

RCS : PARIS

Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2009 B 04636

Numéro SIREN : 397 480 930

Nom ou dénomination : BOUYGUES TELECOM

Ce dépôt a été enregistré le 23/05/2018 sous le numéro de dépôt 36610



20180366102017

DATE DEPOT : 23/05/2018

N° DE DEPOT : 36610

N° GESTION : 2009B04636

N° SIREN : 397480930

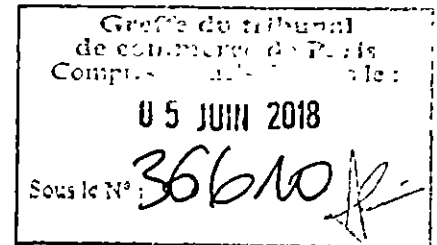
DENOMINATION : BOUYGUES TELECOM

ADRESSE : 37-39 rue Boissiere 75116 Paris

MILLESIME : 2017

.

**BOUYGUES TELECOM**  
Société Anonyme au capital de 712 588 399,56 €  
Siège Social : 37-39 rue Boissière - 75116 Paris  
397 480 930 R.C.S. Paris



**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

**DU 12 AVRIL 2018**

L'an deux mille dix-huit,  
Le douze avril, à onze heures,

Les actionnaires de BOUYGUES TELECOM se sont réunis en assemblée générale ordinaire au siège social, sur convocation faite par le Conseil d'administration.

Il a été établi une feuille de présence qui a été émargée par chaque membre de l'Assemblée lors de son entrée en séance.

Olivier ROUSSAT préside l'Assemblée en qualité de Président du Conseil d'administration.

- Monsieur Jean-François GUILLEMIN, mandataire de BOUYGUES,
- Monsieur Philippe MARIEN,

actionnaires présents et acceptant sont appelés comme scrutateurs.

Robert BRARD est désigné comme secrétaire.

La feuille de présence, certifiée exacte par les membres du bureau ainsi constitué, permet de constater que les actionnaires, présents, représentés ou ayant voté par correspondance possèdent ensemble 46 757 767 actions sur les 46 757 769 actions de 15,24 € nominal chacune composant le capital social de la société.

L'Assemblée pouvant ainsi valablement délibérer est déclarée régulièrement constituée.

---

**Troisième Résolution**

(Affectation du résultat de l'exercice social clos le 31 décembre 2017)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise du rapport de gestion, après avoir constaté que le résultat de l'exercice se traduit par un bénéfice de 380 632 899,09 euros, et que le bénéfice distribuable s'élève à 1 168 167 669,60 euros, décide de l'affecter comme suit :

- versement d'un dividende de 50 030 812,83 €, soit 1,07 € pour chacune des 46 757 769 actions composant le capital de la Société ; et
- affectation du solde en report à nouveau, soit 1 118 136 856,77 €.

Le paiement du dividende sera effectué en numéraire. La mise en paiement interviendra courant mai 2018.

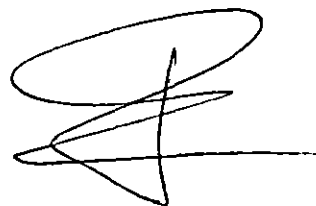
Conformément à la loi, il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois exercices sociaux précédents ont été les suivants :

| Exercice | Dividendes |
|----------|------------|
| 2016     | 0 euros    |
| 2015     | 0 euros    |
| 2014     | 0 euros    |

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

---

Extrait certifié conforme  
Le Président-Directeur Général  
Oliver ROUSSAT



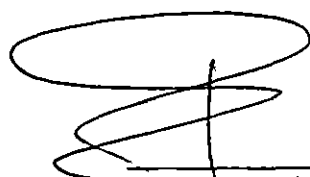
**BOUYGUES TELECOM**

Société Anonyme au capital de 712 588 399,56 €

Siège Social : 37-39 rue Boissière - 75116 Paris

397 480 930 R.C.S. Paris

**COMPTES INDIVIDUELS  
EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2017**



Certifiés conformes par le  
Président Directeur Général

# COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES TELECOM

## BILAN

Au 31 décembre

en millions d'euros

| ACTIF                                                      |         | Exercice<br>2017<br>Net | Exercice<br>2016<br>Net |
|------------------------------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
| Immobilisations incorporelles                              | Note 3  | 2 199.2                 | 2 115.5                 |
| Immobilisations corporelles                                | Note 4  | 2 899.5                 | 2 695.6                 |
| Immobilisations financières                                | Note 5  | 176.8                   | 144.4                   |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                    |         | <b>5 275.5</b>          | <b>4 955.4</b>          |
| Stocks                                                     | Note 6  | 55.6                    | 53.1                    |
| Avances et acomptes versés sur commandes                   |         | 7.4                     | 23.2                    |
| Clients et comptes rattachés                               | Note 7  | 1 092.5                 | 1 028.2                 |
| Autres créances, comptes de régularisation et assimilés    | Note 8  | 656.1                   | 514.0                   |
| Valeurs mobilières de placement                            |         | 0.0                     | 0.0                     |
| Disponibilités                                             |         | 40.7                    | 6.7                     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                     |         | <b>1 852.3</b>          | <b>1 625.2</b>          |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         |         | <b>7 127.7</b>          | <b>6 580.6</b>          |
| PASSIF                                                     |         | Exercice<br>2017        | Exercice<br>2016        |
| Capital social                                             |         | 712.6                   | 712.6                   |
| Primes, réserves et report à nouveau                       |         | 1 888.2                 | 1 723.3                 |
| Résultat de l'exercice                                     |         | 380.6                   | 164.9                   |
| Provisions réglementées                                    |         | 47.0                    | 126.6                   |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>            |         | <b>3 028.4</b>          | <b>2 727.4</b>          |
| <b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>                   |         | <b>386.2</b>            | <b>385.0</b>            |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                  |         | <b>935.9</b>            | <b>1 066.5</b>          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes                    |         | 4.0                     | 4.7                     |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   |         | 1 358.3                 | 1 162.2                 |
| Autres dettes, comptes de régularisation et assimilés      | Note 12 | 1 315.9                 | 1 139.9                 |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>                              |         | <b>2 678.3</b>          | <b>2 306.7</b>          |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | Note 13 | 98.9                    | 95.0                    |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                        |         | <b>7 127.7</b>          | <b>6 580.6</b>          |

## COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES TELECOM

### COMPTE DE RESULTAT

Période du 1er janvier au 31 décembre

en millions d'euros

|                                                           |                | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                 | <b>Note 14</b> | <b>5 234,1</b>   | <b>4 848,7</b>   |
| Autres produits d'exploitation                            | Note 14        | 1 411,8          | 1 178,1          |
| Achats et variations de stocks                            |                | (945,3)          | (863,3)          |
| Impôts, taxes et versements assimilés                     |                | (151,7)          | (129,9)          |
| Charges de personnel                                      |                | (417,8)          | (387,8)          |
| Charges externes et autres charges d'exploitation         | Note 15        | (3 705,1)        | (3 460,3)        |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | Note 16        | (1 048,4)        | (1 004,0)        |
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun    |                | 0,0              | (0,0)            |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                            |                | <b>377,8</b>     | <b>181,4</b>     |
| Produits et charges financiers                            | Note 17        | (17,2)           | (30,3)           |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                      |                | <b>360,6</b>     | <b>151,1</b>     |
| Produits et charges exceptionnels                         | Note 18        | 229,5            | 26,3             |
| Participation / Intéressement des salariés                |                | (23,5)           | (7,9)            |
| Impôts sur les bénéfices                                  | Note 20        | (185,9)          | (4,6)            |
| <b>RESULTAT NET</b>                                       |                | <b>380,6</b>     | <b>164,9</b>     |

**ANNEXE au bilan et au compte de résultat  
au 31 décembre 2017**

| Notes                                                                                     | Pages |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1 Faits significatifs de l'exercice                                                       | 1     |
| 2 : Principes, règles et méthodes comptables                                              | 1     |
| 3 : Immobilisations incorporelles                                                         | 6     |
| 4 Immobilisations corporelles                                                             | 6     |
| 5 : Immobilisations financières                                                           | 6     |
| 6 Stocks                                                                                  | 7     |
| 7 Clients et comptes rattachés                                                            | 7     |
| 8 : Autres créances, comptes de régularisation et assimilés                               | 8     |
| 9 : Capitaux propres et autres fonds propres                                              | 8     |
| 10 Provisions pour risques et charges                                                     | 8     |
| 11 : Passifs financiers                                                                   | 9     |
| 12 Autres dettes, comptes de régularisation et assimilés                                  | 9     |
| 13 : Concours bancaires et soldes créditeurs de banque                                    | 9     |
| 14 : Produits d'exploitation                                                              | 10    |
| 15 Charges externes et autres charges d'exploitation                                      | 10    |
| 16 : Dotations et reprises aux amortissements, dépréciations et provisions d'exploitation | 11    |
| 17 Résultat financier                                                                     | 11    |
| 18 : Résultat exceptionnel                                                                | 11    |
| 19 : Informations concernant les entreprises liées                                        | 12    |
| 20 : Situation fiscale                                                                    | 12    |
| 21 : Effectifs                                                                            | 13    |
| 22 Instruments financiers                                                                 | 13    |
| 23 Engagements hors bilan                                                                 | 14    |
| 24 : Actionnariat de la société                                                           | 17    |
| 25 Consolidation des comptes                                                              | 17    |
| 26 : Tableau des filiales et des participations                                           | 17    |

**NOTE 1****FAITS SIGNIFICATIFS DE LA PERIODE****1.1 FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE**

Le 31 janvier 2017, Bouygues Telecom a signé un accord avec Cellnex (groupe espagnol) portant sur 3 000 sites telecoms en France pour un montant total de 854 millions d'euros. L'opération se fera dans un premier temps via la cession sur deux ans par Bouygues Telecom d'un lot de 1 800 sites existants (509 millions d'euros), puis par la construction commune, de 1 200 nouveaux sites sur cinq ans (354 millions d'euros). Un contrat de prestations d'accueil et de service entre Bouygues Telecom et Cellnex sur 15 ans renouvelable a également été signé.

Le 25 juillet 2017, un élargissement de l'accord du 31 janvier 2017 a été signé entre Bouygues Telecom et Cellnex portant sur l'ajout d'un maximum de 600 sites telecoms, pour un prix de cession pouvant atteindre 170 millions d'euros.

Au 31 décembre 2017, 1085 sites ont été cédés pour 307 millions d'euros.

**1.2 FAITS SIGNIFICATIFS ET VARIATIONS DE PERIMETRE POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Neant

**NOTE 2****PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES****2.1 REFERENTIEL**

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les comptes sont présentés en millions d'euros.

**2.2 ACTIF****2.2.1 IMMOBILISATIONS****Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production.

Elles sont amorties suivant le mode et les durées d'utilisation estimées suivants :

| Nature des immobilisations                           | Mode d'amortissement | Durée                   |
|------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Activité FAI - IRU et Front Fees                     | Lineaire             | 15 à 30 ans             |
| Frais d'accès au service clients (FAS)               | Lineaire             | 3 à 5 ans               |
| Frais d'accès au service infrastructures mutualisées | Lineaire             | 10 à 20 ans             |
| Licence UMTS                                         | Lineaire             | 17,5 ans <sup>(1)</sup> |
| Autorisations d'utilisation de fréquences 4G         | Lineaire             | 20 ans <sup>(2)</sup>   |
| Autorisations d'utilisation de fréquences 700 Mhz    | Lineaire             | 20 ans <sup>(3)</sup>   |
| Logiciels de réseau                                  | Lineaire             | 2 / 8 ans               |
| Logiciels et développements informatiques            | Lineaire             | 3 / 5 / 8 ans           |
| Logiciels de bureautique                             | Lineaire             | 3 ans                   |

(1) Depuis l'ouverture du réseau haut débit le 26 mai 2005, Bouygues Telecom a commencé à amortir sa licence UMTS.

(2) Les autorisations d'utilisation de fréquences dans les bandes 800MHz et 2,6 GHz sont amorties respectivement sur 18,3 ans et 18 ans à partir de la date de lancement des offres 4G, soit 20 ans à partir de la date d'attribution.

(3) La mise en service se fait en fonction des dates de transfert de la diffusion de la télévision numérique terrestre au secteur des télécommunications et du taux de couverture de la population.

Les IPT (Indefeasible Rights of Use - Droits d'usage irrevocable) sont amortis sur leurs durées contractuelles.

Les coûts de développement informatique sont valorisés essentiellement par l'activation des charges de personnel qui contribuent à ces développements.

### Immobilisations corporelles

Elles sont valorisées au coût de revient de l'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles.

Le montant amortissable est amorti sur la durée d'utilité de l'actif. La durée d'utilité est la période pendant laquelle l'entreprise s'attend à utiliser un actif. Elle est revue annuellement, pour chaque classe d'actif, et modifiée en cas de divergence avec les estimations précédentes.

Le coût estimé d'indemnité et de la remise en état des sites est compris dans la valorisation des immobilisations corporelles du réseau.

### Conception / construction des réseaux

Les immobilisations corporelles sont amorties suivant le mode et les durées d'utilisation estimées suivants :

| Nature des composants            | Mode d'amortissement | Durée       |
|----------------------------------|----------------------|-------------|
| Fibre optique (FTTH)             | Lineaire             | 25 ans      |
| Amenagements                     | Lineaire             | 10 à 30 ans |
| Pylones / shelters               | Lineaire             | 30 ans      |
| Fibre optique (hors réseau FTTH) | Lineaire             | 15 à 25 ans |
| Commutation ancienne generation  | Lineaire             | 10 ans      |
| Commutation NGN                  | Lineaire             | 8 ans       |
| Radio                            | Lineaire             | 8 ans       |
| Faisceaux hertziens              | Lineaire             | 8 ans       |
| Liaisons louées                  | Lineaire             | 6 ans       |
| Equipements GPRS                 | Lineaire             | 5 ans       |
| VMS (serveurs messagerie)        | Lineaire             | 5 ans       |
| DSLAM                            | Lineaire             | 5 ans       |
| Box ADSL                         | Lineaire             | 3 à 4 ans   |
| Decodeurs                        | Lineaire             | 3 à 4 ans   |

### Autres immobilisations

| Nature des immobilisations | Mode d'amortissement | Durée   |
|----------------------------|----------------------|---------|
| Batiments techniques       | Lineaire             | 30 ans  |
| Installations de bureau    | Lineaire             | 10 ans  |
| Mobilier de bureau         | Lineaire             | 10 ans  |
| Plateformes informatiques  | Lineaire             | 5-7 ans |
| Materiel de bureau         | Lineaire             | 4 ans   |
| Bureautique                | Lineaire             | 3 ans   |

Les amortissements sont calculés des la mise en service des immobilisations.

### Immobilisations financières

#### Titres de participation

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'acquisition.

Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une dotation pour dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'usage est déterminée par référence à la quote part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant, le cas échéant, rectifiée pour tenir compte des perspectives de développement et de résultat de la filiale.

#### Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur d'acquisition. En cas de risque de non-recouvrement, une dotation pour dépréciation est constituée.

## 2.2.2 STOCKS

Les stocks de terminaux sont évalués à leur coût de revient déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré.

Des dépréciations peuvent être pratiquées si la valeur nette de réalisation est inférieure au coût de revient ou si les prévisions d'écoulement des stocks ne permettent pas d'envisager la vente des terminaux aux distributeurs. Dans ce cas, la provision pour dépréciation correspond à la différence entre le coût de revient et le prix de cession à des brokers.

## 2.2.3 CREANCES

Les créances sur les particuliers et les entreprises sont dépréciées sur la base d'une évaluation statistique du risque d'insolvabilité et d'irrecouvrabilité selon l'ancienneté de la créance.

### Programme de titrisation

L'opération de titrisation se traduit par :

- la décomptabilisation des créances cédées ;
- la comptabilisation d'une créance sur l'acquéreur égale à la différence entre l'en cours valorisable du programme de titrisation et le montant financier ;
- la comptabilisation d'une dette envers l'acquéreur des créances à hauteur des créances futures cédées ;
- la comptabilisation d'une dette à court terme à titre des encaissements relatifs aux créances cédées à reverser à l'acquéreur.

La dépréciation constituée au titre des créances clients est maintenue au bilan au titre des créances titrisées.

## 2.2.4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont estimées à leur valeur d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une dotation pour dépréciation est constituée pour la différence.

## 2.2.5 CREANCES ET DETTES EN MONNAIES ETRANGERES

Les créances et dettes en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du dernier cours de change officiel à la date d'arrêt de bilan.

Les pertes latentes sont enregistrées dans les charges financières de l'exercice.

Le principe appliqué au sein du Groupe est de couvrir systématiquement les risques de change résiduels découlant des opérations commerciales. Les flux certains et significatifs ont été couverts par des options de change et par des achats à terme de devises.

## 2.3 PASSIF

### 2.3.1 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont destinées à couvrir les risques et charges que des événements survenus, ou en cours, rendent probables.

Elles comprennent notamment :

- les provisions pour litiges, contentieux des activités commerciales, contractuelles et réglementaires ;
- les provisions constituées au titre des indemnités de fin de carrière et les médailles du travail ;
- la provision pour coût de fidélisation des clients ;
- la provision pour coût de démantèlement et de remise en état des sites et recyclage des déchets d'équipements électriques et électroniques.

#### Médailles du travail

Bouygues Telecom provisionne les médailles du travail et les avantages sociaux associés depuis l'exercice 2003.

#### Indemnités de fin de carrière

Les provisions créées au titre des indemnités de fin de carrière sont à percevoir par les salariés le jour de leur départ en retraite.

Le calcul de la provision JFC est établi selon la « méthode retrospective en droits projetés à la date provisionnelle de départ en retraite, avec salaire de fin de carrière ».

L'évaluation sur la base conventionnelle tient compte

- du statut, de l'âge et de l'ancienneté dans le groupe Bouygues acquis par les différentes catégories de personnel ;
- du taux de rotation calculé selon la moyenne des sorties par tranches d'âge et catégories ;
- des salaires et appointements moyens incluant primes et gratifications majorés d'un coefficient de charges sociales patronales en vigueur ;
- d'un taux de revalorisation du salaire de fin de carrière ;
- d'un taux d'actualisation de l'engagement de fin de carrière, projeté à la date de départ en retraite ;
- d'un calcul d'espérance de vie déterminée par référence à des tables de survie.

Les écarts actuariels sont traités selon la méthode du corridor. Le solde d'écarts actuariels non compensés au 31 décembre 2017 représentait un gain de 86 375 euros.

Le coût des services rendus et la charge d'intérêt de l'année s'élèvent respectivement à 2,9 millions d'euros et 0,7 millions d'euros.

- Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation des régimes postérieurs à l'emploi sont les suivantes :

|                                             | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  | 2013  | 2012  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Taux actualisation (Iboxx € Corporate A10+) | 1,50% | 1,71% | 2,09% | 2,01% | 3,24% | 3,30% |
| Augmentation future des salaires            | 2,00% | 2,00% | 2,00% | 2,50% | 2,50% | 3,50% |

Au 31 décembre 2017, les hypothèses actuarielles, utilisées pour apprécier la valeur actualisée de l'obligation au titre des provisions pour indemnités de fin de carrière et malloilles d' travail, ont fait l'objet d'une mise à jour, notamment le taux d'actualisation de l'engagement, déterminé par référence au taux de marche à la date de clôture, fondé sur les obligations d'entrepris de 1re catégorie.

#### Programme de fidelisation clients "Grand public"

Depuis novembre 2014, tous les clients Forfaits grand public cumulent un avantage utilisable pour acquies un nouveau module calculé en fonction de l'ancienneté de leur mobile.

Ces clients pourront, par la suite, bénéficier de cet avantage ainsi acquis pour obtenir le renouvellement de leur terminal téléphonique des 12 mois, à un tarif avantageux, à condition de s'engager pour une durée minimale de 12 mois.

#### Coûts de démantèlement et de remise en état des sites

Les coûts de démantèlement et de remise en état des sites encourus du fait de l'obligation contractuelle incombant à l'entreprise en raison d'une dégradation immédiate de l'environnement, font l'objet d'une provision.

Le calcul de la provision a été ajusté sur 2017 afin de différencier deux zones avec des coûts unitaires moyens de démantèlement différents (plus élevés en zone très dense).

Lorsqu'un site fait l'objet d'un démantèlement, la provision correspondante est reprise.

Le taux d'actualisation utilisé est le taux Iboxx € Corporate A10+ de 1,5035% du 31 décembre 2017.

Le taux d'inflation utilisé est le taux attendu par le marché à 30 ans 1,762 % du 31 décembre 2017.

## 2.4 COMPTE DE RESULTAT

### 2.4.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de Bouygues Telecom est constitué de prestations de services et de ventes de terminaux et accessoires.

#### Prestations de services

La facturation des forfaits et des services commerciaux (mobile et fixe) est établie ferme à échéance mensuelle avec un mois d'advance et est constatée en chiffre d'affaires à proportion pos.

Le chiffre d'affaires relatif aux communications hors forfait, au roaming et à l'interconnexion est enregistré sur la période de consommation.

Le chiffre d'affaires généré par les cartes prépayées est enregistré lors de la vente des cartes à recharger et déduit par la facturation des cartes, puis corrigé des réserves non utilisées.

Les prestations effectuées pour le compte des éditeurs de contenu concernant les services SMS+ et numéros spéciaux ne figurent pas dans les produits et charges de l'exercice. Seul la marge, représentant les peines et soms, figure en chiffre d'affaires.

#### Ventes de terminaux et accessoires

Les ventes de terminaux et de cartes SIM sont comptabilisées au fur et à mesure des ventes aux distributeurs et la marge correspondante est neutralisée, jusqu'à l'activation de la ligne du client.

Depuis août 2013 les clients « Grand public » et « Pros » peuvent bénéficier d'un étalement de paiement pour acquérir leur téléphone, l'intégralité de la vente du téléphone est constatée lors de la souscription.

### 2.4.2. COUTS D'ACQUISITION DES CLIENTS

Les coûts d'acquisition et de renouvellement des contrats clients sont comptabilisés dans le résultat de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### 2.4.3. RESULTAT EXCEPTIONNEL

En 2017, ce poste regroupe des produits et charges inhabituels et significatifs que la société souhaite présenter de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle.

- des dotations, d'accélération, d'amortissements dotées dans le cadre de la signature avec Numéricable-SFR de l'accord de mutualisation de réseaux mobiles sur les zones moins denses
- Pédèlement Taxe sur la Valeur Ajoutée sur la cession du bail de Sequana
- Cession de pylônes à Cellnex

De plus, le résultat exceptionnel intègre les dotations et reprises relatives aux amortissements dérogatoires.

### 2.4.4. Utilisation du Crédit d'Impôts Compétitivité Emploi

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017, la société a comptabilisé un C.I.C.E. de 5,4 millions d'euros, comptabilisé en réduction des charges de personnel.

Ce C.I.C.E. a permis de réaliser en 2017 des dépenses permettant d'améliorer sa compétitivité et de maintenir une structure financière robuste. En particulier, les efforts ont été réalisés au cours de l'année par la société dans le domaine des investissements corporels et incorporels pour un montant de 5,4 millions d'euros.

### IMMOBILISATIONS INCORPORÉES

• 2. നല്ല ഒരു സ്കൂൾ

[illegible]

1. The first part of the document is a list of names and their corresponding addresses. The names are: "John Doe", "Jane Smith", "Bob Johnson", "Alice Brown", "Charlie White", "David Green", "Eve Black", "Frank Gray", "Grace Pink", "Henry Blue", "Ivy Yellow", "Jack Purple", "Karen Red", "Leo Orange", "Mia Silver", "Noah Gold", "Olivia Bronze", "Peter Copper", "Quinn Iron", "Ryan Steel", "Sara Tin", "Tina Lead", "Uma Zinc", "Victor Nickel", "Wendy Platinum", "Xavier Silver", "Yara Gold", "Zoe Bronze". The addresses are: "123 Main St, New York, NY 10001", "456 Main St, New York, NY 10001", "789 Main St, New York, NY 10001", "101 Main St, New York, NY 10001", "202 Main St, New York, NY 10001", "303 Main St, New York, NY 10001", "404 Main St, New York, NY 10001", "505 Main St, New York, NY 10001", "606 Main St, New York, NY 10001", "707 Main St, New York, NY 10001", "808 Main St, New York, NY 10001", "909 Main St, New York, NY 10001", "1010 Main St, New York, NY 10001", "1111 Main St, New York, NY 10001", "1212 Main St, New York, NY 10001", "1313 Main St, New York, NY 10001", "1414 Main St, New York, NY 10001", "1515 Main St, New York, NY 10001", "1616 Main St, New York, NY 10001", "1717 Main St, New York, NY 10001", "1818 Main St, New York, NY 10001", "1919 Main St, New York, NY 10001", "2020 Main St, New York, NY 10001", "2121 Main St, New York, NY 10001", "2222 Main St, New York, NY 10001", "2323 Main St, New York, NY 10001", "2424 Main St, New York, NY 10001", "2525 Main St, New York, NY 10001", "2626 Main St, New York, NY 10001", "2727 Main St, New York, NY 10001", "2828 Main St, New York, NY 10001", "2929 Main St, New York, NY 10001", "3030 Main St, New York, NY 10001".

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1

|                                                   | 01 jan 97 | Reclassement<br>H | Empruntement | Acquisitions | Cessions et<br>mises au<br>rebut | Dotations | 31 dec 97 |
|---------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------------|--------------|----------------------------------|-----------|-----------|
| "Fonds de structure des<br>régions territoriales" | 0         |                   |              |              |                                  |           | 0         |
| Auxiliaires régionaux                             | 6 550 2   | 26 0              | 35 5         | 7 4 2        | 7 4 4                            |           | 6 613 3   |
| Auxiliaires régionaux                             | 3 342 5   | 15 7              |              | 0            | 50 4                             |           | 3 413 6   |
| Auxiliaires régionaux                             | 22 0      | 11 1              |              | 0            | 1 2                              |           | 2 3 3     |
| Auxiliaires régionaux                             | 0         | 24 0              |              |              | 0                                |           | 24 0      |
| Auxiliaires régionaux                             | 0 37 0    | 0                 | 10 4         | 10 4         | 10 4                             |           | 3 24 4    |
| Auxiliaires régionaux                             | 0 44 0    | 0                 |              |              | 0 4 6                            |           | 0 4 6     |
| Valeur nette                                      | 2 264 4   | 24                | 45 5         | 85 8         | 151 2                            |           | 2 344 5   |

20. 6. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

© 2007 The Authors  
Journal compilation © 2007 Blackwell Publishing Ltd

### IMMOBILISATIONS FINANCIERES

എന്നിവിടെയും ഇവിടെയും

|                        | 31 dec 97 | Augmentation des stocks | Diminutions | Evolution des réserves | 31 dec 97 |
|------------------------|-----------|-------------------------|-------------|------------------------|-----------|
| Prévisions 1998        | 1410      | -                       | -           | -                      | 1410      |
| Pris                   | 418       | 2700                    | -           | -                      | 3282      |
| Evolution des réserves | -         | -                       | -           | -                      | -         |
| Pris 1998              | 1410      | 3                       | 27          | -                      | 1440      |
| Pris 1999              | 27        | -                       | -           | -                      | 27        |
| Pris 2000              | 1440      | 567                     | 0           | 1031                   | 3038      |

## NOTE 6

## STOCKS

en millions d'euros

|                                              | 31-janv-17 | Augmentations | Diminutions | Dotations et reprises | 31-déc-17 |
|----------------------------------------------|------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|
| Stocks de marchandises et matières premières | 53,5       | 3,4           |             |                       | 57,3      |
| Stocks de marchandises et matières premières | (2,6)      |               | (1,5)       | 0,7                   | (1,7)     |
| Valeur nette                                 | 53,1       | 3,4           | (1,5)       | 0,7                   | 55,4      |

La valeur nette des stocks au 31 décembre 2017 est de 55,4 millions d'euros, contre 53,1 millions d'euros au 31 janvier 2017. Les stocks de marchandises et matières premières sont évalués à leur coût d'acquisition, diminué de la provision pour dépréciation.

## NOTE 7

## CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

## 7.1 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

en millions d'euros

|                                       | 31 décembre 2017 | 31 décembre 2016 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 247,5            | 197,1            |
| Provisions pour dépréciation          | (24,0)           | (24,0)           |
| Provisions pour dépréciation          | (23,7)           | (24,0)           |
| Provisions pour dépréciation          | 0,0              | 0,0              |
| Créances clients                      | 223,5            | 173,1            |
| Total                                 | 199,5            | 149,1            |

Les créances clients et comptes rattachés sont évaluées à leur coût d'acquisition, diminué de la provision pour dépréciation.

## 7.2 REPARTITION DES CREANCES CLIENTS ENTRE ENCOURS ECHUS ET ENCOURS NON ECHUS

en millions d'euros

| au 31 décembre 2017                                                    | Encours non échus | Encours échus (retard de paiement) |             |             | Total  |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------|-------------|--------|
|                                                                        |                   | 0 à 5 mois                         | 6 à 12 mois | + à 12 mois |        |
| Créances clients et comptes rattachés                                  | 247,5             | 135,0                              | 145,0       | 124,4       | 524,9  |
| Provisions pour dépréciation des créances clients et comptes rattachés | (24,0)            | 0,0                                | (1,0)       | (23,0)      | (24,0) |
| Total                                                                  | 223,5             | 135,0                              | 144,0       | 101,4       | 500,9  |

Les créances clients et comptes rattachés sont évaluées à leur coût d'acquisition, diminué de la provision pour dépréciation.

**AUTRES CRÉANCES, COMPTES DE REGULARISATION ET ASSIMILÉS**

॥ श्री गणेशाय नमः ॥

|                              | 1997 | 1998 | 1999  |
|------------------------------|------|------|-------|
| Autres créances de capitaux  | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Autres créances de capitaux  | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Autres créances de capitaux  | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Autres créances de capitaux  | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Total autres créances        | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Créances diverses nettes     | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Charges financières diverses | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Autres de conversion à l'é   | 1 37 | 1 37 | 154 1 |
| Total                        | 1 37 | 1 37 | 154 1 |

[illegible]**CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES**

24 January 1999

|                               | Capital | Primes et<br>réserves<br>réglementées | Contribution de<br>détachés | Papier à<br>rembourser | Passif | Programmes<br>réglementés | Total   |
|-------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|--------|---------------------------|---------|
| Calculer au 31 janvier 2008   | 712,6   | 1 574,3                               | 0,0                         | 628,0                  | 1 54,9 | 120,6                     | 2 720,4 |
| Admission du résultat         |         | 2,2                                   |                             | 172,5                  | 1,4    |                           | 2,2     |
| Régulariser l'exercice        |         |                                       |                             |                        | 210,7  |                           | 210,7   |
| Régulariser les impôts        |         |                                       |                             |                        |        |                           | 6,0     |
| Augmenter le capital          |         |                                       |                             |                        |        |                           | 0,0     |
| Admission en 10 de l'exercice |         |                                       |                             |                        |        | 1,0                       | 1,0     |
| 9 février au 31 décembre 2007 | 712,6   | 1 560,7                               | 0,0                         | 781,5                  | 380,7  | 121,6                     | 3 028,4 |

“...אשר לא ידענו שיש להם חוקים כאלה”

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

എൻ.എസ്.എസ്. 1987

[illegible]

## NOTE 11

## PASSIFS FINANCIERS

## 11.1 ECHEANCE DES DETTES FINANCIERES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

en millions d'euros

|                                  | 31 décembre<br>2017 | De 0 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|----------------------------------|---------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Comptes financiers à court terme | 4 777               |               | 4 777          |              |               |
| Comptes financiers à long terme  | 1 738               | 1 738         | 1 738          | 1 738        | 9 8           |
| Comptes financiers à court terme | 1 0                 | 1 0           | 1 0            |              |               |
| Comptes financiers à long terme  | 2 000               |               |                | 2 000        |               |
| Comptes financiers à court terme | 4                   | 4             |                |              |               |
| Comptes financiers à long terme  | 2 011               |               | 2 011          |              |               |
| Total                            | 9 530               | 3 782         | 6 746          | 3 738        | 9 8           |

Les comptes financiers à court terme sont des placements à court terme de nature financière.

Les comptes financiers à long terme sont des placements à long terme de nature financière.

## 11.2 REPARTITION DES PASSIFS FINANCIERS SELON LA NATURE DE TAUX

Repartition des passifs financiers en fonction de la nature de l'instrument financier (taux fixe ou variable) et de la nature de l'instrument financier (taux fixe ou variable).

| En                               | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|----------------------------------|------------------|---------------------|
| Passifs financiers à court terme | 1 000            | 9 8                 |
| Passifs financiers à long terme  | 8 530            | 10 0                |

Les passifs financiers à court terme sont des placements à court terme de nature financière.

## NOTE 12

## AUTRES DETTES, COMPTES DE REGULARISATION ET ASSIMILES

en millions d'euros

|                                  | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|----------------------------------|------------------|---------------------|
| Dettes financières à court terme | 1 000            | 1 000               |
| Dettes financières à long terme  | 1 000            | 1 000               |
| Dettes financières à court terme | 1 000            | 1 000               |
| Dettes financières à long terme  | 1 000            | 1 000               |
| Produits de régularisation       | 1 000            | 1 000               |
| Comptes de régularisation        | 1 000            | 1 000               |
| Total                            | 1 000            | 1 000               |

Les dettes financières à court terme sont des placements à court terme de nature financière.

Les dettes financières à long terme sont des placements à long terme de nature financière.

Les produits de régularisation sont des placements à court terme de nature financière.

## NOTE 13

## CONCOURS BANCAIRES ET SOLDES CREDITEURS DE BANQUE

en millions d'euros

|                           | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|---------------------------|------------------|---------------------|
| Concours bancaires        | 1 000            | 1 000               |
| Solde créditeur de banque | 1 000            | 1 000               |
| Total                     | 1 000            | 1 000               |

Les concours bancaires sont des placements à court terme de nature financière.

**NOTE 14**
**PRODUITS D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                                     | 2017           | 2016           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prestations de services                                             | 4 504,4        | 4 235,1        |
| Ventes de terminaux et accessoires                                  | 629,7          | 613,8          |
| <b>Total chiffre d'affaires *</b>                                   | <b>5 234,1</b> | <b>4 848,7</b> |
| Production immobilisée **                                           | 1 000,8        | 791,0          |
| Reprises sur dépréciations des actifs circulants                    | 79,6           | 68,3           |
| Reprises sur provisions pour risques et charges                     | 102,3          | 102,4          |
| Transferts de charges                                               | 0,7            | 0,7            |
| Produits de cessions, subventions et autres produits d'exploitation | 138,4          | 125,7          |
| <b>Total autres produits d'exploitation</b>                         | <b>1 411,8</b> | <b>1 178,1</b> |

\* L'activité du réseau est présentée en France.

\*\* La production immobilisée représente les coûts de production des réseaux, compris les frais de main d'œuvre, de matériel et de services.

**NOTE 15**
**CHARGES EXTERNES ET AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                 | 2017             | 2016             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Sous-traitance réseau                           | (747,4)          | (585,7)          |
| Sous-traitance générale                         | (601,2)          | (473,4)          |
| Personnel extérieur                             | (3,0)            | (5,7)            |
| Autres services extérieurs *                    | (2 074,2)        | (2 039,3)        |
| Autres charges d'exploitation                   | (258,3)          | (335,8)          |
| Valeur comptable des actifs d'exploration cédés | (70,2)           | (24,2)           |
| <b>Total</b>                                    | <b>(3 705,1)</b> | <b>(3 460,3)</b> |

\* Correspond aux dépenses effectuées par l'entreprise au titre de ses activités de réseau et de services.

**NOTE 16****DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS,  
DEPRECIATIONS ET PROVISIONS D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                   | 2017           | 2016           |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Dotations aux amortissements des immobilisations  | (820,0)        | (763,8)        |
| <b>sous-total</b>                                 | <b>(830,0)</b> | <b>(763,6)</b> |
| Dotations aux provisions pour risques et charges  | (77,9)         | (79,2)         |
| Reprises de provisions pour risques et charges    | 162,1          | 162,7          |
| <b>sous-total</b>                                 | <b>84,4</b>    | <b>83,1</b>    |
| Dotations aux dépréciations des actifs circulants | (140,5)        | (151,3)        |
| Reprises sur dépréciations des actifs circulants  | 79,6           | 56,4           |
| <b>sous-total</b>                                 | <b>(60,9)</b>  | <b>(62,9)</b>  |
| <b>Total</b>                                      | <b>(806,5)</b> | <b>(743,4)</b> |

**NOTE 17****RESULTAT FINANCIER**

en millions d'euros

|                                                           | 2017          | 2016          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Produits financiers                                       |               |               |
| Produits financiers de participation                      | 0,6           | 0,3           |
| Intérêts et produits assimilés                            | 0,5           | 1,7           |
| Reprises sur dépréciations et provisions                  | 8,3           | 2,7           |
| Différences positives de change                           | 0,2           | 0,2           |
| Charges financières                                       |               |               |
| Intérêts et charges assimilés                             | (10,7)        | (13,1)        |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | (16,7)        | (15,4)        |
| Différences négatives de change                           | (0,4)         | (0,6)         |
| <b>Total</b>                                              | <b>(17,2)</b> | <b>(30,2)</b> |

**NOTE 18****RESULTAT EXCEPTIONNEL**

en millions d'euros

|                                                             | 2017         | 2016        |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Produits exceptionnels                                      |              |             |
| Opérations de gestion                                       |              |             |
| Cessions d'éléments d'actif                                 | 337,1        | 147,4       |
| Reprises sur dépréciations et provisions**                  | (54,9)       | 57,1        |
| Charges exceptionnelles                                     |              |             |
| Opérations de gestion                                       | (24,1)       | (15,2)      |
| Cessions d'éléments d'actif                                 | (79,1)       | (45,0)      |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions** | (24,3)       | (117,9)     |
| <b>Total</b>                                                | <b>229,5</b> | <b>26,4</b> |

\* dont 120,5 millions d'euros d'amortissement dérogatoire

\*\* dont 54,9 millions d'euros de dépréciation dérogatoire

**NOTE 19****INFORMATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES**

en millions d'euros

|                             | 2017  | 2016  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Immobilisations financières | 212 5 | 111 0 |
| Créances                    |       |       |
| Créances d'exploitation     | 216 7 | 221 8 |
| Créances financières        |       |       |
| Dettes                      |       |       |
| Dettes d'exploitation       | 196 7 | 162 2 |
| Dettes financières *        | 417 7 | 530 4 |
| Produits et charges         |       |       |
| Produits opérationnels      | 505 4 | 402 2 |
| Charges opérationnelles     | 431 2 | 451 3 |
| Produits financiers         | 10    | 0 2   |
| Charges financières         | 3 8   | 5 1   |

\* Au 31/12/2017, le montant des dettes financières est de 417 7 millions d'euros, contre 412 4 millions d'euros à fin 2016.

**NOTE 20****SITUATION FISCALE**

Bouygues Telecom a opté en 2003 pour le régime d'intégration fiscale (art. 223 A à U du CGI).

Le périmètre d'intégration fiscale inclut Réseau Clusters Bouygues Telecom, Bouygues Telecom Initiatives, Bouygues Telecom Projets, Clarity Telecom, Lufix, Amplitel, Objenious, BT Projets IV et BT Projets V.

Bouygues Telecom conjugue sa charge d'impôt dans le cadre de l'intégration fiscale. En tant que tête de groupe, elle est partie en la déduction d'impôt générée par les résultats déficitaires des filiales.

**20.1 REPARTITION DU MONTANT GLOBAL DE L'IMPOT SUR LES RESULTATS**

en millions d'euros

|                                            | Resultat avant<br>Impot | Impot   | Resultat net |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------|--------------|
| Resultat courant                           | 370 5                   | 113 7   | 242 2        |
| Resultat exceptionnel                      | 220 5                   | 175 31  | 161 2        |
| Participation - Intéressement des salariés | 123 51                  | 7 7     | 115 41       |
| Total                                      | 566 5                   | (185 9) | 380 6        |

## NOTE 21

## EFFECTIFS

|                            | 2017  | 2016  |
|----------------------------|-------|-------|
| Cadres                     | 2 929 | 2 741 |
| Etam                       | 2 267 | 2 377 |
| Total collaborateurs       | 5 195 | 5 118 |
| Effectif moyen sur 12 mois | 5 203 | 5 210 |

## NOTE 22

## INSTRUMENTS FINANCIERS

## 22.1 COUVERTURE DE TAUX D'INTERET

La politique de couverture du risque lié à une évolution défavorable des taux d'intérêt consiste essentiellement à couvrir à moyen terme tout ou partie de l'encours présumé de la dette nette globale.

Les instruments sont utilisés à des fins de couverture. Les opérations initiées dans le cadre de cette politique sont des swaps de taux traités dans le cadre de conventions ISDA avec des contreparties bancaires de premier rang. Les swaps permettent de payer un taux fixe et de recevoir en contrepartie le taux flottant proche de celui servant au calcul des intérêts payables au titre de la dette. Les produits et les charges résultant de l'utilisation de ces instruments sont constatés en résultat de manière symétrique à l'enregistrement des charges et produits des opérations couvertes.

Le tableau ci-dessous détaille l'entente par échéance le montant nominal du portefeuille à fin de période.

en millions d'euros

|                                                       | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Swaps de taux à terme                                 | -             | -              | -            | -             |
| Swaps de taux à terme et flux de taux de couverture   | -             | -              | 1 050 0      | -             |
| Dettes de taux fixes et autres instruments financiers | -             | -              | -            | -             |
| Total                                                 | 0 0           | 0 0            | 1 050 0      | 0 0           |

Au 31 décembre 2017, la valeur de marché (Fair Present Value - FPV) du portefeuille d'instruments financiers de couverture est de 10 millions d'euros. Ce montant est composé d'instruments de couverture de taux (swap) et d'achats de dettes à terme destinées à couvrir la dette de Bouygues Telecom.

En cas de transition de la courbe des taux de plus de 1% (et respectivement de moins de 1%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture de taux (hors option) s'accroît de 17,1 millions d'euros pour s'établir à 12,9 millions d'euros, et respectivement (12,9 millions d'euros pour s'établir à 17,8 millions d'euros).

## 22.2 COUVERTURE DE TAUX DE CHANGE

La politique de couverture du risque de taux de change de la Banque d'Algérie est d'assurer la couverture de l'exposition dérivée de la devise nationale par rapport aux devises étrangères par le biais d'instruments financiers à court et à moyen terme sur le marché des changes.

Les instruments utilisés sont des instruments financiers à court et à moyen terme. Les opérations sont effectuées dans le cadre de conventions de couverture de change avec des contreparties bancaires de premier rang. Les opérations à terme permettent de couvrir à une date donnée un montant fixe en euros et de recevoir en contrepartie la somme convenue en dinars. Les opérations de change dites "Flexi Term" permettent à l'Algérie d'acquiescer à une somme fixe en euros à une date donnée et de recevoir en contrepartie la somme convenue en dinars à une date donnée. Les opérations de change dites "Flexi Term" permettent à l'Algérie d'acquiescer à une somme fixe en euros à une date donnée et de recevoir en contrepartie la somme convenue en dinars à une date donnée. Les produits et les charges résultant de l'utilisation de ces instruments sont calculés en fonction du taux de change de la devise nationale.

Le tableau ci-dessous détaille l'engagement par échéance de la couverture en devises étrangères en devise du portefeuille de la Banque d'Algérie au 31 décembre 2017.

en millions d'euros

|                                       | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Arbitrage                             |               |                |              |               |
| Opérations de change des "Flexi Term" |               | 330            |              |               |
| <b>Total</b>                          | <b>00</b>     | <b>330</b>     | <b>00</b>    | <b>00</b>     |

Les instruments financiers sont utilisés dans le cadre d'une couverture de change en devises en place en décembre 2017.

### NOTE 23

### ENGAGEMENTS HORS BILAN

#### 23.1 ENGAGEMENTS LIES AUX DETTES FINANCIERES

##### 23.1.1 Lignes de crédits autorisées

en millions d'euros

|                                 | Total au<br>31 décembre 2017 | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------------|------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Dettes financières mobilisables | 00                           | 00            | -              | -            | -             |

#### 23.2 OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

##### 23.2.1 Contrats de location

en millions d'euros

|                                      | Total au<br>31 décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Loyers des locaux immobiliers du BSA | 257,7                        | 11,7            | 142,1        | 103,9         |
| Loyers des immeubles                 | 114,4                        | 17,5            | 17,5         | 24,4          |
| Autres locations                     | 434,4                        | 1,4             | 17,4         | 213,1         |
| <b>Total</b>                         | <b>840,3</b>                 | <b>33,7</b>     | <b>369,9</b> | <b>374,7</b>  |

1. Lignes de crédits autorisées

2. Contrats de location

##### 23.2.2 Autres obligations contractuelles données

en millions d'euros

|                            | Total au<br>31 décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|----------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Autres obligations données | 420                          |                 | 420          | 0             |

### 23.3 ENGAGEMENTS COMMERCIAUX

#### 23.3.1 Engagements commerciaux donnés

en millions d'euros

|                                      | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Engagements contractuels réseau      | 1 637,1                      | 196,0           | 716,8        | 774,3         |
| Engagements contractuels hors réseau | 177,3                        | 39,4            | 0,1          | 0,0           |
| Total                                | 1 864,4                      | 235,4           | 717,0        | 774,3         |

#### 23.3.2 Cautions, avais et garanties reçues

en millions d'euros

|                              | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Cautions et garanties reçues | -                            | -               | -            | -             |

#### 23.3.3 Autres engagements commerciaux reçus

en millions d'euros

|                                      | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Engagements contractuels réseau      | 1 637,1                      | 196,0           | 716,8        | 774,3         |
| Engagements contractuels hors réseau | 39,5                         | 39,4            | 0,1          | -             |
| Total                                | 1 726,6                      | 235,4           | 717,0        | 774,3         |

## 21.4 AUTRES ENGAGEMENTS

| Engagements d'usage                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autres usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz                                            | Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz.             |
| Autres usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz                                            | Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz.             |
| Autorisation de mutation des fréquences de la bande 1 600 MHz et 2100 MHz pour les technologies autres que le GSM et le UTS | Les 1 600 MHz et 2100 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 600 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. |
| Autorisation d'usage en 900 MHz et 1 800 MHz                                                                                | Les 900 MHz et 1 800 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 900 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les 1 800 MHz sont utilisés pour des usages d'urgence en dehors des bandes de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz.    |
| Zones liées                                                                                                                 | Les zones liées sont les zones qui sont liées aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les zones liées sont les zones qui sont liées aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les zones liées sont les zones qui sont liées aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz.                                                                      |

## 21.5 ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

| Actifs et passifs éventuels |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actifs et passifs éventuels | Les actifs et passifs éventuels sont les actifs et passifs qui sont liés aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les actifs et passifs éventuels sont les actifs et passifs qui sont liés aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. Les actifs et passifs éventuels sont les actifs et passifs qui sont liés aux zones de 1 600 MHz et de la bande 700 MHz. |



**MAZARS**  
Tour Exaltis  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris-La Défense Cedex  
S.A. à directoire et conseil de surveillance  
au capital de € 8.320.000  
784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

**ERNST & YOUNG et Autres**  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense Cedex  
S.A.S. à capital variable  
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## **Bouygues Telecom**

Exercice clos le 31 décembre 2017

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

A l'Assemblée Générale de la société Bouygues Telecom,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Bouygues Telecom relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### **■ Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

## ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- La note 2.2.1 de l'annexe aux comptes annuels décrit les principes et les modalités retenus pour l'évaluation des actifs immobilisés et leur durée d'utilité. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons examiné les modalités retenues, nous avons vérifié que cette note de l'annexe aux comptes annuels donne une information appropriée, et nous nous sommes assurés de leur correcte application.
- La note 2.3.1 de l'annexe aux comptes annuels décrit les principes et les modalités retenus en matière d'évaluation des provisions. Dans le cadre de l'appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels, nous avons procédé à l'appréciation des approches mises en œuvre par votre société et vérifié le caractère raisonnable des hypothèses retenues sur la base des éléments disponibles à ce jour.

## **Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux actionnaires**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

### ■ Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

### ■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-3 et L. 225-37-4 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-3 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.  
En outre :

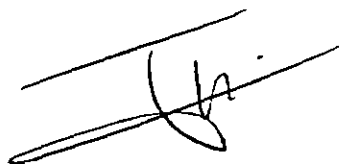
- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mars 2018

#### Les Commissaires aux Comptes

MAZARS



Julien Huvé



Gilles Rainaut

ERNST & YOUNG et Autres



Laurent Vitse

# **COMPTES INDIVIDUELS**

## **au 31 décembre 2017**

Bilan  
Compte de résultat  
Annexe

# COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES TELECOM

## BILAN

Au 31 décembre

en millions d'euros

| ACTIF                                                   |        | Exercice<br>2017<br>Net | Exercice<br>2016<br>Net |
|---------------------------------------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|
| Immobilisations incorporelles                           | Note 3 | 2 199,2                 | 2 115,5                 |
| Immobilisations corporelles                             | Note 4 | 2 899,5                 | 2 695,6                 |
| Immobilisations financières                             | Note 5 | 176,8                   | 144,4                   |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                 |        | <b>5 275,5</b>          | <b>4 955,4</b>          |
| Stocks                                                  | Note 6 | 55,6                    | 53,1                    |
| Avances et acomptes versés sur commandes                |        | 7,4                     | 23,2                    |
| Clients et comptes rattachés                            | Note 7 | 1 092,5                 | 1 028,2                 |
| Autres créances, comptes de régularisation et assimilés | Note 8 | 656,1                   | 514,0                   |
| Valeurs mobilières de placement                         |        | 0,0                     | 0,0                     |
| Disponibilités                                          |        | 40,7                    | 6,7                     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                  |        | <b>1 852,3</b>          | <b>1 625,2</b>          |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                      |        | <b>7 127,7</b>          | <b>6 580,6</b>          |

| PASSIF                                                     |         | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| Capital social                                             |         | 712,6            | 712,6            |
| Primes, réserves et report à nouveau                       |         | 1 888,2          | 1 723,3          |
| Résultat de l'exercice                                     |         | 380,6            | 164,9            |
| Provisions réglementées                                    |         | 47,0             | 126,6            |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES</b>            |         | <b>3 028,4</b>   | <b>2 727,4</b>   |
| <b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>                   |         | <b>386,2</b>     | <b>385,0</b>     |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                  |         | <b>935,9</b>     | <b>1 066,5</b>   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes                    |         | 4,0              | 4,7              |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   |         | 1 358,3          | 1 162,2          |
| Autres dettes, comptes de régularisation et assimilés      | Note 12 | 1 315,9          | 1 139,9          |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>                              |         | <b>2 678,3</b>   | <b>2 306,7</b>   |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | Note 13 | 98,9             | 95,0             |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                        |         | <b>7 127,7</b>   | <b>6 580,6</b>   |

## COMPTES INDIVIDUELS BOUYGUES TELECOM

### COMPTE DE RESULTAT

Période du 1er janvier au 31 décembre

en millions d'euros

|                                                                  |                | Exercice<br>2017 | Exercice<br>2016 |
|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                        | <b>Note 14</b> | <b>5 234,1</b>   | <b>4 848,7</b>   |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>                            | <b>Note 14</b> | <b>1 411,8</b>   | <b>1 178,1</b>   |
| <b>Achats et variations de stocks</b>                            |                | <b>(945,3)</b>   | <b>(863,3)</b>   |
| <b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>                     |                | <b>(151,7)</b>   | <b>(129,9)</b>   |
| <b>Charges de personnel</b>                                      |                | <b>(417,8)</b>   | <b>(387,8)</b>   |
| <b>Charges externes et autres charges d'exploitation</b>         | <b>Note 15</b> | <b>(3 705,1)</b> | <b>(3 460,3)</b> |
| <b>Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions</b> | <b>Note 16</b> | <b>(1 048,4)</b> | <b>(1 004,0)</b> |
| <b>Quote-part de résultat sur opérations faites en commun</b>    |                | <b>0,0</b>       | <b>(0,0)</b>     |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                   |                | <b>377,8</b>     | <b>181,4</b>     |
| <b>Produits et charges financiers</b>                            | <b>Note 17</b> | <b>(17,2)</b>    | <b>(30,3)</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                             |                | <b>360,6</b>     | <b>151,1</b>     |
| <b>Produits et charges exceptionnels</b>                         | <b>Note 18</b> | <b>229,5</b>     | <b>26,3</b>      |
| <b>Participation / Intéressement des salariés</b>                |                | <b>(23,5)</b>    | <b>(7,9)</b>     |
| <b>Impôts sur les bénéfices</b>                                  | <b>Note 20</b> | <b>(185,9)</b>   | <b>(4,6)</b>     |
| <b>RESULTAT NET</b>                                              |                | <b>380,6</b>     | <b>164,9</b>     |

**ANNEXE au bilan et au compte de résultat  
au 31 décembre 2017**

| Notes                                                                                     | Pages |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1 : Faits significatifs de l'exercice                                                     | 1     |
| 2 : Principes, règles et méthodes comptables                                              | 1     |
| 3 : Immobilisations incorporelles                                                         | 6     |
| 4 : Immobilisations corporelles                                                           | 6     |
| 5 : Immobilisations financières                                                           | 6     |
| 6 : Stocks                                                                                | 7     |
| 7 : Clients et comptes rattachés                                                          | 7     |
| 8 : Autres créances, comptes de régularisation et assimilés                               | 8     |
| 9 : Capitaux propres et autres fonds propres                                              | 8     |
| 10 : Provisions pour risques et charges                                                   | 8     |
| 11 : Passifs financiers                                                                   | 9     |
| 12 : Autres dettes, comptes de régularisation et assimilés                                | 9     |
| 13 : Concours bancaires et soldes créditeurs de banque                                    | 9     |
| 14 : Produits d'exploitation                                                              | 10    |
| 15 : Charges externes et autres charges d'exploitation                                    | 10    |
| 16 : Dotations et reprises aux amortissements, dépréciations et provisions d'exploitation | 11    |
| 17 : Résultat financier                                                                   | 11    |
| 18 : Résultat exceptionnel                                                                | 11    |
| 19 : Informations concernant les entreprises liées                                        | 12    |
| 20 : Situation fiscale                                                                    | 12    |
| 21 : Effectifs                                                                            | 13    |
| 22 : Instruments financiers                                                               | 13    |
| 23 : Engagements hors bilan                                                               | 14    |
| 24 : Actionnariat de la société                                                           | 17    |
| 25 : Consolidation des comptes                                                            | 17    |
| 26 : Tableau des filiales et des participations                                           | 17    |

## NOTE 1

## FAITS SIGNIFICATIFS DE LA PERIODE

### 1.1 FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE

Le 31 janvier 2017, Bouygues Telecom a signé un accord avec Cellnex (groupe espagnol) portant sur 3.000 sites télécoms en France pour un montant total de 854 millions d'euros. L'opération se fera dans un premier temps via la cession sur deux ans par Bouygues Telecom d'un lot de 1.800 sites existants (509 millions d'euros), puis par la construction commune, de 1.200 nouveaux sites sur cinq ans (354 millions d'euros). Un contrat de prestations d'accueil et de service entre Bouygues Telecom et Cellnex sur 15 ans renouvelable a également été signé.

Le 25 juillet 2017, un élargissement de l'accord du 31 janvier 2017 a été signé entre Bouygues Telecom et Cellnex portant sur l'ajout d'un maximum de 600 sites télécoms, pour un prix de cession pouvant atteindre 170 millions d'euros.

Au 31 décembre 2017, 1085 sites ont été cédés pour 307 millions d'euros.

### 1.2 FAITS SIGNIFICATIFS ET VARIATIONS DE PERIMETRE POSTERIEURS A LA CLOTURE

Le 12 janvier dernier, le gouvernement et le régulateur d'une part, les quatre opérateurs mobiles d'autre part se sont mis d'accord pour augmenter la couverture mobile du territoire d'ici 2031 et notamment des voies ferrées et axes routiers, ainsi que celle des zones blanches et grises d'ici 2025.

Cet accord une fois finalisé devrait se traduire pour Bouygues Telecom par la mise en place de 5 000 sites supplémentaires dans les zones blanches et grises du territoire en mutualisation avec les autres opérateurs, ainsi que plusieurs milliers d'autres pour les principaux axes routiers et ferroviaires.

En contrepartie de ces investissements, Bouygues Telecom bénéficiera d'une prolongation de 10 ans des durées des licences actuelles, une exonération d'imposition forfaitaire sur les entreprises de réseau (IFER) pendant 5 ans pour une partie des nouveaux sites installés ainsi que plusieurs mesures tendant à la simplification administrative des déploiements des réseaux.

De manière à mettre en œuvre cet accord, l'Arcep devra lancer au cours de l'année 2018 une consultation publique sur le processus de réattribution des fréquences 900, 1 800 et 2 100 MHz qui arrivent à échéance entre 2022 et 2024. Ce n'est qu'à l'issue de cette consultation que l'accord visant à augmenter la couverture mobile du territoire d'ici 2031 sera mis en œuvre.

## NOTE 2

## PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1 REFERENTIEL

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les comptes sont présentés en millions d'euros.

### 2.2 ACTIF

#### 2.2.1 IMMOBILISATIONS

##### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production.

Elles sont amorties suivant le mode et les durées d'utilisation estimées suivants :

| <i>Nature des immobilisations</i>                    | <i>Mode d'amortissement</i> | <i>Durée</i>            |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Activité FAI - IRU et Front Fees                     | Linéaire                    | 15 à 30 ans             |
| Frais d'accès au service clients (FAS)               | Linéaire                    | 3 à 5 ans               |
| Frais d'accès au service infrastructures mutualisées | Linéaire                    | 10 à 20 ans             |
| Licence UMTS                                         | Linéaire                    | 17,5 ans <sup>(1)</sup> |
| Autorisations d'utilisation de fréquences 4G         | Linéaire                    | 20 ans <sup>(2)</sup>   |
| Autorisations d'utilisation de fréquences 700 Mhz    | Linéaire                    | 20 ans <sup>(3)</sup>   |
| Logiciels de réseau                                  | Linéaire                    | 2 / 8 ans               |
| Logiciels et développements informatiques            | Linéaire                    | 3 / 5 / 8 ans           |
| Logiciels de bureautique                             | Linéaire                    | 3 ans                   |

(1) Depuis l'ouverture du réseau haut débit le 26 mai 2005, Bouygues Telecom a commencé à amortir sa licence UMTS.

(2) Les autorisations d'utilisation de fréquences dans les bandes 800MHz et 2,6 Ghz sont amorties respectivement sur 18.3 ans et 18 ans à partir de la date de lancement des offres 4G, soit 20 ans à partir de la date d'attribution.

(3) La mise en service se fait en fonction des dates de transfert de la diffusion de la télévision numérique terrestre au secteur des télécommunications, des ouvertures commerciales et du taux de couverture de la population

Les IRU (Indefeasible Rights of Use - Droits d'usage irrévocable) sont amortis sur leurs durées contractuelles.

Les coûts de développement informatique sont valorisés essentiellement par l'activation des charges de personnel qui contribuent à ces développements.

#### Immobilisations corporelles

Elles sont valorisées au coût de revient de l'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles.

Le montant amortissable est amorti sur la durée d'utilité de l'actif. La durée d'utilité est la période pendant laquelle l'entreprise s'attend à utiliser un actif. Elle est revue annuellement, pour chaque classe d'actif, et modifiée en cas de divergence avec les estimations précédentes.

Le coût estimé du démantèlement et de la remise en état des sites est compris dans la valorisation des immobilisations corporelles du réseau.

#### Conception / construction des réseaux

Les immobilisations corporelles sont amorties suivant le mode et les durées d'utilisation estimées suivants :

| <i>Nature des composants</i>     | <i>Mode d'amortissement</i> | <i>Durée</i> |
|----------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Fibre optique (FTTH)             | Linéaire                    | 25 ans       |
| Aménagements                     | Linéaire                    | 10 à 30 ans  |
| Pylônes / shelters               | Linéaire                    | 30 ans       |
| Fibre optique (hors réseau FTTH) | Linéaire                    | 15 à 25 ans  |
| Commutation ancienne génération  | Linéaire                    | 10 ans       |
| Commutation NGN                  | Linéaire                    | 8 ans        |
| Radio                            | Linéaire                    | 8 ans        |
| Faisceaux hertziens              | Linéaire                    | 8 ans        |
| Liaisons louées                  | Linéaire                    | 6 ans        |
| Équipements GPRS                 | Linéaire                    | 5 ans        |
| VMS (serveurs messagerie)        | Linéaire                    | 5 ans        |
| DSLAM                            | Linéaire                    | 5 ans        |
| Box ADSL                         | Linéaire                    | 3 à 4 ans    |
| Décodeurs                        | Linéaire                    | 3 à 4 ans    |

#### **Autres immobilisations**

| <i>Noture des immobilisations</i> | <i>Mode d'amortissement</i> | <i>Durée</i> |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Bâtiments techniques              | Linéaire                    | 30 ans       |
| Installations de bureau           | Linéaire                    | 10 ans       |
| Mobilier de bureau                | Linéaire                    | 10 ans       |
| Plateformes informatiques         | Linéaire                    | 5-7 ans      |
| Matériel de bureau                | Linéaire                    | 4 ans        |
| Bureautique                       | Linéaire                    | 3 ans        |

Les amortissements sont calculés dès la mise en service des immobilisations.

#### **Immobilisations financières**

##### ***Titres de participation***

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'acquisition.

Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une dotation pour dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'usage est déterminée par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant, le cas échéant, rectifiée pour tenir compte des perspectives de développement et de résultat de la filiale.

##### ***Autres immobilisations financières***

Les autres immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur d'acquisition. En cas de risque de non-recouvrement, une dotation pour dépréciation est constituée.

#### **2.2.2 STOCKS**

Les stocks de terminaux sont évalués à leur coût de revient déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré.

Des dépréciations peuvent être pratiquées si la valeur nette de réalisation est inférieure au coût de revient ou si les prévisions d'écoulement des stocks ne permettent pas d'envisager la vente des terminaux aux distributeurs. Dans ce cas, la provision pour dépréciation correspond à la différence entre le coût de revient et le prix de cession à des brokers.

#### **2.2.3 CREANCES**

Les créances sur les particuliers et les entreprises sont dépréciées sur la base d'une évaluation statistique du risque d'insolvabilité et d'irrécouvrabilité selon l'ancienneté de la créance.

#### **Programme de titrisation**

L'opération de titrisation se traduit par :

- la décomptabilisation des créances cédées ;
- la comptabilisation d'une créance sur l'acquéreur égale à la différence entre l'en cours valorisable du programme de titrisation et le montant financé ;
- la comptabilisation d'une dette envers l'acquéreur des créances à hauteur des créances futures cédées ;
- la comptabilisation d'une dette à court terme au titre des encaissements relatifs aux créances cédées à reverser à l'acquéreur.

La dépréciation constituée au titre des créances clients est maintenue au bilan au titre des créances titrisées.

#### **2.2.4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

Les valeurs mobilières de placement sont estimées à leur valeur d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une dotation pour dépréciation est constituée pour la différence.

#### **2.2.5 CREANCES ET DETTES EN MONNAIES ETRANGERES**

Les créances et dettes en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du dernier cours de change officiel à la date d'arrêt de bilan.

Les pertes latentes sont enregistrées dans les charges financières de l'exercice.

Le principe appliqué au sein du Groupe est de couvrir systématiquement les risques de change résiduels découlant des opérations commerciales. Les flux certains et significatifs ont été couverts par des options de change et par des achats à terme de devises.

## **2.3 PASSIF**

### **2.3.1 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Les provisions sont destinées à couvrir les risques et charges que des événements survenus, ou en cours, rendent probables.

Elles comprennent notamment :

- les provisions pour litiges, contentieux des activités commerciales, contractuelles et réglementaires ;
- les provisions constituées au titre des indemnités de fin de carrière et les médailles du travail ;
- la provision pour coût de fidélisation des clients ;
- la provision pour coût de démantèlement et de remise en état des sites et recyclage des déchets d'équipements électriques et électroniques.

#### **Médailles du travail**

Bouygues Telecom provisionne les médailles du travail et les avantages sociaux associés depuis l'exercice 2003.

#### **Indemnités de fin de carrière**

Les provisions créées au titre des indemnités de fin de carrière sont à percevoir par les salariés le jour de leur départ en retraite.

Le calcul de la provision IFC est établi selon la « méthode rétrospective en droits projetés à la date prévisionnelle de départ en retraite, avec salaire de fin de carrière ».

L'évaluation sur la base conventionnelle tient compte :

- du statut, de l'âge et de l'ancienneté dans le groupe Bouygues acquise par les différentes catégories de personnel ;
- du taux de rotation calculé selon la moyenne des sorties par tranches d'âge et catégories ;
- des salaires et appointements moyens incluant primes et gratifications, majorés d'un coefficient de charges sociales patronales en vigueur ;
- d'un taux de revalorisation du salaire de fin de carrière ;
- d'un taux d'actualisation de l'engagement de fin de carrière, projeté à la date de départ en retraite ;
- d'un calcul d'espérance de vie déterminé par référence à des tables de survie.

Les écarts actuariels sont traités selon la méthode du corridor : le solde d'écart actuariel non comptabilisé au 31 décembre 2017 représentait un gain de 86 875 euros.

Le coût des services rendus et la charge d'intérêt de l'année s'élèvent respectivement à 2,9 millions d'euros et 0.7 millions d'euros.

- Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation des régimes postérieurs à l'emploi sont les suivantes :

|                                             | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  | 2013  | 2012  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Taux actualisation (Iboxx € Corporate A10+) | 1,50% | 1,71% | 2,09% | 2,01% | 3,24% | 3,30% |
| Augmentation future des salaires            | 2,00% | 2,00% | 2,00% | 2,50% | 2,50% | 3,50% |

Au 31 décembre 2017, les hypothèses actuarielles, utilisées pour apprécier la valeur actualisée de l'obligation au titre des provisions pour indemnités de fin de carrière et médailles du travail, ont fait l'objet d'une mise à jour, notamment le taux d'actualisation de l'engagement, déterminé par référence au taux de marché à la date de clôture, fondé sur les obligations d'entreprises de 1ère catégorie.

#### **Programme de fidélisation clients "Grand public"**

Depuis novembre 2014, tous les clients Forfaits grand public cumulent un avantage, utilisable pour acquérir un nouveau mobile, calculé en fonction de l'ancienneté de leur mobile.

Ces clients pourront, par la suite, bénéficier de cet avantage ainsi acquis pour obtenir le renouvellement de leur terminal téléphonique dès 12 mois, à un tarif avantageux, à condition de se réengager pour une durée minimale de 12 mois.

#### **Coûts de démantèlement et de remise en état des sites**

Les coûts de démantèlement et de remise en état des sites, encourus du fait de l'obligation contractuelle incombant à l'entreprise en raison d'une dégradation immédiate de l'environnement, font l'objet d'une provision.

Cette provision est évaluée de façon statistique sur la base du nombre de sites concernés, d'un coût moyen unitaire de remise en état de sites, ainsi que de la prise en compte d'hypothèses sur la durée moyenne des baux, le nombre maximum de renouvellements des baux, un taux d'actualisation et un taux d'inflation.

Le taux d'actualisation utilisé est le taux Iboxx € Corporate A10+ de 1.5035 % du 31 décembre 2017.

Le taux d'inflation utilisé est le taux attendu par le marché à 30 ans : 1762% du 31 décembre 2017

Lorsqu'un site fait l'objet d'un démantèlement, la provision correspondante est reprise.

Le calcul de la provision a été ajusté sur 2017 afin de différencier deux zones, avec des coûts unitaires moyens de démantèlement différents (plus élevés en zone très dense).

## **2.4 COMPTE DE RESULTAT**

### **2.4.1 CHIFFRE D'AFFAIRES**

Le chiffre d'affaires de Bouygues Telecom est constitué de prestations de services et de ventes de terminaux et accessoires.

#### **Prestations de services**

La facturation des forfaits et des services commerciaux (mobile et fixe) est établie terme à échoir, soit avec un mois d'avance et est constatée en chiffre d'affaires au prorata temporis.

Le chiffre d'affaires relatif aux communications hors forfait, au roaming et à l'interconnexion, est enregistré sur la période de consommation, sur la base de la meilleure estimation de la consommation de la prestation.

Le chiffre d'affaires généré par les cartes prépayées est enregistré lors de la vente des cartes aux distributeurs et différé jusqu'à l'activation des cartes, puis corrigé des réserves non utilisées.

Les prestations effectuées pour le compte des éditeurs de contenu concernant les services SM5+ et numéros spéciaux ne figurent pas dans les produits et charges de l'exercice. Seule la marge, représentant les peines et soins, figure en chiffre d'affaires.

#### **Ventes de terminaux et accessoires**

Les ventes de terminaux et de cartes SIM sont comptabilisées au fur et à mesure des ventes aux distributeurs et la marge correspondante est neutralisée, jusqu'à l'activation de la ligne du client.

Depuis août 2013 les clients « Grand public » et « Pros » peuvent bénéficier d'un étalement de paiement pour acquérir leur téléphone ; l'intégralité de la vente du téléphone est constatée lors de la souscription.

### **2.4.2 COÛTS D'ACQUISITION DES CLIENTS**

Les coûts d'acquisition et de renouvellement des contrats clients sont comptabilisés dans le résultat de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### **2.4.3 RESULTAT EXCEPTIONNEL**

En 2017, ce poste regroupe des produits et charges inhabituels et significatifs que la société souhaite présenter de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle :

- des dotations d'accélération d'amortissements dotées dans le cadre de la signature avec Numéricable-SFR de l'accord de mutualisation de réseaux mobiles sur les zones moins denses.
- Redressement Taxe sur la Valeur Ajoutée sur la cession du bail de Sequana
- Cession de pylônes à Cellnex.

De plus, le résultat exceptionnel intègre les dotations et reprises relatives aux amortissements dérogatoires.

### **2.4.4 Utilisation du Crédit d'Impôts Compétitivité Emploi**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017, la société a comptabilisé un C.I.C.E. de 5,4 millions d'euros, comptabilisé en réduction des charges de personnel.

Ce C.I.C.E. a permis de réaliser en 2017 des dépenses permettant d'améliorer sa compétitivité et de maintenir une structure financière robuste. En particulier, les efforts ont été réalisés au cours de l'année par la société dans le domaine des investissements corporels et incorporels pour un montant de 5,4 millions d'euros.

## NOTE 3

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

en millions d'euros

|                                                   | 01-janv-17 | Reclassement<br>*** | Acquisitions | Cessions et<br>mises au rebut | Dotations | 31-déc-17 |
|---------------------------------------------------|------------|---------------------|--------------|-------------------------------|-----------|-----------|
| Licences, droits similaires et autres logiciels * | 2 278,4    | 161,2               | 38,5         | (1,4)                         |           | 2 476,7   |
| Logiciels réseau                                  | 1 117,1    | 3,8                 | 284,8        | (82,4)                        |           | 1 323,1   |
| Immobilisations en cours **                       | 521,8      | (182,2)             | 37,1         |                               |           | 386,5     |
| Avances et acomptes                               | 1,2        |                     |              | (0,7)                         |           | 0,5       |
| Valeur brute                                      | 3 918,3    | 2,8                 | 360,2        | (84,5)                        |           | 4 196,8   |
| Amortissements & Dépréciations                    | (1 802,8)  | (2,8)               |              | 62,7                          | (254,9)   | (1 997,8) |
| Valeur nette                                      | 2 115,5    | 0,2                 | 360,2        | (21,8)                        | (254,9)   | 2 199,2   |

\* Dont licence UMTS 528,7 millions d'euros, dont bande de fréquence 800 MHz 719,6 millions d'euros et dont bande de fréquence 2600 MHz 230 millions d'euros

\*\* Dont licence d'utilisation de fréquences de la bande 700 MHz pour 467 millions d'euros

\*\*\* Reclassement des immobilisations en cours vers les immobilisations en service

## NOTE 4

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

en millions d'euros

|                                | 01-janv-17 | Reclassement<br>** | Démantèlement | Acquisitions | Cessions et<br>mises au<br>rebut | Dotations | 31-déc-17 |
|--------------------------------|------------|--------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-----------|-----------|
| Terrains et constructions      | 38,3       |                    |               | 1,0          |                                  |           | 37,3      |
| Installations techniques *     | 6 535,3    | 38,6               | 45,5          | 523,2        | (699,8)                          |           | 6 440,8   |
| Autres immobilisations         | 1 340,8    | 13,3               |               | 186,3        | (86,4)                           |           | 1 473,6   |
| Immobilisations en cours       | 223,0      | (76,1)             |               | 147,1        | (5,8)                            |           | 288,3     |
| Avances & acomptes             | 2,5        | 28,2               |               |              | (3,5)                            |           | 25,2      |
| Valeur brute                   | 8 139,7    | 0,0                | 45,5          | 857,8        | (775,5)                          |           | 8 265,4   |
| Amortissements & Dépréciations | (5 442,1)  | 2,8                |               |              | 683,8                            | (610,2)   | (5 365,9) |
| Valeur nette                   | 2 697,6    | 2,8                | 45,5          | 857,8        | (81,7)                           | (610,2)   | 2 899,5   |

\* Les installations techniques comprennent globalement les équipements du réseau (câble, commutation et transmission)

\*\* Reclassement des immobilisations en cours vers les immobilisations en service

Par ailleurs, le montant des engagements sur investissements futurs (équipements réseau) à fin 2017 est de 519,1 millions d'euros contre 427,9 millions d'euros à fin 2016

## NOTE 5

## IMMOBILISATIONS FINANCIERES

en millions d'euros

|                          | 01-janv-17 | Augmentations | Diminutions | Dotations et<br>reprises | 31-déc-17 |
|--------------------------|------------|---------------|-------------|--------------------------|-----------|
| Titres de participation  | 141,0      | 11,1          |             |                          | 152,1     |
| Prêts                    | 42,8       | 27,6          |             |                          | 70,2      |
| Dépôts et cautionnements | 2,0        |               |             |                          | 2,0       |
| Valeur brute             | 185,8      | 38,7          | 0,0         |                          | 224,3     |
| Dépréciations            | (41,2)     |               |             | (8,3)                    | (47,5)    |
| Valeur nette             | 144,4      | 38,7          | 0,0         | (8,3)                    | 176,8     |

## NOTE 6

## STOCKS

en millions d'euros

|                                            | 01-janv-17 | Augmentations | Diminutions | Dotations et reprises | 31-déc-17 |
|--------------------------------------------|------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|
| Stocks de terminaux et accessoires         | 53,9       | 3,4           |             |                       | 57,3      |
| Dépréciations sur terminaux et accessoires | (0,8)      |               | (1,6)       | 0,7                   | (1,7)     |
| Valeur nette                               | 53,1       | 3,4           | (1,6)       | 0,7                   | 55,8      |

Par ailleurs, au titre de la sécurisation de ses approvisionnements de terminaux, la société est engagée à hauteur de 261,5 millions d'euros à fin décembre 2017 contre 408,8 millions d'euros à fin 2016.

## NOTE 7

## CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

## 7.1 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

en millions d'euros

|                                  | 31 décembre 2017 | 31 décembre 2016 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Clients et Distributeurs *       | 847,3            | 797,1            |
| Clients et Distributeurs douteux | 255,0            | 257,2            |
| Factures à établir               | 203,1            | 188,9            |
| Effets à recevoir                | 0,0              | 0,0              |
| Dépréciations                    | (212,9)          | (215,1)          |
| Total **                         | 1 092,5          | 1 028,1          |

\* Dont créances au titre du programme de fidélisation pour un montant de 461 millions d'euros en 2017 contre 245,6 millions d'euros en 2016.

\*\* Créances inférieures à 1 an.

## 7.2 REPARTITION DES CREANCES CLIENTS ENTRE ENCOURS ECHUS ET ENCOURS NON ECHUS

en millions d'euros

| au 31 décembre 2017                                     | Encours non échus | Encours échus (retard de paiement) |             |             | Total   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------|-------------|---------|
|                                                         |                   | 0 à 6 mois                         | 6 à 12 mois | > à 12 mois |         |
| Créances clients et comptes rattachés *                 | 689,0             | 138,0                              | 149,0       | 125,5       | 1 101,5 |
| Dépréciations des créances clients et comptes rattachés | (189,0)           | (3,0)                              | (1,0)       | (39,0)      | -212,0  |
| Total                                                   | 520,0             | 135,0                              | 148,0       | 86,5        | 889,5   |

\* Les factures à établir ne sont pas incluses.

## NOTE 8

## AUTRES CREANCES, COMPTES DE REGULARISATION ET ASSIMILES

en millions d'euros

|                                  | 01-janv-17 | Variations | 31-déc-17 |
|----------------------------------|------------|------------|-----------|
| Fournisseurs (remises accordées) | 176,7      | (23,9)     | 154,8     |
| Personnel et comptes rattachés   | 0,8        | (0,1)      | 0,7       |
| Créances fiscales                | 153,3      | (6,2)      | 147,1     |
| Débiteurs divers nets            | 6,5        | (5,0)      | 1,5       |
| Total autres créances *          | 339,3      | (35,2)     | 304,1     |
| Créances diverses nettes         | 0,7        | 0,7        | 1,4       |
| Charges constatées d'avance **   | 174,0      | 176,6      | 350,6     |
| Ecart de conversion actif        | 0,0        |            | 0,0       |
| Total                            | 514,0      | 142,1      | 656,1     |

\* Créances inférieurs à 1 an

\*\* Il s'agit essentiellement des loyers des sites réseau

## NOTE 9

## CAPITAUX PROPRES ET AUTRES FONDS PROPRES

en millions d'euros

|                               | Capital * | Primes et réserves réglementées | Distribution de dividendes | Report à nouveau | Résultat | Provisions réglementées | Total   |
|-------------------------------|-----------|---------------------------------|----------------------------|------------------|----------|-------------------------|---------|
| Situation au 01 janvier 2016  | 712,6     | 1 098,3                         | 0,0                        | 625,0            | 164,9    | 126,6                   | 2 727,4 |
| Affectation du résultat       |           | 2,4                             |                            | 162,5            | (164,9)  |                         | 0,0     |
| Résultat de l'exercice        |           |                                 |                            |                  | 380,7    |                         | 380,7   |
| Réserves légales              |           |                                 |                            |                  |          |                         | 0,0     |
| Augmentation du capital       |           |                                 |                            |                  |          |                         | 0,0     |
| Amortissements dérogatoires   |           |                                 |                            |                  |          | (79,7)                  | (79,7)  |
| Situation au 31 décembre 2017 | 712,6     | 1 100,7                         | 0,0                        | 787,5            | 380,7    | 46,9                    | 3 028,4 |

\* Le capital social de Bouygues Telecom est composé de 46 757 769 actions d'une valeur nominale de 15,24 euros, soit 712 586 369,56 euros.

## NOTE 10

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

en millions d'euros

|                                                       | 01-janv-17 | Transfert * | Dotations | Reprises          |                       | 31-déc-17 |
|-------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|-------------------|-----------------------|-----------|
|                                                       |            |             |           | Montants utilisés | Montants non utilisés |           |
| Provisions pour risques                               | 55,7       |             | 1,7       | (5,6)             | (8,1)                 | 43,7      |
| Provisions pour loyers                                | 0,0        |             |           |                   |                       | 0,0       |
| Provisions pour garanties                             | 0,0        |             | 2,0       |                   |                       | 2,0       |
| Provisions pour amendes et pénalités                  | 0,0        |             |           |                   |                       | 0,0       |
| Provisions pour pertes de change                      | 0,0        |             |           |                   |                       | 0,0       |
| Provisions pour risques fiscaux                       | 0,0        |             |           |                   |                       | 0,0       |
| Provisions pour autres risques                        | 0,9        |             |           |                   | (0,3)                 | 0,6       |
| Provisions pour charges                               |            |             |           |                   |                       |           |
| Indemnités de fin de carrière et médailles du travail | 52,7       |             | 4,5       | (0,2)             |                       | 57,0      |
| Autres provisions pour charges                        | 275,7      | 42,0        | 134,5     | (160,4)           | (8,9)                 | 282,9     |
| Total                                                 | 385,0      | 42,0        | 142,7     | (166,2)           | (17,3)                | 386,2     |

## NOTE 11

## PASSIFS FINANCIERS

## 11.1 ÉCHEANCE DES DETTES FINANCIÈRES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

en millions d'euros

|                                         | 31 décembre<br>2017 | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Convention Bouygues Relais              | 417,7               |               | 417,7          |              |               |
| Convention Santander                    | 178,8               | 17,0          | 17,0           | 136,0        | 8,8           |
| Convention BPI                          | 10,0                | 1,2           | 1,2            | 7,6          |               |
| Emprunt sur créances à émettre *        | 269,9               |               |                | 269,9        |               |
| Intérêts et commissions sur financement | 1,4                 | 1,4           |                |              |               |
| Dettes financières diverses **          | 28,1                |               | 28,1           |              |               |
| <b>Total</b>                            | <b>935,7</b>        | <b>19,6</b>   | <b>464,0</b>   | <b>443,5</b> | <b>8,8</b>    |

\* Cession de deux mois de factures à émettre avec le cadre du programme de livraison de créances

\*\* Dont 25,4 millions d'euros auprès des Bureaux

## 11.2 RÉPARTITION DES PASSIFS FINANCIERS SELON LA NATURE DE TAUX

Répartition des passifs financiers (dettes financières) après prise en compte de l'ensemble des opérations de couverture de taux non échues à la clôture de l'exercice

| En %                               | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|------------------------------------|------------------|---------------------|
| Passifs financiers à taux fixe *   | 100,0            | 84,4                |
| Passifs financiers à taux variable | 0,0              | 15,6                |

\* Passifs financiers à taux fixe ou passifs financiers à taux variable couverts par des swaps payeurs à taux fixe

## NOTE 12

## AUTRES DETTES, COMPTES DE REGULARISATION ET ASSIMILÉS

en millions d'euros

|                                                 | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| Dettes fiscales et sociales *                   | 254,8            | 238,3               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 508,0            | 507,8               |
| Autres dettes diverses                          | 208,3            | 200,7               |
| <b>Total autres dettes **</b>                   | <b>971,1</b>     | <b>946,8</b>        |
| Produits constatés d'avance ***                 | 338,4            | 195,1               |
| Ecart de conversion passif                      | -                | -                   |
| <b>Total</b>                                    | <b>1 315,9</b>   | <b>1 139,9</b>      |

\* Les dettes fiscales et sociales représentent pour l'essentiel les montants dus aux organismes sociaux et à l'État (TVA et IR)

\*\* Dettes afférentes à un an

\*\*\* Constatés initialement des Participations aux travaux de construction du réseau câblé

## NOTE 13

## CONCOURS BANCAIRES ET SOLDES CRÉDITEURS DE BANQUE

en millions d'euros

|                                        | 31 décembre 2017 | 31 décembre<br>2016 |
|----------------------------------------|------------------|---------------------|
| Comptes bancaires créditeurs           | 0,2              | 0,3                 |
| Dettes bancaires sur créances cédées * | 98,8             | 94,7                |
| <b>Total</b>                           | <b>99,0</b>      | <b>95,0</b>         |

\* Encassements des créances cédées à reversal du programme de cession de créances

**NOTE 14****PRODUITS D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                                     | 2017           | 2016           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prestations de services                                             | 4 604,4        | 4 235,1        |
| Ventes de terminaux et accessoires                                  | 629,7          | 613,6          |
| <b>Total chiffre d'affaires *</b>                                   | <b>5 234,1</b> | <b>4 848,7</b> |
| Production immobilisée **                                           | 1 030,8        | 791,0          |
| Reprises sur dépréciations des actifs circulants                    | 79,6           | 98,3           |
| Reprises sur provisions pour risques et charges                     | 162,3          | 162,4          |
| Transferts de charges                                               | 0,7            | 0,7            |
| Produits de cessions, subventions et autres produits d'exploitation | 138,4          | 125,7          |
| <b>Total autres produits d'exploitation</b>                         | <b>1 411,8</b> | <b>1 178,1</b> |

\* La totalité du chiffre d'affaires est réalisée en France

\*\* La production immobilisée représente les coûts de production du réseau y compris les frais de maîtrise d'œuvre encourus par la société

**NOTE 15****CHARGES EXTERNES ET AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                  | 2017             | 2016             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Sous-traitance réseau                            | (747,4)          | (585,3)          |
| Sous-traitance générale                          | (561,2)          | (473,4)          |
| Personnel extérieur                              | (3,9)            | (5,3)            |
| Autres services extérieurs *                     | (2 074,2)        | (2 036,3)        |
| Autres charges d'exploitation                    | (288,2)          | (335,8)          |
| Valeur comptable des actifs d'exploitation cédés | (30,2)           | (24,2)           |
| <b>Total</b>                                     | <b>(3 705,1)</b> | <b>(3 460,3)</b> |

\* Dont honoraires des Commissaires aux Comptes au titre de leur mission légale pour un montant de 0,6 millions d'euros

**NOTE 16****DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS,  
DEPRECIATIONS ET PROVISIONS D'EXPLOITATION**

en millions d'euros

|                                                   | 2017    | 2016    |
|---------------------------------------------------|---------|---------|
| Dotations aux amortissements des immobilisations  | (830,0) | (763,6) |
| sous-total                                        | (830,0) | (763,6) |
| Dotations aux provisions pour risques et charges  | (77,9)  | (79,2)  |
| Reprises de provisions pour risques et charges    | 162,3   | 162,3   |
| sous-total                                        | 84,4    | 83,1    |
| Dotations aux dépréciations des actifs circulants | (140,5) | (161,3) |
| Reprises sur dépréciations des actifs circulants  | 79,8    | 98,4    |
| sous-total                                        | (60,9)  | (62,9)  |
| Total                                             | (806,5) | (743,4) |

**NOTE 17****RESULTAT FINANCIER**

en millions d'euros

|                                                           | 2017   | 2016   |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|
| Produits financiers                                       |        |        |
| Produits financiers de participation                      | 0,6    | 0,3    |
| Intérêts et produits assimilés                            | 0,5    | 1,7    |
| Reprises sur dépréciations et provisions                  | 8,3    | 2,7    |
| Différences positives de change                           | 0,6    | 0,2    |
| Charges financières                                       |        |        |
| Intérêts et charges assimilés                             | (9,7)  | (16,1) |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | (16,7) | (18,4) |
| Différences négatives de change                           | (0,8)  | (0,6)  |
| Total                                                     | (17,2) | (30,2) |

**NOTE 18****RESULTAT EXCEPTIONNEL**

en millions d'euros

|                                                             | 2017   | 2016    |
|-------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Produits exceptionnels                                      |        |         |
| Opérations de gestion                                       |        |         |
| Cessions d'éléments d'actif                                 | 307,1  | 147,4   |
| Reprises sur dépréciations et provisions*                   | 154,9  | 57,1    |
| Charges exceptionnelles                                     |        |         |
| Opérations de gestion                                       | (64,1) | (15,2)  |
| Cessions d'éléments d'actif                                 | (79,1) | (45,0)  |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions** | (89,3) | (117,9) |
| Total                                                       | 229,5  | 26,4    |

\* dont 133,9 millions d'euros d'amortissement dérogatoire

\*\* dont 54,2 millions d'euros d'amortissement dérogatoire

**NOTE 19****INFORMATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES**

en millions d'euros

|                             | 2017  | 2016  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Immobilisations financières | 212,5 | 151,9 |
| Créances :                  |       |       |
| Créances d'exploitation     | 216,7 | 221,8 |
| Créances financières        | -     | -     |
| Dettes :                    |       |       |
| Dettes d'exploitation       | 204,6 | 162,8 |
| Dettes financières *        | 417,7 | 530,4 |
| Produits et charges :       |       |       |
| Produits opérationnels      | 506,4 | 492,2 |
| Charges opérationnelles     | 431,2 | 466,3 |
| Produits financiers         | 1,0   | 0,2   |
| Charges financières         | 3,6   | 5,2   |

\* A fin 2017, le montant de l'emprunt à Bouygues Relais s'élève à 417,7 millions d'euros contre 530,4 millions d'euros à fin 2016

**NOTE 20****SITUATION FISCALE**

Bouygues Telecom a opté en 2003 pour le régime d'intégration fiscale (art. 223 A à U du CGI).

Le périmètre d'intégration fiscale inclut Réseau Clubs Bouygues Telecom, Bouygues Telecom Initiatives, Bouygues Telecom Projets, Darty Telecom, 1913, Amplitel, Objenious, BT Projets IV et BT Projets V

Bouygues Telecom comptabilise sa charge d'impôt dans le cadre de l'intégration fiscale ; en tant que tête de groupe, elle appréhende l'économie d'impôt générée par les résultats déficitaires des filiales.

Le fait marquant de la période concerne l'alignement des durées fiscales et comptables d'amortissement des licences

**20.1 REPARTITION DU MONTANT GLOBAL DE L'IMPOT SUR LES RESULTATS**

en millions d'euros

|                                            | Résultat avant impôt | Impôt          | Résultat net |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|--------------|
| Résultat courant                           | 360,5                | (118,3)        | 242,2        |
| Résultat exceptionnel                      | 229,5                | (75,3)         | 154,2        |
| Participation / Intéressement des salariés | (23,5)               | 7,7            | (15,8)       |
| <b>Total</b>                               | <b>566,5</b>         | <b>(185,9)</b> | <b>380,6</b> |

**NOTE 21****EFFECTIFS**

|                             | 2017         | 2016         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Cadres                      | 2 928        | 2 741        |
| Etam                        | 2 267        | 2 377        |
| <b>Total collaborateurs</b> | <b>6 195</b> | <b>6 118</b> |
| Effectif moyen sur 12 mois  | 5 203        | 5 218        |

**NOTE 22****INSTRUMENTS FINANCIERS****22.1 COUVERTURE DE TAUX D'INTERET**

La politique de couverture du risque lié à une évolution défavorable des taux d'intérêt consiste essentiellement à couvrir, à moyen terme, tout ou partie de l'encours prévisionnel de la dette nette globale.

Les instruments sont utilisés à des fins de couverture. Les opérations initiées dans le cadre de cette politique sont des *swaps* de taux, traités dans le cadre de conventions FBF avec des contreparties bancaires de premier rang. Les *swaps* permettent de payer un taux fixe et de recevoir en contrepartie le taux flottant proche de celui servant au calcul des intérêts payables au titre de la dette. Les produits et les charges résultant de l'utilisation de ces instruments sont constatés en résultat de manière symétrique à l'enregistrement des charges et produits des opérations couvertes.

Le tableau ci-dessous détaille, échéance par échéance, le montant notionnel du portefeuille à fin de période.

en millions d'euros

|                                                    | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans   | Plus de 5 ans |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Swaps de taux et FRA                               | -             | -              | -              | -             |
| Swaps de taux et FRA EONIA qualifiés de couverture | -             | -              | 1 050,0        | -             |
| Options de taux (caps et floors) non exercées      | -             | -              | -              | -             |
| <b>Total</b>                                       | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>     | <b>1 050,0</b> | <b>0,0</b>    |

Au 31 décembre 2017, la valeur de marché (Net Present Value - NPV) du portefeuille d'instruments financiers de couverture est de -1,0 millions d'euros. Ce montant est composé d'instruments de couverture de taux (*swap*) et d'achats de devises à terme destinés à couvrir la dette de Bouygues Telecom.

En cas de translation de la courbe des taux de plus de 1% (et respectivement de moins de 1%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture de taux (hors *icne*) s'apprécierait de 17,1 millions d'euros pour s'établir à 18,9 millions d'euros (et respectivement 19,6 millions d'euros pour s'établir à 17,8 millions d'euros).

## 22.2 COUVERTURE DE TAUX DE CHANGE

La politique de couverture du risque de taux lié à une évolution défavorable du cours de l'euro par rapport au dollar US consiste essentiellement à couvrir, à moyen terme, tout ou partie des règlements prévisionnels en dollars effectués dans le cadre du roaming et d'achat divers.

Les instruments sont utilisés à des fins de couverture. Les opérations initiées dans le cadre de cette politique sont des achats à terme et des opérations de change dites "flexi terme", traités dans le cadre de conventions FBF avec des contreparties bancaires de premier rang. Les achats à terme permettent de payer à une date donnée un montant fixé en euros et de recevoir en contrepartie la somme convenue en dollars. Les opérations de change dites "Flexi Terme" permettent d'acheter à tout moment sur une période donnée tout ou partie du montant en dollars convenu dans le cadre du contrat à un taux fixé, le reliquat non acheté étant automatiquement livré à l'échéance dudit contrat au taux préalablement convenu. Les produits et les charges résultant de l'utilisation de ces instruments sont constatés en résultat au fur et à mesure de leur utilisation.

Le tableau ci-dessous détaille, échéance par échéance, la contrevaletur en euros du notionnel (en devises) du portefeuille à fin de période au cours du 31 décembre 2017.

en millions d'euros

|                                          | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Achat à terme                            | -             | -              | -            | -             |
| Opérations de change dites "Flexi Terme" |               | 33,0           | -            | -             |
| <b>Total</b>                             | <b>0,0</b>    | <b>33,0</b>    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>    |

Les instruments financiers s'inscrivant dans le cadre d'une couverture de change ont été mis en place en décembre 2017.

### NOTE 23

### ENGAGEMENTS HORS BILAN

#### 23.1 ENGAGEMENTS LIES AUX DETTES FINANCIERES

##### 23.1.1 Lignes de crédits autorisées

en millions d'euros

|                                 | Total au<br>31 décembre 2017 | De 1 à 3 mois | De 4 à 12 mois | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------------|------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Dettes financières mobilisables | 1 055,0                      | 0,0           | -              | 1 055,0      | -             |

#### 23.2 OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

##### 23.2.1 Contrats de location

en millions d'euros

|                                       | Total au<br>31 décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Loyers des sites techniques du réseau | 287,0                        | 31,5            | 122,9        | 132,7         |
| Loyers des immeubles *                | 114,4                        | 17,8            | 67,8         | 29,0          |
| Autres locations **                   | 398,1                        | 43,7            | 167,9        | 186,5         |
| <b>Total</b>                          | <b>799,5</b>                 | <b>92,9</b>     | <b>358,4</b> | <b>348,2</b>  |

\* Y compris engagements sur les locaux.

\*\* Essentiellement les locations de fibres optiques.

##### 23.2.2 Autres obligations contractuelles données

en millions d'euros

|                            | Total au<br>31 décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|----------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Autres obligations données | 42,0                         |                 | 42,0         | 0             |

### 23.3 ENGAGEMENTS COMMERCIAUX

#### 23.3.1 Engagements commerciaux donnés

en millions d'euros

|                                      | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Engagements contractuels réseau      | 1 687,1                      | 196,0           | 716,8        | 774,3         |
| Engagements contractuels hors réseau | 177,3                        | 39,4            | 0,1          | 0,0           |
| <b>Total</b>                         | <b>1 864,4</b>               | <b>235,4</b>    | <b>717,0</b> | <b>774,3</b>  |

#### 23.3.2 Cautions, avais et garanties reçues

en millions d'euros

|                              | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Cautions et garanties reçues | -                            | -               | -            | -             |

#### 23.3.3 Autres engagements commerciaux reçus

en millions d'euros

|                                      | total au 31<br>décembre 2017 | A moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Engagements contractuels réseau      | 1 687,1                      | 196,0           | 716,8        | 774,3         |
| Engagements contractuels hors réseau | 39,5                         | 39,4            | 0,1          |               |
| <b>Total</b>                         | <b>1 726,6</b>               | <b>235,4</b>    | <b>717,0</b> | <b>774,3</b>  |

## 23.4 AUTRES ENGAGEMENTS

| Engagements donnés                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autorisations d'utilisation de fréquences dans la bande 800 MHz et dans la bande 700 MHz                                         | Les autorisations d'utilisation de fréquences dans les bandes 800 MHz et 700 MHz attribuées à Bouygues Telecom pour une durée de 20 ans (en 2012 pour la bande 800 MHz et en 2015 pour la bande 700 MHz) comportent une obligation d'accueillir des MVNO, une obligation de couverture progressive de la population métropolitaine (98% à 12 ans et 99,6% à 15 ans). Les obligations de couverture portent notamment sur une zone de déploiement prioritaire définie par l'ARCEP, qui devra être couverte simultanément par les fréquences 700 et les fréquences 800 (97,7% à 15 ans), ainsi qu'une obligation de couverture dans chaque département (90% à 12 ans et 95% à 15 ans). L'autorisation d'utilisation de fréquences dans la bande 700 MHz introduit une obligation nouvelle visant à couvrir (90% à 15 ans) les trains du quotidien.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Autorisation d'utilisation de fréquences dans la bande 2 600 MHz                                                                 | L'autorisation d'utilisation de fréquences dans la bande 2 600 MHz attribuée à Bouygues Telecom pour une durée de 20 ans en 2011 comporte une obligation d'accueillir des MVNO ainsi qu'une obligation de couverture progressive de la population métropolitaine (25% à 4 ans, 60% à 8 ans et 75% à 12 ans). Cette obligation de couverture peut être remplie par toutes autres fréquences dont est titulaire Bouygues Telecom. Aujourd'hui en l'occurrence cette obligation est remplie pour l'essentiel au moyen des fréquences 1800 MHz de Bouygues Telecom réallouées à la 4G.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Autorisation de réutilisation des fréquences de la bande 1 800 MHz et 2100 MHz pour des technologies autres que le GSM et l'UMTS | Le 4 avril 2013, la décision n° 2013-0514 de l'ARCEP inscrit dans la licence de Bouygues Telecom la possibilité de réutiliser la bande 1800 MHz pour des technologies autres que le GSM, et notamment pour respecter les obligations de couverture 4G. Le 13 juin 2017, la décision n° 2017-0734 de l'ARCEP inscrit dans la licence de Bouygues Telecom la possibilité de réutiliser la bande 2100 MHz pour des technologies autres que l'UMTS, et notamment pour respecter les obligations de couverture 4G.<br>La 1 <sup>re</sup> octobre 2013, Bouygues Telecom a ouvert son réseau national 4G ; au 31 Décembre 2017, 95% de la population était couverte en 4G 2600, 1800 ou 800 MHz.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Autorisation d'émettre en 900 MHz et 1 800 MHz                                                                                   | L'autorisation d'utilisation de fréquences dans les bandes 900 et 1 800 MHz, renouvelée le 9 décembre 2009 pour une durée de 15 ans, impose à Bouygues Telecom une obligation de couverture de 99% de la population au 31 décembre 2010. Bouygues Telecom respecte cette obligation de couverture. Celle-ci inclut notamment la couverture des zones blanches, ainsi que celle des axes routiers principaux de chaque département.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Zones blanches                                                                                                                   | La loi du 6 août 2015 pour la croissance, l'activité et l'égalité des chances économiques prévoit une extension du programme zones blanches initié en 2004 à de nouvelles communes ne bénéficiant à ce jour d'aucune couverture sur leur centre-bourg et la résorption des zones blanches résiduelles identifiées par les lois de 2004 et 2008. D'autre part, la loi crée un nouveau dispositif ayant pour objectif de couvrir des zones d'activité économique, des zones touristiques ou des équipements publics ayant un intérêt économique et qui ne sont accessibles par aucun réseau aujourd'hui. Pour ces deux dispositifs, les collectivités territoriales mettent à disposition des opérateurs les points hauts supports d'antennes.<br><br>Un contrat signé par les quatre opérateurs de réseaux mobiles en février 2016 prévoit la participation équitale de ces derniers à la résorption des zones blanches résiduelles et à l'extension du programme initial. Lors du troisième Comité interministériel aux ruralités de 2016 les opérateurs mobile se sont engagés à étendre à 1300 sites le dispositif de zones prioritaires précédemment défini. Une nouvelle convention a été signée en février 2017.<br><br>L'avancement au 31 décembre 2017 de Bouygues Telecom pour la part lui incombant était conforme aux délais fixés par la loi et aux objectifs de calendrier rappelés par l'ARCEP. |

## 23.5 ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Garantie reçue | Lors de la cession de la société Darty Telecom le 2 mai 2012, les Etablissements Darty et fils ont consenti à Bouygues Telecom une garantie d'actif et de passif. Cette garantie est plafonnée et pourra être mise en jeu pendant 18 mois à compter de la date de cession, sauf exceptions tenant à des délais légaux de prescription. |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## NOTE 24

## ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ

en %

|                                                  | au 31<br>décembre<br>2017 | au 31<br>décembre<br>2016 |
|--------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Bouygues                                         | 90,17                     | 90,17                     |
| JCDecaux Holding                                 | 9,47                      | 9,47                      |
| Société Française de Participation et de Gestion | 0,36                      | 0,36                      |
| Total                                            | 100,00                    | 100,00                    |

## NOTE 25

## CONSOLIDATION DES COMPTES

Bouygues Telecom établit des comptes consolidés.

Les comptes consolidés du groupe Bouygues Telecom sont intégrés globalement dans les comptes du groupe Bouygues.

## NOTE 26

## TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS

Les sociétés détenues directement sont les suivantes :

en millions d'euros

|                               | Capital | Autres<br>capitaux<br>propres | % de<br>participation | Valeur comptable des<br>titres |       | Prêts et<br>avances | Charges<br>d'affaires<br>HT | Résultat |
|-------------------------------|---------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------|---------------------|-----------------------------|----------|
|                               |         |                               |                       | Brute                          | Nette |                     |                             |          |
| Réseau Clubs Bouygues Telecom | 58,0    | 3,0                           | 100,0                 | 93,9                           | 93,9  | 34,8                | 693,2                       | (4,8)    |
| Bouygues Telecom Initiatives  | 0,1     | 0,4                           | 100,0                 | 4,2                            | 0,0   | 2,5                 | -                           | (0,7)    |
| Darty Telecom                 | 12,9    | (4,2)                         | 100,0                 | 32,4                           | 13,9  | -                   | 0,5                         | 5,2      |
| 1913                          | 0,3     | (0,4)                         | 100,0                 | 3,2                            | 3,2   | 1,3                 | 5,8                         | (0,7)    |
| Buyster                       | 15,7    | (15,4)                        | 24,1                  | 5,9                            | 0,0   | -                   | -                           | -        |
| Winnovation                   | 0,1     | 0,2                           | 100,0                 | 0,1                            | 0,1   | -                   | 0,9                         | 0,0      |
| Bouygues Telecom Projets      | 0,1     | -                             | 100,0                 | 0,1                            | 0,1   | -                   | -                           | -        |
| Infraco                       | 8,0     | (1,4)                         | 50,0                  | 3,0                            | 3,0   | -                   | 119,7                       | (0,3)    |
| Ampliatel                     | 0,1     | 0,3                           | 100,0                 | 0,1                            | 0,1   | -                   | 11,5                        | (0,1)    |
| Objenous                      | 1,0     | 0,0                           | 100,0                 | 0,0                            | 0,0   | 31,8                | 14                          | (10,7)   |
| BT Projets IV                 | 0,0     | -                             | 100,0                 | 0,0                            | 0,1   | -                   | -                           | -        |
| BT Projets V                  | 0,0     | -                             | 100,0                 | 0,0                            | 0,1   | -                   | -                           | -        |
| Cité de l'objet connecté      | 1,5     | -                             | 3,1                   | 0,1                            | 0,1   | -                   | -                           | -        |
| JV Telefonica                 | 0,1     | 0,1                           | 30,0                  | 0,1                            | 0,1   | -                   | 5,5                         | (0,1)    |