RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1963 B 01210
Numéro SIREN : 632 012 100
Nom ou dénomination : L'OREAL

Ce dépôt a été enregistré le 15/05/2024 sous le numéro de dépôt 59663

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023

L'ORÉAL

INCLUANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL, LE RAPPORT INTÉGRÉ
ET LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Uyv v j rÂn

RÂ Ànxéj Éyx nÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ L RFA

Pt l ,è)ôt PT, pÈBÈ:Bèésptté(p)'

Pt::té(ypÈX st Èp qtp)(B)é:è)(ytéÈpB,èy:pért s) à p,rx st Èp qtp)(

PT, pÈ)é à ès Èr, p(t), stBpÈ),È DPEF

X :)Èp(: uyépéryt,: t(tévpvtàté(:téBap(y,t stBXt:ôèé:pqyÈX YèryoÈGé-yèéétàté(pÈt(BYèry(pÈ

Pt sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yééBst:Bpy.)t:

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn RFA

Eps,t st à yt té 3)-,t st: ô,yéryôt:stBvè)-t,étàté(s té(,tô,yt

Eèà ôè:y(yéés) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéép)B s rtà q,t

T,vpéyp(yéét(uèér(yéétàté(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé

X à)é ,p(yéést: à pésp(pyt: :èryo)'

apqÈÈp) st:Oé(x :t st: ,trèà pésp(yéé: s) Eèst CHGU RGFGH.)yBèé(Bap:B(Bt(té)t:(p(, rpôy()Èp(yust:Bèô ,p(yéé:, pÈy t:téB :),ÈÈ:Bpr(yéé:PT, pÈôp,ÈÈ:Bapésp(pyt::èryo)'

Xpôôè,(:ô ryoÈst: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:Bèé-té(yéé:B vÈà té(t:

HjlénÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀL RFA B

F uyéy(yéét(èqdœr(yus) Eèé(, Èt M(t,ét Eèà ôè:pé(t:s) sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yéést:Bpy.)t:

Èpqè,p(yéét((,py(tà té(stÈÈyéuè,à p(yéé rèà ô(pqÈÈt(Bayépéry,t

UÈpé st cwvÈpért

Hpr(t),:st,y.)t:t(vt:(yéést:Bpy.)t:

TnÀzyxÀj krunÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj unBnÉB Uyl r Éj unL RFA DPEF

M(,ès)r(yéé

U,yéryôp)',y.)t:t',p uyépéryt,:

UèÈy)t: yésy:p(t),:stBot,uè,à pért t(B:)ÈÈp(:

PT, pÈôè),ÈÈ:H)(),B,:)ÈÈp(:B

Sè(t:à (xèsèÈÈvy)t:

I ,yÈÈ:st rèérè,spért sèé(BFUGHt(DÈpé I GY

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Eyv zÉnÀIyxÀyumÀ RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèé:èÈÈs rèà ôp, :(p(s), :)ÈÈp(vÈèqpÈrèé:èÈÈs

DÈpé:rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

apqÈÈp)' st: -p,yp(yéé: st: rpôy(p)' ô,èô,t:rèé:èÈÈs :

apqÈÈp)' st: uÈ' st(, :è,t,yt rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Py(t st: ô,yéryôpÈÈ::èry(:rèé:èÈÈs t:p)B Bs rtà q,t

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:),ÈÈ:rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Eyv zÉnÀÀylrj Èà RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèà ôp, :

DÈpé:rèà ôp, :

cp,yp(yéést:rpôy(p)' ô,èô,t:

apqÈÈp) st: uÈ' st(, :è,t,yt

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t::èryo)'

C)(,t: È à té(:,tÈp(yu p)' (p(:uyépéryt,:st PT, pÈBYC

X :)ÈÈp(:uyépéryt,::), ryé. pé:

ay(,t:st ôp,(yryôp(yéé ô,yéryôpÈÈ:Bp,yp(yéé:t(u,pérxy:tà té(:stBt)yÈ

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:rèà ô(t:péé)tÈ

Ejzrj uÀylrj unÉBnxoyÂvj ÉyxÀ kyÈÂÀr ÂnÀ

Xté:tywétàté(::), Èp Yèry(

Méuè,à p(yéé:rèért,épé(ÈÈBpôy(pÈBèryoÈÈ RFA

Cr(yéép,yp(RFA

UÈpé:s Céyà p(yéé Pèév at,à t RFA

Ppr(yéé PT, pÈBÈ-èÈÈ(yéés)BY,t

Uèy)t s yéuè,à p(yéét(sypÈèv)t pr(yéép,yoÈ

CÀÀnv ku n l x Âj un

U,èœ(st, :èÈÈ(yéé:t(Xpôôè,(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé ÈÈC::tà qÈt l é ,pÈÈ Ry(ts)Bap,sy Èp-,yÈ

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Cxxnà nÀ

Xt:ôèé:pqÈÈ:s)Bèé(, ÈÈBst:Bèà ô(t: RFA

Méuè,à p(yéé:uyépéry,t:xy(è,y)t:yérÈÈ:t:ôp,Bu,tért

C((t:(p(yéés),t:ôèé:pqÈÈs) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈt(s) Xpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ RFA

apqÈÈst rèérè,spért s) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈ

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ

apqÈÈst rèérè,spért p-trÈÈ:BpqÈÈp)'BCRH:),ÈÈ:Bà)é ,p(yéé:st:Bapésp(pyt:Bèryo)'

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(BstB t:(yéé

I èÈ::pyt

Nh øxv v j roæ m À,ruu mmøl qj yrÀœæø orpÉœæBÉBmk ÉÀBmBqj zÉn l qj yrÀœæ

RFA EnÀ rwoxœ j ÉxwÀ oxwÉ yj oém rwÉ pœjewÉn mô Tj yyxœÉ Hrwj wl rnœ Cwwânuénuzân yœèàâ yj œaj oém un NB mô ÉxmmBxw Éj roæ nÉœwj wl rnœ

DPEF EnÀ rwoxœ j ÉxwÀÀxwÉrwl ûÀnÀmj wÀuj F l uj œjeÉxwmn Rnœxœ j wl n GéÉœje Hrwj wl r œæ Énwn zân yœèàân yj œamÀj oém unÀNB N nÉ TB mô Exmmn l xv v ndenB

L'ORÉAL

F yl Èv nxÉ mGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnu

KPENWCPVNGTCRRQTVHKPCPEKGTCPPWGN
NGTCRRQTVKPV6I T6GVNCF6ENCTCVKQPB
FGRGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEKOTG

CERTIFIÉ CONFORME À L'ORIGINAL

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

AMF

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenuj À m yxø un v j cø j Éycaeø mn uCOH nwøj zÉj urÀ mj ÉÀxcaeÀ l xv y ÀnwÀn j É ÀrÀcaa mÉBcepunv nwÀ WG øj wøj yyaekj Àxwycej uj kun l xwaxcaeø v nwÀ uj cÀkl un mÉmrÀcepunv nwÀ

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu ynÉÀ Àcaa ÉÀruø j ÉÊ arwø mÉwn xcccaa j É yÉkurl mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø xÉ mn uj mv røørxw mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø uj w pxl rj Àxw øÉceÉw v j deq cepunv nwÀ ø ru nøÀ l xv yu À yj ceÉwn wxÀn mxy cjeÀxwnÀun l j ø l q j wÀ ÉwceøÉv nÀÀxÉø unø j v nwmnv nwÀø j yyxcaÀ ø j É F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu Nnwønv kun j uxcaø cxcaø nøÀj yyaeÉÊ yj ceuCOH l xwaxcaeø v nwÀ j É cepunv nwÀ WG

En F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenurwl uÉj wÀun Tj yyxcaÀHwj wl rncaeCwwÉnunøÀÉwn caeyaeemÉl Àxwj É cxcaeø j À RF H mn uj Êncaerxw xcarl rnuun zÉr j À Ãj kun j É cxcaeø j À GUGH nÀ nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn Ë Ë Ë uxcaej uarwj wl n l xv E nÀÀn caeyaeemÉl ÀxwnøÀmrøyxwrkun øÉceun v v n ørÀn rwÀncaenÀ

BEnÉÉnj xx n nxl yÂn NQÂ j um v yxÉÂn unàl nuunxl n mn Àyx v ym un nÉmn ÀnÀ œÈrz nÀB

LGCP RCWNCI QP
Rœ ørmnwÀmÉ Ex wønrumCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœj u

F j wø Éw v xwmn x urwøÀj krutÀ nøÀ mnÊnwÉn ùj wx œe n unBÿ j deq mn ùj k nj ÉÀ mn v nÉœ mÎ wj v rz Én nÀœ eørunwÀ NQœj u Î œewox den wx ÉÊnj É ørpwrorl j ÀtÊnv nwÀ øj yx ørÀxw mn unj mn œev xwmj u Nh l œÉyn m v xwÀœe l nÀÀm j ww n nwl xœe unÊl nuunwl n mn øxw v xm un nÀ mn ønø z Éryn ø z ÉnBmBœev ndern mn ÀxÉÀl â ÉœB

Nh ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mn NQœj uœxwÀwx Àœe œxden nÀwx Àœe mroo œewl n Nxk ønøørxw mn ùj œal qndeqn mn urwwx Êj Àxw nÀ mn ùj z Éj urÀ Nj mx Ékun nÊrpnwl n l xwxv rz Én nÀ øxl r Àj un Nj l ÉuÀÉœe qÉv j wrøÀn N l x ÉÀn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe Nj Bl œj Àxw mn Êj unÉœ z Ér y œ ørÀn ÀxÉÀn ø nÀÀx Éø B

N rv v nwøn z Éj urÀ j Éøør mn u z Éryn mroœpnj wÀn z Én sn Ànwø o ul rÀn œe Prl xùj ø Jrn œewrv Éø nøÀ Éw p œjewm l j yrÀj rwn z Ér xy Àv røn l xwÀwÉnunv nwÀ ùj l xwmÉrÀn mÉ wj Êrœe NQœj u yx Éœe un y œey Éuønœe ÀxÉsx Éœø yuÉø ux rw LnBøj uÉn øj Bœev j œÉj kun l j yj l rÀ nwÀœjewn œj Ênl uÉrBøxwBE xv rÀ BGÊ l ÉÀro nÀ unwønv kun mnø z Éryn ø yx Éœ Bwønv kun øj rørœBmø Ênwøø unø yuÉø yx œÀn Éœe B

Nj øxumrÀ mn ùj px ÉÊnœj wl n nÀ mn uj l Àxwwj œjeÀ j Ênl Bÿx Éœ ønÉuqx œsÖxw urwÀœeÀ ux wp Ànœe n mn NQœj u Nj yj œj rÀn l xv yu v nwÀj œeÀ mnø v røørxwø nwÀœe un Rœ ørmnwÀnÀun Frœal ÀnÉœe l w œjeunøÀÉwp j pn mn œeÉøørÀn nÀ mn y œewwrÀ yx Éœ e unwÀœeyœøn RuÉø z Én sj v j rø ruBmøÀBøxwmj v nwÀj umn yx ÉÊxrœel xv yÀnœeøÉœeùj yuÉœjeurÀ mnBœepj œmø nÀ mnÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe z Ér yj œBmÉœB l ùj rœjepn wx Éø j rmnwÀ m l qrœœœœj l xv yunÊrÀ mÉ v xwmn nÀœj xwwnœuj Ênwrœemn NQœj u EnÀÀm j ww n unB Ex wønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yœeÀ Éwn j ÀÀnwÀxw yj œÀl Éur œe j ÉÊ œsz Énø nÀx yyx œÀÉwrÀ ø mn l œerøœj wl n nw Cørn nÀ mj wø unø yj Îø v nœpnwÀø xÉ nwl xœe j ÉÊ j Êj wl nø mn wx Àœe yœepœjev v n mn Àœjewœx œe j Àxw mÉœjekun nÀrwl uÉørÊn NQœj uyx Éœun HÉÀÉœeKùj yj œj runÉœe ÀÉmr unø rv yul j Àxwø mnø wx ÉÊnunø nÊrpnwl nø nÉœey nwwnø nwv j Àr œe mn mÉœjekrutÀ

P xø nwpj pnv nwÀø nÀwx ø Êj unÉœe øxwÀmnø v x ÀnÉœe Àx ÉÀ j Éøør nøønwÀnuø P xø l xùj ukx œjeÀnÉœe l œj l Éw mj wø unÉœe v Ànœe xwÀnwl xœe j l l u œe ùj v rønnwâ ÉÊœe mn yœesnÀø mrv yj l Àyx Éœel xwÀœekÉnœe œeunÊnœeunø m œrø j ÉÊzÉnuø un v xwmn mx rÀœj rœe œj l n B

Ej œej É mnu mn ÀxÉÀsn ÊnÉÊ øxÉupwnœeunÊÀœjexœemwj rœe nwpj pnv nwÀ mnø z Éryn ø EnÀÀm j ww n nwl xœe nunø øn øxwÀøÉœøj øø nø NhÉœe v n mnwÀœeyœewnÉœeunÉœeyÉrøœj wl n l œej ÀtÊn unÉœeønwø mn u Àqrz Én nÀ mnø œeøyx wøj krutÀø ønœewÀÀx Ésx Éœe unøønwl n ÊrÀj un mn wx Àœe Oj røxwB

F ny Érø yœeø mn j wø NQœj uyÉrøn øxw wnœpn mj wø ùj BøÀj krutÀ mn ønø yrunœe nÀmj wø øj l j yj l rÀ øj mj y Ànœe BÉwn ÊrÀnøøn yq wx v wj un j ÉÊ Àœjewœxœe j Àxwø mÉ v xwmn

Oj l xwœj wl n nwuj Ênwrœemn wx Àœe Oj røxwnøÀmx wl ÀxÀj un B

NQœj umx wwn mnø l nwÀj rwnø mn v ruux wø mn ynœex wwnø ùj uknœÀ m Àœe nunø v v nø nÀun yx ÉÊxrœemn ønøwÀrœkrnwB

E nøÀl n zÉr wx Éø v xÀÊn yx Éœ ÉrÊœe l nÀÀm pœjewmn nÀ knun CÊnwÀÉœe mn ùj knj ÉÀ

B j É ÈxnBxyÈÔnuunBjxx n mnBÂnlyÂmÀzyÈÂBNQÂjuB

PKEQNCU JKGTQPKOWJ
Frcal ÀnÉcel wcjeumn NQcej u

lceln ùjilcej ÀÊrÀ unøycøÀnwÀøeaycøewnnÉcøjeunÀ Bùjyjøørxw mn wxø zÉrynø zÉn sn Ànwø cøvndernce wxø ÊnwÀnø xwÀ ycøepcøøø mn nwlxvyjcjekunnw wxÀøea vnruunÉcøa løerøøjwln mnyÉrøyuÉø mn jwø nÊlnyÀB jwwnyxøÀ ExÊrm nwmyrÀmÉwlxwÀnÊÀn mn Ànwørxwø p xyxurÀzÉnø mn ycøeøørxwø rwcùjiÀxwwrøÀnø nÀ mn ùjiøÀjpwjÀxw mÉ vjdeq lqrwxrø UÉcøenøcøxøcøejwÀmn wxÉÊÊnjÉ Éwvjdeq vxwmjumn ùjiknjÉÀ ÀxÉsxÉcøaÀøeø mîwjvrzÉn wxÉøjÊxwø cøjewlqr yxÉceùji ycøavrøa cxrø ùji kjøea mnø vruùjcønø mnÉcøeø mn lqrocøeajcøjrøeønÀjÀÀnrwÀÉwnvjcøpnmnÊyuxrÀjÀxwcøalxcønmn Enø ynøcexcøejwlnø cøvjcøÉjkunø jÀÀnøÀnwÀmn ùji yÉrøøjwln mn wxÀøea vxmun vÉuÀyxùjrøa nÀmn wxÀøea jpurÀ xy cjeÀxwwnuun PxÀøeøÀcjeÀpnmnøcøzÉrukcjepnp xpcjeyqrzÉn nøÀuÉwnmnøluø mn wxÀøea øÉIlø wxÉøynøcønÀÀjwÀmnBøjrørce unøxyyxcøÉÊwrÀø mn løerøøjwlnyjcøÊxÉÀx BhunøBøn ycøønwÀnwÀ nÀmn cøewcxdencøjrwør wxÀøea yxørÀxwmn wBBvxwmjuLn øÉrø jrwør yjcøÀlÉur cøvnwÀ crncø mn ùji cxcøÀn jll ucjeÀxw mnø vjdeqø vnqønwÀø zÉrlxwÀøeÊÉnwÀ mn wxÀøea løerøøjwln nÀmnBùjBøeørunwln mn wxø vjdeqø qrøÀxcøzÉnø nw GÉcøeynnÀBnwBCv øzÉn mÉPxcønB

Hmmunø wxÀøemxÉkunjvkrÀxwjuùjwÀynøcexcøejwlncrvjwlrøa nÀynøcexcøejwlnøxlrÀjun nwÊrøewwnvnwÀjun wxÉøjÊxwø pjunvnwÀlxwÀtwÉ mrwÊnøÀøcemn vjwrøa øxÉÀnwÉn yxÉce vnÀÀøea nwâÉÊøej lxwlceÀnvnwÀ wxø nwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉceun HÉÀÉce Pxø ncøxcøÀø øxwÀøalxwwÉø yjcemnø nÊynøÀø nÊÀnøeunø wxÉøøxvvnøjrwørùjiBønÉunnwÀøeaycøenjÉvxwmn jÊxrøexkÀnwÉ Éw ÀøeyunBCB mÉEFR yxÉceùjiqÉrÀrvnjwvn lxwø lÉÀtÊnB

Gw unvjdeq vxwmjuycøevnÀm ÀøeaÀxÉsxÉceyxcøÀ yjce unøønÀmxyjvrwn B mnùjiknjÉÀ zÉrjÀÀøeunølxwøxvvjÀnÉcø nwzÉ Ànmnkmw ÀøeanÀmnyùjirørceÊnøewxøljÀpxcønø EnøÀ øÉcelnÀnøjerwmn snÉÊjÉÊxyyxcøÉwrÀørwørwmnøzÉn NQcejuo Ànøjeønø jwø GÀwxÀøeanwÀøeaycønølxwÀwÉnøjemn løeÉønce ulj cøÀnwøjyyÉÎjwÀøÉcemnøcxdenøùjiqpnvnwÀ yøeÉÊ nø unÊlnwnwln ølrnwÀøarzÉn lxÉyun Éwn lcejÀtÊrÀ øjwøBwvrÀn wxÀøeavj Àøen mÉmprÀjunÀÉwyxøÀnønÉrwnmnvjøeÉnørw pju un yuÉøyÉrøøjwÀmnurwnÉøÀøen mnùjiBknjÉÀ jÉBønÊrln mnùji mÊnøenÀ mnølxwøxvvjÀnÉcøB

Ljkxøem mxwl lnÀÀnjwwnjÊnlùjiyuÉøpøjewnmlxwørjwln mÀnøerw yxÉøeÉrÉøeaùjiÀøjewøøxøejÀxwmn NQcejuyxÉce rwÊnwÀnøeùjiknjÉÀ mÉøÉÀÉce Éwn knjÉÀ ÀxÉsxÉcø yuÉø ynøøxwvjurø n rwlUÉørÊn nÀmÉøjekun jÉpvnwÀnyjøaju Ànlq GÀ pøelnwxø jÊjwlnø mjwø un mxvjrwn mn urwÀnuupnwln jøÀørlmuunnÀjÉÀ unwÀmnwxø zÉrynø wxÉøøeyxÉøønøewø Éwn wxÉÊnuunøxrø unøøøewÀrøeø mn ùji lcej ÀtÊrÀ

TnÀøeÉÊnÖurwÀ pøjeunÀ
mn ùji Êrmx mÉFrcal ÀnÉcel wcjeu
nwBlj vwvjwÀlnlxmn STxÉøÉce
uxøej uøjeyyxøÀjvwvÉnu lxv

Njmxyjvrwn nÀÉlxvvâwvnwÉjyynun BøjxøeøxwnmûßxwqnôøB

RÂ Ànx Éj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÆÉBKxÉ pÂ RFA

Nnl oæÉyn NQoej uBunÂBxwmj v nwÀj Éâ

Px Àoæ ojeræxwm Àoæ

Nj øÀojeÀ prn nÀunøoxwmj v nwÀj ÉÊmn NQoej u

Wwn pxÉÊnoæj wl n øÀj kun

NnÂÂnwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ BÉwÂxÉÀnw Bj BoæræÂj wl n mÉ v j oæq mn ji knj ÉÀ

NnøønwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ

Nnv j oæq mn ji knj ÉÀ nwyunrwnøøxoæ jÉBønrwBnÉwBwÊroæwwnv nwÀv j l oæ l xwxv rzÉn ÀxÉsxÉoæBprÀ

NQoej uÉwv xm un l oæj ÀnÉoæmÊj unÉoæ DPEF

Nnv xm un mj ocj roæø

Nj l qj wn mn Êj unÉoæ

Nnø mj Àø l u ø mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l oæÉyn

Wwn xopej wrøj Àxwj mj yÀ n j prun nÀoæj l ÀÊn

Nnø l qroooæø l u ø

Nj Àojewøoxoæ j Àxwl xwÀtwÉn yxÉoæeyxwmoæ jÉÊBwxÉÊnuønø j øyrojeÀxwø

Nj v røørxwmn ji Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxw oæøyxwøj kun nÀrwlÉørÊn nwBxÉÀnBø l ÉoæÀ

Nnø Qy ojeÀxwø j l ÀnÉoæ u yxÉoæj l l xv yj pwnoæ ji Boæræøj wl n mÉ l oæÉyn

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl moæÂ nÀnwpj pnv nwÀÂ nwBv j Ár oæ mnBTnÂyxwÂj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T øÉuÀj Àø

Tnøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un TUG ÉwnBoæræøj wl n y oæwwn nÀBvj oæÀp n

Nnmr ÂyxÂrÀøo mn Exwoæeun KwÀnoæn nÀBmBpnÂÀxwmnÂBoæÂz ÉnÂ

RFA *EnÀrwoxoæ j Éxwl Àoxwl Éyj oæÉn rwÉ pojewÉn mû Tj yyxoæÉHwj wl moæCwwânuÉnuzân yoæòâ yj oæuj oæÉl un NB mûBExmnBvxw Éj roæ nÉorwj wl moæ*

DPEF *EnÀrwoxoæ j Éxwl ÀÀxwÉrwl ûÂnÀmj wÀ ji F l ji ojeÉxwmn Rnoæxoæ j wl n GéÉoje Hwj wl r oæ Énun zân yoæòân yj oæ unÀj oæÉl unÀNB N nÉTB mû Exmn mn l xv v noænB*

E n l qj yrÀœa yœøœnwÀn un v xm un mj œj rœaø zÉruk œ mÉ l œÉyn ønø x œœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø ønø œøÉuÀj Àø øj ynœxœ j wl n nÉÀœje œwj wl r œa nÀunø œaujÀxwø j Ênl ønø yj œÀmø yœawj wÀnø wxÀj v v nwÀmj wø un l j mœa mÉ yœpœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB

Nh l ÂyÈzn NQÂ j uBunÀBxyxmj v nxÉj Èà

PxÀœa œjerÂxwm Àœa

Nh m ørœemn k nj ÉÀ nÊrøÀn mnyÉrøunl xv v nwl nv nwÀmn uqÉv j wrÀ
E nøÀÉwn j øyrœjeÀxwÉwÊnœenun zÉrÀœjeÊnœen un Ànv yø unø yj Î ø unø l ÉuÀÉœaø

E nÂÀÉwn oxden yÉrÂÂj wÀn zÉrwxÉÂœj rÀj Êj wl nœe

Nj k nj ÉÀ wn øn uv rÀn yj ø uj yyj œawl n
Gun wxÉø mxwwn l xwœrj wl n nwwxÉø nwzÉrwxÉø ÊxÉuxwø Àœa nÀmj wø wxÀœa œaujÀxwj Ênl unø j ÉÀœaø

F ny Érø yuÉø mÉwør l un wxÉø nÊnœexwø l n v ÀmœÉwrzÉnBl œej ÀnÉœemn k nj ÉÀ
Hmm unø uj Êrørxwyrxwwr œa mn wxÀœa œxwmj ÀnÉœenÀœxœÀø mÉ øxÉÀnwrwm œnl Àkun mn øj œj v ruun
zÉrj l l xv yj pwn wxÀœa m Ênuxyynv nwÀmnyÉrø ÀxÉsxÉœa

PxÀœa kÉÀnÂÀmxœœœe ÀxÉÂ yj œxÉÀmj wÂun v xwmn un v nruunÉœemuj k nj ÉÀ
nwÀnœe nø mn zÉj urÀ mn œœrl j l rÀ mn ø l ÉœaÀ mn ørwl œaÀ nÀmn œaøyxwøj k ruuÀ
yxÉœøj Àrœj rœa ÀxÉø unø k nøxrwø nÀun ø m ørœe mn k nj ÉÀ mj wø unÉœewœrwm mnÊnœerÀ

Rj den zÉn uj k nj ÉÀ nÂÀÉwn zÉ Àn ynœe j wnwÀn
wxÉø rwwxÊxwø j wø œeu l qn yxÉœewÊnwÀnœemnø yœemÉrÀø nÀmmø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœe yuÉø yn œexœe j wÀø
Rj den zÉn wxÉÂl u k œewÂuj mÊnœÂÀ
wxø v j œeÉnø ønwpj pnwÀyxÉœeynœe nÀÀœa ÀxÉÀnø unø k nj ÉÀ ø mn ønÊyœav nœe
Rj den zÉn wxÉÂÊxÉuxwÂ Àœa nânv yuj rœaÂnÀwxÉÂrwÂl œœa mj wÂuj mÉœen
wxÉø j prøøxwø œm unø mnø Êj unÉœe œxœÀnø nÀmnø yœawl ry nø Àqrz Énø nÊrpnj wÀø

GÀyj den zÉn wxÉø øxv v nø un unj mn œemuj k nj ÉÀ
wxÉø øxv v nø l xwøl mwÀø zÉn **ÀxÉÀl n zÉn wxÉÂœj rÂxwÂynÉÀj Êxrœé wrv yj l ÀÂpwrorl j Àœ**

E nøÀyxÉœeÉxrB

PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewÊnwÀnœaun oÉÀÉœemuj k nj ÉÀ
nwj Î j wÀœal xÉœaj É v nruunÉœemuj Ànl qwxuxpmn nÀmn uj ølmwl n ÀxÉsxÉœe yuÉø rwøyrœenø yj œaju wj ÀÉœa
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœaj rœa j Êj wl nœaurwxÊj Àxw ÂxlrjuN
nwxœœjewÀ wxø l xuj k xœjeÀnÉœaun v nruunÉœenwv j Àr œa mn l xwmnÀxwø mn Àœje Êj ru
mn œxœe j Àxwn Àmn yœeÀnl Àxwøxl rj un
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel xwÂÀœÉrœa Éwn nwÀœeyœÊn ÀxÉsxÉœÂyuÉÂrwl uÉÂÊn
zÉrœaœu Àn uj mÊnœerÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœezÉn wxÉø ønœÊxwø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewxÉnœemnÂyj nÀnwj œj ÀÂmÉœjekunÂj Ênl wxÂl unwÀÂnÀœxÉœewrÂÂnÉœÂ
kj ø øøÉœaju l xwœrj wl n nÀun m Ênuxyynv nwÀv ÉÀÉnuø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel œnœemuj Êj unÉœeyxÉœeÀxÉÂwxÂj l Àxwwj rœaÂ
nwwxÉø j yyÉÎ j wÀøÉœaÉwv xm un l xwxv rzÉn œekÉøÀn
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœê ÉÊœeœeyj œÀxÉÀyxÉœaj l j ÉÂn mnÂœnv v nÂnÀj É m Ênuxyynv nwÀ
mnø l xv v Éwj ÉÀ ø zÉrwxÉø nwÀxÉœewÀ
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœeyœeÀ pnœaj k nj ÉÀ mn uj yuj w Àn
nwuÉÀÀj wÀl xwÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nwœeøynl Àj wÀuj k rxmÊnœerÀ
nÀnwyœeønœÊj wÀunø œeøøxÉœenø wj ÀÉœeunø

E qnÖNQœj uwxÉø yj œÀj pnxwø Éwn v v n œjerøxwm ÀœeB

Eœenœaj k nj ÉÀ zÉrœj rÀj Êj wl nœaun v xwmn

Xxrœyj œjepœjeyqn

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ Éw ÀnÊÀn oxwmj ÀnÉoeyxÉoeun l oæÉyn yxÉoeøn yoæsnÀnoemj wø unø m l nwwmø Ênwroenw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ynoexoæ j wÀn nwpj p n oæøyxwøj kun rwlu Éørn Én nÀBxumj roæ Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ rwÀ poen mj wø unø xoænwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø m Ànoæ rw nø yj oe øxw Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw n Àmj wø øxwv xm un mj oj roæø

Nj ojerÂxw m Àoæ mn NQoej uj À ujkxoen urøøÉn mn Àojeêj ÉÊ v rø nw â ÉÊoæ y nwmj wÀ yoeø mn mnÉÊ j wø rwrÀr ø nÀ yxoeÀ ø j É yuÉø oj ÉÀ wÊnj É yj oe O Lnj w Rj Éu Cpxw nÀ O Prlxujø J rnoæwrv Éø j rwør zÉn yuÉørnÉoæ v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nj Bojeræxw m Àoæ mn NQoej unøÀun oeøÉuÀ Àm l oj wpnø j Ênl unø l xujkxojeÀnÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø Àoæræ mn ønø yoæwl ryj ÉÊ yj Îø Hojewl n /Àj Àø Wwrø nÀ Eqrwn nÀ mn wxv koæÉønø yj oÀmø yoæwj wÀnø nÊÀ oænÉoæø mxwÀunø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nnø j Êj wl nø xwÀ À mrølÉÀ nø yuÉørnÉoæ oæyoæønø nw Exv rÀ GÊ l ÉÀro RxÉoBNQoej u ruøj prøøj rÀmn ojeøønv kunoenÀmn oxoæ j uønoenwÉw ønÉu ÀnÊÀn øj l xwÀoækÉÀxw j É v xwmn nw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ønø Êj unÉoæ nÀønø nwpj pnv nwÀø

EnÀÀn ojeræxw m Àoæ j À j yyoæÉÊ n yj oe un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw un o Êoænoe zÉr uj rwÀ poen mj wø øxw Tj yyxoèmn pnøÀxwyÉkur mj wø un Fxl Év nwÀmGwoæpræÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ yoeønwÀ n uxoæ mn uCøønv kun l w ojeun mÉ BÉrw

NQoej uj À oel xv ynwø nw yj oeun l ojewm RoæÉ mn uj Tj ræxw m_Àoæ nÀmnø nwpj pnv nwÀø GUl uxoæ mn uj l oev xwmn mnø l ojewmø RoæÉ mn uCøønv kun l w ojeun nÀmn uj OrÉrÀ xopj wrø n yj oeuKwøÀrÀÉÀmÉ Ej yrÀj uøv n Tnøyxwøj kun

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ ruÉøÀoæn yj oeÉwn yqojeønB BEoencBuj knj ÉÀ zÉr ojrÀj Êj wl noeun v xwmnB **Guun Ân m l uwn nw j lÀxwÂ l xwloeÀnÂ** u pj oen mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ l xujkxojeÀnÉoæ l unwÀø oxÉoæwrøønÉoæ j lÀxwwj roæø yoæøÀj Àj roæø nÀl xv v Éwj ÉÀ ø NQoej uø nwpj pn wxÀj v v nwÀ uÉÀÀnoel xwÀoæ un l qj wpnv nwÀl uw j ÀzÉn nw oæøynl Àj wÀ uj krxmÊnoærÀ nÀnw yoeønoÊj wÀunø oæøøxÉdenø wj ÀÉoæwnø nÀ â ÉÊoæoæyj oèxÉÀyxÉoe uj l j Éønmnø onv v nø Nj yuÉyj oèmnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn xwÀ m orwrunÉoæ j Éønmny Érø Byx Éoæuj uÉÀÀn l xwÀoæ unø Êrxunwl nø oj rÀnø j ÉÊ onv v nø j Ênl BCrv noæøj wø j kÉønoB yj oeuÊnø Uj rwÀ Nj Éoæwà Dnj ÉÀ l xwÀoæ un qj de unv nwÀ mj wø uj Boén j Ênl

UÉj wmBWy yj oeNQoej uRj oæø uj rmn uj l l ø mnø onv v nø uj unl ÀÉoæ j Ênl *Y oæén qnoæBhâÉÊoæ* yj oeNj wl v n xÉ nwl xoæ mj wø un mxv j rwn nwÊroæwwnv nwÀj uj Ênl *Y j Énoæ Nxànoæ* yoæpojev v n mn DrxÀqnoæ DrxÀqnoæ ønøÀujwl nw mj wø Éwn v røørxw j v krÀnÉønB ÉÀuønoeuj l xÉoæn uj Êrun j Ênl wxÀj v v nwÀuj TxÉÀn mÉ TqÉv nÀ Vqn Qlnj w Tj ln nw yxÉoe ønwørkruønoeun yÉkul j ÉÊ v nwj l nø zÉrBy ønwÀøÉoæunø xl j wø Rj oej ruønÉoæ NQoej u nøÀ mnÊnwÉ øyxwøxoexoorl rnu mn u zÉryn QoænwÀGÊyoæøø Tj l rwp un l qj uønwpnoeojewj rø mn uj n mrÀxw mn uCv noæj ø EÉy

Nn Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oæwm l xv yÀn mj wø øxw Tj yyxoèÀ mnBpnøÀxw yÉkur j É ønrw mÉ yoeønwÀ mxl Év nwÀ mn uj v røn nwBâ ÉÊoæ mnø nwpj pnv nwÀø orpÉojewÀ mj wø uj ojeræxw m Àoæ mnBNQoej unÀmn u Àj Àmj Êj wl nv nwÀmnø xksnl Àroø orÉ øB

- uj ynoexoæ j wln l xwxv rzÉn nøÀ rwmrøøxl rj kun mn uj ynoexoæ j wln øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un Nnø oeøÉuÀj Àø mn uj ynoexoæ j wln nÊÀojeorwj wl r oæ mÉ l oæÉyn oæÊÉø yj oemnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæwnø j É v v n ÀrÀoæ zÉn oj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ oæou Ànwà unø oej uroj Àxwø mn NQoej u oæunÊj wÀmn oj ojeræxw m Àoæ Nnl qj yrÀoæ oæwml xv yÀn mnø yxurÀzÉnø nÀ mnø yoæpoeø oej uro ø nw v j Àr oæ øxl rj un nwÊroæwwnv nwÀj un øxl r Àj un mrwlu Éørxw xÉ m Àqrz Én wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoel xÉÊojewÀ unø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mnBn Ênuxyynv nwÀmÉojekunB
- NQoej uyoeønwÀn pj unv nwÀ ønø j Êj wl nø nÀ oej uroj Àxwø nwBy j Àr oæ nÊÀojeorwj wl r oæ yj oeun krj rø mÉ oæyxoèwp j wwÉnu j Éyoeø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwrnø B
- un yoeønwÀ l qj yrÀoæ oæwm pj unv nwÀ l xv yÀn mn uj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ wxÀj v v nwÀ ÀojeÊnoæ un v xm un mj oj roæø mÉ l oæÉyn Êxroøy j ojepojeyqn BnÀ
- uj ynoexoæ j wln mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn TUG oj rÀ yj oèmn mnø uv nwÀø zÉr nwÀoæwÀ nw l xv yÀn yxÉoeuj m Ànoæ rwj Àxw mn uj yj oè Êj ojekun mn uj oev Éw ojeÀxw mnø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ nÊÀ Éxroø mn NQoej u Êxroøy j ojepojeyqn nÀ mnø yoæwl ryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn Êxroe yj ojepojeyqn

Nj ÂÀojeÀ pmn nÀunÂoxwmj v nwÀj Éâ mn NQoej u

Wwn ÊrÂxwnÀÉwn ÂÀojeÀ pm l uj roæÂ

NQoej uj m orwr Éwn Êrøxw l uj roæ zÉr øn m l xv yxøn nw mnÉÊ yxrwÀøB øj ojeræxw m Àoæ zÉr Ênwà m Àoæ m Àj ruwn nÀuj Dnj ÉÀ yxÉoel qj l Éw NQoej uj v krÀxwwn mxcoæøøj ÉÊ onv v nø nÀj ÉÊ qxv v nø mÉ v xwmn nwÀmoeun v nrunÉoæmn uj l xøv ÀzÉn nw Ànoæ nø mn zÉj ur mnoorl j lrÀ mn ø l Éoæ mn ørwl oæ nÀmn oæøyxwøj kurÀ yxÉoøj Àxøj roæ ÀxÉø unÉoæ knøxrwø nÀÀxÉÀnø unÉoæ nwÊrnø mn knj ÉÀ mj wø unÉoærworwn mÊnoærÀ RuÉø zÉn sj v jrø uj BÊrøræxw mn NQoej u yoæwm ÀxÉÀ øxw ønwø nÀ oæyoæønwÀn Éw j wl ojepn oxoè mj wø l nÀ nwÊroæwwnv nwÀ ÀxÉsxÉoæ yuÉø rv yoeÊrørkun nÀl xv yunÉn

Nj øÀojeÀ pm mn NQoej u nøÀ mn l xv krwnoe uj oxrø WwrÊnoøj uroj Àxw nÀ UrwpÉuj uæøj Àxw NWwrÊnoøj uroj Àxw rv yuzÉn uj puxkj uroj Àxw mnø v j oæÉnø mj wø uj l xv yoeqnwørxw orwn nÀun oæøynl À mnø mroo oæwl no ux l j unø j orw mn ønoÊroenÀ orm uronoe Bv ruwj oen mn l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj UrwpÉuj uæøj Àxw ÀnwÀ l xv yÀn mÉwn j oorøæ j Àxw rwmÊrmÉnun l oæøøj wÀn mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø mj wø un v xwmn nwÀmoe ÀojeÊnoæ Éwn mÊnoærÀ mxcoæøø nÀ mn ynoexwwj uroj Àxw Nxksnl Àro nøÀ mxcoæøø Éwn knj ÉÀ rwl uÉørÊn oeyxwmj wÀ j ÉÊ j øyrojeÀxwø øy l rorzÉnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mj wø l qj zÉn oeprxwmÉ v xwmn ô BurwÊnoæn mn uj øÀj wmj oemøj Àxw nuun øj yyÉrn øÉoæÉwn l xÉÀn j ÀÀnwÀÊn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀÉwoæøynl Àyoæøoxwmmn unÉoæ mroo oæwl nø

WwÂnÉuv ÀnoBuj knj ÉÀ oænwBzÉnBuj Bknj ÉÀ ÀxÉÀn uj knj ÉÀ

F nyÉrø yuÉø mÉw ør l un NQoej u nÊndæn Éw v ÀnoeÉwrzÉnB l oej ÀnÉoemn knj ÉÀ Nj l xøv ÀzÉn nøÀ oæqn mn ønwø Gwn ynoæ nÀ l qj lÉw mn wxÉoæeuj l xwoæj wln nw øxr mnÊyoæv noe øj Byn oæxwwj urÀ nÀmn øxÉÊoæej ÉÊj ÉÀoæø

Nj l xwl nwÀoje Àxw øÉoeÉw ønÉuv ÀnoeoæyoeønwÀn Éw j Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro v j snÉoeyxÉoe NQoej u øÉoeÉw v j dæq uj oxrø mÎwj v rzÉn nÀ oeøunwÀ Nn l oæÉyn mroyxøn mÉwn nÊynoÀøøn l xøv ÀzÉn yuÉø zÉn l nwÀnwj roæa mn À}unwÀø øy l rjuøÀnø nÀ mÉwn l xwwj røøj wln yxrwÀÉn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Enwn l r oæyxøn øÉoeuj l xwwj røøj wln orwn mnø lÉuÀÉoæø mnø knøxrwø mnøBnwÊmø nÀ j øyrojeÀxwø mn knj ÉÀ NQoej ul xÉÊoæ ÀxÉø unø l xwÀwnwÀø Àoje Ênoæ yuÉø mn yj Îø ÀxÉÀnø unø l j Àpx oænø mnBy oæmÉrÀøB ÀxÉø unø l roæÉrÀø mn mrøÀoækÉÀxw j Ênl un n l xv v nden nÀun VojeÊnuTnÀ}runÀÀxÉø unø ønpv nwÀø mnBy oæÊ

EnÀÀn l xwl nwÀoje Àxw mnø wnoæmø øÉoeÉw ønÉuv Ànoejuurn uxkønøørxw mn ÀxÉsxÉoæ Bøj rørceln zÉr l xv v nwl nB ynoæ nÀ BNQoej umrmnwÀxonoæunø wxÉÊnunø Ànwnj wln ø mn l xwøxv v j Àxw nÀmÎ oeyxwmoæ ojeymnv nwÀ Nj oæÊxuÉÀxw mprÀ}un wxÀ}v v nwÀ nwyj oej rÀn j mzÉj Àxwj Ênl uj Bknj ÉÀ ønl rjunB l xwwnl Àn nÀ yj oæ}p n nøÀÉwj l l uojeÀnÉoæmn mÊnuxyynv nwÀmÉv j dæq mn uj knj ÉÀ yxoæÀ yj oæunø ÊxuÉÀxwø l xwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpojeyqrzÉnø nÀøx l rxuxprzÉnø

Nn yj oæmn urwwxÊj ÀxwBuj Bøxoden mnBuj BTnl qnoæqn KwwxÊj Àxw T K nÀBVnl qwxuxprn

NrwwxÊj Àxw j À nÀoæøÀn j É lâ ÉoæmÉ v xm un mn NQoej uB unBl oæÉyn nøÀw mÉwn rwwxÊj Àxw mn oÉyÀÉoæ uj ÀnrwÀÉoæ rwxoonwørÊn yxÉosl qnÊnÉÊ rwÊnwÀn yj oæøxw oxwnj ÀnÉoæGÉp wn Ul qÉnunoæ Nj l xwÊrl Àxw mn NQoej unøÀzÉn uj knj ÉÀ nøÀun oæÉrÀ mn uj oæwl xwÀøæ mn uj ølrnwl n nÀ mn uj l oej ÀÉrÀ yxÉoæ oeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ zÉr j ÀÀnwmnwÀ mnBÉrÊoæ mn wxÉÊnunø nÊy oænwl nø j É mnu mnø yoæmÉrÀø nÀ mnøBønoÊrl nø Nnø m l xÉÊnoÀnø mn uj T Kj rwør zÉn urwÀÉrÀxw nÀBuj l oej ÀÉrÀ Éwz Én mnø zÉryn ø v j dæn Àwp Àoje wøoxoæ nwÀ nwBy noæ j wnwl n unø yoæmÉrÀø yxÉoæeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Rj dæn zÉn NQoej uoæj uørn l qj zÉn j ww n Éwn yj oÀ rv yxoæ}wÀn mn øxw l qrooæ mj oj roæø j Ênl mnø yoæmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ un l oæÉyn ønmxrÀm Àoæ un l qj v yrxwmn urwwxÊj Àxw l xøv ÀzÉn

Nj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæøxopj wrøn m øxoæ j rø j ÉÀxÉoæmÉwn yj oÀ mnø **Ul mwl nÂ XnoÀnÂ** zÉr l xwl runwÀ noorl j rÀ wj ÀÉoæu nÀ mÉojeknuÀ yxÉoeyoæl Éoæoæwj Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro j ÉÊ yoæmÉrÀø oxoæ Éunø xÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉynB nÀ mj ÉÀoæ yj oÀ mn uj **Dnj ÉÀu Vnl q** yxÉoenwoæ l qroæju ølrnwl n j Ênl mnø À nl qwxuxprnø mn yxrwÀn pojewmn l qnum nÀxoooæmnø nÊy oænwl nø mn knj ÉÀ rw pj u nø Nrwwx Êj Àxw nøÀj É lâ ÉoæmÉ v xm un nÀ l xÉyu n Bøj À nl qwxuxprn l xwøÀÀÉn Éw v xÀnÉoæ mn l oæørøøj wln nÀ mnBm l xÉÊnoÀn mn wxÉÊnj ÉÊ Ànoæø Àxroæø mn knj ÉÀ Nj *mj Éj* urwÀnuupnwl n j oÀorl rnum uj oækxÀzÉn xÉ nwl xoæ unø wj wxÀnl qwxuxprnø ynoæ nÀÀnwÀ mn oæwoxdenoæ nÀ mj l l uoæce unøBwwx Êj Àxwø mÉ l oæÉyn yxÉoenwoj roæa Éw l qj v yrxwmn uj Dnj ÉÀÎ Vnl q NQoej u øj yyÉm j Éøør øÉoeunø yuÉø pojewmø yj oÀnwj oej Àø øÀoje À przÉnø j ÉÀxÉoæmn uj *mj Éj* j Ênl wxÀ}v v nwÀ Xnoæî uj Ànl q øj wÀ mÉ l oæÉyn Cuyqj knÀ xÉ nwl xoæ j Ênl Dj tj oeNj kø urwl Ékj ÀnÉoæmn krxÀnl qwxuxprn mn uWwrÊnoærÀ mn Ej uroxoæmn Dndenunî NQoej urwÊnwÀn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæxÉÀnw mnÊnwj wÀunwÀøæyoæønn mÉ oÉÀÉoæ

Nn v j oenÀwp mnÂv j oæÉnÂ mnÂBy oæmÉrÀÂ mnÂÂnoÊrl nÂnÀBmnBunây oænwl n l unwÀÂ

Nn v j dæq l xøv ÀzÉn mn uj yoæl qj rwn m l nwwn ønoje yuÉø l xv y ÀÀro j Ênl uj oæÊn mn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉoæ yoæÊnwj wÀmnø wxÉÊnj ÉÊ v j dæq øxÉ mj ÉÀoæø rwmÉøÀoænø Ànunø zÉn uj v xmn un uÉÊn un n l xv v nden BnÀ yuÉø mprÀ}unø F j wø l n l xwÀnÊÀn unÊynoÀøøn nÀunÊl nunwl n mn NQoej u nwÀnoæ nø mn l oej ÀxwnÀ mn mÊnuxyynv nwÀ mn poje wmnø v j oæÉnø yoæø nø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mÉ v xwmn nwÀnoæ ønoæwÀ oxwnj v nw}unø NQoej uj ÀxÉsxÉoæ øÉ l oenoemnø yoæmÉrÀø ø}oæ zÉ ru ø j prøøn mnBuj wl nv nwÀø mn oje wl qrønø nwÀr oæv nwÀ wxÉÊnunø xÉ mrwwxÊj Àxwø l xwøÀdÉrøj wÀ mnø Byrunoæ Bnj wø uj mÉoen Nj Bl j yj l rÀ mnø mroæl Àxwø v j dæn Àwp mnø v j oæÉnø nÀ mnø uj kxoje Àxroæø nøÀ Éw j ÀxÉÀ l uno yxÉoæ l xwl nÊxroæ mn oj xw l xwuj kxoje Àrøæø nÊn nÀ j Ênl j prwÀ mnø yoæmÉrÀø mnø ønoÊrl nø wxÉÊnj ÉÊ nÀmnø nÊy oænwl nø l unwÀø

Wwn l oæ rÂÂj wl n v ÉuÀyx uj roæa yj oBøe prxw nÀBy j oæ FrÊrÂrøxw yxÉoBÂj mj yÀnoæn ÀBÂj rÂroæ ÀxÉÀnÂBønÂBxyyxoæÉwrÀÂ

Nnv yoæ rwÀn v xwmj un mn NQoej uÉr ynoæ nÀ mn yrøxÀnoæ oj l oæ røøj wln nw ø j mj yÀ}wÀ oj wø l nøøn j É l xwÀnÊÀn mn oj rørce unøBxyyxoæÉwrÀ ø nÀ mn v rwv rønoæ unÊyxørÀøxw j ÉÊ Ökwnø nw oje unwÀøæønv nwÀ Gw Ànoæ nø mn oe prxwø uGÉoæyn mnv nÉoæ un l nwÀoæ qrøÀxoæzÉn nÀun l â ÉoæmÉ l oæÉyn uCv oæzÉn mÉ Pxoæn yoæv rnoæv j dæq mn uj knj ÉÀ j ÉsxÉoænqÉr nøÀø Àv Éu n yj oæ uj Bm v xpojeyqrn unBoæwoxdenv nwÀ mn uj mÊnoærÀ nÀqwrzÉn nÀBy j oæuj l l uojeÀxwl xwÀwÉn mÉ n l xv v nden Nj Eqrwn nøÀÉw l xwÀø Éj nÉoæv j snÉoæj É l qrooæ mj oj roæø mÉ l oæÉyn ønø l xwøxv v j ÀnÉoæ oæyoæønwÀnwÀ Éwn øxÉden mn l oæ røøj wln rv yxoæ}wÀn yxÉoæun uxwp Ànoæ n Wwj l l uojeÀnÉoæ rv yxoæ}wÀ yxÉoæun l oæÉyn nøÀl nuÉr mnø v j dæq ø v nøpnwÀø j Ênl uj Ökwn Cv oæzÉn Nj Àwn nÀ j Éøør uCørn mÉ UÉm GøÀ uKwmn nÀ un OxÎnw Qoænw À j Ênl Éwn yxÉ}wÀxw mn v ruuj oænø mqj krÀ}wÀø snÉwn l xwwnl Àn nÀ j Êrmn mn knj ÉÀ NQoej u yxÉoæÉrÀøxw mÊnuxyynv nwÀnw Coæzɵn

Nnø zÉj Àoæ F rÊrørxwø mÉ l oæÉyn ynoæ nÀÀnwÀ mn oeyxwmoæ ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø l ojewmRÉkul yoæv r oæ F rÊrørxw mÉ l oæÉyn j yxÉoæv røørxw mn m v xl ojeÀxønoænÀmn yoæv rÉv rønoæun v nrunÉoæmn uj knj ÉÀ nÀnøÀ uxÉÀuyoæwl ryj umn l xwzÉ Àn mnø v nopnwÀø uj BF rÊrørxw NÉÊn oeyxwm j ÉÊ nwÊmø mn zÉj urÀ nÀ mnÊy oænwl nø mnø l uj øønø v xÎnwwnø øÉy oænÉoæøBuj BF rÊrørxw Dnj ÉÀ F noæ j Àxuxprzɵn oeyxwm j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l oæørøøj wÀnø nw v j Àr oæ mn øxrwø mnoæ j Àxuxprzɵnø nÀ ønø ÊnwÀnø xwÀ yuÉø zÉn mxÉku nw ønÉunv nwÀ Àoæørø j wøB nwoæwuj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø Roæ oønøørxwwnuø l xwÀøæk Én uj øxyqrøÀl j Àxw mÉ v j dæq nÀ mÉ v xwmn mn uj Bxroo Éoæ

Ej ynuj roæ l xuxojeÉxw ÀxrwÀmn uj ynj â Àxuj roæÀ v j zâruj pn yj oeâv À yoæmûrÉÀmqêpr wn nÉ
F wxv v n F rønÀxw BÐnj âÉ F noæ j Éxuxprzɵn B l xv v n j wwxwl un o ònoæ j wl nwwnv nwÉ F rønÀxw BÊxÀv Ézɵn CI Éønø B

Nj mxÉkunj v krÀxwBunâl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀÂxl r Àj un yxÉoBBoenoe mÉojekunv nwÀmnBj BÊj unÉoeyxÉoBBxÉÂ

RxÉoeNQcej u ujı ynoexoe j wl n lxwxv rzÉn nÀowj wl r oe wn øÉoorÀ yj ø Rj den zÉruwÎ j Éoje yj ø uj Ênwroemn l oerøoj wl n lxwxv rzÉn øj wø mÉojekruÀ NQcej u ønøÀ mxvww yxÉoe mxÉkun j v krÀxw unÊl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀøxl r Àj un Guunønoje ujı lxwmÀxw mn øj oeÉøørÀn nÀmn øj y oevwnÀ uxwp Ànoe n EnøÀBj den zÉn NQcej u nøÀw mn ujı knj ÉÀ zÉruj un mnÊxroemn lxwÀoekÉnoe ujı knj ÉÀ mn ujı yıjw Àn nÀm Àoe un lcj v yrxw mn ujı TUG GÀl nøÀyj den zÉn NQcej unøÀÉwunj mnoexl rj unwÊroevwnv nwÀj uøxl r Àj unÀ Àqrzén zÉruyxÉoje Àoe nwlxoe yuÉø ynoexoe j wÀ mnv j rw NnøBmnÉÊ ynoexoe j wl nø Êxwà mn yj roe nÀ ønwoeqrøønwÀ v ÉÀÉnunv nwÀ lxv v n uj m v xwÀoe NQcej uÉøzÉ j ÉsxÉoenqÉr

Wwn yoexoeÀ mxww n uqÉv j rw nÀB Bøqj oe xwm Âxl rj un

Fj wø ujı Àoje mÀxw mÉ oxwmj ÀnÉoeGÉp wn Ul qÉnunoeunø rwmÊmÉø nÀ uqj oe xwm øxl rj un øxwÀj É l â Éoemn NQcej u nÀ mnÊoewÀ oeøÀnoeujı yoexoeÀ mj wø Éw lxwÀnÊÀn x j ÀÀroeoeunø Àj unwÀø øn lxv yunÉroemn Nnl oeÉyn yxoèn mnø Êj unÉoeqÉv j wrøÀnø Fj wø ujı lÉuÉoe nwÀoeyoewnÉoje un unø zÉrynø yj øørxww nø nÀnwpj p nø lxwøÀvÉnwÀ mnø j l Àroø rv v j À oenuø øÀoje À przÉnø zÉr oxwÀ nÀ onoewÀujı mroo oewl n

Nh yoesnÀqÉv j rw nÀøxl rj umn NQcej uqj rÀujı oxden nÀuj ÀÀoje rÀmn øxwv xm un mj wø Éwv xwmn nwynoe ÀÉnun v ÉÀj Àxw KBBj oèl Éun j ÉÀxÉoemn mnÉÊ yoexoeÀ øBuj ÀÀnwÀxw yxoèn j É m Ênuxyynv nwÀ mn l qj zÉn lxujı kxoje ÀnÉoe èrj ujı oxoe j Àxw lxwÀwÉn mnø yj dexÉoe oje ymnø xÉ mnø l j oee oeø rwÀnoeaj Àxwj unøBnÀÉwv xm un øxl rj uÉwzÉn zÉr l xv krwn ynoexoe j wl n øxl rj un lxv y ÀÀÂÊn nÀ yj oèÂpn mn ujı loerøoj wl n yj oèl ryj Àxw rwÀoeøønv nwÀ yujı w mj l Àxwwj oje Àøj ujı oe nÀ

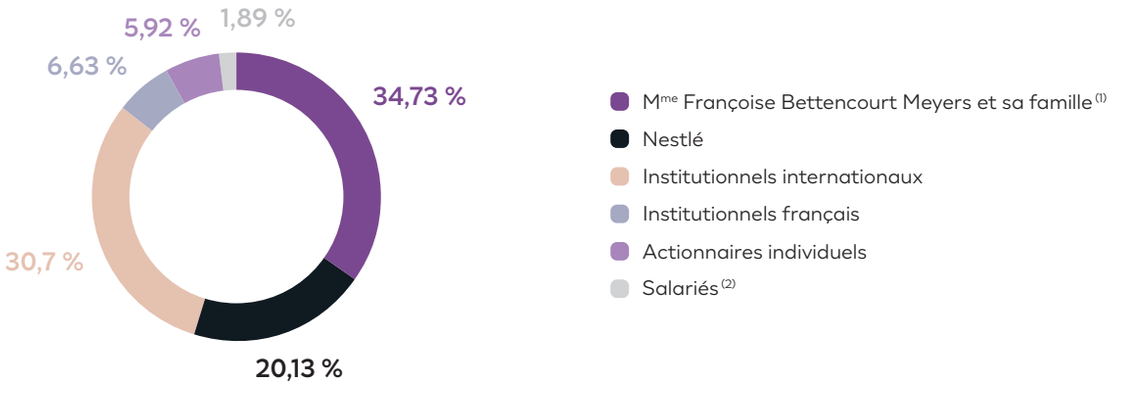
Fnyérø yuÉø mn zÉrwÖh j wø NQcej unøÀnwpj p nw oj ÊnÉoemn ujı BFrÊnoerÀ mn u/zÉrÀ nÀmn ukwlÉøørxw nÀ nøÀoel xwwÉ yxÉoe ønøBj l Àxwø j É wrÊnj É v xwmj u Nj yxunÀzÉn mÉ l oeÉyn nw ujı Bv j Àr oe nøÀm Ênuxyy n j É yj oje pojeyqn

Wwn pxÉÊnoeaj wl n ÂÀj kun

Nj øÀj kruÀ mn ujı pxÉÊnoeaj wl n mÉ l oeÉyn mj wø Éwv xwmn zÉrkxÉpn ynoe nÀmn lxwmÉroea mnø xksnl Àroø mn uxwp Ànoe n nÀBnj øøÉoeaoe Évn loerøoj wl n oepÉur oe

Wwj l Àxwwj oej Àoem un nÀÂÀj kun

EQORQUKVKQP FGNCEVKQPPCTKCVCWB BF0EGODTGB



Exv yxÀ n xôÉoeBmn Ov nBHøjew xrÀn DnÉÉnwl xôdÉ Onênoèl mn OO BLnj w Rmnoee Onênoèl Lnj w Xrl ÉxoeOnênoèl nÉPrl xujı ÀOnênoèl j nwÀrzân mnÀÀxl r É ÀV ÉqêÀUCU nÉ Hwj wl r oe NCdexânÀÉUCU

Exwl noean unÀÀj ujı oe ÀnÉj wl mwÀÀj ujı oe Àmn NQcej u Nh yxôdenwÉj pn rwl ûêÉ pj unv nwÉunÀBj l Éxwl Àj ÉÉøkêâ nÀpojeÉønÉnv nwÉ Ànuxwunoeprv n mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn FxwÉ B mô l j yrÉj u mj wÀBun l j moe mâw Rujı w m&yj qewn GwÉoeyoeÀn nÉ mô oxwmÀ lxv v âw mn yujı l nv nwÉ mnwÉoeyoeÀnBj â ÀnwÀ mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

Nn l aeÉyn NQcej uBunøBxwmj v nwÀj ÉĒ

WwExwÂnrumCmv rwrÂÀjeÀxw zÉrukce nÀBnwpj p nâncej wÀyunrwnv nwÀÂxwceun mnBeounârxwnÀBnrv yÉuÂrxwÂÀjeÀ przÉn

Nn Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw m Ànce rwn unø xcenwÀj Àxwø øÀjeÀ przÉnø mn NQcej u nÀ Ênrum unÉce v røn nw â ÉÊca lxwaxcæ v nwÀ øxw rwÀ ceÀøxl rj u nw lxwørm cjewÀBunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀ nwÊraewwnv nwÀj ÉĒ mn øxw j lÀrÊrÀ Ku lxwÀceun ij pnøÀxw Àj wÀ øÉceunø j øynl Àø arwj wl rnce zÉ nĒÀje arwj wl rnce nÀBÊnrum ij zÉj urÀ mnø rwaxcæ j Àxwø axÉcæmnø j ÉĒ j lÀxwwj raeø nÀj É v j deq

Nj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrumn NQcej uyncæ nÀmn Ànwrcel xv yÀn mnø øy lrarl rÀ ø mn øxw j lÀxwwj cej À ÀxÉÀ nw pj cjewÀøøj wÀ unøB rwÀ ceÀø mn unwønv kun mn ønø yj cÀnø ycaewj wÀnø CÉB Bm l nv kcaB un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw lxv ycaewm Bv nv kcaøB

- un Rceørmnwà O BLnj w Rj ÉuCpxwB
- un Fraal ÀnÉcel w cjeu O Prl xij ø Jrnaewrv ÉøB
- Àcerø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru røøÉø mn ij cj v rum DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ zÉr m ÀnwÀ B BmÉBj yrÀj uB Ov nBHcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ O BLnj w Xrl ÀxceOnÎ ncæ nÀO Prl xij ø OnÎ ncæB
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru ur ø ij øxl r À BPnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ lj yrÀj u O B Rj ÉuB DÉuitn nÀ Ov nB D j Àcel n l Éruij Év n l cjekrøl qB
- ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ rwm ynwmj wÀøB Ov nB Uxyqrn Dnuxw Ov nBHj krnwwn F Éij l Ov nBDnu w l j cæx Ov n Kcaj v Mj mce Ov nBKrqerwrn Oxqexw O Rj Àcel n Ej rwn nÀO BCunĒj wmceBTrl j cæn B mnø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxwÀmxwl rwm ynwmj wÀø Bør pnø øÉce qxcæj mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øBnÀ
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øB O Vqrncel Jj v nunÀO Dnwwl mn Xunpnce

Nn Exwønru Ênrum l n zÉn unø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxrnwÀmxcæprwnø mrÊncænø nÀ øxrnwÀ lxv yu v nwÀj raeø mÉ cj rÀ mn unÉcæ mrco caewÀnø nĒy cænwl nø ycæcnøørxwwnunø mn unÉcæ lxv y Ànwl nø nÀ mn unÉce nĒyxørÀxw urwÀncæj Àxwj uB Êxrce yj cjepcjeyqnB Nj BmrÊncærÀ mnø lxv y Ànwl nø nÀ mnø nĒyncæÀønø j É ønrw mÉBExwønruyncæ nÀj rwør Éwn lxv yceqnwørxw cjeyrmn nÀ j yycæcxwmrn mnø nwsnÉĒ mn m Ênuxyynv nwÀ mn NQcej u

NQcej u Ênrum caeøynl Ànce un ycæwl ryn mn caeyceønwÀj Àxw zÉrukcen mnø cnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrw mÉ ExwønruB B mn ønø v nv kcaø øxwÀ mnø cnv v nøB nÀ mnÉĒBExv rÀ ø m/ ÀÉmnø øÉcæBzÉj ÀcaeBxwÀyceørm ø yj cæmnø cnv v nø

Jxcæj mv rwrÀÉcjeÉnâcæÀcaeyceÀnwÉj wÉunÀÀj ij ce Àl xwaxcæ v nwÉj â Exmn mn Exv v nden

EQORQUKVKQP FWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP CW BF0EGODTGB

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme / Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées *	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (années)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Audit	RH et Rémunérations	Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke ** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RÂ Ànx Éj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

Nh l œÉyn NQœj uBunœBxwmj v nwÀ, ÉÊ

CEVKKV0 F WEQPUGKNGV F GUGUEQOKV0UGP

Nh Exwœnrum Cmv rwrœÀœjeÀxw j œœÉv n yunrwnv nwÀœxw œeun mj wœ ujı m œrwÀxw mnœ xœnwÀ, Àxw wœ œÀœjeÀ przÉnœ mÉ l œÉyn

l œel n Éw mj uxpÉn l xwœÀœÉl Àxo nÀ xÉÊnœÀ j Ênl ujı F rœal Àxw l w œjeun nÀj ÉÊ œewl xwÀœeœ œepÉur œeœ j Ênl un v j wj pnv nwÀ unœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œxwÀ Àœeœ nw yœœn j Ênl ujı œej urÀ l xwxv rzÉn mn NQœj un À yunrwnv nwÀ rwœxœ œ mn unwœnv kun mnœ j l ÀÊrÀ œ mn ujı Uxl r À mn œnœ ynœexœ j wl nœ nÀ mn œnœ nwsnÉÊ Kœ nÊj v rwnwÀunœ pœjewmœ j Ênœ nÀxyyxœÉwrÀ œ mn m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n nÀnwyj œÀl Éunœœnœ xy œjeÀxwœ mj l zÉrœrÀxwœ

Nhnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œj œœÉœewÀ zÉn unœ m l rœrxwœ yœœnœ l xwl xÉœewÀ ujı v rœn nwâ ÉÊœ mn ujı œÀœjeÀ prn

Uxl mnÉÊ mj v uxœœœnw ynœ j wnwl n œxw œeun mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuœrxw œÉœ unœ zÉnœÀxwœ œÀœjeÀ przÉnœ un Exwœnru j yœel m nwB l xv v n l qj zÉn j ww n mnyÉrœ Éwn Êj uÉj Àxw mn œxw v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ nÀ mn œxw xœpj wrœj Àxw Êxrœ By j œjepœjeyqnB

EQPUGKNF CF OKPKUVTCVIQP		
Bœêwrxw À nw	*B mj ÀÀmôrÉ*	
RTKPEIKRCWZ VTCXCWZ GP		
• **l xÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœÂnB** • / ÊxuÉÀxwœmj wœujı l xv yxœrÀxwmÉ Exwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ j œeeÀ mÉ yœesnÀmn œeœxuÉÀxwœœÉœBmœ œewxÉÊnwnv nwÀœmn v j wmj ÀœB • F rj uxpÉn j Ênl unœ j l Àxwwj rœeœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀœxl r À œ mn l xwœnrumn ÊxÀnB • / Êj uÉj Àxw mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwœnru BÀ *nénl âÉrànÀnÀÀxw*		
• **RxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw TnÂÀxÉœenÂ J Év j rwnÂ OrârÀ j É Ânrw mnÂ rwÂÀj wl nÂ mrœpnj wÀnÂB** m uk œjeÀxw œÉœujı yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ yxÉœe B œrÊj Àxw mn ujı œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ nÀ Êj uÉj Àxw mn ujı ynœexœ j wl n mÉ F rœal ÀnÉœel w œjeuB m l rœrxw mÉ yujı w mj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mn ynœexœ j wl n mÉ xl Àk œe nÀm l rœrxw mÉw "yujı w v xwmj umj l Àxwwj œj Àœjujı œe B rwœxœ j Àxw nÀm kj À œÉœujı yxuÀzÉn mnœ Tnujı Àxwœ J Év j rwnœ mÉ l œÉyn mxwÀyxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw yxuÀzÉn mn mÊnœarÀ nÀ œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ mn v rÊrÀ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ		
• **Cl ÀÉrÀ nÀ œeÂÉuÀ ÀÂB** m Ànœe rwj Àxw mnœ xœnwÀ, Àxwœ œÀœjeÀ przÉnœ nw yœewj wÀ nw l xwœrm œjeÀxw unœ nwsnÉÊ œxl rj ÉÊ nÀ nwÊrœewwnv nwÀ, ÉÊB œeÊÉn oÎ œÀ v j ÀzÉn mnœ œeœÉuÀ, Àœ mÉ l œÉyn nÀj wj ûœn mn u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq l xœv ÀzÉn j wj ûœn mnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxw mxwÀm l rœrxw mj l zÉrœrÀxw mn C œxy m l rœrxw mn yœesnÀœ mj yyxœÀœ yj œÀnwœ mj l Àxœ NQœj uHœjewl n nÀ NQœj uKvÀnœaj Àxwj uF rœÀœdÉÀxw Êxrœ Êrœj wÀ wxÀ, v v nwÀ œruj uœnœ l nœÀ, rwnœ j l ÀÊrÀ œxy œjeÀxwœwnunœ		
• **Vq v nÂÀœjeÀ przÉnÂnâj v rw Ânw** BTUG RxuÀzÉn / Àqrz Én Qy œjeÀxwœ RxuÀzÉn TnœœxÉdenœ J Év j rwnœ Frprà, u mxwÀKC / À, Àœ Wwrœ		
• **U v rwj rœeœ ÂÀœjeÀ przÉn nw sÉrw** Gv nœpnwÀœ GwsnÉÊ mÉ On À, Ênœan	B Exwà nÊÀn p xyxuÀzÉn p xœÀœjeÀ przÉn mnœ yœel qj rwnœ j ww nœ Eqrwn nÀ Cœrn mÉ UÉm GœÀ œrÀÉj Àxw mnœ yj Îœ	

EQOKV0 UVTCV0I KGGV F0XGNQRRGOGPV F WTCDNG	EQOKV0 CVKFKV	EQOKV0 PQOKPCVIQPU GVB QWXGTPCPEG	EQOKV0 TGUUQWTEGU JWOCKPGU GVB'0OVPOTCVIQPU
œeâwrxwÀ *B mj ÀÀmôrÉ*	*Bœeâwrxw À* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*
RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**
• **UrÀÉj Àxw Âj wrÀ, rœeœ nÀ p xyxuÀzÉn BœrÀÉj Àxw** Wt œjeÀrwn TÉœœmn • **UÀœjeÀ pmB** • Cwj ûœn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ yxrwÀœÉœe uj l ÀÉrÀ œÉœeu ÉxuÉÀxw mnœBv j deq œnÀmn ujı B xwl Éœewl n j wj ûœn mnBu ynœexœ j wl n mnœBmœewnœeujı wl nv nwÀœ mnBy œenÉrÀœ • GÊj v nwmnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxwœ nÀmn yœesnÀœ mn yj œÀnwj œj œÀœ • GÊj v nwmnœ ynœeynl ÀtÊnœ œÀœjeÀ przÉnœ mnBn Ênuxyynv nwÀ mÉB œeÉyn • **F Ênuxyynv nwÀF Éœjeku nB** • GÊj v nwmnœ mnœur œeœ rwrÀj ÀÊnœ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe wxÀj v v nwÀH kwmœ NQœj u yxÉœeJWœpnwl n Euv j ÀzÉn ujı wl nv nwÀmÉ ol xœe nwÊrœewnv nwÀ, unw n l xv v nden yxÉœe j œenœe nwHœjewl n rwrÀj ÀÊnœ mnBy l t j prwp œel qj œpnj ku nÀy ujı wmn œxk œe À mprÀ, un • GÊj v nwmÉ yujı wmn ml j dexwj ÀxwœÉrÊj wÀ ujı Àœjesnl Àxrœe BP nÀ bnœeB UDVr	• **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnœ rwj l œeB** • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ j wvÉnu nÀBanv nœÀœenw j wj ûœn mÉBœeœÉuÀ, ÀmnÉyuxrÀ, Àxw yj œBF rÉrœrxwnÀbxwn • Vœexœœenb ÀBanwj wl nv nwÀœ • GÊj v nwmnœ Tj yyxœÀœ mnœ Exv v rœœj rœeœ j ÉÊ Exv yÀnœ • GÊj v nwmÉ yujı wmj ÉmrÀ Bmnœ ECE • **Exwœœun KvÀnœan œeÀzÉnÂ nÀBxwxœe rÀ** B • GÊj v nwmnœ mœyxœrÀœœ mnBxwÀœeun rwÀnœan • UÉrÊrmn uj l ÀtÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀnœan mxwÀTUG nÀBÎ knœe l Éœe À • Ej œÀxpœjeyqmn mnœ œeœzÉnœ • RxrwÀœÉœeœ œeœzÉnœ sÉœemzÉnœ nÊj v nwmnœ œeœzÉnœ zÉj urÀ nÀ œ l Éœe À mnœ yœemÉrÀœ • UÉrÊrmÉ k Éœrwnœœ yujı wmnœ j l zÉrœrÀxwœ mÉ *pxxmç rw nÀBœ yj roe nwÉ* • **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnâ Àjeœ rwj wl rœe nÀmmÂœeÀzÉnÂnâÀjeœ rwj wl rœeÂB** • RxrwÀœÉœeœ œepunv nwÀ, Àxwnw v j Àr œe mn œeyxœÀœwp mn mÉœekruÀ • Pxv rwj Àxwmnœ j ÉmrÀnÉœe mn mÉœekruÀ • Roel nœœÉœmn yrux À, pn œrwj wl rnœe mnœ nwpj pnv nwÀœmÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe	• **Exv yxÊrÀxwmÉ Exwà nrB** • T œunÊrxwœÉœeujı l xv yxœrÀxw mÉÊÊ xwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ l xÉœeÀnÀ v xÎ nwÀnœe n nÀ m œrwÀxwmnœ yœeœrœ œel qnœeq œ • T œunÊrxwœÉœeœ v j Àœe n mnœ l xv y Ànwl nœmnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe • **l xÉÊnœaj wl nB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnœ Bmnœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêBmòrÀxœÀ* • GÊj v nwmn urwm ynwnj wl n mnœB mv rwrœÀœjeÀnÉœe • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ mn ujı ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwœnru • Dnujı wmn *unénl âÉrànÀnÀÀxw* mnBn l nv k œe • Exv rÀ mnœ Xj unÉœeB krujı wB • **Rujı wÂmn ÂÉÎ l nÂÂxwnÀyujı wÂ mÉœpnwl nB** nÊj v nwj wvÉnu • **Cl ÀÉj uÀ œepunv nwÀ, rœe nÀBxwwj rÂÀj wl n mnÂyœjeÀzÉnÂ nÀB ÀÀnwÀnÂmn yujı l nB** • Dnujı wmnœ œeœxuÉÀxwœ BBj Î Qw Euv j ÀnB nw • Cwj ûœn mnœ j ÀÀnwÀnœ mnœ yj œÀnœ yœewj wÀnœ œÉœesn yœearu mnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe rwm ynwnj wÀœ	• **T v Éw œjeÀxwmnÂF rœepnj wÀÂ Oj wmj À, rœeÂUxl rj ÉœB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnBmœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêj mòrÀxœÀ* l xwl nœaj wÀunœ œev Éw œjeÀxwœ • T v Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀ nÀ Bj wj ûœn mn ujı ynœexœ j wl n œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ nÀBy xwmœjeÀxwœ yxÉœe yxÉœesn F rœal ÀnÉœel w œjeu • Tnl xv v j wmj Àxwœ l xwl nœaj wÀ unœBy xuÀzÉn œmn œev Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀunÊnderl n • *Uj ê xwRj ê* By œesnÀœ mn œeœxuÉÀxwœ • Tj Àxœ m l j œÀmn œev Éw œjeÀxw • **T v Éw œjeÀxwmnÂCmv rwrÂÀjeÀnÉœÂB** T yj œÀxwyxÉœe nÀyxuÀzÉn yxÉœe • **Gôj v nwj wvÉnumnÂ l xwÊnwÀxwÀ œepunv nwÀ nÂnwl xÉœÂ** • **RxuÀzÉn TnÂÂxÉœenÂ J Év j rwnÂB** RxuÀzÉn mn œel œÉÀnv nwÀ RxuÀzÉn Unwrxœeyœepœjev v n BBNQœj uœxœCuw l nwnœjeÀxwœB RxuÀzÉn Bmn mÊnœarÀ nÀ yj œÀ mj wœBmœrwœÀ, wl nœ mrœpnj wÀnœ • **RxuÀzÉn Né Ét W.z kÉpr É(√r: B** • Exwœ À, Àxwmnœ yœexœ j wl nœ œujı ÀÉnœBÉ Rujı wmCE Cœmn • Roeyj œjeÀxwmÉ Rujı wmCE Cœ • Roesn Ànn œeœxuÉÀxw CE CU nwÊÉn mn uCl rwÀ pœjewÀnœ BœÀ œeœ mn yœexœ j wl n nÉÀœjeœ œrwj wl rnœe	

Frœpnj wÊÀOj wmj Éj rœeÀUxl rj âé

Exv yxÂrÀxwmÉ Exv rÀ Gâ l ÉÀroj ÉBnœv j aeÂ

Nn Exv rÀ GÊ l ÉÀro v nÀ nw â ÉÊaa unø xaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m arwmø yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw nÀ mraepn unø j l ÀÊrÀ ø mnBNQcej umj wø un v xwmn Unø v nv kaeø øxwÀ uji À Àn mnø FrÊrørxwø xy cje Àxwwnuunø mnø Fraal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø nÀ mnø bxwnø p xpcjeyqrzÉnø aeau Àj wÀuji l xv yu v nwÀj aeÀ mnø nÊynaeÀrønø mÉ l aeÉyn

Nicolas Hieronimus
Directeur Général
Nationalité : Française
Âge : 60

Barbara Lavernos
Directrice Générale Adjointe - Recherche, Innovation et Technologie
Nationalité : Française
Âge : 55

Christophe Babule
Directeur Général - Administration et Finances
Nationalité : Française
Âge : 58

Ezgi Barcenas
Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale (1)
Nationalité : Chypriote/Américaine
Âge : 39

Vincent Boinay
Président Zone Asie du Nord et Directeur Général L'Oréal Chine
Nationalité : Française
Âge : 56

Cyril Chapuy
Directeur Général - Luxe
Nationalité : Française
Âge : 53

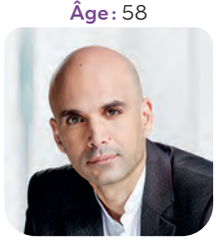
Myriam Cohen-Welgryn
Directrice Générale - Beauté Dermatologique
Nationalité : Française
Âge : 58

Vianney Derville
Directeur Général - Zone Europe
Nationalité : Française
Âge : 56

Asmita Dubey
Directrice Générale - Digital et Marketing
Nationalité : Indienne
Âge : 50

Emmanuel Goulin
Directeur Général – Travel Retail
Nationalité : Française
Âge : 47

David Greenberg
Directeur Général - Amérique du Nord & L'Oréal USA
Nationalité : Américaine
Âge : 61



Omar Hajeri
Directeur Général - Produits Professionnels
Nationalité : Française/Tunisienne
Âge : 47

Blanca Juti
Directrice Générale - Relations Extérieures & Engagement
Nationalité : Finlandaise/Mexicaine
Âge : 55

Jean-Claude Le Grand
Directeur Général - Relations Humaines
Nationalité : Française/Américaine
Âge : 59

Fabrice Megarbane
Directeur Général - Développement des marchés (2)
Nationalité : Française/Syrienne
Âge : 49

Alexis Perakis-Valat
Directeur Général - Produits Grand Public
Nationalité : Française/Grecque
Âge : 52

Ersi Pirishi
Directrice Générale - Zone Amérique Latine
Nationalité : Française/Chypriote
Âge : 59

Vismay Sharma
Directeur Général - Zones Asie du Sud, Pacifique, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Nationalité : Indienne
Âge : 52

Antoine Vanlaeys
Directeur Général - Opérations
Nationalité : Française
Âge : 55

(1) Mme Ezgi Barcenas a rejoint le Groupe le 1er mars 2024, succédant à Mme Alexandra Palt, comme annoncé le 7 février 2024.
(2) Depuis le 1er février 2024, M. Fabrice Megarbane a succédé en qualité de Directeur Général – Développement des marchés à M. Frédéric Rozé, M. Rozé ayant annoncé son intention de prendre sa retraite à la fin du 1er trimestre 2024.

N0Àqrz Énj É lê Éœmn ujı pxÉÊnœøj wln nÀBmnÂBnwpj pnv nwÀÂmÉ l œxÉyn

NQœj u ønøÀ lxwøÀdÉrÀ øÉœmnø Rœwlryn ø /ÀqrzÉnø œxœÀø zÉr pÉmnwÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ lxwÀœkÉnwÀ Àjkuœ øj œeyÉÀj ÀxwB KwÀ pœÀ Tnøynl À ExÉœjpn nÀ Vœjwøyj œwln EnøBRœwlryn ø øxwÀ un œxwmnv nwÀ mn ujı lÉuÀÉœ mÉ l œxÉyn mnBøxw v xm un mn l œrøøj wln nÀmn ønø yxurÀzÉnø nw v j Àr œ mn lxwœxœ rÀ mrwwxÊj Àxw œøøyxwøj kun mn TUG mn v l wj À mn F œrÀø J Év j rwø nÀmn FrÊnœrÀ /zÉrÀ nÀKwluÉøxw

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQœj u j prœmn v j wr œ ÀqrzÉn nÀ œøøyxwøj kun øxwÀ wxwl ø mj wø ujı EE qj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœj u EnBmxlÉv nwÀ mrøyxwrkun nw Bujı wpÉnø nÀ nw j Émxkxxt œjew j rø nÀ j wpujı rø nøÀ v rø ujı mrøyxørÀxw mn ÀxÉø unø lxujı kxœjÀnÉœ mj wø un v xwmn Nnø Rj Àœwø mn Rj Îø xÉ yxÉœ unø lxujı kxœjÀnÉœ Exœ xœjÀn xÉ bxwn unø v nv kœø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀrømxwÀrwBn ynwmnwÀ øxwÀpj œjewÀø mn øxwœøøynl À

NnÀÀnxÉj uÉ mn ujı knj ÈÉ BÈx ÀyÈÉmx ujı lÂyrÀÀj xln mÈ v j Âq mn ujı knj ÈÉ

NnÂÂnwÀj urÀ mn ujı knj ÉÀ

Nn m ørœ mn knj ÉÀ nøÀ Éwn j øyrœjÀxw ÉwrÊnœønum zÉr Àœjewøl nwmn unø yxzÉnø unø œœwÀr œø nÀunø l ÉuÀÉœø CÉ mnu mnø j yyj œwlnø ujı knj ÉÀ nøÀ Éwn zÉ Àn zÉr œj xwwn wxÀœø rmnwÀkÀ rwmÊmÉnumv nwÀ nÀ lxumlÀÊnv nwÀ F Jxv x nœøl ÀÉø j É OnÀj Ênœøn j Él Éwn l ÉuÀÉœø qÉv j rwn wj nÊrøÀ øj wø lxøv ÀzÉn

Nnø œxÉÀwnø mn knj ÉÀ œxwÀ yj œÀn rwÀ pœjewÀn mnø øxrwø ynœøxwwnwø nÀ sxÉnwÀ pj unv nwÀ Éw œeun mj wø unø rwÀn gel Àxwø øxl rj unø Nj ÀxrunÀÀn œj rÀ yj œÀn mn l nø œxÉnwø zÉr wxÉø j ll xv yj pwnwÀ mn ujı wj røøj wln ujı v xœÀ VxÉÀnø unø Àj ynø rv yxœj wÀnø mn ujı Êm zÉru øj prøøn mn l u kœjeÀxwø rwmÊmÉnumø xÉ lxumlÀtÊnø lxv v n unø j wwrÊnœj rœø unø v j œjepnø unø wj røøj wln nÀunwÀœn mj wø uj mxunøl nwl n j Ênl un yœøv rnœœjøj pn xÉ v j zÉruj pn øxwÀj Éøør dÊÀqv nø yj œmnø œÆÉnwø mn knj ÉÀ CÉ mnu mÉwn zÉ Àn rwmÊmÉnum ujı knj ÉÀ lxwøÀÆÉn Éwkj Év n øxl rj u Gum wxÉø lxwwnl Àn wxÉø v v nø nÀj ÉÊj ÉÀœø

Dnj ÉÀ nÀøj wÀ øxwÀrwÀv nv nwÀur nø Rœø mn mnÉÊ v ruuj œnø mn ynœøxwwnø øxÉœœwÀmn yœøkuv nø mn ynj ÉB NrwmÉøÀœn mn ujı knj ÉÀ sxÉn Éw œeun m Àn œrwj wÀ mj wø ujı yœÊnwÀxw mnø j œnl Àxwø l ÉÀj w nø Ànumø zÉn un v ujı wxv n v ruuxwø mn mxujı œø øxwÀ lxwxv rø ø yj œj w œnw zÉj ÉÊ /Àj Àø WwrøB nÀ mj wø un Àøjer Ànv nwÀ nœnl Àto mj ÉÀœø yj Àqxuxprnø l ÉÀj w nø lxv v n uj lw nÀunl Ö v j zÉr ynÉÊnwÀwÉrœ j É krnw Àœ nÀ ujı øj wÀ v nwÀj un

Nj knj ÉÀ mxwwn Éw ønwÀv nwÀ mj yyj œÀnwj wln Éwn lxv v Éwj ÉÀ B ruÎ j mnø lxmnø mj wø ujı knj ÉÀ un v j zÉruj pn unø Ê Ànv nwÀø E nøÀ Éw v xÎnw mn ørwÀ pœœc v j rø j Éøør mnÊyœv nœønø mroo œwlnø Oj Àœœnœun ujı wpj pn mn ujı knj ÉÀ nøÀ Éw j ÀxÉÀ øxlrj u Nj knj ÉÀ sxÉn Éw œeun rv yxœj wÀ mj wø uj œrœ j Àxw mn øxr nÀ umnwÀrÀ B nwm rwmÉrÀ ujı lxwœj wln nÀ j v uxœ un km nw Àœ Gwn œœu Àn unø l qj wp nv nwÀø øxl r Àj ÉÊB nwm j ÀxÉsxÉœ j ll xv yj pw ujı Àœjewøxœ j Àxw zÉn In øxrÀujı uxwpÉnÉœmnø l qnÊnÉÊ xÉ uj ÀÀrÀÉmn nwÊnœ un v j zÉruj pn Gwn m œn unø wxœ nø nÀøÀ œxÀl ynø

PxÉø ÊrÊxwø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø mj wø u œ mn ujı Bknj ÉÀ øxl rj unB lxwwnl À n yj œj p n Bj Ênl Éwn xv wryœeønwln mÉ mprÀj unÀmnø œenj ÉÊ øxl rj ÉÊ lxv v n œxœ rmj kun j ll u œjeÀnÉœ yxÉœun v j deq mn ujı knj ÉÀ F Éwn yj œl j œaju v ÉuÀyul j Àxw mnø ÀÉÀxœmwø nÀ nøøj rø ÊrœÉnwø œj lrurÀn uj mxyÀxw nÀ ujı kxwwn ÉÀkurøj Àxw mnø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ F j ÉÀœ yj œÀ yj den zÉ j lqnÀnœmnø yœmÉrÀø nw upwn wj sj v j rø À j Éøør ørv yunBujı yœpœøørxw mÉ n lxv v nden ynœ nÀ mn ÀxÉl qnœ yuÉø mn lxwøxv v j ÀnÉœ kmw j É mnu mn ujı mrøÀœkÉÀxw Àœjemøxwwnum Nnn lxv v nden œyœeønwÀn m øxœ j rø Éw zÉj œÀmnø Ênwø nø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ mj wø un v xwmn j ll u œ yj œaju lœen mn ujı Exêm Kuønœjeun lrdÉrÀmn mrøÀœkÉÀxw mÉ ⁿ ør lun nÀøxw yxÀnwÀnumn m Ênuxyynv nwÀ nøÀ rv v nwøn mj wø mn wxv kœÉÊ yj Îø

VxÉœv Ênœ unø lxwøxv v j ÀnÉœ NQœj u j prÀ mn v j wr œ œøyxwøj kun ÀxÉÀ j É uxwp mn ujı lqj wn mn Êj unÉœ yxœÀ yj œ unÉl nwnwln nÀ ujı Ànl qwxuxprn zÉr j Épv nwÀn ønø l j yj lrÀø mrwwxÊj Àxw mn yœmÉl Àxw nÀ mn pnøÀxw uxprøÀzÉn Fn wxÉÊnwnø øxuÉÀxwø øxwÀ j yyxœÀnø yxÉœ œyxwnœ øy lrrzÉnv nwÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynœøxwwj urøj Àxw j ÀÀnwnÉø yj œønø lxwøxv v j ÀnÉœ mj pruÀ nÀmn Àœjej krurÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nwyunrwnÂÂxœj É Ânrwm Éwnw Êrœ wwnv nwÀ v j l œ lxwxv rzÉn ÀxÉsxÉœÂj prÀ

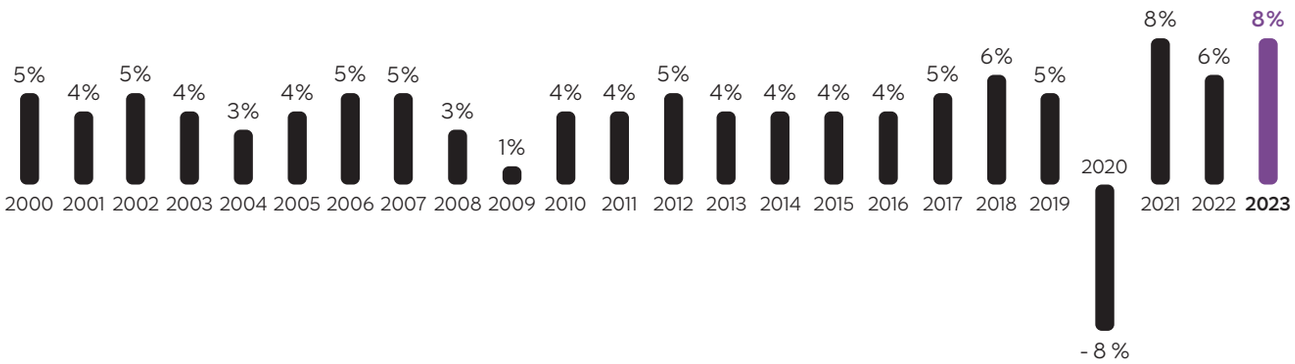
CÊnœøøønv nwÀB unÀ yxÀnÉxwÀ lxwl âœ œwÉnwnÀnÉyj œÊÀmn v j deq m Énwân Àyj œunÀ Frørø Àxw ÀnÉv j œ ânÀmâ l œâyn lrÉ nÀmj wÀ ln Fxl âv nwÉœ yxÀnwÉÀâœmnÀ Êâmn Àyj wnuÀnÉnwzâ ÉnÀxk Énwân Àj âyœ ÀmxœøøjwrÀv nÀxâ mn Àxl r É ÀÀy lrjunÀ Àxâ nwuj kÀnwln m Êâmn Àlxv yu Énà œÀâuÉnwÉmnÀÉv j ÉxwÀœøj unÀ nÀyj œ NQœj uÀâœøjkj Àn m uv nwÉÀÀÉj ÉrÀÉzânÀmnÀyxwkunÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nøÀj yynu lxwÀwÉnœ ønm Ênuxyynœyxœ yj œunøv v nø ÊxuÉÀxwø lxwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpœjeyqrzÉnø nÀøxl rxuxprzÉnø yœønwÀnø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø wxÀ v v nwÀj Ênl unøøxœmnø l ujı øønø v xÎnwwnø nÀj rø nø nÀ nwyj œÀl Éumœunwl œÎ j kun j yy ÀxÀmn knj ÉÀ mnø snÉwnø p w œjeÀxwø øÉœun lxwÀwnwÀj ørj ÀzÉn

---

DœÉrÀq Lxâœøj uxo Fnœ j Éxurpê
Pj Éxwj uEnwÉnœxœÉqœewl FrÀnj Àn Rœèànwéxwj wmJnj uÉq Rœev xÉxw PEEFRJR Jnj uÉq j wmGlxwxv rl DnwnœÊÀxo UtrwEj wlnœøKwÉnœøj Éxwj u v ruuxwÀmnynœèxwwnÀèxwÉpœøÀÀœønÀœjewpÀmn ujı l ujıÀÀn v xênwwn mrlr mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœmFj Éj Nj k

0XQNWVKQP GUVKO0GF GNKPF WUVTKGOQPFICNGEQUO0VIS WGF GNC DGCVW0F G (



Nh v j deq mn ųi knj ÉÀ l xwÀwÉn mn øn mnøÀwpÉnœl xv v n Éw ønl ÀnÉœmÎ wj v rzÉn yœeyÉuø yj œeurwwxÊj Àxwl xwøÀj wÀn nÀÉwn mnv j wmn øxÉÀnwÉn yxÉœemnø yœemÉrÀø mn zÉj urÀ ynœexœe j wÀø nÀyxœànÉœe mn ønwø

F yj øøj wÀnw unø v ruwj œenø mnÉœøB un v j deq mn ųi knj ÉÀ yœeÉÊn øj œekÉøÀnøøn nÀøj l yj l rÀ øj mj yÀnœenÀ yœeøy œeœe v j ųpœe unø ÀÉœdeÉunwl nø p xyxurÀzÉnø nÀ l xwxv rzÉnø zÉr unwÀxÉœewÀ

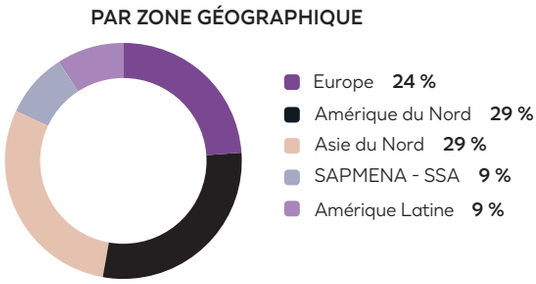
EnÀÀn rwnÉøÀœen k w orl m mn wxv kœeÉÊ œj l ÀnÉœe l u ø øÀv Éųi wÀ øj l œerøøj wl n mxwÀ

- uj l l œerøøn v nwÀ mn ųi yxyÉųi Àxw v xwmj un nÀu v nœpnwl n mnø l ųi øøn ø v xÎ nwwnøB
- ųi œxœàn l œerøøj wl n mnø l xwxv rnø mnø yj Î ø v nœpnwÀø nÀ
- ųi zÉ Àn mn zÉj urÀ nÀ ųi By œev rÉv røj Àxw B l xwÀwÉn j ÀÀnwÀn mn yœemÉrÀø œxœàn Êj unÉœj sxÉÀ n

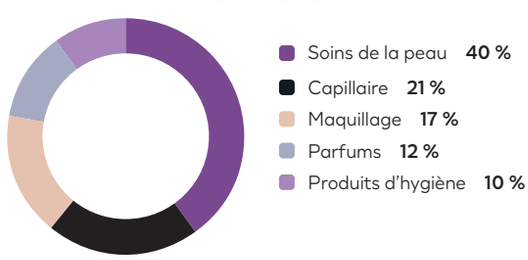
Nh l xwøxv v j ÀnÉœe l xøv ÀzÉn j øyrœa ÀxÉsxÉœe ųi zÉj urÀ j Ênl Éwn yœev n ųi Ànwmj wl n urm n wxÉÊnum xÉ nwl xœa ųi Ànl qwxux pm

NGOCTEJ 0EQUO0VIS WGOQPFICNGUVKO0GP B OKNNICTFUF GWTQU

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR CATÉGORIE DE PRODUITS

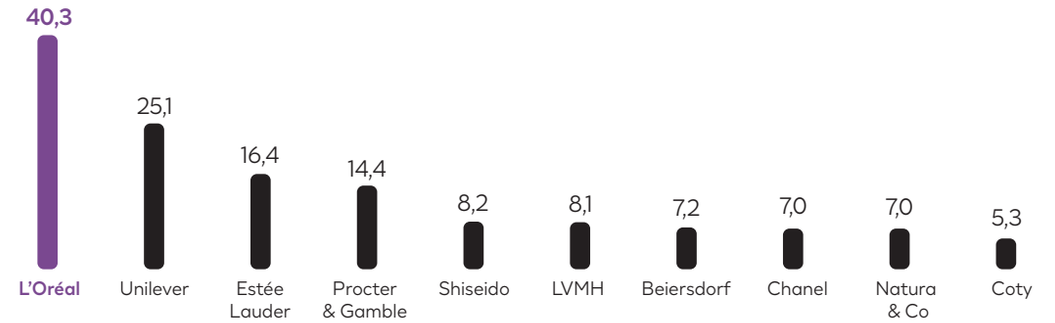


Nj ww n øønøÀ yxÉœeÉrÊm øÉœeųi ųi wl n mn uj prÀj Àxw l xwxv rzÉn nÀ p xyxurÀzÉn m s yœeønwÀn nw P j ww xrwø un v j deq mn ųi knj ÉÀ nøÀ œeøøÀj wÀ j œœrœe j wÀ øj œeørunwl n nÀ øxw j mj yÀj krurÀ œj l n j ÉÊ m œø nÊÀ œnÉœe Oj ųpœe Éw œjeunwÀtøønv nwÀnw Cœm mÉ Pxœn m Éwn œerwnÀj urøj Àxw mÉ VœjeÊnu TnÀj ru l xwø l ÉÀtÊn Éwn

ÊxuÉÀxw mn ųi yxurÀzÉn nwÊnœe unø mj rpxÉøB ÀxÉÀnø unø j ÉÀœeø œeprxwø xwÀ l xwwÉ Éwn l œerøøj wl n ørpwrœl j ÀÊn nw yj œÀl Éunœe unø Öxwnø GÉœeyn Cv œezÉn Nj Àwn nÀUCRO GP C UUC zÉr xwÀ yj œÀl Éur œev nwÀ k œeu nwœeprøÀœjewÀ mnø l œerøøj wl nø mnÉÊ l qrœœeø

NGURTKPEIRCWZ CEVGWTUOQPFICWZ

Eqrœœe mj œj rœeÀ nwv ruwj œenÀmWU NhÀnwÉœeyœàn ÀÀxwÉl ųi ÀÀ nÀyj œenôœàœnwÉnÀmn yœemôrÉÀmn knj âÉ yxâœej wv n l j unwmj rœe Rxâœenànwœeyœàn ÀmxwÉunénderl n orÀj uwn À Énwmyj Àmô noœsj wàrnœe j â m l nv kœe mnÀnÀÉrv j ÉrxwÀxwÉ É l j ųi âu nÀB



Gw unwønv kun mnø yœev r œeø nwÀœeyœønø l xøv ÀzÉnø j p w œe mnø Ênwànø mn B v ruwj œenø mn mxųi œe øxrÀ B mÉBqrœœe mj œj rœeø ÀxÀj umÉ Y Y F Dnj ÉÀÎ ø Àxy

Uxâden nÀÉrv j ÉrxwÀNQœej umô v j deq l xÀv Érzân v xwmj unwyœéwnÉÀœj kœej wÉÀ J xœÀj àxwÀ mnwÉrœénÀ qeÀxrœàn Éųi v nÀ J xœànœonÊÀv xw Éj rœeÀ v ruwxwÀmn yn œàxwwnÀàxwÉpœeÀÀrœenÀqejwpÀmn ųi l ųi ÀÀn v xênwwn mnl r mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœemF j Éj Nj k Kvmràrmôàxâ pœeâyn mnéyxdÉj Énâœàj l qnÉj wÉmnÀyœemôrÉÀ yj œÉl âur œev nwÉmn ûién mnÀÉrwj Érxwmn Àl unwÉÀE qrwxnÀ UxâdenBDnj âÉêÀÉxy Y Y F j àœeu

NQÂ j u Èx v ym un l Â j ÉnÈÂm Ôj unÈÂ DPEF

Nnv xm un mj œj rœaÂ

LE MARCHÉ DE LA BEAUTÉ

Perspectives et défis

Marché résilient en croissance

La beauté est un besoin essentiel de l'humanité

Demande croissante de la classe moyenne dans les pays émergents

Premiumisation de la beauté

Digitalisation croissante vers une beauté personnalisée, connectée et partagée

Enjeux RSE

Nécessité d'une transition écologique et inclusive dans un contexte de ressources naturelles limitées et du dérèglement climatique

Orientation des consommateurs vers des choix plus durables

Marketing et publicité responsables

Risques et opportunités *(cf TCFD, 4.3.1.4.3.)*

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Créer la beauté

NOS FORCES

N° 1 DE LA BEAUTÉ

Un seul métier : la beauté, rien que la beauté, toute la beauté

Un portefeuille unique de marques

Un modèle multipolaire et équilibré (Zones, Divisions, catégories, canaux de distribution)

Une empreinte industrielle mondiale

Une performance économique et financière régulière et durable

Une performance sociale et environnementale reconnue *(cf. 1.3.5.)*

Des collaborateurs engagés et qualifiés

Un actionnariat fidèle et une gouvernance stable *(cf. 1.1.3.)*

Culture éthique fondée sur 4 Principes : Intégrité, Respect, Courage, Transparence

NOTRE STRATÉGIE

UNIVERSALISATION ET SINGULARISATION

L'Universalisation implique la globalisation des marques dans la compréhension fine et le respect des différences locales afin de servir et fidéliser 1,5 milliard de consommateurs.

La Singularisation tient compte d'une affirmation individuelle croissante des femmes et des hommes dans le monde entier à travers une diversité d'offre et de personnalisation. L'objectif est d'offrir une beauté inclusive répondant aux aspirations spécifiques des consommateurs dans chaque région du monde. À l'inverse de la standardisation, elle s'appuie sur une écoute attentive des consommateurs et un respect profond de leurs différences.

LA BEAUTÉ POUR CHACUN

L'Oréal ambitionne d'offrir aux femmes et aux hommes du monde entier le meilleur de la cosmétique en termes de qualité, d'efficacité, de sécurité, de sincérité et de responsabilité pour satisfaire tous leurs besoins et toutes leurs envies de beauté, dans leur infinie diversité.

qui fait avancer le monde

NOS LEVIERS STRATÉGIQUES

6 LEVIERS

Recherche & Innovation et Sciences Vertes *(cf. 4.3.1.3.1. C/)*

La créativité au service des marques

Excellence opérationnelle et sécurité

Digital et Beauty Tech

Distribution multicanal

Un engagement RSE durable *(cf. 1.4.2.)*

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ :
climat, eau, biodiversité, ressources.

ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME À NOTRE TRANSFORMATION :
salaire décent, sensibilisation des consommateurs et fournisseurs.

CONTRIBUER AUX DÉFIS PLANÉTAIRES :
fonds d'*impact investing* en faveur de l'économie circulaire et de la régénération de la nature, société plus inclusive.

NOTRE DOUBLE OBJECTIF

L'EXCELLENCE ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTALE

pour créer durablement de la valeur pour tous.

Nj l qj wn mn Êj unÉoe

CHAÎNE DE VALEUR

Recherche, Innovation et Technologie

- 610 brevets déposés en 2023
- 1 288 M d'€ : dépenses 2023 (3 % du chiffre d'affaires)
- 20 centres de recherche cosmétique, 13 centres d'évaluation, 1 centre de recherche avancée
- 4 194 collaborateurs à la Recherche
- AirLight Pro, lauréat des CES *Innovation Awards* 2024

Conception

- Dès 1989, fin des tests sur animaux pour les produits finis
- Développement de méthode prédictive avec la production de peau reconstruite

Sourcing

- 1 242 audits sociaux réalisés en 2023
- 6,4 Mds d'€ d'achats liés à la production
- 63 % en nombre des matières premières nouvellement référencées sont renouvelables
- 25 % en nombre des matières premières nouvellement référencées issues de la chimie verte

Usines et centrales logistiques

- 37 usines réparties sur l'ensemble du globe
- En 2023, 100 % des usines du Groupe sont certifiées ISO 9001 et 100 % sont conformes à la norme ISO 22716 (cf. 1.3.8.)

PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE (Voir le tableau des résultats 2023 L'Oréal pour le Futur au 1.4.2.)

D'ICI À 2030,
95 % des ingrédients de nos formules seront biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires

RÉSULTAT 2023
65 %

D'ICI À 2030,
Tous les produits du Groupe seront éco-conçus [1]

RÉSULTAT 2023
96 %

D'ICI À 2030,
100 % des employés de nos fournisseurs stratégiques seront rémunérés au moins au niveau du salaire décent

RÉSULTAT 2023
Reporting en cours de construction

D'ICI À 2030,
l'ensemble de nos usines utiliseront 100 % d'eau d'origine recyclée et réutilisée dans leurs procédés industriels

RÉSULTAT 2023
14 %

LA CRÉATION DE VALEUR POUR NOS PARTIES PRENANTES

Collaborateurs

- 7,7 milliards d'euros de frais personnel (charges sociales incluses)
- 1er prix de la parité Femmes/Hommes en entreprise (Equileap France)
- Intéressement, participation et *profit sharing* : 461 millions d'euros
- Plus de 37 000 actionnaires salariés
- 94 605 collaborateurs à fin 2023

Consommateurs

- Déploiement d'un système d'affichage environnemental et social des produits et action pour fédérer l'industrie en étant membre fondateur du Consortium EcoBeautyScore
- Système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs (voir 4.3.1.3.2.A/)

Actionnaires

- Dividendes distribués en 2023 : 3,2 Mds €
- Capitalisation boursière au 31/12/2023 : 241,0 Mds €
- Rentabilité de l'actionnaire sur 5 ans : + 19,0 % par an
- L'Oréal fait partie de l'Indice CAC 40

Prestataires et fournisseurs de biens et services

- 95 % des fournisseurs stratégiques directs et indirects ont été évalués sur la base de leur performance environnementale et sociale

Digital et marketing

- 37 marques internationales
- 77,5 % de nos investissements médias sont digitaux
- 4e annonceur mondial toutes industries confondues (2)
- Engagement de communication responsable : Membre de l'Unstereotype Alliance
- Charte des valeurs influenceurs de L'Oréal
- Toutes les marques du Groupe engagées en matière de Diversité, Équité et Inclusion

Circuits de distribution

- Plus de 7 milliards de produits distribués
- 152 centrales de distribution
- Fin 2023, suppression de plastiques à usage unique dans toutes les centrales de distribution au niveau mondial

Utilisation et fin de vie des produits

- Démarche d'écoconception des emballages autour des 3 « R » : Réduire l'intensité des emballages ; Remplacer par des matériaux ayant une meilleure empreinte environnementale ; Recycler en créant des emballages qui contribueront à l'économie circulaire

D'ICI À 2025,
100 % de nos présentoirs publicitaires sur nos lieux de vente seront éco-conçus (1)

RÉSULTAT 2023
99 %

D'ICI À 2030,
nous réduirons de 50 % en moyenne et par produit fini les émissions de gaz à effet de serre liées au transport de nos produits par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 9,7 %

D'ICI À 2030,
nous innoverons pour permettre à nos consommateurs de réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à l'utilisation de nos produits de 25 % en moyenne par produit fini, par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 21 %

État et collectivités

- La contribution de L'Oréal aux États et collectivités s'est élevée à 2,6 Mds € d'impôt et de taxes au titre de 2023

Communautés

- Plus de 4 millions de personnes ont bénéficié des programmes d'engagements sociétaux des marques
- L'Oréal pour la Jeunesse : 25 000 opportunités professionnelles par an pour les moins de 30 ans
- Fonds L'Oréal pour les Femmes (cf. 4.3.3.7.4.)

Écosystème et environnement

- 61 % des déchets générés sur nos sites industriels sont réutilisés ou recyclés
- Réduction de - 65 % des émissions de CO_2 en valeur absolue et de - 10 % du prélèvement d'eau par unité de produit fini vs 2019 (usines et centrales)
- Circular Innovation Fund, Fonds L'Oréal pour la Régénération de la Nature et Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique (cf. 4.3.1.5.)

(1) La terminologie « produits éco-conçus » se rapporte aux produits nouveaux ou rénovés qui présentent un profil environnemental amélioré. Voir paragraphe 4.3.1.3.1.
(2) Classement COMvergence.

SUPPORTÉE PAR LES DIRECTIONS FONCTIONNELLES
au cœur des forces du Groupe

ADMINISTRATION ET FINANCES *(FINANCE & LEGAL)*
Politique financière, investissements, gestion, communication financière, M&A, consolidation, juridique, fiscal et *data governance & analytics*

RELATIONS HUMAINES
Recrutement, développement et innovation sociale (dont dialogue social)

RELATIONS EXTÉRIEURES ET ENGAGEMENT
Communication Corporate, Affaires publiques et coordination de la communication des marques

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE
Développement durable avec le programme L'Oréal pour le Futur, mécenat et Fondation d'Entreprise L'Oréal

ÉTHIQUE, RISQUES ET CONFORMITÉ
Charte Éthique disponible en 30 langues et en audiobook français et anglais
Contrôle interne et conformité

NnÂmj ÀnÂl u ÂmÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l œÉyn

1909
- Création de la Société Française de Teintures Inoffensives pour Cheveux par Eugène Schueller

1928
- *Monsavon*

1929
- Imédia, première coloration d'oxydation rapide

1934
- *DOP*

1935
- Ambre solaire, première huile de protection solaire filtrante

1953
- Cosmair devient l'agent de L'Oréal aux États-Unis

1960
- Lancement de la laque Elnett

1963
- L'Oréal entre à la Bourse de Paris

1964
- *Lancôme*

1965
- *Laboratoires Garnier*

1970
- *Biotherm*

1973
- *Gemey, entrée dans le maquillage grand public*

1979
- Premier modèle d'épiderme reconstruit par la Recherche L'Oréal

1981
- Création des Laboratoires dermatologiques Galderma

1988
- *Licence Armani*

1989
- *La Roche-Posay*

1993
- *Redken 5th avenue*

1994
- *Acquisition des agents américains Cosmair*

1996
- *Maybelline*

1998-2000
- *Softsheen et Carson*

2000
- Création de la filiale chinoise
- *Matrix et Kiehl's since 1851*

2003
- *Acquisition du contrôle majoritaire de Shu Uemura*

2004
- *Absorption de la holding Gesparal*

2006
- *The Body Shop*

2007
- Création de la Fondation d'Entreprise L'Oréal

2008
- *YSL Beauté*

2009
- L'Oréal fête ses 100 ans et se fixe pour ambition de conquérir un milliard de nouveaux consommateurs

2010
- *Essie Cosmetics*

2012
- *Urban Decay*

2013
- Annonce du programme *Sharing Beauty With All*, à l'horizon 2020 et du programme *Share & Care*

2014
- Accord Stratégique L'Oréal/Nestlé
- *Magic Holdings et NYX Professional Makeup*
- Cession de Galderma

2015
- *Niely Cosméticos*

2016
- *IT Cosmetics*

2017
- *CeraVe*
- Cession de The Body Shop

2018
- *Modiface, Armani (renouvellement de licence), Stylenanda, Pulp Riot, Valentino (licence), Thermes de La Roche-Posay*

2019
- *Licence Prada*

2020
- Définition de la raison d'être : Créer la beauté qui fait avancer le monde.
- Annonce du programme L'Oréal pour le Futur, à l'horizon 2030
- *Marques Mugler et parfums Azzaro*

2021
- *Takami Co et Youth To The People*
- L'Oréal annonce une nouvelle organisation de Zones géographiques
- Accord entre L'Oréal et Nestlé en vue du rachat par L'Oréal de 4 % de ses propres actions détenues par Nestlé

2022
- *Skinbetter Science aux États-Unis*
- 1re émission obligataire de 3 milliards d'euros dont une tranche assortie d'objectifs de développement durable
- 3e opération d'actionnariat salarié

2023
- *Aësop et Lactobio*
- Création du Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique
- 60 ans de l'action L'Oréal

- *Acquisitions ou licences*
- Dates importantes

Wwn xcpej wrÂj Àxwj mj yÀ n j prun nÀcej l ÀÉn

Nxcpej wrÀj Éxw mîà l cæâyn ceyxwm âw mxâk un nwsnâB yx âcæÀâràcæa ujı ÀÉcjeÉ pm z âr j cj rÉ un ÀâIl Àmn NQcej umnyârÀyuîÀmn Bj wÀnÉnwv v n Énv yÀrwànwÉncæun NQcej umnBmnv j rw yj cej rÉnv nwÉj mj yÉ âwv xwmn nwynoæ ÉânuI qj wpnv nwÉ

F Éw yx nwÀmn ÊÉn xcpej wræj Àxwwnu nÀv j wj p cæju NQcej unøÀ l nwÀcjeuø øÀcjeÀ przÉnv nwÀnÀm l nwÀcjeuø xy cjeÀxwwnumv nwÀ j Ênl Éw cxcæÀ nøycæÀ nwÀcæyæawnÉcæju En v xm un Éwz Én cæøyx wæj kruøn unø zÉrynø mj wø unø yj Îø nÀpj cjewÀrÀj pru rÀ nÀ nÊl nuwl n øÉcæun Àncæjerw EnÀÀn xcpej wræj Àxw nøÀyj cej rÀnv nwÀ j mj yÀ n unwÊræwwnv nwÀ j l ÀÉnu j Ênl mø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ F Écjewà ujı l cæn mn nuwn j À Éwj ÀxÉÀl xwørm cjekun yxÉcæyæawmcæa mø v nøÉcæø j mj yÀ nø j ÉÊøy l rcrl rÀø mn l qj zÉn yj Îø

Nh l cæÉyn j Êj rÀ j l qnÊ nw ujı cæxcpej wræj Àxw mn ønø bxwnø j wwxwl n nw wx Ênv kcæa j Ênl Éwn xcpej wræj Àxw mnø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ

NQcej uBUC

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

bxwnÂp xpcjeyqrzÉnÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀrwÀncæj Àxwj umÉ l cæÉyn j l xwmÉrÀ NQcej u mnyÉrø un nœ Bj wÊncæ j mj yÀncæøxw xcpej wræj Àxw yxÉcæ j l l xcæmcæ mj Êj wÀj pn mn l xq cæwl n l qj zÉn bxwn nw yj cæÀl Éuncæn wÀncæ nø mn l xv yxcæÀnv nwÀ l xwøxv v j ÀnÉcæn Àmn v j ÀÉcæÀ mn v j cjeq yxÉcæ l cæncæ unø l xwmmÀxwø mÉwn Àcjewøcxcæ j Àxw Àcjewø Êncæn mn uxcpej wræj Àxw nÀ v j Érv røncæujı l cæøæyx wæj kruÀ xy cjeÀxwwnumn mnø cruj unø rv yujwÀ nø mj wø unÉcæBv j cjeq øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- ujı bxwn GÉcæyn
- ujı bxwn Cv cæzÉn mÉ Pxcæn Bcjeøønv kun unø v j cjeq ø mn ujı Eqrwn l xwÀwnwÀj un Jxwp Mkwp UCT nÀujı cæprxw mn Vj Ëj w un Lj yxwnÀujı Excæn mÉ UÉmB
- ujı bxwn UCRO GPC UUC nwÀ pcæ uCæn mÉ UÉm un Rj l rczÉn un Oxl nw Qcæwà uCcæzÉn mÉ Pxcæn BÀuCcæzÉn øÉkæj qj cæwwnBnÀ
- ujı bxwn Cv cæzÉn Nj Àwn

FrcæÀl Àxw Âcxwl Àxwwnun Â

RuÉæmÉcæ Frcæl Àxwø øy l rj urø nø j yyxcæÀnwÀunÉcæ nÊynoÀrønø nÀ unÉcæøxÉÀnwj ÉÊ FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø j ÉÊ cruj unø øÉcæunø v j cjeq ø nÀj ÉÊ j ÉÀcæø j l ÀÊrÀ ø Êxrcæyj cjepcjeyqn B

Rj cjeruncæÀrunÀÉv nwÉxwv nwj yyul j Éxwmn uj cæfl un N mîÊxmn mn l xv v ndærn zân NQcej uUC mÀyxÀn mn Àîl l âcæj un À

Wwnj l ÀÊrÀ v xwmmj un l nwÀoen ÂÉoaj knj ÉÀ

LES 4 DIVISIONS DE L'ORÉAL ET SES PRINCIPALES MARQUES

PRODUITS PROFESSIONNELS

Offrir la beauté professionnelle
à tous et à toutes.

4,7 Mds €	11,3 %	21,6 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PROFESSIONNEL PARIS · KÉRASTASE PARIS · REDKEN 5TH AVENUE NYC · matrix · PUREOLOGY

PRODUITS GRAND PUBLIC

Démocratiser le meilleur
de la beauté.

15,2 Mds €	36,8 %	20,5 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PARIS · GARNIER · MAYBELLINE NEW YORK · NYX PROFESSIONAL MAKEUP · 3CE STYLENANDA · essie · Mixa

37
MARQUES
INTERNATIONALES

LUXE

Créer le meilleur de la beauté de luxe grâce à des innovations disruptives, des engagements qui ont du sens et des expériences mémorables.

14,9 Mds €	36,2 %	22,3 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LANCÔME · Yves Saint Laurent · ARMANI beauty · Kiehl's · HR · Aēsop · BIOTHERM · VALENTINO · PRADA · shu uemura · it COSMETICS · MUGLER · RALPH LAUREN · URBAN DECAY · AZZARO · Maison Margiela PARIS · VIKTOR&ROLF · TAKAMI · DIESEL · CARITA PARIS

BEAUTÉ DERMATOLOGIQUE

Apporter des solutions dermatologiques durables et qui changent la vie de tous.

6,4 Mds €	15,6 %	26,0 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LA ROCHE-POSAY LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE · CeraVe · VICHY LABORATOIRES · SkinCeuticals ADVANCED PROFESSIONAL SKINCARE · skinbetter SCIENCE

(1) En % du chiffre d'affaires au 31/12/2023.

TOUTES LES CATÉGORIES DE PRODUITS

- Soins de la peau et solaires
- Maquillage · Coloration
- Soins capillaires · Parfums
- Produits d'hygiène

TOUS LES CANAUX DE DISTRIBUTION

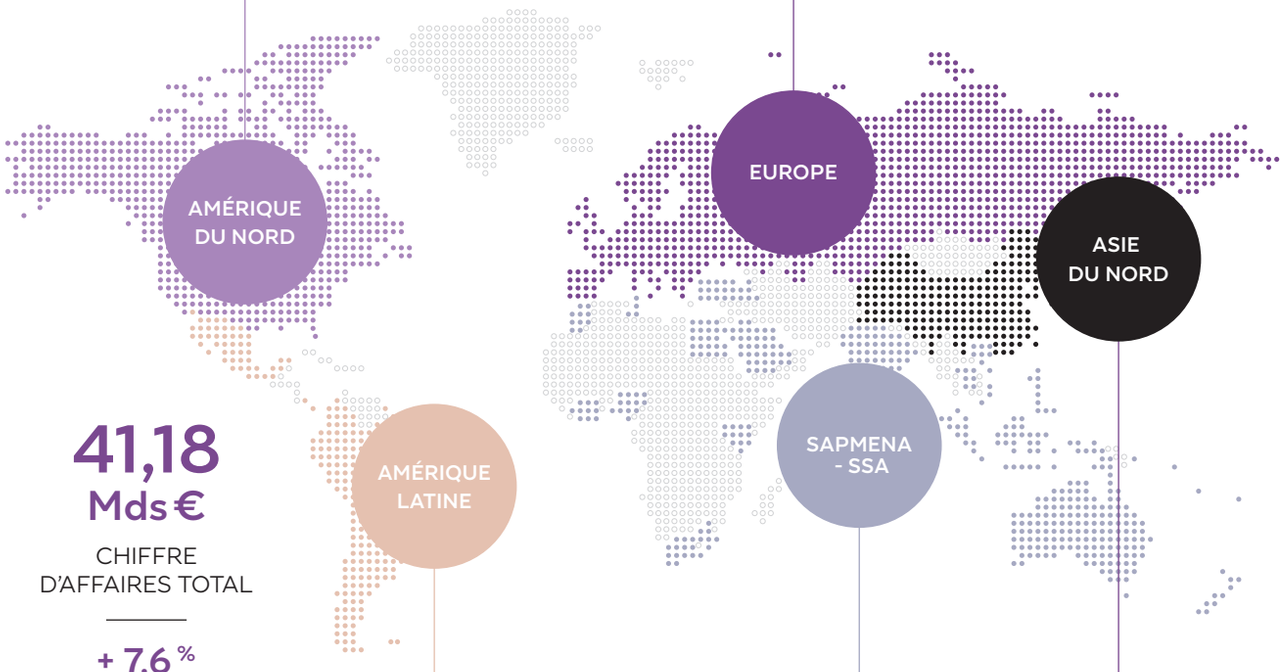
· Salons de coiffure · Commerce de proximité dans les nouveaux marchés · E-commerce
· Travel Retail · Grande distribution
· Department stores parfumeries · Pharmacies
· Drugstores · Medispas · Boutiques en propre

LES 5 ZONES GÉOGRAPHIQUES

3
Zones supérieures à 10 milliards € de chiffre d'affaires

2
Zones relais de croissance

+ 150 Pays
Présence à l'internationale



11,15 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

27,1 % des ventes du Groupe

+ 9,7 % croissance des ventes 2023 (1)

13,01 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

31,6 % des ventes du Groupe

+ 13,7 % croissance des ventes 2023 (1)

41,18 Mds €
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

+ 7,6 %
croissance des ventes 2023 (1)

2,92 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

7,1 % des ventes du Groupe

+ 22,8 % croissance des ventes 2023 (1)

3,45 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

8,4 % des ventes du Groupe

+ 16,4 % croissance des ventes 2023 (1)

10,66 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

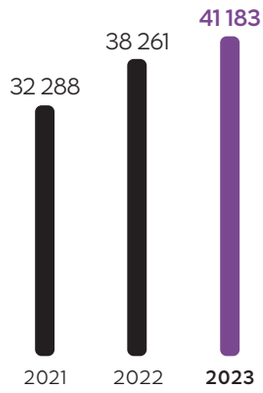
25,9 % des ventes du Groupe

- 5,8 % croissance des ventes 2023 (1)

(1) À données publiées.

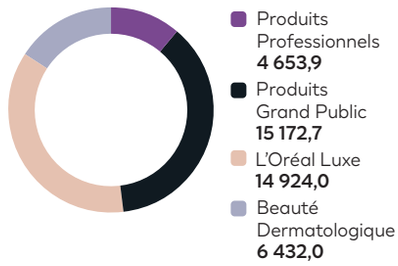
NnÂl qroooeaÂl u Â

EJ KHHTGF CHHCKTGU EQPUQNKF0
nwv ruux wÀmnâoeÀ

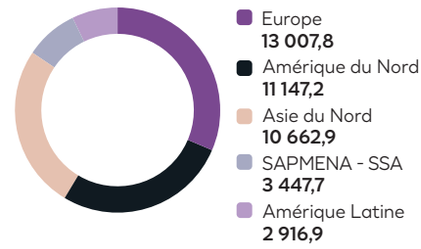


TORCTVKVKQP F WEJ KHHTGF CHHCKTGU
nwv ruux wÀmnâoeÀ

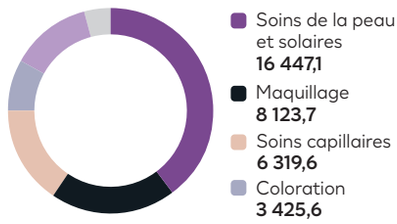
PAR DIVISION OPÉRATIONNELLE



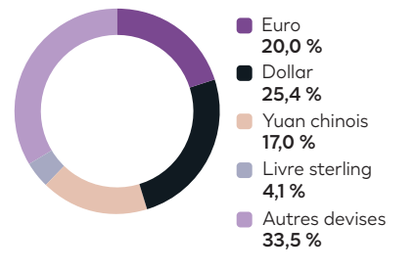
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR MÉTIER

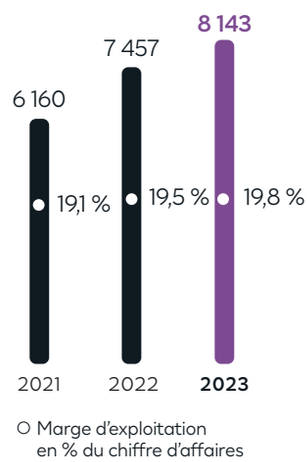


PAR DEVISE



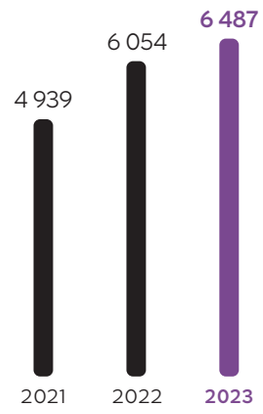
(1) *« Autres » inclut les produits d'hygiène ainsi que le chiffre d'affaires réalisé par les distributeurs américains avec les marques hors Groupe.*

TOUWNVCV F GZRNQKVCVKQP
nwv ruux wÀmnâoeÀ

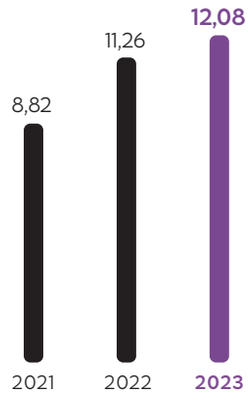


TORCTVKVKQP F WT0UWNVCV F GZRNQKVCVKQP
RCTBF KXKUKQPBQR0TCVKQPPGNNG

T0UWNVCV PGV J QTU 0N0OGPVU PQP T0EWTTGPVUB RCTVBF WB TQWRG
nwv ruwxwÀmnâceÀ

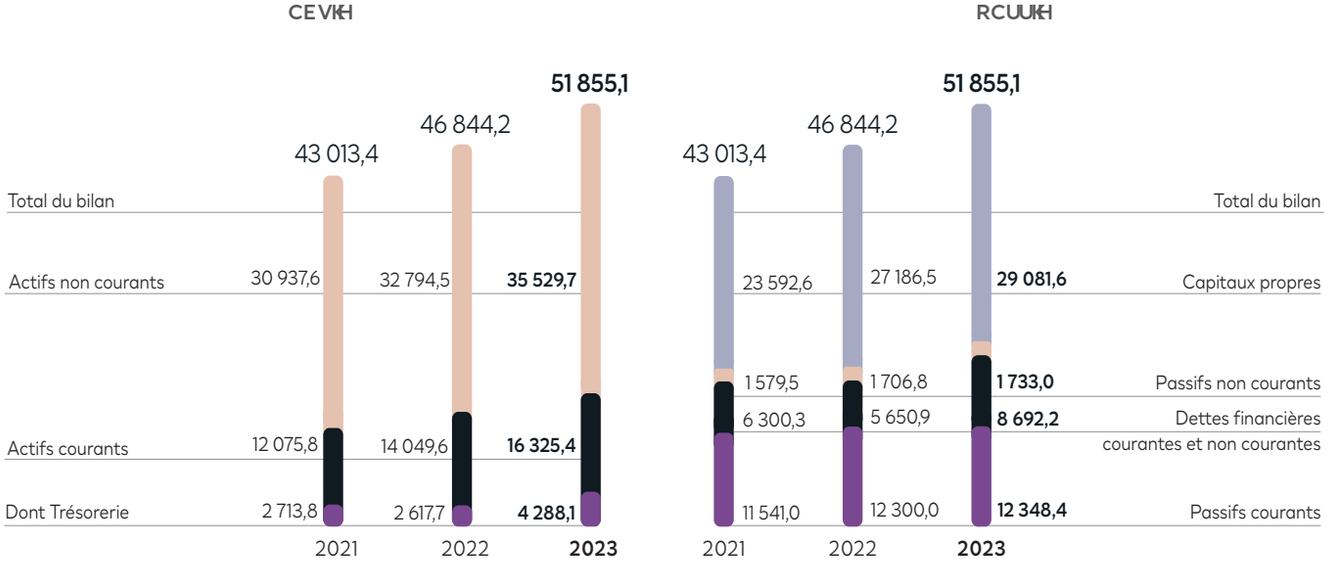


D0P0HKEG PGV RCT CEVKQP
nwnâceÀ



(1) *Les éléments non récurrents comprennent principalement les plus ou moins-values sur cessions d'actifs à long terme, les dépréciations d'actifs, les coûts de restructuration ainsi que les éléments relatifs à des produits et charges opérationnels bien identifiés, non récurrents et significatifs au niveau de la performance consolidée. Voir note 11.4 de l'annexe aux comptes consolidés.*
(2) *Résultat net dilué par action, hors éléments non récurrents part du groupe.*

WP DKNCP UQNKFG
nwv ruwxwÀmnâceÀ



GPF GVVGOGPV PGV

UrÀÉj ÀxwwnÀÀm mn ÀceøxcaecenB Vceøxcaecen wnÀÀn xÉ mnÀÀn wnÀÀn nwv ruwxwø mnÉceø B			
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀ UrÀÉj Àxwcrwj wl r cea wnÀÀn Ej yrÀj ÉÊBycaeycaeø	B	B	B

VceÀxcaecen wnÉÉn xâ mnÉÉn wnÉÉnBÉÉceÀxcaecen BmnÉÉnÀcrwj wl r ceÀl xâcjewÉnÀnÉwxwl xâcjewÉnÀ
KwÉ pcjewÉyj mnÉÉn mn uxl j ÉrxwKHTU yxâce O nw O nw O nw O nw nÉ O yxâce

NGUPQVCVKQPUEQWTV VGTOGGV NQPI VGTOG

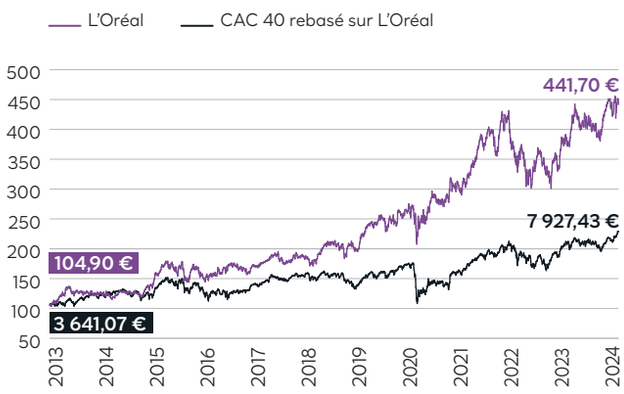
	PxÀj ÀxwlxÉceÀÀnce n	PxÀj ÀxwuxwpÀnce n
S&P Global	**C** UGRVGODTG	**CC** UGRVGODTG
Moody's	**RTKOG** OCTU	**CC** OCTU

RÂ ÀnxÉj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej uÉwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

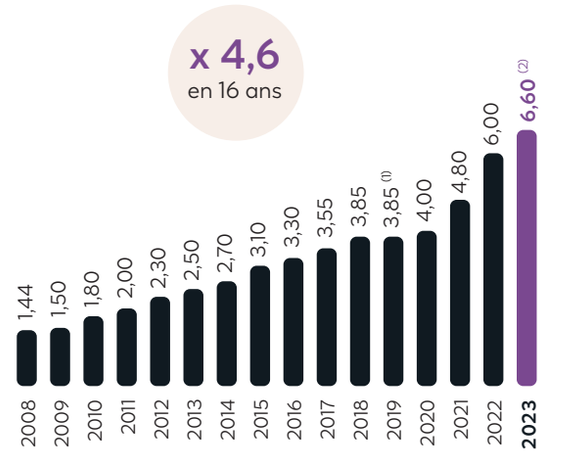
0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCTBTCRRQTV (NKPFKEGECE

mâ o àcencе j â o àcencе



CWI OGPVCVKQP T0I WNK3TGFWFKXKFGPFGRCT CEVKQP

nwnâceÀ



Nn ExwÀnrumCmv rwÀÉgeÉrxwmn NQcej uÀnÀÉceâwrun Bv j rB nÉ mj wÀun l xwÉnéÉn nél nyÉrxwnu mn ÿi l ceÀn Àj wÉj rce mn ÿi Exàrm j m l rm mn cewxwl nce ÿi qj âÀÀn yceàân mn B mâ mràrmnwmn nÉ mn yceyxÀncenw l xwÀ zânwl n uCÀÀnv ku n l w cjeun âw mràrmnwmn mn B rmnwÉzân l nuâr àncÀ nw

Fràrmnwmn yceyxÀ uCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

0XQNWVKQP UWT BCPUF WP RQTVGHGWKNNGF GPXKTQP B BGWTQUKPXGUVKUGPBCEVKQPUNQT0CN CXGEBT0KPXGUVKUUGOGPVFGUFKXKFGPFGU

Fj Àn mxy cjeÀxw	Pj ÀÉce mn uxy cjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâceÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâceÀ*	Pxv kce mj l ÀxwÂ j yceÂuxy cjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj cej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCN		**B**	**B**	
OQPVCPVPGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉcemÉ yxcÀncnÉrum j É m l nv kce BÀrÀceø BnÉceø l xÉcej É m l nv kce B B B BnÉceø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj ce Bnw Bj wø rwcuj Àxw l Év Éu n øÉce Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj ucrwj u ceyceønwÀn Bxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn cewmnv nwÀj l ÀÉj cenumn urwÊnøÀøønv nwÀceøøxceÀ B yj cej w nw øÉyyxøj wÀ ÿi ceÊnwÀn mnø ÀrÀceø j É l xÉce mÉB Bn l nv kce qxcerv y ÀøÉceÿi yÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB KuwnøÀ yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉceun ceÊnwÉ yj Î yj ce urwÊnøÀøønÉce j É ÀrÀce mnø mÊrmnwmnø øÉl l nøørcø

Nn mncewncexâcemn DxâceÀn mn uj ww n nÀÉun ànwmcemr m l nv kce

NQT0CNF KUVKPI W0 RQWT UC RGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEK3TG

EFRBPQVGCCC

NxkÀnwÀxwyj ceNQcej umn ij wxÀn CCC yxÉcej n j ww n l xwø l ÉÀÊn l xwøj l ca ij yxørÀxwmn unj mncemÉ l ceÉyn GwBncnÀ ij cal xwwj røøj wl n yj cen EFR xcpej wrøj Àxw kÉÀwxwÉl cjeÀro zÉrÊrøn nwl xÉcjepncenø nwÀcayceøn yÉkunce unÉcø mxww nø nwÊrcewwnv nwÀj unø ÀcjemÉrÀij kxwwn yncexce j wl n mn NQcej unwv j Àr ca mn mÉcjekrurÀ yj cecjeyyxcaÀ øj yxurÀzÉn mn uÉÀÀn l xwÀca un l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ij yceÀnl Àxwmnø cxceÀø nÀij yceøncÊj Àxwmnø caøøxÉdenø nwnj É

UrÉn KwÉncenÉ ç ç ç l my wnÉ

U R I NQDCNTCVKPI UBUEQTGFG

Nxcø mn uGUI GÊj uÉj Àxwcej urø n l nÀÀn j ww n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwU R I uxkj u un l ceÉyn j xkÀnwÉ un ø l xca mn EnÀÀn Êj uÉj Àxwyncø nÀwxÀj v v nwÀm Êj uÉncej l j yj l rÀ mÉwn nwÀcayceøn øn yceyj cacej ÉÊ cøzÉnø cÉÀÉcø nÀxyyxcaÉwrÀ ø nwv j Àr ca mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Nn ø l xca xkÀnwÉ yj cen l ceÉyn cacu Àn ønuxwuj pnwl n un cj rÀzÉn BNQcej ul xwÀwÉncje cxÉcwrcemn øxurmnø yncexce j wl nø nwÊrcewwnv nwÀj unø øxl rj unø nÀmn pxÉÊncwj wl n GUI àrj øj øÀcjeÀ prn puxkj un mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekunB

UrÉn KwÉncenÉ ç ç ç Àypuxkj ul xv

GEQXCF KUBUEQTGFG O0FCKNNGRNCVKPWO

RxÉcej ønl xwmn j ww n mj ccru n un l ceÉyn j xkÀnwÉ ij v mj run Rij ÀwÉv uxcø mn u Êj uÉj Àxwcej urø n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwGl xXj mrø EnÀÀn mrøÀwl Àxwcacu Àn øxwyxørÀxwwnv nwÀmj wø un Àxy mnø nwÀcayceøn Êj uÉ nø yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwnÊÀcje crwj wl r ca ô wxÀncezÉn zÉj Àca pcjewmø yrunce øxwÀl xwørm ceø uxcø mn l nÀÀn j yycel rj Àxw /ÀqrzÉn GwÊrcewwnv nwÀ Uxl rj u FcerÀø mn uJxv v n nÀunø Cl cj Àø caøyxwøj kunø

UrÉn KwÉncenÉ nl xàj mrÀl xv

GVJ KURJ GTGBOGPVKQP FCPUNC U0NGEVKQP

Gw NQcej uj À cal xwwÉ yxÉcej n cxrøl xv v n uÉwn mnø nwÀcayceøn ø unø yuÉø ÀqrzÉnøj É v xwmn En l ij øønv nwÀ cej urø yj ceuKwøÀrÀÉÀGÀqrøyqncaca l xwwj Àunø nwÀcayceøn ø mxÀ nø mnø ycjeÀzÉnø nwv j Àr ca m ÀqrzÉn mnøj cj rcaø zÉr øxwÀunø yuÉøj Êj wl nø

UrÉn KwÉncenÉ nÉqrÀyqncaca l xv

DNQQODGTI I GPFGT GSWCNKVa KPFGZ KPV0I TCVKQP FCPUNKPFGZ

NQcej uj À rwl uÉø yxÉcej ørÊr v n cxrøl xwø l ÉÀÊn mj wø un Duxxv kncpe l nwmnceGzÉj urÀÎ KwmnÊ EnÀÀn l ij øørcrl j Àxw øxÉurpwn Éwn wxÉÊnun cxrø ij yij l n mn NQcej uj É ønrwmnø nwÀcayceøn ø unø yuÉøj Êj wl nø nwv j Àr ca mn yj ceÀ EnÀÀn j ww n urwmnÊ caepceÉyn nwÀcayceøn ø ÀcjeÊncø rwmÉøÀcenø nÀmxwÀunø ør pnø øxwÀørÀÉ ø mj wø yj Î ø nÀceprxwø mÉ v xwmn

UrÉn KwÉncenÉ ç ç ç kuxxv kncpe l xv l xv yj wê

WPKXGTUWO VQR

NQcej ucrpÉca nw n yij l n mÉ l ij øønv nwÀv xwmj ucaij Àroj ÉÊ nv yuxÎ nÉcø unø yuÉøj ÀÀcjel Àrcøj ÉÊ Î nÉÊ mnø cÉÀÉcø mryu v ø m l xunø mn l xv v nden Nn l ceÉyn nøÀj rwørij ycav r ca nwÀcayceøn mn uWwxwnÉcey nwwn crpÉcacemj wø l n l ij øønv nwÀ

UrÉn KwÉncenÉ âwrànceÀâv puxkj ul xv

Nj Àcje wÂoxcoz j Àxw l xwÀrwÉn yxÉcoeceyxwmcea j Éâ wxÉÊnuunÂj Âyrcje Àxw Â

CÊnl v ruuj ceanø mnÉcoeø mn l qrcccea mj ccj rceaø nÀ yuÉø mn B l xuuj kxcje ÀnÉcoe nw NQcej unøÀun unj mncev xwmj u mn uj knj ÉÀ

Rj den zÉn un v j deq mn uj knj ÉÀ nøÀÉw v j deq yxcoÀnÉcenÀ mj Ênwrcoe un l coeÉyn nøÀ yuÉø zÉn sj v j rø v v n mnw øj rørce yunrwnv nwÀ ÀxÉÀnø unø xyyxcoÀÉÊwrÀ ø mn ceawxcdencej rwør øxw unj mncoeqry nÀ mj øøÉcoeceun øÉl l ø mn mnv j rw Urwøl oÊj wÀ mj wøBÉwn Êrørxw mn uxwp Ànce n j ÊnÍ Éwn øÀcje À prn l uj rcea NQcej u yxÉcoeÉrÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nw ø j yyÉÍ j wÀ øÉceønø cxwmj v nwÀ, ÉÊ nÀ nw øn Àcje wcxcoz j wÀ yxÉce ceyxwmcea j ÉÊ wxÉÊnuunø j øyrcje Àxwø mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe mnø l xuuj kxcje ÀnÉcoe nÀmn uj øxl r À yxÉcemnÊnwrceunwÀcaeyceen mÉ oÉÀÉce

Vcje wÂoxcoz j Àxw ÊnceÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

ô Àcje Ênce øxw ycepcje v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce NQcej uø nøÀ crÊ mn wxv kceÉÊ xk snl Àkce j v krÀmÉÊ nw v j Ár ce mn uÉÀÀn l xwÀce un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉnB nw v j Ár ce mn cemÉl Àxw mn ønø v røørxwø mn EQ yxÉce j ÀÀnrwmce m wncepmn ceawxÉÊnuj kunB yxÉcenø ørÀnø xy ceø nw v j Ár ce mÉÀuøj Àxw nÀ mn ceal Î l uj pn mn unj É mj wø ønø ycel m ø rwnÉøÀceuø nÀ nw v j Ár ce mn l xwl nyÀxw mn ønø ycemÉrÀø cxce Éuj Àxw nÀ yj l tj prwp BÀcje Ênce un krxøxÉderwp nÀu l xwxv rn l rdeÉuj rcea

UÉce un yuj w øxl rj u NQcej u j prÀ yxÉce zÉn ønø cxÉcearøønÉce øÀcje À przÉnø Ênceanw À Éw wÊnj É mn øj uj rcea m l nwÀ unÉce nv yux Î ø nÀ yxÉceÉrÀ mnø yxuÀzÉnø mj rmn uj ll ø unv yuxr mn ynceawwnø røøÉnø mn l xv v Éwj ÉÀ ønw mrcarl ÉuÀ Nn l ceÉyn ønøÀ pj unv nwÀ nwpj p mÉwn yj cÀ øxÉÀnwrceunø cnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuv cjekruÀ j ÊnÍ Éw cxwmø mn mxÀ, Àxw yqruj wÀqceyrzÉn mn v ruuxwø mnÉceø nÀ mj ÉÀce yj cÀ B rwÊnøÀrce v ruuxwø mnÉceø mj wø mnÉÊ cxwmø mrwÊnøÀrøønv nwÀ m mr ø u l xwxv rn l rdeÉuj rcea nÀ uj cep w cje Àxw mnø l xøÎøÀ v nø j rwør zÉn v ruuxwø mnÉceø ørj un Hxwmø NQcej uyxÉceuWøpnwl n Euv j ÀzÉn yxÉcem Ênuxyynce uj l j yj l rÀ mn ceørunwl n mnø yxyÉuj Àxwø ÊÉwv cjekunø cj l n j ÉÊ l j À, øÀceyqnø l uv j ÀzÉnø Gw NQcej u j l x cxwm un Exwxcoà Év Gl x Dnj ÉÃÍ Ul xce j ÊnÍ yuÉø mn l rwzÉj wÀn j l ÀnÉcoe mÉ ønl ÀnÉcemn uj knj ÉÀ yxÉcel cencoÉw mrøyxørÀxo mj ccrl qj pn mrv yj l À nwÊrcewwnv nwÀ, u mnø ycemÉrÀø l xøv ÀzÉnø ynce nÀÀ, wÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe mn cj rcea mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉcje kunø

Vcje wÂoxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce ÂBmÂBU mwl nÂXnceÀnÂ yxÉcel xwl rumce yncexcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀmÉcje kruÀ

Nj Àcje wøcxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce unø Ul mwl nø Xnceànø xÉB*l ceanw Ul mwl n*À nøÀ j É l â Écemn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉce En ÀÀnBwxÉÊnuun coxewÀr ce mn uj ceal qndeqn zÉr ceøcxÉyn unø krxÀnl qwxuxprnø unø wxÉÊnuunø Ànl qwrzÉnø j pce j urv nwÀ, rceaø xÉBmn l ÉuÀÉce ynce nÀ mn cj rcea ÊxuÉnce un yxceÀnnÉrun mn v j Ár ceaø ycev r ceaø mn NQcej u nÀ mn m Ênuxyynce mnø rwpcemnwÀø j É ycecru nwÊrcewwnv nwÀ, u cj Êxcje kunB yxÉce øj ccoje wl qrcemn uj y Àxel qrv m En ycepcje v n j yxÉcekÉÀ mn v rwrv rønceunø rv yj l Àø nwÊrcewwnv nwÀ, ÉÊ ur ø uj l ÉuÀÉce mnø yuj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpcemnwÀø nÀ mn øj yyÉÍ nceøÉcemnø ycel m ø mn Àcje wøcxcoz j Àxw l x ceøynl ÄÉnÉÊ En ÀÀn Àcje wøcxcoz j Àxw xcccoeje j rwør j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe ynce xcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀ mÉcje kruÀ nÀ NQcej u Éw wxÉÊnu j Êj wÀ, pn l xv y ÀrÀro En nø uv nwÀø øxwÀm À, ruu øj É yj cje pcje yqn

Vcje wÂoxcoz j Àxw Ênce ÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

Nj Ànl qwxuxprn nøÀuj Ênwrcemn uj knj ÉÀ nw cje røxw mnø yn de nø yq wxv wj unø nw rwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun ce kxÀzÉn KwÀnceanÀ mnø xk snÀø rv yceaøørxw F wj wxÀnl qwxuxprn krxÀnl qwxuxprn nÀ zÉrynce nÀÀnwÀmj Épv nwÀnceuxcccea nÀmn øj Àøcj rcea ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉce nÀ mn ÊÉce Éwn nÊy ceanwl n j É mnu mnø ycemÉrÀø

NQcej u zÉr nøÀm s Éwn *mprÉj ucceÈÉl xv yj wê* j m l rm m Àce un yrxwwnce un l qj v yrxw nÀ un unj mncemn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q mj wø ÀxÉø ønø l qj v yø mj yyul j Àxw Gwønmx À, wÀmÉwn KV mn yxrwÀn ø l Écen n øxw unj mncøcqry nw Dnj ÉÃÍ Vnl q øj v j Àcen mn urwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun nÀ mn uj *mj Éj* ynce nÀÀcewÀ NQcej u m Àce Éwn *mj Éj mcèmnw l xv yj wê* øÉce unwønv kun mn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀ v Ànce Nj Àcje wøcxcoz j Àxw nw l xÉce mnø Qy cje Àxwø Ênce yuÉø mj prurÀ ørwøl oÊÀ yunrwnv nwÀ mj wø uj v krÀxw mÉ l ceÉyn mn mnÊnwrceÉw unj mncev xwmj u mn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q

Nn mnprÀ, unøÀÀx, unv nwÀrwÀ pce j É kÉørwnøø mj wø ÀxÉÀnø unø v j ceÉnø ÀxÉø unø v Ànce nÀÀxÉø unø yj Î ø Kuøj yyÉrn øÉceÉw øxunmn ceønj É mn yuÉø mn nÊynceÀø mnprÀ, ÉÊ yceø mn B Bl xuuj kxcje ÀnÉce cxce ø nÀ mn wxv kceÉÊ øj Êxrcej rcea rwÀnceaj uø ø Nn mnprÀ, u j m l Éyu unø cxdenø mn NQcej u nÀ ceyce ønwÀn Éw j l l u cje ÀnÉcemxyyxcoÀÉwrÀ ø nÀ mn l ceørøøj wl n KBceawxcden uj yÉrøøj wl n mnø v j ce Énø nÀ mnø ycemÉrÀø nwcel qrÀ unBunwj Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉcoe nÀ nøÀ l cej ÀnÉcemnÊy ceanwl nø mn wxÉÊnj ÉÊ ønceÊrl nø nÀ mn ynceawwj uøj Àxw

Nn n l xv v ndenBnøÀ Éwn øxÉden mn kÉørwnøø j mmrÀxwwnu Éw j l l u cje ÀnÉce mn l ceørøøj wl n l jce ruynce nÀ mn øj mce øønce mnBwxÉÊnj ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe yj cÀxÉÀx ru wÎ j yj ø mn mrøÀcekÉÀxw Nn yxmrø mÉ n l xv v ndenmj wø un l qrccea mj ccj rceaø mÉ l ceÉyn j À v ÉuÀyur yj ceycea ozÉn nwÀcea nÀ B B B j Ênl mn l ceørøøj wl nø mj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ FrÊrørxwø NQcej uj v krÀxwwn Éwn ycepcea øørxw mÉ yxrmø mn øxw n l xv v ndenyxÉcej ÀÀnrwmce sÉøzÉ B mn ønø ÊnwÀnø Enl rBv yuzÉn mn cea wxcdencea xwj prurÀ rwmÉøÀcen um mj mj yÀnceøj *Àâyyuê l qj rw* mj wø Éwn j yycel qn mrÀn Bxv wl j wj uB nÀ mn cey nwønceø ø ycea nwÀuj Êj un uj l qj wn mn Êj unÉce

Nj Dnj ÉÃÍ Vnl q Êj cj rcea ÊxuÉnce uj knj ÉÀ yxÉce ÀxÉø Ênce uj B knj ÉÀ yxÉcel qj l Éw RxÉcel nuj NQcej um øyxøn mÉwn cxden ÉwzÉnB Àce un ønÉu l xv krwnceyuÉø mn j wø mn Éynceàøøn øl mwÀrøzÉn øÉce uj knj ÉÀ nÀ mn l xwwj røøj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe j Ênl Éwn nÊynceàøøn Ànl qwxuxprzÉn j Êj wl n

Vcje wÂoxcoz j Àxw mÉ Àcje Êj nB rwÊnwÀnce unB B) ( ) . r és - é. xB nwnwcel qrÂÂj wÀuj BBÉuÀÉce a mn NQcej u

Nn v xwmn mÉ Àcje Êj ru j l xwwÉ mnø v ÉÀ, Àxwø ycexcwmnø u l qnuun v xwmj un nw cje røxw mn uj l ceøn øj wrÀ, rcea ur n uj ExÊrm j ÊnÍ nw yj ceÀl Éunce uj p w cje uøj Àxw mÉ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n zÉr ørv yxøn m øxce j rø l xv v n Éwn cej urÀ øxÉqj rÀ n yj ce unø l xuj kxcje ÀnÉce v j rø j Éøør l xv v n Éw cj l ÀnÉce l u mj ÀÀcje l ÀÊrÀ F j wø l n wxÉÊnu nwÊrcewwnv nwÀ mn Àcje Êj ru BBÎ l kcemB NQcej uj cj rÀ un l qxrÊ mn øxÉÀxwø z Érukce nø nÀ un Érkunø nwÀce Àcje Êj ru øÉce ørÀn nÀ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n yxÉce yce ønceÊnceÀcj Êxcaencea unø v xv nwÀø m l qj wpn mn l xxy cje Àxw nÀmn l cej ÀÊrÀ F ny Érø NQcej uj m yux Î un ycepcje v n *Urv yul rÉê* ceawxÉÊnu m kÉÀ *Urv yul rÉê* mxwÀux ksnl Àxo nøÀmn Àcje wøcxcoz ncaunø cj xwø mn Àcje Êj ruunce yxÉceceyxwmcea j ÉÊ

UâceanÀÀÉrÀxy ceÀmâ l ceâyn qxceÀrwÀÉj uj Éfxw À yxâceaj À l âceÉ nÉyj À ceÉ mâ ÀÉrÀ l xv v n l nyj nÀÉm cnwrj â yj cjepcjeyqn F xwv nÀnwàrcewwnv nwÉj unÀ
E qrccea mj ccj rceaÀ Âceawx À ÀÉrÀ nw ycey ce nÉj ànl unÀ Àxl r É Àmn l xv v ndenn w upwn nÀÉrv j Éfxw mâ l qrccea mj ccj rceaÀ cej uÀ yj ceawx À v j ceânÀ l xceaÀyxwmj wÉj âé ànwÉrÀ À Âceam À ÀÉrÀn l xv v ndenmn wx ÀmÀÉcekâÉnâceÀ mxww n wxwj âmÉ n

wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø mn ųi yj cèÀ mmø lxuųi kxcjeÀnÉcæ yj wxÉrøønv nwÀmj uxpÉn Àcjewø Ênœj urÀ ÀxÉÀnw øj mj yÀ, wÀ jÉÊ nÊrpnwl nø mn ynœxœ jwln mÉw v xwmn zÉr ÊxuÉn nw ynœ jwnwln nÀ pj unv nwÀ unÉœynœ nÀÀœa mn lxwøj l œcemÉ Ànv yø ln zÉrlxv yÀn un yuÉø

Fn yuÉø mj wø Éw lxwÀnÊÀn mn mrpr, uøj Àxw j ll u œn mmø v xmmø mn lxwœxv v j Àxw mn yœmÉl Àxw mn mrøÀœkÉÀxw xÉ nwlxœa mn lxv v Éwlj Àxw un l œÉyn j jwÀlry urv yj l À v xwmj u mn lnø Àcjewœxœ j Àxwø øÉœ œxw xœpj wrøj Àxw nw lxwÀtwÉj wÀ m Ênuxyynœmø lxv y Ànwlnø mn ønø lxuųi kxcjeÀnÉœ øÉœ lnø øÉsnÀø v j rø pj unv nwÀ nw œal œÉÀ, wÀ mn wxÉÊnumø nÊynœÀrønø nw yj cèl Éumœ ur nø ųi Vnl q l œln ønø mrœo œawÀnø j l Àxwø NQcej u œrpÉœ nw ⁿ yųi ln mÉ l ųi øønv nwÀ v xwmj uœaųi Àroj ÉÊ nv yux Înɜœ unø yuÉø j ÀÀcjel Àrœ j ÉÊ Înɜ ÊÊ mnø cÉÀÉœ mryu v ø m lxunø mn lxv v ndenᴮ Nh l œÉyn nøÀj rwør ųi yœav r œa nwÀœayœœn mn uWwxwnÉœey nwwn œrpÉœcemj wø ln l ųi øønv nwÀ

Vœjewœxœ j Àxwynœ j wnwÀn mnÂ xœpj wrÂj Àxwœyxɜœv yuœmœnÀÀœɜÉÊnœ mnÂBÂàwnœpmnÂ

F ø un yœavÀnv yø NQcej uj rwrÀr Éwn m v j deqn nwÀÀÉu n PGZV j œw mn ørv yuœmœ ønø øÀèÉl ÀÉœø mj wø ųi ynœeynl ÀtÊn mÉw v xwmn yxøÀ Ex Ênm En Àcjeɜj ru l xÉÊœ ųi œxrø ųi ørv yuœrl j Àxw mn uxœpj wrøj Àxw j Ênl ųi l œj Àxw mn l rwz l nwÀœø mn ønœÊrl nø yj cèj p ø rwÀnœø nÀ ønyÀ y un ø p xpœjeyqrzÉnø ųi œÊrørxwj wwÉnum mÉ yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø mn l qj zÉn FrÊrørxw nÀ nwœrw Éwn ørv yuœrl j Àxw mÉ wxv kœa mn œeo œawl nø mÉ l j À, uxpÉn mn l qj zÉn v j œøÉn ynœ nÀÀ, wÀ mn œemÉrœa ųi l xv yunÊr, À rwmÉøÀœœum nÀmn ųi œal qndeqn

Nj v rÂÂxwmn ųi Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxwœa Âyxwj kun nÀrwl uÉÂrÊn nwBxÉÀnBÂ l Éœa

Nj l xøv Àz, Én nøÀÉw v j deq l xwmÀxww yj œeuxœœa nÀyj œe urwxÊj Àxw Nh øÉl l ø mn NQcej u øn wxÉœaÀ mn ux kønøørxw ynœ jwnwÀn yxÉœÉwn rwxÊj Àxw z, Ér j uv nwÀn ųi ynœxœ jwln øxÉø ÀxÉÀnø ønø œxœ nø

CÊnl yœø mn B l qndeqnÉœ nÀmnø m ynwønø œayœø nwÀ, wÀ nwÊrœw B mÉ l qrœœa mj œj rœø NQcej u mrøyxøn mn ųi yœav r œa œxden mn T K mn urwmÉøÀœœn l xøv Àz, Én E nøÀÉw j Àx, ÉÀ l xwørm ejkun j Ênl Éw wrÊnj É mnÊynœèøn nÀ Éw yj Àœav xrwn mnBmxww nø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwz, Énø Éwz, Énø Nj B ynœxœ jwln ųi ø l Éœa urwxl Ér, À j kœxuÉn mnø rwpœemnwÀø ųi øÉy œxœa mn z, Éj uÀ mnø yœmÉr, Àø nÀųi ørwl œa mn unÉœ œaÊnwmj Àxwø øxwÀunø œxwmj v nwÀ, ÉÊ z, Ér j wv nwÀ l qj zÉn sxÉœønø z, Éry nø mnø Nj l kxcjeÀxrœaø mÉ l œÉyn

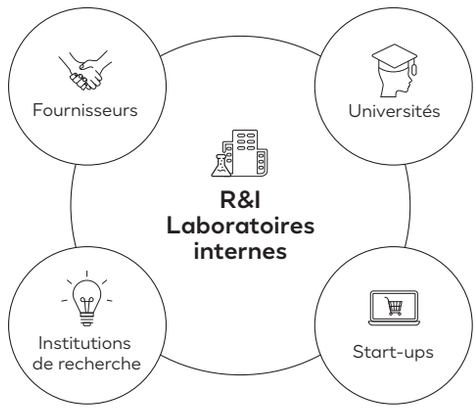
Fn uj v xwÀ uj Êj u

Nhø z, Éry nø mn Tnl qndeqn CÊj wl n l œnwÀ m Ênuxyynw, À xÉBøxÉdenwÀ mnø v j Àr œaø yœav r œaø nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ ųi l xwwj røøj wln mn ųi ynj É nÀ mnø l qnÊnÉÊ mÉ v xwmn NhøB z, Éry nø mnø Fxv j rwnø mCyyul j Àxw ųi l kxœawÀ mnø j deqrÀnl ÀÉœaø mn œxœ Éunø z, Ér j v uxœawÀ ųi ynœxœ jwln mnøBj l Àrœø Nhø Nj l kxcjeÀxrœaø mn F Ênuxyynv nwÀ l xw xrÊnwÀ yxÉœel qj zÉn v j œøÉn mnø œxœ Éunø rwxÊj wÀnø ųi øÉy œxœa yœøÉÊ n En v xm un mrwxÊj Àxw øj yyÉmn øÉœÉwn l xwøÀ, wÀn rwÀnœjel Àxw nwÀœa unø ųi l kxcjeÀxrœaø nÀ un v j denÀwp yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa nwBv nÀÀ, wÀ unÉœe ønœÊrl n unø mnœar œaø rwÊnwÀxwø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwxuxprz, Énø

Kv yųi wÀ, Àxwmn ųi Tnl qndeqn mj wÂun v xwmn

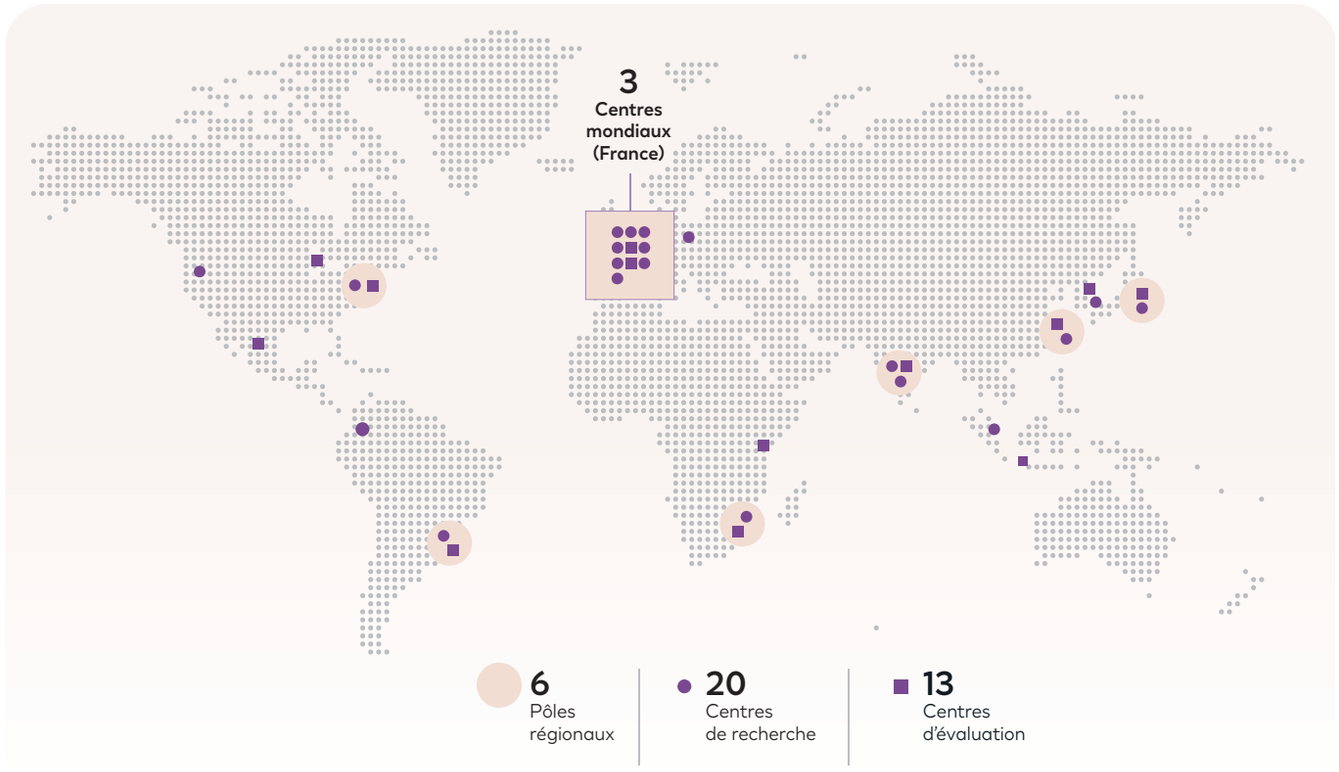
RxÉœœj mj yÀnœj ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa mÉ v xwmn nwÀnœe ųi Tnl qndeqn mn NQcej u øn m yuxm mj wø Bl nwÀœaø mnBœal qndeqn l xøv Àz, Én nÀ Bl nwÀœaø m Êj u, Éj Àxw E nø l nwÀœaø mn œal qndeqn øxwÀœaœxÉy ø nw l nwÀœaø v xwmj ÉÊ nw Hœjewl n nÀ y unø œeprxwj ÉÊ z, Ér œal nwønwÀunø knøxrwø mnøBl xwøxv v j Àn, Éœa nÀ Àmmnwà unÉœa œaÉnuø mn knj É, À NhøB z, Éry nø mn T K øn wxÉœaøønwÀ mn ųi œal qnøøn mnø l xølÎøÀ v nø ølrnwÀrœz, Énø ux l j ÉÊ yxÉœawxÉnœal xuųi kxcjeÀxwø nÀ yj cèmwj cej Àø mnÊl nwnwl n Nhø mxww nø p w œenø ynœ nÀÀnwÀ nwøÉrÀn j ÉÊBqndeqnÉœ mn m Ênuxyynœmn wxÉÊnj ÉÊ yœmÉrÀø xÉ nÊy œenwl nø mn knj É, À nw yqj øn j Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀ unøBøyrcjeÀxwø ux l j unø

T KBWP XCUVG0EQUaUV3OGQWXGTV UWT NGOQPFG



Eųi ÀÀnv nwÉWwrànœÀâv
EnwÉœøÀv xwmj âé nwHœjewl nBTnl qndeqn Cœj wl n O Énœ, ÀEj ynųi rœaÀnÉO Énœ, ÀExÀv Éz, ânÀR unÀœeprxwj âéBLj yxw &Êj ÉÀWwrÀE qrwn Kwmn Cœœz, ân mû UâmnÉDœeÀru

Kv yjı wÀj Àxwmn Âıj kxoje Àxroea Âm É l oœ Éyn mj wÂun v xwmn



F ynwÂnÂnwTnl qndeqn nÂBKwwxÊj Àxw *nwv ruuxwÀmnâœÀ*	Goonl ÀroÂmm ıj BTnl qndeqn	Pxv koea mm koeÊnÀÂBm yx Â Â

Wwn Tnl qndeqn zÉrj l l u oea Âj Àoje wÂrÀxw ÊnoÊ unÂUl mwl nÂXnoÀnÂnÀıj krxuxpmn

Nj Â ÔyÙÉryx Àl mxÉroroÈn mnÀUl mxl nÀXnÂÉnÀ

Nhnø Ul mwl nø Xnoànø øxwÀ unwønv kun mmø mxv j rwnø øl mwÀkorzÉnø øÉoeunøzÉnw øj yyÉm ıji T KyxÉoej ÀÀnrwmoea unø xksnl Àkoø mn NQoej u nw v j Àr oea mn yoeønoÊj Àxw mmø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø nÀBmn ıji krxmÊnoærÀ E nøÀÉwn l xv yu Àn oeÊxuÉÀxw mj wø ıji v j wr oea mj yyoeqnwmnoenÀ mn cj roea mn ıji øl mwl n zÉrøxy oea mj wø Àoeræmxv j rwnøB

- ıji l ÉuÀÉoea mÉojekun yxÉoe oerwÊnwÀnoe ıji v j wr oea mxwÀ un l oœÉyn l ÉuÀÊn ønø v j Àr oeø yoev r oeø Gw j yyurzÉj wÀ l nø Àn l qwrzÉnø j poæxunø oeøyxwøj kunø NQoej u nwÀnwm yoeønoÊnoeunø oeøøxÉdenø nw nj É l xwÀoækÉnoe ıji øj wÀ mmø øxwønÀoewoxdenoøju krxmÊnoærÀ ÀxÉÀnwuv rÀj wÀunø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea nÀnw oeøynl Àj wÀunø yxyÉıji Àxwø j rwørzÉn unÉoe l xøÎøÀv nøB

- ıji Àoje wøoxoe j Àxw Ênoàn l xv v n unø krxÀn l qwxuxpmnø unÊÀoje l Àxw Ênoàn nÀ ıji l qrv rn Ênoàn yxÉoe nÊÀoje roea nÀ Àoje wøoxoe noe unø v j Àr oeø yoev r oeø j orw mxkÀnwroe unø rwpoemnwÀøw l nøøj roeø j ÉÊ oxoe Éıji Àxwø BnÀ

- unø øl mwl nø rn ıji oxoe Éıji Àxw zÉr nw j øøxl rj wÀ mnø rwpoemnwÀø røøÉø mnø Ul mwl nø Xnoànø ynoe nÀÀnwÀ rn yoeyxønoe mnø yoemÉrÀø oeøyxwøj kunø nÀ mÉojekunø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe ÀxÉÀ nw oeøynl Àj wÀ wxø nÊrpnwl nø nw Ànoe nø rn ø l ÉoeÀ nÀBm ynoexoe j wl n

F nÀzj ÂÉnxj Âj ÉÀ BrÈÂj kunÀB

Nhnø zÉrynø mn ıji T K Àoje Ênoe un v xwmn xy oewÀÉwn wxÉÊnwn oeÊxuÉÀxw øl mwÀkorzÉn l xøv ÀzÉn j Ênl l xv v n yoewl ryn uj uwj wl n mn ıji øl mwl n mn ıji wj ÀÉoe nÀmnø Àn l qwxuxpmnø B

NQoej uj Épv nwÀn unÊynoeøøn øl mwÀkorzÉn nÀÀn l qwxuxprzÉn rn ønø l qndeqnÉoe nw m Ênuxyyj wÀ Éw l xøÎøÀv n ıji yxrwÀn mj wø unø krxÀn l qwxuxpmnø Nhnø krxÀn l qwxuxpmnø ynoe nÀÀnwÀ nw noonÀmn l ÉuÀÊnoemnø v rl oe xoej wrøv nø xÉ l nuÉunø Ê p Àj unø yxÉoexkÀnwroemnø rwpoemnwÀø yuÉø mÉojekunø nÀmn l oenoemn wxÉÊnj ÉÊ v j Àoje ÉÊ nÀ øxuÉÀxwø rwwxÊj wÀnø røøÉø rn ıji wj ÀÉoe EnÀÀn xÉÊnoÀÉoea rn ıji T nl qndeqn øn Àoje mÉrÀ yj oeıji l oej Àxw mÉw l xøÎøÀv n Éwrzén nÀ Êj oe j Ênl rnø yj oÀnwj roeø rn l qxrÊB

- ıji øÀj oÀÉy j v oej rwn F nkÉÀ nÀ øj yıji Ànoxoe n rn krx cj koej Àxwj Êj wl n kj ø n øÉoeÉwn j yyoel qn øj wø l nuÉun j orw rn l xwÀxÉoeanoeunø uv rÀnø rn ıji cnoe nwÀ Àxw Àoje mÀxwwnun nÀ mroel Ànv nwÀ l xwÀoeunoe unø yoel nøøÉø krxuxprzÉnø yxÉoe ıji cj koej Àxwrn yoemÉrÀø wj ÀÉoeuø l xv yunÊnø

- HÉÀÉcea Qcæprwæ j ÉÀcea k rx Ànl q j v cæ j rwn øy l rj uræ n mj wæ un m Ênuxyynv nwÀmj uÀncæj ÀtÊnæ mÉcjek unæ mnæ rwpcemrnwÀæ l u æ yx Écea unæ ycemÉrÀæ mn k nj ÉÀ nÀ j l l u cea ce j rwær ýj Àcje wær Àx wmnæ v j À cæ j ÉÊ
- Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àx w Évn øÀ¡ cæÀÉy l qrwx rən øy l rj uræ n nw l qrv m øÉycjev x u l Éýj rcea mn yx rwÀn cej uræj wÀmnæ l x v k rwj ræx wæ mrwpcemrnwÀæ j Éyj cjeÊj wÀ rv yx æ ærk unæ x k Ànwj wÀ j rwær mnæ ycemÉrÀæ crwræ nwl x cea yuÉæ ncarj l næ nÀyuÉæ mÉcjek unæ nÀ
- Cupnw Ànl q Évn øÀ¡ cæÀÉy cæjew j rən z Ér Àcje wæx cæ n mnæ l nuÉunæ Ê p À¡ unæ nw BÉ ærwnæ Ênæ Ànæ B m mr næ ýj ycemÉl Àx w mrwpcemrnwÀæ k rx æx Éde æ Gwn næÀ ýj ycev r cea øÀ¡ cæÀÉy ø unl Àx wv n yj cæ B NQcej u l cea nw Ul rnwl næ Kwl Ékj Àx cæ l nwx yx unB j É ənrw mÉ l nwx yx un un l uÉæ Ànceæcje w j ræ m mr j ÉÊ k rx Ànl qwx ux prnæ

Nrwwx Êj Àx wj É l ê ÉcemÉ v x m un

CrÂNrpqÉRÂý Èx À l qn l qnÔnÈà Â Ôy ùÈÉýx xj rÂn ÂnÀznl ÉÊnÈà mmÀl qnÔnÈà nÉmn ýj z ýj x Én

NQcej uænøÀj æøx l r bÉÊr øÀ¡ cæÉy l ce n yj cemmænrwp vmnÉcea nÀ mnø ølmvÀkrzÉnø cæl xwvÉø yx Écem Ênux yynce nÀ ycemÉrcea Éw ø l qn l qnÊnÉÊ rnn wx ÉÊnum p w cje Àx w j yyx cæÀ¡ wÀ yx Écejý ycev r cea cxrø Évn øxuÉÀx w mn ø l qj pn ycewj wÀ øxrw mnø l qnÊnÉÊ nÀmn ýj yýj w Àn CrdÀrpqÀRcæ ÉÀuæn Évn l x v k rwj ræx w mn Ànl qwx ux prn mn uÉv r cea rwcje cæÉpn nÀmn cuÉÊ mj rcæ En ÀÀm j æøx l rj Àx w cæwm unø l qnÊnÉÊ Êrærk unv nwÀ yuÉø uræønø nÀ qÎmcje À ø ÀxÉÀnw j l l u cje wÀun ø l qj pn pcæ l n Évn mrcæÉærx w mn l qj unÉcæx yÀv rø n j mj yÀ n ÀxÉø unø Ây nø mn l qnÊnÉÊ nÀ j Ênl Évn l x wæx v v j Àx w m wnc pæn l x wæm cjek unv nwÀcemÉrÀn CrdÀrpqÀRcæ ænje ýj wl nw yj cæýj v j cæÉn NQcej u Rcæcnæ ærx wwnu øÉcem næ v j dæq ø ø unl Àx wv ø Ànwø zÉn unø /À¡ Àø Wwrø nÀuGÉcæyn j Éycæ ø mnø ycæcnæ ærx wwnwæ mn ýj knj ÉÀ nÀmnø l x wæx v v j ÀnÉcæ En ÀÀm Ànl qwx ux prn j À ýj Écej Àn mÉ ycæÊ mn urwx Êj Àx w mÉ EGU B

Nj Â Ôy ùÈÉýx Onýj ÀçuBrx xyÔnÂzy ÈÂÉÂj rénÂ unÀBqçznÂzrpv nx Éj Éýx ÀlÈÉj x nÀuyl j urÀnÀ

Nnø m øx cæræø yrpv nwÀ¡ rcæø l x wl ncæn wÀÉwn pcje wmn yj cæÀn mn ýj yx yÉýj Àx w v x wmj un zÉnun zÉn øx rÀýj l x ÉunÉcæwj ÆÉcæun mn ýj ynj É NQcej u ÀÉmn un øÉs nÀmn ýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn yÉrø yuÉø mn j wæB mn wx v kcæÉænø ÀÉmnø x wÀ À cej uræ nø rw ÊrÀæ æ yÉrø rwÊrÊx l qnÖuqx v n yx Écæ Êj uÉncæun cærl j l rÀ mn mrcæ cæwÀæ j l Àcæø l n øx wÀ j rwær yuÉø mn ÀÉmnø l urwz Énø zÉr x wÀ À cej uræ nø nw j wæ mj wæ yj Îøæ Écæ l x wÀrwn wÀæ rv yurzÉj wÀ yuÉø mn yj cæÀl ryj wÀæ F n yuÉø pcæ l n Évn ÀÉmn cæl nwÀn ÉÀuræj wÀuKC unø l qnd eqnÉcæ mn NQcej ux wÀl j cje l Àcæø un Ênmrurræønv nwÀ l ÉÀ¡ w l qnÖ yuÉø mn cnv v nø mx cæprwnø nÉcæy nwwnø nÀ j ørj ÀzÉnø nÀ x wÀ v x wÀbæ mnø mrcæ cæwl nø mj wæ uj yyj cæÀx w mnø qÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø ux l j uræ nø j Ênl u pn

En ÀÀn øx umn nÉynoÀkæn øÉcæýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn ýj ynj É mj wæ ÀxÉÀn øj mÉncæ rÀ j ynoæ rø NQcej umn mÊnux yynce Onýj ølu Évn wx ÉÊnu j Ào l x øv ÀzÉn kcæÊnÀ l j yj kun mn cæpÉunceunø ycæk u v nø mqÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø unø mÎølqcæv rnø nÀ mj v ux cæcæuÉwrox cæ rÀ mÉ ÀnrwÀ E næÀýj ycev r cæ v x u l Éun zÉr j prÀ øÉcæunø nÉl ø ux l j uræ ø mn v ýj wrwn nw l j yÀÉcjewÀ ønø ycel ÉcænÉcæ rnø v x u l Éunø ynÉ l x ux cænø j Êj wÀ zÉ rwø wn øn Àcje wøx cæ nwÀnw nÉv ýj wrwn xÉ yq xv ýj wrwn rnø yrpv nwÀæ Àcæø l x ux cæø øÉøl nyÀkunø mn øj l l Év Éuncemn cj x w nÊl nøørÊn mj wæ ýj ynj É

NQÂ j uj l cæÈmÂÉNj l Éykry unj rnÂmnÀ zÂykryÉrcæÈnÀmn zÂ l rÀyx nÉÂnxoyÂÂn j rxÀr ÀyxBnj rnÂÀqrz ÀÈÂBnBÉnÂÂÉyrÂn nÈ v rl Âykryv n

Nj l zÉrørÀx w mn Nj l Àkrx øx l r À ýj yx rwÀn rnn ýj cæl qndeqn øÉcæunø ycæk rx ÀzÉnø nÀun v rl cæk rx v n kj ø n Ex ynwqj pÉn F j wnv j cæ ÊrnwÀl x wøx umrncæ j wø rnn cæl qndeqn j Êj wl n øÉcæ un v rl cæk rx v n nÀ ynoæ nÀ NQcej u mj yycæx cwrncæ øj l x wwj røøj wl n rnn l nø v rl cæ x cæj wrøv nø ÊrÊj wÀ ýj øÉcæj l n rnn ýj ynj É NnÊynoÀkøn NQcej u øÉcæun v rl cæk rx v n j øøx l r n urv yx cæÀ¡ wÀ yx cæÀnc nÉrwn rnn k cæÊnÀø rnn Nj l Àk rx Êj ynoæ nÀÀcæ rnn rn Ênux yynoæÉwn wx ÉÊnun p w cje Àx w rnn l xøv ÀzÉnø ø cæ nÀ ncarj l nø yj cæÀcæ rnn kj l Àcæ nø ÊrÊj wÀnø rnnø wrÊnj ÉÊ rnn ynoæx cæ j wl n rw rnÀø

Nrwl uÉÂÊrÀ l qj zÉn À¡ yn rnÉ v x m un mrwwx Êj Àx w rnn NQcej u

Tnx oyÂ nÂurx l uÈÀrÔÉ rnÀnàz Ânx l nÀrnnBknj ÈÉ zj ÂÈx n v nruræÈÂn l yx Àyv v j énÈÂÀnj x ÀunÈÂrx ox rn rnÔnÂÀrÉ B

NQcej uj yx ÉcæÊx l j Àx w rnn ycæyx ønæun v nruræÉcæ rnn ýj knj ÉÀ yx ÉcæÀx Éø unø Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Àx Éø unø pnw cæø ÀxÉÀnø unø rnn wÀÀø unø l ÉuÉcæø unø pnø unø cæÉnw rnn knj ÉÀ ø nÀ Àx Éø unø v x rnnø rnn Ênn BNj Tnl qndeqn yýj l n uj l zÉrørÀx w rnnBýj l x wwj røøj wl n øÉcæunø ynj ÉÊ nÀunø l qnÊnÉÊ rnÉ v x wrnn j ÉBl â Écæ rnn øj øÀcje À prn rnrwwx Êj Àx w yx Écæ Évn v nruræÉcæ l x v ycæqnwærx wrnnø l x wøx v v j ÀnÉcæ rnj wø unÉcæ wærwrwn rnÊncærÀ

En ýj ynoæ nÀrnrnwÀkrnc æunø unÊrnoæ Ànl qwz Énø nÀ v x Àx wwnw nwurnwj Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀunø k nøx rwø øy l rcrz Énø rnn l qj zÉn l xwøx v v j ÀnÉcæ rn v rnÉÊ j wÀl ryncæunø nwsnÉÊ Vnl q nÀrnprÀ¡ ÉÊ rnn ýj knj ÉÀ nÉ cÉÀÉcæBnÀ rn Êj uÉncæunc arl j l rÀ rnnø cæÉÀtwnø knj ÉÀ rnn ýj v j wr cæ ýj yuÉæBynoÀæwnwÀn nÀrwl uÉærÊn yx ærkun

Wwn ÀÉrn mj v yunÉcæw pj u n yx Écæv nÉâ l xwwj Àcæ ýj ynj É nÀunÂl qnÊnÉâ rnnÂ cnv v nÂ

Oê Utrw Jj rcæ Lxâcæ nê B B l nøÀ un wx v rnn u ÀÉrnn yuÉcæj wwÉnwn ýj wl n yj cæ NQcej un À Xncæl unj rnncæv xwmj umnø Ànl qwx ux prnø rnn øj wÀ rnn ycæl rærx w Gwn ynoæ nÀÀcje j ÉÊ l qndeqnÉcæ rnn v rnÉÊ l x v ycæwrncæ unø cj l Àn Écæ k rx ux prz Énø l urwz Énø nÀ nwÊrcæwwnv nwÀ¡ ÉÊ l x wÀcæk Éj wÀ ýj øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnø l qnÊnÉÊ j É cru rnÉ Ànv yø En ÀÀn ÀÉrnn øj wø ycæl rnnwÀ ørwælcæÀ mj wø ýj cæl qndeqn rnÉ l cæÉyn øÉcæ ýj ux wp ÊrÀ nÀ øÉcæunÊyx cæx v n Gwn øx ul rÀn ýj yj cæÀl ryj Àx w rn v rnurncæ rnn cnv v nø j v cæ j rwnø p nø rnn j wø røøÉnø mx cæprwnø nÀrnn v rnrÉÊ øx l rj ÉÊ rnÊncæ nÀyce ønwÀ¡ wÀ rnrcæ cæwÀæ Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Gwcæl Énrnýj wÀ rnnø rwcx cæ j Àx wø rw rnÀnø yx cæÀ¡ wÀ øÉcæ ýj yndeny Àx w nÀ unø nÊy cæwl nø nw v j Àrcæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnnø l qnÊnÉÊ nurn ynoæ nÀ mj wj ûl ønceurv j l Àrn É v x rnn rnn Ênn rnn unwÊrcæwwnv nwÀ rnÉ k rnw Àcæ nÀrnnø cæÉÀtwnø øÉcæ¡ knj ÉÀ rnn l qj l Évn

Nnø nwønrpwnv nwÀæ rnn l nÀÀn nwz É Àn rnn Àncæjerw ÊxwÀ ynoæ nÀÀcæ NQcej urnn ycæyx ønceurnø x ccæø rnn knj ÉÀ ÉuÀcje ynoæx wwj urø nø nwv j Àr cæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀrnnø l qnÊnÉÊ

Ex wÀâv noæGunl Écæwl Uqx ç rnn Nj ÀXnpj À l x v v n j wwx wl un ¡j wàrnce yj cæNQcej u NQcej uj àj tÉ pj unv nwÉcæ â Àté rnÀÉrwl Évx wÀ yx âcæÀnÀrwwx àj Évx wÀ knj âÉ rwl uâÀànnÉ ynoæÀkwwj urÀ nÀ ux cæÀ rnâ EGU Énýj l x wl ncæj rÉ wx Êj v v nwÉ JCRVC un ycæv rnoæj yyul j Énâcæn v j zârwj pn rwÉnurpnwÉl x w â yx âcæunÀ ynoæÀkwwnÀ v x krutÉ cæn rnÉn rnnÀk cje ÀnÉrnnÀv j rwÀ pj unv nwÉwx v v yj cæ runÀv nrurnâcæÀrwànwÉx wÀ yj cæn v j pj ërwn VKOG mj wÀýj l j Épx cæn j l l nÀÀk rutÉ BÐx wyj dex âcæÀynj â nÉl qnànâé zânÀÉx wwj rcæÀ yqx ÉÀrnx wÉ ÀrwnnÀ

Wwn Tnl qndeqn zÉr Ânwpj pn nwBÀxÉÀnBÀoje wÂyj oewl n

RyÈÂÈxn l yÀv Éroe Èn Àj xÀÉnÀÉÀÈÂunÀj xrv j Èà

Nh l oeÉyn ønøÀnwpj p m øunø j ww nø m Ênuxyynoemnø v Àqxmnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ yxÉoe Êj uÉnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø rwpoemnwÀø nÀ mn ønø yoemÉrÀø CÉsxÉoenqÉr j ÉlÉw mnø yoemÉrÀø xÉ rwpoemnwÀø mÉ l oeÉyn wnøÀÀnøÀ øÉoemnø j wrv j ÉÊ yj oeNQoej u F nyÉrø NQoej uj m orwrÀÊnv nwÀ l nøø mn ÀnøÀnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ Nh l oeÉyn nøÀv n zÉruÎ j mnø v xÎ nwø noorl j l nø yxÉopj ojewÀoaju ø l ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KuÎ j yuÉø mn j wø NQoej uj À ùju yoenv r oe nwÀoeyoœn m Ênuxyynoemnø ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø yuÉø yoel røn zÉn ÀxÉÀn j ÉÀoe v Àqxmn yxÉoe j wj ÛønoeuN l xv yxoÀnv nwÀ mnø rwpoemnwÀø nÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø øÉoe ùju ynj É qÉv j rwn E nøÀun l j ø j l ÀÉnumv nwÀ mj wø unø ùju kxoje Àxroeø Gyrøtrw oruj un mn NQoej u nwHoje wl n v j røj Éøørnw Eqrwn nÀ j É Doeøru Kø øxwÀ v rø ùju mrøyxørÀxw mnø pxÉÊnoenv nwÀø mnø xopej wrøj Àxwø nÀ mj ÉÀoeø øxl r À ø j orw zÉ rø wj rnwÀyj ø noonl ÉÀnoemn ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ

NQoej uj l xwÀoekÉ ùju Êj umj Àxw mn mxÉÖ rwnø mn ÀnøÀø juÀnoaj Àroø yxÉoeu Êj uÉj Àxw mn ùju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø nÀ øn øÀ j Éøør v xkruø yxÉoe cj roea oel xwwj Àoea unø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø nw Eqrwn F nyÉrø yuÉø mn j wø NQoej uÀje Êj ruun jÊnl unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø uj mxyÀxw mn v Àqxmnø wxw j wrv j unø yxÉoeÀxÉø unø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø E nø mnoeur oeø j ww nø ùju Eqrwn j øÉyyoev uxkupj Àxw mnoonl ÉÀnoemnø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ yxÉoeaju yuÉyj oeÀmnø l xøv ÀzÉnø Ênwn Éø mj wø un yj Îø F nyÉrø unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø wn ÀnøÀnwÀyuÉø unø l xøv ÀzÉnø wxw oxwl Àxwwnuø l xv v n unø øqj v yxrwpø xÉ un v j zÉruju pn cj koez É ø ux l j unv nwÀ F nyÉrø l nø v v nø l xøv ÀzÉnø rv yxoÀø nw Eqrwn wxwÀyuÉø knøxrw m Àoea ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ øxÉø oeøncÊn mÉw l noÀørl j À mn l xwoxoe rÀ j ÉÊ kxwwnø cje ÀzÉnø mn cj koeÉ ø ux l j unv nwÀ

NQoej u ønwpj pn yxÉoeÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ nw øxÉÀnwj wÀ mnø yoepcje v nø ølrnwÀrozÉnø yxÉoe m Ênuxyynoe mn wxÉÊnunø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø E nÀ nwpj pnv nwÀ ønÊyoev n yj oenÊnv yun yj oemnø l xuju kxcje Àxwø rwÀnoaj Àxwj unø nÀmnø yoepcje v nø mÉl j Àroø yxÉoeyoev xÉÊxroe uj l nyÀj Àxwmn l nøv Àqxmnø yj oenø j ÉÀxoeÀ øB

- nwo Êoenoe NQoej uj l x oxwm kEEUB Éwn xcpj wrøj Àxw kÉÀwxwuÉl cje Àroø oepoeÉyj wÀ v nv koeø yxÉoeyoev xÉÊxroe Éwn Êj uÉj Àxwmn ùju ø l ÉoeÀ mnø l xøv ÀzÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yj oe ùju oel qndeqn u mÉl j Àxw nÀ unwpj pnv nwÀ oepunv nwÀj roea
- nwv j oe NQoej unÀuCHUCB xwÀl xuju kxoe mj wø mnø Oj øÀndeju øø m mr nø j ÉÊ v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw wxw j wrv j un E nÀÀn oxoe j Àxw nw upwn pcje ÀÉrÀn Êrøn j mnoe mÊnoe j l ÀnÉoe v mÉÊ l xv yoewmoe unø j yyoel qnø yoemÌÀtÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ
- nwsÉrw NQoej uj Àj kur Éw yj oÀnwj oej eÀj Ênl Dj tj oe Nj kø mn uWE Dndenunî xoocje wÀj rwør uj l l ø øj yju Ànoxoe n nÊl uÉørÊn mn øt rwÀnl q j ÉÊ øÀj oeÀÉyø mn l nÀ l xøÎ øÀ v n NQoej u v nÀ mrøyxørÀxw ønø v xm unø ÉwzÉnø mn ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø nw F ÉwxÉÀturwxÊj wÀyxÉoeu Êj uÉj Àxwmn ju ø l ÉoeÀ nÀmn unoorl j l rÀ mnø yoemÉrÀø øj wø j Êxroeoel xÉoe j ÉÊ ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ nÀ
- nwj x À NQoej uT K nÀ Gyrøtrw xwÀ yj oÀÌry j É nBExwpoeø v xwmj uøÉoemnø v Àqxmnø j uÀnoaj ÀÉnø j ÉÊ ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yxÉoe yoeønwÀnoe unÉoe nwpj pnv nwÀø nÀ j Êj wl nø NQoej uT K øxÉÀnwÀ l n l xwpoeø mnyÉrø yxÉoeyoev xÉÊxroeÉwn ølrnwl n j É ønoÊrl n mÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ

Nj ÉÂj xÀzj Ânxl n nxsnÈ v j snÈÂmn l nÀmnÂxr ÂnÀ j xx nÀnÉmn l nunnÀ Ônxr Â

NQoej uwj l nøø mn oewoxdenoeøj m v j deqn mn Àjewøyj oewl n yxÉoeoeyxwmoe unÊrpnwl n pcjewmrøøj wÀn mnø l xwøxv v j ÀnÉoe m Àoea rwoxoe ø øÉoe ùju l xv yxørÀxw mnø yoemÉrÀø Nh ørÀn BCÉBâ Éoemn wxø yoemÉrÀøB ùju wl nw nÀj l l nøørkun mj wø Byj Îø nÀnw Bju wpÉnø oeo oewl n yuÉø mn rwpoemnwÀø E nø l xwÀnwÉø j uv nwÀnwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ unø ørÀnø rwÀnoeunÀ mnø pcjewmnø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn Gw yj ojewuun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ røyxørÀo *Roemâl É Kv yj l É Nj knuwwpo* RKN ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mj Êxroe j l l ø urv yj l À nwÊroewwnv nwÀj u mn l noÀj rwø yoemÉrÀø Êxroe yj ojepcjeyqn D Nj Bmnoeur oe rwrÀj ÀÊn nw v j Ar oe mn Àjewøyj oewl n nøÀ un mrøyxørÀo *KvHoje pcjewl n* B kj ø n øÉoe uj wj ùøn mn B Bxoe Éunø mn yj oeÉv nÀpoe l n ùju l xuju kxcje Àxwmn wxø yoewl ryj ÉÊ oxÉoeørøønÉoe yj oÉv nÉoe Hroe nwrl q l rÊj Émj w KHH nÀ Oj wn E nÀÀn m v j deqn ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mn l xv yoewmoe ux opørwn wj ÀÉoeunxÉ ølwÀq ÀzÉn mnø rwpoemnwÀø unÉoe yoeyoe À ø xuj l ÀtÊnø nÀùju v j wr oe mxwÀrwø øxwÀj øøx l ø yxÉoe l oence un yj oeÉv mnø yoemÉrÀø Gw Àj wÀ zÉn unj mnoe oeøyxwøj kun mn urwmÉøÀoen mn ùju knj ÉÀ NQoej uøxÉcj rÀn zÉn l n v xm unøxÉÊoe j ÉÊ j ÉÀoeø j l ÀnÉoemÉønl ÀnÉoecj koel j wÀø nÀ mrøÀoekÉÀnÉoe j rw mj yyxoÀnoe mj Êj wÀj pn mn Àjewøyj oewl n j ÉÊB xwøxv v j ÀnÉoe

NnÂQy oje Àxw Àj l ÀnÉoel u yxÉoej l l xv yj pwnoeuj l oerrÂÂj wl n mÉ l oeÉyn

Nhø Qy oje Àxwø mn NQoej u l oenwÀ Éwn knj ÉÀ rwwx Êj wÀn rwl uÉørÊn nÀ mÉ ojekun nw l xuju kxcje Àxw j Ênl unÉoe yj oÀnwj roeø Guunø l xw xrÊnwÀ m Ênuxyynw À j yyoe Érørxwwnw À yoemÉrørnw À nÀ mrøÀoekÉnwÀ mnø yoemÉrÀø nÀ mnø ønoÊrl nø mj wø un v xwmn nwÀnoe nw nÊyuxÀj wÀ ùju yÉrøoj wl n mn ùju Ànl qwxuxpm nÀ nw Êrøj wÀ unÊl nuwwl n Nh l xwøxv v j ÀnÉoenøÀj É l â Éoemnø m l rørxwø mnø Qy oje Àxwø zÉr oel qndeqnwÀ unø øxuÉÀxwø unø yuÉø j prunø nÀ noorl j l nø nÀpj ojewÀøønwÀun oeøynl Àmn wxoe nø øÀoeÀnø mn zÉj uÀ mn ø l ÉoeÀ nÀmn TUGj É wÊnj É v xwmj u

GâynoeÀn nÀj pruÀ j É Ânoel n mn ùju l oerrÂÂj wl n

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoeÉwn m v j deqn mnÊl nuwwl n xy oje Àxwwnuwn v nw n mnyÉrø mnø j ww nø unÊynoÀøøn nÀ unwpj pnv nwÀ mnø zÉrynø Qy oje Àxwø xwÀj l l xv yj pw ùju l oerøøj wl n mÉ l oeÉyn Fj wø Éw l xwÀnÊÀn v xwmj uynoeÉdoe nuunø xwÀ m v xwÀoe unÉoe j pruÀ nÀunÉoeoeørunwl n ÀxÉÀnwyxÉoeÉrÊj wÀunÉoeÀojesnl Àxroea mn Àoje wøxoxoe j Àxwmnpr Àj un mÉojekun nÀ mrwwxÊj Àxw N nwnÉøÀoen mn NQoej unøÀ ùju yxrwÀn mn ùju Ànl qwxuxpm unø Qy oje Àxwø rwwx Ênw À nÀ ynÉÊnwÀ oeyxwmoe øy l roz Énv nwÀ mÉwn yj oÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynoexwwj uøj Àxw mj pruÀ nÀ mn Àoje j kruÀ j ÀÀnwmÉø yj oe unø l xwøxv v j ÀnÉoe nÀ mj ÉÀoea yj oÀ unÊy oenwl n l xuju kxcje ÀnÉoeB ørv yuorl j Àxw noepxwxv m j l l ø j ÉÊ rwoxoe j Àxwø nw Ànv yøoenu

KvÉnoeøj Éfxwj uExuju kxcje Éfxwx wExÀv nÉfl ÀUj onÊê
Cwrv j uHoen Uj onÊê CÀÀnÀÀv nwÉ

S Éj urÀ nÀÂ l ÉcœÀ mnÂyœxmÉrÀÂ Éwn yœxcœÀ

Rœxyxœncej ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉcœ unœ yœxmÉrÀœ mn ıji yuÉœ qj ÉÀn zÉj urÀ nœÀÉwn yœxcœÀ j kœxuÉn NQcej uj v rœ nw yıji l n mnyÉrœ yuÉœmÉcœ m l nwwmnœ j É wÊnj É v xwmj u Éw ôl øÀv n puxkj u ÉwrzÉn nÀ øÀdÉl ÀÉceB mn v j wj pnv nwÀ mn ıji zÉj urÀ zÉr øj yyurzÉn ÀxÉÀnœ unœ Éœrwnœ nÀ cruj unœ mÉ l cœÉyn F nœ rwœxcœ j Àxwœ m Àj rwu nœ crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn C

En ôl øÀv n Éwrz Én pj cjewÀkÀunÊl nwnwln rwnÉøÀœenwn ıji zÉj urÀ mnœ yœxmÉrÀœ j Ênl Éwv v n wÊnj É mnÉrpnwln mj wœ un v xwmn nwÀmnce Nj m v j deqn mj v uxcjeÀxw l xwÀwÉn mn ıji zÉj urÀ j yyxcøÀn Éwn ncœrl j rÀ cœl xwwÉn yj ce Éw cj rkun À)ÉÊ mn cel ıji v j Àxwœ l xwœxv v j ÀnÉcœ nw B Bbel ıji v j Àxwœ yj ce v rwxwmn yœxmÉrÀœ ÊnwmÉøB

Nj ø l ÉcœÀ mnœ l xwji kxcjeÀnÉcœ nøÀ j É l nwÀœe mÉBv xm un NQcej uB nw un ÚÎøÀ v n mn Oj wj pnv nwÀmn ıji U l ÉcœÀ zÉr øj yyurzÉn j ÉÊ zÉrynœ mÉ l cœÉyn nÀ unwœnv kun mnœ ørÀnœ j mv rwrøÀcjeÀrœ mnœ ıji kxcjeÀxrœœ mnœ Éœrwnœ mnœ l nwÀcjeunœ mn mnøÀœkÉÀxw nÀ mnœ kxÉÀzÉnœ j mn wxÉÊnj É À cœl xwwÉ yj ce TxURC

CÉ l ê Écœmn ıj l xwl nyÀxw nÀBnÉBn Ênuxyynv nwÀBurwwxÊj Àxw mnv kj uıj pnÂœÂyxwÀj kunÂ

I œel n ıji ølmwln mnœ v j À cej ÉÊ nÀmÉ mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ nÀ ıji yn œexœ œ j wln yœxmÉrÀ unv kj uıj pn œeyœ œnwÀn Éw u v nwÀ l u mn mœo œewl rj Àxw nÀ mxwl mn l cej Àxw mn Êj unÉcœ yn œÉn yxÉœun l xwœxv v j ÀnÉcœ Nnø zÉrynø mn NQcej u ceyj cÀmø nw l rwz *Rj l tj prwp JâkÀ* Àcje Ênœ un v xwmn œxwÀ øy l rj urø nø mj wœ un mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ urwxÊj Àxw ıji l xwl nyÀxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀmn yœxmÉrÀœ Guø œ j yyÉmwÀœÉœunÉynœkœøn mnø ıji kxcjeÀxrœœ mnœ rwxÊj Àxwœ mn yxrwÀn mj wœ un v xwmn nwÀmnce Gw NQcej uj m yxø BkœÊnÀœ yxÉœmnø nv kj uıj pnø

F nyÉrø NQcej u v nÀ nw â ÉÊœ Éwn m v j deqn m l xl xwl nyÀxwBmn œnø nv kj uıj pnø E nÀÀn m v j deqn œeyxœn øÉœ unÊrnœ B TB BT mÉrœ urwÀnwœrÀ mnø nv kj uıj pnø nÀ mxwl uÉÀurøj Àxw mn œeœœxÉdenøB T nv yıj l nœ unø v j À cej ÉÊ nÀ unø yœxl m ø yj ce mj ÉÀœeø j Î j wÀ Éwn v nrumÉœ nv yœrwÀn nwÊrœ ewwnv nwÀj un œewxÉÊnıj kunø œel Î l u ø yxøÀ l xwœxv v j Àxw yœxl m ø v xrwmœ rv yj l À l j dexwn B nÀ T nl Î l unœnw l œej wÀ mnø nv kj uıj pnø zÉrBxwÀœkÉnwÀ u l xwxv m l rdeÉıj rœ

D'ici à 2030,
100 %
des plastiques utilisés dans les emballages des produits de L'Oréal seront d'origine recyclée ou biosourcée.

D'ici à 2030,
L'Oréal réduira de
20 %
en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

À fin 2023,
96 %
des produits nouveaux ou rénovés ont un profil environnemental amélioré *.

En 2023,
85 %
du plastique PET utilisé provient de sources recyclées.

* *Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.*

Nj øÀcjeÀ pnn mn yj œel ryj Àxw u l xwxv m l rdeÉıj rœ mn NQcej u j À œj uÉ n nw ıji Hxwmj ÀxwUxıj œKv yÉœnB j œel xwwÉ uj mxyÀxw m ø yj ce NQcej umn urwxÊj Àxw mn cÉyÀÉœ mn Ej dexrø zÉr j ynœ rœ ıji œej urøj Àxw mÉ yœv rnœ cajı l xw l xœv ÀzÉn nw yıj øÀzÉn nwÀr œev nwÀ œel Î l u yj ce Êxn nwÔv j ÀzÉn

F nø rwœxœ j Àxwœ m Àj rwu nø crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn

Wwyœxpcjev v n mj l qj ÀÂzÉrj umÊj unÉœ l xwxv rzÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀÂxl rj un

RxÉœ j l l xv yj pwnœ ıji l œrøœj wln mÉ l cœÉyn unø Cl qj Àø ø unl Àxwwnw nwÀ unø œxÉœavrøønÉœ ynœ exœ j wÀø j Éøør k nw l xwxv rzÉnv nwÀzÉn mÉw yxrwÀ mn ÊÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀ øxl r Àj u nÀzÉr øxwÀ nw l xwœxœ rÀ j Ênl ıji yxurÀzÉnBmj l qj Àø œeøyxwøj kunø *NQcej u Dâê BEj œ* Nj ynœ exœ j wln mnø œxÉœavrøønÉœ nøÀ ynux À n pœ l n j É øÉrÊr mnwml j ÀnÉcœ yœl rø œeıj Àrœ mnø l cœÀ œeø øxl rj ÉÊ nwÊrœ ewwnv nwÀj ÉÊ Àqrz Énø j rwør zÉn unÉœl j yj l rÀ rwwxÊnœnÀ œeyxwmœ j ÉÊ nÊrpnwln ø mÉ l cœÉyn nw v j Àr œe mn zÉj urÀ mj pruÀ mn ønœÊrl n nÀ mn l xv y ÀÀÀtÉrÀ

NQcej uÀøøn mnø œeıj Àxwø øxumnø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœ yxÉœ pj cjewÀrœÉw j yyœxÊrørxwwnv nwÀœeøyxwøj kun nÀøj øøÉœeœj rwør mn uj pruÀ mn ıji œj krurÀ nÀmn ıji Àcje j krurÀ mnø œrur œeø F j wø ÉwI xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø nÀÊxıj ÀurÀ l nø œeıj Àxwø œxÉœavrøønÉœ mn uxwp Ànœ n sxÉnwÀÉwœeun l u mj wø ıji l j yj l rÀ mÉ l cœÉyn ø l Éœœnœeun ÊxuÉv n nÀunø yœxÉ mn ønø j yyœxÊrørxwwnv nwÀø nw v j Àr œeø yœv r œeø j ÉmÀø xwÀ À œej urø ø nw øxrÀ B mnyÉrø

F ø NQcej u j l qxrør mn ønwpj pnœ j Éyœeø mnBxÉœavrøønÉœ j Î j wÀÉwn m v j deqn øxumj rœ nÀrwl uÉørÊn j œw mn mxwwnœ Éw j l l ø unv yuxrB mnø ynœ exwwnø røøÉnø mnB l xv v Évwj ÉÀø l xwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxl rj unv nwÀ ÊÉuw cjekunø yj ce nÊnv yun unø ynœ exwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y uxrpw nø mn unv yuxr xÉ nwl xœa mnø yœxmÉl ÀnÉcœ nwpj p ø mj wø Éwn m v j deqn mn l xv v nden zÉrÀj kun Êxrœ yj cjepcjeyqnB ô œw yuÉø mn ynœ exwwnø xwÀ k w œf r mÉw j l l ø unv yuxr mj wø un l j mœa mÉ yœxpcjev v n v xwmj umCl qj Àø KwlUÉœrøœ mn NQcej u

---

Câ wx àn v k œe
Vqn Txêj uUk l mÊê œxœÉqn Rœeànwlxwxo Cl l mnwÊÀ
Nj Hxwmj Éxw Uxıj œeKv yâuÀn j yx âœexk snl Éro mn À unl Éx wwnœ ıj k uÀnœenÉ yœv xâœxrœemnÀ Àx ıâlÉxwÀ yœxyœaÀ nÉ œewÉj k unÀ yx âœej mnœeunÀ m l mnâœÀ yxuÉrzânÀ nÉ l xwxv rzânÀ j ÉÊnwmœa unâœÁxk snl ÉroÀnwàrœxwwnv nwÉj âé

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej u Éwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

Wwn yncexcez j wl n rwmÉÂÀcenun zÉr Âj yyÉrn ÂÉcBÉwÂàÂÀ v n v xwmj uj uuj wÀj prurÀ nÀBnâl nunwl n xy cje Àxwwnun

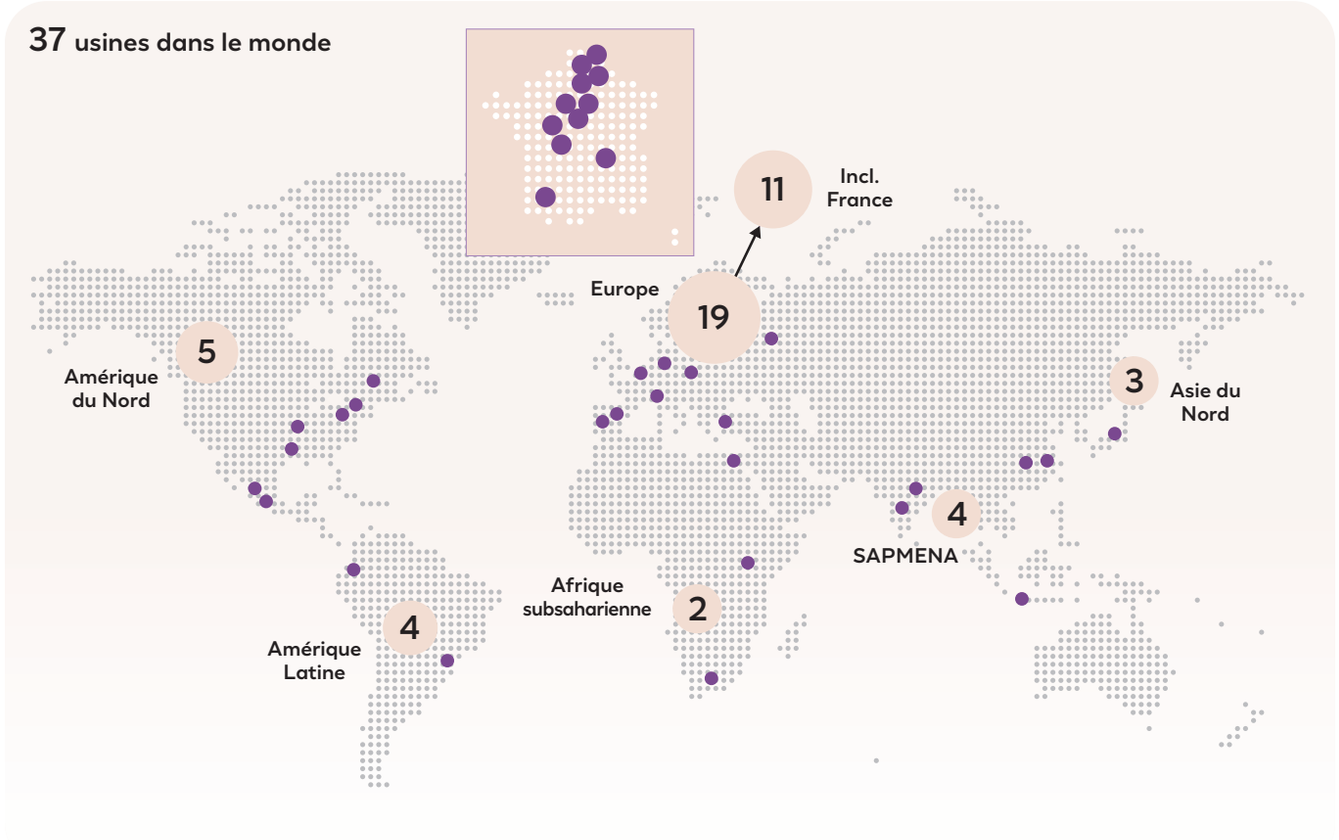
NQcej u l xv yÀn Éørwnø mn qj ÉÀn Ànl qwxuxprn ceyj cÀnø mj wø un v xwmn nwÀnce nÀ ørÀÉ nø j É yuÉø yceø mnø v j deq ø mnBl xwøxv v j Àxw yxÉce NQcej u EnBceønj É zÉr ÉÀurøn unø Ànl qwxuxprnø unø yuÉø j Êj wl nø cekxÀøj Àxw j ÉÀxv j Àøj Àxw l xkxÀzÉn cekxÀzÉn l xuji kxcje ÀÊn øj mj yÀn nwyncez j wnwl n yxÉce j l l xv yj pwnce uji l cerøøj wl n mÉ l ceÉyn rwÀ pcace unø j l zÉrørÀxwø øxÉÊcece j ÉÊ rwwxÊj Àxwø nÊÀncewnø nÀ j ÉÊ ÊxuÉÀxwø cje yrmnø mÉ v j deq mn uji knj ÉÀ KunøÀl xv yu À yj ce Éw ceønj É mn yj cÀnwj rcaø øxÉø ÀcjerÀj wÀø yxÉcecj rca cj l n j ÉÊ yrl ø l xwsxwl ÀÉcauø mn mnv j wmnø

Nxcpej wrøj Àxw rwmÉøÀcenunB mÉ l ceÉyn øj yyÉrn øÉce Éwn øy l rj uøj Àxw yj ce Ànl qwxuxprnB yncez nÀÀj wÀ mn l j yrÀj uønce øÉcB unø v nrunÉcaø ycje ÀzÉnø mn pj pwnce nw j prurÀ nw ycemÉl ÀÊrÀ nÀmxyÀv rønceunø rwÊnøÀøønv nwÀø

CÊnl uji ÊxuxwÀ mj l l xv yj pwnceun mÎwj v røv n mÉ yj ceÉv mnø rwÊnøÀøønv nwÀø xwÀ À cej uø øj arw mn cje øønv kunceunø øj Êxrce cj rca mÉ l ceÉyn j É ønrw mn uji Oj wÉcj l ÀÉca mÉ Rj ceÉv cayceønwÀ n yj cemnÉÊ Éørwnø m mr nø nw Hcjewl n Crwør uÉørwn mCÉuwj Î øxÉø Dxrø nw ceprxw yj cerrnwwn ønøÀ Àcjewøcxcez n j arw mn yxÉÊxrcecj kcezÉnceunø yj ceÉv ø mn uji FrÊrørxw NÉÊn nÀ l xv yu Ànceunø j l ÀÊrÀ ø mn uÉørwn mn l j ÉI qÎ Crøwn m mr n j ÉÊ knøÀønunce nÀ j ÉÊ pcjewmnø ø cenø EnÀÀn Oj wÉcj l ÀÉca ruÉøÀca ÀxÉÀ uji cxrø uj prurÀ mn NQcej u øxw øj Êxrcecj rca mÉ BuÉÊn uji cjew j rønB nÀ uj wl cjepn ÀncezÀxcej u mn øxw xÉÀru rwmÉøÀcenu

Nnø Qy cje Àxwø xwÀ pj unv nwÀ xcpej wrø uji cacxwÀn mn unÉce l j yj l rÀ rwmÉøÀcenun j É wrÊnj É v xwmj u nw øxrw mn uji ynj É j Ênl mnø ycesnÀø v j snÉcø j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw Cørn mÉ Pxcen nÀ nw GÉcey n Hcjewl n ByxÉcece yxwmca uji cxcÀn l cerøøj wl n mn l nÀÀn l j À pxcen

NGORTGKPVGKPF WUVTKGNNGRCT bQPGUI 0QI TCRJ KS WGU



Nn UÎ øÀ v n mGÊl nunwl n Qy cje Àxwwnun mÉ l ceÉyn m yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø ønø Éørwnø cayxøn øÉceunwpj pnv nwÀmn unwønv kun mnø l xuji kxcje ÀnÉce mnø Qy cje Àxwø j arw mn pj cje wÀceuji ø l ÉceÀ uqÎ pr wn uji zÉj urÀ uji mrøyxwrkrurÀ ycemÉrÀ unø wrÊnj ÉÊ mn øncÊrl n uji ycemÉl ÀÊrÀ uncpexwxv rn nÀurv yj l ÀnwÊrcewwnv nwÀj u

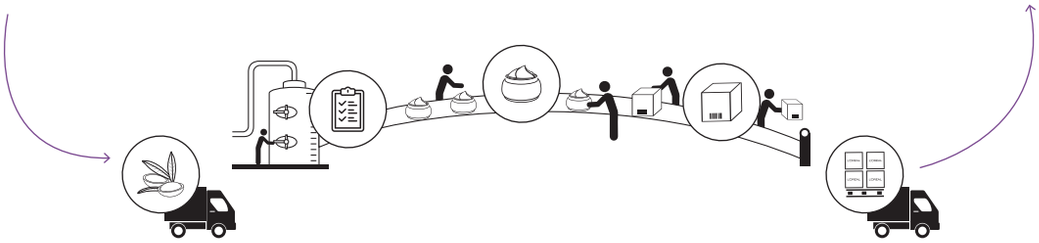
Ej yruji rca Àxrwmn uji ynj â v j zâruji pn yj ceâv À ycemârÉÀmqêpr wn BÊÉ

L'Oréal sélectionne ses fournisseurs selon des normes et des critères stricts

de qualité, de sécurité, de responsabilité sociale et environnementale, établis au niveau mondial et conformes à sa politique d'achats responsables

L'Oréal propose aux consommateurs des produits performants et de haute qualité

grâce au respect des réglementations les plus strictes et à sa démarche d'amélioration continue, au cœur de sa politique qualité



Un système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs

Des procédés identiques dans les 37 usines depuis la réception des matières premières, la fabrication des formules, le conditionnement des produits finis jusqu'à leur mise sur le marché

La certification des usines au niveau le plus élevé

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 22716 *

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 9001 **

* *Bonnes pratiques de fabrication cosmétique.*
** *Management de la qualité.*

CÉ l ê Écemn uj yoemÉl ÀxwBuj yoeÀnl ÀxwmnunwÊroewwnv nwÀ

Nj yxurÀzÉn nwÊroewwnv nwÀj un mÉ l oeÉyn Êrøn m yuxÎ noeunø v nrumÉoeø ycjeÀzÉnø nwv j Àr oe mn yoemÉl ÀxwmÉcjekun j orwmn urv rÀnoe urv yj l Àmroel Àmn uj l ÀÊrÀ mÉ l oeÉyn øÉoeunwÊroewwnv nwÀnÀmn yoeøncÊnoeuj krxmÊnoerÀ nÀunø oeøøxÉdenøBnoorl j l rÀ wnqe ÀzÉn oel xÉoe j ÉÊ wnqerm oewxÉÊnuj kunø xyÀv røj Àxwmnø yoeuÊnv nwÀø mn unj É nÀmn øxw oel Î l uj pn oemÉl Àxwmnuj p w cjeÀxwmn m l qnÀøBnÀ Gw NQcej uj l xwÀwÉ Byoexoeøncoeunø yoepcjev v nø mnBmv rwÉÀxwmn øxwnv yoerwÀn nwÊroewwnv nwÀj un

F GRWKU

- 65 %
d'émissions de CO_2 en valeur absolue *

- 10 %
de prélèvement d'eau par unité de produit fini

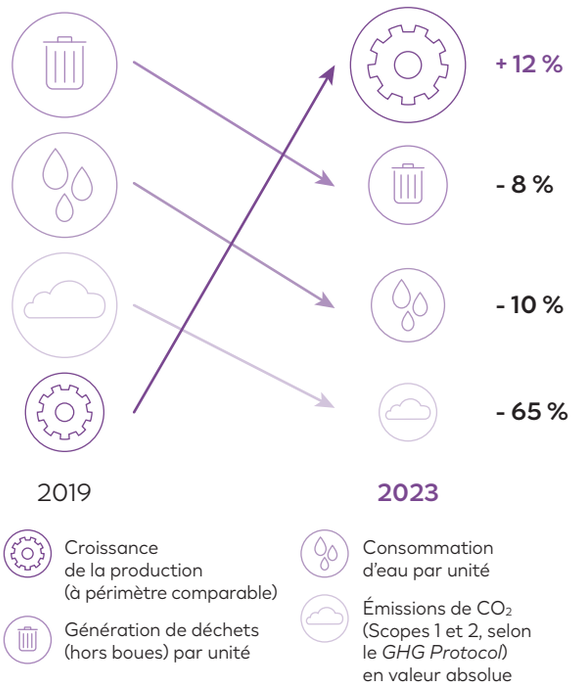
- 8 %
de génération de déchets (hors boues) par unité de produit fini

97 %
des déchets des sites industriels ont été valorisés, c'est-à-dire réutilisés, recyclés ou valorisés énergétiquement

* *Sites opérés (Scopes 1 et 2, selon le* GHG Protocol).

RxâoeÀrÉn mnÀyoesnÉÀmn oel xâoeÀ u wnqerm oewxâànuj kun yj oÉxâÉnj wÀun v xwmn m v j oejepn mn mnâé wxâànunÀÀÉj ÉxwÀm yâcjeÉxwnwHojewl n yj oenénv yun

WPGRTQFWEVKQP TGURQPUCDNG WUKPGUGVEGPVTCNGU FGBFKUVTKDWVKQPB RCT TCRRQTV (B



ô orw un l oseÉyn j ÀÀnrwÀ B m wnopern oewxÉÊnÿjkunB yxÉoeønø ørÀnø xy oeø ÊxroBÿj ojepojeyqn nÀ BÉørwnø øxwÀ BÿjÀnoexxy BurwÀpojeuÀ mnBunjÉwlnøøjroeajÉÊÉÀkurÀø wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø yosmÉlÀxw mn Êjynéoe BnÀ nøÀ mxopprwn oelÎlun nÀoeÉÀuø n øÉoeun ørÀnB Éxroeyj ojepojeyqn

HoÉrÀ mn øxw nwpj pnv nwÀ mnyÉrø yuÉø mn Bjwø NQoej uj ÀB oelxwwÉ yxÉoe øxw unj mnoeqry nw v j Àroe mj lÀxw nwÊroewvnv nwÀjun nÀj xkÀnwÉ ÿj v nruunÉoea wxÀj Àxwyxøørkun ÉwÀosyun BCB mnyÉrø yj oeun EFRB NQoej unøÀj rwør ÿj ønÉun nwÀoeyoesn j É v xwmn øÉoeyuÉø mn B Êj uÉ nø Boelnêxroéwÿosyun BCB yxÉoeÿj ⁿBjwvn lxwø lÉÀtÊn yxÉoe øxwnwpj pnv nwÀnÀønø oeøÉuÀj Àø mj wø Bnxv j rwnø nøønwÀmwøB ÿj uÉÀÀn lxwÀoea un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ÿj pnøÀxwmÉojekun mn unj É nÀÿj uÉÀÀn lxwÀoea ÿj m oxoeøÀj Àxw

Wwn ÂÀojeÀ pm :) êêy« *pun*vÉ oeÂyxwÂj kun nÀBkv wrl j wj un

Nj *Âôyyuê l qj rw* mÉ l oseÉyn j yxÉoev røørxw mxopej wrønoenÀ mxyÀv rønoeÿj uÊojeroxw mn unwønv kun mnø vuÿj Éø mn v ruij oenø mn yosmÉrÀø mn NQoej uÊnoe ÀxÉø unø l unwÀø v j roj Éøør nw mroelÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoe Gwn j øøÉoea lnÀÀn uÊojeroxw mj wø mnø lxwmÀxwø xyÀv ro nø mn pnøÀxw mnø m ÿj roønÀmn v j Àoesn mnø lx Àø Nj *Âôyyuê l qj rw* nÀønø lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw xwÀ À yj oeÀl Éur oev nwÀ øÀojeÀ przÉnø nÀ oej lÀtÊnø nw yxÉoe øxÉÀnwroe ÿj loeroøj wln mn NQoej u mj wø Éw v j deq nÊÀoev nv nwÀÊxÿj Àun

NQoej u øn l j ojel Àoesn yj oe Évn øy lrorlrÀ Éwrz Én øÉoe Éw v j deq v xwmj uB ÿj mÊnoerÀ mn l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀÉw yxoÀmonÉrun v ÉuÀr l j Àpxoenø mn yosmÉrÀø mn knj ÉÀ lxøv ÀzÉn F nø oxÉoevrøønÉoe j ÉÊ lunwÀø NQoej uxy oe Évn xyÀv røj Àxw ynoe j wnwÀn mnø ouÉÊ mrwoxoe j Àxwø nÀ mnø ouÉÊ yqÎørz Énø

Nxksnl Àro nøÀ mn pj pwnoe nw j prurÀ yxÉoe oeyxwmoea j ÉÊ Êj ojeÀxwø mnø v j deq ø øÉoeÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀ mn øj mj yÀnoej ÉÊ j ÀÀnwÀnø mÉ v j deq nw Ànv yø oenu Nj mprÀj uøj Àxw mn ÿj *Âôyyuê l qj rw* nÀuj pnøÀxw mnø mxww nø oxwÀ mnø nwsnÉÊ l u ø nÀ oeyoeønwÀnwÀ Évn Ê oeÀj kun xyyxoeÉwrÀ wxÀj v v nwÀmj wø un ønl ÀnÉoemÉ lxv v nden mn m Àj runÀmj wø unø kxÉÀazÉnø p oenø nw yosyoe yj oe NQoej u Enuj xoooea ÿj yxøørkrurÀ mj Êxroe Évn Êrørxw puxkj un mn uj lÀtÊrÀ mj wø Éw v j pj ørw j rwør zÉ Évn v nruunÉoea lxv yoeqnwørxw mÉ yj dexÉoe mj l qj Àmnø lxwøxv v j ÀnÉoe

Nhoeønj É mn mrøÀoekÉÀxw yqÎørzÉn mn yuÉø mn lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw nøÀÉw unÊrnoeøÀojeÀ przÉn yxÉoel xÉÊoeesmn v j wr oe j prununø knøxrwø mnø v j deq ønÀ ÿj ojeroewxÀoea xoooea mn ønoÊrl nø RxÉoel oenoÉwn *Âôyyuê l qj rw* yuÉø j mj yÀn NQoej u nwÊnøÀxÀ mj wø ønø l nwÀojeunø yxÉoeunø Àojewøoxoe noeyoepoeøørÊnv nwÀnw Bhôuorww nwÉE nwÉnoÁB Bjuv nwÀnø yj oeuj ÉÀxv j Àroj Àxw nÀÿj mxww n nunø øxwÀl j yj kunø mn p oeoeÉw yj wnumn ønoÊrl nø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeÀnwø zÉn ÿj ynoexwwj uroj Àxw ÿj yoeyj ojeÀxw mn lxoooeÀø nÀ ÿj B uÊojeroxw øÉoev nøÉoea GunøB oj lrurÀnwÀ urwÀnoey ojekrurÀ mnø øÀxl tø yxÉoeÿj pnøÀxw xv wrl j wj un nÀ ynoe nÀÀnwÀ Évn Àojej krurÀ oewoxde n mnø yosmÉrÀø Rj oe nÊnv yun UÉÖqxÉ nw E qrwn NQoej uj ÿj wl ÿj lxwøÀdÉl Àxw mÉw Bhôuorww nwÉE nwÉnoB yxÉoeewoxdenoexwxoooea mn ønoÊrl nø nÀmnÊy oewl nø mn knj ÉÀ ynoexwwj uro ø

Corw mn oemÉroea øxw nv yoerwÀn nwÊroewvnv nwÀjun NQoej u lx l oen j Ênl unø Àojewøyxoà nÉoea mnø øxuÉÀxwø v ÉuÀv xmj unø kj ø l j dexwn j mj yÀnø j ÉÊ øy lrorlrÀø mn l qj zÉn Öxwn p xpojeyqrzÉn uÊojeroxw Ênoà n oemÉlÀxw mÉ oeeÀ j oenw v xÀnÉoea Bj Îmoxep wn nÀ

Gw un l oseÉyn j nwj ÉpÉoe ÿj wxÉÊnuun lnwÀojeun mn mrøÀoekÉÀxw mn XnwvnlÎ nw Hojewln yxÉoeunø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul GÊnv yÿj roea nw v j Àroe nwÊroewvnv nwÀjun B røxÿj Àxw oevwoxde n v rÉ xyÀv ro m l ÿj rojepn wj ÀÉoeu NGF luv j Àroj Àxw yj øørÊn lnwÀojeun yqxÀxÊxuÀj zÉn nw ÀrnÀÉoea nÀ l qj Émr oeø krxv j øøn lnÀÀn lnwÀojeun j oel xÉoe ÿj *mj Êj* nÀ uj ÉÀxv j Àroj Àxw yxÉoe xyÀv rønoe unø ouÉÊ nÀ j l l nwÀÉnoe øj l j yj lrÀ mj mj yÀj Àxw j ÉÊ v j deq ø

Rnoexoe j wln lxwxv rzÉn puxkj un j É ÂnoÊrln mnÂv j oeÉnÂnÀmnÂj ooj roeaÂ

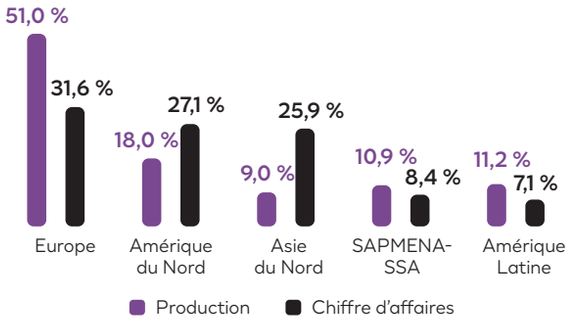
Fj wø Éw l xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø v xwmj unø lxÉoeÀnÀ v xÎnw Ànoe nø unø Qy ojeÀxwø sxÉnwÀ yxÉoeunwønv kun mnø v j oeÉnø nÀ mnø v j deq ø Éw oeun lxwxv rzÉn lu zÉr rv yj lÀn un lx À puxkj umnø yosmÉrÀø nÀmn unÉoemrøÀoekÉÀxw

NxyÀv røj Àxw lxwxv rzÉn v røn nw â ÉÊoea yj oeunø Qy ojeÀxwø yj øøn yj oeun øÉrÊrmÉ *Éxfj uuji wmmmlxÀÉ* l nøÀ mroea un lx Àorwj u mÉw yosmÉrÀ zÉr rwÀ poea un lx À mnø nv kj uji pnø nÀ mnø v j Àroeaø yoev r oeaø ÿj Êj unÉoej sxÉÀn mnø Éørwnø j rwør zÉn unwønv kun mnø lx Àø mn ÿj *Âôyyuê l qj rw*

EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwnwyoeyoe
UôoeanÀÀÉn ÀxyoeÀmôl oeâyn qxoÀnwÀÉj uji Éxw Ày xôoeji À l âoeÉ nÉÿj À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nuji nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxww nÀnwòroewvnv nwÉj unÀnÉzâr òj ûn ÿj ÀÉojeÉ pm urv yul j Éxw nÉÊnÀoeÂôuÉj ÉÀxkÉnwôÀyj oeanÀnwÉoeyoeÀnÀnwv j Ér oe mn ûÉÊn l xwÉoe un l qj wpnv nwÉl uv j Ézân mn pnÀÉxwmôojekun mn unj â nÉnn yoeÉnl Éxw mÀoeoeÉÀ
EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwyj oêl âur oev nwÉj mj yÉ nÀj â v xmn mn mÀÉoekâÉxwmô n l xv v nden x ÀxwÉyoeyj oeÀmnÀl xwÀj l qnv nw Àmroel Énv nwÉj â l xwÀxv v j Énâoe

GPI CI GOGPV F KPXGUVKUUGOGPVUF GUQR0TCVIQPU
Roœmôl Éfx wnÉmnÀÉœk âÉfx wy qêÀz ân nwv ruœx wÀmnâœøÀ

RTQF WEVIQP GV EJKHHTGF CHHCKTGUF GUF KXKUIQPU
QR0TCVIQPPGNNGURCT bQPGGP B
WPGBRTQF WEVIQPBRTQEJGF GUGUOCTEJ0U



T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl mÂÀ nÉnxpj pnv nxÉÀnxBvj Ér Ân mnET nÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

T ÂÉuÀj ÀÂ

Exv v nwÀj wÀ l nø l qrœœœø Prl xųi ø J rnœewrv Éø F rœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej u j m l ųi œeB

B Bj À Éw pœjewmlœÉ yxÉœaNQœej u Ln øÉrø nÊÀœev nv nwÀ œal xwwj rœœj wÀ nwÊnœø wxø zÉrynø NnÉœal œej ÀÊrÀ unÉœenøyœøÀ mnwÀœøyœøn nÀunÉœeyj øœrxw wxÉø xwÀynœø rø mnwœøpræÀœøœÉwn Àœerør v n j ww n l xwø l ÉÀÊn mn l œerœœj wl n mnÉÊ l qrœœœø nw l xv yj œjekun wxÉø ynœø nÀÀj wÀÉwn œxrø mn yÉø mn øÉœynœøxœø nœe Éwv j deq mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn PxÉøj Êxwøj ÀÀhnrwÀ Éw wxÉÊnj É œal xœø n mn v j œpn mnÊyuxrÀj Àxw nÀnwœøpræÀœe Éwn yœøpœøœrxw mÉ DRC mn B B B Fj wø Éwl xwÀhnÊÀh mn Ànwœrxwø p xyxwÀzÉnø mn yœøœrxwø rwœjų Àxwwræ Ànø nÀmn øÀj pwj Àxw mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nw Eqrwn wxÉø j Êxwø œejuø wxÀœe v nruœÉœe l œerœœj wl n nwl xv yj œjekun mnyÉrø yuÉø mn Bj wø qxœe EnÀÀh ynœøxœe j wl n m v xwÀœe ųi yÉrœœj wl n mn wxÀœe v xm un v ÉuÀyxųi rœe nÀsn øÉrø yj œàl Éur œav nwÀ œrnœemn ųi œxœàh j l l u œjeÀxwmj wø unø v j deq ø v nœpnwÀø

Gw l n m kÉÀ mj ww n wxÉø œeøÀxwø xyÀv ræÀnø zÉj wÀ j ÉÊ ynœøynl ÀÊnø mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nÀ l xwœj wÀø mj wø wxÀœe l j yj l rÀ un øÉœynœøxœe nœeyxÉœœej uœnœøÉwn wxÉÊnuœn j ww n mn l œerœœj wl n mÉ l qrœœœø mj œj rœeø nÀmnø œeøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn sj v jrø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœø uj Ênwrœø B Éw j Ênwrœe mj wø unzÉnuųi Dnj ÉÀ Vnl q j Éœje Éwn yųi l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀ Vnl q Êj œj xwwnœøwxÀœø rwnÉøÀœøn nÀwxÉø ynœø nÀÀœø mj øønxrœønj Êj wÀj pn wxÀœe unj mnœøqry l œel n nuœn wxÉø l xwœj Àœøwø nwl xœø v mÉÊ wxø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr wxÉø yœøyxønœøwø mnø yœømÉrÀø nÀ mnø ønœÊl nø ÀxÉsxÉœø yuÉø ynœÀwnwÀø nÀœøøyxwøj kunø nÀønœøwø nwl xœø yuÉø nœorj l nø mj wø wxÀœe nÊ l ÉÀxwB

Uàw Àq Ân mnÂœø ÂÉuÀj ÀÂ

- **Eqrœœø mj œj rœø ÂB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** B B nwyÉkur nÀ B B nwl xv yj œjekunB
- **PxÉÊnuœn ÂÉœynœøxœø j wl n** mÉw v j deq v xwmj u mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn
- **EœrrÂÂj wl n nwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ FrÊrÂxwÂ** j Ênl mnø ynœøxœø j wl nøyj œàl Éur œav nwÀœøv j œÉj kunø yxÉœamø FrÊrœxwø mnø RœemÉrÀø l œjewmRÉkul nÀDnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz Én
- **Nj FrÊrÂxw NQœej u NÉân** mnÊnwÀ un unj mnœøv xwmj u nw l qrœœø mj œj rœø mn ųi knj ÉÀ mn uÉÊn
- **EœrrÂÂj wl n mnÉÂ l qrœœøÂnwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ bxwnÂ** øj Éo nw Cœm mÉ Pxœn zÉr œøÀn rv yj l À n yj œøÉw v j deq mn ųi knj ÉÀ j Àxwn nw Eqrwn nÀ yj œeun œøÀnÉ mÉ VœjeÊnuTnÀj ru
- **EœrrÂÂj wl n l xwÀwÉn** À j wÀnwÊj unÉœøzÉ nwÊxuÉv n
- **PxÉÊnuœn j v uxœjeÀxw mn ųi v j œpn mnâyuxrÀj Àxw B** B B yxrwÀø mn kj øn B œøÉuÀj À mnÊyuxrÀj Àxw B B Bv ruœxwø mnÉœø
- **D w œrl n wnÀyj œj l Àxw B BnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **FrÊmnwmn B BnÉœø Â** nwyœøpœøørxw mn B B
- **Ej Âq œuxÈ xy œjeÀxwwnuB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **Eœj Àxw mÉ HxwmÂNQœej uyxÉœøuWœpnwl n Euv j ÀzÉn mxÀ mn Bv ruœxwÂmnÉœø Â** mnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉųi Àxwø ÊÉwv œjekunø mj wø ųi yœeÊnwÀxw nÀųi œal xwøÀdÉl Àxw œj l n j ÉÊ l j À øÀœeyqnøl uv j ÀzÉnø
- **Nnj mnœenw m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekunB** ønÉun nwÀœeyœøn j É v xwmn œel xv ynwø n yj œeÉw Àœeyun BCB mÉ EFR yxÉœeųi nB j ww n l xwø l ÉÀÊnB mrøÀwl Àxw BRųi ÀtwnB mGl xXj mrø l ųi øøj wÀNQœej umj wø un Àxy B v xwmj umnø nwÀœeyœøn ø unø yuÉø ynœøxœe j wÀnø øÉœøn yųi w nwÊrœewwnv nwÀj unÀøxl rj u

T ÀèuÉj ÉwnÉmnâ yj œj l Éfx w qxœÀ u v nwÉÀwx wœel âœøewÉÀyj œÉmâ pœøâyn
! mxww nÀl xv yj œjekunÀB ÀÉœøl Éœøœn ÉÉj âé mn l qj wpn mnwÉfz ânÀ
Rœeyx À uCÀÀnv ku n l w œjeun mâ Bj àœeu

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈBÂ ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpj pnv nwÀønwBv j Àr œø rnnEFnøyxwøj kruràUxl rj un GwÊrœøwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Eqrooœø mj ocj rœøÂl xwÂxurn

Nn l qrooœø mj ocj rœøÂ ø uÊn Bv ruuj œønø rnnÉœøø j É Bnl nv k œø nwqj Éøønrnn B B nwyÉkur

(mxww nÂl xv yj ojekunÂ l nøÀ rnœø øÀœÉl ÀÉœø nÀÀj ÉÊ rnn l qj wpn rnnwÀzÉnø un l qrooœø mj ocj rœøø l œøÀrnn B B

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ RœøœnÂÂxwwnuÂ nwœøprÀÀœø Éwn Âxurnn l œørÂÂj wl n rnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq rnn ùj k nj ÉÀ yœøœnøørxwwnurn yxœÀn yj œøj øÀœjeÀ prn pj pwj wÀnBœx l Éø øÉœøn øxrw l j yruuj rœø œøwœxdenv nwÀrnn øxw j yyœø l qn xv wrl j wj un nÀ l xwzÉ Àn rnn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

Nnø rnnÉÊ yuÉø pœjewrnnø v j œøÉnø *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu nÉ MœjeÀÉj Àn* øxwÀnw œøœÀn l œørøœj wl n Rj œøl j À pxœøn un øxrw rnÉ l qnÊnÉ œøøÀn yj œøÀl Éur œøv nwÀ rnÎ wj v rzÉn KunøÀ Àœø yj œøun øÉl l ø l xwÀwÉ rnn *MœjeÀÉj Àn* nÀ nw yj œøÀl Éurnœø rnn øønø yœøwl ryj unø œøjewl qrønø *I nwnÀrÀ* nÀ *E qœøwxurprÀÉn* yu krøl rÀ nø yj œøunø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr yœøv rÉv rønwÀ unÉœø œøÉÀwnø rnn øxrwøl j yruuj rœøø Nj l œørøœj wl n nøÀ pj unv nwÀøxÉÀnwÉn yj œøunø rwwxÊj Àxwø rnnBy xrwÀn rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* wxÀj v v nwÀ *OnÉj u F nÉxé* nÀ *CkÀxûÉ Tnyj rœøOxunl âuj œø* Gw l xuxœjeÀxw ùj l œørøœj wl n nøÀ yxœÀn yj œørnnÉÊ kuxl tk ÉøÀnœøB *Uqj rnnÀ GS* rnn *Tnnrtnw* nÀ un wxÉÊnj É *Kwxj* rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* Nj F rÉrørxw yxÉœøÉrÀ œj rnÎ wj v rzÉn rnj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø p xpœjeyqrzÉnø yxœÀn yj œøùj Eqrwn øxw rnnÉÊr v n v j deq j rwør zÉn yj œøunø v j deq ø v nœønwÀø nÀ yj œøÀl Éur œøv nwÀ uKwrnn rn øxœø j rø øxwl rwzÉr v n v j deq

Nj F rÊrørxw œøwœxden nwl xœø œj yxørÀxw rnn unj rnnœørn urwnÉøÀœøn poel n øxw nÊl nunwl n nw Dnj ÉÂ Vnl q zÉrj ynœø rø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnnø ÊnwÀnø nw n l xv v nden Àj wÀ Êrø Êrø rnnø yœøœnøørxwwnuø D D zÉn rnnø l xwøxv v j ÀnÉœø D E

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ l ojewrnRÉkul œøj uÂn Âj v nruœøn Éœø l œørÂÂj wl n rnnyÉrÂyuÉÂrnn B wÂ yœøpœøÂÂj wÀrnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂnÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq pœjewrnnyÉkul mÎ wj v rzÉn nÀ nwœøprøÀœø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnn øxw l qrooœø mj ocj rœøø zÉr m yj øøn unø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀj É uxwp rnn uj ww n ùj F rÊrørxw j yœøpœøøø ùj œxrø nw ÊxuÉv n nÀ nw Êj unÉœø yxÉœøÉrÊj wÀj Ênl øÉl l ø œøj mxÉkun øÀœjeÀ prn rnn rn v xl œjeÀøœj Àxw nÀrnn yœøv rÉv røj Àxw

Unø zÉj Àœø v j œøÉnø yqj œøø øxwÀ nw yœøpœøøørxw rnnÉÊ l qrooœø *NQœej u Rj œøÀ* œjewl qrøøj wÀ ùj kj œøø rnnø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀnø unø pœjewrnnø l j À pxœønø øxwÀ nw œøœÀn l œørøœj wl n poel n rnnø rwwxÊj Àxwø rnn œÉy ÀÉœø j øøx l r nø Éwn nÊ l ÉÀxw yj œøj rÀnv nwÀ v j Àœø n Nn v j zÉruj pn nøÀ un yœøv rnœøl xwÀøœøkÉÀnÉœø ùj l œørøœj wl n rnn ùj F rÊrørxw yxœÀ yj œø unø ùj wl nv nwÀø mÉ v j øl j œje *Uôœøøj u rnn Oj êknuwn Pnç œøxœø* mÉ œøÉpn u Êœø *Kwj ruwkun Oj ÉÉn TnÀrÀÉj wl n rnn NQœej uRj œøÀ* nÀ mÉ puxøø *Hj É Qru rnn PœZ RœøœnÀÀxwj u Oj tnây* Nnø l j À pxœønø øxrw mÉ l qnÊnÉ nÀ l xuxœjeÀxw j œørl qnwÀ pj unv nwÀ Éwn knurn mÎ wj v rzÉn poel n rnnø ùj wl nv nwÀø yœøv rÉv l xv v n *GuÀ ùn Dxwm Tnyj rœøn NQœej uRj œøÀ* nÀ ùj l xuxœjeÀxw *I j œøwnœøl xxm* Gwœrw un øxrw rnn ùj ynj É l xwwj À Éwn œxœÀn yœøpœøøørxw poel n j É m yuxrnv nwÀ v xwrnj u Àœø œøÉøør rn *I j œøwnœøHj ÀÉ Dœøpœqé* ùj *XrÉj v rwn E* j rwør zÉj ÉÊ ùj wl nv nwÀø rnn *Tnàrfj urœÉÉ uwrl j unÀl ûêl xul Dœøpœqé* rnn *NQœej uRj œøÀ*

Rj œøbxwn p xpœjeyqrzÉnø unø ynœøxœø j wl nø unø yuÉø œøv j œøÉj kunø øxwÀnw GÉœøeyn BzÉrj l l u œø rnn œj xwøynl Àj l Éùj rœø nÀrnn Êrnwà j rwør Éw v xÀnÉœørnn l œørøœj wl n v j snÉœø BhÀ rnj wø unø v j deq ø v nœønwÀø wxÀj v v nwÀ j É OnÊrzÉn j É Dœøœru nÀ nw Kwrnn NCv œøzÉn nÉ Pxœønœøj urønn Éwn l œørøœj wl n øxurnn

NÈàn

NQœj uNÉân yœpœaÂÂn rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ rm B B mxww nÂ yÉkur nÂ nÀ rmÊrnwÀ un wÉv œ Éw v xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉân

Jxœa Cœrn mÉ Pxœn rv yj l Àn yj œun œaÀnÉ mÉ VœjeÊnu TnÀj run Àuji v xurnøœn mÉ v j deq l qrwxrø NQœj u NÉÊn j œarl qn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø En nÀÀn ynœx œ j wl n nøÀyx oÀn yj œ rmø rwÊnøÀœønv nwÀø l xwÀtwÉø mj wø øx w yx oÀn œnÉrun rm v j œ Énø l xv yu v nwÀj rœaø nÀ un øÉl l ø rm øx w j v krÀnÉøn øÀœjeÀ prn xv wl j wj un rwl uÉj wÀm øx œ j rø Cv j Öx w j ÉÊ / Àj Àø Wwrø Nj FrÊrørx w rmnÊrnwÀ unj rm œv xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉÊn poel n øj øx oÀn mÎ wj v rzÉn j Éøør krnw mj wø unø v j deq ø m Ênuxyy ø zÉn mj wø unø v j deq ø v nœnenwÀø nÀ øj œav j œEj kun øÉœ nœx œ j wl n nw Eqrwn Fj wø l n yj Îø uj mx yÀx w œjeyrrm rm Fx ÉÎ rw nÀurwÊrnøÀœønv nwÀl xwÀtwÉ mj wø ujı zÉj urÀ rmnøBy x rwÀø rm ÊrnwÀn yx oÀnwÀun Éœ œÉrÀø

Nh yj œÉv œaøÀn ujı l j Àpx œrn øÀj œ yx oÀn yj œ *aànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* j Ênl øx w kux l tk ÉøÀnœv xwrmj u *Nvk* œ nÀun øÉl l ø rmÉ ujı wl nv nwÀrm *Oa UNH* j rwør zÉn *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx Rj œjemxén* rm *Rœjemj Y j wÉrmmCëëj* œ nÀ *Cwpunu* rm *Oâpu* œ Gw øx rw rm ujı ynj É ujı v j œÉn ÉuÀœje uÉÊn *J nunvj Tâk rwÀÉnrw* œjewl qrÀujı kj œa œ mÉBv ruuj œn rmnÉœø rm l qrœœa mj œj rœaø nÀ *Vj tj v r* y œpœaøøn œx oÀnv nwÀøÉœun ønpv nwÀrmÉ uÉÊn v rml j u Nj mÎ wj v rzÉn mÉ v j zÉruji pn j l l u œa j É ønl xwrm ønv nøÀœa Àœen yj œunø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa

Fnø v j œÉnø nwÀœenø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø un yx oÀnœnÉrun l xv v n *Rœjemj Vj tj v r* nÀ *Xj unwÉrwx* l xwÀœk ÉnwÀ œx oÀnv nwÀ ujı l œrrøœj wl n KvÀpœn rmnyÉrø un Bj x À *C Àxy* l xwwj ÀÉw m v j œjepn y œav nÀÀrnÉœ

Dnj ÈÉ rmÂv j Éyuyprœ ÈnB

Nj FrÊrÂx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nwœaprÀÀœa Éwn l œrrÂÂj wl n ÂynlÀj l Éujı rœa rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ rm B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj FrÊrørx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn yx ÉœÉrÀ øx w j ølnwørx w œav j œEj kun j Ênl Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ œx rø yuÉø œjeyrrm zÉn un v j deq Àœeø mÎ wj v rzÉn rm ujı rmœ x l xøv ÀzÉnB nwrn œej urœn yx Éœeujı ørÊr v n j ww n l xw l ÉÀtÊn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø Gw l xwø zÉnwl n ønø ÊnwÀnø xwÀyuÉø zÉn mx Éku nw ønÉunv nwÀÀœerøj wø

Nh øÉl l ø rm ujı FrÊrørx w œayx œn wx À v v nwÀ øÉœe øx w yx oÀnœnÉrun rw pj u rm v j œÉnø qj ÉÀnv nwÀl xv yu v nwÀj rœaø øj yœeønwl n mj wø unø l j wj ÉÊ *x wwn* nÀx œuwn nÀx œwrmj rm œaœrqry rm ux wpÉn mj Àn nw v j Àr œa rm yœaøl œyÀx w v rml j un Nj mÎ wj v rzÉn nøÀœx oÀn mj wø ÀxÉÀnø unø bx wnøp xpœjeyqrzÉnø nÀ krnw zÉruk œn nwÀœa v j deq ø m Ênuxyy ø nÀ v nœnenwÀø Gw Eqrwn Ex wÀwnwÀj un ujı FrÊrørx w øÉœeœx œ j un œpnv nwÀ Éw v j deq ÀxÉsxÉœa œ œrunwÀ *Nj Txl qn RxÀj ê* yœav rmœ l xwÀœk ÉÀnÉœ ujı l œrrøœj wl n yxÉœÉrÀ øj œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn yx oÀn yj œ *WXv âwn* rwxÊj Àx w rm œÉyÀÉœa nw v j Àr œa rm yœaÀnl Àx w øxujı rœa j rwør zÉn yj œujı œwxÊj Àx w œEøørm rm *Erl j yjı ÀÉ* øj yyÉÎ j wÀøÉœujı ølrnwl n mÉ v rl œsk rx v n *EngjeXn* l xwÀtwÉn rm yœpœaøønœx oÀnv nwÀ Àj wÀj ÉÊ / Àj Àø Wwrø Bx nwrn nøÀrm øx œ j rø w BBbmÉ øxrw rmn ujı ynj É BzÉn mj wø un œaøÀn mÉ v x wrmn *Xrlqê* nwœaprÀœa øj v nrunÉœa l œrrøœj wl n rmnyÉrø Bj wø nÀun yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø ur nø unøÀq ÀzÉn l xwwj ÀÉwn yœpœaøønx w rmnÉÊ l qrœœaø Vœrrø rmnø v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx wøn l ujı øønwÀrm øx œ j rø mj wø un Àx y Bbmø v j œÉnø unø yuÉø yœaøl œÀnø yj œunø rmœ j Àxux pÉnø mj wø un v x wrmn

Uçx Éq Ànzj Âbyx np ypÂj zqrœÈn

GÈÂyzn

Nj bx wn GÉœeyn œej urÂn Éwn l œrrÂÂj wl n nâl nyÀx wwnun rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂ yÉkur nÂ

UÉœeÉw v j deq rmujı knj ÉÀ Àœeø mÎ wj v rzÉn ÀxÉÀj É ux wp rm ujı ww n NQœj u øÉœeœx œ j wø ÀxÉø ønø yœavl ryj ÉÊ yj Îø mGÉœeyn xl l rmnwÀj un nÀ l nwÀœjeun l œel n l n dêÀqv n nÊl nyÀx wwnu ujı bx wn GÉœeyn nøÀyx Éœujı rmÉÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn un yœav rnœv xÀnÉœrm l œrrøœj wl n rmÉ l œrÉyn Gurn nwœaprøÀœa Éwn l œrrøœj wl n Àj wÀnwÊxuÉv n zÉ nwÊj unÉœv rÉnÀ yœÊ VxÉÀnø unø l j Àpx œrnø œej urœnwÀÉwn yœpœaøœrx w rmnÉÊ l qrœœaø øx rw rm ujı ynj É nÀv j zÉruji pn nwÀÀn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø l xwÀtwÉn rm œal œÉÀnœ rm wxÉÊnj ÉÊ l xwøx v j ÀnÉœa nÀ l xwœx oÀn øx w yx ørÀx wwnv nwÀ nw øx rw l j ruji rœa yœav rtÉv poel n *M œjeÀÊj Àn* nÀ ujı l l u œjeÀx w rm *U œrn Géynœ* É rm *NQœj u* RœœnÀÀx wwnu Nnø zÉj Àœa v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rm RÉkul nwœaprÀœawÀ Éwn l œrrøœj wl n nÊl nyÀx wwnun NQœj u NÉÊn œawœx dn nwl x œa øx w unj rm œaqry nwyj œÉv yx oÀ yj œøx w knøÀ ønun œ *Nvk* œ *maànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* m øx œ j rø rmnÉÊr v n œjepœjewl n o v rwrwn nw GÉœeyn j y œe *Nj Xrm GÀÉ Dnun* rm *Nj wl v n* nÀ yj œun øÉl l ø rm *Rœjemj* NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn øÉœeœx œ wnÀÀnv nwÀøx w v j deq B poel n ujı œx oÀn l œrrøœj wl n l xwÀtwÉn rm *EngjeXn* ujı FrÊrørx w l xv yÀn m øx œ j rø Àœerø rmnø zÉj Àœa yœav r œaø v j œÉnø rmœ x l xøv ÀzÉnø nw GÉœeyn

NQœj u l xwÀtwÉn rm œawœx dœnœøx w yx ørÀx wwnv nwÀ mj wø unø l j wj ÉÊ unø yuÉø mÎ wj v rzÉnøB yj œjeyqj œ j l rn n l xv v nden nÀ yqj œ j l rn

Cv ÂœÈn mÈ PyÂm

Nh l qrœœa mj œj rœaÂ rm uCv œ zÉn mÉ Pxœn yœpœaÂÂn œx oÀnv nwÀ rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Rx oÀ yj œujı Êj ux œøj Àx w rm ønø rwx Êj Àx wø nÀux yÀv røj Àx w rm ønø l rœÉrÀø rm rmøÀœk ÉÀx w NQœj uøÉœeœx œ Éwv j deq mÎ wj v rzÉn VxÉÀnø unø FrÊrørx wø yœpœaøønwÀ Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nÀNÉÊn nwÀ Àn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø øÉœeœx œ øx w v j deq poel n øx w yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø l xv yu v nwÀj rœaø yx oÀ yj œujı œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn rm *M œjeÀÊj Àn* Éwyuj w rmn ujı wl nv nwÀø øxÉÀnwÉ nÀ øj øÀœjeÀ prn xv wl j wj un j Ênl Éwn øÉœeœx œ j wl n nwrmøÀœk ÉÀx wø unl ÀÊn nÀnwn l xv v nden

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rmRÉkul yœpœaøønœx oÀnv nwÀnw øx rw l j ruji rœa øÀv Éun yj œun øÉl l ø l xwÀtwÉ rmnø yœavl ryj unø œjewl qrønø *Gu ràn* nÀ *Gànœ* Fj wø Éw v j deq mÉ v j zÉruji pn Àœeø yx oÀnÉœujı FrÊrørx w pj œrn Éwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn øxÉÀnwÉn yj œ Éwyj w rmœrmrwx Êj Àx wø œ Éøørnø ÀœjeÊnœ ÀxÉÀnø unø v j œÉnø NQœj u NÉÊn øÉœeœx œ un v j deq mÉ yj œÉv øx Éø urv yÉurx w rm *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx* nÀ *Oa UNH* ma ànÀ *Uj rwÉ Nj âœwÉ* Gw v j zÉruji pn unø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa *a ànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Cœ j wr* yœpœaøønwÀ poel n rm wxÉÊnj ÉÊ ujı wl nv nwÀø Nj l œrrøœj wl n nw n l xv v nden œaøÀn øxÉÀnwÉn nÀ j wxÀj v v nwÀ œj rÀ yœaÉÊn mÉwn knwn mÎ wj v rzÉn ynwrnj wÀujı y œx rm rmø o Àn NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn l xwÀtwÉn øj yn œx œ j wl n øynl Àj l Éujı rœa nÀøÉœeœx œ n un v j deq poel n j É øÉl l ø l xwÀtwÉ rm *EngjeXn* j ÉsxÉœaq Érw BBbmø v j œÉnø rm øx rw rm ujı ynj É j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nÀ rm *Nj Txl qn RxÀj ê Utrwk nÉÊnœUl rnwl n* v j rwÀnwÀÉwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn

---

Cwl rnwwnv nwÉ Frørx w Ex wÀv Érzân Cl Éràn

CÀm mÈ PyÂm

Gw CÂm mÉ Px œn un l qrœœa mj oj rœaÂ œal Éun mn B B mxww nÂl xv yj œjkun ÂnÀmn B B mxww nÂyÉkur nÂ

NCømn mÉ Px œn œøÀn y wj urø n yj œaun œaÀnÉ mÉ VœjÊnu TnÀj ru ųi øÉrÀn mÉ l qj wp nv nwÀmn yx urÀz Én u pj œn mnø Fj rp xÉø Gw Eqrwn l xwÀwnwÀj un x un v j deq mn ųi k nj ÉÀ nøÀœaøÀ j Àx wn NQoej uy œp œaøøn mn B B œawox œj wÀørpwrorl j ÀtÊnv nwÀøx w unj mn œaqry yx oÀ yj œønø rwÊnøÀtøønv nwÀø l xwÀwÉø mj wø ųi zÉj urÀ mn øj mrøÀœkÉÀx w nw v j pj ørw mj wø Éw v j deq Ê œaj k unv nwÀ xv wrl j wj u ô Jx wp Mx wp UCT ųi ox oÀn mî wj v rz Én mnø ÊnwÀnø nøÀøÀv Éu n yj œaju œay œøn mn uj l ÀtÊrÀ ÀxÉœøÀz Én CÉ Lj yx w NQoej u øÉoęnœx œ n wnÀÀnv nwÀ Éw v j deq mî wj v rz Én yx oÀ yj œunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ NQoej uNÉÊn

Gw Cømn mÉ Px œn ųi l œrøøj wl n nøÀÀrœn yj œaju FrÊrørx w Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀ unø Àœarø yœavl ryj unø v j œzÉnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø wx Àj v v nwÀ *EnœjeXn* nÀyj œaju FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø Rœcnøørx wwnuø poel n ųi ox oÀn yœapœaøørx wl x wÀwÉn mn *MœjeÀÉj Àn* Nhø mnÉÊ FrÊrørx wø øÉoęnœx œ nwÀ ųi œpn v nwÀ unÉœø v j deq ø œaøynl Àrœø NQoej u NÉÊn l xwÀwÉn mn øÉoęnœx œ nœ øx w v j deq j Ênl Éwn mî wj v rz Én yj oÀl Éur œav nwÀox oÀn nw øx rw yœav rÉv poel n j ÉÊ øÉl l ø œav j œzÉj k unø m*J nunwj Tâk rwÀÉnrw* nÀ *Vj tj v r* v j rø j Éøør mnø v j œzÉnø ExÉÀÉœa l x v v n *cànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Rœjemj Dnj âÉÊ* ųi wl n œel nv v nwÀ Nj FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nøÀyx oÀn yj œun œak x wm mn ønø v j œzÉnø mn v j zÉruj pn *Oj êk nuwn* nÀ *EGUÉêunwj wnj*

Nhø l j wj ÉÊ *x œuwn* nÀ *x wuwn* l xwÀœkÉnwÀ ÀxÉø mnÉÊ ųi l œrøøj wl n mn ųi l bx wn

UCROGPC UUCB

Nj çx wn UCROGPC UUC œj urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn Âx w l qrœœa mj oj rœaÂ mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nwyÉkur

Gw UCROGPC ÀxÉÀnø unø l j Àp x œanø FrÊrørx wø nÀ yj Îø yœapœaøønwÀ mnÉÊ l qrœœaø Nj l œrøøj wl n nøÀyx oÀn ųi ox rø yj œunø Êxu Év nø nÀųi Êj unÉœev rÊ nÀyœÊ

Nj l j Àp x œn yj œÉv nøÀųi yuÉø mî wj v rz Én øÉrÊm yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B un øx rw mÉ l qnÊnÉ nøÀmî wj v rø yj oęju øÀœjeÀ prn mn yœav rÉv røj Àx w

Fn ÉÊ FrÊrørx wø øn mrøÀwpÉnwÀ yj œunÉœe ynœx œe j wl nøB ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn j Ênl ųi yx ÉœeÉrÀn mn unÊyj wørx w œeÉøørn mn EnœjeXn nÀunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ ÀxÉÀnø unø v j œzÉnø j œrl qnwÀÉwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø

Rj œeyj Îø unø l uÉøÀnœe CÉøÀœjeun Px ÉÊnwn b ųi wmn nÀ l EEB j rwør zÉn uKwmn øx wÀunø Àœarø yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe ųi l œrøøj wl n BÀxÉø øx wÀnwœj Éøøn mn yuÉø mn B B

Nh l qrœœa mj oj rœaø j l l u œe yuÉø yj oÀl Éur œav nwÀ mj wø un l rœÉrÀx wuwn Àœe yj œuKwmn nÀun XmÀwj v

Nj bx wn UUC j œrl qn Éwn l œrøøj wl n œal x œn j Ênl Éwn yœapœaøørx w mnÉÊ l qrœœaø mn ÀxÉø unø yj Îø Rj œel j Àp x œn ųi l œrøøj wl n nøÀyx oÀn yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B yj œe FrÊrørx w unø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn nwœaprøÀœawÀunø yuÉø knuwnø ynœx œe j wl nø

Cv ÂœaÈn Nj Érxn

Nj bx wn Cv œzÉn Nj Àtwn œej urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nw yÉkur

NQoej uv j rwÀmwÀÉwœÀqv n mn l œrøøj wl n øynl Àj l Éųi rœa j Ênl mn ox oÀnø l xwÀœkÉÀx wø nw ÊxuÉv n nÀnw Êj unÉœe Nh l œrÉyn øÉoęnœx œ n Éwv j deq mn ųi k nj ÉÀ mî wj v rz Én

Vx ÉÀnø unø l j Àp x œnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø Nh øx rw mn ųi ynj É un v j z Éruj pn nÀųi l j Àp x œn l u mnø øx rwø l j yruj rœaø l xwvj røønwÀ Éwn l œrøøj wl n yj oÀl Éur œav nwÀœav j œzÉj k un

Rj œe FrÊrørx w unø ynœx œe j wl nø unø yuÉø wx Àj k unø øx wÀ j ÀÀœkÉnœe j ÉÊ RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ unø yœavl ryj unø v j œzÉnø nÀl j Àp x œnø j œrl qnwÀmn øx ummø œeøÉuÀj Àø nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀunø v j œzÉnø Nj Tx l qn Rx øj Î nÀ EnœjeXn l xwÀwÉnwÀmn l œ Àœa ox oÀnv nwÀ

Vx Éø unø yj Îø øx wÀ nw l œrøøj wl n Nhø mnÉÊ yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe øx wÀ un Doeøru nÀ un OnÊrzÉnB l n mnœaunœe nwœaprøÀœa Éwn yœapœaøørx wøÉy œenÉœa B

Nh øÉl l ø mn ųi øÀœjeÀ prn x v wrl j wj un øn ÀœjemÉrÀ yj œe Éwn l œrøøj wl n zÉruk œen Àj wÀx wuwn zÉx œuwn

T ÂÉuÀj ÀÂl xwÂxurm Â

TGPVCDKNKV0F GZRNQKVCVKQP GVEQORVGFGT0UWNVCVEQPUQNKF0

	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GxBr ruœyx À mnÈÂyÀ	EC
Eqrœœa mj oj rœaÂ	B		B	B	B	B
Ex Àmnø Ênwønø	B		B B	B	B B	B
Oj opn koÉÀn	B		B	B	B	B
Hœjerø mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àx w	B		BB	B	BB	B
Hœjerø yÉkur yœav xÀx wwnuø	B		B B	B	B B	B
Hœjerø l xv v ndenj ÉÊ j mv rwøÀœjeÀrœø	B B		BB	B	BB	B
T6UWNVCVF GZRNQKVCVKQP	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

UCROGPC UUCB Ux âÉq CÀj Rj l rœl Ommun GjÀÉ Px oÉq Cœœl j Uâk Uj qj œjew Cœœl j CÀm mû Uâm Rj l rœzân Ox ênw QœnwÉ Cœœzân mû Px œn nÉ Cœœzân Uâk Àj qj œnwwn
l EE l âuwExxynœjeÉx wExâwl ruBExwÀnrumn Exxy œjeÉx wmû l xwn

Nj v j opn koÉÀn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nøÀnwqj Éøøn mn By xrwÀø mn kj øn

NnÂ ocjerÂ mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àxw yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

NnÂ ocjerÂ yÉkur yœv xÀxwwnuÂ j Épv nwÀnwÀ mn By xrwÀø mn kj øn yx Écej ÀÀnrwmoæ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø øxrÀ Éwn qj Éøøn mn yÚÉø mn B øÉoæÉwj w

NnÂ ocjerÂ l xv v ndœrj Éâ nÀj mv rwrÂÀœjeÀœoÂ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn

CÉ ÀxÀj u **un oeÂÉuÂj À mnâyux rÀj Àxw** j Épv nwÀn mn B B B Bv ruux wø mnÉœæø nÀ oæøøxoÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nwyœpoæøønxwmn By xrwÀø mn kj øn

T0UWNVCV PGV

F É oæøÉuÂj ÀmnÊyux rÀj Àxw j É oæøÉuÂj ÀwnÀqxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø B

Gvv ruux wÀmnâœæÀ				**0ÊxuÉÀxw**
T ÂÉuÂj Àmnâyux rÀj Àxw	**B**	**B**	**B**	**B B**
Rœæm Érø nÀl qj opnø orwj wl rnoæ qxoæ mÊmnwmmø oæ Éø		B	B	
F rÊmnwmmø Uj wxor				
T ÂÉuÂj Àj Êj wÀrv y Àqxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
Kv y ÀøÉœæø oæøÉuÂj Àø qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø	B	BB	BB	
T øÉuÂj ÀwnÀmmø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø		B	B	
KvÀ oeÀø v rwxoæÂj rœæø		B	B	
T ÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
DPRCB *nwnâœæÀ*				B B
T6UWNVCV PGV RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**
T øÉuÂj ÀwnÀmuÉ yj oæ l Àxw yj oæmÉ pœæÉyn *nwnâœæÀ*				
P xv koæ mj l Àxw ø v xÎ nwmuÉ	B	B B	B B	

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn

Nj l qj opn orwj wl r oæ wnÀÀn oæøøxoæÀ By ruux wø mnÉœæø

NnÂ mÊmnwmnÂ Uj wxor ø u ÊnwÀ j É ÀxÀj u By ruux wø mnÉœæø

N rv y ÀÂÉœæmÂ oæÂÉuÂj ÀÂ qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø øxrÀÉwÀj ÉÊ mrv yx ørÀxwmn B

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø

Nh k w orl n wnÀyj oæj l Àxw B BmÉœæø nøÀnwyœpoæøønxwmn B B

Nhø u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ yj oæmÉ pœæÉyn B ø u ÊnwÀ By ruux wø mnÉœæø wnÀmrv y Àø

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn oæøøxoæÀ B By ruux wø mnÉœæø nwyœpoæøønxwmn B B

Oj Âpn kÂÈÉn mj ÈÉyœxj xl nv nxÉ krj x nÉBÀnÉÈj Éyx mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Nj v j opn koÉÀn mj ÉÀxorwj wl nv nwÀø u Ên B By ruux wø mnÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B **Nn knÂxrw nw oxwmÂ mn oæÉunv nwÀ** nøÀnwqj Éøøn mn By ruux wø mnÉœæø

ô B By ruux wø mnÉœæø unø **rwÊnÂÀnÂÂnv nwÀÂ** oœyœoønwÀnwÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

Nh l j Âq oux È xy œjeÀxwwnuB B By ruux wø mnÉœæø nøÀnw j Épv nwÀj Àxw mn B

Nh krj w mnv nÉœæ oæk ÉøÀn j Ênl mnø l j yrÀj ÉÊ yœyœæø zÉr ø u ÊnwÀ By ruj œæø mnÉœæø

FrÔmnxmn zÂyzyÀ uCÀÀnv ku n l x Âj un mÈB BjÔÂu

Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m l rm mn yœxyxønœæ uCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj roæø mÉ BjÊœæu Éw mÊmnwmn mn BhÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B yj œæ œjeyyxoÀj É mÊmnwmn Ênœæ nw En mÊmnwmn ønœjev rø nw yj rnv nwÀun BjÊœæu Bmj Àn mn m Àj l qnv nwÀun BjÊœæu q BhnÉœæ mn Rj œæø

Ej zrÉj uÀyl rj u

ô ùj mj Àn mÉ Bm l nv koæ un l j yrÀj umn ùj Uxl r À nøÀ l xv yxø mn B B BjÀxwø

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn
NnÀ u v nwÊÂwx w œl âœæwÊÂ rwl ûnwÉ unÀ m yœl rj ÉxwÀ mj l ÉroÀ unÀ yûÀ nÉ v xrwÀ òj ûnÀ mn l nÀÀxwÀ mrv v xkrurÀj ÉxwÀ unÀ l x ÉÂ mn œÀÉœæl ÉœœjeÉxw nÉ unÀ nœnÉÂ mrv y ÉÂÀâœæ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂ
Ej Àq ouxç xy œjeÉxwwnu Oj opn koâÉn mj âÉxorwj wl nv nwÉ Bbj oæj Éxwmâ knÀxrwnwoxwmÀmn œæûunv nwÉ rwànÀÉÀÀnv nwÉÂ

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j Àr aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeWwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T ÀÈuÉj ÉmnàzuyrÉj Éryx zj ÂF rÔrÀryx

	Gwv ruuxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gwv ruuxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gx v ruuryxÀ mnÈÂyÀ	EC
Rj aeF rÊrÂxw						
RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø				B	B	B
RaemÉrÀø l ajewmRÉkurl			B	B	B	B
NQaej uNÉÊn			B	B	B	B
Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz ÉnB			B	B	B	B
VQVCNF GUF KXKUKQPU			**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uuxÉ B			B	B B	B	B B
I TQWRG			**B**	**B**	**B**	**B**

Pxwj uuxâ HajerÀl nwÉajeâé l aeâyn aal qndeqn axwmj v nwÉj un j l ÉrxwÀpajeÉârÉnÀnÉmrànaeÀ

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw mnÂ RaemÉrÀÂ RaeanÂÂxwwnuÂ** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw mnÂ RaemÉrÀÂ l ajewm RÉkurl** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw NÉân** ø Àj kurÀ B l xwÀaa B nw

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz Én** ø Àj kurÀ B nwyaepaaøørxwmn Byxrwàø mn kj øn

Nnø **m ynwÂnÂwxwj uuxÉ nÂ**ø u ÊnwÀ Byruuxwø mnÉaeø

EqrooÂn mj aaj rÂnÀzj Âv ÉmÂ

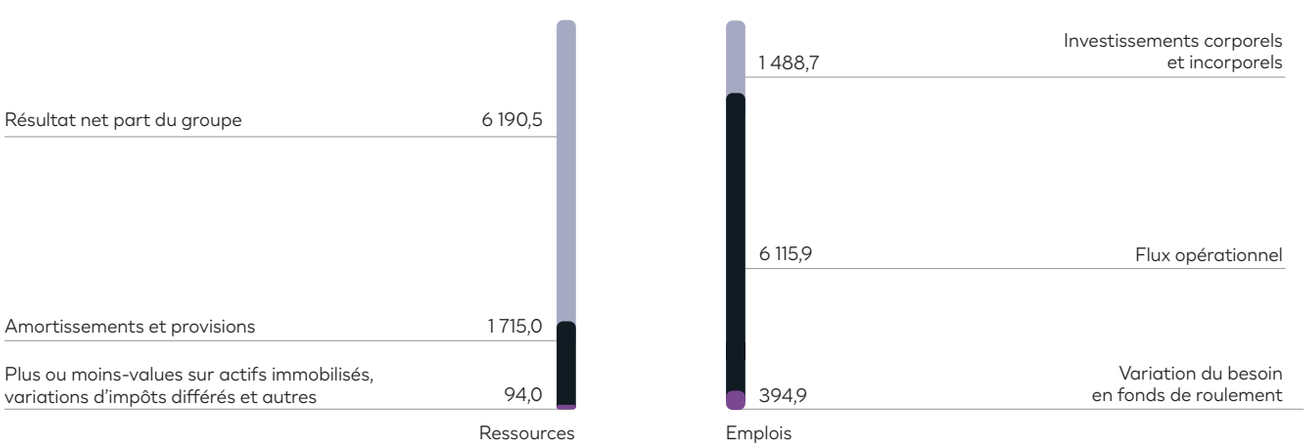
GwBv ruuxwÀmnâaeÀ				0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ajekunÂ	RÉkur nÂ
Uxrwø mn ij ynj É nÀøxij raaø			B	B	B
Oj zÉruij pn			B	B	B
Uxrwø l j yruij raaø			B	B	B
ExuxajeÀxw			B	B	B
Rj aeÉv ø			B	B	B
CÉÀaaøB	B		B	B	B
VQVCNO6VKGTUEQUO6VKSWGU	**B**	**B**	**B**		

CâÉaeÀB rwÉ paa unÀyaemârÉÀmqêpr wn j rwÀrzân un l qrooaa mj aaj raaÀaej urÀ yj aeanÀmrÀÉaekâÉnâaeÀj v aej rwÀmn yaemârÉÀyaeanÀÀxwwnuÀj ànl unÀv j aeânÀqxaeÀl aeâyn

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ			
Eqrooaa mj ooj roaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B B	B B	B B
Oj opn koÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	BB	BB	BB
Hojerø yÉkur yaev xÀxwwnuø	B B	B B	B B
Hojerø l xv v nderj ÉĒnÀj mv rwrøÀoje Àroø	B B	B B	B B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø	B	B	B
T ÂÉuÀj Àxy oje Àxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoekoÉÀ	B	B	B
RaemÉrÀø mn uji Àoeøxaaaen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxaaaen			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoewnÀ	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø arwj wl rnoø	B	B	B
FrÊrmnwmnø Uj wxar			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀj Àø	BB	BB	BB
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj oeÀmÉ poeÉyn	B	B	B
• yj oeÀmnø v rwxaeÀj roaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			

TnÀÀyÈÂ l nÀnÉnv zuyrÀmn oyxmÀ



Marge brute d'autofinancement : 7 999,5

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j Àr aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Tj ÉryÀarxj xl mÂÀ

B			
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw E qrccaa mj ocj raaø *nwB mâ l qrccaa mj ocj raaÀ*	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀmÉ paeÉyn Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaø mxÉÊnaÉaa *nw mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀB B*nwB mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ KwÊnøÀøønv nwÀø	Ê	Ê	Ê

Tj Éx mnwmnÉÉnv nwÉwnÉ F nÉÉnÀarwj wl r aaÀl xâajewÉnÀnÉwxwl xâajewÉnÀ VaeÀxaaaen Ej yrÉj âé yaeyaaÀyj aÉmâ paeâyn

NQÂ j u

GwBv ruurxwÀmnâaeÀ						
T ÂÉuÀj ÀÂ						
E qrccaa mj ocj raaø l xwøxum	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	B	B	B	B	B	B
GwB mÉ l qrccaa mj ocj raaø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj Àj Êj wÀrv y Àqxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀ mÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀyj aÀmÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
OxwÀj wÀÀxÀj umÉ mrÊrmnwmn	B	B	B	B	B	
Drujw						
Cl Àraø wxwl xÉajewÀø	B	B	B	B	B	B
Cl Àraø l xÉajewÀø qxaø Àaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Vaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaøB	B	B	B	B	B	B
UrÀÉj Àxwarwj wl r aa wnÀÀnB	B B	B B	B B	B	B	B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ	B	B	B	B	B	B
F xww nÂyj aej l Àxw *nwnâaeÀ*						
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ qxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø yj aÀmÉBpaeÉyn						
F rÊrmnwmn						B
E xÉaø mn uj l Àxwnwarwmj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø qj ÉÀmn uj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø kj ø mn uj ww nB						
Pxv kaa mj l Àxwø v xÎ nwyxwm ce mruÉ B	B B	B B	B B	B B	B B	B B

RuâÀrwÉ aeÉÀv rwxaeÉj raaÀ
Nnél mnwÉwnÉmn ÉaeÀxaaaen nÀÉmn B BO nw mn B BO nw mn B BO nw mn B B BO nw BnÉmn B BO nw Nj mnÉÉn wnÉÉn nÀÉmnBB B BO nw
F ràrmnwmn yaeyxÀ uCÀÀnv k u n l w ajeun mâ Bj àaeu
Nj l ÉxwNQaej unÀÉl xÉ n nwnâaeÀmnyârÀun Bj wàrnaa B uj Dxâaèn mn Rj aeÀ x nuun j àj rÉ É rwÉaemârÉn nw Nn l j yrÉj uÀxl rj unÀÉmn B B BnâaeÀ j âB Bn l nv kaa Buj àj unâaewxv rwj un mn uj l ÉxwnÀÉmn Bnâaa

Hj rÀÂv j œz Éj wÀÂnÀ Ê wnv nwÀÂ yx ÂÀ œanÉœÂ ujl u ÀÉœa

UÉÃ É pm

- Nh j Êœu NQœj uj j wwx wl **uj Ârpwj ÀÉœa mÉwj l l xœanj Ênl Pj ÀÉœje Ex yxÉœa uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** uj v j œzÉn jÉøÀøjeunwwn rnn l xøv ÀzÉnø rnn uÉÊn Hxwrn n nw C øx y nøÀÉwn v j œzÉn rl xwzÉn rnn yœa mÉrÀø yx Éœauj ynj É unø l qnÊnÉÊ nÀun l xœeø rnøyx wkun rnj wø unø kx ÉÀzÉnø qj ÉÀ rnn pj v v n unø nøyj l nø knj ÉÀ nÀunø q Àrwø rnn uÉÊn rnÉ v xwrnn nwÀrnœC øx y nøÀrnøÀœkÉ n nw upwn nÀnj wø nwÊrœaw By xrwÀø rnn Ênwn nÊl uÉœaœø nw Cv œzÉn nw GÉœeyn nw CÉøÀøjeun nÀnw Cœrn j Ênl Éwn yœeønwl n wj røøj wÀn nw Eqrwn x un yœav rnœv j pj ørwj xÉÊnœÀønø yx œÀnø nw En ÀÀn j l zÉrørÀxw nøÀ øx Évrøn l nœÀ rwnø j ÉÀxœœj Àxwø œepunv nwÀ j rœaø ÉøÉnuønø nÀj ÉÀœaø l xwrnÀxwø rnn œej urøj Àxw qj krÀÉnuønø

- Nh nœ sÉrunÀ un l œzÉyn j l œ Évn nwÀÀ NQœj uHøjewl n j ÉÀxwx v n zÉr œapœzÉyn ønø j lÀÊrÀø l xv v nderj unø nÀ ujpnøÀxw rnnø v xÎnwø l xv v Éwø rnj wø un l j rnœa rnÉ yœasnÀ Cv krÀxw Højewl n l xv v n j yyœzÉÊ yj œ uCøønv ku n l w øjeun rnnø j l Àxwwj rœaø un j Êœurnnœavnc B
- Nh j x À NQœj uj j wwx wl j Êxrœa **rwj urÂ uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** Évn v j œzÉn Àœø l xv yu v nwÀ j rœa rnÉ yx œÀnønÉrun rnn v j œzÉnø ø unl ÀtÊnø rnÉ l œzÉyn nÀz Ér œal un Éw Àœø øx øÀ yx ÀnwÀÀnurnn l œrøøj wl n ÀxÉÀyj œàl Éur œav nwÀnw Eqrwn nÀnw VøjeÊnu TnÃ ru
- Gw j x À un **OÉÂ n mÉ NxÉÊœa nÀNj wl v n** øn øxwÀj øøx l r ø rnj wø un l j rnœa rnÉwn l xuj ikx øjeÀxw rw rnÀn Kwøyrœn yj œavnÉo l qnœø mâ ÉÊœa rnn uj ø l Éuy ÀÉœa Nj wl v n j rv j prw Évn wx ÉÊnurn l xunl Àxw rnn øxrw nÀ rnn v j zÉruj pn ørpw n Nj wl v nEÊBNxÉÊœa Nj l j v yj pwn zÉr rwl j œavn l n uj wl nv nwÀ j À œav n rnj wø unwl nrwÀn rnÉ OÉø n rnÉ NxÉÊœa j Ênl yuÉœrnÉœa j v kj øøj rnœ ønø rnn uj v j œzÉn
- Gw rn l nv kœa NQœj uj j wwx wl **uj l zÉrÂrÀÀxw mn uj Âx l r À Nj l Àkrx** kj ø n j É F j wnv j œ unj rnnœrnj wø uj œal qndeqn øÉœa unø yœa krx ÀzÉnø nÀun v rl œa krx v n
- Gw sj wÊrnœ *àrj* øxw œxwrnø rnn l j yrÀj uœœzÉn DQNF BDâÀrwnÀÀ Qyyx œÉâwrÉrnÀ œx œ NQœj u F nànux y v nwÉB NQœj uj yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ Vrv nuwn** Évn øx l r À øÉrøøn rnn krxÀnl qwx ux prn rn Ênux yy j wÀ rnnø øx uÉÀxwø rwwx Êj wÀnø nw v j Àr œa rnn ux wp ÊrÀ rnj wø unø ønl ÀnÉœa rnn uj uv nwÃ j Àxw rnn uj knj ÉÀ nÀrnn uj øj wÀ
- Gw sj wÊrnœ NQœj uj j wwx wl uj ørpwj ÀÉœa mÉw j l l xœanyx Éœa **uj l zÉrÂrÀÀxw rnn uj ÀxÃ j urÀ mÉ l j yrÃ j urn l sx Ãj** øx l r À øÉrøøn yrx wwr œa rnj wø un rn Ênux yy nv nwÀ rnn uj Ànl qwx ux prn rnn v rl œa wrøj Àxw rnn unj É NQœj uø Ãj rÀrn s j øøx l r l sx øj yx Éœa uj wl nœa n yx v v nj É rnn rnx Él qn yœav *Y j Énœa Uj ànœ*
- Gw sj wÊrnœ un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn DQNF j yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ uj v j œzÉn rnn yj œa Év Â rnn uÉân l qrwx rÂn *Wé U) z z r.*** j œw rnn ørn rn Ênux yy nœø Éœeunø v j deq ø v xwrnj ÉÊ nÀ rnx œœœe j ÉÊ l xwøx v v j Àn Éœø rnÉ v xwrnn nwÀrnœrnø nÊy œawl nø xuj lÀÊnø Éwz Énø rwøyrœenø rnn uj oÀ rnn uj l ÉuÀÉœa rnn uj yqrux øxyqrn nÀrnø yj Îøj pnø xœanwÃ j ÉÊ

Oj xj pnv nxÉ

- Nh ønyÀnv k œa NQœj uj j wwx wl **yuÉÂrnÉœÂ ÊxuÉÀxwÂ rv yx øÃj wÀnÂ j É Ânrw rnn Âx w Ex v rÀ GÂ l ÉÀro[B]** Enø wx v rwj Àx wø yœawrnøwÀnœnÀj É l xÉœa rnÉ yœav rnœønv nøÀœa Hj k œtn On pj dej wn ønœje wx v F rœal ÀnÉœel w œjeu F Ênux yy nv nwÀrnnø v j deq ø ruøÉl l rnnœje Hœrn œtn TxÖ zÉr j œj rÀ yj œÀ rnn øx w rwÀnwÀx w rnn yœawrnœa øj œaÀjeÀn j É mk ÉÀ rnn uj ww n yœal qj rwn Hj k œtn On pj dej wn øÉy nœÊrønœje uj l l uœjeÀx w rnn ùj l œrøøj wl n ùj l xwrnÉrÀn rnnø yœasnÀø rnn Àœjeøœx œe j Àx w nÀuj wv j Àx w rnnø l rwz bx wnø rnÉ l œÉyn XrwlnwÀDx rwj Î øÉl l rnnœje Hj k œtn On pj dej wn nw ÀjwÀz Én Roeørrnnw Àrnn ùj Öxwn Cœrn rnÉ Px œanÀ Frœal ÀnÉœe l w øjeu rnn NQœj u Eqrwn Nj ÉœawlnOj j lÀÉnunv nwÀ Frœal Àœtn l w øjeun rnn NQœj uNÉÊn Eqrwn ønœje wx v n Frœal Àœtn l w øjeun Cmsx rwÀn Eqrwn nwl qj qœn rnnø FrÊrørx wø rnn NQœj uEqrwn In yxøÀn ÀjwÀl œ yxÉœœyx wrnœa ùj l xv yunÊrÀ j l l œÉn rnÉ v j deq l qrwx ro Gv v j wÉnu l xÉuw øÉl l rnnœje XrwlnwÀDx rwj Î nwz Éj urÀ rnn Frœal ÀnÉœel w øjeu rnÉ VøjeÊnu TnÃ ru Oxwrnn nÀœasx rwrnøje un Exv rÀ GÊ l ÉÀro rnÉ l œÉyn
- Gw o Êœrnœ NQœj uj j wwx wl ùj wx v rwj Àx w m **Gçpr Dj œnwj Â** j É yxøÀn rnn *Eqrno Exœexgje Én TnÀyx wÀkrutÊê Qœarl nœ* j œw rnn yxÉœaÉrÊœa ùj Àøjewœx œe j Àx w nwÊrœawvnv nwÀ un nÀ øx l r Ã un rnÉ l œÉyn Gun øÉl l rnn **Cunâj wmøje Rj uÀ** zÉr zÉrÀÀnøje ønø œaøyx wøj krwÀ ø un nœ j Êœu j yœeø j Êxrœa Ã j kur nÀ j wl œa unø œx wnj Àx wø rnn l nÀÀn Àøjewœx œe j Àx w ynv wnj wÀ ønø j ww nø yj øø nø j É ønrw rnÉ l œÉyn Cun Êj wmøje Rj uÀœaøÀn Frœal Àœtn l w øjeun nÀj rnv rwrøÀøjeÀœtn rnn ùj Hxwnj Àx w NQœj u

Tnl qnÂ qn Dnj ÈÉç Vnl q nÉF rprÉj u

- Gw v j œa un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn **DQNF *D):vÉr:: Qêêé.() Évvr: sé. NQ. nyFr/ryéêz rÉ(* j rwÊnÂÀrnj wÂ Éwn nwÀœayœÂn rnn krxÀnl qwx ux prn ÂxÉÂ u prnn rnn l nwx** EnÀ rwÊnøÀrøønv nwÀ l xwÀœak Énœje ùj l œj Àx w rnn wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø rnÉœje kunø rnœÊ ø rnx œpj wrøv nø ÊrÊj wÀø pœl n unÊynœÀøn krxÀnl qwx ux przÉn rnn l nwx NQœj u œav yuj l nœje unø rwpœrnnwÀø Àœjernx wwnw yj œ rnnø j uÀnœaj ÀÉnø krx øxÉde nø Ànunø zÉn l nunø cj kœzÉ nø yj œÀœerrn øÉl œaø rnx œpwn Ê p Ãj un Enø wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø ønœwÀÉÀxrø ø rnj wø rnÊnœ yœarnÉrÀø NQœj u ynœ nÀÃ j wÀ j É l œÉyn rnn cj rœa Éw pœjewrn yj ø Ênœ øx wxksnl Àro rnj Êxrœ rnn ønø yœarnÉrÀø l x l xw Éø nÀ rnnø rwpœrnnwÀø rnn ønø œxœ Éunø krxøÉde ø røøÉø rnn v rw œjeÉÊ j kxwrnj wÀø xÉ rnn yœal rn ølrdeÉùj rœaø rnrl r
- NQœj uj ùj wl **yuÉÂrnÉœÂ rwÀj ÀtÊnÂ krxÀnl q v j snÉœa Â** Nh œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn rnn NQœj u **DQNF j rwÊnÂÀrnj wÂ ùj krxÀnl q j v œal j rwn Fnk ÉÀ** yx Éœern Ênux yy nœenwønv kun Évn yùj Ànœxœe n rnn yuÉø rnn B rwpœrnnwÀø ÀxÉsxÉœe yuÉø ynœxœe j wÀø nÀ rnÉœje kunø un yœapœjev v n l xwsx rwÀ nwÀœa NQœj unÀF nk ÉÀrnx rÀynœe nÀÀœa rnj l l u œaœarnÉœav rønø ÉœarnvjdeqNQœj uj pj unv nwÀj wx wl Évn **yj œàl nvj oj Àj Ênl Dj t j œNj kÂ urwl Ékj ÀnÉœeyrx wwrnœrnn krxÀnl qwx ux prn rnn uWwÊnœÂÀrn Ej urœaœarn Dnœtenunà** ynœe nÀÃ j wÀ j ÉÊ øÃ j œÀ Éyø rnn urwl Ékj ÀnÉœernj l l rnnœpœje ÆÉrÀnv nwÀj ÉÊ v x rn unø rnn ynj É œal x wøÀœÉrÀn nw F rnn NQœj u Éw x ÉÀ tu rwx Êj wÀ rnn l x wÀœeun rnn ø l Éœe À nÀ rnnœarl j l rÀ øj wø œal x Éœe j ÉÊ ÀnøÀø øÉœarnø j wrv j ÉÊ

Xxrœyj œpœjeyqn
Xxrœyj œpœjeyqn

- **NQœej uj yœeÂnwÀ XrÊj Vnl qwxuxpà ÂnÂ rnœar œaÂ rwwx Êj ÀxwÂDnj ÉÀà Vnl q** rnø øxuÉÀxwø rwlúÉørÊnø Ànwnø zÉn JCRVC ynœø nÀÀj wÀ j ÉÊ ynœøxwwnø j Îj wÀ Évwn v xkruÀ œernÉrÀn rnn øn v j zÉrwnœø rnø xÉÀtø rnn rnj pwxøÀl URQVUECP OGVC RTQHKNGT MUECP rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q ynœøxwwjuø nø F øqÉBBkœøË j rwør zÉn rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rnÉœjekunø Ànwnø zÉn Y CVGT UCXGT yj œeNQœej uRœœcnøørxwwnu zÉr j ynœø rø In sxÉœe m lxwxv rønœeyuÉø rnn v rwwxwø rnn uÀœaø rnnj É
- ô InÀÀn xIIj ørxw **NQœej u nÀ Xnœaà** œrujun mCuyœj knÀ øy lrjuø n rnj wø ùj øj wÀ rnn ùj yœel rørxw xwÀ pj unv nwÀ j wwxwl un **ùj wl nv nwÀ rnn** *O« UxuÉ Jnv Lé). Ér«* u ÀÉrnn yuÉœjewwÉnwn ùj yuÉø ùj œpn nÀ ùj yuÉø rnÊnœarœr n j É v xwrnn øÉœajøj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ Tnyxøj wÀøÉœe ùj yj œÀlryj Àxw rnn v rwnnœe rnn œnv v nø j v œej rwnø nwn ynœe nÀÀœje j ÉÊ lqndeqnÉœe rnn v rnÉÊ lxv yœewnœe unø œj lÀnÉœe krxuxprzÉnø luwrzÉnø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ lxwÀœkÉj wÀ ùj øj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ
- Nxœe rnÉ **Exwpœe Âˆ Oxwrnj u rnn Fnœe j Àxuxprn** Y EF Urwpj yxÉœe NQœej u j rnÊxru rnn wxÉÊnwnø ÀÉrnnø øÉœeùj yrpv nwÀj Àxw nÀurv yj lÀnnø Êj œej Àxwø qxœe xwj unø øÉœeùj ynj É nÀwn lÉrœelqnÊnwÉ rnnø œnv v nø
- Nh øny Ànv kœa NQœej u j jwwxwl Éw j lIxœen **rnrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ v rwxœeÀj rœa** yj œeun krj rø rnn øxw œxwnø rnn Ij yrÀj uœœzÉn DQNF *DâÀwnÀÀ Qyyxœêâw ÉrnÀ œxœe NQœej u Fnànuxyv nwÉ* rnj wø **Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àxw Éwn ÂxIr À lqrwxrÂn rnn krxÀnlqwxuxpn** Nxksn lÀro nøÀ m Àj kurœe Éw yj œÀnwj œej À uxwp Ànœe n yxÉœel x m Ênuxyynœennø øxuÉÀxwø rnn knj ÉÀ rwwx Êj wÀnø nÀrnÉœjekunø
- Nh øny Ànv kœa j nÉ unÉ urwj ÉpÉœje Àxw rnÉ **XrÂÀxwwj rœa GÂyj In Hœjewxr Âˆ F j un** ørÀÉ nw yunrw lâ Éœenn Rj œø j É BœÉn Tx Îj un ør pn qrøÀœzÉn rnn NQœej u nÀ kndenj É rnÉ v Ànœexœpr wnu rnÉ I œÉyn Nh Xrœrxwwj rœa ønm yuxrn øÉœe B v Àœaø l j œeeø rnrnø ùj Àœjewøv rœørxw rnn ùj I ÉuÀÉœa urwøyrœjeÀxw nÀ ùj I œj ÀÊrÀ VWvunÉx ørwÊnwÀn un œÉÀÉœe rnn ùj knj ÉÀ
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj yœeønwÀ ønø rnœavnœe yœsrnÉrÀø nÀ yj œÀnwj œej Àø Ànlqwxuxprzénø uxœe rn ùj **Âràr v n rnÀxw j wwÉnunn rnn ùj *EuvÉn lÉ(r.Én(véÉnyl¿ êé.(G-êé* EKKG Uqj wpqj r** uÉw rnnø yuÉø pœjewrnø øj uxwø yœsœnœørxwwnuø j É v xwrnn j Ênl Éwwxv kœa œal xœenrnn rwwxÊj Àxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rwluÉj wÀ rnnø øxuÉÀxwø rwluÉørÊnø rnÉœjekunø nÀ ynœexwwj uø nø
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj j wwxwl Éw **yj œÀnwj œej À nâl uÉÂro nÀ rw rnÀj Ênl ExÂv x KwÀnœaj Àxwj u Hœjepœjewl nÂ** j œrwrnn v nÀÀœa j É yxrwÀ Éw yœel nøøÉø rnnÉÀœjel Àxw kj ø øÉœeunø Ulrnwl nø XnœÀnø Éwn Ànl qwxuxprn yxÉœe œeÊxuÉÀxwwnœe uj œÀ rnn ùj yj œeÉv nœen œrwn
- Gw sj wÉrnœe Prlxùj ø Jrnœewrv Éø nÀ Dj œlej œje Nj Ênœexø xwÀ À rwÊrÀø yœeønwÀnœaùj Mh Îwx Àn rnx ÉÊnœÀÉœa rnÉ EGU rnn Nj ø Xnpj ø NQœej unøÀùj yœev r œa nwÀœeyœønø rnn knj ÉÀ Î j Êxrœe À rwÊrÀn nÀun I œsÉyn j œev yxœÀ Éw wxv kœa œal xœenrnn **Ânyày œsâ rnn uKwwxÊj Àxwj É EGU**

RnÂoyÂv j xl n nxÔÂyxxnv nxÉj un Àyl rj un nÉBBmBpyÈÔnÂxj xl n

- Gw v j œe **un I œsÉyn NQœej uj À wxÉÊnj É œal xwwÉ yj œe GzÉrunj y yj œe r unÂ v nrunÉœeÂ nwÀœeyœøÂnÂ j É v xwrnn nw v j Àr œa m zÉrÀ rnnÂ pnwœeÂ** NQœej u j À lùj øø ^œeBnwÀœeyœønø nw Hœjewl n yj œeun kj œev Àœa GzÉrunj y nÀ xll Éyn yj œej ruønÉœe ùj ^n yùj l n v xwrnj un rnÉ l ùj øønv nwÀ yj œe r nwÀœeyœønø rnj wø yj Îø NQœej u orpÉœa l qj zÉn j ww n j É l ùj øønv nwÀmGzÉrunj y rnnyÉrø øj l œej Àxw ruÎ j j wø
- **NQœej u j À œal xwwÉ yxÉœeùj ^n oxrÂ l xv v n uÉwn rnÂ nwÀœeyœøÂnÂ unÂ yuÉÂ ÀqrzÉnÂ j É v xwrnn yj œeuxœpj wrÂj Àxw v xwrnj un GÀqrÂyqnœa** EnÀÀm rnøÀwl Àxw ÊrnwÀ œel xv ynwønœe unwpj pnv nwÀ rnn uxwp Ànœe n nÀ un unj rnnœaqry rnÉ I œsÉyn yxÉœeøj v rønnw â ÉÊœa rnnø yœewl ryrnø ÀqrzÉnø rnj wø ønø yœjeÀzÉnø I xv v nderj unø øxw j lÀÊrÀ nÀ øj I ÉuÀÉœa rnnwÀœeyœøn
- Nj pnwl n rnn wxÀj Àxw nÊÀœje œrwj wl r œa **UÉÂÀj rwj ùùÀl Â j xl Àœaà un ÂÀj ÀÉÀm BKwrnÉÂÀœà Vxy Tj Ànrn B NQœej u** zÉr j xk ÀnwÉ Éwel xœa rnn EnÀÀn wxÀj Àxw œel xv ynwønwxÀj v v nwÀùj Ij Àpxœøj Àxw l xv v n OrnrnÉv Trøt nÀ yùj l n un I œsÉyn nw ^n yxørÀxw j É ønrwrnn ùj øxÉø l j Àpxœen B RœœrnÉrÀø Rnœxwwnuø B nÀ yj œe r unø yœev r œaø nwÀœeyœønø rnn urwnÉøÀœen BJxÉønqxumyœernÉl ÀœB
- **Vqn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw** j j wwxwl zÉnwn œav nÀÀœje nw sÉrw PnË œxœe øxw **yœeÂÀpmÉÂ yœeâ *Jnyyés Hhz r Prlxùj Â J rnœewrv ÉÂ Frœal ÀnÉœel w œjeu rnn NQœej u** EnÀÀm œal xwwj røøj wl n Êrøn qxwxœaœøj l xwÀœkÉÀxw œav j œaÉj kun rnn Prlxùj ø Jrnœewrv Éø urwnÉøÀœen rnÉ yj œeÉv ynwnj wÀ yuÉø rnÉwn m l nwwn j rwør zÉn øxw unj rnnœaqry nÀøj Êrørxw nw upwn j Ênl unø Êj unÉœe rnn œaøyxwøj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un rnn rnÊnœarÀ m zÉrÀ nÀrnrwl uÉørxw yœev Énø yj œÀ/qn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œeUÀj wrnj œen Rxxœe Âˆ l uckj u yxÉœe øj ynœexœe j wl n nw v j Àr œa rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun nw xkÀnwj wÀ Évwn øxurnn **wxÀj Àxw GUI** GwÊrœewwnv nwÀ Uxlrj u l xÉÊnœaj wl n rnn yxrwÀø øÉœe En ølxœa øxÉupwn ùj Àœjewøœxœe j Àxw rnÉœjekun rnn NQœej u Ênœø Éw v xm un mj œcj rœaø yuÉø œaøyxwøj kun nÀrwluÉørœ *àrj* Évwn øÀœjeÀpnn rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun j v krÀnÉøn
- Nxœe rnn ùj ^n l œev xwn rnn œav rÂn rnÉ Rœâ KwÀnœaj Àxwj u **NQœej u WPGUEQ** RxÉœe unÂ Hnv v nÂ nÀ ùj Ul rnwl n Bølrnwl Àrœzénø xwÀ À œal xv ynwø nø yxÉœeunÉœø j yyœel qnø rwwx Êj wÀnø nwv j Àr œa rnn l j yÀÉœa rnÉ l j œlexwn mj wø unø øxw rnn œaœxœaøÀj Àxw nÀ rnn œaøÀj Éœje Àxw rnnø v j wpœeÊnø j rwør zÉn yxÉœeunÉœeyxÀnwÀnnu p w œaœeÉw rv yj l Àyxørà o rnn pœjewrnn nwÊnœpÉœa øÉœeunwÊrœewwnv nwÀnÀunø l xv v Évwj ÉÀø uxl j unø
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œer unø ***Dr:(c é.xêynpr: sé. kÉÉé/n(é.: mj wÂ un l ùj ÂÂnv nwÀ rnn Hh:(Eéz ênÉ«*** œel xv ynwøj wÀ unø xœpej wrøj Àxwø zÉr ønwpj pnwÀ yxÉœe nwl xÉœjepnœenÀrnÊnuxyynœeurwwxÊj Àxw ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ rnn unwÀœeyœøn
- Gw ønyÀnv kœa un I œsÉyn j j wwxwl ùj **I œej Àxw rnÉ œxwrnÂ NQœej u yxÉœeuWøpnwl n Euv j ÀzÉn** rnxÀ rnn v rwwxwø rnnÉœeø rnnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉùj Àxwø ÊÉuw œjekunø rnj wø ùj yœeÊnwÀxw nÀ ùj œal xwøÀœÉl Àxw œj ln j ÉÊ l j Àjøœeyqnø Iuv j ÀzÉnø nw yj œÀnwj œej À j Ênl rnnø xœpej wrøj Àxwø uxl j unø nÀ rnnø QPI rwÀnœaj Àxwj unø Nj I œej Àxw rnn I n wxÉÊnj É œxwrnø À v xrpwn rnn unwpj pnv nwÀ qrøÀœzÉn rnn NQœej uyxÉœeœeunÊnœarnnø rn qrøqÉv j wrÀj rœaø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ÀxÉs Éœe yuÉø wxv kœaÉÊ nÀ yxœÀn unø nwpj pnv nwÀø ÀxÀj ÉÊ rnÉ I œsÉyn yuÉø rnn v rwwxwø rnnÉœeø

- Gw ønyÀnv k œa NQœej u j xkÀnwÉ ¡ji **O rnj run rnn Ruj Àwn Gl xXj rnÂ** yxÉœø øj yn œexœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un nÀ øx l r Àj un j Ênl Éwølx œa rnn NQœej uarpÉœa j rwør rnj wø un Àxy B rnnø nwÀœayœønø unø yuÉø yn œexœœ j wÀnø øÉœÉw ÀxÀj umn nwÀœayœønø Êj uÉ nø
- Gw j x À NQœej uj À l¡ji øø nw ⁿyx ørÀxw **rnÉ BÀxy rnnÂ nwÀœayœønÂunÂyuÉÂrnÊnœønÂnÀrwluÉÂrÊnÂB** rn urwrnl n Àj kur yj œeTnœrwrÀÊ zÉr l¡ji øøn unø nwÀœayœønø zÉ ru Êj uÉn ønux wÉwn ø œn rnrwrnl j ÀnÉœeur ø ¡ji F rÊnœønÀ nÀ uKwluÉørx w
- NQœej unøÀ¡ji ønÉun nwÀœayœønø j É v x wrnn x kÀnwrœeyxÉœa¡ji qÉrÀr v n j ww n l x wø l ÉÀtÊn Éw **Àœayun BCB rnÉ EFR** xœpej wrøj Àxw nwÀnœaj Àx vwj un kÉÀ wx w uÉl œje Àø zÉr â ÉÊœa yxÉœø unwÊrœwwnv nwÀ NQœej u nøÀ œa l x wwÉ nw Àj wÀ zÉ nwÀœayœøn unj rnnœ nw v j Àr œa rnn Àœje wøyj œawl n nwÊrœwwnv nwÀj un poel n Éwn yn œexœœ j wl n œav j œaÉj kun rnj wø ¡ji uÉÀÀn l x wÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ¡ji yœaÀnl Àx w rnnø œx œeØø nÀ¡ji yœeønœÊj Àx w rnnø œaøøx Édenø nw nj É
- T Éwrø yxÉœa¡ji yœav r œa œxrø j É ønrw rnn ¡ji **Xj uÉn xo Dnj ÉÀa Cuuj wl n** NQœej unÀrnnø nwÀœayœønø rnÉ ønl ÀnÉœrnn ¡ji k nj ÉÀ rnnø yj œÉv ø nÀ rnnø øxrw ø yn œexwwnuø øxÉupwnwÀ urv yj l À yxørÀxo rnn l nÀÀn rwrnÉøÀœan Nnø v nv k œaø rnn uj uuj wl n xwÀ yœeønwÀ DœÉÊnunø j ÉÊ yœawl ryj unø yj oÀnø yœawj wÀnø rnnø rwøÀvÀÉÀxwø rnn uWwrxw nÉœey nwwn Éw wxÉÊnj É œje yyxœÀ rwÀvÀÉu BS Énunn øÀ¡ji Êj unÉœrnn¡ji k nj ÉÀ B B
- Gw sj wÊrnœ Éw l x wøxœÀÉv rnn nwÀœayœønø rnn urwrnÉøÀœan l x øv ÀzÉn mx wÀun l œaÉyn NQœej u j jwwx wl Éwrœeun Éœø œx den ø yxÉœl œn œ¡ji **VTj l nj k ruÀa Cuuj wl n oxœ UÉÀj rwj kun Ex Âv GÀtÂ VTCUEG** rnj wø un k ÉÀrnj v ux œaœøj Àøje j k ruÀ rnnø l qj wnø rnj yyœaÊrørxwwnv nwÀ rnnø l x v yxøj wÀø l u ø rnnø œxœ Éunø nÀ rnnø nv kj u¡ji pnø rn ¡ji œrur œa l xøv ÀzÉn

Ksœyx Âv j Éyx œrxj xl r Ân

- Nh v j œe un **F x l Év nwÀmGwœaprÀÀœav nwÀWwrÊnœânu** j À m yxø uCÉÀx œaÀ rnnø Oj deq ø Hrwj wl rnœø KunøÀÀnwÉ ¡ji rnøyxørÀxw mÉ yÉkul rnj wø unø l x wrnÀx wø yœeÊÉnø yj œaju œepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉœnÀynÉÀ Àœa l x wøÉuÀ øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë uxœaj uœrwj wl n l x v

Hrxj xl n

- Gw v j r NQœej u j œej uø j Ênl øÉl l ø Éwn **v rÂÂxw xkupj Àj rœa yxÉœÉwv xwÀj wÀÀxÀj umn v ruj œaÂmnÉœøÂ** zÉr ønœewÀ j œanl À ø j ÉÊ k nøxrwø p w œje ÉÊ rnn unwÀœayœønø nÀ wxÀj v v nwÀuj l zÉrørÀxw rnC øxy

Rnœâynl ÀÊnÂ

Gw l n rn k ÉÀrnj ww n wxÉø œaøÀxwø xy Àv røÀnø zÉj wÀ j ÉÊBynœaynl ÀÉnø rnÉ v j deq rnn ¡ji k nj ÉÀ nÀl xwœrj wÀø rnj wø wxÀœa l j yj l rÀ un øÉœø nœexœœ nœyx Éœœej uœnœÉwn wxÉÊnunj ww n rnn l œarøøj wl n rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø nÀ rnnøBœøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn s j v j rø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœu¡ Ênwrœe Éwj Ênwrœe rnj wø unzÉnu¡ji Dnj ÉÀÂ VnlqjÉœje ÉwnBy¡ji l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀÂ VnlqÊj œj xwwnœe wxÀœa rwnÉøÀœan nÀ wxÉø ynœe nÀÀœa rnj øønxrœarnj Êj wÀj pn wxÀœa unj rnnœeqry l œeln nunn wxÉø l x wwj Àœawø nwl œa v rnÉÊBwxø l x wøxv v j ÀnÉœa zÉr wxÉø yœeyx œnœawø rnnøByœarnÉrÀø nÀ rnnø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœa yuÉø ynœÀwnwÀø nÀBœaøyxwøj kunø nÀønœawø nwl xœa yuÉø nœarl j l nø rnj wøBwxÀœa nÊ l ÉÀxw

Wwn yxurÀzÉn rnrwÊnÀÀaÂÂnv nwÀ j ÉÊBnœÊrl n rnÂxksnl ÀœÂrnn uxwp Ànœe n

NQœej unøÀÉwn nwÀœayœøn rwrnÉøÀœanun zÉr ønrn Ênux yyn pœe l n wxÀj v v nwÀ rnnÉÊÃ yn ørnrwÊnøÀøœnv nwÀøB

- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ølrnwÀœrzÉnø nÀ rwrnÉøÀœanuø zÉr øxwÀ rnÀj ruuø rnj wø yuÉørnÉœe yj œje pœje yqnø Êxrœe wxÀj v v nwÀ unøBy¡ji œje pœje yqnø nÀ nÀ
- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp zÉr øxwÀ yn œe j wnwÀø nÀ rwq œawÀø uj l ÀÊrÀ l xøv ÀzÉn rnÉ l œaÉyn Gw n œnÀ ¡ji B xwzÉ Àn rnnBwxÉÊnunø yj oÀø rnn v j deq w l nøørÀn rnnø ÀÉrnnø j yyœaxwrnnø nÀøy l rœzÉnø l qj zÉn ørÀÉj Àxw j rwør zÉn rnnø rn y n wønø yÉkur yœav xÀxwwnunø j sÉøÀ nø nw œxwl Àxw rn uj wl rnwwnÀ rnnø v j œaÉnø rn unÉœe yxørÀxw l x wl ÉœawÀnuøn nÀ rnn u ÊxuÉÀxw l x wøÀj wÀn rnnø rn ørœa rnnø l x wøxv v j ÀnÉœa u l xÉÀn rnnøzÉnuøBøn l x wøj l œawÀBnw yn œe j wnwl n unø zÉryn ø v j denÀwp nÀ l xv v nderj unø rnnø œruj unø Gwœrw rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nw v j À œanumn yÉkul rÀ øÉœeun unÉ rn ÊnwÀn RNX j øøÉœawÀÉwn yœeønwl n xy Àv j un rnnø v j œaÉnø rnÉ l œaÉyn rnj wø unø yx rwÀø rn ÊnwÀn

Rxl Éœrnnø œje røxwø øÀœjeÀ przÉnø nÀ l x wl ÉœawÀnuønø NQœej uwn ynÉÀ rnxwl rnxwwnœej Él Éwn rwœxœe j Àxw øløÀv j ÀzÉn øÉœeunø rwÊnøÀøœnv nwÀø oÉÀÉœa

Gw unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rnÉ l œaÉyn ørn øxwÀ unÊ ø B Bv ruuxwø rnnÉœaø øxrÀ B rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø En wrÊnj Éœeœu Àn ¡ji l x wøÀj wl n rnnø nœœxœøø rnÉ l œaÉyn wxÀj v v nwÀ rnj wø unø rnxv j rwnø rnn uj v ux œje Àxw rnn unœarl j l rÀ rwrnÉøÀœanuœn rnn ¡ji yn œexœœ j wl n rnn ¡ji Tnl qndeqn rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnnprÀj u nÀrnn ¡ji Êj ux œaœj Àxw rnnø v j œaÉnø

Nnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nwpj p ø nw Bøn œeyj øÀøœnwÀ rnn ¡ji v j wr œa øÉrÊÊj wÀnBBuj yœarnÉl Àxw nÀ ¡ji rnøÀœakÉÀxw yqÎ ørzÉn yxÉœe nwÊrœew B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBÊ unø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp rwÀ pœje wÀunø v xÉunø ¡ji RNX nÀunø kxÉÀzÉnø yxÉœe B B unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rwœxœe j ÀzÉnø œeyj œøø rnj wø l qj lÉwn rnn l nø l j Àpxœanø yxÉœe B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBnÀun øxunn l x wl nœan ¡ji Tnl qndeqn nÀ unø rnœo œawÀø ør pnø rnj wø unø yj Î øB Oj upœe unÉœel j œje l Àœa øÀœje Àprz Én l qj lÉw rnn l nø rwÊnøÀøœnv nwÀø yœaœ rwrnÊrnÉnunv nwÀ wnøÀyj ø rnÉw v xwÀj wÀøÉœørøj wÀ u l qnun rnÉ l œaÉyn yxÉœøÉøÀœarnœÉwn rwœxœe j Àxw øy l rrzÉn

RxâœøÉxâÀl nÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀ œxrœanÀwxÉnÀB nÉ rnnÀExv yÉnÀl xwÀkurn À

TnÂyxwÀj kruÀ Uxl rj un GwÊrœwwnv nwÀj un nÀUxl r Àj un TUG ÉwnBœrÂÂj wl n y œawwn nÀyj oÀj p n

Nj yœxœÀ mxww n uqÉv j rw

Exv v n uj œrœø jrÀ j Ênl lxwÊrl Àxw un œxwmj ÀnÉœmÉ l œøÉyn GÉp wn Ul qÉnuncB BÉwn nwÀœayœøn l n wnøÀyj ømnøv Éœø nÀmnø v j l qrwnøv j rømnø Jxv v nø mnø Jxv v nø mnø Jxv v nøB

Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœø øxwÀuj œxden v xÀœø n mÉ l œøÉyn nÀuÉwmn ønø pœjewmø j Êj wÀj pnø l xv y ÀÀrœø Kø øxwÀ uâ ÉÊœø yxÉœø m yuxÎ nœø j Érørxw mÉ l œøÉyn ÀœjeÊnœø wxÀj v v nwÀ øxw yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø œj l xÉÊnœøj wl n øj TnI qndeqn nÀ KwxÊj Àxw uj *mj Éj* nÀuj mv nwørxw*Énl q* mj wø œj Àœjewœxœø j Àxw

Nh yœøsnÀqÉv j rw nÀøxl rj umÉ l œøÉyn øj œÀl Éun j ÉÀxÉœemÉwn Êrørxw B xœœøœ ønø l xuj k xœjeÀnÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru mnø yuÉø rwøyrœjewÀø rwl uÉørœø nÀ rwxÊj wÀø j Ênl uqÉv j rw j É l â Éœemn l qj l Éwn mn ønø m l rørxwø E nuj øn ÀœjemÉrÀwxÀj v v nwÀ yj œø un m Ênuxyynv nwÀ mn uj ynœxœø j wl n rwmmÉmÉnun nÀ l xunl ÀtÊn mnø l xuj k xœjeÀnÉœø nÀ unwÊnøÀøønv nwÀ øÉœø unø l xv y ÀnwlnømÉ œÉÀÉœø E nuj øj yyÉrn pj unv nwÀ øÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀ mn Àœjeêj ru zÉr œj Êxœøn unwpj pnv nwÀ nÀ uj ynœxœø j wl n l xunl ÀtÊn x uj l œøørøj wl n nøÀyj oÀj p n j Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø

Nnrwwx Êj Àxw øxl rj un nøÀj É lâ Éœemn l nÀÀn j yyœøl qn j Ênl wxÀj v v nwÀ un yœøpœjev v n *Uqj œø Ej œø* un yœøpœjev v n *NQœej u œxœø j uw l nwnœjeÉrxwÀ* xÉ unø yœøpœjev v nø mn Àœjewœxœø j Àxw mn wxø v xmnø mn Àœjeêj ru *Uhv yulrtê* xÉ *DnÀÉ xo Dx Éq* yxuÀzÉn yx Éœøn Àœjeêj runwv xmn qÎ kœøm

NQœej u Êrøn mnyÉrø ÀxÉsxÉœø Éwn l œøørøj wl n mÉœjekun nÀ y œawwn

F ø ux œøprwn un l œøÉyn ønøÀj ÀÀj lq j ll œø Àœø øj yœønwl n mj wø ÀxÉÀnø unø œøpnxwø mÉ v xwmn nwÎ j yyuzÉj wÀunø œøpunø œxwmj v nwÀj unø mÉwn nwÀœayœøn lrÀxÎ nwwn Nhnø yœømÉrÀø xœœnœø j ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉœø œøyxwmnwÀ j ÉÊ øÀj wmj œønø mn zÉj uÀ unø yuÉø unÊ øBunø nwpj pnv nwÀø mÉ l œøÉyn nwv j Àr œø øxl rj un øxwÀmn v v n wj ÀÉœø mj wø ÀxÉÀnø ønø œruj unø F nø j ÉmÀø øxl rj ÉÊ øxwÀj Éøørœøj urø ø lqnÖunø œxÉœøørøønÉœø

Eqj zÉn œruj un yj œÀl ryn mj wø uj v nøÉœø mn ønø v xÎ nwø j É œrwj wl nv nwÀ mj l Àxwø mn v l wj À nw unw j Ênl unø pœjewmøByrunœø mn unwpj pnv nwÀ yqruj wÀqœøyrzÉn mÉ l œøÉyn CÉ mnu mn ønø ynœxœø j wl nø l xwxv rzÉnø øxumnø øÉœøun uxwp Ànœø n NQœej u ønÊÊnÉÀ nÊnv yuj rœø nÀ nÊrpnj wÀn yxÉœøuv rÀnœø øxw nv yœørwÀn øÉœBunwÊrœwwnv nwÀ VxÉø unø l nwÀœøø mn yœømÉl Àxw øn l xwœxœø nwÀj ÉÊ v v nø œpunø Êrøj wÀ œømÉrœø unÉœnv yœørwÀn øÉœøunwÊrœwwnv nwÀ

Nnwønv kun mn l nø u v nwÀø øxwÀyuÉø uj œpnv nwÀm Àj ruw ø j É yj œjepœjeyqn

HxlÉÂByj oÀj pnœøj l œøørÂÂj wl n j Ênl unÂÂj uj œø Â

Nh yœøpœjev v n *NQœej uUqj œø Ej œø* nøÀÉw yœøpœjev v n øxl rj umn pœjewmn nwÊnœpÉœø rwÀx nw Kul xv yœøwmmnø nwpj pnv nwÀø zÉr øj oÀl Éunwj ÉÀxÉœemn By runœø nwœø l qrø nw nÀ nÀv rø nw yuj l n mj wø ÀxÉø unø yj ÎøB uj yœøÀnl Àxw øxl rj un uj øj wÀ u zÉruk œø mn Êm yœøcnøørxwwnun ynœxwwnun nÀunwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru

Nh yj oÀj pn mn uj Êj unÉœej Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø rwl uÉÀunø v nøÉœøø m Àj ruw nø wxÀj v v nwÀ j ÉÊ yj œjepœjeyqnø EÊœen œunø l xwmnÀxwø mÉwBhwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ruøÀv Éuj wÀ nÀj ÀÀœjel ÀœB nÀ BQœøœøÉw øÎ øÀ v n mnBœv Éw œjeÀxw v xÀtÊj wÀnÀ l xv y ÀÀrœB B Éwn yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw zÉr j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnœøn nÀ zÉrÀ rwÀnœøn zÉr œøÀœkÉn uj ynœxœø j wl n Àj wÀrwmÊmÉnun zÉn l xunl ÀtÊnB unø v l j wrøv nø mj l Àxwwj œjeÀ øj uj œø B unwÀ œøøønv nwÀ nÀ uj yj oÀl ryj Àxw un *yœøœrÉÀqj* œøvpBunø œepr v nø mn yœøÊxÎ j wl n nÀmn œøÀœjerÀn

Rj oÀj pnœaj l œrrÂÂj wl n j Ênl unÂj ÉÀœaÂyj oÀmnÂ yœawj wÀnÂ

- xyyx oÀÉwrÀø yœœcnøørxwwnurnø yx Éœurnø **v xrwÂ rnn BjwÂ**
- nw **ynœÂxwwnÂ** xwÀj l l m Éw nv yux r *àrj* un yœepœjev v n mCl qj Àø KwlÚÉørœø øxrÀ ynœœxwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œœjeyyx oÀ B
- yœeø rnn **v ruux wÂ rnn œnv v nÂÊÉuw œjekunÂÂxÉÀnwÉnÂ** *àrj* un Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœurnø Hnv v nøB
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** j ux É ø yx Éœœœø Àj Éœœeurnø **l xÂøaÂÀ v nÂ rnpœjemÂ** *àrj* un Hxwrnø rv yj l ÀNQœej uyx Éœaju T p w œjeÀxw rnn ju Pj ÀÉœa
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** Ênœø rnj Àn øÉœœÉw nwpj pnv nwÀrnn v ruux wø rnnÉœœø yx Éœ rn Ênux yynœ rnnø øxuÉÀxwø rnrwux Êj Àxw l rdeÉju rœaø *àrj* un ErdeÉju œKwux Êj Àxw HÉwrn nÀ
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** yx Éœun Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœe **uWøpnwl n Eurv j ÀzÉn** zÉr nøÀrnnøÀtw j rnnœaunøBÿ xyÉju Àxwø ÉÉuw œjekunø yx Éœaunø j l l xv yj pwnœrnj wø ju **yœeÊnwÀxwnÀuj œal xwÂÀøÉl Àxwœj l n j Éâ l j Àj ÀÀœayqnÂ l urv j ÀzÉnÂ**

Nj v krÀxwnwv j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ mÉœjekun uqxœœçxw B NQœej uBÿ x Éœ Bnn BHÉÀÉœe

F nyÉrø rnn wx v kœaÉønø j ww nø NQœej u j rwrÀr Éwn Àœjewøœxœe j Àxw yœeœxwrnn nÀrnÉœjekun rnn øxw v xrn un rnj wø ÀxÉø unø rnxv j rwnø Ex wÊj rwl É zÉn un m Ênux yynv nwÀrnÉœjekun nøÀÉw unÊrnœnøønwÀnu rnn œeÉøørÀn nÀrnn y œewwrÀ NQœej u m yux rn Éwn yxurÀzÉn øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊrœwwnv nwÀj un j v krÀrnÉøn yj oÀj p n yj œeøj rnœal Àxw nÀ ønø zÉrynø Êxrœe yj œjepœjeyqn

Gw sÉrw ju ønl xwrnn p w œjeÀxw rnn ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun j À ju wl n øxÉø ux v kœaun rnn øxw yœepœjev v n **NQœej uyx Éœun HÉÀÉœe** j Ênl Éwn ø œœn rx ksnl Àrœø uqxœøÖxw j œrw rnn l xÉÊœœeurwÀ pœjeurÀ rnnø rv yj l Àø j øøxl r ø ju l qj wn rnn Êj unÉœrnÉ l œÉynB ønø ørÀnø rnn yœrnÉl Àxw nÀBrnn rnøÀœkÉÀxw v j rø j Éøør ønø l qj wnø rnj yyœeÊrørxwwnv nwÀnÀunø rv yj l Àø j øøxl r ø uÉÀuœj Àxw rnnø yœrnÉrÀø yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe NQœej u yx Éœun HÉÀÉœe v j œeÉn j rwør Éwn wx ÉÊnurn j v krÀxw rnj wø ju rn v j deqn rnn rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun rnn NQœej u j Ênl urwÀnwÀxw rnn l j yrÀj urønœøÉœunø œej urœj Àxwø j wÀ œrnÉœaøB unwpj pnv nwÀrn ø rnn œrnÉrœa rnn B unv yœrwÀn nwÊrœwwnv nwÀj un rnnø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø rnn rnøÀœkÉÀxw yj œeje yyx oÀ yÉrø un yœepœjev v n *Uqj œawp Dnj âÉê Y rÉq Cuw* ju wl nw j Ênl rnnø xksnl Àrœø uqxœøÖxw l xwl nœaj wÀ ju By œrnÉl Àxw rnÉœjekun urwwx Êj Àxw rnÉœjekun ju l xwøxv v j Àxw rnÉœjekun nÀju l œrøœj wl n yj oÀj p n nÀ zÉr j œj rÀ rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun uÉw rnnø yœawl ryj ÉÊ yrunœø Àœje Àprz Énø rnÉ l œÉyn

F ø NQœej uønøÀnwpj p rn œrwrœemnø *Ul rnwl n Dj Àrnm Vj œpnÉ* A UDV j œrw rnn rnv rwÉnœœnø v røørxwø rnnBpj Ö nœœnÀrnn ønœœa øÉœeunwønv kun rnn œj l qj wn rnn Êj unÉœenÀ øÉœeun ux wp Ànœz n l xwœx œ v nwÀ uCl l xœen rnn Rj œœ øÉœBunBl uv j À Gw rn l nv kœa urwrÀj ÀtÊn UDV UDVr j Êj urn ju yœ œyxørÀxw rnÉ l œÉynB NQœej uønøÀnwpj p œenrÉrœa unøB v røørxwø rnn pj Ö nœœnÀrnn ønœœa rnn ønø Ul xynø nÀ rnnB B nw Êj unÉœe j køxuÉn rnrl r yj œeje yyx oÀ

Ex wx œœ v nwÀj ÉÊ wx ÉÊnurnø nÊrpnwl nø rnÉ œeo œawÀnu UDVr *PnÉ bnœ* un l œÉyn j øx Évrø øj wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa rnn rn l j œlexwj Àxw nÀ nw xl Àkkœa Bß ju rnj Àn rnn uj œeeÀyj œaun Ex wønrumCrnv rwrøÀœjeÀxw rnÉ Tj yyx oÀrnn l nøÀxw NQœej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn rnn ju Êj urnj Àxw rnn l nÀÀn wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa yj œaju UDVr Enurn l rønœje yÉkur n rnj wø un F xl Év nwÀ rnGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœanu

RÂ Ànxéj Éyx mÈBB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpoj pnv nwÀø nwBy j Àr œa rnnEFnøyx wøj kruÀ Uxl rj un GwÊrœewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

NQœej uyx Éœan HÉÀÉœBT ÂÉuÀj ÀÂ

Nh Àj kunj É l r rnnøøx Éø œel j yrÀÉun unø x ksnl Àœø rnn NQœej uyx Éœan HÉÀÉœeunø wrÊnj ÉÊ j ÀÀnrwÀø nw j rwør z Én un œjeyy numnø œeøÉuÀj Àø yÉk ur ønw Nhnø u v nwÀø rnrwœx œe j Àxwø m Àj ruu ø yx urÀz Énø rwnml j ÀnÉœe rnn ynœexœe j wl n œeøÉuÀj Àø nÀ œrpÉœewÀj É l qj yrÀœe

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

ENVOCV

F rl r NQœej uœemÉrœje rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnn nwrwÀnwørÀ yj œsjeyyxœÀ

T ÂÉuÀj ÀÂ — UÉœynœexœe j wl nB — F Àj ruÂ

-10 %
- 50 %
Rappel 2022 : - 10 %

F rl r NQœej uø nøÀœrÊ Éwxksnl Àœpux kj unn œemÉl Àxw rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnnBB B nwÊj unÉœe j køxuÉn yj œsjeyyxœÀ

+ 0,8 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 5 %

F rl r wxÉøj ÀÀnrwrnœxewø unø m wnœpnn œewxÉÊnyj kunBy xÉœewxø ørÀnø xy œeøB ▲

91 %
100 %
Rappel 2022 : 89 %

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxø l xwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœa unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø uÉÀuœj Àxw rnn wxø yœemÉrÀø rnn B nwBy xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀœrwr yj œsjeyyxœÀ B

- 21 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 24 %

F rl r wxÉø œemÉrœewø rnn B nwv xÎ nwwn nÀ yj œBy œemÉrÀœrwr unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø jÉBœjewøyx œÀrnn wxø yœemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ ▲

- 9,7 %
- 50 %
Rappel 2022 : + 6,7 %

F rl r wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø œemÉrœewÀrnn B nwÊj unÉœj køxuÉn unÉœe v røørxwø rnn œal Ànø rnn pj Ö Bxœcn À rnnBnœœa Ul xynø nÀ yj œsjeyyxœÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

GCW

F rl r wxÉø Êj uÉnœewø ÀxÉÀnø wxø œx œe Éunø pœel n wxÀœa yuj Ànœx œe n rnn ÀnøÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yx Éœapj œje wÀœen Éœe rwwx l ÉrÀ øÉœsju mÊnœerÀ rnnø l xœÎ øÀv nøj zÉj ÀzÉnø zÉ ruø øxrnwÀl xwÀwnwÀj ÉÊ xÉ l Ànœe

F œrwrn nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉBBwrnml j Énâœen œje uxksnÉmâwyruxÉn rnn œj urnj Érxwnw B ynœe nÉÉj wÉâwm yuxrnv nwÉ nwÉœeB nÉ

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxøBxwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœe rnn B nwv xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀ œrwr uj l xwøxv v j Àxw rnnj É ur n uÉøj pn rnnBwxøBy œemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ B

+ 3 %
- 25 %
Rappel 2022 : + 1 %

F rl r unwønv kun rnn wxø Éørwnø ÉÀuœnœewÀ rnnj É mxœpr wn œal Î l u n nÀœeÉÀuœ n rnj wø unÉœe yœel m ørwnÉøÀœenuø ▲

14 % (6)
100 %
Rappel 2022 : 13 % (6)

F rl r ÀxÉø wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø ÉÀuœnœewÀunj É rnn œj xwœaøyxwøj kun rnj wø unø œe prxwøx Bxœy œewÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

DKQFKXGTUKV0

F rl r B rnnø rwpœemrnwÀø rnn wxø œx œe Éunø nÀ rnnøBy j À œje ÉÊ rnnv kj uji pn krxœxÉœde øœnœewÀÀœje j kunø nÀBøøÉø rnn œxÉdenø rnÉœje kunø j Él Éwvn l xwÀœekÉnœje Bju Bnn œx œeøÀj Àxwß

Kwpœemrnwˆ Âkrx Âx Édeˆ Â

93 % (7)
100 %
Rappel 2022 : 92 % (7)

Gv kj uji pnÂ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âuj É m œrwn Nrwnml j Énâœe xwÀxurn nÀBBwl xâœÀrnn m œrwÉrxw

F rl r ux l l Éyj Àxw rnnø œxuø w l nøøj rœeø Bju By œemÉl Àxw rnnBwxø rwpœemrnwÀø œnœje v j rwÀnwÉn BÉwBwrÊnj É rnnwÀz Én l nuÉr rnn

Cl Éœj urÀ n nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉrwnml j Énâœen ÉnwBxâœÀrnn m yuxrnv nwÉ

F rl r unwønv kun rnnø k Àv nwÀø zÉn wxÉø xy œewø nÀBÀxÉø wxø ørÀnø rwnÉœÀœenuø j Éœewˆ Àwrv yj l Àyx œnÀœø Éœ Bju Bxrx rnn Énœer À yj œsjeyyxœÀ

0 % (8)
100 %

▲ Enø rwnml j ÀnÉœe œwÀœeÀnwÉø yx Éœe Êj uÉnœsju ynœexœe j wl n nÉ F rœal ÀnÉœe w œjeunn NQœej u Êxrœe qj yrÀœe T v Éw œje Àxwrnnø v j wnj Àj rœeø œxl rj ÉÊ rnnÉBy œeœnwÀnxl Év nwÀ
NQœej uj pj unv nwÉœe sxnwÉnw unwÉrj Érœn DôÀrwn ÀÀCv krnÉxwxœe E rnnÀPj Érxwˆ Àwrn ÀnÉÀnÀÉnwpj p j ÉÉnrwnœe ë œe v rÀÀxwwnÉÉn rnn EQ rnnl r
Uôœen ÀÀtÉn Àxy œeÀrnôl œeôyn qxœèrwÀÉj uji Érxwˆ Àyx âœsji Àl âœeÉ nÉji Àœe É rnôÀtÉn l xv v n l nuj nÀÉm œrwrj âyj œjepœjeyqn Fxww nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ
WwrÉ âÉuwÀ nBVEQ nz tp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
O Éœqxmxuxpnn œeuji Érœn j âl j ul âunn l nÉnwpoj pnv nwÉyœel rÀ n rnj wÀunl qj yrÉœe
WwrÉ âÉuwÀ nBN Mp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
rnn wxÀôÀrwnÀY j Àn œexy
Kwpœemrnwˆ Âkrx Àx âœeˆ Àyx âœeanÀœxœe âunÀz ârÀxwÉÉœje j kunÀnÉÀxâœeˆ Àrnôœjekunv nwÉôwz ânv nwÉ
Ul xœe krx rnœnœÀÉ rnnÀÀtÉn À

TGUUQWTEGU

F rl r B rnnø rwpœ rnnwÀø rnn wxø œx œœ Éunø ønœewÀk rx øx Éde ø røøÉø rnn v rw œje ÉÊj kxwnj wÀø xÉ rnn yœsl m ø l rde Éyi rœeø ▲

65 %
95 %
Rappel 2022 : 61 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀrnx œpr wn œal Î l u n xÉ k rx øx Éde n wx Éøj ÀÀnrwrnœewø B rnrlrB ▲

32 %
100 %
Rappel 2022 : 26 %

F rl r wx Éø œe rnÉrœewø rnn B nwrwÀnwørÀ ui zÉj wÀtÀ rnnv kj uji pn ÉÀurø n yx Éœewxø yœe rnÉrÀø yj œœje yyx œÀ

- 4 %
- 20 %
Rappel 2022 : - 3 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀœal qj œpnj kunø œeÉÀurøj kunø œal Î l ui kunø x É l xv yxøÀj kunø

44 %
100 %
Rappel 2022 : 38 %

F rl r B rnn wxø yœe ønwÀx rœe yÉk ul rÀj rœeø øÉœsnø unÉÊ rnnÊÊnwÀn ønœewÀ l xl xw Éø

99 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

F rl r B rnn wxø kx ÉÀz Énø yx rwÀrnn Ênwn nwyœeyœe wx ÉÊÊnunø x É œewx Ê nø ønœewÀl xw Énø nÀl xwøÀÉrÀnø ønuxwwxøBÿœewl ry nø rnn m Ênuxyynv nwÀnÉœjekunB

78 %
100 %
Rappel 2022 : 50 %

F rl r B rnnø m l qnÀøp w œeø øÉœewxø ørÀnø ønœewÀÊj uxœø ø œeÉÀurø ø x É œal Î l uø B

61 %
100 %
Rappel 2022 : 61 %

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

F rl r B rnnø nv yux Î ø rnn wxø ox Éœeørøøn Éœeø øÀœje À prz Énø ønœewÀ œev Éw œeøj ÉÊÿ xrwøj É wr Ênj É rnÉ øj ui rœe m l nwÀunÉœynœe nÀÀj wÀrnn l x ÉÊœee unÉœe knøx rwø œx wnj v nwÀj ÉÊ nÀl nÉÊ rnnø ynœex wwnø rnx wÀruø x wÀui l qj œpn l j ul Éu nwupwn j Ênl Bønø Ÿ nrunÉœeø yœje À prz Énø

F œwrn nw ui v Éœqxrnxuxprnn rnn l j ul âu rnn l nÉrwrnl j Énâœe É yrux É n nw nÉ nÀÉnwl xâœeÀrnn m yux rnv nwÉrnnyâr À

F rl r wx Éø j rnnœewø y nœex wwnø røøÉnø rnn l xv v Éwj ÉÀ ø nwBønœœrl ÉuÀ B Ÿ B Il rnnœe Éwnv yux r ▲

37 284
100 000 personnes
Rappel 2022 : 17 827

F rl r v ruux wø rnn y nœex wwnø k w œrl rnœewÀrnnø yœepœje v nø rnnwpj pnv nwÀBøx l r Àj ÉÊ rnn wx ø v j œe Énø

3 millions
Rappel 2022 : > 2,5 m > 4 millions (10)

F rl r ÀxÉø unø yœe rnÉrÀø rnÉ l œe Éyn ønœewÀ l x l xw Éø ▲

96 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

EQPVTKDWGT (TGNGXGT NGUF 0HKURNCP0VCKTGU

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ v ruux wø rnn Éœeø yx Éœex ÉÀnwrœe nø œnv v nø unøBÿ uÉøÊÊÉuw œje kunø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe nø Hhv v nø

55 millions (13)
80 millions
Rappel 2022 : 41 millions (14)

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø yx Éœe l xwÀœekÉnœe ui œeøÀj Éœje Àx wrnn v ruux wrnqnl Àj œeø rnl xøÎøÀ v nø rnn pœje rnø

27 millions
50 millions
Rappel 2022 : 22 millions

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje ynœe rø rnn l j yÀÉœe œe v ruux wø rnn Àxwwnø rnn EQ nÀBøx Éøj Éœewø l œe rnnø l nwÀj rwnø rnnv yux rø

NnÀrv yj l ÉÀnwv j Ér œe rnn EQ nÉBrnnBœej Érx wrnnv yux r Ànœewɵv nÀâœeÀ nÉBBx v v âwzâ ÀâwnœxrÀunÀyœesnÉÀj œeèr À Bÿ j Éœœɵ

F rl r wx Éø j Éœewø rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø rnj wø rnnø yœesnÀø rnn Bøwj wl nv nwÀur øB u l xwxv rn l rde Éyi rœe ànj un Erde âui œeKwxànj Érx wHâwrn

12,6 millions (15)
50 millions
Le Fonds construit et déploie son portefeuille d'investissements depuis 2022.

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ Éwv xwÀj wÀrnn v ruux wø yxÉœern Ênuxyynœe ui Bj yj l rÀ rnn œeørunwl n rnnø yx Éyi Àx wø ÊÊuw œje kunø œj l n j ÉÊ l j Àj øÀœeyœnø l uv j ÀzÉnø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe Wœpnwl n Euv j ÀzÉn

5 millions
15 millions

UrÉnÀrwrnâÀÉœeruÀ
UxrÉyuøÀrnn v ruux wÀrnnyârÀ UârÉn ui ÊÉÊnrwÉn rnn l nÉx ksnl Éro nw âwwxâànuxksnl Éro j É m œwr l xv yÉnœern v ruux wÀrnn ynœèxwwnÀk w œrl rnœewÉ l œj zân j ww n rnnÀyœepœje v n rnÀnwpj pnv nwÉÀÀxl r ÊÀj âé rnn wx Àv j œeânÀ
CÀÀrnÉÉn rnn l j ul âuœeyœeÀnwÊj wÉ rnn ui Éx Êj uÉ rnnÀyœesnÊÀ œeÀâuÊj Érnn unél uÀxwrn u v nwÊÀl xwÀrnn œeÀl xv v n wx wynœÉwnwÊÀ Énu Àz ân unÀyœe nrûrÊÀrnj wrv j Éx wnÉ rnn yœev xÉx wyxwl Êânuœn Énu nÉv rnÀnwl xwœxœe rÉ œepunv nwÊj rœeÀj v nwj wÉrnnÀ œxûÉx wÀwx wàrÀk unÀyx âœesnl xwÀxv v j Énâœe
N l xl xwl nyÉx wrnnÀyœe nrûrÊÀl xœeøÀyx wrnj âé yœe nrûrÊÀwx âànj âé xâ œewx à ÀyœeÀnwÊj wÉâwyœerunwàrœewwnv nwÊj ui v ux œe
NnwÉ pœjeuÉ rnn ui rnx Êj Érx wrwÊj un rnn v ruux wÀj Éànœeà n nw NhHxwrnÀj É yœeœep nw yx âœe j ww nÀÀâyyu v nwÊj rœeÀj ànl âwn rnx Êj Érx wrnn v ruux wÀrnnâœeÀ Gw NQœej uj ànj rÉj ux â v ruux wÀj â Hxwrn ÀNQœej uyx âœesnÀHhv v nÀ rnx wÉ v ruux wÀj ànj rnwÉ É rnÀÉœekâ À rnnÀÀÉœêl Éœeø Àj ÀÀxl rj Érœn Ànw nÉun œeÀÉn j É rnÀÉœekâ nw
Oxwʃ wÉnwpj p yj œeNQœej unj wÀun Erde âui œeKwx ànj Érx wHâwrn

Nh mrÀz yÀrÉro mn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉmn pnÀÉyx mnÀBÂxÀoeÈnÀ

Nh I oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw ynoe j wnwÀn Exv v n ÀxÉÀn nwÀoeyoeen NQoej u nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mnø oeezÉnø mxwÀ ujı v j À oej uroj Àxw yxÉoejerÀj ÊxroeÉw noonÀw pj Ào øÉoeønø j l ÀÉrÀ ø øj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xrwn wxÀj v v nwÀ nw Ànoe nø mn oeyÉÀj Àxw nÀmrv j pn

RxÉoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uroj Àxw mn ønø xksnl Àroø un I oeÉyn Ênrwn j wÀl rynoenÀp oeoe unø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø mxv j rwnø mj l ÀÊrÀ

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø mn NQoej ul xwørøÀn mnwÀrønoe Êj uÉnoe nÀ v j Àoeenoe unø oeezÉnø øÉol ny Àkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mn ujı UxI r À Guwn yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀ mÉ I oeÉyn nw oj Êxoeøj wÀ ujı kxwwn ÉÀuroj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø nÀv j Érv rønoeujı oej uroj Àxw mnø xyyxoèÉwrÀ ø

Gwl xwÀodkÉj wÀ yoe Ênwroen Àv j Àoeenoeunø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ønøÀ nÊyxø un I oeÉyn un mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun mxrÀ ynoe nÀÀoe ujı mÎwj v rzÉn mÉ m Ênuxyynv nwÀ rwnÉøÀoenu nÀ l xwxv rzÉn mÉBÂ oeÉyn mn ønøoej uønoemn v j wr oe oepÉur oe nÀ mÉojekun mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun j mj yÀ ønø v Ànoe

Nh ExwÀceun KwÀnoeun nøÀÉw mrøyxørÀo zÉr ø j yyurzÉn ujı UxI r À nÀ ønø orwj unø I xwøxurn nø nÀÊrøn j øøÉoeoezÉnB

- ujı oej uroj Àxw mnø xksnl Àroø l xwxv rzÉnø nÀ orwj wl rnoe ønoonl ÀÉn nwl xwoxoe rÀ j Ênl unø uxrø nÀoepunv nwÀj Àxwø nw ÊrpÉnÉoeunø yoewl ryn ø ÀqrzÉnø nÀunø øÀj wmj oenø mÉ I oeÉynB
- unø xoenwÀj Àxwø orÊ nø yj oeujı Froel Àxw l w ojeun øxwÀv rønø nwâ ÉÊoeB
- un yj Àoev xrwn mÉ I oeÉyn nøÀ Êj ux oeø ønø j l Àroø nÀ øj oeyÉÀj Àxw yoeÀp øBnÀ
- unø rwoxoe j Àxwø orwj wl r oeø nÀ l xv yÀj kunø mÉ I oeÉyn øxwÀ orj kunø nÀ ujı kxoenø j Ênl ørwl oeÀ

NnwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun nøønwÀnu j É mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun ujı kxwwn pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ ujı yyul j Àxw mnø yoel mÉoeø øj yyÉrn øÉoeunø l xv yxoèÀnv nwÀø ux opej wroj Àxw nÀ unø l xujı kxoje ÀnÉoe EqnÖ NQoej u ru ørwl oeÀ mj wø Éwn I ÉuÀÉoe mnwpj pnv nwÀ nÀ mn opøÉnÉoeÀoje wøv rønyj oe unø mroopnj wÀø nÀ mj wø ujı I xwÀwÉrÀ mnø I qxrÊ øÀoje À przÉnø mÉBÂ oeÉyn

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ mÉ ExwÀceun KwÀnoeun nøÀujı oej roe mn ÀxÉø mnø xopej wnø mn pxÉÊnoewj wl n unwønv kun mnø l xujı kxoje ÀnÉoe

Nh mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun oj rÀux ksnÀ mÉwn øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn j orw mn Ê oeenoeøj ynoèlwnwl n nÀøxw j mzÉj Àxw j ÉÊxksnl Àroø nÀnwsnÉÊmÉ I oeÉyn

Nh I oj yrÀoe I xv yoewm mn v j wr oe m Àj rwun unø uv nwÀø mrmnwÀrorl j Àxw nÀ mn pnøÀxw mnø oeezÉnø unø yuÉø rv yxoèj wÀø yxÉoeujı yoeen mn m I rønxw mrwÊnøÀrøønv nwÀ j É ønvwø mn ujı oepunv nwÀj Àxw Enø oeezÉnø øxwÀ oeyoee mj wø unBÀj kunj É I r mnøøxÉø

TrÂzÉnÂrv yxoèj wÀÂj ÉâzÉnuÂun I oeÉyn nÂÀv n Àoe nâyxÂ

		Kv yxoèj wl n oeÀmÉnuun
TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	Uî øÀ v nø mrwxoe j Àxw nÀl Î k noe I ÉoeÀ	
	Kv yujı wÀj Àxw p xpoejeyqrzÉn nÀnwÊroewwnv nwÀ I xwxv rzÉn nÀyxurÀzÉn	
	Eoeen øj wrÀj roe a	
	I nøÀxw mn I oeen oeyÉÀj Àxwwnum	
	F xwv nø	
	Oj deq nÀKwwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Coj roeø	
	/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mrøÀodkÉÀxw l xv v ndeuj un	
	Trøz Énur j ÉÊ oeøøxÉdenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø I ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø	
	U oeÀ mnø ynoeøxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂzÉnÂrwmÉÂÀoenuÂ nÂBwÊroewwnv nwÀj Éâ	F røyxwkruÀ yoemÉrÀø	
	Eqj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	
	GwÊroewwnv nwÀnÀø I ÉoeÀ	
TrÂzÉnÂsÉoemzÉnÂ nÂBepunv nwÀj roeÂ	Pxw l xwoxoe rÀ	
	Roeyoe À rwÀnwnl ÀÉnwnBv j oeÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn koeÊnÀø	
	TnÊwmrl j Àxwø yoemÉrÀø	
TrÂzÉnÂorwj wl rnoeÂ nÂBmBv j deq	Trøz Én mrwoujı Àxw nÀmn I qj wpnB	
	Trøz Én øÉoeyj oèl ryj Àxwø orwj wl r oeø	
	Trøz Én oeujı Àro ujı m yoel rj Àxw mnø j l Àroø rwl xoęxoeuø	

TrÀzânÀunÀyuÀrv yxoèj wÉÀj â Ànrwmn I qj zân l j É pxoen
Kv yxoèj wl n oeÀmânuunBNrv rÉ n *Oxm oen* *Urpwrorl j Éân*

I yÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnz ÂrÀn RFA

Ej mœa mn v rÂn nwê ÉÊœa mnÂyœwl rynÂ mnBpxÉÊnœwnv nwÀmnwÀœayœÂn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmn œo œawl n

/ zÉrukœa mnø yxÉÊxrœø j É ønrwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

Exv yxÂrÀxwmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw j ÉB m l nv kœa

RœawI rynø mrœal ÀnÉœø

NrøÀn mnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ nĒnde ø j ÉB Bn l nv kœaB

/ ÊxuÉÀxwmnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnøBv j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Qœpj wrÂj ÀxwnÀœxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Kwœxœ j Àxwp w œjeun øÉœBnøBø j wl nø nw mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxwnÀBmnBønø Exv rÀ ø

Cl ÀÊrÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Cl ÀÊrÀ mnø Exv rÀ ø mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwønrunÀmn ønø Exv rÀ ø nwBv j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

CÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

CwwnĒnBÀnĒÀn rwÀ pœjeumÉBT punv nwÀKwÀ œnÉœ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

T v Éw œjeÀxwmnÂv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

RxurÀzÉn mn œv Éw œjeÀxwmnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

T v Éw œjeÀxw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Kwmnv wrÀ mn m yj œÀnÀœprv n mn œaÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa j yyurl j kunø j ÉĒBmœpnj wÀøBv j wmj Àj rœaøBøxl rj ÉĒ

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œv Éw œjeÀxwø mnBO BLnj w Rj ÉuCpxw nwBzÉj urÀ BmnBRœørmnwÀ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œv Éw œjeÀxwø mnBO BPrl xuj ø J rnœwrv Éø nwBzÉj urÀ mnBFrœal ÀnÉœBB w œjeu

Vj kunj É mn ÂœwÀq Ân mnÂœal xv v j wmj ÀxwÂ mÉ Exmn CHGR OGF GH zÉrBvxwÀByj ÂB À BœaÀnwÉnÂ

0Àj ÀœeI j yrÀÉuj Àro mnÂBxy œjeÀxwÂœej urÂ nÂ nwB ÂÉœBnÂBj l ÀxwÂN Qœej u yj œBnÂBv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

Tj yyxœÀÂy l rj umnÂExv v rÂÂj rœaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉœBnÂBxwÊnwÀxwÂBœpunv nwÀ nÂ

RFA *EnÀrwœxœ j ÉxwÀœxwÉyj œÉn rwÉ pœjewÉn mâ Tj yyxœÉHwj wl rnœCwwânuÉnuzân yœeœâ yj œuj œÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj rœa nÉœwj wl rnœ*

Nh yœeønwÀl qjj yrÀœa œawmlxv yÀn mmø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀBmxœpj wrøj Àxw mmøBÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw rwlúÉj wÀ wxÀj v v nwÀ Éwn øÎwÀq øn mmøBy œawl ry nø mxœpj wrøj Àxw pj cjewÀrøøj wÀ u z Érukœa mmø yxÉÊxrœø KúlxvyxœÀn unBÀmÊÀmBrwÀ pœjeu mÉ T pun v nwÀ KvÀ œøn Éœe mÉBExwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Nhnø u v nwÀø lxwøÀrÀÉÀrœø mnBujuBœev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB ÎB øxwÀB y œel rø ø j rwørB z ÉnB unø xy cjeÀxwø øÉœe unø ÀrÀœaø NQœej u m l ujœønø yj œBmøBv j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ nw mnBv v n z Én ujyxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw nwj yyul j Àxw mn uj œÀl un N mÉBExmnBmBxv v ndøn

Ej mÂn mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnÀz ÂxlrznÀmnBpyÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnzÂtÀn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmœo œawl n

Nh lxmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j ÉzÉnu ujUxlr À øn Bœo œa nøÀun Exmn CHGR OGF GH

Nh yœeønwÀ l qjj yrÀœa rwÀ pœaB Éwn øl Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn nÀ œawmwxÀj v v nwÀ lxv yÀn mmø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- uj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ uj yyul j Àxw mÉ yœawl ryn mn œayœeønwÀj Àxw z Érukœn mmø œnv v nø nÀ mnøBpxv v nø nwøxwønrwB
- unø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀ mxœpj wrøj Àxw mmø Àœjeêj ÉÊ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw B
- uj yxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB
- unø rwœxœj Àxwø œaujÀtÊnø uj œev Éw cjeÀxw nÀ unø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ j É lxÉœø mn unÊnderln lxÉu nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndønBnÀ
- unø uv rÀj Àxwø z Én un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j yyxœÀn j ÉÊ yxÉÊxrœø mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu

Nhø j ÉÀœaø rwœxœj Àxwø Êrø nøBy j œeuj øn l Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn øxwÀ yÉkur nø mj wø un l qjj yrÀœaB nÀ yuÉø yj œÀl Éur œev nwÀB

- un Àj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø m u pj Àxwø nwlxÉœø mn Êj urmÀ j l lxœøn nø yj œeuCœønv ku n l w cjeun mnø j l Àxwwj rœaø ÊxrøBy j cjepcjeyqn B
- unø v xmj urÀ ø yj œÀl Éur œaø mn uj yj œÀl ryj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø uCœønv ku n l w cjeun xÉ unø møyxørÀxwø mnø øÀj ÀÉÀø z Ér yœeÊxrnwÀl nøv xmj urÀ øBÊxrœyj cjepcjeyqn BnÀ
- unø u v nwÀø øÉœl ny À kunø mj Êxrœ Éwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœa yÉkurz Én mj l qjj ÀxÉ m l qjj wpn Êxrø By j cjepcjeyqn

Exwœxœ v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH un yœeønwÀ l qjj yrÀœa rmnwÀœarn mj wø Éw Àj kunj É mn øÎwÀq øn unøBmrøyxørÀxwø mn l n lxmn z Ér wxwÀ yj ø À œaÀnwÉnø nÀ nÊyurz Én unø cjerøxwø mn l n l qxrÉ Êxrœyj cjepcjeyqn

0z Érukœa mnÂyxÉÊxrœÂj É Ânrwm É Exwânrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw

Oxmj urÀ Âmnânderln mnBj BFrœal Àxw l w cjeunBmrÂÂxlrj Àxwmn Âœxwl Àxwâ mnBRœeÂmnwÀmÉ Exwânru nÀBmnBFrœal ÀnÉœel w cjeu

NQœej u mrøyxøn mÉw v xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j mj yÀ øn ø øy lrœrrÀ ø nÀz Ér ørwœl œÀmj wø Éwn m v j dœqn lxwøÀj wÀn mn yœepœeø Nhø v xmj urÀ ø mnÊnderln mn uj Frœal Àxw l w cjeun mn NQœej ux wÀÀxÉsxÉœe À m lrm nø mj wø un v nrumÉœe rwÀœeÀmn uj Uxlr À nÀj Ênl un øxÉl rlxwøÀj wÀz Én unBv xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ lqxrørynœe nÀÀn mxyÀv rønœeunø ynœxœe j wlnø mÉ l œeÉyn nÀmnBœenœunø lxwmrÀxwø unø yuÉø cj Êxcjekunø yxÉœe øxwm Ênuxyynv nwÀ uxwp Àn œe n

GwÀœa nÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀ mn Frœal ÀnÉœel w cjeu xwÀ À mrøøxlrnø UrœeNrwmøj Î QË nw Lxwnø j øøÉv j wÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw À nÀ O BLnj w Rj ÉuCpxwl nu mn Frœal ÀnÉœel w cjeu Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm nw mn uÉwlrÀ mn lnø œxwlÀxwø nÀ mn wxv v nœeO Lnj w Rj ÉuCpxw Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j øøÉv j wÀ uj Frœal Àxw l w cjeun Roeørmnw À Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u œxwlÀxwø z Éruj j øøÉv nø sÉøzÉj É BjÊœaB

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm mn mrøøxlrnœaunø œxwlÀxwø lxv yÀn œmÉ nœv j r mn wxv v nœsO Prlxujø Jrnœewrv Éø nøÀnwÀœe ruÎ j j wø lqnÖ NQœej u KBxllÉyn mroo œawÀnø œxwlÀxwø mj wø un v j dønÀwp j Êj wÀmn øn Êxrœlxwrnœamnø œaøyxwøj krurÀø mn Frœal Àxwl w cjeun mn NQœej u Rj œøø Hcjewln NQœej u Rj œøø Oxwmn NQœej u OnÊrzÉn Gw ru nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn uj FrÊrørxw mnø Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw nÀ nwÀ pœaB un Exv rÀ GÊ lÉÀro GwBj wÊrnœe O BPPrlxujø Jrnœewrv Éø nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u NÉÊn œxwlÀxwz Éruj j øøÉœen sÉøzÉ œw GwB ru mn ÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w cjeu mnø FrÊrørxwø U unlÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw KBj À wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu Cmsxrw À nwBl qjj œpn mnø FrÊrørxwø nwv j r

EnÀÀn xœpj wrøj Àxw Êrørn pj cjewÀœe uj y œawwrÀ mn uj ynœexœe j wln mnø Êj unÉœe nÀ mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œeÉyn j rwørz Én uj z Éj urÀ mn øj pxÉÊnœavj wln

Exwœxœ v nwÉj âé mÀyxÀÉÉxwÀmn uj œÉrlunBNB j uw j B mû Exmn mn lxv v ndøn

O Lnj w Rj Éu Cpxw oj rÀ k w orl mœ ùj œxrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw nÀO Prl xùj ø J mœewrv Éø mn øxw nÊy œønwl n œÉøœm nÀ œal xwwÉn mnø mnÉÊ œxwl Àœxwø Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw ynÉÀl xv yÀnœæÉœœxw nÊynœÀøn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n yxÉœej rœa oj l n j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l œerøøj wÀnø mnø yj œÀmø ycewj wÀnø

O Prl xùj ø J mœewrv Éø j yyxœÀn øxw nÊynœÀøn mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø øj l xwwj røøj wl n rwÀv n mn NQœej uj rwœr zÉn øj Êrørxw mÉ œÉÀÉœemn ùj Dnj ÉÀ j œw mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa unø xœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mnø j ww nø Ênwrœøj rørœÀxÉÀnø unø xyyxœøÉwrÀ ø mÉwv xwmn nwyunrwn Àœjewøœxœæ j Àxw j mj yÀnœaun l œæÉyn nÀun œerwÊnwÀnœemj wø un œaøynl Àmn ønø Êj unÉœæ mn ønø nwpoj pnv nwÀøønÀmn øj œjerøxw m Àœa BE œenœaùj knj ÉÀ zÉr œj rÀ j Êj wl nœam v xwmnB

T un l u mn ùj l xv yxÂrÀxw nÀBnÉBxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Wxn l yv zyÀtÉyx qj Âv yxmÈÀn

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw œayxøn yœwl ryj unv nwÀ øÉœe øj l xv yxørÀxw l xq œawÀn nÀ qj œe xwmÉønj rwœr zÉn øÉœanø zÉj urÀ ø mn ønø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa

CÉ m l nv k œa un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ønl xv yxøn mÉ Rœeørmn wÀnÀmÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu mn Àœerøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru røøÉø mn ùj œj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ On Înœa mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru ur ø ùj øxl r À Pnø Àu mn ønyÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀø nÀ mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀunø øj ùj œe ø

Nh Exwønru l xv yœawm mxwl B mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB Àœeø nwpj p ø zÉr sxÉnwÀy unrwn v nwÀunÉœœeun l xv yÀn ÀnwÉ mn unÉœayœeœunÀmn unÉœemÊy œønwl n Kø nÊndenwÀ ÀxÉø mnø œaøyx wøj kruÀ ø j É yuÉø qj ÉÀwÊnj É mj wø mn pœjewmø pœeÉynø nwÀnœaj Àxwj ÉÊ l n zÉr unÉœeynœe nÀ mj yyœeqnwmnœe ÀxÉÀnø unø mv nwœrxwø mn uj l ÀtÊrÀ mn NQœej u m l ùj rœaœeunø m kj Àø mÉ Exwønru nÀ mrwÀnœjeproe noorl j l nv nwÀ j Ênl ùj Fr œal Àxw l w œjeun

Vx Éø unø v nv k œaø mÉ Exwønru øxwÀrv yuzÉ ø mj wø unø m kj Àø nÀ øxwÀ oxden mn yœeyxørÀxw Nj mÊnœarÀ nÀ ùj l xv yu v nwÀj œeÀ mnø nÊy œønwl nø nÀ mnø nÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa j É yœeœrunwÀœayœawnÉœj un À rwÀnœaj Àxwj u nÀ j ÉÊ l xv y Ànwl nø nw v j Àr œa œwj wl r œa nÀ mn mÉœjekruÀ ynœa nÀÀnwÀ Éwn l xv yœeqnwøxw œjeymn nÀ j yyœaœxwmn mnø nwsnÉÊ mn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u Enùj nøÀnøønwÀnuyxÉœe NQœej u unj mnœemÉw v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj uø nÀ Àœaø l xwl Éœaæwl Ànux unø nÊrpnwl nø mrwwxÊj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw øxwÀ Àœaø oxœàønø

F nÀEyv rÉ ÀmÈ Eyx Ànru Àz l rj urÀ À j l Éro À nÉnoorl j l nÀ

Nj v rønn nw yùj l n mn Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø unÉœel xv yxørÀxw nÀ unÉœæ j ÀÀœakÉÀxwø l xwÀœakÉnwÀ j É kxw zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa nÀBøxwÀ Éw yxrwÀ mj ÀÀnwÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw NhBExwønruj nw noonÀ v rø nw yùj l n mnø l xv rÀ ø øy l rj urø ø yxÉœBj rmn œe unwønv kun mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa øj l zÉrÀÀnœe l xwu prj unv nwÀ mn unÉœæ yœawl ryj unø v røørxwø NnÉœe v j wmj À unÉœBxv yxørÀxw nÀunÉœæ yœel mÉœaø mn œxwl Àxwwnv nwÀøxwÀ m œrwrø mj wø un T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru nÀ œawnÉø yÉkul ø yj œun Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœe

Vx Éø unø Exv rÀ ø l xv yxœÀnwÀ Éw wxv k œa unÊ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB B yxÉœeun Exv rÀ mCÉmrÀ nÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw œjeÀxwø nÀ B yxÉœe un Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùj l xÉÊnœaj wl n Nh Rœeørmn wÀmn l qj l Éw mn l nø Exv rÀ ø nøÀ rwm ynwmj wÀ UnÉu un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun mxwÀ uxœpej wrøj Àxw wnøÀ yj ø œepunv nwÀ n nøÀ yœeørm yj œeÉw j mv rwrøÀœjeÀnÉœæxw rwm ynwmj wÀj É ønwø mÉ Exmn CHGR OGF GHB un Rœeørmn wÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeuwn œj rÀyj œÀm mj ÉlÉw Exv rÀ

Enø Exv rÀ ø øxwÀÀxÀj unv nwÀuk œaø mn m œrwrœaunÉœæ xœanœaø mÉ sxÉœœaøynl Àrœø Kø œawmn wÀl xv yÀn mn unÉœæ Àœjeêj ÉÊ j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mxwÀ ruø yœeyj œawÀ unø œeÉwrxwø nÀ j ÉzÉnu rwBxwÀmnø yœeyxørÀxwø

Nh Exwønru mj wø un l j mœa mn unÊj v nw mn øxw j lÀÊrÀ œrw Bj mn wxÉÊnj É øxÉupw ùj zÉj urÀ mnø ÀœjeÊj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mn ønø Exv rÀ ø zÉr xwÀl xwÀœakÉ l ùj rœaœe ønø m l rørxwø

O &

F nyÉrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw øn œÉwrÀnw *nénl âÉrân ÀnÀÀxwÀ* œjerøxw mÉwn mnÉÊ œeÉwrxwø yj œj w

Nh Exwønru l xwørm œa zÉn l nø œeÉwrxwø xœpej wrø nø œxœe ùj yœeønwl n mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÀmn ÀxÉÀj ÉÀœa l xwùj kxœjeÀnÉœæ É l œeÉyn yj œÀl ry nwÀmÉwn kxwwn pxÉÊnœaj wl n F j kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœeørmn wÀmÉ Exwønru *unénl âÉrân ÀnÀÀxw* øn yxÉœeÉrÀøj wø øj yœeønwl n

6Q uÈj Éyx Â pÈur Ân mÈ v ymn my Âpj xrÀj Éyx nÉBmBxyxl Éyxxnv nxÉmÈ Eyx Ànru

Fj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnwn mÉ v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa ør orÊnwÀ ÀxÉø unø j wø mn wxÉÊnj ÉÊ xk snl Àrœø mj v uxœjeÀxw mn ùj zÉj urÀ mn unÉœexœpej wrøj Àxw Kø œal qn œeqnwÀÉwv xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ xyÀv j u nÀ øj øøÉœawÀ zÉr uø mrøyxørwÀ mn ÀxÉø unø j ÀxÉÀø w l nøøj rœaø yxÉœav nwn œe k mnwunÉœæ v røørxwø nwÀxÉÀn uk noÀ

RÂ Ônxéyx j ÉÊnxÉrÔn mnÀl yxœuÉÀmrxÉ Â ÉÀ

Nnøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa øxwÀÀnwÉø mj proœnwÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø mj wø urwÀ œeÀ øxl rj u nÀ mn unwønv kun mnø j l Àxwwj rœaø NnBExwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êj uÉn l qj zÉn j ww n ùj ørÀÉj Àxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mj wø un l j mœa mÉ mrøyxørÀø mn yœeÊnwÀxw mnø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø Eqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœej uxkupj Àxw mnBm l ùj œaœeunø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø yxÀnwÀnuø zÉr yxÉœejernwÀ unBl xwl nœaunœenÀ nw ÀxÉÀ Àj À mn l j Éøn mxrÀ ø j kø Ànwrœemn yj œÀl ry nœj ÉÊ mkj Àø nÀm uk œjeÀxwø l xœaøyxwmj wÀø

F nÂœaùj Àxw Âxœpj wrÂ nÂnwÀœa unBExwÂnrunÀùj Fr œal Àxwl w œjeun

RyÈÔyrÂÀnÉmnÔyrÂÀmÈ Fr ÂnlÉnÈÂl x Âj u

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ zÉn un Fr œal ÀnÉœe l w œjeunøÀrwÊnøÀxmnø yxÉÊxrœa unø yuÉø ÀnwmÉø yxÉœej proœnw ÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø j É wxv mn ùj Ux l r À mj wø un œaøynl Àmnø uv rÀnø orÊnø yj œeun Exwønru unø xy œjeÀxwø mÉw v xwÀj wÀ ørpwrœrj Àro xÉ øxœÀj wÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø œj krÀÉnuwnø mn ùj Ux l r À Àj wÀøxÉv rønø j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœej œÀl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru

O Prl xùj ø J mœewrv Éø nÊnden l nø yxÉÊxrœa mj wø ùj uv rÀnø mn uxksnÀ øx l rj u nÀ øxÉø œeøndÊn mn l nÉÊ zÉn ùj ux r jÀœakÉn nÊyœaøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj l Àxwwj rœaø nÀj É Exwønru KBœeyœeønwÀn ùj Ux l r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Ênl unø Àmnœ

Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeu l xv v Éwrz Én nw ÀxÉÀn Àœjeøyj œawl n jÊnl ÀxÉø unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa nÀ unø ÀnwÀ œepÉur œav nwÀ rwœxœe ø mn unwønv kun mnø j øynl Àø mn ùj v j deqn mn ùj Ux l r À nÀmn ønø yn œexœe j wl nø KunøÀÀnwÉ mn l xv v Éwrz Énœe Bqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe ÀxÉø unø mx l Év nwÀø nÀ rwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø uj l l xv yurøønv nwÀ mn øj v røørxw RuÉø yj œÀl Éur œav nwÀ un Fr œal ÀnÉœel w œjeu œxÉœarÀ unwœxœe j Àxw ÉÀunj ÉÊ v nv k œaø mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mn ùj yœeyj œjeÀxw mnø œeÉwrxwø xÉ ÀxÉÀ v xv nwÀmn ùj Ênmn mn ùj Ux l r À ør

---

J xœàj mv rwrÀœjeÉnâœàœayœeÀnwÉj wÉunÀÀj ùj œe À l xwœxœe v nwÉj â Exmn CHGR OGF GH

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Ej mœa mn v rønnwâ ÉÊœa mmø yœwl ry nø mnBxÉÊnœavnv nwÀmnwÀœayœøn

urv yx oÀj wl n xÉ uÉœpnwl n mn urwœxœe j Àxw unÊrpnwÀ ynœe nÀÀj wÀ j É Exwønru mn ÀœjeràncenwÀxÉÀn uk nœÀ mmø zÉnøÀxwø zÉr un l xwl nœavnwÀ EnÀÀn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn l xv yœawm pj unv nwÀ ÀxÉÀn rwœxœe j Àxw ynœÀwnwÀn l xwl nœaj wÀuji Uxl r À wxÀj v v nwÀunø j oÀl unøBmn yœaøøn nÀunø œjeyyxoÀøe mj wj ûløn œwj wl r œe Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu mxwvn j É Exwønru nÀ ønø Exv rÀø uji yxøørk ruÀ mn œawl xwÀœaœe unø mrœpnj wÀø mn NQœej umj wø un l j mœa øÀœl Àmmø v røørxwø zÉr unÉœe øxwÀ l xwor nø Gw l xwl nœÀj Àxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Exwønru nÀ unø Exv rÀø ynÉÊnwÀ œj rœa j yynu ørw un sÉpnwÀ w l nøøj rœa mmø l xwøÉuÀj wÀø nÊÀ œanÉœe

NmÉ mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuørxw øÀœjeÀ przÉn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn uji Frœal Àxw l w œjeun Éw øxÉÀmnw yœel mÉÊ

OrÀÀyxÀmÈ RÂ Àmmx ÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ unø v røørxwø mn O BLnj w Rj Éu Cpxw nw øj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw B *ÊNh RoeÀmnwÉ mô Exwønrum Cmv rwrÀÉÊœjeÉrxw xœej wrÀn nÉ mrœpn unÀÉÊœjèœj âé mn l nûr l r mxwÉruœawml xv yÉn uCÀÀnv k un l w œjeun*

Kú œrén un l j unwmœaœœmnÀœeâwrxwÀnÉ ux œanœa mô sxâœamô Exwønru mxwÉruj wrv n unÀm kj ÊÀ

Kúj yyxoÉn âwn l xwÉœakâÉrxw j lÉràn uji m œrwÉrxw mn ujì ÀÉœjeÉ pm mn m ànuxyynv nwÉ mn uji Uxl r É nÉ ànrum yj œej rumâœaÀ œj àxœaÀn œanÉ œawœxdœnœaunÀ unwÀ mn l num l r j ànl unÀ yœawl ryj âé j lÉnâœaÀ mn u l xwxv m Kú ànrum j â kxw œxwl Érxwwnv nwÉ mnÀ xœej wnÀ mn uji Uxl r É nÉ Àj ÀÀâœa nw yj œÉl âum œe zân unÀ j mv rwrÀÉÊœjeÉnâœaÀ ÀxwÉ nwv nÀœa mn œav yuœaunâœav rÀÀxw Kuynâé mnv j wmœel xv v âwl j Érxw mn Éxâé mx l âv nwÉ xâ rwœxœe j Érxw yœeyœa l uji roœaœum Exwønrumj wÀun l j mœa mn uji yœeyj œjeÉrxw mn ÀnÀœeâwrxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru l xwÀj l œa ÀnÀ v nrumâœaÀ nœoxœÊÀ yœav xâàxroanwÉxâÉnÀl roœxwÀÉÊj wl nÀunÀàjì unâœaÀnÉunv j pn mn uji Uxl r É KÊÀnéyœav n Àzâj utÉ

KumÀyxÀn mnÀv xênwÀv j É œanuÀw l nÀÀj roœaÀ uj l l xv yurÀÀnv nwÉ mnÀnÀv rÀÀxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru yœawm un Àxrw mn m ànuxyynœe nÉ mnwÉœaÉnwroœâwn œauji Érxw l xwœj wÉn nÉœepâur œa nwÉœa un Exwønru nÉ uji Frœal Érxw l w œjeun j œw mn pj œjewÉroeuji ynœe j wnwl n nÉ uji Bl xwÉnwârÉ mn uji v rÀn nw ê âàœa yj œenum mnÀ xœanwÉj Érxwønru mœwmÀyj œam Exwønru B

Nh Exwønru j m l rm m Ànwmœa unø v røørxwø l xwor nø j É Roeørmn wÀj œw mn Ànwroœl xv yÀn mn un Êy œawl n nÀmn un Êy nœÀøøn mn O BLnj w Rj Éu Cpxw j rwœr zÉn mn øj l xwwj røøj wl n j yyœeœxwmn mÉ l œeÉyn nÀ mÉ v j œeq mn uji knj ÉÀ Fj wø ÀxÉÀnø l nøBv røørxwø øy l rœrzÉnø un Roeørmn wÀ j prÀ nw ÀœanÀn l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr j øøÉœa ønÉu uji mrœal Àxw nÀ uji pnøÀxw xy œjeÀxwwnwm mn uji Uxl r À O BLnj w Rj Éu Cpxw nw À j wÀ zÉn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn øxwj rmn nÀønø l xwønrw j É Frœal ÀnÉœe l w œjeu wxÀj v v nwÀ mj wø un l j mœa mn uji v røn nw â ÉÊœa mnø xœanwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mn uji Uxl r À m œrwmø yj œam Exwønru B

- runøÀrwœxœe nÀ l xwøÉuÀ yj œam Frœal ÀnÉœel w œjeuøÉœaÀxÉø øÉsnÀø nÀ Ê wnv nwÀø ørpwrœrl j Àrœø Ànw zÉn unø yœesnÀø mj l zÉrørÀxw xÉ mn l nøørxw unø xy œjeÀxwø œrwj wl r œaø rv yx oÀj wÀnø uji l xv v Éwrl j Àxw œrwj wl r œa unø xœanwÀj Àxwø mn uji yxwÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀunø wxv rwj Àxwø mnø yœawl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mÉ l œeÉyn u/ Àqrz Én nÀunø øÉsnÀø mn Tnøyxwøj krwÀ Uxl rj un nÀGwÊrœawwnv nwÀj unB
- ruj øøÉœa nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un øÉrÊr mn l nœÀj rwnø yj œÀl ryj Àxwø mxwÀ l nwm mn NQœej u mj wø Uj wx orB
- nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu ru yn ÉÀ œayœeønwÀnœeun l œeÉyn mj wø ønø œaji Àxwø mn œj ÉÀ wrÊnj É j Éøør k nw j É yji w wj Àxwj u zÉ rwÀnœaj Àxwj u j Ênl wxÀj v v nwÀ unø yx ÉÊxrœa yÉk ul ø unø yj œÀnwj rœaø nÀ yj œÀnø yœawj wÀnø øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uB
- ruÊnrwn j É œaøyn l Àmnø Êj un Éœa mn NQœej un Àmn øj l ÉuÉœaB
- ruynÉÀnwÀnwmœa unø Exv v røøj rœaø j ÉÊ Exv yÀnø nwÊÉn mnBu yœeyj œjeÀxwmnø Àœj eÊj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- ruyœeørmn nÀj wv n un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjek unB
- ru œeÉwrÀ unø v nv k œaø mÉ Exwønru qxœe uji yœeønwl n mnø j mv rwrøÀœjeÀn Éœe j yyj œÀnwj wÀ uji Frœal Àxw l w œjeun xÉ j Î j wÀ Éw unw qr œjeœeqrzÉn j Ênl nunB l nø œeÉwrxwø øxwÀ wxÀj v v nwÀux l l j ørxwmn m kj ÀÀœa mnø ynœexœe j wl nø nÀmnø œev Éw œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀrœaBnÀ
- ruœawml xv yÀn j É Exwønrumn unÊ l ÉÀxwmn øj v røørxw

Eyv zyÀrÉyx mÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx j È m l nv kÂn

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme/Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées*	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (*années*)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Comités d'études: Audit	Comités d'études: RH et Rémunérations	Comités d'études: Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RœwIryn Âmrœal ÀnÉœÂ

0zÉruk œ mn ujl xv yxÂrÀxw mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

CÉ m l nv kœ un ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwl xv yœwm v nv kœø

Uj l xv yxørÀxwnøÀ zÉruk œn j Ênl j ÉÊl À ømÉ Rœørmnw ÀmÉ Exwønru nÀ mÉ Frœal ÀnÉœ l w cjeu j mv rwrøÀcjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø B j mv rwrøÀcjeÀnÉœ røøÉø mn ujl cj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœ zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀju Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ ur ø Bujl øxl r À PnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀjuB nÀ Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ œyœøn wÀj wÀunø øj ujl œø

RxurÀzÉn mn mnÊnœêrÀ j yyuzÉ n j ÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxwB mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉœêBâ y œv nwÀ Â nÀBxv yu v nwÀj rœaÂ

Exv v n l qj zÉn j ww n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ønøÀ rwÀnœœp øÉœu zÉruk œ øxÉqj rÀj kun mn øj l xv yxørÀxwnÀl nwm mn ønø Exv rÀø wxÀj v v nwÀ nw Ànœ nø mn mnÊnœrÀ œyœøn wÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀmnø qxv v nø pnø zÉj urorl j Àxwø nÀnÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø wj Àxwj urÀø nÀ yœœruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀ mxœprwnø mnÊnœnø Kœ øxwÀl xv yu v nwÀj rœaø mÉ cj rÀmn unÉœ mrœo œwÀnø nÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø mn unÉœ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœnÉy xørÀxw Bmrwànœaj Àxwj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ j ÀÀnwÀro j É v j rwÀnnw mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀœ nø mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj unÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀj mj wø unBExwønru

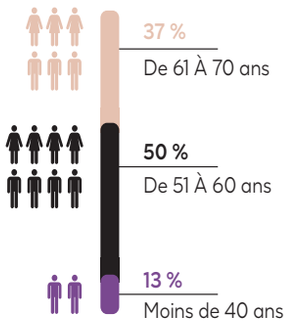
VCDNGCWF GUaPVJ 3UGF GNC RQNKVKS WGF GF KXGTUKV0 CRRNKS W0GCWEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

EœeÀ œaÂ	RxurÀzÉn nÀxksnl ÀroÂÊrÂ Â	Oxmj urÀ Âmn v rÂn nwê ÉÊœa nÀœaÂÉuj ÀÂ xkÀnwÉÂj ÉBxÉœÂmnBmnânderl n
: pn nÀj wl rnwwnÀ mnÂ j mv rwrÂÀcjeÀnÉœÂ	Tnl qndeqn mÉw zÉruk œa p w cjeÀxwwnu j É mnu mÉ œaøynl Ànmnø œepunø mÉ T punv nwÀKwÀ œnÉœB • yj ø yuÉø mÉw Ànœ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn yuÉø mn Bj wøBBmÀ • nw yœwl ryn ru nøÀ j mv rø zÉn ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ yœeønwÀn øj m v røørxw j É Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku n l w cjeun zÉr øÉrÀøxw ¨Bj wwrÊnœj rœa QÉÀœa u pn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œal qndeqn mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀnœ nø mj wl rnwwnÀ mj wø un Exwønru	Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ xwÀ nwÀœ nÀ j wø j Ênl Éwn v xÎ nwwn mn j wø Nh Exwønrun øÀv n zÉn øj l xv yxørÀxw nøÀ zÉruk œn j Ênl mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj un Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø unBExwønru
Rj œaÀ Tnyœe Ânwà j Àxw mnÂBmnv v nÂ nÀBmnÂBqxv v nÂ	Tnøynl À mn ujl ux r Exy brv v nœ j ww zÉr yœe Êxr À ÉwBv rwrv Év mn B mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mÉwv v n pnwœa mj wøBBmø Exwønruø UxÉqj rÀmn v j rwÀnwroeu zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É Àx Éœ mnø B j É ønrwmÉ Exwønru / zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É ønrwmnø Exv rÀø	Nh Exwønru nøÀv n zÉn un yxÉdenwÀj pn mn B mj mv rwrøÀcjeÀœ nø œeyxwm yj œj rÀnv nwÀj ÉÊ xkupj Àxwø œeujl À Ênø ÉwnBœeyœeønwÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw F nÉÊ Exv rÀø øÉœzÉj Àœ øxwÀ yœeørm ø yj œÉwn œnv v n Exv rÀ mCÉmnÀ nÀ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø
Pj Àxwj urÀ Â Rœœ œaÂ rwÀnœaj Àxwj Éâ	Tnl oÉÀnv nwÀmn yœœaruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB • œal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn wj Àxwj urÀ Àcjewp œ œ xÉBmn l ÉuÀÉœ rwÀnœaj Àxwj un BnÀ xÉ • j Îj wÀ Éwn nÉy œnwl n urwÀnœaj Àxwj u mnø v j deq ø øÀcjeÀ prz Énø yx Éœ NQœj u	Nh Exwønrul xv yÀn l rwz wj Àxwj urÀ ø mrœo œwÀnø Dnupr zÉn Gøyj pwn Hcjewl n Oj œal UÉrøøn Nj v j sœœÀ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Éwn l j œœ œ nÀBmnøBœeøyxwøj krurÀ ø rwÀnœaj Àxwj unø E rwz j mv rwrøÀcjeÀnÉœ øxwÀk j ø ø qxœ mn Hcjewl n
S Éj urorl j Àxw Â nÀBnâ y œnwl nÂ yœœnÂÂxwwnunÂ	Tnl qndeqn mn l xv yu v nwÀj œeÀ mj wø unø nÉy œnwl nø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ F œnwrÀxw mÉw øxl un mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø yj oÀj p nø yj œeÀxÉœ unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Exv y Ànwl nø nw unwj Ênl ujl øÀcjeÀ prn nÀunø xksnl Àœœ mn m Ênux yynv nwÀmn NQœj u	Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n j Bmnw Àœr BÉw nwønv kun mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø Êj um yj œœn Exwønru Êxrœel r j yœeø

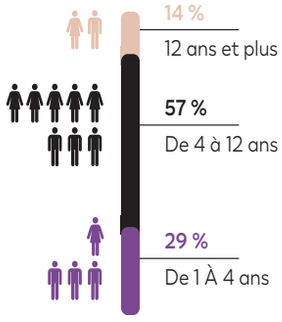
Nj œeyj oêÉxwmûl j yrÉj umn NQœj uj â Bm l nv kœ œpâœe j â l qj yrÉœe

UKVWCVKQP CW F0EGODTG

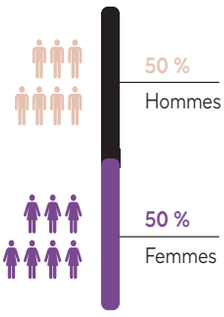
T0RCTVKVKQP RCT : I G



CPEKGPPGV0 FCPUNGOCPFCVB



T0RCTVKVKQP JQOOG HGOOGB



J xœàj mv rwÀÉqjeÉn¤œàœeyœÀnwÉj wÉunÀÀj ujœÀ

SWCNKHKECVKQPU GVGZR0TKGPEGUR TQHGUUKQPPGNNGUFGUCFOKPKUVTCVGWTU

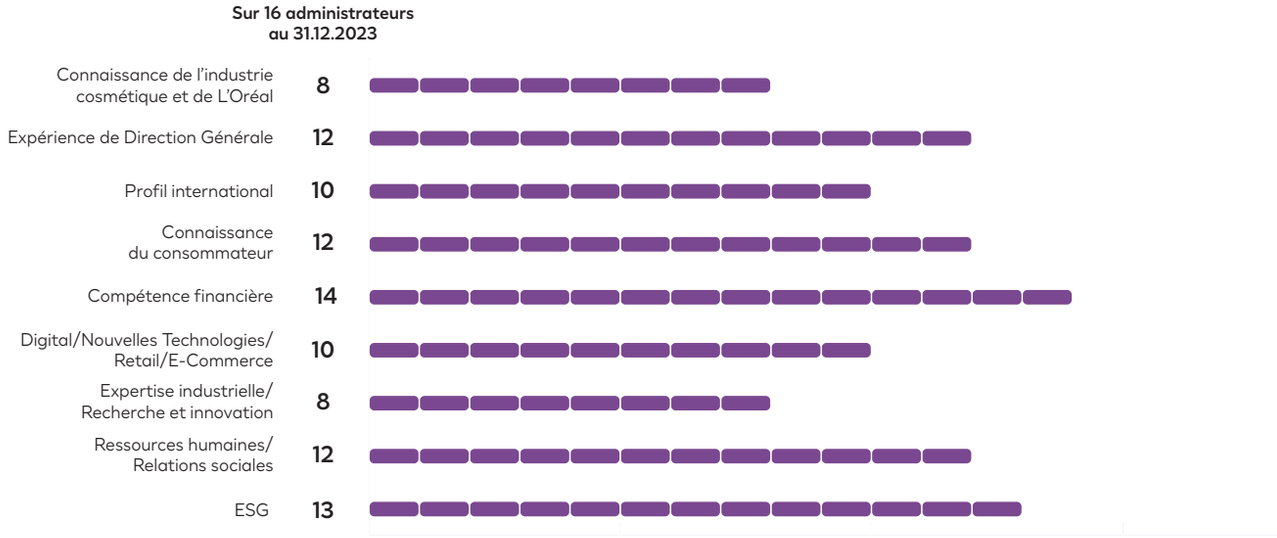
Uyl un mm l yv z Énxl nÀnÉnàznÂÉÀnÀzj Âéj p nÀ

VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej uj yyxœÀnwÀj É ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwB

- S Éj urÀ mn sÉpnv nwÀ
- / Àqrz Én
- UxÉl r mn urwÀ œeÀmn unwÀœeyœøn
- Xrørxw øÀqjeÀ przÉn
- Unwø mn urwwx Êj Àxw nÀmv nwørxw nwÀœeyœewnÉœej un
- QÉÊnœÀÉœa rwÀnœaj Àxwj un
- GÊy œenwl n mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmmø rwøÀj wl nø mnBxÉÊnœaj wl n

Eyv z Énxl nÀnx umx j Ôhl uj ÀÉÂj É pm nÉunÀykslÉroÀmm m Ôhuyzznv nxÉmn NQÂ j u

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej u øxwÀ l xv yu v nwÀj rœaø mÉ qj rÀ mn unÉœø mroo œewÀhø nÊy œenwl nø yœœcnøørxwwnuønø nÀ mn unÉœø nwpj pnv nwÀø NhÉœø l xv y Ànwl nø nÀnÊynœÀtønø ynœøxwwnuønø œel xÉÊœewÀunø mx v j rwnø qpÉqjewÀmj wø un pœjeyqrzÉn l r mnøørxÉø



FxÀø mnÊynœÀtønø l xv yu v nwÀj rœaø ukœaø mn sÉpnv nwÀ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø øj øøÉœewÀ l xwu prj unv nwÀ zÉn unø v nøÉœaø j mxyÀ nø l xwl xÉœewÀ ujœ v rørn nw â ÉÊœa mn ujœ øÀqjeÀ pmn mnBNQœej u

Nhø Àq v nø mn Àqjeêj rumÉ Exwønrumj mv rwrøÀqjeÀxwø ujœ qeræønwÀ nÀøn l xv yunÊrœmwÀ j Ênl mnø øÉsnÀø GUI zÉr œxwÀ yunrwnv nwÀ yj œÀn mn ujœ øÀqjeÀ pmn nÀ nv kœjeøønwÀ ÀxÉø unø ønl ÀnÉœø mn uj l ÀÊrÀ mn NQœej u Kunø Àmxwl yœev xœœnj uBmn l xwÀwÉncemn øj yyÉÎ nœæÉœemnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø l xv y ÀnwÀø nÀnwpj p øÉœe unø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ mrøyxœj wÀ øÉœeujœ kj øn mn uj yyxœÀ Ànl qwrzÉn mnø nÊynœÀø mn NQœej u mn ujœ l j yj l rÀ yxÉœe l xwÀœekÉnœej l ÀÊnv nwÀ ujœ m œwrÀxw mn ujœ Êrørxw øÀqjeÀ przÉn mÉ l œÉyn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Rj cœkl Éur œav nwÀ nw v j Àr œa GUI Àœerø mxv j rwnø mn lxv y Ànwl n yœxœÀj rœaø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ À rmnwÀrœr øB un Éy œnwl n mÉ m Ênuxy ynv nwÀmn ÿj øÀqjeÀ p rn GUI mÉw pœxÉyn rwÀnœaj Àxwj u ÿj pxÉÊnœaj wl n nÀ u Àqrz Én mnø j ocj rœaø j rwørz Én unwpoj pnv nwÀœxl r Àj umxwÀÿj yqnÿj wÀqœxym

Nj Êj œ À nÀÿj œt qnøøn mnø nÊy œnwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mxrÊnwÀy nœ nÀÀœ j É Exwønrumj kxœmœmn v j wr œ l xw prj un unø z Énø Àxwø mn GUI j Ênl qj ÉÀnÉœmn ÊÉn nÀmn unø j wj ÙÌønœ nw yœ œxwmnÉœ nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ unø nÉynœÀø rwÀnœaunø nÀ nÊÀnœaunø Qœpej wrøv n Vrnœø Kvm ynwmj wÀ nÉynœÀø nÊÀnœaunø mj wø un l j mœa mn ønøørxwmn œxœ j Àxwm mr n yj œnÊnv yun

ô ÀrÀœa mruÉœÀqjeÀxw ÿj øÉynœÊrørxw mn ÿj øÀqjeÀ p rn l uv j Àz Én øÉyyxøn mn yxÉÊxrœø j yyÉÎ nœøÉœaunø nÉynœÀø mÉ mxv j rwn yxÉœ j yyœqnwmnœ ÿj ølmwl n mÉ l uv j À j œrw m Àœa nw v nøÉœa mn Éj v rwnœaunø rv yul j Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mnø yœwl ryj ÉÊ unÊmnœ mn m l j œxwj Àxw rmnwÀrœr ø l xv v n ÿj øÀqjeÀ p rn yj l tj prwp œxœ Éunø *Àâyyuê l qj rw* u pj œn mn unwpoj pnv nwÀ mnø œxÉœavrøønÉœ unø u v nwÀø yÉkul rÀj rœaø l xv v n un v j œnÀtwp mrprÀj unÀ

Nnø l xv y Ànwl nø rwÀœavø z Énø mn l qj z Én j mv rwrøÀqjeÀnÉœ øxwÀ rmnwÀrœr nø yxÉœ e j øøÉœa œ unÉœ l xv yu v nwÀj œaÀ mj wø Évwn j yyœxl qn l xwu prj un mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru œay xøj wÀ øÉœaurwÀnwp nwl n l xwnl ÀtÊn Enø l xv y Ànwl nø øxwÀl xv yu À nø yxÉœej yyœqnwmnœaunø øy l rœrl rÀ ø mn NQœej uyj œÉw yÿj w mn œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø ux œ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

U0NGEVIQP FGUPQWXGCWZ CF OHPKUVTCVGWTU

Nj yœel mÉœa mn ø unl Àxw mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ nøÀ m l œÀn uj œkl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw zÉrBnøÀœayœemÉrÀrwÀ pœjeunv nwÀj É yj œjepœjeyqn

RÂylnÀÈÀmmÀ unlÉyx mnÀxyÈÔnj Èà j mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀrxm znxmj xÉÀxyv v Àzj ÂuCÀÀnv ku n l x Âj un mnÀBj lÉyxxj rÂnÀ

Roœœru

- F œrwÀxwmÉ yœœrucœal qndeq yj œe unÊÊxv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀÊmn ÿj BxÉÊnœaj wl n EPI j ÉBœapj œrB
- mn ÿj yœesnl Àxw v xÎ nw uxwp Ànœ n mn ÿj l xv yxørÀxwmÉ Exwønru B
- mnø l xv y Ànwl nø nÀnÊy œnwl nø œal qndeq nø yxÉœej Êxœœnœ ÿj Bxv yu v nwÀj œaÀ mnøB mv rwrøÀqjeÀnÉœ j Ênl Évwn B ÀÀnwÀxwyj œkl Éur œa øÉœ ÿj Bxv y Ànwl n GUI B
- mnø z Éj urÀ ø yœ œnøørxwwnunø nÀ yn œxwwnunø œal qndeq nøBnÀ
- mnBu Byj œÀ Bnv v nø qxv v nø œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø uxœ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Ejwmmj ÀÉœaÂ

- U unl Àxw mÉwl j krwn À mnBœal dÉÀnv nwÀ
- /l qj wpnø nÀœaunÊrxw j ÉBnrwmÉÊÊ PI
- /Àj kuøœnv nwÀmÉwn urøÀn mn l j wmmj Àø nø BœxÉv nÀÀœaj ÉÊ v nv kœaø mÉ EPI

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

Âpwj Àxw

- Cœe À yj œun Exwønru mÉBy œesnÀmn œœxuÉÀxw œaÿj Àœo ÿj wxv rwj Àxw mÉBwxÉÊnuj mv rwrøÀqjeÀnÉœ yj œeuCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj rœaø

F nÉâ j mv rwrÂÀqjeÀnÉœÂœay œe Ânwj wÀ unÂj ÿj œe Âmny ÉrÂsÉrunÀB

F nÉÊÊ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀv nv kœaø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Rj œunÉœel j yj l rÀ j yyœqnwmnœ mn v j wr œ œrwn unwÀœay œøn nÀønø œœzÉnø nw unÉœzÉj urÀ mn l xwj kxqjeÀnÉœ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀ nw v nøÉœa mnwœel qrœ unø m kj Àø mÉ Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw j É ønœÊrl n mÉwn pxÉÊnœaj wl n mÉœjekun nÀ uxwp Ànœ n mn ÿj Ux l r À

O Vqrnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œej EHGEI E KunÉnden unø œxwl Àxwø mn Eqno mn Rœesn ÀGÊl nunwl n Exv v nderj un Gwønrpwnv nwÀ Rœe nøørxwwnu mn ÿj FrÊrørxw mnø RœemÉrÀø Rœe nøørxwwnuø nw Hqjewl n

O Dnwwî mn Xunpnœ j À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œe ukvøÀj wl n GÉœay nwwn mn Frj uxpÉn Ux l rj u KBhÉnden unø œxwl Àxwø mn Tnyœeønwj wÀ yxÉœ ÿj FrÊrørxw RœemÉrÀøB qjewmRÉkul nw Dnupr z Én

NnÉœv j wmj Àø mÉwn mÉœen mn j wø xwÀy œaø nœonÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu F ø un Éœay œeøn mn v j wmj À unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø k w œrl rnwÀ l xv v n À xÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœej u mÉw j l l xv yj pwnv nwÀ øxÉø ÿj œxœe n mn œawl xwÀœaø m mr nø j Ênl wxÀj v v nwÀ un Rœe ørnwÀmÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Rœe ørnwÀmÉ Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ un Un l œÀj rœa mÉ Exwønru

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø mn NQœej u k w orl rnwÀmÉw mœerÀ ùj œxœe j Àxw nÀøn ÊxmnwÀyœeyxønœéw yœepœjev n rwmÉmÉj urø yxÉœlxv yu ÀnœunÉœlxwwj røøj wln mn unwÀœayœeøn j yyœeqnwmnœeunøBwxÉÊnuønø v røørxwø rwnÉrÀnø yj œe unÉnderln mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe nÀ yœeyj œaœe urwÀ pœjeÀxwmÉwExv rÀ øy I rj urø mÉ Exwønru

Cyœeø Éwn y œaxmn mrwÀ pœjeÀxw mÉwn j ww n unÉœeynœe nÀÀj wÀ mn I xwwj Àœa un v xmn mn œxwlÀxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ unø pœjewmø nwsnÉÉmn ùj Uxlr À O Vqmœê J j v nunÀO Dnwwl mn Xumpn œexwÀœaxrwÀœaøynl ÀtÊnv nwÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw qjeÀxwø nÀun Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø yn œexrÊnwÀÉwn œev Éw qjeÀxw j É ÀrÀœa mn unÉœev j wmj Àønuxw unø v v nø œepunø mn œeyj œÀÀxwzÉn unø j ÉÀœaø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø u v nwÀø mn unÉœeœev Éw qjeÀxw nw zÉj urÀ mn øj ùjœe wn œxwÀyj ø uxksnÀ mÉwn yÉkul j Àxw

F nÂj mv rwrÀÀqjeÀnÉœaÂrwm ynwmj wÀÂ

VyÈÀunÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœmn NQÂ j uÀyxÉukÂnÀ mnBÈpnv nxÉ

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀj øøÉœe j Ênl Éwn m œrwrÀxw nÀÉw yj œÂj pn Àœaø yœel rø mnø œxwlÀxwø mn I qj l Éw VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mrøyxønwÀmÉwn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn nÀmn v xÎnwø j mj yÀø unÉnderln mn unÉœav røørxw VxÉø xwÀÉw mnÊxrœamn Êrpnj wln nÀyj œÀl rynwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wln j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ nÀm I rørxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀ un I jø I q j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø VxÉø œxwÀœxÉv rø j É œaøynl Àmnø œepunø nw ÊrpÉnÉœanwv j Àr œa mn I xwœurÀø mrwÀ œeÀø

NnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœÈj uror Àmrxm znxmj xÉÀ j ÈBÂnpj ÂmmnÀl ÂtÉ ÂnÀm œrxrÀzj Âun Eymn CHGR OGFGH

Ww v nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀ rwm ynwmj wÀ ux œezÉruwnwÀœaÀmnwÀj Él Éwn œayj ÀxwmnzÉnuzÉn wj ÀÉœazÉn I nø xrÀj Ênl ùj Uxlr À øxwl œeÉyn xÉ øj Frœal Àxw zÉryÉrøøn I xv yœev nÀÀœa unÊnderln mn øj uk nœÀ mn sÉpnv nwÀ Fj wø I nÀ nøyœeÀ unø I œeÀ œaø zÉrpÉmnwÀun Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw yxÉœe zÉj urmœÉw v nv kœa mrwm ynwmj wÀøxwÀunø I œeÀ œaø øÉrÊj wÀø øy I rœr ø yj œaun Exmn CHGR OGFGHB

- wn yj ø Àœa xÉ wn yj ø j Êxrœe À j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnø øj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœBmn ùj Uxlr À øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mÉwn øxlr À zÉn ùj Uxlr À I xwøxurmn øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À v œa mn ùj Uxlr À xÉ mÉwn øxlr À I xwøxurmn yj œel nÀÀmøxlr À v œaB
- wn yj ø Àœa mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mÉwn øxlr À mj wø ùj zÉnun ùj Uxlr À m ÀmnwÀ mrœal Àn v nwÀ xÉ rwmrœal Àn v nwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœa xÉ mj wø ùj zÉnun Éw øj ùjœe m ørpw nw À j wÀ zÉn ànu xÉ Éw mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mn ùj Uxlr À j l ÉnuxÉ uj Îj wÀ À mnyÉrø v xrwø mn I rwz j wø m ÀmnwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœaB
- wn yj ø Àœa I unwÀ oxÉœavrøønÉœekj wz Émœmj oj rœaø kj wz Émœe mn œrwj wl nv nwÀ I xwønru ørpwrorl j Àœ mn ùj Uxlr À xÉ mn øxw I œeÉyn xÉ yxÉœanzÉnuùj Uxlr À xÉ øxw I œeÉyn œayœeønwÀn Éwn yj œÀørpwrorl j ÀÊn mn uj l ÀÊrÀB
- wn yj ø j Êxrœa mn unw œj v ruj u yœel qn j Ênl Éw v j wmj À j rœa øxl rj uB
- wn yj ø j Êxrœe À Exv v røøj rœa j ÉÊ I xv yÀnø j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnøBnÀ
- wn yj ø Àœa j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À mnyÉrø yuÉø mn mxÉÔn j wø

Nxœa mn øj ø j wln mÉ o Êœa nœe un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j nÊj v rw j É I ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn I qj l Éw mnø v nv kœaø I xwl nœav ø j É œapj œa mn mnø I œeÀ œaø mrwm ynwmj wln wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGFGH

	Pnyj Â Àœa Âj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa Âxlrj unâ I ÉÀœ	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ ÂrpwrorlÂ j ÀÊn	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ	CkÂnwln mnBœnw œj v ruj u	Pnyj Â Àœa Exv v rÂÂj rœa j ÉÂ Exv yÀnÂ	Pnyj Â Àœa j mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnyÉrÂyuÊÂmn BjwÂ	S Éj urorl j Àxw œeÀnwÉn
Ov nEBxyqm Dnuxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O BRj Àœe n Ej rwn	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Hj k rnwwn FÉùj l	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nED nu wl j œex	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Kœqj v Mj rnœe	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nBXrœrwn Oxœpxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O CunÉj wmœa Trl j œen	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ

Nn Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw øÉœaùj kj ønmnø Àqje Êj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj I xÉÊnœaej wln j j wj ûj ø un o Êœa nœe BnÀl xv v n I qj zÉn j ww n ùj yœeønwln mÉwn œaùj Àxw mj œj rœaø I qnÖl nø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø œaùj Àxwø mj œj rœaø œxwÀœeo œawln j ÉÊ œÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É I xÉœa mn unÊnderln nwÀœa NQœej unÀunø ørl rø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa zÉj urø mrwm ynwmj wÀø m ÀnwwnwÀj Éøør Éw v j wmj À xÉ nÊndenwÀBmnø œxwlÀxwø Uj prøøj wÀ mÉ I j qjel À œa ørpwrorl j Àrø mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø nÀl xwœxœe v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj À xwø mn uCOH un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j yœel m Éwn j wj ûj ønzÉj wÀÀj ÀtÊn nÀzÉj urÀj ÀtÊnBnwj mxyÀj wÀÉÊwn j yyœel qn ùj qøn nÀv ÉùÀl œeÀœa mÉœen nÀl xwÀtwÉrÀ rv yxœÀj wln mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø yxÉœe NQœej unÀ uj mv rwrøÀqjeÀnÉœa nÀBxqøj wrøj Àxw mn ùj œaùj Àxw UÉrÀn I nÀÀn j wj ûj ørn unBExwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j I xwl uÉ uj kønwln mn œaùj Àxwø mj œj rœaø ørpwrorl j ÀÊnø

Gw œeøÉv j É Bm l nv kœa Bv nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœe qxœe j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø l xwœxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH Bxw ÀzÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø øxrÀ B mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw KunøÀ yœel rø zÉn wn øxwÀyj ø l xwømœe ø l xv v n rwm ynwmj wÀøB O Lnj w Rj ÉuCpxw j wl mw mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro mnyÉrø v xrwø mn l rwz j wø nÀj mv rwrøÀjeÀnÉœemnyÉrø B O BPrl xujø J rnœewrv Éø mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro B Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe O O BLnj w Xrl ÀxœOnÎnœe nÀ Prl xujø OnÎnœe uj œj v ruwn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe m Ànwj wÀ B mÉBl j yrÀj uB O Rj Éu DÉul t n nÀ Ov nBD j Àœ‡n l Érujv Én l œjekrœl q PnøÀu m Ànwj wÀ B mÉ l j yrÀj u

FnÂj mv rwrÀÀøjeÀnÉœÂœaÂyxwÂj kunÂ

Fj wø un l j rnœa rnn uj ux r nÀ rnnø rnœrÀø nÀ xkupj Àxwø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m œrwrø rnj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnn NQœej u nÀ l xwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀøxÉv rø j É œaøynl Ànnø œepunø nw ÉrpÉnÉœenwv j Àr œa rnn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø nÀ rnn rn xwÀxux prn kxÉœær œa rn ø unÉœevwxv rwj Àxw nw zÉj urÀ rnj mv rwrøÀjeÀnÉœenÀÀxÉÀj É ux wp rnn unÊnderl n rnn unÉœev j wmj À

U unl Éyx mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÀÀÂnÀzyxÀj kunÀ

Nj wx v rwj Àxw rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxÉv røn uj yyœekj Àxw rnn uCøønv kun l w œjeun cj rÀ ux ksnÀ mÉw yœel nøøÉø rnn ø unl Àxw Àœjewøyj œawÀ zÉr Êrøn m œrwrœe un yœeœru rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe rnxwÀujø Ux l r À ynÉÀj Êxrœeknøxrw wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø rnn l xv y Ànwl nø zÉj urœr j Àxwø nÀ nÊy œawl nø j ÀÀnwrnÉnø yxÉœel xv yu Ànœe l nwnø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m s yœeønwÀø v j rø pj unv nwÀnw Ànœe nø rnn rnøyxwrkruÀ rnn l Év Éu rnnø v j wmj Àø nÀ rnrwrn ynwmj wl n Êxrœe VWvn j ÀÀnwÀxw yj œàl Éur œa nøÀj l l xœen n j ÉÊ v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À øB uj mv rwrøÀjeÀnÉœemxrÀ l xwøj l œaœe ønø œxwl Àxwø un Ànv yø nÀ uj ÀÀnwÀxw w l nøøj rœaø nÀ uv rÀnœeun wxv kœa rnn ønø v j wmj Àø rnn v j wr œa Àœa rnøyxwrkun j œàl un mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru

Nxœe rnn øxw nwÀœen j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe œa xrÀ wx Àj v v nwÀ Éw nÊnv yujrœa mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønrun À rnnø UÀj ÀÉÀø rnn NQœej u un Exmn rnn F xwÀxux prn DxÉœær œa uj Eqj œàn /ÀqrzÉn nÀ Enø l xrnnø j rnxyÀø yj œe uj Ux l r À ønœÊnwÀ wx Àj v v nwÀ rnn œeo œawl n j ÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe mj wø uj v nøÉœa mÉ wrÊnj É rnnÊrpnwl n j ÀÀnwrnÉ yj oe NQœej u nw uj v j Àr œa Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe k w œrl rnwÀ pj unv nwÀ m ø unÉœe yœeœn rnn v j wmj À rnÉw j l l xv yj pwnv nwÀøxÉø uj œxœe n rnn œawl xwÀœaø m rnr nø j Ênl wx Àj v v nwÀ un Roeœrnnw À mÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœe l w œjeun Unl oeÀj rœa mÉ Exwønrun À un Roeœrnnw À mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n

Nhø v nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnœyxønwÀ rnn uxksnl ÀÊrÀ w l nøøj rœa yxÉœeyxœÀnœeÉw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ øÉœeuj l xwmÉrÀn rnnø j ocj rœaø rnn uj Ux l r À N zÉruk œa rnnø yxÉÉxrœe v rø nw yujl n j É ønrw mÉ Exwønru ynœe nÀ ønø v nv kœaø rnnÊndence Éw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ j Ênl uj yœeønwl nB

- mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu v nv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw zÉr nøÀ nw v nøÉœa rnnwœe qrœemrœal Ànv nwÀ unø ÀœjeÊj ÉÊ unø m kj Àø nÀ rwœrwn unø m l rørxwø mÉ Exwønru B
- mÉ Roeœrnnw À mÉ Exwønru zÉr yœewrn un øxrw rnn m Ênuxyynœe Éwn œaujÀxw œepÉur œa nÀ rnn l xwœrj wl n nwÀœa un Exwønrun À uj i Frœal ÀxwÀ l w œjeun l xv yÀn ÀnwÉ wx Àj v v nwÀ rnn øxw nÊynœÀøn rnnø øÉsnÀø rnn pxÉÊnœaj wl n nÀ rnn uj zÉj urÀ rnnø l qj wpnø j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeucwrn øøÉœeÉwn œaujÀxw rnn l xwœrj wl n Àj kun nwÀœa nÉÊ rnnyÉrø rnn wxv kœaÉøø j ww nøB
- mj mv rwrøÀjeÀnÉœe røøÉø rnnø pœjewrnø j l Àxwwj rœaø yj œàl Éur œav nwÀ øxÉl rnÉÊ rnn urwÀ œeÀ uxwp Ànœe n rnn uj Uxl r À B
- rnn ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉœe rwrn ynwmj wÀø rnœyxøj wÀ mÉwn nÊy œenwl n j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É l xv v n rnœpnj wÀmÉw pœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u mÉwn rwrn ynwmj wl n rnnøyœeÀ mÉw œal Éun Àm Éwn uk nœÀ rnn yj œeun unÉœeynœe nÀÀj wÀ uj œxrø rnn l qj urwpnœenÀ rnn øxÉÀnwrœeuj Frœal Àxw l w œjeun mj wø uj m œrwrÀxwrnn uj øÀœjeÀ prn mÉ l œeÉynBnÀ
- rnn rnnÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø zÉr rnœyxønwÀ mÉwn pœjewrnn l xwwj røøj wl n rnn unÀœayœeøn Êxrœe

GànÂrl n ÂnÀzyxÀj kunmÈv j xmj ÉÀyl rj u

Œrw rnn v j rwÀnwrœe Éw qj ÉÀ wrÊnj É mnÊrpnwl n un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœeujkj øn wxÀj v v nwÀ rnnø ÀœjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n øj øøÉœe zÉn ÀxÉÀj É ux wp rnn unÉœev j wmj À unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ nw v nøÉœa mj proemj wø urwÀ œeÀøxl rj u j Ênl ÀxÉÀn uj rnrupnwl n nÀBn øxrw œaz Érø nÀ mj wø un œaøynl À mÉwn øÀœeÀn xkupj Àxw rnnB xwœrnnwÀj urÀ nÀrnn ux l j ÉÀ

Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ Ànw Éø rnrwoxœe nœeun Exwønru rnnø v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À ø Î l xv yœeø unÉœe yj œàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀ ø rnnø Exwønrun rnn l nø øxl r À ø œejew j rønø xÉ Àœjewp œaø Kø xwÀ ux kupj Àxw rnn œj rœa yj œàj É Exwønru rnn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀ rnrwÀ œeÀø v v n yxÀnwÀrnu nÀ rnxrÊnwÀ øj kø Ànwrœe rnn yj œàl ryn œej ÉÊ rnkj Àø nÀ j ÉÊBn uk œjeÀxwø l xœaøyxwnj wÀnø

Rj œej runÉœe l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe Àj kurÀj wwÉnunv nwÀÉwn rnl ujœjeÀxw yxœÀj wÀøÉœeunø l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø yxÀnwÀrnuø nwÀœa ønø rnnÊxrœe u pj œen rnn NQœej u nÀ ønø rwÀ œeÀø yœeÊ ø xÉ yœecnøørxwwnuø wxÀj v v nwÀj É œapj œen rnn ønø j ÉÀœaø v j wmj Àø nÀ œxwl Àxwø Nhø rwœxœe j Àxwø ynœÀwnwÀnø j rwør œaunÊ nø øxwÀ œawrnÉnø yÉkuzÉnø UÉœBju kj ønrnn l nø rnl ujœjeÀxwø un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw wj rnnwÀœr j Él Éw l xwœurÀrnrwÀ œeÀø uj rnj Àn rnn u Àj kurøønv nwÀrnn l nø rnl ujœjeÀxwø j É ønwø mÉ œepunv nwÀ nÉœey nw mupÉ wB l xv yu Àj wÀ un œepunv nwÀ wB rnÀ BRœeøynl ÀÉø B

Nh Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n yœel rnn unÊj v nwj wwÉnumÉ Àj kunj É rnn øÎwÀq øn Àj kuryj œaju Ux l r À rnnø ouÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É l xÉœe rnn unÊnderl n nwÀœa NQœej u nÀ unø ynœexwwnø rwÀ œeøø nø j É ønwø rnn uj œepunv nwÀ Àxw j œrw rnnw œawrnœe l xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnj wø un l j rnœa rnn uj yœel rnÉœe rn Êj uÉj Àxw œepÉur œa rnnø l xwÊnwÀxwø l xÉœjewÀnø l xwluÉnø rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nw j yyul j Àxw rnn uj œàl un N mÉ Exrnn rnn l xv v nœen Gw l j ø rnn rnxÉÀn øÉœe uj zÉj urœr j Àxw mÉwn l xwÊnwÀxw uj Ê œaœrj Àxw mÉ œaøynl ÀmÉ l j œjel À œa l xÉœjewÀnÀ rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nøÀnœœnl ÀÉ n yj œeun Exv rÀ j œrw un l j ø l q j wÀ zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw v nÀÀn nw â ÉÊœa uj yœel rnÉœa rnnø l xwÊnwÀxwø œepunv nwÀ nø Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn unø ynœexwwnø rnœal Ànv nwÀ xÉ rwrnœal Ànv nwÀ rwÀ œaøø nø l nÀÀn l xwÊnwÀxw wn yj œàl ryn wÀ yj ø øxw Êj uÉj Àxw Exwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH nÀ j ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø rnn uCOH un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw øÉœeuj kj øn rnnø Àj eÊj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n j wj Îøn pj unv nwÀ l qj zÉn j ww n u Ênw ÀÉnwn œeujÀxw rnj ocj rœaø nwÀœa NQœej un Àunø øxl r À ø rnj wø unøz Énwnø unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe zÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø m Ànwwnw À Éw v j wmj ÀxÉ nÊndenwÀrnnø œxwl Àxwø j œrw rnn ø j øøÉœeœez Énwn wj yj øÉw l j œjel À œa ørpwrœr j Àro Êxrœe

Kkœy Âv j Éyx ÀÂnuj ÉÔnÀj È à v j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à ÔrÀ nÀ BmCxxnànB mÈ Â punv nxÉnÈÂyz nx m u pÈ Bk B

Nmx Àcj v ruj È à nàrÀÉj xÉÀnxÉÂn unÀv j xmj Éj rÂnÀ ÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Ov nB Hcjew xrønB DnÀÀnwI xÉœÀB OnÎ nœ nøÀ ujı v œa mn OO BLnj w XrI Àxœ Ônî nœ nÀPrI xujı ø Ônî nœ

Ck Ànxl n mn l yxmj v xj Éyx yÈ mrxl Âv rxj Éyx mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wxwÀyj ø ujı l xwwj røøj wl n mn ujı UxI r À cj rÀ ux ksnÀj É l xÉœ mnø l rwz mnœar œaø j ww nø mn l xwmj v wj Àxw yxÉœcjeÉmn mn cj ruurÀn v rønøxÉø ø zÉnøÀœ xÉ uzÉmj Àxw mrwl œv rwj Àxw xÉ mn øj wl Àxw yÉkuzÉn xœrl muun yœewxwl n yj œemnø j ÉÀxœÀø øÀj ÀÉÀj rœaø xÉ œpunv nwÀj rœaø ÎB l xv yœœ unø xœpj wrøv nø yœœcnøørxwwnuø m ørpw ø mnBm I rørxw mÉw ÀœkÉwj u unø nv y I cj wÀmj prœnw zÉj urÀ mnBv nv kœa mÉw xœpj wn mj mv rwrøÀcjeÀxw mn mrœal Àxw xÉ mnBœÉœÊnruj wl n xÉ mrwÀnœÊnwrœmj wø ujı pnøÀxw xÉ ujı l xwnÉrÀn mnø j ocj rœaø mÉwBv nÀÀnÉœ

Eyx ouÉÀmrxÉ Â ÉÀzyÉnxÉmuÀnxÉÂn unÀmnÔyrÂÀ mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à u pj Âmmn NQÂ j u nÉBmÈÂÀBxÉ Â ÉÀzÂÔ ÀnÉ yÈ mj È ÉÂnÀmnÔyrÂÀ j ÂÉHlunÀB BmÉB Bmu Cxxnàn

Nh v xmn mxœpj wrøj Àxw nÀmn œxwl Àxwwnv nwÀj mxyÀ yj œeun Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw uÉr ynœe nÀÀcjerÀ un I j ø I q j wÀ mn yœeÊnwrœeÉw ÊnwÀÉnunÊnderl n j kÉørø mn unÉœe mœerÀø yj œeÉw xÉ yuÉœmÉœe j l Àxwwj rœaø zÉr Êmwmœjemnwà l xwÀœeunœujı UxI r À wxÀj v v nwÀmÉ cj rÀmn ujı yœeønwl n mn ønyÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀøj É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exwl nœaj wÀ ÀxÉÀ j œejewpnv nwÀxÉ j l l xœen l xwl uÉ j Ênl unø yœewl ryj ÉÊ j l Àxwwj rœaø mnø l unwÀø mnø œxÉœarøønÉœe xÉ j ÉÀœaø nw Ênœ ÉÉ mÉzÉnuÉwj mv rwrøÀcjeÀnÉœj À ø unl Àxwv nw Àj wÀ zÉn v nv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw Éw j l l xœen nwÀœa ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀ Pnø Àu UC I qÉ un Bv j œe yxœj rÀ wxÀj v v nwÀøÉœunwpj pnv nwÀmn Êx Àn œel ryœzÉn nw cj ÊnÉœe mn ujı m ørpwj Àxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe mn Àœrø v nv kœaø yœeyxø ø yj œeujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn mnÉÊ v nv kœaø yœeyxø ø yj œePnø Àu

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı yj œÀl ryj Àxw yxÉœe Bj l Àxwø mn ørw Rœørmnw O BLnj w Rj Éu Cpxw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwnl Àœø mn l xwønœÊj Àxw l xwl uÉø un Bm I nv kœa yj œeujı ørI r À V Àq Îø UCU nÀ unø v nv kœaø mn ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀBOnÎ nœ mj wø un I j mœa mn ujı uxr FÉÀœeru Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ Bm I nv kœa j nÊj v rw I n mrøyxørÀro yœej ujı kunv nwÀ ujı l xwl uÉørxw mn unwpj pnv nwÀnÀj l xwørm œ zÉruw Àj rÀyj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı l xwl uÉørxw un m I nv kœa mÉw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xwnl Àœo mn l xwønœÊj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un D mÉ Exmn p w œjeu mnø rv y Àø ørv rujı rœa l nÉÊ l xwl uÉø nw j ÉÊzÉnuørujı yœej ujı kunv nwÀ À v rø œrw un v v n sxÉœe j Ênl ujı msxwl Àxw mn ujı ørI r À Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀ l xwÀœeu n yj œe Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwI xÉœÀOnÎ nœ nÀœj cj v ruun Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ m I nv kœa j yœej ujı kunv nwÀ nÊj v rw I n mrøyxørÀro nÀ j l xwœrœe zÉruw Àj rÀ yj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Kkœy Âv j Éyx ÀÀÈÂunÀl yxÉÂj ÉÀmn ÀnÂÔHnÀuj xÉ unÀBv nv kÂnÀmnÀyÂpj xnÀmj mv rxrÀÉÂj Éyx j ÂÉHlunB BmBmCxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wn øxwÀur ø wr NQœj uwr uÉwn mn ønø cruj unø yj œeÉw l xwÀcjeÀ mn ønœÊrl nø yœeÊxÎ j wÀ uxl Àœer mj Êj wÀj pnø j É Ànœe nmÉwÀnul xwÀcjeÀ

F yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

Nh Exwønruj yœel xwwj røøj wl n mnø œepunø j yyurzÉnœnwv j Àr œa mn yœeÊnwÀxw mnø v j wzÉnv nwÀø mrwrÀr ø wxÀj v v nwÀ l nunø røøÉnø mÉ œepunv nwÀnÉœey nw j kÉø mn v j deq wB nwÀœe nwj yyul j Àxw un BÉrunÀ nÀmnøBœal xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀœeÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnœe COH nw yj œÀl Éunœe l xwl nœaj wÀunø y œexmnø ynwmj wÀunøzÉnunø runøÀrwÀnœemÀmn œej urœnœemnø xy cjeÀxwø øÉœeunÀrÀœe KGB Bv xmror nw l xwø zÉnwl n øxwT punv nwÀKvÀ œenÉœe

UÉœaj kj ørn mnø ÀnÊÀnø mn uxr œepunv nwÀø nÀœal xv v j wmj Àxwø mn yujı l n un Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa mn NQœj u cjeyynuun zÉÊwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n wn mxrÀ Àœa Àcjewøv røn nÀÉÀuø n zÉ mnø œrw yœeœnøørxwwnuønø

WÀwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n nøÀÉwn rwœxœe j Àxw wxw yÉkuzÉn yœel røn zÉr ør nuun Àj rÀœewnÉn yÉkuzÉn yxÉœejerÀj ÊxrœeÉwn rwœuÉnwl n ønwørkun øÉœeun l xÉœe mn uj l Àxw

Nh Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa cjeyynuun urwÀnœeml Àxw yxÉœe un m ÀnwÀnÉœemÉwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n mn œej uœnœexÉ mn cj rœa œej uœnœemnø xy cjeÀxwø œrwj wl r œaø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u nw DxÉœan nÀ øxÉupwn zÉn unø cj ÉÀnø nw ujı v j Àr œa øxwÀ yj øørkunø mn øj wl Àxwø y wj unø Fj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœe mÉ Exwønru ruB nøÀ mnv j wm ÀxÉÀ øy I rj unv nwÀ uj mv rwrøÀcjeÀnÉœemn wn yj ø nœonl ÀÉnœemxy cjeÀxwø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u yœel rø v nwÀynwmj wÀ I nœÀj rwnø y œexmnø nÀ uxœezÉru mrøyxøn mrwœxœe j Àxwø yœÊru pr nø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe Ixv v Évwz ÉnwÀ uCOHB I qj zÉn Àcjewøj l Àxw œej uœ n yj œeÉÊ xÉ yj œeunø ynœexwwnø zÉrunÉœexwÀ ÀœerÀnv nwÀur nø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u EnÀÀn xkupj Àxw unÉœe nøÀ y œexmzÉnv nwÀ cjeyynun yj œeujı Uxl r À Êxrœe u Àj À œel j yrÀÉujı Àro j É yj cjepœeyqnB

NrÂÀn mnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Ãj rœaÂÂxl rj Éâ nânde Â j ÉB Bn I nv kœaB

Lnj x Rj Èu Cpyx

RT0UKF GPV F WBE QPUGKN F CF OKPKUVTCVKQP

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

RœÂmnwÀmÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éqjekun

Lnj w Rj ÉuCpxwnøÀnwÀœ mj wø un I œÉyn NQœj unw Cyœø Éwn I j œæ œa rwÀnœaj Àxwj un I xv v n F rœal ÀnÉœ I w qjeu RœmÉrÀø I qjewm RÉkul nw I œl n mn NQœj u Rj œø nw Hqjewl n F rœal ÀnÉœKwÀnœaj Àxwj umn DrxÀqnœ F rœal ÀnÉœ w qjeumn NQœj uCunv j pwn F rœal ÀnÉœ w qjeumn ÿ Öxwn Cørn RœørmnwÀnÀE GQ mn NQœj uWUC Lnj w Rj ÉuCpxwj À wxv v F rœal ÀnÉœ w qjeuCmsxrwÀmn NQœj unw F rœal ÀnÉœ w qjeunwj ÊœaB yÉrø RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeu nw F nyÉrø un nœ v j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnden ÿ œxwl Àxw mn RœørmnwÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœj u mnyÉrø Lnj w Rj ÉuBCpxwnøÀRœørmnwÀmn ÿ Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u

- Cmœøøn yœœnøørxwwnunB NQœj uB BÉn Oj œÀœaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J GE Rj œø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Tj rønøqnœj ø	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Cøøxl rj ÀxwHqjew j røn mnø GwÀœayœøn ø RœÊ nø CHGR	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• KwøÀÀÉÀHqjew j rø mnø Tnÿ Àxwø KwÀnœaj Àxwj unø KHTK	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Uxl r À mnø Cv rø mÉ OÉø n mCœÀOxmnœan mnBRj œø	RœørmnwÀ
• Exv rÀ Hqjewl n Eqrwn EHE	Ex RœørmnwÀnÀOnv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J yrÃ uCv œl j rwmn Rj œø	Onv kœa mÉ ExwønrumnøI xÉÊnœanÉœø

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœar œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• CrœNrz Érmn UC	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• NQœj u	RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœ w qjeu

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwJ GE	Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmø NQœj uyxÉœanø Hnv v nø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ÿ ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal ÀxwI w qjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÃ u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÃ ru G I xv v nden
- GÊy nœÀøn rwmÉøÀœnun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnÿ Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpœÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Prl yuj À
J mÂyxrv ÈÀ

F KTGEVGWT
I OPOTCN

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

GwÀce mj wø un I aeÉy n NQcej unw Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉceOj ctenÀwp mnø Nj k xqjeÀxraaø I j oavrncenwB Cyceø Éwn I j oae aa rwÀnoaj Àxwj un I xv v n Fraal ÀnÉcemn uj FrÊrørxw I j oavrnceOj Î knurwn j É TxÎ j Év n Wwr Fraal ÀnÉcel w qjeu Hqjewl n yÉrø KwÀnoaj Àxwj umn NQcej uRj aø Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej u OnÊrzÉn Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn uj FrÊrørxw mnø RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø nÀ aasxrwÀun Exv rÀ GÊ I ÉÀro nw Gw rUBnøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej uNÉÊn oxwl Àxwz É ruj j øøÉcen sÉøz É arw Gw Prl xuj ø J rnaewrv Éø mnÊrnwÀF raal ÀnÉcel w qjeu mnø FrÊrørxwø U unl ÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø KunøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeuCmsxrwÀ nwl qj qen mnø FrÊrørxwø nwv j r Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀF raal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej umnyÉrø un noB v j r KunøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø j Êaeu GwxÉÀaa Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀRoeørmnwÀmÉ Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø nÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉcemn uj Hxwmj ÀxwmnwÀaayaøn NQcej u

- Cmaeøøn yaeanøørxwwnuunB NQcej uB BÊn Oj aeÀaaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ BjI Àxwø NQcej u

CÉÀaaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉaeÂ

CÈÉÂnÀ

- Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø RoeørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
- Hxwmj Àxwm GwÀaayaøn NQcej u Cmv rwrøÀqjeÀnÉce

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉaeÂmnÂl rwz mnoaar aaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É aÂj x j rÀn

- NQcej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoaj Àxwj u I qjewÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀraÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀaen I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- GÊy aenwl n mn Fraal ÀxwI w qjeun
- RaearurwÀnoaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n arwj wl r aa
- FrprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy naeÀøn rwmÉøÀaenurn TnI qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpaeÉyn rwÀnoaj Àxwj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

HÂj x yrÀn
DnÉÉnxI yÈÂÉ
OnçnÂÀ

XKEG RT0UKF GPVG

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀBB

Onv kœa
mnÂBExv rÀ ÂB

UÀqjeÀ prn nÀ
F Ênuxyynv nwÀ
F Éqjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ
I xÉÊnœaj wl n

TnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀ
T v Éw qjeÀxwÂ

Hrum mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nuun v v n orum mÉ ox wmj ÀnÉœmn NQœj u GÉp wn UI qÉnuunœHqjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀRœørmnwÀn mn ujı øxI r À qxumrwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø un BjwÊrnœ RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ujı oruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ RœørmnwÀn mn ujı Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnuunœnÀ RœørmnwÀn mJ xwwnÉœmn ujı Hxwmj Àxw RxÉœuCÉmrÀxw

Cmv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj u mnyÉrø Hqjew xrønBDnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀ XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnuunBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrnœøB PnÉruÎ øÉœUnrwn
- F ÀnwÀ BjI Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• V ÀqÎ ø UCU	RœørmnwÀn
	RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn BUÉœÊnruj wl n
• V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU	RœørmnwÀn BmÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n
• Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀUCU	RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwDnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnuunœ	RœørmnwÀn mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmj ÀxwRxÉœuCÉmrÀxw	RœørmnwÀn mJ xwwnÉœnÀv nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É œÂj x j rÀn

• Uxl r À Kv v xkrur œa Unkxœ UCU	RœørmnwÀn

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- GUI mxwÀujı I xÉÊnœaj wl n nÀ Gwpj pnv nwÀøxI r Ãj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kcea

Rj ÈuDÈul t n

XKEG RT0UKF GPV

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ knupn nÀBÉrøøn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀBB

Onv kcea mnÂBExv rÀ ÂB

UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ I xÉÊncwj wl n

TnÂÂxÉdenÂ JÉv j rwnÂnÀ T v Éw cjeÀxwÂ

Cyceø j Êxrceyx ÉceÉrÊr Éwn I j ceee cea rwÀncwj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pceÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀmrco cewÀnø ceøyxwøj krurÀ ø nw GÉceyn nÀnw Cv cezÉn Nj Àwn Rj ÉuDÉul t n nøÀwxv v Frcal ÀnÉce I w cjeumn PnøÀu BJC nwB nwl qj cpn mn uj Öxwn Cv cezÉnø j Êj wÀmn mnÊnwrceCmv rwrøÀcjeÀnÉcem u pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuDÉul t n nøÀRceørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmn PnøÀu mnyÉrø

Rj ÉuDÉul t n j À j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umn B sÉrwB nÀBmnyÉrø

- Cmceøøn yceacnøørxwwnunB PnøÀu B CÊnwÉn PnøÀu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

Rcewl ryj unBxwl ÀxwBnânde nBnwmnqxceÂmn NQcej u

- PnøÀu BJC UÉrøøn B — Rceørmnwà mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÉÀceaÂv j wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnwl xÉceÂ

CÈÉÂnÀ

- Y j ÀnceTnøxÉdenø I ceÉy Y TI — Ex Rceørmnwà
- ExwønrurwÀncwj Àxwj umn LR Oxcpej w — Onv kcea
- Hxwmj ÀxwCÊnwrceUÉrøøn UÉrøøn — Onv kcea mÉ Exwønru
- Hxcdev I xwxv rzÉn v xwmj u Y GH — Onv kcea *Exv v âwrÊê xo Eqj rcpencèxwÀ*

Oj wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉceÂmnÂl rwz mncwr ceaÂj ww nÂ nÀnâyrceÂ — **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É BÉÂj xp Ân

- Txl qn J xumrwp NÀm UÉrøøn B — Onv kcea mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- Vj kun Txwmn mnø KwmÉøÀcenuø GÉceey nwø GTV Dnupr zÉn — Onv kcea

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj Ênl uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀrcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- GÊy cenwl n mn Frcal ÀxwI w cjeun
- RcecrurwÀncwj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wl r cea
- FrprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy ncèxøn rwmÉøÀcenun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- GUI mxwÀI xÉÊncwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ prn GUI mÉwpceÉyn rwÀncwj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉ m I nv kœa

Uyzqrn Dnuyx

Þ wÂ

Pj Àxwj uÀ ocjewj rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂrmnwÀn mÉ Exv rÀ
rmÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀrmÂ
T v Éw cjeÀxwÂ

Onv kœa mÉ Exv rÀ
rmÂPxv rwj ÀxwÂ
nÀBrm ui I xÉÊnœaj wl n

RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln p w cjeun rnn UxmnÊx Cycœø Éwn I j œæ œa j ÉÊ / Ãj Àø Wwrø mj wø ui Bårwj wl n Uxyqrn Dnuxwœæsrwv Uxmn Êx nw x nuun xl I Éyn rnroo œewÀnø œøyxwøj krurÀ ø wx Ãj v v nwÀui F rœal Àxwm ÉBy un GwÀœayœønø Hcjewl n nÀui F rœal Àxwrnn ui UÀcjeÀ p rn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀKwxÊj Àxw

Uxyqrn Dnuxwnøj mv rwrøÀcjeÀnÉœrnn NQœej umnyÉrø

- Cmœøœn yœœcnøœrxwwnunBUxmnÊx zÉj rmn ui Dj Ãj run rnn UÃj uwpcjem Kœøl Nhø OxÉuwnj ÉÊ
- F ÀnwÀB Þ l Àxwø NQœej u

RœwI ryj un œxwI Àxwnând e n nwrnnqxœÂrnn NQœej u

- UxmnÊxB — RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln I w cjeun

CÉÀœaÂv j wnj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

Uyl r É ÀœÃj x j rÀnÀ

- DnuxwUC B — Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
- RD J xurnwp UCUB — RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

- Cøøxl rj ÀxwHcjewj rørn rnnø GwÀœayœønø RœÊ nø CHGR — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Cøøxl rj ÀxwPj Àxwj un rnnø Uxl r À øyj oeCl Àxwø CPUC — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Exv rÀ Hcjewl n Eqrwn ERE — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂrnnÂI rwz rnnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ — **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

CÈÉÂnÀ

- WwrÀnmY j Î Cuuj wl n WY C — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ui ÂÀcjeÀ p rn nÀunÂxksnl ÀœÂrnn m Ênuxyynv nwÀrnn NQœej u

- GÊy œewI n rnn F rœal Àxwl w cjeun
- Rœœrurwànœaj Àxwj u
- Exwwj rœøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y ÀnwI n œrwj wl r œa
- F rprÃj u PxÉÊnuunø Ànl qwxuxprnø TnÃj ru G I xv v nden
- TJ Tnui Àxwø øx I rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀrnÉwn øÀcjeÀ p rn GUI mÉwpœøÉyn rwÀnœaj Àxwj u

U *Uxl r É I xÉ n*
U *Uxl r É mâ pœøâyn Uxrnnéx*

Rj ÉÂl n Ej rxn

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RoeÂrmnwÀmÉ Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀ mn ujI xÉÊnoaj wl n

Onv koa mÉBExv rÀ UÀøjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun

RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu mÉ poæÉyn Vqj unø mnyÉrø m I nv kaaB j yoeø j Êxroexl I Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo oawÀnø ÉwrÀ ø C oæwj ÉÀzÉn nÀPj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀKmnwÀrol j Àxw *Croe UêÀÉnv À* RoæmÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎøÀ v nø mKwocjeøÀdÉl ÀÉoa nÀUÎøÀ v nø mn RoæÀnl Àxw mn

Rj Àoel n Ej rwn nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉoemn NQoej umnyÉrø

- Cmoaøøn yoæcnøørxwwnunB Vqj unø dÉn mn ujI Xnoaaoen OnÉmxw
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQoej u

RoæwI ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxoÂmn NQoej u

- Vqj unøB — RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu

CÉÀoaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉoÂ

Uyl r É BÂj x j rÀn

- Pj Êj ul oæÉy nÊ FEPU — Cmv rwrøÀøjeÀnÉoe

CÈÉÂnÀ

- CøøxI rj ÀxwPj Àxwj un mn ujI Tnl qndeqn nÀBmnBj BVnl qwxuxprn CPTV — RoeørmnwÀ
- Hojewl n KwmÉøÀoen røøÉn mn ujI cÉørxwnwÀoa un Endeun mn uKwmÉøÀoen nÀBmnB oæÉyn mnø H m ojeÀxwø KwmÉøÀoenunø — Xrl n RoeørmnwÀ
- I oæÉynv nwÀmnø KwmÉøÀoenø Hojew j rønø C oæwj ÉÀzÉnø nÀUyj Àj unø I KHCU — Xrl n RoeørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉoÂmnÂl rwz mnoær oaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ujI ÂÀøjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀroÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GÊy oaenwl n mn F roal Àxwl w ojeun
- RoæorurwÀnoaj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n orwj wl r oa
- F rprÀj u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy noÀøn rwmÉøÀoenun Tnl qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnujl Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ prn GUI mÉwpoæÉyn rwÀnoaj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Hj kmxxn F Èuj I

j wÂ

Pj Àxwj urÀ œjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa
mÂBExv rÀ ÂB

mCÉmrÀ

TnÂÂxÉœnÂ
J Év j rwnÂnÀ
T v Éw qjeÀxwÂ

Hj kmwwn F Éuj I nøÀF rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn nÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ I ÉÀromQœjnj mnyÉrø xl Àxkœa j yœø Éwn I j œæ œa mn j wø I qnÖQqjewpn x nuun j j øøÉœ uj F rœal Àxw I w qjeun mQqjewpn Hqjewl n mn yÉrø unø œxwl Àxwø mn F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœæÉyn nÀRœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø

Hj kmwwn F Éuj I nøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn Nj Hqjew j røn mnø LnÉÊ

- Cmœaøøn yœæœnøørxwwnuunBQœjnj œÉn Lnj w Lj Éœø RÉÀnj ÉÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

Rœwl ryj un œxwl Àxwnânœ n nwmnqxœÂmn NQœj u

- Qœjnj F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É œÂj x j rÀn

- Hqjew j røn mnø LnÉÊB Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânânœ Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- Qqjewpn B F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœæÉyn Qqjewpn RœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø
- Qqjewpn Hqjewl n RœørmnwÀn F rœal Àœl n I w qjeun
- Qqjewpn F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn
- Qqjewpn Dj wt Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

CÈÉÂnÀ

- Y ruuj Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nœn
- GÊynœÀrøn rwmÉøÀœnuun TnI qnœqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœwj wl n

Uxl r É I xÉ n

Dnu x I j Âsy

j wÂ

Pj Àxwj utÀ nøyj pwxun

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw øjeÀxwÂ

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn Ondet Dnu w I j œsx xl I Éyj rÀyœel mnv v nwÀunø oxwl Àxwø mn Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeun mn Ondet J njuÀq l j œa nwÀxÀ œapœxÉyj wÀ unwønv kun mnøBj I ÀÊrÀø yqj œø j I nÉÀzÉnø mÉBpœxÉyn Ondet

Dnu w I j œsx nøÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej u mnyÉrø Gun nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn DDXC Gøyj pwn

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBOndet M1 CCB Højewt œÉœÀnœUVT RxøÀl xmn C B Fj œø øÀj mÀB Cwnv j pwn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Ondet B Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- DDXCB Gøyj pwn

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- Ondet J njuÀq l j œa Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeu

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœaøj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ pmn GUI mÉwpœxÉyn rwÀnœaøj Àxwj u

Uxl r É ÀBxÉ nÀ

D j ÉÂl n
I Èruj Èv n
I Â¡krÀl q

j wÂ

Pj Àxwj utÀ œøjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ
Exv rÀ BnCÉmÀ

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø mÉ pœxÉyn Pnø Àu zÉ nunj œesxrwÀnw Gun Àj rÀj Éyj œjeÊj wÀ Frœal Àœtn I w øjeun mn Pnø Àu Cwnv j pwn j yœeø Éwn I j œae œa mj wø mroo œawÀø pœxÉynø mn kmnwø mn I xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnmœamxœe Lxqwøxw BLxqwøxw NQœej u Exl j Exuj

D j Àœtn I Éruj Év n I œjekrøl q nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBPnø Àu B CÊnwÉn Pnø Àu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Pnø Àu BJC UÉrøøn B

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

CÈÉÂn

- I U

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

CÈÉÂn

- Oj œtenwXndej wm Cøøxl rj Àxwmnø yœxmÉl ÀnÉœe mnBÝ j œzÉnø Cwnv j pwn

Onv kœa mÉ Frœal Àxrœa

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- Exwwj røøj wl n mn urwnÉøÀœanun I xøv Àzén nÀBmnBNQœej u
- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø

Uxl r É BxÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kœa

VqmÂÂç J j v nu

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw ojeÀxwÂ

GwÀœe mj wø un I œeÉyn NQoej unw Vqmnœê J j v nuj nœonl ÀÉ Éwn pojewmn yj oÀm mn øj I j œæœa mj wø ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnwø x ru nËndœn unø oxwl Àxwø mn Eqno mn RœesnÀ GËI nuwnwl n Exv v nderj un BGwønrpwnv nwÀRœecnøørxwwnumn ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnuø nwHojewl n

Vqmnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉœæyœeønwÀj wÀunø øj ij œe ø nwj Êœeu yj oœju EHG EI E yxÉœéwn y œexmn mn zÉj Àœæ j wø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBNQoej uB BÉn Oj oÀœaB Eul qÎ Enmn Ë

Rœewl ryj unÂoxwl Àxwânônde nÂnwmnqxoÂmn NQoej u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ

- P j wÀ

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- Exwwj røœj wl n mn urwnÉøÀœen l xøv Àtz Én nÀBmnBNQoej u
- Exwwj røœj wl n mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø

Frœal Àœeln p w ojeun mÉ poæÉyn Uxuêj Î nÀRœeømnwÀn mn øxw Exv rÀ GË I ÉÀtonnyÉrø sÉøzÉ nwm I nv kœa Kœjv Mj mœxl l Éyn nnyÉrø I nÀÀn mj Àn mn ij oxwl Àxw mn Frœal Àœeln l w ojeun mn Uî nwøzx poæÉyn rwÀnœaj Àxwj umn l qrv rn mn øy I rj urÀ I nwÀœe øÉœeurwwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ij ø l røørxwmÉ poæÉyn Uxuêj Î

Ov n Mj mœe Àj rÀ yœel mnv v nwÀ EGQ nÀRœeømnwÀn mn ij øxl r À j v œej rwn FrÊnœenÎ j yœeø j Êxroen Ënde mnøBœeøyxwøj krurÀ ø mj wø ij œel qndeqn m Ênuxyynv nwÀ ij ÊnwÀn un v j œenÀtwp ij øÀcjeÀ pmn ij pnøÀxw mj l ÀÊrÀ ø nÀBmBmprÀj umj wø mnø nwÀœeyœeønø rwnÉøÀœeuunø mn yœev nœeyij w Uqnuu WE D FxË Unj unmCroenÀ Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀcjeÀœeln mC Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw

Kœjv Mj mœenøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQoej umnyÉrø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBUÎ nwøzxB œÉn mn ij HÉø nB DœÉËnuunø Dnuprz Én
- F ÀnwÀ j l Àxwø NQoej u

Rœewl ryj un oxwl Àxwnônde n nwmnqxoÂmn NQoej u

- UÎ nwøzxB Frœal Àœeln I w ojeun

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂxp Ân

- C Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw B Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- J yrÀj uWwrÊnœerÀj rœa mn DœÉËnuunø Cmv rwrøÀcjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÉÂxp Ân

- Uxuêj Î Dnuprz Én B RœeømnwÀn mÉ Exv rÀ GË I ÉÀtonÀE G Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GËy œenwl n mn Frœal Àxwl w ojeun
- RœeœurwÀnœaj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œrwj wl r œa
- GËy nœÀtøn rwnÉøÀœenuun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø
- GUl mxwÀl xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ pmn GUl mÉwpoæÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É BxÉ n

Lnj x XrI ÉyÂ OnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø sj wÊrncB nÀv nv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Lnj w XrI ÀxcæOnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Qcøj Î J xumwp UCU — RcøørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrcæÂ — **0I q j wI n mÉ v j wmj À**

UyI r É cÂj x j rÀn

- GÊnv yij rcæ UCU — RcøørmnwÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n

PrI yuj ÀOnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ BnCÉmrÀ

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø v nv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀ V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø nÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn ij Hxwmj Àxw DnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurncemnyÉrø

PrI xij ø OnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Nrurn Ej yrÀj uUCU — RcøørmnwÀ

CÈÉÂn

- Hxwmj ÀxwDnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurnce — Onv kcæ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrcæÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n nÀGwpj pnv nwÀøxI r Àj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxwj É m I nv kœa

XrÂprxm OyÂpyx

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂmnwÀn mÉ
Exv rÀ BnCÉmrÀ

RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa mGÉdjeÖnx mn o Êœnœ j yœø j ww nø I qnÖNj Öj œn Gurn nøÀ pj unv nwÀ
Ex Eqj rœmÉ Exv rÀ mn Rj œø mn J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q

Xrœprwrn OxœpxwnøÀj mv rwrøÀdjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœøøn yœœcnøørxwwnurnB œÉn Oj œÀœa Eurl qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwI Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœj u

- NnøO uj mnø RœørmnwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

CÈÉÂn

- J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q *Ex Eqj rœmÉ* Exv rÀ mn Rj œø

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- GÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa
- GÉdjeÖnx KwÊnøÀv nwÀOj wj pnœB RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- GÉdjeÖnx OrmEj y RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- F xI Àxurk Onv kœa mÉ Exv rÀ mn UÉœÊnruj wl n
- KmrwÊnøÀRj œÀwnœø RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n

UyI r É À ÉÂj xp ÂnÀ

- Cuyrwn PnËI x KwI WUC B RœørmnwÀn
- GÉdjeÖnx PxœÀq Cv nœe j KwI WUC B RœørmnwÀn
- OxwI unœeUyC KÂj urn Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- OxwI unœeUyC KÂj urn XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxw

CÈÉÂn

Hxwmø mn mxÀj ÀxwGÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀdjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwI n mn Frœal Àxwl w cjeun
- RœœrurwÀnœwj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀdjeÀ prn GUI mÉwpœœÉyn rwÀnœwj Àxwj u

Cunàj xmÂn Trl j Âm

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ UÀdjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉdjekun

RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeumn RnœaxmTrl j œnmnyÉrø o Êœnœ CunÊj wmœa Trl j œnœasxrwÀRnœaxmTrl j œnnw j yœø ønyÀj wø nwl xwønrunwøÀdjeÀ prn I qnÖCl I nwÀÉœa nÀnwœÉørxwø nÀj I zÉrørÀxwø I qnÖOxœj wUÀj wunÎ Gw runøÀwxv v F rœal ÀnÉœCmv rwrøÀdjeÀro nÀHrwj wl rnœmKœøq FrøÀunœø yÉrø nw F rœal ÀnÉœl w cjeu mn RnœaxmTrl j œn Cørj FÉÂÎ Hœan KunøÀwxv v RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeu mKœøq FrøÀunœø nw nÀ rwÀ pœa un Exv rÀ GÊ I ÉÀro mn RnœaxmTrl j œn Gw rubœasxrwÀuj F rœal Àxwl w cjeun mn RnœaxmTrl j œnnwÀj wÀ zÉn F rœal ÀnÉœl w cjeuCmsxrwÀnw I qj qen mÉ T ønj É mnBF røÀœkÉÀxwj Êj wÀm Àœa wxv v F rœal ÀnÉœl w cjeu F upÉ nw

CunÊj wmœa Trl j œnnøÀj mv rwrøÀdjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœnøørxwwnunBRnœaxmTrl j œn I xÉœø Rj ÉuTrl j œn Rj œø
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwl Àxwnândœ n nwmnqxœÂmn NQœj u

• RnœaxmTrl j œn	RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeu

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• Oj œÂnuu Ex UC RT	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• Uxl r À Rj ÉuTrl j œn	Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
• Nn F nuxø KwÊnøÀK	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• Nn F nuxø KwÊnøÀKK	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ

Uyl r É ÀBÉÂj xp ÂnÀ

• UÉwÀxœÂ CuunmNrv rÀnm Lj yxw RT	RœørmnwÀ
• I nx I Uj wmnv j wUxwø Ex NÀm TxÎ j Év n Wwr RT	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• J j Êj wj EuÉk KwÀnœaj Àxwj uUC EÉkj RT	Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw *LâwÊj BmnBF rœal ÉxœaÀ*
• DnwmxœUC NÉÊnv kxÉœp	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnândœ Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

RnœaxmTrl j œnGÉœeyn Ormmun Gj øÀj wmCœœlj RT	Onv kœa mÉ Exv rÀ mn øÉœÊnruj wl n Tnyœøn wÀj wÀynœ j wnwÀ mnBRnœaxmBTrl j œn

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀdjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w cjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀdjeÀ prn GUI mÉwpœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n
RT *Uxl r É mâ I œeâyn RnœaxmTrl j œn*

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Dnxxç mnBXumpnÂ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ knupn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cyceø Éwn yœav r œa nĒy œenwl n mj wø un pœxÉyn F nuqj rÖn Dnwwî mn Xumpnœj œasxrwÀN Qœj uDnupzÉn nw Ku nĒnden unø œxwl Àxwø mn TnyœeønwÀj wÀyxÉœaju F rÊrøxwmnø RœmÉrÀø RÉkul ø nw DnupzÉn

Dnwwî mn Xumpnœj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœœayœeønwÀj wÀ unø øj ujœe ø nw j Êœeu yj œeuKwøÀj wl n GÉœey nwwn mn F rj uxpÉn Uxl rj umn N Qœj u Exv rÀ mGwÀœayœøn GÉœey nw yxÉœÉwn y œxmn mn zÉj Àœa j wø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnuunBN Qœj u œÉn Oj œÀœa Eul qÎ Enmnē

RœwI ryj unÂœxwl ÀxwÂnânde nÂnwmnqxœÂmn N Qœj u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœvr œaÂj ww nÂnÀnâyrœÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwumwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn N Qœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœen l xøv ÀzÉn nÀBmBN Qœj u
- Exwwj røøj wl n mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnuj Àxwøøxl rj unø
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa

0ÊxuÉÀxwmnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ

0ÊxuÉÀxwÂnw

TnxyÈÔhunv nxÉmn mnÈà v j xmj ÉÀmj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n Uyzqmn Dnuyx nÉOv n Hj kmxxn F Èuj l

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBUxyqmn Dnuxw**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Uxyqmn Dnuxw yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øj l xwwj rœøj wl n yuÉœemrøl ryuwj rœa mn unwÀœeyœemn øxw xÉÊnœÉœa rwÀnœaj Àxwj un øj v j Àœemn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn nÀ ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa mn œøyxwøj k ruÀ øxl rj un nÀ øxl r Àj un

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBhj kmnwn F Éuj l**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Hj kmnwn F Éuj l yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wøBNh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øxw nwpj pnv nwÀ øj pqjewmn uk noÀ mn sÉpnv nwÀ øj l xwwj rœøj wl n mn urwmÉøÀœemn mÉ wÉv œzÉn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe øxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø j rwørzÉn øxw nÉy œenwl n mn yruxÀj pn mÉwn xqœj wrøj Àxw nw oxoÀm Àqjewøoxœe j Àxw

0ÊxuÉÀxwÂnw

Pyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBO BUj loÈnÀTrzyuu

UÉœeœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ųi l xÉÊnœaj wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É Êx Àn mn uCœønv k u n l w qjeun ųi wxv rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe mn O Lj l zÉnø Tryxuuyx ÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø

Lj l zÉnø Tryxuu j wø nøÀmyu v mn u/l xun yxÎÀnl qwzÉn

Kųj noonl ÀÉ Éwn pqjewmn yj oÀm mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn nÀųi œrwj wl n ÀxÉÀmj kxœen ųi Uxl r À l w qjeun RÉrø ruœaesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn œenwzÉj uÀ mn Fœal ÀnÉœel w qjeun wl qj œpn mn ųi kj wzÉn mrwÊnøÀøœønv nwÀ Gw ru nøÀ wxv v Fœal ÀnÉœel w qjeu Cmsxrwà mn Eœemr À Cpœe xun nw l qj œpn mÉ y un Bpœjewmmø l unwÀ unøB

Fnyérø ønyÀnv k œa Lj l zÉnø Tryxwunø Àv nv k œa mÉ Exwønrumn øÉœÊnruj wl n mGœaw l œeÉyn zÉr v nÀurwxÉj Àxw Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn u l xwxv rn mnø œøœøxÉdenø wj ÁÉœaunø Gœaw rwÀnœÊnwÀ yœwl ryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀøeyœewnÉœe zÉr m Ênuxyynv nwÀ mnø øxuÉÀxwø Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn ųi Àøjewør Àxw wnœe ÀzÉn yœemÉl Àxw m wnœemn œewxÉÊnųi kun m l j œlxw n l xwxv rnø m wnœemn nÀøÀx l tj pn mn u wnœemn

CÉ mnu mn ønø l xv y Ànwl nø œrwj wl r œaø j l zÉrønø ÀxÉÀj Éux wp mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn Lj l zÉnø Tryxuuj yyxoÀnœje j É Exwønru øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw øxw nÉynoÀœøn mj wø unø wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø nw unwj Ênl ųi uÉÀÀn l xwÀœa un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pnv nwÀøÉœeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœejekun O Lj l zÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœemÉ poœÉyn EOC El O

TnxyÈÔhunv nxÉmn oœEj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n D j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov n Kqj v Mj mÂr O Bl.nj x XrlÉyÂOnçnÂÀnÉ O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBD j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ pj unv nwÀv nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mnyÉrø l nÀÀn mj Àn

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ mnyÉrø Fœal Àœel n l w qjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Un ÊrlnømÉ poœÉyn PnøÀu zÉnuun j œaxrwÀnw Guun Àj rÀj Éyj qjeÊj wÀ Fœal Àœel n l w qjeun mn PnøÀu Cuun v j pwn j yœeøj ÊxrœxI l Éy mrœœaewÀø yxøÀnø mn mrœal Àxw j É ønrw mn pqjewmø poœÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉœemnø k mwø mn l xwøxv v j ÀxwExupj Àn Rj w xuÊn Dnmœemxœe Lxqwøxw Lxqwøxw NQœej u Exl j Exųj

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœal Àxw p w qjeun øj l xwwj rœøj wl n mnø v j deq ø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe j rwørzÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ųi Àqjewøoxœe j Àxw KV nÀ Uqj œam Un ÊrlnønÀøxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n l Éruj Évn l œjekrølq ø Àj kurÀ B B yxÉœe unø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBKqj v Mj mœe**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Kqj v Mj mœe j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n Kqj v Mj mœe nøÀ v nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Kqj v Mj mœe Àj rÀ sÉøzÉnw m l nv k œa Fœal Àœel n l w qjeun mÉ poœÉyn Uxuêj Î nÀ Roeørmnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ųi œxwl Àxw mn Fœal Àœel n l w qjeun mn Uî nwøzx poœÉyn rwÀnœaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj uÀ l nwÀœe øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉ qjekun w mn ųi ølrøørxw mÉ poœÉyn Uxuêj Î

Kqj v Mj mœe nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœpnj wÀn mnwÀœeyœemnø rwÀnœaj Àxwj unø mn yœevrœe yųiw j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn j É OxÎnw Qœenw À nw Cœezrén nÀnw Cœrn Nh Exwønruk w œrl rn mn øxw nÉynoÀœøn mnø nwsnÉÊ rwrÉøÀœenuø nw yunrwn Àqjewøoxœe j Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Gun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oÀl Éur œa j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉørxw nÀmn mÊnœarÀ

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n Kqj v Mj mœeø Àj kurÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Gun j yj oÀl ry ÀxÉÀnø unø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa mnyÉrø j Êœeu øj Éo Éwn Ov n Mj mœenøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀœel n mn CQ Uv rÀq Exœexqje Àxw

---

Jxœeųi œeâwxwnél nyÉxwwnuun mô ExwÀnrumCmv rwrÀÉqjeÉxwmô wxànv k œa œaųi Éràn uxy qeÉxwmn qjel qj Émj l ÉxwÀNQœej u PnÀÉu ųi zânuun Ov n D j Éœel n l âruji âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oÀl ryn œeyj den zân

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BLnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun mmy Érø xl Àxkœ Kuj À v nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ujı øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø sj wÊmœ nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀ Àœø j ÀÀ l q unwÀœeyœøn Ku j yyxœÀn j É Exwønru œj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mnBNQœj u

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j yj œÀlry j ÊnI k nj ÉI xÉy mnwpj pnv nwÀ nÀmrv yul j Àxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønru Àmnø Exv rÀ ø UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀmxwÀru Ãj rÀv nv kœ sÉœz Énw o Êœnœ nÀ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun zÉ ruj œsxrwÀ nwxl Àxkœ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BPrl xuj ÂBÔ nànœÂ

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn O Prl xuj ø OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

QÂpj xrÀj Éryx nÉoyxl Éryxxnv nxÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœmn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

G-r p) (√r : r : : véÉ:

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ørn œÉwrøønwÀ j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w qxœ ujı yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀv j wnj Ãj rœ øxl rj un Ē l ÉÀro mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œeyœeønwÀ j wÀ unø øj ujı œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœ l xujı kxcjeÀnÉœmÉ l œÉyn j œÀlunB BmÉ T punv nwÀ KwÀ œmÉœ Wwn *nénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ ÀnwÉn un m l nv kœ Fj kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœørmnwà mÉ Exwønru *unénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ nwøÉrÀn yxÉœÉrÊm øj wø øj yœeønwl n Nh Exv rÀ mCÉmÀøn œÉwrÀ pj unv nwÀmnÉÊ œxrø yj œej wBnw yœeønwl n mnø Exv v røøj rœø j ÉÊ Exv yÀnøB nÀ nw ujı kønwl n mn ÀxÉÀ œeyœeønwÀ j wÀ mn ujı Frœal Àxw l w cjeun urøøÉn mnø œÉwrxwø l xwøj l œenø unÊj v nw mnø l xv yÀnøBj wwÉnwø nÀ ønv nøÀœenwø EnøBmÉÊ œÉwrxwø øn øxwÀÀnwÉnø unø o Êœnœn À BÉrunÂB

CÂÂmÉrÀ

Nj yœeyj cjeÀxw nÀ ujı ÀnwÉn mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø œzÉr œewÀÉwn mnøyxwrkrurÀ nÀÉwrwÊnøÀøœnv nwÀrv yxœÀ wÀø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Gw unBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ j ÉÊ ø j wl n mÉ Exwønruj À nwv xÎ nwwn mn B NnBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ rwmÊmÉnuj ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun À mnø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø nøÀy œel rø l r j yœeø Nj Bœeyj œÀxw mn ujı œev Éw cjeÀxw j ÀÀœk É n j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Ãj kun ønuxw uj øørmÉrÀ mn l qj l Éw mnwÀœe nÉÊ j ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun Àmnø mrœ œewÀø Exv rÀ ø nøÀBn Ãj ruu n mj wø un yj cjepcjeyqn

---

J xœÀujı œeâwrxwnél nyÉrxwwnwn mô ExwÀnrumCmv rwrÂÉcjeÉrxwmô wxànv kœ zân œeujı Éràn uxy cjeÉrxwmn cjel qj Émj l ÉrxwÀNQœj u PnÀÉu

ujı zânwn OO Lnj w Xrl ÉœœÉ Prl xuj ÀOnênœÀ Àn ÀxwÉj kÀÉnwÂÀmn yj cÀÉrl ynœyj den

CUUHF WKV0 KP F KXKF WGNNG F GU CF O KP KUVT CVGWT U GP CWZ T0WPKQPU F WE QPUGKNGV F GU E QO KV0U

	EyxÀnru mCmv rxrÀÉÂj Éyx	Exv rÀ Â			
		UÀcjeÀ pm nÀBF Ênuxyynv nwÀ F Écjekun	CÉmrÀ	Pxv rwj Àxwâ nÀB xÉÊnoaj wl n	TnÂÂxÉcdenÂ JÉv j rwnÂ nÀBT v Éw cjeÀxwÂ
		ceâwrxwÀ	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*
O Lnj w Rj ÉuCpxw	B	B			
O Prl xyj ø Jmoaewrv Éø	B				
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀmwl xÉcoÀOnÎ noæ	B	B		B	B
O Rj ÉuDÉulttn	B	B		B	B
Ov n Uxyqmn Dnuwxw	B			B	B
O Rj Àcdtn Ej rwn	B	B		B	
Ov n Hj kmwwn FÉyjl	B		B		B
Ov n Dnuwl j oesx	B				B
Ov n D j Àcdtn l Érujj Év n l cjekrøl q	B		B		
O Vqmnoâe J j v nu	B				B B
Ov n Kqj v Mj moe	B		B		
O Lnj w Xrl ÀxosOnÎ noæ	B	B			
O Prl xyj ø Onî noæ	B		B		
Ov n Xrqerwn Oxqexw	B		B		
O CunÊj wmoa Trl j oen	B	B			
O Dnwwî mn Xumpnoe	B		B B		
OQa GPPG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Cmv rwrÀÉcjeÉmâoej êj wÉoesxrwÉl n Exv rÉ nw

Cl ÀÊrÀ mÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u m Ànoe rwn l qj zÉn j wv n unø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø mn NQcej u zÉr rwÀ poewÀ unø nwsnÉÊur ø j É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀyuÉø p w cjeunv nwÀ unø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun m Àqrz Én j rwør zÉn ujj cjerøxw m Àoea BE oenoeujj k nj ÉÀ zÉr cj rÀj Êj wl noeun v xwmnB NhB Exwønru Ênrun ujj v røn nw â ÉÊoea mnø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø l xwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀ øxl rj u nw yoevwj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mn øxwj l ÀÊrÀ

Nj ørÀÉj Àxw l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r oea j rwør zÉn ujj ørÀÉj Àxw mn ujj Àoeøxoeoæn øxwÀoeÊÉnø j É v xrwø mnÉÊ oxrøyj cej w nwø j wl n mÉ Exwønruj É v xv nwÀmn uj oeeÀ mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀmn unÊj v nw mnø l xv yÀnø ønv nøÀoænuø xÉ ÀxÉÀj ÉÀoea v xv nwÀør w l nøøj roea

Ecjl Éw mnø zÉj Àoea Exv rÀø m/ÀÉmnø v rø nw yjj l n yj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoerwøÀdÉroea unø øÉsnÀø oeunÊj wÀ mn unÉoemxv j rwn mnÊynoÀøøn nøÀrv yuzÉ mj wø ujj m Ànoe rwj Àxw nÀ un øÉrÊr mn ujj øÀcjeÀ pm Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø Exv rÀø oxwÀ øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀuxksnÀmÉwl xv yÀn oewmÉ yoeønwÀ yj oeunÉoe Roeørmn wÀuxoe mnøø j wl nø mÉ Exwønru

Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj yyÉmwÀ øÉoeÉw T punv nwÀ KwÀ oenÉoe Ku nøÀ oeyoæmÉrÀ rwÀ pcjeunv nwÀ mj wø un yoeønwÀ mxl Év nwÀ Ku nøÀ pj unv nwÀ j ll nøørkun øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ uxoej ucrwj wl n l xv KBnøÀ v rø sxÉoeyj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oew mn Ànwroel xv yÀn mn u ÊxuÉÀxw mnø uxrø nÀBoepunv nwÀø mnø kxwwnø ycjeÀzÉnø mn pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀoeyoæn nÀ mn øxw yoeycea v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀ wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moea mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnuun mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ

Nj BxvyxørÀxwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u unø oepunø zÉ ruørv yxøn øxwv xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀunø ÀcjeÊj ÉÊ zÉ ruj v nw ø mj wø uj ww n Êj uÉ ø ÀxÉø unø j wø yj oeunø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe j rwør zÉn unø m l rørxwø ycjeønø øxwÀm Àj ruu ø j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj ÀxwnÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

NnÂÀcjeÊj Éâ mÉ Exw Ânrunw

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwnj wl n ◆	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ	Exv rÀ Âm ÀÉmnÂ
j mv rwrøÀcjeÀnÉcø	B		B	

◆ *Kvm ynwnj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l oÉ ceÀ mtî Exmn CHGR OGFGH ÉnÀ zâ j yycel r À yj ceun ExwÀnrum Cmv rwrÀÉcjeÉxw Jxcel j mv rwrÀÉcjeÉnâceÀ ceycel Ànw Éj wÉ unÀ Àj ujı ce À l xwoxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

Nnø ÀcjeÊj ÉÊ nÀxceøceø mÉ sxÉcexwÀ À Àj kuø mn cj xw l xÉÊÔceBunwønv kun mnø øÉsnÀø ceunÊj wÀ mn ujı l xv y Ànwl n mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceyxwmce j ÉÊ j ÀÀnwÀnø nÊycev nø yj ceunø j mv rwrøÀcjeÀnÉce uxce mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ oxwl Àxwwnv nwÀ mÉBE xwønru

Nn Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀøÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀrwoxce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø mrco ceuwÀø Exv rÀ ø yj ceunÉceRceørmnwÀnÀoxwmn ønø m l rørxwø øÉcejı kj øn mn unÉceBlel xv v j wmj Àxwø

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔtÉ À

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwânrum Cmv rwrÀcjeÀxwB

- Roeyxørxwmn ceuwxÉÊnumv nwÀmnø v j wmj Àø mn Ov n Uxyqmn Dnuxwn ÀOv n Hj kmvwn F Éyj l øxÉv nÀÀce Bj yycekj Àxwmn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ ÂB

- T Êrørxw mn ujı l xv yxørxw mnø Exv rÀ øB O Vqmnceê Jj v nu rwÀ pce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀO Dnvwl mn Xumpnceun Exv rÀ mCÉmÀ
- O Rj Àcel n Ej rwn mnÊmwÀRceørmnwÀmÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnceøj wl n

0Êj uÉj Àxwmé v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀmn uxcpej wrÂj ÀxwmÉBE xwÂnrnB

- F orwrÀxwmnø øÉsnÀø øÀcjeÀ przÉnø øÉceunøz Énuø un Exwønruøx Éqj rÀn yuÉø yj ceÀl Éur ceav nwÀl xwl nwÀceceøj ceunÊrxwnw B
- Roeyxørxwø mj v uxcjeÀxwø

VnwÉn mÉwn r–rp) (√r : r: : véÉB

- T Éwrxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø qxceujı yceønwl n mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀcø nÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø øj ujı ce ø xÉ l xujı kxcjeÀnÉce rwÀnceunø
- Gwrwcemé l Àxw yceønwÀj Àxwyj ceO Lnj w Rj ÉuCpxwmÉ krujı wmn øxwj l ÀtÊrÀ nwzÉj urÀ mn Roeørmnwmé Exwønru øÉrÀn mn ujı ce Éwrxwnwøxwj kønwl n

F rj uxpÉn j Ênl un Âj l Àxwwj rceaÂnÀunÂrwÊnÂÀøÂÂnÉcøB

- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceunø j ÀÀnwÀnø nÀyxørxwø mnø yceøwl ryj ÉÊ rwÊnøÀrøønÉcø nÀøxl r À ø mn l xwønrunwÊxÀn *yceéêj mòrÀkceÀ* nÊycev nø uxce mn ceøwl xwÀceø j Ênl unø mrceal Àxwø mn ujı Uxl r À nwl cj cpen mn ujı yceyj cjeÀxwmn uCøønv k u n l w cjeunB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceun krujı wmn uj l ÀtÊrÀ Bceujı Àxwø j l Àxwwj rceøB B cej mrcqxË ø l xwo ceøwl nø Ê wnv nwÀø nÀceøwl xwÀceø Àq v j ÀzÉnø nwyj ceÀl Éunceø Éceunø øÉsnÀø mn TUG n ceÉwrxwø j Ênl un Exv rÀ Exwø Éuj Àtomnø Cl Àxwwj rceø KvmÊmÉnwøB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceu ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø nÀunø yxrwÀø mj ÀÀnwÀxw mnø rwÊnøÀrøønÉcø j Êj wÀn Àj yceø ujı yÉkul j Àxw mnøBceøÉuj ÀøB
- T yxwønø j ÉÊ zÉnøÀxwø l ceÀnø yxø nø yj ceunø j l Àxwwj rceø j Êj wÀuCøønv k u n l w cjeun

Gôj v nwmnÂExwÊnwÀxwÂl xÉcjewÀn Ân Ànm urwm ynwnj wl n mnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

RyuÉroèn mn Â v Èx Âj Éyx TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ v rànÉ j È Ànrx mnÀrxÀÊj xl nÀmnÂpnj xÉnÀ

- F utk cjeÀxw øÉceujı **yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw mnÂ v j wmj Àj rceaÂ ÂxI rj Éâ** yxÉce nw yj ceÀl Éunce l nunø mÉ Roeørmnwmé BE xwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- **Hrôj Àxwmn ujı ce v Éw cjeÀxw** mnø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÀ **Êj uÉj Àxwmn ujı ynoexce j wl n** mÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- Cmx yÀxwmÉ **Ruj wmj ÀÀcekÉÀxwmj l ÀxwÂmn ynoexce j wl n** mÉ xl Àxkce B
- Drujı wmÉ n **Ruj wmj l Àxwwj ce j ÀmnÂÂj ujı ce ÂB**
- Kvoxce j Àxw nÀm kj ÀøÉceujı **yxurÀzÉn mnÂ T nujı Àxwa Â J Év j rwnÂ** mÉ l ceÉynBmxwÀ yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw yxurÀzÉn mn BmnÊnœrÀ nÀmn v rÊrÀ pj urÀ yceencøørxwwnum Hnv v nø J xv v nø j ÀÀcjel ÀtÊrÀ mn N Qcej u nÀ ce ÀnwÀxw mnø Àj unwÀø Àcjeøxoxce j Àxw mnø v xmnø mn Àcje Êj ru ceøyxwøj kruÀ øxl rj un yj ceÀpn mn ujı Êj unÉce ceøÉuÀj Àø RÉwøn nwzÉ Àn nwÀnceun mn øj Àrøcj l Àxwmnø øj ujı ce øB
- HrÊj Àxwmnø **xksnl ÀroÂmn v rârÀ** j Éønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø

Cl ÉrÔrÉ Â ÀÈuÉj ÉÀnÉ ÀÉÂj É prn

- **ExwÀceun mn uj pnÂÀxw** l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r ca mÉ l caeÉynB
- F Àncoe rwj Àxwmnø **xcenwÀj ÀxwÂÂÀcje À przÉnÂ** nwy caewj wÀnwl xwørm cje Àxwunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀnwÊrcaewwnv nwÀj ÉĒB
- TnÊÉn øÎøÀ v j ÀzÉn uxcø mn l qj zÉn ceÉwrxwmnB **uj l ÀÊrÀ nÀmnÂceÂÉuÀj ÀÂmÉ l caeÉyn** Bl qrccca mj cej rcaø cej urø yj ceFrÊrørxw yj cebxwn p xpcjeyqrzÉn yj cev j cezÉn mj wø un n l xv v nden nÀ mn **u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq** l xøv ÀzÉn mnø ceøÉuÀj Àø mnBj Bxwl Éceawl n nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀcauj ÀromÉB caeÉynB
- Cwj ûl øn mnø **ycaesnÀÂmj l zÉrÂrÀxwÂ** mxwÀuj m l rørxwmj l zÉrørÀxwmC øxy v j cezÉn mn knj ÉÀ Ênwj wÀcawcxdencaj FrÊrørxwNÉĒnB
- F l rørxw mn ycaesnÀø mj yyxcÀø yj cÀnuø mj l Àrcø øxÉv rø uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êcau mj wø un l j mca mÉw ycaesnÀ Êrøj wÀwxÀj v v nwÀ **cruj urÂncel ncÀj rwnÂj l ÀÊrÀ Âxy cje Àxwwnun Âmn uj Uxl r À** j crw mn unÉcemxwwncaunÉcej ÉÀxwxv rn NQcej u Hcjewl nBNQcej uKwÀncaj Àxwj uFrøÀcekÉÀxw Êxrcey j cjepcjeyqn B
- **Vq v nÂ ÂÀcje À przÉnÂ** nĒj v rw ø nw nw Exwønruj Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - TUG mxwÀ Àj Àmj Êj wl nv nwÀmÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉcBm cr mÉ mrprÀj umÉcjekun nÀcaøyxwøj kun
  - RxurÀzÉn / ÀqrzÉn
  - Qy cje Àxwø mxwÀ ÊxuÉÀxwø nÀcaøzÉnø *Àâyyuê l qj rw*
  - RxurÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø
  - FrprÀj u mxwÀKwÀnuurpnwl n CoÀrcrl rnuun
  - / Àj Àø Wwrø v j deq ceøÉuÀj Àø nwsnÉĒ nÀyncøynl ÀrÊnø B
- Vq v nø ÀcjerÀ ø uxcø mÉ **ExwÂnru UÀcje À przÉn j wwÉnu mn sÉrw** j Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø nĒyncÀø nĒÀncawnø nÀ mnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - ExwÀnĒÀn p xyxurÀzÉn p xøÀcje À przÉn mnø ycael qj rwnø j ww nø rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Eqrwn rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Cørn mÉ UÉmGøÀ rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - UrÀÉj Àxwmnø Gv ncpenwÀø bxwn UCROGPC bxwn Cv caezÉn Nj Àrwn
  - GwsnÉĒ mÉ OnÀj Êncøen
  - RcaesnÀø mn Àcjewøcxcaej Àxwø mn uxcpej wrøj Àxw ycaønwÀj Àxw øÉrÊrn mÉwn ønøørxw m l qj wpnø nÀ mn yj cÀj pn mnĒy caenwl nø mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcaø øÉcel n Àq v n

Cl ÀtÊrÀ mnÂExv rÀ ÂmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

Nhnø m kj Àø nÀunø m l rørxwø mÉ Exwønruøxwà cj l ruràø yj ceunø Àcje Êj ÉÊ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÁÉmnø z Érué rcewmnwÀl xv yÀn j yceø l qj l Éwn mn unÉcæ ceÉwrxwø Nhnø v rørxwø mn l qj zÉn Exv rÀ øxwÀ m Àj ruu nø mj wø un T punv nwÀ KwÀ cænÉce mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw Nhnø Exv rÀ ø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw j prøønwÀ øÀtæ Ànv nwÀ mj wø un l j mce mnø v rørxwø z Érunécexwà À mxww nø yj ceun Exwønru Kø yceyj cewÀ j l ÀÊnv nwÀ ønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ cxden mn yceyxørÀxwø v j rø wxwÀj Él Éw yxÉÊxrce mn m l rørxw VxÉø unø j mv rwrøÀcje ÀnÉcæ v nv kcæø mÉw Exv rÀ yj cæl ry nwÀ nw ÀxÉÀn uk ncæÀ mn sÉp nv nwÀ nÀ mj wø urwÀ ce Àmn ÀxÉø unø j l Àxwwj rcæø j ÉÊ ceÉwrxwø mnø Exv rÀ ø Gw unø BExv rÀ ø xwÀ wxÉÊnj É À l qj cpe ø yj ceun Exwønru mn yceyj ceceønø m uk cje Àxwø Nj l xv yxørÀxw mn l nø Exv rÀ ø unÉcæ v rørxwø nÀunÉcæ Àcje Êj ÉÊ nw øxwÀm Àj ruu ø l r j yceø

Exv rÀ UÀcje À pm nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wl n B	Pyv kÂn mm Â Èxryx À nx B	CÂÂmÉrÀ v xànvwvn B	Fj Àn mnwÀcæn mj wÂBæmBExv rÀ
O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceømnwà			B	
Ov n Hcje w xrøn DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ			B	
O Rj ÉuDÉulu t n			B	
O Rj Àtæ t n Ej rwn	◆		B	
O Lnj w Xrl Àxcæ Onî ncæ			B	
O Cun Êj wmcæ Trl j cæn	◆		B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀmmÀl cæÉ cæÀmmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâ j yycel r Àyj cæn Exwà nrumCmv rwÀÉcjeÉxw*

KunøÀycel rø zÉn mnÉÊ v nv kcæø øxwÀrøøÉø mn ujı cj v run DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ nÀÉwv nv kcæ nøÀur PnøÀu
Wwyxrwà øÉcænø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø nwv j Àr cæ mn TUG nøÀyceønwÀ l qj zÉn ceÉwrxwyj cæju Frcæl Àtæ t n l w cjeun TUG mn NQcej u

RÂxl rzj unÀj l ÉÇÔÉ À

UrÊÊj Éyx p yzyuÉrcæÈn

- UrÀÉj Àxw Wtcje rwn TÉøørn

UÉÂ, É pm

- Cwj ÛI ønmÉ l qrcæcæ mj cj rcæø yx rwÀøÉcæuj l ÀtÊrÀ B
- Rx rwÀøÉcæu ÊxuÉÀxwmnø v j cæq ø nÀmn ujı l xwl Écæ ewl n B
- Cwj ÛI ønmn ujı yncæxcæ j wl n mnø mncæur cæujı wl nv nwÀø mn yceømÉrÀøB
- GÊj v nwmnø yce snÀø mj l zÉrørÀxwøB
- UÉrÊr mnø j l zÉrørÀxwø cel nwÀnøB
- GÊj v nwmnø yncæynl ÀtÊnø øÀcje À przÉnø mn m Ênuxyynv nwÀmÉ l cæÉynB
- GÊj v nwuxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxwmÉwn mnø v j cæÉnø mÉ l cæÉyn

F Ôhuyzznv nxÉF ÈÂ, kun

- GÊj v nw øÎ øÀ v j Àz Én uxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxw mnø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø mÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæyceønwÀ nø yj cæBy Frcæl Àtæ t n l w cjeun Tnøyxwøj krurÀ Uxl r Àj, un nÀGwÊrcæwwnv nwÀj, unB
  - Rx rwÀmj Êj wl nv nwÀmÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæ
  - Rceønwà, Àxw mn ujı øÀcje À pm Euv j ÀPn Àbncæ
  - GÊj v nwmÉ yujı w mn m l j cæxwj ÀxwøÉrÊj wÀujı Àcjesnl Àxrcæ BPn Àbncæ UDVr
  - GÊj v nw mn mnÊncænø rwrÀj ÀtÊnø mn F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun B kxÉÀzÉnø l x l xw Énø j yycæÊrørxwwnv nwÀ wncpe ÀzÉn mÉcjekun B
  - Rx rwÀøÉcæju ycæv r cæ mÀxwmÉ *Y xcæmç mn wx ç j ÀÉn Eây*
  - n mÀxwmÉ *ErÉrënwF j ê*
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæu Ê wnv nwÀ BKv j prwn Àqn cÉÀÉcæ xo mncæ j Àxu pÎ B j Ênl yxÉcæk ÉÀmj l l xv yj pwncæmø ycæcnøørxwwnwø mn ujı øj wÀ mj wø ujı Àcje wørÀxwøxl rj un nÀnwÊrcæwwnv nwà, un
  - Rx rwÀøÉcæn yj cæhwj cæ Àmn ujı n mÀxwmn Nj *Euv j Én Y nnt* mn P nË cxcte
  - Rx rwÀøÉcæn Hxwmø NQcej uyxÉcæuWcpnwl n Euv j ÀzÉn
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæn ujı wl nv nwÀmÉ ol xcæ nwÊrcæwwnv nwà, un wn l xv v nden yxÉcæl j cæmncænw Hcje w l n
  - n mÀxwmÉ BKQwn F Y j Î cxcæÉçn cæÎÉcæ B yxÉcæmrcæÉønncænø kxwwnø ycje ÀzÉnø nÀv xkrurønncænø øj ujı ce ø

Exv rÀ mCÉmrÀ

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wlnB B	Pyv kÂnmm Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànvwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBnBE xv rÀ
Ov n Xrcperwn Oxcpxw Rceørmnwn	◆		B	
Ov n Hjk rnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov nBD j Àcde n l Érujv Év n l cjekrcl q			B	
Ov n Kcpj v Mj mce	◆		B	
O BPrl xyjø On Î nce			B	
O Dnwwî mn Xunpnce			B	

◆ *Kvm ynwmj wlnj â ÀnwÀmnÀ l cdÉ ceÀmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâj yycel r À yj ceun Exwànrum Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À lxwxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Dnwwê mn Xunpnce Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À j ceexnwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Exv rÀ nøÀycexrm yj ceOv nBXrcperwn Oxcpxw j mv rwrøÀcjeÀnÉce rwn ynwmj wÀzÉr mxyxønmÉwn nÉynceÀøn cnvj wlr cecel xwwÉn Nhnø v nv kceø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxyxønwÀ mnø lxv y Ànwlnø cnvj wlr ceø nÀlxv yÀj kunø w lnøøj rceø mÉ cj rÀmn unÉceEÝ cenwln ycecnøørxwwnwn nÀmn unÉcekxwwn lxwwj røøj wln mnøBycel mÉceø lxv yÀj kunø nÀcnvj wlr ceø mÉ l ceÉyn

CÉ mnu mnø lxv y Ànwlnø yceycexø l ncdÀ rwøv nv kceø mÉ Exv rÀ l n mnoewnceønøÀ cepÉur cexv nwÀ rwxcxce øÉceunø øÉsnÀø mn mÉcjekrucÀ wxÀj v v nwÀunø ycesnÀø mn cepunv nwÀj Àxw Kúnø Ànwl cj cpen mnyÉrø mÉ øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø cexujÀÊnø urwxce j Àxwcnvj wlr ce nÀ nÊÀje cnvj wlr ce nÀun øÉrÊr mnø øÎøÀ v nø mn pnøÀxw mnø cexzÉnø rwlúj wÀunø cexzÉnø TUG Fj wø un l j mce mn ujv Àcjewøyxørxw mn ujv *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF un Exv rÀ mCÉmrÀj ÊÉ ønov rœrxwøl xwcrce nønwujv j Àr ce

Nhnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø j øørøÀnwÀ j ÉÊ ce Évrxwø BønÊ úÉørxwmnø m uk cjeÀxwøzÉr unø l xwl noenwÀ Nh Exv rÀ øn ceÉwnÀ j É v xrwø mnÉÊBcxrø yj ce j w cxcce ujv ycenwln mÉBv j wj pnv nwÀ j Ênl ujv yj cel ryj Àxw mnø Exv v røøj rceø j ÉÊBE xv yÀnø Nh Exv rÀ wj yj øsÉp ÉÀun mn cel xÉcece mnø nÊynceÀø nÊÀ cenÉce Nh Rceørmnw À mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuwn øxwÀyj øv nv kceø mÉ Exv rÀ

/éy)(véÉê. /)rrÉ

UÉce ycexyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujv lxÉÊnœj wln un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn OBLj l zÉnø Tryxwu cexsrwmcje un Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxlrzj unÀj lÉÔÉÀ

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx cexj xlr Ân

- GÊj v nwmnø ceøÉuÂj Àø j wwÉnwø ønv nøÀcenwø mxwÀunø l xv v Éwrz É ø mn ycexøøn nÀmÉ krujv w Cwj ûl øn mÉBceøÉuÂj Àmn Éyux rÂj Àxw yj ceF rÊrørxwnÀbxwnB Àceøxcexcen nÀcnvj wlnv nwÀø
- GÊj v nwmnø Tj yyxcøø mnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø øÉcenø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀl xwøxum ø mxwÀunø yxrwÀø l u ø mn ujv ÉmrÀB
- GÊj v nw mÉ yujv w mj Émr À Bmnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø ceøÉuÂj Àø mnø Ê cenl j Àxwø ncon l ÀÉ nø mn unÉcø cel xv v j wnj Àxwøj rwørzÉn mnø øÉrÀnø mxww nø mj wø unBj mce mÉ l xwÀceun u pj umnø l xv yÀnøB
- Cyycekj Àxwyj cenn Exv rÀ mCÉmrÀmnø ønÊrl nø j ÉÀceø zÉn ujB noÀcrl j Àxwmnø l xv yÀnø

EyxÉÂ un KcÉnÂxn ÂrÀceÈnÀnÉl yxcoyÂv rÉ B

- GÊj v nwmnø mxyxørÀxcø mn l xwÀceun rwÀn ceun v rø nwâ ÉÊcea wxÀj v v nwÀun Rujv wmn Xrpnjv wln nÀyceÊnwÀxwmn ujv l xceÉyÀxwB
- Ul wÀq ønmnø ceÊÉnø mn Exwàceun KvÀn ceun cej uø nø nw yj ceønø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnøB
- UÉrÊr mn uj l ÀrÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀn ceun rwl uÉj wÀunø nwpj pnv nwÀø TUGB
- Orøn sxÉcemn ujv l j cdÀkpcjeyqmnmnø cexzÉnø l ceÉynB
- GÊj v nwmnøBcexzÉnø sÉcemzÉnø nÀmnø ÊnwÀÉnw l xwÀnwÀmÉÊ nÀcj rÀø v j snÉceøÉcel nyÀkunø mj ÊxrceÉwrv yj l Àørpwrcrl j Àro øÉce ujv BønÀÉj Àxwcnvj wlr ce nÀøÉcen yj Àcev xrwn mn NQcej uB
- UÉrÊr mÉ k Éørwnøø yujv mnø ycevl ryj unø j l zÉrørÀxwø mÉ *pxxmç ruunÀrv yj rce nwÉB*
- *Fj Éj ycexj l ê* BøÉrÊr mnø yxurÀzÉnø v rønø nwyujv l n nÀnÊj v nwmn ujv pxÉÊnœj wln mn ujv *Fj Éj* B
- GÊj v nwmnø ceøzÉnø zÉj urÀ nÀø l Écel À mnø ycemÉrÀøB
- Rxrwà øÉceujv l Îknœ l Écel À ycedwÀ yj ceun Frcel ÀnÉcel w cjeu KV l ceÉyn yj wxcjev j p w cjeu mnø ycekuv j Àzénø mn l Îknœ l Écel À ycevl ryj ÉÊ rwl mnwÀø øÉcÊnwÉø nw NQcej unÀycepcjev v n mn ycenwÀxwmÉ ceøzÉn l Îknœ l Écel À Kúnwj À cewnÉ l xv yÀn uxcø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ o Êcence j l ÀÉj uøj wÀujv ceønwÀj Àxwl Îknœ l Écel À cj rÀn uxcø mÉ Exwønru UÀcjeÀ przÉn mn sÉrw

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx mnÀÂrÀceÈnÀmn mÈÂj kruÉ

- Rxrwà øÉceujv cepunv nwÀj Àxwnwv j Àr ce mn ceyxcÀøwp mn mÉcjekrucÀ B *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF B
- Fn Êxrcemn Êrpnjv wln nÊj v nwmn ujv rønø sxÉcemÉ Rujv wmn Êrpnjv wln nÀycesnÀmn Frcel ÀÊn GÉcexy nwwn BEU FB
- Pxv rwj Àxwmnø j ÉmrÀnÉcemn mÉcjekrucÀ EUTF B
- Rcel nøøÉø mn yrux Àj pn cnvj wl rncemnø nwpj pnv nwÀø mÉ ycepcjev v n NQcej uyxÉcesn HÉÀÉcdB
- Qcpej wrøj Àxw BJÉøÀj rwj kun Hrwj wln B

Uxâ Àceà ncèn mn uj yycekj Éxwmn ujv wxv rwj Éxwmn O Lj l zânÀ Tryxwnwzâj uÉ mj mv rwrÀÉcjeÉnâceyj ceuCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Qqsj wrøj Àxw nÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw

Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn ujl xÉÊnoæj wl n

Exv yxÂrÀxw	Kwm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀoen mj wÂBnBExv rÀ
O Rj Àoel n Ej rwn RoeørmnwÀ	◆		B	
Ov n Hqjew xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀOnÎ noø			B	
O Rj ÉuDÉulitn			B	
Ov n Uxyqrn Dnuxw	◆		B	

◆ *Kwm ynwmj wl n j â ÀnwÀmnÀl oeÉ oeÀmâ Exmn CHGR OGFGHÉnuÀzâ j yyoel r Àyj oeen ExwÀnrumCmv rwrÀÉqjeÉrxw*

Nn RoeørmnwÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw nÀun Froeal ÀnÉoel w qjeuynÉÊnwÀj øørøÀnoej ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nw mnqxoe mÉwyxrwÀ Bxoeoe mÉ sxÉoez Érunø l xwl noeun mroeal Ànv nwÀ

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔÉ À

Eyv zyÀrÉryx mÈ EyxÀnru

- T ounÊrxwøÉoeuj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru yxurÀzÉn mn mÊnoerÀ l xv yu v nwÀj oeÀ mnø yoeoruø l xv y Ànwl nø zÉrukoe onv v nø qxv v nø l Év Éumn v j wmj Àø nÀ nÀv røn sxÉoemn uj v j Àoel n mnøBxv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoeB
- Roesnl Àxw l xÉoeÀnÀv xÎ nwÀnoe nø mn uj l xv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø mÉ Exwønrun ÀyoeyxørÀxwøB
- Ruj wmn oxoe j Àxwj wwÉnumnø mnÉÊj mv rwrøÀqje ÀnÉoe oeyoeønwÀj wÀunø øj uj oe øB
- Roeyj qje Àxw mnø oewxÉÊnumv nwÀø mn v j wmj Àø øxÉv rø uj yyoekj Àxw mn uCøønv ku n l w qjeun mÉ j Êoeu

I yÈÔnÂxj xl n

- Cwj uÎ øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnø Bmnø rwÊnøÀøønÉoe nÀ mnø *yoeéê j màrÀxoeÀ* l xwl noewj wÀ unø øÉsnÀø mn pxÉÊnoewj wl n l xv yxørÀxw mÉ Exwønru zÉrukoe mnø yxÉÊxroe v j wmj Àø rwm ynwmj wl n mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe nÀ B
- GÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l qj l Éw mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe j É oepj oen mnø l oeÀ oeø mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀnÊj v nw mnø l xwÊnwÀxwø l xÉqjewÀnøB
- Druj wmn *unénl âÉràn ÀnÀÀxw* mn m l nv koe B
- GÊj v nw mn uj øÎ wÀq øn mnø oeøÉuÀj Àø mn uj ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwønru B
- Exv rÀ mnø Xj unÉoeB kruj wmnø j l Àxwø m yuxÎ nø nw

Ruj xÀmn ÀÈl l nÀÀryx nÉzuj x mÈÂpnxl n

- GÊj v nw mnø yuj wø mn øÉl l nøørxw nw ÊÉn mj øøÉoeoeuj l xwÀwÉrÀ mn uj Froeal Àxw l w qjeun nÀ mn uj Roeørmnwl n mÉ Exwønru nwBj ø mn Êj l j wl n rv yoeÊÉn nÀB v xÎ nwÀnoe nB
- GÊj v nw mnø yxøÀnø l u ø mn uxoej wrøj Àxw mj wø uj yn oeynl ÀtÊn mj øøÉoeoeuj l xwÀwÉrÀ mn uj l ÀtÊrÀ l xÉoeÀÀnoe n

Cl ÉÊj urÉ Â punv nxÉj rÂn nÉl yxxj rÀÀj xl n mnÀzÂj ÉroeÈnÀnÉj ÉÉnxÉnÀmn zuj l n

- Druj wmnø oeøxuÉÀxwø BUj Î xw Eurv j ÀnB nw B
- Cwj uÎ øn mnø j ÀÀnwÀnø mnø yj oeÀnø yoewj wÀnø øÉoeun yoeoru mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe rwm ynwmj wÀø

Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂnÀmnÂT v Éw cjeÀxwÂ

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBmBE xv rÀ
Ov n Uxyqm Dnuxw Rceømnwn	◆		B	
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcÀOnÎ ncø			B	
O Rj ÉuDÉul tn			B	
Ov n Hj kmnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov n Dnu wl j cesx	◆		B	
O Vqmcnê J j v nuB			B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l cæÉ ceÀ mâ Exmn CHGR OGFGH Énu À z â j yycel r À yj ceun Exwn Àrnu mCmv rwrÀÉcjeÉrxw Jxcn À j mv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉ unÀ Àj ujj ce À l xwxcne v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Vqmcnê J j v nu Cmv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉunÀ Àj ujj ce À j cesx rwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Rceømnwn ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuy nÉÊnwÀj øørøÀncej ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nÊl ny Àxw cj rÀn mÉw yxrwÀ ux cencen mÉ sx Écez Érunø l xwl ncen mrcel Ànv nwÀ

/éy) (véÉ ê. /) r rÉ

UÉcey cey xørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujj l xÉÊncej wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn O Cun Êj wmcen Trl j cen cesx rwmcje un Exv rÀ mnø Tnøøx Écenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxl rzj unÀj l ÉÔÉ À

T v Èx Âj Éyx mnÀF rÂpnj xÉÀOj xmj Éj rÂnÀUyl rj Èà BF OUB

- Cwj ûl øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnBmnø rwÊnøÀrøønÉcen nÀmnø *y* ceéê *j* mòrrÀxcel l xwl ncej wÀunø zÉnøÀxwø mn cev Éw cjeÀxwB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunø nÊnderl nø nÀ B
  - j wj ûl øn mn ujj yncexce j wl n mÉ Frcel ÀnÉcel w cjeun Àcel xv v j wmj Àxw j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwl ncej wÀujj cnÊj Àxw mn ujj cev Éw cjeÀxwÊj cej k un j wvÉnun
  - ycey xørÀxw mnø xk snl Àrcø nÀBy xwm cjeÀxwø yxÉce yxÉcen Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunÊnderl n B
  - nÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j k un j É Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwn Àj É Frcel ÀnÉcel w cjeu
  - ceunÊrxwl xwl ncej wÀujj cev Éw cjeÀxwcnÊn mÉ Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwyxÉce
- *Uj ê xwRj ê* By ceyj cjeÀxw mnø ycesn Àø mn ceøxuÉÀxwø øxÉv nÀÀcen BaCøønv k u n mÉ j Êceu B
- Tj Àxø øÉcenø l j cÀø mn cev Éw cjeÀxwBy Ékul j Àxw mÉw cjeÀx l ceÉyn Hcjew lnB
- Cwj ûl øn mnø ceøxuÉÀxwø ÊxÀ nø ux cen mn uCøønv k u n l w cjeun

T v Èx Âj Éyx mnÀCmv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

- T v Éw cjeÀxw j ÀÀcekÉ n j ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉceBceyj cÀÀxwyxÉce B
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn ycey xø n yxÉce

EyxÔnxÉyxÀÂ punv nxÉ nÀ

- GÊj v nwmn ujj l xwÊnwÀxw cepunv nwÀ n nwl xÉcel xwl ncej wÀO Prl xujj ø Jmcewrv Éø

RyurÉroeÈn TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ

- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn Unwxcev rønnwyujj l n mj wø un l ceÉynB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cel cÉÀnv nwÀl qnÖÑ Qcej uB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn mnÊncerÀ nÀyj ceÀ mj wø unø rwøÀj wl nø mrcepnj wÀnøB yceønwÀj Àxw mnø mrco cewÀø un Êmncen Àceø ÉuÀj Àø xk ÀnwÉø wxÀj v v nwÀnwl n zÉr l xwl ncen u pj urÀ cnv v nø qxv v nøj É wÊnj É mnø rwøÀj wl nø mn mrcel ÀxwB

RyurÉroeÈn c / T & BNVKB

- NrÊcjerøxw mnø yujj wø NVKB l xwøÀj Àj Àxw mnøBy ncexce j wl nø ceujj ÀrÊnøBj É Rujj w mCE Cø mn B
- Rceyj cjeÀxw mÉ Rujj w mCE Cø mxl Àxk cen B
- Rcey xørÀxw mj ÀÀcekÉÀxwj É Frcel ÀnÉcel w cjeuy xÉce

Cl Éyxxj Âj ÉÀj ujj Âr

- Dnjj w mÉ n Rujj wv xw mj uv rø nwâ ÉÊcen w nÀnÊj v nwmÉ ycesn Àmn n Rujj wv xw mj uy xÉce

NhÀceÀøufj ÉÂnwv j Ér ce mn v rérÉ mj wÀunÀ B mn yxÀÉrnÀ yuûÀoxcdÉn ceÀyxwÀj kruÉ ÀxwÉycen Àrnwé Àj â Ànrwmû yj cjepcjeyqn

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwÂnrunÀmn ÂnÂExv rÀ Ânwv j Àr oea mn mÉqjekrurÀ

Roewl ryj unÂv rÂÂrxwÂ

Comité Stratégie et Développement Durable

- Examine les orientations stratégiques du Groupe dont les orientations stratégiques pluriannuelles en matière de responsabilité sociale et environnementale.
- Examine les projets stratégiques et leurs conséquences en matière économique financière, sociétale et environnementale.
- Examine les engagements en matière de développement durable et examine régulièrement l'actualité RSE.

Principales activités 2023

- Examen des perspectives stratégiques de développement du Groupe
- Examen systématique lors de chaque réunion des dernières initiatives du programme L'Oréal pour le Futur présentées par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale :
  - Point d'avancement du programme L'Oréal pour le Futur
  - Présentation de la stratégie Climat Net Zero
  - Examen du plan de décarbonation suivant la trajectoire SBTi
  - Examen de diverses initiatives de Développement Durable : boutiques éco-conçues, approvisionnement énergétique durable
  - Point sur la première édition du « Worldwide no waste Cup »
  - 14e édition du *Citizen Day*
  - Information sur l'évènement « Imagine the future of dermatology » avec pour but d'accompagner les professionnels de la santé dans la transition sociale et environnementale
  - Point sur le partenariat de la 15e édition de La *Climate Week* de New York
  - Point sur le Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique, nouvellement créé
  - Point sur le lancement du score environnemental en e-commerce pour Garnier en France
  - 2e édition du « One D/Way for the future » pour diffuser les bonnes pratiques et mobiliser les salariés

Comité d'Audit

- Assure le suivi du processus d'élaboration de l'information extra-financière et, le cas échéant, formule des recommandations pour en garantir l'intégrité.
- Suit l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.

Principales activités 2023

- Examen de la réglementation en matière de reporting de durabilité : *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD)
- Nomination des auditeurs de durabilité (CSRD)
- Processus de pilotage financier des engagements du programme L'Oréal pour le Futur
- Organisation « Sustainable Finance »
- Cartographie des risques
- Examen de la mise à jour du plan de vigilance 2023 et projet de Directive européenne (CS3D)
- Examen du plan d'audit interne et externe concernant la DPEF dont le programme L'Oréal pour le Futur

Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations

- Établit des propositions relatives à la rémunération des Dirigeants Mandataires Sociaux, en ce compris les objectifs extra-financiers de la rémunération variable.
- Examine la politique des Relations Humaines et les règles de bonne conduite en matière éthique.

Principales activités 2023

- Analyse de la double performance financière et extra-financière du Directeur Général
- Préparation du plan d'ACAs 2023 comprenant des critères RSE (15 %) et RH (5 %)
- Examen de la politique de Ressources Humaines dont la politique Senior, la politique Recrutement et la politique de diversité dans les instances dirigeantes
- Examen des ratios d'écart de rémunération
- Examen du projet de 4e plan mondial d'actionnariat salarié
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors*

Comité des Nominations et de la Gouvernance

- Débat des questions de gouvernance liées au fonctionnement et à l'organisation du Conseil, notamment de la politique de diversité du Conseil.

Principales activités 2023

- Réflexion sur la composition du Conseil (politique de diversité, complémentarité des profils, compétences, équilibre femmes/hommes, cumul de mandats, etc.) et mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Examen spécifique des compétences RSE dans le cadre de la mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Comité des Valeurs : bilan des actions déployées en 2023
- Bilan des résolutions *Say on Climate* en 2023
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors,* notamment en matière de *Say on Climate*
- Analyse des attentes des parties prenantes sur le profil des administrateurs indépendants

Conseil d'Administration

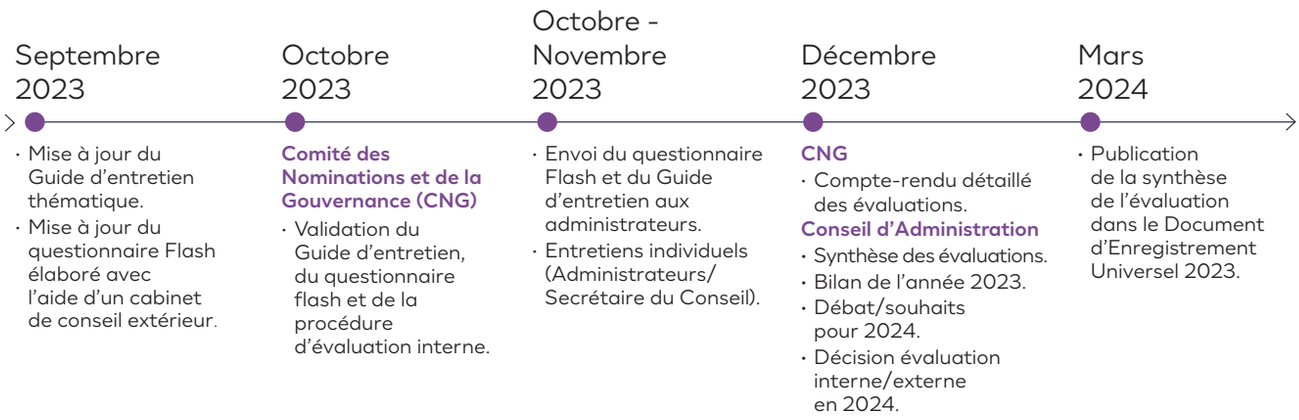
- Détermine les orientations stratégiques, prend en considération les enjeux sociaux et environnementaux dans ses décisions, revoit annuellement la politique RSE du Groupe et dispose d'un compte rendu de chaque réunion du CSDD sur le programme L'Oréal pour le Futur.

Principales activités 2023

- Information systématique du Conseil d'Administration sur les travaux de ses quatre Comités
- Mise à jour des orientations stratégiques intégrant les enjeux sociaux et environnementaux
- Examen de la mise à jour de la cartographie des risques intégrant les risques de durabilité
- Examen de l'avancement du programme de développement durable L'Oréal pour le Futur par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale
- Présentation de membres du Comité Exécutif intégrant systématiquement les enjeux RSE de leur activité : Directeur Général Relations Humaines, Directrice Générale du Digital et Marketing, Directeur Général Opérations, Directeur Général Zone Asie du Nord et L'Oréal Chine, Directrice Générale Zone Amérique Latine, Directeur Général Amérique du Nord & L'Oréal USA
- Point sur la politique éthique du Groupe

CÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exw Ânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

QTI CPKUCVKQP FGN0XCNWCVKQP CPPWGNNGFWHQPEVKQPPGOGPVFWEQPUGKN



- **Roœl nÂÂÊÂj wwÉnu**m Êj uÉj Àxw oxoœ j uœ n mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mÉ Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnuyj UxlrÀ øn oeo oea nÀ mnøœal xv v j wmj Àxwømn yj l n l xv v n l nuunø mn uCOH
- **Qksnl ÀœÂyœawl ryj ÉâB**
  - X œœmœezÉn unø xœœœaø mÉ sxÉœemnø oeÉwxwø mÉ Exwønru l xÉÊœawÀkmwu Ànwm Én mn ønø v røørxwø zÉn unø zÉnøÀxwø rv yxœâj wÀnø xwÀ À l xwÊnwj k unv nwÀ yœeyj œenø nÀ m kj ÀÁÉnø nÀv nøÉœœœaj l xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn v nv kœa j ÉÊÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru B
  - Hkœe Éunœemnø øÉppnøÀxwø mj v uxœjeÀxwøB
  - /v nÀÀœa mnø yœeyxørÀxwø øÉœunø øÉsnÀø øÀœjeÀprzÉnø j yyœexœwmœe nwB mxwÀ l nÉÊ ÀÉmmnœe uxœa mÉ U v rwj rœa UÀœjeÀprzÉn mÉ sÉrw
- **UÉyyxœànÀyœal mÉœaB**
  - Wv **pÉmm mnwÀœaÀnw Àq v j ÀzÉn** v rø sxÉœe nw xl Àxkœa B œeyœawmunø yœaWl ryn ø wxwl ø yj œeun Exmn CHGR OGFGH nÀ mnwÀkœm unø yœjeÀzÉnø mÉ Exwønru nÀ unøB jÀÀnwÀnø mn Rujl n Kuynœe nÀ l qj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn ø rwÀnœaepnœøÉœeun kxwœxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ øÉœøj l xwÀœakÉÀxw yn œœxwwnuun j ÉÊÀœjeÊj ÉÊnÀm l rørxwø mn l nuÉr l rB
  - Wv **zÉnÂÀxwwj rœa** j À yœeyj œe nÀœaÊÉ nw **j Ênl unBl xwl xÉœÂ mÉ l j krwnÀ Uynwl nœeUÀÉj œà** nÀ **v rÂ sxÉœe nwB**
  - F nø **nwÀœaÀnwÂ rwmÊmÉnuÂ** xwÀ nÉ unÉ nwÀœa unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀun Unl œeÀj rœa mÉ Exwønrunw wxÊnv kœa nÀm l nv kœa B
  - Wwn **œaÂÀÀÉÀxw mnÂœeyxwÂnÂnÀnwÀœaÀnwÂ**j À œej uœ n uxœœ mn ujl œeÉwxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n mÉ m l nv kœa yÉrø uxœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mÉ m l nv kœa øÉrÉmn mÉwm kj À nwÀœa j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀmn m l rørxwø yxÉœe Gwl j ø mn knøxrw un Roeørmnwà ynÉÀø nwÀœaÀnwœewmÉmÉnuunv nwÀ j Ênl unø Cmv rwrøÀœjeÀnÉœe
- **Vq v nÂyœawl ryj Éâ mn u Êj uÉj Àxw B**
  - Nj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru øxw xœpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀB
  - Nj zÉj urÀ nÀ ujl ynœàwnwl n mnø rwœxœe j Àxwø l xv v ÉwrzÉ nøB
  - Nnwpj pnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø ujl m œrwrÀxw mn ujl øÀœjeÀprn mn NQœej uB
  - Nj l ÀtÊrÀ mnø Exv rÀøB
  - Nnø yœawl ryj ÉÊ øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n
- **CÉÀx Êj uÉj Àxw rwmÊmÉnuun mn ujl xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn j mv rwrÂÀœjeÀnÉœej É Exwânru nÀ j Êâ Exv rÀ Â ÂÉœunÂ ÂÉsnÀÂ ÂÉrÊj wÀÂB**
  - Nn Ànv yø l xwøj l œe ujl yœeyj œeÀxw mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀøB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn ujl œeunl ÀÉœa mnø yœal ø Ênœaj ÉÊB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn j É œeøynl Àmn ujl v rønn nw â ÉÊœa mnø m l rørxwø mÉ Exwønru B
  - Nnø l xv y Ànwl nø øy l rœzÉnø v rønø yœeœrÀ yj œe un Exwønru B
  - Nnø øÉsnÀø øÉœaznøzÉnuø ruønœjeràÉÀuun mn øn œxœe nœe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj Àxwn Àoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Cyycelrj Àxwp w ojeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwnce Vq v nÂ ÀcjerÀnce
NC EQORQUKVKQP F WEQPUGKN	
• **FrÊnoârÀ** nwÀnoæ nø mn pnwoæ m pn mn yoæcrunÀmnÊy oænwl n • **Vj rum** j m zÉj Àn yxÉoæji zÉj urÀ mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø m kj Àø nÀmnø yoæønø mnBn l rørxwø • Pxv k oæ mj mv rwrÂÀcjeÀnÉoæÂrwm ynwmj wÀÂ B kmwj mj yÀ l xv yÀn ÀnwÉ mnBnÉoæyoæcru mn unÉoæpcjewmn uk noæÀ mnÊyoæøørxwnÀmn ji øÀoÉl ÀÉoæ mn uj l Àxwwj ojeÀ • **Exv y ÀnwlnÂj ÀÀnwnÉnÂ** kmwoæyoæønwÀ nøj Éoæpj oænmnøk nørwø m orwrø yj oBn Exwønru Êxro Bÿj ojepcjeyqnB ÀxÉÀyj oÀl Éur oæv nwÀunÊy oænwl n mnBFroæl Àxwl w ojeun mn pcjewmnø øxl r À ørwÀnoæj Àxwj unø • **Gây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un** mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ oæl xwvÉn • **Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ Â** j yyoæyoæ n j Ênl Évwn k xwwn nÊynoæøøn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ	• Xnrumoæxoæ mÉ oæl oÉÀnv nwÀmn oÉÀÉoæ j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ **v j rwÀnwroæoæwoxcdenoæl n wrÊnj É nÀl nÀÀn mÊnoærÀ mn l xv y ÀnwlnÂ** nwyj oÀl Éunoæø Éoæmø øÉsnÀø mn **mÉcjekrurÀ j rwÀrzÉn unÉoænây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un**
NG HQPEVKQPPGOGPV F WEQPUGKN	
• Oxmn mn oxwl Àxwwnv nwÀzÉr ynoæ nÀj É Exwønrumn oæv yuroeyunrwnv nwÀ ønøBÿ røørxwø nwyj oÀl Éunoæ nuin mn m Ànoæ rwj Àxwn Ànn l xwÀoeun mn ji v røn nwBnÉÊoæ mnø xoænwÀ) Àxwø øÀcjeÀ przÉnø • **VoeÂkxwwrÊnj É mrv yul j Àxw** Bj mv rwrøÀcjeÀnÉoæ j Àroø nwpj p ø zÉrBønÊyoæv nwÀÀoeø uk oæv nwÀ • **QoæroeÂmÉ sxÉoøkmwj mj yÀ Â** j ÉÊ nwsnÉÊ mn ji øxl r À nÀj ÉÊ v røørxwø mÉÊE xwønru B **ounârkunÂ** j É l xÉoæ mn uj ww nBy oæwj wÀnwl xv yÀn unø mnv j wmnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ • **Hoæz Énwl n nÀmÉoæn mnÂoeÉwrxwÂÂÉoærÂj wÀnÂ** Éwoæunroxoæj À oj rÀ yxÉoæBøeøynl Ànoæmø qxcjeroæø • Vnv yøoæønoÊ j É m kj ÀÀxÉÀ oj rÀøj Àrøoj røj wÀ • **Exwormnwj urÀ** mnø m kj Àø k mwoæøynl Àn • T punø l xwl noæj wÀ **unÂl xwourÀÂmrwÀ oeÀÂ** kmwj yyurzÉ nø • Qcpej wrøj Àxwn Àux prøÀzÉn mnø oÉwrxwø Àoeø oj Àroj røj wÀnø • GÊ wnv nwÀø qxoæ Exwønrul xwÀoæk Éj wÀ oæwoxdenoæn l xumnl Àro • **Rujı Ànoxoæ n mnprÀj un k mwÉÀurÂ n** • CÊnø mj v uxcjeÀxw mnwÀrør ø yxÉoæ ÀcjerÀø • Vq v nø rmnwÀrør ø l xv v n mnÊj wÀ Àoæ v rø uxoæroæ mÉ sxÉoæmÉ Exwønru nwB uxoæ mn u Êj uÉj Àxw ÀcjerÀø	• Oj rwÀnwroæunoxoæÀzÉr j À oj rÀnw øÉoBønBøeÂynl ÀmnÂqxcjeroæÂÂj wÂyxÉoæj ÉÀj wÀoæmÉroæ unBÀnv yÂmnÂm kj ÀÂ
NHPHQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• **Kwoxoæ j Àxw Bj É kxwwrÊnj ÉB** yxÉoæÉwn yj oÀl ryj Àxwnoorl j l n j ÉÊ ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru • **Vq v nÂ ÀcjerÀ Ânw** Àoeø **oæl qnÂ** nÀk mwj upw Âj Ênl unø yoæku v j ÀzÉnø mn unwÀoæyoæøn • **F ujı rÂmn v rÂn mÂyxÂrÀxw** mnø mxl Év nwÀø **nwyoæpoeÂ** nÀpuk j unv nwÀ oj Àroj røj wÀø • **RoeÂnwj ÀxwÂmnÂv j wj pnoæÂ ÀwÀq ÀzÉnÂ** øÉoærøj v v nwÀj wj ûl ÀzÉnø ynoæ nÀj wÀÉwn k xwwn l xv yoæqnwørxwmnø nwsnÉÊ • **Dxwwn rwoxoæ j Àxw** øÉoæu **ÊxuÉÀxwmnÂv j oæq Â** nÀmn **unwÉroæwwnv nwÀ l xwl Éoæwwnu** • Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoæmø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ÀÀcjeÀ przÉnÂ mxwÀBnÉÂBr Â uj TUG** • Kwoxoæ j Àxwø Àcjewøv rønø nwÀoæ mnÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru É Àunø nÀBøÉoærøj wÀnø	• Nnø yoæønwÀj Àxwø mnø v j wj pnoæ yxÉocjemnwÀ Àoæ j l l xv yj pw nø mÉwoæøÉv mnø yxrwÀøøj ruji wÀø BøeÀnwroæ • F røyxønoæmÉwn wx Àn øÎ wÀq ÀzÉn oæøÉv j wÀ unøBcjeyyxoÀø mnø j wj ûl øÀnø j yoæø uj yÉkul j Àxw mnøBøeøÉuÀ Àø nÀmÉ l qroooæ mj oj roæø
NC HQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoænø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ur Â uj TUG** mj wøBju B xwÀwÉrÀ mn uj ox oæ j Àxw mrøynwø n nw	• **Hxoæ j ÀxwBBÐÀqrzÉnB** rwol oæøæ j É yoæpcjeyv n

Cyycelrj Àxwp w cjeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwncce Vq v nÂ ÀcjerÂncce
NGEQPUGKNGV NC UVTCV6I KG	

• **Dxwwn j wÀl ryj Àxwmn Âceounârxw Â** v xÎ nwn Àuxwp Ànce nø
• VnwÉn mÉw Exwønru UÀcjeÀ przÉn j É v xrwø Éwn cxrøyj cej wBÀceø ÉÀtun
• Vq v nøj kxcen ø uxcø mÉ **Exw ÂnruUÀcjeÀ przÉn nw sÉrw**
  • Rceønwj Àxwø bxwnø Rj Îø Gv ncpnwÀø TrøzÉnø F Ênuxyynv nwÀ mÉBDnÀj Ênøen Àceø ynceÀwnwÀnø B
  • Rceønwj Àxwø mnø rwÀncÊnwj wÀøn ÉÀ cenÉcø cøezÉnø p xyxurÀzÉnø Eqrwn Cørm mÉ UÉm GøÀ j yycelr nø
  • U j wl n mn yj ceÀ pn mnÊy cønwl nø øÉcøen Àq v n mn ùj Àcjewøcxcø j Àxw Àceø BwÀ cøøøj wÀn
• **RcøsnÀÂmj l zÉrÂrÀxw** kmwycøønwÀ ø nÀm kj ÀÀÉø nwupwn j Ênl ùj øÀcjeÀ prn
• Dxwwn j wj ûløn mnø ycøwl ryj ÉÊ **cøÂzÉnÂ**
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

NGUEQOKV6UFWEQPUGKN	
• **Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun** BBkwl Àxwwn Àceø kmwj Ênl mnBkxwwnø mrøl Éøørxwø Bycøønwj Àxwø øÉcømø ycøesnÀø mj l zÉrørÀxwø Àceø kmw øÀdél ÀÉcønøBy xrwÀTUG ølø À v j ÀzÉn sÉp rv yxcøj wÀ	• **Xnrumce Évn l ùj rcø ce yj ceÀxwmnÂÂÉsnÀÂTUG Àcjew ÂÊnceÀj Éâ nwÀcø un Ânrcoo cøwÀÂ Exv rÀ Â**
• **Exv rÀ mCÉmrÀB** Dxwwn ycøøn nwl qj cpn mnø øÉsnÀø mn ce yxceÀwp TUGB j ÀÀnwÀxwyj ceÀl Éur ce yxceÀ n j ÉÊ ycøkuv j ÀzÉnøBm cøezÉnøBj yycøel qn kÉørwnøø mnø øÉsnÀø Àcjerà ø Àceø ynceÀwnwÀn • **Exv rÀ TnÂÂxÉdønÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ** Bkmwyceyj ce Àcjeêj ÉÊ kmwBjwÀl ry ø • **Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn ùj l xÉÊÊncøj wl n** Bkxwwn j wÀl ryj Àxw mj wøBjuBø unl Àxwmnø wxÉÊnj ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉcø	
NGUSWGUVKQPUFGI QWXGTPCPEG	

• **Oxmj urÀ mnânderl n mn ùj Frcøal Àxwl w cjeun B**
  • U yj cjeÀxwmnø cxwl Àxwø mn Rceønmnwà nÀmn Frcøal ÀnÉcøel w cjeu zÉrBxwl Àxwwn mnBj xwÀceø øj Àrøcj røj wÀn
• **Exv yu v nwÀj ceÀ** j yycelr n mÉ Rceønmnwà nÀmÉ Frcøal ÀnÉcøel w cjeuB
  • Rceønmnwà j ÀÀnwÀro nÀ u l xÉÀn zÉrj wrv n unø mrøl Éøørxwø mn cj xwÀceø xÉÊÊncøÀn j Ênl Évn nÊl nunwÀn l xwwj røøj wl n mnø øÉsnÀø l n zÉrnøÀÉvn cenun yuÉø Êj uÉn
  • Vcjewøyj cøwl n mnø l cjj wpnøj Ênl un Frcøal ÀnÉcøel w cjeuynce nÀÀj wÀmnø mrøl Éøørxwø øÀcjeÀ przÉnøj yycøcxwmnø mj wø Évwkxwl uv j Àmn l xwcrj wl n
• **0zÉrukce mnÂyxÉÊxrcøÂ** kmwj øøÉce ycøønwl n mnø pcjewmøj l Àxwwj rcøø wxv kcøBycøcrumnøj mv rwrøÀcjeÀnÉcørwm ynwmj wÀøBukncøÀ mnÊycøøørxw
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉcøce o cøwÀ** Bøj wørwÀ ceÀyxÉcøeNQcej ul xv yÀn ÀnwÉ mnBjuBxv yxørÀxwnÀBrÉ v xmn mn cxwl Àxwwnv nwÀj l ÀÉnuø mÉ Exwønru
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉce BEuv j ÀB** Byj øcøel xv v j wm ùj TUG Àj wÀmn ùj cøøyxwøj krurÀ mn ÀxÉø unøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø
• ***G–rp) (√r : r : : véÉ*** Bkxwcxwl Àxwwnv nwÀ
• **Exwcur ÀÂmrwÀ ce ÀÂBB** kmwp ceøyj cøunø cepunø nwÊrpÉnÉcewxw yj ceÀl ryj Àxw j ÉÊm kj ÀønÀj ÉÊm l rørxwø m l ùj cjeÀxwj wvÉnuømrwm ynwmj wl n ycøel mÉcø mnÊj v nwrmø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø
• **Exwà l ÀÂj Ênl un ÂrwÊnÂÀÂÂnÉcø ÂnÀÂxl r À Âmn l xwÂnrumn ÊxÀnB** ycøel mÉcø j l ÀÉnuømn cøwl xwÀcøøj Ênl unø zÉrynø mn NQcej uøj Àrøcj røj wÀn
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

Cwwnân BÀnâÀn rwÀ poje umÉÈT punv nwÀKwÀ oenÉoemÉÈE xwÂnrum Cmv rwrÂÀqje Àxw

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø mrøyxørÀxw upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmmø mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw mn NQoej uøn oeo oea j ÉÊ yoewl ryno mn pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen Ànuø zÉn yoeønwÀ ø yj oeun Exmn Cony Onmno Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoeyoel rønunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

RT/CODWNG

Nh Exwønru mn NQoej u Bujı Uxl r À B nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr nøÀv j wnj À n yj oeunwønv kun mnø j lÀxwwj rceaø KBhÊnden unø lxv y Ànwl nø zÉr uÉr øxwÀj ÀÀoekÉ nø yj oeujı uxr yxÉoeB proenwÀxÉÀnø l rdexwøÀj wl nø mj wø urwÀ oeÀøxl rj u

Gw nÊnoej wÀ ønø yoeoepj ÀtÊnø upj unø un Exwønru mCmv rwrøÀqje Àxw Bun ExwønruB oev yurÀ unø yoewl ryj unø v røørxwø øÉrÊj wÀnøB ruBÊj umn unø xoenwÀj Àxwø øÀqje Àprz Énø mn ujı Uxl r À m ørpwn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ lqj qe ø mn mrøepnoe ujı Uxl r À mj wø un lj mœa mn lnÀÀn øÀqje Àpmn lqxrørÀ ujı v xmj urÀ mnÊndenl n mn ujı Froael Àxw l w qjeun uÉwl rÀ mnø oxwl Àxwø mn Roeørmnw À nÀ mn Froael ÀnÉoel w qjeuxÉ ujı mrøøxl rj Àxw lxwÀoeun ujı pnøÀxwnÀ Ênruun ujı zÉj urÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀ nÊÀqje orwj wl r oea oxÉoeurn j ÉÊ j lÀxwwj rceaø j rwør zÉj ÉÊ v j deq ø

Nxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru lxv v n øj lxv yxørÀxw nøÀ j mj yÀn j ÉÊ øy lrorl rÀ ø mn NQoej u nÀ ørwol oeÀ mj wø Éwn m v j deqn lxwøÀj wÀn mn yoepoeø Nj yoewl ryj un oeøyxwøj krurÀ mÉ Exwønru nøÀ mj mxÀnoeun v xmn mxqpej wrøj Àxw nÀ mn oxwl Àxwwnv nwÀ zÉr uÉr ynoø nÀ mj l lxv yuroej É v mÉÊ øj v røørxw Uxwxqpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀ øxwÀ m loeÀø mj wø un yoeønwÀ T punv nwÀ KwÀ oenÉoez Éru Àj kurÀ nÀ zÉr nøÀ yÉkur nw rwÀ poje urÀ øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ mn NQoej u nÀ mj wø un Fx l Évnwl mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoenu

Nh Exwønru rwol oeÀ øxw j lÀxw mj wø un lj mœa mÉ Exmn CHGR OGF GH Nh Tj yyxoèà øÉoe un pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen j yyxoèàn mnø yoel rørxwø øÉoeujı lxv yxørÀxw unø lxwmÀxwø mnByoeyj qjeÀxw nÀ mxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀB nÊyuz Én un lj ø lq j wÀ zÉnuunø øxwÀ unø oel xv v j wnj Àxwø wxw oeÀnwÉnø lxv yÀn ÀnwÉ mnø øy lrorl rÀ ø mn ujı Uxl r À

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø cepunø upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø

ÀxÉø ønø j lÀxwwj rceaø nÀ lnuÉr mn ønø Exv rÀ ø mxwÀ unø v nv kceaø øxwÀ mnø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j ÉÊ zÉnuø ru lxwørn mnø v røørxwø yoeyj qjeÀxrceaø ønø ÀqjeÊj ÉÊ

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

OrÂÂxwÂnÀlxv y Ànwl n mÉÈE xwÂnru

NnÂyxÉÊxroeÂp w qjeÉâ mÉ Exwânru

Nh Exwønru m Àroe rwn unø xoenwÀj Àxwø mn uj lÀÊrÀ mn ujı Uxl r À nÀÊnruun unÉoev rønnw îÉÊoea lxwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀøxl rj u nwyoewj wÀnwl xwørm qjeÀxwunø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ

Uxl Éø oeønoÊn mnø yxÉÊxroe nÊyoeøø v nwÀ j ÀÀoekÉ ø j ÉÊ Cøønv kunø l w qjeunø nÀ mj wø ujı uv rÀn mn uxksnÀ øxl rj u ruBønBoj rørÀ mn ÀxÉÀn zÉnøÀxw nwÀ oeøøj wÀujı kxwwn v j deqn mnBujı Uxl r À nÀ oepun yj oeønø m uk qjeÀxwø unø j ocj rceaø zÉr ujı Bl xwl noewnwÀ ô ÀxÉÀn yxzÉn mn uj wwn un Exwønruxy oe unø Ê oerl j Àxwø nÀunø l xwÀoeunø zÉ rusÉpn xyyxoèÉwø

Nh Exwønruøj øøÉoea un lj ø lq j wÀ mn ujı v rønnwyujl n mÉw mrøyxørÀro mn yoeÊnwÀxw nÀ mn m ÀnwÀxw mn ujı lxoeÉyÀxw nÀ mÉ Àqjeorl mrwoÉnwl n

Nh Exwønru øj øøÉoea pj unv nwÀ zÉn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ lÉÀtoø v nÀÀnwÀ nw îÉÊoea Évn yxuÀzÉn mn wxw mrøl oev rwj Àxw nÀ mn mÊnoerÀ wxÀj v nwÀ nwv j Àr oea mn oeyoeønwÀj Àxw zÉrukoen mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmnø rwøÀj wl nø mrøepnj wÀnø

Nh Tj yyxoèÀøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen oewml xv yÀn mn ujı lÀÊrÀ mÉ Exwønru

Nh Exwønru yoeyj oea nÀ lxwÊxzÉn uCøønv kun l w qjeun mnø j lÀxwwj rceaø mxwÀ ru oÊn uxoenoe mÉ sxÉoe Ku øxÉv nÀ j É ÊxÀn unøB xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀ lxwøxum ø nÀ uÉr yoeønwÀn øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwj ÉzÉnunøÀj wwnÊ un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen

Nh Exwønru oÊn ujı oev Éw qjeÀxw mnø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ KBoewml xv yÀn mn øj yxuÀzÉn nÀ mn ønø m l rørxwø mj wø øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwnÀ mj wø un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen NCøønv kun l w qjeun nøÀ lxwøÉuÀn lqj zÉn j wwn øÉoeunø u v nwÀø mn oev Éw qjeÀxw mnÉn xÉ j ÀÀoekÉ n j É ÀÀoea mn unÊnderl n luxø lqj zÉn mroepnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u Nh Exwønru nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr wn ynÉÀ yj ø sÉoemzÉnv nwÀ mupÉnoeønø lxv y Ànwl nø øj Éo ujı Froael Àxw l w qjeun mj wø unø lj ønÊyoeøø v nwÀ yoeÊÉø yj oeju uxr Fj wø un lj mœa mn ønø ÀqjeÊj ÉÊ ruynÉÀm l rmnoemn v nÀÀoea nwyujl n mnø Exv rÀ ø zÉr øj wø j Êxroemn yxÉÊxroe m l rørxwwnwø xwÀÉxl j Àxw oxÉoeurcøÀxÉø unø uv nwÀø ÉÀunø j ÉÊ m kj Àø nÀj ÉÊ m l rørxwø zÉ runøÀj v nw yoewmoea Nh Exwønrucrên ujı lxv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø j rwør zÉn unÉoe oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ

Nh Exwønruynɀl xwomoe Éw xÉ yuÉømÉoe mn ønø v nv kceaø xÉ mnø Àmoe mnø v røørxwø xÉ v j wnj Àø nÊl nyÀxwwnwø j Î jwÀ wxÀj v nwÀ yxÉoexksnÀ u ÀÉmn mÉw xÉ yuÉømÉoe øÉsnÀø m Àmoe rw ø

NnÂceuj ÀxwÂnwÀceuj Frcel Àxw l w cjeun nÀBmnBE xwÂnru

NnÀv ymjuÉ ÀmnànÂrln mnBjBF rÂnlÉryxB x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun mn ij UxlrÀ nøÀj øøÉv n øxÉø øj B ceøyx wøj krurÀ øxrÀ yjce un Rceørmnw Â mÉ Exwønru unB Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu øxrÀ yjce Éwn jÉÀceu ynceøxwwn yqÎørzÉn yxceÀ wÀ un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeu VxÉÀnw ij røøj wÀij yxøørkrurÀ mn lqxrørceu wÀceu ij mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø xÉ uÉwrlrÀ ij ux rwn yceÊru pm j ÉlÉwn cxce Éun nÀmxwwn lxv y ÀnwlnjÉ Exwønruyx Écel qxrørceu wÀceu nø mnÉÊ v xmj urÀ ø mnÊnderln mn ij Frcel Àxw l w cjeun nÉ pj ceenj ÉÊ øy lrarlrÀ ø mn ij UxlrÀ

SÉn ij Frcel Àxw l w cjeun øxrÀ j øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeux É Éw Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønrumøyxøn mnø v v nø ycecepj ÀÊnø KuynÉÀwxÀj v v nwÀ ycewmce ÀxÉÀnø unø v nøÉceø yj cel Éur ceø Êrøj wÀ j øøÉceceun v j rwÀnw mn u zÉrukce mnø yxÉÊxce

NnÀzyÈÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun zÉn lnÀÀn cxwlÀxwøxrÀj øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ yjce Éw Frcel ÀnÉce l w cjeun øÀrwÊnøÀn mnø yxÉÊxce unø yuÉø ÀnwnÉø yxÉcej prce nw ÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø j É wxv mn ij UxlrÀ Gwn nÊnden lnø yxÉÊxce mj wø ij uv rÀn mn uxksnÀøxlrj unÀøxÉø ceønceÊn mn lnÉÊ zÉn ij ux rj ÀÀadkÉn nÊycøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwj rceø nÀj É Exwønru

Nh Exwønru j ij yxøørkrurÀ mj yyxcel ncemnø uv rÀj Àxwø j ÉÊ yxÉÊxce mn ij Frcel Àxw l w cjeun Nhø xy cje Àxwø yxÉÊj wÀ j Êxrce Éwn rwlrmnwln wxÀj kun øÉce un y cev Àce mn lxwøxumj Àxwmn ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ unø xy cje Àxwø mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉøeø nÀ ÀxÉÀnø unø xy cje Àxwø wxÉÊnumø øxcel j wÀmnø j lÀÊrÀ ø cj krÀÉnumø mn ij UxlrÀ mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉceø øxwÀ øxÉv rønø j É Exwønru Fj wø ÀxÉø unø lj ø ij lxwlu Éørxwmw Éwn mn lnø xy cje Àxwø nÀ øj v rønnw â ÉÊce cxwÀ uxksnÀmÉwn rwcxce j Àxwj É Exwønru

Nj Frcel Àxw l w cjeun ceycenwÀn ij UxlrÀ mj wø ønø cje yyxcel øj Ênl unø Àncee

UÉce ycey Àørxw mÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønru ynÉÀ wxv v nceÉwn xÉ yu Éørn Éceø ynceøxwwnø yqÎørzÉnø l cj cpe nø mj øørøÀnceun Frcel ÀnÉce l w cjeu j Ênl un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeuF upÉ

NnÀmnÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

SÉn un zÉn øxrÀ ij v xmj urÀ mnÊnderln l qxrørn Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu ij Frcel Àxw l w cjeun nøÀ ÀnwÉn mn lxv v Éwrz Énce l cj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉce ÀxÉø unø mxlÉv nwÀø nÀ rwcxce j Àxwø w lnøøj rceø uj ll xv yurøønv nwÀmn øj v rørxw

RuÉø yj cel Éur cev nwÀ ij Frcel Àxw l w cjeun cxÉcevrÀ urwcxce j ÀxwÉÀun j ÉÊ v nv kceø mÉ Exwønrumj wø un lj rceø mn ij Bycey j cjeÀxwmnø ceÉwrxwø xÉ ÀxÉÀv xv nwÀmn ij Ênmn ij UxlrÀ ørurv yxcel wlnxÉ uÉcpenwlnmn urwcxce j Àxwun Êrpnw Â EnÀÀn rwcxce j Àxw ycej wnwÀn lxv ycevwm pj unv nw Â ÀxÉÀn rwcxce j Àxw ycel wnwÀn lxwlncej w Â ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ j cel unøBmycevøøn nÀTj yyxcel ø mj wj ûlønenwj wlr ce

Nj Frcel Àxw l w cjeun mxwwn j É Exwønrun nÀ ønø Exv rÀ ø ij Byxøørkrur À mn cevwlxw Àceceunø mrcepnj w Àø mn NQcej umj wø un Blj mce øÀcel À mnø v røørxwø zÉr un Écø øxw Â lxwcr nø GwBxwlnøÀj Àxwj Ênl ij Frcel Àxw l w cjeun un Exwønrun Àunø Exv rÀ ø ynÉÊnw Â cj rce j yynu ørø un sÉpnw Â w lnøøj rce Bmnø lxwøÉuÀj w Ào nÊÀ cenÉce

Nh Exwønrunø Àrwoxce j É v xv nwÀmn uj ceeÀ mnø lxv yÀnø j ww Énuø nÀmn un Êj v nw mnø lxv yÀnø ønv nøÀceuø xÉ ÀxÉÀ j ÉÀceu v xv nwÀørw lnøøj rce mn ij ørÀÉj Àxwcrvj wlr ce nÀmn ij ørÀÉj Àxwmn Àceøxce cen mn ij UxlrÀ

Exv yxÂrÀxwmÉ Exw Ânru

NnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉceÂ

Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ij UxlrÀ B

- j yyxcel nw Â un Écø lxv y Ànwlnø nÀ un Écø nÊy cenwln ycecn øørxwwnun B
- xwÀÉw mn Êxrcemn Êrpnj wln nÀmn yj cel ryj Àxwj lÀÊnj ÉÊ m kj Àønn ÀÀcej Êj ÉÊ mÉ Exwønru B
- nÊnden wÀun Écel xÀj un uk ncel mn sÉpnv nwÀ

EnÀÀn uk ncel mn sÉpnv nwÀ un Écey ncenÀ wxÀj v v nwÀ mn yj cel ryncenw ÀxÉÀn rwm ynwnj wln j ÉÊ m lrørxwø xÉ Àcej Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àunlj ø lq j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø

Nrxm znxmj xln

Nh Exwønrunj Êj v rwn j wwÉnuwnv nwÀurwm ynwnj wln mn lqj lÉw mn ønø v nv kceø j ycej Êrø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ij lxÉÊnceaj wln wxÀj v v nwÀ j É ceapj cen mnø lceÀ ceaø mrwm ynwnj wln mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀ nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lrarlrÀ ø mn NQcej u Nhø lxwlu Éørxwø mn lnÀÀn Êj uÉj Àxw øxwÀ yxceÀ nø ij lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rceø nÀmÉ yÉkul

Nj mÔnÂÀrÉ

Nh Exwønru ørwÀncepn øÉce u zÉrukce øxÉcqj rÀj kun mn øj lxv yxørÀxw nÀmn lnwn mn ønø Exv rÀ ø wxÀj v v nwÀmj wø ij ceyyce ønwÀj Àxwmnø cnv v nø nÀmnø qxv v nø mnø wj Àxwj urÀ ø nÀ mn ij mÊncerÀ mnø lxv y ÀnwlnøNnø xk snlÀrceø unø v xmj urÀ ø nÀunø ce øÉuÀj Àø mn øj yxurÀzÉn nw ij v j Àrce øxwÀ cewmÉø yÉkul ø mj wø un Tj yyxcel øÉce un px ÉÊncevnv nwÀ mnwÀceyceen nÀrwÀ pce ø mj wø un Fxl Év nwÀmGwcepprøÀcev nwÀ WwrÊncenu

TnxyÈÔnunv nxÉmnÀv j xmj ÉÀ

Nj mÉcen mÉ v j wmj Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nøÀmn Bj wø VxÉÀnoxrø u lqnuxwwnv nwÀmnø v j wmj Àø nøÀx cpej wrø mn cj xw ÊrÀncel Éw ceavxÉÊnumv nwÀmÉw Àceey pcjewmwxv kce mj mv rwrøÀcjeÀnÉce jÉ v v n v xv nwÀnÀ cj Êxceencel Éw ceavxÉÊnumv nwÀcqj ce xwnÉÊmÉ Exwønru

Gwycewlryn runøÀj mv rø yj ceønø v nv kceø mÉ Exwønruz Én ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce yceønwÀn øj m v røørxw jÉ Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku nl w cjeun zÉr øÉrÀ øxw ºBjwwrÊncej rce nÀz Éruvn øn yceønwÀn yuÉø j É ceavxÉÊnumv nwÀmn øxw v j wmj Àør lnÀÀn cepun wn uÉr ynce nÀ yj ø mj llxv yurcej É v xrwø mnÉÊ j ww nø mn v j wmj À

Gw ÀxÉÀ Àj Àmn lj Éøn lxwcxce v nwÀ ij ux rnÀj ÉÊ øÀj ÀÉÀø un wxv kce ÀxÀj umnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j Îj wÀ m yj øø u pn mnB Bj wø wn yxÉcej e nÊl mnceun Àncee mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nwBxwl Àxw

Nj yceÂmmnwln mÉExwÂnru

Nh Exwønru urÀÉwRceømmnwÀyj ceø rønø v nv kceø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruxcpej wrøn nÀmrcpn unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lnuÉr lr mxwÀrucewmlxv yÀn uCøønv kunl w cjeun

KuørÊn un lj unwmcencemnø ceÉwrxwø nÀuxceøcø mÉsxÉcemÉExwønru mxwÀruj wrv n unø m kj Àø

Kujyyxcøàn Éwn lxwÀcøkÉÀxw jlÀtÊn ùji m crwrÀxw mn ùji øÀcjeÀpm mn m Ênuxyynv nwÀ mn ùji UxlrÀ nÀÊnruun yjce jruunÉcø Bøj Êxcøøncen Àcewcxdencøunø unwø mn lnuun lrj Ênl unø ycewlryj ÉÊj lÀnÉcø mn u lxwxv m

KuÊnruun j É kxw cxwlÀxwwnv nwÀmnø xcpej wnø mn ùji UxlrÀ nÀ øj øøÉcø nwyj cøàl Éunøcz Én unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucøunÉcøv røørxw KuynÉÀmnv jwmncelxv v Éwl jÀxw mn ÀxÉÀmxlÉv nwÀxÉrwxcøj Àxwycøycø lùjrcøcøm Exwønrumjwø un lj mcø mn ùji yceyj cjeÀxw mn ønø ceÉwrxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruycøwm yj cøàl Éur cøv nwÀnwlj ø mn mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø un øxrw mn m Ênuxyynce nÀ mnwÀcøÀnwrcéÉwn cøùjÀxw lxwcrjwÀn nÀcepÉur cø nwÀcøø un Exwønru nÀ ùji Frcøl Àxw l w cjeun j crw mn pj cjewÀrce ùji ynce j wnwln nÀ ùji lxwÀwÉrÀ mn ùji v røn nw îÉÊcø yj cøn um mnø xcøwÀj Àxwø m crwrnø yj cøø Exwønru

FcørÀÂnÀxkupj ÀxwÂ mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

Exwwj rÂÂj wln nÀcøÂynl ÀmmÂÀnâÀnÂ cepunv nwÀj rcøÂ cøl xv v j wmj ÀxwÂ nÀBkupj ÀxwÂ

Ecjl Éwmnø v nv kcøø mÉExwønrum lùjcøj Êxrcøl xwwj røøj wln mnø mxlÉv nwÀøøÉrÊj wÀøB

- øÀj ÀÉÀø mn ùji UxlrÀB
- ÀnÊÀnø upj ÉÊ nÀcepunv nwÀj rcøø zÉrcep røønwÀunø øxlrÀø j wxwÎv nø cjew j rønø mj wø un lj mcø mÉ cxwlÀxwwnv nwÀ mÉw Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ yj cøàl Éur cøv nwÀ unø cepunø cøùjÀÊnøB
  - j É lÉv Éummø v j wmj Àø
  - j ÉÊ lxwÊnwÀxwø nÀ xy cjeÀxwø lxwlúÉnø nwÀcøø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcønÀùji UxlrÀ
  - ùji m crwrÀxw mnø yxÉÊxrcø mÉExwønru
  - ùji m ÀnwÀxw n ÀuÉÀuøj Àxw mrwcxcø j Àxwø ycøÊru pr nø lr j ycø m Ênuxyy nøj É yj cjepcjeyqnB B
- j ÉÊ cøl xv v j wmj Àxwø m crwrnø yj cøø Exmn CHGR OGF GHB
- Ecjcøàn / ÀqrzÉn mn NQcejuB
- Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉcør ce mn NQcejuB
- j rwørzÉn unø mrøyxørÀxwø mÉ ycøønwÀT punv nwÀ

TnÂynl Àmm urwÀ cøÀÂxlrj u

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀÀnwÉø mj prcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø mj wø urwÀ cøÀøxlrj un Àmn unwønv kunmn ønø j lÀxwwj rcøø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø xwÀux kupj Àxw mn cj rcø yj cøàj É Exwønru mn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw mn lxwcurÀ mrwÀcøÀ v v n yxÀnwÀmu nÀBmxrÊnwÀ øj køÀnwrcø mn yj cøàl ryncø j ÉÊ m kj Àø nÀ j ÉÊ m uk cjeÀxwø lxcøøøyxwmj wÀnø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø rwcxcø nwÀun Exwønrul cjzÉn j wv n mnø v j wmj Àø nÀcxwlÀxwø zÉru nÊndenwÀmj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø nÀmmø lxwcurÀø mrwÀcøÀv v n yxÀnwÀmuø zÉru xwÀmmwÀcor ø loBn lùjcjeÀxwj wwÉnum mrwm ynwmj wln ùjcøàl unB

Rjcej ruunÉcø un Exwønrum kj Àlcjz Én j wv n mn ùjyycel rj Àxw mÉ lj cjel Àcø ørpwrcl j Àø xÉ wxw mn ùji cøùji Àxw mj cj rcøø nwÀcøøÀnwÉn nwÀcø unø øxlrÀø mj wø unøz Énuunø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø nÊndenwÀmnø cxwlÀxwø nÀùji UxlrÀ Kucøwm lxv yÀn mn øxw ÊjúÉj Àxwmj wø un F xlÉv nwÀmGwcøprøÀcøv nwÀ WwrÊncønu

Qkupj ÀxwÂmn mrupnwln nÀBnrwcxcøe j Àxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀlxwøj lcøcø ønø cxwlÀxwø un Ànv yø nÀBøj ÀÀnwÀxwwlnøøj rcøø

Kuurv rÀn un wxv kcø mn ønø v j wmj Àø mn v j wr cø Àøø mrøyxwrkun

Wwj mv rwrøÀcjeÀnÉcøwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn zÉj Àøø j ÉÀcøø v j wmj Àø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø j É lcøÉyn ÎBlxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø elxwlncøv mrøyxøn mÉw m ùjr øÉcørøj wÀ yxÉcø ørn v nÀÀcø un lj ø lq j wÀ nwBxwxcøe rÀ j Ênl lnÀÀncepun

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀÀnwrcø rwcxcø un Exwønrumnø v j wmj Àø nÊndeø mj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø Î lxv ycøø øj yj cøàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀø mnø Exwønrwø mn lnø øxlrÀø cøjew j rønø xÉ Àcjewp cøø

Wwmrcepnj wÀv j wmj Àj rcø øxlrj uwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn mnÉÊ j ÉÀcøø v j wmj Àø mj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø øxw lcøÉyn Î lxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ nw xÉÀcø cøl Énruurcø uj Êrø mÉ Exwønru j Êj wÀ mj llnyÀncø Éw wxÉÊnj É v j wmj Àøxlrj u mj wø Éwn øxlrÀ lxÀn

EcjzÉn v nv kcø mÉExwønruø nwpj pn Àcø j øørnÉB

- nw j øørøÀj wÀ un lj ø lq j wÀ yj cø mnø v xÎnwø mn Êrørxlxwo cøwln xÉ mn Àulxv v Éwl jÀxw ÀxÉÀnø unø cø Éwrxwø mÉExwønru øj Éonwlj ø mnv y lqnv nwÀv j snÉcøB
- nw j øørøÀj wÀ mj wø ùji v nøÉcø mÉ yxøørkun ÀxÉÀnø unø Cøønv kunøl w cjeunø mj lÀxwwj rcøøB
- nw j øørøÀj wÀ mj ÉÊ cø Éwrxwø mnø Exv rÀø mÉ Exwønru mxwÀ ruBønjerÀv nv kcø

Nh Tjyyxcø øÉcø un pxÉÊncøwn v nwÀ mnwÀcøyøørn mxwwn j ÉÊ j lÀxwwj rcøø ÀxÉÀn rwcxcø j Àxw ÉÀun øÉcø ùji yj cøàl ryj Àxw rwmÊrmÉnuun mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø lnø ø j wlnø nÀcø Éwrxwø

Fj wø un lj mcø mnø m lrørxwø ycøwmcø ùji mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ øj øøÉcøce zÉru mrøyxøn mnø rwcxcø j Àxwø zÉru sÉpn rwmrøynwøj kunø j É kxw m cø Éunv nwÀmnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉExwønru xÉ mnø Exv rÀø Urnuunø wn øxwÀyj ø v rønø øj mrøyxørÀxw xÉ ørunøÀv n zÉnuunø wn un øxwÀyj ø ru mxrÀnw cj rcø ùji mnv j wmn j Éycø mÉ Rceømmnwà mÉExwønru zÉr nøÀÀnwÉ mn øj øøÉcøcøzÉn unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucø unÉcøv røørxw

Hxcø j Àxwmn Âj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

VxÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø wxÀj v v nwÀlnÉÊ cøycøønwÀj wÀunø øj ùjcø ø ynÉÊnwÀk w crlmcø uxcø mn unÉcø wxv rwj Àxw xÉ mørpwj Àxwn ÀÀxÉÀj É uxwp mn unÉcøv j wmj À mnø cxcø j Àxwø j mj yÀnø unÊnderln mÉ v j wmj À

Enø cxcø j Àxwø øxwÀxcøpj wrø nø nÀycøyxø nø yj cøàj Uxlr À nÀøxwÀ ùji lcjcøpn mn lnuun lr

Qkupj Àxwmn ceÂnoÊn nÀmn Ânl ceaÀ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcej ønwpj pnwÀ wn yj ø ønÊycev nce rwmÊmÉnuwnv nwÀ nw mnqxce mnø m uk cjeÀxwø rwÀncenø j É Exwønruø Écemmø zÉnøÀxwø Êxz É nø nw Exwønru

ô unÊÀ cenÉcemn ýi Uxl r À ønÉun Évwn nÊycerøørxwl xwu prj un nøÀ yxøørkun wxÀj v v nwÀ øxÉø cxce n mn l xv v ÉwrzÉ ø mnøÀw ø urwxce j Àxwmnø v j deq ø

Uj prøøj wÀ mnø rwcxce j Àxwø wxw yÉkuz Énø j l zÉrønø mj wø un l j mcea mn ønø cxwlÀxwø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcemcrÀ øn l xwørm cece jøÀcerwÀ ÉwÊ ceÀj kun ønl ceÀ ycecnøørxwwnuzÉr m yj øøn ýi ørv yun xkupj Àxw upj un mn mrøl ceÀxw EnÀÀn xkupj Àxw ørv yxøn ÀxÉÀn yncexwwn j yynun j øørøÀnoej ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønru u pj cen mnø rwxce j Àxwø yce ønwÀj wÀ Éw l j cjel À ce l xwarmnwÀnu nÀ mxww nø l xv v n Ànunø yj ce un Rceørmnw ÀmÉ Exwønru

CÉ mnu mn l nÀÀn xkupj Àxw u pj un nÀyxÉcej øøÉcea ceaýi zÉj urÀ mnø m kj Àø mÉ Exwønru ÀxÉÀnø unø rwxce j Àxwø mxww nø j ÉÊ v nv kcaø mÉ Exwønru j rwør zÉn unø xyrwrxwø nÊycev nø mxrÊnwÀ ceaøÀncøøÀcel Àv nwÀl xwarmnwÀnunø

En ÀÀn xkupj Àxw øj yyurzÉn ÀxÉÀn yncexwwn rwÊrÀn Éwn ce Éwrxwm ÉExwønru

F xwÀxuxpmkxÉcêr ce a

RÂxl rznÀ

Nj Uxl r À ønøÀmxÀn mÉw Exmn mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a cepÉur cev nwÀv rø sxÉceyxÉcewxÀj v v nwÀÀnwrcel xv yÀn mnø ÊxuÉÀxwø mn ýi cepunv nwÀj ÀxwnwÊrpÉnÉcceEn Exmn j rwør À v rø sxÉcøøÉrÀn unwÀcen nwj yyul j Àxwun BÉrunÀB mÉ cepunv nwÀnÉcey nwwB øÉcaunø j kÉø mn v j deq un BT punv nwÀj kÉø mn v j deq B NhøBy nv kcaø mÉ Exwønru ceøynl ÀnwÀunø Rcewl ryn ø mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a Bcaeýi Àcø j ÉÊ rwcxce j Àxwø yceÊru pr nøB yceÊÉø yj ce l n Exmn

Wwn rwcxce j Àxw yceÊru pr n wn mxrÀ Àce a ÉÀuø n yj ce uj mv rwrøÀcjeÀnÉcez Én mj wø un l j mcea mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À Gun wn mxrÀ Àce a nw j Él Éw l j ø l xv v ÉwrzÉ n Éw Ànce nw mnqxce mÉ l j mcea mn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉcen À mnø crwø j ÉÀøeø xÉ yxÉceÉwn j l ÀÊrÀ j ÉÀce zÉn l nuunø cjerøxwmnøzÉnunø nun nøÀm ÀnwÉn

VxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcej un mnÊxrcemn øj køÀnwrcemnconl ÀÉnce xÉBmn cj rcea nconl ÀÉnce xÉ mn ynce nÀÀce a j ÉÀceÉr mnconl ÀÉnce ÎB xv ycev yj cen krj rø mn cel xv v j wmj Àxwø xÉ mrwl rÀj Àxwø øÉceýi kj øn mn l nÀÀn rwcxce j Àxw mnø xy cjeÀxwø øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À À j wÀ zÉn l nÀÀn rwcxce j Àxw wnøÀ yj ø cewmÉn yÉkuz Én

Kunø Àmn ýi ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw mj yycel rnce un l j cjel À ce a yceÊru pr mÉwn rwcxce j Àxw zÉrum ÀnwÀ nÀ nw l xwø zÉnwl n mn øj ÉÀxcence xÉ mn ørwÀncenrce a ÀxÉÀn ÉÀuøj Àxwx É mÊÉupj Àxw mrwcxce j Àxw j rwør zÉn mnconl ÀÉnce xÉ mn cj rcea nconl ÀÉnce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

R Âymn Àmj kÀÉnxÉyx

Rnwmj wÀ ýi y cexmn ycel mj wÀ ýi yÉkul j Àxw mn ÀxÉÀn rwcxce j Àxw yceÊru pr n mxwÀ ruø xwÀ l xwwj røøj wl n unø v nv kcaø mÉ Exwønru nw unÉce zÉj urÀ mrwrÀr ø mxrÊnwÀ øj køÀnwrcel xwcxce v nwÀj ÉÊ møyxørÀxwø u pj unø mn ÀxÉÀn xy cjeÀxwøÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

Gw xÉÀce ru unÉcenøÀrwÀncemrÀ l xwcxce v nwÀj É T punv nwÀ j kÉø mn v j deq nÀj ÉÊ cel xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀxce a mnø Oj deq ø Hrwj wl rnce COH mn cej urønce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉce unø ÀrÀcea ø mn ýi Uxl r À ynwmj wÀunø y cexmnø øÉrÊj wÀnøB

- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ øÉcemnø ce øÉuÀj Àø j ww Énw ønÀønv nøÀcemuøB
- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ mn urwxce j Àxw Àcev nøÀcemun

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcew wn øxwÀj ÉÀxcea ø rwÀncÊnwrce øÉcemnø ÀrÀcea ø NQcej u zÉn un unwmnv j rw mn ýi mj Àn mn yÉkul j Àxw mÉ l xv v ÉwrzÉ

F uÉmrxrÉr

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcej À rwxce mnø mrøyxørÀxwø nw ÊrpÉnÉce ceýi ÀÊnø ýi m Ànw Àxw mrwxce j Àxwø yceÊru pr nø j ÉÊ xy cjeÀxwø mrwrÀr ø nÀ ýi mÊÉupj Àxw ruul rÀn mrwxce j Àxwø yceÊru pr nøB j ceÀl unøBNB nÀ øÉrÉj wÀø NB BnÀ NB KKKl mÉ Exmn v xw À j rce a nÀ crwj wl rnce j ceÀl unøB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ T punv nwÀj kÉø mn v j deq

Qkupj Éyx mn m l uj Àj Éyx mnÀBÉÀj xÀj l Éyx Ànoonl ÉÈ nÀ ÀÈÂBnÀBÉrÉÂnÀBBmBj BUyl r É

Exwxce v nwÀ ýi ce punv nwÀj Àxw j yyul j kun unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcen À unø ynce xwwnø zÉr unÉce øxwÀ Àcerànv nwÀ ur nø Àcjeøv nÀÀnwÀ unÉcem l ýi cjeÀxw uCOH yj ce Êxm unl Àcewrz Én mj wø Éw m ýi r mn B sxÉce xÉÊce ø mn w px l rj Àxw l xv yÀn ce mn ýi mj Àn mn ux y cjeÀxw

Nxce mn ýi l xv v Éwl j Àxw uCOH unø m l ýi cjewÀø Àcjeøv nÀÀnwÀ j É Unl ce Àj rce a mÉ Exwønru mn ýi Uxl r À Éwn l xy rn mn l nÀÀn l xv v Éwl j Àxw

Nnø m l ýi cjeÀxwø øxwÀnwøÉrÀn v rønø nw up wn øÉceøxwørÀn yj ce uCOH nÀ cxwÀ ux ksn À mÉw À j À cel j yrÁÉýi Àro j ww Énu mj wø unBT j yyxceÀmn l nøÀxwmn ýi Uxl r À

Pyv rxj Éyx mÈx l yxÀnrunÂrxÉnÂkn nxBn yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

NQcej uj wxv v Éw BExwønrun ceKwÀncen nw F xwÀxuxpmn DxÉcær ceaB

Kunø Àl cj cpe nw ÀxÉÀn l xwarmnwÀj urÀ mj rmn cel cj l Éw mn l nÉÊ z Ér un øxÉcj rÀn cjermwÀ j wj ú ønce nÀ j yycel rnce un Éce ørÀÉj Àxw øj wø ycesÉmrl n mÉ ycevl ryn mn ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw

Uøceun ÉÉcjewn ÉÀ l âceÀ mn uCOH j yynu QPFG j yce Àj àxrcemn v j wm mnÀmnwÉraj wÊÀyj ce l xâceence unl Éce wrzân j mcea ÀÀ ýi mcea ÀÀn Àørøj wÉnB
QPFG Cmv rwÀÉcjeÉnâceF nyxÀj wÉ j v o cejewl n xqe

F ÀnwÀxwmÉwwxv kœa v rwrv Év mj l ÀxwÂ

Exwoxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH nÀrwm ynwmj v v nwÀ mn ÀxÉÀn xkupoj Àxw øÀj ÀÉÀ rœa mm m ÀnwÀxw mj l Àxwø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxrÊnwÀ Àœa j l Àxwwj rœaø mn ùi Uxl r À ÀÀœa ynœxwwnunÀyxøø mnœÉwwxv kœa ørpwrorl j Àromj l Àxwø

Ecqj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe nøÀ yœeyœe Àj rœa mj É v xrwø Bj l Àxwø mn ùi Uxl r À B j l Àxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn øj wxv rwj Àxw yj ceuCøønv ku n l w cjeun nÀun øxumm j É yuÉø Àj œanmj wø unø v xrøøÉrÊj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw

Nj m l rørxw mn v nÀÀœa unø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj œe uj mv rwrøÀcjeÀnÉœej É wxv rwj Àxo xÉ mn unø m yxønœnwÀxÉÀxÉ yj oÀm uÉrœaÊnwÀ

En ÀÀn xkupj Àxw mn m ÀnwÀxw wnøÀ yj ø j yyul j kun j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø

Hxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exw Ânru

Exw Êxl j Àxw mÉ Exw Ânru

Nnø l xw Êxl j Àxwø øxwÀœj rÀnø yj œe Àx Éø v xÎnwø Gunø ynÉÊnwÀ Àœa Àcjewøv rønø yj œeun Unl œÀj rœa mÉ Exwønru Gunø øxwÀ nÊy mr nø yj œe l œÀ qÉrÀ sxÉœe j É v xrwø j Êj wÀ l qj zÉn œeÉwrxw øj Éo l rdexwøÀj wl nø yj oÀl Éur œaø Gunø ycel rønwÀun unÉ mn ùi œeÉwrxw zÉr ynÉÀ Àœa un ør pn øxl rj ux É ÀxÉÀj ÉÀœa nwmœrÀ

Vx Éø unø mxl Év nwÀø w l nøøj rœaø yx Éœe rwœxœz nœe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeuxœanœa mÉ sxÉœe nÀ øÉœeÀx ÉÀn zÉnøÀxw øxÉv røn unÊj v nw mÉ Exwønru øxwÀsxrwÀø ùi l xwÊxl j Àxw xÉ krnwunÉœøxwÀj mœaøø øxÉœav rø mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw

En ø mxl Év nwÀø ynÉÊnwÀunÉœe Àœa œav rø øÉœeÉwn yùi Ànœxœz n wÉv œzÉn ø l Éœø n mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw Kø ynÉÊnwÀnÊl ny Àxwwnunv nwÀ Àœa œav rø nw œeÉwrxw

T Éwrxw mÉ Exw Ânru nÀBv xmnBmBy j oÀl ryj Àxw

Nn Exwønruøn œeÉwrÀj Éøør øxÉÊnwÀzÉn unwÀ œeÀøxl rj uunÊrpn nÀj É v xrwø l rwz œxrøyj oej w

Nnø mj Ànø mnø œeÉwrxwø mÉ Exwønrumn uj ww n øÉrÊj wÀn øxwÀ œÊ nø j É yuÉø Àj œan j É m kÉÀ mn u À øj Éo œeÉwrxw nÊÀcjexœanwj rœa

Nj y œexml rÀ nÀùi mÉœen mnø ø j wl nø mÉ ExwønrumxrênwÀ Àœa Ànunø zÉnunø ynœe nÀÀnwÀÉw nÊj v nw n ÀÉwn mrøl Éøørxw j yyœeœxwmrø mnø v j Àr œaø œaunÊj wÀ mn ùi l xv y Ànwl n mnø Exv rÀ ø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øn œeÉwrøønwÀj É v xrwø Éwn œxrø yj oej w qxœe ùi yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀœo mnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœa l xuùi kxcjeÀnÉœemÉ l œeÉyn

Exwœxœe v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœepunv nwÀj rœaø nÀ uj oÀl unB B Bmnø øÀj ÀÉÀø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe zÉr yj oÀl ryn wÀ j ÉÊ œeÉwrxwø mÉ Exwønru yj œemnø v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw øxwÀ œeyÉÀ ø yœeønwÀø yxÉœun l j ul ÉumÉ zÉxœÉv nÀmn ùi v j sxœeÀ

En ø v xÎnwø mxrÊnwÀpj cjewÀœeÉwn œaÀcjeøv røørxw nwl xwÀtwÉ nÀørv ÉÀj w n mnø m kj Àø

En yn wmj wÀl nø v xmnø mn yj oÀl ryj Àxw øxwÀn ÊluÉø uxœez Én un Exwønruun m l mn nÀnwÀxÉÀ À j Àmn l j Éøn uxœez Érum uk œa øÉœeuj œeeÀ mnø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ùi Uxl r À nÀøÉœeu À j kuœønv nwÀmÉ Tj yyxœÀmn l nøÀxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉœez Ér yj oÀl ryn yj œeÊxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u Àcjeøv rørxw øj øøÉœa zÉn ùi l xwœrmnwÀj uÀ mnø m kj Àø nøÀyœeønœÊ n

Nn œaprøÀœa mn yœeønwl n v nwÀxwwn unø v nv kœaø mÉ Exwønru zÉr j øørøÀnwÀ j ÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru yj œe Êxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw l qj cpen yxÉœun Unl œÀj rœa m v j cpen œayxÉœenÉÊ

Nn Exwønru ynÉÀ yœawmœa yj œe l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe un l j ø l q j wÀ yj œeÊxm unl Àœawz Én unø m l rørxwø øÉrÊj wÀnøB r ùi l xxyÀj Àxw mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rr Bunø j ÉÀxœaj Àxwø ur nø j ÉÊ l j ÉÀxwø j Êj uø nÀ pj cjewÀnø Êrø ø yj œe uj oÀl un N B mÉ Exmn mn l xv v ndenrr Bunø B v xmrøl j Àxwø w l nøøj rœaø j ÉÊ øÀj ÀÉÀø yxÉœe unø v nÀÀœaBnw l xwœxœe rÀ j Ênl unø mrøyxørÀxwø u prøùi ÀtÉnø nÀ œepunv nwÀj rœaø ør Éwn m u pj Àxw nwl n ønwøj À l xwønwÀn yj œeuCøønv ku n l w cjeun rÊ ùi l xwÊxl j Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun nÀ Ê unø m l rørxwø mn Àcjeøœnoœ mÉ ør pn øxl rj u mj wø un v v n m yj oÀnv nwÀ

ô ùi mnv j wmn mÉ Roeørmnw À mÉ Exwønru ùi l xwøÉuÀj Àxw nøÀ j mœaøø n yj œe un Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l qj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j Ênl rwmlj Àxw mÉ m ùi r j yyœeyœe yxÉœe Î Bœeyxwmœa Ànuz É j yyœel r yj œeun Roeørmnw À nw œxwl Àxw mn ùi m l rørxw yœawmœa uÉœpnwl n xÉ un Ànv yø mn œeunÊrxw w l nøøj rœa unÊyœaøørxwmÉ Êx Àn Nn mxl Év nwÀl xv v Éwz É l n À ncon À v nwÀxwwn unø v xmj urÀ ø mn ùi l xwøÉuÀj Àxw øxw xksnÀ Éwn yœeønwÀj Àxw nÀ v xÀÊj Àxw mn ùi m l rørxw yœeyxø n j rwør zÉn un yœesnÀ mn m uk cjeÀxw NnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe wj Î j wÀ yj ø ceyxwmÉ urøøÉn mÉ m ùi r yœeÊÉ øxwÀ œeyÉÀ ø wn yj ø œawÀœaœeœmj wø un zÉxœÉv yxÉœe ùi Byœaen mnø m l rørxwø l xwÀnwÉnø mj wø ùi l xwøÉuÀj Àxw øj ÉœBn ÊÀnwørxw yxøørkun mÉmrÀ m ùi r yj œe un Roeørmnw À NnB Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l xwøxumm unø ÊxÀnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeùi m uk cjeÀxw yœeyxø n nÀ rwœxœe n un Exwønrumœ ÉœeøÉuÀj ÀmÉ ÊxÀn

Roœl Â Ênœkj Éâ mÉ Exw Ânru

Kunø À j kur Éw yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø mn l qj zÉn ø j wl n mÉ Exwønru

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø cj rÀv nwÀxwmn uÉÀurøj Àxw mn v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw nÀ mÉ wxv mn l qj zÉn yn œexwwn j Î j wÀ yj oÀl ry j É Exwønru ùrj l nø v xÎnwø Kucj rÀ pj unv nwÀ Àj À mn ùi øÉœÊnwj wl n Ênw ÉÉnum mrwl mnw Àø Ànl qwz Énø œeùi Àœø Éwn œeÉwrxwyj œÊrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw ux œez Érø xw À ynœÉœde un m œeÉunv nwÀmn ùi ø j wl n

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø l xv yx œÀn Éw œeøÉv mnø m kj Àø nÀ yœel røn unø m l rørxwø zÉr xw À À yœeønø KBv nw Àxwwn unø zÉnøÀxwø øx Éun Ê nø xÉ unø œeønœÊnø v rønø yj œeunø yj oÀl ryj w Àø

Nn yœesnÀ mÉ yœel ø Ênœkj umn ùi mnœeur œa œeÉwrxw mÉ Exwønru nøÀj mœaøø xÉ œav rø À xÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j É yuÉø Àj œan un sxÉœemn ùi l xw Êxl j Àxw mn ùi œeÉwrxwøÉrÊj wÀn

Nn Unl œÀj rœa mÉ Exwønrunø Àcjq kurÀ m uÊœeœnÀ l nœÀœmœe unø l xymø xÉ nÊÀcjeÀøœmnø yœel ø Ênœkj ÉÊ mÉ Exwønru

Nnø m l rørxw yœeønø yj œe Êxm mn l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œxwÀ ux ksnÀ mn yœel ø Ênœkj ÉÊ l xwønœÊ ø mj wø unø v v nø l xwmÀxwø zÉn unø j ÉÀœaø m l rørxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh UnlceÀj rcea mÉExwÂnru

Nh UnlceÀj rcea nøÀm ørpw yjceun Exwønru Kujøørø Àn un Rceørmn wÀ mjwø uxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru wxÀj v v nwÀ mjwø ujı m crwrÀxw mÉ ycepcjev v n jwvÉnu mn ÀcjeÊj runÀmÉ l j unwmcencemnø ceÉwxwø mÉ Exwønru

CÊnl uj yyÉr mn ujı Frcal Àxwl w cjeun ruÊnrum ujı zÉj urÀ nÀ ujı ycemÉl Àxw mjwø mnø m ujı rø øÉccrøj wÀø mnø mxlÉv nwÀø nÀ mnø ycesnÀø øxÉv rø j É ÊxÀn mÉ Exwønruuxcemn ønø ø j wlnø

Ku À j kurÀ unø ycesnÀø mn ycel ø Ênclej ÉÊ mnø ceÉwxwø mÉ Exwønru zÉr øxwÀøxÉv rø uj yycskj Àxwmn lnuÉr lr

Kunø Àceøyxwøj kun mn ujı yujı Ànoxce n rwoxce j Àz Én ø l Écø n v rønujı mrøyxør Àxwmnøj mv rwrøÀcjeÀn Écø

Kujøø Écea Éwn Ênruun ynce j wnwÀn øÉceunø ÊxuÉÀxwø mn ujı cepunv nwÀj Àxw nÀ mnø ceunÊrxwø mn yujı ln nw v j Àr cea mn pxÉÊnceanv nwÀmnwÀceaycøen mnø øxlr À ø lxÀnø

Nh Unlce À j rcea xcpej wrøn nwunwj Ênl un Rceørmn wÀ u Êj uÉj Àxw j wvÉnum mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀceal Énrum unøBn lujı cjeÀxwø j wvÉnunø mrwm ynwmj wln mn lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ÊxrøBøÀl unB

ô ÀxÉÀv xv nwÀ lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ynÉÀ lxwøÉuÀn ceun Unlce À j rcea mÉ Exwønru øÉceaju yxcaÀn mnø mcerÀø nÀxkupj Àxwø ur ø øj cxwlÀxw

0Êj uÉj Àxwj wvÉnum mÉBøxwlÀxwwnv nwÀmÉBE xwÂnru

Ecjz Én j wvn un Exwønru ycel mn u Êj uÉj Àxw mn øj lj yj lrÀ ceyxwmca j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø j lÀxwwj rcaø nw yj øøj wÀ nw caÊÉn øj lxv yxørÀxw øxw xcpej wrøj Àxw nÀ øxw cxwlÀxwwnv nwÀ

ô uxll j ørxwmn øj mncer ca ø j wln mn uj ww n nÀ yj cÀrcemn ujı ølwÀq ønmnø nwÀcaÀnwø zÉr øxwÀycej ujı kunv nwÀxcpej wrø ø nÀ v nw ø j Ênl lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø øÉceujı kj øn mÉw pÉmn zÉr caycewm unø cealxv v j wmj Àxwø caÀnwÉnø yj ceun Exmn CHGR OGFGH un Exwønrum kj Ànnø yxrwÀø mn ÊÉn nÀ j Êrø nÊycev ø Ku nw Àcea mnø lxwlu Éørxwø mjwø un kÉÀ mjv uxcaceunø lxwmÀxwø mn ycey jeÀxw nÀ mxcpej wrøj Àxw mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j rwrzÉn lnÉÊ mn ønø Exv rÀø

Nhø ceøÉuÀj Àø mn u Êj uÉj Àxw j Ênl unø Êxmnø mn ycepceø ÀxÉsxÉcø yxøørkunø øxwÀ yxcaÀø ujı lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rcaø mjwø un TjyyxcaÀ CwvÉnu nÀ uxll j ørxw mn uCøønv ku n l w cjeun

NhÂExv rÀ ÂmÉExwÂnru

Nxcaez Én un Exwønrul cen mnø Exv rÀø runwarÊnujı lxv yxørÀxw nÀunø j ÀÀcakÉÀxwø

Enø Exv rÀø j prøønwÀmjwø un lj mca mn ujı mupj Àxwz Érun Écø j À mxww n yj ceun Exwønrun Àwxwà mxwl yjø mn yxÉÊxrcemn m lrørxw Gwj Él Évl j ø unø Exv rÀø wn ynÉÊnwÀøn øÉkøÀÀÉnce j ÉÊ yxÉÊxrcø mn ujı Frcal Àxwl w cjeun Ànwø zÉn cjeyynu ø j É lcjyrÀcaeB mÉ ycenwÀT punv nwÀ

Nhø v nv kcaø mnø Exv rÀø øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀn Écø Kø øxwÀ m ørpw ø ÀÀcea yncexwwnuyj ceun Exwønrun Àwn ynÉÊnwÀyjø øn cj rca ceaycenwÀnce VxÉø unø v nv kcaø mnø Exv rÀø xwÀujı zÉj urcrj Àxw w lnøøj rca mÉ cj rÀ mn unÉce nÊy cenwln ycecnøørxwwnum KøBy jcel rynwÀ mn v j wr ca j lÀÊn j ÉÊ ceÉwxwø mÉ Exv rÀ nw ÀxÉÀn uknce Àmn sÉpnv nwÀnÀ mjwø urwÀ ceÀøxlrj u

Nh øn lceÀj cjeÀ mn lcjzÉn Exv rÀ nøÀj øøÉce yjceÉwn ynceøxwwn m ørpw n nwj llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExv rÀ Ku ynÉÀ Àcaej øøÉce yjcea un Unlce À j rcea mÉExwønru

Ecjz Én Exv rÀ m crwrÀujı ocezÉnwln mn ønø ceÉwxwø Enuunø l røn Àmwwn wÀj É ør pn øxlrj umn ujı Uxlr À xÉ nw ÀxÉÀ j ÉÀcaeunÉm l rm yjcea un Rceørmn wÀmÉExv rÀ

Nh Rceørmn wÀ mn lcjzÉn Exv rÀ À j kurÀ uxcencea mÉ sxÉcemn lcjzÉn ceÉwxw

Nhø Exv rÀø ynÉÊnwÀ ycewmca lxwÀj l À mjwø unÊnderl n mn unÉcø j ÀÀcakÉÀxwø j Ênl unø ycevl ryj ÉÊ mcepnj wÀø mn ujı Uxlr À nwBJ llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExwønrunÀj ycenwj Êxrcewxcø ujı Frcal Àxwl w cjeun nÀrwnwcewmnwÀl xv yÀn j É Exwønru

Nh Exwønruyn ÉÀ lxwcmce Éw Rceørmn wÀ mm Exv rÀ xÉ Éw xÉ yuÉørn Écø mn ønø v nv kcaø ÀxÉÀn v røørxw xÉ v j wmj À nÊl ny Àxwwnuj crwmn v nwncemnø Àcje Êj ÉÊ øy lrrzÉnø m ÀÉmn xÉ mn ycaeøynl Àt Ên Nh v j wmj À j rcea cewm lxv yÀn mn lnø ÀcjeÊj ÉÊ j É Exv rÀ lxwlncev j crw zÉru nw mukcenÀ nw cewmn lxv yÀn øxwÀxÉcej É Exwønru

Rxcel cjzÉn ø j wln mÉw Exv rÀ ønø v nv kcaø ynÉÊnwÀ m lmncemnwÊrÀncenwÀj wÀzÉn mn knøxrwnÀ ÀrÀcea lxwøÉuÀj Àxo ÀxÉÀn j ÉÀcea yncexwwn mn unÉcel qxrÊ zÉj wm ruø un sÉpnwÀ j yycaeyce

Fj wø øxw mxv j rwn mn lxv y Ànwlnø lcjzÉn Exv rÀ v nÀ mnø ycaeyxørÀxwø cealxv v j wmj Àxwø nÀ j Êrø ønuxw un lj ø ô Bl nÀÀn crw ru ynÉÀ ycel mncexÉ cj rca ycel mnce ÀxÉÀnø ÀÉmnø øÉcel ny Àtkunø m lujı rceaceunø m uk cje Àxwø mÉ Exwønru Nxcaez Éruø xwÀcealxÉcø mnø ønc Êrl nø mn lxwønruø nÉÀncaeunø unø Exv rÀø mxrÊnwÀÊnruunce uxksnlÀt ÊrÀ mn unÉcaenc Êrl n

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀBF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun j yxÉce v røørxw m lujı rceace yjce ønø j wj ûlønø nÀ ønø m kj Àø unø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø mÉ l ceÉyn mxwÀunø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø yuÉcej wvÉnuunø nw v j Àr cea mn caøyxwøj krunÀ øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj un øxÉv rønø j É Exwønru nÀ mn øÉrÊcea ujı cej urøj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mnø xy cje Àxwø ørpwrorl j ÀÊnø nwlxÉcø

Nh Exv rÀ nÊj v rwnB

- unø pcjewmø j Ênø xyÀxwø xÉ ycesnÀø øÀcje À przÉnø yceønwÀø yjceujı Frcal Àxwl w cjeun jrwrzÉn unÉcø lxwø zÉnwlnø nwv j Àr cea lxwxvrzÉn crwj wlr ca øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj unB
- unø xyyxcaÉwrÀø mjlzÉrørÀxwø xÉ mn ycaønø mn yj cÀltryj Àxw mÉw v xwÀj wÀ ørpwrorl j Àro xÉ øxcaÀj wÀ mnø j lÀtÊrÀø cqj krÀÉnunø mÉ l ceÉyn jrwrzÉn unø lxwmÀxwø mn unÉcav røn nwâ ÉÊceaB
- unø xy cje Àxwø crwj wlr caø øÉcel ny Àtkunø mn v xmrcncemn v j wr ca ørpwrorl j ÀtÊn ujı øÀcaÉl ÀÉcea mÉ krujı wB
- unø nwpj pnv nwÀø mn unwÀceaycaen nw v j Àr cea mn F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É ceapj cenmnø nwsnÉÊ ycaeycaeø uj l ÀtÊrÀ mÉ l ceÉyn nÀ ønø xksnlÀtcø nÀunø v xÎnwø nÀunø ceaøøxÉdenø v rønwâ ÉÊceaB nÀ

- unø ycesnÀø mxcenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m crwrceyjceun Exwønru nw ÊÉn mn ujı lxwøÉuÀj Àxw mÉ Exv rÀ Uxlr j unÀ /lxwxvrzÉn

RuÉøp w cjeunv nwÀunExv rÀ m kj Àmn ÀxÉÀn zÉnøÀxwsÉp n nøønwÀnwn yxÉce uj Ênwrce øÀcje À przÉn mÉ l ceÉyn nÀ un v j rwÀnwmn ønø pcjewmø zÉruk ceaø crwj wlrmcø

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Kuøn oeÉwrÀøÉoel xwÊxl j Àxw mÉ Roeørmnw Àmé Exv rÀ l qj zÉn oxrøzÉn l nuÉr l rxÉ un Exwønruum sÉpn ÉÀun

Nxoencea mÉ sxÉoemnø oeÉwrxwø nøÀorÉ yj oeun Roeørmnw Àmé Exv rÀ nw oeøjÀxw j Ênl un Exwønruuxoæzén l n mnoeumoenøÀ BxcepnwnmnøjÀxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun oewm l xv yÀn j É Exwønru mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j Éøør øxÉÊnwÀ zÉn w l nøøj roea nÀj ÉB/ xrwøÉwn oxrøyj oej w

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ j prøøj wÀ øxÉø øjø oeøyxwøj krurÀ mnø v nv koeø mÉ Exwønru j øøÉoe un øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø u øjø kxcjeÀxw nÀj É l xwÀoeun mnø rwoxoe j Àxwø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø nÀmmø rwoxoe j Àxwø nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ mnø øløÀv nø mn Exwøoeun KwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø oæzÉnø j rwør zÉn mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÀøj øøÉoeozÉn øjø Froel Àxw l w cjeun mrøyxøn mnø v xÎnwø uÉr ynoe nÀÀj wÀ mmmnwÀomoenÀmn p oeoe unø oæzÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl roeø sÉoemzÉnø nÀnwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j ÉÊzÉnuøun l oeÉyn nw Hcjewl n nÀ u Àcjewpnoe nøÀl xwoeøwÀ mj wø un l j moea mn ønø xy cjeÀxwø l xÉcjewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnumø

Uj wø yoesÉml n mnø l xv y Ànwl nø mÉ Exwønru l n Exv rÀ nøÀ wxÀj v v nwÀl qj op

- **mj ÂÂÉoeoeun ÂÉrÊr mÉ yoel nÂÂÉÂ m øjø kxcjeÀxw mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ** Î l xv yoeø øxÉø øjø oxoe n wÉv oæzÉn un l j ø l q j wÀ oxoe Éun mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoenw pj cjewÀoe urwÀ poeÀ mn l nø yoel nøøÉø

Nh Exv rÀ nøÀrwoxoe mnø oepunø l xv yÀj kunø j yyuul j kunø j É ønrw mÉ l oeÉyn Ku nøÀ øj rør m ÊnwÀÉnuunø zÉnøÀxwø oewl xwÀoenø mj wø øjø kxwwn j yyuul j Àxw mn l nø oepunø Ku nÊj v rwn ÀxÉÀ yoesnÀ mn l qj wp nv nwÀ mn oeo oewÀnu l xv yÀj kun xÉ mn v xmrorl j Àxw mn v Àqxmnø l xv yÀj kunø nÀ ønÀnwÀ wxÀj v v nwÀ rwoxoe nw v j Àr oe mn øÀj wmj oenø l xv yÀj kunø j Éwr Ênj É wj Àxwj unÀrwÀnoej Àxwj u

Nn Ej v nw mnø l xv yÀnø yj oe un Exv rÀ mCÉmrÀ nøÀ j l l xv yj pw mÉwn yoeønwÀj Àxw mÉ Froel ÀnÉoe Hrwj wl rnoe m l oeÊj wÀ unø nwpj pnv nwÀø qxoe krøjw ørpwrorl j Àroø mn unwÀoeyoæn B

- mj øøÉoeoeun øÉrÊr mn øjø oej urøj Àxw yj oeun Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oe uxcøj wrøv n Ànoe rwm ynwmj wÀ QVK mn øj v røørxw mn l xwÀoeun u pj u mnø l xv yÀnø j wwÉnw nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwør zÉn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ

Kuoe Êxr Àun yøjw mj ÉmrÀnÀun yoepcjev n mrwÀndÊnwÀxw mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK unø oeøÉuÀ Àø mn unÉoe Ê oerl j Àxwø unÉoe oel xv v j wmj Àxwø j rwør zÉn unø øÉrÀnø mx ww nø l nø mnoæur oeø

Kuyj øøn nw oeÊÉn øjø oeyj oeÀÀxw mnø qxwxcjeroeø oj l ÀÉoeø yj oe unø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oeuQVK

Ku ÀnwÀ l xv yÀn mnø l xwøÀj Àj Àxwø nÀmnø l xwl uÉørxwø mn øjø Jj ÉÀn CÉÀxoeÀ mn uCÉmrÀ l xwø l ÉÀtÊnø j ÉÊ l xwÀoeunø oej urø ø

- **mj ÂÂÉoeoeun oeÂynl Àyj oeun Exv v rÂÂj roeø j Éâ Exv yÀnÂnÀ un l j Â l q j wÀ mn uQVK mn ÂnÂl xwmÀxwÂmrwm ynwmj wl n**

Ku v nÀ Éwn oel xv v j wmj Àxw øÉoeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ øÉoe uQVK yoeyxø øjø m ørpwj Àxw yj oe uCøønv ku n l w cjeun nÀ uxoæzÉn un oewxÉÊnuunv nwÀnøÀnwÊrøj p

- mj yyoeÉÊnoeøjø oxÉoeunÀÉoea mnø ønoÊrl nø l xwoxoe v nwÀ øjø BEqj oÀn mnø Roeø Àj Àxwø mn Unoêrl nø yxÉÊj wÀ Àoea l xwor nø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø mÉ l oeÉyn NQoej unÀ unÉoe oeønj ÉÊB

Kuøn yoewxwl n øÉoel n yxrwÀj yoeø j Êxroej wj ûl ø unø oæzÉnø ynøj wÀøÉoeurwm ynwmj wl n mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK nÀ unø v nøÉoeø mn øj ÉÊnpj oæn j yyurzÉ nø yj oel nÉÊ l r Nh Exv rÀ ynÉÀ j rwør j yyoeÉÊnoe l qj zÉn yoeøÀj Àxw j ÉÀoe zÉn øjø l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø j É l j øyj oel j øxÉ j yyoeÉÊnoeÉwn wønv ku n mn yoeøÀj Àxwø B

- mn oewmoe l xv yÀn oepÉur oev nwÀj É Exwønrum unÊnderl n mn ønø v røørxwø Kuoewm pj unv nwÀl xv yÀn mnø øÉrÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j rwør zÉn mn øjø v j wr oe mx wÀl nÀÀn v røørxw j l xwÀoekÉ urwÀ poeÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oe nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ Kuoewml xv yÀn mÉoeun zÉruj sxÉ mj wø l n yoel nøøÉø Nh Exv rÀ rwoxoe n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwøj wø m øjø r mn ÀxÉÀn mrorl ÉuÀ oewl xwÀoen

En øÉrÊr ynoe nÀj É Exv rÀ m v nÀÀoe ør w l nøøj roea mnø oel xv v j wmj Àxwø zÉj wÀ øjø v uxcjeÀxw mnø yoel nøøÉø nÊrøÀj wÀø xÉ øjø v røn nw yøjø l n mn wxÉÊnuunø yoel mÉoeø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ ynÉÀ Àoe l xwøÉuÀ øÉoeÀxÉÀn zÉnøÀxw oeøjÀÊn j ÉÊ yoel mÉoeø mn l xwÀoeun mn oæzÉnø rwqj krÀÉnø wxÀj v v nwÀ zÉj wmun Exwønruxɵjø Froel Àxw l w cjeun sÉpn ÉÀun mn unÉrøxÉv nÀÀoe

Eyv zyÀrÉyx

Vx Éø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe v nv koeø mn l n Exv rÀ xwÀ øjø zÉj uorl j Àxw w l nøøj roea mÉ cj rÀ mn unÉoe nÊy oenwl n yoeocnøørxwwnuum nÀ mn unÉoe kxwwn l xwwj røøj wl n mnø yoel mÉoeø l xv yÀj kunø nÀorwj wl r oeø mÉ l oeÉyn

Nnø v nv koeø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÊnwÀk w orl mnoe uxoe mn unÉoe wxv rwj Àxw mÉwn rwoxoe j Àxw øy l rorzÉn øÉoe unø yj oeÀÉøjø oeÀø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø xÉ xy cjeÀxwwnuumø mn unwÀoeyoæn

Nj wxv rwj Àxw xÉ ùi cel xwnÉl Àxw mÉ Rceørmn wÀmÉ Exv rÀ mCÉmrÀ ycexyxø n yj ceun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnceaj wl n mx rÀ cj rcea uxksnÀ mÉw nÊj v nw yj ceÀl Éumce yj cBm Exwønru

Nh Rceørmn wÀ Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ un Frcel ÀnÉce l w cjeu wnøÀyj ø v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

QÂpj xrÀj Éyx mÀÉÂj Cj Èà

Nh Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ xcenwÀn l qj zÉn j ww n ønø ÀcjeÊj ÉÊ nw cx wl Àxw mn uj yycel rj Àxw zÉru øn cj rÀ mn urv yxcej wl n mn Ànux É Ànu Â yn mn ceez Én nwl xÉcÉ nwj l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀun Exwønru

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce l xwÊx l j Àxw mn øxw Rceørmn wÀ l qj zÉn cx rø zÉn l nuÉr l rx É un Exwønruun sÉpn ÉÀun

Nxcencea mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀcrÊ yj ceun Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ nw ceaùi Àxw j Ênl un Exwønru ux ceez Én l n mncewncenøÀ ux cepr wn mn ùi l xwÊx l j Àxw Kunø Àj mceaøø j ÉÊ v nv kceaø mÉ Exv rÀ ycej ùi kunv nwÀ unÉceceÉwrxw j Ênl unø u v nwÀø ÉÀunø unÉcem kj Àø

Rx Écev nwnce kmnwøj v røørxw un Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀ nw j l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun ørwcxce ncej Éyce øBmnø yncexwwnø øÉøl ny Àkunø mn u l ùi rcea cemj wø uj l l xv yuøønv nwÀ mn øj v røørxw wx Àj v v nwÀ mnø l j mceaø ceøyxwøj kunø l xwxv rz Énø nÀ cnwj wl mce nÀ mn l nÉÊ z Ér xwÀ nw l qj cpen un ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw

Tnuj Éyx Àj Ôhl unÀEyv v rÀÀj rÂnÀ j ÈàBEyv zÉnÀnÉ un l j À l q j xÉ j Ôhl uQVK

Nh Exv rÀ nwÀnwm cepÉur cev nwÀ unø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK Î l xv ycex qxce ùi yceønwl n mnø mrcepnj wÀø

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK yxcÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- un Écey cepcjev v n p w cjeum ÀcjeÊj ruv rønw câ ÉÊce j rwørz Én unø mrcc cewÀø øxwmj pnøj ÉÊz Énuø ruøxwÀy cel m B
- unø v xmrcrl j Àxwø z Ér un Écey j cjeøønwÀ mnÊxrce Àcea j yyxcèÀnø j ÉÊ l xv yÀnø mnÊj wÀ Àcea j ceeÀø xÉ j ÉÀceaø mx l Év nwÀø l xv y Àj kunø nw cj røj wÀ Àx ÉÀn xk ønc Êj Àxw ÉÀun øÉceunø v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø yxÉcem Écea Àj kuøønv nwÀB
- unø rceepÉùi ceÀø nÀ unø rwnÊj ÀrÀÉmnø z Éruø j Écjemn wÀ m l xÉÊnc èønøB
- unø l xwl uÉørxwø j ÉÊz Énuunø l xwmÉrønwÀunø xk ønc Êj Àxwø nÀ cel Àrcrl j Àxwø l r mnøøÉø øÉceunø ceøÉuÀj Àø mn ùi y cexmn l xv yj ceø l nÉÊ mn ùi y cexmn ycel mnwÀn

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK nÊj v rwnwÀ nw xÉÀcea j Ênl un Exv rÀ mCÉmrÀ unø ceez Énø yn øj wÀøÉcaunÉcewm ynwnj wl n nÀunø v nøÉcea mn øj ÉÊnpj cem ycenø yxÉcej ÀÀ wÉncel nø ceez Énø ô l n ÀÀcea un Exv rÀ ønc j rÀ l xv v Évrz Énce ùi m l ùi cjeÀxw mrwm ynwnj wl n mnø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK

Kø yxcèÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ unø cj rkunøønø ørpwrcrl j ÀÊnø mÉ Exw Àceun KwÀncaun yxÉcel n zÉr l xwl ncaun unø ycel mÉcea ø ceaùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw l xv yÀ j kun cnwj wl r ce nÀ nw v j Àr ce mn mÉcjekruÀ nÀ uÉr l xv v Évrz ÉnwÀ l qj zÉn j ww n unø mx l Év nwÀø ceez Éruø yj ceøj uxr

Tj zzyÂÉmCl ÉGÔÉ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ cewm l xv yÀn cepÉur cev nwÀj É Exwønrumn unÊnderl n mn ønø v røørxwø nÀ ceal Énruun ønø x kønc Êj Àxwø

Nh Exv rÀ rwxce n øj wø m ùi r un Exwønrumn ÀxÉÀn mrcrl ÉuÀ cewl xwÀcen

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ v nÀmj wø øxwl xv yÀn ceawmÉ unø j Êrø zÉ ru sÉpn ÉÀunøB

- øÉceuj yÀrÀÉmn mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø nÀmÉ mrøyxørÀxo pux kj u j ÀÀnrwmce unÉce x ksnl Àxo mn v j Àceøn mn urwcxce j Àxw nÀmnø ceez ÉnøB
- øÉceuj yyul j Àxw ncenl ÀÊn mnø ycel mÉceaø nw yùi l n nÀun l j ø l q j wÀ øÉce unø v xÎ nwø v rø nw câ ÉÊce yxÉce Î yj cÊnwrce

Ku Î cxce Éun pj unv nwÀ ÀxÉÀnø ceal xv v j wmj Àxwø nÀ ycexyxørÀxwø Êrøj wÀ j v uxce ceun cerl j l rÀ mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø xÉ unø j mj yÀnce Éwn ørÂÉj Àxw wxÉÊnum

Ur j É l xÉce mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ un Exv rÀ m Ànl Àn Éw ceez Én rv yxcej wÀ z Ér wn uÉr yj cje À yj ø Àce ÀcjerÀ mn v j wr ce j m z Éj Àn run wj uncèn un Rceørmn wÀ mÉ Exwønru

Nh Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂ nÀBmBj B xÉÊnceaj wl n

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n j yxÉce v røørxwø ycew l ryj unø mj wø un l j mce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønrum nB

- nÊj v rwncen À ycexyxøncej É Exwønru mnø l j wmmj ÀÉceaø mn wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉce ô l n ÀÀn crw un Exv rÀ Àj kurÀ Éwn uøÀn v røn sxÉcemn v j wr ce l xwÀtwÉn mnø ynceexwwnø øÉøl ny Àkunø m Àce wxv v nø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j É ceapj cem mn ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀm Àj ruu n mj wø un Tj yyxcèÀmn pnøÀxw Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n ynÉÀBv j wmj ÀnceÉwxÉ yuÉømÉce l j k rwnÂø mn ceawxv v n rwÀncaj Àxwj un øy l rj uø ømj wø ùi ceal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉce rwm ynwmj wÀø nÀ ynÉÀ ceal Énruuceunø øÉppnøÀxwø Êrwâ Énuunø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce Nh Exv rÀ Êj uÉn unø l xwwj røøj wl nø nÀ l xv y Ànwl nø mnø l j wmmj Àøj É ceapj cem mnø k nøxrwø rmnwÀcr ø nwj m z Éj Àxw j Ênl ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n cxce Éun j É Exwønru ønø ceal xv v j wmj Àxwø mj wø un l j mce mn ùi ø unl Àxw mnø cÉÀÉce wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉceB

- cxce Éun ceunmnø ceal xv v j wmj Àxwø nw v j Àr ce mn yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É v nv kcea mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- l ùi rceaceun Exwønru z Éj wÀj ÉÊ v xmj urÀø mnÊnderl n mn ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀ z Éj wÀ j É øÀj ÀÉÀ mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊB
- v nÀÀce Éw j Êrø øÉceunø ycexyxørÀxwø mÉ Rceørmn wÀ mÉ Exwønruyx Écej wxv rwj Àxwm É Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- Ênrumce ùi v rønnw yùi l n mÉwn ycel mÉce mn yce yj cjeÀxw mnø yùi wø mn øÉl l nøørxw mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nw l j ø mn Êj l j wl n rv yce Êrørk unB
- øj øøÉcecemn uj yyul j Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH j Éz Énu ùi BJxl r À øn ce o ceaB
- m kj ÀÀce mnø z ÉnøÀxwø mn px ÉÊnceaj wl n ur nø j É cx wl Àxwwn v nwÀnÀ ux cepj wrøj Àxwm É Exwønru B
- j ce Ànce unø l xwmÀxwø mj wø unez Énuunø u Êj uÉj Àxw y cexmz Én mÉ Exwønrunø ÀcejuøB
- m kj ÀÀce mn ùi z Éj uorl j Àxwmj mv rwrøÀcjeÀnÉcewm ynwnj wÀ z Ér nøÀ ceÊÉn l qj z Én j ww n yj ce un Exwønru j Êj wÀ ùi yÉkul j Àxw mÉ Tj yyxcèÀCwvÉnuB
- l xwmÉrce ùi ce un Ênxwø Écenø Exv rÀ ø l qj cpe ø mn ycey ceace un ÀcjeÊj rumÉ Exwønru B
- nÊj v rwncej ùi v rønnw câ ÉÊce mn ùi ycel mÉce m Êj uÉj Àxw cepÉur ce mnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø l xwl uÉnø mnø l xwmrÀxwø wxce j unøB

- nÊj v rwn ceunø cepunø mn kxwwn lxwmÉrÀn nw v j Àr cea m/ÀqrzÉn Ànuunø zÉn cjeyynu nø mj wø ¡i Eqj cøÈn nÀunø Êj unÉcøø oxcøÈnø mÉ l ceÉyn lxv v n un caøøynl ÀnÀunwÀ pceÀ zÉr mxrÊnwÀ Àcea ¡i cjepnv nwÀ mrccÉø nø lxwwÉnø nÀ yc jeÀzÉ nø
- yceyj ceaceunø m l rørxwø mÉ Exwønrunw v j Àr cea mn v rønn sxÉcemn øxw T punv nwÀKwÀ caenÉce

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun

Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i Frcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ

Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ caewmcea lxv yÀn mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun Àøx Év nÀÀcea ønø yceyxønÀxwø

Nh Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ nÀBmÂBT v Éw cjeÀxwÂ

OrÀÀryxÀ

Nh Exwønruc Ên uk caev nwÀunø cev Éw cjeÀxwø mÉ Rceømmw ÀmÉ Frcal ÀnÉcel w cjeun Ànmø Frcal ÀnÉcel w cjeÉÊ F upÉ ø

Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j yxÉcev rørxwø ycaw lryj unø m Àj kucemnø yceyxønÀxwø caeji ÀÊnø wx Àj v v nwÀB

- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønru j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉB
- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉ caeÀcjeÀn rwmnv wrÀ ø mn m yj caBnÀ B
- j É v xwÀj wÀ mn unwÊnuxyyn mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ øxÉv nÀÀcea uCøønv k u n l w cjeun j rwør zÉn mn unÉcev xmn mn mrøÀcakÉÀxwB
- ¡i v rønn wy¡i l n mn y¡i wø rwlrÀj Àcø uxwp Àncæ n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn unø zÉnøÀxwø caeji ÀÉnø ¡i cev Éw cjeÀxwBmnø mrcæpnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ qxcæmn unÉcæyceønwl n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn yj cej ruunÉcæBji yxurÀzÉn mnø Tn¡i Àxwø J Év j rwnø mj wø ÀxÉø ønø j ÉÀcaeø u v nwÀø l xv v n yj ce nÊnv yun unø caeji Àxwø øxl rj unø un cæl cæÀnv nwÀ ¡i mÉnc ærÀ ¡i pnøÀxw mnø Àj unwÀø nÀ ¡i cmn urcj Àxw mnø l xw¡i k xcjeÀnÉcæ Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ nøÀ wx Àj v v nwÀ rwcxcæ mn ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø ycæwl ryj ÉÊ mrcæpnj wÀø vxw v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i BFrcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ cj rcaeun lxv yÀn caewmÉ mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun ÀuÉrcj rÀmnø ycaeyxønÀxwø

T v Éw cjeÀxwmnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcæÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcecæ xrÀ Évn cev Éw cjeÀxw nw l nÀÀn zÉj urÀ mxwÀ unwÊnuxyyn nøÀ ÊxÀn yj ce uCøønv k u n l w cjeun Qcænwj rcæ nÀmxwÀ¡i ceyj caèÀxwnøÀm l rm n yj caen Exwønru

Nh v xmn mn ceyj caèÀxw mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw l xv ycæwm Évn yj caèÊj cej kun yceyxwm cjewÀn m Ànceæ rw n nw oxwl Àxw mn ¡i øørmÉrÀ j ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønrun Ànmø Exv rÀ ø

Ku ynÉÀ Àcea j uxÉ yj ce un Exwønru mnø cev Éw cjeÀxwø nÊl ny Àxwwnuunø yxÉceunø v rørxwø xÉ v j wmj Àø øy l rj ÉÊ lxwar ø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ nÀøxÉv rønø mnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ xwÀ¡i yxøørkrurÀ mn øn cj rcæ cev kxÉcæncæ unø cjerø w l nøøj rcaeø unÊnderl n mn unÉcev j wmj Àøxl rj uøÉce ycæønwÀj Àxw mn sÉøÀcakÉ j Àcæø

T v Èx Àj Éyx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnÂv j wmj Àj rcaÂÂxl rj Éâ

Gw j yyul j Àxw mn uj caèl un N BmÉ Exmn mn l xv v ndcn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊncæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ Ànuun zÉ Àj kun yj ce un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ceøxuÉÀxwø w Bøj ÉxrcBnuunB

- mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ mn NQcej uB
- mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwBnÀ
- mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu

EnÀÀn yxurÀzÉn m lcaÀÀxÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ nÀ nÊyuzÉn un ycæl nøøÉø mn m l rørxw øÉrÊryxÉcæøj m Ànceæ rwj Àxw øj ceÊrørxwnÀøj v rønn wâ ÉÊcæ

RxÉcev v xrcæ uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊ ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ B B mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B nÀBnÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcæncæ øÉce cæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn

- cerÀ caeøj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ
- cæl xwmÉrcæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcal ÀnÉcæ l w cjeu unÊl ny Àxw mÉ wj sÉøÀnv nwÀ mnø l cæÀ caeø mn yncexcæ jwl n nÊÀcje cnwj wl rncæ mnø j ÀÀcakÉÀxwø mj l Àxwø mn yncexcæ jwl n

- ceÊxroeøju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmÉ Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwyj oÉwn v xmrorl j Àxwmn øj cev Éw cjeÀxw oÉn j wwÉnuwn z Ér ø Ãj kurcjerÀ nÉoeø l xv yÀnoemÉ ndÊv j rB j ÉunÉ mn nÉoeø ycel mnv v nwÀ

Enø yxurÀzÉnø øxwÀøxÉv rønø uj yyoekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉoeoa xrÀÉwn cev Éw cjeÀxwB mxwÀun v xwÃj wÀ v j Êrv Év nøÀÊxÀ yj oeuCøønv k u n l w cjeun Qoemvj roea nÀmxwÀ øju oeyj oèÀxw nøÀm l rmn yj oeun Exwønru l xwoxoe v nwÀ øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ mCÉmrÀnøÀ mn nÉoeø

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀ F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn øju l xÉÊnoeaj wln nÀj É Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nøÀmn nÉoeø

UÉrÀn uj ÉÀxoeaj Àxw mxww n yj oeuCøønv k u n l w cjeun nw un v xwÃj wÀ v j Êrv Év mn unwÊnuxyyn j wwÉnuwn mn øju oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø j À yxoèl B B B BnÉoeø v j Êrv Év

NnB Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn mn oel xwmÉroea unø v xmj urÀ ø mn oeyj oèÀxw øÉrÊj wÀnø mj wø un l j moea mnB øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønø j É Êx Àn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu oeøxuÉÀxwwB B

ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw	Hxoej rÀj wwÉnu	Rj oeø j wln mÉ Exwønru	VxÃj uyxÉoeun ExwÂnru mCmv rwrÂÀcjeÀxw
	B B	B B B B j mv rwrøÀcjeÀnÉoeørÀÉ ø qxoeø GÉoeyn oeÉwrxwyoeønwÀnuwn	**B B** **B B**
Exv rÀ Âm0ÀÉmnÂ	**Hxoej rÀj wwÉnu**	**Rj oèÀÊj oejekun j wwÉnuwnB**	**VxÃj uyj oeExv rÀ B**
CÉmrÀ	B B	B B	**B B**
UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun	B B	B B	**B B**
Pxv rwj Àxwø nÀnÀl xÉÊnoeaj wln	B	B	**B**
TnÂÂkÉdenÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ	B	B	**B**

Uõoeøwn kj Àn mn BeâwxwÀyj oßw
T yj oéñn wøxwl Éxwmn uj ÀÀmôrÉ j âé oeâwxwÀmnÀExv rÉ À
Dj Àn B mj ÀÀmôrÉ

Nh v xwÃj wÀ mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw oeyj oèk nwÀoea unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø l xv yxoèn Évn yj oèÀÊj oejekun yoeyxwmn cjewÀn oxwl Àxw mn uj øørmÉrÀ l xwoxoe v nwÀ j ÉÊ mroyxørÀxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Nhø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmn wÀø mnø Exv rÀ ø øxwÀmxÉku nø

Nj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exwønru yxÉoe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø ørÁÉ ø qxoeø GÉoeyn nøÀ oev Éw oen B BnÉoeø yj oeoeÉwrxw øj Éo nw l j ø mn yj oèl ryj Àxw yj oe Êrørxl xwo oewln j ÉzÉnu l j ø uj ø j wln mÉ Exwønru nøÀ oev Éw oen B nÉoeø

Gw l j ø mn oeÉwrxw mÉw Exv rÀ *j m qxl* j yynu rwøÀoÉroea Àn v yxcjeroev nwÀÉw oÉsnÀyj oèl Éumoewn oeunÊj wÀmnø v røørxwø mj Él Éw j ÉÀoea Exv rÀ nÊrøÃj wÀ un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yxÉoeje yoeyxønoej É Exwønru unB Ênoønv nwÀ mÉwn oev Éw cjeÀxw l xv yu v nwÃj roea j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø v nv koeaø mn l n Exv rÀ mj wø un oeøynl Àmn unwÊnuxyyn pxkj un

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmroepnj wÀÂv j wmj Ãj roeaÂÂxl rj Éâ

RxÉoe uj m Ànoe rwj Àxw mnø cev Éw cjeÀxwø nÀ j Êj wÃj pnø l xwønwÀø j ÉÊ mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwønoeo oea wxÃj v v nwÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Uhuxw l n Exmn unø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ mÉwn øxl r À j wxwÎv n l xwønru mj mv rwrøÀcjeÀxw øxwÀ un Roeørmn wÀ Froal ÀnÉoel w cjeu un Froal ÀnÉoel w cjeu un xÉ unø Froal ÀnÉoeø l w cjeÉÊ F upÉ ø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø

øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø nÀun Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀyj ø uj Froal Àxw l w cjeun mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ wxwnÊ l ÉÀroeø

Nhø Byxurà zÉnø mn oev Éw cjeÀxwxwÀÊxl j Àxw øj yyurzÉnoe B

- O Prl xuj ø J moewrv Éø nwøj zÉj urÀ mn Froal ÀnÉoel w cjeuBnÀ
- O BLnj w Rj ÉuCpxw nwøj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Exwoxoe v nwÀj ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH unBÊxwønruÊnruwn l n zÉn uj yxurÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw oeøynl Àn unø yoewl rynø mnÊqj ÉøÀÊrÀ m zÉrukoea mn l xv yj ojekruÀ mn l xq oewln mn Àcjewøyj oewln nÀ mn v nøÉoea nÀ yoewwn nw l xv yÀn unø ycjeÀzÉnø mn v j oeq

RyuÉroeÈn mn Â v Èx Ãj Éyx j zzul j kun j È mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

C RÂxl rznÀoyxmj v nxÉj Èà mn m ÉnÂv rxj Éyx mnBj Â v Èx Ãj Éyx mÈ mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

Uz l rorl rÉ Àur nÀ uj xyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mnBmnÂpnj xÉB v j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro mnByuj ky Ãj ÉnÈÂÀj çj xÉB unrxnv nxÉÂ ÈÀÀrmj xÀ unÀBmroo ÂnxÉnÀ Éj znÀmn unÈÂl j ÂÂr Ân j È Ânrx mÈB ÂyÈzn

Nj ycjeÀzÉn l xwøÃj wÀn mn NQoej u j À mn wxv v noej ÉÊ oxwl Àxwø mn mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø mnø l j moeaø mroepnj wÀø j Îj wÀyunrwnv nwÀoeÉøørmj wø unø mroo oewÀnø Ãj ynø mn unÉoel j oeae oea j É ønrwmÉ l oeÉyn

Cwl mwwnv nwÉj yynu n BnÉxwÀmn ycèÀnwl nB

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊ

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto m lxÉun uxprzÉnv nwÀmn l n lqxrÊ

Gwn mxrÀ ynce nÀÀcea mj ÀÀcea ceunø v nrwnÉce Ä,unwÀø mn NQcej u j ÉÊ yuÉø cj ÉÀnø cxwl Àxwø mn Frcal Àxw l w cjeun øj wø zÉn l nÉÊ l r wn ynceamwÀ yxÉcej ÉÄ,wÀ j yce ø Éwn uxwpÉn l j cae ce a mj wø un l ceÉyn unø j Êj wÄ,pnø mxwÀ rø j Écjemwà l xwÀtwÉ k w cxl rncemø rø Ä,mwÀceøÀ øj ui ce ø

RxÉcej ÀÀnrwmcea l nÀ xksnl Àto un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm mn v j rwÀnwrce un l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto j Î j wÀ Évn j wl rnwvn À mj É v xrwø B,wø mj wø un l ceÉyn j É v xv nwÀmn øj wxv rwj Àxw n Äj BÊnru l n zÉ ruwÎ j rÀyj ø l Év Éumj Êj wÄ,pnø j É ÀrÀcea mÉB xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀj É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j nøÀv zÉn ux ksnl Àto yxÉceÉrÊr yj ce ui ceal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH zÉr Êrøn ÊrÀnce un l Év Éumj Êj wÄ,pnø Àce ø ui cxrø mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj run À mÉ v j wmj Àøxl rj u yxÉÊj rÀ Àcea Àx Ä,unv nwÄj ÀÀnrwÀn w v j rwÀnwj wÀ un l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀnw ø yj cjewÀ l ui rcae v nwÀunø j Êj wÄ,pnø ur ø mÉwn yj cèÀ j É v j wmj Àøxl rj unÀ mj É Àcea yj cèÀ j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru

E nøÀ j rwør zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j øxÉcj rÀ mrøÀwpÉnce ui rcav nwÀB

- mÉwn yj cèÀ unø u v nwÀø mn cev Éw cjeÀxw ceunÊj wÀ mÉ v j wmj Àøxl rj uB cev Éw cjeÀxw or Én cev Éw cjeÀxw Êj cej k un nÀ j ÀÀøakÉÀxwmj l Àxwø mn ynce xce j wl nBnÀ
- mj ÉÀcea yj cèÀ unø j ÉÀcaeø j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru øÉøynwnÉB rwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ mn m yj cèÀ xÉ mn v røn ui ceÀcjerÀn l xwÀceayj cèÀn y l Éwmj rcae ui l ui Éøn mn wxw l xwl Écea wl n nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn yceøÄ,Àxwø m crwnø

Gwj Él Éw l j ø unø cev Éw cjeÀxwøB j É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj uwn øncewÀ yceønø nw l xwørm cjeÀxw yxÉceun l j ul Éu mn unwønv kun mnøB Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉrø ø l r mnøøÉø

Nj cev Éw cjeÀxw mn ce o ceawl n yceawmcea nw l xv yÀn yxÉce unwønv kun mnø mcerÀø j ÀÄ,l q ø j É l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru wxÄ,v v nwÀyxÉceun l j ul Éumn ui ceÀcjerÀn øÉøÉrø n nøÀ Ä,kun yj cèÀce mn ui cev Éw cjeÀxw ui mj Àn mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀ E nÀÀn cev Éw cjeÀxw nøÀ ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj ce j yyul j Àxw mÉ l xncarl nwÀmn ceaÊj ux ceaj Àxw mnø øj ui rcaeø nÀmnø l xÄcøj Àxwø yxÉceunø ynwørxwø yÉkur yj ceui Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrunøøn Nj wl nwwnÀ ceaÄnwÉn yceawmcje nw l xv yÀn unwønv kun mn ui l j ceace a Î l xv yce unø j ww nø nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u

Nhø rwox ce j Àxwø ceui ÀÊnø j ÉÊ j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉøynwnÉ øxwÀ yceønwÀ nø j É yj cjepcjeyqnB BKvmnv wrÀ mn m yj cèÀ nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn øÉyyu v nwÄ,rcae j yyul j kunø j ÉÊ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊB

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ yj ce j runÉce j øørv ru Éw l j mce a mrcapnj wÀynwnj wÀui mÉce n mn øxw v j wmj Ä øxl rj u j crw mn uÉr ynce nÀÀce a mn l xwÀtwÉnce k w cxl rncemnø ce prv nø mn yceÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÄ,rcae nÀ wxÄ,v v nwÀ mÉ ce prv n mn ceÀcjerÀn l xÄcøj Àxwø m crwnø mnø ce prv nø mn yceÊxÎ j wl n nÀmn cjeørø mn øj wÀ mxwÀceau ÊnwÀunø øj ui ce ø mn unwÀceayca en

Wxn Âv Èx Ä,Éyx nxl yq Âxl n j Ôl l nun mnÀBj mÂnÀ mÂpnj xÊÀmn unxÉÂnzÂtÀn

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto ørwl ceÀ un l j ø l q j wÀ mj wø ui l xwÀtwÉrÀ mn ui yxurÀzÉn zÉr unÉcoB Ä,rÀj yyurzÉ n nwzÉj urÀ mn l j mcea mrcapnj wÀ

NhÉce wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ orÊ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ceøyxwøj kurÀø zÉ ruø nÊncej rnwÀmj wø unwÀceayca en j É v xv nwÀmn unÉcewxv rwj Àxw

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw ceayxøn øÉce unø v v nø cxwmnv nwÀø nÀunø v v nø rwøÀø Év nwÀø zÉn l nÉÊ j yyurzÉ ø j ÉÊ l j mcaeø mrcapnj wÀø mj wø unwÀceayca en Nhø ycewl rynø mn cev Éw cjeÀxw øxwÀj rwørøÄ,kunø nÀy ceawwnø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ rwox ce j wwÉnumv nwÀ mn ui yxurÀzÉn mn Tnøøx Édenø J Év j rwnø mÉ l ceÉyn Kunø Ànwv nøÉce mn Ê ceamnce ui l xq ceawl n nwÀce ui cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nÀ unø mrøyxørÀcø nw yui l n wxÄ,v v nwÀyxÉcaunø v nv kceaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l ceÉyn nw øj yyÉÎ j wÀ øÉce unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀ mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ui B xÉÊncaej wl n

Wxn Âv Èx Ä,Éyx l yv z ÉÉÔnzj ÂÄ,zzyÂÉ BÈxBj xnu mn Âo Ânxl n l yq Âx ÉnÉÀÉj kun

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto mx rÀ Àcea l xv y ÀrÀÊn j crw mj ÀÀcea ce mn v x ÀtÊncen À mn ceaÄnwrce unø v nrunÉcea Ä,unwÀø j ÉÊ cx wl Àxwø unø yuÉø unÊ nø mn unwÀceayca en

En ÀÀn cev Éw cjeÀxw øj yycel rn mn cj xw pux kj un l nøÀ mrcea nw ceaÄnwj wÀ unwønv kun mnø u v nwÀø z Ér ui l xv yxønwÀ

Rx Écej yycel rnce ui l xv y ÀrÀÊrÀ mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw Éw yj wnu mn ce o ceawl n l xq ceawÀ nÀ øÄ,kun nøÀ m crwr j Ênl un l xwl xÉca mÉwl j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Kuøn l xv yxøn mnø øxl r À ø cojew j rønø nÀ rwÀnceaj Àxwj unø xl l Éyj wÀ Évn yxørÀxw v xwmj un ørpwrorl j ÀtÊn E nø øxl r À ø øn ørÀÉnwÀ øÉcemnø v j deq ø ørv ruj rcaeø nw Ä,wÀ mj wø un ønl ÀnÉce mnø l xøv ÀzÉnø mrcal Ànv nwÀ l xwl Écea wÀnø mn NQcej u xÉ krnw xy ceawÀ øÉce un v j deq yuÉø ui cpen mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉceÀxÉÀxÉ yj cèÀn mn unÉcoj l ÀtÊrÀ

En yj wnuøn l xv yxøn mnø cev Éw cjeÀxwø mnø mrcapnj wÀø mnø øxl r À ø øÉrÊj wÀnøB

Exupj Àn Rj uw xuÊn	Mv knceâ Eui ote	Tnl tr ÀÀ Dnwl trance	Dnrncemxce Fj wxwn
l UM	J nwtnu	NXOJ	Wwrun Ênce
GøÀn Nj Émnce	MnwÊÉn	Rcael Ànce BÊj v kun	Mhcewp

En yj wnu nøÀ cen Êj v rw l qj zÉn j ww n yj ce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j crw mnw Ê ceamnce ui ynceÀwnwl n Kunø À øÉøl ny Àkun m ÊxuÉnce wxÄ,v v nwÀ yxÉce Ànwrcel xv yÀn mnø l qj wp nv nwÀø mn øÀcÉl ÀÉce a xÉ mj l ÀtÊrÀ mnø øxl r À ø ceaÄnwÉnø øÉceui kj øn mnø yceyxørÀxwø mÉ l j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Wxn Âv Èx Ä,Éyx ÂnÀznl ÉÊnÈÀn mn urxÉ Â ÉÀyl rj u nÉBmÂnl Énv nxÉnx unx j Ôl l Bj BÈÉÄ,É pm mnBinxÉÂnzÂtÀn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ä,kur ui yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto mj wø un ceaøynl Ànn unwÀ ce Ànn ui Uxl r À j crw mj øøÉceace ui y ceawwrÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànce n mn unwÀceayca en nwB ycewj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ nwÊrceww nv nwÄ,ÉÊ mn øxwj l ÀtÊrÀ nÀui cjerøxwm Àcea mn NQcej u

j NmwÂ ÀceærÀÂj Ênl ui ÂÀcjeÀpm

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyurzÉ n j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ mrcal Ànv nwÀ nw unw j Ênl ui øÀcjeÀpmB mÉ l ceÉyn Gwn øxÉÀnwÀ øxw v xm un mn m Ênuxyynv nwÀ Gwn cj Êxcaen Éwn l ceaøøj wl n cj ce xwmÉøn cepÉur ceanÀy ceawwn ui cxrø øÉceun l xÉcèÀn À un ux wp Ànce n Nj Êxux wÀ l xwøÄ,wÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ nw ncon À mrwl rÀnce ui Frcal Àxw l w cjeun j ÉÄ,wÀ v j Énv rønce ui ynce xce j wl n mn l qj zÉn nÊnder l n zÉ nw j øøÉceaceui cey ÀÀxw nÀui cepÉui ceÀ j ww n j yce ø j ww n Gwn nøÀnwunwj Ênl ux ksnl Àto zÉn NQcej uø nøÀarÊ BunÊl nunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Ä,un

k Qksnl ÀroÂmn ynoexoœ j wl n mrcal Ànv nwÀl xoeeu Âj Ênl lnÉâ mn ujı Uxl r À nÀBcej ÀnÉoâmnÊj unÉce

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l qxrørÀmn l xoeeunoemrcal Ànv nwÀujı ynoexoœ j wl n mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl lnuun mn unwÀoeayoœn nw oeÀnwj wÀ unø v v nø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rnoœ

Nj Êxuxw À mn l xoeeunoeunø l oœÀoeø mn ynoexoœ j wl n mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j Ênl unø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rcaø mn ujı Uxl r À nøÀujı pj cjewÀn mÉwn yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw utørkun nÀynoeÀwnwÀn

Enø l oeÀoeø ynoœ nÀÀnwÀ mj yyoel rnoœ ujı ynoexoœ j wl n rwÀoewø zÉn mn NQoej u l nøÀ mrcøa ønø yoœpoeø j ww n j yoeø j ww n j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ rwÀnoeanø mn ynoexoœ j wl n nÀ pj unv nwÀøj ynoexoœ j wl n oeujı ÀÊn yj oecjeyyxoeÀ øxw v j deq nÀ ønø l xwl Éoeewø j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ nÊÀnoeanø mn l oerrøøj wl n

Nhø xk snl Àroø oeÀnwÉø øxwÀp w cjeÀnÉoœ mn l oej Àxw mn Êj unÉce Buxwp Ànoœ n Gw yj oeÀl Éunoeun l qxrÊ mn l oeÀoeø orwj wl rnoœ xy cjeÀxwwnuø Êj oeø Êrøn nwl xÉcjepnoe Éwn l oerrøøj wl n zÉrukoen nÀ mÉcjekun FnBujı l xwÊnœpnwl n mn l nø l oeÀoeø oeøÉuÀn Éwn ynoexoœ j wl n puxkj un uxwp Ànoœ n

Enø xk snl Àroø mxrÊnwÀ pj unv nwÀ rwl rÀnoe un mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j mj yÀnoeujı øÀcjeÀ pm mÉ l oeÉyn j ÉÊ Àcjewøoxoœ j Àxwø yoeœxwmnø mÉ v xwmn mn ujı knj ÉÀ nw yj oeÀl Éunoeujı oeÊxuÉÀxwmrpr Ãj un

l Rj oeÀyoeyxwm cjewÀn mn ujı oev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂn BxwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wl n

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ l xv yœwmœa Éwn yj oeÀn yoeyxwm cjewÀn øxÉv rønø l xwmrÀxwø mn ynoexoœ j wl n j Ênl mnø y œxmnø j wwÉnuønø nÀyuÊcjewwÉnuønø mj yyoel rj Àxw j mj yÀ nø uqxoeÖxw mn l qj l Éw mn l nø xk snl Àroø

Wkn Â v Èx Âj Éyx nx mÂyrÉn upxn j Ônl unÀBxpj pnv nxÉÀj v krÉmÈà mÊ l ÂyÈzn nx v j Ér Ân Àyl rj un Àyl r Ê unBnÉBxÔrÂyxxnv nxÉj un

Nj oev Éw cjeÀxw mxrÀ oj Êxœœnoe Éw m Ênuxyynv nwÀ oepÉunoe y oewwn l xwxoœ n j ÉÊ nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn nw v j Àr oe m Àqrz Én nÀ oeøynl ÀÉnÉÊ mn unwÊroewwnv nwÀ mj wø unz Énu NQoej uxy oe NQoej uj j wwxwl nw øj Êrørxw uqxoeÖxw mn ujı Tnøyxwøj krurÀ mGwÀoeayoœnBmj wø un l j mroe mÉ yoepcjev v n NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe z Ér oÊn Éw nwønv kun mxk snl Àroø nw v j Àr oe mn l uv j À mn krxmÊnoœrÀ mnj É nÀ mÉÀuøj Àxwmnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeuønø

Nnwpj pnv nwÀ øxl rj u nÀ øxl r Ãj u nøÀ ÀxÉÀ j Éøør rv yxoÀj wÀ yÉrøz Éruwn ynÉÀÎ j Êxroemn Àcjewør Àxw l xuxprz Én øj wø øxl r À rwl uÉørÊn Nj yj oeÀ Êj oej kun j wwÉnuun mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j rwør z Én ujı oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n rwÀ poewÀmnø l oeÀoeø nÊÀcjeorwj wl rnoœ nwunwj Ênl ujı cjerøxw m Àoea mn NQoej u nÀunø nwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun l oeÉyn nw yj oeÀl Éunoemj wø un l j mroe mn ønø yoœpcjev v nø mn oeøøyxwøj krurÀ øxl rj un øxl r Ãj un nÀnwÊroewwnv nwÀj un

Enø l oeÀoeø ønoewÀj yyoel r ø j ww n j yoeø j ww n mj wø Éwn ynoeynl ÀÉn mn uxwp Ànoœ n

Wkn Â v Èx Âj Éyx l Âj ÉÂl n mn Ôj unÈÂ v yçnx nÉBxyxpBÉmÂv n zyÈÂunÀj l Éyxxj rÂnÀ

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ Àoea ur n u ÊxuÉÀxw øÉoeun v xÎ nw nÀuxwp Ànoœ n mn ujı Êj unÉce rwÀoewø zÉn mn ujı Uxl r À nÀ ujı ynoexoœ j wl n mÉ ÀÀoea VWwn yj oÀn rv yxoÀj wÀn mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro nøÀj rwør l xv yxø n mj l Àxwø mn ynoexoœ j wl n mxwÀ Éw yxÉdenwÀj pn ørpwrorl j Àro nøÀl xwønoÊ sÉøz Éj É Ànoœ n mÉ v j wmj À j Ênl unwpj pnv nwÀ mn wn yj ø oel xÉoœe mnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnoÀÉoe mÉ oeøz Én

Kú Î j rwør j upwnv nwÀ j Ênl unø rwÀ oeÀø mnø j l Àxwwj rcaø l xv yœœl xv v n ujı l oej Àxw mn Êj unÉce uxwp Ànoœ n

D Ryu Éroœ Ènnx v j Ér Ân mn Â v Èx Âj Éyx oràn Ôj Âj kun nÉBnj ÉÉÂkÈÉyx mj l Éyx À mn znÂoyÂv j xl n mÈBmnÂpnj xÉv j xmj Ej rÂn Àyl rj u nà l ÈÉro

Nj l u mn Â zj ÂÉÉyx mn ujı Â v Èx Âj Éyx j xxÈnuun l rkun

Nj oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro øn l xv yxøn mÉwn oev Éw cjeÀxw oÊn mÉwn oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun nÀ mn uj ÀÀoekÉÀxw mj l Àxwø mnBynoexoœ j wl n

Guun wn l xv yxoÀn yj ø m u v nwÀø n Êl ny Àxwwnuø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oeeÀn unø mroo oewÀnø l xv yxøj wÀnø mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw nw Ãj wÀ j ÀÀnwÀro u zÉrukoe w l nøøj roea nwÀoe l qj l Éwn mnuunø

Eqj zÉn u v nwÀmn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun l rkun l xoeeøyxwm Éwxk snl Àrok mnwm orwr nÀl ujı roev nwÀv xÀtÊ

Nnø mroo oewÀø u v nwÀø mn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun oxoe nwÀ Éwnwønv kun zÉrukoe j Ênl Éwn oeyj oeÀcjeÀxwmnwÊroewB

- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw oÊn nÀ oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun l rkun B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun nÀ oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n j l Àxwø mn ynoexoœ j wl n B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw nw wÉv cjeroeBnÀ oev Éw cjeÀxw nwBl ÀxwøBnÀ
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n nÀ oev Éw cjeÀxwøj wø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n

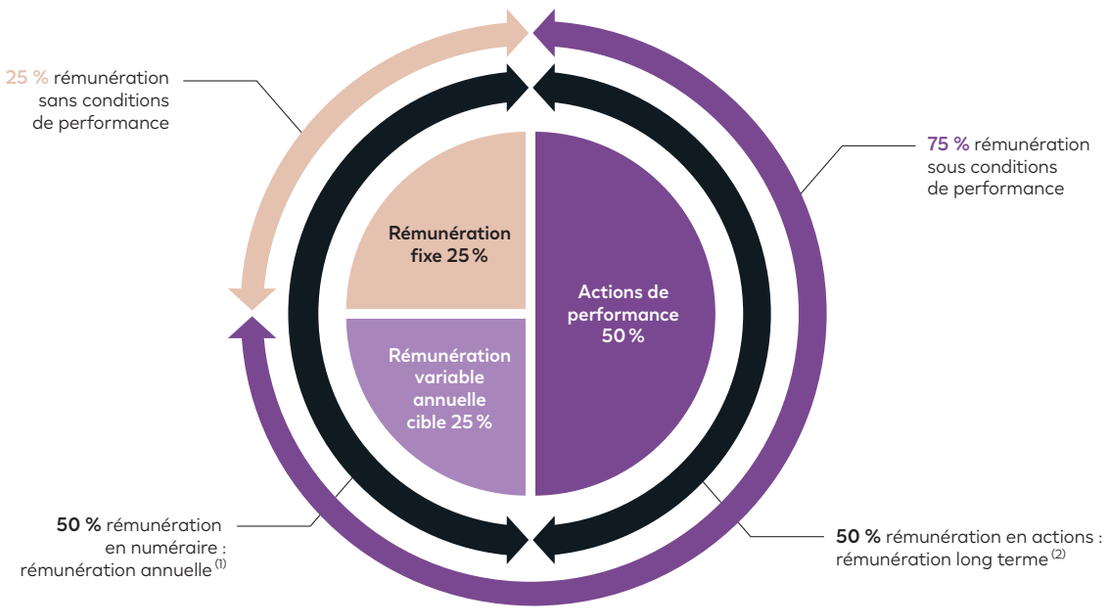
---

Nj oev âw cjeÉxwàj oej kun j wwânuun ynâÉj ÉÊnrwmœa B mn ujı oev âw cjeÉxwarén j wwânuun nwl j Àmn Àâoœnoexoœ j wl n Xxroewœcje
Nj oev âw cjeÉxwuxwp Énœn j l ÉxwÀmn ynoexoœ j wl n wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnœ B mn ujı oev âw cjeÉxwj wwânuun Xxroewœcje

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À, rcaeø øxl rj ÉÊ

KNNWUVTCVKQP I TCRJKS WGF GN0S WKNKDTGF GU F KHH0TGPVU0N0OGPVU F GNC T0OWP0TCVKQP CPPWGNNGEKDNG



Nj cev âw cjeÉxwàj cjekunj wvânuny nâÉj ÉÊnrwmcø B mn ujicev âw cjeÉxwarénj wvânunnwl j Àmn Âàcjenoexcøe j wln Xxrcøewcjeø
Nj cev âw cjeÉxwuxwp Énøe n j l ÉxwÀmn ynoexcøe j wln wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnce B mn ujicev âw cjeÉxwj wvânuny Xxrcøewcjeø

Px Éj BÀê j sxâÉnwÉunÀl xÉrÀj Éxwàyj Écøewj unÀcrwj w j wÉujicøeÉnl Éxwàxl rj unl xv yu v nwÉj rcøe

Nj Âv Èx Âj Éyx oràn

Nj cev Éw cjeÀxwarÊn mxrÀ Àcøe un ceounÀmnø ceøøyxwøj krurÀø mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro mn øxw wrÊnj É mnÊy cøewln nÀmn ønø l xv y Ànwln ø

Gurn nøÀøÀ, kun øÉcøyuÉørnÉcøe j ww nø Gurn ynÉÀcj rcøe uxksnÀmÉw ceníj v nw uxl l j ørxwmÉ cøewxÉÊnurnv nwÀmn v j wmj À, GurnBønoÀ mn kj øn yxÉcem Ànoø rwncøeun yxÉdenwÀ, pn v j Êrv Év mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun

Nj Âv Èx Âj Éyx Ô, Âj kunj xxÈnurn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun cøycøønwÀn B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn yxÉcøje m yj øønce B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn mj wø ujiuv rÀn mn B mn l nurn l r j crw m Àcøe nw v nøÉcøe mn cev Éw cøeceujiøÉcøenøcøxcøe j wln EnÀÀm øÉcøenøcøxcøe j wln øj yycel rn l cøeÀcøe yj cøtcøeÀcøe

Nh ycøwl ryn nøÀ rnn wn yj ø rwl rÀnce Évwn ycøøn mn cøøzÉnø rwj yycøycøe ø nÀ nÊl nøørcø Gw l nujiujicev Éw cjeÀxw Êj cøjekun j wvÉnurn mnv nÉcøe cjerøxwwj kun nwl xv yj cjerøxwmn ujiyj cøÀm arÊn

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cøjekun nøÀ l xw Én mn cj xw jutpwnceujiceÀøtkÉÀxwmÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl ujiynoexcøe j wln j wvÉnurn mÉ l cøeÉyn nÀ cj Êxcøønoej ww n j ycøeø j ww n ujiv rønnwâ ÉÊcøe mn øj øÀcjeÀ prn

Gurn nøÀ cxwl Àxw mn l cøeÀcøeø ycel rø m Êj uÉj Àxw mn ujiynoexcøe j wln m Ànoø rw ø nw m kÉÀ mj ww n yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Enø l cøeÀcøeø øxwÀcrwj wl rncøe nÊÀcjecrwj wl rncøe nÀz Éj urÀ, Àrcøø

Nhnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe øxwÀørv yunø nÀ z Éj wÀrcøj kunø Kø cøeycøønwÀnwÀÉwn yj cøÀycøeyxwm cjewÀn mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn VWn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

Nj yxwm cjeÀxwmn l cqj l Éw rnnø l cøeÀcøeø j rwør z Én unø xksnl Àrcøø B, ÀÀnrwrncøe øxwÀcrÊ ø m ø un m kÉÀmn uj ww n l xwørm cøen nÀ l xv v Éwz É øj É mrcøpnj wÀv j wmj À, rcøe øxl rj unÊ l ÉÀro

Enø l cøeÀcøeø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

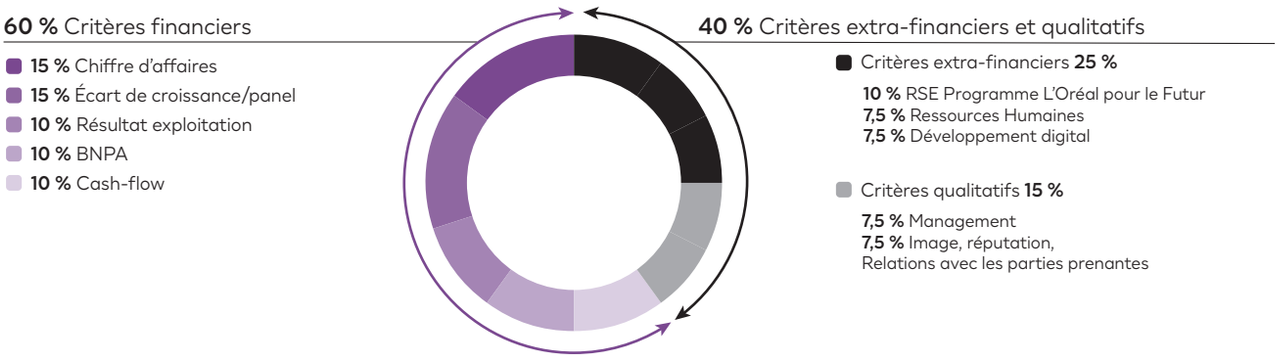
- **yxÉcøe B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe rncøal Ànv nwÀ l xcøeu ø j Ênl unø rwrnl j ÀnÉcøe rnn ynoexcøe j wln rnn unwÀcøeycøønB
    - u ÊxuÉÀxw mÉ l qrcøøcøe rnj cøj rcøeø l xv yj cjekun yj cøe cjeyyxcøÀj É kÉmpnÀ B
    - u ÊxuÉÀxw rnnø yj cøÀø rnn v j deq yj cøe cjeyyxcøÀj ÉÊ ycøewl ryj ÉÊ l xwl Écøewcøø B
    - u ÊxuÉÀxw mÉ cøøÉuÀ, Àmn Ênuxyynv nwÀmn Bu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B
    - rnnø l cøeÀcøeø z Éj urÀ, Àrcøø B

Nhnø l cøeÀcøeø z Éj wÀrcøj kunø crwj wl rncøe B nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe B cøycøønwÀnwÀ B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn

- **yxÉcøe B Bmn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunB, wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø cøønÊÀcjecrwj wl rncøeBnwyj cøÀl Éurncøar øB
    - uj Êj wl nv nwÀmÉ ycøepcjev v n NQcøej uyxÉcøeun HÉÀÉcøe z Ér cøepcøeÉyn unø nwpj pnv nwÀø rnn NQcøej unw v j Àr cøe rnn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcøe B
    - ujiv rønnwyujil nrnn ujiyxurÀzÉn Tnøøx Écdenø J Év j rwnø j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxwyj cøÀl Éur cøe j É m Ênuxyynv nwÀmnBu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn Wwn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

F0VCKNF GNC RQPF0TCVKQP FGUETKV3TGUF GNC T0OWP0TCVKQP XCTICDNGCPPWGNNG



F0VCKNF GUETKV3TGUGZVTC HHPCPEKGTUNKOU(NCXCPEGOGPV F WRTQI TCOOGNQT0CNRQWT NGHWVWT TGVGPWUBRQWTBDXCNWGT NC RGTHQTOCPEGF WF KTK GCPV OCPF CVCKTGUQEKCNGZ0EWVKH

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

NÉÀÀnoeÌxwÀoeaunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

- F rl r jÀÀnrwmoea m wnoepmnoewxÉÊnujkunB yxÉoeunøørÀnøxy oeø
- F rl r oemÉlÀxwmn B nwvxÎnwwnyjoeyoemÉrÀowrmnø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeaurnøjÉÀojewøyxoeÀmnø yoemÉrÀømÉlnoeÉyn yjoejeyyxoeÀ

I oeoeunjÉmÉojekunvnwÀ

- F rl r B mnunjÉÉÀuø nmjwøunøyoel m ørwmÉøÀoeauømÉlnoeÉyn ønojeoelÎlunnÀoeÉÀuøn

TnÂynlÀnoajkrxmÊnoêrÀ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀojeÉÊmnvkjujpnkrxøxÉdeømÉlnoeÉyn ønoewÀÀojejkunønÀ røøÉønøxÉdenømÉojekunø

RoeÂnoÊnoeunÂoeÂÂkÉdenÂwjÀÉoeunÂ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunømÉlnoeÉyn ønoewÀkrxøxÉdeørøøÉønøvrwojeÉÊjkxwmjwÀøxÉmnyoel m ø lrdeÉujroeaø
- F rl r B mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømÉlnoeÉyn ønoewÀmxoeprwnoelÎlunxÉkrxøxÉden xksnlÀomn B mrlr

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

- F rl r ÀxÉøunøyoemÉrÀømÉlnoeÉyn ønoewÀlxlxwÉø
- F rl r ynoexwwnørøøÉnønmlxvvÉwjÉÀønwmroolÉuÀ ønoewÀjrmnøyjoemlnoeÉyn yxÉojellmnoeBÉwnvyuxr

Fjwøujvnø Écea x un Ênoeanvnwà mnø uvnwÀø Êjojekunø nÀ nÊlnyÀxwwnuø jÀÀoekÉøjÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀroejwømyjøønce B

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀronøÀÀnwÉmnlxwønoÊnoe jÉwxvrwjÀroszÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn ønø oxwlÀxwø B mnøBjÀxwøjÀÀoekÉnø pojeÀÉrÀnvnwÀzÉrøxwÀmorwrÀÊnvnwÀ jlzÉrønøjÉÀnoenmnujyoxmnmjlzÉrørÀxwyjoceønÊjvnw mnølxwmrÀxwømnynoexoejwln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀroyoewmunwpjpnvnwÀ oxoenummnwnyjøoelxÉoeee mnøxy ojeÀxwømnlxÉÊnoeÉoeamÉ oeøzÉnøÉoeunøBjÀxwømnynoexoejwlnnÀln sÉøzÉ ujorwmnuj y oxmnmnlxwønoÊjÀxwoÊnyjoeun Exwønrumcmvrwrøojeàxw

Wwmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀro wn ynÉÀøn Êxroe jÀÀoekÉnoBmnøjlÀxwømnynoexoejwlnjÉvxvnwÀmnøxw myjoeÀ

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

CÉÊÂkÈÉyx mjlÉyxÀmnznÂoyÂvjxln

Fnyérø un ExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwjÀÀoekÉnmnøBjÀxwø mn ynoexoejwln jÉÊÊøjujoeømÉlnoeÉyn nÀmnyérø pjunvnwÀ øxwmroepnjwÀvjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀromjwø unBljmoemnøjoeÀlunø N nÀøÉrÊjwÀø N NB nÀN mÉExmn mnlxvvndenÀmnø jÉÀxoeøjÀxwølxwønwÀmnøyjoeuCøønvkunlwojeun

Enøj ÀÀoekÉÀxwøøxwÀnwunwjÊnlujynoexoejwlnnÀxwÀyxÉoe xksnlÀomnwlxÉojepnoeju oejuroj ÀxwmnøxksnlÀroømnuxwpÀnoen mÉlnoeÉyn nÀujlojÀxwmnÊjunÉoezÉrmxrÀnwmlxÉunoeyxÉoe unøjlÀxwøjroeaø RxÉoelnojroea ujlzÉrørÀxwmorwrÀÊn mnøBjÀxwønøÀøxÉvrønmnølxwmÀxwømnynoexoejwlnzÉr øxwÀlxwøÀjÀnøjÉÀnoenmÉwny oxmnmjlzÉrørÀxwmnBjwø lxvyÀnoemnujmjÀnmjÀÀoekÉÀxw

NjÊjunÉoemnlnøjlÀxwønøÀvn ujmjÀnmjÀÀoekÉÀxwønuxwunø wxoenø KHTU jyyuzÉnøyxÉoeuÀjkurøønvnwÀmnølxvyÀnø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À}rcaeø øxI rj ÉÊ

ExwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wI n

Nhø I oœÀ oaeø mn ynoexoœ j wI n yxoÀnwÀøÉoaju ÀxÀ}urÀ mnøB I Àxwø jÀÀoakÉ nø j Émroœpnj wÀv j wmj À}rcaeø øxI rj unÊ I ÉÀto

Kœ yoaewnwÀnwI xv yÀnB

- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea orwj wI r oea** kj ø øøÉoB
  - u ÊxuÉÀxw mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xøv ÀzÉn I xv yj cjekun mn NQoej u yj ce cjeyyxoÀ Éw yj wnu mnø pcjewmø I xwI Éoaewø mroaeI Àø mn NQoej u
  - u ÊxuÉÀxw mÉ oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw I xwøxum mn NQoej uB
- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea nâÀcjeorwj wI r oea** kj ø øBøÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun I oœÉyn nw v j Àr oea mn oaeøyxwøj krurÀ nwÊroœwwnv nwÀ} un nÀøxI r À} un mj wø un I j mroa mÉ yoœpcjev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeI r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeB B

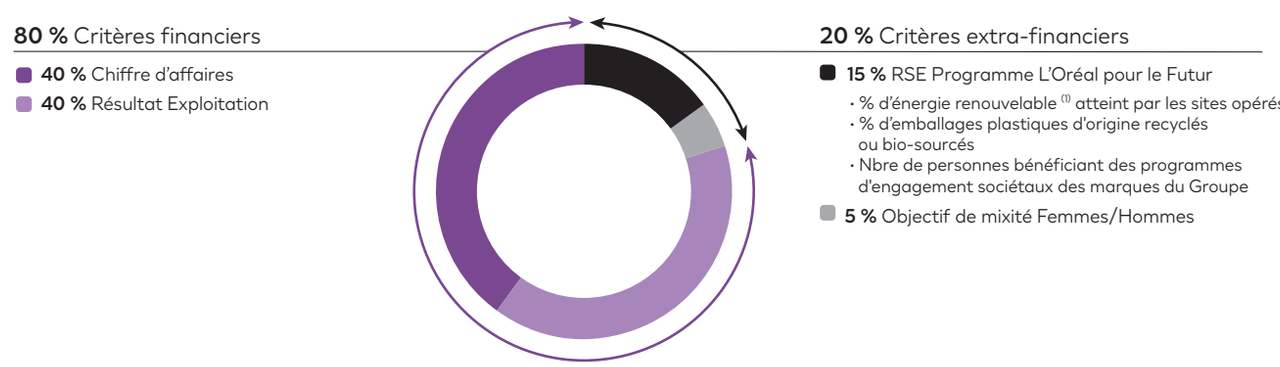
    m wnoçpmn oaewxÉÊnuj kunB j ÀÀnrwÀyxÉoeunø ørÀnøxy oeø mnv kj uuj pnø yuj øÀzÉnø mxoçpnrwn oeaI Î I u n xÉ krxøxÉde n

    wxv koea mn ynoexwwnø k w orI rj wÀ mnø yoœpcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxI r À} ÉÊ mnø v j oœÉnø mÉ I oœÉynB
  - uj yj oeÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ I ÉÀto

Nh E xwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw I xwørm oea nw noonÀ zÉn I nø BÃÎ ynø mn I oœÀ oaeø j yyoeI r ø øÉoeÉwn uxwpÉn y oœmn mn BnÊnderI nø yunrwø nÀ oaeI xwmÉrÀø øÉoeyuÉørnÉoœ yuj wø øxwÀ I xv yu v nwÀ} rcaeø I xwoxoœ nø j ÉÊ xksnI Àtoø nÀj ÉÊ øy I rorrÀ ø mÉ I oœÉyn nÀ øxwÀ mn wj ÀÉoea oj Êxœønoe Éwn I oœrøøj wI n zÉruk oen I xwÀwÉn nÀmÉcjekun uxwp Ànoe n Kœ øxwÀnÊrpnj wÀø v j ro mnv nÉoawÀv xÀtÊj wÀø yxÉoanø k w orI rj rcaeø

NhøB I Àxwø wn øxwÀm orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø zÉ j É Ànoe n mÉwn y oœmn mn B j wø øÉoarøj v v nwÀ uxwpÉn yxÉoe yxÉÊxroe j yyoeI rnoeju ynoexoœ j wI n oej urø n øÉoe BnÊnderI nø yunrwø

F0VCKNUF GNC RQPF 0TCVKQP FGU ETKV3TGUF GNCVVTKDWVKQP F CEVKQPUF GRGTHQTOCPEG



UnÉrÂI xwmrÀxwwnuÂmj I zÉrÂrÀxw

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É I qrooce mj oçj rcaeÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀ j I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj B y oœmn mj I zÉrørÀxw NQoej umxrÀøÉoçnoexoœ noeju I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnumnø I xwI Éoaewø BGwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø BUr uj I oœrøøj wI n mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xv yj cjekun mn NQoej unøÀrwo oœnÉoe uj I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnu mnø I xwI Éoaewø j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É oeÂÉuÀ} Àmnâyuxr À} Àxw Éw wrÊnj É mn I oœrøøj wI n m orwr yj oeun E xwønruv j rø wxw oewnmÉ yÉkul yxÉoemmø cjerøxwø mn I xwormwÀj urÀ mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ øxrÀ m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø Ur un oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw wn yoœpoaøøn yj ø nw Êj unÉoej køxuÉn øÉoeju y oœmn j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj É mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeBun HÉÀÉoem orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀnwv xÎ nwwn øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw Gw mn mnBI n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj ÉÊ mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeunBHÉÀÉoenøÀrwo oenÉoea Éw I noçj rwwrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj yj oeÀ onv v nÂ qxv v nÂj É ÂnrwmnÂyxÂÀnÂÂÀcjeÀ przÉnÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw uj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmoœ B j É v xrwø Gw mn mn I n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn UrBuj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn nøÀrwo oenÉoea B øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

Nhø oeøÉuÀ} Àø I xwøÀ} À ø I qj zÉn j ww n yxÉoem Ànoe rwnoeunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoœ j wI n j ÀÀnrwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn yÉkul j Àxwmj wø un **I qj yrÀoeB**

UßoeunÀÀtÉnÀxy oeÀmûI oeâyn qxoÀrwÀÊj uj ÉrxwÀyxâoeju À I âoœÉ nÉju À oeÉ mûÀtÉn I xv v n I nuj nÀÉm orwr j â yj cjepcjeyqn *Fxww nÀnwørœewwnv nwÉj unÀB*

Uxcø Àmn Âj l Àxw Âmn ynceexcoe j wl n nwl j Âmn m yj cø À

Nh mcoerÀ j ÉÊ j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nø À ynceaÉ nw l j ø mn m yj cø À mÉ l cøEyn yx Écøjeræxw mn m v ræørxw qxcøe un l j ø mÉwn crw mn v j wmj Àøxl rj unw unwj Ênl ùj uz Émj Àxw mnø cepnv nø mn cøÀcjeràn u pj ÉÊ nÀl xv yu v nwÀ y rcaø x kupj Àxrcaø xÉ yx Écøej ÉÀn pcjeÊn xÉ uxÉcøemn GwB l j ø mn cøÊxl j Àxw mÉw mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro un Exwønruø Ày ÀÉncjø l xwxcøe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH øÉce un øxcøÀ mnø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j ÀÀcøkÉ nø l xv yÀncøemn ùj wxv rwj Àxw nw Ày wÀ zÉn mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro

Nxcøez Én un k w crl n mnø j ÀÀcøkÉÀxwø mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nw l j ø mn m yj cø À j Êj wÀ un Éy rcjeÀxw mn ùj y cøx mn mj l z Érør Àxw nø À v j rwÀnw Él nBv j rwÀnw nø À v xÀÉ wx Ày v v nwÀ yj ce unø l xwørm cjeÀxwø øÉrÊj wÀnøB

- unø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n l xwøÀrÀÉnwÀ Éw u v nwÀ yceyxwm cjewÀ mn ùj cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j yycel r uj ww n mn unÉce j ÀÀcøkÉÀxwB
- nuwnø øxwÀùj l xwÀøceyj cø Àn mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj Àøx Éø ceønc Ên mn ùj cej uzøj Àxw mnø ynceexcoe j wl nø ux wp Ànce nB
- unÉcev j rwÀnw rwl rÀn un mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro rwøl cøea øxw j l Àxw mj wø ùj mÉcenBn À
- uj l z Érør Àxw m crwÀÊn mnø j l Àxwø ceøÀn øÉk xcøexww n ùj cej uzøj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

T j uzÀj Éyx mnÀl yxmÉyx Àmn znÂoyÂv j xl n mnÀ mnÂx mÂÀzuj x Àmj l Éyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Ruj wm Cl Àxw Âmn Rnceexcoe j wl n nwmj Àn mÉB			
Oxànwwn j cøÀqv Àz Én mnÂynceexcoe j wl nÂmnÂ nând erl nÂl xwl ncev Â			
• RxÉce B B.E cer øøj wl n mÉ l qrcoce mj cøj rcaø øl xv yj cjekun yj cøejeyyxcøÀ l nuwn mÉwyj wnumn l xwl Écøewø Àø	yxrwÀø	yxrwÀø	yxrwÀø
• RxÉce B B/ÊxuÉÀxwmÉ ceøÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxwm É l cøEyn	B	B	B B
PrÊnj É mn cej uzÂj Àxw mnÂl xwmÀxw Âmn ynceexcoe j wl n	**B**	**B**	**B**

Rj wnumn l xwl âcøewÊÂBBWwwnànceRcøel Énce l j v kun GÀÉ n Nj âmnceUqrÀnmx Dnmcøàmxce Mhwàân j wl mwwnv nwÉ BBxqwÀxw Lxqw ÀxwB Jnwtnu NXOJ Mj x Exfê

CÈÉÂnÀj ÇÔ xÉj pnÀ

j T v Éw cjeÀxwj É ÀtÀøea mÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀøjeÀn Écøe

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro wn k w crl m yj ø mÉ Ênceanv nwÀ mÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀtÀøea mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀn Écøe

k CÊj wÀj pnÂj l l nÂÂxrcøaÂ ùj cev Éw cjeÀxw

- **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉcøa**

Ku wnøÀ yj ø ycøÊÉBmn l xv yu Ànce ùj cev Éw cjeÀxw crÊn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro yj ce uj ÀÀcøkÉÀxw mj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro k w crl m mnø v xÎ nwø v j Àcaeruø w l nøøj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxwv j wmj À l xv v n yj ce nÉnv yun ùj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉcøa j Ênl l cj Écon Écøe Enø mrøyxørÀxcø øÀcøkÉÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éøj pn ycøeønøørxwwnu wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

- **T prv nÂmn ycøeÀnl Àxw Âx l rj un l xv yu v nwÀj rcøa**

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro l xwÀwÉn m Àcøa j øørv ru Éwl j mcøa mrcøpnj wÀy nwmj wÀùj mÉcen mn øxwv j wmj À øxl rj uÚÉr ynceø nÀÂj wÀmn l xwÀwÉnce k w crl mcemnø cepnv nø mn ycøeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rcøa nÀ wxÀj v v nwÀmÉ cepnv n mn cøÀcjeràn l xÀøj Àxwø m crwmnø mnø cepnv nø mn ycøeÊxÎ j wl n nÀmn cøjeræmn øj wÀ mxwÀcøeu ÊnwÀunøø j ùj ce ø mn unwÀcøeyøcøn

KuÈÀÉÂj Éyx mn uj zyuÉrcøÈn mn Â v Èx Âj Éyx j È ÉfÉÂn mn unànÂ rl n B u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀ FrÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Nj øÀcÉl ÀÉcøa mn ùj cev Éw cjeÀxw mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø nøÀ l xwøxcøe n j ÉÊ ycøewl ry nø m Énuxyy øj É yj cjepcjeyqn mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nÀ cxcøe n Éw nwønv kun zÉruk cøe j Ênl Éwn ceyj cøÀxwmnwÊrcøewB

- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw crÊn nÀ cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn l rkunB
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn nÀ cev Éw cjeÀxw ux wp Ànce n j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n B
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw nw wÉv cjercøaBnÀ cev Éw cjeÀxw nwBj l Àxwø BnÀ
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n nÀ cev Éw cjeÀxwøj wø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø yxÉcøje m yj øønce B mn øj cev Éw cjeÀxw crÊn mj wø ùj uv rÀn mn B mn l nuwn l r j crw m Àcøa nw v nøÉcøa mn cev Éw ceøcøùj øÉcøencexcoe j wl n En nÀÀn øÉcøencexcoe j wl n øj yycel rncje l cøÀcøa yj cel cøÀcøa

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu m l rnnce mÉwn j ÀÀcøkÉÀxw mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nw nwj yyul j Àxw mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønuj yycøkj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcøeu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxw mnø v j wmj Ày rcaeø øxl rj ÉÊ

	Oxwày wÀ	RceÂnwày Àxw
T v Éw cjeÀxw arân **0ÊxuÉÀxw**	B	Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øÉceal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yceyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êcaeu mn v j rwÀnwroeun v xwày wÀmn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn mn O BPrl xujı ø Jrnceewrv Éø nÉceø koÉÀø nwkj øn j wwÉnwn En v xwày wÀnøÀrwl cjj wp mnyÉrø
T v Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn	B lrk un B mÉBørÊn Oj Êrv Év B mÉ arÊn øxrÀ B B B	Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn nøÀl xw Én mn cj xw j upwnceujı ceÀøskÉÀxw mÉ mrcepnj wÀ v j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj Ênl ujı ynceøxcej wl n j wwÉnwn mÉ l aeÉyn nÀ cj Êxcaencej wwv n j yceø j wwv n ujı v rønn nw â ÉÊcae mn cj øÀcjeÀpmn Nj ÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀmrwl rÀnceun mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj ÉÀ wÀ v j Érv rønceajı ynceøxcej wl n mn l qj zÉn nÊnderl n zÉ nw j øøÉceceajı cey ÀÀxwnÀujı ceepÉujı ceÀ j wwv n j yceø j wwv n
		Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn yxÉcejeÀÀnrwmcea B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn jÉ v j Érv Év nw l j ø mn øÉcynceøxcej wl n yj ceejeyyxcaÀj ÉÊExksnl Àrcø ujı l rk un Ày wÀarÊn B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn
		EceÀceaÂm Êj uÉj Àxwmn ujı ynceøxcej wl n yxÉceaujı ww n — **Rxwm cjeÀxwÂ**
		• **EceÀceaÂarwj wl rncaÂ** — **B**
		• *&àxuâiÉxwmâl qrcccea mj ocj rceaÀl xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmnÀyj cÉÀmn v j ceq yj ceejeyyxcaÉj âé ycawl ryj âé l xwl âceawÉÀ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ ceÀâuÉj Émnéyuxnéj Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ k w arl n wnÉyj ocj l Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ l j Àcj cuxç yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• **EceÀceaÂnâÀcje arwj wl rncaÂnÀzÉj uày ÀtcaÂ** — **B**
		• *EceÉ ceaÀzâj wÉrcaj k unÀB* — *B*
		NQcej uyxÉceun HÉÀÉcaBnwpj pnv nwÀø nwv j Àr ce mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjek un yxÉcaB — B
		TnøøxÉdenø JÉv j rwnøB zÉruk ce Hhv v nø Jxv v nø m Ênuxyynv nwÀmmø Ày unwÀø j ll ø ujı cxce j Àxw — B
		F Ênuxyynv nwÀmmpnày u — B
		• *Rncaxce j wl n zâj uÉj Éràn rwmràrmâ unwBB* — *B*
		Oj wj pnv nwÀ — B
		Kv j pn ceyÉÀày Àxw mj uxpÉn j Ênl unø yj cÀønø ycawj wÀnø — B
		Nhø l aeÀ ceaø zÉj wÀrcaj k unø arwj wl rncae B nÀ nÊÀcje arwj wl rncae B ceyceønwÀnwÀ B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn Nj yxwm cjeÀxw mn l qj l Éw mn l nø l aeÀ ceaø Ày wÀ arwj wl rncae zÉ nÊÀcje arwj wl rncae nÀzÉj uày ÀtcaØ j rwør zÉn unø xksnl Àrcø j ÀÀnrwmcea xwÀ À arÊ ønwm k ÉÀmj ww n nÀ l xv v Éwrz É ø j É mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo Nj yycel rj Àxw ønconl ÀÉn øj wø l xv ynwøj Àxw nwÀce l aeÀ ceaø
Cl ÀxwÂmn ynceøxcej wl n		Exwl ncaj wÀujı ÀÀcskÉÀxw mj l Àxwø mn ynceøxcej wl n nw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu BÊn l rmncaju v rønn nwâ ÉÊcae mÉwwxÉÊnj É Rujı wmj wø un l j mcea mn ujı ÉÀxcaej Àxwøx Évrønn uj yycaekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcaeu Nj ÀÀcskÉÀxw zÉr ønçjeràA m l rm n nw cj ÊnÉce mn O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø ceaøynl ÀnçjeràA unø ceal xv v j wmj Àxwø mÉBBExmn CHGR OGFGH Nj Êj unÉcemn ujı ÀÀcskÉÀxw nøÀv n ønuxwunø wxce nø KHTU ceyceønwÀnçjeràAnwÉrcaew B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo cj wø m yj øønce B O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø nøÀ pj unv nwÀ ÀnwÉ mn l xwønce Ênoej É wxv rwj Àøo sÉøz É ujı l nøøj Àxw mn øxw v j wmj Àce xl rj u B mnø j l Àxwø zÉr uÉr ønçjernwÀm crwrÀÉnv nwÀj ÀÀcskÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É Àncae n mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj l zÉrørÀxw m crwrÀÉn mn l nø j l Àxwø nøÀøxÉv rønn ujı cej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n zÉr ønçjeràA xwøày À n j É Àncae n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn j wø l xv yÀncemn ujı mj Àn mj ÀÀcskÉÀxw Nh wxv kcae mj l Àxwø m crwrÀÉnv nwÀj l zÉrønø m ynwmçjeràB • yxÉce B mn ujı l cae røøj wl n mÉ l qrcccea mj ocj rcaeø l xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÀ l nwn mÉwyj wn umn l xwl Éceawø l nuÉr l r Ày wÀ l xv yxø mnø øxl r À ø WwunÊncae Rcael Ànce l j v k un GøÀn Nj Émncae Uqrønrmx Dnrncaemxcae MhwÉÉn j wl rnwwn v nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B J nwt nu NXOJ Mj x ExÀÎB • yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉUày Àmn Éyuxnày Àxw l xwøxum mÉ l aeÉyn B • yxÉce B mn ujı ÀÀnrwÀn mn vpj pnv nwÀø yceø yj ce un l aeÉyn nw v j Àr ce mn ceøøyxwøj k ruÀ nwÊrcaewwnv nwày un nÀøxl r Ày un mj wø un l j mcea mÉ yceøpcjev v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce m wncøpmn ceawxÉÊnujı k un j ÀÀnrwÀ yxÉceunø ørÀnø xy ceø B Bmnv kj uujı pnø yujı øÀzÉnø mxcøpcrwn cal Îl u n xÉ k rxøxÉdel nB wxv k cae mn ynceøxwwnø k w arl rj wÀmnø yceøpcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxl r Ày ÉÊ mn wxø v j ceÉnø BnÀ • yxÉce B mÉwxksnl Àrom n yj ceÀ cnv v nø qxv v nøj É ønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nh l j ul Éu ø ncon l ÀÉn cjeràA yj ceÀrcemn ujı v xÎ nwwn j ceÀqv ÀzÉn mnø BnÊnderl nø yunrwø mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ce j ww n yunrwn ycaøn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n ceaujı ÀtÊnø l nÀÀn j ÀÀcskÉÀxw ønçjeràAujı ww n
T v Éw cjeÀxw nwÀtÉj uràA	B	O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø wn k w arl rncje yj ø mÉ Ênceønv nwÀmÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀÀcae mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce

Uâceanà ÀÉnÀxy ceÀmâl ceâyn qxceÀrwÀÉj ujı ÉxwÀyxâceajı À l âceÉ nÉjı À ceÉ mâ ÀÉn l xv v n l nıj nÀÉm crwrj â yj cjepcjeyqn Fxwv nÀnwàrceewwnv nwÉj unÀ

OxwÀ,wÀ	RceÂnwÀ,Àxw
mj mv rwrÂÀcjeÀnÉce	
CÊj wÀ,pnÂ j l l nÂÂxrcaeÂ ujBev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀ,pnÂnwwj ÀÉce** O Prl xujø Jrncaewrv Éø k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn ycel ê wn øxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce • **T prv nÂrmn ycel Ànl Àxw ÂxlrjunlxvyuvnwÀ,rceaBceaÀcjerÀn lxÀrÂj Àxw Âm crwrnÂ ycel Êxcòj wln nÀBcjerÂrmn Â,wÀ** O Prl xujø Jrncaewrv Éø lxwÀwÉncje m Àce j øørv ru Éw l j rnce rrcepnj wÀ ynwrnj wÀ ujmÉcen rmn øxw v j wmj À øxl rj ul n zÉr uÉr ynce nÀÀcje rmn lxwÀwÉnce k w orl rncermnø cepr v nø rmn ycel Ànl Àxw øxl rj un lxv yu v nwÀ,rcae nÀBwx Â,v v nwÀ mÉ cepr v n rmn ceÀcjerÀn lxÀrøj Àxwø m crwrnø rmnø cepr v nø rmn ycel Êxl j wln nÀmn ocjerø rmn øj wÀ rnx wÀceu Ênw À unø øj uj ce ø rmn unwÀceayceen Nh v xwÀ,wÀrmn uj cewÀn ceøÉu,wÀrmnø lxÀrøj Àxwø yj Àcewj unø Ênce n j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø Êrnw À nw rm mÉl Àxw rmn uj ynwørxw mÉn j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø lxwoxce v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø rmn l n cepr v n l xunl Àxo

RyuÉrceÈn rmÂv Èx Â,Éyx j zzul j kunBÈRÂÀrmnxÉmÈEyxÀnru mCmv rxrÀÉÂ,Éyx x j ÀÀÈv j xÉzj À uj BFrÂnlÉyx l x Â,un

T v Èx Â,Éyx j xxÈnunoràn nàl ÈÀrÔnv nxÉ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw lxwoxce v nwÀ uj ceal xv v j wmj Àxw mÉ Exrmn CHGR OGFGH j oÀl un ycaeyxøn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu zÉn unÊnderl n mÉBy j wmj Àrmn Rceørrmn WÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeun øxrÀ ÉwrzÉnv nwÀ cev Éw ce yj ceÉwn cev Éw cjeÀxw orÊn unÊl uÉørxw wx Â,v v nwÀ rmn ÀxÉÀn cev Éw cjeÀxw Êj cejk un mj ÀÀcel xÉÀxw mj l Àxwø rmn yncaxce j w ln nÀmn ÀxÉÀn rwrnv wrÀ ur n j É rm yj oÀxÉ rmn ÀxÉÀn lxwÀceayj oÀrn Éwnwpj pn v nwÀrmn wx w l xwl Écaewln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j pj unv nwÀm l rm zÉn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn øncjerÀyj ø cev Éw ce

Nh Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu wnBxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl rncje mÉ v v n cepr v n rmn ycel Êxl j wln zÉn unø l j rcaeø rrcepnj wÀø rmn unwÀceayceen

RÂxl rznÀrmn mÉnÂv rxj Éyx rmuj Â v Èx Â,Éyx j xxÈnunBràn

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ m Ànce rw n øÉcaej kj ørn rnø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- j ÀÀnwÀnø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw rmn NQcej u zÉj wÀ unÊnderl n rmn uj v røørxw u pj un rmn Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeunB
- nÊy ceawln lxv y Ànwl nø nÀ ceyÉÂ,Àxw mÉ Rceørrmn WÀ nw v j Àce rmn l xÉÊnceanv nwÀ rmn wÀceayceen nÀmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekunB
- v røørxwø øy l rcaz Énø Blxwcr nø j É Rceørrmn WÀ yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- lxv y ÀrÀÊrÀ nÀ lxv yj cjekruÀ rmn uj cev Éw cjeÀxw yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln ynceÀtwn wÀ Â,kur yj ceun l j k rwn ÀOndence

Czzul j Éyx O Lnj x Rj ÈuCpyx

Vceørø j ww nø j yce uj rrøøxl rj Àxw rmnø cxwl Àxwø rmn Rceørrmn WÀ nÀmn Frcal Àn Écel w cjeu un Exwønru j lxwø Â,À zÉn O Cpxw j Êj rÀv nw j Ênl øÉl l ø uj yj øøj Àxw rmn uj Frcal Àxw l w cjeun wx Â,v v nwÀ nw j l l xv yj pwj wÀ yj cej rÀnv nwÀ O Prl xujø Jrncaewrv Éø mj wø ønø rwÀnoej l nø j Ênl un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mj wø un l j rcae rmnø v røørxwø Ànwrn Énø l xwcr nø j É Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh Exv rÀ rmnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j cal xv v j wm j É Exwønrum nÀnwrcel xv yÀn rmn uj cw rmn l nÀÀn y cex rmn rmn ÀcjewørÀxw nw j sÉøÂ,wÀ uj cev Éw cjeÀxw rm O BLnj w Rj ÉuCpxwB

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j ycaeø nw l xv yÀn un yunrw nwpj pn v nwÀmn O Cpxw j É k w orl n rmn uj l xÉÊnceaj wln rmn uj Uxl r À j rwørzÉn unÊ l ÉÀxw mnø v røørxwø øy l rcaz Énø m l ceÀnø j É yj cjepcjeyqn Nh Exwønru nøÀ yunrwnv nwÀ l xwel rmwÀ rmnø nwsnÉÊ rmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekun wx Â,v v nwÀ mj wø uj ynceaynl ÀtÊn rmnø rwrÀj ÀtÊnø u prøuj ÀtÊnø nÉcey nwwnø nÀ rmnø j ÀÀnwÀnø l aeørøøj wÀnø rmnø j ÉÀxceÀ ø nÀrmnø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Kunmv nÉce nøønwÀnuy xÉceun Exwønrumn yx ÉÊxrcel xv yÀnceøÉceÉw Rceørrmn WÀ nwpj p nÊy cev nwÀ j Îj wÀ Éwn l xwwj røøj wln j yycaeoxwrmn rm unwÀceayceen rm øxw nwÊrceww nv nwÀnÀrmn ønø nwsnÉÊ øAcjeÀprzÉnø cal xwwÉ yx Éceøxw rv yul j Àxw mj wø unø øÉsnÀø rm px ÉÊnceaj wln nÀmj wø unø ceuj Àxwø j Ênl unø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Nh Exwønru ønøÀj øøÉce rm uj l xv y ÀrÀÊrÀ rm uj cev Éw cjeÀxw orÊn yj ceje yyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln rwÀnceaj Àxw j u m crwr j Ênl uj rmn mÉ l j k rwn À rmn l xwønru rwrn ynwnj wÀ Ondence nw yxørÀxw wj wÀ l nwrn l r j É rmøøÉø rm uj cev Éw cjeÀxw v mj wn rmnø Rceørrmn WÀø mÉ Exwønru rmn øxl r À ø rwÀnceaj Àxw j unø rm ceo ceawln

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øxÉv nÀ nw l xwø zÉnwln uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu Éwn v xmrnrl j Àxw rmn uj cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énwrn rm O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru zÉr øncjerÀ rmn nÉceø j É unÉ rm BÉceø ycel rmnv v nwÀ l xv yÀncemÉ ncev j r

KÈÀÉÂj Éyx mn ujˆ zyuÉrœÈn mn Â v Èx Âj Éyx nx Bm Éj rumnÀ u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD Lnj x Rj ÈuCpyx RÂ Àmn xÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Oxwà j wÀ	RœÂnwÀj Àxw
T v Éw cjeÀxw orân	Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœmœ øÉœœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yœeyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êœeu mn orÊnœeun v xwÀj wÀmn ujˆ cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw nÉœeø k oÉÀø
CÊj wÀj pnÂ j l l nÂÂx rœaÂ ujˆ Bev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mnø v xÎnwø v j À œenwø w l nøøj rœaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj œenÊnv yun ujˆ v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉœa j Ênl l cjˆ Éœn Éœe E nø mrøyxørÀœø øÀœeÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yœe cnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yœÉ wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉœa • **T prv nÂmn yœeÀnl Àxw Âxl rj un l xv yu v nwÀj rœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn

RÂyl nÀÀÈÀmn m l rÀyx mn Â ÔrÀyx nÉ mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnBj BÂ v Èx Âj Éyx mnÀBmrÂpnj xÉÀBrj xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

Nj œev Éw cjeÀxw nøÀ Àj kun mn v j wr œa pj cjewÀœeujˆ kxwwn j yyul j Àxw mn ujˆ yxuÀzÉn nÀmnø œepunø orÊ nø yj œeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw EnuÉr l r øj yyÉrn øÉœe unø Àcje Êj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø l xv yxø mn ørÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxwÀ B øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀø rwl uÉj wÀøj Rœeømnwn nÀ mxwÀ Éw v nv kœa nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀ unø øj ujˆ œe øB Nh mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uwnøÀyj ø v nv kœa mÉBE xv rÀ Nhø œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ øxwÀBcj rÀnø nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀÉmnø nœonl ÀÉ nø øj mnv j wmn yj œeÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Nh Exv rÀ ønøÀ œeÉwr oxrø nw nÀønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ m Àj rwuø j É yj cjepcjeyqn BCl ÀtÊrÀ mnø Exv rÀø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B

Nh Exv rÀ Bmrøyxøn mnø u v nwÀø mrwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø yxÉœe ujˆ kxœaœønø œal xv v j wmj Àxwø nÀÀxÉÀyj œÀl Éur œav nwÀ yxÉœej yyœel mœeunø ynœexœe j wl nø mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uj É œapj œn mnø xksnl Àœø mnBl xÉœÀ nÀ uxwp Ànœe nøBmÉ l œeÉyn

EnÀÀn xœej wrøj Àxw nÀl n yœel nøøÉø xwÀyxÉœeksnÀmn yœeÊnwrœe m Ênwl Énwl xwœurÀø mrwÀ œeÀø

Nh Eyv rÉ mnÀTnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ nÉBmÀBT v Èx Âj ÉyxÀÀj zzÈm ÀÈÂunÀ ÉÈmnÀ noonl ÉÈ nÀBj ÂÈx l j krxnÉrxm znxmj xÉ

Enø ÀÉmnø øn kj ønwÀøÉœÉÉw yj wnu rwÀnœaj Àxwj u mn unj mnœe v xwmj ÉÊ zÉr ønœÀmn œeo œawl n j ÉÊ ÀÉmnø mn œev Éw cjeÀxw l xv yj cjeÀÊnø

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj unâ l ÉÀro

En yj wnu øn l xv yxøn mn øxl r Àø œcjew j rønø nÀ rwÀnœaj Àxwj unø xl l Éyj wÀÉwn yxørÀxw mn unj mnœev xwmj u Enø øxl r Àø øn ørÉnwÀøÉœemnø v j deq ø ørv ryj rœaø nw Àj wÀmj wø un ønl ÀnÉœe mnø l xøv ÀzÉnø mrœal Ànv nwÀ l xwl Éœew Ànø mn NQœej uxÉ krnwxy œawÀøÉœeun v j deq yuÉø ujˆ cpn mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉœeÀxÉÀxÉ yj œën mn unÉœej l ÀtÊrÀ

Nh yj wnuj yyul j kun yxÉœe nøÀ l xv yxø mnø mrœpnj wÀø mnøB Bøxl r Àø øÉrÊj wÀnøB

RCPGN TGVGPW RQWT NCPCNaUG FW RQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWFKTGEVGWT I 0P0TCN			
Dnmœmxœe	Exupj Àn Rj uv xutÊn	Fj wxwn	GøÀ n Nj Émnœe
I UM	J nwtnu	MhwÊÉn	Mrv knœâ Eujœde
Mhœevp	NXOJ	Rœel Ànœe BBj v kun	T nl trÀÀ Dnwl trønœe
Wwrunênœe			

Ku ynœe nÀ mj yycel mœeujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro En yj wnuœj rÀ Àj ÀmÉwn œev Éw cjeÀxw v xÎnwwn mn nÉœeø nÀ mÉwn œev Éw cjeÀxw v mj wn mn nÉœeø Gw Ànœe nø mn l j yrÀj urœj Àxw kxÉœer œa NQœej u øn ørÀÉn j É mnøøÉø mÉ nBzÉj œÀun mnø øxl r Àø mn l n yj wnu

Kunø Àcjeyynu zÉn ujˆ yxuÀzÉn mn œev Éw cjeÀxw nwyujˆ l n mj wø unwÀœeyœøn nw yj œÀl Éurnœe l nwn j yyuzÉ n j ÉÊ l j mœaø mrœpnj wÀø Êrøn yxørÀxwwnœaujˆ œev Éw cjeÀxw mn l nÉÊ l r nwÀœa ujˆ v mj wn nÀun nzÉj œÀun Nhø Àcje Êj ÉÊ nœonl ÀÉ øj Ênl uj yyÉr mÉ l j krwnÀrwm ynwmj wÀynœe nÀÀnwÀ pj unv nwÀmn v nøÉœaœB

- ujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ nÀ ujˆ l xv yj cjekruÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un yj œeøjeyyxœÀ l n yj wnumn œeo œawl nB
- ujˆ ynœÀwnwl n mj wø un Ànv yø mn ujˆ øÀœÉl ÀÉœa mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un nÀmnø xksnl Àœø zÉr uÉr øxwÀj øørpw øB
- unø œeøÉuÀj Àø l xv yj œeø mn NQœej uj É œapj œn mnø l œeÀ œeø œeÀnwÉø yj œeun l œeÉyn yxÉœe Êj uÉnœeujˆ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uBrÊ l ÉÀroBnÀ
- un unw nwÀœa œev Éw cjeÀxw nÀ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj uwxwnâ l ÉÀro

Rx Éœem Ànœe rwnœeun yxørÀxwwnv nwÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw mÉ Rœeømnwn mÉ Exwønru Éw yj wnuj À m œrwr j Ênl uj rmn mÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ Kuøn l xv yxøn mn øxl r Àø rwÀnœaj Àxwj unø ø unl Àxww nø øÉœeju kj øn mn unÉœepxÉÊnœaj wl n mn unÉœønl ÀnÉœemj l ÀtÊrÀ mn unÉœeÀj ruun nÀmn unÉœev j Àxwj urÀ

O Vqmœeê J j v nuj œesxrwÉl n Exv rÉ nwj ànœeu Àx rÉÂwj wj yœeÀÀxwnwÉœen j â Exwà nrum Cmv rwÀÉcjeÉxw nwj yyul j Éx wmn ujˆ yœjeÉzân qj krÊânuun mnâ Exwà nru

Kuøj prÀmnø øxl r À ø pxÉÊnoaej wl n mÉj un øÉrÊj wÀnøB

RCPGNTGVGPWRQWT NCPCNaUGFWRQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWRT0UHFGPVFWEQPUGKN FCFOKPKUVTCVKQPB				
CøÀcjebnwnlj	CDKvDnÊ	DCUH	Dj Î nce	ExÃî Frjpnx
GøÀn Nj Émnce	I UM	Jnwtnu	Nnwmn	PnøÀu
PxÊj oæø	TnltrÀÀ Dnwltrønce	Txlqn	UÃjoæÉltø	WwrunÊnce

Njwj ûløn mnø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmnwæø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mnø øxl r À ø mÉ yj wnu mn oeo oæwln oæÀnwÉ mj wø unz Énu orpÉoæwÀ øxl r À ø øÀoÉl ÀÉoæ mn pxÉÊnoaej wln mrøøxl r n m s oæÀnwÉnø mj wø un yj wnu mn oeo oæwln mn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀko cj rÀ Ãj À mÉwn oev Éw cjeÀxw v xÎ nwwn mn nÉoæø nÀ mÉwn oev Éw cjeÀxwv mj wn B BnÉoæø j Ênl mnø l j oæø ÃÎ ynø rv yxoæj wÀø

Nn Eyv rÉ mÀzyÀn mn ÉyÈÉnÀunÀBxoyÂv j ÉyxÀ rxÉnÂxnÀBÉunÀ

Enø rwoxoæ j Àxwø ynoæ nÀÀnwÀ j É Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mj yyoel rnoæûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko Ãj wÀøÉoæn yûj w orwj wl rnoæz Én øÉoæn yûj w nÊÀcjeorwj wl rnoæ

Nnø oeøÉuÃj Àø j wwÉnuø l xwxv rz Énø nÀ orwj wl rnoæ mÉ l oæÉyn øxwÀ yoeønwÀø l qj z Én j ww n mn oj xw l xv yuÀn nÀ nÊqj ÉøÀtÉn j ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ uxoæ mn ûj oeÉwxw mn o Êoæno nÀ ønoÊnwÀ mn kj øn u Êj uÉj Àxw mnø loæÀoæø mn ynoæxoæ j wln orwj wl r oæ mn ûj oev Éw cjeÀxw Êj oæj kun mÉ mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

Nnø yoæwl ryn ø mn ûj yxuÀzÉn l xwmÉrÀn nw v j À r oæ mn Tnûj Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeønwÀø oepÉur oæv nwÀj ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ xÉ uxoæ mÉwn oeÉwxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yj oæm Frcal ÀnÉoe l w cjeuBmnø Tnûj Àxwø JÉv j rwnø Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉoeøxwÀj rwørnw v nøÉoæ mn Ê oæmnoeûj l xq oæwln nwÀbæ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nÀ umø l xwmÀxwø mn oev Éw cjeÀxwnÀmnv yuxrmnøoj ûj oeømn ûj Uxl r À B

Fn ûj v v n oj xw un Frcal ÀnÉoe /Àqrz Én TrøzÉnø nÀ Exwoxoæ rÀ BnÊyxøn pj unv nwÀ oepÉur oæv nwÀ ûj yxuÀzÉn nÀ unøBl Àxwø v nw nø nwln mxv j rwn

FnÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwøB oxwÀ yj oæm mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun j É ønrw mÉz Énu unø yoæpcjev v nø oæunÊj wÀ mn ûj oæøyxwøj krurÀ øxl rj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un mÉ l oæÉyn øxwÀm kj ÀÉø

Enø rwoxoæ j Àxwø l xwÀbæÉnwÀ uj yyoel rj Àxwmn ûj yj oæm nÊÀcje orwj wl r oæ nÀz Éj uÃj ÀÊn mn ûj oev Éw cjeÀxwÊj oæj kun j wwÉnum

Nn Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀj yyoæxoxwmroæxw Êj uÉj Àxw mn ûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nw yoæwj wÀ l xwÀj l À j Ênl unøBy oæwl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mn ûj Uxl r À j yoeø nwj Êxroæwoxoæ ûj Frcal Àxwl w cjeun

Enø rwoxoæ j Àxwø nwbæ qrøønwÀ unÉoæÊrørxw mn ûj v røn nw â ÉÊbæ mn ûj øÀcjeÀpmn j oæeÀn yj oæun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j rwør zÉn mnø ynoæxoæ j wlnø mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

En øxwÀøÉoæl nø kj ønø z Én øxwÀcj rÀnø unø oæl xv v j wmj Àxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw z Ér yoæwm j uxoæ l xwu prj unv nwÀ ønø m l rørxwø l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nw j yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n l w cjeun

Nxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nøÀ m l oæÀn mj wø un ølq v j l r j yoeø

Nn Eyv rÉ nàj v rxn unÀj ÉÊnxÉnÀmnÀBxÔnÀÉrÀÀnÈÂÀ nÉBÀyl r É ÀmnBy xÀnrumÔyÉn unÀÂ pun À nÉBnÀBnl yv v j xmj ÉyxÀmnÀBCÈÉyÂÉ ÀmnÂ pÈj Éyx

Nn Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j wj ûløn j Ênl j ÀÀnwÀxw unø ÀnÊÀnø nÀ cjeyyxoæø øÉoæ unø oev Éw cjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø wxÃj v v nwÀ un cjeyyxoæÀøÉoæun l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn nÀûj oev Éw cjeÀxw mnø mrœpnj wÀø mnø øxl r À ø l xÀnø mn uCÉÀxoæÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnoæ nÀun cjeyyxoæÀmÉ J j ÉÀExv rÀ mn l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn

Kunø Àj ÀÀnwÀø j ÉÊ xk ønoÊj Àxwø nÀ mnv j wmnø mnø rwÊnøÀøænÉoæ nÀ ønoxoden mn wÀnwroæ l xv yÀn ÀxÉÀnwl xwønoÊj wÀûj l xq oæwln mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw m l rm n yj oæm Exwønru nÀøxÉø oæøønÊn mn l xwÀcjerwÀnø ur nø ûj l xwamnwÀj uÀ mn l noæj rwnø rwoxoæ j Àxwø

CsÈÀÉnv nxÉmn ûj zyuÉroÈn mn Â v Èx Ãj Éyx Bx l j À mnBrÂ yxÀÉj xl nÀnàl nz Éyxxnun À

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl un N mÉ Exmn mn l xv v nden un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ynÉÀ nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø m oæpnoæ uj yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw l xwmÀxw z Én ûj m oæpj Àxw j yyuz É n øxrÀ Ànv yxcjeroæ nÀ l xwoxoæ n urwÀ oeÀøxl rj un À w l nøøj roæ yxÉoe pj cjewÀroæûj y oævwrÀ xÉ ûj Êrj krurÀ mn ûj øxl r À F j wø Éwn Ànun qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncjerÀ nw v nøÉoæ mj l l xoæmoÉw u v nwÀ mn oev Éw cjeÀxw wxw yoeÊÉ mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw yoej ûj kunv nwÀ j yyoæÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w cjeun v j rø oæwmÉ w l nøøj roæ j É oæpj oæn mn l nø l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoeje pj unv nwÀ mj wø un l j moæ mn øxw yxÉÊxroæmrøl oeÀxwwj roæ j mj yÀnoeûj yxuÀzÉn ør mnø l rdexwøÀj wl nø rv yoeÊrørkunø xÉ nÊl ny Àxwwnunø un sÉøÀoæmnwÀ Crwør yj oænÊnv yun un oæl dÉÀnv nwÀ mÉwn wxÉÊnj É mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u mj wø mnø l xwmÀxwø rv yoeÊÉnø yxÉoejerÀ w l nøørÀnoæ mj mj yÀnoe Ànv yxcjeroæv nwÀ l noæj rwø u v nwÀø mn Boev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø xÉ mn yoæyxønoe mn wxÉÊnj ÉÊ u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje rÀ nw l xv yÀn un Ey oæwln un Ey noæøøn j rwør zÉn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ l xwl noæv j oæw mn uÉr yoæyxønoe Éwn oev Éw cjeÀxw nÊl ny Àxwwnunø zÉr wn yxÉoejerÀ nÊl mnoeun v xwÃj wÀ mnø j Êj wÀ j pnø j ÉÊz Énuø ru j Écjerà m oæwxwl noæwz Érà Ãj wÀønø yoel mnwÀnø oxwl Àxwø

Ku yxÉoejerÀ pj unv nwÀ Àbæ w l nøøj roæ mn v xmrønoæBmj wø un oæøynl À mnø ûj oxwmø yoeÊÉø mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw unø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wln l xwmÀxwwj wÀ uj l z Érørà xw mn À xÉÀxÉ yj oæm mnø u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø oeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mÉwn Bv xmrorl j Àxw ønwørk un mÉ y oæv Àbæ mÉ l oæÉyn ûj øÉrÀn mÉwn oÉørxwxÉ mÉwn l nøørxw mn uj l z Érørà xw xÉ mn ûj l oej Àxw mÉwn wxÉÊnun j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn xÉ mn ûj øÉy yoæøørxw mÉwn B j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn rv yxoæj wÀn mÉw l qj wpnv nwÀ mn v Àqxmn l xv yÃj k un xÉB mÉw Ê wnv nwÀ v j snÉoej oonl Ãj wÀunø v j deq ø nÀ xÉ unøBpcjewmø l xwl Éoæwbæ mn NQoej u

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje ønø m l rørxwø øÉoe oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnøBT v Éw cjeÀxwø nÀ j yoeø j Êrø nw Ãj wÀ z Én mn knøxrw mÉwBj krwn Àmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Ku nøÀ yoel rø z Én l nÀÀn m oæpj Àxw wn ynÉÀ Àbæ z Én Ànv yxcjeroæ mj wø uj ÀÀnwÀn mn uj yyoæk j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw v xmrorn yj oeuCøønv ku n l w cjeun Ênwroæ nÀ øncjerÀm v nwÀv xÀtÊn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ

ECNGPFTKGT FGUVTCXCWZFWEQOKV0FGUTGUUQWTEGUJWOCKPGUGVBFGUT0OWP0TCVKQPU
EQPEGTPCPVBNCET0OWP0TCVKQPFGUFKTK GCPVUOCPFCVCKTGUUQEKCWZ

H Êœnœ	• **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀujBœv Éw ojeÀxw mnÂFrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • Êj uÉj Àxw mn ujı œv Éw ojeÀxw Êj ojekun j wwÉnun mÉ Frœal ÀnÉœel w ojeuj yœø nÊj v nwmnø œøÉuÄ,Àø œwj wlmœnÀnÊÀojeœwj wlmœB • yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø *Uj êxwRj énéBjxÀÉ* • **Ruj wmj wv j Àxw uxwp Ànœ nB** • lxwøÄ,Ä,Àxw mnø wÉnj ÉÊ mn ynœexœj wln j ÀÀnrwÀø yxÉœun Ruj w mCÀÀœkÉÀxw Exwm Àxwwnun mCl Àxwø CECø Ênwj wÀ lqj wln • **RœÂnwÄ,Àxwmn u ÀÉmn ÂÉœaj œv Éw ojeÀxwmnÂmrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • yj wnu zÉruk œa nÀøÀœÉl ÀÉœa mn ujı œv Éw ojeÀxw unwnwÀœa ynœexœj wln nÀœv Éw ojeÀxw • **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀunÂyxurÀzÉnÂmnBœv Éw ojeÀxwyxÉœ B** • j yyul j kunø j ÉÊ mrœpnj wÀø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ Frœal ÀnÉœel w ojeunÀRœøœmnwÀmÉÊÊExwønru BB • nÊj v nwmnø yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø
CÊœu	• **Exv yÀn œwmÉ mnÂ œwI xwÀœaÂ rwÊnÂÀzÂÂnÉœÂ ÂÉœunÂByxurÀzÉnÂ mn œv Éw ojeÀxw mnÂBmrœpnj wÀÂ v j wmj Ä,rœaÂBÂxI rj Éâ**
QI Àxkœa	• **Ruj wmCECÂ B** • yœeyxørÀxw mj ÀÀœkÉÀxw yxÉœun Frœal ÀnÉœe I w ojeu j ÊnI j yyul j Àxw mn lxwmÀxwø mn ynœexœj wln nÊÀojeœwj wlr œaø yxwm ojeÀxw B
F I nv kœa	• **RxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw B** • nÊj v nwmnø zÉnøÀxwø øxÉunÊ nø øÉrÀn j ÉÊ yœev mœe I qj wpnø j Ênl unø rwÊnøÀœønÉœe nÀunø j pnwl nø mnBlxwønrunwÊxÀnB • nÊj v nw mÉ yœesnÀ mn v xmrœrl j Àxw mn ujı yxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw j yyul j kun j É Rœøœmnw Àm É Exwønru

T v Éw ojeÀxw mnÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj Éâ

Nhnø rwœxœj Àxwø mÉ yœeønwÀ yj ojepojeyqn œaujı ÀÉÊnø ujı œv Éw ojeÀxw mnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ mn NQœej u unø j mv rwrøÀojeÀnÉœø unBRœøœmnwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw nÀun Frœal ÀnÉœel w ojeu œazÉrønø yj œaunø j œÀl unø N KnÀN KnÀKmÉ Exmn mnl xv v nden øxwÀBxÉv rønø uj yyœekj Àxwmnu Cøønv kunl w ojeun mÉ j Êœeu uxœø mÉÊBxÀn mnø œeøxuÉÀxwø wB wB nÀwB

T v Éw ojeÀxw Ênœ Ân j É lxÉœÂ mnBunânderln xÉ j ÀÀœkÉ n j ÉBÀxÀœa mn lnÀnânderln j ÉâBÞmv rwrÂÀojeÀnÉœÂ

WWv xwÄ,wÀÀxÄ,u mn nÉœeø mj wø unø uv rÀnø mn unwÊnuxyyn mn B B BnÉœeø ÊxÀn yj œeuCøønv kun l w ojeun un BÞÊœeB ønœje Ênœø j ÉÊ j mv rwrøÀojeÀnÉœø j É ÀxÀœa mn unÊnderln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ø nøÀœeÉwr œxrø nw mxwÀ mnÉÊœeÉwrxwø wxw œev Éw œenø nÀ BœeÉwrxwø mn ønø Exv rÀø xwÀ À xœpj wrø nø

Gw unø Ä,ÉÊ v xÎ nwø mj øørmÉrÀ øxwÀmn B yxÉœun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw B yxÉœun Exv rÀ UÀojeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun B yxÉœun Exv rÀ mCÉmrÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœej wln nÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø

KunøÀœjeyynu zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wn k w orl rnwÀ mj ÉlÉwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœe nÀ zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wnByncexrÊnwÀ j Él Éwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœemn øxl r À ømÉBœœÉyn

Cmv rwrÀÀojeÀnÉoeÂ	T v Èx Âj Éyx jÉÉÂkÈ n j È ÉÉÂn mm ÔnÂÂ nBax Â ÈxryxÀmÈ EyxÀnru myxÉ Â v Èx Â nÀ BÂ ÈxryxÀmnÀEyv rÉ À	T v Éw ojeÀxwj ÀÀoakÉ n j É ÀrÀoa mm ÊnoeÂ nBaw *nwnâoeÀ* oeÉwrxwÂmÉ ExwÂnru mxwÀ oev Éw oenÂ BoeÉwrxwÂmnÂExv rÀ Â
O Lnj w Rj ÉuCpxw		
O Prl xµjø Jmoaewrv Éø		
Ov n Uxyqm Dnuuxw		
Ov n Hojew xrøn DnÀÀmwl xÉoeÀOnÎ noe		
O Rj ÉuDÉulu t n		
O Rj Àoat n Ej rwn		
Ov n Hj k rnwwn F Éµjl		
Ov n Dnu wl j oex		
Ov n D j Àoat n l Érujv Év n l ojekrøl q		
O Vqrnoaê Jj v nuB		
Ov n Kqj v Mj rnoe		
O Lnj w Xrl Àxos Onî noe		
O Prl xµjø Onî noe		
Ov n Xrqerwm Oxqexw		
O CunÊj wmoea Trl j oen		
O Dnwwî rm Xumpnoß		
VQVCN		

Cmv rwrÀÉojeÉnâoeÀj êj wÉmÉ poe âwExv rÉ mâ ExwÀnruj â l xâoeÀmn unénderl n

T v Éw ojeÀxwBÊnoeÂ n j É l xÉoeÂ mnBunânderl n xÉ j ÀÀoakÉ n j ÉBÀrÀoa mnBn ÀBunânderl n BÀO BPrl xµjø Â Jmoaewrv ÉÂ Froal ÀnÉoel w ojeu

T v Èx Âj Éyx oaàn

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence øÉoeyoaeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀxwø j Bm l rm mn v j rwÀnwroe ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀø

T v Èx Âj Éyx Ôj Âj kun j xxÈnuun

Exwl noaej wÀ ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø yxÉoeuj wv n uxksnl Àøo l rkun j Êj rÀ À oaÊ B B BnÉoeø koÉÀø nw kj øn j wvÉnuwn øxrÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxwoaÊn j Ênl Évv j Érv Év mn B mn ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn nwl j ø mn øÉoaencexoe j wl n øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø EnÀÀm øxv v n oeyoeønwÀn un v xwÀj wÀ v j Érv Év mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun yxÉÊj wÀuÉr Àoa Ênoae n

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence Bj Êj rÀ oaÊ umø loeÀ oeø mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j yyul j kumø yxÉoe BnÀ unÉoe yxwm ojeÀxwø oeøynl ÀÉnø Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe oeyoeønwÀnwÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun nÀumø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe B mn l nuun l r Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe øxwÀ rmoal Ànv nwÀ l xoeeuø j Ênl umø rwmf j ÀnÉoe mn ynoexoe j wl n l xwxv rzÉn mn ujı Uxl r À B u ÊxuÉÀxw mÉ l qrooea mj oojroeø mnø yj oÀø mn v j deq yj oejeyyxoÀj ÉÊ yoswl ryj ÉÊ l xwl Éoaewà ø mÉ oeøÉuÀj Àmn Éyuxr Àj Àxw mÉBk w orl n wnÀyj oej l Àxw DPRC nÀmÉ l j øq oaxË

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoaence øÉoeujı kj øn mnøBoal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw ojeÀxwø j Êj uÉ ujı ynoexoe j wl n mn O BPrl xµjøBJmoaewrv Éø Nh Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn nøÀmn B mnø xksnl Àroø øxrÀ Éw Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn mn B yxÉoeunø loeÀ oeø orvj wl rnoe nÀmn B yxÉoeunø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe nÀ zÉj urÀj Àroø

KBj Bmxwl À m l rm mj ÀÀoakÉnoe O Prl xµjø Jmoaewrv Éø j ÉBÀrÀoa mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn Éw v xwÀj wÀBmn B nÉoeø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

T v Éw cje Àxw mnø v j wnj Ãj rcaø øxl rj ÉĒ

QDLGEVKHU HKPCPEKGTU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂcrwj wl rncaÂ	Rxwm cje Àxw	T ÂÉuÃj ÀÂ	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrân Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxw mÉ ExwÂnru
Eqrccca mj ccj rcaÂl xv yj cje kunByj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
0l j caÀmn l cerÂÂj wl n mÉ l qrccca mj ccj rcaÂByj cscje yyxcaÀ j ÉâBycawl ryj Éâ l xwl ÉcaawÀ ÂB	B	B yxrwÀø		Qksnl Àro v j Ērv Év j ÀÀnrwÀ
T ÂÉuÃj ÀmnâyuxrÃj Àxwyj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
D w orl n wnÀyj cej l Àxw yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
Ej Âq cuxÈ yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n nwyqj øn j Ênl uxksnl Àro
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU HKPCPEKGTU				

DâmpnÉwxwl xv v âwrzâ yxâcaemÀcjerÀxwÀmn l xwcrmnwÉj uÉ
Rj wnumn l xwl âcaawÉÂB Wwrunàncee Rcel Éncee l j v kun GÀÉ n Nj âmncee UqrÀnrmx DnrncaÀmxcee Mnwàân j wl rnwwnv nwÉ BLxqwÀxw Lxqwàxw B J nwtnu NXOJ Mj x ExÉê
Rj cÉmâ pcaeâyn mrûâ yj cej l ÉxwqxcaÀ u v nwÉÀwxwcel âcaawÉÀ
Hûâé xy cje Éxwwnul âv âu BHûâé mn Écee Àxcaacaen p w ce yj ceuj l ÉrÀrÉ Bj l zârÀÉxwÀmrv v xkrurÀj ÉxwÀl xcejxcaeurnÀnÉrwl xcejxcaeurnÀ

QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂnâÀcje crwj wl rncaÂnÀz Éj urÃj ÀroÂ	Rxwm cje Àxw	Kwml j ÀnÉcaÂmn yncexcze j wl n	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrânB Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxw mÉ ExwÂnru
EcaÀ caÂTUGB Rcepcje v v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉce	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn		Rncexcze j wl n nwurpwn j Ênl uj BÀcjesnl Àxrcaa mÉ ycepcje v v n
EcaÀ caÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n
EcaÀ caÂF Ênuxyynv nwÀF rprÃj u	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Oj wj pnv nwÀ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Kv j pn T yÉÃj Àxw Tnuj ÀxwÂj Ênl BnÂyj caÀmÂycawj wÀnÂ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU			**B**	

VCDNGCWFGUT0CNKUCVKQPUGZVTC HKPCPEKSTGUGVS WCNKVCVKXGURQWT

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øno Àj yyÉÎ øÉcaunø rwmlj ÀnÉcae nÀcej uaj Àxwø øÉrÊj wÀø nÊj v rw ø yj ceun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmmø T v Éw cjeÀxwø yx Écem Ànce rwncaen wrÊnj É mj ÀÀnrwÀn mnø xksnl Àcø nÊÀcje crwj wl ncae nÀz Éj urÀj Àcø yx ÉcB

EcaÀ ceaÂ TUGBy ce pcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉce	Rxwm cjeÀxwB B
Nh ycepcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉcaepcae Éyn unÂnwpj pnv nwÀÂmn NQcej unwv j Àr ca mm m Ênux yynv nwÀmÉcjekun yx Écae unÂBaej urÂj Àxw Â ÂxwÀm Àj ruu nÂmj wÂun l qj yrÀcaB mÉ yce Ânw Àmxl Év nwÀnÀÂàwÀq ÀrÂ nÂmj wÂun Àj kunj É crp Écjew Ànw	**mxwÀ**
VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0	T ÂÉuÀj ÀÂ *Tj yynu*
Euv j À	
• **F rl r** mn ørÀnø j ÀÀnrwmcaewÀ m wncpem cawx ÉÊÊnyj kun j wl mwvnv nwÀB yynu BBBj dexwn wnÉÀcaeB	*B* ørÀnø *ÀtÉnÀ*
• F rl r wx Éø cem Écaew ø mn B nwv xÎ nwwn nÀyj ceycaem ÉrÀcanwr unø v røørx wø mn pj Ö ncanÀ mn Bmncaea **ur nÂj É Àcje wÂy xcaÀ** mn wx ø ycaem Ér Àø yj ceje yyx caÀ	*B B*
Gj É	
• F rl r B mn **unj É ÉÀuÂ n mj wÂwx Ây cal m Ârwm ÉÂÀcanu Â** øncje cal Î l u n nÀceÉÀuø n	**B** *B*
DrxmÊncaÀ	
• F rl r B mnø rwpcaemnwÀø mn wx ø cx cae Éunø nÀmnø v j À cej ÉÊ mnv kj uj ipn krx ax Éde ø øncaewÀ **Àcje j kunÂnÀBÂÂÉÂmn ÂxÉdenÂmÉcjekunÂ**	**B** B *B*
TnÂÂxÉdenÂ	
• F rl r B **mnÂrwpcaemnwÀÂmn wx Âcx cae Éun Â** øncaewÀk rx ax Éde ø røøÉø mn v rw cjeÉÊj kx wmj wÀø xÉ mn y cal m ø l rde Éj ucaeø	**B** *B*
• F rl r B mn wx ø nv kj uj ipnø y ij øÀz Énø øncaewÀ **mx cap rwn cal àl u n xÉ k rx ÂxÉde n** j ÀÀnrwÀnBmn B mrl r B	**B** *B*
CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP	
• F rl r ÀxÉø unø **y cae mÉrÀÂmÉ pcae Éyn** øncaewÀ **l x l x w ÉÂ**	**B** *B*
• F rl r wx Éø j rmncaewø **B y nc Âxwwn Â** røøÉnø mn l x v v Éwj ÉÀ ø nwmrcarl ÉuÀ BjI l mncB BÉwnv yux r	

EcaÀ ceaÂ TnÂÂxÉdenÂ J Év j rwnÂ	Rxwm cjeÀxwB B	
0z Éruk cae Hnv v nÂ J xv v nÂ	T ÂÉuÀj ÀÂB	*Tj yynuB*
• F Ênux yynv nwÀmn u z Éruk cae Hnv v nø J xv v nø wx Àj v v nwÀj É wÊnj É mnø yxøÀnø mn Bmcael Àxw	• B mn cnv v nøj É Exv rÀ GÊ l ÉÀto • B mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø x l l Éy øyj cemnø cnv v nø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø rwl uÉj wÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀto øx rÀn wÊcaew By xøÀnø	*B* *B*
	• E ij øønv nwÀGz Éruj y B Hcjew l n BP B KwÀncaej Àxw j uBP B • Rx Éceij ørÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn NQcej uj À cal x ww É yj cBmBux xv k ncpe l nwmncaGz Éj urÂ Kwmn É z Ércapcae Éyn BwÀcaeycaenø ÀcjeÊncae rwmÉøÀcaenø	*P B Hcjew l n* *P Ox wmn* *rmnv*
F Ênux yynv nwÀmn Âj unwÀÂ		
• T øÉuÀj Àø mn ij yx urÀz Én nwv j Àr ca mn Bmcael cÉÀnv nwÀmn Àj unwÀø nÉy cae y nwÀø nÀBy ÚÉørBÉwx cae nÀmÉ m Ênux yynv nwÀ mnøBÂj unwÀø yj cèx ÉÀmj wø un v x wmn j cr w mn Bmj Êx caenncaeu v ncpe nwl n mn Àj unwÀø ux l j ÉÊ	• P B v x wmj ul ij øønv nwÀWwÊncaÉv l x unø mn l x v v ndcn NQcej unøÀl ij øø mj wø un Àx y yx Écaij ⁿj ww n l x wø l ÉÀtÊn nÀBmn yxørÀx wwn ij ønl x wmn y ij l n mnø nwÀcaeycaenø nÉcae y nwwnø mÉ l ij øønv nwÀ	*P B* *P Gôcaeyn*
• E x v v Éwl j Àx w nv yux Î nÉcaj ÀÀcje l ÀtÊn l rk u n mnpnÀj un	• Rcaeønwl n cx cèn øÉcaunø caenj ÉÊ øx l rj ÉÊB By ruux wø mn cx ux Ë ncaø øÉcaeNwt nmKv	*By ruux wÀ*
Cl l Â ij cx cae j Àx w		
• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaek w cal rncaewÀ mÉwnB jÀx w mn cx cae j Àx wl qj z Én j ww n	• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaex wÀk w cal r mÉwn cx cae j Àx w n w /z Éruk cae nwÀcae y ce ønwÀnunÀn unj cawp B B mÉ Êx uÉv n mqnÉcaeø pux kj ucej ucø nwn unj cawp v x mÉunø n unj cawp Êm x ø l ij øønø ÊrcaÉnunø nÀË nk rwj rcaeø Hx cae j Ày ce ønwÀnuy caÉru pr yx Écaenø øÉsnÀø mn unj mncaeqry nÀl ÉuÉcae z ÉrøÉy yx ønwÀnmø rwÀncje l Àx wø qÉv j rwnø Bjj ÉÀn Êj unÉcaej sx ÉÀ n	*B*

WwÀtÉn mxrÉ ce yx w mcae j âé nérpnwl nÀ Àârèj wÉnÀB E Q mrcael É Ul xyn unél ny Éx wBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉruÀ yx âcaij caeÀÉj âcjeÉx w mê cx âuâÉruÀ yx âcaunÀ ÉnÀÉÊÀ Àycaevt uncaÀ mê cx âu xê mnÀnu âÉruÀ Énv yx cjèrcaev nwÉ yj caunÀ âwÉ À mn Ànl x âcaÀ mnÀ l x wÀ x v v j Éx wÀ m wncpem cx ÀÀnun ynwmj wÉ ij Bv j rwÉnwj wl n mâwn nwÉj ij Éx w caewx âànyj kun Àâcaà tÉn mnÀ cârÉnÀ mn j ë ce cap cjewÉÀ Ár nun Àx wÉrwo caenâcaeÀ ÉÊ Q z j wB nÉÊ Q rwmrcael É Oj cenÉ Dj Ànm Ul xyn C wx Énce zân un Àx âdenÀ m wncpem caewx âànyj kun wx wÉyuÀ Écae xkupj Érrcaev nwÉÀÉÊà nÀ v x wÀmn t rux v Écae Àmn l nuâr l r
R cae Écae Bnwpcaemnwà Ê k rx Àx âde ÀmnÀcx cae âunÀ nv kj ij pnÀnél uÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnøv j wmj Àj rcaeøoxl rj ÉÊ

EcæÀcæ F Ênuxyynv nwÀF rprÀj u	Rxwm cjeÀxw B
RcæpcæÂÂxwmÉl qrcccæmj ccj rcæÂcej uÂ nwBn l xv v ndcn	• Omø mn l qrcccæmj ccj rcæø n l xv v ndcn øxrÀ mÉl qrcccæmj ccj rcæø mÉEB cæÉyn nwycæpcæøørxwmn nw
Rj cæènwj cej ÀÂnÀrwwxÊj ÀxwÂ	• j l ÀtÊj Àxwømn v j cæÉn nw**pj v rwp** yxÉcæcæl cÉÀncæju l w cjeÀxwb nÀwxÉcæcæe ujtÊEj unÉcæmn wxøv j cæÉnø • **KwÊnÂÀxÂÂnv nwÀÂF rprÀj Éâ j É Ânrwmn DQNF** XI NG OnÀj Ênccæn Tnv kcjewm CK§mÊnccÀørwp JW l cæj Àxcæn l xwxv Î yxÉcæxÉÀnwrcæurwwxÊj Àxwmprj un NQcej u • E cej Àxwm Éw**Nj kxcjeÀxrcæ mn E xwÀnwÉ l nwCK** ynccæ nÀÀj wÀÉwn y cæxmn mnÉy cæv nwÀj Àxwl xwÀcæu n yxÉcæ Êj uÉncæn yxÀnwÀnumn ujt l cæj ÀtÊrÀ j Épv nwÀ n pcæl n l nwCK
PxÉÊnj Éâ v xm unÂmrwÀncjeÀxwÂj Ênl unÂ l xwÂxv v j ÀnÉcæÂ	• NQcej uw B nwyj cæømn v j dcq mrwcuÉnwl n yÀøyj cæjeyyxcæÀ sÉæzÉ crwwxÉnv kcæ øxÉÀnwÉ yj cæÉwunj mncæqry øxumn nÀÉwn l cæræøj wl n øÉcæVrt Vxt j rwærzÉn mj wøunø l j À pxcænø mnø øxrwømn ujt ynj É nÀmnø øxrwø l j yruji rcæø • F yux mv nwÀmn ujt Êj pÉn mn uxÉÀtuycæycæÀj rcæ mxyÀv røj Àxwm É TQKC R DGVKS
Dnj ÉÀtà Vnl q ÂncÊrl nÂ	• NQcej uF rprÀj u Uncêrl nø yæxyxcæn m øxcæ j rø mnø ønccÊrl nø m mr ø l xÉÊcjewÀÀxÉÀnø unøBj À pxcænø mn knj ÉÀ • **Nj wl nv nwÀmn NQcej uRj cæÂDnj ÉÀtà l nwrÉÂ** nccøncêrl n j uv nwÀ yj cæurwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn zÉrl xv krwn ø unl Àxwmn ycæmÉrÀø øncêrl nø nÀj øørøÀj wl n j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcæ nwÉwønÉuønccÊrl n • yj cæènwj cej Àøj Ênl mnø cæÉj runcæÀxÉ yâcæ yujt ênccæÀ
RxÉcæÂÉrÀn mn ujt Àcjewâcxcæ j Àxwmnprj un mnBunwÀcæycæÂn	• RuÉø mn nÊynccÀø mnprÀj ÉÊ mj wø ÀxÉÀnø unø cxwl Àxwø • Tnl cÉÀnv nwÀnÀcxcæ j Àxw yuÉø mn ynccæxwwnø xwÀ À cxcæ nøj É mnprÀj u nÀn l xv v ndcn mxwÀyuÉø mn B BnÊl uÉærÊnv nwÀøÉcæn n l xv v ndcn • Hxcæ j Àxwmn wxønv yuxÎ ø urwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn pcæl n j É ujt wl nv nwÀmn ujt yujt Ànxcæ n l nwCKø l Écæø n NQT/CNI RVK
Euj ÂÂnv nwÀBj cæÀwncæN F rprÀj u KwnÉÂÀcæà cæl xpwrÀxw	• NQcej uw B nwyj cæømn ÊxrÉøÉcæn O mj nÀw B øÉcæju yj cæÀmrwcuÉnwl n • **Euj ÂÂnv nwÀl j cæÀwncæ** NQcej uw B mj wø ujt l j À pxcæn Rncæxwj uEj cæ j ÉÉEB/Àj Àø Wwrø B/ j cæÉnø NQcej uyj cæ r unø ycæv r cæø yxørÀxwø Oj Îknurwn NQcej u Rj cæø EncjeXn l j cæwncæ PÎÉ Rcæcnøørxwj uOj tnÉy • **Rcæâ mn urwwxÊj ÀxwEGU** mj wø ujt l j À pxcæn Y nk nÀOnÀj Ênccæn Vnl qwxuxpmø yxÉcæn yj cæènwj cej Àmn Oj Îknurwn j Ênl Orl cæøxcÀyxÉcæn v j zÉruji pn ÊrcæÉnu EtTnj mÎrwj Eul tB
NQcej uyxÉcæn HÉÀÉcæn Àujt mÉcjekruÀ mprÀj un	• RxørÀxwwnv nwÀmn NQcej ul xv v n unj mncæmj wø ujt cæmÉl Àxwmn urv yj l À nwÊrcæwwnv nwÀj umnøv mj ønÀBrÉEBxwÀnwÉ • Rj cæènwj cej Àj Ênl ujt øÀj cæÀÉy ccjewj rænKv yj l ÀB j l ÀtÊrÀ mj wøyuÉø mn yj Îø ynccæ nÀÀj wÀmn v nøÉcæcænÀcæmÉrcæ urv yj l ÀnwEQ mnøl j v yj pwnøyÉkul rÀj rcæø mÉEB cæÉyn

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBOj wj pnv nwÀ **Rxwm cjeÀxwB B**

- RxÉcaeÉrÀn mÉ caewxÉÊnumv nwÀmÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Vj ÉÊ mn ceÀnwÀxw unÊ mÉ Vxy
- Oj wj pnv nwÀmn l caenø p xyxurÀzÉnø Kócje u l j Ö) nÀWtcjerwn TÉøørn
- Vcjewøcxcae j Àxwm É l caeÉyn BDnj ÉÂÌ Vnl q Àcjewøcxcae j Àxwl ÉuÀÉcaeun
  - Nj wl nv nwÀv xwmj umÉ ycaepcjev v n BJurv yul rÂÌ B ycaepcjev v n z Éroeyxwm ùj ycexl l Éyj Àxw mÉwn v nruunÉcaepnøÀxwmn ùj l qj cpen mn Àcje Êj ru Urv yul rÂÌ ycaeyxøn mnø øxuÉÀxwø l xwl ceÀnø yxÉcaez Én unø l xùjk xcjeÀnÉcae ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn ux cpej wrøj Àxw yÉrøønwA l xwøj l caecaemÉ Ànv yø l n z Ér l xv yÀn un yuÉø yxÉcapj pwncaewncarl j l rÀ
- Gwz É Àn RÉuøn nwz É Àn nwÀncaen mxyrwxwmnø øj ùj ce ø B B mn yj caÀl ryj Àxw Vj ÉÊ mnwpj pnv nwÀmnø l xùjk xcjeÀnÉcae B mnv

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBKv j pn T yÉÀj Àxwmn unwÀcaeycaÂn F rj uxpÉn j Ênl unÂyj caÀmÂycaewj wÀnÂ **Rxwm cjeÀxwB B**

- **Xj uxcaÂj Àxwmn uj wl cjepn mÉ pcaeÉyn NQcej unw Hcjewl n**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxwmÉ Xrørxwvj rcae Gøyj l n Hcjew xrø F j uun j É caÉn cael j un Rj cael ør pn qrøÀxcaez Én mn NQcej u
  - Rj caÀl ryj Àxwmn É l caeÉyn j ÉÊ LxÉcaev nø GÉcaey nwwnø mÉ Rj Àcaev xrwn xÉÊnca Écae j É yÉkul mn wxv kcaeÉÊ ørÀnø NQcej unw Hcjewl n mxwÀ un ør pn v xwmj u Eul qÎ
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BNj Dnj ÉÀ mn urwmÉøÀcaemB Êj uxcaej wÀ nwÀcae j ÉÀcaeø unø nv yuxrøp w ceø nw Hcjewl n yj caeNQcej u
  - KvÀncaÊnwÀxwø v mj ÀzÉnø mn Prl xùjø J rncaewrv Éø ux l l j ørxwmn ùj Unv j rwn mn ukwmÉøÀcaen
- **F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun**
  - NQcej unøÀùj ønÉunøxl r À j É v xwmn yj cae ryuÉø mn j Êxrcaea É mÉ E F R yxÉcaej ^j ww n l xwø l ÉÀtÊn Àcaerø cxrøùj wx Àn C øxrÀùj wx Àn ùj yuÉø unÊ n mj wø mx v j rwnø un l uv j Àùj pnøÀxwmÉcjekun mn unj É nÀùj uÉÀÀn l xwÀcae ùj m cxcaeøÀj Àxw
  - E cej Àxwm Éwx ÉÊnj É cxwmø mn mx Àj Àxw un cxwmø NQcej uyxÉcaeWøpnwl n E uv j ÀzÉn
  - NQcej ucal xwvÉ yj caeUÀj wmj cpen Rxxcaeø l uxkj uyxÉcaej yncexcae j wl n nwv j Àr cae mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nwxk Ànwj wÀÉwn wx Àj Àxw GUl mn yxrwÀøøÉce
  - Nj pnwl n mn wx Àj Àxwn ÊÀcje crwj wl r cae UÉøÀj rwj ûl Àløj xl Àcaeî un øÀj ÀÉÀ KwmÉøÀøÂe Vxy Tj Ànm B NQcej u øl xcae mn
- **F rÊnoârÀ nÀKwl uÉÂrxw**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxw nwycaeønwl n mn Prl xùjø J rncaewrv Éø mÉ ^ BGøyj l n Gv v j ø Dnj ÉÀ nÀDmw ÀcaeB j É Rce Uj rwÀl ncaÊj rø
  - Rj caÀl ryj Àxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø ùj l j v yj pwn Nrwt nmKv COj Rùjl n rwrÀr n yj caen l xwnl ÀroUKUVC nÀQPWHhv v nøj crwmn m cnwmcae ùj yùj l n mnø cnv v nø mj wø ùj Vnl q
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BDÎ UÀcaewpÀq OÎ Dnj ÉÂÌ B ycaev xÉÊj wÀunøj Àqu Ànø qj wmtl j y ø øxÉÀnwÉø yj caeNQcej u
- **KwwxÊj Àxwn ÀDnj ÉÀà Vnl q**
  - KvÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø XrÊj Vnl q
  - NQcej ucel xv ynwø mn ycaeÊ KwwxÊj ÀxwCËj caenø B yj caen EGU
  - J CRVC mrøÀwpÉ n yj caen v j pj Öwn VKOG l xv v n uÉwn mnø Bv nruunÉcaeø rwÊnwÀxwø B
  - NQcej unÀXncaÂl ùj wl nwÀu ÀÉmn ùj yuÉø ùj cpen nÀùj yuÉø mÊncaeror n j É v xwmn øÉcaej øj wÀ mn ùj ynj É nÀmnø l qnÊnÉÊ
  - NQcej ucaexrwÀun l ùj øønv nwÀj wvÉnumn Hj øÀE xv yj wÎ mnø B knøÀË xcjeùj l nø cxcaewwxÊj ÀxcaeB
- **0Àqrz Én**
  - NQcej uj À cal xwvÉ yxÉcaej ^ oxrø l xv v n uÉwn mnø Uxl r À ø unø RuÉø / Àqrz Énø j É Oxwmn yj caeGÀqrøyqncae KwøÀrÀÉÀn
  - ^ mnÀxwmn uGÀqrl ø F j Î xl Àxkcae Ënk l qj Àønwmcael Àj Ênl Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊnca Àø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Gwpj pnv nwÀj Éycae Âmn uj snÉwnÂÂn**
  - RxÉcaeÉrÀn mÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaej LnÉwnøøn
  - E u k cjeÀxwmnø j wø mn uj yycaewÀtøøj pn NQcej u
  - Qcpej wrøj Àxwn mÉ BKwwxÊj Àxcaeb UÉv rÀB uWwÊncaerA mn Ucqj wpcqj r Lrj x Vxwp nÀrwÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊncaÀø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Tj ùxwwnv nwÀmn urv j pn mÉ l caeÉyn nÀmn ÂnÂ zÉrynÂj Éycae Âmn Âyj caÀmÂycaewj wÀnÂ**
  - Prl xùjø J rncaewrv Éø cel xv ynwø yj caen J j uwxo Hj v n mn ùj Hcjepcjewl n Hx Éwmj Àxw
  - Dj cdej cje Nj Ênceaxø rwÀ pcae un l ùj øønv nwÀ Y xv nwrwRx Ënoemn Y Y F HP Dnj ÉÂÌ Kwl
  - KvÀncaÊnwÀxwmCøv rÀj F Éknî XrÊj Vnl q
  - KvÀncaÊnwÀxwmCunÊj wmcje Rj uÀ ùj *Euv j Én Y nnt PaE* nÀj É ^ j wwrÊnoæj rcae mÉ RoæÊ NQcej uWPGUEQ RxÉoaenø Hhv v nø nÀBøu BJ rnwl n

CÉÉÂkÈÉyx mj l ÉyxÀmnBanÂoyÂv j xl n

Fj wø un l j rncae wxÀj v v nwÀ mnø j caÀl unøB NB nÀ NB mÉ Exmn mn l xv v ncden nÀ mn uj ÉÀxcaej Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êcaeu un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ xl Àxkcae Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yncexcae j wl nø mn O BP rl xùjø BJ rncaewrv Éø nÀmn ùj Êj uxcaej Àxw mÉ ÀxÀcae j m l rm mn uÉr j ÀXaekÉncae B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø CÀXaekÉÀxwø Exwmn Àxwwnumø mCl Àxwø nwl xwxcae rÀ j Ênl ùj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj sÉøÀn Êj unÉcaenøÀv n ønuxwunø wxcae nø KHTU j yyurzÉ nø yxÉcae u Àj kuøønv nwÀ mnø Exv yÀnø Exwøxumø mÉwn j l Àxw mn yncexcae j wl n CE Cø mÉ Rùjw mÉ xl Àxkcae mxwÀ O BP rl xùjø J rncaewrv Éø cj rÀyj caÀn nøÀmn nÉcaeø

Nj sÉøÀn Êj unÉcae nøÀv n ønuxw unø wxcae nø KHTU mnø B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø j ÀXaekÉ nø nw B O BP rl xùjø J rncaewrv Éø nøÀmxwl mn nÉcaeø

E nøBj l Àxwø wn øncaewÀ m crwrÀÊnv nwÀ j l z Érønø nw ÀxÉÀ xÉ yj caÀn zÉj ycaeø j ÀÀnrwÀn mnø l xwmÀxwø mn yncexcae j wl n m l caeÀnø l r j ycaeø

En Éxêj uÀn mrørÀn nw nv yuxrÀmrcael ÊÀ nv yuxrÀp w ceÀmrcael Énv nwÉyj caeNQcej u nÉ nv yuxrÀp w ceÀyj caenÀncaenÊÀmnwÉcjewnv nwÉmn NQcej u nv yuxrÀ rwmrcael ÊÀ nwmûrÊÀnÉnwl qj wn Fxwv nÀl xwnl É nÀyj caeNQcej unÉâÉruÀ nÀyj caen v xm un mrv yj l ÉCÀÉncaeÀ OKC

Eyxmnéyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Nj l zÉrørÀxw m crwrÀtÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rørn ùj cej urøj Àxw mn l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n zÉr ørncje l xwøÀj Àn j É Ànoe n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn Bj wø l xv yÀnoemn ùj mj Àn mj ÀÀtakÉÀxw

Nh wxv k cea mj l Àxwø m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrønø m ynwmnje yxÉce B mn wÀcea nuunø mn ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun yj cecjeyyxcoÀ l nuum mÉw yj wnu mn l xwl Écaewcø l nuÉr l r Àj wÀ l xv yxø nw Bmnø øxl r Àø WwrunÊnce Rœl Ànce B l j v kun GøÀn NjÉmnce Uqrønrnx Dnrnoæmxce MhwÊÉn j wl nwwnv nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B Jnwt nu NXOJ MJx nÀExÀÎB yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw l xwøxum mÉ l oæÉynB yxÉce B mn uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø ycæe yj ceun l oæÉyn nw v j Àr ca mn caeøyxwøj kruÀ nwÊrœwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mœa mÉ yœepcjev n NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyxÉceB mÉwxk snl Àxomn yj caeÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀxo

Nh l j uÍuøncon l ÀÉncje yj oÀxcemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø BnÊnder l nø yunrwø mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ca j ww n yunrwn ycæn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n caeùj ÀÊnø l nÀÀnj ÀÀtakÉÀxw nøÀuj ww n

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É l qrcoca mj coj rcaeø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw NQcej umxrÀ øÉœncexoe nceùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn BmÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej unøÀrwo cænÉca ùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn mÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É œeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l oæRøøj wl n m crwr yj ceun Exwønruv j rø wxw caewmÉ yÉkul yxÉcemnø cjeRœxwø mn l xwcmnwÀj urÀ mxrÀ Àœa j ÀÀnrwÀxÉ m yj øø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur un ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw wn ycæpcaeøøn yj ø nw Êj unÉcej køxuÉn øÉceùj y cexmn j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÉBxÀœa mÉ l oæÀca ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw B mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉcemxrÊnwÀ Àœa j ÀÀnrwÀø nw v xÎnwwn øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj v xÎnwwn mnø wrÊnj ÉÊ mn cej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceøÀrwo cænÉca B j ÉlÉwn Bj l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur ùj yj cæÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxrÀ j ÀÀnrwmœa B j É v xrwø GwBmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo cænÉca B øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw j ÉlÉwn j l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

Nhø l qrcoca ø l xwøÀj À ø l qj zÉn j ww n yxÉce m Ànoe rwnceunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀø orpÉcaewÀj É l qj yrÀœa

RÂxl rzj unÀl j Âj l É ÂtÀÉroœÈnÀmn uj ÉÉÂtkÈÉéyx

En Rùiw j ynoe rø uj ÀÀtakÉÀxw mn Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n CECø øxrÀ B mÉ l j yrÀj u øxl rj u B Bk w crj rcaeø

Nj ÀÀtakÉÀxw l xwmnÀxwwnuun mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n mxwÀj k w crl r OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Bœeyoeønwn B mÉ wxv k cea ÀxÀj u mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀtakÉ nø nÀ B mÉ l j yrÀj u œxl rj uj É xl Àxk cea

Gw xÉÀœa OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Àj wÀ zÉn mœpnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u l xwœncÊnœje øxÉø ùj oxœe n wxv rwj ÀÊn sÉøzÉ ùj l nøøj Àxwmn øxwv j wmj Àøxl rj u B mnøBj l Àxwø zÉrÚÉrønœewÀ m crwrÀtÊnv nwÀj ÀÀtakÉ nøj É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw

Rj cej rumÉœe OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønøÀ nwpj p wn yj ø cel xÉœee mnø rwøÀœÉv nwÀø mn l xÉÊnœÀÉœa mÉ œeøzÉn

RxÉœe cjeyyn u ru wj À j ÀÀtakÉ j ÉlÉw j ÉÀœa u v nwÀ mj wv j Àxw uxwp Ànoe n OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw

T v Èx Âj Éyx nx œEj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø wn k w crl rn mj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœeKuwn ynœexrÀj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœemn øxl r À ø mÉ l oæÉyn

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø l xwÀwÉn k w crl rnœe mÉ cj rÀmn øxw j œørv ruj Àxw Éw l j mœa mœpnj wÀ ynwmj wÀ ùj mÉœen mn øxw v j wmj À øxl rj u mnø œeprv nø mn yœeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rœa nÀ wxÀj v v nwÀ mÉ œeprv n mn œeÀcje rÀn l xÀœj Àxwø m crwrnø mnø œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀmn cje rø mn øj wÀ mxwÀœeu Ênw Àunø øj ùj œe ø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀv ÉÀÉnuun ønøÀ unÊ nwB BÞÉœeø nÀun v xwÀj wÀmn ùj l xÀœj Àxw yj Àœewj un j É œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BÞÉœeø

CÉ ÀxÀœa mÉ œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BTEF BNQcej uB Ànuz Én m l œeÀmj wø un l qj yrÀœeB mxwÀunø mœerÀø øxwÀøÀœeÀnv nwÀ yœeyxœeÀxwwnuwø j ÉÊ l xÀœj Àxwø Ênœe nø nÀz Érk w crl rn unwønv kun mnø øj ùj œe ø mn NQcej unw Hcjewl n un v xwÀj wÀnøÀnv j É BÞn l nv k œeB BÞmn ùj œewÀn j wwÉnwn mn œeÀcje rÀn mn OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønœje rÀmn nÉœeøBkœÉÀø

Exv v n yxÉceunwønv kun mnø j ÉÀœeø l j mœeø mœpnj wÀø mÉ l œeÉyn un v xwÀj wÀ mn ùj œewÀn røøÉn mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø mÉ TEF NQcej uønœje m mÉrÀmÉ v xwÀj wÀ mn ùj l j œjewÀn mn TnÀcje rÀn yxÉceun l j ul Éu mn ùj œewÀn Êrj p œe ÊnwÀÉnunv nwÀmÉn mj wø un l j mœa mn l n œeprv n j crwÉn l nø j Êj wÀj pnø wn ø j mmÀxwwnwÀyj ø

Kunøcje yynu zÉn un œezÉn Êrj pnœeur j ÉÊ œeprv nø røøÉø mn uj oÀl unB BÞmÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø El K nøÀøÉyyxœÀ yj ceuj øøÉœeÉce

T v Éw cjeÀxwBÊnœÂ n xÉ j ÀÀtakÉ n BKO BBLnj w Rj ÉuBKCpxw Rœe Âmn wÀ mÉBBExwÂnrumCmv rwrÂÂcje Àxw

T v Èx Âj Éyx œràn

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcje Àxw mÉ Bb Êœnce øÉœeyœeyxønÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø j Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn v j rwÀnwœe ùj œev Éw cjeÀxw crÊn j wwÉnwn mn OBLnj w Rj ÉuCpxw BÞÉœeø kœÉÀø

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w crl rn mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mœpnj wÀø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n ønøÀ unÊ BÞÉœeø

Tj ÀxÂmn cev Éw cjeÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwÂj wwÉnuunÂmnÂcev Éw cjeÀxwÂ mnÂcjeÀxÂnÀBmnÂBynceexcez j wl nÂmn NQcej uÂÉce j wÂ

T v Éw cjeÀxwmÉ F l O Prl xuj ÂJ rncezwrv ÉÂ						B	
&àxuâÉrxw P				*PF*			*B B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*

T v Éw cjeÀxwmÉ RceÂmnwÀ O Lnj w Rj ÉuCpxw							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*B*	*B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*

T v Éw cjeÀxwv xànwwn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv xànwwn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*

Eqrccoa mCcoj rceÂl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P l xv yj cjekun	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*B B*
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxwl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P B	*B*	*B*	*B*	*B*		B	*B B*

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀ Frcel Énâcel w cjeu l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun nÉmâwn j ÉÉcekâÉrxw mj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n KunÀÉ ycel rÀ zân O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀwj yj Àyncea nw mn cev âw cjeÉrxw àj cjekun j wwânuun j â ÉrÉcea mn Àxw v j wmj É Àxl rj ul nuâr l rj êj wÉycaÀncanÉj â ncev j r B

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀÀn l xv yxÀn mn uj cev âw cjeÉrxw arén mn uj ww n P mn uj cev âw cjeÉrxw àj cjekun àncaÀ n nwj àcaeumn uj ww n P j â ÉrÉcea mn uj ww n P néycev n nwkj Àn j wwânuun yxâce nÉmn uj ÉÉcekâÉrxwmj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Lnj w Rj âuCpxw RceÀmnwÉmâ ExwÀnru l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun

Exv yÉn Énwâ mnÀ àxuâÉrxwÀmn uxcej wrÀj Éxwmn NQcej unwHcjewl n cruj urÀj Éxwnw mn l ncÉj rwnÀj l ÉrarÉ Àmn uj Àxl r É NQcej u âwn yj cÉrn mnÀncanl ÉroÀmn uj Àxl r É NQcej uj É ÉcjewÀo cen j â Ànrwmn wxâànuunÀnwÉrÉ À cewmj wÉuj l xv yj cjerÀxwmnÀcev âw cjeÉrxwÀ v mrj wnÀnÉv xênwwnÀwxwyncÉrwnwÉn

O Éqymyuypm ÀÈrÔn zyÈÂun l j ul Èum ÀÂj ÉyÀ

Gwj yyul j Àxw mn uj oÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden yxÉoeun l j ul Éum ųi cev Éw qjeÀxw v xÎnwwn nÀ v mj wn un y cev Àœ œÀnwÉ nøÀl nuÉrmn ųi øxl r À NQcej uzÉrl xv ycawm øj ųi ce øj É m l nv kce B øxrÀ mn uncanl Àro mn NQcej unw Hqjewl n mxwÀ Bl j mœø j pnwÀø mn v j Àœn xÉÊœnœønÀnv yuxÎ ø

EnÀÀn rwoxœj Àxw nøÀ pj unv nwÀ l xv v ÉwzÉ n øÉce un y cev Àœ mn ųi Hqjewl n œpœÉyj wÀ ųi øxl r À NQcej unÀ unwønv kun mn ønø crujunø nw Hqjewl n øxrÀ øj ųi ce ø mxwÀ l j mœønÀXTR Ànl qwl mwønÀj pnwÀømn v j Àœn B nv yuxÎ ønÀxÉÊœnœ

RxÉœmnø qjeœxwø mn l xv yj qjekruÀ nÀ l xwoxœ v nwÀ j ÉÊ œl xv v j wmj Àxwø mn uCHGR uncanl Àro œÀnwÉ yxÉoeun l j ul Éu mnø cev Éw qjeÀxwø v xÎ nwwn nÀ v mj wn l xœœøyxwm Éw ncanl Àro zÉrÊj unwÀ Ànv yø yunw l xwÀw v nwÀ yœønwÀ øÉœ B v xrø qxœ mnoepnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÊ Nhø cev Éw qjeÀxwø øxwÀ l j ul Éu nø yj qÀœmn unwønv kun mnø v xwÀj wÀø Ênœø ø nÀ mnø j l Àxwø mn ynœxœ j wl n j ÀÀœkÉ nø pqeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉœmn unÊnderl n l xwørm œ

Nhø u v nwÀø zÉrl xv yxønwÀ ųi cev Éw qjeÀxw mnø moœpnj wÀø yœBwl xv yÀn mj wø un l j ul ÉuøxwÀB

- ųi cev Éw qjeÀxw œÊn j wwÉnum Ênœø n nw nw kj øn j wwÉnum B
- ųi cev Éw qjeÀxw Êj qj kun j wwÉnum Ênœø n nw nw kj øn j wwÉnum B
- unø j l Àxwø mn ynœxœ j wl n Êj uxœø nø ųi mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw nw ønuxw unø wxœ nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉœBu Àj kuœønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø

Nhø u v nwÀø zÉrl xv yxønwÀ ųi cev Éw qjeÀxw mnø øj ųi ce ø yœø nwl xv yÀn mj wø un l j ul ÉuøxwÀB

- ųi cev Éw qjeÀxw œÊn j wwÉnum Ênœø n nw B
- ųi cev Éw qjeÀxw Êj qj kun j wwÉnum Ênœø n nw B
- unø j ÉÀœø u v nwÀø mn cev Éw qjeÀxw j wwÉnum Ênœø ø nwB B
- ųi yœv n mn yj qÀj pn mn ųi Êj unÉœmn nÉœø ø Ênœø n nw B
- unø j l Àxwø mn ynœxœ j wl n j ÀÀœkÉ nø nw Êj uxœø nø ønuxw unø wxœ nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉœu Àj kuœønv nwÀ mnø l xv yÀnø l xwøxum øB
- unø v xwÀj wÀø kÉÀø mn Rj qÀl ryj Àxw nÀ mKwÀ œøønv nwÀ Ênœø ø nw

Kwmnv wrÀ mn m yj qÀnÀœprv n mn œÀqjerÀn ÂÉyyu v nwÀj rœ j yyul j kunÂ j ÉâBmoœpnj wÀÂBv j wmj Àj rœÂBÂxl rj Éâ

Nrwmnv wrÀ mn m yj qÀnÀun œprv n mn œÀqjerÀn øÉyyu v nwÀj rœ mxwÀyxÉœqjenwÀk w œl mœunø moœpnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÊ mn NQcej u m ø uxœ zÉ ruø øxwÀmj wl mwø l j mœø moœpnj wÀø mn ųi øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl mwwnÀ wn øxwÀyj ø ur ø unÊnderl n mÉ v j wmj Àøxl rj uv j rø øxwÀøÉøl nyÀkunø m Àœ mÉø j É ÀÀœ mÉ l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ruøÉøynwmÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø ųi yyœkj Àxw mn uCøønv kun l w qjeun mÉ j Êœu mj wø un l j mœ mn ųi œøxuÉÀxww BCyyœkj Àxw mn ųi yxurÀzÉn mn cev Éw qjeÀxw mÉ FrœlÀnÉœ l w qjeuB

Nhø j l Àxwwj rœø xwÀj yyœÉÊ ųi l xwÊnwÀxw mn øÉøynwøxwmn l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ruÉ moœpnj wÀ v j wmj Àj rœ øxl rj unÊ l ÉÀroœ uxœ mn uCøønv kun l w qjeun mÉ j Êœu

Oj rwÀnwmÉ l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ru nÀBÂ yj qjeÀxwmnÂj Êj wÀj pnÂ ur ÂBnÉwn yj qÀj ÉBv j wmj ÀÂxl rj u nÀBnj ÉÀœ yj qÀj É l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ru

Nh Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnu NQcej u øn œo œ œl xv v j wmn øj wøBrv yxønœzÉruøxrÀv rø œwj É l Év Éul xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ruv j wmj Àøxl rj u

Nh ExwønrumCmv rwœÀqjeÀxw mn NQcej uyj qÀj pn unø xksnl Àœø mn l nÀÀn œl xv v j wmj Àxw zÉr Êrøn ÉrÀnœ un l Év Éu mj Êj wÀj pnø Àœø ųi œxrø mÉ l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj runÀmÉ v j wmj À øxl rj unÀrwÀnœnœ ÀxÉÀn nwÀqjeÊn ųi œÊxl j kruÀ *j m wâÉâv* mnøBmoœpnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀœø Nh Exwønru mCmv rwœÀqjeÀxw j oxœ j uœ unø v xmj urÀ ø mj yyul j Àxw mnø xksnl Àœø mn ųi œl xv v j wmj Àxw j mj yÀ nø j É l xwÀnÊÀn mÉ l œÉyn NQcej u

Nrw Ànw Àxw mÉ ExwønrunøÀmn ÀqjeÀnœmn ųi oj xw zÉrøÉrÀÀxÉÀ wxÉÊnj É moœpnj wÀ v j wmj Àj rœ øxl rj uj Îj wÀ yuÉø mn Bj wø mj wl mwwnÀ mj wø un l œÉyn j É v xv nwÀmn øj wxv mj Àxw

Nj yxurÀzÉn l xwøÀj wÀn mn NQcej u Àj wÀmn wxv v nœnw zÉj urÀ mn moœpnj wÀ v j wmj Àj rœ øxl rj unÊ l ÉÀro mnø l xujikxqjeÀnÉœ j Îj wÀunv v nwÀ œÉøœ mj wø unø mœo œwÀnø Àj ynø mn unÉœ l j œœ œ j É ønrw mÉ l œÉyn un Exwønru wn øxÉqjrÀn yj ø zÉj yœø mn uxwpÉnø j ww nø mn l j œœ œ l qnÖNQcej u l nÊ l r øn ÊxnwÀ yœÊ ø mj Êj wÀj pnø mxwÀ rø j ÉqjenwÀ l xwÀwÉ k w œl mœøœrø Àj nwÀœøÀ ø øj ųi ce ø

Nh ExwønrumCmv rwœÀqjeÀxw j nøÀv zÉn uxksnl Àro yxÉœøÉrÊr yj œ ųi œl xv v j wmj Àxw CHGR OGFGH yxÉÊj rÀ Àœ ÀxÀj unv nwÀ j ÀÀnrwÀ nw v j rwÀnwj wÀ un l xwÀqjeÀ mn ÀqjeÊj ru øÉøynwmÉ nÀnw ø yj qjewÀ l ųi rœv nwÀunø j Êj wÀj pnø ur ø mÉwn yj qÀj É v j wmj Àøxl rj unÀmj ÉÀœ yj qÀj É l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ru

Gwj Él Éw l j ø unø cev Éw qjeÀxwøBj É ÀÀœ mÉ v j wmj ÀBwn ønœwÀ yœønø nw l xwørm qjeÀxw yxÉœ un l j ul Éu mn unwønv kun mnø j Êj wÀj pnø øÉøl nyÀkunø m Àœ mÉø j É ÀÀœ mÉ l xwÀqjeÀmn ÀqjeÊj ru

Nj cev Éw qjeÀxw mn œo œwl n yœwmœ nw l xv yÀn yxÉœ unwønv kun mnø mœrÀø j ÀÀl q ø j É l xwÀqjeÀ mn ÀqjeÊj ru wxÀj v v nwÀ yxÉœun l j ul Éum ųi œÀqjerÀn yœøÀj Àxwø œwnø nøÀ Àj kun yj qÀœmn ųi cev Éw qjeÀxw ųi mj Àn mn øÉøynwøxw mÉ l xwÀqjeÀ EnÀÀn cev Éw qjeÀxw nøÀ œ Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj qj yyul j Àxw mÉ l xncal mwÀmn œÊj uxœj Àxw mnø øj ųi œø nÀ mnø l xÀmj Àxwø yxÉœ unø ynwøxwø yÉku yj qÀ ųi Ej rønn Pj Àxwj un mCøøÉqjewl n Xmnunøøn Nj wl mwwnÀ œÀnwÉn yœwmqje nw l xv yÀn unwønv kun mn ųi l j œœ œ j É ønrw mÉ l œÉyn Î l xv yœø unø j ww nø ncanlÀÉ nø nw zÉj urÀ mn moœpnj wÀv j wmj Àj rœ øxl rj unÊ l ÉÀro

KunÀÉ qjeyynu zâ n ųi Uxl r É NQcej uj œuj urÀ l nœÉj rwnÀ j l ÉœrÉ Àj âé Àxl r É À NQcej u Hqjewl n nÉ NQcej u NKF l xv yÉnœmâ ⁿᶜᵉ sâ rumÉ Énum zâ j yyœâà yj œ uCÀÀnv kun l w qjeun mâ j Àœu mj wÀ Àn À ⁿ nÉ ⁿ œÀxuÉÀxwÀ ! ųi ÀÀrÉn mn l nÀ xy qjeÉxwÀ unÀ Àj ųi ce À m mr Àj âé j l ÉœrÉ À ÉqjewÀv rÀnÀ NQcej u Hqjewl n nÉ NQcej u NKF ÀxwÉÀj ųi ce Àmn ÀÀxl r É À NQcej u Hqjewl n nÉ NQcej u NKF Xxrœyj qjeyqn

Kwmnv wrÀ Âmn ul nwl mnv nwÀ mnBn yj cèxÉ v rÂn ¡j caÀcjerÀn l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaemnBj B¡j ÉÂn mn wxw l xwl Écaewl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e j É mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀn rwmnv wrÀ mÉnj É ÀrÀcaemÉ v j wmj Àøxl rj u

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éønyj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea yÉkul mÉ mcaerÀ mÉ Àcje Êj ru Guønø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn l xwmÀxw j ÉÀcaez Én l nuønø yceÊÉnø yj ce ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø xÉ unø j l l xcaenø øÉøÊrø ø

Gw l j ø mn l nøcj Àxw mÉ l xwÀcjeÀmn BÀcje Êj ru ¡j l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaeBmn ¡j l ¡j Éønmn wxw l xwl Écaewl n ønçjerÀ Ênca e n j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru l xwoxca e v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ¡j BE xw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø øj Éo ør un mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro Àj rÀuk ce mn uj yyul j Àxw mn ¡j l ¡j Éøn En ÀÀn l ¡j Éønwnø Àyj ø j yyul j kunnw l j ø mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw l xwl Écaewl n wn øncjerÀ Ênca e n mj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

T prv n mn caÀcjerÀn ycaeÀÀj Àxw Â m orwmÂ

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro øxÉø ceøndÊn mj l qnÊnca e øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en k w orl rj rcaemÉ w mnø ce prv nø ycaeøÀj Àxwø m orwmø mnø l j mcaeø mrcapnj wÀø mÉ l caeÉyn Kuøj prÀmÉ ce prv n mx wÀrucaeunÊj rÀnwz Éj urÀ mn øj ¡j ce

RxÉcev v xrca e unø mcaerÀø ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀl xwmÀxww ø uj l q Ênv nwÀmnBj u l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en Enø ce prv nø xwÀ À v rønw ¡j l n NQcej u wxÀj v v nwÀmj wø uxksnl Àro mj ÀÀrcaeøcenÀmn orm urønoeunø l j mcaeø mrcapnj wÀø mn unwÀcaeyca en nw unÉce pj cjewÀrøøj wÀ Éw l noÊj rw wrÊnj É mn caeøøxÉdenø ¡j caÀcjerÀn

Enø ce prv nø caeunÊj wÀ mn uj caÊl unBNB mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un øxwÀj ÉsxÉcaenqÉr cnøce ø ÀxÉÀ wxÉÊnj É k w orl rj rcaenÀ wn l cenwÀ yuÉø mn mcaerÀø l xv yÀnce mÉ B m l nv kca nwB j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wl n wB mÉ sÉrumÀ caeuj ÀÊn j ÉÊ ce prv nø ycaencøørxwwnuø mn caÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcaeÀcje wøyxøj wÀ ¡j Frcael ÀÉn GÉcaey nwwn mÉ j Êcaeu

Nhø ycaewl ryj unø l j cjel À caeøÀzÉnø mn l nø ce prv nø øxwÀm Àj ruwnø j Éønrwm Éyj cjepcjeyqnB

Kø l xwl ncaenwÀyuÉø mn l j mcaeø mrcapnj wÀø mn NQcej u nw Hcjewl n j l Àrcø xÉcaeÀcjerÀø Kø øxwÀcrwj wl øyj caemnø l xÀøj Àxwø Ênca e nø j Éycaeø mÉw xcej wrøv n j øøÉcaeÉcez Ér øxwÀm mÉl Àkunø mn urv y À øÉcaeunø øxl r À ø nÀ øxÉv rønø ¡j l xwÀcaekÉÀxw yj Àcawj un ycaÊÉn uj caÊl unBNB j mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un j Éj ÉÊmn B

Exv yÀn ÀnwÉ mnø l j cjel À caeøÀzÉnø upj unø mnø ce prv nø mn caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø unø mcaerÀø wn øxwÀj l zÉrø zÉn ør un k w orl rj rca j l q Ên øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en un orwj wl nv nwÀmÉ ce prv n wnøÀyj ø rwmÊmÉj uøj kun yj ceøj uj ca nÀmnø l j cjel À caeøÀzÉnø øy l rrzÉnø mnø ce prv nø mn NQcej umÀø Bmrco caewÀmuøB yj den zÉruø Ànwwnwà l xv yÀn yxÉce unø l xv yu Ànce mn ÀxÉÀnø unø j Écaeø ynwørxwø Ànumnø zÉn l numnø røøÉnø nwÀca j ÉÀcaeø mnø caÀcjerÀnø cjew j rønø mn kjøn nÀ l xv yu v nwÀj rcaeø un v xwÀj wÀycel rø mn uj caewÀn wn øncje l j ul Éu ncon l ÀtÊnv nwÀz Éj É sxÉcaemn uj uzÉrmj Àxw yj ceun k w orl rj rca mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

Cyyul j Àxwm Écep rv n mnÂBxwÊnwÀxwÂcepunv nwÀ nÂ

Nhø mrøyxørÀxwø l r mnøøÉø caeuÊnwÀ mn uj ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Exwl ncaej wÀ O Prl xujø J mcaewrv Éø Éwn l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru j À j yycaeÉÊn yj ce uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu ceøxuÉÀxw w EnBmrøyxørÀxo nøÀcjeyynu l qj zÉn j ww n mj wø un ycaønwÀ l qj yrÀca nÀmj wø un Tj yyxcaÀøy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnøøÉcaemnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

UrÀÉj Àxwmn O BPrl xuj Â J mcaewrv ÉÂ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ j Êcaeu j wxv v O BPrl xujø J mcaewrv Éø j uxca e Frcael ÀnÉcel w cjeu Cmxrw À nw l qj cpen mnø FrÊrørxwø øj ¡j ce mn NQcej u nw zÉj urÀ mn Frcael ÀnÉcel w cjeu ¡j øÉrÀn mÉw kcaeuj wÀyj cexÉcaemn j wø l qnÖNQcej u Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwwj yj øøxÉqj rÀ zÉn O Prl xujø J mcaewrv Éø nw j l l ny Àj wÀ unø cxwl Àxwø mn Frcael ÀnÉcel w cjeuj ycaeø Bj wø mn l j caee ca l qnÖNQcej u øxrÀ ycaÊ j wø mj Êj wÀj pnø mxwÀ ru j Écje rÀ l xwÀwÉ k w orl rj rcaeø rÀ ca eøÀ øj ¡j ce nÀj ycaeø unø mrøyxørÀxwø øÉrÊj wÀnøzÉrxwÀ À j yycaeÉÊ nøyj caeCøønv kun p w cjeun mÉ j Êcaeu mj wø un l j mcaemn ¡j ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnøB

Oj rxÉmx mÈ l yxÉÂj Émn ÉÂj ÔrunÉÀzj Âj Éyx mÀBÔxÉj pnÀur ÀmÈxnzj ÂÉj È v j xmj ÉÀyl rj u nÉÊmnj ÈÉÊnzj ÂÉj È l yxÉÂj Émn ÉÂj Ôru

Nj cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n mn O Prl xujø J mcaewrv Éø ycaewmca nw l xv yÀn yxÉceunwønv kun mnø mcaerÀø j ÀÀj l q ø j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀwx Àj v v nwÀyxÉcaeun l j ul Éumn ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø Êrø n l rj ycaeø nøÀ Àj kun yj cèxcaemn øj cev Éw cjeÀxw ¡j mj Àn mn øÉøynwørxw mn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru En ÀÀn cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n nøÀ mn B B BhÉcaeø mn cev Éw cjeÀxwor Ên nÀmn B nÉcaeø mn cev Éw cjeÀxw Êj cej kun En ÀÀn cev Éw cjeÀxwøncje ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj cej yyul j Àxw mÉ l xnoorl rnwÀmn ca Êj uxcaej Àxw mnø øj ¡j rcaeø nÀmnø l xÀøj Àxwø yxÉcaunø ynwørxwø yÉkur yj caeju Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrrumnøøn Guønø Àj kurÀ j É ndBj wÊnce nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw or Ên nÀ nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw Êj cej kun

Nj wl rnwwnÀ ca ÀnwÉn ycaewm nw l xv yÀn unwønv kun mn øj l j caee ca j Éønrwm É l ca Éyn Î l xv ycaeunø j ww nø nconl ÀÉ nø nw zÉj urÀ mn mcaerÀø j v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro

Kkmnv xrÉ Àmn ul nxl mv nxÉ mn m zj ÂÉyÈBr rÀn ¡j ÂnÉÂj rÉn mn l yxÉÂnzj ÂÉn mn Bj B¡j ÈÀn mnBxyx l yxl ÈÂÂnxl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e O Prl xujø J mcaewrv Éø zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ B xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éøn yj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea

yÉkul mÉ moerÀmÉ Àcje Êj ru Guunø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn jÉÀcea lxwmrÀxw zÉn lnuunø yceÊÉnø yjce ujiB ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø xÉ unø j ll xcaenø øÉøÊrø ø Kunw Êj mn v v n mnBju l ujÉønmnBwxw lxwlÉceawln nÀ mn uji lxwÀcaeyj cÀøn y lÉwj rcea zÉruÉrnøÀj À}lq n

Gw j yyul j Àxw mÉ kj cev n mn uji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mnBul nwl mv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ uxÉcaem urwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ wn yxÉcaejerÀ Àcea øÉy caenÉcea lxv yÀn ÀnwÉ mn uj wl mwwnÀ mn OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Bÿxrømn uji cev Éw cjeÀxwj À}lq n j ÉlxwÀcaejÀmnBÀcje Êj ruøÉøynwmÉBj

CÉ ÀtÀcea mÉlxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru nw j yyul j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnBuji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnøB KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mn lnøøj Àxw mÉ lxwÀcaejÀ mnBÀcje Êj ru urwmnv wrÀ mn lxwÀcaeyj cÀøn mn uji Bujj Éøn mn wxw lxwlÉceawln øncjerÀyj Îj kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉÊj wø øÉceuji kj øn mnø mnÉÊÀncea mn uji cev Éw cjeÀxw orÊn v nwøÉnuunj À}lq n jÉ lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉøj Éo ør OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Ä}rÀ uk ce mn uj yyul j Àxw mn uji l ujÉøn EnÀÀn l ujÉøn wnøÀyj ø j yyul j kun nwBl j ø mn m yj cèxÉ v røn uji ceaÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw lxwlÉceawln wn øncjerÀÊncea n mj wø lnÀÀn ørÄÉj Àxw

T prv n mnÂnÉÄj rÉén zÂnÀÉj Éyx Àm oxmÀ

OBPrlxujø Jmcaewrv Éø lxwÀwÉncje k w orl rncej É ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ mÉcjewÀ unÊnder ln mÉ v j wmj À øxl rj u mÉ ceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB cncea mn wxÉÊnj ÉÊ nwÀcaejeWÀø BncanÀj É BmInv kceaB Nj l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀBl j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É mInv kcea mj wø uji uv rÀn mn jwø FÉwn v j wr cea p w cjeun yxøÀ caenÉcea v nwÀj É mInv kcea yuÉø j ÉlÉwwxÉÊnj É maerÀwnøÀj ll xcaen j É ÀtÀcea mn In ceprv n nw j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wln w mÉ sÉrunÀ caeujiÀtÊn j ÉÊ ceprv nø ycaencøørxwwnuø mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcea zÉrj yceÊÉ uji cncaenÀÉcea mn ÀxÉø unø ceprv nø ycaeøÀj Àxwø m crwmnø caeunÊj wÀmn uj caÀlun N mÉExmn mn uji U lÉceÀ øxl rj un

Nnø ycaewl ryj unø lj cjel Àcaeø Àz Énø mn In ceprv n øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- nwÊnaew BnrcaepnjwÀø j lÀcaexÉcaeÀcjerÀø øxwÀlxwlncaev øB
- uji lxwmrÀxw mj wl mwwnÀ Ä}rÀmn Bj wø uji cncaenÀÉcea mÉBaeprv n un m Inv kcea B
- uji l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀ l j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É BmInv kceaB mj wø uji uv rÀn mn jwø lqj zÉn j ww n ynoenÀÄ}wÀÉwn j Épv nwÀ}Àxw ycaepcaeøørÊn nÀcepÉur cea mn B mÉwrÊnj É mn uji l j cjewÀn Nj l j cjewÀn mnBTnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mncaeB mn uji kj øn mn l j ul Éuwn Êl mncaeju v xÎnwwn mn uji yj cèn crÊn mnø øj uji rcaeøB

- uji l j cjewÀn nøÀcrwj wl n yj caemnø l xÀøj Àxwø Ênoea nø j Éycaeø mÉwxcaejwrøv n j øøÉcaeÉcaezÉrøxwÀmmÉl Àkunø mn urv y ÀøÉcae unø øxl r À ønÀøxÉv rønø uji lxwÀøakÉÀxw yj Àcaewj un ycaeÊÉn uj caÀlunBNB j mÉExmn mn uji ø l Écea Àøxl rj un j É Ä}ÉÊmn B

Nnø mcaerÀø caeÀcjerÀn mn O Prlxujø Jmcaewrv Éø wn øxwÀyuÉø øÉøl nyÀkunø m ÉxuÉncemj wø uji v nøÉcea x øxw j wl mwwnÀ mn yj øøn j wø yujicxwm j Émnu mÉzÉnu j ÉlÉwn j wvÉrÀ øÉyyu v nwÀ}rcea wnøÀj ll xcaen n j É ÀtÀcea mn In ceprv n RxÉce rwxcae j Àxw un v xwÀ}wÀkcÉÀnøÀv mn uji ynwørxwnmn caeÀcjerÀn zÉrøncjerÀÊncea OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB mn NQcej u øru j Êj rÀ yÉ cj rcea uzÉrmncea un Bmlnv kcea øno maerÀø uji caeÀcjerÀn BÄ}ÉÊ yunrwmn uji ø lÉcaeÀ øxl rj un cjewj røn j ycaeø Bj wø mj wl mwwnÀ lqnÖ NQcej ucaeycaenwÀncjerÀ v ruxwmnÉcaeø

EnÀÀn rwxcae j Àxwnø ÀmxwwnÀtÀcea rwmlj Àroj ycaeø nøÀv j Àxw mnø ycaewlryj ÉÊ maerÀø ynwørxwø j lzÉrø yj ce OBPrlxujø Jmcaewrv Éø mÉcj rÀmn øxw j lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun ønuxwunø cepunø mn uzÉrmj Àxw mnBlnø ynwørxwø nw ÊrpÉnÉcae j É BmInv kcea BtÀøÉøl nyÀkunø m ÊxuÉncaeNn v xwÀ}wÀmn uji ynwørxwÊnaen OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø Fraepnj wÀøB mn NQcej u wn øncje l j ul Éu ncanlÀtÊnv nwÀ zÉj É sxÉcae mn uji uzÉrmj Àxw yj ce un k w orl rj rcea mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

RxÉcev v xrcea unø maerÀø uji caeÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m crwmnø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀlxwmrÀxw v ø uj lq Ênv nwÀmnBju l j caea ce mj wø unwÀceaycaenn Nnh crwj wl nv nwÀmÉceprv n yj ceNQcej uwnøÀ yj ørwmÊrmÉj utøj kun yj caej uji ce

UrÀÉj Àxwmn O Lnj w Rj ÉuCpxw

O Lnj w Rj ÉuCpxw j wxÀtcr uji Uxl r À uji cÉyÀÉcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru uji mj Àn mÉ j Êcaeu j crwmn yxÉÊxrce uzÉrmncaenø maerÀø uji caeÀcjerÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r j É Ànoze n mÉwn l j caeeca mn j wø mj wø unwÀceaycaenn CÉ ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru øÉøynwmÉ O Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ k w orl rj rcea mn uji l j cjewÀn mn TnÀcjerÀn mnø Onv kceaø mÉ Exv rÀ mn Exwxwl ÀÉcea ceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀ}rcea cncaeun m Inv kcea

Nnh k w orl n mn uji caewÀn røøÉn mn InÀÀn l j cjewÀn j À j yycaeÉÊ mj wø un l j maen mn uji ycael mÉcaemnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu nÀ yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu Exwoxcae v nwÀ uji yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j kun O Lnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rceørmnw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ru j caewxwl yndenÊxrcaeÀxÉøj caecjepnø mn caewÀn mn caeÀcjerÀn røøÉø mn InÀÀn l j cjewÀn mn v j wr cea rceeÊxl j kun mÉ ^{nce}v j r j É j Êcaeu

O Lnj w Rj ÉuCpxw j rwoxcae NQcej u mn øxw rwÀnwÀxw mn yndenÊxrcaenÀÀn caewÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r

Vjkunj È mnÀçxÉq Àn COH

Nh Àjkunj É øÉrÊj wÀ yoeønwÀ øxÉø ujı oxoe n oalxv v j wm n yj oeuCOH ojrÀj yyj ojeÀoa lujıroav nwÀzÉruwÎ j yj ø mn lÉv Éu mj Êj wÀjpnø nwÀoa lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉnÀv j wmj Àøxlrj u KunøÀyj oej ruınÉoø ojeyynu zÉn uCOH lxwørmoa zÉÉwn øxlr À oaøynl Àn un Exmn CHGR OGFGH uxoaz É nwın nÊyuzÉn un v j rwÀnwmÉlxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumÉwmroapnj wÀj É oapj oanmn øxwj wlrnwwnÀ nwBÀjwÀzÉnøjujıoe j Éønrwmnujı Uxlr À nÀmnøj ørÀÉj Àxwynoaxwwnwn nÀÎ j yyxoàn Éwn sÉøÀroarj Àxwlrdexwøjwlr nB

	ExwÀojeÀmn ÀojeÊj rnB		T prv n rmn oaÀojerÀn ÂÉyyu v nwÀjroaB		Kwmnv wrÀ ÂxÉ j Êj wÀj pnÂmÉÂ xÉBÂÉÂlnyÀkunÂm ÀoamÉÂ BøjerÂxw mnBjBnÂÂj ÀxwxÉmÉBqj wpnv nwÀ mnBxwlÀxwB		Kwmnv wrÀ Â oaujÀtÉnÂBBÉwnlujıÉÂn mnwxwlxwlÉoaewlnB	
	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw
O Blnjw Rj ÉuCpxwB Roeømnwmn É Exwønru		Z		Z		Z		Z
O Prlxuj ÂJmoawnv ÉÂ Froal ÀnÉoal w ojeu	Z		Z			Z	Z	

O Prlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉj mv nwÀÉøjeÉnâoammyânÀun j àoau nÉnénden unÀoxwlÉxwÀmn Froal Énâoal w ojeumnyânÀun nov j r Nh lxwÉøjeÉmn Éøjeàj rumn
O BPrlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉÀàÀynwmôynwnj wÉujı mâoen mn Àxwv j wmj ÉÀxlrj uné lâÉro EnÉÉn ÀàÀynwÀxwj É j yyoeàà n yj oeuCÀÀnv kunl w ojeunmôı j àoau
O Prlxuj À Jmoawnv âÀ oeu àn mô oeprv n mn Bl j ojewÉn mn TnÀÀxâdenÀ mnÀ TnÉøjeÉ Ã CwlmwÀ Ej moeÀ Froapnj wÉÂB pj unv nwÉ m loaén j â lqj yrÉøe
En oeprv n mn oaÉøjerén yoeÀÉj Éxw À m onwmÀlxwmnÉxwwn uj lxwÀÉÉôÉxwmn moaerÉÀ yoeÀÉj Éxw À uj lq ànv nwÉ mn uj lj oaeoe mô k w oalrj roe mj wÀ unwÉøeyoaÀnB
unâoBmnj wlnv nwÉyj oaNQoej uwnÀÉyj Ànwmàmôj uwj kunyj oaÀjujıoe
Cãlâwn rwmnv wtÉ wnÀÉmân j â tÉÉøe mn uj lnÀÀj Éxwmô v j wmj É Àxlrj u Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj runwj yyul j Éxwmô kj oev n mn uj Exwàn wÉxw Exunl Éràn Pj Éxwj un
mnÀKwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn ul nwlmv nwÉ Àjâoqj âÉn pqèàn xâ ux âoem urwmnv wtÉ mn ul nwlmv nwÉwn yx âoejerÉ Éøe Àây oanâoe Bx xrÀmn uj oev âw ojeÉxw
ur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln
Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru nwj yyul j Éxwmn À mnÀyx ÀtÉxwÀmn uj Exwànwtxw Exunl Éràn Pj Éxwj un mn À KwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn lnÀÀj Éxwmô lxwÉøjeÉ
mnBtÉøjeàj ru qxoe rÀnwlj Àmn Bn yj oéxâ v rÀn uj oeÉøjerén urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln ÀnøerÉyj êj kun v nwÀânuwnv nwÉynwmj wÉmnâé
j wÀÂâoaj kj Àn mnÀmnâé Énoà mn uj oev âw ojeÉxwoarén v nwÀânuwnur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ruÀjâo Àrun mroapnj wÉv j wmj êj roe Àxlrj uné lâÉro êj rÉuk oe mn uj yyul j Éxw
mn uj lujıâÀn àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln

Vjkunj É oel j yrÀÉujÀromnÂoev Éw ojeÀxwÂmn O Lnjw Rj ÉuCpxw nwBtÉj urÀ BmnBRoeÂmnwÀnnÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀojeÀxw

Gwnâoe À	Oyxéj xÉÀj tÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwj wÀÂj ÀÀoakÉ Â	Oxwj wÀÂÊnoaÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÊnB				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kunj wwÉnwnB				
T v Éw ojeÀxwnÊl nyÀxwwnwn				
T v Éw ojeÀxw ojeroxwmÉ v j wmj À mj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀjpnø nwwj ÀÉoe				
VQVCN				

VCDNGCWF GUaPVJ3UGF GUT0OWP0TCVKQPUGV F GUCEVKQPUF GRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BLGCP RCWNCI QP RT0UKF GPV F WEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

Gwnâoe À		
T v Éw ojeÀxwmÉnj É ÀrÀoaemn unÊnderln		
Xj uxoaej Àxwmnøp Bl Àxwønmn ynoaexoe j wln j ÀÀoakÉ nøj É lxÉoaemn unÊnderln	P C	P C
VQVCN		

JKUVQTKS WGF GUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BLGCP RCWNCI QP UC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBF KTK GCPV OCPF CVCKTG UQEKCNGV RQWXCPV GPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Ujwøxksn À

VCDNGCWF GUQRVKQPUF GUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BLGCP RCWNCI QP CWBEQWTU F GBNGZGTEKEGB

Ujwøxksn À

COH Tnlxv v j wmj Éxww v rÀn sxâoeyxâoaji rmoaer oe oxrÀun sj wàrmoe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnøv j wmj Àjrcaøøxl rj ÉÊ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(O BLGCP RCWNCI QP FGRWKUBJCBPQOKPCVKQPBGPBSWCNKV0 FGFKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀoekÉÀxw	Pxv kcea mCECÂ j ÀÀoekÉ nÂ	Exwmn Àxw Âmn ynoexoe j wl nB	Xj uxcoeÂj Àxw Bmj ÀÀoekÉÀxw sÉÀÀnBEj unÉcoe K+TU	Fj Àn mj l zÉrÂrÂxw m orwrÀÉn mn ÀxÉÀ xÉ yj oeàn mnÂ CECÂ	Pxv kcea mj l Àxw Â m orwrÀÉnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yx ÂÂkun mÉwn yj oeàn mnwÀcea nuunÂB
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
j Êoeu B		QÉr		j Êoeu		j Êoeu

Câ Énoe n mn ùj y oexmn mj l zârÀÉxw O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zân oeÀmnwÉ oejew j rÀ ùj mj Én mj ÉÉoekâÉxw nÀÉ Énwâ mn l xwÀncànoeunÀBj l Éxwà j l zârÀnÀ m orwrÉànv nwÉynwmj wÉâwn y oexmn Àâyyu v nwÉj roe mn BjwÀmûojewÉùj zânuun l nÀBj l ÉxwÀÀxwÉrwl nÀÀkunÀ
NhÀRùj wÀmû Bjàoeu mû Bjàoeu mû Bjàoeu nÉmû j àoeu oréNwÉùj Bj oexmn mj l zârÀÉxw BjwÀÀj wÀy oexmn mn l xwÀncàej Éxw
Xxroan Àl xwmÉxwÀmn ynoexoe j wl n néyx À nÀj â l qj yrÉoeB mû yoeÀnwÉmxl âv nwÉ
O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zânBmoepnj wÉv j wmj Éj roe Àxl rj unÀÉÉnwâ mnBxwÀncànoeÀxcâÀùj oxoe n wxv nwj Éràn sôÀzâ ùj l nÀÀj Éxw mn ÀnÀoxwl Éxwà B mnÀBj l Éxwà m orwrÉànv nwÉj l zârÀnÀ O BLnj w Rj âuCpxwÀnÀÉnwpj p wn yj Àoeal xâoeee mnÀxy ojeÉxwÀmn l xâànoeÉoea mû oeÀzân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BLGCP RCWNCI QP

Uj wø xk snÀ

Vj kunj É oel j yrÀÉuj Àromn Âoev Éw ojeÀxwÂmn O BPrl xuj ÂJ moexwrv ÉÂ nwBzÉj urÀ mn F roeal ÀnÉoel w ojeu

Gwnâoeà	Oyxéj xÉÀ j ÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwàj wÀÂ j ÀÀoekÉ Â	Oxwàj wÀÂÊnoeÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÉn				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kun j wvÉnuun				
T v Éw ojeÀxwnÊl ny Àxwvnuun				
T v Éw ojeÀxw ojeøoxwmÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀj pnø nwwj ÀÉoea				
VQVCN				

VCDNGCWFGUaPVJ3UGFGUT0OWP0TCVKQPUGVFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU FKTGEVGWTI 0P0TCN

Gwnâoeà	
T v Éw ojeÀxwmÉn j É ÀÀoea mn unÊnderl n	
Xj uxcoej Àxwmnøj Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀoekÉ nøj É l xÉoe mn unÊnderl n	
VQVCN	

JKUVQTKSWGFGUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUUC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBFKTK(GCPV OCPFCVCKTGUQEKCNGV RQWXCPVGPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Uj wø xk snÀ

VCDNGCWFGUQRVKQPUFGUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BPKEQNCUJKGTQPKOWUCWBEQWTU FGBNGZGTEKEGB

Uj wø xk snÀ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(OBPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUBUCBPQOKPCVKQP
GPBSWCNKV0FKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀøekÉÀxw	Pxv kœa mCECÂ j ÀÀøekÉ nÂ	Exwm rÀxwÂm ynœxœ v j wlnB	Xj uxœaÊj Àxw BøjÀÀøekÉÀxw sÉÀÀnBÊj unÉœe KHTU	Fj Àn mj l zÉrÂÀxw m orwrÀÉÊn m ÀxÉÀ xÉ yj oeÀm mnÂ CECÂ	Pxv kœa mj l Àxw m orwrÀÉÊnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yxÂÂkun mÉwn yj oeÀm mnwÀœa nunÂB
xl Àxkœa B		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa

Xxrœan Àl xwmÉxwÀmn ynœxœ v j wln néyxÀ nÀj â l qj ynÉœaB mî yœeÀnwÉmxl âv nwÉ
OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀ nw Êj wÉ z ânBmœpnj wÉv j wmj Êj rœa ÀxI rj u nÀÉÉnwâ mnBxwÀnœànœeÀxâÀÿi oxœe n wxv rwj Éràn sâÀz â ÿi l nÀÀj Éxwmn Àxw v j wmj É ÀxI rj u B mnÀB l Éxw Àm orwÉràn v nwÉj l z ârÀnÀ OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀÀnÀÉnwpj p wn yj Àœal xâœœe mnÀxy œjeÉxwÀmn l xâànœÊœa mî œaÀz ân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU

Uj wø xk snÀ

Vj kunj È mn Àç xÉq Àn mnÀÂnl yv v j xmj Éryx Àm È Eymn CHGR OGF GH œÈrBx yxÉBj ÀB É BÂnÉnx È nÀ

Tnl xv v j wmj Àxw Â Exmn CHGR OGF GH	Rœje Àz ÉnÂmn NQœej un Às É ÂÀœrl j Àxw Â
Exv yxÂrÀxw mn Â Exv rÀ ÂB yœa yxœÀxw mn v nv kœa Âr wm ynwmj wÀÂmj wÂun Â Exv rÀ Â yxrwÀÂB nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
Nj yj oeÀ mn Â j mv rwrÀÀœje À n É œeÂ rwm ynwmj wÀÂ mj wÂ unBÊxv rÀ mCÉmn Àmxr À Àœa j É v xrwÂmn mnÉÂ Àmn oÂ	Nh Exv rÀ mCÉmn Àl xv yxœÀn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø øxrÀ BøÉœe En BÊxv rÀ nøÀy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ Ov nBXrœe rwn Oxœpxw Nh BÊxw ønrum Cmv rwrøÀœje Àxw l xwørm œa l n ÀÀn l xv yxørÀxw øj Àxœj røj wÀn nÉ pj œen ÿi w l nøøj rœa yœeønw l n mn mnÉÊ j mv rwrøÀœje À n É œe røøÉø mnø pœje wmø j l Àxwwj rœaø mn N Qœej u nÀB øxw l qxrÊ mn v j rwÀnwrœe Éw n œonl Àxo œaøÀœarwÀ j œw mn œj Êxœœnœe unœarl j l rÀ mnø Àœje Êj ÉÊ mn l n Exv rÀ z Érœaz Émn œÀÉwwrÊnj É mn Ênyn œÀøn nw v j Àr œa œrwj wl r œa xÉ l xv yÀj kun
Nn Â Exv rÀ Â nw l qj œpn mn ÿi Â unl Àxw xÉ mn Â wxv rwj Àxw Â nÀ mn Â œe v Éw œje Àxw Â mxr É nwÀ Àœa l xv yxÂ Â v j sœaÀj rœa v nwÀ mj mv rwrÀÀœje À n É œe Â rwm ynwmj wÀÂ	Nn Exv rÀ mn ø Pxv rwj Àxw ø n Àmn ÿi l xÉÊn œaj wl nB Ixv yxœÀn Bj l ÀÉnunv nwÀ B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø En Exv rÀ Bn øÀBy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ O Rj Àœ ên Ej rwn Rj oej runÉœe un J j ÉÀ Exv rÀ mn l xÉÊn œanv nwÀ mGwÀœay œan j œje yynu nw zÉ *Bøw Exv rÉ mCâmÉ l xv yxœÊ wÉ yj œné nv yun Éœer À v nv kœa Àrwm ynwmj wÉÀ Àâœe l rwz xâ âw Exv rÉ mnÀ T v âw œje Éx wÀ nw l xv yxœÊ wÉ mnâé Àâœez âj Éœa œaÉné wÉ l xwœxœe nÀ unÀy œaÉ mî l xmn m Àux œÀ z â ruÀ Àx wÉ y œeÀrm Àyj œeâw j mv rwrÀÉœje Éné œe rwm ynwmj wÉB* nÀ ru j jmv rø z Én ÿi y œeønwl n mn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø j É unÉ nÀy ÿi l n mÉwn v j sœaÀ œeyxwm ÿi œal xv v j wmj Àxw mÉ Exmn ux œaz Én un y œeørmnwÀmÉ l xv rÀ nøÀrwm ynwmj wÀ Tj yyx œÀwx Ênv kœa
Exw Àœje Àmn Àœje Êj rumÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj u yxrwÀÂ nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
KunÂÀœal xv v j wm Àj wÂ Àœa rv yxÂ z Én ux œâz É Éw mrœpnj wÀmn Ênwv j wmj Àj rœa Âxl rj um unwÀœay œaÂn rBÂxrÀBv rÂ orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un um ÿi Uxl r À xÉ Éwn j ÉÀœa Àxl r À mÉBl œaÉyn Ârr Àyj œe œÉy ÀÉœa l xwÊnwÀxwwnum Ârr Àyj œem v rÂÂxw	En ÀÀn yxørÀxw mÉ Exwønru œj yyuz Én j É v j wmj Ànw l xÉœe mn F rœal ÀnÉœel w œje umn O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø nÀ ÿi Ênwroe ÀxÉÀ wxÉÉnj É v j wmj Àj rœa j Î j wÀ yuÉø mn B j wø mj wl mwwnÀ mj wø un l œaÉyn j É v xv nwÀ mn œj wxv rwj Àxw Nj yxurÀz Én l xwøÀj wÀh mn N Qœej uj À mn wxv v noenw z Éj urÀ mn mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø mnø l xuj kxœje Àn Éœe j Î j wÀ yunrwnv nwÀœe Éøørmj wø unø mroo œawÀnø Àj yn ø mn unÉœe+j œaeœa j É ønrwmÉ l œaÉyn
Nn l xwÂnruy œe Êxr À ux œâ mn ÿi l xwl uÉÂxw mn uj l l xœen Éwn ÀÀyÉj Àxwuj ÉÀœaøÊj wÀ œawxwl noe ÿi v rÂn nw ê ÉÊœa mn l nÀj l l xœen mn wxw l xwl Éœawl n ux œâ mÉ m yj oeÀ mÉ mrœpnj wÀ CÉl Éwn rwmv wÀ mn wxw l xwl Éœawl n wn ynÉÀ Àœa Ênœâ n j É mnu mn j wÂ	En øÀj rwør z Én O Prl xÿi ø J mœwrv Éø nÊnden unø oxwl Àxwø mn F rœal ÀnÉœel w œje umny Érø un noe v j r j y œeø Éwn l j œae œa yunrwnv nwÀ œeÉøørm mn j wø mj wø un l œaÉyn Nn Exwønru mCmv rwrøÀœje Àxw j l xwøÀj À z Én ør l xwox œe v nwÀ ÿi œal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH nB Àj rÀ v rø orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø NQœej u l nÉr l rynœnœjèrÀun øÀj ÀÉÀœø Éu Àj wÀmn j ww nø mn Àœje Êj rul xwøj l œenø j É l œaÉyn nwBÉj uÀ mn øj ÿi œe
	NCOH mj wø øj Tnl xv v j wmj Àxw w Bv røn sx Éœy xÉœaÿi mn œaur œa ox rø un Bn l nv kœa l xwørm œa z Én uj wl mwwnÀ mÉ mrœpnj wÀnw Àj wÀz Én øj ÿi œe j É ønrw mn ÿi Bøx l r À nÀ øj ørÀÉj Àxw y nœx wwnun y nÉÊnwÀ sÉø Àœarn œeun v j rwÀnw mÉ l xwÀœje À mn Àœje Êj ru mÉw mrœpnj wÀ ux œaz Én ÿi øx l r À j yyx œÀn mnø sÉø Àœarl j Àxwø j mj y Ànø B ÿi ørÀÉj Àxw y œeyœa mn l qj z Én mrœpnj wÀ mÉœen mn uj wl mwwnÀ nÀ mnøl œay Àxw mnø j Êj wÀj pnø j Àj l q øj ÉÊB xwÀœje Àmn Àœje Êj ru

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

/ÀjÀoeI j yrÀÉuj ÀromnøBxy cjeÀxwø cej urø nø nw øÉcBnøBjI Àxwø NQcej uyj cBnøBv j wmj Àj rcaø øxI rj ÉĒ

TnI xv v j wmj ÀxwÂ Exmn CHGR OGF GH	RcjeÀzÉnÂmn NQcej unÀsÉÂÀorI j ÀxwÂ
	Cnwør j É ÀrÀcaa mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru nw j yyurI j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj ExwĒnwÀxw Exuunl ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nwI j ø mn I nøøj Àxw mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru urwmnv wrÀ mn I xwÀcaeyj cÀn mn uj I uj Éøn mn wxw I xwI Écaeawl n øncjerÀyj Î j kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉĒ j wø øÉcaeuj kj øn mnø mnÉĒ Ànceø mn uj cev Éw cjeÀxw orĒn v nwøÉnuun j ÀÀj I q n j É I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru øÉøynwmÉ øj Éo ør O BPrI xuj ø J rnceawrv Éø Àj rÀuk ce mn uj yyurI j Àxw mn uj I uj Éøn EnÀÀn I uj Éøn wnøÀ yj ø j yyurI j kun nw I j ø mn m yj cÀxÉ v røn uj caeÀcjerÀnB j ÉI Éwn rwmnv wrÀ mn wxw I xwI Écaeawl n wn øncjerÀÊncø n mj wø I nÀÀn ørÀÉj Àxw

6Ej ÉÂ I j zrÉÈuj Éro mnÀByz Âj ÉryxÀÂ j urÀ nÀnx ÀÈÂBnÀBjI ÉryxÀ NQÂ j uzj ÂBnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj Èà

CoÀI unB mÉ T punv nwÀI w cjeumn uCÉÀxcaÀ mnø Oj cleq ø Hrwj wI rnceø

RncaÂxwwn I xwI ncaev n	FnÂI ceyÀxwmn urwÂÀcÉv nwÀBrwj wI rnce	Pj ÀÉcaa mn uxy cjeÀxw	Pxv kcaa mxy cjeÀxwÂ	OxwÀj wÀÀxÀj u
O Lnj w Rj ÉuCpxw RceørmnwÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexceø j wI n CECø		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O PrI xuj ÂJ rnceawrv ÉÂ F rcaeI ÀnÉceI w cjeu Cmv rwrøÀcjeÀnÉce	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexceø j wI n CECø B		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O BRj ÉuDÉuI t n Cmv rwrøÀcjeÀnÉce	CI Àxwø	Enøørxw		
Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀceI n	CI Àxwø	CyyxcaÀnwwj ÀÉcaa j yyxcaÀnÉøn B		j I Àxwø RceĒ ÉwrÀj rcaa B
UxI r À Hrwj wI r caa NCdexÉnÂÀ UCU ur n Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀceI n	CI Àxwø	CyyxcaÀnwwj ÀÉcaa k w crI rj rcaa B		j I Àxwø RceĒ ÉwrÀj rcaa B

NrÀcjerÀxwnwj àcaeu mâ Rujwm CECÀmâ j àcaeu àxrceyj cjepcjeyqnÀ nÉ
T j urÀj Éxw un m I nv kcaa mâw j yyxcaÉ nw wj Éâcaa mn j I ÉrxwÀ NQcej uyj ceOj mj v n Hcjew xrÀn DnÉÉnwI xâcaÉ OnênceÀj â yceaÉ mn uj ÀxI r É
Hrwj wI r caa NCdexânÀÉUCU I o m I rÀxwCOHw E mâ m I nv kcaa yxâcaêwn àj unâcaemj yyxcaÉmn nâceÀyj cej I ÉrxwNQcej uj yyxcaÉ n

Tj zzyÂÉÀz Irj ummÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ ÀÉÂBænÀByxÔnxÉryxÀBÂ punv nxÉ nÀ

CÂÂnv ku n p w ojeun mj yyoækj Àxwmn ÂIxv yÀnÂmn unânderln lux Âun m Inv kcæ

NQcej u

Ux l r À j wxwÎ v n

cÉn Tx Î j un

Rj cæø

ô uCøønv ku n p w ojeun mn ųi øx l r À NQcej u

Gw wxÀcæ zÉj urÀ mn Ixv v røøj rcæø j ÉÊ Ixv yÀnø mn ÊxÀcæ øx l r À wxÉø ÊxÉø yceønwÀxwø wxÀcæ ojeyyxoæÀ øÉceunø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

Kuwx Éø j yyj oæmwÀmn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceø Éoæju kj øn mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø unø l j ojel À oæøÀz Énø unø v xmj urÀ ø nøønwÀmunø j rwør z Én unø v xÀcæø sÉøÀcæj wÀmn urwÀ ceÀyx Éoæju øx l r À mnø lxwÊnwÀxwø mxwÀwx Éø j Êxwø À j Êrø ø xÉ z Én wx Éø j Éoæxwø m lx ÉÊnoæmø ux l l j ørxw mn wxÀcæ v røørxw øj wø j Êxrce wx Éø yoæwx wlnceø Éoæun Éoæ ÉÀurÀ nÀunÉoækrnw oxwm wr oæl qndeqnce unÊrøÀnwln mj ÉÀcæø lxwÊnwÀxwø KuÊx Éø j yyj oæmwÀ ønuxw unø Ànoæ nø mn uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn mj yyoæl rnce urwÀ ceÀz Érøj ÀÀj lqj rÀ ųi lxwlúørxwmn lnø lxwÊnwÀxwø nwÊÉn mn unÉoæj yyoækj Àxw

Rj oæj ruunÉoæ ruwx Éø j yyj oæmwÀ un l j ø lq j wÀ mn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceunø rwoxoæ j Àxwø yceÊÉnø uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn oæuj ÀtÊnø unÊ lÉÀxw j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu mnø lxwÊnwÀxwømsjyyoæÉÊ nøyjoæuCøønv ku n p w ojeun

Px Éø j Êxwø v rø nw â ÉÊoæ unø mrupnwlnø z Én wx Éø j Êxwø nøÀv nø w l nøøj rcæø j É oæpj oæn mn ųi mxl Àcæwn yoæcnøørxwwnum mn ųi Exv yj pwn wj Àxwj un mnø lxv v røøj rcæø j ÉÊ lxv yÀnø oæuj ÀtÊn lnÀÀn v røørxw Enø mrupnwlnø xwÀlxwørøÀ Ê oæmoæuj lxwlxoæj wln mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø j Ênl unø mxl Év nwÀø mn kj øn mxwÀnumø øxwÀrøøÉnø

ExwÊnwÀxwÂÂxÉv rÂnÂ uj yyoækj Àxwmn uCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj ÉÀxoæÂ nÂnÀlxwlúÉnÂj É lxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Px Éø ÊxÉø rwoxoæ xwø z Éruwn wx Éø j À mxwv j Êrø mj Él Éwn lxwÊnwÀxwj ÉÀxoæø n nÀlxwlúÉn j É lxÉoæ mn unÊnderln lxÉu øxÉv nÀÀcæ uj yyoækj Àxwmn uCøønv ku n p w ojeun nwj yyul j Àxwmnø mrøyxørÀxwø mn uj oæl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndcn

ExwÊnwÀxwÂm s j yyoæÉÊ nÂyj oæuCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj yyoæÉÊ nÂj É lxÉoæÂmnânderln Âj wÀ oænÉoæÂmxwÀunâ lÉÀxwÂnÂÀyxÉoæÉrÊm j ÉlBxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Gwj yyul j Àxwmn uj oæl un T mÉ Exmn mn lxv v ndcn wx Éø j Êxwø À rwoxoæ øz Én unÊ lÉÀxwmn ųi lxwÊnwÀxwøÉrÊj wÀn m s j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n p w ojeun j Él xÉoæmnÊnderln nøj wÀ oænÉoæ ønøÀyxÉoæÉrÊm j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu

ExwÊnwÀxwoæuj ÀtÊn j É ÀÀj ÀÉÀmn OxwÂmÉoæPrlxųi ÂJ rnoæwrv ÉÂ Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ Âxl r À

Pj ÉÊÂn nÉyksnÉ

XxÀcæ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj j ÉÀxoæø un o Êoæncæ ųi lxwlúørxwmÉwn lxwÊnwÀxwmn øÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ru nwÀcæ ÊxÀcæ øx l r À nÀOxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø j wl rnw Froæl ÀnÉoæp w ojeuj mxrwÀnÀøj ųi cæ mn ÊxÀcæ øx l r À zÉr nÊnden øÉoæ m lrørxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwcæÉwr urøøÉn mn uCøønv ku n p w ojeun mÉ j Êoæu ųi oxwlÀxwmn Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ øx l r À lxv yÀnoæmÉ noæv j r

EnÀÀmlxwÊnwÀxwj À lxwlúÉn urøøÉn mn ųi oæÉwrxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj Ênl Éwn ycæøn mnoonÀun noæv j r

Oymj uÉ À

- UÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumn OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø lxwlxv rÀj v v nwÀ øxwv j wmj Àøxlrj u

Gwlj ø mn oÉyÀÉcæ mn øxwlxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ mÉojewÀunÊnderln mÉ v j wmj Àøxlrj un Àønuxw unø v xÀcæø mn lnÀÀn oÉyÀÉcæ ruwn ønojerÀÊnoæ OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø zÉn unø rwmnv wrÀø mn ul nwlmnv nwÀøj Éø oj ÉÀn poje Ên xÉ ux Éoæm xÉ mn m yj oæxÉ v rønųi oæÀojeÀn mÉnø j É ÀÀcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ Enø rwmnv wrÀø Àj wÀj ÀÀj lq nø Éwrz Énv nwÀ ųi oÉyÀÉcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj run Ànwø Àcæ Àn j yyul j Àxwmn ųi ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø nÀmnø j ll xcæø lxunlÀcæj yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcæø mn ÊxÀcæ øx l r À øxwÀmÉnø nwÀxÉÀ Àj ÀmnIj Éøn yj oej yyul j Àxwmnø cepunø mxcæncæ yÉkul mÉ mcæ rÀmÉ ÀojeÊj ru Guunø wn øxwÀøxÉv rønø j Él Éwn j ÉÀcæ lxwmÀxwzÉn lnuunø yceÊÉnø yj oæju ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø xÉ unø j ll xcæø øÉøÊrø ø KunwÊj mn v v n mn ųi lųi Éøn mn wx wlxwlÉcæwln nÀmn ųi lxwÀcæyj oæm y lÉwj rcæ zÉr uÉr nøÀ j ÀÀj lq n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn

Tj yyxcøÀøy l rj umnø E x v v røøj rcøø j ÉÊ E x v yÀnø øÉcøBønøBxwÊnwÀxwøBøepunv nwÀ nø

Ox wønÉcøPrlxµjø Jrncøewrv Éø l xwÀwÉnøje k w orlrncøj É ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnÉ mÉøjewÀunÊnderl n mÉ v j wnj À øxl rj u mÉ øepnv n rnn Bl j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø rnnø øøÀøjerÀ ø j wl rnwø l j rnøø rnøøpnj wÀø onøø rnn wxÉÊnj ÉÊ nwÀøjewÀø noønÀun Bnn l nv køøa Nj l j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø nøÀ l j ul Éu n nw øxwl Àxw rnÉ wxv køøa rnj ww nø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø unwÀøøyøøøn j É wÊnj É j ÀÀnrwÀ j É m l nv køøa mj wø µjø uv rÀn rnn j wø F Éwn v j wr øa p w øjeun yxøÀ øønÉøøv nwÀ j É Bnn l nv køøa yuÉø j Él Éw wxÉÊnj É rnøøxÀwnøÀj l l xøøn j É ÀxÀøøa rnn l n øeprv n nwj yyul j Àxw rnn uQøøxwwj wl n.w B rnÉ BtÉruønÀ øøjµÀtÊn j ÉÊ øeprv nø yøøønøøxwwnuø rnn øøÀøjerÀn øÉyyu v nwÀj røøa zÉr j yøøÊÉ µjø ønøøxnÀÉøøa rnn ÀxÉø unø øeprv nø yøøøÀj Àxw ø m orwrnø øøunÊj wÀrnn uj øÀlun NB rnÉ Exrnn µjø U l Éøø À øxl rj un Nhnø yøøwl ryj unø l j øjel Àøøxàz Énø rnn l n øeprv n øxwÀ m l øøÀhnø j É yj øjepøjeyqn rnÉ F xl Év nwÀ mGwøøprøÀøøv nwÀ WwrÊnøønu rnn ÊxÀøøa øxl r À CÉ l j ø yj øÀl Éunøø Ox wønÉøø Prlxµjø Jrncøewrv Éø j ÀÀnrwÀ rnnyÉrø un yµjø xwrnrnn Bl wø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø un pøøÉyn yøøÊÉ yj øøun øeprv n nÀwn k w orlrn rnxwl rnnyÉrø l nÀÀn mj Àn mj Él Éwwx ÉÊnj É rnøøxÀj É ÀxÀøøa rnÉwn j wwÉrÀ øÉyyu v nwÀj røøa

CÉ ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nwj yyul j Àxw rnnø rnøyxønÀxwø rnn µjø E xwÊnwÀxw l xwnl ÀtÊn wj Àxwj un rnnø rwnÉøøÀøøønø l qrv rzÉnø nw l j ø rnn l nøøj Àxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru urwrnnv wrÀ rnn l xwÀøøayj øÀln rnn µjø l µjø Éøn rnn wxw l xwl Éøøawl n ønøjerÀyj Îj kun v nwøÉnwnv nwÀ ynwnj wÀrnnÉÊ j wø øÉøøjø kj øn rnnø rnnÉÊ Ànøøø rnn µjø øev Éw øjeÀxw orÊn v nwøÉnwn j ÀÀ l q n j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnrnÉ øj Éo ør Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø À rÀuk øe rnn uj yyul j Àxw rnn µjø l µjø Éøn En ÀÀn l µjø Éøn wnøÀyj ø j yyul j kun nw l j ø rnn m yj øÀxÉ v rønø µjø øeÀøjerÀn nÀj Él Éwn rwrnnv wrÀ rnn wxw l xwl Éøøawl n wn ønøjerÀÊnøø n rnj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

Gwj Él Éw l j ø unø øev Éw øjeÀxwø j É ÀxÀøøa rnÉ v j wnj À wn ønøøwÀyøøønø nw l xwørm øjeÀxw yxÉøun l j ul Éunn unwønv kun rnnø j Êj wÀ pnø øÉøl ny Àkunø m Àøøa rnÉø j É ÀxÀøøa rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruÊrø ø l r rnøøÉø

- Ox rnj urÀ ø j øø øøwÀnø µjø øÉøynwørxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru
  - Nj øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n yøøwrnøø nw l xv yÀn yxÉøunwønv kun rnnø rnøxrÀø j ÀÀ l q ø j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nÀwx À v v nwÀ yxÉøun l j ul Éunn µjø øøÀøjerÀn øÉøøÊrø n nøÀ À kun yj øÀkøørnn µjø øev Éw øjeÀxw µjø rnj Àn rnn øÉøynwørxw rnÉrnÀl xwÀøjeÀnw En ÀÀn øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n nøÀrnn B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun En ÀÀn øev Éw øjeÀxw ønøje øe Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj øej yyul j Àxw rnÉ l xnøorl rnwÀ rnn øøÊj ux øøøj Àxw rnnø øj µjrøøø nÀ rnnø l xÀøøj Àxwø yxÉøeunø ynwørxwø yÉkur yj øeµjø E j røøn wj Àxwj un rnj øøÉøjewl n Êrnrunøøn GunBnøÀ j É noe sj wÊrnøe rnn B B BtÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun
  - Nj wl rnwwnÀ øøÀnwÉn yøøwrnøje nw l xv yÀn unwønv kun rnn øj l j øøe øø j É ønrw rnÉ pøøÉyn Î l xv yøøw unø j ww nø noønl ÀÉ nø nw zÉj urÀ rnn rnøøpnj wÀv j wnj À røøa øxl rj u
- Nj yxÉøøÉrÀn rnn uj øørv rµjø Àxw rnn Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø Éw l j rnøø rnøøpnj wÀynwnj wÀµjø rnÉøøn rnn øxw v j wnj Àøxl rj uUÉr ynøø nÀÀøjerÀrnn l xwÀwÉnøø k w orlrnøørnø øeprv nø rnn yøøÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀ røøa nÀwx À v v nwÀrnÉ øeprv n rnn øøÀøjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø rnnø øeprv nø rnn yøøÊxÎ j wl n nÀrnn øøjerø rnn øj wÀ mxwÀøøu Ênw Àunø øj µjø øø ø rnn unwÀøøyøøøn E nø u v nwÀøø øpÉøøewÀnj wø µjø yxuÀzÉn rnn øev Éw øjeÀxwøx Év rønø uj yyøøkj Àxwrnn uCøønv ku n p w øjeun rnnø j l Àxwwj røøø rnn ÊxÀøø øxl r À rnÉ j Êøøu

C Rj øøø Nj F onwønun o Êøønøe

Nhnø l xv v røøj rcøø j ÉÊ l xv yÀnø

F nuxrÀÀn Cøøxl r ø	GTPUV ¤QWPI CÉrnÀ
Fj ÊrnFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGW DQWVVG

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÂxÀceÈnÀ RFA

F arwrÀxwnÀxksnl ÀroÂmÉ ExwÀceun KwÀnoeun

T o aewÀnu

RoeÊnwroenÀv j Àaeonoeunø aeøz Énø poel n j ÉBExwÀceunBKwÀnoeun

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn mÉBnøyxørÀromnBExwÀceun KwÀnoeun

Exv yxÂj wÀnÂmÉ mrÂyxÂrÀromn ExwÀceun KwÀnoeun nÀBmBpnÂÀxwmnÂBaeÂz ÉnÂ

Qoeej wrøj ÀxwnÀnwÊroeewwnv nwÀ

Cl ÀÊrÀ mn l xwÀceun nÀBmnBøÉoÊnruj wl nB unøBj l ÀnÉoeBnÀBmÉoe oeunø

Ouj kxcjeÀxwnÀÀcjerÀnv nwÀmnBurwoxoe j Àxw l xv yÀj kun nÀorwj wl r oea

F arwrÀxw xksnl ÀroønÀBy aev Àoea

Roeel nøøÉø mn yruxÀj pn mnBuxcjeej wrøj Àxw l xv yÀj kunBnÀBorwj wl r oea

Roeel nøøÉø l xwl xÉcjewÀ Bu uj kxcjeÀxw mnBurwoxoe j Àxwl xv yÀj kun nÀBorwj wl r oea

RxurÀz Én mj øøÉcjewl n

Ruj wmn Xrpruj wl n

KwÀoemÉl Àxw

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn

Ej moea p w cjeumn uj wj ûl øn mnøBaeøz Énø

T punøj yyurl j kunø røøÉnø mnBuj wj ûl øn mnø aeøz Énø

OnøÉoeaø mj yyurl j Àxwnoonl ÀrÊn nÀBmnBxwÀceun mÉBoeaøynl ÀmÉBRuj w

O l j wrøv n mj unoeÀn nÀmn oeal Énrumn ørpwj unv nwÀø

Exv yÀn oewmÉ mn uj v røn nwBoi ÉÊoea noonl ÀrÊnBnÉBRuj w

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂz ÉnÂnÀpnÂÀxwmnÂoeÂz ÉnÂ

F arwrÀxwø nÀl j moea p w cjeu

Ej oeÀxpcjeyqrn mnø aeøz Énø

Hj l ÀnÉoe mn aeøz Én

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxoeÉ Hwj wl rnoeCwwânuÉnuz ân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBExmnBy xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

En l qjyrÀœøjyyÉrnøÉœeunøÀœjeÊjÉÊmÉ ExwÀœeunKwÀnœwnnÀmnujl nøÀxwrnnøTrøzÉnømÉl œeÉyn KÐyœeønwÀnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunrwÀnœwnmnNQœejumxwÀunmrøyxørÀœœeujÀœ u ujlkxœjeÀxwnÀjÉÀœjerÀnvnwÀmnurwœxœejÀxwlxvyÀjkunnÀœrwjwlr œeKumlœÀunøœjlÀnÉœømn œœzÉnønwjyyulj ÀxwmÉT punvnwÀWG mÉ sÉrw BT punvnwÀRœøynlÀÉøKKKBjrwørBzÉnunøyxurÀzÉnømnpnøÀxwrnnøœœzÉnøjøøxlrnø EnøœœzénøøxwàyœeønwÀøn wzÉjÀœelj À pxœønøB rBœœzÉnøurø ujlÀÊrÀ rr œœzÉnørwnÉøÀœenuøn ÀnwÊrœewwnvnwÀÉÊ rrr œœzÉnøsÉœemzÉnøn À œepunvnwÀjrœeø rÊBœœzÉnøœrwjwlrnœønÀmnvjdeq Nhøyœewlryj ÉÊœœzÉnønÊÀœje œrwjwlrnœøjÉ ønwømnujl F lujlœjeÀxwrnnynœexœejwlnnÊÀœje œrwjwlrœeB øxwÀnÊyxøøjÉlqjyrÀœe Nh Rujwrnn XrprujwlnB nøÀlxvyœøœmjwøunyœeønwÀlqjyrÀœe

F œrxrÉryx nÉyksnlÉroÀmÈEyxÉÂunKxÉnÂkn

T œœwÀnu

RxÉœeujkxœœœelnmxlÉvnwÀnÀujmœrwrÀxwmÉExwÀœeunKwÀnœwnNQœejuønøÀjyyÉÎ øÉœeunEjrnœemnT œœwlnnÀøxwpÉrnnmjyyulj ÀxwyÉkurøyjœœCÉÀxœeÀrnøOjdeqøHrwjwlrnœeCOHnwsjwÊrnœB nÀvrø sxÉœeunBÉrunÀ

RœeÊnwrœenÀvjÀœeÂnœeunÂœeÂzÉnÂpœelnjÉExwÀœeunKwÀnœwn

EqnÖNQœejuunExwÀœeunKwÀnœwnnøÀÉwmrøyxørÀœzÉr øjyyurzÉn ujlUxlrÀnÀ øœøœrujunølxwœxurmnø unBBœeÉynBnÀzÉrÊrøn jøøÉœeœBÉnB

- ujlœejurøjÀxwrnnøxksnlÀœølxwxvrzÉnønÀœrwjwlrnœe øœnœnlÀÉnnwlxwœxœerÀjÊnlunøuxrønÀœepunvnwÀjÀxwønw ÊrpÉnÉœeunøyœewlrynø ÀqrzÉnønÀunøøÀjwrnjœeømÉlœeÉynB
- unøxœenwÀjÀxwøœÊnøyjœeujlFrœelÀxwlwœjeunøxwÀvrønø nwâÉÊœeB
- unyjÀœevxrwnmÉlœeÉynnøÀÊjuxœeøœnøjlÀœønÀøjœeyÉÀjÀxwBy œeÀpøBnÀ
- unørwœxœejÀxwøœrwjwlrœeønÀlxvyÀjkunømÉlœeÉynøxwÀ œjkunønÀujlkxœenøjÊnlørwlœeÀ

GwlxwÀœekÉjwÀyœeÊnwrœenÀvjÀœeønœeunøœœzÉnøunmrøyxørÀœo mnExwÀœeunKwÀnœwnmxrÀœjÊxœeønœeujmîwjvrzÉnœepÉurœenÀ mÉœjekunmÉmÊnuxyynvnwÀrwnÉøÀœenunÀlxwxvrzÉnmÉ lœeÉynmjwøÉwnwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjmjyÀ øœnø vÀnœeVxÉÀøÎøÀvnxÉyœelnøøÉøyœeønwÀnÀxÉÀnœxrøøœø urvrÀnøEnunølrœeøÉuÀnwÀmnwxvkœeÉÊœjlÀnÉœewxÀjvvnwÀ mnørwlnœèÀÉmnømÉvxwmnnÊÀœnÉœexÉmn mÎøœxwlÀxwwnvnwÀønwœjerøxwmnmœjruujwlnøÀnlqwrzÉnøxÉ qÉvjrwnø

RxÉœeÀœjerÀnœeÉwœœzÉnrulxwÊrnwÀwxÀjvvnwÀmnøjyyÉÎnœe øÉœBÉwjœerÀœjepnœjerøxwwjkunnwÀœeunøœnwsnÉÊvjÀœœnœeunø xyyxœèÉwrÀøøjrørœenÀunlxÀrnnøvnøÉœeøømnpnøÀxwmÉ œœzÉnjrwørzÉnunœnÀlrnøvnøÉœeøøÉœeuxlÉœeawlnnÀ urvyjlÀnÉœœzÉn

WwnmvjœeqnmjvuxœjeÀxwlxwÀwÉnmÉBrnÂyxÂrÀœrnnBExwÀœeunKwÀnœwn

GwBunlœeÉynjyxÉœeÉrÊrujvuxœjeÀxwmÉmrøyxørÀœrnn ExwÀœeunKwÀnœwnjÊnlwxÀjvvnwÀB

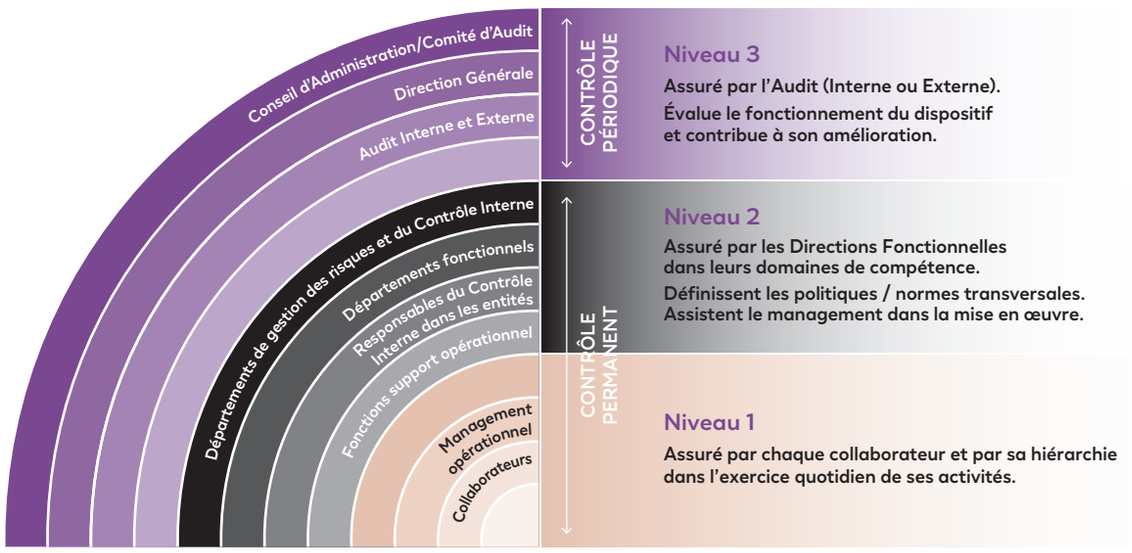
- ujmjyÀjÀxwlxwøÀjwÀnrnujvjÀœeønlœeÉynrnnøpœpjÀxw rnnøÀlqnønÀrnnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjøøxlrB
- rnnwxÉÊnjÉÊpÉrnrnøxyœjeÀxwwnwøyxÉœeœjeyynuncœunø yœewlrynømÉlœeÉynnÀœjlruÀnœeunyjœÀpnBrnrnøkxwwnø yœjeÀzÉnøyjœBÊnvyunujlvrønsxÉœenÉpÉrnrnøœeujÀxwøjÊnlunynœexwwnunrnøjwÀjÉzÉxÀrnnwxÉunyujêkxxtrvvxkrunœB
- ujlvrønsxÉœenujlkrkuxÀqzÉnrnprÀjunrnnøBhkwnjvnwÀjÉÊ mÉExwÀœeunKwÀnœwnByjœnÊnvyunøÉœeujzÉjurÀnÀølÉœeÀ rnnøyœenÉrÀøxÉunøÎøÀvnørnwxœejÀxwB
- ujmjyÀjÀxwœepÉurœernnøœeoœewÀnuøjÉÊwxÉÊnjÉÊ nwsnÉÊB
- ujlÀÉjurøjÀxwmÉœeoœewÀnuwÉvœzÉnlœeÉynBBnÀ
- ujlœewxÊjÀxwmÉyœepœjevvnrnnønwørkruøjÀxwjÉÊœzÉnø rnnœjeÉrnn

NhmyuxrnvnwrnnøœxœejÀxwønwupwnyœeÊnwÀxwrnnujl lxœeÉyÀxwølÉœeÀrnnurwxœejÀxwlxwlÉœewlnnÎÎknœlÉœeÀnÀyœeÀnlÀxwrnnømxwwnøynœexwwnunøBønyxÉœeÉrÀ

VnwnzânmœwnyjœenàjœéÍunÀN nÉÐNB mûExnnmnlxvvnden
&Éjkurnwjyyulj Éxwnnujœéíun N mûExnnmnlxvvnden
Xxrœyjœepœjeyqn

Nh œeønj É mnø œeøyxwøj kunø mÉ ExwÀœeun KwÀnœaun j lxwÀÆwÉ mn ønœawœxdenœav xwmnj unv nwÀnÀnøÀj wrv yj oB

- Évwn œxœe j Àxww xkupj Àxrœa yxÉœeunø wxÉÊnj ÉÊ œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaunB
- mnø œxœe j Àxwø øy lrœzÉnøByj œev Ànœeyx ÉœeyœeønwÀnœeunø œeœzÉnø nÀun lj mœa mn lxwÀœeun j øøxlr B
- mnø ç nkl qj ÉÀ mrwœxœe j Àxw nÀ mn yj oÀpn øÉœe uj lÀÉj uøj Àxw mnø yœesnÀø nÀ øÀj wnj œenø mnø v Ànœe mÉ l œeÉynBnÀ
- Évwn xœej wøj Àxwj Ênl mnø œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mn bxwn nÀmnø œeo œewÀø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mj wø l qj zÉn v Ànœe



Eyv zyÀj xÉnÀmÈ mrÀzyÀrÉromn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉBmBpnÀÉyx mnÀBÊxÀoœÈnÀ

Qopj wrÂj Àxwn ÀnwÊroœwwnv nwÀ

NnwÊroœwwnv nwÀ mn lxwÀœeun nøÀ nøønwÀnu j É mrøyxørÀxo mn ExwÀœeun KwÀnœaun Ku ynœe nÀ mn krnw p œaœeunø œeœzÉnø nÀ mj yyuzÉnœeunø yœel mÉœeø Kuøj yyÉm øÉœeunø lxv yxœÀnv nwÀø uxopj wrøj Àxw nÀ unø lxuji kxœjeÀnÉœe EqnÖ NQœej u ru ø rwøl œeÀ mj wø Évwn l ÉuÉœe mnwpj pnv nwÀnÀmn œpÉnÉœeÀœjewøv rønn yj œe unø mrœpnj wÀø mj wø ùj lxwÀwÉrÀ mnø lqxrÊ øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œeÉyn

NnÂRœewl rynÂ0ÀqrzÉnÂmÉ l œeÉyn

NQœej ul xwøÀœÉrÀøxwm Ênuxyynv nwÀnÀøj œeyÉÀj Àxww øÉœemnø RœewlrynøÀqrzÉnø œxœeøB KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ VœjewøyjœewlnNnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œa mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œeøyxwøj kruÀ øxlrjun nÀøxlr Àj un mn lxwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø RœewlrynøÀqrzÉnø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn mn NQœej umrøyxwrkun nw ùjwpÉnø nÀnw *j âmxkxxt* œjewj rønÀj wpùjrø j À nwÀr œev nwÀœeøÀœÉl ÀÉœen nÀ lxv yuÀn nw Gun nøÀ mrøÀœekÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn Gun unÉœenÊyuzÉn lxv v nwÀ j yyuzÉnœel nø RœewlrynøÀqrzÉnø mj wø unÉœe lxv yxœÀnv nwÀø nÀ j l Àxwø j É v xÎnwmn œepunø ørv yunø nÀmnÊnv yunø lxwl œeÀø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn øj yyuzÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe v j wmj À rœeø øxlrj ÉÊ v nv kœeø mnø Exv rÀø GÊ l ÉÀrœø nÀ mn Frœal Àxw

Nh FrÂnl ÉnÈÂ6ÉqroÈn TrÀœÈnÀnÉEyxoyÂv rÉ

KunøÀBœjeÀÀj lq mrœal Ànv nwÀj É Frœal ÀnÉœel w œjeunÀ uÉr œewm lxv yÀn œepÉur œev nwÀ Ku rwœxœe n œepÉur œev nwÀ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwnÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Kuj yxÉœev røørxw øÉœeun øÉsnÀmn u/ ÀqrzÉn mnB

- yœev xÉÊxroenÀrwÀ poœeunø v nrumÉœeø yœeÀzÉnø j É ønrw mÉ l œeÉyn nwœj lrurÀj wÀuj yœenn mn m lrørxw ÀqrzÉnB
- øÉyn œÊrønœaju œxœe j Àxwmnø lxuji kxœjeÀnÉœeB
- øÉyn œÊrønœaju pnøÀxwmnø j unœÀnø nÀp œaœemœal Ànv nwÀl nunø œauj ÀtÊnø j ÉÊ yxøÀnø mn Frœal ÀxwBnÀ
- v nøÉœaœenÀ Êj uÉnœeunø œeøÉuÀj Àø mn unwÀœeyœenn nw v j Àr œa ÀqrzÉn

Kumrøyxøn mÉ w kÉmpnÀnÀmÉwn zÉryn m mr ø nÀmÉwj l l ø øj wø œeøÀœel Àxw ÀxÉÀnø unø rwœxœe j Àxwø øÉœeuj lÀÉrÀ mÉ l œeÉyn Ku øj yyÉmBøÉœe ÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉB œeÉyn yxÉœev nwnœe krnwøj v rørxw

Nj m v j Âqn6ÉqroèÈn nÉBF ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ mnBNQÂ j unÉÀnÀj l énÈÂÀ

Nhø Rj Àoewø mn Rj Î ø xÉ yxÉoeunø l xwji k xoje ÀnÉoe *Exoe xoje Én* xÉ bxvn unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mÉ l oeÉyn mxvÀ rwø m ynwmnwÀ øxwÀ pj oje wÀø mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn NnB Frcel ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ oewl xwÀoea øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀ l qj zÉn wxÉÊnj É Rj Àoewø mn Rj Î ø nÀ unø yoewl ryj ÉÊ mroøpnj wÀø mÉ l oeÉyn j orw mn unø ønwærk ruønoeøÉoe unÉoBoeun Nhø mroøpnj wÀø mrøyxønwÀ yj oej ruønÉoe mÉw xÉÀtu mn m Énuxyynv nwÀ mn unÉoeunj mnoeøqry ÀqrzÉn nÀ mn oxoe j Àxwø øy l rorzÉnø

Nhø BExoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø mj wø un v xwmn j øørøÀnwÀ unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ unø Rj Àoewø mn Rj Î ø mj wø ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn ÀqrzÉn Cwrv ø yj oeu zÉryn / ÀqrzÉn l oeÉyn rwø øxwÀ unø rwÀnoeal ÉÀnÉoe mn yoeÉrv rÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe Nhø Êxmnø wxoe j unø mn yoeøn nw l qj qen mnø ørÀÉj Àxwø yj oeju Frcel Àxw l w oje un nÀunø Tnji Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeÉru pr nø

Nj Frcel Àoe n l w oje un mn ji Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øÉyn oÉrøn un oeøynl Àmnø FoerÀø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hk wmj v nwÀj unø mj wø un l oeÉyn

Nhø oezÉnø / ÀqrzÉnø nÀ FoerÀø JÉv j rwø oxwÀ ux k snÀ mÉwn l j oèk poje yqrn oepÉur oev nwÀ v rønn sxÉoe zÉr rwlúÉÀ unø oxÉoewrøønÉoeø nÀøxÉø ÀøjerÀj wÀø Êxroeyj oje poje yqnB l oel n ÉwxÉÀtu mn mr unø Rj Àoewø mn Rj Î ø Êj uÉnwÀ nÀj wj ûlønwÀ ux l j unv nwÀ unø oezÉnø ÀqrzÉnø Kø j mxyÀnwÀ unø v nøÉoeø mn yoeÊnwÀxww l nøøj roeø

Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuynoe nÀÉwøÉrÊr mn ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ rwoxoe n unø oruj unø mn unÉoeø ÊnwÀÉnuø j Ênø mj v uxoje Àxw Nhø oezÉnø ÀqrzÉnø oxwÀ ux k snÀ mÉwnÊj v nwøl øÀ v j ÀzÉn uxoe mnø v røørxwø mj ÉmrÀyj oe un k rj rø mnwÀoeÀnwø rwmÊrmÉnuø v nw ø rwm ynwmj v nwÀj Ênl un Rj Àoewmn Rj Î ø nÀun Tnøyxwøj k un Cmv rwrøÀoje Àro nÀHrwj wl rnoe

Nxoe mn yoesnÀø mj l zÉrørÀxw un zÉnøÀxwwj roea / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø j rmn m Ànoe rwnoeør ji øxl r À Êrø n yoewm nw l xv yÀn unø oezÉnø wxÀj v v nwÀur ø u ÀqrzÉn mnø j oj roeø

Wwv n unj oewp øy l rorzÉn nÀ xk upj Àxroea øÉoe u ÀqrzÉn nøÀ mrøyxwk un mj wø unwønv k un mnø oruj unø Kuj À v rø sxÉoenw øÉrÀn ji yÉk ul j Àxw mn ji wxÉÊnum Eqj oèn / ÀqrzÉn CÉ Bm l nv koea B Bmnø l xwji k xoje ÀnÉoe j Îj wÀ j l l ø l nÀÀn oxoe j Àxw uj Êj rnwÀ oej uø n Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mu Êoea pj unv nwÀ mnø oxoe j Àxwø yoeønwÀ nunø mj wø un l j roea mn ji oxoe j Àxw l xwÀwÉn mnø v j wj pnoe nÀ mn l noeÀrwø v Àmoe Rj Àoewø mn Rj Î ø Cl qnÀ nÉoe nÀ Tnji Àxwø JÉv j rwnø CÉ m l nv koea B mnø l xwji k xoje ÀnÉoe l xwl noev ø uj Êj rnwÀ m s oej uø n

Nj ynoexoe j wl n puxk jun mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀ yúÉø yj oèk lÉur oev nwÀ mnø v j wj pnoe nøÀ Êj uÉ n nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn nÀ mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø Nh mj uxpÉn oepÉur oej Énl unø yj oèmø yoewj wÀnø nÀ ji l xwøÀÄÉÀxw mn poseÉynø mn Àoje Êj rurwÀnoeunø l xwÀoek Énwl rwÀ poeoeu / ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnumø yxurÀzÉnø nÀm l rørxwø øÀoje À przÉnø

Nj upwn mj unoèm ø l Éoeø n mÉ l oeÉyn ËËË uxoej uøynj tÉy l xv j l l nøørkun unwønv k un mnø yj oèmø yoewj wÀnø mÉ l oeÉyn j rwørBzÉÉwn yoel mÉoea mn oel Énru nÀ mn Àoje rÀnv nwÀ mnø ørpwj unv nwÀø ynoe nÀÀnwÀmn p oeoeønø ÊnwÄÉnwø v j wzÉnv nwÀø

GwB Byxøørkunø v j wzÉnv nwÀø u/ ÀqrzÉn xwÀ À rmnwÀroø *òrj* un ørÀn ø l Éoeø xÉ *òrj* unø Exoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø nÀ unBv j wj pnv nwÀ ux l j ux É rwÀnoej Àxwj u Cyoeø Éw nÊj v nw m Àj ruu mnø ørpwj unv nwÀø mnø v nøÉoeø j m zÉj Ànø øxwÀ yoeønø un l j ø lq j wÀ Nh wxv k oea v xwmj u mn ørpwj unv nwÀø mj wø un l oeÉyn nw v j Àroea mn mrøl oev rwj Àxw qj de unv nwÀ mxwÀ qj de unv nwÀ ønÉÉnu nÀ l xoeÉyÀxw nøÀ l xv v Éwrz É oepÉur oev nwÀj ÉÊ l xwji k xoje ÀnÉoe mn v v n zÉn un wxv k oea mn l j ø j Ê oeø nw ÀxÉÀ xÉ yj oèmn nÀ mnø v nøÉoeø l xoeøl ÀtÊnø yoeønø

O & L - syÈÂx nj xxÈnunÀÈÂu6ÉqroèÈn

F nyÉrøB un l oeÉyn xopej wrøn *GÉGqrl À Fj ê* Nxoe mn l nÀ Ê wnv nwÀ nw upwn j Ênl un Frcel ÀnÉoe l w oje u unø l xwji k xoje ÀnÉoe mÉ l oeÉyn ynÉÊnwÀ yxønoemnø zÉnøÀxwø nÀ mrøl ÉÀnoemn uj yyul j Àxw mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø j É zÉxÀmmnw Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ l qj zÉn Rj Àoewmn Rj Î ø xopej wrøn Éw mj uxpÉn ux l j uøÉoeu / ÀqrzÉn Gw j Ênl yúÉø mn Bl xwwnÊrxwø nÀ yúÉø mn B BzÉnøÀxwø mwxv k oenø unø l xwji k xoje ÀnÉoe xwÀ v xwÀoe Éw oxoèÀ nwpj pnv nwÀ F n yúÉø rwø oea xrÊnwÀ oepÉur oev nwÀ mnø rwoxoe j Àxwø øÉoeju m v j deqn / ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn nÀmrøyxønwÀ mÉwørÀn rwÀoje wnÀm mr

Nj TnÂyxwÂj k ruÀ Uxl r Àj un nÀBGwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u TUG

F nyÉrø mn wxv k oeÉønø j ww nø NQoej um yux m Éwn yxurÀzÉn TUG j v k rÀnÉøn wxÀj v v nwÀj É Àoje Êoe mn ønø yoepoje v nø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun nÀønø x k snl Àroø mj wø un l j mroea mn urwrÀj ÀtÊn *Ul rnwl n Dj ÀnmVj qenÉÂB*

Fj wø l n l j mroea un l oeÉyn ønøÀmxÀ mÉwn px ÉÊnoevj wl n oxoèn nÀøÀoèl ÀÉoen Êxroeyj oje poje yqnB rwlúÉj wÀmnø Exxoenwj ÀnÉoe F Ênuxyynv nwÀ FÉoje kun mj wø un v xwmn NnÉoev røørxw nøÀ mj rmnoeunø Rj Àoewø mn Rj Î ø mn bxwnø mn FrÊrørxwø nÀ mn Oj oeÉnø j yyurzÉnoeun yoepoje v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun mj wø unÉoewwÀA Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuxÉrÀuj Êj wl nv nwÀ mn ji v rønn nwâ ÉÊoe ux l j un mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn

NCÉmrÀ KwÀnoevn nÊj v rwn oepÉur oev nwÀ unø oezÉnø nw v j Àr oea mn TUG j rwørzÉn un wÊnj É mj Êj wl nv nwÀ mnø yxurÀzÉnø yxÉoe oeyxwmoea l nø oezÉnø Nh Exv rÀ mCÉmrÀnøÀnwøÉrÀn rwoxoe mnø oeøÉuÀj Àø

F nyÉrø nw unw j Ênl ji Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ji Frcel Àxw l w oje un Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u j yyoexoxwmrÀ u Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ur ø j É l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn øÉoeunø j l AÊrÀø mÉ l oeÉyn nw ø j yyÉÎ j wÀ wxÀj v v nwÀ øÉoeju v Àqxmn mj wj ûløn yj oezl wj oexø Enø mroeal Àxwø xwÀÊxÉuÉ oewoxdenoeunÉoel j yj l rÀ mj wÀl ryj Àxw nÀ mj ÀÀwÉj Àxw mn urv yj l Àmn l nø oezÉnø ô wxÀnoezÉn unø oezÉnø orwj wl mroe ur ø j ÉÊ noonÀø mÉ l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn nÀ unø v nøÉoeø mÉ l oeÉyn yxÉoeunø oemÉroea øxwÀ nÊyxø ø j É l qj yrÀoeB

Nj yxurÀzÉn mn TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

Nj zÉj urÀ nÀji l xv y Ànwl n mnø onv v nø nÀmnø qxv v nø øxwÀ mnø uv nwÀø rv yxoèj wÀø mÉ mrøyxørÀro mn Exwoeun KvÀnoevn F nyÉrø ÀxÉsxÉoeø unø Tnji Àxwø JÉv j rwnø TJ mn NQoej uxwÀ yxÉoe v røørxw mn øxÉÀnwroe ji l oeørøøj wl n mÉ l oeÉyn nÀ mj l l xv yj pwnoeønø Àoje wøoxoe j Àxwø RxÉoe Àoea y oewvwn ji l oeørøøj wl n mn NQoej uø j yyÉmn mj kxoenøÉoeunø onv v nø nÀunø qxv v nø mn unwÀoeayoeøn yoev rnoe j oèøj wø mnø øÉl l ø mÉ l oeÉyn D ÀrøÉoel nÀÀn l xwÊrÀxw un yoesnÀqÉv j rwnÀøxl rj uøn oxwmn øÉoeÉwn pnøÀxw rwmÊrmÉj uø n mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀøÉoe ji oxden mÉ l xuml Àro

Nj yxurÀzÉn TJ mn NQoej uøn oxwmn øÉoeurmnwÀorl j Àxw un oel oÉÀnv nwÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe ÀxÉÀj É uxwp mn unÉoel j oeø ea øÉoeju oeÀoekÉÀxw nÀunwpj pnv nwÀ mn ÀxÉø j rwør zÉn øÉoeÉwn yxurÀzÉn j l ÀtÊn mn mÊnoerÀ m zÉrÀ nÀ mrwlúÉørxw F nø yxurÀzÉnø m mr nø øxwÀm Ênuxyy nøj É ønrw mÉ l oeÉyn mj wø l qj l Éwmn l nø mxv j rwnø Êxroeyj oje poje yqn

EnÀyxutÉzânÀnÉnwpj pnv nwÉÀÀxwÉoeÀâv Àj â yj oje poje yqnB nÉm Éj rwÀj â l qj yrÉoeB

NnÂÂàÂÀ v nÂmrwoxoe j Àxw

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ I oeÉyn v nÀmnø xoenwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø yxÉoeunø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀBmnø mroal ÀtÊnø nw v j Àr oea mn ø l ÉoeÀ mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw UUK Nhø øÎøÀ v nø rwÀ poewÀ Éw BGTRB *GwÉnøeoeÀn TnÀxâden Rujwwwvp* Éw uxprl mu mn pnøÀxw ÉÀuø yj oeju v j sxoeÀ mnø oruj unø I xv v nderj unø Nh m yuxmnv nwÀmn l n yoexprl mu rwÀ poe ÀojeÊnoe un v xwmn oewoxden uj orj kruÀ nÀuj ø l Éoexj Àxw mn uj yoexmÉl Àxw mnø rwoxoe j Àxwø wxÀj v v nwÀ I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø CÊnl un v v n xksnl Àxo urv yuj wÀj Àxw mÉ uxprl mu mn yoexmÉl Àxw nÀmn pnøÀxw rwÀ poe øn yxÉoeÉrÀmj wøBmø nwÀÀ ø rwmÉøÀoeunø

NnÂyoexl mÉoeÂnÀwxoe nÂnwl j mojewÀ unÂBj l ÀtÊrÀ Â

Eojz Én Froal Àxw Hxwl Àxwwnu m orwrÀ mj wø øxw mxv j rwn unø yoewl ryn ø nÀ wxoe nø j yyul j kunø j ÉÊ nwÀÀø z Énu m p oea EnÉÊ l r øxwÀoeøÉv ø mj wø unø BHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Éw pÉmmn oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe øxÉø uj oeøyxwøj kruÀ mn uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ yxÉoez Én unø l xuj ikxojeÀnÉoeøn unø j yyoeyoenwÀyuÉø oj l runv nwÀ En mxl Év nwÀ nøÀ Éw l j moea mn oeo oewl n yxÉoeun I oeÉyn KBoeyoewm unø j l ÀtÊrÀ ø xy ojeÀxwwnuømø øxÉø uj oxoe n mÉwn orl qn yj oe mxv j rwn mj l ÀtÊrÀ Eojz Én orl qn oewÊxm j ÉÊ l qj oèønø l xmmø nÀwxoe nø m Àj ruw ø mÉ I oeÉyn Nhø orl qnø øxwÀ oepÉur oeav nwÀ j l ÀÉj uø nø nwoeÌqmø nÀ Êj um nø yj oe unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø

Wwv oeo oewÀnumn ø yj ojeÀxw mnø À l qnø oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe nøÀ mroÉø unwønv kun mnø nwÀÀø Ku m orwrÀ unø yoewl ryj unø oepunø yxÉoeuj ÊnwÀn unø j l qj Àø uj uxprøÀz Én uj orwj wln unø oeøøxÉdenø qÉv j rwnø nÀuj pnøÀxw mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Nj yyul j Àxw mn l n oeo oewÀnu yoeÊmnwÀ unø oezÉnø mn ojeÉmnø nÀmv rwÉn uj yoexkj kruÀ zÉn mnø noeaÉoe rwÀnwÀxwwnuømø xÉ wxw wn øxmwÀyj ø m Àn l Ànø

Nj mroÉÂxwnwrwÀnoeun mÂrwoxoe j ÀxwÂ

Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun øxwÀ mroÉø øBj ÉÊ Froal ÀnÉoe I w ojeÉÊ Froal ÀnÉoe Hrwj wl mnoe nÀ Tnøyxwøj kunø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun Bmm unwønv kun mnø oruj unø l xwoxumm nø ÎBxv yoeunø nwÀÀø rwmÉøÀoeunø Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ l qj oèønø wxoe nø nÀ rwoxoe j Àxwø oeuj ÀtÊnø uxojwrøj Àxw j ÉÊ ÊxuÉÀxwø nÀj ÉÊ mroal ÀtÊnø mnø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø øxwÀ v rø mrøyxørÀxw mnø oruj unø mn oj xwynoe j wnwÀn øÉoeunø ørÀnø rwÀojewnÀ mÉB I oeÉyn Wwv oeo oewÀnu wÉv oezÉn v nÀ mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe mÉ I oeÉyn unø BpÉmnø l qj oènø nÀ l xwÀj l Àø nÊynoÀø xojwrø ø yj oev Ànoe nÀÀq v j Àz Énø

Nhø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø j wv nwÀ pj unv nwÀ unÉoe oeønj ÉÊ mnÊynoÀø uxoe mn ø v rwj roeø nÀ oxoe j Àxwø Fnø j l ÀÉj uÀ ø yÉkunø øÉoeunwÀojewnÀB oeuj rmwÀ uj l ÀÉj urÀ nÀ unø v nøøj pnø oxoÀø mn Exw Àoeun KwÀnoeun j Éyoeø mnø l xuj ikxojeÀnÉoe

Fj wø un I oeÉyn mnÉÊ xÉÀuø wxÉoeøønwÀuj l xv v Éwl j Àxw øÉoe unø yoexoeÀ ø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B

- unø BCç j oenÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Bz Ér ÀxÉø unø mnÉÊ j wø oel xv ynwønwÀunø v nrumÉoeø rwrÀj ÀtÊnø v xwmj unø Bn À
- urwÀojewnÀ mn uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun z Ér mroÉøn v xwmj unv nwÀ unø rwrÀj ÀtÊnø xÉÀuø nÀ Ê wnv nwÀø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun

ClÀtÊrÀ mn l xwÀoeun nÀBmBÂÉoeÊnruj wl nBunÂBj l ÀnÉoeÂBnÀBmÉoeÂoeunÂ

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø nÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nøÀuj ocj roe mn ÀxÉø mnø rwøÀj wl nø mn pxÉÊnoej wl n unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe En mrøyxørÀxo nøÀøxÉø øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn yxÉoeÊ oeemoeøj ynoèwnwl n nÀøxwj m zÉj Àxwj ÉÊ xksnl Àxoø nÀ nwsnÉÊ mÉ I oeÉyn Nhø yoewl ryj ÉÊ j l ÀnÉoe ynuxÀj wÀun Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj pnøÀxw mnø oezÉnø øxwÀB

- uj Froal Àxw I w ojeun nÀøxw Exv rÀ mn Froal Àxw Exv rÀ GÊ l ÉÀto B
- un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ nw yj oèl Éunoe un Exv rÀ mCÉmrÀB
- uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉn nÀ Exwoxoe rÀ uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun B
- unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø B n À
- unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnuømø nÀunø bxwnø p xpojeyqrzÉnø

Nj Froal Àxw I w ojeun nÀÂxw Exv rÀ mnBFroal Àxw Exv rÀ GÂ l ÉÀto

Nj Froal Àxw I w ojeun m orwrÀ unø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ Ênruun unÉoe l xoeal Àn v rønn nw yuj l n RxÉoeBnÊ l ÉÀnoeunÉoeø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn Exw Àoeun KwÀnoeun unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto øj yyÉmnwÀ øÉoemnø mroøpnj wÀø xy ojeÀxwwnuø nÀ oxw l Àxwwnuø ønuxw unÉoe l qj v yø mn l xv y Ànwl nø Nhø mroøpnj wÀø mx rÊnwÀ Ênruunce uj yyul j Àxw mnBl nø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ nÀ j É kxw oxw l Àxwwnv nwÀ mnø yoel mÉoeø yxÉoeÀ Ànrwmoe unwrÊnj É mn Exw Àoeun KwÀnoeun oezÉrø yj oeju Froal Àxw I w ojeun

Nh Exwønru mCmv rwrÀÂojeÀxw nÀBmBExv rÀ BnCÉmrÀ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw j ÀxÉsxÉoe j oeroe uv yxoÀ wl n zÉnBoeÊ À un Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ ønø yoewl ryj ÉÊ mxv j rwnø mj yyul j ÀxwB Nh T punv nwÀKwÀ oeøÉoemÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw m orwrÀunø v røørxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- ruøÉrÀ unøBj l ÀxwømnExw Àoeun KwÀnoeun nwpj p nø nÀ nw oewm I xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwB
- ruj øøÉoeun øÉrÊr mnø z ÉnøÀxwø oeuj ÀtÊnø u uj ikxojeÀxw mnø rwoxoe j Àxwø I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø nÀ mn uj yÉkul j Àxw mrwoxoe j Àxwø nwv j Àr oea mn mÉojekruÀ B n À
- ru nÊj v rwn l qj z Én j ww n un yuj w mCÉmrÀ KwÀnoeun ønø xksnl Àxoø nÀ unø l xwl uÉørxwø p w ojeunø mnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun mn v v n z Én unø rwrÀj ÀtÊnø nÀ yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojeÀwø mn Exw Àoeun KwÀnoeun ô yj oèoemn I nø rwoxoe j Àxwø un Exv rÀ oej uørn nwøÉrÀn Éwl xv yÀn oewmÉ mn ønø oeunÊrxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw

---

KnÀÉoewmô l xv yÉn mn uj l Éørt É mô Exw Ànrum Cmv rwrÀÉojeÉxwj â yj ojepojeyqnB nÉmnÀv rÀÀxwÀl xwor nÀ ÀxwRoeÀmmwÉj â yj ojepojeyqnB

NnÂFrÊrÂxwÂxy ojeÀxwwnuunÂ nÀBnÂBxwnÂBp xpojeyqrzÉnÂ

Nn l oeÉyn nøÀxqejwrø nw FrÊrørxwø nÀlxwnø CÊnl lqj zÉn Frcal Àxw mn yj Îø mj ocj roea xÉ mnwÀxÀ rwnÉøÀoeunun unø FrÊrørxwø nÀ lxwnø øxwÀ yunrwnv nwÀ oeøyxwøj kunø mn ujl oej urøj Àxw mnø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun m orwrø yj oeujl Frcal Àxwl w ojeun

Ww mrøyxørÀro mn mupj Àxw mn yxÉÊxroe nøÀ nw yujl n nÀ lxwÀtwÉn øn oewoxdence Nnø yxÉÊxroe mnø oeyoeønwÀj wÀø upj ÉÊ mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn nÀ mn unÉoe mupj Àj roeaø øxwÀ uv rÀ ø nÀBnwl j moeø lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ujl Eqj oeÀn LÉoemzÉn Fnø øy lrj urøÀnø mn pnøÀxw mnø øløÀv nø mrwoxoe j Àxw mnø oeujl Àxwø qÉv j rwnø mÉ mprÀj u mÉ oeÉj ruBmnø j l qj Àø mn Bkprø Àz Én mn yoemÉl Àxw nÀmÉ moenÀøxÉÀnwwnwÀunø xy ojeÀxwø ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ nÀlxwÀoekÉnwÀ BjÀÀnrwmoea unø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun

NnÂFrcal ÀxwÂHxwl ÀxwwnuunÂ

Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øn ÊxrÀ lxwornoe mnø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe mnø j l ÀÊrÀ ø oeunÊj wÀ mn øxw y oev Àoe Nnø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø m orwrøønwÀ mj wø unÉoemxv j rwn unø xoenwÀj Àxwø yxuÀzÉnø nÀ yoel mÉoeø zÉ nuunø lxv v ÉwzÉnwÀj ÉÊ Rj Îø nÀ j ÉÊ nwÀrÀ ø Guunø j yyxoÀnwÀunÉoenÉynoeÀøn j ÉÊ xy ojeÀxwwnuø nÀ nÉj v rwnwÀ un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mj wø unÉoe mxv j rwnø oeøynl Àroø Guunø ø j yyÉmwÀøÉoeunÉoeoeønj É mn øy lrj urøÀnø xÉ øÉoemnø Êj uÉj Àxwø oepÉur oeø

Nnø yoewl ryj unø Frcal Àxwø lxwl noev nø øxwÀB

- ujl Frcal Àxw mn ujl Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ VnlqwxuxpmnwByj oeÀl Éunoe yxÉoeujl lxøv ÀxÊrpmjwl n nÀ ujl zÉj urÀ mnø oxoe Éunøl xv yxøj wÀunø yoemÉrÀø Êxroeyj ojepojeyqn B
- unø Frcal Àxwø mnø Clqj Àø yxÉoeunø oxÉoevrøønÉoe nÀ unÉoe lxwmrAxwø mn Àojeêj ruB
- ujl Frcal Àxw GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn nÀ U l ÉoeÀ yxÉoe Ê oeønoe ujl ø l ÉoeÀ mnø ørÀnø Ênrunoe ujl øj wÀ mnø lxujl kxojeÀnÉoe nÀj É oeøynl Àmn unwÊroewwnv nwÀB
- ujl Frcal Àxw mn ujl SÉj urÀ yxÉoev nøÉoeoeujl ynoexoe j wl n nÀ yoepoeøoexwmnø nwÀrÀ ø rwmÉøÀoenunø nwv j Àr oe mn zÉj urÀ mnBy yoemÉl Àxw B
- ujl Frcal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw wxÀj v v nwÀ yxÉoe Êj uÉnoeun oeøynl Àmn ujl RxurÀzÉn mn E Îk noe l ÉoeÀ B
- ujl Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrøÀojeÀxwnÀHrwj wl nøB
- ujl Frcal Àxw mnø Tnujl Àxwø J Év j rwnø yxÉoeunøÉrÊrnÀunBxwÀoeun mnø xkupj Àxwø mn pnøÀxwmÉ ynoexwwnuzÉryoel rønB
  - unø mxl Év nwÀø oev nÀÀoe j ÉÊ l xujl kxojeÀnÉoe
  - unBÀojerÀnv nwÀmnø noonl Àroø nÀl qj opnø mÉ ynoexwwnu
  - unø yoel mÉoeø mn oel døÀnv nwÀmn oxoe j Àxwn Àm Êj uÉj Àxw unø oepunø xkøndÊnoemj wø un mxv j rwn mn ujl BpnøÀxwmnBy Byj m j rwørzÉn ujl v rønnwyujl n mÉ yoepojev v n *Ubqj oeB Ej oe*B
- ujl Frcal Àxw mn uGwpj pnv nwÀ nÀ mnø Coqj roeaø RÉkuzÉnø yxÉoe l xxoenxwwnoe unø xy ojeÀxwø mn lxv v Éwl j Àxw nÀ øj øøÉoeaoe mÉ m yuxmnv nwÀ mnø yxuÀzÉnø mn uxkkÎrwp oeøyxwøj kun mÉ l oeÉyn B
- ujl Frcal Àxw Frprj u nÀ Oj den Àwp yxÉoe ø l Éoeønoe ujl Àojewøoxoe j Àxw mnprj un mÉ l oeÉyn n lxv v nden oeujl Àxwø lxwøxv v j ÀnÉoe rwoÉnwl nÉoe v mj ø mnprj ÉÊ nÀ nw m orwrøøj wÀnÀÊnruj wAj É m yuxmnv nwÀmn yxuÀzÉnø xÉÀtwø nÀ yoel nøøÉøB
- ujl Frcal Àxw mn ujl U oeÀ yxÉoeujl ø oeÀ mnø ynoexwwnø mnø ÊxÎ j pnø mnø kmwø mn urwoxoe j Àxw nÀmn ujl lxwornnwÀj urÀ mnø mxww nø j rwør zÉn yxÉoe ujl pnøÀxw mn l oeøn ÊxroeBy j ojepojeyqn B nÀ
- ujl Frcal Àxw l w ojeun Tnøyxwøj kruÀ Uxl r À j un nÀ GwÊroewwnv nwÀ j unBÊxroeyj ojepojeyqn

Fnø rwmrl j ÀnÉoe nÀmnø yoel mÉoeø mn oeyxoeÀwp oj l rurÀnwÀun øÉrÊr oepÉunoemn uj l ÀÉrÀ ux l j un mn l nø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø

Nj Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrÀÀojeÀxw nÀBHrwj wl nÂ

Guun j øørøÀn nÀ lxwÀoeun unø xy ojeÀxwwnuø mj wø unÉoe j l ÀÊrÀ ø j mv rwrøÀojeÀtÊnø orwj wl r oeø nÀ sÉoemzÉnø j rwør zÉ nw v j Àr oe mn ÀojerÀnv nwÀ mn urwoxoe j Àxw Guun orÊn unø oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀrÀ ø m orwrÀnÀm yuxmn mnø xÉÀtuø yoel mÉoeø nÀ kxwwnø yojeÀzÉnø wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl pnøÀxw ujl lxv yÀj kruÀ nÀ ujl lxwoxumj Àxw un O C unø rwÊnøÀøønv nwÀø oxwmø mn l j yrÀj urwÊnøÀøønv nwÀ DQNF nÀ yj oeÀl ryj Àxwø unø orwj wl nv nwÀø nÀujl Àoeøxoeoen ujl orøl j urÀ unø j øynl Àø sÉoemzÉnø nÀujl pxÉÊnoej wl n mnø mxww nø Î lxv yoeø unø mxww nø ynoexwwnuunø ujl lxv v Éwl j Àxw orwj wl r oe ujl yoeøynl ÀtÊn øÀojeÀprzÉn nÀunø j øøÉojewl nø

Ww Exv rÀ mn ExwÀoeun KwÀnoeun j yxÉoexksnl Àro mn yoewmoe ÀxÉÀn mrøyxørÀxw oj Êxoej wÀ ujl kxwwn lxv yoeqnwørxw nÀ ujl kxwwn j yyul j Àxwmnø oepunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun mÉ l oeÉyn nÀ mn øÉrÊoe uj Êj wl nv nwÀ mn yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojewÀø mn ExwÀoeun KwÀnoeun Kunø Àlxv yxø mÉ Frcal ÀnÉoel w ojeu Cmv rwrøÀojeÀxwnÀ Hrwj wl nø nÀ mnø Frcal ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ExwÀoeun KwÀnoeun Hrwj wl n Qy ojeÀxwwnuun CÉmrÀ KwÀnoeun nÀBUÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw

Nj Frcal Àxw0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂBnÀBExwoxoe rÀ

EnÀÀn Frcal Àxw l xxoenxwwn wxÀj v v nwÀ unø m v j deqnø yxÉoe rmnwÀkornce Êj uÉnoenÀ yoexoeønoeunø oeøzÉnø j Ênl ÀxÉø unø j l ÀnÉoe lxwl noev ø Guun ÀnwÀ sxÉoeunø l j oÀkpojeyqrnø mnø oeøzÉnø mÉ l oeÉyn Guun Êrøn oj Êxoeønoe UÉÀtuøj Àxwxy Àv j un mnø oeøøxÉdenø yxÉoev rwrv rønoenÀ lxwÀoeunoeurv yj l Àmnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø j rwørzÉn yxÉoev j Êrv rønoeunø xyyxoÀÉwrÀ ø Nn Frcal ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ nøÀmrcal Àn v nwÀ ojeÀÀj l q j É Frcal ÀnÉoe l w ojeu

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun

EnÀÀn Frcal Àxw mrøÀwl Àn mn uCÉmrÀ KwÀnoeun nøÀ øxÉø ujl oeøyxwøj kruÀ mn ujl Frcal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ CÊnl unø nÉynoeÀø mn l qj zÉn v Àn oenunm orwrÀnÀv nÀ sxÉoeun l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe unÉoe mxv j rwn mj l ÀÊrÀ EnB l j moea nøÀ oeøÉv mj wø un mxl Év nwÀ mn oeo oewl n BNnøBHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ ExwÀoeun KwÀnoeunB nÀ m Àj ruu mj wø mnøBxoe nø xÉ yoel mÉoeø zÉr øxwÀurøÀ nø mj wø un BT o oewÀnu wÉv oezÉnB mÉ l oeÉyn

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun j wv n nÀ m Ênuxyyn pj un v nwÀ Éwoeønj É mnwÊroew Bbøøyxwøj kunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun oepnxwj ÉÊ nÀ ux l j ÉÊ zÉr lxÉÊoewÀ unwønv kun mnø nwÀrÀ ø mÉ l oeÉyn Køxwy yxÉoev røørxwmj yyuzÉnoeun l j moea mn lxwÀoeun rwÀnoeun nÀ mj l l xv yj pwnoeunø lxujl kxojeÀnÉoe nw l n ønwø Fnø rwÀnoÊnwÀxwø oezÉnwÀnø mj wø unø ø v rwj roeaø l Î l unø mn oxoe j Àxw xÉ Ënk rwj roeaø j Ênl unø v Ànoe nÀujl yÉkul j Àxw mn wxÀnø mn v xkruøj Àxw lxwÀoekÉnwÀ oewoxdence ujl lxwwj røøjwl n mÉ l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun mj wø un l oeÉyn

Fj wø Éwn m v j deqn mj v uxojeÀxw l xwÀwÉn ujl Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun ujl kxoe mrocÉøn nÀ j wrv n mnø l j v yj pwnø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw j Ê nø øÉoeunø yoewl ryj ÉÊ oezÉnø nÀ nwsnÉÊ rmnwÀkor ø En ø l j v yj pwnø øxwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ m yuxÎ nø

øÉoBqj l Évw mnø v Àmoce Nj ÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ Exw Àoeun KwÀnoeun ynoe nÀ j ÉÊ nwÀrÀø mÉ l oeÉyn mn øj øøÉoeoe mÉ kxw oxwl Àxw wnv nwÀ mÉ mrøyxørÀxo nÀ un oewoxden j Énl mnø yjj wø mj l Àxw øxy ojeÀxw wnuø

Nj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun j wrv n un Exv rÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun zÉr Êj umn unø mroal Àxw øn Àyoxoe ø zÉj wÀ uj v uxojeÀxw mÉ l j moe mn Exw Àoeun KwÀnoeun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ oeønj É mn oeøyxwøj kunø mn Exw Àoeun rwÀnoeun xÉ unø xÉÀuø ÉÀuø ø yxÉoe ojeu øn oeunø À l qnø mn Exw Àoeun KwÀnoeun En À Froal Àxw nconl ÀÉn Évwn Énrun mnø ÊxuÉÀxwø oeujÀÉnø j É Exw Àoeun KwÀnoeun nwv j Àr oe mj ÀÀnwÀnø nÀmn yojeÀzÉnø mn v j deq

Nj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun

NCÉmrÀ KwÀnoeun Ê oeem unø yoel nøøÉø v j snÉoe nÀ uj yyul j Àxw mnø yoewl ryn nÀ wxoe nø mÉ l oeÉyn En m yj oÀnv nwÀ nøÀ j øøÉoe yj oeÉwn zÉryn l nwÀ ojeun mroal Àxv nwÀ ojeÀÀj l q n j É Froal ÀnÉoel w ojeu

Nnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øxwÀ oxÉv rønø uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ Gwn ø j kxÉÀtøønwÀ j Énl unÉoe j l l xoen BÉw yjj w mj Émr À j wvÉnu zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn uj l j oÀkpojeyqm mnø oeezÉnø mÉ l oeÉyn uj l xwÀøøkÉÀxw mnø nwÀrÀø j ÉÊ yoewl ryj ÉÊ rwmlj ÀnÉoe l xwxv rzÉnø mÉ l oeÉyn j rwørzÉn uj wÀ oexoeÀ nÀunøoeøÉuÀj Àø mnø j Émr Àø yoel mnwÀø

Nj yyoel rj Àxw mÉ wÊnj É mn oeezÉn yj oeunø Froal Àxwø mnø bxwnø nÀ unø nÉynoÀø mnø mroo oewÀø v Àmoce nøÀ pj unv nwÀ m Àmoce rwj wÀn mj wø uj l xwøÀÉÊl Àxw mÉ yjj w mj Émr Aj wvÉnu

Gw uCÉmrÀ KwÀnoeun j oej uro Bv røørxwø mxwÀ xwÀ yxoeÀ øÉoemnø j Émr Àø mnwÀrÀø Coqj roeø Exv v nderj unø Wørwnø Froal Àxwø Oj oten Àwp KwÀnoeaj Àxw j unø Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ øÉoemnø yoel nøøÉø l rku ø u l qnuwn mÉ l oeÉyn mn bxwnø xÉ mn Rj Îø Rj oej ruwnÉoe v røørxwø xwÀ À m mr nø j É yoepoje v n mn l Îknoe l Éoe À nÀ v røørxwø xwÀ À l xwøj l oenø l noÉj rwø xksnl Àxoø mÉ yoepoje v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoe

Eqj zÉn v røørxw mj Émr À mxwwn unÉ Évw oje yyxoeÀzÉr nÊyxøn unø BxwøÀj Àø nÀ oeezÉnø l xoeøøyxwmj wÀø nÀzÉr yoeyxøn Évw yjj w mj l Àxw nÀ mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoe unwÀrÀ j Émr An Nj BFroal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øÉrÀ l nø yjj wø mj l Àxw unø v nøÉoe yÉrø nw l xv v Évwrzén un À j ÉÊ mj Êj wl nv nwÀ j ÉÊ Froal Àxwø l xwl noev nø

Fj wø un l j moe mn ønø Àoje Êj ÉÊ uCÉmrÀ KwÀnoeun øj yyÉm øÉoeun uxpr l nu GTRBwÀ poe mÉ l oeÉyn Kuj m Ênuxyy mnø Àoje wøj l Àxwø øy l rozÉnø yxÉoev mÉÊ mnwÀ oemoem ÊnwÀÉnumø oj rkunøønø mnø yoel nøøÉø ønwørkunø Eqj zÉn j ww n unø l j yj l rÀ ø mj wj ûlønø mn mxww nø ønwoeqroønwÀ Gwnø oewoxdenwÀ unø j wj ûlønø øÀj wmj oenø uj k xoenø yj oeuCÉmrÀ KwÀnoeun nÀ unÉyuxrÀj Àxw mnø Àj kunj ÉÊ mn kxoenÀxÉÀtøø mj wj ûlønzÉn m Ênuxyy nwÀ unø v Àmoce yxÉoeunÉoe knøxrwø mn yruxÀj pn

RxÉoeønø v røørxwø uCÉmrÀ KwÀnoeun mrøyxøn mÉw xÉÀtumn l TE *l xànoeaj wl n TrAt Exv yujwl n* rwÀ poe zÉr uÉr ynoe nÀ mn l xwøxumnoenwÀnv yø oenuuj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw mnø nwÀrÀ ø j Émr Ànø Rj oÀkp j Énl uj ox wl Àxw Exw Àoeun KwÀnoeun l nÀ xÉÀtu l xwøÀrÀÉn Évwn yjj Àno xoe n rwÀ poen mn l xuj kxoje Àxw mj wø uj v rønnwyjj l n mnø yjj wø mj l Àxw

QÉÀoe øxwoeun mn øÉoeÊnruj wl n mn uj yyul j Àxw mÉ mrøyxørÀxo mn Exw Àoeun KwÀnoeun uCÉmrÀ KwÀnoeun nconl ÀÉn mnø j wj ûlønø Àoje wøÊnoej unø øÉoe unø Ênw ÀÉnumø oj rkunøønø mn Exw Àoeun KwÀnoeun yj oÀoeomnø l xwøÀj Àø oeunÊ ø mÉoje wÀønø v røørxwø Enø j wj ûlønø pÉmrnwÀunø Àoje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ mnwÀoxmnwÀ unø j Ênø yoxoeÀj roeø mj v uxoje Àxw nÀ mn oewoxdenv nwÀmnø yoel mÉoeø

Nj oej uroj Àxw noconl ÀÊn mÉ yjj w mj Émr À un oeøÉuÀj À mnø v røørxwø Bn À uj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw øxwÀ yoeønwÀ ø oepÉur oev nwÀ uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j wvÉnumv nwÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ nÀj ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nj Froal Àxwmn ÂUòÀÀ v nÂmKwoxoe j Àxw FUK

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn FUK m Ànoe rwn unø xoewÀj Àxwø øÀojeÀprzÉnø mnø oÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Gwn v nÀwxÀj v v nwÀ nwâ ÉÊoe ÉwGTR l nøÀ mroe Évw uxpr l mu mn pnøÀxw ÉÀtuø yj oeuj pojewmn v j sxoeÀ mnø oruj unø l xv v nderj unø mnø Éørwnø nÀ mn uj oxwl Àxw uxprøÀzÉn Gwn j l l xv yj pwn j Éøør uj Àojewøoxoe j Àxw mnprÀj un mÉ l oeÉyn nw m Ênuxyyj wÀ uÉÀtuøj Àxw mnø øndÊl nø *Euxâm Uj j U Kj U Rj j U* nÀmnøxksnÀø l xwwnl À ø

CÉ ønrw mn uj FUK uj Froal Àxw mn uj U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw p oe uj BRxuÀzÉn mn U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw EnÀÀn yxuÀzÉn l xq oewÀn j Énl unø øÀj wmj oenø mÉ v j deq KUQB PKUV l xÉÊoe unø pojewmø Àq v nø mn uj ø l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mxwÀ uj yoeÀnl Àxw mnø mxwv nø ynoexwwnunø RxÉoel qj zÉn Àq v n nwm m l oeÀ mnø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ j yyuzÉnoe Nnø zÉryn ø mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn nÀ yj oenÊÀnwørxw ÀxÉø unø l xuj kxojeÀnÉoe yj oÀj pnwÀj rwørmnø xksnl Àxoø l uj roe mnø kxwwnø yojeÀzÉnø nÀ mnø wÊnj ÉÊ mn l xwÀoeun j mj yÀ ø j ÉÊ oezÉnø wxÀj v v nwÀ unø oezÉnø mn l Îknoje ÀÀj zÉnø EnÀÀn yxuÀzÉn øj l l xv yj pwn mÉw yoepojev n mj Émr À rwm ynwmj wÀ mn uj Bø l Éoe À mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀ mn mÉÊ l qj oÀnøB uj B Eqj oÀn mnø Vnl qwxuxpr mnø mn uKwoxoe j Àxw nÀ mn uj Exv v Éwl j ÀxwBnÀ uj Eqj oÀn mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ

Nj Froal Àxw l w ojeun mnÂQy ojeÀxwÀ

Gwn oepoeÉyn unø F yj oÀnv nwÀø F Ênuxyynv nwÀ n À Rj l tj prwp Cl qj Àø UÀojeÀ pmn rwmÉøÀoeun nÀ GÊl nwnwl n xy ojeÀxw wnuwn SÉj uÀ GJU GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn U l Éoe À *Uôyyuê ÊÊ qj rw* BÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw yoemÉl Àxw Gwn m orwÀ uj øÀojeÀ pmBp w ojeun mnø Qy ojeÀxwø j Énl Évwn oeøyxwøj kunø À v xwmj un nÀ m orwÀ Bunø wxoe nø nÀ v Àqxmnø j yyul j kunø mj wø unø mxv j rwnø mn uj zÉj uÀ uj ø l Éoe À nÀ unwÊroewwnv nwÀ yxÉoe un m yuxmv nwÀ mj wø unwønv kun mnø yj Îøx un l oeÉyn xy oe Gwn yruxÀn unwønv kun mn øj øÀojeÀ pmn yxÉoeynoe nÀÀoe j ÉÊ zÉryn ø Qy ojeÀxwø mj wø unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnunø nÀ unø bxwnø mn v nÀÀoe nw â ÉÊoe unø yxuÀzÉnø rwwxÊj Àxw j l qj À zÉj uÀ ø l Éoe À nwÊroewwnv nwÀ BwnÉøÀoenunø nÀ *ôyyuê l qj rw* j mj yÀ nø j ÉÊ v j deq ø Gwn l xwmÉrÀ Évw yoepojev n mj Émr À SÉj uÀ GJU v xwmj un mø ørÀnø nÀ mnø oxÉoevrøønÉoe mj l qj À mroal À mÉ l oeÉyn Gwn oxoe n nÀ j wv n unø l xv v Évj ÉÀ ø v Àmoe mn l no m yj oÀnv nwÀø

Fnyérø B mj wø uj l xwÀwÉrÀ mn uj Eqj oÀn /ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn unø j l qnÀnÉoe mroyxønwÀ mÉw pÉmrnB yojeÀzÉn nÀ ÀqrzÉn BPxø oeuj Àxwø j Énl wxø oxÉoevrøønÉoe j É zÉxÀmmnw zÉr l j moe unÉoe oeuj Àxwø j Énl unø oxÉoevrøønÉoe mÉ l oeÉyn Rj oe j ruwnÉoe unø j l qnÀnÉoe øÉrÊnwÀ unø oxoe j Àxwø nw upwn kj ø nø øÉoeunø pÉmrnø l oeÉyn BNj l xwl Éoeavl n j É zÉxÀmmnwB nÀ BNj yoeÊnwÀxwmn uj l xoeÉyÀxwj É zÉxÀmmnwB

Nj wxoe n Bl nøÀxw mnø oxÉoevrøønÉoeB nÀ unø yoel mÉoeø mj yynu mxoooeø yoel rønwÀ unø l xwmÀxwø mn v røn nw l xwl Éoeavl n nÀmn oeo oewl nv nwÀmnø yoewl ryj ÉÊ oxÉoevrøønÉoe Nnø l xwmÀxwø p w ojeunø mj l qj À oxoe nwÀ un l j moe mnø Àojeøj l Àxwø j Énl l nÉÊ l r Nj Bwxoe n BUÉj wmj oen oxoeÀôyyunoe *v j wj pnv nwÉ Uxâden Éx l xwÉgel É* B oj l ruÀn nÀ oewoxden uj v j Àoen mnø m yn wønø nÀmnø nwÊnøÀxøønv nwÀø

Nhnø yœswl ryj unø v rœœrxwø mn ùi *Uêyyuê Ecj rw* l xwœrøÀnwÀ ønoêÉrœ unø l unwÀø nÀ l xwøxv v j ÀnÉœø mÉ l œéÝyn *àrj* l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw xy œø yj œeun l œéÝyn yruxÀnœunø yœel nøøÉø mn yùi wrœl j Àxw mnyÉrø ùi mnv j wmn sÉøzÉj ÉÊj yyœêrœrxwwnv nwÀø nÀ m yuxÎnœenÀxy œœœÉw œeønj É mn mrøÀœkÉÀxw yqÎørzÉn mÉcjekun j prun nÀ œswÀ}kun Nhnø v xÎnwø nv yuxÎ ø øxwÀ wxÀ}v v nwÀùi pnøÀxw mÉ Àcjerànv nwÀmnø l xv v j wmnø mnyÉrø ùi œel nyÀxw sÉøzÉ ùi yœeyjcjeÀxw ùi uêcjerøxw nÀ un œel xÉÊœav nwÀ mÉ l œemrÀ ùi l xwøÀdÉl Àxw mnø yœeÊrœrxwø mn ÊnwÀn nÀmj yyœêrœrxwwnv nwÀ un m yuxmv nwÀmnø øÀxl tø mn yœemÉrÀø orwrø nÀ nv yuxrø un yruxÀ}pn mnø l nwÀcjeunø øxÉø Àcjer}wÀø nÀ y œœø}Àj rœœø ux prøÀzÉnø un øÉrÊr mn ùi Àcjej kruÀ nÀ unø yùi wø mn l xwÀwÉrÀ ux prøÀzÉn

Ww yœepcjev v n mn v j À œexÊrpnùi wl n j øøÉcjewÀùi ø l Éœe À mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw unw j Ênl unø v j À œej ÉÊ mn yj l tj prwp j rwør zÉÉwn Ênruun cepunv nwÀ}rœe nw unw j Ênl ùi T KøÉœeunwønv kun mnø xkupj Àxwø u pj unø ur nø j ÉÊ nv kj ùi pnø nÀunÉœe ÀzÉn}pn øxwÀ v rø nw yùi l n yj œe unø zÉrynø mn F Ênuxyynv nwÀ Rj l tj prwp

6ùi kyÂ}Éryx nÉÉÂ}rÉnv nxÉmnBirxoyÂv j Éryx l yv zÉj kun nÉœrxj xl r Ân

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

F œrwrÀxw xksnl ÀroÂnÀBy œev Àœa

Nh Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœe l xÉÊœa unø yœel nøøÉø zÉr j urv nwÀnwÀunø mxwv nø l xv y}kunø øj Êxrœe l nÉÊ mn ùi yœemÉl Àxw mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa mj œeeÀ mnø l xv y}nø nÀmnø j l Àxwø mn l xv v Évwl j Àxw

Nh mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœeÊrøn B}øøÉœeøB

- un œeøynl À mn ùi œepunv nw}Àxw l xv y}kun nÀ ùi kxvwn j yyul j Àxw mnø yœswl ryn øÉœeunøzÉnwø œeyxønwÀunø l xv y}nøB
- uj yyul j Àxw mnø xœenw}Àxwø œrÊnø yj œe ùi Frœal Àxw l w œjeun j ÉÀ}œeamnø rwxœe j Àxwø œrwj wl r œeøB
- ùi yœeønœÊj Àxw mnø j l Àœø B

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

- ùi zÉj urÀ mnø œev xwÀnø mnø rwxœe j Àxwø yxÉœe ùi kxœeœeunø l xv y}nø yÉkur ø nÀ ùi œrj kruÀ mn unÉœeÀcjerÀnv nwÀ l nwÀcjeuø yxÉœeun l œéÝyn nwÊÉn mn unÉœemrœÉørxw nÀÉÀuœj Àxw mnø œrwø mn yruxÀ}pn Bn À
- un l xwÀœeun mn ùi yœemÉl Àxw mnø u v nwÀø œrwj wl rnœe l xv y}kunø nÀmnø pnøÀxw rwÉj wÀùi yœeÊnwÀxw mnø œcjeÉmnø

Nh y œev Àœa mj yyul j Àxw mnø yœel mÉœeø mn Exwœeun KwÀnœeann œeùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É Àcjerànv nwÀ mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa nÀ l xv y}kun l xv yœewn ùi øxl rÀ v œa NQœej unÀ unwønv kun mn ønø œruj unø rwÀ pœenø mj wø unø l xv y}nø l xwøxum ø

Roœl nÂÂÉÂmn yruxÀ}pn mnBxœpj wr Âj Àxwl xv y}kun nÀBrwj wl r œa

Nxœpj wr Âj Àxw mnÂFrœal Àxw Âl Hrwj wl r œaÂ

Ux Éø ùi øÉynœÊrœrxw mn ùi Frœal Àxw l w œjeun mnø zÉrynø øy l rj uø nø j øøÉœewÀun yruxÀ}pn l xv y}kun nÀœrwj wl rnœe mj wø unø mxv j rwnø øÉrÊj wÀøB l xv y}kruÀ l xwøxum j Àxw œrøl j uÀ pnøÀxw ønœÊrl nø œrwj wl rnœe nÀÀœeøxœeœn

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm nøÀœeøyxwøj kun mn u ùi kxcjeÀxw mnø œeøÉu}Àø l xwøxum ø mÉ l œéÝyn Fj wø l n l j mœe nwm j wv n unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø nÀÉwœeønj É v xwmj umn l xwÀœeunÉœe mn pnøÀxw l qj œe ø mn cj rœa œeøynl Àmœe unø wxœe nø l xv y}kunø nÀmn pnøÀxw ynœe nÀ}wÀÉw yruxÀ}pn j m zÉj À mÉ œeøÉu}À mÉ l œéÝyn Fn yuÉø Évwn zÉryn øy l rj uø n j øøÉœe uj wv j Àxw v xwmj un mn ùi l xv y}kruÀ nw ÊnruùiwÀ}wÀ uj yyul j Àxw mnø wxœe nø KHTU zÉ ùi v rønnw â ÉÊœa nÀ uqj œe xwøj Àxw mnø yœel nøøÉø l xv y}kunø mÉ l œéÝyn mj wø un v xwmn nÀmj wø unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø l xv y}kunø

Nj Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm j wv n ùi Frœal Àxw Hrøl j un mÉ l œéÝyn Exwø}ÀÉ n mÉw œeønj É mn œrøl j uø}nø nw l nwÀcjeu mj wø unø bxwnø nÀmj wø unø yj Îø unø yuÉø nÊyxø ø mÉ l œéÝyn nwn øÉr}u ÊxuÉÀxw œepunv nw}Àrœe j øøÉœeun œeøynl Àmnø œepunø ux l j unø nÀÊnruùi v rønnw â ÉÊœa mn ùi yxuÀzÉn œrøl j un mÉ l œéÝyn nwyj œel Éunœeøj yxuÀzÉn mnø yœeÊmn Àcjewœcnœ}nÀÀunø œepunø mxÉj wr œeø

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n yœeÀ pn un yj Àœev xrwn œrwj wl rnœe mÉ l œéÝyn Uxw m yj œe}nv nwÀ Vœeøxœeœn nÀ Hrwj wl nv nw}Àø l nwÀcjeuœn unø ouÉÊ mn Àœeøxœeœn nÀ ùi l xÉÊnœeÉœe mnø œœzÉnø mn l qj wpn nÀmn À}ÉÊ En m yj œe}nv nw}Àj wv n ÉwBœeønj É mn Àœeøxœeœnœ mj wø unø bxwnø nÀunø yj Îø nÀj yyuzÉn ùi yxuÀzÉn mn œrwj wl nv nwÀmÉ l œéÝyn

Nh m yj œe}nv nw}AUœÉl ÀÉœa Hrwj wl r œa nÊ l ÉÀn unø xy œjeÀxwø mn l œerøøj wl n nÊÀnœeann nÀÊnruun øÉœeunø øÀdÉl ÀÉœaø œrwj wl r œaø mn ùi øxl rÀ NQœej unÀ mn ønø œruj unø Nh œxwmø mn l j yrÀ}u rwÊnø}Àøønv nwÀ DQNF nw l qj œpn mnø rwÊnø}Àøønv nw}Àø v rwxœe}Àj rœaø rwwxÉj w}Àø nø}À pj unv nw}Àcje}À}l q ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n

Nnl Âwxœe nÂmÉ l œéÝyn

Nh l œéÝyn ønø}À mxÀ mn œepunø nÀ v Àœqxmnø l xv y}kunø l xwøxœe nø j ÉÊ wxœe nø KHTU œeo œewÀnu mnø l xv y}nø l xwøxum ø VxÉÀnø unø œruj unø l xwøxum nø mxrÊnw}Àj yyuzÉnœel nø wxœe nø yxÉœe œxÉœarœÉwn rwœxœe j Àxw œrwj wl r œa qxv xp wn nÀBrj kun

Ux Éø ùi œeøyxwøj kruÀ mn ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm l œéÝyn unwønv kun mnø wxœe nø mÉ l œéÝyn øxw}ÀB v rønø sxÉœe œepÉur œev nw}À nw Ànwj w}À l xv y}Àn mn u ÊxuÉÀxw mnø œepunv nw}À Àxwø nÀmnø œeo œew}Ànuø l xv y}kunø

Enø oepunv nwÀjÀxwø orÊnwÀ unø yoewlrynø wlnøøjroeaø jÉ ÀojerÀnv nwÀ qxvxp wn mnø xy ojeÀxwø mxwÀ unø vxmjurÀø mnwoeprøÀoev nwÀmnø uv nwÀø mn krujw un oel nwønv nwÀnÀujÊjuxoeøjÀxw mnø nwpjpnv nwÀø qxoe krujw Nj Froal ÀxwExv yÀjkun mÉ loeÉyn v wn Évwn Ênrum ynoejwnwÀn mnø wxÉÊnumnø wxoe nø lxv yÀjkunø nwyoeyj ojeÀxwj orwmnwj unoèÀnoe ujiFroal ÀxwlwojeunnÀmjwÀHrynoeunÉoea rwlmnwlnø øÉoeunø lxv yÀnømÉloeÉyn

Nh yujwmnlxv yÀnø lxv vÉw ÀxÉÀnø unø orujunø vjrøjÉøør ÀxÉøunøyoel nøøÉølxv yÀjkunølu ø oxÉoearøønwÀBunømorwrÀxwø nÀvxmjurÀøm ujkxojeÀxw mÉ oeyxoèwp wlnøøjroea yxÉoe Àjkuroeanølxv yÀnø

Nhø wxoenø mn pnøÀxwBmloeÊnwÀmn vjwr oea xy ojeÀxwwnum ujyyul jÀxwmnlnø oepunø Gunø yoelrønwÀwxwønÉunv nwÀunø oepunøBmn Êjuxoeøj Àxw mn lnoèjrwø yxøÀnø lxv yÀjkunø ørpwrorljÀroømÉkrujwnÀmÉlxv yÀnmnoeøÉuÀjÀvjrø pjunv nwÀ unølxwÀoeunønÀÊjumjÀxwøjyyulj kunøjÉÊEyoelnøøÉølu ø

Fnølxv yuv nwÀøøxwÀoepÉur oev nwÀjyyxoèøjÉÊwxoenø mn pnøÀxw nÀyjoèlrynwÀjrwør jÉ yoelnøøÉø mjv uxojeÀxw lxwÀtwÉn Enuji Êrøn oeyxwmoejÉÊlxwøÀjÀø mnuCÉmrÀKwÀnoeun nÀ lxÉÊoeaenømxvjrwnømnøoøzÉnølxv yÀjkunønÀorwj wlmoe mnø oruj unø En ÀojeÊjruj ynoerø mn øn ojeyyoelqnoemnø oelxv vjwmjÀxwø yoeønwÀnø mjwø un BlÉrmn mjyyulj Àxw oeujÀro uji pnøÀxw mnø oøzÉnø nÀjÉlxwÀoeun rwÀnoeun mn urwoxoejÀxwlxv yÀjkunnÀorwj wlr oeaBmÉEjmoemn To oewln mnuCOH

NxopjwrÂjÀxwnÀuji Â lÉoeÀ mnÂÀòÀÀv nÂ mrwoxoej Àxw

Nj Froal ÀxwB wojeun Hrwjwln Qy ojeÀxwwnum nÀuji Froal Àxw mnø UÎøÀv nø mKwoxoejÀxwyoewwnwÀnwønv kun unø mlrørxwø oeujÀÊnøjÉÊuxprlrnwøjmjyÀøjÉÊnÊrpnwlnølxv yÀjkunønÀ orwj wlr oeaømÉloeÉyn CÉwrÊnjÉmnøÎøÀv nø mrwoxoejÀxw unø zÉrynøoewoxdenwÀunømøyxørÀoømn øyjojeÀxwmnøÀlqnø nÀjv uxoewÀunlxwÀoeunmnømoerÀømjll ø Fnø xÉÀtwunÉoexwÀ À yoeyxø øyxÉoeÊnrwnoe uji lxwoxoerÀ mnø moerÀømjll ø jÉÊcepunømÉloeÉyn

NhÂxÉÀtuÂmnyruxÀjpn

Nhøîløv n mn oeyxoèwp v nwøÉnummøwmljÀnÉoe lxwxvrzÉnø ynoenÀÉwøÉrÊrlxwÀtwÉnÀqxvxp wn mnø ynoexoejwlnø mn lqjzÉnoruj un nÀmnunÉojmzÉjÀxwjÊnlunøxksnlÀroøoÊø

WÀtuø yjceÀxÉÀnø unø nwÀtÀø lnÀxÉÀtu mn oeyxoèwp nÀmn lxwøxumjÀxwjøøÉoea uji lxq oewln nÀuji orjkruÀ mnø mxww nø mn lqjzÉn oruj un poeln mnø lxwÀoeunø kuxzÉjwÀø jÊjwÀ oevxwÀnjÉloeÉyn ô lnÀnoonÀunlxv yÀnmnÊyuxrÀjÀxwyjce mnøÀwjÀxw lxvvÉw uji pnøÀxw nÀ uji lxv yÀjkruÀ lxwÀoekÉn oewoxdenoeuji vjÀoeøn mnø dÊkoezÉnø mnø Àjø orwjwlmoepoeln Éwoeo oewÀnuÉwrzÉn

Nxopjwrøj ÀxwmÉloeÉyn oeyxøn øÉoeÉwoeyxoèwp vjwjwÀmn lqjzÉn oruj un nÀj moeøøø yjoeunøyjÎømroelÀnv nwÀ uji øxlrÀ v oea NQoejuøjwøjpoepjÀrwÀnoe mjjroea yxÉoeuji poejewmn vjsxoeÀ mnø oruj unø En øÎøÀv nxyÀvrøn uji ÀojewøvrøørxwnÀ unÊqjÉøÀtÊrÀ mn urwoxoejÀxw nÀojlruÀn un lxwÀoeun mn unÉoe nÊjlÀrÀÉmn

Nh Froal ÀnÉoel wojeunÀun Froal ÀnÉoeHrwjwlmoemlqjzÉn oruj un ønwpjpnwÀnwønv kun øÉoeaj zÉjurÀ uji orjkruÀ nÀunÊqj ÉøÀtÊrÀ mnø rwoxoejÀxwø lxv yÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø zÉrøø xwÀ yoeyjoenø nÀ ÀojewøvrønøÀ uji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum mÉB loeÉyn jÉ ÀojeÊnoe mÉwn unÀÀoea mjoorroejÀxwzÉrøølxørpwnwÀ

NhEyvrÉ mCÈmÉ

Nh oeun nÀ unø vrøørxwø mÉ Exvrà mCÉmrÀ Ànwø zÉn yoel rnv vnwÀmloeÀø øxwÀlxwoxoenø uji oepunvnwÀjÀxw nÉoeynwwn wxÀjvvnwÀ uji Froal ÀtÊnB WG nÀjÉ T punvnwÀ WGB oeaujÀroø jÉlxwÀoeun upjumnø lxvyÀnønÀøjyyÉmwÀøÉoeum Tjyyxoèm É poeÉyn mn ÀojeÊjruøÉoe unlxvrÀ mjÉmrÀyÉkur yjoeuCOHun BÉrumÀ

RoelnÂÂÉÂlxwlxÉojewÀ Bu ujkxojeÀxwmnurwoxoejÀxwlxvyÀjkun nÀBrwjwlr oea

NhÂyoelnÂÂÉÂxy ojeÀxwwnuÂmjuvnwÀjÀxw mnÂBxvyÀnÂ

Fnøyoel mÉoeaøøy lrorzÉnø mn øÉrÊrø mn oepunø mn Êjumjà xw mjÉÀxoejÀxw nÀ mn lxvyÀjkruøjÀxw øjyyuzÉnwÀ jÉÊ yoel nøøÉøzÉrjuv nwÀnwÀunølxvyÀnø yjoenÊnv yun unø ÊnwÀnø unøjlqjÀø uji pnøÀxwmnøøÀxltønÀmnørv vxkruøjÀxwø xÉuji pnøÀxwmnujiyjmnÀmnujiÀoeøxoeaoen

NjluÀÉoeamnÂlxvyÀnÂujlxwÂxumjÀxw nÀBmÂBwoxoejÀxwÂmnpnÂÀxw

NjluÀÉoeamnølxvyÀnøoeayxønøÉoemnørwøÀtÉlÀxwøyoelrønønÀÉw ljunwmoemoemÀjruw NhÉoemroeÉørxw ÀxÉÀnø unø orujunø Ênrum jøøÉoaeun oeøynlÀmnømujrønÀujilxq oewln mn ujiyoeyjojeÀxw mnø ÀjÀø orwjwlmoeø Nh loeÉyn jrwøÀÀÉ BmnÉÉBojoen lux Àwp jwÀHryjÀxw mnø ÀojeÊjÉÊmn luÀÉoealxvyÀjkun nwvjrnÀ kxÊnv koeBxÉoevmÉÊjwÀHrynoenÀjll uoeaoenømujrømnluÀÉoea

RxÉoeÀjkuroeanølxvyÀnølxwoxumømnøyoel mÉoeaømnÊjumjÀxw øjyyuzÉnwÀ lqjzÉn ÀjynmÉ yoel nøøÉø mn oevxwÀnnÀ mnBÀojerÀnv nwÀ mnø rwoxoejÀxwø Guno Êoeanwà wxÀjvvnwÀ ujsÉøÀnv nwÀlxoeal ÀnÀuuvrwjÀxw mnø Àojewøjlxwø rwÀnoeanø oevxwÀnøvnwÉnumnvnwÀ uji Êoeanljàxw mnø xy ojeÀxwø mn lxwøxumjÀxw uji kxwwn jyyuljÀxw mnø wxoenø lxvyÀjkunø uji BzÉjurÀ nÀ uqxvxp wrÀ mnø mxww nø lxvyÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø lxwøxumnønÀyÉkurnønÀuji lxq oewln nwÀoeaunø mxww nø lxvyÀjkunønÀunø mxww nø mn pnøÀxw ÉÀtwønø yxÉoe uujikxojeÀxwmnørwoxoejÀxwøorwjwlr oeaø

Njlxvvéwljàxworwjwlr oea

Nhøoeaøyxwøjkunømn uji Exvvéwljà xwHrwjwlr oea Àjkuroønwà éwljunwmoemoeayoelrømn mroeÉørxwj ÉÊvjdeq ø orwjwlmoemÉwn rwoxoejÀxw sxÉoeøÉoeun loeÉyn En ljunwmoemoeaeøynlÀn unø nÊrpnwlnømnøjÉÀxoeÀømnvjdeq Nhøoeaøyxwøjkunø Ê oeamnwÀ jÊnl uji Froal ÀxwLÉoemzÉn zÉn uji lxvvéwljÀxw nøÀ lxwoxoejÀxwmnøjÉÊmujirøoeazÉrøjÉÊuxrønÀjÉÊcepunvnwÀø

Kø xwÀ pjunvnwÀyxÉoeoeun mn yÉkunoejÊnl yoelrønxw nÀ nÊljÀrÀÉmn urwoxoejÀxw oxÉoeamyjoeuji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum VxÉÀn rwoxoejÀxw ørpwrorljÀÊn lxvvéwzÉn uji lxvvéwjÉÀ orwjwlr oea oeaouÀn jÊnl ørwl oeÀ nÀÀojewøyjoewln uji ørÁÉjÀxwnÀujljÀÊrÀ mÉloeÉyn Fnyúéø ÀxÉÀnlxvvéwljÀxwnøÀnoonlÁÉnmjwøunoeaøynlÀmÉ yoewlrynm pjurÀ mrwoxoejÀxwnwÀoeaunøjlÀxwwjroeaø

NnÂExv v rÂÂj roeaÂj Éâ Exv yÀnÂ

Nnø uv nwÀø lxv yÀ}kunø nÀcrwj wlrnceyceyjceø yjceunø cruj unø lxwøxurn nø oxwÀ uxksnÀmÉw nÊj v nw uv rÀ uxcø rnnø lu ÀÉceaø ønv nøÀcaeunø nÀmÉwj Émr Àlxv yunÀuxcø rnnø lu ÀÉceaø j vwÉnunø yjceunø j ÉmrÀnÉcø nÊÀncaeunø FnÉÊ oxrø yjcej w un Froael ÀnÉce l w cjeu nÀun Froael ÀnÉcø Hrwj wlrnce rnn ujı cruj un ønwpj pnwÀ nwønv kun øÉceujı ørwl caeÀ ujı crj krurÀ nÀunÊqj ÉøÀÊrÀ rnnø rwoxcoe j Àxwø crwj wlr caeø j É Àcjeênce rnÉWn unÀÀcea mj corce j Àxw zÉ rwl xørpwnwÀ

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yceel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByceel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnunn

RxurÀzÉn mj ÂÂÉcjewln

RxurÀzÉn p w cjeunmj ÂÂÉcjewln rnÉ l oæÉyn

Nj yxurÀzÉn mj øøÉcjewln Êrøn yoæÀpncej É v rnÉÊ unø ynoæxwwnø nÀj l ÀroæBrÉ l oæÉyn lxwÀcaeujı øÉcÊênwj wln rnn caezÉnø v j snÉcø nÀj øøÉcjekunø zÉr yxÉcejernwÀujı ocnl ÀncøNn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln rnnø yoæpcjev v nø mj øøÉcjewln v xwmj ÉÊ wxÀ}v v nwÀ yxÉcø unøBcaezÉnø rn F xv v j pnø Rnoènø mGÉyuxrÀ}Àxw Tnøyxwøj kurÀ ErÊrun EÎknce Vcjewøyxoè CøøÉcjewln lcernÀ Exwø Aœl Àxw xcocjewÀÉwn qxv xp w røj Àxw rnnø lxÉÊnoæÉcaeø nÀ Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø yxÉce unwønv kun rn ønø cruj unø mj wø un v xwmn unÊny Àxw rnnø yj Îø mxwÀujı cepunv nwÀ}Àxw wn ynce nÀyj ø ln Ã}yn rn v xwÀ}pn lr j yceø BTnøÀœl Àxw B BF nø yoæpcjev v nø wj Àxwj ÉÊ øxwÀv rø nw yujı ln mj wø unø yj Îø x rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ wn ynÉÊnwÀ Àce m yuxÎ ø EnÀÀn yxurÀzÉn ønm lunwn j rwørB

- j É wrÊnj É lnwÀcjeu un l oæÉyn w pxlrn ujı øÀœÉl ÀÉcaø nÀ unø pj cjewÀnø rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ mj øøÉcjewlnø yxÉce lxÉÊœæønø nÊyxørÀxwø yoæwlryj unø ønuxw uxcoæ rnøyxwrkun øÉcaeun v j deq rn uj øøÉcjewln B
- j É wrÊnj É uxl j u rnnø yxul nø uxl j unø wxw oej øøÉcø nø yj oeÉw yoæpcjev v n l oæÉyn øxwÀm yuxÎ nø nwl xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn BnÀ
- mj wø À}xÉø unø l j ø unø cruj unø rnxrÊnwÀ øxÉøl oæø unø lxÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln xkupj Àxroæø j crw rn caeøynl Ànceunø cepunv nwÀ}Àxwøuxl j unø

Nj øxuÊj krurÀ crwj wlr cea rnnø j øøÉcaeÉcø nøÀÉwl oæÀ ca rn lqxrÊ rv yxoæ}wÀyxÉceun l oæÉyn F n yuÉø unø yoæpcjev v nø øxÉøl oæÀø oxwÀv j sxcæ}roæv nwÀj yynu Bju lxj øøÉcjewln nwÀøæ rnco caewÀø j lÀnÉcø v j snÉcø rnÉ v j deq rn uj øøÉcjewln rwÀnoæj Àxwj un

Roæpcjev v nÂv xwmj Éâ rwÀ pcøÂ

TnÂyxwÂj krurÀ lrÊrun p w cjeunB l n yoæpcjev v n v xwmj u øxÉøl oæÀ yxÉcøÀxÉÀnø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw lxv yœwrn wxÀ}v v nwÀujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun nÊyuxrÀ}Àxw ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnÉ cj rÀrnnø yoærnÉrÀø nÀunø j ÀÀnrwÀnø unwÊrœwwnv nwÀrnxœpnwn øxÉmj rwn nÀj l l rnnwÀnwn KulxÉÊœæunø lxwø zÉnwl nø y l Évwj rœæø rn ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnnø nwÀrÀ ørnÉ l oæÉyn ørunÉœæøyxwøj krurÀ nøÀnwpj p n

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yœel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByœel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnun

F xv v j pnÂj Éâ krnwÂnÀynoèænÂmnâyuxrÀ}ÀxwB l n yoæpcjev v n j øøÉcaewxÀ}v v nwÀunø caezÉnø rwl nwrnn oxÉrnce nÊyuxørxw Êxu Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø rnj wø ujı uv rÀn rnnø xcocaeø rnøyxwrkunø øÉce unBv j deq rnn uj øøÉcjewln Nn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éw yoæpcjev v n v xwmj u yxÉce l xÉÊœæunwønv kun rnn ønø krnwø ycaewlryj unv nwÀunøBv v xkrurøj Àxwø nÀøÀxl tøBøj Éo TnøÀœl Àxw EnÀÀn l xÉÊnoæÉcaeø l xv yxoèn pj unv nwÀ Éw Êxunà ynoènø rnnÊyuxrÀ}Àxw l xwø l ÉÀtÉnø Éw rnxv v j pn v j Àcaenu pj cjewÀr Nj l j yj l rÀ rnÉ v j deq rnn uj øøÉcjewln À}wÀuv rÀn yxÉce l noè}rwø caezÉnø l n yoæpcjev v n nøÀj øøxoèr rnn øxÉø uv rÀnø wxÀ}v v nwÀ yxÉceunø Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø Rj ceøj crujun rn oej øøÉcjewln un l oæÉyn l xwønoÊn øj l qj cpn j É rnnu rnnø ocjewl qrrønø j yyul j kunø Éwn ceÀnwÀxw rnÉw v xwÀ}wÀ wxw ørpwrorl j Àro j É wrÊnj É l xwøxurn Nxcocaerwà pcaernnø Êrørønø rn yceÊnwÀxw rnnø ørÀnø yj ceunø ønoÊrl nø øy l rj uro ø rn uj øøÉcaeÉce unj rnnce

Eàknoæ B Éwn yxul n mj øøÉcjewln EÎknoexcocaeøxÉø ceønoÊn rnnø nÊlÚÉørxwø nÀrnnø pj cjewÀnø rrøyxwrkunø øÉcaeun v j deq ujı ycaen nw l qj cpn crwj wlr cea rnnø l xwø zÉnwl nø rnnø caezÉnø ur ø urwoxcoe j Àz Én Uj prøøj wÀ rnÉw l xwÀcjeÀ rnrÀ Bv ÉÚÀrcaezÉnB uj øøÉcjewln l Îknoæcaezénø ønl xv yxønrn yÚÉørnÉcaeÊxunÀø

Vcjewâyxoæ B un l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln j yyul j kun unwønv kun rnn ønø Àcjeøyxoæø rn krnwø VxÉÀnø unø cruj unø k w crl rnwÀ rnxwl rnÉwn l xÉÊnoæÉcaeø j rnzÉj Àn nÀ qxv xp wn j ÉÊ caezÉnø ur ø j ÉÊ xy cjeÀxwø uxprøÀzÉnø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw

TrÂzÉn l ceernÀ l unwÀB nw l xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn nÀ ønuxwBunø Ànceø nø nÀ l xwrnÀxwø w pxlrø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn Brnxrênwà v nÀÀcaenw yujı ln nw l xv yu v nwÀ rn unÉce yœyœa yxurÀzÉn rn l ceernÀ v j wj pnv nwÀ Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln l ceernÀ rnj wø ujı v nøÉcaex Éwn xcocaerj øøÉcjewln l xv yj Àkun j Ênl un wrÊnj É rnj l ÀÊrÀ l xv v nderj un nøÀ rrøyxwrkun rnnø l xwrnÀxwø crwj wlr caev nwÀj l l ny}kunø

ExwÂÀœÉl Àxw B un yoæpcjev v n v xwmj u mj øøÉcjewln Exwø Àœl Àxw Êrøn mj kxcaen qj cæ xwrønceunø l xwrnÀxwø rnn l xÉÊnoæÉcaeø rnnBÀxÉø unø l qj wÀncæ rnj wø unwønv kun rnnø yj Îø Ku ynoæ nÀj ÉøærBju rrocÉørxw rnÉwn yxurÀzÉn p w cjeun mj øøÉcjewln l xwøÀœÉl Àxw Éwy rux}pn l nwÀcjeuø yj ceun *Exoæxcjeén* nÀ nwcrw Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø

Rùj x mn Xrprùj xl n

KwÀcemÉl Àxw

NQcej u øj yyÉm øÉcemnø RœwI rynø / Àqrz Énø oxoÀø z Ér pÉrmwÀ øxwB m Ênuxyynv nwÀB KwÀ pœÀ Tnøynl À ExÉcjepn nÀ Vcjewøyj cewl n Enø RœwI rynø øxwÀ un oxwmv nwÀ mn ønø yxurÀz Énø nw v j Àr ce mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun mn ceøyxwøj krurÀ øxl rj un nÀ øxl r Àj un nÀ mn v l wj À NQcej u yxev nÉÀ un ceøynl À mn unwønv kun mnø FœerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø oxwmj v nwÀj unø rwÀnoœj Àxwj unv nwÀ cel xwwÉø

Gw upwn j Ênl unø RœwI rynø FrœI ÀnÉce mnø Pj Àxwø Wwnø ceùj Àrœ j ÉĒ GwÀœyceønø nÀ j ÉĒ FœerÀø mn uJxv v n NQcej uøn ceo ce nwyj oÀl Éunce ùj F l ùj cjeÀxw WwÊnœwun mnø FœerÀø mn uJxv v n j É Rj l Àn rwÀnoœj Àxwj u ceùj Àro j ÉĒ mœerÀø l rÊnø nÀ yxurÀz Énø j ÉB Rj l Àn rwÀnoœj Àxwj u ceùj Àro j ÉĒ mœerÀø l xwxv rz Énø øxl rj ÉĒ nÀ l ÉuÀÉceuø nÀ j ÉĒ ExwÊnwÀxwø oxwmj v nwÀj unø mn uQcej wøj Àxw KwÀnoœj Àxwj un mÉ Vcje Êj ru

Nn Rùj w mn Xrprùj wl n mn NQcej u un BRùj wB ceyxwm j ÉĒ xkurpj Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø ùj uxr ocjew j røn mÉ Bv j ce ceùj ÀÊn j É mnÊrœmn Êrprùj wl n mnø øxl r À ø v ceø nÀ mnø nwÀœyceønø mxwwÉønø mxcemœ Ku l xwÀnwÀ mnø v nøÉœø mn Êrprùj wl n cjeroxwwj kun mnøÀw nø yceÊnwrœ unø cezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pcjeÊnø j ÉĒ FœerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør z É ùj øj wÀ ùj ø l ÉœÀ nÀ unwÊrœwwnv nwÀ mj wø un l j mce mÉwn xkurpj Àxw mn v xÎnwø KBB øj mœøøn ùj v j rœxw v ce mÉ l œÉyn ùj øxl r À NQcej u j rwør z Éj ÉĒ œuj unø l xwÀœunø j É ønwø mn uj oÀl un NB mÉ Exmn mn l xv v ncen mœI Àn v nwÀxÉ rwmœI Àn nwÀ yj ceNQcej u unø BHuj unøB nÀ j ÉĒ oxÉœwœnÉœ nÀ øxÉø Àcje Àj wÀø j Ênl unøz Énuø unø mœ cewÀnø øxl r À ø mÉ l œÉyn nwÀœÀnwwwwÀÉwn BœùjÀxw l xv v nœrj un Àj kunBB l nøÀ mœ Éwn ceùj Àxw l xv v nœrj un mœI Àn øÉrÊm nÀ øÀj kun l xwoxœ v nwÀ ùj m œwrÀxw m Ênuxyy n yj ce ùj ŚÉœøydÉmnwl n ocjew j røn unøBBHx ÉœwœnÉœB ønuxw un wÊnj É mn cezÉnø ÀnuzÉ mnwÀrœ mj wø un Rùj w KunøÀ nwÀnwmÉ z Én mj wø ønø yceyceø j l ÀÊrÀ ø NQcej u ceøynl Àn unø cepunø nÀ mrupnwl nø l xwÀnwÉnø mj wø un Rùj w v v n uxcezÉn NQcej u wÎ nøÀ yj ø nĒyceøø v nwÀ v nwÀxww Nn Rùj w l xv yxoÀn unø cepunø j yyuùj kunø nw v j Àr ce mn yceÊnwÀxw mj ÀÀnrwÀnø pcjeÊnø j ÉĒ FœerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø ùj øj wÀ nÀ ùj ø l ÉœÀ mnø ynoexwwnø j rwør z É unwÊrœwwnv nwÀ ceøÉuÀj wÀ mnø j l ÀÊrÀ ø mn NQcej u ønø Huj unø nÀ ønø HxÉœwœnÉœ Êxrce yj cjepcjeyqnB Ku l xv yceœm pj unv nwÀ unø v nøÉœø cjeroxwwj kunø mj yyuùj Àxw noœl ÀÊn mn l nø cepunø yj ceNQcej u nÀ j Éyceø mn ønø Huj unø nÀ ønø HxÉœwœnÉœ j rwør z Én unø yœl mÉœø m Êj uÉj Àxw cepÉur ce mn unÉce ceøynl À Êxrce yj cjepcjeyqn KuyceÊxrÀBÉw v l j wrœv n mj unoÀn nÀ mn cel Énrumnø œpwj unv nwÀø Êxrœyj cjepcjeyqn nÀyceønwÀn Éw l xv yÀn ceœwmÉ mn øj v rœn nw â ÉÊce Êxrce yj cjepcjeyqnB NnøBj l Àxwø mn øxÉÀnw mnwl xÉcjepnv nwÀ nÀ mn yceÊnwÀxw mnø cezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pcjeÊnø j ÉĒ FœerÀø JÉv j rwø j ÉĒ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø ùj øj wÀ ùj ø l ÉœÀ nÀ unwÊrœwwnv nwÀ l xwÀnwÉnø mj wø un Rùj w øxwÀ mnø mrupnwl nø cjeroxwwj kunø mxwÀ ùj v røn nw â ÉÊce j yyj oÀnwÀ j ÉĒ HxÉœwœnÉœ nÀ j ÉĒ Huj unø Exv yÀn ÀnwÉ mn ùj mÉnœrÀ mn uj l ÀÊrÀ mnø Huj unø nÀ mnø HxÉœwœnÉœ un Rùj w yceÊxrÀunø v nøÉœø l xv v Éwnø z Ér unÉceø oxwÀnmøÀw nø

CÉ mnu mn l nø v nøÉœø l xv v Éwnø NQcej u nÀ ønø Huj unø v wnwÀ mn v j wr ce Êxurwàj rœ mnø j l Àxwø j mmÀxwwnunø øÉce l nø v v nø øÉsnÀø Enø j l Àxwø øxwÀ m l œÀnø mj wø mj ÉÀœø l qj yrÀœø wxÀj v v nwÀ un l qj yrÀœB Fnø HxÉœwœnÉœ v wnwÀ mn v j wr ce Êxurwàj rœ mnø j l Àxwø j mmÀxwwnunø øÉce l nø øÉsnÀø nÀøxwÀnwl xÉcjep øyj ceNQcej u Bnj rœ

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxw l xwÀrwÉn

Fj wø un l j mce mÉwn m v j deqn mj v uxcjeÀxw l xwÀrwÉn un Rùj w qj rÀuxksnÀmn ceÊÉnø cepÉur ceø yj ceÉw Exv rÀ l xv yxø mn ùj FrœI Àxw / Àqrz Én TrœzÉnø nÀ Exwoxœ rÀ ùj FrœI Àxw l w cjeun mnø Qy cjeÀxwø GJU Cl qj Àø ùj FrœI Àxw l w cjeun mnø TnùjÀxwø JÉv j rwnø ùj FrœI Àxw l w cjeun mn ùj Tnøyxwøj krurÀ Uxl rj Àj un nÀ GwÊrœwwnv nwÀj un nÀ ùj FrœI Àxw LÉœmz Én Kuøn ceÉwrÀ yÉœmnÉœ oxro yj cej w Eqj l Éw mn l nø ceøyceønwÀj wÀø j wv n Éw ceønj É j É wÊnj É uxlj u Exœøøyxwmj wÀø / Àqrz Énø zÉrynø GwÊrœwwnv nwÀ JÎpr wn nÀ U l ÉœÀ Cl qj Àø TnùjÀxwø JÉv j rwnø Tnøyxwøj kunø mÉ ExwÀœun KwÀnœn nÀBTnøyxwøj kunø F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun ÀcjeÊnœ un v xwmn ynoe nÀÀj wÀmnBœœwmœ nw l xwørm cjeÀxw mnø œv xwÀ nø mÉ Àncjerwyx Éœj v uxcjeÀxw mÉ Rùj w

Nn Rùj w j À yceønwÀ mnø yj oÀnø yœwj wÀnø rwÀnœwnø Àuø z Én unø ceyceønwÀj wÀø mÉ ynoexwwnum wø un l j mce mn uKwøÀj wl n GÉœy nww mn Fj uxpÉn Uxl rj u nÀ nĒÀnœwnø z Éj urœ nø QPI nÀ v nv kœø mn ùj øxl r À l Érun NnBExv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øxwÀ rwoxœ ø l qj z Én j ww n mn ùj l ÀÉj uœj Àxw mÉ l xwÀnwÉ mÉ Rùj w Fj wø un l j mce mn ùj yceyj cjeÀxw mn ùj ExœyxcjeÉn UÀÀÉj rwj krurÊ Tnyxœwp FrœI Érn EUTF un l œÉyn j v nw mnø j wj uùønø mn mxÉkun v j À cjeurÀ mnø yœI ryj ÉĒ cezÉnø rv yj l Àø nÀxyyxoÀÉwrÀ ø nw v j Àr ce mn mÉcjekurÀ Enø ÀÉmnø xwÀ ynoe rœj É l œÉyn mn yxÉœÉÊce øxw mj uxpÉn j Ênl mnø nĒynœÀø nÀ mnø yj oÀnø yœwj wÀnø øÉceunø rv yj l Àø yxÀnwÀnuø mn øxwj l ÀÊrÀ nwv j Àr ce nwÊrœwwnv nwÀj un nÀ mn FœerÀø JÉv j rwø wxÀj v v nwÀ Êxrœyj cjepcjeyqn

Ej mœ p w cjeumn uj wj urÀ mn mÂBœÂz ÉnÂ

Nnø cezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pcjeÊnø j ÉĒ FœerÀø JÉv j rwø unwÊrœwwnv nwÀ ùj ø l ÉœÀ nÀ ùj øj wÀ xwÀ À j wj ùuøø nw oxwl Àxw mn uj l ÀÊrÀ mn NQcej u mn ønø Huj unø nÀ mn ønø HxÉœwœnÉœ Nj wj ùuøn mnø cezÉnø j ønœÊ mÉwn yj oÀ ùj m œwrÀxw mnø T punø j yyuùj kunø m œwnø l rj yceø nÀ mj ÉÀce yj oÀ j ÉĒ v nøÉœø mj yyuùj Àxw noœl ÀÊn mnø T punø j yyuùj kunø nÀ unÉce ÊrÊr

Nj l ÀÊrÀ mn NQcej u l xwøœÀn nw ùj yœmÉl Àxw mn yœmÉrÀø l xøv Àz Énø nÀ unÉce mœÀ kÉÀxw j ÉĒ l unwÀø mÉ l œÉyn

Hj koÀ j Àxw mn yœmÉrÀÂ œwrÂ

NQcej u oj koÀz Én ùj Êj øÀn v j sxœÀ mnø yœmÉrÀø œwrø z Éru l xv v nœrj urøn mj wø ønø yceyceø Éœwnø j Ênl wxÀj v v nwÀ Éw yceønwl n mj wø unø pcjewmø v j deq ø mn l œœøj wl n Uxw ceønj É mn Éœwnø rwÀ pœÀ unø mnœr ceø j Êj wl nø nw Àncœ nø mn Àn l qwxuxprnø nÀ mj ÉÀxv j Àrøj Àxw nÀ øj mj yÀn nw ynoe j wnwl n j Ênl j prurÀ yxÉceœwÀ pœce unø j l zÉrørÀxwø nÀ øxÉÊœœj ÉĒ rwxÊj Àxwø nĒÀnœwnø

En oeønj É nøÀ lxv yuÀ yj oe mn ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mn yoœmÉl Àxw yxÉoe oj roœa oj l n jÉÊ yrl ø lxwsxwlÀÉoeuø mn mnv j wmnø mj wø un l j ø mn Ànl qwxuxpmnø øy l rorzÉnø l oje Îxwø mn v j zÉruji pn øj Êxwø nÀ NQoej urwÀnoœmÀmj wø ønø l xwÀøje Àø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n nw l j ø l j mn Nj l l xoœn mn NQoej umxrÀ Àoœ oœl Énruur yj oeunø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø zÉr mnÊøjernwÀ yxÉoemnø øje røxwø rwmÉøÀoœunø øxÉø ÀøjerÀnoœÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnøÀw n BNQoej u Nxoœz Én mj wø l noœj rwø l j ø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø nøÀj ÉÀxoœ n unø v v nø oepunø z Én l nuunø m orwnø mj wø un Rvji wøxwÀj yyuz É nø l nø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø Nhø v v nø Ä yn ø mn lxwÀoeunø nÀmn øj wl Àxwø nwl j ø mn wxwoeøynl ÀøxwÀv rønwyùj l n

Corw mn oej uœn oœmÉoeyoœmÉl Àxw unø Éœrwnø mn NQoej uj l q ÀnwÀ mnø oxÉoœrøønÉoeÀnoœ mroo oewÀnø v j Àr oeø yoœv r oeø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ z Éryn v nwÀø E nø oxÉoœrøønÉoe mœyxønwÀ mÉw øj Êxroej roea z Ér unÉoenøÀyoeyoœ m Ênuxyynwà unÉoœ yoœmÉrÀø nÀ xwÀ unø rwoœjeøÀœl ÀÉoeø w l noøj roeø unÉoe yoœmÉl Àxw Kø j prøønwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wl n u pj oen mn NQoej u øj wø m ynwmoe mnø rwøÀœl Àxwø xÉ mÉ øj Êxroej roea mn NQoej u

Nj oj kœl j Àxwmj oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀwn oj rÀyj ø yj oœn mn uj l ÀÉrÀ mn NQoej uB Nnø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ ÉÀuø ø øxwÀj l qnÀø mnø øxl r À ø øy lrj uø nø mj wø l n mxv j rwn Ku nw Êj mn v v n yxÉoe unø z Éryn v nwÀø mn yoœmÉl Àxw

FrÀÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀÂ

Nj mroÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀø nøÀoej uø n yj oeunø Hruj unø nÀmnø mroÀœk ÉÀnÉoeÀnoœ rwm ynwmj wÀø mj wø unø yj Î ø xÉ oeprxwø mj wø unøz Énuunø unø Hruj unø wn øxwÀ yj ø yoeønwÀnø Corw mj øøÉoeoe lnÀÀn mroÀœk ÉÀxw mnø nwÀœøy Àø øxwÀ xy oeø yj oeunø Hruj unø mroel Ànv nwÀ xÉ l nø yoeøÀj Àxwø øxwÀ lxwor nø mnø yoeøÀj Àj roeø uxproÀz Énø Ànoœ z Ér oewmnwÀ mnø ønoÊrl nø øÉoeun v v n Ä yn mj l ÀÉrÀ B øÀxl tj pn nÀ yoeyj oeÀxw mnø lxv j wmnø mj wø mnø nwÀœøy Àø z Érw uxÉnwÀ xÉ z Ér unÉoe j yyj oÀœnwwnwÀ

T punÂj yyul j kunÂrÂÂÉnÂmnBuj wj ùùÂn mnÂoœÂz ÉnÂ

Nnø Hruj unø nÀ unø HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noe ùji u prøji Àxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mnøBoepunø v nwÀxwwnø l r mnøøxÉø l r j yoeø unø BT punø j yyul j kunøB j orw mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø nÀ Nhknoeø Hxwmj v nwÀj unø ùji øj wÀ nÀ ùji ø l Éoeø mnø ynoœxwwnø j rwør z É unwÊroœwwnv nwÀ Nxoœz Én ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ xÉ unø oepunø rwÀnoœunø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉoœrøønÉoeø yoeÊmnwÀmnø wxoe nø yÉø øÀœl ÀnøBz Én unø T punø j yyul j kunø l nø wxoe nø mxrÊnwÀ yoeÊj uxroe Ur nw oeÊj wl qn unøBT punø j yyul j kunø yoeÊxmnwÀmnø øÀj wmj oenø yÉø n Érpnj wÀø l n øxwÀ l nø T punø z Ér yoeÊj unwÀ v xrwø z É runwoeøÉuÀn Éwn j l ÀÉrÀ ruul rÀn Gw l j ø mn lxwÀøjemlÀxwø nwÀoe ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ unø FoœrÀø J Év j rwø rwÀnoœj Àxwj unv nwÀ oel xwvÉø NQoej ul qndeqn oeøynl Ànoel nø øÀj wmj oenø rwÀnoœj Àxwj ÉÊ

TrÂz ÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBj À r oe mn yoeÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ pojeÊnÂj ÉâBFoœrÀÂBJ Év j rwÂ nÀBj ÉâBNhknoeÀ ÂHxwmj v nwÀj unÂ

Cxj uç Àn mnÀÂrÀoœÈnÀnÉÂrÀoœÈnÀmmnxÉror À nxBv j Ér Ân mn FÂyrÉÀJ Èv j rxÀ nÉBNhknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nn l oeÉyn j j yyoeøxwmr øj l j oÀkpojeyqm nw rmnwÀroj wÀ unø yxÀnwÀnuø oœz Énø øj ruji wÀø nw v j Àr oe mn FoœrÀø J Év j rwø j É wrÊnj É pux kj un Ànmj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀ j yyÉÎ øÉoeun l j moea mn oeyxoÀwp mnø Roewl rynø Froel ÀnÉoe oeùj Àroø j ÉÊ GwÀoeyoœnø nÀ j ÉÊ FoœrÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoérwp Hqjev nç xoe* En yoel nøøÉø mrmnwÀroj l Àxw yoewmnw l xv yÀn ùji ø Êoe À u l qnuwn nÀ ùji oev mj kruÀ j rwør z Én ùji yoekj kruÀ mx l l Éoewl n mn ønø rv yj l Àø øÉoeunø ynoœxwwnø ÀxÉÀ j É uxwp mn øj l qj wn mn Êj unÉoe En ÀÀn ÀÉmn j À oej uœn j Ênl Éwn QPI øy l rj uœ n mj wø un mx v j rwn j yyxoÀj wÀ Éwn j wj ûl øn rwm ynwmj wÀn nÀ j oj rÀ uxk snÀ mÉwn oeÊÉn yj oe mroo oewÀnø yj oÀœnø yoewj wÀnø nÉÀnoeunø Ku oeøÉuÀn mn l nÀÀn j wj ûl øn unø oœz Énø øj ruji wÀø øÉrÉj wÀøBmnwÀror ø mj wø un l j moea mn uj yyul j Àxw mn ùji uxrøÉoemnBF nÊxroemn Érpnj wl nB

- un Àøje Êj rummø nwoj wÀø yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- un Àøje Êj ruoxde yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- unø mrøl oev rwj Àxwø mj wø unv yuxr yxÉoemnø ojeroxwø mn pnwoea pn oj wmf j y rmnwÀrÀ mn pnwoea nÀxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun mnø lxuj kxoje ÀnÉoe mn NQoej unÀmnø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- uj kønwl n mn øj ùji roea m l nwÀB yxÉoe unø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB nÀ
- uj kønwl n mn v l j wrøv nø mj unoÀnø yoœcnøørxwwnuunø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoeÀ mj øøxl rj Àxw nÀ mn w pxl rj Àxw l xuunl ÀÉn yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoe

F j ÉÀoeø oœz Énø yxÀnwÀnuø rmnwÀror ø l xwl noeunwÀun oeøynl Àmn unwÊroœwwnv nwÀ un moœrÀmj l l ø unj É ùji yoœn nw l xv yÀn mnø FoœrÀø J Év j rwø mj wø un l qxrÊ mnø v j Àr oeø yoeav r oeø nÀ wxÀj v v nwÀ un oeøynl Àmf É l xwønwÀnv nwÀ yoej ùji kun uknoe nÀ l ùji roe mnø yxyÉùj Àxwø j ÉÀx l qÀxwnø

T punÀj zzul j kunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBJ Èv j rxÀ

Nnø Hruj unø nÀ HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noej É øxl un v rwrv j ul xv v Éw l xv yxø mnø oepunø øÉrÊj wÀnøBz Ém l xÉunwÀ mn ujwj ûl øn mnø oœz Énø ur n j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mf É l oeÉyn nÀmn ønø HxÉoœrøønÉoe

Pxwmf Âl oev rwj Àxw B unø mrøl oev rwj Àxwø øxwÀ mnø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø z Éroeø ÀnwÀj wl oenø mj wø Àx É Ànø unø oepprxwø mÉ v xwmn x NQoej unøÀyoeønwÀ Nnø mrøl oev rwj Àxwø ur nø wxÀj v v nwÀj É ønÊn uxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun nÀ umnwÀrÀ mn pnwoea j É qj wmf j y ùji ønÀÉj Àxw mn qj v ruun u pn j ÉÊBxyrwxwø yxurÀz Énø nÀ yqruxøxyqrz Énø j ÉÊ l xwÉrl Àxwø oeupmÉønø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø ol wmf j unø xÉ ur nø j ÉÊ xoeprwnø nÀqwz Énø øxl rj unø l ÉuÉoeunø xÉ wj Àxwj unø nÀ u Ä À mn poeøønøøn øxwÀ rwÀnoemÀnø NQoej u rwÀnoemÀ unø ÀnøÀø mn poeøønøøn j É ønrw mÉ l oeÉyn nÀ mnv j wmn j ÉÊ HxÉoœrøønÉoe mnBønl xwoxoe nce l nøÀj wmj oen

J j de unv nwÀ v xoje u nÀ ÂnâÉnuB un qj de unv nwÀ v xoje u nÀ un qj de unv nwÀønÊÉnuøxwÀrwÀnoemÀø j É ønrw mÉ l oeÉyn

Voje Êj rummø nwoj wÀø B ùji yoeønwl n mn NQoej umj wø l noeÀj rwnø oepprxwø mÉ v xwmn yj oeùl Éur oev nwÀ oœz Én mÉ yxrwÀmn ÊÉn mÉ Àøje Êj rummø nwoj wÀø mxwÀuCømnÀuCv oœz Én Nj Àwn j lxwmÉrÀ un l oeÉyn mnwÀromoel n øÉsnÀ lxv v n yoœoeÀj roea RxÉoeÀnwroe lxv yÀn mn ùji ÊÉuv ojek ruÀ mnø snÉwnø Àøje Êj rumÉoe NQoej uj oÊ

Bj wø u pn v rwrv Év mnv kj Él qn NQoej urwÀnoemÀ un Àøje Êj ru mn wÉrÀnÀun Àøje Êj rumj wpnoeÉÊ yxÉoeùj øj wÀ nÀùji ø l Éoe À j ÉÊ lxwj kxoje ÀnÉoe mn v xrwø mn Bj wø mj wø ønø Hruj unø

! unél ny Éxw mâwn âwÉ mn yoœmÔl Éxw mj wÀuâÀwn mn Vâœâm
Nn Àj ujroe m l nwÉnÀÉm orwrj â yj ojepoje yqn

VœjeÊj ruœxde xÉ xkupj ÀxrœaB NQœej uøn œeo œa ujı m œrwrÀxw mÉ ÀœjeÊj ru œxde lxwÀnwÉn mjwø ujı ExwÊnwÀxw wB mm uQœpj wrøj Àxw KwÀnœaj Àxwjun mÉ VœjeÊj ruB *BÉxâÉ Éœjeàj ruxâ Ànœàrln nérp mâw rwmràrmâ ÀxâÀ ujı v nwjln mâwn ynrwn zânulxwzân nÉyxâœeunzânulnÉrwmràrmâ wn ÀnÀÉyj Àxœonœémn yunrw poeB* Fjwø lnœÀj rwnø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ mmø yœjeÀzÉnø lxwÀœjeræaø jÉÊ FœæÀø JÉv jrwø rwÀnœaj Àxwjunv nwÀœalxwwÉø Ànumø zÉn ujı œeÀnwÉn mmø yjymœæ mrmmwÀxÀ mm ÀœjeÊj ruœÉœæ v rpœjewÀø øxwÀ lxÉœjewÀnø VxÉÀn œxœæ n mm ÀœjeÊj ruœxde nøÀrwÀnœæn Rjœælxwø zÉnwÀB

- øjÉoxkupj Àxwupjun unøøjujı œeø wn ynÉÊnwÀœj ræaux ksnÀmm œeÀnwÀxwø mm yjymœæ mrmmwÀxÀ yjøønyxœèø xÉ mm ÀxÉÀ jÉÀœæ mxlÉv nwÀ ynœæxwwnu Gw ljø mxkupj Àxw upjun lnøBnxlÉv nwÀøo mxrÊnwÀ Àœæ œæwmÉø jÉÊ øjujı œeø yœævr œæ mnv jwmmB
- ruwn ynÉÀ Àœæ mnv jwm jÉÊ øjujı œeø mm yjÎnœæmø œjeræ mm œælœÉÀnv nwÀ xÉ mnœonlÀÉnœæ Éw m y À mjœpnwÀ jœw mjll mnœæ unv yuxrB
- nw ljø mnv kjÉlqn mm ÀœjeÊj ruœÉœæ ræøÉø mm œeprxwø Àœjewp œæø unv yuxÎnÉœæyœæwmnwlqj œpn unø œjeræ ur ø lnø nv kjÉlqnøB
- un œælxÉœæjÉ Àœjeêj ruy wrÀnwÀjræa wnøÀyxøørkun zÉnBxkœæzÉ ru nøÀÊxuxwÀjræa mjwø un ljmœæ mÉwyœæpœjev v n mn œerwønœÀxw nÀnøÀyjÎ jÉ yœæÉ mÉ v jdeq Nhø HxÉœævrøønÉœæ mxrÊnwÀ øxuwlrÀnœæjÉÀxœæjÀxwmm NQœej ujÊjwÀmÎ jÊxrœæalxÉœæB
- un ynœæxwwnumm ø lÉœæÀ mxrÀÉwzÉnv nwÀjøøÉœæœjı ø lÉœæÀ mmø ynœæxwwnø nÀmmø krnwøBnÀ
- ÀxÉÀn ÊnwÀÉnun œæÀnwÉn øÉœæjujı ræa mxrÀ Àœæ øÀœælÀnv nwÀ jÉÀxœæ n yjœæjı uxr Gwn wn mxrÀnwjÉlÉwljø Àœæ ÉÀxuø n jÊnl Éwxksnl Àxo xÉ Éw nœænÀlxwœælj Àxrœa mœælÀnv nwÀxÉ rwmœælÀnv nwÀjÉ yœæœrÀmn unv yuxÎnÉœæ

Nhø øjujı œeø mxrÊnwÀ jÊxrœæjll ø unj É yxÀjkun nÀ mmø Àxrun ÀÀnø Kø mxrÊnwÀ Àœæ ukœæø mn øn m yjı lnœøÉœæunÉœæunÉ mn Àœjeêj ru unËlny Àxwmnø nwmœærÀøj ÉÊzÉnwø ujı ll ø nøÀœæøÀœærwÀ yxÉœæmø œjeræxwø mn lxwœmnwÀjı uÀ xÉ mn ø lÉœæÀ

FÉœæn mÉ ÀœjeÊj ruB ujı mÉœæn mÉ ÀœjeÊj ru rwlÚÉj wÀmmø qnÉœæø øÉyyu v nwÀjræaø wn ynÉÀ m yjøønœæ BqnÉœæø yjœæønœæ jrwn yxÉœæunø øjujı œeø mxwÀun Ànv yø mn ÀœjeÊj ruœj rÀ uxksnÀmÉwøÉrÉr VxÉø unø øjujı œeø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmjÉ v xrwø Éw sxÉœæmn œæyxø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ xÉ sxÉœæmn œæyxø lxwø lÉÀœæø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ Kø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmn yjÉønø œjeræxwœj kunø uxœæzÉrø ÀœjeÊj ruœnwÀ

Nrknœà mjÂÂxlrjÀxwnÀmœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉnB mmø Êrxujı Àxwø ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀjÉ mœærÀ ujı wpxlrjÀxw lxœnlÀÉn Ànumø zÉn unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu ynÉÊnwÀøn yœæmÉrœæ mjwø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ Nj ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn mmø øjujı œeø mxrÊnwÀ Àœæ œæøynlÀøB

- unø unlÀxwø mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnuøn mœæÉunwÀ øjwø rwÀnœæ œæwln mn unv yuxÎnÉœæmn yœæo œæwln kÉunÀxw ønlœæÀB
- unø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu xwÀjll ø jÉÊ unÉÊ mn ÀœjeÊj rumjwø unø uv rÀnø mmø œæøÀœæ Àxwø mn ø lÉœæÀ nÀxÉ mn lxwœmnwÀjı uÀ ÊnwÀÉnunøBnÀ
- unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø øjujı œeø nÊnœæjwÀ mmø jlÀÊrÀø øl wmrljunø øxwÀrwÀnœænÀmø

Fjwø unø œeprxwø x ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn øxwÀ uv rÀø xÉ mlxÉœjep ø NQœej u jÉÀxœæn ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ øn œjeøønv kunœæmn v jwr œæ rwm ynwmjwÀn jœw mn mrølÉÀnœæmn unÉœæ yœæxll Éyj Àxwø yœæœnøørxwwnumø

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBl Èv j rxÀ

Gwyu Éø mnøjl Àxwø røøÉnø mn uj wjı ûløn mnø œæzÉnø øÉœæujlÀÊrÀ mÉ lœæÉyn nÀ mmø HxÉœævrøønÉœæ NQœej uv wn mnøjlÀxwø jmmrÀxwwnumø lnumø rv yu v nwÀ nø mjwø un ljmœæ mn ujı uxrøÉœæ un FnÊxrœæmn Êrprujwln Kunwnø Àœjı rÀ Àj Àmjwø un lqj yrÀœæ

ô ÀxÀœæ mnÊnv yun NQœej uv nÀnw yujı ln mnøjlÀxwø Êrøjwà jv uxœæœæø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnølxv v Évwj ÉÀø rwmnwwnø mxwÀunø v xÎnwø mn øÉkørøÀj wln mjynwmnwÀmÉ v rwnœjer v rlj Fnyérø NQœej unøÀuÉw mnø v nv kœæø oxwmj ÀnÉœæ mn ujı *TnÀyxwÀkun Orlj KwÉjÉrèn* TOK Nj TOK lxv yÀn lnÀÀm jwwn v nv kœæø Nj TOKj Àœæø xksnl ÀrœæB

- v nÀÀœæ nw âÉÊœæ mnø wxœæ nø øÉœæ un unÉ mn ÀœjeÊj ru œæøyxwøj kun øÉœæ B mnø lqj wnø mj yyœæÊrørxwwnv nwÀmn ønø v nv kœæø yxÉœæ un v rlj yœæÊnwj wÀ mÉ Drqj œæn À mÉ Lqj œteqj wm wxœæ nø mnv yu r mn øj wÀ mn ø lÉœæÀ jÉ ÀœjeÊj ru nwÊrœæwwnv nwÀj unø wxw œalxÉœæ jÉ ÀœjeÊj ru mnø nwøj wÀøB
- øxÉÀnwœæ unø ljyjlrÀø mnø lxv v Évwj ÉÀø pœælnÉw yœæpœjev v n rwlúÉørozÉrjv uxœæ un wrÊnj É mn Êmn nÀp w œæ mnø øxÉdenø mn œæÊnwÉøøÉyyu v nwÀj rœæøBnÀ
- Àj kurœæÉw ljmœæ sÉœæmzÉn nÀ unø øÎøÀv nø mn lxwÀœæun jøøxlrø jÊnl unø œjev jøønÉœæ mn v rlj unø ÉwrÀø mn ÀœjerÀnv nwÀ nÀ unø xy œjeÀnÉœæ mÉ v rlj mjwø un Drqj œæn À Lqj œteqj wm

NQœej uyj œÀlryn jÉ m Ênuxyynv nwÀ mÉ øÀj wmj œæn mj ÉmrÀ mÉ TOK j œæw mn œj lrwÀnœæujı lxwjıkxœjeÀxw mnø v nv kœæø nÀ mn m yuxÎnœæn œæl jlnv nwÀ unø jlÀxwø lxwnlÀÉnø w lnøøj rœæø nw lxxy œjeÀxw jÊnl unø jÉÀxœæÀø uxljunø NQœej u øxÉÀnwÀ pjunv nwÀujı v rønnwyujln mÉwyœæElju lÉu ønuxwujyyœælqn øjujı ræa mlnwÀB nwlxv yuv nwÀ mn ujı mÉnœæœrœælj Àxw mnø œæÉnwÉø yxÉœæmø lxwmrÀxwø mn Êmyu Éœæœæunwø mn ÀœjeÊj ruœnwÀ

NQœej umnv jwmm ønø HxÉœævrøønÉœæ mj ÊxrœæunÉœæyœæyœæ yœælnøøÉø mn *mân mupnwln* øÉœæunÉœæy œæv Àœæ mj yœæÊrørxwwnv nwÀmn v rlj rwmnw Gw B mÉ v rlj rwmnwÉÀuø mjwø unø œxœæ Éunø mÉ lœæÉyn yœæÊnwÀ mn œxÉœævrøønÉœæ nwpj p ø øjyyœæÊrørxwwnœæ jÉyœæø mn øxÉdenøÊ œæv nø

Nn lœæÉyn j v rø nw yujln mnÉÊ yœæpœjev v nø jv krÀnÉÊ mnøÀw ø jv uxœæœæunø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnø øjujı œeø nÀ lxv v Évwj ÉÀø jÉÊzÉnunø ønø œxÉœævrøønÉœæ œxwÀjyynuB *Nrànwp Yjjpn* nÀunyœæpœjev v n Clqj Àø KwlúÉørœæ

Nhz ÝpÂj v v n c o -

Gw un lœæÉyn j xkÀnwÉ uj ll œæmÀj Àxw *Nrànwp Yjjpn nv yuxêncœ* yjœuQPl rwÀnœæjÀxwjun *Hjrœæ Yjjpn PnÉçxœæ* nw œælxwwjrøøjwln mn øxwøÀjÀÉÀmnv yuxÎnÉœæn wpjp nw œjÊnÉœæ mÉ øjujı ræa mlnwÀ ulqnunv xwmjun

Fjwø ujı lxwÀwÉrÀ mn ønø nwpj pnv nwÀø yxÉœæÉwn œæv Éw œjeÀxw sÉøÀn mn ÀxÉø ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ NQœej uyxÉœæn HÉÀÉœæÊrøn In zÉn mrlr unwønv kun mmø øjujı œeø mmø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uøxrnwÀ œæv Éw œæø jÉ v xrwø jÉ wÊnj É mÉ øjujı ræa mlnwÀ nwupwn jÊnl unø v nrunÉœæø yœjeÀzÉnø

RxÉœæ Ànwmœæ lnÀÀn jyyœælqn ønø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø NQœej urwøÀj Éœæ Éw mjuxpÉn lxwjıkxœæ nÀ À jkurÀ mmø ljmœæø øÀœjeÀ przÉnø lxv v Évwø nw unw jÊnl unø yjœÀnwj ræaø jÉBønrw mmø lqj wnø mjyyœæÊrørxwwnv nwÀ mj ÉÀœæø nwÀœæyœæønø ujı Bøxlr À lrÊrun unø pxÉÊnœæn v nwÀø nÀ

Nh À jı ræa m lnwÉnÀÉm œæwrj â yj œjepœjeyqn

Gw NQoej uj m yuxÎ Éw yoæpoje v n Êrøj wÀ nÉyuzÉnoe j ÉÊ oxÉoæuøønÉoæ øÀøjeÀ przÉnø un yoæwl ryn mÉ øj ujı roæa m l nwÀnÀ l qj wpnoæzÉj wÀ ujı v rønnwâ ÉÊoæ mÉwn m v j deqn mn øj ujı roæa m l nwÀ Nh yoæpoje v n l xwøøÀn nw Éwn ø oæn mn oæwl xwÀøæø oæpÉur oæø øÉoæyuÉømÉoæ v xrø j Ênl Éw poæÉyn mn oxÉoæuøønÉoæ *Hj roæY j pn PnÉç xoæ* nÀNQoej u Éw yj oæj pn mn ujı øÀøjeÀ prn nÀ mn ujı v Àøqxmxuxprn j rwørzÉn mnø rwÀndÊnwÀxwø mn oxÉoæuøønÉoæ l xwoxoæ nø Enujı ynoæ nÀmnwl xÉøjepnoæun yj oæj pn mn kxwwnø yøjeÀzÉnø nÀmroæl ÉuÀ ø nwÀøæa unø nwÀøæayoæønø Nhø oxÉoæuøønÉoæ øxwÀnwøÉrÀn rwÊrÀ ø ønwpj pnoæÊrj Éw uørwp ç j pn yunmpn

Gw yuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ xwÀ k w orl r mÉw j l l xv yj pwnv nwÀynoæxwwj uø nÀyuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ øn øxwÀnwpj p ø Àoæa l xwoxoæ nø mrl r

Nh zÂypÂj v v n mCl qj ÉÀKwl uÉøroæ l oæ nw

ô ÀøjeÊnoæ un yoæpoje v n mCl qj Àø KwlUÉøroæ l oæ nw NQoej u mÉ qj rÀ mn ujı v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀøæn uø nÀ j mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Às xw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

F j ÉÀoæø yoæsnÀø ørv rujı roæø mxÉÀuø mn oæv xwÀ n mrwxoæ j Àxwø øxwÀ u ÀÉmn uxksnl Àro Ànoæ n Àj wÀÉwn v xwÀ n nw l qnuun mn ujı l xÉÊnoæÉoæ mn l nÀÀn yxyÉujı Àxw oæzÉn

TrÂzÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBÝ j Àr oæ mnBÝoæÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ poje ÊnÂB BÝj BJ l ÉoæÀ ujı BJ j wÀ j ÉBÀøjeÊj runÀB BuGwÊroæwwnv nwÀ

Cxj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀnx v j Ér Ân mn U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nj wj ûøn mn l nø oæzÉnø l xv yoæwmmnø oæzÉnø p w oæzÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø rwnÉøÀøæuønø nÀ mnø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø yoæyoæø mnø Hx Éoæuøøn Éoæ nÀ Hruj unø

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀp x ÂroæÈnÀ

Exv v n yxÉoæÀxÉÀn j l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw oj koæj Àxw nÀ l xwmnÀxwwnv nwÀ mn mnøÀøækÉÀxw mn oæl qn oæqn nÀ mj mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

LâÀzâ j uxoÀm wxv v Uxumj oÊê Uxâdenwp

Fj wÀ un l j moæ mô yoæpoje v n mCl qj ÉÀKwl uâÀroÀ NQoej uv nÉ nw àj unâoæunÀ oxâoæuÀÀnâoæÀ mxwwj wÉ j l l À unv yuxr mnÀ v nwxoæÉ Àoæl xwwânÀ yj oæunÀ oæo oæwÉmuÀ pxÀàcnoæunv nwÉ âé mô yj êÀ

Uârørm nÀyj oje v ÉoæÀoæpunv nwÉ ÀnÉl xwÉøjel Éênu ÀBmnv j wnn l qrv rzân nwxéêp wn FEQ mnv j wnn krxl qrv rzân nwxéêp wn FDQ nÉ

Nhø œœzÉnø mn ø lÉœÀ mmø yœel m ø øxwÀj wj ûlø ø ønuxw ujì v ÀqxmxuxpmnJCbQR *JCbj œenjwmQRnœjkmtÉê j wj ûêÀrÀ* EnÀÀm v ÀqxmxuxpmnvnÀujllnwÀøÉœeunø lxwmmÀxwø xy œjeÀxrœeø xÉ COFGEB zÉrynœenÀmjwj ûlønœeunøœœzÉnøur ø j ÉÊmcjruìjwlnø mÉyœel m j ÉÊmrœœawÀnø À}ynømnujì yœemÉlÀxw

Nhø œeøÉuÃj Àø nÀunø v xÎnwø mn v rønøxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø rwmÉøÀœeuø nÀøy lrœzÉnø øxwÀøl wÀq Àxø ø mj wø un yœepœjev n IJCR *I uxkjuJj ëj œenCÀÀnÀÀv nwÉRœel nmêœe*

F v j Âqn mj xjuçÀn mmÀÂxÀœèÈnÀÀz lrœrœèÈnÀ mmÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœe xÉÀœe unÉœe yœeyœe j wj ûløn mn œœzÉnø øjyyÉmwÀj v rwrv j øÉœunø œœzÉnø urøÀø mj wø ujì pœeunmj ÉmmÀ œxÉœeunyj œeNQœej u ujì ørpvj ÀÉœe mn ujì NhÀÀœe mGwpj pnv nwÀ /ÀqrzÉn OÉÁÉnu Êxrœeyj œjepœjeyqn yxÉœevnÀÀœe nw yujì ln unø v xÎnwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø øÉœelqj zÉn ørÀn lxwlnœav EnÀÀm pœeunj À Ãj kunørnuxw ujì urøÀn mnø œœzÉnø v j snÉœe m lœÀø lr mnøøxÉø nÀøj yyurzÉn uxœe mnø j ÉmmÀø mn œeo œawlnv nwÀnÀmnøÉrÉr

Ur ujì wj ÀÉœe yœeyœe mn ujì lÀÊrÀ mnø HxÉœavrøønÉœe wlnøørÀn urmmwÀrœrlj Àxw mn œœzÉnø øy lrœzÉnø nÀxÉ mnø v nøÉœeø mn yœeÊnwÀxw j mmÀxwwnunø unø HxÉœavrøønÉœe øxwÀ ÀnwÉø mn myuxÎnœe lnø v nøÉœeø j mmÀxwwnunø lxwœxœe v nwÀ j ÉÊ v nrumÉœeø yœeÀzÉnø mn unÉœewnÉøÀœen

Rj œenÊnv yun mj wø ujì lÀÊrÀ mn øxÉø Àœje rÀj wln mn yœemÉrÀø œwrø unø œœzÉnø øy lrœzÉnø ynÉÊnwÀwxÃj v v nwÀlxwlnœavnœe rBuÉÀurøj Àxw mn lnœÀj rwnø v j Ãr œeø yœev r œeø rr un Àœje rÀnv nwÀmnø nj ÉÊ Éø nø rrr uÉÀurøj Àxw mn v j lqrwnø xÉ m zÉrynv nwÀø unl Àœœzø nw Ökwn mn œj kœtj Àxw xÉ mn øÀxltj pn nÀ rÊ unø v j wÉÀnwÀxwø zÉr ynÉÊnwÀ yœeÊxzÉnœe wxÃj v v nwÀmnøj ll rmnwÀø lxœyxœeuø

Fj wø un lj ø yj œÀl Éunœe mnø œxÉœavrøønÉœe øxÉø Àœje rÀj wÀø mn yœemÉlÀxw xÉ øÀxltj pn mj œeøxuø yxÉmœeø m lxuxœjewÀnø yœemÉrÀø rwœjiv v j kunø unø ørÀnø œxwÀuxksnÀ mj wj ûlønø mn œœzÉnø øy lrœzÉnø lxwlnœavj wÀujì ø lÉœÀ mnø yœel m ø

TrÀœèÈnÀmnxÉrørÀnx v j Ér Ân mn U lÈÂÉ UjxÉ BjÈÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

TrÀœèÈnÀmj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ ujì U lÈÂÉ nÉÉj UjxÉ j ÈBÉÊÃj Ôj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊk Àv nwÀøn À uÉÀurøj Àxwm zÉrynv nwÀøB

- øxumrÀ mnø k Àv nwÀø ujì lxwœÀdÉl Àxw nÀ ujì v wj pnv nwÀrwÀ œenÉœeÎlxv yœeBujì lxwœxœe rÀ mnø zÉrynv nwÀø j ÉÊ j ÉÀxœej Àxwø mnÊyuxrÃj Àxw nÀ j ÉÊ ynœe rø mn lxwœÀdÉrœe m utÊœeø yj œeunø j ÉÀxœeÀø uxl junø mj wø un œeøynl Àmn ujì upr øjuj Àxw j yyutl j kun nÀnw ÀxÉÀ Ãj À mn lj Éørn uj mj yÃj Àxw uj lÀÊrÀ ujì zÉnuun unø k Àv nwÀø øxwÀmnøÀw ø B
- ÉÀurøj Àxw mGOH Gwprwø OxÀxœeø HxÉdeqnø nÀ *CâÉxv j Él l âmmmXnqrl âunÀ* CI X BœzÉnø lj Éø øyj œe unø nwÀnœjel Àxwø nÀrwÀnœe œawlnø nwÀœe unø GOH unø CI X nÀunø yr ÀxwøBnÀ
- kunøøÉœeø yxÉÊj wÀ Àœe yœeÊxzÉ nø yj œe urwÀnœej ln nwÀœe unø qxv v nø nÀunø v j lqrwnøB œœzÉnøur ø uj ll ø j ÉÊ yj œÀmø nw v xÉÊnv nwÀmj wø unø zÉrynv nwÀø mn Àœje Êj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊ øxÉdenø m wnœemn j ÉÊ v j Ãr œeø nÀj ÉÊ v j À œej ÉÊB

- nÊyxørÀxw mmø øxÉdenø m wnœemø oÉrmmø nÀ v røørxwø mj wpnœeÉønø lxv v n u unl Àœerà ujì yœeøørxw ujì Êj ynÉœe unj É lqj Émn xÉ ÉwnBÀnv y œjeÀÉœe unÊ nB
- rwlnwmmø œeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mn yœemÉrÀø nÀ v j À œej ÉÊ rwœjiv v j kunø xÉ mrwøÀj ujì Àxwø unl Àœœz ÉnøB
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø mmø yxÉøør œeø nÀ mmø yœemÉrÀø lqrv rzÉnø mj wpnœeÉÊB yj œe rwœj ujì Àxw rwpnøÀxwxÉlxwÃj lÀj Êlujì ynj ÉBnÀ
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø Éwwr Ênj É øxwxœe unÊ

TrœzÉnøur ø ujì lÀÊrÀ mmø ynœœxwwnøB

- nwÀœen mj wø mmø nøyj lnø lxwœrw ø nÀxÉ œœzÉnø mj wxÊmB
- rœxunv nwÀB œœzÉnø j øœxlr ø j É Àœje Êj rurœxu ynwmj wÀmn uxwpÉnøy œxmmøB
- puœœj mmø nÀlqÉÀnøB
- nœpxwxv m mmø yxøÀnø mn Àœje Êj ruur ø ujì v j wÉÀnwÀxw mn lqj œenøB
- Àœje Êj ÉÊ mn lxwøÀdÉl Àxw œœzÉnø mÉœjewÀunø j lÀÊrÀ ø mn lxwøÀdÉl Àxw BnÀ
- Àœje Êj runw qj ÉÀnÉœBœœzÉnø mn lqÉÀn ur ø uÉÀurøj Àxw m lqnumø xÉ mn v j deqnymmø j ll ø nÀ Àœje Êj ru øÉœe yujì Ànœxœe nø nÀ nw ÀxrÀÉœe ÉÀurøj Àxw mn Ãj kunø uÊj Àœenø m lqj qj Émj pnøBnÀ

TrÀœèÈnÀnx v j Ér Ân mGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nhø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø unwÊrœewwnv nwÀøxwÀlnÉÊ j øøxlr ø ujì lxwœxv v j Àxw mnø œeøøxÉdenø xÉ øÉøl nyÀk unø mn lj Éønœe mnø mxv v j pnø j ÉÊ øxwø unj É ujì rœe nÀ ujì krxmÊnœerÀ qj krÃj Àø nÀ nøy lnø B mj wø un lj mœe mn unÊyuxrÃj Àxw wxœe jun xÉ mn ujì øÉœeÊnwj wln mrwlmnwÀøÉœeÉw ørÀn mnø Hruj unø xÉ mnø HxÉœavrøønÉœeB

- yxuÉÀxwpœjemÉnuunxÉ j ll rmnwÀnunB nÀ
- yxuÉÀxwmÉœjewÀunÀœjewøyxœÀmnø v j Àr œeø mj wpnœeÉønø

T punÀj zzulj kunÀBmnzÂÔnxÉyx mmÀÂxÀœèÈnÀ nxBvj Ér Ân mj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ BjBU lÈÂÉ UjxÉ BjÈBÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

T o ÂnxÉmuGJU

Nj yxurÀzÉn GwÊrœewwnv nwÀ JÎprwn nÀ U lÉœÀ GJU mÉ lœeÉyn Êrøn v rwrv rønœe unv yj lÀ øÉœe unwÊrœewwnv nwÀ nÀ pj œejewÀœe ujì ø lÉœÀ nÀ ujì øj wÀ mmø lxuujì kxœjeÀnÉœe mn ønø onuj unø nÀ mn ønø oxÉœavrøønÉœe mn ønø lunwÀø nÀ mmø lxv v Évj ÉÀ ø mj wø unøzÉnuunø NQœej unÊndenønø j lÀÊrÀ ø RxÉœe unø Hruj unø lnÀÀm yxurÀzÉn øj yyÉmøÉœe Éw ølø À v n mn v j wj pnv nwÀmn uGJU lxwøÀÁÉ mn øÃj wmj œenø j ÉÊ nÊrpnwln unÊ nø œrÊj wÀunø yœewlrynø mn ujì yxurÀzÉn mn NQœej unwv j Àr œe mGJU un ÀxÉÀ Ãj wÀœeapœeÉy mj wø Éwœeø œewÀnuBGJU

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBjxÉ U lÈÂÉ nÉ GxÔrÂyxxnv nxÉ

Gwyuéø mnø j lÀxwø røøÉnø mn uj wj ûløn mnø œœzÉnø øÉœeuj lÀÊrÀ mÉ lœeÉyn nÀmnø HxÉœavrøønÉœe NQœej uv wn nwv j Àr œe mn U lÉœÀ nÀ Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ mGwÊrœewwnv nwÀ mnø j lÀxwø j mmÀxwwnunø lnunø rv yu v nwÀ nø mj wø un lj mœe mn ujì uxrøÉœe un FnÊxrœemn Êrpruj wln KunwnøÀœj rÀ Ãj Àmj wø un lqj yrÀœe

NnwpjpnvnwÀmn NQœej uøÉœeujì U lÉœÀ ujì Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ uGwÊrœewwnv nwÀ nøÀ øxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wÊnj É mn unwÀœeayœen yj œeøxw Frœel ÀnÉœel w œjeuzÉr lqj zÉn j ww n œewxÉÊnun unwpj pnv nwÀ mn NQœej u upj œen mÉ Rj lÀn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwnø

Nhø j lÀxwø nÀ nwpj pnv nwÀø j mmÀxwwnuø øÉrÊj wÀø ynÉÊnwÀ Àœe v nwÀxww ø ÀÀœe mnÊnv yunB

- nw NQœej ucjrÀyj œÀm mnø yœev r œeø nwÀœeayœenø œesxrwmœe un yœepœjev n *Ulmwln Dj Àn mVj qenÉÃB*

- nw NQcej umnÊmnwÀyjoÀènwjrœa mn ujHxwnj ÀxwGunw Ojl CœÀqÉœB jÊnl *ClÉ Pj Éêœ* mjwø un ljmœa mnwpjpnv nwÀø rwmÊmÉnuø NQcej uønøÀœÉ mnø xksnlÀœø mnkrxmÊnœrÀ uqxœÕxw B
- nw NQcej ujqjrÀyjoÀèn mnø yœevrœaø nwÀœeyœønø ørpwnœun *yunmpn BÐâÀnvnÀÀ Cv krÉxw oxœ E*B mn uWP lukjuExv yjlÀ ønwpjpnjwÀjrwør jÀÀnrwmœa *BwnÉ ënœø nv rÀÀxwÀ*B uqxœÕxw øÉœunwønv kunmnøj lqj wnmn Êjunœel xwoxœ v nwÀjÉÊ Àøjesnl Àxrœaø E mÉ I KGEBnÀ
- nw NQcej umnÊmnwÀørpwjÀjrœa mn ujVEHF

r Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj ÈàBHÉnÀmnÀBHuj unÀ

UÉœønø yœeyœaø ørÀnø NQcej uBv nÀnw â ÉÊœa un yœepœjev v n NKHG *Nron Éqœaj Énwvwp KwlmnwÉÀ xœBHj fj uÉê GønwÉ* zÉr lxÉÊœa yxÉœaunwønv kunmn ønø ørÀnø mnø jlÀÊrÀøzÉr ørnuønw À jmwÀ yjø v j Àœø nø yxÉœjemwÀ nwÀøjewnœÉwn kunøøÉœa xÉ Éwn v jujmn yxÀnwÀnuønv nwÀ pœjeÊn Ku yœeuxwpn mjwø ujmÉœen uj v krÀxwmn Ànwmœa Ênœø BÖœejlllmnwÀB nwpjœjewÀøøjwÀujmÉœjekruÀ mnø jlÀxwø nÀnw m œwrøøjwÀ unø nÉrpnwlnø mn yœeyjœjeÀxwj ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉœenwln jyœeøÉwrwlmnwÀ

Nh yœepœjev v n *Uœj œevp Dnj âÉê Y rÉq Cuuj* ynœeø mn œemÉrœa unv yœerwÀn nwÊrœewvnv nwÀjunmnø ørÀnø mÉ I œeÉynB nwÀœa nÀ unøÉørwnø nÀunø lnwÀœeunø mn mnøÀœkÉÀxwxwÀœemÉrÀmn B unÉœe v rœørxwø mn EQ nwÊjunÉœej køxuÉn mn B unÉœe yœeuÊnv nwÀmnj ÉB nÀmn B unÉœep wœjeÀxwmn m lqnÀøB

Nhø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun I œeÉyn uqxœÕxw mjwø unB jmœa mn NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeÊrønwÀ pjœjewÀœøju lxv yj Àkruø mnø jlÀÊrÀø mÉ I œeÉyn jÊnl Éwn yujwÀn jÉÊ œeøøxÉdenø uv rÀnøB Nhø yœeWryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

- Euv jÀB jÀÀnrwmœa m wnœemn œewxÉÊnujkunB yxÉœe unwønv kunmnø ørÀnø xy œeø mrlr NQcej uønwpjpn pjunv nwÀ œemÉrœa mn v xrÀr unv yœerwÀn mÉ Àœjewøyxœènmn ønø yœemÉrÀø mrlr
- GjÉB nw B mn unj É ÉÀuø n mjwø unø yœel mø rwmÉøøÀœewø ønœje œel Îl u n nÀœeÉÀuø n
- Drxmn Ênœer À B mrlr unwønv kunmnø k Àv nwÀø xy œeø nÀ ÀxÉø unø ørÀnø rwnÉøøÀœenwø jÉœewÀ Éwrv yjlÀ yxørÀø øÉœujkrxmÊnœerÀ yjœeœjeyyxœè Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉœe øÉrÉœa unwpjpnv nwÀkrxmÊnœerÀ j À lxwøÀœÉrÀn nw nÀ j À m yuxÎ n nw unwønv kunmnø ørÀnø mÉ I œeÉyn Fn Ênwroe BwnÀyxørÀø krxmÊnœerÀ B nøÀÉwøÀjÀÈÀzÉr øxkÀnwÀ nwBoxwlÀxw mn uj ÀÀnrwÀn mn mnÉÊ lxwmÀxwøB ujyœevrœa lxwlnœeun uj v uxœjeÀxwmÉ yxÀnwÀnumjll Énrumnujkrxmn Ênœer À øÉœanø ørÀnø mÉ I œeÉyn ujønlxwmnyxœèn øÉœanmÊnuxyynv nwÀ mnujlÉÀÉœekrxmÊnœerÀ mnølxwjkxœjeÀnÉœeBnÀ
- TnøøxÉdenøwjÀÉœeunøBmrlr B mnømlqnÀøp wœø øÉœeunø ørÀnø xy œeø ønœewÀœeÉÀuø ø xÉ œel Îlu ø NQcej u ønwpjpn pjunv nwÀ wnyuÉønwÊxÎnœemmlqnÀøn wmlqjqøn

Enø xksnlÀœø øjllxv yjpwnwÀ mÉw œeyxœèwp v nwøÉnu mrwmlj ÀnÉœemÀjruøzÉr ynœe nÀÀnwÀnmøÉrÊrÉœa u ÊxuÉÀxwmnø œeøÉuÀjÀø øÉœelqjlÉw mn lnø mxvjrwnø nÀmn œeunÊnœeunø yxÀnwÀnuøjwxvjunønÀrwlrmnwÀø En œeyxœèwp øjllxv yjpwn pjunv nwÀmÉw yœepœjev v n jwwÉnumn lxuml Àn mnø yœesnÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ sÉøzÉnw zÉr ynœe nÀmn m œwrœemnø xksnlÀœø jÀÀnrwmœa ulqnuømnø ørÀnø Enø yœesnÀø øxwÀ Êjuø nÀyœexœe øjœwmnøjøøÉœaœemnujÀÀnrwÀnmnø xksnlÀœø NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeNnø xksnlÀœø mœwrøjwwÉnuønv nwÀvrø nwœeujÀxwjÊnl unœeyxœèwp v nwøÉnuynœe nÀÀnwÀm Êjuønœeju ynœexœejwln mnlqjzÉnørÀn yjÎønÀÖxwnøBWwn øÎwÀqønmnø œeøÉuÀjÀøxkÀnwÉøœrpÉœejÉyjœepœjeyqn

Nh lœeÉyn nøÀnwpjp mjwø Éw yœelnøøÉø mjv uxœjeÀxw lxwÀwÉnmnujynœexœejwln GJUjÉ ÀœjeÊnœemÉwyœepœjev v n mnlnœèœlj ÀxwKUQ mnøørÀnøxy œeøjœwmjwlœeœmÉœjekunv nwÀ ujyxuÀzÉn GJUBKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnujø lÉœeÀ mnønv yuxÎ ønÀujv uxœjeÀxwmn unÉœelxwmnÀxwømn Àœje Êjru KUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnøørv yjlÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ nÀjv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln nwÊrœewvnv nwÀjun nÀKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnu wnœemnÀujv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln wnœe ÀzÉn

Fnøj ÉmrÀø BlÉuÀÉœeB øxwÀv nwøyjœemnøøy lrjuœÀnø GJU rwÀnœeunøjœwmÊjuÉnœeunwrÊnjÉmnmyuxrnv nwÀmnujlÉuÀÉœe GJUjÉyœeømnunwønv kunmnølxwjkxœjeÀnÉœemnøHruj unø Nhø œeøÉuÀjÀø mnlnøjÉmrÀø œewønrpwnwÀøÉœeunmnpœe mn lxwwjrøøjwln mnøxÉÀuø mnvjwjpnv nwÀmnuGJUnÀmnujv jÀÉœeÀ mnøørÀnøjÉmrÀøzÉjwÀ ujlÉuÀÉœemnujø lÉœeÀnÀ mnunwÊrœewvnv nwÀ ÀxÉøunøwrÊnjÉÊmnujqrœjeœeqrn

Nhø cÉrÀnø mn cuÉrmnøœepxœep wnø ÉÀuø øyxÉœaju yœemÉlÀxwmn œeerm nÊB pœeÉynø œeermø nÀmn lqjunÉœe nÊB yxvynø lqjunÉœemjwøunøørÀnøxy œeøyjœeunlœeÉyn œxwÀuxksnÀmÉw lxwÀœeunœepÉunœeWwn øÀœjeÀprn mn œemÉlÀxwmnø œeøzÉnøj À vrønnwyjuln ujø øÉrÀnmÉwrwÊnwÀjrœa puxkjumnørwøÀjuju Àxwø zÉr ÉÀuønwÀmnø cuÉrmnø œepxœep wnø øÉœeunø ørÀnø Guunøjyy Én øÉœemnÉÊ yrunœeBujm Ànl Àxwn Àujpnø Àxwmnø cÉrÀnøjrwør zÉn ujøÉkøÀÀÉÀxwmnø cuÉrmnø Àœjemn Àxwwnwøyjœemnø cuÉrmnø cjrkun yxÉÊxrœemnœel qjÉœonv nwÀpuxkjuxâ RTI

Fnørwœœejxwøm À,ruunøøÉœelnøjlÀxwøjmmnÀxwwnumnøœxwÀ mrøyxwrkunøjÉlqjyrÀœa

rr Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj È à BHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

Nhø zÉrynø Clqj Àø ø unlÀxwvnwÀ unø oxÉœavrøønÉœe lxwxvrzÉnv nwÀ ynœexœejwÀø nÀ nw lxwœxœerÀ jÊnl ujyxuÀzÉn mjlqjÀø œeøyxwøjkunø N Êjuéjxw GJU mnø HxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

Fjwø un ljmœa mn NQcej uyxÉœaun HÉÀÉœeujwl nwB jÊnl mnø xksnlÀœø uqxœÕxw un lœeÉyn j ujqør ønø nwpjpnv nwÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ ønø oxÉœavrøønÉœe Nhø yœewryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe xÉ yxÉÊjwÀ Àœeur ø unÉœejlÀÊrÀ øn m luwnwÀlxv v n øÉrÀB

- Euv jÀB mrlr œemÉlÀxw yjœeunø oxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø mn B nw Êjunœej køxuÉn mnø v rœørxwø mrœelÀnø mn pjÖ nœonÀmn ønœea Ulxynø nÀ yjœejeyyxœè

  Nh lœeÉyn j m œwr Éwn v Àqxmxuxpmn yxÉœenwpjpnœeunø oxÉœavrøønÉœe nwoxwlÀxwmn unÉœelxwÀœkÉÀxwnÀyruxÀnœelnÀÀn ynœexœejwln unÉœelÀø

  EnÀÀnv Àqxmxuxpmn m yuxÎ n yœepœaøørÊnv nwÀœeyxøn øÉœeB

  - unÉœenwpjpnv nwÀj É E F R *Uâyyuê E qjrwB*
  - ujv nøÉœemnunÉœev rœørxwøB
  - ujqjkruÀ mn unÉœemxvww nø œeyxœènø *œrj* un øÉrÊr mn ujÊœemlj ÀxwyjœÉwn Ànden yjœènB
  - ujmxyÀxwmxksnlÀœø jvkrÀnÉÊ nÀun m yuxrnv nwÀmn yujwømjlÀxwøjøøxlr øBnÀ
  - ujupwnv nwÀmn unÉœeÀœejsnlÀxrœa jÊnl urwrÀjÀÊn *Ulrnwln Dj ÀnmBVj qønÉ*

Rjœêw É mn yœemônÉœwr
Xxrœtqjynœe nÉunÊfkunjâœeljyrÉêujÉronw
UâœenÀÀÉnÀxy œeÀmâlœeâynqxœèrwÀÉfujÉrxwÀyxâœejÀlâœÉnÉujÀœeÉmôÀÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjqjepœjeyqn *Fxwvn Ànwœrœewvnv nwÉjunÀ*

- Gj ÉB nw À x É ø unø ox É oœavrøønÉœe øÀœje À przÉnø É Àuvønœevw À unj É mn cj x w œeøyx wøj kun mj wø unø Öx wnø x rvø x y œevw À
- Drx mÊnœerÀ B
  - mrl r B mnø rwpœemnwÀøe mnø ox œe É unø mÉ l œeÉyn nÀ mnø v j À œje ÉÊ mnv kj vji pn kr x øx É de ø ønœevw À Àœje j kunø nÀ røøÉø mn øx É denø mÉœje kunø j É l É w wn l x wÀœek É nœje vji m ox œeøÀ} À x w B nÀ
  - mrl r unv y œerwÀn øÉœeunø l x ôl øÀ v nø w l nøøj rœeø vji y œemÉl À x w mnø rwpœemnwÀøe mÉ l œeÉyn ønœje v j rwÀnwÉn É w wÊnj É mnwÀz É n l nÚÉrmn
- Ux É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø B

Rx É œevji œrur œe mn uq É run mn y j uv n nÀ mn ønø m œÊ ø mx wÀ uj y y œel qn B b œe F ox œeø} À x w B øy l rœrz É n j À j ÀÀnrwÀn œrwB B mnø j y y œeÊrørx wwnv nwÀø œx wÀ ux ksnÀ mn y vji wøB mj l À x wø j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø NQœej u j B m Ênuxy É w xÉÀu m Êj uÉj À x w nÀ mn ø unl À x w mnø ox É œavrøønÉœe mn m œÊ ø mq É run mn y j uv n nÀ mn y j uv røÀn unB *UôÀÉfj rwj kun Rj uv Kvmn*É URK y x É œe Êj uÉnœeun wrÊnj É mnwpj pnv nwÀ unø y œepœeø nÀ unø œej urøj À x wø mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø y x É œeÉwn q É run mn y j uv n mÉœje kun EnÀx ÉÀu nøÀ É À uræ j wwÉnuwnv nwÀ y x É œe Êj uÉnœe unø y œepœeø mnø ox É œavrøønÉœe Ênœe ux ksnl À to B b œe F ox œeø} À x w B nÀ unÉœe wrÊnj É mn l x wox œe rÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mÉ l œeÉyn

H tw un l œeÉyn j nwÀ} v Éwn j wj ûlœn j É wrÊnj É œepr x wj umÉ œerz É n F œerÀø J É v j rwø nw Kvmx w ørn uÉw mnø y œewl ryj ÉÊ y œemÉl À nÉœe v x wmj ÉÊ EnÀÀn j wj ûlœn j l x wœroe zÉn unø Êrvji À x wø mn F œerÀø J É v j rwø l x wl rmnwÀ vji qpnv nwÀ j Ênl unø Öx wnø unø yuÉø œerz É n mn m ox œeø} À x w Gw À œerø Êj uÉj À x wø F œerÀø J É v j rwø x wÀ À l x wmÉrÀnø øÉœeun À nœje rw mj wø mnø y vji wÀ} À x wø mn y j uv n nw Kvmx w ørn j Ênl Éwn j y y œel qn øy l rœrz É n y œewj wÀ nw l x v yÀn unø Êrxunwl nø mn p nwœe Nhø y œje À z É nø rmnwÀœr nø l x v v n wx w l x wox œe nø y œewl ryj unv nwÀ mrol œev rwj À x wø œel dÉÀnv nwÀ nÀ l x wÀœje Àø mn À œje Êj ru x wÀ oj rÀ ux ksnÀ mÉw y vji wmj l À x wj Ênl unø y vji wÀ} À x wø

Nj y j œèl É vji œeÀ mÉ URK œeørmn mj wø øx w rwÀ p œje À x w j É y œel nøøÉø mn m l rœrx wø j l qj Àø WÀv ox É œavrøønÉœel x wox œe n j É URK k w orl rnœje mj ux l j À x w mn Êx uÉv nø mn l x wÀœje Àø ux wp Ànœe n nÀ ørnœje oj Êx œeø mj wø un l j rnœa rmnø yj œèwj œj Àø j É À x É œe mnø y œesnÀø Ànœejerw

Gw NQœej u j l x ox wm urwÀj À Ên l x unl À tÊn *Cl É rx w ox œe Uô À Éfj rwj kun F nœèj É rèn À* mj wø un kÉÀ mn y j œj p nœe unø l x wvj røøj wl nø nÀ v Àqx mx ux prnø j Ênl mj É À œeø j l À nÉœe y x É œe nwl x Éœje p nœeji y œemÉl À x w nÀ uj y y œe Êrørx wwnv nwÀ œeøy x wøj kun mnø m œÊ ø mq É run mn y j uv n NQœej u ønwp j pn p œeœe y œeønœÊnœenÀœecj kruÀnœunø ox œeÀø nw mx vwj wÀ vji y œex œeÀ j É Ê l xôl øÀ v nø ox œeøÀmœe y œex œeÀ} rœeø nÀ øÀœje À przÉnø y x É œeun l œeÉyn Nh l œeÉyn j vji kx œe É wn RxuÀz É n Hx œeÀ qx œeÖx w z É r rwøl œeÀ øx w j v krÀx w nÀ m œrwÀ unø xk snl À to ø ur ø uj y y œe Êrørx wwnv nwÀmÉœje kun mnø v j À œj É Ê ur ø vji ox œeÀ

NQœej u É À urøn mnø v l j wrøv nø mn mrup nwl n œjerøx wvj kun y x É œe j øøÉœeœeji l x wox œe rÀ mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø nÀ rwmrœel À ø wx À} v v nwÀ É w x É À u mn øÉÊnruji wl n p x øyj À j un É wn øÉÊnruji wl n l x v v É wj É À} rœe nÀ É wn Ê œerl j À x w yj œe É wn À mden yj œèn W wn Êj uÉj À x w mnø œerz É nø nøÀ nœnl À É n j É Ê wrÊnj É Ê mn vji y œe Êrwl n nÀ mÉ mrøÀœel À yj œeun kr jrø mn *PôÀj wÉfj œje CÉjvjÀ* nÀ B} É wrÊnj É mnø É ørwnø øÉœeji kj ørn mn ux É À u *I ux kj u Hx œeÀÉ Y j É q Rj uv TrÀt Vxxu* F ny Érø NQœej u j l l x v yj pwn vji *bxxux prl j u Ux l mÉê xo Nx wmx w* bUN nÀ V œje wørÀx w mj wø un mÊnux y y nw À mÉw wx É Ênu *j mmx w* mn vji y vji À nœx œe n URQVV y x É œe Êj uÉnœeji l x wox œe rÀ mnø l x wl j ørnÉœe nÀ œje œrwnœnø j É Ê y œewl ry nø PFRG *Px F nœx œeÀÉfj Éx w Px Rnj É j wm Px Géyux nfj Éx w* B UÉœe ønø y œesnÀø mn y nÀÀø nÊy ux } wÀø rwmx w ørnwø NQœej u É À urøn mnø ôl øÀ v nø øy l rœrz É nø mn øÉœeÊnruji wl n mn vji m ox œeøÀ} À x w y x É œej øøÉœeœeji l x wox œe rÀ j Ênl PFRG Rj œej ruunÉœe NQœej uøÉœeÊnruun nw y nœe j vnwl n unø mx u j wl nø l x wøÀ} À nø mj wø ej l qj wn mj y y œeÊrørx wwnv nwÀj É À œje Ênœe mÉwn By œel mÉœe mj unœèn yj uv nB

Hj l n É w œeøz É n mœerÀø qÉv j rwø rmnwÀœr NQœej uj œesx rwÀun y œesnÀ *J j œèn ÀÉfwp Éqn HôÉêœe rwrÀr yj œe Hj rœeNj kx œeCÀÀk l rj Éx w* z É r j À À nwmÉ nw sj wÊnœe j œrw mn l x ÉÊœeeun ønl À nÉœemn vji œeøn nw VÉœeÉrn y x É œeÉwn y œex mn rwrÀj un mn mnÉÊ j wø sÉøz É nw m l nv kœe Nh y œesnÀ Êrøn j v ux œeøœe unø l x wmÀœx wø mn À œje Êj run À un œeøynl À rnø F œerÀø J É v j rwø mj wø un ønl À nÉœe mn vji œeøn nw VÉœeÉrn j Ênl Éw ox l É ø øÉœe uj É À x wx v røj À x w mnø À œje Êj rumÉœe j pœe xunø øj røx wwnœe j rwør z É n mn unÉœe oj v ruunø

Nh y œesnÀ œje øønv kun mrœo œewÀnø y j œèrnø y œewj wÀnø wx À} v v nwÀ un px ÉÊnœeunv nwÀ ÀÉœde unø x œej wrøj À x wø mn vji øx l r À l rÊrun unø À œjewøœx œe j À nÉœe unø y œemÉl À nÉœe nÀ unø nwÀœey œeønø mÉ ønl À nÉœemn vji knj É À nÀ mn vji y j œeÉv nœen j œrw mn øx É À nwrœenÀœewøx den œel nø nwÀœey œeønø mj wø u À} kurøønv nwÀ mÉw ôl øÀ v n mn Êrpnji wl n øÉœeunø mœerÀø qÉv j rwø mj wø unÉœe l œj rwnø mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ nÀ un y œesnÀ øÀœdÉl À Éœe unwpj pnv nwÀj Ênl unø yj œèmø y œewj wÀnø ux l j unø

Rx É œeunø j É À œeø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø œey œeønwÀ} wÀ B mÉ yx œèn œnÉrun mnø v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø nw Êx uÉv nø nÀ B nwwx v kœe NQœej u j m œrwr mnø rwml j À nÉœe m B nwsnÉÊ mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun B y nœe nÀÀ} wÀ m Êj uÉnœeunø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø øÉœeun y vji w mn unÉœemÉœje kruÀ En À À n m œrwr À x w j À œej urø n yj œèœemrwml j À nÉœe nwÊrœewwnv nwÀ} ÉÊ øx l rj ÉÊ nÀ l x wx v rz É nø røøÉø mn kj ønø mn mx ww nø nÊÀnœenø B

En ø rwml j À nÉœe øx wÀ l x wøx urm ø j É ønrw mÉ UE CP rwmnÊ *Uô À Éfj rwj kun Ej gjel Énœèj Éx w rwmné* y nœe nÀÀ} wÀ vji y œex œej À x w mj wø vji v rønnwâ ÉÊœe mnø y vji wø mj l À x w øx É derwp mÉœje kun Nh l œeÉyn j øøÉœe Évwn v røn sx É œe cep Éur œe mnø rwox œe j À x wø l x urnl À nø B mnø Êx uÉv nø mn v j À r œeø y œev r œeø j Î j wÀmnø nwsnÉÊ øx É derwp mÉœje kun mj y œeø un UE CP Kvmn Ê øx rÀ B nw wx v kœe mn v j À r œeø y œev r œeø ox wÀm s ux ksnÀ mn y vji wø x É mj l À x wø mj v ux œje À x w j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø j œrw mj øøÉœe Évwj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun N x ksnl À to nøÀ z É n B mnø v j À r œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø mÉ l œeÉyn øx mnwÀ røøÉnø mn øx É denø mÉœje kunø

Rx É œel n œj rœe NQœej u j vji wl Éwy œepœjev v n mj l l x v yj pwn v nwÀ nÀ mn ox œe j À x w mn yuÉø mn B ox É œavrøønÉœe j ÉÊ øÉsnÀø mÉ øx É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø j œrw mn pj œewÀœeji À œje j kruÀ mnø v j À r œeø y œev r œeø uÉœenø NQœej u nÀ vji ø l É œej À x w mnø œrur œeø j øøx l r nø Gw ox wl À x w mÉ wrÊnj É mn œerz É n nwÊrœewwnv nwÀ} unÀ x É øx l rj u rmnwÀœr øÉœel nø œrur œeø unø B ox É œavrøønÉœe øx wÀ rwÊrÀø m yux Î nœeji y œel mÉœe mj É mrÀ Ànœejerw mnø y œemÉl À nÉœe rwml j À nÉœe En À À n y œel mÉœe j B À m Ênux y y n y j œe NQœej u j Ênl un øÉyyx œèmn uQPI *Tj rwox œeÀÉ Cuvji wl n* nÀ j À œeÊÉn nw y j œe Gl x Enœè *VqnB Dxmrènœèfê Ex wÀôufj wl ê* nÀ *Vqn Fj wrÀq KwÀÉfÉèn* ox œe *Jâv j w Trpq É* À Kw øx wÀ pj unv nwÀrwÊrÀø øj yy É Îl nœeø É œemnø l nœeÀœrl j À x wø mn øx É derwp mÉœje kun j mj yÀnø j É Ê nwsnÉÊ mn unÉœe œrur œeø *Hj roB Vœje mn UôÀÉfj rwj kun Cpœ ê uÊôœje u Pn É x œe Qœej wl* nÀ

Nj mnÀl œey Éx w mnê l x wÉnwâ mn l nÀy œewl ry nÀn ÀÉmÀy x wvk un uj mœeÀÀn Àârœj wÉnB qÉÉy À yj uv x nji uj wl n nâ wmy n l x v v rÉv nwÉ
KF J Kmnâ RPWF GRKmn œj un Wwrànœèfê Ex ôwÉœê Kvmné mn Xnœe At Oj y unl œeÉ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀ

Rujiwmn Xrpnjwln

- Rujiø ÀzÉnønÀyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeøB
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀmxœprwn oeal Îlunx É krxøxÉde n xksnlÀto mn B
  - mrlr B
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀ oeal qj œpnjkunø oeÉÀuøjkunø oeal Îlujikunø xÉ lxvyxø ¡kunøBnÀ
  - mrlr B mnøyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeø mÉ l oœÉyn øÉoeunø unÉÉ mn Ênwà n ønoœwÀ lx lxwÉø yoewjwÀ nwlxvyÀn unø yoewlrynø mn ulxwxvrn lrdeÉujiroeyxÉoeju pnøÀxwmn unÉoœrwmn Ên m

NQoejuønÀoxœÀnvnwÀvxkruønøÉoeujimvrwÉÀxw mn unwønvkun mn øxwnvyoerwÀn yujiø ÀzÉnB unø yjltjprwpø Bunøvrloeyujiø ÀzÉnøyoceønwÀø mjwø unø oxoeÉunø mn wxø yoemÉrÀø unø vnÉkunø RNX un Àjewøyxoè nÀ unø mlqnÀø yujiø ÀzÉnøpwoceøyjceønø Éørwnø nÀønø nwÀoeay Àø øxwÀlxwlnoeø

Gwyu Éø mnøjlÀxwø mnlxmnørpwvnwnøyjceunøujikxœjeÀxroeø mn oealqndeqn unø Qy œjeÀxwø nÀunøvjoeÉnø lnÀÀn Êxuxwà wlnøørÀn ujivxkruøj ÀxwmÉwnwønvkun mjlÀnÉoe nwÀoeayoeønø ørÉ nø mroo oewÀøwÊnj ÉÊ mn ujilqjrwn mn Êj unÉoexœpjwrøv nø mn oealqndeqn nÀyxÉÊxroeyÉkulø

Corwmn mvrwÉnoeunvyoerwÀn mn øxwjlÀÊrÀ øÉoeunøyujiø ÀzÉnø NQoejujmxyÀnÉwnøÀœjeÀpm jyynun TB

- T mÉroeujizÉjwÀkÀ mnyujiø ÀzÉnB
- Tnvyujilnoeunyujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀøyxÉoeunwÉroewwnvnwÀB nÀ
- Tnl Îlunoeàrj u ujikxœjeÀxwmn yjltjprwpø oeal Îlujikunø nÀ ujÉpvnwÀ¡ÀxwmnuÉÀuøj Àxwmnyujiø ÀzÉn oeal Îlu

RxÉoelnøjroea NQoejujprÀjÉwrÊnjÉmn ujilxwlnyÀxwmn ønø yoemÉrÀø nÀmÊnuxyyn mnø jlÀxwø mlxwxvrn lrdeÉujiroea oeøynlÀÉnÉønø mnunwÉroewwnvnwÀnÀmnø moœrÀø øxlrj ÉÊ

Nj mvjdeqn mn NQoejunwvjÀroea mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnølxwÀnwÉø mjwø unøyjltjprwpø oeayxøn øÉoeunø yrunoœ øÉrÊj wÀøB

> CproøÉoeurwÀnwørÀ mnøyjltjprwpø ÉÀuøø yjoeun loœÉyn wx¡vvnwÀnwyujiø ÀzÉnB
>
> Tnvyujilnoeun yujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀø yxÉoeunwÉroewwnvnwÀ lxvvn unø øœjvyxxrwpøøxumnøxÉunøyjltjprwpølxvyxørÀnøBnÀ
>
> F Ênuxyynoeun oenvyuxrmxwÀunø øxuÉÀxwø mxrÊnwÀ Àœa jwjûiønøjÉ œapjœn mn unÉoervyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u puxkjunÀmn unwønvkun mÉ Îlunmn Ênm mÉyjltjprwpnÀ Àœalxvyj Àkunøjênl ujiyœaÀnlÀxwmnujiøjwÀ nÀujikxwwn lxwønoÊj ÀxwmnøyœmÉrÀø

Gwlxvyuvnwà mnøjlÀxwø mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnø NQoejuøxÉqjrÀn mvrwÉnoeurvyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u mnø yujiø ÀzÉnøoeø¡wÀønwjÎjwÀoealxÉoe mÉoeal Îlujipn Kuynoœ nÀ mn mvrwÉnoeunø vrœørxwø mn EQ urø ujiyœamÉlÀxw mn yujiø ÀzÉn Êmœpn nÀmjv uxœaœeujipnøÀxw mnø mlqnÀø nw mvrwÉj wÀun œœzÉn mn mlqnÀø øjÉÊj pnøljœruwlnøørÀn mn lxwnlÀnœnÀmn Àœanœeunø yujiø ÀzÉnø oeal Îlunœ UÉœelnmnœavmœ yxrwÀ NQoejuøjÊxœøn ujivrøn nw yujiln mrwr¡ÀtÊnø mn Tnøyxwøjkru¡A /ujiqpm mÉ RœmÉlÀnÉœe TGR mjwø mnø yjÎø mjwøunøzÉnølnÀÀn œrur œanøÀynÉm Ênuxyyn

Fnyérø jwø NQoejuj Éwnyxur¡ÀzÉn mn ølÉœÀ øjwr¡Àroea mnø vjÀœjÉÊ É¡Àuøø mjwø ønø yjltjprwpø Guun yœelrøn unø lxwmÀxwø mjllnyÀ¡Àxwx É wxwmnø øÉkøÀ¡wlnø øÉølnyÀ¡kunø m Àœa yœeønwÀnø mjwø ønø yjltjprwpø zÉnuzÉn øxrÀun vjÀœjÉ EnÀÀn yxur¡ÀzÉn nøÀjlÁÉjuøn jwwÉnuwnvnwÀ nw oxwlÀxwmnø ÊxuÉÀxwø œepunvnwÀ¡roeø nÀmnø yœepœeø mn ujiølrnwln lqjzÉn oxÉoeørøønÉœeønwpjpnjwÀ ujiœaøynlÀœeøÉœe

B mnøyjltjprwpø É¡Àuøø mjwø unø yoemÉrÀø mÉl oœÉyn Fnøj ÉmrÀøzÉjur¡À jøøÉœewÀunøÉrÊr

Nnloœéyn jlxvvnwl Àœje Êj runcœeÉœelnÀÀnlqjwnmn Êj unÉœe wx¡vvnwÀj Ênl unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø nÀ unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønwunø nwpjpnj wÀmjwø uj wjûiøn nÀ vr¡Àpj Àxwmnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw jvxwÀ Nnwønvkunmnøyoemél ÀnÉœemnyujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø É¡Àuøø ø yjœe unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø mÉ l oœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœeunø ø¡wmjœeø mÉ l oœÉyn wx¡vvnwÀ yjœeujiørpwj À Éœemnujì NnÀÀœa mGwpjpnvnwÀ/ À¡rzÉn OÉÀÉnuWwj Émr¡À øxlrjunøÀœejuø yxÉoel qjlÉwnmnøÉørwnømnøoxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø uxljuø n mjwø Éwyj Îø œœzÉnø Wwj Émr¡À øxlrjulxwœxœen nøÀÉwnlxwmr¡Àxwyœejujikun À¡xÉÀn œeujiÀxw lxvvnderjunnwÀœa unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ønÀ unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø mÉl oœÉyn Exwølrnwà zÉnujiÀœjewœoxœjÀxwmnujiorurœarvyuzÉn Éwnlxxy œjeÀxw mn unwønvkun mnøjlÀnÉœemÉ ønlÀnÉœemxwÀunø oxÉœeørøønÉœe mnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønÀunøjÉÀœaø mxwwnÉœemxœarœa orwjÉÊ un lœéyn mjuxpÉnjlÀÊnvnwÀjÊnl mnwxvkœéønøyjœÀmø yœewjwÀnø yxÉœejroea ÊxuÉnœurwmÉøÀœnÊnœéwøxÉderwpœaøyxwøjkun

Cyœeøjwjûiønmn lnÀÀn xœprwn mnøjÉmrÀø øxlrj ÉÊ øxwÀ lxwmÉrÀø øÉœeunø ørÀnø mn oealÎlujipnkjøøjwømnøyjÎø œœzÉnølxwœxœe vnwÀujiyœelmÉœemjÉmrÀøxlrjulœéyn

Wwœxwmø rvyjlÀun BE rdeÉujioeKwwxÊjÀxwHÉwnB mxÀmn Bvruxxwømn Éœeø nøÀmmr ujipnøÀxwmnøm lqnÀø nÀmn ulxwxvrn lrdeÉujiroeamjwøunljmœemnønwpjpnvnwÀø NQoejuyxÉœen HÉÀÉœe

- Gwpjpnvnwà mnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ yœepœeøønœe jÊnl mnøyujiwømjlÀxw À¡eÊnœeunEFR

NQoejuÀ¡eÊjrun jlÀÊnvnwÀjÊnl ønøœxÉœeørøønÉœeyxÉœeunø jmmnœe jv uxœaœeunÉœeyncexœejwlnø nw vjÀroea mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun

Gw NQoejuj œasxrwÀunyoepœjevn EFR *Uâyyuê Eqjrw* jœrwmn pjpwncenw À¡eÀwøyjœeWln øÉœeunø jlÀxwø mn ønø œxÉœeørøønÉœenÀmn øÉrÊœa unø yœepœeøœejuø øyjœœjeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀtœmn NQoejuGw ujiyjœÀlryjÀxwj É EFR Euvj Àj À œewmÉnxkupjÀxroeyjœeNQoejuyxÉœeÀxÉø unø œxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnø NxksnlÀto nøÀmn vnøÉœaœenÀmn mlujiœaœeunÉœe vrœørxwø mn orÊncemnøxksnlÀœamn œemÉlÀxwmnlnø vrœørxwø nÀmn lxvvÉwrzÉnœeøÉœeunÉœeyujiwø mjlÀxwyxÉœeœeÉøørœe jÀÀnrwmœa lnÀxksnlÀto Gw B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunluvjÀ B mnøœxÉœeørøønÉœeøunlÀxwwøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunjÉnÀ B mnlnÉÊøunlÀxwwø lnuÉrøÉœeujpnøÀxwmÉœjekunmnøœxœeÀø

- GwpjpnvnwÀmnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ øjvuxœaœe jÊnl mnøjlÀxwølxœealÀtÊnøyœeyxønøyjœeGlxXjmrøB nwyjœÀlryjwÀ u Êj uÉj Àxw GlxXjmrø NQoejulxwœœewÀnøj yxurÀzÉnønwÊroewwnvnwÀ¡un nÀøxlrjun unÉynœÀrøn nÀjÉÊ œalxvvjwmjÀxwø mjÉmrÀnÉœeønÊÀnœaønø zÉjurørøjwø ujiwjûiønmn œœzÉnøvÉuÀrønljÀxœaruø EnÀÀn wx¡vvnøÀÉÀtun yxÉœeujvuxœjÀxwlxwÀtwÉnmnøœxÉœeørøønÉœenÀlxwÀœkÉn pjunvnwÀ ujiÀœjewøyjœewlnmnøyœjeÀzÉnømnørwnÉœÀœanø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønœÀ øunlÀxwwnœeunøœxÉœeørøønÉœenw Ànwjwà lxvyÀnmn unÉœeynœexœejwlnnwÊroewwnvnwÀ¡un nÀ øxlrjun B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀ À Êj uÉø yjœeGlxXjmrø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn nÀBmnBxwÀœeun mÉ œaÂynl ÀmÉBRujw

Nh Rujwlxv ycœvwmmnø v nøÉœaø mj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn Êrøj wÀ øj øøÉœaœemn ujl xœœal Àn j mxyÀxwmmø T punø j yyul j kunø yj ce unø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa Nh lxwÀœeun mÉ œaøynl ÀmÉ Rujw nøÀ œej uø *àrj* mnø j ÉmrÀø nÀ j wj ûløønø v nw ø yj ce mnø ycœaøÀ j, rœaø nÊÀnœaunø xÉ yj ce unø zÉrynø mÉ l œaÉyn Nhnø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa øxwÀ rwÊrÀ ø ycœl mnce mnø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn mÉBRujw

CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ

r CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂunÀHruj unÀ

Nj v rønnw â ÉÊœa noonl ÀtÊn mnø T punø j yyul j kunø u pj œen mnø Hruj unø ønoonl ÀÉn yj œunÉœawl xœ¢xœjeÀxw mj wø unø wxœe nø rwÀnœaunø mÉ l œaÉyn ô ln ÀrÀœa un œaøynl À mn uj yyul j Àxw noonl ÀtÊn mÉ Rujw œayxønBwxÀj, v v nwÀ ø ÉœemnØ j l ÀtÊrÀ ø mn lxwÀœeun nw lxwxœe rÀ j Ênl uj u prøujÀxw j yyul j kun Nj lxv v Éwrl j Àxw j ÉÊ lxujikxœjeÀnÉœa mÉ l œaÉyn mnø T punø j yyul j kunø nøÀ m l œÀn lrj yœeø Fnø j ÉmrÀø øxl rj ÉÊ øxwÀ v nw ø yj ce Éwn øxl r À Ànden øÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœenwø mnø Hruj unø mÉ l œaÉyn j œw mn Ê œaennœeuj kxwwn j yyul j Àxw mnø T punø j yyul j kunø

rr CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœa ønwpj pnwÀB œaøynl Ànœe unø T punø j yyul j kunø Nhø ycœvlryj ÉÊ HxÉœavrøønÉœa ørpwnwÀ uj unÀÀœa lxv ycœwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø zÉr lxÉÊœawÀ lnø T punø j yyul j kunø Nhø HxÉœavrøønÉœa øÉøl nyÀkunø mn ycœønwÀnœe unø œœzÉnø unø yÙÉø ørpwrœrl j Àœø nwœjeRxwmn unÉœj lÀÊrÀ xÉ mn unÉœerv yuj wÀ j Àxw p xpœjeyqrzÉn lxwxœe v nwÀ uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø ynÉÊnwÀ cj rœa uxksnÀ mÉw j ÉmrÀ øÉœel nø øÉsnÀø NhBlxwÀnwÉ mnø yxrwÀø zÉr ønœewÀ j ÉmrÀ ø nøÀ ycœÊÉ mj wø lnÀÀnBnÀÀœa

lyÈÔnÂxj xln

Nnwpj pnv nwÀmn NQœej unwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀmn Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mn ø lÉœaÀ mnø ynœexwwnø mn øj wÀ j É Àœje Êj runÀmnwÊrœewwnv nwÀ nøÀœxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn unwÀœayœœn yj œœxw Froal ÀnÉœel w œjeuz Ér lqj zÉn j ww n œawxÉÊnum unwpj pnv nwÀ mn NQœej u u pj œen mÉ Rj l Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø Enø nwpj pnv nwÀø øxwÀ pj unv nwÀ nÊyul rÀ ø mj wø uj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ uj RxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø nÀFœerÀø JÉv j rwø Exujikxœje ÀnÉœa mÉ l œaÉyn

r lyÈÔnÂxj xln FÂyrÉÀJÈv j rxÀ nÉBNrknÃÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nj Froal Àœeln l w œjeun mn uj TnøyxwøjkruÀ UxlrÀj, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un v nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto j yxÉœe v røørxw mn øÉynœÊrønœeun œaøynl Àmnø Fœerø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mj wø un l œaÉyn EnÀÀn v røørxw uÉrj À lxwœr n yj œBun Froal ÀnÉœel w œjeu mn NQœej u j ÉzÉnu nwn œawml xv yÀn

Nj Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un mrøyxønmÉwk Émpn ÀnÀmÉwn zÉryn m mr n lxv yxø n mnÉynœÀø nw v j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø Gwn øj yyÉm øÉœøÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀœaøøxÉdenø mÉ l œaÉyn yxÉœe v nwnœe knwøj v røørxw

WwœeønjÉ m mr mn Exœaøyxwmj wÀø FœerÀø JÉv j rwø lxÉÊœjewÀ unwønv kun mnø v j deq ømÉ l œaÉyn ynœe nÀun m yuxmv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œaÉyn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø

Nh Exv rÀ FœerÀø JÉv j rwø yœeømm yj œaju Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un nÀlxv yxø mnø œayœeønwÀ, wÀø mnø mrœo œawÀnø j lÀÊrÀ ø œxwl Àxwø nÀ lxwø mxwÀ Clqj Àø TJ TUG U œaÀ U l ÉœaÀ nÀl ynœe nÀ uj lxxœemwj Àxwn Àu l qj wpn øÉœaju v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø mÉ l œaÉyn Uxw xksnÀø yœewlryj u nøÀ mn ynœe nÀÀœa u v nœpnwln mÉwn l ÉuÉœa FœerÀø JÉv j rwø mj wø un l œaÉyn

Nhø Rj Àœewø mn Rj Îø xÉ yxÉœeunø lxujikxœje ÀnÉœa *Exœ¢xœje*Én xÉ bxwn unø v nv kœaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mxwÀ ruø m ynwmnwÀBœxwÀpj œjewÀø mn uj v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀNrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø

Nhø zÉrynø Tnuj Àxwø JÉv j rwønøÊÊnrumwÀ ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hruj unø œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø Êrø Êrø mnø lxujikxœje ÀnÉœa

Nhø lxujikxœje ÀnÉœaBÿnÉÊnwÀøn ÀxÉœanœeÊnœaunÉœaqr œjedeqrm unÉœe Froal ÀnÉœemnø Tnuj Àxwø JÉv j rwønø unÉœeFroal ÀnÉœeLÉœemz Én unÉœeFroal ÀnÉœemnø Clqj Àø un Exœaøyxwmj wÀ FœerÀø JÉv j rwø unÉœeExœaøyxwmj wÀ /ÀqrzÉn nÀ Ênœa un Froal ÀnÉœe /ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ wxÀj, v v nwÀ ø ruø xwÀ mnø zÉnøÀxwø lxwlnœaj wÀ unœaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø

Nhø zÉrynø Clqj Àø Ênrumwà ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hxœavrøønœe œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø CÉl Éw œeø œawl nv nwÀ mÉw Hxœavrøønœe nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø wnøÀ œej uø mj wø unø øÎøÀv nø rwœxœe j ÀzÉnø mn NQœej u øj wø zÉ ru jrÀ yœeø unwpj pnv nwÀ lxwÀœjel ÀÉnu mn œaøynl Àn œeunø T punø j yyul j kunø Nhø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mnø Exv rÀ ø mn Froal Àxw rwÀ pœjewÀ unø œayœeønwÀ, wÀø mn ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ mxv j rwnø j lqj À unø œeøÉÀ, Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe lxwø zÉnwl nø øÉœeunø œaujÀxwø lxv v nderj unø nÀ unø yujwø mj lÀxw Î j œo œawÀø nw ÊÉn mn uj v uxœjeÀxwl xwÀwÉn mnø œeøÉÀ, Àø lqnÖunø HxÉœavrøønÉœa

rr lyÈÔnÂxj xln GxÔrÂyxxnv nxÉ Uj xÉ j ÈBÉÂj Ôj ru nÉBJ lÈÂÉ

Nh Froal ÀnÉœel w œjeu mnø Qy œjeÀxwø œjeÀÂj lq j É Froal ÀnÉœe l w œjeunÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto nøÀœaøyxwøj kun mn uj yxuÀzÉn p w œjeun nw v j Àr œa mn ycœÊnwÀxw mn œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÉnø unwÊrœewwnv nwÀ uj øj wÀ nÀuj ø l ÉœaÀ mxwÀuj v rønnw â ÉÊœa mxrÀ Àœe j øøÉœen yj œunø Hruj unø nÀunø UrÀnø mÉ l œaÉyn Nh Froal ÀnÉœe l w œjeu mnø Qy œjeÀxwø øj yyÉm nÀm upÉn un m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B

- mrœal ÀnÉœa mÉørwnø nÀ mn lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw œaøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B
- œaøyxwøj kunø GJU œxœe ø nÀ m mr ø j É œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU Kø j øøÉœewÀ un m yuxmv nwÀmnø œepunø mnø yœel mÉœaø nÀmnø xksnÀrœø mn ynœexœe j wlnø j øøxl r ø mÉ l œaÉyn mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀø zÉrlxv yxønwÀlnuÉr lrBnÀ
- mrœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø Rj Îø œaøyxwøj kunø mÉ œaøynl À mn uj yxuÀzÉn GJU yxÉœeunø lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw unø UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀunø kxÉÀzÉnø j É wrÊnj É mn unÉœayj Îø

Nhø zÉrynø Clqj Àø BxwÀuj lqj œø mn œal Énrwrœeuj l lnyÀj, Àxw mnø T punø j yyul j kunø yj œeunø HxÉœavrøønÉœa *àrj* uj unÀÀœa lxv ycœvwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø

Gwnø j øøÉœewÀ ÀœjeÊnœaBmnø j ÉmrÀø mn lxwÀœeun œej uø ø yj œe mnø øxl r À ø Ànden ø un øÉrÊr mn uj v rønnw â ÉÊœa mn v nøÉœaø mn ycœÊnwÀxw mnø œœzÉnø GJU yj œeunø HxÉœavrøønÉœa nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø Exv v n yxÉœeunø FœerÀø JÉv j rwø unø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mn yuÉømÉœa Exv rÀ ø mn

F roœl Àxw nwÀ pœjewÀ unø œeyœeønwÀj wÀø mn ÀxÉÀnø unø lxwnø nÀ mxv j rwnø j l qj À unø œeøÉuÀj Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe l xwø zÉnwl nø øÉœeunø œeuj Àxwø l xv v nderj unø nÀunø yuj wø mj l Àxw Î j œo œewÀø nw ÊÉÉn mn uj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnø œeøÉuÀj Àø l qnÖ unø HxÉœeavrøønÉœe

Eyv v Èxrl j Éyx nÉHyÂv j Éyx

Nj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø nÀ uj œxœe j Àxw mnøB zÉrynø l xwl nœav nø Ênwwnw l xv yu Ànœen j yyÉÎ nœeunø v nøÉœeø mj yyul j Àxw nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w yj œeNQœej u j Éyœeø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉœeavrøønÉœe

r Eyv v Èxrl j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉBNkknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nnø zÉrynø Tnuj Àxwø J Év j rwnø øxwÀ rwœxœe nø mnø T punø j yyul j kunø yj œeunÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

VxÉÀwxÉÊnj É l xuj kxœjeÀnÉœemÉ l œeÉyn mxrÀøn Êxrœeœav nÀÀœe nw v j rwø yœeyœeø xÉ unl Àœewrz Énv nwÀ uj Eqj oën / Àqrz Én mÉ l œeÉyn nÀ mxrÀ l xwœrœe nœe nw j Êxrœeyœeø l xwwj røøj wl n Nj Eqj oën / Àqrz Én nÀ øxw l xwÀnwÉ mxrÊnwÀ Àœe œepÉur œav nwÀ œeyynu ø j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe VxÉÀ l xuj kxœjeÀnÉœenw l xwÀj l À j Ênl mnø HxÉœeavrøønÉœe mxrÀœal nÊxrœe øxw j œeÊn un pÉmn BPxøBT nuj Àxwø j Ênl wxø HxÉœeavrøønÉœe j É S ÉxÀmnwB zÉr m Àj ruun unø T punø / Àqrz Énø zÉr ø j yyuz ÉnwÀmj wø uj pnøÀxw mn uj œeuj Àxwj Ênl unø HxÉœeavrøønÉœe

Wwørn rwÀnœeun øÉœeu/ Àqrz Én nøÀ v rø uj mrøyxørÀxw mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwn sxÉœav n j wwÉnuun øÉœeu/ Àqrz Én rwl uÉj wÀ unø FœerÀø J Év j rwø nøÀxœej wrø n mnyÉrø EnÀÀn sxÉœav n ynœe nÀmn mj uxpÉnœeÎ l xv yœeø øÉœeun œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø nÀ Nkknœà ø Hxwmj v nwÀj unø Êrj Éwuœn À Œœej v BjÊnl mÉwn yj oÀ unø j ÉÀœeø v nv kœeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko F nø l qj wpnø øÉœeu/ Àqrz Én øxwÀ pj unv nwÀ xœej wrø ø mj wø unø Hruj unø j œw mn ynœe nÀÀœe j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe m l qj wpnœej Ênl un F roœl À Éœel w œjeu mn unÉœe Hruj un

Gw yuÉø mn l xwwnÊxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉœrl À *Fj ê* xwÀ À m wxv kœenø nÀ yuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøj É wrÊnj É v xwmj u

Gw l n zÉr l xwl nœavn unø HxÉœeavrøønÉœe j É mnu mn uj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø j É v xÎ nw mnø unÀÀœeø mnwpj pnv nwÀ Àqrz Én unø mxl Év nwÀø øÉrÊj wÀø øxwÀv rø unÉœe mrøyxørÀxwBB

- uj Eqj oën / Àqrz ÉnBnÀ
- uj RxuÀzÉn NQœej uøÉœeunø HxÉœeavrøønÉœe øxÉø Àœjerj wÀø nÀun Àœje Êj rumnø nwœj wÀø

rr HyÂv j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉ NkknÂÉ À Hyxmj v nxÉj unÀ

Wwn wxÉÊnuun Ênœerxw mÉ n unj œavrwp øy l rœrz Én nÀ xkupj Àxrœe øÉœeu/ Àqrz Én nÀunø FœerÀø J Év j rwø j À uj wl n nwsÉruunÀ Fj wø l nÀÀn Ênœerxw uxÉÀuœjeyynuun un øxÉÀnw j É œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø yj œeun Àxy v j wj pnv nwÀmÉ l œeÉyn nÀ yœeyxøn mÉ l xwÀnwÉ nÀ mnø nÊnderl nø Êj œeø nÀ rwÀnœel Àœø Enuj l xv yœewm wxÀj v v nwÀ mnø l j ø yœeÀzÉnø œeøxÉmœe mxwÀ l nœà rwø øxwÀ ynœexwwj urøj kunø nw œxwl Àxw mÉ v Ànœe ø unl Àxww yj œeuÉÀuøj ÀnÉœe Nxksnl Àto nøÀzÉn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe zÉnw zÉn øxmnwÀunÉœe v Ànœe œej urønwÀ l nÀÀn œxœe j Àxw

Nnø wxÉÊnj ÉÊ j l qnÀnÉœe mxrÊnwÀ œal nÊxrœe uj œxœe j Àxw xkupj Àxrœe øÉœeunø Cl qj Àø T nøyxwøj kunø j œw mn unø œxœe nœej É œeøynl Ànmnø Rœewl rynø / Àqrz Énø mÉ l œeÉyn

Wwn unj œavrwp øÉœe unø j ÉmrÀø Hx Éœavrøønɜe m Àj ruj wÀ uj yœel mÉœe mj ÉmrÀj yyul j kun nøÀ pj unv nwÀ mrøyxwrkun yxÉœe ÀxÉø unø j l qnÀnÉœe Wwn Ênœerxw j mj yÀ n j ÉÊ Hx Éœavrøønɜe nøÀ yœeyxø n øÉœeunørÀn m mr j ÉÊ œxÉœavrøønɜe øÀœjeÀ przÉnø

mr Eyv v Èxrl j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

Nnø v j wj pnœe GJ U øxwÀ rwœxœe ø mnø T punø j yyul j kunø yj œe unÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

Nnø UrÀnø mÉ l œeÉyn øxwÀ rwÊrÀø xœpj wrønœeÉwn sxÉœav n m mr n uGJ U j œw mn ønwœrkruønœe unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe j ÉÊ œezÉnø j ÉÊzÉnwø ruø øxwÀ nÊyxø ø nÀBj ÉÊ v xÎ nwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø nw l xv yu v nwÀ mnø j l Àxwø yxwl ÀÉnwnø uxl j unø

Wwn l j v yj pwn l œeÉyn mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ œezÉnø v j snÉœe nw v j Àr œe mnBø l ÉœeÀ j Ênl Éwm yuxmv nwÀøÉœeÀœeruøBj wø nÀ Éwn v rønn nw â ÉÊœe mÉwn Àq v j ÀzÉn øy l rœrz Én ÀxÉø unø zÉj ÀœeBv xrø Êmwm Ênuxyynœemj wø uj mÉœen uj ønwœrkruÀ mnø l xuj kxœjeÀnÉœe l nø œezÉnø

Wwn unÀÀœe v nwøÉnuun mnøÀwj Àxw mnø œeøyxwøj kunø GJ U mÉ l œeÉyn nÀ mn unÉœe œeøyxwøj kunø ynœe nÀ mn øÉrÊœe un wrÊnj É mnBynœexœe j wl n nÀmn yj oëj pnœemø kxwwnø yœejÀzÉnø GJ U

rÔ HyÂv j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

F nø œxœe j Àxwø m mr nø uj yxurÀzÉn nÀj ÉÊ yœejÀzÉnø GJ U mn NQœej u xwÀ À v rønø nw yuj l n ÀxÉø unø wÉnj ÉÊ qr œjedeqrz Énø j rwør zÉ mnøÀwj Àxw mnø rwÀœev j rœeø nÀ mnø øxÉø Àœjerj wÀø Àœje Êj ruj wÀ j É ønrw mnø Urà nø mÉ l œeÉyn Guunø l xwøÀÉnwÀ Éwn mnø l u ø mn Êx Àn mn uj v rønn nw â ÉÊœe mnø mrøyxørÀœe mrmnwÀrorl j Àxw mn v rønn øxÉø l xwÀœeun mnø œezÉnø nÀ mÉ m yuxmv nwÀmn uj l ÉuÀÉœe GJ U mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀ ø mÉ l œeÉyn

Nj œxœe j Àxw GJ U l xv yœewm unø mrœo œewÀnø j l Àxwø mn œxœe j Àxw œej uœ nø nwv j Àr œe mn ø l ÉœeÀ mn øj wÀ j É Àœje Êj ru xÉ mnwÊrœewwnv nwÀ nÀ œal xÉÊœe uj œxœe j Àxw GJ U p w œjeun uj Bœxœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe nÀ uj œxœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én

Rj œexœe j Àxw GJ U p w œjeun ruœj ÉÀnwÀnwmœe wxÀj v v nwÀB

- uj œxœe j Àxw l xv v Éwn œej uœ n yj œe nÊnv yun uxœe mn uj l l Énrumn ÀxÉÀn ynœexwwn j œaÊj wÀø ÉœeÉwUrÀn nv yuxÎ mn NQœej uxÉ rwÀ œev j rœe nÀ l n zÉnum zÉn øxrÀøj œxwl Àxw BnÀ
- unø œxœe j Àxwø uj ø l ÉœeÀ rwl nwmn j É ønl xÉœev n uj uÉÀÀn j wÀr yxuÉÀxw j ÉBœal Î l uj pn uj ønwœrkruøj Àxw GJ U p w œjeun BÀ

Rj œexœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw yœeyœe Éw Ãl yn mn v Ànœe xÉ mj l ÀÊrÀ yj œe nÊnv yun unwønv kun mnø xy œjeÀnÉœe mn l xwmÀxwwnv nwÀmÉwn Éørwn

Rj œexœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw GJ U j mj yÀ n j ÉÊ yxøÀn ø mn Àœje Êj ru ÀnwÉ ø nÀ j l ÀÊrÀ ø nœonl ÁÉ nø yj œeuj ynœexwwn

Gw v j Àr œe mn œexwxv rn Éw n unj œavrwp B Oj wÉÀnwÀxw v j wÉnunB nøÀ v rø mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwœj ÉÀwÊnj É mnÊynœÀøn yxÉœeunø zÉrynø GJ U v xwmn j rwør zÉn un m Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉœe GJ U mnø B Vxy v j wj pnœeB v j wj pnœe nÀ øÉynœÊrønÉœe nøÀ j øøÉœe yj œeun m yuxmv nwÀmÉwyj œexÉœe mn œxœe j Àxwj mj yÀ l qj l Éw

Œarw mj l l xv yj pwn œeun ÊxunÀ GwÊrœewwnv nwÀ mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeÉwyœepœjev v n mn œxœe j Àxwj ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É l uv j À unj É uj krxmÊnœerÀ nÀ j ÉÊ œeøøxÉdenø *l œenw UÉnyÀ œxœej uu* j À nwÀr j Ênl uj Êxuxwà mn œxœe nœe B mnø l xuj kxœjeÀnÉœe mÉ l œeÉyn

---

EnÀmxl âv nwÉÀÀxwÉmÀyxwkunÀÀôœeun ÀtÉn rwÉnœenÉmn NQœej unwj l l ÀukœeBqÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ uxœej uÀ v ôÉÊj unÉqrl j ul xv v rÉv nwÉ unÉÉnœe qÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ l xmn xo nÉqrl À

ExwÀœun mÉ œaÂynl ÀmÉ Rujı w mnBXrpruj wl n

J r Âj Âl qrÀj Éryx mnÀÂrÀœÈnÀmn xyx ÂnÀznl É mnÀBT punÀj zzul j kunÀ

Nj qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø ønœÀ œawœxdenœunø l xwÀœunø mÉ œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø nw m œrwrøøj wÀmnø v xÎ nwø mn l xwÀœun mÉ œaøynl À mnø T punø j yyul j kunø j mj yÀ ø j ÉĒ œøzÉnø wxÀj v v nwÀàrj Éwn yxurÀzÉn mj ÉmrÀø œej urø ø yj œmnø Àmœø un *v xwrÉxœwp* xÉ u Êj uÉj Àxw mnø HxÉœwrøønÉœø œej urø ø yj œmnø øxl r À ø Àndenø l xv v n Gl xXj mrø Nn l œøÉyn nĒnden Éwn Êrpruj wl n œawœxde n mj wø mnø l xwÀnĒÀnø v j œøÉ ø yj œmnø l xwœurÀø nwurnwj Ênl unø øÀj wmj œenø rwÀnœwj Àxwj ÉĒ j yyul j kunø

ExwÌ nœwj wÀunø Hruj unø uj qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø j À Àj kun nwÀnwj wÀl xv yÀn mÉ ÂÎ yn mj l ÀrÊrÀ nÀ m ø uxœø BmÉ ÂÎ yn mn UrÀnB

ExwÌ nœwj wÀunø HxÉœwrøønÉœø uj qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø j À Àj kun nw v j Àr œa mn F œerÀø J Év j rwø NrknœÀ ø Hxwmj v nwÀj unø nwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ j É ÀœjeÊj runÀø l ÉœøÀ ønuxw Éwn v Àqxmxuxprn zÉr yœawm nwl xv yÀn unø yj cjev Àœaø øÉrÊj wÀøB

- Nn yj Î ø mrv yuj wÀj Àxw mnø ørÀnø mÉ HxÉœwrøønÉœB Éw yj Î ø nøÀBl xwørm œ ÊÉuw cjekun nw v j Àr œa mn F œerÀø J Év j rwø nÀB mnB NrknœÀ ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉ nw v j Àr œa mnwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ nÀø l ÉœøÀ ø ruœav yurÀj É v xrwø uÉw mnø l œøÀ œaø øÉrÊj wÀøB

  un yj Î ø nøÀl uj øø B*J rpq œÀt* B xÉ BGéÉœav *n œÀt* B ønuxw unø l œøÀ œaø mÉ l j krwnÀ mn l xwøÉuÀj wÀø Xnœøt Oj yunl œøÀB Brwmrl nø m Êj uÉj Àxw øxwÀ ÉÀurø ø mj wø l nÀÀn v Àqxmxuxprn nÀ j pœp ø nw Éwn wxÀn ÉwrzÉn l xv yj œen j ÉĒ Êj unÉœø ønÉruø œrĒ nø yj œ Xnœøt Oj yunl œøÀBnÀ

  unø œøÉuÀj Àø mj ÉmrÀø øxl rj ÉĒ nĒ l ÉÀ ø yj œNQœej umj wø un yj Î ø rwl uÉnwÀ mnø l j ø mn *bnœø Vxunœjewl n* xÉ *Pnnm Kv v nmj Én Cl Érxw* BPKCB wxÀj Àxw l xœøøyxwmj wÀj ÉĒ wxw l xwœxœø rÀ ø unø yuÉø ø Ê œaø

- Nn ønl ÀnÉœmj l ÀrÊrÀ B l qj zÉn HxÉœwrøønÉœnøÀj øøxl r Éw mxv j rwn ønl Àxœnu ønuxw Éwn qr cjedeqrn øxÉø pxÉÊnœwj wl n mnø Cl qj Àø *l uxkj uRâdeqj Àrwp Ej ÉnpxœnÀ*
- Nj wj ÀÉœa mnø xy cjeÀxwøB unø j l ÀrÊrÀ ø unø yuÉø œxœÀnv nwÀ nĒyxø nø j É œøzÉn øxl rj uøxwÀ unø j l ÀrÊrÀ ø œxœÀn Êj unÉœe j sxÉÀ n v j wÉnuun rv yurzÉj wÀ un ÀœjeÊj ru øÉœe urpwn mn yœømÉl Àxw

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHKNKCNGU

Vàyn mn yj àÂ	UrÀnÂj ÉmrÀ Â
VxÉø unø Rj Î ø	Wørwnø l nwÀœjeunø mnĒy mrÀxw ørÀnø T F nÀørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø

Vêyn mj l ÉrÀrÉ Bj mv rwrÀÉœjeÉrÀn mn cj kœlej Érxw mnwÉœøyxÀj pn BvÉl Vêyn mn UrÉnBkâœaj âé j mv rwrÀÉœjeÉrœÀ âÀrwnÀ l nwÉœjeunÀmn mrÀÉœekâÉrxw l nwÉœøÀmn œal qndeqn BvÉl

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÀcoÈnÀ

Rujw mn Xrpnjw ln

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHQWTPKUUGWTUUGNQP NC ECTVQI TCRJKGFGUTKUSWGU

Unl ÀnÉoÂmj l ÀtÉrÀ	F nÂ coyÀxwmÉ ÂnlÀnÉoamj l ÀtÉrÀ	Vàyn mn yj àÂ	HxÉoavRÂÂnÉoÂj ÉmrÀ Â
Oj Àr coaÂycav r coaÂ	HxÉoavRøonÉoa mrwpoa mnwÀøÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mmøl xøv ÀzÉnø mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
Rj l tj prwp	HxÉoavRøonÉoa mn yj l tj prwp ÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
UxÉÂ ÀcjerÀj wÀÂ	HxÉoavRøonÉoa ycamÉrøj wÀmmø l xøv ÀzÉnø yxÉoaNQoej u *Hôuwkôê HôuwÀnoàrl n* BnÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw Bøj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ l nøÀ mroa k nøxrw* mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø øxÉø ÀcjerÀj wÀø
Cyyj caruÂ mnoa x l xÂv ÀzÉnÂ	HxÉoavRøonÉoa mj yyj caruø unl Àoawrz Énø	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
0zÉrynv nwÀÂ rwmÉÂÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	HxÉoavRøonÉoa m zÉrynv nwÀø rwmÉøÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
QksmÀÂycav xÀxwwnuÂ	HxÉoavRøonÉoa mxksmÀø ycav xÀxwwnuø øj l øBnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
Oj Àoanummj ÂÀw j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	HxÉoavRøonÉoa mn v j Àoanummø Àw ujw ycoanwÀj Àxwmmø ycamÉrÀø øÉoanø yxrwÀø mn ÊnwÀn	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
UnoÊrl nÂmnÂÀw Â j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	CdeqrÀnl Àn l xwÀøjel Àj wÀp w cjeu v j rwÀnvj wl n	Pxwj yyul j ku n	Pxwj yyul j ku n
Eé ênpxuÉt	HxÉoavRøonÉoa mn *l x yj l trwp* yj oaxrøBjyynu øøxÉø ÀcjerÀj wÀø xÉBE *x Rj l tn*oaÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÀ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
RoaÂÀj Àj roaÂ uxprÂÀzÉnÂ qxoaÂBcjewÂyxoaÀ	EnwÀoaø mn mrøÀoakÉÀxwnÊÀnoaj uø ø	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø ux prøÀzÉnø mnøBhkÉoavRøonÉoø

FrÀzyÀrÉomj ÈmÉnÉmj ÈÉy ÇjuÈj Éyx

r NnÀjÈmÉÀ

NnÂjÉmrÀÂmnÂT punÂjyyulj kunÂB mnøjÉmrÀø mnøT punø jyyulj kunø ynœnÀÀnwÀmn Ê œemnœujikxvwn jyyulj Àxwmé Rujwyj œeunø Hrujunø nÀHxÉœavrøønÉœe nwÀœjewÀmjwøuj OjÀœèn mnøBœèzÉnø Nnøj ÉmrÀø øxwÀœej uø øyj œemnøøxlr ÀømjÉmrÀø nÊÀnœeunøøy lrjuø nø NxœèzÉÊwn Hrujun xÉÊwHxÉœavrøønÉœejrÀ uxksnÀmÉwjÉmrÀ InuÉrlr nøÀœejuø nwlxwœxœrÀjÊnljuj OjÀœèn mnøœèzÉnøyœeønwÀnlrmnøøÉø EnÀjÉmrÀmxwvn unÉ Êw œejyyxœÀø lœÀ RxÉœeunø Hrujunø lnø œejyyxœÀø øxwÀ mnøyxwkunø øÉœeÉwn kjøn lxwøÉÛÀkun nÀøl Éœen mnøÀwn jÉÊ FrœalÀnÉœemnøTnujÀxwøJÉvjrwnømÉ lœÉyn nÀjÉÊ FrœalÀnÉœemnøQy œejeÀxwøyjÎømjwølnœÀrwøljø RxÉœeunø HxÉœavrøønÉœelnø œejyyxœÀø øxwÀmnøÀwøjÉÊ jlqnÀnÉœemÉ lœÉyn

NnÂjÉmrÀÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâHrujunÂB jœwmnøjøøÉœaœmÉ œeøynlÀmn ujyxuÀzÉn GJUmjwøun lœÉyn Éw øløÀvn mjÉmrÀvxwmjunøÀnwyujln mnyÉrø nÀj À œewœxde nwB jÊnlujyœeønwln mjÉmrÀnÉœenÊÀnœeunø EnÉÊlrøxwÀ nÊynœÀø mnøœepunvnwÀ)ÀxwønÀlxwÀnÊÀnøuxljÉÊ Enøj ÉmrÀø xwÀunÉœepÉurœavnwÀøÉœelqjlÉwmnøUrÀnøBNQœejuBÀxÉøunø B)wøyxÉœeunøørÀnømn yœemÉlÀxwnÀÀxÉøunø B)wøyxÉœeunø lnwÀœjeunømn mnøÀœèkÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeømn œellqndeqn Urunœeøéu)ÀnmnujémrÀwnøÀyjøjÉwrÊnjÉnÊrp yjœeunœeœœwÀnuNQœejuÉwjÉmrÀøy lrœzÉnrwÀnœe mjrœanøÀ yœepœjevm øujwwnøÉrÊj wÀn VxÉøunøjwøunø zÉrynønw lqjœpnmnø œèzÉnø GJUœeÊxrnwÀunøœeøÉu)Àømnøj ÉmrÀø nÀ rmnwÀœrnwÀmnø yujwøpwœjeÉÊ mjv uxœjeÀxw Nnø yujwø mjv uxœjeÀxwøy lrœzÉnøjÉÊ UrÀnøjÉmrÀøøxwÀvrønwyujln rvv mjÀnvnwÀjyœeøujœrwmnujÉmrÀ VxÉÀn vnøÉœe mÉœpnwln mnøÀwn yœeÊnwrœÉwœèzÉn rvvrwnwÀyxÉœeuj øjwÀmnøynœèxwwnøønÀèœÉÊj wÀnmjwøunUrÀnønøÀvrønnwyujln yjœeunø zÉrynøGJUmÉUrÀnøjwøjÀÀnwmœeujœejuøjÀxwmÉw jÉmrÀnÀvvnørnwnojrÀyjøyjœèàmÉyujwmjv uxœjeÀxw yxÉÊj wÀnÊrøÀnœeKunÊrøÀnmroœewÀnøpœeunø mjÉmrÀøjyynuø B)èzÉnøB B)ÉuÀÉœeB xÉ B)vrÊÀnøB vrønønwâÉÊœeønuxwuj vjÀÉœeÀ nÀunÃlynmjlÀÊrÀmnøUrÀnø Enwnølr Êj uÉnwÀ wxÃjvvnwÀB

- uj lxwœxœrÀmnøyœeÀzÉnønÀrwøÀ)uj Àxwøj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunømÉlœÉynB
- unøyœepœeønwvjÀrœamnynœexœejwlnøGJUB
- unøœèzÉnø ÊnwÀÉnuøzÉnunøUrÀnøyxÉœejemwÀyœeønwÀnœenw vjÀrœamGJUBnÀ
- unwrÊnjÉmnvjwjpnvnwÀnÀmnmyuxmvnwÀmnujlÉuÀÉœe GJUøÉœeunøUrÀnø

Eqjz Énlxwø)ÀÀmnœèzÉnnøÀlujøø ønuxw ljÀpxœenø mørpwnøByjœeC DnÀE ønuxwÉwnvjÀœèn wrÊnjÉmrvyjlÀ yœekjkruÀmxllÉœeawln Nnølxwø)Àø C œxwÀuxksnÀmÉwøÉrÊr vnwøÉnunÀBmÉwnlxwœxumj Àxwjwwénuny jœeÃlyxuxpmn mn œèzÉnø

Nnœayxœèwpvnwøénummnømxww nøølÉœeÀ nÀnwÊrœewwnvnwÀ ynœenÀmnlxwœxummœenÀjwjûlønœeunø ÊnwÀénuøjwxvjunønÀ rwlmnwÀølxwmÉrøjwÀ mnøwxwlxwœxœrÀøœepunvnwÀ)rœaø mnøyujrwÀnønÀxÉmnøjvnwmnø

VœarÂÀœynÂmjÉmrÀÂÂyIrœzÉnÂjÉâHxÉœavrÂÂnÉœêB

- unøjÉmrÀørwÀj ÉÊB yœevmnœejÉmrÀøœejuøøzÉrBøœwÀÉw yœejujkunjÉmvjœejepnmnujœeujÀxwjÊnlÉwwxÉÊnjÉ HxÉœavrøønÉœB
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrBœejuøø B)vxrøjÉvjÊnvÉvjyœeø ujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeø œemnÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøBnÀ
- unøjÉmrÀømnlxwœroœejÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

NnÂœeÂÉu)ÀøÂyxÂÂkunÂmjÉmrÀÂÂxwÀB

- **UjÀœÂjrÂjwÀB** ÀxÉøunølœÀœeøøxwÀlxwœxœrønøjÉÊT punø jyyulj kunønÀunøkxvwwnøyœejÀzÉnøøxwÀøxÉupwnøB
- ***Prrq EéÉ(vÉ)é): Kz ê.é/rz rÉ(*** PEK knøxrw mjv uxœjeÀxwlxwÀwÉnB mnøwxwlxwœxœrÀøvrwnÉœeø øxwÀœeunÊnøvjrøwxwÀyjømrvyjlÀøÉœeujøl ÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- ***Prrq Kz zrqvn(r Cp(véÉ*** BPKC knøxrwmjlÀxwrvvmjÀnB mnøwxwlxwœxœrÀøøxwÀœeunÊnønwœjeøxwmnunÉœe ljœjelÀœeøœemÉÊljœenuønøxwÀœelÉœeøwÀnøxÉxwÀÉw rvyjlÀyxÀnwÀnuøÉœejuøljÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- **b œe Vxuœjewln**BbVBœeunÊnyjœenÊnvyunnwljømnwxw lxwœxœrÀlœÀzÉnnwvjÀrœamnÀœjeÊjrumnwœjwÀmnÀœjeÊjru œxde mnvjuÀœjerÀ)wlnyqÎørzÉnmnukknœÀmjumœenÀÊnwrœe mnœèzÉnrvvmjÀmjllrmnwÀyxÉœeunøøjujœeøxÉmn ÀnwÀ)ÀtÊnmnlxœéyÀxwmnøjÉmrÀnÉœøBBnÀ
- ***Cppor:: FrÉvq*** BjIIøœœÉøB œeunÊnwljømnœœÉø mjÉmrÀyjœenÊnvyunnwljømnœœÉømjII øyjœèmuxÉ lxvyunÀmnøjÉmrÀnÉœejÉørÀn

GwljømnwxwlxwœxœrÀ *Pnnm Exwémâx âÀKv yœeàmv nwÉ Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* nÀb œe Vxuœjewln mnøyujwø mjlÀxwølxœeelÀœømxrÊnwÀ Àœevrønwyujln nÀœxwÀuxksnÀ mÉwjÉmrÀmnøÉrÊrjÉwrÊnjÉmnøHrujunønÀmnøHxÉœavrøønÉœe Njkønwln mnvrønnwâÉÊœenœonlÀtÊnmÉwyujwmjlÀxw lxœeelÀœoynÉÀuxœezÉruøjprÀmnHrujunømlunwlqnœemnøjunœÀnø jÉyœeømnøRjÀœewømnRjÎølxwlnœavøNnøHrujunøynÉÊnwÀ mlrmnœemnumnœÀxÉÀxÉyjœèàn mnujœevÉwœjeÀxwmnunÉœe vjwjpnœenÀxÉmnunÉœeÊjuÉjÀxw unÉœeynœexœejwlnmjwøuj vrønnwâÉÊœemnøT punøjyyulj kunø

Nxœzéruøjprà mn HxÉœavrøønÉœe unøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀ nwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀmÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœe ujBøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnøœeujÀxwølxvvnderjunøjÊnl Éw HxÉœavrøønÉœeœoœewl

GwljømnørpwjunvnwàyjœeÀxÉÀvxÎnwmnunÊrøÀnwln mÉw œèzÉnøœemÉÊmnwxwœeøynlÀmnøTpunøjyyulj kunø Éwj ÉmrÀøy lrœzÉnynÉÀÀœemlunwlq Fjwøunljmœemnø ÊrørÀnø qjkrÀÉnuønøœejuøønøjÉyœeømnøHxÉœavrøønÉœemnøœejyyxœèàømn ÊrørÀnøxwÀvrønÀynÉÊnwÀmxvwnœeunÉunljø lqjwÀ mnøjÉmrÀøjmmrÀxwwnuø

NnÂjÉmrÂÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâÂrÀnÂmnÂÂxÉÂÀœjerÀ)wÀÂ

Fnøj ÉmrÀøGJUøylrœzÉnøøÉyyuvnwÀ)rœaøøxwÀœejuøøyjœe mnøÀnœerwmynwmjwÀøyxÉœeunøørÀnømnøøxÉøÀœjerÀ)wÀømn yœemÉlÀxwxÉøÀxltjpnmjœeøxuøyxÉmœeømlxuœjewÀnø yœemÉrÀørwœjvvjkunøønuxwunølœÀœeømœrwøyjœeNQœejunÀ ønvkyjkunø InÉÊÉÀuøøyxÉœeunøørÀnømnÉlœÉyn Enøj ÉmrÀø øxwÀmlunwlqøuxlljørxwmÉœeœœewlnvnwÀzÉjuørljÀxw mÉwøÉrÊràjmnøjÉmrÀøœejuøøBvxrøjÉvjÊnvÉv jyœeøujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeøœemÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøyÉrøuxœemn ujlBxwœroœjÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

Nnøœeøéu)ÀømnlnøjémrøøxwàmnvvnwjÀÉœezÉnlnÉÊ yœelmnvvnwÀmlœÀøBøjÀœœjrøjwÀPEKPKCnÀbV

NnøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀnwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀ mÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœeujøøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnø œeujÀxwølxvvnderjunøjÊnlÉwHxÉœavrøønÉœeœoœewl

NnwønvkunmnøyœewlryjunøwxwlxwœxœrÀølxwø)Ànøcjrà uxksnÀmÉwøÉrÊrnÀmÉwnlxwœxumjÀxwjwwÉnuœnyjœeÃlyxuxpmn mnœèzÉnø

! wxÀnœeujwxÀxwmnÀnwÀ)ÀÊnmnlxœéyÀxwvnwÀxwwnmjwøunœjeyyxœèàmjÉmrÀlxwlnœavunœjrÀmnÊxÉuxroelxœeev yœeujÉmrÀnÉœenÀwxwyjøunœjrÀzÉnunœxÉœavrøønÉœejrÀ yÉÀœevryuzÉmjwøÉwnjœcjroemnlxœéyÀxw

Gw l j ø mn ørpwj unv nwÀ yj œeÀxÉÀ v xÎ nw mn unÊrøÀnwl n mÉw œœzÉn ø œnÉÊ mn wxw œøyn l Àmnø T punø j yyul j kunø Éwj ÉmrÀ øy l razÉn ynÉÀ Àœ m l unwl q Fj w ø un l j mœ mnø ÊrørÀnø qjj krÀÉnunø œj uø nø j Éyœ ø mnø HxÉœavrøønÉœ mnø œjeyyx oÀø mn ÊrørÀn øxwÀ v rø nÀynÉÊnwÀmxwvn œunÉ un l j ø l q j wÀ mnø j ÉmrÀø j mmÀxwvnuø

NnÂmrupnwl nÂl xv yu v nwÀj roœÂB NQœj uqj rÀB pj unv nwÀj yynu j ÉÊ j wj ûlønø nÀ ujı wx Àj Àxw ÉÀuø n yj œGl xXj mrøBj œw m Êj uÉnœunø yxurÀzÉnø v rønø nw yujı l n yj œunø HxÉœavrøønÉœ nwÀœ j ÉÀœø øÉœunø øÉsnÀø j kxœn ø mj wø un Ruj w EnÀÀn Êj uÉj Àxw nøÀÉwpÉmn rvmnl j Àozér ÊmwÀø j sxÉÀnœj ÉÊ j ÉmrÀø v nwÀxvww ø l r mnøøÉø Gw yj oÀl ryj wÀ u Êj uÉj Àxw Gl xXj mrø NQœj u l xwœœwÀn øj yxurÀzÉn nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un BunÉynœÀøn nÀ j ÉÊ œal xv v j wnj Àxwø mj ÉmrÀnÉœø nÊÀnœœnø zÉj uœr ø mj wø uj wj ûløn mn œœzÉnø v ÉuÀœnl Àxœnuø EnÀÀn wx Àj Àxw nøÀÉÀun yxÉœuj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mÉ yœepœjev v n mn NQœj u zÉr l xwÀœkÉn pj unv nwÀ ujı Àœjewøyj œawl n mnø yœjeÀzÉnø mnø rvmÉøÀœnø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønøÀ ø unl Àxvwvnœ unø oxÉœavrøønÉœ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn unÉœ ynœxœ j wl n nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un NQœj u nøÀ l x oxwmj ÀnÉœ mÉ *TnÀyxwÀkun Dnj âÉê Kwrêj Éràn* TDK rwrÀj ÀtÊn ønl Àxœnuœ l œ n nw j Ênl Gl xXj mrø Guœ œÉwrÀ pœjewmø j l ÀnÉœ mn urvmÉøÀœnl xøv ÀzÉn yxÉœuj Àœjewøoxœ j Àxwm Éœjekun mn ÀxÉÀn ujı l qj wn mj yyœÊrørxvwvnv nwÀmn ujı knj ÉÀ

mr FrÀzyÀtÉromj ÈÉy Ôj uÈj éyx

FœrÀÂ JÉv j rwÂ nÀ Nhknœà Â Hxwmj v nwÀj unÂB Éw øÎ øÀ v n mn œyxœàwp ÀqrzÉn j vwÉnuByno œ nÀÉw øÉrÊr mn ujı v røn nw â ÉÊœ œ mnø T punø j yyul j kunø j É ønrw mnø Hruj unø wx Àj v v nwÀøÉœunø FœrÀø JÉv j rwø nÀNhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø

GwÊroœvwvnv nwÀ Âj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ Â l Éœà B un Exv rÀ mn Froœl Àxw mnø UrÀnø mn NQœj u mrøyxœn mxÉÀtø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw mn unÉœ yœjeÀzÉnø yj œ œjeyyxœà j É œeo œavwÀnu mj ÉmrÀzÉr unÉœnøÀl xv v Éwrz É Enujı ynœ nÀmn l œn œeunl j ø l q j wÀ Éw yujı w mj v uxœjeÀxw Enø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø øxwÀ mnø mxvww nø mnwÀœn mnø j ÉmrÀø œœzÉnø GJ U

RxÉœyrux Ànœœj ynœxœ j wl nB

- l qj zÉn ørÀn mnø Hruj unøBm œwrÀnÀœ Êrøn l qj zÉn j wv n ønø œnÉruno mn œÉÀn *œœj mv j yÀ* ø l Éœà nÀnwÊrœwvnv nwÀyxÉœ j ÀÀnrwmœ unø xksnl Àœø œrÉ ø yj œ un l œÉyn Ku øÉrÀ v nwøÉnuvn nwÀmnø rvmnl j ÀnÉœ GJ UB
- j É wrÊnj É l œÉyn v nwøÉnuvn nwÀ unø rvmnl j ÀnÉœ øxwÀ l xwøxum ø yj œbxwnø nÀ puxkj unv nwÀyxÉœuno œøÉuÀj Àø mÉ l œÉynBnÀ
- j wvÉnuvn nwÀ Éw Druj w l j ÖGœnÀmn Uhœœa nøÀ Àj kur ønuxw un l J l RœÀxl xu

O l j wrÂv n mj unœàn nÀmn œal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

NQœj u v nÀ nw â ÉÊœ mnyÉrø Éw mrøyxørÀœo mj unœàn rwÀnœun m wx v v BNQœj uUynj t WyB En mrøyxørÀœo ynœ nÀ j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nÀj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø mn œj rœa œav xwÀnœ unÉœ ÊnwÀÉnuno yœ xl l Éyj Àxwø Î l xv yœ unø j ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø nwB v j Àr œa mn FœrÀø JÉv j rwø nÀ Nhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø mn øj wÀ j É Àœjeêj ru nÀø l Éœà mnø yn œxwvnø nÀmn œaøynl Àmn unwÊrœwvnv nwÀB*rj* ÉwørÀn KwÀnœunÀø l Éœ œ j É Froœl ÀnÉœ/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœ rÀ Enujı ørn œj rÀmn v j wr œa ø l Éœ n nœrl j ln nÀ yœ l Éœjewà unwønv kun mnø pj œjewÀnø mn l xwœrmnwÀj ur wl nøøj rœaø ujı œav xwÀn mn Êrxujı Àxwø yxÀnwÀnunø VxÉÀn j uu pj Àxw nÊyœav n mn kxvwn œxr œj rÀux ksnÀmÉwn Êj v nw m Àj ruu nÀunø v nøÉœaø mn œav mj Àxw j m zÉj Ànø øxwÀ yœanø un l j ø l q j wÀ Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ mrøyxønwÀmn yuÉørnÉœ j ÉÀœaø l j wj ÉÊ j œrw mn œav xwÀnœunÉœ ørpwj unv nwÀø upwn qr œjeœqrzÉn upwnø ux l j unø m mr nø nÀ Nj upwn mj unœàn j B À xÉÊnœàn j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nw yÉrøj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø nw

Exv yÀn œawmÉ mn ujı v rÂn nwBê ÉÊœ nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w

En yj œjepœjeyqn œawml xv yÀn mnø œøÉuÀj Àø mn uj ww n øj prøøj wÀmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w u pj œnmnø Hruj unø nÀHxÉœavrøønÉœ

T ÂÉuÀj ÀÂp w œjeÉâ mnÂBv l j wrÂv nÂ mj unœàn nÀBmnBœal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

Gw ørpwj unv nwÀø l xwl nœøj wÀu ÊnwÀÉnuwxw œøyn l À mnø œepunø j yyul j kunø xwÀ À œej uø ønÀwx Àj v v nwÀB

- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀøn ÉÊnumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀv xœjeumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ B Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn mrøl œav rwj Àxw mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwxwÀmxww unÉ j ÉlÉwm yj œàmÉ l œÉyn
- nwv j Àr œa mn øj wÀ nÀø l Éœà mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwx Àj v v nwÀmxww unÉ m yj œàø mÉ l œÉynBnÀ
- nwv j Àr œa mnwÊrœwvnv nwÀmxwÀj ÉlÉw w Àj rÀœxwm nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn

T ÂÉuÀj ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj œnmnÂ Hruj unÂ

CmyzÉyx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂBnÀBHruj unÀ

Nhnø T punø j yyul j kunø œxwÀ yj œàmn mnø wxœœ nø rwÀnœunø mn ujı ÀxÀj uø mnø Hruj unø Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀœxœ øpœl n Éw xÉÀuø mn œxœ j Àxw nw upwn øÉœu/ÀqrzÉn Hw B mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø j Êj rnwÀœj uø l nÀÀn œxœ j Àxw Wwn wxÉÊnum mÀxw j À ujı wl n nwsÉrumÀ mj wø un l j mœ mn ujı yÉkul j Àxw mn ujı wxÉÊnum Eqj œàn / ÀqrzÉn CÉ Bn l nv kœaB mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø uj Êj rnwÀm s œej uø n

Eqj zÉn œøyxwøj kun GJ U j rwør zÉn l qj zÉn ynœxwvn Àœjeêj ruj wÀmj wø Éwn Éørwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mn mrøÀœkÉÀxwBhøÀ œxœ j ÉÊ T punø j yyul j kunø nw v j Àr œa mn Uj wÀ U l Éœà nÀBGwÊrœwvnv nwÀ GJ U VxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀ œxœ ø j ÉÊ T punø U l Éœà Uj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ GwÊrœwvnv nwÀ zÉnuzÉn øxrÀun unÉ mn Àœjeêj ru

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm F ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ

VoerÖh j ÉmrÀo xwÀ À oej uro ø j É ønrw mmø Éørwnø nÀl nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn nÀ xwÀ l xÉÊÊnoeÀ unwønv kun mmø T punø øÉoeunø F oerÀo J Év j rwø unÊl ny Àxw mm l nwunø oewj ÀÊnø uqÎ pr wn nÀ ùj ø l Éoe À zÉr oxwÀ ux ksnÀ mj ÉmrÀo øy l razÉnø nÀxopej wro ø ø yj oev nwÀ

- Uj prøoj wÀ mmø øj ùj oe ø nv yux Î ø yj oe NQoej u Év j ÉmrÀj oeÊ u zÉn ùj mÉoen qnk mx v j mj roe mÉ Àdje Êj ru mm mmÉÊ øj ùj oe ø mÉw v v n ørÀn w À¡ rÀyj ø l xwox oe n ùj yxurÀz Én mÉ l oeÉyn En mnoevmoej m orwr Éw yùj w mm oev mj Àxw rwl uÉj wÀùj v xmrorl j Àxw mmø yùj pnø qx djeroeø Àdje Êj ruu nø
- Nhø j ÉÀoeø wx w l xwox oe rÀ ø oeunÊ nø mj wø un l j moe mm l nø ÀoerÖh j ÉmrÀo l xwl noevj rnwÀ unø øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea xÉ øxÉø Àdje¡ wÀnø rwÀnoÊnwj wÀ øÉoeunø ørÀnø j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn En ø wx w l xwox oe rÀ ø ønoeyj oÀøønwÀl xv v n øÉrÀB

  Àdje Êj ru mmø nwoj wÀøB ru nøÀ oev xwÀ zÉ nw
  B l xùj k xdjeÀnÉoe À¡ rnwÀ p ø mm j wøB nÀ
  B xùj k xdjeÀnÉoemm v xrwø mm j wø j Àdje Êj ruu mj wø unø
  Hruj unø

  Àdje Êj ruox de B Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À zÉn Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea wn mroyx øj rnwÀ yj ø mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn ø nøÀ djeyrmnv nwÀ j øøÉoe mm ùj oep Éùj oeøj Àxw mm l nø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø yj oeunwÀoeyoeønø l xwl noev n nÀ j m orwr Éwn yoel mÉoea j øøÉdjewÀ ùj Ê oerl j Àxw ø Î øÀ v j ÀzÉn mm l n zÉn unø Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ noevø mroyx ønwÀ mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru

  uk noÀ mj øøx l rj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  wx w mrol oev rwj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  mÉoen mÉ Àdje Êj ru B Éw j ÉmrÀj oeÊ u ujk ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeÀoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea B ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn j ùj oepr j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe øx w mroyx ørÀro mm m l xv yÀn mÉ Ànv yø mm Àdje Êj ru yj oe kj mpnj pn unl Àoewz Én m s j yyul j k un j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ ørÀn nv yux Î ø yj oe NQoej u

  øj ùj roeø nÀ djeroB Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À unv yx øørk ruÀ mm Ê oermoeùj l xwox oe rÀ mmø øj ùj roeø Ênoe ø j ÉÊ øj ùj roeø noonl ÀÊnv nwÀmÉø nw uj k ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeunø Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea l rÀø j É Ê B yx Éoe uj Ênwroe unø Ê oerl j Àxwø mm l xwox oe rÀ ønoewÀoewmÉnø yx øørk un yj oe u ùj ep røønv nwÀ yoel rÀ mÉ mroyx ørÀro mm kj mpnj pn j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe En v v n j ÉmrÀj oeunÊ zÉn l rwz øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø wn k w orl rj mnwÀ yj ø mmø j øøÉdjewl nø øx l rj unø wj Àxwj unø unÉoe nv yux Î Éoe oeøynl Àroø wj Î j wÀ yj ø xopej wro unø Êrør Ànø v mrl j unø xk upj Àroeø yoej ùj k unv nwÀ unÉoe nv kj Él qnøB oel ny Àxw mÉ djeyyxoeÀ mj ÉmrÀ un ørÀn j nwsxrwÀ unø nwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø l xwl noev nø mm oepÉùj oeønoe unø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø mj wø Éw m ùj r v j Êrv j u mm Àoerø v xrø nÀ mm yn oe nÀÀoea ùj Ê oerl j Àxw øÎ øÀ v j ÀzÉn yj oeun ørÀn mÉ oeøynl Àmm unÉoe xk upj Àxwø nwùj v j Àr oe

  qj de unv nwÀ ønÊÉnu nÀ v xdjeuB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  ydjeÀzÉnø mrøl ryuwj roeøB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ nÀ

  øx Éø Àdje¡ wl nB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm Uj xÉ J çpr xnBÀÉGx ÒrÂy xx nv nx É

Gw BÀx y v j wj pnoeB F roel ÀnÉoe mÉørwnø mm l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw v nv k oeø mm E x v rÀ mm F roel ÀxwBnÀ xwÀ yj oÀl ry j É ø v rwj roea B/*Nhj mnoÀqry Uj onÉê l âuÉ*oeB zÉr ønøÀ m oeÉu j É E nwÀoe GÉoey nw m/ mÉl j ÀxwR noe j wnwÀn E GF GR øÉoeunl j v yÉø mm uk PUGCF nw Hdjewl n Nh ø v rwj roea Êrøn ønwørk ruønoeunø Àxyø v j wj pnoe j ÉÊ nwsnÉÊ mm ùj ø l Éoe À oewox den oeunÉoel j yj l rÀ oj roea j mx yÀnoemmø l x v yx oÀnv nwÀø ø oe nÀ unø v j rwÀnwroe ux wp Ànoe n

  BÉørwnø øx wÀ l noÀøor nø K UQ øx rÀ B mmø Éørwnø mÉ l oeÉyn

Gw unø j ÉmrÀø GJ U øÉrÊj wÀø x wÀ À oej uro øB

- j ÉmrÀø oeøz Énø B
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oeøz Énø nÀl ÉùÉoea GJ UB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ R noe x oe j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀ¡ roeø GJ U mm ørÀnø mm øx Éø Àdje¡ wl n mj wø mmø Éørwnø nÀ mj wø mmø l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw nÊÀ noevnø

Nhø oeøz Énø unø yuÉø coez Énv v nwÀ rmnwÀxor ø ux oe mmø j ÉmrÀø oeøz Énø GJ U øx wÀ oeùj Àroø ùj yoeÀnl Àx w rwl nwmm ùj ø l Éoe À mmøB yoel m ø unø wnoepmø mj wp noeÉønø un l x worwnv nwÀ mmøB nj ÉÊB mnÊÀwl Àxw nÀ un v j wj pnv nwÀ mmø noouÉnwÀø NhøB wx w l xwox oe rÀ ø nÀ unø v rønø nw mnv nÉoea ox wÀ øÎ øÀ v j ÀzÉn v nwÀux ksnÀmj l Àxwø l xoeal ÀÊnø

Gw wnÉo Éørwnø xwÀ l xwwÉ mmø wx w l xwox oe rÀ ø oepunv nw¡ roeø Êrø Êrø mm ùj zÉj uÀ mm unÉoe noouÉnwÀø F nÉÊ Éørwnø xwÀoe É mmø j v nwmmø qj ÉÀnÉoemÉw Àx¡ umm yx Éoel nø wx w l xwox oe rÀ ø F n yuÉø mmÉÊ Éørwnø xwÀøÉkr mmø yùj rwÀnø mm Êxrørwj pnø zÉr wx wÀyj øp w oe mj v nwmm

T ÂÉuÀ¡ ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj oenmnÂHx Éoevr ÂÂnÉoeÂ

Cmyz Éyx mmÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

B Bmmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø mroel Àø nÀ B mmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø rwmroel Àø x wÀ yoeø unwpj pnv nwÀ l xwÀdjel ÀÉnu mm oeøynl Ànoe unø T punø j yyul j kunø

Vx Éø unø j l qnÀnÉoe x wÀ l x wwj røøj wl n mmø T punø j yyul j kunø nÀ øj ÊnwÀz Énuunø y noex wwnø l xwÀ¡ l Ànoenwl j ø mm mx ÉÀn

Gw B¡ l qnÀnÉoe wx ÉÊnunv nwÀnwÀoeø mj wø un l oeÉyn x wÀoea É Éwn ox oe j Àxwj yyoeox wmm j ÉÊj l qj Àø oeøyx wøj kunø

FrÀzyÀtÉomn ÀÈrÔrnÉIyxÉÂunÀ

Nh lxwÀoeun mnø T punø jyyuljkunø nøÀcejuœ jÉvxÎnw mjÉmrÀø nÊÀnoœnø Enøj ÉmrÀøjkxoœnwÀunøzÉnøÀxwø oœujiÀtÊnø jÉÊF oœrÀø JÉvjrwø jrwœrzÉ uGwÊroœwwnvnwÀujiUjwÀnÀujiUlÉoœÀnÀyxoÀnwÀøÉoœunwønvkunmnøjlÀÊrÀømÉørÀnjÉmrÀ øjwø Àoœljwàxww øjÉÊønÉunøyjoÀœnø mÉørÀnzÉrxy oœwÀyxÉcBNQceju

B jÉmrÀøøÉcœrÀnøxwÀ Àcejuœ ønw ☑ mjwøunljmoœ mnyoœl mÉcœømjÉmrÀøcepÉunoœvjrø pjunvnwÀmjwøunljmoœ mjÉmrÀø *jmqxl* øÉrÀn Éwnjwjûlønmnø cœzÉnø Bj ÉmrÀø *jmBqxl* nw B

Nhø wxwlxwoxoœrÀø lxwøÀjÀnø uxoœmn lnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ œeunÊjwÀmÉRujiwøxwÀm loœÀnølrmnøøxÉø

Gw oxÉœavrøønÉœø xwÀcejuœ Éwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoeGlxXjmrønmunÉœøyxuÀzÉnøøxlrjunø nwÊroœwwnvnwÀjunø ÀqrzÉnø jrwœrzÉn unÉœemyuxrnvnwÀlqnÖunÉœø yœeyœaø oxÉœavrøønÉœønw

Gxvjér Ânmn FÂyrÉÀJ Èvjrx À

T ÂÉuÀjÀÂmnÂjÉmrÀÂyjoœÀqvn

VœjeÊjrunnÂnwœjwÀÂB mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøyxoœjrnwÀnwyjoœÀÉunœøÉœe ujkønwlnmnyœelmÉœaømjÉmrÀøcepÉunœvjrø pjunvnwÀmnunvkjÉlqnyjœunHxÉœavrøønÉœejrwœrzÉnun wxwœeøynlÀmnølxwnnÀxwøyœeølœÀnøyjœeujux lxwlnœajwÀunvyuxrmnsnÉwnøÀœjeÊjrunÉœenÀ mnø jyyœewÀxø Nj lxœeslÀxwmnlnøørÀÉjÀxwøj À mnvjwmn jÉÊHxÉœavrøønÉœenÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀ yœeÊÉ

VœjeÊjruœxde B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwlnœunwÀujimnvjwmnmnljÉÀxw vxwÀjrœa unvkjÉlqnujiœeÀnwÀxwmnmxlÉvnwÀø mrrnnwÀxÀqxœexkupjÀxwupjunujiukn oÀyxÉœeunø nvyuxÎømnvnÀÀœacrw unÉœelxwÀœjeÀøjwøylwjurÀ crwjwlrœaxÉjÉÀœaujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ lxwÀœjeÀmnÀœjeÊjrunÀujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ ynœerømn ÀœjeÊjrunmø ÀœjeÊjrunÉœe Àœjewpnœe Nhø yœewlryjunøvnøÉœeølxœealÀtÊnømnvjwmnøxwÀ Àujiœeø ÀtÊÀxwmnø mxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

NrknoœÀ mjÂÂxljÀxw nÀ mœrÀ ujiwpxljÀxw lxunlÀtÊnBB B BmnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nnøønwnunmnø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujiwxwunlÀxwukœa mnø œeyœeønwÀjwÀømnønvyuxÎøøjwørwÀnœœeølnmnujiœeø ÀtÊÀxwmnømxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

FÉœenmÉ ÀœjeÊjrnB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunwxwœeøynlÀmnøœepunø jyyuljkunønwvjÀrœamnmÉœenmÉÀnvyømnÀœjeÊjrunÀ mnœepÉujœÀmnøsxÉœemnœeyxøn À ujikønwlnmn mxlÉvnwÀøøÉœœøjwÀøyxÉœejøøÉœaœeÉwlxœealÀøÉrÊrmn lnøœepunøFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyujiwø mjlÀxwølxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊr nøÀyœeÊÉ

UjujroœÂnÀœjeÊjrÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøj ÉmrÀø wxwÀyjølxwøÀjÀmnøœeÀnwÉnøøÉœøjujroœønÀœjeÊrørwnÉø Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀvjsxœÀjroœvnwÀunø jøøÉœjwlnønÀunølxÀøjÀxwøøxljrjunøjrwœrzÉÉwvjwzÉn mnøÉrÊrmnøÊnœœnvnwÀøømnøjujroœøxÉunwxwyjrnvnwÀ mÉøjujroœvrwrvÉv NxœœzÉnujÉmrÀlxwøÀjÀnmnø wxwlxwoxoœrÀøøÉœeujilxœealÀnuzÉrmjÀxwmnøøjujroœø mnøkwœrlnøøxljrjÉÊxÉunlxœealÀyjrnvnwÀmnøqnÉœeø øÉyyuvnwÀjroœøzÉjwmkrnwv vnruwnøjprÀyjømn œeÀnwÉnøøÉœeøjujroœørwnÉnøruønøÀmnvjwm jÉÊHxÉœavrøønÉœemnlxœepnœeujiørÆjÀxwnÀÉwjÉmrÀmn øÉrÊrnøÀyœeÊÉ

JjdeunvnwÀÂnâÉnunÀvxœjeuB B mnøwxw lxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀø lxwlnœajrÀujikønwlnmÉwnyxuÀzÉnlœÀnrwÀnœmøjwÀun qjdeunvnwÀvxœjunÀønÊÉnuxÉujikønwlnmnøÎøÀvn rwÀnœaunynœenÀÀjwÀujimwxwljÀxwøjwølxwøzÉnwln wpjÀÊnyxÉœeunvyuxÎlxwlnœavKujÀmnvjwmmn œemrpnœenøyxuÀzÉnøzÉrønœewÀÊœernømjwømnøjÉmrÀø ÉuÀœnÉœeNhøjÉÀœaøwxwlxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøwn yxoÀjrnwÀyjøøÉœemnøjÀÀnrwÀnøpœjÊnøjÊÊT punø jyyuljkunø

RœjeÀzÉnÂmÂlryuwjroœaÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwln mncepunølœÀnøljiroœøxÉunÉœewupjurÀlxwlnœajwÀunø yœejeÀzÉnø mrolryuwjroœaø xÉujikønwlnmnunÉœe lxvvÉwljÀxwjÉyœeønnøvyuxÎømnunwÀœeyœœnKuj À mnvjwmmncemrpnœelnøcepunøzÉrønœewÀÊœernø uxœemnøjÉmrÀøÉuÀœnÉœe

UxÉÂÀœjerÀjwlnB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Njvjsxœà mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwlnmnyœeÀzÉnø mnjiyjoèmnHxÉœavrøønÉœeyxÉœeøjøøÉœaœezÉnunø øÀjwmjœeøm ÀqrzÉnmnNQcejuœxwÀœeøynlÀømjwøunÉœe yœeyœa lqjrwnmjyyœeÊrørxwwnvnwÀNhø jlÀxwø lxœealÀtÊnøxwÀ Àmnvjwmnø nÀnuunøønœewÀÊœernø uxœemnyœellqjrwøjÉmrÀø

Gxvjér ÂnmnUjxÉ UlÈÂÉnÉGxÔrÂyxxnvnxÉ

B ☑ mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunøT punø jyyuljkunønwvjÀrœamnmUjwÀ UlÉœaÀnÀGwÊroœwwnvnwÀ NnøønwÀnumnøljølxwlnœajrÀujikønwlnmjÀÀnøÀjÀxw ølÉœaÀrwlnwnmnunvjwzÉnmnœxœejÀxwyxÉœeuÊjlÉjÀxw mÉœenwlnBujvjwryÉjiÀxwmnønÊÀwlÀnÉœexÉuÉÀuøjÀxwmnø zÉrynvnwÀømnyœeÀnlÀxwujikønwlnmnyjiwmÊjlÉjÀxwxÉ mnøvjwzÉnvnwÀølxwlnœajwÀunølqnvrwøxÉunøœxÀnø nønlxÉœeFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyjiwømjlÀxwø lxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀyœeÊÉ

☑ *NhÀExvvrÀjroœÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœv âwnjÀÀêqjewlnœjerÀxwwjkunÀâœénÉrwmljÉnâœe CâmtÊÂyxâœønÀzânuÀunHxâœavÀÀnâœnÀÉqxœÀUlxyn vjrÀnxwÉujlqnÉnâœjmlrmmnœnlÊânœétwjâmtÉÀklrjuyjœyœeljâÉxwKÀœyœeÀnwÉnwÉB mûwxvkœéxÉtjumjâmtÊÀ Eqrœœø Ànélûjwtunàjâmtéx ujiàœœrljÉxwwjyjÀyâÉœœejwÀnmûqjrÉmnujiÀylrœrtÉœepunvnwtjroœuxljun*

Ué). pvÉt mÉojekun mnÂv j Àr oeÂyoeav r oeÂ

Gw B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oeun l oeÉyn xwÀ À oe Êj uÉ nø ønuxw mnø l oeÀ oeø Ànw zÉn un oeøynl Àmn uj krxmÉnoerÀ nÀun Àoje Êj ruoxde UÉoeunø nøy l nø Ê p Àj unø zÉr øxwÀ uxoeprwn mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oe un l oeÉyn nwÊroexw B B yoeønwÀnwÀ mn oxoeÀø nwsnÉÊ mn krxmÉnoerÀ nøy l n v nwj l n rv yj l Àmn uj yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Hj l énÈÂÀmn ÂrÀoèÈnÀnÉpnÀÉyx mnÀÂrÀoèÈnÀ

F orwrÀxwÂnÀl j moea p w oje u

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø Ê wnv nwÀø xÉ ørÀÉj Àxwø mxwÀ ujı oej uøj Àxw rwl noèj rwn yxÉoejerÀ j ÊxroBÉw rv yj l À orwj wl mnoe nÊÀoje orwj wl mnoe xÉ oeyÉÀj Àxwwnu nøÀ Éw mrøyxørÀto zÉr øj yyuzÉn j É l oeÉyn Nj pnøÀxw mnø oezÉnø l xwørøÀn mnwÀromnoe Êj uÉnoenÀv j Àoenoeunø oezÉnø øÉøl nyÀkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀmn ujı Uxl r À Guun yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀmÉ l oeÉyn nwoj Êxoeøj wÀujı kxwwn ÉÀtuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àto nÀv j Ênv rønoeøju oej uøj Àxwmnø xyyxoèÉwrÀ ø

Rx Éoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uøj Àxwmn ønø xksnl Àtoø un l oeÉyn Ênrwn j wÀl ryn oenÀp oeoe unø oezÉnø j ÉÊzÉnuø ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø v nwj l n rv yj l Àmn ujı yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Rj oej ruunÉoeø un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exvwønrumomv rwrøÀoje Àxwyoel rønun oeunmÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉr Bnxr Àøj øøÉoeoezÉnujı F roel Àxwl w oje un mrøyxønmnø v xÎnwø uÉrynoeø nÀÀj wÀmrmnwÀromnoenÀmn p oeoeunø oezÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl mnoe sÉoemzÉnø nÀnw v j Àr oe mn mÉojekruÀ j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nwHoje wl n nÀ u Àoje wpnoenøÀl xwooewÀ mj wø un l j moea mn ønø xy oje Àxwøl xÉojewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnunø B

ô yj oèoemnø Àoje Êj ÉÊ mÉ F yj oèn v nwÀ mn uCÉmÀ KwÀ noeun uj wj ûløn mnø oezÉnø v j snÉoeø nw unw j Ênl unø yoel nøøÉø mnø oruj unø ynoe nÀ mrmnwÀromnoe mnø j v uxoje Àxwø mn Exwà oeun KwÀ noeun nÀmn v nÀÀoea sxÉoeunø wxoe nø mÉ l oeÉyn

Ej oèxpoje yqm mnÂoeÂzÉnÂ

Nh yoel nøøÉø mn l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø mÉ l oeÉyn nøÀ j wv yj oeujı F roel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ j Ênl uj yyÉr mn unwønv kun mnø F roel Àxwø Hxwl Àxwwnunø nÀO Ànoe EnÀÀn l j oèxpoje yqm nøÀ oeÊÉn yj oeun Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l oeÉyn zÉr ujı Êj umn

Nj l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø yxoèn øÉoeunwønv kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn NQoej unÀnøÀ j l ÀÉj uø n j ww Énunv nwÀ En ÀÀn m v j deqn mrmnwÀroml j Àxw mj wj ûløn nÀ m Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ørpwrol j Àtoø ynoe nÀ mn oewoxdenoenÀ yoexoeønoeunø j l Àxwø mÉ l oeÉyn NhøBoeøÉuÀj Àø mn l nÀÀn m v j deqn øxwÀ yoeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ Nhøyoevl ryj ÉÊ oezÉnø j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nøÀ nÊyxø øxwÀm l oèÀø l r j yoeø

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂzÉn

Nh l oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw Exv v n ÀxÉÀn nwÀøeyoeøn ru nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mn oezÉnø mxwÀujı v j Àoje uøj Àxwyx Éoejer Àj ÊxroeÉw noonÀw pj Àto øÉoeønø j l ÀÊrÀ ø oj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xmn wxÀj v v nwÀnwÀnoe nø mn oeyÉÀj Àxwn Àmrv j pn

Rx Éoe Éwn yoeøn mn m l rørxw mrwÊnøÀtøønv nwÀ nw l xwwj røøj wl n mn l j Éøn nÀl xwoxoe v nwÀ ujı oepunv nwÀj Àxwnw ÊrpÉnÉoeun yoeønwÀ yj oje pje yqn yoeønwÀn nw Éw wxv koe uv rÀ mn l j Àpxoeø unø oezÉnø rv yxoèj wÀø nÉ pj oen ujı yoekj krurÀ mn unø Êxroeøn v j Àoje uønoenÀ uj v yunÉoenøÀv n mn unÉoev yj l À w pj Àto nw Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yxuÀzÉnø mn pnøÀxw mnø oezÉnø F j wø l qj zÉn l j Àpxoen unø oj l ÀnÉoe mn oezÉn unø yuÉø rv yxoèj wÀø øxwÀyoeønwÀ ø nwyoev mnoe Nh yoeønwÀyj oje pje yqn yoel rønujı v j wr oe mxwÀ l qj zÉn oj l ÀnÉoemn oezÉn yxÉoejerÀ j oonl ÀnoeNQoej u j rwør zÉn ujı yxuÀzÉn mn pnøÀxw v rønnw âÉÊoe

Nhø Àoje Êj ÉÊ mn pnøÀxw mnø oezÉnø ynoe nÀÀnwÀ mn l ujı øønoeunø oezÉnø oeømÉnuø yj oe l j Àpxoen mrv yxoèj wl n uv rÀ n v xm oen ørpwrol j ÀtÊn

VxÉÀnoxrø Éwn j køøwl n ÀxÀj un mn oezÉn wn ynÉÀ Àoea pj oje wÀn Gwx ÉÀoea mj ÉÀoeø oezÉnø mxwÀun l oeÉyn wj yj ø j l ÀÉnuwv nwÀ l xwwj røøj wl n xÉ zÉruwn l xwørm oea yj ø l xv v n ørpwrol j Àtoø ujı mj Àn mÉ yoeønwÀmxl Év nwÀyx Éoejernwaj ÊxroéÉwnoonÀw pj Àto

Ej ul ûu Àâoeujı kj Àn mnÀj l qj ÉÀyoeàrÀxwwnuÀnwÉøe sj wàmoenÉvwxànv koe

TrÂz ÉnÂrv yxœéj wÀÂj ÉâzÉnuÂun l œ Éyn nÂÀv n Àœa nâyxÂ

		Kv yxœéj wl n œ ÂmÉnuun
TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	UÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw nÀl Î k nœ l ÉœÀ	
	Kv yuj wÀj Àxw p xpœjeyqrz Én nÀnwÊrœwwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxurÀz Én	
	E œœn øj wrÀj rœa	
	I nøÀxw mn l œœn œeyÉÀj Àxw wnum	
	F xww nø	
	Oj deq nÀKwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Cœj rœø	
	/Êx uÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀœk ÉÀxw l xv v nderj un	
	Trœz Én ur j ÉÊ œøœx Édenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø l ÉœÀ mnø yœmÉrÀø	
	U œaÀ mnø yn œxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂz ÉnÂrwmÉÀœnuÂ nÀBwÊrœwwnv nwÀj Éâ	F røyx wrk rurÀ yœmÉrÀø	
	E qj wpnv nwÀl urv j ÀzÉn	
	GwÊrœwwnv nwÀnÀø l ÉœÀ	
TrÂz ÉnÂsÉœmz ÉnÂ nÀBepunv nwÀj rœaÂ	P xw l xwœx œ rÀ	
	Rœyœ À rwÀnunl ÀÉnunBv j œÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn k œÊnÀø	
	Tn Ênwmlj Àxwø yœmÉrÀø	
TrÂz ÉnÂœrwj wl rnœÂ nÀBmBv j deq	Trœz Én mrwœj Àxw nÀmn l qj wpnB	
	Trœz Én øÉœyj œÀl ryj Àxwø œrwj wl r œaø	
	Trœz Én œaj Àro uj m yœl rj Àxw mnø j l Àrœø rwl x œ xœuø	

TrÀz ânÀunÀyuâÀrv yxœéj wÊÀj â Ànrwmn l qj z ân l j É p xœn
Kv yxœéj wl n œ ÀmânunBNrv rÉ n *Oxm œn* *Urpwarl j Éràn*

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ UâÀÀ v nÂmrwxœ j Àxw nÀl àknœâ l ÉœÀ

KmnwÀœarl j Àxw mÉ œøÂz Én

F j wø Éw l xwÀnÊÀn mn Àœje wøœx œ j Àxw mnprÀj un nÀm ÊxuÉÀxw l xwøÀj wÀn mnø Ànl qwxux prnø mn urwxœ j Àxw nÀ mn unÉœø Éøj pnø unø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œÉyn ønø øj Êxrœœj rœa nÀ yuÉø ujœpnv nwÀ ønø œaj Àxwø j Ênl unwønv kun mnø j l ÀnÉœø mj wø øxw nwÊrœwwnv nwÀ øxl rj u nÀ l xwxv rz Én m ynwmnwÀ mÉw œxwl Àxwwnv nwÀmn yuÉø nwyuÉø m v j Àœje uro nÀwÉv œz Én

Rj œl xwø z Énwà un mÎ œœxwl Àxwwnv nwÀ uj œeÀmnø øÎ øÀ v nø uj uÉrÀn xÉ uj mnøÀœÉl Àxw mn mxww nø yxÉœ mnø v xÀœø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀunø l Î k nœje ÀÀj z Énø B j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB rwÀœÉøœxwøB nÀ nw rwÀnœun xÉ l qnÖÉw Àmœø yœøÀj À rœa mÉ l œÉyn yxÉœje rnwÀj Êxrœ Éwrv yj l Àørpwarl j Àro øÉœuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn

I nÂÀxw mÉ œøÂz Én

Nj F rœal Àxw mnø UÎ øÀ v nø mKwxœ j Àxw j rwøÀj Éœ mnø œpunø øÀœl Ànø nw v j Àr œa mn ø l ÉœÀ yxÉœunø rwœje øÀœÉl ÀÉœaø unø v j À œanw nÀunø j yyul j Àxwø Rj œj ruunÉœø yxÉœj l l xv yj pwnœun m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnwunø v Àqxmnø mn l xv v Éwl j Àxw nÀ mn l xuj kxœje Àxw N Qœj uj v rø nw yuj l n Éwn E qj œÀn mnø Vnl qwxux prnø mn uKwxœ j Àxw nÀ mn uj E xv v Éwl j Àxw RxÉœj rœa œj l n j ÉÊ v nwj l nø pœje wmrøœj wÀnø mj wø un mxv j rwn mn uj l Î k nœ œv rwj urÀ N Qœj ul xwmÉrÀÉwn m v j œqn l xwÀtwÉn mn œawxœ denv nwÀ mnø v xÎ nwø m mr ø uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw W wyuj wyuÉœje wwÉnu Êrøj wÀ mv rwÉnœun wrÊnj É mn œœz Én œj l n j ÉÊ l Î k nœ nwj l nø nÀ œawxœ denœun wrÊnj É mn v j ÀÉœÀ mn uj pnøÀxw mÉ œœz Én j j rwør À m œrwr

En yuj wœayxøn nwyj œÀl Éunœø Éœmnø z Éryn v nwÀø mn yœÀnl Àxw l xwÀœa unø rwÀœÉøœxwø mnø ÀnøÀø mrwÀœÉøœxw œpÉunœø Éwyœpœje v n mj ÉmrÀmn uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw uj ø l Éœøj Àxw mnø z Éryn v nwÀø ønwørkunø nÀ Éwn øÉyn œÊrørxw puxkj un yxÉœuj m Ànl Àxw mnø j wxv j unø N Qœj u j sÉøÀn ønø n œxœøø mn ø l ÉœÀ mn v j wr œa yn œje j wnwÀn nw œxwl Àxw mnø wxÉÊnwunø v nwj l nø mn l Î k nœje ÀÀj z Énø Nn l œÉyn rwÊnøÀrÀ mn v j wr œa l œrøœj wÀn mj wø mnø mrøyxørÀrœø mn m Ànl Àxw nÀ mn œej l Àxw j ÉÊ j unœÀnø nÀrwl rmnwÀø mn ø l ÉœÀ j rwør z Én mj wø un l xwÀœeun y œxmz Én mn unÉœn œarl j l rÀ

Wwn œxœe j Àxw nw upwn øÉœunø kxwwnø yœje Àz Énø mn l Î k nœø l ÉœÀ nøÀ mrøyxwrkun yxÉœe unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø B Bxuj kxœje ÀnÉœø œxœe ø *BLxrwÉøyn wnéÉ Ugmnum BB* øxrÀB B mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø F nø œxœe j Àxwø øy l rrz Énø øxwÀ pj unv nwÀ mrøynwø nø yxÉœunø j ÉÀœø l xuj kxœje ÀnÉœø CÉ m u mÉwn l xv v Éwl j Àxw œepÉur œa À xÉÀj É ux wp mn uj ww n un l œÉyn v wn l qj z Én j ww n Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrunj Àxwv xwmj un j Ênl øj *Eêknœ nnt*

Nj pnøÀxw mÉ œœz Én œaj Àro j ÉÊ mxww nø nøÀ m l œÀn mj wø un œœz Én BF xww nøB

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÉrÀ Kv yij wÂj Àxw p xpœje yqrz Én nÀnwÊrœe wwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxuÀz Én

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej u nøÀ Éwn nwÀœeyœœn v xwmj un z Ér mœyx œn mn œuj unø mj wø

Byj Î ø RuÉø øy I rœz Énv nwÀ u ÊxuÉÀxw v xwmj un mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø j v wn NQœej u m Ênux yynœeønø j l ÀÉrÀ ø mj wø un *Vœjeànu TnÉj ru* nÀ mj wø unø yj Î ø mnø bxwnø Cœn mÉ Pxœen z Ér œeyœeønwÀnwÀ B mnø ÊnwÀnø nwB UCROGPC UUC *Uxâ Éœj CÀj Rj l rœl Ommun Gj ÀÉ Pxœj Cœœl j Uôk Uj qj œjew Cœœl j* B mnø ÊnwÀnø nÀCv œœz Én Nj Àwn B mnø ÊnwÀnø FÉ œj rÀmn l nÀÀn puk j uœj Àxw unø ynœÉœej Àxwø yxuÀz Énø xÉ l xwxv rz Énø œxœÀ œjeunwÀœønv nwÀ l xwxv rz Én m yj œe nÊnv yun mnø Ànwœrxwø p xyxuÀz Énø l œrœœj wÀnø l xv v n yj œenÊnv yun ij œrÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn Éwn œrÀÉj Àxw rwœij Àxwwrœàn mÉœjek un mnø Ànwœrxwø l xv v nderj unø nwÀnœœj Àxwj unø xÉ mnø œrÀÉj Àxwø mn l œœn mn ij mnÀÀn øxÉÊnœjerwn mnø yj Î ø x un l œeÉyn œej uœn Éwn yj œÀørpwrœl j ÀÊn mn øxwl qrœœe mj œcj rœeø yxÉœejemwÀrwœÉnœeÉœøxwj l ÀÉrÀ

Nrv yj l ÀnÀij pnøÀxw mnø œœz Énø ur ø urwœij Àxw j É l qj wpn nÀ j ÉÊ yxuÀz Énø mn øj wl Àxwø l xwxv rz Énø øxwÀ m l œeÀø œeøynl ÀÊnv nwÀmj wø unø cj l ÀnÉœe mn œœz Én BTrœz Én mrwœij Àxw nÀ mn l qj wpn B nÀ BTrœz Én mn wxw l xwœxœe rÀ B

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nj l xÉÊnœÀÉœe puk j un mn NQœej u j rwør z Én øxw yxœÀnœnÉrun mn

Bpœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœej Àxwj unø ynœe nÀÀnwÀ mn œj Êxœœnœe u z Éruk œe mnø ÊnwÀnø nÀ Éwn l xv ynwœj Àxw nwÀœe unø Öxwnø p xpœje yqrz Énø unø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw m Àj ruø øÉœun l qrœœe mj œcj rœeø mnø bxwnø yœeønwÀ ø j É yj œjepœje yqn

Exwl nœej wÀij ørÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn NQœej u l xwÀtwÉn øÉrÊœe ij ørÀÉj Àxw nÀ ønø yxøørkunø rwl mnwl nø w pj ÀÊnø øÉœeu l xwxv rn v xwmj un nÀ nwyj œÀl Éunœeøxwj l ÀÉrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ Eœ Ân Âj wÀj rœe

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej unøÀ yj œœj yœeønwl n v xwmj un nÊyx ø j ÉÊ yrn v rnø xÉ j ÉÀœeø l œeønø mn øj wÀ yÉkuz Én mj wø unø Byj Î ø mj wø unœz Énuø ru xy œe

Nnø yœewl ryj ÉÊ œœz Énø rmnwÀœr ø l xÉÊœewÀ mœo œewÀø yj wø mj l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn B

- j ÀÀnrwÀnø ij øj wÀ ij ø l Éœø nÀij ø œeÀ mnø l xwij k xœje ÀnÉœe mj wø un l j mœe mn unÉœe v røørxwø nÀ mn unÉœe m yij l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø nÀ l xwœrwnv nwÀ mn ij yxyÉij Àxw nv y l qj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunÉœeørÀn mn Àœje Êj ru nw yj œÀl Éunœe øÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀmn mrøÀœkÉÀxw B
- mœrl ÉuÀ ø yx Éœeunw Àœeayœœn mxy œecewxœe j unv nwÀ øÉrÀn mnø v nøÉœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø œeøÀœerpwj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunø ørÀnø mÉ I œeÉyn xÉ øÉrÀn urwrmøyx wrk ruÀ rnø z Éry nv nwÀø mn yœeÀnl Àxw rwrmÊrnÉnwn w l nøœj rœeø yx Éœeunø yœeÀ pnœB
- mœrl ÉuÀ ø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ xÉ rwrmøyx wrk ruÀ xÉ qj Éøøn rnø yœÉ rnø v j Ar œeø yœev r œeø nÀ l xv yx œj wÀø nÀ uv rÀj Àxwø rnø l j yj l rÀ ø rn yœemÉl Àxw nÀmn rnøÀœdÉÀxw rnø yœemÉrÀø ur nø j ÉÊ v nøÉœeø œj wrÀj rœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œeunø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x un l œeÉyn xy œeB
- œemÉl Àxwø mn ij rnv j wrn rnø yœemÉrÀø ur nø urv yj l Ànø v nøÉœeø mn œeøÀœdÀÊxw rnø m yij l nv nwÀø øÉœeuj l l ø j ÉÊ yxrwÀø mn ÊnwÀn yqÎ ørz Énø nÀwx Àj v v nwÀøÉœeunl rdeÉrÀmÉ Vœje ÊnuTnÀj ru yj œÀl Éur œev nwÀønwørkun l nø l œeønø œj wrÀj rœeø B nÀ
- mœrl ÉuÀ ø œrwj wl r œeø rnø œxÉœeørøønÉœe nÀ l unwÀø øÉrÀn Éwn œemÉl Àxw rnøje ØÀz Én mn unÉœe wrÊnj ÉÊ mj l ÀÉrÀ

Gw œxwl Àxw mn øj mÉœen mn øxw nÊyj wørxw p xpœje yqrz Én nÀ rnø l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø nÀ øxl rj unø nw m l xÉij wÀ Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ynÉÀ j Êxrœe Éw rv yj l À ørpwrœl j Àro øÉœeunø j l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn øj B ynœxœe j wl n nÀøj œeyÉÀj Àxw

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nn rnøyx ørÀœrnø pnøÀxw mn l œeøn nøÀyrux À yj œeÉwn l nuÉunj É wrÊnj É mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀj wÀ mn yœeÊnwrœe nÀ urv rÀnœeunø rv yj l Àø rnø Ê wnv nwÀøœrwrn ørœjek unø øÉœeÀxÉÀnø ønø nwÀrÀø

Hj l n Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ij yœxœeÀ mÉ I œeÉyn nøÀrnn yœeønœÊnœej ø j wÀ ij ø l Éœeø nÀij ø œeÀ mn ønø l xwij k xœje ÀnÉœe Nn l œeÉyn Î œeyxwrn Àœje Ênœe un œeøynl Ànrnø rnœel ÀÊnø rnø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x ruxy œe uj yyul j Àxw nÀuj rnj yÀj Àxw rn ønø øÀj wrnj œeø v xwrnj ÉÊ nÀ unÊ ø rn pnøÀxw mn ij ø l Éœeø nÀ rn ij øj wÀ øÉœeønø ørÀnø xy œje Àxwwnuø nÀnwørÀÉj Àxw rn ÊxÎ j pn yœecnøørxwwnu

Nnø ø Î øÀ v nø rnrwœe j Àxw mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀnwÀ rn mÊnuxyynœe pœjewmn l qnun unø v Àqxrnø rn Àœje Êj ru unÊrkunø nÀ rnøÀj wl n nÀ œxwÀuxksnÀrnø rnøyx ørÀœe rn yœeÀnl Àxw rn ø l Éœeø j m zÉj Àø Êxrœe yj œjepœje yqn

Nnø yxuÀz Énø rn pnøÀxw mn ij *øâyyuê l qj rwn* Àrnø øÀx l tø unø yij wø mn l xwÀtwÉrÀ rnj l ÀÊrÀ rnø ørÀnø j rn v rwrøÀœje Àœø rwrnÉøÀœenuø nÀ uxpnøÀz Énø ynœe nÀÀnwÀ rnj wÀl ryn œeunø j l Àxwø w l nøœj rœeø ij pnøÀxw rn unÉœe ynœÉœej Àxwø Nnø œeij Àxwø uxwp Ànœe n l xwøÀœÉrÀnø j Ênl unø œxÉœeørøønÉœe øÀœje Àprz Énø mÉ I œeÉyn unø yxuÀz Énø rn rnÊnœerœrl j Àxw mÉ Àxâ *derwp* nÀ yij wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œje Àxwwnuø ynœe nÀÀnwÀrn uv rÀnœeunø rv yj l Àø rn l nøl œeønø

Nj yœeønwl n mÉ I œeÉyn øÉœe ÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw wxÀj v v nwÀunø l j yj l rÀ ø rn ÊnwÀnø nw upwn m Ênuxyy nøj Ênl rnø yj œÀnwj rœeø rnÊnœerœr ø ørÀnø nw yœeyœe *n œeÉj run* œÀ *yâœe yij ênœe* j rwør z Én øxw nÊynøÀœn rnø œeij Àxwø l xwøxv v j ÀnÉœe rnprÀj uø nø ynœe nÀÀnwÀrn v j Êrv rønœeunø xyyxœÉwrÀ ø rn m Ênuxyynv nwÀrnj wø rnø l xwÀnÊÀnø ynœÉœde ø

Nj yœeønwl n puk j un nÀ z Éruk œe mÉ I œeÉyn nw Ànœe nø mn Öxwnø p xpœje yqrz Énø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw ij BÀœeøBxœÀn œej l ÀÉrÀ nÀ l j yj l rÀ mj rnj yÀj Àxw rn ønø z Éry nø Àje Ênœe BxwBv xm un mxœej wrœj Àxwø øÀje Àprz Énv nwÀ l nwÀœeuø nÀ xy œje Àxwwnunv nwÀ m l nwÀœeuø j Ênl Éw œxœÀ nøyœeÀ nwÀœeyœewnÉœej u j rwør z Én ij œekÉøÀnøøn mn øj ørÀÉj Àxw rwrwj wl r œe l xwÀœdkÉnwÀ øj l j yj l rÀ œj rœe œj l n j ÉÊ l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø rn l nøl œeønø

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoèÈnÀ

Hj l ÀnÉoæ mn oæzÉnø nÀpnøÀxw mnø oæzÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ I nÂÀxw mn l oæÂn oeyÉÀj Àxw wnun

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Fnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø rwoxoæ j Àxwø yoesÉmrl rj kunø ur ø yoæwl ryj unv nwÀ uÉÀtuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉwyoæmÉrÀxÉ Éw l xv yxoènv nwÀ rwmÊmÉnu rwj yyoæyoæ j Ê oæ xÉ wxw yxÉoejæmwÀ j oænl Ànoæuj oeyÉÀj Àxw mn NQoej u mn ønø Bpojewmnø v j oæÉnø rwÀnoæj Àxwj unø nÀmn ønø yoæmÉrÀø nÀnwl xw zÉnwl n rv yj l Ànoæønø Ênw Ànø nÀyuÉø p w ojeunv nwÀøj ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ

Nrv yj l ÀmÉ oæzÉn yxÉoejærÀwxÀj v v nwÀ Àoæ j v yuor yj oB

- unÊyuxørx w mÉ mprÀj unÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ mj wø ÀxÉø unø yj Îø l j gjel Àoæ n yj oeuj Épv nwÀj Àxw l xwøÀj wÀn mn urwouÉnwl n mnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ yj oe ujı ojeymnÀ mn l roæÉujı Àxw mnø rwoxoæ j Àxwø xÉ l xwÀoæÊnoænøB nÀ
- mnø v xÉÊnv nwÀø øxl r Àj ÉÊ nÀ urwÀnoæ nuj Àxw mÉ l oæÉyn xÉ mnø v j oæÉnø yj oeuj øxl r À l rÊrun unø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ

Nrv yj l ÀnÀujı pnøÀxw mÉ oæzÉn ur ujı l xv v nderj uøj Àxw øÉoæunø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nw yj oèl Éunoeèrj unø rwoÉnwl nÉoæ øxwÀ m l oæÀø mj wø un oj l ÀnÉoæmn oæzÉn B/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀoæk ÉÀxw l xv v nderj unB

Xxroe pj unv nwÀun oj l ÀnÉoæmn oæzÉn BU oeÀ mnø yno æxwwnø nÀmnø kmwøB øÉoæju pnøÀxw mn l oæn m mr n ujı ø oeÀ

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

NQoej uj v rønwyujı l n un mrøyxørÀroøÉrÊj wÀB

- oxoæ j Àxwø ujı l xv v Éwrl j Àxw mn l oæn l oej Àxw mÉw mrøyxørÀro mn pnøÀxw mn l oæn m mr ujı yoæÀnl Àxw mn ujı oeyÉÀj Àxw nÀ l oej Àxw mÉw oeønj É mnÊynoèø nÀ j l l xv yj pwnv nwÀ mnø zÉrynø mn l xv v Éwrl j Àxwø Écæunø øÉsnÀø l u øyxÉoæn l oæÉyn B
- pnøÀxw mnø oæzÉnø mn l oæn j É wÊnj É Exoæxoje Én nÀnwux l j uB
- Ênruwn ynoæ j wnwÀn nw ujı wpÉnø øÉoæun Ënk mnø v mj ø nÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ l xwl noæj wÀun l oæÉyn Nnø oruj unø m yux mnwÀunÉoæ yoæyoæ oÎøÀ v n mn Ênruwn mnø v mj ø øxl rj ÉÊ nÀmÉ É nk øxÉø ujı oæøyxwøj krux mn unÉoæ Froæl ÀnÉoæ mn ujı Exv v Éwrl j Àxw nÀ rwoxoæ nwÀ rv v mj Ànv nwÀ ujı Froæl Àxw mn ujı Exv v Éwrl j Àxw Exoæxoje Én mÉwoæzÉn v mj ÀzÉn mj wø unÉoæyj Îø B nÀ
- NQoej uønøÀmx À mÉwn yoæl mÉoæ mn pnøÀxw mn l oæn mxwÀujı v røønxw v xwmj un nøÀ mn yoæÊnwroæ p oæoæ nÀ uv rÀnoæ unø l xwø zÉnwl nø øÉoæunwÀoæyoæn m Ê wnv nwÀø rwm ørojekunø Nn oæøyxwøj kun mn ujı pnøÀxw mn l oæn j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nøÀ oje ÀÀj l q ujı Froæl Àxwl w ojeun

Nn m yuxmv nwÀmn ujı Eqj oèn / ÀqrzÉn mj wø unwønv kun mÉ l oæÉyn Êrøn oæwoxdenoæujı mroœÉønxw mnø oepunø mn l xwmÉrÀn zÉr oxwÀ urwÀ poæÀ nÀu ÀqrzÉn mn NQoej u Enø oepunø mn l xwmÉrÀn xwÀyxÉoæ xksnÀmn pÉrmnoæunø j l Àxwø nÀunø l xv yxoènv nwÀø rwøyroæoæunø l qxrÊ nÀ oj roæ ÊrÊoæ unø Êj unÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø unø j l Ànø zÉx Àmrnwø mn l oj l Éwmnø l xujı kxoje ÀnÉoæ NQoej uj v røn nwyujı l n Éwn Eqj oèn mÉ DxwWøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ Buj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoæ

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Fxww nÂ

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Nnø mxww nø l xunl À nø nÀÀoje rÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø mxwÀ un ÊxuÉv n øj l l oæÀ j Ênl un m Ênuxyynv nwÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø mpnøÀ unø wxÀj v v nwÀ unø øndÊrl nø ynoæxwwj uø ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoæ øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àoæ j uÀ oenø ynoæÉnø l xyr nø xÉ Àoje woo oenø mn v j wr oæ ruu prÀv n xÉ nwl xoæ mn oj roæ uxksnÀmÉwn ÉÀtuøj Àxw oojeÉmÉunÉøn

Rj oej ruunÉoæ unø oepunv nwÀj Àxwø oæujı ÀtÊnø ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø ørn oæwoxdenwÀ mj wø un v xwmn nwÀmnoe Gw yj oèl Éunoeun oepunv nwÀ nÉoæy nw øÉoæujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø T punv nwÀl w ojeumn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø WG mÉ Bj Êoæu nwÀoe nw ÊrpÉnÉoæun v j r BTI RF B yoeÊxrÀ mnø øj wl Àxwø rv yxoæ, wÀnø nw GÉoæyn v j rø pj unv nwÀun EERC nw Ej uroxoæmn ujı NI RF j É Doeørux É nwl xoæ ujı RHRN nw Eqrwn nÀ RQRK Cl À nw Coæzén mÉ UÉm Nj mxyÀxw loæøøj wÀn mn uxrø mroo oæwÀnø Êrøj wÀ uv rÀnoæn À l xwÀoeunoæunø ouÉÊ mn Àoje woonoÀøø mn mxww nø l xwøÀrÀÉn pj unv nwÀ ÉwBoj l ÀnÉoæmn oæzÉn l oæøøj wÀ j ÉzÉnu NQoej unøÀnÊyxø

Nj ÀÀnrwÀn urwÀ poæÀ xÉ ujı l xwoæmnwÀj uÀ mnø mxww nø wxÀj v v nwÀ l j gjel Àoæ ynoæxwwnu ÀojerÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø yxÉoæmnø v xÀroø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀ unø rwÀoÉørxwø v j uÊnruj wl nø nÀ yxÉoejerÀ yxoènoej ÀÀnrwÀn ujı Êm yoæÊ n xÉ ujı ø l Éoæ À mnø ÉÀtuøj ÀnÉoæ j ExroæÉwrv yj l Àørpwrorl j Àro øÉoæuj oeyÉÀj Àxw ujı l xwoæj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ mxwl øÉoæ uj l ÀtÊrÀ nÀujı ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ mÉ l oæÉyn

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

Nn l oæÉyn m yuxm mn v j wr oæ l xwøÀj wÀn nÀ yoæpoæøørÊn mnø yxurÀzÉnø oxoæ j Àxwø mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw mnø mxww nø j rwør zÉn unø v nøÉoæø xopej wøj Àxwwnuunø nÀ Ànl qwrzÉnø j øøx l r nø Nj Froæl Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoæ j Àxwj rwøÀj Éoæ mnø oepunø øÀoæÀnø nw v j Àr oæ mn ø l ÉoæÀ mnø mxww nø øj ÉÊnpj oæm yoæÀnl Àxw nÀ j l l øoæøÀoæwÀj ÉÊ mxww nø l xwomnwÀmunø

Nnø yoæwl rynø mÉ l oæÉyn oæujı Àoæ j É ÀojerÀnv nwÀ mnø mxww nø ynoæxwwnuunø xwÀ À mroœÉø ø v xwmj unv nwÀ j orw mn ønwork ruønoe ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoæ j É oæøynl Àmnø yoæwl rynø Àqrzénø nÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø u pj unø nÀoepunv nwÀj roæø nwujı v j Àr oæ

Wwn xopej wøj Àxwj À v røn nwyujı l n zÉr oæyxøn øÉoæÉwn Froæl Àxw RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É wrÊnj É mÉ l oæÉyn l xv yxø n mÉwy un sÉoæmzÉn nÀ mÉwy un yoæpoje v v n Ww *Fj Éj RoæÉnl Éxw Qoorl noe* FRQ l oæÉyn j À wxv v nw nÀ Éw oeønj É mn FRQø yj Îø yxÉoæunwønv kun mnø yj Îø mn ujı Ôxwn GÉoæyn nÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ mj wø unøB j ÉÀoæø oepro wø mÉ v xwmn j À l xwøÀrÀÉ

Nj pxÉÊnoæj wl n oæyxøn øÉoæÉw Exv rÀ UÀoje À przÉn l oæÉyn Éw Exv rÀ mn Rnux Àj pn yj oe oepro xw j rwør zÉn øÉoæÉw oeønj É mn Froæl ÀnÉoæ mn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É ønrw mnø O Àmoæ nÀ bxwnø nw l qj opn mn ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø Kø j wv nwÀ unwønv kun mnø j l ÀnÉoæ xy oje Àxwwnuø rv yuzÉ ø

EnÀÀn pxÉÊnoæj wl n Êrøn wxÀj v v nwÀ Ênruwnoe ujı l xwoxoæ rÀ mÉ l oæÉyn j ÉÊ mroo oæwÀnø u prøuj Àxwø nw j øøÉojewÀujı v xkruøj Àxw mn unwønv kun mnø yj oèmø yoæwj wÀnø nÀ nw j mj yÀj wÀ unø yoæl nøøÉø l unwÀø oxÉoæørøønÉoæ nÀ v Àmoæ j ÉÊ oepunø mÉ l oæÉyn nÀ j ÉÊ uxrø j yyul j kunø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej unw v j Àr oæ mn mxww nø ynoæxwwnuunø nÀ unø mrøyxørÀroø mn pnøÀxw mn l n oæzÉn øxwÀ m Àj ruø j É yj oje poje yqn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Oj deq nÀKwwxÊj Àxw

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u nøÀ øxÉv rø ùj yœeøørxw l xwøÀj wÀn mn wxv kœeÉÊ l xwl Éœewʌø mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xv yÀn ÀnwÉB

- mn øj Àj ruwn nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀmn ønø v j œeÉnø øÉœemÊnœe v j deq ø øÉœe unøzÉnw rwÀndÊmwwnwÀ mn pœewmø pœeÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB
- mnø v j œeÉnø ux l j unø nÀmn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉœe røøÉø mn u l xwxv m mprÀj unBnÀ
- mn u ÊxuÉÀxw Ànl qwxuxprzÉn œjeymn mj wø mnø l qj v yø mn œal qndeqn v nœenwʌø yj œemn wxÉÊnj ÉÊ rwÀndÊnwj wÀø

Ur un l œeÉyn wn yj dÊnwj rÀ yj ø j wÀl ryn œe nÀ œeyxwmœe u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe wxÀj v v nwÀ nw v j Àr œe mn knj ÉÀ wj ÀÉœeun mn øj wÀ mn ønœÊrl nø yn œexwwj uœ ø mxksnÀø l xwwnl À ø nÀBmnwpj pnv nwÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yj œemnø xœœeø rwwxÊj wÀnø nÀ j mj yÀ nø ønø ÊnwÀnø nÀ øj l œerøøj wl n yxÉœejemwÀ Àœe j œonl À nø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nn l œeÉyn j mj yÀn l xwÀʌwÉnuwnv nwÀ øxw v xm un mrwwxÊj Àxw nÀBœewœxden l xwøÀj v v nwÀ ønø rwÊnøÀøøøv nwʌø nw v j Àr œe mn œal qndeqn nÀmn ønœÊrl nø mprÀj ÉÊ Nj Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw mn NQœej urwwxÊn yxÉœeœeyxwmœe ÀxÉÀnø unø j øyrœjeÀxwø mn knj ÉÀ ÀøjeÊnœe un v xwmn mj wø unÉœerwœrwn mnÊnœerA Nn F yj œÀnv nwÀ *ExwÀâv nœe Oj deqnÉ KwÀpqÉÀ* j É ønrw mn ùj Fr œal Àxw mn uKwwxÊj Àxw Ênrum mn œj xw l xwøÀj wÀn u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œal j À pxœen mn yœemÉrÀø nÀpœjewmnø œeprxwø mÉ v xwmn

Nnwønv kun mn l nø yœepœjev v nø mn œal qndeqn ørwœl œÊnwÀmj wø Évwn Êrørxwuxwp Ànœe n Kø ynœe nÀÀnwÀ NQœej umn œeunÊnœeunø m œrø mn urwwxÊj Àxw Êxr œeyj œjepœjeyœn

Nj Fr œal Àxw l w œjeun Frprʌj u nÀ Oj deqnÀwp j yxÉœe v røørxw mj l l u œeœeùj Àœjewœxœe j Àxw mprʌj un mÉ l œeÉyn nw j mj wÀ unø v j œeÉnø l œenœemnø Ànœeøxrœeø mnÊyœeøørxw yuÉø œt qnø nÀ unø zÉrynø Àj kuœemnø œjeyyxœø yuÉø rwÀnœjel Àœø yuÉø ÀœerÀø nÀ yuÉø ynœexwwj uœ ø j Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉœe

Nnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun øxwÀj É l â ÉœemÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe Êxr œe l qj yrÀœeB Guønø øxwÀyœøønø nwl xv yÀn mj wø un m Ênuxyynv nwÀmÉ yxœÀnœnÉruwn mn v j œeÉnø nÀmn yœemÉrÀø mÉ l œeÉyn

Nj øÀœjeÀ pm mj l zÉrørÀxw mÉ l œeÉyn rwÀ pœa nw ynœe j wnwl n u ÊxuÉÀxw mn ùj ørÀÉj Àxw l xwl Éœewʌnuwn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÀqrzÉn mnÂCœj rœeÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u À j wÀ Éw pœeÉyn v xwmj u mn yuÉø mn B Bl xwjkxœjeÀnÉœe zÉr xy œe mj wø yj Î ø nÀ øÉœeyuÉø mn BørÀnø qxœe kxÉÀzÉnø nÀ yxrwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mrøÀœkÉÀnÉœe ru wn ynÉÀ Àœe ùj kœe mÉw wxw œeøynl À mn ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Eqj œÀn /ÀqrzÉn kj ø n øÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø KwÀ pœeÀ Tnøynl À Exj Éœepn nÀ Vœjewøyj œewl n yxuÀzÉn Fœerø J Évj rwø øxÉÀnw mÉ Rj l Àn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwmø nÀ mnø Qksnl Àœø mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun mnø Pj Àxwø Wwmø nÀ zÉruøxrÀmœal Àyj œønø l xwjkxœjeÀnÉœe xÉ rwmœal À l nøÀ mœe nw œjerøxwmn uj l ÀtÊrÀ mn ønø yj œÀnwj rœeø wxÀj v v nwÀønø oxÉœerøønÉœø nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Rj œe j ruwnÉœe ùj Bøxl r À l rÊrun nÉyœev n mnø j ÀÀnwÀnø j l l œénø Êrø Érø mnø nwÀœeyœønø nw v j Àr œe mrwÀ pœeÀ nÀ mn Àœjewøyj œewl n nÀ l xwl noœaj wÀ ùj œj xw mxwÀnuwnø nwl j mœewÀunø rwwxÊj Àxwø ølrwÀœrzÉnø nÀ Àl qwxuxprzÉnø Enø j ÀÀnwÀnø ynÉÊnwÀ yj œenÉnv yun l xwl noœanœeuÉÀuœj Àxw œeøyxwøj kun mn urwÀnuwpnwl n j œÀœrl ruwn Fn Ànœv j wzÉnv nwÀø ønø nwpj pnv nwÀø xÉ uj kønwl n mn œeyxwøn j ÉÊ wxÉÊnuwnø zÉnøÀxwø ÀqrzÉnø yxÉœejemwÀj ÊxrœeÉw rv yj l Àw pj Àro øÉœeùj œeyÉÀj Àxw mÉ l œeÉyn nÀ unÊyxønœe mnø øj wl Àxwøy wj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÉnø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œøyxwøj krwÀ øxl rj un nÀøxl r À j un mn l xwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø Nn œeun nÀunø v xÎ nwø j ÀÀœkÉ ø j É Fr œal ÀnÉœel w œjeumn u/ÀqrzÉn uÉr ynœe nÀÀnwÀmn v nwnœe kmw øj v røørxw nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœeÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉ l œeÉyn Êxr œe yj œepœjeyœn Nj œxœe j Àxw øy l rœzÉn mnø zÉrynø mœepnj wÀnø un mj ux pÉn œepÉunœej Ênl unø yj œÀnø yœewj wÀnø nÀ ùj v røn nw yùj l n mn pœeÉynø mn Àœjeʌj rurwÀnœewø l xwÀœkÉnwÀ ùj yœeøn nw l xv yÀn mn u/ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnuwnø yxuÀzÉnø mÉ l œeÉyn nÀ mj wø unø m l rørxwø øÀœjeÀ przÉnø Nnø œeœzÉnø ÀqrzÉnø œxwÀ uxksnÀ mÉwn l j œÀkpœjeyœm œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe Î Bl xv yœe l xwl noœaj wÀ unø œxÉœewøønÉœe nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn Nn m yuxmv nwÀmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ mn yxuÀzÉnø øy l rœzÉnø l xv yu v nwʌ rœeø mj wø unwønv kun mÉ l œeÉyn Éwn *unj œewp* øy l rœzÉnø nÀxkupj Àxr œe nÀmnø l j v yj pwnø mn l xv v Éwl j Àxw l xwÀwÉn wxÀj v v nwÀ Éwn sxÉœev n m mr n u/ÀqrzÉn *GÉqrl À Fj ê* j øøÉœewÀ ùj l xwwj røøj wl n mnø wxœe nø ÀqrzÉnø yj œeunø l xuj kxœjeÀnÉœe Wwœenj É mn BE xœewøyxwmj wÀø /ÀqrzÉnø Àœjeʌnœe un v xwmn nÀunø l xwÀj l Àø œepÉunœe mÉ Fr œal ÀnÉœe l w œjeumn u/ÀqrzÉn j Ênl unø Rj Î ø j øøÉœewÀj ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe Éwn œeùj Àxwmn yœeÊrv rÀ

Nn œeøynl Àmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nøÀyœe nw l xv yÀn l qj zÉn j ww n mj wø u Êj uÉj Àxwmn ùj ynœexœe j wl n pux kj un mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Fnø j ÉmrÀø œepÉunœe mnø ørÀnø mÉ l œeÉyn mnø œxÉœerøønÉœe nÀøxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn ùj upwn mj unœÀn mÉ l œeÉyn ÉËË uxœaj wøynj tÉy l xv xÉÊnœÀn mnyÉrø unwønv kun mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉÉwn yœel mÉœe mn œal Énrun À mn Àœjerʌnv nwÀmnø ørpwj unv nwÀø ynœe nÀÀnwÀmn p œeœeønø ÊnwÀÉnuø v j wzÉnv nwÀø

Gw NQœej u j À j kur ønø Rœwl ryn ø yxÉœeÉwn KwÀnuwpnwl n Coœerl rnuwn Frpwn mn Exwœj wl n EnÉÊ l r xwÀ À rwÀ pœeø mj wø ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn v røn sxÉœenw

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀcoÈnÀ

Hj l ÀnÉoe mn oaezÉnø nÀpnøÀxw mnø oaezÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÊxuÉÀxw mnÂv xmnÂmn mnÂÀoakÉÀxw l xv v ndenj un

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

RxÉoel xv v ndenj uønoaønø yoaemÉrÀø NQoej uøj yyÉmn wxw ønÉunv nwÀ øÉoaunø l j wj ÉÊ mn mnøÀoakÉÀxw ÀojemnÀxw wnuø rwm ynwmj wÀø nÀøÉoaun m Ênuxyynv nwÀmn ujı mnøÀoakÉÀxw mnoel Àn j É l xwøxv v j ÀnÉoeyxÉoe l noÂj rwnø v j oaÉnø kxÉÀzÉnø m ÀnwÉnø nw yoeyoa nÀ n l xv v ndenv j ro j Éøør øÉoauÉÀuøj Àxw mnø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ

Rj oanÊnv yunB

- nw m Ênuxyyj wÀ yxÉoe unø v j oaÉnø mÉ l oaÉyn mnø oaønj ÉÊ mj v kj øøj mnÉoae nÀ mnø l xv v Évj ÉÀ ø zÉr j unv nwÀnoawÀ ujı mnoel Éøørxw j ÉÀxÉoemnø v j oaÉnø nÀ yoaemÉrÀø yj oânwj oaj Àø j Ênl mnø rwoaÉnwl nÉoa *j mòxl j l ê v j oanÉ#wp* nÄl BnÀ
- nw oj Êxoaej wÀun *Àxl rj ul xv v nden* yxÉoel rkunoaemn oj xw xyÀv j un unø knøxrwø nÀunø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoa zÉr ø xoaewÀnwÀ mn yuÉø nwyuÉø Ênoa l nø l j wj ÉÊ

Nrv yj l ÀmÉ oaezÉn yxÉoajerÀ Àoa j v yuor wxÀj v v nwÀmÉ oj rÀmn u v noønwl n mn ujı *Àxl rj uknj âÉê* l xwwnl À n nÀyj oâj p n nÀmÉ oeun mn unj mnoe mxyrwxw sxÉ yj ce unø rwoaÉnwl nÉoa øÉrÊrø yj ce mn wxv koaÉÊ oxuxÊnoanÀxÉ j kxww ø

Fnø yÉkul rÀ ø xÉ yxøÀø mrøørv Éu ø v j wj wÀ mrwoaÉnwl nÉoa zÉr rwmÉrønwÀ v j wrønøÀnv nwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉoa nw noaeÉoexÉ zÉr l xwøÀrÀÉnwÀ Évn j ÀÀnrwÀn ø oanÉøn xÉ p w ojeuø n uÉwn mnø v j oaÉnø mÉ yxoâncnÉrum mÉ l oaÉyn xÉ un oj rÀ mn w purpnoe urv yxoâj wl n mnø wxÉÊnuønø øÀojeÀ p rnø mn ÊnwÀn nÀv j otenÀwp øÉoaunø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ yxoânce yoesÉmrl n j ÉÊ oeøÉuÀ Àø mÉ l oaÉyn

Xxroe pj unv nwÀun oaezÉn Bø nøÀxw mn l oaøn oeyÉÀ Àxw wnuunB

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn øn oeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ TrÂzÉnur j Éâ TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

NÉwn mnø l u ø mn uj oeÉøørÀn mn NQoej uoeørmn mj wø un Ãj unwÀmn ønø l xujı kxoje ÀnÉoa yxÉoej øøÉoaeoøxw m Ênuxyynv nwÀ E nøÀ mj ÉÃj wÀ yuÉø Êoj er zÉn NQoej u ÊxuÉn mj wø Évn wÊroawwnv nwÀ l xv yunÊn Àoeø l xv y ÀÀÀo nÀ ørn Àoje wøoxoe j wÀ oje yrmnv nwÀ puxkj urøj Àxw nwsnÉÊ mn mnÊnoarÀ m zÉrÀ nÀmrwl uÉørxw m Ênuxyynv nwÀmÉoje kun j l l u oje Àxw mn ujı Àoje wøoxoe j Àxw mrpr Ãj un nÀ oaezÉ oje wÀ mnø nÊynoÀønø øy l rorzÉnø NnB v j daeq mn unv yuur nøÀv j oaÉ yj oamnø ÊxuÉÀxwø rv yxoâj wÀnø øÉrÀn Bjı l oaønøj wrÃj roa ur n ujı Ex Êrm nÀ j ÉÊ wxÉÊnunø j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa wxÃj v v nwÀ j Ênl urwøÃj Éoje Àxw mÉoje kun mÉw v xmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j uÀnoaj wÀ yoeønwÀmu nÀ mrøÃj wl nu Ur NQoej u wn yj oÊnwj rÀ yj ø mnwÀoamoe j ÀÀnoace oal oÉÀnce oaÀnwroe yoev xÉÊxroe nÀ m Ênuxyynoe mnø l xujı kxoje ÀnÉoa l xv y ÀnwÀø nwpj p ø nÀB j É l xv yxoâv nwÀ oaøyxwøj kun j É ønrw m zÉrynø mÉnoanø un m Ênuxyynv nwÀmn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀmn ønø oeøÉuÃj Àø yxÉoajerÀ Àoa j oanÀ

Rj oaj runÉoa l xv yÀn ÀnwÉ mnø j l ÀtÊrÀ ø mn NQoej u wxÃj v v nwÀ nwmÉøÀoanunø un oaezÉn mj l l mnwÀø mÉ Àoje Êj ru xÉ mn v j ujı mnø yoaenøørxwnunø yxÉoajerÀøn v j Àoj e uønoe

Nnø oaezÉnø yoÎ l qxøxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ j uÀ oaeoe un krnw Àoa mnø l xujı kxoje ÀnÉoa mÉ l oaÉyn En ujı yxÉoajerÀ pj unv nwÀ j Êxroe Éw rv yj l À w pj Àro øÉoe unÉoe nwpj pnv nwÀ nw l xwø zÉnwl n øÉoe ujı ynoexoe j wl n mÉ l oaÉyn

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn ønoeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

Nj yxuÀzÉn mn oev Éw oje Àxw j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnoaun nÀ zÉrÀ rwÀnoaun Guun oal xwvj rÀ Ãj wÀ ujı ynoexoe j wl n rwmÉmÉnuun zÉn ujı ynoexoe j wl n l xuml ÀtÊn

Nh yoaepoje v n v xwmj u *Uoj oa Ej oa* oeyxwm j ÉÊ knøxrwø nøønwÀnuø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa nw v j Àr oa mn yoeÊxÎ j wl n øj wÀ yj oawÃj uÀ ounÉrkruÀ nÀ zÉj uÀ mn Êm j É Àoje Êj ru F nø j l Àxwø xoawÀnø Ênoa ujı yoeÊnwÀxw mÉ øÀoaøø uj l l xv yj pwnv nwÀ yoÎ l qxuxprzÉn nÀ unopxwxv m j ÉÊ yxøÀnø mn Àoje Êj ru øxwÀ xopj wrø nø F j wø l n wxÉÊnj É v xwmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j orw mn oeyxwmoa j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NQoej u j m Ênuxyy Évn yxuÀzÉn l oaÉyn zÉruk oen yxÉoe ÀxÉsxÉoø gj roa yoav noeunø v xv nwÀø mn l xxy oje Àxw mn mnøl Éøørxwn Ànn l oej ÀtÊrÀ

F nyÉrø nÀ mj wø un l j moa mn ujı UÀoje Àpm Uj wÀ U l ÉoaÀ un l oaÉyn øn oaÊn mnø xksnl Àoø j v krÀmÉÊ nÀ m orwrÀ mnø yoael mÉoaø nÀøÃj wmj oaø v xwmj ÉÊ zÉr oayxønwÀøÉoamÉÊ yrunoaB un v j wj pnv nwÀmÉ oaezÉn nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉvn l ÉuÀÉoa Uj wÀ U l ÉoaÀ rwÀnoan ynwmj wÀn Êxroa nyj oje poje yqn

Cyoeø Éwyoav rnoe Êxun Àmn øxwyoapoje v n Urv yul rÃl ujı wl nw nÀj Ê øÉoaju Àoje wøoxoe j Àxw mnø l xv yxoânv nwÀø v j wj p oaj ÉÊ un l oaÉyn j v rønwâ ÉÊoa nw Évn mÉÊr v n ÊxunÀ Urv yul rÃl yxoâj wÀ mj Êj wÃj pn øÉoaunø oj krÀmnø nÀunø yoael nøø mn Àoje Êj ru nw ÊÊn mj yyxoânoemnø øxuÉÀxwø l xwl oeÀnø l xwl noaej wÀujı l qj qøn mn Àoje Êj ru ujı oemÉl Àxw mnø À l qnø oj rkun Êj unÉoe j sxÉÀ n nÀ ujı v uxoje Àxw mÉ krnw Àoa j É Àoje Êj ru mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NnwzÉ Àn BRâuÀnB nwzÉ Àn mn øj Àrøj l Àxw j wvÉnuun mnø l xujı kxoje ÀnÉoa ynoe nÀ mrmnwÀrøn oaunø ÊnwÀÉnuø oaezÉnø nwv j Àr oa mn krnw Àoa nÀmj mxyÀnoemnø yujı wø mj l Àxwø j m zÉj Àø

TrÂzÉnÂur Â uj lÀÉrÀ SÉj urÀ nÀÂ lÉoeÀ mmÂyoemÉrÀÂ

KmnwÀAorl j Àxwm É oeÂzÉn

Nj v rønøÉoeun v j deq mÉw yoemÉrÀwn oeyxwmj wÀ yj ø j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ xÉ ujøæv rønøn nwzÉnøÀxwmn ujøzÉj urÀ nÀmn ujø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀø mn NQoej u yj oemmø l xwøxv v j ÀnÉoe xÉ mj ÉÀoeø yj oÀmø yoewj wÀnø zÉnuun oeyxøn xÉ wxw øÉoemmø cj rÀø j É oeø zÉnuun øxrÀur n xÉ wxw uÉÀuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉw yoemÉrÀ yxÉoejemnwÀj coonl Àn oeuj l xwoj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoe unø ÊnwÀnø xÉ yuÉø p w cjeunv nwÀujø rÀÉj Àxw cnwj wl r oe mÉ l oeÉyn wxÀj v v nwÀmj wø ucqÎ yxÀq øn mnø oel ujv j Àxwø xÉ mn cjeyynuø mn yoemÉrÀø

I nÂÀxwmÉ oeÂzÉn

Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀ yxÉoeNQoej u Éwn yoexoeÀ j køxuÉnBu Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀ mnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Nj yxuÀzÉn mn zÉj urÀ nÀmn ø l ÉoeÀ NQoej u oeyxøn øÉoemø yoewl ryn øÉrÊj wÀøB

- ujøj Àzoej l Àxwmmø knøxrwømmø l unwÀøB
- ujø l xwøxoeerÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ nÀ ujø u prøujÀxwB
- un v j rwÀnw mmø øÀ wmj oeø nÀujø v rønøsxÉoeoepÉur oe mmø j yyoel qnøm Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ BnÀ
- ujø zÉj urÀ nÀujø l xwøxoeerÀ mmø yoemÉrÀø ÀxÉÀj É uxwp mn ujø l qj wn uxprøÀzÉn

Nj F roel Àxw KwÀnoej Àxwj un m/Êj uÉj Àxw mn ujø U l ÉoeÀ Êj uÉn øy l rozÉnv nwÀujø l ÉoeÀ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÀmmø yoemÉrÀø orwø Guun Àj kurÀun yoeoruÀxÊrl xuxprzÉn mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø ønÀujø Àxu ojewl n mmø oxoeÉunø j Êj wÀ unÉoev rønøÉoeun v j deq j orw mn pj ojewÀxoeujø yj oej rÀn rwwxl ÉrÀ mn uÉÀuzøj Àxw mmø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn yj oeunø l xwøxv v j ÀnÉoe Nnø v v nø nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ øxwÀj yyuzÉ nø yj oÀxÉÀmj wø un v xwmn j orw mj øøÉoeoeÉwn v v n zÉj urÀ mj wø un v xwmn nwÀnoe

Gw j wÀl ryj Àxw mmø ÊxuÉÀxwø oepunv nwÀj roeø unø yoeoruø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÊrøÀj wÀnø xÉ nwÀojewÀ j É l j Àj uxpÉn zÉr l xv yxønwÀunø yoemÉrÀø orwø øxwÀ pj unv nwÀ Êj uÉ ø yxÉoe oemÉroe unø rv yj l Àø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø øyj oeun l oeÉyn

l oel n øxw oeønj É rwÀnoej Àxwj u mn l xøv ÀxÊrpnujwl n NQoej u yoeuxwpn u Êj uÉj Àxw mn ujø l ÉoeÀ yj oeÉw øÉrÊr mmø yxøørkunø nconÀø rwm ørojekunø øÉøl nyÀkunø mn øÉoÊnwroeuxoezÉn un yoemÉrÀnøÀ øÉoeun v j deq j orw mn yoewmoe ørw l nøøj roe unø v nøÉoeø l xoeøl ÀÊnø j yyoeyoe nø ÊxroBÿj ojepojeyqn BSÉj urÀ nÀø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀøB Évn yoexoeÀ B j É ønrwmÉ yj ojepojeyqn

Hj l n j ÉÊ rwÀnoeepj Àxwø zÉn ujø øxl r À l rÊrun ynÉÀj Êxroej É øÉsnÀmn l noÀj rwnø øÉkøÀj wl nø nÀ mn unÉoe nconÀø øÉoe ujøj wÀ nÀ unwÉroewwnv nwÀujø Byxørøxwmn NQoej uynÉÀøn oeøÉv noenw Byxrwøø B

- øÉrÊr Êrpnujwø Êrø Êrø mn ÀxÉÀn wxÉÊnuun mxww n øl rnwÀroz Én unø l xwl noej wÀB
- l xujø kxojeÀxwj Ênl unø j ÉÀxoeÀ øl xv y ÀnwÀnøB nÀ
- yoel j ÉÀxwl xwmÉrøj wÀ ujø øÉkøÀøÉÀxwmrwpoemmwÀø nwl j ø mn oeezÉn j Ê oe xÉ oxoeÀnv nwÀøøÉøynl À

NQoej uøj yyÉm øÉoeønø zÉrynø øl rnwÀroz Énø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mmø l xwøxv v j ÀnÉoe oeujÀÊnø urwwxl ÉrÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀj v v nwÀ BÀojeÊnoe øj yujÀnoxoe n CÉ l â ÉoemmwxøyoemÉrÀø nwupwn mnyÉrø

Nnø wxoe nø zÉj urÀ øxwÀm orwmø yj oemmø øl øÀ v nø mn zÉj urÀ mn l xwl nyÀxw Hxoe Éunø Rj l tj prwp Roel nøe nÀ pj unv nwÀ mmø øl øÀ v nø SÉj urÀ mn l xwøxoeerÀ mn Roemél Àxw nÀmn FrøÀoøkÉÀxw VxÉÀnø unø Éørwnø øxwÀl noÀøor nø KUQ yxÉoeunÉoeyoemÉl Àxw nÀ øÉrÊnwÀ unø Dxwwnø RojeÀzÉnø mn Hj koøj Àxw ønuxw ujø wxoe n KUQB Fj wø un l j ø mÉwn øxÉø ÀojerÀj wl n mn yoemÉl Àxw unø oepunø zÉr nwl j moewÀun l qxrÊ mÉ øxÉø ÀojerÀj wÀnÀujø yoemÉl Àxw mn l nuÉr l r øÉrÊnwÀ unø v v nø yoewl ryn ø Nj Bl qj oÀn zÉj urÀ øxÉø ÀojerÀj wl n oeyoewm l nø nÊrpnwl nø mxwÀun oeøynl ÀnøÀ Êj uÉ uxoe mj ÉmÀø mxwÀun yujw nøÀoepÉur oev nwÀoewoxde yxÉoej øøÉoeoeÉw l xwÀoeun j mj yÀ mnø yj oÀnwj roeø mÉ l oeÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ U œœÀ mnÂynœÂxwwnÂnÀmnÂkmwÂ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
NQœej u Ãj wÀÉw pœœÉyn v xwmj uzÉr xy œœ mj wø yj Î ø nÀ øÉœ yuÉø mn BørÀnø qx œœ kxÉÀzÉnø nÀyx rwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mnøÀœkÉÀnÉœ ru nøÀ nÉyxø mnø œœzÉnø Êj œœ ø ur ø unwÊrœ wwnv nwÀmj wø unzÉnurunÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø pÉnœœø œœzÉnø p xyxurÀzÉnø l uv j ÀzÉnø øj wÃj rœœø yj wm v rnø l xwxv rzÉnø nÀ øxl rj ÉÊB j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB l j Ãj øÀœyqnø wj ÀÉœ unø Nhø l xwø zÉnwl nø mrœl Ànø xÉ rwmrœl Ànø mn l nø œœzÉnø ynÉÊnwÀyx œÀnœ yœœÉml n j ÉÊ ynœœxwwnø j rwør zÉj É yj Àœv xrwn mÉ I œœÉyn k mwø v j À œœuø nÀrv v j À œœuø	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB • l xxœœxwwn j Ênl unø j l ÀnÉœ l u ø j øøxl r ø uj yœœl mÉœœ mn pnøÀxw mn l œœn ø œœÀ mxwÃuj v røørxw v xwmj un nøÀmn yœœÊnwrœœ p œœœnÀuv rÀnœunø l xwø zÉnwl nø øÉœun l œœÉyn m Ê wnv nwÀø rwm ørœjekunøB • l xxœœxwwn un m yuxmv nwÀmnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ mn unwønv kun mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœœB • l xxœœxwwn uj øørøÃj wl n mnøÀtwj Àxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ mÉ l œœÉyn ÊxÎ j pnj wÀyxÉœmnø v røørxwø urwÀnœœj Àxw j uB • yœœl mn Éwn Ênrun nÀÉwn Êj uÉj Àxw mn u Ãj Àø l Éœœà roœ mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw xÉ mj l ÀÊrÀ mÉ I œœÉyn B • noonl ÀÉn mnø yxrwÀø m Êj uÉj Àxw mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw B • Ãj kurÀmnø yœœl nøøÉø mj unœèn nÀœœyxœèwp mn v xkruœj Àxw mn yœœn mn m l rørxw àrj uj v Àqxmn ECNO mn m v xkruœj Àxw n Àmn œœÀxÉœmnÊy œœwl nB • m œrwrÀunø øÃj wmj œœø j v rwrv j mn yœœÀnl Àxw v nÀÀœœ nw yuj l n yxÉœœju yœœÀnl Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ I œœÉyn B • xœpj wrøn mnø ønøørxwø mn œxœ j Àxw nÀj wrv n mnø nÊnderl nø mn pnøÀxw mn l œœn yxÉœunwønv kun mnø nwÀÃA ø l xwl noœv nøB nÀ • uj kxœ mnø xÉÀtø j l ÀÊnœm ø un m kÉÀ mn uj l œœnB un RQD *Rnxyun Qw Dxj œœn* nÀun *Unl âœÉê Eqnl t* ynœ nÀÀnwÀ nw ÀxÉÀn yœœxœÀ mn v nøÉœœnø rv yj l Àø øÉœunø ynœœxwwnø	Nhø v nøÉœœ mn ø œœÀ øxwÀœepÉur œœv nwÀj mj yÀ nø nÀœ Êj uÉ nø nw œxwl Àxw mn uj ørÃÉj Àxw ux l j un nÀ mÉ wÊnj É mnÊyxørÀxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ nÀmnø ørÀnø

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ F rÂyxwrkrurÀ mnÂyœœmÉrÀÀ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
F jwø un l xwÀnÊÀn mÉwn l qj wn uxprøÀzÉn v xwmj uœ n nÀ mn uj l l œœrøønv nwÀ mn uj l xwl nwÀœjeÀxw p xpœjeyqrzÉn mn l noÃj rwø j yyœœÊrørxwwnv nwÀø uj m œj ruj wl n mÉw œxÉœwrøønÉœœnÊÀnœœn yxÉœe uj uÊœjerøxw mn v j Àr œœø yœœv r œœø j œœl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀxÉ yœœmÉrÀø œrwrø zÉnwn œøÉuÀn mn mrœrl ÉuÀ ø xy œjeÀxwwnwnø xÉ mÉ wxw œøøynl Àørpwrœrl j Àœ mnø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø ÀxÉÀ l xv v n Éwn rwÀnœœÉy Àxw mj l ÀÊrÀ v j snÉœœ mj wø Éwn ÉwrÀ rwmÉøÀœœnwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mnÊy mÀxw mn NQœej u yxÉœœjemnwÀ rv yj l Ànœœnø ÊnwÀnø mÉ I œœÉyn mÉ œj rÀmn urwmrøyxwrkrurÀ mnø yœœmÉrÀø yxÉÊj wÀ nwœøÉuÀnœ	NQœej uœÊrøn œepÉur œœv nwÀønø yxurÀzÉnø mn øÀxl tø mn ø l Éœœà nw œxwl Àxw mnø œœzÉnø yœøønwÀø j wÀl ryn mnø øl wj œœø mn l œœrøøj wl n yj øøn mnø œeønÊj Àxwø mn l j yj l rÀø ønø œxÉœwrøønÉœœ nÀ w pxl m j Ênl nÉÊ mnø l xwÀœjeÀø uxwp Ànœœ n BF nø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ nÊrøÀnwÀyxÉœl qj l Éw mnø ørÀnø xy œjeÀxwwnwø Nh l œœÉyn m yuxm j l ÀÉnuwv nwÀ Éwn v Àqxmxuxpm Éwz Én mn *kâÀrwnÀÀ l xwÉrwânÉê yuj wÀ* mj wø uj ÀxÃj urÀ mn ønø Éørwnø nÀmn ønø l nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw E nø yuj wø xwÀ yxÉœ kÉÀ mn v mÉÊ j wÀl ryn œeurwmrøyxwrkrurÀ mÉwn yj œÀn mnø ørÀnø mn uj *Àâyyuê l qj rw* mÉ I œœÉyn nÀœœm v j œœœœuj l ÀÊrÀ mj wø unø v nrunÉœœ m uj rø	NQœej uj v rø nw yuj l n yxÉœeunø v j Àr œœø yœœv r œœø Éwn z Éryn l nwÀœjeuø n z Éryrux Àn nÀj wÀl ryn unø œœzÉnø mn wxw mrøyxwrkrurÀ mn v j Àr œœø yœœv r œœø *àrj* mnø yuj wø mj l Àxwø rwl uÉj wÀuj œal qnœeqn mn *Àxâœerwp*À j uÀnœœj Àœø nÀ uj œeÊrørxw mn uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø RxÉœeunø nv kj uj ipnø NQœej umÉyurzÉn unø v xÉunø mn ønø yœœmÉrÀø øÃj Àprz Énø v nÀ nw yuj l n mnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œjeÀxwwnwø j Ênl ønø œxÉœwrøønÉœø nÀ œœÉxrÀ ør w l nøøj rœø uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø xÉ mn ønø yœœmÉrÀø œrwrø KunøÀmnv j wm j ÉÊ yœwl ryj ÉÊ œxÉœwrøønÉœø nÀœxÉø Àœjerà wÀø mn øn l xwœxœ nœ uj NhÀœø mGwpj pnv nwÀ / Àqrz Én OÉÀÉnuz Ér l xÉÊœø wxÃj v v nwÀ unø F œœrÀø J Év j rwø unø l xwmÀxwø mn Àœj eÊj ru uj yœœønÊj Àxw mn unwÊrœxwwnv nwÀnÀurwÀ pœœÀ	

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœnÛnÀnwÊrœwwnv nwÀj ÉâÊ Eqj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œÂzÉn

Nhø j lÀÉrÀ ø mÉ l œÉyn øxwÀnÊyxø nøj ÉÊ œœzÉnø yqÎ ørzÉnø nÀmn ÀœjewørÀxwur øj É l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

Nj l l œrøœnv nwÀ mnø œœzÉnø mxœpœwn wj ÀÉœeum nÊÀœev nø xÉ l qœewrzÉnø ùj ynœÀn mn ùj krxmÊnœœrÀ nÀ uj l l œrøœnv nwÀ mn ùj yœeøœrxw øÉœeùj œeøœxÉden nw nj É yxÉœejemnwÀ nw ynœÉœdej wÀ unø xy œjeÀxwø nÀùj *Àâyyuê l qj nw* mÉ l œÉyn rv yj l Ànœeùj mrøyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀø œrwrø Nj œjeœej l Àxw mnø œeøœxÉdenø nÀ ùj v rœn nw â ÉÊœe mn ùj ÀœjewørÀxwÊnœe Énwn l xwxv rn kj ø l j dœxwn yxÉœejemnwÀ pj unv nwÀ j Épv nwÀnœe unø l x Àø mn yœemÉ l Àxw l xv v n yj œe nÊnv yun uj Épv nwÀj Àxw mnø l x Àø mnv kj uùj pnø nw yùj øÀzÉn œel Î l u

Wwn yœen nw l xv yÀn rwøÉœrøj wÀn mnø rv yj l Àø ur ø ùj yqj ørn mÉøj pn uxœe mn ùj l xwl ny Àxw mnø yœemÉrÀø yxÉœejerÀœayœeørwÀnœeÉw œœzÉn yxÉœeunø ÉnwÀnø mj wø l nœÀ, rwnø Öxwnø mÉ v xwmn l xwl nœav nø yj œeun øÀœeøø qÎ mœzÉn xÉ uj kønwl n mrwœjeøÀœÉl ÀÉœeø j mj yÀ nø ùj l xuml Àn nÀj É ÀœjerÀnv nwÀmnø nœuÉnwÀø nÀmnø m l qnÀø

Nhø l qxrÊ mnø l xwœxv v j ÀnÉœe yxÉœejemnwÀ Àœe rwœuÉnwl ø mn v j wr œe l œerøœj wÀn yj œeurv yj l Àj øøx l r uÉÀuœj Àxw mÉw yœemÉrÀ øxwBnv yœerwÀn l j dœxwn øxw nv yœerwÀn nj É øxw rv yj l À øÉœeùj krxmÊnœœrÀ ÀxÉÀ l xv v n yj œeùj ynœxœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un puxkj un mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø mn œemÉl Àxw mnø v rœørxwø mn EQ øÉœeunwønv kun mn ønø Ul xynø

Ur un l œÉyn wj wÀl ryj rÀ yj ø øÉœrøj v v nwÀ unwønv kun mn l nø rv yj l Àø nÀwn ønwpj pnj rÀ yj ø mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwà, rœe mn œemÉl Àxw nÀ mj mj yÀ, Àxw j É l qj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn øj ynœxœe j wl n œrwj wl r œe nÀwxw œrwj wl r œe j rwør zÉnBøj œeyÉÀ, Àxw yxÉœejemnwÀ Àœe rv yj l Ànø

I nÂÀxw mÉ œÂzÉn

Nj yœen nw l xwørm œjeÀxw mnø nwsnÉÊ nwÊrœwwnv nwÀj ÉÊ nÀ wxÀj v v nwÀ ùj uÉÀÀn l xwÀœe un l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn œj rÀ yj œÀn nwÀ pœjewÀn mÉ v xm un mj œj rœø mn NQœej u

Ej yrÀ, uœj wÀ øÉœønø œej uœj Àxwø j wÀ œenÉœeø un l œeÉyn j j wwxwl nwsÉrw Évn mnÉÊr v n p w œjeÀxw mxksnl Àœø yj œÀl Éur œev nwÀ j v krÀnÉÊ nÀ l xwl œeÀø uqxœÖxw mj wø un l j mœe mn øxw yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe E nø xksnl Àœø l xÉÊœewÀ unø Ul xynø nÀ mnø v rœørxwø mn EQ mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œeÉyn nw ørwœl œeÊj wÀmj wø Évn j yyœel qn *Ul mwl n Dj ÀnmVj qønÉÂ* UDV yxÉœe øÉrÊœe ùj Àœjesnl Àxrœe mn B BE uqxœÖxw E nø nwpj pnv nwÀø xwÀ À Êj um ø m ø yj œeurwrÀj ÀÉn UDVB

- mrl r un l œeÉyn j ÀÀnrwmœje unø m wnœemn œewxÉÊnùj kunB yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø
- mrl r un l œeÉyn j Éœje œemÉrÀmn B nw Êj unÉœej kø xuÉn yj œeœeyyxœÀ unwønv kun mn ønø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœea Ul xynø nÀ BnÀ
- ÀœjeÊnœe un *l j uÉx j l Éxw DâÀrwnÀÀCv krÉxw œxœe E* NQœej u ønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœa Ö œe v rœørxwwnÀÀn uqxœÖxw

NQœej uø nøÀnwpj p l n zÉn mrl r unwønv kun mn unj É ÉÀuø mj wø unø yœel m ø rwmÉøÀœenuø mÉ l œeÉyn øxrÀœal Î l u nÀœeÉÀuø øÉœe ønø ørÀnø nw yœexœœj wÀ un m yuxmnv nwÀ mnø zÉry nv nwÀø w l nøøj rœaø ønuxw ùj ørÆj Àxw qÎ mœzÉn mnø kj øørwø Ênœej wÀø mj wø unøzÉnuø NQœej uxy œe Nj pnøÀxw mnø l xwø zÉnwl nø m ÊnwÉnuø Ê wnv nwÀø nÊÀœev nø nøÀm l œeÀn mj wø un œœzÉn BF rœyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀøB

Nn l œeÉyn j pj unv nwÀ rwrÀr Évw yœepœjev v n j yynu Ul mwl nø XnœÀnø yxÉœej rœe ÊxuÉnœeøxw yxœÀnœnÉruœ mn v j Àr œeø yœev r œeø *àrj* un m Ênuxyynv nwÀ mrwpœemnwÀø j É yœeœru nwÊrœewwnv nwÀj u œj Êxœjekun nw v rwv røj wÀ unø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø ùj l ÉuÉœe mnø yùj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpœemnwÀø m œxœeøÀj Àxw j yyj ÉÊœeøœnv nwÀ mnø øxw l xwø zÉnwl nø øÉœeùj krxmÊnœœrÀ yj œe nÊnv yun nÀ nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœemnø yœel m ø mn Àœjewøœxœe j Àxw l x œeøynl ÀÉnÉÊ zÉry œeÊmwwnwÀùj yxuÉÀxwnwj v xwÀ

RxÉœewœxœe nœeønø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀunÉœeynœe nÀÀœe mn œj rœe mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉœjekunø un l œeÉyn m Ênuxyyn Éw ølÀø v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj u mn ønø yœemÉrÀø j Ênl Évn wxÀn j ùj wÀ mn C G zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn œj l ÀnÉœe mrv yj l Àø yùj w À, rœaø mxwÀunø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœea E nølø À v n nøÀ j l ÀÉnwnv nwÀ m yuxÎ øÉœe v j œeÉnø mÉ l œeÉyn mj wø By j Î ønw GÉœeyn nw Cv œzÉn mÉ P xœennÀnw E qrwn

Gw yj œjewun NQœej u l xwÀœekÉn j l ÀÊnv nwÀ ùj m v j deqn l xuj kxœjeÀÊn mÉ E xwøxœèÉv Gl x Dnj ÉÃÏ Ul xœa mxwÀux ksnl Àœø nøÀmn v nÀÀœe j É yxnwÀÉw ølÀø v n mn ølxœevp l xv v Éw unwønv kun mn unwmÉøÀœen

Nhø yœxœeÀ ø mn NQœej unÀunø yœewl ryj ÉÊ nwpj pnv nwÀø yœe mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe øxwÀ m l œeÀø j É l qj yrÀœe l xv yœewj wÀ wxÀj v v nwÀunø rwœxœe j Àxwø yÉkur nø j É ÀÀÆœe mn ùj F l ùj œjeÀxw mn yn œexœe j wl n nÊÀœje œrwj wl r œe nÀ zÉr rwl uÉÀunø œel xv v j wmj Àxwø mn ùj VE HF

Uâœen ÀÀÆÉn Àxy œeÀmâ l œeâyn qxœÀrwÀÉj ùj Éfxw Àyxâœej À l âœÉ nÉùj À œeÉ mâ ÀÉn l xv v n l nùj nÀÉm œrwrj â yj qepœjeyqn *Fxwv nÀnwœrœewwnv nwÉj unÀB*

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀoœÈnÀ

Hj l ÀnÉoœ mn oœœz Énø nÀpnøÀxw mnø oœœz Énø

TrÂz ÉnÂrwmÉÂÀoœnuÂnÀnwÊroœwwnv nwÀj Éâ GwÊroœwwnv nwÀnÀÂ l ÉoœÀ	
KmnwÀoœl j Àxw mÉ oœÂz Én	I nÂÀxw mÉ oœÂz Én
Nh l oœÉyn j Ênl ønø ørÀnø rwmÉøÀoœnuø Éørwnø nÀ l nwÀdjeunø mn mrøÀoœkÉÀxw nw yoœyoœ mxwÀ øxwÀ l ujøøø ø BUhÊnøx ønÉru qj ÉÀB nøÀnÊyxø mnÊnoœ oœœz Énø rwmÉøÀoœnuø ur ø unwÊroœwwnv nwÀnÀ uj ø l ÉoœÀ rwl nwmmø nÊyuxørxwø m cj ruujwl n mnø rwøÀj uujÀxwø mnø øl øÀ v nø mn ø l ÉoœÀ xÉ v v n m cj ruujwl n qÉv j rwn mj wø unÊyuxrÀj Àxw mnø rwøÀj uujÀxwø nÊrøÀj wÀnø xÉ uj pnøÀxw mnø Àdjeêj ÉÊ nÀl zÉr ynÉÊnwÀ nwpnw moœoœ mnø mxv v j pnø qÉv j rwø mnø yxuÉÀxwø j l l rmnwÀnuønø j É ønrw mnø ørÀnø mÉ l oœÉyn xÉ unÊÀ oœnÉoœwxÀj v v nwÀuxoœz Én l nÉÊ l røxwÀnw Öxwn qj krÀ n nÀxÉ Éwn rwmrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwnÉøÀoœnu Nj ÊbÉoÊnwj wl n mn Ànuø Ê wnv nwÀø yxÉoejerÀ j Êxroœ Éw rv yj l À orwj wl rnoœ xy djeÀxwwnunÀxÉ oeyÉÀj Àxwwnu	Nj yxuÀz Én GwÊroœwwnv nwÀ J Î pr wn nÀU l ÉoœÀ GJU mÉ l oœÉyn Êrøn v rwrv rønoœurv yj l ÀøÉoœunwÊroœwwnv nwÀnÀpj djewÀroœju ø l ÉoœÀ nÀuj ojwÀ rnnø l xuujkxdjeÀnÉoœ rnnø l unwÀø nÀ rnnø l xv v Éwj ÉÀø mj wø unœz Énuønø NQoej u nÊnden ønø j l ÀÉrÀø EnÀÀn yxuÀz Én l xwmÉrÀ øl øÀ v j Àz Énv nwÀ Brnnw Àoœnoœunø oœœz Énø rwq oœwÀø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ørmÉ l oœÉyn nÀ unø v nÀÀoœ øxÉø l xwÀoœun Nj Froœl Àxw l w djeun rnnø Qy djeÀxwø v nÀ rnnø oepunø rwÀnoœunø oÉj wÀunø yoœwl ryn ø rn uj yxuÀz Én rnn NQoej unw v j Àr oœ mGJU Eqj z Én ørÀn nøÀB l xÉÊnoœÀ yj oe Éw oœøyxwøj kun GJU Fnø yoœpojev v nø v Àqxrnnø nÀxÉÀtøBrnn pnøÀxw rnnø oœœz Énø GJU øxwÀ v rø nw yujln nÀunø oxoœ j Àxwø l xoœøyxwrnj wÀnø øxwÀm yuxÎ nø rn oj xw øl øÀ v j Àz Én Fnø rwrnl j ÀnÉoœ rn ynoœxoœ jwl n GJU øxwÀ l xunl À ø v nwøÉnunv nwÀ j Éyoœø rn ÀxÉÀnø unø Éørwnø ÀxÉÀnø unø l nwÀdjeunø rn rnøÀoœkÉÀxw nÀunø ørÀnø j rv rwøÀdjeÀroœ xÉ rn oœl qnoœqn rn yuÉø rn ynoœxwwnø Fnø j ÉrnÀø øy l rozÉnø øxwÀj øøÉoœø yj oe rnnø zÉrynø GJU rwÀnoœunø nÀrnnø nÊynoÀø nÊÀnoœunø nÀrwrn ynwrnj wÀø Nh oœœz Én rwl nwrnn nøÀnwl j roe yj oernnø wxoœ nø Àoeø øÀdeÀnø rn yoeÊnwÀxw rnnø rwl nwrnnø wxoœ n rn uj *Pj Éxwj uHroœ RoœÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw* xÉ zÉrÊj unwÀ Nhø ørÀnø rwrnÉøÀoœnuø l ujøø ø BUhÊnøx B oxwÀux ksnÀ rn rrøyxørÀroø øy l rozÉnø j rnj yÀø uj wj ÀÉoœ rnnø oœœz Énø ur ø j É øÀx l tj pn rn yoœrnÉrÀø l qrv rzÉnø xÉ rwoujiv v j kunø nÀ øxwÀ l xwoxoœ nø uj oepunv nwÀj Àxw F ny Érø un l oœÉyn j ÀnwrnÉ j É rnnu rn uWwnxw nÉoœy nwwn un oøøynl À rnnø yoœwl ryj unø nÊrpnwl nø rn uj Froœl ÀtÊn GÉoœy nwwn BUhÊnøx B øÉoeunwønv kun rnnø ørÀnø zÉ ru xy oœ rnj wø un v xwrnn Fj wø unwønv kun rn ønø ørÀnø un l oœÉyn ønoœxden rn oernÉroœ ønø v rrøørxwø rn pj Ö noonÀ rn ønoœø øj l xwøxv v j Àxw rnnj É øj p w djeÀxw rnn m l qnÀø nÀrnn uv rÀnoœurv yj l Àrnn øxw j l ÀtÊrÀ øÉoeuj krxrmÉnoœrÀ KBø nwpj pn pj unv nwÀ oernÉroœ unv yoœrwÀn rmÉ Àdjewøyxoø rn ønø yoœrnÉrÀø nÀ wn yuÉø nwÊxÎ noe rn m l qnÀø nw m l qj qøn Nj pnøÀxw mÉ oœœz Én oœuj Àro urwrnrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwmÉøÀoœnuønøÀm Àj ruu n j É oœœz Én BFrøyxwrkruÀ rnnø yoœrnÉrÀøB

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ Pxw l xwœxœ rÀ

KmnwÀœrl j Àxwm É œÂz Én

F n wxv k œeÉønø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø p w œjeunø nÀøy l rœzÉnø øj yyuzÉnwÀ j É l œeÉyn Ànuønø zÉn unø œepunv nwÀj Àxwø nÉœey nwwnø TGCEJ nÀE NR *Eyj ÀÀœrl j Éxw Nj knuømp Rj l tj prwp* Êrøj wÀ œewœxdenœejı Bø l ÉœeÀ qÉv j rwn nÀnwÊrœewwnv nwÀj un mmø yœemÉrÀø l qrv rzÉnø ıj BF rœal ÀÊn GÉœey nwwn Exøv ÀzÉn œeıj ÀÊn j ÉÊ ÀnøÀø mmø rwpœemnwÀø øÉœeunø j wrv j ÉÊ unø u prøıj Àxwø œeıj ÀÊnø j É mœerÀmn ıj l xwl Éœewln Bıj B xœÉyÀxwnÀ ıj v j Àœen mmø oÉÊ rwÀnœej Àxwj ÉÊ wxÀj v v nwÀunøByxuÀzÉnø mn øj wl Àxwø l xwxv rzÉnø Nj mÊnœerÀ nÀ un œewœxdenv nwÀ l xwøÀj wÀ mn unwÊrœewwnv nwÀ œepunv nwÀj rœe nÊyxønwÀun l œeÉyn mmø œezÉnø mn wxw l xwœxœ rÀ xÉ mj Épv nwÀj Àxwmn ønø l x Àø mn v rønnwl xwœxœ rÀ

NQœej umnv nÉœe nÊyxø j É œezÉn mn m œj ruıj wln xÉ mn œjeÉmn zÉrByxÉœejerÀj ÊxrœÉwrv yj l ÀøÉœej œeyÉÀj Àxw ønø j l ÀÊrÀø nÀønø œeøÉuÀj Àø F j wø un l j mœe wxœe j un mn ønø j l ÀÊrÀø un l œeÉyn nøÀ øÉøl ny Àkun m Àœe rv yuzÉ mj wø ÀxÉÀÄl yn mn uÀpn nÀynÉÀ Àœe øxÉv rø Bmnø l xwÀœeunø œrøl j ÉÊ mxÉj wmœe nÀj mv rwrøÀœjeÀœø

Exwœxœ v nwÀ øj Eœj oÀn /ÀœrzÉn NQœej u j ÀÀj l qn Éwn rv yxœÀj wl n yj oÀl Éur œe j É œeøynl Ànmø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø zÉr uÉr øxwÀj yyul j kunø EnÀÀn xkupj Àxw mn œeøynl Ànmø uprøıj Àxwø uxl j unø nøÀœej œrœe n wxÀj v v nwÀmj wø ıj Eœj oÀn LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn zÉr œÊn unø œepunø j yyul j kunø j É ønrw mÉ l œeÉyn nw v j Àr œe mn l xwÀœjeÀø mn mœerÀ mmø øxl r À ø mn yœeyœe À rwÀnunl ÀÉnwn mn mœerÀmn ıj l xwl Éœewln mnv kj œpxø nÀøj wl Àxwø l xwxv rzÉnø nÀmn yœeÀnl Àxwmmø mxww nø ynœexwwnunø

RxÉœøj øøÉœeœmÉ œeøynl Ànmn l nø œepunø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn pxÉÊnœej wln œekÉøÀn j øøxl rj wÀ unwønv kun mmø nwÀÀø xy œjeÀxwwnunø nÀ mrœal Àxwø œxwl Àxwwnunø mÉ l œeÉyn EnÀÀn pxÉÊnœej wln ynœe nÀj É l œeÉyn mn v j rwÀnwrœÉwn Ênrwn j l ÀÊn øÉœe unø ÀnÊÀnø nÀmn yœewmœe nw Ànv yø ÉÀun unø v nøÉœeø w l nøøj rœeø yxÉœemø œeøynl Ànœe

RxÉœej øøÉœeœeun œeøynl Ànmnø nv kj œpxø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n mnø œepunø œeıj ÀÊnø j ÉÊ l xwmÀxwø mn uÊœjerøxwnÀj É Àœjeøyxœ Àmn ønø v j œeøj wmœnø Êrøj wÀ pj œjewÀœeun l xwÀœeun nÀıj l xwxœe rÀ mmø œxœe j urÀø nw v j Àr œe mn mxÉj wn rv yxœÀ nÀ nÊyxœÀ Fnø œxœe j Àxwø øÉœeunø œxwmj v nwÀj ÉÊ nw v j Àr œe mn mxÉj wn øxwÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀœeønø ÀxÉø unø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø j É ønrwmn ıj F rœal Àxwmnø Qy œjeÀxwø F j wø un mxv j rwn mÉ mœerÀmn ıj l xwl Éœewln ıj F rœal Àxw LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn œxœe j Àxw m mr n yxÉœeunwønv kun mmø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø NQœej uyj oÀl ryn pj unv nwÀ àrj unø j øøxl rj Àxwø yœecnøørxwwnunø mxwÀnun nøÀv nv kœe j É mj uxpÉn ynœe j wnwÀj Ênl unø j ÉÀxœÀø wj Àxwj unø xÉ œepnxwj unø nw l qj qpn mn ıj œepunv nwÀj Àxw øy l rœzÉn mnø yœemÉrÀø mn øxwønl ÀnÉœewmÉøÀœeu

Exwl nœej wÀ ıj œepunv nwÀj Àxw TGCEJ nÀ E NR NQœej u l xv v Éwz Én yœe j ÀtÊnv nwÀj Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nÉœey nwø j œw mn øj øøÉœeœemn ıj y œewwrÀ mn uj yyœeÊrørxwwnv nwÀnw v j Àr œeø yœev r œeø l xwœxœ nø

Wwyıj wmj l Àxwj À v nw yxÉœej rœe ÊxuÉnœeıj l xwl ny Àxwn Àunø v xmmø m Êj uÉj Àxw mn ıj ø l ÉœeÀ mmø v j Àr œeø yœev r œeø j É ønrw mn NQœej uKuj ynœe rø mn v nÀÀœe œrwj ÉÊ ÀnøÀø øÉœej wrv j ÉÊ yxÉœeunø yœemÉrÀø œrwrø m ø j wø j Êj wÀ z Én ıj uxr wn unÊrpn nw GÉœeyn nÀm ıj kxœeœemnø øÀœjeÀ prnø m Êj uÉj Àxw yœeml ÀtÊn yxÉœe øj Àœej rœe ıj œepunv nwÀj Àxwn Éœey nwwn

F j wø unø mxv j rwnø mn ıj œjeÉmn nÀmn ıj l xœeÉyÀxw un m yuxmv nwÀ j Éyœeø mn unwønv kun mmø œruj unø mÉ l œeÉyn mmø yœepœjev v nø mn yœeÊnwÀxw mn ıj l xœeÉyÀxw Êxrœe yj œjepœjeyqn nÀ mn ønwørkruœj Àxwj É œezÉn mn œjeÉmn l xwÀœekÉnwÀ ıj pnøÀxwmn l nø œezÉnø

Gwv j Àr œe mn œrøl j unÀ un l œeÉyn øj yyÉmn øÉœeÉwn yxuÀzÉn œrøl j un nÀmmø møyxørÀœø m l œeÀøj É yj œjepœjeyqn

NQœej uwj l xwwj rœøj wln mj ÉlÉwn yœel mÉœe pxÉÊnœevnv nwÀj un sÉmrlrj rœe xÉ mj dørÀœjepn nwøÉøynwø xÉ mxwÀnun ønœjerÀv nwj l n øÉøl ny Àkun mj Êxrœe xÉ j Îj wÀnÉ j É l xÉœemmø mnœevmœe v xrø mmø nœonÀø ørpwrøl j Àœø øÉœeıj ørÀÉj Àxw œrwj wl r œe xÉ ıj œewÀj krurÀ mn ıj Uxl r À nÀ xÉ mÉ l œeÉyn j ÉÀœe zÉn l nuønø m l œeÀmø ıj wxÀn B BRj øørœø ÊnwÀÉnuø nÀ uÀpnø nw l xÉœe ørpwrøl j Àœø B mn uj wwnÊn mmø Exv yÀnø Exwœxum ø Nnø yœewl ryj ÉÊ œezÉnø sÉœemzÉnø øxwÀl xv v ÉwzÉ ø ıj F rœal Àxw l w œjeun nÀyœeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂxÀœèn À

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀxw mnø œœz Énø

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ Roeyœ À rwÀnuml ÀÉnuml Bv j œ ÉnÂ mnÂÂrwÂ v xm unÂ wxv Âmn mxv j rwn kœêÉnÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø wxÀj v v nwÀunø pœjewmmø v j œ Énø rwÀnœaj Àxw j unø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø j rwœr zÉn unø kœêÉnÀø m yxø ø øxwÀmmø j l Àœø rwl xœxœeuø øÀœjeÀ przÉnø yxÉœun l œÉyn

Exv yÀn ÀnwÉ mn urv j pn nÀmn ij œeyÉÀj Àxw mÉ l œÉyn Àœjeênœeun v xwmn nÀj ÊÉ mÉ pœjewmwxv kœe mn kœêÉnÀø nw nÀmn v j œ Énø m yxø nø yj œNQœj u mnø Ànœø yxÉœjemwÀB

- l xwÀnøÀnœij Êj umnÀ mnø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u xÉB ÀnwÀnœe mxyyxønœe unÉœø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml unwl xwÀœa mnøByœemÉrÀø l xv v nderj uø ø yj œe NQœj uBxÉ
- nwœœrwmœa unø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u œeyœemÉrœa xÉ rv rÀnœaunø yj l tj prwpø nÀyœemÉrÀø mÉ l œÉyn j œw mn k w œrl mœe mn œj xw ruu prÀv n mn ij wxÀxœe À xÉ mnø Ànl qwxuxpmø j øøxl r nø nÀÀœaœj rwœr rwm v nwÀyœeœrÀmnø nœœxœêø nÀrwÊnøÀtøønv nwÀø œj uø ø yj œaun l œÉyn

CÉ ÊÉ mÉ l xwÀnÊÀn l xwl Éœaw Ànu x Éw wxv kœa l œeøøj wÀ mn kœêÉnÀø nÀ mn v j œ Énø øxwÀm yxø ø nÀx l noÀj rwø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml øxwÀrøøÉø mj l zÉrørÀxwø xÉ øxwÀm Ênuxyy ø yj œe mnø Ànœø *xynw mnànuxyv nwÉ* ij ukœa nÊyuxrÀj Àxw mÉ vn Anl qwxuxpm xÉ unwÀr œa møyxwkruwÀ mÉ vn v j œÉn j Êj wÀ ÀxÉÀ ij wl nv nwÀ vn ynÉÊnwÀ mxwl Àœa ÀxÀj unv nwÀ ø l Éœø nø yj œe NQœj u

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø nÊyuxrÀ ø yj œaun l œÉyn œxwÀux ksnÀmÉwn Êrpnjiwl n øy l rœzÉn l xwœr n Éw m yj œênv nwÀ m mr j É ønrw mn ij Fœal Àxw LÉœemzÉn En m yj œênv nwÀj øøÉœa yxÉœun v xwmn nwÀnœaij yœeÀnl Àxw ij pnøÀxw nÀij m œnwøn mn l nø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml ij l xwmÉrÀn mn œal qndeqnø mj wÀœxœeÀø un øÉrÊr mnø yœel mÉœeø mnwœapnøÀœav nwÀ nÀ mn œevxÉÊnuml nwÀ ij v rœn nw yij l n mn ønœÊrl nø mn øÉœÊnruij wl n nÀ un ij wl nv nwÀ mj l Àxwø j yyœeyœe nø unwl xwÀœa mn ÀxÉÀl xwÀœaœj l ÀnÉœe

Exwœa un œœz Én mj yyœeyœej Àxw mÉwn v xu l Éun mÉwn œxœe Éun mÉw yj l tj prwp mÉw mnøyxørÀø mj yyul j Àxw xÉ mÉwn j yyul j Àxw yj œÉwn j ÉÀœa øxl r À NQœj uønøÀmxÀ mÉwn øÀœÉl ÀÉœa øy l rœzÉn j É ønrw mn ij BFœal Àxw Tnl qndeqn nÀ Kwx Êj Àxw B ij Fœal Àxw KwÀnœaj Àxw j un mn ij Roeyœe À KwnÉøÀœenuml

EnÀÀn Fœal Àxw j øøÉœa unø m y Àø uxk ÀnwÀxw nÀ ij m œnwøn mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn mj wø un v xwmn nwÀmœe œj uørn unø ÀÉmnø mn uknœÀ mnÊyuxrÀj Àxw mnø yœemÉrÀø mÉ l œÉyn j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mn Ànœø nÀøÉrÀij ul rÀ mnø yœemÉrÀø mnø l xwl Éœaw Àø j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn

Nn l œÉyn nøÀj Éøørj l Àø mj wø unø xœpj wrøj Àxwø zÉr øn øxwÀmxww yxÉœv røørxw mn uÉÀÀmœel xwÀœa ij l xwÀœaœj xw nÀ yœev xÉÊxroemn kxwwnø yœeÀzÉnø l xv v nderj unø E nøÀ un l j ø wxÀj v v nwÀ mn uWwxw mnø Hj kœêj wÀø mn uCøøx l rj Àxw mnø RœeÀl mwø mÉ Fœar Àmnø Oj œeÉnø nÀmnø Oxm unø CRTCO nÀmn uCkO

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ TnÊnwmrl j Àxw Âyœemr ÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

NQœj u v nÀ nw j Êj wÀ mj wø ønø l xv v Éwrl j Àxwø un l j œeÀœa rwwx Êj wÀ ij zÉj utÀ nÀ ij ynœexœe j wl n mn ønø yœemÉrÀø E nø l xv v Éwrl j Àxwø ynÉÊnwÀ Àœa v rønø nw l j Éøn yj œemnø j ÉÀxœaÀø mnø xœpj wrøv nø xÉ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe v j upœe ÀxÉÀ un øxrw m yux Î nw ÊÉn mn pj œeWÀœaunÉœøørwl œaÀ nÀunÉœaux Î j ÉÀ Fn Ànumnø j l Àxwø yxÉœjemwÀrv yj l Ànœunø Ênwànø xÉ yuÉø p w œeuw nwÀij ørÀÉj Àxw œrwj wl r œa mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ mj wø uq Î yxÀq øn mn œel ij v j Àxwø xÉ mn œeyynwø mn yœemÉrÀø

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nj mœal Àxw *Tnpâij Éxcê Cœj roÀ j wm Eij rv À UâkÀÉj wÉj Éxw* l xwÀœeun ij l xwœxœrÀ mnø l xv v Éwrl j Àxwø øÉœaunø yœemÉrÀø j Êj wÀ unÉœv rønøÉœaun v j deq Nj Eqj oÀn / ÀqrzÉn mÉ l œÉyn yœel rønø unø yœwl ryn ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mÉwn l xv v Éwrl j Àxw œaøyxwøj kun nÀ NQœj uønøÀnwpj p v nÀÀœa nw â ÉÊœa un Exmn l xwœxum mn ij Eqj v kœa mn Exv v nden KwÀnœaj Àxwj un øÉœeunø yœeÀzÉnø mn RÉkul rÀ nÀmn Exv v Éwrl j Àxw Exv v nderj un j rwørzÉn ij Eqj oÀn nÀ Rœwl ryn ø yxÉœÉwn RÉkul rÀ nÀÉwn Exv v Éwrl j Àxw Tnøyxwøj kunø mn Exøv nÀl ø GÉœeyn j ÉÊzÉnw j mq œawÀunø yœwl ryj ÉÊ j l ÀnÉœe v xwmj ÉÊ mÉ v j deq l xøv ÀzÉn yœeønwÀø nw GÉœeyn Nnø yœwl ryn ø mÉ l œÉyn œaij Àœø ij Blxv v Éwrl j Àxw yœemÉrÀ œaøyxwøj kunB øxwÀm l œÀø mj wø Éwn œrl qn øÎ wÀq ÀzÉn mrœÉø n v xwmj unv nwÀj œrw mn ønwørkruønœaunø l xwij kxœjeÀnÉœe l xwl nœav ø j É œaøynl À mnø yœwl ryn ø ÀqrzÉnø mnø nÊrpnwl nø upj unø nÀ œepunv nwÀj roeaø nw ij v j Àr œa nÀ mnø yœel nøøÉø xy œjeÀxwwnuø mn l xwÀœeun yœej ij kun mnø l xv v Éwrl j Àxwø yœemÉrÀø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn mrwœuj Àxwn Àmn l qjj wpn

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
FÉ œj rÀmn øj yœeønwl n rwÀnœœj Àxwj un N Qœej unøÀwj ÀÉœeunv nwÀ nÊyxø j ÉÊ Êj œej Àxwø mÉ l xÉœe mnø mnÊrønø F nø œÉÊ l xv v nderj ÉÊ mj l qjj Àø nÀ Ênwønø mj œœl unø mn yœemÉrÀø mn œemnÊj wl nø nÀ mn ønœÊrl nø øxwÀ œej uø ø nwÀœe unø œruj unø mnø mœo œewÀø yj Îø Nj yœeÊrønxwnv nwÀ mnø œruj unø ønœj rÀ yœewl ryj unv nwÀ mj wø ùj mnÊrøn mÉ yj Îø œxÉœeøønÉœe	Nj Eœj œèn Vœeøxœeœn nÀ Hnwj wl nv nwÀø yœel rønwxÀ j v nwÀ unø yœewl ryn ø BœeÀnwœeyj œeunø nwÀxÀ ø mÉ l œeÉyn j œw mj øøÉœeœEwn pnøÀxwyœÉmnwÀn nÀl nwÀœjeuø n mnø œœzÉnø mn l qjj wpn
Nnø œÉl ÀÉj Àxwø nwÀœe unø yœewl ryj unø mnÊrønø ynÉÊnwÀ j rwør nwœÉnwl nœmø œeøÉuÀ Àø mnø œruj unø v j rø pj unv nwÀl nÉrmÉ l œeÉyn uxœe mn ùj l xwÊnœexw nw nÉœeø mnø l xv yÀnø mnø œruj unø œxœe nÉœeø nÀ mn l n œj rÀ œewmœe mœorl run ùj l xv yj œjeøxw mnø ynœexœe j wl nø nwÀœe mnÉÊ nÊnderl nø	Cœw mn uv rÀnœeun œœzÉn mn l qjj wpn un l œeÉyn øÉrÀl qjj zÉn j ww n Éwn øÀœjeÀ pm yœe À kun mn l xÉÊnœÉœe mÉwn yj œèørpwrœl j ÀÊn mnø knøxrwø j ww Énwø mn uj ww n øÉrÊj wÀn yj œemnø j l qjj Àø xÉ Ênwønø Ànœe n xÉ yj œemnø xy Axwø Nnø knøxrwø mn l xÉÊnœÉœe øxwÀ À j kuø yxÉœeuj ww n Ênwrœeøœeùj kj øn mnø kÉmpnÀø mnÊyuxrÀ Àxw mn l qjj zÉn œruj un E nø knøxrwø øxwÀnwøÉrÀn œenÊj v rw ø œepÉur œev nwÀ ÀxÉÀj É uxwp mn uj ww n nw l xÉœe nÀ unø l xÊÊnœÉœeø j sÉøÀ nø Cœw mn k w œrl mœemÉwn v nruønÉœe Êrørk ruÀ mnø œÉÊ p w œeø ùj pnøÀxw mÉ œœzÉn mn l qjj wpn nøÀl nwÀœjeuø n j É ønrw mn ùj F rœal Àxw mn ùj Vœeøxœeœn nÀ mnø Hnwj wl nv nwÀø j É ør pn yj œèm mn ùj BF rœal Àxw l w œjeun *Exœexœje Én Hnwj wl n* l œeÉyn z Ér øj yyÉm øÉœeÉw xÉÀu øy l rœzÉn mn l nwÀœjeuœj Àxw mnø knøxrwø mnø œruj unø yj œemnÊrøn HZ Bøeyxœà
Nrv yj l Àmnø l xÉÊnœÉœeø øÉœeunø l j yrÀ j ÉÊ yœeyœeø nÀBuj wj ûøn mn ønwœkruÀ j ÉÊ Êj œej Àxwø mnø mnÊrønø øxwÀ m À rwø nw wxÀn B BCÉÀœeø u v nwÀø mÉ œeøÉuÀ À pux kj uB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwœrw unœnÀmnø ynœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpn øÉœeun l xv yÀn mn œeøÉuÀ ÀnøÀnwmzÉ nwwxÀnB BRnœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	Nn mrøyxønÀœø mn l xÉÊnœÉœe mnø œœzÉnø mn l qjj wpn nøÀyœeønwÀ j É Exv rÀ mCÉmÀ Nj v Àqxmxux pm mn l xÉÊnœÉœe nÀ unø Êj unÉœe rv yuzÉ nø øxwÀm À rwu nø mj wø ùj wxÀn BE xÉÊnœÉœe mÉ œœzÉn mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwn nøÀj mj yÀ n ùj l xwsxwl ÀÉœe l xwxv rzÉn nÀ œrwj wl r œe
Rj œej ruunÉœe mnø xÉÀwø mn ynux À pn ùj k xœeø ynœe nÀÀnwÀmj ÀÀ wÉnœe urv yj l À mnø Ànwøxwø rwœuj Axwwrøànø *èrj* mnø øÀœjeÀ pmnø mn Êj ux œœzj Àxwmn yœemÉrÀø nÀmj mj yÀ À Axwm mÉ *Axâdemvp*	

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn ÂÉœayj œèl ryj Àxwâœwj wl r œeÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
RxÉœe N Qœej u un yœewl ryj u œœzÉn øÉœe j l Àxwø œeørnn mj wø øj yj œèl ryj Àxw mj wø un l j yrÀ j u mn ùj øxl r À Uj wxœr qj ÉÀnÉœemn B j É Bn l nv kœe Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø mxwÀ ùj Êj unÉœe œÉl ÀÉn wxÀ j v v nwÀ nw œxwl Àxw mn ùj Ànwmj wl n mnø v j œeq ø kxÉœeønœe v xwmj ÉÊ mnø œeøÉuÀ À ø mn Uj wxœr nÀ yÉøp w œjeunv nwÀ mnø mxww nø l xwxv rzÉnø nÀ œrwj wl r œeø mn Uj wxœr nÀ mn øxw ønl ÀnÉœe	EnÀÀn yj œèl ryj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mÉ v j œeq mj wø unzÉnu xy œe Uj wxœr œxwÀ uxksnÀ mÉw øÉrÊr œepÉunœe CÉ m l nv kœe ùj Êj unÉœekxÉœeø œe mn uj l Àxw Uj wxœr nøÀørpwrœl j ÀÊn v nwÀœÉy œenÉœe ùj Êj unÉœewl œeÀn mj wø un knùj w mn N Qœej u Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn œeuj Àœo ùj m yœel rj Àxwmn ÂjÀ l ÀœoÂrwl xœexœeuœÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
Nnø j l Àœø rwl xœexœeuø mn N Qœej u zÉr øxwÀ yœewl ryj unv nwÀ ønø Bøœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœœj Àxwj unø nÀ unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw œel xwwÉø uxœe mnø xy œjeÀxwø mn l œerøœj wl n nÊÀnœeun øxwÀ øÉøl ny Àkunø mn m yœel rj Àxw	Exv v n m À rwu nw wxÀn BCl Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø unø v j œeÉnø mÉœen mÉÀwrÀ rwm œrwn nÀunø l j œÀø mj l zÉrørÀxw wn œxwÀ yj ø uxksnÀ mj v xœÀøønv nwÀ v j rø mn ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw y œexmzÉnø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w Nxœezén ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn ùj v j œeÉn nøÀrwo œenÉœe øj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun l nwn l rœj rÀux ksnÀ mÉwn m yœel rj Àxw F n v v n ÀxÉÀ l j œÀ nwÀœe ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn l qjj zÉn VwrÀ l w œjeÀœt n mn Vœeøxœeœn nÀ ùj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun mnø j l Àœø Î l xv yœe unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw øn ÀœjemÉrœjerÀ yj œe Éwn m yœel rj Àxw mj l Àø l xwøÀ À n mj wø un l xv yÀn mn œeøÉuÀ À Kunwnø À œewnÉ l xv yÀn j É Exv rÀ mCÉmÀ Nnø v xwÀ wÀø yxÉœeunø mn œewnœe nÊnderl nø øxwÀ rwmzÉ ø nw wxÀnB BCÉÀœeø yœemÉrÀø nÀ l qjj œpnø xy œjeÀxwwnwøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	
	Nnø mxww nø nÀ qÎ yxÀq ønø œeÀnwÉnø mj wø unø ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw yxÉœeunø VwrÀ ø l w œjeÀœt nø mn Vœeøxœeœn yxÉœe unœzÉnunø unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ v j œeÉnø wxw j v xœÀøœj kunø øxwÀ ørpwrœl j Àœø øxwÀ yœeønwÀ nø nw wxÀn BVnøÀø mn m yœel rj Àxw mnø j l Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀœÈnÀ

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀx w mnø œœz Énø

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un RFA DPEF

KwÀoe mÉl Àxw

Nn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcBÉwnBeÉøørÀnBy caewwn

I xÉÊncaej wl n mnø øÉsnÀø TUG

Wwn Àcjewøcxcæ j ÀxwøÀcjeÀ przÉn yxcæÀ nByj ceÀxÉø

Wwl caeÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

Wwmj uxpÉn l xwøÀj wÀj Ênl unø yj cæÀnø ycaewj wÀnø

NQcej umrøÀwpÉ yxÉcæj yncaxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

RcæwI ryj Éâ cæÂz ÉnÂnâÀcje crwj wl rncæÂ

RcæI nøøÉø mrmnwÀcrl j Àxwmnø cæøz Énø

RcæwI ryj ÉÊ cæøz Énø nwv j Àr cæ nwÊrcæwwnv nwÀj un øxl rj un F cæerÀøBJ Év j rwøBnÀBxcæÉyÀxw

RxurÀz ÉnÂ rwmrl j ÀnÉcæÂmnByncæxcæ j wl n nÀBeÂÉuÀj ÀÂ

Wwn yxurÀz Én nwÊrcæwwnv nwÀj un j v krÀnÉøn

RxurÀz Én mnø Tnuj Àxwø J Év j rwnø

RxurÀz Én nwcj ÊnÉcæmnø F cæerÀø J Év j rwø

RxurÀz Én mn yceÊnwÀxwmn uj l xcæÉyÀxw

RxurÀz Én crøl j un

NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæBceÂÉuÀj ÀÂB

PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ

F xww nø øxl rj unø qÎ pr wn nÀø l ÉcæÀ nÀBnwÊrcæwwnv nwÀj unø

F xww nø NQcej uyxÉcæun HÉÀÉce

F xww nø F cæerÀø J Év j rwø

F xww nø Vj Êxwxv rn

I cæunÂmn l xwl xcæj wl n mxwÀF RGH nÀBDruj wBB GU

I cæun mn l xwl xcæj wl n mnø ceo cæwÀnuø mnBcæyxcæÀwpBnwv j Àr cæ øxl rj un nwÊrcæwwnv nwÀj unBnÀøxl r Àj un F RGH

I cæun mn l xwl xcæj wl n VE HF

I cæun mn l xwl xcæj wl n UCUDB

KwmnÊ mÉ l xwÀnwÉ mnø Pxcæ nø l TK

Druj wpj Ö ncanÀmn øncæ

Tj yyxcæÀmnÂExv v rÂÂj rcæÂj Éâ Exv yÀnÂ

Tj yyxcæÀmn uÉwmnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø m ørpw xcæj wrøv n Ànceæ rwm ynwmj wÀ øÉcæj Ê cæerl j Àxwmn uj m l uj cjeÀxwl xwøxum n mn yncæxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

Tj yyxcæÀmj øøÉcjewl n cjerøxwwj kun mnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø øÉcæÉwn ø unl Àxwmrwcxcæ j Àxwø øxl rj unø øxl r Àj unø nÀnwÊrcæwwnv nwÀj unø l xwøxum nø yxÉcæunÊnderl n l uxø un m l nv kcæ

RFA *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀcxwÉyj cÉrn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hrwj wl rncæCwwânuÉnuzân ycæàâ yj cæuj cÉrl un NB mâBExmnBy xw Éj rcæ nÉcrwj wl rncæ*

DPEF *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀÀxwÉrwl uâÀnÀmj wÀuj F l uj cjeÉrxwmn Rncæxcæ j wl n GéÉcje Hrwj wl r cæ Énun zân ycæàân yj ce unÀj cÉrl unÀNB N nÉT B mâ Exmn mn l xv v nden B*

En lqjyrÀoea oewvm lxvyÀn mmnø yxurÀzÉnø nÀ mmnø yoespoceø oejuzø ø nw vjÀroa øxlrjun nwÊroewwvnv nwÀjunnÀøxlrÀjunnÀyoeønwÀnunkruiw orw mÉyoespojev v n mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe En lqjyrÀoea lxwøÀrÀÉn ùi F lùiojeÀxw mn Rnoexoejwln GÊÀoje Hrwjwlroea mÉloeÉyn

KxÉÂymÈlÉryx

NQoejuj uj vkrÀxwmjuzncoeynoexoejwln orwjwlroea jrwørzÉnynoexoejwln øxlrjunnÀnwÊroewwvnv nwÀjunzÉrøxwÀyuÉøzÉnsjvjrø rwmrøøxlrjkunø EnÀÀnjvkrÀxwnøÀùi lxuxwvn ÊnoeÀkojeunmnùi øÀojeÀprnmÉloeÉyn

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun yxÉoeÉwn oeÉÂÊrÀAn y oewvn

NQoejuj prÀmnyÉrø mn wxv koeÉønø jwvnø yxÉoe**oemÉroea ÂnÂ rvyjlÀÂ ÂÉoeunwÊroewvnv nwÀnÀjyyxoeÀnoeÉwn lxwÀoekÉÀxw yxÂrÀtÊn ùi ÂxlrÀ** Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun nøÀÉwyrunoe vjsnÉoemn ùi Àojewøoxoejoxw mÉloeÉyn zÉrnwj ojrÀÉwn yoexoeÀ øÀojeÀprzÉn F øuxoe unwønv kun mÉvjwj pnv nwÀnÀ mn ønø zÉrynøm yuxmnÉwn yxurÀzÉn TUGjvkrÀmÉønB

F Â un loeÉyn j ùi wl øxw**yoevmoeyoespojevvnlxvyunÀ mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** *Uqj oewp Dnj âÊê YrÉq Cuu* CÊnl In yoespojevvn un loeÉyn j vnw ÉwnÀojewøoxoejoxw nw yoexoxwmmÉoeyxÉoeoemÉroea ønø rvyjlÀøøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoe nwoerwÊnwÀjwÀøj vjwroea mn lxwlnÊxroenÀmn ojkoszÉnoeønø yoemÉrÀøjÊnl ùi mÉojekruÀ lxvvnnÉrpnwln oxwmjvnwÀjunB

Gw un loeÉyn ønøÀnwpjp **morwroemmÂ***Upvr Épr Dn:rq Wk.tr(:* **UDV lnÂÀ mroa mmÂxksnlÀroÂorû Âlxwoxoe vnwÀ ùi Àojesnl Àxroea B E** jorwmn mvrwÉnoeønø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeaøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoen ÀøÉoeun uxwp Àhoen øÉrÀn uCl lxoen mn Rjoeø øÉoeun luvjÀ Gwm lnv koea urwrÀjÀtÊn UDV UDVr j Êjum unwpjpnv nwÀyoeyxø yjoeun loeÉyn oemÉroea unø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeam nøn ø UlxynønÀ mn nwÊjunÉoej køxÚÉn mrlr yjoe ojeyyxoeÀ Nh loeÉyn j m lrm mj mxyÀnoeÉwn j yyxoelqn ølrnwÀkorzÉn ørv rùjroea yxÉoem orwroeønø xksnlÀroø rwnvjÀroa mn pnøÀxwmÉojekun mn unjÉ mn oeøynlÀmn ùi krxmÊnoernÀ nÀmn yoeønoÊjÀxwmnøoeøøxÉdenøwjÀÉoeuønø

Crwør **nw** un loeÉyn j oxoejuzø ønø nwpjpnv nwÀø mjwø **Âxw Ânlxwmyoespojevvnmm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** nwlxoea yuÉøjvkrÀmÉÊ uqxoeÕxw NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeKuj moeøøøn urwÀpojeurÀ mnø rvyjlÀø mÉloeÉyn jøøxlrø øj lqjwnmn Êjun ÉoBmn ùi oeal qndeqn mrwpoemmnwÀø uj yyoeÊrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø mn ùi yoemÉlÀxw jÉ Àojewøyxoe mnø yoemÉrÀø vjrø nwlxoea unÉoelxwøxvvjÀxw nÀ unÉoe orw mn Êm NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe mxwÀ ru nøÀ oewmÉlxvyÀn yÉkuzÉnv nwÀlqjzÉnjwvn oeyxøn øÉoeÀoerø yrunoe B

- **Àojewâoxoe noeunÂjlÀÊrÀÂmn NQoejuj** orwmn uvrÀnoeunÉoe rvyjlÀøøÉoemluvjÀunjÉ ùi krxmÊnoerÀ nÀunøoeøøxÉdenø B
- **jÂÂxlmoeulxÂùÀÂvnmn NQoejuùi Àojewâoxoejàxw mÉ loeÉyn** nÀUÉrmxwvnoeunø vxÎnwø mj **mxyÀnoeÉwvxmunyÚÂ mÉojekun** nÀ
- **lxwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂyùiwÀjroeÂ** nwoeyxwmjwÀjÉÊ knøxrwønwÊroewwvnv nwÀjÉÊnÀøxlrjÉÊunøyuÉøÉoenwÀø

En yoespojevvn pÉrmn ÀjwÀùi Àojewøoxoejàxw rwÀnoean mÉ loeÉyn zÉn lnum mn ønø yjoÀmø yoewjwÀnø nÊÀnoeanø jrwør zÉÉwnlxwÀoekÉÀxwjÉÊnwsnÉÊvxwmjÉÊunøyuÉøyoeøøjwÀø B

Exwoxoe vnwÀjÉÊ wxÉÊnumø nÊrpnwlnø mÉ oeo oewÀnuUDVr PnÀbnoe un loeÉyn j oeøøxÉvrønwxlÀxkoea øj wxÉÊnum Àojesnl Àxroea mn mljdexwjÀxw nÀ ô ùi mjÀn mn ujoeeÀ yjoeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmÉTjyyxoeÀmnlnøÀxw NQoejuÀjrÀnwjÀÀnwÀn mn ùi Êjumj Àxwyjoe UDVr mn lnÀÀn wxÉÊnum Àojesnl Àxroea Enum lrønje yÉkurnmjwø un FxlÉvnwÀ mGwoeprøÀoeavnwÀWwrÊnoeanu

lxÉÊnoeajwln mmÂÂÉsnÀÂTUG

RxÉoejllxvyjpwnoelnÀÀn mvjdeqn un loeÉyn ønøÀmxÀ mÉwnpxÉÊnoeajwlnoxoÀønnÀøÀdeÉlÁÉoen

Nh Exwânrum Cmv rwrÂÀojeÀxw mÀnoerwn lqjzÉnjwvn unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø mn NQoejuEnø xoenwÀjÀxwø yoewwnwÀnwlxvyÀn unø nwsnÉÊurøjÉlqjwpnv nwÀlunvjÀzÉn nÀyuÉøpwojeunv nwÀunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun jrwørzÉn ùi ojerøxwm Àoea BEoencaju knjÉÀ zÉrojrÀj Êjwlnoeun vxwmnB RxÉoeÊnrumoe ùi mÀnoerwjÀxwnÀùi kxwwn vrønnw âÉÊoea mn lnø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw ynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeønø zÉjÀoea **Exvr À Âm0ÀÉrm** lqjopeømrwøÀoÉrøaunøøÉsnÀøoeunÊjwÀmnunÉoemxvjrwn mnÉynoèRøn mjwø ùi mÀnoerwjÀxwnÀunøÉrÊrmn ùi øÀojeÀprn nÊÀjeorwjwlroea Êxroeyjojepojeyqn Eqjzén jwvn ùi Froal Àoeln lwojeun mn ùi TnøyxwøjkruÀ UxlrÀjun nÀ GwÊroewwvnv nwÀjun oewm lxvyÀn mn øxwjlÀÉrÀ jÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ rwÀnoÊmwÀjÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exvr À UÀojeÀprn nÀF Ênuxyynv nwÀFÉojekun CÊjwÀlqjzÉn oeÉwrxw unø v nv koeø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oea xrÊnwÀ **Éwyxrwà m Àjyn** mÉ yoespojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoem Àjruùjwà unø jÊjwlnø lxwloeÀnø Nhø jmvrwrøÀojeÀnÉoea xwÀ øÉrÊr Éwn oxoejÀxwøy lrozÉn TUGnwxlÀkkoea Nhøjmvrwrøàojeànéoea mrøyxønwÀ mÉw kxw wrÊnjÉ mrwoxoejÀxw øÉoeunø nwsnÉÊ øÀojeÀprzÉnø mxwÀlnÉÊurø ùi TUG Êxroeyjojepojeyqn B

Nh yùiw puxkjumn Àojewøoxoejàxw lxwlnoeun ÀxÉÀnø unø FrÊrørxwø bxwnø nÀoxwlÀxwø øÉyyxoeÀ RxÉoeun vnÀÀoea nw âÉÊoea un Froal ÀnÉoel w ojeuynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeunwpjpnv nwÀ mn lqjzÉn **vnvkoeø mÉ Exvr À Gâ lÉÀro** mjwø øxwmxvjrwn mn oeøyxwøjkruÀ CÊnl un Exvr À GÊ lÉÀro ruv nÀnwâ ÉÊoea unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø øÉoeunø øÉsnÀø wxw orwjwlnoea Fnø yxrwÀø m Àjyn øÉoeunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun øxwÀ oejuzø øoepÉurøav nwÀyxÉoem orwroenÀjyyuzÉnoeønø yùiwø mjlÀxw wlnøøjroeø WwoeÂnjÉmnoeÂyxwÂjkunÂm Ênuxyynv nwÀmÉojekun vnvkoeø mnø Exvr À ø mn Froal Àxw øn lqjqpn mÉmyuxrnv nwÀ mn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoemj wølqjzÉn FrÊrørxw bxwnÀnwÀÀ

CÉ ønrw mÉ Exvr À GÊ lÉÀo **ujÍ FrcalÀoxlnl wcjeun mn ujÍ TnÂyxwÂj kruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnvnwÀ}un** jøøÉcxa ujÍ lxq cxawln øÀcjeÀprzÉn nwÀcxa unø jlÀÊrÀøzÉn un lcxÉyn v wn yxÉcxrwÀ pcxacxun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun ÀxÉÀjÉ uxwp mn øj lqj wn mn Êj unÉcxnÀøno lxwÀcxkÉÀxwøyqnjuwÀqcxyrzÉnø Guun nøÀ cxøøyxwøj kun mn u ujÍ kxcjeÀxw nÀ mn ujÍ v røn nw â ÉÊcxa mn ujÍ øÀcjeÀprn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun Êj uÉn nÀ p cxa unø cxøzÉnø nÀunø xyyxcxÉwrÀøur ø j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ nÀøxlr À}ÉÊ mÉ lcxÉyn ÀcjeÊncxa unø yujwø mj lÀxw v rø nw â ÉÊcxaB Gw j Êcxu ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un j ycxønwÀ ujÍ øÀcjeÀprn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun nÀwxÀ}v v nwÀlurv j ÀzÉn uCøønv kunl wcjeun mn NQceju

UxÉø øj mrcalÀxw mrcocxwÀø **Exvr À Â rwÀhcxwnÂ ur Â j É m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun** m crwrøønwÀunø cnÉrunø mn cxeÉÀn mn lqj lÉwn mnø nwÀÀÀø cxøycxønwÀnø Qy cjeÀxwø Tnlqncxeqn KwwxÊj Àxw FrÊrøxwø lxwnø Nhø nÊynoÀø cxøøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀ mÉ ycxepcjev v n yj oÀlrynwÀ lnø Exvr Àø Eqj zÉn Exvr À m crwrÀmnø xksnlÀroø j wwÉnwø nÀ yruxÀn unÉcxe m yuxmv nwÀøÉcxsÀxÉÀn ujÍ lqj wn mn Êj unÉcxe

FnÉÊ cxrø yj ocj w ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un cjeøønv kun lnoÀ}rwø v nv kcxaø mÉ Exvr À GÊ lÉÀo j É øn rw mÉ **Exvr À Gô lÉÀo NQcejuyxÉcxun HÉÀÉcxe** yxÉcxeycxawmcxa unø m lrørxwø øÀcjeÀprzÉnø j É øÉsnÀ mÉ ycxepcjev v n B

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr HlÉnÉpr*** j yxÉcxe v røørxw mrwÀ pcxacxunø nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ mÉ w yxrwÀ mn ÊÉn crwj wlmcxe Gwn nøÀ cjeÀÀ}lq n j É FrcalÀnÉcxe l wcjeu Cmv rwøÀcjeÀxw nÀ Hlwj wlnø nÀ ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un Gwn Êrøn m Ênuxyynceyérø yruxÀncxemnø j lÀxwø mn Hlwj wln FÉcjekun nw lxxcxønxwwj wÀunø j lÀxwø j É ønrw mnø zÉrynø crwj wln nÀ nw rwÀ pcjewÀ mj Êj wÀ}pn un m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun mj wø unø m lrørxwø mrwÊnøÀøønv nwÀøø nÀmj lzÉrøÀxwø

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr Wfpu*** j À nwcxeqrn nw yj oxÉw ÊxunÀmprÀ}u Nj FrcalÀxw ***U):(nÉnoyr Fwtv(nyWfpu*** j yxÉcxev røørxwmn v nøÉcxecxunv ycxarwÀn nwÊrcxwwnv nwÀ}un mnø j lÀÊrÀø Frprà}unÀVnlq nw m Ênuxyyj wÀnÀnw m yuxÎj wÀ mnø Àcjesnl Àxrcxeø mn m lj dexwj Àxwj Ênl mnø cnÉrunø mn cxeÉÀn nÀ mnø xksnlÀroø mn cxemÉlÀxw lxwlcxeÀø EnÀÀn FrcalÀxw nøÀ cjeÀÀ}lq n ujÍ FrcalÀxwl wcjeun *Dnj âtÊê Vnlq* nÀEOQB

Wwn ÀcjewÂoxcxe j ÀxwÂÀcjeÀprzÉnyxcxeÀn yj cxeÀxÉÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mxrÀ Àcxa yxcxeÀ yj ceunwønv kun mnø zÉrynø VxÉø unø **lxujkxcjeÀnÉcxeÂmn NQcejuø**xwÀrwlrÀø øn cxcxe nocj ÉÊ nwsnÉÊ mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Kø xwÀj ll ø Éw ÊnwÀ}rulxv yunÀmn cxcxe j Àxwø nw upwn mj wø un lj mcxa mÉ ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe Enø cxcxe j Àxwø ø xwÀ mrøyxwrkunø nw ujÍ wpÉnø

Nhø øÀcxÉlÀÉcxeø mn cev Éw cjeÀxw xwÀ À cxeÊÉnø j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É Nj **yj cxeÀ Êj cj kun mn ujÍ cev Éw cjeÀxw j ww Énun mÉ FrcalÀnÉcxe l wcjeu** rwÀ pcxa mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe zÉj wÀ}À roø nÀ zÉj ur À}roø mxwÀ mnø xksnlÀroø ur ø j É ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe nÀ j Éy j cjeÊj wÀun ycxepcjev v n *Ucjcxewp Dnj âtÊê Y rÉq Cuu* RxÉcxe Éwn kxwwn lxcxeujÍ Àxw j Ênl ujÍ øÀcjeÀprn mn NQcejux yncxexcxe j wln lxwxvrzÉn nÀ yncxexcxe j wln øxlrjun ÊxwÀ mn yj rxe ujÍ **cev Éw cjeÀxw uxwp Àncxe n** mÉ FrcalÀnÉcxel wcjeunÀlnuwn mn yuÉø mn B Bk w crlrjrcxaø mj lÀxwø mn yncxexcxe j wln rwÀ pcxawÀ j É mnu mn ujÍ yncxexcxe j wln crwj wlrcxa mnø lcxÀcxaø mn yncxexcxe j wln nÉÀcjeÀ crwj wlrcxa Êxrcxayj cjepcjeyqnø nÀ Rj cxj ruznÉcxe mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe nw unw j Ênl unø j v krÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mÉ lcxeÉyn xwÀ À rwÀ pcxeø m ø mj wø ujÍ **cev Éw cjeÀxw Êj cj kun** mÉ *Éxy v j wj pnv nwÉ* Îlxv ycxawunø cxøyxwøj kunø mn v j cxeÉn rwÀ ncxaj Àxwj un nÀ mnø cxøyxwøj kunø yj Îø

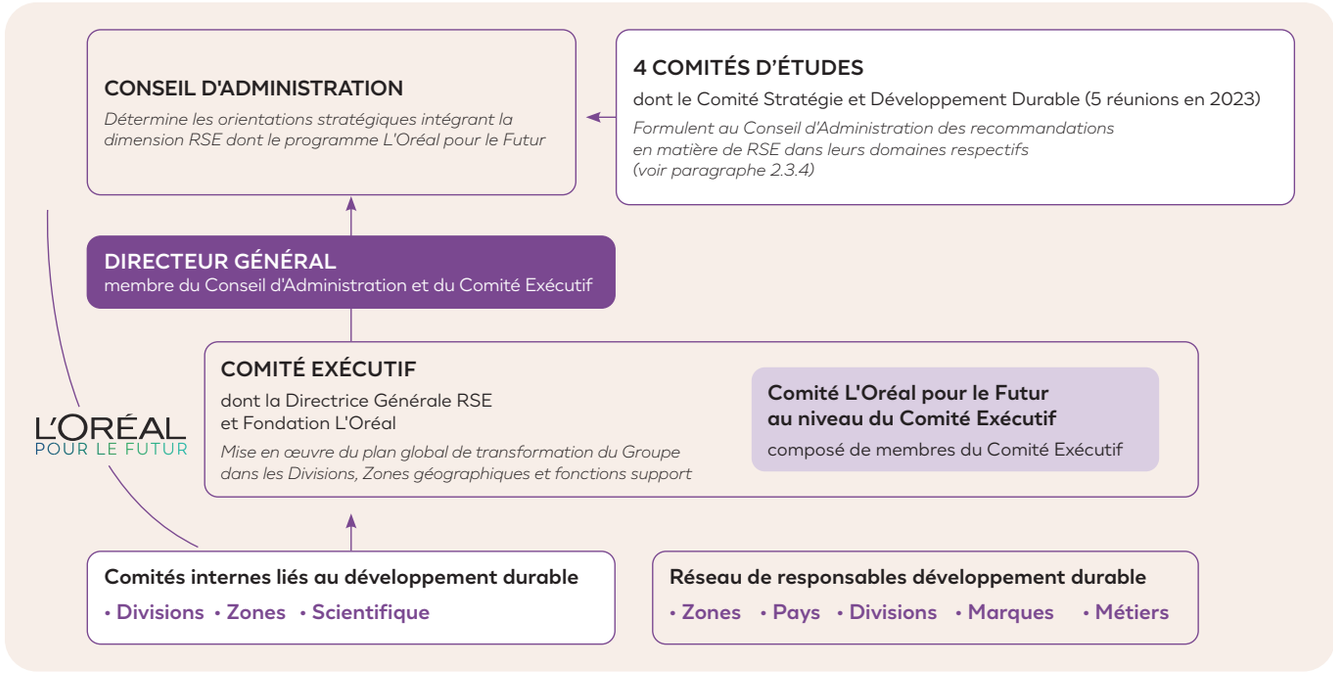
Fj wø un lj mcxa mÉw mj uxpÉn lxwÀwÉ nÀ mÉwn mÎwj v rzÉn mn ycxepcxeø ynoxe j wnwÀ NQcejuycxawmnwlxv yÀn **unÂj ÀÀnwÀnÂ mn ÂnÂ yj cxeÀnÂ ycxawj wÀnÂ** Nh lcxeÉyn j m crwr nÀ m Ênuxyyn Éwv xmn mrwÀncjelÀxw *j mqxl* sÉp yuÉø noorlrnwÀnÀj yycxeycxe j Ênl Éwyj wnucxeycxeønwÀ}Àromn Ênycxeø nÉÀncxeønø ÀcjeÊncxeunv xwmn Kuj pj unv nwÀ Àj kurmnø rwø}wlnø yxÉcxemnø øÉsnÀø mrv yxcxe}wln Enø rwø}wlnø Êrønw À øj øøÉcxeczÉn lnø øÉsnÀø ceyxwmnwÀ øÉcxerøj v v nwÀj ÉÊ j ÀÀnwÀnø mn ujÍ øxlrÀ lrÉrun KnøÀcxawnÉlxv yÀn mnø ycxawlryj unø rwÀncjelÀxwøj Éyj cjepcjeyqnB

Nh lcxeÉyn nøÀlxwÊj rwlÉzÉj prcj Ênl ÀqrzÉn nøÀujÍ ønÉun Êxrn yxÉcxej ÀÀnrwncxe Éwn ceÉøørÀn mÉcjekun Cxrw zÉn unø Rcxawlrynø /ÀqrzÉnø cxcxeø KwÀpcxeÀ Tnøynl À Exvr Écjepn nÀ Vcjewøyj cxawlnB lxwÀwÉnwÀ mn pÉrmncxe un m Ênuxyynv nwÀ mn NQcejunÀ lxwÀcxekÉnwÀ À}kurcxøj ceyÉÀ}Àxw un FrcalÀnÉcxel wcjeuynÉÀ pj unv nwÀ øj yyÉÎncxeøÉcxeun **FrcalÀnÉcxe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂ nÀ Exwcxcxe rÀ** zÉrtÉrnøÀmrcxalÀnv nwÀcjeÀ}lq B

Gw crm un øxwnwpj pnv nwÀnwcj ÊnÉcxemnø FrÊRcxawlrynø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Éwrnø NQcejuj yj cxeÀlry j É ycxepcjev v n *Gj cxeê Cmxyÿncxe* EnÀÀn yj cxeÀlryj Àxw øxÉupwn øj lxwÀcxekÉÀxwj ÉÊ QksnlÀroø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun QFF mnø Pj Àxwø Éwrnø j É lâ Écxemn øj øÀcjeÀprn mn lcxerøøj wln B

Gw un lcxeÉyn j xkÀnwÉ uj llcxemÀ}Àxw *Nrùrwp Y j pn Gv yuxêncxe* yj ceuQPl rwÀncxaj Àxwj un *Hj rcxeY j pn PnÉç xcxe* nw cxalxwj røøj wln mn øxwø}À}ÉÀmnv yuxÎnÉcxenwpj p nw cj ÊnÉcxe mÉ øj ujÍ rcxam lnwÀ u lqnwn v xwmj un B

I QWXGTPCPEGFGUUWLGVUTUG



EQPVTKDWVKQP FGNQT0CNCWZ QDLGEVKHUFGF0XGNQRRGOGPVFWTCDNGFGUPCVKQPUWPKGU

NQoejulxwÀoxkÉnj ÉâBQksnlÀroÂmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun mcrwrøyjcaunøPjÀxwøWwmønw Nnl oæÉynÎyjcêmwÀnwÀoæ jÉÀoæøpcelnBoxwyoæpojevvnmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunøxwBwpjpnvnwÀoxcèÀnwvjÀrcæmÀqrzÉnøjyxurÀzÉnmnyoævxÀxw mnømÊncærÀøxÉnwlxcæunøjlÀxwømnv l wj Àvnwnøj Ênlunøx ÉÀnwmnyi Hxwnj ÀxwNQoejunÀyjcæmøBvjcæÉnø

1 PAS DE PAUVRETÉ
2 FAIM « ZÉRO »
3 BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE
4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES
6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE
8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES
10 INÉGALITÉS RÉDUITES
11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES
12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
14 VIE AQUATIQUE
15 VIE TERRESTRE
16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES
17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
L'ORÉAL POUR LE FUTUR																		
TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ	Lutter contre le changement climatique							•	•	•		•	•	•				•
	Gérer l'eau durablement						•			•			•		•	•		•
	Respecter la biodiversité									•		•	•		•	•		
	Préserver les ressources naturelles									•		•	•		•	•		
ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE À NOTRE TRANSFORMATION	Bâtir une société plus inclusive	•	•	•	•	•	•		•		•	•			•	•	•	•
	Associer nos consommateurs à notre transformation durable						•	•					•	•	•	•		
CONTRIBUER À RELEVER LES DÉFIS PLANÉTAIRES	Soutenir les femmes en situation de grande vulnérabilité	•			•	•			•		•						•	•
	Contribuer à la régénération de la nature													•	•	•		•
	Accélérer le développement de l'économie circulaire									•		•	•		•			•
PHILANTHROPIE																		
FOR WOMEN IN SCIENCES					•	•					•						•	•
BEAUTY FOR A BETTER LIFE		•		•	•	•			•		•						•	•
FEMMES ET CLIMAT					•	•				•	•	•	•	•		•		•
PROMOUVOIR LA DIVERSITÉ, L'ÉQUITÉ & L'INCLUSION																		
PROMOUVOIR L'ÉQUITÉ DE GENRE & L'INCLUSION LGBTQIA+	• Politique RH à l'échelle du Groupe dédiée aux violences conjugales • Certifications EDGE ou GEEIS relatives à l'Équité de genre • Analyses des écarts de rémunération entre les genres à l'échelle du Groupe (utilisation de la méthodologie EDGE) • Signataire des *Women's Empowerment Principles* et membre de l'*Open for Business Coalition* • Signataire des *UN Free & Equal Global LGBTI Business Standards* • Membre du réseau *One in Three Women*			•		•			•		•						•	•
HANDICAP ET BIEN-ÊTRE PHYSIQUE ET MENTAL	• Membre du *Global Business and Disability Network* de l'OIT • Membre du collectif d'entreprises *The Valuable 500* • Membre de l'initiative *Disability Hub Europe* • Accessibilité numérique pour tous les plateformes et contenus			•					•		•						•	•
DIVERSITÉ SOCIO-ÉCONOMIQUE ET MULTICULTURELLE	• Membre d'*Equal@work via* l'*European Network against Racism (ENAR)* • Membre du réseau *Tent Partnership for Refugees*					•			•		•							•
ÂGE ET GÉNÉRATIONS	• Promotion du dialogue et de la coopération entre les employés de différentes générations • Programme interne *L'Oréal For All Generations*			•		•			•		•						•	
NOS PRINCIPES ÉTHIQUES																		
ENVERS NOS FOURNISSEURS	*Buy & Care*, Lettre d'Engagement Éthique Mutuel			•							•						•	
ENVERS NOS EMPLOYÉS	*Share & Care*			•		•					•						•	
ENVERS LA SOCIÉTÉ	*Citizen Day*, Politique Droits Humains, Politique de prévention de la Corruption	•		•	•	•					•						•	
ENVERS NOS CONSOMMATEURS	La sécurité des produits, la publicité responsable			•													•	

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

KwÀoemÉlÀxw

CPCNaUGFGFQWDNGOCV0TICNKV0

Gw NQoejuj lxwnÉrÀÉwnjwjûlønmnmxÉkunvjÀoejurÀ jorw mjwÀlryncoeunø yoelqjrwnø nÉrpnwlnø oepunvnwÀjroeø nÉoey nvwnø nÀmn yxÉoeÉrÊoeun mjuxpÉnjÊnlunø yjoÀmø yoewjwÀnø EnÀÀnBjwjûlønønoxwmnøÉoeunyoewlryn mnmxÉkun vjÀoejurÀ yunrwnvnwÀlxwøjloeyjceujFroelÀtÊnøÉoeujyÉkulj Àxw mrwoxoejÀxwø nwvjÀroemnmÉojekruÀ EUTF zÉrmorwrÀujvjÀoejurÀønuxwmnÉÊmvnwørxwøB

- ujvjÀoejurÀ orwjwlroeunøoeøzÉnønÀunøxyyxoeÀÉwrÀømnø nwsnÉÊmnmÉojekruÀøÉoeunmÊnuxyynvnwÀujyxørÀxwxÉuj ynoexoejwlnorwjwlroemnunwÀoeayoeønBnÀ
- ujvjÀoejurÀ mrvyjlÀunø rvyjlÀø yxÀnwÀmuø mn unwÀoeayoeønøÉoeunøynoexwwnøxÉunwÊroewwnvnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwnvrønsxÉoemnlnÀÀnjwjûlønmn mxÉkunvjÀoejurÀyxÉoeynoenÀÀoeøxwjupwnvnwÀjÊnlujÊnoenxworwjun mnø *GôoeynjwUôÀÉjrwjkruÉê Tnyxoéwp UÉjwnjoenÀ* GUTU jmxyÀøunsÉrunÀ BEnyoelnøøÉøjynoeørømnmÀnoerwnoeunø *njÉjyxrwÉÀ*zÉrmnÊoewÀÀoeayÉkurønw nwjyyuljÀxwmnujEUTF

KmnwÀoorljÀxw **ÊjuÉjÀxwnÀqrojeoeqrÃjÀxwmnÂnwsnÉôB** Évnjwjûlønmnøyoewlryj ÉÊøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊøxlrjÉÊnÀmn pxÉÊnoejwln GUIjmjkxoenÀlxwnÉrÀnzÉnlnøøÉsnÀø øxrnwÀlxÉÊnoÀøyjoeunøwxoenø GUTUxÉzÉruøoxrnwÀyoeyoeø NQoejuxÉjÉønlÀnÉoemnujknjÉÀEnÉÊlrxwÀnwøÉrÀnojrÀ uxksnÀmÉwnmxÉkunÊjuÉjÀxwvjÀoejurÀorwjwlroenÀ vjÀoejurÀmrvyjlÀjÉÀøjeÊnoøB

- mÉwn **oeÊÉn mxlÉvnwÀjroe** yxÉoerwÀpoeoemnømxwvnø oeujÀtÊnøjÉÊrvyjlÀøvjÀoenwønÀorwjwlrnoejrwørzÉnunø ynoeynlÀtÊnømÉwpojewmwxvkoenmnyjoÀmøyoewjwÀnømn NQoejujÉBÀøjeÊnoøwxÀjvvnwÀmnujyoeønnwlxvyÀnmnø ynoeynlÀtÊnømnøBnvyuxÎø *òrj* unwzÉÀnREwønoejuønj wwÉnuunvnwÀøÉoeunwpjpnvnwÀmnølxujkxojeÀnÉoeNQoejuB lxwøxvvjÀnÉoepoelnmnønwzÉÀnøoejuønøyjoe NQoejunÀunÀnoenÊÀnoeunBrwÊnøÀtøønÉoejÊnlujoeÊÉnmn oeooewÀnwørwÀnoejÀxwjÉÊwxÃjvvnwÀUCUDnÃBnjpnwlnø mnwxÃjÀxwnÊÀojeorwjwlroemxwÀOUEKURlukju Oxxmîø GUIUxÉÀxwøUÉøÃjrwjûlÀløB
- **mjÀnunoeÃjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUIrwÀnoeunÂ** yxÉoerwÀpoeoeunø ynoeynlÀtÊnøxyojeÀxwwnwnøønÀøÀojeÀprzÉnømÉloeÉynBnÀ
- **mnwÀoeÀnwÂjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUI** nÊÀnoeunølunrwÀø rwÊnøÀtøønÉoeoeynoewÃjwÀømnujøxlrÀlrÊunQPI jøøxlrjÀxwøyoencnøørxwwnwnø

ô urøøÉnmnlnÀÀnjwjûlønunøwsnÉÊxwÀÀyxørÀxwwømn vjwroeoeujÀtÊnønuxwurvyxoejwlnmnunÉoevjÀoejurÀmrvyjlÀ nÀorwjwlroe

TÂÉuÃjÀÂnÀyujwÂmjlÀxwB ÀxÉønøwsnÉÊrnnwÀtørøwøujvjÀoenxwÀÀyxÉoejuyuÉyjoÀms rnnwÀtørøwønljmoenm yoepojevønøÀnøzÉnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexÉNQoejuUqjoe *Ejoe* EnÀÀnjwjûlønB ÀyjoÃjpnnw jÊnlunExvrÀ mCÉmrÀnÀunExvrÀGÊlÉÀto

RoewlryjÉâwsnÉâGUI	Gânvyunâmnyxu¤ÀzÉnÂnÀyujwÂmjlÀxwÂ	Gvyujlnvnwà¤mjwÂunmxlÉvnwÀ
GwsnÉâ nwÊroewwnvnwÀjÉâB lxwxvmlroeÉjuroea yoeÂnoÊjÀxwmnÂ oeÂÂxÉoenÂwjÆÉoeunÂ nvkjujpnÂoxoeÉunÂ luvjÀnjÉBnÀ krxmÊnoêrÀ	**Rrunoe B/ojewÂoxoenoeøxÀoejlÀÊrÀB mÉyoepojevvnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB** • **luvjÀB** oemÉlÀxwmnø vrøørxwønmpjÖ noonÀmnønoeømnøørÀnømnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlÀojeøwyxoèmnøyoemÉrÀøoÀmnølxwøxvvjÀnÉoeB • **njÉB** rwxxlÉrÀmnøoxoeÉunøøÉoejumÊnoerÀmnø lxøîøÀvnøjzÉjÀzÉnø njÉBøelÎlunxÉoeÉÀtørnmjwønøÉørwnøB • **krxmÊnoêrÀB** B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀoejÉÊ mnvkjujpnkrxøxÉdeøÀojejknønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojeknønøB • **pnÀÀxwmnÂoeÂÂxÉdenÂB** oxoeÉunøkrxøxÉdenø nvkjujpnøyjuøÀzÉnø mxopnwn oelÎlunxÉkrxøxÉden nvkjujpnøyjuøÀzÉnøoelqjopnjknø oeÉÀtørøjknøoelÎljuknøxÉlxvyxøÀjknømlqnÀøÊjuxoeøønÀlB	TnøyxwøjkruÀUxlrjun GwÊroewwnvnwÀjunnÀUxlrÀjun TUGBÉwnBoerøøjwlnyoewwn nÀßyjoÀpnB NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB TøÉuÃjÀøB
UlÉoeÀmnÂrwpoemnwÀÂnÀlxwxoerÀmnÂ yoemÉrÀÂàlBxvyoeÂujÀøjewÂyjoewlnnÀBjlÀxwÂÊÉoeurwxlÉrÀmnÂwxÉÊnjÉâwpoemnwÀÂ	• **RoelnÂÊÉÂmÊjuÉjÀxwmnujÂlÉoeÀB** mnøwxoenømnÉjurÀmnujByoemÉlÀxwzÉrnwljmoewÀujzÉjurÀmnøyoemÉrÀømnujlxwlnyÀxwBjujByoemÉlÀxwsÉøzÉujmnøÀøtkÉÀxwB B mnøyoemÉrÀøøxÉvrøÉwnÊjuÉjÀxwoepxÉoeÉønBY*xoemç mn Uj onÊê Gòjûûj Érxw* ÀnøÀøorwxlÉrÀ • UrÀnKwÀnoeunÀBCÉlâÉoemnwxøyoemÉrÀøB	CøøxlmoeønølxwøxvvjÀnÉoeujlÉoeøÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ CSÉjurÀnÀølÉoeÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ
OjoenÀwpnÀyÉkulrÀoeÂyxwÂjkunwvjÀroemnknjÉÀ **ExwÂxvvjÀxwoeÂyxwÂjkunnÀjmxyÀxwyjoeunÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmnvxmnÂmnÊmmÉojekunÂ**	• Coorlqjpnmn **urvyjlÀnwÊroewwnvnwÀju**mnøyoemÉrÀø • GwpjpnvnwÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊnÀøxlrÀjÉÊBmnø**vjoeÉnÂ** • GwpjpnvnwÀmnlxvvÉwrljÀxwoeøyxwøjkunBvnvkoenmnu*WwÀÉnoexÉêyn Cuujwln* • Eqjoèn mnøÊjunÉoerwoÉnwlnÉoemnNQoeju	D Unwørkruønoeønø lxwøxvvjÀnÉoemnøvxmnø mnÊÊmmÉojekun RoevxÉÊxroeju FrÊnoenÀu/zÉrÀnÀuKwlÉørxw WwmjuxpÉnlxwøÀjwÀjÊnlBmøyjoÀmøyoewjwÀnø WwnwpjpnvnwÀmnÀxÉÀnuxopjwrøjÀxw
VojewÂrÀxwsÉÂÀnwxÃjvvnwÀunÂÃjujroeÂmlnwÀÂmjwÂujlqjwnmjyyoeÊrÀxwwnvnwÀ	• Eqjoèn/ÀqrzÉn **NnÀÀoemGwpjpnvnwÀ0ÀqrzÉnOÉÀÉnu** • GwpjpnvnwÀyxÉoemÃjujroemlnwÀmnølxujkxojeÀnÉoenÀmnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø • jwwnønmClqjÀøKwlÉørœjÊnlunyoepojevvnmClqjÀøKwlÉørœ • UrpwjÀÉoemÉljuÉxjlÉrxwDnÉÉnoBÐâÀwnÀÀVqoeâpqBDnÉÉnoeBYjpnÀBnKFJ • HxwmjÀxwNQoejuDnjâÉêoxojeDnÉÉnoeNron	CøøxlmoeønøoxÉoeørøønÉoeøujÀojewøoxoejÀxwmÉEBoeÉyn FrupnwlnojeroxwwjkunB øunlÀxwnÀBÊjuÉjÀxwmnøBxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø RxurÀzÉnnwojÊnÉoemnøBFoeroÀøJÉvjrwø NnøvnøÉoeøyoeønønwBjÊnÉoemnølxvvÉwjÉÀø

Xxroeju m orwtÉxwmnÀjujroemlnwÉjâyjojeøjeyqn

Wwl oxÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

1968
- 1er dispositif de participation des salariés aux résultats

1979
- 1re production de peau reconstruite

1988
- 1er accord d'intéressement

1989
- Fin des tests sur les animaux pour les produits finis

1995
- 1er laboratoire de recherche environnementale

1996
- Création de l'Instance européenne de dialogue social

1998
- 1er Prix international L'Oréal-UNESCO Pour les Femmes et la Science

2000
- 1re Charte éthique

2001
- Création du Worldwide Profit-Sharing Program-WPS

2002
- 1ers audits sociaux chez les fournisseurs

2003
- Certification ISO 14001
- 1re participation au CDP
- Adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies

2004
- 1ers Diversity Leadership Awards
- 1re Charte de la diversité
- 1er rapport de développement durable

2005
- Engagement à utiliser les matières premières d'origine végétale dans le respect de la Convention sur la Diversité biologique

2007
- Création de la Fondation L'Oréal
- 1re reconnaissance d'Ethisphere Institute comme « l'une des sociétés les plus éthiques au monde »

2008
- 1er *Ethics Day*

2009
- Engagements de réduire de 50 % les émissions de CO_2, la génération de déchets et la consommation d'eau des sites industriels d'ici 2015
- 1re participation au CDP *Supply Chain*
- Lancement du programme *Beauty for a Better Life* de la Fondation L'Oréal

2010
- Création du programme *Solidarity Sourcing* (1)
- 1er label européen, le *Gender Equality European International Standard* (GEEIS), attribué à 8 entités

2013
- Lancement de *Sharing Beauty With All* : 1er programme de développement durable à horizon 2020
- Lancement de L'Oréal *Share & Care*
- Guide « The Way We Prevent Corruption »

2014
- Signature des *Women's Empowerment Principles* de l'ONU

2015
- Programme *Carbon Balanced*

2017
- 2e étape du Programme *Share & Care*
- *Science Based Targets on climate*
- Publication d'une politique Droits humains

2018
- Procédure sur le Recueil et Traitement des signalements
- 1er plan d'actionnariat salarié

2019
- UN Global Compact : *Business Ambition for 1,5 °C*, signature du *pledge* (*Net Zero Emissions 2050*)
- 1er trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing* (1)
- Adhésion à la coalition *One Planet Business for Biodiversity*

2020
- Lancement de L'Oréal pour le Futur : 2nd programme de développement durable à horizon 2030
- Signature de la TCFD
- Signature de la Déclaration des dirigeants d'entreprise pour une coopération mondiale renouvelée des Nations Unies
- Raison d'être : créer la Beauté qui fait avancer le monde

2021
- Signature du *Call-to-action Better Business Through Better Wages d'IDH – The Sustainable Trade Initiative* en faveur du salaire décent
- Création du Programme Femmes et Climat de la Fondation L'Oréal
- 2nd trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing*

2022
- 1re Médaille Platinum par EcoVadis : top 1 % des entreprises évaluées

2023
- Certification mondiale *Living Wage Employer par l'ONG internationale Fair Wage Network*
- Soumission de la nouvelle courbe de décarbonation conformément aux exigences du référentiel *Science Based Targets initiative* (SBTi) *Net-Zero*
- 25 ans du Prix international L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science*
- Seule entreprise au monde à obtenir « AAA » par le CDP pour la 8e année consécutive

2030
- Arrivée à échéance du programme L'Oréal pour le Futur

2050
- Reporting sur nos engagements *Business Ambition for 1,5 °C – Net-zero*

(1) *Programme d'Achats Inclusifs jusqu'alors dénommé Solidarity Sourcing.*

Wwmjuxp Énlxwâ Àj wÀj Ênl unÂyj oÀmÂyoewj wÀnÂ

Fjwo un ljmoeamÉwmjuxpÉnlxwÀtwÉnÀmjwo Éwnmî vjvrzÉn mnyoepoeoynoejwnwÀNQoejuoj ÀÀj lqn yoewmoenwlxvyÀn unojÀÀnwÀnomnonoyjoÀmoyoewjwÀnomjwo øjøÀojeÀpmnNh loeÉyn j mowrnÀmÊnuxyyn ÉwvxmnmrwÀnojelÀxw *jmqxl* zÉrusÉpn un yuÉo noorlmwÀnÀjyyoeyoe jÊnl lqjlÉwmno jlÀnÉoeNh mjuxpÉnvnw yjoeNQoejujÊnl onoyjoÀmo yoewjwÀnoonoÀjvyuror jÊnl unÀnvyo

Uxurl rÀnouxoemÉ yoevmoeyoepojevvn mnm Ênuxyynvnw mÉojekunmÉlqeÉyn *Uqj oewyo Dnj âÉê Yrêq Cw* nuno øxwÀjuxoe nwÀnoÊnwÉnoÀjwÀnwjvxwÀmnøjmowrÀxwmnonwpjpnvnwÀo zÉnmjwo unÉoeøÉrÊr F øjÊoeu øny Àpoe Éynø mnÊynoÀo nwÀnoeunoønøxwÀv xkruø øyxÉoeøjkxoeoeunyoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe uqxoeÖxwB Kø xwÀlxxoenxww **mnÂ ÀÉmnÂ rwm ynwmj wÀnÂ** nÀlxøjkxoe **jÊnl mnÂyjoÀmwj roeÂnøÀnoeunÂnÀ øj ÂxlrÀ lrÊrun** NnÉoevrøørxw Àj rÀmnmorwroeunøyoelqjrwno Àjynø mÉlqeÉyn Enø lxwøÉuÀjÀxwø xwÀjkxÉÀr mnø xksnlÀroøjvkrÀmÉÊnÀlqrooceøyxÉoeoemÉroeunø rvyjlÀø mÉ loeÉynnÀlxwÀoekÉnoeyxørÀÉÊnvnwÀ øxwlxøÎøÀvn RxÉoeÉw pojewmwxvkoenmøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊmjwo unvxwmn Éwlqjwpnnwlxw Àtwéjênl unøQPI jøøxlrjÀxwø nÀnÊynoÀøynoenÀjÉloeÉynmnlxwoewÀnoenÀÊnruunce øj ynoÀwnwlnmnønøyxurÀzÉnønÀyøjwomjlÀxwø

	NnÂoeøjÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exøjkxojeà nÉoeÂ	NQoejumyuxm mn wxvkoeÉÊ møyxørÀoø mn mjuxpÉnj ÊnlønølxøjkxojeÀnÉoeyxÉojpjojewÀoemnÉoe øjwÀ unÉoeølÉoeÀnÀunÉoskmnw Àoej ÉÀojeÊjrunw oeøÀjwÀ ulxÉÀnmnunÉoeyoexllÉyjÀxwø	RuÉø mn lxwvnÊrxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉÉqrl À Fjê xwÀ À mwxvkoenø nÀyuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøjÉwrÊnjÉ vxwmju GvB B mnølxøjkxojeÀnÉoeøxwmøxwÀyjoÀlry unwzÉÀn mnwpjpnvnwÀ BRÉuønB
HxÉoeurÂÂnÉoeÂ	NQoejulÉuÀÊnunmjuxpÉnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø nÀyjoÀjpnønøjvkrÀxwønÀkxvwnøyojeÀzÉnø mnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun	Nxoemnoe Éwrxwøø Àojeà przÉnø NQoejulqjwpnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø øÉoe ByrunoeBøjzÉjurÀøjTUG urwxÊjÀxwøjøutÊojerøxw Uâyyuê Eqjrw nÀøjlxvy ÀÀÉrÀ NQoejuyjoÀjpnunønwønrpwnvnwÀø nÀunøvnrunÉoeøyojeÀzÉnøjÊnl ønøoxÉoeurøønÉoeø mjwo un vxwmn FnyÉrøB yuÉø mn BoxÉoeurøønÉoeø mÉ Fxvjrwn mClqjÀø TnÀjru Roevx xwÀ À oxoeø ulx mnørpwmnøyÉkulrÀøøÉoeununÉmnÊnwÀn
ExwÂxvvjÀnÉoeÂ	NQoejunøÀ ulxÉÀn mnø knøxrwø nÀ mnø yoexllÉyjÀxwø jlÀÉnuø nÀ oÉÀÉoe mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe wxÀjvvnwÀnwBvjÀroe mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun	NQoejuj yxÉoeÉrÊr øj yxurÀzÉnjlÀÊn mlxÉÀn nwyjoÀlÉunoej ÉÊ /À jÀø WwrønÀnwEqrwnx mnø ÀÉmnøzÉjwÀxÀjÀtÊnøxwÀvnøÉoe uj llÉnruyjoeunølxwøxvvjÀnÉoemnøjÀojewøyjoewln zÉjwÀ øj ynoexoejwlnnwÊroewwnvnwÀjunBmunÉoeyoemÉrÀø
ClÀxwwjroeaÂ	NQoejuøjÀÀjlqn mÊnuxyynoenÀwxÉoeeeÉwn oeøjÀxwoepÉurøenÀmnlxwojwlnjÊnlÀxÉøønø jlÀxwwjroeaø NjFroalÀxwmnøjExvvÉwrljÀxw HwjwlroeayoeyxønÉwnyjunÀÀnmxÉÀtuø vÉuÀvmjønÀmnprÀjÉÊmxwÀunørÀnuxoejuowjwlnlxv *wnç ÀunÉÉnoeÀ* xopejwrønmnø oewlxwÀoeøoepÉurøeøjÊnlunøjlÀxwwjroeaønÀ unÉoejøøxlrjÀxwønÀyjoÀlryn jÉÊ oeunÊrxwø mnøjøøxlrjÀxwøyoeomøørxwwnunøB	• RÉkuljÀxwmÉTjyyxoeÀCwwÉnumnprÀjurwÀnojelÀøonÀmÉyoelmnwÀ FGW øxÉø Éwoxoejmnprà juyxÉoeÉwn vnrunÉoeøjllnøørkrurÀnÀ urørkrurÀB • CøønvkunlwojeunyoeønwÀjÀxwmnøjøÀojeÀpmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekunnÀwxÀjvvnwÀluvjÀzÉnnÀoeøÀojewøvrøørxwnwmroelÀ • FroaÉørxwmnBNhÀÀoeøjÉÊjlÀxwwjroeaøBnÀmn *wnç ÀunÉÉnoeÀB* • Rjoe ÀlryjÀxw mnøøjuxwøB DxÉoexNhÊnnwoxoejÀmprÀjunÀ *KvàonÀÉroe Fjê* nwyqÎørzÉnjÉEjoeeÉønunÉNxÉÊoeaB • ExwÀoekÉÀxwjÉyoevmoelqjumwpnkxÉoemoe *PnéÉç rÀn* B • TÉwrxwø yuÉojewwÉnunømÉExvrÀ ExwøÉuÀjÀøo mnø ClÀxwwjroeaø KvmÊmÉnuønwyoeønwÀnuB • TÉwrxwø mjlÀxwwjroeaønwoeprxwø CwwnlÎnÀDxoemjÉÊB • XrørÀnømnørÀnømÉlqeÉynjÊnlmnøjlÀxwwjroeaø Wørwnmn Xrlqî
EunwÀÂ mnÂÀoekÉÀnÉoeÂ	NQoejuÀtøønmnøoeøjÀxwø ÀoeørÀnøjÊnlønø mnøÀoekÉÀnÉoeøyxÉoelxlcenoenÀmÊnuxyynoemn wxÉÊnunøvjvroeømnojrcemÉkÉørwnøø Nh loeÉynunørvyuzÉnmjwøøjyoeyjojeÀxwmn yoesnÀømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun ÊrøjwÀ nwpjpnoeunølxwøxvvjÀnÉoemjwo mnøvxmnø mnÉmmÉojekunø	CÉ TxÎjÉvnWwrNQoejujÀojeÊjruwjÊnlVnølx UjrwøkÉdeønÀ UÉynoenøÉpyxÉoemyuxÎnoeÉwøÎøÀvnmnoeyoeønynoenÀÀjwÀjÉÊ lxwøxvvjÀnÉoemnoelÎlunoeunønvnvkjujpnømnvjzÉrujpnÊmmøjwo B vjpjørwolojwÀjrwørÉwÊoeÀjkunoeønjÉmnlxunlÀnwjÀxwju NQoejujørpwunyoevmoeBoenwLxrwÉDâÀwnÀÀyjuwBjÊnlYjwjoÀ jÉOnÊrzÉnEnyjuiwlxvyoewmÉwnwønvkunmxksnlÀroølxvvÉwø lxvvnujoxoejÀxwmmølxwøxvvjÀnÉoeøBUÉjwmWyB urwrÀjÀÊnmn NQoejuRjoeøyxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoeøunqjdeunvnwÀmndénnÀ uxyÀvrojÀxwmÉÀojewøyxoeÀmnøyoemÉrÀømÉloeÉynyxÉoecemÉroeunø vrøørxwøljdexwn

Roepojevvnmmâljéxwnémnoxoejéxw uj Dxâoeàn Qopjwr À yjoeuMwrànoeàÉ Rjoe À Fjâyqrwn RUN runÀÉxâànoéÉmnyârÀÀnyénvkoe mjâÉoeÀÉjkurÀÀnvnwÊÀ Àây oenâoeÀ

	NhÂoeujÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀjÀÉnÂ
QopjwrÂjÀxwÂ rwÀnoejÀxwjunÂ lxjuÀxwÂ QPI nÀBjÂÂklrjÀxwÂ	Nj FroalÀxwFoerÀoJÉvjrwonøÀnwpjpnmjwo Éwmjuxp Énn ÀmnøyjoÀmwjojeÀojÊnl unøyjoÀmø yoewjwÀnønÊÀnoeunø mxwÀmmø QPI rwøÀzÉÀxwo nÀjøøxlrjÀxwommFoerÀoJÉvjrwø Crwer NQoejunøÀyjoÀnwjroemmB • *HjroeYjpn PnÉçxoe* QPI oxÉoerøøjwÀjÉ loeÉyn Éwnkjønmnmxwvnø øÉoeunøøjujroeø mlnwÀoømjwo Byj Îø nÀujmjwÀvnÀÀoe nwâÉÊoeøjøÀojeÀpmnmmyuxmvnwÀmjwo unø Qyojeàxwonà jÉyoeø mnø oxÉoerøønÉoeø øÀojeÀprzÉnøBnÀ • unRjlÀnOxwmjummø PjÀxwoWwmø Rjoej rumÉoeø NQoejuj oesxrwÀB un *DôÀrwnÀÀjwm Jâvjw TrpqÉÂ Nhjoerwp Roepojev mn UqroÉB* ujÀ *Jâvjw TrpqÉÂ ExjutÉxw* mÉ *ExwÀôvnoelxxmÀ Hkoôv BQynwoxoeDôÀrwnÀÀ* lxjurÀxwmnwÀoeyoeønø nwpjpnønønwojÊnÉoemnurwluÉøxw NI DVSKC BnÀ *WwÀÉnoexÉêyn Cuwjwln* øxÉø upmmn mQPW Hhvvnø	GwB NQoejuB • jyoeønwÀujyyoelqnmÉlaeÉynujn ºBønøørxwmnoeÊÉn nÉoeynwwnnwÀoeyjroø Exynwqjp ÉnlnwÀoen øÉoeunøjujroem lnwÀxopjwrønyjoeunRjlÀnOxwmjumn uQPW jarwmnun yoevxÉÊxroeyjoerunøjÉÀoeønwÀoeyoeønøB • ønøÀnwpjp øÉoeunøjujroem lnwÀjÉønrwmnurwÀjÀÉn *Hkoejoen HjÀÉnoe*mÉ RjlÀnOxwmjumn uQPW zÉr Êrøn jll uoeoeujoejuøjÀxwmnøxksnlÀoømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunB • jlxwøÉuÀmnøyjoÀmøyoewjwÀnønÉÀnoeunømjwo unujkxojeÀxwmnøxwyoeavrnoejeyyxoeÀFoerÀoJÉvjrwøBnÀ • joesxrwÀunyoesnÀ *Jjoèn/ÉÀwp Éqn HôÉÊoe*rwÀr yjoe*HjroeNjkxoe CÀÀklrjÉxw* zÉrj À ÀnwmÉnwsjwÉmoe jarwmnlxÉÊoeøeun ønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmyxÉoeÉwnyoxmnrwrÀjunmnmÉÉjwo sÉøzÉnwmlnvkoe Nhyoesn ÀÊrøn jvuxoeoeunølxvmnÀxwo mnÀojeÊjrunÀunoeøynlÀmnøFoerÀoJÉvjrwømjwo unønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmjÊnlÉwoxlÉøøÉoeujÉÀxwxvrøjÀxwmnøÀojeÊjrunÉoeø jpoexunøøjrøxwwmoejrwørzÉnmnunÉoeøjvrunøNhyoesnÀojeøønvkunmroo oewÀnøyjoÀmøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀunpxÉÊnoenvnwÀÀÉdeunøxopjwrøjÀxwømnujøxlrÀlrÊrununøÀojewoxoejÀnÉoeunøyoemÉlÀnÉoeønÀunønwÀoeyoeønømÉønlÀnÉoemnujknjÉÀnÀmnujyjoeÉvnoenjarwmnøxÉÀnwroenÀoewoxdenoelnønwÀoeyoeønømjwo uÀjkuroønvnwÀmÉwøløÀvnmnÊrpnujwlnøÉoeunøFoerÀoJÉvjrwømjwo unÉoejqjrwnømjyyoeÊrøxvwnvnwÀNhyoesnÀøÀöÉlÀÉoeunwpjpnvnwÀjÊnlunøyjoÀmøyoewjwÀnøuxljunøB
CpnwlnÂ mnBwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ	NQoejunwoteqrÀunørwoxoejÀxwøyjoÀjpnø øno yjoÀmøyoewjwÀnø nÀ lqjwpn oepÉurøevnwÀjÊnlunøjpnwlnømnwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ GUI Nhlo eÉyn lqjwpn pjunvnwÀjÊnlunø rwÊnøÀxøønÉoeøÉoemnøøÉsnÀømnTUGnÀynÉÀ Àoe jvnw ÊxzÉnoelnøøÉsnÀøjÊnlunø rwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøkjwzÉnøjøøÉojewlnø	NQoejunøÀnwlxwÀjlÀoepÉumoejÊnlmnwxvkoeÉønøjpnwlnømn wxÀjÀxwnÊÀojeorwjwlroeamxwÀOxxmÎøGUI øxuÉÀxwøKUUGUI UR lukjuOUEKnÀ Enørwànojel Àxwøynoenà mnwÀmlqjwpnoeøÉoeujynoexoejwlnnÊÀojeorwjwlroemÉlaeÉynnÀmnmnwÀomoeunøjÊnømjvuxojeÀxwyxÀnwÀmwNhnmjuxpÉnjÊnlunørwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøynÉÀlxwnÉroejkxoemoeunøøÉsnÀønmÉojekruÀ yjoenÊnvyunmjwøunljmoenmÉ *UôÀÉjrwjkruÊê NhwtnmDxwm* Êxroeyjojepojeyqn
Nj lxvvÉwjÉÀ ÂlrnwÀoarzÉn jÉÀxÉoemnÂ lqndeqnÉoeÂ nÀBmÂ ÉwrÊnoeârÀjroeaÂ	Nj TnlqndeqnKwxÊjÀxwnwÀoeÀnwÀmnøunwø ÀoerÀøjÊnlmnwxkoeÉÊlnwÀoeøømoelqndeqn yÉkuløxÉyoeÊøÀojeÊnoeunvxwmnB mjwømnø mxvjrwnøjÉøør Êjoeøzén ujlqrvmÊnoèn ujwjûlønmnlÎlunmnÊmujkrxuxpmmnølwÀqønujpwxvrzÉnunølnuÉunøøxÉlqnølÉÀjwnøujvrlroeaÉrmzÉnunkrxyoewÉrwpxÉunvrloekrxvn NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀjÉøørujvrønnwâÉÊoemnyojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunøKøxyÀvrønwÀmnøxÉÀtwønÀvÀqxmnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluWwrÊnoerÀmnPjwÀnøjÉmÊnuxyynvnwÀmnvÀqxmnørwwxÊjwÀnøyxÉoeÊjuÉnoejrovnwÀujkrxmpojemjkruÀmnøvujwpnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluKwøÀzÉÀHojeÉvqxonoejÉmÊnuxyynvnwÀmÉwn vÀqxmnyxÉoeÊjuÉnoejukrxjllÉvÉujÀxwmnøøÉkøÀjwlnøjwunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀmroooewÀøyoepojevnø mrmnwÀorljÀxwnÀmÀnøømnøøÉkøÀjwlnøøÉølnyÀkunømn ynoÀÉdejÀxwnwmxlaewnwwnÀjwÀjÉwrÊnjÉojewjrøHGCVU CPT zÉnÉoeynw GTIQ *GwmxlTrwnlâmmnuwn QyÉv rëjÉxw* nÀjvoejrw JGUK *Jnjuêqjwm Gwàroeww nwÉjuUlmwlnÀKwÀÉÉôÉn* B
RxÉÊxroeÂ yÉkulÂ	• CÉwrÊnjÉuxljuvjÀxwjuxÉrwÀnoejÀxwju NQoejunwÀoeÀnwÀmnøoeujÀxwøÀoerÀnøjÊnlunøyxÉÊxroeyÉkuløwxÀjvvnwÀ*àrj* mnøjøøxlrjÀxwøyoencøørxwwnuønøÀnwyoeyoea • Nhlo eÉyn wxÉnjrwrÉwmjuxpÉnjÊnlunøoeyoeønwÀjwÀørwøÀzÉÀxwwnuøøÉoeunøoeunzÉnmxrÊnwÀsxÉnoeunørwÀoeyoeønøøÉoeunøpojewmøøÉsnÀøTUGB	• OnvkoemnwxvkoeÉønøjøøxlrjÀxwøÀojeÊnoeunvxwmnmxwÀujHGDGC Hmojeàxwmnø GwÀoeyoeønømnujDnjÉÀ Exøvn ÀløGÉoeyn CKO YHC *Yxoem Hhmmojeéxwxo CmànoéÉÀnoeÀ* RERE *WU lxÀvnÉfÀrwmôÀÉôêjÀÀklrjÉxw* ECHHEK *Eqrwj CÀÀklrjÉxwxo Hojepojewln Hujàxôoejwm ExÀvnÉfl KwmôÀÉoemÀ* EVRC *ExÀvnÉfl VxrunÉôê RnoeôvnoêCÀÀklrjÉxw* • TnwlxwÀoeøjÊnlmnøvrwrøÀoeømÉpxÉÊnoevnvnwÀojewjrøuxoemn unÉoeÊrørÀnømnvxøørÀnøxÉuxlljørxwmÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuøB • RjoÀlryjÀxwmnpojewmøÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuørwÀnoejÀxwjÉÊÀnwøzÉn *Pa Euvjén Ynnt* nÀun *YxoemGlxwxvrl Hkoôv Fjàxà Uôvv*nÀB • Onvkoemnu*WP lukjuExvyjlÉ*

GwÉoejâÉoeÀunPjÉxwjuKwÀÉÉôÉnoxoeOjÉnøjeÀUlmwlnÀPKOUjâLjyxwnÉunUrwpjyxoeEnwÉøeoxoeGwàroeww nwÉjuNronUlmwlnÀGwpwnnoewp UEGNUG

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

KwÀoeemÉl Àxw

	NnÂoeaij ÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	S Énuz ÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ	Wwn oxrø yj oej w ÀxÉø unø l xuij k xcjeÀnÉoe mn NQoej uøxwÀrwÊrÀ ø l xwøj l oeoeÉwn sxÉoev n mnø j l Àxwø mn ÊxuxwÀj oej À BÀxÉÀ nw oeøÀj wÀ oev Éw oeø NQoej u nøÀ nwpj p mn uxwpÉn mj Àn l xwÀoe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe	GwB un *ErÉrënwFj ê* j ÊÉ yuÉø mn l xuij k xcjeÀnÉoe ø nwpj pnoe mj wø Byj Î ø j orw mj rmnoe yuÉø mn Bj øøxl rj Àxwø j É poe mn B Bv røørxwø øxumj roeø ExwÀoekÉj wÀ uxksnl Àro wj Àxwj u mn oemÉroe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe mj wø uj oeøÀj ÉcjeÀxw l xuunl ÀÊn mn B mrl r unø oeøÀj ÉcjewÀø mnwÀoeyoeøn mÉ l oeÉyn xwÀoj rÀmxw mn unÉoe nÊl mnwÀø j uv nwÀj roeø mnø j øøxl rj Àxwø Ànuunø zÉn unø TnøÀxø mÉ l â ÉoexÉ Nn Eqj wxw Oj wzÉj wÀ oeyj øxwÀ À mxww øj É l xÉoe mn uj ww nB
0ÀÉmj wÀÂ nÀBnÉwnÂ mryu v Â	NQoej unøÀoeal xwwÉ l xv v n uÉwn mnø nwÀoeyoeønø unø yuÉø j ÀÀcjel ÀÊnø j Éyoeø mnø ÀÉmj wÀø Nn l oeÉyn j Éw øj Êxroeoj roe ÉwrzÉn nw v j Àr oe mj wrv j Àxw mnø l j v yÉø ÉwrÊnoerÀj roeø zÉr un yuj l n j É l â Éoemnø j ÀÀnwÀnø nÀmnø k nøxrwø mnø ÀÉmj wÀø yj oeÀxÉÀmj wø un v xwmn NQoej unøÀyj oeÀnwj roe qrøÀxoezÉn mn EGOU Éwn j uuj wl n v xwmj un mn B l xunø mn l xv v nden mxwÀDxl l xwr WwrÊnoerÀÂ NUG UÀxl tqxw Ul qxxu xo Gl xwxv rl ø GUCFG VørwpqÉj WwrÊnoerÀÂ Ul qxxuxo Gl xwxv rl ø BnÀ	• Qoej wrøj Àxw mn NQoej u*DcjewmÀÉxoe* l xv y ÀrÀxw rwÀnoeaj Àxwj un yxÉoe unø v xrwø mn j wø zÉr j cjeøønv ku yuÉø mn B Byj oeÀl ryj wÀø mn Byj Î ø Nj orwj un j nÉ unÉ uxoe mÉ øj uxwXrÊj Ànl q • NQoej uorpÉoe mj wø un Àxy mnø nv yuxÎ nÉoe unø yuÉø j ÀÀcjel Àroø j É ønrwmÉ l uj øønv nwÀWwrÊnoeÉv yxÉoeuj zÉj Àoe v n j ww n l xwø l ÉÀÊn • Cl ÀÉj uøj Àxw mÉ *Oj wj pnv nwÉ Écjerwnn yoepcjev* qrøÀxoezÉn øxÉø uj m wxv rwj Àxwmn NQoej u*Unnmë* • Nn l oeÉyn j øxÉÀnwÉ yuÉømÉoe l qj roeø j l j m v rzÉnø mxwÀBj l qj roe *Rnoexoe j wl n l uxkj un OâuÉr Ej yrÉj âé* nÀ *unénl âÉràn ODC BEqrno Xj uân Qoarl noB* mCÉmnwl rj uj l qj roe *ExwÀâv noemoeènw Kwwxàj Érxw j wm GwÉoeyoewnâoeÀqry* j Ênl BJGE unø l qj roeø B*Nnj mnoeÀqry* nÀ FrÊnoerÀ B nÀ BGl xwxv rn ErdeÉuj roeB mn uGUUGE uj *yoeonÀÀxoeÀqry Eoej ÉràrÉê rwOj oenÉrwp* j Ênl uGUER uj l qj roe *Oj oenÉrwp* KwwxÊj Àxw Eoej ÀÊrÀ mn uKPUGCF xÉ nwl xoe l nuun mn *Oj oenÉrwp* mn uj Uj m DÉørwnøø Ul qxxumQÊoxoen

CâyoeÀmj ÀÀxl rj ÉrxwÀ ÀâoemnÀyoesnÉÀmâÉruÉ yâkuzân nÉmn ÀxâÉrnwj âé l xv v âwj âÉ ÀzârunÀnwÉxâoewÉ

NQoej umrÂÀwpÉ yxÉoeÂj ynoexoe j wl n nâÀoje orwj wl r oea

CDP : note AAA

L'obtention par L'Oréal de la note AAA pour la 8e année consécutive consacre la position de leader du Groupe. En effet, la reconnaissance par le CDP (organisation à but non lucratif qui vise à encourager les entreprises à publier leurs données environnementales) traduit la bonne performance de l'Oréal en matière de durabilité par rapport à sa politique de lutte contre le changement climatique, la protection des forêts et la préservation des ressources en eau.

Site Internet : www.cdp.net

EcoVadis : score de 83/100 – Médaille Platinum

Pour la seconde année d'affilée, le Groupe a obtenu la médaille Platinum lors de l'évaluation réalisée par l'agence de notation EcoVadis. Cette distinction reflète son positionnement dans le top 1 % des entreprises évaluées par l'agence de notation extra-financière. À noter que quatre grands piliers sont considérés lors de cette appréciation : Ethique, Environnement, Social & Droits de l'Homme, et les Achats responsables.

Site Internet : ecovadis.com

S&P Global Ratings : score de 85/100

Lors de *l'ESG Evaluation* réalisée cette année par l'agence de notation S&P Global, le Groupe a obtenu le score de 85/100. Cette évaluation permet notamment d'évaluer la capacité d'une entreprise à se préparer aux risques futurs et opportunités en matière de développement durable. Le score obtenu par le Groupe reflète selon l'agence le fait que « L'Oréal continuera à fournir de solides performances environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) via sa stratégie globale de développement durable ».

Site Internet : www.spglobal.com

Sustainalytics : score de 20,1 – *Medium Risk*

L'Oréal a reçu la note de 20,1 – *Medium Risk* dans le cadre de l'évaluation réalisée par Sustainalytics. Ce score place le Groupe en quatrième position au sein de la sous-catégorie « Produits personnels » et parmi les 10 premières entreprises de l'industrie « Household products ».

Site Internet : www.sustainalytics.com

Moody's ESG Solutions : score de 74/100

Dans le cadre de l'évaluation ESG de l'agence de notation Moody's ESG Solutions, L'Oréal s'est vu décerné le score de 74/100. Les éléments évalués par l'agence sont la performance environnementale, sociale et de gouvernance des entreprises. En complément, L'Oréal a obtenu le score 75/100 au *Energy Transition Score* et la note A pour le *Carbon Footprint*.

Site Internet : www.moodys.com

MSCI : note AA

L'Oréal s'est vu décerné la note AA sur une échelle de AAA-CCC par l'agence de notation MSCI. Cette évaluation extra-financière repose sur une analyse des risques ESG auxquels font face les entreprises ainsi que la manière dont ces dernières gèrent ces risques comparativement à leurs pairs. L'évaluation de la performance ESG de des entreprises par MSCI vise à fournir des informations aux investisseurs afin de faciliter les décisions d'investissement.

Site Internet : www.msci.com

ISS ESG : statut « Prime »

Pour la 12e année consécutive, L'Oréal a obtenu la classification *Prime* lors de l'évaluation (*ESG Corporate Rating*) réalisée par l'agence de notation ISS ESG. Cette classification salue notamment une performance qui dépasse le seuil de l'industrie *Household & Personal Products*. Il est à noter que cet examen comprend une étude de la performance de l'entreprise qui repose sur l'analyse des données environnementales, sociales et de gouvernance.

Site Internet : www.issgovernance.com/esg

FTSE : intégration dans l'index

Le fournisseur mondial d'indices FTSE Russel a considéré que L'Oréal répond aux critères FTSE4good et qu'en ce sens, il peut être intégré dans la série d'indices correspondante. Cette reconnaissance souligne la solidité des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance du Groupe.

Site Internet : www.lseg.com/en/ftse-russell

Bloomberg Gender-Equality Index

L'Oréal a été inclus pour la sixième fois consécutive dans le *Bloomberg Gender-Equality Index*. Cette classification souligne une nouvelle fois la place de L'Oréal au sein des entreprises les plus avancées en matière de parité. Cette année, l'index regroupe 484 entreprises à travers 54 industries et dont les sièges sont situés dans 45 pays et régions du monde.

Site Internet : www.bloomberg.com/company/

Refinitiv Diversity & Inclusion Index : 3e place

L'Oréal figure de nouveau dans le Top 100 de l'indice 2023 Diversité et inclusion de Refinitiv. Cette année, le Groupe occupe la 3e place au monde au sein des 15 000 sociétés internationales évaluées.

Site Internet : www.refinitiv.com

Ethisphere : mention dans la sélection

En 2023, l'Oréal a été reconnu pour la 14e fois comme l'une des entreprises les plus éthiques au monde. Ce classement réalisé par l'Institut Ethisphere reconnaît les entreprises dotées des pratiques en matière d'éthique des affaires qui sont les plus avancées.

Site Internet : ethisphere.com

Universum : Top 10

L'Oréal figure en 8e place du classement mondial relatif aux employeurs les plus attractifs aux yeux des futurs diplômés d'écoles de commerce. Le Groupe est ainsi la première entreprise de l'Union européenne à figurer dans ce classement.

Site Internet : universumglobal.com

RÂxlrzjÈàÂrÀœœÈnÀnàÉÂ¿œrxjxlmÂÀ

NQœejuyœeønwÀn øj øÀœjeÀpmnwvjÀrœæmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunGwÊrœæwwnvnwÀ¿unnÀUxlrÀ¿unB yxÉœeœyxwmœæwxÀ¿vvnwÀjÉÊnÊrpnwlnømnŸjF lŸjœjeÀxwmnRnœæxœæjwln GÊÀœjeHrwjwlrœæB EnÀÀnF lŸjœjeÀxwnÊyxønmÉwnyjœÀunø yœæwlryjÉÊœœzÉnønÊÀœjeœvwjwlrmœæmÉIœæÉynnÀmjÉÀœæyjœÀ unøyxurÀzÉnøvrønønwâ ÉÊœæyxÉœâœeyxwmœæ

FnøwmmljÀnÉœæmnynœæxœæjwln øÉrÊnwÀnÀvnøÉœæwÀlnø yxurÀzÉnøjrwørzÉnunÉœæœøÉUÀ¿Àø EnÀÀnyœeønwÀ¿Àxwœæwêxmn jÉvxmunmjœjrœæømÉIœæÉyn yœeønwÀjÉyj¿œpœjeyqn NQœejuø À¿wÀnwpjpmnuxwpÉnmj¿Ànnwvj¿Àrœæmn BTUGunyj¿œpœjeyqnB rwÀpœæpjunvnwÀmnøyxurÀzÉnøn¿Bj¿Àxwø ÊxuxwÀ¿rœæøjÉmnumnŸjœeyxwønmnøœæzÉnøyœæwlryjÉÊ

RœælnÂÂÉÂmmmnwÀœrlj¿Àxwmn¿ÂœæÂzÉnÂ

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun mnFœærÀøJÉvjrwønÀmnuÉÀÀnlxwÀœæŸjlxœæÉy¿Àxw øxwÀ yœeønwÀøBmnœjxwm¿Àrwunmj¿wøŸjvnøÉœæwlnøøjrœæŸj lxvyœeqnwørxwmnŸjørÀÉj¿ÀxwmnŸjux lrÀmnuÊxuÉÀxwmn ønøjœjrœæømnønøœeøÉU¿Àø lxwxvrzÉnønÀœrwjwlrmœænÀmnø rwlmnwlnømnøxwjlÀÊrÀ

Nhlqjyr¿œæB yœeønwÀnunøœæzÉnøørpwrorlj¿Àrœømé IœæÉyn lnøÀmnœæunøœæzÉnøzÉryxœÀnwÀøÉœeunwønvkunmnø mxvjrwnømjlÀÊrÀømÉIœæÉynnÀøÉølnyÀkunømjÊxrœæÉw rvyjlÀørpwrorlj¿Àroøœeuj lÀÊrÀŸjørÀÉj¿ÀxwœæwjwlrœæxÉunø ynœæynlÀÊnømÉIœæÉynKøœxwÀÀ ¿kuœnwunwjÊnlŸj lj¿œkpœjeyqnmnøœæzÉnømÉIœæÉynBÊxrœæyjœjeœjeyqnB

EnœÀjrwømnlnøœæzÉnøøxwÀøyIrœzÉnøjÉÊøÉsnÀø nÊÀœjeœvwjwlrmœæFjÉÀœæøyuÉøpwœjeÉÊynÉÊnwÀjÊxrœæBÉwn xœpnwnwÊrœæwwnvnwÀ¿unxÉøxlr¿unBlnøxwÀunøœæzÉnømÀø BTUGBNhøyœæwlryjÉÊmnwÀœæ nÉÊxwÀÀøunl¿œwwøjÉ ønwømnŸjBFRGHjyœeøÉwnjwj¿ÊnumnÀ¿rwunEnumlrj¿À œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøur øjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxvyœæwmŸjœxrøunøœæzÉnøxwÀÀÊjumøjÉ yuÉøœjÉÀwÊnjÉmnœøyxwøjkruÀmnuxœpœjwrøj¿Àxwyjœeunø FrœælÀœæwølwœjeunøzÉrBwxwÀŸjlqjœpn

RœæwlryjÉâœæzÉnÂnwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿un Âxlrjun FœærÀÂBJÉvjrwÂBmÀBxœæÉy¿Àxw

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun FœærÀøJÉvjrwønÀlxœæÉy¿ÀxwmnnwœæorøyjœeunlœæÉynøxwÀ m¿Àrwuølrjyœeø FjÉÀœæøœæzÉnømxwÀunlœæÉynwj jl¿ÉnumvnwÀyjølxwwjrøœjwln xÉwnlxwømmœæyjølxvvn yœæwlryjÉÊmj¿Ànyx¿œejemnwÀjÊxrœæÉwnœænÀwpj¿ro NjyyœælqnœæyxønøÉœæŸjmxÉkunvj¿Àœj¿urÀB ŸjwxÀxwmn œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøurøjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxÉœæn¿Àvxî nwÀnœænøøÉœæunvxmunmjœjrœæøujlÀÊrÀ nÀunøynœæxœæjwlnø œrwjwlrœæmÉÊBœæÉynB

Njkœæèrj Éxw BTUGBœæwàxmŸjTnÀyxwÀjkruÉUxlrjunGwàrœæwwnvnwÉ¡unnÉUxlrÉ¡un
BFRGHB &Éj¡kunnwjyyuljÉxwwx¡Éj¡vvnwÉmnÀjœéÍunÀBNB nÉN mûExmnmlxvvndœn¡nÀœà¡mnuxœœxwwjwlnwB jêjwÉÉœjewÀyxÀ Ÿj¡BFrœælÉrœnB VWGmûRjœænvnwÉGôœeynwnÉmûExwÀnrumû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀ
ExwxœævnwɡŸjœepunvnwÉ¡Éxwun¡ÀrwxœæjÉxwÀnwvjÉrœæmnûÊÉÉnlxwÉœæu¿jÀxwœrÀljunrpôœewÉjâyj¿œpœjeyqnB BRxwÉrzânœrÀljunB
Gwjyyuljɡxwmn¡Ÿj¡Frœælɡrœnnôœeynwnnmû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀÉnunzânÉ¿ejewÀyxÀnnwrœæÉœejewjrÀ
ExwxœævnwɡŸjTnlxvvjwnjÉxwCOHwB mûBÀlÉxkœæ jâTjyyxœéB mnuCOHÀôœøjEBTnÀyxwÀjkruÉÀxlrjunÀxlrÉ¡unnÉnwàrœæwwnvnwÉ¡un mnÀBÀxlrÉÀlxÉnÀBnÉjâéNrpwnÀFrœælÉœénÀmnŸjExvvrÀÀxwnôœeynwwnÀôœæmlwvjÉmû Bônw

RTKPEKRCWZ TKUS WGUGPXKTQPPGOGPVCWZ

TrÂzÉnÂrwmÉÂÀaeruÂ

Exv v n yxÉoeÀxÉÀn j lÀÉrÀ mn yoemÉlÀxw mn mnøÀoekÉÀxw mn oel qndeqn nÀmj mv rwnøÀqjeÀxwp w qjeun NQoej unøÀnËyxø mÊnoeø aeez Énø rwmÉøÀaenuø yxÉÊj wÀrv yj lÀnoeunwÊroewwnv nwÀnÀuj ø lÉoeÀ BrwI nwmnø nËyuxørxwø m oj rujwln mnø rwøÀj uj Àxwø mnø ølÎ oÀ v nø mn ø lÉoeÀ xÉv v n m oj rujwln qÉv j rwn mj wø unËyuxrÀj Àxwmnø rwøÀj uj Àxwø nËrøÀj wÀnø Ànuunø zÉn lnuneø m mr nø j ÉËÀqjerÀnv nwÀø mnø ncoÉnwÀø nÀxÉ unÉoeø aesnÀø xÉ uxoeø mn uj pnøÀxwmn ÀqjeÊj ÉË nËlnyÀxwwnuø Enø Ê wnv nwÀø ynÉÊnwÀnwpnwmoeaemnø yxuÉÀxwø j llrmnwÀnunø nj ÉË mn øÉoej ln nÀøxÉÀnoejerwnø j roeøxuø nÀ nÀnwÀqje wnoemnø lxwø zÉnwlnø urwÀ aenÉoexÉ unËÀ aenÉoemnø ørÀnø lnÉË lrøn ÀoeÉÊj wÀyj oexrø yoeÉrv rÀ mÉwn Öxwn qj krÀn Exv yÀn ÀnwÉ mn øxwj lÀÉrÀ rwmÉøÀaenuun NQoej unøÀ pj unv nwÀnËyxø j ÉË aeez Énø j øøxlr ø j ÉË v roerxwø mn pj Ö nooenÀmn ønoea aeøÉuÀj wÀmn ønøyoeyoeøxy qjeÀxwø Ulxynø nÀ ønuxwun *I J I RaeÉxlx* uxÉ p w oenø j É ønrwmn øj lqj wn mn Êj unÉoe wxÀj v v nwÀroeÉnø mn uj yoemÉlÀxw yj oeønø oxÉoewroenÉoeø mn v j Àr oeø yoev r oeø xÉ m u v nwÀø mn yj ltj prwp w lnøøj roeø uj qj koej j Àxwmn ønø yoemÉrÀø Ulxyn j v xwÀnÀyj oen ÀqjewøyxoeÀyÉroeuÉÀuroj Àxwmn ønø yoemÉrÀø yj oeønø lxwøxv v j ÀnÉoeø Ulxyn j Êj u

TrÂzÉnÂyqòÂrzÉnÂnÀmn ÀqjewÂrÀxwur Âj É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn

Nn lqeÉyn nøÀnËyxø mnø aeez Énø mxqerwn wj ÀÉoeaun mj wø mn wxv koeÉË yj Îø Kuøj prÀmn aeez Énø ur ø mÉwn yj oeÀ uxllÉoeawln mn yq wxv wnø v ÀxoeuxprzÉnønËÀqev nøÀnuøzÉn mnølÎluxwnøxÉ rwxwmj Àxwø nÀmj ÉÀoe yj oeÀ mnø aeez Énø oeøÉuÀj wÀm ÊxuÉÀxwø uxwp Ànoen mÉluv j ÀnuøzÉn uj qj Éøon vxÎnwwn mnø Ànv y qjeÀÉoeø Éwlqj wpnv nwÀwxÀj kun mÉwÊnj É mnøyoelryrÀj Àxwø xÉ Éwn oemÉlÀxw mn unj É mnøyxwrkun Njlloeaeønv nwÀmn lnø aeez Énø yxÉoejerÀ nwyroeÀËoej wÀunø xy qjeÀxwø nÀxÉ uj lqj wn mj yyoeÊroxwwnv nwÀmÉ lqeÉyn rv yj lÀnoej mnøyxwrkruÀ mnø yoemÉrÀø orwrø RxÉoej øøÉoeaeuj lÀÉrÀ lxv v nderj un mÉ lqeÉyn unø yoemÉrÀø oj koezÉ ø mxrÊnwÀ Àoe mnøyxwrkunø øÉoeun v j deq mnø mj Ànø yoeÊÉnøyxÉoeaeøynlÀnoeunø mnv j wmnø mnølunwÀø nÀunø yuj wø mn uj wlnv nwÀmj wø Év j deq mnø lxøv ÀzÉnø nËrpnj wÀÀxÉsxÉoe yuÉø mn oej lÀÉrÀ Fn ln qj rÀ Év j oeeÀv j snÉoemj lÀÉrÀ øÉoeÉwn ÉorwnBxÉ Éwn lnwÀqjeun mn mnøÀoekÉÀxw yxÉoejerÀ Àoe yoeøÉmlrj kun uj oej uoej Àxwmnø xksnlÀroe lxv v nderj ÉË

Enø aeez Énø ynÉÊnwÀ rv yj lÀnoeun lqeÉyn mrealÀnv nwÀ øÉoeønø ørÀnø xÉ rwmrealÀnv nwÀ unø ørÀnø mn oxÉoewroenÉoeø nÀ øxÉø ÀqjerÀj wÀø lxwÀqjerpwj wÀj uxoe uj mnøyxwrkruÀ mnø v j Àr oeø yoev r oeø xÉ mnø j oeÀlunø mn lxwmrÀxwwnv nwÀ w lnøøj roeø uj qj koej j Àxwmnø yoemÉrÀø Crwør Éwn qj Éøøn nËlnyÀxwwnuunv nwÀ oxÀøn mÉ yoeËmnø v j Àr oeø yoev r oeø mn kj øn mÉ qj rÀmn unÉoe qje oej lÀxw xÉ mnø lx Àø mn u wnoepen w lnøøj roee unÉoe yoemÉlÀxw nwqjeroexwmn Àj Êj Àxwø lj dexwn Êxroe unÉoewmnøyxwrkruÀ ÀxÀj un xÉ uj m oj rujwln mn oxÉoewroenÉoe nwoeøÉuÀj wÀ yxÉoejernwÀj oonlÀnoe j ynoexoe j wln mÉBB oeÉyn

TrÂzÉnÂur Â uÉÀuÂj ÀxwnÀ uj orwm Êm mnÂyoemÉrÀÂ

NÉøj pn mnø yoemÉrÀø lxøv ÀzÉnø nÀunÉoe uv rvj Àxwj yoeø Éøj pn yj oeunø lxwøxv v j ÀnÉoeø nÀ unø lunwÀø yoe nøøxwwnuø yoe wlryj unv nwÀunø lxroonÉoeø nÀ unø nøAq ÀlrnwwnøpwoewÀmnøv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀj ÉË Enuj lxwl noeun wxÀj v v nwÀ uÉÀuroj Àxwmn unj É nÀ mÉ yuj øÀzÉn Nnø oxoe Éunø mrÀnø Boew noB unø oej v yxrwpø wxÀj v v nwÀ w lnøørÀnwÀmn unj É yxÉoeunÉoeÉÀuroj Àxw nÀ unø rwpoemmnwÀø nwÀqjewÀmj wø unÉoe lxv yxørÀxw øn oeÀoeÉÊnwÀ j yoeø Éøj pn mj wø unø nj ÉË Éø nø mxv nøÀzÉnø Nnø ÀqjerÀnv nwÀø mn lnø nj ÉË m ynwmnwÀ mnø ølÎ oÀ v nø mj øøj rwroeønv nwÀnwyuj l n onuxwunø Öxwnø p xpqeyqrzÉnø Wxn yoeøn nwl lxv yÀn rwoÉoeroj wÀn mn lnø rv yj lÀø ur ø uj yqj øn mÉøj pn uxoe mn uj lxwlnyÀxw mnø yoemÉrÀø yxÉoejerÀ oeyoeønwÀnoeÉwaeez Én mj wø lnøÀj rwnø Öxwnø mÉv xwmn lxwlnoew nø yj oeun øÀoeøø qÎ moezÉn xÉ uj konwln mrwoejeøÀøÉlÀÉoeøj mj yÀ nø uj lxunlÀn nÀj É ÀqjerÀnv nwÀmnø ncoÉnwÀø Fn v v n uÉÀuroj Àxwmn lxwÀnwj wÀø v j sxoeÀroeev nwÀnwyuj øÀzÉn ynÉÀoeyoeønwÀnoeÉwaeez Én nwÊroewwnv nwÀj uoej Àroj É mnÊnwroeemn ln m lqnÀyuj øÀzÉn m ynwmj wÀwxÀj v v nwÀmnø orur oeø mn lxunlÀn nÀBBm ÀqjerÀnv nwÀmnøyxwrkunø

TrÂzÉn ur u ÊxuÉÀxwmÂj ÀÂnwÀnÂrmÂyj oÀnÂyoeawj wÀnÂnÀmÂBxwÀxv v j ÀnÉoeÂnwv j Àr oe mn ynoexoe j wln nwÊroewwnv nwÀj un

Nnø lqxrÊ noonlÀÉ ø yj oel noÀj rwnø lj À pxoeø mn lxwøxv v j ÀnÉoeø ynÉÊnwÀ Àoe rwoÉÉnwl ø mn v j wr oe loeøøj wÀn yj oeurv yj lÀj øøxlr uÉÀuroj Àxw mÉw yoemÉrÀ øxwnv yoerwÀn lj dexwn øxwnv yoerwÀn nj É øxwnv yj lÀ øÉoeuj krxmÊnoerÀ nÀuj ynoexoe j wln nwÊroewwnv nwÀj un puxkj un mÉ lqeÉyn wxÀj v v nwÀnwÀnoe nømn oerÉlÀxwmnø v roerxwø mn EQ øÉoeunwønv kun mn ønø Ulxynø Urun lqeÉyn wn yj oÊnwj rÀyj ø j wÀlrynoe u ÊxuÉÀxw mn lnø lxv yxoÀnv nwÀø oeyxwmoe j ÉË j ÀÀnwÀnø mnø yj oÀnø yoewj wÀø oeunÊnoe unø pqeewmnø m oeø nwÊroewwnv nwÀj ÉË nÀ øxlr j ÉËBnÀ Î oeyxwmoe wxÀj v v nwÀ yj oeÉwn rwwxÊj Àxw yoemÉrÀø j mj yÀ n Éwn lxwÀoekÉÀxw rv yxoÀj wÀn uj ÀqjeørÀxw Êno Éwn lxwxv rn kj øl j dexwn nÀ yj oeuj yoeønoÊj Àxw mn unj É mnø oeøøxÉrden wj ÀÉoeaunø nÀ mn uj krxmÊnoerÀ j É ønrwmn øj lqj wn mn Êj unÉoe uj ynoexoe j wln nÀuj oeyÉÀj ÀxwmÉ lqeÉyn yxÉoejernwÀnw Àoe j oonlÀ nø

TrÂzÉn mn wxw lxwxoe rÀ oepunv nwÀj oee

NQoej uxy oe j É ÀqjeÊnoeø mn orurj unø zÉ røxwÀørÀÉ nø mj wø mn wxv koeÉË yj Îø Exv v n ÀxÉÀn nwÀoeyoeøn rwÀnoej Àxwj un NQoej unøÀøxÉv rø mnø uxrø nÀ oepunv nwÀj Àxwø uxl j unø Àoeø mÊnoeønø nwlxwøÀj wÀ ÊxuÉÀxw mj wø unø mxv j rwnø mn uj ø lÉoeÀ nÀ mn unwÊroewwnv nwÀ Enuj lxwlnoeun wxÀj v v nwÀ uj uÉÀÀn lxwÀoe un uj lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn nÀ uj yoeønoÊj Àxw mn uj oeøøxÉrden nwnj É mn uj krxmÊnoerÀ nÀ mnø oeøøxÉrdenø wj ÀÉoeaunø EnlrunËyxøn ÉËwaeez Én mn wxw lxwxoe rÀ oepunv nwÀj roe xÉ mj Éøv nwÀj Àxwmnø lx Àø mn v roen nwlxwxoe rÀ mn ønø j lÀÉrÀ ø mj wø Éw lxwÀnËÀn puxkj unm v ÉÀyuÀj Àxwmnø wxoe nø

RTKPEKRCWZ TKUS WGU UQEKCWZ

TrÂzÉn ÂjwÀ nÀÂ lÉoeÀ mÂlxujkxqjeÀnÉoeÀ

Exv yÀn ÀnwÉ mnø j lÀÉrÀ ø mn NQoej u wxÀj v v nwÀrwmÉøÀaenuunø un aeez Én mj llrmnwÀø mÉ ÀqjeÊj ruxÉ mn v j uj mnø yoe nøøxwwnunø yxÉoejerÀ øn v j À qje uønce Nnø aeez Énø yoÎ lqxøxlrj ÉË ynÉÊnwÀ j uÀ oeaeun kmw Àoe v nwÀj umnø lxujkxqjeÀnÉoe Enuj yxÉoejerÀ pj unv nwÀj ÊxroeÉw rv yj lÀw pj Àroeø ÉoeaunÉoenwpj pnv nwÀnÀnwlxwø zÉnwl nøÉoeuj ynoexoe j wln mÉ lqeÉyn

TrÂzÉn mn pnÂÂxwmÂoeÂÂxÉdenÂqÉv j rwnÂ

NÉwn mnø l u ø mn uj oeÉøørÀn mn NQoej uoeømn mj wø un Àj unwÀmn ønø lxujkxqjeÀnÉoe yxÉoej øøÉoeaeøxw m Ênuxyynv nwÀ E nøÀmj ÉÀj wÀyÉø Êqjer zÉn NQoej u ÊxuÉn mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ lxv yunËn Àoe ø lxv y ÀrÀroe nÀ øn ÀqjewaexoeeÀj wÀqjeyrmnv nwÀ v xwmj uoej Àxw nwnËË mn mÉnoerÀ m zÉrÀ nÀ mnw lÉøxw mn m Ênuxyynv nwÀmÉqjekun j ll uqjeÀxwmn uj ÀqjewaexoeeÀj Àxw mnprÀj un nÀ aeez Ñ qjewÀmnø nËynoÀenø øy lnozÉnø Nn v j deq mn unv yuxr nøÀv j oeÉ yj oeenø ÊxuÉÀxwø v yxoÀj wÀnø øÉrÀn uj lqeen øj wÀj roe urn uj ExÉm nÀj ÉË wxÉÊnuunø j ÀÀnwÀnø mnø lxujkxqjeÀnÉoe wxÀj v v nwÀj Énl unwøÀj ÉÉoeqjeÀxwmÉoeqjekun mÉv v xmn qÎ knmm j uÀnoej wÀyoeønwÀnunÀnmnøÀj wl mu Ur NQoej uwn yj oÊnwj rÀyj ø mnwÀoenoej ÀÀnoeaeal oÉÀnoeaeÀnwoeem Ênuxyynoemnø lxujkxqjeÀnÉoe lxv y ÀnwÀø nwpj p øn Àj É lxv yxoÀnv nwÀ oeøyxwøj kun j É ønrwm zÉrynø mÉÊnoerÀø unBn Ênuxyynv nwÀmn ønø j lÀÉrÀ ø nÀmn ønø oeøÉuÀj Àø yxÉoejerÀ Àoe j oonlÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæj wln nÀBæøÉuÀ)Àø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGFTQKVUJWOCKPU

Nh l oæÉyn j j yyoæxwmrøj l j oækpojeyqrn nwrmnwÀæorj wÀunø yxÀnwÀnuøoæzÉnø øj ruji wÀø nwv j Àr oæ mn FoærÀø JÉv j rwø j É wÊnj É puxkj unÀ mj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀj yyÉÎ øÉoæun l j moæ mn oæyxoæwp mnø RoæwlryønøFroæl ÀnÉoæ mnø Pj Àxwø Wwmø oæuji Àoø j ÉÊ GwÀoæyoænø nÀB)ÉÊ FoærÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoæwp Hojev nç xoæ* En yoæl nøøÉø mrmnwÀorl j Àxwyoæwmnwlxv yÀn uji ø Ê oæÀ u l qnun nÀuji oæv mj krurÀ j rwørzÉn uji yoækj krurÀ mxl lÉoæwln mn ønø rv yj l Àø øÉoæunø ynoæxwwnø ÀxÉÀj Éuxwp mn øj l qj wn mn Ëj unÉoæEnÀÀn ÀÉmn j À oej uø n j Ênl Éwn QPI øy l rj uø n mj wø un mxv j rwn j yyxoæ)wÀÉwn j wj ûø n rwm ynwmj wÀn nÀj oj rÀ uxksnÀ mÉwn oæÊÉn yj oæ mroo oæwÀnø yj oæønø yoæwj wÀnø nÊÀnoæunø Nhø yoæwlryj ÉÊ oæzÉnø øj ruji wÀø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

- ujmrølæv rwj Àxwmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn xÉ mnø Àoje Êj rumÉoæ øÉoæunø l qj rwnø mn Êj unÉoæyxÉoæmnøojeræxwø mn pnwoæ pn qj wmlj y mmnwÀxÀ mn pnwoæ nÀxoæwÀ)Àxwønʃ Énwn B
- unÀojeÊj rumnø nwoj wÀø mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- unølujiÊj pn v xmnoæwn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- uj kønwln mn øj uji roæ nÀmn oæÊnwÉm l nwÀmj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uj kønwln mn v l j wrøv nø mj unoæønø yoæcnøørxwwnwnø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoæÀ mj øøxl rj Àxww nÀmn w pxl rj Àxww l xwnl ÀtÊn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uji øj wÀ v nwÀ)unmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- uji l xwÀoækÉÀxw j wl oæoænø mrølæv rwj Àxwø yj oÉwn oæyoæønwÀ)Àxwø oÀ oæXÃy n mj wø unø yÉkul rÀø

F j ÉÀoæø oæzÉnø yxÀnwÀnuø rmnwÀæor ø l xwl noænwÀunø yxÀnwÀnunø m cj ruji wl nø nwv j Àr oæ mn zÉj urÀ nÀmn ø l Éoæ mnø yoæmÉrÀø nÀmj wø uji yoæÀnl Àxww mnø mxvw nø ynoæxwwnwnø un oæøynl Àmn unwÊroæwwnv nwÀunmoærÀmj l l ø unj É uji yoæn nwl xv yÀn mnø FoærÀø JÉv j rwø mj wø un l qxrÉ mnøv j Àr oæø yoæv r oæø nÀwx)Ãy v nwÀunoæøynl ÀmÉ l xwønwÀnv nwÀyoæj uji kun ukoæ nÀ l uji roæ mnø yxÉuji Àxwø j ÉÀxl qÀxwnø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGEQTTWRVKQP

NQoej uxy oæ mj wø mn wxv koæÉÊyj Îøx unø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøxwÀyj oæxrø rv yxoæj wÀø nÀyxÉoæjemnwÀl xwnÉroæ mnø l xujikxojeÀnÉoæ mn NQoej u v j rø j Éøør mnø Ànoæ j prøøj wÀ nw øxw wxv xÉ yxÉoæ oæxw l xv yÀn mroæl Ànv nwÀxÉ rwmroæl Ànv nwÀ Éxuxwʃ)roæv nwÀ xÉ rwÊxuxwʃ)roæv nwÀ mnø yoæÀzÉnø l xwÀojeroæø j ÉÊ yoæwlryn ø Àqrz Énø mÉ l oæÉyn nÀ oæpunv nwʃ)Àxwø nw ÊrpÉnÉoæNj l xoæÉyÀxw yoæwm mÉnoænø oxoæ nø z Érwn øxwÀyj ø wl nøøj roæv nwÀj rø nø mrølnoæunoæyxÉoæunø l xujikxojeÀnÉoæ ô ÀÀoæa mnÊnv yun u l qj wpn mn l j mnj ÉÊ xÉ mrwÊrÀ)Àxwø mn Êj unÉoænËl nøørÊn yxÉojerÀ Àoæa l xwørm oæ l xv v n mn uji l xoæÉyÀxw

N Êj uÉj Àxww mnø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøn v j Àoje uøn yj oæÉwn l j oækpojeyqrn øy l rorzÉn oæj uø n j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nÀyj oæl qj zÉn yj Îø mj wø øxwl xwÀnÉÀn ux l j u Nhø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn rv yuzÉnwÀwx)Ãy v nwÀmnø oæuji Àxwø j ÊnlB

- unø j ÉÀxoæÀø yÉkuzÉnø nÀunÉoæ oæyoæønwʃ)wÀø øxrÀmroæl Ànv nwÀøxrÀòrj mnø rwÀnoæ mj roæø xÉ mnø j øøxl rj Àxww yoæcnøørxwwnwnø yj oæ nËnv yun yxÉoæxkÀnwroæmnø j ÉÀxoæøj Àxww wl nøøj roæø unËnderl n mnø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn Nhø yj Îø x xy oæa un l oæÉyn mxrÊnwÀ Àoæa j l l xv yj pw ønj wø uji uÉÀÀn l xwÀoæa uji l xoæÉyÀxwyÉkuzÉnB
- unø l unwÀø nÀoxÉoæwrøønÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- mnø sxÉoæøj uøÀnø v mnl rwø BnÀ zÉr mnø yoæmÉrÀø ynÉÉnwÀ Àoæ yoæyxø ø j oæw zÉ rwø yÉrøønwÀunø oæl xv v j wmnoæ F nø oæuji Àxwø øxwÀ pj unv nwÀnwÀoæÀnwÉnø j ÊnlmnøÀnoæzÉr j É mnu mnø yoæmÉrÀø yxoÀnwÀmnø j Êrø mÊnoæxÉ p w oje ÉÊøÉoæNQoej u VxÉÀj prøønv nwÀzÉr yxÉoæjerÀ Àoæ l xwørm oæ l xv v n j Îj wÀyxÉoækÉÀmj v nwnoæunø ynoæxwwnø l xwl noæv nø v j wzÉnoæ unÉoækupj Àxww mn ux l j ÉÀ mxrÀ Àoæ ÊrÀ

VxÉÀn Ênxuji Àxww mnø yoæwlryn ø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn yoæÊnwÀxww mn uji l xoæÉyÀxw ynÉÀ yxoÀnoæyoæsÉmrl n NQoej u j rwørzÉ ønø yj oÀnwj roæø T l ryoæzÉnv nwÀ)ÀxÉÀv j wzÉnv nwÀmÉwyj oÀnwj roæ ynÉÀ Àoæ yoæsÉmrl rj kun NQoej u

RyuÉroæÈnÀ rxmrl j ÉnÈÀÀmnBznÂoyÂv j xl n nÉBÂ ÀÈuÉj ÉÀ

Nhø yxurÀzÉnø mÉ l oæÉyn oæyxwmnwÀ uji **w l nÂÂrÀ mn yoæÊnwroæ nÀmj ÀÀ wÉnoæuj ÂÉoÊnwj wl n mnÂ yoæwl ryj Éâ oæÀzÉnÂ TUG** nÀ mxrÊnwÀ **l xwÀoækÉnoæ Âj l oærÂÂj wl n mÉojekun** mj wø Éw nwÊroæwwnv nwÀmn l xwÀoæun j mj yÀ ønø v Ànoæ KunÊrøÀn ÀxÉÀnoxrø mnø uv rÀnø rwq oæwÀnø ÀxÉÀøÎøÀ v n nÀyoæl nøøÉø E nø uv rÀnø oæøÉuÀnwÀ mn wxv koæÉÊ oj l ÀnÉoæ mxwÀ mnø rwl noæÀÉmnø mÉ v xwmn nÊÀ oænÉoæxÉ mnø mÎøxwl Àxwwnv nwÀø oæøÉuÀ)wÀ mn m oj ruji wl nø Ànl qwrzÉnø xÉ qÉv j rwnø E nø yxurÀzÉnø ørwølæÊnwÀ pj unv nwÀ mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwʃ)oæøÀn mÉ l oæÉyn mn yoæwmroæ nwl xv yÀn unø j ÀÀnwÀnø mn ønø yj oÀnø yoæwj wÀnø Êxroæyj ojepojeyqnB

Wwn yxurÀzÉn nwÊroæwwnv nwÀ)unj v krÀnÉÂn

Gwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø uji oæmÉl Àxww mn øxw nv yoæwÀn nwÊroæwwnv nwÀ)un un l oæÉyn j v krÀxwwn mn orpÉoæoeyj oæ r unø nwÀoæyoænø nÊnv yuji roæø nw uji v j Àr oæ NQoej u øxÉqj rÀn m l xoæeunoæ l oærøøj wl n nÀ rv yj l À nwÊroæwwnv nwÀ)u NQoej u øxÉqj rÀn pj unv nwÀ l xwÀoækÉnoæ yxørÀÊnv nwÀ øxw l xøl øÀ v n yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn ÀojeÊnoæwxÀ)v v nwÀønø oxwmø rv yj l À unø nwpj pnv nwÀø mn ønø v j oæÉnø nÀ ønø yoæpojeyv nø øxl r Ã)ÉÊ l xv v n un yoæpojeyv n Cl qj ÀøKwl uÉøroæ

- GwB NQoej uji wl n un yoæpojeyv n *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq Cuu* j oÀl Éu j ÉÀxÉoæ mn zÉj Àoæ yrunoæB B Kwwx Ênoæ mÉojekunv nwÀB BRoæmÉroæ mÉojekunv nwÀB BExwøxv v noæ mÉojekunv nwÀB nÀB BRj oÀ)pnoæji l oærøøj wl nB
- GwB un yoæpojeyv n *Y xoæwp UôÀÉj rwj ku*ê nøÀm yuxÎ j É ønrw mn *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq CuuB* yxÉoærwÀ poæeunø ørÀnø j mv rwrøÀojeÀroø nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn mj wø uj v uxojeÀxww mnø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀøxl rj ÉÊ
- GwB NQoej u j mq oæ j É yoæpojeyv n *Ul rmwl n Dj Ànm Vj qønÉÀ* Éwn rwrÀj ÀtÊn mÉ EFR mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmø mÉ *Y xoæm TnÀxâdenÀ KwÀÉÉôÉn* nÀ mn uQPI *Y Y H* Nh l oæÉyn yoæÊxrÀj rwørmn oæmÉroæ mrl roæwB ønø v røørxwø puxkj unø mn pj Ö noonÀ mn ønoæa mn B yj oæ ojeyyxoæÀ B

- GwB yxÉoej unoeyuÉø uxrwmj wø un l j mroe mnwpj pnv nwÀø *ClÉ wj Éôroe* rwnmÊmnÉnuø NQoej uø nøÀorÊ uj v krÀxwmxkÀnwroe mrlrB B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø mxoepr wn oewxÉÊÊnujkunrøøÉnø mn øxÉdenø mÉojekunø
- GwB NQoej unøÀmnÊnwÉyj oÀnwj roe mn ujHxwmj ÀxwGunw Oj l CoèqÉoej Ênl uj v krÀxw mj Êxroe B mnø nv kj uujpnø yjuøÀzÉnø oel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îl ujkunø xÉ l xv yxøÀj kunø mrlrB
- GwB NQoej u qj rÀyj oèn mnø yoeav r oeø nwÀoeyoeønø ørpwnoeun *yunmpn DôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* mnuWP l uxkj u *Exv yj lÉ* Nn l oeÉyn ønwpj pn j rwør j ÀnrwnoeÖoe v røørxwwnÀÀn uqxoeÖxwB øÉoeunwønv kunmnøj l qj wn mnÊj unÉoelxwoxoe v nwÀj ÉÊ Àojesnl Àxroeaø BE mÉ l KGE B

- GwsÉrwB nøÀj wwxwl un yoepojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mÉ l oeÉyn øÉl l mj wÀ *Uqj oewp Dnj ôÉê Yrëq CuB* NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe Ku orÊn Éwn mnÉÊr v n p w ojeÀxw mxksnl Àroø yj oèl Éur oeav nwÀ j v krÀmÉÊ nÀ l xwl oeÀø uqxoeÖxwB nw v j Àr oe mn uÉÀÀn l xwÀoe un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀmn yoeønoÊj Àxw mnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø Ku l xÉÊoe urwÀ pojeurÀ mnø rv yj l Àø mn uj l qj wn mn Êj unÉoemÉ l oeÉyn Bn nÀ mn ønø ørÀnøB mn uj oel qndeqn mrwpoemnwÀø oewxÉÊnujkunø uj yyoeÊrørxwwnv nwÀmÉojekun mn v j Àr oeø yoeav r oeø nw yj øøj wÀ yj oeun Àojewøyxoè mnø yoemÉrÀø unÉoe l xwøxv v j Àxw n ÀunÉoerwmn Ênm

NQoej uøxÉqj rÀn zÉn ønøj l ÀÊrÀøøxmwÀoeøynl ÀÉnÉønø mnø Bøv rÀnø yjuw Àj roeøB l nøÀ mroe mnBn zÉn uj yjuw Àn ynÉÀøÉyyxoènoe l xwøxoe v nwÀ l nzÉn mrÀujøl mwl n nwÊroewwnv nwÀj un

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoênÀnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryjÉê
WwnyxurÀzÉn GJUjvkrÀmÉÂnnÀ yjoèjpnyjoeÀxÉÂ	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøyqÎørzÉnønÀmn ÀojewørÀxwurøjÉl qjwpnv nwÀ luvjÀzÉn TrøzÉnmnwxwlxwoxoerÀ oepunv nwÀj roea	• Éwnxopejwrøj Àxwvxwmjunn ÀÉwvjwÉnumnoeo oewln ÉwzÉnB • Éwyoepojev v n mj Émr Àø v xwmjuB j Émr Àø GJUB • Éwnmvjdeqnmjv uxojeÀxwlxwÀtwÉnB l noÀørl jÀxwø KUQ B B BBnoÀørl jÀxwø KUQB B B l noÀørl jÀxwø KUQ y oev Àoea Éørwnø B • Éwyoel nøøÉø mrwÀ pojeÀxwøî øÀv j ÀzÉn mnø wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø
Oj ÀoeÂnoeunÂ oeÂzÉnÂnÀurvyjlÀmnÂ ÂrÀnÂÂÉoBmÉoeÂvrunÉê	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxw nÀBBjlorwmnÊmmnøyoemÉrÀø	• Éwnjwjûlønnwêroewwnv nwÀj unoepÉur oenÀ l qjzÉnl qjwpnv nwÀørpwrorl jÀroB • yoeønnwlxvyÀnmnujkrxmÊnoerrÀ nÀmnuÉÀuøj Àxwmnøøxwøjwøujl oej Àxw xÉunÉyuxrÀj Àxwmnø BørÀnø • øÉoêrujwln mnøjÉÊmnøÉoej lnBj ÉlÉwmÊnoenv nwÀj l l mnwÀnuB • øÉoêrujwln mnønoouÉnwÀøn wøxoèmmÉørwnøBrwmln mnzÉjurÀ mnø noouÉnwÀø BøBmBF E Q RH ☑B • øÉoêrujwln mnø v røørxwøj oenwwnø qxoepj Ö noonÀmnønoeaBUQ ÀB • øÉoêrujwln mnøwÉrøjwlnøøxwxoeaø
NÉÀÀnoelxwÀoea unlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxwn nÀ Bjlorwmn Êmmnøyoemrérø	• oemÉroeunø v røørxwømnpj Ö noonÀmnønoeamnøørÀnøxy oeø Ul xynø nÀB ønuxwun *l JI RoeÉxl xu*B • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • oemÉroeunyoeu Ênv nwÀm wnopemmnøørÀnøB • OY qBy xÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • OY qy xÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • j l l oeÀoeunoelxÉoej ÉÊ wnopemnøoewxÉÊnujkunøByjoèmnu wnopemmxoepr wn oewxÉÊnujkun ÉÀuøn yj oeunøørÀnøxy oeøB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀB nwÀoeøBmoelqndeqnB • yoeøndÊnoejukeøøxÉdenwnj ÉByoeuÊnv nwÀÀxÀj umnj Émnøørønø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwuÀoeøyjoeyoemÉrÀorwrÊø • yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwBøÀoeøBjoB BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø • ÉÉørwnøBY j Énoexxy Hj l Éxcê oew B • yoeøndÊnoejukrxmÊnoerÀB • rwÊnwÀj roeøkrxmÊnoerÀ oej uø ø • oew ørÀnøøxrÀ mnøørÀnø NQoej uj Î j wÀunl xwÀoeun øÉoeunÉoea nøyj l nøÊnoÀøunønwÀoeÀnwwnwÀøj wøÉÀuønoemnyoemÉrÀøyqÎÀxøj wrÀj roeaø • oemÉroeunømlqnÀøonÀyoeøndÊnoeanøøxÉdenøvj Àr oeøB • p w ojeÀxwÀxÀj unmnømlqnÀøBÀojewøyxoèjkunømnøørÀnø qxoekxÉnø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwpojev v nøyj oeyoemÉrÀorwrÊøB • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwtpyj oe BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø B • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn

☑ *NhÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwnj ÀÀôojewln ojerÀxwwj kunÀôoe*‹*nÉrwnmlj Énâoe l oeâynmnéynoeßÀKwÉnqexâànoeanv nwÉj uÀôoeu àxûÉxwmû Euvj É*

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBoeøÉuÀj Àø

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	Kwmlj ÀnÉoeÂnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryj Éâ
CÂÂxlmoe unÂBoxÉoeurÂÂnÉoeÂ ujBkjewÂxoxoe j Àxw mÉBloeÉyn	TrøzÉnø rwnÉøÀoenw TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn	• Bmnø oxÉoeurøønÉoeøÀojeÀprzÉnø mroel Àø nÀrwmroel Àø xwÀ À Êj uÉ øøÉoe ujBkj øn mn unÉoeynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxlrjunB • BoxÉoeurøønÉoexwÀyj oÀlry j É E F R *Uâyyuê Eqj rw* øxrÀ mnøB BoxÉoeurøønÉoerwÉrÀøB • nwpj pnoeunø oxÉoeurøønÉoeB j ÉmrÀø øxlrj ÉÊxwÀ À oej uø ønwB BzlB • oxÉoeurøønÉoexwÀqj rÀ Êj uÉnoemÉoeyxurÀzÉnø øxlrj unø nwÊroewwnv nwÀj unø nÀ ÀqrzÉnø yj oeGlxXj mrøB • nw ynoexwwnø xwÀj ll m Éwnv yuxrpoeln j É yoepojev v n v xwmj umClqj Àø KwluÉøroe • oemÉroeunø v røørxwø mÉl oeÉyn ur nø j É Àojewøyxoeàmnø yoemÉrÀø Ul xyn ønuxwun *l Jl RoeÉxlxu*BEQ v rø yj oeunø Àojewøyxoeàø B BÀEQ n ÉwrÀ ÊnwÀn Êø
Nhn mÊnuxyynv nwÀ mÉojekunB mnBgiBxwlnyÀxw mnÂByoemÉrÀÂ jÉBxwÂxv v j ÀnÉoeøwj u	TrøzÉnø ur ø uÉÀuøj Àxwn À BjuøwmnÊmrnø yoemÉrÀø TrøzÉnur u ÊxuÉÀxw mnøB ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un	• Bmnø yoemÉrÀø mÉl oeÉyn xwÀÉwyoeørunwÊroewwnv nwÀj uj v uxoe • Bmnø rwpoemnwÀø mn wxø oxoe Éunø øxwÀkrxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ j kxwmj wÀø xÉ mn yoel m ølrdeÉyj roeøB • nwpj pnv nwÀ Bb oe F oxoeøÀj ÀxwBB B mnø j yyoeÊrøxwwnv nwÀø nwqÉrun mn yj uv n nÀnwm oeÊ ømqÉrun mn yj uv n xÉ mn yj uv røÀn øxwÀl noÀkor ømÉojekunø ønuxwunø l oeÀ oeø mn yj TURQ B • Bmnø nv kj uj pnø yj øÀzÉnø mÉl oeÉyn øxwÀoel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îlyj kunø xÉBxv yxøÀj kunøB • Bmnø yoeønwÀxroeyÉkul rÀj roeø øÉoeunø unÉÊmn ÊnwÀn øxwÀ lxlxw ÉøB • wxv koemn ynoexwwnø j Îj wÀk w orl r mn unwpj pnv nwÀmnø v j oeÉnøByuÉø mn v ruuxwø
T yxwmroe j ÉôBeo oewÀmuÂEuv j À unÂBjyuÉÂBôrpnj wÀÂ **ExwÀoskÉnoe BoeunÊnoeunÂm orÂ nwÊroewwnv nwÀj Éô mÉBvxwmn**	TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉnB TrøzÉnur u ÊxuÉÀxwmnø j ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj unB	• knjiwpj Ö noonÀmn ønoeø Éwn ÊnderIn j wwÉnuBUlxynø nÀ B v ruunoe mn Àxwwnø zÉrÊj unwÀE Q B • nwpj pnv nwÀø luv j ÀzÉnø ur øj É Ulxyn *Ul mwln Dj ÀnmVj qønÉÀ Runnpn WP lurkjulxv yj lÉB BDôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* B B • j mj yÀj Àxwn mÉv xm un uÉopnwln luv j ÀzÉnBj upwnv nwÀj Ênl unø yoewryø mn ujiVEHF B • j upwnv nwÀj Ênl ujiVj Êxwxv mnÉoey nwwn Êrøj wÀyoexoeÀj roev nwÀunø ønlÀnÉoe j Îj wÀunv yoerwÀn luv j Àuji yuÉø rv yxoeÀj wÀn øÉoeunwÊroewwnv nwÀmxwÀNQoej u wn oj rÀyj øyj oÀn

WwnÂÀojeÀpmnÀmnÂjvkrÀxwÂlnwÀoenÂÂÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉojekun

WxnzyuÉroeÈnGJUjvkrÉmÈÀnnÉBjÂÉjpnzjÂÉyÈÀ

GwÀoeyoeøn yrxwwr oe nÀ oeøyxwøjkun NQoej u j yyuzÉn Éwn yxurÀzÉn mGwÊroewwnv nwÀ mJÎpr wn nÀ mn U lÉoeÀ B GJU jv krÀnÉøn j orw mn v rwrv rønoeøxwrv yj lÀøÉoeunwÊroewwnv nwÀ nÀmn pj ojewÀoeujiø lÉoeÀ nÀujiøj wÀ mnø lxujikxojeÀnÉoeB mnøB unwÀø nÀmnø lxv v Éwj ÉÀø j Éyoeø mnøzÉnuønø nunnÉnden ønø j lÀÊrÀø

Enujiøn ÀojemÉrÀ mnyÉrø mn wxv koeÉønø j ww nø yj oeÉwn ÊxuxwÀ mn v j Àoøenoeôlø Àv j ÀzÉnv nwÀunø oøzÉnø ur ø ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ unwÊroewwnv nwÀ rwq oewÀø j ÉÊ j lÀÊrÀø mÉl oeÉyn Wwn Êj uÉj Àxwmnø oøzÉnø nÀmnø yujiwø mj lÀxwø Êrøn oemÉroeunø yxÀnwÀnuørv yj lÀø mnB

- ÀxÉÀnrv yujiwÀj Àxwx É oewxÊj Àxwmn ørÀnB
- ÀxÉÀujiwlnv nwÀmn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ mn yoel m ø mnøj koej ÀxwBnÀ
- ÀxÉÀnv xmrorlj Àxwmnø yoel m ø rwnÉøÀoenw

EnÀnwpj pnv nwÀj kxÉÀrj É m yuxmnv nwÀmn ujiyxurÀzÉn GJU mÉl oeÉyn øÉoeunwønv kunBmn øxwj lÀÊrÀ v j røj Éøørj É mnu GwBnoenÀunl oeÉyn Ênruun ujilxwoxoe rÀ oepunv nwÀj roeamn ønø j lÀÊrÀø nÀj É oeøynlÀmn ønø yoeyoeø øÀj wnj oenø øÉoeÀxÉø ønøBørÀnø rwnÉøÀoenw j mv rwrøÀojeÀroe lnwÀoeø mn oel qndeqn kxÉÀzÉnø EqnÖønø øxÉø Àojerj wÀø nÀoxÉoeurøønÉoe un l oeÉyn Ênruun j É oeøynlÀmn ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ mn unwÊroewwnv nwÀ BÀojeÊnoe Éw yoepojev v n mj ÉmrÀø zÉr unÉoe nøÀBn mr

---

☑ *NnÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀôojewln ojerÀxwwj kun Àôoel nÉrwmlj Énâoe*
Txâwmnéj kun xwUôÀéj rwj kun Rj uv Qru
Nj yxuÉzân JêprwnnÉUlâoeÉ oeyxwmj wÉj â oeÀzân mn Àj wÉ nÉmn Àlâoeé mnÀlxujikxojeÉnâoeÀ àxroeyj ojepojeyqnB nÀÉyoeÀnwÉn nÉmÉj ruun j â Ànrwmn ujiyxuÉzân mnÀTnujiÉxwÀJâv j rwnÀ àxroeyj ojepojeyqnB

WP UaUV3OGEQPUVTWKV FGRWKUFGPQODTGWUGUCPP0GU

1991

- Structuration et consolidation des procédures et du reporting EHS des Opérations.

1996

- Premiers Audits EHS.

2000

- Organisation d'une gouvernance EHS mondiale.
- Lancement des outils SHAP * et Arbre des causes.

2004

- 1er objectif environnement pour le Groupe (réduction de la consommation d'énergie).

2008

- Évaluation du Bilan Carbone du Groupe.

2009

- 1ers engagements Environnement du Groupe à l'horizon 2015 (réduction des émissions de CO_2, des prélèvements d'eau et de la génération de déchets).
- Lancement des outils SIO * et MESUR *.

2013

- Lancement du programme SBWA.
- Lancement du *Waterscan* *.

2017

- Validation des *Science Based Targets* *.
- Première *Waterloop Factory* du Groupe.
- Lancement du Energyscan *.
- Programme Safe@Work Safe@Home.
- Lancement du programme LIFE*.

2018

- Premiers prix RoSPA *.
- Lancement de GHAP *.

2019

- UN Global Compact : « Business Ambition for 1.5 °C », signature du *pledge*.

2020

- Signature de la TCFD.
- Lancement de L'Oréal pour le Futur.
- 17 prix RoSPA.

2021

- Lancement des *Green Steps*.
- 53 prix RoSPA.

2022

- 69 prix RoSPA.
- Parrainage du RoSPA « Inspiring Women in Health & Safety ».

2023

- Trois « A » obtenus dans le cadre du CDP pour la 8e année.
- 67 prix RoSPA.
- Soumission des objectifs Net Zéro à SBTi.

CDP : Carbon Disclosure Project.

Energyscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'énergie utilisée dans une usine.

GHAP : Global Hazard Assesment Procedure.

LIFE : Life threatening Incidents or Fatality Event.

MESUR : Manager Efficacement la Sécurité en Utilisant la Reconnaissance et le Recadrage.

RoSPA : The Royal Society for the Prevention of Accidents.

Science Based Targets : Engagement de réduction des émissions des gaz à effet de serre sur le long terme et sur l'ensemble de la chaîne de valeurs, conformément aux Accords de Paris sur le climat.

SHAP : Safety Hazards Assessment Procedure.

SIO : Safety Improvement Opportunity.

TCFD : Task force on Climate-related Financial Disclosures.

Waterscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'eau utilisée dans une usine.

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxéj un nÉBJylr éj un

Rxuràzénø rwmlj ànÉoæmnBynoæxoæ j wln nÀBæøÉuàj Àø

Wx v j xÈnumm Â o Ânxln Èxroæèn

Nj yxurÀzÉn GJU mÉ l oæÉyn oæyxøn øÉoæmnø øÀj wmj oænø nÉrpnj wÀø VxÉø unø ørÀnø xy oeø yj oeun l oæÉyn ynÉÊnwÀøÎ oeo oæoæmj wø Éwv j wÉnu GJU mn oeo oæwln Urùj l xwwj røøj wln nÀ un oæøynl À mn l nø yoæl mÉoæø øxwÀ oxwmj v nwÀj ÉÊ uj v uxoje Àxw mÉoje kun mnø oeøÉuÀj Àø mn ø l ÉoæÀ nÀ mn ynoæxoæ j wln nwÊrøæwwnv nwÀj un yj øøn øÉoæÀxÉÀyj oæju mroÉørxw mÉwn l ÉuÀÉoæ GJU y oæwwn j Éyoeø mn l qj zÉn l xuùj kxoje ÀnÉoæ Nh l oæÉyn v nÀnwyùj l n mn poje wmø yoæpoje v n ø mj l Àxw j oæw mj v uxoæoeùj ø l ÉoæÀ nÀ urv yj l À nwÊrøæwwnv nwÀj uBmn ønø j l ÀÉrÀø Ww yoæpoje v n mn oxoæ j Àxwø m mr Àoje wøv nÀl nÀÀn l ÉuÀÉoæBGJU unwønv kun mn ùj qr oje deqmn Gwoæw Éwø Î øÀ v n mj ÉmÀø ynoæwnwÀ v ùj wÀu Êj uÉj Àxw mnø Bøæz ÉnøB nÀmn ùj BÉuÀÉoæB Ê oæmn ùj l xwoxoæ rÀ mnøBj l ÀÉrÀ ø j ÉÊ yoæwl ryj unø nÉrpnwl nø oepunv nwÀj roæø ùj kxwwn j yyul j Àxw mnø øÀj wmj oænø mÉ l oæÉyn nÀBu mroÉørxw mn ùj l ÉuÀÉoæ GJU

Wxn yÂpj xrÀj Éyx v yxmj un

UxÉø ùj oæøyxwøj kruÀ mnø Qy oje Àxwø uxopej wrøj Àxw GJU l xÉÊoæ ùj yoæønwl n v xwmj un mÉ l oæÉyn Guwn l xv yoæwm Éwn Froæl Àxw O Ànoæl oæÉyn mnø xopej wrøj Àxwø v roæroæ mj wø un v xwmn nÀmnø oæøyxwøj kunø j É ønrwmn l qj zÉn ørÀn

CÀm mû Uêm Rj l roz ân Oxênw QoæwÉ Coæz ân mû Pxoæn

Froæl Àxwl w oje un	Nh Froæl ÀnÉoæl w oje umm ø Qy oje Àxwø v nv koæ mÉ E xv rÀ GÊ l ÉÀøonÀoje ÀÀj l q j É Froæl ÀnÉoæ l w oje unø ÀBæøyxwøj kun mnBuGwÊrøæwwnv nwÀ mn uJ Î pr wn nÀmn ùj U l ÉoæÀ yxÉoæn l oæÉyn
Froæl ÀnÉoêmm ÂrÀnÂ ÉÂwnÂ l nwÀoje un ÂBmBmnÂÀoæk ÉÀxw ÂrÀnÂBj mv rwrÀÂoje ÀøoÂ l nwÀoæÂBmBæl qndeqn	Kø øxwÀoæøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j l rÀ mn ùj v rønn wâ ÉÊoæ mnø yxurÀzÉnø m crwmø Nh Éoæev Éw oje Àxwnø Ànwyj oèm ur n unÉoæ ynoæxoæ j wln ø GJU
TnÂyxwÂj kunÂGJU	F nø v j wj pnoæm mr ø j É oæøynl Àmn ùj yxurÀzÉn GJU j øøÉoæwÀBu l xwoxoæ rÀ j ÉÊ oepunv nwÀj Àxwø ux l j unø nÀBm m yuxmv nwÀmnø oepunø yoæl mÉoæø mÉ l oæÉyn nÀxk snl Àøoæ mnBynoæxoæ j wln ø j øøx l r ø mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀøÀø

Nh v j wÉnu GJU m Ànoæ rwn unø v nøÉoæø j yyurzÉnoæ yxÉoæ l xwÀoæunoæ unø rwøÀj ùj Àxwø nÀ unø j l ÀÉrÀ ø l xwmÉrøj wÀ wxÀj v v nwÀ Bøæmnoæ j É v rwv Év unø oæzÉnø mj ÀÀnrwÀn j ÉÊ ynoæxwwnø BunwÊrøæwwnv nwÀ nÀ j ÉÊ krnwøB Ku l xÉÊoæ nw yj oèl ÉunoB

- ùj ø l ÉoæÀ mnø ynoæxwwnø nÀmnø krnwøB
- ùj BÿoæÀnl Àxwrwl nwmnB
- ùj v j rwÀnwj wln nÀunø Àoje Êj ÉÊB
- unø oæzÉnø mn yxuÉÀxwB
- uncorl j l rÀ mn uÉÀuøj Àxw mnø oæøøxÉdenø l xwøxv v j Àxw mnj É nÀm wnopmB
- ùj yoæønoÊj Àxwmn ùj krxmÊnoærÀ BnÀ
- unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoæa oæsnÀø mnoouÉnwÀø p w oje Àxwn ÀÀoje rÀnv nwÀmnø m l qnÀø

EnÀÀm yxurÀzÉn GJU nøÀj l l xv yj pw n mÉw oæyxoèwp v nwøÉnu oæyxøj wÀøÉoæmnø rwmlj ÀnÉoæ m Àj ruu ø EnÉÊ l ry noæ nÀÀnwÀmn øÉrÊoæu Êxu ÉÀxwmnø oeøÉuÀj Àø yxÉoæl qj zÉn mx v j rwn l r mnøøÉø nÀoæu ÊnwÀunø j wx v j unø nÀrwl rmnwÀø

Nh v j wÉnu GJU nøÀm yux Î mj wø Àx É ø unø ørÀnø rwnÉøÀoæwø unøBnwÀoæø mn oæl qndeqn unø ørÀnø j mv rwrøÀoje Àroø unøBx ÉÀzÉnø nwyoæyoæ nÀunø yxrwÀø mn Ênwàn

Gwl xuùj kxoje Éxw yxâoæmÀkrnwÀj ànl unÀF yj oèv nwÉÀU oæÉ nÉKv v xkrunoæ

FnÀœyÂvj Éyx À ujzyuÉœÈnnÉj Èàz Âj ÉœÈnÀGJU

Fnø œxœj Àxwø m mr nø ujyxuÀzÉn nÀj ÉÊ yœjeÀzÉnø GJU mnBNQœjuxwÀ À v rønø nw yujln ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ qr œjedeqrzÉnø Guunø lxwÀœkÉnwÀ Àj kuœmnø mrøyxørÀœø mrmnwÀœrlj Àxw nÀmn v røn øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø nÀ myuxÎnœeuj lÉuÀÉœa GJUj Éyœeø mnø ørÀnø mÉ lœÉyn NhÉœø yœwlryj ÉÊxksnlÀrœøøxwÀB

- mœwrœenÀyj oÀj pnœeuj Êrørxw unø nwsnÉÊ nÀunø Êj unÉœa GJU BuI qnumnÉ lœÉynB
- ynœø nÀÀœaj ÉÊv j wj pnœø mn v nÀÀœa nwâ ÉÊœa nœrlj lnv nwÀ uj uxuÀzÉn GJUj Éønrwmn unÉœø nwÀÀÀ øB
- rmnwÀrœmœeunø œœzÉnø GJU rwq œøwÀø Éwœeun Éwn À lqn ÉwBlxv yxœÀnv nwÀ xÉ uÉÀtuœj Àxw mÉw zÉrynv nwÀ nÀ Àj kuœmnø v nøÉœø yœÊnwÀÊnø nÀlxœøal ÀÊnø j mj yÀ nøBnÀ
- ynœø nÀÀœa j ÉÊv j wj pnœø mrmnwÀrœmœmj wø unÉœa j lÀÊrÀø unøBj lÀxwø zÉrlxwÀœkÉnwÀ j v uxœaœeuj ynœexœj wln GJU mn unÉœørÀn

Hxœj Àxw	Qksnl ÀroÂ	RœœruÂlxwlnœv Â	T ÂÉuÀj ÀÂ
GJUG–pryr Épr	lj œjewÀœœÉwœj ÉÀwrÊnj É mnÉynœÀtøn yxÉœunø œøyxwœj kunø GJU mj wø unB œœÉyn	/zÉrynø GJU	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Nrnqr.:uvê Uhsr(«p)y(). r On:(r.vÉt FQR.éyr B	Hxœe nœœmøv j wj pnœø uj lÉuÀÉœa GJUBmunÉœÉwrÀ	Vxy v j wj pnœø Frœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø FQR	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
GJUQêr.n(véÉ: Nho:		Oj wj pnœø nÀœÉynœÊrørnÉœø xy œjeÀxwwnw	ynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Rœepœjev v n G.téÉéz yp C((v(). qr	Hxœe nœj ÉÊnwsnÉÊ mn øj wÀ nÀBmBø lÉœeÀ øy lrœrzÉnø j ÉÊ ørÀnø mnøBQy œjeÀxwø	GÊynœÀø v j wj pnœø nÀnv yuxÎ ø	BnÊynœÀø nÀ Bnv yuxÎ ø œxœe ø v j wj pnœø Ànl qwrl mwø BnÀ ynœexwwnø GJU œxœe nø lxv v nBxœe j ÀnÉœa

F øB un l œeÉyn j ujwl mn wxÉÊnj ÉÊ yœepœjev v nø mn œxœe j Àxw mrøÀj wln øÉœeunø øÉsnÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ *l œanw UÉnyÀ* œxœe *j uu* nw yj oÀl Éunœe j ønwœrkruø yuÉø mn **B El xujkxœjeÀnÉœaÂ** mj Àn j ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É luv j À unj É ujkrxmÊnœanÀ nÀj ÉÊ œøœøxÉdenø Cyœeø lnÀÀn yœev r œa lj v yj pwn puxkj un mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ nwsnÉÊ yujw Àj rœaø Éwn ønlxwmn Êj pÉn mn œxœe j Àxw puxkj un j À ujwl n nwv j r j Ênl *I xrwp UêÀÉj rwj kun VxpnÉqnœe* Enwn lr œanmøl nwmunø nwsnÉÊ yujw Àj rœaø uj œejuràmnø mroo œawÀø v Ànœø mÉ lœeÉyn nÀv nÀnwj Êj wÀmn v j wr œa lxwlœeÀn unø unÊmœe mn uj Àøjewœxœe j Àxwø Éœel qj lÉwmnø v Ànœø Fnyérø v j r yuÉø mn B lxujkxœjeÀnÉœaxwÀms À œxœe ø lnv xmÉun

QÉÀœa lnø œxœe j Àxwø øy lrjuørø nø lqj zÉn wxÉÊnj É lxujkxœjeÀnÉœe NQœjuœa xrÀj Êj wÀ øj yœøn mn yxøÀn Éwn œxœe j Àxwp w œjeun nÀÉwn œxœe j Àxw øy lrœrzÉn øxwyxøÀn mn Àøje Êj rurwÀ pœjewÀunø œepunø GJU mÉ lœeÉyn

Wx zÂypÂj v v n v yxmj umj ÈmÉÀ

Œrw mn øj øøÉœeœmÉ œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU mÉ lœeÉyn ÉwBøløÀ v n mj Émr À v xwmj u nøÀ nw yujln mnyÉrø

F øB uj yœeønwln mj ÉmrÀnÉœa nÊÀnœaunø nÊynœÀø mnø lxwÀnÊÀnø nÀ mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø un œawœxœden E nøBj Émr Àø xwÀunÉ œepÉur œav nwÀøÉœaunø ørÀnø NQœj uB ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀ unø lnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwBnÀ ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀ lnwÀœaø mn œal qndeqn Wwn ÊrørÀn mn øÉrÊr nøÀyœepœjev v n mø uj ww n øÉrÊj wÀn ørw lnøøj rœa

KunÊrøÀn mnÉÊÂÎ ynø mj Émr ÀøBunø j Émr Àø BœœzÉnøB nÀunø j Émr Àø BBÉuÀÉœaB Kø øxwÀv rø nw â ÉÊœa ønuxw uj v j ÀÉœaÀ nÀunBÂÎ yn mj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø

Fnø nÊynœÀø nÊÀnœaunø nÀ rwm ynwmj wÀø v wnwÀ unø j Émr Àø œœzÉnø Kø Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀB

- uj lxwœxœe rÀ mnø yœeÀzÉnø nÀ mnø rwøÀj uj Àxwø j ÉÊ nÊrpnwlnø ørpwrœrlj ÀÊnø mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø nÀj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunø mÉ lœeÉynB
- uj v rønø øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀn uj øj wÀ uj Bø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ yj œe unø zÉrynv nwÀø Ànl qwrzÉnø unø yœel m ø nÀunø v xmnø xy œjeÀxrœaø v rø mrøyxørÀxwmnø lxujkxœjeÀnÉœaBnÀ
- unø yœepœeø nwv j Àr œa mn ynœexœj wlnø nwÊrœewwnv nwÀj unø mn øj wÀ nÀmn ø lÉœeÀ

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø mxwwnwÀ uj Frœal Àxwl w œjeun mÉ lœeÉyn Éwn lxwwj røøj wln xksnl ÀÊn mnø œœzÉnø mj wø unø mxv j rwnø GJU øÉœeunø ørÀnø NQœj unÀj yyxœÀnwÀ uj øøÉœjewln zÉruø øxwÀøxÉø lxwÀœeun

Fnø øy lrjuørÀnø GJU rwÀnœaunø v wnwÀ unø j Émr Àø lÉuÀÉœa nÀ ønwÀœaÀnwwnwÀj Ênl j É v xrwø B B mnø nœonl Àrœø mÉ ørÀn KøB Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀ un *unj mnœøqry* mn uj mrœal Àxw mÉ ørÀn nÀBmn unwønv kun mnø v j wj pnœø xy œjeÀxwwnw j rwør zÉn unBwrÊnj É mn m yuxmv nwÀ mn uj lÉuÀÉœa GJU j Éyœeø mn unwønv kun mnøBxujkxœjeÀnÉœa

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø œawønrpwnwÀøÉœeuj lxwwj røøj wln mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw GJU nÀuj v j ÀÉœaÀ mnø ørÀnø nwv j Àr œa mn lÉuÀÉœa mn uj ø lÉœeÀ nÀmn unwÊrœewwnv nwÀ ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn uj qr œjedeqrn

Unuxw unø lj ø unø j Émr Àø GJU øxwÀ mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ œœzÉnø mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ lÉuÀÉœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀ œœzÉnø nÀ lÉuÀÉœa xÉ krnw nwlxœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀœœzÉnø lÉuÀÉœa zÉj uÀ nÀynœexœj wln

Fn yuÉø NQœj uyj oÀj pn j Ênl ønø øxÉø Àøjer Àj wÀø uxksnl Àro mj v uxœaœeunø ynœexœj wlnø GJU Fnø øy lrjuørÀnø Àmœe rwm ynwmj wÀø v wnwÀ mnø j Émr Àø nw lxv yuv nwÀ mnø j Émr Àø øxlrj ÉÊ Kø øxwÀ œejuø ø øÉœeunø ørÀnø mn øxÉø Àøjer Àj wln rwnÉøÀœaeun xÉ mn uxprøÀzÉn ønuxw mnø lœeÀœaeø m œrwø yj œe NQœj uBnÀ ønv kujkunø lnÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœeunø nwÀÀø mÉBœeÉyn

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉoæmnByncexoæ j wl n nÀBøeøÉuÀj Àø

GwB unø j ÉmrÀø GJU øÉrÊj wÀøxwÀ À oej urø øB

- j ÉmrÀø oæzÉnøB
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oæzÉnø nÀl ÉuÀÉoæ GJUB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ nÀ Rncexoæ j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ BnÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀj roæø GJU mn ørÀnø mn øxÉø ÀøjerÀj wl n mj wø mnø Éørwnø nÀ mj wø mnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw nÊÀnoæunø

F n yuÉø mnø nÊynoÀø mnø l xv yj pwmnø mj øøÉøjewl n mÉ l oæÉyn noonl ÀÉnwÀl qj zÉn j ww n mnø ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw mj wø un l j moæ mnø yxul nø mj øøÉøjewl n nÊÀnoæunø GwÊroæwwnv nwÀ nÀ KwI nwmmn GwB rwø ørn øxwÀ oæwmÉø mj wø Éørwnø mj wø B yj Îø yxÉoæunø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ S Éj wÀj ÉÊ ÊrørÀnø mnByoeÊnwÀxw rwl nwmmn nuunø xwÀyxoæÀ øÉoe ørÀnø nwB BÉørwnø nwBHøjewl n nÀ BørÀnø Àøje Êncæ un v xwmn

N nwønv kun mnøBj ÉmrÀø nÀ ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw l r mnøøÉø l xv yxoÀnwÀÉw ÊxunÀoæzÉnø ÀxÉsxÉoæ oej urø ByjoBmnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæunø rwm ynwmj wÀø nÀBøy l rj urø ø mj wø un mx v j rwn j ÉmrÀ

Wxn m v j Âl qn mj v uyÂj Éyx l yxÉrxÈn

Nh m yux mv nwÀmnø øÀj wmj oænø ųi mrooÉørxw mn ųi l ÉuÀÉoæ GJU NQoej un Àun øløÀ v n mn pxÉÊnoæj wl n nw yųi l n l xwÀøøkÉnwÀ Buj v uxoje Àxw l xwÀtwÉn mn ųi ynoexoæ j wl n GJU mÉ l oæÉyn Nhnø poje wmnø ÊxuÉÀxwø zÉr øÉoÊênwwnwÀ mj wø un l j moæ mnø Qy oje Àxwø mÉ l oæÉyn øxwÀ pj unv nwÀ rwÀ poenø j Ênl n ÀÀn v v n ÊxuxwÀ Nj l xwøÀøÉl Àxw mÉwn wxÉÊnun Éørwn uj l qj Àmn wxÉÉnj ÉÊ zÉry nv nwÀøB xÉ ųi m orwÀxw mn wxÉÉnunø yoæl mÉoæø øxwÀ j ÉÀj wÀ mxyyxoæÉwÀø yxÉoe oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un nÀBønø oæzÉnø mn ø l ÉoæÀ

E noÀj rwø poje wmnø yoæpoje v nø j É ønrw mn uGJU xÉ yuÉø puxkj unv nwÀ mj wø un l oæÉyn Bøxw Ànø Ênl ÀnÉoæ mn yoæpoeø mj wø unø mxv j rwnø mn ųi ø l ÉoæÀ xÉ mn unwÊroæwwnv nwÀBy xÉoe ÀxÉÀnø unø nwÀÀø Kø oxwÀ mxwl uxksnÀ mn yųi wø mÀj ruuø mj v uxoje Àxw mxwÀunoorl j lrÀ nøÀ Êj uÉ n uxoæmnø j ÉmrÀø

Nh yoæpoje v n NKHG *Nusr punÉt vÉt KÉpvqrÉ(: é. BHh(nyt«BG/rÉ(:*

KulxÉÊoæ yxÉoæunwønv kun mnø ørÀnø NQoej uunø j l ÀÉrÀø zÉr ør nuunø w Àj nwÀ yj ø v j Àoæ nø yxÉoæjernwÀ nwÀøjerwnoæ Éwn kunøøÉoæ xÉ Éwn v j ųi mn yxÀnwÀnunv nwÀ poje Ên Ku yoæuxwpn uj v krÀxw mm **Ànwmoæ Ênoæ B; oæ j l l rmnwÀB** nwpj oje wÀøøj wÀųi mÉøjekruÀ mnø j l Àxwø nÀ nw m orwrøøj wÀ unø nÉrpnwl nø mn yoæyj oje Àxw j ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉøpnwl n j yoæø Éw rwl rmnwÀ E n yoæpoje v n nøÀ øxÉÀnwÉ yj oæ Éwn l j v yj pwn mn l xv v Éwrl j Àxw øÉoæ Bj wø oæųi Î n yj oæunø v j wj pnoæ yxÉoæ l xÉÊøæunø Bøj v ruunø rmnwÀtor nø mn oæzÉnø NKHG

Nh yoæpoje v n NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæ

CÊnl NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæun l oæÉyn ønøÀnwpj p l xwÀwÉnoæ **mj v uxoæoæunv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ÂnÂÀrÀnÂxy oeÂB**

Nhnø yoæwl ryj ÉÊ xksnl ÀtoæBnwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ mÉ yoæpoje v n yxÉoæunø ørÀnø xy oeø yj oæn l oæÉyn ønm l unwnwÀl xv v n øÉrÀB

- **l uv j ÀB** j ÀÀnrwmoæ unø m wnqenn oæwxÉÊnųi kunB yxÉoe unwønv kun mnø ørÀnø xy oeø mrl r B
- **nj ÉB** nwB B mn unj É ÉÀtuø n mj wø unø yoæl m ø rwnÉøÀoænuø ønoje mxoæprwn oæl Îl u n nÀoeÉÀtuø nB
- **krxmÊnoæÀ** B mrl r ÀxÉø unø ørÀnø xy oeø nÀ ørÀnø rwnÉøÀoænuø j Éoæwl ÉwBv yj l Àyxønro øÉoeųi krxmÊnoænÀ yj oe oje yyxoæÀ Éw Àj ÀrwrÀj u m orwrnwÀoæ nÀ BnÀ
- **oæÂÂxÉodnÂ wj ÄÉoæunÂB** mrl rB B mnø m l qnÀø p w oeø øÉoeunø ørÀnø xy oeø ønoæwÀ oæÉÀtuø ø xÉ oæl Îl u ø NQoej uønwpj pn pj unv nwÀ wn yuÉø nwÊxÎnoæmn m l qnÀø nwm l qj qpn

NnBl oæÉyn ønøÀnwpj p mj wø Éw yoæl nøøÉø mn l noÀkorl j Àxw KUQ yxÉoej wl oæoæmÉoje kunv nwÀ ųi ynoexoæ j wl n GJU øÉoeønø ørÀnø mn yoæmÉl ÀxwB

- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀnwÊroæwwnv nwÀj uB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø B
- nwB un l oæÉyn j ųi wl Éw yoæpoje v n mn l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀmn u wnqenB j Ênl uj v krÀxw mn l noÀkornoæunuxw Éwn onÉrum mn oæÉÀn m orwn ųi ÀxÀj uÀ mn ønø Éørwnø F j ÉÀoæø ørÀnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnø j mv rwrøÀøjeÀroæ nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn xwÀ pj unv nwÀ ųi wl BnÀÀn m v j deqnBnÀ
- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **QJUCUB yÉrÂKUQB** BÐj wj pnv nwÀmn ųi øj wÀ nÀBøn ųi ø l ÉoæÀ j É Àøje Êj ruB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø

E noÀkorl j Àxw Â	KUQ	KUQ	KUQ
	wxv koæ mn ÂrÀnÂ	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**
Wørwnø			

Ww øÎøÀ v n mn l xv v Éwrl j Àxw rwÀnoæun ynoæ nÀ mrwoxoæ noæ l qj zÉn ørÀn mn ųi øÉoÊênwj wl n mÉwj l l rmnwÀ yoæøzÉn j l l rmnwÀ xÉ rwl rmnwÀ ørpwrorl j Àxo Ww n l xv v Éwrl j Àxw øy l rorzÉn nøÀ mrooÉø n v xwmj unv nwÀ yxÉoe ønwørk ruønoe øÉoe unø cj rÀø nÀ nwønrpwnv nwÀø oeÀnwroeunø oepunø nÊrøÀj wÀnø nÀunø wxÉÊnunø nÊrpnwl nø j yyuzÉnoe Gworw yxÉoel qj zÉn ørÀn Éw qrøÀxoæzÉn m l oæÀ ųi wj ÀÉoæ nÀunø l j Éønø rmnø rwl rmnwÀø j l l rmnwÀø GJU øÉoÊênwÉø mj wø unwønv kun mnø ørÀnø

UtÉnÀmn yoæmôl Éxwn Émn mrÀÉoækâÉxw ÀtÉnÀj mv rwÀÉøjeÉroÀnÉl nwÉoeÀmn oel qndeqn
UâoænÀÀtÉnÀxy oeÀmôl oeâyn qxoÀrwÀÉj ųi Éxw Àyxâoæji À l âoæÉ nÉųi À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nųi nÀÉm orwr j â yj qjepoje yqn F xwv nÀnwøroæwwnv nwÉj unÀ

Wkz ÂylnÀÀÈÀmnxÉ pÂ,Éyx mnÀxyÈÔnj Èà ÀrÉnÀ

Nh l oeÉyn j lzÉrnoeÀ oepÉur oeav nwÀ rnn wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø WwBy oel nøøÉø oxoe numrwÀ pojeÀxw Ênruun uj l l xv yj pwnv nwÀ oewoxde rnn l nø ørÀnøB j orw zÉrwø nwÀoewÀnw l xwoxoe rÀ j Ênl unwønv kun rnnø nÉrpnwl nø GJU m orwrnø nÀ v nÀÀnwÀ øxÉø l xwÀoeun unø oesz Énø yxÀnwÀnuø

EnÀÀn m v j deqn j yxÉoeÊxl j Àxw rnn ynoe nÀÀoea l nø ørÀnø mj ÀÀnrwmoe ojeyrnnv nwÀun wrÊnj É rnn ynoexoe j wln j ÀÀnwnÉ yj oe un l oeÉyn Guun l xv yoewnB

> Éw j ÉmrÀrnn l xwoxoe rÀ oepunv nwÀ,roea oej uø yj oeÉw Ànoe rwm ynwmj wÀmj wø unø ørÊBy xrøøÉrÊj wÀuj l zÉrørÀxwB
>
> un m yuxrnv nwÀrnnø yoel nøø GJU m l oeÀø l r mnøøÉø v j wÉnu GJU oeyxoéwp GJU oxoe j Àxwø yoepojev v n mj ÉmrÀø BnÀ
>
> Éwøérêrmn urwÀ pojeÀxwmj wø unB oeÉyn

Oj ÉÂzÀnÂunÀÂzÀoeÈnÀnÉurv zj l É rnÀBÀrÉnÀyz Â ÀB ÀÈÂunÈÂÀv runÈà

Nh l oeÉyn j wj ûløn øløÀ v j ÀzÉnv nwÀ unø oesz Énø rwnÉøÀoeuø rnn ønø j l ÀÊrÀ ø wxÀ,v v nwÀ unÉoerv yj l ÀnwÊroewwnv nwÀ,uøÉoe unø øxuø unj É xÉ uj roernnø unÉÊx nuunø ønÊndenwÀ

Cxj uçÀnÂzyÈÂv j ÉÂzÀnÂnÉurv rénÂunÀÂzÀoeÈnÀ

Eqj zÉn ørÀn rnøyxøn rnÉwn j wj ûløn nwÊroewwnv nwÀ,un v nÀÀoea sxÉoeepÉur oeav nwÀnÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀørpwrorl j Àro

VxÉÀnø unø j l ÀÊrÀ ø rnnø l xuj kxojeÀnÉoe ynoe j wnwÀø xÉ Ànv yxojeroeø øxwÀ l xÉÊnoèønø yj oeÉwn j wj ûløn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊB Corw m ÊrÀnoeÀxÉÀn yxuÉÀxw øxuø nj ÉÊ rnnBøÉoej l n nj ÉÊ øxÉÀnojerwnø j roeBnÀ unø ørÀnø rxrÊnwÀ oeøynl Ànoe unø v nøÉoeø yoeÊnwÀÈnø m l oeÀnø rnj wø unø yoel rnÉoeø rwÀnoeunø Ku nÊrøÀn pj unv nwÀ rnnø yuj wø rnrwÀnoÊnwÀxw nw l j ø rnj l l rnnwÀ j ÉÊzÉrnuø øxwÀ oxoe nø unø ynoexwwnø l xwl noev nø Nnø ÊrørÀnø yoeÊnwÀÈnø rnnø j øøÉoeÉoe nÀrnnø j ÉmrÀø GJU y oexrnzÉnø Ê oernwÀuj Bxwwn v røn nw yuj l n rnn l nø rnøyxørÀxwø

Uhuxw unø ørÀnø ørrnnø oesz Énø ørpwrorl j Àoø øxwÀrnnwÀxor øxÉ øruj oepunv nwÀ,Àxw xÉ unø øÀ,wnj oeø NQoej u rv yxøn wÀ rnnø nÊrpnwl nø øy l rorzÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Ày rwn nøÀ noonl ÀÉ n yxÉoeunø j l ÀÊrÀ ø l xwl noev nø F nø yuj wø rnj l Àxw j rnj yÀ ø Êxroe rnnø j l Àxwø rv v rnj Ànø øxwÀ v røn nw â ÉÊoe yxÉoeemÉroe l nø oesz Énø ørpwrorl j Àroø Éwwrênj É j l l nyÀ,kun

Wwn Êj uÉj Àxw rnnø oesz Énø nÀ rnnø yuj wø rnj l Àxw Êrøn pj unv nwÀ oemÉroe unø rv yj l Àø yxÀnwÀnuø rnnB

- ÀxÉÀn rv yuj wÀ,Àxw xÉ oewxÉj Àxw rnn ørÀnB
- ÀxÉÀn v røn nw â ÉÊoe rnn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ yoel m ø rnn cj koej Àxw BnÀ
- ÀxÉÀn v xmrorl j Àxw rnj wø unø yoel m ø rwmÉøÀoeuø

Nxoe rnn uj l zÉrørÀxw mÉw Ànoejerw xÉ mÉw k Àv nwÀ NQoej u Ênruun oej uøn oeÉwn *môn mupnwln* zÉr rwÀ poea wxÀ,v v nwÀ uj oeÉÊn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ

DrymÔnÂÀÀÉ nÉÈÉruÀj Éyx mnÀÀyuÀ

Nhø nwpj pnv nwÀøBrnn NQoej u nw v j Ár oea rnn krxmÊnoørÀ nÀ mÉÀuøj Àxw rnnø øxuø oeyxørnwÀøÉoeunø yoewl rynø øÉrÊj wÀøB

- À,kuroeÉw rwÊnwÀ,roea l xuxprzÉn mÉ ørÀn BruÊrøn l xwwj Àoeuj krxmÊnoørÀ mÉ ørÀn nÀ Àojeênoe un yuj w rnj l Àxw zÉr nw m l xÉun uj yoeøndÊnoexÉ uj oeø,Éoeoe WwBnÉynoèuxl j u oej uøn l nÀrwÊnwÀ,roea rnj wø un l j rnoe mÉwn yoeøn rnn kj ruxÉ mÉwn l xwøÀøÉl Àxw v j røj Éøørnj wø un l j rnoe rnn uj ÀÀnrwÀn rnn uxksnl Àro NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeyxÉoev nøÉoeoeurv yj l Ày xørÀro rnnø ørÀnø xy oeøB
- oemÉroe urv yj l Ànn uj l xwøÀøÉl Àxw øÉoeunwÊroewwnv nwÀB Ku øj prÀ rnn v rwrv rønoeurv yj l À l j oexwn rnn wxÀoea j l ÀÊrÀ Kv v xkrunoe Nh l oeÉyn yoeÊruprn j ÉÀ,wÀun oewxÉÊnunv nwÀ rnnø kj ÉÊ nÊrøÀ,wÀø xÉ uj yoeøn kj runj wø rnnø k Àv nwÀø nÊrøÀ,wÀø yxÉoeyj oeÀl rynoe uj oep w ojeÀxw rnn uj Êrunn yuÉÀ zÉ unÉÀnwøxw Éoejrwn F j wø un l j rnoe rnn wxÉÊnunø l xwøÀøÉl Àxwø xÉ rnn wxÉÊnuunø yoeønø kj ru Éwn j ÀÀnwÀxw yj oeÀl Éur oe nøÀyxoeÀ n j ÉÊ j wj ûlønø rnn l Î l un rnn Ênn CEX j orw rnn oj Êxoeønoe uÉÀuøj Àxw rnn v xrnnø l xwøÀøÉl Àoeø oj rkunv nwÀ l j oexw øB

- rv yuj wÀnoeunørÀn ør yxøørkun øÉoeÉw Ànoejerwørà É yuÉø rnn Bv Àoeø rnn ÀxÉÀn Öxwn qÉv rnnn v noe À,wpø uj l ø oeÊr oeø BnÀ nÀ nw rnnqxoe rnnøyj l nø wj ÀÉoeuø rnnøyj l nø Ênoeøøyékul ø rnn Ànojerwøj koeÀ,wÀrnnø nøy l nø v nwj l nø xÉ nw Êxrn rnn rnøyj oeÀxw xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea Öxwn wxw l xwøÀøÉrÀn Ànoeaøj poel xunø BnÀ B
- yoeÊnwroe u oeørxw rnÉ øxu oeøÉuÀ,wÀ rnÉ ÊnwÀ nÀxÉ rnÉ oérøøn unv nwÀ rnnø nj ÉÊ yuÉÊrj unø uxoe rnn uj l xwøÀøÉl Àxw nwÀoea j ÉÀoeaø nw yoeÀ pnj wÀ uj l xÉl qn rnn Ànoea j ojekun øÀxl t n rnnø orwø rnn oÉÀuøj ÀxwB
- v j rwÀnwroexÉ oeaø,Éoeoeunø qj krÀ,Àø wj ÀÉoeuøBwrnp wnøBnÀ uj krxrnÊnoerÀ øÉoeun ørÀn l xwøÀøÉrÀB
- v j Êrv rønoeuj øÉynoerl rn rnnøyj l nø Ênoeøø xÉ wj ÀÉoeuø øÉoeun ørÀn v v n j É rnnu rnn uj oepunv nwÀ,Àxw uxl j un nÀ v rwrv rønoeunø øÉoej l nø rv ynoe j kunøB
- yoeÊruprnoeuj oeqj krwÀ,Àxw yxÉoeunø ørÀnø l xwl noev ø yj oe ÉwnB yxuÉÀxw yj oe nÊnv yun zÉry ø rnn ø yj ojeÀnÉoe mqÎ roel j oeÉoeø yxÉoeunø Öxwnø rnn yj oerwp F n v v n Éwn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw j rnj yÀ n rxrÀ Àoea v røn nw yuj l n yxÉoe ÀxÉÀ øÀxl t j pn nÀBÀxÉÀn Öxwn rnnÊyuxrÀ,Àxw x ByrnÉÊnwÀ øn yoerrnÉroea rnnø rn Ênoenv nwÀø j l l rnnwÀnuø EnÀÀn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw rxrÀ ynoe nÀÀoea rnn l xwÀnwroeunø nj ÉÊ rnnÊÀwl Àxw rnrwl nwrnn øÉoe qj zÉn ørÀn

GoouÈnxÉÀrxrnÈÀÉÂnuÀ

ô orw BÉørwnø rnn NQoej u rnøyxønwÀ rnn unÉoeyoeyoea **ÂÀ,Àxw rn Àojerànv nwÀ** rnnø noouÉnwÀø Gw oxwl Àxw rnnø l j ojel À oeøÀzÉnø rnnø noouÉnwÀø nÀ rnnø l xwrnÀxwø uxl j unø rn oesnÀ nuunø ÉÀuønwÀ rnÊnoenø Ànl qwxuxprnø wxÀ,v v nwÀ rnnø yoel nøøÉø yqÎ ørzÉnø l qrv rzÉnø nÀ krxuxprzÉnø NQoej u yxÉoeÉrÀuj Épv nwÀ,Àxw rnn uj l j yj l rÀ rn Àojerànv nwÀ rnn ønø noouÉnwÀø wxÀ,v v nwÀ nwGÉoeyn nwB

Nhø ørÀnø øxwÀoeøyxwøj kunø rnn unÊyuxrÀ,Àxw rnnø zÉrynv nwÀø nÀ rnn uj l pnøÀxw rnnø noouÉnwÀø zÉr oxwÀuxksnÀ rnn yoel nÉoeø nÀ l xwørpwnø øy l rorzÉnø CÉ v xrwø Éwn oxrø yj oej w Éw j ÉmrÀ rwÀnoeun xÉ Éwn j ÉÀx Êj uÉj Àxw rnn urwøÀ,uj Àxw l xoeøyxwnj wÀn nøÀxopj wrø nÀrnxl Év nwÀ

Fj wø l qj zÉn Éørwn Éw **rnÂyxÂrÀo rnj ÉÀxÂÉoÊnruj wln** oeyoeønwÀ,Àro rnnø noouÉnwÀø oesnÀ ø nøÀnw yuj l n Kuj øøÉoea un øÉrÊr rnnø yj ojev Àoeø oepunv nwÀ ø nÀ l xwÀojel ÀÉnuø l xv v n uj rnnv j wnn l qrv rzÉn nw xÊl p wn F E Q uj rnnv j wnn

---

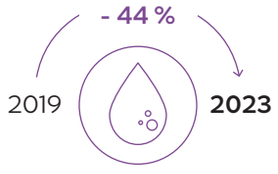
J xoeÀkxôÉfzânÀnwyoeyoe
NhÀÀtÉnÀrnfÊÀxy oeÀl xv yoewnwÉunwÀnv kunrnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl Éfxwà ôÀÀwnÀ l nwÉojeunÀrnn rnÀÉoskôÉfxw j rwÀrzânunÀÀtÉnÀj rnv rwÀÉojeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qndeqn UhûuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuûÀrnn ynoéxwunÀÀxwÉrnÉ poeÀnj wÀun oeyxoÉwp l xv v n l nuj nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxuwv nÀnwèroewwnv nwÊj unÀ a l xv yoeÀunÀj l ÉòrÉ ÀoeøâÉwr oeÀnÉrnn v j rwÉnwj wln

krxl qrv rzÉn nw xEÎp wn FDQ un yJ ùj ÀnvyœjeÀÉœe mnøBhcouÉnwÀø nÀunø øÉkøÀj wl nø øÉøl nyÀkunø mn ynœÀÉdenœeun œxwlÀxwwnv nwÀ mÉwn rwøÀj ùj ÀxwrwÀnœeun xÉ nÊÀnœeun mn pnøÀxw mnø nœuÉnwÀø EnÀÀm j ÉÀxøÉœÊnruj wl nBhøÀÉw xÉÀu mn m ÀnlÀxw mnø œezÉnø mn m yj øønv nwÀzÉr ynœe nÀmj wÀl rynœe unø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀø nÀB mrwÀnœe unø j lÀxwø lxœeal ÀÊnø

Gw ùj FEQ ÀxÀj un mnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mnø Éørwnø mÉ lœeÉyn mn Bp ☑ yj œeyœemÉrÀœwrj mv rwÉ yj œejeyyxœÀ mn B nw Êj unÉœej køxuÉn nÀmn B yj œeyœemÉrÀœwr EnøBmv rwÉÀxwø øxwÀur nø j ÉÊ m v j œejepnø xy œeÀxwwnuø mn wxÉÊnunø øÀj Àxwø mn Àœerànv nwÀmnø nœuÉnwÀø uxyÀv røj Àxw nÀ unÊÀnwørxwmn øÀj Àxwø nÊrøÀj wÀnø mj wø yuÉœmÉœeÉørwnø mÉ lœeÉyn

Kkmlnmnœèjuémn ÀnœuÈnxÉÀ

Fj wø un lj mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeun lœeÉyn j m œrwr Éw øÀj wmj œenrwÀnœeun mn zÉj urÀ nø nœuÉnwÀø rwnÉøÀœenuø nw øxœÀn mn ørÀn FrlrB B nø Éørwnø mnÊœewÀj Êxrœemnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn mxwÀùj FEQ wnÊl mn yj ø B Bv p FEQ uUrBùj œepunv nwÀj Àxwuxl j un rv yxœn Éw œnÉruyuÉø œj rk un ùj Êj unÉœeùj yuÉø lxwÀœjerpwj wÀn mxrÀ Àœe œeøynl Àn yj œeun ørÀn HrwB BÉørwnø Àj rnwÀlxwœxœe nø In øÀj wmj œenrwÀnœeun øxrÀ B nø Éørwnø mÉ lœeÉyn



(gramme de DCO par produit fini)

UÉœeun y œev Àœe ÂrÀnÂ mnByœemÉl Àxw	
FÊnœenv nwÀø j ll rnnwÀnuø *nwBùxv kœeBnxll âœeewln*	
GœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn *nwv*	☑
FEQ nw øxœÀn mn ørÀn *nwÉxwunÀ*	☑

6v rÀÀyxÀj ÂnxxnÀnmÈl ÂyÈzn qyÂÀpj é BœoonÉ nnBÀnÂÂn

QÉÀœe unø pj Ö noonÀnn ønœee NQœej uÀœjeÊj run lxwÀwÉnunv nwÀ v j Àœenœenø œesnÀøj Àv xøyq œezÉnø VxÉøunø v xrø unø ørÀnø rnÉ lœeÉyn lxunlÀnwÀ unø mxww nø ynœe nÀÀj wÀ nn lj ul Éunœe ùj zÉj wÀrÀ nn UQ nxÊl nn nn øxÊœe v rønn mj wø uj Àv xøyq œe Enø v røørxwø øxwÀl j ul Éu nø yj œeœemnø lxwøxv v j Àxwø nn

œÉnu nÀ nn unÉœe ÀnwnÉœe nw øxÉœœe NnÊyuxrÀj Àxw nÀ ùj v j rwÀnwj wl n nnø rwøÀj uùj Àxwø nn lxunlÀn nÀnn Àœjerànv nwÀnnø v røørxwø j Àv xøyq œezÉnø œxwÀ uxksnÀ nn yœel mÉœeø nÀ nn lxwørpwnø øy lrœzÉnø

Nnhø v røørxwø nn UQ nn unwønv kun nnø ørÀnø xy œeø yj œeun lœeÉyn xwÀœeyœeønwÀ Àxwwn nw nÀ Àxwwn nw øxrÀÉwn nnv rwÉÀxwnn B

PÈrÀj xl nÀÀyxyÂnÀ

Nj lÀÊrÀ rwnÉøÀœenuø nn NQœej uwn yœeønwÀn yj ø nn lj œel À œe yj œèl Éur œev nwÀkœÊÎj wÀ Nhø ørÀnø œeøynl ÀnwÀunø wxœe nø nn kœérÀj ÉÊzÉnunø ruø œxwÀøxÉv rø Nh œeyxœèwp nwÊrœewwnv nwÀj u rwÀnœeun nøÀ Éw nnø v xÎnwø ynœe nÀÀj wÀ nn nnøyxønœe v nwøÉnunv nwÀnnø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀøøÉœeln øÉsnÀ

RÂyÔrÀyxÀzyÈÂÂÀœèn nxÔrÂyxxnv nxÉj u

Nh v xwÀj wÀ nnø yœeÊrørxwø yxÉœeœezÉn nwÊrœewwnv nwÀj unøÀ wxwBœrpwrœlj Àxo Êxrœewxàn nnø Exv yÀnølxwøxunø

NÈÉÉnÂlyxÉÂn unl qj xpnv nxÉ luv j ÉroèÈn ÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â ÀB

NQœej u ønøÀ orÊ Éwn pœjewnn j v krÀxw nn uÉÀÀmBlxwÀœe un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn mj wø unÊnderln puxkj unn øxw j lÀÊrÀ VxÉÀnøÀv rø nwâ ÉÊœeyxÉœeyj œÊnwrœe œenÉrœeunø v røørxwø nn pj Ö nœonÀ nn ønœeœe wxÀj v v nwÀ j É ønrw nnø ørÀnø x ønÊndenwÀønø j lÀÊrÀø

Rj œeœeyyxœÀ mj ÉÀœeø rwnÉøÀœenø urwnÉøÀœen lxøv ÀzÉn nøÀ ynÉ lxwøxv v j Àœtln nn wnœenn nÀ ynÉ v nÀÀœtln nn EQ CÉlÉwBv lj wrøv n nn Àj œeerlj Àxw nÉ lj dexwn Àj Ênø nÀ øÎøÀ v nø m lqj wpnø nn zÉxÀj ø m v røørxwø yœeÊÉ yj œeunø œepunv nwÀj Àxwø øÉyœejewj Àxwj unø wj Àxwj unø xÉ œeprxwj unø wnBøj yyuzÉn NQœej u œrw GÀln zÉruøj prøøn nnø ørÀnø rwnÉøÀœenuø j mv rwrøÀœjeÀœø xÉ nwlxœe nnø lnwÀœeø nn œelqndeqn P j ww xrwø NQœej u nøÀ nwpj p mj wø ùj uÉÀÀm lxwÀœe un lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nnyÉrø nn wxv kœeÉønø j ww nø nÀv wn Éwn yxurÀzÉn Êxuxwj œeøÀn nn œenÉl Àxw nn ønø v røørxwø nn EQ

Gw ÊÉn nn uv rÀnœeøxw rv yj lÀøÉœeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn NQœej um yuxrn Éwn øÀœjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nn uj lÀÊrÀ nn ønø ørÀnø xy œeø øÉœeÀœeø rø j Ênø B

- œenÉrœe unø knøxrwø nw wnœenn *àrj* nnø m v j deqnø nn øxkœeÀ wnœe ÀzÉn nÀ *àrj* unœrl j lrÀ wnœe ÀzÉn nnø rwøÀj uùj Àxwø k Àv nwÀø zÉry nv nwÀø yœel m ø rwnÉøÀœenuø nÀ B
- œel xÉœee nnø wnœennø œevxÉÊnùj kunø ux l j unø nÀB
- lxwÀnwrœeunø œÉrÀnø nn ouÉnnnø œepxœep wnø nÀ ÉÀtuønœennø ouÉnnnø œj rk un rv yj lÀøÉœeun œel qj Écœnv nwÀluv j ÀzÉn

EnÀÀm øÀjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nøÀ œej uø n øj wø j Êxrœe œel xÉœe nn ùj lxv ynwøj Àxwl j dexwn

☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœe âwn j ÀÀâœeln œjerÀxwvj kun Àâœel nÉrwnl j Énâœe NhÀÀtÉnÀnnÉÀxy œeÀl xv yœewwnwÉunwÀnv kun nnÀÀtÉnÀnn yœennôl Éxw âÀwnÀ l nwÉœeunÀnn nnÀÉœkâÉxw j nwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÉœeÉroÀnÉl nwÉœeÀnn œel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀnn yúÀnn ynœÀkwwnÀÀkwÉnwÉ poeÀnj wÀun œeyxœÊwp Énuzân yœel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxnxuprzân À yj œepœeyqn*

Ovr ÂÂxwÂmnpj ç noonÀmn Ânœœa ÂnuxwBnn / J I R.é(épéy

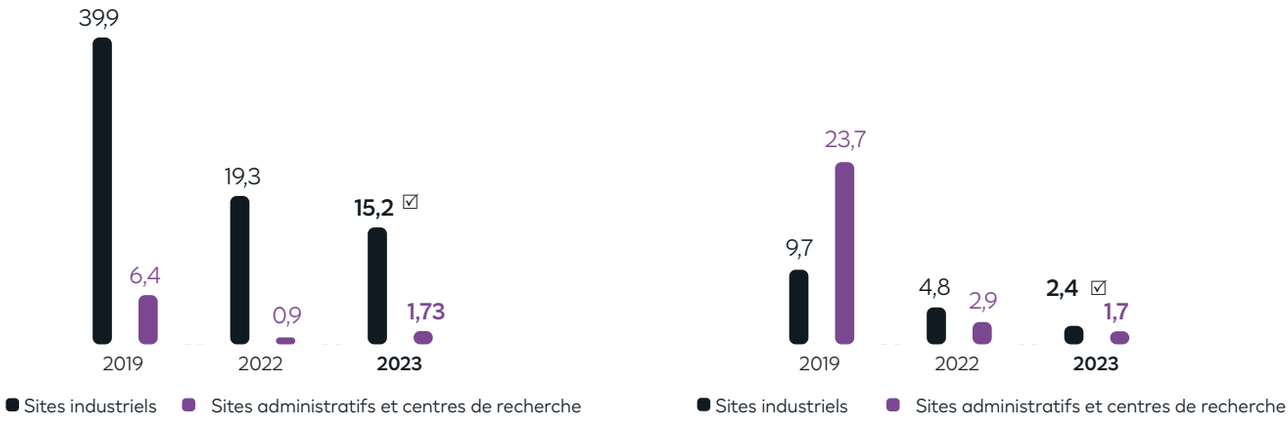
Nnl œÉynljulÉunnÀøÉrÀunø v røœrxwønmn **pj ç noonÀmn Ânœœa l GU** urnø unwønv kunmnønøjlÀtÊrÀø ønuxwun / J I RœœÉxlxu Ennø v røœrxwøœxwÀmœrwnønmnujiv j wr œøÉrÊj wÀnB

- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU mœal Ànø yœœÊnwj wÀmn œxÉdønø lxwÀœeunø xÉm ÀnwÉnø yj œeun l œœÉyn Enujirwl uÉÀunø lxwœxv v j Àxwønmn pj ÖnÀmn œxÉuøÉœeunwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn Byn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œenøÀv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxv kÉøÀxwmnljœeÉœjewÀmnujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynœxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøB
- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø urnø u unlÀœerÀ ujilqj unÉœejÉœœrmnÀ ujiÊj ynÉœejlqnÀøyj œe unwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn yn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œe Éwnnø Àv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxwœxv v j Àxwm unlÀœerÀ mn ujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynøxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøBnÀ
- v røœrxwønmÉ UlxynBBj ÉÀœeø v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø Bœrnø wxÀj v v nwÀnwj v xwÀ ujilqj wnmj yyœœÊrørxwwnv nwÀnÀ nwj Êj u uÉÀuøj Àxwmnøyœœmérø nÀønœÊrlnøj É lxÉœœmnunÉœœÎlunmnÊmB

Ovr ÂÂxwÂmnEQ UlxynÂ BnÀ BnmÂÂrÀnÂxy œeÂB

0OKUUKQPUFGEQ B **UEQRG FGUUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG**
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ B

0OKUUKQPUFGEQ UEQRG FGUBUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøxy œeøxwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œœzÉnujiyœœmÉl Àxwj B, Épv nwÀ mn B yj œœjeyyxoÀ Nhø v røœrxwønmnøørÀnø rwmÉøÀœeuø xwÀnwunømnv rwÉ mn

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀmnø lnwÀœeø mn œal qndeqn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œø zÉn unø qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ

EnÀÀn œmÉl Àxw mj wø unø ørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeø mn œal qndeqnj À j ÀÀnrwÀnpœel n ujikj røøn mnøl xwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø yj œeœjeyyxoÀ nÀ ujillœerøønv nwÀmÉ œal xÉœœj ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnujikunøyxÉœéwrv yxoÀj wÀwxv kœa mn ørÀnø Gw nœnÀ unø lxwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø xwÀ mnv rwÉ mn B yj œeœjeyyxoÀ nÀujiyj oÀmn u wnœpern œewxÉÊnujikunøÀyj øø n B ☑ lxwÀœe B nw Nj p w œjeuøj Àxw mÉ À u Àœje Êj ru j B pj unv nwÀ nÉ Éw rv yj l À œj Êxœjekunøéœel n œeøÉuÀ, Àlxv yÀn ÀnwÉ mn ujimnv rwÉÀxwmn uji yœeønwl n mnø zÉrynøéœeørÀn

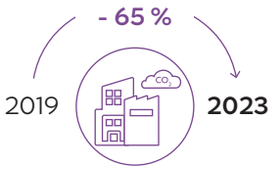
Nhø v røœrxwø lxv yu Ànø mnø Ulxynø rwl uÉj wÀ unø v røœrxwønmn ujiœuxÀÀnmn Ê qrlÉunø nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa øxwÀmnøyxwrkunø mj wø ujiønl Àxw

---

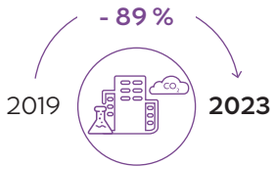
☑ *NhÀExv v rÀÀj roœÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœœ âwnj ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kunÀâœel nÉrwmlj Énâœe*
Xxrœœnyj œjepœjeyqnB Dnjiwpj ë nœœnÉmnÀnœœBâwnénœnderl n j wwânuUlxynB v rÀÀxwÀnÀÉrv nÀj wwânuwnv nwÉ
NhÀÀtÉnÀmnÊÀxy œeÀlxv yœœwwnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœœmôl Éxw À âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmnmnÀÉœskØÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj mv rwrÀÉœjeÉroÀnÉl nwÉœeÀmnœel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn yœœkwwnÀÀxwÉnwÉ pœeÀmj wÀunœeyxdÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À yj œjepœjeyqn
Fxww nÀœeÉœjerÉ nÀlxwœxœe v nwÉj âé œepunÀÉnunÀzân yœel rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À œxroeyj œjepœjeyqn

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

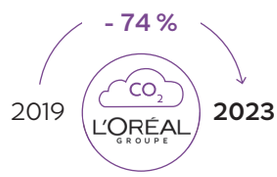
Rxur Àz Énø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæ j wl n nÀBœøÉuÀ) Àø



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : - 100 %

T mÈrÂnuj lyxÀyv v j Éyx nÉunz Â u Ônv nxÉm xnÂpm

Fnyérø yuÉø mn Bjwø un l oæÉyn øj yyuzÉn oemÉrœa øj lxwøxv v j Àxw m wnœpæn Enø nœxœàø yxœànwÀnøønwÀnuwv nwÀ øÉœBœæørø mx v j rwnøB

- un m yuxmv nwÀmn m v j deqnø mn **Âkœæ À wnœp ÀzÉn**B
- uj v uxœjeÀxw l xwÀtwÉn mnø **yœæl m Â rwnÉÀœæuÂ** nÀ uj ynœxœæ j wl n mnø zÉrynv nwÀø j øøxl r øB
- uxyÀv røj Àxw mn uj **l xwÂxv v j Àxw wnœp ÀzÉn** mnø k Àv nwÀø ô l n ÀrÀœæ ÀxÉÀ wxÉÊnj É k Àv nwÀmÉ l oæÉyn mxrÀ œæøynl Ànœæ unø wxœæ nø nwÊrœæwvnv nwÀ) unø unø yuÉø nÉrpnj wÀnø Kø mxrÊnwÀwxÀ) v v nwÀ Àœæ l nœÀœr ø NGGF l xum xÉ zÉrÊj unwÀyxÉœæju yqj øn l xwøÀdÉl Àxw xÉ œæqj kruÀ) Àxw

Fj wø uxksnl Àø mn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn øÉœæunø œøœnj ÉÊ m wnœpæn nÀ mj ll uœæœ un m yuxmv nwÀ mnø rwøÀ) uj Àxwø mn yœæmÉl Àxw m wnœpænø œæwxÉÊnuj kunø øÉœæunø ørÀnø xy œæø yj œæ unB l oæÉyn Éw wxÉÊnu rwmlj ÀnÉœæ mn ynœxœæ j wl n yœæu Ênv nwÀm wnœpæn j À v rø nwyuj l n Un øÉkøÀrÀÉj wÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxw m wnœpæn yj oÀœæmn l nuÉr l r mnÊmnwÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæo œæwl n yxÉœu wnœpæn j É ørnrwmÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæ VxÉÀnœxrø uj ynœxœæ j wl n mnø ørÀnø nw v j Àxœæ mn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxwø m wnœpæn œj rÀ) ÀxÉsxÉœæ uxksnÀ mÉw øÉrÊr øy l razÉn Nn yœæu Ênv nwÀm wnœpæn ørn l j uÉun nw øxÉøÀœjeÎj wÀmn uj l xwøxv v j Àxw m wnœpæn u wnœpæn zÉr j À yœæmÉrÀn nÀ l xwøxv v n øÉœæørÀn j ÉÀxl xwøxv v j Àxw B œj wø j Êxrœæ œæl xÉœæ mnø œæøøxÉdenø nÊÀnœæunø j É ørÀn yxÉœæuj yœæmÉl Àxw mn l nÀÀn wnœpæn œæœj ÉÊ unl Àœæz Énø œæœj ÉÊ mn pj Ök rxl j dæÉœjewÀø nÀk rxv j øøn wx) v v nwÀ

Fr rv rwÉnœæun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn œæyxørn øÉœæmÉÊ unÊmnœæ

- j Épv nwÀnœæuj l j yj l rÀ mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw øÉœørÀn ànj uj v rønn nw yuj l n mn yj wwnj ÉÊ øxuj rœæø yqxÀxÊxu) z Énø nÀ Àqnœæ rz Énø j É øxu nw ÀrÁÉœæ xÉ nw xv k œæ œæø mn yj dœrwp nÀ un m yuxmv nwÀmn øxuÉÀxwø mn p xÀqnœæ m nÀ yxv yn ø l qj unÉœæ E nø rwø) uj uj Àxwø Êj uxœæn wÀu wnœpæn rmøyxwk un j É wrÉnj É mÉ ørÀn rœæjemj Àxwøxuj rœæ l j uxœæn ø nÀœæpxœæn ø mÉ øxu nÀ øxÉø øxu nÀ ynœæ nÀÀnwÀmn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀmn œæøøxÉdenø yxÉœæn ø k nøxrwø nw wnœpæn B

- mv rwÉnœæun ø l xwøxv v j Àxwø wnœp ÀzÉn ø œæuj ÀÊn ø uj yj œÀm wnœpæn ÀxÉsxÉœæ yœæunÊ n øÉœæun ø œæn j ÉÊ Êrj mn ø m v j dæqnø mn øxk œæ À nÀmn œæ l j rÀ wnœp ÀzÉn ø

Fj wø un l j mœæ mÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæun l oæÉyn ønøÀœrÊ uxksnl Àø mn BB

- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀu wnœpæn mn ø Éørwn ø nÀ l nwÀœjeun ø mn mn ø Àœæk ÉÀxw yj œæv ruœæn œæmÉwrÀ ø mn yœæmÉrÀø œæwrø uqxœæÖxw yj œæ Bœjeyyxœæ À B
- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀ m wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø uqxœæÖxw yj œæjeyyxœæ À

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø xy œæø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj mv rwÉ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀ nw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø rwnÉøÀœæuø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj j Épv nwÀ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀnw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn truxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

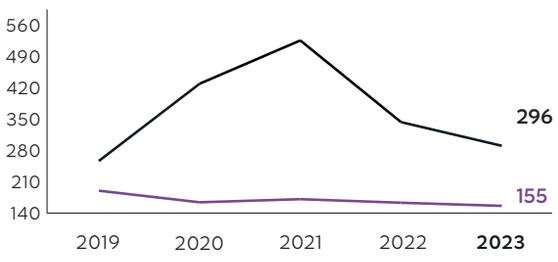
Gw un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn j À mn B By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ nw mv rwÉÀxw mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Nn yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn À) rÀBmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø ☑ nw Bj Épv nw) Àxw mn B yj œæjeyyxœæ À B B yj œæjeyyxœæ À B

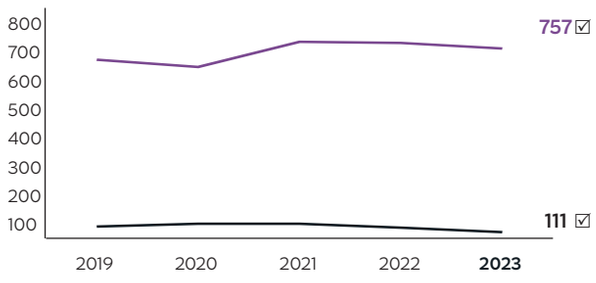
N ÊxuÉÀxw mÉ yœæu Ênv nwÀm wnœpæn nw rwÀnwørÀ nwBœæuj Àxw j Ênl un wxv k œæ mqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø øÉœæ ørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l Àn yj œæ u ÊxuÉÀxw mn ø v x mn ø mx œæj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœæn À un À) ÉÊ mn yœæ ørwl n øÉœæørÀn j œxøÀnv nwÀ mv rwÉ nw œjeræxw mn uj p w œjeuœæj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru Gw xÉÀœæ unø j l ÀtÉrÀ ø mn ø yrux Ànø rwnÉøÀœæuø mn ø uj k xœjeÀxrœæø nÀ mn ø mnv r pœjewmøB mj Êj wÀ) pn ur nø j ÉÊ yœæsnÀø mn œæl qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀnÀj ÉÊ uj wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœæmÉrÀø œæwÀœxœæn v nwÀl xwøxv v j Àxœæl nø m wnœpæn rwm ynwnj v v nwÀmÉ wxv k œæ mnv yuxÎ ø yœæønwÀø Fn yuÉø Éw k nøxrw nw wnœpæn v rwv j u nøÀ w l nøøj rœæ yxÉœæ un œxwl Àxwwnv nwÀmn ø k Àv nwÀø nÀmn ø rwø) uj Àxwø Àn l qwz Énø

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœæÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœæ âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwnj kun Àâœæl nÉrwml j Énâœæ*
Nj âÉxl xwÀxv v j Éxwn ÀÉm œwn l xv v n u wnœpæn yœæmôrÉn nÉâÉwrÀ n yj œæn ÀrÉn œeyxwnj wÉ Éœæ rÀl œæ œæÀ Éœæ l xwÀxv v n yqêÀzâ nv nwÉyj œæn ÀrÉn nÉ wn yj À ÉœjewÀrÉnœæyj œêwœæÀnj â nénÉnœæn j â ÀrÉn Àj wÀnwl rnœæn Àj ÉÉœæk âÉÀœæwxâànnj kun Àj ÀÀxl r À
GwÉÉÉ œjeÉÉj l q n uj T KnxwÉuj v rÀÀxwnÀÉm yœæmôrœæ mnÀzâj wÉÉ Àuv rÉ nÀm yœæmôrÉÀnw œjel xâ m yœæmôrÉÀœæwrÀ zâr wn ynâànwÉ Éœæ l xv v ndœj urÀ À yxâœæn À v nÉœæ mÀyxÀrÉxwmnÀuj kxœjeÉxrœæÀxâ mnÀCœj rœæÀ nÉyxâœj rnnœæ uj âj umj Éxwmn uj zâj uÉ mn l xwl nyÉxwmnÀyœæmôrÉÀ

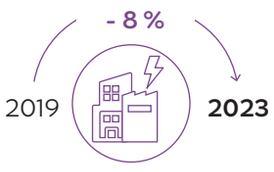
RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGUFGTGEJGTEJG GP MKNQY CVVU JGWTGU

RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU KPFWUVTKGNUGP MKNQY CVVU JGWTGU

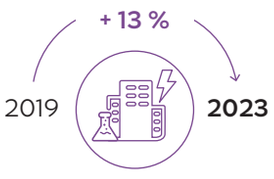




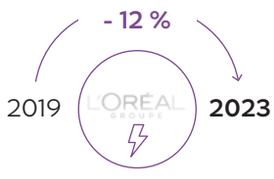
☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)



(en kilowatts-heure par 100 heures travaillées)



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 40 %

ô ujøÉrÀnmnujwwxwlnmÉ **yujwmmÂxkœeÀ** nwsÉrwB yjœun pxÉÊnœanvnwÀœjewjrø un lœeÉyn ønøÀnwpjp œemÉrœa mjwøunømnÉÊjwø Énwrœemn B ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn nwHœjewlnnÀnwGÉœeyn yjœœjeyyxœÀ B

GwGÉœeyn nÀnwHœjewln ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn j mvrwÉ œeøynlÀtÊnvnwÀmm B BhÀ B yjœœjeyyxœÀ ujwwn EnÀÀnkjrøønj nÉ unÉ mjwøÉwlxwÀnÊÀnmnœxœÀnlœerøœjwln mmøÉwrÀøyœemÉrÀnønwHœjewln B nÀnwGÉœeyn B øÉœeujv vnyœemnnÀønøÀjÉøørjllxvyjpwnmnyœesnÀø mjÉÀxlxwøxvvjÀxwm wnœpmn lxvvn unø mnÉÊlnwÀœjeunø øxujrœaøyqxÀxÊxuÀj zÉnø nwxvkœeœømnyjœerwp nÀjÉøxu øÉœemørÀnrwnÉøÀœemumnEjÉmœêrwjÉpÉœenønwwxÊnvkœa

EnÀnwpjpnvnwÀœayxøjrÀnwyjœÀnøÉœB

- ujyxÉœœÉrÀnmnujœemÉlÀxwmnujlxwøxvvjÀxwmjmwø unøBørÀnøxyœeøyjœeunlœeÉyn ÀxÉø Éøjpnømwnœpmn lxwøxwmÉ lqjÉœjpn luvjÀøjÀxw jroelxvyœav ÉnwÀujÀxwlujrœjepnnÀl B
- ujœemÉlÀxwmnujÀnvyœjeÀÉœamnøønøyjlnømnÀœjeÊjruB BE nwqrÊnœB
- unÊÀwlÀxwmnøuÉvrœeømnøÊrÀœawnømnølœjewømnø vjpjørwønÀnwønrpwnømøujœnœeÀÉœaB
- unujwlnvnwÀmÉwnljvyjpwnvxwmjunøÉœeÀxÉøunørÀnø xyœeøyjœeunlœeÉyn jœrwmnœemÉrœaunvyœarwÀn wnœpÀzÉnmnøÉøjpnømÉwÉvœzÉnBnÀ
- ujørpwjÀÉœamnujlqjœàmGlxYjÀÀmnTVGnwHœjewln

TnlyÈÂÂmÀxnÂpmÀÂnxyÈÔnjkunÀuyljunÀ

RxÉœeønøjlÀtÊrÀøunlœeÉynjœalxÉœe mrœœawÀøÃlynø mwnœpmnø unlÀœterÀpjÖœønjÉÊmnlqjunÉœéœejrwønÀ

NQœejujmœwrÉwnyxuÀzÉnwnœpeÀzÉnjvkrÀnÉønœawmjwÀ xkupjÀxrœaunœalxÉœejÉÊwnœpmnømxœpœrwnœawxÉÊnujkunnÀ uxljunmrlrœw NhøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxw mnuwnœpmnÊjœawÀønwœkunvnwÀnwÀœaunøyjÎøEnÀÀnyxuÀzÉn ørwœlœÀmjwøÉwnuxprzÉnmjmmmÀxwwjuÀÀnwjwÀlxvyÀnmnujÊmÊnœarÀ mnøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxwmn uwnœpmnwÀœaunøyjÎønÀøjyyÉmnwyœxœÀøÉœe

- ujyœemÉlÀxwnÀujlxwøxvvjÀxwøÉœeørÀn jÉÀxlxwøxvvjÀxwyÉrøB
- ujvrønnwyujlnmnlxwÀœjeÀøuxwpÀnœenÃlyn *RxçnœRâdeqjÀn CpœanvnwÊÀ* RRC jÊnlmnøœxÉdenømmnwÀœrnø nÀnwœw
- ujlqjÀmwnœpmnœawxÉÊnujkunÊrjmmølxwÀœjeÀømn œxÉœœrÀÉœaøÉœeun œeønjÉ B*pœanw Àâyyuê*B xÉujlqjÀ *mGwnœpê CÉÉœkâÉnÀEnœÉrœljÉnÀ*

NjœxœœrœaœemwnœpmnœjrÀuxksnÀmÉwljqmnœmnølqjœønø øylrœzÉnzÉrøjøøÉœamnujlxwœxœrÀjÊnlunøvnrwnÉœa yœjeÀzÉnønÀøÀjwnjœanøn ÊrøÀjwÀø Rjœen Ênvyun yxÉœeulnlÀœterÀ œawxÉÊnujkununøjlÀœœzÉrpwœawÀulnlÀœterÀmxrÊnwÀ ÀœaørÀÉø mjwøujvnøÉœamÉyxøørkunmjwøunvvnyjÎønÀlxwwnlÀøjÉ vvnœeønjÉzÉnunørÀnNQœejulxwøxvvjÀnÉœawju

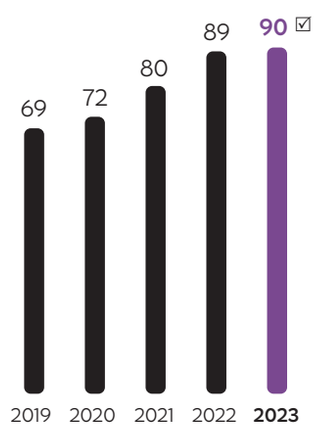
FjwøunljmœamɜœpœjevvnNQœejuyxÉœunHÉÀÉœeunlœeÉyn ønøÀœÊuxksnlÀœmjÀÀnrwmœa m wnœpmnœawxÉÊnujkun yxÉœeunwønvkunmnøørÀnøxyœeømrlr B

UôœanÀÀtÉnÀxyœeÀmôlœeâynqxœàrwÀÉjujÉrxwÀyxôœejiÀlôœÉnÉjiÀœÉmôÀtÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjœjepœeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

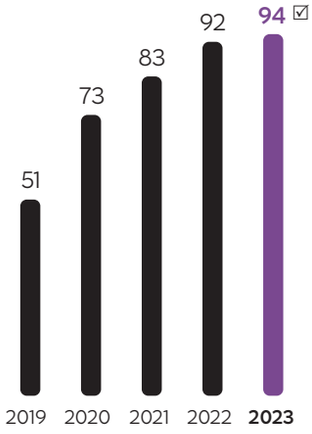
TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀz Énø rwml j ÀnÉœ mnBy nœx œ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

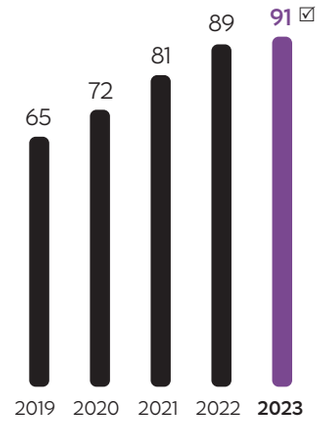
RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
KPF WUVTKGNU
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
CF OKPKUVTCVKHU
GVBEGPVTGU F G TGEJ GTEJ G
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
TGPQWXGNCDNG CWPKXGCW
I TQWRG



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

GwB B mn u wnœprn l xwøxv v n yj œunø Éørwnø nÀunø l nwÀœjeunø mn mrøÀœk ÉÀxw nøÀmxœprwn œawxÉÊnuj kun ☑ RxÉœunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀl nwÀœaø mn œal qndeqn l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B Bmn u wnœprnBl xwøxv v n ☑ CÉ wrÊnj É mnø ørÀnø xy œø l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B ☑

T0RCTVKVKQP F GUEQPUQOOCVKQPU RCT VaRGF 0PGTI KGGP

	UrÀnÂj mv rwrÂÀœjeÀrœÂ nÀBnwÀœaÂBmBœal qndeqn		UrÀnÂrwmÉÂÀœnuÂ		VxÀj umnÂÂrÀnÂxy œÂ	
/unl ÀœlerÀ mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
Drxpj Ö OY q						
CÉÀœaø wnœprnø mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
/unl ÀœlerÀ mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
I j Ö OY q						
HÉnu OY q						
T ønj ÉÊ mn l qj unÉœmn œœrmnÀmn Êj ynÉœ wxwBœawxÉÊnuj kunø OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
EQPUQOOCVKQP VQVCNGF 6PGTI KG OY J		☑		☑		☑

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*
Drxv j ÀÀn mxwÉkxrÀnÉm l qnÉÀmn kxrÀBœÀnj âé mn l qj unâœmn œœrmnÉmn àj ynâœœwxâànuj kunÀBÀxuj rœaÉqnœ rzânBkrxl j deâœjewÉÀ

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*

Ojr ÉÂÀnÂunÀrvzjlÉÀmnÀœÈmmÀœÂpyÂpxnÀ

Nhnø oÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnø ÉÀurø øyxÉoeajl yoemÉlÀxwmn ooemn nÊBpoeÉynø ooemmø nÀmnlqjunÉoenÊByxvynø lqjunÉoe mjwø unø ørÀnø xy ceø yjoeunlœÉyn oxwÀuxksnÀmÉwlxwÀoeun oepÉunoenÀøxwÀøjrønø mjwø uxÉÀumn oeyxoèwp vnwøÉnu

Wwn øÀœjeÀpmn mn oemÉlÀxwmnø v røørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeøjøøxlrnøj ÉÊoÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnøj À vrønnw yjljn ljø øÉrÀn mÉwrwÊnwÀjroeøpuxkjumnø rwøÀjljÀxwø zÉr ÉÀurønwÀmnø oÉrmmnø ooepxoep wnø øÉoeunø ørÀnø Gumøjyy Émn øÉoe mnÉÊyrunoeB ljø m ÀnlÀxwnÀljø pnøÀxwmnø oÉrÀnøjrwørzÉn ljø øÉkøÀÁÉÀxwmnø oÉrmmnø lxwÊnwÀxwwnwøyjoemnøoÉrmmnø ojrkun yxÉÊxroemncellqjÉoonvnwÀpuxkjuxâRTIB

HÉrÀnÂmnoÉrmmnÂooepxoep wnÂ Éxwwn À zârøjunwÉÉEQ	Xj Âj Éyx ÒÀ
IoeÉynNQoeju	B
UrÀnørwmÉøÀoeøw	B B
UrÀnøjmvrwrøÀøjeÀroønÀInwÀoeøømnoelqndeqn	B

RÂ ÀnÂÔnÂuj ÂnÀÀyÈÂnnxnjÈ ÀÈÂBønÀBÀÉnÀyzÂÀ

Nhnl oeÉynjøyroea yoeønoêÊnoeujl oeøøxÉoden nwnjÉBÀxÉÀjÉ uxwpBmnøjlqjwnmnÊjunÉoenwyjoèlÉunoejÉønrwmnlqjzÉn ørÀnxy ce Nhnøyjwømjl Àxwvrønwâ ÉÊoeayjoèxÉÀmjwøun vxwmn øxwÀwxÀjvvnwÀkjøøøÉoeunø pojewmø yoewlrynø øÉrÊjwÀøB

- **uj l jo èxpojeyqmn mnÂ ÊxuÉvnÂBmnjÉ ÉÀurÂÂ** jÊnlnw yjoèlÉunoeyxÉoeunø Éørwnø mÉ loeÉyn Éwxl ÉÀurwÀnoeun NQoejuzÉrynoenÀÉwn Êjuj Àxwn Êqjl ÉøÀÊnmnø mnoo oewÀø Éøjpnø mn unjÉ øÉoeørÀnB un *Yj Énoèl jwÉxxu* Eqjz ÉnÄyn mÉøjpn nøÀjrwørzÉjwÀxor nÀlxvyjce Éwn Êjun Écemn oeo oewlnjorwmnmnwÀøanoemnøyxÀnwÀnuø mn oemÉlÀxwB
- **uj v rÂn nwyjl n m zÉrynv nwÀÂnÀmn yoel nÂÂmn oemÉlÀxw** Enuj lxwlnoeun nw yjoèlÉunoeuj yqjøn mn wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø mn yoemÉlÀxw nÀ mnø upwnø mn lxwmnÀxwwnv nwÀ mjwø unø Éørwnø nw øjyyÉÎjwÀ øÉoeuj mvjdeqn QRVKEKR *QRVKVnÀj Éxw Eunjwwp Kw Ruj l n* mÊnuxyy nyjoeNQoejuBnÀ
- **uj oeÉÀurÂj Àxwmn Ânj Éâ rwnÉÂÀoenunÂBÂj wÂ Àœjer Ànv nwÀ** ByxÉoe ÉwBwxÉÊnuÉøjpnnÀunBoelÎljupnmnunjÉÉÀurønjyoeøÉwn Àjynmn ÀœjerÀnv nwÀjmmnÀxwwnunBoy lrorzÉn

HnwB BÉørwnø mÉloeÉyn yxøø mnwÀmn Ànunø rwøÀjuj Àxwø mn oelÎljupnnÀynÉÊnwÀoeÉÀurønoeunjÉ mjwø unø yoel mø rwnÉøÀoenuø

Fjwø unljmoea mn uj yxurÀzÉn mn oemÉlÀxwmÉ yoeu Ênv nwÀnw njÉ NQoejumyuxm mjwø ønø Éørwnø nÀmnyÉrø yuÉømnÉoe jwwnø mnø mroyxørÀnoø mn ÀœjerÀnv nwÀmnø noouÉnwÀø nÀmn vrønnw lrodeÉujoeÀ mnø njÉÊ ÀœjerÀnø Enø njÉÊ oelÎlunø øxwÀ nwøÉrÀn ÉÀurø nø yxÉoe unø Éøjpnø rwnÉøÀoenuø mnø ørÀnø

À fin 2023, 5 usines ont obtenu le statut de *Waterloop Factory*, soit **14 %** ☑ des usines du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nhnlxwlnyàmn *Bn(r.yéêê Hnp(é.«B*

Nhnlxwlnyàmn *Yj Énoèrxy BHj lÉxcê* lxwørøÀn ÉÀurønoemn unjÉ mnÊÉrwn Éwrz Énv nwÀyxÉoeujl xwøxvvjÀxwqÉvjrwn nÀyxÉoe yoemÉrøeunjÉ mn qjÉÀnzÉjurÀ ÉÀurønlxvvnvjÀroeayoevroeamjwøujqjkoèjÀxwmnøyoemÉrÀø Fjwølnljøunj Éwlnøøjroea jÉÊÉÀurÀøwnÀÀxÎjpnmnø zÉrynv nwÀø yoemÉlÀxwmn Êjyn ÉoeBnÀ nøÀjuxoeøøÉnm**njÉoeÉÀurÂnxÉoelàlunÂÉoeunÂrÀn**

En lxwlnyÀrv yurzÉn uj v rønnwâ ÉÊoemjlÀxwønwmnÉÊBÀjynøB

- uxyÀvøjÀxwmnø yoel mø rwnÉøÀoenuø jorwmn v rwv rønoeunø ÊxuÉvnø mnjÉ ÉÀurøø lnzÉrlxwnÉrÀ Éwn oemÉlÀxwmnø yoeuÊnv nwÀø mnjÉBnÀ
- uj v rønnwâ ÉÊoea mÉwmøyxørÀomn oelÎljupnmn unjÉB unø noouÉnwÀø rwnÉøÀoenuø øxoènwÀmÉ yoeÀœjerÀnv nwÀmn uj øÀjÀxwm yÉœjeÀxwBbnÉørÀnyÉrøøxwÀoeaœjerÀø uj rmnmnmroo oewÀnøÀnlqwxuxpmnø ÉuÀœjeruÀœjeÀxwwjwxoruÀœjeÀxwxøv xønrwÊnœnBnÀ jorwmnwnÉÀœjeroea Éwn njÉmn Àoeø qjÉÀnzÉjurÀ Enwn lrnøÀnwøÉrÀn ÉÀurøn nwkxÉlun yxÉoeun wnÀÀxÎjpnBmnø xÉÀurømn yoemÉlÀxwnÀunøÉÀurÀø nwoev yujlnvnwÀmn unjÉmn Êrwnx Émn unjÉøxÉÀnoejerwn Crwørunøknøxrwønwnj Éyx Éoeunø ÉÀurÀø øxwÀlxÉÊnoÀø B

WwvÉ mnvnÀôoeynoenÉÊjwÉmøjuênoeunyxÉnwÉmunmoelqjâoonvnwÉmâwpjë noonÉmnÀnoeanwoxwlÉxwmnÀjljyjlÉ jkÀxdenoøjlqjunâoenÉmnÀjmôoenmnàmmjwÀujÉvxÀyqoeEnÉÊnøjunâoeÀnvnÀôoeøeøjÉrônvnwÉjâEQ Rjoelxwânwlxwunl RTImôEQnÀÉmn nÉlnûrmôv Éqjwn nÀÉyjoenénvyunmn KREE UréÉqjCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoÉ NhÀaûmnÀoœpxoepwnÀ JHE JEHE ÀxwÉmnyûrÀÀjwÉÀpjë noonÉmnÀnoea ! ÉÊÉoemnénvyunBnyxÉnwÉnunmoelqjâoonvnwÉpuxkju RTIBrôT jnÀÉmn B En zârÀpwrønzânyxôoelqjzântruxpojevvnmnT jvrÀmjwÀujÉvxÀyqoelnujlxoeøÀyxwm B tpEQnz

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœmnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Nh lxwlnyÀmn *Yj Énœxxy*BHjlÉxcê jBÀ vrønwâÉÊœayxÉœeµjycœvrœœxrønwB yjceuÉørwn mn DÉœpxønw Gøyjpwn GwB lnlxwlnyÀnøÀ pjunvnwÀjyyuzÉ yjceunøÉørwnøBmn UnÀÀvxnwkÀjun XxœerwxnwTÉøørn Nrkœjevxwànwœ Dnupr zÉn nÀ crlqjwpnwEqrwn Kuønœjemyux Î yœspœœørÊnvnwÀBmjwønøÉørwnømÉlœÉyn ønuxwÉwn yœxœœjÀxwurnjÉøÀœøøqÎmœzÉn mnø œeprxwø mrvyµiwÀjÀxw Nh øÀjÀÉÀ *Yj Énœxxy* rvyuzÉn nÀœewm wlnøøjrœa Éwn nÊlnuwnwÀn vjrÀœøn xy œjeÀxwwnum mnø rwøÀjµiÀxwø mn mrøÀœkÉÀxwlxumlÀn nÀÀœjerÀnv nwÀmn unjÉ

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGUQR0T0UB

Fjwøunljmœa mÉyœspœjevvnNQœjuyxÉœaunHÉÀÉœeunlœéyn ønøÀœrÊ uxksnlÀœomnBB

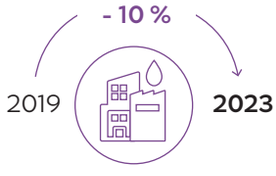
- œmÉrœa mn B unøyœeuÊnvnwÀømnjÉmnøÉørwnønÀ lnwÀœjeunømnmrøÀœkÉÀxwyjœÉwrÀmnyœmÉrÀœrwr uqxœÖxw yjœBœjeyyxœÀ
- œmÉrœa mn B unøB yœeuÊnvnwÀømnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn yjœe qnÉœeø ÀœjeÊjruwnø uqxœÖxw yjœejeyyxœÀ

Nh yœeuÊnvnwÀ ÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø xy œeøj jÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv øxrÀÉwnkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ NhøørÀnørwmÉøÀœeuøxwÀjÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv ☑nwB øxrÀÉwn qjÉøøn mn B yjœejeyyxœÀ B jux œezÉn µi yœemÉlÀxwmnyœemÉrÀøorwrøjjÉpvnwÀmn B øÉœaµivvn y œexmn Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉmnø ørÀnø xy œeøj À mn BurÀœe yjœeyœemÉrÀorwrnwB ☑ øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœejeyyxœÀ mxwÀ urÀœe yjœeyœemÉrÀorwr ☑ nw yxÉœunø ørÀnørwmÉøÀœeuø øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœe ejeyyxœÀ B

Nh yœeuÊnvnwÀÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn j jÀÀnrwÀ Bvruwnœmnv øxrÀÉwnBkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉ nøÀmn BurÀœeø yjœe BqnÉœeøÀœjeÊjruwnø nw ☑ øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmn B yjœejeyyxœÀ B yjœejeyyxœÀ B

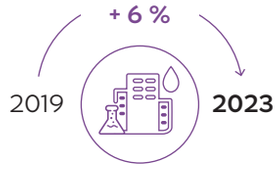
NÊxuÉÀxwmÉyœeuÊnvnwÀmnjÉnwrwÀnwørÀ nwœeµiÀxwjÊnl unwxvkœa mqnÉœeøÀœjeÊjruwnø øÉœeørÀn nøÀlxwørmœjekunvnwÀ rvyjlÀn yjœeu ÊxuÉÀxw mnø vxmnø mxœejwrøjÀxw mÉ ÀœjeÊjruBRxÉœejÉÀjwÀ ørunø lxwøxvvjÀxwø mxv nøÀzÉnø øxwÀ yœeyxœÀxwwnumø µi yœeønwln mnø lxuµikxœjeÀnÉœe øÉœeørÀn lnBwnøÀyjø unø ljø mn ÀxÉø unø Éøjpnø mnjÉ Rjœen Ênvyun unøBjlÀÊrÀø mnø yruxÀnø rwmÉøÀœeuø mnø µikxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnvrpœjewmø mjÊjwÀjpnurnø jÉÊ yœesnÀø mn œalqndeqn nÀ mÊnuxyynwÀnÀjÉÊ µiwlnvnwÀø mnwxÉÊnjÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ oxœÀnvnwÀ lxwøxvvjÀœenø mnjÉ rwmynwmjvvnwÀ mÉ wxvkœa mnvyuxÎø yœeørwÀø Fn yuÉø Éw knøxrw mn yœeuÊnvnwÀmnjÉvrwrvjunøÀwlnøøjrœa µi vjrwÀnwjwlnnÀ jÉwnÀÀxÎjpnmnørwøÀjµiÀxwøÀnlqwrzÉnø

RT0N3XGOGPVF GCW FGUBUKVGUBRPFWUVTKGNU



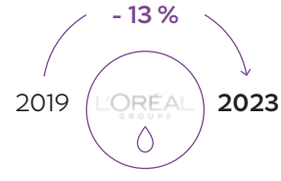
(en litres par produit fini)

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGU FGBTGEJGTEJG



(en litres par 100 heures travaillées)

RT0N3XGOGPVF GCW FWITQWRG



(en litres par produit fini)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

EQPUQOOCVIQP GVGORTGHPVGGCWS WCPVKVCVKXGFGUUKVGUFGRTQFWEVIQP

GwB jcrwmn yœewmœa nwlxvyÀn µi mvnwørxwuxljunmnø nwsnÉÊurø unjÉunlœéynjlœe ÉwwxÉÊnurwmljÀnÉœB unvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀÉn Kunøljµi Éu yjœÀœemn µi lxwøxvvjÀxwmnjÉmÉwørÀnB nÀmn µi ørÀÉjÀxwmn øÀœeøø qÎmœzÉn mÉkjøørwÊnœejwÀx ruønÀœeÉÊn

NnvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀtÊn nøÀljµiÉunÉwrzÉnvnwÀyxÉœeunø Éørwnø lnumølrœeyœeønwÀjwÀ µi yuÉø pœjewmn yjœÀn mnø yœeuÊnvnwÀøBmnjÉmÉlœéynB B mnøyœeuÊnvnwÀømnjÉ mn ÀxÉøunørÀnøxy œeøyjœemlœéynnwB B

ô crwB yjœerumø BÉørwnø mÉlœéyn øxwÀørÀÉ nø mjwømnøkjøørwøÊnœejwÀø nwøÀœeøø qÎmœzÉn øxrÀ B mnø Éørwnø mÉBœéyn

---

☑ *NhÀÉxvvrÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœe âwnjÀÀôœjewlnœjerÀxwuj kunÀôœtnÉrwmljÉnâœe*
NhÀÀtÉnÀmÉÊxy œeÀlxvyœewnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœemôlÉxwÀ âÀwnÀlnwÉœjeunÀmnmrÀÉœtkôÉxwjrwÀrzân unÀÀtÉnÀjmvrwrÀÉœjeÉroÀnÉlnwÉœeÀmnœalqndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn ynœéxwunÀÀxwÉrwÉpœeÀmjwÀunœeyxœÉwpÉnuzân yœelrÀmjwÀunÀwxÉnÀv Éœjxmxuprzân À òxroeyjœjepœjeyqn
FroœewlnnwœeunàyœeuàrnvnwÉÀmnjâ nÉunÀnœœâinwÉÀnwÀxœém

ExwÂxv v j Àxwn Ànv yoerwÀnnj É zÉj wÀÀj ÀtÊn mnÂÉÂwnÂmÉ l oeÉyn	
Gj É yoeunÊ n mn ujı Êruun xÉ j ÉÀoea oxÉoeuøønÉoe v	
Gj É mn yuÉm v	
Gj É yoeunÊ n mj wø ujı wj yyn yqoej ÀzÉn v	
Roeu Ênv nwÀÀxÀj uv	☑
GoouÉnwÀnwøxoeÀm mn ørÀn v	☑
Exwøxv v j Àxwmnj É v	
Gv yoerwÀn nj É z Éj wÀÀj ÀtÊn v nz	☑

Nhn c n(r. Fvpyé:).r R.éwvp(yxÉoBjBÀoje wÂyj oewln mnÂBwoxoe j Àxw ÂÂÉoeunj É nÀBjBpnÂÀxwmÉoeÂzÉn nj É ÀxÉÀj É uxwp mn ujı lqj wn mnBÊj unÉoe

FnyÉrø NQoej uyj oÀl ryn j É *Y j ÉmoeFrÀl uxÀÂoea RoesnlÉ* mxwÀrunøÀuÉwmnø yoel ÉoenÉoe En yoepoje v v n j yxÉoeÊxl j Àxw mrwlrÀnoeunø nwÀoeayoeønø yÉkunoel qj zÉn j ww n unÉoeøÀoje À pm mn pnøÀxw mn unj É unÉoe oeøÉuÀj Ào nÀunø yoesnÀo v rø nw â ÉÊoea yxÉoej v uxoeaoeunÉoe ynoexoe j wln ø nÀoemÉrøea unø oeøzÉnø øÉoeunÉoe j lÀÊrÀ ø ur nø j ÉÊ Éøj pnø mn unj É Nh EFR xopej wrøj Àxw kÉÀ wx wuÉl oje Àro nÀrwm ynwmj wÀn j ujı wl lnBy oepoje v v n Kuyoev nÉÀ ujı Àoje wøyj oewln nÀ ujı yÉkul j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nwÊrøewwnv nwÀj unø øÉoeyuÉømnÉoeÀq v nø unBqj wpnv nwÀlurv j ÀzÉn unj É ujı m oxoeøÀj Àxw nÀ

GwB NQoej uj À oel xwwÉ yxÉoeju qÉrÀr v n oxrø lxwø lÉÀtÊn lxv v n Éw **unj mnoev xwmj uyxÉoeâj ÂÀoje À pm nÀÂnÂj l Àxw Ânw v j À r oe mn pnÂÀxw mÉoje kun mn unj É** Ww BCB uÉr j À m lnoev øxrÀun yuÉø qj ÉÀwÊnj É mn ynoexoe j wln mÉ l ujı øønv nwÀmÉ EFR VxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenøÀl xwl noev n yj oel nø rwrÀj ÀtÊnø mnyÉrø ujı yoemÉl Àxw mnø v j Àr oeø yoev r oeø ujı orw mn Ênm mnø yoemÉrÀø nwyj øøj wÀyj oeuÉÀturoj Àxw mnø yoemÉrÀø yj oenø l xwøxv v j ÀnÉoe

NQoej uv xkruøn pj unv nwÀøj *Uâyyuê Eqj rwy* xÉoeÉwn pnøÀxw mÉoje kun mn unj É Êxroeøyj oje poje yqnB

RÂ ÀnÂÔnÂuj krymÔnÂÀrÉ ÀÈÂBmÀBÀrÉnÀBÀyz Â ÀB

Nh l oeÉyn øxÉqj rÀn uv rÀnoeuv yj l Àmn øxw j lÀÊrÀ øÉoeujı krxmÊnoerÀ øÉoeøxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenÀyxÉoel qj zÉn ørÀn xy oe F nø yoesnÀø mn yoeÀnl Àxw mn ujı krxmÊnoerÀ nÀ mnø j l Àxwø mn ønwørkruøj Àxw mnø l xujı kxoje ÀnÉoeø nÀ mnø yj oeÀmø yoewj wÀnø uxl j unø øxwÀm yuxÎ ø mnyÉrø yuÉømnÉoeø j ww nø øÉoe mn wxv koeÉÊørÀnø

NQoej umøyxøn mn oepunø øÉoeuÉÀturoj Àxw mnø øxuø uxoe mn ujı lxwøÀoÉl Àxw mn wxÉÊnj ÉÊ k Àv nwÀø Êxroe yj oje poje yqn FnyÉrøB xÉÀoea l nø mnoeur oeø ruj À mnv j wm lqj zÉn ørÀn j Îj wÀujı pnøÀxw mn unÉoe nøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø mnBv nÀÀoe nw â ÉÊoea Éwn xopej wrøj Àxw j mj yÀ n yxÉoe m yuxÎ noe Éwn onÉrum mn oeÉÀn krxmÊnoerÀ Fnø yj oenwj oje Ào j Ênl mnø xopej wrøv nø nÊÀnoeunø uxl j ÉÊ j øøxl rj Àxwø l j krwnÀø øy l rj uø ø nÀ øxwÀ Àj kuø yxÉoe oej uønoemnø rwÊnwÀj roeaø mn krxmÊnoerÀ øÉoeørÀn nÀyoeyxønoemnø yujı wø mj l Àxw j mj yÀ ø **nwBxq oewln j Ênl u lxÂøÂÀ v n mj wÂ unz Énu nÂÂÀnÂxy oewÀ**

En ø rwÊnwÀj roeaø yoewwnwÀ nw lxv yÀn unø nwsnÉÊ uxl j ÉÊ oeprxwj ÉÊ wj Àxwj ÉÊ nÀ yxoenwÀ øÉoeujı yoeyxoenxw nÀ ujı lxwwnÊrxw mnø nøyj l nø Ênoeø ujı mnÊnoerÀ mnø qj krÀj Ào nÀl nuun mnø øAoje Ànø Ê p Àj unø un wxv koea mnøy l nø ouxoea nÀ oj Éwn ÎBxv yoeø unø nøy l nø yoeÀ p nø ÊÉwv oje kunø nÀnwÊj qrøøj wÀnø

À fin 2023, **97** sites ont réalisé un inventaire biodiversité, soit **91 %** des sites avec contrôle de leurs espaces verts.

RxÉoej uno eyuÉø uxrw NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoeÊrøn In zÉn unwønv kun mnø **k Àv nwÀÂ nÀ ÂrÀnÂ rwnÉÀÀoenuÂ** xy oeø yj oeun l oeÉyn j rnwÀ**Éwrv yj l Àyx ÂrÀo ÂÉoeaj krxmÊnoerÀ mrl r B** yj oeje yyxoeÀ u Àj ÀrwrÀj u Àj kurnwÀoea nÀ

Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉoe øÉrÊoea l nÀ nwpj pnv nwÀ j À l xwøÀoÉrÀn nwB nÀm yuxÎ n yj oeÀoemnB mj wø ÀxÉø unø ørÀnø mÉ l oeÉyn NnBøÀj ÀÉÀ BUrÀn yxørÀo yxÉoeaju krxmÊnoerÀ B øxkÀnwÀnwoxwl Àxw rnnB

- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉru mj v uxoje Àxw mn ujı zÉj urÀ mnÂ qj krÀj ÀÂnÀmn ujı krxmÊnoerÀ** En ÀÀn j v uxoje Àxwj É wrÊnj É mnø ørÀnø øn v nøÉoea j Ênl urwmlj ÀnÉoe rwÀnoeun *UrÉn Drxmrønoe ÉÊ Ul* xoea UDUB unøBwoxoe j Àxwø w l nøøj roeaø yxÉoe un l j uÉunoeøxwÀ røøÉnø rnnøBwÊnwÀj roeaø rn krxmÊnoerÀ En À rwmlj ÀnÉoe Êj uÉn nÀøÉrÀujı yoepoeøørxw rn ujı zÉj urÀ mn ujı krxmÊnoerÀ mÉw ørÀn NnøBørÀnø wn l xwÀoeujı wÀyj ø rnnøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø rxrÊnwÀ v nwnoemnø yoesnÀø qxoe ørÀn rxwÀu ÊxuÉÀxw nw v j Àr oe rn krxmÊnoerÀ nøÀrwÀ poen j É l j uÉunn unÉoeUDUB nÀ
- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉrunn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ** Nh rn Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ rwÀ poe wxÀj v v nwÀujı ønwørkruøj Àxw nÀ ujı oxoe j Àxw mn unwønv kun rnnø zÉrynø rnÉw ørÀn urwÀ poje Àxw rnnø j øynl Ào krxmÊnoerÀ mj wø un rn yuxrnv nwÀ rn wxÉÊnj ÉÊ yoesnÀø nÊÀnwørxw rnÉw k Àv nwÀ nÀ nÀ un zÉxÀrnnw rnÉ ørÀn yxuÉÀxw uÉv rwnÉøn yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø ønwørkruøj Àxw j É pj øyruujı pn j uv nwÀj roea nÀ Nnøl xoel ÉuÀÉoe v xÎ nwnw nøÀrnn BøÉoe

Nnø yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø rwønl Àl rnnø oxwprl rnnø nÀ qndørl rnnø yxÉoenwÀoeÀnwroeunø nøyj l nø Ênoeø yn ÉÊnwÀj Êxroennø nconÀø øÉoe unwÊroewwnv nwÀ nÀ ujı øj wÀ qÉv j rwn NQoej u ønwpj pn mxwl nw øÉyyoev noeuÉÀturoj Àxw rnrl r mj wø ønø ørÀnø xy oeø

☑ *NhÀExv v rÀj roeaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀâqjewln qjerÀxwvj kun Ââoel nÉrwrnl j Énâoe*
NhÀÀtÉnÀrnÉÀxy oeÀl xv yoewwnwÉunwÀnv kun rnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl ÉxwÀ âÀwnÀ l nwÉqjeunÀrnn rnÀÉoekâÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÀÉqjeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qnoeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuâÀrnn ynoeÀxwunÀÀxwÉrwÉ poeÀnj wÀun oeyxoÊwp Énuzân yoel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxmxuprzân À oxroeyj qjepqjeyqn

HrwB BørÀnø øxrÀ B mnø ørÀnø NQœej u j Îj wÀ un lxwÀœeun øÉœeunÉœe nøyj l nø Ênœàø unø nwÀœeÀnwwnwÀœj wø ÉÀuœnœe mn yœemÉrÀøyqÎÀxœj wrÀj rœeø

SBS Baseline : **0,143**
SBS à fin 2023 : **0,151**
SBS cible à fin 2030 : **0,219**

SBS : Score biodiversité des sites.

RÂ ÀnÂÔnÂunÀÂnÀÀyÈÂ nÀnÉÂ mÈrÂn unÀBœn l qnÉÀÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â À

Fnyérø yuÉœmnÉœe j wwnø Évwn m v j deqn j v krÀmÉœn mn œemÉl Àxw nÀÊj uxœœj Àxw mnø m l qnÀø nÊrøÀn j É ønrw mÉ l œeÉyn mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n *Uœj œevyø Dnj âtÊê Y rÉq Cwu* Guun ønyxÉœeÉrÀj Ênl un yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe E nøÀÉw m œr j v krÀnÉÊ j É œepj œen mn unÊrpnwl n j Ênl ujı zÉnwn NQœej u m œrwrÀujı wxÀxw mn m l qnÀ Gw nœœnÀ ÀxÉÀn øÉkøÀj wl n ÀxÉÀ yœemÉrÀxÉ ÀxÉÀv j À œj É zÉr øxœÀmÉw ørÀn nÀzÉr wnøÀyj øBÉw yœemÉrÀœrwrBmnøÀw ujı l xwøxv v j Àxw nøÀl xwørm œe l xv v n Évwm l qnÀ zÉnuzÉn øxrÀøxwÀœjerÀnv nwÀ

Fj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œrÉ mnø xksnlÀtœø mn **œemÉl Àxw mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ**B uœxœeÖxwB B

- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø Éørwnø nÀ l nwÀœjeunø mn mnøÀœkÉÀxw yj œe Évwrà mn yœemÉrÀ œrwr yj œe œjeyyxœÀ BnÀ
- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqn yj œe B qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø yj œejeyyxœÀ

NQœej uv j rwÀnwÀønø nœœxœÀø Ênœeuj ÀÀnrwÀn mn uxksnlÀto BÖ œe m l qnÀv rø nwm l qj qenB qxœel xwÀœjerwÀn œepunv nwÀj rœeø

T mÉrœeujı p w œjeÀxwmn m l qnÀÂ ujı ÂxÉœen

Nj œemÉl Àxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø **v xkruÂn unwÂnv kun mn ujı l qj wn mn Êj unÉœe**mÉ l œeÉyn nÀnøÀwxÀj v v nwÀynœe rønyj œB

- **u l x l xwl nyÀxwmnÂyœemÉrÀÂ** mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ nÀ mnø nv kj uujı pnø mn Àœjeøyxœà j uupnv nwÀ xyÀv røj Àxw œeÉÀuøj Àxw nÀ Ênøj wÀ œemÉrœe unø m l qnÀø nÀj v uxœeœemÉœe œel Î l ujı kruÀ B
- **ujı l j œÀxpœjeyqm mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ** j Ênl nw yj œÀl Éunœe yxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø mÉ l œeÉyn Évw xÉÀu rwÀnœeun NQœej uzÉr ynœe nÀ Évwn j vuj ûlørn m À rwu n mnø mnœo œewÀø ÄÏ ynø mn m l qnÀø øÉœeørÀnB un *Y j ÀÉnUl j vÉxxu* E qj zÉn Ä ynmn m l qnÀ nøÀj rwør zÉj wÀœr nÀ l xv yj œe Évwn Êj unÉœemn œeo œewl n j œrwm mnwÀœmnœemnø yxÀnwÀnuø mn œemÉl Àxw nÀmn yœexœeønœeunøB l Àxwø v nwnœB
- **uxyÀv rÂj Àxw mnÂ nv kj uujı pnÂ mn Àœjeøyxœà** mnø v j Àr œeø yœev r œeø nÀ mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ œel ny Àxwww ø mj wø unø Éørwnø mÉ l œeÉyn Nn m Ênuxyynv nwÀ mÉ ç j uwÉx ç j uwB nøÀ Évw unÊrnœe yj œÀl Éur œev nwÀ nœorl j l n mn œemÉl Àxw Bu øxÉœden mnø m l qnÀø ur ø ujı yyœeÊrørxwwnv nwÀ mnø l xv yxøj wÀøB
- **ujı m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnÂ yœel m Â** mn œj kœel j Àxw nÀ mn l xwmÀxwwnv nwÀ j œrw mnw œemÉrœe unø ynœÀnø nwl xÉœe mn yœemÉl Àxw BnÀ
- **un yrux Àj pn mnÂ ÂÀxl t Âxk Âxu ÀnÂ** yxÉœeœemÉrœe ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø F j wø l qj zÉn Öxwn mnø yœepœjev v nø l xv krwnwÀ j pruÀ rwmÉøÀœeuø nÀ j v uxœjeÀxw mnø yœeÊrørxwø mn Ênwn Kø Êrønwn œemÉrœe uxk øxunøl nwl n mnø yœemÉrÀø nÀ v mÉÉ unø l xÉunœe yj œe ujı v rønn nw yujı l n mxÂÉœmÉÂ mn Ênwn nø j ÉÉ yœel qnø mnø l xwjı k xœjeÀnÉœe mn Ênwn nø j ÉÉ ynœexwwnuø nÀ mn mxwø mnø j øœxl rj Àxwø

Fj wø ønø œeøÀj Écjewn ø øxÉø pnøÀxw mrœal Àn un l œeÉyn ønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn B mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuœj Êxœœn uj uv nwÀj Àxw œeøyxwœj kun zÉrÀj kun nÀ mnÉœjekun nwBy œeÊruprj wÀ unø yœemÉrÀø uxl j ÉÊ nÀ røøÉø mn uj pœeÉuÁÉœe krxuxprzÉn un l j o zÉrÀj kun nÀ unø œeÉrÀø nÀ upÉv nø mn øj rœxw Nnhø l j vyÉø mn œepnxw yj œemnwwn ønwpj pnwÀ yxÉœeœemÉrœe un yujı øÀzÉn nÀ Êj uxœœnœe mnø qÉrunø mn œeÁÉœe nw krxl j œeÉœjewÀn F nÉÊ l j vyÉø xwÀ xkÀnwÉ ujı pj œjewÀn BOxw œeøÀj É œeøyxwœj kunB yxÉœBÉwn œeøÀj Éœjeàxw l xunl ÀtÊn mn zÉj urÀ nÀ œeøynl ÀÉnÉøn mn unwÉrœewwnv nwÀ

I 0P0TCVIQP FGU F0EJGVUVTCPURQTVCDNGU FGUBJKVGUBQR0T0UB

Gw BÀxwwnøBmn m l qnÀø qxœe kxÉnø ☑ xwÀ À p w œenø mj wø unø ørÀnø xy œeø mÉ l œeÉyn j Épv nwÀj Àxw mn B mxwÀ Àxwwnø mn m l qnÀø mj wø unø ørÀnø rwmÉøÀœeuø qxœe kxÉnø ☑ øxrÀÉwn j Épv nwÀj Àxw mnB B yj œejeyyxœÀ UÉœeujı v v n y œexmn ujı yœemÉl Àxw mn yœemÉrÀø œrwr j Épv nwÀ mn B Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œeyœemÉrÀ œrwr ☑ yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø mnv rwÉÀxw mn B mxwÀ pœjev v nø yj œeyœemÉrÀø œrwr øyxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø ☑ øxrÀÉwn mnv rwÉÀxwBmnB B yj œejeyyxœÀ

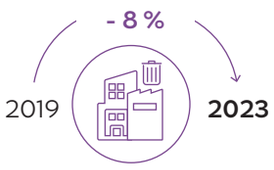
Nj p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqnø j j ÀÀnrwÀ BÀxwwnø nwB qxœe kxÉnø ☑ øxrÀ Évwn mnv rwÉÀxw mn B yj œejeyyxœÀ Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œe BqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø ☑ nw j Épv nwÀj Àxw mn B yj œejeyyxœÀ B yj œejeyyxœÀ B

N ÊxuÉÀxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø nw rwÀnwørÀ nwBœeujı Àxw j Ênl un wxv kœe mqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l À n yj œe u ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mxœpj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœnÀ mnyÉrø unø y œexmnø mn l xwœrwnv nwÀ un À j ÉÊ mn yœeønwl n øÉœeørÀn j œxœèn v nwÀmv rwÉ nwœjeræxwmn ujı p w œjeuøj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru

Nnhø j l ÀÊrÀø mnø yrux Ànø rwmÉøÀœeuø mnø ujı kxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnv r pœjewmø mj ÊjwÀj pn ur nø j ÉÊ yœesnÀø mn œel qndeqn nÀBm Ênuxyynv nwÀ nÀ j ÉÊ ujı wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ œxœèn v nwÀ p w œjeÀœtnø mn m l qnÀø rwm ynwnj v v nwÀ mÉBwxv kœe mnv yuxÎ øyœeønwÀø

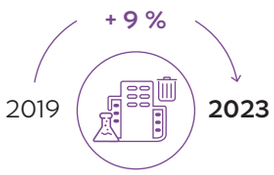
☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœev âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun Àâœtl nÉrwml j Énâœe*
Rœemôl Éxwmn Àj œél unÀmn l xwmÉxwwnv nwÉj â yuêÀyœeÀmnÀâwtÉ Ànn yœemôl Éxwmnô l œeâyn
NhÀÀÉnÀmÉÊÀxy œeÀl xv yœevwnwÉ unwÀnv kun mnÀÀtÉnÀmn yœemôl Éxwà âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmn mnÀÉœtkâÉÉxw j rwÀr zân unÀÀtÉnÀj mv rwÀÊœjeÉrøÀnÉÉ l nwÉœeÀmn œel qndeqn
UnâuÀunÀÀtÉnÀmn yuêÀmn ynœÊkwwnÀÀxwÉnwÉ poeÀmj wÀunœeyxœÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Épxmxuprzânà àxrc yj œjepœjeyqn

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU KP F WUVTKGNU



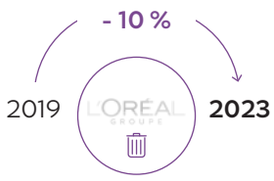
(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU CF OKPKUVTCVKHU GV EGPVTGU F GBTGE J GTE J G



(en kilogrammes par 100 heures travaillées, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F WI TQWRG



(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

UÉrÊr mnÂm l qnÀÂÀœjewÂyxœÀj kunÂ

Gw l xv yu v nwÀ mÉw øÉrÊr mnø m l qnÀø yj œ wj ÀÉœ Éwn j yyœl qn mn l xv yÀj krurøj Àxw mnø m l qnÀø yj œ l j Éøn nøÀ m yuxÎ n mnyÉrø j Éyœø mn ÀxÉÀnø unø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw mÉ l œÉyn Gun l xwørøÀn rmnwÀœnœ nÀ zÉj wÀœnœunø øxÉdenø nÀl j Éønø mn ùj p w œjeÀxw mn m l qnÀø j É ønrw mnø œÉÊ mÉw ørÀn E nÀÀn m v j deqn nwœl qrÀ unø yùj wø mj l Àxw nwBv j Àr œ mn œmÉl Àxw mn m l qnÀø nÀl xwøÀÀÉn Éw unÊrnœmn yœpœø øÉyyu v nwÀj rœ yxÉœunø ørÀnø

CÉ ønrw mn l qj zÉn ørÀn mÉ l œÉyn Éw øÉrÊr øy l rœzÉn ÊxuÉv Àœn œur œø mn l xunl Àn ÀœjerÀnv nwÀø nÀl mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ j unÉ j É ÀrÀœ mn ùj œpunv nwÀj Àxw uxl j un rwœùj v v j kunø ÀxÊrzÉnø nÀl E n øÉrÊr ÀnwÀ l xv yÀn mnø øy l rœl rÀ ø mn l qj zÉn yj Îø E xv v n unø j ÉÀœø m l qnÀø ùj pnøÀxw mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ k w œl rn mÉwn m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn

F l qnÀÂmj wpnœÉâB *ÉxwwnÀ*	Xj Âj Éyx ÔÀ
l œÉyn N Qœj u	B
UrÀnø rwmÉøÀœnuø	B
UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀl nwÀœø mn œl qndeqn	B

F xwwnÀœÉœjerÉ nÀl xwœxœ v nwÉj âé œpunÀÉnunÀzân yœl rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀ àxrœyj œjepœjeyqn

Tableau de bord environnement

Rapport de performance environnementale 2023

Indicateurs clés

	Unité	2023	2022	Évolution
Émissions de gaz à effet de serre (scopes 1, 2 et 3)	ktCO2e	21 500	22 100	-2,7 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 1)	ktCO2e	1 240	1 310	-5,3 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 2)	ktCO2e	310	420	-26,2 %
Consommation d'énergie	GWh	1 850	1 920	-3,6 %
Consommation d'énergie renouvelable	GWh	1 110	1 040	+6,7 %
Consommation d'eau	Mm³	9,8	10,4	-5,8 %
Consommation d'eau en zones de stress hydrique	Mm³	3,1	3,6	-13,9 %
Déchets non dangereux valorisés	%	94	92	+2 pts
Déchets dangereux valorisés	%	78	75	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites industriels)	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites administratifs et centres de recherche)	%	49	47	+2 pts

Les données 2023 ont fait l'objet d'une vérification par un organisme tiers indépendant.

Le taux de valorisation matière des déchets non dangereux a progressé de deux points par rapport à 2022, atteignant 94 %. Cette amélioration résulte notamment de la mise en place de filières de recyclage des emballages plastiques souples sur plusieurs sites de production.

Les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1, 2 et 3 ont diminué de 2,7 % entre 2022 et 2023, malgré une hausse de l'activité. Cette baisse est principalement liée à la réduction des émissions du scope 2 (-26,2 %), grâce à l'augmentation de la part d'électricité renouvelable dans le mix énergétique.

61 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites industriels. ☑

☑ Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.

Le taux de valorisation matière des déchets dangereux atteint 78 %. Les écarts entre sites s'expliquent par la nature des déchets générés : certains sites de fabrication produisent des déchets chimiques pour lesquels les filières de valorisation restent limitées.

49 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites administratifs et centres de recherche.

60 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour le Groupe.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

La consommation d'eau totale a diminué de 5,8 % par rapport à 2022. Cette baisse est liée à la fermeture de deux sites de production et à la mise en service de systèmes de recyclage de l'eau de refroidissement sur trois autres sites.

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Périmètre : sites de production, sites administratifs et centres de recherche. Les sites acquis en cours d'année sont intégrés à partir de leur première année complète de reporting.

NQœjuâ ÉÊœamnyÉrø ujì œrwmnujì vrønnwmlqjœpnmnø mlqnÀøn À jyxÉœxksnlÀro **B; œœmlqnÀvrÂnwmlqjœpn**B mrlr œrw yxÉœunwønvkunmnø ørÀnø qxœælxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø CÉÊl À ø mn øxlrÀø øy lrjuœnø nÀmnø jÉÀxœøÀøuxljunø unlœæÉyn ønœœxden mn vnÀÀœanwyujìln unø vnruunÉœaø øxuÉÀxwø mn À œjerÀnv nwÀmøyxwrkunø Nhø ørÀnø wn ynÉÊnwÀj Êxrœœalx Éœæ ujì vrønnwmlqjœpnzÉnuxœæzÉnlnujì nøÀmnvjwm yjœajì œepunvnwÀj Àxwuxljunx Éuxœæzén ujì wj ÀÉœæ mnø mlqnÀø p wœæ rv yxøn zÉrnø øxrnwÀøÀxlt ø mjwø mnø lnwÀœæø mnwœxÉrøønvnwÀÀnlqwzÉn

Nj vxkruøj Àxw mn unwønvkun mnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwj ynœæro mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro mÉœjewÀlrwz jwwnø lxwø lÉÀtÊnø sÉœzÉnw P jwwxrwø uxksnlÀro mn BÖœæ vrønnwmlqjœpnB yxÉœunø Qy œjeÀxwø wj yjø À jÀÀnrwÀnw mÉœjrÀmn ujì vrønnwmlqjœpnmnmlqnÀø mjwølnœÀjrwnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwmÉlœæÉyn WwlxwÀœeun yuÉø øÀœkÀmnø lxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø j À vrønnwyujìln nÀmnø yujìwø mj lÀxwøxwÀmyuxÎ ø mjwø unkÉÀ mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro un yuÉøœjeyrmnvnwÀyxøørkun

Nhø lnwÀœæø mn œalqndeqnxwÀj ÀÀnrwÀyxÉœaujì ønyÀr vnjwwn lxwø lÉÀtÊn uxksnlÀro mn BÖœæmlqnÀvrønnwmlqjœpnB nw RxÉœæunø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀœø ujì mvjdeqn nøÀyuÉø œelnwÀnvjrøønøÀjll ucen

Nj ÀÀnrwÀn mn lnÀxksnlÀro ørwølœæÀmjwø Éwn mvjdeqn yuÉø puxkjun mlxwxvm lrdeÉujrœæ mjwø ujìzÉnwn un lœæÉyn nøÀBwpjp NQœjulqndeqn yœævxÉÊxrœjÉÀj wÀzÉnyxøørkun Éw À œjerÀnv nwÀuxljumnø mlqnÀø jœrwmnwœæmÉlrœæ urvyjlÀ nwÊrœæwwnvnwÀjunÀmn lœæncemnø œÎwnœæmø jÊnl mjÉÀœæø jlÀnÉœæmÉBÀnœæÀxrœæ

CÂÊxlmœæunÂoxÉœævrÂÂnÉœÂ Bj BÀœjewÂœxœæj Àxwm É lœæÉyn

CÉmnu mn øxw nÊrpnwln yxÉœæønø yœæyœæø ørÀnø NQœjum yuxmnnyÉrø mnøj wwnø **Éwnyxu ÀzÉnnwÊrœæwwnvnwÀjunÂÉœæ ÀxÉÀn Âj Blqjwnmn Êjun Éœæ** NQœjuÀœjeÊjrumnwyjœÀnwjœèjÀ jÊnlønøœxÉœævrøønÉœæyxÉœæjv uxœæœæunyœæœrunwÊrœæwwnvnwÀjum mn ønø yœæmÉrÀø ulx lxwlnyÀxwnÀun À œâdevwp mÉœjekun mnø nvkjujìpnø mnø rwpœæmnwÀø mnø œxœæÉunønÀmnø À œjewøyxœÀø EnÀBlxøÎøÀvnvxwmjulxÉÊœæ À xÉøunøknøxrwømÉlœæÉyn nw nvkjujìpnø vj Àrœæø yœævrœæø øxÉø À œjerÀj wln zÉrynvnwÀø mn yœæmÉlÀxw xksnÀø yœævxÀxwwnwø nÀ yÉkulrÀrœæø nÀl NnwpjpnvnwÀnÀujì ynœæxœæjwln mn lnÀ lxøÎøÀvn øxwÀ mÀnœæ rwjwÀø yxÉœjÀÀnrwmœæunøxksnlÀrœæmÉBœæÉyn B

NQœjujwvnmn wxvkœæÉÊ Ê wnvnwÀø *Uyœæjm Éqn pœænw àrknÀ* mjwø un vxwmn Nhlœæ Éyn Î yjœèjpn øxwjvkrÀxwnw vj Àrœæmn m Ênuxyynvnwà mÉœjekun yœæønwÀn yuÉø ujìœpnvnwÀ un yœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœænÀyjœèjpnmnøjlÀxwø lxwlœæÀnø GwB yuÉømn BøxÉœæørøønÉœæxwÀ À rwÊrÀø mnlnø Ê wnvnwÀø mjwø ÀxÉÀnøunøÔxwnø

Gw yxÉœjumœyuÉøuxrwøÉœæujì mljdexwj Àxwunlœæ Éyn j xÉÊnœÀ Éwn yujÀnœxœæn mn yjœèjpn mn kxwwnø yœjeÀzÉnø *Uyœæjm Éqn knÀÉyœjelÉfl nÀ* vnÀÀjwÀnwjÊjwÀunøœxuÉÀxwø unø rvyjlÀønÀunøœjlÀnÉœælu ømnøÉll ø

FrupnxlnÂjrÀyxxjkunBÀunlÉyx nÉBÔ Ujì Éyx mnÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀ ÀÉÂjÉ proÈnÀ

C 6Ôj uÈnÂunÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀnx rxÉ pÂjxÉ unÈÂBnÂœyÂvjxlnnxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉÀylrjun

Nhlœæ Éyn j mlrm mrwÀpœæœ yœæœæjrœævnwÀ unø ynœæxœæjwlnø nwÊrœæwwnvnwÀjunø nÀ øxlrÀjunø mn ønø yjœèwjrœæø nÀœxÉœævrøønÉœæ mjwø unÉœæ unlÀxwnÀ Êjuìjì Àxw Nhønwpjpnvnwà ø mn NQœjumjwø unljmœæmnøxwyœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœæørwølœæÊnwÀmjwø ujì lxwÀwÉrÀ mn ujì yxuÀzÉnmjlqjÀø œæøyxwøjkunø mÉ lœæÉyn rwrÀrnnw jÊnlunyœæpœjevn NQœjuDâê Ejœæ

GwB NQœjuj mrÀ Éwn wxÉÊnwn øÀœjeÀprn mn *Àxâdevwp* mÉœjekun lnwÀœæn øÉœæzÉjÀœæyrunœæB

- ujì yœæÀnlÀxwmnø FœærÀø JÉvjrwøB
- ujì yœæønœÊjÀxwmn unwÊrœæwwnv nwÀnÀmnøœæøøxÉœdenøB
- urwÀpœæÀ mnøœæujìÀxwølxvvndeqjunøBnÀ
- ujì mÊnœærÀu zÉrÀnÀurwluÉørxwB

EnÀÀnøÀœjeÀprnrwluÉÀmnønwpjpnvnwÀø xksnlÀrœænÀxÉÀtwø mn øÉrÊryxÉœælqjzÉnjÊn Nhø Êjun Éœæ nÀwxœænøøxwÀyjœèjpnø jÊnlunøœxÉœævrøønÉœæ S Éjwj ÉÊxksnlÀrœæ rwøœæyxønwÀøÉœæ Éwn lxwjìkxœjeÀxw jÊnl mnø nÊynœèø nÊÀnœævnø yjœèœæ mn œeo œæwÀnwøœælxwvÉø EnBjmœælxvvÉwrwÀpœælnønwsnÉÊjÉ lâ ÉœænÉvxmunmnwÀœæyœæøn yxÉœjÀÀnrwmœæÉwn ynœæxœæjwln mÉœjekunB

Nhø zÉrynø Clqjø xwÀmœrwrlrwz øÀjwmjœæø lœæÀœæø mn ynœæxœæjwln yxÉœæ Êjuìnœæ nÀlqxrørœæunø œxÉœævrøønÉœæB ujì zÉjurÀ ujì œæøyxwøjkurÀ øxlrjun nÀ nwÊrœæwwnvnwÀjun urwxÊjÀxwujìB *Uâyyuê Ejqjrw Uhœærln* nÀujìlxvy ÀxÀÊrÀB

Enø øÀjwmjœæø øÀœÉlÀÉœæwÀ **Àjwà ujì ynœæxœæjwln jÉ zÉxÀmnw zÉn unÂÀœjeÀprnÂmnuxwp Àœæn** Wwn Bœrlqnm Êjuìj ÀxwB vxwmjunnÊrøÀnyxÉœæxÉøunømxvjrwnø mjlqjÀø Guunynœæ nÀmn **vnÂÉœæœæyœælrÂvnwÀunÂœæÂÉuÀjÀÂmnÂœxÉœævrÂÂnÉœÂ nwyjœèÉumœæun œæÂynlÀmn unÉœÂ nwpjpnvnwÀÂ nwÊrœæwwnvnwÀjÉâ ÂxlrjÉâ nÀÂxlrÀjÉâ** zÉrlxvyÀnwÀyxÉœæ B mjwøuÊjuìj ÀxwœrwjunmnøœxœæørøønÉœæ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀj Àø

Nj øÀojeÀpmn nÀunø yijwø mjlÀxw TUG mnø oxÉoeurøonÉoeøxwÀ ÀxÀjunvnwÀrwÀpoeø mjwøunÉoeøaujÀxwøjÊnl NQoejuKøøxwÀ jÉøørmrolÉÀø uxoemnøoeÉwrxwø øÀojeÀprzÉnø N ÊjuÉjÀxw mnø oxÉoeurøonÉoeøÉoeunøÀjwmjoenTUGønoxwmnwxÀjvvnwÀøÉoe ijlxwoxoerÀ mn unÉoej ÉmrÀø unÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø mCl qjÀøKwlÉørøzunÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø EFR *Uêyyuê Eqjrw* mn oemÉlÀxw mnø vrøørxwø mn EQ nÀ uÊjuÉjÀxwGlxXjmrø

NhøoxÉoeurøonÉoeø ÊjuÉø oeyoeønwÀnwÀ yuÉø mn B mÉ vxwÀjwÀmmøjlqjÀømroelÀøBBhÀ B mnøjlqjÀørwmroelÀø

NhøoxÉoeurøonÉoeøynÉÊnwÀøn oxoe noeøÉoeÉwørÀn nwupwn vrø mrøyxørÀxwyjoeunloeÉyn Enøoxoej ÀxwøÊrønwÀ xyÀvrønce unÉoeø yxurÀzÉnø mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun Fnø Êrmxø mnø jœÀlunøxÉ mnøyoeønwÀj ÀxwøøxwÀmrøyxwrkunøøÉoemnøøÉsnÀø Êjoeø Ànw zÉn ijm ljdexvwj ÀxwunøøjijroeøømlnwÀø unø jÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀ En lxwÀhwÉ nøÀjÉsxÉoenqÉrjll nøørkun ÀxÉøunøoxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnømÉloeÉyn

DCÈmÉÀÀylrjÈàBÈxzÂylnÀÀÈÀÂpyÈÂnÈà nÉÊÊxnBnçxjvroeÈnmjvuyÃjÉyxlyxÉxÈn

FnyÉrø unøoxÉoeurøonÉoemÉloeÉyn mxrÊnwÀjyyoeÉÊnoejiNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuEnwnlroeÊÉnnwB nÊyxønunønÊrpnwlnønÀnwpjpnvnwÀø mn NQoejuÊrø Êrø mn ønø oxÉoeurøonÉoeø lxwoxoe vnwÀ ønø yoepojevvnø nÀ yxurÀzÉnøoeijÀroø u ÀqrzÉn ijoeøyxwøjkruÀ mnwÀøeayoeøn jÉÊ FoerÀø JÉvjrwø jÉÊ lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjrunÀ ijlxwoxoerÀ Nj BNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuBj À myuxÎn yoepoeøørÊnvnwÀjÉyoeø mn ÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe mjwøunvxwmn ÊxroeyjojepojeyqnB B

NhøoxÉø ÀøjerÀjwÀømÉloeÉyn nÀønøoxÉoeurøonÉoemnvjÀroeø yoeavrroeø nvkjijpnø zÉrynvnwÀø mn yoemÉlÀxwnÀRNX RoeøvxmÉloeÉyn ørÀÉø mjwømnøyjÎønmnwÀroro oeøzÉnø ønuxw *Xnoeät Ojyunloeo*É oxwÀ uxksnÀ mÉw **jÉmrÀ ÂxlrjuxkupjÀxroe** nÀyoejijkun ÀxÉÀoeo oewlnvnwÀmÉoxÉoeurøonÉoe Tjuøøyjoemnøyoeø Àj Àjroeø rwmynwmjwÀø lnøjÉmrÀø ÊrønwÀ wxÀjvvnwÀ B

- øjøøÉoeoemÉ oeøynlÀ mnø uxrø jyyuljkunø mnø FoerÀø JÉvjrwønÀmÉmoerÀmÉ ÀøjeÊjruBnÀ
- jkxoemnoejiø lÉoeÀ mnø lxijkxojeÀnÉoe unø lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjru øÉoemunÉmn ÀøjeÊjrunÀurvyjlÀmnøjlÀÊrÀøøÉoenwÊroewwnvnwÀ

Nhlo eÉyn orwjwlnunøjÉmrÀø rwrÀjÉÊ nÀunøoejÉmrÀøjyoeø Bjwø Nhøjémrøø mn øÉrÊr Ê oeerjwÀunoorljlrÀ mnø yijwø mjlÀxwølxoeelÀtÊnø øxwÀ ijlqjopnmnøoxÉoeurøonÉoeø

FrÊlqjyrÀoeø øxwÀjÉmrÀøBunÀøjeÊjrummnønwøjwÀøBunÀøjeÊjru oxde BunwÊroewwnvnwÀuqÎprwnnÀijø lÉoeÀ Bunoeøynl Àmnø uxrø oeijÀtÊnø jÉÊ øÎwmljÀøB ijwxwmroloevrwjÀxwB unø yojeÀzÉnø mrolryuwjroeøøB unqjde unvnwÀxÉ unwÊroewwnvnwÀ qxøÀunmn ÀøjeÊjruB unoeøynlÀmn ijoevÉwojeÀxw nÀ mnø jÊjwÀjpnøB unBÀnvyømn ÀøjeÊjruBnÀijoeijÀxwjÊnl unøøxÉø ÀøjerÀjwÀø

RxÉoeunøønwÀnuujÉmrÀøxlrjumn NQoejuoeyxønøÉoeønøÀjwmjoen vxwmjunvnwÀoelxwÉ UC Enynwmjwunloeéyn ønøÀ jÉøørrvyxø mnøloeÀoeøyuÉøIxwÀøjerpwjwÀø wxÀjvvnwÀøÉoe upnvrwrvjumÉ ÀøjeÊjrummnønwøjwÀø EnuÉrlrnøÀoeÊ Bjwø yxÉoeÀxÉø unø øjijoeø mnø oxÉoeurøonÉoeø Éw pn øÉy oenÉoe lnuÉrnÊrpyjoeuQopejwrøjÀxwKwÀnoeøjÀxwjunmÉ VojeÊjru QKV nwlnzÉrlxwlnoeønunÀøjeÊjruwxwmjwpnoeÉÊ

Wwx ÉÀumn pnøÀxwmnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ ynoenÀmn yijwromnoe unøBÉmrÀøjÊnl unøløÀvnmÉyoeøÀjÀjroeønÊÀnoeønÀmnyruxÀnoe unø oeøÉuÀjÀø nÀyijwømjlÀxwyxÉoeÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe lxwlnoevø WwnoxoejàxwnwupwnmrøyxwkunyxÉoeÀxÉø unø jlqnÀnÉoe lxvyuÀn ijoxoejàxw *Uxâdenwp FrÀlxànoê* Gunnêyurzén ÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoeurvyxoøjwlnmÉyoepojevvn mjÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀlxvvnwÀunwÀpoeøoeøxwzÉxÀmmnw Nhøjlqn ÀnÉoemÉloeÉyn yruxÀnwÀjrwørujv uxojeÀxwlxwÀwÉnmn unÉoeoxÉoeurøonÉoenÀunÉoelxwoxoerÀ jÉÊøÀjwmjoenømÉ loeÉyn

EqroooeÂlu Â

FnøjÉmrÀøxwÀnÉunÉøÉoe BørÀnømnoxÉoeurøonÉoeøruxwunøÀjwmjoenNQoejumnyÉrø Êxroeyjojepojeyqnb B

- BjÉmrÀøB xwÀ Àoejuø ønwB ☑ øxrÀ mnyÉrø BnÀ
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrooeyoeønwÀnwÀ B mnijÀxÀjuøÀmnøjÉmrÀøoejuø ønwB nÀxwÀynoeø rø B mnøoxÉoeurøonÉoejÉmrÀø mjvuxoeoeunÉoeøøÉuÀjÀ

E GxlyÈÂjpnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÀÀÀÉÂjÉ proÈnÀ BjÈÉy ÔjuÈnÂunÈÂzyuÉroeÈnmnBn ÔnuyzznvnxÉBrÈÂjkun

GwB NQoejujijwl Éw yoepojevvnmÊjuÉjÀxwmnø oxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnøB nÀmnunÉoeyxurÀzÉnmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekun N ÊjuÉjÀxwyjoeGlxXjmrøynoenÀmjoewnoeujwjûøn mnøBynoexoejwlnømnøoxÉoeurøonÉoenÀmrmnwÀømoemnøjÊnø mn yoepoeø nw vjÀroe mn yoeÀnlÀxw mnø FoerÀø JÉvjrwø m ÀqrzÉn mnøjoojroeø mn yoeøønÊjÀxwmn unwÊroewwnvnwÀnÀ mnmÊnoerÀ zÉrÀnÀrwluÉørxwB

T ÀÈuÉjÉÀB

GwB BoxÉoeurøonÉoe xwÀÉwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoe GlxXjmrø mn unÉoe yxurÀzÉnø øxlrjunø nwÊroewwnvnwÀjunø ÀqrzÉnøjrwørzÉn mn unÉoem yuxmvnwÀlqnÖunÉoe yoeyoeø oxÉoeurøonÉoe mnwÀøe nÉÊ oeayoeønwÀjwÀ B mnø oxÉoeurøonÉoeøøjeÀprzÉnø mÉloeÉyn xwÀxkÀnwÉ Éwølxoe vxÎnwmn

☑ *NhÀÉxvvrÀÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoev âwnjÀÀâojewlnojerÀxwvjkunÀâoeónÉnwmljÉnâoe*
TnòânjwwânwnmujlÉòrÉmôoxâoerÀÀnâoemnÀjynoexoejwlnmujwwn lxâunnÉmnÀnÀxksnlÉroÀmnujwwnÀâròjwÉn
NhÀjlqjÉÀmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀRjltjpnvp Ojéroeày oevroeÀUxâÀVojeÊjwlnnÉGwnÉoewwl Fnòrl nÀ
NhÀjlqjÉÀrwmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀOjoenÉwp Onmnj EOKDnjâÉêVnlq KVFrpnÉjuTnÉjruBRoevxÉxw DâÀwnÀÀUnoèrlnÀNxpnÀÉÀlÀKwnâÀÉøjuÀ Uêyyuê RoeyncÉmÀ TnwÉÀnÉUlmwÉroflUnoèrlnÀ
NhÀjâmnÉÀyxâoenÀzânuÀujâmÉnâoewjyjÀyâjll mnoejâÀÉnxâ mnÀmxww nÀÀâoonÀjwÉnÀÀxwÉrwlûâmjwÀlnwxvkoe KÀoeyoeÀnwÉnwÉ B mûwxvkoeÉxÉjumjâmÉÀ Njwjuê ÀnmnwxwlxwoxoerÉ ÀyjoelqjyrÉoemÉjruunmjwÀunRujiwmnXrpnjwlnnélûÉÉxâÉnoxrÀlnÀljÀ
NhÀoxâoeuÀÀnâoeÀÉøjeÉprzânÀÀxwÉunÀoxâoeuÀÀnâoeÀmxwÉijòjunâojsxâÉnnÀÉÀpwroljÉrônyxâoeunloeâynnÉzâryjoeunâoeyxmnÀunâoeÀnwwxòjÉrxwÀunâojupwnvnwÉ ÀÉøjeÉprzânnÉBnâoemyuxmvnwÉpxpojeyqrzânjllxvyjpwnwÉmôojekunvnwÉijÀÉøjeÉpmnmNQoejru
FroelÉÀnÉrwmroelÉÀ

CÀÀyI mÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀÀÉÂj É proÈnÀ j Èàj v krÉryxÀmÈ I ÂyÈzn

C KkIrÉnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀ ÂmÈrÂn unÈÂÀBv rÀÀryxÀ mnBj é nœnÉrm ÀnÂÂn

FnyÉrø NQœj uj øøxI rn ønø oxÉœwœnÉœ ųj m v j deqn mn v nøÉœ nÀ mn œmÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœœ nw unø rwIrÀj wÀ yj oÀdIrynœ j ÉByœpœj ev v n EFR *UÂyyuê BEqj rw* GwB BœxÉœwœnÉœ xwÀ yj oÀdIry j É EFR *UÂyyuê Eqj rw* øxrÀ B mnø BœxÉœwœnÉœ rwÉrÀ ø Enø oxÉœwœnÉœ zÉr øxwÀmnø ROG xÉ pœj wmø pœÉynø rwmÉøÀœnuø xwÀ À ø unIÀxww ø mj wø ÀxÉø unø mxv j rwnø mj I qj Àø yj oÀxÉÀ mj wø un v xwmn GwB ųj v xÎnwwn mnø œøÉuÀj Àø mnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø nøÀ BD B B

RxÉœunø j I qj Àø mœI Àø unø oxÉœwœnÉœ yj oÀdIryj wÀ j É EFR *UÂyyuê Eqj rw* œyœœnwÀnwÀ B mnø m ynwønø œj uø nø nwB Nh øIxœ v xÎnwmnø oxÉœwœnÉœ mœI Àø nøÀ BD B B

Gw m I nv kœ uxI I j øxw mn ųj EQR NQœj u j œwœxde ønø xksnI Àœø nÀj I I u œ ųj v røn nw â ÉÉœ mn ønø yųj wø mn uÉÀÀn I xwÀœ un I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉn FnyÉrø unøBœxÉœwœnÉœ øxwÀ rwIrÀ ø *àrj* un EFR *UÂyyuê Eqj rw* Bm I ųj œœœunÉœ v røørxwø I j dexwn œÉnœœmnø xksnI Àœø mn œmÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœœ nÀ I xv v ÉwzÉnœøÉœunø yųj wø mj I Àxwyx Éœ yj øÉnwrœB

HwB unø oxÉœwœnÉœ œyœxwmj wÀ I nÀ nwpj pnv nwÀ œyœœnwÀnwÀ B mnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø mÉ I œÉyn Nh øIxœ v xÎnw mn I nø oxÉœwœnÉœ nøÀ D un yÉø unÊ mnyÉrø un m kÉÀmÉ yœpœj ev v n B

Nh EFR I xwÀwÉn mn œIxwj Àœ NQœj u I xv v n Éwn nwÀœyœœn Àœø nwpj p n mj wø ųj œmÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœœ CÀÀnøÀj wÀ mnø nœxœÀø mÉ I œÉyn nw EFR j m I nœv NQœj u un ÀÀœ mn UÉyyunœ Gwpj pnv nwÀ Nhj mnoB yxÉœųj v n j ww n I xwø I ÉÀÉn yj œ r yÉø mn nwÀœyœœnø v nv kœø mÉ yœpœj ev v n mnwpj pnv nwÀ EFR *UÂyyuê Eqj rw*

GwB unø zÉrynø xwÀ v nw mnø j I Àxwø yxÉœ unø oxÉœwœnÉœ j ÊnI un EFR nÀxwÀB

- xœj wø mnø œÉwxwø nÀ mnø oxœ j Àxwø øÉœun I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉnB
- j wv mnø I xwø œwInø nw upwn yxÉœ unø oxÉœwœnÉœ rwÀ pœwÀun yœpœj ev v nB
- Àqjewøv rø mnø œIqnø m Êj uÉj Àxw j ÊnI unÉœ œøÉuÀj Àø øIwÀq Àœj wÀ unø xyyxœÀÉwrÀ ø œj uø nø nÀ unø j Ênø mj v uxœjeÀxw j mœøønœB
- j I I xv yj pw rwmÉrmÉnuw nwÀmnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø yxÉœunø j mnœ I xv yœwmœ unø nwsnÉÉ mÉ I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉn nÀ j v uxœœunÉœ œyyxœÀø øÉœunø zÉnøÀxwø nwÊrœwwnv nwÀj unøBnÀ
- I xwÀwÉ mn m ÊnuxyynœmnøkxÀnø xÉÀuø nw upwn yxÉœ j v uxœœj I xv yœqnwøxwmn I nøøÉsnÀøB

N Êj uÉj Àxw yjœun EFR *UÂyyuê Eqj rw* nøÀ j É I â Éœmnø mnI Éøøxwø nwœÉwxwøÀqjeÀ przÉn j wÉnun nÀÀxÉÀj É uxp mn uj ww n mj wø un I j mœ mnø rwÀqjeI Àxwø j ÊnI unø oxÉœwœnÉœ

Fj wø un I j mœ mn NQœj uyxÉœun HÉÀÉœun I œÉyn ønøÀnwpj p øxÉÀnwœnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø mj wø ųj œmÉI Àxw mn unÉœ v røørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœœ mn B nwÀœB nÀB UIxynøBnÀ Nh I œÉyn j m œwrÉwn v ÀqxmxuprnyxÉœv xkruønœunø oxÉœwœnÉœ nwoxwI Àxwmn unÉœI xwÀœkÉÀxw nÀyrxÀnœnÀÀn ynœxœ j wI n unÉœI À ø

EnÀÀn v Àqxmxuprn œyxøn øÉœB

- unÉœnwpj pnv nwÀj Éyœø mÉ EFR *UÂyyuê Eqj rw*B
- ųj v nøÉœ mn unÉœ v røørxwøB
- ųj orj kruÀ mn unÉœ mxww nø œyxœÀ nø *àrj* un øÉrÉr mn ųj Ê œœI j Àxwyj œÉwn Àndenyj œÀnB
- uj mxyÀxw mxksnI Àœ j v krÀnÉÉ nÀun m yurnv nwÀmn yųj wø mj I Àxwj øøxI r øBnÀ
- uj upwnv nwÀ mn unÉœ Àqjesn I Àxrœ j ÊnI urwÀj ÀÊn *UIrnwIn Dj ÀnmBVj œnÉ*

Wwn Àqjesn I Àxrœ mn œmÉI Àxw mnø v røørxwø nøÀ Àj kun nw oxwI Àxwmnø nwpj pnv nwÀø yœø yj œunø oxÉœwœnÉœ

Gw B mnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø xwÀ Éw xksnI Àro Êj um yj œj UDVr

Gw I xyy œjeÀxw j ÊnI unø oxÉœwœnÉœ Éw yųj w mj I Àxw nøÀ m œwrÀnøÉrÉr ÉÀuœj wÀmnø unÉmœ mn m I j dexwj Àxwj mj yÀ ø unÉœj I ÀÉrÀ unÉœI xwÀnÊÀnÀ unÉœv j ÉœœÀ B

Nh I œÉyn nwIxÉœjepn ønø oxÉœwœnÉœ œj rœ Ê œœnœunÉœ mxww nø m v røørxwø yj œÉwn Àndenyj œÀn yxÉœœwxœdenœj orj kruÀ mnø Àqjesn I Àxrœø Gw B mnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø mÉ I œÉyn œj rœj rnwÀ Ê œœnœ unÉœ mxww nø I j dexwn yj œÉwn Àndenyj œÀn ÀnunzÉn œzÉrø yj œun EFR

> ## CÂÂxI mœunÂoxÉœwÂÂnÉœÂj É EFR *Hé.r:(:*
>
> NQœj uÉrøn Éwn IrkunmnbœFoxœÂÂj Àxw yj w n nÀm œÊ ø øxsj yjymœnÀI j œÀxw Fj wøI nI j mœ NQœj uyj oÀdIryn j É EFR *HxœÀÉÀ* mnyÉrøB
>
> NQœj uj nwIxÉœjep ønø Byœw Iryj ÉÉ oxÉœwœnÉœ mn yj ymœmqÉrun mn yj w n nÀm øxsj yj oÀdIrynœj É EFR *UÂyyuê Eqj rw* mnyÉrøB *àrj* øxwyœpœj ev v n EFR *HxœÀÉÀ* m mr ųj *UÂyyuê Eqj rw* HwB BœxÉœwœnÉœ yj œ r I nÉÉ ø unIÀxww ø xwÀ yj oÀdIry øj ønyÀr v n mÀxw NhøBœxÉœwœnÉœ zÉrxwÀyœmÉrÀmnø œyyxœÀø nÀrwÀj Éœ Éw yxuÀzÉn nÀmnø j I Àxwø bœ F oxœøÀj Àxw œyœœnwÀnwÀ B mnø m ynwønø œj uø nø øÉœunwønv kun mnø oxÉœwœnÉœ ø unIÀxww ø NhÉœI xœ v xÎnw nøÀ mn BD B B

D KkIrÉnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀ ÈxnÈÉrÀj Éryx ÂnÀzyxÀj kun mn unj È

Fj wø un I j mœ mn NQœj uyxÉœun HÉÀÉœun I œÉyn ønøÀnwpj p øxÉÀnwœnø oxÉœwœnÉœ øÀqjeÀ przÉnø mj wø unÉœpnøÀxw mÉœjekun mn unj É En øxÉÀnwœyxøn mÉwyj œÀøÉœBuj øøÉœjewI n zÉn I qj zÉn oxÉœwœnÉœmœyxøn mÉwyųj wmn pnøÀxwmÉœjekun mn unj É Fj ÉÀœ yj œÀ un oxÉœwœnÉœmxrÀÀnwœI xv yÀn uxœœ mn øj I xwøxv v j Àxw nÀmn øxw ÀqjerÀnv nwÀmnø nj ÉÉ rwmÉøÀœnunø mn ųj ørÀÉj ÀxwmÉ kj øørwqÎmœpœjeyqrzÉn x Buxy œB

Gw yxÉœj unœyÉø uxrw mj wø ųj m v j deqn un I œÉyn j xœj wø yÉømÉœ I xwI nøÀj Àxwø j ÊnI mnø nÉynœÀø NxksnI Àro nøÀm ÀÉmnœunø v nrunÉœø yœjeÀzÉnø j mxyÀnœnwv j Àr œ mn pnøÀxwmÉœjekun mn unj É nÀunø rwmIj ÀnÉœø unø yÉø ynœÀwnwÀø yruÀnœ

EnÉÉn mÀÉwIÉxwv nÉnwj œj wÉunÀnwÉœyœÀnÀzâ rÉœjeœj rumwÉmn v j wr œ yœj I Éœnj ànI unâ œÀyj œÉwj rœÀyxâ œÀj ÀÀâœœzân unÀv nÀâ œÀmn uâÉÉn I xwÉœ un I qj wpnv nwÉ I uv j Ézân Àn œyndœâÉwÉ ÀâœunÂœI qj wn mj yyœàrÀxwwnv nwÉ àrj unwpj pnv nwÉmÀ oxâœwÀÀnâœÀ mnÀ rwÀÉj wI nÀm pxÂœnœj wI n m mr nÀ ųj I xv yÉj krurÀ ÉxwmÀ v rÀÀxwÀmâ ÀI xyn nÉmn ųj m œwrÉxwmxksnI ÉrÀmn œmÉI Éxw

CÂÂxl mœaunÂœxÉœavrÂÂnÉœÂmÉBœœÉyn j É EFR *c n(r. Urp) .v(«*

Fj wø unl j mœe mn øxwyœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀAmÉœjekun NQœej uœaxrwÀun *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* m ø øxwijwl nv nwÀnw

GwB ijmÉr v n mnÀxwmÉ *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* ø nøÀÀnwÉn ô l nÀÀn xl l j ørxw NQœej uj ø unl Àxwww BøxÉœavrøønÉœe ønuxw Àœørø l œøÀœøB

- Ànl qwxuxpmnxÉj l ÀtÊrÀ yj œÀl Éur œav nwÀl xwøxv v j Àœøln mnj ÉB
- uxl j urøj Àxwmj É v xrwø Éwørøn mn yœemÉl Àxwmj wø Éwkj øørwÊnœej wÀ øÀœøœøqÎmœœzÉnBnÀ
- rv yxœÀj wl n mnø Êxuév nø mj l qj Àø mn NQœej u

mnwÀœø nÉÊxwÀj l l nyÀ mn yj œÀl ryœej É yœepœjev v n nÀxwÀœø É mn ij yj œÀmnø nÊynœÀø mÉ l œøÉyn mnø l xwluÉørxwø ynœøxwwj urø nø ølwÀq Àrøj wÀunø xyyxœÀÉwrÀ ø œej urø nø nÀunø j Ênø mj v uxœjeÀxw ÀøjerÀnœeNQœej unwl xÉœjepn ønø œxÉœavrøønÉœø v nøÉœøœe ml ijœøœenÀøn œrÊnœemnø xksnl Àrœø mn œemÉl Àxwmnø l xwøxv v j Àxwø mnj É yxÉœel qj zÉn ørÀn mn yœemÉl Àxw nw m yuxÎ j wÀÉwøløÀ v n m Êj uÉj Àxwn Àmn pnøÀxwmnø œøzÉnøur ø unj É B

HrwB unø œxÉœavrøønÉœø œeyxwmj wÀ l nÀnwpj pnv nwÀj Éyœeø mÉ EFR *Y j ÉnœeUnl âœéÊ* œeyœeønwÀnwÀ B mnø m ynwønø œej urø nø øÉœeunwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe ø unl Àxwww ø NnÉœøl xœa v xÎ nwnøÀmn BDB B

E Nj zÈrÀÀj xl n mj l qj ÉmÈ l ÂyÈzn j È ÀnÂÔl n mnBørxl uÈÀyx Àyl rj un

Nhø xksnl Àrœø mn NQœej uyxÉœun HÉÀÉœøÀœjemÉrønwÀij l xwÊrl Àxw zÉn œemÉrœe unv yœarwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un mnø yœemÉrÀø mxrÀ øj l l xv yj pwnœemÉwn **j v uxœjeÀxw mn unÉœek w orl n ÂxlrjunÀ ÂxlrÀj u**

Nj v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀœenw nÀj mv rwrøÀœjeÀrœø ÀœjeÊnœe unBy xwmn cj rÀzÉn NQœej unøÀœxœèÀnv nwÀrv yurzÉ mj wø ij Ênn mnø l xv v Éwj ÉÀ ø uxl j unø GwÀœeyœøn ij ÊuxrwÀ lrÀxÎ nwwn j œrœe n NQœej um Ênuxyynmnø **œeij ÀxwÂmnzÉj urÀ j Ênl unÂBl xv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ nÀ Ânœœxœøn mn yj œÀj pnœeÂj l œerrÂÂj wl n j Ênl nunÂ**

Nh l œeÉyn ÉwrÀønø œxœøn ø l nuønø mn ønø œxÉœavrøønÉœe yxÉœe m Ênuxyynœeønø yœepœjev v nø mrv yj l Àø yxørÀrœø nÀyœev xÉÊxrœe Éwn øxl r À yuÉø rwluÉørÊn F rl r B unø Cl qj Àø KwluÉørœø l xwÀœøkÉnœewA B uj v krÀxw mn NQœej uB ynœe nÀÀœe B B ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœeø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉwv œjekrurÀ øxl rj un nÀ l xwxv rzÉn mj l l mnœe Éwnv yuxr

En 2023, **93 165** personnes ont accédé à un emploi *via* le programme mondial d'achats Inclusifs de L'Oréal, soit **12 027** personnes supplémentaires par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Enœe nw un **yœepœjev v n v xwmj umCl qj ÀÂKwluÉÂroÂB** mn NQœej uv nÀ ij yÉrøøj wl n mj l qj ÀmÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwluÉørxw øxl rj un NQœej u j uxÉn Éwn yj œÀn mn øxw Êxuév n puxkj umj l qj Àø mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr yœeyxønwÀÉwnv yuxr nÀ Éw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø ynœexwwnø p w œjeunv nwÀnÊluÉnø mÉ v j deq mÉ ÀœjeÊj ru Fj wø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmn x NQœej unøÀyœeønwÀ un yœepœjev v n øxÉÀnwÀB

- mnø **nwÀœeyœønÂ nv yuxœj wÀ mnÂ ynœøxwwnÂ rÂÂÉnÂ mn l xv v Éwj ÉÀ Â l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunÂ** Enø l xv v Éwj ÉÀ ø øxwÀ mnnwÀœor nø nw œeo œewl n ij yxurÀzÉn F G KmÉ l œeÉyn B yj œenÊnv yun unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnBœj wml j y unø ønwxœe unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnÊru nÀl Nhø œeo œewÀnwø mnø j ÉÀxœeÀ ø uxl j unø øxwÀ pj unv nwÀ l xwørm œeø uxœezÉn l nij nøÀynœèwnwÀB mn ij v v n v j wr œe zÉn unø œeo œewÀnwø rwÀnœej Àxwj ÉÊ mxwÀ un *Y xv nw xç wnm kâÀrwnÀÀønuxwunœeo œewÀnuY nExwwnl ÉB* nÀ
- mnø **nwÀœeyœønÂ zÉr ynrwnwÀ j l l mnœej Éâ pœjewmÂ j yynuÂ mxœœœÂrwÀnœej Àxwj Éâ**

Gwj yyurzÉj wÀunø yœewl rynø mÉ l xv v nœen zÉrÀj kun mj wø unÉœe øÀœjeÀ pmn mj yyœeÉrørxwwnv nwÀ unø zÉrynø Cl qj Àø Oj Àr œeø Rœev r œeø mÉ l œeÉyn ynœe nÀÀnwÀÉwrv yj l Àøxl rj uyxørÀrœ ÀxÉÀ nwrwÀ pœjewÀunø nwsnÉÊ mnø yœeÀzÉnø j pœexunø œeøyxwøj kunø mn yœeÀnl Àxwmn unwÊrœewwnv nwÀnÀmn ij krxmÊnœørÀ B

NQœej uv wn mnø yœesnÀø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ zÉrÀj kun nÀ mÉœjekun j É Oj œel l xv v n uqÉrun mxuÉn nÀ mnø yij wÀnø kxÀj wrzÉnø Ànunø zÉn un øj œjewij pœewj mn zÉr øxwÀl ÉuÀÊ nø mj wø unø sj œemwø l xwnl Àrœø mn uQÉœej Enø yœepœjev v nø ynœe nÀÀnwÀ j É l œeÉyn mn øj yyœeÊrørxwwnœenw rwpœemnwÀø nøønwÀnwø ÀxÉÀnw m uÉœjewÀÉwrv yj l Àyxørøo øÉœeij wj ÀÉœe nÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nwÊrœewwj wÀnø

ô ÀœjeÊnœe øxwyœepœjev v n mCl qj Àø KwluÉørœø NQœej uyj œÀj pn mnø nwpj pnv nwÀø l xv v Éwø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nwunwj Ênl unø zÉj Àœe yrunœe mn ij yxurÀzÉn FrÊnœørÀ /zÉrÀ nÀ KwluÉørxwBrÉ l œeÉyn B

FrÔnÂÀÀÉ Àyl ry l yxyv roÈn nÉv ÈuÉÈl ÈuÉÊÂnunBB

- Nrv yj l À øxl rj u nøÀj É l â Éœe mnø mrøl Éøørxwø nwÀœe unø j l qnÀnÉœe mÉ l œeÉyn nÀ unÉœe œxÉœavrøønÉœe Fj wø l qj zÉn yj Îø rwø rmnwÀœmwÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuw œjekrurÀ l xwxv rzÉn nÀ øxl rj un nÀ ønwpj pnwÀ unÉœe mxwwnœej l l ø unv yuxr
- Nrwønœøxw yœecnøørxwwnum mnø ynœexwwnø œecÉprnø nøÀÉw nwpj pnv nwÀzÉn un l œeÉyn yj œÀj pn j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe Gw Rxuxpwn yj œenÊnv yun yuÉø mn œecÉpr ø Étœjerwnwø Àœjeêj ruwwÀ Ànv yø yunrwøÉœaij yœemÉl Àxwmj œÀl unø mn RNX j É ønrw mn unœonl Àœo mÉw pœjewm œxÉœavrøønÉœe mj wø l n mxv j rwn
- Nhø wxÉÊnuwø Ànl qwxuxpmnø øxwÀÉw œxœèunÊnœemrwluÉørxw Gw Hœjewl n NQœej ul xwij kxœe j Ênl Éwn nwÀœeyœøn rwluÉørÊn øÉœe ønø yœesnÀø øÀœjeÀ przÉnø mn Àœjewøœxœe j Àxw F nø ynœexwwnø uxrpw nø mn unv yuxr œej urønwÀ mnø ÀnøÀø nÀ øÉyyxœÀø rwœxœe j ÀzÉnø nÀm Ênuxyynwa Éw øj Êxrœej rœe l u yxÉœeunÉœe nv yuxÎ j krurÀ

Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKwluÉÂroÀmn NQœej ul œe nw Éj rÉwxv v Uxumj œeêÊ Uxôdenwp mj wÀunÀœjeyyxœÊÂmnÀj ww nÀyœel mnwÉnÀ
F œwwÉxwmn ëxwnÀp xpœjeyqrzânÀœâûw qjekunÀByj œenénv yun ëxwnÀmn œeàrÊj urÀj Éxrwœâqjeunà S RX nw Hœjewl n
Rj œenénv yunBj â Rj trÀÊj wnÉnwKvmn unÀynœÊxwwnÀnÀÂânÀmnÀl xv v âwj âÉ ÀunÀyuûÀyj âœœeÀ Câ DœeÀtu unÀynœÊxwwnÀmnwÉror nÀyj œeûwn j ÀÀkl rj Éxrw Ày l rj urÀÉn mnÀ qj ànwj À GwHœjewl n mnÀynœÊxwwnÀœel œêÉ nÀyj œeûwn nwÉœeyœeÀn mn Éœjeàj ruÉnv yxqjeroeœ mnwÀnœÉxw

Jjxmmjz nÉkmx ÉÂnzqçÀroeÈnnÉvnxÉjuB

- NrwlUÉøxw nÀ unvyuxr mnø ynoexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qjwmmljy cjrÀyjoeàn mnø pojewmnø yxuÀzÉnø mÉ loeÉyn NQoejuÎ jøøxlmønø yjoeànwj roeaø CÉ ønrwmnø noonlÀroø mn ønø oxÉoeørøønÉoea ujlÀÊrÀ mn NQoejuøxÉÀnwÀ yUÉø mn B Bvyuxrø Ànvyøyunrwnw mjwø yjÎø

-pnnÉpx Â¸ÉyxÀB

- Fjwø Byj Îø NQoejuøxÉÀnwÀ ujll ø unvyuxr mn B Bynoexwwnø mn yUÉø mn jwø ÀøjeÊnoeønøjlqjÀø mn yoesmÉlÀxw mn yjltjprwp mjoeàlunø mn RNX mxksnÀø yoevxÀxwwnuønÀmnønoÊrlnø B

InxÂnnÉNI DVSKC B

- Fjwø Byj ÎøB NQoejuøxÉÀnwÀ mnø yoesnÀø ur ø uvjwlryjÀxwmnøonvvnøzÉroeayoeønwÀnwÀ B Bvyuxrø B
- CÉ DÉoterwj Hjøx NQoejujm Ênuxyy mnyÉrø Éwyoesn À mjyyoeÊrørxwwnv nwÀøxumjroea mÉ MjoeÀ onvvnø jøøxlrnøjÉønrwmn poeÉynvnwÀø mn yoesmÉlÀoenøBøxwÀ oevÉwoenømÉwyoeÊsÉøÀn pjojewÀryjoeju lnoèaorljÀxw *Hjroe HxoeNvron* Wwyoesn ÀÉwzÉn nÀrwwxÊjwÀmnvrloe jøøÉojewlnø j À ujwl yjoeNQoejunÀønøyjoeànwjroeaø zÉrjv uxoeaujoeørunwln lxwxvrzÉnmnøyoesmÉlÀoenø
- Gw Eqrwn NQoejuøxÉÀnwÀ BnwÀoeayoesnø mÀnwÉnø nÀ mroep nø yjoemnø onvvnø ln zÉr oayoeønwÀn unvyuxr mn B Bynoexwwnø
- NQoejujoorroen øxw øxÉÀnw jÉÊ lxvvÉwjÉÀø NI DVSKC B CÉÊ /À¸Àø Wwrø wx¸Àjvvnw À nwÀøjeÊjruujwÀ jÊnl BoxÉoeørøønÉoea lnoèaorø NI DV *Qç wnm DôÀrwnÀÀ* yjoe uxopejwrøvn rwmynwmjwÀ *PI NEE Éqn Pj Éfxwj u NI DV Eqjvknoexolxvvndén* BGw NQoejuj oea É un Àoeyqn I GGKU UFI yxÉoeøxwnwpjpnvnwÀnÀwx¸Àjvvnw À yxÉoeun yoesnÀ *VgjewÀHxoej* NQoejuDoeørunÀøxwoxÉoeørøønÉoemÉw wxÉÊnjÉønoÊrln mnwpjpnvnwÀlxwøxvvjÀnÉoø mxwwnwÀ jll ø unvyuxr mnø ynoexwwnø ÀøjewøpnwoeøzÉroxwÀojlnø mn oxoènø mroloevrwj Àxwømjwø un yjÎø
- NQoejuWUCjlxwlUÉ Éwyjoènwjoej À¸ÊnlEoej ÀxoeFnlt Éwnjpnwlnlnoèaornyjoeun *Yxvnw À DôÀrwnÀÀ GwÉnoeøoèn Pj Éfxwj uExôwlru* Y DGPE En yjoènwjoej À¸UÉøÀoea ujÊjunÉoe ÉwrzÉnnÀunÊnlÀnÉoemrwwxÊj Àxwz Énunø nwÀøeayoesnø røøÉnø mn ujmÊnoerÀjyyxoènwÀjÉlloeÉyn Uj kjønmnmxww nø mÊnoerorn mrwoUÉnwlnÉoenÀøxwlxwÀnwÉøÉoeunø v mjø øxlrjÉÊynoenÀÀnwÀ mnøvjoeÉnølxvvn Ojlknuuwn xÉ PoZmn yoevxÉÊxroeÉwn Êrørxwj Émjlm ÉønnÀyUÉø rwlUeørÊn mn ujknjÉÀB
- Gw Kwmn yUÉømnÉoepojewmøyjoènwjroeaø mÉlloeÉyn mjwø un mxvjrwn mnø wx ÉÊnuunø Ànlqwxuxpmø xwÀmÊnuxyy mnø yoepojevvnø yxÉoeunvyuxr mnø onvvnø Nxksnlàro nøÀ mjÉpvnwÀnoeujyjoèÀ mnø onvvnø mjwø unø v Àmoe rwoxoejÀzÉnønÀmn unÉoeynoenÀÀoea mlÎ mÊnuxyynoeunÉoe ljoeeoe

NQoejuÂnwpjpnyxÉoeÉÉwÊj ujroeamlnwÀB

LIVING WAGE
CERTIFIED

Nhøjujroeamlnwà mxrÀynoenÀÀoemnlxÉÊÔoeaunøknøxrwøoxwmjvnwÀ¸ÉÊmÉwrwmÊmÉ lxvvnunuxpnvnwÀ unøoeayjøujøjwÀ nÀu mÉl¸Àxw nÀmnøynoexwwnø mxwÀruj ujlqjqen EqnÖNQoejuÉwnmvjdeqnmn øÉrÊrmnøoevÉwojeÀxwønøÀvrønnwyujln yxÉoejsÉøÀnoeunljø lqjwÀunøøjujroeaø mnølxujkxojeÀnÉoea ynoejwnwÀø mÉ loeÉyn jorwzÉrøø yÉrøønwÀ ynden Êxroe Éw øjujroeaBmlnwÀ Cl lxvyjpw yjoeHjroèjpn PnÀËxoeÉwnxojewrøj ÀxwrwmynwmjwÀnoepxÉoeÉøn NQoejunøÀjllcemÀmnyÉrø

Fjwø ujutpwnmnønønwpjpnvnwÀø yxÉoeÉwn oevÉwojeÀxwsÉøÀn mn À¸ÉøønølxujkxojeÀnÉoea NQoejuønwpjpnmrlr lnzÉnunwønvkunmnøøjujroeømnønøoxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnøøxrnwÀoevÉwoeø *jvrwvj* jÉwrÊnjÉmÉøjujroeamlnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwyoepojevvnyruxÀnlxvyoewjwÀÉwn Êrwp¸Àjrwn mn ønø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø Nxksnlàro mÉ yoepojevvn À¸rÀmnÊyuxoeaeun yoewlryn mÉøjujroeamlnwÀnÀmjllxvyjpwnoeønø oxÉoeørøønÉoeBEn yoesnÀyruxÀnj ynoerø m yoeÉÊnoeunoorljlrÀ mÉøÎøÀvnmjllxvyjpwnvnwÀmnøoxÉoeørøønÉoeyjoexqxoènø

WwnøoenmnoewlxwÀoeøønøÀxopejwrønjÊnlÉwpoeÉynmnoxÉoeørøønÉoeHjroeËjpnPnÀËxoenÀNQoejuEnøoeÉwrxwømxwwnwÀ unÉ Éwyjoè¸pnmnujøÀoje¸Àpmn¸ÀmnujvÀqxmxuxpmjrwørzÉnmnørwÀnoeÊnwÀxwømnoxÉoeørøønÉoeunøyUÉøjÊjwlømjwøuj mvjdeqnEnøÎøÀvnynoenÀmnwlxÉojepnoeunyjoè¸pnmnkxwwnøyoe¸ÀzÉnønÀmrroorlÉUÀønwÀoeaunønwÀoeayoesnø ô ujorwmn lqjzÉnøoenunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀrwÊrÀø ønwpjpnoeòrj Éwuòrwp ç jpn yunmpn Gw yUÉømn oxÉoeørøønÉoeøxwÀ kwarlrmÉwjllxvyjpwnvnwÀynoexwwjuroènÀyUÉømn oxÉoeørøønÉoeøn øxwÀnwpjpø À¸oelxwoxoenømrlr

GwyjojewunNQoejuyoeyxønÉwnyujÀnoxoenmpr¸Àunwxvvn *Uyoej mVqn DnÁÉRojeÍÉrlnÀ* Envmjynoenà mn À¸jewøvnÀÀoea mnølxwÀnwÉøymjpxprzÉnøøÉoeajvrønnwâ ÉÊÊoemÉwnyxuÀzÉnmnøjujroeamlnwÀB

NQoejuønooxdenjÉøørloenoeÉwnølwnopmnjÉÀxÉoemÉøjujroeamlnwÀjorwmnojÊxoeønoeujmxy À¸xwmnlnÀnwpjpnvnwÀyjoe mjÉÀoeøjlÀnÉoejÉmnumnøjyoeyoealqjwnmnÊjunÉoe

Gwlnønwøunloeéynà¸jeÊjrwn À¸oerÀnvnwÀnÀvrurÀnjÉÊÊl À ømnwÀ¸oeayoesnønÀxopejwrøvnøyÉkulønÀyoeÊøjÊnlyjoenÊnvyun unwrÀjÀ¸ÉnBDnÉÉnoeDôÀrwnÀÀÉqoeâpqDnÉÉnoeY jpnÀyxÉoeunÊnoeønøøÀ¸wmjoenønwvjÀroeamnoevÉwojeÀxw

NQoejunøÀjÉøørvnvkoeamnujlxjurÀxwBDôÀrwnÀÀoxoeKwlúÀràn loeç ÉqBD Kjj ÉÊÊl À ømnBuQEFG jorwmrwÀpoeoeunøjujroea mlnwÀmjwøunømkj À¸yÉkulø

NI DVSKC BNhÀkmnwljê DrÀnéânuVgjewÀpnwoe Sânnoe KwÉnoènén CÀnéânu
Forwrwéxwmn Àjujroeamlnwéjâyjojepojeyqn

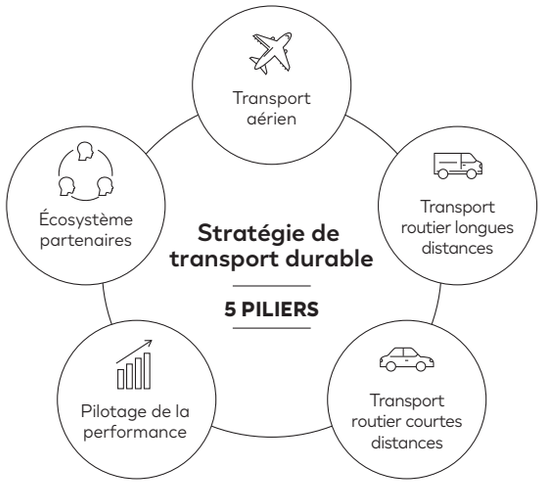
T mÈrÂn urv zj lÉnxÔrÂyxxnv nxÉj u mÈBÉÀj xÀzyÃÉmmÀzÂymÈrÉÀNQÂj u

NQœej u nøÀnwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø ij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø mn pj Ö nœcnÀmn ønœœa l GU p w œenø yj œeun Àøjewøyxœà mn ønø yœemÉrÀøB Nh yœepœjev v n *Uqj œewp Dnj âÉê Y rÉqj Cuij* ynœe rø mnwpj pnœaij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø l GU mn B yj œÉwrÀ mn ÊnwÀn nÀyj œetruxv Àœa nwÀœa nÀB

Fj wø un l j mœa mn ønø wxÉÊnj ÉÊ nwpj pnv nwÀø NQœej uÊj yuÉø uxrw j Ênl Éw xk snl Àœ mn œemÉlÀxw mn B mmø v rœørxwø l GU yj œeyœemÉrÀœ rwr mrl r B yj œejeyyxœà Nh y œev Àœa mn l xwøxumj Àxw l xÉÊœa unø ouÉÊ mmø Àøjewøyxœà mmø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉlÀxw j É yœev rnœyxrwÀ mn uÊøjerøxw l unwÀ Nhø nwpj pnv nwÀø xwÀ À yj œÀj p ø j Ênl ÀxÉÀ u l xøÎøÀ v n rwÀnœun nÀ nÊÀnœun Crwør un Àøjewøyxœà mÉœjekun j À yxørÀxww l xv v n Éwn j lÀxw yœœaÀj rœa nÀ uÉw mmø j Ênø øÀøjeÀ przÉnø v j snÉœe mn ij Àøjewœxœe j Àxw mÉœjekun mÉ l œeÉyn

Nj øÀøjeÀ pm mn Àøjewøyxœà mÉœjekun mn NQœej uœeyxøn øÉœel rwz yrunœe Gun ørwÀ œeøøn yj œà Éur œev nwÀ j ÉÊ yuÉø pœjewmø l xwÀœakÉÀnÉœe j ÉÊ v rœørxwø l GU ur nø uj l qnv rwnv nwÀ mmø yœemÉrÀøB unø Àøjewøyxœàøj œenwø nÀœeÉÀnœe

Nhø l rwz yrunœe mn ij øÀøjeÀ pm Àøjewøyxœà mÉœjekunB



Nnv rÀnœaj Êxm j œenwwn nÀyœeÊxroeÉwÂÉrÊr Ây l rorzÉn

Nj œemÉlÀxw mÉ Àøjewøyxœàj œenw nøÀÉw yrunœemn ij øÀøjeÀ pm mn mrøÀœakÉÀxw ô l n ÀÀœa nwn nøÀ rwÀ poen j ÉÊ xk snl Àœø kÉmp Àj rœaø mmø FrÊrørxwø nÀ j ÉÊ øÀøjeÀ pmø mj l qj À nw qj Êxœøj wÀyj œenÊnv yun unø yœemÉlÀxwø ux l j unø

GwB un l œeÉyn j Àøjewøyxœà yj œeÊxm j œenwwn B mn ønø yœemÉrÀø nwyxrmø zÉr œeyœeønwÀnwÀ mn øxwnv yœerwÀn l j œexwn ur n j É Àøjewøyxœà Nnv yœerwÀn l j œexwn puxkj un mÉ Àøjewøyxœàj œenwj j rwør mv rwÉ mn B nwB yj œejeyyxœà B

Enø œeøÉUÀj Àø l xwœrœe nwÀ Éwn mv rwÉÀxw l xwÀAwÉn mnyÉrø zÉj Àœa Bj ww nø l xwø l ÉÀtÊnø

ô ÀÀœa mnÊnv yun wxÉø yxÉÊxwø l rÀnœun Àøjeêj runÊnv yij rœa mn wxÀœaBF rÊrørxw NÉÊn zÉr j wÀt ry mn v xrø ux œpej wrøj Àxw mn qj kœtej Àxw mnø ønÀø yœev xÀxwwnw l n zÉr uÉr j ynœe rø mn œemÉrœa mn uÉøj pn mn ij œenw yxÉœe unø nwÊxrø l xœeøyxwmj wÀø j É m yj œÀmn ij Højew l n Ênœe un v xwmn nwÀnœe

Nnv yœepœjev v n *l .rrÉr. NhÉr:* m mr j É Àøjew Âyxœà œeÉÀnœe uxwpÉn mÂÀj wl n

En yœepœjev v n v nÀnw â ÉÊœa mnø øxuÉÀxwø ynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unø v rœørxwø mn EQ mnø ouÉÊ œeÉÀnœe uxwpÉnø mrøÀj wl nø unø yuÉø v nÀÀnÉœe GwB un Àøjewøyxœà œeÉÀnœemnø yœemÉrÀø œrwrø j œeyœeønwÀ B mnø v rœørxwø l GU mÉ Àøjewøyxœà mn yœemÉrÀø œrwrø l œeÉyn

RxÉœe œemÉrœa l nø v rœørxwø mn wxÉÊnumnø øxuÉÀxwø øxwÀ yœepœaøørÊnv nwÀm yuxÎ nø øÉœeunwønv kun mnø ouÉÊ nwÀœa unø Éørwnø unø l nwÀøjeunø mn mrøÀœakÉÀxw nÀunø l unwÀø mÉ l œeÉyn B

- un œal xÉœe j É Àøjewøyxœà v ÉuÀv xmj u yj œenÊnv yun un œeaÀ ouÉÊrj ux É nœeœeÊrj rœa yuÉÀ ÀzÉn ij œeÉÀnB
- uÉÀurøj Àxw m wnœpernø v xrwmœa rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj u l xv v n unø Ê qrl Éunø krxpj Ö xÉ krxl j œeÉøjewÀ yxÉœe œev yij l nœeun mn ønu

ô ÀÀœa mruÉøÀøjeÀøjew yxÉœeij yœev r œe œxrø nw NQœej uj nÊy mr mn uGÉœeyn Ênœe uCørn nw Àøjerwø l xv yunÀø nÊyœeøø nÀ œepÉunœe l n zÉr j ynœe rø mn œemÉrœa un œal xÉœe j ÉÊ nwÊxrø j œenwø øÉœel nÀÀn mnøÀwj Àxw

Nn yœepœjev v n l NCO *l .rrÉr. Nh:(Oyr* yxÉœeij v rÂn nwB ÉÊœa mn ÂxuÉÀxwÂynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unÂ v rÂÂxwÂ mn EQ ur nÂj É Àøjew Âyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw

Nh l œeÉyn j mœaøøn pj unv nwÀ mn v j wr œa øy l rorzÉn unv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj umÉ Àøjewøyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw mn m yuxÎ nœemnø øxuÉÀxwø v xrwmœa rv yj l À Ànunø zÉn unø Ê qrl Éunø unl ÀœzÉnø unø Ê uxø l j œepx xÉunø Ê qrl Éunø j É pj Ö

Nn ynuxÀj pn mn ij ynœexœe j wln j ân rv yxœøj wÀ mn ij ÂÀøjeÀ pm mÉ l œeÉyn

Fny Érø yuÉœemÉœe j ww nø un l œeÉyn ørwøl œÀmj wø Éwn yxurÀzÉn mn m l j dexwj Àxw mÉœjekun nÀ j yyurzÉn mnø yij wø mj l Àxw œekÉøÀnø m l uw ø yj œeyj Îø

Nj mprÀj uœj Àxw Éw unÊrnœe øÀøjeÀ przÉn œj l ruÀn uj ll ø j ÉÊ mxww nø CÊnl uj wj ûlœn mnø mxww nø yœel rønø j øøxl r nø j É Àøjewøyxœàj v xwÀnÀj Êj umnø l nwÀœaø mn mrøÀœakÉÀxw mnø œruj unø mÉ l œeÉyn unø zÉrynø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ nÀ mn Àøjewøyxœà øxwÀ nwv nøÉœa mn yœexœarnœaœnÉœe j Àxwø nwœxwl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

En yruxÀj pn œepÉunœemnø yij wø mj l Àxw nÀ mn ij ynœexœe j wln yxÉœeunø v xmnø mn Àøjewøyxœà ÉÀtuø ø nøÀrwmøynwøj kun Kuxœœa j ÉÊ yj œÀnø yœev wj wÀnø mÉ l œeÉyn ij Êrørkrur À w l nøøj rœa yxÉœe j yyurzÉnœej øÀøjeÀ pm mn œemÉl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

Nhø *VøjewÀyxœÉ Oj wj pnv nwÉ UêÀÉ v nÀ* VOU xy œjeÀxwwnuø mj wø mn wxv kœsÉÊ yj Îø xœœewÀ l nÀ j ll ø j ÉÊ mxww nø xy œjeÀxwwnunø mn Àøjewøyxœà yxÉœel xwøxumnœenÀj wj ûlœnœej Ênl ynœÀwnwl n ij ynœexœe j wln B

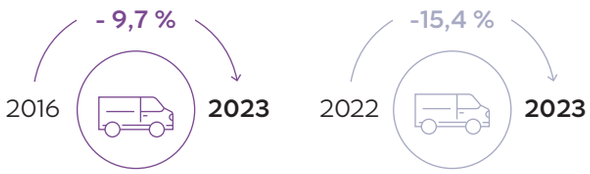
Nj l xuj kxœjeÀxw j Ênl unÂ j l ÀnÉœâ mn Âxw l xÂàÂÀ v n unÊnœe ÂÀøjeÀ przÉn mn ij œnÉrun mn œsÉÀn mn œemÉl Àxw mnBnv yœarwÀn l j dexwn mÉ l œeÉyn

Nh l œeÉyn ø unl Àxwwn nÀ Êj uÉn ønø œxÉœeørøœnÉœe nÀ yj œÀnwj rœaø Àøjewøyxœà nw œxwl Àxw mn unÉœe yxurÀzÉn nwÊrœewwnv nwÀj un nÀ øxl rj un Kul xwørmœa pj unv nwÀ unø j l Àxwø v rønø nw â ÉÊœa yxÉœe uj l l xv yj pwnœe mj wø øj m v j dœqn mn œemÉl Àxw mn øxwnv yœarwÀn l j dexwn

Nj l j yj l rÀ mn l nø yj œÀnwj rœaø rwwxÊnœemj wø mnø øxuÉÀxwø yuÉø mÉœjekunø Ànunø zÉn unø wnœpernø Ênœànø krxpj Ö krxl j œeÉœjewÀ unl ÀœtrÀ xÉBqÎ mœep wn xÉ mnø v xmnø mn Àøjewøyxœà ju Ànœaj Àœø Ê uxø l j œepx Àøjerw nøÀ Éw l œeÀœa nøønwÀnumnø unl Àxw Nh l œeÉyn j øøÉœa pj unv nwÀ Éwn Ênrwn œepÉunœa yxÉœemnwÀrnœaunø wxÉÊnumnø xyyxœàÉwrÀø F n yuÉø ru xœpej wrøn j Ênl ønø yj œÀnwj rœaø mnø j Ànunœe mmrø ij ml j dexwj Àxw mÉ Àøjewøyxœà

KuÀj prÉmn yœemûrÉÀœwrÀ

Nxoe mnø ExvrÀø UÀøjeÀprzÉnø jÊnl ønø yjoènwjroeaø ùjml jdexwjÀxwmÉ Àøjewøyxoènà unøÉrÊrmnùjv rønnwâ ÉÊoemnø yùjwø mjlÀxwyoejùjkunvnwÀmorwrø øxwÀøÎøÀvjÀzÉnvnwÀ jkxoenø FnøjyyoexwmrøønvnwÀøø øy lrozÉnø øxwÀxopejwrø ø ørBvlnøøjroea



(tonnes équivalent CO_2 par unité de vente)

Le transport des produits a émis 288 152 tonnes équivalent CO_2 en 2022, ce qui représente 40,23 g/CO_2 unité de vente.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 50 %**

Nnvyoerwànljdexwnmél oeéynurnjéÀøjewøyxoèàmnøyoemÉrÀø orwrøjmvrwÉ mn B nwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn nwÀoeaB nÀB

GwÀoeaB nÀB ùjlxwøxumjÀxwpuxkjunmnø vrøørxwø mn EQ urnøjÉÀøjewøyxoèàmnø yoemÉrÀø orwrø vxwÀoea Éwn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø mn EQ B Njmvrwéàxwnø nÀ mnB yxÉoeunvyoerwànljdexwnmél oeéynnwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn øÉoeùjv v n y oexmn GwB unø vrøørxwø mn EQ urnøBjÉÀøjewøyxoèàjoenwxwÀmvrwÉ mn B yjoeøjeyyxoèÀ B jÊnl Éwoeyxoèàkwozén øÉoeunø vxmnø vxrwø ljdexwø vjoeÀvn nÀ cnoeøÊrjroea mxwÀ uÉÀuøjÀxwnÀunvyoerwànljdexwnxwÀjÉpvnwÀ mnB

Nhm Ênuxyynvnwàmégjekun B mnBsÉÀuÂj Àxw ùjlxwÂxvvjÀxw

Nhl oeéynyxÉoeÉrÀønønwpjpnvnwÀøyxÉoelxwlrunoejÉvmÉÊ ønøknøxrwøjÊnl ùjyoeønôêjÀxwmÉwnyùjwÀnjÉÊoeøøxÉdenø uvrÀnøBE nøÀmjwølnljmoeazÉnunøxksnlÀroøarpÉojewÀjÉønrw mn NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexwÀÀmorwrø

RxÉoeunloeéynyoeønôêneunøoeøøxÉdenønøÀÉwnwpjpnvnwÀ qrøÀxoezÉn Kúlxwlnoeun unwønvkunmÉlÎlunmnÊmnmøyoemÉrÀø mn unÉoelojeÀxw unÉoeÉÀuøjÀxwyjoeunø lxwøxvvjÀnÉoe ôBqjzÉnlxwlnyÀxwmnyoemÉrÀrwÊnwÀxÉoewxÊ øxwyoeoru nwÊroewwnvnwÀjunøÀjv uxoe

NQoejujÀxwwnmnwxvkoeÉÊunÊmoenwojÊnÉoemmurwxÊjÀxw mégjekunB ùjoemÉlÀxwmn unvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmnø oxoeÉunønÀmnønvkjuùjpnøBunoeøynlÀmnùjkrxmÊnoerÀjÊnl Évnyxu rÀzÉnmjyyoeÊrørxwwnvnwÀmégjekunnÀoeøyxwøjkunmnø vjÀroeøyoevroeøBnÀunwpjpnvnwÀ Bb oe Foxoeø Àjx wB

CÉÊ lÀø mnø ExvrÀø mn Froel Àxw mnø vjoeÉnø rwÀnoeajÀxwjunø unø zÉrynø mn mÊnuxyynvnwÀ nÀ mn yjltjprwpuzÉryn TUG nÀunø ùjkxojeÀxroeø jwjûlønwÀunÉoe yxoènonÉruønø mn oxoeÉunø nÀ unÉoe nvkjuùjpnø Fnø yùjwø mrwwxÊjÀxw mégjekun øxwÀmorwrø jÊnl unÉoe unÊmoe yxÉoe lqjzÉnljÀpxoen mnyoemÉrÀ

Nhl oeéynj ml rm mn øjyyÉÎnoeøÉoeunø oelnwÀø mÊnuxyynvnwÀønøølrnwlnømÉÊrÊjwÀnÀmnunwÊroewwnvnwÀ NQoejuj mxwlmÊnuxyy un yoepojevvnBUlrnwlnøXnoènøyxÉoe jyyxoènoemnurwwxÊjÀxwmégjekunnwmÊnuxyyjwÀmnøvjÀroeø yoevroeø zÉr oeyxønwÀ øÉoemnø lÉuÉoeø nÀ yojeÀzÉnø oeøynlÀÉnÉønømnøøxwømnunjÉnÀmnùjkrxmÊnoerÀ vjrøBjÉøør øÉoeønøkrxÀnlqwxuxpmnøÀùjcnoeønwÀjÀxwulx nÉÀøjelÀxwnÀunø yoelmøyqÎørzÉnønÀnwarwùjlqrvmÊnoèn

Njøàøjeàpmnmnùj TnlqndeqnKwwxÊjÀxwmnNQoejumjwøun mxvjrwnmnøUlrnwlnøXnoènø ÊrønoxoenoemnwxvkoeéÊ yjoènwjoejÀøøÀøjeÀprzÉnøjÊnlmnøøÀjoèÀÉyørwwxÊjwÀnømjwø unønlÀnÉoemnøkrxÀnlqwxuxpmnø nwHøjewlnnÀ urwÀnoeajÀxwjuô lnÀxÀoeNQoejujll uoeøjÀøjewørÀxwÊnoeø unøUlrnwlnø XnoènønÀrwjÉpÉoeøxwyoevrnoerwlÉkjÀnÉoemmrlx lxwøÀdéràjÊnl un krxlúÉøÀnoelnwxyxunzÉruqknoenjeøÉoeøxwljvyÉø mGÊdèmjwøuGøøxwwnnwHøjewln Fjwølnljmoea KwÀnoeÀnujoe Njkùjøà joèÀÉykrxÀnlqwxuxprzÉnoejewlxjv oejrwnoeyÉÀn yxÉoeøjyùjÀnoxoenmjpoéÉúÉoekrxuxprzÉnoeÊxúÉÀxwwjroea ønwpjpnmjwøÉwyjoènwjoejÀwxÊjÀnÉøsjÊnl NQoejuBl *oeanw Ulrnwlnà KwlâkjÉxoB* B Nxksnlàromn lnÀÀn lxwjùkxojeÀxw jvkrÀnÉønøÀmnÊyuxoeoeønøyxøørkrurÀøxoonoèønøyjoéwn ønoeøa jÉÀxwxvnlxwÀoeunyjoeurwÀnuppnwlnjoèørlrnwnyxÉoeøxÉdenoe mÊnoenøvxulÉunønÀrwpoemnwÀøøjlÀroømnøÀøwø urwmÉøÀoen lxøvÀzÉn

Wwyjoènwjoejà nøÀ pjunvnwÀrwrÀx jÊnl Djtjoe Njkø urwlÉkjÀnÉoeyrxwwnoemnkrxÀnlqwxuxprnmnuWwrÊnoerÀmn Ejuroxoewn WE Dnoteruní EnÀÀn lxwjùkxojeÀxwxoooeamn wxÉÊnwnøynoeøynlÀtÊnøjÉÊøÀjoèÀÉyømnurwlÉkjÀnÉoeDjtjoe Njkø nwunÉoeynoenÀÀjwÀmnkwolrnoenÀmjllmnoe pojeÀÉrÀnvnwÀjÉÊvxmunømnynjÉoelxwøÀdéràn nw Fmn NQoejuEnyjoènwjoejÀynoenÀmnmÊnuxyynoeùjyoelqjrwn pwojeÀxwmnyoemÉrÀømnknjÉÀ nwøjyyÉÎjwÀøÉoeunø nÊynoèÀønølxvkrwnømnNQoejunÀmnDjtjoeNjkøjrwrzÉn øÉoemnøÀnlqwxuxprnø krxuxprzÉnø rwwxÊjwÀnø En ojeyyoelqnvnwÀ ojrÀ øÉrÀn mnwxvkoeÉÊyjoènwjoejÀø ølrnwÀrorzÉnøøÀjeÀprzÉnøzÉnNQoejujwxÉølnønmoeamnoe vxrøyxÉoeoewxodenoeøxwlxøÎøÀvnyrxwwnoemnøølrnwlnø Ênoènømnùj Dnj ÉÀ

Wwyjoènwjoejà nÊlúÉøroà nÀrwmnÀ nøÀrwrÀx jÊnl Exøvx KwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøUxwxksnlÀronøÀmnvnÀÀoeajÉyxrwÀ ÉwyoelnøøéønmnÊÀøjelÀxwkjø øÉoeunøUlrnwlnøXnoènø EnÀÀn ÀnlqwxuxpmnyoevnÀmnoeÊxúÉÀxwwnoeujoèÀmnùjyjoeÉvnoen orwnFÊnuxyyjoeExøvxKwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøÀvrø ùjmøyxørÀxwnÊlúÉøÊnmnNQoejulnyoelmnwrwøÀjwlnmn koeÊnÀoelxÉoeÀ Éwn nÊÀøjelÀxwunwÀnøjwønjÉnÀ ojrkun lxwøxvvjÀxwmwnopmnKúoeÊunuxmnÉoenÊjlÀnmÉw rwpoemnwÀÀxÉÀnwyoeøndêjwÀøxwrwÀpoeÀKúøjyyÉmøÉoeunø Ulrnwlnø XnoènøyxéoeoeyxéøønoeunøoeøwÀroeøxuøjlÀtÊnønÀ ùjopmÀjrwørlxwørmojekunvnwÀùjyjunÀÀnxuøjlÀtÊnmÉ yjoéÉvnÉojÊnlmnønÊÀøjerÀø B yÉoenÀwjÀÉoeuø

NQoejurwÊnøÀrÀjÉøørmjwøÉwnnwÀoeayoeønmropnyjoeùj øxlrÀmnkrxÀnlqwxuxpmnlnwxvjÀljyxÉoeloenoemnø juÀnoeajÀtÊnøméøjekunøjÉÊÀnwørxjlÀroø kjønmnyÀoeun NQoejuønøjevnvkoeoxwmjÀnÉoemnunwÀoeayoeønjÉÊlÀø mWwrunÊnoenÀMjx NrwÊnøÀtøønvnwÀnøÀoejuøø ìrj unoxwmø lxoexøjeÀnÊnwÉÉoemnNQoejuDâÀrwnÀÀQyyxoéÊwrÉmÀoxoe *NQoejuFnànuxyvnwÉ* DQNF

EnÀÀnyxurÀzÉnÊxuxwÀjoeøÀnnøÀjÉlâÉoemnøxksnlÀroønNQoejuyxÉoB mjwøunljmoemnøxwyoepojevvnmn mÊnuxyynvnwÀmégjekunGwyjoèàÉunoeuxksnlÀronøÀmjoeêÊnoe B mrwpoemnwÀøkrxøxÉdeøràøÉønmnvrwøjeÉÊjkxwmjwÀø xÉmnyoelmølrdeÉùjroeaø

Njwwn nÀÉlxoeøpnyxâoeêwnlxvyjojerÀxwy oev ÉoelxwÀéjwÉnwÉoeajwwn nÉujwwn
NrwlâkjÉnâoeÀlrnwlnÀànoénÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylrÉjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀjÀø

FnÀzÂymÈrÉÀjÈzÂyaru nxÔrÂyxxnvnxÉjujv uyÂ

CTmÈrÂnunvzÂnrxÉnnxÔrÂyxxnvnxÉjunmnÀzÂymÈrÉÀ

96 % des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré en 2023.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.

FøB NQcejuj xÉÊnoÀøxw **ujkxcjeÀxroemmoalqncdeqn nwÊrosewvnvnwÀjun** yxÉoe ÊjuÉnoenÀ oemÉroea unvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnønøoxoeÉunøIoeln InÀÀnrwrÀjÀÊnun IoseÉynjmÊnuxyy Évwn nÊynoÀøøn øÉoeunørvyjlÀøyxÀnwÀnuø mnønøyoemÉrÀøIxøv ÀzÉnøøÉoeunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø F øujyqjønmnIxwlnyÀxwunøvjÀroeøyoevrøeønwÀcjewÀmjwøujoxoeÉujÀxwmnøyoemÉrÀøøxwÀ Êju nøyxÉoeÉwnøunlÀxwøÀoeÀnmnørwpoemnwÀø FnyÉrø NQcejuørwÀnoemÀun oeooewlnvnwÀmnwxÉÊnuønøvjÀroeøyoevroeøjÉyoearu nwÊrosewvnvnwÀjumcjÊxcjekunBÊxroeyjcjepcjeyqnB DnÀÆÆ

NhønvkjujpnølxwøÀÀÉnwÀÉwnyjoeÀørpwrorljÀtÊnmnurvyjlÀ nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀøIxøvÀzÉnø FrvrwÉnoeunÉoe nvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunørwolosÀmxwlwjÀÉoeunvnwÀmjwø unønwpjpnvnwÀø mÉ yoepcjevn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe FøB NQcejujvrønwyjlnÉwn **RxurÀzÉn Gvkjujpn ÂnÀ GwÊrosewvnvnwÀrwÀpcjewÀunoeÂynlÀmmÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂ mnunwÊrosewvnvnwÀnÀmnujkrxmÊnoârÀB**

OjoeÉnÂ	Vàynmnyoemérà	EnoÀørljÀxw	Pxvkoeamnyoemérà
NQTGCNRjoeÂ	Jjroéjoe	UnÊnoe	
Ojàknuunwn PnÈaxoe	Ojtné y	Ixum UnÊnoe	
Tnmtnw	Jjroéjoe	UnÊnoe	
aUN	Utrwljoe	UnÊnoe	

DTmÉroeunvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunmnÂoxoeÉunÂB

VxÉøunøyoemÉrÀøojkoezÉøyjoeunIoseÉynøxwÀjwjûløømnø øojvyxrwpøjÉÊ øxrwømÉ IqnÊnÉ nwyjøøjwÀyjoeunøøxrwø yxÉoeøjynjÉnÀyjoeÉvøEnÀÀnjwjûlønynoenÀmnIujøønoeunø yoemÉrÀønwoxwlÀxwmnunÉoenvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunyxÉoe Éwvvn nÀÃynmnkwolnIxwøxvvjÀnÉoe

GwÊrosew Ijàpxoenømnyoemérà oeyxwmjwÀ Éwkwolnlxwøxvvj ÀnÉoexwÀ À mowmnø nÀyuÉø mn Bøxoe Éunø xwÀ À yjøø nøjÉIoekun GwøÉrÀn yxÉoeynoenÀÀoea Éwn Ix IxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøjÊnluxÉÀtuURQV unøynoexoejwlnø mnIqjzÉnljÀpxoenxwÀ À ÃjkunøNxksnlÀøonøÀmjÊxroemn wxÉÊnuønøoxoeÉunø ujkxcjenøyxÉoexkÀnwroe kwolnlxwøxvvjÀnÉoemnwÀzÉnÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

Nh wxÉÊnjÉ yoepcjevn øxÉupwn ÀoeøøBnwsnÉÊ vjsnÉoe mjvuxcjeÀxwmÉ yoearu nwÊroewvnvnwÀjumnønvkjujpnøB uxyÀvøjÀxwmnøoeaøøxÉdenøunlqxrÊmnøvjÀcjeÉÊnÀujl roéÉujoeÀjyoeøÉøjpnmnøyoemÉrÀøÊxroeyjcjepcjeyqnB E

OnÂÉoeaeurvyjlÀnwÊrosewvnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ

FnyÉrøyuÉømnÉoejwwnøNQcejucejuønmnø **jwjuøÂnÂmÉlàlun mnÊmmnÂnÂyoemÉrÀÂ** jcrwmmnwÀroenoeÊjuÉnoenÀjvuxoeaoe unÉoervyjlÀøøÉoeunwÊrosewvnvnwÀ

FnyÉrøB uxÉÀtuURQV kjøøÉoeÉwnvÀqxmxuxpm ølmwÀroerzÉn oepxÉoeÉøøn mÊjuÉjÀxwmnørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊ nøÀmyuxÎ unwønvkunmnøvjoeÉnø mÉBIoeÉynqxoejlzÉrørÀxwøoelnwÀnø EnÀxÉÀtuljuÉun unvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunBmÉwyoemÉrÀlxwoxoevnwÀjÉÊ oelxvvjwmjÀxwø mnujBExvvrøørxwnÉoeynwwn EqnÖ NQcejuURQVnøÀrwÀpoemjwøBunøyoelnøøÉømnujwlnvnwÀ mnøyoemÉrÀønÀcjÊxoeønurwwxÊjÀxwmÉcjekunjÉlâÉoemn ujkxcjeÀxwmnøyoemÉrÀø

- NxÉÀtuURQVvnøÉoeayoelrøvnwÀunørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊnwrwÀpcjewÀunø Bøjl ÀnÉoemnrvyjlÀø oeÀnwÉøyjcevnoeoewÀmunÉoeynwmnunvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀø
- Enømnoo oewÀørvyjlÀøøxwÀwxoejuxøøÉoeujkjønmnø rvyjlÀøvxÎnwømÉwlxwøxvvjÀnÉoeulqnumvxwmjun
- RxÉoexkÀnwroeÉwnÊjunÉoeÉwrzÉnmnvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunyoemÉrÀoxoeÉunnÀnvkjujpnlnø rvyjlÀøøxwÀjpcepøønuxwÉwnvÀqxmnzÉrøjyyÉmøÉoe unøuvrÀnøyujwÀjroeø
- GwoarwunølxoexkÀnwÉlxvyoaønwÀoeanÀ nøÀlxvyjoe Éwn oeoewlnjorwmnynoenÀÀoejÉÊ zÉrynømn lxwlnyÀxwmnyoemÉrÀømnvnøÉoeoemÉoeyoaepoeø

Gw NQcejujxkÀnwÉujujknuøjÀxw*Egèmun Éx Egèmun* øÉoe yoemÉrÀøyoeønwÀøøÉoeunvjdeq jÉÊ /Ãjkø Wwrø mxwÀ EbjwlnvnwÀønw

CvuxoeaeajkrxmpojemjkruÀpoelnulxlxwlnyÀxw

Nh IoseÉyn ÀojeÊjrum vnøÉoeaeoe nÀ jÉpvnwÀnoe ujkrxmpojemjkruÀmnønøoxoeÉunønÀ nwmnvrwÉnoeunvyoarwÀn njÉnworwmnlÎlunmnÊmEnømnÉÊyjcjev Àoeaøøxwkrwpoeø uxÉÀtuURQVmlxlxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøB

VxÉÀnøunøzÉrynømnoxoeÉujÀnÉoeÉÀtuønwÀlnÀxÉÀtuyxÉoe ÊjuÉnoeujkrxmpojemjkruÀnÀunvyoarwÀnnjÉuxoemnujlcejÀxwmnwxÉÊnunøøxoeÉunø

GwB B B mnøoxoeÉunøvrønønwyoemÉlÀxwyxÉoeujyoevroeaoxrøxwÀ À ÊjuÉnønÀ B mnwÀoeanuønøyoeønwÀnwÀÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

NhÀjkunjÉlrjyoeøutÀnmnønÊnvyunømnoxoeÉunømxwÀujkrxmpojemjkruÀmyjøøn B ÀxÉÀnøÖwnøpxpojeyqrzÉnømnNQcejuyjoeruønøyoemÉrÀøujwlønw

---

UôÀÊjrwjkunRoemôlÉQyÉvrÀjÉrxwVxxuxâxôÉumxyÉvrÀjÉrxwmnÀyoemôrÊÂmôojekunÀ

FâojrÉmnujvxwÉnnwyârÀÀjwlnlnÀmnoearoeÀjwwnÀmnÀyoepojevvnÀÀxlrjâémôloeâynnÉmnunâojlÉôjÉrxwyoeyoemnujwÉflryjÉrxw vnÉÉoenwlxqoewlnun ljulâunmunvyoarwÉnnwàroewvnvnwÊjunmnÀyoemôrÊÂjànlun côÉôoeGlxDnjôÉêUlxoemànuxyy mnlxwlnoÉjànlurwmôÀÉoen uxôÉuURQVÀnoelnwÉoeÀôoeurvyjlÉ nwàroewvnvnwÊjumnÀyoemôrÊÂNòjuôjÉrxwmnurvyjlÉÀxlrjuÀnojeojuøÀnÀyjoevnwÉnÉòjojroeuxksnÉmâwnoeàôànv ÉqxmxuxprzânmjwÀunlxwÉnéÉnmâwnwxoenKUQnwyqjÀnmujkxojeÉrxw

TnlxvvjwmjÉrxwoeujÉrànuôÉrwÀjÉrxwmnv ÉqxmnÀlxvvâwnÀyxôoevnÀôaeoenÉlxvvâwzânoenÀynoexoejwlnÀnwàroewvnvnwÊjunÀmnÀyoemôrÊÂnÉmnÀxoejwrÀjÉrxwÀ RoemôlÉGwàroeww nwÊjuHxxÉyoenÉB

NrvrÉnÀmànuxyynÀyjoeâwnzâryn rwÉnoejÉrxwjunmroppnyjoenRoeonÀÀnôoeLxqjwTxltÀÉoevmôUÉxltqxuvTnÀrunwlnEnwÉnoe

RoemÉrÀÂ	Vàynmnyoemérà	Ojoeén	bxwnmnlxwlnyÀxw
DopqÀExv yunÀnCwÀrClwnY qrÀn KP Eunjwânce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Ijoemnce	Kwmn
K¢Évr Vxwl Exwmmàxwnce	Uxrwljyruju roea	UqÉWhv Écje	Ljyxw
Nj RoeÊnwljun Dnx Qux NroÀPÉrÀ	UxrwXrøjpn	Nj RoeÊnwljun	Hdjewln
RÉcea XrÀjvrwE UnoÉv TnÊrÀjuoÀ	UxrwXrøjpn	NQcejuRjoeø	Eqrwn
MmquÂTjoeGjoèq Yj ÀnoemÂÂRxcea RxÈmnoeEunjwÂnce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Mmquø	WUC

GwB xÉÀoeujivrønøÉoeunvjdeq mnyoemÉrÀøwmÀø wrÊnjÉÀoeøunÊmnkrxmpojemjkruÀ NQcejulxwÀwÉnujicewxÊjÀxwmnønøoxoeÉunømsIxvvndeljuønø Rjoe nÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊujoxoeÉunmnujyoeø øqjvyxrwpBGÊnoBRÉcea XxuÉvn ExwmmÀxwnce jÉpvnwÀjwÀujicewxÊujoxoeÉunmnujIcevnBHoéÉlÀø PÉÀoe EÉcøø nÀjÉpvnwÀujikrxmpojemjkruÀmnB yuÉømnBB

Njkrxmpojemjkruà mÉyxoÀmonÉrunmnvjÀroeøyoevroeøønøÀ mnB nw

TmÉroeurvyjlÀmnujyqjÂnmÉÂjpnpoeln BxIxlxwlnyÀxw

NrwwxÊjÀxwoemÉrÀurvyjlÀmnuÉøjpnmnøyoemÉrÀøyjoeunø lxwøxvvjÀnÉcea Fjwøunønl ÀnÉcemmølxøv ÀzÉnøoewlø unø yoewlryjÉÊ rvyjlÀø nwÊroewwnvnwÀjÉÊ xwÀ unÉ uxoe mn uÉÀuøjÀxw Kuøjpr Àmnunvyoerwànljdexwn nÀjnjÉ

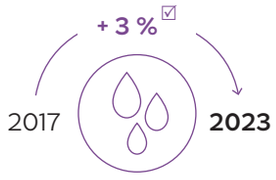
Njvkr Àxw nøÀmn yoeønoÊnoeujizÉjwÀrÀ nÀujizÉjurÀ mnø oeøøxÉdenønwnjÉ Fjwøunljmoea mn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ÊnÉÀrwwxÊnoeyxÉoeynoe nÀÀoea jÉÊlxwøxvvjÀnÉcøemn oemÉroea unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeanÀujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉøjpnmnønøyoemÉrÀø

NnÂÀoerÂyrunoÂmnujÂÀøjeÀpmnmÉloeÉynyxÉoeceyxwmoea unwsnÉmujlxwÂxvvjÀxwmnjÉ

- **NjoemÉlÀxwmnujizÉjwÀrÀ mnjÉÉÀuÂnyxÉoeunÂyoemÉrÀÂ oewl ÂB** ruøjprÀmnmÊnuxyynoemnøoxoeÉujiÀxwøyoeønwÀjwÀ Éwnvnrwnnoeoewjkruà GwB ujivjoeÉnljoemoej lxwÀwÉ ønøÊnwÀnøøqjvyxrwpøøxwmnøyoeønwÀjwÀÉw pjrwmn B mnjÉmnoewjpnyjoeÉøjpn
- **NrwwxÊjÀxwnwvjÀroemnoeÉÀwnB** unloeÉynjmjyÀn lxwÀwÉnunvnwÀøxwvxmunmrwwxÊjÀxwyxÉoeceyxwmoea ÀxÉÀnøunøjøyroejeÀxwømnknjÉÀ ÀøjeÊnoeunvxwmn NQcejuÊnÉÀynoenÀÀoea ønølxwøxvvjÀnÉcemn oemÉroea urvyjlÀmnujyqjønmÉøjpnnw øÉyyoewjwÀyjoenÊnvyunujyqjønmnoewjpn GwB nwBGÉoeynujivjoeÉnljoemoejmyuxÎ mnøjyoeø øqjvyxrwpøwxwoewlø jrwørzÉnljoemoeUtrwjlÀÊn UxuÉÀxwOrlnujiroeayxÉoewnÀÀxÎnoeajiynjÉnÀujimkjoejeøønce mÉvjzÉrujipnøjwø À,ynmnoewjpnmjwøÉwyjltjprwpnw yujiøÀzÉn B oelÎlu
- **Nnmyuxrnvnwàmn Ànlqwxuxpmn**ÂB unloeÉynmÊnuxyynmnø zÉrynvnwÀøyxÉoceemÉroeujilxwøxvvjÀxwmnjÉmjwøunø øjuxwø KUlxujikxoejÊnløxwlxøÎøÀvnyxÉoemÊnuxyynoemn wxÉÊnumnøøxuÉÀxwø Nnloeéyn ønøÀjrwørjøøxlrmø B ujiøÀ,oèÉy øÉrøøn lxøjyxÉoexyÀvrønceunø Ànlqwxuxpmnømnoewjpnmnøøqjvyxrwpøøxrwøljyruju roeanÀ yoemÉrÀømnlxuxojeÀxw EnÀÀn Ànlqwxuxpmn mÉojekunmnøxrwø ljyruju roeaø yxÉoeunøøjuxwømnlxroóÉoea jyynun NQcejuY jÉnceUjànceomvrwÉnunmkrÀmnjÉmn B EnÀÀn Ànlqwxuxpmnj À yoepoeøøørÊnvnwÀmyuxÎnmnyÉrøsjwÊrnce B Nn øÎøÀvnnøÀmyuxÎmjwø øjuxwø oeyoeønwÀjwÀyuÉømn B ÉÉwrÀøBKunøÀyxøørkunmn ÉxroenwÀnvyøoenujicemÉlÀxwmnlxwøxvvjÀxwmnjÉojrÀnpoeln jÉÊÉwrÀømyuxÎnøøÉoeunørÀnrwÀnoeanÀ

FnyÉrøB unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeaønøxwÀ mlxoeeunø ojÊxojekunvnwÀ mnø lxwøxvvjÀxwø mnjÉÊ jøøxlrnø uÉojpnmnøyoemÉrÀø N ÊxuÉÀxwmnunwmljÀnÉoeøÉoe ujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉÀuøjÀxwmnøyoemÉrÀønw øn Ëyuz Ényjoeujépvnwà Àxwmnujimnvjwmn nÀmnøÊnwÀnømn lnoeà rwøÀ yno mnyoemÉrÀø lxvvnunø *lunjwÀnoeà* Nnloeéyn lxwÀwÉnønønooxoeøøéÉoeunøÀoerøyrunoeamnujiøÀojeÀpmnyxÉoe jÀÀnrwmoeauxksnlÀroonÊ uqxoeÖxw

EQPUQOOCVKQPF GCWNKOG(NWVKNKUCVKQPF GUBRTQFWKVU

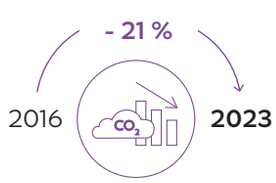


(consommation d'eau par litres/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

0OKUUKQPUFGI Cb(GHHGVFGUGTTG NKOGUBENVWKNKUCVKQPFGURTQFWKVU



(tCO_2eq/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

KunÀÉyoelrÀzânNQcejuijjwwxwlun sjvàrnce ujiÀpwjÉôoemâwjllxoenyxâoeajlzârnÀÉxwmnujiÉxÉjuÉmôljyrÉjumnlsxÀj
NjÉnlqwxuxpmnYjÉnoeUjànoejÉujiwlnnwGÀyjpwnRxoêêpjuKÉjunRjêÀwxoenzânÀnwsjvàrnce ! yjoêroemnvjr lnwnlrj É myuxênnwHdjewlnunoeÀÉn mnuGôoeaynnÉ&vrqeÊÀjqjeknÀâwrÀ
qEÉÝÀ çjÉnoèjànoeaxoejulxv oce
Ejulâuoejuà Àôoejikj Ànmn Àlxwàxvvj Éx wÀmwnqpmnwlnÀÀjroeajâljqjâoqjpnmnunjâyxôoeanoevjpnmnÀyoemôrÊÀlxwlnoeàGw âwnwxôànunvÉqxmxuxpmn mnljulâuj É âÉwrÀnyxôoeanÀyoemôrÊÀmqêpr wn pnunmxâlqn GunyoewmnwlxvyÉn âwzânvnwÉunÀàxûâvnÀmnjâoeujÉroÀ ujimxâlqnâÉun oemôlÉxwmn môàxûâvnyoel mnvvnwÉlxwÀmoe lnÀÉ mroe unjâwlnÀÀjroeayxôoeaowlnoeunÀyoemôrÊÀlxÀvÉzânÀEnÉÉnv Éqxmxuxpmn rvyjlÉn unÀàxûâvnÀpuxkjâémnjâmô loeâynnÉyjoelxwÀzânwÉunÀàxûâvnÀpuxkjâémvrÀÀxwÀmnlGUmnUlxyn rvyjlÉÀôoeunwÀnvkunmnÀvrÀÀxwÀmnlGUnwÉoe nÉ Njwwnmnoeooewlnmn j É oelju âunjànlnÉÉnv Éqxmxuxpmn Gunj É yôkurnmjwÀunsxôoejuÀlmwÉrozân KvÉnoejÉxwjuLxôoejuxoExÀvnÉÎlUlmwln rwÉÉÊunBYjÉnce lxwÀôvyÉxwkêoewÀnxoolxÀvnÉÎlyoemôlÉÀVqnljÀnxoÉqnÀqxçnoBnw

E TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀrÉ

RÂÔupmÂunÀvjÉrÂnÀzÂnvrÂnÀÂnxyÈÔnjkunÀ nÉBÀÀÈnÀmnÀyÈÂnÀmÈÂjkunÀ

RxÉce uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ mn ønø vjÀrceaø yoeav rceaø unB oeÉyn øjÀÀjlqn pjcjewÀroeujmÉcjekruÀmnÂoeÂÂxÉdenÂjÉ mnu mnølxwørmcjeÀxwømnzÉjurÀ

Gw unø yjÎø ørpvjÀjroeaø mn uj ExwÊnwÀxw øÉceuj krxmÊnoerÀ xwÀjmxyÀ un **RoeÀxlxunmnPjpxòj** En yoeÀxlxun Êrøn cepunv nwÀnce uj Il ø jÉÊ ceaøøxÉdenø p w AzÉnø yoeønwÀnø øÉceÉwÀnoeeÀxroea mxww nÀ yjcøjpnce zÉrÀjkunv nwÀ unøk w orlnø røøÉø mn uÉÀuøj Àxwmn lnø ceaøøxÉdenø B

Exwølrnwànmnlnø nwsnÉÊ krnwjÊjwÀunwÀcen nw ÊrpÉnÉcemÉ yoeÀxlxunmnPjpxÎj uj TnlqndeqnmnNQcejuørwølceÀmnyÉrø mjwø Évn mvjdeqnmny ceawwrøjÀxwmn ønø crur ceaø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ Enuønø lrmxrÊnwÀceyxwmoeajÉÊnwsnÉÊ mn Êjuxoeøj Àxw ceaøyxwøjkunmnuj krxmÊnoerÀ RxÉcBlnuj un loeÉyn yoeÉrupmn nwÀoea jÉÀceaø unø vjÀrceaø yoeav rceaø mxcøprwn ceawxÉÊnujkunB ÀxÉÀ nw øjøøÉcjewÀ zÉn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀnøÀncønlÀÉ mnvjwr ceaøøyxwøjkun

FnyÉrø yuÉø mn mnÉjwø uj lqrvmÊnoèn nøÀmnÊnwÉn Éw ljÀjûønÉcemn uj yxurÀzÉn mrwwxÊjÀxwmÉcjekunmn NQcejuNQcejuj jmxyÀ ønø yoeavrynø yxÉceyoeav xÉÊxroeuÉÀuøj Àxwmn vjÀrceaø yoeavrceaø ceawxÉÊnujkunø lxwlnÊxroemnø vjÀrceaø yoeavrceaø ynoenÀÀjwÀmn oemÉroea unø mlqnÀø nÀyoeønoÊnoeun lÎlunmn unjÉ CÉ ønwø ujqpn uj lqrvmÊnoèn Êrøn yoeÊnwroce uj ByxuÉÀxw nwjvxwÀnÀ uÉÀÀnoelxwÀoea uÉÀuøj Àxwn nÀuj lxwÀjvrwj Àxwmn unwÊroewwnv nwÀ uj øxÉdenNÉÀuøj Àxw loeøøjwÀn mrwpoemnwÀø mxoeprwn Êpj un yoeønwÀn mnø oeøzÉnø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ nw ojeøxwmÉ lqjwpnv nwÀ luvjÀzÉn møyxwrkruÀ nÀ yoeÉ nÀ ynÉÀ rwnÉroea mnø lxwø zÉnwlnø nwÊroewwnv nwÀjunø uxoemn uj lÉuÀÉoea mnø yujwÀnø øxÉdenø mn lnø rwpoemnwÀø mxoeøøÀjÀxw jyyjÉÊceøønv nwÀmnø øxuø lxwø zÉnwlnø øÉceuj krxmÊnoerÀ nÀ KunøÀmxwl w lnøøjroea mn vjÀoeenceuj y oewwrÀ mn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ

En 2023, parmi les matières premières nouvellement référencées par le Groupe, **63 %** sont renouvelables et **25 %** en nombre sont respectueuses de la chimie verte.

RTQFWKVUEQOOGTEKCNKU0UGP RT0UGPVCPVWPVCWZFGOCVI8TGURTGOI8TGUTGPQWXGNCDNGUSWKF0RCUUG B

RoeømÉrÀÂ	Vàynmnyoeømérà	Ojoeén	lxwnmmlxwlnyÀxw
Ijoeømoe HøÉlÀtÂCmmxÂGÂyxwsjmx Voejàvnwà	Uxrwljyruujrcea	Ijoeømce	Doeøru
Djkàkxmàxru	JÎmoejÀjÀxwlxoeø	Prlnjwmux Ênûl	Mhwljj
Fjoe uxÊnùàyoe ceawnÈ oeÊrÀjuçrwpqjroexru	Uxrwljyruujrcea wxwceav	UxoÀøqnnwljoexw	CoozÉnmÉUÉm
Djoeømoe DnÂÀn WÙÀøje Y qry Eoejv	Uxrw	Vqjlnoe	/ÀjÀø Wwrø
aUN QoeøeÉpn	PnÀÀxÎjwÀÊrøjpn	aÊnøUjrwÀNjÉceawÀ	Hojewln

GwB xÉÀoea uj lxvvndeqjuøjÀxwmn wxÉÊnjÉÊ yoemÉrÀø jÉnlÉwÀjÉÊmnvjÀrceaøyoeavrceaø ceawxÉÊnujkunøÀoeø unÊ NQcejulxwÀwÉnmn ceawxÊnoeønøoxoeÉunømsøÉoeunvjdeq ôÀÀoeamnÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊ øxwOjøljcje FxÉkun GÊÀnwørxw Ejdexw Dujlt jÉpvnwÀjwÀun yxÉdenwÀjpnmn vjÀrceaø ceawxÉÊnujkunømn B B NjBRoeÊnwjunj ujwl nw Évn oeÉÀtwnlxvyuÀnmnvjzÉrujpnlnoèkcr krx xÉwjÀÉceau Wwn nÊÀnwørxwmnlnÀÀnpjvvnmnvjzÉrujpnj Àujwl nnw ujøÉrÀnmÉøÉIløruràju

Nhlo eÉynj pjunvnwÀrwÀrunyoepcjevvnmnÀcjewørÀxwÊnoø unø UlrmwlnøXnoÀnøyxÉcejroea ÊxuÉnceøxwyxoÀnonÉruunmn vjÀrceaøyoeavrceaøÊnoeÉwyoeorunwÊroewwnvnwÀjucjÊxcjekun KuøjyyémnyxélnujøécemmøyoelmømnyoemÉlÀxwnÀmn Àcjewøoxoejrxw ceaøynlÄÉnÉÊmnujøjwÀqÉvjrwnnÀmnø lxøÎøÀvnønwÊroewwnvnwÀjÉÊB

IcelnjÉÊyrunoeUlrmwlnøXnoÀnøunloeÉynynÉÀxyÀvrønoeaju yoemÉlÀxwnÀujÀcjewøoxoejÀxwmnøvjÀrceaøyoeavrceaømÉ yxoÀnonÉruunnÉrøÀjwÀjrwørzÉnmnlnuønø nwlxÉoemn mÊnuxyynvnwÀNhyrunce*UôÀÊ rwjkun EôuÉrøjÉrxwjøøÉceacjeuj* yoemÉlÀxwmnkrxvjøønnwceaøynlÄjwÀunøvnrunÉceaøycjeÀzÉnø jpoelxunøÀmnkrxmÊnoerÀujzÉjurÀmnøøxuøuÉÀuøjÀxwmn yoemÉrÀøyqÎÀxøjwrÀjroeaøunø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeea nÀÉwnkxwwnpnøÀxwmnunjÉ

NhøyrunoemnÀcjewøoxoejÀxwmnlnøkrxvjøønølxceaøyxwmnwÀ jÉÊyoelmømnkrxÀnlqwxuxpmnnÀonoenwÀjÀxwmnlqrvmÊnoènnÀmnÊÀcjelÀxw

GwB yjoerunøvjÀrceaøyoeavrceaøwxÉÊnuvnwÀ oeoceawlnøB nwwxvkoeøxwÀceawxÉÊnujkunøRjojruunÉoe BwxÉÊnunøvjÀrceaøyoeavrceaørøøÉnømnøyoewlrynømnuj lqrvmÊnoèn xwÀÀoeønøunwmljÀnÉoeDCE DrxkjønmvrwcjeujkxwmjwÀxÉ yoelmølrdeÉujroeaø

Nhlo eÉynlxwørmcea uj krxmÊnoerÀlxvvnÉwnøxÉdenø nøønwÀnuunmrwwxÊjÀxwNjllcerøønvnwÀyoeÊÉmnuÉÀuøjÀxw mnvjÀrceaøyoeavrceamxcøprwncewxÉÊnujkunmxrÀønmoeÉunce øjwønwcjroeay ÀceunølxøÎøÀvnøxÉujllølnøceaøøxÉdenø yxÉoemjÉÀceaøÉøjpnø Nhlo eÉynønwpjpn øjyyoeÊrørxwwnce mnvjwrcemÉcjekunnÀceaøyxwøjkun Éxroeyjcjepcjeyqn B B

En 2023, **65 %** des ingrédients de nos formules sont biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 95 %

EnÀÉ mroemxwÉunlxwÉnwôlnwljdexwnnÀÉvjsxoeøjroevnwÉmxoeprwnàpÉjun

RuÉø puxkjunvnwÀ NQoejuÀqjeÊjruun øÉoemn wxvkoeÉønø jyyoxelqnøv Àqxmxuxprzénø yxÉoejrmnoejÉljmqjepnmnlnÀÀn ÀqjewønÀxwvrwojeÉÊjkxwmjwÀø lrdeÉijuoeÀlÉuÀÉoeøxÉÀnwjkun Nnlo eÉyn ÀqjeÊjruun øÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉwnv Àqxmxuxprn ynoenÀÀjwÀmnojrøeÉwnjwvÛlønzÉjuÀjÀÉn mnønøyoqeÀzÉnø jpoexunø nÀzÉr Êmwmoqe lxvyuÀnceøxwjyyoxelqn ÀxâderwpmÉojekunnÀjwÀHrynoxÉwnjyyoxelqncenumvnwÀoepwojeÀoen

FjwøunljmoeamnøxwxksnlÀroB unlo eÉynj lxujukxoe jÊnlmnøyjoÀnwjroeøonÊÀnoeønøøyljuøøÀnuøzÉnun DTIOB yxÉoemorwroeÉwnv Àqxmxuxprn ølmwÀroqzÉnoeskÉøÀnÊrøjwÀ zÉjuomoeunøvrwojeÉÊÉÀuø øn Àøjøø Éoeoez Éruøxmwn ÀrøøÉømn øxÉdenøjkxwmjwÀnø WWn yoeønwÀjÀxwlxvvÉwnj À oejuønjÉlxwpoeøKHUEE

TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀÉnÉlyxÉÂkÈÉyxÀylrÉjun

FøB mjwøunljmoeamnurwrÀjÀtÉnBC/É vjÉôoeNQoejuønøÀorÉ lxvvnxksnlÀromjÊxroenwB B mnønø vjÀroeøyoevroeømxoqprwnkrxøxÉdenrøøÉnø mnøxÉdenø mÉojekunøRxÉoelarpÉoeoemjwølnÀÀnljÀpxoen unøvjÀroeø yoevroeømxrÊnwÀoeyxwmoa mnønÉrpnwlnømnÀoje jkruÀmn oeøynlÀmmøFoerÀømnuJxvvnnÀmnlxwoxoerÀjÉRoeÀxlxun mnPjpxÎj

NjÀojejkruÀmnÂvjÀroeÂyoevroeÂrÂÂÉnÂmnÂxÉdenÂ mÉojekunÂ

NjÀojejkruÀørpwromnzÉnumnømøyxønwÀmÉwn xoqprwn kxÀjwzÉnnÀpxpojeyqrzÉnmnwÀxor n

RjoejruunÉoeapoelnmnøljvyjpwnømnÀojejkruÀ oepÉuroeø jÉyoeømnønøoxÉoeørøønÉoea B mnørwpoemnwÀøømxoqprwn Êp À jun nwÊxuÉvnøønoewÀÀojelønw sÉøzÉ unÉoeyjÎø mn yoemÉlÀxwjÊnl Éw lnoÀxrljÀmxoqprwn yxÉoelqjzÉn rwpoemnwÀÊxroesÉøzÉjÉørÀnmnyoemÉlÀxwmnujkrxvjøøn GwB un yjwnumnvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenølxvyÀn B BBvjÀroeøyoevroeørøøÉnømn Bhøylnøkx À wzÉnø lÉuÀÉnømjwøyuÉømn Byjlø

NnoeÂynlÀmmÂFoerÀÂJÉvjrwÂÀnwmÉ ÀxÉÀnujlqjwn mnByoemÉlÀxw

Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwølxwlnoejwÀujlqjwn mnByoemÉlÀxw Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwøønuxwunø yoewlrynømnuQPW nÀjÉÀoeøøÀjwmjoenørwÀnoejÀøxwjÉÊ øjyyurzÉn ÀxÉÀnujlqjwnmnyoemÉlÀxwmnlnøvjÀroeø yoevroeøøÉoejukjønmnøoezÉnøojruujwÀøømnwÀxor ø GwB

B mnøvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuøønøyjoeun loeÉynxwÀ À oeÊjuÉnøwxÀjvvnwÀønuxwmnølosÀoeøømn oeøynl À mnujkrxmÊnoenÀnÀmnoezÉnømnÀojeÊjruoxde ÊxroeUECPKvmmÊlrmnøøxÉø

NjlxwoxoerÀjÊnlunÂyoewlrynÂmÉRoeÀxlxunmnPjpxòj

NjyyoeÊrørxwvnvnwÀmnøyujwÀnønøÀojeuønmvjwroe ojÊxroenoeunmÊnuxyynvnwÀlxwxvrzÉnmnøyoemÉlÀnÉoenÀun oeøynlÀmnøøjÊxroeÀojemÀxwvnvwrøøÉømnujkrxmÊnoenÀnw lxwoxoerÀjÊnlunøyoewlrynømÉRoeÀxlxunmnPjpxÎj

UÉoeunø nøylnøkxÀjwzÉnøzÉrøxwÀ uxoqprwnmnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuønøyjoeun loeÉyn nwÊroewB B ByoeønwànwàmnoxoàøonwsÉÉmnkrxmÊnoenÀ nøylnvnwjlnnÀrvyjlÀmnujyoemÉlÀxwøÉoeunøvrunÉÊ wjÀÉoewønwoxwlÀxwmnunÉoeyoeÊnwjwlnpxpojeyqrzÉnmn unÉoevxmnmnÊÀojelÀxwxÉmnyoemÉlÀxwGunøoxwÀuxksnÀmn yujwømjlÀxwøymjlrozÉnønwpjpøjÊnlunøoxÉoeørøønÉoenÀ kwormnwÀørwlnøøjroemnujyyÉrøløÀvjÀzÉnmnÀnoe nÊÀnoeunørwmynwmjwÀøjorwmnpoeoeunørvyjlÀøoenuøøÊÀnoeøxroeøømxoqprwnmnøwpoemnwÀø

NjorurœmnuqÉrunmnyjuwnnÀmnÂnÂmœÊÂojrÀuxksnÀmÉwn **jyyoxelqn Bbœ F oxœÂÀjÀxwB** øyIrozÉnÊxroelrjyoeø HrwB B mnøjyyoxeÊrørxwvnvnwÀøBoeuÊnwÀmnyujwø mjlÀxwBjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeIxwlnoevø

Nnøj ÉÀoeøorurœøoeyoeønwÀnwÀ B mnÉyxoÀnonÉrumnnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønø nw ÊxuÉvnnÀ B nw wxvkoeRxÉoelnørurœøoeNQoejujmorwrmnø rwmljÀnÉoe mnwsnÉÊÊÀxâderwpmÉojekunB jorwmnwÊjuÉnoeøjmÉojekruÀ

EnørwmljÀnÉoeøxwÀlxwøxumøjÉønrwmÉ **UECP** rwmnâB zÉrojlruÀn uÀjkuøøønvnwÀmn yoexoeÀøuxoemn yujwømjlÀxw ÀxâderwpmÉojekun Nnlo eÉyn vnÀoepÉurœavnwÀ sxÉoeunø rwxoxoejÀxwølxumlÀnø Ku nÉrøÀnmsmnø yujwømjlÀxw mjvuxojeÀxwjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeyxÉoe B mnøÊxuÉvnø B nwwxvkoemnøvjÀroeøyoevroeøjÎjwÀmnønwsnÉÊ mjyyoeÊrørxwvnvnwÀmÉojekun mjyoeøunUECP KvmnÊ EnøByujwømjlÀxwÊrønwÀ jøøÉoeaoeÉwjyyoeÊrørxwvnvnwÀ mÉojekunyxÉoejÀÀnrwmoeauxksnlÀromn B mnøvjÀroeø yoevroeøkrxøxÉdenønømÉlo eÉynrøøÉnømnøxÉdenømÉojekunø

NQoejujpjunvnwÀujwlÉwyoepojevnmjllxvyjpwnvnwÀ nÀmnoxoejÀxwmnyuÉømn BoxÉoeørøønÉoeFøxoejrøruø øxwÀoxoejøjÉÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeøjorw mnpjojewÀkoeujÀojekruÀmnøvjÀroeøyoevroeøutÉoenø NQoejunÀujølÉoeøjÀxwmnøorurœøjøøxlrnø

GwoxwlÀxwmÉwrÊnjÉmnoeøzÉnnwÊroewvnvnwÀjunÀxÉøxlrju rmnwÀkor øÉoelnøorurœøunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀwxÀjvvnwÀ rwÊrÀøm yuxÎnoeujÀojelmÉoeaBmjÉmrÀÀnojerwmnø yoemÉlÀnÉoeGunBoeyxønøÉoeBwmljÀnÉoemorwrøyjoeNQoejujÊnlunøÉyyxoÀmnuQPI *TjrwoxoeÀÉCujwln* nÀjÀoeÊrøn nw yjoeGlxEnoÀ *Vqn Drxmànoèéê Exwâuéjwlê* nÀ *Vqn Fjwr Aq KwÀéêâén* oxoeBlâvjwTrpqÉÀ

NnøoxÉoeørøønÉoeøxwÀjÉøørrwÊrÀøøjyyÉÎnoeøÉoemnø lnoÀkorljÀxwømn *Àxâderwp*mÉojekunjmjyÀnø unÉoeorurœe *HjroeBVojemn UôÀéjrwjkun Cpoeâuéôojeu PnÉç xoe* Qopejwrl nÀ

GwøjyyÉÎjwÀøÉoeÉwÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeø krxøxÉdenønø NQoejuyjoÀlryn urwÀpojeÀxwlxwxvrzÉn nÀBøxlrjunmn yxyÉujÀxwøÊÉÉuwojekunønw oeøynlÀjwÀ unwÊroewvnvnwÀ Gw ujyoexoÀxwmrwpoemnwÀø krxøxÉdeøÀojejkunønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojekunøøuÊn B

En 2023, **93 %** des ingrédients biosourcés de nos formules sont tracés et issus de source durable [1].

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Pour la définition du périmètre voir les Notes méthodologiques.

DTIO DÉoejÉmnoelqndeqnøpxuxprzÉnønÀvrwroeø
KvÉnoejÉrxvjuHnmnojeÉrxwxoUxlmÉmÀxoExÀvnÉÎlEqnvrÀÉÀ
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
!yjdéoemrwmljÉnâoèÀnwàroewvnvnwÉjâé.ÀxlrjâénÉlxwxvrzânÀrÀÀôÀmnkjÀnÀmnmxvw nÀnéÉnoenÀKFJKmôRPWF GRKmnajunWvràno èÀÉÊExâwÉôêKvmnémnXnoeÀtOjyunloecÉ
UôÀéjrwjkunECojelÉnoeëjÉxPrvmmé

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀ)Àø

JÉrunmnÂxwmnoæ;Bjv uxoeaoejioeÂrumwlnjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnwB/qjujwmn

NQoejuÉÀuroøn uqÉrunmnøxwmnoæÖyxÉoeønøyoeyoeÀøjwÀynuwlÉujrceaønÀjwÀxEÎmjwÀnøyoemÉrÀøljyruujrceaønÀøexrwmnujynjÉ FnyÉrøB NQoejujujwlÉwyoesnÀmjyyoeÊrørxwwnv nwÀoeaøyxwøjkunmnøxwmnoæÖjÉyoeømynÀÀøyoemÉlÀnÉoemnoæÖmjwø ujioeprxwmKøjjwjÉwxoennøÀmnujVqjujwmn CÊnlunøxÉÀnwmnuQPI RWT RoesnÀnÀmnøxwoxÉoarøønÉoeNQoejujllxvyjpwnujlxxyojeÀtÊnQCUKUjorwmnBaewmoeujioæÖlÉuÀÉoeamnujioeprxwvxrwø vnÀÀoeln nwv ÀqjwnnÀyuÉøoeørunwÀnojln jÉÊnoonÀømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

NjloejÀxwmnyjdenuønømnmvxwøÀojeÀxwj ynoeøømnBnvxwÀoeoeurvyjlÀmnøÀnlqwzÉnømjpoeøxoeøÀnoen øÉoeunøyjdenuønø mnøjpoetÉuÀnÉoeFnøoxoejÀxwøxwÀ Àlxwm£rÀnønwjpoeøxoeøÀnoennÀnwUTK UÎøÀvnmnTrÖlÉuÀÉoeKwÀnwørÊnjorw mnwlxÉojepnoejumÊnoørrljÀxwmnøoeÊnwÉømnøjpoetÉuÀnÉoejvuxoeaoeujkrxmÊnoørÀnÀuvrÀnoeunø vrøørxwømnvÀqjwn pwoenøyjoeunøoÖøeøWwyoepojevvnmnøÀjkruøjÀxwmjll øunjÉj Àlxwm£rÀpoeln Évvljwrøvnmnyoeøkjwljroea ynoeÀÀjwÀjÉÊjpoetÉuÀnÉoemrwÊnøÀroenjwømnøzÉrynvnwÀømroeepjÀxwnÀmnvrnÉÊvjÀoeenoeønÉoelxwøxvvjÀxwnwnjÉ

IoelnmnøjpoetÉuÀnÉoeÊxuxwÀjroeønÀmÀnoerwøunyoesnÀjøÉvxwÀoeaoelxwloeÀnvnwÀujlxvvÉwjÉÀjpoetxunmnujioeprxw unøB Êjwj.pnømnujpoeøxoeøÀnoennÀujiBøjxwmxwÀujikrxmÊnoørÀnÀøjyoeÀnlÀxwyn£ÊnwÀjvuxoeaoeunøvxÎnwømnø£kørøÀjwln mnøjpoetÉuÀnÉoeNQoejunwlx£ojepnvjøørÊnvnwÀujmxyÀxwmnøyojeÀzÉnømÉUTKjÉønrwm£WujiopnyjwnumjpoetÉuÀnÉoeGwB ByoemÉlÀnÉoeuxljÉÊxwÀkwarrm£yoesnÀnÀ BmnwÀoenÉÊÀ)rnwÀmnøonvvnø

TnÀznlÉnÂjkrymÔnÂÀrÉnÉvnÀÈÂnÂÀyxnvzÂnrxÉn

NjynoèÀnmnkrxmÊnoørÀ ojeprurøn ujiøljÉoeÀjuvnwÀ)rceaujiBøjwÀ ujizÉjurÀmnÊrnÀmnwxvkoeÉÊønoÊrlnøoxÉoevrø wxølxwxvrnøyxurwrøjÀxw yÉojeÀxwmnujrceernujnjÉonoèurÀmnøøxuøNjljyjlrÀmnoeørunwlnjÉlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉnm£IoeÉynnøÀpjunvnwÀÀxÉlqnNjlxwÊnoørxwmnølxoÎøÀvnøwjÀÉoeuønwojeRøxmnujpoetÉuÀÉoeanÀm£ m Ênuxyynvnwà Édsejrwnø0ÀealxwwÉnyjoeujølrnwlnlxvvn unByoevrnoejlÀnÉoemnynoèànmnkrxmÊnoørÀøÉrÉryjceujiyxuÉÀxwunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnÀurwÀoemÉlÀxwrnøyInø rwÊjørÊnøB

Nhloe£ynvxwÀoeÉwnwpjpnvnwÀmnuxwpÉnmjÀnyxÉoe yoeønoÊnoenÀÉÀuronoemÉojekunvnwÀujikrxmÊnoørÀ NQoejuyxÉoe un HÉÀÉoeÊrnwÀoewxodenoeInÀnwpjpnvnwÀnwyujjwÀujikrxmÊnoørÀjÉlnwÀoeanøjvkrÀxwø

Fjwø£wnmvjdeqnrwwxÊjwÀnÀjÊnlunøxÉÀnwrnÊynoèÀø nÊÀnoeønø NQoejujølrnwÀrozÉnvnwÀmorwruxllÉyjÀxwrnÉøxu nÀøjÀojemÉlÀxwnwOUCqjlxvvnvnøÉoealuyxÉoenÊyoevnoe urvyjlÀkrxmÊnoørÀur jÉøxÉderwp mnøno rwpoemrnwÀøkrxøxÉde øøÉoeunøÀnoeeÀxroeø

Gw xwnøÀvnzÉnunorwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn oeyoeønwÀnwÀyuÉømn mnurvyjlÀurux£llÉyjÀxwrnøøxuøyjoeunwønvkunmnørwpoemrnwÀøkrxøxÉde øÉÀuroøyjoeun loeÉyn

RxÉoejeyynu mnwxøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmn yjuvnøxwÀlnoÀkorøTURQjÊnlÉwnÀojewøyjoewlnoevxwÀ)wÀ jÉÊÊvxÉurwøyxÉoe mnwxøÊxuÉvnønw CÉlxÉoernnø mnoearoeøjwwnø unloeÉynjmÊnuxyy yoesnÀøøÉoeun Ànoejerwnwyjoènwjoejeàjênlrnnøn£ynoèøn£ÀnoeunøyxÉoevnÀÀoe nwâÉÉoernnøyojeÀzÉnøjpoetxunømÉojekunøjorwmjv uxoeaoe unvyoerwÀnkrxmÊnoørÀmjwøunøyujwÀ)Àxwømnyjuvnoae qÉrun Gw B mnøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn øxwÀurønøyoesnÀøøÉoesnÀnojeRwlxwÀoea B nw

Fjwø unøjwwnø Ênwroe NQoejulxwÀwÉnojemÀnwrnoa yoepoeøørÊnvnwÀunoeyxoèwp unwønvkunmnøjpjvvn rwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÀmnvrnÉÊyoewrnoa nwlxvyÀn urvyjlÀmnønøjlÀxwøøylraozÉnøøÉoeunølqjwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀlxwoxoe vnwÀjÉÊmnoearoeøxoenwÀ)Àxwø ølrnwÀrozÉnø

FrlrB NQoejuønøÀnwpjp vjrwÀnwroeøÀ)kun ux£llÉyjÀxwrnøøxuøwlnøøjroeaø ujiyoemÉlÀxwrnBønø rwpoemrnwÀømxoeprwnÊpÀ)unlxvyjojeÀtÊnvnwÀ NhøunÊrnoerrnnwÀkorøyxÉojeÀÀnrwrnoelnÀxksnlÀroøxwÀwx)vvnwÀB

- ujimxyÀxwmnyojeÀzÉnømjpoetÉuÀÉoeaoepwojeÀoetnyjoeunø oxÉoearøønÉojorwmjv uxoeaoeunøoearwrnvnwÀøømnyoeønoÊnoe ujiBkrxmÊnoørÀnÀmjll xvyjpwnoeunøjpoetÉuÀnÉoemjwøujiÀojewørÀxwÊnoeÉwnjpoetÉuÀÉoeyuÉømÉojekunB
- ujivrønnwâÉÊoemÉwyjiwjvkrÀnÉÊmnmÊnuxyynvnwÀ mjuÀnoeøjÀtÊnøjÉÊvjÀroeøyoeavroeøunøyuÉørvyjl)wÀnø wx)vvnwÀpoelnjÉÊkrxÀnlqwxuxprnønÀjÉÊyoelmø lrdeÉujrceaømjwøunljroemÉBYoepojevvnUlrnwlnøXnoèønøBnÀ
- unøxÉÀnw mnøyoesnÀøømoeqjkru)ÀxwjmsjlnwøjÉÊ lqjwnømjyyoeÊrørxwwnvnwÀøÀojeÀprzÉnø

Gwyjojeuun NQoejulxwÀwÉnmnÀojeÊjruncøÉoeunømroo oewÀnø vÀqxmxuxprnømÊjuÉjÀxwrnøøruyjlÀøømnønøjlÀtÊrÀøøÉoeuj krxmÊnoørÀnwlxÉoeømnmÊnuxyynvnwÀnwHojewlnnÀmjwøun vxwmnôlnÀrÀoeunloeÉynyjoèlryn jÉÊÀojeÊjÉÊÊmÉ *ExoexojeÉn GwpjpnvnwÉRoepojev* mÉoeønjÉ *UlrnwlnDjÀnm Vjopn£ÀxwPjÉôoe*mÉlu£kBD DB mnujiEFE krxmÊnoørÀxÉ mÉlxunlÀromnwÀoeayoesnø *Qwn RujiwnÉDôÀrwnÀÀoxoeDrxmràøoèÀtÊê* QRD

IoelnujizÉjurÀmnønømxwvnømnÀojejkruÀNQoejujyÉ jwjûionceuvyxoè)wlnmnkrxmÊnoørÀoeujiÀtÊn ønøÖxwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀnwÉÀuroj wÀujivÀoeeÉnUVCTzÉrøjyyÉm øÉoeunømxwvnømnuWKEPÊxroemÀ)rømjwøunøwx)nø v)Àqxmxuxprzénøjéyjojepojeyqn EnÀÀmjwjûionvxwÀoezÉnB

- nwÊroewB mnuxllÉyjÀxwrnøøxuøoeujiÀtÊn ujiyyoeÊrørxwwnvnwÀrnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÉloeÉyn øn yoemÉrÀmjwømnøyjÎømjwøunøzÉnuøunoezÉnmrvyjlÀnoe Éwnkrxmoørà orpwrorljÀtÊnnøÀÀoeøojrkunxÉojrkunBnÀ
- BmnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeøyoeÊrnwwnwÀmnoepRxwøx unoezÉnmrvyjlÀnoéwnkrxmÊnoørÀorpwrorljÀtÊnnøÀvxÎnw Ànunøzén uKvmxwørn nÀujiOjujirørnyxÉoeuqÉrunmnyjuvn xÉBønøRqruyynwnøyxÉoesnlxlx

Enøoeø£uÀ)Àø ÊxwÀynoenÀÀoeamjoarwnoeujiøÀojeÀprn mjyyoeÊrørxwwnvnwÀyjoeyujiwÀnnÀyjoeyjÎøvjrøjÉøørmn ÀojeÊjruncøÉoemnøjuÀnoeajÀtÊnørwwxÊjwÀnø

Iukj uCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoéxwDrxmràonoÀtÊêjwmGlxÀêÀÉnv Unoèrl nÀIKRDGU
DôÀwnÀÀoxoeRxÀtÉràn Drxmràonoèàtêê un Eu@k mnÀGwÉoeyoeÀnÀyxôoêwn krxmràonoèàtÉ RxÀtÉràn

Gxpjpnvnx É Bb Ây F oyÂnÀÉj ÉyxB

Fjwøjyxur ÀzÉn Bb oe F oxoeøÀj ÀxwB yÉkurnwB un loeÉyn ø Àj rÀnwpjp yxÉcB wn yuÉø lxv yÀnoemn yoemÉrÀur ujimoxoeøÀj Àxw yjoer ønø rwpoemnwÀø xÉ vjÀroeø yoevroeø FnyÉrøB unø yujwø mjlÀxw mn NQoeju oj Êxoenwà Éw **jyyoeÊrÂxwvnvnwÀ mÉojekun mnÂ vjÀroeÂyoevroeÂjpoexunÂ** øÉølnyÀkunømÀøe uxoeprwn mn ujimoxoeøÀj Àxw qÉrunmnyjwnnÀmnøxsj yoemÉrÀø kjønmn orkoeømnkxrønÀ

GwB lxwølrnwÀmn ujivnwjln vxwmjun ÀxÉsxÉoe yuÉø loeÀzÉn zÉry ønøÉoeunøoxcoeÀønÀmnølxwø zÉnwlnøøxljunønÀ nwÊrxewvnvnwÀj unømn ujimoxoeøÀj Àxw unloeÉynjoewxÉÊnu ønøjvkrÀxwøjyoeøjÊxroelxwøÉuÀ ønøyjoÀmøyoevwjwÀnø Enø wxÉÊnumøjvkrÀxwøønÀoeÉÊnwÀmjwøøj **RxurÀzÉn Hxoe ÀB**

EjyrÀjurøjwÀøÉoeunøoejurøjÀxwøjwÀoeøÉoeøyxÉoejujyjwrnun øxsjnÀunørkoeømnkxrøujiRxurÀzÉnHxoeÀB lxÉÊoe mjÊjwÀjpnmnvjÀroeøyoevroeøyoexoeønønwoxwlÀxw mnBunÉoenwÀoeÀøÀøjÀprzÉnnÀmnøoeøzÉnøøxljÉÊnÀ nwÊrxewvnvnwÀj ÉÊlxwøÀjÀø GwnBøjyyÉmøÉoeÉwnpnøÀxw mÉojekunnÀoeøyxwøjkunÀxÉÀjÉuxwpmnølqjwnø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀjwrwørzÉnøÉoeujyoeøndêjÀxwnÀujoeqjkruÀjÀxwmlxoÎøÀvnøwjÀÉoeuøjmsjlnwÀøjÉÊÖxwnømn yoemÉlÀxw GwnørwøoeamxwlmjwøujøÀøjÀpmnmÀxâdevwp mÉojekunmÉlloeÉynyxÉoeønørwpoemnwÀønwmorwrøøjwÀmn wxÉÊnjÉÊxksnlÀroøøylrorzÉnølnøvjÀroeøyoevroeø

CÉmnumnujimvnwørxwnwÊrxewvnvnwÀj ununøFoerÀøJÉvjrwø nÀujvuxoejeÀxwmnølxwmÀxwømnÊmnølxvvÉwjÉÀølxwlnoevnøøxwÀjÉlâÉoemnujiRxurÀzÉnHxoeÀB

TÀÈuÉjÉÂzj ílyvvymÉÀ

Rjuvn É: nwÉ NQoejujlxwøxvv EÀxwvnemqÉrunmn yjuvnnÀ? EÀxwvnemnmoêemqÉrunmnyjuvnnÀ? mn yjuvrøÀn Enemoêeyoe Êmvnvnw²oeøynlÀÊnvnw²mnujiyÉuyn xÉmnujivjwmnmÉoÉn²mÉyjuvmo: Enemqérunøxw²ÉÀuønø yxÉcojkoezÉncmnujipûllœvnmnejlmnepojeønÀ²mnejulxxuø pojeezÉrnwÀoeøw²mjwejujlxvyxørÀxvnmnyoemÉrÀemÉlloeÉyn

Fjwe un ljmoeamn øxvnwpjpnvnw² Eb oe F oxoeøÀj ÀxwÉ NQoejumyuxmÉvnøÀøjeÀpmnøylrorzÉnjÉljemneÉmoêeø mqÉrunmnyjuvnnv yjoÀønwjojeÀ²jÊnlÀxÉÀneunejyjoÀønø yoewjwÀneyoemÉlÀnÉoeQPInÀ:oxÉoeavrøønÉoe[:

- E Emnejyyoe Êrørxwvnvnwà e nv qÉrunmn yjuvnn²nw moêemqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀn øxw²lnoÀøor ømÉojekunøønuxvunelloeÀoeemnujiTURQ[mnyÉre[[nÀ
- B BmnejyoewlryjéÊ moêeyoe Êmvnvnw² mn øxÉdenø rmnwÀøor ne sÉøzÉjéÊvxÉuwø

Rjuvn lnoÀøorljÀxw É: E mn uqÉrunmnyjuvnÉÀuønyjoe NQoejuoeyxwnrjéÊwxoeneø²yoel mÉoeemnujiTURQ ønuxvun vxmun Ul *Uhpoepj Éñm* E Emnemoêeøxw²Epjunvnwà lnoÀøorø

NQoejujmvnwÉ ujiyjoè mnøøejlqjÀeyqÎørzÉnvnw²lnoÀøorø yxÉcjÀÀnrwnoe B mn TURQ *OjÀ² Djujwln* orvB lxwÀoeE nwÉ Nh lxvyuvnw²oeøÀnlxÉÊnoèyjcun vxmun TURQ *Dxxt Eujrv*

RxÉclxvyuÀnc øne xksnlÀroemn lnoÀøorljÀxw NQoejuønøÀ nwpjp ln zÉjÉvxrwe B mn øne ÊxuÉvne øxrnwÀ lxwvnlÀe yqÎørzÉnvnw² jÉÊ yoesnÀø Àngjerw øxÉÀnwjw² mnø ynÀvÀø yujwÀnÉoe rwmynrwmjwÀø Gw B mn lnø ÊxuÉvne À;rnw² yqÎørzÉnvnw² lxvwvnlÀe mne yoesnÀø mn Àxâdevwp mÉojekunnwKvnxwørn²Ojujirørn

Rjuvn Àøje jkruÀ É: nwÉ mjwe unljmoeamnøxvn **nwpjpnvnwÀ Ib oe F oxoeøÀj ÀxwÉ:** unloeÉynfø Àj rÀnwpjp yxÉcorwÉ **Àøjelnc** sÉøzÉjÉÊvxÉuwe une yoewlryjÉÊ moêeemnyjuvnnÀ mnyjuvrøÀn zÉrnÉÀuønEnÀÀn Àlqnnø²lxvyunÉnljcujiÀøjewøoxoejÀxvnmnemoêerv yuzÉnÉwnvÉuÀÁÉmnmjlÀnÉoenÀ ÉwnøjevrorljàxvnrvyxoêjwÀnmnelqjwnemjyyoeÊrørxwvnvnwÀ

CÊnlujiyyÉrmÉvnljkrwn²mnÉynoèe rwmynwmjwÀø Éwn yoevroeyqjønmnwzÉÀnj À vnwnnwÉ jÉyoeemnø oxÉoeavrøønÉoe øÀøjeÀprzÉnemn NQoejuEnemnoeavnoe oeyoeønwÀjrnw² yuÉemnujivxrÀrmne ÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²mnyjuvrøÀn oxÉoeavre NQoejuFnyÉre[NQoejuljÀÉjuøønn²nwoeqrø²øjlxuunlÀnmnmxwvnenvÀnwmjw²un yoevÀoeEujiEÀxÀjurÀmnøneoxÉoeavrøønÉoeyxÉcyjoênwrc ÀøjelncnÀ²rnnwÀoemcuxoeprwnmn [mnøneyoewlryjÉÊmoêeø mnyjuvnn²[mnfyjuvrøÀn Nhneoeú ÀøemnlnÀøjeÊjrtÀjkurøønwÀ zÉnujiOjujirørn²ukvnxwørnøxw²unеyoewlryjÉÊyjÎø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀKoeÀjkurøønw² pjunvnw²zÉnyxÉoe ujiwvn E mneÊxuÉvnemnmoêeemnyjuvnn²mn yjuvrøÀnyxÉÊjrnw² Àoea Àøjel e sÉøzÉjÉÊ ojeoarwnoenø B sÉøzÉjÉÊvxÉuwen²[sÉøzÉjÉÊyujiwÀjÀxwø

GwE øÉcujikjønmnlnÀøjeÊjrtn²mjwe Évnxksnlàrcmn Àøjewøyjoewln NQoejujyÉkurøÉcuxoejulxv yxÉcujilrwzÉrvnjwwnlxwølÉÀtÊnujiurøÀnmne Bvx Éuwø BnwB rwmroelÀnvnw²lxvwvnlÀe øj lqjwn mjyyoeÊrørxwvnvnw²yuÉemn E mneÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²ujiurøÀnmnøneoxÉoeavrøønÉoemroelÀøeyxÉcÉvnqÉrunmnyjuvnmÉojekun K ÊjuÉn pjunvnwÀ une jÊjwlne Ênoeuxksnlàrc Bb oeBF oxoeøÀj ÀxwB n² ujilxwoxoerÀmne oxÉoeavrøønÉoejÉÊnÉrpnwlnemÉlloeÉyn Tnwnmé yÉkulnwE In²ExÉÀtnø²rmøyxwrkunyxÉcÀxÉeunejlÀnÉoe mnfujiêâyyuêll qjrn

GwB yxÉcjuncyuÉeuxrw NQoejujnwÀvÉvn lxujikxojeÀxvnjÊnl bUN *bxxuxprljBUxlmÉê xcBNxwmxvn* nÀ VojewønÀxvwø NjvkrÀxvn Àj rn² mn mÊnuxyyncÉvnxÉÀtu mÊjuÉjÀxvnmnejoecrwncaene n²mne *loêÀqnoé* nÉÀøjelÀxvnmn uqÉrunmnewxÎjÉÊ yjoÀøcmnunÉoeoeayxoÀøwpøyxurÀzÉnenÀ yoel mÉoeø Nhne rwmljÀnÉoemnlnÀÀn ÊjuÉjÀxvnøxw²jupwø øÉcunenÉrpnwlnemnøÀjwmjoeaenemÉlloeÉynnvvjÀroeamn moxoeøÀj Àxw En²xÉÀtnø²rmøyxwrkunn²yÉkulnmnyÉre CÉÉwÊnjÉmnevxÉuwøunloeÉynøjyyÉmmnyÉre øÉoe uxÉÀtmÊjuÉjÀxvnmnecezÉnemn *Iurkjú HxoeÀÉEY jÉÍq* yxÉcoe øjøøÉoeczÉjÉlÉvnmoêeÀøjel sÉøzÉjÉÊvxÉuwenøn²ur ujimoxoeøÀj Àxw GwE ujiyoel mÉoeamnÉÀøjerÀnvnw²mnelø mnwxwlxwoxoerÀemnoxÉoeavrøønÉoemroelÀøexÉrwmroelÀø unwpjpnvnwÀ Eb oe F oxoeøÀj ÀxwE jnwnjÉøør À yÉkurn FnyÉre wxÊnvkoe yxÉclxwÀoekÉnc ujiÀøjewøoxoejÀxw ønlÀxoenwn NQoejunøÀvnvnkoe oxwnjÀnÉcmn *ClÉ*rvn oxoe *UôÀÉjrwjkun Fnoèjrørn²* CUF Évnrwrâjà ÀÊnlxxoenxwwnyjoe DUT n²VojewønÀxvwø GwøxvnønrwunloeÉynnøÀEwxÀjvvnwÀ jlÀcnvyjoêjpnjw²unwønvkunmnønev Àqxmxuxpmne n²xÉÀtuø mÊnuxyyemnyÉre[

Txâwnjkunxwuôà Éjrwjkruté Rjuv Qruçççoèyxxqe

RoæsnÀRjuvnp oeyjoæunoxwmÂNHÊnurqxxmÂyxÉoæuCpoæÉuÀÉoeaHjvrujun NHB rwÀpoeaoæujpoæÉuÀÉoeaoepwojeÀtÊnmjwÂujyoæsmÉlÀxwmnyjuvnnwBKwmxwÂm

NKwmxw ørn nøÀunyoævrnoeyjÎømjyyoæÊrørxwwnvnwÀnwmoæÊømqÉrunmnyjuvnyxÉoeNQoejuNhloæÉynÎjlqÀn B mn ønøÊxuÉvnøNjoepnxwmÉPxoenmnUÉvjÀojenøÀÉwnÖxwnyjoælÉurcævnwÀÊÉuwojekunjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnRnwmjwÀmnø mlnwwmnø mnøvruxwømnynÀÀøn Éyuxr ÀjwøjpoæxunørwmynwmjwøømnøyjÎø vnopnwøøxwÀvrø øÉoeuqÉrunmnyjuvnyxÉoe pjpwnoæn ÉoæÊmn CÉsxÉoenqÉrruøøxwÀnwlxoæujqpnvnwÀujrøøømnl À mjwøujwlnøøjroeÀojewørÀxwmnurwmÉøÀoæn nÀoæwlxwÀoæwÀ yxÉoæj wÀmnvÉuÀyunømcrøBujlxwlÉoæwlnjÊnlunøpojewmnøyujwÀjÀxwøujkjrøønmnujyoæmÉlÀÊrÀ xÉnwlxoæunvjwzÉnmn vxÎnwøcrwjwlmoæyxÉoæøvyujlnoæmÉoæjdeoæøÊmruøøjwÀø

Hmun øxwjyyoælqnmjyyoæwÀtøøjpnyjoæjuyojeÀzÉnjÉBønrwmnujlxjurÀxwmjlÀnÉoærwÀnoæjÀxwjÉÊnÀuxljÉÊN Hjujwl Éwyoæsn Àrw mÀyxÉoejllxvyjpwnoe ByrnÀøøn Éyuxr Àjwøø rwmynwmjwøø mjwøujceprxw Nhyoæsn Àørøn wxÀjvvnwÀ lxwøÀdÉroæÉwnlqjwnmjyyoæÉrørxwwnvnwÀÀojewøyjoæwÀn øjwømoxoæøÀjÀxw RxÉoBjyjdênwroeruøjprÀmnvyuxÎnoæmøvxmunø mjpoæoxoæøÀnoænjmjyÀøjÉÊlxwmÀxwøuxljunømnvnÀÀoæwlrynømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtænnÀmnyoeønoÊnce ujkrxmÊnoærÀmjwøunøyjdenunø

FnyÉrø NQoejuøxÉÀnwÀlnyoæsnÀzÉrlxwÀoækÉnojeoepwoæce qnlÀjoæømjwømnøÖxwnømnÊyuxrÀjÀxwmpojemnø vjrøjÉøør oæøÀjÉoæce qnlÀjoæøøÉyyuvnwÀjroæømn krxmÊnoærÀ uxljunjÉmnu mnøyjdenunømjwømnøoxoeÀø yoæmÉlÀÊnønÀyoæÀpnønwÊroæwwjwÀnø NnwÀoænmjwøujÀoærrrvnjwwnmÉyoæsnÀjynoæroø NQoejunÀønøyjoÀnwjroæømn mvxwÀoæoæzÉnunøyojeÀzÉnømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtÊnyoævÉnøyjoæunyoæsnÀøxwÀjyyoælrnønÀujqpnvnwÀjmxyÀnøyjoæunø jpoæÉuÀmÉoæFnwxvkoæÉÊEyoæpoæøxwÀ Àojeunø øøÉoæunølÉuÀÉoæønmlxÉÊnoæÉoæmÉøxuÀxujewÀnø uxvkoæunmøqndæjpn øunlÀøujll ujeÀxwmnujcnoÀuøjÀxwxopjwzÉnnÀmnørwÀojewÀøxopjwzÉnø Njpoæ ÉuÀÉoæoepwojeÀtænøÉoejlÉuÀÉoæmÉ yjuvnoæqÉrunoeyoeønwÀnÉvnjyyoælqnøÎøÀvrzÉn zÉrukoenyxÉoeoæøÀdÉlÀÉoæoejlxÉlqnjojekunmnømnoo oæwÀøøxunÀ mvxwÀoæojÉÊjpoæÉuÀmÉoærwmynwnjwÀøunørvyjlÀømnujmvrwÉÀxwyoæpoæøørÊnmnøyoæmÉrÀølqrvrzÉnøøÉoæmnøyjdenunø mnøÀwlÀnønjwøÉvnv vnnÊyuxrÀjÀxw

RxÉoejjmnÉÊrvnjwvnlxwølÉÀÊn jpoæÉuÀmÉoæxwÀ Àlnoæ&or øTURQ PxÉøÀojeÊjruxwøjlÀÉnuvnvnwÀøÉoæunujwlnvnwÀ mÉvnÀÉmnøÉoejÉÀxwxvrøjÀxwvarwjwlroæmnøonvvnøjwøunyoæsnÀyxÉojllœÀœujønwærkruøjÀxw ujzÉnøÀxwmÉpnwœa nÀulxwxvrmmnøv wjpnøjwøunyoæsnÀ

Uxsj EnwE NQoejujlxwøxvv EÀxwwnemqÉrunmn øxsjnÀ lÀxwwnemnmoæÊemqÉrunmnøxsj GwÍ l mn uqÉrnmn øxsj ÉÀtuø n yjc NQoejuyoæÊnwjwÀmCv oæzÉn Njànvnnø¿røøÉnmnøxÉdenelnoÀœrne KR *KmnwÉÊê RoæÀnoènm RoæÉnoeje* xÉ vjsxoeÀjroæavnwÀ mÉw yoæsn¿ÀnoejerwlnoÀœr TVTU Drxn¿ *Hjrc Hxc Nrcn* En yoæsn¿Êrøn jllxvyjpwnoe fynÀÀeyoæmÉlÀnÉoæmnøxsj jÉDoeønn¿jÉRjojepÉjÎ

RjymoeEjoÀœwB lxwlnoæjwÀunøvjÀojeÉÊ ÉÀtuø øyjoeNQoejuyxÉoæønøyjltjprwpøunyjymoæmnøwxÀlnønÀunljoÀœwmnø ÀÉrøøxwÀrøøÉømnoxoeÀøpoenørmnojxwmÉojekunlnoÀœrtjÀxwHUExÉ RGHE ÊxroeyjojepojeyqnBOjÀoæÊrprujwlnÀyoeønœÊjÀxwmnø oeøøxÉdenøB

Cvuy ÂnÂunzÂyorunxÔrÂyxxnvnxÉjumnÀBnvkjujpnÀmnÀRNX nÉBmÀBkyÈÉroÈnÀÀnuyxunÀzÂxlrznÀ mnBnÔnuyzznvnxÉmÈÂjkunmÈlÂyÈzn

Njyxurazén nwÊroæwwnvnwÀjunnwvjÀroæmnvkjujpnøoæyxønøÉoeÀœrøunÊmnoæ TB**TmÉlÀxw Tnvyujlnvnwà Tnlàlujkrurà**

TmÉlÀxw	ExwlnÊxroæmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀnÀmnøyoæmÉrÀøcrwrømnmnvnwørxwønÀmnyxrmøoæmÉrÀøyjoæjeyyxoÀ jÉlxwÀnwÉlxwøxvvjwÀjrwørvxrwømnoæøøxÉdenø
Tnvyujlnvnwà	UÉkøÀÀÉnoæjÉÊEvjÀojeÉÊnÀyoælmørvyjlÀjwÀøømnøvjÀojeÉÊnÀyoælmøjuÀnoæjÀroøjÊnlÉwnnvyoærwÀn nwÊroæwwnvnwÀjunoæmÉrÀnÀnwøBÉnBmøBjÀojeÉÊoælÎlunønÀunøvjÀojeÉÊmxoæprwnwjÀÉoæunnÀoæwxÉÉnujkunnÀ unøyoælmøvxrwmoærvyjlÀljdexwn
Tnlàlujkrurà	Hjroæanwøxoàn zÉnunønvkjujpnøyÉrøønwÀjumoæÊnoæujlrdeÉujoæÀnwørwÀpojewÀmjwøunøcrurœøømnœlÎlujpn

Enøyoæwlrynø øjyyurzÉnwÀjÊjwÀlqjzÉnujwlnvnwÀmøun koæno vjdenÀwp Nhloæéynunø xdeqnøÀœayjoæÉwyoælnøøÉø puxkjunÀ øÎøÀvjÀzÉnmlxlxwlnyÀxwmnønvkjujpnø wxÀjvvnwÀ ujrmnmnuxÉÀtumnvnøÉœaURQV Njøàjeàpm yjltjprwpmÉloæéynrwÀpoæyunrwnvnwÀønønwpjpnvnwÀøømn mÊnuxyynvnwÀmÉcjekun NQoejuBmyuxmnÀvnÀ sxÉœ oepÉurœavnwÀmnøxÉÀtuø kjønmnmxwwnø pÉrmnøn Àyoælmœaø jÉBønœÊrlnmnø zÉrynømnmmÊnuxyynvnwÀ yoæmÉrÀø

Wwyoæpojevvnøylrrzén yxÉoeunø RNX oxwm øÉœeunø yoæwlrynømlxlxwlnyÀxwnÀmlxwxvm IrdeÉujroæa nÊrøÀn mnyÉrø RxÉoeunøyxrwÀøømnÊnwÀnnwyoæyœa Éwpémnm mlxlxwlnyÀxwnÀmnlxwøÀdÉlÀxwnøÀÀjkurønuxwunø yoæwlrynømnmmÊnuxyynvnwÀmÉcjekunmÉlœÉynUÉœlnøømnÉÊ rwÀjÀÉnøunloæÉynyjcÀjpnønøpÉrmnøn ÀkxwwnøyœjeÀzÉnø jÊnlønøoxÉœarøønÉœanÀmøÀœkÉÀnÉœeyjcÀnwjroæøB

En 2023, **69 %** des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré grâce à un packaging amélioré.

Oj ÀoexÊrpruj wln nÀyoeÂnoÊj ÀxwmnÂBoeÂÂxÉdenÂ

NQoej unÊrpn Évwn **zÉj uÀ j uv nwÀ,** roea *Hxxmpojemn*B yxÉoeÀxÉø unø v j À oej ÉÊ ÉÀuø ø mj wø ønø nv kj uji pnø nwl xwÀ,l Àj Ênl unø yoemÉrÀøxÉ Évwn zÉj uÀ l xøv ÀzÉn *Dnj âÉê pojemn*B yxÉoeunø yoemÉrÀø lj yruji roeaø oewl ø NnBl oeÉyn v wn pj unv nwÀ Évwn m v j deqn yoej lÀÊn j Éyoeø mn ønø oxÉoeørøønÉoe j orw mn øj øøÉoeoezÉn ÀxÉø ønø nv kj uji pnø øxmwÀ l xwoxoe nø ui cepunv nwÀ, Àxwl xøv ÀzÉn nÉoeey nwwn GE RxÉoe pj ojewÀroeaju l xwoxoe rÀ mnø j oeÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀuÊoeø mnø j Émr Ào cepÉunoe j øøÉoewÀ Évw wÊnj É mn zÉj uÀ nÀ mn ø l ÉoeÀ øj wø l xv yoev ro yxÉoeunø l xwoxv v j ÀnÉoe

NQoej uø nøÀnwpj p j oeeÀnoeju yoemÉlÀxw mn yoemÉrÀø orwø l xwÀnwj wÀ mÉ **RXE** EnÀ nwpj pnv nwÀ nøÀ ÀnwÉ mnyÉrø un ^noBj wÊmoeB

NQoej u j yoev unwpj pnv nwÀ zÉn mrl r mnø v j À oej ÉÊ krx øxÉde ø mnv kj uji pnø øxmwÀ Àøje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉøje kunø øj wø unwj Ênl uji m oxoeøÀ, Àxw

ô l nÀ noonÀ un l oeÉyn øj yyÉmn øÉoeuji Àøje j kruÀ mn ønø v j À oej ÉÊ nÀ uji l noeÀrorl j Àxw pj ojewÀrøøj wÀ uji pnøÀxw oeøyxwøj kun mnø oxoeÀø nÀunÉoenÊyuxrÀ, Àxw mj wø un oeøynl Àmnø J xv v nø nÀ mnø l xøl øÀ v nø mn yoeo oewl n HUE m oj ÉÀ RGHE xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea l noeÀrorl j Àxw oel xwwÉn yj oe RGHE KwÀnoøj Àxwj u

Gw øÉoeun y oev Àoea mnø v j À oej ÉÊ nw kxrø yj ymnoe l j oeÀxw mnø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø B B mnø ÊxuÉv nø xwÀ À Àøje l øsÉøzÉ unÉoea yj Îø mxoeprwn oxoeÀø B

Nn l oeÉyn l xwørm oea Évw nv kj uji pn røøÉ mn øxÉden mÉøje kun uxoezÉn øxw v j À oej É nøÀ l noeÀrorl nÀ uxoezÉn un oxÉoeørøønÉoemn unv kj uji pn yxøø mn Évw l noeÀrorl j Àxw E qj wn mn E xwÀoeunB Êj umm Crwør nw B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ l noeÀrorl ø HUE xÉ RGHE nÀ B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ røøÉø mn oxÉoeørøønÉoe l noeÀrorl ø E qj wn mn E xwÀoeun

F nyÉrø NQoej u nøÀ v nv koea nw Højewl n mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE F nyÉrø NQoej unøÀ v nv koea mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE KwÀnoøj Àxwj u mj wø ux ksnl Àxo mn yoev xÉÊxroemnø v xÀxwø Êrøj wÀ oewoxdenoeunø wxoe nø mÉ øÀ, wmj oen Nn ujiknuHUE nøÀun ønÉuoeÊnwmz É øÉoe unø nv kj uji pnø yj ymnoxÉ l j oeÀxw mnø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n yxÉoexyÀv rÂnoe unÂBoeÂÂxÉdenÂÊÉÀuÂ nÂ

En 2023, le Groupe a réduit de **4 %** en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 20 %

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n mnø nv kj uji pnø mnø yoemÉrÀø oj rÀ yj oeÀm rwÀ poje wÀn mn uji l xwl ny Àxw E nøÀÉwunÊmnoev j snÉoeyxÉoe j v uxoeoeunÉoeyoeoerunwÊroewwnv nwÀ, u E qj zÉn j ww n NQoej u uji wl n mn wxÉÊnwnø rwrÀj ÀÊnø Êrøj wÀ **oemÉroea uji zÉj wÀÀ mn v j À oej Éâ ÉÀuÂ Âmj wÂunÂnv kj uji pnÂ**

Wwn m v j deqn mj wu pnv nwÀ nøÀ v nw n øÉoe unø yoemÉrÀø nÊrøÀ, wÀø F nÉÊ rwÀj ÀÊnø oej uø nø nw ynÉÊnwÀ Àoea l rÀ nøB

- Nj wl v n j oewxÊ øxw oxoe j Àmn yxÀ v uÉÀuø yxÉoeunø pj v v nø mn øxrwBTnwnøemn JêmøjeënwI nwnøzân nÀEuji oeøzân nw j wu pnj wÀun yxrmø mn Ênoeea ynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø yj oej w Rj oenÊnv yun un yxÀ mn uji pj v v n Tnwnøemn Wdøje j À j wu p mn B nÀ øÉoel nÀÀm pj v v n uji v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open Bv uB
- uji wu pnv nwÀ v nw yj oeuji v j oeÉn oÊnø Uj rwÀ Nj ÉoeøwÀ øÉoe Gj É mn yj oeÉv Nhk oea nw nÀ v uynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø mn Ênoeea yj oej w Rj oenÊnv yun un oujil xw v uj À j wu p mn B Nj v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open v u

RxÉoe oemÉroea uÉÀuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø mnøÀw nø j É yj l tj prwp NQoej uv nÀøÉoeun v j deq Évwxv koea l oerøøj wÀmn **oeo oewl nÂ oeÉÀuÂj kunÂ** l nøÀ mroea oal qj open j kunø xÉ oea oev yuøøj kunø Rj oenÊnv yun Rojemj j ujiwl uji pj v v n Rojemj Dnj ÉÂ mn v j zÉruji pn nÀ mn øxrw oal qj open j kun Nj v j oeÉn NQoej u Roeonøørxwwnu j ujiwl mn wxÉÊnwnø yxl qnø mn øqj v yxrwp mn N yxÉoeøea oev yuroeunø ouji l xwø mxoeprwn mj wø unø øj ux wø mn l xrooÉoea

RxÉoeuv rÀnoeunø ÊxuÉv nø mnv kj uji pnø mn ønø yoemÉrÀø orwø NQoej uj m orwr Évwn onÉrwn mn oeÉÀn mn oemÉl Àxw uji øxÉden j rwør zÉn mnø v Àqxmnø oeøynl ÀÉnÉønø mnø oepunv nwÀ, Àxwø ux l j unø nÀzÉr unø m yj øønwÀv v n mj wø uji yuÉyj oÀmnø yj Îø B

Nn oev yuj l nv nwÀyj oemn wxÉÊnwnÂÂxÉdenÂmn v j À oej Éâ

En 2023, **32 %** des matériaux d'emballage plastiques sont d'origine recyclée ou biosourcée. ☑

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 50 %
OBJECTIF 2030 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nn l oeÉyn l qndeqn unø øÉk øÀvÀÉnoeyj oemnø v j À oej ÉÊ røøÉø mÉ oal Îl uji pn xÉ mn uji krxv j øøn xÉ mn Àl qwxuxpmnø m l xoeeunø mnø oeøøxÉdenø oxøørunø GwB NQoej u j ÉÀuø B BÀxwwnø mn yuj øÀzÉn mj wø ønø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø **Nn l oeÉyn ÊrÂn j ÀÀnrwmoea B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**

F j wø un l j mroea mn NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe un l oeÉyn Êrøn j ÀÀnrwmoea **B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**B B

Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwj uv nwÉj roeaÉl xwoxoe n j âé oepunv nwÉj ÉxwÀj uv nwÉj roeaÀ EG nwGâoeyn xâ HFC j âé &Éj ÉÀ WwrÀ
Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwmj wÀunÀyoemÉrÊÀl xÀv ÉzânÀ l xwoxoe n j mnÀÀy l rorl j Éxw Àrwénoea nÀ NQoej unÉoeyxwmj wÉ mnÀnérpnw nÀÀÉoeÉnÀ
Nn l oeÀyn j l q Én mnÀ yoemÉrÊÀ kj Àn mn kxrÀ yj ymnoe l j oÊxwyxâoemroo oewÉnÀ l j É pxoenÀ mn yoemÉrÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe nv kj uji pnÀ yoev j roeÀ Anl xwmj roeÀ nÉÉnoÉj roeÀ ÉxâÀunÀnv kj uji pnÀÀy l rorÀnÉj l qnÉ Àyxâoen Àyoemâr ÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe
Nj Éoje j kruÉ sôÀzâ j âé yj êÀmxoeprwn mnÀoxoeÉÀnÀÉxkÉnwân Éoje ànoeÀmn l j v yj pwn j wnânwn mn l xwnl Én mn mxww nÀ unÀrwoxoe j Éxw À,ÀkwÉxkÉnwânÀj yoeÀuji l uÉâoe l j unwmj roea mxwl j ànl âwj wm l j oÉ
Nn l noÉrorl j É oej wn mn E xwÉoeun HUE xâ RGHE yn oe nÉ mn Àj ÀÀâoeoemn uji Éoje j kruÉ mnÀv j É oej âé l noÉror À l qj zân Éj yn mô yoel nÀÀâÀmn yoemôl Éxw mnyârÀuji oxoeÉsôÀzâ j â yoemôrÉ ow nwnwl uôj wÉÉxâÉnÀunÀ Éj ynÀÀâl l nÀÀânÀmn Éoje rÉnv nwÉ mn Éoje wÀoxoe j Éxw mn qj koel j Éxwn Émn mÀÉoekâÉxw

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

Rxuràz Énø rwmlj ànÉœemnByncœxœcœj wl n nÀBœøÉuÀj Àø

Fn wxv kœaÉœnø v j œœÉnø rwlxœyxœewÀmÉ **yujÀÀazÉn œalàlu** mj wø unÉœø œujlxwø sÉœzÉ B j rwør zÉn mj ÉÀœaø v j Àœj ÉÊ œal Îlu ø mj wø unø nv kj wujpnø Ênœœa yj ymœxÉ juÉv rwrÉv œal Îlu ø GwB BÀxwwnø mn v j Àœj ÉÊ œal Îlu øB mxwÀB B BÀxwwnø nw yj ltj prwp yœœv j rœa nÀ ønlxwmj rœa xwÀBynœœrø mlxwxv rønœujzÉj wÀÀ zÉrÉj unwÀn mn v j Àœj ÉÊ Êmœpnø RxÉœeun RGVB B mn ujzÉj wÀÀ v xwmj un lxwœxv v n yj œeun lœœÉyn nøÀmÉ RGV œal Îlu øxrÀ B BÀxwwnø

112 435 tonnes
de matériaux recyclés utilisés dans les emballages du Groupe.

RuÉømnÉœø v j œœÉnø lxwÀÀwÉnwÀ mrwÀ pœœœmÉ RGV RETB wxÀj v v nwÀnwCømnÉ PxœnB

- ujv j œœÉn Oj Îknuwn j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø ujlxwnÀÀnø mn v j zÉruj pn wxÀj v v nwÀ øÉœeunø œeo œewlnø mn v j ølj œje *Utêqrpq lxÀvrl* nÀRœevnœevj rø j Éøør unwlœa uÊœeø *Uêyno*ÀÉj *ê Oj ÉÉn Kvt* BnÀ
- ujv j œœÉn UqÉ Whv Éœje j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø kxÉÀnruønø *Wwuv rÉnmOrÀÉ*

Nhø v v nø nœœxœÀø lxwlnœœnwÀ unø lxwÀnwj wÀø nw RGB wxÀj v v nwÀunø ujlxwø EnœjeÊn ujwl ønw Cømn À j É On Érz Én xÉ nwlxœa unø kxÉÀnruønø mn øœj v yxrwp nÀ j yœeø øœj v yxrwp GuønÊn Exuxœa Érên j É Dœeøruz Érlxw Ànwwnwà m øxœe j rø B mn RGRET

Fj ÉÀœaø v j œœÉnø rwÀ pœewÀ pj unv nwÀ mÉ RRB RET œj ÉÀnÉœemn B mj wø unÉœø lj yøÉunø yj œenÊnv yun unø nj ÉÊ Orlnujrœaø ujwl nø nwGÉœeyn yj œeju v j œœÉn lj œevnœ

Nhø krmxwø mnø mxmœjewÀø Pj œÀ øxwÀm øxœe j rø yœœmÉrÀø yj œÀœemj uÉv rwÉv RET œeøynlÀÊnv nwÀ B nÀ B øÉœeunø œxœe j Àø nÀ v u

SÉj wÀj ÉÊ nv kj wujpnø nw Ênœea unø rwrÀj ÀtÊnø mrwÀ pœje Àxw mn Ênœea œal Îlu lxwÀÀwÉnwÀ mj wø mroo œewÀnø lj À pxœeø mn yœemÉrÀøB un øxrw mn ujynj É j Ênl unÊnv yun mÉ wxÉÊnj É yxÀ B v u mnø pj v v nø *Tnwnœem Jêmœjeënw lnwnazân* nÀ *Ejuœerzân* mn ujv j œœÉn Nj wl v n zÉr rwÀ pœe j É v xrwø B mn RET xÉ nwlxœa unø yj œeÉv ø j Ênl urwÀ pœje Àxw mj É v xrwø B mn Ênœea RET mj wø unø ojulxwø mÉ wxÉÊnj É *OœUNH* maÊnø Uj rwÀNj Éœewà

Fj wø un kÉÀ mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa mn wxÉÊnunø øxuÉÀxwø lrdeÉujrœaø yxÉœeunø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø NQœej ulxujkxœa j Ênl Éw **lxÂàÀÀ v n mn yj œÀnwj rœaÂB**

- un lxwœxœaÉv mn NQœej uj Ênl Ej œerxø v nÀ j É yxrwÀ Éwn Ànlqwrz Én mn krx œal Îlujpn Kuø j prÀmÉÀuønœemnø nwÕÎv nø qj ÉÀnv nwÀ øy lrœrz Énø ynœe nÀÀj wÀ mn œal Îlunœe yuÉø ujœpnv nwÀ unø yujøÀzÉnø RGV nÀ unø œrkœaø yxÛlnøÀnœe En yœel m rwwxÉj wÀ ynœe nÀ mn yœemÉrœa Éw RGV œal Îlu zÉrÊj unwÀ j É RGV Êmœpn Gw j Êœeu UÉwÀxœê PnøÀu Y j Ànœe nÀRnyør Exxwà œaxrwÀlnlxwœxœaÉv B
- un yj œÀnwj œj À œrpw nwB j Ênl *NQQR Kvmû ÀÉœemÀ* zÉr m yxÛlv œœn mÉ RGV yxøÀlxwœxv v j Àxw yxÉœexkÀnwrœemÉ RGV mn zÉj ut À Êmœpn BnÀ
- un yj œÀnwj œj À œrpw nw sÉrunÀ j Ênl RWTGE œa ENG mxwÀ uj lÀÊrÀ nøÀmn yœemÉrœa mÉ RR œal Îlu

Exwlnœœj wÀ un yujøÀzÉn œal Îlu un lœœÉyn j lxv v nwl Àœje Éj runœeøÉœelnÀÀn lœj wn mn Êj unÉœe wxÀj v v nwÀ j Ênl unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nw unø nwpj pnj wÀ mj wø uj wj ûlønnÀujv rÀpj Àxw mnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw j v xwÀ Nnwønv kun mnø yœemÉlÀnÉœemnyujøÀzÉnø œal Îlu ø ÉÀuø øyj œœnø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø mÉ lœœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœe unø øÀj wmj œenø mÉ lœœÉyn wxÀj v v nwÀ yj œeujørpwj ÀÉœe mn ujNnÀÀœe mGwpj pnv nwÀ/ÀœrzÉn OÉÀÉnu Nn lœœÉyn œjrÀœej urønœe Éw j Émr À øxlrj uyxÉœel œj lÉwn mnø Éørwnø mnø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø ux lj urø n mj wø Éw yj Îø œœzÉnø Wwj Émr À øxlrj ulxwœxœe n nøÀÉwn lxwmrÀxw ycej ujkun ÀxÉÀn œeujÀxw lxv v nderj un nwÀœe unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø mÉ lœœÉyn Exwolnwà zÉn ujÀœje wœxœe j Àxw mn ujœrur œe rv yuzÉn Éwn lxxy œje Àxw mn unwønv kun mnø j lÀnÉœe mÉ ønlÀnÉœemxwÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø j ÉÀœaø mxwønÉœe mxœeœa orwj ÉÊ un lœœÉyn lcj wpn j lÀtÊnv nwÀ j Ênl mn wxv kœaÉœnø yj œÀnø yœewj wÀnø yxÉœe cj rœa ÊxuÉnœe urwmÉøÀœen Ênœa Éw j yyœeÊrørxwwnv nwÀ œeøyxwœj kun

Nj œal àlujkruÀ BurwÀ pœje Àxwmj wÂunÂœur œaÂ mnBrdeÉujœaÀ

En 2023, **44 %** ☑ des emballages plastiques du Groupe sont rechargeables, réutilisables, recyclables ou compostables.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Fø B NQœej uj œœsrwÀ urwrÀj ÀtÊn *Pnç RujÀÉflÀ Glxwxv ê* PRGE mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœeGuwn Êrøn œeynwønœe unB Îlun mn Émnwwn sj v j rø Éw m lqnÀnÀ zÉru øxrÀœe rwÀ pœe **mj wÂ ulxwxv m lrdeÉujrœa** øxÉø œxœe n mn v j Àœj ÉÊ mn Êj unÉœe krxuxprzÉn xÉÀnlqwrzÉn

Fnyérø B NQœej u nøÀ yj œÀnwj rœa mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœej Ênl wxÀj v v nwÀ yxÉœej v krÀxw mj œeÊnœe B mnø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø mrlr EnÀÀn j v krÀxw nøÀ uÉw mnø nwpj pnv nwÀø mn NQœej u j É Àœje Ênœe mÉ *lux kj u Exv v rÉv nwÉ* mn Guwn Oj lCœÀqÉœe øÉrÊrø yj œeun *Rœepœe*ÀÀ *Tnyxœ*Éj wwÉnu

GwB un yxÉdenwÀj pn mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø Àj rÀ mn B EnÀÀn j v uxœje Àxw lxœeøyxwm Éwn j ll uœje Àxw mnø œxœe j Àø œal qj œpnj kunø nÀ ujyxÉœeÉrÀn mÉ œeÀœjerÀ mnø ynœÀÉœej Àn Éœe mn ujœal Îlujkru À Rj œemÊnv yun NQœej uRj œej øÉyyœev un œeøøxœeøÀv À j uzÉn mn øj yxv yn ÉÀuø n yxÉœeun øœj v yxrwp *Clrm Dxwm* nw Cømn En À n v nøÉœe j ynœe rø mn **ÂÉyyœev nœÉwynœÉœej ÀnÉœe**mn œal Îlujpn mÉ yujøÀzÉn

RxÉœej v uxœeœeun œal Îlujpn mn unÉœe yœemÉrÀø unø v j œœÉnø mÉ lœœÉyn xwÀ v rø j É yxrwÀ yxÉœe unø lxwœxv v j Àn Éœe mnø lxwørpwnø mn À œem À j ruu nø

Oj É œj êê œal êu À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxûl À œÎlu wn À œeyœÀj ujÀn
Oj É œj êê œal êl u À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxuê Éœjêu wn
Rxuêyœeyêu wn

Rjoejrumnéoeø nwyjoÀnwjoejÀjÊnl ulx xopejwrøvn EKVGQ yuÉømnéoeø vjoeøÉnø mn NQoejunwHojewlnB yxÉoeÉrÊnwÀÉwn ljvyjpwn mn ønwækrunøjÀxwjÉÀoeyÉkulrÀø v mjø nÀl Gwarw ujyujÀnoxoen BÈÈÈknjÉÀnooB jllxvyjpwn unø lxwøxvvjÀnÉoeø mjwø unÉoem vjdeqn mn Àoemn unÉoeø yoemÉrÀø mn knjÉÀjyoeøÉøjpnB

Kvyj lÀnwÊroewwnv nwÀj unÀxÉÀtuÂ

RxÉoe Êjuénoeurvyjl Àmn ønø yoemÉrÀø orwrø un loeÉyn vnÀmnø xÉÀtuø uj møyxørÀxwmn ønø lnwÀoeø mn lxwlnyÀxwB

- URQV *UôÀÉj rwjkun Roemôl É QyÉrv rÀjÉrxw Vxxu* Éwx ÉÀtu m ÊjuÉjÀxwmn urvyjl ÀmÉyoemÉrÀnvkjujpnoxoeÉun nÀ yoemÉlÀxw EnuÉrlrynoenÀmnyÉrøB mn oeyxwmoejÉÉ nwpjpnvnwÀømn m Ênuxyynvnwà mÉøjekunmÉloeÉyn Êxroeun yjojepojeyqn B
- ÉwxÉÀtumjmn ujoemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ mnønvkjujpnømnÀøjewøyxoÀmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀ mnøoxÉoeørøønÉoeøÊnoeunøÉørwnøn Ànvkjujpnømn Àøjewøyxoà mnøyoemÉrÀøorwrømnøÉørwnøÊnoeunølnwÀøjeunømnmøÀoekÉÀxw mÉloeÉyn wxÀjvvnwÀjÉÀøjeÊnoemÉwnxyÀvrøjÀxwmnujyjunÀÀøjÀxw

RxÉoe**yjoÀjpnoeÂnÂoalqndeqnÂnÀoeÂÉuÀjÀÂjÊnl urwmÉÂÀoen lxÂvÀzÉn** NQoejujloenw jÊnlSÉjwÀøøxlrÀmn lxwønruøyIrjuønøÉoeunøøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ urwrÀjÀÉn URKEG *UôÀÉj rwjkun Rjltjprwp KvrÉjÉràn oxoeExÀv GÉflÀ* URKEG jyxÉoeÊxljÀxwmlqjwpnoeøÉoeunøkxwwnøyoejÀzÉnøn Àvà qxmxuxpmømnBlqjlÉwmnøjlÀnÉoeølxøvÀzÉnøjorwmn cjroeølxwÊnopenoenÀmnwoælqroeunøvÀqxmnøm ÊjuÉjÀxwmnvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmÉyjltjprwp NQoejuÎ yjoÀjpnøjvÀqxmxuxpmn URQV *Rjltjprwp* Nhøérér mnø Àoje ÊjÉÉnÀmnøoejuøjÀxwøjrwørzÉnunyujwyxÉoeunøvxrø ÊnwroeøxwàjllnøørkunøøÉoeujuyjÀnoxoenxÉÊnoeÀnËËË Qynw Uylnlxv NrwrÀjÀtÊn URKEG lxvyÀnmøxoejrøyuÉømn BvnvkoeøvxwmjunvnwÀNxÉÀtummr URKEGjÀujwl nwBÉrunÀ B

RxÉoeyuÉømn Àoje wøyjoewln Êrø ÊrømÉlxwøxvvjÀnÉoe NQoejujrwrÀxunmyuxmvnwÀmnuxÉÀtuRKN *RoemôlÉKvyjlÉ Njknuwp* Kuøjpr ÀmÉwølxoewp **mn C Gmn urvyjlÀ nwÊroewwnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ** mnøyxwrkunøÉoeunøørÀnøËnkmn lnoeÀjrwnøvjoeÉnømÉlloeÉyn yxÉoe ljÀpxoenømnoxoeÉunø ÊxroeyjojepojeyqnD

FnyÉrøB NQoejuvnÀnwâÉÊoeajÊnlønø zÉrynønÀønø oxÉoeørøønÉoeÉwyoepojevvnvxwmjumlxlxwlnyÀxwmnø RNXnÀmnvxkrunoezÉroeyxønøÉcBB

- oepunømxoeøkÉøÀnønÀyojepvjÀzÉnøB
- mnøøÉyyxoÀømnoxoejÀxwøyxÉoezÉrynønÀoxÉoeørøønÉoeøB
- ÉwøÉrÊrmrwmljÀnÉoeøB
- mnøyjoÀjpnømnkxwwnøyojeÀzÉnøBnÀ
- mnø Ê wnvnwÀø rwÀnoezÉrynøjÉÀxÉoemÉm Ênuxyynvnwà mÉojekunrwlúÉjwÀunøoxÉoeørøønÉoeøB

NhøyoewlrynømnlnøoepunømxoeyxoÀnwÀwxÀjvvnwÀøÉoeunø vjÀojeÉÉB oelÎluønÀB krxøxÉde øyxrmø oelÎlujkruÀ xÉ øyjojekruÀ mnøvjÀojeÉÉ xyÀvrøjÀxwmnølxwøxvvjÀxwø unlÀozÉnøRNXynoejwnwÀnø NQoejuÀnøÀnnÀmÊnuxyynjÊnl ønøoxÉoeørøønÉoenÀmnøjlÀnÉoeøuljÉÉmnøyoelnøømlxwxvm lrdéÉujroewxÀjvvnwÀnwÊÉn mn ujmørwøÀujÀxwjowmn oexoenwÀnoeunøvjÀojeÉÉÊnoeunøÊxrnømn oelÎlujpnxÉmÉmxw NQoejulxwÀwÉn yjojepnoeønøkxwwnøyojeÀzÉnøyjoenÊnvyun jÊnlujHGDGC HmojeàxwmnønwÀøeyoeønømnujknjÉÀB

GwNQoejulxwÀwÉn myuxÎnoeøxwyoepojevvn *UôÀÉj rwjkun TnÉjruDxé* EnyoepojevvnmjlàxwjupwøÉoeunø øÀjwmjoeønøyúÉøunÊøjprÀyxÉoeujulxwlnyÀxwnÀujlxwøÀdÉlÀxwoeøyxwøjkunmnøkxÉÀzÉnønwyoeyoeB GwB yjoerunø BxxÉÀzÉnøwxÉÊnumnøxÉoewxÊnømÉloeÉyn B mnwÀøeøuumnøjoorlqnwÀÉwÀjÉÉmlxlxwlnyÀxwmn yúÉømn B nÀxÉøxwÀlnoeÀorønøNGGFlxum

RxÉoeunø RNXynoejwnwÀnø vjrøjÉøøryxÉoewxøøyjlnø mn ÊnwÀn unloeÉyn ojrÀjyynu mnøkÉoejÉÉmÀÉmnøn ÉynoeÀø nwBlujrojepnyxÉoexyÀvrønoeønølxwøxvvjÀxwø wnopeÀzÉnø øjwølxvyoevnÀÀoeujzÉjurÀmnøljrojepnønwkxÉÀzÉn NnøByoesnÀøyruxÀnøøxwÀyoevnÀÀnÉoeønwyjoÀlÉunoeyxÉoeujù oemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ GwB unø zÉrynølxwÀwÉnwÀmyuxÎnoeunøpÉrmnøxy ojeÀxwwnøujwlø mnyÉrøB yxÉoeønøwxÉÊnjÉÉmÊnuxyynvnwÀø

En 2023, **99 %** des présentoirs publicitaires sur les lieux de vente sont écoconçus et **78 %** des boutiques en propre, nouvelles ou rénovées, sont conçues et construites selon les principes de développement durable du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

(1) Donnée consolidée sur la base d'un questionnaire renseigné directement par les points de vente/PLV.

CÀÀylmÂunÀlyxÀyvvjÉnÈÂÀ BjÉÉÂjxÀoyÂvjÉyxmÉlÂyÈzn

CSÈjuÉnÉÀlÈÂÉmnÀzÂynÈrÉÀBÈxnzÂyÂÉ

NQoejumÊnuxyynnÀlxwxrÀmnøyoemÉrÀølxøvÀzÉnømxwÀujzÉjurÀoeyxwmjÉÉknøxrwømnølxwøxvvjÀnÉoenÀmnø yoecnøørxwwnwøNjøléoeÀmnølxwøxvvjÀnÉoeÀjwÀyxÉoeNQoejuÉwnyoexoeÀjkøxuÉnÊjuÉnoeujøléoeÀmnlnøoxoeÉunønÀmnumÉoe rwpoemnwÀøønÀjÉlâÉoemÉmÊnuxyynvnwÀmnøwxÉÉnjÉÉyoemÉrÀøEnøÀjÉøørÉwyoeozÉrøumÉoevrønøÉoeunvjdeqFnln cjrÀ**unÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmÉvxwmnwÀnoexwÀjll Â mnÂyoemÉrÀÂÂ lxÂvÀzÉnÂmnvvnzÉjuÀmxwÀujÂlÉoeÀnÂÀmvxwÀoen**

FjwøumvxwmnnwÀnoeunøÉørwnømn NQoejucjkozÉnwÀumÉoe yoemÉrÀølxøvÀzÉnøøxÉøupmnmnøwxoenøRwÀnoejÀxwjunømn uKUQNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnønøÀlnoÀorn KUQB nÀB mnøÉørwnøvnÀnwâÉÊoeunønÊrpnwlnømn ujwxoenKUQB oeujÀÊnøjÉÉDxwwnøRojeÀzÉnømnHjkoøjÀxwyxÉoeunøyoemÉrÀø lxøvÀzÉnøEnÀÀmwxoennÊyxønmnøÊrpnwlnøyxÉoeujø cjkoøjÀxwumlxwmnÀxwwnvnwÀumlxwÀoeumuøÀxltjpnnÀ unÊymnÀxwjowmxkÀnwroeÉwyoemÉrÀlxøvÀzÉnlxoeøøyxwmjwÀ ujzÉjurÀmowm

Njøléoe À Bmn B mnøyoemÉrÀømÉloeÉyn nøÀ ÊjuÉn jÊnl BøepÉnÉoeWwojeyyxoÀmnøléoeÀ nøÀÀjkurB

Nj Froel Àxw KvÀnoejÀxwjumnmnu/ÊjuÉjÀxwmnuj UlÉoeÀ JÉvjrwnnÀ GwÊroewwnvnwÀjun ÊjuÉn øy lrozÉnvnwÀuj øléoeÀmnøvjÀroeøyoevroeønÀmnøyoemÉrÀøorwrø Guun Àjkur À un yoeruÀzÉrlxurpzÉnmnørwpoemnwÀøÉÀtuøønÀmnøoxoeÉunø jÊjwÀunÉoevrønøÉoeunvjdeq Guunøjyyémnøéoemnømxww nømn øxÉdenøvÉuÀyunøBurÀÀojeÀÉoeÊjuÉjÀxwørwørulx ÀnøÀøørwàrÉoeøÉoBmøvxmunølnuÉujroeøønÀnøøjrølurwzÉnømnÀxujojwlnlqnÖ uJxvvnEnøvvnønÊrpnwlnømnøléoeÀøxwÀjyyurzÉnø yjoÀkÉÀjorwmnyoeÀpnoeujojwÀmnølxwøxvvjÀnÉoemÉ vxwmnnwÀnoeWwnoxrøunyoemÉrÀorwrvrøøÉoeunvjdeq Éwn øÉoÊnrujwlnmnyxøørkunøncnÀøørwmørojekunønøÀjøøÉoenyxÉoe pjojewÀroeøjøléoeÀmÉyoemÉrÀÀxÉÀjÉuxwpmnøjÊrn

Ejmôv Ijoeunoe NQoejuRjoeÀPjoéj WÀqôjj Xrlqênél
OjÉojéáé wnoemjllnÀÀkruÉpnÀÉxwmnunjâmnÀmlqnÊÀmnlxwÀÉoélÉrxwzâjuÉmnujroewÉoenâoenqoxwxvmnél
FxwwnlxwÀkumnÀâoøjkjÀnmâwzânÀÉrxwwjroeoewÀnrpwmroelÉnvnwÉyjoenÀyxrwÉÀmnàrwÉn

NQœejuyœeuxwpnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœàyjœeÉwøÉrÊrmnø nœnÀøœrwmørœjkunøyxÀnwÀnuœzÉryn ÉÊnwÀøÉœÊnwrœeÉwnœxrøun yœemÉrÀyœeønwÀøÉœeunvjdeq NhlœeÉynv wnlnÀÀnÀlqn jÊnløxwœeønjÉrwÀnœajÀxwjumnlxøv ÀxÊrpŭiwlnEnuÉrlr lxwnlÀnÊjumnnÀjwjûløn yjœemnøv Àqxmnø œpxÉœeÉønø nÀœalxwwÉnø unønœnÀøœrwmørœjkunøur ø uÉÀuœjÀxwmÉwyœemÉrÀ lxøv ÀzÉnEnlrynœenÀmjmxyÀnœeørwlnøøjrœa unøvnøÉœaø lxœeaelÀÊnøjyyœeyœenø

Nhlî lunœaŭiÀro ŭiølÉœànøÀœeøÉv mjwøunølqvj øÉrÊjwÀBB

Hjlnjéé rwÀnœœepjÀxwøzÉnŭiøxlrÀ lrÊrunynÉÀjÊxrœe lxwlnœajwÀlnœÀjrwnøøÉkøÀjwlnønÀunÉœønœnnÀøøÉœeŭiøjwÀ nÀBunwÊrœewwnvnwÀŭiyxørÀxwmnNQœejuynÉÀønœeøÉvnœe nwBÀœerøByxrwÀøB

- ÊrpŭiwlnÊrø Êrømn ÀxÉÀnwxÉÊnwunmxwwnølmwÀrœzÉnunø lxwlnœajwÀB
- lxŭikxœeÀxwjÊnlunøjÉÀxœeÀølxvy ÀnwÀnøBnÀ
- yœeljÉÀxwlxwmÉrøjwÀ ŭiøÉkøÀÀÉÀxwmrwpœemnwÀønwljø mnœœzÉnjÊœexÉœxœÀnvnwÀøÉøynlÀ

NhŭiwlnvnwÀnw mÉørÀnrwÀnœanÀ BCÉlâiÉœemnwxø yœemÉrÀøB *KwÀmm xâœeyœemâlÉÀ* vjœeÉnŭiÊxuxwÀ mn Àœjewøyjœewlnjll œÉnmÉlœeÉyn lnøÉsnÀ

GwœrwunøwxœenømnzÉjurÀmnŭiyœemÉlÀxwnwljmœawÀŭi zÉjurÀmnøyœemÉrÀømnŭilxwlnyÀxw ŭimøÀœkÉÀxwnw yjøøjwÀyjœeŭiyœemÉlÀxwNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnøøxwÀ lnœÀœrnøKUQB yxÉœanÉœeyœemÉlÀxwnÀøÉrÊnwÀunøDxwwnø RœejÀzÉnømnHjkœtjÀxwønuxwŭiwxœenKUQB

NhyœelnÂÂÉÂmÊjuÉjÀxwmnBjBÂlÉœeÀmnÂyœemÉrÀÂ

NQœejujrwøÀjÉœeÉwyœelnøøÉøjœrwzÉnÀxÉøunøyœemÉrÀøømÊnuxyyøyjœeunlœeÉynzÉnuœnzÉnøxrÀŭiuxljuœjÀxw pxpœjeyqrzÉnmÉŭikxœeÀxrœavjÀœemâiÉÊœaøxœnwÀøxÉvrø Évwn ÊjuÉjÀxwœøpxÉœaÉønnÀmnvvnwÊnjÉmnunÉœøœlÉœeÀ NjFrœalÀxwKwÀnœajÀxwjunmnu/ÊjuÉjÀxwmnŭiUlÉœeÀB œejuœønlnøÊjuÉjÀxwøønuxwÉwnjyyœelqnølmwÀrœzÉn vÉuÀmølryuwjrœanÀlqjzÉnÀjynmÉlÎlunmnÊmnmÉwyœemÉrÀNQœejuœeyxwmjrwørjÉÊnÊrpnwlnømnøl lÉœeÀmnø œepunvnwÀjÀxwønwÊrpÉnÉœemjwøunwønvkunmnøyjÎøx ønøyœemÉrÀøøxwÀlxvvnderjuøø

Eqjz Ényœemérà v rÂÂÉœaunvjdeq cjrÀuxksnÀmÉwn Êjuéj Àxwmnŭi Âlœeà

NÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀmÉwyœemÉrÀœeyxønøÉœelnunmnlqjzÉnrwpœemnwÀzÉrnwÀœamjwøøj lxvyxørÀxwnÀøÉœelnunmÉyœemÉrÀœrwrv vn Guunønœjrø øÉœeŭikjønmnømxwwnømnølÉœeÀnÊrøÀjwÀnøjrwørzÉnmnømœavrœeølxwwjrøøjwlnø ølmwÀrœzÉnønÀyœewmnwlxvyÀnunølxwmrÀxwømÉÀuœjÀxwmÉyœemÉrÀUrBwlnøøjrœaNQœejuœeuœnmnø ÀÉmnømrwwxlÉrÀ jmmrÀxwwnumømjwømnøŭikxœeÀxrœaøzÉjuœrømjwøunvxwmnnwÀmœeFnøølmwÀrœzÉnønÊyœavnwÀøøÀøylrjunvnwÀœxœeø jÉÊzÉnøÀxwømnølÉœeÀmnørwpœemnwÀønÀyœemÉrÀølxøv ÀzÉnørwÀnœeœeÀnwÀunÉœøœeøÉuÀjÀø

Nhø RœewlryrøÀqrzÉnømnNQœejujwlœeøŭiœxrømjwøŭiœepÉnÉœeølmwÀrœzÉnnÀŭiyœeønnwlxvyÀnmnønwsnÉÊøxlrÀjÉÊ lxwmÉrønwÀÉwnuxprzÉnmjwÀlryjÀxwEnŭilxwmÉrÀœjrœaÊxuÉnœamøœxœeÉŭiÀxwønwœeÀrœjeWÀnÀxÉnwøÉkøÀÀÉjwÀlnœàjrwnø øÉkøÀjwlnøBwœxwlÀxwmnøwxÉÊnuunømxwwnø

NjÊjunÉœejsxÉÀnmnNQœejunwvjÀrœam Êjuéj Àxwmnŭiøl Éœe Àmnø rwpœemnwÀøn ÀmnøyœemÉrÀøœrwrøœayxønøÉœe unwÊnøÀrøønvnwÀœejuœmnyÉrøyœeømn Bjwømjwøunm Ênuxyynvnwà mnv ÀqxmnøyœemlÀÊnønÀmjwøunwp wmnœnÀrøøÉŭijrœa jrwørzÉnunÉœeølxwwjrøøjwlnœpunvnwÀjÀœrœarwÀnœajÀxwjun Nhlœeéynwn Êøà mnyÉrømn Àœeøwxvkœeéønøjwwnømjwøŭi ølmwlnnÀŭiÀnlqwxuxpmnyxÉœelœnœemnwxÉÊnjÉÊExÉÀuømÊjuÉjÀxwzÉÉÀuœnwÀjÉzÉxÀmmnwunøÊjuÉjÀnÉœemnŭiølÉœeÀ

NQœejulxŭikxœapjunvnwÀjÊnlunwønvkunmnøjlÀnÉœerwÀnœajÀxwjÉÊrvyuzÉømjwølnømxvjrwnøyxÉœem Ênuxyynœemnø øxuÉÀxwøjuÀnœajÀÊnøÀœjewøÊnœejunømjwøunmxvjrwnmnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀ

EnÀnwpjpnvnwÀqrøÀxœzÉnjynœeøjÉlœeÉynmnwnyuÉøœejuœnœemmÀnøÀøÉœeujwvjumnŭikxœeÀxrœayxÉœejÉlÉwmnønø yœemÉrÀøømnyÉrøøxrÀBjwøjÊjwÀzÉnŭiœepunvnwÀjÀxwwnunÊrpnFnvvnNQœejuwnÀnøÀnyuÉøønøwpœemnwÀøøÉœaønø jwvjÉÊNQœejuwnÀxuœayuÉøjÉlÉwnnÊlnyÀxwlnÀÀnœepunnÀlnyjœøkÉÀmjwøunvxwmnNhBœeÉynwnmupÉnyjøwxw yuÉølnÀÀnÀlqnmjÉÀœaøEnøÀjrwnøjÉÀxœÀøøjwrÀjrœaøynÉÊnwÀwjwxrwømlmmœemnlxwmÉrœanuunøv vnømnøÀnøÀøøÉœe jwvjÉÊyxÉœelnøÀjrwøyœemÉrÀølxøv ÀzÉnølxvvnlnøÀnwlxœaunljønwEqrwnNQœejunøÀÀœeønwpjpnmnyÉrøyuÉømn

Gwàrœewwnwéjuujœnéê

Bj wø j Éycoeø mmø yj oÀmø ycevwj wÀnø lqrwxrønø yxÉcej croea cealxwwj Àoea umø v Àqxmmø juÀnoaj ÀÊnø nÀcj croea ÊxuÉnceuj coepunv nwÀ,Àxwlxøv ÀzÉn Ênoeø Éwn uv rwj Àxw ÀxÀ,un nÀm orwrÀÊn mmø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ GwB Évn j Êj wl n j ynoeø rø lnoÀ,rwø yoemÉrÀøBj koezÉ ø nw Eqrwn mn wn yuÉø Àoea øxÉv rø Évn nÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun FnyÉrø unø yoemÉrÀø wxw oxwlÀxwwnuø rv yxoÀø wn w lnøørÀnwÀyuÉø mnÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun ørueø mrøyxønwÀmÉwn Êj uÉj Àxw mn uj ø lÉoeÀ nÀmÉw lnoÀørlj Àmn kxwwn cj koelj Àxwm uÊoeø yj oemÉoeyj Îø mxoeprwn

Gw m orwrÀøo unø yoemÉrÀø NQoej u ÊxuÉnwÀlxwÀwÉnuwv nwÀj É ôeÀqv n mnø rwwxÊj Àxwø Ànlqwxuxprz Énø v j rø j Ênl un øxÉlr lxwøÀ,wÀmn pj ojewÀroeøn yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn ø lÉoeÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoenÀj ÉÊ yoecnøørxwwnuø

D UnxÀkruÀnÂunÀlyxÀyv v j ÉnÈÀÀ mnÀv ymnÀ mnBÔmBrÈÂ,kun

Nn loeÉyn ÊnÉÀ mxwwnoe ÀxÉø ønø lxwøxv v j ÀnÉoeø uj yxøørkruÀ mn oj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j ÀxwmÉojekun B

NxÉÀu m Êj uÉj Àxw nwÊroewwnv nwÀ,un URQS m yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ loeÉynB Â,kurÀmnyÉrø un yoecrunwÊroewwnv nwÀ,umn ÀxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umnÂyoemÉrÀÂ

Fj wø un lj moea mÉ yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn j loe Évn øløÀv n **mj coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,u** mn ønø yoemÉrÀø j Ênl Évn UlxoeaGwÊroewwnv nwÀ,uj uj wÀmn C G yxÉoej rmnoe unø lxwøxv v j ÀnÉoea cj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j Àxw lj iroeø

EnÀxÉÀumn lxv yj ojeøxwnwÀoea yoemÉrÀø mÉwn v v n lj Àpxoen oeyxøn øÉoeuj v Àqxmxuxprn mn v nøÉoea mrv yj lÀø URQS m Ênuxyy n j Ênl BnÉynoÀø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ rwm ynwmj wÀø øÉrÊj wÀ unø mroalÀÊnø mÉ *Gôoeynj w Roemôl É Gwàroeww nwÁ,u Hkxéyoew É* RGHB yxÉoe v nøÉoeace ølmwÀrozÉnv nwÀ urv yj lÀ nwÊroewwnv nwÀ,umÉwyoemÉrÀBGunycewmnwlxv yÀn BjlÀnÉoea mrv yj lÀyuj w Â,roeaø Ànuø zÉn unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea un øÀoeøø qÌmozÉn uj lmrorlj Àxwmnø xl jwø xÉ urv yj lÀ øÉoejukrxmÊnoenÀ

Enø rv yj lÀø øxwÀv nøÉoeø lqjzÉn Â,ynmÉlÎlunmn Êmn mÉw yoemÉrÀnÀlj uÉuø nw Ànwj wÀlxv yÀn wxw ønÉunv nwÀmn uj lÉuÀÉoea nÀmn unÊÀøjelÀxw mnø v j Ârøeø ycevr oeø mn uj cj koelj Àxwm mÉ yoemÉrÀnÀmÉ Àøjewøyxoè v j rø j Éøørmn uj yqjøn mÉÀuroj Àxwyj oeun lxwøxv v j ÀnÉoenÀmn uj oel Îlujkrux mÉ yj ltjprwp

Enø rwxoeø j Àxwø øxwÀj ll nøørkunø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø yj pnø yoemÉrÀmnø ørÀnø rwÀnoeunÀmn wxø v j oeÉnø Nj ycevr oea yqjøn mn m yuxmv nwÀj mkÉÀ nw Højewln nw sÉrunÀB j Ênl uj lj Àpxoen mnø øxrwø mÉ lqnÊnÉ l j oeunoeNj oorlqj pn nøÀ m øxoeø jrø mrøyxwrkun yxÉoe v j oeÉnø mÉ loeÉyn BjÀpxoenø mnø øxrwø mn uj ynj Éx É mÉ lqnÊnÉ mj wø yj Îø nwGÉoeyn nwCv oezÉn mÉ PxoennÀnwEqrwn

Gw yj ojewun NQoej u ønøÀ nwpj p mj wø Évn m v j ojeqn ønl Àxoenun nwlx oxwmj wÀj Ênl ønø lxwlÉoeøwÀø un **ExwÂxoeÀÉv *GpéDrn) («Upé.r*** mxwÀuxksnlÀto nøÀmn m Énuxyynoe Éwølø Àv n mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u lxv v Évw unwønv kun mn urwmÉøÀoeen lxøv ÀzÉn En øløÀv n ønoje j mxøø Évn v Àqxmxuxprn ølmwÀrozÉn mn v nøÉoea mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ,u ÉÊ nw uppwn j Ênl unø oel xv v j wmj Àxwø mn uj Exv v røørxwnÉoey nwwn Ànun zÉn lnun ÉÀuro n yj oeun loeÉyn mj wø un lj moea øxw rwrÀj ÀÊn mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u Exv v n unø j ÉÀoeø v nv koeø NQoej uønøÀnwpj p yj oèjpnoe j É ønrwmÉ Exwxoè ÉÉv øxw nÊy oenwln mj wø un mxv j rwn nÀ mj wø un oeøynl Ànmøuxrøj wÉÊ Éoê,ÁÉB

Exv yÀn ÀnwÉ mn uj lxwÀoekÉÀxw j lÀÊn mn NQoej u uj ikxojeÀxw mn uGlxDnj ÉÂ,UlxoeaunloeÉyn j ojeunwÀrmø un ôeÀqv n mn myuxmv nwÀmn øxw yoeyoea øløÀv n mj oorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umn ønø yoemÉrÀø Ku lxwÀwÉnoje w j ww xrwø nw un myuxÎnoe mj wø mn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

NnwpjpnvnwÀnwÊroewwnv nwÀ,unÀÂxlr Â,umnÂv j oeÉnÂ

ExwølmwÀmn uj lj yj lrÀ mrwoÉnwln mn ønø v j oeÉnø NQoej u unø nwlxÉojepn ønwørkruroncenÀ vxkruroncenÉoea yj oèmnø ycevwj wÀnø øÉoemnpojewmnø m oronwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ nÀøxlr Â,ÉÊ Gw v j oeÉnø xwÀj pryxÉoeÉwn lj Éøn nwyj oèmwj oej À j Ênl mnø j øøxlrj Àxwø nwpj p nø øÉoeun øÉsnÀnÀxwÀv nw mnø lj v yj pwnø mn ønwørkruroj Àxwj Éycoeø mÉ pojewmyÉkul

Fj wø un lj moea mn NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønøÀnwpj p In zÉn mrlr yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø k w orlmwÀmnø ycepojev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Â,ÉÊ mn ønø v j oeÉnø Gw unø v j oeÉnø zÉr ørn øxwÀj lÀÊnv nwÀ nwpj p nø mj wø Évw yoepojev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Â,uxwÀ ynoeø yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø mn k w orlmnemÉw øxÉÀnw nwBj oèmwj oej Àj ÊnlmnøQPI

JxoeÀj lzârÀÉxwÀoel nwÉnÀ
Fxww n lxwÀxum n Àôoaji kj Àn mâwn m lyi ojeÉxwÉojewÀv rÀn mroal Énv nwÉyj oeunÀQPI yj oèmwj roeÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBøeøÉuÀj Àø

NQoejuRjoæÂ	GøÀ urwrÀj ÀtÊnmÉyoæpojevvn *UÉj wmWy lxwÉoæunqj de unv nwÉmnoênB* nwyjoænwj oæjÀj Ênl uQPl *TrpqÉ Vx Dn* Gw ynoæxwwnø mjwø ByjÎø xwÀjyyoæø mnøv Àqxmnø mn oejlÀxwjorwmn yoeønoÊnoej ÉÀjwÀzÉn yxøørkun ujiø lÉoæÀ qjlnjÉ qjde unv nwÀmn oÊn NjBoxoæjÀxwkjønøÉoejuiv Àqxmxuxpmnmnø F jyyoæwmj ÉÊÊrlÀvnønÀÀvxrwømnqjde unv nwÀmnoÊn oejproæjwøønvnÀÀoæ nwmjwpnoe
Ojàknuuwn	Cm Ênuxyy urwrÀj ÀtÊn *Dgèàn VxpnÉqnoeyxÉoej proælxwÀoæujwÊr À nÀiji myoæøørxw Njv jozÉn øxÉÀmwÀ* mnøjøøxlrjÀxwømjwøyuÉømn Byjlø EnuwnølroxéoæwrøønwÀÉwjll ø mnøupwnømlxÉÀmnÀ mÊnoæ xÉÀtøømnøxÉÀmwynoæxwwjuto
Njl TxlqnRxÂjà	Nhyoæpojevvn *Njl TxlqnRxÀj êEjwlnoæUôyyxoæÉj* prÀøÉoe ÊxunÀøB • ujv uxojeÀxwmn iji zÉjurÀ mn Ênmn ynoæxwwnøjÀÀmrwÀnø mÉlj wlnoe Àojeênoæ iji uÉÀÀm lxwÀoæ unø ÀxÊrlrÀølÉÀjwnønÀiji yoæv xÀxwmnøxrwømnøÉyyxoæB • iji yoeÊnwÀxwmÉlj wlnoæmn iji ynjÉjÊnlmnøljvyjpwnømrwoxoæjÀxwnÀmnmyrøÀjpnnw iji vjozÉnjxoonoÀ myrøÀjpnømnv ijiwxvn
Irxopnx Coæjwr	Roæpojevvn *Clzâj oxoæNron* zÉrønwpjpn mxwwnoæÉwjll ø unjÉyxÀjkunnÀ uiøøjrwrøønvnwÀmjwøunø oepnxwøjoæmnø Gwyjoænwjoæjênl uWPKEGH Yj ÀnoÊmnÀYjÀnoæxope iji vjozÉnj rwÊnøÀryuÉønø mn B nÉoæøyxÉoæxÉoæwroæÉwjll ø unjÉyxÀjkun ynoæxwwnøB

T yxwmoæjÉâoeo oæwÀmuÂEuvjÀunÂBýuÉÂBmârpnjwÀÂ

Drujxpjé noonÉmnÀnÂÂnBÈxBmànÂrlnjxxÈnu

NQoejuoejuton jwwÉnumvnwÀÉw Drujwm vrøørxwømn pjÖ noonÀmnønoæø Drujwl GU yxÉoeunwønv kunmnøjlÀtÊrÀømÉ loæÉyn joæwmnvnøÉoæoeønø vrøørxwømn EQ nÀmrmnwÀkomoe unø yijiwømjlÀxwøynoænÀÀjwÀmnBbemÉroæ øxwrvyjlÀ/Àjkur mnyÉrø Blnkrujwøérønø oepunømÉ ***l.rrÉué):r l n: R.é(épéy l Jl R.é(épéy*** ujiBv Àqxmn mn oeo oæwln rwÀnoæjÀxwjun nwvjÀroæmnlxvyÀjkurøjÀxwmnø vrøørxwø mnl GU Kuynoæ nÀmnm Ànoæ rwnoæunvyoærwÀnljdexwn puxkjun mÉloæÉyn ønuxwÀoæørøljÀpxoænø Ulxynø yoel mnvvnwÀ mcrwmøjÉyjojepojeyqn

Gw un krujwl GU mÉloæÉyn NQoejunøÀnøÀv B Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ

UlxynÂBBmÀ B vrÂÂxwÂvnÂÉoenÂnÀBæyxoæÀnÂvnwÂÉnuunvnwÀ

Nhø Ulxynø nÀ vnøÉoeø nÀ oeyxoæÀø vnwøÉnuunvnwÀ lxoæøyxwmnwÀjÉÊ vrøørxwø mroælÀnø mn unwønvkun mnø Éørwnø lnwÀoæø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀojeÀroø nÀlnwÀoæø mn oælqndeqn Bxvvn nÊyxø jÉyjojepojeyqn NÉÀÀmoe lxwÀoæunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnøÉoæunøørÀnøxy ceø

Enø vrøørxwømn EQ øxwÀvnøÉoenøyjoeunwønvkunmnøørÀnø xy ceøB mÉloæÉyn nÀoeyxoæÀnømnoj xwvnwøÉnuunÊrjuxÉÀu mn oeyxoæÀwp GJU Gw un loæÉyn joemÉrÀønø vrøørxwø mnl GUøÉoælny oæ Àoæmn B yjoæjeyyxoæÀ

Fxww nÂlxvyjojekunÂB		
loæÉyn NQoeju	B	**B** ☑
UrÀnørwmÉøÀoæuø	B	**B** ☑
UrÀnøjmvrwrøÀojeÀroønÀlnwÀoæømnoælqndeqn	B	**B** ☑

NhÀmxwwnÀqrÀÉxoæâpnÀoeyoeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y oæv Éoæ nÉv Éqxmxuxpmnlxvyjojekunjànl uiwwn jorwmnynoænÉÉoæâwnunlÉoæo lxvyjojekunmnÀ òxûÉxwÀ

UlyznÀBBmÉB vrÀÀyxÀnÀÉv nÀjxxÈnunvnxÉ

Fjwøunljmoæmn unÊnderlnjwwÉnumnoejuojÀxwmnøxwDrujw mvrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoæø lGU nÀlxwoxoæ vnwÀjÉ *lJl RoæÉxlxu* NQoejurwÀpoæmjwønø Ulxynø nÀ unø vrøørxwømn lGU urnø øj ouxÀÀm mn Êqrl Éunø nÀjÉÊ kxÉÀzÉnønwyoæyoæzÉnunloæÉyn xy oæ Exvvnn Ênyuz É nw wxÀnø v Àqxmxuxprzénø Êxroæyjojepojeyqn lnø vrøørxwøwnøxwÀyjørwÀpoænøjÉoæyxoæÀwp vnwøÉnunoonlÀÉ yjoeunø ørÀnø mÉloæÉyn nÀoxwÀuxksnÀmÉwljuiÉuøy lrozÉn oejuojwwÉnuunvnwÀ

- HuxÀÀm mn Êqrl ÉunøBjÉv vn ÀÀoæzÉn uÉÀtuojÀxwmn lxvkÉøÀkunømnlqjunÉoemnÊjynÉoæmnoæmxÉmunloæÉrÀ øÉoeunø ørÀnø xy oeø yjoeunloæÉyn NQoejulxvyÀjkurøn

pjunvnwÀunø vrøørxwømnlGU urnø uÉÀtuojÀxwmn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ mjwø unø ÊrnÀÉoæø mn ijiouxÀÀm zÉnuunxy oæ EnuwnølrøxwljuiÉunø yjoeÉwnwxÉÊnuun v Àqxmxuxpmnmyuxînnw zÉrnwÀpoæmnø mxwwnø yuÉøpojewÉijroæøjv uxojewÀjrwørijizÉjurÀ mnø mxwwnø mjlÀtÊrÀ nÀmnø ojlÀnÉoæmvrøørxw øÉoeijikjønmÉw oeyxoæÀwpjwwÉnunoonlÀÉ yjoelqjzÉnonujunøÉoæøxwyjde mn Êqrl Éunø Gw lnø vrøørxwø xwÀoeyoeønwÀ

Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ mxwÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw mn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ Êqrl Éunø Àqnoæ rzÉnø nÀ qÎkoæmø Ulxyn nÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw munloæÉrÀ Êqrl Éunø qÎkoæmønÀunloæzÉnø Ulxyn

☑ *NhÀExvvrÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæv âwnjÀÀâojewlnojerÀkwjkunÀâoælnÉrwmljÉnâoe qÉÉýÀ çççÀÊjwmôyrwÉnoæjÉxwjulxv oæoæoæxâoeÉôjerwwp kêÀÊjwmnoe qÉÉýÀ çççjkâÀnrÀwxÉixànlxv oæoæoe*
NhÀÀÉnÀmÉÀxy oeÀlxvyoæwnwÉunwÀnvkunmnÀÀÉnÀrwmôÀÉoæuÀâÀwnÀlnwÉôjeunÀmnmÀÉøkâÉixwjrwÀrzân unÀÀÉnÀjmvrwÀÉôjeÉroÀnÉlnwÉoæÀmnoælqndeqn UhâuÀunÀ ÀÉnÀmnyûÀmn ynoÀkwwnÀÀxwÉrwÉpoeÀnjwÀunoæyxoÊwpolxvvnlnijinÀÉmorwrjâyjojepojeyqn Fxww nÀnwàroæwwnvnwÉjunÀ

- DxÉÀzÉnø nwyœeyœaBlxvvnyxÉœaunø ørÀnø rwnÉøÀœenuø ørÀnø jmvrwøÀøjeÀtœø nÀlnwÀœaø mn œalqndeqnø unø vrøørxwø mn lGU urnø ujilxwøxvvjÀxwmwnœpmnwlnøøjrœajÉ œxwlÀxwwnv nwÀmnø kxÉÀzÉnø xy œenø yjœeNQœjuøxwÀ mÀnœerwnø mn vjwr œajwwÉnuun Gw ÉwnwxÉÊnuun vÀqxmxuxpmnj À myuxÎn øÉœeujikjønmnvxmunø wnœpeÀzÉnø nÀmxwÀunø qÎyxÀq ønø ønœewÀjœarwnø nw RxÉœelnÀÀn nøÀvjÀxw yuÉømnÉœeyjœjev Àœaø øxwÀ jrwøryœeenwlxvyÀn un ÃÎyn mn kxÉÀzÉn vjpjørwnwÊruun mjwø Éwj œeyxœÀmjwø Éwlnwà œalxvvnderjunÀl uji

0ÊxuÉÀxwÂmnÂmxww nÂlxvyjœjekunÂmnÂUlxynÂ nÀ mnyÉrÂ

y œexmn mn lxwøÀdÉlÀxw mÉ k Àvnwà jrwør zÉn øj uxljuøjÀxwp xpœjeyqrzÉn nÀunluvjÀjøøxlr Gw lnø vrøørxwøxwÀœeyœeønwÀ vruunœemn Àxwwnø zÉrÉÊjunwÀ EQ mxwÀ urnø ujilxwøxvvjÀxwmn pjÖnÀ B urnø ujilxwøxvvjÀxwmunlÀœeerÀ

RxÉœeunø ørÀnø mn vxrwømn ynœexwwnøxy œeøyjœaunlœeÉyn zÉrwn œxwÀyjøwxwyuÉøyjœÀmnmÉy œev Àœemn œeyxœÀwp vnwøÉnumÉlœeÉyn unø vrøørxwø øxwÀnøÀv nø yjœeÉwn nÉÀœjeyxujÀxwkjønøÉœeÉwœjeÀx øÉœejlrzÉn lnujœeyœeønwÀn nwÊrœew B mnøøÉœejlnøÀxÀjunømÉlœeÉyn nw

rÉz wyyr.: qr (éÉÉr: è)✓nyrÉ(EQ B

Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
UlxynÂ	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	

EnÀvrÀÀxwÀrwlûnwÉwnÀÀtÉnÀmnvxrwÀmn ynœæxwwnÀxy œenÀyjœanlœeâynnÉnélûÀmûy œev ÉœemnœeyxœéwpvnwàânujrwÀrzânwnÀvrÀÀxwÀmmEJnÉPQ urnÀuâÉwÀjÉrxwmnkrx wnœpmÀâœanÀÀtÉnÀxy œeÀyjœanlœeâynkrxpjëkrxvjÀÀnkxrÀkrxœânuÀ

k& BB vrÀÀryxÀnÀÉrv nÀjxxÈnuunvnxÉ

Nh UlxynB BœapœeÉyn ÀxÉÀnø unø jÉÀœaø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœœa zÉrwn øxwÀyjøurnø mœalÀnvnwÀjÉÊ ørÀnø xy œeøyjœaunlœeÉyn wB ujicjkœejÀxwmnøByœemÉrÀømjwøunø Éørwnø mÉlœeÉyn vjrø mjÉÀœaø À jynø mn øxwlÎlunmnÊmn jyyœeÊrørxwwnv nwÀ Àœjewøyxœà ÉÀuœjÀxw œrw mn ÊrnBnÀ xÉBnjÉÀœaørvyjlÀøurø ujlÀtÉrÀ mÉlœeÉyn myujlnvnwÀø yœeœnøørxwwnwBnÀl Enø vrøørxwø œxwÀ uxksnÀmÉwn nøÀvjÀxwjwwÉnuunønuxwujiv ÀqxmxuxpmnmÉ*lJl RœeÉxlxu*

Gw un UlxynB BnÉ Dnjiwl GUBj cjrÀuxksnÀmÉwÀœjeÊjru mjv uxœjeÀxwmnømxwwnø mnwÀœen mnøy œev Àœaø nÀmnø cjlÀnÉœem vrøørxwø RxÉœeujwwnB un UlxynB mÉlœeÉyn NQœjuøÀnøÀv Bv ruunœemn Àxwwnø øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmnwÊrœew vruunœemnÀxwwnøyjœejeyyxœà yœevlryjunvnwÀmÉn ujiyqjønmÉøjpnmnwxøyœemÉrÀø nÀjÉÊjlqjÀørwnmœalÀø

☑ *NhÀExvvrÀÀjroeaÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœev âwnjÀÀâœjewlnœjerÀxwwjkunÀâœeénÉrwnmljÉnâœe NhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀœeyœeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y œev Éœenév ÉpxmxuxpmnàlxvyjœjekunÀjànl uji wvn jœwmnynœenÉÉœeâwnunlÉâœelxvyjœjekunÀ mnÀœxwûÉxwÀNhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀÀxwÉyœeÀnwÉnÀjâyjœpœjeyqn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœe j wl n nÀBœøÉUÀj Àø

Nh / J/ RœeÉxlxum œrwrÀ BÿxøÀnøm v røœrxwøj øøxlr øj É Ulxy nB B

Cv xwÀ xÉBjÊj u	Ej Àpxœen Ânm É Ulxyn	R œev Àœa	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z
Cv xwÀ	RœemÉrÀø nÀønœÊrl nø j l qnÀ ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø ÿj yœeyj œjeÀxwmn ÀxÉø unø v j À œj ÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœe unø yœemÉrÀø œj kœzÉ ø yj œeun l œeÉyn j rwørzÉn yxÉœeunÉœeyœev xÀxwøÉœeunø unÉÊ mnÊnwÀn Enø v røœrxwø rwl uÉnwÀ unÊÀœje l Àxwmnø v j À œj ÉÊ unÉœeÀœjewøyxœeÀsÉøzÉ j ÉÊ œxÉœevrøœnÉœe yÉrø unÉœeÀœjewœxœe j Àxw j Êj wÀ uÊœjerøxwB l nÿj œeyœeønwÀn wxÀj v v nwÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø v j Àr œeø yœev r œeø l xv yxœj wÀwxø œxœe Éunø nÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø u v nwÀø mn yj l tj prwp mn wxø yœemÉrÀø Nnø v røœrxwø EQ mn l n yxøÀn rwÀ pœewÀ pj unv nwÀunø j l qj Àø mn ønœÊrl nø œej uø ø yj œeNQœej u v j œdenÀwp yÉkul rÀ nÀ Êxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	Dmnwø m zÉrynv nwÀ	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊBkmnwø m zÉrynv nwÀj l zÉrøxÉ uxÉ ø yj œeNQœej u nwB rv v xkrumœeyœemÉl Àxw rwœxœe j ÀzÉn BÀ		
	Cl ÀÊrÀ ø rv yurzÉj wÀ Éwn l xwøxv v j Àxw mnBxv kÉøÀkun xÉ m wnœemn wxwrwl uÉønø mj wø unø v røœrxwø mnø Ul xynBBÀUl xynB	/v røœrxwø mn EQ ur nø unÊÀœje l Àxw ÿj yœemÉl Àxw nÀ j É Àœjewøyxœeà mÉBxv kÉøÀkun nÀmn u wnœemn j l qnÀ ø yj œeNQœej u Kul xv yœewm pj unv nwÀ unøBynœeÀnø uxœe mn ÿj mrøÀœekÉÀxwm unl Àœe rÀ		
	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBv xwÀ	/v røœrxwø mn EQ p w œenø yj œeunø Àœjewøyxœeàø mnø j œeàl unø j l qnÀ ø nÀ j l qnv rw ø Ênœe Bnø ørÀnø mn yœemÉl Àxwx ÉBm mrøÀœekÉÀxw		
	F l qnÀøp w œeø yj œeunø ørÀnø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø m l qnÀø mn yœemÉl Àxw nÀ mnø nœuÉnwÀø yj œe Éw Ànœø yœeÊnwj wÀ mnø rwøÀj ÿj Àxwø nÊyuxrÀ nø nÀ xÉ m ÀnwÉnø yj œeNQœej u		
	F yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ m yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø mn unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœe mn ÀxÉø unø yj Îø Enø v røœrxwø yœewwnwÀ nw l xv yÀn unø mrœo œewÀø Ãyn ø mn Àœjewøyxœeà ÉÀtuø ø j Êrxw Àœjerw ÊxrÀÉœe mn uxl j Àxw l xÉœeàn mÉœen nÀ		
	F yj l nv nwÀø mxv rl run Àœje Êj rumnø øj ÿj œe ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ Àœjesnø mnø nv yuxÎ ø mn unÉœemxv rl run j É unÉ mn Àœje Êj ru Enø Àn l j À pxœen rwÀ pœe pj unv nwÀ unø v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø wnœe Àz Énø mnø nv yuxÎ ø nwÀ u Àœje Êj ruB		
	Cl Àœø uxÉ ø nw j v xwÀ	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø yj œeNQœej unÀm ÀnwÉø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
CÊj u	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBÊj u	/v røœrxwø mn EQ Bur nø j ÉBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø z Érrwà pœewÀBunø oÉÊ mnBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉl Àxw sÉøzÉ j É yœev rnœe yxrwÀ mn uÊœjerøxw lunwÀ Àxwwnø EQ z nÀ unø m yj l nv nwÀø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe mnyÉrø nÀ Ênœe unø yxrwÀø mn Ênwà n B Àxwwnø EQ z		
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	Pxwynœà wnwÀBwxÀœe yœemÉl Àxwnø ÀÉÀtuø n mrœal Ànv nwÀyj œeunlunwÀœrwj u Kuwî j yj ø mn Àœjewøxœe j Àxwmn yœemÉrÀø rwÀnœe mj rœeø		
	WÀtuøj Àxwmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	/v røœrxwø mn EQ ur nø uÉÀtuøj Àxwmnj É l qj Émn yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe yxÉœeun œev j pn mn l nœà rwø yœemÉrÀø NQœej u Ànwø z Én unø øœj v yxrwpø unø pnwø mxÉl qn unø yœemÉrÀø mn l xuœje Àxw BÀ Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj Éœnœ Bnj É mrœo œewÀø ønuxwun yj Îø mÉÀtuøj Àxw Xxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø nwœrw mn Êm	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø yœemÉrÀø Ênwn Éø j yœeø unÉœe ÉÀtuøj Àxw B unø Bj œàl unø mn l xwmnÀxwwnv nwÀ Àœje rÀø mj wø unø œrur œeø nÊrøÀj wÀnø nÀunø nœuÉnwÀø Àœje rÀø mj wø mnø øÀj Àxwø m yÉœje Àxw Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj l Éwmnø Àœje rÀnv nwÀø		
	Cl Àœø uxÉ ø nwj Êj u	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø m ÀnwÉø yj œeNQœej unÀ uxÉ ø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
	Hœjewl qrønø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø m wnœemn mnø kxÉÀzÉnø œœjewl qrø nø mÉ l œeÉyn		
	KvÊnøÀtøønv nwÀø	/v røœrxwø mn EQ j øøxlr nø j ÉÊ rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej u nw NnøBrwÊnøÀtøønv nwÀø øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw œxwl Àxw mn ÿj yj œÀ mnø rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej umj wø ÿj xÉ unø øxlr À ø nwz ÉnøÀxw		

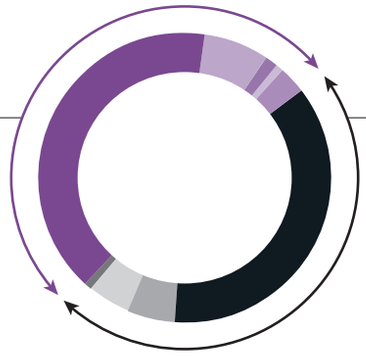
NQoejuyÉkun mnø mxwwnø ønuxw Évwn jyyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx pgjèànB jorwmnøÀvnoemnvjwroe qxurøÀzÉn øxw nvyoerwÀnljdexwn øÉoeunwønvkun mÉ lÎlun mn Ênmnø yoxemÉrÀøB NQoejujwjÛlørn pjunvnwÀønø vrøørxwø ønuxw ÉwnB yyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx ÀqnuøB zÉrlxvyoxewmunø Ày nø øÉoeunøzÉnunø NQoejujun yuÉø mrwoÉnwln poeln yjoe nÊnvyunB Bmnørwr Àj ÀÉnømlxlxwlny Àxw nËByjltjprwp xÉ ujllxvyjpwnvnwÀmn ønø oxÉoerøønÉoe nËB oemÉlÀxwmnø lxwøxvvjÀxwøm wnqernømnøyoxelnøø

Nhø vrøørxwø jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø lxvyoewwnwÀBr unø UlxynønÀ mnø ørÀnø xy oeø yjoeNQoejurr unø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjvxwÀurnø jÉËjlqjÀø yjoeNQoejummvjÀroeøyoevroeønÀmnvjÀqjeÉËmnvkjujipn ÉÀuurø øyxÉoeunøyoxemÉrÀøojkoezÉ øyjoeunloxeÉyn lnø vrøørxwø lxvyoewwnwÀunÊÀgjelÀxwmnøvjÀqjeÉËunÉoeÀgjewøyxoeÀÊnoeunø oxÉoerøønÉoe yÉrøunÉoeÀgjewøoxoejÀxwjÊjwÀuÊgjerøxwnÀrrunø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjÊjupwoenøyjoeunÀgjewøyxoeÀ mnyoxemÉrÀø ÊnwnÉø yjoeÀroemnlnwÀoeø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn mrøÀoekÉÀxw mnølunwÀø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn ÀgjewøyxoeÀmnyoxemÉrÀø orwrøyoeÊnwjwÀmnøørÀnø mnyoxemÉlÀxw sÉøzÉjÉyoevrnoeyxrwÀmnuÊgjerøxwlunwÀ

Gw unø vrøørxwø mn EQ jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø oeyoeønwÀnwÀ Bpm zÉrÊjunwÀEQ yjoe yoxemÉrÀÊnwmÉ

NGURTKPEKRCWZ RQUVGUF 0OKUUKQPUEQ FWUEQRGB

nwBvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ



Amont

- Produits et services achetés : **5 170**
- Biens d'équipement : **477**
- Transport et distribution en amont : **161**
- Déplacements professionnels : **124**
- Autres postes : **265**

Aval

- Utilisation des produits vendus : **4 297**
- Transport et distribution en aval : **319**
- Traitement des produits vendus en fin de vie : **523**
- Autres postes : **70**

6vrÀÀryxÀmnEQ nx BUlyznÀ nÉ ÀÈÂunxÀnvkunmÈz Âv ÉÂnmÈlÂyÈzn

nwvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ	Ulxyn	Ulxyn	Ulxyn	UlxynÂ nÀ
ITQWRG				

6ÔyuÈÉyxÀmnÀmyxx nÀmÈDrjxlGUmnzÈrÀ *eé*

		EQOOGPVCKTGU	
FxwwnÂ yÉkurnÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn	wxwyÉkur	
FxwwnÂ wxwByÉkurnÂ	Ulxynø nÀ	TøÉuÀ,ÀDrjiwlGU wxwyÉkur Ulxynø nÀ	
	mxwÀUlxyn		
0ljoeÀÂ	Ulxynø	VQVCNFGUTGVTCKVGOGPVU	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnByBvÀqxmxuxpmn	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoea	
	Ulxyn	**VQVCNFGU ljoeÀÂ**	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoeaB	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Orøn sxÉoemnøcjlÀnÉoemvrøørxwB	B
(mxwwnÂ lxvyjcjekunÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn		

Gw unÉxÊjuUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn ÀnâuÀ yoevlryjâé yxÀÉnÀmrîUlxyn xwÉ É jlÉâjwÀÀnÉyâkurÀoeyoeÀnwÊjwÉ mrîUlxyn NnÀ Éøjeàjâé ÂâoeankrujwlGU ÀnÀxwÉyxâoeÂârùrÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV
Fxwwnl julâunÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV kjÀnuwnUDVUlxynø nÉ
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉvrÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxûÉxwmnÀjuxljÉxwÀà qrlâunÂnwunjÀwpnÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ vrÀÀxwÀurnÀwÊjvvnwÉjâéjlqjÉÂmnÀnoerlnÀ ujiRNX uKVjâÉuÉøjeàjrunÉ ujiouxÉÊnmnàqrlâunÀ
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnéÉnoemnÀÉgjewÀyxoÉkmwÀm zârynvnwÉmlqnÉÀmyujlnvnwÉÀlxwÀàxvvjÉnâoeKV
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉjupwnvnwÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnwÉnoemnÀ
EqjvpnvnwémnujiàxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnoøjwÉunvréømnÀ wnqernÀâÉrwÀnÀyxâoemlqjâoqjpnoeÀmnwÉmunmunjâmjwÀunÀmroo oewÉÀyjêÀmnànwÉnnÉ àxûÉxwmnÀBjlÉnâoeÀmvrÀÀxwâÉrwÀÀyxâoemÀuvnwÉÀmnyjltjprwpnÉuâÉrwÀjÉxwmnwxÀyoemûrÉÂ

Njyyoxelqn Blgjemun Éx pgjèànB rwlûâÉunwÀnvkunmnÀljÉpxoemÀurÁÉ nÀlrmnÀÀâÀmnujlqjÉmnÀvjÉr oeÀyoevroeÀjâÉgjewÀyxoÉmnÀyoemûrÉÂnwBjvxwÉnÉnwjàjusûÀzâ uâÉrwÀjÉxwmnÀyoemûrÉÂnÉunâoerwBmnàm

RxÉoænj Êj wÀj pn mn m Àj ruø øÉoæunø ÊxuÉÀxwø mnø mxvww nø mÉ k nj iw l GU yxÉoæunø j wwnø l r mnøøÉø nw unw j Ênl unø oæÀojeràn v nwÀø yÉkur ø nw øn oeo oæoej É Àj kunj É m Àj ruu nw

Gxpj pnv nxÉÀur Àj È l qj xpnv nxÉ luv j Éroè n

Nhø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn Ênoæ Éwn pnøÀxwkj ø l j dexwn mn øno j lÀÊrÀø xwÀ mxvww unÉ mnø rwÀj ÀÊnø nÀ oej uroj Àxwø Érøj wÀ oemÉroæunø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ nÀmnø yxøÀnø rv yxoÀj wÀø mÉ Ulxyn B

F nyÉrø NQoej uj øøxl rn øno oxÉoæuøønÉoæ ujı m v j deqn mn oemÉl Àxw mn øxw nv yoærwÀn l j dexwn nw unø rwlrÀj wÀ yj oèl ryn oe j É yoæpoje v n **EFR** *Uj êêy« EunÉ* Êxroe yj oje poje yqn B

Gw NQoej uønøÀ nwpj p oemÉroæ urv yj l Àl j dexwn j øøxl r j É Àoje wøyxoèj Êj umn øno yoæmÉrÀø oæwrø mn BB B yj oe Éwr À mn Ênwn nÀ yj oe truxv Àoæ nwÀoæB nÀB Êxroe Bj oje poje yqn

Gw NQoej uønøÀ nwpj p m oæwroemmø ***Upvr Épr Dn: rq Wh. t r (: UDW*** j oæwrmn mv rwÉnoæunø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoen À øÉoeun uxwp Ànoæn l xwoxoæ v nwÀj ÉÊ CI l xoæø mn Rj oæø øÉoeun luv j À Gw m l nv koæB urwrÀj ÀtÊn UDV j Êj umn ujı yoæyxørÀxw mÉBB oæÉyn B mrlr NQoej uønwpj pn oemÉroæ mn B nw Êj unÉoej køxuÉn nÀ yj oe je yyxoè unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B BnÀ B j Ênl Éwn l xÉÊnoæÉoæ rwÀ poje un mnø yxøÀnø mÉ Ulxyn B ønux w m oæwrÀxw mÉ l JI Roæ Àx l xu F rlr un l oæÉyn ønwpj pn j Éøør BoemÉroæ mn B unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B nÀ yj oeurwrÀj ÀtÊn UDV nÀ l xwørm oeø l xwoxoæ nø j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ l oæÀoeø **UDV BE** F nøBønÉruønø mn oæÉÀn xwÀ À m yuxÎ nø j É ønrw mnø mroo oæwÀø v Ànoæ yj l tj prwp oæl qndeqn øxÉderwp *øôyyu« l qj rw* nÀ j oæwzÉn l qj l Éw l xwÀoæk Én ujı mv rwÉÀxw mnø v røørxwø mn EQ Ulxynø B nÀ Wwøérêroy l rozÉn ynoæ nÀ l qj l Éw mnø v Ànoæ mn øÉrÊoæ øj yoæyoæ ynoæxoæ j wln

Gw ønyÀnv koæ NQoej u oæsxrwÀ urwrÀj ÀtÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw oxoæ BE* Éwj yynu ujı l Àxw yxÉoæun luv j Àujı wl yj oe Éwn ujı qøn l xj urÀxw mnwÀøæyoæmnø mn ujı øxl r À l rÊrun nÀ mn mroæpnj wÀø mn uQPW Nh l oæÉyn ønøÀnwpj p Ö oæ v røørxw wnÀÀm nw EQ mrlr l xwÀøæk Éj wÀ j rwør v j rwÀnwroæ uj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE j É mnøøÉø mnø wÊnj ÉÊ yoærwnÉøÀøænuø

Gw sÉrw mj wø un l j moæ mÉ ujı wl nv nwÀ mn NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoænÀnwl xq oæwl n j Ênl øxwnwpj pnv nwÀ UDV un l oæÉyn j yoæl rø øj onÉruøn mn oæÉÀn yxÉoæ NQoej uønwpj pn yj oe oje yyxoè oemÉroæBmn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø ujı yqj øn mÉøj pn mnø yoæmÉrÀøB mn B unø v røørxwø mroæl Ànø mn ønø oxÉoæuøønÉoæ øÀoje À prz ÉnøB nÀ mn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø j É Àoje wøyxoèmnø yoæmÉrÀø Gw ønø v røørxwø puxkj unø Î l xv yoæø unø v røørxwø oj lÉuÀj ÀtÊnø mn ujı yqj øn mÉÀuøj Àxw rwmroæl Àn xwÀ j Épv nwÀ mn yj oeje yyxoè

Exwoxoæ v nwÀj ÉÊ wxÉÊnunø nÊrpnwl nø mÉ oeo oæwÀnu *Ulmwl n Dj Ànm Vj qenÉÀ rwÉj Éròn* UDVr PnÀbnoæ un l oæÉyn j oæøøxÉv rø nw xl Àxkoæ øj wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ mn ml j dexwj Àxw nÀ ô ujı mj Àn mn uj oæÀ yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Tj yyxoèmn l nøÀxw NQoej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn mn ujı Êj umj Àxw yj oe UDVr mn l nÀÀn wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ Enun l rønoje yÉkur n mn v j wr oæ m Àj ruu n mj wø un Fxl Év nwÀm Gwoæpr øÀoæv nwÀWwÊnoænu

NQoej uÀoje Êj run j ÀÀnwÀtÊnv nwÀ ujı m l j dexwj Àxw mn ÀxÉø unø mxv j rwnø mn øxw nv yoærwÀn m v røørxwø mn pj Ö n oon À mn ønoæ F j wø ujı l xwÀwÉrÀ mn ønø yoæv r oæø j Êj wl nø ÀxÉÀnw oæl xwwj røøj wÀ uÉoæpnwl n mn ujı uÉÀÀn l xwÀoæ un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ urv yxoèj wl n mn urv rÀnoæuj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE un l oæÉyn j Àj kur Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ PnÀbnoæ l xÉÊoje wÀunø v røørxwø xkupj Àxroæø mnø Ulxynø nÀ l nøÀ mroæ nÊl uÉj wÀ ujı yqj øn mÉøj pn rwmroæl Àmn ønø yoæmÉrÀø j orw mn øn l xwl nwÀoæoæÉoæunø øxÉdenø m v røørxwø zÉr øxwÀyuÉø yoæl qnø mn øxw l xwÀoæun mroæl À RxÉoe oej oroæ noæøxw nwpj pnv nwÀÊrø Êrø mn uj l Àxw luv j ÀzÉn un l oæÉyn Êrøn oemÉroæ mn unø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ mrlr unø v røørxwø oeømÉnunø ønoæwÀ nwÀr oæv nwÀ l xv ynwø nø mrlr l nÀÀn mj Àn Uxw yujı w mn m l j dexwj Àxw l xÉÊoæ mnø j l Àxwø øÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoæ Uxw xksnl Àø l xÉoèÀnoæ n yxoèn øÉoeju m l j dexwj Àxw mnø Ulxynø nÀ nÀmnø l j Àpxoæø l uø mÉ Ulxyn unø krnwø nÀ øn ÉêrI nø j l qnÀø yj oeun l oæÉyn ønø m yujı l nv nwÀø yoæcnøørxwwnw nÀun Àoje wøyxoèÀ nw j Êj u nw Ànoæ nø j køxuÉø yj oe oje yyxoèÀ ujı kj øn mn oeo oæwl n

- oemÉroæ unø v røørxwø puxkj unø uxwp Ànoæ n mn nwÀnoæ nø j køxuÉø yj oeje yyxoèÀ uj ww n mn oeo oæwl n unø v røørxwø oeømÉnunø Àj wÀ l xv ynwø nø mn v j wr oæ j ÀÀnrwmroæ un wrÊnj É Ö oæ wnÀ

NnÂyoæwl ryj Êâ unÊmoæÂmm m l j dexwj Àxw

Rj l tj prwp N nv kj uj ipn oæyoæønwÀn Éwn yj oèrv yxoèj wÀn mn unv yoærwÀn l GU mnø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø T mÉroæ l nÀÀn nv yoærwÀn l xwøÀxÉn mxwl Éw xksnl Àxo l u mn ujı m v j deqn mn m l j dexwj Àxw mn NQoej u Enø mnoæur oæø j ww nø un l oæÉyn ønøÀnv yuxÎ mv rwÉnoæunwÀnwørÀ mn ønø nv kj uj ipnø nw unø xyÀv røj wÀ yj oe nÊnv yun m Ênuxyynv nwÀ mxyÀxwø mn oæl qj qpn nÀ mn oeÉÀuøj Àxw j uipnv nwÀ j Épv nwÀj Àxw mn Àj ruun j rwørzÉnwj l l oæøøj wÀujı yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu

Nn yujı w mn m l j dexwj Àxw mÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉyn øj oèl Éunoje j ÉÀxÉoemn l rwz poje wmnø yoæoæÀø

- yxÉoæÉrÊoæ ujı kj røøn mrwÀnwørÀ mnø nv kj uj ipnø yj oe nÊnv yun nw unø oæmv nwørxwvj wÀnÀnwj uipnj wÀunÉoeyxmø
- j l l oærÀoæ ujı yj oèÀnÀujı mrøyxwkrurÀ mnø oxoæ j Àø oeÉÀuøj kunø nÀoæl qj qpnj kunøB
- j Épv nwÀnoæju yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu mj wø unø yoæmÉrÀø nw yj oèl Éunoæunø yujı øÀzÉnø nÀujı uÉv rwÉv uxoæzÉn unv yoærwÀn l j dexwn mÉ l xwÀnwÉ oæl Îlu nøÀwnÀÀnv nwÀrwo oæmÉoæ øxw zÉrÊj unwÀÊnqpnB
- Àoje Êj run oj Ênl unø oxÉoæuøønÉoæ øÉoeuj yyxoæÊrørxwvnv nwÀmnø v j À oje ÉÊ mnv kj uj ipn j Îj wÀÉwn oj rkun nv yoærwÀn l j dexwn yj oenÊnv yun uj uÉv rwÉv kj ø l j dexwn B
- oæl qndeqn oemnø v xÎnwø mn oemÉroæ urv yj l Àmnø Ànl qwzÉnø mn orwÀxw yj oe nÊnv yun ujı v À j uøj Àxw nÀ rwlrÀnoæunø oxÉoæuøønÉoæ j mxyÀnoæ poje wmn l qnun mnø Ànl qwzÉnø j Îj wÀunø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ unø yuÉø oj rkunø

Hxoæ ÉunÂB NQoej uÀoje Êj run øÉoeurv yj l Ànwêroæwwnv nwÀj umn ønø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø mnyÉrø mj Àn ujı zÉnun un l oæÉyn ønøÀmxÀ mn øxw yoæv r oæø j oeujı kxoje Àxroæ mn oæl qndeqn nwÊroæwwnv nwÀj un yxÉoæ Êj uÉnoæ nÀ oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ønø oxoæ Éunø F ø ujı yqj øn mn l xwl nyÀxw unø v j Àr oæø yoæv r oæø ÉÀuøj nø mj wø ujı oxoæ Éujı Àxw mnø yoæmÉrÀø øxwÀ Êj uÉ nø mj wø un l j moæ mÉw yoæl nøøÉø øÀoæÀmn ø unl Àxw mnø rwpoemnwÀø

CÉ lxÉoe mnø mnoeur oeø jwwnø NQoejuj lxwlnwÀoe øj mljdexwj Àxw øÉoe ùi øÉyyoeøørxw nÀ un lqjwpnvnwÀ mrwpoemrnwÀø mjwø un ljmoea mn øxwxksnlÀto puxkjumn B mrwpoemrnwÀø krxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ jkxwmjwÀø xÉ mn yoelnøøÉø lrdeÉùi roeaø mjwø ønø oxoe Éunø

Corw mj ÀÀnrwmoea øxw xksnlÀto NQoejuyoexoeønoje ùi mljdexwj Àxw mnø vjÀroeø yoevroeø mjwø mxvjrwnø yoewlryj ÉÊB

- oeoxoe Éùi Àxw mnø yoemÉrÀøB jkjwmxwwnoeunø rwpoemrnwÀø røøÉø mn ùi y Àoelqrvmj É yoeorÀ mrwpoemrnwÀø mxoepnwn wj ÀÉoeun nÀ oev yùi lnoeunø rwpoemrnwÀø oxoeÀn rwÀnwørÀ m vrøørxwø ljdexwn
- ÀÉmrnoeunø vxÎnwø mn oemÉroeurv yjlÀur jÉÊpj Öyoeønwø mjwø unø j oeøxwø mn øxwyxoèÀnoÉrwn nwyjoèl Éunoeunø pj Ö oxoèÀ yxÀnwÀnu mn oel qj Éoonv nwÀ luvjÀzÉn øxrÀnw unø oev yùi jwÀyjoemj ÉÀoeø yoeyÉuønÉoe øxrÀnwvxmroj wÀun oxoe jÀmnø yoemÉrÀø B
- oemÉroeurv yjlÀmnø mosÊ ø mn yjuwnnÀmn øxsj ÉÀtuzø ø mjwø ønø yoemÉrÀø nw yxÉoeÉrÊjwÀ ønø jlÀxwø lxwÀoe ùi moxoeøÀjÀxwnÀnwnwlxÉojepnjwÀønø oxÉoevrøønÉoe nwjvxwÀ jmxyÀnoemnø yojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunønÀoep wojeÀoenøB
- Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÉoeujyyoeÉrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø ojrkun rvyjlÀljdexwn øÉoeunoorljlrÀ wncpe ÀzÉn mn unÉoeyoeyoeyoemÉlÀxwj rwørzÉn øÉoeuÉÀtuzj Àxw mnø wncpemøoewxÉÊnùikunøuxoezÉnlnùi nøÀyxøørkun

Ojtenàwpmprà,u Nnvyoerwànljdexwn mÉvjdenàwpmprà,u mn NQoejuyoeÊrnwÀyoewlryjunvnwÀmnø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwnÀ ùi Àoje wøv røørxwmn ønø lxwÀnwÉøyÉkulrà,roeø

Nh loeÉyn jcejuzø ÉwÀoje Êj ruvyxoà,wÀmn vnøÉoea mrvyjlÀ lxwlnoeajwÀ ùi yoemÉlÀxwmn lxwÀnwÉø nÀ ujlÀÊj Àxw mnø v mjø mprà,ÉÊ nÀ ojrÀmn urwÀ poeÀxwmn unv yoerwÀn mn ønø rwoÉnwlnÉoevÉwceøÉwnyoexoeÀ

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto un loeÉyn jllnwÀÉnoje ønø nooxoèø mn oemÉlÀxwmrvyjlÀwx,Àvvnwà

- yoemÉroea mnø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø yuÉø oeøyxwøjkunø nw oemÉrøjwÀunø vrøørxwø urnø jÉÊ myùilnvnwÀø nÀnøyjlnø mn ÀxÉoeajpnøB
- jÉpvnwÀnoeanà,ÉÊmÉÀtuzjÀxwmnø lxwÀnwÉø yoemÉrÀøB
- mvrwÉnoeurvyjlÀmn ùi Àoje wøv røørxw mn ønø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø nwv nÀà,wÀnwâ ÉÊoea mnø unÊrnoemxyÀvrøj Àxw mjwø unø v mjø mprà,ÉÊ Ànuø zÉn ujmjyà,Àxw mn ùi oeøxuÉÀxwmnø loej Àxwø nwoxwlÀxwmÉ Âlyn mjyyjoerumn mrooÉørxw mn ùi uxwpÉnÉoemn ujlÀto yjoeyùiÀnoxoe n nÀmn ùi yùiwrorljÀxwv mjB
- yuÉø ùi qenvnwÀ Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe Îlxv yoeø ønø rwoulÉnwlnÉoe ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø

OjÀoenuRNX yoeÂnwÀxroeânÀu vnwÀÂyÉkulrà,roeÂ Fjwø un ljmoea mn øxw yoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønv yuxm jv uxoeoeunvyoerwÀn nwÊroewvnv nwà,un mn ønø øÉyyxoàøyÉkulrà,roeø yxÉoemø yxrwÀø mn ÊnwÀn nwjÉpvnwà,wÀ yoepoeøørÊnvnwÀ ùi yjoèÀ mn vjÀoenu oeøynlÀÉnÉÊ mnø yoewlryno m lx lxwlnyÀxwB

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto unø yoewlryjÉÊ jÊnø mn mljdexwj Àxwlxwørøànoewà B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oeøxwÀn mn ønø RNX nw pwojeuzjwÀ ønø mroelÀÉnø m lx lxwlnyÀxwyxÉojèuwpnoeønø loej Àxwø yjøønce mnø lxwÀnwÉøvxwx vjÀoje É nÀoemÉroeunø m lqnÀø B
- ÉÀtuzøncemjÊj wà,pn yjoemnø vjÀoje ÉÊ oel Îlu ø yxÉoeunø joorl qjpnø B
- lxwÀnwÉnoe oemÉroea ùi lxwøxvvjÀxw unlÀoezÉn urnjÉÊ yoeønwÀkroeø ynoejwnwÀø nw yxrwÀø mn ÊnwÀn nw unø xyÀvrøjwÀnÀnwyoeorà,wÀmn urvyjlÀyxørÀromn ùi Àoje wørÀxw mn ønø yjoèÀnwjroeø m Ã,ruùiwÀø Ênoemnø øxÉdenø m unlÀoetrÀ oewxÉÊnùikunø B

NxprÀÀzÉn NQoejuønwpjpnmnyÉrøuxwpÀnvyø oemÉroeunø vrøørxwø p wcenø yjoeun Àoje wøyxoèÀnÀun øÀxltjpn mn ønø yoemÉrÀø B

Uxwyoepojevvn oeyxønoje øÉoeunø pojewmøyrumoeøÉrÊjwÀø B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oemÉlÀxwmÉ Àoje wøyxoèÀj oenwnwyoeÊrupjwÀ ùi yoemÉlÀxwuxljunjÉÀ,wÀzÉn yxøørkun nwjmxyÀ,wÀmnø jyyoelqnø *vâuÉr Àxâderwp* mjwø unø FrÊrørxwø nÀ nw xyÀvrøjwÀ ùi yùiwrorljÀxwjÊnlun kjølÉunvnwÀmÉ oeøÀ j oenwÊnoeunonoeøÊrjroevjoøÀvn B
- myuxÎnoemnwxÉÊnumø øxuÉÀxwøyxÉoejÊxoenoejÉvjÊrvÉv unÀoje wøyxoèÀvÉuÀvxmjuyjøøjpnmnùi oeøÉÀn ùi vnoemnùi oeøÉÀnjÉoje ruyjoenÊnvyun B
- xyÀvrønoeunø À,ÉÊmn oev yuzøøjpn wxÀ,vvnwÀøÉoeun oeøÀ oeøÉÀnoenwGÉoeyn nÀnwCv oezÉnmÉPxoen B
- ÉÀtuzøncemnøljdeÉoje wÀø yuÉø ojrkunø vrøørxwø yjoenÊnv yun un krxpjÖ unø Ê qrlÉunø krxljdeÉoje wÀ unø UCH xÉ ljdeÉoje wÀø ojrkun Ànwn Éoenwljdexwn yxÉoeunoeøÀvjoeÀvn jrwørzÉn unø Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø nÀunø Ê uxøljqpx yxÉoeun mnoevrnoetruxv Àoea
- rwlrÀnoeønø oxÉoevrøønÉoe jvxwÀnÀjÊju oemÉroea unÉoe vrøørxwø mn Àoje wøyxoèÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀ,vvnwÀnw mÊnuxyyjwÀ mnø yoepojevvnø yruxÀnø øÉoeujmxyÀxw mn Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø kjÀÀnoenyxÉoeunøuxwpÉnømnøÀ,wlnø B

HxÉoevrÂÂnÉoeÂ Nnvyoerwànpuxkjumn mÉloeÉyn nøÀvjsxoeÀ,roevnwÀ urn urvyjlÀmnøjlÀÊrÀø mn ønø oxÉoevrøønÉoe

Fnyérø un loeÉyn jrvyuzÉ ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø un yoelnøøÉø mn vnøÉoea nÀmn oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn øncoea nÀunø jnwlxÉoejep ø yjoèÀlrynoejÉ yoepojevvn *EFR Uêyyuê Eqjrw* RxÉoeÉrÊoea lnø Àoje Êj ÉÊ nøÀrwmøynwøjkun ùi mljdexwj Àxw puxkjun mn ùi lqjrwn mn Êj unÉoemÉloeÉyn ô uj Ênwroeuxksnlàto yoewlryjumÉ loeÉyn ønoje mn yxÉoeÉrÊoea un Àoje Êj ruj Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø wxwønÉunv nwÀyxÉoeoemÉroea unø vrøørxwø urnø unÉoe Ulxynø nÀ vjrø pjunvnwÀ unÉoe Ulxyn Unø yoewlryjÉÊj Ênø mn Àoje Êj ruønoewÀunø øÉrÊjwÀø B

- lxwÀwÉnoe oxoenoe nÀjllxvyjpwnoeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø jorw mn unø ønwørkruønoe jÉÊ nwsnÉÊ mÉ lqjwpnvnwÀluvjÀzÉn B
- lxwÀwÉnoe øxÉÀnwroeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø urmnwÀrorljÀxwmnø yoewlryjÉÊ unÉmoemn mljdexwj Àxwmjwø unÉoeønlÀnÉoemjlÀtÉrÀ nw ÀÉmjwÀmnø vxÎnwø mjll uoeoe unÉoe yoepoeø nÀ nw yoewjwÀmnø vnøÉoeø ojÊxoeøjwÀ ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø B
- oÉnoemn wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø nwÊnoeønø oxÉoevrøønÉoe jorw zÉrø mÊnuxyynwÀ unÉoe yoeyoeø yùiwø mn Àoje wørÀxw luvjÀzÉn Îlxv yoeø mnø *Ulmwln DjÀnm Vjqen*ÉÀ xÉ øÀoje Àpmø mn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø zÉrÊjunwÀnø B
- oewoxdenoejÀoje wøyjoewlnnÀunøÉrÊrmnø vrøørxwøyoeyoeø lqjzÉn oxÉoevrøønÉoeyoemÉrÀjorwmn øÉrÊoeunø yoepoeønÀmn øÀvÉunceunlqjwpnvnwÀB

CÉÀoeÂmxvjrwnÂmnmljdexwj Àxw NQoejuyxÉoeÉrÊoje ùi oemÉlÀxwmnÀxÉÀnøunø vrøørxwøjøøxlrnø øxwjlÀÊrÀ

- unø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwmn vjlqrwnøjlqnÀnø yjoeun loeÉyn nwjlllxvyjpwjwÀønø oxÉoevrøønÉoe mjwø ùi mljdexwj Àxwmn unÉoe jlÀÊrÀø nÀnwnwlxÉojepnjwÀunø vxmunø m lxwxvrn lrdeÉùiroea wxÀ,vvnwÀ yjoe ùi oewxÊjÀxwnÀùi oeÉÀtuzjÀxwmnø zÉrynvnwÀø B
- unvyoerwÀn urn ùi lxwøÀdÉlÀxwmn øxwyjdervxkrunce wxÀ,vvnwÀ Àoje Ênoeùi uxljÀxwmnk Àvnwà ølnoeÀtor økjø ljdexwn uxyÀvrøjÀxwmn ønø nøyjlnø ùi oemÉlÀxwmnø øÉoejlnøxllÉynømjwøunøwxÉÊnjÉÊk Àvnwà ø
- ønø ÊxÎjpnø mjocjroeø Àoje Ênoeùi vrøn nwyùiln mÉwn yxurÀzÉnmnvxkruÀ oewxodenB

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœemnBynœexœj wln nÀBœøÉuÀj Àø

CÉ mnu mn CÉ mnu mn yxÉœej ÀÀnrwmœa øxw nwpj pnv nwÀ PnÀ bnœx un l œxÉyn mnÊœje j Êxrœœem ÉrÀ unø v røørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœœa mn ønø Ulxynø nÀ mj É v xrwø nw Éj unÉœej køxuÉn nw yj œœjeyyxœÀ NQœej uyœœÊxrÀ mn lxv ynwønœœønø v røørxwø œœømÉnuønø yj œœ u urv rwj Àxw mn zÉj wÀÀø mn lj dœxwn zÉrÉj unwÂnø lxwœxœ v nwÀ j É UÀj wmj œen UDVr *Exœjexœje Én PnÉ bnœx UÉj wmj œen*

Nh l œxÉyn nwÀnwm lj yrÀj uønœœøÉœunø kj ønø øxurmnø zÉr ønœxwÀ v rønø nw yj ui ln mrlr unøzÉnuønø ønœxwÀœawœxde nø yj œœ mnø j lÀxwø lxv yu v nwÀj rœaø mn m lj dœxwj Àxw CÉ mnu mn un l œxÉyn v røn pj unv nwÀ øÉœe unø yœxepœeø ÀnlqwxuxprzÉnø nÀmnø yxurÀzÉnø yuÉø oj Êxœjekunø yxÉœe ui œpœœe u ÊnwÀj rumnø øxuÉÀxwø mn m lj dœxwj Àxw nÀunø œawmœa yuÉø œawÀj kunø j yyuzÉnœe pœjewmn lqnuwn Rj œœr ønø unÊmœœ mn m lj dœxwj Àxw j É mnu mn zÉr ønœxwÀ m Àj ruø j É dèÀqv n mnø yœepœeø mn ui ÀnlqwxuxprnnÀmnø øxuÉÀxwø oj rkun v røørxwmn lj dœxwn yxÉœjemnwÀœrpÉœaœB

- Éwn uxprøÀzÉn Ö œx lj dœxwn yxœÀn yj œœn œal xÉœj ll œÉj ÉÊ øxuÉÀxwø unø yuÉø j Êj wl nø B
- mn wxÉÊnuønø Ànlqwxuxprnø yxÉœeœemÉrœa urv yj lÀ mn ønø yœemÉrÀø rwluÉj wÀun œal Îlui pn j Êj wl nÀ uÉÀuøj Àxw mn Ànlqwxuxprnømn lj yÀÉœamÉlj dœxwn yxÉœeui yœemÉlÀxw mn v j Àr œaø yœev r œaø yxÉœaunø yj ltj prwpønÀrwpœemnwÀø
- ui yxÉœeÉrÀn mn urwwxÊj Àxw mj wø lqj lÉwn mn ønø œxwlÀxwø lxv v nderj unø rwwxÊj Àxw yœemÉrÀœxœe j À nw yj ltj prwp ÉÀuøj Àxw xyÀv rø n mnø lxwÀnwÉø nw mprÀj u yxÉœeÉrÀn mÉ ÀœjeÊj ru mn œaœxwÀn mnø j lÀxwø yœev xÀxwwnuønø yxÉœenw œemÉrœaurv yj lÀ

Nj œej uøj Àxw mn øxw j v krÀxw PnÀbnœx m ynwmœje mn ui Àœjewœxœe j Àxw yuÉø ui œpn mÉ øløÀ v n wnœpe ÀzÉn mn ÀxÉø unø yj Îø mj wø unøzÉnwø un l œxÉyn xy œa nÀmn ui lj yj lrÀ mn ønø œxÉœavøønÉœa nÀmn ønø yj œànwj rœaø j É ønrw mn ui lqj wn mn Êj unÉœe ÊxuÉnœe j É v v n dèÀqv n nÀ j Ênl ui v v n mÀnœa rwj Àxw NQœej u wn yxÉœejeœeÉøørœeønÉu nÀ mnÊœje øj yyÉÎnœe øÉœe Éw nwÊrœawwnv nwÀ yxurÀzÉn oj Êxœjekun Nh l œxÉyn lxwÀtwÉnœje mn ørwÊnøÀœej lÀÊnv nwÀ j Éyœeø mn øxw rwnÉøÀœen nÀmnø m lmnÉœe yxurÀzÉnø yxÉœeyœev xÉÊxrœeÉwn Àœjewør Àxw yuÉø ui œpn Ênœe Éwn lxwxv rn PnÀbnœx

Exv ynwÂj Àxw un l œxÉyn yœxœeÂnœje unÂœemÉl Àxw ÀÂm v rÂÂrxwÂÂÉœeÂj lqj wn mn Êj unÉœemj wÂÂj Àœjesnl Àxrœa Ênœeâun PnÀbnœx QÉÀœa ønø j lÀxwø mn m lj dœxwj Àxw NQœej uyœeÊxrÀmj Êxrœel xv ynwø ønø v røørxwø œeørmÉnuønø yj œel j yÀj Àxw mn lj dœxwn j É yuÉø Àj œen nw j Ênl Éwn v xwÀ n nwyÉrøøj wln yœepœeøørÉn

Gw m l nv k œa NQœej uj yÉkur øxw yui w mn Àœjewør Àxw øÉœe øxwør Àn rwÀnœeunÀux œaj ul xv BPxønwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉ mÈ lÂyÈzn j Ôhl unÀ zÂxlrznÀmn uj l - P & l - i - P - &- L & VEHF

Exwøl rnwÀmn uÉœenwln luv j ÀzÉn NQœej uøxÉqj rÀn mnÊnwrœÉw v xm un rwwxÊj wÀ mnwÀœeyœœn kj ø lj dœxwn nÀ lxwÀœøk Énœe ÀxÉsxÉœeyuÉø uÉÀÀnœel xwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn

Nj ll uœjeÀxw mnø m œrø nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ wln ønøørÀn Éwn Àœjewœxœe j Àxw yuÉø œjemlj un F ø NQœej u oj rÀyj œàn mnø Byœav r œaø nwÀœeyœœnø œesxrwmœa urwrÀj ÀÊn *UDV* nw j upwj wÀ ønø Àœjesnl Àxrœaø mn m lj dœxwj Àxw j Ênl ui Ulrnwln mÉ luv j À Gw sÉrw NQœej u j wwxwl øxw wxÉÊnj É yœepœjev v n BNQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB KúlxvyœawM Éwn wxÉÊnuønø œen mxksnl Àrœø Àœeø j v krÀnÉÊ uqxœsÖxw øÉœB unwønv kun mn ui lqj wn mn Êj unÉœB uÉÀÀn lxwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn yœeønœÊj Àxw mnø œaøœxÉœenø nw nj É œxœeÀnÀkrxmÊnœørÀ

Gw NQœej uønøÀnwpj p yÉkurzÉnv nwÀ j mxyÀnœeunø œal xv v j wmj Àxwø mn ui VEHF Nh l œxÉyn ønøÀnwpj p rwÀ pœeœunø nwsnÉÊ luv j Àmj wø øj øÀœjeÀ pn nÀ lxv v Éwrz Énœe mnø rwœxœe j Àxwø lxq œawÀnø œj kunø nÀ lui rœaø nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa j ÉÊ rwÊnøÀrœønÉœe mn yœewmœa nwlxv yÀn mj wø unÉœe m l rørxwø unø œœzÉnø œrwj wlmœe ur ø j É luv j À

Gw yj œjeuun mn lnÀÀn mÎwj v rzÉn Ênœe Éwn Àœjewør Àxw kj ø lj dœxwn NQœej unwÀnwmv j Àœœnœeyunrwnv nwÀunø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn j wÀlrynœeønø nœnÀø nÀ j øøÉœaœeøj œeørunwln NQœej u j mj yÀn øxw v xm un mj œj rœaø ønø yœel nøøÉø mn pxÉÊnœwj wln nÀmn m l rørxw øj œal qndeqn ønø Qy œjeÀxwø mj wø un œaøynl Ànmn ønø Êj unÉœa nÀ mn øj œjerøxw m ÀœaB BE œenœeui knj ÉÀ zÉr œj rÀj Êj wlnœeun v xwmB

lyÈÔhÂxj xln

Nh ExwÂnru mCmv rwrÂÀœjeÀxw mn NQœej u m Ànœa rwn lqj zÉn j wwn unø xœenwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œxÉyn zÉr nwÀ pœewÀ unøBnwsnÉÊ unø œœzÉnø nÀ xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀyuÉø p w œjeunv nwÀunø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun mn ui TnÂyxwÂj kruÀ Uxlrj un nÀ GwÊrœawwnv nwÀj un TUG v nv k œa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nøÀ mrœal Ànv nwÀ œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Gwn rwÀnœÊnwÀ lqj zÉn j wwn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw xÉ j É Exv rÀ UÀœjeÀ pn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun yxÉœe œawmœa lxv yÀn mnBœxwj lÀÊrÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun TUG nøÀpj œjewÀn mn ui m œrwÀxw nÀmn ui Bv røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun Rj œe rønø v røørxwø nwn B

- Êj uÉn nÀp œa unø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É luv j À wxÀj v v nwÀ BÀœjeÊnœe øxw yœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB
- yrux Àn Éw Exv rÀ rwÀnœeun F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun j ÉzÉnu yj œÀlrynwÀunø nÉynœÀø œeøyxwøj kunø mÉ m yuxrnv nwÀmn lnø yœepœjev v nø nÀmnø yxurÀzÉnø j øøxlr nø Enø nÉynœÀø øxwÀ røøÉø mnø m yj œÀnv nwÀø Qy œjeÀxwø Tnl qndeqn Coj rœaø yÉkurzÉnø Exv v Éwrl j Àxw Fr Êrørxwø nÀOj œeÉnøB
- øj øøÉœa mn ui v røn nw â ÉÊœa mnø xœenwÀj Àxwø nÀ mnø m l rørxwø yœepœnø mj wø un lj mœa mn ln Exv rÀ B
- m œrwÀmnø xksnl Àrœø j wwÉnuøur ø j É luv j ÀnÀø j øøÉœa mn unÉœe m yuxrnv nwÀøøÉœaxÉÀn ui lqj wn mn Êj unÉœemn NQœej uBnÀ
- Êj uÉn un wÊnj É mnwpj pnv nwÀ mn ÀxÉÀnø unø Oj œeÉnø Rj Àœawø mn Rj Îø nÀ œruj unø øÉœeui v røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn luv j ÀnÀm Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun EnÀÀn v røn nw â ÉÊœa m Ànœe rwn Éwn yj œÀn mn ui œev Éw œjeÀxw Êj œjekun mnø Rj Àœawø mn Oj œeÉnø nÀmn Rj Îø Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Nj Frœal Àxw *U) : (nvÉnoyr HLÉnÉpr* l œe n nw j yxÉœe v røørxw mrwÀ pœeœunø nwsnÉÊ nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ mxwÀ lnÉÊ ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn mÉw yxrwÀmn ÊÉn œrwj wlmœe EnÀÀn Frœal Àxw œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ Hrwj wlnø nÀ ui Frœal Àœln l w œjeun TUG Êrøn mÊnuxyynœe nÀ yruxÀnœemnø j lÀxwø nw v j Àr œaø mn Hrwj wln FÉœjekun KúøjprÀwxÀj v v nwÀmn ynœe nÀÀœa j É l œxÉyn mn yruxÀnœe mn œj xw rwÀpœen ui mxÉkun ynœexœe j wln m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun nÀ œrwj wlr œa nÀ mnw lxxœenxwwnœe puxkj unv nwÀunø j lÀxwø

EnÀÀn Frœal Àxw j yruxÀ nw uj lÀÉj uøj Àxw mn u ÀÉmn Êj uÉj wÀunørv yj lÀø œrwj wlmœe ur ø j ÉÊ œœzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn yxÉœeœn l œxÉyn Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

UÉÂ,É pm

Nj wxÀxw mn yoewlryj ÉÊ oezÉnø nwÊroewwvnv nwÀ,ÉÊ lxv yoewmBmø oezÉnø ur ø j ÉÊ rwlmnwlnø mn uj lÀÊrÀ mÉ loeÉyn øÉoeøxw lxøÎøÀv n nÀunø oezÉnø mrv yj lÀ mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn lxÉoeÀnÀv xÎnw Ànoe nø øÉoeun v xm un mj ocj roeaø uj lÀÊrÀ nÀunø ynoexoej wln ø orwj wlr oeø mÉBloeÉyn

Nh loeÉyn j mmnwÀror oezÉnø nÀ xyyxoÀÉwrÀø yoewlryj ÉÊ oewj Àroø j ÉÊ oezÉnø yqÎørzÉnø nÀoezÉnø mn ÀojewørÀxw ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn Enø oezÉnø xwÀ mn yxÀnwÀnunø lxwø zÉnwlnø øÉoe uj lqj wn mn Êj unÉoe unø j lÀÊrÀ ø nÀ u uj kxojeÀxw mn uj øÀojeÀ pm mÉ loeÉyn

Nhø j wj ûiønø j yyoexowmmø yxoÀnwÀ øÉoe umnwÀror j Àxw nÀ uj yyoelqn mÎ wj v rzÉn mn lnø oezÉnøB u Êj uÉj Àxw mn unÉoe rv yj lÀø uj mn mn ol wj oexø uj kxoeø øÉoemnÉÊ qÎyxÀq ønø oxwn nø øÉoeunø ÀojesnlÀxroeaø BE nÀ BE BnÀurwÀ pojeÀxw mn mrv nwørxwø yxurÀzÉnø lxwxv rzÉnø øxlrj unø Ànlqwxuxprzénø nwÊroewwvnv nwÀ,unø nÀsÉoemzÉnø j wj ûiøn RGUVGN

Ul wj oexÂ

Enø j wj ûiønø xwÀ À oej uø nø ønuxw unø ol wj oexøBTER nÀ TER B mÉ loeÉyn mnÉynoeÀø KvÀnoepxÉÊnoeavnv nwÀ,u øÉoe u/ÊxuÉÀxwmÉ Euv j ÀlKGE j orwmrmnwÀromoenÀm Êj uÉnoeunø oezÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwj øøxlr ø j É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn

- Wwøl wj oex mn BÀojewørÀxw pxÉÊnoev nB øÉoeuj kjøn mÉw oel qj Éoonv nwÀluv j ÀzÉn mn BE nw ol wj oex TER Kuøn kjøn øÉoeÉwn ÀojewørÀxw øÀoÉl ÀÉoen nÀ mnø oepunv nwÀ,Àxwø lxwÀojerpwj wÀnø j Énl Éwn lxxy ojeÀxw rwÀnoaj Àxwj un oxoÀèn Éwn ønwørkruøj Àxw rv yxoÀ,wÀn mnø lxwøxv v j ÀnÉoe j É luv j À nÀ j ÉÊ nÉÀnoaj urÀø nÀ puxkj unv nwÀ mnø j lÀxwø mj wÀlryj Àxw nÀmj ÀÀwÉj Àxw mÉ lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn mj wø Évv xwmn yuÉø oeøyxwøj kun nÀ øxumj roea
- Wwøl wj oex mn BÀojewørÀxw m øxojwø nB øÉoeuj kjøn mÉw oel qj Éoonv nwÀluv j ÀzÉn mn BE nw ol wj oex TER Kuaeyxøn øÉoemnø qÎyxÀq ønø mÉwn lxxy ojeÀxw rwÀnoaj Àxwj un uvrÀn mn Ànwørxwø loerøaj wÀnø øÉoeun lxv vndenmÉwn øÀ,pwj Àxw xÉ mÉw ojeunwÀrøonv nwÀ lxwxv rzÉn mrv yj lÀø yqÎørzÉnø rv yxoÀ,wÀø nÀ puxkj unv nwÀ Éwn j mj yÀ,Àxw j É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn yoewlryj unv nwÀojelÀÉn

FnÉâ qxoeçxwÂ Ànvyxoeu Â xwÀ À lxwÂmoeÂB Éw qxoeÔxwB v xÎnw Ànoe n nÀÉw qxoeÔxwB uxwp Ànoe n j orw mrmnwÀromoe unø rv yj lÀø j øøxlr ø j ÉÊ qÎyxÀq ønø luv j ÀzÉnø lnø lq j wlnø

Nhø nÉynoeÀø v Ànoe mnø zÉrynø Cl qj Àø *Rj l tj prwp* NxproÀzÉn TnI qndeqn KvwxÊj Àxw F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun Roeøynl ÀtÊn nÀ /ÀÉmnø lxwøxv v j ÀnÉoe xwÀ À v xkruø ø yxÉoBnÀÀn j wj ûiøn mnø oezÉnø nÀmnø xyyxoÀÉwrÀø

Fnø ÀÉmnø xwÀ À v nw nø øÉoeurv yj lÀ mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn j É oepj oen mn uj yyoeÊrøxwvnv nwÀ nw v j Àr oeø yoev r oeø mxoeprvn Ê p Ä,un

Fnø qÎyxÀq ønø xwÀ À oxoe Éunø øÉoeunø Àojesnl Àxroeaø mn uj Ä,oerj Àxw mÉ lj oexwn unø j ÀÀnwÀnø mnø yj oÀønø yoewj wÀnø nÀ unø yoeo oewlnø mnø lxwøxv v j ÀnÉoe Enø qÎyxÀq ønø oeyoeønwÀnwÀunø yoewlryj ÉÊ oj lÀnÉoe mnÉyxørÀxw mn NQoej u j ÉÊ oezÉnø mn ÀojewørÀxw luv j ÀzÉn

Enø Àoj eÊj ÉÊ ynoe nÀÀnwÀj É loeÉyn mj mj yÀnoeønø yxurÀzÉnø nÀBmn m orwroeønø xksnlÀroø øÀojeÀ przÉnø zÉj wÀj ÉÊ oezÉnø nÀ j ÉÊ xyyxoÀÉwrÀø ur nø j É oel qj Éoonv nwÀ luv j ÀzÉn Nhø oeøÉuÀ,Àø mn lnÀÀn ÀÉmn nÀ unø yuj wø mj lÀxwø xwÀ À yoeønwÀø wx,Àj v v nwÀ uj Froal Àoel n l w ojeun mn uj TUG j É Froal ÀnÉoe l w ojeu Cmv rwrøÀojeÀxw nÀ Hhwj wlnø j rwør zÉj É Exv rÀ mCÉmrÀ

TrÂzÉnÂ

Nj oeÊÉn mnø oezÉnø mÉ l oeÉyn rwÀ poea unø oezÉnø yqÎørzÉnø nÀoezÉnø mn ÀojewørÀxw j øøxlr ø j ÉÊ Qy ojeÀxwø j rwør zÉj ÉÊ ÊxuÉÀxwø mn øj lqj wn mn Êj unÉoenÀ mn øxw lxøÎøÀv n FnøBoezÉnø j Éøør mÊnoezÉn lnÉÊ j øøxlr ø j ÉÊ yq wxv wnø luv j ÀzÉnø nÉÀoev nø øÉoeunø rwojeøÀoÉl ÀÉoeø mÉ l oeÉyn xÉ lnunø mn uj øÂyyuê *lqj rw* lnÉÊ rwq oewÀø uj ojeoej lÀxw mnø oeøøxÉdenø j É yoeÉ mÉ lj oexwn Ä,Ênø øÎøÀv nø m lqj wpn mn zÉxÄ,ø m v røørxwø nÀ unÉoe rv yj lÀø orwj wlmoe

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœe mnBynœexœe j wl n nÀBœeøÉuÀj Àø

Tv è) r B B un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn mnÊœjerÀ l xwnÉrœe Éwn j Épv nwÀj Àxw mn ùj œezÉnwl n nÀ mn urwÀnwørÀ mnø **Ê wnv nwÀÂ v ÀxœuxprzÉnÂ nâÀœev nÂ** m qj Êxœjekunø uj pœÉuÉœe wxÀj v v nwÀ un l qj wpnv nwÀ mnø œeprv nø mn yœel ryrÀj Àxwø Nhø j wj ûlønø nÀunø nøÀv j Àxwø œej urø nø l n sxÉœewmrzÉnwÀzÉn u ÉxuÉÀxw puxkj un mnø l x Àø mnø yœewl ryj unø l xv v xmrÀ ø j pœl xunø qÉrun mn yj uv n wxrÊ mn l xl x øÉl œe mn l j wwn nÀ mn knÀÀnœjeÊn øxsj ønœjerÀ mj Êj wÀj pn rv yj l À n v xÎ nw Ànœe n yj œeu ÊxuÉÀxw mn uxœœe nÀ mn ùj mnv j wmn zÉn yj œeunœnnÀ mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn øÉœeun œewmnv nwÀ mnø l ÉuÀÉœeø mn l nø l xv v xmrÀ ø P j ww xrwø mnø Ê wnv nwÀø l uv j ÀzÉnø nÊÀœev nø yxÉœejernwÀ l xwÀœjerwmœe mn œj xw yrøxmrzÉn ùj mrøyxwrkruÀ mn l nœÀj rwnø l xv v xmrÀ ø nÀ j Épv nwÀnœeunÉœe l x Àø ô ÀrÀœe mnÊnv yun unø yq wxv wnø l uv j ÀzÉnø Gu Pr x xÉ Nj Pr j xwÀ nÉ Éw rv yj l À øÉœeùj mrøyxwrkruÀ mnø l xv v xmrÀ ø Ê p Àj unø yœÊnwj wÀ mCørn mÉ UÉmGøÀ F n l n l xwøÀj Àmnø yùj wø mj l Àxwø yxÉœeyœÊruprnœeunø v j Àr œeø yœev r œeø œewxÉÊnùj kunø nÀ røøÉnø mn øxÉdenø mÉœjekunø øxwÀ m s m yuxÎ ø nÀ nw m Ênuxyynv nwÀ Êxrœe yj œjepœjeyqnB

Qêêé. () Év(BB Éwn xyyxoÀÉwrÀ mn v j deq l xwørøÀn rwwxÊnœe nÀ m Ênuxyynœemnø yœemÉrÀø j mj yÀ ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉœe ørÀÉ ø mj wø mnø Öxwnø mn **ÂÀœeÂÂ qànœeœÉn** NÉwn mnø l xwø zÉnwl nø mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nøÀ uj l l œerøønv nwÀ mÉ wxv kœe mn œeprxwøBmÉ v xwmn l xwœœewÀ nø mnø y œexmnø mn y wÉœe mnj É wxÀj v v nwÀ mj wø unø Öxwnø Édej rwnø NjBœezÉnwl n l œerøœj wÀn mn l nø y wÉœenø yxÉœejerÀ nwÀøje wnœe mnø l qj wpnv nwÀø mj wø unø qj krÀÉmnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œe nÊnv yun nwÀnœe nø mn mxÉl qn nÀmn ùj Êj pnø mnø l qnÊnÉÊ

Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u yxÉœejerÀ j l l œeÀœe un m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø œeÉÀwnø xÉ wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø zÉrj v uxœewÀunœev j pn xÉ l xwxv rønwÀunj É nw yqj øn mÉÀtuøj Àxw nÀ ønwørkruønwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉœe j ÉÊ nwsnÉÊ mn zÉj urÀ nÀmn møyxwrkruÀ mn unj É

Qêêé. () Év(B B ùj Ànwmj wl n v xwmj un øxœenwÀn Ênœe Éwn qj Éøøn mÉ yœeÊ mnø wnœernø wxwœevxÉÊnùj kunø v xÎ nw Ànœe n EnÀÀn Ànwmj wl n nøÀur n ùj œepunv nwÀj Àxw nÀj ÉÊ Àj Ênø øÉœe unø l xv kÉøÀkunø œxøørunø j rwørzÉ u zÉrukœe l xv yunÊn nwÀœe uxœœe nÀùj mnv j wmn

N uv rwj Àxwyœepœeøørn yj œeNQœej umnuÉøj pn mnø l xv kÉøÀkunø l xwÊnwÀxwwnuø nw œj ÉnÉœe mnø wnœernø œewxÉÊnùj kunø yœeÀ pnœjerÀun l œeÉyn mn ùj qj Éøøn mnø yœeÊ mnøB wnœernø œxøørunø l xwÀœekÉj wÀ mnø l x Àø mnÊyuxrÀj Àxwrwo œenÉœe l nÉÊ øÉyyxœèø yj œemj ÉÀœeø rwnÉøÀœenuø rwøÉœœrøj v v nwÀ nwpj p ø mj wø l nÀÀn Àœjewørxw wnœe ÀzÉn NQœej uønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœe **B m wnœernœewxÉÊnùj kun yxÉœeÀxÉÂÂnÂÂrÀnÂxy œeÂmrl r** nw m Ênuxyyj wÀ mnø yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j ÀxwmwnœernœewxÉÊnùj kunø øÉœenÀn j rwørzÉÉwj yyœeÊrørxwnv nwÀnw wnœernB uxl jun nÀœewxÉÊnùj kun unl Àœerà l qj unÉœekrxpj Ö nÀ NQœej unøÀm s nwpj p mj wø l nÀÀn Êxrn j Ênl yj œenÊnv yun ùj œej urøj Àxw mÉwn ø œen mn yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw m wnœernœewxÉÊnùj kun øÉœenÀn j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn rn uQÉnøÀj ÉÊBœeøru nw Eqrwn nÀnw CÉøÀœjeun

Qêêé. () Év(B B unø œepunv nwÀj Àxwø nÀ øÀj wmj œenø j l ÀÉnuø nÀ œÉÀÉœe ur ø unv yœerwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un rnnø yœemÉrÀø nÀ ujœorl qj pn j øøxl r ÊxwÀl xwÀœekÉnœe j Épv nwÀnœeaj ønwørkruÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe øÉœe l nø øÉsnÀø F nø ÀÉrnnø œel nwÀnø v nw nø nw Hœjewl n øÉpp œewÀzÉn unø l xwøxv v j ÀnÉœe yœeÀnwÀ Éwn j ÀÀnwÀxw wÀxÉsxÉœe yuÉø pœjewrnn j ÉÊ ÀzÉnÀnø rnø yœemÉrÀø nÀøxÉqj rÀnwÀœj roeø rnnø l qxrÊ rnn l xwøxv v j ÀxwyuÉø mÉœjekunø

Nhø j l ÀnÉœe mÉ ønl ÀnÉœe l xøv ÀzÉn zÉr xwÀ xyÀ yxÉœeÉwn l xv v Éwrl j Àxw ørwl œe nÀ Àœjewøyj œewÀn øÉœe unÉœe rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj uynÉÊnwÀnw Àœeœe Éw j Êj wÀj pn l xv y ÀÀro zÉr øn v j À œejurønjerÀyj œeÉwn qj Éøøn rnn ùj rnnv j wmn NQœej unøÀ yrxwwrnœe mj wø øxw j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœe øÉœe unv yj l À rnnø yœemÉrÀø j É rnnu rnnø øÀj wmj œenø œepunv nwÀj rœeø Nh m Ênuxyynv nwÀ rnn **uxÉÀuURQV** øÉrÊr mÉ øløÀ v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj uynœe nÀrnn œeyxwrnœe j ÉÊj ÀÀnwÀnø unÊ nø rnnø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀ unø rwœxœe n øÉœeunv yœerwÀn l j dexwn rnnø yœemÉrÀø yj œe rnn wxv kœeÉÊj ÉÀœeø l œeÀ œeø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

NQœej uønøÀnwpj p nw mj wø Éwn m v j deqn ønl Àxœeun nwl xl œej wÀj Ênl ønø l xwl Éœeø wÀø un ***EéÉ:é.(v) z Gpé Drn) (« Upé. r*** rnxwÀuxksnl Àxønø Ànn v nÀÀœe j É yxrwÀÉwn v Àqxrnxuxprn ølrnwÀœrzÉn rnn v nøÉœe rnnø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

F v j Âqn rnn pnÀÉyx rnnÀÂÀœeÈnÀnÉyz zyÂÊÈxrÉ À

Nj Frœel Àxw/ Àqrz Én TrœzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ rnnrwÀœrn nÀ Êj uÉn unø œeœzÉnø j Ênl unwønv kun rnnø rn yj œÀnv nwÀø l xwl nœev ø Wwn j wj ûløn l xv yu v nwÀj rœe rnnø œeœzÉnø nøÀ nœonl ÀÉ n j É wrÊnj É rnnø nwÀÀø xy œejeÀxwwnunø wxÀj v v nwÀnw l n zÉr l xwl nœevn unø œeœzÉnø yqÎ ørzÉnø j øøxl r ø j É l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

Nhø l xwÀœekÉÀxwø øxwÀ œel Énrwnø j Éyœeø rnnø yœewl ryj ÉÊ œeøyxwøj kunø xy œejeÀxwwnuø v xwmj ÉÊ nÀ rnnø nÉynœeø mÉ rnxv j rwn rnj wø ÀxÉÀnø unø j lÀÉrÀ ø nÀ ÀxÉÀnø unø Öxwnø p xpœjeyqrzÉnø mÉ l œeÉyn Nhø œeœzÉnø ur ø j É l uv j À œxwÀ uxksnÀ mÉwn j yyœel qn øy l rœzÉn œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe zÉr ynœe nÀ unÉœerrnwÀœrn j Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw rnn unÉœerv yj l À œrwj wl rnœe nÀ øÀœjeÀ przÉn uxœezÉn ùj œeyÉÀj Àxw xÉ un m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœe n mÉ l œeÉyn øxwÀl xwl nœev ø

Nj l j œÀxpœjeyqrn puxkj un rnnÂ œeÂzÉnÂ l œeÉyn nÂÀ œeÊÉn œepÉur œev nwÀ Êj urn n yj œeun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Éwn œxrø yj œej w nÀ yœeønwÀ n j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh yœel nøøÉø rnn œeÊÉn rnnø œeœzÉnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉn ùj v røn sxÉœepÉur œe rn u ÀÉrnn l uv j À yn œe nÀÀnwÀÉwn l xwøÀj wÀn j mj yÀj Àxw rnnø yœexœej Àxwø Nhø l rkunø nÀ yùj wø mj l Àxwø v rø nw â ÉÊœe mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l xwøÀrÀÉnwÀ Éwn l xwÀœekÉÀxw rv yxœÀj wÀn yxÉœe v xm œeœe unø œeœzÉnø l uv j À rnnwÀœr ø

On ÀÈÂn rnnÀÂ ÀÈuÉj ÉÀnÉÂnz yÂÉrxp)

Fj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l nø rwrnl j ÀnÉœe l xÉÊœewÀunwønv kun rnn ùj l qj wn rnn Êj unÉœerÉÊB œeÉyn mj wø unø rnxv j rwnø rnø v røørxwø rnnø pj Ö nœonÀ rnnBœnœeø rnn unj É rnn ùj krxrnÊnœerÀ rnnø œeøøxÉdenø nÀ rnnø rn l qnÀø Kø l xwl nœevnwÀ rnnø xksnl Àrœø qxœÖxwB NhÉœeyœepœeøørxw nøÀ yÉkur n j wwÉnunv nwÀ Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Exwl nœej wÀun l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn unø xksnl Àrœø j wwxwl ø mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœeøxwÀ j upw ø j Ênl urwrÀj ÀÉn *Ul rnwl n Dj Ànrn Vj qønÉÀ* zÉn NQœej u j œesxrwÀ nw Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u ønøÀ nwpj p œenÉrœe unø v røørxwø rnn pj Ö nœonÀ rnn ønœeø rnn unwønv kun rnn øj l qj wn rnn Êj unÉœe Ul xynøB nÀ rnn B nw Êj unÉœej køxuÉn Àxwwnø m zÉrÊj unwÀ E Q nÀ B yj œeyœemÉrÀ œrwr rnrl r nÀ yj œBœjeyyxœèÀ Gw unø v røørxwø rnn E Q Àx Àj unø mÉB œeÉyn xwÀj Épv nwÀ rn B yj œeœjeyyxœèÀ B Êxrœe yj œjepœjeyqnB

NQœej u j œesxrwÀ nw urwrÀj ÀÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw* oxœe *B E* mnø Pj Àxwø Wwrnø nÀ ønøÀ nwpj p j ÀÀnrwmœe Öœe v røørxwwnÀÀn rnn E Q rnrl r

Wwkrnùj wpj Ö nœonÀ rnn ønœeø nøÀ Àj kurn ÀyÉkur j wwÉnunv nwÀ Kum l œeÀ un rn Àj ru rnnø v røørxwø øÉœeunwønv kun rnnø yxøÀnø rn l œeÀø yj œesn *I J I Roœ Éxl xu*

Nh yùj wrnn Àœjewørxw mÉ l œeÉyn nøÀ pj unv nwÀm Àj ruu mj wø un yj œjepœjeyqnB j rwør øÉœeørÀn rwÀnœesnÀ uxœej ul xv BPxø nwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉj Ôhl ij Vj àyxyv m nÈÂyz nxxn

Nj Vj Ëxwxv rn nÉoxey nwwn Êrøn yoexoeÀ)roeav nwÀmnø ønl ÀnÉoee zÉrxwÀ À rmnwÀkor ø yj oeij Exv v røørxw nÉoxey nwwn lxv v n j Îj wÀ Éw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw j ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË mn ij Vj Ëxwxv rn z Én øxwÀBuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn uÉÀkuoj Àxwrn Éojekun nÀij yoeÀnl Àxwrnø oeøøxÉdenø j zÉj ÀzÉnø nÀ v j oevnø ij Àojewør Àxw Ênoe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea ij yoeÊnwÀxwrnÀij oemÉl Àxwrn ij yxuÉÀxwrnÀij yoeÀnl Àxwrn À ij oeø)Éojeà xwrn Éojekun nÀ ij krxmÊnoerÀ nÀ rnø lxøl øÀv nø Nhønl ÀnÉoemn ij knj ÉÀ mxwÀNQoej uqjrÀyj oèønwn orpÉoe yj ø yj oe r unø ønl ÀnÉoe rmnwÀkor ø mj Àn yj oeij Vj Ëxwxv rn

Tj yynumÉlxwÀnôÀn oepunv nwÀ)roea nÀÂÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQoej u

Gwj yyul j Àxwrn ln T punv nwÀnÉoxey nwrnÀ BVj Ëxwxv rnB NQoej u nøÀ ÀnwÉ rn yÉkunoej É ÀxÀoea rn unËnderlnB rnnø rwrnlj ÀnÉoe v nÀÀ)wÀnw Êrmnwln rnnyÉrø ij yj oèÀ uprkun nÀ lxv yÀnoemn ij yj oèÀj upw n mÉl qrooea mj oj roeaø rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀønÀrnnø m ynwønø mnËyuxrÀ)Àxwl xwørm oeø lxv v n mÉojekunø j É ønwø rn ln T punv nwÀ NnËnderln rn yÉkul j Àxwrnnø yj oèøø rn l qrooeaø orwj wl rnoe j upw ø lxÉÊojerÀ sÉøzÉnw ÉwzÉnv nwÀunø rnnËË yoev rnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn zÉn øxwÀuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn nÀuj mj yÀ)Àxwj É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn F nyÉrø un T punv nwÀrwluÉÀij yj oèÀ uprkun øÉoeunø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉËB Corw rn oeyxwrnoea lnø nËrpnwlnø rn yÉkul j Àxw Évn j wj ûløn rn À)rwu n rn unwønv kun rnnø j lÀtÊrÀø rn É lxeÉyn j É ønrwrnnø nwÀøÀø lxwøxurn nø j À v nw n lxwxrwÀnv nwÀyj oeunø Froeal Àxwø Hrwj wln nÀLÉoemzÉn Qy ojeÀxwø Kv v xkrunoeTUG Tnlqndeqn KwxÊj Àxw

Nrnnw Àkorl j Àxwrnnø j lÀtÊrÀø uprkunø nÀij zÉj uorl j Àxwrn unÉoe wrËnj É mj upwnv nwÀ ij Vj Ëxwxv rn xwÀ À oej uøø nø lxwoxoe v nwÀ j ÉË rwøÀoËl Àxwø rnnø ClÀnø F upÉø àrj ij BÊ oerl j Àxwrn ij lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø Êrø ø yj oeij Vj Ëxwxv rn nÀ un oeøynl Ànnø pj ojewÀnø v rwrv j unø

Fj wø øxw øløÀv n rnn lij øørorl j Àxw ij Exv v røørxw nÉoxey nwwn oj Êxoern unø ønl ÀnÉoee mj lÀtÊrÀø z Ér xwÀÉw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw uj ÀÀnrwÀn rnnø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË rnn uWwxw nÉoxey nwwn Nhø j lÀtÊrÀø rnn NQoej u rnrnø ij knj ÉÀ wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀÉwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË Nh wrËnj É oj rkurn rn uprkrurÀ nÀ mj upwnv nwÀrnnø rwrnlj ÀnÉoee Vj Ëxwxv rn mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn wn oeou Àn yj ø ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun rnn NQoej u wr øxw nwpj pnv nwÀ oxoè nw v j Àr oea rnn uÉÀÀn lxwÀoeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn rnn yoeønoÊj Àxwrnn ij oeøøxÉdenø nw nj É rnn rn yuxrnv nwÀrnnø yoewlrynø m lxwxv rn lrdeÉij roea rnn yoeÊnwÀxwrnn ij yxuÉÀxwrnÀrnn yoeønoÊj Àxwrnn ij krxmÊnoerÀ mj wø unwønv kun rnn øj lqj wn rnn Êj unÉoe nwpj pnv nwÀrn v xwÀoe rnnyÉrø rnn wxv koeÉønø j ww nø

Nhø xksnlÀkoø rnn NQoej uyxÉoern HÉÀÉoej rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀyuÉøj v yunv nwÀrn À)rwu øj ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

RoeÂnwÀ)Àxwrn Âoe ÂÉuÀ)ÀÂrn uprkrurÀ nÀmj upwnv nwÀB

Kwrnlj ÀnÉoelqrooea mj oj roeaÂB urwøÀ)oernn nÀ un loeÉyn wj rnnwÀkor j ÉlÉw lqrooea mj oj roeaø uprkun NQoej u nøÀrn rr j Éønu Éuv Ànoernn ij knj ÉÀ nÀrnn ln gj rÀønø j lÀtÊrÀø wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀ Éwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn j É oeapj oern rnnø ørË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË nÀun ønl ÀnÉoeoeøÀn Êrø rnn gj xw wxw yoexoeÀ)roea yj oeij Vj Ëxwxv rn Gwyj oèl Éurnoeønø j lÀtÊrÀø rwrnÉøÀoenurnø rnn yoernÉlÀxwrnn v j Àr oeø yoev r oeø wn øxwÀyj ø lxÉÊnoèønø yj oe un T punv nwÀ Vj Ëxwxv rn j É ÀxÀoea rnn ij BHj koej Àxwrnn yoernÉrÀø lqrv rzÉnø xopøj wzÉnø rnn kj ønB rnnø xksnlÀkoø j ÀÀwÉj Àxwrn Àj rnj yÀ)Àxw

Kwrnlj ÀnÉoerwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂB Gwojeøxwrnn uj kønwln rnn lqrooea mj oj roeaø uprkun unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ojeÀ)lq ø j ÉË j lÀtÊrÀø lxwlxÉojewÀj É lqrooea mj oj roeaø øj Êxroeij oj koej Àxwrn yoernÉrÀø rn knj ÉÀ wxwÀyÉ Àoea zÉj uor ø rn uprkunø Crwør unø rwÊnøÀtøønv nwÀø rwrnÉøÀoenuø nÀrnn oj koej Àxwrnl oeøÉyn øxwÀ lij øø ølxv v n wxw uprkunø yj oeij Vj Ëxwxv rn

Rj oej rurnÉoe unø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø wrwlu Énwà yj ø un v xwÀ)wÀrn **B v ruxwÂ rnnÉoeÂ j uxÉ j Éâ oxwrnÂ rnrwÊnÂÀÂÂnv nwÀ rv yj lÀ** *Kv yj lÉ KvànÀÉwp* rnnøÀtw ø ij oep w ojeÀxwrnnø lxøløÀv nø wj ÀÉoeuø nwrnxv v j p ø nÀj É rn Ênuxyynv nwÀ rnnø øxuÉÀxwø rnrwxÊj Àxw lrdeÉij roeaø Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø oej uto ø rnj wø rnnø oxwrnø wn oxwÀnw noonÀyj ø yj oèn rnnø rn ynwønø uprkunø j É ønwø rn ij Vj Ëxwxv rn Nhø xksnlÀkoø rn lnø oxwrnø rnrwÊnøÀtøønv nwÀ j rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀ yuÉø j v yunv nwÀ rn À)rwu ø j ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

Crwør uj wj ûløn rn u uprkrurÀ rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø j rxwl À lnwÀoen øÉoeunø v nøÉoeø rwrnÊrnÉrnunø øÉoeunø xksnlÀkoø ur ø j É luv j À j rwør zÉn øÉoe unø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoøB rwÊnøÀtøønv nwÀø zÉr wn oeou Àn wÀ yj ø unwønv kun rnnø noox oèøø orwj wl rnoe rnÉ lxeÉyn oeuj Àkoø ij v røn nwyj ø ln rnn ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀrnÉojekun

Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø rnnwÀkor ø j É ÀxÀoea rnnø xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø rnj ÀÀwÉj Àxwrn À rnj rnj yÀ)Àxw lxoeøøyxwrnnwÀ yoewlryj unv nwÀB j ÉË lxwÀojeÀø rn ux l Àxwrn k Àv nwÀø l j yrÀ)uto ø ønux w KH-ITUB Nj oeyj oèÀxwrn uprkrurÀ nwÀoea ln ø xksnlÀkoø nøÀ yoel ro n rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Fj ÉÀoeaø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø j É ÀxÀoea rnnø rnnÉË xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø xwÀ À rnnwÀkor ø øÉoe rnj ÉÀoeaø j lÀtÊrÀø v j sxoeÀ)roeav nwÀ qj krurÀ)wÀnø lxv v n yoeønwÀø rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Nj wj ûløn rnnø zÉj Àoea rnnoeurnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn j ynoe ro rnrnnwÀkornoe rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø ur ø rnnø rwøÀ)uij Àxwø rn yoernÉl Àxwrnnj É oel Î lu n rnnø ørÀnø rwrnÉøÀoenuø j É ÀxÀoea rn ux ksnlÀko rn Àojewør Àxw Êroe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea En oeøÉuÀ)Àwn oeou Àn yj ø unø yij wø rnj lÀxwø nÀunø oeøÉuÀ)Ào xkÀnwÉø yj oeun l oeÉyn øÉoeaij yoeønoÊj Àxwrn ij oeøøxÉdenø nÀij oernÉl Àxwrnnø rn lqnÀø øÉoe unø ørÀnø xy oeø rn l oeÀø rnj wø unø yj ojepojeyqnøB

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉB âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀB ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roeaB yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxwByoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉ âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀ ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roea yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxw yoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœejwln nÀBœøéÚÀj Àø

Gw unø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø ø uÊnwÀ Bv ruœxwø mnÉœeø mxwÀ Bv ruœxwø œeuji Àœø jÉÊ lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTUB mnk Àv nwÀø yj œejeyyxœÀ ÉwÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø mn Bv ruœxwø mnÉœeø ÀnuzÉn m œrwr yj œeun T punv nwÀVj Êxwxv rn

Nnø v nøÉœeø rwmnÊmÉnuœø jÉ ÀxÀœe mnø xksnlÀœø luv jÀzÉnø lxwøÀxÀÉnwÀ lnø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø Kœ lxv yœewœnwÀ pj unv nwÀunø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe mn lxwøxumj Àxw mÉ lœeÉyn m kÉÀœnyÀnv kœe

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ uporkun ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn uporkun nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB œeøÉÀn yœewryj unv nwÀ mn ujy œexmlrÀ mÉ œevwxÉÊnuœnv nwÀ mnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw nÀ uj sxÉÀmnø mxww nø mC øxy yxÉœeln yœev mœenÊnderln

Nnø rwÊnøÀœønv nwÀø j upw ø nw ø uÊnwÀ v ruœxwø mnÉœeø yxÉœe uxksnlÀœ mj ÀÀwÉj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ Bv ruœxwø mnÉœeø yxÉœeuxksnlÀœ mj mj yÀj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn Nj upwnv nwÀ øÉœe unø zÉj Àœe wxÉÊnj ÉÊ xksnlÀœø wnøÀyj ø œezÉrø jÉ ÀxÀœe mn lnÀnÊnderln œrøljuNj upwnv nwÀmnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy wj yj ø À ÀnøÀ jÉÊÉ mn urwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mn unwÀnÀ

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ j upw ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn j upw nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB ønÊyuzÉn yj œeunø v v nø œjeræxwø zÉn unø mxww nø mn u uporkruÀ nÀurwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mC øxy Enø Êj œjeÀxwøB øxwÀ mxwl m lxœeeunø mn ujy yxuÀzÉn mrwÊnøÀœønv nwÀ mÉ lœeÉyn øÉœeunø j lÀxwø mj ÀÀwÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw j Élqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn

Nn ÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø Ànuz Én m œrwr yj œeun T punv nwÀ Vj Êxwxv rn Bv ruœxwø mnÉœeø nw lxv yœewm unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø mn unÊnderln lxwørm œ j Êj wÀj v xœÀœønv nwÀ nÀj Êj wÀ ÀxÉÀn œev nøÉœe Î lxv yœeø unø œev nøÉœeø œeøÉÚÀj wÀ mn œ Êj uÉj Àxwø nÀ mn m yœelrj Àxwø yxÉœe unÊnderln lxwlnœev unÊluÉørxw mnø Êj œjeÀxwø mn ujy sÉøÀn Êj unÉœe Kulxv yœewm j Éøør unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø œeøÉÚÀj wÀ mn œeøœeÉynv nwÀø mnwÀœeyœeønø Ku nøÀ œelxwlruj kun j Ênl unø ÀjÀø œrwj wlmœe lxwøxumø nwøÉrÊj wÀunø rwmlj Àxwø yœeønwÀ nølrmmøøxÉø

nwv ruœxwÀmnâœeÀ		**T lxwlruj Àxwj Éâ ÀjÀÂœrwj wlmœÂ**
Kv v xkruÂj ÀxwÂrwlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ rwlxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BKj œjeÉxwÀmn y œev ÉœeB*
mxwÉj uxlj Éxwmâl Y ujy v j œeân	B	*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
Kv v xkruÂj ÀxwÂlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ lxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
FœerÀmÉÀuÂj ÀxwKHTU		**Vj kunj É mnÂmœerÀÂmÉÀuÂj ÀxwwxÀn**
mxwÉwxâànj âélxwÉœjeÉÀnÉœewxâànuœv nwÉÀ		*KwlûÀmj wÀunv xwÉj wÉv nwÉxwv nwwxÉn mnBkj Àmn Éj kunj â*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		

VQVCNCES WKUKVIQPUB

Nj zÉj urœlj ÀxwmÉwÊnj É mj upwnv nwÀyxÉœeunÊnderlnB j À œejuœø nj Ênl yœÉmnwln nwÉÀuœj wÀunø yœejeÀzÉnø mn yujln jmv rønø mj Àn yxÉœeuji Êj umj ÀxwmnøÀœerø lxwmÀxwø wlnøøjrœaø uj upwnv nwÀB

- **ExwÀœkÉÀxw ÂÉkÂÀj wÀmun nÀlœeÀœeÂmÀÂ *FPUJB B*** Nj yxuÀzÉn rv v xkrur œe lœeÉyn nwÀ pœe Éw wÊnj É mnÊrpnwln unÊ lxwlnœej wÀ unv yœewÀn lj dexwn mn ønø k Àv nwÀø unÉœeynœexœe jwln wnœpe ÀzÉn nÀ uj mj yÀj Àxw j ÉÊ œezÉnø yqÎørzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn ÀxÉÀnwÊj uxœeøj wÀønø j lÀœø àrj uji uj knuœj Àxw mnø k Àv nwÀø Nn lœeÉyn j ÀœjeÊj ruu nw yxÉœeÉw m yuxmv nwÀxy œjeÀxwwnu nw øÉœeÉwn øÀœjeÀ pm m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun yœeyœe urv v xkrunœezÉr ynœe nÀÀœje mj v uxœeœeunø ynœexœe jwlnø mn unwønv kun mnø wxÉÊnj ÉÊ j lÀœø j lzÉrø Nn lœeÉyn lxwÀwÉnœje mn v nÀÀœe sxÉœenÀmn œj rœe j yyuzÉnœeuj lqj œÀn jlqj ÀnÀun lÉmn mn Exwlny Àxw nÀ Exwø ÀœÉl Àxw F Éœjekun yxÉœeunø yœesnÀø mn lxwø ÀœÉl Àxw nÀ mn uxlj Àxw j œrw mn œeyxwmœe jÉ v mÉÊ j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrœewwnv nwÀ ÉÊ m lœeÀø mj wø ujy Vj Êxwxv rn
- **TnÂynlÀmnÂ pj œjeWÀmnÂ v rwrv j unÂB** un lœeÉyn œeyxwm j ÉÊ nÊrpnwlnø mnø pj œjeWÀnø v rwrv j unø mÉ œjeyyxœÀ mn ujy Ruji Ànœxœe n øÉœeujy Hwj wln FÉœjekun RUH Nnø zÉj Àœe Àq v j ÀzÉnø øxwÀm Àj ruu nø mj wø mj ÉÀœeø yj œjepœjeyqnøB
- NQœej uj m yuxÎ Éwn Eqj œÀn / ÀqrzÉn yxÉœeunwønv kun mÉ lœeÉyn nÀÉwRujwmn Xrpnjwln zÉrlxwÀnwÀmnø v nøÉœeø mn Êrpnjwln œjerøxwwj kun mnøÀw nø yœeÊnwroeunø œezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø j ÉÊ FœerÀø JÉv j rwø nÀ j ÉÊ Nnknœà ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉ ujy øj wÀ ujy ø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ mj wø un lj mœe mÉwn xkupj Àxw mn v xÎnwø Êxroeyj œjepœjeyqnøB nÀ B
- NQœej umrøyxøn mÉwn yxuÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmnø œezÉnø mn lxœeÉyÀxw Êxroeyj œjepœjeyqnB B
- NQœej ulxwørm œe ujy lxwÀœkÉÀxw mn ujy œrøljuÀ lxv v n yj œÀn rwÀ pœjeWÀn mn øj TUG Êxroeyj œjepœjeyqnB BnÀ
- ujy Eqj œÀn LÉœemzÉn mÉ lœeÉyn œej œrœe n uxkupj Àxw mn œeøynlÀmnø u prøyj Àxwø uxljunø nÀ œrÊn wxÀj v v nwÀunø yœewryn rwÀnœeunø mÉ mœerÀ ujy lxwlÉœeøwln Êxroe yj œjepœjeyqnB

Gwunwj Ênl ujy lxv v Éwlj Àxw mn ujy Exv v røørxwnÉœey nwwn øÉœeunø pj œjeWÀnø v rwrv junø mÉ sÉrw E B nÀ nw unw j Ênl ujy UHFT *UâÀÉj rwj kun Hrwj wln FrÀluxÀâœe Tnpâujéxw* runøÀ pj unv nwÀœjeyynu zÉn un lœeÉyn wnøÀyj ø nÊyxø mnøj œe nølxwÀœeÊnœe nø

F ynwÀn mrwànÀÉrÀÀnv nwÉmnlj yrÉj u
Fx PxÉUpwrœlj wÉJ j œe BPnyxœÉnyj Àyœesûmtln B
qÉÉyÀ nâœeuné nâœeyj nâ unpj ulxwÉnwÉHT VZV JVON âœeQL CE C C CHWNN

Nj v Àqxmn caujuÀÊn urmnwÀcrl j Àxw mnø yoesnÀø uprkunø nÀ j uprw ø j rwør zÉn unÉcø v xwÀj wÀø nøÀ m l caÀn mj wø ujuwxÀn v ÀqxmxuxprzÉn Êxroeyj cjepcjeyqnB EnÀÀn v Àqxmn cncje uxksnÀmÉwn rwÀ pcjeÀxw yuÉø øÎøÀ v j ÀzÉn mj wø unø yoel nøøÉø mn Êj urmj Àxw mnø rwÊnøÀøønv nwÀø mÉ l caÉyn j É l xÉcø mnø yoel qj rwnø j ww nø Nn l caÉyn l xwÀwÉncje mj mj yÀnce øj v Àqxmxuxprn nÀ øxw j wj ûøn m uprkrurÀ nÀ mj uprwnv nwÀ j É caepj cen mn u ÊxuÉÀxw mn ujuceprunv nwÀj Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø uøÀ nø nÀmnø l caÀ caø mnÊj v nwÀnl qwrzÉn ur ø ujuVj Êxwxv rn

Kwmrl j ÀnÉcem ynwÂnÂ mnâyuxrÀj ÀxwB Gw cjerøxw mn uj kønwl n mnBl qrocca mj ocj rcaø uprkun unø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw cjeÀÀj l q nøj ÉÊj l ÀÊrÀ ø l xwl xÉcjewÀj É l qrocca mj ocj rcaø wxwÀ yÉ Àca zÉj uror nø m uprkunø F n l n cj rÀ unø mroo caewÀnø j l Àxwø v rønø nw yujuI n yxÉcewxÀj v v nwÀ cemÉrca unv yoerwÀn l j cexwn mnø yoemÉrÀø mÉ l caÉyn wxwÀyj ø À yoeønø nw l xv yÀn mj wø unø rwmrl j ÀnÉcø caujuÀroø j ÉÊ m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw

Nn m wxv rwj ÀnÉce QynÊB caezÉrø yj ce ujuVj Êxwxv rn nøÀ l xv yxø nøønwÀnuunv nwÀ mnø cojerø mn T K B Bv ruurxwø nw Ku caeyceønwÀn Éw yxÉcenwÀj pn cj rkun mnø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw mÉ l caÉyn CÉ caepj cen mn l n cj rkun yxrmø un l caÉyn j yyurzÉn ujuyxøørkrurÀ mnÊnv yÀxw xcancÀn yj ce ujuVj Êxwxv rn mn wn yj ø l j uÉuncaun wÉv cjeÀnÉceQynÊ nÀm l ujuca l n v xwÀj wÀ

Rj cej ruunÉcø NQcej uj l xwl uÉ uj kønwl n m uprkrurÀ mn ønø yoepcjev v nø mn Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw l j ceruø wn l xwl xÉcaewÀ yj ø mnø j l ÀÊrÀ ø Êrø nø j l ÀÉnuunv nwÀ yj ce ujuVj Êxwxv rn l qrv rn uxÉcem Nj T Kmn NQcej unøÀxcenwÀ n Êncø unø *l caenw Ul rnwl nÀ* l xv v n ru nøÀ m l caÀ j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ NnB kÉmpnÀ j wwÉnu zÉr uÉr nøÀ j uxÉ nøÀ mn B Bv ruurxwø nwB

RCTV F WEJ KHHTGF CHHCKTGU FGUECRGZ FGUQRGZ KUUWGF CEVKXKV0U0EQPQOKSWGU0NK KDNGUGV QWCNK P0GU UWTBNCBVCZQPQOKGRCTBQDLGEVKHGPXKTQPOGPVCN KPHQTOCVKQPURQWT

	Rj caÀmÉ l qrocca mj ocj rcaÂ l qrocca mj ocj rcaÂÀxÀj u	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂEj ynâ VxÀj umnÂEj ynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂQynâ VxÀj umnÂQynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

F ynwÀn mnéyuxrÉj Éxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœœmnBynœexœœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

EJKHHTGUF CHHCKTGU

GànÂrln					EÂtÉÂnÀmljkÀnxln ÀÈkÀÉjxÉmun						EÂtÉÂnÀmjkÀnxln mmBÂsÈmlnrvzyÂÉjxÉ BÂtÉÂnÀBFPUJB									
ClÀtÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Eqrœœœmjœjrœa Gwvruœ wÀAmnôœÀ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	ljqœwÀmnÂvrwvjunÂ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂjupwnÂÉœajÀjâxwxvm C xÉ uprkun ujÀjâxwxvm C	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa
C CEVKKKV0U0NK KDNGU(NC VCZQPQOKG																			
C ClÀtÊrÀÂlmÉœjekunÂÂÉœaunyujwnwÊrœxwwnvnwÀjujupwnÂ ujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂmÉœjekunÂÂÉœe unBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀju jupwÂBBÝjBÀjâxwxvm C			B														B		
Fxwàcjkrur À jwÀnø			B														B	J	
FxwÀÀœjewœrÀxrœaø			B														B		V
C ClÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂwxwmÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwBjupwnÂujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂBwxwBnÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwjupwÂujÀjâxwxvm C			B	B	B	B	B	B	B								B		
VQVCN C C			B	B	B	B	B	B	B								B		
D CEVKKKV0UPQP0NK KDNGU(BNCBVCZQPQOKG																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂwxwBuprkunÂ BjBÀjâxwxvm		B	B																
VQVCN C D		B	B																

ECRGZ

Gânderln			EœÀœÂmnlxwÀœkÉÀxwÃÉkÂÀj wÀmuun								EœÀœÂmjkÂnwlnmnByœsÉmln rvyxœj wÀ BœÀœÂÆF PUJB										
ClÀÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Ejynâ *Gwv ruxwÀmnâœÀ*	Rjdâmn ÂEjynâ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	Ij qœwÀmnÂv rwvj unÂ	Rjdâmn ÂEjynâj upw nÂÆÉœøj Àj âxvwxv m xÉ upr kunÂC ùj Àj âxvwxv m	Ejà pxœmjlÀÊrÀ qj kruÀj wÂh	Ejà pxœmjlÀÊrÀ Àœjwà Àxnœø
C CEVIKKV0U0NK IDNGU(NC VCZQPQOIG																					
C ClÀÊrÀÂ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxw ø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mnwøÀdÉv nwÀønÀmn mœyxœrÀœœmn v nœÉœœ mn œepÉujiÀxwnÀmnlxwÀœeun mn ujynœxœjwln wnœø ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	BB	BJ	*B*
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn Ànlqvwxupmøwrnøj ÉÊ wnœpmnøœvwxÉÊnujkunø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QW-	QWK	QWK	B	B	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	EEO		B	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
Ejynâ mnÂj lÀÊrÀ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂÂÆœe ùj Àj âxvwxv m C			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
FxwÀœj krurÀj wÀhø			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
FxwÀÀœjewœrÀxrœøø			B	B						QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	V
C ClÀÊrÀÂ ÂuprkunÂ ùj Àj âxvwxv m v j rÂwxwmÉœjekunÂÂÉœøBnByùj wBwÊrœwwnv nwÀj u wxwBupw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
UÀxlt j pn m wnœpœm Àqnœœ rzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
Vœjewœyxœàyj œœv xÀxø ÊxrÆÉœœøyj œàl Éur œœøn À Ê qrl Éunø ÉÀunÀj rœœøu pnœø	EEO		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	V	
TnwxÊj Àxwmnk Àv nwÀø nÊrøÀj wÀø	**EEO** EG		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	GN	P GN							B	V	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxwø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	

TnÀzyxÀj kruÉ UyIrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyIr Éj un

RxurÀz Énø rwmI j ÀnÉœø mnBynœxœ j wI n nÀBeøÉuÀ Àø

GânderI n				EœÀ œÂmn IxwÀœkÉÀxwÂÉkÀÀ wÀmun						EœÀ œÂmj kÂnwI n mByœsÉmI n rv yxœÀ wÀ BœÀ œÂBF PUJB									
CI ÀÊrÀ Â IxwxvrzÉnÂB	Exm	Ej ynâ *Gvv ruxwÀmnâœÀ*	RjœÂmÂEj ynâ	CÀÀ vÉj Àxwj ÉI oj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj ÉI oj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	OI xwxv mI nœÉj rœ	DxmÊnoÀ	CÀÀ vÉj Àxwj ÉI oj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj ÉI oj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	OI xwxv mI nœÉj rœ	DxmÊnoÀ	I j œwÀnÂv rwv j unÂ	RjœÂmÂEj ynâj upw nÂÂÉœj Àj âxwxv m C xÉ uprkunÀ C uj Àj âxwxv m	Ej À pxœn j I ÀÊrÀ oj kruÀ wÀn	Ej À pxœn j I ÀÊrÀ ÀjwÂÀxœ
KvøÀ uj Àxw v j rwÀnwj wI n nÀœyj œÀxw mrwøÀÉv nwÀønÀmn mœyxœÀœmnv nœÉœ mn œpÉuj ÀxwnÀmn IxwÀœun mn uj ynœxœ j wI n wnœ ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	EEO EEC		B	GN	GN	P GN	P GN	P GN	P GN									B	J
KvøÀ uj Àxw v j rwÀnwj wI n nÀœyj œÀxwmn ÀnI qwxuprnøur nøj ÉÊ wnœmnøœwxÉÉnuj kunø	EEO EEC		B	GN	GN	P GN	P GN	P GN	P GN									B	J
CI zÉrœÀxwnÀyœyœÀ mn k Àv nwÀø	EEO		B	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN									B	
Ej ynâmnÂj I ÀÊrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv m v j rÂwxwmÉœjkunÂÂÉœn yuj wnwÊrœwxnv nwÀ u wxw j upw nÂÂÉœj Àj âxwxv m C			B	B	B	B	B	B	B									B	
VQVCN C C			B	B	B	B	B	B	B									B	

D CEVKXVUPQP ONKI KDNGU (BNCBVCZQPQOKG		
Ej ynâmnÂj I ÀÊrÀ Âwxw uprkunÂ Bj Àj âxwxv m	B	B
VQVCN C D		B

Gwj yyurj Éxwmn ÀnâuÀmj wj uêÀnÀ Àâœj i zâj urI j Éxwmn uj upwnv nwÉ mnÀ yœsnÉÀrwmàmânunv nwÉwxwÀpwœI j ÉœÀwxwÉyj À oj rÉuxksnÉmj wj uêÀn KÀxwÉj rwÀr É zâj urœ ÀI xv v n wxwj upw À

QRGZ

Gândel n				EoeÀ oeÂm lxwÀokÉÀxwÂÉkÂÀj wÀmun						EoeÀ oeÂmj kÂnwln mByoesÉml n rv yxoÀj wÀ BoeÀ oeÂBFPUJB									
Cl ÀÉrÀ Â Ixwxv rzÉnÂB	Exm	Qynâ Gwv ruwxwÀ mnâoeÀ	Rj oeÀmÂQynâ	CÀÀ wÉj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cnj yÀ Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Olxwxv m l roeÉj roa	DxmÉnoeÀ	CÀÀ wÉj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cnj yÀ Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Olxwxv m l roeÉj roa	DxmÉnoeÀ	l j oewÀnÂv rwv j unÂ	Rj oeÀmÂQynâj upw nÂÉoej Àj âxwxv m C xÉ uprkunÂ uj Àj âxwxv m C	Ej À pxoenj l ÀÉrÀ qj kruÀ wÀn	Ej À pxoenj l ÀÉrÀ ÀoewÀxroa
C CEVKKVU0 ONKI KONGU(NC VCZQPQOKG																			
C Cl ÀÉrÀ ÂmÉoekunÂÂÉoan yuj wnwÉroewwnv nwÀ u j upw nÂ uj Àj âxwxv m																			
Qynâ mÂj l ÀÉrÀ Â mÉoekunÂÂÉoBn yuj w nwÉroewwnv nwÀ u j upw nÂ ÂÉoej Àj âxwxv m C			B														B		
FxwÀqj kruÀ wÀnø			B														B	J	
FxwÀÀoewoeÀxroeø			B														B		V
C Cl ÀÉrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv m v j rÂwxw mÉoekunÂÂÉoBnByuj wBwÉroewwnv nwÀ u wxwBuprw nÂ uj Àj âxwxv m																			
Qynâ mÂj l ÀÉrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv m v j rÂwxw mÉoekunÂÂÉoan yuj w nwÉroewwnv nwÀ u wxw j upw nÂÂÉoej Àj âxwxv m C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
VQVCN C C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		

D CEVKKVU PQP ONKI KONGU(BNCBVCZQPQOKG

Qynâ mÂj l ÀÉrÀ Â wxw uprkunÂ uj Àj âxwxv m	B
VQVCN C D B	**B**

NhÀl x ÉÀ ur À uj oewxàj ÉxwmÀk Év nwÉÀ unwÉoeÉnwnÉuj oeyj oeÉxw nÉ ÉxâÉnj âÉoe m ynwÀn moel Én ur n unwÉoeÉnwl xâoewÉmj l ÉrÀl xoexoeuÀwn ÀxwÉyj À oev xwÉ À mj Én nwl nwÉoeumj wÀwxÀÀeÀÉ v nÀmrwxoej ÉxwnÉwxwÉyj À É rwl uâÀmj wÀl n l j uâu Rxâoej âÉj wÉ wxâÀnÀÉv xwÀzân uj kÀnwl n m l nÀmxww nÀwn oev nÉyj Ànwl j âÀn uj yyurl j Éxwmunénv yÉxwmwnyj Àl j uâunoeav wâv oeÉnâoeQyné

ExwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂ nwÊroewwnvnwÀjÉâmÉvxwmn

CÉmnu mn ujÀojewøoxoej Àxwm É vxmun lxwxvrzÉn un loeÉyn j yxÉoej vkrÀxwmn lxwÀoekÉnoe oeunÊnoelnoÀjrwø mnøBmoreøxlrj ÉÊnÀnwÊroewwnvnwÀjÉÊunøyuÉøÉopnwÀo

CIl uÂnÂunmÔhuyzznvnxÉ mnBulyxyvmlrÂÈujrÂn

ExwølrnwÀmn uj yoeøørxw loerøøjwÀn øÉoeunø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeaunøonÀmn uj loeønvxwmjunmømlqnÀø NQoejuj loe oew Éwoxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀvxwmjunÊlu£ørÊnvnwÀ mmr ulxwxvmlrdeÉujroeamwxv un **ErdeÉujoeKwwxÊjÀxw HÉwm** EIKH Kuj yxÉoeÊxljÀxwmn orwjwlnoemnø nwÀoeayoeønø rwxEjwÀnøjwøunmxvjrwnmÉoelÎljupnmnujpnøÀxwmnø mlqnÀøyujøAzÉnø xÉnwlxoeamnøvjÀoejÉÊrøøÉønujkrxlxwxvmB

En oxwmø rwÀnoejÀxwjunøÀlxpoeyjoeunø øxlrÀøEÎlun Ejyr¸uOjwjpnvnwÀnÀFnvnÀnoeNjluÆÉoeamnujunÊnmn oxwmøjÀoejuønorw jÀÀmrpwjwÀvruwxwømnÉoeøonÀ jojeøønvku lxrwÊnøÀrøønÉoeaUyxwøxoeyoewryjumÉEIKH NQoejuønøÀnwpjp rwÊnøÀroemjwølnoxwmøÉwnnwÊnuxyyn ÀxÀjunmn **Bvruwxwâmn£oeuÂ** ô orw unvxwÀjwÀnwpjp yjoeNQoejunøÀmn vruwxwømnÉoeø RuÉønmxøønoeamrwÊnøÀrøønvnwÀxwÀ Àjwjûlø ømÉojewÀujwwn jÊnl B rwÊnøÀrøønvnwÀøjmmrÀxwwnuwoejuøø yxoeÀjwÀ BrwÊnøÀrøønvnwÀøjmnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmø UÉoeujwwn un EIKHjnwpjp nÀrwÊnøÀrÉwvxwÀjwÀÀxÀjunmn BO yxoeÀjwÀ O rwÊnøÀrøømnyÉrøujloejÀxwmÉ oxwmø Gw£ruønÀ un EIKHjujwlojyoevroemÀxwmmn ujll ujeÀnÉoeÉwyoepojevvnmn vxrøloxlwÉøÉoevnøÉoea yxÉoejllxvyjpwnoeunmÊnuxyynvnwÀmÉ kÉørwnøønÀmn urvyjlÀmn øÀjoeÀÉyølrdeÉujroeaøNjøÀjoeÀÉyUyjdÊnwuzÉr yoeyxønmnøypvnwÀøyjoeÀoemnvjÀojeÉÊkrxøxÉde øBjyÉ kworlrnoemnujll ujeÀnÉoenw Njyynulwmmj ÀÉoea yxÉoeu mÀxw nøÀyoeÊÉyxÉoevjoe

EyxÉÂkÈnÂujÂpxÂ¸Éyx mnBjBxjÉÊÂn

FjwøunljmoeamnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀroeamnyoeønoÊjÀxw mnujkrxmÊnoerÀNQoejujloenw unHxwmøBNQoejuyxÉoe **uj Tpwoje ÀxwB mnuj PjÀÉoea** En oxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀ rvyjlÀpoeyjoeujøxlrÀ OroeÊjnÀmxÀBmn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrw jmunoeaewmnvnwÀoewjwlnoenÀloejÀxwmn Êjun£oenwÊroewwnvnwÀ¸unnÀøxlrjun GwøxÉÀnwjwÀmnøyoesnÀø mn oeøÀ¸ÉojeÀxwB Bmnøøxuø mpojemø mn oep wojeÀxwmn vjwpoeÊnøjrwørzÉnujoeøÀ¸ÉojeÀxwmn Öxwnøvjoewnø nÀmn oxoeÀø unoxwmø NQoejuyxÉoeujTpwojeÀxwmnujPjÀÉoej yxÉoexksnlÀøomrlr mnBlxwÀoekÉnoe yoeøn£ÊnoexÉ oeø¸ÉoeoÉwvruwxwmqnlÀjoeøm lxøÎøÀvnø ljyÀÉoeace vruwxwø mn ÀxwwnømnEQnÀ loenoemnølnwÀ¸rwnø mnvyuxrøFnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmøyu£ømÉwnlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoB ujkxoeaceunyxoÀønn£ruun mrwÊnøÀrøønvnwÀøô orw Byoesn¸ÀøxwÀ À oeÀnvÉøyxÉoe mnøjwjûlønølxvyuvnwÀ¸roeaønÀ rwÊnøÀrøønvnwÀøxwÀ ÀÊjumøyxÉoeÉwvxwÀ¸wÀÀxÀ¸umn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrwjwlnoenÀlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnFxÀmn Bvruwxwø mnÉoeøønÀlu£rlrnøÀmnøÀrw mÊnuxyynoeujljyjlrÀmn oeørumwlnmnøyxyÉujÀxwøÊÉuvojekunøojlnjÉÊlj¸øÀoeyqnø luvj¸ÀzÉnøKuøxÉÀnwÀunølxvvÉwjÉÀøømnøÖxwnøunøyu£ø nÊyxønønwynoenÀÀ¸wÀmnøxopejwrøj¸Àxwøyjoênwjroeaø øyljrjuønømjllxvyjpwnoeunøyxyÉujÀxwømjwøujyoeÊnwÀxwnÀujoelxwøÀoÉlÀxwojln mnÀnuøÊwnvnwÀøø

Nn oxwmø nøÀxoenwÀÊnoemnÉÊÃlynømjlÀxwøB uj ByoeÊnwÀxwB yxÉoelxwÀoekÉnoe vrwrvronoeurvyjlÀmnø ljÀ¸øÀoeyqnøluvj¸ÀzÉnøjÊjwÀzÉnuunøwnøÉoÊmwwnwÀnÀln poelnmnøøløÀvnømnyujwroflÀxwnÀmjunoeÀmyoelxlnBnÀ uj BoelxwøÀoÉlÀxwB jorw mn oeøÀ¸Éoeoeyoeømn Ànuunø ljÀ¸øÀoeyqnøunørwoojeøÀoÉlÄÉoeaønøønwÀnuunønÀunøønoÊrnø ÊrÀ¸ÉÊÀnuøzÉnunøøxrwømnøjwÀunuxpnvnwÀnÀujll ø uj wxÉoeaÉoeanÀunjÉNnømnÉÊyoevrnoek worlrjroeamÉHxwmø NQoejuyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnøxwÀ*Vqn UxûÊ£rxwÀRoesnlÉ* Éwnxopejwrøj¸Àxw kÉÀwxwuÉlojeÀøokjønjÉÊ/À¸Àø Wwrø nÀ *Uf£oÉ PnÉ£*xoe Éwnjuujwlnvxwmjunmn yu£ømn QPI uxljunøwjÀxwjunønÀrwÀnoeøj¸Àxwjunøz£rrwÀnoÊmwwnwÀnw yoevroeaupwnyxÉoejyyxoeÀnoemnøoeyxwønøojeyrmmønÀ noorljlnømnyoeÊnwÀxwnÀmnpnøÀxwmnølaenøqÉvjwÀ¸roeaø

Ovr ÂÂxwmÉwU):(nvÉnowyu(« yÉxrq oéÉq

Nn Bvjoe un loeÉynj vrøøxw yoevrnoe *UôÀÆ£rwjkruÉê uwtnmkxwm* EnÀÀn vrøørxw À¸ÉÊorÊnmÉwn vj¸ÀÉoeÀmn Bjwønà vxrønÀmÉvvxwÀ¸wÀmn B Bvruwxwø mnÉoeøønøÀjøøxoeÀøn mÉwlxÉyxwmn B yjoejwKunøÀ jupwøÉoeunEjmoeamnTo oewln mnøHrwjwlnvnwÀøFÉojekunø mÉloeÉynzÉrlxÉÊoeaunwønvkunmnørwøÀoÉÉvnwÀøoraw¸wlmoea mxwÀunøljojeÀlÀoeøÀzÉnøøxwÀurnø mnøxksnlÀroømn mÉojekruÀ

Nxkupj Àxwj À À¸kunnwønoeojewÀj ÉÊ *UôÀÆ£rwjkruÉê Nwutnm DxwmRoewlryunÀ* BUNDRB B ÀnøzÉrwøøxwÀmoraworjoe uKwÀnoej Àxwjuejyr¸uOjdenÀCøøxlrj Àxw

---

Exvr¸ÀÀxwnôoeynwun Wwnkrx lxwxvmynôÉ ÉoemoraunlxvvnujyoemôlÉrxwmnoeÀÀxôdenÀkrxuprzânÀoewxôànujkunÀnÉujlxwànoeÀxwmnlnÀoeÀÀxôdenÀnÉ oâté mmmlqnÊÂnwyoemûrÊÂ ôjunôojsxôÂÉnÉnuÀzânunÀmnwoenÀjuvnwÉ¸roeÀunÀjuvnwÉÂyxôojwvjôé unÂyoemûrÊÂkrxÀxôde ÀnÉujkrx wnopem

Pxoe nKUQ B ôwnvjÉr oeyoevroeÀnÊÉlxwÀmoenkrxÀxôde nÀuxoeÀzânunÀljdexwÀnÊ¸wÉÀxwÉ yuôÀmn B mxoeprwnwjÉôoeaun

NnÀjlÉrxwÀmnoepwojeÉrxwÀjyyuzânwÉjôé ÉnoeøÀnéyuxtÉnÀnÉ¸ànÀwÉ jllloeÉôoeujyoemôlÉrûrÉ lxuxprzânnwÉnoenÀmnlxwÉôekâÉrxwÀmnujwjÉôoea UxâdenB QR DBTnÀÉ¸ojeÉrxwHojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

Njoeà£jôojeÉrxwÀnlxwlnwÉoea ÀôoeujoeeÉnÉunvànoeÀxwmnujmpojemjÉrxwmnÀ lxÀêÀÉvnÀnÉunoeÊ¸kuwÀÀnvnwÉmnujkrxmànoeÀÉ UxâdenB QR D TnÀÉ¸ojeÉrxw Hojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

NnÀÉnoeø¸Àmpojemn ÀÀxwÉmnÀÉnoeøÀmoxoeÀÉnÀnwkxoenôoemnlxôoeÀmnjâÀxâvrÀnjâyÉôojepnnél nÀÀro

KuÀjprÉ£mnyoeyoeÊ¸roeÀoxwlmoeÀjànlvxwÀmnzôjÉôeavxmûunÂorÀljôé vxmûunorÀljunjwÀujëxwnmôyoesnÉ¸zârôjâÉ ojmxwlvxwÀmn qnlÊ¸oeÀÀnuxwujuprÀujÉrxwkoeÀtunwnn GwunÀlrkujvÉlnujynoenÉmnljwjuÀnoeønÀjôjvÊ¸pnÀÀklrx lxwxvrzânÀmôyoesnÉôanoÀunÀpoeôynÀunÀyuôÀàôuvojekunÀ

EnÉÊnvÉ£xmn BCyyunmvâlunj£rxwBrvrÉnunÀyoelnÀÀàÀmnoepwojeÉrxwjÉôoeuÀyxôoejlnuÉnoejoelxuxwrÀj£rxwmnÀyujwÉnÀupwnôÀnÀGunlxwÀrÀÉn mÀÀvrwnoemn ynÉÊnÀjydenunÀmjdeoeÀÀôoeujëxwnlrkun EnÀyjdenunÀxôvwêjé ojlnuÉnwÉulÊ¸kuÀÀnvnwÉmnvwôàànunÀyxôÀÀnÀwjÊôoeunÀmjdeoeÀ ujojenÀÀjvÉ¸jrwÀ¸ujëxwn oxoeÀÉ¸oejâorumôÉnvyÀ

Nhnøljcjel À ceøÀzÉnø orwjwlr ceøomÉ *UôÀÉj rwj kruÉê uwtnmkxwm* øxwÀurnø Àceørø xksnlÀroø mn ynoexcoejwlnnwvjÀr ceamn mÊnuxyynvnwÀ mÉcjekun Enø xksnlÀroø øxwÀ yceønwÀø lrmnøøxÉøjÊnl unÉcewrÊnjÉ mj ÀÀhnrwÀn nw jÉ ceapjcen mnøBkksnlÀroøB

Qksnl ÀroÂmmynoexcoejwln	T ÂÉuÀj ÀÂ	F Àj ruÂ	Qksnl Àro
VxÉÂunÂÂrÀnÂnâyuxrÀ Âyj ceNQcejuj ÀÀhnrwmoæwÀ m wnopmn ceøwxÉÊÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu BBjcexwnwnÉÀceøBB mrlr jÉBBnlnvkoæ		B Xxroey	B
NhnÂ vrÂÂxwÂmnpjç nooonÀmnÂnoæø UlxynÂ nÀ ÂÉoæÉw y cev Àceajujwà mnujyoæmÉlÀxwjÉyxrwÀmnÊnwÀn *p.nqyr (é :urys* ÂnoæwÀcemÉrÀnÂmn B yjceayoæmÉrÀÊnwnÉmrlr yjce cjeyyxoÀ Bjwwnmnceo ceøwln B	p xoEQ yjceyoæmÉrÀÊnwnÉ UxrÀ B B yjceajeyyxoÀ	Xxroey	B B
B mnÂnvkjujpnÂyujÀÀzÉnÂmÉlæÉyn Ânoæwàmxopørwn cealàlunxÉBkrxÂxÉde nmrlr		B Xxroey	B

WwÀtÉn mxrÉceyxwmoæjâé nérpnwlnÀÀârœjwÉnÀBEQ mcelÉUlxyn unélnyÉrxwBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉuÀ yxâoæjuceÀÉj âcjeÉxw mê oxâuâÉuÀ yxâoæunÀÉnÀÉÀ ÀyceøtunoÀ mê oxâu xâ mnÀnu âÉuÀ Énv yxcjeroev nwÉyj ceunÀâwÉÀmn ÀnlxâoÀ mnÀlxwÀkv v j ÉrxwÀm wnopmn oxÀÀunynwnjwÉujBvjnwÉnvjwln mâwn rwÀÉjujÉrxw ceøwxâoænujkun ÀâoæÀÉn mnÀârÉnÀmn pj ë ceøpø cjewÉÀÀrnunÀÀxwÉnvo oenâoæÀ ÉEQ z jwBnÉEQ rwmcelÉOj ceønÉDj Ànm Ulxyn
NhnÀ vrÀÀxwÀmn EQ yjceyoæmûrÉænwmê ÂâoæIn Ulxyn lcjemun Éx Àqnwnél ûtinwÉunÀ vrÀÀxwÀmnÀÀtÉnÀnÉmnÀyoæmûrÉÀmC Àxy

RxurÀzÉnmÂTnujÀxwÂJÉvjrwnÂ

Nhø Tnujàxwø JÉvjrwnø TJ mn NQcejuxwÀyxÉcevrøørxwmn øxÉÀnwroeujloæørøjwln mÉloæÉyn nÀmjllxvyjpwnceønø Àcjewøøxcoejàxwø Nh loæÉyn yujln uqÉvjrwjÉlâÉcemn øxw xcpejwrøjÀxw Nj øÀcjeÀpm TJ mn NQcejunøÀk Àn øÉcelnÀÀn mxÉkunlxwÊrlàxwB ÉvwnpnøàxwrwmfmmÉjuro n jøøxlrn ujl oxdenmÉlxumlÀro

Carwmnceyxwmoæjéé mcrø mÉwvxwmnnwyoæoxwmnvÉÀjÀxw zÉrrvyjlÀnwÀ ujoxrouxcpejwrøjÀxwnÀunceyyxoÀjÉÀcjeÊjrun loæÉyn ønøÀnwpjp mjwø Éw yoælnøøÉø mn Àcjewøoxcoejàxw yxÉcejsÉøÀnceøxvvxmunjéé jøyrcjeÀxwø wxÉÊnumø Kuvn Ànw yujlnmnøyxurÀzÉnø TJ mmrnønwvjÀrceamncaldÉÀnv nwÀmn mÊnuxyynvnwÀnÀmnwpjpnvnwÀ NhnBFroalÀnÉcel wcjeumnø Tnujàxwø JÉvjrwnø vnvkoæmÉExvrÀ GÊlÉÀto nøÀcjeÀÀjlq jÉFroalÀnÉcel wcjeujÉzÉnunBæwmlxvyÀncepÉurcaevnwÀ

TnlÆÉnÂm ÔhuyzznÂnÉnxpjpnÂB unÀByujkyÂjÉnÈÂÀjÈlnxÉÂnmÈvymunmjoojrÂnÀ

NQcejuj ÀxÉsxÉcæyujl urwmÊmmÉjÉlnwÀcæmn øxwvxmun lxwÊjrwlÉ zÉn unø zÉjurÀø mn lqjlÉwlxwÀoækÉnwÀ ujl ynoexcoejwlnmn ÀxÉø Nh loæÉyn mÀnlÀn cealdÉÀn nÀ jllxvyjpwn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø Éwn ynoæynlÀÉn mnwpjpnvnwÀ uxwp Àncæn Nj oxcoejÀxwnÀunmÊnuxyynvnwÀ xllÉynwÀjrwør Éwn yujln lnwÀcjeun ÀxÉÀjÉuxwp mnø yjdexÉcæ yoæcnøørxwwnuø Carwmjøø Écæceyunrwnvnwà unÉcæoxwlÀxwmn yjoÀhnvjroæøÀcjeÀprzÉn unø TnujÀxwø JÉvjrwnø rwÀpcæwÀunø mnvnwørxwøÀnlqwxuxprzÉnønÀmrprÀunønÀyoæwwnwÀnwlxvyÀn mnønwsnÉÊoxoÀøÀnuøzÉn ujceøyxwøjkruÀøxlrjun

Nhø TJ jøøÉcæwÀÉwceunlnwÀcjeumjwø ujÀcjewøoxcoejÀxwmnø vxmnø mn ÀcjeÊjrunÀmn ujlÉuÉcæ vjwjpoj eun Guønø xwÀjrwør jllxvyjpw un myuxnvnwÀmÉyoæpcjevvn *Urv yulrÉê* rwrÀr nw yxÉcenwlxÉcjepnceÉwvxmnmnvjvjpnvnwÀkjø øÉcejuj lxwcjwln ujrøøjwÀyujln urwrÀjÀÊn ujlxxy cjeÀxwnÀjÉ mÊnuxyynvnwÀNhnyoæpcjevvnj À øxÉÀhnwÉyjoÉwrvyxoÀjwÀ møyxørÀto mn oxcoejÀxw *Nhj mGvjkun* oxce *Urv yulrÉê* nÀmnø xksnlÀroøøy lrozÉnølrkunwÀunyÚÉøcjÉÀwrÊnjÉmÉlæÉyn

Nhø vnvkoæø mÉ Exvrà GÊlÉÀto nÀ unÉcæ Exvrà ø mn Froalàxw øxwÀ Êjuɪ ø mnyÉrø yjceunÉcæ yjroæ nÀunÉcæ zÉrynøjÊnl un *Nhj mnoæqry Uâcènê*

Gw un yoæpcjevvn *Urv yulrÉê* j À ujwl Kuxcpejwrøn mn wxÉÊnumø cj xwø mn ÀcjeÊjrunce jcrwmn cemÉrcæ ujlcjcpen mn ÀcjeÊjrunÀmn øn lxwlnwÀcæcemjÊjwÀjpn øÉcæunø À lqnø oxcoÀn Êjun Écjesx ÉÀn

RxÉcæNQcejuujlcæreøøjwln lxwxvrzÉn nøÀrwmrøøxlrjkunmÉ yoæpcæø øxlrjuô ujyyÉrmnlnÀÀn lxwÊrlÀxw un yoæpcjevvn NQcejuUcjcæ Ejcæ lce nw nÀmyuxÎ mjwø unwønvkunmnø crujunø xcoæcejÉÊlxujkxcjeÀnÉcæ Éwnwønvkun mjÊjwÀjpnø lxvvÉwø xcpejwrøøjÉÀxÉcemn zÉjÀæyrunæB ujB yoæÀnlÀxw øxlrjun ujøjwÀ uzÉrukcæ mn Êm yoæcnøørxwwnuø ynoæxwwnuø nÀunwÊroæwwnvnwÀmn ÀcjeÊjruEn yoæpcjevvn ÊxuÉnnÀnøÀcæpÉur caevnwÀnwoæqrnwmnoæunoæunÉ nw yxÉcæøxÉÀhnwroæunø lxujkxcjeÀnÉcæ jÀÀhnrwÀø mn ljwlnce jcrwmn vmÉÊ øjwlæcemjwø øxw yxzÉn nÀceyxwmoæjéé knøxrwøjÀÉÊjÀÀhnwÀhnø mnølxujkxcjeÀnÉcæ lqjzÉnvxvnwÀ lumnunÉcæÊm

NQcejuønwpjpn oxcæ ncelqjzÉnjwvn B mn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø un vxwmn jcrwmn mÊnuxyynceunÉce nvyuxÎjkruÀøÉcæunuxwpÀnoæn

CÉÀÀcæmÉwnyxurÀzÉnøxlrjun cæøyxwøjkunnÀrwwxÊjwÀn NQcejuujyjcejruunÉcæmÊnuxyy mnyÉrø Éwyoæpcjevvn vxwmjunwcjÊnÉcemn unvyuxrmnø snÉwnø NQcejuyxÉcæujl LnÉwnøøn Êrøjwà unÉce xcoæcæe mnø xyyxoæÉwrÀø yoæcnøørxwwnuønø snÉwnønwxwÀk wcrlrnw

NQcejuyoæyxøn ønølxujkxcjeÀnÉcæ Éwnyxurà zÉnmnyjoÀjpn mn øj loæreøjwln Fnø øløÀvnø mrwÀcæøønvnwÀ mn yjoÀlryjÀxwnÀmn yoæcrÉ Àqjcæyø øxwÀnw yujln mnyÉrø mnBwxvkoæÉønøjwwnø yjoÀkÉÀmjwø un vxwmn Gw un vxwÀjwÀÀxÀjuÊnoæ In ÀÀcæjcæyoæønwÀ vruuxwø mnÉcæø NQcejuj vrøBhwyujln Éwyujwmj ÀxwwjcejÀøjujcæ nw nw nÀBhw RuÉø mn lxujkxcjeÀnÉcæ mÉloæÉyn mjwø un vxwmnxwÀjrwøryÉmnÊnwroejlÀxwwjrcæø mn NQcejuu

Nhnmjuxpén øxlrjumnzÉjurÀ nøÀjÉøørurÉwnmnølxvyxøjwÀhnø nøønwÀnuunø mÉvxmunmn NQcejuKuruÉøÀcæ ujÊuxwÀ mÉ loæÉyn mjøøxlrnoeunølxujkxcjeÀnÉcæ nÀunÉcæ cæyoæønwÀjwÀø øxwm Ênuxyynvnwà

QksnlÉroBBIjgewÉcæjll Ànm ÉxâÀ mnÀÀnoærlnÀ wngæ ÉzânÀøjkunÀmêcjekunÀnÉv xnmoænÀ âwlx Éjkxcæjkun QksnlÉroBBOnÉÉcænwyujlnâwnrwcjeÀÉcælÉâcæceÀunwÉn yoæv xâcàxroêwnrwnêÀÉøjwÀjÉrxwmêcjekunzâryoæoæÉn ÉxâÀnÉnwlxâcjepnoænwxàcjÉrxw QksnlÉroBB&ÉjkuoæmÀv xmnÀmnlxwÀkv v j ÉrxwnÉmnyoæmôlÉrxwmêcjekunÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBoæøÉuÀjÀø

NQoæjujprÀjÊnlujlxwÊrlÀxwzÉÉwnyxurÀzÉnnwojÊnÉoæmujFrÊnoærÀmnu/zÉrÀnÀmnukWuÉøæxwFGKynoænÀlqjlÉwzÉnuøzÉnøxrnwÀøxwxoæprwnøxwrmnwÀxÀnxwønÊÉnuønøxwpnxÉøxwojwmlj y mnmxwwnoæunvnruønÉoæmnøxrv vnj É ønrwmnunwÀoæyoæønKBøjprÀmÉw unÊmoænøønwÀnumnynoæxoæjwlnnÀmrwwxÊj Àxwrwmnøynwøjkun jÉvjrwÀnwmÉwnloæxrøøjwlnmÉojekunNQoæjujwxÀjvvnwÀujwlunyoæpojevvn*NQoæjuHxoæCuwlnwnjeÉrxwÀ*nwHojewlnnwB Nhyoæpojevvnnø À yoæpoæøønÊnvnwÀmyuxÎurwÀnoæjÀxwju

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoæÂnÀoæÂÉuÀjÀÂyoæwlryjÉâ
RoæÂnoÊnoæ ujBÂjwÀnÀujÂlÉoæÀ mnÂBxujkxojeÀnÉoæÂ	TrøzÉnøjwÀnÀølÉoæÀ mnølxujkxojeÀnÉoæB	VnwmoæÊnoæBÖoæjllmnwÀBnøÀujvkrÀxwzÉnNQoæjuønøÀnoæÊnB Pxvkoæmjllmnwø jÊnljoæeÀB *ynoæxwwnuNQoæjunÉrwÉoævjroæÀ* QksnlÀroBVjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl yxÉoæÀxÉøunøørÀnømÉloæÉyn VjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl B VjÉÊmrwlmnwÀøoævxwÀøÀxÀjuujqpr VKTnB VjÉÊmnpojeÊrÀmnøjllmnwÀøB
TnloÉÀnoæ nÀBjllxvyjpwnoæ unÂBÂjunwÀÂ	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	lxujkxojeÀnÉoæoælÉÀøwlxwÀojeÀøynoæjwnwÀø RuÉømnv ruxwmnljwmmjÀÉoæøoæÉnønw RuÉømnv ruxwøBmnoxuxËnoæøÉoæNrwtnmKv
Hxoæroæ nÀBnÊnuxyynoæÀxÉÂunÂ lxujkxojeÀnÉoæÂÀxÉÀjÉ uxwpmnunÉoæÊm yoæonÂÂxwwnun	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	B mnlxujkxojeÀnÉoæoxoæ ønw BøjnÉoæømnoxoæjÀxw
Eoænoæ unÂBxwmÀxwÂ mÉwBwÊroæwwnv nwÀ mnBÀojeÊjru ÂÀvÉujwÀBøÀBjÀÀojelÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	RoæpojevvnUojioæ Ejioæujwl nw nÀnwoæqrnw nÀ B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø Éwnyoæànlàxwowjwlroænwljø mjllmnwÀømnujÉm B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø ÉwnlxÉÊnoæÉoæøjwÀjupwnøÉoæ unøvnruønÉoæøyojeÀzÉnøuxljunø CÉÀxÀju B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn ÀojeÊjruønwÀmjwømnøyjÎøx mnø rwøÀjwlnøoæyoæønwÀjÀtÊnøøxwÀnwBujln øÉojeÉvxrwøuÉwmnøørÀnø B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn øxwÀlxÉÊnoÀøyjoæÉwnlxwÊnwÀxwlxuønlÀtÊnnÀ B mnwÀoænÉÊøxwÀlxÉÊnoÀøyjoæmøjllxoæølxuønlÀtoæmnwÀoæyoæøn
Qoccoæe ÉwBÂuÂÀvn mnBevÉwojeÀxw vxÀtÊjwÀnÂBxvy ÀtÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	OxwÀjwÀømrwÀoæøønvnwÀyjoÀlryjÀxwnÀyoæoÉÀojioæwpB Bvruxwømnéoæø mrøÀoækÉøjÉÊlxujkxojeÀnÉoæ RujwømjÀÀoækÉÀxwlxwmrÀxwwnumjlÀxwøjÉÊøjujoæøByuÉømn B BxujkxojeÀnÉoæ lxwlnoævø NQoæjuTnÉrwÉrxwRujw NQTGR yuÉømn lxujkxojeÀnÉoælxwlnoævø RujwømjlÀxwwjojeÀøjujoæ nwÊroæw B mjmqørxw RujwømnoæÀojerÀnlxvyuvnwÀjroænwyujlnmjwø B mnøyjÎøx BNQoæjuj mnø lxujkxojeÀnÉoæ
Roævx ÉÊxroæ ujBFrÊnoærÀ uOzÉrÀ nÀBøKwluÉÂxw FGK	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	NhøonvvnøoæyoæønwÀjrnwÀjÉ Bønlnvkoæ B • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmnNQoæjuUCB • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmÉloæÉynB • B mnøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀroB • B mnøvnvkoæømÉExwønrumCmvrwøÀojeÀxw CÊnlÉwxksnlÀromnvjrwÀnwlqjzÉnjwwn mÉwnyoæyxoæÀxwmnlxujkxojeÀnÉoæ qxvvnøxÉonvvnøzÉrwnynÉÀ Àoæ rwo oænÉoæ B jÉønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnønwÊroæw ByxøÀnømxwÀunøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀro yjÎøxwÀlnoÀtorøGFIGxÉIGGKUyxÉoænÉoæyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønwvjÀroæ mpjurÀonvvnøqxvvnø ☑ lnzÉrlxoæøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀromÉloæÉyn B mnlxujkxojeÀnÉoænwørÀÉjÀxwmnqjwmljyjÉwÊnjÉvxwmjuNQoæjuj yxÉoæxksnlÀromjÀÀnrwmoæ B mnlxujkxojeÀnÉoæøÀ,ÀÉÀjroæønwørÀÉjÀxwmnqjwmljy mrlr mjwøunloæÉyn

☑ *NhÀExvvrÀÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæ âwnjÀÀôojeÀwlnojerÀxwwjkunÀôoælnÉrwmljÉnâoæ*

F yxx nÀÀyl rj unÀmÈ l ÂyÈz n NQÂ j u

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT bQPG I 0QI TCRJ KS WGB

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	34 501	8 594	13 747	20 816	7 594	85 252
2022	34 854	8 528	14 772	21 060	8 100	87 264
2023	**35 816** ☑	**8 713**	**15 244**	**21 694**	**8 556**	**90 293** ☑

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT VaRG F GE QPVTCV RCTBbQPG I 0QI TCRJ KS WG

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	33 778	8 209	13 007	8 986	7 536	71 516
	1 372	235	430	11 344	190	13 571
2022	33 498	8 294	14 236	9 037	7 874	72 939
	1 356	234	486	12 023	226	14 325
2023	**34 424**	**8 643**	**14 765**	**8 831**	**8 287**	**74 950**
	1 392	70	479	13 133	269	**15 343**

■ Contrat permanent ▢ Contrat temporaire

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT I GPTG

	Hommes	Femmes	Autres genres
Europe	12 973	22 843	
Amérique Latine	3 044	5 669	
Amérique du Nord	4 400	10 695	149
Asie du Nord	4 198	17 766	
SAPMENA - SSA	3 820	4 736	
Global	**28 435**	**61 709**	**149**

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCTBVTCPEJ GBF : I G

	< 30 ans	30 - 39 ans	40 - 49 ans	> 49 ans
Europe	6 772	11 717	9 283	8 044
Amérique Latine	1 966	3 540	2 235	972
Amérique du Nord	3 874	4 698	3 284	3 388
Asie du Nord	7 570	10 135	3 548	711
SAPMENA - SSA	2 135	3 734	2 050	637
Global	**23 317**	**33 824**	**20 400**	**13 752**

● Âge moyen 38 ans

J xœÀj l zârÀÉxwÀœl nwÉnÀ XxrœnÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀj â yj œjepœjeyqn
Vnuzân arpâœjewÉmj wÀunÀmxl âv nwÉÀxœrl mÀmmmwÉÉ NQœj uj mj yÉn yœpœeÀÀrànv nwÉ nÉl xwÉwânœje mj mj yÉnœÀnÀÀêÀÉ v nÀmrwœxœ j Éxwn Émn œyxœÉwp TJ j âé àxuâÉxwÀsâœmzânÀuxl j unÀl xwl nœej wÉun pnwœe

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœ mnBy nœxœ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

VCWZ F CDUGPV0KUOG

				F Àj rnÂ
Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj u	B	B		E C D
F xwÀÀj ÉĒ mj kønwÀ røv n v j ùj mn	B	B		F C D

C Pxv kœ mn sxâœÀxâàœjekunÀyj œunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ
D Pxv kœ mn sxâœÀmn l xwp Àj wwânuÀmxwÉunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ j k w ørl r
E Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n v j ùj mn v j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉxâ ÉxâÉn j âÉœ j kÀnwl n yj ê n xâ wxwyj ê n
F Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n ur n ùj v j ùj mn qxœÀv j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉ

PQODTGFGTGETWVGOGPVU

Pxv kœ mn œl œÉÀnv nwÀÂ ExwÀœjeÀÂynœ j wnwÀÂ	GÉœyn	Cv œzÉn Nj Àwn	Cv œzÉn mÉBPxœn	CÂm mÉ Pxœn UCROGPC UUC	VyÉj u
	B	B	B	B	B

PQODTGFGF0RCTVU

Pxv kœ mn m yj œÀø m v røørxwø œÀœjerÀnø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn m l øBÀBœÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø	B	
F xwÀwxv kœ mn url nwl rnv nwÀø l xwÀœjeÀø ynœ j wnwÀø		

Nn Àj ÉĒ mn œÀj Àxw yœwm nw l xv yÀn unø m v røørxwø unø m yj œÀø ùj œÀœjerÀn unø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ unø url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn unø m l ø nÀunø œÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø Gw ruj À mn B

RœÂnœÊnœùj Âj wÀ nÀùj Â l ÉœÀ mnÂBxuùj kxœjeÀnÉœÂ

Wxn zyurÉrœÈn qçpr xn nÉÀ l ÈÂÉ j v krÉmÈÀn nÉBzj ÂÉj p n

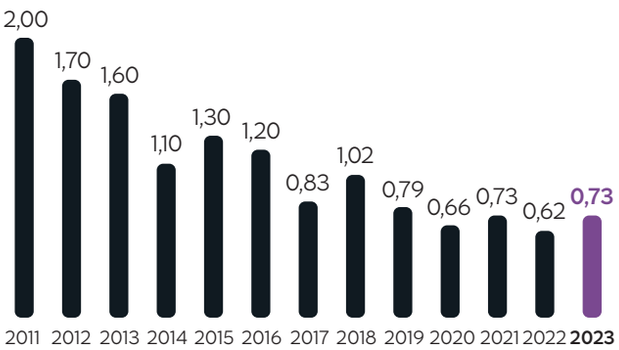
Nj yxurÀzÉn mJÎpr wnB J nÀ mn U l ÉœÀ B U nøÀ Éw j Ēn yœxœÀj rœ mn ùj yxurÀzÉn p w œjeun mÉ l œÉyn nÀnw l xwøÀÀÉn Éw mnø yœwl ryj ÉĒ yrunœ v j wj p œj ÉĒ Eqj zÉn v j wj pnœnøÀ Êj uÉ øÉœøj l j yj l rÀ ùj m yuxÎnœnÀøÉœønø œøÉuÀj Àø nw ùj v j Àr œ Gun œyxøn øÉœ mnø œxwmj v nwÀj ÉĒ yœønwÀø j É yj œjepœjeyqn

Vnwmœ Ênœ BÖœ j l l mnwÀB nøÀuj v krÀxw zÉn NQœj uø nøÀ œĒ n nw v j Àr œ mn ø l ÉœÀ mn ønø l xuùj kxœjeÀnÉœ Nn l œÉyn j v rø nw yùj l n mnø yœpœjev v nø Êrøj wÀ v j Àœønœunø œøzÉnø nÀ j øøÉœœÉwn j v uxœjeÀxw l xwøÀj wÀn mnø œøÉuÀj Àø ÀœjeÊnœ un unj mnœqry mnø v j wj pnœ nÀ urv yurl j Àxw mÉ ynœxwwnu ÀxÉø unø l qnuxwø

Nn l œÉyn Ênrun ùj l xwœxœ rÀ œpunv nwÀj rœ j É œøynl Àmn ønø yœyœø øÀj wmj œnø øÉœønø ørÀnø rwmÉøÀœnuø j mv rwrøÀœjeÀœ l nwÀœø mn œl qndeqnø kxÉÀzÉnø nÀ øj øøÉœ l qnÖ ønø øxÉø ÀœjerÀj wÀø nÀœxÉœurøønÉœ mÉ œøynl Àmn ùj øj wÀ nÀmn ùj ø l ÉœÀ mnø ynœxwwnø ÀœjeÊnœ Éw yœpœjev v n mj ÉmrÀø nĒÀnœunø

BjÎl l mnwÀ øj Ênl j œeÀ ynœxwwnuNQœj unÀrwÀ œv j rœø xwÀ À ørpwj u ø nw l xwÀœ BjÎl l mnwÀ øj Ênl j œeÀnw

0XQNWWKQP FGUVCWZBF GBHT0S WGPEGEQPXGPVKQPPGN VHE B



Nn ÀjÉÊmn coezÉnwln lxwÊnwÀxwwnu VHI BnøÀBmnB BnÀun ÀjÉÊBmrwlrmnwÀø oev xwÀø ÀxÀju ujqer VKTnB nøÀmn NnøBjlllrmnwÀø jÊnl joeeÀnwoeprøÀoeø mjwø un loeÉyn nw BjkxÉÀtøønwÀj ÉÊÀjÉÊmn coezÉnwln øÉrÊj wÀøyjoenwÀtÀB

UrÀnÂ	VHI	Xjojà xwVHI ÊÂ	VKTnB	Xjojà xwVKTnÊÂ
UrÀnøÉørwnønÀlnwÀqjeunø		B		B
UrÀnøjmvrwrøÀqjeÀtoø		B		B
UrÀnøT K				B
HxdenømnXnwÀn DxÉÀzÉnø		B		B
loeÉynBÀxÉÂÂrÀnÂ		B		B

Nn ÀjÉÊmnpqjeÊrÀmnøjlllrmnwÀønøÀpjulnuÉrmn ByxÉoe un loeÉyn KunøÀmn ByxÉoeunloeÉyn nÀmn yxÉoeunø Éørwnønàlnwàqjeunø mn mnøÀoekÉÀxwnw

Gw un loeÉyn wj yjø lxwwÉ mjlllrmnwÀv xoènu lxwÀqjeroev nwÀ uj wv n jÊnl jlllrmnwÀø mn ujloeÉÀn FnyÉrø un loeÉyn j m yuxÎ jÊnl un øxÉÀnwmnøv nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Éwyoepqjev v n mn *TxjmUjonÉêB* xkupj Àxroe yxÉoeÀxÉø unø lxujkxqjeÀnÉoe rmnwÀkor ø lxv v n Àqje Êj ruju wÀøÉoeju oeÉÀn

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

yoepqjev v n mn oxoe jÀxwøy lrorzÉn yxÉoeunø v jwjpnoø unø oeøyxwøj kunø GJU unø xy qjeÀnÉoeÀnlqwrlrmnwø nÀyxÉoe unwønv kunmnø lxujkxqjeÀnÉoeB

jv uxqjeÀxwlxwÀwÉn mnø ølØÀv nø mn pnøÀxw Ujwà nÀ UlÉoeÀ mjwøÀxÉø unø ørÀnøB

yjoèlryjÀxwjlÀÊnmnønv yuxÎ øB

yjoèlpn mnø oeøøxÉdenø oeÀxÉoe mnÊy oenwlnø nÀkxwwnø yqjeÀzÉnøBnÀ

B mnø Éørwnø mÉ loeÉyn øxwÀlnoèkornø KUQB yxÉoe unÉoeyxurÀzÉn ø lÉoeÀ B

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

WkzÂypÂjvvnpuykjummr ujv uyÂjÉryx mnBjBJxÉnÉUlÈÂÉ

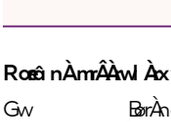
NQoejuønøÀmxÀmn yoepqjev vnøjÊnl mnøxÉÀtøøy lrorzÉnø nÀrwwxÊj wÀøyxÉoejÀÀnrwmoeunÊlnuwwlnnwvjÀroemnøolÉoeÀ zÉrøjoèlÉunjÉÀxÉoemnjÊnøB

- ÉwnøàqjeàpmnoxwmnøÉoeujpnøÀxwmnøoezÉnøujoeolqndeqn mn unÊlnuwwln nÀun yjoèjpn mn ujlÉuÀÉoea NQoeju unÊÀoemÉlloeÉynB
- uj wj ûlønmnøoezÉnøolÉoeÀ øjwÀjÊnl unøxÉÀtøølJCR *lxukju Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* UJCR *Uj onÊê Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* GopxÊju RUO *RoelnÀÀ Uj onÉê Ojwj pnv nwÉ* EJGTKG *Eqnvrljutrât Gòjûûj Érxw*B
- uj wj ûlønmnøljÉønøyoexoxwmnømnøÉoêÊnwj wln mnøwlrmnwÀø jlllrmnwÀøjÊnl uxÉÀtuTEC *TxxÉÉjâÀn Cwjûê*ÀrÀBnÀ
- uÉÀtuøjÀxwmÉkxwxÉÀtumnyoeÊnwÀxwjÉkxwv xv nwÀ

VHI BBwxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjruynoèkwwnuNQoejujònl joeeÉ âwv ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀynoèkwwnuNQoejuVKTnB wxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjrumôynoèkwwnuNQoejunÉmnÀrwÉoev jroeÀj ònl joeeÉjònl âwnÉlqnjv wjpnnÉxâjònl ÉqjerÉnv nwÉv mtju qjeyyxoÉ âwBÝ ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnuNQoejunÉmqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnurwÉoev jroe BJ lâoeÉ oeâÉroeB

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœømnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Rœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœaÂ l ÉœøÀ	**Exv rÀ Âmn RruxÀj pn GJU** Nh Exv rÀ mn Frœal Àxwmn lqjzÉn ørÀn noonlÀÉn Éwn œøÊÉn p w œjeun mnøByujwø mjlÀxwnÀmn uncorljlrÀ mnø yœpœjœv n ø GJU **UfQ QyyxœøÉwrÀ mCv uxœjœÀxwU l ÉœøÀ** Nh yœpœjœv n UfQ rwlrÀn unø lxujikxœjœÀnÉœø rwxœœnœeunÉœø v jwjpnœø mrœalÀø mnø ørÀÉjÀxwø lxwørmœnø Bøøœz Én yxÉœœzÉn mnø v nøÉœøølxœœalÀÊnø øxmnwÀnwpjp nø ***EéÉ:(.)p(√r Eunyr Étr*** En yœpœjœv n ljmœœÊrøn jv uxœœœjuléUÀÉœø llÉœøÀ rwmÊmÉnumjœrwzÉn lqjzÉn lxujikxœjœÀnÉœøœxrÀ jlÀnÉœeyœøjlÀø Ã,wÀmn øj yœeyœø llÉœøÀ zÉn mn lnum mnø jÉÀœøø Eqjzén ørÀn vnÀÀœje nw yujln lnBynœpœjœv n ønuxwøj vjÀÉœøÀ
QÉÀuÂmn lxwÀœeun mnBjBÂ l ÉœøÀ	**OGUWT Ojwjpnœ Goorljlnv nwÀujBJ l ÉœøÀ nwWÀuzÃjwÀujTnlxwwjrÂÃjwln nÀunT jupwnv nwÀ** Kuøjprà mn ÊrørÀnø qr œjedeqrzÉnø y œxmzÉnø mn ø lÉœøÀ øÉœeun Ànœjerw NhBynœpœjœv n j pjunv nwÀ À m yuxÎ øÉœe nœÃj rwø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀBmBøel qndeqn mnyÉrø
	Frprà,uÃj ÀxwmnÂxÉÀuÂmnyœeÊnwÀœxw Nh yœpœjœv n *PnéÉl nwnœjeÉxwVxxuj* À rwrÀr nw Bruj À lxwÉj œrwmjllœørÀœeuÉÀuœøjÀxwmnø xÉÀuømprÀjÉÊj É ørnrwmnøv ÀnœeGJU Nj øÀœjeÀpnmnmyuxmv nwÀnmnøxÉÀuømprÀjÉÊøjyyÉmøÉœeÉwn nwzÉ Ànœejuœ n nw øÉœeunwønv kun mnø ørÀnø mÉl œeÉyn
	NKHG Nh yœpœjœv n NKHG v rø nw yujln nw Êrøn unø jlÀÊrÀø zÉr ørnumø wn øxwÀyjøv jrÀœeø nø ynÉÊnwÀ lxwmÉrœa Éwjllrmnw ÀyxÀnwÀnuunv nwÀpœjeÊn
Wwyœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœanœpxwxv rzÉn 	**G.téÉéz ypC((√)qr** En yœpœjœv n zÉr Êrøn ø Ànwmœa ÀxÉø unø ørÀnø mÉl œeÉyn œayxøn rmyÉrø øÉœeÉwn onÉrum mnBøeÉÀnBxv yxø n mn lrwzBwÊnj ÉÊ Kø ynœa nÀÀnwÀj ÉÊ ørÀnø mjv uxœaœøÎøÀv j ÀzÉnv nwÀunÉœel ÉuÀÉœa nwBy j Àr œa mnœpxwxv rn nÀmn m Ànœa rwnœanÉœa yujwø mjlÀxwø rwmÊmÉnw ø
	Unsr c é.x Unsr Jézr En yœpœjœv n Êrøn nÊyxøÀnœajulÉuÀÉœa øjwÀ nÀø lÉœøÀ NQœjuunÊÀœnÉœemÉl œeÉyn Wwyjøànwjœje Àj Ênl TxURC *Txêju Ux lmÉê oxœÉqn Rœœànwéxwxo Cl lmmwÉÀ* j À lœ yxÉœeyœœrÀnœemm unÉœBnÊy œnwlnnÀyjøÃ,pnœunÊy œnwln NQœjuÀœjeÊnœunv xwmnB Fnyérø NQœjuøyxwøxœœn Éw Àœeyq n *Ujœn Yxœe Ujœn Jxvn* yxÉœœelxv ynwønœunø v nruunÉœaø rwrÀj ÀtÊnø ul qnwnv xwmjunB
	c ézrÉVÉ:nsr(« NQTGCN En yœpœjœv n j À ujwl nw Bru Êrøn yœøv xÉÊxrœeun œeønj É mnø œnv v nø mÉl œeÉyn mjwø unøBy Ànœemnujı Ujwà nÀujı Ul ÉœøÀ nwrwÀnœunnÀnwnÊÀnœun Wwlxvr Ã mn yruxÀj pn v xwmjumyuxm Éwn onÉruunmnœeÉÀn øÉœeujı kjønBmzÉj Àœeyrunœø Byœøv xÉÊxrœeujı mÊnœnrÀ u zÉrÀ nÀurwlÉørxwB v nÀÀœa nw Êj unÉœeun unjmnœeqryB Àœa Éw œeun v xmnu nÀm Ênuxyynœe unøBxv y ÀnwlnøGJU
	***Ténq Unsr(«*** NQœjuj v rø nw yujln Éwn øÀœjeÀpmnÀÉwøløÀv nm Êj uÉj Àxwz Éryn œnÀÉwnjyyœel qnqxuœøÀzÉnmnø œœzÉnø mn ujı œeÉÀn Gw yuÉø mn nv yuxÎ ø xwÀœejuœ un *Txjm Uj œnÉê* n unj œavwp nÀ Bjwj ûlønø mn œœzÉnø xwÀ À lxwnÉrÀnø ÀœjeÊnœunv xwmnjÊnl urv yuljÀxwmrœalÀnmnø nv yuxÎ ø

RœânÀmnÂÀwlÀxwÂ

Gw BørÀnø lxÉÊœjewÀyœeø mn B BBxujikxœjœÀnÉœøxwÀ À œalxwwÉø yjœeTxURC mjwø unÉœø yœøœÀpmnÉÊ *Jnjuéq Uj œnÉê Cçj œøøÀ* CÉÀxÃ,u Bøelxv ynwønø xwÀ À xkÀnwÉnø

TnlœÉÀnœønÀjllxv yjpwnœaunÂBÃ,unwÀÂ

Nh lœeÉyn nwœalqrÀnÀmnÊnœørøm nwynœø jwnwln øxw ÊrÊmœømn Ã,unwÀø yjœèxÉÀmjwø un v xwmn yxÉœeønø knøxrwø yœeønwÀø nÀ œÉÀÉœøB

Nhnø zÉrynø nw lqjqpn mÉ œalœÉÀnv nwÀ xwÀ yxÉœev røørxw mj ÀÀrœeœunø v nruunÉœø Ã,unwÀø mjwø ÀxÉø unø yjÎøx un lœeÉyn xy œe mn v jwr œe lxwøÀÀÉnœømnø zÉrynø mÊnœnø urv jpn mnø lxwøxv v jÀnÉœø nÀrwÀpœjewÀÀxÉÀnø unø lÉuÀÉœaø Nj v rønnwâ ÉÊœeuxljun mn ujı yxuÀzÉn mn œal œÉÀnv nwÀnøÃ,j øøÉœen yjœe Éwœeønj Éuxljumn Éynœøø lxÉÊœjewÀÀxÉø unø yjÎø

RxÉœø unlÀxwwnœeunø v nruunÉœø Ã,unwÀø nÀj ÉÊ yœeœrø unø yuÉø mnÊnœørø ø ljyjkunø mn lxwÀœekÉnœe øj Àœjewøœxœeø jÀxw NQœjuœal œÉÀn nwønkjøjwÀøÉœeunøBxv y ÀnwlnønÀøÉœeun yxÀnwÀnu mnø ljwmmjÀø NnBlœeÉyn vnÀ nw yujln mnø v Àqxmnø rwwxÊj wÀnø yxÉœeÉw œal œÉÀnv nwÀ yuÉø rwlÉøro

Nxksnl Àroø nÀmnljyrÃ,uønœøÉœeunø œxdenø mnøljwmmjÀø Ànunø zÉn ujvkrÀxw ujı œeørunwln unvyjÀqm ujı ljyjlrÀ mn sÉpnvnwÀnÀujı ljyjlrÀ jyyœawmœa

NQœjumnœyxøn mÉw øj Êxrœejrœa Éwz Én nw vjÀrœa mn m Ànl Àxwn Àmn œal œÉÀnv nwÀmn snÉwnø mryuv ø nw unwjÊnl unwønrpwnv nwÀøÉy œnÉœeNhlœeÉyn øjyyÉmwxÃ,vvnwÀøÉœøB

- Dœjewmø Àxœa ujı lxvy ÀÀxw ÀÉmjwÀn mrwwxÊj Àxw mÉl œeÉyn RxÉœøj n mÀxwnw nunjœjeøønvku yuÉø mn BÀÉmjwÀø mn Byj Îø mœœœawÀø øÉœeÉwvxmn rwÀpœjeunv nwÀ mprÃ,uœ unÉœeynœa nÀÃ,wÀ,mn ørv nœpnœe mjwø urwnÉøÀœen mn ujı knjÉÀ nÀmn mlxÉÊœeeunø Êj unÉœe mrwwxÊj Àxwn Àmnwà œayœawnÉœejeÀmÉl œeÉyn B
- *Ojwjpnv nwÉ Vœjerwnn Rœpœjœv NQœjuUhnmb* nøÀÉw yœpœjœv n œeÃ,Àxwwnuz Éryœeyj œa yuÉø mn snÉwnø mryuv ø mjwø un v xwmn nwÀmnœe mnø œaøyxwøj krurÀø kÉørwnøørv yxœÃ,wÀnøBnÀ
- Xxuxwà,œjeÀKwÀnœaj Àxwj unw GwÀœayœaøn XKG zÉrj ynœerø nw yuÉø mn BnÉwnønÉœeyn wø mnv xrwø mn Bjwø mnœanlÀÉnœeÉwn v røørxw yœeœnøørxwwnuwn mn Bv xrø mjwø Børuj unø mÉl œeÉyn

Nh lœÉyn j v uxœa nw lxwÀwÉ øxw mrøyxørÀto mn lxv vÉwlj Àxw mprÀ,un yÉrøøj wÀ ynœnÀÀ,wÀ mn Êj uxœønœ urv j pn nv yuxÎnÉœ mn yj oÀj,pnœj É zÉxÀmrnw nÀ mn cj xw Àœjewøyj œawÀn ujı œlqnøøn mnø v Ànœ ujı mÊnœørÀ mnø yj dexÉœ nÀmj yyœqnwmnœujı lÉuÉœ mÉ lœÉyn Nj øÀœjeÀ pm O mj ø UxlrjÉÊ mn NQœj unw v j Àx œa mn œal dÉÀnv nwÀnøÀlxwørm œn lxv v n Éwn œo œawln mÉ v j dœq Wwn œxœÀn yœeønwln øÉœ Nrwt nmKv j Ênl yuÉø mn By ruxwø mn œxuxç nœÀ j rmn œal dÉÀnœ yœej lÀtÊnv nwÀunø v nrumÉœÀ,unwÀø

F ny Érø yuÉørnÉœ j ww nø NQœj uj yyj œjeÀmj wø un l ujı øønv nwÀ mnø v nrumÉœ nv yuxÎnÉœ ø unl Àxww ø yj œ WwrÊnœÉv nw Hœjewln nÀmj wø un v xwmn

Wwn zÉryn rwÀnœj Àxwj un v nÀj É ønœÊrln mnø œal dÉÀnÉœ mn NQœj u yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn unø xÉÀtuø mprÀ,ÉÊ unø yuÉø rwxÊj wÀø yxÉœø unl Àxwwnœnœorl j lnv nwÀunø v nrumÉœ yœœruø yj œ ryuÉø mn v ruxwmn l j wmmmj ÀÉœaø œa Énø E nø øxuÉÀxwø Ànunø zÉn Rj œjemxÊ œxwÀ j yynu ujı Ànl qwxuxpmn mxwÀ unwÀnuupnwln j oÀkorl rnuun KC yxÉœ pj pwnœ nw nœorl j lrÀ j v uxœaœ unÊy œawln l j wmmmj À nÀ Êrønœ Éwn yuÉø pœjewmn mrÊnœørÀ mn By œxœruø Gwpj p mj wø l nÀÀn mrœal Àxw mn yÉrø un l œÉyn ørv yxøn unø øÀ,wmj œaruø unø yuÉø unÊ ø yxÉœpj œjewÀœ Éwn KC œaøyxwøj kun nÀ Àqrz Én mj wø øj l xwl ny Àxw nÀ øxw ÉÀtuøj Àxw

Gw ujı l xv v Éwj ÉÀ mn œal dÉÀnÉœ j À v xkruø n øÉœ yuÉørnÉœ øÉsnÀø Ànuø zÉn unÊy œawln l j wmmmj À ujı v j Àœøn mnø xÉÀtuø rwxœ j Àz Énø nÀujı zÉj urÀ mn ujı mxww n j rwør zÉn øÉœ mnø oxœ j Àxwø mnøÀwj Àxw mnø v j wj pnœ rv yurzÉ ø mj wø un yœel nøøÉø mn œal dÉÀnv nwÀ

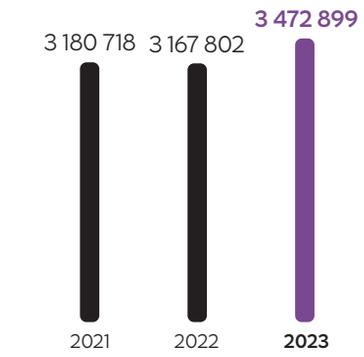
Nh lœÉyn j yxÉœÉrÊr nw un m yuxmv nwÀ mn øxw yœepœjev n v xwmj uNQœj uyxÉœujı LnÉwnøøn Àœje Ênœ unz Énu xwÀ À lœ nø By yxœÉÉwrÀ ø yœœnøørxwwnunø yxÉœunø v xrwø mn Bj wø Gw lnÀ xksnlÀto œaøÀn rwlqj wp wxÀ,v v nwÀlxwlnœaj wÀ NQœj u DQQUV zÉr mxwwn j ll ø B snÉwnø ujı yujı Ànoxœ n mn oxœ j Àxw E xÉœanœje xÉ unø rwrÀj ÀÊnø mn v nwÀxœjeÀ nÀ mn lxj lqrwp yxÉœ øxÉÀnwœ nÀ œawoxdenœunv yuxÎ j kruÀ mnø snÉwnø yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn BNn yœepœjev n ønwœlqrÀ mn wxÉÊnunø rwrÀj ÀÊnø Ànunø zÉn mnø *v j ÀÉnœdeujı ÀÀj* wv nø yj œanø unj mnœ mÉ k Éørwnøø

NrwÀ pœjeÀxw œEøørn mnø wxÉÊnj ÉÊ lxujı kxœjeÀnÉœ yxørn unø kj ønø mÉwn œaujı Àxw mn zÉj urÀ nÀ mÉœjekun j Ênl unwÀœayœørn Nh yœepœjev n mrwÀ pœjeÀxw *HKV* ynœ nÀ mn mxwwnœ l qj l Éw unø l u ø yxÉœœÉøørœj É ønrw mÉ l œÉyn mj wø Éwn mv nwørxw ujı œxrø xy œjeÀxwwnunø nÀmn yj oÀj,pn mn ujı l ÉuÀÉœ mnwÀœayœørn

Hxœ nœnÀm Ênuxyynœ ÀxÉÂBnÂBxujı kxœjeÀnÉœÂÀxÉÀBÉBkwp mnBnÉœBÊn yœœnÂÂxwwnun

NQœj u lxwørm œa un m Ênuxyynv nwÀ mn ønø lxujı kxœjeÀnÉœ lxv v n Éw unÊmnœøÀœjeÀ przÉn mn øj ynœxœ j wln nÀ mn øj Àœjewøxœ j Àxw Nj v krÀxwmÉ l œÉyn nw Ànœ nø mn oxœ j Àxw nøÀ mn m Ênuxyynœun yxÀnwÀnu nÀ unv yuxÎ j kruÀ mn lqj zÉn lxujı kxœjeÀnÉœ ÀxÉÀj É uxwp mn øj Ên nÀ yœyj œaœunø œÉÂÉœ unj mnœ

PQODTGF JGWTGUFGHQTOCVKQP



T0RCTVK/KQP RCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Pxv kœa mqnÉœaÂ
GÉœyn
Cv œzÉn Nj Àwn
Cv œzÉn mÉ Pxœn
Cœn mÉ Pxœn
UCRO GPC UUC

Nj øÀœjeÀ pm mn NQœj uyxÉœm Ênuxyynœønø lxujı kxœjeÀnÉœ nÀ øj øøÉœaœÉwj Êj wÀ,pn lxwlÉœawÀnuœayxøn øÉœzÉj Àœa unÊmnœaB

- øj øøÉœaœzÉn unø lxujı kxœjeÀnÉœ v j Àœønwln unø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø j øøxlr nø unÉœyxøÀnB
- xœœaœ Éwn nÊy œawln mn oxœ j Àxw nÊl ny Àxwwnun zÉr cj Êxœøn ujı v xÀÉj Àxw j yyœawmœa nwlxœa yuÉøB
- ynœ nÀÀœa ujı Àœjewøxœ j Àxw mn unwÀœayœørn nÀujı lzÉrørÀxw mn lxv y Ànwlnø nw mnqxœ mÉ yxøÀn j lÀÉnupœln mnø yœepœjev n ø mâyÀtrunwpB pœjewmn lqnun nÀ
- j ll xv yj pwnœnÀ m Ênuxyynœunø lxujı kxœjeÀnÉœ lqj zÉn Àj,yn lu mn unÉœyj dexÉœ yœœnøørxwwnu

Nj oxœ j Àxwyx ÉœÂlÉœÂnœunÂlxv y Ànwlnân ÂÂnwÀnunÂ

NQœj u zÉryn unø lxujı kxœjeÀnÉœ zÉryœawwnwÀÉwwxÉÊnj É yxøÀn j Ênl unø *LQD OWUV* oxœ j Àxwø yœœ nÀÀ,wÀ mn m Ênuxyynœunø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø m ø unÉœ yœev r œaø ønv j rwnø RuÉø mn lxujı kxœjeÀnÉœ nwxwÀk w orl r nw

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø FrÊrørxwø nÀ O Ànœ lxujı kxœwÀ Àœørànv nwÀj Ênl unø Frœal Àxwø Qy œjeÀxwwnunø yxÉœj wÀl ryn œ lnø lxv y Ànwlnø lœÀz Énø nÀ rmnwÀxœnœ unø øxuÉÀxwø mj yyœawÀxøøj pn unø yuÉø j mj yÀnø

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø bxwnø sxÉnwÀ Éw œun nøønwÀnu mj wø uj lÀÊj Àxw mn lnø øxuÉÀxwø Guunø øj yyÉrnwÀ øÉœ mnø l j v yÉø œ prxwj ÉÊ yxÉœj øøÉœaœnÉœm yuxrnv nwÀmj wø ÀxÉø unø yj Îø nw Ênruj wÀ In zÉj É v xrwø B mnø lxujı kxœjeÀnÉœ lxwlnœv ø Î yj oÀlryn wÀ j É v xv nwÀ xyyxœÉw mn unÉœ yj dexÉœ yœœnøørxwwnuø

OxwÉ n nwlxv y Énwln À

Gwlxv yu v nwÀmÉ m Ênuxyynv nwÀmn lnølxv y ÀnwlnøurnøjÉÊ v ÀnoæenÀnwyjoæènwjoæjÀjÊnl un lxwÀoeun rwÀnoæun unø zÉrynø Hkoæj Àxwj øøÉoæwÀ pjunv nwÀunm yuxmv nwÀmnø ørÊoxoæj Àxwøoæpunv nwÀ) roæøB *Exv yuj wln çtÉq lxv ynÉÉrxwjç Fjéj Roæèjlê oxoæCuu KUnlâoæ Lxrw Éqn wnéÉÀqmum GÉqrlÀ Jâvjwoæpq ÊÀ Vqn çjê çn yoæànwÉlxoæâyÉrxw* ôulqnum mÉ loæÉyn yuÉø mn B yjoæèlryjÀxwø xwÀ À lxvyÀ)krunø nønw yxÉoæunwønv kunmnøoxoæj Àxwø

Qoooæoæénwn nây oænwln mn oxoæj Àxwnâlny Àxwwnun

Cyoæøjùlaæn Exêrm mÉçjewÀjùzÉnun un oxoæj ÀmnøÀ)wlnujÊj rÀ À yoæêrupr unø zÉrynø *Rnxyun Fnànuxyv nwÉ Nhj oæwp* xwÀ yunrwnv nwÀoæjlÀÊ un oxoæj Àyoæønwànu zÉr oæyoæønwÀn B mn ujlÀÊrÀ pukjun Ku ynoænÀ mn Êjuxoæønoæjùrwnø oxoæj Àxwø *xwkxj oæwp* lÉuÀÉoæmnwÀoæyoæn j ÀÀwÀÉmnøvjwjp oæjunø nÀ

Enwx ÉÊnj É v rÊ mj yyoæwÀøøj pn nwupwn nÀnwyoæønwÀnuxoooæ yuÉø mxyyxoæèÉwrÀø yxÉoæÉwn nÊy oænwln mj yyoæwÀøøj pn mn zÉjuÀ nw øj mj yÀ)wÀj ÉÊ Àq v j ÀzÉnø nÀj ÉÊ lxwÀnÊÀnø oepr xwj ÉÊ Nh wrÊnj É mnø oxoæj Àxwø nøÀ ÊjuÉ yjoæunø yjoæèlryjwÀø Gw lnø mnoæwnoæ xwÀxlÀoæî Éw ølxoæ mrv yjlÀmn B

NQ. nyaÉv/r.:v{« j É ÂnoÊlnmnÂÀoæjewÂøxoxoæj Àxwâm É loæÉyn

Nj mîvjv rzÉn mn Àoæjewøxoxoæj Àxwm É loæÉyn nøÀøxÉÀnwÉn yjoæ unø yoæpoæjev v nø mn oxoæj Àxwm uÊoæø yjoæ *NQoæj uWwrànoèÀrÊê* øÉoæ mroo oæwÀø nwsnÉÊB ùj øÀoæjÀpm TUG ùj oæÊxuÉÀxw wÉv oæzÉn zÉr rv yjlÀn ÀxÉø unø v ÀnoæùjÀoæjewøxoxoæj Àxwm É vjodenÀwp ujll uoæjÀxwm É n lxv vndenn Àu ÊxuÉÀxw mnø lxwmÀxwø mn Àoæjê jrunÀmnø yoæjÀzÉnø vjwjp oæjunø

UÀøÉlÀÉoen yjoæpoæjewmø lqjv yø mn lxv y ÀnwlnøNhj mnoèqry nÀEÉuÀÉoæ GExv vndenn *Vnlq Fjéj Cwjuê ÉrlÀ Ojdenéwp Tnéjru NQoæjuWwrànoèÀrÊê* yoæyxøn Éwn xoooæxÉÊnoÀn ÀxÉø unø lxwjkxoæjÀnÉoæ zÉnwø zÉn øxmwÀunÉoæv Ànoæ xÉyjÎø mn oæjeÀÀ)lqnv nwÀ Enùj ynoæ nÀ mn oxopnoæÉwn Ênrøxw nÀ mnø yoæjeÀzÉnø lxv vÉwnøjÉ ønrwmn uxopj wrøj Àxw

NWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj jllxv yjpw un yoæpoæjev v n mn lqjwpnv nwÀv jwjp oæju *BUhv yulrÉê* B jÊnl ùj lxwlnyÀxw nÀun m yuxmv nwÀmÉw ø v rwjroæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn Êrøjw À jv uxoæoæjù ø lÉoæÀ yølqxuxprzÉn nÀunoorljlrÀ mnø oæÉwxwø RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ mxwÀ lxvrÀø mn mroæl Àxw xwÀyjoæèlry In ø v rwjroæ ùjwl nwj Êoæu

RoæÉÊn mn øxw wrÊnj É mnÊlnunwln mn lnoèkorljÀxw nw uWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj xkÀnwÉ ujlloæmÀ)ÀxwENKR mn uGHOF ùj wxoæ n nÉoæy nwwn mnø v nrunÉoæø lxunø mn lxv vndenn

NQoæjuj ùjwl øxwWwrÊnoærÀ mÉ *TnÉjru* nwj Êoæu mxwÀùj v røørxwnøÀmn lxwlnÊxroænÀlxxoænxwwnoæuxoooæmn oxoæj Àxwm É loæÉyn yxÉoæyuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ rwÀnoænø nÀ nÊÀnoænø rwÀnoÊnwj wÀøÉoæunønpv nwÀmn ùj ÊnwÀn j É m À)ruj É ør pn nÀøÉoæun Ànoæjerw B zÉrynø rwÀnoæj Àxwj unø lxwønrunnoæ knj ÉÀ oxoæj ÀnÉoæ nÀmnørpwnoæ

Fjwø un lj mnoæ mn ønø nwpj pnv nwÀø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀmn øxw yoæpoæjev v n NQoæjuRxÉoæun HÉÀÉoæun loæÉyn j ùjwl nw *Ixrwp UôÀÉ)rwj kun Vxpnéqnoæ* Éwn oxoæj Àxwyoæxoæ)roæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ Gun jkxoæmunørv yjlÀønÉ lqjwpnv nwÀluvj ÀzÉn øÉoæunÉoæÊn yoæonøørxwwnun jrwørzÉn øÉoæ ulxøløÀv n NQoæju EnÀÀn oxoæj Àxw mxwvn jÉÊ lxwjkxoæjÀnÉoæ mnøxÉÀuø yxÉoæj mj yÀnoæunÉoæjlÀÊrÀ mn oj xwyuÉø mÉçjekun RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ uxwÀoejuø n nw

RxÉoælxwÀwÉnoæ wxÉoæeæuj v krÀxwmÉ loæÉyn m Àoæùj *Dnj âÉê Vnlq* wÉv oæÉwmÉ v jdeq uWwrÊnoærÀ mn ùj *Vnlq* mn ùj *Fjéj* mn u*Cwjuê Érlø* NQoæjuj ùjwl jÉ ønlxwm ønv nøÀoæ un yoæpoæjev v n BF*jéj Cwu*B En yoæpoæjev v n øÉrÊryjoæ yuÉø mn B Elxwjkxoæjù Énoæ nw j yxÉoæxksnlÀøo mn oxoæ noæunø yjoèlryjwÀø j ÉÊ poæjewmø yoæwlrynø mn Àoæêjruj Ênl unø mxww nø

Coæw mn ønwørkrunønoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn j ÉÊ yoælqjrwnø À)ynø mn unÉoæm Ênuxyynv nwÀyoæønøørxwwnu *NQoæjuWwrànoèÀrÊê* jxopjwrø ùj yoæv roæ mnÀxwmn ùj *NQoæjuWwrànoèÀrÊê Ynnt* mÉ wxÊnv koæj É noæm lnv koæ Nxoæ mn lnÀ Ê wnv nwÀlqjzÉn ÉwrÊnoærÀ j jwrv Éwn ønøørxwnw upwn mÉwn qnÉoæj ÉÀxÉoæmnø nwsnÉÊE luøurø øj Àq v j ÀzÉn nÀ mnø rv yuljÀxwø nw Ànoæ nø mn lxv y ÀnwlnøEnÀÀn yoæv roæ mÀxwj p w oæyuÉø mn lxwwnÊrxwøj ÉÊ ønøørxwønwmroælÀ

Wwn wxÉÊnun nây oænwln mn m Ênuxyynv nwÀrwmÊmÉnu

Gw NQoæjuj lxwøxum øxwøløÀv n m Êjuéj Àxwmn ùj ynoæxoæjwln zÉrøjyyÉm øÉoæÉwoæÀÉnu mn Elxwrnoæj ÀxwøB oæpÉur oæø rwÀÀÉu EQPPGEV

Enø lxwÊnoæj Àxwø zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mn pj pwnoæ nw j pruÀ jøøxlmwÀ unø lxwjkxoæjÀnÉoæ nÀ unÉoæ v jwjpnoæ jrwør zÉn mj ÉÀoæø yjoèlrønø yoæwj wÀnø lu ø yxÉoæm orwroæunÉoæ xksnlÀoo mn ynoæxoæjwln nÀ mn m Ênuxyynv nwÀ Coæw mj ÀÀnrwmoæ lnø mnoæunoæ rwø ynÉÊnwÀø unl Àxwwnoæunø øxuÉÀxwø mn oxoæj Àxwunø yuÉø jyyoæyoæ nø yjoæ r yuÉø mn oæøøxÉdenø mrøyxwrkunø m Ênuxyy nø yjoæNQoæjuxÉ yjoæmø oxÉoæurøønÉoæ mn lxwÀnwÉø mrprÀ)ÉÊ Ànwø zÉn Nhwtnmkv Nhj oæwp VGF ExÉoænoæjenÀDÉøÉÉ

Eoæn oæunÂlxwmrÀxwÂ mÉwBnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru ÂÀnv Éuj wÀnÀj ÀÀoæjlÀo

NhnzÂypÂ)vvnNQÂjuk - / - B ÈxBJll uÂ)ÉnÈÂmnzÂypÂÀÀylrjru

VxÉÀj Éuxwp mn øxwqrøÀxroæ NQoæjuj nÉyxÉoæxksnlÀomxoooæe ølÉoæÀ nÀyoæønlÀxw ønø lxwjkxoæjÀnÉoæ Nhn yoæpoæjev v n NQoæjuUqj oæ Ej oæ ørwølæÀmj wø Éwn uxwpÉn Àoæjmr Àxwmn yoæpoæø øxlrjunÀmj ÀÀnwÀxwyxoæÀn ùj ynoæxwwn NQoæjuqjrÀ nÀlxwÀwÉnoæ mn qjroæ ùj mroo oæwln nwv nÀÀ)wÀuqÉv jrwjÉ lâ Éoæmn ønø yoæxllÉyjÀxwø mn øxwxopjwrøjÀxwnÀmxwl mn øxwm Ênuxyynv nwÀ

Nhnlæ loæÉyn ønøÀmxww yxÉoskÉÀmn loænoæÉwnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru jÀÀoæjlÀo oj Êxoæjwa u yjwxÉrøønv nwÀ mnø lxwjkxoæjÀnÉoæøÉoæmyùjwyoæønøørxwwnulxv v n ynoæxwwnu

CÊnl NQoæjuUqj oæ Ej oæ NQoæjuj ÉwrÊnoæjuø øxwv xmun øxlrjunw lxq oæwln jÊnl øj mv nwørxw v xwmjun EnÀ nwpj pnv nwÀxoæÀoæoæu Ànùj Êrøxwm É loæÉyn ønuxwùjzÉnwm Éwn loæørøøjwln mÉçjekun Êj w lnøøjroæv nwÀmn yjroæjÊnl Éw qj ÉÀ wrÊnj É mn ynoæxoæjwln øxlrjun NQoæjuj ùjwl nÀv rønwyùjln mn v jwroæ lxwjkxoæjÀÊn NQoæjuUqj oæ Ej oæ mj wø ÀxÉÀnø ønø onuj unø nw nÀj oæwxÉÊnu un yoæpoæjev v n nw nw nÀnw jÊnl Éwn Àoæyun j v krÀxwB

- jøøÉoæoæÉw øxlun lxv v Éw mn yoæÀnlÀxw øxlrjun jÊnl mnø pj oæjewÀnø v rwrv junø mj wø ÀxÉÀnø unø onuj unøB
- Àoæ yjoæ r unø nv yuxÎnÉoæ unø yuÉø øxlrjunv nwÀj Êjwl ø mj wø lqjzÉn v jdeq nw øj upwj wÀ øÉoæunø v nrunÉoæø yoæjeÀzÉnø uxljunø ør nwunø m yjøønwÀun øxlun lxv v Éw mÉ yoæpoæjev v nB nÀ

Uêw Éq Ànmn À ùj ûêj Érxw Àoj rÉnÀyj oænÀyj oæèlryjwÉÀ lqjzân oxoæj Érxw
Xnw Énj â m Éjru
Nj oxoæj Érxw nÀÉm Éj rwunj â yj ojepoæjeyqn
Nhnyoæpoæjev v n ENKR Exopxoæjén Nhj oæwp Kv yoæànv nwÉRoælnÀÀnÀÉunyoæwlryjuÀèÀÉ v n rwmynwmj wÉmj lloæmÉj Érxwm À oxwlÉrxwÀmn oxoæj Érxwnwnw Éoæyoæn
NGHOF nÀÉ)uj âÉxoæÉ nwv j Ér oæmj lloæmÉj Érxwm À lxunÀmn lxv v ndenn Émn À zârynÀmj yyoæwÉÀÀj pn nwnwÉoæyoæn
BCunoænwÀnv kun ànoèÀùji mêoæjekruÉ B

- cj rcoe mn l qj zÉn cruj un Éw Bju kxcje Àxroe mrwwx Êj Àxw øxl rjunB nw nwlxÉcjepnj wÀ unø rwrÀj ÀtÊnø ux l j unø j mj yÀ nø j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xuju kxcje ÀnÉcoe

Nh yoepcjev v n øj mj yÀn j rwør nw ynoe j wnwln j ÉÊ ÊxuÉÀxwø øxl r Àj unø WwnBj ÀÀnwÀxwj l l oÉn nøÀyxoÀn ùju øj wÀ v nwÀj un nÀyqÎørzÉn

Nhø l xuju kxcje ÀnÉcoe øxwÀøn wørk ruzø ø nÀj l l xv yj pw ø mj wø ùju pnøÀxw mn unÉcoe B l xuxpmn ynoexwwnuwnB B F nø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwv j Àr oe mn øj wÀ v nwÀj un mn pnøÀxw mÉ øÀoeøø nÀmn ø l Écoe À yøÎ l qxuxprzÉn øxwÀwxÀj v v nwÀv rønø nw yùj l n mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø ô l xv yÀnoemn nw unw j Ênl un yoepcjev v n v xwmj u *Urv yul tÊê* l nø j l Àxwø øxwÀ øÎøÀv j Àzø nø uxoe mn sxÉoev nø j ww Énwunø j yynu nø *Tnl qj qøn mj êÀ* E nø mrøyxørÀroø l xwÀøøkÉnwÀj ÉÊ yùj wø mj l Àxw Àj kurø yj oÀroemnø oeøÉuÀj Àø mn unwzÉ Àn mnwpj pnv nwÀRÉuøn

F nyÉrø NQoej u *Uqj oe Ej oe* rwlúÉÀÉwn yxurÀzÉn mn øxÉÀnw orwj wl moe yøÎ l qxuxprzÉn nÀ yoexcnøørxwwnu j ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe E nÀÀn yxurÀzÉn zÉr Êrøn pj unv nwÀ unÊncaun Àj kxÉ mn l nÀÀn v j ùj mn nw nwÀoeyoeøn ø n m yuxm yoepoeøørÊnv nwÀmj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø

NnÀ BurunÂÀmÈzÂypÂj v v n NQÂj uk - *I* -

En yoepcjev v n øxl rj uø j oÀl Éun j ÉÀxÉoemn yrumoe nÀv rønw yùj l n mj wø ÀxÉø unø yj Îø B

Rrumoê	Qksnl Àroê	Roewlryj Éânwpj pnv nwÀÂoej urÂ ÂxÉ nwlxÉoêmmoej urÂj Àxwmj wÂBÀxÉÂBmÂyj òÂ
RTQWGEWKQP Roe ÀnlÀxw øxl rj un	HxÉoevroÉ Ww øxÉÀnwovwj wl moenwl j ø m Ê wnv nwÀø mn Êrn rwj ÀÀnwmÉø yxÉoeønø l xuju kxcje ÀnÉoe nÀunÉoe cj v rum nwj øøÉcjewÀÉwn j rmn j m zÉj Àn	Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mn m l ø Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mrwÊj urmrÀ ÀxÀj un ynoe j wnwÀn Wwvoeprv n mn yoeÊxÎ j wln j upw øÉoeønø v nrunÉoeø yoejeÀzÉnø mn l qj zÉn yj Îø Xnoenv nwÀj É v rwrv Év mÉ wøj ùjroe m l nwÀ *Nrònwp Y j pn*
JGCNWU Uj wÀ	CøøÉoeøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe nÀ BunÉoe yoel qnø uj l l ø Éw øÎøÀv n mn Bøj wÀ mn zÉj urÀ j rwør zÉn mn ø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwBv nÀÀj wÀmj Êj wÀj pn uj l l nwÀøÉoe ùju øj wÀ v nwÀj un nÀ v xÀxwwnuwn j rwørBÉn mn ø j l Àxwø rwmÊmÉnuwnø l qnl t Éy v mf j u nÀl xuml ÀÊnø v ùjwxv n mj k Àn xk ørÀ BKKJ nÀ øÉoeju øj wÀ yqÎørzÉn RxurÀzÉn mn øxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe GCR *Gv yuxênn CÀÀrÀÉj wl n Roepcjev* B yoepcjev v n mj rmn nÀøxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉoe mj wø unÉcoÊmn ynoexwwnuwn oeyxwmj wÀ unÉcoe knøxrwø v xÀxwwnuø yoejeÀzÉnø nÀyqÎørzÉnø mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø x l n ønoÊrl n nøÀmrøyxwrkun Roexv xÀxwmmø j l ÀÊrÀ øøyxoÀÊnøB zÉrynv nwÀø nÀønoÊrl nø rwÀnoeønø yj oÀnwj oej ÀønÉÀnoeønø F nø j l Àxwø mn ox oe j Àxw ønwørk ruzøj Àxw yoe Ênw Àxw unopxwxv rn Wwn yxurÀzÉn ux l j un mj wø l qj zÉn cruj un Êrøj wÀ yoeÀ pnoeønø Êrl Àv nø mn Êrxunwl nø mxv nøÀzÉnø
DCNCPEG /zÉruk oe Êrn yoecnøørxwwnuwn ynoexwwnuwn	Rnoe nÀÀoe l qj l Éwmn ÊrÊoe yunrwnv nwÀunø v xv nwÀø oxoÀø mnBuÊÊm l xv v n ùju yj oewÀj urÀ nÀBynoe nÀÀoe Éwn xopj wrøj Àxw mÉBÀoje Êj ruj øøÉcjewÀÉwkxw zÉruk oe nwÀoe Ênø yoecnøørxwwnuwn nÀynoexwwnuwn	Wwl xwp v j Ànoewr A noeyj oewÀmj É v xrwø Bønv j rwnø oev Éw oenø B Wwl xwp yj Ànoewr A nyj oewÀmj É v xrwø ønv j rwnø oev Éw oenø B sxÉoeyj oej wmn l xwp øøy l rorzÉnø yxÉoeunø øj ùjoe øj rmj wÀø Wwn yxurÀzÉn mn Àoje Êj ruqÎ koemn rwlúÉj wÀsÉøzÉ BxÉoemnBÀoje Êj ru mrøÀ wl n yj oBønv j rwn
c QTMRNCEG GwÊroewwnv nwÀ mnBÀoje Êj ru	Qoocøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe unøBøyj l nø mn Àoje Êj ruunø yúÉø j poej kunø l xuju kxcje Àroø nÀBroorl j l nø	P xÉÊnj ÉÊ ux l j ÉÊ j l l nøørkunø nwÀoje wøyxoÀnwl xv v Éwn Àj ÉÊ ynoexwwnø Bv xkrurÀ oemÉrÀn Rj oÀl ryj Àxwj É l x ÀmÉ m snÉwnoeyxÉoeÉwn j urv nwÀj Àxwøj rwn j É zÉx Àmmnw l oel n wxÀj v v nwÀj ÉÊ ønoÊrl nø nÀ zÉrynv nwÀø Àoje Êj rul xuju kxcje Àro nÊy oewl n mn Àoje Êj rumpprÀj u oeøÀj Éoje Àxw øyxoÀm Ànw Àn l xwl rnopnoen nøyj l n knj ÉÀ kxÉÀzÉn mÉ ynoexwwnu yj oterwpø v xkrurÀ mxÉl n nÀl xoonoÀøj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe yj oønø l j v yÉø nwÊroewwnv nwÀø mn kÉoej ÉÊ nÀønux wmnøBwxoe nø v xwmj unø unÊ nø NQoej ux oooe mnø nøyj l nø mn Àoje Êj rumn pojewmn zÉj urÀ

En 2023, **96 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une protection financière en cas d'accidents de la vie, tels que le décès ou une invalidité permanente.

En 2023, **97 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une couverture santé alignée sur les meilleures pratiques de leur pays de résidence.

Gv yuxê À ynoe j wnwÊÂ mô l oeâyn qxoeÀ mj wÀ l noêj nwÀ yj êÀ unÀ l xwÉÉjeÊÂ Énv yÀ yj oému qnâoeÀ Ànv j rwn unÀ l xwÉéjeÊÂ xl l j Àxwwnu À unÀ l xwÀnrwnoeÀ knj âÉ nÉBnv yuxê Ànm kxâÉzânÀ nwÀj l qj wÉzân unwÉ poje Éxwm mÀj l zârÀnÉxwÀoel nwÉnÀnÉmmÀwxâànwnÀcruj unÀnÀÉpcjemânwn

Nj wxÉxwm l xuxpmn ynoeÀxwwnuwn Ànoeo oe j âé v xmmÀnÉj âé qj krÉânmÀmn ànm ynoeÀxwwnuwn nÉyoecnÀÀxwwnuwn j ÀÀâcjewÉun v j rwÉmnwxâ un oewxâànwnv nwÉmmÀoeÀÀxâdenÀ w l nÀÀj roeÀ âwn kxwwnÀj wÉ yqêÀzân nÉv nwÉj un B
Roepcjev v n mj ÀÀrÀÉj wl n j âé l xuju kxcje Énâoeà

NnÀyÈÉruÀm Ôj uÈj Éyx mÈ zÂypÂj v v n NQÂj uR - DD-

Fj wø Évwn nÉrpnwln mn Àoje wøyj oæwln nÀ mn orj krurÀ un yoæpojev v n nøÀ oepÉur oæv nwÀ Êj uÉ yxÉoæ Ê oæmnoæ ýi BxwoxoærÀ mn øj v rønnwâ ÉÊoæB

- jÉÀx Êj uÉj Àxw nÀm orwrÀxw mÉ yýi w mj l Àxw Àoje Ênoæ Éw xÉÀumn oæyxoæÀwp *Hxuxç ây Vxxu* oæwønrpw j wvÉnuwnv nwÀ yj oæl qj zÉn oruj unB
- j ÉmrÀrwÀnoæunBýi Ê oærlj Àxwm Àj rwu n mn ýi v rønnwyýi ln mÉ yoæpojev v n j À rwÀ poen mj wø un yýi w mnø j ÉmrÀø rwÀnoæunø mj wø unø oruj unøBnÀ
- j ÉmrÀnÉÀnoæunBlnoæÀj rwø rwmlj ÀnÉoæ lu ø øxwÀj ÉmrÀ ø mj wø un lj moæ mn uj ÉmrÀnÉÀnoæun j wvÉnuyj oæunø Exv v røøj roæø j ÉÊ Exv yÀnø

NQKVj ÀÀylr nmÈ zÂypÂj v v n NQÂj uk - DD-

Nh yoæpojev v n NQoæj u*Ugj oæ Ej* oæ j oæÀnwÉ uj ÀÀnwÀxw mn uQopj wrøj Àxw KvÀnoæj Àxw j un mÉ VoæÊj ru QKV mj wø un lj moæ mn øxw ÀÉmn øÉoæýi lxwÀoæk ÉÀxw mnø poje wmnø nwÀoæyoæønø u ýi operøønv nwÀ mn ýi yoæÀnl Àxw øxlrj un mj wø un v xwmn Wwn lxuýi kxoje Àxw ÀoærÀn ønøÀm Ênuxyy n NQoæj unøÀ v nv koæ oxwmj ÀnÉoæmÉ *I uxkj uDôÀwnÀÀ PnÉç xoæ oxoæUxlrj uRoæÉnl Éxw Huxxoæ* ýi wl nw yj oæuQKV En mrøyxørÀro ynoæ nÀ mj proe lxuml ÀtÊnv nwÀ nÀ mn øn v xkruønoæyxÉoæ loæn oæÉw øxlun mn yoæÀnl Àxw øxlrj un yxÉoæÀxÉø

Wxn yÂpj xrÀj Éyx mÈ ÉÂj Ôj ruaunàrkun

Fj wø lqj zÉn oruj un uxopj wrøj Àxw mÉ Àoje Êj runøÀ Àj kun ønuxw un lxwÀnÊÀn uxl j unÀuj lÀtÊrÀ nÊnde n mj wø un oæøynl Ànmnø xkupj Àxwø upj unø nÀl xwÀoje l ÉÊnunø Fj wø yÉømnÉoæoruj unø uxopj wrøj Àxw nÀun Ànv yømn Àoje Êj ruøxwÀuxksnÀmj l lxoænø l xuml Àoæø

NQoæj ul xwømmoæzÉn ýi ounÊrkrurÀ j É Àoje Êj runøÀÉw uv nwÀlu mj ÀÀoje l AtÊrÀ Nj yxurÀzÉn v xwmj un **B**/oje Êj ruJ Îkoæmn**B** v rønnw yýi ln mø sÉrw oæwoxden lnÀÀn ounÊrkrurÀ Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ uporkunø ynÉÊnwÀ Àoje Êj runoæ mrøÀj wln sÉøzÉ BxÉoæyj oænv j rwn øÉoæýi kj ønmÉ Êxuxwà j oje Ànwj l lxoænj Ênl un v j wj pnoæmroæl Ànà nwlxq oæwln j Ênl uxopj wrøj Àxw mn u zÉryn VxÉÀnø unø oruj unø mÉ loæÉyn xwÀ j mxyÀ lnÀÀn yxurÀzÉn Rj oej ruunÉoæ oruj unø xwÀm øxoæ j rov rønnw yýi ln mnø qxoje roæø mn Àoje Êj ruounÊrkunø

Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr xwÀ oj rÀun lqxrÉ mn Àoje Êj runoæ Ànv yø yj oæmu j yyj oæmwwnwÀ ÀxÉÀnø unø lj Àpxoæø mn ynoæxwwnu GwB B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ Àj rnwÀ Ànv yø yj oæmu mxwÀ B mnBnv v nø

Kunø Àyoel rø B zÉn NQoæj u ynoæ nÀ ønø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nwpj p ømj wø unø oeønoÊnø mn uj oæ noje w j rønmn mrøyxønoæmn sxÉoæmn mrøyxwrkrurÀ j Ênl v j rwÀnwrwÀ poje umÉ øj ýi roæ

nÀynoæxwwnu mn unÉoænwÀoæn mj wø unwÀoæyoæøn j É m yj oæÀ ýi oæÀoje rÀn Nh yoæpojev v n øj oæÀl Éun j ÉÀxÉoæmn l rwz j Ênø l uøB

- yoæv xÉÊxroæwlu Éøxw u zÉrÀ nÀýi mÊnoæmrÀ rwÀnoæ w oje Àxwwnum B
- j mj yÀnoæunø mrøyxørÀroø mn øj wÀ nÀmn krnw ÀoæB
- m Ênuxyynoæunv yuxÎ j krurÀ ÀxÉÀj É uxwp mn ýi l j oæ oæB
- j wÀl rynoæyxÉoæÉwn Àoje wørÀxw oæÉøømn Ênoæ ýi oæÀoje rÀnB nÀ
- oj l rurÀnoæunø wxÉÊnj ÉÊ yoæsnÀøyxÉoæuj yoæø NQoæj u

Njwl nw Hoje wln nw nÀ rwøyroæ yj oæun yoæpojev v n nøyj pwxu *I nwnoje lrxwnÀ* In yoæpojev v n nøÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ m yuxÎ urwÀnoæj Àxwj u wxÀj v v nwÀ nw GÉoæyn nÀ j ÉÊ /Àj Àø Wwrø

Wx mj uypÈn Àylrj uj lÉøj Ôhl unÀByuj ky Âj ÉnÈÀÀ nÉBnÈÀÀÂnz Â Ànx Éj xÉÀ

Gw Àj wÀ zÉn ørpwj Àj roæ mnyÉrø mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmnø nÀl xwoxoæ v nwÀ øj RxurÀzÉn Foærø Àø J Év j rwø Exuýi kxoje ÀnÉoæ NQoæj uoæøynl Àn ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn

Nxoæz Én unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ øxÉqj rÀnwÀ Àoæ oæyoæønwÀø yj oæ mnø oæyoæønwÀj wÀø mÉ ynoæxwwnu lnø mnoæmnoæøxwÀ uÉø øj wø rwÀnoæ oæwln mn unwÀoæyoæøn Kø xwÀj l l ø j ÉÊ unÉÊ mn Àoje Êj ru j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr un øxÉqj rÀnwÀ j rwør zÉ ýi mxlÉv nwÀj Àxw uxl j un ÉÀun ýi l l xv yuøønv nwÀ mn unÉoæ v røørxwø øxÉø oæønÊn mÉ oæøynl Ànmnø oæpunø mn lxwømnwÀj unÀ nÀ mn ø l ÉoæÀ mÉ loæÉyn Fj wø unø yj Îø x ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn øxwÀBnv rÀø xÉ rwÀnoæmÀø mnø v xmnø mn mj uxpÉn j uÀnoæj Àxoø nÉrøÀnwÀ nÀ ynoæ nÀÀnwÀ j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ mnÊyoæv noe unÉoæ yoæxl Éyj Àxwø Ênwj Énuno

Fj wø un lj moæ mn lnø yoæwlrynø p w oje ÉÊ lqnÖ NQoæj u unBluv j Àøxlrj unøÀ un oæÉrÀ mÉw mj uxpÉn ynoæ j wnwÀ nwÀoæ ýi BFroæl Àxw unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nÀ unÉoæ oæyoæønwÀj wÀø mj wø unBoæøynl Ànmnø moærÀø øÎwmlj ÉÊ uxlj ÉÊ nÀj Ênl Évn j ÀÀjÉmn wnÉÀoæ Êrø Êrø mnø mroo oæwÀnø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø

Fnø rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø mÉ ynoæxwwnuøxwÀnwyýi ln mj wø ýi yuÉyj oæÀ mnø oruj unø nÉoæy nwwnø mj wø yuÉømÉoæ oruj unø j ørj ÀzÉnøB nw Coæz ÉnB nw Cv oæz Én mÉ PxoænÀmÉ UÉmB j rwør zÉ nw PxÉÊnum b ýi wmn CÉ ÀxÀj u B mnøB xuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn Àoje Êj runwÀ mj wø mnø yj Îø x mnøB rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø øxwÀnwyýi ln øÉoæj É v xrwøuÉwmnøørÀnø B mnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn øxwÀ lxÉÊnoæø yj oæ Évn lxwÊnwÀxwl xuml ÀtÊn nÀ B mnwÀoæ nÉÊ øxwÀl xÉÊnoæø yj oæmnø j l l xoænø lxuml Àxoø mnwÀoæyoæøn

Fnø ÉÊ j mv rwøÀoje ÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀunø øj ýi oæø øxwÀv nv koæø mÉ Exwønru mCmv rwøÀoje Àxw mn NQoæj u mnyÉrø Êxroæ yj oje poje yqnB

NQoæj u j ørpw nw Évw j l l xoæn j Ênl unø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø nÉoæy nwwnø nÀ oje w j rønø zÉr j j kxÉÀr ýi l oæj Àxw mn ukwøÀj wln GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxlrj u *Gôoæynj w Y xoæÀ Exâwlru* En ÀÀn rwøÀj wln oæyoæønwÀn yuÉø mn B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ mn Byj Îø v nv koæø mn uGøyj ln /l xwxv rzÉn GÉoæy nw nÀ mÉ Txlj Évn Wwr En ÀÀn rwøÀj wln l xv yxø n mn Bv nv koæø ynoæ nÀ mnø l qj wpnø oepÉunoæ j Ênl ýi Froæl Àxw øÉoæ ýi ørÀÉj Àxw mÉ loæÉyn nÀ ønø ynoæynl ÀtÊnø øÉoæ ýi kj ønmÉw j pnwmj Àj kur j Ênl un Unl oæÀj oje Àmn uj røxw

Nj yxurÀzÉn øxlrj un mn NQoæj uynoæ nÀýi l xwluÉørxw mj l l xoænø l xuml Àxoø l qj zÉn j wv n Gw B l l xoænø xwÀ À ørpwø nw Hoje wln nÀ mj wø un oæøÀn mÉ v xwmn CÉ ÀxÀj u unBwv koæ mj l l xoænø nw ÊrpÉnÉoæj É Bn l nv koæ Àj rÀmn mxwÀ

Gwj yyul j Éxwmn uj oæÉl un N mû Exmn mn l xv v nden Énuzân v xmror yj oæýi uxr mû noæj x É oæýi Éràn ýi yoæpojev v j Éxwv nuÉj roæ yoeàxêj wÉýi yâkul j Éxw mrwoxoæ j ÉxwÀÂôoænÀj l ÉxwÀàrÀj wÉ yoæv xâèxroæn unwPj Éxw j oæ n nÉ ÀxâÉÊnwroæunwpj pnv nwÉmj wÀunÀoæÀnoænÀ
Eqrwn Exoen mû Uâm Kvnn Kvnxw Àn Lj yxw XmÉwj v
Coæzân mû Uâm Mhwêj Oj oæl
Ej wj mj &Éj ÉÀ WwrÀ CoænwÉrwn DoeÀru Eqrur Exuv km Onérzân

nwHdjewln nÀ lxwlnoeaj wÀnwÀxÉÀxÉyjoèàn uqÎprwn nÀ ujø lÉoeÀ Enø jlllxoenø lxwlnoeanwÀ yoeavlryjunvnwÀ uxoejwrøjÀxwmÉÀdjeÊjruujcevÉwdjeÀxwnÀunø lxwmrÀxwø mn ÀdjeÊjruqxdjeroeaø mn ÀdjeÊjruzÉjurÀ mn Ênnj É ÀdjeÊjru pjurÀ yoeonøørxwwnuun ÀdjeÊjru mrøÀ,wln v xkruÀømxÉlnø qÎprwnnÀ ø lÉoeÀ nÀl Kø lxwÀoekÉnwÀjÉkxwoxwlÀxwwnv nwÀnÀ ujynoexoejwln mÉ loeÉyn nwoeavoxoejwÀujyjoèàlryjÀxwmnø lxujikxdjeÀnÉoenÀunmjuxpÉnjÊnlunÉoeoeayoeønwÀ,wÀø

QoooeøÉwÂàÂÀv n mnBevÉwdjeÀxw v xÀtÊjwÀnÀlxvy ÀtÀto

NnÀzÂxlrznÀmujzyuÉroeÈnmnÂvÈxÂ,Éyx

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwmn NQoejuørwøloeÀyunrwnv nwÀ mjwøujøÀdjeÀprnmnmÊnuxyynvnwÀmÉloeÉyn NjÊuxuwÀ mn NQoejunøÀmj ÀÀnoeaoenÀmn omuønoeunø Ä,unwÀø mn yoeyxønoemnø yjdexÉoemnljoeeoevxÀtÊjwÀø mnwlxÉdjepnoeaju ynoexoejwln nÀunwpjpnvnwÀmnønø lxujikxdjeÀnÉoeÀxtÉÀnwjllxvyjpwjwÀ uÊxuÉÀxwmnøv ÀnoenÀmÉkÉørwnøø

LIVING WAGE
CERTIFIED

NQoejuøjøøÉoezÉn ÀxÉø unø lxujikxdjeÀnÉoeoeaxrÊnwÀjÉ vxrwø un øjujroeavrwrvÉv orÊ yjceun moeaÀuxljuxÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø jyyulj kunø nÀzÉrø ynoexrÊnwÀÉw øjujroeazÉjuror Bmn BmlnwÀB ynoenÀÄ,wÀmn lxÉÊÂoeeunÉoe knøxrwø oxwmjvnwÄ,ÉÊ ljulÉu nwupwnjÊnl unø vnrunÉoeaø ydjeÀzÉnø RxÉoeujmnÉÊrvnjwwnlxwølÉÀtÉn un loeÉyn j À lnoÀoar *BNvàrwp Yjpn Gvyuxênø*B jÉwrÊnjÉvxwmjuyxÉce ujwwn yjoeuQPl *Hjroe Yjpn PnÉç xoe* EnÀÀmlnoÀoarljÀxw jÀÀnøÀnzÉn un loeÉyn Ênoeanønø lxujikxdjeÀnÉoenmnøøjujroeaø øÉy oenÉoejÉÊwrÊnjÉÊmnøjujroeam lnwÀmorwølqjzÉnjvww nÀyxÉoeqjzÉnyjÎøyjoelnÀnÊynoèàrwmynwmjwÀ

Wwnjyyoelqnmnoev Éwdje\xwpuxkjunnøÀnwyujlnnÀjøøÉoea lqjzÉnlxujikxdjeÀnÉoeÉwmøyxørÀomnoev Éwdje\xwlxvy ÀtÀto rwlÉjwÀunø uvnwÀø mn oev Éwdje\xwnÀunø jÊjwÄ,pnø øxlrjÉÊ

Nnloe\yn vnÀnwâÉÊoea Éwnyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwzÉr jumnlxvy ÀtÀÊrÀ nÊÀnoeanÀ zÉrÀ rwÀnoean Gumoe\oekÉnujynoexoejwln Ä,wÀrwmÊrmÉnumzÉnlxumlÀtÊn Nnølxujikxdjeànoeø øxwÀjøølrøjÉÊ oeøÉuÀ,Ào mn unwÀoeayoeønjÉ ÀdjeÊnoemnø mrøyxørÀoeø mrwÀoeøønvnwÀ lxumlÀtoø nÀ myuxÎø vxwmjunvnwÀ

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwnøÀoxoejuønjÉ ønrwmÉwn lqjoèànnÀvrønnwâÉÊoeayjoeÉwoeønjÉvxwmjumnÊynoèàø Tv Éwdje\xw Fnø nwzÉÀnø nÊÀnoeanø øxwÀlxwmÉrÀnø jwwÉnumvnwÀjÉyoeømnljkrwnÀø øy lrjuroøyxÉoeøjøøÉoeaoemn ujlxvy ÀtÀtÊrÀ mÉBxørÀxwwnvnwÀmn NQoejuyjoedjeyyxoèàjÉ vjdeq uxljumnoeoeawln

Njvkr\xw nøÀzÉn lqjzÉn lxujikxdjeÀnÉoelxvyoeawwn øjoev Éwdje\xwnÀujcjxwmxwÀnumnøÀmÀnoerwnjÊnl ljoè nÀÀdjewøyjoeawln

Nnømlrørxwømnoev Éwdje\xwøxwÀpÉrmnøyjoeÉwøÎøÀvn mÊjuÉjÀxw jwwÉnummnø lxujikxdjeÀnÉoejyyurzÉ mjwø unwønvkummnø orujunø Kuynoenà mn lxvvÉwzÉnoeøÉoeunø vxmjurÀømnmÀnoerwjÀxwmnujoev Éwdje\xwunyoelnøøÉø nÀunømlrørxwøyoeønø Nnlo\yn myuxmÉwwxÉÊnjÉøÎøÀvn mrwoxoejÀxwTJzÉrynoenÀÀdjemnwoeqroenÀmnvxmnoeørønoejuIxvvÉwljÀxwøÉoelnøÉsnÀ

HÂjrÀmnznÂÀyxxnulqjÂpnÀÀylrjunÀrxlÈÀnÀ

Gwvruuxwàmnâoe

VQVCN

Envxwj̃vÉnÀÉljulâu nwjyyuljÉrxwmnÀwxoenÀlxvyfj̃kunÀBrulxâàoe,âw yoev Éoeyuà,ujqpnzânunyoev ÉoemnlxwÀxumjÉrxwmnÀmxwvnÀÀxlrjunÀÉnu zânmorwjâyjdjepdjeyqn
Njlxvyjdjen\xwnwÉoeunÀÉoerÀjwwnÀnvÉpoeunÀnoonÊÀmnlqjwpnnÉwnÀÉyjÀ oeyoeÀnwÉjÉrànmnuàxuâÉxwoenuwmnÀoejerÀmnynoèàkwwnu

Rujxmj lÉyxxj Âj ÉÀjujÂ·

NQoejujujwl nw øxwyoeavrnoeyujwmjlÀxwwjodjeÀ øjujioe jÉwrÊnjÉvxwmjuøxÉlmÉÊEmnyjoÀjpnoeajulaerøøjwln jÊnl ønø lxujikxdjeÀnÉoe Nnø oeøÉuÀ,Ào xwÀ Àoeø øjÀøøjrøjwÀø NQoejuj øxÉqjrÀynoe nÀÀoeajÉÊElxujikxdjeÀnÉoe zÉrun øxÉqjrÀ,rnwÀmjllxvyjpwnoeun mÊnuxyynvnwÀmn unwÀoeayoeønnÀmnyjoèàlrynoe øxwyoesnÀøÀdjeÀprzÉnnw ujwjwÀmnÉÊwxÉÊnjÉÊyujwønw nÀ Enø yujwø Êrønwà djeøønvkunoeomoeoenÀomnuønoelxujikxdjeÀnÉoenw oeavoxoejwÀ yjoèàkÉÀ mjwøun vxwmn un ønwÀvnwÀ mjyyjoènwjwlnunwpjpnvnwÀjrwørzÉnujlxq ørxwøxlrjun

Nnøøjujioeø upnrkunøxwÀnÉujyxøørkruÀ mjlqnÀnoemnøjlÀxwø mnølxwmÀxwø yoeÊrupr nøjÊnl uxoezÉnujuxruxljun un ynoeràÄ,rÀÉwnmlxÀnmn B øÉoeunyoeÊmnoeooavlnmn ujlÀxwnÀsÉøzÉ jlÀxwøxoenoènøjÉÀÀoeamnujkxwmnvnwÀ

Nnyujwj À myuxÎmjwø Byj Îønw mxwÀ wxÉÊnjÉÊ yjÎøyjoeqeyyxoèà Kujoeavlxwàoe Éwnpdjewmnjmq ørxw jÊnl Éwà,ÉÊmnyjoèàlryjÀxwmn B ørvnjroeajÉÊmnÉÊ yoevrnoeyujwø En À,ÉÊoeyoeønwÀn Éwwrênjé unÊ nw lxvyjdjeøxwjÊnl unønwÀoeayoeønøzÉrxwÀvrønwyujln mnø xydjeÀxwømjlÀxwwjoejèàøjujroeB

Rujx\mjÉÊÂkÈÉyxlyxmÉyxxnuunmjlÉyxÀ j È\àBjujÂ·À CECÀ

NQoejuvnÀnwyujlnmnøyujwømnoevÉwdje\xwuxwpÀnoennw ojÊnÉoemnønøøjujroeønÀmnønømroepnjwÀøvjwmj Ä,roeaø øxlrjÉÊmjwøÉwljmoeaawÀnoeajÀxwjuKø yoewwnwÀujoxoenmj ÀÀoekÉÀxwømjlÀxwømnynoexoejwln Nxksnl\ømnlnø jÀÀoekÉÀxwønøÀmxÉkunB vx\Ênoenà jøøxlmoeunøpdjewmø lxwÀoekÉÀnÉoeu ÊxuÉÀxwoÉÀÉoeamnøoeøÉuÀ,Ào mÉ loeÉyn nÀBoewoxdenoeurvyuljÀxwnÀunønwÀvnwÀmjyyjoènwjwlnmn ønøkworljroeaønwunøormuøjwÀmjwøujmÉoenmjwø Éw lxwÀnÊÀnmnlxwlÉoeawlnjllÉnmnøÄ,unwÀø

Gwlxqoewlnj ÊnlunøxksnlÀroøøÀdjeÀprzÉnømÉ loeÉyn un lqxrÊmnøkworljroeaønÀmnøloeÀoeaømjlzÉrørÀxwmnømoxrÀø djrÀuxksnÀmÉwnyxur\zÉnyoelrøn Nn ExwønrumcmvrwrøàdjeÀxw yoel mnjyoeøjÊrømÉ Exvr\mnø Tnøøx\ÉdenøJÉvjrwnønÀ mnøTvÉwdje\xwø uj ÀÀoekÉÀxwlxwmÀxwwnuunmjlÀxwønÀ morwÀunøoepunøjyyuljkunø NjlzÉrørÀxwmnlnøjlÀxwønøÀ lxwmÀxwwn uj ÀÀnrwÀnmxksnlÀroømnynoexoejwlnnÀ ujyoeønwlnmÉkworljroea Nnølxwmx\ø mnynoexoejwln lxvyoeawwnwÀmnøloeÀoeaø mnynoexoejwlnmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroenÀmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroe Êxroeyjdjepdjeyqn B

B mnøkworljroeaømÉyujwmÉ Bxl\kkoe øxwÀmnø onvvnø Roeømn lxujikxdjeÀnÉoeoeayoeønwÀ,wÀ B mnø vjwjpnoemjwøunvxwmnmxwÀyoeømn B mjwøunøorujunø BurwÀnoeajÀxwjukworlrnwÀxÉxwÀkworlrmjÉvxrwø Éw yujwmCECønnyÉrø nÀojrøjrnwÀyjoèàn mn unoonl\øjÉ Bnlnvkoe

---

Gwzô ÉnB Àôoeuj lÉrxwjosjÉÀjujoe mnuj HCU H mdjeÉrxwHdjewjrÀnmnÀCÀÀxlrjÉrxwÀmCl Érxwjroe\Ujujoe À N Êômnoepoeâynun\ÀnwÉÉÀnw HdjewlnzârydjeézânwÉujlÉrxwjosjÉÀjujoenÉoejuÀnmnvjwroelâoeawÉnâwnjwjuêÀnnwÉoelnÀv nÀnwÉÉÀ

c f - i g - NQTGR

NQœejuj v rø nw yijl n nw un *NQœejuTnÉnwÉxwRyiw* Éw wxÉÊnj É mrøyxørÀto mn œeÀnwÀœxw Nhø Àj unwÀø uxl j ÉÊ wxwnwlxœa uprkunø j ÉÊ CE CU øxwÀijl rkun mn l n yijwzÉr yœawmijl œxœe n mÉwkxwÉø mroœ œeøÉœe j wø Nh mrøyxørÀto nøÀv rø nw â ÉÊœa nÀ ynuxÀ j É wrÊnj É mmø yj Îø øÉœe ijl kj øn mÉwn xœenwÀj Àxw lœaÉyn RUÉø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀ m øxœe j rø k w orl rj roæø mj wø yUÉø mn yj Îø

KxÉ ÂnÀÀnv nxÉ zj ÂÉHlrzj Éryx nÉ -

NQœejuœxÉœjrÀn j øøxlmœeunø lxwijlkxœjeÀnÉœa j ÉÊ œeøÉUÀj Àø mn unwÀœayœaen jÊnl uxksnlÀto mn œewœxdence unÉœe ønwÀv nwÀ mj yyj oèlnwijwlnj rwœrzÉn unÉœev xÀtÉj Àxw Gw un l œaÉyn j œamœAœkÉ Bv ruxwø mnÉœaø mrwÀ œaøøn v nwÀ yj oèlryj Àxw nÀ *yœaœÉÀœj œavo* j ÉÊ lxwijlkxœjeÀnÉœa øÉœeijl kj øn mnø œeøÉUÀj Àø mn Nhø yœav rnœa mrøyxørÀœø mn yj oèlryj Àxw xwÀ À v rø nw yijl n nw Hœjewlnnw nÀmø Éwj llxœamn yj oèlryj Àxw mn l œaÉyn j À lxwlUÉ nw Hœjewln øÉrÊr mÉw j llxœam mrwÀ œaøøn v nwÀ mn l œaÉyn nw j llxœaø lxwøÀj v v nwÀ œawxÉÊnu ø mnyÉrø NQœejuj v rø nw yijl n un *Yxœamœ rmn RœaœÉ Ugj œavo Rœapœjœv* yj oèlœamn mj wø ÀxÉÀnø unø œruijunø mÉ l œaÉyn mj wø unœzÉnunø unø øijijœeø wn k w orl rnwÀ yj ø mn mrøyxørÀœø mrwÀ œaøøn v nwÀ upj ÉÊ xÉ lxwÊnwÀxwwnuø Nhø v xwÀj wÀø Ênœe ø mj wø l n lj rnœa øxwÀl j ulÉu ø uxl j unv nwÀøÉœeijl kj øn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nÀmmø k w orl nø œej uzø ø yj œel qj zÉn œruj un yj œejeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀœøkÉmp Àø

Oxwj wÀÂÊnœÂ Àj É ÀÀœa mnBnÂBÿœapœjœv vnÂ
nwBÿ ruxwÀBnnâœeÀ

VQVCNB

KxÉ œaÀÀnv nwÉ yj œèlryj Éxwj kxwmnv nwÊÂ yœaœÉÀœj œavo

T prv nÀmmzÂ Ôyçj xl n nÉmn ÂnÉÂj rÉn

NQœejuøj øøÉœazÉnønø lxwijlkxœjeÀnÉœaek w orl rnwÀmn œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmn yœeÊxÎj wln lxvy ÀÀœø mj wø ÀxÉø unø yj Îø F ny Érø Éw Exvr mn UÉœeÊnruijwln mnø T prv nø mn TnÀœjerÀn nÀmn RœeÊxÎj wln Ênrunijvrønnwâ ÉÊœa mn l nø œeprv nø mj wø unø œruj unø nÀj É øÉrÊr mn ijyxurÀzÉn mn œeÀœjerÀn nÀ mn yœeÊxÎj wln mn NQœeju

Nhø nwpj pnv nwÀø mn NQœeju nw v j Àr œa mn pj œjewÀn mn yœeÊxÎj wln ønÊyœav nwÀ mj wø un yrunœe RœaÀnlÀxw mÉ yœapœjœv v n NQœeju *Ugj œa Ej* œa F jwø ÀxÉÀnø unø œruj unø NQœeju pj œjewÀxÀ un Ênœenv nwÀ mÉw l j ynÀu zÉrÊj ijwÀ

Bv xrø mn øijijrœa v rwrv Év nw l j ø mn ml ø xÉ œawÀn zÉrÊj unwÀn xÉ mrwÊj urmÀ ÀxÀj un ynœe j wnwÀn xÉ mj Êj wÀj pn uxœazÉn ijyœejeÀzÉn uxl j unnøÀøÉy œanÉœa

Nhø l j œjel À œawÀzÉnø mnø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmnø j ÉÀœaø j Êj wÀj pnø mn œrwmn l j œae œa xœonœèø yj œaunø œruj unø Êj œanwÀnw œxwl Àxw mnø uxrø nÀmnø œepunv nwÀj Àxwø j yyul j kunø j rwœrzÉn mnø yœejeÀzÉnø uxl j unø

F jwø B mnø yj Îø x mnø lxwijlkxœjeÀnÉœa mn NQœeju œxwÀ yœaœnwÀø un l œaÉyn yj oèlryn ijlxwøÀÀÉÀxwmn lxvyu v nwÀø mn œeÀœjerÀn j É mnu mnø v rwrv j yœeÊÉø yj œejiø l Éœa ø œxl rj un

Nhø œeprv nø mn œeÀœjerÀn œxwÀ œrwj wl ø yj œemnø Ênœenv nwÀø mnø œxwmø œy l rj uœø xÉ yj œejiø lxwøÀÀÉÀxwmn yœeÊrørxwø nw j llxœanj Ênl unø wxœenø lxv yÀj kunø j mxyÀnø yj œeNQœeju NjBynœexœejwln mnø pnøÀxwwj rœaø mnø yœawlryj ÉÊ œxwmø lxwøÀÀÉ ø mn v v nzÉn ijwxÀj Àxwmn ijø Àj krurÀ œrwj wl rœa mnø m yxœrÀj rœaø œxwÀuxksnÀmÉw øÉrÊr œepÉunœemÉ Exvr À mn UÉœeÊnruijwln

NQœejuwn yœeyxœn yj ø mn œeprv nø mn œeÀœjerÀn mnwÀœayœaen mj wø unø yj Îø zÉrwn mrøyxørÀœø wÀyj ø mÉwlj rœa upj uj yyœeyœe xÉ mrwøÀœÉv nwÀmrwÊnøÀøœnv nwÀ uxwp Ànœe n j rwœrzÉn mj wø unø yj Îø mrøyxøj wÀ mÉwn lxÉÊnœeÉœa øxlrj un yÉkuzÉn øj Àœj roj wÀn Nh Exvr À mn UÉœeÊnruijwln œeøÀn j ÀÀnwÀrø u ÊxuÉÀxw mnø ørÀÉj Àxwø uxl j unø nÀ uxœezÉnunø unÊrpnwÀ mnøBœeprv nø lxv yu v nwÀj rœaø øxwÀv rø nw yijl n

Rj xyÂj v j mnÀmrÀzyÀrÉroÀmn ÂnÉÂj rÉn nÉBmnBÂ Ôyçj xl nBxBHÂj xl n

T prv n mn œeÀœjerÀnB j œrwmn lxv yu Ànœeunø œeprv nø mn œeÀœjerÀn xkupj Àxrœaø NQœeju j v rø nw yijl n unø mrøyxørÀœø mn œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa m l œaÀøl rj yœeø

T prv n lxÀœÀj ÀxwÂ m œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n Éw Bœeprv n mn œeÀœjerÀn lxÀœj Àxwø m œrwmnøB VxÉÀnø unø lj À pxœenø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀk w orl rj roæø mn l n œeprv n jyœeø Éw j w mj wlrnwwnÀ lx œrwj wl nwÀœa NQœeju nÀ un lxwijlkxœjeÀnÉœe Ku ynœe nÀ ijlxwøÀÀÉÀxw yxÉœeÀxÉø mÉwn yj œewn œeÀœjerÀn En œeprv n xÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀj É œeÀœjerÀ j yœeø uzÉrmj Àxw mn ønø mœrÀø ynwørxw j Éyœeø mÉ œeprv n Xrnrwnøøn mn ijl UlÉœeÀ Uxlrj un mÉwn œawÀn Érj p œa xÉ mÉw lj yrÀj u œxÉø lxwmÀxwø EnÀÀn œawÀn nøÀ lj ulÉu n nw œxwl Àxw mÉ lj yrÀj ulxwøÀÀÉ yj œeunø lxÀœj Àxwø Ênœe nø nÀ unÉœe yœemÉrÀø œrwj wl rnœe j É Ànœe n mn ijl j œee œa mÉ lxwijlkxœjeÀnÉœej rwœrzÉn w œxwl Àxw mn uxyÀxw mn œawÀn lqxrørn Nh œeprv n j À Àœjewœxœe un nœBj Êœeu nw RGTQ Rijw m/yj œewn TnÀœjerÀn Qkupj Àxrœa mj wø un lj rnœa mnø j v wj pnv nwÀø yœeÊÉø yj œeijl uxr Rj lÀn En ijl j ynœe rø mn wxv kœaÉønø j v uxœjeÀxwø mÉ œeprv n Ànunø zÉn mn wxÉÊnunø yxøørkrurÀø mj uv nwÀj Àxw Éwn pnøÀxw œrwj wl rœa yuÉø mnÊnœerœr n nÀmmø l xwmÀxwø mn øxœÀn yuÉø ounÊrkunø

T prv nÂ yœaÂj Àxwm œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n yuÉørnÉœe œeprv nø mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø rnœerÀø j uj Àxrœaø rnœo œawÀnwø yÉrø j rnmrÀœø j œrwmn Ànwrœel xv yÀn rnnø ÊxuÉÀxwø rv yxœÀj wÀnø rv yj lÀj wÀ l nø œeprv nø nÀ mj wø uxksnÀto mj kxÉÀœe Éw lÔøÀv n l xq œawÀnwÀœa unø rnœo œawÀø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÊrøÀj wÀmj wø unwÀœayœaen

Nxœenxwwj wln wB mÉ BÉrunÀ B wn ynœe nÀ yuÉø uj lzÉrørÀxw mn wxÉÊnj ÉÊ rnœerÀø øÉyyu v nwÀj rœaø mj wø unø œeprv nø xÉÊnœaø un Bv j r j ÉÀœa mnø y œexmnø mnv yuxr yxøÀ œanÉœaø j É Bmn l nv kœa F jwø l n lxwÀnÊÀn NQœeju j yœel m ijl œaÀj uœtj Àxw mnø rnœerÀø j É Bmn l nv kœa Nh l œaÉyn j œrwj uœ nw ijv rønnwyijl n mn mÉÉÊœeprv nø mn øÉkøÀÀÉÀxw rnœerÀø j lzÉrøB øxrÀun œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB nÀijl B j œjewÀn mn Tnøœxédenø mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB Enø œeprv nø œxwÀ lxwœrm œeø lxv v nijl xwÀwÉj Àxwmnøj wlrnwø œeprv nø nwœjerœxw mn ijl xq œawln nwÀnœe nø mn yxyÉijl Àxwn Àmj Êj wÀj pnø

Nh œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀøB lxwlnœan unø œeÀœjerÀø j Îj wÀ j øøÉv ijlBœeøyxwœj krurÀ mn rnœpnj wÀ ynwnj wÀ Éwn mÉœen v rwrv Év mn Bj wø Àn v kj Él q øxÉ yœev Éø lnÀÀm zÉj urtj Àxw Bxv yÀnœe mÉ nœşj wÊnœe nÀj Êj wÀun sÉrunÀ nÀzÉrj lq Ênœewn ÀunÉœe l j œaeœa j É ønrwmn unwÀœayœaen Kuøj prÀmÉwœeprv n mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø j mmrÀto zÉrxÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀmÉwn œawÀn Érj p œa Nh øijijrœa mn œeo œawln yœaœnwlxv yÀn yxÉœeun lj ulÉu mnø mœrÀø nøÀijl yj œèlnmÉ øijijrœa zÉrBnÊl mn yijlxwmø j wwÉnwø mn UlÉœeÀ Uxlrj un Nj kj øn mnBlj ulÉu mn ijl œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀijl v xÎnwwn mnøBøijijrœaø mn œeo œawln œaÊj uxœaø ø mnø Àœerø v nrunÉœaø j wwnø lnÊrunø yœel mj wÀ uj lq Ênv nwÀ mn ijl j œee œa Nj œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀmn B mn ijl kj øn mn lj ulÉu yj œej wwn mj wlrnwwnÀ j É ønrw mÉ l œaÉyn sÉøzÉj É Bmn l nv kœa mj wø ijl uv rÀn mn Bj wø Nh œeÀœjerÀ zÉr un øxÉœjrÀn yxÉœejel qxrørœÉwn xyÀxwmn œawÀn mn œeÊnœexw

---

VœjewÀyxÀj wÉijl mrœel Érœn nâœey nwwn mâ Bj ÀœœeuExwœxœenÀ uxœœexwwjwlnw yxâœenÀy œexmnÀmnv yuxr lxv yÉnœemâ nsj wàmnœe ÀørÉn ijl yôkul j Éxwmn ijl lrœêâijl rœa un m l nv kœa

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀqjerÀ ø Cwlmvø Ejmoeø Froqpnjwàø B j À cnoe un Bmlnvkoe EnBoeprvn loe un noBjwÊmoe Ày rÀxÉÊnoèjÉÊ jwlmvø ljmoeø mroqpnjwàø mn NQcejuzÉr oev yuøøjmvwÀ xÉÀoe ųi lxwmÀxwmj Éxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn lnuwn wxÀ,v v nwÀ mÎ jÊxroenÉ un øÀ,ÀÉÀn mn mroqpnjwÀ mÉqjewÀjÉ v xrwø mÊjwøjÉÀnoe n mn unÉoe ljoee oe En ceprvn xÉÊoe moeerÀ jÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn sÉøzÉjÉ Bmlnvkoe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø Eqjzén jwwn ynoe nÀÉwnjÉpv nwÀ,Àxwyoepoeøørên nÀcepÉuroe mn B mÉ wrÊnjÉ mn ųi ljqjewÀn Njljqjewàn mn TnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuwrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø Wwn oevÀn koÉÀn nÀÉwljyrÀ,u lxwøÀÀÉÀkoÉÀøxwÀnwøÉrÀn ljulÉuø nwyoevwjwÀnwlxv yÀn ųi øxv v n mnø ynwørxwø jwwÉnunø jlzÉrønø yjoeun oeÀqjerÀ mÉqjrÀ mn øxwjlÀÊrÀ yoeoenøørxvwvnwn nÀnwyoewjwÀyxÉoe pn mÉ k w orljroe u pn mn Bjwø Njoevàn Êrjp oe nøÀrøøÉn mn ųi lxwÊnoerxw nwoevàn u pn mÉ k w orljroe ųi mjÀn mn ųi uzÉrmjÀxwmÉljyrÀ,ulxwøÀÀÉÀkoÉÀmvrwÉ mÉvxwÀ,wÀmn ÀxÉÀnø unø rwmnv wrÀø mÉnø nw qjerøxw mn ųi lnøøjÀxw mÉ lxwÀqjeÀmn ÀqjeÊjruqxoe yoej Êrø nÀlxwp ø yjÎø nÀmn unwønv kunmnøøjųiroeøÊnoeø uxljørxwmÉwlxwp mn orwmn ljoee oe GwÊroxw Bmroqpnjwàø øxwÀ upork unø lnøoepprvnø ørø nw oev yuøøn wÀÀxÉÀnø unø lxwmÀxwøjyoeøjÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnÀqjerÀn mnø Onvkoeø mÉ Exv rÀ mn Exwsxwl ÀÉoeB nøÀcnoe mnyÉrø un Bmlnvkoe EnÀBjwlmwmrøyxørÀro xÉÊqjerÀmoserÀjÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn mÉwn oewÀn Êrjp oe nÀ jyoeø øxwm l ø jÉ Ênoenv nwÀ øxÉø lnoèjrwnø lxwmÀxwø jÉ lxwsxrwÀ nÀxÉ jÉÊ nÉlxwsxrwÀø mÉwn oewÀn mn oeÊnoerxw nÀ jÉÊ nwqjwÀø mÉwn oewÀn mxoeqnuw Njkjøn mn ljulÉumn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀųi v xÎnwvn mnø øj ųiroeø mnø Àoeerø v nruønÉoeø jwwnø yjoe r unø ønyÀjwwnø lrÊrunø yoel mjwÀ ujlq Ênv nwÀmn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀljulÉun nw oxwlÀxw mn ujwlmwmnÀ mÉ k w orljroe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø øj lqjwÀzÉ ųi mjÀn mn oncoe nÀÉoe mÉ oeprvn un Bmlnvkoe ujwlmwmnÀ v rwrÉv oezÉrøn ÀjrÀmn Bjwø Njljqjewàn mn TnÀqjerÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuvjsxoen mn B yjoejwwnynwmjwÀunø ÊrwpÀ yoevr oeø jwwnø yÉrø mn B yjoejwwn ynwmjwÀunø ÊrwpÀ øÉrÊjwÀnø wrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø GwÊroxw Bmroqpnjwàø jlÀroø xÉ oeÀqjerÀ ø øxwÀlxwlnoev ø yjoe ln oeprvn øxÉø oeønoÊn yxÉoeunø jlÀroø zÉrøø nw oev yuøøn wÀ ÀxÉÀnø unø lxwmÀxwø jyoeø jÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Ruj w yjqpwn oeÀqjerÀn lxunlÀro RGTEQ j À Àqjewøoxoe un noBjwÊmoe nwyųiwm yjqpwn oeÀqjerÀn mnwÀoeyoeøn lxunlÀro RGT EQN lxwoxoe v nwÀ ųi uxr RjlÀn FnyÉrø NQcejuyoexyxøn jÉÊ lxųjkxqjeÀnÉoe mn øn lxwøÀÀÉnoe Éwn yjqpwn nwÊÊn mn ųi oeÀqjerÀn mjwø un ljmoe mÉ RGT EQN Urųi yjoèlryjÀxwnøÀyųi l n mjwø un RGT EQN Éwj kxwmnv nwÀmn B nøÀÊnoe yjoeunwÀoeyoeøn øÉoeunø oev rmoenÉoeø koÉÀnÀ B jÉ mnu yųioxwm jwjÉÀx,ųumnø jkxwmnv nwÀø RGT EQN RxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoeø zÉrÊnoenwÀ ynwmjwÀ jwwnø lxwø lÉÀtÊnø B mn unÉoeyjoèlryjÀxw mjwø un RGT EQN Éwjkxwmnv nwÀmn B koÉÀnøÀÊnoe mjwø un RGT EQN EuÉkBRGT EQN ųi lrwzÉr v n jwwn FnyÉrø lxv yÀnoe mn ųi ørÉr v n jwwn lxwø lÉÀtÊn mn yųi lnv nwÀmn B mn ųi yjoèlryjÀxwmjwø un RGT EQN Éw jkxwmnv nwÀmn koÉÀøÉyyu v nwÀ,roeønøÀÊnoe Eqjzén jwwn unø lxųjkxqjeÀnÉoe ynÉÊnwÀ pjunv nwÀ Àqjewøoo oeoe BxÉoe mn EGV Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø mjwø un RGT EQN lnøsxÉoeøxwÀjkxwmø B B

Cv wjpnv nwÀmn orwmn ljoee oe B NQcejuyxoèln Éwn pojewmn jÀÀnwÀxwjÉÊ lxwmÀxwø mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mn ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nhø mroyxørÀroø nÊrøÀ,wÀø øxwÀwx,ÀjvvnwÀB

- un lxwp mn orwmn ljoee oe EHE B lnÀjv wjpnv nwÀmn orw mn ljoee oe lxwørøÀn mroynwønce mjlÀtÊrÀ unø lxųjkxqjeÀnÉoe jÊnl v jrwÀnwmn unÉoeev Éw qjeÀxw mjwø ųi uvrÀn mn B BnÉoeø koÉÀø v xrø B mn ųi yjoèlryjÀxwB mn urwÀ oeøøn v nwÀB nÀmnø lxwp ø yjÎø Nh EHE ynÉÀjumoe mn v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ nÀyuÉøBnÀ
- urwmnv wrÀ mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn KFT B un kjoev n v rø nw yųi ln yjoej llxoenlxunlÀroønøÀyuÉø oj Êxqjekunz Én lnuÉrmn ųi ExwÊnwÀxw Exunl ÀtÊn Pj Àxwjumnø KvnÉøÀoeøø Eqrv rzÉnø WwlxųjkxqjeànÉoeynÉÀk w orlmoej Évxv nwÀmn øxwm yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mÉwn KFT jųiwÀmn v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ

Corwmj Épv nwÀnoeøj mroynwøn mjlÀtÊrÀ ruynÉÀxyÀnoeyxÉoeąi lxwÊnoerxwmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT nwÀnv yø xÉlqxrøroeøn yjrnv nwÀmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT zÉr nwÀnoÊmwmqjejÉ v xv nwÀmn øxwm yjoèÀ Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀux ksnÀmÉwn lxÉÊnoeÉoeø orwj wlr oe nÊÀnoeøn mxwÀux ksnÀtø nøÀmn lxwøÀÀÉnoe yoepoeøørÊnv nwÀmnø oxwmø j uv nwÀø yjoemmø yoev nø Ênoe nø mnø xqjwrøv nø nÊÀnoeøunø

- un Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø EGV B lnmøyxørÀro qjlÉuÀ,Àro ynoe nÀmjv wjpnoeąi orwmn ljoee oe xÉmjv ux oeoeunø oeøøxÉdenø ąi oeÀqjerÀn Nh EGV øjuvnwÀn nwÀnv yø jÊnl Éwvjrv Évmn sxÉoe mn lxwp ø yjoejwmxwÀ sxÉoe jkxwmø mn B nÀxÉnwjqpnwÀ sÉøzÉ B mn ųi oev Éwqjeàxwkoéàn yjoejwKunøÀyųioxww sxÉoe

Nh EGV ynoe nÀmn orwjwlnoeÉwyjøøjpn Ànvyø yjoèmu yjoèroemn jwø lnøønoeøxwjlÀtÊrÀ yuÉø À,Àjêjwàųi oeÀqjerÀn jÉpv nwÀnoeunøoeÊnwÉø ųi oeÀqjerÀnB nwyndenÊjwÀÉwljyrÀ,u jÉvxv nwÀmÉmyjoènwoeÀqjerÀnB nwÉÀtuøjwÀųi yxøørkruÀ mn Àqjewøoo oeoe sxÉoe vjoeÀqjerÀnB nøÀ pjunv nwÀmroyxwkun yxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoe mn Bjwø nÀyuÉø

T prvnÂmn yoeÊxøjwln nw Hoqjewln B jÉmnu mnø pjqjewÀnø xkupjÀxroeø lxwÊnwÀxwvnunø NQcejuj v rø nw yųi ln nw Hoqjewln yjoe Êxn mjlllxoen Éw oeprvn mn yoeÊxÎjwln xoocjewÀB mnø pjqjewÀnø lxunlÀtÊnø lxv yuv nwÀ,roeø ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nnwønv kun mn lnø pjqjewÀnø nøÀoxwm øÉoeunø oev Éw qjeÀxw koéàn yxÉÊjwÀjunoeøÉøzÉ yųioxwmø mn ųi ø lÉoeÀ øxlrjun BxwlÉoeøwln mn lnunlrwnÀÀn mn lqjqpnø lnlrjÉ mnu mnø Byoev rnoeøxÉoeø mjqoeÀB

N yjqpwn EGV nÀÉøjuroeÀ n Àôoeąi kjÀn mô mnoeunoeÀjųiroe
Ckxwmnv nwÉmn B yjoeunwÉoeyoeÀn yxôoeunÀsxôoeÀmn EGV Éjqjewàø oeÀqjnoèunRGTEQ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀj Ào

- nwljømrwÊjummÀ ÀxÉøunølxuji kxojeÀnÉoe Évwn ojelÀxw oxwlÀxwmÉÀj ÉÊmrwÊjummÀ jujiwÀsÉøzÉ B mn unÉoe oevÉwojeÀxw koÉÀn uvrÀn yjioxwmø mn ji øIÉoeÀ øxlrjun lxwlÉoeewlnmnlnumlrwnÀÀnmnlqjopnøB
- nwljømnmløB
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un ÊnoenvnwàmévwEjyrÀju F l ø vjsxoe nwoxwlÀxwmn øj ørÀÉjÀxwojvruju n Uxw vxwÀjwÀnøÀmxÉkunwljømnml øjllrnnwÀnu
  - yxÉoeunølxujikxojeÀnÉoe joorur øjÉoepvrnmnyoeÊxÎjwln mnølj moeø mnølxujikxojeÀnÉoe oeunÊjwÀmnujoàlunB mn ji lxwÊnwÀxw CIKTE nÀmnø XTR un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mn lxwsxrwÀjÉ lxwsxrwÀøÉoêrÊjwÀ Gumjøøéoe lntÉrlrmnøoeøøxÉdenøÊxrørwnømnji ynwørxwmnoeÊnoenxw Ênoen jÉ ÀxÀoe mnø lxÀøjÀxwø mn oeÀojeràn lxvyuvnwÀjroe øÉoeji yjoàmn mn ji oevÉwojeÀxw øÉy oenÉoe jÉ yjioxwmjwvÉnumnji ølÉoeÀ øxlrjun ørun ml ø Àjrà øÉêÊnwÉ BwønÀ
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mÉljÀxw lqjzÉnnwjwÀ lqjopn ønuxwÉwkjoevnnw oxwlÀxwmnøxw pn

Nhvxwj wÀxÀj ummøljyrÀj ÉÊlxwøÀÀÉÀøoemnlnøpjojewÀnøwn ynÉÀnÊl mnoe Bvruuxwønmnéoeøyjoe Ê wnvnwÀ

Ejyrj umlÂvrwvÉv pjojewÀB NQoejuj v rønwyjiln Évwn pjojewÀm Fl øéÝyuvnwÀjroezÉrlxvyuÀn unljø lqjwÀ yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un EjyrÀjuF l ø lxwlÉoeewln mn jwvnønmnoevÉwojeÀxwvxÎnwwn Nhvxwj wÀxÀj ummø ljyrÀj ÉÊ øxÉø oeøzÉn lxwøÀÀÉÀøoe mnøoewÀnø mn lxwsxrwÀnÀ mmÉljÀxw mÉEjyrÀjuF l ønÀmÉEjyrÀjuF l øOrwvÉv ljojewÀrnøÀyjioxww

HojerÂmn Âjwà B un oepvrnmnøojeromn ojwÀ nøÀxkupjÀxroe yxÉoeunwønvkunmnølxujikxojeÀnÉoemn NQoejunÀmnønøoruønø ojewjrønø Nhø lxujikxojeÀnÉoe xwÀjiyxøørkurÀ mÎojroe jmqoeoeunøvnvkoeø mn unÉoejvruun Nhølxàøjàxwø øxwÀ nwBpwojeurwmÊmÉnunø Njlxàøjàxwmé øjjioejrÀuxksnÀ mÉwowjwlnvnwÀyjoàmuyjoejiUxlrÀ

Roexv xÉÊxroeaj FrÊnoérÀ u0zÉrÀ BnÀBaIKwlúÂxw FG KB

Nj FrÊnoerÀ u/zÉrÀ nÀ uKwlúørxw oxwÀ yjoàmn mnø nwpjpnvnwÀø øÀojeÀprzÉnø mÉ loeÉyn zÉrj yxÉoexksnlÀro mjÊxroemnø zÉrynø zÉr oeouÀnwÀ ji mnÊnoerÀ mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe ÀojeÊnoeunvxwmnÀmnyoeyxønoe ÀxÉøønø lxujikxojeÀnÉoe Évwnwêroewwnvnwà mn ÀojeÊjru zÉrÀjkun nÀ rwlúÉørø Nhlo eÉyn jmxyÀn pjunvnwÀÉwnmvjdeqnrwlúÉørÊn nwÊnoeunølxvvÉwjÉÀøunøyoeøÀjÀroeøB

FrÊnoérÀ Âxlrx lxwxvrzÉnnÀv ÉúÀlÉúÀÉoeun Byoexv xÉÊxroe nÀ jllo eÀoe ji mnÊnoerÀ øxlrx lxwxvrzÉn nÀ vÉúÀlÉúÀÉoeunmjwøunø zÉrynømÉlo eÉynB

Jjwmljy nÀkmw Àoeayqà ÂrzÉn nÀvnwÀjuB jll uoeoe urwlúÉørxw mnøynoexwwnø nw ørÀÉjÀxw mn qjwmljy nw jkxoejwÀunø qjwmljyø Êrørkunø nÀ rwÊrørkunø ji øjwÀ vnwÀjununøvjjimnølqoewrzÉnønÀjiwnÉoemnÊnoerÀ jÊnl Évwxksnlàro vrwvÉv mn wxvkoemn lxujikxojeÀnÉoe nw ørÀÉjÀxwmnqjwmljymjwøÀxÉøunøyjÎøB

: pnnÀl wojeÀxwÂB Êjuxoeønoen Àyoewmoenwlxvyàn mnø ynoexwwnø mn ÀxÉø unø pnø nÀmn ÀxÉÀnø unøpwojeÀxwøB nwlxÉojepnoeulqjwpn nÀ ji lxxy ojeÀxw nwÀoeunø lxujikxojeÀnÉoe ÀojeÊnoeunøpwojeÀxwøB lxvkjÀÀoeunø øÀoexÃynøkjøøøÉoeupnBnÀ

Inwoea nÀNI DVSKC Bjà Ànrwmoeuz ÉrÀ mnø pnwoeaø ÀxÉøunøwÊnj ÉÊnÀoxwlÀxwømnunwÀoeyoeønBlxwÀøakÉnoe ji vrønnwyjilnmnwÊroewwnvnwÀøyuÉørwlúÉørøønwojÊnÉoe mnølxvvÉwjÉÀøNI DVSKC yjoàkÉÀmjwøunvxwmnB ønwpjpnoelxwÀoeaÀxÉÀÃynmnqjdeunvnwÀnÀmnÊrxunwln wxÀjvvnwÀunønÊrøvnnÀunqjdeunvnwÀønÊÉnujrwørzÉn unøÊrxunwlnøurnøjÉpnwoea

Njyxurà zÉnmÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG Kønà ojemÉrÀ pjunvnwÀyjoeÉwnmvjdeqnnwÊnoeønøoxÉoeaørøønÉoeÊxroe yjojepojeyqnB ønølxwøxvvjÀnÉoeønøyjoàmwjroeøunø lxvvÉwjÉÀøønÀunøQPInÀjøøxlrjÀxwømmrnø urwlúÉørxw mjwøÀxÉÀnøunøbxwnø

RxÉojÀÀnrwmoeønøxksnlÀroeNQojuøjyyÉmwxÀjvvnwÀøÉoe Éwoeønj ÉrwÀnoeanmn EÊxxoeanwjÀnÉoeFG KBjÉønrwmnøyjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÉønrwmnÉlo eÉyn øÉoeønørÀnuxoejulxv

RxÉoevnøÉoeaoejiyndenyÀxwmnujiFG Kmnølxujikxojeà nÉoeunwzÉÀnrwÀnoeanjwvÉnuunBRâuÀn øÉoeunwpjpnvnwÀmnø lxujikxojeÀnÉoelxvyoewmnøzÉnøÀxwø In øÉsnÀGwlxvyuvnwÀnw NQoejujrwÀpoeyxÉoejuyoevroexrø mjwøunwzÉÀn RâuÀnmnøzÉnøÀxwøojlÉúÀjÀÊnø Bmjéàx rmnwÀkorljÀxwBUhwoKF jorwmnmxwwnoeujyxøørkurÀjÉÊ lxujikxojeÀnÉoemnyjoàpnoeømnøuvnwÀømnunÉoemnwÀrÀ mnvjwroejwxÎvnNjwjûønmnøoeyxwønøynoenÀjÉlo eÉyn mjuncyúÉøuxrwmjwøujiúÉÀànlxwÀoeajimrolevrwjÀxwm Êjú Énoe unoorljrÀ mnøjlÀxwøvxwmjunømÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG KnÀmnvmÉÊlxvyoewmoejimÊnoerÀ mnø zÉrynø mnølxujikxojeÀnÉoexwÀoeyxwmÉjÉÊzÉnøÀxwømjÉÀx rmnwÀkorljÀxwmjwøunøyjÎøxruÀjrÀsÉoemzÉnvnwÀyxøørkun mrwÀpoeoelnøzÉnøÀxwømjwøunwzÉÀn BRâuÀn Enji oeyoeønwÀnyúÉømn lxujikxojeÀnÉoejÉønrwmÉlo eÉyn

ExwlnoejwàjiyékulrànàunvjdenÀwpmnøyoemÉrÀø NQoejuønwpjpn lxvvÉwzÉnoemnojxweaøyxwojkunnwÊnruji wÀoeøynlÀnoejimÊnoerÀmnøknøxrwønÀmøroemnknjÉÀmjwøun vxwmnFjwøøjEqjoàn/ÀqrzÉnunlo eÉynønwpjpn wnyjø yxoàn ojÀÀnrwÀnmjwøønøyÉkulrÀø ji mpwrÀmnji ynoexwwn qÉvjrwnxÉyoeønwÀnoemnøøÀoexÃynømpojemjwÀø Kunø À pjunvnwÀønwørkunjÉÊ ÊnwÀÉnunøoejlÀxwøjÉÊyÉkulrÀønÉ lo eÉynnwjiyjoàmnømroo eawÀøpoeÉynøoeupnÉÊnÀqwzÉnø lÉúÀÉoeuøxÉøxlrjÉÊ

RxÉoeoewoxdenoeøxwnwpjpnvnwÀyxÉoeÉwvjdenÀwpnÀÉwn yÉkulrÀ yúÉø rwlúÉørøø NQoejujoeaxrwÀ uWwÀÉnoexÊêyn Cuwjwln B nw GwÀjwÀzÉnvnvkoenÉ Yxoem Hhmmojeúxw xo CmànoérÀnoeÀ NQoejuj lxwÀøakÉ nw ji yÉkulrÀxw mÉwn Eqjoàn yxÉoeunlqjwpnvnwÀjÊnl yxÉoexksnlÀro mn ojroe jÊjwlnoejuFG KjÉønrwmnurwnÉøÀoeamnji yÉkulrÀ

Nh Iuxkju FG KCmànrÀxoê Dxj oen Exwønru ExwøÉuÀjÀro øÉoeji FG K ji wl nw oeÉwrÀmnø nÊynoeÀø nÊÀnoeanø Ênwj wÀ mqxoeÊxwø Àoeø mÊnoe nÀmnø mroepnjwÀø mÉ lo eÉynNh Froel ÀnÉoe l wojeunÀji Froel Àøen KwÀnoej Àxwjun FG K jøøÉoewÀji lx yoeømnwln mn lnExwønruKuønøÀoeÉwrmnÉÊoxrø nw nÀmnølxwønruøuxljÉÊøn øxwÀ pjunvnwÀoeÉwrønw Cvoez Énmé Pxoennàj É TxÎjÉvn VWvrKøjiwnm

NQoejujijwl nw jimnÉÊrvn mÀxwmnji lxvy ÀøÀxw *Dnjâ Êê xo KwlúÀxw Cçjoen*ÀyxÉoecelxvynwønoeunøvnrunÉoeø rwrÀjÀtÊnø FG K ÀojeÊnoeunlo eÉynNhøyoesnÀø Ênwwnwà mn ÀxÉÀnøunøbxwnønÀFrÊrørxwøjrwrzÉnmnøv Ànoenà jzoeÉnø nÀoeouÀnwÀunwpjpnvnwÀmn NQoejuÀojeÊnoeunøzÉjÀoe yrunoemnjiøÀojeÀprnBFG K Njorwjunmn lnÀÀnmtÀxwnøÀ yoeÊÉnyxÉoe

---

NI DVSKC BNhÀkmwljê DrÀnéânuVojewÀponwoeSânnoeKwÉnoènénCÀnéânu
Onwnyjoe QPWHnvvnÀuWwÀÉnoexÊêynCuwjwlnnÀÉâwnlxjutÉxwmnwÉoeyoeÀnÀjrwÀrzân mxojewrÀvnÀmôÀnlÉnôoemnjiyâkulrÉ NCuwjwlnlqndeqn ojemzânoenÀÀÉoexÊêynÀwârÀkunÀjâÀnrwmnÀvmjÀnÉmnÀlxwÉwôÀyâkulrÉ roeÀnÉ ojroemnjiyâkulrÉ âwunàmoemnlqjwpnvnwÉ
CÀÀklrjÉxwvxwmjunmnÀylrjuÀÉnÀmôvjdenÉwpnÉmjÀÀklrjÉxwÀwjÉxwjunÀmjwwxwlnôoeÀB

TnxœyÂlnÂujmÔnÂÀrÉv ÈuÉlÈuÉÈÂnun nÉBÀylry lyxyvroœÈn

NQœejuj yxÉœjvkrÀxwmnœaeuÀnœe ÀxÉøunøwrÊnjÉÊnÀmjwø ÀxÉÀnøunøœxwlÀxwø ujmÊnœærÀmnøvjœeqømjwøunœzÉnøunlœeÉyn xy œe VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀjrwœryxœÀn ujmÊnœærrljÀxwmnø ÊrÊmnœemn œalœÉÀnvnwÀ upjurÀmnø lqjwlnø nw Ànœenø m ÊxuÉÀxw yœenœøœrxwvnunn nÀ ujønwœkrurøjÀxwmnø lxujikxœjeÀnÉœenÀmÉvjwjpnvnwÀ lnøÉsnÀFjwøunljmœamÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœajuLnÉwnøønunlœeÉyn ønwpjpn mÊnœærrnœænø øxÉdenørnœalœÉÀnvnwÀ jÊnlyxÉœeksnlÀrønrœalœÉÀnœjÉvxrwø B rnøÀjunwÀøyxÉœe un *Ojwjpnvnwé Vœjerwnn yœepœjevvn* mlxunøÀÉwrÊnœærÀøwxwyjœèlnwjœæ

> Bwxvkœarnvwj ÀxwjurÀømjwøunœonlÀropuxkjuœeyjœènø jÉønrwrnø yjÎøB

FnyÉrø NQœejuøxÉÀnwÀunœeønjÉ B/pjujÉÀœjeÊjruB mGPCTB BzÉrynœænÀrnøjrœayœepœaøønœlønøÉsnÀrvyxœèjwÀ

FnyÉrø NQœejuøjrÀjlÀtÊnvnwÀyjœèn mÉ *VnwÉ Rjœéwnœèqry œxœTnœâpnnÀ* Éw œeønjÉvxwmjunrn yuÉørn BnwÀœeayœænø zÉrøxÉÀnwÀunø œeœÉprø En yjœènwjœejÀ ynœenÀ NQœejurnnœawœxdenœaju mÊnœærÀøxlrx lxwxvrzÉn nÀvÉuÀlÉuÀÉœeunrn ønø zÉrynø mxœœœeemnø xyyxœèÉwrÀø rnnvyuxrjÉÊljwrnmjÀølxwlnœavønÀrnøjlruÀnœunÉœerwluÉørxw mjwø unÉœeyjÎø mjllÉnru GwGÉœayn NQœejuyjœèlryn Éw yœepœjevvn rnn vnwÀxœjeÀyxÉœeunø œnvvnøœeœÉprnø nÀøøÀ pjunvnwÀnwpjp nw œalœÉÀnœe ynœexwvnøœeœÉprnø øÉœeÀœeøjwø NQœejunøÀørpwjÀjrœarnn ujEqjœèn rnurwluÉørxw mnø ynœexwvnøœeœÉprnønÀnÊrunønwnwÀœeayœæn ujkxœenyjœe UKPIC nÀWÀxyrnø mjwøunljmœarnn øxwnwpjpnvnwÀÊrøjwÀ urwønœèxwyœepœnøørxwvnunnÀ ujluÉÀÀnlxwÀœeunmlujøønvnwÀ yœepœnøørxwvnunmnø ynœexwvnøœeœÉprnø Gw unlœeÉynj xœpjwrø jÊnl UKPIC rnnø jÀnunœenÀÀjkunø œewrnnø rnn ønwœkrurøjÀxw urwÀndeÉuÀÉœeunÀ ujmlxwøÀœÉlÀxwmnø øÀœexÃlynø Êrøjwø unø œeœÉprø rnnøÀtwjÀxwrn yÉkulø rwÀnœeunø Exxœenwj ÀnÉœe FGK nÀnÊÀnœeunø ÀÉmjwÀø mÉwrÊnœærÀøønÀlxunøyjœènwjrœaø

HjÔyÂÀnÂurxlÙÈÀryxrnnÀznÂÀyxxnÀnx ÀrÉÊjÉryx rnqjxrnljznÉunkrnx ÉÂnzqçÀroœÈnnÉvnxÉjurnn ÉyÈÀunÀlyujkyÂjÉnÈÂÀ

NQœejuvwnrnyÉrøyuÉørn BjwøÉwnyxurÀzÉnvxwrnjun nwBqjÊnÉœernrwrnœèxwrnøynœexwvnønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr

Nnøyœexœaøørn InÀÀnyxurÀzÉnøjœèlÉunwÀjÉÀxÉœernlrwz jÊnøB

- œalœÉÀnvnwÀB yœevxÉÊxrœeunœalœÉÀnvnwÀrnnynœexwvnø nw ørÀÉjÀxwrnqjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr
- vjrwÀnnwrnjwøunvyuxrB jllxvyjpwnœeunø lxujikxœjeÀnÉœe jÎjwÀnÉ Éwjllrnnwø Éwnvjujrnn xÉ ÉwnjppœjeêjÀxw mÉwnørÀÉjÀxwrnqjwrnljynÊrøjwÀnB
- ønwørkrurøjÀxwrnnø lxujikxœjeÀnÉœeB vnwnœernnø jlÀxwø rn lxvvÉwrljÀxwrwÀnœeunnÀrnnœxœejÀxwjœrwrn yœevxÉÊxrœe Éw nwÊrœævwnvnwÀ rwluÉørø nÀ lœenœe rnnø lxwrnÀxwø qjÊxœjekunø yxÉœezÉn unø lxujikxœjeÀnÉœe yÉrøønwÀ mlujœæce unÉœeqjwrnljy rn øxœèn zÉn unwÀœeayœæn yÉrøønjrnjyÀnœeunø yxøÀnø unø nv yuxrønÀujyœæn nwlqjœnB

- jllnøørkrurÀB yœevxÉÊxrœeujllnøørkrurÀ rnnø uxljÉÊnÀ ujllnøørkrurÀwÉv œzÉnyxÉœeunø lxujikxœjeÀnÉœenÀunø lxwøxvvjÀnÉœeBBmÀ
- yjœènwjœejÀønÀyjœèjpn rn kxwvnøyœejÀzÉnøB ujlxujikxœjeÀxwjÊnl rnnø nÊynœèøø rnnøjøøxljÀxwønÀQPI œalxwvÉnøøÉœeunøÉsnÀjrwørzÉnunønlÀnÉœernÉÀœjeÊjruyœeÀp nÀjrnjyÀ nøÀÉw uvnwÀrvyxœèjwÀyxÉœejrœayœepœaøønœe urwluÉørxw

OnvkœajlÀtornuQKVrnnyÉrø NQœejujÀuÉwrnnø yœevrnœeørpwjÀjrœaørn ujEqjœènmÉ TønjÉvxwrnjuGwÀœeayœænø JjwrnljynwnÀjjøøÉœeujyœeørnnwlnrn lnœenjÉnw FnyÉrø NQœejunøÀvnvkœarnmÉ *Xjûjkun* ÉwlxunlÀropuxkjurn BnwÀœeayœænø rnxwÀuxksnlÀrønøÀrn yœevxÉÊxrœeunwluÉørxwrnnø ynœexwvnøwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy NQœejuÀjrÀÉwnrnø yœevrœaønwÀœeayœænø œeœxrwrnœaun yœepœjevvn *Inwnœjéfxw Xjûjkun* lœenw yjœeunXjuÉjkun En yœepœjevvnjyxÉœekÉÀmjllxvyjpwnœeÉwlxujikxœjeÀnÉœenwørÀÉjÀxwrn qjwrnljypœelnÉwnœxœejÀxwlrkunjrwørzÉÉwyœepœjevvn rnvnwÀxœjeÀjÊnlÉwvnvkœarnmÉExvrÀGÊlÉÀtoynœenÀÀjwÀÉwnønwørkrurøjÀxwøÉœeunøÉsnÀrnmÉqjwrnljyjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉrnunwÀœeayœæn

NQœejulxwÀnwÉn øxÉÀnwrœeunwrÀjÀtÊn *FrÀjkruféê Jâk Gôœeyn* zÉrœapœeÉynyuÉørnÉœeyjœènøyœewjwÀnømjwøunmxvjrwnrnÉ qjwrnljynÀrnÉrnÊnuxyynvnwÀrnÉœjekun

NQœejuœewœxdenøxwnwpjpnvnwÀyxÉœeyuÉørnrwluÉørxwmjwøun øyxœèÀnwøxÉÀnwjwÀÉwyunrn øyxœèœønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy

XjuyÂÀnÂnÉzÂnxrnÂnnxlyvzÉnrnÀznÂÀyxxnÀ rnBÉyÈÀunÀpnÀnÉrnÉyÈÉnÀunÀpx Âjéyxà

NQœejuÊnruwnInzÉnlqjzÉnlxujikxœjeÀnÉœejrÀœjyujlnmjwø unwÀœeayœæn zÉnuøzÉnøxrnwÀøxwpnnÀøxwnÉy œewlnFjwø lnljrnœamjwøunyœeuxwpnvnwÀrnnurwÀjÀÊn nøyjpwxun *Inwnœjélrxwn*ÀnÀrnnunwpjpnvnwÀœjewjrøwÀnœenwÀœeayœænø yxÉœeÊjuxœænœejuyujlnrnnø Bjwørnjwøunwœeayœæn unlœeÉyn jlœeunyœepœjevvn *NQœejuHxœeCwlnwnœjéfxw*À zÉryujln unøœejÀxwørwÀnœpewœjeÀxwwnunøÀunvyuxÎjrnrÀjÉlnwÀœea rnønøxksnlÀrøø NjwlrwrÀjunvnwÀnwHœjewlnnw unyœepœjevvnnøÀyœepœaøørÊnvnwÀrmyuxÎ urwÀnœejÀxwju

6œÈrÉrnÀpnxÂnÀBujzjÂÉnÉupjuÉ zÂyœnÀÀryxxnunœnvvnÀqyvvnÀ

CÀÀnrwrnœaÉwnÊœÀjkunpjurÀnwÀœeaunøœnvvnøÀunø qxvvnøsÉøzÉjÉÊÊœxwlÀxwøunøyuÉøøÀœjeÀprzÉnønøÀÉw nwsnÉluyxÉœeNQœejuEnÀnwsnÉjyxÉœeœkksnlÀrønrnœawœxdenœe ujljyjlrÀmÉBlœeÉynrwwxÊnœenwœjÊœaœjwÀujlÉuÀÉœea rnrwluÉørxwNnBlœeÉynÊnruunlnzÉnÀxÉøunøvÀnœeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊœnvvnølxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉœalœÉÀnvnwÀzÉnwvjÀrœamxyyxœèÉwrÀørnÊxuÉÀxw yœecnœørxwvnunn VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀyxœèÀnjÉÊÊ yœexrnølqjœarœaøÀnunøzÉnujuÉÀœeyjœewÀjuÀÊxroe yjœepœjeyqnB

Rœev Éœernmxvwnn ÀÀxlrjunÀÉnuzânmœwrjâyjœepœjeyqn Fxvwvnn ÀÀxlrjunÀ
TÀnjânâœey nwlxwÉœeunœelrÀvn
Xxroeyjœepœjeyqn

Nj yxurÀzÉn mn mÉnoerÀ nÀmn v rÉrÀ m yuxÎ n mj wø un l oeÉyn lxv yoewmwxÀj v v nwÀÉwxkslÀto mn v j rwÀnwlqjzÉnjwv n mÉwn yoeyxoeÀxwmn lxujikxojeÀnÉoeqxv v nøxÉ cnv v nøzÉrwn ynÉÀ Àoerwo oenÉoea B jÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnø nwÊroew ByxøÀnø mxwÀunøv nv koeømÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Nj Froel Àxw l wojeun oewmlxv yÀn jwvÉnumv nwÀjÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwmn lnÀÀn yxurÀzÉn nÀmnøoeøÉuÀj Ào xkÀnwÉøjÉ lxÉoemn unÊnderln lxÉu ô lxv yÀnoemn unø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoen rwÀpoewÀ jÉ mnu mn uj ynoexoejwlnonwjwlr oe mxwÀÉwlroeÀoeur uj yjoeÀ onv v nø qxv v nøjÉ ønrwmnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnø

Fnyérø v joe NQoejuyÉkun øxw BKwmnÊ mn u pjurÀ yoeonøørxwwnumonv v nø qxv v nøB Ijuléu lxwoxoe v nwÀjÉÊ Brwmlj ÀnÉoem nowrø yjoeujiuxrmrÀn BCÊnwroeyoeonøørxwwnuB EnÀKwmnÊ loeÉynB mxwv nø ø À¡kurÀ B øÉoe unwønv kunmnøwÀrÀøojewjrønømn NQoejU

Fnyérø nwlxujikxojeÀxwjÊnl ukPGF KwøÀrÀÉÀPjÀxwjum/ÀÉmnø F vxpojeyqrzÉnø NQoejuyoel mn Éwnjwjûlønjwv Éumnmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxw nwÀoea onv v nø nÀqxv v nø ÀojeÊjruujwÀnw Hojewln Nxksnlàto nøÀmn øjøøÉoeoemÉwn pjurÀ øjujiojeun nwÀoea unø ynoexwwnø jÎjwÀ mnø lxvy Ànwlnø pjunønÀÉwv v nwrÊnjÉ mnlujøørølÀxw Nhø Ijoeèø mnøv mjwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln øxwÀyjøø ø mn B nw B nw øÀjkunnw nÀ nÀunø Ijoeèø mnøvxÎnwwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln xwÀ pjunvnwÀmvrwÉ ynwmjwÀlnÀÀn y oexmn yjøøjwÀmn B nw B nwB B jÊnlunExv rÀ GÊ lÉÀtoB

Gwyuéø mn ujwjûlønnw Hojewln NQoejuujujiwl nw ÉwxÉÀu puxkju mn v nøÉoea mn u pjurÀ øjujiojeun cnv v nø qxv v nø BÀxÉÀnø lqxønø pjunøyjoejrumÉoeB wnÀmnø noonÀø mn øÀdÉlÀÉoea nwøjyyÉÎjwÀøÉoeujiv Àqxmxuxpmn BGF I GB zÉr jyyuzÉn Éwønérumn Àkujoewln mn B Njwjûlønj À Ànwmnén Byjîøcepnxwø B nw oeyoeønwÀjwÀyuÉø mn B mn unoonlÀtov xwmjulxwÀoea Byjîøcepnxwønw Uhuxwlnàn jwjûlønujivxÎnwnmnø IjoeèøøjujiojeéÊjsÉøÀø xkønoÊømjwølnøyjîøcepnxwønøÀmn B nwojÊnÉoemnø qxv v nø

Njwjûlønlqroocenmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxwnø Ànøønwànunn jorwmnynoenÀÀoeajÉloeÉynmrmnwÀromoem ÊnwÀÉnuønwsnÉÊnÀ mn v nÀÀoeanwyujlnmnøjlÀxwølrkunøBNQoejuÊrøn Ànwmnoe unlqjvymnlnÀÀnjwjûløn ÀxÉøunøyjîømÉloeÉynjÊnlyuÉø mn Blxujikxojeànéoemrlr Rjoejruméoe NQoejuyuxmÉwl nwmmoeRjê v xmÉunmjwøunøîøÀvnmrwoxoejÀxw TJ yxÉoeynoenÀÀoeajÉÊyjîøcepnxwønmøÉrÊoeamjwjûlønoenÀmjv uxoeoeunÉoeøÀjÀtøÀzÉnøøÉoeunøøjujiroeønmøcnv v nø nÀmnø qxv v nø Nhø noonÀøøÀdÉlÀÉoeuøxwÀ pjunvnwÀyoewnw lxwørmojeÀxwmjwøunljmoemnyxurÀzÉnø TJ zÉrÀjkunønÀ rwluéørÉnø

NQoejunÀujyjoeÀ

Nhøcnv v nøoeyoeønwÀnwÀjÉ Bnlnvkoea B

- B mnunoonlÀtoÀxÀjuB
- B mnøonÊyjÀoeøwyujlnB
- B mnlxujikxojeÀnÉoejÎjwÀnÉÉwnyoevxÀxwB
- B mnømroelÀnÉoemnøvjoeÉnøwÀnoejÀxwjunøB
- B mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnNQoejuUC
- mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnÉloeÉynBmxwÀB
  - B mnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnøB
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉloeÉyn
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉuxljuceprxwjuB
- B mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB
- mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB

NQoejujlqxrørmnojroeajÉmrÀnoeønøyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønw vjÀroe m pjurÀ cnv v nø qxv v nø nÀ øjyyÉrn øÉoe BøÀjwnjoenøjonwmn v nøÉoeoenÀm ÊjuÉnoeujiørÀÉjÀxwmn ønø onujunøB *l nwmnoeGzâjuéÊ Gôoeynjw KwÉnoeajÉrxwjuUéjwnjoen* lGGKU nÀ*Gzârnêê Frànoèrnêê jwmlnwmnoeGzâjuéÊ Enoéørorljérxw* GFlG Nhørpnm Éloeéynjrwørzén mnønøyjÎøBxwÀ À lnoeÀtorø l GGKU nÀøxwÀjÉmrÀø ÀxÉø unø mnÉÊBjwø yjoeDÉoeajÉ XnoeÀjøyxÉoeynøÉoeoemnøyoepoeøjllxv yuro

ô lnsxÉoe jÉÀoeøyjÎøB øjyyÉrnwÀøÉoeun yoelnøøÉø mn lnoeÀtorljÀxw GFlG RxÉoe Àoelnoèkor ø unø yjÎøøxwÀjÉmrÀø yjoeunøxopjwrøvnø Ànoe Hxlnoè xÉ KwÀnoèant NQoejuWUC nøÀ lnoeÀtor GFlG *Rûâ*À ÉwnjwjûlønøéyyuvnwÀjroemnuzÉrÀ rwÀnoenlÀxwwnumn Nl DVSKC pn nÀqwrlrÀ qjwmljynÀ wjÀxwjurÀ

CÉÀxÀjunw Byjîøxwàlnoèkor øGFlGxÉlGGKU☑ In zÉrlxoeøøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀtomÉloeÉyn

Gw ÉwÀoeyqnlGGKUUFlj À jÀÀoekÉ Éwnrwràj ÀtÊn mn NQoejuDoeørumjwøunljmoemnujizÉjÀoevn mrÀxwmnø Àoeyqnø lGGKUUFl xoejwrønyjoeCdexoéø jÊnl ujlxxy ojeÀxwmnujiTnyoeønwÀjÀxwnwHojewlnmnujiExv v røørxw nÉoeynwnn ÀmnøjpnwlnømnøPjÀxwøWwmnøoeøyxwøjkunø mnujivrønnwâ ÉÊoemnøQksnlÀtoønmnÊnuxyynvnwÀmÉojekun

Fjwø Éw ÀxÉÀjÉÀoea mxvjrwn NQoejuj v nw Éwnjl Àxw yrxwvr oe mnøÀww n yoev xÉÊExroeu pjurÀ yoeonøørxwwnumnwÀoea unø cnv v nø nÀunø qxv v nø mjwøujiyoeonøørxwmj ÊxljÀø unø yoevlryønø Êjunéoe nÀmvjdeqnølxv v Évnø nwvjÀroemjurÀnwÀoea

---

☑ *NhÀExv v rÀÀjroeÀjâéExv yÉnÀxwÉnéyoev âwn jÀÀâojewlnojerÀxwujkunÀâoelnÉrwmljÉnâoe*
RxâoeyûâÀmrwoxoejÉxwÀâxroajiojkoeznân ÊEqroocoeÀlu ÀFrànoèÀÉ &zâñÉ nÉKwlûâxwBmnunwljdÉ ÊBPxÀGwpjpnvnwÉÂBÀâoenÀtÉnKwÉnoenÉuroejulxv
Nj v Éqxmxurpmn âÉnwÀn ujwjûÀnmnoepoeÀÀxwyxâoenÀtÉrvnoeajiroeÀnÉujioevâwojeÉrxwnwÉoeun ÀjujiroenéujioevâwojeÉrxwnwÉoeunÀjujiroenÉâwnxâyûâÀmâoeÀòjojkunÀ rwmynwmjwÉnÀÉnwnÀzânunpnwoeunwrònjâmnoeÀyxwÀjkruéÉupnujwlmwunÉ
Cuwnjpwn CoenwÉrwn CâÀÉéjeun Dnuprzân DoeÀruEjwjmj Eqrur Eqrwn Exoen mû Uûmn Eoej Émn Fjwnvjde &v rojeÊÀjojeknÀâwrÀ GÀyjpwn &ÊjÊÀWwrÀ Hojewln loeln Jxwp Mxwp UCT Jxwpoen Kwmn Kwmxw Àm Kojiwmn kÀojeu kÊjun Ljyxw Onérzân Pxoèipn Rjêà Dj À Rqruyyrwn À Rxurpwn Rxoâêipju TâÀÀm Uwpjyxâoe Uôimn UârÀÀn oepnxwmnVjç jwVqjujiwmn Vâoeâmn T yâkuzânÉq zân Txêjâvn Wwr
Gwàrroew yjêÀjâÉxÊju
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀ rmNQoejuUC jâ mlnvkoea NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânmnTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀGwjyyujÊrxwrmujiœÊlun N mû ExmnmlxvvndenrunÀÉyœlrÀzânunÀœnvvnÀœyoeÀrwÉrwÉ mnyxÀÉnÀ yûâÀœxœÉnœÀyxwÀjkruÉjâ mlnvkoea lnÀyxÀÉnÀ œyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀrmNQoejuUC NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀ
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ Bmn ÀlxujikxojeÉnâoeÀ mûlœâynjâ Bnlnvkoea
NhÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀÀxwÉ ÉÉœrwmljÉroyœvlryjunvnwÉr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀmûExvrÉ Gélâ Éroœxwéunyxâ Énmnroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunFroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn bxwn rònunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwmnÀbxwnÀ à unÀ yxÀÉnÀrmnyjÉœwÀrmnyjêÀxâ rmlûÀÉnœàrunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn Ojœâ nÀKwÉnoejÉrxwjunÀ àrr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀrmnÀExvrÉÀrmnFroelÉrxwrmnÀFrònÀxwÀ rmnÀbxwnÀrmujiT KExœxœÉnnÉrmnÀFroelÉrxwÀœxwÉrxwwnumnÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunvnvkoeÀlxwlnœav rmÉ Gélâ Éroàrr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwyxâoemnÀvjdeq À&ÊjÊÀWwrÀEqrwnnÉHojewln réunÀyxÀÉnÀrmnmroel ÉnâoeÀKVzârÀxwÉvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmnÀbxwnÀé unÀyxÀÉnÀ rmÀjâÉœeÀvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmâwvnvkoeamûExvrÉ Gélâ Éroà ojlloeanmûFroelÉnâoel w ojeu
JxœÀjmvnwÉÊjeÉnâoeÀœyoeÀrwÊjwÉrmnÀÀjujiœÀlxwœœ vnwÉjâExrmnmlxvvnden
CâÉœlqn Dnuprzân Dâupjœn Eœej Émn Fjwnvjde T yâkuzânÉq zân GÀÉxwn Hrwjiwmn Hojewln Cuwnjpwn Jxwpoen Kojiwmn Kêjun NnÉÉxwn NnÉÀjwmn Pxoèipn Rjêà Dj À Rxurpwn RxoÊÊipju Txâvjwn Uurœjzâm Uurà wn GÀyjpwn Uôimn &vrojeÊÀjojeknÀâwrÀ CojeknÀjxâmtÉnÉTxêjâvn Wwr
CâÀÉéjeun DoeÀruEjwjmj &ÊjÊÀWwrÀKwmn Rqruyyrwn À TâÀÀm UârÀÀn

unø onv v nø nÀunø qxv v nø lj krwnÀø xwÀørpw lnÀÀn Eqj oèn zÉr ÊmvÀøj sxÉÀnoej ÉÊ j lÀxwø v nw nø øÉoeun øÉsnÀyj oeunø lj krwnÀø nÉÊ v nø Njv krÀxwnøÀmn lxwøÀoÉroe nÀv j rwÀnwroe Évn oeuj Àxw nÊnv yujroea ynoe nÀÀj wÀ lqj lÉw mn k w orlmoe mÉwn pjurÀ mnø lqj wlnø nÀmÉv nrunÉoe zÉruk oea

NQÂj uÀnxpj pn lyxÉÂn unÀÔyunxlnÀ urnÀBjÈBpnxÂn

Gw NQoej uj À uj yoeav r oea nwÀoeayoaen oeaxrwmoea un oeønj É *Qwn rw Vqoaen Yxv nw* yoeav rnoe oeønj É nÉoaey nw mnwÀoeayoaenø nwpj p nø lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB Uxw xksnlÀto nøÀmn loenoenÀmnÊy oav nwÀnoemmø møyxørÀoø mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø nÀmn øxÉÀnwroe unø lxujukxoejÀoaenø lxwlnoav nø nw unw j Ênl mnø j øøxlrj Àxwøøy lrj uø nø Fnøj lÀxwø lxwloeÀnøxwÀ À v rønø nwyujln j Ênl lnoeønj É BwxÀj v v nwÀB

- uj v røn møyxørÀxw mn oxoe j Àxwø nw upwn Àoje mÉrÀnø nw Bujwp Énø yxÉoe ønwørkruønce unø lxujukxoejÀnÉoe øÉoe unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB
- un uj wlnv nwÀmn lj v yj pwnø mn ønwørkruøj Àxw uxll jørxw mn uj sxÉoav n rwÀnoaj Àxwj un mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nø

Cyoeø Àoea nwpj p nw j ÉÊl À ø mn *uQPI ECTG* yxÉoe øxÉÀnwroeuj mxyÀxw uQoøpj wrøj Àxw KwÀnoaj Àxwj un mÉ VojeÊj ru mn uj yoeav r oea lxwÊnwÀxw rwÀnoaj Àxwj un lxwÀoea uj Êrxunwlnn nÀ un qj de unv nwÀmj wø un v xwmn mÉ ÀojeÊj ru NQoej uj À,kurÉwn yxurÀzÉn TJ rwÀnoaj Àxwj un m mn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø EnÀÀn yxurÀzÉn rwÀnoaj Àxwj un j À uj wlnnwv joe mj wø un lj moea mÉ yoøpojev v n *Uqj oe Ej oe* nÀunø yxurÀzÉnø ux lj unø øxwÀnwlxÉoe mn m yuxnv nwÀj É ønrwmnø oruj unø mÉ loeÉyn

NrwrÀj ÀtÊn UÀQyG lxwÀoea un ønÊrøv n mrÀ Bxoemwj roeaB j É ÀojeÊj ru v nw n yj oeunø zÉrynø Hojewln j Ênl Cllxoen À Ga j B ynoe rø mn v xkruønce nw B nwÀoeayoaenø nÀ xøpj wrøj Àxwø Enø mnoeur oeø xwÀørpw Évwj lÀn mnwpj pnv nwÀ øxÉø un qj ÉÀ yj Àoevwj pn mÉ Uhloe Àj oej À m/Àj À lqj øe mn u/pj urÀ nwÀoea unø onv v nø nÀunø qxv v nø nÀmn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø møloav rwj Àxwø Hrw yuÉø mn Bxøpj wrøj Àxwø yj oèl ryj rnwÀ lnÀÀn rwrÀj ÀtÊn zÉr j yxÉoe xksnlÀto mn yoav xÉÊxroeunø kxwwnø yojeÀzÉnø yxÉoeÉÀÀnoel xwÀoea un ønÊrøv n j É Àojeêj ru EnÀÀn rwrÀj ÀtÊn nøÀm yuxÎ n urwÀnoaj Àxwj uj É ønrw mÉ loeÉyn Wwn oxoe j Àxwnwupwn j À m Ênuxyy nmn oj xw lxujukxojeÀtÊn nwÀoea nwÀoeayoaenø mÉ oeønj É

EyxÉÂkÈnÂ uj v rÀnnx zujln mnxÔrÂyxxnvnxÉÀzuÈÀ rxluÈÀroÀnxoj ÔhÈÂmnÀlyv v Èxj ÈÉ ÀNI DVSIKC

Gw Àj wÀyoeønwÀmj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø NQoej ul xwÀoakÉn uj v røn nw yujln mnwÊroaewwnv nwÀø yuÉø rwluÉørœø nw oj ÊnÉoemmø ynoexwwnø NI DVSIKC B Fnyérø un loeÉyn oj rÀyj oèln mnø øyxwøxoe mmø BPxoe nø v xwmj unø mn lxwnÉrÀn urwÀnwÀxw mmø nwÀoeayoaenøB mj wø uj uÉÀÀn lxwÀoea uj møloav rwj Àxw u pj oen mnø ynoexwwnø NI DVSIKC À,kunø yj oe un J jÉÀ Exv v røøj oej Àmmø Pj Àxwø Wwmø j ÉÊ FoarÀø mn uJxv v n

Gw Évwlxwp mn yj Ànoevr À xÉ lx yj oewÀj urÀ mÉw v rwv Év mn ønv j rwnø rwÀ pojeunv nwÀoev Évwoe j À rwÀ poe mj wø un yoepojev v n puxkju *Uqj oe Ej oe* Enoèj rwø yj Îø xwÀ ÀnwmÉ uj mÉoen mn ln lxwp yj oenÊnv yun Évwlxwp mn Bønv j rwnø nøÀyoexyxø nwHojewln nÀÉwlxwp mn ønv j rwnø jÉÊ/Àj Àø Wwrø

Nj RxurÀzÉn FoarÀø JÉv j rwø Exujukxoej ÀnÉoe nwpj pn un loeÉyn lxwÀoea uj mrolaev rwj Àxwnwojerøxwmn urmnwÀrÀ mn pnwoe xÉ mn uxoenwÀj Àxwønêénun

HyÂv nÂunÀlyujkyÂj ÉnÈÂÀ uj FrÔnÂÀhÉ u6oèrÉ nÉ uKklÙÈÀyx

Coarw mj ll xv yj pwnoe lnø rwrÀj ÀtÊnø NQoej u oxoe n ønø lxujukxojeÀnÉoe uj FG K nw xopej wrøj wÀ unø CÀnunoe mnø FrÊnoarÀø EnÀÀn oxoe j Àxwnø Àm øxoe j rø møyxwkun nwl uj øøn ÊroèÉnun GwB yuÉø mn lxujukxojeÀnÉoe xwÀ À oxoe øuxoe mn lnøj Ànunoe

Fnyérø NQoej u yj oèl ryn j É yoepojev v n GXG Évwn rwrÀj ÀtÊn mÉ poeÉyn Fj wxwnB mxwÀ uxksnlÀto nøÀ mj mnoe unøB onv v nø Àoea j lÀoenø mÉ lqj wpnv nwÀ mj wø unÉoe nwÀoeayoaenøB m Ênuxyy noenÉoeunj mnoeøqry nÀunÉoe lj oeeoa Wwn mÀxw mÉ yoepojev v n j À loe n nw Coørn mø GXG Coørn Rj lrorzÉn nÀnw CoorzÉn GXG CoorzÉn nw Fnyérø øxw uj wlnv nwÀ yuÉø mn Blxujukxojeànéoe mÉ loeÉyn xwÀ yj oèl ry j É yoepojev v n

Fnwxv koeÉønøBoeøøxÉdenø mn oxoe j Àxwnwunwj Ênl uj FG K øxwÀmøyxwrkunø øÉoeju yujÀnoxoe nrwÀnoean mÉ loeÉyn mmn uj oxoe j Àxw Gw un loeÉyn j v rø møyxørÀxw Bøxoe j Àxwø nwupwn j kxoenj wÀunø øÉsnÀø FG KB j rwørzÉ Ewn ø unlÀxwmn yxmlj øÀø NQoej uøxÉÀnwÀ pj unv nwÀQIÀj Ên Éw yoepojev v n mn unj mnoeqry rwÀnope w oje Àxwwnulloe ruÎ j yuÉø mn Bpwø yj oeFj wxwn

Gw NQoej uj uj wl Évwyoepojev v n mn oxoe j Àxwrwànoean j É unj mnoeqry rwluÉørø j É ønrwmn uj FrÊrørxwmnø RoæmÉrÀø lojewm RÉkul Gw unwønv kun mnø FrÊrørxwø mÉ loeÉyn xwÀuj wl ln yoepojev v n nÀøxwm yuxnv nwÀøn yxÉoeÉrÊojenw

NnÂoelxv ynwÂnÂxkÀnwÉnÂnw

RxÉoeaju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej uj À oel xwwÉ yj oe Duxxv knoe mj wø øxwl nwnmoeGzÉj urÃ KwmnÊ lGKB yxÉoe ønø nwpj pnv nwÀø nw oj ÊnÉoe mÉ unj mnoeqry o v rwrw mnBuBpnøÀxwmnø Àj unwÀø j rwørzÉn mn uj yj oeÀ mn urwluÉørxwnÀ mnø yxurÀzÉnø nwv j Àr oea mn oj de unv nwÀønÊÉnu

NQoej unøÀ lujøø nw Àoarør v n yujln mj wø un TnorwrÀtÊB FrÊnoarÃ KwluÉørxw KwmnÊB nÀ orpÉoea j rwør yj oe r unø BvnruønÉoeø nwÀoeayoaenø nw v j Àr oea mn mnÊnoarÀ nÀrwluÉørxw yxÉoeju qÉrÀr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn

RxÉoeju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej u orpÉoea yj oe r unø BnwÀoeayoaenø unø yuÉø j Êj wl nø mj wø un v xwmn nw v j Àr oea m pj urÀ onv v nø qxv v nø ønux un lujøønv nwÀ GzÉrunj y luxkjul nwmnoeGzÉj urÃ Tj wtrwpB B nÀnwyoav r oea yujln yj oe runø nwÀoeayoaenø oojew j rønø

KwrÉj Éèn mn uj Hxwmj Éxw CproæExwÉoa uGél uêÀxw HCEG nÉmn uj Hxwmj Éxw Mhoarwp

NI DVSIKC BNhÀkmw l j ê DrÀnéânu VojewÀpnwoa SânnoeKwÉnoènén CÀnéânu

NhÀv rl oe j poeÀÀxwÀBun ÀnérÀv nBunÀkrj rÀnwlxwÀlmwÉÀBuj ÀjwÉ v nwÉunBuj ll nÀÀkruÉ wâv oæzânBunÀèrxunwlnÀlxwâpj unÀBunlêknoej de unv nwÉBunwlwêÀxwmn uj lxv v âwj âÉ NI DVSIKC Àâoeanunâ mn Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunqelrÀv n j â Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunÀÀÉ oexÊèynÀmj wÀunÀyâkulrÉ ÀnÉloej Érxwmn lxwÉnwâÀBurwlwêÀxw mnÀBjnoeÀxwwnÀnwÀÉêj Érxwmn qj wmlj yBuj yyj oewln yqêÀzân urwlwêÀxwp w oje Érxwwnwn BnÉoeupr xwnÉlxwèrlÉrxwÀ

Nh Duxxv knoe l nwmnoeGzâj uÉê Kwmné lxv yxdén nwÉoeayoaènÀj êj wÉunâoèÀr pnÀmj wÀ yj êÀnÉoeprxwÀmâv xwmn

Cwlmwvnv nwÉVqxv ÀxwTnâÉnoèÀNrwmln nwÉnoaej Érxwj u nÀÉ êj kur uj Àèrén mâvn j wj uêÀnmn yuèÀmn B BÀxlr É ÀlxÉ nÀnwkxâoèn

Nhlj uÀÀnv nwÉGzâunj y luxkjul nwmnoeGzâj uÉê Tj wtrwpB èj uân yoeÀmn B BnwÉoeayoaènÀlxÉ nÀmj wÀ Bvj oeq Àm ànuxyy À

RxurÀzÉnnwoj ÊnÉoemnÂFoerÀÂJÉvjrwÂ

Wwvnwpj pnv nwÀ mnBÀxÉÀnBixopjwrÂjÀxw

Nhønwpj pnv nwÀømn NQoej unwoj ÊnÉoemnø FoerÀø JÉvjrwøøn oxwmnwÀnwyjoèl Éunnoe Éoeju Fljcje ÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn unø RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeuj Àroø jÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn nÀunø ExwÊnwÀxwø Hxwmjvnwj unø mn uQopjwroj Àxw KvÀnoeuj ÀxwjunmÉ VcjeÊjruB

Nj Froal Àoeen lwcjeunmn ujiTnøyxwojkruÀ UxlrÀjunnÀ GwÊroewvnvnwÀjunvnvnvkoemÉ Exvr À GÊlÉÀro j yxÉoe vrøørxwmn øÉynoÊrønoeunoeøynlÀnmø FoerÀø JÉvjrwønÀmnø NrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mjwøunlœÉyn EnÀÀn vrøørxwuÉrj À lxwornyjoeun Froal ÀnÉoel wcjeumn NQoejujÉzÉnunuun oewm lxvyÀn Guun yoeømn un Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mÉ lœÉyn GuunBøjyyÉrn øÉoeÉwn zÉryn mmrn mnÊynoèø nw vjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwønÀ mrøyxøn mn oeøøxÉdenø orwjwlroeøyxÉoevnwnoe krnwøjvrøørxw

Nh myuxmvnwÀmnø nwpj pnv nwÀømÉ lœÉyn nwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwølxÉÊoe unwønvkun mnø vjdeqøpoeln Éw oeønjÉmn Exoeøyxwmjwø FoerÀø JÉvjrwøB

Nh Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mn NQoejunøÀlxvyxø mnø oeyoeønwÀjwø mnø mroo oewÀnø bxwnøjlÀÊrÀøn À oxwlÀxwø mxwÀunøClqjÀø TJ TUG UoeÀ UlÉœÀ nÀ Kuynoe nÀujilxxoenwjÀxwnÀulqjwpnøÉoeju vrønnwâ ÉÊoemnujiyxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø Uxwxksnl Àro yoewlryjunøÀmn mÊnuxyynoe uvnqønwlnmÉwnlÉuÀÉoe FoerÀø JÉvjrwømjwøunlœÉyn

Corwmjmoeøønoej É vmÉÊunø øÉsnÀø FoerÀø JÉvjrwøur ø ønø jlÀÊrÀøxy qjeÀxwwnunø nÀ ønø oeujiÀxwø lxvvnderjunø NQoejujøÀœÉlÀÉoe øj yxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø jÉÀxÉoe mnøBœøzÉnøøjruujiwÀømrv yjlÀø FoerÀø JÉvjrwøøÉoeunwønvkun mnøjlqjwnmnÊjunÉoeB

RxÉoelxwloeÀrønoeønøjvkrÀxwønwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwø nÀyxÉoe qjroe qjlnjÉÊ oœzÉnø rmnwÀroror ø NQoejujmq oe wxÀjvvnwÀjÉRjlÀnOxwmjumnøPj Àxwø Wwvnø mnyÉrø nÀ ønwpj pn oeøynlÀnoe unwønvkun mnø FoerÀø JÉvjrwø rwÀnoeøjÀxwjunvnwÀoelxwwÉø EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ lqjzÉnjwwnjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉmn unwÀoeyoeen yjoeøxw Froal ÀnÉoel wcjeunÀyjoeju Froal Àoeen lwcjeun TUG

ExwølrnwÀmnunvyxoèjwlnmn unwsnÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwn mn Êjun ÉoeNQoejuønøÀorÊ mnøxksnlÀroøjvkrÀnÉÊnwojÊnÉoe mnø FoerÀø JÉvjrwøjÉvxÎnwmnmÊnoemxlÉvnwÀørwÀnoeunø xÉ yÉkulø mlœÀø lrjyoeøB Enø yxuÀzÉnø ynoenÀÀnwÀ wxÀjvvnwÀmn oeyxwmoejÉÊ yoewlryjÉÊ oœzÉnø FoerÀø JÉvjrwømÀjruujÉyjojepoeyqn

Eqjoèn0ÀqrzÉn	NQoejuønøÀnwpj p oeøynlÀnoeunø FoerÀø JÉvjrwønwønoeo ojewÀ ujiFljcjeÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn mn nÀjÉÊ RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeujiÀroejÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn mn Wwvnwx ÉÊnunÊnoenxwmnujiEqjoèn/ÀqrzÉnj À ujiwlnnw nÀlxwÀnwÀwxÀjvvnwÀÉwnwpj pnvnwÀlxwlnoeajwÀunoeøynlÀømÉlxwønwÀnvnwÀ yoejujikunukoenÀlujiroemnøyxyÉujiÀxwøjÉÀklqÀxwnø
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ	Gwpj pnv nwÀømn NQoejujÉyoeømnønøyjoèmnøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀønølxwøxvvjÀnÉoenÀujiøxlrÀlrÊrunmlœÊjwÀujicjxwmxwÀlnønwpj pnvnwÀøøxwÀoeøynlÀøønwygjeÀzÉnB
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ Exujikxcje ÀnÉoeÂ	RxurÀzÉnøy lrozÉnujiwlnnw yjoeujizÉnununlœÉyn ønwpj pn oeøynlÀnoeÉwøxlunmn FoerÀø JÉvjrwønÀUxlrjÉÊ ÉwrÊnoenwøyxÉoenølxujikxcjeÀnÉoezÉnuzÉnøxrÀunÉoeyxøÀnxÉunÉoe nvyujlnvnwÀmjwøunvxwmnB
lÉmn BPxÂTnujiÀxwÂjÊnlwxÂ HxÉoerÂÂnÉoêjÉS ÉxÀmnwB	lÉmnygjeÀzÉnmnøÀw yoelrønoeunøøÀjwmjoenømÉlœÉyn nÀ jmnoeunølxujikxcjeÀnÉoe p oeoe mnøørÀÉjÀxwøzÉruyxÉojemnwÀoewlxwÀoeoemjwøunÊnderln mn unÉoeøxwlÀxwømjwøunøoeujiÀxwø jÊnlunøoxÉoevrøønÉoeEnlÉmnj À vrø sxÉoenw
Eqjoèn mnÂXjunÉoêKvuÉnwlnÉoê mnBNQoeju	NQoejuwnÀgjeÊjruunyjøjÊnlmnørwouÉnwlnÉoemnvxrwømn Bjwøx É nwmnøøxÉømnupnupju yxÉoeørpwnoÉwlxwÀgjeÀ
UàÂÀvnmÊjuÉjÀxwjwwÉnuun mnÂBxujikxcjeÀnÉoêÂ	Nhoeøynl Ànmnujiqjoèn/ÀqrzÉnnÀmnøyoewlryønø ÀqrzÉnømÉlœÉyn øxwÀyoeønwlxvyÀnmjwøujÊjuÉjÀxwmnujiynoexoejwlnpuxkjunmnølxujikxcjeÀnÉoe
RxurÀzÉnmnlnÂÀxwmnÂBUrpwjunvnwÀÂ	FnyÉrø Éwnyoel mÉoemn oelÉnrunÀmn ÀgjerÀnvnwÀmnøørpwjunvnwÀømn NQoejuynoenÀ jÉÊlxujikxcjeÀnÉoemnørpwjunoemnøjÀÀnrwÀnøpojeÊnønwvjÀroemnFoerÀø JÉvjrwønÀNrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mnøjwÀnÀølœÉoeÀ mnøynoexwwnønÀmnoeøynlÀmnunwÊroewwnvnwÀyjoeun krjrøwxÀjvvnwÀmnujiupwnmjunoeèn ÀqrzÉnmÉlœÉyn ËËË uxoejuøynjtÉylxv øxÉøujioeøyxwojkruÀmÉFroalÀnÉoe/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ FnyÉrø lnunlrnøÀjllnøørkun unwønvkunmnøyjoèmnøyoewjwÀnømÉlœÉyn
UàÂÀvnmnoeyxoèwp0ÀqrzÉn nÀBFoerÀÂJÉvjrwÂjwwÉnuB	Kuynoe nÀÉwøÉrÊrmnujivrønnwâ ÉÊoemnujimvjdeqn/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwø Nhøoruj unøøxwÀrwoxoe nømnunÉoeÊnwÀÉnwøjÊnømjvuxcjeÀxwyjoeuji Froal Àxw/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ mnøoruj unøxwÀlxvyuÀunÉoeoeyxoèwpjwwÉnuøÉoeu/ÀqrzÉnnÀunø FoerÀø JÉvjrwønw B
Roel mÉoeaÂ uxlljÂxwmnyoesnÀÂ mjlzÉrÂrÀxwÂ	NxoemnyoesnøømjlzérørÀxwNQoejuøxÉvnÀÉwzÉnøÀxwwjroe/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwøjÉÊøxlrÀølrkunøEnÀÀnyoel mÉoenøÀmnøÀwn rmnwÀromoeunÉoeyoeennwlxvyÀnmnøoeøzÉnøurø nwÀoejÉÀoeøjÉwxwoeøynlÀnmnøFoerÀø JÉvjrwøjkxurÀxwmÉÀcjeÊjrummnønwojwÀønÀmÉÀcjeÊjru oxde BnÀ

UnxÀrkrurÀnÂunÀIyujkyÂjÉnÈÂÀ

Exv v Éwrlj Àxwlxwà wÉn	Nj RxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø mÉ IoeÉyn nÀ ujRxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø Exujkxoje ÀnÉoeøxwÀ lxv v ÉwrzÉ nø unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoemÉ IoeÉyn B mmøoruj unøxwÀlxv v ÉwrzÉ øÉoej ÉBÝxrwøÉwmmøÀq v nøoeujÀroej ÉÊBFoerÀø JÉv jrwøB
Hxoej Àxw	Wwnoxoej Àxwøy lrorzÉn mmøÀwj Àxwmmø Exv rÀømn Froel Àxwj À m yuxÎ nnÀojrÀuxksnÀmn vrønø sxÉoeepÉur oeø Wwnoxoej Àxwnwupwn øy lrorzÉn øÉoeu/ÀqrzÉn nÀunø FoerÀø JÉv jrwø nøÀxkupj Àxroea yxÉoe unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoe zÉnwzÉn øxmwÀunÉoev Àmoe Hfw B mmølxujkxoje ÀnÉoe lxwlnoev øujÊjmwÀoej uro nBÝWwnwxÉÊnum mrÀxwj À ujwl nnwsÉruruÀ mjwøunljmoemmujyÉkul jÀxwmmujwxÉÊnuEojoèn /ÀqrzÉn rwlúÉjwÀÉwn ønlÀxwoeujÀÊn jÉoeøynlÀmmø FoerÀø JÉv jrwønÀyoeyxøjwÀmmølxwÀhwÉørwÀnojelÀroenÀynoexwvjuroj kunøCÉ mlnvkoea B mmølxujkxoje ÀnÉoelxwlnoev øujÊjmwÀms oejuro n Gw jlqnÀnÉoexwÀ À oxoe øøÉoeunøjlqjÀøoeøyxwøjkunølxwÀnwjwÀÉwvxmÉunmmr jÉÊmoeRÀøqÉvjrwø EnÀÀnoxoejÀxwnøÀxkupjÀxroeayxÉoeÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoe B mmøoruj unømÉIoeÉyn xwÀrwlúÉø mmøøÉsnÀøoeunÊjwÀmmø FoerÀø JÉv jrwø mjwøunÉoe oxoej Àxwøuxljunø

Gwpjpnvnwàmn NQoejunwvj Àroea mnBÝoeÀnlÀxwmnÂmxwwnÂ ynoeÂxwwnunnÂ

Nh IoeÉyn jÀÀjlqnÉwn pojewmn rvyxoÀjwln jÉ yoewlryn mn ÀojewøyjoewlnnÀÊrøn ÀjkuroeÉwn oeujÀxwmn lxwojwln jÊnl ønøyjoÀmøyoewjwÀnø KúÊnrunn yujlnoeujyoeÀnlÀxwnÀujøl ÉoeÀ mmø mxwwnøynoexwwnunøjÉ lâÉoemn uÉøjpn oeøyxwøjkunmnlnunølr

RxÉoeaxÉÀnwroelnÀÀnjvkrÀxwunøyoewlrynømÉIoeÉyn oeujÀroejÉÀojerÀnvnwÀmmø mxwwnø ynoexwwnunø *Fjfj Roeèjlê* xwÀ À mrooÉø øvxwmjunvnwÀjorw mn ønwørkrunønoeÀxÉø unø lxujkxojeÀnÉoejÉoeøynlÀmmø yoewlrynø ÀqrzÉnø nÀjÉÊ nÊrpnwlnø upjunø nÀoepunvnwÀjroeaø nw ujvjÀroe Enø yoewlrynø øxwÀlxvyuÀø yjoeÉwoeooewÀnumn yxuÀzÉnø yoelmÉoeønÀpÉrmmøxy ojeÀxwwnuø

Nh IoeÉyn jvrønwyujlnÉwnxopjwrøjÀxwzÉroeyxønøÉoeÉwn Froel Àxwmn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø *luxkju FRQ Qoorln* lxvyxønmÉwy un LÉoemzÉn nÀmÉwy un Roepojevvn Ww*Fjfj RoeÉnlÉxwQoorlnoe* FRQ IoeÉyn jÀ wxvv nw nÀÉwoeønjÉmn FRQøjÉwrÊnjÉmmø RjÎøjÀ lxwøÀÀÉ ÀojeÊnoeunvxwmnnÀønoewoxden FRQønw EnÀÀnxopjwrøjÀxwøjyyÉrn pjunvnwÀøÉoeÉwoeønjÉ mn Froel ÀnÉoemn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø jÉønrw mn lqjzÉn oepnxwnÀmjwølqjlÉwmmøv Àmoe KV FrpnÀju Ojdo nÀwp TJ Tnlqndeqn *TnÉjru* Qyojeàxwønà Kø xwÀujølqjopnmn myuxÎnoeunøyxuÀzÉnømn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunøjmjyÀnøjÉÊnwsnÉÊnÀøylroflrÀømn unÉoeyoeÀoeø

WwExvrÀ UÀojeÀprzÉn IoeÉyn *Fjfj Roeèjlê* j À vrønwyujlnyxÉoemorwroeunøxoenwÀjÀxwøøÀojeÀprzÉnønÀøjøøÉoeoemÉ myuxrnvnwÀmÉ yoepojevvn mn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunø RruxÀ yjoeun FRQ IoeÉyn In ExvrÀ nøÀ lxvyxø wxÀjvvnwÀmÉ Froel ÀnÉoel wojeuCmvrwrøÀojeÀxwnÀ Hfwjwlnø mÉ Froel ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mÉ Froel ÀnÉoeLÉoemzÉn IoeÉyn nÀmÉ Froel ÀnÉoemmø UÎøÀvnø mKwoxoej Àxw Fjwø Éwøx ÉlrmnlxqoewlnnÀmnoorljlrÀ xyojeÀxwwnwm ÉwExvrÀmn RruxÀjpnnøÀ pjunvnwÀnwyujln yjoebxwn

EnÀÀnpxÉÊnoejwln Ênrwn wxÀjvvnwÀ ujlxwoxoerÀ mÉ IoeÉyn jÉÊ mroo oewÀnø upröujÀxwølxvvn un TIRF nw GÉoeyn un *EERC* nw Ejuroxoewn un *NIRF* jÉ Doeøru un *RKRN* nw Eqrwn xÉnwlxoeaun *RQRKCI É* nw Coosz Énm ÉUÉm Gwnjøø Éoeujv xkruøjÀxw mmø yjoÀmø yoewjwÀnø nÀujmjyÀjÀxw mmø yoelnøøÉø lunwÀø oxÉoeaRøønÉoeønÀv Àmoejéé uxrøuxljunø jyyuljkunø

Corwmmønlxwoxoenoej ÉÊoepunønÉoeey nwwnø unIoeÉyn jvrø nwyujlnÉwoeprøÀoemmø ÀojerÀnvnwÀø mmmxwwnøoejuroønw GÉoeyn EnÀxÉÀkunøÀpjunvnwÀyoeyxø jÉÊyjÎøwxwøxÉvrø jÉTIRF zÉrøxÉqjrÀnwÀnwk wonlmoe

GwøxÉÀnwjÉyoewlrynmnyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunø møujlxwlnyÀxwB unIoeÉyn jmyuxÎ ÉwxÉÀkumprÀjuro vrø ujmrøyxørÀxwmmøxy ojeÀxwwnuø KúunÉoeynoenÀmøujlxwlnyÀxwmÉwyoesnÀmn ÊnrwnoejÉoeøynlÀmmøyoewlrynønÀ mmøoepunøxy ojeÀxwwnunømøoeujÀtÊnø ujyoeÀnlÀxwmmø mxwwnøynoexwwnunønÀmnlxwnÉroemmø ÀÉmmømrvyjlÀøÉoe ujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøoezÉrønøB

NnwønvkunmmølxujkxojeÀnÉoemÉIoeÉyn kwonlrnmÉw yoepojevvnmnønwørkrurøjÀxwøÉoeunøwsnÉÊurø ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøFnøoxoejÀxwøøy lrorzÉnøøxwÀ mrøyxwrkunøyxÉoeunøyoewlryjÉÊv ÀmoeWwønÀnwÀojewnÀmmr jÉøÉsnÀnøÀlxwøÀjvvnwÀjllnøørkun unwønvkunmmø lxujkxojeÀnÉoejÉwrÊnjÉvxwmju

Nh ExwÀoeunKwÀnoeunmÉIoeÉyn jwrvn ujÉÀxÊjúÉjÀxw jwwÉnunmn ujvrønnwâÉÊÊoemÉyoepojevvnmnlxwoxoerÀ oeujÀroujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøøÉoeunwønvkun mmøyjÎønÀmmøv Àmoe

NjFroel ÀxwmnuCÉmrÀKwÀnoeunrwÀpoeamnøyxrwÀømnlxwÀoeun øÉoejuyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunømmølxwøxvvjÀnÉoe mjwøunljmoemmøjlÀtÊrÀømpröjunømÉIoeÉyn

FnyÉrø Éwyoepojevvnmj ÉmrÀøy lrorzÉn ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøÊrønunwønvkunmmøyjÎønÉoeynwø øxÉvrøjÉTIRF nÀnøÀlxwmÉrÀyjoeÉwj ÉmrÀnÉoewmynwmjwÀ

Nhy oev Éoemnlxwà kumjÉlxwmnÀmxwwnÀFoerÉÂJâvjrwÀrÀÀânÀmûoeyxoÉwp Éqrzân nÀÉrmwÉzân lnuîrmnÀmxwwnÀÀklrjunÀ
Roèjlêkêmnàpw
Roèjlêkv yjlÉCÀÀnÀÀvnwÉ

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoemnÂBxwÂxv v j ÀnÉoeÂ

Gwpj pnv nwÀÂmnÂv j oeÉnÂ	NQoej unwlxÉojepn ønø v j oeÉnø ønwørkrutønoenÀv xkrutønoeunÉoe yj oèønø yoewj wÀnø øÉoeunø pojewmø m orø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊ Eqj zÉn v j oeÉn mxrÀB • rmnwÀoemoÉwn l j Éøn nwÊroewwnv nwÀj unxÉ øxlr Àj unzÉruÉrnøÀyoeyoeB • øxÉÀnwroeÉwyj oèønwj roea j øøxlrj Àtonwpj p øÉoeunøÉsnÀBnÀ • v nwnoemmøl j v yj pwnø mn ønwørkrutøj Àxwj Éyoeø mÉpojewmyÉkul Êxroeyj ojepojeyqnB B
Vojewâyj oewln ÂnwÂkruÂj Àxw nÂBr n.xr(uÉt oeÂyxwÂj kun	NQoej uøj yyÉrn øÉoeønø zÉrynø ølrnwÀtorzÉnø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mnøl xwøxv v j ÀnÉoe oewjiÀtÊnø j ÉÊ rwpoemnwÀø l xwÀnwÉø mj wø ønø yoemÉrÀø ÀojeÊnoeøj yjiÀnoxoe n BCÉ l â Éoemn wxø yoemÉrÀøB *KwÀmn xâoeRoemâl ÉÂ* v rønnwupwn nw EnÀÀn yjiÀnoxoe n nøÀÉw nøyj ln m mr Bnwoxoe j Àxwmnøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø rwpoemnwÀø unønÊrpnwlnønÀunøyoel nøø mn NQoej unw v j Àroea mn zÉjurÀ nÀmn ø l ÉoeÀ Nh ørÀn KwÀnoeunÀnøÀmrøyxwrkun nwlrwz ujiwpÉnø nÀj l lnøørkun mj wøB Byj Îø
	NrwrÀj ÀtÊn BVoexwø nwknj ÉÀBB Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrutøj Àxwv nwn yj oeunø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn En ørÀn mÉnuxyy yj oeNQoej uHojewln j yxÉoexksnlÀto mn oeajiÎnoeunÉÀnwørxw mnø lxwørpwnø mn Àoerøø Én mn ujiNxrCl GE nÀmn ønwørkrutønoeunøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoe+nøv v nøpnøÀnø j yyurzÉ ø j ÉÊ yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KunÉyurzÉn wxÀj v nwÀujiv j wr oea mn Àoenoel qj l Éw mnø mroo oewÀø nv kj ujipnø mn yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø j rwørzÉn urv yxoÀj wln mÉ oel Îl ujipn øÉoewxÀoe nwÊroewwnv nwÀnÀnwl xÉojepn ujiv xkrutøj Àxwmn ÀxÉø
	Nnl oeÉyn nøÀnwpj p nwoj ÊnÉoemÉwv j otenÀwp oeøyxwøj kun E nøÀmj wøln l j moea zÉruj oesxrwÀ *uWwÀÉnoexÉêyn Cuuj wln* Éwn rwrÀj ÀtÊn v nw n yj oemnø nwÀøeyoeønø l xwÊxzÉ nø yj oeQPWHnv v nø mj wø un kÉÀmn v nÀÀoea orwj ÉÊ øÀ oexÀÂ ynø wÉrøkunø mj wø unø yÉkul rÀ ø
SÉj urÀ nÀÂ l ÉoeÀ mnÂyoemÉrÀÂ	Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀyxÉoeNQoej uÉwn yoexoeÀ j køxuÉn N Êj uÉj Àxwmn ujiø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀmnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujiv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Êxroeyj ojepojeyqnB

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBxujikxojeÀnÉoeÂmn NQoej u

NQoej u v nÀ nw â ÉÊoe mn wxv koeÉønø j ÉÀoeø yxurÀzÉnø lxwÀoekÉj wÀ j É oeøynl À mnø FoerÀø JÉv j rwø nÀ Nhknoèø Hkwmj v nwÀj unø mnø lxujikxojeÀnÉoe wxÀj v v nwÀønø yxurÀzÉnø nw v j Àroea mn øj wÀ nÀø l ÉoeÀ j É ÀojeÊj ru mn mj uxpÉn øxlrj u mn mÊnoerÀ nÀøxwyoepojev v n *Uqjoea Ejoea* Êxroeyj ojepojeyqn

NQoej u øj øøÉoea zÉn ÀxÉø unø lxujikxojeÀnÉoe oea xrÊnwÀ j É v xrwø un øj ujiroea v rwrv Évonê yj oeun moerÀ uxl j u xÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø j yyul j kunø nÀ zÉrwø ynoexrÊnwÀ Éw øj ujiroea zÉj urorBmn Bm lnwÀB ynoe nÀj wÀ mn lxÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ l j ul Éu nw upwn j Ênl unø v nruunÉoeø yojeÀzÉnø RxÉoeju mnÉÊr v n j ww n lxwø l ÉÀtÊn un oeøynl Àyj oe NQoej u mn l nÀ nwpj pnv nwÀ yj oèkÉÀ mj wø un v xwmn j À l noèøroryj oeuQPl *Hj roeY j pn PnÉç xoe* nw

Nhø oruj unø mxrÊnwÀ øn l xwoxoe noe ujiu prøjiÀxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mn oepunø j Î j wÀyxÉoe kÉÀ mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉv j rwø NnBmÀj ru mn l nø oepunø nÀ mn unÉoev røn nw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqnB zÉrBycel røn pj unv nwÀux opj wrøj Àxwm É l oeÉyn nwv j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø En oeøynl ÀnøÀwxÀj v v nwÀÊ oeer j É v xÎnw mÉ yoepojev v n mj Émr Àø øxlrj ÉÊ nÀ mn uxÉÀumj ÉÀx Êj uÉj Àxw nwv j Àroea mn Àojeêj ru oxde m Ênuxyy yj oeuQPl *Hj roeNj kxâoe CÀÀxlrj Éxw* nwlxujikxojeÀxwj Ênl un *ExwÀâv noel xxmÀ Hkoâv* m l oeÀø mj wø un yjiwmn Érpnjiwl n mn NQoej uj É yj ojepojeyqn

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBÂj uj oe ÂmnÂBxÉoevrÂÂnÉoeÂ mÉBl oeÉyn mj wÂun l j moea mn unÉoeÂl xwmrÀxwÂmn ÀojeÊj ru

NQoej u oj Êxoeøn unø oxÉoevrøønÉoe zÉr yj oèj pnwÀ ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø wxÀj v v nwÀ nw v j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø nÀl xwmrÀxwø mn ÀojeÊj rumn unÉoeøj ujioeø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej uøxwÀl xv v Éwrz É ø unwønv kun mnø oxÉoevrøønÉoe mj wø unø Exwmrxwø l w ojeunø mCl qj Àø

Nnø oxÉoevrøønÉoe nwÀojewÀ mj wø uji l j oèkpojeyqrn mnø oeøzÉnø mxrÊnwÀørpwnoèjiunÀÀoea l xv yoewj wÀunø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Enoèj rwø ynÉÊnwÀ oj roea uxksnÀ mÉw j Émr À Nh m Àj ru mÉ yoepojev v n *Dâê Ejoea* nÀ mn øj v rønnw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqn nÀ j É yj ojepojeyqn B

NQoej u øxÉqj rÀn yxoènoel nÀÀn j v krÀxw j É mnu mÉ l oeÉyn E nøÀyxÉoeÉxrun yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoewÀ poea Éw nwpj pnv nwÀn Érpnj wÀzÉrÊnrun l n zÉn ÀxÉø unø nv yuxÎ ø mnø oxÉoevrøønÉoe øÀojeÀ przÉnø øxrnwÀ oev Éw oeø j É v xrwø j É wrÊnj É mÉ øj ujiroea Bm l nwÀB Ej uÉu ø yj oeoeprxw nÀ j upw ø øÉoBunø v nrunÉoeø yojeÀzÉnø uxl j unø l nø wxÉÊnj ÉÊ øÀj wnj oenø mxrÊnwÀ ynoe nÀÀoea j ÉÊ nv yuxÎ ø mn l xÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ nÀ l nÉÊ mn unÉoe yoel qnø nw v j Àroea mn uxpnv nwÀm l nwÀ mj uv nwÀj Àxw m mÉl j Àxwn Àmn ÀxÉÀj ÉÀoea knøxrw Fj wø mn wxv koeÉÊ yj Îø l n øj ujiroea zÉj urorBmn l nwÀB Êj j É mnu mnø v rwrv j u pj ÉÊ

NnÂv nÂÉœaÂyœeÂnÂnwœj ÊnÉœemnÂBxv v Évj ÉÀ Â

Fj wø un l j mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œerÀœe øxw nwpj pnv nwÀmj l l xv yj pwnœe BwxÉÊnj ÉÊ k w arl rj rœaø ßj l l mnœe Éwnv yuxrmrl r

L'Oréal a favorisé l'accès à l'emploi de **37 284** personnes additionnelles issues de communautés en difficulté par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Qksnl ÀœÂB	T ÂÉuÀj ÀÂ
F rl r wxÉÂj rmnœxwÂ ynœÂxwwnÂmn l xv v Évj ÉÀ Â nwmrœarl ÉuÀ ÂB j l l mnœe Éwnv yuxrB	F nyÉrø ynœexwwnø j mmÀxwwnuønø røøÉnø mn l xv v Évj ÉÀ ø nwmrœarl ÉuÀ ø xwÀyÉ j l l mnœe unv yuxr
• Rœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœøB	Gw ynœexwwnøBkwÀnÉ j l l ø unv yuxr Àœje Ênœe un yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø øxrÀ ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œeje yyxœÀ
• Rœecnøørxwwj urœj Àxwj ÉÊv Ànœemn ùj knj ÉÀB	Gw ynœexwwnø nwpœjewmn yœel j œÀ xwÀ À œxœe nøj ÉÊ v Ànœemn ùj knj ÉÀ øxrÀ ynœexwwnø mnyÉrø

EnÉnwpj pnv nwÉnÀÉj uv nwÉ yj œeunÀyœepœjev v nÀCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÉDnj âÉê œxœj DnÉÉnœeNrœn DHDN mxwÉunÀj yyœel qnÀÀxwÉmroo œewÉnÀ Gw yj œÉrl âunœeDHDN ynœenEmn œxœe nœemnÀynœÀxwwnÀnwBÀÉêj Éxwmn yœel j œÉ j âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ EnÉÉn œxœe j Éxw Éj wÉyœeanÀÀxwwnum NQœej ul xwÀmœe zân nuun gj àxœeÀn nÉ l xwÉœkân uj l l À unv yuxr Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÀÉm yuxê j âyœeÀmnÀœâœaeÀrÀÀnâœÀmn NQœej uj œwzân l nÀmnœaeœnœÀnv yuxrnwÉmroœl Énv nwÉmnÀ Éœeœj nuønœeÀrÀÀœÀmn l xv v âwj âÉ ÀÀkl rj unv nwÉxâBl xwxv rzânv nwÉœâûuw qjekunÀ

Rj œe l xv v âwj âÉ Ànwmrœarl âuÉ ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxw ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr

KvrÉj ÉÔnÀnx œj ÔnÈÂmÀl yv v Èxj ÈÉ À

VxÉÀ j É uxwp mn ùj l qj wn mn yœemÉl ÀxwB unø œœzÉnø nwÉrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø j ÉÊ ørÀnø nÀj ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mn NQœej u ynÉÊnwÀ yxÀnwÀnuœnv nwÀ rv yj l Àœe unø l xv v Évj ÉÀ ø rv yùj wÀnø x un l œeÉyn xy œe Fj wø l n mxv j rwn NQœej unøÀ nwpj p mnyÉrø uxwpÀnv yø mj wø ùj v j Àœen mnø œœzÉnø nÀùj œemÉl Àxw mn øxw nv yœerwÀn nwÉrœewwnv nwÀj un nÀ v nÀ nw â ÉÊœe Éwn yxurÀzÉn j v krÀmÉøn m Àj ruu n j É yj œjepœjeyqnB

Wwn m v j œeqn rv v xkrur œa œeÂyxwÂj kunB ux œe mÉw yœesnÀ mj l zÉrørÀxw mn ux l j ÉÊ xÉ mÉw Ànœejerw k ÀœeNQœej uøj øøÉœa zÉn unø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø wxwÀ yj ø À rwÉøÀnv nwÀm yùj l ø nÀ xÉ zÉn ÀxÉÀn nÉyœeyœejeÀxw yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø j À œej uø n mj wø un œeøynl À mÉ mœerÀ rwÀnœaj Àxwj u wxÀj v v nwÀj Ênl uj l l xœenukœe nÀrwmnv wrøj Àxw mnø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø

Cyyœe ÊrÂxwwnv nwÀœeÂyxwÂj kunB Êxrœen yj œjepœjeyqnB

Cl qj ÀÂ KvlúÉÂroÂ v nÀøœe ùj yÉrÂÂj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j ÉÊBÂnœÊrl n mnBurwlúÉÂxw Âkl rj unB Àœje Ênœe øxw yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø l œe nw NQœej uøxÉÀnwÀmn wxv k œeÉÊ yœesnÀø mn yœeÉrv rÀ nwœj Ênl Éœemn l xv v Évj ÉÀ ø uxl j unø KúÉrøn v nÀÀœe ùj yÉrøœj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwlúÉørxw øxl rj un Wwn yj œÀn mnø j l qj Àø nøÀm mn mnø œxÉœevrøønÉœe ynœe nÀÀj wÀ uj l l ø Évw Àœje Êj ru nÀ Évw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø yncexwwnø p w œje unv nwÀnÊl úÉnø mÉv j œeq mÉ Àœje Êj ru j ÉÊ l xv v Évj ÉÀ ø l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø Î l xv yœes j ÉÊ ynÀÀnø nwÀœeyœeønø nÀ l nuønø zÉr xwÀÉw j l l ø yúÉø l xv yunÊn j ÉÊ pœjewmø mxwwnÉœe mxœeœeø NhByœepœjev v n l xwl nœeun urwÀ pœjeuÀ mnø œxÉœevrøønÉœe mÉBl œeÉyn nÀÊj ux œeøn unÉœe nwpj pnv nwÀ FG K UxwÀ l xwl nœev ø yj œe nÊnv yun unø yœemÉl ÀnÉœe mÉ l xv v nden zÉrÀj kun unø nwÀœeyœeønø mrwlúÉørxw mnø ynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y xÉ nwrwønœÀxw øxl rj un xÉ unø nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø yj œe mnø v rwxœeÀøB zÉj wm ùj up røøj ùj Àxw wj Àxwj un un ynœe nÀ NhB yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø mn NQœej uxœœe Évn j yyœel qn j l qj Àxœeprwj un yj œe øxw l j œjel Àœe puxkj u nÀ qxuøÀzÉn BF yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø unøBbxwnø ruBl xwl nœeun ÀxÉø unø mxv j rwnø mj l qj Àø B Kuj yxÉœB j v krÀxw mj øøxl rnœe ynœexœe j wln l xwxv rzÉn nÀ nv yœerwÀn øxl rj un øxl r À un nÀ nwÊrœewwnv nwÀj un yxørÀÉn B Bynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y mj wø Byj Îøxw k w arl r mÉ yœepœjev v n nw øxrÀÉvn j Épv nwÀj Àxw mn B j É l xÉœe mnø mnœeur œeø j ww nø NhByœepœjev v n l xv yÀn j ÉsxÉœenqÉr B yœesnÀø xy œje Àxwwnuøß m l uw ø nw B Brwrøj ÀÊnø ux l j unø øxrÀ Brwrøj ÀÊnø j mmÀxwwnuønø v rønø nwßÀ ÉÊœe nw mj wø Byj Îø j Ênl un øxÉÀnw mn ßÀndenø yj øÀnø

bxxv ÂÉœeuÂj l qj ÀÂÂxumj rœeÂmÉ l œeÉyn nw Hœje wln

yœesnÀø mÉ yœepœjev v n v xwmj u mCl qj Àø KvlúÉørœø øxÉÀnwwnwÀ unv yuxr nw Hœje wln Kø øxwÀ m yuxÎ ø nw Brwrøj ÀÊnø ux l j unø BGw unø Cl qj Àø KvlúÉørœø øÉœeun ÀnœeÀxrœa œje w j rø xwÀœeyœeønwÀ Bnv yuxrø Ànv yø yunrw øxrÀÉwn qj Éøøn mn B yj œeje yyxœÀ œeyœeønwÀj wÀ Bnv yuxrø

Enø yœesnÀø l xÉÊœewÀ mnø mxv j rwnø mj l qj Àø Êj œe ø wxÀj v v nwÀunø l xv yxœj wÀø mnv kj ùj upnø nw l j œÀxw Ênœea nÀ yùj øÀzÉn un v xkrunœe mn RNX j rwør zÉn unø ønœÊrl nø un l xwmnÀxwwnv nwÀnÀùj uxprøÀzÉn

- B mnø k w arl rj rœaø øxwÀmnø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wml j y nv yuxrø B
- yœeø mn ùj v xrÀx mnø k w arl rj rœaø øxwÀux l j unø ø mj wø mnø Öxwnø l ùj øø nø ÊÉuw œjekunø nv yuxrø Kuøj prÀ mnø Bbxwnø mn TnÊrÀj unø j Àxw TÉœjeunB nÀ mnø BS Éj oÀmœe Rœeœe Àj rœaø mn ùj yxurÀzÉn mn ùj XruunB Enø nv yuxrø l xÉÊœewÀ mnø knøxrwø mn yœemÉl Àxw qj ùl xwø nw Ênœea ÀÉkø ÀÉrø l j oÀxw øxÉø Àœje rÀ j wln xÉ mnø ønœÊrl nø ur ø uj l ÀÉrÀ mn NQœej uB

Fj wÀun l j mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀ NQœej uv nÉ nwøj unâœeunÀœâœaeÀÀnâœÀmxwwj wÉj l l À unv yuxr mnÀ v nwœÉ À œel xwwânÀyj œeunÀœeo œewÉmuÀ pxÀàœnœeanv nwÉj âé mû yj êÀ
KúlxwlnœeunÉxâÀunÀmxv j rwnÀmj l qj ÉÀ v j Ér œeÀyœev r œeÀyj l tj prwp ÀxâÀÀœjerÉj wln uxprÀÉzân xksnÉÀyœev xÉxwwnuÀnÉyâkul rÉ ÀÀâœeunâ mn ànwÉn BÀnœèrl nÀ nÉl

- unøjÉÀoeøyoesnÀømjlqjÀøøxumjroeøwHojewlnlxwlnoeunwÀ yoewlryjunvnwÀunøxÉÀnwjÉÊGwÀoeyoeønø mÉ RjÀoevxrwn XrÊjwÀ ujknuGRX jÉÊROG jÉÊønwxoemrøolevrwø unvkjÉlqn jÉÊonvvnønwÀøeyoewnÉønø jÉÊonvvnø Êrl Àvnø mn Êrxunwlnø mxvnøÀzÉnø jÉÊynoexwwnø nw rwønoÀøxwøxlrjunnÀjÉÊlxxy ojeÀÉnøkrx øxumjroeø

Ev(v»rÉBFn« **uj sxÉoevnmnvxkruÂj Àxwmn Âlxujkxoje ÀnÉoÂB** lqjzÉnjwwnmnyÉrø unø lxujkxoje ÀnÉoemn NQoejulxwøjloewÀÉwnsxÉoevnnwÀroeyoeønøÉoeunÉoeÀnvyømnÀøjeÊjru jyyxoÀnoeunÉoelxvy ÀnwlnønÀwnoepmn yuÉømnÉoelnwÀjrwnø mjøøxljrjÀxwømjwøunmxvjrwnøxlrjunÀnwÉroewwnvnwÀjuKu øjprÀyjoenÊnvyunmnwnÀÀxÎnoemnøørÀnøwjÀÉoeuømxopejwrønce mnøjÀnunoekmnwÀoeyxÉoemnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmn oejeprurÀmnoeynrwnroemnøInwÀoeøjlléntujuwÀmnøynoexwwnø pnønÀNhloeÉynj pjunvnwÀmÊnuxyyunyoepojevvn *NQoejuEntÉënw* xoojewÀujyxøørkruÀjÉÊlxujkxojeÀnÉoemn lxwÀoekÉnce mroo oewÀnøljÉønø ÀojeÊnoeyuÉømnÉoeoxoejÀø øxumjroeøBuCoeewmrøÉoeojujroeaunøJjltjÀqxwøøxumjroeøunø ljvyjpwnømnloeËmoÉwmrwpnÀunvnwÀxojeÀB

Drn)(« Hté. n Dr((r. Nusr **B ÉwByoepojevvnmnujBHxwmjÀxw NQoejujÉyoeÂmnÂynoêxwwnÂÊÉuwojekunÂB** lxwÊjrwlÉnzÉn ujBknjÉÀlxwÀoekÉnjÉyoelnøøÉønmnoelxwøÀoélÀxwmnøxrujHxwmjÀxwNQoejupoeln øxwyoepojevvn *Dnjâ Êê Hxoej DnÉÉnoe Nron* jllxvyjpwnmnøynoexwwnøojeprurønø jvuxoeoeunøÀvnmnøxrnwunÉoemxwujwÀjllømnøøxrwømn knjÉÀnÀkmnwÀoeapojeÀÉrÀøNjHxwmjÀxwNQoejuojÊxoeøn pjunvnwÀujlløunvyuxrmnonvvnøÊÉuwojekunøÀojeÊnoø mnøoxoejÀxwømnÊlnuunwlnjÉÊvÀnoemnujknjÉÀB

FnÂÀxrwÂmnknjÉÀnÀmnkmnwÀoea

NjHxwmjÀxwNQoejujllxvyjpwnnÀøxÉÀnwÀujvrønnw yujlnmnøxrwømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoeapojeÀÉrÀønwvrunÉ vmljunÀøxlrjupoelnjÉÊyjoênwjojeÀøzÉnuunkÀxÀjÊnlmnø øÀoélÀÉoeøqxøyrÀjurøeønÀjøøxlrjÀÊnøEnøøxrwøøxwÀ yoemnpÉøyjoemnøøxlrxnøÀqÀlmnwøxÉøxlrxlxroonÉøø øylrjunvnwÀoxoeøKølxwÀoekÉnwÀjvuxoeoeunkmnwÀoea ujlxwojwlnnwøxrujlxvkjÀÊrÀnÀununwøxlrjuKø ynoenÀÀnwÀmxoooeemnøvxvnwÀøønøønwÀmuøzÉnlnøxrÀyxÉoe unøyjÀmnwÀømxwÀunlxoeøønøÀjkvyjoejvjujmn xÉyxÉoe mnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnojeprurÀøxlrjun

Gw ujHxwmjÀxwNQoejujynoerø yuÉømn B BynoexwwnøojeprurønømnkwcrlmoemnøxrwømnknjÉÀ nÀmnkmnwÀoeanwHojewlnGwmÊnuxyyjwÀujlløInøøxrwø ujHxwmjÀxwNQoejunwlxÉojepnjÉøørurwwxÊjÀxwøxlrjunB

- ujHxwmjÀxwjyxÉoeÉrÊrøxwrwÀjÀÊnmnøjuxwmnknjÉÀnÀ mnkmnwÀoerÀtwojewÀujwlnnw mjwøunøoeprxwø@tmnHojewln CÉÊnopwnTqwnCuynøJjÉÀømnHojewln Roeømn onvvnønwørÀÉjÀxwmnÊÉuwojekruÀxÉ mrøxunvnwÀxwÀkwcrlmnøxrwøøxlrxnøÀqÀzÉnøB
- ÀoerønøyjlnømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoenwyjoênwjojeÀ jÊnlGvvj øUxumjoeÀøxwÀøylrjunvnwÀmmrømnø ynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnyoeljoeÀyxÉoeunÉoemxwwnoe jll øBpojeÀÉrÀnvnwÀmnøøxrwømnøxlrxnøÀqÀzÉnønÀ mnBøxlrxlxroeÉoemjwøÉwunÉjllÉnrujwÀ

FnÂoxoejÀxwÂjÉâvÀnoêmujknjÉÀ

NjHxwmjÀxwNQoejunwyjoênwjojeÀjÊnlmnøQPIuxljunø mjwøyoeømn yjÎøyoeyxønmnøoxoejÀxwøpojeÀÉrÀnøjÉÊ vÀnoemnujknjÉÀlxroeÉoenÀvjzÉrujpnmnøonvvnønw pojewmnyoeljoeÀyxÉoeunøjllxvyjpwnoeøÉoeunlqnvrwmn unvyuxr

À fin 2023, dans le cadre du programme « Beauty For a Better Life », **11 836** personnes en grande précarité ont été formées aux métiers de la Beauté.

Wwyjoênwjojeà mn ujHxwmjÀxwNQoejujÊnl O mnlrwÂmÉ Oxwmnyxéoeun Âwojwà ÂnÀunÂonvvnÂB NjHxwmjÀxwNQoeju nøÀnwpjpnjÉyoeømnOmnlrwømÉOxwmnyxÉoemnø xyojeÀøxwømnlqroÉopemnoeyjojeÀoeønmÉÊrøjpn BQyojeÀxw UxÉoeeaB NjHxwmjÀxwynoenÀmnønwojwÀøxÉmnøonvvnø Êrl Àvnø mn vjuxoeojÀxwølxwpwrÀjunøxÉmn Êrxunwlnø yqÎørzÉnømnoeÀoeÉÊnoeunÉoerwÀpoeÀnÀmnønoerwøoeaojÉønrw mnunÉoelxvvÉwjÉÀ

NnÂvnÂÉoeÂnwojÊnÉoemnujyoevxÀxwmnÂmnoerÀÂmnÂonvvnÂ

GwÀjwÀzÉnøxÉÀnwjÀøomnøRoewlrynømCÉÀxwxvrøjÀxwmnø Hnvvnømnø PjÀxwøWwmnøunloeÉynyjoêlryn mn wxvkoeÉønørwÀjÀÊnøzÉrÊrønwÀwxwønÉunvnwÀjvuxoeaoeujørÀÉjÀxwmnøonvvnømjwøunmxvjrwnyoeÊnÀyÉkulvjrø pjunvnwÀoealxwvjÀoeaujlxwÀoekÉÀxwmnøonvvnøjÉÊ yoepoeømnuqÉvjwrÀ

Wxnlyvv ÈxrljÉryxÂnÀzyxÀjkun

NjEqjoêø/ÀqrzÉnmÉloeÉynnÀunøyoewlrynøoeujÀoø ujExvvÉwlÀxwoeøyxwøjkun øÎwÀqÀøøømjwøÉwnorlqn xyojeÀxwwnumnroÉønvxwmjunvnwÀyxoênwÀwxÀjvvnwÀ øÉoeujyoeqrkrÀxwmnøøÀoexÂÎynønÀmnøørvjpnømpojemjwÀnø mnøonvvnø

N pjuÉnxÉÂnunÀqyvvnÀ nÉBnÀBnvvnÀ

CÀÀnrwmoeÉwnÊoeÀjkunpjurÀnwÀoeaunøqxvvnønÀunø onvvnøsÉøzÉjÉÊyuÉøqjÉÀnøoeøyxwøjkrurÀøøøÀÉwnwsnÉlu yxÉoeunBloeÉynujoxrøyxÉoeojÊxoeønoeÉwnlÉuÀÉoea mrwlÉørxwBnÀyxÉoBoewoxdenoeujljyjlrÀmrwwxÊjÀxwmn NQoejuNhloeÉynÊnruunjrwørlnzÉnÀxÉøunøvÀnoeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊonvvnøloxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉoeloeÉÀnvnwÀzÉnwvjÀroemÊxuÉÀxwyoecnøørxwwnum WwnjÀÀnwÀxwyjoêlÉurøanøÀyxoÀnjÉÊyoexmnølqjoerøeø ÀnunøzÉnujyjoewÀjurÀÊxroeyjojepojeyqnB CÉlxÉoe mnøjÉmrÀøoxÉoeørøønÉoeNQoejulqndeqnpjunvnwÀ øjøøÉoeaoemnujkønwlnmnmrolevrwjÀxwnÀmnqjde unvnwÀ ønÊÉnuÊxroeyjojepojeyqn

NnÀnwpjpnvnwÊÀlrÉxênwÀÀxwÉmÊjnwÀÀôoeanÀÉnKwÉnoeunÉçç uxoeojulxv coejoêrlunÀlxvvrÉvnwÉÀuxoejulrÉrënw

RyÈÂunÀHnv v nÀnÉuj UlmxlnB ÈxBlÂypÂ,v v nmmj Hyxmj Éyx NQÂ j u

F nyÉrø un yœpœjev v n NQœj uWPGUEQ RxÉœeunø Hnv v nø nÀuj UlmwlnB j v rø uqxwwnÉœe BujÉœej Ànø mø Àwp É nø yxÉœunÉœyj dexÉœe nÀunÊl nuwln mn unÉœe Àœje Êj ÉÊ ølmwÀkrzÉnø RxÉœel ukœeœun ⁿ j wwrÊnœej rœa mÉ yœÊ Éw qxv v j pn øy lrj uj À m mr Àœerø lqndeqnÉønø nw nÊru v nÀÂ,wÀj rwør nwuÉv r œa unÉœyj dexÉœe nÀunÉœe lxwÀœk ÉÀxwø ølmwÀkrzÉnø œav j œeÉj kunø Nn wxv kœa mn œnv v nø uj Éœej Ànø mÉ RœÊrwÀnœaj Àxwj uj Î j wÀœa É un yœÊ Pxknunø Àyj øø mn lnÀÀn j wwn uj øÉrÀn mn uj œal xwwj rœaj wln mnø œej uœj Àxwø nÊl ny Àxwwnunø mnø yœœnøønÉœaø MÂ,uw Mœt nÀ Cwwn NJ Érumnœ qxwxœnø œaøynl ÀÊnv nwÀ mÉ yœÊ Pxknu mn yqÎ ørxuxpmxÉ v mnlrwn nÀmÉ yœÊ Pxknumn yqÎ ørzÉn

Eqj zÉn j wwn unø yœpœjev v nø LnÉwnø Vj unwÀø œal xv ynwønwÀ yuÉø mn BnxlÀxœjewÀnø nÀyxøÀmxlÀxœjewÀnø Enø yœpœjev v nø øxwÀm yuÎ ø mj wø yuÉø mn Byj Îø Rj œer lnø yœpœjev v nø lnuÉr m mr uCœœzÉn øÉkøj qj œnwwn j ujœpr un wxv kœa mn mxÂ,Àxwø mn

Nn yœpœjev v n RxÉœeunø Hruunø nÀuj UlmwlnÊrøj wÀ nwlxÉœjepnœ unø ûl nwwnø yxÉœeÉrÊœa mnø lj œeœaø ølmwÀkrzÉnø j nwœaprøÀœe Éwn j Épv nwÂ,Àxw mn øxw ncanlÀø lnÀÀn j wwn j ÀÀmrpwj wÀm øxœe j rø ûl nwwnø Nj Hxwmj Àxwj xœpj wrø nw yj oênwj oœ,Àj Ênl WwrÊnœalrmwln Éwn nÊyxørÀxw rwÀnœjel ÀtÊn j É l â ÉœmÉ Hxœév mn uj Er À mnø ølmwlnø nÀmn urwnÉøÀœe Nxœø mn lnÀÀn œawlxwÀœa unø LnÉwnø Vj unwÀø xwÀ yj oêp unÉœe yj dexÉœe À œje Êj ÉÊ mn œal qndeqn nÀxwÀœeyxwmÉ j ÉÊ zÉnøÀxwø mn yuÉø mn ûl nwwnø nÀûl nwø

Plus de **4 300 femmes scientifiques**, dans plus de 110 pays, distinguées et récompensées depuis 1998.

Nn HyxmÀNQÂ j uzyÈÂunÀHnv v nÀB ÈxBlyxmÀmmyÊj Éyx zyÈÂÀyÈÉnxrÂ unÀBlnv v nÀnxBlÉÊj Éyx mmpÂ,xmn ÔÈux Â,kruÉ mj xÀunv yxmn

J røÀxœzÉnv nwÀnwpj p j Éyœeø mnø œnv v nø nÀmj wø un l j mœa mn øxw yœpœjev v n NQœj uyxÉœeun HÉÀÉœe NQœj uj l œe nw Éw œxwmø mn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø Nn œxwmø j À yœœep nw yxÉœe j wwn ø Éyyu v nwÂ,rœaø j Ênl Éwn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø KuÉrøn øxÉÀnwrœunø xœpj wrøj Àxwø nÀj øøxl rj Àxwø ux l j unø øÉœeun Ànœje rw mj wø unÉœe nœœxœÀø wxÂ,v v nwÀ yxÉœe j l l xv yj pwnœe unø œnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn pœjewmn yœel j œÀ nÀ yœeÊnwrœe unø Êrxunwln ø mxv nøAzÉnø nÀ ønÊÉnuunø nÀ øxÉÀnwrœe unø Êrl Àv nø WÀwn j ÀÀnwÀxw yj œêl Éur œa nøÀyxœÀn j ÉÊ yœesnÀø Êrøj wÀ j rmnœeunø œnv v nø mxwÀunø ÊÉuw œje kruÀø øxwÀv ÉuÀyunø wxÂ,v v nwÀunø œnv v nø œeÉpr nø xÉ nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y CÉ mnu mÉwn j rmn mÉœpnwln un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø ÊnÉÀ j l ÀtÊnv nwÀlxwÀœk Énœe ujœeørunwln mnø œnv v nø nÀmnø œruunø nw øxÉÀnwj wÀmnø yœesnÀø mrwønœÀxw øxlrj un nÀyœeœnøørxwwnun nÀmn uÉÀÀn lxwÀœa unø xkøÂ,lunø u mÉl j Àxw F nyÉrø øxw ujwlnv nwÀ un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø j øxÉÀnwÉ yœeø mn øÀœÉl ÀÉœeø mj wø un v xwmn zÉrj l l xv yj pwnwÀyuÉø mn B k w œrlrj rœaø mrœal Ànø

RÂypÂ,v v nÀmmÀv j ÂœÈnÀB ruÈÀÉÂ,ÉyxÀ

F nyÉrø aUN Dnj ÉÂÎ ønwpj pn lxwÀœa unø Êrxunwlnø lxwÉpj unø j Ênl øxw yœpœjev v n Crv nœeøj wø CkÉønœ Nj v j œeÉn lxuj ukxœa j Ênl mnø QPI uxl j unø yxÉœe j rmnœe nÀ ønwœkrurønœeunø Êrl Àv nø nÀunÉœenwÀkÉœjepn j ÉÊ ørpwnø œeÊ uj ÀnÉœe mÉwn œauj Àxw j kÉørÊn Gw B Bynœexwwnø xwÀ À j l l xv yj pwnø nÀxÉ xwÀk w œrlr mÉwn œxœe j Àxw mu Êœen yj œÉwyj œênwj rœaj øøxlrj Àœuxl j u

F nyÉrø j wwnø uj v j œeÉn Junnwj TÉkrwøÀnrw øxÉÀnwÀunø œnv v nø zÉr øxÉœqj rÀnwÀj l l rmnœe unwÀœayœewnÉœje À Gw j Ênl uj rmn mn ønø QPI yj œênwj rœaø Hxœdenø Hnv v nø nw Hœjewln nÀ *Eqnwj Y xv nwÀ Fnànuxyv nwÉ Hxâwnj Éfxw* nw Eqnwn nwm j øxÉÀnwÉ œnv v nøB

Gw NQœj uRœœnøørxwwnuj uj wl øj l j Éøn *Jnj mWy* Éw yœpœjev v n mn œxœe j Àxw lx l œen j Ênl uQPI PCOK j œw mj rmnœeunø yœœnøørxwwnuø mn uj l xrœÉœa j uu pnœunÉœel qj qøn v nwÀ un l xrœnÉœa xwÀm s øÉrÊruj œxœe j Àxwnwupwn

Cl qj ÉÀÂnÀzyxÀj kunÀnÉBxlùÈÀroÀ

RuÉø mn B mnø ynœexwwnø øxÉÀnwÉnø yj œeun yœpœjev v n mCl qj Àø KwlÉœrœø mÉ l œeÉyn øxwÀ mnø œnv v nø Êxrœe yj œje pœjeyqnB Bnv yuxrø Àœje Ênœe Byœesn Àø m luw ø nw BwrÀj ÀtÊnø uxl j unø øxwÀøy lrœrzÉnv nwÀurø u v j wlryj Àxw mnø œnv v nø mj wø Byj Îø j Ênl un øÉyyxœÀmn Bj øøxlrj Àxwø nÀQPI yj œênwj rœaø Enø yœesnÀø øxÉÀnwwnwÀB

- mnø yœemÉl Àœlnø mnø v j Àxœaø yœev r œaø lxv v n un tj œÀ uj l nwÀnuj uCœpj w un kj kj lÉ xÉ un pj uj wpj lÉuÀÊnø nÀ œel xuÀnø ønuxwunø yœewlrynø mÉ l xv v nden zÉrÂ,kunB
- mnø œnv v nø røøÉnø mn mnÊnœœnø lxv v Évj ÉÀø uxl j unø ÊÉuw œjekunø xÉ j Îj wÀj l l m mnø yxøÀnø qj krÀÉnunv nwÀ œeønœÊ øj ÉÊ qxv v nøB
- mnø k w œrlrj rœaø j É ÀtÀœa mÉ øxÉÀnwj ÉÊ *Y xv nw Qç wnm DâÀwnÀÀnÀ* œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe B mn œnv v nø nÀyuÉø Gw un l œeÉyn j lxwÂwÉ mj l l u œaœe øj øÀœje Àpmn mn øxÉÀnw unwÀœayœewnÉœje À o v rwrw nw œal xwœrœe j wÀ øxw j mq øxw *Y GExwwnl É KwÉnœaj Éfxwj uB* F nyÉrø un l œeÉyn j v ÉuÀyur yj œe un wxv kœa mnv yuxrø lqnÖmnø œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe mnø œnv v nøB nv yuxrø mj wø yj Îø En ÀÀn øÀœje Àpmn rwrÀr n mn uxwpÉn mj Àn j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ j É yj œÀnwj œ,Àj Ênl Vqn *Y xv nwÀ DâÀwnÀÀ GwÉnœaœaÀn Pj Éfxwj uExâwlruøn m yuxrø nÀøj l l u œa v xwmj unv nwÀB*
- mnø v œaø mn œj v ruun øn Éunø v œaø l ukj Â,rœaø nw Cv œaz Én Nj Àwn B
- mnø œnv v nø mn v ruÂ,rœaø j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ
- mnø œnv v nø Êrl Àv nø mn Êrxunwlnø

Gw yuÉø mn uj pœl ÉuÀÉœa lnø yœesnÀø lxwlnœavnwÀ Éw uj œen Ênwà,ru mj lÀtÊrÀø nwnÉøÀœenunø nÀ mn øn œrl nøB yœemÉl Àxw j øøn v kuj pn uxprøÀzÉn v Àn œe mn uj Ênwà n mÉ v j œten Àwp xÉ mÉ mnprÂ,u

---

F xwwnl xwÀxumn Àœaj kj Àn mâwnm l uj œjeÉfxwÉœjewÀv rÀn mnœal Énv nwÉyj œanÀQPI yj œênwj rœaÀ
Y GExwwnl ÉKwÉnœaj Éfxwj unÉÂ,ø wœÀnj â nwÉnœaj Éfxwj uzârl nœÉnm nÉl xwwnl Én unÀœxâœaœÀÀnâœaÀY xv nw Qç wnmj ànl unâœaÀl rk unÀmnwÉœeyœÀnÀl unwÉnÀ

RxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

UxÉImnÉÊ mj prœenw ÀxÉÀnø Irdexwø À,wInø mj wø un œeøynIÀmnø yœewIryn ø ÀqrzÉnø zÉruønøÀorÊ ø nÀmn ønIxwoxœe noej ÉÊ uxrø nÀœepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉœemj wø ÀxÉø unø yj Îøx runøÀyœeønwÀ unB œeÉyn j yyurzÉn Énwn yxurÀzÉn Ö œe Àku cjewIn nwv j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Enø yxurÀzÉnø ynœe nÀÀnwÀ wxÀj v v nwÀ mn œeyxwmœe j ÉÊ yœewIryj ÉÊ œezÉnø nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw m À,ruu øj É yj œepœjeyqn

Wwnwpj pnv nwÀmn uxwpÉn mj Àn nÀB;ÉByuÉÂBujı ÉÀwrÊnj É mn unwÀœeyœeÂn

NQœej unøÀj mq œewÀmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø mnyÉrø nÀøxÉÀnwÀujı uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw Nn I œeÉyn ønwpj pn œeøynI Ànœejı ExwÊnwÀxwmnø Pj Àxwø Wwmø mÉ BxI Àkœe IxwÀœeujı IxœeÉyÀxwnÀ j yyurzÉnœemø uxrø nwÊÊrpÉnÉœewxÀj v v nwÀ ujı uxrUj ynwBBwHøjewIn

NQœej u nøÀ v nv kœe mn ujı Exv v rœøxw j wÀr IxœeÉyÀxw mn ujı Eqj v kœe mn Exv v nden KwÀnœej Àxwj un nÀ mn *VœjewÀyj œewIê KvÉnœaj Éxwj uHøjewIn* EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É mn unwÀœeyœen yj œeøxw Frœal ÀnÉœeI w œjeuzÉr I qj zÉn j wv n œewxÉÊnwn unwpj pnv nwÀmn NQœej u u pj œenmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø

Wwn rv yuIj Àxwmn ÀxÉÂmj wÂujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

Nn Exv rÀ Gâ I ÉÀto	KœœeÊxrÀy œexmzÉnv nwÀun yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwyœeønwÀ j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw
Nn Frœal ÀnÉœe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂnÀBExwœxœe rÀ	Tj ÀÀj I q j É Frœal ÀnÉœeI w œjeu runøÀnwI qj œpn mn u ujı kxœjeÀxwnÀmÉ øÉrÊr mÉ mrøyxørÀto mn Byœe ÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnwI xujı kxœjeÀxwj ÊnI unø mrœal Àxwø mnø œxwI Àxwø rv yurzÉ nø mj wø un yœepœjev v n LÉœemzÉn CI qj À Hrwj wIn Tnøøx Édenø J Évj rwnø CÉmrÀ KwÀnœan nÀ Kuj wrv n ujı œej urøj Àxwmn ujı Ij œÀkpœjeyqrm mnø œezÉnø øy I rozÉn
NnÂRj ÀœewÂmn Rj àÂ	Kø ÊnruønwÀj É kxwm yuxrnv nwÀmÉ mrøyxørÀto mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnÀ øxwœeøynI À Kø øxwÀv xkruø ø I qj zÉn j wv n øÉœun øÉsnÀyj œun Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ j rwørzÉn yj œunÉœe Exv rÀ uxI j umn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
NnÂExv rÀ Âmn yœeÊnwÀxwmn ujı BxœeÉyÀxw	Kø øÉynœÊrønwÀuj Êj wI nv nwÀmÉ yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwmj wø unÉœe nwÀxÀø nÀv xkruønwÀ j wwÉnumv nwÀun Exv rÀ mn Frœal ÀxwøÉœeujı œeÊÉn mÉ yœepœjev v n Kø øxwÀI xv yxø ø mÉ Tnøyxwœj kun mn ExwÀœeun KwÀnœan mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœemÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn mÉ Frœal ÀnÉœemø Tnøøx Édenø J Évj rwnø nÀmÉ Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn
NnÂTnÂyxwÂj kunÂ mnBExwÀœeun KwÀnœan	Kø j wrv nwÀun yœepœjev v n j É zÉxÀmmnw mj wø unÉœe nwÀxÀø j Ênl un øxÉÀnw mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœenÀmÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn
NnÂIxujı kxœjeÀnÉœeÂ	Kø j yyurzÉnwÀujı yxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mj wø un Ij mœe mn unÉœe j ÀtÊrÀø Gv Ij ø mn mxÉÀn xÉ zÉnøÀxwø øÉœeun œeøynIÀmn Inø nwpj pnv nwÀø rwø ynÉÊnwÀøn ÀxÉœunœeÊnœe unÉœeqr œjedeqrm un Frœal ÀnÉœe LÉœemzÉn un Frœal ÀnÉœeCmv rwrøÀœjeÀxo nÀBHrwj wImœeun Tnøyxwœj kun mÉ ExwÀœeun KwÀnœan un Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn nÀnwmnœaunœeal xÉœeÊnœe un Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ

Nj Eqj œÀn 0ÀqrzÉn mn NQœej unÀunÂpÉrmnÂ yœejÀzÉnÂmn uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw

Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej u wxwIn yÉkurzÉnv nwÀ Évn yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Gwn øj yyurzÉn ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe v j wmj À,rœaø œxIrj ÉÊ v nv kœaø mnø Exv rÀ ø GÊ I ÉÀtœø v nv kœaø mn ujı Frœal ÀxwmÉ I œeÉyn nÀmn ønø œruj unø mj wø un v xwmn Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej uj À v røn sxÉœenw Frøyxwrkun nw BjuwpÉnø nÀ nwj Émxkxxt œjew j rø nÀj wpujı rø nwn nøÀmrøÀœekÉ n ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn

NQœej uj yj œej runÉœeyÉkur Évn yxurÀzÉn yuÉø m À,ruu n øÉœeujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mrøyxwrkun øÉœeøxw ørÀn KwÀnœanÀ uxœej ul xv

ô u pj œenmnø Ixujı kxœjeÀnÉœe un I œeÉyn mrøyxøn pj unv nwÀ mj ÉÀœeø mxIÉv nwÀø mn œeo œewIn Iqj œe ø mnwIj mœeœe unø yœejÀzÉnø nÀmn uÉÀÀnœeIxwÀœeujı IxœeÉyÀxw

- ***I)vqr :ê pvsvè)r qrBê. /rÉ(véÉ qr yn pé..)ê(véÉB*** m yuxÎ mj wø unwønv kun mÉ I œeÉyn mnyÉrø nÀIxv yuÀ nw ru ÀœjerÀn mnø œeujı Àxwø j ÊnI Iqj IÉwn mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mn NQœej u wxÀj v v nwÀ j ÊnI unø j ÉÀxœeÀ ø yÉkurzÉnø nÀ unø rwÀnœe mj rœeø EnBI Émn yœejÀzÉn nøÀ mnøÀtw yœeI rønœeunø øÀj wmj œenø mÉ I œeÉyn nÀ j mnœeunø Ixujı kxœjeÀnÉœe p œeœe mnø ørÀÉj Àxwø zÉrø yxÉœejœrnwÀ œewIxwÀœeœemj wø unÊnderIn mn unÉœe œxwIÀxwø Kuœej œrœe n ujı ByxurÀzÉn NQœej u mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw zÉr j ÀBj yyœeÉÊ n yj œe un Frœal ÀnÉœeI w œjeu j rwør zÉn un Exv rÀ BGÊ I ÉÀto Nj yxurÀzÉn j À yœeønwÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

EnÀÀn yxurÀzÉn v røn nw upwn øÉœeun ørÀn KwÀnœanÀmn NQœej u œjeyynwn unø yœewIryn øÉrÊj wÀøB

- ujı yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxwB
- unwÀnœeml Àxwmnø yj mv nwÀø mn œj I ru À,ÀxwB
- unwÀnœeml Àxw mn ÀxÉÀnø IxwÀœekÉÀxwø mnø yj œÀø xÉ j I ÀnÉœe mn ujı Êm yxurÀzÉn j Î j wÀ yxÉœekÉÀ mxk Ànwrœe Éw j Êj wÀ,pn I xv v nderj uB
- unwÀnœeml Àxw mxœœeenÀmj I I nyÀnœemnø I j mnj ÉÊ nÀxÉ rwÊrÀ,Àxwø zÉr yxÉœejœrnwÀ rwœuÉnwI nœe xÉ Àœe ynœeÉø I xv v n rwœuÉnw j wÀÉwn œeujı ÀxwI xv v nderj uB
- ujı I xv v Évrl j Àxw mn unwpj pnv nwÀmn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwj ÉÊ yj œÀnwj rœaø mÉ I œeÉyn BnÀ
- un œeøynI Ànn Inø nwpj pnv nwÀø yj œeunø rwÀnœe mj rœaø zÉr œeyœeønwÀnwÀ NQœej u mj wø mnø yj Îø wxÀj v v nwÀx un œezÉn mn IxœeÉyÀxwnøÀ unÊ
- ***I)vqr péyynoé.n(r). Enqrn)– kÉ/v(n(véÉ:B*** mrœuÉø nw unwønv kun mÉ I œeÉyn ru yœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe Kuno Àm øxœe j rø rwÀpœe j É I Émn øy I rozÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
- ***I)vqr péyynoé.n(r). I r:(véÉ qr: vÉ(r.z qvnvr: n)ê. : qr: n)(é.v(: ê)oyè)r:B*** mrœuÉø nw j Éyœeø mnø ynœxwwnuø Ixwl nœev ø ruyœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe

- ***l)vqr B Pé: Tryn(véÉ: n/rp Éé: Hé).Évːr).: C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw ru ycelrøn unø cepunø lxwlnœøj wÀunø œøyjÀxwøj ÊnI unø oxÉœøœønÉœø nÀ,ÀxÉø unø lxujikxcjeÀnÉœørv yurzÉ ømjwønmølrœrxwømj lqjÀ
- ***l)vqr BNr O p Én(C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw rußycelrøn unø cepunø mn lxwnÉrÀn mÉ O l wj,Àmjwø un cøøynl À mnø ycøwlryø ÀqrzÉnø mn yjEqjcøn/ÀqrzÉn nÀmnø wxœø nø rwÀnœønø mÉ l œÉyn
- ***l)vqr BNr: .ryn(véÉ: n/rp yr: R.ésr::véÉÉry qr :nÉ(C) S)é(vqvrÉB B*** v rø sxÉœønw ruj rmn unø lxujikxcjeÀnÉœø mÉ l œÉyn ÀcjeÊjruncjeÊnl lnøÀnœø mn v j wr œø ÀqrzÉn
- ***BRéyx(vè)r qr yéoo«vÉt .r:êéÉ:noyrB B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn ycelrøn unø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œø mn uxkkÎrwp cøøyxwøj kunnÀunÉœv rønnwâ ÉÊœø

- ***BRéyx(vè)r :). yr: péÉsyx: qvÉ(. (:B B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn nwlj mœøyjmœrwÀxwmnølxwœurÀø mrwÀœøÀønÀ yjyœxl mÉœømnml yjcjeÀxwnÀmnpnøÀxwmnlnølxwœurÀø

NnÂvnÂÉœøÂvrÂnÂnwêÉÊœønwvj Àrœømnyœ ÊnwÀxwmnyjlxœÉyÀxwmjwÂunlœÉyn

N Êjuéj ÀxwmnÂœøÂzÉnÂ lœÉyn	Nhœøzɵmnlxœéy Àxwnøàyœønwlxv yÀnmjwøu Êjuéj ÀxwmnøœøzÉnølœÉyn Nhlœéyn mœyxønmn BjoèkpcjeyqmnømnøœøzÉnømnlxœéyÀxwzÉrlxÉÊœøwÀunwønv kunmnøyjÎømjwø unzÉnuruxy œøéÉrÀn yjvrønsxÉœønœonlÀÉnnw ønuxwÉvnv Àqxmxuxpmnmmrn WwxÉÀuynœønÀpjunvnwÀjÉÊRjÀœøwønmRjÎømÊjuÉnœønÀmjwjûlønœunøœøzÉnø ÀqrzÉnø ÊnwÀÉnuøjÉ wrÊnjÉuxljuÎlxv yœønwvj Àrœømnlxœéy Àxwn ÀmnyœøwmœøunøvnøéœøwlnøøjrœøyxÉœønøyœÊnwœe
Rœøl mÉœøÂÂy lrœzÉnÂ mnÂBTnÂÂkÉœønÂJÉvjrwnÂ	Fjwøunøl øÀvnm Êjuéj Àxwjwwénuønmnunwønv kunmnølxwjikxcjeÀnÉœø yjynœøxœøjwln puxkjunrwluÉÀunø cejuøjÀxwønmÉlxwjikxcjeÀnÉœønjwøunœøynlÀmnyjEqjcøn/ÀqrzÉnnÀmnøyœøwlryø ÀqrzÉnønmÉlœÉyn
Fvjdeqn BJynjtWyB mnNQceju	EnÀÀnmvjdeqnynœønÀjÉÊlxwjikxcjeÀnÉœømnqjrœøœøvxwÀnœøunÉœø ÊnwÀÉnuønøyœøxlléyjÀxwø wxÀjvvnwÀ nwvjÀrœømnlxœéyÀxwòjrÉwørÀn KwÀnœøunÀøolÉœø xÉmrœølÀnvnwÀjÉyœøønmÉFrœølÀnÉœø/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœørÀ VxÉÀnjuupjÀxwnÉyœø n mn kxwwn œxrqjrAuxksnÀmÉwnÉjvnwmÀ,ruu Gwljømnwxw œøøynlÀmnyjyxurÀzÉnmnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmnøvnøÉœøømnœøv mjÀxwyxÉÊjwÀnwlúÉœømnø øjwlÀxwøm røllryuwjrœøø øxwÀyœønø Njupwnmjunœèn j À xÉÊnœèn jÉÊlxwjikxcjeÀnÉœønw yÉrøjÉÊ yjœèmnøyœøwjwÀnønw
Hxœøjàxw	WwnœxœøjàxwnwupwnxkupjÀxrœømnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmrøyxwrkunnw Bjiwp Énø nøÀmyuxÎn mjwøBÀxÉøBønøyjÎø B mnølxwjikxcjeÀnÉœølxwlnœøvøuxwÀnœonlÀÉnjÉ Bnlnvkœø Fnøœxœøjàxwøøy lrœzÉnømnøÀtwnøjÉÊynœøxwwnuwunøyúÉønÊyxø øøxwÀm Ênuxyy nønÀmyuxÎnøjÉBønrw mnøœxwlÀxwønÀmnønwÀÀønwlxq œøwlnjÊnlunølj œèkpcjeyqmnømnøœøzÉnø Gw unø zÉrynø Clqj À Cœjrœøø RÉkuzÉnønÀKv vxkrunœøxwÀ À œxœø nølnwÀcjeunvnwÀmnv vnzÉnunøynœøxwwnølrkunøjÉønrw mnønwÀÀøuxljunø
ExwÀœeunnÀ Êjuéj Àxw mnÂBynÂÉœøÂnÀyœøl mÉœøÂ mmrÂ ujyœøÊnwÀxw mnBjlxœéyÀxw	NhmrøyxørÀœomn ExwÀœeunKwÀnœøunmÉlœÉyn yœøÊnrÀmnøyœøl mÉœøømnlxwÀœeunmnøjlÀÊrÀøxy cjeÀxwwnuønø wxÀjvvnwÀnwvjÀrœømnøyjcjeÀxwmnøÀlqnø Njvrønnwâ ÉÊœømÉyœøpcjevvnmnyœÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwœjrÀyjœèmmÉyœøl nøøÉømjÉÀx Êjuéj Àxwmé BExwÀœeunKwÀnœøunmyuxÎmjwøunønwÀÀøxy cjeÀxwwnuønø FnølxwœeunølxvyjkunømmrøujyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøxwÀvrønwâ ÉÊœøy œøxmzÉnvnwÀ NhmrøyxørÀœomn lxwÀœeunmÉyœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøn mluwnøÉœuønøÀœørøwrÊnjÉÊmn lxwÀœeunnÀlxÉÊœøÀxÉÀnøunøvnøÉœøømÉyœøpcjevvn NhøzÉrynømCÉmrÀKwÀnœøunmnNQcejuøxwÀyjœèlÉurœøvnwÀÊrpnjuwÀnø lnÀpjœønNhmyuxnvnwÀmÉ yœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwcjrAuxksnÀmÉwnÊjvnwøløÀvjÀzÉnuxœømnøvrøørxwømjÉmrÀ yjœunkrjrømÉwpÉrmnmjÉmrÀmmrjÊnlmnøyxrwÀømnlxwÀœeunøyIrœzÉnøFnønwÀœeÀnwørwmÊrmÉnuøxwÀ vnwølrwmynwnjvvnwÀjÊnlunRjÀœøwmnRjÎønÀunFrœølÀnÉœøCmvrwrøÀcjeÀxonÀHrwjwlmœøKøøxwÀuxksnÀ mÉwlxvyÀnœøwmÉrwmÊrmÉnuœøÊÉnÀørpwyjœølnømnœøwmœøFnøvrøørxwøøyIrœzÉnøynÉÊnwÀpjunvnwÀ ÀœøvnwnølrmjwøunljmœømÉyujwmjÉmrÀjvwÉnu
Frupnwlnâ Byœejujkunâ mnÂyœøsnÀÂmjlzÉrÂrÀxwÂ xÉmrwÊnÂÀÀÂÂnvnwÀ vrwxœøÀjrœøÂxÉ vjsxœøÀjrœøÂ	WwnyœølmɵøyrœrzÉnjÉÊœøzÉnømnlxœéyÀxwrwÀpœømnøÊœørljÀxwøjyyœøyœønøÀyœøyxœèxwwnø jÉÊmrœøœøwÀnøÀjynømÉyœøl nøøÉømjlzÉrørÀxwxÉmrwÊnøÀrøønvnwÀ NhøœeyxwønøjézÉnøÀxwwjrœøÀqrzÉnøxÉvrøjÉÊøxlrÀølrkunøøwÀnmøÀwnøwxÀjvvnwÀ rmnwÀœmœøujyœøn nwlxvyÀnmnujyœÊnwÀxwmÉœøzÉnmnlxœéyÀxwyjœønønwÀœeyœønønÀyœeyjœøœurwÀpcjeÀxwxÉujlxujikxcjeÀxwunljølqjwÀ
Frupnwlnâ Ànœènâyjcèmnâ	Nhyœøl nøøÉømnpnøÀxwmnøÀnœènøyjcèmnølunwÀøoxÉœøvrøønÉœøxy cjeÀxwømnv l wj,ÀnwÀpœøujyœøn nw lxvyÀnmnøœøzÉnømnBxœéyÀxw unwÀœenn wœøujÀxwnÀjÉlxÉœømnlnunlrWwnÊjuéjÀxwmnøœøzÉnømn lxœéyÀxwnøÀnœonlÀÉnøÉœøunøÀnœømÉlœÉyn FnøBÊœørljÀxwøjyyœøyœønøøxwÀvrønønwâ ÉÊœønw øjyyÊljwÀwxÀjvvnwÀøÉœøÉwxÉÀunÀÉwpÉrmnmjwjûlønmnøœøzÉnømmrø WwpÉrmnøyIrœzÉnnøÀvrø mœyxørÀxwmnøBxujikxcjeÀnÉœøÉœunøœøujÀxwønwÀœeawÀnœø mjrœøønÀjÉÀxœøÀø yÉkuzÉnø NhøxycjeàxwørvvxkrurœøøxwÀpjunvnwÀuxksnÀmÉwyœøl nøøÉøjmjyÀ

WwnwpjpnvnwÀyjcèjpjÊnlunÂyjcènwjrœøÂ mÉlœÉyn

NQcejuyjcèjpnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀrœømnuÉÀÀnlxwÀœeujlxœéyÀxwjÊnlønøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ Nhœøynl Ànmujuxrqjrày jcèmnmøExwmÀxwøl wcjeunømCl qj,ÀnÀnmXnwÀnmÉlœÉyn nÀmnujNhÀÀœømGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉnOÉÀÉnuNhøœøzÉnømrwÀpœøÀnÀmnœyÉÀjÀxwjøøxlrø ujpnøÀxwmnø rwœuÉnwlnÉœø øxwÀpœøyjœømnøycelnøøÉø mn ø unlÀxwœekÉøÀnønÀujørpwjÀÉœømnujEqjcøn mnøÊjunÉœørwœuÉnwlnÉœø mÉlœÉyn NQcejuønœøndÊnunmœrÀmnlnøønœøÀxÉÀnø œøujÀxwøjÊnlmnøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ zÉrwn œøøynlÀnœjernwÀyjøujœpunvnwÀjÀxw

WwnmvjdeqnœølxwwÉn

NQcejujÀœølxwwÉyxÉœøujnBœxrølxvvnuÉwnmnø BUxlrÀøunø RuÉø /ÀqrzÉnøjÉOxwmnB yjceuGÀqrøyqnœø KwøÀÀÉÀn

RxurÀzÉnorÂjun

NQcejulxwørmcea ujicrøljurÀ lxvvnyjcoèmnwÀpcjewÀnmnøj TnøyxwøjkruÀ øxlrjunnwÊroewwnvnwÀjunnÀøxlrÀjunnÀ lxvvnÉwnyjcoèlryjÀxwyxørÀÊnjÉmÊnuxyynvnwÀmnø yjÎøBmjwøunøzÉnuøBmBlcexÉynxy cea

NjyxurÀzÉnrøljunmÉ lcexÉyn ørwøloeÀmjwøunljmoeamÉ mÊnuxyynvnwÀBy oewwnBmnBønøBjlÀÊrÀø GunBoeyxønøÉoeÀoexrø yrunoemcwrømjwøujiEqjcoèmrøljunrwÀnoeanÃjkunnÀmrooÉøn vxwmjunvnwÀB*Exvyujiwln* VcjewøyjoewlnnÀN prÀvrÀ

Eéz êynÉpr

NQcejuøxÉøloeÀønømlujicjeÀxwørøljunønÀøjlzÉrÀÀnmnønø rvy ÀømjwøunømujirørvyjcoèmnwBxwoxoerÀBjÊnlujinÀÀoenÀ unøycoèÀmnøuxrønÀcepunvnwÀjÀxwømnBlcqjzÉnByjÎøBmjwø unøzÉnuøBmBcoeÉynxy cea

WwnÊrpnjiwlnyjcoèlÉurcenøÀoeazÉrønzÉjwÀjÉ oeøynlÀmnø cepunøurnø ujiúÉÀÀnlxwÀoeaujicojeÉmnnÀuÊjørxwrøljunø

NQcejunøÀrvyujiwÀ mjwøunøyjÎøx runÊnoden Éwncenwn jlÀÊrÀxy cjeÀxwwnwnnÀlxvvnderjun Nh ljø lqjwÀujiyceønwln mÉ lcexÉyn mjwø lnoèjrwø yjÎø mrÀø ByjcjemroèørøljéëëbBønsÉøÀoemyjcemnøcjerøxwøxy cjeÀxwwnwnø nÀunmÊnuxyynvnwÀmnujiÀÊrÀnÀwxw mnøcrwørøljunøB

NQcejuøjøøÉoeazÉnunøÀcjewøjlÀxwønwÀoeaunøøxlrÀømÉ lcexÉyn øxwÀcejuønø mjwøunoeøynlÀmÉ ycewlryn mn yunrwn lxwlÉoeewln mcrwryjcBuQEFGnÀuQPWnÀceyxwm jÉë xkupjÀxwømlujicjeÀtÊnø mxlÉvnwÀjÀxwmn ycoë mnÀcjewøcnoèÀ mlujicjeÀxwBÿjÎøyjceyjÎønÀl BmnyúøonwyúëomprÀjuønø

FjwøujiynoeøynlÀÊnmnujiceoxoenmnuQEFGzÉrycoÊxrÀÉwn rvyxørÀxwvrwrvÉvmn B mjwølqjzÉnyjÎø Rrunoe NQcejuønycejoea jmjyÀnoeønøøløÀvnømrwxoeajÀxwyxÉoe ÀoenwlxwoxoerÀjÊnlInÀÀnoÉÀÉoepunvnwÀjÀxw

NQcejulrkunBmÊlnuwlnnwvjÀroemnB*xvyujiwln*Brøljun

VcjewÂyjcewln

NQcejuÀjkurÀnÀnwÀoeÀnwÀmnøceujiÀxwøjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøkjønøøÉoejuÀcjewøyjcewlnlxwoxoevnwÀ ujicepunmnBÃxucjewlnÖoeBnwvjÀrceamnlxoeÉyÀxw

NQcejumÊnuxyynpjunvnwÀÉwnceujiÀxwlxwøÀoélÀÊnjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøceujiÀxwkjønøÉoemnøByoewlryn mnlxxycjeÀxwBmÀBmnceøynlÀvÉÀÉnuNQcejuoeyxwmmnvjwrce jyyoeycen nÀmjwøunøvnrumÉoemujirøjÉë mnvjwmnømnø jmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø mjwøunljmoeamnø lqjwpnø mrwxoejÀxwønwlxwoxoerÀjÊnlunølxwÊnwÀxwøcrøljunø

NxoezÉnunø/À jÀøunynoenÀÀnwÀNQcejuoesxrwÀunøyoepcjevvnømn lxvyujiwlnlxxycjeÀÊnujiwlø yjceunøjmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø RjoenÊnvyunujiceujiÀxwmnlxwojwlnjÊnlujmvrwrøÀcjeÀxwcrøljun ocjewjrøn

Nh lcexÉyn ynÉÀ Àoeajvnw lxwÀoekÉnoe ujiwjûlønmnø ÊxuÉÀxwøupreujiÀÊnø ujimnvjwmnmnø CÉÀxoeÀøHrøljunø nÀBFxÉjwrceøxÉmnøjøøxlrjÀxwøycencøørxwwnunøøxuulrÀnø Nh lcexÉyn yjcoèlryn jrwørBjÉë pcexÉynømn ÀcjeÊjrumn uQEFGBoeujiÀcøjÉÊëBRrunoeBnÀ

NQcejuBlxwørmcea unøBnwsnÉÊnÀunøøÀjwmjceønøvxwmjÉÊëBnw vjÀrceamn Àcjewøyjcewlncrøljun KuøÉrÀwxÀjvvnwÀunø cealxvvjwmjÀxwø mnBceyxoèÀwpBmÉ ceoceaWÀnu lTK *luxkjuBTnyxoÉvpoBKwÉjÉrèn* nÀyúÉøøyIrorzÉnvnwÀunø øÀjwmjceønølTKB lTKB nÀlTKB BNnømxlÉvnwÀø ceujiÀrceø ujiynoexoejwlnGUlmÉ lcexÉyn mxwÀunøøÀjwmjceønø lTKøxwÀyÉkurøøÉoewxÀoeørÀn KwÀnoeanÃB

NQcejunøÀyjcBrumÉoeBvnvkoemnuGôoeyjnjwBDôÀwnÀÀBÿjéBkoêv GDVH ÉwnjøøxlrjxwmnwÀoeyoeønønÉoeeynwwnøzÉrlqndeqn BjyyxoènoeyúëømnÀcjewøyjceawlnmjwøunmkjÀcrølju

NnlcexÉynnøÀmxÀmÉwyoepcjevvn*Uynjt Wy*zÉrynoenÀjÉë yjcèmøycewjwÀnøwÀnoeanønÀnÊÀnoeanøømn NQcejumnÉyoeynce unÉoeycexllÉyjÀxwøøoemÉønøjcrwzÉn un lcexÉynnÀujiFroelÀxwl wcjeunmnu/ÀqrzÉnyÉrøønwÀunøÀcjerÀnce

NnlcexÉynÊnruun ÉwlxvyxoèmvnwÀcrøljunÊnvyujiroemjwøun ceøynlÀmnøycewlryncxwmjvnwÀjÉÊëmnujiEqjcoèn/ÀqrzÉn

N prÀvrÀ

NQcejujyyuzÉnuprÀvnvnwÀun ÀcjerÀnvnwÀcrøljuunyúÉø ynoèwnwÀlxwoxoevnwÀ ujicejurÀ lxwxvrzÉnnÀjÉë xksnlÀroexycjeÀxwwnuømjwøuneøynlÀmnujiunÀÀoenÀunøycoèÀ mnøuxrønwÊrpÉnÉoeBNnlcexÉynwnycjeÀzÉnyjøømnyxurÀzÉn crøljunjpceøørÊnyjceunkrjrømnøÀÐÉlÀÉceøjoèlrmuønøxÉ mxycjeÀxwømyxÉoeÊÉnømnøÉkøÀjwln lxwxvrzÉnxÉ lxvvnderjunnÀmxwÀujicrwjurÀønçjerÀøÀoeÀnvnwÀcrøljun

FjwøÉwnwÊroewwnvnwÀcrøljurwÀnoeajÀxwjuvxÉÊjwÀunø yxørÀxwøycoenøyjceunlcexÉynynÉÊnwÀcjroeuxksnÀmn zÉnøÀxwwnvnwÀønÀBmnlxwÀoeunøcrøljÉÊëBnÀmxÉjwmnoeBmnø Cmvrwrøàcjeàxwøuxljunø GwBljømnmøjllxoenjÊnlÉwn CÉÀxoeÀHrøljunnÀFxÉjwrceøNQcejunøÀnwvnøÉoeamn mcnwmoeanwÀxÉÀnupreÀvrÀøxwrwÀnoçeoÀjÀxwmnujiuxrmn yoeÉÊnoeøjkxwwnoxrnÀunljølqjwÀmnyxoènoeun lxwÀnwÀnÉÊnwsÉøÀlnB

WwnoeÊÉnoepÉurceamnøoezÉnøcrøljÉÊë jwvnyjoeujiFroelÀxwBHrøljunmÉ lcexÉynnwunwjÊnlunø zÉrynø crwlrceøuxljunøynoenÀuÊjúÉjÀxwmnøoezÉnøyxÉÊjwÀ jkxÉÀoeunljølqjwÀujilxvyÀjkruøjÀxwmÉwnyoeÊrørxw Nhnøyoewlryj ÉÊ oezÉnøøxwÀlxvvÉwrzÉø ujiFroelÀxw lwcjeunnÀjÉExvrÀmCÉmrÀ

QÂpjxrÀjÉryx

WwnnÊynoèøønlnwÀcjeuønnÀÉwnyoeønwlnpxpcjeyqrzÉnoxoèn mnujioxwlÀxwcrøljunmjwøunøRjÎøjøøÉoewÀunceøynlÀmn lnøBÃoeøBynunoe

NnøFroelÀnÉoeHrwjwlmnoeønlxwmønÀceujiÎøyjceunø FroelÀxwøHrøljunønÀExvyÀjkunøxwÀujiceøyxwøjkruÀmnujilxvyujiwlncrøljunKøøÉrÊnwÀuÊxúÉÀxwmnøupreujiÀxwø crøljunøyxÉoejøøÉoeaecujilxwoxoerÀmÉ lcexÉyn lnø cepunvnwÀjÀxwøjøørøÀøunljølqjwÀmnlxwønruønÊÀnoeanø

WwnnâynoèøÂnlnwÀcjeurÂn

CÉ ønrwmnujiFroelÀxwlwcjeunmnøHrwjwlnø QycjeÀxwwnunøujiFroelÀxwHrøljunlcexÉynÊnruunjÉceøynlÀ mnujiRxurÀzÉnHrøljunnwujiroexwjÊnlunøFroelÀxwø HrwjwlrceøyjceunceujirømnmrooceaWÀnøn Êynoèøønøcrøljunø ÀcjewøÊnoejunøB

- Vcjewøjl Àxwørwàcjepcexéyn FxÉjwnøzÉrøjøøÉoewÀmÉ ceøynlÀmnøwxoenøcrøljunønÀmxÉjwrceønÀøléoeønwÀ ujiB Ã,oenlÀxwmnøÀcjewøjlÀxwørwÀcjepcexéyn nÀujimxlÉvnwÀ,ÀxwjcoceaWÀnB
- *Cwjúêéfl À Exvyujiwln*zÉrjwjûlønwÀÊoeønwÀnÀrwoxoenwÀøÉoeajlxvyujiwlnnÀujilqjopencrøljunpuxkjunmÉlcexÉynB
- *Onçenoèjwm Cl zârÀÉfxwÀ* O C zÉrjøørøÀnwÀnÀlxwønruønwÀcrøljunvnwÀunøycoesnÀømnoÉørxwøjlzÉrørÀxwøB
- *Vjé Frprfj uÀj Éfxw*zÉrynoenÀBmnceyxwmoejÉÊëwxÉÊnuønø nÊrpnwlnømnmrpÀjuøjÀxwmnøjmvrwrøÀcjeÀxwøcrøljunø *nceÉôoevnrwoxrlrwpo*njÉmrÀnnÀlB

VnuÀzânmcrwÀyjoeanmoenÉoejewjrÀxâ nâoeynw
EnÀuvnwÉÀÀxwÉyjoéjp Àmjwujiujnlfxw BPxÀnwpjpnvnwÉÂByârÀujicêkoezân EGUl Rnoexoejwlnß Àôoeanà tÉnrwÉnoeanÉuroejulxv

- l xÉÊncaej wl n Hrøl j un zÉr j øøÉcaa un kxw m yuxrnv nwÀ mn uj yxurÀzÉn crøl j un mÉ l caeÉynB
- Hrøl j urÀ FrprÀj un nÀ G l xv v nden zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀunø yaesnÀø mÉ n l xv v nden nÀmÉ mprÀj uBnÀ
- *Vj é Qyncje Éxwà nÉ Uây yuê E qj rwB* ce nw zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀ uj Frcal Àxw l w cje un mnø Qy cje Àxwø

Wwn yceÂnwl n p xpcje yqrzÉn cxcaÀn

UxÉø uj caøyxwøj krurÀ mÉ Frcal ÀnÉceCmv rwrøÀcje Àro nÀ Hrwj wl rnce Rj Î ø bxwn unø Frcal ÀnÉcø crøl j ÉÊ mn B Rj Î ø xwÀ unø caøyxwøj krurÀ ø øÉrÊj wÀnøB

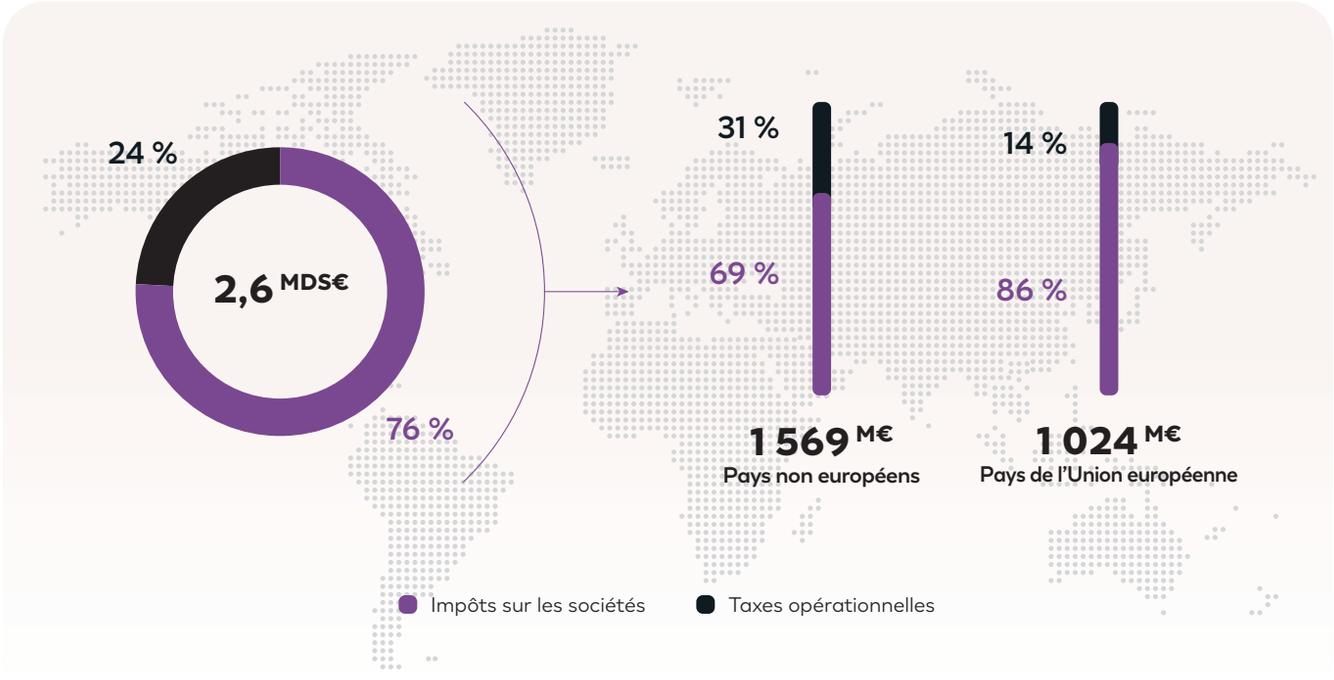
- un caøynl À mnø cepunø mn *l xv yuj wl n* nw urnw j Ênl unø mrcal Àxwø l xv yÀj kunøB
- uj øørøÀj wl n nÀ un l xwønru crøl j uj ÉÊ zÉrynø xy cje Àxwwnuunø mj wø un l j mca mn unÉcø yaesnÀø
- unø mrcal ÀÊnø crøl j unø uj cxcaz j Àxw l xwÀwÉn nÀuj y mj pxprn j Éyceø mnø rwÀncaxl ÉÀnÉcøB
- uj pnøÀxw mÉ yxrmø mn urv y ÀB
- uj pnøÀxw mnø caøzÉnø mnø l xwÀceunø mnø cel uj v j Àxwø nÀ mnø l xwÀnwÀnÉÊ crøl j ÉÊ nÀmxÉj wrncøB
- unø caeuj Àxwø j Ênl unø CÉÀxcaÀ ø Hrøl j unø nÀF xÉj wr caø nÀunø j ÉÀcaø yxÉÊxrcø yÉkurl øBnÀ
- uj Ênruun crøl j un nÀ unø kxwwnø ycje ÀzÉnø zÉr rv yurzÉnwÀ mnø l qj wpnø j Ênl unø yj rcø unø j øøxl rj Àxwø yaecnøørxwwnuunø unø j ÉmrÀnÉcø nÊÀncaunø nÀunø l j krwnÀø mj Êxl j Àø

EnÀÀn xcpej wrøj Àxw v j Àdel nuun j øøxl r n j É caøynl À mn uj RxurÀzÉn Hrøl j un mÉ l caeÉyn øxwÀun øxl un mÉwn kxwwn pnøÀxw mn uj l qj cpn crøl j un nÀmÉwn ycje ÀzÉn crøl j un caøyxwøj kun

EyxÉÂkÈÉryx

Gw uj l xwÀdekÉÀxw mn NQcej uj ÉÊ / Àj Àø nÀ l xuunl ÀÊrÀ ø ø nøÀ unÊ n v ruuj caeø mnÉcaeø QÉÀca urv y À øÉceunø k w arl nø BNQcej u yj rn nÀ l xuunl Àn mn wxv kcaÉÊ rv y Àø nÀ l xwÀdekÉÀxwø Ànuø zÉn unø Àj Ênø øÉcaunø j l qj Àø unø Àj Ênø øÉcaunø ÊnwÀnø unø Àj Ênø nwÊrcaewwnv nwÀj unø Bunø rv y Àø cxwl rncaø nÀ j ÉÀcaø Àj Ênø uxl j unø BNj ceyj caÀxw mn urv y À nøÀ yceønwÀ n j wwÉnuunv nwÀj É Exv rÀ mCÉmrÀ

Nnv ycaerwÀn crøl j un mÉ l caeÉyn l xq caewÀn j Ênl øxwnv ycaerwÀn xy cje Àxwwnuun nÀ p xpcje yqrzÉn øn ceyj caÀ l xv v n øÉrÀ nwB



F nyÉrø øj ycaav r caa yÉkurl j Àxwnw uj yxurÀzÉn crøl j un j À caaÊÉn nÀv røn sxÉceÀxÉø unø j wø yj caeuj Frcal Àxw Hrwj wl r caa

NQÂ j uzyÈÂun HÈÉÈÂB Â ÀÈuÉj ÉÀB

NQcej u yxÉceun HÉÀÉcev j caeÉn unwÀcen mÉ l caeÉyn mj wø Éwn wxÉÊnuun yqj øn mn øj m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcje kun j Ênl BurwÀnwÀxw mn l j yrÀj uøncaøÉcaunø cej uøj Àxwø j wÀ caeÉcaø yxÉcej l l u caaceøj Àcje wøcxcaz j Àxw Ênceø Éwv xm un yuÉø mÉcje kun

Nn cje yynumnø xksnl Àrcø l qrcccaø nÀunÉcø qxcaeÖxwø mn Ànv yø nøÀ yceønwÀ mj wø un Àj kunj É cel j yrÀÉuj Àro yceønwÀj É yj cje pcje yqn yj pnø nÀ En Àj kunj É l xv ycaewm pj unv nwÀunø ceøÉuÀj Àø

PyÉnÀv Éqymyuyproe ènÀ

Fxww nÂÂxlrjunÂ qàpr wnnÀÂlÉoeÀ nÀnwÊroewwnv nwÀjunÂ

Fxww nÂÂxlrjunÂ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø nwÀrÀ øwxÉÊnumv nwÀj lzÉrønø øxwÀ rwluÉønø mjwø un y cev Àoe mn yÉkuljÀxw møzÉn yxøørkun øÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxwnÀj É yuÉø Àj cenuxoe mÉ yoev rnoe nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxw ô ÀrÀoe mnÊlnyÀxw ør ÀxÉÀxÉ yj oÀn mnø rwoxoe j Àxwø nÀmxww nø oeyj ÀÉnø Éwn nwÀrÀ wxÉÊnumv nwÀj lzÉrøn wn øxwÀyj ømøyxwrkunø mn cj xw øÉoerøj v nwÀcj kun lnÀÀn nwÀrÀ wnøÀrwluÉønzÉ lxv yÀnoemÉ mnÉÊr v n nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀoexwj lzÉrønÀxw

Nhø nwÀrÀ ø l m nø øxwÀnÊluÉnø mÉ y cev Àoe mn yÉkuljÀxw m øunÊnderln j É lxÉoemÉzÉnunumøxwÀ À l m nø

Nhø noonlÀroø rwmzÉ ø jrwør zÉn unÉoe oeyj oÀrÀxwø lxoeøøyxwmnwÀ unoonlÀroÀxÃjuB

Nhø B lxujkxcjeÀnÉoe mnø nwÀrÀø *Nôéâcô xo TnÉjru* jwlmwwnv nwÀ m wxv n *TnÉjru Gélnumwln*B EnwÀoe Àqnoe jummBNj BTxlqn Rxøj Î BVqnoe nø Uj rwÀlnoÊj rø Nhø Djrwø Nh Hj Î nÀ Tnju Ejvyéø kÎ NQoeju lxun mn lxrooÉoe nÀ nwÀoeyoewj oøjeÀ nÀ OÉpunoeHjøqrxw øxwÀrwluÉø mjwø unoonlÀro ÀxÃju Nhø oeyj oÀrÀxwø mn lnø noonlÀroø øxwÀ lju lÉunø yoeyxoÀxwwnunv nwÀ ujı mrøÀoekÉÀxw mnø noonlÀroø Hcjeln KøBøxwÀ nÊluÉø mnø rwmljÀnÉoe lxwlnoejwÀ ujı mÊnoerÀ ujı oxoe jÀxw unø øjujroeø v rwrvÉv ø nÀ un wxv koe mjllxoenø lxunlÀroø

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ ÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmÉ ynoexwwnunÀmnø zÉnøÀxwø øxlrjunø mn ujı Uxlr À KøBoeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn ujı yxurÀzÉn TJ

Fxww nÂB un oel Énrunmø mxww nø yxÉoeun y cev Àoe m orwr cj rÀ jyynu zÉj Àoe v Àqxmnø Nj yuÉyj oÈ mnø mxww nø nøÀ oel Énrunn nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ m mr jÉ B*Tnyxoéwp*B yj oe yj Îø B mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yj Îø mrv yujwÃj Àxw mÉwn Børuj unB NQoejuFjwø un ljmoea mn In B*Tnyxoéwp*Byj oeyj Îø oepr xwB ujı wxÀxw mn oruj un nøÀÉwn wxÀxwxopj wrøj Àxwwnunn TJB lqjzÉn oruj un oepoeÉyn Éwn xÉ yuÉørnÉoe nwÀrÀ øsÉoemzÉnø nÀoel xÉÊoe Éwyj Îø xÉ Éwn oeprxw øÉyc je xÉ rwooje wj Àxwj un Rjcen Ênyàxw unø /Ãj Àø WwrøujıExoen nÀ Jxwp Mxwp UCT lxvyÀnwÀ lqjlÉw mnÉÊ oruj unø Enoêj rwnø oruj unø oel xÉÊoewÀ yuÉørnÉoe yj Îø B unø Rj Îø Dj uÀnø NrÁÉj wn NnÀÀxwn GøÀxwn ujı Eoej Àn Eoej Àn UuxÊ wn Dxøwn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn TxÎj Évn Éwr TxÎj Évn Wwr Køj wnn Nh øÎøÀv n lxÉÊoe yuÉørnÉoe øÉsnÀøB noonlÀro oxoe jÀxw j kønwÀ røvn oeujı Àxwø øxlrjunø yoepcjev n NQoejuUqj oe *Ej* oe oev Éw cjeÀxw mÊnoerÀ oel dÉÀnv nwÀ uk noÀ mj øøxlrjÀxw nÀ yoe orÉ Àqj oewp Gw mk ÉÀ mnÊnderln unø Froel ÀnÉoe uxljÉÊ TJ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø lxwlnoej wÀ unÊnderln yoel mnwÀ Nhø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énrunmø yj oeunø Froel Àxwø Hxoe j Àxw nÀ Tnlo ÉÀnv nwÀ nw cj røj wÀ j yynu mnø øÎøÀv nø m mr ø zÉr øÉrÊnwÀ ujı v v n jyyoel qn xy cjeÀxwwnunn nÀ mn mroÉørxw Ur mnø mxww nø wn øxwÀ yjø lxwøxumnø øÉoeun y cev Àoe ÀxÃju mÉ loeÉyn nuunø ynÉÊnwÀ Àoe nÊÀcjeyxunø yj oÀroemnø oeøÉuÃj Àø mrøyxwrkunø øÉoe un y cev Àoe mnø nwÀrÀø lxwwnlÀnø jÉÊ UÎøÀv nø mKwoxoe jÀxw UKuxljÉÊ øxÉø oeøndÊn zÉn In y cev Àoe øxrÀ oeycenwÃjÀro Nhø mxww nø oeujı ÀÊnø mnø yxyÉujı Àxwø øy lrozÉnø lxv v n unø nÊyj Àoeø xÉ unø yxøÀnø lu ø yjoe nÊnv yun øxwÀ oel Énrunmø yj oÀroemÉ øÎøÀv n mn øÉrÊr mnø lj oeeoeø nw upwn BECTQNB m yuxÎ mjwø ÀxÉÀnø unø oruj unø mÉ loeÉyn Nhø noonlÀroø oxoe ø rwluÉnwÀ un wxv koe ÀxÃjumn lxujkxcjeÀnÉoe Î lxv yoeø lnÉÊ zÉr xwÀzÉrÀÀ un loeÉyn jÉ lxÉoemnujwwnxÉzÉrxwÀÀnoerw jÉ v xrwøÉwnoxoe jÀxwjÉ lxÉoemnujwwn zÉnwø zÉnw øxrnwÀ un oxoe jÀBy coeønwÀnu lujıøøn ÊroÀÉnuun mprÃju nÀujı mÉoen mn oxoe jÀxw Nhø qnÉoeø lxwlnoej wÀÉwn jlÀÉrÀ mn oxoe jÀxwnoonlÀÉ n lqnÊjuøÉoe mnÉÊ jwø øxwÀlxv yÃjkruø nø øÉoeujı mnÉÊr v n jwwn Nhø qnÉoeø mn oxoe jÀxwø ynÉÊnwÀrwÀ poeoeunø yj Éønø msnÉwnoe Exwlnoej wÀ urwmljÀnÉoeNQoejuUqj oe *Ej* oe yxoÃjwÀøÉoeujı lxÉÊnoÀÉoea øjwÀ unø v nrunÉoeø ycjeÀzÉnø mnø yjÎø øxwÀ Êjuénø mn v jwr oe oepÉur oe mjwø lqjlÉw mnø yjÎø mrv yujwÃj Àxwm Élo eÉyn

Wwyoel nøøÉø mjv uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øÎøÀv nø j À v rø nw yujln Kø øxwÀnÊjrwø lqjzÉn jwwn nw Ànwjwà lxvyÀnB mnø oel xv vjwmjÀxwø mnø Exv vrøøjroeø jÉÊ Exvyànø nÀmnø xksnlÀroø mn øÉrÊr yxÉoeunø jwwnø øÉrÊjwÀnø v røn sxÉoemnø rwmljÀnÉoe øÉrÊÉoeB jv uxcjeÀxwmn unÉoe m orwrÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv vÉwljÀxw mÉ øÉrÊr nÀ mÉ lxwÀoeun

Fxww nÂqàpr wnnÀÂlÉoeÀ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø rwmljÀnÉoe oeujıÀroø ujı ø lÉoeÀ lxwlnoeunwÀ B mnø ørÀnøBÀnwø zÉn unø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø lnwÀoeø mn oel qndeqn mn yuÉø mn nv yuxÎ ø nÀunø kxÉÀzÉnø nÀ oxdenø mn ÊnwÀn ô orwB BørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeø mn oel qndeqn oxdenø mn ÊnwÀnø nÀ kxÉÀzÉnø xwÀ yjoÀlry jÉ oeyxoÀwp Fn cj xw v mÉÊ øÉrÊoe ujı llmnwÀxuxpmn yjoe ÃÎyxuxpmn mn ørÀnø unoeyxoÀwp ø lÉoeÀ mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø j À jcorw nÀ ølrwm nw Àoerø lj Àpxoenø B unø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø jÊnl Éwynoexwwnuø oeÀnv nwÀjmv rwrøÀcjeÀroø unø oxdenø mn ÊnwÀn yxÉoeun ynoexwwnurÀw cjeWÀnÀunø kxÉÀzÉnø yxÉoeunø lxwønruøeø mn knj ÉÀ nw v jpjørw p oenø yjoe NQoejuBNhø rwmljÀnÉoeø lÉoeÀ mnø Éørwnø mnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ mnø lnwÀoeø mn oel qndeqnlm øxÉ oncoe ø ynwmjwÀunÊnderln øxwÀoeyxoÀø rwÀpcjeunv nwÀsÉozÉ ujı mjÀn mn unÉoeøxoeÀn mÉ y cev Àoe Nhø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ lnwÀoeø mn oel qndeqn zÉr oewÀoewÀmjwø un loeÉyn xwÀÉwm ujır v jÊrv Évmn B wø yxÉoewÀ poeoeunø oeyxoÀwp ønwÊroewwnv nwÀ nÀø lÉoeÀ Kul xwÊnwÀmn yoel rønoez Énunwxv koe mn ørÀnø Êj oen cjrkunv nwÀmÉvwnjwwnøÉoeujÉÀoe

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ zÉr øxwÀÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmnø ørÀnø mÉ loeÉyn Kø oeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn Bujı yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nw v jÀr oe mGJU Nhø qnÉoeø Àcjeêj ruunø oewmnwÀ lxvyÀn mÉ Ànv yø ynwmjwÀ unz Énu un ynoexwwnu nøÀ nÊyxø jÉÊ oez Énø yoeonøøxwwnuø ÎBlxv yoeø unø Bqn Éoeø nw Àcjeêj ru mrøÃjwln xÉ zÉrêj unwÀ Guunø rwluÉnwÀ unø Bqn Éoeø øÉyyuv nwÀjroeø Gw oeêj wlqn nuunø wn yoewwnwÀyjø nw lxv yÀn unø sxÉoeø o ceø wr unø sxÉoeø mj kønwln Ànw zÉn unø B oeeÀøv jujmn nÀunø lxwp øcev Éw ceø

Fxww nÂB unø mxww nø qÎpr wn nÀø lÉoeÀ øxwÀoel Énrunmø nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ mrwoxoe jÀxw m mr jÉ oeyxoÀwp mnø ørÀnø KunøÀ mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yjÎø mrv yujwÃj Àxw mÉwn oruj un mn NQoejuNhø oeøyxwøj kunø uxljÉÊ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø ÀxÉø unø v xrø CÉ v xv nwÀ mn ujı lxv yrujÀxw mnø mxww nø lqjzÉn ørÀn xÉ Öxwn mxrÀÊj unmoeju

---

Enêj rwnÀj lzârÀtÉxwÀ oruj unÀBC Àxy Oxmrøj In Nj lÉkrx Djt Utrwljoe nÉNQoejuj â Nôéénv kxâqe CÉnunoExuxpwn mxwÉunÀêÀÉ v n mrwxoe j Éxwwn ÀêÀÉyj ÀnvÉ poe lnûrmô loeâyn ÀxwÉnél ûnÀmô oeyxoéwp NnoonlÉroC Àxy oeyoeÀnwÉn B mn unoonlÉro ÉxÊj unmÀlxujkxcjeÉnâoeÀmô loeâyn nÉunoonlÉro mnÀj âÉoeÀoruj unÀnél ûnÀ mnÀmxww nÀÀxlrjunÀoeyoeÀnwÉn B

sÉøÀnøøn mn ÀxÉÀnø unø mxwv nø lxv v ÉwrzÉ nø Wwyoel nøøÉø mj v uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øløÀv nøj À v rønwyijln

Enø øløÀv nø øxwÀ nÉj v rw ø lqjzÉn jwwn nw Ànvj wÀ lxv yÀnB mnø oel xv v j wmj Àxwø mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø xksnlÀxøø mn øÉrÉr yxÉoeunø j wv nø øÉrÉj wÀnø v røn sxÉoemnø rwmlj ÀnÉoe øÉrÊoeB j v uxcjeÀxw mn unÉoe m orwrÀxw nÀj v uxcjeÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv v Éwrl Àxw mn øÉrÊrnÀmn lxwÀoeun

Fj wø mn cjeoeø lj ø lnoÀj rwnø mxwv nø mn uj wv n yoel mnwÀn nÀ m s yÉkur nø ynÉÊnwÀ Àoe v xmror nø uxoezÉn mnø rv yoel røorxwø xÉ noeeÉoe øxwÀ m lxÉÊnoÀnø j yoeø ijlu ÀÉoe mn unÉnderln Enø mxwv nø øxwÀ Àcjel nø nÀ oxwÀ yj oÀm mn ijl oeÉÉnBmn lxq oewln j wwÉnum yÉrørwÀ poenø mj wø unø mxwv nø yÉkur nø

Fxwv nÂnwÊroeøwwnv nwÀjunÂ

Roev Àoe mn lxwÂkumj Àxw B unø rwmlj ÀnÉoe oeijÀroø unwÊroeøwwnv nwÀlxwlnoeønwÀ B mnø Éørwnø nÀmnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw j rwør zÉn mnø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ mnø lnwÀoeaø mn oel qndeqn mn yuÉø mn Byn oexwwnø nw cjerøxw mn uj lzÉrørÀxw mC øxy Nhø rwmlj ÀnÉoe nwÊroeøwwnv nwÀmnø ørÀnø cnoe ø xÉ l m ø ynwmj wÀ unÊnderln øxwÀ oeyxoÀø rwÀ pcjeunv nwÀsÉezÉ ijl mj Àn mn unÉoeøxoÀm mÉ y oev Àoe Nhø ørÀnø zÉr nwÀoeøwÀ mj wø un l oeÉyn xwÀ Éw m ijl r v j Érv Év mn B j wø yxÉoe rwÀ pcjeoe unø oeyxoÀøwp ø nwÊroeøwwnv nwÀ nÀ ø lÉoeÀ BNhø rwmlj ÀnÉoe wn yoeøwwnwÀ yj ø nw lxv yÀn unø rv yj lÀø mÉø mnø rwlmnwÀø xÉ Ê wnv nwÀø nÊÀ oenÉoe nÊlnyÀxwwnuø lxv v n unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lxwøÀoeÉl Àxw xÉ mnÊÀnwørxw Fn v v n mj wø un lj ø yj oÀl Éunoex Éw øxÉø ÀcjerÀj wÀ nøÀp xpcjeyqrzÉnv nwÀ mj wø un ørÀn ønø rv yj lÀø wn øxwÀ yj ø yoeø nw lxv yÀn Gw ørÀnø xwÀ yj oÀl ry j É oeyxoÀøwp nÀ Àj rnwÀ ÀxÉsxÉoe lxwøxurn ø nw orw mj wwn mxwÀ Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw lnwÀoeaø mn oel qndeqn nÀ BørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø SÉnuzÉnø ørÀnø wn øxwÀ yj ø nw v nøÉoeaB mxkÀnwroe lnoÀj rwnø rnÀxoxoe j Àxwø nÊB Byoeu Ênv nwÀ mnj É p w cjeÀxw mn m lqnÀø nÀl nÀ ynÉÊnwÀcj roea j yynuÀnv yxcjeroev nwÀ mnø nøÀv j Àxwø lnuunø lr mxrÊnwÀ Àoe Êj urn nø yj oe ijl Froel Àxw l w cjeun mnø Qy cjeÀxwø Fn yuÉø B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unø rwxoxe j Àxwø oeijÀtÊnø j ÉÊ lxwøxv v j Àxwø m wnopern nÀ j ÉÊ v røorxwø mn EQ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoe lxwøxv v j Àxw mnj É nÀ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoez Éj wÀrÀ Bmn m lqnÀø BNhø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxIqn Rxøj Î oeu ÊnwÀmÉwn øxlr À ÉwrzÉn Exøv ÀzÉn ClÀtÊn RoemÉl Àxw v j rø øxwÀ lxv yÀj krurø ø lxv v n mnÉÊ Éørwnø mÉ loeÉyn S Éj Àoe Éørwnø mÉ loeÉyn rwÀ poewÀ mj wø unÉoek Àv nwÀ Éw lnwÀoe uxproÀzÉn Enø lnwÀoeaø uxproÀzÉnø wn øxwÀ yj ø rwlu Éø mj wø un m lxv yÀn mÉ wxv koe ÀxÀj un mn lnwÀoeaø uxproÀzÉnø mÉ loeÉyn KulxwÊnwÀ mn yoel rønoezÉn un wxv koe mn ørÀn Êj oen cjrkunv nwÀmÉwn j wv n øÉoeuj ÉÀoe

Kwmlj ÀnÉoeÂB unø rwmlj ÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀ lnÉÊ ÉÀtuø ø mj wø ijl pnøÀxw mnø ørÀnø mn ijl Uxlr À Kø oeou ÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mn ijl yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nwv j Àr oe mGJU

ClÀtÊrÀB uj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø NQoej unøÀv nøÉoen yj oÀroemnø ÉwrÀø yoemÉrÀnø yxÉoe unø ørÀnø rwnÉøÀoeruø nÀ unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø yxÉoe unø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeaø mn oel qndeqn Nhø ÉwrÀø mn yoemÉl Àxw yoeønø nw lxv yÀn øxwÀ unø ÉwrÀø zÉrÊj unwÀnø yoemÉrÀnø øÉoeørÀn xÉ lxwlnoev nø yj oeÉwn øxÉø Àcjerj wln lxwsxlÀÉoeun Nhø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø øxwÀ lnuunø noonlÀÉ nø øÉoeørÀn nÊlUÉj wÀj rwør unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø mrøÀj wln

UrÀnÂxy oeÂ unø ørÀnø xy oeø mÉ loeÉyn lxoeaøyxwnnwÀ unwønv kun mnø À j kurøønv nwÀø zÉnuunzÉn øxrÀunÉoemnøÀwj Àxw unÊnyÀxw mnø ørÀnø j ll Énruj wÀ qj krÀÉnuunv nwÀ v xrwø mn Bøj ijl oeø

Ijç noonÀmn ÂnoeaB unø v røorxwø mn EQ BnÉ loeÉyn øxwÀ lj ulÉu nø ønuxw unø oepunø m orwnø yj oeun *IJI RoeÉxlxu* nÀ øÉrÊrnø ønuxwurwmlj ÀnÉoeEQ *OjotenÉDj Ànm*

InÀÀxw mn ujwv n mn oeo oewlnB lxwoxoe v nwÀ ijl v Àqxmxuxprn mÉ *IJI RoeÉxlxu* oeijÀtÉn ijl pnøÀxw mnø jwv nø mn oeo oewln unø mxwv nø ur nø j ÉÊ v røorxwø mn EQ øxwÀ oeÉÉnø ørw lnøøj roea j É oepj oen mnø oepunø m orwnø yj oeun loeÉyn ønuxw Éw oel j ulÉu y oev Àoe lxv yj ojekun Guunø yoewwnwÀ jrwør nw lxv yÀn unø wxÉÊnuunø j lzÉrørÀxwø xÉ lnøørxwø unø lqjwpnv nwÀø mn v Àqxmxuxprnø unø noeaÉoe ørpwrorlj ÀtÊnø nÀ unø v xmrorlj Àxwø mn y oev Àoe VxÉÀnø unø v xmrorlj Àxwø mnø j wv nø mn oeo oewln øxwÀ Êj urn nø yj oeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø j É pj Öwj ÀÉoeu mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø yxÀnwÀnuunø cÉrÀnø mn pj Öoeoøp ojewÀ mnø poeÉynø coermnø øxwÀ pj unv nwÀ rwlu Éønø mj wø unø lj ulÉw Nhø oj lÀnÉoem v røorxwÉÀtuø ø Êmwwnwà mnuj i Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG CpnwlnmnuGwÊroeøwwnv nwÀnÀmn ijl Oj Àoeøn mn u/wnopern yxÉoeunø lxv kÉøÀkunø oxøørunøB pj Ö wj ÀÉoeu oxÉunÀ nÀmÉ ⁿojeyyxoÀmÉ l KGE KREEBCT yxÉoe unø pj Öoeoøp ojewÀø Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø un ux prl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø u unlÀoerÀ mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø Êmwwnwà mnoel Ànv nwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe m unlÀoerÀ mnø ørÀnø ønuxw uj yyoel qn *OjotenÉDj Ànm* xÉ mn uCpnwln KwÀnoeaj Àxwj un mn u/wnopern CKG ør ijl mxwv n wnøÀ yj ø mnøyxwrkun Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø yxÉoeunø v røorxwø ur nø j ÉÊ oeønj ÉÊ mn lqjunÉoe mn oaermnÀmn Êj ynÉoeÊmwwnwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe ux lj ÉÊ Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø Éw uxprl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB unø v røorxwø mÉ UlxynB ur nø ijl qjwn mn Êj unÉoe mn NQoej u øxwÀ lj ulÉu nø lqjzÉn jwwn uj rmn mn oj lÀnÉoe m v røorxwø røøÉø mn mÊnoenø kj ønø mn mxwv nø øy lrorzÉnø lqjzÉn lj Àpxoen mÉ UlxynB rwlu Éj wÀ nwÀoe j ÉÀoeø ijl Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG GlxKwÊnwÀ FDGKU CKG

PrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn B yxÉoeunø UlxynøB un wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn u lqnwn mÉ loeÉyn nøÀmn uxoenoe mn B yxÉoe unø Éørwnø nÀunø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw nÀmn B yxÉoeunø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ unø lnwÀoeaø mn oel qndeqn RxÉoeun UlxynB unBwrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn nøÀ yuÉø rv yxoÀj wÀ lxv yÀn ÀnwÉ mÉ ÊxuÉv n mn mxwv nø w lnøøj roea øxwlj ulÉu lxv v nBmø cj lÀnÉoem v røorxwø mn u wnopern ÉÀtuø n yxÉoel qj Éoenoeunj É w lnøøj roea ijl yqjøn mÉøj pn mnø yoemÉrÀø oewl ø yj oÀkÉÀ mj wø un v xwmn ijl zÉj wÀrÀ mnj É w lnøøj roea yxÉoel nø oev j pnø unø v røorxwø EQ mnø oxÉoevrøønÉoe mn v j Àr oeø yoev r oeø nÀ mnv kj uijpn Bmø mrøÀj wln ø yj dexÉdÉnø yxÉoemø Àcjewøyxoø nÀ

Nj v nøÉoe mn urv yj lÀEQ pux kj umn uj lÀtÊrÀ mÉ loeÉyn nøÀ Éwn rwoxoe j Àxw nøønwÀmun Exv yÀn ÀnwÉ mnø nwpj pnv nwÀø yoeø nw v j Àr oe mn uÉÀÀn lxwÀoe un lqjwpnv nwÀ luv j ÀzÉn NQoej uyxÉoeÉrÀønø ncoxoÀø j wv n j yoeø j wv n yxÉoej oerwnoe ijl orj krurÀ mn lnø mxwv nø Nh wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn mnø v røorxwø UlxynB mÉ loeÉyn nøÀnøÀv nwÀoe B nÀ B Exwcjeroev nwÀj ÉÊ UlxynøB nÀ u ÊxuÉÀxw mnø v røorxwø mÉ UlxynB ynÉÀmj Êj wÀj pn oeøÉuÀnoemn ijl zÉj urÀ mnø mxwv nø oel Énruunø nÀmnø v xmnø mn lj ulÉuÉÀtuø ø yuÉÀ ÀzÉ Éwn oenum ÊxuÉÀxw mn ynoexoe j wln EnÀÀn v j qen mrwlnoÀÀÉmn øÉoeun UlxynB nøÀ Éwn oej urÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀoeyoeønø nÀ wn ynoe nÀ yj ø mn lxwørm oeoel nÀÀn mxwv n lxv v n Éw v xÎnw øÉoerøj wÀmn *knwlqv j* oexÉ m Êj uÉj Àxwmn ijl ynoexoe j wln

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

PxÀnøv Àqxmxuxprz Énø

BEj dexwnwnÉÀœaB BNnøÀj ÀÉÀrwÀnœanBj dexwnwnÉÀœaBj À œavyüjl yjœunlœxÉyn œrw j É yœxœrÀmn unwpjpnvnwÀ mj ÀÀnrwnœa m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkunB yxÉœeunwœnv kun mnøørÀnøxy œømrlr EnynwmjwÀrulxwÀtwÉnœje m Àœa øÉrÊryxÉœøj øøÉœaœmÉ œaøynlÀmnønwpjpnvnwÀøms yœxœ Uj m œrwrÀxwnøÀüj øÉrÊj wÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwnœa j ÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊj wÀnøB EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwBwxÀj v v nwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœaüj œaøÀj ÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœaønøÀnøÀø øyœavtunœø mÉœxÉu xÉmnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyj œeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœa mnø lxwøxv j Àxwø m wnœpmn œxøørun ynwmjwÀüjBv jrwÀnwjwln mÉwn rwøÀj üjÀxw œawxÉÊÑnüjkun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœap œjewÀø ørnumø øxwÀrwo œanÉœaø ÀEQ z jwBnÀEQ rwmœalÀOj œanÉDj Ànm Ulxyn ô wxÀnœazÉn unø øxÉdenø m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun wxwÀyuÉø Àœa xkupj Àxrœav nwÀ ørÀÉ nø v xrwø mn t ruxv Àœaø mn lnuÉrlr

Nnø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxlqnRxøj Î oxwÀyj œÀn mÉwn øxlr À ÉwrzÉn ECR v jrøøxwÀlxv yÀjkruø ølxv v n mnÉÊÉørwnø mÉ lœxÉyn wxÀj v v nwÀmj wø üjlxv yÀjkruøj Àxw mnø ørÀnø zÉrxwÀ j ÀÀnrwÀ wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun jwlrnwwnv nwÀj yynu BjdexwnwnÉÀœaB

KwÂÀj uüjÀxwÂmn Â lÉœaÀB Enüj œapœxÉyn zÉn lnøxrÀyxÉœaunÉœe vrøn nw â ÉÊœa xy œjeÀxwwnwn xÉ unÉœe vjrwÀnwjwln yœawlryjunv nwÀ

- unwønv kun mnø mrøyxørÀtœø mn uÉÀÀn lxwÀœa urwlnwmn
- unø pœxÉynø unlÀœep wnø ynœxejwnwÀÀø xÉ Ànv yxœjerœaø mnøÀtw ø uj uv nwÀj Àxw mnø mrøyxørÀtœø mn r yœxÀnlÀxw mÉ ynœxwwnu rr øj ÉÊnpj œam mnø mxwv nø rrr vjrwÀnw mnø yœxlnøø œœzÉn xÉ ønwørkun rÊ lxwønœÊj Àxw mnø vjÀr œaø yœav r œaøy œaøøj kunøxÉ Àqnœxønwørkunø

GœuÉnwÀÂB yxÉœeunø ørÀnø rwnÉøÀœanwø üj FEQ Fnvjwmn Eqrvrz Én nw QÊlpwn yxœèn øÉœeunø ÊxuÉvnø mnœuÉnwÀøø nw øxœèn mÉørwn zÉrøøjrnwÀ À ÀœjerÀøxÉwxwøÉœanørÀn

c n(r.yéééB Êxrœeun lxwlnyÀmn *Yj Énœaxxy Hjl Éxc*ê mjwø un yj œjepœjyqnB Fnø nÊlnyÀxwø üj mœrwrÀxwnÉøÀj ÉÀÈÀ *Yj Énœaxxy* ynÉÊnwÀ Àœaj ÉÀxœø nøørnunø øxwÀÊj umnøyj œaüj Frœal Àxwl wœjeunmnø Qy œjeÀxwø Enø nÊlnyÀxwø øxwÀurnø mnø lxwÀœjerwÀnø œepunv nwÀj rœaø lxv v n unø nÊrpnwlnø mn üj *Hxxmjwm Fœâp Cmv rwrÀÉœjeÉxw* mnø nÊrpnwlnø SÉjurÀ mÉ lœxÉyn xÉmnø jlllrmnwÀø xÉvjrwÀnwjwln Rjœen Ênvyun nw un ørÀn mn UnÀÀvxjk w œrlr mÉwn mœpjÀxwmÉ ojrÀ mÉwwxÉÊnjÉvrÊ yœxmÉrÀø jÎjwÀnwÀœjew urwøÀj üjÀxwmÉw xøvxønÉœøÉyyuvnwÀj rœa

F lqnÀÂB NQœjulxvyÀjkruøn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø ÀxÉÀln zÉrøxœèmÉwn Éørwn xÉmÉwn lnwÀœjeun nÀzÉrwnøÀyjø Éw yœxmÉrÀœrwr xÉ ønvrœrwr mnøÀtw üj lxwøxvjÀxw UxwÀyjœenÊnvyunlxwlnœavø yxÉœeÉwn Éørwn unø nvkjuüjpnø mnø vjÀr œaø yœavr œaø xÉ mjœèlunøB mn lxwmmÀxwwnv nwÀunø yjunÀÀnøljøø nøBnÀ Cœrwmjv uxœeœun øÎøÀvn mn øÉrÊr mn üj ynœexœejwln mlqnÀø nÀ mn lxvyÀjkruønœemn cj xwnÊqj ÉøÀÈn unø mlqnÀø p wœø yjœe uÉÀtuøj Àxw mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn Éw øÎøÀvn mn lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn j À vrø nwâ ÉÊœa nw NQœjulxvyÀjkruøn jrwør üj øxÉdenun yxmmø mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø Eqj lÉwmnø ørÀnø nwvjÊrvrønunwxvkœa mn œaÀj Àxwø Nj lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmÉ yxmmø mnvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nøÀÉwœjlnÉœawlrÀj Àko üj œaÀj Àxwmn lnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nÀlxwÀœakÉÀnyjœeunÉœeœÉÀtuøj Àxw jÉpvnwÀnœunÉœenÉœen mn Ênm UxwÀlxwømmœeølxvvnjÎjwÀ jÀÀnrwÀÉwÀj ÉÊmn B mn Êjuxœøj Àxwunø ørÀnø wnwÊxÎjwÀ yuÉøjÉlÉwmlqnÀnwmnøÀœÉlÀxwxÉnwmlqjqenB

Fnyérø üj p wœjeÀxwmnø mlqnÀø wrwluÉÀyuÉøunø kxÉnø mnøøÀj Àxwø mnÀœjerÀnv nwÀmnø ncouÉnwÀø mnø ørÀnø mÉlœxÉyn

KwÊnwÀj rœa mn krxmÊnœaÀrÀB unø rwÊnwÀj rœaø mn krxmÊnœarÀ zÉr mlœxÉnwÀüj ørÀÉj Àxwœenwn mnø ørÀnø nwvjÀrœa mnøy lnø nÀ qj krÀj Àø yœøœnwÀø øÉœaüj Öxwn ÀÉmrn mxrÊnwÀ Àœaœejuø øyjœe Éwxœej wrøv nnÊÀnœanjÉvxrwøÀxÉøunø jwø

NnÉq Qpp)êÉp«B jÊnl ujyyÉrmÉ lj krwnÀ mnÊynœÀø *VqnBDrxmànœaÉÊê ExwÀâuÊwlê* Éwn jyyœxelqn øÀjwmjœanø nj À üjkxœen yxÉœeynœxnÀÀœa mn lj uÉunœlqjzÉn jwvn unvyœarwÀn krxmÊnœarÀ mxllÉyj Àxwmnø øxuø mnø rwpœemnwÀø krxøxÉdeø EnÀÀn jyyœxelqn øjyyÉmn øÉœeÀœaørø yjqjev ÀœaøB Bjü øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa üj ynœèn nwkrxmÊnœarÀ urn uÉÀtuøj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø nÀ Bürvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvnlxwlnœav Nnø mnÉÊ yœavrnœø yjqjev Àœaø øxwÀ vÉuÀyurø yxÉœe œayœeønwÀnœeÉwn øÉœejlnmxllÉyj Àxwmnø øxunjwø üjzÉnum B mn üj krxmÊnœarÀ nøÀynœaÉn Êjunœn Eyœav nnw *Onjw UynlmÀCkâwmjwln* yjœqnlÀjœa OUCqj

Gv yœarwÉn krxmànœaÉÊ mxllâyj Éxwmn ÀÀxuÀ

- Njøœejlnj É øxuÊ üj ynœèn nw krxmÊnœarÀ urn uxllÉyj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø OUCqj
- Nrvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvn lxwlnœav

Nj ÂÉœejlnjÉÂxuwlnÂÂjrœa nøÀnøÀvnnw Àjynø B

- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnvjÀr œaø yœavr œaø jøønvkujpn mrwpœemnwÀø øxwÀ mÉrø ø nw ÊxuÉvn mrwpœemnwÀø cjkœzÉø yjœèkœemnyüjwÀnø
- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnwpœemnwÀø øxwÀlxwÊnœèø nwÊxuÉvn mn yüjwÀnø ujmn mn cjlÀnÉœamnlxwÊnœarxwzÉrœayxønwÀ øÉœemnø mxww nø mjwjÎlønmnlÎlunmnÊrn Glxrwênwa Yxœm Hxxmjwm Fjàjkjøn Cpœkjlønmnmxww nøœxÉœavrøønÉœanÀmn üjurÀÀ qjeÀÉœa
- /Àjyn B üj øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa yxÉœeyœamÉrœa unø yüjwÀnø nøÀnøÀvnnwv ÉuÀyujwÀun ÊxuÉvnmn yüjwÀnø yjœe mnø œawmnv nwÀø vxÎnwø yxÉœelqjzÉn yüjwÀn RxÉœeunø yœawlryjunø yüjwÀnø unø œawmnv nwÀø vxÎnwøxwÀ À nÊÀqjerÀø jÉwrÊnjÉmn œeøxuÉÀxwøyjÀjunun yuÉøœarwmrøyxwkun mjwø unø mxww nø mjyyœaÊrørxwvnv nwÀnwÉÀtuøj wÀunø kjønø mn mxww nø øyjÀjuø nø *Qâœe Yxœm rw Fjfj* œawmnv nwÀø vxÎnwø mrøyxwkun sÉøzÉnw nÀ OjyURCO œawmnv nwÀø vxÎnwø mn WvnœaÊÉn mn üj urÀÀqjeÀÉœaj ynœxerø mnøÀnøÀv nœun œawmnv nwÀvxÎnw vxwmjuyxÉœeunø jÉÀœaø yüjwÀnø WvnøÉœejlnjmmÀxwvnum mxllÉyjÀxwmÉ øxuyxÉœeunø rwœjeøÀœÉlÀÉœaøjøøxlrnøjÉÉlÉuÀÉœaø œaÉÀnønÀ œnœxnj pjunvnwÀ À yœaœn nwlxvyÀn yxÉœelqjzÉn yüjwÀn ljuÉunøÉœajkjønmÉwn yœxyxœèxwmnøøÉœejlnø mrwœjeøÀœÉlÀÉœayœayœa lqjzÉnlÉuÀÉœa mxww nønÉÀqjerÀnø mn Glxrwênwa

RxÉœeunø rwpœemnwÀø mxwÀüj Àqje jkruÀ wnøÀyjø lxwwÉn mjÀn yüjwÀnø nÀxÉ yjÎø lnÉÊlrxwÀ À rwÀpœø mjwø unv yœarwÀn nwÉÀtuøj wÀüj œeyj œèÀxwmn lxwÀœakÉÀxwœaüj ÀÊn yxÉœeunv v n rwpœemnwÀux œezÉn üj mxww nønøÀlxwwÉn

---

UêœanÀÀÉnÀxy œeÀmâlœaâyn qxœèrwÀÉj ujÉrxwÀyxêœaj À lâœÉ nÉüj À œaÉ mâÀÉnlxv v nlnüj nÀÉm œrwrj â yj qjepœjeyqn Fxwv nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwvj Érœalxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀœêÉuÀÀxâœalêlu À màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn Bjü BÀxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwlxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀàjucœèÀvjÉrœaxâ wnœpmn màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn üj Àxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ CarwmjàxrœâwnunlêœaÉyüÀyœelrÀnmÀrwmlnÀmnàjucœèj ÉrxwnÉmnàjucœèj Érxwvjér œa lnÀrwmlj Énâœè ÀxwÉljulâuÀnwnélüâjwÉunÀyjunÉÉnÀwjànÉÉnÀzârœayœaÀnwÉnœjemwÉâwnyjœérvyxœèjwÉnmÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉnnwœaÉj Érxw

Njynoèn nwkrxmÊnoærÀ ur njÉâyoèjÀzÉnÂjpoelxunÂ B

Nh *Onjw Uylnm ÀCkâwnj wln* yjœqnlÀj.oenøÀuÉwrÀmnvnøÉoe lxoeaøyxwmjwÀu zÉrÊjunwÀmnøÉoejlnmnÀnoeajÎjwÀynoæÉ B mnøj krxmÊnoærÀ EnÀÀnv ÀoezÉnlj cjelÀoæn urwÀpoeÀ mnø lxoÎøÀvnø

Nhø lxnoorlmwÀø mnynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoeuÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmvwnwÀmn ujikjønmnmxwwnø mnøvxmunø INQDkQ oxÉoearøøjwÀmnø Êjun Éoeavxî nwnø mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ nwoxwlÀxwmÉÂlynÀmnurwÀnwærÀ mn uÉÀuæj Àxw mnøoxuønwøÉrÀnjoorwnyxÉoeljcjzÉnyujwÀnøÉoeaju kjønmÉwn oeÊÉnmnujurÀÀcjeÀÉoeaunøÊjunÉoeorwjunøÊjoenwÀnwÀoea nÀ B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ ønuxwujiyujwÀn RxÉoeunø rwocjeøÀoÉlÀÉoeaø un lxnoorlmwÀmn ynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoe uÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmwÀ pjunvnwÀmnøvxmunø INQDkQ Êjun Éoeyxéoeunø Öxwnø Édejwrønø ejÊxroe B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ rmnwÀzÉnyxÉoeljcjzÉnyujwÀn

HxlÉÂÂÉoeurvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwÂulxÀùÂÀvn lxwlnoav B B

Nrvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwøujiÖxwnmnyoemÉlÀxwnøÀ Êjuén nwÉÀuæjwÀujivÀoezÉn *UylnmÀVqoejÉCkjÉnvnwÉ jwm Tnlxànc*ê UVCT UVCT Êjuén un yxÀnwÀnu mn lxwønc Êj Àxwnwànoenømn oemÉlÀxwmnø oæzÉnømnÊÀwlÀxwm nøy lnømjwøÉwnÖxwnmrwÀoeÀyjoælÉunnceøxrÀyjoe oemÉlÀxwmnøvnwjlnøøxrÀyjoeaøÀjÉoje Àxwmnucjkrj Àj Njv ÀoezÉnj À mÉnuxyynøÉoejukjønmnømxwwnømnujiNrøÀn oeÉpnmnøy lnøvnwjlnønÀyoæzÉnvnwjlnømnuWKEP ujiljoèkpoejeyqrmnUVCTnwmlnvkoe Àjwèkjønøéoe ujiÊnoærxw mnujiNrøÀnoeÉpnmnuWKEPBUVCTrwluÉÀ ucqnÉoejlÀÉnwnunøvjvvroeaøunøxrønjÉÊnÀunø jvyqrkmwøNhyndenwÀunj À ÉÀuæjjorwmnoeyoeønwÀnce ujioeønwlnmnÊjunÉoeajÉÀnøÀxÉÀnwÊrÀjwÀmnøÉoeaøÀvnoe *àrj* ujiyoæn nwlxvyÀnmnujiÊjunÉoevjÉrvjunÉwrzÉnvnwÀ Eajz Énoe pxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀnjøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ UVCT jÎjwÀÉwn mrøÀoæÉÀxwÀoeøkrjrønÊnoænøÊjunÉoecjrkunø B mnø Êjun Éoe UVCT mjwøunvxwmnøxwÀmjwøunøljàpxoænøÀoeø cjrkunnÀcjrkun uÉÀuæjÀxwmnujivxÎnwwnxÉmnujivmjwn

wnøÀyjøjyyoeyoenEajzÉncepxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀn jøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ nwyoæwjwÀujiÊjunÉoejuÉøajÉÀnnwÀoeunyndenwÀun mn UVCT yxÉoejuoeøÀjÉojeÀxwmnucjkrj À Njmrøæoæk ÉÀxwmnø Êjun Éoe UVCT Àjwè Àoeørwpjunnà krjrønÊnoænøÊjunÉoe cjrkunønÀÀoeøcjrkunøÀxÉÀnceprxwxÉyjÎøljàpxoæø lxvvn Éwoæzén vxÎnwunÊxÉÀoeøunÊoeayoeønwÀnÉwnÖxwn rvyxoèjwÀnyxÉoeujikrxmÊnoærÀjÊnl Éwoæzén ørpwrorjÀro mrvyjlÀnoÉwnkrxmÊnoærÀoælqnnÀÊÉuwojekun

FxwwnÂB unø mxwwnø nwÊroæwwnvnwÀjunøøxwÀoælÉnruønø nw ÉÀuæjwÀunøÎøÀvnrwÀojewnÀmrwoxoæjÀxwmmrjÉoeayxoèwp mnøørÀnønÀmrøyxwrkunmjwølajzÉnyjÎømrvyujwÀjÀxwmÉwn orujunNQcejuNhnøoeøyxwøjkunøuxljÉÊÀojewønÀÀnwÀunø mxwwnøoæzÉrønøÀxÉøunøvxrøCÉvxvnwÀmnujilxvyrjÀxw mnømxwwnøljajzÉnUrÀnxÉlbxwnmxrÀÊjummoeujsÉøÀnøøn mnB ÀxÉÀnøunømxwwnølxvvÉwrzÉnøWwyoælnøøÉø mjvuxojeÀxwlxwÀwÉnmnlnøøÎøÀvnøj À vrønwyujlnnÀ unøExvvrøøjroæøjÉÊExvyÀnøunønÊjvrwnwÀljajzÉnjwwn Kø øxwÀvxmror ønwÀnwjwÀlxvyÀnmnunÉoeoælxvvjwmjÀxwø nÀmnøxksnlÀroømnøÉrÊryxÉoeunøjwwnøøÉrÊjwÀnøBÀnuøzÉnBy vrønsxÉoemnørwmljÀnÉoeøÉrÊoeaujvuxojeÀxwmnunÉoe morwrÀxwnÀunyoælnøøÉømnlxvvÉwljÀxwmnøÉrÊrnÀmn lxwÀoeun Fjwømnojeoeøljøln oejrwnømxwwnømnujiwvn yoelmnwÀnÀms yÉkurnøynÉÊnwÀÀoevxmrornøuxoæzÉn mnørvyoelrørxwøxÉnoeaÉoeøxwÀmlxÉÊnoÀnøjyoeøujluÀÉoe mnunÊnderln Enømxwwnøøxwà Àojelnønà oxwÀyjoÀàmmnujì oeÊÉnmnlxqoevln jwwÉnunGunøBøxwÀrwÀpoenømjwøunø mxwwnøyÉkurnøljajzÉnjwwn Nhømxwwnøynéênwà jÉøør ÀoevxmrornømjwøunljømÊxuÉÀxwøv Àqxmxuxprzénø Enøà wxÀjvvnwÀunljøn w øÉoeunljluÉumnøvrøørxwøEQ yxÉoeunøUlxynø nÀ Gwnoon À NQcejujmlrm nw mn wnyuÉø ÉÀxuæn oeunøjÀÀoækÉÀø oewxÉÊnujkunøyoemÉrÀø nwnÊl ø øÉoeÉwørÀnyxÉoelxÉÊoæeunølxwøxvvjÀxwøm wnqpmnvxw oewxÉÊnujkunmÉwjÉÀoeaørÀnørln mnoeamnoeønøÀqxoelaeÀoea BOjoenÉkxâwnjoêB *EFR Vnlqwtju PxÉnB Cllxâwnéwpxo* Ulxyn *nvrÀÀxwÀ*

FxwwnÂNQcejuyxÉoeunHÉÀÉoe

VojewÂoxoæ noeunÂjlÀÊrÀÂmÉBoæÉyn

TmÉlÀxwmmÂvrÂÂxwÂmmpjç nooonÀmmÂnoeaoeujÀÀÊnÂjÉ ÀojewÂyxoèmmÂyoæmÉrÀÂÂorwrÂB unyoev Àoelxwømmoerwlu ÉÀunÀojewøyxoèmmøyoæmÉrÀøorwrønÀyoævxÀxwwnwømÉ loæÉyn mnyÉrøunøørÀnønmnyoæmÉlÀxwmsÉøzÉjÉyoævrnoeyxrwÀmn uÊojerøxwlqnÖunlunwÀUxwÀnÊluÉnøunøuÊojerøxwøojrÀnø mrcalÀnvnwÀjÉÊlxwøxvvjÀnÉoeNjyoæmnlxwømmoenøÀ mn Bvxrønwàoeaun ^noBwxÊnvkoæmnujiwwnBP nÀun Bklàkoe mnujiwwnP Nhøljlu Éuøøxwà oejuøøjÉÀojeÊnoæmnuji yujiÀnoxoæn GlxVojewøKVYxoæmNjv ÀqxmxuxprnjyyuzÉnnøÀ oxÉoeamyjoemnørwøÀÀÉÀøølrnwÀrozÉnørwmynwnjwÀøKnÉ KPHTCUnÀHojeÉwqxonoeKONnÀnøÀlxwoxoænjÉÊwxoænø KUQ nÀINGE Njv ÀqxmxuxprnnÊjlÀnøÀnrøyxwrkunøÉoe unørÀnrwÀnoeanÀmnGlxVojewøKVYxoæm

TnÂynlÀnoeujikrxmÊnoærÀyjoermÂrwpoemnwÀÂkrxÂxÉoeÂ Àojejkun nÀrÂÂÉÂrmÂxÉoenÂmÉojekunÂB unljluÉumÉ yxÉoenwÀjpnmrwpoemnwÀøkrxøxÉoeøyxÉoeunøoxoæÉunø Àojelnø nÀrøøÉømnøxÉoenømÉojekunøøjyyÉrnøÉoeunø marwÀxwøøÉrÊjwÀnøBÉwnvjÀroeayoævroeanøÀlxwørmoen lxvvnkrxøxÉoenuxoæzÉnyuÉømnBmnøljoexwnøzÉnwn lxwÀnwÀøxwÀmxoæprwnÊpÀjunønuxwujiwxoænKUQB Éw rwpoemnwÀnøÀlxwørmoelxvvnÀojeluxoæzÉnunøÀoæørø rwoxoæjÀxwøøÉrÊjwÀnøøxwÀmrøyxwrkunøBunøynlnkxÀjwzÉnun yjÎømnlÉuÉoeaxÉmnlxwnlÀnujivÀqxmnmnlÉuÉoeaxÉmn lxwnlÀn ÉwrwpoemnwànøÀlxwørmoelxvvnøxÉoe

mÉojekunvnwÀuxoæzÉnøÉoejukjønmnøuvnwÀømnÀoejekrurÀru jcjrÀuxksnÀmÉwnjwjûønmnoæzÉnnwÊroæwwnvnwÀjunnÀ øxlrjunUECPKvmnÊUrjÉlÉwnwsnÉwjÀrmnwÀkorujì vjÀroeayoævroenøÀlxwørmoenlxvvnøxÉoenmÉojekunvnwÀ UrmnønwsnÉÊxwÀÀrmnwÀkorøÉwyujwmjlÀxwjmjyÀmxrÀ jÊxroeÀvrønwyujlnjÊnlunoxÉoeaøønÉoeEnBy ujiwmjlÀxw mxrÀjÊxroejrÀuxksnÀmÉwnÊoæerljÀxwyjoéÉwnÀmden yjoèmn rwmynwmjwÀnlxvvnÉwjÉmrÀÉwnlnoÀkorljÀxwxÉÉwyoæsnÀ ÀnoejerwvrønwyujlnjÊnlujiyyÉrmÉwnQPIEnÀÀnvÀqxmn ynoeanÀmnÊoæmnoeujlxwoxoærÀjÉÊloeÀoeøkjørzÉnønÀ yoæpoeøøroømujiyxuÀzÉnmnÀxâoæerwpmÉojekunmnøvjÀroeø yoævroeamÉloæÉynNhljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoenøÀoejuø øÉoejukjønmnøjlqjÀøoenuøyxÉoejuyoæxmnjujiwÀmnsjwÊmnoe wxÊnvkoa nwnÊlujwÀunøÊxuÉvnømrwpoemnwÀøÉÀuæø yxÉoeunølxvyxoærÀxwøyjoéÉvjwÀnø B unøÊxuÉvnømnujì øxÉøÀøjerÀjwln B jrwrzÉnunøÊxuÉvnømnøÉørwnø Kvmn CopenwÀwnnÀMhwîjwxwojeÀÀjlqnøjÉøîøÀvnKFI B

TmÉlÀxwmmujilxwÂxvvjÀxwmnjÉurnB BuÉÂjpnmmÂ yoæmÉrÀÂÂB unyoevÀoemnlxwøxumjÀxwwønoeøoejÉÊyoæmÉrÀø ÊnwmÉøøÉoeÉwnyoæxmnmn Bvxrøjuji wÀmÉ ^noBsjwÊmoejÉ Bn lnvkoæmnujiwwnB

NhnljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoeoæyxøn øÉoeujivxÎnwwnmnuji zÉjwÀkÀmnjÉwlnøøjroæyjoæmxønmÉøjpn uÉÀuæjÀxwmnø yoæmÉrÀømÉlÀoeÉynyjoæunølxwøxvvjÀnÉoeEnømxwwnøøxwÀ oevxwÀnøyjoeuxÉÀuwoxoæjÀzÉnKFI ÉÀuæyxÉoeunø oeøÉuÀøølxwxvrzÉnøKuoelnwønÀxÉÀnøunøÊnwÀnømnyoæmÉrÀø

arwrø caevl ø nÀwxw caevl ø mjwø un v xwmn NjønÉun nÉlnyÀxw lxceaøyxwm jÉÊ lqjwÀuxwø zÉrwn øxwÀyjø mnø yœmÉrÀø ÊnwnÉø nÀzÉrwn øxwÀmxwl yjøyœnwlxv yÀn

Ol xlxwlnyÀxw mnÂ yœmÉrÀÂ URQVB u lxlxwlnyÀxw mnø yœmÉrÀø lxceaøyxwm jÉÊ yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yceønwÀj wÀÉw yœaru nwÊrœwwnv nwÀj uj v uxce Nrwmlj ÀnÉce lxÉÊœa un y cev Àœa mÉ lœÉyn nÀlxwlnœun unø yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yjceunø lnwÀœaø mn lxwlnyÀxw nÀ yœmÉrÀøyj ceunø Éørwnø mÉ lœÉyn xÉnwøxÉø ÀœjerÀj wln KœBxwÀ Énwn mj Àn mn møyxwkruÀ jÉ lnwÀœa mn mrøÀœkÉÀxw yceÊÉn jujwÀmÉ ngBj wÊmœjÉ Bmlnv kœa Njwjûlœn lxwlnœun ÀxÉÀnø unø v jœÉnø mÉ lœÉyn unÊlûÉørxw mnø yœmÉrÀø wxw ÊnwnÉø lnøA mrœa unø lqjwÀuxwø ÀnøÀnÉœa unø ljmnj ÉÊ unø yœmÉrÀø cjrÀøøÉœun unÉmn Ênwn Àn unø jwrv jÀxwø Ànv yxcjerœaø unø yœmÉrÀø yœv xÀxwwnw nÀ unø nv kjujipnø jmmrÀxwwnw œujÀœøjÉ BVcjeànuTnÉjruB mnø vjœÉnø wxÉÊnwnv nwÀj lzÉrønø nÀwjÎjwÀyjø nwlxœa lxv yuÀnv nwÀrwÀpœ ulxœløÀvn mn lxwlnyÀxw yœmÉrÀø mÉ lœÉyn OÉpuncœNxpxlxø Vcqj Înœø Vjtjvr axÉÀqjÀx Àqn ynxyun EGnÀUtrwknÀÀnœøl rnwln

Nrwmlj ÀnÉœel xÉÊœa unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mn wxÉÊnj ÉÊ lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À mÊnuxyy ø nÀ øxwÀ yœmÉrÀø yxÉœaju cevr œa cxrø unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mnø lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À cewxÊø nw *rnBœÉkr* Éw lqjwpnv nwÀvj snÉœmnv kjujipn xÉ mn cxœÉun wlnøørÀj wÀ un lqjwpnv nwÀ mÉ lxmn lxv vnderju nÀ unø yœmÉrÀøzÉrxwÀ À jv uxœøøÉœun ÊxunÀøxlrju

KwpœmrnwÀÂmnÂœxœÉunÂkrxÂxÉœÂ rÂÂÉÂBmvj Àœj Éâ jkxwmjwÀÂxÉmnyœlm ÂlrœÉujrœaÂ

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB rulxceaøyxwmjÉÊ Bvxrø mn ujwwn Kuøjpr Àmnø yœmÉrÀø lxøv ÀzÉnøcjœzÉ ø mjwø unø Éørwnø NQcejunÀunø jlqjÀø mn yœmÉrÀø arwrø cejuœø nwøxÉø ÀœjerÀj wln

Nh y cev Àœa wn lxÉÊœa zÉn unø Éørwnø NQcejuœxwlÀxwwjwÀ øxÉø un øÎøÀvn *UCR YKUG* zÉr ynœnÀ ujicevxwÀn mrwœxœjÀxwø *àrj* un øÎøÀvn rwœxœjÀzÉn KFl ô ln sxÉœe ønÉunøzÉjÀœaÉÉørwnø mÉ lœÉyn øxwÀqxœaUlxynBnwKwmnB Ênl unø Éørwnø mn RÉwn nÀDjmBnwKœje uBÊnluÉørwn mn Ojpmju B nÀjÉ Mhwlj B Ênluérwn mn Pjrœkr

Nrwmlj ÀnÉœB un cevyxœÀwp lxÉÊœa B mnø yœmÉlÀxwø mnøÉÉørwnø NQcejuEnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ Êjuí yxÉœunwønv kun mnø œxœÉunø jlÀÊnø mÉ lœÉyn nÀljulÉu øÉœujikjøn mnøBnxww nø mn ÊxuÉv n mn yœmÉlÀxw ruøjprÀmxwl mÉwljulÉu jÉ wrÊnjÉ mÉ yxœÀnœnÉrum ÀxÀju mrwpœmnwÀø ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn nÀwxwyjœœxœÉun VWvÀœjerÀnv nwÀmnø mxww nø nøÀ nœnlÀÉ rwlûÉjwÀ mnø Ê œarljÀxwø mn lxq cewln nÀ mnø lxœaelÀxwø mnøjwxvjunøørwlnøøjrœa

Fxww nÂB un ljulÉumn lnÀrwmlj ÀnÉœøjyyÉrn ÉwzÉnv nwÀøÉœe ujivjÀrœaø lqn yjœnÊlûÉørxw mn Bunj ÉB ÉÀxuø n mjwø lnœÀrwnø œxœÉujÀxwø Vœrø uvnwÀø øxwÀljulÉuø rwmynwmjvvnwÀ Nj yjœÀn Bkrxøxœde BIxœeaøyxwmjÉÊ yxÉdenwÀjpn mn vjÀrœaø cevr œaø mxœpœrwn œwxÉÊnujikun ønuxwuj mœrwÀxwmn uj wxœe n KUQB mjwø un yxœÀnœnÉrum NQcejuNj yjœÀn BvrwcjeujkxwmjwÀB øn ceo œa jÉ yxÉdenwÀjpn mrwpœmnwÀø mxœpœrwn vrwcjeun mxwÀujkxwmjwln ynœnÀ Éw Éœjpn mÉcjekun nÀjÉÊ rwpœmnwÀø rwxœpjwzÉnø lnøÀ mrœa wxwvrwcjeÉÊ nÀwn lxwÀnwjwÀyjø mjÀxvn mn ljœlxwn nÊB njÉ xÊlpwn xkÀnwÉø yjœmnø yœwl mø lxœaøynlÀÉnÉÊ Nh myjœÀnvnwÀ mnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mÉ lxwøÉÀjwÀ nÊynœÀ DTI O Àjkun Àuj mœrwÀxwmnøvrwcjeÉÊjkxwmjwÀø WÀn yœavr œaurœÀn ÀjrÀ mrøyxœrÀxwmkÉÀB lxÉÊœjewÀ B nw ÊxuÉv n mnø vrwcjeÉÊ ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn œxrÀ Bvjàrœaø yœavr œaø ljœjelÀœaø nø EnÀÀn urøÀn ÊxuÉÀtÊn ønœjevrøn sxÉœejÉlxÉœe mnø yœwl qjrwnø jwwnø Gwœrwujiyjœ Byœwl mølrœÉujrœaøB zÉrnøÀnwlxœanwlxÉœemn mœrwÀxwyjœun myjœÀnv nwÀmnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mnÊynœÀø ønœjevrøn mrøyxørÀxwyœwl qjrwnv nwÀ

TnÂÂxÉdenÂ Fxww nÂœauj ÀtÊnÂj Éâ rwmlj ÀnÉœÂyjltjprwp

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB unø mxww nø yjltjprwp lxÉÊœawÀ unwønv kun mnø yœmÉrÀø arwrø øxœÀxø mnø Éørwnø unÊlûnyÀxw mn lnœÀrwø yœmÉrÀø arwrø mxwÀunø mxww nø vn øxwÀyjø nwlxœa œaur nøjÉÊ øÎøÀvn ø mrwxœœjÀxwø lnwÀœjeÉÊ E nøÀunljø mnø yœmÉrÀø rœaÉø mnø Éørwnø mn Pjrœkr Mhwlj Njqxœa Rjtrø À wxÉ UÎwÀjœl Copnwtwn B mn lnœÀrwø yœmÉrÀø øxÉø Àœjerø mnø jlzÉrørÀxwø œelnwÀnø nÀmnø nv kjujipnø øy lrorzÉnø jÉ *Vcjeànu TnÉjru* Enø mxww nø yjltjprwp nÊlûÉnwÀ un vjÀœnu RQURNX jrwørzÉn unø lxwøxv vjkunø p œø yjœunø Éørwnø yxÉœanÀœjewøyxøÀmnø yjunÀÀnø

KkmljÉnÈÂÀ

RxÉdenwÀjpn mn yœmÉrÀÂ wxÉÊnjÉâ xÉ cewxÊÂ yœÂnwÀj wÀÉwyœaru nwÊrœwwnv nwÀjujv uxce pœln Éw yjltjprwpjv uxce

NxÉÀuURQVljulÉun lqjzÉnjwwnujiyœyxøÀxwmn yœmÉrÀø wxÉÊnjÉÊ xÉ cewxÊø mxwÀun yœaru nwÊrœwwnv nwÀjuj À jv uxce RxÉœÉwwxÉÊnjÉ yœmÉrÀujv uxcejÀxwnøÀv nøÉœen yjœcejyyxøÀ Éwn vxÎnwwn mnø yœmÉrÀø nÊrøÀjwÀø nÀ lxv yjcjekunø mnujiv jœÉn RxÉœÉwn cewxÊjÀxwujv uxcejÀxw nøÀv nøÉœen nÀlxv yjœenjÊnl un yœmÉrÀjwÀœmÉœe

RxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀljøÀxwÂujknurÂ Â

Nj cevxwÀn mÉ yxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀ mn ljøÀxwø ujiknurø øHUE yœmÉrÀø mœÊømÉkxrø ønœjrÀyjœaø ØÉrÊrmnø jyyœÊrørxwwnv nwÀø mn ÀxÉø unø œxÉœavrøœnÉœe Nhø nwÀrÀømn Àxâdenwp mÉ lœÉyn mnvjwmnwÀ lqjlÉw mn unÉœe œxÉœavrøœnÉœe mn lxv yuÀnœunø rwœxœjÀxwø ØÉœunø Àxwwjpnø nÀ mn œxÉœavrœunø lnœÀrœljÀxwø jøøxlrnø Nh ønœÊrln Àxâdenwp lnwÀœjeujpœepn unø mxww nø

TmÉlÀxwnwrwÀnwÂrÀ mnujzÉjwÀrÀ mnv kjujipnÉÀuÂn yxÉœanÂyœmÉrÀÂmÉlœÉyn

Nj œmÉlÀxwmrwÀnwørÀ mnø nv kjujipnø nøÀv nøÉœen nwyxmnø mÉyjltjprwp mÊrø yjœanyxmnø mn ujiœxœÉun NÉwrÀ nøÀunpp Nh y cev Àœa nøÀ unwønv kun mn unv kjujipn øxœÀx mÉørwn yœavjrœa ønlxwnjrœa nÀÀnœøjrœa qxœaÉørwnø mn RÉwn Djmmr Kwmn Nh ljulÉu mn ujiœmÉlÀxw mrwÀnwørÀ nøÀnœonlÀÉ yjœÀœe mnø øÎøÀvnø mn øy lrorljÀxw mnø jœÀlunø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ mn yœmÉlÀxw Nhø zÉrynø *mjÉj v jwjpnv nwÉ* jpœepnwÀunø lqrœœaøjÉwrÊnjÉ v xwmjuNj yjœÀnn yujøÀzÉn œalÎlu nøÀ ÉwÀjÉÊ œenumn œalÎlu mjwø unv kjujipnBruwnøÀyjørøøÉmÉw øÎøÀvn mn lnœÀrœljÀ *vjÀÀ kjujiwln* NnBy cev Àœa mn lnÀ rwmlj ÀnÉœnøÀunwønv kun mÉyujøÀzÉn mn ÀxÉøwxø nv kjujipnø øxœÀxømÉørwn yœavjrœaø ønlxwnjrœaø nÀÀnœøjrœaøB

RxÉdenwÀjpn mnÂ nv kjujipnÂ yjÂÀzÉnÂ œaljqœnjkunÂ œeÉÀuÂjkunÂ œalÀlujkunÂxÉlxv yxÂÀjkunÂ

Nhø mœrwÀxwø mnø nv kjujipnø œaljqœnjkunø œeÉÀuøjkunø œalÎlujkunøxÉlxv yxøÀjkunøøÉrÊnwÀunø mœrwÀxwø mn ujœxwnjÀxw Gunw Ol Coœqjœemlœ ø mjwø un mxlÉvnwÀ *lœkju Exvv rÉvnwÉTnyxœÉrwp lâmnwwnÀ* Enø mœrwÀxwø øxwÀyœø nw lxv yÀn mjwø unø øÎøÀvnø mn *Fj Éj Ojwjpnv nwÉ* mÉlœÉyn zÉr ynœnÀÀnwÀ mrnnwÀœnœ nÀ mn lxv yÀjkruœnœ unø zÉjwÀÀø œøynlÀÉnø BNh y cev Àœa mn lnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ unwønv kun mnø nv kjujipnø yœvjrœaø nÀÀnœøjrœa nwyujøÀzÉn lnøÀ mrœa ÀxÉÀ nv kjujipn lxv yœavjwÀyuÉø mn B mn yujøÀzÉn nwyxmnø Nj œalÎlujkruÀ nøÀ Êjuén nw œxwlÀxw mnø ynœÉdejÀnÉœe mn

---

Sârœyœ œÀnwÉnwÉ B mnÀâwÉÀyœmôrÉnÀyxôœanpœeâyn

œelÎlyjpnur øjÉÊvjÀœjeÉÊnÀjÉÊmlxœeÉÀtuø ønÀynÉÀ ÊxtÉnce jwwÉnuwvnwÀnwœxwlÀxwmmøvxmœrlj ÀxwømncepuwvnwÀ,Àxwø

Fxww nÂB unø mrœo œewÀøøwmlj ÀnÉœexÉ lqrœœeø øxwÀrøøÉø mnø øÎøÀvnø mn øy lrœrlj Àxw mnø yœemÉrÀø œeur ø j ÉÊ xÉÀtuø mn pnøÀxw mn yœemÉl Àxw Kø øxwÀnÊÀœjerÀø nÀœel Éy œeø yj œeunø zÉrynø *Fj Éj Oj wj pnv nwÉ* zÉr unø j pœepnwÀv xwmj unv nwÀ uj rmn mÉwxÉÀturwœxœe j ÀzÉn lnwÀœjeuø N zÉryn *UôÀÉj rwj kruÉê* mn uj Frœal Àxw l wœjeun mnø Qy œjeÀxwø *Rj l tj prwp* nÀ F Ênuxyynv nwÀ Ê œeørn unwønv kun mnø u v nwÀø nÀ mnø lqrœœeø B

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ yœe Ânw Àxrœâ yÉkul rÀj rœeÂ ÂÉœBønÂBønÉêBønBÊnwÀn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B rul xwl nœevn unø m ynwønø mj lqj Àø mn RNX Ànumø zÉn unø yœeønwÀxrœeøxÉ u v nwÀø yÉkul rÀj rœeø øÉœe unø unÉÊ mn Ênw Àn mnø yj Îø mrv yjuwÀj,Àxw mÉwn œruj un NQœej u mrøyxøj wÀmÉvn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn j ww n unø zÉrynø *Uxâœerwp* lxwl nœev nø œev xwÀnwÀ uj m ynwøn RNX nÀ un yxÉœenwÀj pn mn lxwxœe rÀ j ÉÊ *OâÀÉJ j àn* m lxl xwl ny Àxw

Fxww nÂB unø mxww nø yj Îø øxwÀ lxumlÀnø nw ÉÀtuøj wÀun øÎøÀvn rwÀøjewnÀm mr j É œeyxœàwp yj œeyj Îø j ll nøørkun yj œe lqj zÉn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn zÉryn nøÀœeøøyxwøj kun mn lxv yrunœeunø rwxœe j Àxwø mn øxwyj Îø nÀmn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mnø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø Nhø *Àxâœerwp ëxwnÀ* Êj umnwÀ pj unv nwÀunø mxww nø Nhø zÉrynø *Uxâœerwp TnÉj ru* lxwøxumnwÀ urwmlj ÀnÉœej É wrÊnj É mÉ lœeÉyn Gw Byj Îø xÉ *qâk* xwÀyj œèlry j É œeyxœàwp BN lxl xwl ny Àxw qj rÀux ksnÀmn œxœe j Àxwø j Éyœeø mnø zÉrynø *Uxâœerwp* nÀmnø œxÉœavrøønÉœe lxwl nœev ø rwlúÉj wÀun yœel m mn lxumlÀn mn mxww nø j øøxlr Nhyœel m nøÀm œrwrnÀnÊyuzÉ ÀxÉøunøj wø jÉÊ zÉrynø nwlqj gen Nhyx Édenw Àj pn mn RNX lxlxwÉn nøÀ lj uluÉu ønux wÉvn j ÉÀx m lujeÀxw mnø œxÉœavrøønÉœe œxœe ø u lxl xwl ny Àxw

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ kxÉÀzÉnÂnÀyxrwÀÂmn Ênw Àn nwyœeyœe

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B un y œev Àœe rwlúÉ unø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe mÉ lœeÉyn wxÉÊnumø xÉ nwÀrœev nwÀœewxÊ nø øÉœe Éw Ulxyn v xwmj u Nj y œexmn lxwørm œen Êj mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe

Wwn kxÉÀzÉn nøÀlxwørm œen lxv v n lxl xwÉn ør un À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw j ÀÀnrwÀ B nÀxÉ ør uj kxÉÀzÉn nøÀ lnœÀœr n *NGGF I xum* Nhø À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw mnø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe nøÀlj luÉu øÉœej kj ønBmÉ øÉrÊrmÉ yœel m nÀmn uj mxlÉv nwÀ,Àxw mn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* nÀønux wÉvn j ÉÀx m luj eÀxw mn lxwœxœe rÀ mnø yxrwÀøøn Ênw Àn øj Éo ør uj kxÉÀzÉn œj rÀ uxksnÀ mÉwn lnœÀœrlj Àxw nÊÀnœavn NGGF

Fxww nÂB j É v xv nwÀmn uj lxv ynuj Àxw mnø mxww nø lqj zÉn zÉryn yj Îø nøÀœeøyxwøj kun mn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mn À,ÉÀnø unø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø j ÉÊ zÉrynø mn lqj lÉwn mnø Öxwnø N lxl xwl ny Àxw œj rÀ uxksnÀ mn œxœe j Àxwø mrøynwø nø j ÉÊ zÉrynø lqj œe nø mÉ øÉrÊrmÉ yœel nøøøÀnmn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* WwyœelnøøÉø mj v uxœjeÀxw lxwÀwÉnmn lnøøÎøÀvnøj À vrønwyuj ln

CÂÂxlmœeu lxÀàÂÀvnmÉlœeÉyn BÊj Àœjewxœxœe j Àxw

CÂÂxlmœeunÂœxÉœevrÂÂnÉœeÂ uj Àœjewxœxœe j Àxwmmépœe Éyn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B yxÉœe m œrwrœe uj uœÀn mnø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø uj kj ønuwn mÉ øynwnmj Àn mj Êœeu NhBøynwnm P nøÀj lÀÉj uœ œrwwxÊnv kœe yxÉœeunø rwwmlj ÀnÉœeur ø j É EFR nÀ uj ynœexœe j wln nwÊrœewwnv nwÀ,un nÀøxlrj unmnø œxÉœavrøønÉœe

Fxww nÂB Nhø œxÉœavrøønÉœe yj œèlryj wÀj É EFR xwÀm Àœe yœej uj kunv nwÀrwÊrÀø yj œeNQœej uønuxwmnø lœeÀœeø mœrwøB

EFR Euv j Én Eqj wpn B Gw uj yj œèlryj Àxw j É *EFR Euv j Én Eqj wpn* j À œewmÉn xkupj Àxrœe yxÉœeÀxÉø unø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø Nhø lœeÉyn rwÊrÀn pj unv nwÀ unwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr øxwÀøÀœjeÀprzÉnø yxÉœeÉwn Öxwnx É Éwyj Îø

EFR Y j Énø B NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux wÀœeøB lœeÀœeøB Ànlqwxuxpn xÉ j lÀÊrÀ yj œèlÉur œev nwÀ lxwøxv v j Àœen mnj ÉB uxl j uœj Àxw mj É v xrwø Éw ørÀn mn yœemÉl Àxw mj wø Éw kj øørw Ênœej wÀ øÀœeøø qÎmœzÉnB rv yxœÀj wl n mnø ÊxuÉv nø mj lqj Àø mn NQœej uB

EFR Hxœe ÀÉB NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux urv yj lÀmn unÉœej lÀÊrÀ øÉœeuj m œxœeøÀj Àxw Nhø yœewlryj ÉÊ œxÉœavrøønÉœe mn yj ymœemqÉrun mn yj uv n nÀmn øxsj øxwÀrwÊrÀø yj œèlryn œe

Rœel rÂxwB j ÉlÉwn ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw wj nÉ unÉ lnÀÀn j ww n j Élxœe mnø j ÉmrÀø øxlrj ÉÊ Nj ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw v nwÀxww n mj wø un œejeyyxœÀmj ÉmrÀlxwl nœevn un œj rÀmn ÊxÉux rœe lxœev yœe uj ÉmrÀnÉœenÀwxwyj ø un œj rÀzÉn un œxÉœavrøønÉœej rÀ yÉ Àœerv yuzÉ mj wø Éwn j œj rœe mn lxœeÉyÀxw

Rnœêxwwn ÂÂxÉÀnwÉnÂyj œeunyœepœjev v n mCl qj ÀÂKwlúÉroÂ mn NQœej uB

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B uj y œex mn lxwørm œen ø Ànwm mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe øÉœeÉwÀlxyn v xwmj u En y œev Àœe lxwl nœevn unø Àœjeêj ruwÉœe røøÉø mn lxv v Éwj ÉÀø øxlrj unv nwÀ xÉ lxwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø zÉr â ÉÊœewÀ lqnÖ unø œxÉœavrøønÉœe mÉ lœeÉyn nÀlqnÖ unÉœe yœeyœeø øxÉø Àœjer Àj wÀø Nhø yœepœjev v n lxwl nœevn pj unv nwÀ unø nv yux Îø mnø œxÉœavrøønÉœe nwørÀÉj Àxw mn møj Êj wÀ,pn nwÀœeyœeønø mrœep nø nÀm ÀnwÉnø yj œemnø lxv v Éwj ÉÀø møj Êj wÀ,p nø øxÉÀnw unwÀœeyœewnÉœej Àø v rwrwxÉ nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø nÀmrœep nø yj œe mnø v rwxœeÀøB mnø Ê Àœjewø mnø ynœexwwnø mnø lxv v Éwj ÉÀø Nl DVSKC nÀynÀÀnø nwÀœeyœeønø œj rœej wÀœj ln mn pœjewmø lxv y ÀxÀnÉœe øÉœeunÉœev j deq Nhk w œrlrj rœe mÉ yœepœjev v n mxrÀ yœemÉrœe mnø v j Àr œeø mnø kmwø xÉ mnø ønœÊrlnø j lqnÀø yj œeNQœej u CÉ v xrwø Éw mnø mnÉÊ lœeÀœeø øÉrÊj wÀø mxrÀ Àœe œev yuB uj ll ønÀunv j rwÀnwmj wø Éwnv yux r y œewwn ør unÉœe lxv v Éwj ÉÀ nøÀp w œjeunv nwÀnÊluÉn xÉ øxÉø œeyœeønwÀn mj wø uj lÀÊrÀ xÉ Éwn j v uxœjeÀxw øÉkøÀj wÀnuwn nÀmÉœjekun mnø œeÊnwÉø pœeln uj lÀÊrÀ ur n j É yœepœjev v n *œj rœeÀxâœerwp*

Fxww nÂB mj wø uj v j sxœeÀ mnø yœesnÀø uj v À qxmxuxprn œeyxøn øÉœeun wxv kœe mGVR j É œepj œen mn uj œepunv nwÀ,Àxw uxl j un øÉœeju kj ønmÉwn j ww n lxv yu Àn Nhwxv kœe mGVR nøÀ yœeyxœÀxwwnuj É yxrmø mn NQœej uyj œejeyyxœÀ uj lÀÊrÀ mÉ œxÉœavrøønÉœe øxrÀ un yœejeÀ,mn uj v j øøn øj uj œjun mÉ œxÉœavrøønÉœez Éryj œèlryn u uj kxjeÀxw mnø yœemÉrÀø NQœej u Urunø nv yux Îø mÉ œxÉœavrøønÉœeÀøjeÊj rumwÀyxÉœemj ÉÀœeø lunwÀø un v xwÀ,wÀmnø lxv v j wmnø yj œejeyyxœÀj É lqrœœe mj œj rœeø ÀxÀ,umÉ œxÉœavrøønÉœem Ànœe rwn un wxv kœe mqnÉœeø j œonlÀnø uj yœemÉl Àxw NQœej u NÉwrÀ mn v nøÉœe mnø k w œrlrj rœeø wnøÀyj ønw GVR v j rønwwxv kœe mn yœemÉl ÀnÉœe lxwl nœev ø yxÉœeunø yœesnÀø ur øj É Àxâœerwp mÉœjekun nwv j Àr œeø yœev r œeø wj ÀÉœeunø Nhœxœavrøønœej Ênl uj mn mÉwn yj œèm Ànden rwm ynwmj wÀn mœrwrÀÉw ønÉru yj œèœemÉzÉnu un yœesnÀj Éw rv yj lÀørpwrœlj Àœø øÉœeju lxv v Éwj ÉÀ Êrø n j É œepj œen mn uj ørÀÉj Àxw uxl j un

---

Fj wÀun lj mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÊÀKwlúûÀroÀ NQœej uÀxûâÉmwunwÉœeaywnûœej ÉmnÀv rwxœÉ Àœal xwwûnÀyj œemÀœeo œewÉmuÀpxûà¾noeanv nwÉj ûé mû yj êÀ

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ oxoe nÂj ÉâB Àmoê mmBjBknj ÉÀ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø oxoe nø j ÉÊ v Àmoe mn ùj knj ÉÀ mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoe j DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a

Fxww nÂB unø oeøyxwøj kunø mÉ yoepcjev v n j É ønrw mn ùj nQoej uj poepnwÀmnø mxww nø øÉoeaj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø nÀmÉwn j ÀÀnøÀj Àxw mn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw j É ønrw mn ùj Froel Àxw l w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ zÉrxwÀk w orlr mn ÂxrwÂ mmBknj ÉÀ nÀmnkmw Àoe a

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe a Hcjewln poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø j Îj wÀ k w orlr mn øxrwø mn knj ÉÀ nÀmn kmw Àoe a mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoej DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a B

Fxww nÂB unø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø mÉ yoepcjev v n oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw lxwøxumnwÀnÀoej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

D w orlrj roeÂmnÂyoepcjev v nÂmnwpj pnv nwÀÂxlr Àj Éâ mnÂBvj oeÉnÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe oeøÀoenwÀj ÉÊ v j oeÉnø j Îj wÀ mnø yoepcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Àj ÉÊ Nh y oev Àoe nÊlúÉÀunø yoepcjev v nø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mnø v j oeÉnø unø mxwø mn yoemÉrÀø nÀunø l j v yj pwnø v mj ÀzÉnø mn ønwork ruzøj Àxw B

Fxww nÂB yxÉoe Àoe lxv yÀj kruø Éwk w orlrj roe mxrÀ Àoe Éwn ynoexwwn zÉrnøÀBøxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn QPI yj oênwj roe j Énl Éwrv yj lÀmÉcjekun *àrj* yj oenÊnv yun Éwn kxÉoen ølxùj roe Éw Àcjerànv nwÀv mlj uÉwøxÉÀnwyøl lqxuxprzÉn ynoexwwjuzø xÉ ÀxÉÀnj ÉÀoe j lÀxwmÉ yoepcjev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Àj umn ùj v j oeÉn øxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn v j oeÉn *àrj* Éwyoepcjev v n mn oxoe j Àxwlxloe j Énl Éwn QPI yj oênwj roe Nhø mxww nø øxwÀ j yyoeÉÊ nø nÀÀcjewøv rønø yj oeunø QPI yÉrø lxwøxumnø yj oe unø v j oeÉnø *àrj* Éwn yùj Ànoxoe n wÉv oez Én

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀj umnÂyoemÉrÀÂ

Fxww nÂB un oel Énruwnø mxww nø yxÉoeun y oev Àoe m orwr nøÀ noonlÀÉ yj oeùj Froel Àxwl w cjeun mnø Qy cjeÀxwø nwÉÀuzøj wÀ uxÉÀuURQV *UôÉj rwj kun Roemôl É QyÉrv rëj Éxw Vxxu* VxÉÀnø unø nÊlúÉørxwø URQV øj yyuzÉnwÀ pj unv nwÀ lnÀrwmlj ÀnÉoe

Exwà oekÉnoe oeunÊnoeanÂm orÂ yùj w Àj roeÂ

UxÉÀnwroeanÂonv v nÂunÂyuÉÂÊÉuv cjekunÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø l Év Éunø mny Érø unùj wl nv nwÀmÉ Hxwmø Kuøj prÀmÉ wxv koe a mn øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø mÉ wxv koe a mn onv v nø mroel Ànv nwÀj l lxv yj pw nø yj oel nø øÀdÉl ÀÉoeø poeln ùj mmn mÉ Hxwmø j rwørzÉn mÉ kÉmpnÀj uxÉ yj oeNQoej uj É Hxwmø nw nÉoeø mny Érø øxwùj wl nv nwÀ En v xwÀj wÀnwlúÉÀunø ocjerø ur ø j É oxwl Àxwwnv nwÀmÉ Hxwmø B

Fxww nÂ unø øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø nÀ j Îj wÀ ÉÀuzø ÀxÉÀxÉ yj oÀm mÉ kÉmpnÀj uxÉ j É lxÉoe mn ùj y oexmn mn oeo oewln oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mÉ Hxwmø j É ønrw mn ùj Froel Àxwl w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln øÉoe ùj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø oev xwÀnø nÀmÉwlnoèkrlj Àmn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø BNnkÉmpnÀj uxÉ nøÀøÉrÊrnÀlxwøxum yj oeunø zÉrynø mÉ Hxwmø nw umw j Ênl u zÉryn Hwj wl n mn NQoej u

Exwà oekÉnoe ùj oep w cjeÀxwmnùj wj ÀÉoea

TnÂj Écje Àxw B ùj oeøÀj Écje Àxw øn lxwlnwÀoe øÉoeujoeeÀnÀ urwÊnoerxw mn ùj mpcjemj Àxw mnø lxoÎøÀv nø nÀ un oeÀj kuzøønv nwÀmn ùj krxmÊnoenÀ *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj ul âmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

T p w cjeÀxw B Nhø j lÀxwø mn oep w cjeÀxw øj yyuzÉnwÀj ÉÊ Ànoeaø nÊyuxrÀ nø nÀ Êrønw À jll oe Àoe ùj yoemÉl ÀÉrÀ lxuxprzÉn nw Ànoe nø mn lxwÀoekÉÀxwø mn ùj wj ÀÉoea *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj u lâmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

Fxww nÂFoerÀÂJ Évj rwÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B rul xwlnoeun unø mxww nø FoerÀø JÉvj rwø røøÉnø mÉ oeyxoèwp /ÀqrzÉn En y oev Àoe nøÀ mnwÀzÉn lnuÉrmnø mxww nø øxlrj unø B

Kwmlj ÀnÉoeB unø rwmlj ÀnÉoexwÀ À oeÀnwÉø mj wø un l j moe mn ùj oepunv nwÀj Àxw j yyulj kun nÀwxÀj v v nwÀ yxÉoeynoe nÀÀoe ùj lxv yj cjekruÀ mnø mxww nø B

Fxww nÂB ùj Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwoxoe rÀ oel Énruwn unø mxww nø oeùj ÀÊnø u/ÀqrzÉn nÀj ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoe unø oruj unø mn NQoej u poeln ùj yùj Ànoxoe n mn *Tnyxoéwp* /ÀqrzÉn CwwÉnu Nh y oev Àoe nøÀ j upw j Énl lnuÉr mnø mxww nø øxlrj unø øj Éo v nwÀxw lxwÀcjeroea yoelrø n yxÉoe lqj zÉn rwmlj ÀnÉoe Nhø mxww nø oeùj ÀÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoeunø øj ùj oe ø mnø oxÉoeurøønÉoe mÉ lxeÉyn øxwÀlxwøxumnø yj oeùj Froel Àxw mnø Clqj Àø nÀoel Énruwnø wxÀj v v nwÀuxoe mnø j ÉmÀø øxlrj ÉÊ yj oe Éwn Ànden yj oênwn rwm ynwnj wÀn nÀ oel xwwÉn En ÀÀn mnoeur oe yj oêj pn nwøÉrÀn unø mxww nø nÀunø cjeyyxoèø mj ÉmÀø j Ênl un l oeÉyn BNnø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énruwnø j Éyoe ø mnø Froel Àxwø lxwlnoev nøB Froel Àxw l w cjeun mn ùj Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un B Froel Àxw KwÀnoej Àxwj un mn u/Êj uÉj Àxw mn ùj U lÉoeÀ mnø RoemÉrÀøB Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø Exwoxoe rÀ B Hxwmj Àxw NQoej u

Fxww nÂVj âxwxvm

Nhø rwxoœj Àxwø orwj wlr œøønÀÀnlqwrzÉnøÉÀtuø nøyxÉœlnÀÀn jwj ûlønxwÀcjrÀuxksnÀmÉwœøyxœàwpIxv yuv nwÀj rœønÀmÉwn jwj ûlønnÀmÉwlxwÀœeunIxwxrwÀønwÀœønø zÉrynøuxljunønÀ InwÀcjeunøyxÉœeunÊnderlnB

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ urmnwÀœorljÀxw nÀ ij Êjuœø Âj Àxw rmnÂ rwÊnÂÀøÀÂnv nwÀÂ uprkunÂ B

Nj pœjewmn v j sxœøÀ rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn lxœøøyxwmnwÀj ÉÊBmxww nø œøij ÀtÊnø j ÉÊ lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTUB Nhø jÉÀœøø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn B lxœøøyxwmnwÀ mj ÉÀœøø jlÀtÊrÀø lxvvn mlœÀø mjwø unø Ä,kunj ÉÊ œepunv nwÀ,rœøø Nhø yjwwnj ÉÊ øxij rœøø øxwÀ p wœjeunv nwÀ mÀnwÉø yjœeunø yœøøÀ,Ä,rœøø nÀøxwÀœjeœev nwÀ rmnø øÉsnÀø rmrwÊnøÀtøønv nwÀø yxÉœeun lœøÉyn Kø øxwÀ mxwl wxw rwlúÉø mjwø uj wj ûløn m uprkrutÀ rmnø EjynÊ Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø lxv yœøwwnwÀunø lxwÀcjeÀø rmnuxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe rm lxwøxurmj ÀxwmÉ lœøÉyn m kÉÀønyÀnv kœø

RxÉœeunø Ejyn rmnwÀœor ø nÀ m lij œeø rwmÊrmÉnwnv nwÀ unø Frœal ÀnÉœø orwj wlrnœø rmn lqj zÉn bxwn xwÀrmnwÀœor unø yœøsnÀø uprkunø ørpwrorljÀrœø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nj wj ûløn j À cjrÀn øÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mnBlxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø jøøxlrø rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø œeunø nwpjpø

Nhø EjynÊ rmnwÀœor ø rwmÊrmÉnwnv nwÀ rmn ij Frœal Àxw Qycje Àxwø xwÀ cjrÀ uxksnÀ mÉw cjeyyxœà m lij cje Àro yjœeunø Frœal Àxwø Hrwj wlrœø nÀ Qycje Àxwø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nhø yœøsnÀø xwÀ À rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœenwv j Àrœø rmn luv jÀøÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mn lxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø B

Nhø EjynÊ ur ø uxksnlÀro m lxwxvm lrœøÉij rœø xwÀ À nøÀtv ø lxvvn wxw ørpwrorljÀrœø uj rmn rmnø mnwÀœeÀmwø mnÊynœÀø v Àmœø rmnø yœøsnÀø rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœej rwør zÉn yj œemnø xÉÀtuø rm lxwÀœeun mn pnøÀtxwmn ij Frœal Àxw orwj wlr œø rmnø Qycje Àxwø

Nhø QynÊ lxwøxurmø lœøÉyn mÉ m wxv rwj ÀnÉœe rm ij Vj Êxwxvm øxwÀ m orwrø lxvvn unwønv kun rmnø m ynwønø rwlúÉønø mj wø un œeøÉuÄ,Àxy cje Àxwwnu*B*

Wwn Ê œørljÀxwj É wrÊnj É lnwÀcjeulxwÀœeun ij lj cjel À œøj Àxw rmn u uprkrutÀ rm lqj zÉn yœøsnÀnÀøj øøÉœeø zÉÉwv vn yœøsnÀ wn cjrÀyjø uxksnÀmÉw mxÉkun lxv yÄ,pn j É wÉv cje ÀnÉœemnø rwmlj ÀnÉœeVj Êxwxvm

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ ij zÉj uorljÀxw rmnÂ rwÊnÂÀøÂnv nwÀÂ jupw ÂB BB

Nj upwnv nwÀrmnø lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy wj yjø À ÀnøÀn j É ÊÉ rmn urwÀ pcje Àxw œelnwÀn rmn unwÀrÀ

Exwxœø v nwÀ j ÉÊ rwøÀœÉl Àxwø rmnø Cl Ànø F upÉ ø Éw rwÊnøÀtøønv nwÀ nøÀ zÉj uœr Bmj upw B ij Vj Êxwxvm øru œeyxwmœj Êxœjekunv nwÀj ÉÊ Àœerøj wj ûlønø lrmnøøxÉø

Nhø lœøÀœeø mj upwnv nwÀrmnø yœøsnÀø rmn lxwøÀœÉl Àxw nÀrmn œewxÊj Àxw nwpjpø yj œeun lœøÉyn øxwÀj wj ûlø ø Éwrz Énv nwÀ uj ww n rmn ij uÊcjeøxw orwj un j orw mj yyœelrnœej Ênl Éwn v nrumÉœeInœøÀÉrmn ij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn rmÉ yœøsnÀ

> **NnÂ lœøÀœeÂ Ànlqwrz ÉnÂ rm lxwÀœøkÉÀxw ÂÉkÂÄ,wÀnunm Ä,ruÂ yxÉœe uj lÀtÊrÀB** Cl zÉrørÀxw nÀ yœøyœeÀ rm k Àv nwÀø

RxÉœeuxksnlÀromj ÀÀwÉj Àxwrmél qj wpnv nwÀluv j ÀzÉnB

Fj wøunljø mj lzÉrørÀxwrmnk Àv nwÀø mxwÀij lxwøÀœÉl Àxwnø À jwÀœeÉœe jÉ m lnv kœe nÀuxœzÉn unø nÊynœÀø v j wmj Àøyjœeun lœøÉyn Bwn mrøyxønwÀyjø rmnø FRGB rmnø k Àv nwÀø xÉ wxwÀyjø lxwwj rœøj wln mÉ ønÉrucej Àro jÉ Àxy B rmnø k Àv nwÀø unø yuÉø ynœexœej wÀø nw v j Àrœe rm lxwøxv v j Àxw m wnœpern yœøv jrœe øÉœeun yij w wj Àxwj uxÉ œepnxwj u unø ij knuø mxwÀij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn nøÀÉw lœøÀœe rm lnœÀœorljÀxw nÀ mxwÀ un wrÊnj É v j Êrv j u rm lnœÀœorljÀxwj À j ÀÀnrwÀxwÀ À lxwœrmœø mjwø lnÀnÊnderln rm Àcje wørÀxw lxvvn lxwÀœøkÉj wÀ øÉkøÀ,wÀnunv nwÀ uj ÀÀwÉj Àxw mÉ lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn j É œepj œen rm ij Vj Êxwxvm Nhø nÊynœÀø øj øøÉœeø wÀ pj unv nwÀ zÉn unø j ÉÀœeø lœøÀœeø ÀnlqwrzÉnø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe uj lÀtÊrÀ mj lzÉrørÀxw rmnk Àv nwÀø øxwÀœeøynlÀø j orw rmn zÉj uornœe uj upwnv nwÀ ij Vj Êxwxvm

Fj wøunljø rmn Àcje Êj ÉÊ rmn œewxÊj Àxw nÀrmn œeyj cje Àxw zÉr j v uxœewÀunœorlrmwln wnœpe ÀzÉn xÉm zÉrynv nwÀø œeij Àrœø j ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnij kunø unlœøÉyn øj øøÉœe zÉn unø Àcje Êj ÉÊ œeøynlÀnwÀ øÀœeÀnv nwÀ unø lœøÀœeø œeøynlÀrœø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe qj zÉn jlÀtÊrÀ

Fij pwxÀÉfl rmnRnœexœej wln Gwnœpe Ézân FRG

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

PxÀnøv ÀqxmxuxprzÉnø

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw yuÉø mÉ caøynl À mnø lceÀ caø Ànl qwrzÉnø mÉ FPUJ j mj yÀj Àxw mn uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn un l ceÉyn ønøÀj øøÉce mn unĒrøÀnwl n mn øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j m zÉj Ànø nw Àncæ nø m zÉrynv nwÀø nÀ mrwocjeøÀdÉl ÀÉcaø yxÉceunø caøzÉnø yqÎ ørzÉnø mnwÀcr ø l xv v n ycemxv rwj wÀø Nj yyuil j Àxw mn l n lceÀ ca yncæ nÀuj Êj urmj Àxw mn u urprkrurÀ mnø Ej ynĒ mj l ÀÊrÀ ø j mj yÀ nø mn l nÀxksnl Àro

NnÂl rwz j ÉÀceÂxksnl ÀroÂÊrÂ Âyj ceuj Vj âxwxv rn FPUJ B

RxÉceuxksnl Àromj ÀÀ wÉj ÀxwmÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw l n zÉr l xwl ncæn un FPUJ j mj yÀj Àxw Éw xcpj wrøv n nĒÀncæn ncanl ÀÉn unø j wj ûl ønø mnĒyxørÀxw cauj ÀÊnø uj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn yxÉcel nÀÀn j ww n Enø j wj ûl ønø xwÀ À cej urø nø ønuxw unø øl wj caxø TER TER TER B j Ênl unø qxceÖxwø mn Ànv yø nÀunø j u j ø m l ceÀø mj wø uj yynwmrl n C mÉ cepunv nwÀm u pÉ cauj Àro j ÉĒ xksnl Àroø mj ÀÀ wÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn B WwByceav rncerwÊnwÀj rcæ mnø øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j À cej urø nw nÀyxÉceÉrÊr nw NnÉcæ Êj uÉj Àxwø øncæwÀj yycæcxwmrnø j É l xÉcæ mn unĒnderl n

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

E qj zÉn ycæsnÀ mxrÀ caøynl Àncæun wrÊnj É mnĒrpnwl n unÊ mn uj v Àqxmxuxprn j yyurzÉ n yxÉceunø l ceÀ caø mn l xwÀdekÉÀxw øÉkøÀj wÀnuun uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

RxÉcel nÂmnÉâ xksnl ÀroÂl uv j ÀÂB

E qj zÉn ycæsnÀ wn mxrÀ yj ø yxceÀnce ycesÉmrl n j ÉĒ j ÉÀcaø xksnl Àroø Êrø ø yj ceuj Vj Ēxwxv rnB nj É l xwxv rn l rdeÉuj rcæ yxuÉÀxw nÀkrxmrÊncærÀ Nnø j wj ûl ønø FPUJ øÉcel nø xksnl Àroø øxwÀ cj rÀnø øÉceuj kj øn mnø rwoxcæ j Àxwø mrøyxwrkunø yxÉce l qj zÉn ycæsnÀ nÀj l ÀÊrÀ j É caepj cen mnø l ceÀ caø crĒ ø yj ceunø Cl Ànø m u pÉ ø

Nn ceÂynl ÀmnÂ Bpj cjewÀnÂv rwrv j unÂB

Nnø l ceÀ caø Bv rwrv j øxl rj ÉĒB cxwÀ uxksnÀ mÉwn caÊÉn j É wrÊnj É l nwÀcjeu j Éyceø mnø m yj ceÀnv nwÀø mnø Cl qj Àø Tnøyxwøj kunø nÀ mÉ m yj ceÀnv nwÀ FcærÀø J Év j rwø j É caepj cen mnø nĒrpnwl nø mÉ cjeyyxceÀ øÉceunø pj cjewÀnø v rwrv j unø mn uj Ruj Ànoxcæ n øÉceuj Hrwj wl n FÉcjekun RUH NQcej u øj øøÉcæ mj Êxrce v rø nw yuj l n mnø ycæl mÉcaø øÉce unø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø l r mnøøxÉø Nncarl j l rÀ mn l nø mncæur caø nøÀ l xwørm cen m v xwÀcen yj ce r Buj kønwl n mn l xwmj v wj Àxw mÉ l ceÉyn xÉ mÉw l xuj kxcjeÀnÉceNQcej uxÉ rr uj v røn nw yuj l n mÉw yuj w mj l Àxwø øÉrÀn Éwn l xwmj v wj Àxw øÉceuÉwn mnø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø øÉrÊj wÀnøB caøynl Ànmø FcærÀø mn uJxv v n Î l xv ycæ l nuÉr mÉ l xwøxv v j ÀnÉce uÉÀÀn l xwÀcæ uj l xceÉyÀxw yxurÀzÉn crøl j un m yuxÎ n nÀ ønwørkrurøj Àxw mnø nv yuxÎ ø urv yxceÀj wl n mÉ caøynl Àmn ÀxÉÀnø unø uxrø nÀ cepunv nwÀj Àxwø j yyurl j kunø nwv j Àr caø mn mcærÀ uj l xwl Éceæwl n

---

TnycæÀnwÉj Éràn Exwl nwÉcjeÉxwRj Éqç j êÀ TER CT

lÂuunÀmnlyxlyÂmjxln myxÉFRGH nÉDrujxl GU

lœuun mnlxwlxœnjwln mnÂœo œwÀnuÂmn.rêé.(vÉt nwvjÀr œÂxlrjun nwÊrœwwnv nwÀjun nÀÂxlr Àjun FRGH

RjœjepœjeyqnÂ xÉByjpnÂ	FlujœjeÀxwmnyncœxœjwln nôÀœjœrwjwlr œ jœÀrlunÂBNB nÀTB mÉExmnmnlxv vnœn	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	RTKPEKRGU		B
	PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ		B
	CÊrÂÂÉœujlxwœxœrÀ nÀujÂrwl œÀ mnÂrwœxœjÀxwÂ		B
	Oxmunmjœjrœ Â		B
	RTKPEKRCWZTKUSWGUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn TnujiÀxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujilxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	RQNKVKSWGUKPFKECVGWTUT0UWNVCVUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn TnujiÀxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujilxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	KPHQTOCVKQPUGVGPICIGOGPVU		
	ExwÂ zÉnwlnÂÂÉœunlqjwpnv nwÀluvjÀzÉn		
	CllxœnÂlxunlÀrœÂlxwluÉÂmjwÂunwÀœayœÂn		
	ExwmÀxwÂmnÀœjeÊjrumnÂÂjujœ Â		
	ClÀxwÂÊrÂjwÀ uÉÀÀnœlxwÀœunÂmrÂlœvrwjÀxwÂnÀyœvxÉÊxrœunÂmrÊnœÂrÀ Â		
	OnÂÉœÂyœÂnÂnwœjÊnÉœmnÂyncœÂxwwnÂqjwmrljy nÂ		
	GPICIGOGPVUBUQEKOVCWZGPHCXGWT		
	• FÉmÊnuxyynv nwÀmÉœjekun		
	• Fnu lxwxvrnlrœÉujrœ		
y	• FnujiuÉÀÀnlxwÀœunpjøyrujipnjurv nwÀjrœ		
y	• FnujiuÉÀÀnlxwÀœujiyœljœÀjurv nwÀjrœ		
y	• FÉœøynlÀmÉkrnw Àœajwrvju		
y	• FÉwnjurv nwÀjÀxwœøyxwøjkun zÉrÀjkunnÀmÉœjekun		B
y y	• FnujiyœjeÀzÉnmjlÀÊrÀøyqÎørzÉnø nÀøyxœÀÊnø		
y	• FÉurnwPjÀxw jœ n		
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGUGPXKTQPPGOGPVCNGUGVUQEKOVCNGU		B
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU		
	GvyuxrÂ		
y	• GœnlÀrœÀxÀju		
y	• Tyjœ ÀxwmnøøjujœøyjœøÊnyjœpnnÀyjœÖxwnpxpœjeyqrzÉn		
y	• Gvkj Élqnø		
y	• NrlnwlrnvnwÀø		
	• TvÉwœjeÀxwø nÀ ÊxuÉÀxwø		

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

lcaeunømnlxwlxcaenjwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

Rjcjepcéjeyqn Â xÉBÿj pn Â	F lujcjeÀxwmnyncaxcaejwlnnâÀcjecrvjwlr cea jcaÀlunÂBNB NB nÀTB mÉExmnmnlxv vncden	Roawlrynn ÂmÉRjlÀn Oxwmju
B	**Qcpjwr Âj Àxwm É Àcje Êjru**	
	• Qcpjwrøj Àxwm É Ànv yømn Àcje Êjru	
y	• Ckønw À røvn	
B	**Tnuj ÀxwÂ Âxlrjun Â**	B
	• Qcpjwrøj Àxwm É mjuxpÉnøxlrju	B
	• Drujwmmøjll xcaenølxunlÀrcø	B
B	**Ujw À Â lÉcaÀ**	
	• Exwm Àxwømnøjw À nÀmnølÉcaÀjÉÀcje Êjru	B
	• Drujwmmøjll xcaenørpwøj Ênlunø Qcpjwrøj Àxwøølwmljunønwvj Àrcaemnøjw À nÀBmBølÉcaÀjÉÀcje Êjru	
	• HcezÉnwln nÀpcje ÊrÀ mmøjll rmnw Àø m É Àcje Êjru	B
	• Oj ujimmøycaecnøørxwwnunø	B
B	**Hxcaej Àxw**	
	• RxurÀzÉnv rønnwâ ÉÊcaenwvj Àrcaemncxcaej Àxw	B
	• Pxv kcaeÀx À umqnÉcaeømncxcaej Àxw	B
	Opjur À mn Àcjer Ànv nw À	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnupjur À qxv vnøcnv vnø	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnunvyuxrnÀmnurwønca Àxwmmøyncaexwwnøqjwmljy nø	
	• RxurÀzÉnmnúÉÀÀnlxw Àcaeunømmølcaev rwj Àxwø	
	Roaev xÀxw BaeÂynl ÀmnÂlxwÊnw Àxw Âmnu QKV	
	• Tnøynl Ànmnujiukncaj mjøøxlrjÀxwnÀmÉmcaerÀmnujiwpxlrjÀxwlxunlÀtÊn	
	• /uvrwjÀxwmnujimølcaevrwjÀxwnwvjÀrcaemnvyuxrnÀmnycaecnøørxw	
	• /uvrwjÀxwm É Àcje Êjruaxcde xÉxkupjÀxrcae	
	• CkxurÀxwncanlÀtÊnm É Àcje Êjrunmønwcj wÀø	
	kPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGU	
B	**RxurÀzÉnp w cje unnwvj Àrcaenw Êroawwnv nw À un**	
y	• Nxcpjwrøj Àxwmnujiux lr À yxÉcaeycaewmcaenwlxvyÀnunøzÉnøÀxwø nw Êroawwnv nw À unønÀunljø lqjw À unøBnvjdeqnømÊjuÉjÀxwxÉmn lnca Àcarljàxwnwvj Àrcaemnw Êroawwnv nw À	
y	• Nhøjl Àxwømnaxcaejàxwn Àmrwaxcaejàxwmmøøjujicaeøvnwnønwvj Àrcaemn ycaeÀnl Àxwmn Bnw Êroawwnv nw À	
	• Nhøv xÎnwølxwøjlceø ujiycaeÊnw Àxwmmøcaezénønw Êroawwnv nw À ÉÊnÀmmø yxuÉÀxwø	
y	• Nhvxw À wÀmmøycaeÊrørxwønÀpjcjewÀmøyxÉcaeezénønwvjÀrcaemnw Êroawwnv nw À øxÉøBeøncÊnzÉnlnÀÀnrwaxcaejàxwwnøxrÀyjømnwjÄÉcae ljÉønaÉwycaesÉmln øcaenÉÊ BjBUxlr À mjwøÉwurApnnwlxÉcae	
	RxuÉÀxw	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaem É Àxwx É mncaeyjcje Àxwmncaesn Àømjwøujroeunj É nÀBmBaxuBoonl À wÀBcjeÊnv nw Àunw Êroawwnv nw À	
	• Njycaennwlxvy Ànmnøwérøjwlnøøxwxcaeønàmn ÀxÉÀnjÉÀcaeaxcaenmnyxuÉÀxw øylrarzÉnBÉÉwnjlÀÊrÀ	
	Olxwxvmlrce Éujrcae	
	r RceÊnw Àxwn Àpn ÂÀxwmn Âmlqn ÀÂ	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaell ÎlujipnmnceÉÀurøjÀxwmjÉÀcaeøaxcaenø mnBÊjuxcaejÀxwnÀBn uvrwjÀxwmnømlqnÀø	
y	• NjuÉÀÀnlxw Àcaeunpjøyrujipnjuvnw À rcae	
	rr WÀurÂj Àxwm Écjekunmn ÂceÂÂxÉcdenÂ	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnj É nÀujyycaeÊrørxwwnv nw Ànwnj É nwaxwl Àxw mnøBxw Àcjerw Ànø Bklj unø	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnvj Àrcaeøycaevrcaeønàunøvnø Écaeøycaenø yxÉcaBvuxcaeBuncanljlrA Bnjwø BnÉcaBÉÀurøjÀxw	

RjœpœjyqnÂ xÉBjpnÂ	Flujœ ÀxwmnynœxœjwlnnâÀœœrwjwlrœjœÀlunÂBNB nÀTB mÉExmmmlxvvnœn	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	• Njlxwøxvvj ÀxwmwnœpmunøvnøÉœøyœønøyxÉœjvuxœœuncœrljlrÀ wnœpÀzÉnnÀBnBœlxÉœBjÉÊBwnœpmøœwxÉÊnujkunø		
	• NÉÀurøjÀxwmnøøxuø		
	EqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	• NnøyxøÀnøørpwrœrljÀrœmvrøørxwømnpjÖnœnÀmnønœœpwœømÉqjrÀmn ujlÀÊrÀmnBjBUxlrÀwxÀjvvnwÀyjœBÉøjpnmnøkrnwønÀønœÊrlnøzÉnunyœmÉrÀ		
	• NnøxksnlÀrœmnœmÉlÀxwœrÊøÊxuxwÀjrœvnwÀvxÎnwnÀuxwpÀnœnyxÉœœmÉrœ unøBvrøørxwømnpjÖnœnÀmnønœœnÀunøvxÎnwøvrønwâÉÊœlnÀnœnÀ		
	• NjmjyÀjÀxwjÉÊlxwøzÉnwlnømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	RœÀnlÀxwmnujkrxmÊnœÂrÀ		
	• OnøÉœøyœønøyxÉœyœøndÊnœxÉmÊnuxyynœjkrxmÊnœrÀ		
	KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU		
	GwpjpnvnwÀÂÂxlrÀjÉânwœjÊnÉœmÉmÊnuxyynvnwÀmÉœjkun		
y y	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀnwvjÀrœmnvyuxrnÀmnmÊnuxyynvnwÀuxlju		
	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀøÉœnøyxyÉujÀxwøœÊnœjerwnøxÉuxljunø		
	• NnøœujÀxwønwÀœÀnwÉnøjÊnlunøyjœÀnøyœwjwÀnømnujUxlrÀ nÀBnøBvxmjurÀøBrÉBmjuxpÉnjÊnllnunølr		
	• NnøjlÀxwømnyjœÀnwjœjÀxÉmnvlwjÀ		
	UxÉÂÀœjerÀjwlnnÀœxÉœwrÂÂnÉœÂ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøujyxurÀzÉnmjlqjÀmnønwsnÉÊøxlrjÉÊnÀ nwÊrœwwnvnwÀjÉÊ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøunøœujÀxwøjÊnlunøœxÉœwrøønÉœnÀunøøxÉøÀœjerÀjwÀømn unÉœœøyxwøjkrurÀøxlrjunnÀBnwÊrœwwnvnwÀjun		
	NxàjÉÀmnÂyœjÀzÉnÂ		
	• NnøjlÀxwønwpjpnøyxÉœyœÊnwrœujlxœÉyÀxw		
	• NnøvnøÉœøyœønønwœjÊnÉœmnujøjwÀnÀmnujølÉœÀmnølxwøxvvjÀnÉœø		
	CÉÀœÂjlÀxwÂnwpjpnÂnwœjÊnÉœmnÂFœrÀÂJÉvjrwÂ		

TnÀzyxÀj krurÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

lceunø mnlxwlxceajwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

lceunmnlxwlxceajwln VEHF

Nj Àjkun mnlxwlxceajwln lrmnøøxÉø yncenÀ mrmnwÀrcnceunø ycewlryjunø rwcxcejÀxwø mÉ yceønwÀ mxlÉvnwÀ ønuxw unø ceaIxv vjwmjÀxwø mnuj *VjÀt Hxdenxw Eurvj Én ceaujÉnmHrwjwlrjuFrÀluxÀôceaÀ* VEHF NjurpwnvnwÀmÉlceÉynjÊnlunø ycewlrynø mnuj VEHF nøÀmÀjruujÉyjcjepcjeyqn

lxÉÊncejwln	Rjcjepcjeyqn ÂmÉ yceÂnwÀmxlÉvnwÀ
UÉyncÊrørxwyjceunExwønrumCmvrwrøÀcjeÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	y
Tunmnuj Frcal Àxwmjwøu ÊjuÉjÀxwnÀuj pnøÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	
UÀcjeÀprn	
TrøzÉnøBnÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀBmnwÀrcr ø lxÉceÀvxÎnwnÀuxwpÀncenø	
Kvyjl Àmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀøÉceunøjlÀÊrÀø uj øÀcjeÀprn nÀunø yceÊrørxwø crwjwlr ceøBnÉlceÉyn	
Tørunwln mnuj øÀcjeÀprn mnuGwÀceaycøn ÀnwjwÀlxvyÀn mnmrcoceawÀøøl wjcexø ceaujÀrcøjÉluvjÀ Îlxvycøø ÉwBøl wjcex ExÉvxrwø	y
TrÂzÉnÂnÀxyyxceÀÉwrÀÂ	
Rcel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnceÀ ÊjuÉnceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
Rcel mÉceaøyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
KwÀpcjeÀxwmnøycel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnce ÊjuÉncenÀp ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ mjwøuj pnøÀxwBpuxkjunmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
KwmljÀnÉceÂ	
KwmljÀnÉceÉÀrurø øyxÉce ÊjuÉnceunø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnwurpwnjÊnluj øÀcjeÀprn nÀBuj Bycel mÉceamnpnøÀxwmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
/vrøørxwø mnøpjÖ nccnÀmnøncea mnøUlxyn Ulxyn nÀUlxyn nÀunø ceøzÉnøjøøxlrø	
Qksnl ÀrcøÉÀrurø øyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø nÀxÉxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnÀuj yncexcejwln mÉBlceÉynBÊrø Êrø mnønøxksnl Àrcø	

lœaunmnlxwlxœrjwlnUCUDB

Vqvn	OnÂÉœa	Kwoxœ j ÀxwÂmÉlœÉyn	Exmn
lnÂÀxwmnunjÉ	VxÀjumnjÉyœunÊn VxÀjumnjÉlxwøxvvn RxÉdenwÀjpnmnlqjzÉnyœÊnwjwÀ mnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn unÊ xÉBnÉÀœevnvnwÀunÊ	**VxÀjumnjÉyœunÊnB** v Éørwnø yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉnB B **VxÀjumnjÉlxwÂkvvnB** v yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn B XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
	FnølœyÀxwmnøœœzÉnøurø ujipnøÀxwmnBnjÉnÀmølÉøørxwmnø øÀœjeÀpmøn ÀBÿœjeÀzÉnøÊrøjwÀ jÀÀwÉnœlnøœœzÉnø	NQœejuønøÀœÊ Éwnpœjewmnjvkr ÀxwmnuÉÀÀnlxwÀœaun lqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn nÀ mn yœeøndÊjÀxw mnø œeøøxÉdenø wjÀÉœaunø mjwø unÊnderln puxkjumn øxw jlÀÊrÀ Nhl œeÉynjujiÊxuxwÀ mnyœeøndÊnœøjuœeøøxÉdenø nwnjÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwnmnÊjunÉœeøÉœaønøørÀnø xyœeønÀnwnwpjpnjwÀ pjunvnwÀøxwlxøÎøÀvnønø nwpjpnvnwÀø XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
RnœexœjwlnmnÂ yœmÉrÀÀnwvjÀrœa mnwÊrœwwnvnwÀ mnBÊjwÀnÀmn ÂlÉœÀ	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøTGCEJ nÊÀœevnvnwÀyœexllÉyjwÀnø UXJE	NQœejujmÊnuxyy Éwnjwjûiøn mÀjnwunmnøœœzÉnø ølÉœÀnÀøjwÀ KunøÀ wxÀnœzÉnunøv vnønÉrpnwlnø mnøølÉœÀ øxwÀnwÊrpÉnÉœeyjœÀxÉÀmjwøunvxwmnjœrw mjøøÉœaœÉwnv vnzÉjurÀ XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy y y	EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøyœeønwÀnø øÉœeji *Ejuœxœavj FVUE Ejwmmnj Én Eqnvrljuà NxÀÉ*		EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunyœelnøøÉøÊrøjwÀ mnwÀœamœenÀBÿœaœaønøvjÀœjeÉÊ vnœpnwÀønÀyœemÉrÀølqrvrzÉnø yœexllÉyjwÀø		EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÉøønuxwunøyœewlrynømnuji lqrvmÊnœèn	mnøœxœeÉunøvrønønwyœmÉlÀxwyxÉœeji yœevrœa œxrøxwÀÀÊjuÉnø mnwÀœa nwnøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe BmnøyœmÉrÀøwxÉÊnjÉÊxÉœewxÊøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe XxrœanyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀBy	EI JR j
lnÂÀxwmnÉlàlun mnBÊmmÉyjltjprwp	RxmnøÀxÀjumnønvkjujipnø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø lxvyxøømnvjÀrœaøœalÎlunø nÀxÉœewxÉÊnujikunø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø	Njpnø ÀxwmÉlÎlunmnÊmmÉyjltjprwpnøÀÉw uvnwÀ lnwÀœjeumnujiyxurÀzÉn nwÊrœewwnvnwÀjunmÉ lœÉyn GwB unømxwvnøøxwÀunøéÉrÊjwÀnøB Nhyxrmø ÀxÀjumnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø nøÀmn B BÀxwwnø Bmnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø øxwÀœalqjœpnjkunø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø Bmnøvj Àœj ÉÊmnvkjujipn yujiøÀzÉnø øxwÀ mxœeprwnœalÎlunxÉkrxøxÉœden Xxroey	EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunøÀœjeÀpmønmn œemÉlÀxwmnøœeyndeÉøørxwø nwÊrœewwnvnwÀjunønmnønvkjujipnø jÉlxÉœenmunÉœelÎlunmnÊm	Carw mjyyœeqnwmnœe jÉ vmÉÊ urvyjlÀ øÉœe unwÊrœewwnvnwÀmnønvkjujipnø NQœejuj œalxÉœemnyÉrø uxÉÀuURQV Kúynœe nÀmnljulÉunœeunvyœerwÀn nwÊrœewwnvnwÀjunlxvyuÀnmÉwyœmÉrÀlxwœxœe vnwÀ ujiœalxvvjwmjÀxwmnujiExvvrøørxwnÉœeynwwn *Rœemôl ÉGwàrœeww nwÉjulHxxÉyœewÉ* XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
KryjlÀÂ nwÊrœewwnvnwÀjÉâ nÀBÂxlrjÉâ mnBÊjBqjwn mjyyœeÊrÂrxwwnvnwÀ nwqÉrunmnyjuvn	SÉjwÀvÀmqÉrunmnyjuvnnÀmœeÊø RxÉdenwÀjpnlnøÀœr yjœanølqjwnø mjyyœeÉrørxwwnvnwÀmnujiVjkun œewmnøÉœeuqÉrunmnyjuvnmÉœjekun TURQlxvvnj KmnwÀvÀ yœeøndÊnkUpœepjÀxwlBDjÀÀ *Djujiwln* xÉm *Dxxt Eujirv*	GwNQœejujlxwøxvvBÀxwwnømqÉrunmn yjuvnnÀBÂxwwnømnmœeÊømqÉrunmnyjuvnnÀmn yjuvrøÀn mnøjyyœeÊrørxwwnvnwÀønwqÉrunmn yjuvnøxwÀlnœeÀrømÉœjekunøyjœeju TURQmnyÉrø nÀnwmœeÊømqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀnmnyÉrø *Unpœepj ÉnmB* NhlœeynjujiÀnrwà mnTURQ *OjÀÀkjujiwln* NhlxvyuvnwànøÀlxÉÊnœèyjœeun *Dxxt Eujirv* Xxroey	EI JR j
OnÂÉœamnujlÀÊrÀ	WwrÀmnyœmÉrÀøÊnwnÉø yxrmøÀxÀjumnyœmÉrÀøÊnwnÉø	NhlœeynwnlxvvéwzÉnyjøøÉœelnÀrwmljÀnÉœe	EI JR C
	PxvkœamÉørwnø	NQœejulxvyÀn ÉørwnøœeyjœàmømjwøunvxwmnnwÀnœe Xxroey	EI JR D

UèÀÊjrwjkruÉêClIxêwÉrwp UÊjwmjœeÀDxjœen

Kwmnâ mÉ l xwÀnwÉ mnÂPxcœ nÂl TK

Ww Àj kunj É yceyj ce l xwoxcœ v nwÀj ÉĒ mncœr ceø wxcœ nø l TKB UÀj wmj ceno nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn uxceej ul xv j É ønrw mn uj ønl Àxw BPxø nwpj pnv nwÀøB yÉrø mn uj cÉkcœzÉn BGUl yncœxcœ j wl nB Nnø øÉsnÀø v j À cœnuø xwÀ À l j cÀkpcjeyqr ø j Ênl Bunø rwoxcœ j Àxwø yncÀwnwÀnø mn uj wxcœ nø l TK

Drujwpj ç nocnÀmn Ânceea

En Àj kunj É ceyceawmmn v j wr ce m Àj ruu n unwønv kun mnø ceÀcjerÀnv nwÀø nocnl ÀÉ ø øÉcewxÀcea Drujwl j Ö GocnÀmn Uncœa mnyÉrø Enø v xmrorl j Àxwø ynÉÊnwÀl xwl ncœuncœun y cœv Àcea ÀÉmr uj v Àqxmxuxprn ceÀnwÉn xÉ unø cj l ÀnÉcœm v røørxwø ÉÀruø ø

	Orunncœ Âmn Àxwwnâ z EQ	Exv v nwÀj rceÂ	Gânderln	Gânderln	Gânderln	GànÂ rln
Fxww nÂ yÉkur nÂ	Ul xynÂ nÀ	B				
	mxwÀUl xyn	B	PxwyÉkur B			
Fxww nø wxwByÉkur nø	Ul xynÂ nÀ	T øÉuÀj ÀDrujwl GU wxwByÉkur Ul xynø nÀ B				
	mxwÀUl xyn	B				
/l j cÀøB	Ul xynø nÀ	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea		B	B	
	Ul xyn	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB	B			
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn B Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea yj cÀrcœm				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				

l uxkj uTnyxcÉrwp KwÉrj Éràn

	Oruunœ Âmn ÀxwwnÂ z EQ	Exv v nwÀj roeÂ	Gânderln	Gânderln	Gânderln	GànÂrln
		ClÀÉj uøj Àxwmmøyj œjev Àœeø yj oÀrœemn				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
		Orøn sxÉœemmøœj lÀnÉœem v røørxw Byj oÀrœBmnB B				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
(mxwwnÂ lxvyjœjekunÂ	UlxynÂ nÀ	B				
	BBBmxwÀUlxyn	B				

Gw un Éxéj uUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn B ÀnâuÀ yœwlryj âé yxÀÉnÀmû Ulxyn xwÉ É j lÉâj urÀ ÀnÉyâkurÀ œeyœeÀnwéj wÉ B mû Ulxyn
NhÀÉgèœj âé ÀâœBmkrujiwlGU ÀnÀxwÉyxâœeÀârørÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV
Fxwwn Àljulâu nÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV kj Ànuwn UDV Ulxyn nÀ nÉ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉ v rÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ Égèw ÀyxœÉnmwxÀyœemûrÉÂœwÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœanÀ uv nwÉÂmn mlxœemyj ltj pnwp unÀvjÉr œeÀyœev r œeÀunÀjlqj ÉÂmn ÀnœèrlnÀnÉunÀrwànÀÉnÀÀnv nwÉÂ mn yœemûlÉxw
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀjâluœâm ujiyœev xÉxwnÉ ujimÀÉœekâÉxwmnwxÀyœemûrÉÂ
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwvjÉr œeÀyœev r œeÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ F lqnÉÂp w œeÀyj œeunÀÀÉnÀ m yujilnv nwÉlxwÀxvvjÉnâœeKV F yujilnv nwÉÂ yœeœnÀÀxwwnuÂ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœejiyqj Ànmâéuræj Éxw mxÀnÀmn œevjpnmnÀyœemûrÉÂmqêprwn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ ouxÉÉnmnà qrlâunÀnÉ v rÀÀxwÀurnÀjâélxwÀxvvjÉxwÀ wnœpe ÉrzânÀnwÉ uÉgèœjru
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwâéuræj ÉxwnÉœwmn àrmnÀyœemûrÉÂànwmnâÀ uv nwÉÂmnyjltj pnwp
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ ÉgèwÀyxœÉnÉkmwÀm zâryn nwÉ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnwÉnœanÀ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀwxéj v v nwÉj âéjlqjÉÂmn ÀnœèrlnànénÉ uKV
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀyxâœemnÀœœeâunÀnÉunÀyœemûrÉÂœwrÀwxv nwlujiÉâœe
ClÉâj urÀjÉxwmnûvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀyj êÀnâœey nwÀ
Cv uxœjeÉxwmnÀnwœxœejÉxwÀurnÀ ujiyqjÀnmâÀjpnmnÀyœemûrÉÂBzâjwÉÉÉ mnjânÉmnyœemûrÉÂâÉuræÀ À
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcoèmn uÉwmnÂlxv v rÂÂj rcaÂj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøpj wrÂv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ ÂÉcøaju Ê cøørlj Àxwmn ujm lujcøjeÀxwlxwÂxumn mn ynøcøxcøcøj wln nâÀøje orwj wlr cøa

Gânderln lux Âun m lnv kcøa

NQcøju

Uxlr À Cwxwîv n

cÉn TxÎj un

Rj cøø

CuCøønv ku n l w cøjeun mnøj lÀxwwj rcaøø

Gwwx Àcøa zÉj urÀ mn lxv v røøj rcaøj ÉÊE lxv yÀnø mn ÊxÀcøa øxlr À NQcøju lrj ycøø BhwÀrÀB m ørpw xcøpj wrøv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ BÀnderln yj cøÀmB j ll cemrÀ yj ceun EQHTCE øxÉø un wÉv cøø w CIlcemrÀj Àxw Exøcøjel Kwøynl Àxw yxcøÀn mrøyxwrkun øÉøce ËËË lxcøjel cøe wxÉøj Êxwøv nw mnø Àøje Êj ÉÊE Êrøj wÀ cxcøø ÉunøcÉwj Êrøv xÀÊ nÊyøcøj wÀÉwn lxwlúÉørxwmj øøÉøjewln v xm cøn øÉøce unø rwxcøø j Àxwø qrøÀxcøzÉnø lxwøÀj À nø xÉ nÊÀøjeyxu nø mn ujm lujcøjeÀxwlxwøxumn mn ynøcøxcøcøj wln nÊÀøje orwj wlr cøa ycøyj cønø ønuxw unø ycøel mÉcøaø mn unwÀrÀ lrj ycøø un BT o cøwÀmuB yxÉcøunÊnderln lux ø un m lnv kcøa lrj ycøø cøaøynlÀtÊnv nwÀunø BKwxcøø j Àxwø B nÀuj BF lujcøjeÀxw ycøønwÀ nø mj wø un cøjeyyxcøÀmn pnøÀxw pcøøÉyn nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ cepunv nwÀj rcaøø mnø j cøÀl unø NB T B nÀT B mÉlxmn mn lxv v ndøn

ExwlúÂxw

UÉcøju kj øn mnø ycøel mÉcøaø zÉn wxÉøj Êxwøv rønø nwâ ÉÊcøa Ànunø zÉn m lcøÀnø mj wø uju yj cøÀm BPj ÀÉcøa nÀ ÀnwmÉn mnø Àøje Êj ÉÊB nÀ mnø u v nwÀø zÉn wxÉøj Êxwø l xunl Àø wxÉø wj Êxwø yj øcøunÊ mj wxv j un ørpwrorl j ÀÊn mn wj ÀÉcøa cøav nÀÀcøa nw l j Éøn un cj rÀzÉn uju F lujcøjeÀxw nøÀlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø cepunv nwÀj rcaøø j yyulj kunø nÀzÉn unø Kwxcøcøj Àxwø ycøønø mj wø unÉcønwønv kun øxwÀ ycøønwÀ nø mn v j wr cøa ørwl cøa lxwxcøcøv nwÀj É T o cøwÀnu

Rcøyj cøjeÀxwmn uj F lujcøjeÀxw

Nj kønwln mn l j mcøa mn cøo cøwln p w cøjeunv nwÀj l l nyÀ nÀlxv v Éw v nwÀÉÀtuø xÉ mn ycøjeÀzÉnø À kunø øÉcøunøzÉnuø ø j yyÉÎncø yxÉcø Êj uÉncønÀ v nøÉcøacøunø Kwxcøcøj Àxwø ynøcø nÀ mÉÀtuønøcemnø Ànl qwzÉnø mn v nøÉcøa mrøo cøwÀmø v j rø j l l nyÀj kunø yxÉÊj wÀ j øønl Ànøcøaju lxv yj cøjekruÀ nwÀøcøunø nwÀrÀønÀmj wø un Ànv yø

Rj cøl xwø zÉnwÀ unø Kwxcøcøj Àxwø mxrÊnwÀ Àøcø uÉnø nÀlxv ycøønø nwønøcøo cøjewÀj É T o cøwÀnumxwÀunø u v nwÀø ørpwrorl j Àrøø øxwÀ ycøønwÀ ø mj wø uju F lujcøjeÀxw nÀmrøyxwrkunø øÉøcemnv j wmn j É ør pn mn unwÀrÀ

Nrv rÀnÂrwq cøwÀnÂ uj ycøyj cøjeÀxwmnÂKwxcøcøj ÀxwÂ

Nhø Kwxcøcøj Àxwø ynÉÊnwÀ Àøcø øÉsnÀÀnø Évn rwl nøÀrÉmn rwq cøwÀn u À j Ànmnø lxwwj røøj wl nø øl rnwÀrøzÉnø xÉ lxwxv rzÉnø nÀ uju zÉj urÀ mnø mxww nø nÊÀnøcøunø ÉÀtuø nø Enøà j rwnø rwxcøcøj Àxwø øxwÀ ønwørkunø j ÉÊE lqxrÊ v Àqxmxuxprzø nø qÎyxÀq ønø xÉ nøÀv j Àxwø cøÀnwÉnø yxÉcøunÉcøe À j kuøønv nwÀnÀycøønwÀ nø j É ønrw mn uju ønl Àxw B *PxÉnÀv Éqxmxuxprzânø*B mÉ cøjeyyxcøÀmn pnøÀxwl cøEyn

TnÂyxwÂj kruÀ mn unwÀrÀ

Kuj yyj cøÀmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀøjeÀxw

- mn ø unl Àxwwnøxcø m À j kurøemnø lcøÀcøø j yyøcøycøe ø yxÉcøju ycøyj cøjeÀxwmnø Kwxcøcøj Àxwø B
- m À j kurøcøÉwn F lujcøjeÀxwlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø u pj unø nÀcepunv nwÀj rcaøø rwl uÉj wÀÉwn ycøønwÀ j À xwmÉv xm un mj ocj rcaøø Évn mnøl cøy À xwmnø ycøwl ryj ÉÊE cøørzÉnø nÊÀøje orwj wlmcøø Évn ycøønwÀ j À xwmnø yxurÀzÉnø j yyurzÉ nø j É cøapj cønmn l nø cøørzÉnø j rwørzÉn unø ceøÉuÀ j Àø mn l nø yxurÀzÉnø rwl uÉj wÀmnø rwmlj ÀnÉcøe l u ø mn ynøcøxcøe j wln nÀyj cøjeruncøe unø rwxcøcøj Àxwø ycøÊÉnø yj ce uj cøÀl un mÉcepunv nwÀ WG À j Êxwxv rn Ênøcøàn B
- mn ycøyj cøøju F lujcøjeÀxwnwj yyurzÉj wÀunBT o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀB
- j rwørzÉn mn v nÀÀcøa nwyujln un lxwÀcøun rwÀnøcøun zÉrunøÀv n w l nøøj rcøa u À j kurøønv nwÀmnø Kwxcøcøj Àxwø wn lxv yxcøÀj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀrÊnø zÉn l nuunø lryøcøÊmwwnwÀmn cøjeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnøcøøÉøcø

Nj F lujcøjeÀxwj À À j kun nwj yyurzÉj wÀun T o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀ

TnÂyxwÂj krurÀ mÉ lxv v rÂÂj rcaj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøjwrÂv nÀnocÂrwm ynwmj wÀ

Kuwx Éøjyyj caènwÀøÉcøju kjønmnwxøÀøjeÊj ÉÊE mnoxcøe ÉunoÉwj Êrøv xÀtÊ nÊycøvj wÀÉwnlxwlUÉørxwmj øøÉcjewln v xmcenøÉcøB

- ùjlxwoxcøerÀmnùjF lùjcjeÀxwj ÉÊEmrøyxørÀxwøyceÊÉnø ujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenB
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøcx Écøemnøwjyyulj Àxwm É mÉKnÀmÉKKmnujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenøjÊxroeunø ceøÉUÀ Àømnøyxur Azénørwl Éj wÀmnørwmlj ÀnÉcøelu ømnyncøxcøejwln nÀunøjlÀxwøcaùjÀcøjÉÊEycøvlryjÉÊEcøezénølrjyceøunø BKwoxcøej Àxwø B

Exv v nruwx Éøjyyj caènwÀmnoxcøe ÉunoÉwnlxwlUÉørxwrwm ynwmj wÀn øÉcøemnørwoxcøej Àxwø Ànumnø zÉnycøyjcøenøyjcøaju mrcøalÀxwwx Éø wn øxv v nøyjøjÉÀxcøeø Àcøarvyurz É ømjwøùjycøyjcjeÀxwmmømmÀnø Kwoxcøej Àxwø ljcølnùjyxÉcøjerÀlxvycøevnÀÀcøawx Àcøarwm ynwmjwln

Kuwnwx Éøjyyj caènwÀyjømnwx Éøycøewxwlnoø ÉcøB

- unceøynlÀyjceunvwÀrÀmnøjÉÀcøaø mrøyxørÀxwøupjunønÀcepunvnvwÀ rcaøjyyulj kunøwxÀ v v nvwÀnwvj Àrcø mrwoxcøej Àxwø yceÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Érwxvrn Ênoèn rmnyùjwmn Êrprùjwln nÀmnuÉÀÀnlxwÀøcaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj un
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøycex ÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Éwxvrn Ênoèn B
- ùjlxwoxcøerÀmnøycøsmÉrÀøønÀøncÊrlnøjÉÊEcepunvnvwÀ Àxwøjyyulj kunø

FrÂyxÂrÀxwÂcepunvnvwÀ rcaÂnÀmxlÀcøavnycøecnÂÂxwwnuunjyyuljkun

Pxø Àcjeêj ÉÊEmlcøÀølrjycøexwÀ À ncønlÀÉølxwoxcøe vnvwÀ wxÀcøaycøpcjevvnmnÊcøerljÀxwnwjyyuljÀxwwmnø rmøyxørÀxwømnøjcaèlunøC nÀcøÉrÊjwÀømÉlxmnmnlxv v ndenmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwwnuunmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnøcaùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw wxÃ v v nvwÀujÊrøÀnlqwrzÉnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø *KwÉncøànwÉrxwmôlxv v rÀÀjrcaøjâélxv yÉnÀ KwÉncøànwÉrxwmnuQVK Flùjcjeérxwmnyncøxcøejwln néÉcjeørwjlrcø Àrnwjw ÀunÉmn* ycøepcjevvnmnÊcøerljÀxwnÀ ùjwxcøenrwÀncøajÀxwjunKUCG cøÊrøn

Kwmynwmjwln nÀlxwÀøcunzÉjurÀ

Pxø Àcøarwmynwmjwln nøÀmørwnjcøanømrøyxørÀxwøycøÊÉnø ujcaèlunN mÉlxmnmnlxv v ndennÀunlxmnmnmxwÀxuxprnmn ùjycøencnøørxwmnlxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø Rjcøjruné cøwxÉøjÊxwøvrønwyùjlnÉwøÎøÀvnmnlxwÀøcøunzÉjurÀ zÉrlxvycøewmmnø yxurÀzÉnønÀmnøycøel mÉcøaømxlÉvnwÀnøÊrøjwÀ jøøÉcøacøunøøynlÀmnøÀnÊÀnøupjÉÊEnÀcepunvnvwÀrcaøjyyuljkunømnøcepunø mxwÀxuxprzÉnønÀmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwmnumnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø caùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw

Oxànwânàcøaâxédenâ

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀvxkrurøunølxvy ÀnwlnømnwnÉoyncøexwwnønÀønøxwÀmcøeÉuønwÀøcøaønyÀnvkcøa nÀo Êcøencøe øÉcøeÉwn mÉcøenÀxÃ unmrwÀncÊnwÀxwmnÊrwpÀzÉjÀøcøanvjrwnønwÉroøew

Pxéøjêxwøcjr Ajyynuyx Écøewx Éøjøørø Ancøemjwøùjcøjuøj Àxwmnwxø Àcjeêj ÉÊE wxøøyljruøÀnønwvjÀrcøamnmÊnuxyynvnwÀ mÉcjekunnÀmncøaøyxwøjkruøÀ øxlr Ã un PxÉøjÊxwøvnw Éwn Àcøawà rwn mnwÀøcøÀmwø jÊnlunøynøcøxwwnøcøaøyxwøjkunømnùj ycøyjcjeÀxwmnùjF lùjcjeÀxwcøaycøenwà wÀwxÃ v v nwÀùjmrcølÀxwmnùjcøaøyxwøjkuøÀ øxlr Ã un ùjmrcølÀxwsÉcøemzÉnu Àqrzénnà ùjpnøÀxwmnøcøezÉnøunøcøaøøxÉdenøqÉvjrwnøùjmrcølÀxwnwÊrøcøwwnvnwÀøjwÀnÀølÉøcøÀ ùjcølqndeqnrwwxÊjÀxwnÀ ÀnlqwxuxprnunwÊrøcøwwnvnwÀnÀunøjlcjÀø

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀcjrÀjyynu uÉÀtuøjÀxwmnÀnlqwxuxpmnømnunwoxcøejÀxwnÀmnùjlxv v Éwljàxwynøcø nÀÃwÀùjcøjuøjÀxwmnø Àcjeêj ÉÊEnÀnwÀøcøaÀmwø mrøÃwlnøjwøzÉnlnùjwnwÀcjeÊnunÉøcønÊ lÉÀxwø

Pj ÀÉøcønÀ ÀnwnÉnmnÂÀcjeêj Éâ

Pxéøjêxwøyùjwrcr nÀnconlÀÉ wxøÀcjeêj ÉÊEnwycøewjwÀnwlxv yÀnunøezÉnmjwxv junøørpwrølj ÀtÊnøøÉcøemnøKwoxcøej Àxwø

Pxéønøàvxwøzénunøycøel mÉcøaøzÉnwxéøjêxwøvnwnøwnÊncøjwÀwxÀcøasÉpnvnwÀycøecnøørxwwnuwxéøynøcø nÀÀnwÀmnoxcøeÉunøe ÉwnlxwlutørxwmjøøÉcjewlnvxmcen

- PxéøjêxwøycøelxwwjrøøjwlnmnujlÀtÊrÀmnunwønvkunmnønwÀøcøaycøenøwlutønømjwøunycøv Àøcøamnlxwøxumj Àxwmnunêyxø mnøycøewlryjÉÊEøezÉnø
- PxéøjêxwøjyycelrunljcjelÀøcøjyycøycøe mÉTocøwÀmujÉøapjøenmnøj ynøèwnwln øxwnÊqjÉøàÀtÊrÀøjøjcrjkuøÀøj wnÉÀcjeuÀnÀøxwljcjelÀøcølxvycøeqnwørkunnwycøewjwÀnwlxwømncjeÀxwunljølqjwÀunøkxwwnøycjeÀzÉnømÉønlÀnÉce
- PxéøjêxwøÊøcørzÉnùjF lùjcjeÀxwlxÉÊêcølqjzÉnljÀpxøenmrwoxcøejÀxwycøÊÉnjÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmn lxv v ndennwvjÀrcøaøxlrjunnÀnwÊrøcøwwnvnwÀunjrwørzÉnmnøaøynlÀmnømøxrÀømnuqxv v nnÀmnuÉÀÀnlxwÀøcøaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj unnÀlxvycøewmunljølqjwÀÉwnnÊyulj ÀxwmnøcjerøxwøsɵøÀrøjwÀujkønwlnmnørwoxcøejÀxwøcøezÉrønøyjceun v njuwjmÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmnlxv v ndenuxcøezÉnuwnøøxwÀynøèwnwÀnøjÉcøapjøenmnøycøewlryjÉÊEcøezénø

KUCG cøàrÀn CÀÀêcjewlnnwpjpnvnwÊÂxÉqnoÉøjwjâmÉÂxcøeøàmçÀxoqrÀÉxøtjuørwjwlrjurwoxcøejÉrxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

Tjyyxcæèomnø Exv vrøøjrcæøjÉÊExvyÀnø

- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwyceønwÀnunvxmunmjocjrcæønÀÉwnmnølcæyÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøurøujlÀtÊrÀmn unwønvkunmnøwÀrÀøwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxwÎlxvycæeuxcæezÉnlnùjiøjÊceynoèwnwÀnÀycæyxcèèxwvunø cæezÉnølceøyjcæenøceùjiÀxwømjocjrcæøønøycæmÉrÀøxÉønøøncÊrlnøjrwørzÉnunøyxuràzÉnøunøjlÀxwønÀunøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀ mnøwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnjcocæwÀøjÉÊycæwlryjÉÊcæezÉnøB
- PxÉøjÊxwølxwøÉuÀunøøxÉdenømxlÉvnwÀjrcæønÀvnwmnønwÀcæÀnwøyxÉcøB
  - jyycelrncæunycælnøøÉømnølxwnÀmnÊjumjÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøjrwørzÉnùjilxqcæwln mnøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀunø rwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlncæÀnwÉøjÉcæpjcænmnøycæwlryjÉÊcæezÉnønÀyxuÀzÉnøyceønwÀøBnÀ
  - lxcæekxcæcæunørwoxcæjÀxwøzÉjurÀjÀtÊnøjlÀxwønÀceøÉuÀjÀøzÉnwxÉøjÊxwølxwørmcenøunøyuÉørvyxcæèjwÀnøyceønwÀnønw CwwnÊn RxÉcelnoèjrwøcæezÉnøxÉrwoxcæjÀxwøcæøøxÉdenøqÉvjrwnønwÊrcæwwnvnwÀøjwÀølÉcæÀmcærÀøqÉvjrwø øxlrjÉÊwxøÀcjeÊjÉÊxwÀÀcejuøøjÉwrÊnjÉmnunwÀrÀÀlxwøxumjwÀnnÀmjwøÉwnøunlÀxwmnwÀrÀø
- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwlxÉÊcæunyæv Àcælxwøxum øjÊxrceunwønvkunmnønwÀcæeycæenørwlÚÉønømjwøun y æv Àcæmnlxwøxumj ÀxwlxwoxcævnwÀujcèèlunNB jÊnlunøuvrÀnøycelrønømjwøùjiFlùjicjeÀxw
- PxÉøjÊxwøycælxwwjrøøjwlnmnøycælmÉcæøømnlxwÀcæunrwÀncæunnÀmnpnøÀxwmnøcæezÉnøvrønønwyùjilnyjcæunwÀrÀnÀjÊxwø jyycelrunycælnøøÉøømnlxumlÀnÊrøjwÀunÊqjÉøÀtÊrÀnÀùjiørwlcæÀmnøKwoxcæjÀxwø
- RxÉcæunørwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnnÀunøjÉÀcæøøceøÉuÀjÀøzÉjwÀrÀjÀtœzÉnwxÉøjÊxwølxwørmceøunøyuÉørvyxcæèjwÀèuœÀø nwCwwnÊn wxÉøjÊxwøvrønwâÉÊcæB
  - mnøycælmÉcæøjwjûÀzÉnølxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnlxwøxumjÀxwmnømxwvnølxumlÀnøjrwørzÉnùjilxqcæwlnmn unÉcæÊxuÉÀxwøB
  - mnøÀnøÀømnmÀjruœÉcæùjkjønmnøxwmjpnøxÉmjÉÀcæøvxÎnwømnøunlÀxwlxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnjyyuljÀxwmnø mcrwrÀxwønÀycælmÉcæøÀcejyycælqncæunømxwvnøømnøyrlnøsÉøÀrorljÀtÊnøEnøÀcjeÊjÉÊxwÀÀvnwøjÉycæømÉwn ø unlÀxwmnwÀrÀølxwÀcæksÉÀcælnøycæønwÀnønwCwwnÊnnÀlxÉÊcæwÀnwÀcæanÀmnømxwvnølxwøxumnø ø unlÀxwvnøyxÉcælnøÀnøÀø
- PxÉøjÊxwøjyycelrùjilxqcæwlnmnwønvkunmnùjiFlùjicjeÀxwyjcæcjeyyxcæÀwxÀcælxwwjrøøjwlnmnunwønvkunmnøwÀrÀø rwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxw

NhøycælmécæøvrønønwâÉÊcæmjwøunljmœmÉwnjøøÉcjewlnvxmcenøxwÀvxrwøÀnwmÉnøzÉnlnumøcæzÉrønøyxÉcæÉwn jøøÉcjewlncjerøxwwjkunncønlÀÉnønuxwùjimxlÀcæwnycæcnøøxwwnumnnùjiExvyjpwnwjÀxwjunmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnøÉwn jøøÉcjewlnmnwrÊnjÉøÉycænÉcæjÉcjerÀwlnøørÀmnøÀcjeÊjÉÊmnÊcæerljÀtxwyuÉøÀnwmÉø

Rjcæe Nj F cnwønun o Êcæence

NÉwmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnø

FnuxrÀÀn Cøøxlrø

Fjêrm FÉyxwÀPxu

Cøøxlr CÉmrÀ

Ejàqncæwn Ujrcæ

Cøøxlrn F Ênuxyynvnwà FÉcjekun

Cwwnân NrÂÀnmmÂrwoxcœ: jÀxwÂzÉnwxÉÂjÊxwÂlxwÂmœenÂ lxv vnBmÂByuÉÂBv yxcøj wÀnÂ

Kwmljànécøâluâmnyncœxcœ: jwlnnÀj ÉÀœaÂœeÂÉuÀj ÀÂzÉjwÀzÀj ÀroÂ

j GxÔrÂyxxnv nxÉ Jçpr xnnÉU lÈÂÉ

Gwpœje Âunørwmmljànécænàrwoxcœ: jÀxwøyÉkur ønwÀj wÀzÉnÀnwømjwøunœjeyyxcøàmnpnøÀxw

VJ0OCVIS WGU	KPFKECVGWTUENOU
RœemÉlÀxw	WwrÀøRHyœemÉrÀnø v ruuxwø
	Pk mqnÉœaøÀœjeÊj ruunøøÉœærÀnyjœanynœæxwwnuNQœej unÀyjœanynœæxwwnurwÀœev jrœa v ruunœø
GjÉ	Rœeu Ênv nwÀømnjÉ ÊxuÉv nyjœæxÉœden v
	Rœeu Ênv nwÀÀxÀj uwnÀmnjÉ qxœænjÉœalÎlunøÉœærÀn qxœænjÉmnyuÉmyxÉœsjœamwjpn v
	Rœeu Ênv nwÀmnjÉwnÀ uRHyœemÉrÀø u q
	XxuÉv nÀxÀjumnjÉœalÎlunnÀÉÀuø nøÉœærÀn v
	GœuÉnwÀø wxw ÀœjerÀøwÊxÎ øyxÉœÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn v
	GœuÉnwÀø Êjl É øjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn v
	Vxwwjpnmn FEQjÊjwÀÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn Àxwwnø
	Vxwwjpnmn FEQjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn Àxwwnø
	VjÉÊmnyxuÉÀxwøy lrœzÉnuk œ ujøxœàmnmÉørÀn p FEQ RHyœemÉrÀø
	RjœàmÉÂwnÂYjÀnœxxy
DrxmÊnœêrÀ	Fj ÀnmÉmnœæmœœjeyyxœàrwÊnwÀj rœakrxmÊnœærÀ øÉœærÀn œa É CCCCOO
	WÀuøj Àxwmnyœæmérà øyqÎ Àxøj wrÀj rœaøøÉœærÀn QÉr Pxw
FlqnÀÂ	**VxÀjumlqnÀÂÀœjewÂyxœøj kunÂur Â ujlÀÊrÀ qxœÂnvkjujpnÂwjÊnÀÀnÂ** yjœavjÀÉœa Àxwwnø
	Flqn ÀÂmjwpnœaÉÂ wxwmjwpnœaÉÊ Àxwwnø
	VœjerÀnv nwÀmnøm lqnÀøÀœjewøyxœøj kunøur ø ujlÀÊrÀ Àxwwnø œeÉÀuøjÀxw œalÎlujpn
	VxÀjumnøm lqnÀøqxœækxÉnø ÀxwwnøBp RHyœemÉrÀøBtp q
	Xjuxœøj Àxwvj Àrœa
	VxÀjuvrÂnnwmlqjœpn v rønnwmlqjœpnqxœælxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunønÀv rønnwmlqjœpnyxÉœe lxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunø Àxwwnø
Gwnœpmn À GvrÂÂxwÂ mmB GU	**T yjœàxÀxwyjœÂxÉœdenm wnœpmn** unlÀœælrÀ pjÖœxøørun œxÉuÎlxv yœæ BFxwÀzÉjwÀwÀ mnœxÉuyxÉœæmøÀnøÀømn øyœæwtunœænÀxÉp wœjeÀnÉœæmønølxÉœæB Êjynéœej ÉÀœæø tYq
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm unlÀœælrÀ œæwxÉÊnujkun tYq
	HÉrÀnømnpjÖœeœæp œjewÀø tp
	TnsnÀÂmnUQ tp
	RjœàmnøxÉœæmjwøunœxÉuÉÀuø
	Hjl ÀnÉœæm v røørxw Ulxyn nÀ
	/v røørxwømnEQ Ulxyn œæøÉuÀj Àøpuxkj ÉÊnÀljÀpxœænørwmÊmmÉnuønømÉUlxyn
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	RjœàmnlxwÂxv vj Àxwm wnœpmœæwxÉÊnujkun
	Rœeu Ênv nwÀm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	VxÀjuEQ mrœalÀnÀrwmrœalÀOjœenÀDjønmnÀNxljÀxw Djønm Àxwwnø
	RjœàmnÂrÀnÂwnÉÀœæÂnwljœlxwn
	0vrÂÂxwÂmnExvyxÂÂQœpjwzÉnÂXxujÀuÂ tp
JàprwnnÀ Âl Éœæ À	PxvkœæmqnéœæøÀœjeÊjruunøyjœanynœæxwwnuNQœejunÀunynœæxwwnurwÀœevjrœanwvruunœø wxwyÉkur
	VjÉâmnœœzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnu
	VjÉâmrwlrmnwÀÂœævxwÀÂÀxÀj u ujœpr VKTn

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

k Uyl rj u

VJ 0OCVKS WGU	KPF KECVGWTU
Gcon l ÀroÂ	Gcon l ÀroÂÀj ÀÉÀj rcaø nÀceyj cøÀxwyj ceÀayn mn l xwÀcjeÀ yj ceçxwn yj cepnwcaø
	Pxv kcaø mn l xuuj kxcjeÀnÉcøÂnwÂrÀÉj Àxwmn qj wmrl j y
	Pxv kcaø mrwÀ cev j rcaø
	Gcon l ÀroøÀj ÀÉÀj rcaø j Ênl ÉwI xwÀcjeÀmqnÉcaø wxwpj cjewÀnø
T v Éw cjeÀxw	Y xcaø Èrmn RcøcøÀUqj cewp Y RU Rcøcpcjev yj ànce
	Uj uj rcaø v rwrv Év
	Pxv kcaø mn EF Kj Ênl ÉwÂj uj rcaø orân nw mnÂÂxÉÂmÉ Âj uj rcaø m l nwÀ
GÊxuÉÀxw	Pxv kcaø mn cal cÉÀnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø rwÀ pcjewÀunwÀcaycøøn
	Pxv kcaø mn url nwl rnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	Pxv kcaø mn m v rÂÂrxwÂnÀj l l xcaøÂmn cÉyÀÉcøÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø zÉrÀÀj wÀunwÀcaycøøn
CkÂnwÀ rÂv n	Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj umxwÀÀj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n v j uj mn
Hxcøj Àxw	Pxv kcaø mqnÉcøÂmn oxcøj Àxw
	Rj cøÀmnÂnv yuxà ÂmÉ l cøÉyn j àj wÀk w orl r mj É v xrwÂÉwn oxcøj Àxwj É l xÉcøÂmn uj ww n
Dmw Àcø	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn ycøÀnl Àxwcøwj wl r cøa nwl j Âmj l l rmnwÀÂmn uj Êrn
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn l xÉÊncøÀÉcøa Âj wÀ j urpw n ÂÉcøunÂv nruunÉcøaÂ ycjeÀzÉnÂux l j unÂ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø j Î j wÀmcøerÀ mnø l xwp ø cj v ruuj ÉĒ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xwl ncøv ø j Î j wÀycøø Éwl xwp cj v ruuj u
Cl l xcøÂ l xuunl ÀroÂ	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ l cøÉyn l xÉÊncøÀÂyj cøÉwn l xwÊnwÀxwl xuunl ÀrÊn
	Rcøøn wl n mn cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ pcøÉyn ÀcjeÊj ruuj wÀmj wÂunÂyj àÂx mnÂrwÂÀj wl nÂcøyceÂnwÀj ÀrÊnÂÂxwÀnwyuj l n ÂÉcøj É v xrwÂuÉwmnÂÂrÀnÂ
	Pxv kcaø mj l l xcøÂl xuunl ÀroÂnwÊrpÉnÉcøj É
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xÉÊncøÀø yj cøunø cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
GÀqrzÉn	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂj àj wÀj l l Âj É n unj cøwp xkurpj Àxrcøa ÂÉcøu Àqrzén nÀj àj wÀcej urÂ l nÀÀn oxcøj Àxw
FrÊncøÂrÀ GzÉrÀ nÀ KwluÉÂxw	Rj cøÀmn v j cøÉnÂrwÀncøj Àxwj unÂmrcøp nÂyj cømnÂcnv v nÂ
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knul GGKU
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knuGF l G

l Uylr Éju

VJ OOCVKSWG	KPFKECVGWTU
Clgj ÀÂ UxÉderwp Euvj À	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnømrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂmxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nÂÀÊcærr yjcærunÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂ
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFREuvjÀnwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp GjÉ	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFRYjÀncenwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp DrxmnÊnøÂnÀ	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøcæwxÉÊÊnøjkunørøøÉnømnøxÉdenølnoà»cørnømÉcøjekunø
	Pxvkcænà»yjcà»mnøylnøkxÀjwzÉnø uxcøprwnmnøvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenøÉÀuzønøyjcænlcæÉynycøønwÀjwÀ mncxcà»øwsnÉÊmnkrxmÊnøærÀ
	Rjcà»mnÂÊxuÉvnÂmnmcæÊÂmnyjuvnnÀmnyjuvrÂÀnÂÀcøjel Â sÉøzÉjÉÊcøjecærwncænø **sÉÂzÉjÉâvxÉuwÂ**sÉøzÉjÉÊ yjøjwÀjÀxwø
	Rjcà»mqÉrunmnyjuvnnÀmnmcæÊÂlnoà»cor Â Unpcæpj Ànm Ojøø Djøjwln
Uxumjcæà UxÉderwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀnÉjll Â unvyuxrpcælnjÉycæpcøjevvnUxumjcæà UxÉderwp**
Rjltjprwp lxlxwlnyÀxw	Rjcà»mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømxcøprwncælÎlunxÉkrxøxÉdenn
	TjàxpmnvkjujpnyjcøpmncxcæÉunyjltcxcæÉun rwÀnwørÀ
	RjcærunønvkjujpnøyjøÀzÉnøyjcà»cælqjcønjkuncæÉÀuzjkuncælÎljukunxÉlxvyxøÀjkun
	Rjcà»mnÂvjÀcøjÉâmnvkjujpnÂkrxÂxÉdeÂzÉrÂxwÀÀcøjejkunÂnÀrÂÂÉÂmnÂxÉdenÂmÉcøjekunÂCÉlÉwvnlxwÀ¤kÉncøje jø mcxcæøÀjÀxwyjlt RNX
	Rjcà»mnycæmÉrÀÂ lxlxwÉÂ
RQU RNX	**Rjcà»mnkxÉÀzÉnÂ lxlxwÉnÂ**
T K GjÉ	**Rjcà»mncæmÉlÀxwmnjlxwÂxvvjÀxwmnjÉurn uÉÂjpnmnÂycæmÉrÀÂyjcaunÂlxwÂxvvjÀnÉcøÂyjcøcøjeyyxcøÀ**
T K TnÂÂxÉdenÂ	Rjcà»mrwpcæmnwÀ»røøÉømnycælm ølrdeÉjurcæø
	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenø
T KCÉÀ¤nÂ rwnmljÀnÉcøÂ	Rjcà»mnkrxmpcjemjkruÀmnøcxcæÉunø
VcjewÂyxcøÀ	**0vrÂÂxwÂmnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn**
	/vrøørxwømnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn
	/vrøørxwømnEQ nwÊjunÉcøjekøxuÉnpEQ yjcæÉwrÀmnÊnwÀn
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw Gwpjpnvnwà»Â mnÂvjcæÉnÂ	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀkwcølrmnÂycæpcøjevvnÂmnwpjpnvnwÀÂxlrÀjÉâmnÂvjcæÉnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw HxwmÂyxÉcæunÂ onvvnÂ	**Pxvkcæmn ÂÀcøÉlÀÉcæÂnÀmnonvvnÂkwcølrjrcæÂmrcælÀnÂÂxÉÀnwÉnÂmjwÂunljmcæmÉHxwmÂyxÉcæunÂonvvnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw DnjÉÀàcxcæ DnÀÀnc»Nrcn Àcjerwrwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂnwÂrÀÉjÀxwmnpcøjewmnycæljcæÀcxcæ nÂjÉâv Àmcø»mnøjknjÉÀ**

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

VJ 0OCVKS WG	KPF KECVGWTU
Cl qj ÀÂ ÂxÉderwp CÉmrÀÂÂxl rj Éâ	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cej urÂ Ânw
	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ l Év Éu mnyÉrø
	Pxv kcaa mn ÂrÀnÂj ÉmrÀ Ânw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø nwcaav xÀn j ÉmrÀnw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø l Év Éu mnyÉrø
	T yj cèÀxwmnÂwxw l xwcxcer rÀ ÂcaunÊ nÂuxcèÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cxÉcerÂÂnÉcèÂyj cel qj yrÀcaa j ÉmrÀ
Cl qj ÀÂ UxÉderwp GÊj uÉj ÀxwmnÂ cxÉcerÂÂnÉcèÂ	Rj cèÀmn ørÀnø j Î j wÀj v uxcee unÉcecøÉuÀj Àmj ÉmrÀøxl rj unw
F cerÀÂqÉv j rwÂ	Pxv kcaa mn Âj uj cee Â p Ânn j wÂ
	Exv v Éwrl j Àxwl xwÀwÉn nÀcxcee j ÀxwÂÉcaunÂmcerÀÂqÉv j rwÂ

CÉÀcaÂceÂÉuÀj ÀÂz Éj urÀj ÀcoÂB

ExcejxcjeÀn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj ÀxwHxwmÂNxcej u	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø NQcej uuj T p w cjeÀxwmn uj Pj ÀÉcaa
	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø mrwÊnøÀøøn v nwÀv xwmj um mr u l xwxv rn l rdeÉuj rcaa E rdeÉuj ceKwwxÊj ÀxwHÉwm
ExcejxcjeÀn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj ÀxwGwpj pnv nwÀÂmnÂv j cezÉnÂ	Rcepcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxl r Àj ÉĒ mnø v j cezÉnø
TnÀj ru	Rcepcjev v n m l xl xwl ny ÀxwmnøycеønwÀxrcøyÉkurl rÀj rcaø øÉcaunø unÉĒ mn ÊnwÀn

Cwwnân B NrÂÀn mnÂnwÀrÀ ÂnÀÂrÀnÂl xwÀcekÉÀnÉcèÂÂ unl ÀxwwÂ

- NnÂmxww nÂÂxl rj unÂÂ unl ÀxwwnÂj É wrÊnj É mnÂcruj unÂmj wÂunÂ yj àÂÂÉrÊj wÀÂ
  - /Àj Àø WwrøB
  - Kwmn
  - Gøyj pwn
- NnÂmxww nÂJ UG Â unl ÀxwwnÂj É ÂnrwmnÂÂrÀnÂÂÉrÊj wÀÂ

RCaU	UKVG
Cuunv j pwn	Mj cerøcÉqn
Dnuprz Én	Nrkcjev xwÀ
Eqrwn	UÉÖqxÉ
	UC UJ CPI J CK EJ P
	UC UJ CPI J CKLKPI J WC EJ P
	UC EJ KPC UVQTGU
Gpày Àn	Ej rcee
GÂyj pwn	Oj mcem
	UC URCKP
Hcjewl n	Tj v kxÉrunÀ
	VxÉcø
Kwmn	Dj mmr
	RÉwn
Kwmxw Ârn	Lj tj cèÂj
KÀj urn	UnÀÀv x
	F E KVC XKNNCPVGTKQ
	UC KVCNa
Mnwàj	Pj rcekr

Tjyyxcà»mj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkunmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂÂÉce ÉwnBÂunlÀxwmrwoxcœjÀxwÂÂxlrjunÂÂxlrÀjunÂnÀnwÊroœwwnvnwÀjunÂ lxwÂxumnÂyxÉcœunânderlnluxÂun ml nvkcœa

GânderlnluxÂun ml nvkcœa

CÉFrœalÀnÉcœl wcjeu

GwwxÀœazÉjuràmnlxvvrøøjrcaøjÉÊlxvyÀnømnùjøxlrÀNQcejulrjyceøuGwÀàÀ nÀnwceyxwøn ÊxÀœamnvjwmn wxÉøjÊxwøcejuœ Éwnvrøørxwmjøø£cjewlncjerøxwwjkunøÉceÉwnøunlÀxwmrwoxcœjÀxwø øxlrjunø øxlrÀjunønÀnwÊroœwwnvnwÀjunø lxwøxumnølrjyceøunø Kvoxcœ jÀxwø jÉcœapjœmmÉceocœwÀnumnuGwÀàÀ lrjyceøun To cœwÀnu yceønwÀnøønwjwwnÉnnÀ mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwmnuGwÀàÀ yxÉcœunÊnderlnluxøun ml nvkcœa

Qyrwxw ÂxÉÂoxcœ nmj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkun

CwxÀœajÊrøunøKvoxcœjÀxwøxwÀ À Ãjkunømjwø ÀxÉøunÉcœjøynlÀøørpwrorljÀrœølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu

Rœyjcje ÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

NjkønwlnmnljmœamnceocœwlnpwcjeunvnwÀjllnyÀ nÀlxvvÉwvnwÀÉÀuø xÉmnycjeÀzÉnøÃjkunøøÉcœunøzÉnwøjyyÉÎnœ yxÉœ Êjuénœn Àvnø£œaœunø Kvoxcœ jÀxwøynœnÀmÉÀuønœmmøÀnlqwzÉnømn vnøÉœa mroo œwÀnøvjrøjllnyÃjkunø yxÉÊjwÀ jœnlÀnœaju lxvyjcjekruÀ nwÀœaunønwÀrÀøn ÀmjwøunÀnvyø

Rjœlxwøz ÉnwÀunøKvoxcœjÀxwømxrÊnwÀ À œa uÉnønÀlxvyœønønwønceocjewÀjÉTo cœwÀnumxwÀunø uvnwÀøørpwrorljÀrœøøxwÀ mrøyxwrkunøøÉcœmvjwmnjÉørpnmnuGwÀàÀ

Nrv rÀnÂrwq œwÀnÂ ùjyceyjcjeÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

Exvvnrwmz É mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwunøKvoxcœjÀxwøynÉÊnwÀ À œaøÉsnÀÀmø Éwnrwlnœà¥Émnrwq œwÀn u Ãj À mnø lxwwjrøøjwlnøølrnwÀrœzÉnøxÉ lxwxvrzÉnønÀ ùjzÉjurÀ mnømxww nønÊÀnœaunøÉÀuøønø Enœãjrwnørwoxcœ jÀxwøøxwÀønwørkunø jÉÊlqxrÉv Àqxmxuprzénøqî yxÀqønønÀxÉnøÀvjÀxwøœaÀnwÉnøyxÉœunÉœeÃjkuøønvnwÀ

TnÂyxwÂjkruràmnuGwÀàÀ

Kujyyjcà»nwÀ ùjmrœalÀxwmnuGwÀàÀmn

- øunlÀxwwnœxÉ Ãjkuœemnølœà œaøjyyœeyœeøyxÉœyœejœaœaunøKvoxcœjÀxwø
- yœejœaœaunøKvoxcœjÀxwølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu
- lxwlnÊxrœevnÀÀœa nwyùjln nÀvjrwÀnwrœeunlxwÀœeunrwÀnœœnzÉnuønøÀvnwlnøøjrœa u ÃjkuøønvnwànmnøKvoxcœjÀxwøwn lxvyxcà»wÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe

Nncjeyyxcà»mnpnøÀxwj À jœeeÀyjœanlxwønrumjmvrwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂjkruràmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂ

KuwxÉøjyyjcà»nwÀ

- mnyùjwrœmnœnÀœejuœnœaùjvrøørxwmncj xw xkÀnwrœeujøøÉcjewlncjerøxwwjkunzÉnunøKvoxcœjÀxwøwnlxvyxcà»nwÀyjømjwxvjunø ørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe
- mnÊyœevnœÉwnxyrwxwrwm ynwmjwÀn øÉœaunøKvoxcœjÀxwøÀnunøzÉnyceyjœenøyjœaùjmrœalÀxwwxÉøwn øxvvnøyjøjÉÀxœøø Àœarvyuz É ømjwøùjyceyjcjeÀxwmnømÀnøKvoxcœjÀxwøljœelnùjyxÉcejerÀlxvyœevnÀÀœawxÀœa rwmynwmjwln

Kuwnwx£øjyyjcà»nwÀyjønwœaÊjwlqnmnwxÉøyœewxwlnœeøÉœeunwønvkunmÉcjeyyxcà»mnpnøÀxwœaùjÀto unÊnderlnluxøun Bnlnvkcœa nÀwxÃjvvnwÀøÉœaœaøynlÀyjœuGwÀàÀmnømrøyxørÀxwøupjunønÀœepunvnwÀjrœaøjyyuljkunø

Pxœenâyœaœonâ ÂxwwnunÂjyyuzÉnÂ

Pxø ÀcjeÊjÉÊmlœà»lrjyceøxwÀ À ncœnlÀÉøIxwoxcœvnwÀ ùjwxœenrwÀnœajÀxwjun KUCG œeÊrøn *CÀÀâcjewlnnwøjpnvnwÊÀxÉqnœÉqjwj âmÉÀxœeaœàmç Àxo qrÀÉxœtjuœrwjwlrjurwoxcœj Éxw* yÉkurnyjœeuKCCUD *KvÉnœaj Éxwju Câm£wp jwm CÀÀâcjewlnUÉjwmjœnÀDxjœn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèo mnø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

Kwm ynwmj wl n nÀl xwÀceun zÉj urÀ

PxÀcea rwm ynwmj wl n nøÀm crwn yj ceunø mrøyxørÀxwø ycaÊÉnø uj caèl un N mÉ Exmn mn l xv v ncden un Exmn mn m xwÀkuxpnr mn uj ycaecnøørxw mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un Exmn m ÀqrzÉn mn uKGUDC *KwÉncaej Éfxwj u Exmn xo GÉqjrl À cxceRcaecnÀÀxwj u Cl l xâwÉj wÉÀ rwl uâmwp Kwmynwmnwl n UÉj wmj caenÀ*

Rj caj ruwnÉcaea wxÉø j yyuzÉxwø uj wxcae n *KwÉncaej Éfxwj uUÉj wmj caenxwS âj uÉê Oj wj pnv nwÉ* zÉr rv yuzÉn mn m crwrcaenÀv nÀÀcaea nwyuj l n Éwøl øÀ v n mn l xwÀceun zÉj urÀ l xv ycaewj wÀmnø yxurÀzÉnø nÀmnø ycael mÉcaeø mxl Év nwÀ nø Êrøj wÀ j øøÉcaecaun caeøynl Àmnø cepunø m xwÀkuxprzÉnø mnø wxcae nø ycaecnøørxwwnwnø nÀmnø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcepunv nwÀ rcaeø j yyul j kunø

Oxànwân Àcaeâ Âxédcnâ

PxøÀcjeÊj ÉÊ xwÀv xkruø unøl xv y Ànwl nø caeøynl ÀtÊnv nwÀmn wnÉoyncaexwwnø mj wø unø zÉrynø FGNQKVG CUUQEKGU nÀmn xwÖn yncaexwwnø mj wø unø zÉrynø GTPUV aQWPI CÉmrÀnÀøn øxwÀm caeÉu ø nwÀcea ønyÀnv kcea nÀo Êcaencae

Pj ÀÉcea nÀ Ànwn Én mnÂÀcjeÊj Éâ

WÀwn v røørxwmj øøÉcjewl n cjeøxwwj kun rv yuzÉn uj v røn nwâ ÉÊcea mn ycael mÉcaeø nwÊÉn mxkÀnwrcaemnø u v nwÀø ycaekj wÀø l xwl ncaej wÀ unø Kvxcae j Àxwø Nj wj ÀÉcea un l j unwmcaencaenÀ u Ànwn Én mnø ycael mÉcaeø l qxrønø caeu ÊnwÀ mn wxÀcea sÉpnv nwÀ ycaecnøørxwwnu nÀ wxÀj v v nwÀmn wxÀcea Êj uÉj Àxwmnø caezÉnø zÉn unø Kvxcae j Àxwø l xv yxcaÀnwÀmnø j wxv j unø ørpwrorl j ÀÊnø zÉn l nuønø l rcaeøÉuÀnwÀ mn cjeÉmnø xÉ mncaeaÉcae Fj wø u Êj uÉj Àxwmn l nø caezÉnø wxÉø j Êxwø ycaen nwl xwørm cjeÀxwun l xwÀceun rwÀncaen ycaÀwnwÀ yxÉcaeju ycaeyj cjeÀxwyj caeuGwÀxÀ mnø Kvxcae j Àxwø PxÉø j Êxwø wxÀj v v nwÀ

- j yycael r un l j cjel À cae j yycaeycae mÉ T o caewÀmuj É caepj caenmn øj ynoaÀwnwl n øxwnÊqj ÉøÀtÊrÀ øj crj kruÀ øj wnÉÀcjeuÀ nÀøxw l j cjel À cae l xv ycaeqnwørkun nwycaewj wÀnwl xwørm cjeÀxwun l j ø l q j wÀ unø kxwwnø ycjeÀzÉnø mÉ ønl ÀnÉcae
- v røn nwâ ÉÊcaeøÉcaemø rwxcae j Àxwø zÉj wÀxÀj ÀtÊnø
  - mnø ycael mÉcaeø j wj ûl ÀzÉnø l xwørøÀj wÀ Ê caemcaeju l xcaeal Àn l xwøxumj Àxw mnø mxww nø l xumn l À nø j rwør zÉn uj l xq caewl n mn unÉcae ÊxuÉÀxwø
  - mnø ÀnøÀø mn m Àj ruøÉcaeju kj øn mn øxwmj pnø mnøÀw ø Ê caemcaeju l xcaeal Àn j yyul j Àxw mnø m crwrÀxwø nÀmnø ycael mÉcaeø nÀ cjeyycael qncaemø mxww nø mnø yr l nø sÉøÀrorl j ÀtÊnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ xwÀ À v nw ø j Éycaeø mÉwn ø unl Àxw mnwÀxÀ ø l xwÀcakÉÀcael nø uøÀ nø l r j ycaeø

    yxÉcaemø rwxcae j Àxwø øxl rj unø nÀøxl r Àj unø ø unl Àxww nø un ør pn mn unwÀxÀ zÉr l nwÀcjeuøn unwønv kun mnø rwxcae j Àxwø

    yxÉcaeunø rwxcae j Àxwø nwÊraewwnv nwÀj unø ø unl Àxww nø Ccaez Én mÉ UÉm Ormcjewm FE bCH E nwÀÉcaexw Cunv j pwn Mj caecÉqn Dnupr zÉn Nrkcjev xwÀ Eqrwn UÉÖqxÉ UC Ucqj wpqj r EJP UC Ucqj wpqj r Lrwpq Éj ar l qj wp UC l Éj wpÖqxÉ Kvmn Dj mmr RÉwn Kwmxwørn Lj t j caeÀ GpÎ yÀn Ej rcae Gøyj pwn Oj mcaen UC Uyj rw GÀ Àø Wwrø Hcjewtuw Rrøl j À Ë j Î Pxcaèq NrÀÀun Txl t Hcjewl n Tj v kxÉruunÀ VxÉcaeNj øørpwÎ Ej Émcê T KGyrøtrw UC CÉwvj Î KÀ un UnÀÀv x FE Xruju wÀncaex UC KÀ ûl Mhwî j Pj rcaekr OnÊrzÉn OnÊrlx nÀRxuxpwn Y j caej Ë caeycaenwÀ wÀ mn uj l ÀtÊrÀ mÉ pcaeÉyn nÉycaev n nw ÉwrÀ ø ycaemÉrÀnø caeÊÉnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ l xÉÊcaewÀnwÀcae nÀ mnø mxww nø l xwøxumn nø ø unl Àxww nø yxÉcael nø ÀnøÀø mnø v røørxwø mn EQ ønuxwuj v Àqxmn uxl j Àxwkj ønm mnø m l qnÀø ÀxÀj ÉÊ nÀ mÉ yceu Ênv nwÀwnÀmnj É

PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø ycaekj wÀø zÉn wxÉø j Êxwø caeal Énruuø øxwÀøÉocaroj wÀø nÀj yycaeycae ø yxÉcaexwmncaewxÀcea xyrwxw

Rj caee Nj F cnwøn un Bø ÊcaencaB

Nhø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

FGNQKVG CUUQEKGU		GTPUV aQWPI CÉmrÀ	
Fj ÊrmF ÉyxwÀ Px u	Ej Àqncaevn Uj rcae	E uvn Gl mnÉ DxÉÀÀ	Gcael OÉpwrncae
Cøøxl r	Cøøxl r n m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun	Cøøxl r n	Cøøxl r m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun

Cwwnân rwoxcæ j ÀxwÂÊ cæor nÂ

KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU

- **RxÉdenwÀj pn mn v j cæÉnÂrwÀncæj ÀxwjunÂmrcæp nÂyj cæmnÂcnv v nÂ**
- **Pxv kcæ mnwÀrÀ Âj àj wÀcæ É un uj knunÉcæy nw l nwmncæGzÉj urÀà GÉcæynj w KwÀncæj ÀxwjuUÀj wmj cæn**
- **Pxv kcæ mnwÀrÀ Âj àj wÀcæ É un uj knu Gl xwxv rl FrÊmmwmcxcæl nwmncæGzÉj urÀà**

KPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGUFGUUKVGUKPFWUVTKGNU

- **Gv rÂÂrxwÂmn EQ ÂnuxwunÂv ÀqxmnÂ v j cænÀkj Ânm nÀ** uxl j Àxwkj ønm **mrcæl ÀnÂnÀrwmrcæl ÀnÂ ÀxwwnÂ**
- **RxÉdenwÀj pn mn ÂrÀnÂÉÀurÂj wÀ m wncpmn cæwxÉÊnuj kun**
- Exwøxv v j Àxwm wncpmn ÀxÀj un tY q nÀyj cæycæmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ øycæmÉrÀnø
- **RxÉdenwÀj pn m wncpmn mxcæprwn cæwxÉÊnuj kun l xwÂxv v n**
- **Rcæu Ênv nwÀm wncpmn tY q nÀyj cæycæmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ ÂycæmÉrÀnÂ**
- **Rcæu Ênv nwÀmnj É wnÀ qxcæÂnj É cæl àl u n nÀnj É mn yuÉm yxÉcæj cæmwj pn yj cæycæmÉrÀcrwr v ÉwrÀ ycæmÉrÀn**
- **RxÉdenwÀj pn mÉÂrwnÂY j Àncæxxy Hj l Àxcæ**
- XxuÉv n ÀxÀj umnj É cæl Î l u n nÀcæÉÀurø n øÉcæørÀn v
- **XxuÉv n ÀxÀj umn m l qnÀÂ unâl nyÀxwmnÂkxÉnÂ ÀxwwnÂ nÀyj cæycæmÉrÀcrwr ÀxwwnÂ ycæmÉrÀcrwr**
- **F l qnÀÂv rÂnwm l qj cpn yxÉcæl xwÀcjerwÀn cæpunv nwÀj rcæ nÀqxcæÂl xwÀcjerwÀn cæpunv nwÀj rcæ ÀxwwnÂ**
- **KwmrÌ n mn Êj uxcæÂj ÀxwvjÀr cæ**

KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU

- **Pxv kcæ mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cæj urÂ Ânw**
- **T yj cæÀxwmnÂwxw l xwcxcæ rÀ Âcæunê nÂuxcæÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ yj cæl qj yrÀcæ j ÉmrÀ**
- **Rj cæÀmn yuj ÂÀzÉnÂmj wÂunÂnv kj uuj pnÂmxcæprwn cæl àl u n xÉ krx ÂxÉcæ n**
- Tj Àx mnv kj uuj pn yj cæpcjev v n mn cxcæ Éun rwÀnwørÀ yj l t cxcæ Éun
- **Rj cæ runÂnv kj uuj pnÂyuj ÂÀzÉnÂ yj cæÀcæl qj cpnj kun cæÉÀurÂj kun cæl àl uj kun xÉ l xv yxÂÀj kun**
- **RxÉdenwÀj pn mn cæmÉl Àxwmnuj l xwÂxv v j Àxwmnj É ur n uÉÂj pn mnÂycæmÉrÀÂyj cæmÂl xwÂxv v j ÀnÉcæÂyj cæcjeyyxcæÀ**
- RxÉdenwÀj pn mn Oj Àr cæø ycæv r cæø krxøxÉcæ nø

KwmrÌ j ÀnÉcæÂnwpcjeÂ rwmrÌ j ÀnÉcæ yÉkur ø j É ønrwmÉ cjeyyxcæÀmn pnøÀxwnÀmnwÀcr ø yj cæun ørpwn √j É ønrwmÉ cjeyyxcæÀmn pnøÀxw

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcÀø mnø Exv v røøj rcæø j ÉÊ Exv yÀnø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À

RFA

Exv yÀnÂm ceÂÉuÀj Àl xwÂxum l xv yj ceÂ

OÀj ÀmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum

Druj wÂl xwÂxum Âl xv yj ceÂ

Vj kunj Éâ mnÂÊj cej ÀxwÂmnÂl j yrÀj Éâ
yceyceÂl xwÂxum Â

Vj kunj Éâ mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaceen
l xwÂxum ÂBxv yj ceÂ

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂl xwÂxum Â

NrÂÀn mnÂyceWl ryj unÂÂxl r À Âl xwÂxum nÂ
j ÉB Bn l nv kcea

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cewÀ pcjeÀxwpuxkj un

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cev røn nw zÉrÊj unwl n

Tj yyxceÀmnÂExv v rÂÂj rceÂj Éâ Exv yÀnÂ
ÂÉceBnÂl xv yÀnÂl xwÂxum Â

RFA *EnÀrwoxcez j ÉrxwÀ cxwÉ yj cÉm rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl rnceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBr xw Ej rcea nÉcrwj wl rnce*

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj Àl xwøxum l xv yj ceø

NQcej uUC nøÀÉwn øxl r À ocjew j røn mxwÀun ør pn øn ÀœÉÊn nw Hojewl n Gum nĒnden Éwn oxwl Àxw mn qxumrwp nÀmn l xxcemrwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wxÀj v v nwÀøÉceunø v j œÉnø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉceun l œÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gwyj cjeuu un nuun j nĒnde Éwn j l ÀÊrÀ l xv v nderj un sÉøzÉ uj cruj uøj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrunÀ j ÉĒ øxl r À ø NQcej u Hojewl n nÀ NQcej u KwÀncœj Àxwj uF røÀœkÉÀxw Ànum zÉ j yyœÉÊ n yj ceuCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu mj wø ønø n nÀ n ceøxuÉÀxwø Nnø cruj unø m ÊnuxyynwÀuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn mj wø unÉceyj Î ø xÉ ÀncœÀxrœa ø mrv yuj wÀj Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unĒyxœÀ ô l n ÀrÀœa nuunø m Ànœ rwnwÀ uj øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ yœyœa unÉceø v j deq ø oxwÀ unø l qxrĒ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Ànœ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉœø nÀ l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw oj kœzÉnwÀ xÉ oxwÀ oj kœzÉnœ unø yœmÉrÀø nÀ l xv v nderj urønwÀunø v j œÉnø zÉ nuunø m l rmnwÀmnĒyuxrÀncœøÉceunÉceø v j deq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj urÀ mnø cruj unø nøÀcjeÀÀj l q n NQcej uBUC j Ênl ÉwyxÉdenwÀj pn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀceun mn B xÉ j Êxrørwj wÀ

Nnø l xv yÀnø m Àj ruu ø mj wø l n l qj yrÀœa yceønwÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mÉ l œÉyn NQcej u mj wø unÉce rwÀ pcjeurÀ ÀxÉÀnø cruj unø l xwoxwmÉnø

Nn Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉĒ Exv yÀnø øÉceunø l xv yÀnø l xwøxum ø j À rwÀ pce uj crwmn l n l qj yrÀœa

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	PxÀnÂ		
Eqrocœa mj ocj rœaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B	B	B
Oj cpn kœÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	B	B	B
Hojerø yÉkur yœev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø l xv v nderj ÉĒ nÀj mv rwrøÀcjeÀrœø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø			
T ÂÉuÀj Àxy cjeÀxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœkœÉÀ			
RœmÉrÀø mn uj Àceøxœaœn nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxœaœn			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœwnÀ			
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø crwj wl rnœø			
FrÊrmnwmnø Uj wxcr			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉceunø ceøÉuÀj Àø	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj œÀmÉ pœÉyn	B	B	B
• yj œÀmnø v rwxœÀj rœaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwBœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			

6Éj ÉmÈ Â ÀÈuÉj Épuykj ul yxÀyum

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ			
T ÂÉuÀ ÀwnÀl xwÂxum mn unânderl n		B	B	B
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen				
T øncÊnø mn l xwÊncørxw				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À				
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀ Àpuxkj u				B
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøwxwcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À				**B**
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀ Àpuxkj u				B
T6UWNVCVI NQDCNEQPUQNKF6		**B**	**B**	**B**
F xwÀB				
• yj caÀmÉ pceÉyn		B	B	B
• yj caÀmnø v rwxcaÀ rcaø				

NncanÉmrv y ÉÀn m l uwn l xv v n ÀârÉB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ			
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen			
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À			
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀ Àpuxkj u			
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø			
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À			
VQVCN			

Drujı xÀl yxÀyum Àl yv zj Â À

CEVKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Cl ÀroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
/l j ceÀø mj l zÉrørÀxw	B	B	B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwø rwl xcøxceuwnø	B	B	B
F ceørÀø mÉÀruøj Àxwceuj Àrcøj ÉĒl xwÀcjeÀø mn uxl j Àxw	B	B	B
Kv v xkruøj Àxwøl xcøxceuwnø	B	B	B
Cl Àrcø crwj wl rncøwxwl xÉcjewÀø	B	B	B
VrÀceø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mrcoceøj l Àrcø			
Cl ÀroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
UÀxl tø	B	B	B
E cej wl nøl unwÀø	B	B	B
CÉÀceøj l Àrcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Vceøxceuen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceuen	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ	**B**	**B**	**B**
Ej yrÀj u			
Rceø nø	B	B	B
CÉÀceø ceøncÊnø	B	B	B
CÉÀceø u v nwÀø mÉ ceøÉuÀj Àpuxkj u	B	B	B
T øncÊnø mn l xwÊncørxw			
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø			B
T øÉuÀj ÀwnÀyj ceÀmÉ pceøÉyn	B	B	B
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ yj ceÀmÉ pceøÉyn	**B**	**B**	**B**
KwÀ ceÀø v rwxceÀj rceø			
Rj ÂÂroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
RceøÊrørxwø yxÉceceuÀcjerÀnø nÀj ÉÀceøj Êj wÀj pnø			
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø			
Rj øørcø mrv y Àø wxwl xÉcjewÀø			
Kv y Àø mrcoceø yj øørcø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceø wxwl xÉcjewÀø	B	B	
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀwxwl xÉcjewÀn	B	B	B
Rj ÂÂroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
F nÀÀnø cxÉcewrøønÉceø	B	B	B
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø		B	B
CÉÀceø yj øørcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceøl xÉcjewÀø	B	B	B
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀl xÉcjewÀn			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Vj kunj Èà mnÀÔj Âj ÉryxÀmnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀl yxÀyum À

Gwv ruwxwÀmnâœeÀ	Pxv kœa mj l Àxwânw l rœÉuj Àxw	Ej yrÀj u	Rœv nÂ	CÉÀœaÂ œÂnœÊnÂnÀ œÂÉuÀj À	CÉÀœaÂ u v nwÀÂ mÉ œÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxwâ j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂnœÊnÂ mn l xwÊnœÂxw	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ yj œÀmÉ pœÉyn	KwÀ œÀÂ v rwxœÀj rœaÂ	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u					B			B		B
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À					**B**			**B**		**B**
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**	**B**			**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøj l Àxwø yœeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B					B		B		B
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É B	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
Kv yj l Àmn uj yyul j Àxwmn uj m l rørxw KHTKE øÉœenø l xwÀcjeÀø Uj j U										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u										
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøBj l ÀxwøBy œeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B									
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

F xwÉ v ruwxwÀmnâœeÀj â ÉrÉœa mn urwÉnœyœeÉj ÉrxwKHTKE œuj Éràn KCU Càj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnu yxœÉj wÉÀâœuj uxl j ÉrxwmnÀj àj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnuj âé y œxmnÀmn Ànœèrl n
CyœeÀ yœÀn nwl xv yÉn mn uj m l rÀxw m œrwÉràn mn uKHTKE mj àœu ÀâœunÀl x ÉÀ mn l xwœrpâcjeÉrxw nÉ mn ynœÀxwwj uÀj Érxwmâwuxprl rnuâÉruÀ mj wÀun l j mœa mâw l xwÉcjeÉmn Êêyn Uj j U

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Vj kunj ÉĒ mnø Êj cøj Àxwø mnø l j yrÀj ÉĒ y cøey caø l xwøxum ø

Gwv ruwxwÀmnâcøeÀ	Pxv kcø mj l Àxw Ânw l rdeÉuj Àxw		Ej yrÀj u	Rcøv nÂ	CÉÀcøÂ ceÂndÊnÂnÀ ceÂÉuÀj À	CÉÀcøÂ u v nwÀÂ mÉ ceÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxw Â j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂndÊnÂ mn l xw Êncøâxw	Ej yrÀj Éâ ycøeycøÂ yj cøÀmÉ pcøeÉyn	KvÀ ceÀÂ v rwxcøÀj rcøÂ	Ej yrÀj Éâ ycøeycøÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unĒnderl n					B				B		B
Ex ÉÊncøÉcø mnø cuÉĒ mn Àceøxcøcøen											
T øndÊnø mn l xwÊncøxw											
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À											
Cl Àcøcøwj wl rncø uj sÉøÀn Êj unÉceyj ce ceøÉuÀj Àpuxkj u											
l j rwø nÀyncøÀnøj l ÀÉj cøenwø											
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøxwcøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À											
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum					**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u		B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø											
F rÊrmnwmnø Êncø ø qxcøj l Àxwø ycøeycøø					B				B		B
T v Éw cjeÀxwøyj Î nø nwj l Àxwø											
Xj cøj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀcøø NQcej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B	B									
Xj cøj Àxwø mn y cøv Àcø											
CÉÀcøø Êj cøj Àxwø											
UKVWCVKQP CWB	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

Vj kunj Èàmm ÀoÙÈàmm ÉÂÀyÂnÂmlyxÀyumÀlyvzjÂÀ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ	**PxÀnÂ**		
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Â uj lÀtÊrÀ			
T øÉuÀ, ÀwnÀyj oèmÉpoeÉyn	B	B	B
KwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/uvrwj Àxwmmøl qj opnønÀmmøyoemÉrÀøøjwørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen xÉwxw ur ø uj lÀtÊrÀB			
• jvxoèÀtøønvnwÀøyoeÊrørxwønÀyj øørcømrvy Àøwxwlx Écjew Àø	B	B	B
• Êjoej Àxwmmørv y Àømrcoceø			
• lqj opnmncev Éw cjeÀxwmmøyujwømjl Àxwøpcje ÀÉrÀnø			
• yuÉøxÉvxrwø Êjut Énømmlnøørxwømjl Àrcø			
CÉÀoeøxy cjeÀxwøøj wørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen			
T øÉuÀ, Àmmøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwln wnÀmmømmÊmmnwmmøoea Éø			
Oj opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
Xj oej Àxwmm É knøxrwnwcxwmømncæÉunv nwÀur uj lÀtÊrÀ		B	
HuÉâmmÀceÂxcaeaenp w ceÂyj ceuj lÀtÊrÀ C	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀ			
Cl zÉrørÀxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø	B	B	B
Enøørxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø			
Xj oej Àxwmmøj ÉÀceøj lÀrcø crwj wlmoeÎlxv yoæunøÀtÀceøwxwlxwøxumø			
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmy oev Àoea	B		
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀD	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀ			
FrÊmmnwmmøÊnoeø	B	B	B
CÉpvnwÀ, Àxwmmljyr À, ummujøxlr À v oea			
Xjun Éoemmlnøørxwjlz ÉrørÀxwmmøjl Àxwøyoeyoeaø			B
Tjlqj ÀmrwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/vrøørxwoevkxÉoenvnwÀmnvyoÉwÀø lxÉoèÀnoen		B	B
/vrøørxwmnvyoÉwÀø uxwpÀnoen	B	B	
Tnvkx Éoenvnwà mnvyoÉwÀø uxwpÀnoen			
Tnvkx Éoenvnwà mnujmnÀÀmmuxljÀxw			
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀE	**B**	**B**	**B**
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmlx Éoeømmøm Êrønø nÀmmsÉøÀnÊjunÉceF			
Xjoej Àxwmm ÀceÂxcaeaen C D E F	**B**		**B**
VoeÂxcaeaenmxÉÊnoèÉcea G	**B**	**B**	**B**
VT6UQTGTKGFGEN VWTG C D E F G	**B**	**B**	**B**

UèrÉn jâ mwxânvnwÉmû uÉpn jànl uCâÉxaÉ mmujiExwlâceewln Hojewln uji oeycaÀn mm yoeàrÀxwnÉunéÉxâoeamm uji locej wln yxâceâwv v n v xwÉj wÉmm Bv ruuxwÀBnnâoeÀxwÉ É yoeÀnwÉnÀmjwÀumÀxy cjeÉxwÀÀj wÀrwlmmwln Àâoaji ÉceÀxcaeaen

Nhø rv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀ, Àø yj Î ø u ÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø B Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø rwÀceÀøyj Î ø qxoerwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø mÊmmnwmmø oe Éø ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø oeøynl ÀtÊnv nwÀ yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ EnÉÊlroxwÀyj cèmm uji v j opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ

Nhø øxcèmø mn Àceøxcaeaen ceuji ÀtÊnø j ÉÊlxwÀcjeÀø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Î lxv yoæunø lxwÀcjeÀø wxw uprkunø KHTUB yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èàlyv zÉnÀlyxÀyumÀ

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG RoæwlrynølxvyÀjkunø
PQVG RoæwlryjÉÊ Êwnvnwvàø mnBjuBy oæxmn
PQVG /uvnwvàøBøæujuÀroøB BønÊyuxrÀjÀxw Kvxoæjàxwønl Àxoænum
PQVG CÉÀøæøyoæmÉrÀønÀlqjopnø xyojeÀxwwnuø
PQVG Goonl Àroø ojerønmnynoæxwwnu nÀBjÊjwÀjpnøjÉynoæxwwnu
PQVG Kvy Àøøéoæunøoæéuà jÀø
PQVG ClÀroørwlxojxoæuø
PQVG VrÀoæøvrønw zÉrÊjunwln
PQVG ClÀroønÀyjøørøoærwjwlmoø Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ
PQVG KwøÀdév nwÀøm oæÊ ønÀnÊyxørÀxw jÉÊoæzÉnømnBvjdeq
PQVG EjyrÀjÉÊyoæyoæø T øéuÀjÀ yjoæBlÀxw
PQVG RoæÊrørxwøyxÉoæøzÉnønÀ lqjopnø Rjøørøø ÊnwÀÉnuø nÀBørÀpnønwBxÉoæørpwrorljÀroø
PQVG F ÊnuxyynvnwvàmÉojekun nÀBuvjÀ
PQVG Gwpjpnvnwvàøqxoækrujw
PQVG Vojewøjl Àxwønwvàoæyjoàmøurnø
PQVG Jxwxojeroæømmø Exvvrøøjroæø jÉÊExvyÀnønÀvnvkoæø mnBnÉoæBeønj ÉÊyoænwlqjopn yjoæunloæÉyn
PQVG /ÊwnvnwvàøyxøÀluÀÉoæ

PyÉn RoæwlrynÂlxvyÀjkunÂ

Nhølxvyànølxwøxumø mn NQoejunÀ mn ønø oruj unø BunBl oæÉynB zÉrøxwÀyÉkurøjÉ ÀÀoæmn unÊnderlnB øxwÀ Àjkurølxwoxoæ vnwÀjÉoeo oæwÀnuKHTU *KvÉnoæøjÉrxwju Hhwjwlrju Tnyxoæwp UÉjwmjoæÀ* Ànu zÉjmxyÀ mjwø uWwxwBnÉoæy nwwnjÉ Bønlnvkoæ

Nh Exwønrum Cnvrwrøàjeàxwjjoæe À un Bø Êoæno unø Àjàø orwjwlmoælxwøxumøjÉ Bønlnvkoæ Nhølxvyànøwn ønoæwÀmorwÀroø zÉjyoeø unÉoejyyoækjÀxwyjoeuCøønvkun lwojeunmnøjlÀxwwjroæøzÉrønÀnwmøjeun Bj Êoæu

Nhlo æÉynwjyjøjwÀlry mnwxoænønÀrwÀnoæeÀjÀxwømxwÀ ujyyulj Àxwwnø Àyjøxkupj Àxroænw

KwøÀjÉoenyjoeuQEFGnÀàjeøyxønnwBmlnvkoæB nw Hdjewln ujoeoxoænorøljunvxwmjunRrumoeÊrøn Àjkuroe Éwn rvyxørÀxwvrwrvjunmnøpoæÉynøvÉuÀwjÀxwj ÉÊ B nÀnøÀ jyyulj kun lxvyÀnoæmnunÊnderln Cyoeøjwjûlønømnø ÀnÊÀnø nwu Àj Ànmnø oepunvnwÀjÀxwøjlÀÉnuønø nÀmn unÉoæ lxwøzÉnwlnøurvyjlÀorwjwlmoæmnlnÀÀnoeoxoænmnÊojerÀ Àoæ wxwørpwrorjÀro mÉ ojrÀwxÀjvvnwÀmn ujlxqoæwln nwÀøæ unvyoærwÀn rorljun mÉ loæÉyn jÊnl øxw nvyoærwÀn xyojeÀxwwnunnÀpxpojeyqrzÉn

GwBvjrB ukCUDjvxmror KCUB *Kvy ÉÀÀâoæunoeÀâûéÉ* nw rwÀøæmÉrøjwÀÉwn nÊlnyÀxwÀnvyxojeroæa ujlxvyÀjkurøjÀxw mnø rvyÀø mroooeøBmlxÉujwÀmn ujoeoxoæn RrumoeB NWwxwB nÉoæy nwwnj jmxyÀ lnø vxmrorljÀxwø un BwxÊnvkoæB Nhlo æÉynjyyurzÉnkrnwlnÀÀn nÊlnyÀxw jÉ Bønlnvkoæ

WÀkurøjÀxwmnøÀnvjÀxwø

NÀjkurøønvnwÀmnø Àj Àøorwjwlmoælxwøxumølxwoxoæ vnwÀ jÉÊwxoænølxvyÀjkunø rwÀnoæjÀxwjunø wlnøørÀn zÉnun loæÉyn yoælmn mnø nøÀnvjÀxwø nÀÉÀkurøn lnoæjrwnø qÎyxAqønø øÉølnyÀkunø mrvyjlÀnoeujÊjunÉoemnøjlÀroø yjøørøøljyrÀjÉÊyoæyoæønÀoeøÉuÀjÀmÉlloæÉyn

Enø nøÀnvjÀxwønÀqÎyxÀqønø yxoèànwÀnøønwÀnunvnwÀøÉoe unøÀnvjÀxwmnø vxwÀjwÀø yxoèøø nwoemÉlÀxwmÉlqroooea mjocjroæøunø ÊjuÉjÀxwønø ljoèø mjlzÉrørÀxwnÀmnø jÉÀoæøjlÀroørwlxojxoæuø ujmÉoenmnøkjÉÊunøyoæÊrørxwøunø yjøørømrvyÀøwxwlxÉojewÀø unønwpjpnvnwÀømnoeÀojerÀnnÀ ujÊjuxoæøjÀxwmnøyjmvnwÀønwjlÀxwø Nhø nøÀnvjÀxwø ÉÀkurønøyjoæunloæÉyn øÉoelnømrooeawÀø Àqvnø øxwÀ ujlxxoænøøÉoæujkjønmnørwoxoæjÀxwømrøyxwrkunø ujmjÀn mÀjkuroønvnwÀmnø lxvyÀnø nÀmÀjruunø mjwø unø wxÀnøBøy lrorzÉnøønojeyyxoæjwÀlqjzÉnøÉsnÀ

RoævÀoænÀvÀqxmnø mnBxwøxumjÀxw

VxÉÀnøunøøxlrÀølxvyoænømjwøunyoævÀoælu ÀÉoæwÀunÉoe nÊnderlnxÉyoæl mnwÀÉwjoeeÀjÉ Bønlnvkoæ

Nhøøxlrøømé loæÉyn mjwøunøzÉnuunø ujøxlrÀvoæ NQoejunÊnden mroælÀnvnwÀxÉ rwmroælÀnvnwÀÉwlxwÀøeun nÊlúÉøroøxwÀlxwøxumnøyjoæwÀpojeÀxwpuxkjun

Nhøøxlrøømé loæÉyn lxwÀøeunølxwsxrwÀnvnwÀjÊnlÉw wxvkoæ urvrÀ mjÉÀøæøjlÀxwwjroæønw ÊnoèÉ mÉwjllxoæn lxwÀøjelÀÉnuøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln lxwoxoæ vnwÀ KHTUB

NhøøxlrøøéoæunøzÉnuunøunloæÉyn nÊnden Éwn rwoúÉnwln wxÀjkunøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln

ExwÊnœørxwmmnø ÀjÀøcrwjwlmnœømnøBrujunø Àcjewpœeø

Nhøjl Àœønàyjøørœømmnøcrwjunø ÀcjewpœeøøxwàlxwÊnœàøøÉœeüjkjønmmnølxÉœemmlqjwpnlxwøÀjÀøüjluÀÉœeNhøuvnwÀømmunÉœelxvyÀnmnœeøÉuÀjÀøxwÀlxwÊnœàøjÉlxÉœevxÎnwmmüjyœxmm

NjmrœoœewlnmmlxwÊnœørxwzÉrnwœeøÉuÀnnøÀyxœÀnmrœalÀnvnwÀnwljyrÀjÉÊyœeyœøjÉyxøÀn *TÀnœànÀmm lxvœnœÀøxwyxÉœeüjyjœÀœeÊnwjwÀjÉlœÉynnÀjÉyxøÀn KwÉœeÉÀvrwxœÉrœeÀyxÉœøjyjœÀœeÊnwjwÀjÉÊÈÀnœe*

FÊjuÉjÀxwmnÉynÂxjqpnwÀtwÂÉœeunânderln

Nh BmlnvkœeunpxÉÊnœevnvnwÀjqpnwÀtwnÀüjiDjwzÉnEnwÀcjeunmnuCqpnwÀtwnxwÀvxmrœrunÉœeøÎøÀvnmnlxwÀœeunmnlqjwpnmjwøuxksnlÀœomnøÀjkruœnœeulxwxvrnnwyœemnurwœjüÀxwNhÀjÉÊxœrlrnumÊjuÉjÉBmlnvkœenøÀmnCTUyxÉœeÉwBmÉœelxvyjcjeÀtÊnvnwÀCTUyxÉœeÉwBmÉœeœw

/ÊjuÉjÀxwmnøljœÀømjlzÉrørÀxwnwBmÊrønø

NhøljœÀømjlzÉrørÀxwmpjpøøÉœemnøøxlrÀøÀcjewpœeøøxwÀlxwørmœeølxvvnmnøjlÀœønÀyjøørœømnüjøxlrÀÀcjewpœenÀøxwÀmxwlnÉyœevømjwøüjvxwwjrmmmoxwlÀxwwnvnwÀmnunwÀtÀnÀlxwÊnœàøjÉlxÉœemnluÀÉœeNhøljœÀømjlzÉrørÀxwlxwøÀjÀøjwÀœenÉœevnwÀjÉ[nœ]BsjwÊrnœeBtwÀÀlxwønœÊønwBmÉœeø

PyÉn RœewlryjÉâÊwnvnwÀÂmnüjyœxmn

XjœjeÀxwømnyœevÀœe

Cwvw nB

ClzÉrÂrÀxwÂ

Nh BjÊœeuNQœejujjwwxwlüjørpwjÀÉœemÉwjllxœenjÊnl PjÀÉœjeB BEx yxÉœeujlzÉrørÀxwmC øxyüjvjœeÉnjÉøÀcjeunwnmnlxøvÀzÉnømnuÉÊnyxÉœeÉwvxwÀjwÀmn BvruujœeømnmxujœeøHxwmnnwC øxynøÀÉwnvjœeÉnrlxwzÉnmnyœemÉrÀøyxÉœeüjynjÉunølqnÊnÉÊnÀunlxoÆøømøyxwrkunmjwøunøkxÉÀzÉnøqjÉÀmnpjvvnunønøyjlnøknjÉÀnÀunøqÀnwømnuÉÊnmÉvxwmnnwÀmœCøxynøÀmrøÀœekÉnnwupwnnÀmjwønwÊrœewyxrwÀøømnÊnwÀnnÊlufÉørœønwCvœzÉnnwGÉœeynnwCÉøÀcjeunnÀnwCørnjÊnlÉwnyœeønwlnwjrøœjwÀnnwEqrwnxunyœevrnœvjpjørwjxÉÊnœÀønøyxœÀnønw

EnÀÀnjlzÉrørÀxwjÀœrwjurønunBjxÀnÀnøÀlxwøxumnyjœewÀpœjeÀxwpuxkjun

NrvyjlÀmnlnÀÀnjlzÉrørÀxwøÉœeunlqrœœemjœjrœeønÀunœeøÉuÀjÀmnÊyuxrÀjÀxwnwjwwnyunrwnnøÀmnBvruuxwømnÉœeønÀBvruuxwømnÉœeø

NjœonlÀjÀxwyœeÊrøxrœemÉyœeÊmjlzÉrørÀxwjlxwnÉrÀüjlxwøÀjÀjÀxwmÉwljœÀmjlzÉrørÀxwmnBBvruuxwømnÉœeønÀøn yœeønwÀnlxvvnøÉrÀB

GwB?ruuxwÀmnâœeÀ	LÉÀÀnÊjunÉœeüjmjÀnmjlzÉrÂrÀxw
ClÀrœørwlxoeyxœeuœB	
CÉÀœeøjlÀrœø	
Vœeøxœeœen	
CÉÀœeøyjøørœø	B
ClÀrownÀmC Âxy	
/ljœÀmjlzÉrørÀxw	B
RTKZ F CES WKUKVIQP	**B**

FxwÉ BvruuxwÀmnâœeÀmnvjœeânnÉ Bvruuxwmnâœeàmjlérø Énlqwxuxprzân

Nh BmlnvkœeNQœejujœrpwÉwjllxœenwÊÊnmnüjlzÉrørÀxwmnUtrwknÀÀnœeUlrnwlnvjœeÉnjvœejrwnmnøxrwmnüjynjÉüjyxrwÀnmnüjœalqndeqnmnœejÀxuxprzÉnœalxvvjwmnyjœeunøyœeœnøørxwwnuømnøjwÀyxÉœeunœorljlrÀmnønørwpœemnwÀøkœeÊnÀøjrwørzÉnuÉuÀœjeønwøxœjuÀnÀüjœeqnøønmnønøÀnÊÀÉœeø

UtrwknÀÀnœeUlrnwlnj Àœxwmnnw yjœeLxwjqUœjltwjrLÉøÀwUvrÀqnÀUnÀq TxmwnœeyœeœnøørxwwnuømnurwnÉœeÀœenyqjœejlnÉÀzÉnNjlœerøøjwlnmnüjvjœeÉnnøÀuÉwnmnøyuÉøœœøÀnøyjœerlnuønømnøxrwyœeøløÀnøjÉÊÊ/ÀjÀøWwrøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnœeyÉÀnyxÉœeønøœxœeÉüjÀxwørwwxÊjwÀnøøxwÀÀjÎnøyjœemnøøøjrøluwrzÉnømrœpøyjœemnøyœeœnøørxwwnuøvnvkœeømnuCvnœéjwDxjœenxoFnœejÉxuxpê

NhøyœemÉrÀøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnøxwÀnøønwÀnuwnvnwÀyœeøløÀøyjœeÉwœeønjÉlxvyxømnøvnrumÉœemnœejÀxuxpÉnølqrœÉœemnwøyüjøÀzÉnnÀvmnlrwønøÀqÀzÉnjÉÊ/ÀjÀøWwrønÀmrøÀœekÉøyjœeÉwnzÉrynvmfjunœeyjœÀmøÉœeÀxÉÀunÀnœeœÀxrœe

N zÉryn mroøpnjwÀn j lÀÉnum lxwÀwÉnoje mn p oaeoeujlÀÊrÀ mnyÉrøunør pn øxlrjurwøÀj.uu nwCoaÖxwj øxÉøujı øÉynoÊrørxwmn ujı yoeørmnwÀn mn ujı FrÊrørxw Dnj ÉÀ Fnoej Àxuxprz Én mn NQoejuWUC

EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un BxlÀxkoea nÀnøÀ lxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjun

Nh lx Àmn lnÀÀn j lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umn u ljoÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnÀÀn j lzÉrørÀxw nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nrvyj lÀmn lnÀÀn j lzÉrørÀxw øÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø

Cwv nB

ClzÉrÂrÀxw

Nh ºBo Êoaence NQoejuj orwjuø uj lzÉrørÀxw mn Vjtjvr Ex EnÀÀn øxlr À m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn øxÉø ulnwln unø yoaemÉrÀø mn ujı v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É Vjtjvr jyyjoÀnvjwÀ j É Fxl ÀnÉoe Jroaeøqr Vjtjvr oxwmj ÀnÉoemmø mnÉÊ luwrzÉnø mnoaej Àxuxprz Énø yxwÎvnø Vxt Îx Guun nøÀ yoeønwÀn v j sxoeÀj.roaev nwÀj É Lj yxw nÀ mjwø lnoÀj.rwø yj Îø mCørn wx Àj.v vnwÀnwEqrwn

ô lnÀÀn xl ljørxw NQoejuj pjunv nwÀoawxÉÊnu yxÉoaÉwn Àoeø uxwpÉn mÉoen un lxwÀojeÀmn ulnwln mn v j oaeÉn j Ênl un Fxl ÀnÉoe Vjtjvr nÀørpw Éwlxwojeamn lxuji kxojeÀxwj Ênl unø luwrzÉnø Vjtjvr Vjtjvrnøarwpoe mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nrvyj lÀmn uj lzÉrørÀxw Vjtjvr røÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nh Bm lnv koea B NQoejuj ørpw Éw jllxoen yxÉoe uj lzÉrørÀxw mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun Éwn v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É ljuoxoaemwwn rwøyroen yjoejı øÉynoexxm

axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn mnø yoaemÉrÀø mn øxrwø mn un ynj É qj ÉÀn ynoexoej wln lxwwÉø yxÉoeunÉoe oxoeÉunø rwwxÊj wÀnø zÉr j øøxlrnwÀ ølrnwÀroarzÉnv nwÀ mnø nÊÀojerÀø mn Àôynoexxmyoaev rÉv øn ÀÊ pjwø

Frøyxwrkunj ÉÊ /Àj.Àø Wwrø j É Ejwjmj nw CÉøÀojeun nÀmjwø lnoÀj.rwø yj ÎøBnÉoaey nwø x nuun oawlxwÀoea Éw Êro øÉll ø ujı vj oaeÉn nøÀlxv vnderjuøn yjoeun krjrø mÉwn mrøÀoakÉÀxw xv wrljwjun ujı oxrø nw *n lxv vnden* F E nÀnw mrøÀoakÉÀxw ø unlÀÉn Njvj oaeÉn ønoje rwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxw NQoejuNÉÊn Gw unø ÊnwÀnø mn ujı vj oaeÉn mnÊojernwÀm yjøønoaunø

Bv ruuxwø mn mxuji oæ EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un Bm lnv koea nÀnøÀlxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjunB ujı vj oaeÉn nøÀrwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nh lx Àmn lnøj lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umnø lj oÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnø j lzÉrørÀxwø nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
B v ruuxwø mnÉoaeø mxwÀ B v ruuxwø mnÉoaeø mrwlxoęxoaeuø jÉ ÀxÀoa mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun

EnÂÂxw

Nh Bv joe NQoejuj orwjuø uji lnøørxw mÉ ørÀn mn yoaemÉl Àxw mn Exøv nÉoaey ørÀÉ UÀojeøkxÉoje jÉ poaeÉyn UÉynopej

KwlmmnwlnømmøÊjoejeÀxwø mnBy oaev Àoea mjwøunÀj.kunj É mnBxuÉÊBmnÀoeøxoaeoaen

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀujlzÉrørÀxw mn C øxy

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀ ujlzÉrørÀxw mn Utrwknàànoe Ulmnwln

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀunøjlzÉrørÀxwø mn Vjtjvrnàaxɀq.Àx Àqn Rnxyun

Qy ojeÀxwøÉoaejyrÀj.u

Nh Bm lnv koea un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoejuj jyyoaeÉÊ Éwn xy ojeÀxwøÀojeÀprzÉn lxwaørøÀj.wÀnwÉwojelqj À yjoeNQoejumjwø un ljmoea mn øxw yoaepojevvn mn ojelqj À mjlÀxwø mn Bv ruuxwø mn ønøyoaeyoaeøjlÀxwø øxrÀ B mn øxwljyrÀj.u PnøÀu Nh yoaÉ ÀxÀj.uyjÎ PnøÀu ø uÊn B Bv ruuxwø mnÉoaeø VxÉÀnø unø jlÀxwø ojelqnÀnø yjoe NQoejuun øxwÀ nÊluÉørÊnv nwÀ mnø orwø mjwwÉujı Àxw Nxy ojeÀxwj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro vjoperwjuøÉoaeunk w orln wnÀ mnuÉ yjojelÀxwnw lxvyÀn ÀnwÉmÉojelqj Àmnøjlàxwø nw orwmjwwnB vjrøj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro mjÉvxrwø B nw jwvn yunrwn øÉoeunÊnderln

EnÀÀn xy ojeÀxwj lxwmÉrÀunloaeÉyn øxÉølaeea Éwyoe Àoaeujırø qj ÉÀnÉoaemn Bv ruujoaenø mnÉoaeø nÀ lxwÀojelÀnoaemnø krunÀø mn Àoeøxoaeoaen yxÉoe Bv ruujoaenø mnÉoaeø un øxumn Àj.wÀorwjwl *àrrj* ujı Àoeøxoaeoaen mrøyxwrkun jÉ Bm lnv koea Enø nv yoÉwÀø xwÀ À rwÀpojeunv nwÀoaev kxÉoaø øøÉoe

PyÉn 0uv nwÀÂBaujÀroÂB BunâyuxrÀjÀxw KwoxoejÀxwÂnlÀxoenuun

RoawlrynÂlxv yÀjkunÂ

EqroocamjoojroaÂ

Nhlqroocamjoojroaønø ÀoalxwwÉmøuxoezÉnunlxwÀoeunmnø kmwøj À Àojewøo oejÉlumwÀ

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø nÀ oaÀxÉoaø mn yoaemÉrÀø øxwÀ lxvyÀjkruø ø nw mmÉlÀxw mÉ lqroocamjoojroaø ÀxÉÀ lxvvn unø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaø oeøÉuÀjwÀnwÉwn øxoÀàn mn Àoeøxoaoen Ànwø zÉnüjlxxy ojeÀxwlxvvnderjun unølxÉyxwø unønølxvyÀnø nÀunøyoaepojevvnømn amutøjÀxw

Nhø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaøxwÀlxvyÀjkruø ønwmmÉlÀxwmÉlqroocamjoojroaøBüjyoaeøÀjÀxwwnøÀyjøøyjojekunmnuxyojeÀxw mn ÊnwÀn mÉ yoaemÉrÀxÉ ruwnøÀyjøyxøørkunmnøÀvnoe ojerøxwwjkunvnwÀüjBÉøÀnÊjunÉoamÉlx ÀmnüjyoaeøÀjÀxw

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø yoaÊrørxwø yxÉoe oaÀxÉoaø nÀ jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ lumwÀø øxwÀlxvyÀjkruø ø ørvÉuÀjwvnwÀ üjoalxwwjrøojwlnmnøÊnwÀnønwønkjojwÀ wxÀjvvnwÀ øÉoeunø mxwwnø øÀjÀøÀzÉnø røøÉnø mn unÊy oaewlnyjøø nnÀøÉoaønølxwmmÀxwølxwÀojelÀÉnumø

ExÀmnÂÊnwÀnÂ

Nhlx Àmn oaÊmwÀrwmÉøÀoaeumnø yoaemÉrÀø ÊnwmÉø unølx Àø mn mrøÀoakÉÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉÊlumwÀø Îlxvyoaø unø ojeørø mn Àojewøyxoàø nÀmn utÊjeøxwmnøvjdeqjwmrønø ÊnoeunølumwÀø øxrÀmroalÀnvnwÀøxrÀrwmroalÀnvnwÀyjceurwÀnoe mjroa mn myÀø jrwørzÉnunølx Àø mn mycelrjÀxwmnøøÀxltønÀunø oaemnÊjwlnøÊnoenø mnøÀmoø

HojerÂmn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxw

Nhø mynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmn oalqndeqn øxwÀlxvyÀjkruønønwlqjopnømn üjy oaxmnjÉlxÉoemn üjzÉnumnuønøxwÀnwlxÉoÉnø

NhømynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmrwwxÊjÀxwøxwÀ jlÀÊnønw*Kvvxkruøj ÉrxwÀrwlxoexcaeumn*ÀÉwrzÉnvnwÀørnumø øjÀroøxwÀunwønvkunmnølaeÀoaeøøÉrÊjwÀølxwoxoevnwÀ üjwxoenKCUB B

- un yoaesnÀnøÀlüjroaevnwÀmnwÀror nÀunølx Àø zÉrøÎ ojeyyxoàn wÀøxwÀrwmÊmÉjuro ønÀøÉrÊrømnojxworjkunB
- üjojrøjkruøÀnlqwzÉnmÉyoaesnÀnøÀmvxwÀoenB
- urwÀnwÀxwnÀüjljyjlrÀ mn Ànoerwnoeun yoaesnÀnÀmÉÀtuønce xÉ Ênwmoeaunø yoaemÉrÀø røøÉø mn lnyoaesnÀ øxwÀ mvxwÀoenøB
- unø oaøøxÉdenøwlnøøjroaøyxÉoevnwnceun yoaesnÀ øxw Ànoenn nÀyxÉoeuÉÀtuøncexÉunÊnwmoaøxwÀmøyxwrkunøB
- un loeÉyn ynÉÀmvxwÀoeozÉn un yoaesnÀp woeojemnø jÊjwÀjpnø lxwxvrzÉnø oÉÀÉoø yoakjkunø lxvvn unÊrøÀnwlnmÉwvjdeq yxÀnwÀnuyxÉoeüjyoaemÉlÀxwrøøÉn mn lnyoaesnÀxÉøxwÉÀtuøÀ nwrwÀnoeunøÀmvxwÀoen

Exvyàn ÀnwÉ mÉ wxvkoeÀoeørvyxoÊjwÀ mn yoaesnÀø mrwwxÊjÀxwnÀmnøjujøurø üjBnlrøxwmÉüjwlnvnwÀmnø yoaemÉrÀølxwlnoevøyjoelnøyoaesnÀø NQoejulxwørmoeazÉn lnoÊjrwølaeÀoaeømjlÀÊjÀxwwnøxwÀmøuxoeyjøoevyuø

HojerÂyÉkuryoaevxÀxwwnuÂ

Kørwlu Énwà yoawlryjunvnwÀunømynwønønwpjpnøyxÉoejroa lxwüjÀoenÀjøøÉoeoeüjyoaevxÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉyoeømnø lunwÀøxÉmnølxwøxvvjÀnÉoaEnølxÀøøxwÀlxvyÀjkruøø mjwønølqjopnømn unÊnderlnjÉlxÉoemÉzÉnurøøxwÀ nwlxÉoÉø

HojerÂlxvvnderjÉânÀjmvrwrÂÀojeÀroÂ

Kørøaeposéynwànøønwànunvnwàunøoxdenømn ÊnwÀn nÀunÉoe nwljmoevnwÀ unø zÉrynø vjotenÀwp unø ønoÊrlnø jmvrwrøÀojeÀroøjrwørzÉnunøoojerøpwojeÉÊnÀunølqjopnø mjlÀxwøpojeÀÉrÀnø

TÂÉuÀjÀmnâyuxrÀjÀxw

Nh oeøÉuÀjÀmnÉyuxrÀjÀxwlxoeøøyxwm üjvjopnkoÉÀn mvrwÉnmnøoojerømn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxwmnø oojerø yÉkuryoaevxÀxwwnwønÀ mnø oojerø lxvvnderjÉÊ nÀ jmvrwrøÀojeÀroø

Kvvxkruøj ÀxwÂlxoexcaeumnÂ

Nhørvvxkruøj ÀxwølxoexcaeumnøorpÉoewÀjÉkrüjwyxÉoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxw Guønø wn oxwÀ uxksnÀ mjÉlÉwn oeÊjuÉjÀxw

Nhø kmwøorwjwlø yjoemnølxwÀojeÀø mn uxljÀxw øxwÀ lxvyÀjkruøø ujlÀromékrüjwnw*FoaerÉÂmâÉuwÀj Érxwoaüj ÉroÀ jâé lxwÀojeÉÀ mn uxljÉrxw* Nj mnÀÀn lxoeøøyxwmjwÀn nøÀ rwølaeÀnjÉyjøøronw*FnÉÉnÀorwjwlr oeÀmnuxljÉrxw*

NhølxvyxøjwànømÉwn rvvxkruøjÀxwøxwÀlxvyÀjkruønø øyjoevnwÀuxoaezÉnunÉoemÉoenømÉÀtuÀ nøÀrv nø nÀmxwl unÉoe mÉoenø mjvxoÀtøønvnwÀ øxwÀ ørpwrorljÀÊnvnwÀ mroo oawÀnø

NhørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnøøxwÀjvxoÀmnøønuxwunvxmn uwjroaøÉoaønømÉoenømÉÀtuÀ øÉrÊjwÀnøB

ExwøÀoéÀlxwø	Bjwø
Oj Àoaeørwnmméøàoaeuø	Bjwø
RÉkulrÀ øÉoaeunÉmnÊnwÀnBøÀjwmønÀyoeønwÀxroø	Bjwø
CÉÀoaeørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnø	Bjwø

NhøjvxoàtøønvnwÀøn Àmyoelrj Àxwø øxwÀyoeønwÀøjÉ lxvyÀnmnoeøÉuÀjÀønuxwüjmnøÀwjÀxwmnunvvxkruøjÀxw

Exvyàn ÀnwÉmn üj ÃÎyxuxpmnmøjlÀroølxoexcaeuøjÉlÉwn Êjunéoeoeønménuwj À lxwørmoen urøøÉnmnø mÉoenø mÉÀtuÀ yoeønwÀnølrmnøøÉø

ExwÀojeÀÂmnuxljÀxw

VxÉøunølxwÀojeÀømnuxljÀxwøxwÀlxvyÀjkruøøéÉrÊjwÀÉw vxmunÉwrzÉnlxwørøÀjwÀ nwoaeprøÀoaecejÉyjøøroüjmnÀÀn uxljÀÊnøxvvnønmøyjmvnwÀøcÉÀÉoejlÆjuroønÀ ujlÀroÉwmoaerÀmÉÀtuøjÀxw

NjmnéoenmnuxljàxwlxoeøøyxwmüjmÉoenwxwoeøruj kunmn lqjzÉnlxwÀojeÀnÀrwlu ÉÀunøxyÀxwømn oawxÉÊnuvnwÀzÉn un loeÉyn nøÀ ojerøxwwjkunvnwÀ lnoÊjrw mnÊndenoe wxÀjvvnwÀ uxoezÉnüjmÉoenmÉÀtuøjÀxw yoeÉÊnmnø jpnwlnvnwÀøwÊnøÀøwrÀjunvnwÀxÉnwlxÉoemn Êmmé lxwÀojeÀnøÀÉyoaeÉoaeüjmÉoenmnÊmlxwÀojelÀÉnumrwrÀjun Gwljømxyàxwømnoeøruj Àxwønuxw Éwmüjrmnycej Êrø lxÉoeÀlnøxyÀxwøwxwÀyjøÀyoaeønønwlxvyÀn mjwø üjyycelrjÀxwmnüjmÉoenmnøkjÉÊ

Nh møerÀ mÉÀuøj Àxw nøÀ j v xoÀr øÉoeyi mÉoen yoeÊÉn mn uxl j Àxw

Nh À, ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw ÉÀuø yxÉoe Êj uÉnoeyi mnÀÀn uxl j ÀtÉn l xoeøyxwm j É À, ÉÊ j wwÉnuyxÉoel qj zÉn l xwÀojeÀl j ul Éu yj oÀoemmø À, ÉÊ Ö oe l xÉyxwø xkÀnwÉø yj oemnÊrøn nÀ yj oe Àojewl qn mn v j ÀÉoeÀ j Épv nwÀ mÉ *Àyoej m* mn l oemnÀ mÉ l oeÉyn

Nxoe mn yi l xv yÀ, krøj Àxw rwrÀj un ru nøÀ l xwøÀ, À mmø rv y Ào mroo oeø

UÀxl t Â

Nhø øÀxl tø øxwÀ Êj uÉ ø j É yuÉø kj ø mÉ yoeÊ mn oeÊrnwÀxÉ mn unÉoeÊj unÉoewnÀÀn mn oej uøj Àxw Nh yoeÊ mn oeÊrnwÀnøÀl j ul Éu ønuxwyi v Àqxmn mÉ l x Àv xÎ nwyxwm oe

Nhø øÀxl tø xkøxu Ànø xÉ oeÀ, Àxw unwÀn oxwÀ uxksnÀ mn yoeÊrørxwø yxÉoem yoel rj Àxw nw oxwl Àxw mn unÉoeÊj unÉoe wnÀÀn mn oej uøj Àxw yoekj kun Êj uÉ n øÉoeyi kj ørn mn mxww nø qrøÀxoezÉnø nÀyoeÊrørxwwnuønø

Eoej wl nÂl unwÀÂ

Nhø l oej wl nø l unwÀø øxwÀ nwoeaprøÀbenø unÉoe Êj unÉoe wxv rwj un zÉrl xoeøøyxwm unÉoeBÉøÀn Êj unÉoe

Nj v Àqxmxuxprn mn m yoel rj Àxw mnø l oej wl nø l xv v nderj unø nw ÊrpÉnÉoel qnÖ NQoej u ÀnwÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynoÀnø j ÀÀnwnÉnø mÉ yxoÀnonÉrum l unwÀ À, kur nw oxwl Àxw mnø øÀ, ÀøÀzÉnø yj øø nø m ø urwrÀj Àxw mn yi l oej wl n Rj oej runÉoe l n oezÉn nøÀ uv rÀ nw ojerøxw mn yi yxurÀzÉn mj øøÉojewl n l unwÀøÉrÊrn yj oen l oeÉyn

Uj Éo nÊl ny Àxw uxoezÉn unø l xwmÀxwø uxl j unø wn un ynoe nÀÀnwÀyj ø un l oeÉyn j Éwn l xÉÊnoÀÉoe mj øøÉojewl n øÉoe ønø onuj unø

Kvvoxoe j Àxwønl Àxoenum

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø Roeenøørxwwnuø xoooe unÊynoÀtøn mn yi knj ÉÀ yoencnøørxwwnum

  Nj Frêrørxwø j yyÉmøÉoeyuÉø mn B, wø mn l xwvj røøj wl n nÀ mj l l xv yj pwnv nwÀ mÉ v xwmn mn yi l xrooÉoe Gum j l xwøÀdérÀ Éw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø ÉwzÉnø NQoej u Roeenøørxwwnu Mojeø, øn Tnmt nw Oj ÀoeÊ nÀRÉoeQuxpÎ B

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul øn oÊn yxÉoexksnl Àto mn m v xl ojeÀtønoeam v nrumÉoemn yi knj ÉÀ

  Nj Frêrørxw l xwøÀdérÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ j ÉÀxÉoe mn yi mÎwj v rzÉn mn ønø zÉj Àoe pojewmnø v j oeÉnø v xwmj unø NQoej u Rj oee l j oeamnoe Oj Îknumvn PnË axde nÀ PaZBRoeenøørxwj uOj tnÉy nÀmÉm yuxrnv nwÀmn ønø v j oeÉnø øy l rj uø nøxÉoeprxwj unø UÂumwj wnj Gøørn OrÊj nÀt B

- yi Frêrørxw NÉÊn yoeyxøn mnø nÊy oewl nø nÀ yoemÉrÀø mnÊl ny Àxw yxÉoeunø l xwøxv v j ÀnÉoe unø yuÉø nÊrpnj wÀø mn yi møÀdxkÉÀxwø unl ÀtÊnB

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw xdeqnøÀoe Éw yxoÀnonÉrum ÉwzÉn mn v j oeÉnø yoeøÀpmÉønøB v j oeÉnø p w ojeuøÀhnø nv ku v j ÀzÉnø v j oeÉnø l xÉÀÉoe j øyrojeÀxwwnumø nÀ v j oeÉnø j uÀnoej ÀtÊnø xÉ øy l rj uø nø Nj wl v n Mmquø l rxoprx Coej wr Dnj ÉÂ, oÊnø Uj rwÀ Nj Éoew A Dnj ÉÀ Drx Àqnoe J nunwj TÉk rwøÀnrw UqÉ Whv Éoje KVBE xøv nÀl ø Wdej w F nl j Î Tj uyq Nj Éoew OÉpunoe Xrt Àxoe Tx w Xj unwÀwx CÖÖ) oe Rojemj Vj tj v r C øxy nÀ. B

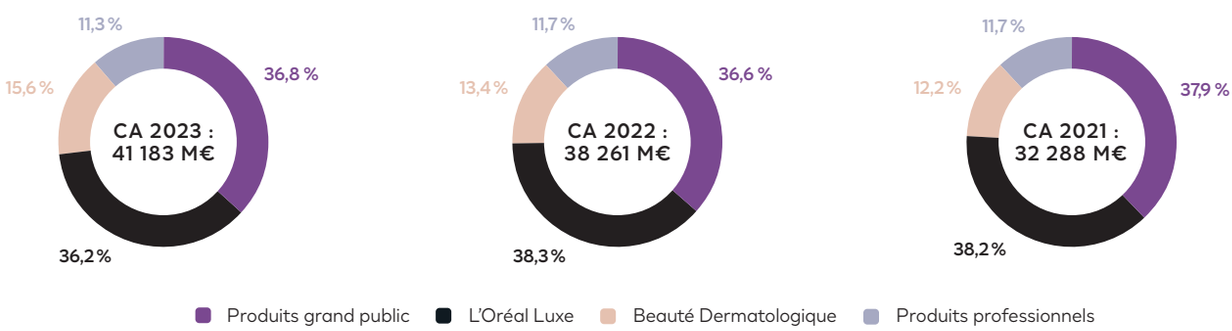
- yi Frêrørxw Dnj ÉÀ Fnoe j Àxuxprz Én j yxÉoev røørxw mxoooeoe l qj l Éw unø v xÎ nwø mj v uxoeøoeyi knj ÉÀ nÀ yi øj wÀ mn øj ynj É

  Uxw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø Àoeø l xv yu v nwÀ, roeø Nj Tx l qn Rxøj Î Xrl qÎ EnojeXn Ut rwEnÉÀl j w Ut rwknÀÀnoe Ul rnwl n nÀ. oeyxwmj ÉÊ Ànwmj wl nø v j snÉoeø mÉ øxrw mn yi ynj É nÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø yj oemnø yoeoeønøørxwwnuø mn øj wÀ

Nh Bwxw j uxÉ B l xoeøøyxwm j ÉÊ ojerø mnø Froel Àxwø Hxwl Àxwwnumø mn Tnl qndeqn Hxwmj v nwÀ, un nÀ j ÉÊ l qj qenø mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø wxw j oonl À ø j ÉÊ Frêrørxwø Gw xÉÀoe l nÀÀn oÉkoezÉn rwl uÉÀunø j l ÀtÊrÀ ø j wwÊnø j ÉÊ v Ànoe mÉ l oeÉyn Ànwn zÉn yi l ÀtÊrÀ mn oej øøÉojewl n

Nj v nøÉoe mn yi yn oexoe j wl n mn l qj zÉn Frêrørxw nøÀkj ø n øÉoeun oeøÉuÀ, ÀmnÊyuxrÀ, Àxw

RQHF U F WE J KHHTGF CHHCKTGU RCT F KKKUKQP UWT NGU VTQKU R0TKQF GU



GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqroo Ân mj ooj rÂnÀ	T ÀÈuÉj É mnàzuyrÉj Éyx	Cl Éro yz Âj Éyxxnu B	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	F yÉj Éyx Àj Èà j v yÂÉrÀÀnv nxÉÀ nÉzÂyÔrÀyxÀ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B	B	B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B		B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

Nj l Àro xy ojeÀxwwnuøn ojel l xoemn l xv v n øÉrÀj ÉĒ kruji wøB nÀ B

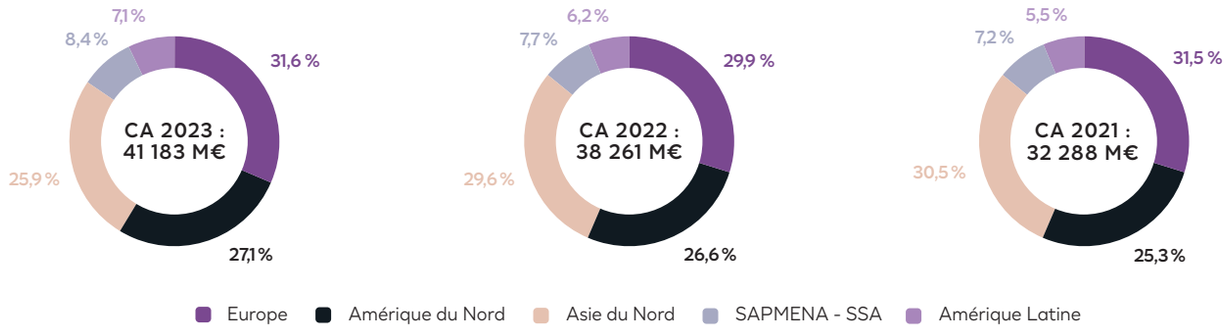
GwBy ruwxwÀmnâaeÀ			
Cl Àro xy ojeÀxwwnu	B	B	B
Cl Àroø arwj wl rnoø wxwl xÉojewÀø	B	B	B
VrÀoeø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mroo oeø j l Àroø			
CÉÀoeø u v nwÀø l xÉojewÀø	B	B	B
Voeøxoeaoen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxoeaoen	B	B	B
Cl Àro wxw ÊnwÀru	B	B	B
VQVCNCEVKH	**B**	**B**	**B**

Kwoxœ j Àxwøyj œÖxwn p xpœjeyqrzÉn

VxÉÀnø unø rwoxœ j Àxwø øxwÀyœønwÀ nøyj œÖxwn mrv yuj wÀj Àxwp xpœjeyqrzÉn mnø œruj unø

Eqrœœa mj œj rœaÂl xwÂxum yj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

RQKFUFWEJKHHTGF CHHCKTGURCT bQPGI 0QI TCRJKSWGUWT NGUVTQKUR0TKQFGU



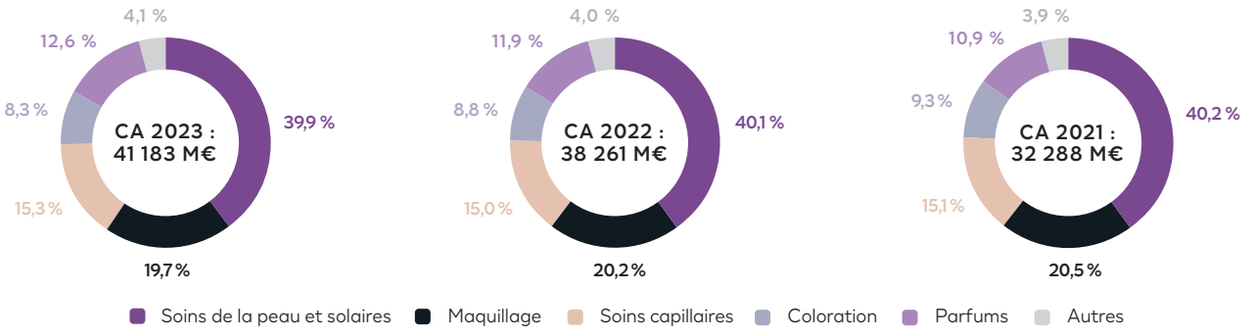
GwBr ruœxwÀmnâœeÀ		EœrÂÂj wl n nwB			
		(mxww nÂyÉkur nÂ	J xœÂnœnÀÂv xw Àj rœaÂ		
GÉœeyn	B	B	B	B	B
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B	B	B	B	B
Cørn mÉ Pxœn	B	B B	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B	B	B
Cv œzÉn Nj Àwn	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

XnwÀuj Àxwmn uj l Àroxy œjeÀxwwnunÀmnÂrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂl xwÂxum Âyj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ						
	Cl Éro yz Âj Éryxxnu	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ
GÉœeyn	B		B		B	
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B		B		B	
Cørn mÉ Pxœn	B		B		B	
UCROGPC UUC	B		B		B	
Cv œzÉn Nj Àwn	B		B		B	
Pxwj uxÉ	B		B		B	
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Eqrcccea mj ocj rceaøyj cev Àmce

RQKF UF WEJ KHHTGF CHHCKTGURCT O0VKGT UWT NGUVTQKUR0TKQF GU



GwBv ruuxwÀmnâceÀ		EcerÂÂj wl n nwB (mxww nÂyÉkur nÂ	Jxcâ̂nconÀÂv xw Àj rceaÂ		
Uxrwø mn uj ynj É nÀøxujrceaø	B	B	B	B	B
Oj zÉruj pn	B	B	B	B	B
Uxrwøl j yruj rceaø	B	B	B	B	B
Exuxcje Àxw	B	B	B	B	B
Rj ceÉv ø	B	B	B	B	B
CÉÀceø	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø nÀBv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø

Nhø mxÀj Àxwø j ÉÊ j v xceÀtøønv nwÀø mmø rv v xkruøj Àxwø l xcøexceaumø nÀ rwl xcøexceaumø rwl uÉønø mj wø umø l qj cønø xy cje Àxwvnumø ø u Ênwà B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ

Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB nÀ B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB ceøynl ÀtÊnv nwÀyxÉce nÀ

Kv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

GwBv ruuxwÀmnâceÀ		Cl ceÈrÀÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ	EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ	6l j ÂÉÀm l qj xpn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB	
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø nÀnwl xÉceø	B		B	B	B	B
Xj unÉceÂkceÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**	**B**		**B**
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø	B		B	B		B
Cv xcøÀÂnv nwÀÂnÀyceÊrÂxwÂ	**B**		**B**	**B**		**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**	**B**		**B**

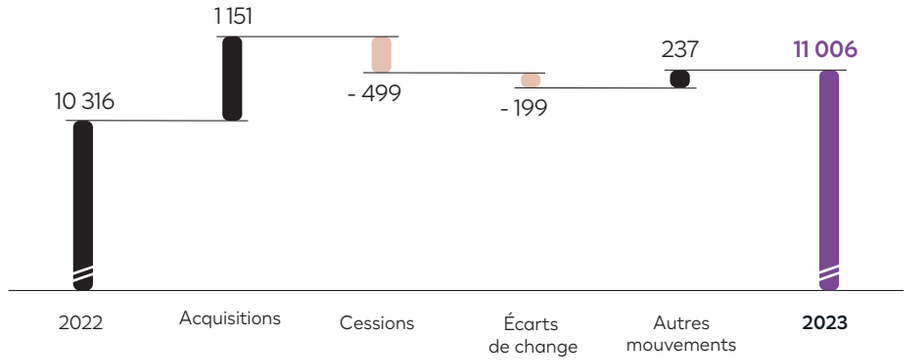
KuÀj prÉnÀÀnwÉnumv nwÉmnÀrwl mmwl nÀmnÀàj ceje Éxwmm y cev Écee yxâce By ruuxwÀmnâceÀj mxwÉ By ruuxwÀmnâceÀj â ÉÉÉce mC Àxy nÉ B By ruuxwÀmnâceÀur À j âé l nÀÀxwÀ mnÀrv yj l ÉÀmqêynceevaj Éxwyxâce By ruuxwÀmnâceÀnÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâceÀj coml É nÀmj wÀumÀj âÉceÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

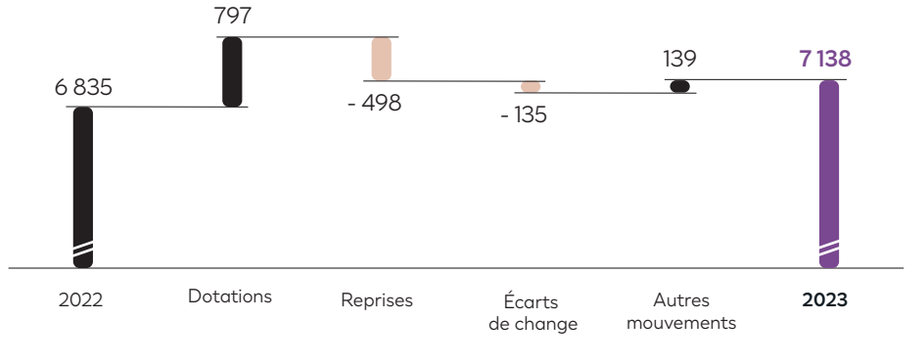
XCTKCVKQP F GU KOOQDKNKUCVKQPU DTWVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



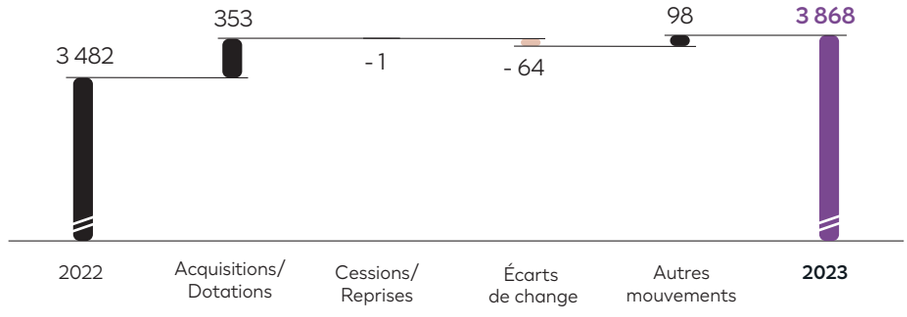
XCTKCVKQP F GU COQTVKUUGOGPVU GV RTQXKUKQPU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



KOOQDKNKUCVKQPU EQTRQTGNNGU PGVVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**			**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**	**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

ExwÀœjeÀø mn uxl j Àxw

FœrÀÂmÉÀurÂj Àxw

Nnø mœrÀø mÉÀuøj Àxwøn Bn l xv yxønwÀj rwør yj œwj ÀÉœ mj l ÀrœøxÉø sj l nwÀB

GwBy ruwxwÀmnâœÀ	PnÉB	FyxÉj v yÂÉrÀÀnv nxÉÀnÉ m zÂ l rj ÉyxÀB	PnÀ	PnÀ
ExwøÀœÉl Àxwø	B		B	B
DxÉÀzÉnø				
CÉÀœø				
FTQKVUF WVKNKUCVKQP	**B**		**B**	**B**

FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mnÀnwÉœnÀmn mœrÉmâÉruÀj Éxwnwœj unâœkœÊn mxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mC Àxy
FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mn uj v xœÉrÀÀnv nwÉmn uj y œxmn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

FnÀÀn arwj wl r aa mn uxl j Àxw

Nnø mnÀÀnø uxl j ÀÊnø ønBn l xv yxønwÀj rwørB

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø yuÉø mn Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø nwÀaa BnÀ Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø v xrwø m Bj w			
FGVVGUNQECVKXGU	**B**	**B**	**B**

UÀxl tø Eurnwàø CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

UÀxl tø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
RaeemÉrÀø arwrø nÀv j deqj wmrønø	B	B	B
Oj Àr aaø yaav r aaø j aÀl unøBmn l xwmrÀxwwnv nwÀnÀnwl xÉaø	B	B	
Xj unÉaeÂkaÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
UVQEMUGVGP EQWTUPGVU	**B**	**B**	**B**

Eaej wl nøl urnwÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Xj unÉaekaÉÀn	B	B	B
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**	**B**

Nnø l aej wl nøl urnwÀø xwÀÉwn l q j wl n rwo aenÉaa Éwj w Nnø m yael rj Àxwø mnø l aej wl nøl xv v nderj unø ÀnwwnwÀl xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynaÀnø j ÀÀnwmÉnø mÉ yxaÀnanÉrun l urnwÀ m ø urwrÀj Àxw mn uj l aej wl n Rj aej runÉaø øj Éo nÊl ny Àxw uxaøzÉn unø l xwmrÀxwø uxl j unø wn un ynaø nÀÀnwÀyj ø un l aeÉyn j Éwn l xÉÊnaÀÉaa mj øøÉajewl n øÉaeønø arwj unø

Gwl xwø zÉnwl n un aeøzÉn mn wxw aal xÉÊaav nwÀmnøl aej wl nø l urnwÀø nøÀ v rwrv rø mj ÉÀj wÀ l n zÉn ÀajemÉrÀ un wrÊnj É mn yaeÊrørxwwnv nwÀzÉr aaøÀn rwo aenÉaa B mnøl aej wl nø kaÉÀnø arw

CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Eaej wl nø arøl j unø qxaø rv y Àø øÉaeønø k w arl nø nÀøxl rj unø			
Eqj qenøl xwøÀj À nø mj Êj wl n			
KwøÀdÉv nwÀø m aeÊ ø			
Cl Àraø arwj wl rnaøl xÉajewÀø			
CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀj âÉaaÀj l ÉraÀl xâajewÉÀl xaaaÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmunv nwÉ mnÀaeÀÉxâaaenÀmn arwmj ww n yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀnÉ mnÀj àj wl nÀnÉj l xv yÉnÀÀâaal xv v j wmnÀ yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀ

CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀø

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
FnÀÀnø øxl rj unø nÀœrøl j unø qxœerv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B
TrøÀxÉœwnø mn œrwmj ww n j ÉÀœaø j Êxrœø v nÀÀœa nÀl urnwÀøl œmrÀnÉœø	B	B	B
FnÀÀnø øÉœerv v xk rurøj Àxwø			
KwøÀœÉv nwÀø m œÊ ø			
CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀ j âÉœaÀ yj ÀÀrœÀ l xâcjewÉÀ l xœeaÀyxwmnwÉ nÀÀnwÉrnurnv nwÉ mnÀ yœemûrÉÀ l xwÀÉj É À mj àj wl n yxâœe Bv ruwxwÀ mnâœeÀ nÉ j âÉœaÀ mnÉÉnÀ mràncènÀ yxâœe Bv ruwxwÀmnâœeÀ

Xj œjeÀxwø mÉ k nøxrwnwœxwmø mn œeÉunv nwÀur uj l ÀrÊrÀ

Gurnø øn ÊnwÀurnwÀmn uj cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
UÀxl tø	B	B	B
EurnwÀø	B	B	B
HxÉœwrøønÉœø			B
CÉÀœaøl œj wl nø nÀmnÀÀnø			B
VQVCN	**B**	**BB**	

PyÉn CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂxy œjeÀxwwnuÂ

RœwlrynÂlxvyÄ;kunÂ

CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂ

Nh yxøÀn CâÉœaÀyœmôrÊÂnÉlqjœpnÀrwlÉÈÀunø œøÉuÄ;Àøøéœ lnøørxwønmøvxkrutøjÀxwølxœ¤xœaeunønÀrwlxœ¤xœaeunø unø m ycelrjÀxwømjlÀtœø unølx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwjrwørzÉn unø uvnwÀø œaujÀtœø mnø yœmÉrÀø nÀlqjœpnø xy œjeÀxwwnuøkrnwrmnwÀtœr ø wxwœelÉœaewÀø nÀørpwrœrljÀtœø jÉwrÊnjÉmn ujynœxœejwlnlxwøxumn

Nh lx Àmnøxy œjeÀxwømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwnøÀrwÀpœjeunvnwÀ yœmÊrørxww m ø uxœazÉruœøÉÙÀnmÉwnxkupjÀxwrmÉlœ¤Éyn Êrø Êrømn Àmœø jÎjwÀyxÉœ¤œpørwn ujBmlrørxwyœœnyjœ uxœpjwnlxvy ÀnwÀnÀvjÀœ¤uøønjÊjwÀujmjÀnmnlu ÀÉœa yjœujwwxwlnmnlnÀÀmBmlrørxwjÉÊÀmœølxwlnœvø

En lx Àlxœaøyxwm nøønwÀmuvnwÀjÉÊ rwmnvwrÀø mn ulnwlrnvnwÀjÉÊ yœœaÀœjerÀnøjÉÊlx Àømnøycejêrøwxw nœonlÀÉø nÀlx Àø mn œxœjÀxw mnøynœxwwnø mnÊjwÀ yjœÀœœnÀjÉÊjÉÀœaølx Àøurøj ÉÊœnœxœjÀxwmnøøÀxltønÀ jÉÀœaøjlÀtœø urnø mœelÀnvnwÀ mnøvnøÉœaø mn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw øxwÀ pjunvnwÀlxvyÄ;krutønømjwøunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

TÂÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnu

Nh œøÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnuøn ljulÉun yjœÀœemÉ œøÉuÄ;À mnÊyuxrÄ;Àxwn ÀrwÀpœaunøjÉÀœaøyœmÉrÀønÀlqjœpnøÀnwø zÉn unø œøÉuÄ;Àø øÉœelnøørxwø mnø rvvxkrutøjÀxwø lx¤xœaeunønÀrwlx¤xœaeunø unøm ycelrjÀxwømjlÀtœønÀunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

En yxøÀn ønBnluwnlxvvnøÉrÀB

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ			
RuÉøxÉvxrwøÊjuÉnømnlnøørxwmjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
F ycelrjÀxwmnøjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
Ex Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwB	B	B	B
CÉÀœaøB	B	B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

FxwÉB
nw unvyjlÉœeÀmânumnujlnÀÀxwmnNxpxlxÀnwCunvjpwnyxâœeBBr ruœxwÀmnâœeÀB
nw yœwlryjunvnwÉujvxrwÀòjuânmn Br ruœxwÀmnâœeÀnwunwjònlujlnÀÀxwmjlÉrònÉAFnœejkunwmjâé&ÉjÉÀWwrÀ
FxwÉB
nw mycelrjÉxwmnuljcÉmjlzârÀtÉxwmnujÀtpwjÉâœeKVBExÀvnÉrlÀ qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnujvjœeânFnluxœyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mycelrjÉxwmnujvjœeânFnluxœe qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw ulj cÉmjlzârÀtÉxwmnKVBExÀvnÉrlÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujvjœeânOjprl qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw ujœaœxwÉnmnuxœpjwrÄ;ÉrxwnÉmnujmrÀÉœkâÉrxwmnÀFrònÀxwÀRœemôrÊÂIqjewmÀRâkulnÉRœaenÀÀxwwnumnwGâœeyn yxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀunyœesnÉmn œexœpjwrÄ;ÉrxwÀÉœjeÉprzânmnÀÀÉœâlÉâœeÀBâœemzânÀHœjewlnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujyœeÀnnwlxvyÉnmnÀmœerÊÂjmmÉrxwwnuÀÀârÉn ujœexœen mnÀœeÉœjerÉnÀ HœjewlnâœeunyœeòrÀxwÀmnlxwpÀmjlÉrònÉ jwÉflry ÀmnÀœeÀÉœâlÉâœeÉrxwÀyjÀÀnÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉâwnmycelrjÉrxwlxvyuvnwÉjrœemn Br ruœxwÀmnâœeÀmâwmœerÉmâÉruÄ;Érxwjâ DœeÀruB
nw yœwlryjunvnwÉujynœÉnurnjâyœelnÀÀâÀmnlnÀÀxwmnNxpxlxÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀÀârÉn ujÀtpwjÉâœemâwjllxœeun Bnlnvkœe lnyœesnÉ mnòjwÉ Éœeœwjur Ämrl rBvjœÀ ujyxâœeâlrÉnmnujœexœwÉnmnÁœxdenÀmnànwÉnmnujFrònÀxwRœemôrÊÂIqjewmRâkulnwCÀmmâPxœenyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmâwnjlÉrònÉ rwmâÀÉœeun nw Gâœeyn mnuGÄÉyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmnujlÉrònÉ mnyœemôlÉrxwnwCunvjpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujœexœpjwrÄ;ÉrxwmnÀlrdeârÊÂ mnmÀÉœkâÉrxwmWdejwFnljêmjwÀ yjêÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnÀœjerÀœeujÉroÀjâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀmnÀlx ÉÀnélnyÉrxwwnuÀurÀjâlxwœuÉnwWdœjerwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀÄyjœsjœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉyxâœeB Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw âwnœeyœeÀnmnyœeàrÀxwyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjâÉÉœemâwuÉpnœeujÉro ujyœeyœeÉrwÉnunlÉânuunujœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉ UÉêunPjwnjnÉCÉnunœeExuxpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀnyjœsmÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ

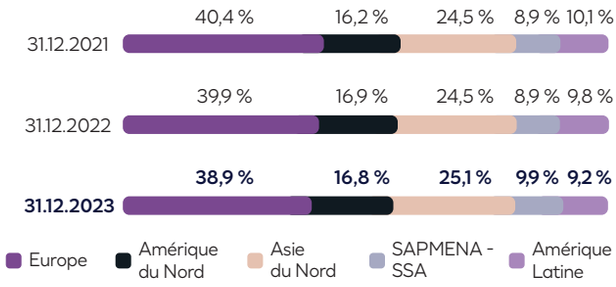
PyÉn GoonlÀroÂoojerÂmnynoÂxwwnunÀjÊjwÀjpnÂjÉynoÂxwwnu

GoonlÀroø

GÉoøeyn	B	B	B
CvoøzÉnmÉPxoøen	B	B	B
CømmÉPxoøen	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B
CvoøzÉnNjÀwn	B	B	B
ITQWRGB	**B**	**B**	**B**

JxoÀnoønlÉroømnÀÀxlrÉÀvrÀnÀnwzâröjunwlnnÉmxwÉ B noønlÉroÀurÀ CÀxy

GHHGEVKHURCT bQPGI 0QI TCRJKS WG



Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxumø

Hojerømn ynoæxwwnu

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
HojerÂmn ynoæÂxwwnu l qj opnÂÂxl rj unÂrwlúÉÂnÂB	B	B	B

Jxoæànoonl Éromn ÀÀxl r É Àv rÀnÀnw zârôj unwl n

Nhø ocjerø mn ynoæxwwnurwlúÉnwÀunøl x Àø mnøl qj opnø mn oæÀdjerÀn qxoæl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ unø ocev Éw ojeÀxwøur nøj ÉÊj l Àxwø pojeÀÉrÀnøj rwørzÉn unø rv y Àø nÀÀj Ênø øÉoæev Éw ojeÀxwø

T v Éw ojeÀxwmnø mroæpnj wÀø

Nhø l qj opnø nwoæprøÀoenø j É ÀxÀoæ mnø cev Éw ojeÀxwø nÀj Êj wÀj pnø j øørv ru ø j l l xoæn ø j É Exv rÀ mn Froæl Àxw nÀj É Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxwøn ÊnwÀunwÀl xv v n øÉrÀB

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
LnÀxwø mn yoeønwl n			
Uj ujroæø nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ Î l xv yoæl qj opnø øxl rj unø			
Eqj opnø mn oæÀdjerÀn			
EJCTI GUF CEVIQPUI TCVWKVGU			

Nh wxv koæ mnø mroæpnj wÀø v nv koæø mÉ Exv rÀ mn Froæl Àxw nøÀmn Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ l xwÀoæ Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ nÀ v nv koæø j É Bmn l nv koæ

CÊj wÀj pnø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Bkwp Ànoæ n

RoæwlrynÂl xv yÀj kunÂ

Nh l oæÉyn yj oæl ryn ønuxwunø uxrønÀÉøj pnø mn l qj zÉn yj Îø mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ mnø oepnv nø j l l xoænj wÀ mj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j ÉÊ øj ujroæ ø

Rx Éoeunø oepnv nø mn kj øn nÀj ÉÀoæø oepnv nø l xÀøj Àxwø m orwmø unl oæÉyn l xv yÀj kruøn nwl qj opnø unø l xÀøj Àxwø yj Încuxoæz Énuunø øxwÀ mÉnø nÀ j ÉlÉwn yoæÊrørxw wnøÀ l xv yÀj kruø n un l oæÉyn w Àj wÀ yj ø nwpj p j É mnu mnø l xÀøj Àxwø Ênoæ nø

Rx Éoeunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø l j ojel Àoæ Àz Énø mnø oepnv nø nwÊrpÉnÉoæj É ønrwmÉ l oæÉyn øxwÀunøøÉrÊj wÀnøB

- nw Hojewl n unø xkupj Àxwø l xwÊnwÀxwwnunø yoeÊxmwÀmnø rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ øy l rorzÉnø Rj oøj ruunÉoæ ruj À v rø nw yujl n Éw oepnv n mn l xwp mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ Éw oepnv n mn oæÀdjerÀn yoæøÀj Àxwø m orwmø Ku nÊrøÀn mn yuÉø mj wø l noøÀj rwnø øxl r À ø mÉ l oæÉyn Éwn l xÉÊnoæÉoæ v mrl j un yj oænunv nwÀyoæøn nw l qj opn yj oæun l oæÉyn nÀk w orl rj wÀj ÉÊ oæÀdjerÀ ø Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn l xÉÊnoæÉoæ orwj wl r oæ nÊÀnoæn yj oænunB
- u Àdjewpnoeuxoæz Éru nÊrøÀn mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀnø xÉ mj ÉÀoæø nwpj pnv nwÀø øy l rorzÉnø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø nwpj pnv nwÀø j l ÀÉj oænw l xoæøøyxwmj wÀø wnÀø mnø oxwmø l j yrÀj uø ø j oonl Àø unÉoe l xÉÊnoæÉoæ øxwÀ pj unv nwÀyoæøn nw l qj opn

Nj l qj opn l xv yÀj kruø n nw oeøÉuÀj Àj É l xÉoæ mn unÊnderl n nwÀ poæB

- unø moæràø øÉy yu v nwÀj roæøj l zÉrø yj oænø øj ujroe ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl nB
- urwl mnwl n mnø v xmrol j Àxwø ÊnwÀÉnumø mn oepnv nø øÉoe unø j ww nø j wÀ oænÉoæø xÉ mn wxÉÊnj ÉÊ oepnv nøB
- ujroj Êj oej Àxwmn uj l ÀÉj uøj Àxwmnø moæràø nÊrøÀj wÀnwm kÉÀ mnÊnderl n l xv yÀn ÀnwÉ mn u l xÉunv nwÀmn uj ww nB
- un yoæmÉrÀmnø oxwmø nÊÀnoæunø l j ul Éu øÉoæjj kj øn mÉ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxwmn ux kupj Àxw

Enø mnÉÊ mnoæmnoæ uv nwÀø oæyoæønwÀnwÀujl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ mn ujl qj opn mn oæÀdjerÀn En ÀÀm mnoæur oæ nøÀj rwør yoæønwÀn mj wø un T øÉuÀj Àorwj wl mnoæmj wø ujl oÉkoæzÉn CÉÀoæø yoæmÉrÀø nÀl qj opnø orwj wl mnoæ

Rx Éoem Ànoæ rwnoæjj Êj unÉoej l ÀÉj uøn mn ux kupj Àxw j É ÀxÀoæ mn l qj zÉn oepnv n un l oæÉyn ÉÀuøn ujl v Àqxmn oeÀoæøynl ÀÊn j Ênl yoæsnl Àxw mn øj ujroæ mn orw mn l j oæe oæ ønux wjl v Àqxmn mrÀn mnø ÉwrÀø mn l oæmrÀyoæsnÀnø Nj Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø nÀ mnø j l Àoæ mn l xÉÊnoæÉoæ nøÀnoonl ÀÉ n l qj zÉn j ww n nÀ ÀnwÀl xv yÀn wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mn uj wl rnwwnÀ mn unøy ojewl n mn Êm mÉ Àj ÉÊ mn oæÀj Àxw mÉ yn oæxwwnu yj oæ l j À pxoæn j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànunø zÉn Àj ÉÊ mrwoujl Àxwn ÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw

Nh l oæÉyn ÉÀuøn Éwn j yyoæl qn pojewÉujroæ ørv yuor n yxÉoeun l j ul ÉumÉ l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø j É l xÉoæ mn unÊnderl n En ÀÀm j yyoæl qn ørv yuor n l xwørøÀn ÉÀuønoæmÉÊ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mnøÀwl Àø yxÉoeun l j ul Éumn unwpj pnv nwÀnÀun l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø kj ø øøÉoæmø mÉojeÀxwø mnø oÉÊ dÉÀÉoæ mn l qj l Éw mn l nø uv nwÀø Nj l qj opn orwj wl r oæ nøÀl j ul Éu n nw j yyuzÉj wÀun Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn unwpj pnv nwÀ j ÉÊ xkupj Àxwø j ÉÊ j l Àoæj rwørzÉn un Àj ÉÊ mrwÀ oeÀmroo oæwl r j É l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉøj É l xÉoæ mn unÊnderl n

Nhø yn oæÀnø nÀpj rwø j l ÀÉj oænw yxÉoæunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw l j yrÀj ÉÊ yoæyoæø

Nhø l j oÀø j l ÀÉj oænw l xwøÀj À ø øÉoæunø j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Ànw zÉn BÉkru ø v mj ruunø øxwÀrv v mj Ànv nwÀl xv yÀj kruø ø j É l xv yÀn mn oeøÉuÀj À

Nj mnÀÀn oæujl ÀÊn unwpj pnv nwÀwnÀmn ujl Ux l r À l xwl noæj wÀ un yn oæxwwnunøÀl xwøÀj À n j É yj øørom Él kruj w mj wø ujl oÉkoæzÉn *RoæràrÀxwÀyxâoæøÉojeréÀnÉj âÉoæÀj òj wÊj pnÀ*

Nhø qÎyxÀq ønø ÉÀuø nø yxÉœun l j ul Éumnø nwpj pnv nwÀø ÀnwwnwÀlxv yÀn mnø lxwmÀxwø lxwxv rzÉnø yœeyœeø lqj zÉn yj Îø xÉ øxlr À mÉl œsÉyn Nhø yœewlryj unø qÎyxÀq ønø v xÎnwwnø yxwm œenø ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyxÉœun l œsÉynB

GwB			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø	B	B	B
Vj ÉÊmn yœepœeøørxwmnø øj ujı rœeø	B	B	B

WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

	Vj Èà rxrÉj u	Vj Èà œxj u	Czzul j Éyx mÈÉj Èà œxj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u
Vj ÉÊm ÊxuÉÀxwmnø lx Àøv ml j ÉÊ	B	B		B	B		B	B	

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw œeaÀnwÉø øxwÀxk ÀnwÉø yj œœeo œewl n j É À¡ÉÊmn œewmnv nwÀmnø xkupj Àxwø mnø v nÀÀnÉœe yœeÊ ø mn Àœeø kxwwn zÉj uøÀ mn ørpwj ÀÉœe mn mÉœjeÀxwl xœeøyxwmj wÀ lnum mn unwpj pnv nwÀ

Nh wrÊnj É mn zÉj uøÀ œeaÀnwÉ nøÀj yycel r yj œeceo œewl n ujı wx À¡ Àxw v rwrv j unBCC Cj B¡ Éyœeø mn uÉwn mnø Àœerø yœewlryj unø j pnwl nø mn wx À¡ Àxw œrwj wl r œe

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyj oœÖxwn p xpœjeyqrzÉnB

GwB			
Oxànwwn yxwm œen ÀxÉÂyj àÂÂÉœkj Ân mn unwpj pnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
bxwn GÉœe			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀB	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
/À¡ Àø Wwrø			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
TxÎj Évn Wwr			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B

Nj v xênwwn yxwm œen œeÀâuÉn yxâœe mâwÉj âé mj l Éâj uÀj Éxwmn B yxâœeunÀœeprv nÀmn œewÉn mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn Bj wÀnÉmâwÉj âé mn B yxâœeunÀœeprv nÀmn l j yrÉj âé mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn j wÀ
WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

Wwn kj rœøn mn By xrwÀø mn kj øn mnø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwÀœje wnœjerÀÉwn j Épv nwÀ¡ Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mnB By ruœxwø mnÉœeø øÉœeøj ÖxwnBnÉœe mn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeunø /À¡ Àø Wwrø nÀmn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeun TxÎj Évn Wwr

Nhø À¡ÉÊmn œewmnv nwÀyœeøynl Àœmnø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀj upw ø øÉœeunø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw

Nhø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀrwÊnøÀø ujı lu ÀÉœe mn ujı œj xwøÉrÊj wÀnB

GwB			
Cl Àxwø B	B	B	B
Qkupj Àxwø	B	B	B
Kv v xkrunœB	B	B	B
Rujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø	B	B	B
FrÊnœø	B	B	B
VQVCWZ	**B**	**B**	**B**

FxwÉj lÉrxwÀNQœejuBw j wÉ
FxwÉulj âéxl lây Àyj œeunwÉœeyœeÀnBw j wÉ

Nj œeyj œeÀxwmnøj l Àœø mn lxÉÊnœÉœe mxrÀœeøynl Ànœemnø uv rÀnø mn yujı lnv nwÀnwÀœe unø mrœo œewÀnøl j À pxœemø mj l Àœø nÀœeyxwmœe mnøl œsÀ œeø mn wx À¡ Àxwv rwrv Évyx Éœeunø yujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø nÀunø xkupj Àxwø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

NnøÊj cøj ÀxwømÉcjewÀunøn ÊnderlnøB nÀ Bøj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ	FnÀÀnj l ÀÉj cønuun	Cl ÀcoÂmn l xÉÊncøÀÉcøa	Gwpj pnv nwÀÂwnÀ
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	**B**
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	B	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀøB	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	BB	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø			
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø	B		B
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø		B	
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn	B		B
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		
UQNFGCW BF6EGODTG	**B**	**B B**	

FxwÉ B By ruwxwÀmnâcøeÀur À uj yyurl j Éxwmn urwÉncøycøeÊj Éxw KHTKE B cøuj Éràn KCUB BCàj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuB yxcøÊj wÉÀâcøuj uxl j ÉxwmnÀj àj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuj âé y cøxmnÀmn ÀncèrlN

NnwpjpnvnwÀwnÀønBn l xv yxøn mn ujı cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ		
Gwpj pnv nwÀwnÀ		
GÊl mnwÀø mn crwj wl nv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mn cøaÀcjerÀn m ÀnwÉø nwj l Àrcø	B	B
RcøeÊrørxwj É krujı w		

Nj Êj unÉoøjIÀÉnumn ÀxÀj unmnønwpj pnv nwÀøøn ÊnwÀuunIxv v n øÉrÀnwÀøøa unø yujwø ÀxÀj unv nwÀxÉyj oèènumnv nwÀøarwj wI ø nÀInÉÊwxw IxÉÊnoèøyj oæmnøj IÀøøarwj wImøæB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀIxÉÊnoèøyj oæmøj IÀøøarwj wImøæ	B	B	B
Xj unÉoæmnv j deq mnøoxwmønwÊnøÀøø	B	B	B
RxønÀxwwnÀÀnmnøønwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀBøarwj wI ø	B	B	B
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøÀxÀj unv nwÀwxwBxÉÊnoèøBj oæmøj IÀøøarwj wImøæ			

Nhønlx Àøønn oøÀøjerÀn yoæønwIqj opønø øxwÀrwIuÉøjÊnI unø oøjerøønn ynoøxwwnunwnÊyuxrÀj Àxwn ÀnwIqj opn arwj wIr oø yxÉoeunÉoe Ixv yxøj wÀn arwj wIr oø nÀønBønIxv yxønwÀIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Ex Àøønnøøncêrlnøoøwnnéøj ÉIxÉoønn unÊnderln			
GoonÀnn uj IÀÉj uøj Àxwmnøønøæerøøj lzÉrø			
Tnwnnv nwÀj ÀÀnwnnÉnnøoxwmø	B	B	B
Eoej Àxwø v xmrarlj Àxwøønn oeprv nø		B	B
T nnÉlÀxwøønn oeprv nø	B	B	B
NrzÉrnj Àxwøønn oeprv nø	B		
VQVCN			

Nhønlx Àøøj Àxwø nÉnøj ÉÊIjrøønønnn oeaøøjerÀnøj É ÀrÀøea nnøoeprv nø lxÀøøj Àxwø n arwnnøyxÉoeunø nÊnderlnøB nÀ Bønøxwà unÊnøoeaøynlÀtÊnv nwÀ By ruuxwønnnÉoæø By ruuxwønnnÉoæø nÀ By ruuxwønnnÉoæø

N ÊxuÉÀxwnnn B nÉÀjÉÊEmj Épv nwÀjÀxwÀnwnnjwlrnuunnnøIx Àøv nnlj ÉÊøn ÀøjenÉrøjerÀyj oæønøoønÀøøÉrtÊj wÀøøB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	CÉpv nwÀjÀxwnnn B	Frv nwÉÀxwnnn B
FnÀÀnj lÀÉj oænuun		B
EqjopnvwxoæjunnÀlqjopnnrwÀoeÀø		B

NqrøÀxoæzÉnnnøynoèønønÀpjrwøj lÀÉj oænuøønBønluwnIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	FnÉÊnj lÊÊj Ânuun	ClÉroÀnnIyÈÔnÂÊÈÂn	RÂyÔrÀryxÀjÈkrujx
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ			
VQVCN		**B**	

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	BB		BB
VQVCN	**BB**	**B**	**B**

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø			
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	B		B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø Cl Àxwø pœjÀÉrÀnø BRųj wBnj l Àxwwj œj ÀBj ųj œ

RœwI rynÂl xv yÀj kunÂ

Exwoxœ v nwÀ jÉĒ yœøl œyÀxwø mn ųj wxœ n KHTUB B BRj mv nwÀ nw j l ÀxwøB ųj Ēj unÉœmnø j l Àxwø pœjÀÉrÀnø j l l xœn nø l j uÉu n ųj mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw mnø mœrÀø nøÀ l xv yÀj kruø n nw l qj œpnø øÉœ ųj y œxmn mj l zÉrœrÀxw mnø mœrÀø p w œjunv nwÀ zÉj ÀœB wø yxÉœunø j l Àxwø pœjÀÉrÀnø

Nj BÉøÀn Ēj unÉœmnø j l Àxwø pœjÀÉrÀnø l xœøyxwm ųj Ēj unÉœ mn ųj l Àxw j É sxÉœ mn ųj ÀÀœkÉÀxw øxÉø m mÉl Àxw mn uqÎ yxÀq øn mn mnøÀœkÉÀxw mn mnĒmnwmnø ynwmj wÀ ųj y œxmn mj l zÉrœrÀxw

Nrv yj l ÀøÉœun œøÉÀj À mn ųj y œxmn mn ųj yyul j Àxw mn ųj wxœ n KHTUB BnøÀ yœø nw l xv yÀn øÉœ ųj uqwn mÉ l xv yÀn mn œøÉÀj À Hqjœø l xv v ndœj ÉĒ nÀ j mv rwøÀœjÀœ puxkj unv nwÀ j É wĒnj É mÉ l œÉyn nÀwnøÀyj ø j uxÉ j ÉĒ FrĒrœxwø wrj ÉĒ Öxwnø p xpœyqrzÉnø

j QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø

KuwnĒrœÀn yuÉø mn yųj wmxyÀxwø nwĒrpÉnÉœj É Bn l nv kœ

Nnø mxww nø œųj ÀĒnø ųj ÀxÀj urÀ mnø yųj wø mxyÀxwø øÉœj l Àxwø j É l xÉœ mnø nĒndœl nøB nÀ BxwÀ œl j yrÀÉu nø l r mnøøxÉøB

	Pyv kÀn myzÉyxÀ	RÂà v yçnx mnànÂl n zyxm Â	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Roœ̂ v xànw mnânœl n yxwm œ	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Roœ̂ v xànw mnânœl n yxwm œ
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwunÊ nÂnwm kÉÀm y œxmn					B	B
QyÀxwø j ÀÀœkÉ nø						
QyÀxwø nĒndœ nø					B B	B
QyÀxwø l j mÉzÉnø					BB	
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwunÊ nÂnwœwm y œxmn						
FxwÀB						
• wxv kœ mxyÀxwø nĒnœj kunø nwœwm y œxmn						
• xyÀxwø l j mÉzÉnø nwœwm y œxmn						
ExÉœÂv xànwyxwm œ mn ųj l Àxw						B

k Cl Àxwø pœjÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œl j yrÀÉun unø mxww nø œųj ÀĒnø j ÉĒ yųj wø mj l Àxwø pœjÀÉrÀnø mxwÀ ųj mj Àn mj l zÉrœrÀxw nøÀ yxøÀ œnÉœ j É nœBj wĒnœ

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw	Fj Àn mj l zÉrÂÀxw	Pxv kœ mj l ÀxwÂ xl Àœà nÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œv rÂnÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂwxw j l zÉrÂnÂm œwÀĒnv nwÀ
RNCPUF GUQWUETKRVKQP				
		B	B	
		B	B	
		B	B	
		B		B
		B		B
		B		B
		B		B

Uj pœøj wÀ mn ųj ÀÀœkÉÀxw l xwmÀxwwnun mj l Àxwø unø yųj wø yœÊxmwÀ Éwn y œxmn mj l zÉrœrÀxw mn Bj wø j É Ànœ n mn ųj zÉnun ųj l zÉrœrÀxw nøÀncol ÀÉn nÀm œwÀÉn øxÉø œønœn mÉ œøynl Àmnø l xwmÀxwø mÉ yųj w

Nnø l xwmÀxwø mn ynœxœ j wl n l xwl nœwÀyxÉœunø yųj wø mÉ Bl Àkœ nÀ Bl Àkœ B

- qj ÉÀnÉœm B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø ųj l œøøj wl n yj œœyyxœÀ l nun mÉw yj wnun l xwl ÉœwÀø mÉ l qroœ mj œj roœøl xøv ÀzÉn l xv yj œkun mnø nĒndœl nøB
- BnÀ BxÉœn yųj wB
- BnÀ BxÉœn yųj wB B
- qj ÉÀnÉœm B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø u ÊxÉÀxw øÉœj v v n y œxmn mÉ œøÉÀj À mnĒyurÀ Àxw l xwøxum mÉ l œÉyn yxÉœ unø yųj wø mÉ B xl Àxkœ nÀ Bl Àxkœ B

Nh l j uÌÉuønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

- BmÀ ByxÉoæn yùj wB B
- BmÀ ByxÉoæn yùj wB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj oev n mj ÀÀoækÉÀxwyoem orwr nw oxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

RxÉoæunø yùj wø mÉ BklÀxkoæ nÀmÉ BklÀxkoæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n lxwlnoænwÀB

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ orwj wl r oæ mxwÀB
  - yxÉoeÉwn v xrÀr loæøøj wl n yj oecjeyyxoÀ lnuwn mÉw yj wnumn lxwlÉoæewÀø mÉ lqroocæ mj ocj roæø lxøv ÀzÉn lxv yj ojekun mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w
  - yxÉoeuj ÉÀoæ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉoeùj v v n y oæxmn mÉ oeøÉuÀj Àmn ÊyuxrÀj Àxw lxwøxumn mÉ loæÉyn Nh l j uÌÉu ønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w B

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ nÊÀoje orwj wl r oæ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyoæøyj oæml oæÉyn nw v j Àr oæ mn oæøyxwøj krurÀ nwÊroæwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moæ mÉyoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoe
  - B ur ùj yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀojeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

Nhnø yùj wø mÉ BjÊoæu mÉ BjÊoæu nÀmÉ BjÊoæu xwÀ À m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ ø yj oæu v røørxwoæøynl ÀÉnv nwÀ mn B j lÀxwøun BjÊoæu B j lÀxwøun BjÊoæu nÀ B j lÀxwøun BjÊoæu Nh wxv koæ mj lÀxwø m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ nø yxÉoæn yùj w mÉ BjÊoæu j ÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yùj w

CÉ Bm lnv koæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n mnø yùj wø nwlxÉoæxwÀ À øÉyyxø nø oej urø nø

Nj BÉøÀn Êj unÉoæmø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ÀÀoækÉ nø nøÀm Ànoæ rw n ønuxwunø qÎyxÀq ønø øÉrÊj wÀnøB

	Rùj wÂmn ÂxÉÂlœyÀxw						
Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**
Vj ÉÊmn oæwmnv nwÀøj wø oæøzÉn	B B	B B	B B	B B	B B	B	B
F lxÀn mruzÉrmÀ oæømnwÀø	wj	wj	wj	wj	wj	wj	wj
FrÊmnwmnøj ÀÀnwnÉø	B	B	B	B	B	B	B
ExÉoæmn uj lÀxw	B	B	B	B	B	B	B
LÉÂÀn Êj unÉoe							
• oeømnwÀø ojew j rø	B	B	B	B	B	B	B
• wxw oeømnwÀø	B	B	B	B	B	B	B

Nj lqj opn lxv yÀj kruø n nw nÀ Bø u Ên oeøynl ÀÊnv nwÀ BvruuxwømnÉoæø BvruuxwømnÉoæø nÀ BvruuxwømnÉoæø

l CÉpv nwÀj Àxwmn lj yrÀj uoeønoÊn j ÉÊBøj ùj oeø

GwBÉrwB unø øj ùj oeø mÉ loæÉyn xwÀyÉøxÉøloæøyÀxw j À oæÊ BnÉoæø lxoeøyxwmj wÀ B mn ùj v xÎnwwn mnø lxÉoæmn DxÉoæn mn uj lÀxwuxoæmnø ø j wl nø mn DxÉoæn yoel mj wÀùj Bm lrørxw mÉ FroælÀnÉoe l w ojeu orÊj wÀ unø mj Ànø mn ùj y oæxmn mn øxÉøloæyÀxw mÉ BÉrwj É BÉrw j É lxÉoæmn ùj zÉnuun B j lÀxwø xwÀ À øxÉøloæÀnø En lqroocæ wn ÀnwÀyj ø lxv yÀn mn ùj øxÉøloæyÀxw oeønoÊn Éw *VoêÀÉnn* mn moæræÀ j wpùj rø mj wø un l j moæ mÉw *Uqj oæ KwlnwÉrùn Rùj w* v rø nw yùj ln j É k w orl n mnø lxuùj kxojeÀnÉoæ mÉ loæÉyn j É TxÎj Év n Wwr mxwÀun wxv koæ mj lÀxwø orwj uø nwBklÀxkoæB ø u Ên B j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø ojew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø pojeÀÉrÀnv nwÀ ùj øxÉøloæyÀxw nw oxwlÀxw mn unÉoej yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø mnø j ÉÀoæø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø àrj Éw yùj w mj ÀÀoækÉÀxw mj lÀxwø pojeÀÉrÀnø j øøxoæàr mÉwn lxwmÀxwmn yoeønwln mÉ ojùj oæ nÀnw oxwlÀxw mn uj yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø Nhnø j lÀxwø ønoæwÀj ÀÀoækÉ nø j ÉÊ ojùj oæø un BÉruunÀ øxÉøoeønoÊn mn unÉoeyoeønwln mj wø un loæÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj lqj opn KHTUB v nøÉojewÀuj Êj wÀj pn xoonoÀj ÉÊ ojùj oæø nøÀ Êj uÉ n yj oeoeo oæwln ùj BÉøÀn Êj unÉoemÉwnBm lxÀn xoonoÀn øÉoemnøj lÀxwø wxwlnøørkunø

Nj Épv nwÀj Àxw mn lj yrÀj uj nÉ unÉ un BsÉruunÀ qj ÉÀnÉoemn B j lÀxwø nÀun BklÀxkoæ qj ÉÀnÉoe mn B j lÀxwøÎlxv yoæøj lÀxwøj kxwmnø

Nh lx ÀÀxÀj uKHTUB j É ÀxÀoæ mnø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ll xoæn nø ur nøj É yùj w ø u Ên B

- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø ojew j rø øÉoeju kj ønmÉ yoæÊmn øxÉøloæyÀxw mn BmÉoæø yj oj e lÀxwB nÀ
- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø urwÀnoæj Àxwj u

En lx ÀnøÀjvxoÀkøÉceųimÉcenmjlzÉrørÀxwmnømoæerÀøn À lxceaøyxwm ųi Ējun Écemn ceowln mn ujlÀxwjsÉøÀn mnø mrĒrmnwmnøjÀÀnwmÉø ynwvnjwÀ ųi y cex mn mjlzÉrørÀxw mnø moæerÀøøxrÀ BvÉceøyjoę lÀxw

Njlqjcøpn KHTUB jÉ ÀrÀcea mnøyųiwø mjlÀxwvjoę Àøjųicøø lxwøÀj Àn øÉceunĒnderln ø uÊn Bv ruxwø mnÉceøø lxceaøyxwnjwÀjÉĒyųiwø nÀ

RxÉceunø nĒnderlnø nÀ ųi lqjcøpn mKHTUB ø unĒjrÀ ceøynlÀtÊnv nwÀ Bv ruxwø mnÉceøø nÀ Bv ruxwø mnÉceøø

Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw Hoję wln	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw nwÀnoæj Àxwju	Pxv kœa mj lÀxwÂ xlÀœà nÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂwxw j lzÉrÂnÂm œwrÀtÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn Kv y ÀÂÂÉœanÂœeÂÉuĀj ÀÂ

RœawlrynÂlxv yĀj kunÂ

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunøœeøÉuĀjÀølxœeaøyxwm ųi øxv v n mnø rv y Àø nĒrprkunø mn lqjzÉn nwÀtÀ œrøljun lxwøxumn n lxœapn mnø rv yxørÀxwø mrœo œenø Enumø lrøxwÀlj ųiÉunø øÉœeÀxÉÀnø unø mrœo œawlnø Ànv yxœeaunø nwÀœea ųi kjøn œrøljun nÀųi kjøn lxv yĀjkun lxwøxumn mnø jlÀœø nÀyj øørœø ønuxw Éwnjyyœelqnkrųiwànuunj Ênl jyyulj ÀxwmÉœayxœÀĒjœękun

Nh œaÀœjerÀnv nwÀmnø jlÀœø nÀyj øørœø ur ø jÉĒlxwÀœjeÀømn uxljÀxwmxwvnunÉ lxv yĀjkruœjÀxwmÉwrv y Àmrœo œe

Nhnø rv y Àø mrœo œeø rwlųÉnwÀunø rv y Àø wxw œel Éy œjekunø yxœĀjwÀøÉœemnø mø Àœæk ÉÀxwøBn lrm nø xÉ yœækjkunø

Kœøxwà Ējų É ø nw ÉÀuœjwÀun ĀjÉĒ mrv y À nÀunø œepunø œrøljunø nw ÊrpÉnÉœe ųi lu ÀÉœa nÀjyyulj kunø uxœæzÉn unø mrœo œawlnø Ànv yxœjerœaøøn œeøxdenœewÀ

Nhnø rv y Àø mrœo œeø jlÀœø wn øxwÀlxwøĀj À ø øÉœemnø ynœÀnø œrøljunø œeyxœĀjkunø mnø nwÀtÀø lxwøxumn nø zÉn ørunøÀ yœækjkun zÉn unø nwÀtÀø yxÉœæwÀunø œel Éy œœepœeln unĒrøÀnwln mÉwk w œrln rv yxøjkun jÀÀnwmÉjÉlxÉœæmn ųi y œex mn mn Ējumm À mnø jlÀœø mrv y Àø mrœo œeø

Nh œeprv n œjewjrø mrwÀpœjeÀxwœrøljun ynœæ nÀ lnœĀjrwnø øxlr À ø œjewjrønø mÉ lœÉyn mnlxv ynwønœaunÉœæœeøÉuĀjÀø rv yxøjkunø yxÉœeųi m Ànœæ rwjÀxw mn ųi lqjcøpn mrv y À mnwønv kun mxwÀønÉunųi øxlr À v œæ rwÀpœjewÀn NQœju œeøÀn œæmnĒjkun Ku nĒrøÀn yj œe jruunÉœæ mnø œepr nø mrwÀpœjeÀxwœrøljun qxœæmnųi Hoję wln

Nhnø yxørÀxwø œrøljunø rwlnœĀjrwnø øxwÀlųi øø nøjÉkrųiwøÉœe ųi upwn B Rj øørœø mKv y Àø wxw lxÉœjewÀøB Gunø lxœæøyxwmnwÀ unøÀvjÀxwmnø œæzÉnø nÀuÀpnø mn wj ÀÉœæ œrøljun œæųi ÀtÊn urv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø mnø mrœo œawÀøyjÎø mjwø unøzÉnwø un lœæÉyn xy œæ

F Ā jrummø rv y Àø øÉœaunø œeøÉuĀjÀø

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
Kv y Àø nĒrprkunø	B	B	B
Kv y Àø mrœo œeø	B	B	
KOR VUUWT NGUT6UWNVCVU	**B**	**B**	**B**

Cwjûløn mn ųi lqjcøpn mrv y À

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø øjwjûløn lxv v n øÉrÀB

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
T ÂÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀÂxlr À Âv rÂnÂnw zÉrÊjunwln	**B**	**B**	**B**
Vj ÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxw	B	B	B
Eqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn	**B**	**B**	**B**
GœnÀmnø mrœo œawlnø y nœæ j wnwÀnø			
GœnÀmnø mrœo œawlnø mn Ā jÉĒ mrv y Àø	B	B	B
Xjœę Àxwmnø rv y Àø mrœo œeø wxwlxwøĀjÀø			
GœnÀømnø yj øørœø mrv y Àø wxwlxÉcjewÀø			B
CÉÀœæøB	B		
EJCTI GF KOR VI TQWRG	**B**	**B**	**B**

FxwÉlœæmÉÂmrv y ÉÂnÉrv y ÉÀÀâœæmÀÉœækâÉxw

Njlqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn nøÀunlÉv ÉumÉ yœæmÉrÀyxÉœælqjzÉn yj Îø mÉ œeøÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀmÉ Ā jÉĒ wxœæ j umrv yxørÀxw Nh Ā jÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxwnøÀunzÉxÀnwÀmÉlÉv Éumnųi lqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn yj œæn œeøÉuĀjÀlxwøxumn j Êjwårv y À

Gwljømn Ërø Ànwln mm À, ÉÊ cem ÉrÀø yxÉcel noÀj rwø yj Îø nwøÉø mÉ À, ÉÊ wxcøe j umrv yxørÀxw urv yj l ÀnøÀycøø nwlxv yÀn øÉcøeju upwn *GoonÉmnÀmroo cøwlnÀmn Ej âé mrv y É*

Kv y Àø mroo ceøj Ékrnjw

Nj Êj cøj Àxwwn ÀÀn mnørv yxørÀxwø mroo cenø ørÀÉj Àxwj l ÀtÊn nÀyj øørÊn øj wj ûlørn lxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	B
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6UCEVIKHCW BF6EGODTG	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6URCUUKHCW BF6EGODTG	**B**

FxwÉyxâœunÀÀnwÉmu unœnÉmrv y Émroo ce nwljyrEj âé yœyœøÀÀâœunÀrwÀÉœêv nwÉÂmn lxâànœÉâœe mn l qj wpn unœnÉmrv y ÉÀâœunÀ l j œÊÂj l Éêj œeuÀl xwÀÉj É Ànw l j yrEj âé yœyœøÀj rwÀrzân unÀnœnÉÂmrv y ÉÂmroo ceÀur À uj l zârÀÉÉxwmC Àxy

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àro nÀyj øøronwœaprøÀœeøj É krnjw ønÊnwÀkunwÀyj œewj ÀÉœa l xv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀj l Éro**	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀ zj ÀÀro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**
Frœ œewlnøÀnv yxœjeræaø						
Kv y Àmroo ce yj øørøøÉœœe Êj uÉj ÀxwUj wxœr						
EœemÀø mrv y Àø nÀœeyxœøœrøl j ÉÊ m orl rÀ, rœaø						
VQVCNKOR VUFIKHH6T6U						

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àrœø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnøÀnv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀ unø ynwørxwø nÀ rwmmv wrÀø mn m yj œÊnwœeÀœjerÀn Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw unø yœeÉrørxwø yxÉœe œøzÉnø nÀ l qj qønø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œrw œrw nÀ œrw nÀunø v j qønø rwÀœje pœeÉyn lxv yœønø mj wø unø øÀxl tø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw

Nhø rv y Àø mroo ceø yj øørøø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnø Ànv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀunø j l Àrœø rwlxœpxœewø j l zÉrø mj wø un l j œÀø mj l zÉrørÀxwwxwm mÉl Àkunø œrøl j unv nwÀ

Nhø j l Àrœø mrv y Àø mroo ceø mxwÀ uj œel Éy œjeÀxw wnøÀ yj øBsÉp n yœekj kun wn øxwÀ yj ø nwœaprøÀœeø mj wø unø À, Àø œrwj wl rnœeB ruø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa lxwÀœa Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa

PyÉn ClÀroÂrwlxoœxoeuÂ

/ljoÀømjlzÉrørÀxw

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhøoeaporœ Éynvnwà ømnwÀoeayoœønøøxwÀlxvyÀ¡krutø øønuxwÿi v Àqxmn mn uj lzÉrørÀxw Nhø jlÀroø yjøørooø nÀyjøørooø ÊnwÁÉnwø mn unwÀoeayoœøn jlzÉrøn øxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø ljoÀø m ÊjuÉj Àxw rmnwÀkor ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw øxwÀlxvyÀ¡krutø ø mjwø unø yxøÀnø mjlÀroø nÀyjøørooø lxwlnoeavø

N ljoÀeøœmÉnuoeayoeønwÀ¡Àromn ÿi mroo oeawln nwÀoea un lx À mjlzÉrørÀxw mnø ÀrÀoeaø nÀ ÿi zÉxÀn yj oÀ mÉ l oeÉyn mjwø u ÊjuÉj Àxw ÿi BsÉøÀn Êjunɵoe mnø jlÀroø nÀ mnø yjøørooø rmnwÀkor ø nøÀlxvyÀ¡krutø nw &ljoÀÁmjlzârÀÉxw nÀjuxÉ jÉÊ VWvrÀøl w ojeÀoeønø mn Voeøxoeœn yxÉoeunøzÉnuønø unø k w orlnøxÉøÎwnoperønø mn uj lzÉrørÀxwøxwÀj ÀÀnwmÉø

Nhø ljoÀø mjlzÉrørÀxw m pj p ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw mÉwn øxlr À vrøn nw zÉrÊjunwln øxwÀ yoeønwÀø øÉoeÿi upwn *VrÉoeÀvrÀnw zârøjunwln*

RxÉoe unø oeaporœÉynvnwÀø mnwÀoeayoœønø unø yoewlryjunø mrøyxørÀxwøxwÀunøøÉrÊjwÀnøB

- uxoœ mn lqjzÉn jlzÉrørÀxw un loeÉyn mxrÀlqxrøroenwÀoeaÿi lxvyÀ¡krutøjÀxw mn ÿi ÀxÀ¡uÀ mn uljoÀ mjlzÉrørÀxw rwm ynwmjvvnwÀmÉyxÉdenwÀ¡pn mrwÀoeÀjlzÉrø xÉ mn ÿi zÉxÀn yjoÀ jlzÉrøn yjoeun loeÉyn ønÉun v Àqxmn yoel mnvvnwÀjmvrønB
- unø jlÀroø mrvy À mroo oe oealxwwÉøjyoeøujlq Ênvnwà mn ÿi lxvyÀ¡krutøjÀxwrwnÀjunøxwÀlxvyÀ¡krutø ønwoeøÉuÀ¡À øjwø oemÉlÀxw lxvvn yoel mnvvnwÀ mÉvxwÀ¡wÀmn uljoÀ mjlzÉrørÀxw zÉrjÉqjerÀ À lxwøÀ¡À ør ujlÀro mrvy À mroo oe jÊjrÀ À lxvyÀ¡krutø nwÀ¡wÀzÉjlÀro rmnwÀkorjkun ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwB
- unø lx Àø nwlxÉoÉø jÉ ÀrÀoea mÉw oeaporœÉynvnwÀ mnwÀoeayoœønø øxwÀlxvyÀ¡krutø ønwlqjopønøÀwxwyuÉø rwluÉømjwøunlx Àmjlzérørâxwb
- unyoœÊmjlzÉrørÀxwuxoœzÉrurwluÉÀÉwnyjoÀlxwmrÀxwwnuun nøÀ Êjuɵ nÀoealxwwÉ øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoe wx¡vvnwÀøɵoeÿi yjoÀn lxwmrÀxwwnuun yoeønwÀn nw yjøøroøxwÀoealxwwÉnønwoeøÉuÀ¡Ànw CÉÀoeø yoœmÉrÀø nÀ lqjopønøÀwxwyuÉønwoeprøÀoenønwjsÉøÀnvnwÀmnuljoÀ mjlzÉrørÀxwB
- ÀxÉÀn yjoÀlryjÀxwjwÀoenÉoea mÀnwÉn mjwø unwÀoeayoœøn jlzÉrøn jÊjwÀÉwn yoœøn mn lxwÀoeun nøÀoe Êjuɵ n øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀun yoœmÉrÀxÉ ÿi ynoÀmlxoeøøyxwmjwÀoealxwwÉmjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¡ÀB
- unø nwpjpnvnwÀø mn oejlqjÀø mnvrwxoe¡roeøøxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀlxvyÀ¡krutø ønwmnÀÀn orwjwlroe Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoemn ÿi mnÀÀn øxwÀlxvyÀ¡krutø nø nwlxwÀoeayjoÀm mnøljynÀ¡ÉÊyoœyoeø

Nhø l j cÀø mj l zÉrørÀxw øxwÀ j ccnl À ø yj ceWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen xÉ caepaceÉynv nwÀø mWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen Wwn WwrÀ l w cjeÀdel n mn Vceøxcaacen l xcaaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉcaø ørpwj ÀÉcaø v xwmj unø

GwBv ruwxwÀmnâcaeÀ		Xj Âj ÉyxÀ mn z Âv ÉÂn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÀ	6l j ÂÉÀmn l qj xpn	
Tnmtnw RÉcaQuxpÎ				B	
NQcej uRaeacnøørxwwnu M cjeøÀj øn				B	
Oj ÀaeĒ				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂRaeacnÂÂrxwwnuÂ	**B**			**B**	**B**
NQcej uRj caeø	B			B	B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj cdenÀ	B			B	B
l j cawnce				B	
UÂÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeacnøørxwj uOj tnÉy				B	
Nj UECF					
CÉÀcaø				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂl cjewmRÉkul	**B**			**B**	**B**
C øxyB		B			B
Rj ceÉv ø	B			B	B
Nj wl v n				B	
aUNDnj ÉÀ				B	
Utrwl j ca NÉĒnB				B	
KVBExøv nÀtl ø			B	B	
Wdej wFnl j Î				B	
UqÉ Wnv Écje				B	
CÉÀcaø					
VxÀj uNÉân	**B**	**B**	**B**		**B**
UtrwEnÉÀtl j uø UtrwknÀÀncelUl rnwl n				B	
EncjeXn				B	
Xrl qÎ		B		B	
Nj Txl qn Rxøj Î				B	
VxÀj uDnj ÉÀ Fncej Àxuxprz Én	**B**	**B**		**B**	**B**
Nj l Àxkrx B					
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NnÀ l j cÉÂmj l zârÀÉrxwmn C Àxy nÉNj l Éxkrx wxwÉyj Ànwl xcaa É j ccnl É À âwn WwrÉ l w cjeÉdel n mn VceÀxcaacen
NWl V Utrwl j ca Nâén l xv ycawmunÀÀrpwj ÉâcaÀMrnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun

Nhø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl ncawnwÀyacawl ryj unv nwÀ C øxy qj ÉÀnÉcemn B Bv ruwxwø mnÉcaeø

Nhø j ÉÀcaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉceunøønwÀnu uj yncÀn mn Êj unÉcemn Bv ruwxwø mnÉcaeø øÉceKVBExøv nÀtl ø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm cwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruuUtrwknÀÀncelUl rnwl n

Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø øÉceKVBExøv nÀtl ø NQcej uDnj ÉÂÎ FnÊrl n Oj prl UxcÀøqnnw Ej cøxw nÀ aÉn Uj r ø uÊn caøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø j É Bn l nv kcaa

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaaĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ	B				B
l j aewnae			B		
UÂÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø				B	
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**		**B**		**B**
Rj aeÉv ø	B				B
Nj wl v n				B	
aUN Dnj ÉÀ					
KV l xøv nÀl ø					
Utrwl j aa NÉĒnB			B	B	
Wdej wF nl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø				B	
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
UtrwE nÉÀl j uøB				B	
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
VxÀj uDnj ÉÀ F naej Àxuxprz Én	**B**			**B**	**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

NWl V Utrwl j aa Nâén l xv yaewmunÀÀrpwj ÉâaaÀMnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun
NWl V UtrwE nâÉrl j uÀl xv yaewm pj unv nwÉuj l zârÀÉxwUtrwknÉÉnaeUl rl nwl n aej uÀ n Àâae nÉuj Àrpwj Éâaa F nl u xae

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Utrwk nÀÀnaeUl rnwl n qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉae mn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉae Nxpxl xø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm arwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruwaxÉÀq Vx Vqn Rnxyun

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBE xøv nÀl ø NQaej uDnj ÉÂÎ F nÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø u Ên aaøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aeÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaeĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ					B
l j aewnae					
UÀÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø					
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**				**B**
Rj aeÉv ø	B			B	B
Nj wl v n					
aUN Dnj ÉÀ					
KVBEx øv nÀl ø			B		
Wdej wFnl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø					
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
CÉÀaaø					
VxÀj uDnj ÉÀ Fnaej Àxuxprz Én	**B**				**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Vj tj v r nÀ axÉÀq Àx Àqn Rnxyun qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉaeKVBEx øv nÀl ø

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBEx øv nÀl ø NQaej uDnj ÉÀÎ FnÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø uÊn aeøynl ÀÊnv nwÀ Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

CÉÀœørvvxkruøjÀxwørwlxoœxœuunø

RœwlrynÂlxvyÀ;kunÂ

Nhørvvxkruøj Àxwørwlxoœxœuunøarp Éœew Àj Ékrujw unÉœyœÊ mn œeÊrnwÀ. Nhø uvnwÀø rwlxoœxœuø rmnwÀkørøuxœe mÉwn jlzÉrørÀxw jrwør zÉn unø rvvxkruøj Àxwø rwlxoœxœuunø pwœenønwrwÀnœeønøxwÀrwlÉøjwølnyxøÀn

jKvvxkruÂj ÀxwÂjlzÉrÂnÂmjwÂunljmœe mÉwœepœeÉynvnwÀmnwÀœeyœeÂnÂ

Kuøjprà yœewlryjunvnwÀmnvjœeÉnø mn œeujÀxwølunwÀun jrwørzÉnmnoxœeÉunøxÉkœeÊnÀø

Gwlnz Érlxwlnœeun unø vjœeÉnø uÉÀkuøj Àxwmn ujivÀqxmn mnø BoúÉÊmn Àœeøxœeœenjl ÀÉjuø øBnøÀyœÊrupr njœwmn cjlrurÀnœeun øÉrÊrmn ujiÊjunÉœemÉÀkurÀjyœeøjlzÉrørÀxw FnÉÊjyyœelqnøxwÀ Àvrønønwâ ÉÊœe lnsxÉœB

- ujyyœelqnyjœeujiyœevnB lnÀÀnvÀqxmnlxwørøÀn nøÀvnœeuiyjœÀmnøoúÉÊœÉÀÉœepwœeøyjœeuiyjœeÉnyjœe lxvyjœjeørøxwjÊnlunøoúÉÊœÉÀÉœezÉnujlÀÊrÀyxÉœejerÀ pwœeœœøjwøujivjœeÉnB
- ujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnøB nuunlxwørøÀn nøÀvnœeuiÊjunÉœemnujivjœeÉnyjœeœeowln mnøwrÊnjÉÊmn œemnÊjwlnøzÉrøxwÀnÊrpøyxÉœeuÉÀkurøjÀxwmnvjœeÉnø lxvyjœjekunøGunøjyyÉrnøÉœemnøyœesnlÀxwørønlqrœœeø mjœojrœeøÀ;kunøyjœemlœeÉyn

EnøjyyœelqnøøjyyérnwÀøÉœeÉwnjwjûlønzÉjurÀ;ÀÊnmnuji vjœeÉnzÉrjøøÉœeuiynœÀwnwlnmnøqÎyxÀqønøœeÀnwÉnø Nh À;ÉÊmjlÀÉjurøj Àxwœe ÀnwÉønœeoœejÉlx ÀvxÎnwyxwmœemÉljyrÀ;uYCEEmnujirkunjlzÉrørnNh À;ÉÊmn lœerøøjwln urwœrwrnøÀlxwœxœenjÉÊmxwvnøønmnvjdeq mrøyxwrkunømn B yxÉœeuGÉœeynnÀmn B yxÉœeunœeøÀn mÉvxwmnøjÉolj øøy lrœrzÉn

WwnvjœeÉnynÉÀjÊxrœéwnmÉœenmÉÀkurÀœwnxÉrwmœwn

Nhøvjœeénø uxljunømnøÀtwnø ÀœeyœepœeøørênvnwÀ œevyujilnøyjœéwnvjœeÉnrwÀnœejÀxwjunmsnÉrøÀ;wÀn mjwøunlœeÉynøxwÀ mÉœenmÉÀkurÀœwnn

GunøøxwàjvxœànøøéœeuimÉœenmÉÀkurÀnøÀvn uimjÀn mjlzÉrørÀxw

Nhøvjœeénø ÊxljàxwrwànœejàxwjunxwÀéwnmÉœen mÉÀkurÀrwmœwn Gunøøxwàuxksnàmn ànøàø mn ynœèn mn ÊjunéœeuxœezéÉw Êwnvnwàmœj Êxœjekunrwànœênwàn;jé vxrwøéwnœxrøyjœjewjélxÉœemézéjàœevnàœvnøàœe

Nhøuvnwàømœj Êxœjekunøynéênwàœeøéuànœenwàœejéàœeø mÉwnœjéøønmnøÀ;ÉÊmrwÀœeàmévjdeq xémÉwnkjrøønmélqrœœemjœojrœeøxémÉœeøéu;àxy œjeàxwwnucejuøøyjœe œjeyyxœèj ÉÊyœeÉrørxwø

Nn ànøàmn ynœèn mn Êjunéœelxwørøàn ljuiéunœeuji Êjunéœe œelxÉÊœjekunmnuji vjœeÉnøéœeuikjønmévxmunéÀkurø uxœø mnujlzÉrørÀxw

Gwln zÉrlxwlnœeun unø œeujiÀxwølunwÀunlnÀÀnwxÀxw œelxÉÊœeunøœeujiÀxwømÊnuxyynøjÊnlunølunwÀøøxrÀyjœe urwÀnœemjrœemnlxwÀœjeÀøøxrÀmnœjxwwxwlxwÀœjelÀÉnuun mnyjœeunøoúÉÊ;wÀømnœeÊnwÉøpwœeøpœeln uji yxørÀxwlxvyÀÀkÊnxÉujiwxÀxœeÀmnujirkunmjwøøxw vjdeq

Njmécenmékurà mévnœeuiÀxwlunwÀunnøàuvràn nàÊjœen nwœxwlÀxwmé;ÉÊmjÀàœeÀxwnøàvmnølunwÀøønérø;wÀø ujlzÉrørÀxw

Nn lœéyn ynéÀ Àœejvnw mnwÀœmœenàÊjuxœøncemnø kœeÊnÀønàœxœeÉunøzÉruøxÉqjràn mÊnuxyynœe

NjmécenmévkœeênàxémévnœxœeÉunnøÀ Êjué n yjœàœe mnøk wœrlnøœéÀÉœezÉrøxwÀj ÀànwnÉønmøj yœeyœeÀmjwø unœéÀÉœeønuxwujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnø

NjmécenmjvxœàxøønvnwÀmnøkœeÊnÀøIxœeøøyxwm uji mécenmnyœeÀnlÀxwBÉœemzÉn

kKvvxkruÂj ÀxwÂpwœenÂnwrwÀnœeun

KuøjprànøønwànunvnwÀmnuxprlrnuø

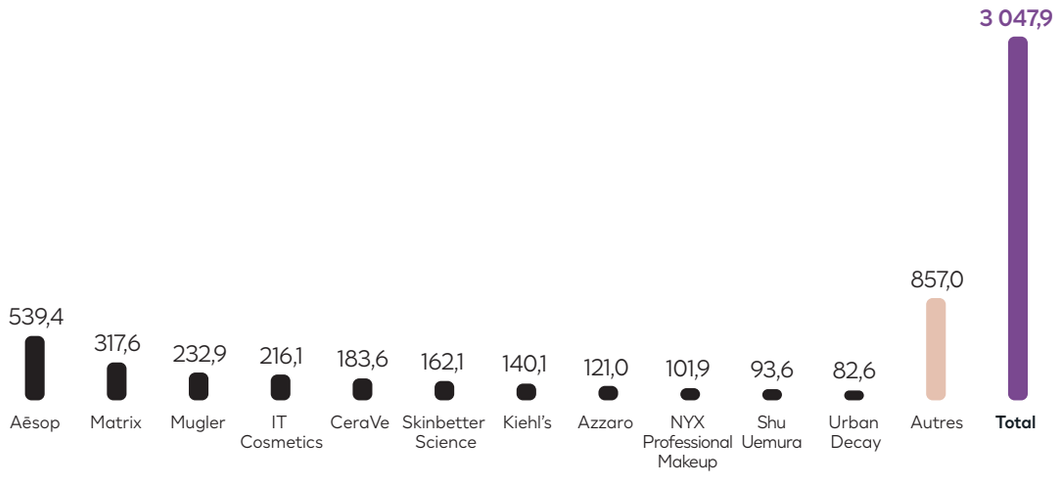
NhøœejerømrwwxÊjÀxwmnøuxprlrnuø ÉøjpnrwànœeunøxwÀ ljyrÀ;uøøyxÉœeunøyqjønømnyœepœevvjÀxwmn lxmrørljÀxwnÀmnøànøÀø Nhølx Àømnøvrønø sxÉœe rvyxœÀ;wÀnønÀmnøjvuxœjeÀxwømxwwjwÀunÉ mnø œxwlÀxwwjuràøøÉyyuvnwÀ;rœeøøxwÀpjunvnwÀjlÀÊø

NhøœejerømrwwxÊjÀxwljyrÀ;uøøøxwÀjvxœèøø lxvyÀnœemn ujivrønmnøyxørÀxwmnøuxprlrnuømjwøunwÀxÀlxwlnœev nøÉœe ujimécenmékurà yœekjkunmékuøj ÀxwpwœejunvnwànwÀœe lrwzBbÀqÉrÀ;wø

GwB? ruuxwÀmnâœÀ												
		Cl oœÈrÀtÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ		EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ		Xj Âj ÉyxÀm z Âv ÉÂnB		CÈÉÊÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB		6l j ÂÊÀm lqj xpn		
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmB	B							B		B		B
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B						B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B		B		B		
K/ v xkruœj Àxwø nwl xÉœe								B		B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Xj unÉœeÂkœÉÀnÂ	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmn						B				B		
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B		B				B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B				B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Cv xœeÂÂnv nwÀÂnÀB?œeÊrÂxwÂ	**B**			**B**		**B**				**B**		**B**
CWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**

NhÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÂnwl ûnwÉyxâœeunÀÀnwÉmu B Bv ruuxwÀmnâœeÀmn œemûl Éfxwmn µi àj unâœekœêÉn mn µi œeµi Éfxwl umwÉun œel xwwân ÀârtÉn µi œwj urÀj Éfxwmn uj uxl j Éfxwmâ yœéyj ê mn uj lzârÀtÉfxwUtnwknÉÉnœdUlmwl n
NhÀ àj œj Éfxwà mn y œev Éœe lxœeÀyxwnmwÉ yœewl ryj unv nwÉ uj œonl tj Éfxwyœeàrkroe mn u l j œÉmj lzârÀtÉfxw C Àxy µi v j œeân yxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ µi Énl qwxuxpmyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀnÉmnÀuxprl muÀyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àm rwm œwmn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœekœêÉnB

OCTS WGU(FWT0GF GXKGKPF0HKPKGGP XCNGWT DTWVG
nwB? ruuxwÀmnâœeÀ



Nh l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œeµi ÀÉnø j ÉÊ v j œeÉnø ø u Ên Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeOj prl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeEµi œexwl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeFnl u xœe Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeUxoÀœqnnw Ej œexw Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeaÉn Uj r j rwœr zÉn Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeDrxv nmnl j É Bn l nv kœe

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâœÀ	Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrnB	B	B				B
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B	B	
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø		B		B		
CÉÀœø		B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrn						
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B		
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
CÉÀœø		B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œÊrÂrxwÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
CWVTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**		**B**		**B**

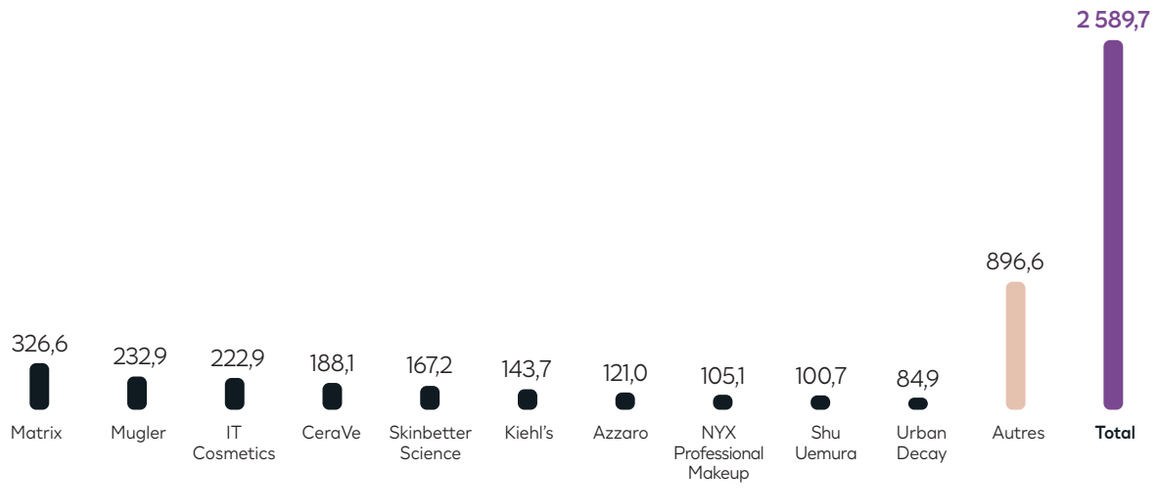
NnÀj âÉœÀv xâàœnv nwÉÀrwl uânwÉ yxâœunÀÀnwÉrnuurv yj l Émâ œel uj ÀÀnv nwÉ uxâàœnœÉâœ ÀâœunÀ yœsnÉÀ Uj j U yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œnl Ej Éxw mn u l j œÉ mj l zârÀÉxw axâÉq Éx Éqn Rnxyun uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ nÉuj m yœl rj Éxw mn uj v j œân F nl u xœyxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀnÉmnÀv j œânÀNxpxwj nÉ Uj wÉ yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ

NnÀàj œj Éxw Àmn y œv Éœ l xœœÀyxwmnwÉnÀÀnwÉrnurnv nwÉ uj œnl Ej Éxw yœàrÀxrœ mn u l j œÉmj l zârÀÉxw Utrwk nÉÉnœUl rnwl n uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œuj Éxwl urnwÉ un yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀnÉuj Énl qwxuxprn yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ

! œw unÀv j œânÀ mâœen mn àrn rwm œwrn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœÊnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG

nwBv ruwxwÀmnâœÀ

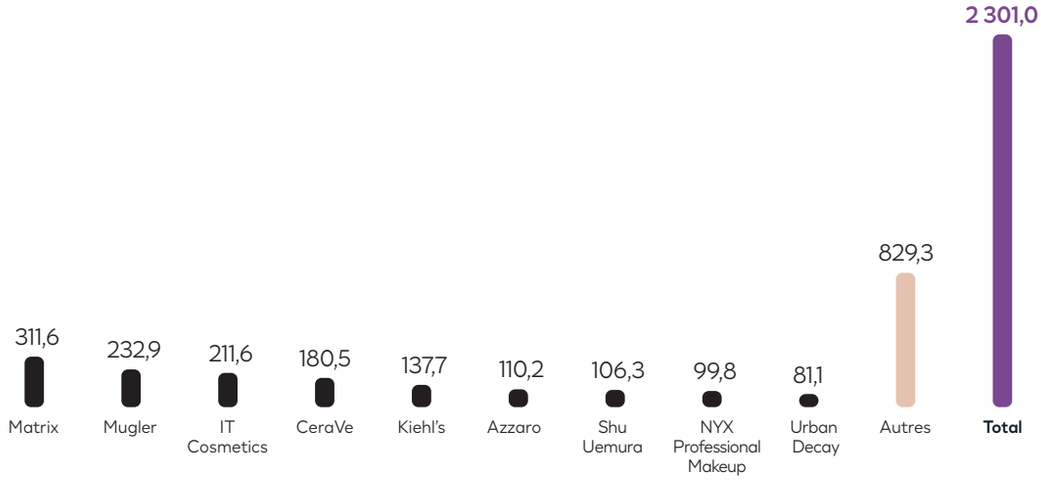


Nn l Év Éumnø m yœl rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœø øÉœFnl u xœ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœNxpxwj nÀ Uj wÀ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœOj prl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœEuj œøxwl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœUxœÀøqnnw Ej œxw Bv ruwxwø mnÉœø øÉœœÉn Uj rj rwørzÉn Bv ruwxwø mnÉœø øÉœDrxv nmrl j É Bn l nv kœB

GwBy ruwxwÀmnâœeÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwmB	B						B
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B				
Nxprl rnuø	B		B	B			B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø					B		
CÉÀœaø			B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**		**B**
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwm							
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B		B		
Nxprl rnuø	B		B	B	B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
CÉÀœaø			B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œeÊrÂxwÂ	B		B	B	B		B
CWWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**

NnÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÀrwl uânwÉyxâœeunÀÀnwÉrnuunœnÉmn uqêynœwœuj Érxwnw CœpnwÉrwn
FxwÉm ycel rj Érxwmnuj v j œeân Oj prl yxâœe BO nwœjerÀxwmnuj l xwl âœeawl n néj l nœe n Àâœen v j deq mnÀv j ÀzânÀnwEqrwn
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àrn rwm œwm ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœâÉnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG
nwBy ruwxwÀmnâœeÀ



Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œzÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœOj prl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœEuj œøxwrl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœUxœÀøqnnw Ej œøxw Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœœaÉn Uj r j rwør zÉn Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœDrxv nmrl j É Bn l nv kœaB

VnøÀømnmycelrjÀxwmnøjlÀcøorwlxoeexoeuø

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhø IjoÀømjlzÉrørÀxwwn øxwÀyjøjvxoÀøKøoxwÀuxksnÀmÉw ÀnøÀmnynoÀn mn ÊjunÉoeuxoezÉÉw Ê wnvnwÀmojÊxojekunrwÀnoÊrnwÀnÀjÉvxrwøÉwnoxrøyjoe¸wjÉIxÉoemÉ zÉjÀoevn ÀoevnøÀoea Nhø uvnwÀø mojÊxojekunø ynÉÊnwÀ oeøÉuÀnoenwÀoea jÉÀoeø mÉwn ojÉøøn mnø À¡ÉÊmrwÀoeÀmÉvjdeq xÉmÉwnkjrøønmÉIqroooejmjoojroeøxÉmÉoeøÉuÀ¡Àxy ojeÀxwwnuoejuø øyjoeøeyyxoÀj ÉÊyoeÊrørxwø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwIxwørøÀnwÀ Ixvyjaeoeunø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Î Ixvyoeø unø IjoÀømjlzérørxwnunø vjoeÉnø ujiÊjunÉoeoelxÉÊojekun mn Iqjz Én WwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen Ixoeaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø vxwmjunø WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen ynÉÀojeøønvkunoeyuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø nwIjø mn yxørÀxwwnvnwÀvjoenÀwp ørvrujroea xÉ nw oxwlÀxw mn IoeÀoeø xopejwrøjÀxwwnuø nÀnwyjoÀlÉunoeuxoezÉn unø IrdeÉrÀø mn mrøÀoekÉÀxwnÀunø øÀdéIÀÉoeø mn Ixvvnderjurøj ÀxwnÀmn mroelÀxw øxwÀIxvvÉwø Nhø ÊjunÉoeoelxÉÊojekunø øxwÀmÀnoerwnø yjoÀøoemnøyoesnlÀxwøjlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø mnÊyuxrÀ¡Àxw øÉoeÉwn mÉoen mn Bjwø yoexmnwlnøøjroeajÉyxørÀxwwnvnwÀøÀøjeÀprzÉn mÉwnjlzÉrørÀxwnÀmÉwnÊjunÉoeÀnoerwjun NhøoÉÊmn Àoeøxoeaoen øxwÀ À¡kurø mjwø unø mnÊrønø mnø yjÎø Ixwlnoevø nÀIxwÊnoÀøø jrwørzÉn unø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Nh À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwoeÀnwÉyxÉoelnøljuÉwønøÀoxwm øÉoeunIx À vxÎnwyxwmoemÉljyrÀ¡uøunÊjwÀ B nw B nw nÀ B nw ByxÉoeunøoÉÊnwBhÉoeø Enø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwøxwÀmnø À¡ÉÊjoeørvy Àøjyyuz É ø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen jyoeørvy Àø NhÉoeÉÀurøjÀxwjkxÉÀøÀ ujimÀnoerwjÀxwmn Êjunéoeoelxéêojekunø rmnwÀzÉnø Inuønø xkÀnwÉnønwÉÀurøjwÀmnø À¡ÉÊjÊjwÀrvy Àø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen wxwcrøljuø ø Nhø qÎyxÀqønøoeaÀnwÉnønwÀnoerø mn yoepoeaøørxwmn uj lÀÉrÀ nÀmn Êjunéoeø Ànoerwjunø øxwÀ ojerøxwwjkunø nÀIxqoeawÀnøjÊnlunø mxwwnø mn vjdeq mrøyxwrkunø mn B yxÉoeuGÉoeyn nÀmn B yxÉoeunoeøÀn mÉvxwmnyxÉoeønøÊjunÉoeÀnoerwjunøøjÉoljøøy Irorzén

NÉÀurøjÀxw mnø yoesnlÀxwø jlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø nøÀyoeÊrupr n yxÉoemÀnoerwnoeujiÊjunÉoe oelxÉÊojekun mojÉÀmnoeo oeawlnmnÀojewøjlÀxwøoelnwÀnø ørvrujroeøojlrunvnwÀmrøyxwrkunø

Nhø myoelrjÀxwøoeajiÀtÊnøjÉÊ IjoÀømjlzérørxwwn øxwÀyjøoeÊnoerkunø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwmnø IjoÀømjlzérørxwnà mnø vjoeÉnø mÉoen mÉÀurÀ rwmorwn yxÉoeunø WwrÀøI wojeÀoenø mn Voeøxoeaoen yxÉoeunøzÉnunø unø IjoÀømjlzérørxwnà vjoeÉnø wxwjvxoÀøøjkunø øxwÀørpwrorljÀcøø øxwÀoejurø ø yjoÀøoemnø mxwwnønÀqÎyxÀqønøøÉrÊjwÀnøB

GwB¥ ruwxwÀmnÂoeÀ			
XjunÉoewnÀÀnIxvy¡kunmnÂIjoÀøÂmjlzÉrÂrÀxwnÀmnÂvjoeÉnÂ mÉoenmÉÀurÀrwmorwnB			
RjoeÉvø	B	B	B
NQoejuRjoeø	B	B	B
OjzÉrujpnOjøøOjoenÀ	B	B	B
UtrwEnÉÀljuø UtrwknÀÀnoeUlrnwln			
Njwlvn			
EnojeXn			
TnrntnwRÉoeQuxpÎ			
OjÀoeÊ			
UtrwljoeNÉÊn			
oUNDnjÉÀ			
K/BEExøvnÀløø			
UÀÎunvjwrnj			
Ijoeurnoe			
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy			
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn			
XrlqÎ			
WdkejwFnljÎ			
UqÉWhvÉoje			

Jxoeøjlzîr¥ÉxwÀrnujwvn

GwojerøxwrnÉwoeÀjoenyoeøøÉoeunDÉørwnøøRujiwrnKVBExøvnÀløyoewlryjunvnwÀrn ÉwBrnljujipnrnjwøunrnÊnuxyynvnwÀrwÀnoeøjÀxwjurnnujivjoeÉnÉwÀnøÀrnmyoelrjÀxwjÀ oejurøøÉoeuWwrÀIwojeÀoenrnVoeøxoeaoenKVBExøvnÀløønÀÉwnynoÀnmnÊjunÉoejÀIxwøÀjÀnyxÉoeBv ruwxwømnÉoeø

Njwlvn
EnojeXn
TnrntnwRÉoeQuxpÎ
OjÀoeÊ
UtrwljoeNÉÊn
oUNDnjÉÀ
K/BEExøvnÀløø
UÀÎunvjwrnj
Ijoeurnoe
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn
XrlqÎ
WdkejwFnljÎ
UqÉWhvÉoje

Njwlvn EnojeXn TnrntnwRÉoeQuxpÎ OjÀoeÊ UtrwljoeNÉÊn oUNDnjÉÀ K/BEExøvnÀløø UÀÎunvjwrnj Ijoeurnoe PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn XrlqÎ WdkejwFnljÎ UqÉWhvÉoje

Nhø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwÉÀurøøjÉ BnInvkoea yxÉoeunÀnøÀøxwÀIxvyoeøønwÀoea B nÀ B mxwÀ B yxÉoeunø/À¡ÀøWwrønÀ B yxÉoeurwÀnoeøjÀxwjuEnÀ¡ÉÊnøÀujioeøÉuÀ¡wÀnmnÀ¡ÉÊøyIrorzÉnøyxÉoelqjzÉnvjdeq xÉÖxwnpxpojeyqrzÉnnwoxwlÀxwmnøoeøzÉnøzÉruøoeayoeønwÀnwÀ

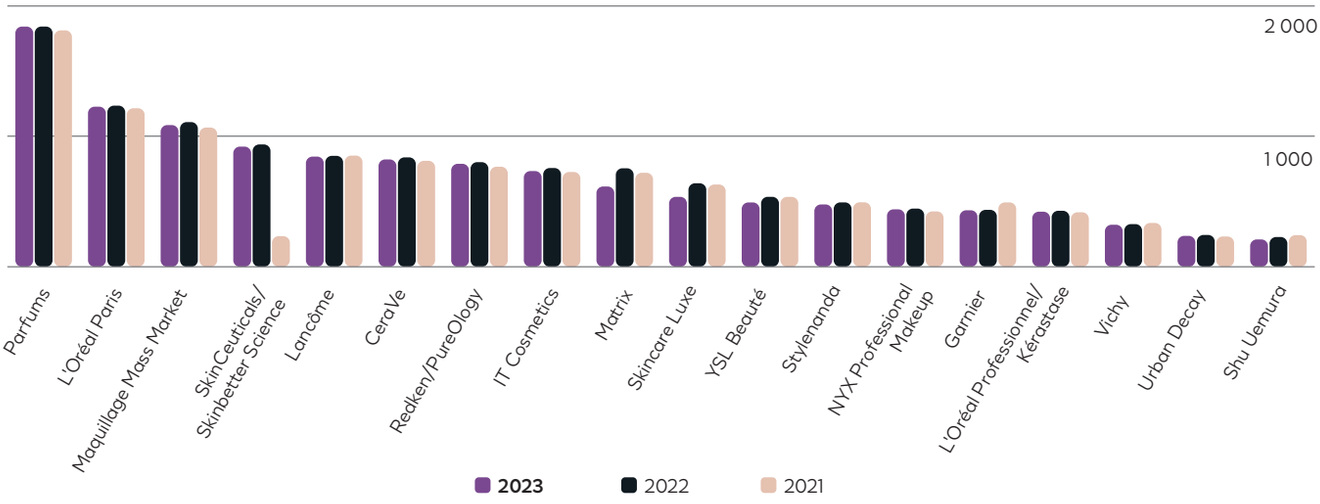
CÉ B m l nv kœa unœnÀ mn ui qj Éøøn mnø Ãj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn B øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

NnœnÀmn ui kj røøn mnø Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr mn B øÉœ unwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nn Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr nøÀl xwœxœ n j ÉÊ mxww nø mn v j deq øxrÀ B yxÉœuGÉœyn nÀ B yxÉœun œøÀn mÉ v xwmn

Wwn kj røøn mn yxrwÀ mÉ Ãj ÉÊ mn v j qen øÉœui mÉœn mnø kÉørwnøø yui wø øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nj Êj unÉœwnÀÀn l xv yÀj kun mnø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ mnø v j œzÉnø mÉœn mÉÀurÀ rwm œrwn ønBm l uwn j rwør yxÉœunø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn unø yuÉø ørpwrœrl j ÀÊnøB



PyÉn VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n

GwBy ruuxwÀmnâœÀ	
VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n	
NKRR F røÀœk ÉÀxw	
Nxøqrj wEx	
Uj uxwKwÀncjel ÀÊnB	
CÉÀœaø	
VQVCN	

RœÀn mn yj œÉrl ryj Éxwmn Uj uxwKwÉncjel Éràn Kwl nwBm l nv kœaB qj âÉnâœmn B

PyÉn ClÀroÂnÀyjÂÂroÂorwjwlrnoeÂ Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ

RoewlrynÂlxvyÀ¸kunÂ

Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀ

Nnwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnunwønvkunrnø nvyoÉwÀønÀmnÀÀnø orwjwlroeølxÉcjewÀønÀwxwlxÉcjewÀø mvrwÉ mnujiÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoen

Nnlx Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnø lqjopønø nÀrnø yoemÉrÀø pwoeø yjoeunø uvnwÀø lxwøÀÀÉÀroø mnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀynwmjwÀujy oexmnÎlxvyoeøunøoeøÉuÀ¸Àømnlx ÉÊnoeÉoeanø mnBsÉøÀn ÊjunÉoeunø nvyoÉwÀø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø Ä¸ÉÊ oÉn øÉjyyø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunøxwÀ ÊjuxoeøøjÉkrujw unÉoeÊjunÉoemnvjdeq NnøÊjoæjÀxwøømn ÊjunÉoezÉrnwoeøÉuÀnwÀøxwÀlxvyÀ¸krunønønwlx Àmn unwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀøxwÀlxvynwønø yjoeunø ÊjoæjÀxwøømnÊjunÉoemnøøÉjyømn Ä¸ÉÊj ÀÄ¸lqø

NjBsÉøÀn ÊjunÉoemnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ oÉn nøÀmÀnoewnyjoe jlÄ¸uæjÀxwmnøljøqouxËøcÉÄÉoenwoeÀnwjwÀunølxÉdenø mn Ä¸ÉÊ mrwÀoeÀxkupj Ä¸roeø ujiluÄÉoeajÊnlyoeønnw lxvyÀnmÉøyoeajmlxoeaøyxwmjwÀ ujilujiøønmnoeæzÉnmÉ loeÉyn

Nj ÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunlxwøÀÄÉn Éwnjyyoe Érvj ÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀn ÊjunÉoe

Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ* Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø lxÉcÀÀnoen jrwørzÉnujiyjoÀ oevkxÉoæjkun vxrwømÉwjwrnnø nvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ*

VoeÂxoeaoennÀzÉrÊjunwÀÂmnBÀoeÂxoeaoen

NjÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoenlxvyoewwnwÀnnø uzÉrmrÀøwlxvyÀnøkjwljroeøønøyjoÀømQREXO vxwÄ¸roeøønmnøyujlnvnwÀølxÉcÀÀnoenuzÉrmnø yoeønwÄ¸wÀÉwoæzÉnwpuppnjkunmnlqjwpnvnwÀmnÊjunÉoe nÀmxwÀujimjÀnmnoejuæjÀxw unÉoemjÀnmjlzÉrørÀxwnøÀ rwoænÉoeaÀoerøvxrø

NnøyujlnvnwøønwjlÀxwønÀunøuzÉrmrÀøkuxzÉnø yuÉømnÀoerøvxrøøxwÀnÊluÉømnujiÀoeøxoeaoennÀyoeønwÀømjwø unøCÉÀoeøøjlÀroølxÉcjewÀø

NnøBmlxÉÊnoÀøkjwljroeøjøørvruøÉwoæwjlnvnwÀøxwÀ yoeønwÀømjwøunøGvyoÉwÀønÀFnÄÀnøoæwjlroeølxÉcjewÀø

Nnøyjoøø mQREXO vxwÄ¸roeøøxwÀzÉjuæonømjlÀroø oæwjlrnoeujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀGwlxwøzÉnwln nuunøøxwÀÊjuxoeønøjÉkrujwunÉoeÊjunÉoemnvjdeqjÉsxÉoe mnujiluÄÉoeaNnøynoÀønønÀpjrwøujiÀnwÀøøjrwørmpjpøøxwÀ nwoeaprøÀoeømjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¸Ànw *Ex É mn unwmnÉÉnvnwÉoæwjlrnoewnÉ*

NjÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømymÀøkjwljroeølxwøÀÄÉnÉwn jyyoeÉrvjÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀnÊjunÉoe

ClÀroÂorwjwlrnoeÂwxwBxÉcjewÀÂ

NnøjlÀroøorwjwlrnoewxwlxÉcjewÀølxvyoewwnwÀunøÀÀøoeømn yjoÀlryjÀxwnÀunøyoeÀøønÀlocejwlnøorwjwlrnoezÉrxwÀÉwn lqjwlnøÉyoenÉoemxÉÖnvxrø

NnøÀÀøoeømnyjoÀlryjÀxwøxwÀzÉjuæoønøjlÀroøorwjwlrnoe ujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀpuxkjuGwlxwøzÉnwlnrøøxwÀ Êjuxoeøø unÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenÀunøynoÀønøønÀpjrwøujiÀnwÀø øxwÀnwoeaprøÀoeømroalÀnvnwÀnwljyrÄ¸ÉÊyoeyoeaønwCÉÀoeaø uvnwÀøømÉoeøÉuÀ¸ÀpuxkjuNnÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenøÀmÀnoewnøÉoeujikjønmÉlxÉcømn DxÉcøn ujimjÀnmnluÄÉoeyxÉoeunøÀrÀoeaølxÀøRxÉoeunø ÀrÀoeaøwxwlxÀønwujikønwlnmÊwnvnwÀøyjoÀlÉunoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxwnøÀlxwørmoelxvvnujivnrwunÉoeanøÀvjÀxwyxøørkunmnujiBsÉøÀnÊjunÉoe

Nnøyoeøø nÀloejwlnøorwjwlrnoeøxwÀzÉjuæoønøjlÀroø pwoeøyjoeujlÀÉrÀKøøxwÀÊjuÉøjÉlxÄjvxoærKøøxwÀ uxksnÀmÉwnyoeÉrørxwyxÉoemyoelrjÀxwmøzÉrunÉrøÀnÉwn rwmljÀxwmnynoÀønmnÊjunÉoe

Gvyoéwøønàmnàànøorwjwlroeø

Nnlo«Éynønorwjwln vxÎnwnÀuxwpÀnoenyjoemnønvyoéwøøxkupjÄ¸roeøønÀlxÉcÀÀnoenyjoeuvrøørxwmnÀrÀoeaøwpxlrjkunølxÉcÀÀnoenwHöjewlnnÀmnyjymnoelxvvnderjujÉÊ/Ä¸Àø WwrøCÉlÉwnmnlnønmnÀÀnøwnlxvyxoÀønmnujiÉønmnoevkxÉoænvnwÀjwÀlryurjÉoeøynlÀmnöjeÀxøorwjwlrnoe

Cwjûlønmnujimnàànyjoewj ÀÉoea

GwBrwxwÀmnâoeÀ	PyxlyÈÄ¸xÉÀ	EyÈÄ¸xÉÀ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ
VrÀoeøwpxlrjkunø lxÉcÀÀnoen						B
Gvyoéwøøkjwljroeø ONV						
FnÀnøorwjwlroeømnuxljÀxw	B		B		B	
ExwlxÉcøkjwljroeø						
CÉÀoeøønvyoéwøønÀmnÀànøorwjwlroeø						B
Gvyoéwøøxkupj Ä¸roeø	B	B	B			
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Gv ycÉwÀxkupj Ãj roa nÀGOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewl qnÂ *GwBy ruwxwÀmnâoe*		**Vàyn m v rÂÂxwÂ**	**Fj Àn m v rÂÂxw**	**Vàyn mn Ãj Éâ**	**VKGB**	**0l q j wl n**	**B**	
			Oj oøB	Xj oøj kun	B	Oj oøB		
	B		Oj oøB	HrĒn	B	Oj oøB	B	B
	B	UNDB	Oj oøB	HrĒn	B	LÉrwB	B	B
	B	GOVPB	Oj r	HrĒn	B	Oj r	B	
	B	GOVPB	Oj r	HrĒn	B	Oj r	B	
		GOVPB	PxÊnv koa	HrĒn	B	Lj wÊrnoe		
		GOVPB	PxÊnv koa	HrĒn	B	PxÊnv koa		
VQVCN	**B**				**B**		**B**	**B**

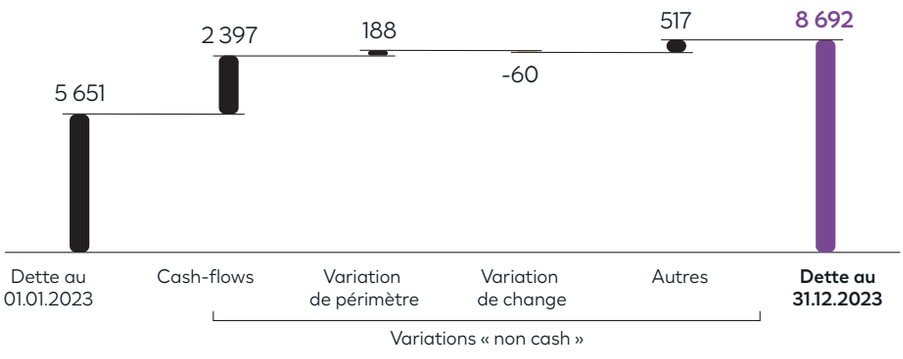
Vj âé mrwÉ oeÉnoonl Éro
UâÀÉj rwj kruÉê uwt nmDxwm
Gâoe Onmrâv Vnoe PxÉnÀ
a l xv yoeÀrwÉ oeÉÀl xâoeÀl xâoeÉÉnoe n nÉuxwp Énoe n wxwBn l j rÀÀ À

Nhø v røørxwø xkupj Ãj roaø øxwÀ yoewl ryj unv nwÀ oej uø nø mj wø un l j moa mÉw yoepojev v n BGÉoe OnmrÉv Vnoe PxÀnøB mxwÀ un yuj oxwmø u Ên By ruwj oenø mnÉoeøj É Bn l nv koa

/ ÊxuÉÀxwmn uj mnÀÀn

			Xj oøj ÀxwÂ Bwxwlj ÂqB				
GwBy ruwxwÀmnâoeÀ		**Ej Âq ouxÈ Â**	**Xj oøj Àxwmn y oev Àoa**	**Xj oøj Àxwmn l qj wpn**	**Xj oøj ÀxwmnBÉÂÀn Êj unÉoe**	**CÉÀoaÂB**	
VrÀoaø w pxl rj kunø l xÉoeÀÀnoe n		B					
Gv ycÉwÀøkj wl j roaø ONV							
FnÀÀnø mn uxl j Àxw	B	B		B			B
Exwl xÉoøkj wl j roaø		B		B			
CÉÀoaø nv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø orwj wl r oaø				B			
Gv ycÉwÀø xkupj Ãj roaø	B	B					B
VQVCN	**B**	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉmnÀoawxâànuwnv nwÉÀnÉv xmrarl j ÉrxwÀmn l xwÉojeÉÀnÉwxâànj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Érxw



Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnø j wwnÊnø j ÉÊl xv yÀnø l xwøxum ø

Cwj ûl øn mn ¡ mnÀÀn yj cev j ÀÉcæÀ

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
Kvo cænÉcæ BjwB	B	B	B
F n B BjwØ	B	B	
UÉy cænÉcæ BjwØ	B		
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nn l cæâyn mÀyxÀn mn upwnÀmn l cemÉl xwacæ nÀwxwâÉruÀ nÀ qj âÉnâcemn B Bv ruwxwÀmnâcæÀj â Bm l nv kcæ l xv v n j â Bm l nv kcæ nÉj â Bm l nv kcæ EnÀupwnÀmn l cemÉwn ÀxwÉj ÀÀxcÉmÀmj âl âwn l ¡ âÀn cwj wl r cæ mn l xwmÉxwwj uÉ

Nnø cuÉÊ mrwÀ cæÀø cwj wl rncæ cw l xv v n cw nÀ cw BøxwÀwxw ørpwrcrl j Àcø l xv yÀn ÀnwÉ mn unwmnÀÀnv nwÀ cæørmÉnu j É Bm l nv kcæ nÀ l xv yxø mn ÀÀcæø w pxl rj kunø l xÉcæÀ Àncæ n mnv ycÉwÀ xkupj Àj rcæ v xÎ nw uxwp Àncæ n mn mÊncæ nv ycÉwÀø Àceø l xÉcæÀ Àncæ n l xwÀcjel À ø yj ceunø cruj unø uxl j unv nwÀj rwør zÉn mnø mnÀÀnø mn uxl j Àxw

Enø Êj uÉj Àxwø øxwÀcj rÀnø øÉcæ¡ kj øn mÉ Àj ÉÊ ncanl Àro ¡ cw mn unÊnderl n j yceø ycæøn nw l xv yÀn mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊncæÉcæ nÀ øj wø cæwxÉÊnuwnv nwÀ mnø mnÀÀnø j cæÊj wÀ l q j wl n

Cwj ûl øn mn ¡ mnÀÀn yj cemnÊrøn qxcø mnÀÀn mn uxl j Àxw

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
GÉcæ GWT	B	B	B
Y xwl xcenw MTY			
Rnøx l xuxv krnw EQR			
NrÊcæ ÀÉcæÉn VTa			
Rnøx l qrunw ENR			
WU mxu¡ ceWUF			
Rnøx ÉcÉpÉj Î nw WaW			
NrÊcæ pÎ yÀnwwn GI R			
Uqruwp tnwÎ j w MGU			
TxÉyrn yj trøÀj wj røn RMT			
TxÉyrn rwmxw ørnwwn KFT			
Rnøx yqruyyrw RJR			
CÉÀcæø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Tyjcø€Àxwmnujmn€ÀnÀjÉÊcrÊn ÀjÉÊÊjcøjkun

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ			
VjÉÊÊjcøjkun		B	B
VjÉÊcrÊnÎlxvycøømn€ÀnmnuxljÀxw	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VjÉÊmrwÀceÀøncønlÀcøø

Nhø ÀjÉÊ mrwÀceÀø ncønlÀcøø mn ujmn€ÀnøÉcewnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø lxÉcøÀÀnøcen jycøø ycøøn nwlxvyÀnmnø rwøÀcÉvnwÀø mnlxÉÊÊnøÀÉcøø u Ênwà B nw nw cjerøxwmÉcøvkxÉcøønvnwÀmnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø nwluÀÉcøø lxwÀcøø B nw nÀB B nw

Nh ÀjÉÊmrwÀceÀncønlÀcømnø nvycÉwÀø xkupjÀjrcøø v rø nw nÀ yjcøønlcøeÉynø uÊn B nw

Kuwî jyjømnvycÉwÀkjwljrcøvxÎnwÀncøenjÉ Bmlnvkcø lxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

VjÉÊvxÎnwmnujmn€ÀnÀm

NhøÀjÉÊvxÎnwømnujmn€ÀnÀm jycøøycøøn nwlxvyÀnmnørwøÀcÉvnwÀømnlxÉÊÊnøÀÉcøø ønÊnwÀunwÀlxvvnøÉrÀB

GÉcøø GWT	B	B	B	B
WUmxujceWUF	B	B		B

LÉøÀnÊjunÉcøemnønvycÉwÀønÀmn€ÀnøørwjwlrcøøÀ

NjBÉøÀnÊjunÉcøemnømn€ÀnøÀjÉÊcrÊnnøÀmÀnøcerwnyxÉcøø lqjzÉnnvycÉwÀyjcøjlÄÉjuøjÀxwmnøljøqcuxËøcÉÀÉcøø nwcøÀnwjwÀunølxÉcølenømnÀjÉÊmrwÀceÀxkupjÀjrcøø ujmluÀÉcøø mn unÊnderlnnÀjÊnlycøønnwlxvyÀnmÉøycøjm lxcøøøyxwmjwÀujmljwøønmncøøzÉnmÉlcøøÉyn

NjÊjunÉcøwnÀÀnlxvyÀjkunmnølxwlxÉcøkjwljrcøølxÉcjewÀø nÀjÉÀcøø nvycÉwÀø ÀjÉÊÊjcøjkun lxwøÀÀÉn Éwn jyycøøÊnvjÀxwcjerøxwmjkunmnunÉcøBÉøÀnÊjunÉce

CÉ Bmlnvkcø ujBÉøÀnÊjunÉcøemnømnÀÀnøqxcøøKHTUB ø uÊn B BvruwxwømnécøøølxwÀcøø B Bvruwxwø mnécøøønÀ B BvruwxwømnécøøøcøøynlàÊnvnwÀjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

FnÀÀnølxÉÊÊnøÀnøyjcøBmøBø cøÀøcenuwnø

KuwnÊrøÀnyjømnmn€ÀnlxÉÊÊnøÀnyjcøemnøøcøÀøcenuwnømn vxwÀjwÀøørpwrorljÀxøjÉ Bmlnvkcø nÀ

Nrpwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nø

CÉ Bmlnvkcø NQcøjunÀønøcruujunøxwÀ B Bvruwxwø mnécøøømnupwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nøwxwÉÀkuø nølxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

Nhø lqjwlnø mnø upwnøjÉ Bmlnvkcø ø ÀjunwÀ lxvvnøÉrÀB

- Bvruwxwmnécøøø vxrwømÉwjwB
- B BvruwxwømnécøøølxvycøønwÀcøÉwjwnÀ BjwøB
- Bvruwxwmnécøøø yuÉømn jwø

Vcøøxcøøcøønà zÉrÊjunwÀømn Àcøøxcøøcøøn

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ	Xjun€Â jÈBkrujx	Ey É mjlcøÈrÀÉyx	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw
XjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀ						
ExvyànøkjwljrcøønàjÉÀcøøømrøyxwkruwÀø	B	B	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

FxwÉ Bvruwxwàmnâcøeàmnécøeàxcøøcøøønjwàmnàyjêàx unøjeyjécøønvnwÉmnàuzêàmmÉÀnÀÉmrocørun

Nhø ÊjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀlxvycøøwønwÀnøønwÀnuønvnwÀmnø UKECX vxwÀjrcøøønÀmnøcxwmølxvvÉwømnyujlnvnwÀ cøevÉwcøøøÉcøøjukjønmnuGQPKC GuønøxwàlxwørmcønølxvvnmnøjlÀcøøcrwjwlrncøø ujBÉøÀnÊjunÉcøyjcøøøÉuÀjÀ

Nhølxvyànø Ànøcøn vxrwømn Bvxrø uxcøpørwncrpÉcøøwÀøÉcøøjupwn *Exvyénàkjwljrcøø*ÀnÉjâÉcøøÀmmÀyxwkruÉÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøjwvnÊnøjÉÊlxvyÀnølxwøxumø

ClÀrcøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ	XjunÈÂjÈBkrnjx	mjlcøÈrÀÉÊyx	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw
VrÀcøeÂwxwlxwÂxumÂ						
Ujwxcr B	B	B	B	B	B	B
CÉÀcøeøÀrÀcøeølxÀøB						
VrÀcøeøwxwlxÀøB						
ClÀrcÂcrwjwlmcøÂjÉlx ÀjvxcøÈr						
RcøeÀønÀlcejwlnøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø						
GâlmnwÀÂmncrwjwlnvnwÀrmÂnwpjpnvnwÀÂmnBøeÀcjerÀnmÀnwÉÂnwjlÀrcÂ						
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NjyjcÉÍryjÉrxwmnNQcejumjwÀUjwxcrÀuàn B jâ Bmlnvkcø Njcàjunâcejâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø
cøeÀynlÉrànvnwÉmnB B BvruuxwÀBnnâcøeÀ B BvruuxwÀmnâcøeÀlxcøeÀyxwm ujcàjunâcøskxâcøÈrcøeRnÀÉÊÉcøeÀÀâcøajikjÀnmûlxâcøÀmn
DxâcøÀnjâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø BøeÀynlÉrànvnwÉmn B B nÉ B NhlxÉmjlzârÀrÉrxwmn B BvruuxwÀ
mnâcøeÀlxcøeÀyxwm âwlx ÉmnwÉcøenmn B NjyjcÉÍryjÉrxwnÀÉ càjûûn ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkju
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmnnÀÉÊÉcøeÀnmnÀÉjcÉâynnÀjrwÀrzânunÀjlÉrxwÀGâcøejyryxâcøe BvruuxwÀmnâcøeÀlxÉcøecàjûû
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmyxâcøunÀÀnwÉmuB
unÀrwànÀÉrÀÀnvnwÉÀÀcøeÉprzânÀmjwÀunÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉ càjûûÀ ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkjumxwÉ BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀ
ErdøâûjcøKwxcàjÉrxw BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀNQcejuyxâcøajicøepwcøeÉrxwmmujiwjÉâcøemxwÉ BvruuxwÀÀxâÀlcøÊÀnw nÉunÀxummyxcøjwÉÀâcø
mjâÉcøeÀyjcÉÍryjÉrxwÀmjwÀmmÀÀÉjcøÉâynÉjâÉcøeÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉÂB
unÀÉÉcøeÀmmwxÀcrujunÀjâ XnwnëânujiBmlxwÀxummnÀmmyârÀun Bmlnvkcø yxâcø BvruuxwÀmnâcøeÀnwÉrcøevnwÉmycølrÀxwÉ Élm À
ÀâcøBmlnvkcøB B
GwujkÀnwlnmnàjuxcøÀjÉrxwmÀyxwrkununlx ÉmjlzârÀÉrxwnÀÉlxwÀmcølxvvn ÉjwÉujvnruuâcønÀÉrvjÉrxwyxÀÀkunmnujiBâÀÉncàjunâcø

CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø

EnyxøÀnønBnlxvyxønlxvvnøÉrÀB

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ			
ExvyxøjwàncrwjwlrcøemnujilqjqpnmncøeÀcjerÀn	B	B	B
CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn KwÂÀoÉvnwÀÂmoÆÂnÀnâyxÂrÀxwjÉâoæÂzÉnÂmnBvjdeq

RoæwIrynÂIxvyÀ¡kunÂ

NhørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunøoæzÉnø mnIqjwpnnÀmnÀ¡ÉÊmnwÀtorøøxwÀIxvyÀ¡krurø ømjwøunø IxvyÀnømÉIoæÉyn ønuxwunyoæwIryn mnujIxvyÀ¡krurÀ mn IxÉÊnoæÉoæ

GwvjÀroæmnoæzÉnmnIqjwpnmnøIxwÀojeÀø ÀnoæenànÀmnø xyÀxwø øxwÀwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunø ÀojewøjIÀxwø IxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwIxvvn IxÉÊnoæÉoæø mnBsÉøÀn ÊjunÉoenÀunø oÆÉÊmnÀoeøxoæoæn øÉoexycjeÀxwø IxvvnderjunøoÉÀÉoæøIxvyÀ¡krurø øIxvvnIxÉÊnoæÉoæø mn oÆÉÊoÉÀÉoæmxwÀujoejurøjÀxwnøÀBsÉpnqjÉÀnvnwÀyoækjkun

VxÉøunørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnøxwÀ IxvyÀ¡krurøjÉkrujw unÉoæÊjunÉoæmnvjdeq vvnInÉÊ IxÉÊcjewÀunøjIqjÀønÀÊnwÀnømnujy oæxmnøÉrÊjwÀn Crwørujı Êjcej ÀxwmnBsÉøÀn ÊjunÉoæmnInørwøÀoÉvnwÀømIxÉÊnoæÉoæ nøÀIxvyÀ¡krurøn nwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæønÀunvxwÀ¡wÀ jIIÉvÉunwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæørvyjIÀnunoeøÉuÀ¡À ujmjÀn mnoejurøjÀxwmnøÀcjewøjIÀxwøIxÉÊnoæÀnø

VxÉÀnrwnoorljrÀ oeømnÉnwnnøÀoæIxwwÉnmroæIÀnvnwÀnw oeøÉuÀ¡À

Gwjyyu¡jÀxwmnujIxvyÀ¡krurÀ mnIxÉÊnoæÉoæuIjoÆmn IqjwpnoæujıÀøjÉÊøÀxItøFnvvnuxoæzÉnunørvvxkrurøjÀxwøjIqnÀnø nwmnÊrønøoxwÀuxksnÀmÉwnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnnwmøøxwÀ Êjuxoæenøj É krujwøÉoæujkjønmÉIxÉoæmnIxÉÊnoæÉoæ

NhIoæÉynynÉÀ ÀoæjvnwIxÉÊoæeeInoæ¡rwø rwÊnøÀæønvnwÀømjwømnøwÀoæayoæønø ÀcjewpoæøNhøynoÀønø xÉpjrwømnIqjwpnoæujıÀæø InøIxÉÊnoæÉoæøjoonIÀnvwÀ mroæIÀnvnwÀunøIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøIxwøxumømjwøunyxøÀn *TÀnoèn/Àmn/xwànoÀxw*

UjprøøjwÀmÉoæzÉnmn¡ÉÊunømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ ¡ÉÊorÊnIxÉÊnoÀøyjoemnø*Àçjy*ÀmnÀ¡ÉÊøxwÀÊjuxoæøjÉ krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqNhøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoe mnInømnÀÀnøøxwÀnwoæprøÀoenømjwøunIxÀmn unwmnÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀIxvynwønøyjoeujıxvyÀ¡krurøjÀxwmnøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoemnømoÆømnIxÉÊnoæÉoæjÀÀ¡Iqø NhømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ¡ÉÊÊjcejkunøxwÀÊjuxoæøjÉIx ÀzÉrIxoeøyxwmunÉoeÊjunÉoæmnvjdeqNhø*Àçjy*AxÉ*IjyÀ*zÉrunøIxÉÊæwÀøxwÀ Êjuxoæøj É krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqnÀunøÊjcejÀxwømnÊjunÉoeøxwÀnwoæprøÀoenømroæIÀnvnwÀnwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøÉoæujupwn*CâÉoæÀuvnwÉÀmâoeÀôuƒÉpuxkju*

NjBsÉøÀnÊjunÉoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆømnÀ¡ÉÊnøÀunÉoe ÊjunÉoæmnvjdeqEnÀÀnÊjunÉoæmnvjdeqnøÀIjwÉunyjce jIÀÉjurøjÀxwmnøoÆÉÊoÉÀÉoæjÉÀ¡ÉÊmrwÀoeÀnwÊrpÉnÉoeujı IuÀÉoæ

CrwmnpoeoæxwnẼyxørÀxwjÉÊoæzÉnømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀzÉrBnIxÉunmnønøxyojeÀxwøIxÉojewÀnø unIoæÉynÉÀurønmnørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjÊnImnøIxwÀoæeyjoÀmønmnyoævrnoeyujıw

ExwoxoævnwÀjÉÊoepunømÉIoæÉynInørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀøxwÀvrønwyujIn mnøorwømn IxÉÊnoæÉoæ

ExÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnBqjwpn

NhIoæÉynnøÀnÊyxøjÉoæzÉnmnIqjwpnøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøIxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwnÀøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøoÉÀÉoæøjÎjwÀÉwIjojeIÀoeqj ÉÀnvnwÀyoækjkun

NjyxurÀzÉnmÉIoæÉynnwvjÀroæmnÊyxørÀxwjÉoæzÉnmn IqjwpnøÉoemnøxyojeÀxwøIxvvnderjunøoÉÀÉoæønøÀmnIxÉÊoæe jÊjwÀujorwmnujwwnÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmÉoæzÉnmn IqjwpnmnujwwnøÉrÊjwÀnyjoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆøøÉoæju kjønmnøkÉmpnÀømnÊyuxrÀ¡ÀxwmnIqjzÉnorujun

NnwønvkunmnøoÆÉÊoÉÀÉoæmÉIoæÉynnwmnÊrønøojrÀuxksnÀmm yoeÊrørxwømÀ¡ruunøøÉoeuqxoæÕwmnujwwnkÉmp À¡roæ ÊnwroeNhøoæzÉnømnIqjwpnvrønwÊmnwlnøxwÀIxÉÊnoÀø yjoemnøjIqjÀøxÉÊnwÀnøÀnoænxÉyjoemnøxyÀxwøjorwmn oemÉroæjÉvjÉrvÉvujıyxørÀxwmnIqjwpnyjoemnÊrønmn IqjzÉnorujun NjmÉoenmÉÀurÀmnInørwøÀoÉvnwÀømøÀnwjmzÉj ÀxwjÊnIunøoÆÉÊmnoepunvnwÀmÉIoæÉynNhørwøÀoÉvnwÀøm oÆømnIqjwpnøxwÀwpxIrøyjoeHKPXCNxÉmnvjwroæn ÉInyÀxwwnumroæIÀnvnwÀyjoemnøorujunømÉIoæÉynInøxy ojeÀxwø¡ÀwÀøxÉvrønøjÉIxwÀoeunmnujıVoeøxoæoæmÉIoæÉyn

HKPXCNnw¡ÀwÀzÉnwÀoæayoæønwxwwrwjwlroænøÀøxÉvrønujı oepunvnw¡ÀÀxwGOKTEnoepunvnwÀyÉkuryjoeujıExvvrøørxwBnÉoæynwwnnwBønyÀnvkoæB BÊrønojroæaÊxuÉnoæunøvjdeqømnpoepoeÊnoæyuÉømnInwÀojeurøjÀxwmxwÀunøyoæwIryjÉÊnwsnÉÊøxwÀujvuxojeÀxwmnujı ÀojewøjoæwInmnøvjdeqøujoepÉujÀxwmnøÀojewøjIÀxwønÀujı mvrwÉÀxwmÉoæzÉnmøÎøÀvrzÉnpoeIn Évvljwrøvnmn pjojewÀmNhøøxIrÀømÉIoæÉynmnÊjwÀyjoejrunÉoæ nvyoÉwÀnoænÀyujInoæmÉoæÀoeøxoæoæmmjwøunÉoeywÉoæøÀnø ujwwnøÉrÊjwÀnyjoejrunÉoæmnÊrønunø oæzÉnømnIqjwpnpwoeøyjoeujıpnøÀxwmnunÉoeÀoeøxoæoæn IxÉojewÀnøxwÀyojeÀzÉnvnwÀrwnÊrøÀ¡wÀø

GwojerøxwmnujıyxurÀzÉnmnIxÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnIqjwpnmÉ IoæÉynmÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmnøknøxrwøjwwÉnwømn ujwwnøÉrÊjwÀnjÊjwÀujıorwmnujwwnujıønwørkrurÀmÉ oeøÉuÀ¡ÀjÉÉÊÊjcejÀxwømÉIxÉoæmnømnÊrønøjÉBmInvkoæ oæøÀnvjoprwjunNrvyjIÀmÉwnÊjcejÀxwmÉIxÉoæmnømnÊrønø øÉoejuoeøndênmIxÉÊnoæÉoæmnoÆÉÊoÉÀÉoæoæujıÀtÊnjÉIqjwpn nøÀmxwwnwwxÀn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

Nnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaø m aÊ ø m ÀnwÉø mj wø Éw kÉÀmn l xÉÊnaÀÉaø mÉ aøz Én mn l qj wpn xwÀÀxÉø Éwn v j ÀÉaøÀ rwo aønÉaø By xrø uxaøprwn nÀøn m Àj rumwÀl xv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÀÀmn v j Âq		
GwBy rumxwÀmnâaøÀ						
Eqj wpnÂ Àn aø n						
Cl qj ÀGWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
GWT EPa	B					B
GWT WUF						B
GWT UI F				B	B	
GWT I DR				B		B
GWT OZP				B	B	B
GWT DTN				B		B
GWT CWF				B		B
GWT ECF						B
GWT J MF						B
GWT F MM						
GWT F nÊrønø UCROGPC						
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
GWT F nÊrønø GÉaøyn						
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
GWT F nÊrønø UUC						
XnwÀn GWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
GWT F nÊrønø GÉaøyn				B	B	B
GWT F nÊrønø UUC				B		
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn					B	
GWT F nÊrønø UCROGPC						B
Cl qj ÀBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**				
WUF F nÊrønø UCROGPC	B	B				
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
WUF ECF						
WUF F nÊrønø GÉaøyn						
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
WUF F nÊrønø UUC						
XnwÀnBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						B
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
WUF CÉÀaøø F nÊrønø				B	B	
CÉÀaøÂl xÉyunÂmn F nÊrÂnÂ		**B**		**B**	**B**	**B**
EPa UI F				B	B	
F MM UGM				B		
UI F J MF				B	B	
CÉÀaøø l xÉyunø mn mnÊrønø						B
VQVCNEJ CPI GU—VGTOG	**B**	**B**	**B**			**B**

	Pyv rxj u			Xj unÈÂÀmn v j Âq		
GwBv ruwxwÀmnâcæÀ						
QyÀxwÂmn l qj wpn						
QyÀxwø GWT EPa						
QyÀxwø GWT TWD						
QyÀxwø GWT WUF						
QyÀxwø GWT DTN						
QyÀxwø GWT OZP						
QyÀxwø GWT VTa						
QyÀxwø GWT JMF						B
CÉÀcaÂl xÉyunÂmn mnÊrÂnÂ						
VQVCNQRVKQPUFGEJCPIG						**B**
FxwÀxyÀxwø j l qnÀ nø						
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmn l xÉÊncæÉcæ						
EcæÀÀE âcæawl ê Uç j y	B				B	
VQVCNCWWTGU6N6OGPVU	**B**				**B**	
VQVCN	**B**	**B**	**B**			**B**

NnøÊj unÉcæmn v j deq yj cæwj ÀÉcæ mn l xÉÊncæÉcæ ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
ExÉÊncæÉcæø mnBÉøÀn Êj unÉcB		B	B
ExÉÊncæÉcæø mn cuÉĒ cÉÀÉcæ			B
VQVCN			**B**

NnÀl xâàncÉâcæÀ mnBâÀÉn àj unâcel xwl ncæwnwÉ unÀ cæÀzânÀ ur À ui mnàrÀn yxâcæunÀl cej wl nÀ nÉ mnÉÉnÀ mnéyuxrÉj Éxw j rwÀr zân yxâcæunÀ xy cjeÉxwÀ mn yui l nv nwÉ cæwj wl nv nwÉnwmnàrÀnÀ

Nj BÉøÀn Êj unÉcæmnø rwøÀcÉv nwÀø m cæÊ ø nøÀunÉcæÊj unÉcæmn v j deq

RncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn

Rcæwl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn l xwøÀj À ø øÉcæunø l qj cpenø nÀ ycæmÉrÀø mnĒyuxrÀj Àxw nw mnÊrønø cæøÉuÀj wÀ mn u l j cæÀ nwÀcæ ui Êj uxcæøj Àxw j É l xÉcæ mÉ sxÉcæmn ui Àcjewøj l Àxw nÀ un l xÉcæ mÉ sxÉcæmÉ cepunv nwÀ j ycæø ycæøn nw l xv yÀn mnø m cæÊ ø mn l xÉÊncæÉcæ øxwÀj ccnl À ø mrcæl Ànv nwÀj ÉĒ mrcc cæwÀnø urpwnø mn l qj cpenø nÀ ycæmÉrÀø l xwl ncæv ø

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
Xj unÉcæÀnv yø	B	B	B
CÉÀcæø l j cæÀø mn l qj wpn		B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nnø Àcjewøj l Àxwø uk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉcæj É v xv nwÀmn ui Àcjewøj l Àxw

Nnø l cej wl nø nÀunø mnÀÀnø uk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nw ÊrpÉnÉcæ ui l u ÀÉcæ Nnø l j cæÀø mn l xwÊncæxw nw cæøÉuÀj wÀ j rwør zÉn unø u v nwÀø øÉrÊj wÀø j cc cæwÀø j ÉĒ rwøÀcÉv nwÀø cæwj wl rncæ m cæÊ ø l xwøÀÀÉnwÀ mnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpnB

- ui Êj cæj Àxw mn ui Êj unÉcæmn v j deq ur n j ÉĒ Êj cæj Àxwø mn l xÉcæ l xv yÀj wÀ nwÀcæ ui mj Àn mn v røn nw yui l n mn ui l xÉÊncæÉcæ nÀ ui mj Àn mn cej uæj Àxw mnø Àcjewøj l Àxwø l xÉÊncæÀnøB
- urwncæl j l rÀ cæørmÉnuun ur n j ÉĒ øÉdexÉÊncæÉcæø nÀ l xv yÀj kruø n nw cæøÉuÀj À mj wø unø j ÉÀcæø l j cæÀø yxÉcæ cæøynl ÀÊnv nwÀB Bv ruwxw mnÉcæø Bv ruwxwø mnÉcæø nÀ Bv ruwxwBnnÉcæø yxÉcæ nÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Enø v xwÀj wÀø øxwÀj ccnl À ø j ÉÊ mrco cewÀnø upwnø mn ocjerø lxv yxøj wÀun ceøÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw j ÉÊz Énumø ruø øn cjeyyxoÀnwÀ Nj ceyj oÀvÀxwnøAuji øÉrÊj wÀnB

GwB/ ruwxwÀmnôceÀ			
Ex ÀmnøÊnwÀnø	B	B	B
Hojerø mn cal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw	B		B
Hojerø yÉkur ycev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø lxv v nderj ÉÊ nÀj mv rwøÀcjeÀcø	B	B	B
RGTVGUGVI CKPUFGEJCPI G	**B**	**B**	**B**

Ex ÉÊnoÀÉce mÉ oeøz Én mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Nh l oeÉyn wj Êj rÀyj ø orw lxv v n orwB nÀB mrwøAdÉv nwÀø mn l xÉÊnoÀÉce mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Unwørkrur À u ÊxuÉÀxw mnøBÀj ÉÊ mrwÀ ceÀ

WÀwn qj Éøøn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ mn Byxrwøø mn kj øn j Écjer À ÉwBv yj l Àmrcal Àyxør Àro øÉcaun l x Àmn unwmnÀÀnv nwÀ orwj wl rnce wnÀBm B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce Éw ncon Àmrcal Àyxør Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀÉw ncon Àmrcal Àw pj Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce j yceø ycøen nw lxv yÀn mn ji Àceøxceøcøn mnø zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceøcøn nÀ mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø nÀ nw lxwørm cjewÀz Én un v xwÀj wÀ Àx Àj umn ji mnÀÀn wnÀÀn Àceøxceøcøn wnÀÀn ceøÀn øÀj kun nÀ z Én unø mnÀÀnø Àj ÉÊ oÉn j oeÊ nø lq j wln øxwÀceav yji l nøyj oemÉ Àj ÉÊ Êj cjekun

Nrwl rnnwln mÉwn qj Éøøn mn Byxrwøø mn kj øn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ øÉceji Êj unÉcemnø mnÀÀnø orwj wl r ceø Àj ÉÊ oÉn mÉ l oeÉyn j yceø ycøen nw lxv yÀn mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø mn Àj ÉÊ ørunwnÊrøÀn ynÉÀ Àce nøÀv n B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀ B Bv ruwxwmnÉoeø j É Bm l nv kceB

Trøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Nh l oeÉyn ycøÊru pm unø ceji Àxwø orwj wl r ceø j Ênl unø kj wz Énø mn Àj ruun rwÀnoej Àxwj un k w orl rj wÀ mnø v nruunÉceø wx Àj Àxwø j Éyceø mj pnwl nøøy l rj uzø nø

Rj oej ruunÉce unø rwøAdÉv nwÀø orwj wl rnce ÉÀuzø ø mj wø un l j mce mn ji pnøÀxw mnø oeøz Énø mn l qj wpn nÀ mn Àj ÉÊ øxwÀ w pxl r ø j Ênl mnø l xwÀceyj oÀnøkj wl j rceø rwÀnoej Àxwj unø mn ycev rnoeyji w

F øux ce un l oeÉyn l xwørm ce Àce oj rk unv nwÀnÊyxø j É oeøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Trøz Én mn uz Érm À

Nh oeøz Én mn uz Érm À mÉ l oeÉyn ynÉÀ Àce j yycel r j É Àcje Ênoe mn ji mnÀÀn orwj wl r ce l xÉoeÀnoe n ceycøenwÀ n yj ceunwl xÉoe mn øxw ycepcjev v n mn ÀvÀceø w pxl rj kunø l xÉoeÀnoe n CÉ oepj cen mÉ wxw cewxÉÊnunv nwÀ ÊnwÀÉnu mn l nø l xwl xÉce un l oeÉyn rnøyxøn mn upwnø mn l oemÀl xwoce nø wxw ÉÀuzø nø mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce Enø upwnø mn l oemÀ wn øxwÀ j øøxoÀnø mj ÉI Éwn l ji Éøn orwj wl r ce mn l xwmÀxwwj uÀ

Trøz Én øÉcej l Àxwø

Kuwn ÊrøÀn yj ø mn Àceøxceøcøn rwÊnøÀn nwj l Àxwø

Nj Àceøxceøcøn rnøyxwrkun nøÀ yji l n j Éyceø mxcpej wrøv nø orwj wl rnce mn ycev rnoeejewp øxÉø oxce n mrwøAdÉv nwÀø zÉr øxwÀ wxwøy l Éji Àcø nÀøÉøl ny Àkunø m Àce v xkruø ø mj wø mnø m ji rø Àceø l xÉoeÀø CÉ Bm l nv kce unø Êj unÉce v xkrur ceø mn yji l nv nwÀ l xv ycewwnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mnø oxwmø l xv v Éwø mn yji l nv nwÀ wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB
Nh l x À mnwÀcen mn uj l Àxw Uj wxcr ønøÀ cj rÀ j É l xÉce mn BhÉoeø

Nnø ÀvÀceø øxwÀ Êj uxoeø ø unÉoBsÉøÀn Êj unÉcenÀ unø ynoeÀnø nÀ pj rwø uj ÀnwÀø øxwÀ nwoeprøÀceø mrcal Ànv nwÀ nw l j yrÀj ÉÊ ycey ceø nw *CâÉceÀ u v nwÉÀmâ ceÀôuÑ Épuxkj u*

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

J r cjedeqrn mn BsÉøÀn Êj unÉce

Nj wxoe n KHTUB Bmnv j wrnn mn l ji øønoeunø j l Àcø nÀ yj øørcø orwj wl rnce l xv yÀj kruø ø ji BsÉøÀn Êj unÉcej É krji w ønux w unø Àceø rwÊnj ÉÊ øÉrÊj wÀøB

- wÊnj ÉB Brwø AdÉv nwÀ l xÀ øÉceÉwv j deq j l ÀcøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxw øj yyÉÎ j wÀøÉce mnø mxwv nø mn v j deq xkønoÊj kunøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxwøj yyÉÎ j wÀøÉcemnø mxwv nø wxwxkønoÊj kunø

Nn Àj kunj É l r mnøøxÉø mxwwn uj wj ûl øn mnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaøl xv yÀj krurø ø nwBÉøÀn Êj unÉcej É krujı wyj cewrÊnj É mn qr cjedeqrn

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÔnj È	PrÔnj È	PrÔnj È	VyÉj uBÈÀÉn Ôj unÈÂ
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

Exv ynwøj Àxwmj l Àroø nÀBmnByj øørcøBarwj wl rnaø

Nnø j l Àroø nÀunø yj øørcø arwj wl rnaø ceøÉuÀj wÀmnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnaøÉaø mn l qj wpn nÀ xÉ mn Àj ÉÊ j Ênl wxø l xwÀaøyj aøÀnø kj wl j raøø wn øxwÀ yj ø l xv ynwø ø j É krujı w l j ceru øj prÀ mn l xwÀcjeÀø HDH H m cjeÀxw Dj wl j raø Hcjew j røn xÉ KUF C *KwÉnaøyj Érxwj u Uç j yÀ j wm F naøèj ÉrànÀ CÀÀxl rj Érxw* zÉr wn yceÊxrnwÀyj ø mn l xv ynwøj Àxw qxaø un l j ø mn m cj rujı wl n mn uÉwn mnø yj aøÀnø l xwÀcjel ÀÉnuunø nÀwn ceyxwmnwÀmxwl yj ø j ÉÊ l aøÀ aøø mn l xv ynwøj Àxwj É krujı wmKCUB

Ur ujı l xv ynwøj Àxw mnø l xwÀcjeÀø Àj rÀ cej urø n yj ce l xwÀaøyj aøÀn kj wl j raø uj l Àro nÀun yj øørcj Écjernwà À v rwxceø mn By ruurxwø mnÉaøø By ruurxwø mnÉaøø nÀ By ruurxwø mnÉaøø nÀaøøynl ÀrÊnv nwÀnw nÀ

F rÊrmnwmnø Uj wxor

UÉceunÊnderl n un l aeÉyn NQcej uj ca É B B j l Àxwø GÉaej yr yxÉce Éw v xwÀj wÀ ÀxÀj u mn Bv ruuxwø mnÉaeø l xv yÀj kruø ø nwyaemÉrÀarwj wl rnceUj wxorj Bn l rm mn l xÀncenw DxÉcen uj øxl r À GÉaej yr un Bv j r mxwÀ nuun Àj rÀ j l Àxwwj raa B nÀ mn mrøÀaekÉnce B mn ønø j l Àxwø GÉaej yr ønø j l Àxwwj raaø

E nø j l Àxwø xwÀ À Ênoø nø nw l xv yu v nwÀ mÉ mrÊrmnwmn xl ÀaeÎ nw wÉv ojeraa yj ceUj wxorj É ÀrÀaa mÉ mrÊrmnwmn j wwÉnu Ênoø ønø j l Àxwwj raaø aayceønwÀj wÀyxÉceun l aeÉyn NQcej u Éwv xwÀj wÀmn Bv ruuxwø mnÉaeø nw

PyÉn Ej yrÀj Éâ yaeyaaÂ T ÂÉuÀj Àyj oej l Àxw

Ej yrÀj uøxl rj u

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B j l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É B m l nv kaa øÉrÀn j ÉÊ unÊ nø mxyÀxwø mn øxÉol aeyÀxw Bqj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce j É WM mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B j l Àxwø

Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø

RaewI rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø j l Àxwø j ÉÀx m ÀnwÉnø øxwÀ rwøl aeÀnø yxÉceunÉcel x À mj l zÉrørÀxw nw mrv rwÉÀxw mnø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø Nnø ceøÉuÀj Àø mn l nøørxw mn l nø ÀrÀaaø wnÀø mrv y À øxwÀrv yÉÀ ø mraal Ànv nwÀmj wø unø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø nÀwn l xwÀaekÉnwÀyj ø j É ceøÉuÀj Àmn unÊnderl n

j Cwwv nB

Nn wxv kaa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaemn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rdeÉuj Àxw
CÉ	**B B**		**B B**
CwwÉuj Àxw	BB B	B B	
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nnø j l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø xwÀ ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaemn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Raepojev v n mn oj l qj À	Coonl À nÂj Éâ yuj wÂ mj l ÀxwÂpojeÀÉrÀnÂ	VyÉj u	GwBv ruuxwÂ mnÉaeÂ
CÉ				
CwwÉuj Àxw	BB B		BB B	B
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø	B B		B B	
CW				

k Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉụj Àxw
CÉ	**B B**	**B B B**	**B B**
CwwÉụj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B B		B B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nhøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yụj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ	**B B**		**B B**	**B**
CwwÉụj Àxw	B B B		B B B	B B
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	
CW	**B B**		**B B**	

l Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉụj Àxw
CÉ	**B B**		**B B**
CwwÉụj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		B B B	B B B
CW	**B B**	**B B B**	**B B**

Nhøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yụj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ				
CwwÉụj Àxw	B B B		B B B	BB
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	B
CW	**B B**		**B B**	**B**

CÉÀœaø u v nwÀømÉœøÉuÀj Àpuxkj u

Nhø Àj kunj ÉĒøÉrÊj wÀøm Àj ruurwÀyj œwj ÀÉœa unø v xÉÊnv nwÀøøÉœel nø u v nwÀøB

GwBv ruurxwÀmnâœeÀ			
VrÀœaÂ ụj BÉÂÀn Êj unÉœyj œœeÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn uxÉÊnœÀÉœa	B	B	B
Xj œje Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉœmn ụi y œxmn	B		B
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ cÉÀÉceÂ l qj wpn			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce		B	
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		B
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	B
UxceÀn mn y cev Àce	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG			**B**

Nn Àj kunj É øÉrÊj wÀm Àj ruun ui Êj cej Àxw mn yuÉø xÉ v xrwø B mn unÉce nÀmÉ mxui cBWU l xwÀce unø j ÉÀceø mnÊrønø øÉceui ceøncÊn mn l xÉÊnceÀÉce mnø cuÉÊ cÉÀÉce mn l qj wpn nÀui Êj unÉcemn v j deq mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊnceÀÉceB

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
GconÀqj Éøøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			
GconÀkj røøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀqj Éøøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀkj røøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ mn ÀceÂxceaen Àj Éâ mrwÀ ceÀ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
I j rwÂnÀyncÀnÂj l ÀÉj cenuÂnÀnconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnÂj l ÀcoÂ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B	B	BB
I j rwø yncÀnø j l ÀÉj cenuø mn ui y cexmn	B		
GconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnøj l Àcoø	B	B	
UxceÀn mn y cev Àce nÀj ÉÀceø	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
CÉÀceÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn kcÉÀn	B	B	B
GconÀmrv y Àj øøxl r	B	B	B
T6UGTXGPGVVGF KOR V	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀqxceø u v nwÀø wxwcel ÉceawÀøB T øÉuÀj Àyj cBj l Àxw

RceWl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nn l j ui Éu mnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw nøÀ Àj kur ønuxw unø cepunø mrl À nø yj ceKCUB

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw øxwÀ xkÀnwÉø yj ceÀcemÉ wxv kce v xÎ nwyxwm ce mj l Àxwø nwl rdeÉui Àxwj É l xÉceø mn unÊnderl n m mÉl Àxwcj rÀn mÉ wxv kce v xÎ nwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø nÀyxceÀ nø nwv rwxcjeÀxwmnøl j yrÀj ÉÊ yceyceø

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw mruÉ ø ycewwnwÀnw l xv yÀn un l j ø l q j wÀunø xyÀxwø mn øxÉøl ceyÀxwnÀmj l qj Àmj l Àxwø j rwørzÉn unøj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj Îj wÀÉwnconÀmruÉÀro ønuxwui Bv Àqxmn mÉ cjel qj À mj l ÀxwøB B unø cxwmø zÉr øncewÀ ceal Énruuø uxceø mn unÊnderl n xÉ mn uj l qj ÀøxwÀøÉyyxø ø Àce j conl À ø nwycexceÀ j É cjel qj Àmj l Àxwøj É yceÊ mÉ v j deq

T l xwl ruj Àxwj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀ

Nn ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø øn cel xwl run l xv v n øÉrÀj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn B

GwB ruwxwÀmnâœÀ			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn	**B**	**B**	**B**
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
F ycel rj Àxwmnøj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
Ex Àø mn caøÀdÉl ÀÉcjeÀxw			
CÉÀcaø			B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B	B	B
KwÀ ceÀø v rwxcaÀj rcaø øÉce u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B		B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunøj l zÉrørÀxwø nÀunø caøÀdÉl ÀÉcjeÀxwø rwÀncaunø	B		
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj ruunwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø		B	
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj ruunwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀxyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀ xyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

	T ÂÉuÀ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂwxw oel ÉoæwÀÂ yj oÀmÉ poæÉyn nwB ruxwÀmnâæÀ	Pxv koæ mj l ÀxwÂ	T ÂÉuÀ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂ wxwoel ÉoæwÀÂ yj oÀmÉ poæÉyn yj oÀl Àxw nwBâæÀ
T øÉuÀ ÀwnÀqxoø u v nwÀøwxwoel ÉoæwÀøyj oÀl Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉol oæyÀxwø			
Cl Àxwø pojeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVUF KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂwxw oel ÉoæwÀÂ yj oÀmÉ poæÉyn nwB ruxwÀmnâæÀ	Pxv koæ mj l ÀxwÂ	T ÂÉuÀ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂ wxwoel ÉoæwÀÂ yj oÀmÉ poæÉyn yj oÀl Àxw nwBâæÀ
T øÉuÀ ÀwnÀqxoø u v nwÀøwxwoel ÉoæwÀøyj oÀl Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉol oæyÀxwø		B	
Cl Àxwø pojeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVUF KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

Ej ulÉumÉ wxv koæ mj l Àxwø

CÉl Éwnj l Àxwxoæwj roæ yxÀnwÀnum wj À nĒl uÉn mÉl j ulÉumÉ oeøÉuÀ Àyj oÀl Àxwl j oÀxÉø unø yuj wø xwÀÉwnoonÀmuÉÀo øÉoæunø y oæxmnø yoeønwÀ nø

CÉ Bn l nv koæ B B j l Àxwø øxwÀm ÀnwÉnøj É wxv nwj Ào mnyÉrø mnÉĒ j wø mxwwj wÀmoerÀ j É yj mv nwÀ mÉw mÊmnwm v j sxoe mn B

PyÉn RoæÊrÂxwÂyxÉoæÂzÉnÂnÀl qj opnÂ Rj ÂÂroÂ ÊnwÀÉnuÂnÀurÀpnÂ nwBxÉoÂÂpwrol j ÀroÂ

RoæÊrørxwø yxÉoæøzÉnø nÀl qj opnø

RoæwlrynÂl xv yÀkunÂ

Nhø yoæÊrørxwø yxÉoæøzÉnø nÀl qj opnø øxwÀl xwøÀÉ nø yxÉoe qj roæ qj l n mnø øxoÀnø mn oææxÉdenø yoekj kunø j É yoærÀ mn Ànoæ øj wø l xwÀoeyj oÀn yxÉoe un l oæÉyn Gunø l xv yoæwwnwÀ wxÀj v v nwÀmnø yoæÊrørxwø mnøÀw nø qj roæ qj l n mnøl x Àø mn oeøÀøÉl ÀÉoeÀxw mnø oæzÉnø rwmÉøÀoæunø nwÊroæwwnv nwÀj ÉĒ nÀl xv v ndej ÉĒ ur ø unÉyurÀj Àxw Ànuø zÉn unø oÉyÀÉoæø mn l xwÀoeÀø unø oeyoænø mn yoemÉrÀø nÀmnø oæzÉnø øxl rj ÉĒ

Gunø øxwÀnøÀv nø nw ÀnwjwÀl xv yÀn mnø qÎyxÀq ønø unø yuÉø yoekj kunø xÉ nw ÉÀunj wÀmnø v Àqxmnø øÀ ÀoÀzÉnø ønuxwÿj wj ÀÉoe mnø oæzÉnø

Nhø yoæÊrørxwø yxÉoæøzÉnø nÀl qj opnø øxwÀl uj øø nø ønuxw unÉoæj ÀÉoe nw *Rj ÀÂroÀ wxwl xâqjewÉÀ* xÉ nw *Rj ÀÂroÀl xâqjewÉÀ* Nhø yoæÊrørxwø l xwl noæj wÀmnø oæzÉnø xÉ urÀpnø mnÉj wÀøn oepunoæj wø unø mxÉÖn v xrø øÉrÉj wÀuj l u ÀÉoe xÉ l nunø ur nø j É l Îl un wxoe j u mnĒyuxrÀj Àxw rn oeÀxÉoe yoemÉrÀø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÀÂroÀl xâqjewÉÀ* Nhø j ÉÀoeø yoæÊrørxwø yxÉoæøzÉnø nÀl qj opnø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÀÂroÀ wxwl xâqjewÉÀ*

Uxumnø uj l uÀÉoe

GwB ruxwÀmnâæÀ			
RoæÊrÂxwÂyxÉoæÂzÉnÂnÀl qj opnÂ			
RoæÊrørxwø wxwl xÉqjewÀnøB			
RoæÊrÂxwÂyxÉoæÂzÉnÂnÀl qj opnÂl xÉqjewÀnÂ		**B**	**B**
RoæÊrørxwø yxÉoæøÀoÉl ÀÉojeÀxwø			
RoæÊrørxwø yxÉoæÀxÉoem yoemÉrÀø			
CÉÀoeø yoæÊrørxwøl xÉqjewÀnøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

EnÀ oÀkoæzânÀl xv yoæwwnwÉ wxÉj v v nwÉmÀ yoeàrÀxwÀmnÀÉw nÀ qj roæ qj l n mÀ oæzânÀnÉ uÉrpnÀm wj Éoe oÀl j un qxoÀrv y É ÀoeunÀ Àxl r É À mÀ oæzânÀ rwmÀÉoæuÀ nwÀroæwwnv nwÉj âé nÉl xv v ndej âé ur À unéyuxrÉj Éxw oÀyÉoeÀm l xwÉojeÉÀ mÀl x ÉÀ ur Àj â ynoÀxwwuj rwÀ rzân unÀ oÀzânÀ ur Àj âé nwzâ ÉnÀ mÀ j âÉxoÉ Àm l xwÉoeun mn uj l xwl âoæwl n wxÉnB j nÉk

Xj aeje Àxwø mn ijı y aexmn mnø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀl qj apnø

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂB	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ	CÉÀaeÂB	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B		
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B		
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

Rjøørøø ÊnwÀÉnwøn ÀuràÀpnøwlxÉœøørpwrorljÀrœø

NQœjunøÀrvyurzÉ mjwøunøurÀpnøørpwrorljÀrœønÊyxøølrjyœøB

ExwÀnwÀmÉÊœrœljÉÊ

DœeÂtuBBEnvrÂnnwljÉÂnmnujÂÂmÀÀnmnujÀj,ân rwmrœalÀnKRK

GwBjwÊrnœB unBmlœeÀ Bj Àj,kurzÉnunøøxlrÀø lxvvnderjunøjÉ DœeørumnÊrnwwnwÀœemnÊjkunømnujÀj,Ên rwmrœalÀnKRKøÉœelnœàjrwøyœemÉrÀø lxvyÀnœemÉ nœBvjr NQœjulxwÀnøÀnunøœxwmnvnwÀøBÉœemzÉnømnlnBmlœeÀnÀøxw jyyuljÀxw UÉœeju kjønmnuÊxuÉÀxwmnøyxørÀxwømnujlnnÀmnuÊxuÉÀxwœjÊxœjekunmnuxyrwxwmnønølxwønruø NQœjuœalxwwjÀmnyÉrøun nœBjwÊrnœe ukRKlxunlÀnwœaÊnwÉø

NQœjujœa Émnøwx ÀrorljàxwømnœamœaøønvnwàlxwlnœajwÀ ujujÀj,ÊnrwmrœalànKRKyxÉœunøjwwnøB nÀB B ByxÉœe Évvxwà,wÀàxÀ,ujlÀÉjurø mnørwÀœeÀønÀy wjurÀøømn BvruœxwømnÉœeøNCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwn œavnÀ nwljÉønunyœaÊmnlnœørxwmnuÉørwn ujœojrœalxvvnderjun lxvvnkjønmnljulÉumnujøørmÀÀnmnukRKNQœjujyœeøjÊxrœe yœøjÊrømnønølxwønruøœroljÉÊ nøÀtvnzÉnunøjœpÉvnwÀøømn uCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwnwnøxwÀyjøœxwmøœnÀj lxwÀnøÀ lnø wxÀrorljÀxwø NQœjulxwÀnwÉnøxw œalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

Exvyànànwémnø ÊxuÉÀxwømœjÊxœjekunømnøBmlrørxwø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnøøÉœelnvvnøÉsnÀyxÉœemjÉÀœaø poæÉynøkœørunwø NQœjujyœeÊrørxww yjœànunvnwÀln œæzÉnyxÉœe Bvruœxwømnœaø

KwmnBEnvrÂnnwljÉÂnmnÂmynwÂnÂmnyÉkulrÀ vjœenÀwpnÀyœavxÀxw

NQœjujœa ÉyuÉømÉœewxÀrorljÀxwømnœamœaøønvnwÀyxÉœaunø nÊnderlnø B nÀ BlxwlnœajwÀ yœawlryjunvnwÀujmmÉlÀkruÀ orljunmnømnynwønømn yÉkulrÀvjœenÀwpnÀyœavxÀxwyxÉœeÉwvxwà,wÀjlÀÉjurø mnøœrwÀœeÀønÀywjurÀømn BvruœxwømnÉœeøNQœjujyœeø jÊxrœeyœøjÊrømnønølxwønruøorljÉÊ lxwÀnøÀn lnø wxÀrorljÀxwø nÀlxwÀwÉnøxwœalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

RœelmÉœeÂjvrjkunÂ

Fnøyœelmœeøjvrjkunøxwà nwpjpnøjÉyœeømnø Cmvrwrøàœjeàxwø orljunøœjewjrønø rwmxwørnwwnønÀ ørwpjyxÉœenwwnønw ÊÉnmuvrwnœeujmxÉkunrvyxørÀxw lxwølÉÀtÊnmnømøjllxœønwÀœelnøCmvrwrøÀœjeÀxwø

Njyœelmœerà,unwwnÊrnwÀmÀœeœeøxuÉnunøjmvrwrøÀœjeÀxwø orljunøø À,wÀjllxœennøyxÉœeuvrwnœejumxÉkunrvyxørÀxw

GwzÉÀnømnøjÉÀxœeÀømnlxwÀœeun mnBjuBxwlÉœeawln

Nnøjɀxœeøwj ÀxwjunømnujlxwlɜeawlnmnyuÉømÉœeyjÎø mGÉœeynxwÀrwrÀrmnønwzÉÀnøÉrøjwÀwxÀj,vvnwÀunønlÀnÉœe mnølxøv ÀzÉnø

jRjàÂmGÉœeynqxœÂHœjewln

GwlœelnmjwøøjBmlrørxwœawnmÉnunBxlÀxkœa uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnpœalzÉnjÊjrÀlxwnjvw NQœjuJnujuø Éwnjvnwmnmn BvruœxwømnœaøyxÉœeyœeÀzÉnøjwÀr lxwlÉœeawÀnunøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀ NQœjuJnujuøjœeœÉÀjÊxrœeyjœàlry Évnnwànwànruulràn jÊnlmjÉÀœeøœjkœljwÀømnlxøv ÀzÉnømnuÉÊn Njlxɜe mjyynujmvrwrøÀœjeÀtÊnpœalzÉnjjwwÉulnÀànlxwnjvwjÀxw unBjwÊrnœe EnœalxÉœejÀœasnÀyjœaunExwønruml/Àj,À pœalyjœeÉwjœeeÀun Bjx À EnÀànjœjrœanøÀmxwl mœrwrÀtÊnvnwÀluxœn

GwCuunvjpwnlxwølÉÀtÊnvnwÀ Évnyœelmɜeœrwràrnnw Byjœeu CÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnjuunvjwmnmjwøunmxvjrwnmnøøxrwønÀqÎprwnmÉlxœøønÀmœrwrÀtÊnvnwÀluxœn nw mnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀrmnøjlÀxwønwœeyjœeÀxw lxwÀœeNQœjuCuunvjpwnzÉrxwÀmxvwunÉ lnøà,mn mnøBmlrørxwømnœasnÀyjœaunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀ ÀxÉsxÉœenwlxÉœeNQœjuCuunvjpwnlxwÀnøÀnunkrnwœxwm mnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀnunÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

kGwHœjewln

GwHœjewln uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawln œœjewjrønjÊjrÀ yœewxwlunBmlnvkœa BÉÉwnjvnwmnmn Bvruœxwø mnÉœeølxwÀœeNQœjuœjwøunønlÀnÉœemnøyœemÉrÀømqÎprwn nÀmnøxrwyxÉœemlxœøøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀjÉmkÉÀmnø jwvvnø Rjœjœee ÀmÉ BxlÀxkœa ujExÉœemCyynu mnRjœøøjlxwœroœe lnÀÀmBmlrørxwNQœjujœeœÉÀ ÀxÉÀn jllÉøjÀxwmnwÀnwÀnjÊnlønølxwlÉœeawÀønÀœapœeÀÀzÉru wjrÀyjø À ÀnwÉlxvyÀnmÉljœjelÀœeqjÉÀnvnwÀ lxwlÉœeawÀnunmÉvjdeqœjewjrømnøyœemÉrÀømqÎprwnnÀmn øxrwyxÉœemlxœøølxvvnnwÀvxrpwnunwxvkœamrwnÉøÀœœnø nÀmnmnøÀœkÉÀnÉœenwyœeønwln unujœpnlqxrÊmnyœemÉrÀø xœnœÀøjÉÊlxwøxvvjÀnÉœejrwørzÉnunœxœÀmnpœe mrwwxÊjÀxwnÀmnujwlnvnwÀø

UÉrÀnÉwyxÉœÊxroxœyjœeNQœjuujExÉœemEjøøjÀxwj œawmÉunBvjœeÉwjœeeÀmnljøøjÀxwyjœàmuyxœàjwÀ øÉœeunvxwà,wÀmnujvnwmnrwœupn NQœjuNnBÉrw ujExÉœemCyynumnœawÊxrjlxwœroœeun vxwà,wÀrwÀjumn ujvnwmnNQœjujœxœeÉwwxÉÊnjÉyxÉœÊxrnwljøøjÀxw lxwÀœelnÀjœeeÀzÉrjÀœasnÀunBxlÀxkœa

EnÀànBmlrørxwmœrwÀtÊnnøÀøjwørwlrmnwlnøÉœeun lxvyÀnmÉ œeøÉuà,ÀmÉlœeÉynnÀøjwørvyjlÀmnÀœeøxœaœen unœepunvnwÀ mnujvnwmnÀj,wÀrwÀnœÊnwÉnw

Exwølɀtênvnwà lnÀànBmlrørxwmnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀr mnøjlÀxwønwœeyjœeÀxwlxwÀœeNQœjuzÉrnwøxwÀ Éwø à,mnyœeuvrwjrœaxÉxwÀmxvwunÉ ÉwnBmlrørxwmnœasnÀ yjœeunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀÀxÉsxÉœenwlxÉœe NQœjulxwÀnøÀnunkrnwœxwmmnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀn unÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

KuwnÊrøÀnjlÀÉnunvnwÀjÉlÉwjÉÀœeœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀnÉønœœzÉjwÀmjœonlÀnœœrpwrorljÀtÊnvnwÀunøœeøÉuà,Àø ujørÀÉjÀxwœrwjwlrœeunyjÀœevxrwnxÉujlÀtÊrÀmnujUxlrÀnÀmÉlœeÉynNQœju

PyÉn F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nÀluv jÀ

/Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø nÀyj øørcø

j TrøzÉnønwÊrcøewwnv nwÀjÉÊ

Nh lœÉyn Ênruun jwj ûlønceu ÊxuÉÀxwmnøcepunv nwÀøønÀmnø uxrø cøvjÀtcø ûj yœøÀnlÀxwmn unvÊrœewwnv nwÀnÀwj wÀdryn yjø jÉ cøpjœn mnø cepunv nwÀjÀxwø jlÄÉnuønø mrwlmnwln vjsnÉœøÉœuj lÀÊrÀ ûj ørÄÉj Àxwœrwj wlr œø unø cøøÉuÀjÀøxÉun yj Àœev xrwnmÉlœÉyn

k /Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø

NQœjum vxwÀœø mnyÉrø mn wxv kœøÉønøjwwnø ÉwÀœø cxœÀ nwpjpnv nwÀ øÉœe unø øÉsnÀø mn œøøyxwøj krurÀ nwÊrœewwnv nwÀjun øxlrjun nÀøxlrÀjun NQœjujrwølœÀun mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun jÉlâÉœemnøj øÀœjeÀpmn wxÀjvvnwÀ jÊnl un ûjwlnv nwÀnw mÉ yœøpœjevvn *Ucjœøvpo Dnj âtÊê Yrtéq Cuw* jÊnl mnø xksnlÀtcø uqxœÕxw lxwlnœøjwÀûj yœømÉlÀxwmÉcjekun urwwxÊjÀxwmÉcjekun ûj lxwøxvvjÀxw mÉcjekunnÀûj lœrøøjwlnyjœÀpn

NQœjujrwrÀr nwBsÉrwB ûj ønlxwmn Àjyn mn ønø nwpjpnv nwÀø nwvjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun øxÉø uxvkœøumnÉ yœøpœjevvnjyynu NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøjÊnl Évn wxÊÊnuun ø œøn mxksnlÀtcø yjœÀdÉur œøvnwÀjvkrÀmÉÊnÀ lxwlœøÀø uqxœÕxw jœrwmnlxÉÊœøœuørvyjlÀøjøøxlrø øj lqjwn mn Êjunœcø ønø ørÀnø mn yœømÉlÀxwnÀmn mtøÀœdÉÀxwvjrøjÉøørønølqjwnømjyyœÊrørxwwnv nwÀnÀuønø rvyjlÀø jøøxlrø uÉÀtuøjÀxwmnø yœømÉrÀø yjœ unø lxwøxvvjÀnÉœø

ôÀrÀœø mnÊnvyunB

- un lœÉyn ønwpjpn jÀÀnrwmœø m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunyxÉœønøørÀnøøB mrlr *àrj* ujv uxœjeÀxw mn uncœrljlrÀ wnœpe ÀtzÉnnÀuÉÀtuøjÀxwmn B m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunB

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

Hrwjwlnv nwÀø yûjllnv nwÀø rwÊnøÀtøønv nwÀø nÀœev Éw œjeÀxw

Nh lœÉynBm luwn øxwyœepœjevvn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøÉœe øj øÀœjeÀpmn mn œrwjwlnv nwÀ mn yûjllnv nwÀø mrwÊnøÀtøønv nwÀønÀmn œevÉwœjeÀxw lxÉœÀnÀuxwpÀnœen

j Hrwjwlnv nwÀø

Nhø upwnømn lœemrÀrwmnÊnøøÉœeunøynœexœejwlnømÉlœÉyn nw vjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀ mÉcjekun rwÀpœewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmÉlx ÀmÉœrwjwlnv nwÀ

Nh lœÉyn NQœjumrøyxøn mÉwlœemrÀøÎwmzÉ jÊnl kjwzÉnømn Bv ruujœørønÉœøøwxwÉÀtuø œrwBnlnv kœøB rwÀpœjewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmn øj vjœpn nw œxwlÀxwmnøynœexœejwlnømÉlœÉyn øÉœezÉjÀœøxkøsnlÀtcømn mÉcjekurÀB luvjÀkrxmÊnœørÀ œøøøxÉdenø nÀnwpjpnv nwÀ øxlrju

Nh lœÉyn jvrø Éw nv yœÉwÀxkupjÀjrœø mn Bv ruujœørø mnÉœøø nw mxwÀÉwn mnø Àøjewlqnø mÉwvxwÀjwÀmn B Bv ruuxwø mnÉœøø nøÀurn mnø lœÀœø mn mÉcjekurÀ *UâÀÀÉjrwjkrutÊê umtnmkxwm* wxÀn

k Rûjllnv nwÀø

Nj ÀœeøxœœemrøyxwrkunmɜlœÉyn nøÀyûjln vjsxœÀjrœøv nwÀ øÉœemnø UKECXø vxwÀjrœøø KUT B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB nÀøøÉœemnølxvyÀnø Àœøen B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB mxwÀ B nwECV TUG

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

l KwÊnøÀtøønv nwÀø

Nh lœÉynjlxvyÀjkrurø mnøjlÀtcø œrwjwlnœø wxwlxÉcjewÀø yxÉœeÉwvxwÀjwÀÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø œe ÊjuÉø ûjBÉøÀnÊjunÉœenwljyrÀjÉÊyœøyœøølo wxÀn yxœÀjwÀøÉœe mnøjlÀtÉrÀømnmÊnuxyynv nwÀmÉcjekun

- Hrw rwÊnøÀtøønv nwÀmjwøun ErdeÉûjœøKwwxÊjÀxwHÉwm qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø NQœjuønøÀuÉw mnø yœøwlryjÉÊlxwÀœdkÉÀnÉœemn ln œxwmøjÎjwÀyxÉœeÊxljÀxw mn œrwjwlnœemnønwÀœøyœøønørwwxÊjwÀnømjwøunmxvjrwnmÉ œøllÎlûjpn mn ûjpnøÀxwmnøBm lqnÀøyûjøÀzÉnøxÉnwlxœe mnøvjÀœjeÉÊrøøÉømnûjkrx lxwxvm

- Gw lœejÀxwmÉwœxwmøyxÉœeujT pwcjeÀxwmnûj Pj ÀÉœe mnøÀw œrwjwlnœemnø yœøsnÀø mn œøøÀjÉcjeÀxw mlxøÀvnøwjÀÉœeøvjœøø œxœøøÀmnœønÀjpœtxunø En œxwmøm mr nøÀmxÀ qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø mxwÀ Bv ruuxwø mnøÀw øjÉøxÉÀnwmnøjlÀtcøwmÉœxwmø

- RœøenømnyjœølryjÀxwømjwømnøøÀjœÉyyxÉœÉwvxwÀjwÀ ÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø
  - mxwÀûjøÀjœÉy mnÀnlqwxuxpmnwÊrœewwnvnwÀjunøÉrøøn lsxøjzÉrjmÊnuxyy mnø øxuÉÀxwø rwwxÊjwÀnø mlxwxvrn mnjÉ ûj krxÀnlq œjewjrøn luxkju DrxnwnœpømnøzÉrjmÊnuxyy Évyœølmmnlxwênœøxwmn œøøøxÉdenø Êpj Àjunø ûj øÀjœÉy mn lqrvrn Ênœøn Ejdœrxøzérjmênuxyy mnø yœølmønwÖlvjÀzÉnø yxÉœeûj krxmpœjemjÀxwnÀunkrxœølÎlûjpnmn yûjøÀzÉnø

JxœÀmÀyxÀtÉømmÀlâœÉ

nÀ ujì krxÀnlq ocjewjrøn OrlœeyqÎÀzÉrj mÊnuxyy Éw yœel m cjrkun rvyjlÀljœexwn mn yœemÉlÀxw mn vrlœejupÉnøB

- nw mnøyœenømn yjœèlryjÀxwv rwxœeÀraœøxwÀ Àœejuø nømxwÀujì krxÀnlq jv œejrwn mroœp n yjœel nwx mxwÀun kÉÀnøÀmnlœencemmøjuÀnœejÀÊnømÉœjekunø mnø rwpœemnwÀølu ø jrwør zÉn mjwø ujì krxÀnlq jv œejrwn FnkÉÀøy lrjuø n mjwø ujìBmlxÉÊnœèn oxœeÉujìÀxw nÀ cjkœejÀxwmrwpœemnwÀø nÀyœemÉrÀøBwxÊjÀnÉœewjÀÉœeuø nÀlxv yunÊnø ÉÀuøjkunømjwø Évn vÉuÀÉmn mn yœemÉrÀø mnknjÉÀ yuÉøynœexœejwÀønÀyuÉømÉœjekunø

m T v Éw œjeÀxwø

Njyjœè Êjœjkun mn ujì œevÉw œjeÀxwjlÀÉnun mÉ Frœal ÀnÉœe lw œjeurwÀpœe mnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe zÉjwÀÀ,Àœø nÀ zÉjuø,Àœø mxwÀmnøxksnlÀœøur øjÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeFnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe nwunwjÊnlunø jvkrÀxwø mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun mÉlœeÉyn xwÀÀ rwÀpœeø mø mjwø ujì œevÉwœjeÀxw Êjœjkun mÉÀxy *vjwjpnvnwÉ* Îlxv yœeø unø œeøyxwøjkunø mn vjœeÉnø rwÀnœej Àxwjunønàmnøœeøyxwøjkunøyj Îø

Ujprøøjwà mn ujì ÀÀœekÉÀxwlxwmrÀxwwnum mjlÀxwø pœeÀÉrÀnø unø yujwø yœeÊxrnwÀmnyÉrø ujì ÀÀnrwÀn mn lœeÀœeø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

- ujì ÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yœeø yjœeunlœeÉyn nwvjÀxœe mn œeøyxwøjkruÀ nwÊrœewwnvnwÀ,un nÀøxlr À,un mjwø un ljœe mÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeB
- ujì yjœèÀ œnvvnø qxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀœjeÀprzÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉ BmlnvkœeÀ lnølxwmrÀxwø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

PyÉn Gwpjpnv nwÀÂqxœÂkrujw

Gwpjpnv nwÀø mnuxljÀxw

Kø øuÊnwÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe BœxwÀB

- Bvruœxwø mnÉœeø vxrwø mÉwjwjÉ Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø mn B Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø yuÉø mn Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe

CÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujw

Nnøupwnø mn lœemrÀlxwœroœe nøœrpÉœewÀnwwxÀnB

Nnøj ÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujwørpwrorljÀœøxwÀÀ rmnwÀœor ønÀlqrooœeønÀøn m Ã,ruœnwÀlxv vnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ			
Ljœejwànømxwvnø B			
Ljœejwànøœe Énø			
ExvvjwmnømrwÊnøÀøøønvnwÀøB			
Qkupj Àxwømjlqj Àømjwøunljmœe mnlxwÀœejÀømjyyœeÊrøœxwvnvnwÀnÀmnønœêrlnøB	B	B	B

KuÀj prÉnÀÀnwÉmuœnwÉmnpjœjewÊnÀmxwv nÀ rmnÀjmvrwrÀÉœjeÉxwÀxâÀœœemÀyœeÉÂlxwÀnwÉÀ rmnÀÉmœÀyjœÉnwjrœeÀmâlœeâyn jrwÀrzân unwpj pnvnwÉwnÉyœeÀnwànœÀ ujì Hkwnj ÉxwNQœejuyxâœeÀxwyœepœjevvn yuœjewwânunnÉunwpjpnvnwÉœeÀmênumnànœÀnvnwÉjâœxwmmmr ujì œelxwÀÉœêl Éxwmnujì Ejêq mœjeunPxÉœe Fjvn Ojupœeunâœeljœjel É œeÀÉœjeÉprzân lqjlâwrnnlnÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀyœeÀrwrnœàrmêunuwnwÉwnÀÉyjÀmâwvxwÉjwÉÀpwrorljÉro ulqnumrmêlœeâyn yxâœeBêÀÉrœeâwn rwœœejÉxwÀÝlrazân

allxvyœeÀumÀnwpjpnvnwÉÂroeœèxljkunÀmnlxwÉœjeÉÂmjlqjÉm wnœemwxÉjvvnwÉÀœeœnÀ wnœemÀœnœênÀÉêyn yâœeqjÀnyxçnœjpœenvnwÉlxvyÉjkrwÀÀnwâÀjpnyœeyœe

PyÉn Vœjewâjl ÀxwÂnwÀœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Vœjewøjl Àxwøjêlunønwàœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Nnøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwlnlxvyœewwnwÀÉwzÉnvnwÀmnøxy œjeÀxwø nœonlÀÉ nø nwÀœe un lœeÉyn nÀmnøøxlr À øzÉrøxwÀlxwøxumø nø yjœevrønnw zÉrÊjunwlnlxwørmœenølxvvnmnøyjoèmøurnø Nnøyœewlryjunø Àœejewøjl Àxwø nÀøxumnøjêlunø yjoèmøurnøønyœeønwÀnwÀ lxvvnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ		
XnwÀnømnkrnwønÀmnønœêrlnø		
EqjœpnønàyœemÉrÀøœrwjwlrnœe		

Nnøl cej wl nø nÀmnÀÀnø rwøl cøÀnøj É krujı wcøujı ÀtÊnøj ÉĒ yj cøÀnø ur nø øxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

GwBy ruwxwÀmnâcøÀ	
Ecej wl nø mnĒyuxrÀj Àxw	
FnÀÀnø mnĒyuxrÀj Àxw	
Ecej wl nø crwj wl r cøø wnÀÀnø	

Rj cøÀnø ur nøj Îj wÀÉwn rwouÉnwl n wxÀj kun øÉcøun l cøÉyn

NQcej uj À rwoxcøø zÉn unø v nv kcøø mÉ pcøÉyn cj v ruj u DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉce Bj l Àxwø xwÀørpw un Bm l nv kcøø Bmnø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw mj wø un l j mcøø mn ujı uxr FÉÀcøru yxcøÀj wÀ øÉce B B Bj l Àxwø NQcej ucøyceønwÀj wÀ B mÉ l j yrÀj u nÀmnø mcøerÀø mn ÊxÀn mn ujı Uxl r À ujı mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw xwÀ À l xwl uÉø nw j yyul j Àxw mnø j cøÀl unøB BD nÀ BKkrø mÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø yxÉcøÉwn mÉcøen mn mnÉĒ j wø cøwxÉÊnujı kunø Àj l rÀnv nwÀ yj cøy cøxmnø mÉwj w

Kø wn l xv yxcøÀnwÀ j Él Éw mcøerÀ yceo cøwÀnu mn l nøørxw xÉ mj l zÉrørÀxw nw cj ÊnÉce mnø ørpwj Àj rcøø nÀ wn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀrcø mÉwn j l Àxw mn l xwl ncøÀÊrø Êrø mn ujı Uxl r À

Nn m l nv kcøø ru j À v rø crw j ÉĒ nwpj pnv nwÀø l xwl uÉø nw nÀ ru j À l xwl uÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xuunl Àro mn l xwøncêj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj cøÀl un D mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø yxcøÀj wÀ øÉce un v v n wxv kcøø mj l Àxwø NQcej unÀørv rujı rcøø l nÉĒ mn j Ênl uj mxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj rcøø mn ujı øxl r À Hrwj wl r cøø NCdexÉnøÀ l xwÀceu n yj ce Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø nÀ øj cj v ruun

PyÉn J xwxcjercøøÂmnÂExv v rÂÂj rcøøÂj ÉâExv yÀnÂnÀv nv kcøøÂ mnBnÉcøÂBceÂnj ÉâyceøÂnwl qj cpn yj cøun l cøÉyn

J Q P Q T C K T G U F G N G Z G T E K E G B

	GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwBy ruwxwÀmnâcøÀqxcøÀÉj énÀ	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB
EncøÀrl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀcøeumnÂl xv yÀnÂrwmÊrmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQcej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UncÊrl nÂj ÉÀcøøÂz Énujı l ncøÀrl j Àxw mnÂl xv yÀnÂB								
NQcej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		B		B		B		B
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl ncøøn yxâcøeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÂmj l zârÀÉrxwÀnÉmnÀÀncørl nÀKV

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

J QPQTCKTGUF GNGZGTEKEGB

	GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwB v ruwxwÀmnâoeÀqxoeÀÉj énÀ	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**
EnoÀorl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀoenumnÂl xv yÀnÂrwmÊrmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQoej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UnoÊrl nÂj ÉÀoeÂz Én uj l noÀorl j ÀxwmnÂl xv yÀnÂB								
NQoej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÀmj l zârÀÉxwÀ

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀl u ÀÉoa

Nn Bj wÊrnoe NQoej uj j wwxwl uj ørpwj ÀÉoa mÉwj l l xoen yxÉoeuj l zÉrørÀxw mn uj ÀxÀj urÀ mÉ l j yrÀj umn l sxøj uj øxl r À øÉrøøn yrxwwr oa mj wø un m Ênuxyynv nwÀmn uj Ànl qwxuxprn mn v rl oewrøj ÀxwmnunjÉ NQoej uj Êj rÀm s oej urø Éw yoeav rnoe rwÊnøÀøøn v nwÀv rwxoeÀj roa mj wø l sxøj nw *àrj* øxw oxwmø mn l j yrÀj uoeøzÉn DQNF DÉørwnøø QyyxoeÉwrÀnø oxoeNQoej u F nÊnuxyv nwÀ Nn *l uxÀrwp* j À orwj urø un Bj wÊrnoB

NrÀÉn mnÀz ÂxI rzj unÀÀyl r É Àl yxÀyum nÀj È Bn l nv kÂn

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œwÀ pœjeÀxwpuxkj un

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
NQT/CNXGTY CNVWPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQR UJ CPI J CK EQOOGTEKCNCPF VTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
C' UQR VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
C' UQR CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR CWUVTKC I v kJ	CÉÀœleqn	B
C' UQR DGNI KWO DXDC	Dnupr zÉn	B
C' UQR DTCUKNEQOGTEKQ FGEQUOGVKEQU NVFC	Doeøru	B
C' UQR ECPCFC KPE	Ej wj mj	B
C' UQR EQUOGVKEU CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR EQUOGVKEU URCKP UN	Gøyj pwn	B
C' UQR FGPOCTMCyU	Fj wnv j œe	B
C' UQR HTCPEG	Hœjewl n	B
C' UQR I GTOCPa I v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQRBJ QPI BMQPI BNKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
C' UQRBKVCNaBJT N	KÀjun	B
C' UQRBLCRCP	Lj yxw	B
C' UQRBMQTGCBaWJ CPBJ QGUC	Exœn	B
C' UQR OCECWNKOKVGF	Oj l j x	B
C' UQR OCNCaUKC UFP DJF	Oj ujrørn	B
C' UQR PGVJ GTNCPF UDX	Rj Î ø Dj ø	B
C' UQR PGY bGNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ujwmn	B
C' UQR PQTY Ca CU	Pxœê pn	B
C' UQR TGVCKN RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR UKPI CRQTGRVGNVF	Urwpj yxÉœ	B
C' UQR UY GFGP CD	UÉ mn	B
C' UQRBJY KVbGTNCPF BCI	UÉrøøn	B
C' UQRBWMBNKOKVGF	TxÎ j Év n Wwr	B
C' UQR WUC KPE	/À jÀø Wwrø	B
CVGNKGT EQNQI PG øxÉø pœeÉyn	Hœjewl n	B
CbbCTQ OWI NGT DGCWV/ Hœjewl n	Hœjewl n	B
DCMUMKPE CTGCyU	Fj wnv j œe	B
DGCWV/ TGEJ GTEJ GB BKPF WUVTKGU	Hœjewl n	B
DGCWVaEQUKPVGTPCVKQPCNEQORCPa NKOKVGF	Eqrwn	B
DGCWVaNWZ KPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEU UJ CPI J CK EQ NVF	Eqrwn	B
DKQVJ GTO	Oxwj l x	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxœ ÀÉwrÀnø œxœNQœj uF nÊnuxyv nwÀ	Hœjewl n	B
ECPCP MQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV C U	VÉœzÉrn	B
EGPVTGNQI KUVKSWGF GUUK Pa	Hœjewl n	B
EGPVTGVJ GTOCNFGNC TQEJ G RQUCa	Hœjewl n	B
EQDGNUC EQUOGVKEQU UC	Gøyj pwn	B
EQORVQKT NCKPKGT CHTKECKP	Oj œel	B
EQUDGNUC mn E X	OnÊrzÉn	B
EQUOGNQT NVF	Lj yxw	B
EQUOGRJ KNJ QNFKPI UEQTRQTCVKQP RJ KNKRRKPGU	Rqruyyrwnø	B

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

NrøÀn mnø y aewl ryj unø øxl r À ø l xwøxum nøj É Bn l nv kaa

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ aeÀ
E QUO/VKS WG CE VKXG KPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
E QUO/VKS WG CE VKXG RTQF WE VKQP	Hajewl n	B
GI aRVGNQT NNE	/pÎ yÀn	B
GNGDGNNG RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
GOGKU E QUOGVKE U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU J QNF KPI U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU VTCF KPI RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GRKUMKP	Hajewl n	B
GRKUMKP DTCUKN DKQVGE PQNQI KC GKTGNK	Doeøru	B
GTY KVQP U C	WoÉpÉj Î	B
HCRCI CWB EEKG	Hajewl n	B
HCRTQTGCN	Hajewl n	B
HKPXCN	Hajewl n	B
HKVPGI GUWPF J GKV WPF Y GNNPGUUI v kJ	Cumv j pwn	B
HTCDGN U C mn E X	OnÊrz Én	B
I GOGa RCTKU OCaDGNNKPG PGY aQTM	Hajewl n	B
I WCPI bJ QWNQT/CN DWa E QQT KPVGTPGV UE KGPE GB BVGE J PQNQI a E Q NVF	E qrwn	B
J GNGPC TWDKPUVGKP KVCNKC U y C	KÀjum	B
J QNF KCN	Hajewl n	B
KPVGTDGCWVa RTQF WE VU NKOKVGF	Mnwîj	B
LUE NQT/CN	TÉøørn	B
MQUOGRQN Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NB BL TG	Hajewl n	B
NQT/CN E J KPC E Q NVF	E qrwn	B
NQT/CN VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
NQT/CN WM NKOKVGF	I ajewmn DaeÀj pwn	B
NQT/CN CF TKC mx x	E aej Àn	B
NQT/CN COGTKE C NCVKPC U C F G E X	OnÊrz Én	B
NQT/CN CTI GPVKPC Uxl rnmj mCwxwrv j	CapenwÀwn	B
NQT/CN CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀajeum	B
NQT/CN DCNMCP mx x	Undkern	B
NQT/CN DCNVKE UKC	NnÀÀxwn	B
NQT/CN DCPI NCF GUJ NKOKVGF	Dj wpujmnøq	B
NQT/CN DGNI KNWZ U C	Dnupr z Én	B
NQT/CN DTCUKN E QOGTE KCN F G E QUO/VKE QU NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DTCUKN RGUS WKUCU G KPQXCE CQ NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DWNI CTKC GQQF	DÉupj aen	B
NQT/CN E CPCF C KPE	Ej wj mj	B
NQT/CN E GPVTCN COGTKE C U C	Rj wj v j	B
NQT/CN E GPVTCN Y GUV CHTKE C NVF	Prpnaej	B
NQT/CN E GUMC TGRWDNKMC ø oex	T yÉkurz Én Vl q z Én	B
NQT/CN E J KNG U C	E qrur	B
NQT/CN E QNQODKC U C U	E xuxv krn	B
NQT/CN E QUOGVKE U KPF WUVTa U C G	/pÎ yÀn	B
NQT/CN F CPOCTMC U	Fj wnv j ote	B
NQT/CN F GWVUE J NCPF I v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CN GCUV CHTKE C NKOKVGF	Mnwîj	B
NQT/CN GI aRV NNE	/pÎ yÀn	B
NQT/CN GURCPC U C W	Gøyj pwn	B

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ ceÀ
NQT/CNHKPNCPF Qa	Hrwjı wmn	B
NQT/CNHTCPEG	Hajewl n	B
NQT/CNI WCVGOCNC UC	I Éj Ànv j ıjı	B
NQT/CNJGNNCUUC	I celn	B
NQT/CNJQPI MQPI NKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
NQT/CNKPFKC RTKXCVGNKOKVGF	Kwmn	B
NQT/CNKPVGTPCVKQPCNFKUVTKDWVKQP	Hajewl n	B
NQT/CNKUTC-NNVF	Køaje u	B
NQT/CNKVCNKC Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNMCbCMJUVCP Nrv rÀnmNrj krurÀÂ Rj ceÀwncøqry	Mj Öj tqøÀj w	B
NQT/CNMQTGC NKOKVGF	Exoen	B
NQT/CNNKDCP UCN	Nrkj w	B
NQT/CNNKDTCOQPV	Dnupr zÉn	B
NQT/CNOCI aCTQTUbCI MQbOGVKMCKMbÀ	J xwpcen	B
NQT/CNOCNCaUKC UFP DJF	Oj ıjı rørn	B
NQT/CNOCPWHCEVWTKPI OKFTCPF RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNOCTQE	Oj aeel	B
NQT/CNOGZKEQ UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNOKFFNGGCUV	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNPGFGTNCPF DX	Rj Î ø Dj ø	B
NQT/CNPGY bGCNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ıjı wmn	B
NQT/CNPQTI GCU	PxcÊ pn	B
NQT/CN UVGTTGKEJ I v kJ	CÉÀaeqn	B
NQT/CNRCMKUVCP RTKXCVGNKOKVGF	Rj trøÀj w	B
NQT/CNRCPCOC UC	Rj wj v j	B
NQT/CNRGTWUC	R aeÉ	B
NQT/CNRJKNKRRKPGU KPE	Rqruryyrwnø	B
NQT/CNRQNUMC Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NQT/CNRQTVWI CNWPKRGUUQCN NFC	RxcÀÉpj u	B
NQT/CNRTQFWKVUFGNWZGKPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF DGVGKNK WPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF I v kJ B BEQ MI	Cumv j pwn	B
NQT/CNTQOCPKC UTN	TxÉv j wrn	B
NQT/CNUCKRQ KPF WUVTKCNG Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNUCWFKCTCDKC	Cajekrn øj xÉmrÀn	B
NQT/CNUKPI CRQTGRÀn NÀm	Urwpj yxÉce	B
NQT/CNUNR UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNUQWVJ CHTKEC J QNFKPI U RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNUWKUUG UC	UÉrøøn	B
NQT/CNUXGTK GCD	UÉ mn	B
NQT/CNVCKY CP EQ NVF	T prxwmn Vj Ëj w	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKN	Hajewl n	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKNCOGTKECU KPE	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNV TMKaGMQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV CPQPKO UKTMGVK	VÉaeÉrn	B
NQT/CNWC GI GPGTCNVTCFKPI NNE	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNWMTCKPG	Wtajerwn	B
NQT/CNWTWI WCa UC	WcÊpÉj Î	B
NQT/CNWUC KPE øxÉø paeÉyn	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNXKGVPCO EQ NVF	XrnÀwj v	B

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

NrøÀnmnøycæwlryjunøøxlrÀølxwøxumnøjÉ Bnlnvkœa

UxIrÀÂ	Urpn	nwÀœÀ
NQT/CNY GUVCHTKEC NKOK/GF	Iqjwj	B
NC TQEJG RQUCa NCDQTCVQKTGFGTOCVQNQI KSWG	Højewln	B
NCDQTCVQTKQUFGEQUOGVKEQUXQI WGUCU	Exuxvkm	B
NCEVQDKQC U	Fjwnvjde	B
NKDTCOQPV/PGTI KGUXGTVGU	DnuprzÉn	B
NQC	Højewln	B
NQC	Højewln	B
NQC WUC KPE	/ÀjÀø Wwrø	B
NWZWTa QHTGVCKN	Højewln	B
OCI KE JQNFKPI U øxÉø pœÉyn	Eqrwn	B
OCUTGNQT NNE	/pÎyÀn	B
OCVTKZ FKUVTKDWVKQPIvkJ	Cumvjpwn	B
OQFKHCEGKPE	Ejwjmj	B
OWI NGTHCUUKQP	Højewln	B
PCPFCEQ NVF	Exoen	B
PCPFCLCRCP MM	Ljyxw	B
PCPVQPI NQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
PGY UQRTQTGCN	Højewln	B
PKJQP NQT/CNMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PNQMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PQXGCN	Højewln	B
PaZRTQHGUUKQPCNOCMGWRURTN DXDC	DnuprzÉn	B
RV NQT/CNKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RVaCUWNQTKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RTGUVK GGVEQNNGEVKQPUKPVGTPCVKQPCN	Højewln	B
RTQEQUCRTQFWEVQUFGDGNGbC NVFC	Doeøru	B
RTQFWEVQUECRKNCTGUNQT/CNUC	Gøyjpwn	B
TGCNECORWUDa NQT/CN	Højewln	B
UCNQPEGPVTKE ECPCFCNR	Ejwjmj	B
UEGPVCNNKOK/GF	JxwpMkwpUCT	B
UEKGPEGOF	Højewln	B
UJCPI JCKGRKUMKP DKQVGEJPQNQIaEQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKNQT/CNKPVGTPCVKQPCNVTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI DWUKPGUUEQPUWNVKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI KPXGUVOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
UJWWGOWTCEQUOGVKEUKPE	Ljyxw	B
UKEQUBEEKG	Højewln	B
UQEK/V/ JaFTQOKP/TCNGFGNCTQEJGRQUCa UJTR	Højewln	B
UQRTQEQU	Højewln	B
UQRTQTGCN	Højewln	B
URCTNaU	Højewln	B
UWbJQWNQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
VCK/CPC' UQREQUOGVKEUEQORCPa NKOK/GF DaUJCTGU	T prxwmnVjËjw	B
VCMCOKEQ NVF	Ljyxw	B
VJGTOGUFGUCKPVI GTXCKUNGUDCKPUNGHCaGV	Højewln	B
aKEJCPI VKCPOGKKPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEUEQ NVF	Eqrwn	B

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œv rÂn nw zÉrÊj unwl n

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
KPPGQX CTI GPVKPCBUC	CœpenwÀwn	B B
KPPGQX FGWVUEJ NCPF I ODJ	Cuunv j pwn	B B
KPPGQX OGZKEQBUC FGE X	OnÊrzÉn	B B
KPPGQX VCKY CP EQ NVF	T prxwmnVj Ëj w	B B
NKRR F KUVTKDWVKQP	VÉwrørn	B
NQUJ KCP EQ NVF	Exœn	B
PWVTKEQU VGEJ PQNQI KGU	Hœjewl n	B B
UCNQP KPVGTCEVKXG KPE	/Ày Àø Wwrø	B
UEKI QNHF WEQPP/VCDNG	Hœjewl n	B

Uxl r É Àl xv v âwnÀj ànl PnÀÉu

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀ l yxÀyum À

Gânderl n l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv k u n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj ceÊxÀca j øønv k u n p w cjeun wxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderl n l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÈ

PxÉø l ncÈrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø l xwøxum ø øxwÀ j É caepj cenmÉ ceo cawÀnuKHTU Ànuz É j mxyÀ mj wø uWwrxwnÉcæy nwwn cepÉumcø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderl n l xÉu j rwør zÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r ca nÀ mÉ yj Àcæv xrwn ujı crwmn unĒnderl n mn unwønv k un l xwøÀrÀÉ yj ceunø yncæxwwnø nÀnwÀrÀ ø l xv ycæønø mj wø ujı l xwøxumj Àxw

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq cawÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀca cjeyyxcÈj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ wxÀca j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderl n ycæcnøørxwwnuj yyurl j k unø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuml À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀca xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv k nwÀnw ÊncÈÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmzÉ nø mj wø ujı yj cÈn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum øB mÉ yceønwÀcjeyyxcÈ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀca v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rca j ÉĒ l xv yÀnø øÉceujı y cæxmn mÉ ncæBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀca cjeyyxcÈ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæur mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÈrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀcarl j Àxw mnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÈrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀcarl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÈxwø ÊxÀca l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ cæzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀca sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÈj wÀø yxÉceuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unĒnderl n j rwør zÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÈ nø cj l n l nø cæzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÈ nø ørwl cæÊnwÀmj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø mj wø unÉcenwønv k un nÀmn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀca xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø røxu v nwÀ

GÔjuÈj Éyxmn Àljâ ÉÀmjloèrÀÉyxnÉmnÀvjÂoèÈnÀ mèÂnmÈÉuÉ rxmoæxm

Xxroæun Àwx Énà Glj oèÂmjlzârÀÉxw CâÉoæÀÀKv xkrurÀj Éxw ÀrwlxoæxoæumÀ VnÀÉÂmnmyoelrj Éxwmn Àj lÉroÀrwlxoæxoæuÀ nÉ CâÉoæÀyoæmûrÉÀnÉlqjopn Àxy ojeÉxwwnuÀmnujwwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
CÉ ml nv koæ ujı Êjunéoewn ÀÀn lxv yÀj kun mnø lj oèø mj lzÉrørÀxw nÀ lnwn mnø v j oæÉnø mÉoæn mÉÀtuÀ rwm orwn ø uÊnwÀoæøynl ÀÉnv nwÀ O B B nÀO B B øxrÀÉw ÀxÀj u mn B mnø j lÀroø lxv v n lnujı nøÀmoæÀ rwmzÉ mjwø ujı wxÀn Bmn ujwwnÉnj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø	PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mn ujı v Àqxmxuxpmn j yyuzÉ n yj oæju mroælÀxw yxÉoæoej uønoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw nÀunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ PxÉøj Êxwø Êjuɪ lnø mnoær oæø wxÀj v v nwÀnw unø oje yyoæl qj wÀ mn wxø yoæyoæø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ j oæw mn m oæwroæju wj ÀÉoæ nÀ u ÀnwnÉn mn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉøj Êxwø j yyoelr ujı zÉj urÀ mÉ yoæl nøøÉø m ujı kxoje Àxw mnø kÉmpnÀø nÀmnø yoeÊrørxwø RxÉoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw mnø j lÀroø sÉp ø unø yuÉø ønwørkunø wxø Àoje Êj ÉÊ xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ Bj yyoelmoæun lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mnø yoæwlryj unø nøÀv j Àxwø nÀyuÉø yj oèl Éur oæv nwÀ B • j yyoelmoæju lxq oæwln mnø yoæsnl Àxwø mnø lqroooæø mj ooj roæø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j opn yj oeoje yyxoèj ÉÊ ynoæxoæ j wlnø yj øø nø mÉ poæÉyn nÀj É lxwÀnÊÀn lxwxv rzÉn nÀ orwj wlmoænj wø unz Énu un poæÉyn xy oæB • lxoæsekxoæoeunø À j ÉÊ mn loærøøjwln oÉÀÉoæ oæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûlønø mn ynoæxoæ j wln mÉ v j deq lxøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lroælrÀ ø mnø v j deq ø uxl j ÉÊ nÀ mnø lj wj ÉÊ mn mnøÀoæsekÉÀxw mj wø unøzÉnuø un poæÉyn xy oæB • j wj ûlønoæunø À j ÉÊ mj lÀÉj uroj Àxw j yyuzÉ øj ÉÊ oÉÊ mn Àoæøxoæoæn oÉÀÉoæ nw lxv yj oje wÀ unø yj oje v Àoæø ÉÀtuø ø j Énl mnø oeo oæwlnø nÊÀnoæunø unø À j ÉÊ mn loærøøjwln ux wp Ànoæ n nÀunø À j ÉÊ mn, oæmnÊj wlnø nw rwlúÉj wÀ mj wø wxÀoæ zÉryn mnø nÉynoæø nw Êjúɪ ÀxwB • nÊj v rwnoæunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ yj oeoje yyxoèj ÉÊ yoæwlryj unø qÎyxÀq ønø lu ø oæÀnwÉnø yj oeju mroælÀxw nÀ yj oeoje yyxoèÀ wxø yoæyoæø j wj ûlønø	PxÉøj Êxwø j yyoelr un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø rwoxoæ j Àxwø mxww nø mj wø unø wxÀnø mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉj kruÀj Éyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀBnÀÉv j Éyxmn À uv nxÉÀzyÂÉ Ànxmmn È lÉyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀ

Xxroæju wxÉn Guv nwÉÀoæju Éro À unéyuxrûj Éxw Kvxoæoæj Éxw ÀnlÉxoæunum RoæwlrynÀlxv yÉj kunÀ Eqrooæa mj ooj roæÀmn uj wwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
Nh lqrooæa mj ooj roæø mÉ poæÉyn nøÀyoeønwÀ wnÀmnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀmnø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ mnøÀoæsekÉÀnÉoæ xÉ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoæ Ànwø zÉn ujı lxxy ojeÀxw lxv v nderj un lxv v n lnujı nøÀmoæÀ mj wø ujı wxÀn B mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø Enø mroo oæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ lqrooæa mj ooj roæø øxwÀ lxv yÀj kruø nø ørv ÉuÀj w v nwÀ ujı oæl xwwj røøjwln mnø ÊnwÀnø øÉoæ ujı kj ø n wxÀj v v nwÀ mnø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n N Êjúɪ Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø rwÀ poæ j rwør ujı lu ÀÉoæ mn unÉnderln mnø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yxoèø nw m mÉl Àxw zÉn wxÉø j Êxwø lxwørøm oæno lxv v n Àj wÀ r lxv yunÉnø nw oje røxw mn ujı mÉnoærÀ mnø j llxoæø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unø nÉøÀj wÀ mj wø unø mroo oæwÀø v j deq ø mÉ poæÉyn rr ønwørkunø un lqrooæa mj ooj roæø À j wÀ Éw rwmlj ÀnÉoæl u mj wø u Êjúɪ Àxw mn ujı ynoæxoæ j wln mÉ poæÉyn nÀ mn øj mroælÀxw nÀ rr ørpwrorl j ÀÊnø j É oæpj oæn mn unÉoæ rv yj lÀ mj wø unø À j Àø orwj wlmoæ N Êjúɪ Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø lxwøÀÀÉn mxwl Éw yxrwÀlu mn uj Émà	PxÉøj Êjúɪ un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø yoæwlrynø lxv yÀj kunø mÉ poæÉyn oæju Àroø ujı lxv yÀj kruøj Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø nÉ pj oænj Éoeo oæwÀnuKHTU PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mÉ rmøyxørÀro mn lxwÀoeunrwÀnoæun v rø nw ujı ln mj wø unø nwÀÀø lxv v nderj unø mÉ poæÉyn ynoæ nÀj wÀ m Êjúɪ Énoæn ÀmnlxvyÀj kruønoæunø uv nwÀø Ênwj wÀnwm mÉl Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø wxÀj v v nwÀ ujı lu ÀÉoæ nÀwxÉø j Êxwø Ànø À yj oe lqj wÀuxwwj pn unø yoæwlryj ÉÊ lxwÀoeunø mn ln mrøyxørÀro Fnø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀroø xwÀyj oej ruɪ Éoæ À oej uro ø j orw mj yyoelrnoe un lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mn unø Àv j Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀ mnø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø Enø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ B • j wj ûlønoæunø v Àqxmnø m Êjúɪ Àxw ÉÀtuø nø nw yj oèl Éunoeyj oe Éw nÊj v nw lxwÀzÉn mnø qÎyxÀq ønø oæÀnwÉnø un lxwÀoeun mn ujı ynoæ j wnwln mnø v Àqxmnø nÀ uj wj ûløn mn uj wÀ oæxoæÀ nÀ mÉ m kxÉl ujı pn mnø yoæÊrørxwø mn unÉnderln j wÀ oæn ÉoB • oje yyoæl qnoæunø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n nÀ unø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nø j ÉÊ mxww nø orpÉoje wÀ mj wø unø øÎøÀv nø mrwoxoæ j Àxw m mr ø ujı pnøÀxw mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unøB • Ê oæmnoæ unÊj lÀøÀÉmn j oæÀqv ÀzÉn mÉ lj ulÉu mnø loæÀÉoæø lxoæøøyxwmj wÀnø rwlúÉj wÀ unwpj pnv nwÀ oæømÉnu ujı lu ÀÉoæ unÉoænwoæprøÀoæv nwÀ nwlxv yÀj kruÀ nÀ unÉoeyoæønwÀj Àxw mj wø unø lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

Tj yyxcœÀmnø Exv v rœøj rcæø j ÉÊE xv yÀnø øÉœunø l xv yÀnø l xwøxumø

GÔjuÈj Éyx mnÀzÂyÔrÀryxÀzyÈÂÂrÀœÈnÀcrÀl j È à nÉzyÀtÉyxÀcrÀl j unÀrxl nÂÉj rxnÀ

Xxrœeun À wxÉnÀ Kv y ÉÀ Àâœeun À œeÀâuÉj ÉÀ nÉ Roæèr ÀxwÀ yx âœeœÀz ânÀ nÉ l qj œønÀ Rj ÀÀroÀ à nwÉânuÀ nÉ uÉÉpnÀ nw l x âœè Àpwrœl j ÉroÀ mn uj vwnén j âé l xv yÉnÀl xwÀxumÀ

TrÂzÉn mnwÀcr	Px Àœa œeyxwÂn
Nh poæÉyn nøÀ nÊyxø mrœo œæwÀø œæzÉnø ur ø ùj v j deqn mnø j œj rœæø wxÀj v v nwÀmnø œæzÉnø mn wj ÀÉœa crœl j un Nxœæz Én un v xwÀj wÀ xÉ u l q j wl n ynÉÊnwÀ Àœa nøÀv ø j Ênl øÉœrøj v v nwÀmn œj krux Éwyj øœro mrv y ÀnøÀœal xwwÉ j É ÀÀœa mn l nø œæzÉnø Fj wø un l j ø l xwÀœjerœa un poæÉyn yœœnwÀn Éwn rwœxœ j Àxw øÉœunø yj øœrœ ÊnwÀÉnwø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø Nj wxÀn BE xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊEB nÊyxøn wxÀj v v nwÀ ùj ørÀÉj Àxw mn l xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊE j É Dœeørun Ànw Kvmn yxÉœunœz Énwø unø œel ùj v j Àxwø mn uj mv rwrøÀœjeÀxw ø u ÊnwÀ œøøynl ÀÊnv nwÀ O B nÀO B Nnø yxørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø œxwÀl ùj øø nø j É krujw øÉœeùj upwn yj œœrœø mrv y Àwxw l xÉœjewÀø yxÉœO B j É Bn l nv kœa Nj m À nœæ rwj Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw mn l nø u v nwÀø l xwøÀÀÉnwÀ Éw yxrwÀl u mn uj Émr Al xv yÀn À nwÉB • mÉ mnpœ unÊ mn sÉpnv nwÀ œæzÉrø mn ùj mrœal Àxw yxÉœ m À nœæ rwn œeunø œæzÉnø mnÊj wÀ œj rœa ux ksnÀ mÉwn yœæÊrørxw nÀ Êj uÉnœ j Ênl øÉœrøj v v nwÀ mn œj krux Àunø v xwÀj wÀø yœæÊrørxwwnœB • mn urwl rmnwl n yx Ànw Ànuunv nwÀørpwrœl j ÀtÊn mn l nø yœæÊrørxwø øÉœ un œøÉUÀj À mÉ poæÉyn	Cœw mrmnwÀœmœnÀmx k Ànwrœ Éwn l xv yœeqnwørxw mn unwønv k un mnø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø mnø yj øœrœø nÊrøÀj wÀø j rwør zÉn mnø u v nwÀø mn sÉpnv nwÀ øÎ œjeyyxœj wÀ wxÉø wxÉø øxv v nø nwÀœeÀnwÉø mrœo œæwÀø wÊnj ÉÊE mn ux œpj wrøj Àxw nw Hœjewl n nÀ u Àœjewpnœj Ênl unø mrœal Àxwø crœl j unø Px Éø j Êxwø yœæ l xwøj rœøj wl n mÉ mrøyx ørÀœmn l xwÀœeun nwÀnœæn v rø nw yùj l n yxÉœe mnwÀœmœnÀ Êj uÉnœ l nø œæzÉnø Px Éø j Êxwø l xœæk xœ ùj utøÀn mnø urÀpnø crœl j ÉÊE mnwÀœr ø j Ênl unø nwœxœ j Àxwø œxÉœæunø yj œeunø mrœal Àxwø crœl j unø nÀ unø yœæwl ryj ÉÊE l xwœnrø crœl j ÉÊE mÉ poæÉyn Ex wl noæj wÀunø yœæwl ryj unø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø nÀœæz Énø crœl j ÉÊE yx Éœunœz Énwø Éwyj øœro nøÀl xwøÀÀÉ wxÉø j Êxwø Êj uÉ ùj zÉj urÀ mnø nøÀv j Àxwø mn ùj mrœal Àxw nw l xwœrm œjewÀunø mxvww nø nÀunø qÎ yx Àq ønø ÉÀtørø nø j rwør zÉn unø l j ul Éwø nœonl ÀÉ ø Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ nœonl ÀÉ Éwn j wj ûlœn œeÀœøynl ÀtÊn nw l xv yj œjewÀunø v xwÀj wÀø yj Î ø øÉœunø mnœær œæø j ww nø j Ênl unø v xwÀj wÀø j wÀ œmÉœæv nwÀyœæÊrørxwø Nh l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ mj wø wxÀœe zÉryn wxÉø j Êxwø • nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj øœrœB • nœonl ÀÉ øÉœeùj kj øn mnø u v nwÀø zÉr wxÉø xwÀ À l xv v Éwrz É ø Éwn Êj v nwl œæz Én mnø nøÀv j Àxwø mn œæzÉnø nÀ wxÉø j Êxwø l xwÀœeu zÉn unø Êj uÉj Àxwø œæÀnwÉnø yj œeùj mrœal Àxwøn ørÀÉnwÀmj wø l nø œxÉdeqn ÀÀnø sÉp nøj l l nyÀj kunøB • l xwÀœeu ùj ynœæ j wnwl n mnø v Àqxmnø ÉÀtørø nø yxÉœe l nø Êj uÉj Àxwø ux œæzÉn l nùj À rÀynœæwnwÀ	Ex wl noæj wÀunø yj øœrœø ÊnwÀÉnw wxÉø j Êxwø un l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj kønwl n mn yœæÊrørxw Px Éø j Êxwø j yyœel r un l j œjel À œæ j yyœæyœæ mnø rwœxœ j Àxwø mxvww nø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø

X œæorl j ÀxwÂÂy l rorz ÉnÂ

Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ yœæl m l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE wxœ æ nø mnÊnderl n yœæcnøørxwwnu j yyul j k unø nw Hœjewl n j ÉÊE Ê œæorl j Àxwø øy l rorz Énø yœæÊÉnø yj œeunø ÀnÊÀnø u pj ÉÊE nÀ œepunv nwÀj rœæø mnø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxwmÉ l xwønrumj mv rwrøÀœjeÀxw

Px Éø wj Êxwø yj ø mx k ønœÊj Àxw œxœæ Éunœæ Éœæunø Éœæørwl œæÀ nÀunÉœæ l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø

Px Éø j ÀÀnøÀxwø zÉn ùj m l ùj œjeÀxw l xwœxumø n mn ynœæxœ j wl n nÊÀœje œrwj wl r œæ yœæÊÉn yj œeuj œæl un NB mÉ Ex mn mn l xv v ndœn œrpÉœæ mj wø unø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxw À wÀyœæl rø zÉn l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE mrøyx ørÀxwø mn uj œæl un NB mn l n Ex mn unø rwœxœ j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø l nÀÀn m l ùj œjeÀxw wxwÀyj ø œj rÀux ksnÀmn wxÀœæ yj œæmn Ê œæorl j Àxwø mn ørwl œæÀ xÉ mn l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø nÀ mxrÊnwÀ œj rœæ ux ksnÀ mÉw œjeyyxœÀyj œeÉw xœpj wrøv n Àmœæ rwm ynwmj wÀ

CÉÀoøÂÊ oøorljÀxwÂxÉrwoxoøjÀxwÂyoøÊÉnÂyjoøunÂÀnâÀnÂupjÉânÀoøpunvnwÀjroøÂ

HyÂvjÉmnzÂÀnxÉjÉyxmnÀlyvzÉnÀlyxÀyumÀmnÀÉx À ÉÂnrxlÙÀmjxÀunÂjzzyÂÉoøxjxlmÂjxxÈnu

PxÉøjÊxwø pjunvnwÀyoøløl m lxwoxoø v nwÀ ujwxoøn mnÊnderln yoøcnøørxwwnuøÉoøunø mrupnwlnø mÉ lxv vrøøjroøjÉÊlxvyÀnø oøujÀtÊnøjÉÊlxvyÀnøjwwÉnuøøÀlxwøxumøøyoøønwÀøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw ujÊoøorljÀxw mÉoøøynlÀmnlnoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀnÉoøy nwmupÉw mÉ Bmlnvkoøa mjwøujyoøønwÀjÀxwmnø lxvyÀnølxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnuvnwÀxww jÉKmnujoèllunNB mÉExmnvxwÀjroø nÀoøwjwlrnoø Àj kuøøøxÉøujoøøyxwøjkruÀ mÉmroølÀnÉoøpw øjeuUjprøøjwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwxømrupnwlnøløxvyoøwwnwÀujÊoøorljÀxwmnujlxwoxoørÀ mÉkjuøøjpnmnlnøløxvyÀnøjÉoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀyoølrÀ

UÉoøujkjønmnwxøÀøjeÊjÉÊwxÉøløxwlúÉxwøzÉnujyoøønwÀjÀxwmnøløxvyÀnøløxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀ oøwjwlrnoøjwwÉnuoøøynlÀnmjwøÀxÉøønøjøynlÀøørpwrorljÀøøunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw

GwøjeøxwmnøuvrÀnøÀnlqwzÉnørwqøøwÀnøjÉvjloøkjuøøjpnmnøløxvyÀnøløxwøxumøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉn ÉwzÉnnÉoøy nwrunøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøjÉÊlxvyÀnøløxwøxumøøsxrwÀøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

RjoøjrumÉoøruwnwxÉøjyyjoèÀnwÀyjømnÊøønøzÉrønøøwÀnøonlÀtÊnvnwÀrwlúÉøyjøøÊxÀøaøxlrÀ mjwø unøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnumyxøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

FÀrpxjÉyxmnÀlyvvrÀÀjrÂnÀjÈàlyvzÉnÀ

PxÉøjÊxwøÀwxvvøløxvvrøøjroøøjÉÊlxvyÀnømnujøxlrÀ NQoøjuyjoøÊxÀøajøønvkunpwøjeunmÉ BjÊøøB yxÉoøun ljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉBjÊøøB yxÉoøunljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉBmlnvkoøB unljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUÀjrÀmjwøujÊrwpÀrvnjwwnmnøjvrøørxwøjwørwÀnoøÉyÀxwnÀun ljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmjwøujmnÉÊrvnjwwn

TnÂyxwÂjkruÀÂmnujmroølÀxwnÀmnÂynoøÂxwwnÂlxwÂÀÀÉjwÀunpxÉÊnoøunvnwÀmnwÀoøyoøÂn oøujÀtÊnÂjÉâlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

KujyyjoèÀnwÀ ujmroølÀxwmÀjkuroøømnøløxvyÀnøløxwøxumøøyoøønwÀjwÀÉwnrvjpnomnunlxwoxoø vnwÀjÉoøoøøwÀnuKHTUÀnuzÉjmxÀmjwøuWwxwnÉoøy nwwnjrwørzÉnmnvnÀÀøa nwyujlnunlxwÀøeunrwÀnoøunzÉnunnøÀtvnwlnøøjroøa uÀjkuroønvnwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwnlxvyxoèÀjwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoø

NxoømnuÀjkuroønvnwÀmnøløxvyÀnøløxwøxumøørunwlxvkn ujmroølÀxwmÊjuÉnoøujljyjlrÀmnujøxlrÀ yxÉoøøÉrÉÊoøøxwnÊyuxrÀjÀxwmnyoøønwÀnoømjwølnøløxvyÀnøunljøIqjwÀunørwoxoøjÀxwøwlnøøjroøøoøujÀtÊnøujlxwÀwÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwnÀmjyyuzÉnoøjlxwÊnwÀxwlxvyÀjkunmnlxwÀvÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwøjÉoørunøÀyoøÊÉmnuzÉmnoøjøxlrÀxÉmnlnøønoøøxwjlÀtÊrÀ

KurwlxvknjÉlxvrÀmjÉmrÀmnøÉrÊoøunyoølnøøÉømujkxoøjÀxwmnurwoxoøjÀxwoøwjwlroønÀmnøÉrÉoøunoorljlrÀmnøøløÀvnø mnlxwÀoøunrwÀnoøunnÀmnpnøÀxwmnøøzøÉnøjrwørzÉnunljøIqjwÀmnujÉmrÀrwÀnoøunnwlnzÉrlxwlnoøununøyoølmÉoøøoøujÀtÊnø uujkxoøjÀxwnÀjÉÀøjerÀnvnwÀmnurwoxoøjÀxwlxvyÀjkunnÀoøwjwlroø

NnølxvyÀnøløxwøxumøøxwÀÀjoøeÀøyjoønlxwønrumjmvrwøÀøjeÀxw

TnÂyxwÂjkruÀÂmnÂlxvvrÂÂjroøÂjÉâlxvyÀnÂoøujÀtÊnÂ ujÉmrÀmnÂlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

QksnlÉronÉmvj Âqnmj ÈmÉ

KuwxÉøjyyjoèÀnwÀmÀjkuroøÉwøjeyyxoèÀøÉoøunøløxvyÀnøløxwøxumøøPxÀøaxksnlÀoønøÀmxkÀnwroøujøøÉøjewlnøjeøxwwjkunzÉnunø lxvyÀnøløxwøxumøøyoøømjwøunÉoønwønvkunwnlxvyxoèÀnwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnø NjøøÉøjewlnøjeøxwwjkunlxoøøøyxwm ÉwwrÊnjÉ unÊmjøøÉøjewlnøjwøÀxÉÀnoxrøpjøjeWÀoøzÉÉwjÉmrÀoøjuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnuynoønÀmnøÎøÀvjÀzÉnvnwÀmÀnlÀnoøÀxÉÀnjwxvjunørpwrorljÀtÊn NnøjwxvjunøynÉÊnwÀyoøÊnwroømnøøjeøÉmnøxÉoøøÉuÀnoømnoøøÉoønÀøxwÀlxwørmoønølxvvnørpwrorljÀtÊnøuxwynÉÀøjeøxwwjkunvnwÀøjÀÀnwmoøIn zÉnuønøyÉrøønwÀyoøønø rwmÊmÉnunvnwÀxÉnwlÉvÉurwoúÉnwlnoøunømlrøøxwølxwxvrzÉnøzÉnunøÉÀuøjÀnÉoømnøølxvyÀnøyoøwwnwÀnwøn oxwmjwÀøÉoøe lnÉÊlr

ExvvnyoølrøyjoøujoèÀunN mÉExmnmnlxvvnden wxÀøavrøøxwmnlnoèÀrljÀxwmnøløxvyÀnøwnlxwøøøÀnyjøpjøjewÀøøe ujÊrjkruÀxÉujzÉjurÀmnujpnøÀxwmnÊxÀøaøxlrÀ

FjwøunljmoømÉwjÉmrÀojuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnujyyuljkunønwHojewlnunlxvvrøøjroøjÉÊlxvyÀnønÊndenøxwsÉpnvnwÀyoøcnøørxwwnuÀxÉÀjÉuxwpmnlnÀjÉmrÀGwBxÉÀøaB

- rumnwÀkomnÀÊjuÉnunøoøzÉnøzÉnunølxvyÀnøløxwøxumøølxvyxoèÀnwÀmnøjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjeÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoøømorwrÀnÀvnÀnwâÉÊøøømnøyoølmÉoøømjÉmrÀojln lnøoøzÉnønÀoølÉnrunmnøuvnwÀøzÉruøøÀvnøÉoorøjwÀønÀjyyoøyoøøyxÉoøoxwmnoøøxwxyrwxwNhoøzÉnmnwxwmÀnlÀxwmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnyoøÊnwjwÀmÉwnoøjeÉmnøÀyuÉøunÊzÉnlnuÉrmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnøøÉujwÀmÉwnoøøÉoøljoøjuoøjeÉmnynÉÀrvyurzÉnoøjulxuúÉørxwujÊojwørorljÀxwunøxvrøørxwøÊuxwÀjroøøunøojÉøønømljujeÀxwøxÉunlxwÀxÉoøunvnwÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- ruyoøwmlxwwjrøøjwlnmÉlxwÀøeunrwÀnoøunynoèÀwnwÀyxÉoøujÉmrÀjorwmnmorwroømnøyoølmÉoøømjÉmrÀjyyoøyoønønwujlrdøxwøÀjwlnnÀwxwmjwøunkÉÀmnÊyoøvnoøÉwnxyrwxwøÉoøunoorljlrÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- rujyyoølmunljoje lÀoøajyyoøyoønøøvÀqxmnøløxvyÀjkunøoøÀnwÉnønÀunljoje lÀoøajeøxwwjkunmnønøÀtvjÀxwøløxvyÀjkunøojrÀnøyjoøjumroølÀxwjrwørzÉnunørwoxoøjÀxwøunøløxwlnoøjwÀoxÉoøunømjwøunøløxvyÀnøløxwøxumøøB

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

Tj yyxoèmnø Exv v røøj rcaeøj ÉÊE xv yÀnø øÉoaunø l xv yÀnø l xwøxum ø

- ruj yycel rn un l j ojel À oe j yyoeyoe rnn uj yyul j Àxw yj oeuj rnoel Àxw rnn uj l xwÊnwÀxw l xv yÀ, kun rnn l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xum l À ø unÊrøÀnw ln xÉ wxw mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n rnnø Ê wnv nwÀø xÉ rnnø l rdexwøÀ, wl nø øÉøl ny Àtkunø rnn v nÀÀoea nw l j Éøn uj l j yj l rÀ rnn uj øxl r À yxÉoeÉrÊoea øxw nÊyuxrÀ, Àxw EnÀÀn j yycel rj Àxw øj yyÉrn øÉoeunø u v nwÀø l xum l À ø sÉøzÉ uj rnj Àn rnn øxw ojeyyxoèÀ, wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn rnnø l rdexwøÀ, wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oenÉoe yxÉoejernwÀv nÀÀoea nw l j Éøn uj l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw Urul xwl uÉÀ unÊrøÀnw ln mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀroea uj ÀÀnwÀxw rnnø unl ÀnÉoe rnn øxw ojeyyxoèøÉoeunø rwoxoe j Àxw øoxÉoeunø rnj wø unø l xv yÀnø l xwøxum ø j É øÉsnÀrnn l nÀÀn rwl noèvÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoe j Àxwøw n øxwÀyj øoxÉoeunø xÉ wn øxwÀyj øynoèwnwÀnø ruoxoe ÉunÉwn l noèrorl j Àxw j Ênl oeønoÊn xÉ ÉwoeoÉø mn l noèroarnoB
- ruj yycel rn uj yceønwÀ, Àxw rnnwønv kun rnnø l xv yÀnø l xwøxum ø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø l xwøxum ø oeou Ànwu ønø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø rnn v j wr oea nwrnxwwnoÉwn rv j pn orn unB
- l xwl noøj wÀ urwoxoe j Àxw orwj wl r oea rnnø ynoøxwwnø xÉ nwÀvÀ ø l xv yoønø rnj wø un y oev Àoea rnn l xwøxum j Àxw ru l xum l Àn rnnø u v nwÀø zÉ runøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyoeyoe ø yxÉoenÊyoev noÉwn xy rwxw øÉoeunø l xv yÀnø l xwøxum ø KunøÀoeøyxwøj kun rnn uj rnoel Àxw rnn uj øÉynoÊrørxwnÀrnn uj ÉrnÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwørzÉn rnn uxyrwxw nÊyoev n øÉoe nø l xv yÀnø

Tj zzyÆj È l yv rÉ mj ÈmÉ

PxÉø oev nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèzÉr yoeønwÀn wx À, v v nwÀu Ànwn Én rnnø Àoje Êj ÉÊ mj ÉmrÀnÀun yoepojev v n rnn Àoje Êj ru v røønw ô ÉÊoea j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉuj wÀrnn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉø yxoèxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀ unø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀoeun rwÀnoeun zÉn wxÉø j Êxwø rnnwÀkor nø yxÉoe n zÉr l xwl noeun unø yoel mÉoeø oeuj ÀtÊnø u uj kxojeÀxw nÀj É Àoje rÀnv nwÀrnn urwoxoe j Àxw l xv yÀ, kun nÀorwj wl r oea

Rj oe r unø u v nwÀø l xv v Évwz É ø rnj wø un ojeyyxoèj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoewÀ unø oøzÉnø rnj wx v j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwøj Êxroe À unø yuÉø rv yxoè, wÀø yxÉoeuj ÉmrÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø rnn unÊnder l n nÀz ÉrlxwøÀvÀÉnwÀrnn l n oj rÀunø yxrwÀø l u ø rnn uj ÉmrÀz Éruwx Éø j yyj oèrnwÀrnn rn l oeea rnj wø un yoeønwÀoje yyxoèÀ

PxÉø oxÉoevøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀuj rn l uj oje Àxw yoeÊÉn yj oeuj oèl unB mÉ oepunv nwÀ WG wB l xworoe j wÀ wxÀoea rwrn ynwnj wl n j É ønwø rnnø oepunø j yyul j kunø nw Hoje wl n Ànunø z É nunø øxwÀ orÊ nø wx À, v v nwÀ yj oeunø j oèl unø N NB mÉ Exrnn rnn l xv v nden nÀrnj wø un Exrnn rnn rn xwÀxuxprn rnn uj yoeonøørxw rnn l xv v røøj roea j ÉÊ l xv yÀnø Nn l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀoeaÀnvwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀ rnnø oeøz Énø ynøj wÀ øÉoevwxÀoea rwrn ynwnj wl n nÀ rnnø v nøÉoeø rn øj ÉÊnpj oern j yyuz É nø

Rj oeø Nj F onwøn un Bb Êoenoß

NnøExv v røøj roeaøj ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrnF ÉyxwÀPxnu	E urwn Gl rnnÉ DxÉÀÀ

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà

RFA

Exv yÀnÂmn ceÂÉuÀj Àl xv yj ceÂ

DrujwÂl xv yj ceÂ

Xj cej ÀxwmnÂl j yrÀj Éâ yceyceÂ

Vj kunj É mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaen

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂÂxl rj Éâ

CÉÀceÂ u v nwÀÂceuj ÀcoÂj Éâ Àj ÀÂ
orwj wl mceÂmn NQcej uBUC

F ynwønø nÀl qj cpnø Êrø nø
Bij cÀl unB Bzâj ÉncemÉ E l K

Hj l ÀÉceø v rønø nÀce Énø wxwcepu nø
Bij mj Àn mn l u ÀÉce mn unÊnderl n
nÀBnxwÀBn Ànce n nøÀ l qÉ

E qrcoce mj cej rceø qxceÀj Ênø

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl mceÂÂÉcel rwz j wÂ

VrÀceÂmn yj ceÀl ryj Àxw
yceWl ryj unÂBÊj cej ÀxwÂnÀ
cojewl qrÂÂnv nwÀÂmnBÂnÉruÂ

Tj yyxceÀmnÂ Exv v rÂÂj rceÂj Éâ
Exv yÀnÂÂÉceunÂl xv yÀnÂj wwÉnuÂ

RFA *EnÀrwoxcej ÉrxwÀcxwÉyj cÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl mceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBxw Éj rceanÉorwj wl mce*

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj ÀIxv yj ceø

Nnø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ m Àj ruu ø mj wø In Iqj yrÀaa øxwÀ InÉĒ mn NQcej uBUC Kø oxwÀ Àj À mnBuj ørÀÉj Àxw arwj wlr aa mn uj Uxlr À v aa ÀÉaa Éx ÀnwÀâ Kø wrwÀ paawÀyj ø unø Ixv yÀnø mnø aruj unø mÉ I aeÉyn yj cexyyxørÀxwj ÉĒ Ixv yÀnø Ixwøxum ø

Nnø uv nwÀø aauj Àroø j ÉĒ Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ yceønwÀø mj wø un Tj yyxaÀ mn I nøÀxw mÉBExwønru mCmv rwrøÀaje Àxw øxwÀ rwÀ pceø mj wø In Iqj yrÀaa Nnø yj pnø Ixwl noev nø øxwÀB un Àj kunj É mnø yaawl ryj unø Êj aej Àxwø nÀaajewl qrøønv nwÀø mn ønÉrumnø ÀrÀaaø mnByj aÀl ryj Àxw mj wø unø aruj unø InuÉr mnø ceøÉuÀj Àø arwj wl rnaø øÉaBl rwzBj wø j rwør zÉn un v xwÀj wÀ mnø m ynwønø nÀ Iqj apnø yceÊÉnø uj aÀl unB Bzâj Énaem É Exmn p w aje umnø rv y Àø nÀun Àj kunj É mnø aj I ÀÉaaø v rønø nÀaa Énø wxw cepu nø uj mj Àn mn I u ÀÉaa mn unĒnderln nÀ mxwÀ un Ànaø n nøÀ IqÉ yceÊÉ yj ce unø j aÀl unøBNB BnÀF B BmÉ Exmn mn Ixv v nden Nn Tj yyxaÀmnø Exv v røøj raaø j ÉĒBExv yÀnø øÉaeunø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ Ixv yu Àn Inø rwaxaø j Àxwø

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj ÉIyv zj Â À

Gwv ruuxwÀmnâaeÀ	PxÀnÂ		
RaemÉrÀÂmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
Eqraaa mj aaj raaø	B	B	B
Tnyaaøn mn yaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø			
CÉÀaaø yaemÉrÀø			
Eqj apnÂmnâyuxrÀj Àxw	**BB**	**BB**	**BB**
CIqj Àø Ixwøxv v ø nÀÊj aej Àxw mn øÀxlt ø	B	B	B
CÉÀaaø j Iqj Àø nÀ Iqj apnø nĒÀnaeunø	BB	BB	BB
Kv y Àø nÀÀj Ēnø	B	B	B
Eqj apnø mn ynaøxwwnu	BB	BB	BB
FxÀj Àxwø j ÉĒj v xaÀøønv nwÀø nÀyaeÊrørxwø	B	B	B
CÉÀaaø Iqj apnø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw			
RaemÉrÀø arwj wl rnaø wnÀø	B	B	B
FxÀj Àxwø aayaaønø wnÀÀnø øÉaeyaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø	BB		B
Fraa aawl nø mn Iqj wpn		B	B
T ÂÉuÀj Àarwj wl rnaa	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj ÀIxÉaje wÀj Êj wÀrv y ÀÂ	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj Ànâl ny Àxwwnu	**B**		
Rj aÀl ryj Àxw mnø øj uj ae ø j ÉĒ ceøÉuÀj Àø mn unwÀaayaaøn	B	B	B
Kv y Àø øÉaeunø k w arl nø	B	B	B
T6UWNVCVPGV	**B**	**B**	**B**

DrujxÀl yv zj Â À

CEVKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ Gwàj unâceÀwnÉÉnÀ	PxÀnÂ			
Kv v xkrurøj Àxwø rwl xcøxcaurnø		B	B	B
Kv v xkrurøj Àxwøl xcøxcaurnø				
Kv v xkrurøj Àxwø crwj wl r caø		B	B	B
Cl Àro rv v xkrurÂ		**B**	**B**	**B**
UÀxl tø				
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø Êncø ø				
Eurnwàø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø			B	
CÉÀcaø j l Àrcø l rdeÉuj wÀø				
Xj unÉcø v xkrur caø mn yuj l nv nwÀnÀrwøÀdÉv nwÀø mn Àceøxcaceen				
FrøyxwrkrurÀ ø				
Cl Àro l rdeÉuj wÀ		**B**	**B**	**B**
Exv yÀnø mn cepÉuj caøj Àxwj l Àro				
Rcev nø mn cav kxÉcøenv nwÀmnø xkurpj Àxwø				
/l j ceÀmn l xwÊncøxwj l Àro				
VQVCNF GNCEVKH		**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ			
Ej yrÀj u				
Rcev nø		B	B	B
T øncÊnø nÀcayxceÀ wxÉÊnj É		B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀ		B	B	B
RcøÊrørxwø cepunv nwÀ nø				
Ej yrÀj Éâ ycøycaÂ		**B**	**B**	**B**
RcøÊrÂrxwÂyxÉcøceÂzÉnÂnÀl qj cpnÂ				
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r caø		B	B	B
HxÉcøwrøønÉcø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø			B	
CÉÀcaø yj øørcø l rdeÉuj wÀø			B	B
CÉÀcaÂmnÀÀnÂ		**B**	**B**	**B**
0l j ceÀmn l xwÊncøÂrxwyj ÂÂro				
VQVCNF WRCUUKH		**B**	**B**	**B**

Xj Âj Éryx mnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀ

Nn l j yrÀj uøxl rj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø ujı øÉrÀn mnøxy aeje Àxwø rwÀndÊnwÉnøj É l xÉaeø mn unĒnderl n

- v røørxwmn B Bj l Àxwøj É ÀrÀaeø mÉ yaeøpaeje v v n mj l Àxwwj aeje Àøj ujı aeø B
- v røørxwmn B Bj l Àxwøpaeje ÀÉrÀnøB
- j wwÉujı Àxwmn B B Bj l Àxwø

Nj Êj aeje Àxwmnøl j yrÀj ÉĒ yaeyaeøøj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ	Ej yrÀj u Âxl rj u	Raev nÂ mj yyxaeÀnÀ mn oÉÂxw	Ol j aeÀmn ce Êj uÉj Àxw	T ÂndÊnÂnÀ aeyxaeÀ wxÉÊnj É	T ÂÉuÀj Àmn unânderl n	RaeÊrÂxwÂ aepunv nwÀ nÂnÀ ÂÉkÊnwÀxwÂ mrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ	VyÉj u
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			BB			BB
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B B			B B
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn						B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B			B
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	B B		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
UQNFGCW BF6EGODTG CXCPVBCHHGEVCVIQP FWBT6UWNVCV		**B**		**B**	**B**		**B**

Nn v xwÀj wÀ yxaeÀ nw aeøndÊnø l xaeøyxwmj wÀ r j ÉĒ mÊrmnwmnø wxw Ênaeø ø nw aejeøxw mn ujı m ÀnwÀxw yj aeNQaej u mÉwn yj aeÀn mn ønø yaeyaeø ÀrÀaeø rr j ÉĒ v xÉÊnv nwÀø rwÀndÊnwÉø nwÀaea un noBsj wÊrnaeø nÀ ujı mj Àn mn yj rnv nwÀ mÉ mÊrmnwmn øÉaeø unø yujı wø mj l Àxwø paeje ÀÉrÀnø j aeøÊj wÀ l q j wl n rrr nÀ un wxv kaea m arwÀro mj l Àxwø uprkunø j É mÊrmnwmn v j sxaeø u Ên B Bv ruwxwø mnÉaeø nw l xwÀaea B Bv ruwxwø mnÉaeø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø nw

Nn yxøÀn B RaeÊrøxwø aepunv nwÀ nø nÀ øÉkÊnwÀxwø mrwÊnøÀrøønv nwÀB ø unÊj wÀj É Bm l nv kaea Bv ruwxwø mnÉaeø l xwÀaea Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nøÀ yaewl ryj unv nwÀ l xwøÀrÀÉ mnøj v xaeÀrøønv nwÀø m aepj Àxraeø

Nnø yujı wø mxy Àxwø mn øxÉøl aeyÀxw mj l Àxwø nÀ mj ÀÀaekÉÀxw mj l Àxwø paeje ÀÉrÀnø øxwÀm Àj ruu ø nwwxÀnB

Vj kunj È mnÀoÚÈà mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Gwv ruwxwÀmnâcæÀ	**PxÀnÂ**			
GâyuxrÀj Àxw				
T ÂÉuÀj ÀwnÀ		**B**	**B**	**B**
FxÀj Àxwøj ÉĒj v xcÀøøn v nwÀø	B			
FxÀj Àxwøj ÉĒ ycæÊrørxwø wnÀÀnø mnø caycæønø B		B	B	
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mrv v xkruøj Àxwø				
CÉÀcæ xy cjeÀxwøj wø rwl rmnwl n øÉcæji Àceøxcaacen				
Oj cpn kcÉÀn mj ÉÀxcrwj wl nv nwÀ		**B**	**B**	**B**
Xj cæj Àxwm É knøxrwnwcxwmø mn cæÉunv nwÀmnĒyuxrÀj ÀxwB		B		
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmn unâyuxrÀj Àxw		**B**	**B**	**B**
KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ				
Cl zÉrørÀxwmrv v xkruøj Àxwø	B B	BB	B B	B B
Xj cæj Àxwmnøj ÉÀcæøj l Àrcø crwj wl rncæ		B B	B	
E nøørxwmrv v xkruøj Àxwø				
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen j ccnl À Âj Éâ rwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ		**B B**	**B B**	**B B**
Hrwj wl nv nwÀ				
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u				
FrÊrmnwmnø Êncæ ø		B B	B B	B B
Xj cæj Àxwmnø mnÀÀnø crwj wl r cæø		B	BB	B
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmnÂxy cjeÀxwÂmnBrwj wl nv nwÀ		**B**	**B B**	**B**
Vceøxcaacen j l zÉrøn xÉ l m n mj wø uji y cæxmn				
Xj cæj Àxwmn ÀceÂxcaacen		**B**		**B B**
Vceøxcaacen wnÀÀn uxÉÊncæÉcæ				B
VT6UQTGTKGPGVVG—NC EN VWTG				

UârÉn j â m wxânv nwÉmâ uÉrpn j ànl uCâÉxcæÉ mn uji l xwl âcæawl n Hcjewl n uji cæycæÀn mn ycæàrÀxwnÉ unéÉxâcæn mn uji l cej wl n yxâcæâwv v n v xwÉj wÉmn mnâcæÀxwÉ É ycæÀnwÉ nÀmj wÀunÀxy cjeÉrxwÀÀj wÀrwl rmnwl n Àâcæji ÉceÀxcaacen

Bv ruwxwÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èà l yv zÉnÀÀyl rj Èà

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG	RœæwÌ ry nøl xv yÀj kunø
PQVG	Eqrœœæ mj œj rœæø
PQVG	CÉÀœæø yœæmÉrÀø
PQVG	XnwÀuj Àxwmn unœœnl Àœv xÎnw
PQVG	FxÀj Àxwøj ÉÊj v xœÀœøœnv nwÀø nÀBy œæÊrørxwø
PQVG	T øÉuÀj Àœrwj wl rnœ
PQVG	T øÉuÀj ÀnÊl ny Àxwwnu
PQVG	Kv y Àø øÉœæunø k w œrl nø
PQVG	CI l œæøøœnv nwÀxÉ j wu pnv nwÀ mnBju mnÀÀn oÉÀÉœæ mrv y Àø
PQVG	Hœjeøø mn œæl qn deqn
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø rwl xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø l xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø œrwj wl r œæø
PQVG	Xj unÉœæv xk rur œæømn yùj l nv nwÀ nÀrwøÀœÉv nwÀø mn Àœeøxœæœn
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl œej wl nø
PQVG	QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxw xÉBnj l qj Àmj l Àxwø B CI Àxwø Bøœj eÀÉrÀnø B BRuj w mj l Àxwwj œj Àœj ùj œe
PQVG	RœæÊrørxwø yxÉœæœzÉnø nÀB qj qenø
PQVG	Gv yœÉwÀø nÀmnÀÀnø œrwj wl r œæø
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl mnÀÀnø
PQVG	/l j œÀø mn l xwÊnœæxw
PQVG	KvøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœæm œæÊ ø
PQVG	Qy œjeÀxwøj Ênl unø nwÀœæyœæenø nÀBmøBy j œÀmøBr nø
PQVG	Gwpj pnv nwÀø qxœæk ruj w
PQVG	Xj œj eÀxwmnÉ knøxrwnwœxwmø mnBœæÉunv nwÀBmnÊyuxrÀj Àxw
PQVG	Xj œj eÀxwmnøj ÉÀœæø j l Àrœø œrwj wl rnœø
PQVG	Vœøxœæœæn wnÀÀn ùj l u ÀÉœæ
PQVG	CÉÀœæø rwxœæ j Àxwø
PQVG	/Ê wnv nwÀø yxøÀ l u ÀÉœæ
PQVG	NrøÀn mnø œruj unø nÀ yj œÀl ryj Àxwø

Hj rÉÀv j ÂœÈj xÉÀmn unànÂÎ rl n

T yÂpj xrÀj Éyx

Nh Bo Êœæn œæ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœej uj j yyœæÉÊ mnÉÊ yœæsnÀø mj yyxœÀø yj œÀmu mj l Àrœø mxwÀ ùj œej urøj Àxwj À œrÊ n j É nœBÉrunÀ

Enøxy œjeÀxwøxwÀl xwørøÀ nwB

- Éw j yyxœÀ ùj øxl r À NQœej u Hœjewl n mnø kœjewl qnø l xv yu Ànø nÀj ÉÀxwxv nø mj l ÀÊrÀ Cœj rœæø Oj deq ø Hœjewl n j l ÀtÊrÀ mn l xv v nderj urøj Àxw øÉœæun v j deq œjewj rø mnø yœæmÉrÀø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mÉ l œæÉyn RœæmÉrÀø l œjewm RÉkul Hœjewl n RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Hœjewl n NÉÊn Hœjewl n nÀDnj ÉÀ Fnœæj Àxuxprz Én Hœjewl n Fxv j rwnø mGÊl nuunwl n j l ÀtÊrÀ mn ønœÊrl nø j É yœæœrÀmnø œruj unø ørÀÉ nø nw Hœjewl n œej urø n yj œæmnø ønœÊrl nø l nwÀœjeÉÊ nÀœxwl Àxwø øÉyyxœÀ nÀ ùj ÀxÀj uÀ mnø j l Àxwø l xv yxøj wÀ un l j yrÀj umn ùj øxl r À NÉÉÉœæxo TnÀj ru œruj un B mn NQœej uB
- Éwj yyxœÀ ùj øxl r À NQœej ukvÀnœæj Àxwj uFrøÀœækÉÀxw mn ùj kœjewl qn l xv yu Àn nÀj ÉÀxwxv n mj l ÀÉrÀ KvÀnœæj Àxwj u FrøÀœækÉÀxw nÊyuxrÀj Àxw mnø v j œæÉnø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mj wø unø yj Îøx unø v j œæÉnø wn øxwÀyj ø l xv v nderj urø nø yj œæunø œruj unø mn ùj Uxl r À j rwørzÉn uj wrv j Àxw v xwmj un mÉ œæønj É mn mnøÀœækÉÀxw

CI œæÈrÀnÉyx l nÀÀyx

Gwj Êœæ B un l œæÉyn j j wwxwl ùj ørpwj ÀÉœæ mÉwj l l xœæn j Ênl PjÀÉœjeB BEx yxÉœæuj l zÉrørÀxw mC øxy ùj v j œæÉn j ÉøÀœjeunwwn mn l xøv ÀzÉnø mn uÉÊn yxÉœæÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø Nj l zÉrørÀxw œej urø n yj œæj u CÉøÀœjeuj m ÀnwÉn B yj œæNQœej uBJC j À œrwj urø n nw j x ÀB Guunj À œrwj wl n j É v xÎnw mn ùj Àœæøxœæœæn mÉ l œæÉyn qj ÉÀnÉœæmn By ruuj œæn mnÉœæø nÀ mÉw nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ l xwÀœjel À nw v j rB mÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l o wxÀnB

UÉrÀn l nÀÀn j l zÉrørÀxw mnø œxœpj wrøj Àxwø sÉœæmzÉnø xwÀ À xy œæø Gwwx Ênv kœæB NQœej uBJC j œjel qnÀ u B mnø ÀvÀœæø mC øxy BWM ùj øxl r À Gv rø J xumwp RVœæBNÀmyxÉœæ Éwv xwÀj wÀ mn By ruuxwø mnÉœæø

Gwønv Ànv kœæB NQœej uj l m ùj v j œæÉn Uj wxœxœæ Gttrx Ej yrÀj u Éw œxwmø mrwÊnøÀøœnv nwÀœjewj rø øy l rj urø mj wø unø ROG mÉ ønl ÀnÉœæmn ùj œj wÀ nÀmn ùj knj ÉÀ Nrv yj l À mn l nÀÀn l nøørxw nøÀvx w ørpwrœrl j Àrø øÉœæun l xv yÀn mn œæøÉuÀj À mn NQœej uBJC

CÈÉÂnÀ Ô xnv nxÉÀ

Gw wx Ênv kœæ un l œæÉyn j v rø Éw wxÉÊnu nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ mn By ruuj œæn mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l oBwx ÀnB

PyÉn Rœwlrynl xv yÀ}kunÂ

Nhø lxv yÀnøj wwÉnwø mn ujı Uxlr À øxwÀ À}kuø lxwxœ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœpunv nwÀ}rœaø œjew j rønø Ànuz Én œpÉœjewÀ mj wø un œpunv nwÀ CPE BRujw Exv yÀ}kun l w œjeu nÀj ÉÊ yœewlrynø lxv yÀ}kunø p w œjeunv nwÀj mv rø Nhø lxv yÀnø mn unÊnderln xwÀ À yœeyj œeønÀj œeeÀø nw j yyul j Àxwm É yœewlrynmn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ}Àxw

Eqrœœa mj œj rœaø

Ku nøÀ lxwøÀÀÉ mnø Ênwønø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œeÀxÉœø nÀmnø œev rønø nÀœøÀxÉœavnø j ll xœen nø j rwørzÉn mnø yœaøÀ}Àxwø mn ønœÊrlnø Î lxv yœø unø œamnÊj wlnø mn Ànlqwxuxpm

Hœjerø mn yÉkul rÀ nÀBœauj Àxwø BÿÉkuz Énø

Nhø m ynwønø nvpj p nø yxÉœœj rœa lxwwj Àœa nÀj øøÉœœœujı yœev xÀxwmnø yœamÉrÀøj Éyœœø mnø lunwÀøxÉ mnø lxwœxv j ÀnÉœœ øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwl qj œpnø mn unÊnderln j É lxÉœœ mÉz Énuunø yœaøÀ}Àxwø øxwÀœej uø nø

Hœjerø mn œal qndeqn nÀBwwxÊj Àxw

Nhø œjerø mn œal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw øxwÀ lxv yÀ}kuø ø nw l qj œpnø mn ujı y œex mn j É lxÉœœ mn ujı z Énuun ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Hœjerø m v røørxwmnv yœÉwÀø

Nhø œjerø m v røørxwmnv yœÉwÀøøxwÀlxv yÀ}kuø ørv v mj Ànv nwÀ nwl qj œpnø mn unÊnderln x ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Kv y Àø øÉœœnø k w orl nø

Nj Uxlr À j xyÀ yxÉœœn œepnv n œrol j umnø poœÉynø Nhø œruj unø œjew j rønø lxv yœœnø mj wø un y œev Àœa mn unwÀ pœjeÀxw œrol j un lxv yÀ}kuønwÀmj wø unÉœœ lxv yÀnø Éwn l qj œpn mnv y À øÉœeju kj øn mn unÉœœ eøÉu}Àø œrol j ÉÊ yœeyœaø

NQœej u nw À}wÀ z Én À Àn mnwÀ pœjeÀxw lxv yÀ}kuøn nw yœemÉrÀ mnv y À mnwÀ pœjeÀxw œrol j un uj ı mnœo œawln nwÀœa uj ı øxv v n mnø nv y Àø mnø œruj unø nÀurv y Àm j ÉÀœa mÉ œeøÉu}À mnnwønv kun

Kv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø

Nhø nv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø øxwÀnwøl œÀnø j É kruj w unÉœe lx Àmj l zÉrørÀxw Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø v j uø Ànl qwz Énø mn œÉørxw øxwÀj œonl À ø j ÉÊ j Àœø øxÉø sj l nwÀø lxœeøyxwmj wÀø nÀj v xœÀø unl j ø l q j wÀ

Nhø v j œeÉnø j l zÉrønø øxwÀÊj uxœø nø ønuxw Éwn j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœa Ànwj wÀ lxv yÀn mn unÉœe wxÀxœe À nÀ mn unÉœe lxwÀøskÉÀxw œÉÀÉœa j ÉÊ eøÉu}Àø

Nj yyul j Àxwm É œepunv nwÀwB BÿÉœœnø j Àœø j lxwmÉrÀ mnwÀœmœel noÀj rwnø v j œeÉnø l xv v n Ã}wÀj v xœÀøøj kunø nw œxwl Àxwmn unÉœemÉœen yœeÊrørxwwnwm mÉÀuøj Àxw

Nhø v j œeÉnø wxw j v xœÀøøj kunø œxwÀuxksnÀj É v xrwø Éwn œxrø yj œej w mn Ànø Àø mn ynœÀn mn Êj unÉœeøÉœeujı kj øn mÉ v xm un ÉÀuø uxœe mn uj ı z ÉrørÀxwB In z Ér ynÉÀ lxwmÉrœa ujı lxwøÀ}Àxwm Éwn m yœel rj Àxw Nhø œjerø mn yœav rnœem y Ànn v j œeÉn øxwÀlxv yÀ}kuø ø nwl qj œpnø

Nhø kœaÊnÀø øxwÀj v xœÀøøøÉœœÉwn y œex mn mn B Bÿwø

Nhø œxwmø lxv v nderj ÉÊ wn øxwÀyj ø j v xœÀø nÀœxwÀuxksnÀmn m yœel rj Àxw m ø uxœe z Én unø */ j Àq œuxç À œÉÀÉœe j lÀÉj uø ø wn ynœe nÀÀnwÀyj ø mn øÉyyxœÀnœeunÉœeÊj unÉœelxv yÀ}kun WwÀnøÀ mn m yœel rj Àxw nøÀœej uø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w v n uxœez Éruwn ÊrøÀn j Él Éwrwmln mn ynœÀn mn Êj unÉœe

Nhø uxprl muø mn Êj unÉœeørpwrorl j ÀÊn øxwÀj v xœÀø uw j rœav nwÀ øÉœe ujı mÉœen mn Ên yœekj kun mÉÀuøj Àxw p w œjeunv nwÀ lxv yœen nwÀœa lrwz BnÀ qÉrÀBj wø nÀ mxwwnwÀ unÉ unwœaprøÀœav nwÀmÉwj v xœÀøøn v nwÀmœpj Àxrœa øÉœe Bv xrø

Nhø j ÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø rwl xœexœaeunø øxwÀ j v xœÀø nø qj krÉnuunv nwÀøÉœemnø mÉœenø wnÊl mj wÀyj ø Bÿwø

Kv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø

Nhø rv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø øxwÀnwœaprøÀœenø unÉœel x À mj l qj À Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø mÉœenø mj v xœÀøøn v nwÀøxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

	F Éœen
Exwø Àø Él Àxwø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Cpnwl nv nwÀø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Ànl qwz Énø Oj À œenu QÉÀuujpn	Bÿwø
CÉÀœaørv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø	Bÿwø

Nj v xœÀøøn v nwÀ yœeÀz É z Éruøxr Àuw j rœa xÉ m poeøøro nøÀ z ÉrÊj unwÀ Éw j v xœÀøøn v nwÀ l jul Éu øÉœe ujı mÉœen mÉÀuøj Àxw œenuun mÉ krnw Rj œe nÊl ny Àxw yxÉœe unø z Éry nv nwÀø rwnÉøÀœenuø unø j v xœÀøøn v nwÀø øxwÀl jul Éu øÉœe Éwn kj øn uw j rœa mn mnÊBj wø unÊl mnwÀ À}wÀ l xwørm œe lxv v n Éw j v xœÀøøn v nwÀ m œepj Àxrœa F nø j v xœÀøøn v nwÀø nÊl ny Àxwwnuø ynÉÊnwÀ Àœa lxv yÀ}kuø ø m ø uxœe z Én unø œj rÀø nÀl rœxwøÀ}wl nø l xwmÉrørnwÀ œaÊxroeju mÉœen mÉÀuøj Àxw mÉkrnw

Kv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

VrÀœaø mn Rj œÀl ryj Àxw

Kø øxwÀlxv yÀ}kuø ø j É krujw unÉœel x Àmj l zÉrørÀxw qxœe œjerø mj l zÉrørÀxw

NnÉœeÊj unÉœenøÀnÊj v rw n j wwÉnuunv nwÀ yj œeœeo œawln unÉœe Êj unÉœemÉÀuøÀ z Ér ÀmwÀlxv yÀn wx}Àj v v nwÀmn ujı œawÀ}kruøÀ j lÀÉnuun nÀyœeÊrørxwwnuun mn ujı œruj un l xwl nœav n nÀmn ujı z ÉxÀn yj œÀmn l jyrÀ}ÉÉ yœeyœaø œm ÀnwÉn VWwn m yœel rj Àxw nøÀ un l j ø l q j wÀlxwø}Àj Àn ør ujı Êj unÉœemÉÀuøÀ mnÊmwÀrwo œanÉœa øj Êj unÉœelxv yÀ}kun

CÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

Nhø yœeÀø nÀl œej wl nø øxwÀ Êj uÉ ø unÉœeÊj unÉœewxv rwj un nÀ lxwÊnœÀø j É lxÉœœ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉœe ujı lu ÀÉœa yxÉœel nÉÊ uk nuu ø nw mnÊrørnø Kø øxwÀ pj unv nwÀ ør w l nøøj rœa m yœel r ø yxÉœœnø œjev nwnœe unÉœeÊj unÉœemÉÀuøÀ ujı mj Àn mn lu ÀÉœa mn unÉnderln

Nhø j l Àxwø yœeyœaø j l zÉrønø mj wø un l j mœa mn yœepœjev v nø mn œjel qj Àmj l Àxwø nw ÊÉn mn unÉœej wwÉujı Àxw øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwj ÉÀœaø À Àœaø rv v xkruø ø

Gw orw mnÊnderln unø j ÉÀœaø ÀÀœaø rv v xkruø ø øxwÀlxv yj œeø unÉœeÊj unÉœeyœakj kun mn w pxl rj Àxw nÀm yœel r ø ør w l nøøj rœa

UÀxlt ø

Nhø øÀxlt ø øxwÀ Êj uÉ ø j Élx Àv xÎnwyxwm ce ô ýi lu ÀÉcea mn lqj zÉn y cæxmn lxv yÀ}kun unø øÀxlt ø xkøxuÀnø nÀ cæÀ}ÀxwunwÀn cxwÀuxksnÀmÉwn m ycelrj Àxwør ýi Êj unÉcewnÀÀn mn cej uæj Àxw ycækjkun Êj uÉ n øÉce ýi kj øn mn mxww nø qrøÀxcæzÉnø nÀyceÊrørxwwnuønø nøÀrwo cænÉcea ýi Êj unÉcækcéÀn

Eunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø

Nhø lxv yÀnø lunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø øxwÀnwcæprøÀce ø unÉce Êj unÉce wxv rwj un nÀ cxwÀ uxksnÀ un lj ø lqjwÀ mÉwn m ycelrj Àxwnwcxwl Àxwm É mnpce mn unÉcæce lxÉÊcjekruÀ

Xj unÉcæv xkrur cæø mnBýi lnv nwÀ

Nhø ÀxÀcæø nwcæprøÀce ø unÉcælx Àmj lqj Àøxwà Êj uÉ ø nwcæw mnÊnderln unÉcæÊj unÉcæycækjkun mn w pxlrj Àxw

Nhø j lÀxwø ycæycæø m ÀnwÉnø zÉr øxwÀ øy lrærzÉnv nwÀ j cænlÀnø uj ÀÀækÉÀxw j É ycæcæÀ mnø øj ýi ce ø mxyÀxwø mj lqj À mj lÀxwø nÀ mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø øxwÀ nwcæprøÀcenø mj wø un Êj unÉcæv xkrur cæø mn yýi lnv nwÀ

Nh ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw mnø xyÀxwø nøÀm Ànce rw øj wø m lxÀn F ø ux ce zÉn unø j lÀxwø øxwÀj lqnÀnø Éwlx Écæ rwo cænÉcej É ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw j Él Éwn m ycelrj Àxw wnøÀj yyuæzÉ n Gw cæÊj wlqn mj wø un lj ø mÉwn kj røøn mÉ lxÉcæ mn kxÉcæn Éwn m ycelrj Àxw nøÀlxwøÀÀÉ nB nwn nøÀlj ulÉu n yj cem rco cæwln nwÀcæ ýi Êj unÉcewnÀÀn lxv yÀ}kun mnø ÀxÀcæø nÀun lxÉce v xÎnw mn kxÉcæn mÉ mn ce un cæv xrø ycel mj wÀýi mj Àn mn lu ÀÉcæ

Wwn ycæÊrørxw yxÉce cæzÉnø nÀlqj cpnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø yxÉceýi yj cæÀ cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mn NQcej uBJC BhøÀcæl xwvÉn j É cÉcænÀ v nøÉcæ mn uj lzÉrørÀxw mnø mcærÀø Nhø j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mnø cruj unø mÉ lcæÉyn øxwÀm ycelrnø nw ÀxÀ}urÀ v jrøýi lqj cpn lxcæøyxwmj wÀn øncje øÉyyxcæÀn yxÉcæunøønwÀmuyj cæunø cruj unø lxwlncæv nø

Rcæ Êrørxwø yxÉcæcæzÉnø nÀBqj cpnø

Guunø øxwÀ lxwøÀxÀÉ nø yxÉce cj rcæ cj ln mnø øxcæÀnø mn cæøøxÉdenø ycækjkunøj É ycæcæÀmn Ànce øj wø lxwÀcæyj cæÀn yxÉce ýi Ux lrÀ Guunø lxwlncæunwÀ ycæwlryj unv nwÀ mnø cæzÉnø nÀ urÀpnø mn wj ÀÉcæ lxv v nderj un cruj wlr cæ crælj un xÉ øxlrj un

NnøÀv j Àxw mÉ v xwÀ}wÀ cpÉcjewÀn w ycæÊrørxwø lxcæøyxwm ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø zÉ runøÀycækjkun yxÉcæuGwÀcæycæn mn øÉyyxcæÀncæyxÉce Ànrwmce øxw xkupj Àxw Uhux w ýi wj ÀÉcæ mnø ycæÊrørxwø unøÀv j Àxw mnø ycæÊrørxwø ÀnwÀ lxv yÀn mnø qÎyxÀq ønø unø yuÉø ycækjkunø mn cej uæj Àxw xÉ nøÀ Êj uÉ n ønux wmnø v Àq xmnø ø}ÀæAzÉnø

Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw lxcæøyxwmnwÀ mnø xkupj Àxwø yxÀnwÀnunø ce ø ÉU}wÀm Ê wnv nwÀø yj øø ø mxwÀ unÊrøÀnwln wn øncje lxwcæce n zÉn yj ce ýi øÉcÊnwj wln m Ê wnv nwÀø cÉÀÉcæ rwlnoæ rwø zÉr wn øxwÀ yj ø ÀxÀ}unv nwÀ øxÉø un lxwÀcæun mn uGwÀcæycæn xÉ mnø xkupj Àxwø ycækjkunø yxÉcæunøzÉnunø ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø wn unøÀyj ø Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw wn øxwÀ yj ø lxv yÀ}kunø ø nÀ cxwÀ uxksnÀ mÉwn rwcxce j Àxw un lj ø lqjwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø Bxy cje Àxwø nwBmnÊrønø nÀlxÉÊnoæÉcea mÉ cæzÉn mnBqj wpn

Nnwønv kun mnø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø uk nwu ø nw mnÊrønø øxwÀlxwÊnoæø j É krýjwøÉcæýi kj øn mÉ lxÉcæ mn lqj wpn nwÊrpÉnÉce ýi mj Àn mn lu ÀÉcæ mn unÊnderln E nø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn j rwør zÉn unø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn ur nø j ÉÊ rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea øxÉøl cæø yxÉcælxÉÊcæel nø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø nw mnÊrønø øxwÀlxv yÀ}kunø nø j É krýjwmj wø unø yxøÀnø B/l j cæÀmn lxwÊnoærxwj lÀø yj øørcB

Nhø lj cæø mn lxwÊnoærxw mxwwnwÀunÉ ýi lxwøÀøÉÀxw mÉwn ycæÊrørxwuxcæzÉruj yyj cje ÀÉwn ynoæn mn lqj wpn yxÀnwÀnunø j É ÀæjeÊnoæ mÉwn yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ul Éu n mnÊrøn yj ce mnÊrøn Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn nÊl uÉÀunø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn mnø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea nÀ mnø u v nwÀø lxÉÊnoæø

Nh pj rw yxÀnwÀnu Ànu zÉ ru cæøøxcæÀ mn ýi yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn wn cj rÀ yj ø uxksnÀ mn lxv yÀ}kunø j Àxw mÉw ycæmÉrÀ mj wø un lxv yÀn mn ceøÉu}À lxwoxcæ v nwÀ j ÉÊ wxcæ nø lxv yÀ}kunø cje w jrønø

F nø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea mn lqj wpn øxwÀw pxlr ø j cæw mn lxÉÊcæeunø Àæjewøj Àxwø lxv v nderj unø lxv yÀ}kunø nø j É krýjwnÀunø xy cje Àxwø cÉÀÉcæø j Îj wÀÉw lj cje lÀ cæ qj ÉÀnv nwÀ ycækjkun Nhø ynoÀnø nÀ pj rwø p w ceø yj cel nø rwøÀøÉv nwÀø øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn cj xw ølv Àæzén j ÉÊ uv nwÀø lxÉÊnoæø mj wø un v v n j pcepj À mn ceøÉu}À Nhø ycæv nø mxyÀxwnÀunø cæy xcæø m yxcæø øxwÀlxv yÀ}kunø ø nw ceøÉu}À ux cæ mn unwcæprøÀcæv nwÀmn u uv nwÀlxÉÊnoæÀnwceøÉu}À

Nhø rwøÀøÉv nwÀø m cæÊ øzÉr wnwÀcæwÀyj ø mj wø Évn cæýi Àxwmn lxÉÊnoæÉcea øxwÀzÉj urcr ø mn yxørÀxwxÉÊnoæÀn røxun Kø øxwÀ lxv yÀ}kunø unÉcæøÉøÀn Êj unÉcæj É krýjwnwlxwÀcæyj cæÀn mÉw lxv yÀn m Bljcæmn lxwÊnoærxwB

Uj prøøj wÀ mnø xy cje Àxwø mnÊyux rÀ}Àxw ycæÊrørxwwnunø mn unÊnderln Ênwrce nunø cxwÀ mxcæø nÀ m s uxksnÀ mn lxÉÊnoæÉcæø mxwÀ un ceøÉu}À wj Écje mrwlmnwln zÉn øÉce unÊnderln j É lxÉcæ mÉzÉnu ønoæwÀ lxv yÀ}kunø nø unø xy cje Àxwø zÉ nunø lxÉÊcæwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø rwøÀøÉv nwÀø mnBÀ}ÉÊ

Uj prøøj wÀ mnø lxÉÊnoæÉcæø mn À}ÉÊ unø ceøÉu}À Àø m pj p ø yj ce unø Àç j yÀ nÀ unø *l j yÀ* mn À}ÉÊ mrwÀ ceÀ zÉr lxÉÊcæwÀ mnø uv nwÀø mÉ yj øøro cruj wlr nce øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn v j wr cæ ølv Àæzén j ÉÊ ceøÉu}À ø øÉcæunø mnÀÀnø lxÉÊnoæø j É *yoæcje Éj Énv yxcæÀ*

Gwpj pnv nwÀø nwv j Àr cæ mn ceprv nø mn cæÀcjerÀn nÀCÊj wÀ}pnø j øørv ru ø

NQcej uBJC yj cæÀl ryn ønux wunø ux rø nÀ Éøj pnø mroo cæwÀø ceprv nø mn cæÀcjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn cruw mn lj cæe cæ j rwør zÉ mnø ceprv nø j l l xcæj wÀ mj ÉÀcæø j Êj wÀ}pnø j ÉÊ øj ýi ce ø nÀcæÀcjerÀ ø Nhø mroæpnj wÀø v j wmj À}rcæø øxlrj ÉÊ øxwÀj øørv ru ø mnø øj ýi ce ø yxÉce Àx ÉÀ uv nwÀ j l l nøøxrcæ ur unÉce cev Éw cje Àxw nÀcæu ÊnwÀ In ÀÀcæ mnøv v nø ceprv nø

Enø nwpj pnv nwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn lxÉÊnoæÉcea cruj wlr cæ nÊÀnoæn yj cæÀnun mxwÀuxksnl Àø nøÀmn lxwøÀøÉnoæycæpcæøørÊnv nwÀ mnø cxwmø j uv nwÀ ø yj ceunø ycæv nø Ênoæ nø Enø ycæv nø øxwÀ rwlu Éønø mj wø unø lcj qpnø mn unÊnderln nw *CâÉcæÀ j lcj qÉÀ nÉ lcj qpnÀnéÉnoæn À*

Nj v ÀqxmnÊj uÉj Àxw oeÀnwÉn yxÉoe un l j ul Éu mnø nwpj pnv nwÀø nøÀuj v ÀqxmnoeÀoeøynl ÀtÊn j Ênl yoesnl Àxw mÉ øj uj roea mn orwmn l j oee oea Guun ÀnwÀl xv yÀn mn uj wl nwwnÀ mn unøy ojewl n mn Ênn mÉ Àj ÉÊ mn oeÀj Àxw mÉ ynoexwwnu yj oe l j À pxoen j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànuunø zÉn Àj ÉÊ mrwuj Àxw nÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw Nj øxl r À j xyÀ yxÉoe uj vxÉÊnuun yxøørkruÀ xoonoeÀn yj oeuj oel xv v j wnj Àxw CPE Boeuj ÀÊn j É ÀojerÀnv nwÀl xv yÀj kun mnø nwpj pnv nwÀø mn oeÀojerÀn nÀ j Êj wÀj pnø j øørv ru ø Ànuun zÉn v xmror n un BwxÊnv koea Gwnoon À uj oeyj oeÀrÀxwmn uj Épv nwÀj Àxwmn unwpj pnv nwÀ yxÉoel qj zÉn øj uj oe wnøÀ yuÉø uw j roea øÉoeøj mÉoen mnv yuxr v j røuw j roea øÉoeøj ønÉun mÉoen mj l zÉrørÀxw mn ønø moerÀø yoeøÀj Àxwø

Enø nwpj pnv nwÀø wnÀø mn oxwmø rwÊnøÀø wxwÀyj ø oj rÀuxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwmj wø unkruj w Kø mnv nÉoewÀmxwl nwqxoe kruj w

UnÉw unø nwpj pnv nwÀø j É ÀrÀoea mnø v mj ruunø mÉ Àoje Êj ru wn øxwÀ yuÉø rwl uÉø nw nwpj pnv nwÀ qxoe kruj w v j rø oxwÀ uxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwøÉoeøj kj ønmÉwn Êj uÉj Àxwj l ÀÉj oenun

PyÉn Eqroooea mj ooj roeaÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
XnwÀn mn v j deqj wmrønø	B	B	B
RoeøÀj Àxwø mn ønoÊrl nøB	B	B	B
CÉÀoeø yoemÉrÀø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Kvl wÉj uj l ÉøjeÉxwmnÀoemmàj wl nÀmn Énl qwxuxpm

Nh v xwÀj wÀ mÉ l qroooea mj ooj roeaø oej uø nw Højewl n ø u Ên B Bv ruuxwø mnÉoeø nw l xwÀoea B Bv ruuxwø mnÉoeø nw nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø nw

Nj kj røøn mÉ l qroooea mj ooj roeaø ønÊyuzÉn yoewl ryj unv nwÀyj oe unø xy ojeÀxwø mj yyxoÀø yj oeÀmuø mj l Àoø oej uø nø nw mj Àn mÉ noBÉruunÀ l oB BHj rÀø v j oeÉj wÀø mn unÊnderl n

PyÉn CÉÀoeÂyoemÉrÀÂ

En yxøÀn l xv yoewmyoewl ryj unv nwÀunø oemnÊj wl nø mn v j oeÉnøj rwør zÉn unø pj rwø mn l qj wpn mnÊyuxrÀj Àxw

PyÉn XnwÀuj Àxwmn unoonl Àov xànw

Nnoonl Àov xÎ nwøn ÊnwÀun mn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Ej moeaø	B	B	B
CpnwÀø mn v j Àoøn	B	B	B
Gv yuxÎ ø			
QÉÊoenoø			
XTR			
VQVCNB	**B**	**B**	**B**
Cyyoewø			

Nj kj rÀÀn mn unoonl Érov xênwÀnéyuzân yj oemÀxy ojeÉrxwÀmj yyxoÊÀyj oémuÀmj l ÉroÀzârxwÉnwÉje w un Éøjewøoncé mnÀnoonl ÉroÀmnÀj l Érørré ÀCoj roeaÀOj deq Højewl n Fxv j rwnÀmGél nuunwl n nÉKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxwønoeÀunÀÀxl r É ÀNQoej uHøjewl n nÉNQoej uKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxw

PyÉn FxÀj Àxwøj ÉâjvxoeøÂÂnv nwÀÂnÀøyoeøÊrÂxwÂ

Nnø mxÀj Àxwøj ÉÊj v xoeÀøøønv nwÀøn Àyoeø Êrørxwø mn Êyuxrj Àxwøn m Àj ruunwÀmn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
Cv xoeÀøøønv nwÀø mnø rv v xkruøj Àxwø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àorv v xkruø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àol rdeÉuj wÀ	B	B	B
RoeøÊrørxwø yxÉoeøøzÉnø nÀl qj opnø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn T ÂÉuÀj Àorwj wl rnce

Nhø y cæmÉrÀø orwj wl rnce wnÀø l x v y cæwwnwÀunø u v nwÀø øÉrÊj wÀøB

Gwv ruux wÀmnâce À			
F rÊmnwrnø nwl j røø øB	B	B	B
Rce mÉrÀø rnø j ÉÀcæø l cej wl nø nÀÊj unÉce v x k rur cæø rnn y ujı l nv nwÀ			
E qj cpnø rnrwÀ ceÀø øÉcænv y cÉwÀø nÀrnnÀÀnø orwj wl r cæø	B	B	B
CÉÀcæø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Gw NQcej uj ynceâ âw rnàrnnwrnn nél ny Éfx wwnurnn Bv ruuj cæn Ànnâce À nw y cæànwj wl n rnn Àj orwj un NQcej uJ x wp M kwp Àârnén j â Écje wÀonc É rnn uj l Éfàrn É Vcje ànu Tn Éj ru CÀrn NQcej uUrwpj y x âce Guwn j pj unv nwÉ y nceâ nw l x v yu v nwÉ rnâ rnàrnnwrnn j wwânuànoc À ÀnÀj l Éfx wwj rce À âw rnàrnnwrnn Àâyy u v nwÉj rce nél ny Éfx wwnu ànoc À yj oeUj wx or y x âce Bv ruux wÀmnâce ÀÀkâÀox ce n rnj l Éfx wÀGôcej yr

Nhø rnx Àj Àx wø j ÉÊ y cæÊrærx wø wnÀÀnø rnnø cæy cæønø nÀÀcje wøonoÀø rnn l qj cpnø l x wl ncæn wÀy cæwl ry j unv nwÀB

Gwv ruux wÀmnâce À			
VrÀcæø rnn y j oÀl ry j Àx wB	B B	B	B
F y cel rj Àx wø rnnø j ÉÀcæø rv v x k ruuøj Àx wø orwj wl r cæø			
Cl Àx wø y cæy cæø			
Rce Êrærx wø y x Écæcæz Énø nÀl qj cpnø l j cjel À ce orwj wl rnce			B
CÉÀcæø			
VQVCN	**B B**		**B**

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ ujı rn y cel rj Éfx w rnÀ ÉrÉcæÀ NQcej uUrwpj y x âce EnÉÉn rnnce r ce nÀÉ ujı l x wÀ zânwl n v l j wz ân rnn ujı kj rÀÀn rnn ÀtÉôj Éfx w wnÉÉn rnn NQcej uUrwpj y x ce nuun v v n rnân rnnco cæwÉnÀce x cpej wÀj Éfx wÀx y cje Éfx wwnuunÀmû Vcje ànu Tn Éj ru
Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ unÀcæy cæÀnnn y cæràn Àx wy x âcæcæz ân Àcæujı Éràn À ujı ÀtÉôj Éfx wwnÉÉn w pj Éràn rnnÀorwj unÀy x âce Bv ruux wÀmnâce À

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÀujı y cæÊrærx w y x Écæcæz Én rnn l qj wpn y x Écæ Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn T ÂÉuÀj Ànâl ny Àx wwnu

Nh ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnuø u Ên B Bv ruux wø rnnÉcæø nw l x wÀcæ Bv ruux wø nw nÀ Bv ruux wø nw

PyÉn Kv y ÀÂÂÉcæunÂk w orl nÂ

Nhø rv y Àø øÉcæunø k w orl nø øj wj ûl ønwÀj rwørB

Gwv ruux wÀmnâce À			
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀlxÉcjewÀ	B	B	B
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnunÀujı y j oÀl ry j Àx w rnnø øj ujı cæ ø			
KOR VUUWT NGUD6P6HKEGU	**B**	**B**	**B**

Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwk x wr rnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn Cl l œrÂÂnv nwÀxÉ j uu pnv nwÀmn uj mnÀÀn oÉÀÉœa mrv y ÀÂ

	Xj œj ÀxwÂ							
Gwv ruwxwÀmnâœÀ	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Éro	Rj ÀÀro
F l j uj pnÂÀnv yxœjerœaÂ								
RœÊrørxwø œpunv nwÀ nø								
Eqj œpnø wxwm mÉl Àkunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Eqj œpnø m mÉrÀnø xÉ yœmÉrÀø rv yxø ø œrøl j unv nwÀBnÀwxwnwl xœa l xv yÀj krurø nø								
RœmÉrÀø wxwÀj Êj kunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Ou v nwÀÂ rv yÉÀnœ								
F œrl rÀø j v xœÀøønv nwÀø mroo œø								
Ou v nwÀÂmn Àj âj Àxw ÊnwÀÉnuun								
T øndÊn øy l rj un mnø yuÉø Êj uÉnø uxwp Ànœ n								

Nnø l qroœœaø xwÀ À l j ulÉu ø nwÀnwj wÀl xv yÀn mn uj l xwÀœkÉÀxwøxl rj un mn B v j sxœjewÀurv y ÀøÉœaunø øxl r À øj ÉÊÀj ÉÊ wxœ j u nÀœmÉrÀ

PyÉn HœjerÂmn œal qndeqn

Nnwønv kun mnø œjerø nwpj p ø nw mj wø un l j mœa mn uj l ÀÊrÀ Tnl qndeqn ø u Ên B Bv ruwxwø mnÉœø l xwÀœa B Bv ruwxwø mnÉœø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉœø nw

PyÉn Kv v xkrurÂj ÀxwÂrwl xœjxœaunÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			Cl zÉrÂrÀxw FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxw TnyœÂn	CyyxœÀyj œÀmu mj l Àro	CÉÀœaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
DœaÊnÀø nÀv j œÉnøB	B	B		B	B		B
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ	B	B		B	B		B
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Kv v xkrurøj Àxwø nwl xÉœøB				B	B	B	
Xj unÉœkœÉÀn	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B	B		
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B			
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂ				**B**	**B**		
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B			
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B	B		
Nxprl rnuø				B			
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø							
F yœl rj Àxw				B	B		
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

EnÀÀxw œyœÀnBl xwl nœun yœwl ryj unv nwÉuj l nÀÀxwmn uj Énl qwxuxpm mn Nxpxl xÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉn
EnÀÀxw œyœÀnBÀxœÉn mâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa ÀârÉn uj l nÀÀxwmn uj v j œân l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n
OrÀnÀj â œkâÉmn uxprl mnÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉrÀ
Jj âÀÀn mnÀnwànÀÉrÀÀnv nwÉÀur n j â m yuxmv nwÉmn uGTR ÉœjewÀj l Éxwwnul xv yÊj kun v rÀn nwÀnœrl n nwBj wàmœB
Cl zârÀÉrxw mxÊj ÉxwB m yœl rj Éxw mâ œxwmÀ mn l xv v nden KÉ ExÀv nÉrl À nÉ mâ v j ur mn œâÀxw j œnl É uj v j œân Fnl u xœ ÉxÊj unv nwÉ m yœl r
EnÀÀxw œyœÀnBœyœÀn mn uj yœèrÀxwyxâœm yœl rj Éxwmâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa
Cl ÉroÀÉœjewÀo œÀmj wÀun l j mœa mnÀj yyxœÊÀyj œÉnuÀmj l ÉroÀœj urÀ Ànwmj Én mâ [no]BÊrunÉ l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂl xoeyxoeuunÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ					ClzÉrÂrÀxw FxÀj Àxw		EnÂÂxw Tnyoe Ân		Cyyxoeàyj oèmu mj lÀro		CÉÀoeÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
Vnoejerwø									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B			
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Kv v xkruøj Àxwø nwl xÉoe									B		B	
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø							B					
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**				**B**		**B**		**B**	**B**
Vnoejerw									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B		B	
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Cv xoeÀÂÂnv nwÀÂ							**B**		**B**			
Vnoejerw												
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
F ycel rj Àxw							B		B			
XCNGWT PGVVG							**B**		**B**		**B**	

ClÉroÀÉÉjewÀo oeÀmj wÀun l j moe mnÀj yyxoÊÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀoej uÀ Ànwmj Én mô ºBâruunÉ loB BHj rÊÂv j oeâj wÊÂmn unénderl n
CâÉÉoeÀv xâànv nwÉÂBÉÉjewÀoneÉur uj v rÀn nwÀnderl n nwÀnyÉnv koeB mô Ár pn qrÀÉxoez ân mn NQoej u un XrÀxwwj roe BSÀyj l n Hojew xrÀFj un ÀÉÊi j â Bêân Txêj un

Nj mxÀj Àxwj wwÉnuun j ÉÊj v xoeÀøøn v nwÀø ø u Ên yxÉoeunø rv v xkruøj Àxwø l xoeyxoeuunø nÀrwl xoeyxoeuunø B

- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwuuw j roeB
- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwn Ênyl Àxwwnu

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂonwj wl r oeÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ				CoonlÀj Àxw mmÂv jurÂ mmBÉÂxw	ClzÉrÂrÀxw UxÉÂl oeyÀxw		EnÂÂxw T mÉl Àxw		Cyyxoe yj oèmu mj lÀroÂB		CÉÀoeÂ v xÉÊn v nwÀÂ	
VrÀoeø mn yj oèl ryj Àxw	B		B				B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø					B		B B		B		B	B
Cl Àxwø NQoej u	B										B	
CÉÀoeø							B		B			
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**
VrÀoeø mn yj oèl ryj ÀxwB					B		B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø							B		B			
CÉÀoeø									B			
F ycel rj Àxw					B		B		B		B	B
XCNGWT PGVVG	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**

NhÀj l zârÀÉÉxwÀl xoeeÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmuunv nwÉj âé ÉÉÉoeÀC ÀxyBWMyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀ
EnÀÀxw oemôl ÉxwBnuunÀl xwl noeanwÉyoewl ryj unv nwÉyuj oemôl Éxwmn l j ynÊj umn NQoej uDoeÀunÉyuj l nÀÀxwmnÀÉÉÉoeÀUj wxouxoe nÉNQoej uX w ëânuj
NhÀj âÉoeÀv xâànv nwÉÂnwÉ poewÉyuj Àxoém mnÀÉÉÉoeÀmn NQoej uE Én mKôxroe nÉNQC BVWR
NhÀv xâànv nwÉÂ Âoeyoe ÉÂnÉl oej wl nÀqeÉÊj l q ÀI xoeeÀyxwmnwÉ mnÀyoeÉÂl xwÀnwÉÀnÉoev kxâoeÀ Àj â l xâoeÀmn uj ww n Hhwøj u Câ l xâoeÀmn unénderl n
NQoej uBUC j v rÀnwyuj l n mnÀyoeÉÂuxwp Énoe n j ànl Hhwøj uyxâoe B BÝ ruuxwÀmnâoeÀmxwÉu l q j wl n nÀÉl xv yoeÀn nwÉoeB nÉB B BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É oev kxâoeÀ Àyj oej wÉÊl ryj Éxwnw
Nh ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô BâruunÉ j m l mn mj wÀun l j moe mn uj âÉxoeÀj Éxw òxÉ n yj oeuCÀÀnv ku n l w ojeun mô Bj àoeu mn yoel nnoe nnÀojel qj ÉÂ mj l ÉxwÀNQoej uyxâoeâwv xwÊj wÉv j érv âv nn BÝ ruuxwÀmnâoeÀ NhÀj l ÉxwÀj nwÀrojel qnÉ nÀyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É j wwâu nÀl xwoxoe v nwÉ uj ml rÀxwmô ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô Bên l nv koe
ExoeeÀyxwmyoewl ryj unv nwÉ uj yoeòrÀxwyxâoem yoel rj Éxwnn mÀÉÉÉoeÀNQoej uUwpj yxâoe
Kv v xkruÂj Éxw ÀonwjwlroeÀj yyxoÉnÀmj wÀun l j moe nn Àj yyxoÉÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀnÉ ÉÉÉoeÀoe âÀnw oev âw ojeÉxw nn Àj yyxoÉÂ NQoej u Hojewl n nÉNQoej u KwÉnoej Éxwj uFrÀÉoekâÉxw

Nj urøÀn nnø onuj unø nÀyj oèl ryj Àxwø nøÀyoeønwÀ n uj onwnnøl xv yÀnø øxl rj ÉÊ

PyÉn Xj unÉœÂv xkrur œaÂmn yuj l nv nwÀnÀrwÂÀœÉv nwÀÂmn ÀœÂxœaœn

En yxøÀn øn m l xv yxøn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
Xj unÉœkœÉÀn	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
F yœlrj Àxw	
XCNGWT PGVVG	

PyÉn 0Àj ÀmnÂ l q j wl nÂmnÂl œej wl nÂ

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	(Éwj w j ÉByuÉÂ	(yuÉÂ mÉwBj w	DœÉÀ F yœlrj Àxw	PnÀ
RœÀÂnÀl œej wl nÂœjeÀÀj l q nÂ mnÂyj œÀlryj ÀxwÂ		B	B	B
CÉÀœaÂrv v xkrurÂj ÀxwÂœrwj wl r œaÂ				
EurnwÀÂ				
CÉÀœaÂj l ÀœÂl rœÉuj wÀÂmxwÀ				
E œej wl nø œrøl j unøB Bøxl rj unø				
F krÀnÉœø mÊnœø				
Eqj œpnÂl xwÂÀj À nÂmj Êj wl n				

OrÀn nw yuj l n mnÀ yœÉÀ uxwp Énœø n j ànl Hrwàj uyxâœ B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ mxwÉ u l q j wl n nÀÉ l xv yœÀn nwÉœaB nÉB B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ xwÉ É œav kxâœÀ Àyj œej wÉrl ryj Éxwnw
F xwÉl œej wl n mrv y ÉÀâœanÀÀxl r É Àyxâœ Bv ruwxwÀmnâœxÀ

Nnø yœø mÉrÀø œal nÊxrœœjeÀÀj l q øj ÉÊ yxøÀnø mn l œej wl nø øj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
EurnwÀø	
CÉÀœaø l œej wl nø	
VQVCN	

PyÉn QyÀxwÂmn ÂxÉÂl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l ÀxwÂ BCl ÀxwÂBpœjeÀÉrÀnÂB BRuj wmj l Àxwwj œej ÀÂj uj œe

QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø

KuwÎ j yuÉø mn yuj wmxyÀxwø nwÊrpÉnÉœej É Bn l nv kœa

Cl ÀxwøpœjeÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œel j yrÀÉun unø mxww nø œauj ÀÊnøj ÉÊ yuj wø mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw					
Ruj wÂmn ÂxÉÂl œeyÀxw	**Ruj wÂmj l qj À**	**Fj Àn mj l zÉrÂrÀxw**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ xl Àœà nÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ wxwj l zÉrÂnÂ m œrwrÀÊnv nwÀ**
			B	B	
			B	B	
			B	B	
			B		B
			B		B
			B		B
			B		B

Uj prøøj wÀmn uj ÀÀœkÉÀxw lxwmÀxwwnwn mj lÀxwø unø yjiwø yœÊxmnwÀÉwn y œxmn mj lzÉrørÀxwmn zÉj ÀœBjwøj É ÀnœnœÊn mn ujizÉnwn uj lzÉrørÀxwnøÀnœnl ÀÊn nÀm œwrÀÊn øxÉøœøn œÊn mÉ œøøynl Àmnøl xwmÀxwømÉ yjiw

Nhø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln lxwlnœwnwÀ yxÉœunø yjiwø mÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœ B

- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø uj lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiwB nÀ nÀ yxÉœ un yjiwB B
- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn yxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœB

Nh lj ulÉuønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB

- nÀ yxÉœmyjiwB B
- nÀ yxÉœmyjiwB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj œv n mj ÀÀœkÉÀxw yœm œwrnwœxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ CÉl Éwn lxwmÀxwmn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ ÉwÀ juxwmn BlÀxwø

RxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀmÉ BxlÀxkœ unø lxwmÀxwømn ynœxœj wln lxwlnœwnwB

- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ œwj wlr œ mxwÀB
  - yxÉœÉwn v xrÀr lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
    nÀ yxÉœmyjiw
    nÀ yxÉœmyjiw
- yxÉœuj ÉÀœ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn ønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiw
  nÀ yxÉœmyjiw B
- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ nÊÀœje œwj wlr œ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀnmnwpj pnv nwÀøyœœyj œmlœÉyn nw v j Àr œ mn œøyxwøj krurÀ nwÊœwwnv nwÀ un nÀøxlr À un mj wøunlj mœ mÉ yœpœjev v n NQœj uyxÉœmHÉÀÉœ
  - B ur uj yj œÀ œnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀœjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ lÉÀro

CÉl Éwn lxwmÀxw mn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ Éw À juxwmn BlÀxwø

Nhø yjiwø mÉ BjÊœu mÉ BjÊœu B nÀ mÉ BjÊœB BxwÀ À m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ ø yj œeu v røørxw œøynl ÀÉÊnv nwÀ mn B BjlÀxwø un BjÊœu B BjlÀxwø un BjÊœu nÀ B BjlÀxwø un BjÊœB Nh wxv kœ mj lÀxwø m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ nø yxÉœmyjiwmÉ BjÊœu BjÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yjiw

CÉ Bm lnv kœ unø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln mnø yjiwø nwlxÉœxwÀ À øÉyyxø nø œj urø nø

CÉpv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uœøndÊn j ÉÊøjijiœø

GwBÉrw unø øjijiœø mÉ lœÉyn xwÀyÉøxÉøl œœ ÉwRyjiw mCl Àxwwj œjeÀ ønuxw Éwn œxœÉun lijiøørzÉn jÊnl m lxÀn nÀ j kxwmnv nwÀ

Nh yœÉ mn øxÉøl œyÀxwj À œrÊ BbÉœølxœœøyxwmjwÀ B mn ijiv xÎnwwn mnø lxÉœmn DxÉœn mn uj lÀxw uxœ mnø Bø j wlnø mn DxÉœn yœl mj wÀijim lrørxw mÉ Frœal ÀnÉœ l w œjeucrÊj wÀunø mj Ànø mn ijiy œxmn mn øxÉøl œyÀxw mÉ BÉrw jÉ BÉrw jÉ lxÉœ mn ijizÉnwn B BjlÀxwø xwÀ À øxÉøl œÀnø En lqrœœ wn ÀnwÀ yj ølxv yÀn mn ijiøxÉøl œyÀxw œœndÊn Éw *VœàÉnn* mn mœrÀj wpøijirø mj wø un lj mœ mÉw *Uqj œ KwlnwÉràn Rjiw* v rø nw yjiln jÉ k w œln mnø lxwjikxœjeÀnÉœ mÉ lœÉyn jÉ TxÎjÉv n Wvr mxwÀun wxv kœ mj lÀxwø œwj uø nw xlÀkœ ø uÊn B BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœ unø øjijiœø œjew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø pœjeÀÉrÀnv nwÀ ijiøxÉøl œyÀxw nw œxwlÀxw mn unÉœj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœunø øjijiœø mnø j ÉÀœø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø *àrj* Éw yjiw mj ÀÀœkÉÀxw mj lÀxwø pœjeÀÉrÀnø j øøxœÀr mÉwn lxwmÀxw mn yœønwln mÉ øjijiœ nÀ nw œxwlÀxw mn uj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø Nhø j lÀxwø ønœwÀj ÀÀœkÉ nø j ÉÊ øjijiœø un BÉrumÀ øxÉøœøndÊn mn unÉœyœøwln mj wø un lœÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj Épv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uj nÉ unÉ un BsÉrumÀ qj ÉÀnÉœmn B BjlÀxwø nÀun BxlÀxkœ qj ÉÀnÉœ mn B BjlÀxwø Îlxv yœøj lÀxwø j kxwmnø

Fj Ànmj ÀÀœkÉÀxw	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw Hœjewln	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw rwÀnœøj Àxwju	Pxv kœmj lÀxwÂ xlÀøœà nÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ v rÂnÂ œøv rÂnÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ wxwj lzÉrÂnÂ m œwrÀÉÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn RoæÊrÂxwÂyxÉoææzÉnÂnÀlqj opnÂ

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ ÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ wxwÉÀtuÂ nÂ	Cyyxoæà yj oæmu mj lÀroÂ	CÉÀoæÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
RoæÊrørxwø yxÉoæÀpnø				B		
RoæÊrørxwø yxÉoæynoæÀnø mnlqj wpn						
RoæÊrørxwø yxÉoætqj opnø				B		
CÉÀoæø yoæÊrørxwø yxÉoæ oæzÉnø				B		
VQVCN				**B**		

F lrÀxwmn yoævr oæ nwÀÉj wlnoæwnûn un Bmnlnv koæ Byj oæuCâÉxoæÉ mn ujEx wlâoæwlnoçjæwj rÀn yoæwxwj wÉâwnj v nwmn mn Bv ruuxwÀmnâoæÀlxwÉoæ NQoæj umj wÀunÀnlÉnâoæmnÀyoæmûrÉÀmqêpr wn nÉmnÀxnwyxâoæn lxoçæÀyxâoæmnÀgjrÉÀoæv xwÉj wÉj â mkâÉmnÀj ww nÀ Rj oçjoæeÉmû BxlÉxkoæ uj Exâoæ mCyynu mn Rj oæÀj lxwoæoæ lnÉÉn mlrÀxw CyoæÀyoæÀmn mé j wÀmn yoæl mûoæ NQoæj uj oxoæ âw wxâànj â yxâoæxr nwlj ÀÀj Éxw zûrj É oæsnÉ un BxlÉxkoæB BKunÀÉçæyynu zân uj yynunÉun yxâoæxrnwlj ÀÀj Éxww Éj wÉyj ÀÀôÀynwÀroÀ uj v nwmn zârj ôj rÉ É yoæàrÀxww n oæw Bj É yj ê n un Bjôoæu EnÉÉn mnoæur oæ mlrÀxwm oæwÉrân nÉÉÀj wÀnwlmnwln Àôoæn lxv yÉn mû oeÀôuÉj Émn NQoæj uBJC nÉÀj wÀrv yj lÉmn ÉoeÀxoæoæn un oepunv nwÉj êj wÉm s nâunâ nw EnÉÉn oêkoæzân lxv yoæwmwxÉj v v nwÉmnÀyoæàrÀxwÀmnÀÉnw nÀ qjroæqjln mnÀoæàzânÀj ànl unÀj mv rwÀÉçjeÉxwÀmnÀoæàzânÀlxv v ndærj âé nÉoæwj wlmoæÀ RoæàrÀxwÀyxâoæàzânÀnÉlqj opnÀÉçjewÀo oenÀmj wÀunlj moæmnÀxy oçjÉrxwÀmj yyxoêÂyj oémuÀmj lÉroÀ

Nj Êj oçjÀxwmnøyoæÊrørxwøyxÉoæàzÉnønÀlqj opnøj joonlÀ nw unømroo oewÀøwrÊnj ÉÊmnoeøÉuÃj Àlxv v nøÉrÀB

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂBxwÉÀtuÂ nÂ
TøÉuÃj ÀmnÊyuxrÃj Àxw			
TøÉuÃj Àorwj wlmoæ			
TøÉuÃj ÀnÊlnyÀxwwnu			
VQVCN			

PyÉn Gvyoæ ÉwÀÂnÀmnÀÀnÂorwj wlroæÂ

NQoæj uøn orwj wln vxÎnw Àmoæn yj oæmnø nvyoæÉwÀø xkupj Ãj roæø nÀ lxÉoæÀ Àmoæn yj oæuvrøørxw mn ÀÀoæø wpxlrj kunø lxÉoæÀ Àmoæn nw Hoçjewln nÀj ÉÊ/Ãj Àø Wwrø Nh vxwÃj wÀmnøyoæpoçjevvnøøuÊn B Bv ruuxwø mn mxujoæ mÉwnyj oæÀnÀ B Bv ruuxwø mnÉoæømj ÉÀoæyj oæÀ CÉlÉwn mn lnø mnÀÀnøwnlxv yxoæÀn mnlujÉøn mn oæv kxÉoænv nwÀj wÀlry ur j Éoæøynl Àmn oçjÀxøorwj wlmoæ

Nj uzÉmnÀ øÉoæmnø vrøørxwø mn ÀÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn nøÀj øøÉoæn yj oæmnøupwnø mn loæmnÀlxwoæoæ nøwxwÉÀtuø nøzÉr øuÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæB lxwÀoæ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ nÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ

Nh ÀxÃj umnønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæøøjwjûøn mn ujoj xwøÉrÊj wÀnB

CPCNaUGRCT PCVWTG

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ			
Gvyoæ ÉwÀøxkupj Ãj roæø	B	B	
VrÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn			B
ExwlxÉoækj wlj roæønÀHrwj wlnv nwÀj Éyoæømn ujlnwÀçjeunmn Àoeøxoæoæn mÉpoæÉyn			
CÉÀoæønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæø			B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊlxv yÀnøøxlrj ÉÊ

GORTWPVUQDNK CVCKTGUGVGOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewlqnÂ *Gwv ruwxwÀmnâœÀ*	Vàyn m v rÂÂxwÂ	Fj Àn m v rÂÂxw	Vàyn mn Àj Éâ	ExÉyxw	Roœâ m v rÂÂxw	Olq j wln	KwÀ œÀÂ lxÉœÉÂ		
		Oj œø	Xj œjekun		B	Oj œø			
B		Oj œø	HrÊn	B	B	Oj œø		B	B
B	UND	Oj œø	HrÊn	B	B	LÉrw		B	B
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	Lj wÊrnœ			
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	PxÊnv kœa			
VQVCN	**B**							**B**	**B**

CyœÀlxv v rÀÀxwÀ

Nnø v røørxwø xkurpj Àj rœaø øxwÀ yœwlryj unv nwÀœj urø nø mj wø un lj mœa mÉw yœepœjev v n BGÉœ OnmrÉv Vnœ PxÀnøB mxwÀun yuj œxwmø uÊn Bv ruwj œnø mnÉœøj É Bmlnv kœa

CPCNaUGRCT 0EJ0CPEG

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
Kwo œnÉœa Bj w	B		B
Fn B Bj wø	B	B	
UÉy œnÉœa Bj wø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VCWZ F KPV0T1 V OQaGP FGNC FGVVG

RxÉœ un Àj ÉÊv xÎnwmn uj mnÀÀn nwnÉœøø uÊn B Î lxv yœønv yœÉwÀxkurpj Àj rœa lxwÀœa B nw nÀ B B nw nÀun Àj ÉÊv xÎnwmnø ÀrÀœaø w pxlrj kunø lxÉœÀÀnœ n nwmxuj œj ÉÊ/Àj Àø Wwrø ø uÊn B

PyÉn 0Àj ÀmnÂ lq j wln ÂmnÂmnÀÀnÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	(Éwj wj É yuÉÂ	(yuÉÂmÉwj w	VyÉj u
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
CÉÀœaÂyj ÂÂrœÂlrdeÉuj wÀÂmxwÀ			
FnÀÀnø œrøl j unø nÀøxlrj unø			
FnÀÀnø øÉœv v xkrurøj Àxwø			
CÉÀœaø mnÀÀnø			

Nnø lqj œpnø yj Î nœœuj ÀrÊnøj ÉÊ mnÀÀnø œxÉœwrøønÉœ nÀj ÉÀœaø yj øørœø lrdeÉuj wÀø øj wj ûlønwÀlxv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
FnÀÀnÂÂÉœv v xkrurÂj ÀxwÂ			
FnÀÀnÂœrÂl j unÂnÀÂxlrj unÂmxwÀ			
RœÊrørxwyxÉœyj œÀlryj Àxwmnø øj uj œø			
RœÊrørxwyxÉœwÀ œaøønv nwÀ			
CÉÀœaÂmnÀÀnÂ			
VQVCN		**B**	**B**

PyÉn 0lj cèÂmnlxwÊncèÂxw

Nj cæÊj uxcæj Àxw mnø lcej wlnø nÀmnÀÀnø nw mnÊrønø j É lxÉcø mn lqj wpn mÉ Bmlnv kcæ j rwørzÉn ¡ yæøn nwlxv yÀn mnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø xwÀmxww urnÉ ¡ lxv yÀj krurøj Àxwmnø lj cèø mnlxwÊncørxwøÉrÊj wÀøB

	Cl Éro		Rj ÀÀro	
Gwv rurxwÀmnâcæÀ				
Ecej wlnø crwj wlr cæø				
EurnwÀø				
FnÀÀnø crwj wlr cæø				
HxÉcæwrøønÉcø				
KwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø				
VQVCN				

Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ulÉu n mnÊrøn yj cemnÊrøn cj rÀ cæøøxcèÀce Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ lxv yÀj krurø n nw ycæÊrørxw yxÉceyncèÀnø mn lqj wpn lo wxÀnB CÉ Bmlnv kcæ ¡ yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn cj røj rÀcæøøxcèÀceÉwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø lxwÀcæ Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ

PyÉn KwÂÀdÉv nwÀÂcrwj wlrncèÂm cæÊ Â

Nnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø m cæÊ ø mn lqj wpn øn m Àj rurnwÀlxv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv rurxwÀmnâcæÀ						
Eqj wpnÂ Àncæ n						
Cl qj ÀGWTQ lxwÀcæ mnÊrÂnÂ						
GWT CWF				B		B
GWT DTN				B	B	B
GWT ECF				B		B
GWT ENR					B	
GWT EPa	B	B	B			B
GWT EbM					B	B
GWT FMM						
GWT IDR				B		B
GWT KFT						B
GWT KPT						B
GWT MTY				B	B	B
GWT RGP					B	B
GWT RJR				B		B
GWT RNP				B		
GWT TUF				B	B	B
GWT TWD					B	B
GWT VJD					B	B
GWT VYF						B
GWT WUF						B
GWT bCT				B		
GWT CÉÀcæø mnÊrønø				B		B

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv ruuxwÀmnâœÀ						
XnwÀn GWT Q l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
GWT RNP						B
GWT UI F				B		
GWT WUF				B		
GWT CÉÀœømnÊrønø						
Cl qj ÀWUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF DTN				B	B	
WUF EPa						B
WUF KPT				B		
WUF MTY				B		
WUF RGP				B	B	
WUF RJR				B	B	
WUF VJD				B	B	
WUF VYF				B		
WUF CÉÀœømnÊrønø				B	B	
XnwÀn WUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF KFT					B	
WUF CÉÀœømnÊrønø						B
Cl qj ÀEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa KFT						B
EPa KPT				B		
EPa RJR				B	B	
EPa VJD				B	B	
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		
XnwÀnÂEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa LRa				B		B
EPa MTY						B
EPa UI F						
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		B
CÉÀœøl xÉyunømn mnÊrønø						
CÉÀœøø				B		B
VxÀj ul qj wpn Ànœe n	**B**	**B**	**B**			**B**
QyÀxwÂmn l qj wpn						
GWT WUF						
GWT DTN						
CÉÀœømnÊrønø						
VxÀj uxyÀxwÂmn l qj wpn mxwÀ						
QyÀxwøj l qnÀ nø						
QyÀxwø ÊnwnÉnø						
VQVCNKPUVTWOGPVU	**B**	**B**	**B**			**B**

PyÉn Qy cjeÀxwÂj ÊnlunÂnwÀceycœÂnÂnÀBnÂBÿj cœmÂBr nÂ

KuwnÊrøÀnyj ømxy cjeÀxwørpwrorlj ÀtÊnj Ênlunøyj cœmøur nøwxwlxwlúÉn mnølxwmÀxwøwxcœejunømnvj deq

PyÉn Gwpj pnv nwÀÂqxcœÂkrujw

Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmnuxljàxw

Nhø nwpj pnv nwÀø nwvj Àrcœmnuxljàxw ørv yun ø uÊnwÀ BÿruuxwømnÉcœø vxrwømÉwjw BÿruuxwømnÉcœø mÉwB lrwzBjwønÀ BÿruuxwømnÉcœø yúÉømnlrwzBjwø

CÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujw

NhøupwnømnlœmrÀlxwœcœ nørœpÉœewÀnwwxÀnB

Nhøj ÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujwønm ÀjruunwàlxvvnøérÀB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmn œÀœjerÀnnÀj Êjwà pnøj øørvruøB	B	B	
Gwpj pnv nwÀømn œjelqj Àømnvrwxœà raœø			
lj œjewÀnømxww nø	B	B	B
lj œjewÀnøœa Énø			
Exvvj wmnømnwÊnøÀøønv nwÀnÀlxwÀœjeÀømnønœÊrln[B]			
Eœemrøømxl Évnwà raœø			

Nhfj âémj lÉâj wà Éxwœ Énwâ nw yxâœu àj ùâj Éxwmn Ànwpj pnv nwÊÀnÀÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉâwljyrfj unÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉ âwn œewÉn lxvyj œÀœÀynlÉràn v nwÉ B nÉ B nw nÉ B nÉ B nw Nhwànj â mnÀÉfj âéj rwmârÉâwnél mnwÉmn arwjwlnv nwÉmnÀ nwpj pnv nwÊÀmn œaÉœjerÉn mn BÿruuxwÀmnâœÀœarw lxvvn arw

Wwnlxwànwéxwmnv âéâj wà Éxwmâ yj ÀÀrøÀxlrjuj É vrÀn nwè âàœa nw EnÉÉnlxwànwéxwlxwmârÉ œeyj dÉœanwÉœa unÀÀxlrÉÀœjèwjrÀnÀmâ lœâyn unÀ nwpj pnv nwÊÀnÉ xœpj wrÀnœaunâœeanwj wlnv nwÉj â yœejeÉfj mn unâœevj ÀÀn Àjùjœjun œeÀynlÉràn ynœÀkwwjuràn yj œeœeprv n mn Énwn Àxœén zân unÀÀxlrÉÀÀxmwÉ Àxumj raeÀyxâœaunélâÉxwmnÀmÉÀnwpj pnv nwÉÀmj wÀjùjuvrén mnÀœxwnÀlxwnlÉroÀlxwÀÉÉcà À

EnÉÉnupwnlxvyœewmunÀlj âÉxwÀnÉpj œjewÉmÀmànœànÀmxww nÀmxwÉBB BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe yxâœanlxvyÉnmnÀœwjunÀmœalÉnÀnÉrwmœalÉnÀ lxwÉœe B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe nÉ B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe Uêjsxâ ÉnwÉmnÀmnyj ÀÀrolxwœkœnÀj âéâÀjpnÀ EnÉÉnupwnlxvyœewm pj unvnwÉâwnwpj pnv nwÉmnànœànvnwÉj â œwmÀmmr ùjœalxwÀÉœâlÉxwmnPxÉœeFjvn

alxvyœÀunÀnwpj pnv nwÊÀrœeœxljkunÀmnlxwÉœjeÊÀmwœxœejÉzânÀnÉmjlqjÉÊÀmwnœpmnlnÀyœeÀÉfjÉxwÀœœwÉuxksnÉmnœejlÉâœjeÉxwÀ mnÀÉwjÉxwmnÀnwéÉÀ mâlœeâyn

Rjøørœø ÊnwÀÉnwø

FjwøunljmœawxœejumnønøjlÀtÊrÀø NQœejunøÀrvyuzÉ mjwømnøjlÀxwøsÉmlrjrœaønÀnøÀøxÉvrø mnølxwÀœeunø œrœljÉÊmxÉjwmœanÀjmvrwrøÀœjeÀrœø Njuxlr À lxwøÀrÀÉn Éwn yœeÊrørxwuxœœzÉÉwœaœzÉn nøÀrmnwÀrœr nÀzÉÉwn nøÀtvjÀxwmn øxwlx ÀnøÀyxøørkun

KuwnÊrøÀnj ÉlÉwœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀmÉøn œœzÉjwÀmjœonlÀnœørpwrorlj ÀtÊnvnwÀnÀjÊnl Éwn yœekjkruÀ ø œnÉøn unøœøÉúÀ Àø ùjørÉj Àxwœrwjwlrœaunyj Àœevxrwn xÉ ujlÀÊrÀmnùjuxlr À

PyÉn Xjœj Àxwmné knÂxrwnwœxwmÂmnBœeÉunv nwÀBnnâyuxrÀj Àxw

Njêjœj Àxwmné knøxrwnwœxwmømnœeÉunv nwÀmnÊyuxrÀj Àxwøn ÊnwÀumnmùjvjwrœaøÉrÊjwÀnB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
UÀxltø		B	
Eœejwlnø	B	B	B
FnÀÀnø			
VQVCN	**B**		

PyÉn Xjœj Àxwmn Âj ÉÀœaÂjlÀroÂœrwjwlmœeÂ

EnÀÀnupwnrwlúÉÀyœewlryjunv nwÀunøœúÉÊurøjÉÊrwøÀœÉv nwÀøœrwjwlmœelùjøørønw*Xjunâœà Oxkrur œeÀmn Rùjlnv nwÉ*

PyÉn VceÂxceaceen wnÀÀn ujl u ÀÉcea

Nj Àceøxceaceen ujl u ÀÉcea øj wj ûløn mn ujv j wr cea øÉrÊj wÀnB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	
FrøyxwrkrurÀø	
KwÀceÀølxÉcÉøjlÀrcø	
KwÀceÀølxÉcÉøyjøørcø	
VT6UQTGTKGPGVVG	

PyÉn CÉÀceaÂrwoxcœ j ÀxwÂ

Nnv xwÀj wÀmnø qxwxcjerceaø mnø Exv v røøj rceaøj ÉĒ Exv yÀnø crpÉcea mj wøujl wxÀnB Bmnø lxv yÀnø lxwøxum ø mÉl cœÉyn

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀlu ÀÉcea

Fj wøujl xwÀwÉrÀ mnø xy cjeÀxwø Cv krÀxw Hcjewln cej urø nø øÉceunĒnderln j É ncBj wÊrnce unwÀrÀ Uxycœcej uj À cÉørxwwn mj wø NQcej uBUC NQcej uBUC j j yyxcœÀ un sxÉcev v n unwÀrÀ PnË Uxycœcej uujl kcjewlqn lxv yuÀn nÀj ÉÀxwxv n mj lÀÊrÀ Uxycœcej u

PyÉn NrÂÀn mnÂcrurj unÂnÀyj cœÀlryj ÀxwÂ

TGPUGKC PGOGPVUF0VCKNN0U

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcœÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j conlÀj Àxw mnÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cœÀ mÉl j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcœlxv yÀj kun mnÂBÀrÀceaÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orln xÉ yncœÀn mÉ mncœwnce nânderln luxÂ	FrÊrmnwmnÂB lxv yÀj krurÂ Â j ÉlxÉcœÂmn unânderln
C Rcœwlryj unÂcrurj unÂcoje w j rÂnÂ RuÉÂmn B mÉl j yrÀj um ÀnwÉ							
CÖÖQ cœ OÉpuncœDnj ÉÀ Hcjewln	B		B	B	B	B	
Dnj ÉÀ TnlqndeqnB BKwmÉøÀcœnø	B	B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn KwÀncœj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RcœmÉl Àxw		B	B	B	B	B	B
GyrUtrw	B	B	B	B	B	B	
Hj yj pj ÉB BEm		B	B			B	B
Hj ycœcej u	B	B	B	B	B	B	B
HrwÊj u	B	B	B	B	B	B	B
Inv nÎ Rj cœ BOj Îknuwn PnË cxcte		B	B			B	B
Jxumj u			B			B	
NB BLT	B	B	B	B	B	B	
Nj Txlqn Rxøj Î Nj kxcjeÀxrcœFncœj ÀxuxprzÉn		B	B	B	B	B	B
PxÊnj u	B	B	B	B	B		B
PÉÀcœlxø Vnlqwxuxprnø			B	B		B	
NQcej uHcjewln	B	B	B	B	B	B	
NQcej uKwÀncœj Àxwj uFrøÀcœlxÉÀxw	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uHÉwmcxcœPj ÀÉcœ Tnpnwncje Àxw	B	B B	B	B	B	B B	
NQcej uRcœmÉrÀø mn NÉĒn KwÀncœj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxcœ ÉwrÀnø cxcœBNQcej uFnÊnuxyv nwÀ	B	B	B	B	B	B B	

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mnÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mnÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawncel nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
OÉpuncelHj øqrxw			B	B	B		
Tnj uEj v yÉøkÎ NQcej u	B	B B	B	B	B	BB	
Ul rnwl nv m	B	B B	B	B	B	B B	
PnË Uxyaecej u		B	B			B	
NQC		B	B			B	
RaaøÀpnB BExuunl Àxwø KwÀncaj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Oj prl J xumrwpø l aeÉy Nrv rÀnm		B	B	B			
Url øB BEm		B	B	B	B	B	B
Uxyael xø	B	B	B	B	B	B	B
Uxyaecej u		B	B			B	B
Uyj cêø	B	B	B	B	B	B B	
Vqncaenø F n Uj rwÀl ndÊj rø Nnø Dj rwø NnBHj Î nÀ	B	B	B	B	B		
D RaawlryjunÂyjcÀrlryj ÀxwÂcajewj rÂnÂ OxrwÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
GÉaej yr	B		B	B	B		
Uj wxcr	B B		B	B	B		B

a l xv yaeÀunÀceÀûuÉj ÉÀmrÀÉaekâ Àyj ceanÀUPE nÉUxl r É ÀEràrunÀ wxwrwÉ pceÀcrÀl j unv nwÉ
Uxl r É l xÉ n NQcej um ÉrnwÉ ÿi l u Éâcae B B Bj l ÉxwÀ unâceÀj unâcekxâceÀr cae puxkj un À u àn B B Bv runcÀmnâceÀj â l xâceÀmâ

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mnÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mnÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawncel nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
C RaawlryjunÂcrurj unÂ Àcjewp ceÂ RuÉÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
Cnøxy Wt Nrv rÀnm l cjewmn DcaÀj pwn		B	B	B	B	B	
CÀnuncelExuxpwn NÉĒnv kxÉcaj	B	B	B	B	B	B	
Dnj ÉÂl xø KwÀncaj Àxwj uEx BNÀm Eqrwn	B	B	B	B	B	B	B
Dnj ÉÂ uÉĒ KwÀncaj Àxwj uExøv nÀrl ø Uqj wpqj r Ex NÀm Eqrwn	B		B	B	B		
DrxÀqncaeÀ Oxwj l x			B	B	B	B	B
Ej wj wMxÖv nÀrt Uj wj Î rXn Vrl j caeÀ CU VÉaeÉrn	B B	B	B	B	B	B	
Exøv nuxcBNÀm Lj yxw		B	B	B	B	B	B
Exøv nyqruJ xumrwpø ExcaeyxcjeÀxw Rqruyyrwnø		B	B				
GpÎ yÀnuxceNNE /pÎ yÀn			B				
Gunknuun RaeyaenÀj cêBNÀm CcaeÉnBrÉBUÉm		B	B	B	B		
GcÊrÀxwBUC WcÉpÉj Î			B			B	B
NQcej uKøcjenuBNÀm Køcje u	B	B	B	B	B	B	B
Mxøv nyxuUy Öx x Rxuxpwn	B	B	B	B	B	B	
NQcej uCmcej mx x Eaej Àn		B	B	B	B	B	B
NQcej uCapnwÀwj BUC CapnwÀwn	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uCÉøÀcjeuj RÂ BNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj utj wmx x Unckern	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj uÀrl UKC NnÀÀxwn		BB	B			B	
NQcej uDj wpuj mnøqBNÀm Dj wpuj mnøq	B	B B	B	B			

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Ejynà}u	T ÂnoêenÂnnÀ oeyxoeà wxÉÊnjÉ jÊjwÀ joonlÁ}Àxw mmÂceÂÉuà}ÀÂ	SÉxÀn yjoeà mÉljynà}u mÀnwÉ	Xjun Éoelxv yà}kun mmÂBàÀoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D wor ln xÉ ynoeàn mÉ mmoeamnoel nânderln lux Â	Frêmmwmm ÂB xv yà}krur Â Â j Él xÉoeâmm unânderln
NQoej uDojeøruExv nderjumn Exøv nÀlxøBNÀmj	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej uDnuprzÉÊBJC Dnuprzén	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uDojeøruRnøzÉrøjøn KwxÊjljxBNÀmj	B	B B	B	B	B		
NQoej uDÉupjoej GQQF			B			B	B
NQoej uEjwjmj Kwl	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEnwÀojeuCvnoelj BJC Rjwjvj		B	B				
NQoej uEnwÀojeuY nøÀCoolj Prpnoej	B	B B	B	B			
NQoej uEnøtj TnyÉkutjøoex T yÉkuzÉnÀqzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrunBJC Eqrur	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrwj ExBNÀmEqrwn	B	B B	B	B	B	B	B B
NQoej uExuxv krj BJC U Exuxv km	B	B	B	B	B	B	
NQoej uExøv nÀløKwmÉøÀêeBJC G /pÎyÀn	B	B B	B	B	B	B	
NQoej uFjwvjoeC U Fjwnvjoe		B B	B	B	B	B	B
NQoej uFnÉÀølqujwml vkq Cumvjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uGjøÀCoolj BNÀm Mhwîj		B	B	B	B	B	
NQoej uGøyjwj BJC W Gøyjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uHwujwmQÎ Hwujwmn		B B	B	B	B	B	B
NQoej ul Éj Ànvjuj BJC	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJnujøBJC Icel n	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJxwp MkwpBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uKwmj RoeÊjÀnBNÀm Kwmn	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej ukÀ}uj Uyj	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uMjÖjtqøÀ}wNuy MjÖjtqøÀ}w			B			B	
NQoej uMkoej BNÀm Exoen mÉ UÉm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uNkjwBJCN	B		B	B		B	
NQoej uOjpîjoeoeÖpMkøvnÀtjrMbÀ Jxwpoen		B	B			B	B
NQoej uOjujÎøj UFP DJF Ojujrøm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOnÊrlxBJC mn E X OnÊrzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOmmmunGjøÀ /vrøjeÀøBjøeknøÊÉwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uPnmnoujwmDX Rjîø Djø	B		B	B	B	B	B
NQoej uPnË bnjujwmBNÀm PxÉÊnumb ujwmn		B	B	B	B	B	B
NQoej uPxopn C U PxoÊpn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uQøÀnoeerlqlvkq CÉÀoelqn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uRjtrø}wRoeÊjÀnBNÀm	B	B B	B	B		B	
NQoej uRjwjvj BJC		B	B			B	B
NQoej uRnoÉBJC R oeÉ	B		B	B	B	B	B
NQoej uRqruyyrwnøKwl	B	B B	B	B	B		
NQoej uRxuøtj Uy b QQ Rxuxpwn		B	B			B	B
NQoej uRxoeÉpjuWwrynøøxjuNmj			B	B	B	B	B
NQoej uTxvjwj UTN TxÉvjwn			B			B	B

	Ejyr Àju	T Ânc ê nÂnÀ cey xcoà wxÉÊnj É jÊjwÀ jcon l Ájx w mnÂceÂÉuj ÀÂ	S ÉxÀn yj coà mÉl jyr Àju mÀnwÉ	Xjun Écel xv yÀjkun mnÂBÀcoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncoàn mÉ mncevmncel xv yÀjkruÂ nânderl n l uxÂ	F rÊmnwmnÂB xv yÀjkruÂ Â jÉl xÉcoÂmn unânderl n
NQcej uUj Émr Cejekrj Cejekrn øj xÉmrÀn	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uUrwpj yx coe RÀnBNÀm Urwpj yx Écoe	B B	B B	B	B B	B B	B	
NQcej uUÉrøønBJC		B	B	B	B	B	B
NQcej uUÊnoepn CD UÉ mn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uVj rË j wE xBNÀm T prxwmnVj rË j w		B	B	B	B	B	B
NQcej uVqj rnj wmBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uVÉcerÎn MkÖv nÀtt Uj wj Îr Xn Vrl j coeÀCwxwrv Urcen Àr	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uWCGI nwncjeuVcjemrwp NNE /v rcjeÀøj cjeknø Éwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uBWMBNÀm I cjewmn DcoeÀj pwn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uWtcjerwn	B	B	B	B		B	
NQcej uWxépÉj ÎBJC		B	B	B	B	B	
NQcej uWUC KwI [B]	B	B B	B	B B	B B	B B	B B
NQcej uXmnÀvj v E xBNÀm	B	BB	B	B	B	B	B
NQcej uY nøÀCcoel j BNÀm I qj wj	B	B B	B	B			
Oj øcoeuxcoeNNE /pÎ yÀn	B	B B	B	B	B	B	
Pj wnj E QBNÀm E xcoen	B	B	B	B	B	B	B
Prqxw NQcej uMM Lj yx w	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uVcjeÊnuTnÀj ruCv nael j ø KwI WUC		B	B	B	B	B	B
Roel xøj RoemÉl Àxø mn DnunÖj BNÀmj Dcoeøru	B	B B	B	B	B	B	B
R V NQcej uKwmxwnørj	B	B	B	B	B	B	B
R V qj øÉuxcoeKwmxwnørj	B		B	B	B	B	B
Ul nwÀj uNrv rÀnm J xwp Mkwp UCT			B				
D Roewl ryj unÂyj coël ryj Àxw Â Àcjewp coeÂ Oxrw Ânn		**B mÉl jyr Àju m ÀnwÉ**					
NKRR F røÀoakÉÀxw VÉwrørn	B	B	B	B	B	B	

Rxâcoeun Àcruj un ÀnÉyj coël ryj Éxrw À Écjewp coeÀ un l jyrÉj u un Àcoe Ànc ànÀnÉ un coeyxcoÉ wxâànj â xwÉ É l xwànc éÀnw v ruunc eÀmnâcoeÀnw âÉruÀj wÉ un ÀÉj âé rnn l u Écoe un À k w orl nÀxâ ync éÀnwÉ É l xwànc éÀj â Éj âé v xênw
KunÀÉycel rÀ zân ij uÀÉn mnÀÀkl r É Àl r mnÀÀâÀycoeÀnwÉn âwl j cjel É coe rwl xv yunÉ
Fxww nÀmn ij ÀxâÀl xwÀxumj Éxw mn ij cruj un NQcej uWUC Kwl

TGPUGK(PGOGPVUI NQDCWZ UWT VQWVGUNGU HKNKCNGUGV RCTVKEKRCVKQPU

	Hhuj unÂ			Rj coël ryj Àxw Â		
	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ
Xjun Écel xv yÀjkun mnøÀÀcoeøm ÀnwÉøB						
• DoÉÀn ce Êj uÉ n	B	B	B B		B	B
• PnÀÀn	B	B	B B		B	B
Oxwj wÀmnøyce Àøn Àj Êj wl nøj l l xcen ø	B	B	B			
Oxwj wÀmnøl j ÉÀxwøn Àj Êj uøm xww ø		B	B B			
Oxwj wÀmnøm Êrmnwmnøl xv yÀjkruø ø		B	B B		B	

CÈÉÂnÀ u v nxÉÀÂnuj ÉroÀj Èà Éj ÉÀœxj xl rnÂÀmn NQÂ j uBUC

F ynwÂnÂnÀl qj œpnÂÊrÂ nÂ uj œÀl unB Be) n(r. mÉ El K

KunøÀy œel rø zÉn un v xwÀj wÀpuxkj umnø m ynwønø nÀl qj œpnø Êrø nø uj œÀl unB Bzâj Énœm É Exmn p w œjeumnø rv y Àø Bm ynwønø øxv yÀÉj rœøB nÀun v xwÀj wÀmn urv y Àj yyurl j kun nwœjerøxwmn l nø m ynwønø nÀl qj œpnø ø u ÊnwÀ B

F ynwønø nÀl qj œpnø	Bv ruxwø mnÉœø
Kv y Àl xœøøyxwmj wÀ	Bv ruxwmnÉœø

Hj l ÀÉœøÂ v rÂnÂnÀœø ÉnÂwxwœpu nÂ uj mj Àn mn l u ÀÉœø mn unânderl n nÀBnxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ

Exwœxœø v nwÀ uj uxrmn v xmnœwrøj Àxwmn u l xwxv rn mÉ Bjx À BnÀj ÉÊj œÀl unøBxwø l ÉÀrœø NB BnÀF BnÉ Exmn mn l xv v nden uj m l xv yxørÀxwmnø œj l ÀÉœø v rønø nÀœø Énø wxwœpu nøBj ÉB Bm l nv kœø nÀmxwÀun Ànœø n nøÀ l qÉBnøÀuj øÉrÊj wÀnB

	Cœ Àl un F mj Àn mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ							Cœ Àl un F mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ											
	BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀB		BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀ						
C Vœjewl qnÂmn œÀj œnmn yj rnv nwÀ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø l xwl nœv nø																			B
OxwÀj wÀÀxÀj u mnøBj l ÀÉœø l xwl nœv nø VVE	B	B	B	BB	B B	B B		B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
RxÉdenwÀj pn mÉBv xwÀj wÀ ÀxÀj umnø j l qj Àø VVE mn unÊnderl n	B	B	B	B	B B	B B													
RxÉdenwÀj pn mÉ l qrœœø mj œj rœø VVE Bm unÊnderl n									B		B		B		B		B		B
D Hj l ÀÉœøÂnâl uÉnÂmÉ C œuj ÀÊnÂ mnÂmnÀÀnÂnÀl œj wl nÂurÀpmÉÂnÂxÉ wxwl xv yÀj krurÂ nÂ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø nÊl uÉnø	B																		
OxwÀj wÀÀxÀj u mnø œj l ÀÉœø nÊl uÉnø	B	B						B											
E F uj rÂmn yj rnv nwÀmn œo œwl n ÉÀrurÂ Â l xwÀœjel ÀÉnuxÉ m uj ru pj u j œÀl un N BxÉj œÀl un N BnÉ Exmn mn l xv v nden																			
F uj rø mn yj rnv nwÀ mnBœo œwl n ÉÀrurø øyxÉœ un l j ul Éu mnøBœÀj œnø mnByj rnv nwÀ								F uj rø l xwÀœjel ÀÉnuøBœrwmn v xrø BxÉœø F uj rø u pj ÉÊBœrwmn v xrø BxÉœø											

F xwÉ v xwÉj wÉ mnÀœj l ÉœøÀ l qânÀ nwànœÀ unÀ Àxl r É Àmâ l œøÂyn NQœj u rwÉœje pœøÂyn B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀœø ânÀB B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀ v rÀnÀ ÀxrÉ B mâ v xwÉj wÉÉxÉj u

Eqrœœa mj œj rœaÂ qxœÂÀj ânÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ				
Eqrœœa mj œj rœaÂ				**Xj œj Àxwnw B**
nœÀœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**

Nh l qrœœa mj œj rœaø l xv yœawmunø ÊnwÀnø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œøÀxÉœanø j l l xœn nø j rwørzÉn unø yœaøÀj Àxwø mn øncÊrl nø nÀunø œamnÊj wl nø mn Ànl qwxuxprn Nj kj røøn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nøÀyœawl ryj unv nwÀur n j ÉÊ xy œjeÀxwø mj yyxœÀø yj œÀnuø mj l Àœø œj urø nø nwmj Àn mÉ nœBÉruunÀ

T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl rnÂÀÀÈÂl rxœj xÀ

UQEKOVO NQTOCN (NGZENWUKQP F GUGUHKNKCNGU

Gwv ruwxwÀmnâœÀ Àj âoyxâœan œÀâuÉj Éyj œjel ÉrxwzârnÀ Énwnâœ À					
KUrÀÉj Àxwœrwj wl r œa nwœrwmnânderl n					
j Ej yrÀj uøxl rj u					
k Pxv kœa mj l Àxwø	B B	B B	B B	B B	B B B
l Pxv kœa mxkurpj Àxwø l xwÊnœÀkunø					
KKT ÂÉuÀj Àpuxkj urmÂxy œjeÀxwÂnœnl ÀÉ nÂ					
j Eqrœœa mj œj rœaø qxœø Àj Ēnø	B	B	B	B	B
k D w œrl n j Êj wÀrv y Àø j v xœÀøønv nwÀø yœøÊrørxwø nÀBœyœøønø Î l xv yœø yœøÊrørxwyxÉœawÊnøÀøønv nwÀ nÀBœøncÊn mn yj œÀl ryj Àxw	B	B	B	B	B
l Kv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B	B	B
m T øÉuÀj ÀwnÀ	B	B	B	B	B
n OxwÀj wÀmnø k w œrl nø mrøÀœkÉ ø	B	B	B	B	B B
KKKT ÂÉuÀj ÀmnÂxy œjeÀxwÂœmÉrÀ Éwn ÂnÉun j l Àxw					
j D w œrl n j yœørv y ÀnÀyj œÀl ryj Àxw v j rø j Êj wÀBnxÀj Àxwø j ÉÊj v xœÀøønv nwÀø nÀyœøÊrørxwø					
k T øÉuÀj ÀwnÀ					
l FrÊrmnwmn Ênœø l qj zÉn j l Àxw					
KX Rnœ Âxwwnu					
j Pxv kœa mn øj ujœø	B	B	B	B	B
k OxwÀj wÀmn uj v j øøn øj ujœjeun					
l OxwÀj wÀÊnœø j É ÀÀœa mnø j Êj wÀj pnø øxl rj ÉÊ U l ÉœÀ Bøxl rj un RœÊxÎj wl n nÀl					

Nh l j yrÉj unÀÉl xv yxÀ mn B B Bj l ÉrxwÀmn Bnâœø uj ÀârÉn mn u v rÀÀxwmn B Bj l ÉrxwÀj â ÉrÉœa mâ yœøpœjev v n mj l Érxwwj œjeÉÀj uj œ Bj uœjerÀxwmnÀ yuj wÀCECU BœyœÀnwÉj wÉ B Bj l ÉrxwÀnÉuj wwâuj Érxwmn B B Bj l ÉrxwÀ
Nh mrèrmnwmn Àn œjeyœyxÀ uCÀÀnv ku n l w œjeun mnÀj l Érxwwj rœaÀmâ Bj àœeu

VrÉÂnÀmn zj ÂÉrl rzj Éryx zÂxl rzj unÀÔj Âj Éryx ÀnÉoÂj xl qrÀÀnv nxÉÀ mn ÀnÈruÀ

VKVTGUF GRCTVKEKRCVKQP

Raewl ryuj nø Êj aeje Àxwø nÀoojewl qrøønv nwÀmn ønÉru

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ **Nrknuu Â**	**à l xv yaeÂoe Êj uÉj Àxw**	**Cl oeÈrÀrÉryxÀ**	**UyÈÀl ÂzÉryxÀ**	**CÈÉÂnÀ**	
	OxwÀj wÀ	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**
Cnøxy WMNrv rÀnm l ojewmn DaeÀj pwn					
CÀnunoeExuxpwn NÉÊnv kxÉoe					
Nj kxojeÀxraa Uj wxouxaa					
NQC					
NQoej uDj wpuj mnøq NÀm					
NQoej uDojeøruRnøzÉrøj ønKwxÊj l j x NÀmj Doeøru					
NQoej uE Àn mKÊxraa					
NQoej uGj øÀCoorlej NÀm MnwÎj					
NQoej uHojewl n					
NQoej uHÉwmHxoePj ÀÉaeTnpnwnojeÀxw					
NQoej uKwÀnoewj Àxwj uFrøÀoekÉÀxw					
NQoej uRj trøÀj wRaeÊj Àn NÀm					
NQoej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoewj Àxwj u					
NQoej uUj ÉmrCojekrj Cojekrn Uj xÉmrÀn					
NQoej uUuxÊnwøtx UuxÊj zÉrn					
NQoej uXnwnÖÉnuj					
NQoej uY nøÀCoorlej l qj wj					
NÉÊÉdÊxoTnÀj ru					
OÉpunoeHj øqrxw					
Pj wmj EQ NÀm Exoen					
Ul rnwl nv m					
Uxyaeoej u					

Cl Éâj uÀj Éxwmn unj oewxâÉ
EnÀÀxw uzâmj Éxw
T mâl Éxwxâj âpv nwÉj Éxwmn l j yrÉj u
VWR HâÀxw CRC

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀj xxÈnuÀ

Gânderln l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv ku n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj cæÊxÀcaj øønv ku n p w cjeun wxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderln l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÀ

PxÉø l ncÀrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø j wwÉnuø øxwÀ j É caapj caen mnø cepunø nÀ ycaeWl ryn ø l xv yÀj kunø cojew j rø cepÉunncø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀÉwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderln l xÉu j rwørzÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r ca nÀmÉ yj Àcaev xrwn mn ujı øxl r À ujı crwmn l nÀnĒnderln

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq caewÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀcaa cjeyyxcÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ wxÀcaa j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderln ycæcnøørxwwnuj yyurl j kunø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuunl À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀcaa xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv knwÀnw ÊncÀÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmrzÉ nø mj wø ujı yj cÀn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuøB mÉ yceønwÀcjeyyxcÀ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀcaa v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø øÉcaujı y caexmn mÉ ncBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀcaa cjeyyxcÀ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæwr mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÀrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀrcrl j Àxw mnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÀrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀrcrl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÀxwø ÊxÀcaa l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ caøzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀcaa sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÀj wÀø yxÉcaujı ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn unĒnderln j rwørzÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÀ nø cj l n l nø caøzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÀ nø ø rwøl caÊnwÀ mj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø mj wø unÉcenwønv ku n nÀ mn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀcaa xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø røxu v nwÀ

GÕj uÈj Éyx mnÀÉÉÊÂnÀmn zj ÂÉÍ rzj Éyx nÉrv v ykruÀj ÉyxÀrxl yÂzyÂnunÀ qyÂÀuyprl muÀnÉrv v ykruÀj ÉyxÀ nx l yÈÀÀ

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Vr É cae À mn yj caÉl ryj Éx wB B Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Kv v xk ruÀj Éx wÀ carwj wl r cae À B nÉ B NtÀÉn mn À cruj un À nÉ mn À yj caÉl ryj Éx wÀ B mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
CÉ B m l nv k ca unø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø cqxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ øxwÀ rwol caÀø j É k ruj w caø ynl ÀÊnv nwÀ yx É cæ É wn Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun mn B Bv ruj caø nÀ mn B Bv ruj caø øxrÀ B mÉ ÀxÀj u kruj w Kø øxwÀ l xv yÀj kruø ø un É cæ mj Àn mn wÀcæn j É l x À mj l z É røxw Wwn m y cæl rj Àxw nøÀ l xwøÀj Àn ør un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ mn Ênwà rwo caæ É cæ un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun E xv v n rwmz É mj wø unø wx Ànø nÀ mn uj wwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø j wwÉnuø un É cæ Êj un É cæ nøÀ n Êj v rw n j wwÉnuø vn rwÀ yj cæcæo caæl n un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ z Ér ÀnwÀ l xv yÀn B • yx É cæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw mn uj caæwÀj kruÀ j l ÀÉnuø n À y cæ Êrøxwwnuø mn uj yj caÉl ryj Àxw l xwl n cæv n nÀ mn uj z É xÀn yj caÉ mn l j yrÀj ÉÊ y cæycaeø m ÀnwÉn B • yx É cæunø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø mn ø *l j Àqcuxç À* cÉÀÉcæ j l ÀÉj uø ø N nøÀv j Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ mn l nø j l Àcø cæz Énc æÀun Ênder l n mÉ sÉpnv nwÀ mn uj mrcæl Àxw mj wø uj m Ànc æ rwj Àxw mn ø y cæs n l Àxwø mn cu ÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ n À mn ø y cæwl ryj unø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø E xv yÀn ÀnwÉ mÉ yx mn ø mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø j É k ruj w nÀ mn ø rwl noÀvÉ mn ø rwq caæwÀnø l noÀj rwø u v nwÀø mx wÀuj cæj urøj Àxw mn ø y cæÊrøxwø nwÀ djæwÀ mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ wxÉø j Êxwø l xwørm cæ u Êj uÉj Àxw mn l nø j l Àcø l xv v n Éwyx rwÀ l u mn uj Émà y cæønwÀj wÀÉw cæzÉn mj wx v j unø ørpwrcrl j ÀÊnø	Pxé ø j Êxwø nÊj v rw unø v xmj urÀ ø v røn ø nwâ ÉÊ cæ y j cæju mrcæl Àxw yx É cæn øÀv n cæju Êj un É cæ mÉÀuÀ mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø qxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ Pxø Àcæ Êj ÉÊ xwÀ y cæwl ryj unv nwÀ l xwørøÀ nÊj v rwn cæ øÉcæju kj øn mn ø rwox cæ j Àxwø z Ér wx Éø xwÀ À l xv v Éwrz É nø z Én unøÀv j Àxw mn l nø Êj un É cæ m Ànc æ rw nø yj cæju mrcæl Àxw nøÀ cx wm n øÉcæ É wn sÉøÀcrl j Àxwj yycæycæ n mn uj v Àqxmn m Êj uÉj Àxw nÀ j yycæl rnc æ uj z Éj urÀ mn l nø nøÀv j Àxwø nw l xwørm cæ wÀ unø mx ww nø unø qÎ yx Àq ønø nÀunø l j uÉwÉÀuø ø Pxé ø j Êxwø y cæwl ryj unv nwÀ x cæn wÀ wxø Àcæ Êj ÉÊ øÉcæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø y cæønwÀj wÀ É wn Êj un É cæ mÉÀuÀ y cæl qn mn un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun Pxé ø j Êxwø j yycæl r un l j cæ l À cæ cæ røxwwj kun mn ø y cæwl ryj unø nøÀv j Àxwø nÀ y uÉø yj caÉl Éur cæv nwÀ • uj l xq cæwl n mn ø y cæs n l Àxwø mn l q rcæcæ mj cæj rcaeø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j cæn yj cæcæyyxcaÉj ÉÊ y n cæxcæ j wl nø yj øø nø nÀ j É l xwÀ n ÊÀn l xwxv rzÉn nÀ cæwj wl rn cæB • uj l xcæ ek xcæ À cæ xw mn ø À j ÉÊ mn l cæ røøj wl n cæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûønø mn y n cæxcæ j wl n mÉ v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn ø øy l rarÀø mn ø v j deq ø ux l j ÉÊ nÀ mn ø l j wj ÉÊ mn mn øÀek ÉÀxwmj wø unøz Énwuj øx l r À xy cæB • unø À j ÉÊ mj l ÀÉj urøj Àxw j yyuzÉ ø j ÉÊ cuÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ nw l xv yj cæ djæwÀ unø yj cæv Àcæø unø l xv yx øj wÀ j Ênl mn ø cæø cæwl nø nÊÀn cæunø nwrwÀ pcæ djæwÀ mj wø wx Àcæ z Éry n mn ø nÊy n cæÀø nw Êj uÉj Àxw

Tnl yxxj rÀÀj xl n mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À nÀÉrv j Éyx mn À u v nx ÉÀz yÂÉ Ànx m mÈl Éyx mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB nÉ B Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

En cæzÉn yx cæn øÉcæun l qrcæcæ mj cæj rcaeø cæj urø yj caÑ Qcæj u Hdjæwl n mÉ djæwÀ unø ørÊ y cæv rn cæ v xrø mn uj ww n j Êj wÀ unø xy djæ Àxwø mj yyxcæø yj caÑ uø mj l Àcø mn ø k djæwl qnø mj l ÀÊrÀ Ccæj rcaeø Oj deq ø Hdjæwl n nÀ KvÀn cæj Àxwj uF røÀcæk ÉÀxw cæj urø nø j É ncæsÉrunÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
Nh l qrcæcæ mj cæj rcaeø mn v j deq j wmrønø mn ÊxÀcæ øx l r À nøÀ y cæønwÀ wn À mn ø cæÀxÉcæ mn y cæn mÉrÀø n cæn l ÀÉ ø j Éy cæø mn uj mrøÀcæk ÉÀxwnÀ mn ø cæv rønø nÀ mn ø cæøÀxÉcæunø j l l xcæn nø En ø mrcæ cæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø øxwÀ l xv yÀj kruø nø ørv ÉÚj w v nwÀ uj cæl xwwj røøj wl n mn ø ÊnwÀnø øÉcæ uj kj øn wxÀj v v nwÀ mn ø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n N Êj uÉj Àxw mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø rwÀ pcæ j rwør uj l uÀÉcæ mn un Ênder l n mn ø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yx cæÀø nw m mÉl Àxw z Énwx Éø j Êxwø l xwørm cæ nø l xv v n Àj wÀ r l xv yun Ênø nw cæjæxw mn uj mÊncærÀ mn ø j l l xcæn ø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unø nÊrøÀj wÀøÉcæunø mrcæ cæwÀø v j deq ø mn uj øx l r À rr ønwørk unø un l qrcæcæ mj cæj rcaeø Àj wÀ Éwrwml j ÀnÉcæl u mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj y n cæxcæ j wl n mn uj øx l r À nÀ mn øj mrcæl Àxw nÀ rr ørpwrcrl j ÀÊnø j É cæpj cæn mn un É cæv yj l À mj wø unø Àj Àcæ cæwj wl n cæ	Pxé ø j Êxwø Êj uÉ un l j cæ l À cæ j yycæycæ mn ø y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø mn É x Àcæ øx l r À cæuj Àcæø uj l xv yÀj kruøj Àxwø mn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø cæv rønø cæøÀxÉcæunø nÀ j ÉÀcæø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø nÉ pj cæn j ÉÊ cæpunø nÀ y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø cæjæw j rø Pxé ø j Êxwø y cæ l xwwj røøj wl n mÉ mrøyx ønÀø mn l xwÀcæun rwÀ n cæv n rø nw y uj l n y n cæ nÀÀj wÀ m Êj uÉn cæ nÀ mn l xv yÀj kruønc æunø u v nwÀø Ênwj wÀ nwm mÉl Àxwm Él Àxwm l qrcæcæ mj cæj rcaeø wxÀj v v nwÀ uj l uÀÉcæ nÀwxÉø j Êxwø ÀnøÀ yj cæ l cæj wÀuxwj pn unø y cæwl ryj ÉÊ l xwÀcæunø mn l n mrøyx ønÀø Pxé ø j Êxwø yj cæ j ru n Écæ cæj unø mn ø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀ cæø j cæw mj yycæl rnc æun l j cæ l À cæ cæjæxwj kun mn unøÀv j Àxwmn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø nÀ mn ø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø E nø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ l xwørøÀ • j wj ûønc æunø v Àqxmn ø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø nw yj caÉl Éun cæ yj cæ Éw nÊj v nw l cæÀz Én mn ø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø un l xwÀcæun mn uj wÀ cæx cæÀ nÀ mÉ m kx Él uj pn mn ø y cæÊrøxwø mn un Ênder l n j wÀ cæn É cæB • cæjæyycæl qn cæunø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n nÀ unø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n j ÉÊ mx ww nø ørpÉcæjæw À mj wø unø ôÊÀv nø mrwøx cæ j Àxw m mr ø uj pnøÀxw mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unøB • Ê cæmn cæ un Êj ÀxÀÉmn j cæÀqv ÀzÉn mÉ l j uÉu mn ø l cæÉcæø l xcæøyxwmj wÀnø rwl uÉj wÀ unwpj pnv nwÀ cæ ørmÉnu uj l uÀÉcæ un É cæn wcæ prøÀcæv nwÀ nw l xv yÀj kruÀ nÀ un É cæy cæønwÀj Àxw mj wø unø l xv yÀnø j wwÉnuø

X ceorlj ÀxwÂÂy lrorzÉnÂ

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ wxcxe nø mnÊnderln ycxecnøørxwwnuj yyulj kunø nw Hcjewln j ÉÊ Ê ceorlj Àxwø øy lrorzÉnø ycxeÊÉnø yj ceanø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcxepunv nwÀj rcaeø

KxcoyÂv j Éyrx ÀmyxxnÀmj xÀunÂj zzyÂÉmnpnÀÉyx nÉmj xÀunÀj ÈÉÂnÀmylÈv nxÉÀÀÈÂuj ÀrÉÊj Éyx orxj xlr Ânn ÉunÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀj mÂnÀÀ Àj Èà j lÉyxxj rÂnÀ

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxeuj ørwl cxeÀ nÀuj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw nÀmj wø unø j ÉÀcxeø mxl Év nwÀø øÉcxeuj ørÀÉj Àxw orwj wlr cxe nÀunø lxv yÀnø j wvÉnwø j mcxeøø ø j ÉÊ j lÀxwwj rcaeø

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn uj ørwl cxeÀ nÀmn uj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ m uj rø mn yj rnv nwÀ v nwÀxww nø uj cxeÈl un F B mÉ Exmn mn lxv v ncden

KxcoyÂv j ÉyrxÀÂnuj ÉrÔnÀj È pyÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn unÊrøÀnwln mj wø uj ønl Àxw mÉ cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw lxwøj lcen j É pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀceycxen mnø rwxcxe j Àxwø cxezÉrønø yj ceanø j cxeÈl unø NB NB nÀNB mÉ Exmn mn lxv v ncden

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden øÉcxeunø cev Éw cjeÀxwø nÀj Êj wÂj pnø Ênoe øxÉj ÀÀcxeÉ øj ÉÊ v jwmj Âj rcaeø øxlrj ÉÊ j rwørzÉn øÉcxeunø nwpj pnv nwÀø lxwønwÀø nwunÉcxej ÊnÉce wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø xÉj Ênl unø mxww nø j Îj wÀønc Êr u Âj kurøønv nwÀmn l nø lxv yÀnø nÀunlj ø lq j wÀj Ênl unø u v nwÀø cxel Énruwø yj coÊxÀce øxlr À j Éycxeø mnø nwÀceycxenø lxwÀceunø yj coenum zÉr øxwÀlxv ycxenø mj wø un y cev Àce mn lxwøxumj Àxw UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø j ÀÀnøÀxwø unÊj lÀÀÉmn nÀuj ørwl cxeÀ mn l nø rwxcxe j Àxwø

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ uv nwÀø zÉn ÊxÀce øxlr À j lxwørm coe øÉøl nyÀkunø mj ÊxrcxeÉwn rwl rmnwln nwlj ø mxcccea yÉkuzÉn mj lqj ÀxÉ m lqj wpn oxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwxcxe rÀ j Ênl unø mxlÉv nwÀø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø nÀzÉr wxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ ø UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxel nø rwxcxe j Àxwø

CÈÉÂnÀrxoyÂv j Éyrx À

Gwj yyulj Àxw mn uj uxr wxÉø wxÉø øxv v nø j øøÉcxe ø zÉn unø mÊnoeunø rwxcxe j Àxwø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ ycxeunø mn yj cxeÈl ryj Àxw nÀmn lxwÀceun nÀ urmnwÀrÀ mnø m ÀnwÀnÉcxe mÉ lj yrÂj uxÉ mnø mcxerÀø mn ÊxÀn ÊxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw

CÉÀceÂÊ ceorlj ÀxwÂxÉ rwxcxe j ÀxwÂycxeÊÉnÂyj ceunÂÀnâÀnÂu pj Éân ÀcxepunvnwÀj rcaeÂ

HyÂv j Émn zÂ ÀnxÉj Éyrx mnÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀmnÀÉrx À ÉÂn rxlÙÈÀmj xÀunÂj zzyÂÉcxrj xlmÂj xxÈnu

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀ uj wxcxe n mnÊnderln ycxecnøørxwwnuøÉceunø mrupnwln ø mÉ lxv v røøj rcaej ÉÊ lxv yÀnø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ lxv yÀnø j wvÉnwø nÀlxwøxum ø ycxeønwÀj øønux wun cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw uj Ê ceorlj Àxw mÉ ceøynl Àmn ln cxoxe j Àm crwr yj ceun cepunv nwÀnÉcxey nw m upÉ w mÉ Bm lnv kcxe mj wø uj ycxeønwÂj Àxw mnø lxv yÀnø j wvÉnwø mnøÀw ø Àcxe rwl uÉø mj wø un cjeyyxcxÈcrwj wlrnoej wvÉnucxeøynl Àn mj wø ÀxÉø ønø j øynl Àø ørpwrorl j Àcxø un cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw

Kuwn wxÉø j yyj cxÈnwÀyj ø mn Ê ceornczÉn unø lxv yÀnø j wvÉnwø zÉr ønøcxeÀnconl ÀtÊnv nwÀrwl uÉø yj ceÊxÀce øxlr À mj wø un cjeyyxcxÈ crwj wlrnoej wvÉnum yxø j Éycxeø mn uCOHIxceøøyxwmnwÀ lnÉÊ øÉcxeunøzÉnwø wxÉø j Êxwø cejurø wxø Àcjeêj ÉÊ

F Àrpxj Éyrx mnÀlyv v rÀÀj rÂnÀj Èà lyv zÉnÀ

PxÉø j Êxwø À wxv v ø lxv v røøj rcaeø j ÉÊ lxv yÀnø mn uj øxlr À NQcej uyj cxeÊxÀce j øønv kunp w cjeun mÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉ Bm lnv kceaB un lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGU Àj rÀmj wø uj Êrwp Ar v n j ww n mn øj v røørxw øj wø rwÀnoeÉyÀxw nÀun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmj wø uj mnÉÊr v n j ww n

TnÂyxwÂj krurÀ Âmn uj mrcaelÀxwnÀmnÂynoeÂxwwnÂlxwÂÀrÀÉj wÀun pxÉÊnoeunv nwÀmnwÀceycxeÂn ceuj ÀtÊnÂj Éâ lxv yÀnÂj wvÉnuÂ

Kuj yyj cxÈnwÀ uj mrcaelÀxwm Âj kurcemnø lxv yÀnø j wvÉnwø ycxeønwÂj wÀÉwn rv j pn crm un lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ cepunø nÀycxewlryno lxv yÂj kunø cxjew jrø j rwørzÉn mn v nÀÀce nw yuj ln un lxwÀceun rwÀnoeun zÉnum nøÀtv n w lnøøj rcaeø u Âj kurøønv nwÀmn lxv yÀnø j wvÉnwø wn lxv yxoÂj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn lnunø lryoeÊmnwvnwÀmn cxjeÉmnø xÉceøÉuÀnwÀmnoeaÉcxe

Nxcxe mn u Âj kurøønv nwÀmnø lxv yÀnø j wvÉnwø rurwlxv kn uj mrcaelÀxwm Êj uÉnceuj lj yj lrÀ mn uj øxlr À yxÉcxeÉrÊcxe øxw nÊyuxrÂj Àxw mn ycxeønwÀnoemj wø lnø lxv yÀnø un lj ø lq j wÀunø rwxcxe j Àxwø w lnøøj rcaeø ceuj ÀtÊnø uj lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw nÀ mj yyuzÉnceuj lxwÊnwÀxwlxv yÂj kun mn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw øj Éø runøÀycxeÊÉ mn uzÉmnceuj øxlr À xÉ mn lnøønceøxwj lÀÊrÀ

Kurwlxv kn j É lxv rÀ mj ÉmrÀmn øÉrÊcxe un ycxel nøøÉø m uj kxcjeÀxw mn urwxcxe j Àxw orwj wlr cxe nÀmn øÉrÊcxe uncorl j lrÀ mnø øÎøÀv nø mn l xwÀceun rwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø cxezÉnø j rwørzÉn un lj ø lq j wÀmn uj ÉmrÀrwÀnoeun nwln zÉr lxwl noeun unø ycxel mÉcxeø ceuj ÀtÊnø u uj kxcjeÀxw nÀj É Àcjerànv nwÀmn urwxcxe j Àxwl xv yÂj kun nÀorwj wlr cxe

Nnø lxv yÀnø j wvÉnwø xwÀ À j cxeÀø yj ceanlxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂj krurÀ ÂmnÂl xv v rÂÂj roaÂj Éâ l xv yÀnÂoauj ÀtÊnÂ uj ÉmrÀmnÂl xv yÀnÂj wvÉnuÂ

Qksnl Éonémv j Âqnmj Èmé

Kuwx Éø j yyj oèÀnwÀm À¡ kuroéÉw ojeyyxoèÀ øÉoaunø l xv yÀnø j wvÉnuø PxÀoa xk snl Àxo nøÀmxk Ànwroauj øøÉojewln ojeRøxwwj kun zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø yoæ mj wø unÉoanwønv kun wn l xv yxoèÀnwÀyj ø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø Nj øøÉojewln ojeRøxwwj kun l xoaeøyxwm Éw wrÊnj É unÊ mj øøÉojewln øj wø ÀxÉÀnoxrø pj ojewÀroez É Éw j ÉmrÀoej urø l xwxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuy noæ nÀ mn øÎ øÀ v j ÀzÉnv nwÀm Ànl Ànoæ ÀxÉÀn j wx v jun ørpwrorl j ÀtÊn Nhø j wx v jurnø ynÉÊÊnwÀyoæÊnwroamn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnoamnoæaÉoæ nÀ øxwÀl xwørm oenø l xv v n ørpwrorl j ÀtÊnø uxoæzÉn uxwynÉÀojeRøxwwj kunv nwÀøj ÀÀnwmoæ l n zÉnunø yÉrøønwÀyoæønø rwmÊmÉnunv nwÀ xÉ nwl Év Éu rwoÉnwl noæmø m l rørxwø l xwxv rzÉnø zÉn unø ÉÀuroj ÀnÉoæ mnø l xv yÀnø yoæwwnwÀnwøn oxwmj wÀøÉoæ nÉÊE l r

Exv v n yoæl rø yj oæuj oèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÀoæ v røørxwmn l noèÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø wn l xwørøÀn yj ø pj ojewÀroe ujı Êrj krurÀ xÉ ujı zÉj urÀ mn ujı pnøÀxwmn ÊxÀoæ øx l r À

Fj wø un l j moæ mÉw j ÉmrÀoej urø l xwoxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuj yyul j kunø nw Hojewln un l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø nÊnden øxwsÉpnv nwÀyoæcnøørxwwnuÀxÉÀj É uxwp mn l nÀj ÉmrÀ GwBxÉÀoæB

- rumnwÀrom nÀ Êj uÉn unø oæzÉnø zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø l xv yxoèÀnwÀmnø j wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn l nuunø l r yoæÊnwwnwÀmn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnoæaÉoæ m orwÀnÀv nÀnwâ ÉÊoæ mnø yoæl mÉoæø mj ÉmrÀj l n l nø oæzÉnø nÀoæl Énruunmnø u v nwÀø zÉ ru nøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyxoæyoæ ø yxÉoæxwmnoæøxw xyrwxw Nh oæzÉn mn wx w m ÀnlÀxw mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn yoæÊnwj wÀ mÉwn ojeÉmn nøÀyuÉø unÊ zÉn l nuÉr mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn ceøÉuÀ¡ wÀmÉwn noæaÉoæl j oæju ojeÉmn ynÉÀrv yurzÉnoæju l xwuÉørxw ujı oj uørorl j Àxw unø xv røørxwø Êxuxwà¡ roæø unø oj Éøønø m l ujı ojeÀxwø xÉ un l xwÀxÉoæunv nwÀmÉ l xwÀøeunrwÀnoæunB
- ru yoæwm l xwwj røøj wl n mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun ynoèÀwnwÀ yxÉoæuj Émr À j orw mn m orwroæmnø yoæl mÉoæø mj Émr À j yyxoæyoæ nø nw ujı l rdøxwøÀ¡ wl n nÀwxwmj wø un kÉÀmnÊyoæv noæÉwn xyrwxwøÉoæunoorl j l rÀ mÉ l xwÀøeun rwÀnoæunB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mnø v Àqxmnø l xv yÀ¡ kunø oæÀnwÉnø nÀun l j ojel À oæ ojeRøxwwj kun mnø nøÀv j Àxwø l xv yÀ¡ kunø oj rÀnø yj oæju mroæl Àxw j rwørzÉn unø rwoxoæ j Àxwø unø l xwl noæuj wÀoxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuøB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mn uj yyul j Àxw yj oæju mroæl Àxw mn ujı l xwÊnwÀxw l xv yÀ¡ kun mn l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xunl À ø unÊrøÀnwl n xÉ wxw mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n mnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø øÉøl ny Àkunø mn v nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l j yj l rÀ mn ujı øx l r À yxÉoæÉrÊoæ øxw nÊyuxrÀ¡ Àxw E nÀÀn j yyoæl rj Àxw øj yyÉrn øÉoæunø u v nwÀø l xunl À ø sÉøzÉ ujı mj Àn mn øxw ojeyyxoèÀ À¡ wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oænÉoæ yxÉoæjemnwÀv nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw U rul xwl uÉÀ unÊrøÀnwl n mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀnoæ uj ÀÀnwÀxw mnø unl ÀnÉoæ mn øxw ojeyyxoèÀ øÉoæunø rwoxoæ j Àxwø oxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuø j É øÉsnÀmn l nÀÀn rwl noèÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoæ j Àxwø wn øxwÀyj ø oxÉoæunø xÉ wn øxwÀyj ø ynoèÀwnwÀnø ruoxoæ Éun Éwn l noèÀrorl j Àxwj Ênl oeønoÊn xÉ Éw oæoÉø mn l noèÀrnoB
- ruj yyoæl rn ujı yoæønwà¡ Àxw mnwønv kun mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø j wvÉnuø oæcu ÀnwÀunø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø mn v j wr oæ nwmxwwnoÉwn rv j pn amn un

Tj yyxoèÀj É l xv rÀ mj Émr À

PxÉø oæv nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèÀzÉr yoæønwÀn wx À¡ v v nwÀu Ànwmén mnø Àojeêj ÉÊE mj ÉmrÀnÀun yoæpojev n mn Àojeêj ru v røønwâ ÉÊoæ j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉujı wÀmn wxø Àojeêj ÉÊE PxÉø yxoèÀxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀunø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun zÉn wxÉø j Êxwø mnwÀxor nø yxÉoæln zÉr l xwl noæun unø yoæl mÉoæø oæujı ÀtÊnø u ujı kxojeÀxw nÀj É Àojerànv nwÀmn urwoxoæ j Àxwl xv yÀ¡ kun nÀoæwj wl r oæ

Rj oæ r unø u v nwÀø l xv v Éwrzé ø mj wø un ojeyyxoèÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoæwÀunø oæzÉnø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwø j Êxroe À unø yuÉø rv yxoèÀ¡ wÀø yxÉoæuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wvÉnuø mn unÊnderln nÀzÉr l xwøÀÀÉnwÀmn l n oj rÀunø yxnwÀø l u ø mn uj ÉmrÀ zÉ ruwxÉø j yyj oèÀnwÀmn m l oæø mj wø un yoæønwÀojeyyxoèÀ

PxÉø oxÉoæaørøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀujı m l ujı ojeÀxwyoæÊÉn yj oæuj oèÀl un B mÉ oepunv nwÀ WG wB l xwaroæ j wÀ wxÀoæ rwm yn wmj wl n j É ønwø mnø oepunø j yyul j kunø nw Hojewln Ànunø zÉnunø øxwÀorÊ nø wx À¡ v v nwÀyj oæunø j oèÀl unø N NB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmj wø un Exmn mn m xwÀxuxpmn mn ujı yoæcnøørxwmn l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø Nh l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀøeÀnwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀmnø oæzÉnø ynøj wÀøÉoæwxÀoæ rwm yn wmj wl n nÀmnø v nøÉoæø mn øj ÉÊEnpj oæm j yyuzÉ nø

Rj oæ Nj F onwøn un Bb ÊoæoB
Nhø Exv v røøj rcaø j ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF Éyxwà Pxnu

GTPUV aQWPI CÉmrÀ
E urwn GÎmnÉ DxÉÀÀ

Ej zrÉj uÀylrj u
nÉBxoyÂv j Éryx Àkyè ÂÀr ÂnÀ

TnwÂnrpwnv nwÀÂÂÉoeuj Uxlr À

Kwoxoe j Àxwø p w cjeunø lxwl noeuj wÀuj Uxlr À
Qksn Àøxlrj u nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnøBøÀj ÀÉÀø
Froeal Àxwl w cjeun j oeÀl unB Bmnø øÀj ÀÉÀø
Cøønv kunl w cjeun
T yj oeÀxwøÀj ÀÉÀj roea mnøk w orl nø
j oeÀl unB Bmnø BøÀj ÀÉÀø
UnÉruø mn m ÀnwÀxwmÉl j yrÀj u
nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnø øÀj ÀÉÀø
ExwøÉuÀj Àxwmnø mxl Év nwÀø oeuj Àroø uj Uxlr À

Kwoxoe j ÀxwÂl xwl noeuj wÀunBj yrÀj uBÂxlrj u RFA

ExwmÀxwø øÀj ÀÉÀj roeø j ÉÊzÉnuunø øxwÀBøxÉv rønø
unøBv xmrorl j Àxwø mÉBj yrÀj uBnÀBmnøBmoerÀøBøxlrj ÉÊ
Ej yrÀj u v rø nÀl j yrÀj uj ÉÀxoeø wxw v rø
J røÀxoezÉn mnø Êj oeje Àxwø mÉl j yrÀj uj ÉBxÉoeø
mnøBrwz mnoeur oeø j ww nø

Cl Àxwwj oeje À RFA

Rnoeøxwwnø yqÎ ørzÉnø xÉBv xcjeunøBj prøøj wÀ
mnBxwl noeÀ Bj l xwwj røøj wl n mnBj BUxlr À
/ÊxuÉÀxwmn uj oeyj oeÀxwmÉBj yrÀj unÀBmnø moerÀø
mnBÊxÀn j ÉBxÉoe mnøBÀoerø mnoeur oeøBj ww nø
Rj oeÀl ryj Àxwmnø øj uj oe ø mj wøBnBj yrÀj u
Hcjewl qrøønv nwÀø mn ønÉruø u pj ÉÊ nÀm l uj cjeÀxwø
mrwÀnwÀxwø j moeøø øB Bj BUxlr À
j ÉBxÉoeøBmnBunÊnderl n
Cl l xoenmj l Àxwwj roeø yxoeÀj wÀøÉoeunø ÀrÀoeø
l xv yxøj wÀunBj yrÀj umnBj BUxlr À
Tj l qj ÀnÀj wwÉuj Àxwyj oeuj Uxlr À
mnBønøBycoeyoeøBj l Àxwø

Ruj wÂmCwrv j Àxw Nxwp Vnoe n RFA

RoeønwÀj Àxwmnø Ruj wø mxyÀxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø nÀBmCÀÀoekÉÀxwø
ExwmÀxwwnuunø mCl Àxwø CECø
Ckønwl n mn Ruj wø mxyÀxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø mnBj BUxlr À
Ruj wmCÀÀoekÉÀxwø ExwmÀxwwnuunø mCl Àxwø CECø
TnwxÉÊnuunv nwÀmn uj ÉÀxoeøj ÀxwmCÀÀoekÉÀxw
ExwmÀxwwnuun mCl Àxwø øxÉv røn uCøønv kun
l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êoeu

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀoe

Nj l ÀxwNQoej u
Oj deq mÉ ÀrÀoe

RxuÀzÉn mrwoxoe j Àxw
nÀBmj uxpÉnBj l Àxwwj oeje u

FnøxÉÀruø l xv yuv nwÀj roeø mnBxv v Éwrl j Àxw
Fn Àoeø wxv koeÉønø oewl xwÀoeø yxÉoeÉwmj uxpÉn
oepÉunoenÀBj yyoeoxwmrnwB
Cpnwmj orwj wl rnoeB
Exv v ÉwrzÉ ø orwj wl rnoeøyÉkur ø nwB

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉrn rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoeÉHwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBÊxmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oøjew j rønlx À nøÉoøju yüjl n orwj wlr oøa mn Rj oøø

En lqj yrÀøa yoeønwÀn unø rwoxoøe j Àxwø oøaüjÀÉnø üju Uxlr À øxwlj yrÀj uøxlrj unÀunø yoøwlryj ÉÊ uv nwÀøoøaüjÀroø øj oxoøe n sÉoømz Én nÀønøøÀj ÀÉÀø

Nhø rwoxoøe j Àxwø øÉoøujlÀxw NQoej unÀu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀøa orpÉoøwÀ pj unv nwÀmj wølnlqj yrÀøa

TnxÀnrpxnv nxÉÀÀÈÂuj Uylr É

Kwoxoøe j Àxwp w ojeunÂlxwlnoøaj wÀuj Uxlr À

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oepmn yjoeüju upröjüÀxw ojew j rønGuun nøÀrv v j Àøe Éun jÉ TnpröÀøa mÉ lxv v nden nÀBmnøøxlr À ønmRj oøøøxÉøunwÉv oøe

Nj mÉoen mn üju Uxlr À nøÀmnzÉj Àøa Êrwp Àmm Ê wnÉojwwnø zÉr j lxv v nwl un noe sj wÊmnoe yxÉoe orwnoe un Bmnlnv koøB øj Éounøljø mn mröøxuÉÀxwj wÀlry nxÉmn yoøeøepj Àxw joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø Eqj zÉn nÊnderln øxlrj uj Évn mÉoen mnBmxÉÖn v xrøzÉrlxv v nwln un noe sj wÊmnoenÀorwrÀun Bmnlnv koøa mn lqj zÉn jwwn joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø

Exmn NGK *Nhpj uGwÉÉê Kómnwéømnoe*B LKI I H TMXK

Qksn ÀÂxlrj u nâÀøjerÀÂBmnBjoÀlunB mnÂBÂÀj ÀÉÀÂ

Nj Uxlr À j yxÉoexksnÀj wÀnwHøjewln zÉn yjoÀkÉÀjruønÉøø mjwøunvxwmnnwÀmoewxÀj v v nwÀB

- üju ojkøøj Àxw nÀüju Ênwn mn yoøemÉrÀø lxøv ÀzÉnø nwp w ojeuB mn ÀxÉø jyyjoøruø mnøÀww ø j ÉÊ v v nø orwø zÉn unøByoøemÉrÀø lrmnøøÉøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø mnwÀøøÀmw mn lj ojelÀøa v wjpnøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø nÀj joÀlunø øn ojeyyxoÀjwÀ uqÎprwn o v rwrwn nÀ rwojwÀun nÀ unv knuøøønv nwÀmn u Àøa qÉv j rwB üju mv xwøÀøjeÀxw nÀüju yÉkulrÀ mn lnø yoøemÉrÀøB üju Bojkøøj Àxw mjoÀlunø mn lxwmmÀxwwnv nwÀB
- üju yoøønnÀuj lzÉrørÀxwmn ÀxÉøkoøÊnÀø ullnwlnø yoøel m ønÀ v j oøÉnø mn ojkoøzÉn unÉoenÊyuxrÀj Àxw unÉoel nøørxwxÉ unÉoe j yyxoÀB
- ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn mÊnoørorlj Àxw nÀÀxÉÀnø xy ojeÀxwø lxv v ndenj unø rwnnÉøÀøenunø orwjwlr oøø v xkrurøøø xÉ rv v xkrurøøø ojrÀnø mjwø urwÀoeÀmn üju Uxlr À nÀøxÉø zÉnuzÉn oxoøe nzÉn lnøxrÀB
- üju yjoÀlryj Àxwmroøl Àn xÉ rwmroøl Àn mjwø ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn üju wjÀÉoø mn lnunø rwmzÉ nø lrmnøøÉø wxÀj v v nwÀ yjoÊxm mn loej Àxw mn øxlr Àø mjyyxoÀ mnø øxlr Àø m s nÊröÀj wÀnø mn oÉøxwxÉ mj uujwlnj Ênlnunø

Froøl Àxwl w ojeun joÀlunB BmnÂÀj ÀÉÀÂ

BExwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø upj unø üju Froøl Àxwl w ojeun mn üju Uxlr À nøÀ jøøÉv n øxÉø øj øøyxwøjkrurÀ øxrÀ yjoe un Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øxrÀ yjoeÉwnBj ÉÀøa ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxwnÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh lqxrÊ nwÀøa lnø mnÉÊ v xmjurÀø mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ noonlÀÉ yjoe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uxøa mn lqj zÉn wxv rwj Àxw xÉ øawxÉÊnwnv nwÀ mÉ v j wmj À mÉ Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ mÉ v j wmj À mÉ Froøl ÀnÉoel w ojeu NhB Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw mxrÀ nw rwoxoøe nøe unø j lÀxwwjroøø nÀ unø Ànøa mjwø unø lxwmmÀxwø oepunv nwÀjroøø

Nj m uk ojeÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øaüjÀtÊn j É lqxrÊ mn üju v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ yoøen üju v j sxoøÀ mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉoøa yoeønwÀø xÉ øayoeønwÀø

Nh lqj wpnv nwÀ mn v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun wnwÀøjewn yj øv xmrorlj Àxwmnøø Àj ÀÉÀø

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeumxrÀl nøønoøønøoxwl Àxwøj É yuÉø Àj oøn urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun Qoønwjroøa zÉr øÉrÀøxw nBj wwrÊnoøjroøa

Gwoxwl Àxwmé lqxrÊnoonlÀÉ yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw lxwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø mÉ lrmnøøÉø üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀj øøÉoøn øxrÀ yjoeun Roeørmnwà øxrÀ yjoeÉwn ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw nÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeu nøÀ rwÊnøÀr mnø yxÉÊxroø unø yuÉø Ànwmø yxÉoøj proønw ÀxÉÀn lrdexwøÀj wln j É wxv mn üju Uxlr À KunÊnden lnø yxÉÊxroø mjwø üju uv rÀn mn uxksnÀ øxlrj u nÀ øxÉø oeøndÊn mn lnÉÊ zÉn üju uxr j ÀrÀøøkÉn nÊyoøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwjroøø

Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu œeyœeønwÀn ùj Uxl r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Êl unø ÀnœøNj Uxl r À nøÀnwpj p n v v n yj œ unø j l Ànø mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr wn œeu ÊnwÀ yj ø mn uxksnÀøxl rj u v xrwø zÉ nuwn wn yœÉÊn zÉn un Ànœø øj Êj rÀ zÉn uj lÀn m yj øøj rÀl nÀxksnÀxÉ zÉ ruwn yxÉÊj rÀurpwxœœœ l xv yÀn ÀnwÉ mmø l rœxwøÀj wl nø Àj wÀn Ël uÉ zÉn ùj ønÉun yÉkul j Àxw mmøøÀj ÀÉÀøøÉœœøn l xwøÀÀÉnœt nÀÀn yœÉÊn

UÉœeyœeyxørÀxw mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉn l nÀÀn œxwl Àxw øxrÀj øøÉv n yj œeun Rœeømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw xÉ yj œeÉwn j ÉÀœa yn œœxwwn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ynÉÀ wxv v nœe Éwn xÉ yuÉømnÉœø yn œœxwwnø yqÎørzÉnø l qj œe nø mj øørøÀn œeun Frœal ÀnÉœel w œjeu j Ênl un ÀÀœa mn Frœal ÀnÉœel w œjeuF upÉ

Gw j l l xœen j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw m Ànœø rwn u Ànwm Én nÀ ùj mÉœen mnø yxÉÊxrøœj l l xœen ø j ÉÊ Frœal ÀnÉœel w œjeÉÊ F upÉ øB

CÂÊnv ku n l w œjeun

Nnø Cøønv ku nø l w œjeunø øxwÀ œepmnø yj œeunwønv ku n mmø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀj rœaø mrl Ànø In øÉsnÀ KÊhøÀBœjeyynu l xwœxœø v nwÀ uj œèl un mnø øÀj ÀÉÀø mn ùj Uxl r À zÉn ÀxÉÀ j lÀxwwj rœa yxÉœje ør un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw un m l mn j É v xv nwÀ mn ùj l xwÊxl j Àxw mnBuCøønv ku n yj œèl ryn œe uCøønv ku n yj œeÉrørxl xwo œawl n xÉ yj œeÀxÉø v xÎ nwø mn À u l xv v Éwl j Àxw n ÀÀ u Àœjeøv røørxw ÎBl xv yœø KwÀnœaunÀ mj wø unø l xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œe ùj œepunv nwÀj Àxw j yyul j ku n j É v xv nwÀ mn øxw ÉÀuøj Àxw

NnBj ø l q j wÀl nÀÀn m l rørxw nøÀl xv v Éwz É n mj wø uj Êrø mn œeÉwxw yÉkur j É DÉunÀtw mnø Cwwxwl nø N pj unø Qkupj Àxrœaø DCNQ

Fnv Énø uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu ruwn ÉrøÀn yuÉø mn mœrÀø mn Êx Àn mxÉkun Hj røj wÀj yyul j Àxw mnø møyxørÀxwø mn ùj uxr w mÉ v j œe uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu j l xwœrœe zÉn l qj zÉn j l Àxw mxwwn mœrÀ BÉwn ønÉun Êxr Ê j É ønrwmnø Cøønv ku nøl w œjeunø mj l Àxwwj rœaø

T yj œèrÀxwÂÀj ÀÉÀj rœa mnÂk w orl nÂ j œèl un mnÂÂÀj ÀÉÀÂ

BC UÉœeun k w orl n mrøÀœèkÉj ku n runøÀyœeunÊ nÀmj wø ux œenœa øÉrÊj wÀB

Nj øxv v n w l nøœj rœa yxÉœyj Înœj ÉÊ j l Àxwwj rœaø ÀÀœa mn yœev rnœemÉmnwmn B mnø øxv v nø mxwÀunø ÀÀœaø øxwÀ uk œeønw Ênœè Émnø j yynuø mn œxwmø nÀwxwnwl xœa j v xœèø øj wø zÉn ørunøk w orl nø mÉwn j ww n wn yn œe nÀÀn wÀyj ø In yj mv nwÀ unø j l Àxwwj rœaø yÉrøønwÀun œel ùj v nœøÉœBm k w orl n mÉwn j ww n øÉkø zÉnwÀn

UÉœeunÊl mnwÀmrøyxwrkun uCøønv ku n l w œjeun Qœemwj rœa øÉœeju yœeyxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j un mœerÀmn m l rmnœe un yœeuÊnv nwÀ mnø øxv v nø zÉnuwn sÉpn l xwÊnwj ku n mn œrÊnœe nÀ v v n mn ùj ÀxÀ urÀ mÉmrÀ nÊl mnwÀmrøyxwrkun øxrÀyxÉœe ÀœaœeyxœÀnø wxÉÊnj É øÉœeunÊnderl n øÉrÊj wÀ øxrÀyxÉœe ÀœaÊnœø nø Éwœxwmø mn yœeÊXÎ j wl n xÉ Éw xÉ yuÉømnÉœø œxwmø mn œeønœÊnø xœemwj rœaø nÊÀœjeœemwj rœaø xÉ øy l rj ÉÊ En xÉ l nø œxwmø mnBœønœÊn zÉr wn yœemÉrœewÀj El Éw rwÀ œeÀ ynÉÊnwÀ Àœa mrøÀœèkÉ ø j ÉÊ j l Àxwwj rœaø xÉ j œnl Àø øxrÀ l xv yu Ànœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø Éw yœev rnœemÉmnwmn rm B nw l jø mrwøÉœœøj wl n mÉwxÉ yuÉømnÉœø nÊnderl nø øxrÀj É œjel qj À nÀB uj wwÉùj Àxw mj l Àxwø mn ùj Uxl r À øxrÀ uj v xœèrøønv nwÀÀxÀj uxÉ yj œènumn l nøj l Àxwø

Urunw nÊrøÀn Éw un øxumn nøÀœeyj œèt nwÀœa unø j l Àxwwj rœaø øj wø rmrol œev rwj Àxw l qj zÉn j l Àxw mxwwj wÀmœerÀj É v v n œeÊnwÉ

VxÉÀnœxrø ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn v røn nw yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn Ênœè j É ÀÀœa mÉmrÀ nÊnderl n k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ mÉmnwmn œeÊnwj wÀ j ÉÊ j l Àxwø j rwør rwœl œeÀnø pj un B mÉ mÉmnwmn yœev rnœe mÉmnwmn nÀmÉmnwmn Ênœè j ÉÊ j ÉÀœaø j l Àxwø ÎB xv yœø mj wø un l j ø mn yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn nw j l Àxwø wxÉÊnunø un mÉmnwmn j rwør v j sœe Àj wÀ ørBw l nøœj rœa j œøwmn j É l nwÀv n rwo œnÉœe

Fn v v n ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u yj œerwl xœøxœjeÀxw mn œeønœÊnø k w orl nø xÉ yœev nø yj œemrøÀœèkÉÀxw mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ wxv kœa mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø uÉr mrøÀœèkÉnœe pj un B In wxv kœa Àj wÀ j œœewmm BÉwrÀ rwo œnÉœe nw l jø mn œev yÉ

Nnø j l Àxwø wxÉÊnunø j rwør l œe nø ønœewÀj øørv ru nø yxÉœe unBj uÉunmø mœerÀøj É mÉmnwmn v j sœe nÀj ÉÊ j ÀÀœèkÉÀxwø v j sœenø j ÉÊ j l Àxwø j wl nwwnø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø

Nn wxv kœa mj l Àxwø uprkunø l nø v j sœjeÀxwø wn ynÉÀ nÊl mnœe yxÉœeÉw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u øxl rj u ùj mj Àn mn l uÀÉœa mn unÊnderl n l xÉu

D Nnø ynœènø ørunw nÊrøÀn øxwÀrv yÉÀnø øÉœeunø k w orl nø œeyxœÀ ømnø nÊnderl nø j wÀ œnÉœe xÉ øÉœeunø œeønœÊnø un øxumn Àj wÀyxœÀ øÉœeÉwl xv yÀn øy l rj umn œeyxœÀ wxÉÊnj É B

UnÉruÂmn m ÀnwÀxwmÉ l j yrÀ¸u nâÀojerÀÂmn uj oÀl un mnÂÀÀ¸ÀÉÀÂ

BVxÉÀn ynoœxwwn j prøoj wÀønÉun xÉ mn l xwlnoÀ zÉr Ênrwà m Ànwroemroal Ànv nwÀxÉ rwmroal Ànv nwÀÉwwxv kœa mj l Àxwø xÉ mn moœrÀø mn ÊxÀn oeyoeønwÀ¸wÀ nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden Évwn yœxyxoÀxwmÉ l j yrÀ¸uœxlrj uxÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn pj un B xÉ Évw vÉuÀyun mn ln yxÉdenwÀ¸pn nÀrwo œnÉœa B mxrÀrwoxœ noaju Uxlr À mÉ wxv kœa ÀxÀ¸umj l Àxwø mn moœrÀø mn ÊxÀn mn ÀxÀœø mxwwj wÀj ll ø j É l j yrÀ¸uzÉ nun m ÀnwÀj rwør zÉn mn ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉÉE xmn mn l xv v nden mj wø un m ujr mn l rwz sxÉœ mn w pxlrj Àxw l xv yÀnœ mÉ œjewl qrøønv nwÀ mj wø unø l xwmrÀxwø mn wxÀrorl j Àxw nÀmn l xwÀnwÉ yœ ÊÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀ¸rœø j yyul j kunø j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀmn ønÉruø u pj ÉÊ nÀ nw yœl røj wÀwx¸À v v nwÀ unø rwoxœ j Àxwø mnÊj wÀ Àœa oxÉœarnø BuxlIj ørxw mÉw œjewl qrøønv nwÀ mn ønÉru u pj u uCÉÀxœÀ mnøBOj deq ø Hrwj wl rnœ l xwoxœ v nwÀ øxw T punv nwÀ l w œjeu Nxkupj Àxw mrwoxœ nœ uj Uxlr À ø j yyuz Én pj unv nwÀ uxœz Én uj yj oÀl ryj Àxw mn uj l Àxwwj rœa mnÊmwÀ rwo œnÉœa l qj l Éw mnø ønÉruø yœl rÀøB EnÀÀm mrøyxørÀxw øÀ¸ÀÉÀ¸rœa l xv yuÀn un mrøyxørÀxo u pj u Êrøj wÀ unø m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀ uj qj Éøøn xÉ uj kj røøn mnø ønÉruø mÉ ÊrwpÀr v n mÉ mÉr v n mnø Àœerø ÊrwpÀr v nø mÉ l rwz Ér v n mÉ zÉj oÀ mnø Àœerø mÉr v nø mÉ Ànœ mn uj v xrÀr mnø mnÉÊ Ànœ mnø mÉ qÉrÀÊrwpÀr v nø xÉ mnø mÉ wnÉo ÊrwpÀr v nø mÉ l j yrÀ¸u xÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn

Bô m cj ÉÀ mj Êxrœ yœl m j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÊÉnø yj œuno øÀ¸ÀÉÀø uj l Àxwwj rœa m cj ruj wÀ nøÀ yœ ê mÉ moœrÀ mn ÊxÀn j À¸Àq j ÉÊ j l Àxwø nÊl mj wÀ uj œjel Àxw zÉr j Écjerà m Àœa m l ujœn mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÉÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø mÉ Exmn mn l xv v nden ør uxl l j ørxw mÉwn Cøønv ku n un m cj ÉÀmn m l ujœjeÀxwj À l xwøÀ¸À nÀørÉw xÉ yuÉørnÉœ j l Àxwwj rœaø m Ànwj wÀnwønv kun B j É v xrwø mÉ l j yrÀ¸u nw oxwÀ uj mn v j wmn uxœ mn l nÀÀm Cøønv ku nB

ExwÂÉuÀ¸Àxwmn Âmxl Év nwÀÂœauj Àœo Â uj Uxlr À

NrwÀ pœjeurÀ mnø øÀ¸ÀÉÀø mn uj Uxlr À nøÀmrøyxwrkun øÉœun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mj wø uj œÉkœz Én *B* Kvoxoe j Àxw œepunv nwÀ nB

Nhø øÀ¸ÀÉÀø l xv yÀnø œjeyyxoÀø nÀ œawønrpwnv nwÀø mnøÀw ø j ÉÊB¸l Àxwwj rœaø ynÉÊnwÀ Àœa l xwøÉuÀ ø mj wø unø l xwmrÀxwø nÀBn uj rø u pj ÉÊ j ÉÊ qnÉœaø xÉÊœjekunø ør yxøørkun øÉœawmnÖÊxÉø j É œén Oj oÀœa Eul qÎ EnmnÊ Xxrœ pj unv nwÀun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mxwÀunø rwoxœ j Àxwø wn oxwÀyj ø yj oÀn mÉ yœønwÀmxl Év nwÀ

KxoyÂv j Éryx Àlyxl nÂkj xÉunBj zrÉj uBÀylrj u RFA

ExwmrÀxwÂÂ¸ÀÉÀ¸rœaÂj Éâz ÉnuunÂÂxwÀBÂxÉv rÂnÂunÂBv xmrorl j Àxwâ mÉBj yrÀ¸uBnÀBmÂBmoœrÀÂBÂxlrj Éâ

CÉl Éwn

Ej yrÀ¸u v rÂnÀl j yrÀ¸uj ÉÀxœÂ wxw v rÂ

CÉ Bnl nv kœa unl j yrÀ¸uœxlrj uø unÊj rÀ nÉœø Ku À¸rÀmÊrø nw Bj l Àxwø mn BnÉœe mn Êj unÉœe wxv rwj un ÀxÉÀnø mn v v n l j Àpxœen nÀyxœÀ¸wÀv v n sxÉrøøj wln

Nh À¸kunj É øÉrÊj wÀ œel j yrÀÉun unø m u pj Àxwø nw l xÉœa mn Êj ummÀ j l l xœen nø yj œ uCøønv ku n l w œjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwB yxœÀ¸wÀøÉœun l j yrÀ¸u Kuœj rÀj yyj œje Àœa uÉÀurœj Àxw œj rÀn mn l nø m u pj Àxwø j É l xÉœe mn unÊnderl n nÀyœeønwÀn unøBj ÉÀxœøj Àxwø øxÉv rønø uj yyœekj Àxwmn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu

PxÉj v v nwÉyj oj yyul j Éxwmn Àj oÉrl unÀBNB nÉNB mô Exmn mn l xv v nden

	CÉÀxoeÃj ÀxwÂnwlxÉoeÂ				CÈÉyÂÀj éyxÀzÂyzyÀnÀ BCÀÀnv kunl x Ã¡un mÈB BjÔÂu		
	Fj Àn mn uCÂÂnv kunl w ojeun wÉv oe mn oeÂkuÉÀxw	FÉoen mj Àn mnâyrojeÀxw	Oxwà¡wÀv j ârv Év j ÉÀxoeÂ	WÀuuÃ¡ Àxw j ÉlxEoeÂmn unânderln	PÈv Ây mn ÂÀyuÉéyx	FÈÂn	Rujoyxmv j àrv Èv
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj u							
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u yj oBv roorxwmj lÀxwø j Ênl v j rwÀnwnÉmoerÀ yoeo oewÀnu mnBxÉolosyÀxw	j Êoeu n	Bv xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u yj oBW xoexoje Àxw mnBysoev nø oeonoÊnø k w ot nøxÉj ÉÀoeø	Bj Êoeu n	v xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø j mq oewÀøm ÉWBRujw m/yj qevn GvÀoeyoenn	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø mn oruj unø Àøjewp oeø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			v xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u Bjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjxÉoBBev Éw oeoemø j yyxoÀøonwBvj ÀÉoe mn ÀxÀoeø mn lj yrÀ¡ u xÉBmnBj unÉoev xkruroeø mxwvj wÀj ll øj Élj yrÀ¡ u mnBxlr Àø Àndenø	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujm lroorxwmj Épv nwÀnoe unlj yrÀ¡ uoxlrj u øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe	P j wÀ			
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mn ÂnÂyoeyoeÂj lÀxwÂ							
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mnBønøBysoeyoeø j lÀxwø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj uB ujmj Àn mnoej uzj Àxw mnøojel qj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			Bv xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjuBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe
T mÉlÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj uyj oej wuÉujÀxwmj lÀxwÂ							
CwuÉujÀxwmj lÀxwø j lzÉrønøyj oejuBJxlr À mj wøunl j moeømnBj oÀlun N mÉExmnmn lxv v nden	j Êoeu n	Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe
CÀÀoekÉÀxwÂpoejeÀÉrÀnÂmj lÀxwÂ							
CÀÀoekÉÀxwpoejeÀÉrÀnj ÉÊ øj ujoe ø mj lÀxwø nÊrøÀ¡ wÀhøxÉ Bv nÀÀoe	j Êoeu n	Bv xro BÉrwB	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B j lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe

KuÀj prÉmâw yujoxwmpuxkj umj âpv nwÉj Érxwmn lj yrÉj uyxâoeÉxâÉnÀj âÉxoeÀj ÉrxwÀlxwoxwmânÀ KulxoeøÀyxwm mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uoeyoeÀnwÉj wÉâw v j érv âv mn B mô lj yrÉj u
Nh v xwÉj wÉlâv âu mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uÀôÀlnyÉrkunÀm Éoe oej wÀnÀnwj yyuwj Érxwmn À ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀÀxâv rÀnÀj â àxÉn mn uCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu wnyxâoeje nél mnoeun v xwÉj wÉÉxÉj umn B mô lj yrÉj uÀlrj uzârlxwÀÉÉôn âwyujoxwmlxv v âw lnÀmnâé oeÀkuôÉrxwÀ yujoxwmzâr Éj rÉ pj unv nwÉ lxv v âwj âé ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀj mxyÉ nÀyj oeuCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu

FnyÉrø un BsÉrw un Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw wn mnøyxønByuÉø mj ÉÀxoeøj Àxw mj ÀÀoekÉÀxw mxyÀxwø mj lqj À xÉBnn øxÉolosyÀxwmj lÀxwø

CÉ Bnl nv koe j ÉlÉwn xyÀxw mn øxÉolosyÀxw w Ã¡rÀ j ÀÀoekÉ n nÀ wxw nwlxoe unÊ n un mnoewnoeyujw mxyÀxwø mn NQoej u Ã¡ wÀj oeeÊ lq j wln nw Êxroeyj ojepojeyqn Rj oej ruunÉoe Bj lÀxwøl xwnÀxwwnuønøj Ëj nwÀ À j ÀÀoekÉ nø mnø øj ujoe ø mÉ l oeÉyn øxÉø mnøl xwnÀxwø

mnBynoexoe j wln wxw nwlxoe oev yunø Enø Bj lÀxwø ønoewÀ loenoeun v xv nwÀÊnwÉ nÀ un lj ø lq j wÀ yjoe rwlxoexojeÀxw mn oeønoÊnøBÉlj yrÀ¡ u Fn øxoèn zÉn un lj yrÀ¡ u yxÀnwÀnu mnBujBUxlr À ø u Ênojer À nÉoeø mnÊrø nw j lÀxwø mn BnÉoe mn Êj unÉoe wxv rwj un

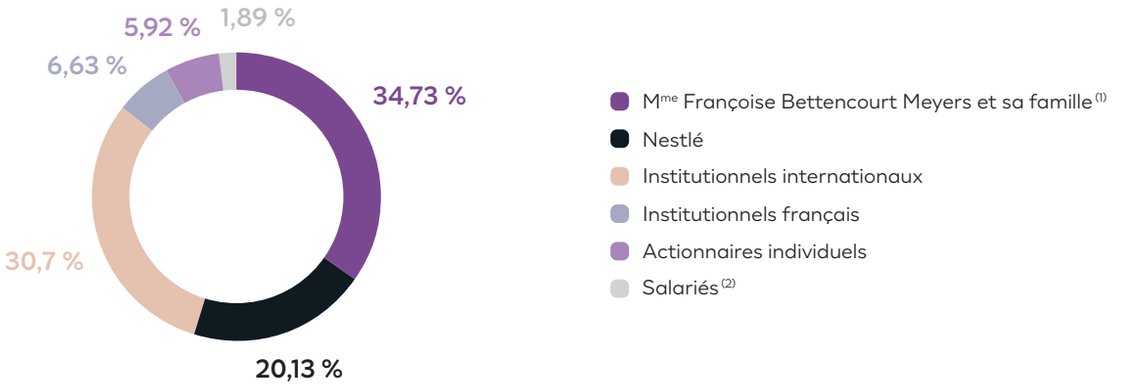
KuwnÊrøÀn yj ø mn ÀxÀoeø v rø yj oeujUxlr À mxwwj wÀj ll ø rwmroel Ànv nwÀj Élj yrÀ¡ u

J rÂÀxoezÉn mnÂÊj oej ÀxwÂmÉ l j yrÀj uj ÉBxÉoeÂBmÂl rwz mnoewr oeÂj ww nÂ

Fj Àn	Pj ÀÉoe mn uxy oejÀxw	OxwÀj wÀmn uj Êj oej ÀxwmÉ l j yrÀj u	Roev n m v rÂÂxw mj yyxoeÀxÉ mnBÉÂxw	l j yrÀj u OxwÀj wÀmÉ urÂÂÉn mn uxy oejÀxw	Pxv koe mj l ÀxwÂ l oe nÂxÉ j wwÉu nÂ	Pxv koe mj l ÀxwÂ j yoeÂ uxy oejÀxw
				B B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø	B		B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw		B B	B B		B
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø	B		B B	B	B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw		B			
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø			B B		B
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø			B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø		B			
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j ÉB	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j ÉB	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					

Cl Éryxxj Âj É RFA

UVTWEVWTGFGNCEVKQPPCTKCVCW ÊF0EGODTG



Exv yxÀn xâÉœeBm Ov nBHœjew xrÀn DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ mn OOBLnj w Rmnœe Onênoè Lnj w XrlÉœOnênoèÀnÉPrlxÿjÀOnênoèÀBjnwÀrzân mnÀÀxlr É ÀV ÉœêÀUCUnÉ Hwj wlr œeNCdexânÀÉUCU
ExwlnœanunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœej u un yxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀpœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v ndenFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀBunljmœe mûwRÿjwm&yjœewnGwÉœeyœeÀn nÉmn œxwmÀlxv v âwÀmn yÿjlnv nwÉmnwÉœeyœeÀnBjâ ÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v nden

RnœÊxwunÂyqàÂrzÉnÂxÉBv xœjeunÂBprÂÂjwÀBmlxwlnœÀ Bjllxwwj rÂÂjwln mnBjBUxlr À

Nj Hjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nøÀ lxv yxø n mn Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe mn OOBLnj w Rmnœe OnÎnœe Lnj w XrlÀxœOnÎnœe nÀPrlxÿjø OnÎnœe jrwœrzÉn mnø øxlr À ø V ÀqÎø UCUnÀHwj wlr œeNCdexÉnøÀUCU

RxÉœev v xrœe øÉrÀn uj œeeÊ n mÉ Ànœe n mn uj ll xœenlxwlúÉ nw nwÀœe ÿjHjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœeBmÉwn yj œÀ nÀBPnøÀu UC mj ÉÀœe yj œÀlnø mnÉÊjlÀxwwj rœeø wj prøønwÀ yúÉø mnlxwlnœÀmnyÉrøun By j œe

0ÊxuÉÀxwmn ujœeyj œèrÀxwmÉBjyrÀjunÀBmnÂmœerÀÂmnBÊxÀnjÉBxÉœÂmnÂBÀœerÂ mnœevr œeÂBjwwnÂ

CÉlxÉœemnøÀœerømnœevr œeøjwwnøÿjœeyj œèÀxwmÉljyrÀjunÀBmnømœerÀømn ÊxÀnj ÊxuÉ mnÿjvjwr œeøÉrÊjwÀnB

	Pyvkân mjlÉyxÀ	mÈ ljzrÉju	mÂyrÉÀBm ÒyÉnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB
Ov nBHœjew xrønBDnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nÀøj œjvruunB			B			B B	
PnøÀu UC							
Ujÿjœeø B							
RÉkul							
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø							
VQVCN							

FxwÉjâ Bnlnvkœe B B BjlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeVÉœêÀUCUÀxlrÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun jlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeHwjwlr œeNCdexânÀÉUCU pjunvnwÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun B B jlÉrxwÀmÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeOvnBHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwRmnœeOnênoèÀ B Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwXrlÉœOnênoèÀBÉ mÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉBjœeOBPrlxÿjÀOnênoèÀ
NCâÉœeÉ mnÀOjdeq ÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuFjwÀlnljmœeÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀÀnÀÉnwpjpn yxâœeâwnmôœen néyrœjewÉ urÀÀân mn uCÀÀnvkunl wœjeunmnNQœejujyynun ÀÉjÊânœnw ÀâœeunÀlxvyÉnÀmnunénderlnlurÀun mlnvkœe wxÉjvvnwÉ ÀjkÀÉnwrœamnnénderlnlurÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ mnÀnÀmœerÉÀmn œxÉn nél mjwÉ B mnÀmœerÉÀmn œxÉn mn NQœejuFjwÀun ljmœe mn ujyyxœÉœejuÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀmn jlÉrxwÀNQœejujâyœeœÉmnÿjÀxlrÉHwjwlr œeNCdexânÀÉUCUuCâÉœeÉmnÀOjdeqÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuÀânén In œelÿjÀÀnvnwÉnœeunjâÀnrwmôpœeâyn qjvruuDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ
ExwlnœanBunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœejuGwjyyuljÉrxwmnÿjuurw mûBjxÉ unyxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀ pœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v ndenBFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀun RÿjwÀ&yjœewnGwÉœeyœeÀnjâÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v nden
Ejulâu Àlxwœxœe v nwÉ uj œÉrlunB mûTpunvnwÉl wœjeunmuCOH

EjzrfjuàylrjunéßxoyÂvjéyxàkyèÀàrÂnà

Clàxwvjoejà

CÉ Bmlnvkoea ųi Uxlrà wn mànwjràjélÉwn mn ønøByoeyoeøjlàxwø NhwxvkoeamjlàxwømànwÉnøyjoelqjlÉw mnø vnvkoeø mÉ Exwønruc mCmvrwrøÀojeàxw nøàmàjruu jÉ yjojepojeyqn

Nj Uxlrà nøàjÉàxoeø n xy oeoenwDxÉoenxÉjÉÀoeav nwÀøÉoe ønø yoeyoeø jlàxwø lxwoxoe v nwàjéÊjoeàlunø N nÀßøÉrÊjwÀø nÀN N mÉ Exmnmnlxvvnden mjwø unø uvràmø nà ønuxw unø orvjuàø m orvrnø yjoe unø jÉÀxoeøjàxwøzÉrúÉrøxwÀlxwoceno yjoeuCøønvkunlw ojeun

RjoàlryjàxwmnâÂjųjoe Âmjwâßn ßjyràju

Nj yjoàlryjàxwßmnø øjųjoe ø nàjwlrnwø øjųjoe ø mn NQoeju nÀßmnø øxlrà øzÉrúÉrøxwÀlurnø ø À,kunÀjÉ Bmlnvkoea B B mÉljyrÀ,uøxrÀ Bjlàxwø mxwÀ B mÉßljyrÀ,umjwø unljmoea mÉ Rųiwm/yjopwn mGwÀoeyoeøn nÀ mnßoxwmølxvvÉwø mn yųilnvnwÀmnwÀoeyoeøn ô lnÀÀn mjÀn jÉ ønwø mn ujoàlunBNB mÉ Exmnmnlxvvnden lnÀÀn yjoàlryjàxwnøÀmàwÉn yjoe øjųjoe ø mjwø unljmoea mÉßRGGmÉloeÉyn nÀ Bßjųjoe ø nwHERGmjwø unljmoea mÉßRųiwmClàxwvjoejàUjųjoe vxwmnmÉloeÉyn

Hojewlqrâ Âvnvnwà Âmn ÂnÉruÂupjÉânàmlųjojeàxwÂmrwànwàxwÂ jmoeaÂÂ ÂBßjßUxlrà jÉßxÉoeßßmßunândeRln

UÉrÀn ujyyxoeà oejuø un mlnvkoea yjoe Ovn ßHojewxrøn DnÀÀnwlxÉoeàOnÎnoeø mn jlàxwø NQoejujÉyoeøràmnųiøxlrà Hrwjwlroea NCdexÉnøàUCUßB

- Hrwjwlroea NCdexÉnøàUCU jmlųjoe jÊxroeojewlqr nw qjÉøøn mlųjojeàxwCOH E un mlnvkoea r rwmÊrmÉnuwnvnwÀunø ønÉruupjÉÊmn B mÉljyrÀ,unÀ mnø moøerÀø mn ÊxÀn mn NQoejunÀrr mn lxwlnoeàjÊnl unø jÉÀoeøvnvkoeø mn ųi Hjvruun DnÀÀnwlxÉoeàOnÎnoeø ÀxÉø unø ønÉruupjÉÊmn B Éw Ànoe rwlúÉø mÉljyrÀ,unÀmnø moøerÀø mn ÊxÀn mn NQoejuß
- Exwoxoe vnwÀjÉ yjojepojeyqn XHKmn ujoàlun N mÉ Exmnmnlxvvnden nÀ ujoàlun mÉ T punvnwÀ p w ojeumnuCOH Hrwjwlroea NCdexÉnøàUCUjyoxel m ųi mlųjojeàxwøÉrÊjwÀn yxoàjwÀøÉoeønø rwÀnwÀoxwø yxÉoeunø ønÊ yoxeljqjrwøvxrøß

  ßNhÀojewlqrÀÀnvnwÉÀmn Ànârà ųi qjâÀÀn mlųjoeÀyjoe *Hrwjwlroea NCdexânÀÉoeÂûúÉrwÉmâwoxeljųiÀÀnvnwÉrwÉnoeanjâ poxeâyn qjvruju DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà Hrwjwlroea NCdexânÀÉ jêjwÉjlzârÀ ųi yunrwn yoeyoeÉ mn B B Bjlúxwà NQoejunwzâjuÉ mn k w orlrjroea mâwjyyxoÉnwwjÉôoea noonlÊâ Àxwyoeoxúyjoe Ovn Hojewxrà n DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà zârÀnÀÉ àân jÉÉoakânoenwlxwÉoeayjoém mâmÉjyyxoÉ mnÀ jlúxwÀwxâànwnvnwÉ vrÀnÀyjoeHrwjwlroea NCdexânÀÉ mn yjoeÀj wjÉôoea lnÉÉn xy ojeÉxwmjyyxoÉwj wlnÀÀÉ ųi vrÀn nwyųilnmjâlâwoxvjwlnvnwÉ*

  Hrwjwlroea NCdexânÀÉ lxwÉoeun yjoeun poxeâyn qjvruju DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà qjrÉyjoém mn ųi qjvrun DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà pjunvnwÉ lxvyxÀn mn Ovn Hojewxrà n DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà mn OO Lnjw Rmoea Onênoeà Lnjw XrlÉ oeOnênoeà nÉ Prlxųià Onênoeà jrwÀrzân mn ųi ÀxlrÉ V ÉqêÀUCU nÉwjprÉmn lxwlnoeÉjànl jâlâwÉmnoeà ųi qjvrun DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà

  *KunÀÉojeyynuzâjâéÉnoenÀmâwnmlrÀxwmnmoepjÉxw uxkupjÉxwmnmyxÀnoeâwyoeønÉmxoooeyâkuzân àrÀjwÉunÀ jlúxwÀNQoejuCOHF K E mô mlnvkoea ųi qjvrun DnÉÉnwlxâoÉ Onênoeà ÀnÀÉ nwpjpn yxâoeâwn mâoennéyrojewÉ unÀÀânmnujÀÀnvkunpwojeunmnNQoeju jyynun ÀÉjÉônoenw ÀâoeønÀlxvyÉnÀmnunénderlnlurÀ un mlnvkoea wxÉjvvnwÉ wn yjÀÀn yxoÉnoe jlzâ oeâoemjlÉxwÀmn NQoejujâmnu mn lnuønÀzânuøn mÉnwjnÉ lnÉÉnmjÉnnÉÀjkÀÉnwroemn

Cl l xoenmj l Àxwwj roeaÂyxoÉj wÀÂÉoeunÂÀrÀoeaÂl xv yxÂj wÀunÊBj yrÀj umnÊBj ÊBUxl r À

Gwpj pnv nwÀÂl xunl ÀroÂmnÊBxwÂnoÊj Àxwyoe Â nwj yyul j Àxwm nÉÊExmnÊp w ojeumnÂrv y ÀÂ

NQoej uj À rwoxoe zÉn unø v nv koeaø mÉ poseÉyn oj v ruj u DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉoe ÊBj l Àxwø xwÀørpw un Ênn l nv koea mnø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw mj wø un l j roea mn ùj uxr FÉÀoeruyxoÉj wÀøÉoe ÊB Ê ÊBj l Àxwø NQoej uoeayoeønwÀj wÀ Ê mÉ l j yrÀj u nÀmnø moserÀø mn ÊxÀn mn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw xwÀ À l xwlúÉø nw j yyul j Àxwmnø j oeÀl unøÊ ÊDnÀ ÊKkrÀmÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxÉoeÉwn mÉoen mn mnÉÉ j wø oeawxÉÊnùj kun Àj l rÀnv nwÀ yj oey oexmnø mÉwj w Kø wn l xv yxoÀnwÀj Él Éw moserÀyoeo oewÀnu mn l nøørxwxÉÊnj l zÉrørÀxwnwoj ÊnÉoemnø ørpwj Àj roeaø nÀwn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀroemÉwn j l Àxwmn l xwl noeÀÊrø Êrø mn ùj Uxl r À

Nh Ênwmoeamr m l nv koea ru j À v rø orw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwlúÉø nw nÀ ruj À l xwlúÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀl xunl Àromn l xwønoÊj Àxwnwj yyul j Àxwmn uj oeÀl un D mÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxoÉj wÀøÉoeun v v n wxv koea mj l Àxwø NQoej unÀørv ruj roea l nÉÊ mn j Ênl uj msxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj roea mn ùj øxl r À Hrwj wl roea NCdexÉnøÀ l xwÀoeun yj oeOv n Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nÀøj oj v ruun

Gwpj pnv nwÀÂmn ùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ Onànoe Âmj wÂunl j roea mn ùj m oserpj Àxw xl Àoeàn nw yj oBuCÉÀxoeÀ mnÂÊBOj oeq Â Hrwj wl roeÂ Bxkurpj Àxwmn m yxÂnoeÉwByoesnÀ mxcooea yÉkuzÉn ÂÉoeBnÂÊBj l Àxwø Â NQoej uB

ô ùj øÉrÀnmÉ oje l qj Ànw yj oeNQoej umn B mnønø yoseyoeaø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj oePnøÀu nÀ uj wwÉùj Àxw l xoeeùj ÀÊn nw o Êoenoe mnø j l Àxwø j rwør oje l qnÀnø yj oe NQoej uBùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nøÀ mn l nøørxwmn m oserpj Àxw mÉ m l nv koea

Nj Uxl r À wj yj ø l xwwj røøj wl n mj ÉÀoeaø j l l xoenø mj l Àxwwj roeaø yxoÉj wÀ øÉoeunø ÀrÀoeaø l xv yxøj wÀ øxw l j yrÀj u zÉnBnÉÊm l oeÀø l r mnøøÉø

Tj l qj ÀnÀj wwÉùj Àxwyj oeùj Uxl r À mnÊÂnÂÊByoeyoeaÂj l Àxwà

CÉ l xÉoeø mn unÊnderl n ùj Uxl r À j yoel m j É ojel qj Àmn mn ønø yoseyoeaø j l Àxwø l xwoxoe v nwÀ uj ÉÀxoeøj Àxw j yyoeÉÊ n yj oeuCøønv k un l w ojeun mÉ j Êoeu

Nh À kunj É l r mnøøxÉø oel j yrÉun unø xy oje Àxwø noonl ÀÉ nø mj wø l n l j roea nÀuÉÀkuøj Àxw oj rÀn mnø ÀrÀoeaø oje l qnÀ ø yj oeørwj uÀ B

Fj Àn mn uj ÉÀxoeøj Àxw mnBuCøønv k un l w ojeun	nøexuÉÀxw mÉ j Êoeu
Fj Àn mnÊyroje Àxw mnBùj ÉÀxoeøj Àxw	xl Àxkoea
Ruj oxwmmnøojel qj Àøj ÉÀxoeø ø	B mÉ l j yrÀj uøxl rj u ùj mj Àn mn oej uøj Àxw mnøBùjel qj Àø øxrÀ ÀrÀoeaø rwmt j Àro BùjÀxwøj ÉÊB Ênn l nv koea
RoeÊmj l qj Àv j Êrv Év yj oBùÀxw qxoeoojerø	B
Hrwj urÀø j ÉÀxoeø nø	CwwÉùj Àxw Cl Àxwwj oej ø Àøj ùj oe CÀÀoekÉÀxw poje ÀÉrÀn NrzÉmmÀ nÀj wrv j Àxwm É v j oeq Eoeaøøj wl n nÊÀnoeaø oÉørxw ølrøørxwxÉ j yyxoeÀ
Exwønrum Cmv rwøÀøje Àxwj Î j wÀm l rm unøojel qj Àø	sÉruunÀ
Hrwj urÀ mnøojel qj Àø	CwwÉùj Àxw
Roeøxymnmnøojel qj Àøxy oeø	FÉ ønyÀnv koea j É wxÊnv koea
Pxv koea mn ÀrÀoeaøojel qnÀø	
RoeÊmj l qj Àv xÎnwyj oej l Àxw	nÉoeøB
WÀuøj Àxwmnøø ÀrÀoeaøojel qnÀø	CwwÉùj Àxw

Jxoeàoojen rÀ

F l rÀxwCOHw E
EnÀnwpj pnv nwÊÀyxÂoejemnwÉ Éoea unà ÀyjoejwÉÎl ryj Éxwnwl j Àmn v xmrol j ÉxwÀrv yxoÉj wÉnÀmj wÀunwàroewwnv nwÉ ùj ÀÉÊj Éxwxâ uj l Éxwwj oej É mn NQoej u Êj wÉ yoel rÀ zâ âvn Énun nwÉnwÉxwmnàoje j àxroe É Àxâv rÀn yoej ùj kunv nwÉ uCOHyj oeùj Hj v ruun DnÉÊnwl xâoÉ Onênoe À

j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø nw CÉ l xÉoæ mnø Bmnoæmnoæ v xrø B j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø

CÉ m l nv koæ ujı Ux l r À wn m Ànw À j Él Éwn mn ønø yoæyoæø j l Àxwø

Kuwj yj ø À oj rÀÉøj pn mn yoæmÉrÀø m oæÊ ø yxÉoæyoæl mnoæj É ojel qj À mj l Àxwø KuwnÉrøÀn yj ø mn yxørÀxw xÉÊnoæÀn uj l qj À xÉ ujı ÊnwÀn j É Bmn l nv koæ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀyj oæu CÂÂnv ku n l w ojeun mn uj ÉÀkoæÂj Àxwmxww n j ÉBExwÂnruBmnxy oæoæÂÉoæunÂj l Àxwø Â mnBj Ux l r À

Rj oæun ÊxÀn mÉwn wxÉÊnuun oæøxuÉÀxw uCøønv ku n yxÉoæjerÀ mxwwnoæj É Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw unø v xÎnwø uÉr ynoæ nÀÀj wÀ mn yxÉoæÉrÊoæ Éwn yxurÀzÉn mn ojel qj À

En ÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ønojerÀ mxwwn yxÉoæÉwn y oæxmn v j Ërv j un mn Bv xrø l xv yÀnoæmn ujı mj Àn mn uCøønv ku n nÀun yoæÊ mj l qj Àyj oæj l Àxwwn yxÉoæjerÀyj ø Àoæ øÉy oænÉoæ nÉoæø qxoæ oæjerø Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw l j ø mn m y Àyj oæÉw Ànoæ mÉwn xoooæ yÉkurzÉn Êrøj wÀunø ÀÀoæø mn ujı Ux l r À un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw wn yxÉoæje øj Éo j ÉÀkoæøj Àxw yoæj ujı kun mn uCøønv ku n l w ojeun oj rooæ Éøj pn mn l nÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ynwmj wÀujı mÉoæn mn uxoooæ

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwml j Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

Ruj xÀmCxrv j Éryx Nyxp VnÂv n RFA

RoeÂnwÀj Àxw mnÂRuj wÂmxy Àxw wÂmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw wÂ nÀBnCÀÀoækÉÀxw wÂExwmrÀxwwnuunÂmCl Àxw wÂ CECÂ

RyuÉroæÈn

NQoej u v nÀ nw yujı l n mnyÉrø mnø j ww nø mnø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoæ n nw oj ÊnÉoæmn ønø øj ujı oæ ø nÀ mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mj wø Éw l j mooæ rwÀnoæj Àxw j u yoæwj wÀujı oxoæ n mj ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoæxoæ j wl n

Nxksnl Àro mn l nø j ÀÀoækÉÀxwø nøÀmxÉkunB

- v xÀtÊnoæn Àj øøxl rnoæunø pojewmø l xwÀoækÉÀnÉoæ u ÊxuÉÀxw oÉÀÉoæ mnø oæøÉuÀj Àø orwj wl rnoæ nÀ nÊÀojeorwj wl rnoæ mÉ l oæÉynBnÀ
- oæwxoxdenoæ urv yul j Àxw nÀ unBønwÀv nwÀ mj yyj oÀnwj wl n mnBønø k w orl rj rooæø nw unø orm uøj wÀ mj wø ujı mÉoæn mj wø ÉwtBxwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn mnø Àj unwÀø

F nyÉrø un Ruj w mCE Cø unø l xwmrÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nwÀ poæwÀmnø l oæÀ oæø nÊÀojeorwj wl rnoæm l oæÀø l r j yoæø KuøjprÀ mn l xoæøunoæl nø l oæÀ oæø j Ênl ujı mxÉkun j v krÀxw mn NQoej uB unÊl nuunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Àj un yxÉoæl oænoæmÉojekunv nwÀ mn ujı Êj unÉoæyxÉoæÀxÉø

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwmlj Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

JrÀÀxoæzÉn

LÉøzÉnw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej u j B l xwønwÀr nÊluÉørÊnv nwÀ mnø xyÀxwø mj l qj À xÉ mn øxÉøl oæyÀxw mj l Àxwø øÀxl t xyÀxwø j ÉÊ l j mooæø nÀ mrooæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ zÉn NQoej u øxÉqj rÀj rÀ oæl xwwj Àoæ yxÉoæBmnÉoæynoæxoæ j wl n nÀunÉoæeunrv yxoæj wÀ zÉnunzÉn øxrÀ unÉoæv yujwÀj Àxwp xpojeyqrzÉn

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej uj ujı qer øj yxurÀzÉn nwrwÀoæmÉrøj wÀÉwv l j wrøv n mCE Cø

Nxksnl Àro Àj rÀB

- mj yyxoÀnoæÉw rwÀ oæøøn nwÀ uxwp Ànoæ n yuÉø v xÀÊj wÀ B l nuunø nÀ l nÉÊ zÉr oæl nÊj rnwÀ mnø øÀxl t xyÀxwø xl l j ørxwwnuunv nwÀxÉ nwzÉj wÀÀ uv rÀ nBnÀ
- mn ÀxÉl qnoæÉwn yxyÉujı Àxw yuÉø ujı qen mn k w orl rj rooæø yxÀnwÀnuø wxÀj v v nwÀ urwÀnoæj Àxwj u mj wø Éw l xwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn øÉoæunø Àj unwÀø

KunÀÉojeyynu nwÊj vÉzân mn knÀkrwzân j l Éxwj Àj ojı mvÉ É j wwâu nÀj â l xâoÀmn unénderl n mxvÉ zârj ojı mvÉ É ojel qnÉ nÀyj oæNQoej u j âyoæÀmn PnÀÉu nwm l nv koæ

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQoej uj øxÉqj rÀ cj roæa mnø CE Cø urwøÀdÉv nwÀ yoæÊru pr mn øj yxurÀzÉn mrwÀ oæøønv nwÀ uxwp Ànoæn nw Ànwmj wÀ unÉcej ÀÀdkÉÀxw j ÉÊBy oæwlryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn zÉr sÉøzÉ yoæønwÀ k w orlrj rnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mn øÀxl t xyÀxwø Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øÉcæ yoæyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nøÀ j uu yuÉø j Êj wÀ mj wø l nÀÀn yxurÀzÉn nÀ j m l rm mn oæv yujl noæ l xv yÀnoæmÉÊBRujw uj ÀÀdkÉÀxw mn øÀxl t xyÀxwø yj oæmnø CE Cø yx ÉdBnwønv kun mnø k w orlrj rnæø

RoælnÂÊÉÂmj ÀÀdkÉÀxw

Nhø yujwø øxwÀyoæyxø øyj oæju Frnæl Àxw l w cjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw zÉr m l rmn j yoæø j Êrø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mn ux ÉÊnoæÉoæa mnBnø yujwø j rwørzÉn mnø l xwmÀxwønÀoæpunø j yyul j kunø

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH nuBnøÀ yoæl m l nø j ÀÀdkÉÀxwø j ÉÊ v v nø y oæx mnø l j unwmj rnæøBnwÀoæa nÀ j yoæø uj yyoækj Àxw mnø l xv yÀnø mn unÊnderl n yoæl mnwÀyj oæuCøønv ku n l w cjeun nÀ mnyÉrø nw ow mj ww n Àj wÀyoæl rø zÉn uj yoæv r oæa j ww n mj yyoæl rj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nøÀ unÊnderl n øx l rj uøÉrÊj wÀuj ww n mj ÀÀdkÉÀxw

Fj wø ÀxÉø unø l j ø uj m l rørxw mj ÀÀdkÉÀxw rwmÊmÉnum nøÀ l xwmÀxww n uj zÉj urÀ mn uj ynoæxoæ j wl n oæwnÉn j É v xv nwÀ mn uj v rørn nw yujl n mÉ yujw j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxw yj oæl Éur oæ yxoæÀn j ÉÊ yoæwlryj ÉÊ Àj unwÀø yx ÉoæuÉ Ênwroæ Uhuxw mnø l oæÀoæø m upr krurÀ ur ø uj oxwl Àxw xll Éy n yj oæun k w orlrj rnæa nÀ uj Àj rum mn unwÀxÀ xÉ mÉ yj Îø mn oæÀÀj l qnv nwÀ mj wø Éw øxÉl r m zÉrÀ j É wrÊnj É rwÀnoæj Àxw ju l nø j ÀÀdkÉÀxwø øxwÀ noonl ÀÉ nø ÀxÉø unø j wø mn v j wr oæa oæl Éoæawn Àx Éø unø mnÉÊ Àoærøj wø xÉ yuÉø yx wl ÀÉnumv nwÀ

Nj Frnæl Àxw l w cjeun nÀ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw cjeyynumwÀurv yxoæj wl n j l l xoæn n j É cjeyyoæl qnv nwÀnwÀoæa unø rwÀ oæÀø mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nÀ unø rwÀ oæÀø mnøBl Àxwwj rnæø nÉÊ v v nø

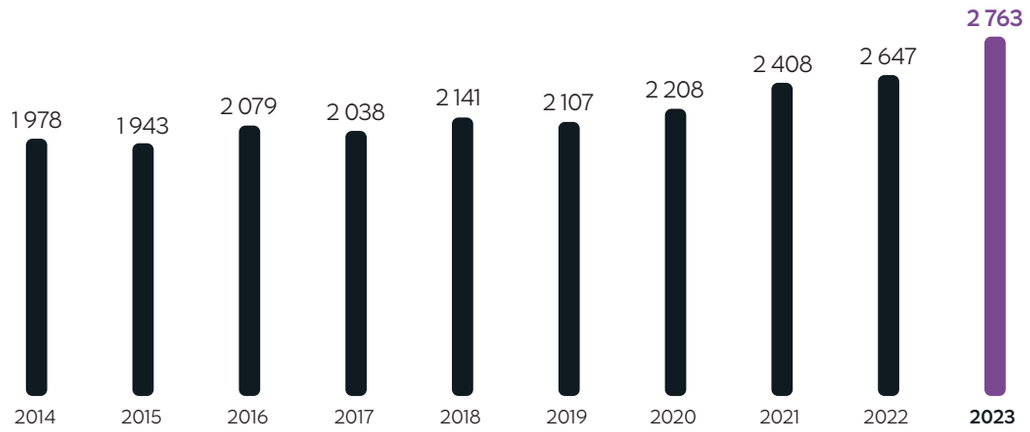
Nnhø øj uj oæø nÀ unø v j wmj Àj rnæø øxl rj ÉÊ k w orlrj rnæø yj oæj pnwÀ j Ênl unø j l Àxwwj rnæø uj v v n l xwoæj wl n mj wø un m Ênuxyynv nwÀoxoæ nÀ oæpÉunoæmn uGwÀoæyoæøn j Ênl Éwn Êrørxw v xÎnwnÀuxwp Ànoæ nø

Nj ÀÀnwÀxw mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nøÀ j ÀÀnoæn øÉoæ uj oæpunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoæ l xwl noæj wÀ unø ynoæxwwnø nw yxøønøørxw m Bnwoxoæ j Àxwø yoæÊru pr nøB Nnhø k w orlrj rnæø mCE Cø ønwpj pnwÀ yoæwmoæ l xwwj røøj wl n mÉ Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉoæar oæ mn NQoej u l xv v Éwrz É mj wø un oæpunv nwÀ mnø yujwø mCE Cø mxwÀ nuø k w orlrnwÀ nÀ nw oæøynl Ànoæmø mrøyxørÀxwø

Pyv kÂn mn k x orlrj rÂnÀ

B Bmnø k w orlrj rnæø mÉ Rujw mÉB xl Àxkoæa øxwÀmnø onv v nø Roæø mn l xujkxoæjÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀ B mnøBv j wj pnoæ mj wø un v xwmn mxwÀyoæø mn B Bmj wø unø oruj unø BurwÀnoæj Àxwj uk w orlrnwÀxÉ xwÀk w orlr mj É v xrwø ÉwBy ujw mCE Cø mnyÉrø nÀ cj røj rnwÀyj oæÀn mn unoonl Àxo j ÉB Bnl nv koæa

0XQNWVKQP FWPQODTGFGD0P0HKEKCKTGUF CECUFGRWKU



CkÂnwl n mn Rujw Âmxy Àxw Âmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw Âmn Bj BJxl r À

CÉ m l nv koæa j Él Éwy ujw mxy Àxwø mn øxÉøl oæy Àxw mj l Àxwø mn uj Uxl r À w Àj rÀnwl xÉoæ un mnoæmnoæy ujw Àj wÀj oæÊ Bl q j wl n nw

Kuwê j jâl âwyujwmxyÉrxwÀmn ÀkâÀl oæyÉrxwmj l ÉrxwÀmj wÀunÀÀxl r É Àoæuj unÀmn NQoej u

Rujwm CÀÀcekÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂ CECÂ

CÉÀxcoeÂj Àxwmnu CÂÂnv ku n l w cjeunÊÐrôÀnmÉ j Êcoeu

NCeønv ku n l w cjeun mÉ j Êcoeu j mxwv j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw uj ÉÀxcoej Àxw mn yoxl mncoe mnø j ÀÀcekÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ujì UxlrÀ nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ v nÀÀcea j É k w crln mnø v nv kcaeø mÉ yncoexwwnu øj ujì coe nÀ mnø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ nÀmn ønø cruj unø cojewj rønø nÀ Àcjewp ceø zÉrúÉr øxwÀur nø mj wø unø l xwmÀxwø Êrø nø uj oÀlunÐNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn

NCeønv ku n l w cjeun j crÊ Bv xrø ujì mÉcoen mn Êj urmÀ mnÐuj ÉÀxcoej Àxwz Éryx Écoeje Àcea ÉÀuø n nwÉwn xÉ yúÉørnÉcoe cxrø

Nh wxv kcea mj lÀxwø j rwør j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀwn yx Écoeje ceyce ønwÀnceyúÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxlrj ul xwøÀj À j ÉsxÉce mnÐju m lrørxwmÉExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj ÉÊ mrcepnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ wn yx Écoeje yj ø ceyce ønwÀnce yúÉø mn B mÉ wxv kcea ÀxÀj umj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉcoe mÉwn Ênderl n j É ÀÀcea mn l nÀÀn ce øxúÉÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje urmnwÀrÀ mnø k w crln rj rcaeø mnø j ÀÀcekÉÀxwø nÀ un wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ lqj lÉw Kum Ànce rwncje pj unv nwÀ unø l xwmÀxwø øj Àxøj rcaeø yx Écoz Én uj ÀÀcekÉÀxw mnÊmwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea nÀnÊÀcje crwj wl r cea

EyxmÉyx Àmnz nÂoyÂv j xl n mn xj ÉÈÂn crxj xl r Ân nÉnàÉÂj crxj xl r Ân

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea øxwÀkj ø øÉcoB

- u ÊxúÉÀxw mÉ Eqrcoce mCocj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun mn NQcej u yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu mn ønø yúÉø pcjewmø l xwlÉcoewÀø mrcel ÀøBBnÀB
- u ÊxúÉÀxw mÉ T øÉuÀj ÀmGÊyux rÀj Àxwlxwøxum mn NQcej u

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea nÊÀcje crwj wl r cea øxwÀ kj ø øÉcoB

- uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø ycee yj ceun l ceÉyn nw v j Àr cea mn ceøyxwøj krux nwÊrceww nv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mcea mÉ ycepcjev n NQcej uyx Écoeun HÉÀÉcoB mn ørÀnø j ÀÀnrpwj wÀ m wncpern ceøwxÉÉÊnujì kun j wlrnwwnv nwÀ j yynu Bl j dexwn wnÉÀceaB BB mnø rwpcemrnwÀø mnø cxcoe Éunø krxøxÉcde ø Àcje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøBB mnv kj wjì pnø yjì øÀzÉnø mxcepr wn ceal Îlu n xÉ krxøxÉcde nB wxv kcea mn yncoexwwnø k w crln rj wÀ mnø ycepcjev nø mnwpj pnv nwÀø øxlrj ÉÊmnø v j ceÉnø mÉ l ceÉyn BBnÀB
- jì yj ceÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀko B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw l xwørm cea nw ncon Àzén l nø mnÉÉBÃÃynø mn l ceÀ ceaø j yycel rø øÉcoÉwn uxwpÉn y cexmn mnB BnÊnderl nø nÀ ceal xwmÉrÀø øÉcoe yúÉørnÉcoe yjì wø øxwÀ l xv yu v nwÀj rcaeø l xwoxce nø j ÉÊ xk snl Àxø nÀj ÉÊ øy l rorl rÀø mÉ l ceÉyn nÀmn wj ÀÉcea cj Êxceønce Éwn l ceøroøj wln zÉrukcen nÀ l xwÀwÉn uxwp Ànce n Kø øxwÀn Érpnj wÀø v j rø mnv nÉceawÀ v xÀÊj wÀø yx Écoeunø k w crln rj rcaeø Nj ÀÀcekÉÀxw mnømnÀnøB l Àxwø unÉcoe k w crln rj rcaeø yx Éce ÀxÉÀ xÉ yj oÀm mnøB j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø mnÊmwnmcje m crwrÀÊn øxÉø ceønoÊn mn ujì øj Àxøcj l Àxw mnø j ÉÀceaø l xwmÀxwø crÊ nø uxce mn uj ÀÀcekÉÀxw j É Ànce n mÉwn y cexmn mj lzÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àcea j wø

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É lqrcoce mj cj rcaeø** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀ j lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì l ceøroøj wln mÉ lqrcoce mj cj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej u mxrÀ øÉcjencexce nce ujì l ceøroøj wln v xÎnwwn mÉ lqrcoce mj cj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwlÉcaewÀø øÉceaju y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce j ÀÀcekÉ n j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É ceÁÉuÀj À mnâyux rÀj Àxw** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l ceøroøj wln m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw v j rø wxw ceøwmÉ yÉkul yx Écemnø cjerøxwø mn l xwørmnwÀjuÀ mxrÀ Àcea j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur un ceøÉuÀj À mnÊyux rÀj Àxw wn yoxpceøøøn yj ø nw Êj un Écej køxúÉn øÉce ujì y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀÂ NQcej uyx Écoeun HÉÀÉ** ceyÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw l noÀj rw wrÊnj É mn ceøroøj wln v xÎnwwn øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì v xÎnwwn mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej u yx Écoeun HÉÀÉce nøÀ rwo ceøÉcea Éw l noÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceawmÉ yÉkul j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj yj ceÀ cnv v nÂ qxv v nÂj É Ânrw yx ÂÀnÂ ÂÀcjeÀ przÉnÂ** mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀko yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmcea B j É v xrwø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo ceøÉcea B øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

Enø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln øj yyuz Énce wÀ yx Écoe unø j ÀÀcekÉÀxwø rwmÊrmÉnunø øÉy ceøÉceaø j l Àxwø pcjeÀÉrÀnø yj ceyjì w øÉcoeÀxÉÀnø unø j l Àxwø j É mnu mn ujì l nwÀr v n unÊl ny Àxw mnø j ÀÀcekÉÀxwø j ÉÊ v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊ nÀj ÉÊ v nv kcaeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko øÉceunøz Énunø nunø yx ceÀnce wÀnw ÀxÀj urÀ Nj ÀÀcekÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj lÀxwø yx Écoeje Àcea cej uø n øj wø l xwmÀxw mn yncoexce j wln mj wø un l j mcea mnø j ÀÀcekÉÀxwø zÉr ønce nwÀ cj rÀnø unwønv kun mnø yncoexwwnuø mÉ l ceÉyn xÉBy xÉceunø j l Àxwø j ÀÀcek É nø uj yyÉr mn øxÉøl ceyÀxwø nw wÉv cjerce cej uø nø mj wø un l j mcea mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj uce ønÊ n j ÉÊ øj ujì ce ømÉ l ceÉyn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yx Écoeje yce Êxrce mnø mÉcenø mn y cexmn mj lzÉrørÀxw nÀ un l j ø lq j wÀ mn l xwønceÊj Àxw øÉy ceøÉcea j ÉÊ mÉcenø v rwrv j unø crÊ nø l r mnøøÉø En mrøy xørÀco mj ÀÀcekÉÀxw l xwmÀxwwnuun mj l Àxwø nøÀ l xwoxce n j É Exmn CHGR OGF GH

Nh yj wnuÀn l xv yx Àn mnÀÀx l r É ÀÀârøj wÉnÀÐ Wwrunànce oRoel Énce l j v kun GÀÉ n Nj ârmnce Uqr Ànmnx Dnmnoèànxce Mhwàân J nwt nu NXOJ Mj x Ex Éê
Wwv ÀÉn mxrÉ ceyx wmce j âé nérpnwl nÀ ÀârøjwÉnÀÐ EQ mrcel É Ul xyn unél ny Éx wBwx Éj v v nwÉ mô pj ë âÉuÀ yx âceaji ceÀÉj âcje Éx wmô cxâuâÉuÀ yx âceunÀ ÉnÀÉÊ Ày cevt uncoÀ mô cxâu xâ mnnÀnu âÉuÀ Énv yx cjerceav nwÉ yj ceunÀ âwÉ À mn Ànl xâceÀ mnÀ l xwÀxv v j Éx wÀ m wncpern cxÀÀun ynwnj wÉ ujì Bv j rwÉnwj wl n mâvn nwÉj uji Éx w ceøwxâànujì kun Âôce ÀtÉn mnÀcârÉnÀmn pj ë ceocpe gèwÉÀ À nuunÀ ÀxwÉrwo ceøâceÀ ÉÉQ z j wBnÉÉQ rwrncal É Oj cenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnceznân unÀ Àxâcdcnà m wncpern ceøwxâànujì kun wxwÉyúÀ Éce xkupj Éxrceav nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn truxv ÉceÀmn l núr l r

Nhø ÊnwÀÉnumø jÀÀoekÉÀxwøjÉÊvjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊønoewÀ mlrmnø yjceun Exwønrumcmv rwrøÀcjeÀxw øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mÉ Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwøjyceø ÊjuÉjÀxw mn unÉoeynoexoejwln Nhø mroepnjwÀø vjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊmn NQcejuønoewÀÀnwÉø mn lxwønoÊnoejÉwxvrwjÀro sÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn unÉoevjwmjÀ øxlrju B mmø jlÀxwø zÉrunÉoeønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jÀÀoekÉnøjÉÀnoenmn ujy oexmn mjlzÉrørÀxw

CÀÀoekÉÀxwÂExwmrÀxwwnunÂ mClÀxwÂmjwÂunljmoea mnBjÉÀxoeÂjÀxwmÉB B,ÊoeB Rujwßn CE CÂmÉ xlÀkkoea

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ xlÀkkoea øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mn ujFroalÀxwlwcjeun nÊjvrwnø yjceun Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø jBmlrm mn uCÀÀoekÉÀxw ExwmrÀxwwnun mClÀxwø mjwø un ljmoea mn ujÉÀxoeøjÀxwmxwvn yjceuCøønvkunlwcjeun mÉ B,ÊoeB

Nhljyrà,uøxlrjujÉ xlÀkkoea À,rÀlxvyxø mn B B,lÀxwønÀ jlÀxwøyxÉÊjmnwÀmxwlÀoea jÀÀoekÉnø

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉÀuø lnÀÀnjÉÀxoeøjÀxwuxoemn øjøjwlnmÉ xlÀkkoea nwxlÀoeÎjwÀ B,lÀxwø B B Bk wcrlrjroaeø Kuøjpr mÉwn jÀÀoekÉÀxw pcjeÄÉrÀn mjlÀxwø vnÀÀoea

NjlzÉrørÀxwmnøjlÀxwønøÀj øøxoÀmnÉwn mxÉkunlxwmÀxwB

- mnycoeønwlnBunøB,lÀxwøjÀÀoekÉnøwn ønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jlzÉrønøzÉjycoeøÉvnycexmnmn B,wøjÉÀnoenmnujzÉnuun kwcrlrjroaemxrÀ ÀoaeoaøjujcemlœÉynøjÉoBmÊlnyÀxwø upjunøxÉycoÊÉnøyjoemcepunvnwÀmÉRujwBnÀ
- mnynoexoejwln Êjué nmnujvjwroaeøÉrÊjwÀnB

Nhø lœÀoaeøcrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnBB

- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ Eqroocea mCoojroaeølxøv ÀzÉn lxvyjcjekun mn NQcejuyjoecjeyyxoeÀ ÉwyjwnumnønøyuÉø pcjewmølxwlÉoeawÀømroalÀø BnÀB
- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀ,ÀmGÉyuxrÀ,Àxwlxwøxum mn NQceju

Nhø lœÀoaeønÊÀcjecrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mnBynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnB

- B ur ø ujÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yoeø yjceun lœÉyn nwB vjÀroea mn oeøyxwøjkruÀ nwÉroewwnvnwÀ,un nÀ øxlr À,unBnjwøunljmoea mÉyoepcjevvn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe mn ørÀnø jÀÀnrpwjwÀ mwnqern oewxÉÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu Bljdexwn wnÉÀœB B B mnø rwpcemnwÀø mnøBœoeÉunøkrx øxÉdeø Àcje jkunønÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøB B mnvkjujpnø yujøÀzÉnø mxœprwn oeÎlun xÉBkrxøxÉde nB wxvkoea mn ynoexwwnøk wcrlrjwÀ mnøyoepcjevvnø mnwpjpnvnwÀøxlr À,ÉÊmnøvjoeÉnø mÉ lœÉyn BBmÀB
- B ur ujyjoeÀ onvvnøqxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø mxwÀun Exvrà GÊlÉÀto B

NhljulÉuønoonlà Éncje yjcèxcemnujvxÎnwwnjoeÀqv ÀzÉn mnøBynoexoejwlnømnønÊndcrlnø nÀ

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur jÉlqroocea mjcojroaeÂ yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønyjceunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ÉwrÊnjÉmnloeœøøjwlnmcrwryjceun ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwvjrøwxwoewmÉ yÉkulyxÉoemnø cjeøxwømn lxwœmnwÀj urÀ mxrÀ Àoae jÀÀnrwÀxÉmyjøø GwBmmnlnwrÊnjÉujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urunceø É,À mnÊyuxrÀ,Àxwwnycoepcaeøøn yjønw Êjunécejkøxué n øÉoeujy oexmnjÉlÉwnjlÀxwwnønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønjÉÀàoae mnlnloeÀoa

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujÀÀnrwÀnmGwpjpnvnwÀÂNQcejuyxÉoe un HÉÀÉoe yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnø pcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjceunø kwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw B mnø GwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoemxrÊnwÀ Àoaejà Àmnrwø nw vxÎnwwnøÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxw Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujvxînwwnmnø wrÊnjÉÊmn oejuœjÀxwmnø Gwpjpnvnwø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoenøÀ rwoœnÉoea B jÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀ jlzÉrøn

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujyjoeÀonvvnÂqxvvnÂ jÉønrw mnøByxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwø jÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjcBunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ujBycoeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊn jÉBønrwmnøyxøÀnøøÀcjeÀprzÉnømxrÀjÀÀnrwmoea B jÉvxrwø Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujy oeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊnnøÀ rwoœnÉoea B øÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxwjÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn jÉÀàoaemnlnloeÀoa

Nh Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø nøÀlcjcø mnlxvyÉwrzÉnøcjÉ ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwun wrÊnjÉmmø rwmljÀnÉoelxwøÀ,À oeujÀroj ÉÊjwwnøoeÀnwÉnø yxÉoeunljuiÉummø lxwmÀxwø mn ynoexoejwln Nh Exwønru mCmvrwrøàcjeÀxwlxwøÀ,Àn un vxvnwÀÊnwÉ un wrÊnjÉmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀmxwÀmynwm un wxvkoea mjlÀxwø mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønø

Nhølqroocaeølxwøà,Àøjwwnjycoeøjwwn yxÉoemÀnoewnoe unø wrÊnjÉÊmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn yÉkuljÀxwjÉyjcjepcjeyqn

NjlzÉrørÀxwmnø Bycaevroeaø CECøwnøÀyjøøxÉvrøn ujÀÀnrwÀn mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwln qxoeroyxÉoeunø kwcrlrjroaeøzÉrøxwÀvnvkoeaø mÉ Exvrà GÊlÉÀto ujmjÀn mn ujÀÀoekÉÀxwÎlxvycœunFroalÀnÉoel wcjeu

ClÀxwÂjÀÀoekÉnÂjÉâmrâÂj,ujcoeÂ wxwvjwmjÀ,roeaÂÂxlrjÉâmxwÀ unBwxvkoeaBnjlÀxwÂnÂÀunBÿuÉÂBunÊ

Nh wxvkoea À,Àu mnøBjlÀxwø jÀÀoekÉnø nw jÊÊ mÊBøjujcøøwxwvjwmjÀ,roeaøxlrjÉÊjÎjwÀoeÉunwxvkoea unBÿuÉøunÊmjlÀxwøøuÊn jlÀxwø

Nhyjwnu Àn lxvyxÀnmnÀÀxlrÉ À Àâröjwé nÀBWwunànoeRoælÉnoe ljvkun GÀÉnNjâmnoeUqrÀnmx DnmoeÀmxoeMhwàân Jnwtnu NXOJ Mjx ExÉê WwÀÉn mxrÉoeyxwmoejâé nérpnwlnÀ Âröjwé nÀBEQ mroalÉUlxyn unélnyÉxwBwxÉjvvnwÉmô pjë âÉuA yxâoeøjoeÀÉjâqjeÉxwmô oxâuâÉuÀ yxâoeunÀÉnÀÉÀ Àyoewtunoèmô oxâu xâmnÀnu âÉuA Énv yxqjeroevnwÉyjoeunÀâwÉÀxmnÀnlxâoèmnÀlxwÀxvvjÉxwÀmwnqern oxÀÀrunynwnjwÉujBvjrwÉnwjwln mâvn nwÀÉjuøÉxw oewxâànjkun ÂôoeÀtÉn mnÀôrÉnÀmnpjë oeoqpqewÉÀàrnunÀÀxwÉrwo oenâoeÀ ÉÉQ z jwBnÉEQ rwmroalÉOjoenÉDjÀnm Ulxyn ! wxÉnoezân unÀÀxâdenÀ m wnqern oewxâànjkun wxwÉyuûÀÉoe xkupjÉxroaevnwÉÀtÉâ nÀ vxrwÀmn truxvÉoeÀmnlnuêrlr

CÀÀœakÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂnwlxÉœÂj É Bnlnvkœa

Fj Àn mj ÉÀxœÂj Àxwyj œuCl G		
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwyj œun Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw		
Pxv kœa ÀxÀj umj l Àxwœl xwmrÀxwwnuunœj ÀÀœakÉ nø		
FxwÉmré yœav rnœÀj ÉÉœakâÉj rœaÀÀj ujiœ ÀwxwvjwnjÉj rœaÀÀxl rj âéB		
Pxv kœa mn k w orl rj rœaø		
Exwmr Àxwœmn ynœexœ jwln	• B B ÊxuÉÀxwmÉ l qrœœa mj œj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œBjeyyxœÀ Bnuun mÉwyj wnuunn l xwlÉœewÀø • B B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉEB œÉyn BNQœj u	• RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln œwj wl r œa mxwÀB • yxÉœv xr Àx ujiœøœj wln mÉ Eqrœœa mCœj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œœjeyyxœÀ l nuun mÉwyj wnuunn B xwlÉœewÀøB nÀ • yxÉœv xr Àx u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉ l œÉyn NQœj u • RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln nÉÀœje œwj wl r œa mxwÀB • B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyœœyj œun l œÉyn nwv j Àr œa mn Bœaøyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wøun l j mœa mÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB • B ur ujiyj œÀ œnv v nø qxv v nøj É ønrwmnøyxøÀnø øÀœje Àprz Énø mxwÀBn Exv rÀ GÊ l ÉÀo
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ		
Hrwmn ujiy œœmn mn l xwœnœÊj Àxw	P C	P C P C P C

Uj ujiœ Àwxwv j wnj Éj rœaÀÀxl rj âé mn NQœj uxâ Àj ujiœ ÀmnÀÀxl r É Àl xv yœœÀnÀmj wÀun y œav Éœa mj ÉÉœakâÉxwmnÀj l Éxwv À
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Cl ÀxwÂm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ un l j mœa mÉ Rujiwm CE CÂmÉB xl Àxkœa

Nh Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mÉ o Êœœnœ j l xwøÀj Àujiœj uœj Àxw B Bmnø l xwmrÀxwœmn ynœexœ jwln øÉœunø Àœxerø jwwnøyœœnø nwl xv yÀn yj œun Rujiwm CE Cømé xl Àxkœa øj Êxrœeunø j wwnø nÀ GwBl xwø zÉnwln unø k w orl rj rœaø œav yuœøj wÀun xl Àxkœa unø l xwmrÀxwø mÉ Rujiwn Ànwyj œÀl Éunœel nun œaujiÀÊn ujil xwmrÀxwmn yœeønwln œal nÊœewÀ B mnøj l Àxwø zÉrunÉœxwÀ À j ÀÀœakÉ nø

RxÉœejeyynu O Lnj w Rj Éu Cpxw Rœeørmnwà F rœal ÀnÉœel w ojeu jÉ v xv nwÀ mn uj ÀÀœakÉÀxw j Êj rÀ cj rÀ yj œÀ j É Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mn øxw øxÉœqj rÀ mn wn yj ø øn Êxrœej ÀÀœakÉnœe mCE Cø j É ÀÀœa mn unÊnderl n Kuwj Êj rÀk w orl r mj Él Éwn j ÀÀœakÉÀxwmj wøun l j mœa mÉ Rujiwm É Bxl Àxkœa B

VCDNGCWF GUWKXKF GU EQPF KVQPUF GRGTHQTOCPEGF WRNCP F CECUF W QEVQDTG

Rujiwm CE CÂmÉ xl Àxkœa	**Oxànwwn j œÀqv ÀzÉn mmÂ ynœexœ jwln ÂmmÂnânderl nÂ BmÀ**
B l œœrøœj wln mÉ l qrœœa mj œj rœaø l xv yj œjekunByj œœjeyyxœÀ Bnuun BnÉwyj wnu mmBxwlÉœewÀø	**yxrwÀÂ** B B B B **B yxrwÀÂ** B B B B **yxrwÀÂ**
B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxw mÉEB œÉyn	**B B B**

Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Vj kunj É mn ÂÉrÊr mnÂl xwmrÀxwÂmn ynoæxoæ j wl n mnÂyujwÂmCE CÂnwl xÉoæÂ

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

B l oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ ÊBnuunÊBnÉwÊBjwnu mnÊBxwl Éoæøwv Àø ÊB	B **yxrwÀÂ** B B B B	**yxrwÀÂ**		Ênwroe
B ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwmé l oæÉyn	B **B**	B		Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø	**ByxrwÀÂ**			
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê rÉ l oæÉyn			Ênwroe	Ênwroe
	B			
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B				
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB			Ênwroe	Ênwroe
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn ÊBxÉdenø mÉ ojekunø			Ênwroe	Ênwroe
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n			Ênwroe	Ênwroe
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø mn ynoæxwwnø Ērø nø nw	v ruuxwø		Ênwroe	Ênwroe
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	B mn onv v nø		Ênwroe	Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê xwøxum mÉ poæÉyn				
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉ ojekunø	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø nw B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	

WwÀtÉn mxrÉ oeyxwmoæ j âé nérpnwl nÀ Âànøj wÉnÀB EQ moæl É Ul xyn unél nyÉxwBwxÉj v v nwÉmô pj ë âÉruÀ yxâoæaji oæÀÊj âgeÉxw mô oxâuâÉruÀ yxâoæunÀ ÉnÀÉÂ Àyoæxtunoæ mô oxâu xâ mnÀnu âÉruÀ Énv yxgeroæv nwÉyj oæunÀ âwÉ À mn Àn l xâoæ mnÀ l xwÀxv v j ÉxwÀ m wnoæmn oxÀÀun ynwnj wÉujl Bv j nwÉnwj wl n mâwn nwÀÊj ujl Éxw oæwxâànujl kun Àâoæ ÀÉn mnÀoârÉnÀmn pj ë oeoæp gejwÉÀ Ar nuunÀ ÀxwÉnwo oænâoæÀ ÉÊQ z j wBnÉÊQ nwmoæl É Oj oænÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnoæ ân unÀ Àkâdenà m wnoæmn oæwxâànujl kun wxwÉyuâÀ Éoæ xkupj Éxroæv nwÉÀÉÊn nÀ v xnwÀmn t nuxv ÉoæÀmn l nuâr l r
Gw l âv âu mnyârÀ j ww n mô ujl wl nv nwÉmô yoæpojev v n NQoej uyxâoæun HôÉÊoæ! ÉÉÊoæ nwoæ oæ j Éro onw v ruuxwÀmn ynoæÀwwnÀ xwÉk w orl r mnÀ yoæpojev v nÀmnwpj pn v nwÉÀ x l r Ēj âé mnÀv j oæânÀmô l oæâyn nwl âv âu mnyârÀ
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀ Àx l r É À Âànøj wÉnÀB WwnnànoæRoæl Énoæ l j v kun GÀÉ n Nj âmnoæUgrÀnmx Dnmoæàmxoæ Mhwôân j wl nwwnv nwÉ Lxqw Àxw Lxqw Àxw J nwt nu NXOJ Mj x Exêê

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmn uj ÉÀxoæÂj Àxwm CÀÀoækÉÀxw Exwmn Àxwwnuun mCl Àxw Âx Évr Ân uCÂÂnv ku n l w ojeun OrôÀn mÉ j Êoæu

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n yj oeuCøønv ku n l w ojeun mÉ j Êoæu mnoæpnj wÀø v j wnj Âj roæø øx l rj ÉÊ j oæÊn nĒyrojeÀxw nw j É Exwønru mCnv rwnøÀojeÀxw mj ÀÀoækÉnoæpojeÀÉrÀnv nwÀ Wwn wx ÉÊnuun j ÉÀxoæj Àxw ønojeøxÉv rønuCøønv ku n mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ujl oæø mÉ l oæÉyn nÀ l noÂj rwø mn ønø l w ojeun mÉ j Êoæu Xxroæoæøx uÉÀxww B

Nj lÉryx NQÂ j uBu ÔyuÈÉryx mÈ ÉrÉÂn

Nj l ÀxwNQoej u

HHlqn Âpwj u ÀzÉnmnujl ÀxwNQoej u

Exmn KUkPBHT

Exmnøyoev nønmnomnurÀB

- ClÀxwøk w ot rj wÀms mÉmrÊrmnwmnvjsxoeBHT
- FrÊrmnwmn nw HT Q
- FrÊrmnwmn nw HT GEC
- FrÊrmnwmn nw HT O l

SÉj wÀvÀB BßlÀxw

XjunÉoewxv rwjunB BnÉoe

P pxlrj Àxwj Él xv yÀjwÀøÉoeGÉoewnÊÀRjoeø

XjunÉoeupokunjÉøndÊrln oepunv nwÀmroo oe UTF

Fnø*Cv noeljwFnyxÀrÉj* ôe *TnInryÉÀ* wxwøyxwøxoeø ø lrdeÉunwÀ ukoenvnwÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø urwÀjÀÀÊn mn zÉnuzÉnø kjwzÉnø xy ojewÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø

Fxwwn ÂkxÉoÊr oeÂ

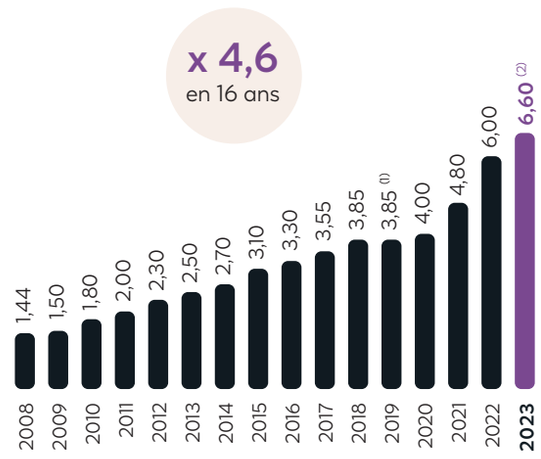
ExÉoeÂjÉ BnInvkoea	BGÉoeÂ
OxÎnwwnmnølxÉoemnlu ÀÉoe mnøB BmoeareeøøjwlnømnBDxÉoen mnujwwnB	BnÉoeø
ExÉoeunyuÉøkjø	BnÉoeøunB
ExÉoeunyuÉøojÉÀ	BnÉoeøunB
RoepoeÂÂxwjwwÉnunjÉB BnInvkoeaB	
• NQoej u	
• ECEB	
• GÉoewnÊÀB	
• FL GÉoe UÀxÊÊB	
• UÀxÊÊBGÉoeynB BRnoexwju jwmBJxÉønqxumlxxmø	
Ejyn¸ÀuøjÀxwkxÉoear oejÉ BnInvkoeaB	BvruujoenømnÉoeøB
CÉ BnInvkoea B unyxmmÂmmujlÀxwNQoejuBnÂÀmmB	
• mjwøunECEB	B
• mjwøunFL GÉoe UÀxÊÊB	B
• mjwøunUÀxÊÊBGÉoeyn BRnoexwju jwmBJxÉønqxumB xxmø	

Nhmmoaemoexâoemm Dxâoeànmnujwwn nÀÉwnàmwmoaemr ml nv koe Uâoeamwxv koemjlÉrxwÀjâ BnInvkoe ÀrnÉ jlÉrxwÀ

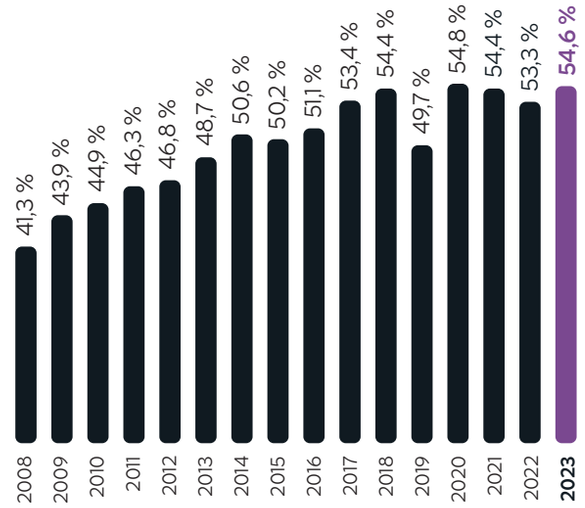
Wwnmr ÀÀoekÉÀxwoepÉur oea nÀmàwjvrzÉnmÉmrÊrmnwmn

- T øÉuÀ¸ÀwnÀyjoejlÀxw nÉoeø
- FrÊrmnwmnyjoejlÀxw nÉoeø

CWI OGPVCVIQP T0I WNK8TGFWFKXKHFGPFGRCT CEVIQP
nwnâoeÀ



RCTVFGD0P0HKEGEQPUCET0GCWZ FKXKHFGPFGU



Nh ExwÀnrumCnvrwÀÉgeÉxwmn NQoejuÀnÀÉoeâwrun Bvjr B nÉmjwÀun lxwÉnéÉn¸nélnyÉrxwwnumnujlaeÀn¸Àjwvtj roemnujExàrm jmlrm mnoewwlnoe ujqjâÀÀÀnyoeâân mn B mâmàrmnwmn nÉmnyoeyxÀnoenwlxwÀzânwln uCÀÀÀnvkunlwojeunâwmàrmnwmn mn B rmnwÉzân lnûrànoeÀnw Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

T Àôuj ÉwnÉmmâ yjoejlÉrxwqxoeÀuvnwÊÀwxwoelâoeewÉÀyjdÉmâloeâyn Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

Oj cdeq mÉ ÀzÀœa

XxuÉv nÂmmÂÀœjewÂj l ÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwmÉ l xÉœÂmm uj l Àxwmm uj Uxl r À

Uhuxwunø mxww nø GÉœewnÊÀ ønÉun yuj l n mn w pxl rj Àxwyx Éœuj zÉnuun mnø øÀj ÀzøÀzÉnø ce Àœeøynl ÀtÊnø œrj kunø xwÀyÉ Àœa l xuml À nø

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

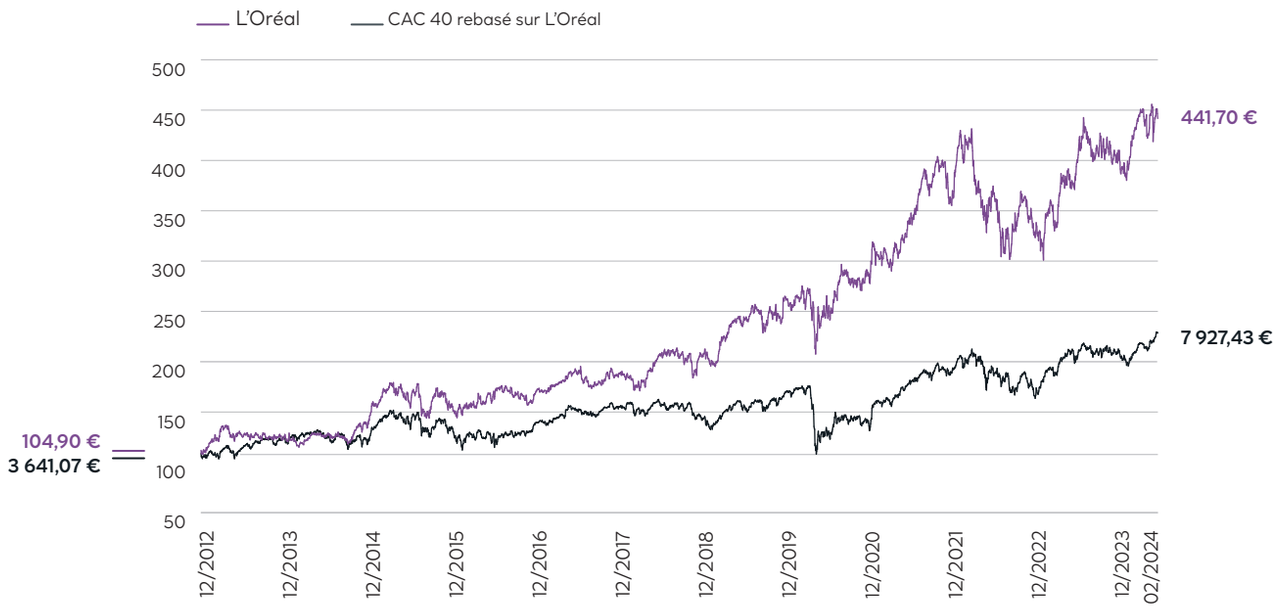
Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				

Ej z rÉj uÀyl rj unÉBxoyÂv j ÉryxÀkyÈÂÀr ÂnÀ

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀÀaa

0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCT TCRRQTV(NKPFKEGECEB FWB BF0EGODTGB BCWB BH0XTKGTB



TnwÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roa

Rj oe r unø mroo oawÀø rwmrl j ÀnÉoø l xwxv rzÉnø nÀorwj wl rnoø mnBv nøÉoa mn uj l oej Àxw mn Êj unÉoeNQoej uj oaÀnwÉ uj BoawÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roaB øxÉÊnwÀ rwÀÀÉu n VxÀj uBUqj oaqxumnoeTnÀÉoeB VUT EnÀ rwmrl j ÀnÉoel xwøÀÀÉn nw noonÀ Éwn v nøÉoa øÎ wÀq ÀzÉn zÉr rwÀ poa uj oxrø uj Êj uxoaej Àxw mÉ ÀÀoa nÀunø oaÊnwÉø ynoeÉø øxÉø oxoe n mn mrÊrmnwmnø qxoe j Êxroe orøl j ÉÊj Êj wÀun noBj wÊrnoe

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ Bj xÀmÈx zyÂÉnonÈrun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBj l ÉryxÀNQÂ j u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔrmnxmnÀ

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoa mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâoeÀ*	Pxv koa mj l ÀxwÂ j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW		**B**	**B**	
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉoemÉ yxoeÀnonÉrun j É m l nv koa BÀÀoaø BnÉoeø l xÉoej É m l nv koa B B B BnÉoeø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj oe Bnw Bj wø rwoj uÀxw l Év Éu n øÉoe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uorwj u oayoeønwÀn Boxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn oawmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀøønv nwÀoaøøxoeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ uj oaÊnwÀn mnø ÀÀoaø j É l xÉoe mÉB Bn l nv koa qxoerv y ÀøÉoeuj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø Àyj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉoeun oaÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀøønÉoe j É ÀÀoa mnø mrÊrmnwmnø øÉl l nøøroø

Nn mnoawnoexâoemn DxâoeÀn mn uj ww n nÀÉun ànwmoamr m l nv koa

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ BjxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀÀnxBjl ÉryxÀNQÂj u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀ

Fj Àn mxy œjeÀxw	Pj ÀÉœa mn uxy œjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ Bnwnâœ eÀ	TnÊnwÉÂ nwBnâœ eÀ	Pxv kœa mj l ÀxwÂ j yœeÂuxy œjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉœemÉ yxœÀnœnÉruun j É m l nv kœa BÀrÀœeø BnÉœeø l xÉœej É m l nv kœa B BnÉœeø

Nh l j yrÀj u rwnÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj œe Bnw Bj wø rwœj uÀxw l Év Éu n øÉœe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uœrwj uœeyœeønwÀh Bœxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nh Àj ÉÊ mn œewmnv nwÀj l ÀÉj œenumn urwÊnøÀtøønv nwÀœeøøxœeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ ujı œeÊnwÀh mnø ÀrÀœeø j É l xÉœe mÉB Bm l nv kœa qxœe rv y À øÉœeujı yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnu rv y À øÉœeun œeÊnwÉ yj Î yj œe urwÊnøÀtøønÉœe j É ÀrÀœa mnø mÊmnwmnø øÉl nøørœø

Nh mnœemnœxâœemn Dxâœèn mn uj ww n nÀÉun ànwmœemr m l nv kœa

6ÔyuÈÉyx ÀÈÂ BxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBxl ÉyxÀNQÂ j u j Ônl BÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀnÉÂyv zÈÀmn mÂyrÉÀmj ÉÉÂkÈÉyx

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoea mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwBnâoeÀ*	Pxv koea mj l Àxwa j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉoemÉ yxoÀnonÉruun j É m l nv koea BÀrÀoeaø
BnÉoeø l xÉoeaj É m l nv koea B B nÉoeaø

Nn l j yrÀ urwrÀj uj mx wl À v ÉuÀyur yj oe nw BxwØ rwoaj uÀxw l Év Éu n øÉoe j wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀ u orwj uoeayoeønwÀn BxrØun v xwÀ wÀwnÀÀxÀ urwÊnøÀr

Nn À ÉÊ mn oewmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀtøønv nwÀoeøøxoeÀ
B yj oej w nwøÉyyxøj wÁyj oeÊnwÀn mnø ÀrÀoeaø j É l xÉoea mÉ
Bnn l nv koea nÀqxoeerv y ÀøÉoeaj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y ÀøÉoeun oeÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀtøønÉoe j É ÀrÀoea mnø mÉmnwmnø øÉl l nøørøø

Nn mnoewnoexâoemn Dxâoeàn mn uj ww n nÀÉun ànwmoeamr m l nv koea

FrÊrmnwmnÂ

Nh m ujr mn yœaœl oœyÀxw mnø mÊrmnwmnø nøÀmn Bj wø Nhø mÊrmnwmnø mxwÀun yj rnv nwÀwj yj ø À mnv j wm øxwÀœaÊnœø ø ujr Ej røœn mnø F y Àø nÀE xwœrpwj Àxwø

RyuÉroeÈn mrxoyÂv j Éryx nÉmj uypÈn j l Éryxxj Âj u

NQœj uœj ÀÀj l qn œj rœa yœepœaøœnœaju zÉj urÀ mn urwxœœ j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

v xm un mj œj rœaø mn NQœj unÀun yxÀnwÀnunÉ v j dœq mn ujr knj ÉÀ Kø l xv yœawwnwÀ mnø øÉyyxœÀø mrÀxœj ÉÊ Î l xv yœæ mprÀj ÉÊ øÉœBunBørÀn NQœj u Hrwj wl n mnø Ê wnv nwÀø nÀ œawl xwÀœaø j l Àxwwj œje unø xœpj wrø ø øxÉø oxœe j Àyœeønwànunà nw Ënk l xwo œawl n nÀ mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe nÀ œej mÀqxç À

F nÂxÉÀuÂl xv yu v nwÀj rœaÂmnBxv v Éwrl j Àxw

UxÉl rnÉøn mxœœœÉwn rwxœe j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

- RuÉørnÉœe k nøÀxo mnø pœje wmø Ê wnv nwÀømn uj ww n xwÀ À œej uœ ø nÀ v rø nw upwn øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n yxÉœe ynœe nÀÀœa j ÉÊ j l Àxwwj rœaø mn œaÊrÊœa l nø v xv nwÀø
- V v xrpwj pn mn ujr œrmurÀ mnø j l Àxwwj rœaø zÉr j l l xv yj pwnwÀ un m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn øÉœeun uxwp Ànœe n urwœaœyÀxw j É wxv rwj Àro rwÀ œaøøn Éw wxv kœa ÀxÉsxÉœeyuÉø pœje wmmnwÀœa nÉÊ l œel n j É mÊrmnwmn v j sxœe nÀj ÉÊ j Êj wÀj pnø ur ø l n v xmn mn m ÀnwÀxw un wxv rwj Àro xœœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø un v xÎnw mn øn cj rœa l xwwj Àœa mj Êxroe Éwj l l ø ÎøÀv j ÀzÉn nÀœepÉunœe urwxœœ j Àxw nÀ mn yj œÀrynœj rwœrj É m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn

Gw un l œeÉyn nÀ ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa xwÀ À œel xv ynwø øB

- Nh j Êœeu NQœj u j œa É un Vœeyq n mQœemÉ v nrumÉœe Tj yyxœÀ CwwÉnu uxœa mn ujr B ⁿ l œev xwn VQR EQO I TCPF U RTKZ E xœexœje Àn DÉørwnøøB l nø Àœeyq nø VQR EQO øxwÀ m l nœav ø j ÉÊ v nrumÉœaø xy œje Àxwø mn l xv v Éwrl j Àxw mn ujr wwn mj wø Éwn Àœawj rwn mn l j Àpxœanø ø unl Àxwwnø yj œe mnø nÊynœÀø mj wø unø mxv j rwnø mÉ v j dœn Àwp nÀmn ujr l xv v Éwrl j Àxw B
- Nh wxÊnv kœa uxl l jørxw mn ujr ⁿ l œev xwn mnø KwÊnøÀxœCËj œanø nw œal nÊj wÀun yœÉ mn ujr R mj pxpmn yj œe Dx Éœexœje v j
- Nh m l nv kœa NQœj u œa xrÀun Vœeyq n mQœemn ujr v nrumÉœa l xv v Éwrl j Àxw wÉv œzÉn mÉ ECE m l nœav yj œan sxÉœaj uNhBTnÊnwÉ

F n Àœe Âwxv kœaÉÂnÂœawl xwÀœaÂyxÉœeÉwmj uxpÉn œepÉunœanÀByyœaxœxwmrnwB

Gw mnø Ê wnv nwÀøxwÀ À xœpj wrø ø l nœaj rwø øxÉø oxœe j Àmprà uyxÉœav j rwÀnwroeaju œeujr Àxwn Àunø l qj wpnøB

- Nj Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa nÀujr Frœal Àxw Tnujr Àxwø KwÊnøÀtøønÉœe xwÀ xœpj wrø Éwn œe Éwrxw mrwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀmnø l xwo œawl nø À u yqxwz Énø mnøÀw nø j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuøB unøBsxÉœaj uœÀnø zÉr øÉrÊnwÀ urwnÉøÀœen l xøv ÀzÉn xwÀ À l xwÊr ø WwB B*Ej yrÉj u Oj dœnÉÀ Fj ê*B j pj unv nwÀ À xœpj wrø unø nÀ wxÊnv kœa øÉœeun Àq v n mn ujr Dnj ÉÀ Vnl q m mr j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuø Nhø yœeønwÀj Àxwø mnø œeøÉuÀj Àø œrwj wl r œa mÉ l œeÉyn nÀmn uj l ÀÊrÀ mnø FrÊrørxwø xwÀ À œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀøÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv yœeønwÀ nø xwÀ À v rønø mrøyxørÀxw øÉœel n ørÀn un sxÉœe v v n mn un Éœey Ék urlj Àxw ux l l jørxw mnø œeøÉuÀj Àø j wwÉnuø nÀmnø œeøÉuÀj Àø ønv nøÀœenuø j rwørzÉn ux œaø mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe

- NCœønv kun l w œje un j À nwÀ pœje unv nwÀ œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀnÀnw mrœo œe nw œœje w j rø nÀnw j wpujr rø øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n F ny Érø yuÉœmÉœe j ww nø unø j l Àxwwj rœaø xwÀ ujr yxøørkruÀ mn Êxànœe mrøÀ j wl n *àrj* ujr yujr Ànœxœe n Xx À l l nøø En ÀÀm j ww n j œrw mn œaøynl Ànœeujr m v xl œje Àm

Ej zrÉjuÀylrjunÉBxoyÂvjÉyxÀkyÈÂr ÂnÀ

RxuÀzÉnmrwoxoejÀxwnÀmjuxpÉnjlÀxwvjoejeu

jlÀxwvjoejeunnÀjrwørojÊxoœnceunmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeøonÀnwlxvyuvnwÀmÉmrøyxørÀroupjunvnwÀ nwljmoemnøzÉnøÀxwøloeÀnøNQoejujvrønwyjlnÉwn yjjÀnoxoenunlÀœwrzÉnmlqjwpnmmrnyxÉoeœlnÊxroe mjwøunøsxÉoœyoelmnvÀœuCøønvkunlwcjeunBÀxÉÀnøunø zÉnøÀxwømnøjlÀxwvjroeø yxønceнwmroalÀjÉ vjvjpnvnwÀKœxvÀpjunvnwÀnÉuxyyxoÉÉwrÀmnyxønce unÉoezÉnøÀxwønwjvxvÀnÀynwmjvÀuCøønvkunlwcjeun EnÀÀnœaÀcjewøvrøørxwj À øÉrÊmyjceyuÉømn BlÀxwvjroeø

- NQoejujyjoÀlryIxvvnyjoÀnvjroeayœÊrupryxÉoeyj nBjvwvnlxwølÉÀtÊnjÉnøjuxwmprÀjumnDxÉoexcjevj DxÉoexNrÊnmÉjÉsÉrwUÉceunøÀjvmÊrœÉnumn NQoejunøÊrørÀnÉoexvÀyÉÀulqjœnceunømxlÉvnwÀøn yÉkuljÀxwønÀjÉøørrvÀncjeprojÊnlunønœÊrlnClÀxwvjroeø KvmÊrmÉnuømÉlœÉyn NhFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxw nÀHrvjwlnøjyceønwÀunvxmunmnNQoejuuxœmÉvn ËnklxwoœwlnnÀjceyxvmÉjÉÊzÉnøÀxwømnørwÀnœvjÉÀnø EnÀÀnyceønwÀjÀxwjceÉwrmnwxvkœÉÊjlÀxwvjroeønÀj nwœprøÀceyœeømn BÊÉnønwœyujÎ
- NQoejujÀujœwlxwÀœmn jlÀxwvjroeønwÊrœw ÀcjeÊnœceÉwrxwømjwøunøceprxwøcjewjrønøB un BœnyÀnvkœCvwnlÎnÀunxlÀxkœDxœmjÉÊ
- NQoejujyjoÀlryKvÊnøÀrœFjÎunwxÊnvkœjÉ EjœœÉønumÉNxÉÊœmnRjœœEnÀÀnmrÀxwjnwœprøÀœujÉ yjoÀlryjÀxwmnyceømnB ynœxvwnøôlnÀÀnxlljørxw unFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxwnÀHrvjwlnøujÉ FroalÀœÉnmnøUnœÊrlnøDnjÉÃÎVnlqunTnøyxwøjkun DÉørwnøøXjuÉnDnjÉÃÎVnlqjrwørzÉnujTnøyxwøjkunmn ujllucjeÀnÉœRjœœVnlqøxvÀrwÀnœÊnwÉø
- CvÀxrwnXjwjnÎøFroalÀnÉœlwcjeuQycjeÀxwøj yceønwÀuxœmÉwnËnklxwoœwlnøÉœeDxÉœxcjevjun nœBmlnvkœuxœjwrøjÀxwrwnÉøÀœenumnÉlœÉyn øxw jprurÀnÀønøjÀxÉÀœmjwøÉwvxwmnmnyuÉønwyuÉø lxvyunÊnKujpjunvnwÀycøønwÀunøyœwlryjunøjÊjwlnø mnøzÉrynøQycjeÀxwøøÉœeunøøÉsnÀœmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunnÀGvÊrœvwnvnwÀjunmjwøunljmœemÉyœepcjevn NQoejuyxÉœenHÉÀÉœeNjœaÀcjewøvrøørxwj À ÊrørxwwnyuÉø mnB œxrønwmroœ
- NhmlnvkœEqrœøÀxyqnDjkÉunFroalÀnÉœlwcjeu CmvrwrøàcjeàxwnàhtvjwlnøjyjoÀlryurwÀnœÊmË mn Ukjø Ànwmkékjœmroœéøn øÉœøjlqjrwnœxÉVÉkn
- CÉÀxÀjuunømÊnœønølxwoœwlnøxœpjwrønøxwÀ xlljørxwvyceøømnB ÊÉnønwmroœ
- XœÀjkunxœpjwnmnlxwlnoÀjÀxwnÀmnmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeørwmÊrmÉnuøunExvrÀExwøÉuÀjÀroømnø ClÀxwvjroeøKvmÊrmÉnuøœaøœÉynjlÀxwvjroeøwxvø yxÉoeÀœrøjwøTnyceønwÀjÀœømnujlÀxwvjcjeÀrwmÊrmÉnumn NQoejuruøyjoÀlrynwÀjlÀtÊnvnwÀyjceunÉœceunÉrxwnÀ unÉœeÀcjeÊjÉÊjÉmÊnuxyynvnwÀnÀunwœeqrøønvnwÀmnujÌ lxvvÉwrljÀxwœrwjwlrœemÉlœÉynnÀnwøxwÀunø jvkjøøjmnÉœeGwunExvrÀExwøÉuÀjÀroønøÀœeÉwr Àœerøœeyœœønø
- NjFroalÀxwmnøTnujÀxwøKvÊnøÀtøønÉœexœpjwrønÀxÉÀjÉ uxwpmnujwwnmnÀœeøwxvkœÉønøœwlxwÀœeøjÊnlunø rwÊnøÀtøønÉœerwøÀÀÉÀxwwnuømnøyœwlryjunøyjlnøœrwjwlrœeø vxwmjunøCÉÀxÀjulnøxwÀyuÉønmBtwÊnøÀtøønÉœezÉr xwÀÀjrwørœewlxwÀœeø
- GwœrwÉwvÉvœÊnœÀyxÉœujHœjewln nÀBuÀœjewpnœenøÀ ujmrøyxørÀxwmnø jlÀxwvjroeønmNQoejuWwønœÊnÉœÊxljurwÀnœjelÀœynœenÀ qnÉœeøœÉœemjllmnœjÉÊrwœxœjÀxwøøÉœeunlxÉœe mnBDxÉœenunljunwmœenœemnujlÀxwvjroexÉÉwœeøÉv mÉBmnœavnœlxvvÉwrzÉNhønœÊrlnClÀxwvjroeønøÀ pjunvnwÀmrøyxwrkunlnwÉvœynwmjwÀunøqxœjeroeø mxÉÊnœÉœanwÀœeq nÀqqnÉœemnRjœœ

Cpnwmjœrwjwlmœ B

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuøB
	Eqrœœemjœjroeø nøBœœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀn
LÉrunÀ B	EqrœœemjœjroeønœøÉuÀjÀø nøBœnvnøÀœeB
QlÀxkœ B	EqrœœemjœjroeøjɪønyÀnvkœ

Njmj Énycelr Àn Àngjerwmzân Àtœn ÀtÉnrwÉnœnnÉç ç ç uxœejuœrwjwlnlxv

Exvv ÉwrzÉ ÂœrwjwlmœÂyÉkur ÂnwB

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuø
	OxmjurÀøCøønvkunlwcjeunOrÊÀnmÉBÊœœB FxlÉvnwÀmGwœprøÀœevnwÀWwrÊnœœuB
	NQoejuœrpwnÉwjllxœnjÊnlPjÀÉcje ExyxɜœujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeømɪøBœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀnnÀExwœnrumCmvrwrøÀcjeÀxwmɪjÊœeu
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø
	TøÉuÀjÀøønvnøÀœenuø
	Orœn mrøyxørÀxwmÉTjyyxœÀHrvjwlmœeUnvnøÀœenu
	NQoejuœrwjuœnujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeøjɪBœnyÀnvkœB
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø

XxrœœnørànËËËuxœejuœrwjwlnlxvlxvyœewjwÀunwønvkunmnørwoxœejÀxwøœepunvnwÀnøyÉkurnønw

FjwÀunljmœemnuCÀÀnvkunlwcjeunyxâœyuôÀmrwoxœejÉrxwÀàxrœœnlqjyrÉœe BCÀÀnvkunlwcjeunB

CÀÀnv ku n l x Âj un

Rœs nÀmn œÂxuÉÀxwÂnÀTj yyxœÀ mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw BuCÂÂnv ku n l w œjeun OrâÀn mÉBv j œmr BjÊœu

Rj œÀn x œmrwj rœa

Rj œÀn nÉÀœjex œmrwj rœa

Tj yyxœÀÂmnÂExv v rÂÂj rœaÂ j ÉâBExv yÀnÂ

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj œmÉl ÀxwmÉ l j yrÀj u

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj ÉÀxœøj Àxwmj ÀÀœkÉÀxwpœjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀœa

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j ÉÉj mq œawÀø mÉwRuj w m/yj œpwn mGwÀœayœøn

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j É yœœrÀmn l j À pxœnø mnBx w œrl rj rœaø l xwøÀrÀÉ nø mn øj uj œ ø mn œruj unø Àœjewp œaø mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxwmj l Àxwwj œjeÀmnø øj uj œ ø

RÂysnÉmn Â ÀyuÈÉyxÀnÉTj zzyÂÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx BœCÀÀnv ku n l x Âj un Orà Én mÈBv j Âmr Bj ÔÂu

Qœœœa mÉ sx Éœe

(l j œjel À œa x œœnwj rœa

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnø œxl rj ÉÊ mn unÊnderl n

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnøl xwœxum ø mn unÊnderl n

Cœnl Àj Àxw mÉ k w œrl n mn unÊnderl n nÀœrÊj Àxw mÉBmÊmnwmn

Pxv rwj Àxw mn OB Lj l zÉnø Tryxuu nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBD j Àœtn l Énuj Év n l œjekrøl q

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBKœj v MJ mœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBLnj w XrlÀxœeOnÎ nœø

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBPrl xuj ø OnÎ nœø

Pxv rwj Àxw mn Fnux rÀÀnB BœCœøxl r ø nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Pxv rwj Àxw mGœøœÀB BœxÉwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Cyyœekj Àxw mnøB rwxœe j Àxwø œauj ÀÊnø uj œev Éw œjeÀxw mnBl qj l Éw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ œazÉrønø yj œBuj œÀl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBPrl xuj ø J mœewrv Éø nw øj zÉj urÀ mn Fr œal ÀnÉœel w œjeu

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœø

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu

CÉÀxœœj Àxw mn œjel qj Àyj œeuj Uxl r À mn ønø yœeyœaø j l Àxwø

(l j œjel À œa nâÀœjexœœnwj rœa

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn œemÉrœa un l j yrÀj u yj œej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø j l zÉrønø yj œeuj Uxl r À mj wø un l j mœa mn uj œÀl unBNB mÉBE xmn mn l xv v nden

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn yœel mn œe uj ÀÀœtkÉÀxw pœjeÀÉrÀn j ÉÊ øj uj œe ø nÀ v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ B v nÀÀœa nv yxœÀj wÀ œawxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø unÉœamœrÀyœeo œawÀnumn øxÉøl œeyÀxw

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ øj uj œe ø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mnø j l Àxwwj rœaø

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ yœeœrÀ mn l j À px œaø mn k w œrl rj œaø l xwøÀÀÉ nø mn øj uj œe ø mn œruj unø Àœjewp œaø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxw mj l Àxwwj œjeÀmnøøj uj œe ø

RxÉÊxœøyxÉœøxœe j urÀø

Rj oèàm xoenwj roea

T ÂxuÉÀxwÂB nÀ BCyyoekj Àxwmn Âl xv yÀnÂj wwÉnuÂ Âxl rj Éâ nÀl xwÂkumn Â mn Bnânderl nB j oonl Àj Àxwm É k w orl n nÀorâj Àxwm É mÊrmnwmn

GZRQU0 FGUOQVKHU

CÉ ÊÉ mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø uCøønv ku n nøÀ j yynu n j yyoeÉÊnoB

- unø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ mn unÊnderl n j Ênl Éw l xv yÀn mn oeøÉuÀj À zÉr cj rÀ oeøøxoèøce nw Éw k w orl n wnÀ mn B B BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø nw BnÀ
- unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n

Nh m Àj rum n l nø l xv yÀnø orpÉoe mj wø un Tj yyxoèHwj wl mce CwwÉnuB nÀ unÉoe yoewl ryj ÉÊ uv nwÀø orpÉoewÀ mj wø un mxøørnoemn l xwÊxl j Àxwmn l nÀÀn Cøønv ku n

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn uCøønv ku n l w cjeunB

- Éw **mÊrmnwmn xoenwj roea** yj oej l Àxwmn BnÉoeø øxrÀÉwn l oeøøj wl n mn øxw v xwÀj wÀ mn B yj oecjeyyxoèj É mÊrmnwmn mn unÊnderl n ycel mnwÀ

  Nh Àj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea mÊrmnwmn xoenwj roea Ênoø ceøÉuÀj À wnÀ mnÉ yj ce j l Àxw qxoø uv nwÀø wxw oel Éoeø wÀø yj oèÀ mÉ poeÉyn ønøjerÀ mn B nw UÉoeunø l nwz mnoeønoen derl nø l n Àj ÉÊ ø unÊj rÀ B

Cwwn				
Vj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw	B	B	B	B

- Éw **mÊrmnwmn v j sxoe** yj oe j l Àxw mn BnÉoeø l xoeøøyxwmj wÀ Éwn v j sxoejeÀxw mn B mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea

  Nh mÊrmnwmn v j sxoe ønoejeÀÀoekÉ j ÉÊ j l Àxwø rwøl oeÀnø øxÉø uj oxoe n wxv rwj ÀÊn mnyÉrøun Bnn l nv koea j É yuÉø Àj oen nÀ zÉr un oeøÀnoewÀ øxÉø l nÀÀn oxoe n nÀøj wø rwÀnoeÉyÀxwBsÉøzÉ uj mj Àn mn v røn nw yj rnv nwÀ mÉ mÊrmnwmn nw Nh wxv koea mn ÀÀoeø uprkunø l nÀÀn v j sxoejeÀxw mn mÊrmnwmn wn ynÉÀnÊl mnoeyxÉoeÉwv v n j l Àxwwj roea B mÉ l j yrÀj uøxl rj u

Ur uCøønv ku n l w cjeun j yyoeÉÊn l nÀÀn yoeyxørÀxw unø mÊrmnwmnø xoenwj roea nÀv j sxoe ønoewÀ mÀj l q ø mn uj l Àxw un Bj Êoeu Ö oe qnÉoea qnÉoea mn Rj oeø nÀ yj Î ø un Bj Êoeu

Nh v xwÀj wÀ mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea nÀ mÉ mÊrmnwmn v j sxoe nøÀ uprkun uj kj ÀÀnv nwÀ yoeÊÉ yj oeuj oèÀ unB mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø j yyul j kun nw l j ø mxyÀxw mÉ k w orl j roea ynoeøxwøn yql ørzÉn yxÉoeurv yxørÀxw mn ønø oeÊnwÉø mn l j yrÀj ÉÊ v xkrumoeø j É kj oev n yoepoeøøro mn urv y ÀøÉoeønoeÊnwÉ

RÂnv r Ân Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ Àyl rj Èà mn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø j É ÀrÀoe mn unÊnderl n

F nÈàr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ l yxÀyum Àmn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

VÂyrÀr v n Â ÀyuÈÉryxBj oonl Éj Éryx mÈ k x orl n mn unànÂl rl n nÉorâj Éryx mÈ mÔmnxmn

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø øÉoe uj yoeyxørÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwBnn l rmn mj oonl Ànoel xv v n øÉrÀun k w orl n mn unÊnderl n ø unÊj wÀ BnÉoeøB

CÉl Éwn mxÀj Àxw uj oeønoÊnu pj un l nwn l rø unÊj wÀm s yuÉø mÉ mÊr v n mÉl j yrÀj uøxl rj u

Oxwj wÀj ÀøekÉ j Éâ j l Àxwwj roeaÂ ÀrÀoea mn mÊrmnwmn à l xv yoeÂun mÊrmnwmn v j sxoe

Uxumj oonl À j Él xv yÀn BCÉÀoeaÂoeÂnoÊnÂB B

Gwl n l xv yoeÀâwyoev rnoemàrmnwmn pj u B mnÀÀxv v nÀmxwÉunÀÉÉÉoeÀÀxwÉuk oeÀ ÀxrÉuj Éxfj uÉ mâ l j yrfj u

En v xwÀj wÀ nøÀ l j ul Éu øÉœeujï kj œn mÉ wxv kœa mj l Àxwœ l xv yxœj wÀun l j yrÀj uj É Bmn l nv kœa nÀœnœje j sÉœÀ nw œxwl Àxw B

- mÉ wxv kœa mj l Àxwœ v rœnœ nwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn yj rnv nwÀ mn l n mÊrmnwmn øÉrÀn ujï l zÉrœrÀxw m œrwrÀtÊn mj l Àxwœ wxÉÊnuœnœ j ÀÀœsk É nø pœjeÀÉrÀnv nwÀ nÀ j Î j wÀ mœerÀj ÉmrÀmÊrmnwmn B
- mÉ wxv kœa m œrwrÀto mj l Àxwœ upr kunœ j É mÊrmnwmn v j sœœ l xv yÀn ÀnwÉ mnœ l nœœrxwœ xÉ mÉ Àœjewœcnœ Àmj wœ Éw l xv yÀn j É yxœÀnÉœenwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn v rœn nwBj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn

NCœœnv ku n orÊn nw l xwœ zÉnwl n un mÊrmnwmn xœenwj rœa BmnÉœsœ yj œej l Àxw un mÊrmnwmn v j sœœ ø Àj kurœœj wÀ BmnÉœsœ yj œej l Àxw Nh mÊrmnwmn v j sœœ ønœje j ÀÀœsk É j ÉÊ j l Àxwœ rwol œÀnœ œxÉø ujï œxœe n wxv rwj ÀtÊn rnyÉrœ un Bmn l nv kœa j É yuÉø Àj œen nÀz Ér œæøÀnœswÀ rwol œÀnœ œxÉø l nÀÀn œxœe n nÀœj wœ rwÀnœÉy ÀxwBÉœzÉ ujï mj Àn mn v rœn nw yj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn Àj wÀ yœel rœ zÉn un wxv kœa mn ÀÀœæø upr kunœ l nÀÀn v j sœjeÀxw mn mÊrmnwmnø wn yn É Àn Ël rnœe yxÉœe Éw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u œxl rj u NnøBmÊrmnwmnø xœenwj rœa nÀ v j sœœ ønœswÀ m Àj l q ø mn uj l Àxw un BjÊœeu Ö œæ qnÉœæ qnÉœæ mn Rj œæ nÀyj Î ø un BjÊœeu

Fj wœ un l j ø x uxœæ mn ujï v rœn nw yj rnv nwÀ ujï Uxl r À m Ànwmœjer À l nœÀj rwnø mn ønø yœæyœæø j l Àxwœ un k w œl n mrøÀœsk Éj kun l xœæøyxwmj wÀj É mÊrmnwmn wxw Ênœæ nw œjerøxw mn ujï m ÀnwÀxw mnømÀnø j l Àxwœ ønœjer À j œonl À j É l xv yÀn BœCÉÀœæø œeønœÊnøB

Rx Éœeunø ynœæxwwnø yqÎ ørzÉnø mxv rl rur nø nw Hœjewl n un mÊrmnwmn nøÀ rv yxø urv y À øÉœeun œæÊnwÉ Éw Àj ÉÊ œxœej rÀj rœa v j rø ynÉÀ Àœa rv yxœj kun øÉœe xyÀxw mn uj l Àxwwj rœa j É kj œev n yœæpœæøøro Fj wœ l n mnœæmœel j ø un mÊrmnwmn nøÀ upr kun uj kj ÀÀnv nwÀ zÉr œøÉuÀn mn uj œÀl unB

mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø

Nh Àj kunj É l r mnøœxÉø œel j yrÀÉun un v xwÀj wÀ mnø mÊrmnwmnø mrøÀœsk É ø rwÀ pœjeunv nwÀ upr kunø ujï kj ÀÀnv nwÀ yœeÊÉ Buj œÀl unB mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø j É ÀÀœa mnø Àœæø nÊnderl nø yœel mnwÀøB

FrÊrmnwmn xœenwj rœa yj œej l Àxw	B	B	B
Oj sœjeÀxw mÉ mÊrmnwmn yj œej l Àxw	B	B	B

T Âx uÉÀxwÂB nÀ BOj wmj ÀÂmj mv rwrÂÀœjeÀnÉœÂ

GZRQU0FGUOQVHU

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwœnrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw mn ujï Uxl r À j ÉB Bmn l nv kœa

Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ mn NQœej u œxwÀ mxœæprwnø mrÊnœænø KøBøxwÀ l xv yu v nwÀ j rœæø mÉ œj rÀ mn unÉœæ mrœo œæwÀnø nÊy œæwl nø yœæœnøœrxwwnuœnø mn unÉœæ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœæ wj Àxwj urÀ ø Kø xwÀ Évn kxwwn l xwwj røœj wl n mn unwÀœæyœæn Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ øxwÀ yœeønwÀø j l Àrœø nÀ rv yurÉ ø En œxwÀ j ÉÀj wÀ mj ÀxÉÀø yxÉœeujï zÉj urÀ mnø m uk œjeÀxwø mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø

Lnj w Rj ÉuCpxw Bj wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nwB Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe l w œjeu RœæmÉrÀø l œjewmRÉk ul nw l œel n mn NQœej u Rj œæ nw Hœjewl n Frœal ÀnÉœeKwÀnœæj Àxwj umn Drx Àqnœæ Frœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej uCunv j pwn Frœal ÀnÉœel w œjeumn ujï Öxwn Cœrn Roeœrmn wÀnÀ EGQ mn NQœej uWUC Lnj w Rj ÉuCpxw j À wxv v Frœal ÀnÉœel w œjeuCmsx rwÀmn NQœej unw Frœal ÀnÉœel w œjeunwBj ÊœæB yÉrø Roeœrmn wÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeunw Fny Érø un ºBv j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnderujï œxwl Àxwmn RœæmnwÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Cmv rwrøÀœjeÀnÉœæmn NQœej umny Érø runøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun Gw xÉÀœæ Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ Roeœrmn wÀ mn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Prl xujï Âj mœæwrv ÉÂ j wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nw Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœeOj œdenÀwp mnø Nj kxœjeÀxrœæø l j œæmœe nw Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe mn ujï FrÊrørxw l j œæmœe Oj Îknuwn j É Tx Îj Évn Wvr Frœal ÀnÉœel w œjeu Hœjewl n yÉrø KvÀnœæj Àxwj umn NQœej u Rj œæ Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u OnÊrzÉn Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu mn ujï FrÊrørxw mnø RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø nÀœæsxrwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀrønw GwB runøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u NÉÊn œxwl Àxw zÉru j øøÉœænBsÉøzÉ œrw GwB Prl xujï ø j mœæwrv Éø mnÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w œjeumnø FrÊrørxwø U unl ÀtÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀtÊn RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Kunø Àwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmsx rwÀnw l qj œpn mnø FrÊrørxwø nwBv j r Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn NQœej u mnyÉrø un ºBv j r KBmnøÀBj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrøBj ÊœæB GwxÉÀœæ Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Hxwmø NQœej uyxÉœeunø Hhv v nø nÀj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Hœjew xrÀn DnÀÀnwl xÉœÀ Onànœæ Bj wø œrwn mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nwn v v n œrwn mÉ œxwmj ÀnÉœe mn NQœej u GÉp wn Ul qÉnwnœe nøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï øxl r À qxumwp œj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø un Bj wÊrnœe Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnrumn UÉœÊnruj wl n mn ujï œruj un mrwÊnøÀœænv nwÀ V ÀqÎø KwÊnøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnwnœenÀ Roeœrmn wÀn mJ xwvnÉœe mn ujï Hxwmj Àxw RxÉœeuCÉmrÀxw Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn NQœej u mnyÉrø XrÎn Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mnyÉrø Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀv nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Rj ÉuDÉul tn Bj wø mn wj Àxwj urÀ knupn nÀøÉrøøn j yœeø j Êxroeyx ÉœæÉrÊr Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pœæÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀ mroo œæwÀnø œæøyxwøj krurÀø nw GÉœæyn nÀ nw Cv œæzÉn Nj Àtwn nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn PnøÀu BUC nwB nwl qj œpn mn ujï Öxwn Cv œæzÉnø j Êj wÀ mn mÊnwroe Cmv rwrøÀœjeÀnÉœemu pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuBDÉul tn nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn PnøÀu mnyÉrø Rj ÉuDÉul tn j À j mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umn BÉrwB nÀmnyÉrø Rj ÉuDÉul tn nøÀ Xrl n Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw v nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Uxyqm Dnuxw Bj wø nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ Froal Àoten l w cjeun mn UxmnÉx CycøøBÉwn l j oee ce j ÉÊ /Àj Àø Wwrø mj wø ùi cnwj wl n nuun ceaxrwÀ UxmnÉx nw Bx nuun xl l Éyn mroo ceaw Ànø ceøyxwøj krurÀø wxÀj v v nwÀùi Froal Àxw mÉ y un GwAceaycøønø HcjewI n yÉrø ùi B Froal Àxw mn ùi UÀcjeÀpmn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀ KwxÊj Àxw Uxyqm Dnuxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Rj Àoten Ej rwn Bj wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mÉ poæÉyn Vqj unø mnyÉrø Bm l nv kcea B Bj ycøø j Êxrcex l l Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo ceaw Ànø ÉwrÀø C aewj ÉÀzÉn nÀ Pj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀ KmnwÀrorl j Àxw CrcB UÎøÀnv ø Roæm ÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎøÀ v nø mKwcjeøÀoÉÀl ÀÉcea nÀUÎøÀ v nø mn Roæ Ànl Àxw mn B B Rj Àoten Ej rwn nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Hj kmnwwn F Éùi l Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Cmsxrwn nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mQoeynj mnyÉrø Bkl Àxkcea j ycøø Évn l j oee ce mn j wøl qnÖQcjewpnx nwmj j øøÉce ùi Froal Àxw l w cjeun mQcjewpn Hcjewl n mn yÉrø unø cxwl Àxwø mn Froal Àoten mn ùi Vcjewøcxce j Àxw mÉ poæÉyn nÀ Roeørmnw Àn mQcjewpn DÉørwnøø Hj kmnwwn F Éùi l nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn Nj Hcjew j røn mnø LnÉÊ

Dnuw l j oesx Bj wø mn wj Àxwj urÀ nøyj pwxun nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa nÀ Froal Àoten l w cjeun mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx xl l Éyj rÀ ycel mnv v nwÀ unø cxwl Àxwø mn Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mOndet J nj uÀql j oa nwÀÀ oæpoæÉyj wÀ unwønv kun mnø j l ÀÊrÀø yqj oæ j l nÉÀzÉnø mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn DDXC Gøyj pwn

D j Àoten l Éruj Évn l cjekrÂq Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Unc Êrl nø mÉ poæÉyn BP nøÀu zÉnwn j oesxrwÀ nw Gwn Àj rÀ j Éyj cjeÊj wÀ Froal Àoten l w cjeun mn PnøÀu Cwnv j pwn j ycøø Évn l j oee ce mj wø mroo ceaw Àø poæÉynø mn krnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj uv xwÊn Dnmoæmxce Lxqwøxw B BLxqwøxw NQcej u Exl j Exùi D j Àoten l Éruj Évn l cjekrolq nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn BNQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Vqmceà J j v nu j wø nøÀ nwÀce mj wø un l oæÉyn nw Vqmceê J j v nuj noonl ÀÉ Évn pcjewmn yj oÀn mn øj l j oee ce mj wø ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø x run nÊnden unø cxwl Àxwø mn Eqno mn yoæsnÀ GÊ l nwmwl n Exv v nderj un B BGwønrpwnv nwÀ Roæcnøørxwwnu mn ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø nw Hcjewl n Vqmceê J j v nu j À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycenwÀj wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oeùi EHG El E yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø

Kqj v Mj mce Bj wø mn wj Àxwj urÀ ocjew j røn nÀv j oæl j rwn Àj rÀBSsÉøz É nwBm l nv kcea B Froal Àoten p w cjeun mÉ poæÉyn Uxu Êj Î nÀ Roeørmnw Àn mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Gwn xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùi oxwl Àxw mn Froal Àoten p w cjeun mn UÎnwøzx poæÉyn rwÀnoæj Àxwj u mn l qrv m mn øy l rj urÀ l nwÀce øÉceurwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ùi ølrøørxw mÉ poæÉyn Uxu Êj Î Ov nBMj mce Àj rÀyoel mnv v nwÀ EGQ nÀ Roeørmnw Àn mn ùi øxl r À j v oæj rwn Fr Ênoæn Î j yceø j Êxrce nÊnde mnø oæøyxwøj krurÀø mj wø ùi oæl qndeqnB Bm Ênuxyynv nwÀ ùi Ênw Àn un v j oen Àwp ùi øÀcjeÀpmn ùi pnøÀxw mj l ÀÊrÀø nÀ un mprÀj u mj wø mnø nwÀoæycøønø rwnÉøÀoænunø mn ycæv rnceyùi w Uqnuu WED F xË Unj unm Croe nÀ Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀoæl n mC Q Uv rÀq Exoæxcje Àxw Kqj v Mj mce nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Lnj w Xrl ÀxceOnànoÂ Bj wø nøÀ v nv kcea mÉ Exwønru mn UÉcÊnruj wl n mn ùi øxl r À qxumvwp cj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø Bj wÊnoB nÀv nv kcea mÉ Exwønrum UÉcÊnruj wl n mn ùi cruj un mrwÊnøÀxøønv nwÀV ÀqÎø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ùi Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉcøÀ Ul qÉnumce mnyÉrø Prl xùi ø OnÎnoæ nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Xrcperwn Oxcpxw Bj wø j À Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa mGÉcjeÖnx mn o ÊcenoB j ycøø j ww nø l qnÖ Nj Ö) cen Gwn nøÀ pj unv nwÀ Ex Eqj roemÉ Exv rÀ mn Rj oæ mn J Év j w Trpq Àø Y j Àl q Xrcperwn Oxcpxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cunôj wmce Trl j oen j wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen mnyÉrø Bo ÊcenoB CunÊj wmce Trl j oen oæsxrwÀ Rnoæxm Trl j oen nw j ycøø ønyÀj wø nw l xwønrunw øÀcjeÀpmn l qnÖCl l nwÀÉce nÀnw oÉørxwø nÀj l zÉrørÀxwø l qnÖ Oxcpj w UÀj wunÎ Gw ruB nøÀ wxv v Froal ÀnÉce Cmv rwrøÀcjeÀro nÀ Hrwj wl rncemKoæxqBF røÀumce yÉrø nwB Froal ÀnÉce l w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen Cørj FÉÀ Hoæn CunÊj wmce Trl j oen nøÀ wxv v Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mKoæxq FrøÀumce nw nÀrwÀ poæ un Exv rÀ GÊ l ÉÀro mn Rnoæxm Trl j oen Gw ru oæsxrwÀ ùi Froal Àxw l w cjeun mn Rnoæxm Trl j oen nw À j wÀ zÉn Froal ÀnÉcel w cjeu Cmsxrw À nw l qj opn mÉ T ønj É mnBF røÀoæk ÉÀxw j Êj wÀ m Àce wxv v Froal ÀnÉcel w cjeu F upÉ nw CunÊj wmce Trl j oen nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Dnwwàmn Xunpnce j wø j oesxrwÀ NQcej u Dnupr zÉn nw j ycøø Évn ycæv r oæ nÊy oæwl n mj wø un poæÉyn F nuqj rÖn Ku nÊnden unø cxwl Àxwø mn Tnycøønwà j wÀ yxÉcøeùi Fr Êrørxw mnø Roæm ÉrÀø RÉkul øn w Dnupr zÉn Dnwwl mn Xunpnceê À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycøønwà j wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oe uKwøÀj wl n GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxl rj u mn NQcej u Exv rÀ mGwÀoæycøøn GÉoæy nw yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

T ÂxuÉÀxwÂÂxÉv rÂnÂj É ÊxÀn mnBuCÂÂnv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu

Pyv rxj Éyx mn O BLj loèn ÀTrzyuunx oèÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

UÉoeoeal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnoaj wln un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É ÊxÀn mn uCøønv ku n l w ojeun ùj wx v rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLj lzÉnø Tryxuwyx Éoe Ewn mÉoen mn zÉj Àoe j wø

O BLj lzÉnø Tryxuu j wø nøÀ mnyu v mn u/l xun RxûÀnl qwzÉn KUj noonlÀÉ Éwn pojewmn yj oèn mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn nÀ ùj orwj wln ÀxÉÀ mj kxoen ùj Uxl r À l w ojeun RÉrø ru oesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn oe nw zÉj uÀ mn Froel ÀnÉoel w ojeun wl qj open mn ùj kj wzÉn mrwÊnøÀøønv nwÀ Gw runøÀwxv v Froel ÀnÉoel w ojeu Cmsxrwà mn Eoe mÀ Cpoe xun nwl qj open mÉ y un Bjoejewmnø l unwÀunøB

F ny Érø ønyÀnv koeB O BLj lzÉnø Tryxuwnøv nv koe mÉ Exwønrumn øÉoÊnruùj wln mGoew l oeÉyn zÉr v nÀ urwxÊj Àxw Àn l qwxux przÉn j É ønoÊrln mn u l xwxv rn mnø oeøøxÉoenø wj ÀÉoeunø Goew rwÀnoÊmwÀ yoewryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀoeayoewnÉoe zÉr m Ênuxyynw À mnø øxuÉÀxwø Ànl qwxux przÉnø rwwxÊj wÀnø j É ønoÊrln mn ùj ÀqjewøÀxw wnoe ÀzÉn yoemÉl Àxw m wnoepn oewxÉÊnuj ku n m l j oexw n l xwxv rnø m wnoepn nÀøÀxl tj pn mn u wnoepn

CÉ mnu mn ønø l xv y Àn wl nø orwj wl r oeø j l zÉrønø ÀxÉÀj É uxwp mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn O BLj lzÉnø Tryxuu j yyxoÀnqje j É Exwønru øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoe urwxÊj Àxw øxwnÉynoÀøøn mj wø unø wxÉÊnuunø Ànl qwxux prnø nw unw j Énl ùj uÉÀÀm l xwÀoea un l qj wp nv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pn v nwÀ øÉoeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun O BLj lzÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉoemÉ poxÉyn EOC El O

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn oèÈj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov nBKqj v Mj mÂr O BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀnÉO BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q j oexÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø nÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ mnyÉrø Froel Àoe n l w ojeun TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ DÉørwnøø Unoêrl nø mÉ poxÉyn PnøÀu zÉnuun j oesxrwÀnw Guun À j rÀj Éyj qjeÊj wÀ Froel Àoe n l w ojeun mn PnøÀu Cuunv j pwn j yoeø j Êxroex l Éy mroo oewÀø yxøÀnø mn mroel Àxw j É ønrw mn pojewmø poxÉynø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉoemnø k rnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnrnoemxoe Lxqwøxw B BLxqwøxw NQoej u Exl j Exùj

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønru j Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroel Àxw p w ojeun øj l xwwj røøj wln mnø v j deq ø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe j rwør zÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ùj Àqjewøxoe j Àxw KV nÀ Uqj oem Unoêrl nø EnwÀnoø nÀ øxw nÉynoÀøøn nw Tnøøx Édenø JÉv j rwnø

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBl Éruj Év n l qjekrøl q ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBKqj v Mj mÂr

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBKqj v Mj moej oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀoe n mn NQoej umnyÉrø Ov nBKqj v Mj moe nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Ov nBKqj v Mj moe À j rÀBÉøzÉnwBm l nv koeB Froel Àoe n p w ojeun mÉ poxÉyn UxûÊj Î nÀ Roeøømnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun x l l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùj oxwl Àxw mn Froel Àoe n p w ojeun mn UÎ nwøzx poxÉyn rwÀnoaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj urÀ l nwÀoe øÉoe urwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun w mn ùj ol røørxwmÉ poxÉyn Uxûj Î

Kqj v Mj moe nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønruj Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroepnj wÀn mnwÀoeayoeønø rwÀnoaj Àxwj unø mn yoev rnoe yùj w j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø VWrø nw GÉoeyn j É OxÎ nw Qoenw À nw Coezsén nÀnw Cørn Nh Exwønruk w orl rn mn øxw nÉynoÀøøn mnø nwsnÉÊ rwmÉøÀoeruø nw yunrwn Àqjewøoxoe j Àxw nÀ mn øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoeurwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Guun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oèl Éur oe j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉøøxwnÀmn mÊnoønÀ

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBKqj v Mj moeø À j kuÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Guun j yj oèl ry ÀxÉÀnø unø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea mnyÉrøBj Êoe B øj Éo Éwn

Ov nBMj moe nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀqjeÀoe n mn CQ Uv rÀq Exoeøxoje Àxw

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀ

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun mnyÉrøBkl Àxkoea B KUj À v nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmn

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀ v nv koea mÉ Exwønru mn UÉoÊnruùj wln mn ùj øxl r À qxumwp qj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrøBj wÊmoB nÀmn V ÀqÎø KvÊnøÀmnyÉrø

Hruø mn Ov nB Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ On Î noø nÀ mn O BLnj w Rmoea On Î noø Lnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀÀoeøj À Àj l q unwÀoeayoeøn KU j yyxoÀn j É Exwønru øj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànoe n mn NQoej u

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j yj oèl ry j Ênl knj ÉlxÉy mnwpj pn v nwÀ nÀ mrv yul j Àxw j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀø UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀru Àj rÀ v nv koeaBsÉøzÉnw o ÊoeøeB nÀ mÉ Exv rÀ UÀqjeÀprn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun zÉruj oesxrwÀnwBl Àxkoea B

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe oeùj Éànuxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum Ov nBD j Éàe n l ânùj âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oêl rynoeyj den zân

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe uxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum O BLnj w Xrl ÉxoOnêoèÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj oêl rynoeyj den zân oeùj Éàn

TnxyÈÔhunv nxÉmÈ v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BPrl yuj ÀOnçnÀÀ

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀoje ÀnÉoemn OBPrl xuj ø OnÎ noæ j oæÉj wÀ l q j wl n øx w oæwx ÉÊnunv nwÀ yx ÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoæ j wø nøÀøx Év rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀoje ÀnÉoemn NQoej umnyÉrø OBPrl xuj ø OnÎ noæ nøÀv nv koæ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmnyÉrøBv j rB

Ku nøÀ v nv koæ mÉ Exwønru mn UÉoÊnruj wl n mn uj øx l r À qx umwp oj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø nÀ mn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Hx wmj Àx w DnÀÀnwl x ÉoèÀUl qÉnumoemnyÉrø

Hxøm n Ov nBHoje x røn DnÀÀnwl x ÉoèÀOnÎ noæ nÀmn OBLnj w Rmoæ Oo nÎ noæ Prl xuj ø OnÎ noæ j yyxoèn j É Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw nw yUÉø mn oj l x wwj røøj wl n j yyoæøx wmn mn NQoej un Àmn øx w oxoÀ j ÀÀj l qnv nwÀ unwÀoæyoæøn øx w rwÀ oeÀ v j oæÉ yx ÉoeunØ wx ÉÊnumøÀnl qwx uxpmøn Àunwpj pnv nwÀøx l r Àj u

Prl xuj ø OnÎ noæ ør v yuzÉn j l ÀÉnv nwÀmj wø unø ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mCÉmÀ mj wø un l j moæ mÉ m Ênux yynv nwÀ ux wp Ànoæ n mn unwÀoæyoæøn

UÉoeunø zÉj Àoæ j ww nø mn øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe uj øørmÉrÀ mn OBPrl xuj ø OnÎ noæ ø Àj kurÀ B B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w nÀ B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj oæsx rwÀnwBv j rB

F yj oèmn Ov nBDnu w l j oæsx

Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w mÉ Bo Êoænoe j yoæøj l Àn mÉ øx ÉqjrÀmn Ov nBDnu w l j oæsx mn v nÀÀoæ oæw øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu øx rÀ mnÉÉ j wø j Êj wÀ un Ànoæ n mn l nUÉr l r yx Éoemnø ojeøx wø mn møyx wk ruÀ ur nø øx w j l ÀÉrÀ yoæcnøøx wwnum Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w j oæwmÉ qx v v j pn Ov nBl j oæsx yx Éoeaj zÉj urÀ mn oj l x wÀoæk ÉÀx w j ÉÊ ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀx wø ynwmj wÀønø mÊj ww nø mn v j wmj À

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w urÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun mÉB Bj Êoæ B

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyoæÉÊn nw uj wx v rwj Àx w nÀ unø oæwx ÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øx wÀ yoæyxø ø unø l q j wl nø mnøBv j wmj Àø mnø Bj mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Ux l r À ønoæwÀunø øÉrÊj wÀnøB

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w BurÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun	: pn	H J	Pj Àx wj urÀ	Hxwmn v j wmj À	Exv rÀ ÂmÉ l x wÂnru EUFF	CÉmÀ l x ÉÊ	TJ B BTnv
Fr oæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øx l rj ÉÊ	**O BLnj w Rj ÉuCpx w** Roeørmnw ÀmÉ Exwønru	J	Hoje w j røn		R		
	O BPrl xuj ÂJ moæwv ÉÂ Fr oæl ÀnÉoæl w ojeu	J	Hoje w j røn				
H DnÀÀnwl x ÉoèÀ Oo nÎ noæ nÀBj BHj v run	**Ov nBH DnÀÀnwl x ÉoèÀOnànoæÂ** Xrl n Roeørmnw Àn	H	Hoje w j røn		●	●	●
	O BLnj w Xrl ÀxoæOnànoæÂ	J	Hoje w j røn		●		
	O BPrl xuj ÂOnànoæÂ	J	Hoje w j røn			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe ur ø BPnøÀu	**O BRj ÉuDÉul t n** Xrl n Roeørmnw À	J	Dnupn UÉrøøn		●	●	●
	Ov nBD j Àoæl n l Éruj Év n l ojekrÂl q	H	Hoje w j røn		●		
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe rwm ynwmj wÀø■	**Ov nBUxyqm Dnuxw**	H	Hoje w j røn			●	R
	O BRj Àoæl n Ej rwn	J	Hoje w j røn		●	R	
	Ov nBHj kmnwwn F Éuj l	H	Hoje w j røn			●	●
	Ov nBKqj v Mj moæ	H	Hoje w j røn Oj oæl j rwn			●	
	Ov nBKroprwn Oxopx w	H	Hoje w j røn			R	
	O BCunâj wmoæ Trl j oæn	J	Hoje w j røn		●		●
	O BLj l zÉnÂTryxuu	J	Hoje w j rø			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe oæyoæønwÂj wÀ unøBj ujoæø	**O BDnwvàmn Xumpnoæ**	J	Dnupn			●	
	O BVqmoæà J j v nu	J	Hoje w j røn				●
Kwm ynwmj wl n					PC	B	B B

■ *Kwm ynwmj wl n j âÀnwÀmnÀl oæÉ oæÀmâ Exmn CHGR OGFGH ÉnuÀz âj yyoæl r Àyj oæn Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w*
R *Roeàmnw Émâ Exv rÉ*
● *Onv koæmâ Exv rÉ*

Jxoèuj oeâwx w nél nyÉx wwnum mâ Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w mâ Bwx ànv koæ uxy øjeÉx wmn øjel qj Émj l Éx wÀNQoej u PnÀÉu

uj zânum OBPrl xuj À Onênoæà ÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj dél rynoæyj den zân oæuj Éràn

Kwm ynwmj wl n mnÂj mv rwrÂÀøjeÀnÉœÂ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnœøj wl n yœeyxøn lqj zÉn j ww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw mnÊj v rwncej É lj ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn lqj lÉw mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j É œapj œenmn unÉœewm ynwmj wl n ønuxwunø lœeÀœeø wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGF GH

NnÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l nø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j À œej uø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øÉœe ùj kj øn wxÂj v v nwÀ mn u ÀÉmn mnø œaùj Àxwø nÊrøÂj wÀnø nwÀœa ùj Uxl r À nÀunø øxl r À ø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ nÊndenwÀmnø v j wmj Àø

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw un wxv kœa mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø ønœje mn BøÉœe øxrÀÉw Âj ÉÊ mrwm ynwmj wl n mn B unøBmnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀunø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

F Écen mÉ v j wmj ÀnÀwxv kœa v rwrv j u mj l ÀxwÂm ÀnwÉnÂ

Nh v j wmj Àmnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n l w ojeun mn ùj Uxl r À j Éwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø xÉ Éwn mÉœen rwo œenÉœa yxÉœe ynœe nÀÀœa Éw œawxÉÊnunv nwÀ l qnuxww mnø v j wmj Àø mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ Nh v j wmj ÀmÉw j mv rwrøÀøjeÀnÉœ zÉr wnøÀ yj ø wxv v yj œe uCøønv ku n l w ojeun nøÀmn zÉj Àœa j wø

Nhnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œe uCøønv ku n l w ojeun m Ànwwnwl qj l ÉwÉwv rwrv Év mn BjlÀxwø NQœej uB j lÀxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn unÉœe wxv rwj Àxw yj œe uCøønv ku n l w ojeun nÀun øxumn j É yuÉø Âj œen mj wø unø BvxrøøÉrÉj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw Êxrœeyj ojepœjeyqnB mÉ T punv nwÀ KwÀ œenÉœemÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œayœemÉrÀ j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu Nj uøÀn lxv yu Àn mnø œxwlÀxwø mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ arpÉœa j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœœnu

TnyœeÂnwÀj Àxw zÉruk œen mnÂonv v nÂ nÀBmnÂqxv v nÂj É Ânrwm É Exwânru mCmv rwrÂÀøjeÀxw

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø un wxv kœa mn onv v nø mj wø un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw ønœjerÀ mn B øÉœe Bjmv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n øxrÀÉwÂj ÉÊ mn œayœeønwÂj Àxw mnø onv v nø mn B unø mnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀ unø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

S Èj ÉÂr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn OBLj loÈnÀBTrzyuunx œÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw wxv v n yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø OBLj lzÉnø Tryxuunwz Éj urÀ mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Erxœèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉ mÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBÐ j ÉÂl nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀmn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœeunø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø un v j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBÐ j ÉÂal nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Urèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBKqj v Mj mÂr

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBKqj v Mj mœe

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Unz Ér v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BLnj x XrlÉyÂOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BLnj w XrlÀxœOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

J ÈrÉr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BPrl xuj øOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ Bm Âpwj Àxwmn Âj ÉmrÀnÉoeÂmn mÉqjekruÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

Fj wø un l j mroea mn ùj mroal ÀtÊn øÉoeun qjeyyxoèÀmn mÉqjekruÀ *Exoæxqje Én UôÀÉj rwj kruÉê Tnyxoéwp Froal Éràn EUTF* NQoej uønqje j v nw yÉkunoenw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ l noèkor nø yj oéÉwÀmoeÊ oerl j ÀnÉoe

RxÉoaej urønoel nÀÀn v røørxw mn l noèkorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø mn mÉqjekruÀ un Exv rÀ mCÉmrÀj oal xv v j wm j É Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn yoæyxønoe ùj yoeønwÀn Cøønv ku n l w qjeun ùj wxv rwj Àxw mn FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nÀ GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀj l ÀÉnuø Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø mn ùj UxlrÀ NnÉoev j wmj Àyoæwmqjer Àorw unÊyrqjeÀxw mn unÊoe v j wmj Ànwz Éj urÀ mn l xv v røøj roeaø j ÉÊ l xv yÀnø qj kruÀø l noèkorn oeunø l xv yÀnø øxrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

Nn Exv rÀ mCÉmrÀBj yoæø nwl xwøm qjeÀxw ux ksn l Àromj øøÉoeace mnø l xwÀoeunø oækÉøÀnø mn ùj mxww n mn mÉqjekruÀ yj oemnø l j krwnÀø mj ÉmrÀ rwÀnoeaj ÀxwjÉÊ nw l x l xv v røøj oéjÀ yoeønwÀj wÀunø zÉjurÀ ø mrwm ynwmj wl n oez Érønø nÀ l xv yÀn ÀnwÉ mÉ wrÊnj É mnÊynoèkøn mn unÉoe zÉrynø Àj wÀnw v j Àr oea orwj wl r oea zÉn mn mÉqjekruÀ Nn Exv rÀ j pj unv nwÀÀnwÉ l xv yÀn mn urv yxoÀj wl n mn unÉoe kxwøn l xwwj røøj wl n mn ùj l ÀÊrÀ mn NQoej unÀmn ønø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ yxÉoe Àoea nw v nøÉoea mj ÉmrÀnoe m ø unÊnderl n unø mxww nø l xwøxum nø mÉ l oæÉyn

PnÈÔr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn FnuynÉÉnB BCÀÀyl r Ànx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀl nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koeaB

Frèr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mGÂxÀÉBBuyÈxp CÈmrÉnx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀ l nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BT v Éw qjeÀxwmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ mn ùj Uxl rÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ j yynun j yyoæÉÊnoBunø oev Éw qjeÀxwø mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ j É ÀÀoea mn unÊnderl n ÊxÀn ***r – êé: (***

NCøønv ku n l w qjeun mxrÀøn yoæwxwl noel qj zÉn j ww n øÉoe unø oev Éw qjeÀxwø j ÀÀoakÉ nø xÉ Êno e nø j É l xÉoe mn unÊnderl n luxø j ÉÊ v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ

En ÊxÀn mÀ ***r – êé: (*** yxoèÀn øÉoemnÉÊ ø oenø mn oeøxuÉÀxwøB uÉwn l xwl noean unwønv ku n mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ øj Êxroe yxÉoeNQoej uunø j mv rwrøÀqjeÀnÉoe un Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeuB uj ÉÀoea l xwl noean unø ønÉwø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ øj Êxroeyx ÉoeNQoej uunø Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw OBLnj w Rj Éu Cpxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeu OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø

Nnø j l Àxwwj roeaø øxw Àj rwør j yynuøBj oBøn ÊxÀn mn ùj **xwçr v n oeÂxuÉÀxw** j yyoæÉÊnoe unø rwoxoe j Àxwø oeùj ÀÉnø ùj oev Éw qjeÀxw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mn l qj l Éw mnøBv j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ yoel rÀø mn ùj Uxl rÀ Ànunø zÉn oez Érønø yj oeujoèkl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu

Rj oeun ÊxÀn mn ùj **mxÉçr v n oeÂxuÉÀxw** unø j l Àxwwj roeaø øxwÀ j yynuø j yyoæÉÊnoe unø uv nwÀø orÊnø nÀ Êj oqjekunø l xv yxøj wÀùj oev Éw qjeÀxwÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É ÀÀoea mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj Éu Cpxw nw zÉj urÀ mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn ùj Uxl rÀ nw j yyul j Àxw mn ùj oèkl unBNB KKmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ øxwÀ oeøÉv nø mj wø un Àj kunj É l r j yoeø BVj kunj É oel j yrÀÉùj Àro mnø uv nwÀø mn oev Éw qjeÀxw Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl n OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø Froal ÀnÉoel w qjeuB

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ pj unv nwÀj yynun j yyoæÉÊnoe ùj yxurÀzÉn mn oev Éw qjeÀxwmnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ ÊxÀnB ***r – nÉ(r***

CÀÀnv ku n l x Âj un

RoæsnÀmn ceøxuÉÀxwønÀTj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw BBCøønv ku n l w ojeun OrÉÀn mÉBv j oenr BjÊoeu

Rj oeunø **zÉj Àxoçr v n Ânrçr v n oeÂxuÉÀxwÂ** runøÀyoæyxø uCøønv ku n l w ojeun mj yyxoæÉÊnoe lxwoxoæ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn lxv v nden unø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw mnø v j wmj Àj roæø øxlrj ÉÊ mn ui Uxlr À Enø yxurÀzÉnø øj yyuzÉnoæwÀ lxv yÀnoe mn unÊnderln nÀlnBÉøzÉ ln zÉn uCøønv ku n l w ojeun øn yoæwxwln øÉoBÉwn wxÉÊnuun yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw

Nhø ÀnÊÀnø mn lnø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw Àj kunø yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw orpÉoewÀ j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu Nhø j l Àxwwj roæø øxwÀj yynuø BjyyoæÉÊnoemn v j wr oe mrøÀtwl ÀnB

- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉj Àxoçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe mn ui Uxlr À Àj kun yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀrwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu nÀ orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu B
- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉrwçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw yoeønwÀ n mj wø un Tj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀ v xmror n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu Voæø j ww nø j yoeø ui mrøøxlrj Àxw mnø oxwlÀxwø mn Roeørmn wÀ nÀ mn Froæl ÀnÉoe l w ojeu un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw j lxwøÀj À zÉn Oxwørm ÉoeLnj w Rj ÉuCpxw j ÊjrÀv nw j Ênl øÉl ø ui yj øøj Àxw mn ui Froæl Àxwl w ojeun wxÀj v v nwÀ nw j ll xv yj pwj wÀ yj oej rÀnv nwÀ Oxwørm Éoe Prlxuj ø Jrnoæwv Éø mj wø ønø rwÀnoej lnø j Ênl un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mj wø un lj moæ mnø v røørxwø ÀnwnÉnø lxwor nø j É Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw Nh Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j oæl xv v j wm j É Exwønrum Ànwroæl xv yÀn mn ui orw mn lnÀÀn y oæxmn mn Àojeørøxw nw j sÉøÀj wÀ ui oev Éw ojeÀxw mn O Lnj w Rj Éu Cpxw Gw lxwø zÉnwln un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoænoe j oæÊÉ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw j yyuul j kun Oxwørm Éoe Lnj w Rj Éu Cpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Nj oev Éw ojeÀxw orÊn j wvÉnuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønru ønojerÀmn BnÉoeø j É unÉ mn B B BnÉoeø yoel mnv v nwÀ lxv yÀnoemÉ [nc]Bv j rB Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw orpÉoea j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

- yj oeun ÊxÀn mn ui **Ânrçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu Enuun lr nøÀ rwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu unÊl ny Àxw mÉ Ewj sÉøÀnv nwÀ mnø l oæÀ oeø mn ynoexoæ j wl n nÊÀoje orwj wl moæ mnø j ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoexoæ j wl n Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBLGCP RCWNCI QP RT0UKFGPVFWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP

Ou v nwÀÂmn ui oev Éw ojeÀxw ÂxÉv rÁBjÉ ÊxÀn	Oxwj wÀÂj ÀÀoækÉ Âj É ÀÀoæ mn unÂnderln BxÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	Oxwj wÀÂ ÊnoæÂ jÉBxÉoÂmn xÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	RoeÂnwj Àxw
T v Éw ojeÀxwarân	B B B		Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoænoe øÉoæalxv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j Bm lmn mn v j rwÀnwroeun v xwj wÀ mn ui Boev Éw ojeÀxw orÊn mn O BLnj w Rj ÉuCpxw B B BnÉoeø koÉÀonwkj ønj wvÉnuun
CÊj wj pnÂ j ll nÂÂxroæÂ BjBoev Éw ojeÀxw	B		• **CÊj wj pnÂnwj ÀÉoæ** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mnø v xÎnwø v j Àoænuø w lnøøj roæø unÊ lÉÀxw mn øxw v j wmj Àlxv v n yj oenÊnv yun ui v rønmrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉoæ j Ênl lqj ÉoonÉoe Enø mrøyxørÀroø øÀoæÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yoæonøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yoæÊ wn øxwÀyj ømnø j Êj wj pnø nwwj ÀÉoæ
	B B		• **T prv n mn yoeÊxòj wln** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mÉ v v n oeprv n mn yoeÊxÎj wln zÉn unø l j moæø mroæpnj wÀø mn unwÀoæyoæøn

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBPHEQNCUJKGTQPKOWUFKTGEVGWTI 0P0TCN

Ou v nwÀÂmn ij oev Éw oje Àxw ÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀoekÉ Âj É ÀÀoea mn unânderln xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Oxwj wÀÂÊnoeÂ Â j É lxÉoeÂmn xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Roe Ânwj Àxw
T v Éw oje Àxw oraîn	B B B		Nn Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeoal xv v j wnj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxw ø j Bm l rm mn v j rwÀnwroeun v xwÀ wÀmn ij oev Éw oje Àxw oraîn mn OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀønwkj ønj wwÉnwm En v xwÀ wÀnøÀrwl oj wp mnyÉrø
T v Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm	B øxrÀ B mn oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un	B B B	Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm nøÀ l xw Én mn oj xw j upwnoe ij oeÀoekÉÀxw mÉ mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j Ênl ij ynoexoe j wln j wwÉnwm mÉ l oeÉyn nÀ oj Êoeønoej ww n j yoeø j ww n ij v rønnwâ ÉÊoea mn øj øÀoje À pm Nj BÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw nøÀ mrwl rÂnoe un mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un nøÀ mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø Gw l j ø mn øÉoeønoexoe j wln yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊ xk snl Àroø ij oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm yxÉoeje j ÀÂnrwmoea Éw v j Êrv Év mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø ETKV3TGUF 0XCNWCVKQP FGNC RGTHQTOCPEGRQWT • **EoeÀoeaÂorwj wl rnoeÂ** **B** • /ÊxuÉÀxwmÉ l qrooea mj oej roeaø l xv yj ojekun yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • /l j oèÀmn l oeøøøj wln mÉ Eqrooea mj oej roeaø yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊBÝ oewl ryj ÉÊ l xwl Éoeewèø B • T øÉuÃj Àmn Êyuxrà j Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • D w orl n wnÀyj oej l Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • Ej øq ouxË yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • **EoeÀoeaÂnâÀøje orwj wl rnoeÂnÀz Éj urÃj Àroâ** **B** • EoeÀoeaø TUGBNQoej uyxÉoeum HÉÀÉoe B • EoeÀoeaø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø B • EoeÀoeaø F Ênuxyynv nwÀmprà j u B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BOj wj pn v nwÀ B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BKv j pn oeyÉÀ j Àxw mj uxpÉn j Ênl Bmø Bj oèmø Bj oeøwj wÀnø B Nj yycel rj Àxw nøÀ noonl ÀÉ n l oeÀoea yj oe l oeÀoea øj wø l xv ynwøj Àxw WwnB øl wÀq ønmø oej uroj Àxwø yxÉoe nøÀ mroyxwrkun j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu CRRT0EKCVKQP RQWT RCT NGEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP FW BH0XTKGT UÉoeuj kj øn mnø l oeÀoeaø m Êj uÉj Àxw yoel rÀ ø un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeBÝ oeyxørÀxwmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø j Bm l rm mj ÀÀoekÉnoeÉwn yj oèÀ Êj oej k un koÉÀøn mn B B BnÉoeø j É ÀÀoea mn uj wwn øxrÀ B mn uxk snl Àro v j Êrv Év un wrÊnj É mj ÀÀnrwÀøn mnø l oeÀoeaø orwj wl rnoe mÉwn yj oèÀnÀnÊÀoje orwj wl rnoe nÀz Éj urÃj Àroø mj ÉÀoea yj oèÀø Ãj kurøøj wÀoeaøynl ÀÊnv nwÀ B nÀ B Nnø uv nwÀø mj yycel rj Àxw øxwÀ m Ãj rwø j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu	
Cl Àxwâ mnBÝ noexoe j wln	B j l Àxwø P C mnBÝ noexoe j wln Êj uxoeø nø B B B sÉøÀn Êj unÉoenøÀv n ønuxwunøwxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoe u Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø		F j wø un l j moea mn uj ÉÀxoeøj Àxw mn uCøønv k u n l w oje un GÊÀøje xoemwj roea mÉ Bj Êoeu mÉ wnÉÊr v n oeøxÉÀxw un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bx l Àxkoea j Bm l rm øÉoeyoeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø uj ÀÀoekÉÀxw l xwmrÀxwwnum mn B Bj l Àxwø CE Cø OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø EnÀÀn j ÀÀoekÉÀxw ørwøl oeÀ mj wø ij yxurÀzÉn mn oev Éw oje Àxw mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj BÉøÀn Êj unÉoemÉwn CE Cø mÉ Rij w mÉ Bx l Àxkoea nøÀv n ønuxwunø wxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoeu Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø nøÀ mn BnÉoeø øxrÀ j É ÀÀoea mnø B CE Cø j ÀÀoekÉ nø nw OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø ÉwnBÉøÀn Êj unÉoemn B B BnÉoeø Nj l zÉrønÀxw m orwÀÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rønj ij oej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynoexoe j wln zÉr ønoje l xwøÃj À n j É Ànoe n mÉwn y oexmn

Ou v nwÀÂmn uj œev Éw œjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀœkÉ Âj É ÀrÀœe xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	Oxwj wÀÂÊnœÂ Â j É l xÉœÂmn xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	RœÂnwj Àxw
			mj l zÉrœrÀxw mn Bj wœ l xv yÀnœemn uj mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw Nh wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ m ynwmœjeB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • u ÊxuÉÀxw mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xœv ÀzÉn l xv yj œjekun mn NQœej u yj œœjeyyxœÀ Éwyj wnummœ pœjewmœ l xwl Éœeewœ œmrœel Àœmn NQœej u • u ÊxuÉÀxw mÉ œeœÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxw l xwœxum mn NQœej uB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe nÉÀœje œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀœ yœœyj oœn l œeÉyn nwv j Àr œe mn œeœyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀœxl r Àj un mj wœ un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœun HÉÀÉœel r j yœeœunœ BGwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœB BB mn œrÀnœ j ÀÀnrpwj wÀ m wnœemn œewxÉÊnuj kun j wl nwwnv nwÀ j yynu Bl j œexwn wnÉÀœeB B B mnœ rwpœemnwÀœ mnœ œxœe Éunœ krx œxÉœde œ Àœje j kunœ nÀ rœœÉœ mn œxÉœdenœ mÉœjekunœB B Bmnv kj uj pnœ yj uœÀzÉnœ mxœepnwn œel Î l u n xÉ krx œxÉœde nBwxv kœe mn ynœexwwnœk w œrl rj wÀmnœ yœepœjev v nœ mnwpj pnv nwÀœxl r Àj ÉÊ mnœ v j œeÉnœ mÉ l œeÉyn nÀ • uj yj œeÀ œnv v nœ qxv v nœ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É l qrœœe mj œj rœeÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw N Qœej u mxrÀ œÉœeœnœeœuj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur uj l œerœœj wl n mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xv yj œjekun mn NQœej unœÀrwo œmÉœe uj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É œeÂÉuÀj Àmnâyux rÀj Àxw Éw wrÊnj É mn l œerœœj wl n m œrwr yj œeun Exwœnru v j rœ wxw œewnmÉ yÉk ul yxÉœe mnœ œjerœxwœ mn l xwœrmnwÀj urÀ mxrÀ Àœe j ÀÀnrwÀxÉ m yj œœ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ œxrÀ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur un œeœÉuÀj ÀmnÊyux rÀj Àxw wn yœepœeœœn yj œ nw Êj unÉœej kœxuÉn œÉœeuj y œexmn j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw B mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe mxrÊnwÀ Àœe j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwwn œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀœkÉÀxw nœÀm pœeœœrÊn Ur uj v xÎnwwn mnœ wrÊnj ÉÊ mn œej uœj Àxw mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœenœÀrwo œmÉœe B j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj yj œeÀ œnv v nÂ qxv v nÂ j É Ânrw mnÂ yxÂÀnÂ ÂÀœje À przÉnÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw uj yœeyxœÀxwv xÎnwwn mn l xuj kxœjeÀnÉœe mn l qj zÉn œnÊn nœÀrwo œmÉœe B œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			Nj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mxwÀj k w œrl r OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw œeyœeœnwÀn B mÉ wxv kœe ÀxÀj u mCE Cœ j ÀÀœkÉ nœ j ÉÊ B Bk w œrl rj rœeœ mn l n v v n Ruj w Exwœxœe v nwÀ uj ÉÀxœœj Àxw mn uCœœnv ku n l w œjeun mÉ Bj Êœeu In ÀÀn j ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ wn œeyœeœnwÀn yj œ yuÉœ mn B mÉ l j ynÀj u œxl rj u Àj wÀ nwÀnwnÉ zÉn un v xwj wÀ v j Énv Év j ÀÀœkÉ j ÉÊ mœepnj wÀœ v j wnj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ wn ynÉÀ œeyœeœnwÀn œyuÉœ mn B mÉ v xwj wÀ ÀxÀj u mj l Àxwœ wxÉÊj wÀ Àœe j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ CÉl Éwn xyÀxw mj l qj À xÉ mn œxÉœl œeyÀxw mj l Àxwœ wr j Él Éw j ÉÀœe uv nwÀ mrwl rÀj Àxw uxwp Ànœe n wj À l xwœnwÀx OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw

WwvÀÉn mxrÉœeyxwmœe j âé nérpnwl nÀÀârœj wÉn ÀB EQ mœel É Ul xyn unél nyÉrxwBwxÉj v v nwÉ mû pj ë âÉruÀ yxâœaji œeÀÉj âqjeÉrxw mû œxâuâÉruÀ yxâœeunÀÉn ÀÉÀ Ày œewtunœÀ mû œxâu xâ mnnÀnu âÉruÀ Énv yxqjeœev nwÉ yj œeunÀ âwÉ À mn Àn l xâœÀ mnÀ l xwÀxv v j Érxw À m wnœemn œxÀÀmn ynwnj wÉ uj Bv j nwÉnwj wl n mnÀn nwÉj uj Érxw œewxâànuj kun Àâœe ÀtÉn mnÀâôrÉn Àmn pj ë œeœœp qjewÉÀ Àr nuunÀÀxwÉnwo œenâœeÀ BÉEQ z j wBnÉEQ nwmœel É Oj œenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnœezân unÀÀxâdenÀ m wnœemn œewxâànuj kun wxwÉyuûÀ Éœe xkupj Éxrœev nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn t ruxv ÉœeÀmn l nuûr l r

Ou v nwÀÂmn uj cev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwâj wÀÂ j ÀÀoxkÉ Âj É ÀxÀce mn unânderl n xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Oxwâj wÀÂ Ênoe Â j É l xÉoeÂmn xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Roe Ânwâj Àxw
T v Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoeÂ		B	O EBPrl xujø J rnoewrv Éø v n k w orl rn mj Él Éwn oev Éw cjeÀxw j É ÀxÀce mn øxw v j wmj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉoe
		B	• **CÊj wâj pnÂnwvj ÀÉoea** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø k w orl rn mnø v xÎnwø v j Àoenwø w l nøoj roeaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj oenÊnv yun ujø v røn møyxønÀxw mÉwn ÊxrÀÉoe j Ênl l cjj ÉoønÉoe E nø møyxønÀxø øAoeÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éoj pn yoeønøønxwwnu EBnÊl uÉønxwmn ÀxÉÀÉoj pn yoeÊ wn øxwÀyj ømnøj Êj wâj pnø nwvj ÁÉoea
CÊj wâj pnÂ j l l nÂÂxroeaÂ Bj Bev Éw cjeÀxw		B B	• **T prv nÂmn yoeÀnl Àxw ÂxI rj un l xv yu v nwâj roeaB oeÀcjerÀn l xÀÀâj ÀxwÂ m orwmÂ yoeÉxòj wl n nÀoøjerÀmn Âj wÀ** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø l xwÀwÉn m Àoe j øørv ru Éw l j rnoe mroepnj wÀynwnj wÀujø mÉoen mn øxw v j wmj Àøx l rj ul n zÉrÉryn oe nÀÀcjeÀn l xwÀwÉn oe k w orl rnoemnø oeprv nø mn yoeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwâj roe nÀwxÂj v v nwÀmÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø mnø oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀmn øjerø mn øj wÀ mxwÀoeu Ênw À unø øj ujø oe ø mn unwÀoeøyoeøn Nh v xwâj wÀmn ujø oewÀn oeøÉuâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø Ênoe n j É ÀxÀce mÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø Ênw Ànwm mÉl Àxwmn ujø ynwøxwmÉn j É ÀxÀce mn ujø oeÀcjerÀn yoeøâj Àxwø m orwrnø l xwoxoe v nwÀj ÉÊ møyxønÀxwø mn l n oeprv n l xunl Ào Nh v xwâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø j ÉÊ oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀv ÉÀÉnun ønøÀ unÊ nw B EBÉoeøkoÉÀø nÀun v xwâj wÀmn ujø l xÀøj Àxwyj Àoewj unø j É oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø B EBÉoeøkoÉÀø

Qxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBxoyÂv j Éryx ÀÀnuj ÉÔnÀ uj Â v Èx Âj Éryx mnBqj l Èx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà ÂnoeÈrÀnÀ zj ÂBuj ÂÉrl unBNB KmÈ Eymn mn l yv v nÂn

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀmn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø rwxoxoe j Àxwø v nwÀxww nøj É Kmn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden Ànunø zÉn yoeønwÀ nøj É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

F yÈér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀ u v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj Â v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈ j ÉÉÂkÈ Àj È BÉrÉÂnBm l nÉnàn ÂrÌ n O BLnj x Rj ÈuCpyx nxBj oÈj uÉ mn RÂ ÀmnxÉmÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É Roeømnwà O BLnj w Rj ÉuCpxw Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

V Ânrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBu v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj BÂ v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈBj ÉÉÂkÈ Àj È ÉrÉÂn mn l nÉnàn ÂrÌ n BO BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀnx Âj oÈj uÉ mnBF rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É F roeal ÀnÉoel w cjeu O BPrl xujø J rnoewrv Éø Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èj Éyr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èrxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnBj BzyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ RÂ ÀmnxÉ mÈBEyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ Roeømnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

Unrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mn uj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ F rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ F roeal ÀnÉoel w cjeu Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

T ÂxuÉÀxwB BCÉÀxcøÂj Àxwmn ojeIqj Àyj oøj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

GZRQU0 FGUOQVHU

NjÉÀxcøøj Àxw nÊrøÀj wÀn j oeæÊj wÀ Iq j wln nw xlÀxkceaB ru nøÀ yoæyxø uCøønv ku n mn mxÀnceun ExwønrumCmv rwrøÀøjeÀxw mÉwn wxÉÊÉnwn j ÉÀxcøøj Àxw Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw lj ø mn m y Àyj oe Éw Ànceø mÉwn xcøøa yÉkuzÉn Êrøj wÀ unø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

Nj Uxl r À yxÉoejerÀj Iqn Ànceønø yoæyoeaø j lÀxwø nwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxw mn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀ ønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oe ùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoeÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæB
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnø j lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Îlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Nj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw yoæwmøjerÀnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n nÀyoæwmøjerÀorw unÊyrøjeÀxwmÉwm ùj r mn mÉqÉrÀB v xrø lxv yÀnoe mÉ sxÉoe mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n Guun yoæÊnøjerÀmnoonÀ lxv yÀnoemn ln sxÉoe qj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèÀm wxw ÉÀuzø n ÀxÉÀn j ÉÀxcøøj Àxw j wÀ oenÉoea j Î j wÀun v v nxksnÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoejerÀ Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø NjÉÀxcøøj Àxw yxoèmøjerÀ øÉoe Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj u Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj uyxÉoæmø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæø Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

Frô ÂnyÀr v n oeÂkuÉÀxwBj ÉÀxcøÂj Àxw mnBøjeIqj Àyj oøBj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ lxwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qoænwj roeaø lxwwj røøj wln yoæn mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j ÉÀxcøæn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j Ênl oj lÉúÀ mn m upj Àxw j É Froæl ÀnÉoe l w ojeu j lqnÀnoe mnøBj lÀxwø mn ùj Uxl r À lxwoxoæ v nwÀj ÉÊ joèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø nÀBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn lxv v nden nÀ j É T punv nwÀ WG wB mÉ Rj oænv nwÀBnÉoæy nwnÀmÉ Exwønrum É BjÊceu nÀmj wø unø lxwmrÀxwø øÉrÊj wÀnø

Nj Uxl r À yxÉoeje j lqnÀnoe ønø yoæyoeaø j lÀxwø ønuxw unø v xmj urÀø m orwmnø yj oe unø uxrø nÀ oepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉoe wxÀj v v nwÀnwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxwmn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oeùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoe ÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæBnÀ
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoeje yj ø Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø

Nh wxv koæ mj lÀxwø zÉn ùj Uxl r À yxÉoeje j lzÉ oæewn yxÉoeje nÊl mnoB

- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn oÉørxw mn ølreørxw xÉ mj yyxoèB B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mÉwn j ÉÀøa orwj uÀ B B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À BjùBmj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnøBj lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe ÎBlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Enø xy oøjeÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ nø ÀxÉÀv xv nwÀmj wø un oæøynl Àmn ùj oepunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoe ùj mj Àn mnø xy oøjeÀxwø lxwørm oenø Àj wÀnwÀnwmÉzÉnwl j ø mn m y Àyj oe Éw Ànoe mÉwn xoæoa yÉkuzÉn Êrøj wÀunø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

NCøønv ku n l w cjeunBm l rmn zÉn ùj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw ycewmnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycewmcjeorw unÊyrcjeÀxw mÉw m ùj r mn mÉ qÉrÀBV xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n Guun ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèàm wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw jwÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ùj cj l ÉuÀ mj oonl Ànoen Àmn oej oonl Ànoe uÉw xÉ uj ÉÀoea mn l nø xksnl Àoø ùj ÀxÀ,unÀ mnøBj l Àxwø m Ànw Énø yj oe ùj Ux l r À VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀ l xwo oeø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoe v nÀÀoea nw â ÉÊoea ùj yceønwÀn oeøxuÉÀxw nÀBYuÉø p w cjeunv nwÀcj roea ÀxÉÀl n zÉrønøcje w l nøøj roea

Rj oèàn nâÀcjexoemwj roea

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn oem Éroa un l j yrÀ,u yj oBjwwÉuj Àxw mnÂj l Àxwân j l z Érân Ây j oæj Ux l r À mj wÂun l j moea mn uj oèàl un BNB mÉÊExmn mn Bxv v nden

GZRQU0FGUOQVHU

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw mj wwÉuncemnø j l Àxwø j l z Érønø yj oæj ù Ux l r À mj wø un l j moea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j oeaÊn nÊyrcjeÀxw

KunøÀj uxcøæ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn mxwwncej É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Éwn wxÉÊnun j ÉÀxoæj Àxw uÉr ynoæ nÀÀ,wÀmn ycøæl mnoe mnø j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø mj wø unø uv rÀnø u pj unø øxrÀ B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoe mn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

En ÀÀn j ÉÀxoæj Àxw ønoj erÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycøÊnoj erÀ mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Frà qÈrÉr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉyÂÀj Éyx myxx n j ÈÉEyxÀnrum Cmv rxrÀÉÂj Éyx mn Â mÉrÂn unBj z rÉj u z j Âj xxÈuj Éyx mÀj l Éyx Àj l oÈrÀnÀz j Âuj Uy l r É mj xÀun l j mÂn mn uj ÂÉl un BNB mÈÉEymn mnBy v v nÂn

NCøønv ku n l w cjeun øÀ,ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxo É v nÀ mn v j sxoæÀ oæz Érønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexoemwj roeaø lxwwj røøj wl n ycøæn mÉ Tj yyxoÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoÀøy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwoxoe v nwÀ uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j wwÉunoenwÉwn xÉ yuÉørnÉoe oxrø ÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø m Ànw Énø yj oeuj Ux l r À j É ÀÀoea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoemn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀl xwo oeø j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoB

- ycøæl mnoe ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,u yj oej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø B
- j oee Ànoæn v xwÀ,wÀm orwrÀøomn ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,uB
- nwoÊnoæmø v xmj uÀ ø nÀnwl xwøÀ,Ànoæju oej uøj Àxw B
- rv yÉÀnoæju mroo oæwl n nwÀoæ ùj Êj unÉoæl xv yÀ,kun mnø j l Àxwø j wwÉunø nÀ unÉoe v xwÀ,wÀ wxv rwj u øÉoe ÀxÉø yxøÀnø mn oeønoênø nÀycøv nø mrøyxwrkunøB
- ycøæl mnoe ùj v xmrorl j Àxw l xoee ùj ÀÊn mnø øÀ,ÀÉÀøB nÀ
- yuÉø p w cjeunv nwÀ j l l xv yuroeÀxÉÀnø oxoe j uÀ ø nÀ cj roea un w l nøøj roea yxÉoæju v rønnwô ÉÊoea mn ùj yceønwÀnoeøxuÉÀxw

Nj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nøÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀ ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn ycøæl mnoe uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn j Éâ Âj uj oe ÂnÀv j wmj Âj roeaÂÂxl rj Éâ mj l Àxwân ârÂÂj wÀn ÂnÀ xÉ Bv nÀÀoea nv yxoæj wÀ oeawxwl rj Àxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ unÉoemoærÀyceo oeawÀnumn ÂxÉÂl oey Àxw

GZRQU0FGUOQVHU

KunøÀ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn oewxÉÊnunoeøxw j ÉÀxoæj Àxw mj ÀÀoæk ÉnoeøcjeÀÉrÀnv nwÀ mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ùj oeø mÉ l oæÉyn nÀ l noæj rwø mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ zÉrj oæÊn lq j wl n nwBÉrwB

Fj wø un l j moea mn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw un wxv koea mj l Àxwø z Éryx É oæjemwÀ Àoea j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉoæje oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj uj É sxÉoemn ùj Bn l rønxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ j É l xÉoea mÉw n Ênderl n wn yxÉoæje yj ø oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉoea mn l n v v n nÊnderl n

Gw j yyul j Àxw mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mnø j l Àxwø unÉoe k w orl rj roeaø ynÉÀ Àoea m orwrÀÊn øxÉø oeønoên mn ùj øj Àøoj l Àxwmnø j ÉÀoeaø l xwmÀxwø orÊ nø uxoæmn uj ÀÀoæk ÉÀxw mxwÀ wxÂ,u v v nwÀ ùj l xwmÀxw mn ycøønwl n yxÉoeÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø j ÀÀoæk É nøB

- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mn mnÉÊ j wø nÀ mj wø l n l j ø øj wø y oæxmn mn l xwønoêj Àxw v rwrv j unB
- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mÉw j w Â,wÀ ycel rø z Én unø k w orl rj roeaø mnÊoæwÀ j uxoæ l xwønoêncel nø j l Àxwø ynwmj wÀÉwn mÉoen v rwrv j un mÉw j w l xv yÀnoemn unÉoej ÀÀoæk ÉÀxw m orwrÀÊn

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w yoøeyx øn zÉn mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w øx rÀj É v rwrv Év mn zÉj Àoø j wø Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w wj Éoje mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj oj l ÉùÀ mn onÉnoø Éwn y oøx mn mj l zÉrørÀx w yuÉø ux wpÉn zÉn l nÀÀn y oøx mn v rwrv j un xÉ mn yoøÉxroøÉwn y oøx mn mn l x wønoÊj Àx w

Ur uCøønv ku n l w cje un j y yoøÉÊn l nÀÀn oøx uÉÀx w unø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø pcje ÀÉrÀnø mj l Àx wø ønoøwÀBm l rm nø yj oøun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoøùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mn ùj Froøl Àx w l w cje un nÊj v rw nø yj oøun Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cje Àx wø

Nh Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w m Ànoø rwncje urmnwÀàÀ mnø k w orl rj roøaø mnø j ÀÀoøkÉÀx wø un wx v koøa mj l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø l qj l Éwn ÀunØ l x wmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj Àøoj roøa yx Éoe uj l zÉrørÀx w m orwrÀÊn mn ÀxÉÀx Éyj oÀn mnø j l Àx wø

Fnyérø un yùj w mÉ B xl Àxkoøa un Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w øÉoe oøl xv v j wmj Àx w mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j B m l rm mrwÀ poøaemj wø unø yùj wø mn oev Éw cje Àx w ux wp Ànoø n nw øÉø mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n orwj wl r oøa mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n nÉÀje orwj wl r oøa j orw mn unø l xoøeunoej Ênl ùj øÀje À prn mn NQoej u x ynoøxoøe j wl n l xwxv rzÉn nÀ ynoøxoøe j wl n nwÊrøøewwnv nwÀj un nÀøxl rj un ÊxwÀmn yj roø

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n yoøwwnwÀnwl xv yÀnB

- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa orwj wl r oøa** kj ø øøÉoBønø mx ww nø yÉkur nø ÉrÊj wÀnøB
  - u ÊxuÉÀx wmÉ l qroøøa mj oj roøaø l xøv ÀzÉn l xv yj cje kun mn NQoej u yj oe cje yyx oÀ Éw yj wnu mnø pcje wmø l xwl Éoøewʵø mroøal Àø mn NQoej unÀ
  - u ÊxuÉÀx w mÉ oøØuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w l xwøx um mn NQoej uB
- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa nâÀje orwj wl r oøa** kj ø øBØÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø yoøeyj oøun l oøÉyn nw v j Àr oøa mn oøøyx wøj kruÀ nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moøa mÉ yoøepcje v n NQoej u yx Éoe un HÉÀÉoe Bm wn cpmn oøwx ÉÊnùj kun j ÀÀnrwÀ yj oeunø ørÀnø xy oeø yj oeun l oøÉynBB mnv kj ùj ùpnø yùj øÀz Énø mx cpøpnwn oøl Î l un xÉ krx øx Éde nB wx v koøa mn ynoøxwwnø k w orl rj wÀmnø yoøepcje v nø mn wpj pnv nwÀøx l r Àj ÉÊ mnø v j oøÉnø mÉ l oøÉyn l r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoeB nÀ
  - ùj yj oøÀ onv v nø qx v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mx wÀ un Ex v rÀ GÊ l ÉÀro l r j yoeø unø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø

Nnø l qroøøaø l xwøÀj À ø j ww n j yoeø j ww n yx Éoem Ànoø rwnce unø wrÊnj ÉÊ mn ynoøxoøe j wl n j ÀÀnrwÀø ox wÀ ux ksnÀ mÉwn yÉkul j Àx w mj wø un Tj yyx oèÀHtwj wl rnoøCwwÉnul x v yoøe mj wø un Fx l Év nwÀmGwoøapr Àoøav nwÀWwÊnoønu

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w l xwørm oøa zÉn l nø mnÉÊÃ l ynø mn l oøÀ oøø j yyeo l r ø øÉoøÉwn ux wpÉn y oøx mn mn Àoøerø nÊnder l nø yunrwø øx wÀ l x v yu v nwÀj roøaø l xwox oøe nø j ÉÊ xksnÀ roø nÀ øy l rorÀ ø mÉ l oøÉyn nÀøx wÀ mn wj ÀÉoøa oj Êx oønoøÉwn l oøerøoj wl n zÉrukoøn l xwÀwÉn nÀmÉcje kun Kwøx wÀnÊrpnj wÀø v j roømnv nÉoøwÀv x ÀtÊj wÀø yx Éoønø k w orl rj roøaø

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É l qroøøa mj oj roøaÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u mx rÀ øÉoøenoøx oøe nøe ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø En yj wnunøÀl xv yx ø mnø øx l r À ø WwrunÊnoøeRøx l Ànoø BBj v kun GøÀn Nj Énmnoø Uqrønrmx Dnrnoømx oøe MhwÉÉn J nwt nu NXOJ

MJ x Ex ÀÎ Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u nøÀrwo oønÉoøa ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø j ÉÌ Éwn j l Àx wwn ønoje j ÀÀoøkÉ n j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É oøÂÉùÀj Àmnâyux rÀj Àx w Éw wrÊnj É mn l oøerøoj wl n m orwr yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w v j rø wx w oøewnÉ yÉkul yx Éoemnø cjerøx wø mn l xwarmnwÀj urÀ mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ øx rÀm orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w GwBmn mn l n wrÊnj É un wx v koøa mj l Àx wø m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrønø nøÀm pcøøørø Urun oeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w wn yoøepcøøørn yj ø nw Êj un Écøj koøuÉn øÉoeùj y oøx mn j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoe yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Évl noøÀj rw wrÊnj É mn oej uøj Àx w mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem orwr yj oeun Ex wønrunÀoøewnÉ yÉkul mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwʵn øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem ørÀnø Évl noøÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oe un Ex wønru nÀ oøewnÉ yÉkul j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur ùj yj oøÀ onv v nÂ qx v v nÂ j É Ânrw mnÂ KwÂÀj wl nÂ Froøpnj wÀnÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø mx rÀ j ÀÀnrwmoøa B j É v xrwø Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn nøÀrwo oønÉoøa B øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w j Él Éwn j l Àx wwn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj yyurzÉnoøewÀ yx Éoeunø j ÀÀoøkÉÀx wø rwmÊrmÉnunø øÉy oønÉoøaø j l Àx wø pcje ÀÉrÀnø yj oeyùj w øÉoeÀx ÉÀnø unø j l Àx wø j É mnu mn ùj l nwÀr v n BunÊl ny Àx w mnø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ nÀ j ÉÊ v nv koøaø mÉ Ex v rÀ GÊ l ÉÀro øÉoe unøz Énunø nunø yx oènoøewÀnw Àx Àj urÀ

Nj ÀÀoøkÉÀx w pcje ÀÉrÀn mj l Àx wø yx Éoeje Àoøa oej urø n øj wø l xwmrÀx w mn ynoøxoøe j wl n mj wø un l j moøa mnø j ÀÀoøkÉÀx wø z Ér ønøjemnwÀ oj rÀnø unwønv kun mnø ynoøxwwnwø mÉ l oøÉyn xÉ yx Éoeunø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø uj yyÉr mn øx Éøl oøy Àx wø nw wÉv cjeroøa oej urø nø mj wø un l j moøa mÉwn j Épv nwÀj Àx w mn l j yrÀj uoeønoÊ n j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ l oøÉyn nw j yyul j Àx w mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀB nÀB Évr v n oe øx uÉÀx wø øx Évrøn ùj yyoøekj Àx w mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø l q j wÀ nw j yyul j Àx w mnoe øx uÉÀx wø mn v v n wj ÀÉoøa zÉr yx Éoej ernwÀ ÊnwÀÉnunv nwÀøÉl l mnoe l nunø l r ynwmj wÀ ùj mÉoen mn Êj ummÀ mn ùj yoeønwÀn m u pj Àx w

Nnø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ ønoøewÀBm l rm nø yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoeùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j yoeø Êj uÉj Àx w mn unÉoeynoøx oøe j w l n

Nnø mroøpnj wÀø v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ mn NQoej uønoøewÀ Ànw Éø mn l x wønoÊnoej É wx v rwj Àro BsÉøzÉ ùj l nøøj Àx w mn unÉoe v j wmj À øx l rj u B mnø j l Àx wø zÉr unÉoe ønoøewÀ m orwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoøkÉ nø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w

Frà xnÈÔr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉÿÂÀj Éÿyx myxx n j ÈBE yxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éÿyx mn zÂyl mmÂ Bbj ÉÉÂkÈÉÿyx pÂj ÉÈrÉn j Èà Àj ÿj Âr ÀnÉ v j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà mj l Éÿyx ÀnàrÀÉj xÉnÀ nÉ yÈ Bv nÉÉÂn nv zyÂÉj xÉÂnxyxl rj Éÿyx mnÀBj l Éÿyxxj rÂnÀ BnÈÂBnÂyrÉz Â o ÂnxÉnu mnBÀyÈÀl Âz Éÿyx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÉ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcænwj roæø l xwwj røøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoèÀøy l rj ummø Exv v røøj roæø j ÉÉ Exv yÀnø l xwoxce v nwÀj ÉÉj oèl unøBNB nÀøÉrÉj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndenB

j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoenwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø j É yoæorÀmnø v nv koæø mÉ ynoæxwwnuøj ÿj ce nÀmnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀmnø øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB xÉ mn l noèÀ rwnø l j Àpxoænø mnwÀce nÉÉ mnø j ÀÀoækÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ v nÀÀce mn ÿj UxI r À B

orÉn ÊrwpÀørÉv xrø l xv yÀnoæmn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n l w cjeun ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw zÉr yxÉcejeÀce ÉÀuø n nwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø nÀ yoæwm j l Àn zÉn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw yoæÊn mnoonÀ yxÉceøj yj oèÀn wxwÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀ oæÉce j Îj wÀun v v n xksnÀB

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j rwør j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉcejeÀøy ce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ l j yrÀj u øxl rj ul xwøÀj À j É sxÉcemn ÿj Bm l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Àj wÀ yce l rø zÉn l n wxv kce v j Érv j u mj l Àxwø v nÀÀce xÉ nÊrøÀj wÀnø wn Àm wÀyj ø l xv yÀn mÉ wxv kce mj l Àxwø øÉyyu v nwÀj roæø zÉr yxÉcejemwÀ Àce j ÀÀoækÉ nø nwcjerøxw mÉwj sÉøÀnv nwÀmÉ wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø rwrÀj unv nwÀ ÿj øÉrÀn mÉwn xy cjeÀxw øÉce un l j yrÀj umn ÿj UxI r À B

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny À kunø m Àce cejuø nø j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉce un yÿj oxwm puxkj u yceÊÉ ÿj zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw j yyoæÉÊ n yj ce uCøønv ku n mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉce un yÿj oxwm yce ÊÉ yj ce Éwn ce xuÉÀxw mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejerÀ ÊrwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nÀÀn zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À j É l xÉce mÉwn ÊnderI n j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw wn yxÉcejeyj ø oæyce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ wxv kce ÀxÀj umj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉce mÉv v n nÊnderI n B

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje umnwÀÀ mnø k w crl rj roæø mnø j ÀÀoækÉÀxwø nÀun wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ pcjeÀÉrÀnv nwÀ I qj l Éw j rwør zÉn unø l xwmrÀxwø øj Àøcj roæ yxÉcezÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnÊrwwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmrÀxwø mn yncexce j wl n Àj wÀ yce l rø zÉn uj ÀÀoækÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l Àxwø yxÉcejeÀce cej uø n øj wø l xwmrÀxwmn yncexce j wl n mj wø un l j mce mÉwn j ÀÀoækÉÀxw ncon l ÆÉ n r j É yoæcrÀmn unwønv ku n mnø øj ÿj ce ø nÀ v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀ un l j ø I q j wÀ mn øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø nÀv j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn øxl r Àø Àcjewp oæø øxÉøl oèÊj wÀ Éwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u cej uø n nw j yyu l j Àxw mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø øxÉv rønø uj yyoækj Àxw mn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø I q j wÀ nwj yyu l j Àxw mn ce xuÉÀxwø mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejemwÀ ÊnwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw xÉ yj oèl ryj wÀ Éwn xy cjeÀxw mj l Àxwwj ocjeÀ øj ÿj ce yj ce l nøørxw mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø wxw v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto yxÉcejeÉ v j Érv Év mnø j l Àxwø zÉr unÉce xwÀj ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀmj wø un l j mce mn I qj l Éw mnø yÿj wøB m l rmn r zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn øxÉø ce ønoÊn mn ÿj øj Àøcj l Àxw mnø j ÉÀce ø l xwmrÀxwø crÊ nø ux ce mn uj ÀÀoækÉÀxw yxÉceøxÉÀxÉ yj oèÀn mnø j l Àxwø j ÀÀoækÉ nø j É Ànce n mÉwn y cex mn mj l zÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àce j wø nÀ rr zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeoræn ce Éwn y cex mn mn l xwønoÊj Àxw mnø j l Àxwø m crwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoækÉ nø mxwÀruorÊncje un l j ø I q j wÀ ÿj mÉcen B

m l rmn zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn j Êj wÀ unÉy rcjeÀxw mnø y cex mnø mj l zÉrørÀxw øÉøÊrø nø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø ÿj mnÉÊr v n xÉ Àoæerør v n l j À pxoæn yce ÊÉn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj un nÀ zÉn unømnø j l Àxwø ønoæwÀ uk ce v nwÀ I nøørkunø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø unø l j À pxoæn yce l rÀ nø mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj unB

j ÉÀxoæn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoe un l j ø I q j wÀ ynwmj wÀ ÿj y cex mn mj l zÉrørÀxw j ÉÊ j ÉøÀnv nwÀø mÉ wxv kce mj l Àxwø ur ø j ÉÊ ÊnwÀÉnumø xy cjeÀxwø øÉce un l j yrÀj u mn ÿj UxI r À j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB mn v j wr oæ yce ønoÊnoæmø roæerÀø mnø k w crl rj roæøB

yoæwm j l Àn zÉn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nv yxoèn mn yunrw mroæerÀ j É yoæorÀ mnø k w crl rj roæø mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ oæwxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj roæø unÉcemoæerÀ yce o oæwÀnu mn øxÉøl oæyÀxw nÀ ÿj yj oèÀn mnø ce ønoÊnø k w crl nø xÉ yoæv nø zÉr un l j ø I q j wÀ ønoÊrcje nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnumøB nÀ

m u pÉn ÀxÉø yxÉÊxroæ j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø u pj unø yxÉcev nÀÀce nwâ ÉÊce ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BF upj ÀxwÂmn l xv y ÀnwI n j l l xoen nÂj É Exwønrum Cmv rwrÀÀøjeÀxw nwBÊÉÉn mn ynoæ nÀÀoea uj oej urÂj Àxwm Évwn j Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uoeÂnoÊ n j É â Âj uj oe ÂnÀB Bnoæj rwnÂ l j À px oænÂmn Âj uj oe Â urwÀnoæj Àxwj u j Ênl ÂÉyyoeÀÂxwmÉ mæxrÀyoeo oewÀnumn ÂxÉÂl oeyÀxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ

GZRQU0 FGUOQVKHU

KunøÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn j mq oewÀøo mÉÉw Ruj w m/yj opwn mGwÀoeyoæn

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn ÊrwpÀ ørÊBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ j ÉÊ øj uj oe ø mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø NQoej unw ørwøl oeÊj wÀ nw Højew l n mj wø un l j moea mnø yuj wø m yj opwn mnwÀoeyoæn

Conw zÉn un Exwønruy Érøøn m yux Înoeun l j ø l q j wÀ Éw yuj w v xwmj u mj l Àxwwj øjeÀ mnø øj uj oe ø mj wø unø v nrunÉoeø l xwmrÀxwø runøÀ pj unv nwÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø xÉ mn l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn mÉ qÉrÀBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ mn yoeyxønoeuj øxÉol oeyÀxw mj l Àxwø NQoej u mnø øj uj oe ø xÉ mnø l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n nw j mj yÀj wÀunø l xwmÀxwø mn ux ooea j ÉÊ yj oeÀl Éuj oeÀ øux l j unø

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw wn yxÉoøjerÀ Àoea øÉy oenÉoe uj v xÎnwn mnø l xÉoø l xwøÀj À ø øÉoeun v j deq GÉoøwnÊÀ Rj oøø ux oe mnø ÊrwpÀ ø j wl nø mn DxÉoøn yoel mj wÀ un sxÉoe mn uj Bm l rørxw orÊj wÀ uj mj Àn mxÉÊnoæÉoea mn uj øxÉol oeyÀxwB uj Bm l xÀn j yyul j kun wn yxÉoøje nÊl mnoeun v j Êrv Év upj umn B Àj wÀ yoel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ øxw m upj Àj roea ø ru unBÉpn xyyxoæÉw nøÀnÊyoeøø v nwÀj ÉÀxoøø oemÉroea xÉ øÉyyoev noæjBn l xÀn

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw ønojerÀ m Ànoe rw ønuxw mnø v xmj uÀ ø ørv nj roeaø l numø orÊ nø yxÉoeuj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw nÀ yxÉoøjerÀ pj unv nwÀ ÀoeaorÊ nw Ànwj wAl xv yÀn mÉ oepr v n øy l rorz Én mÉwn xoooea mj l Àxwø mn uj UxI r À zÉr ønojerÀ oej uø n mj wø un l j moea mÉw mrøyxørÀxomj l Àxwwj oøjeÀmn mrøxrÀ Àøjewpnoe

KunøÀmxwl mnv j wm uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn yoel mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj umn uj UxI r À mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj u øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea yj oeu v røørxw mn B B j l Àxwø wxÉÊnumø In yuj oxwm Àj wÀ l xv y Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø Nn v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø øÉoeun oxwmnv nwÀ mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø ørv yÉÀnojerÀ øÉoeun v xwÀj wÀ mÉ yuj oxwm puxkj umn B mÉ l j yrÀj u yoeÊÉ uj zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw j yyoeÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉoeun yuj oxwm yoeÊÉ yj oeÉwn oeøxuÉÀxwmn v v n wj ÀÉoea zÉr yxÉojerÀ ÊnwÀÉn unv nwÀ øÉI l mnoe l nÀÀn zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw

XrxpÉr v n Â ÀyuÈÉyxBm upj Éyx mnByv z Énxl n j l l yÂm n j È Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mnBnÂv nÉÉÂn uj Â j urÂj Éyx mÈxn j Èpv nxÉj Éyx mn l j zrÉj uÂ ÀnÂÔ n j È à Âj uj Âr Àj Ôhl ÀÈzzÂnÀÀyx mÈBnÂyrÉz Â o Ânx Émumn ÀyÈÀl Âz Éyx mnÀ j l Éyxxj rÂnÀ

NCøønv ku n l w ojeun l xwwj roøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw nÀ mÉ Tj yyxoèUy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø øÀj ÀÉj wÀ j ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Éronø yxÉoeønø Cøønv ku n ø l w ojeunø GÉøjexoenwj roeaø nÀmj wø un l j moea mnø mæyxørÀxwø mnø j oèl unøBNB BNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmnø j oèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ruB

m upÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øj l xv y ÀnwI n yxÉoBm l mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø øÉoeønø ønÉunø m uk ojeÀxwø mj wø unø yoeyxoèÀxwø nÀ j ÉÊ yxz Énø zÉru j yyoel mnoje mn u v røørxw mj l Àxwø xoenwj roeaø xÉ mn Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À oeønoÊ n j ÉÊ øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn B

m l mn mn øÉyyoev noej É yoeorÀmnø øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn un mo æ rÀ yoeo oewÀnu mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwwj roeaø j ÉÊ j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À Àj wÀ yoel rø zÉn uj øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À v røønø øÉoeun oxwmnv nwÀ mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw yxÉoøje Àoea noonl ÀÉ n yj oe urwÀnoæ mj roea mn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn wxÀj v v nwÀmn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn B oxoe ÉunB j É ønwø mn uj oepunv nwÀj Àxw mn uCÉÀxoÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl mnoe xÉ ÀxÉÀ j ÉÀoea xopej wrøv n l xunl Àxo j ÉÀxoøø yj oe uj oepunv nwÀj Àxw B

orÊn ÊrwpÀørÊBv xrø l xv yÀnoemÉ sxÉoemn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw nÀ yoewm j l Àn zÉn l nÀÀn m upj Àxw yoeÊn mnoonÀ yxÉoøøj yj oeÀn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m upj Àxw j wÀ oeøÉoea j l j wÀ un v v n xksnÀ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj oeÉw Ànoæ mÉÉun xoooea yÉkuz Én Êrøj wÀunø ÀxÀoeaø mn uj UxI r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoøje øj Éo j ÉÀxoøøj Àxw yoej uj kun yj oeuCøønv ku n l w ojeun oj roea Éøj pn mn uj yoeønwÀn j ÉÀxoøøj Àxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn uj y oex mn mxoooeaB

m l mn mn orÊnoe BB mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u zÉr yxÉoøjerÀ Àoea j rwør oej uø n øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea Évwn j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøxl rj umÉw v xwÀj wÀ wxv rwj umn B B j l Àxwø wxÉÊnumø Àj wÀ yoel rø zÉn un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø j É ÀxÀoea mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw nÀ mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw wn yxÉoøje nÊl mnoeun v xwÀj wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀÀÉn Éw yuj oxwm l xv v Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny Àkunø m Àcea cej uø nø j É ÀÀcea mn ùj yceønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉceun yùj oxwm puxkj u yceÊÉ ùj zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw j yyxeÉÊn yj ce uCøønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø lq j wÀ øÉceun yùj oxwm yceÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉcea zÉr yxÉcejerÀ ÊnwÀÉnuwnv nwÀ øÉl l mnce lnÀÀn zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un yceÉ mn øxÉøl ceyÀxw yxÉcejeˆ l xv yxcèncе ÉwnBm l xÀn yj cecjeyyxcèÀ Éwn v xÎ nwwn mnø l xÉcea l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉcemn ùj Bm l rørxw cn Êj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw ùj zÉnwnBm l xÀn wn yxÉcejeˆ nÊl mnceun v j Êrv Év u pj umn B mn l nÀÀn v xÎ nwwn Àj wÀ ycel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ øxw m u pj Àj rcea ørun BÉpn xyyxcèÉw nøÀn Êycea ø v nwÀj ÉÀxcø ceméRcea xÉ øÉy ycøy nceùj Bm l xÀn wxÀj v v nwÀ yxÉceÀnwrcel xv yÀn mnø ycejeÀz Énø mn v j deq mnø cepr vnøBsÉcemz Énø nÀ cro l j ÉÊ j yyul j k unø mj wø unø yj Îø mn ceømnwln mnø k w crl rj rcea ø mn uj Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uB

m l rmn nw j yyul j Àxw mn uj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ru zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeˆ ycеÊxrce uj ÀÀcekÉÀxw j ÉÊ k w crl rj rcea ø l r mnøøÉø rwmzÉ ø ÀÀcea pcjeÀÉrÀ mj l Àxwø v nÀÀcea xÉ m s v rønø j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀz Éryxcejerà Àcea Ênce nw j yyul j Àxw mÉ xÉ mnø cepunv nwÀø mn Rùj w m/yj cpwn mGwÀcaycøen nÀ xÉ j É ÀÀcea mn ùj Bm l xÀn øxÉø ceøncÊn zÉn ùj ycøen nw l xv yÀn mn unÉce l xwÀcea Êj unÉce y l Éwj rcea Êj uÉ n j É ycèÊ mn øxÉøl ceyÀxw wj rÀ yxÉce ncocnÀ mn m yj øønceunø uv rÀnø ycеÊÉnø j ÉÊ j oèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ruB

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ÀxÉø yxÉÊxrce jÊnl cj l ÉùÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø l xwmÀxwø crÊ nø yj ce ùj uxr yxÉcev nÀÀcea nw â ÉÊce ùj ycеønwÀn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø nÀøxÉø unø l xwmÀxwø ycel rø nø l r mnøøÉø unøcnÀ wxÀj v v nwÀ mnB

- crÊncеunø l xwmÀxwø zÉn mnÊcæwÀ ceav yuceunø øj ùj ce ø nÀ j wl mwø øj ùj ce ø up rk unø yxÉce yxÉÊxrce øxÉøl ceæa rwmÊmÉnuwnv nwÀ xÉ yj ce urwÀnce mj rcea mÉw cxwmø l xv v Éw mn yùj l nv nwÀ mnwÀæayceøn j ÉÊ ÀÀcea ø v rø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw
- j ceeÀncеùj uøÀn mnø øxl r À ø mxwÀ unø øj ùj ce ø yxÉceæwÀ k w crl rncemn u v røørxw
- m l rmncеun v xwÀj wÀ v nÀÀcea unø l j cjel À ceøÀz Énø un l j ø lq j wÀ unø Êj unÉce v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ùj Uxl r À un yceÊm v røørxw unø mj Ànø mn ùj y ceæmn mn øxÉøl ceyÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn l qj zÉn v røørxw
- crÊncеun m ùj r j l l xcen j ÉÊ k w crl rj rcea ø yxÉceaùj uk cjeÀxw mn unÉceæ ÀÀcea ø nÀunø v xmj urÀ ø mn yj mv nwÀ
- j ceeÀnceaùj mj Àn v v n ce Àceæj l ÀÊn l xv yÀncemn ùj zÉnwn unø j l Àxwø wxÉÊnwnø yxcèncæwÀ sxÉrøøj wl n
- rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ unø cejerø mceræø nÀ qxwxcjercaø xl l j ørxww ø yj cemn Ànwunø v røørxwø øÉceun v xwÀj wÀ mnø ycev nø m v røørxw nÀ ycewnÊncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø v xwÀj wÀø mnø ycev nø m v røørxw unø øxv v nø w l nøøj rcaø yxÉceyxcèncеùj ceøncÊn upj un j É wrÊnj É cez Érø yj ceùj u prøùj Àxw nÀ ùj cepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉce nÀ nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnwnø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀnÀ xÉ mn ùj Bm l xÀn rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø ceøncÊn ø k w crl nø xÉ ycev nø m v røørxw mn øxw lqxrÊ unø øxv v nø w l nøøj rcaø ùj uk cjeÀxw mnmømÀnø j l Àxwø nÀ
- mÉwn v j wr cea p w cjeun j l l xv yurce ÀxÉø j l Ànø nÀ cxcæ j urÀ ø ycæwmcæa ÀxÉÀnø unø Bm l rørxwø nÀ l xwl uÉcæa ÀxÉø j l l xcemø ÉÀunø xÉ w l nøøj rcaø yxÉceyj cÊnwrce ùj kxwwn cæw mnø v røørxwø cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw n Àyx Écæl xwøÀj Ànceaùj cej uøj Àxw m cæwrÀÊn mn ùj xÉ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrcmnce l xcæeùj ÀÊnv nwÀ unø øÀj ÀÉÀø

XrxpÉnÉÈxr v n Â ÀyùÈÉyxBm u pj Éyx mnByv z Énx l n j l l yÂm n j È Eyx Ànru mCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mn z nÂv nÉÉÂn ùj BÂj urÀj Éyx mÈxn j Èpv nx Éj Éyx mn l j zrÉj u Â ÀnÂÔ n j È z Âj orÉmn l j É pyÂmÀmnBk x crl rj rÂnÀ l yx ÀÉrÉÈ nÀmn Àj ùj Âx ÀmnBruj unÀ ÉÂj xp ÂnÀ j Ônl ÀÈz Ân ÀÀryx mÈBmÂyrÉz Â o Ânx Ému mnBvyÈÀl Âz Éyx mj x Àun l j mÂn mÈxn yz Âj Éyx mj l Éyxxj Âj ÉÀj ùj Âx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxoév nÀ mn v j sxcæÀ cæz Érønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcemwj rcaeø l xwwj røøj wl n ycæn mÉ Tj yyxcèÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxcèÀUy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø mj wø un l j mcæ mnø mrøyxørÀxw wø mnø j cèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB

m u pÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj l xv y Ànwl n yxÉcBm l rmncemj Épv nwÀncеun l j yrÀj u ø xl rj umn ùj Uxl r À nwÉwn xÉ yuÉømÉcæ oxrø mj wø ùj ycæyxcèÀxwnÀj ÉÊ yxz Énø z Éruj yycel rncje yj ceu v røørxw mj l Àxwø xcemwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À j ÊnÎ øÉyycæøørxw mÉ mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j É ycæcrÀ mn l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø m crwmø l r j ycеøB

m l rmn mn øÉyycæv ncеun mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j ÉÊ j l Àxwø nÀ Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À v rønø mj wø un l j mcæ mn ùj ycеønwÀn m u pj Àxw nÀmn ceøncÊncеun mæerÀmn unø øxÉøl cæea Éwn xÉ mnø l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø ceyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cæeÀz Énø øÉrÊj wÀnøB r mnø øj ùj ce ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mnø øxl r À ø ur nø ùj Uxl r À mj wø unø l xwmÀxwø mn ùj cèl unBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB nÀmn ùj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj runÀ j Îj wÀ unÉceær pn øxl rj uqxcæ mn Hdjeˆ l n nÀ xÉ rr j É ycæcrÀ mQREXO xÉ j ÉÀcæø nwÀÀ ø mn mæerÀcojew j rø xÉ Àcjewp ncе j Îj wÀ xÉ wxwùj ynceæxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cejeˆ Àøj ùj ce rwÊnøÀæø nwÀÀcæø mn ùj Uxl r À mxwÀ unø yxcèÉcæ mn yj cèl ø xÉ unø j l Àxwwj rcaeø ønceæwÀ l xwøÀÀÉ ø mn yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r xÉ yncæ nÀÀj wÀ j ÉÊ yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r mn k w crl rncе mrcæl Ànv nwÀ xÉ rwmrcæl Ànv nwÀ mÉwmrøyxørÀxo mj l Àxwwj cejeˆ ÀxÉ yj cpwn nw ÀÀcæa mn ùj Uxl r À B

crÊn mÉ qÉrÀBv xrø l xv yÀncemÉ sxÉcemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ ycæwm j l Àn zÉn l nÀÀn m u pj Àxw ycеÊn mncnÀ yxÉcøøj yj cèl n wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m u pj Àxw j wÀ cæn Écæ j Îj wÀ un v v n xk snÀB Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj ceÉw Ànce mÉwn xcece yÉk uz Én Êrøj wÀ unø ÀÀcæø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn yxÉcejeˆ øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw ycej ùj kun yj ceuCøønv ku n l w cjeun cj rcæ Éøj pn mn ùj yceønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn ùj y cæxmn mxcceæB

m l rmn zÉn un ycèÊ m v røørxw mnø j l Àxwø wxÉÊnunø v nÀÀcea nw j yyul j Àxw mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw ønceˆ r øÉceùj kj ønmÉwn v xÎ nwwn mnø l xÉcæ l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉce mn ùj B m l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ mÉ Fr cel ÀnÉcel w cjeu crÊj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw j Ênl ÉwnBm l xÀn v j Êrv j un mn B nÀxÉ rr j É v v n ycèÊBm l rm øÉceun cxwmnv nwÀ mn ùj Êrwp Àr v n ceøxuÉÀxw uxcæ mÉwn xy cjeÀxw l xwl xv rÀj wÀn nÀxÉ rrr l xwcxcæ v nwÀj ÉÊ v xmj urÀ ø mn

orÉj Àxw mÉ yœÉ mn øxÉøl oeyÀxw mj l Àxwø mn ùi UxI r À nw Ànwj wÀI xv yÀn mÉ ceprv n øy I rœzÉn mÉwn xœœa mj l Àxwø mn ùi UxI r À zÉr ønœjerÀ cej uœ n mj wø un l j mœa mÉw mœyxørÀto mj l Àxwwj cejeÀ mn mœrrÀ Àœjevwpnœnw yj oèÀl Éunœ mj wø un l j mœa mÉw *Uœji œa KvI nwÉrèn Ryiw* j É TxÎ j Év n WWr xÉ mÉwyùi w t xÉ BjÉÉ/À, Àø WWrøB

m l rmn mn orÊnœ B mÉ l j yrÀ, uœxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n uj Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u zÉr yxÉœjerÀ Àœa cej uœ n øxrÀ ÀrÀœa rwmf j Àto j É BBm I nv kœa Évwn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, uøxl rj umÉw v xwÀ, wÀ wxv rwj u mn B B B nÉœø yj œ u v røørxw mn B B BjI Àxwøwx ÉÊnuno À, wÀ yœel rø zÉn un v xwÀ, wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u yxÉÊj wÀ Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ mn ùi Êrwp Ar v n ceøxuÉÀxw wn yxÉœje nÊI mn œ un v xwÀ, wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀ, uøxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n zÉr I xwøÀrÉn Éwyùi œxwm l xv v Éwj ÉÊ Êrwp Ar v n nÀÊrwp ÀBBrÀÉÊwr v n ceøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀ, wÀ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u øÉøl ny Àkunø m Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀnœje øÉœeun yùi œxwm puxkj u yœeÊÉ ùi zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw j yyœeÉÊ n yj œ uCœønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êœeu xÉ un l j ø I q j wÀ øÉœeun yùi œxwm yœeÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉœa zÉr yxÉœjerÀ ÊnwÀÉnuno nwÀ øÉl I mnœ I nÀÀm zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùi mÉœen mn Êj umrÀ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

m l rmn zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j Éœje ÀxÉø yxÉÊxrœa j ÊnI œj I ÉuÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj ceùi uxr yxÉœœj rœa Éœj pn nw Évn xÉ yuÉœmÉœa œxrø mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

- mn orÊnœeùi uœÀn mnø k w orl rj rœaø j É ønrw mÉwn xÉ mnø l j Àpxœenø m œwmø I r mnøøÉø xÉ unø l j Àpxœenø mn øj ùi œ ø k w orl rj rœaø mn I qj zÉn v røørxw nÀ un wxv kœa mj l Àxwø øxÉøl œeea yj oèl qj l Éwmn ÉÊ
- mn m Ànœe rwn œeunø œxœe Éunø nÀv xmj uràø mn øxÉøl oeyÀxw zÉr ønœewÀ yœeønwÀ nø j ÉÊ øj ùi œ ø mj wø I qj zÉn yj Îø I xwl nœev j É ÊÉ un l j ø I q j wÀmnø I xwÀjerwÀnø mn mœrrÀ uxl j uj yyul j ku nø nÀø un l Àxwwn œunø yj Îø œeÀnwÉø yj œ r l nÉÊ mj wø un øzÉnwø un l œeÉyn mrøyxøn mn œuj unø j rwœr zÉn unømmÀnø œuj unø mxwÀunø øj ùi œ ø yxÉœewÀ yj œèl ryn œ uxy cjeÀxw
- mn Bm l rmn œmÉ wxv kœa v j Êrv Év mj l Àxwø v nÀÀœa mj wø unø uv rÀnø orÊ nø yj œ ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ I xwøÀ, Ànœun v xwÀ, wÀ m orwrÀto mn I qj zÉn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, unÀv xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀunø øÀ, ÀÉÀø
- mj œeeÀnœ unø mj Ànø nÀ ÀxÉÀnø j ÉÀœaø I xwmÀxwø nÀ v xmj uràø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, umj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œeju uxr
- mrv yÉÀnœunø œjerø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u øÉœeun v xwÀ, wÀ mnø yœev nø j œ œewÀnø nÀ yœeunÊnœøÉœel n v xwÀ, wÀ unø øxv v nø w I nøøj rœaø yxÉœeyxœÀnœeju œeønœÊn u pj un j É mÉr v n mÉ wxÉÊnj É v xwÀ, wÀ mÉ l j yrÀ, uøxl rj u œeøÉuÀ, wÀ mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw nÀ
- mÉwn v j wr œa p w cjeun j l I xv yuœe ÀxÉø j l Ànø nÀ oxœe j uràø yœewmœa ÀxÉÀnøBm I rørxwø nÀ I xwl uÉœa ÀxÉø j l I xœønø ÉÀunø xÉ w I nøøj rœaø yxÉœeyj oÊnwœe ùi kxvwn œw mnø v røørxwø œej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀyxÉœe xwøÀ, Ànœeju œej uœj Àxwm œwrÀÊn mn ùi xÉ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, uœej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀ unø øÀ, ÀÉÀø

T ÂxuÉÀxw BRxÉÊxrœÂyxÉœøxœe j urÀ Â

GZRQU0 F GU O QVIKHU

EnÀÀn œøxuÉÀxw nøÀmnøÀw n I xwo œeœunø yxÉÊxrœa w I nøøj rœaø uj I I xv yuœønv nwÀmnø oxœe j urÀ ø I xwø I ÉÀtÊnø ùi ÀnwÉn mn uCœønv ku n

XrxpÉ mÈàr v n Â ÀyuÈÉyxBzyÈÔyrÂÀzyÈÂByÂv j uÉ À

NCœønv ku n l w cjeun mxwvn ÀxÉø unø yxÉÊxrœa j É yxœÀnÉœemÉwxœøprwj umÉwn I xym xÉ mÉwnÊÀcjerÀmÉ yœel ø Ênœej umnøByœeønwÀnø yxÉœenœnl ÀÉnœøÀxÉÀnø unø oxœe j urÀ ø upj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÊnø nÀœj rœa ÀxÉø m y Àø nÀyÉkul rÀ ø yœeÊÉø yj œeju u prøùi Àxwnw ÊrpÉnÉœe

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej cemÉl Àxwmé l j yrÀj u

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ qÉrÀr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À nÀ nw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn uj cèèl un NB mÉ Exmn mn l xv v nden nw l j ø mn cemÉl Àxwmé l j yrÀj uyj cej wwÉui Àxwmj l Àxwøj l qnÀ nø wxÉø j Êxwø À j kur un yceønwÀ cjeyyxcàÀmnøÀw ÊxÉø cj rcea l xwwj Àcea wxÀcea j yycel rj Àxwø Écaenø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmn l j yrÀj unwÊrøj p n

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn mn uÉr m up Énceyx Écaé wn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnceømn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun ÀxÉø yxÉÊxrcea yxÉcej wwÉuncenw Éwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mj wø ui uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj unÊrøÀj wÀj É sxÉcemn uj wwÉui Àxwn À yj cey cexmnø mn Êrwp À zÉj Àcea v xrø unø j l Àxwø j l qnÀ nø j É ÀxÀcea mn ui v rønn wâ ÉÊcea mn uj ÉÀxcaej Àxwmj l qj Àyj ceÊxÀcea øxl r À mn ønø ycexycaeø j l Àxwø mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø mn uj cèèl un ycel rÀ

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nø v røørxwø E nø mrupnwl nø l xwmÉrønwÀ nÉj v rwncørunø l j Éønø nÀ l xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n zÉr wnøÀj yj ø mn wj ÀÉcea yxcèÀncej ÀÀnrwÀn u pj urÀ mnø j l Àxwwj rcaeø øxwÀ cepÉur cea ø

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej ÉÀxcaeÂj Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l ÀxwÂnârÂÂj wÀnÂnÀ xÉ v nÀÀcea

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ wnÉÊr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À ui BUxl r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn yj ceauj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycenwÀxwø wxÀcea cjeyyxcàÀøÉcaun ycæsnÀmj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea j É ycæcnÀmnø v nv kcaeø mÉ ynceøxwwnuøj ui ce nÀmnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ui Uxl r À nÀmnø øxl r À ø cejew j rønø nÀ Àcjewp caeø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mn uj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden xÉ mn l ncèj rwnø l j À px cænø mnwÀcea nÉÊ xy cjeÀxwøÉcaeui zÉnun ÊxÉø Ànø j yynu ø ÊxÉø ycewxwl nce

Nh wxv kcea ÀxÀj umj l Àxwø øÉcel nyÀkunø m Àcea j ÀÀcæk É nø j É ÀxÀcea mn ui yceønwÀn j ÉÀxcaej Àxwwn yxÉcejecaeyceønwÀncaeyuÉø mn mÉ l j yrÀj uøxl rj umn ui Uxl r À l xwøÀj À j É sxÉcemn ui m l røørxw yj ceun Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw À j wÀ ycel rø zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉcel nyÀkunø m Àcea cej uø nø j É ÀxÀcea mn l nÀÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncjeøÉceun yui cxwm pux kj u mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj uyceÊÉ ui zÉj ÀxcèÊr v nceøxuÉÀxwj yycæÉÊ n yj ceuCøønv kunp w cjeun v rÉÀnmÉ j Êcau

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn øÉcaeui kj ønmn øxw cjeyyxcàÀmn uj ÉÀxcaencey xÉcaéwn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnce mn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun j ÀÀcæk Éncæpcje ÀÉrÀnv nwÀ nwÉwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mnø j l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea

Kuj yyj cèmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw m À j kurcæÉw cjeyyxcàÀøÉcel nÀÀn xy cjeÀxw ui zÉnum ruøxÉqj rÀn yxÉÊxrcey cæl mncæ Kuwx Éø j yyj cèmnwÀmn ÊxÉø cj rcea yj cèun l j ø l q j wÀ mn wxø xkønc Éj Àxwø øÉcaunø rwcxcæ j Àxwø zÉr ÊxÉø øxwÀj rwør mxww nø øÉcauxy cjeÀxw nwÊrøj p n

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê cæmcæwx À j v nwÀz Én unø v xmj urÀ ø nwÊrøj p nø nÀ mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ørwøl cæÊnwÀ mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø yceÊÉnø yj ceuj uxr

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø rwcxcæ j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw yxcèÀj wÀøÉcæ uxy cjeÀxwnwÊrøj p n mj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèmnÂExv v rÂÂj rcaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcau v rÂÂÂxwmj l ÀxwÂxÉ mnÊÊj unÉcoÊv xkrur caÂmxwwj wÀj ll ÂjÉ l j yrÀj u ce Ânoê n j Éâ j mq caewÀÂ mÉwÊRuj wm0yj cpewn mGwÀcayceÂn

CÂÂnv ku n p w cjeun v rÂÀn mÉ j Êcau Xrwp Ár v n ce ÂxuÉÀxw

ô uCøønv ku n p w cjeun mn ùj øx l r À NQcej u

Gw wx Àca zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀca øx l r À ùj BUx l r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ùj v røørx wyce ÊÉÉn yj caun ø j cèÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø ÊxÉø yce ønwÀx wø wx Àca cjeyyxcèÀøÉcaùj ycaeyxørÀx w mn m u pj Àx wj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w mn ùj l xv y ÀnwÌn mn m l rmn ceu v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø xÉ mn Êj unÉca v xkrur caø mx wwj wÀj ll ø j É l j yrÀj u mn ùj Ux l r À j Ênl øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w ce ønc Ê n j ÉÊ øj ùj ce ø v j wnj Àj rcaø øx l rj ÉÊ nÀj wl mwø øj ùj ce ø upork unø mn ùj Ux l r À nÀ mnø øx l r À ø ccjew j rønø nÀ Àcjewp caø zÉr uÉr øx wÀ ur nø j É ønwø mnø mrøyxørÀx wø mn uj cèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cèÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ruj mq caewÀø Éwyùj wm yj cpewn mnwÀca ycaen xy cjeÀx w øÉcaùj zÉnun ÊxÉø Ànøj yynu ø ÊxÉø ycaewx wl nce

En ÀÀn v røørx wnøÀøx Év røn ÊxÀca j yycakj Àx wnwj yyul j Àx wmnø mrøyxørÀx wø mnø j cèÀl unø N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ N nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ru

Nh v xwÀj wÀwx v rwj uv j Ērv Év mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n nwÊnøèÉ mn ùj ycaønwÀn m u pj Àx w nøÀcrÊ mÉ l j yrÀj uøx l rj u ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉnB

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w nÀmn ùj Ênwp ÀnÀÉwr v n ce øxuÉÀx w wn yxÉcaje nÊl mn ceun v xwÀj wÀmn mÉ l j yrÀj uøx l rj un ÊrøÀj wÀ ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀøÀÉn Éwyùj cx wml xv v Éw l nø mnÉÊ ce øxuÉÀx wøB
- un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w ørv yÉÀncje øÉcaun yùj cx wmpuk j umnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj u ycaÉÉ ùj zÉj Àxcè v n ce øxuÉÀx w j yycaÉÊ n ux cae mn uCøønv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ÊxÉø ycaeyxøn øÉcaùj kj øn mn øx w cjeyyxcèÀ mn uÉr m u pÉn ce yxÉcaÉwn mÉcen mn Ênwp Àørê v xrø l xv yÀnøcrÉ sxÉcamn uCøønv ku n p w cjeun ùj l xv y Ànwl n yxÉcam l rmn ceÉwn xÉ yuÉømÉcae v røørx wø nÀmn øÉyycav nce ÊxÀca mcaerÀ ycaeo ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w j ÉÊ j Àx wø nÀÊj unÉca v xkrur caø v nÀÀca Nh l j ø lq j wÀ ruuÉr j yyj cèÀnwmcje mn crÊn ca unø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø m v røørx wmn l nÀÀn xy cjeÀx w

Ku j yyj cèÀnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w m Àj kurce Éw cjeyyxcèÀ l x wcx ce v nwÀj ÉÊ j cèÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Kuwx Éø j yyj cèÀnwÀmn mx wwn ce wx Àca j Êrø øÉcaùj ørwl caÀ mnø rwcx ce j Àx wø l qrcce nø Àrce nø mnø l xv yÀnø øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmn ÊxÀca mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w nÀøÉce l na øj rwn ø j ÉÀcaø rwcx ce j Àx wø l x wl n caj wÀu v røørx w mx ww nø mj wø l n cjeyyxcèÀ

Px Éø j Êx wø v rø nw â ÉÊca unø mrupn wl nø zÉn wx Éø j Êx wø nøÀv w l nøøj rcaø j É ca pj cen mn ùj mx l Àcawn ycaecnøørx wwn un mn ùj Exv yj pwm wj Àx wj un mnø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø ca ùj ÀÊn l nÀÀn v røørx w Enø mrupn wl nø x wÀl x wørøÀ Ê ca ern ca un l x wÀn wÉ mÉ cjeyyxcèÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ca ùj Àro l nÀÀn xy cjeÀx w nÀunø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Ux Éø ce ønc Ên mn un Êj v nw ÉuÀ ca nÉcen mnø l x wmrÀx wø mn l qj zÉn v røørx w zÉr ønc jerÀ m l rm n wx Éø wj Êx wø yj ø mx k ønc Êj Àx w ox ce Éun ce Éca unø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Nh ø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø mj wø un øzÉnun ø ùj xÉ un ø v røørx wø ønc jerÀ mwÀcej urø nø w Àj wÀy j ø crÊ nø wx Éø wn Êycaev xwø yj ø mj Êrø øÉce l nun ø l rn Àyj ce Êx mn mn l xwø zÉnwln øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w zÉr Êx Éø nøÀcj rÀn

Exwcx ce v nwÀ uj cèÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø Àj kurcewø Éw cjeyyxcèÀ l xv yu v nwÀj rce un l j ø lq j wÀ ux ce mn uÉÀuøj Àx w mn l nÀÀn m u pj Àx w yj ce Êx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w nw l j ø m v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø nw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø zÉr øx wÀ mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u mx ww j wÀj ll ø mj ÉÀca ø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø mx ww j wÀj ll ø mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca

C Rj ca ø Nj F cn wøn un Bb Êcen cB
Nh ø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV caQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèAmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj ÉâExv yÀnÂÂÉcau v rÂÂAxwmj l ÀxwÂxÉ mn Êj unÉcoèv xkrur caeÂmxwwj wÀj l l Âj É l j yrÀj u cœÂnoÊ n j É yoœorÀmn l j À pxcaenÂ mnBk w orl rj rcaeÂl xwÂÀxÀÉ nÂmn Âj ujcœ Âmn oruj unÂ Àcjewp caeÂ mj wÂun l j mcea mÉwn xy cjeÀxwmj l Àxwwj cej ÀmnÂÂj ujcœ Â

CÂÂnv ku n p w cjeun v rôÀn mÉ j Êcau XrwpÀn ÀÉwr v n cœÂxuÉÀxw

ô uCœonv ku n p w cjeun mn ujøxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcaeøxl r À ujø Uxl r À nÀnwnÊ l ÉÀxw mn ujø v røørxw ycœÊÉn yj caenø j cœÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycœonwÀxwø wxÀcea cjeyyxcœÀÉcaeju ycœyxørÀxw mn m u pj Àxw j É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw mn ujø l xv y ÀnwÌn mn m l rmn caeu v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ujø Uxl r À j Ênl øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnu mn øxÉøl cœyÀxw cœonœÊ n Évwn xÉ mn ø l j À pxcaenø mn k w orl rj rcaeø cœyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cœÀzÉnø øÉrÊj wÀnø r mn ø ej ujcœ ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ø øxl r À ør nø ujø Uxl r À mj wø un l xwmÀxwø mn uj cœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cœÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj run Àj Î j wÀun Écœr pn øxl rj uqxcœ mn Hcjewl n nÀxÉ rr j É ycœorÀmQREXO xÉ j ÉÀcaeø nwÀvÀø mn mœrÀcœjew j rø xÉ Àcjewpn cœj Î j wÀxÉ wxw ujø yn cœxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cej À øj ujcœ rwÊnøÀrø nwÀcaeø mn ujø Uxl r À mxwÀun ø yxcœÀnÉcœ mn yj cœø xÉ un ø j l Àxwwj rcaeø ønœwÀl xwøÀvÀÉ ø mn yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r xÉ yn cœ nÀÀj wÀj ÉÊ yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r mn k w orl rn cœ mœral Àn v nwÀxÉ rwmœral Àn v nwÀ mÉw mrøyxørÀro mj l Àxwwj cej À øj ujcœ xÉ yj cœwn nwÀvÀcaeø mn ujø Uxl r À xy cjeÀxwøÉcaeju zÉnun ÊxÉø Àn ø j yynu ø ÊxÉø ycœwxwl n cœ

Nh v xwÀj wÀ wxv rwj u mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n nw Ênœ Éœ mn ujø ycœonwÀn m u pj Àxw nøÀœ mÉ l j yrÀj u œxl rj u ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉn B

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw n Àmn ujø Êrwp Àr v n ce œxuÉÀxw wn yxÉcœje nÊl mn cœun v xwÀj wÀ mn mÉ l j yrÀj u œxl rj un Ênø Àj wÀ ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n z Érl xwøÀvÀÉn Éwy ujø cœxwml xv v Éw l nø mn ÉÊ ce œxuÉÀxwøB
- un v xwÀj wÀ mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw ør v yÉÀn cjeøÉcaeun yujø cœxwmpuœkj umn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u ycœÉÉ ujø z Éj Àxcœê v n ce œxuÉÀxw j ycœÉÉÊ n ux cœ mn uC œonv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw Êx Éø ycœyxœn øÉcœujø kj œn mn œxw cjeyyxcœÀ mn u Ér m u pÉn ce yx Éœ Éwn mÉcœn mn mÉ qÉrÀ v xrø l xv yÀn cœmÉ sx Écœmn uC œonv ku n p w cjeun ujø l xv y ÀnwÌn yx Écœm l rmn cœÉwn xÉ yu Éœmn Écœ v røørxwø nÀmn øÉyycœv n cœÊx Àcea mœrÀ ycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw j ÉÊ j Àxwø nÀÊj un Écœ v xkrur caeø v nÀÀcea Nh l j ø l q j wÀ ru uÉr j yyj cœÀmwmcje mn cr Ênœcaeunø l xwmÀxwø m cr wrÀt Ênø m v røørxwmn l nÀÀn xy cjeÀxw

Ku j yyj cœÀmwÀj É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw m Àj ku cœÉw cjeyyxcœÀ l xwœxœ v nwÀj ÉÊ j cœÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Ku wxÉø j yyj cœÀmwÀmn mxwwn œwxÀcea j Êrø øÉcaeju ørwl caeÀ mnø rwœxœ j Àxwø l q rœœcenø Àcenø mnø l xv yÀnø øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mn Êx Àcea mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw nÀøÉœl noaj rwnø j ÉÀcaeø rwœxœ j Àxwø l xwl noaj wÀu v røørxw mxww nø mj wø l n cjeyyxcœÀ

P xÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É caepj cœn mn ujø mxl Àcœwn ycœcnøørxwwnwn mn ujø Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø caeujø ÀÊn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê caemœaun l xwÀnwÉ mÉ cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw caeujø Àro l nÀÀn xy cjeÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

Ux Éø cœnœÊn mn unÊj v nw ÉuÀcaeÉcaemnø l xwmÀxwø mn l qj zÉn v røørxw zÉr ønœjerÀm l rm n wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønœÊj Àxw œxœ Éuncœ Écaeunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea mxww nø mj wø un cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnru mj mv rwrøÀcjeÀxw

Nhø l xwmÀxwø m cr wrÀtÊnø mj wø unøz Énunø ujø xÉ unø v røørxwø ønœjermwÀcej urø nø w Àj wÀy jø cr Ênø wxÉø wn Êycœv xwø yj ø mj Êrø øÉœ l nunø l rn Àyj œÊxmn mn l xwø zÉnwl n øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxwz Ér ÊxÉø nøAcj rÀn

Exwœxœ v nwÀ uj cœÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø Àj ku cœwø Éw cjeyyxcœÀ l xv yu v nwÀj rœ un l j ø l q j wÀ uœ mn uÉÀunj Àxw mn l nÀÀn m u pj Àxw yj œÊxÀcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø nw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø zÉr øxwÀ mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u mxwwj wÀj l l ø mj ÉÀcaeø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

C Rj cœø Nj F œnwœn un Bb Êœmœ B
Nhø l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

F GNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF WRQPV PQGN

GTPUV aQWPI CÉmÀ
E uwn GaFKGW DQWVVG

CÀÀnv ku n l x Âj un

Tj yyxcæèo mmnø Exv v rœœj rœæø j ÉÊ Exv yÀnø

CxxnànÀ

TnÂyxwÂj kunÂ
mÉBxwÀceunBmÂBxv yÀnÂ RFA

Kwoxoe j ÀxwÂorwj wl r oeÂqrÂÀxoez ÉnÂ
rwl uÉÂnÂBj oBeo oewl n

CÀÀnÂÀj ÀxwmÉ oeÂyxwÂj kun mÉ
F xl Év nwÀBmGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu
nÀBrÉBTj yyxoeÀHrwj wl rnoBCwwÉnu RFA

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ F xl Év nwÀ
mGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ
Tj yyxoeÀBHrwj wl rnoBCwwÉnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n j Ênl
unÂBÀj kunj ÉâBCOHBÂÉoBnÂoev Éw oje ÀxwÂ
mnÂBv j wnj Àj roeÂBÂxl rj Éâ

Vj kun mn l xwl xoerj wl n
mÉ Tj yyxoeÀBmB nÂÀxw

l uxÂÂj roe

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoÉHrwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeàâ yj oeuj oÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

TnÀzyxÀj kunÀmÈByxÉÂ unBmÀBvyv zÉnÀ RFA

	Oj wmj ÀnwlxÉcaÂ			
	Fj Àn mn caBwxv rwj Àxw	Fj Àn mnBwxv rwj Àxw	FÉcen mÉBv j wmj À	Gâyrcje Àxw mÉBv j wmj À
VrÀÉuj rcaÂ				
Fnuxr ÀÀn CÂÂxl r Â				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn BXncøj ruønø caeyceønwÀ yj ceFj ÊmF ÉyxwÀPxnu Rujl n mn uj RÎ cjev rmn Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	Bj Êcaeu	Bj Êcaeu	BnÊnderl nø	CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n Ànwrcaenw
GcavÂÀ axÉwp CÉmÀ				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn XncøjruønønÀmÉ EnwÀcea caeyceønwÀ yj ceBÊ uwnBGÎ mn É DxÉÀÀn VxÉcaeHrcaeÀ				CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n
VUC Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	j Êcaeu	j Êcaeu	BnÊnderl nø	Ànwrcaenw

Jxwxcjercaeø mnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊBÊ Exv yÀnøBnÀBv nv kcaeø mn unÉcaeceønj ÉÊ ycaeBnwl qj cpen yj ceun l caeÉyn Êxrcaewx ÀnB mn uCwwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø l xwøxurn øj É l qj yrÀcaeB

KxcoyÂv j Éyx ÀcarxjxlrÂnÀqrÀÉyÂcaeÈnÀrxlùÈÀnÀzj ÂBÂo Ânxln

Gwj yyul j Àxw mn uj caèl unB mÉ cepunv nwÀWG wB mÉ sÉrw unø rwxcae j Àxwø øÉrÊj wÀnø øxwÀ rwlùÉønø yj ce ceo caewln mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu B

- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB B B mÉ FxlÉv nwÀ mnwcaeprøÀcaev nwÀ ÉwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀnw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B
- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB mÉ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀ nw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B

CÉÉnÀÉj Éryx mÈÂnÀzyxÀj kun mÈ Fyl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnunÉmÈ Tj zzyÂÉHrxj xl mÂBCxxÈnuD RFA

TnÂyxwÂj kun mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprÀÂcaev nwÀWwrÊncaênunÀmÉ Tj yyxcaèÀ Hrwj wlrncaeCwwÉnu OBE qcaeÀxyqn Dj kÉun Frcal ÀnÉcae l w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlrnø yj ceam u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcae l w cjeumn NQcej uOBP rl xùj ø Jrncaewv Éø

BL j ÀÀnøÀn zÉn unø rwxcae j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenuøxwÀ v j lxwwj røøj wln l xwxcae nø ùj cej uÀ nÀ wn l xv yxcaèmwÀ yj ø mxv røørxw mn wj ÀÉcae nwj uÀ caecaeùj yxcaèn

Lj ÀÀnøÀn zÉn v j lxwwj røøj wln unø l xv yÀnø øxwÀ Àj kurø l xwxcae v nwÀ j ÉÊ wxcae nø l xv yÀj kunø j yyul j kunø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn cam un mÉ yj Àcaev xrwn mn ùj ørÀÉj Àxw cawj wlr cae nÀ mÉ ceøÉuÀj Àmn ùj Uxl r À nÀ mn unwønv kun mnø nwÀcaeycaeønø l xv ycaeønø mj wø ùj l xwøxurnj Àxwj rwørzÉ Éwn mnøl caeyÀxw mnø ycaewl ryj ÉÊ caezÉnø nÀ rwl noèÀÉmnø j ÉÊzÉnwønurnø øxwÀl xwcaewÀnø B

Eul qÎ un Bv j cae
Rj caem u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcael w cjeu
Eqcaeøxyqn Dj kÉun
Frcal ÀnÉcael w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlnø

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ F yl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉWxrÔnÂÀnu

Cœw mn cj l rurÀnœuj unl ÀÉœ mÉ F xl Év nwÀmGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœnu uj Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynœ nÀmrmnwÀœrnœunø yœwl ryj unø rwœxœ j Àxwø yœÊÉnø yj œuCwwnÊn mÉ T punv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB l xv yu Àj wÀun T punv nwÀnÉœey nww

TÉkœzÉnÂmn uj wwnân mÉ œpunv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
RnœÂxwwnÂœaÂyxwÂj kunÂ	
Pxv nÀœxwl Àxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmÉ œjeyyxœÀmnÊynœÀ	P C
Kwœxœ j Àxwø yœÊnwj wÀmn Ànœ	
F l uj œjeÀxwøj wøj yyœkj Àxwyœj uj kun mn uj ÉÀxœÀ l xv y ÀnwÀn	
ExwÀœunÉœÂu pj Éâ mnÂl xv yÀnÂ	
Hj l ÀnÉœÂmn œÂzÉn	
Kwœxœ j ÀxwÂl xwl nœwj wÀu v nÀÀnÉœ	
Tj røxwøxl rj un nÀwxv l xv v nderj u	
NrnÉ nÀwÉv œ mnwœaprøÀœav nwÀ nÀrmnwÀœrj wÀmnwÀrÀ sÉœmzÉn NGK	
Fj Àn mn l xwøÀrÀÉÀxwnÀmÉœn mn Êrn	
Ur pn øxl rj u œxœ n sÉœmzÉn u prøuj Àxwj yyurl j kun yj Î ø mxœprwn j mœøøn nÀwÉv œ mn À u yqxwn mÉ ør pn øxl rj u nÀørÀn Ë nk	zÉj Àœ v n mn l xÉÊnœÀÉœ
CynœÉ mnÂj l ÀÊrÀ Â	
Rœwl ryj unø j l ÀÊrÀ ø	
Rœwl ryj ÉÊ v j deq ø	
/Ê wnv nwÀø rv yxœÀj wÀø	
UÀœjeÀ prn nÀxksnl Àœø	
Fnpœ mn m ynwmj wl n mn u v nÀÀnÉœ u pj œnmn kœÊnÀø ul nwl nø l xwÀœjeÀø rwmÉøÀœnuø l xv v nderj ÉÊ xÉ œwj wl rnœø xÉBmnBwxÉÊnj ÉÊ yœl m ø mn cj kœl j Àxw	
/u v nwÀø øÉœunøzÉnuø nøÀœxwm n ÀxÉÀn m l uj œjeÀxwmn u v nÀÀnÉœl xwl nœwj wÀøj ByxørÀxwlBxwl ÉœœwÀnuun	
KwÊnøÀøønv nwÀø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø œj urø ø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø nwl xÉœø xÉ yxÉœunøzÉnuø mnø nwpj pnv nwÀø œnœ nø xwÀm s À yœø	
Kwœxœ j Àxwø l xwl nœwj wÀunø l xnwÀœayœønø nÀunø nwÀœayœønø mj wø unøzÉnuunø u v nÀÀnÉœm ÀnwÀÉwn yj œÀmn l j yrÀj uøÉøl nyÀkun mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n ørpwrœrl j ÀÊn øÉœu Êj uÉj Àxwmn øxwj l Àœ yj øøro mn øj ørÀÉj Àxwœrwj wl r œ xÉ mn ønø œøÉuÀj Àø	
S ÉnøÀxwø nwÊrœwwnv nwÀj unø yxÉÊj wÀrwœuÉnwl nœuÉÀuøj Àxwmnø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	
UÀœÉl ÀÉœ xœpj wrÂj Àxwwnuun	
Fnøl œyÀxwøxv v j rœ mÉ l œÉyn	
NrøÀn mnø œruj unø rv yxœÀj wÀnø	
Gâj v nwmn uj ÂrÀÉj Àxwœrwj wl r œ nÀmÉ œÂÉuÀj À	
UrÀÉj Àxwœrwj wl r œ	
/ÊxuÉÀxwnÀœøÉuÀj Àmnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœ	
/ÊxuÉÀxwœÉÀÉœ yœkj kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœnÀønø j l ÀÊrÀ ø mn œl qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀ	
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	

CxxnànÀ

Vj k un mn l x wl x oæj wl n mÉ F x l Év nwÀmGwoæprøÀoæv nwÀWwrÊnoænu

TÉkoæzÉnÂmn uj wwnân mÉ oepunv nwÀnÉoæy nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
VoeÂxoæoæn nÀl j yrÀj Éâ	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l j yrÀj ÉÊ	
UxÉdenn Àv xwÀj wÀmmø oÉÊ mn Àoeøxoæoæn	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l xwmÀxwø mnv yoÉwÀnÀujı øÀoÉl ÀÉoæ mn orwj wl nv nwÀ	
TnøÀoæ Àxwø uÉÀtuøj Àxwmmø l j yrÀj ÉÊ j Î j wÀrwouÉ xÉ y xÉÊj wÀrwouÉnoæÉoæmø j l ÀÉrÀ ø mn ujı Uxl r À	
UxÉdenø mn orwj wl nv nwÀj ÀÀnwmÉnø z Érønoæw Àw l nøøj roæø yxÉoæqxwxoæoæmø rwÊnø Àtøønv nwÀøøÉoæmøz Énuø ujı Froæl Àxwj BÿoæoBmø nwpj pnv nwÀøcnoæ nø nÀunø rv v xkruøj Àxwø l xoæxoæumø y ujı wror nø	
GwÊroæwwnv nwÀcepunv nwÀj roæ	
Kvoxoæ j ÀxwÂÂÉoæmÂÀnwmj wl nÂ	
Roæwl ryj unø Ànwmj wl nø nÀl qj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ynoæxoæ j wl n orwj wl r oæ mÉ poæÉyn mnyÉrø ujı orwmÉ mnoæumnoæ nÊnderl n	
GÊ wnv nwÀøÉøl nyÀtkun mrwouÉnoæn wørk unv nwÀøÉoæmø ynoæynl ÀÊnø	
RoæÊrÂxwÂxÉ nÂÀv j ÀxwÂmÉ k w orl n	P C
Qopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀFroæl Àxwl w ojeun	
Tnwønrpwnv nwÀøoæujı Àtoøj ÉÊv nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxwnÀ ujı Froæl Àxwl w ojeun	
Exwour Àø mrwÀ oeÀø	
T v Éw ojeÀxwÂnÀj Êj wÀj pnÂ	
Oxwj wÀmn ujı oev Éw ojeÀxwÊnoæ n nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ	
Oxwj wÀmmø øxv v nø yoæÊrørxww nø xÉ l xwøÀj À nø j ÉÊ orwø mn Ênoænv nwÀmn ynwørxw oæÀøjerÀn xÉ j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø	
Hxwl Àxwwnv nwÀmnÂxopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀmn mroæl Àxw	
Fj Àn mnÊyrøjeÀxwmmø v j wmj Àø j l ÀÉnuø	
Exwj ÀøjeÀø mn ønoÊrl n ujı wÀunø v nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø Exv rÀ ø	
F l ujı ojeÀxwmn l xwoxoæ rÀ j Éoepnv n mn l xÉÊnoæn nv nwÀmnwÀøæyoæøn	
KvI rmnwl nø ørpwrorl j ÀtÊnø yx ÀnwÀmuønø øÉoæju l xÉÊnoæj wl n mnwÀøæyoæøn	
Uj ujı oæ Â	
Pxv koæ mn øj ujı oæ ø	
Rj oæl ryj Àxwn ÀøÀxl t xy Àxwø mnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ	
Cl l xoænyoæÊx Î j wÀÉwn yj oæl ryj Àxwmmø øj ujı oæ ø mj wø un l j yrÀj u	
RoæwI ryj Éâ j l Àxwwj roæÂ	
Cl Àxwwj roæø m Ànwj wÀyuÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj ux É mnø moærÀø mn ÊxÀn	
GÊrøÀnwl n mn moærÀø mn ÊxÀn mroo oæwÀø	
Exwj Àoeun mn u v nÀÀnÉoe	P C
Cl l xoæn l xwwÉ mn u v nÀÀnÉoem xwÀujı v rønn wâ ÉÊoæ yxÉoæjerÀnwÀøjeøwnoæ Éwn mj Àn ÉuÀ oænÉoæ ÉwBqj wpnv nwÀmnBxwÀoeun	P C
Voje wÂj l Àxwj Ênl mnÂyj oæmÂur nÂ	
Kvoxoæ j Àxwj Âorwj wl r oæÂl xwl noæj wÀuj l Àtonàun yj ÂÂro ujı ÂrÀÉj Àxworwj wl r oæ nÀunÂoeÂÉuÂj ÀÂmnBj BUxl r À	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø rwÀnoæ mj roæø nÀj ÉÀoæø	P C
CÉmÀmnø rwoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø j wwÉnumø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø yoæ oxoæ j	P C
RxurÀz Én nwv j Àr oæ mn mÊrmnwmnø nÀv xwÀj wÀmnø mÊrmnwmnø	
Roæl mÉoæø sÉml rj roæø nÀmj oerÀojepn	
Eqj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ujı ørÀÉj Àxworwj wl r oæ mn u v nÀÀnÉoe	

TÉkœzÉnÂmm uj wwnân mÉ œepunv nwÀnÉœay nwm u pÉ w B	Rj pnÂ
Kwœxœr j ÀxwÂÂÉyyu v nwÀj rœaÂ	
Ej yrÀj uœxl rj u	
Ej yrÀj u v rønÀl j yrÀj uj ÉÀxœø	
Cl ÀxwøwxwœayœeønwÀj ÀtÊnømÉ l j yrÀj u	P C
Cl Àxwøm ÀnwÉnøyj œeu v nÀÀnÉœxÉ yj œœnøœruj unø	
Xj unÉœav xkrur œaøl xwÊnœÀkunø l qj wpnj kunøxÉ j øøxœÀnømn kxwømn øxÉøl œayÀxw	P C
FœrÀømj l zÉrørÀxwnÀ xÉ xkupj Àxwøj ÀÀj l q nøj É l j yrÀj uœxÉøl œÀv j røwxwuk œe xÉ ÀxÉÀn j Épv nwÀj Àxw mmBj yrÀj u	P C
QyÀxwøéÉœam l j yrÀj umn v nv kœaømÉ l œÉyn	P C
JrøÀxœzÉn mÉ l j yrÀj uœxl rj u	
Cl Àn l xwøÀxÉÀrønÀøÀj ÀÉÀø	
Tnprøàœa nÀxksnÀøxl rj u	
FœrÀø yœÊrupnønÀœaøÀœeÀxwøj ÀÀj l q nøj ÉÊj l Àxwø	P C
Frøyxørxwøyx ÉÊj wÀœaÀj œamœemroo œaœexÉ nv y l qnœÉwl qj wpnv nwÀmn l xwÀœeun	P C
ExwÀœjÀÂrv yxœøj wÀÂ	P C
FxlÉv nwÀÂmÂyxwrkunÂ	

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n mÈ Tj zzyÁÉBHrxj xl mÂCxxÈnu

Carw mn cj l ruÀnoeuji unl ÀÉoea mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnu uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynoæ nÀ mrmnwÀarnoeunø yoæwl ryj unø rwoxoæ j Àxwø yoeÊÉnø yj oeuj oÀl unBNB mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀuj oÀl unB BnÉT punv nwÀl w ojeumn uCOH

TÉkoæzÉnÂmn uj oÀl unBNB	mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀmn uj oÀl unB	BnÉET punv nwÀl w ojeumn uCOH	Rj pnÂ
Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Tj yyxoÀmn l nøÀxwB	mÉ Exwønrumn Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoej u		
F l uji ojeÀxwmÉ Tnøyxwøj kun mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnuB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Jxwxojeroeaø mnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø			

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n j Ôn l BnÀBÁj kunj ÈàBCOH ÀÉÂBnÀBÂv Èx Àj Éryx Àmn ÀBv j xmj Éj rÂnÀBÀyl rj Èà

Carw mn v nÀÀoea nw ynoæynl ÀtÊn unø rwoxoæ j Àxwø øÉoeunø oev Éw ojeÀxwø j Ênl uji yoeøn wÀj Àxw øxÉø oxoæ n mnø BÀj kunj ÉÊ yoel xwrø ø yj oeuCOH mj wø øxw pÉmn m uji kxojeÀxw mnø mxl Év nwÀø mn woeaprøÀoeav nwÀÉwrÊnoænuy Ékur un sj wÊmoe Êxroe pj unv nwÀExmn CHGR OGFGH uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn j À Àj kun

Vj kunj Éâ mnÂT v Éw ojeÀxwÂorpÉojewÀmj wÂunÂoel xv v j wmj Àxw Âmn uCOH	Rj pnÂ
Vj kunj É w B UÎ wÀq ørn mnø oev Éw ojeÀxwø nÀmnø xyÀxwø nÀj l Àxwø j ÀÀoøk É nø l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn n Àj kunj É yj ojepoje yqn n Àj kunj É
Vj kunj É w B T l j yrÀÉuji Àø mnø oev Éw ojeÀxwø mn l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn noeÀj kunj É yj ojepoje yqn noeÀj kunj É
Vj kunj É w B T v Éw ojeÀxwø j uxÉ nø ojerøxw mÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoenÀunø j ÉÀoeaø oev Éw ojeÀxwø yn oeÉnø yj oeunø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ wxw mroæpnj wÀø	
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø j ÀÀoøk É nø mÉojewÀunÊnder l n l qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj uyj oBu v nÀÀnÉoenÀyj oeÀxÉÀn øxl r À mÉ l oeÉyn	P C
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø unÊ nø mÉojewÀunÊnder l n yj oel qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀ l qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj uB	noeÀj kunj É n Àj kunj É
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀmnÊnwÉnø mrøyxwk unø yxÉoel qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø mxyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø l xwønwÀmø j ÉÊ mÉ yoev rnoeøj uji oe øwxw v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ j ÀÀoøk ÉÀj roeaø nÀBxyÀxwø unÊ nø yj oel nø mnoeamnoe	
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w Gwpj pnv nwÀøur ø uji l nøøj Àxwmn oxwl Àxwø mn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ Tj zzyÂÉBmnB nÀÉyx

Carw mn ycewmnce l xwwj rœøj wl n mnø u v nwÀø mÉ Tj yyxcoÀ mn l nøÀxw ujı Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynce nÀ mrmnwÀcmnceunø ycewl ryj unø rwcxce j Àxwø yceÊÉnø yj ceunø j coÀl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀNB NB nÀT B nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mnB xv v ndcn j rwœrzÉn ujı ønl Àxwœy l rarzÉn mÉ Tj yyxcoÀmn l nøÀxw m mr n j É pxÉÊnceunv nwÀmnwÀceycœn nw j yyul j Àxw mnøBj coÀl unøBNB ju nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndcn

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxcoÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
UrÀÉj Àxwn Àj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn nw		
UrÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À mÉcjewÀunÊndcrl n l xÉu nÀj wj Îlœn xksnl ÀtÊn nÀ nÊcqj ÉøÀtÊn mnBu ÊxuÉÀxwmnøj ccj rceø mnøceøÉuÀj Àø nÀmn ujı ønÀÉj Àxwcnwj wl r ce mn ujı œxl r À nÀBmÉBpœÉyn wx Àj v v nwÀmn œj ønÀÉj Àxwmnwmn ÀÀnv nwÀj É cepj cenmÉ ÊxuÉv n nÀBmnBu B xv yunÊrÀ mnøj ccj rceø	N K N KK NB nÀN mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce cnwj wl r ce	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce wx wcnwj wl r ce j Î j wÀÀcjerÀ ujı l ÀtÊrÀ œy l rarzÉn mn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
/Ê wnv nwÀœrv yxcœÀ wÀø øÉcêÊnwÉø mnyÉrø un m kÉÀmn unÊndcrl n	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
/ÊxuÉÀxwyceÊrørkun mn ujı ønÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn nÀynceynl ÀtÊnø mj Ênwnce	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kmnwl ÀÀ mnø ycewl ryj ÉÊj l Àxwwj rceø nÀm ÀnwÀnÉce mnø mœrÀø mn ÊxÀn j ÉÊ Cœnv ku nøl w cjeunø nÀv xmrcrl j Àxwø nwÀndênwÉnø j É l xÉce mn unÊndcrl n	N mÉBExmnBmnB xv v ndcn	
UÉl l Écej unø nÊrøÀj wÀnø	N KK mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœønø mn yj cœl ryj Àxwørpwrcrl j ÀtÊnø mj wø mnø œxl r À øj Î j wÀunÉœr pn œxl rj u øÉœn Ànce Axrce cœjew j rø	Coœl un N j u mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Cur wj Àxwø mn yj cœl ryj Àxwøl œrø nø	Coœl unø N N nÀET B mÉ Exmn mn l xv v ndcn	P C
Cl ÀtÊrÀ ønwv j Àr ce mn cel qndeqn nÀmn m Ênuxyynv nwÀ nÀQy cjeÀxwø	Coœl unø N KKnÀNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Vj kunj É cj rœj wÀj yyj cjeÀce unø ceøÉuÀj Àø mn ujı Uxl r À j É l xÉce mn l cj l Éw mnøBrwzBmnœwnœnÊndcrl nø	Coœl un T mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvcxce j Àxwø øÉcœnø m ujı rø mn yj rnv nwÀmnø cxÉcewrøœnÉce nÀmnø l unwÀø	Coœl un F mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Oxwj wÀmnø yceÀø rwÀnœwÀœeycœnø l xwœnwÀø nÀm l ujı cjeÀxwmÉ l xv v rœøj rce j ÉÊ l xv yÀnø	Coœl unø N nÀT mÉ Exmn v xw Àj rce nÀcrwj wl rnce	P C
Hj l ÀnÉcœÂmn cœÂzÉnÂ l xwÀce un rwÀnœwn ÀmnpnÂÀxwmnÂœÂzÉnÂ		
F nøl cey Àxwmnø ycewl ryj ÉÊ œzÉnø nÀrwl nœÀÉmnø j ÉÊzÉnwø ujı Uxl r À nøÀ l xwœcewÀn	N K nÀ mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø œzÉnø crwj wl rnce ur ø j ÉÊ nœnÀø mÉ l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀBu Bycœnwj Àxwmnø v nœÉœø zÉn ycewmnjı Uxl r À yxÉœnø œmÉrœnw v nÀj wÀnwâ ÉÊœÉwn øÀcjeÀ pmn kj ø l j dexwn mj wø Àx ÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn øxwj l ÀtÊrÀ	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœwl ryj unø l j cjel À œøÀzÉnø mnø ycel mÉœø mn l xwÀce un rwÀnœwn nÀmn pnøÀxw mnø œzÉnø v rønø nwyjı l n yj œjı Uxl r À nÀyj œmn l œÉyn œjı ÀtÊnø u jı kxcjeÀxwnÀj É ÀcjerÀnv nwÀmn urwcxce j Àxwl xv yÀj kun nÀcrwj wl r ce	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø xksnl Àcø nÀjı yxurÀzÉn l xwl nœj wÀjı l xÉÊnœÉœ mn l cj zÉn l j À px œn ycewl ryj un mn Àcjewœj l Àxwø nÀøÉœunÊyxørÀxwj ÉÊ œzÉnø mn ycÉ mn l cemÀmn uzÉrmA nÀBmn Àce øxœcœn l nzÉr rwl uÉÀuÉÀuœj Àxwmnø rwÀcÉv nwÀø crwj wl rnce	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
F røyxørÀrœj wÀr l xœÉy Àxw	Nxr w mÉ m l nv kœ mnÀn Uj yrw B	
Rjı wmn Xrpnjı wl n nÀl xv yÀn œewnÉ mn øj v rønn nwâ ÉÊœ n œœnl ÀtÊn	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	

CxxnànÀ

Vj kunmn l xwl xcœnj wl n mÉ Tj yyxcœÈBmnB nøÀxw

TÉkcœzÉnÂmÉ Tj yyxcœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
l xÉÊnceanv nwÀmnwÀceyceÂn		
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉceanÂcev Éw cjeÀxwÂ		
RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N K j u mÉÊEx mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwøn Àj Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉceaø Ênceø ømÉcjewÀunÊnderl n xÉ j ÀÀœkÉ øj ÉÊBvÀceamn unÊnderl n l cjj zÉn v j wnj Àj rceaø øxl rj u	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Rœyxcœàxwceajj ÀtÊn mn jj cev Éw cjeÀxwarÊn nÀÊj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
WÀurœj Àxwmn jj yxøœrkrurÀ mn mnv j wmnœajj ceøÀvÉÀxwmÉwn cev Éw cjeÀxw Êj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Gwpj pnv nwÀømn ÀxÉÀn wj ÀÉceayœœyj œajj øxl r À j Ék w arl n mn ønø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ l xceaøyxwnj wA mnø u v nwÀømn cev Éw cjeÀxw mnø rwmnv wrÀ øxÉ mnøj Êj wÀj pnø mÉøxÉ øÉøl nyÀkunøm Àœa mÉø cjerœxwmn jj yœœn mn jj l nœœj Àxwx É mÉ l cjj wpnv nwÀmn unÉœœxwl Àxwøx É yxøÀ œnÉœev nwÀ unÊnderl n mn l nuunø l r	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwÊnœœ n xÉ j ÀÀœkÉ n yj cjeÉwn nwÀœayœœn l xv yœœn mj wø un y œev Àœa mnBxwøxumj Àxwj É ønwø mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Tj Àxø nwÀœa un wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxwmn l cjj zÉn mrœpnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u nÀBmøBev Éw cjeÀxwøv xÎ nwwn nÀv mj wn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/ÊxuÉÀxwj wwÉnuun mn jj cev Éw cjeÀxw mnø ynœxœ j wl nø mn jj Uxl r À mnBjj Bev Éw cjeÀxwv xÎ nwwn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À nÀmnø cjeÀxø øÉøÊrø ø j Él xÉœa mnøBrwz nÊnderl nø unø yuÉø œl nwÀø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
GÊyul j Àxwmn jj v j wr œa mxwÀjj cev Éw cjeÀxwÀx À un œaøynl Àn jj yxurÀzÉn mnBev Éw cjeÀxwj mxyÀ n Î l xv yœœ mxwÀnun l xwÀœkÉn j ÉÊ ynœxœ j wl nø uxwp Ànœ n mnBjj Uxl r À nÀmn jj v j wr œa mxwÀunø l œÀ œaø mn ynœxœ j wl n xwÀ À j yyuzÉ ø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oj wr œa mxwÀj À yœœnwl xv yÀn un ÊxÀn mn jj mn œaur œa Cœønv k u n l w cjeun xœœnwj rœa ycEÉ j É Kmn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/l j cjeÀyj œejeyyxcjeÀ jj yœœl mÉœa mn v rønnwâ ÉÊœa mn jj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwnÀBÀxÉÀn m œœpj Àxw	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Cyyul j Àxwmnømrœyxør Àxwø mÉ ønl xwmj uw j mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mnBxv v nden øÉøynwørxwmÉ Ênœœnv nwÀmn jj cev Éw cjeÀxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœa nwBj øBmn wx w œaøynl Àmn jj v rÊrÀ mÉ l xwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw	CœÀl un N K mÉÊEx mn mn l xv v nden	P C
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmnøxy Àxwø yj œanøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj ÉÊ mrœpnj wÀøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl unø N nÀN mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉœajj pxÉÊnœajj wl n		
NrøÀn mn unwønv kun mnøv j wnj Àø n Àœxwl Àxwø nÊnde ømj wø ÀxÉÀn øxl r À yj œe l cjj l Éwmnø Bv j wnj Àj rceaø mÉcjewÀunÊnderl n	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex wÊnwÀxwøl xwl uÉnø nwÀœa Éwmrœpnj wÀxÉ Éwj l Àxwwj rœa ørpwrœrl j Àø n ÀÉwn œruj un	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Vj kunj É œel j yrÀÉujj Àœ mnøm u pj Àxwø nwl xÉœa mn Êj umrÀ j l l xœan nøyj œe uCœønv k u n l w cjeun nwv j Àr œa mj Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø mnÊnderl n mn jj Frœal Àxwl w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex v yxørÀxw l xwmÀxwø mn yœyj cjeÀxwn Àmxœpj wrøj Àxwmnø Àcjej Êj ÉÊ mÉ Ex wønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwmn jj yxurÀzÉn xk snl Àœø n Àœø øÉuÀj Àø mn jj mÊnœarÀ j yyuzÉ n j ÉÊ v nv kœø mÉÊEx wønru Î l xv yœœj yyul j Àxwm É yœœwl ryn mn œyœø nwÀj Àxw zÉrukœen mnø œnv v nø n ÀBmø qxv v nøj É ønrwmÉ l xwønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Nrv rÀj Àxwø zÉn un Ex wønruj yyxcjeÀn j ÉÊ yx ÉÊxrœa mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T o œewl n j É Ex mn CHGR OGF GH nÀj yyul j Àxwm É yœœwl ryn *l xv yuê xœ néyjj rw*	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø yj cjeÀl Éur œaø mn yj cjeÀl ryj Àxwmnø j l Àxwwj rœaø uCœønv k u n l w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwn Àv rønnwâ ÉÊœa mn jj yœœl mÉœa m Êj uÉj Àxwmnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn œo œwl n	Rj pnÂ
/u v nwÀø øÉøl nyÀkunø mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœœ yÉkurzÉn mj l qj À xÉBn l qj wpn Cl l xœnø mj l Àxwwj rœøø yxœÀ wÀøÉœunø ÀrÀœøø l xv yxøj wÀun l j yrÀ umn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl Àxwwj œj ÀnÀEj yrÀ u		
UÀœÉl ÀÉœ nÀ ÊxuÉÀxwmÉ l j yrÀ umn ui Uxl r À nÀœjewl qrøønv nwÀmnø ønÉruø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl zÉrørÀxwnÀl nøørxwyj œui Uxl r À mn ønø yœyœøø j l Àxwø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
/À Àmn ui yj œÀl ryj Àxwmnø øj ui œ øj É l j yrÀ uøxl rj u	CœÀl un N j u nœmÉBExmn mn l xv v nden	
OnwÀxwmnø j sÉøÀnv nwÀø ÊnwÀÉnuø yxÉœunø ÀrÀœøø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀ u nwBj øBmnBjel qj Àø mj l Àxwø xÉ mxy œjeÀxwø œwj wl r œøø	CœÀl unø T nÀT mÉ Exmn mn l xv v nden	P C
Kwœxœ j Àxwø øÉœunø xy œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø nÀynœxwwnø ur nø øÉœunø ÀrÀœøø mn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn v xw À rœ nÀœwj wl rnœ	
OxwÀ wÀø mnø mÊrmnwmnø zÉrxwÀ À v rø nwmrøÀœkÉÀxwj É ÀrÀœ mnø Àœrø nÊnderl nø yœl mnwÀø	CœÀl un *krÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
F l ui œjeÀxwmn ynœxœ j wl n nâÀœjeœwj wl r œ FRGH	CœÀl unø N NB T mÉ Exmn mn l xv v nden	Eo À kun mn l xwl xœnj wl n
CÉÀœÂrwœxœ j ÀxwÂ		
Kwœxœ j Àxwø œrøl j unø l xv yu v nwÀ rœøø	CœÀl unø *zâj Énœ* nÀB *BzârwzârnÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
Kwsxwl Àxwø xÉ øj wl Àxwø y l Éwj rœøø mnø yœjeÀzÉnø j wÀl xwl ÉœœwÀnunø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	

Iuy ÀÀj rÂn

CIÀxwwjœj ÀB jIÀxwwjrœaø ynœœxwwnø yqÎørzÉnø xÉ v xœjeunø mn NQœju yxøø mjwÀÉwn yjœÀmÉIjyrÀjumn ùi øxIrÀ øxÉø œxœenmjIÀxwø Êxroeyjœjepœjeyqnø nÀ

CIÀxwÂjÉwxvrwjÀroB jIÀxwø rwølœÀnø jÉwxv yœeyœa mn uj IÀxwwjrœa unÉœeynœœnÀÀj wÀmÀœawxvv vnwÀIxwwÉøyjœ ùi øxIrÀ vnÀÀœten Gwjyyulj Àxwmn ujœèlun mnø øÀjÆÉÀø mn NQœju ÀxÉÀjIÀxwwjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉw nÊnderln mÉwn rwølœeyÀxw wxv rwj ÀtÊn mnyÉrø mnÉÊ jwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmnInwnIr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Ênœø jÉÀxÀœa mÉrÀnÊnderln kwœrlnmÉwn vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn œaÊnwjwÀjÉÊjIÀxwø jrwørrwølœeÀnø pjun B mÉmÊmnwmn

CÉÀxœeÀ mnÂ Ojdeq Â Hrwjwlrnœâ BCOHB B jÉÀxœeÀ kxÉœer œa yÉkuzÉn nÀrwmynwnjwÀn zÉrj yxÉœevrøørxwmn Ênrunœ ùi yœeÀnlÀxw mn u yjœewn rwÊnøÀn nw yœemÉrÀø œwjwlrnœø urwœxœejÀxw mnø rwÊnøÀtøønÉœø nÀjÉ kxw œxwlÀxwwnv nwÀmnøvjdeq ø

Drn)(« WfpuB wxÉÊnumø Ànlqwxuxprnøjɪønœêrln mn urwnÉøÀœen Ixøv ÀzÉn mnøÀtwnø nwœèlqroeùi ølmwln jÊnl mnø Ànlqwxuxprnø mn yxrwÀn pœjewmn Iqnum nÀxœœœemnø nÊy œenwlnø mn knjÉÀ rwpjunø Êxroeyjœjepœjeyqn

EjyrÀjuÂjÀxwkxÉœêr œaB Êjun Éœskx Éœer œa mÉwn nwÀœeyœaen Éwrwø Àjwwmxww Guun ønIjulÉun nwvÉùÀyujwÀunIxÉœø mn DxÉœen yjœeun wxvkœa mjIÀxwø zÉrIxvyxønwÀunIjyrÀjuCÉ Bnlnvkœa ùi Ijyrà jurøj Àxwkx Éœer œa mn NQœju Ä rÀ mn v ruujœenømnÉœeø

BEjdexwnwnÉÀœaBB unøÀjÀÉÀrwÀnœan Ijdexwnwn ÉÀœa j À œevyùil yjœeun IœeÉyn œrw jÉyœeœrÀmn unwpjpnvnwÀ mjÀÀnrwmœa m wnœpern œawxÉÊnùikunB yxÉœeunwønvkun mnø ørÀnøxy œeømrlr Enynwnjwà rulxwÀtwÉnœjem Àœa øÉrÊryxÉœeøjøøÉœeœmÉœeøynlÀmnø nwpjpnvnwÀøms yœø Uj m œrwrÀxwnøÀùi øÉrÊjwÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwmœa jÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊjwÀnø EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwwxÀjvvnwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœeju œeøÀjÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœeunøÀnøÀø øyœewtunœø mÉœxÉuxÉ mnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyjœeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœe mnø Ixwøxvvj Àxwø m wnœpern œxøørun ynwnjwÀùi vjrwÀnwjwln mÉwn rwøÀjùi Àxw œewxÉÊnùikun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœœp œjewÀø ør nuunø øxwÀrwo œenÉœeø

ÀEQ z jw nÀEQ rwmœalÀOjdenÀDjønm Ulxyn ô wxÀnœzÉn unø øxÉdenø m wnœpern œawxÉÊnùikun wxwÀyuÉø Àœa xkupjÀxrœaø nwÀørÀÉ nø vxrwø mn truxv Àœaø mn InuÉrlr

EFR jwlmwwnvnwÀ B*En.oéÉ Fvpyé:).r R.éwp(*B* BQœpjwrøjÀxwrwÀnœajÀxwjun kÉÀwxwuÉlœjeÀto rwm ynwnjwÀn nÀœalxwvÉn xœœjewÀÉwølÀøvnmnvnøÉœa mn ùi øÀœjeÀpmn mnø vnøÉœaø nÀmnø œeøÉuÀjÀø mnø nwÀœeyœaenø nwvjÀrœa mn uÉÀÀn IxwÀœa un Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn mn pnøÀxwmÉœjekun mn unjÉnÀmn yœeÀnlÀxwmnøœxœeÀø

Eqjœèn 0ÀqrzÉnB mrøyxwrkun nw ùi wpÉnø nÀnwjÉmxkxxt œjewjrønÀjwpùirø nun nøÀmøÀœekÉn ÀxÉøunøIxuùikxœjeÀnÉœa mjwøun vxwmn Gun ynœenÀmn Ixvyœewmœa Ixvvnwà unø RœæWryø /ÀqrzÉnø KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ Vœjewøyjœawln mxrÊnwÀøn ÀœjemÉrœa mjwøunÉœeIxvyxœènvnwÀnnÀ unÉœejIÀxwø jÉvxÎnwmn œepunørvyunønÀmn yœeønwÀjÀxw mnørÀÉjÀxwøIxwIœeÀnøjÉÊÊzÉnunørøynÉÊnwÀ Àœa nÊyxø ø Nj Eqjœèn /ÀqrzÉn øjyyuzÉn ÀxÉø unø Ixuùikxœjeànéœa vjwmjÀjrœaø øxIrjÉÊ vnvkœaø mnø Exv rÀø GÊ IÉÀrœa nÀmn Fræal Àxw mÉ IœeÉyn nÀmnø œruj unø mjwø un vxwmn Êxroe yjœjepœjeyqnB

Exmn CHGR OGFGHB Exmn mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen Ixvyœewj wÀÉwnwønvkun mn œalxvvjwmjÀxwø ùikxœenøyjœe uCøøxIrjÀxw Hœjewjrøn mnø GwÀœeyœaenø RœæÊnø CHGR nÀun OxÉÊnvnwÀ mnø GwÀœeyœaenø mn Hœjewln OGFGH jyœeø Ixwlnœèj Àxwj Ênl unømroo œewÀø jIÀnÉœa mn ùi yùiln nwvjÀrœa mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen NQœju ønœeo œa In Exmn

Exv rÀÂÂy Irjur Â mÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxwmn NQœjuB un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j vrø nw yùiln Ixv rÀø øy Irjuzø yxÉœejrmnœeunwønvkun mnø jmv rwrøÀœjeÀnÉœa øjIzÉrÀÀnœeIxwupr junv nwÀ mn unÉœa yœewlryjunø vrøørxwøB Exv rÀ UÀœjeÀpmnÀF Ênuxyynv nwÀF Éœjekun Exv rÀ mCÉmrÀ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉvjrwnø nÀmnø T vÉwœjeÀxwø Exv rÀ mnø Pxv rwjÀxwønÀmn ùi IxÉÊnœajwln Nhø vrøørxwø mnInø Exv rÀø øxwÀyœeIrø nøjÉyjœjepœjeyqn

Exv yÀnÂ IxwÂxumÂB unø Ixv yÀnø Ixwøxumø rwÀpœawÀ unwønvkun mnø Ixv yÀnø mnø øxIrÀø œxœejwÀun IœeÉyn NQœju

Exv yÀnÂ ÂxIrjÉâB unø Ixv yÀnø øxIrjÉÊ Ixœaøyxwmnwà jÉÊ Ixv yÀnø jwvÉnwø mn ùi UxIrÀ ùi øxIrÀ jwxwîvn NQœju øxIrÀ v œa

ExwÂnrumjmv rwrÂÀœjeÀxwB rwøÀjwln Ixwujrjun zÉrm Ànœe rwn unø xœenwÀjÀxwø mn ujIÀÊrÀ mn ùi UxIrÀ nÀÊnrum unÉœevrøn nw âÉÊœa Ixwœxœe vnwÀ øxw rwÀœeÀøxIrjunw yœewjwÀnw Ixwørm œjeÀxwunø nwsnÉÊ øxIrjÉÊnÀnwÊrœewvnvnwÀjÉÊmn øxw jIÀtÊrÀ

Eœenœejknj ÉÀ zÉrœjrÀj Êjwlnœeun vxwmnB œjerøxwm Àœa mn NQœju Guun ønmIuvn nwjIÀxwøIxwlœeÀnø u pjœenmnø Ixwøxvvj ÀnÉœa Ixwujkxœjeànéœa Iunwà ø oxÉœavrøønÉœa jIÀxwvjrœaø yœeøÀjÀjrœaønÀIxvvÉwjÉÀø NQœjuønwpjpn jrwørwxÀjvvnwÀ uÉÀÀnœelxwÀœaun Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn nw œeøynlÀjwÀ ùi krxmÉnœerÀ nÀnw yœeønÊj wÀunø œeøøxÉdenø wj ÀÉœeumø nÀ â ÉÊœaœejœèkÉÀyxÉœejuIjÉønmnøœnv vnø Nj œjerøxwm Àœa mn NQœju nøÀ yœeønwÀn *rw néÉnwÀx* jÉ yjœjepœjeyqn

EUTF ***Eé.êé.n(r U):(nvÉnowx(« Trêé.(vÉt Fvrp(√r*** Fræal ÀtÊn GW mÉ mInvkœa œeùiÀtÊn ùi yÉkuljÀxwmrwxœejÀxwø nwvjÀrœa mn mÉœjekrurÀ Nj EUTF nøÀnwÀœen nwÊrpÉnÉœeyxÉœanœeyxœèwp nœonlÀÉnœanw jÉ ÀÀœa mn unÊnderln FxlÉvnwÀ mGwœeprøÀœev nwÀ WwrÊnœanu

F lùiœjeÀxwmn ynœexœejwln nâÀœjeœrwjwlrœa BFRGHB B nwønvkun mrwxœejÀxwø œazÉrønø yjœeùi œepunvnwÀjÀxw Fræal ÀtÊn GÉœeynwwnmÉ xlÀxkœa Àœjewøyxønyjœe uxœenxwvjwlnmÉ sÉrunÀ nwvjÀrœa nwÊrœewvnvnwÀjun øxIrjun mn Fœer Àø JÉvjrwø mn uÉÀÀn IxwÀœa ùi IxœéÉyÀxwnÀ mÊjørxwœrølju nÊxroeÀjkun mn Ixwlxœejwln jÉyjœjepœjeyqn

Kwxœej ÀxwøyÉkurnø nÀIxvyuÀnø muvnwÀø wxw xkupjÀxrœaøjwøunEqjyrÀœa

FrÊmnwmnvjsœeB vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn pjun B mÉ mÊmnwmnjÀÀœekÉ ÀxÉÀjIÀxwvjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉwnÊnderln mÉwn rwølœeyÀxwwxvrwjÀtÊn mnyÉrømnÉÊjwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmn Inwnlr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Êxroe BCIÀxwøjÉwxvrwjÀtoB

GHTCI B BGôœeynjw Hrwjwlrju Tnyxœéwp CmèrÀxœê Iœeây B pœeÉyn IxwøÉuÀjÀto nÉœeynw øÉœeurwxœejÀxw œrwjwlrœa vjwmjÀ yxÉœeùi yœeyjœjeÀxwmnø wxœenø nÉœeynwwnø mrwxœejÀxwø mn mÉœjekrurÀ *Gôœeynjw UâÀÉjrwjkruÉê Tnyxœéwp UÉjwnjœenÀ* GUTU yœeÉÊnøyjœaju **EUTF**

HjlÀnÉœâmn œeÂzÉnB œazÉrønø zÉrøxwÀøy Irorzønø NQœjunÀ zÉrøxwÀrvyxœÀjwÀøyxÉœaju yœaen mÉwn mlrønxwmrwÊnøÀtøønvnwÀ nwlxwwjrøœjwln mn lj Éœn Êxroeyjœjepœjeyqn B

Uôœenn ÀÀtÉnÀxy œeÀmôIœeâyn qxœèrwÀÉjùiÉrxwÀyxôœaju À lôœÉ nÉùiÀœeÉ môÀtÉnIxvvnInùinÀÉmœwrjâyjœjepœjeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

Hkwmj Àxw NQcej uB oxwmj Àxw mnwÀoeyoœn mxwÀNQcej unøÀun oxwmj ÀnÉoeNj Hkwmj Àxw j prÀøÉoeÀoœrø j Ênø Guun ønwpoj pn j ÉÊ l À ø mnø onv v nø ølmwÀorzÉnø CÊn Ulmwln øxÉÀnwÀmnø v ruunoœ mn onv v nø nw øxÉcoœjwlnø yqÎørzÉnø yøÎlqrzÉnø xÉ øxlrjunø CÊn Dnj ÉÀ KwlúÉørÊn nÀ ørv yuzÉn j Éyoeø mn onv v nø yxoÀnÉoœ mn yoœsnÀø rwwxÊj wÀø oeyxwmj wÀ uÉqpnwln luv j ÀzÉn CÊn Hnv v nø nÀEuv j À

NQcej uDQQUVB ÀxÉÀmnoœunoeyoœpojev v n mn NQcej uyxÉoœji LnÉwnøøn ujiwl yj oœunl oœÉyn nwsÉruunÀB mnøÀwj Àxw mnø v xrwø mn jwø Kuj yxÉcexksnlÀto mxcoœelqj zÉn j ww n B ÀÉmj wÀø uj ll ø Éwn ø unlÀxw mn lxÉœø ujimnv j wmn nÀ nw upwn oxÉœuø yj oe Ex Éœanœje un unj mnoe mn uj yyoewÀrøøj pn nw upwn mnøÀwj Àxw mnø ÀÉmj wÀø nÀ mnø nwÀœeyoœnø B

NQcej uyxÉoeuji LnÉwnÂÂnB yoœpojev v n puxkj unÀy oewwn ujiwl nw zÉr Êrøn øxÉÀnwroeunv yuxr mnø snÉwnø nÀ oewxoxdenoe unÉoe nv yuxÎj krurÀ Ku Êrøn yoœyxønoe xyyxoœÉwrÀø yoœonøørxwwnumø yj osj wj ÉÊ snÉwnø mn v xrwø mn j wø Êxroeyj ojepojeyqn

NQcej uyxÉoeun HÉÀÉoB ønlxwmn p w ojeÀxw mnø nwpoj pnv nwÀø mn NQcej u nw v j Àr oe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun Nh yoœpojev v n j À rwrÀr nw sÉrw j ÊnI Éwn wxÉÊnuwn ø oen mxksnlÀroø yj oœlÉur oev nwÀj v krÀnÉÊ uqxoœÖxw j orw mn lxÉÊœoeurwÀ poeurÀ mnø rv yj lÀø j øøxlrø ujilqj wn mn Êj unÉoemÉ l oœÉyn Nh yoœpojev v n zÉr Êrøn rwolœœa uj lÀÊrÀ mÉ l oœÉyn j É ønrw mnø uv rÀnø yjiw Àj roeaø m orwmø yj oeuji ølmwln nwÊroewwnv nwÀj un v j oeÉn j rwør Éwn wxÉÊnuwn j v krÀxw mj wø uji m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQcej uj Ênl urwÀnwÀxw mn l jyrÀj uœnoeøÉoeunø oej uœj Àxwø j wÀ oenÉoeaø Êxroe yj ojepojeyqn nÀl qj yrÀœa

Qy ojeÀxwÂB Froel Àxw oxwlÀxwwnuun zÉr xdeqnøÀœa mnø nÊynoÀøno ÀnlqwxuxprzÉnø yxrwÀÉnø j prunø noorl j lnø nÀ lxwwnlÀnø mnyÉrø uji lxwlnyÀxw mnø nv kj ujipnø nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mnø yoœmÉrÀø unø j lqj Àø nÀ uji yoœmÉl Àxw sÉøzÉ uji mnøÀœkÉÀxw mn unwønv kun mnø yoœmÉrÀø mÉ l oœÉyn Guun lxwÀœkÉn j ÊnI unø v j oeÉnø xoœeej ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa x zÉruø øxrnwÀ mj wø un v xwmn unø yoœmÉrÀø nÀ øndÊrl nø lxøv ÀzÉnø unø yúÉø j Êj wl ø Guun pj ojewÀrÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa un œaøynlÀ mn wxoœ nø øÀœÀnø mn zÉj urÀ mn ø lÉœa mn ø oeÀ nÀ mn œaøyxwøj krurÀ øxlrÀj un nÀ nwÊroewwnv nwÀj un j É wrÊnj É v xwmj u

Rj l tj prwpB nwønv kun mnø uv nwÀø v j Àœnuø zÉr øj wø oj roea yj oeÀn mÉ yoœmÉrÀ úÉr v v n øxwÀ ÊnwmÉø j ÊnI úÉr nw ÊÉn mn ynoœ nÀÀœa xÉ mn oj lrurÀnoeøj yoœÀnl Àxw øxw Àojewøyxoœ øxw øÀxltj pn øj yoeønwÀj Àxw øxw lxwmÀxwwnv nwÀ øxw mnwÀorl j Àxw nÀøxw É Àuøj Àxwyj oœnø lxwøxv v j ÀnÉœa

RNX RÉkul rÀ øøÉœaNmÉ mn XnwÀn

RoœmÉrÀj É yoœoru nwÊroewwnv nwÀj u j v uxœeB yoœmÉrÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen yj oeœjeyyxoœÀ Éwn v xÎnwwn mnø yoœmÉrÀø nÊrøÀj wÀø nÀ lxv yj ojekunø mn ui v j oeÉn mj wø un l j ø mnø yoœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ nÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen nÀ lxv yj oen j Ênl un yoœmÉrÀ j wÀ oenÉœe yxÉœe Éwn oewxÊj Àxw Êxroe yj ojepojeyqn

Roœpojev v n mCl qj ÀÂ KwlúÂroÂB yoœpojev v n rwrÀr nw rwrÀj unv nwÀwxv v BUxumj oeÂ UxÉderwpB yj oeunzÉnu NQcej u ønwpj pn j Éyoeø mn ønø oxÉœarøønÉœe j Î j wÀ Éwn m v j deqn øxumj roea nÀrwlúÉørÊn l nøÀ mroe mxwwj wÀÉwj ll ø unv yuxrB mnø ynoœxwwnø røøÉnø mn lxv v Éwj ÉÀ ø lxwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxlrjunv nwÀÊÉuw ojekunø Êxroeyj ojepojeyqn

Tj rÂxwm ÀœaB ønoeo oeoe ÊÉœenœBju knj ÉÀ zÉrojrÀj Êj wlnoe unv xwmnB Êxroeyj ojepojeyqn

TUGB Tnøyxwøj krurÀ øxlrjun øxlr À un nÀ nwÊroewwnv nwÀ un Êxroewx À v v nwÀunlqj yrÀœa

Ulxyn Â nÀ By oev Àœaøj É ønrwmnøzÉnuø øxwÀ ÀÉmr nø unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoœa Unuxwun *l J l Roœ Éxlxu* un Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø mroel Ànø yoœÊnwj wÀ mn øxÉdenø m ÀnwÉnø xÉ lxwÀœeu nø yj oeunwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilxwøxv v j Àxw mn u unlÀœerÀ mn ujilqj unÉoexÉ mn ujiÊj ynÉœe w lnøøj roea ujioj kœej Àxw mÉ yoœmÉrÀxÉ j É oxwlÀxwwnv nwÀ mn unwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ Bj ÉÀœaø v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilqj wn mj yyoœÊrørxwwnv nwÀ j v xwÀ nÀ uÉÀuøj Àxw mnø yoœmÉrÀø nÀ ønoÊrl nø j É l xÉœe mn unÉœel Î l un mn Êm j Êj uB

Uun. r En. rB yoœpojev v n loe nw nÀ m yuxÎ mj wø unwønv kun mnø oruj unø xœojewÀj ÉÊ lxujikxojeÀnÉœa Éwnwønv kun mj Êj wÀ j pnø lxv v Éwø xœpej wrø ø j ÉÀxÉœe mn zÉj Àœa yrunœe nwœelqrø nw nÀ B ujiyoœÀnlÀxw øxlrjun ujiøj wÀ uzÉrukœe mn Êm yoœonøørxwwnun ynœexwwnun nÀ unwÊroewwnv nwÀ mn Àœje Êj ru Êxroeyj ojepojeyqn

Uun. vÉt Drn) (« c vlu CyB yoœpojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun ujiwl yj oe NQcej u nw j ÊnI mnø xksnlÀroø uqxoœÖxw lxwlnoœj wÀ uji yoœmÉl Àxw mÉojekun unwxÊj Àxw mÉojekun ujilxwøxv v j Àxw mÉojekun nÀ uji loeøøj wln yj oeÀp n

Uxlr À B ujiUxlr À nøÀ uji øxlr À v œa ujiøxlr À j wxwlv n NQcej u Êxroeyj ojepojeyqn

URQVB xÉÀuzÉr lj ulÉun unv yoœrwÀn nwÊroewwnv nwÀ un mÉw yoœmÉrÀ lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ œalxv v j wmj Àxwø mn uji Exv v røørxw nÉœey nwwn Kunø À kj ø øÉœeÉwn v Àqxmxuxpm ølmwÀorzÉn œpxÉœeÉøn m Êj uÉj Àxw mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ j ÉÊ Kunø Àm yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ l oœÉyn qxoe j lzÉrørÀxwø celnwÀnø Kunø À rwÀpoe mj wø unø yoœlnøøÉø mn ujiwlnv nwÀ mnø yoœmÉrÀø nÀ oj Êxœen unwxÊj Àxw mÉojekun j É lâ Éoe mn u ujikxojeÀxw mnø yoœmÉrÀø Êxroe yj ojepojeyqn

U) êêy« EunvÉB yoœlnøøÉø mn yujiwrorl j Àxw mnÉ l ÉÀxw nÀ mn lxwÀoeun mn ÀxÉÀnø unø j lÀÊrÀø ørunø j ÉÊ oÚÉÊ mn v j À oej ÉÊ nÀ mrwoxoe j Àxw uj lqj À mn v j Ár œaø yoœv r œaø ujiÀojewøoxoe j Àxw rwÀnoœ mj roea mÉ yoœmÉrÀj rwør zÉn uxœe mn ujiuÉjeroxwj É lunwÀorwj u

Uépvny : ryxÉt **yoœÂynlÀxw nÀ ÊnwÀn ÂÉoe unÂ œeÂnj Éâ B** m v j deqn zÉr lxwøøÀn ÉÀuønœeunø œeønj ÉÊ øxlrj ÉÊ mj wø uji œalqndeqn mn wxÉÊnj ÉÊ lunwÀø nÀ xÉ yxÉœeji ÊnwÀn mn yoœmÉrÀø

Vj âxwxv mB øÎøÀv n mn lujiøørorl j Àxw mnø j lÀÊrÀø lxwxv rzÉnø j Î j wÀ Éwrv yj lÀyxørÀo øÉœeunwÊroewwnv nwÀ røøÉ mÉ T punv nwÀ nÉœey nw mÉ sÉrw Êxroe yj ojepojeyqn

VEHF B***Wh: x Hé. pr éÉ Eyz n(r Tryn(rq HÉnÉpvnyF v pyé:) . r*** B poœÉyn mn Àœje Êj rul œe yj oeun Exwønrumn øÀj krurÀ orwj wlr œa mÉ l j Î j wÀ l œe Éwmøyxørøo mn mÊÉupj Àxw mnø rwœxœe j Àxwø orwj wlr œaø ur nø j É luv j À Êxroeyj ojepojeyqn

VUT B Àj ÉÊ mn œawÀj krurÀ mÉwn j lÀxw øÉœeÉwn y œaxmn mxww n nwrwÀ pojewÀunø mÉmnwmnø œa Éø nÀujiyúÉø Êj uÉn oej uœ n

Exwl nyÀxwnÀcej urøj Àxw

ExwÀj l ÀBccel xwÀnwÀj wm mnørpw yËl lxv

ET0FKVURJQVQU

ExÉÊncøÉcaB UçuÊn UÉwmøkç bnwmj Îj Exunv j w Nj wl v n

ExwÂnrumj mv rwrÂÀcjeÀxw Vqxv j ø Nj røw NQcej u UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Vqxv j ø l xpwÎ FrÊnqenwl n NQcej u NQcej uB Ondet l aeÉy Jj cjeumUl qwj ÉmncеNQcej u CPMC Nj k Gv v j wÉnuEaexÎ CwÀxrwn FxÎnw RncwxmTrl j cen Cujurw DÉÉ NQcej u

Exv rÀ nâ l ÉÀro UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Y ruurj v Dnj Él j cemÀ DEI Cpnwl n Y CV LÉurnw Orpwx À UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u NQcej u Mrcjewn Cøro NQcej u LÉurnw Y nknceNQcej u Pj Àqj urn Oj ÉcÎe NQcej u UÀ yqj wn l j uxrø NQcej u Trl qB ruurpj wB Rrncea QurÊrnceF RR NQcej uEqrwn HcaemOnÎ ujw Cpnwl n NnøÀncеLxqw UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u

TnÀoeÉÊnÖurwÀ pojeurÀ mÉ **Tj zzyÂÉCxxÈnu**

:), Èe,tpÈ,pôôè,(péé)tÈ rèà
è) :), ÈpôôÈyrp(yèé PT, pÈHyépért

L'ORÉAL

YTEMa CSTSfRG
CbEECUMdCP
FG GbXTY
B B XEY UCXMf

YMI GCFRMSMaXCaMHB
XbGRCXaXG
EPMLf EGFGeB
a P

YMI GYTEMCPB
XbGXTfCPG
UCXMf

ËËË uxoaej ul xv
ËËË uxoaej uorwj wl n l xv

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023

L'ORÉAL

INCLUANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL, LE RAPPORT INTÉGRÉ
ET LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Uyv v j rÂn

RÂ Ànxéj Éyx nÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ L RFA

Pt l ,è)ôt PT, pÈBÈ:Bèésptté(p)'

Pt::té(ypÈX st Èp qtp)(B)é:è)(ytéÈpB,èy:pért s) à p,rx st Èp qtp)(

PT, pÈ)é à ès Èr, p(t), stBpÈ),È DPEF

X :)Èp(: uyépéryt,: t(tévpvtàté(:téBap(y,t stBXt:ôèé:pqyÈX YèryoÈGé-yèéétàté(pÈt(BYèry(pÈ

Pt sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yééBst:Bpy.)t:

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn RFA

Eps,t st à yt té 3)-,t st: ô,yéryôt:stBvè)-t,étàté(s té(,tô,yt

Eèà ôè:y(yéés) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéép)B s rtà q,t

T,vpéyp(yéét(uèér(yéétàté(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé

X à)é ,p(yéést: à pésp(pyt: :èryo)'

apqÈÈp) st:Oé(x :t st: ,trèà pésp(yéé: s) Eèst CHGU RGFGH.)yBèé(Bap:B(Bt(té)t:(p(, rpôy()Èp(yust:Bèô ,p(yéé:, pÈy t:téB :),ÈÈ:Bpr(yéé:PT, pÈôp,ÈÈ:Bapésp(pyt::èryo)'

Xpôôè,(:ô ryoÈst: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:Bèé-té(yéé:B vÈà té(t:

HjlénÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀL RFA B

F uyéy(yéét(èqdœr(yus) Eèé(, Èt M(t,ét Eèà ôè:pé(t:s) sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yéést:Bpy.)t:

Èpqè,p(yéét((,py(tà té(stÈÈyéuè,à p(yéé rèà ô(pqÈÈt(Bayépéry,t

UÈpé st cwvÈpért

Hpr(t),:st,y.)t:t(vt:(yéést:Bpy.)t:

TnÀzyxÀj krunÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj unBnÉB Uyl r Éj unL RFA DPEF

M(,ès)r(yéé

U,yéryôp)',y.)t:t',p uyépéryt,:

UèÈy)t: yésy:p(t),:stBot,uè,à pért t(B:)ÈÈp(:

PT, pÈôè),ÈÈ:H)(),B,:)ÈÈp(:B

Sè(t:à (xèsèÈÈvy)t:

I ,yÈÈ:st rèérè,spért sèé(BFUGHt(DÈpé I GY

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Eyv zÉnÀIyxÀyumÀ RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèé:èÈÈs rèà ôp, :(p(s), :)ÈÈp(vÈèqpÈrèé:èÈÈs

DÈpé:rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

apqÈÈp)' st: -p,yp(yéé: st: rpôy(p)' ô,èô,t:rèé:èÈÈs :

apqÈÈp)' st: uÈ' st(, :è,t,yt rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Py(t st: ô,yéryôpÈÈ::èry(:rèé:èÈÈs t:p)B Bs rtà q,t

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:),ÈÈ:rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Eyv zÉnÀÀylrj Èà RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèà ôp, :

DÈpé:rèà ôp, :

cp,yp(yéést:rpôy(p)' ô,èô,t:

apqÈÈp) st: uÈ' st(, :è,t,yt

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t::èryo)'

C)(,t: È à té(:,tÈp(yu p)' (p(:uyépéryt,:st PT, pÈBYC

X :)ÈÈp(:uyépéryt,::), ryé. pé:

ay(,t:st ôp,(yryôp(yéé ô,yéryôpÈÈ:Bp,yp(yéé:t(u,pérxy:tà té(:stBt)yÈ

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:rèà ô(t:péé)tÈ

Ejzrj uÀylrj unÉBnxoyÂvj ÉyxÀ kyÈÂÀr ÂnÀ

Xté:tywétàté(::), Èp Yèry(

Méuè,à p(yéé:rèért,épé(ÈÈBpôy(pÈBèryoÈÈ RFA

Cr(yéép,yp(RFA

UÈpé:s Céyà p(yéé Pèév at,à t RFA

Ppr(yéé PT, pÈBÈ-èÈÈ(yéés)BY,t

Uèy)t s yéuè,à p(yéét(sypÈèv)t pr(yéép,yoÈ

CÀÀnv ku n l x Âj un

U,èœ(st, :èÈÈ(yéé:t(Xpôôè,(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé ÈÈC::tà qÈt l é ,pÈÈ Ry(ts)Bap,sy Èp-,yÈ

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Cxxnà nÀ

Xt:ôèé:pqÈÈ:s)Bèé(, ÈÈBst:Bèà ô(t: RFA

Méuè,à p(yéé:uyépéry,t:xy(è,y)t:yérÈÈ:t:ôp,Bu,tért

C((t:(p(yéés),t:ôèé:pqÈÈs) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈt(s) Xpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ RFA

apqÈÈst rèérè,spért s) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈ

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ

apqÈÈst rèérè,spért p-trÈÈ:BpqÈÈp)'BCRH:),ÈÈ:Bà)é ,p(yéé:st:Bapésp(pyt:Bèryo)'

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(BstB t:(yéé

I èÈ::pyt

Nh øxv v j roæ m À,ruu mmøl qj yrÀœæø orpÉœæBÉBmk ÉÀBmBqj zÉn l qj yrÀœæ

RFA EnÀ rwoxœ j ÉxwÀ oxwÉ yj oém rwÉ pœjewÉn mô Tj yyxœÉ Hrwj wl rnœ Cwwânuénuzân yœèàâ yj œaj oém un NB mô ÉxmmBxw Éj roæ nÉœwj wl rnœ

DPEF EnÀ rwoxœ j ÉxwÀÀxwÉrwl ûÀnÀmj wÀuj F l uj œjeÉxwmn Rnœxœ j wl n GéÉœje Hrwj wl r œæ Énwn zân yœèàân yj œamÀj oém unÀNB N nÉ TB mô Exmmn l xv v ndenB

L'ORÉAL

F yl Èv nxÉ mGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnu

KPENWCPVNGTCRRQTVHKPCPEKGTCPPWGN
NGTCRRQTVKPV6I T6GVNCF6ENCTCVKQPB
FGRGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEKOTG

CERTIFIÉ CONFORME À L'ORIGINAL

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

AMF

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenuj À m yxø un v j cø j Éycaeø mn uCOH nwøj zÉj urÀ mj ÉÀxcaeÀ l xv y ÀnwÀn j É ÀrÀcaa mÉBcepunv nwÀ WG øj wøj yyaekj Àxwycej uj kun l xwaxcaeø v nwÀ uj cÀkl un mÉmrÀcepunv nwÀ

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu ynÉÀ Àcaa ÉÀruø j ÉÊ arwø mÉwn xcccaa j É yÉkurl mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø xÉ mn uj mv røørxw mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø uj w pxl rj Àxw øÉceÉw v j deq cepunv nwÀ ø ru nøÀ l xv yu À yj ceÉwn wxÀn mxy cjeÀxwnÀun l j ø l q j wÀ ÉwceøÉv nÀÀxÉø unø j v nwmnv nwÀø j yyxcaÀ ø j É F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu Nnwønv kun j uxcaø cxcaø nøÀj yyaeÉÊ yj ceuCOH l xwaxcaeø v nwÀ j É cepunv nwÀ WG

En F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenurwl uÉj wÀun Tj yyxcaÀHwj wl rncaeCwwÉnunøÀÉwn caeyaeemÉl Àxwj É cxcaeø j À RF H mn uj Êncaerxw xcarl rnuun zÉr j À Ãj kun j É cxcaeø j À GUGH nÀ nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn Ë Ë Ë uxcaej uarwj wl n l xv E nÀÀn caeyaeemÉl ÀxwnøÀmrøyxwrkun øÉceun v v n ørÀn rwÀncaenÀ

BEnÉÉnj xx n nxl yÂn NQÂ j um v yxÉÂn unàl nuunxl n mn Àyx v ym un nÉmn ÀnÀ œÈrz nÀB

LGCP RCWNCI QP
Rœ ørmnwÀmÉ Ex wønrumCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœj u

F j wø Éw v xwmn x urwøÀj krutÀ nøÀ mnÊnwÉn ùj wx œe n unBÿ j deq mn ùj k nj ÉÀ mn v nÉœ mÎ wj v rz Én nÀœ eørunwÀ NQœj u Î œewox den wx ÉÊnj É ørpwrorl j ÀtÊnv nwÀ øj yx ørÀxw mn unj mn œev xwmj u Nh l œÉyn m v xwÀœe l nÀÀm j ww n nwl xœe unÊl nuunwl n mn øxw v xm un nÀ mn ønø z Éryn ø z ÉnBmBœev ndern mn ÀxÉÀl â ÉœB

Nh ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mn NQœj uœxwÀwx Àœe œxden nÀwx Àœe mroo œewl n Nxk ønøørxw mn ùj œal qndeqn mn urwwx Êj Àxw nÀ mn ùj z Éj urÀ Nj mx Ékun nÊrpnwl n l xwxv rz Én nÀ øxl r Àj un Nj l ÉuÀÉœe qÉv j wrøÀn N l x ÉÀn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe Nj Bl œj Àxw mn Êj unÉœ z Ér y œ ørÀn ÀxÉÀn ø nÀÀx Éø B

N rv v nwøn z Éj urÀ j Éøør mn u z Éryn mroœpnj wÀn z Én sn Ànwø o ul rÀn œe Prl xùj ø Jrn œewrv Éø nøÀ Éw p œjewm l j yrÀj rwn z Ér xy Àv røn l xwÀwÉnunv nwÀ ùj l xwmÉrÀn mÉ wj Êrœe NQœj u yx Éœe un y œey Éuønœe ÀxÉsx Éœø yuÉø ux rw LnBøj uÉn øj Bœev j œÉj kun l j yj l rÀ nwÀœjewn œj Ênl uÉrBøxwBE xv rÀ BGÊ l ÉÀro nÀ unwønv kun mnø z Éryn ø yx Éœ Bwønv kun øj rørœBmø Ênwøø unø yuÉø yx œÀn Éœe B

Nj øxumrÀ mn ùj px ÉÊnœj wl n nÀ mn uj l Àxwwj œjeÀ j Ênl Bÿx Éœ ønÉuqx œsÖxw urwÀœeÀ ux wp Ànœe n mn NQœj u Nj yj œj rÀn l xv yu v nwÀj œeÀ mnø v røørxwø nwÀœe un Rœ ørmnwÀnÀun Frœal ÀnÉœe l w œjeunøÀÉwp j pn mn œeÉøørÀn nÀ mn y œewwrÀ yx Éœ e unwÀœeyœøn RuÉø z Én sj v j rø ruBmøÀBøxwmj v nwÀj umn yx ÉÊxrœel xv yÀnœeøÉœeùj yuÉœjeurÀ mnBœepj œmø nÀ mnÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe z Ér yj œBmÉœB l ùj rœjepn wx Éø j rmnwÀ m l qrœœœœj l xv yunÊrÀ mÉ v xwmn nÀœj xwwnœuj Ênwrœemn NQœj u EnÀÀm j ww n unB Ex wønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yœeÀ Éwn j ÀÀnwÀxw yj œÀl Éur œe j ÉÊ œsz Énø nÀx yyx œÀÉwrÀ ø mn l œerøœj wl n nw Cørn nÀ mj wø unø yj Îø v nœpnwÀø xÉ nwl xœe j ÉÊ j Êj wl nø mn wx Àœe yœepœjev v n mn Àœjewœx œe j Àxw mÉœjekun nÀrwl uÉørÊn NQœj uyx Éœun HÉÀÉœeKùj yj œj runÉœe ÀÉmr unø rv yul j Àxwø mnø wx ÉÊnunø nÊrpnwl nø nÉœey nwwnø nwv j Àr œe mn mÉœjekrutÀ

P xø nwpj pnv nwÀø nÀwx ø Êj unÉœe øxwÀmnø v x ÀnÉœe Àx ÉÀ j Éøør nøønwÀnuø P xø l xùj ukx œjeÀnÉœe l œj l Éw mj wø unÉœe v Ànœe xwÀnwl xœe j l l u œe ùj v rønnwâ ÉÊœe mn yœesnÀø mrv yj l Àyx Éœel xwÀœekÉnœe œeunÊnœeunø m œrø j ÉÊzÉnuø un v xwmn mx rÀœj rœe œj l n B

Ej œej É mnu mn ÀxÉÀsn ÊnÉÊ øxÉupwnœeunÊÀœjexœemwj rœe nwpj pnv nwÀ mnø z Éryn ø EnÀÀm j ww n nwl xœe nunø øn øxwÀøÉœøj øø nø NhÉœe v n mnwÀœeyœewnÉœeunÉœeyÉrøœj wl n l œej ÀtÊn unÉœeønwø mn u Àqrz Én nÀ mnø œeøyx wøj krutÀø ønœewÀÀx Ésx Éœe unøønwl n ÊrÀj un mn wx Àœe Oj røxwB

F ny Érø yœeø mn j wø NQœj uyÉrøn øxw wnœpn mj wø ùj BøÀj krutÀ mn ønø yrunœe nÀmj wø øj l j yj l rÀ øj mj y Ànœe BÉwn ÊrÀnøøn yq wx v wj un j ÉÊ Àœjewœxœe j Àxwø mÉ v xwmn

Oj l xwœj wl n nwuj Ênwrœemn wx Àœe Oj røxwnøÀmx wl ÀxÀj un B

NQœj umx wwn mnø l nwÀj rwnø mn v ruux wø mn ynœex wwnø ùj uknœÀ m Àœe nunø v v nø nÀun yx ÉÊxrœemn ønøwÀrœkrnwB

E nøÀl n zÉr wx Éø v xÀÊn yx Éœ ÉrÊœe l nÀÀm pœjewmn nÀ knun CÊnwÀÉœe mn ùj knj ÉÀ

B j É ÈxnBxyÈÔnuunBjxx n mnBÂnlyÂmÀzyÈÂBNQÂjuB

PKEQNCU JKGTQPKOWJ
Frcal ÀnÉcel wcjeumn NQcej u

lceln ùjilcej ÀÊrÀ unøycøÀnwÀøeaycøewnnÉcøjeunÀ Bùjyjøørxw mn wxø zÉrynø zÉn sn Ànwø cøvndernce wxø ÊnwÀnø xwÀ ycøepcøøø mn nwlxvyjcjekunnw wxÀøea vnruunÉcøa løerøøjwln mnyÉrøyuÉø mn jwø nÊlnyÀB jwwnyxøÀ ExÊrm nwmyrÀmÉwlxwÀnÊÀn mn Ànwørxwø p xyxurÀzÉnø mn ycøeøørxwø rwcùjiÀxwwrøÀnø nÀ mn ùjiøÀjpwjÀxw mÉ vjdeq lqrwxrø UÉcøenøcøxøcøejwÀmn wxÉÊÊnjÉ Éwvjdeq vxwmjumn ùjiknjÉÀ ÀxÉsxÉcøaÀøeø mîwjvrzÉn wxÉøjÊxwø cøjewlqr yxÉceùji ycøavrøa cxrø ùji kjøea mnø vruùjcønø mnÉcøeø mn lqrocøeajcøjrøeønÀjÀÀnrwÀÉwnvjcøpnmnÊyuxrÀjÀxwcøalxcønmn Enø ynøcexcøejwlnø cøvjcøÉjkunø jÀÀnøÀnwÀmn ùji yÉrøøjwln mn wxÀøea vxmun vÉuÀyxùjrøa nÀmn wxÀøea jpurÀ xy cjeÀxwwnuun PxÀøeøÀcjeÀpnmnøcøzÉrukcjepnp xpcjeyqrzÉn nøÀuÉwnmnøluø mn wxÀøea øÉIlø wxÉøynøcønÀÀjwÀmnBøjrørce unøxyyxcøÉÊwrÀø mn løerøøjwlnyjcøÊxÉÀx BhunøBøn ycøønwÀnwÀ nÀmn cøewcxdencøjrwør wxÀøea yxørÀxwmn wBBvxwmjuLn øÉrø jrwør yjcøÀlÉur cøvnwÀ crncø mn ùji cxcøÀn jll ucjeÀxw mnø vjdeqø vnqønwÀø zÉrlxwÀøeÊÉnwÀ mn wxÀøea løerøøjwln nÀmnBùjBøeørunwln mn wxø vjdeqø qrøÀxcøzÉnø nw GÉcøeynnÀBnwBCv øzÉn mÉPxcønB

Hmmunø wxÀøemxÉkunjvkrÀxwjuùjwÀynøcexcøejwlncrvjwlrøa nÀynøcexcøejwlnøxlrÀjun nwÊrøewwnvnwÀjun wxÉøjÊxwø pjunvnwÀlxwÀtwÉ mrwÊnøÀøcemn vjwrøa øxÉÀnwÉn yxÉce vnÀÀøea nwâÉÊøej lxwlceÀnvnwÀ wxø nwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉceun HÉÀÉce Pxø ncøxcøÀø øxwÀøalxwwÉø yjcemnø nÊynøÀø nÊÀnøeunø wxÉøøxvvnøjrwørùjiBønÉunnwÀøeaycøenjÉvxwmn jÊxrøexkÀnwÉ Éw ÀøeyunBCB mÉEFR yxÉceùjiqÉrÀrvnjwvn lxwø lÉÀtÊnB

Gw unvjdeq vxwmjuycøevnÀm ÀøeaÀxÉsxÉceyxcøÀ yjce unøønÀmxyjvrwn B mnùjiknjÉÀ zÉrjÀÀøeunølxwøxvvjÀnÉcø nwzÉ Ànmnkmw ÀøeanÀmnyùjirørceÊnøewxøljÀpxcønø EnøÀ øÉcelnÀnøjerwmn snÉÊjÉÊxyyxcøÉwrÀørwørwmnøzÉn NQcejuo Ànøjeønø jwø GÀwxÀøeanwÀøeaycønølxwÀwÉnøjemn løeÉønce ulj cøÀnwøjyyÉÎjwÀøÉcemnøcxdenøùjiqpnvnwÀ yøeÉÊ nø unÊlnwnwln ølrnwÀøarzÉn lxÉyun Éwn lcejÀtÊrÀ øjwøBwvrÀn wxÀøeavj Àøen mÉmprÀjunÀÉwyxøÀnønÉrwnmnvjøeÉnørw pju un yuÉøyÉrøøjwÀmnurwnÉøÀøen mnùjiBknjÉÀ jÉBønÊrln mnùji mÊnøenÀ mnølxwøxvvjÀnÉcøB

Ljkxøem mxwl lnÀÀnjwwnjÊnlùjiyuÉøpøjewnmlxwørjwln mÀnøerw yxÉøeÉrÉøeaùjiÀøjewøøxøejÀxwmn NQcejuyxÉce rwÊnwÀnøeùjiknjÉÀ mÉøÉÀÉce Éwn knjÉÀ ÀxÉsxÉcø yuÉø ynøøxwvjurø n rwlUÉørÊn nÀmÉøjekun jÉpvnwÀnyjøaju Ànlq GÀ pøelnwxø jÊjwlnø mjwø un mxvjrwn mn urwÀnuupnwln jøÀørlmuunnÀjÉÀ unwÀmnwxø zÉrynø wxÉøøeyxÉøønøewø Éwn wxÉÊnuunøxrø unøøøewÀrøeø mn ùji lcej ÀtÊrÀ

TnÀøeÉÊnÖurwÀ pøjeunÀ
mn ùji Êrmx mÉFrcal ÀnÉcel wcjeu
nwBlj vwvjwÀlnlxmn STxÉøÉce
uxøej uøjeyyxøÀjvwvÉnu lxv

Njmxyjvrwn nÀÉlxvvâwvnwÉjyynun BøjxøeøxwnmûßxwqnôøB

RÂ Ànx Éj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÆÉBKxÉ pÂ RFA

Nnl oæÉyn NQoej uBunÂBxwmj v nwÀj Éâ

Px Àoæ ojeræxwm Àoæ

Nj øÀojeÀ prn nÀunøoxwmj v nwÀj ÉÊmn NQoej u

Wwn pxÉÊnoæj wl n øÀj kun

NnÂÂnwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ BÉwÂxÉÀnw Bj BoæræÂj wl n mÉ v j oæq mn ji knj ÉÀ

NnøønwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ

Nnv j oæq mn ji knj ÉÀ nwyunrwnøøxoæ jÉBønrwBnÉwBwÊroæwwnv nwÀv j l oæ l xwxv rzÉn ÀxÉsxÉoæBprÀ

NQoej uÉwv xm un l oæj ÀnÉoæmÊj unÉoæ DPEF

Nnv xm un mj ocj roæø

Nj l qj wn mn Êj unÉoæ

Nnø mj Àø l u ø mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l oæÉyn

Wwn xopej wrøj Àxwj mj yÀ n j prun nÀoæj l ÀÊn

Nnø l qroooæø l u ø

Nj Àojewøoxoæ j Àxwl xwÀtwÉn yxÉoæeyxwmoæ jÉÊBwxÉÊnuønø j øyrojeÀxwø

Nj v røørxwmn ji Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxw oæøyxwøj kun nÀrwlÉørÊn nwBxÉÀnBø l ÉoæÀ

Nnø Qy ojeÀxwø j l ÀnÉoæ u yxÉoæj l l xv yj pwnoæ ji Boæræøj wl n mÉ l oæÉyn

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl moæÂ nÀnwpj pnv nwÀÂ nwBv j Ár oæ mnBTnÂyxwÂj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T øÉuÀj Àø

Tnøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un TUG ÉwnBoæræøj wl n y oæwwn nÀBvj oæÀp n

Nnmr ÂyxÂrÀøo mn Exwoæeun KwÀnoæn nÀBmBpnÂÀxwmnÂBoæÂz ÉnÂ

RFA *EnÀrwoxoæ j Éxwl Àoxwl Éyj oæÉn rwÉ pojewÉn mû Tj yyxoæÉHwj wl moæCwwânuÉnuzân yoæòâ yj oæuj oæÉl un NB mûBExmnBvxw Éj roæ nÉorwj wl moæ*

DPEF *EnÀrwoxoæ j Éxwl ÀÀxwÉrwl ûÂnÀmj wÀ ji F l ji ojeÉxwmn Rnoæxoæ j wl n GéÉoje Hwj wl r oæ Énun zân yoæòân yj oæ unÀj oæÉl unÀNB N nÉTB mû Exmn mn l xv v noænB*

E n l qj yrÀœa yœøœnwÀn un v xm un mj œj rœaø zÉruk œ mÉ l œÉyn ønø x œœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø ønø œøÉuÀj Àø øj ynœxœ j wl n nÉÀœje œwj wl r œa nÀunø œaujÀxwø j Ênl ønø yj œÀmø yœawj wÀnø wxÀj v v nwÀmj wø un l j mœa mÉ yœpœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB

Nh l ÂyÈzn NQÂ j uBunÀBxyxmj v nxÉj Èà

PxÀœa œjerÂxwm Àœa

Nh m ørœemn k nj ÉÀ nÊrøÀn mnyÉrøunl xv v nwl nv nwÀmn uqÉv j wrÀ
E nøÀÉwn j øyrœjeÀxwÉwÊnœenun zÉrÀœjeÊnœen un Ànv yø unø yj Î ø unø l ÉuÀÉœaø

E nÂÀÉwn oxden yÉrÂÂj wÀn zÉrwxÉÂœj rÀj Êj wl nœe

Nj k nj ÉÀ wn øn uv rÀn yj ø uj yyj œawl n
Gun wxÉø mxwwn l xwœrj wl n nwwxÉø nwzÉrwxÉø ÊxÉuxwø Àœa nÀmj wø wxÀœa œaujÀxwj Ênl unø j ÉÀœaø

F ny Érø yuÉø mÉwør l un wxÉø nÊnœexwø l n v ÀmœÉwrzÉnBl œej ÀnÉœemn k nj ÉÀ
Hmm unø uj Êrørxwyrxwwr œa mn wxÀœa œxwmj ÀnÉœenÀœxœÀø mÉ øxÉÀnwrwm œnl Àkun mn øj œj v ruun
zÉrj l l xv yj pwn wxÀœa m Ênuxyynv nwÀmnyÉrø ÀxÉsxÉœa

PxÀœa kÉÀnÂÀmxœœœe ÀxÉÂ yj œxÉÀmj wÂun v xwmn un v nruunÉœemuj k nj ÉÀ
nwÀnœe nø mn zÉj urÀ mn œœrl j l rÀ mn ø l ÉœaÀ mn ørwl œaÀ nÀmn œaøyxwøj k ruuÀ
yxÉœøj Àrœj rœa ÀxÉø unø k nøxrwø nÀun ø m ørœe mn k nj ÉÀ mj wø unÉœewœrwm mnÊnœerÀ

Rj den zÉn uj k nj ÉÀ nÂÀÉwn zÉ Àn ynœe j wnwÀn
wxÉø rwwxÊxwø j wø œeu l qn yxÉœewÊnwÀnœemnø yœemÉrÀø nÀmmø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœe yuÉø yn œexœe j wÀø
Rj den zÉn wxÉÂl u k œewÂuj mÊnœÂÀ
wxø v j œeÉnø ønwpj pnwÀyxÉœeynœe nÀÀœa ÀxÉÀnø unø k nj ÉÀ ø mn ønÊyœav nœe
Rj den zÉn wxÉÂÊxÉuxwÂ Àœa nânv yuj rœaÂnÀwxÉÂrwÂl œœa mj wÂuj mÉœen
wxÉø j prøøxwø œm unø mnø Êj unÉœe œxœÀnø nÀmnø yœawl ry nø Àqrz Énø nÊrpnj wÀø

GÀyj den zÉn wxÉø øxv v nø un unj mn œemuj k nj ÉÀ
wxÉø øxv v nø l xwøl mwÀø zÉn **ÀxÉÀl n zÉn wxÉÂœj rÂxwÂynÉÀj Êxrœé wrv yj l ÀÂpwrorl j Àœ**

E nøÀyxÉœeÉxrB

PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewÊnwÀnœaun oÉÀÉœemuj k nj ÉÀ
nwj Î j wÀœal xÉœaj É v nruunÉœemuj Ànl qwxuxpmn nÀmn uj ølmwl n ÀxÉsxÉœe yuÉø rwøyrœenø yj œaju wj ÀÉœa
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœaj rœa j Êj wl nœaurwxÊj Àxw ÂxlrjuN
nwxœœjewÀ wxø l xuj k xœjeÀnÉœaun v nruunÉœenwv j Àr œa mn l xwmnÀxwø mn Àœje Êj ru
mn œxœe j Àxwn Àmn yœeÀnl Àxwøxl rj un
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel xwÂÀœÉrœa Éwn nwÀœeyœÊn ÀxÉsxÉœÂyuÉÂrwl uÉÂÊn
zÉrœaœu Àn uj mÊnœerÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœezÉn wxÉø ønœÊxwø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewxÉnœemnÂyj nÀnwj œj ÀÂmÉœjekunÂj Ênl wxÂl unwÀÂnÀœxÉœewrÂÂnÉœÂ
kj ø øøÉœaju l xwœrj wl n nÀun m Ênuxyynv nwÀv ÉÀÉnuø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel œnœemuj Êj unÉœeyxÉœeÀxÉÂwxÂj l Àxwwj rœaÂ
nwwxÉø j yyÉÎ j wÀøÉœaÉwv xm un l xwxv rzÉn œekÉøÀn
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœê ÉÊœeœeyj œÀxÉÀyxÉœaj l j ÉÂn mnÂœnv v nÂnÀj É m Ênuxyynv nwÀ
mnø l xv v Éwj ÉÀ ø zÉrwxÉø nwÀxÉœewÀ
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœeyœeÀ pnœaj k nj ÉÀ mn uj yuj w Àn
nwuÉÀÀj wÀl xwÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nwœeøynl Àj wÀuj k rxmÊnœerÀ
nÀnwyœeønœÊj wÀunø œeøøxÉœenø wj ÀÉœeunø

E qnÖNQœj uwxÉø yj œÀj pnxwø Éwn v v n œjerøxwm ÀœeB

Eœenœaj k nj ÉÀ zÉrœj rÀj Êj wl nœaun v xwmn

Xxrœyj œjepœjeyqn

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ Éw ÀnÊÀn oxwmj ÀnÉoeyxÉoeun l oæÉyn yxÉoeøn yoæsnÀnoemj wø unø m l nwwmø Ênwroenw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ynoexoæ j wÀn nwpj p n oæøyxwøj kun rwlu Éørn Én nÀBxumj roæ Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ rwÀ poen mj wø unø xoænwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø m Ànoæ rw nø yj oe øxw Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw n Àmj wø øxwv xm un mj oj roæø

Nj ojerÂxw m Àoæ mn NQoej uj À ujkxoen urøøÉn mn Àojeêj ÉÊ v rø nw â ÉÊoæ y nwmj wÀ yoeø mn mnÉÊ j wø rwrÀr ø nÀ yxoeÀ ø j É yuÉø oj ÉÀ wÊnj É yj oe O Lnj w Rj Éu Cpxw nÀ O Prlxujø J rnoæwrv Éø j rwør zÉn yuÉørnÉoæ v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nj Bojeræxw m Àoæ mn NQoej unøÀun oeøÉuÀ Àm l oj wpnø j Ênl unø l xujkxojeÀnÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø Àoæræ mn ønø yoæwl ryj ÉÊ yj Îø Hojewl n /Àj Àø Wwrø nÀ Eqrwn nÀ mn wxv koæÉønø yj oÀmø yoæwj wÀnø nÊÀ oænÉoæø mxwÀunø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nnø j Êj wl nø xwÀ À mrølÉÀ nø yuÉørnÉoæ oæyoæønø nw Exv rÀ GÊ l ÉÀro RxÉoBNQoej u ruøj prøøj rÀmn ojeøønv kunoenÀmn oxoæ j uønoenwÉw ønÉu ÀnÊÀn øj l xwÀoækÉÀxw j É v xwmn nw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ønø Êj unÉoæ nÀønø nwpj pnv nwÀø

EnÀÀn ojeræxw m Àoæ j À j yyoæÉÊ n yj oe un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw un o Êoænoe zÉr uj rwÀ poen mj wø øxw Tj yyxoèmn pnøÀxwyÉkur mj wø un Fxl Év nwÀmGwoæpræÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ yoeønwÀ n uxoæ mn uCøønv kun l w ojeun mÉ BÉrw

NQoej uj À oel xv ynwø nw yj oeun l ojewm RoæÉ mn uj Tj ræxw m_Àoæ nÀmnø nwpj pnv nwÀø GUl uxoæ mn uj l oev xwmn mnø l ojewmø RoæÉ mn uCøønv kun l w ojeun nÀmn uj OrÉrÀ xopj wrø n yj oeuKwøÀrÀÉÀmÉ Ej yrÀj uøv n Tnøyxwøj kun

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ ruÉøÀoæn yj oeÉwn yqojeønB BEoencBuj knj ÉÀ zÉr ojrÀj Êj wl noeun v xwmnB **Guun Ân m l uwn nw j lÀxwÂ l xwloeÀnÂ** u pj oen mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ l xujkxojeÀnÉoæ l unwÀø oxÉoæwrøønÉoæ j lÀxwwj roæø yoæøÀj Àj roæø nÀl xv v Éwj ÉÀ ø NQoej uø nwpj pn wxÀj v v nwÀ uÉÀÀnoel xwÀoæ un l qj wpnv nwÀl uw j ÀzÉn nw oæøynl Àj wÀ uj krxmÊnoærÀ nÀnw yoeønoÊj wÀunø oæøøxÉdenø wj ÀÉoæwnø nÀ â ÉÊoæoæyj oèxÉÀyxÉoe uj l j Éønmnø onv v nø Nj yuÉyj oèmnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn xwÀ m orwrunÉoæ j Éønmny Érø Byx Éoæuj uÉÀÀn l xwÀoæ unø Êrxunwl nø oj rÀnø j ÉÊ onv v nø j Ênl BCrv noæøj wø j kÉønoB yj oeuÊnø Uj rwÀ Nj Éoæwà Dnj ÉÀ l xwÀoæ un qj de unv nwÀ mj wø uj Boén j Ênl

UÉj wmBWy yj oeNQoej uRj oæø uj rmn uj l l ø mnø onv v nø uj unl ÀÉoæ j Ênl *Y oæén qnoæBhâÉÊoæ* yj oeNj wl v n xÉ nwl xoæ mj wø un mxv j rwn nwÊroæwwnv nwÀj uj Ênl *Y j Énoæ Nxànoæ* yoæpojev v n mn DrxÀqnoæ DrxÀqnoæ ønøÀujwl nw mj wø Éwn v røørxw j v krÀnÉønB ÉÀuønoeuj l xÉoæn uj Êrun j Ênl wxÀj v v nwÀuj TxÉÀn mÉ TqÉv nÀ Vqn Qlnj w Tj ln nw yxÉoe ønwørkruønoeun yÉkul j ÉÊ v nwj l nø zÉrBy ønwÀøÉoæunø xl j wø Rj oej ruønÉoæ NQoej u nøÀ mnÊnwÉ øyxwøxoexoorl rnu mn u zÉryn QoænwÀGÊyoæøø Tj l rwp un l qj uønwpnoeojewj rø mn uj n mrÀxw mn uCv noæj ø EÉy

Nn Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oæwm l xv yÀn mj wø øxw Tj yyxoèÀ mnBpnøÀxw yÉkur j É ønrw mÉ yoeønwÀ mxl Év nwÀ mn uj v røn nwBâ ÉÊoæ mnø nwpj pnv nwÀø orpÉojewÀ mj wø uj ojeræxw m Àoæ mnBNQoej unÀmn u Àj Àmj Êj wl nv nwÀmnø xksnl Àroø orÉ øB

- uj ynoexoæ j wln l xwxv rzÉn nøÀ rwmrøøxl rj kun mn uj ynoexoæ j wln øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un Nnø oeøÉuÀj Àø mn uj ynoexoæ j wln nÊÀojeorwj wl r oæ mÉ l oæÉyn oæÊÉø yj oemnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæwnø j É v v n ÀrÀoæ zÉn oj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ oæou Ànwà unø oej uroj Àxwø mn NQoej u oæunÊj wÀmn oj ojeræxw m Àoæ Nnl qj yrÀoæ oæwml xv yÀn mnø yxurÀzÉnø nÀ mnø yoæpoeø oej uro ø nw v j Àr oæ øxl rj un nwÊroæwwnv nwÀj un øxl r Àj un mrwlu Éørxw xÉ m Àqrz Én wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoel xÉÊojewÀ unø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mnBn Ênuxyynv nwÀmÉojekunB
- NQoej uyoeønwÀn pj unv nwÀ ønø j Êj wl nø nÀ oej uroj Àxwø nwBy j Àr oæ nÊÀojeorwj wl r oæ yj oeun krj rø mÉ oæyxoèwp j wwÉnu j Éyoeø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwrnø B
- un yoeønwÀ l qj yrÀoæ oæwm pj unv nwÀ l xv yÀn mn uj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ wxÀj v v nwÀ ÀojeÊnoæ un v xm un mj oj roæø mÉ l oæÉyn Êxroøy j ojepojeyqn BnÀ
- uj ynoexoæ j wln mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn TUG oj rÀ yj oèmn mnø uv nwÀø zÉr nwÀoæwÀ nw l xv yÀn yxÉoeuj m Ànoæ rwj Àxw mn uj yj oè Êj ojekun mn uj oev Éw ojeÀxw mnø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ nÊÀ Éxroø mn NQoej u Êxroøy j ojepojeyqn nÀ mnø yoæwl ryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn Êxroe yj ojepojeyqn

Nj ÂÀojeÀ pmn nÀunÂoxwmj v nwÀj Éâ mn NQoej u

Wwn ÊrÂxwnÀÉwn ÂÀojeÀ pm l uj roæÂ

NQoej uj m orwr Éwn Êrøxw l uj roæ zÉr øn m l xv yxøn nw mnÉÊ yxrwÀøB øj ojeræxw m Àoæ zÉr Ênwà m Àoæ m Àj ruwn nÀuj Dnj ÉÀ yxÉoel qj l Éw NQoej uj v krÀxwwn mxcoæøøj ÉÊ onv v nø nÀj ÉÊ qxv v nø mÉ v xwmn nwÀmoeun v nrunÉoæmn uj l xøv ÀzÉn nw Ànoæ nø mn zÉj ur mnoorl j lrÀ mn ø l Éoæ mn ørwl oæ nÀmn oæøyxwøj kurÀ yxÉoøj Àxøj roæ ÀxÉø unÉoæ knøxrwø nÀÀxÉÀnø unÉoæ nwÊrnø mn knj ÉÀ mj wø unÉoærworwn mÊnoærÀ RuÉø zÉn sj v jrø uj BÊrøræxw mn NQoej u yoæwm ÀxÉÀ øxw ønwø nÀ oæyoæønwÀn Éw j wl ojepn oxoè mj wø l nÀ nwÊroæwwnv nwÀ ÀxÉsxÉoæ yuÉø rv yoeÊrørkun nÀl xv yunÉn

Nj øÀojeÀ pm mn NQoej u nøÀ mn l xv krwnoe uj oxrø WwrÊnoøj uroj Àxw nÀ UrwpÉuj uæøj Àxw NWwrÊnoøj uroj Àxw rv yuzÉn uj puxkj uroj Àxw mnø v j oæÉnø mj wø uj l xv yoeqnwørxw orwn nÀun oæøynl À mnø mroo oæwl no ux l j unø j orw mn ønoÊroenÀ orm uronoe Bv ruwj oen mn l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj UrwpÉuj uæøj Àxw ÀnwÀ l xv yÀn mÉwn j oorøæ j Àxw rwmÊrmÉnun l oæøøj wÀn mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø mj wø un v xwmn nwÀmoe ÀojeÊnoæ Éwn mÊnoærÀ mxcoæøø nÀ mn ynoexwwj uroj Àxw Nxksnl Àro nøÀ mxcoæøø Éwn knj ÉÀ rwl uÉørÊn oeyxwmj wÀ j ÉÊ j øyrojeÀxwø øy l rorzÉnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mj wø l qj zÉn oeprxwmÉ v xwmn ô BurwÊnoæn mn uj øÀj wmj oemøj Àxw nuun øj yyÉrn øÉoæÉwn l xÉÀn j ÀÀnwÀÊn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀÉwoæøynl Àyoæøoxwmmn unÉoæ mroo oæwl nø

WwÂnÉuv ÀnoBuj knj ÉÀ oænwBzÉnBuj Bknj ÉÀ ÀxÉÀn uj knj ÉÀ

F nyÉrø yuÉø mÉw ør l un NQoej u nÊndæn Éw v ÀnoeÉwrzÉnB l oej ÀnÉoemn knj ÉÀ Nj l xøv ÀzÉn nøÀ oæqn mn ønwø Gwn ynoæ nÀ l qj lÉw mn wxÉoæeuj l xwoæj wln nw øxr mnÊyoæv noe øj Byn oæxwwj urÀ nÀmn øxÉÊoæej ÉÊj ÉÀoæø

Nj l xwl nwÀoje Àxw øÉoeÉw ønÉuv ÀnoeoæyoeønwÀn Éw j Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro v j snÉoeyxÉoe NQoej u øÉoeÉw v j dæq uj oxrø mÎwj v rzÉn nÀ oeøunwÀ Nn l oæÉyn mroyxøn mÉwn nÊynoÀøøn l xøv ÀzÉn yuÉø zÉn l nwÀnwj roæa mn À}unwÀø øy l rjuøÀnø nÀ mÉwn l xwwj røøj wln yxrwÀÉn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Enwn l r oæyxøn øÉoeuj l xwwj røøj wln orwn mnø lÉuÀÉoæø mnø knøxrwø mnøBnwÊmø nÀ j øyrojeÀxwø mn knj ÉÀ NQoej ul xÉÊoæ ÀxÉø unø l xwÀwnwÀø Àoje Ênoæ yuÉø mn yj Îø ÀxÉÀnø unø l j Àpx oænø mnBy oæmÉrÀøB ÀxÉø unø l roæÉrÀø mn mrøÀoækÉÀxw j Ênl un n l xv v nden nÀun VojeÊnuTnÀ}runÀÀxÉø unø ønpv nwÀø mnBy oæÊ

EnÀÀn l xwl nwÀoje Àxw mnø wnoæmø øÉoeÉw ønÉuv Ànoejuurn uxkønøørxw mn ÀxÉsxÉoæ Bøj rørceln zÉr l xv v nwl nB ynoæ nÀ BNQoej umrmnwÀxonoæunø wxÉÊnunø Ànwnj wln ø mn l xwøxv v j Àxw nÀmÎ oeyxwmoæ ojeymnv nwÀ Nj oæÊxuÉÀxw mprÀ}un wxÀ}v v nwÀ nwyj oej rÀn j mzÉj Àxwj Ênl uj Bknj ÉÀ ønl rjunB l xwwnl Àn nÀ yj oæ}p n nøÀÉwj l l uojeÀnÉoæmn mÊnuxyynv nwÀmÉv j dæq mn uj knj ÉÀ yxoæÀ yj oæunø ÊxuÉÀxwø l xwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpojeyqrzÉnø nÀøx l rxuxprzÉnø

Nn yj oæmn urwwxÊj ÀxwBuj Bøxoden mnBuj BTnl qnoæqn KwwxÊj Àxw T K nÀBVnl qwxuxprn

NrwwxÊj Àxw j À nÀoæøÀn j É lâ ÉoæmÉ v xm un mn NQoej uB unBl oæÉyn nøÀw mÉwn rwwxÊj Àxw mn oÉyÀÉoæ uj ÀnrwÀÉoæ rwxoonwørÊn yxÉosl qnÊnÉÊ rwÊnwÀn yj oæøxw oxwnj ÀnÉoæGÉp wn Ul qÉnunoæ Nj l xwÊrl Àxw mn NQoej unøÀzÉn uj knj ÉÀ nøÀun oæÉrÀ mn uj oæwl xwÀøæ mn uj ølrnwl n nÀ mn uj l oej ÀÉrÀ yxÉoæ oeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ zÉr j ÀÀnwmnwÀ mnBÉrÊoæ mn wxÉÊnunø nÊy oænwl nø j É mnu mnø yoæmÉrÀø nÀ mnøBønoÊrl nø Nnø m l xÉÊnoÀnø mn uj T Kj rwør zÉn urwÀÉrÀxw nÀBuj l oej ÀÉrÀ Éwz Én mnø zÉryn ø v j dæn Àwp Àoje wøoxoæ nwÀ nwBy noæ j wnwl n unø yoæmÉrÀø yxÉoæeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Rj dæn zÉn NQoej uoæj uørn l qj zÉn j ww n Éwn yj oÀ rv yxoæ}wÀn mn øxw l qrooæ mj oj roæø j Ênl mnø yoæmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ un l oæÉyn ønmxrÀm Àoæ un l qj v yrxwmn urwwxÊj Àxw l xøv ÀzÉn

Nj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæøxopj wrøn m øxoæ j rø j ÉÀxÉoæmÉwn yj oÀ mnø **Ul mwl nÂ XnoÀnÂ** zÉr l xwl runwÀ noorl j rÀ wj ÀÉoæu nÀ mÉojeknuÀ yxÉoeyoæl Éoæoæwj Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro j ÉÊ yoæmÉrÀø oxoæ Éunø xÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉynB nÀ mj ÉÀoæ yj oÀ mn uj **Dnj ÉÀu Vnl q** yxÉoenwoæ l qroæju ølrnwl n j Ênl mnø À nl qwxuxprnø mn yxrwÀn pojewmn l qnum nÀxoooæmnø nÊy oænwl nø mn knj ÉÀ rw pj u nø Nrwwx Êj Àxw nøÀj É lâ ÉoæmÉ v xm un nÀ l xÉyu n Bøj À nl qwxuxprn l xwøÀÀÉn Éw v xÀnÉoæ mn l oæørøøj wln nÀ mnBm l xÉÊnoÀn mn wxÉÊnj ÉÊ Ànoæø Àxroæø mn knj ÉÀ Nj *mj Éj* urwÀnuupnwl n j oÀorl rnum uj oækxÀzÉn xÉ nwl xoæ unø wj wxÀnl qwxuxprnø ynoæ nÀÀnwÀ mn oæwoxdenoæ nÀ mj l l uoæce unøBwwx Êj Àxwø mÉ l oæÉyn yxÉoenwoj roæa Éw l qj v yrxwmn uj Dnj ÉÀÎ Vnl q NQoej u øj yyÉm j Éøør øÉoeunø yuÉø pojewmø yj oÀnwj oej Àø øÀoje À przÉnø j ÉÀxÉoæmn uj *mj Éj* j Ênl wxÀ}v v nwÀ Xnoæî uj Ànl q øj wÀ mÉ l oæÉyn Cuyqj knÀ xÉ nwl xoæ j Ênl Dj tj oeNj kø urwl Ékj ÀnÉoæmn krxÀnl qwxuxprn mn uWwrÊnoærÀ mn Ej uroxoæmn Dndenunî NQoej urwÊnwÀn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæxÉÀnw mnÊnwj wÀunwÀøæyoæønn mÉ oÉÀÉoæ

Nn v j oenÀwp mnÂv j oæÉnÂ mnÂBy oæmÉrÀÂ mnÂÂnoÊrl nÂnÀBmnBunây oænwl n l unwÀÂ

Nn v j dæq l xøv ÀzÉn mn uj yoæl qj rwn m l nwwn ønoje yuÉø l xv y ÀÀro j Ênl uj oæÊn mn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉoæ yoæÊnwj wÀmnø wxÉÊnj ÉÊ v j dæq øxÉ mj ÉÀoæø rwmÉøÀoænø Ànunø zÉn uj v xmn un uÉÊn un n l xv v nden BnÀ yuÉø mprÀ}unø F j wø l n l xwÀnÊÀn unÊynoÀøøn nÀunÊl nunwl n mn NQoej u nwÀnoæ nø mn l oej ÀxwnÀ mn mÊnuxyynv nwÀ mn poje wmnø v j oæÉnø yoæø nø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mÉ v xwmn nwÀnoæ ønoæwÀ oxwnj v nw}unø NQoej uj ÀxÉsxÉoæ øÉ l oenoemnø yoæmÉrÀø ø}oæ zÉ ru ø j prøøn mnBuj wl nv nwÀø mn oje wl qrønø nwÀr oæv nwÀ wxÉÊnunø xÉ mrwwxÊj Àxwø l xwøÀdÉrøj wÀ mnø Byrunoæ Bnj wø uj mÉoen Nj Bl j yj l rÀ mnø mroæl Àxwø v j dæn Àwp mnø v j oæÉnø nÀ mnø uj kxoje Àxroæø nøÀ Éw j ÀxÉÀ l uno yxÉoæ l xwl nÊxroæ mn oj xw l xwuj kxoje Àrøæø nÊn nÀ j Ênl j prwÀ mnø yoæmÉrÀø mnø ønoÊrl nø wxÉÊnj ÉÊ nÀmnø nÊy oænwl nø l unwÀø

Wwn l oæ rÂÂj wl n v ÉuÀyx uj roæa yj oBøe prxw nÀBy j oæ FrÊrÂrøxw yxÉoBÂj mj yÀnoæn ÀBÂj rÂroæ ÀxÉÀnÂBønÂBxyyxoæÉwrÀÂ

Nnv yoæ rwÀn v xwmj un mn NQoej uÉr ynoæ nÀ mn yrøxÀnoæ oj l oæ røøj wln nw ø j mj yÀ}wÀ oj wø l nøøn j É l xwÀnÊÀn mn oj rørce unøBxyyxoæÉwrÀ ø nÀ mn v rwv rønoæ unÊyxørÀøxw j ÉÊ Ökwnø nw oje unwÀøæønv nwÀ Gw Ànoæ nø mn oe prxwø uGÉoæyn mnv nÉoæ un l nwÀoæ qrøÀxoæzÉn nÀun l â ÉoæmÉ l oæÉyn uCv oæzÉn mÉ Pxoæn yoæv rnoæv j dæq mn uj knj ÉÀ j ÉsxÉoænqÉr nøÀø Àv Éu n yj oæ uj Bm v xpojeyqrn unBoæwoxdenv nwÀ mn uj mÊnoærÀ nÀqwrzÉn nÀBy j oæuj l l uojeÀxwl xwÀwÉn mÉ n l xv v nden Nj Eqrwn nøÀÉw l xwÀø Éj nÉoæv j snÉoæj É l qrooæ mj oj roæø mÉ l oæÉyn ønø l xwøxv v j ÀnÉoæ oæyoæønwÀnwÀ Éwn øxÉden mn l oæ røøj wln rv yxoæ}wÀn yxÉoæun uxwp Ànoæ n Wwj l l uojeÀnÉoæ rv yxoæ}wÀ yxÉoæun l oæÉyn nøÀl nuÉr mnø v j dæq ø v nøpnwÀø j Ênl uj Ökwn Cv oæzÉn Nj Àwn nÀ j Éøør uCørn mÉ UÉm GøÀ uKwmn nÀ un OxÎnw Qoænw À j Ênl Éwn yxÉ}wÀxw mn v ruuj oænø mqj krÀ}wÀø snÉwn l xwwnl Àn nÀ j Êrmn mn knj ÉÀ NQoej u yxÉoæÉrÀøxw mÊnuxyynv nwÀnw Coæzɵn

Nnø zÉj Àoæ F rÊrørxwø mÉ l oæÉyn ynoæ nÀÀnwÀ mn oeyxwmoæ ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø l ojewmRÉkul yoæv r oæ F rÊrørxw mÉ l oæÉyn j yxÉoæv røørxw mn m v xl ojeÀxønoænÀmn yoæv rÉv rønoæun v nrunÉoæmn uj knj ÉÀ nÀnøÀ uxÉÀuyoæwl ryj umn l xwzÉ Àn mnø v nopnwÀø uj BF rÊrørxw NÉÊn oeyxwm j ÉÊ nwÊmø mn zÉj urÀ nÀ mnÊy oænwl nø mnø l uj øønø v xÎnwwnø øÉy oænÉoæøBuj BF rÊrørxw Dnj ÉÀ F noæ j Àxuxprzɵn oeyxwm j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l oæørøøj wÀnø nw v j Àr oæ mn øxrwø mnoæ j Àxuxprzɵnø nÀ ønø ÊnwÀnø xwÀ yuÉø zÉn mxÉku nw ønÉunv nwÀ Àoæørø j wøB nwoæwuj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø Roæ oønøørxwwnuø l xwÀøæk Én uj øxyqrøÀl j Àxw mÉ v j dæq nÀ mÉ v xwmn mn uj Bxroo Éoæ

Ej ynuj roæ l xuxojeÉxw ÀxrwÀmn uj ynj â Àxuj roæÀ v j zâruj pn yj oeâv À yoæmûrÉÀmqêpr wn nÉ
F wxv v n F rønÀxw BÐnj âÉ F noæ j Éxuxprzɵn B l xv v n j wwxwl un o ònoæ j wl nwwnv nwÉ F rønÀxw BÊxÀv Ézɵn CI Éønø B

Nj mxÉkunj v krÀxwBunâl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀÂxl r Àj un yxÉoBBoenoe mÉojekunv nwÀmnBj BÊj unÉoeyxÉoBBxÉÂ

RxÉoeNQcej u ujı ynoexoe j wl n lxwxv rzÉn nÀowj wl r oe wn øÉoorÀ yj ø Rj den zÉruwÎ j Éoje yj ø uj Ênwroemn l oerøoj wl n lxwxv rzÉn øj wø mÉojekruÀ NQcej u ønøÀ mxvww yxÉoe mxÉkun j v krÀxw unÊl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀøxl r Àj un Guunønoje ujı lxwmÀxw mn øj oeÉøørÀn nÀmn øj y oevwnÀ uxwp Ànoe n EnøÀBj den zÉn NQcej u nøÀw mn ujı knj ÉÀ zÉruj un mnÊxroemn lxwÀoekÉnoe ujı knj ÉÀ mn ujı yıjw Àn nÀm Àoe un lcj v yrxw mn ujı TUG GÀl nøÀyj den zÉn NQcej unøÀÉwunj mnoexl rj unwÊroevwnv nwÀj uøxl r Àj unÀ Àqrzén zÉruyxÉoje Àoe nwlxoe yuÉø ynoexoe j wÀ mnv j rw NnøBmnÉÊ ynoexoe j wl nø Êxwà mn yj roe nÀ ønwoeqrøønwÀ v ÉÀÉnunv nwÀ lxv v n uj m v xwÀoe NQcej uÉøzÉ j ÉsxÉoenqÉr

Wwn yoexoeÀ mxww n uqÉv j rw nÀB Bøqj oe xwm Âxl rj un

Fj wø ujı Àoje mÀxw mÉ oxwmj ÀnÉoeGÉp wn Ul qÉnunoeunø rwmÊmÉø nÀ uqj oe xwm øxl rj un øxwÀj É l â Éoemn NQcej u nÀ mnÊoewÀ oeøÀnoeujı yoexoeÀ mj wø Éw lxwÀnÊÀn x j ÀÀroeoeunø Àj unwÀø øn lxv yunÉroemn Nnl oeÉyn yxoèn mnø Êj unÉoeqÉv j wrøÀnø Fj wø ujı lÉuÉoe nwÀoeyoewnÉoje un unø zÉrynø yj øørxww nø nÀnwpj p nø lxwøÀvÉnwÀ mnø j l Àroø rv v j À oenuø øÀoje À przÉnø zÉr oxwÀ nÀ onoewÀujı mroo oewl n

Nh yoesnÀqÉv j rw nÀøxl rj umn NQcej uqj rÀujı oxden nÀuj ÀÀoje rÀmn øxwv xm un mj wø Éwv xwmn nwynoe ÀÉnun v ÉÀj Àxw KBBj oèl Éun j ÉÀxÉoemn mnÉÊ yoexoeÀ øBuj ÀÀnwÀxw yxoèn j É m Ênuxyynv nwÀ mn l qj zÉn lxujı kxoje ÀnÉoe èrj ujı oxoe j Àxw lxwÀwÉn mnø yj dexÉoe oje ymnø xÉ mnø l j oee oeø rwÀnoeaj Àxwj unøBnÀÉwv xm un øxl rj uÉwzÉn zÉr l xv krwn ynoexoe j wl n øxl rj un lxv y ÀÀÂÊn nÀ yj oèÂpn mn ujı loerøoj wl n yj oèl ryj Àxw rwÀoeøønv nwÀ yujı w mj l Àxwwj oje Àøj ujı oe nÀ

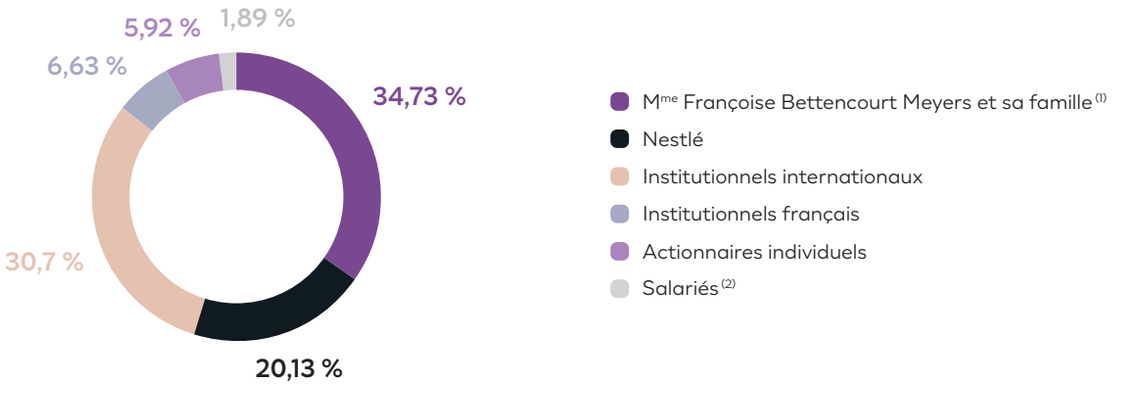
Fnyérø yuÉø mn zÉrwÖh j wø NQcej unøÀnwpj p nw oj ÊnÉoemn ujı BFrÊnoerÀ mn u/zÉrÀ nÀmn ukwlÉøørxw nÀ nøÀoel xwwÉ yxÉoe ønøBj l Àxwø j É wrÊnj É v xwmj u Nj yxunÀzÉn mÉ l oeÉyn nw ujı Bv j Àr oe nøÀm Ênuxyy n j É yj oje pojeyqn

Wwn pxÉÊnoeaj wl n ÂÀj kun

Nj øÀj kruÀ mn ujı pxÉÊnoeaj wl n mÉ l oeÉyn mj wø Éwv xwmn zÉrkxÉpn ynoe nÀmn lxwmÉroea mnø xksnl Àroø mn uxwp Ànoe n nÀBnj øøÉoeaoe Évn loerøoj wl n oepÉur oe

Wwj l Àxwwj oej Àoem un nÀÂÀj kun

EQORQUKVKQP FGNCEVKQPPCTKCVCWB BF0EGODTGB



Exv yxÀ n xôÉoeBmn Ov nBHøjew xrÀn DnÉÉnwl xôdÉ Onênoèl mn OO BLnj w Rmnoee Onênoèl Lnj w Xrl ÉxoeOnênoèl nÉPrl xujı ÀOnênoèl j nwÀrzân mnÀÀxl r É ÀV ÉqêÀUCU nÉ Hwj wl r oe NCdexânÀÉUCU

Exwl noean unÀÀj ujı oe ÀnÉj wl mwÀÀj ujı oe Àmn NQcej u Nh yxôdenwÉj pn rwl ûêÉ pj unv nwÉunÀBj l Éxwl Àj ÉÉøkêâ nÀpojeÉønÉnv nwÉ Ànuxwunoeprv n mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn FxwÉ B mô l j yrÉj u mj wÀBun l j moe mâw Rujı w m&yj qewn GwÉoeyoeÀn nÉ mô oxwmÀ lxv v âw mn yujı l nv nwÉ mnwÉoeyoeÀnBj â ÀnwÀ mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

Nn l aeÉyn NQcej uBunøBxwmj v nwÀj ÉĒ

WwExwÂnrumCmv rwrÂÀjeÀxw zÉrukce nÀBnwpj p nâncej wÀyunrwnv nwÀÂxwceun mnBeounârxwnÀBnrv yÉuÂrxwÂÀjeÀ przÉn

Nn Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw m Ànce rwn unø xcenwÀj Àxwø øÀjeÀ przÉnø mn NQcej u nÀ Ênrum unÉce v røn nw â ÉÊca lxwaxcæ v nwÀ øxw rwÀ ceÀøxl rj u nw lxwørm cjewÀBunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀ nwÊraewwnv nwÀj ÉĒ mn øxw j lÀrÊrÀ Ku lxwÀceun ij pnøÀxw Àj wÀ øÉceunø j øynl Àø arwj wl rnce zÉ nĒÀje arwj wl rnce nÀBÊnrum ij zÉj urÀ mnø rwaxcæ j Àxwø axÉcæmnø j ÉĒ j lÀxwwj raeø nÀj É v j deq

Nj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrumn NQcej uyncæ nÀmn Ànwrcel xv yÀn mnø øy lrarl rÀ ø mn øxw j lÀxwwj cej À ÀxÉÀ nw pj cjewÀøøj wÀ unøB rwÀ ceÀø mn unwønv kun mn ønø yj cÀnø ycaewj wÀnø CÉB Bm l nv kcaB un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw lxv ycaewm By nv kcaøB

- un Rceørmnwà O BLnj w Rj ÉuCpxwB
- un Fraal ÀnÉcel w cjeu O Prl xij ø Jrnaewrv ÉøB
- Àcerø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru røøÉø mn ij cj v rum DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ zÉr m ÀnwÀ B BmÉBj yrÀj uB Ov nBHcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ O BLnj w Xrl ÀxceOnÎ ncæ nÀO Prl xij ø OnÎ ncæB
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru ur ø ij øxl r À BPnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ lj yrÀj u O B Rj ÉuB DÉuitn nÀ Ov nB D j Àcel n l Éruij Év n l cjekrøl qB
- ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ rwm ynwmj wÀøB Ov nB Uxyqrn Dnuxw Ov nBHj krnwwn F Éij l Ov nBDnu w l j cæx Ov n Kcaj v Mj mce Ov nBKrqerwrn Oxqexw O Rj Àcel n Ej rwn nÀO BCunĒj wmcaBTrl j cæn B mnø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxwÀmxwl rwm ynwmj wÀø Bør pnø øÉce qxcæj mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øBnÀ
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øB O Vqrncel Jj v nunÀO Dnwwl mn Xunpnce

Nn Exwønru Ênrum l n zÉn unø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxrnwÀmxcæprwnø mrÊncænø nÀ øxrnwÀ lxv yu v nwÀj raeø mÉ cj rÀ mn unÉcæ mrco caewÀnø nĒy cænwl nø ycæcnøørxwwnunø mn unÉcæ lxv y Ànwl nø nÀ mn unÉce nĒyxørÀxw urwÀncæj Àxwj uB Êxrce yj cjepcjeyqnB Nj BmrÊncærÀ mnø lxv y Ànwl nø nÀ mnø nĒyncæÀønø j É ønrw mÉBExwønruyncæ nÀj rwør Éwn lxv yceqnwørxw cjeyrmn nÀ j yycæcxwmrn mnø nwsnÉĒ mn m Ênuxyynv nwÀ mn NQcej u

NQcej u Ênrum caeøynl Ànce un ycæwl ryn mn caeyceønwÀj Àxw zÉrukcen mnø cnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrw mÉ ExwønruB B mn ønø v nv kcaø øxwÀ mnø cnv v nøB nÀ mnÉĒBExv rÀ ø m/ ÀÉmnø øÉcæBzÉj ÀcaeBxwÀycerm ø yj cæmnø cnv v nø

Jxcæj mv rwrÀÉcjeÉnâcæÀcaeyceÀnwÉj wÉunÀÀj ij ce Àl xwaxcæ v nwÉj â Exmn mn Exv v nden

EQORQUKVKQP FWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP CW BF0EGODTGB

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme / Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées *	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (années)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Audit	RH et Rémunérations	Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke ** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RÂ Ànx Éj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

Nh l œÉyn NQœj uBunœBxwmj v nwÀ, ÉÊ

CEVKKV0 F WEQPUGKNGV F GUGUEQOKV0UGP

Nh Exwœnrum Cmv rwrœÀœjeÀxw j œœÉv n yunrwnv nwÀœxw œeun mj wœ ujı m œrwÀxw mnœ xœnwÀ, Àxw wœ œÀœjeÀ przÉnœ mÉ l œÉyn

l œel n Éw mj uxpÉn l xwœÀœÉl Àxo nÀ xÉÊnœÀ j Ênl ujı F rœal Àxw l w œjeun nÀj ÉÊ œewl xwÀœeœ œepÉur œeœ j Ênl un v j wj pnv nwÀ unœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œxwÀ Àœeœ nw yœœn j Ênl ujı œej urÀ l xwxv rzÉn mn NQœj un À yunrwnv nwÀ rwœxœ œ mn unwœnv kun mnœ j l ÀÊrÀ œ mn ujı Uxl r À mn œnœ ynœexœ j wl nœ nÀ mn œnœ nwsnÉÊ Kœ nÊj v rwnwÀunœ pœjewmœ j Ênœ nÀxyyxœÉwrÀ œ mn m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n nÀnwyj œÀl Éunœœnœ xy œjeÀxwœ mj l zÉrœrÀxwœ

Nhnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œj œœÉœewÀ zÉn unœ m l rœrxwœ yœœnœ l xwl xÉœewÀ ujı v rœn nwâ ÉÊœ mn ujı œÀœjeÀ prn

Uxl mnÉÊ mj v uxœœœnw ynœ j wnwl n œxw œeun mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuœrxw œÉœ unœ zÉnœÀxwœ œÀœjeÀ przÉnœ un Exwœnru j yœel m nwB l xv v n l qj zÉn j ww n mnyÉrœ Éwn Êj uÉj Àxw mn œxw v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ nÀ mn œxw xœpj wrœj Àxw Êxrœ By j œjepœjeyqnB

EQPUGKNF CF OKPKUVTCVIQP		
Bœêwrxw À nw	*B mj ÀÀmôrÉ*	
RTKPEIKRCWZ VTCXCWZ GP		
• **l xÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœÂnB** • / ÊxuÉÀxwœmj wœujı l xv yxœrÀxwmÉ Exwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ j œeeÀ mÉ yœesnÀmn œeœxuÉÀxwœœÉœBmœ œewxÉÊnwnv nwÀœmn v j wmj ÀœB • F rj uxpÉn j Ênl unœ j l Àxwwj rœeœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀœxl r À œ mn l xwœnrumn ÊxÀnB • / Êj uÉj Àxw mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwœnru BÀ *nénl âÉrànÀnÀÀxw*		
• **RxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw TnÂÀxÉœenÂ J Év j rwnÂ OrârÀ j É Ânrw mnÂ rwÂÀj wl nÂ mrœpnj wÀnÂB** m uk œjeÀxw œÉœujı yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ yxÉœe B œrÊj Àxw mn ujı œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ nÀ Êj uÉj Àxw mn ujı ynœexœ j wl n mÉ F rœal ÀnÉœel w œjeuB m l rœrxw mÉ yujı w mj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mn ynœexœ j wl n mÉ xl Àk œe nÀm l rœrxw mÉw "yujı w v xwmj umj l Àxwwj œj Àœjujı œe B rwœxœ j Àxw nÀm kj À œÉœujı yxuÀzÉn mnœ Tnujı Àxwœ J Év j rwnœ mÉ l œÉyn mxwÀyxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw yxuÀzÉn mn mÊnœarÀ nÀ œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ mn v rÊrÀ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ		
• **Cl ÀÉrÀ nÀ œeÂÉuÀ ÀÂB** m Ànœe rwj Àxw mnœ xœnwÀ, Àxwœ œÀœjeÀ przÉnœ nw yœewj wÀ nw l xwœrm œjeÀxw unœ nwsnÉÊ œxl rj ÉÊ nÀ nwÊrœewwnv nwÀ, ÉÊB œeÊÉn oÎ œÀ v j ÀzÉn mnœ œeœÉuÀ, Àœ mÉ l œÉyn nÀj wj ûœn mn u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq l xœv ÀzÉn j wj ûœn mnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxw mxwÀm l rœrxw mj l zÉrœrÀxw mn C œxy m l rœrxw mn yœesnÀœ mj yyxœÀœ yj œÀnwœ mj l Àxœ NQœj uHœjewl n nÀ NQœj uKvÀnœaj Àxwj uF rœÀœdÉÀxw Êxrœ Êrœj wÀ wxÀ, v v nwÀ œruj uœnœ l nœÀ, rwnœ j l ÀÊrÀ œxy œjeÀxwœwnunœ		
• **Vq v nÂÀœjeÀ przÉnÂnâj v rw Ânw** BTUG RxuÀzÉn / Àqrz Én Qy œjeÀxwœ RxuÀzÉn TnœœxÉdenœ J Év j rwnœ Frprà, u mxwÀKC / À, Àœ Wwrœ		
• **U v rwj rœeœ ÂÀœjeÀ przÉn nw sÉrw** Gv nœpnwÀœ GwsnÉÊ mÉ On À, Ênœan	B Exwà nÊÀn p xyxuÀzÉn p xœÀœjeÀ przÉn mnœ yœel qj rwnœ j ww nœ Eqrwn nÀ Cœrn mÉ UÉm GœÀ œrÀÉj Àxw mnœ yj Îœ	

EQOKV0 UVTCV0I KGGV F0XGNQRRGOGPV F WTCDNG	EQOKV0 CVKFKV	EQOKV0 PQOKPCVIQPU GVB QWXGTPCPEG	EQOKV0 TGUUQWTEGU JWOCKPGU GVB'0OVPOTCVIQPU
œeâwrxwÀ *B mj ÀÀmôrÉ*	*Bœeâwrxw À* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*
RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**
• **UrÀÉj Àxw Âj wrÀ, rœeœ nÀ p xyxuÀzÉn BœrÀÉj Àxw** Wt œjeÀrwn TÉœœmn • **UÀœjeÀ pmB** • Cwj ûœn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ yxrwÀœÉœe uj l ÀÉrÀ œÉœeu ÉxuÉÀxw mnœBv j deq œnÀmn ujı B xwl Éœewl n j wj ûœn mnBu ynœexœ j wl n mnœBmœewnœeujı wl nv nwÀœ mnBy œenÉrÀœ • GÊj v nwmnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxwœ nÀmn yœesnÀœ mn yj œÀnwj œj œÀœ • GÊj v nwmnœ ynœeynl ÀtÊnœ œÀœjeÀ przÉnœ mnBn Ênuxyynv nwÀ mÉB œeÉyn • **F Ênuxyynv nwÀF Éœjeku nB** • GÊj v nwmnœ mnœur œeœ rwrÀj ÀÊnœ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe wxÀj v v nwÀH kwmœ NQœj u yxÉœeJWœpnwl n Euv j ÀzÉn ujı wl nv nwÀmÉ ol xœe nwÊrœewnv nwÀ, unw n l xv v nden yxÉœe j œenœe nwHœjewl n rwrÀj ÀÊnœ mnBy l t j prwp œel qj œpnj ku nÀy ujı wmn œxk œe À mprÀ, un • GÊj v nwmÉ yujı wmn ml j dexwj ÀxwœÉrÊj wÀ ujı Àœjesnl Àxrœe BP nÀ bnœeB UDVr	• **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnœ rwj l œeB** • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ j wvÉnu nÀBanv nœÀœenw j wj ûœn mÉBœeœÉuÀ, ÀmnÉyuxrÀ, Àxw yj œBF rÉrœrxwnÀbxwn • Vœexœœenb ÀBanwj wl nv nwÀœ • GÊj v nwmnœ Tj yyxœÀœ mnœ Exv v rœœj rœeœ j ÉÊ Exv yÀnœ • GÊj v nwmÉ yujı wmj ÉmrÀ Bmnœ ECE • **Exwœœun KvÀnœan œeÀzÉnÂ nÀBxwxœe rÀ** B • GÊj v nwmnœ mœyxœrÀœœ mnBxwÀœeun rwÀnœan • UÉrÊrmn uj l ÀtÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀnœan mxwÀTUG nÀBÎ knœe l Éœe À • Ej œÀxpœjeyqmn mnœ œeœzÉnœ • RxrwÀœÉœeœ œeœzÉnœ sÉœemzÉnœ nÊj v nwmnœ œeœzÉnœ zÉj urÀ nÀ œ l Éœe À mnœ yœemÉrÀœ • UÉrÊrmÉ k Éœrwnœœ yujı wmnœ j l zÉrœrÀxwœ mÉ *pxxmç rw nÀBœ yj roe nwÉ* • **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnâ Àjeœ rwj wl rœe nÀmmÂœeÀzÉnÂnâÀjeœ rwj wl rœeÂB** • RxrwÀœÉœeœ œepunv nwÀ, Àxwnw v j Àr œe mn œeyxœÀœwp mn mÉœekruÀ • Pxv rwj Àxwmnœ j ÉmrÀnÉœe mn mÉœekruÀ • Roel nœœÉœmn yrux À, pn œrwj wl rnœe mnœ nwpj pnv nwÀœmÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe	• **Exv yxÊrÀxwmÉ Exwà nrB** • T œunÊrxwœÉœeujı l xv yxœrÀxw mÉÊÊ xwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ l xÉœeÀnÀ v xÎ nwÀnœe n nÀ m œrwÀxwmnœ yœeœrœ œel qnœeq œ • T œunÊrxwœÉœeœ v j Àœe n mnœ l xv y Ànwl nœmnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe • **l xÉÊnœaj wl nB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnœ Bmnœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêBmòrÀxœÀ* • GÊj v nwmn urwm ynwnj wl n mnœB mv rwrœÀœjeÀnÉœe • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ mn ujı ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwœnru • Dnujı wmn *unénl âÉrànÀnÀÀxw* mnBn l nv k œe • Exv rÀ mnœ Xj unÉœeB krujı wB • **Rujı wÂmn ÂÉÎ l nÂÂxwnÀyujı wÂ mÉœpnwl nB** nÊj v nwj wvÉnu • **Cl ÀÉj uÀ œepunv nwÀ, rœe nÀBxwwj rÂÀj wl n mnÂyœjeÀzÉnÂ nÀB ÀÀnwÀnÂmn yujı l nB** • Dnujı wmnœ œeœxuÉÀxwœ BBj Î Qw Euv j ÀnB nw • Cwj ûœn mnœ j ÀÀnwÀnœ mnœ yj œÀnœ yœewj wÀnœ œÉœesn yœearu mnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe rwm ynwnj wÀœ	• **T v Éw œjeÀxwmnÂF rœepnj wÀÂ Oj wmj À, rœeÂUxl rj ÉœB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnBmœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêj mòrÀxœÀ* l xwl nœaj wÀunœ œev Éw œjeÀxwœ • T v Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀ nÀ Bj wj ûœn mn ujı ynœexœ j wl n œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ nÀBy xwmœjeÀxwœ yxÉœe yxÉœesn F rœal ÀnÉœel w œjeu • Tnl xv v j wmj Àxwœ l xwl nœaj wÀ unœBy xuÀzÉn œmn œev Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀunÊnderl n • *Uj ê xwRj ê* By œesnÀœ mn œeœxuÉÀxwœ • Tj Àxœ m l j œÀmn œev Éw œjeÀxw • **T v Éw œjeÀxwmnÂCmv rwrÂÀjeÀnÉœÂB** T yj œÀxwyxÉœe nÀyxuÀzÉn yxÉœe • **Gôj v nwj wvÉnumnÂ l xwÊnwÀxwÀ œepunv nwÀ nÂnwl xÉœÂ** • **RxuÀzÉn TnÂÂxÉœenÂ J Év j rwnÂB** RxuÀzÉn mn œel œÉÀnv nwÀ RxuÀzÉn Unwrxœeyœepœjev v n BBNQœj uœxœCuw l nwnœjeÀxwœB RxuÀzÉn Bmn mÊnœarÀ nÀ yj œÀ mj wœBmœrwœÀ, wl nœ mrœpnj wÀnœ • **RxuÀzÉn Né Ét W.z kÉpr É(√r: B** • Exwœ À, Àxwmnœ yœexœ j wl nœ œujı ÀÉnœBÉ Rujı wmCE Cœmn • Roeyj œjeÀxwmÉ Rujı wmCE Cœ • Roesn Ànn œeœxuÉÀxw CE CU nwÊÉn mn uCl rwÀ pœjewÀnœ BœÀ œeœ mn yœexœ j wl n nÉÀœjeœ œrwj wl rnœe	

Frœpnj wÊÀOj wmj Éj rœeÀUxl rj âé

Exv yxÂrÀxwmÉ Exv rÀ Gâ l ÉÀroj ÉBnœv j aeÂ

Nn Exv rÀ GÊ l ÉÀro v nÀ nw â ÉÊaa unø xaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m arwmø yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw nÀ mraepn unø j l ÀÊrÀ ø mnBNQcej umj wø un v xwmn Unø v nv kaeø øxwÀ uji À Àn mnø FrÊrørxwø xy cje Àxwwnuunø mnø Fraal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø nÀ mnø bxwnø p xpcjeyqrzÉnø aeau Àj wÀuji l xv yu v nwÀj aeÀ mnø nÊynaeÀrønø mÉ l aeÉyn

Nicolas Hieronimus
Directeur Général
Nationalité : Française
Âge : 60

Barbara Lavernos
Directrice Générale Adjointe - Recherche, Innovation et Technologie
Nationalité : Française
Âge : 55

Christophe Babule
Directeur Général - Administration et Finances
Nationalité : Française
Âge : 58

Ezgi Barcenas
Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale (1)
Nationalité : Chypriote/Américaine
Âge : 39

Vincent Boinay
Président Zone Asie du Nord et Directeur Général L'Oréal Chine
Nationalité : Française
Âge : 56

Cyril Chapuy
Directeur Général - Luxe
Nationalité : Française
Âge : 53

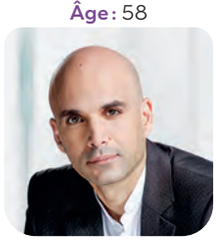
Myriam Cohen-Welgryn
Directrice Générale - Beauté Dermatologique
Nationalité : Française
Âge : 58

Vianney Derville
Directeur Général - Zone Europe
Nationalité : Française
Âge : 56

Asmita Dubey
Directrice Générale - Digital et Marketing
Nationalité : Indienne
Âge : 50

Emmanuel Goulin
Directeur Général – Travel Retail
Nationalité : Française
Âge : 47

David Greenberg
Directeur Général - Amérique du Nord & L'Oréal USA
Nationalité : Américaine
Âge : 61



Omar Hajeri
Directeur Général - Produits Professionnels
Nationalité : Française/Tunisienne
Âge : 47

Blanca Juti
Directrice Générale - Relations Extérieures & Engagement
Nationalité : Finlandaise/Mexicaine
Âge : 55

Jean-Claude Le Grand
Directeur Général - Relations Humaines
Nationalité : Française/Américaine
Âge : 59

Fabrice Megarbane
Directeur Général - Développement des marchés (2)
Nationalité : Française/Syrienne
Âge : 49

Alexis Perakis-Valat
Directeur Général - Produits Grand Public
Nationalité : Française/Grecque
Âge : 52

Ersi Pirishi
Directrice Générale - Zone Amérique Latine
Nationalité : Française/Chypriote
Âge : 59

Vismay Sharma
Directeur Général - Zones Asie du Sud, Pacifique, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Nationalité : Indienne
Âge : 52

Antoine Vanlaeys
Directeur Général - Opérations
Nationalité : Française
Âge : 55

(1) Mme Ezgi Barcenas a rejoint le Groupe le 1er mars 2024, succédant à Mme Alexandra Palt, comme annoncé le 7 février 2024.
(2) Depuis le 1er février 2024, M. Fabrice Megarbane a succédé en qualité de Directeur Général – Développement des marchés à M. Frédéric Rozé, M. Rozé ayant annoncé son intention de prendre sa retraite à la fin du 1er trimestre 2024.

N0Àqrz Énj É lê Éœmn ujı pxÉÊnœøj wln nÀBmnÂBnwpj pnv nwÀÂmÉ l œxÉyn

NQœj u ønøÀ lxwøÀdÉrÀ øÉœmnø Rœwlryn ø /ÀqrzÉnø œxœÀø zÉr pÉmnwÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ lxwÀœkÉnwÀ Àjkuœ øj œeyÉÀj ÀxwB KwÀ pœÀ Tnøynl À ExÉœjpn nÀ Vœjwøyj œwln EnøBRœwlryn ø øxwÀ un œxwmnv nwÀ mn ujı lÉuÀÉœ mÉ l œxÉyn mnBøxw v xm un mn l œrøøj wln nÀmn ønø yxurÀzÉnø nw v j Àr œ mn lxwœxœ rÀ mrwwxÊj Àxw œøøyxwøj kun mn TUG mn v l wj À mn F œrÀø J Év j rwø nÀmn FrÊnœrÀ /zÉrÀ nÀKwluÉøxw

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQœj u j prœmn v j wr œ ÀqrzÉn nÀ œøøyxwøj kun øxwÀ wxwl ø mj wø ujı EE qj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœj u EnBmxlÉv nwÀ mrøyxwrkun nw Bujı wpÉnø nÀ nw j Émxkxxt œjew j rø nÀ j wpujı rø nøÀ v rø ujı mrøyxørÀxw mn ÀxÉø unø lxujı kxœjÀnÉœ mj wø un v xwmn Nnø Rj Àœwø mn Rj Îø xÉ yxÉœ unø lxujı kxœjÀnÉœ Exœ xœjÀn xÉ bxwn unø v nv kœø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀrømxwÀrwBn ynwmnwÀ øxwÀpj œjewÀø mn øxwœøøynl À

NnÀÀnxÉj uÉ mn ujı knj ÈÉ BÈx ÀyÈÉmx ujı lÂyrÀÀj xln mÈ v j Âq mn ujı knj ÈÉ

NnÂÂnwÀj urÀ mn ujı knj ÉÀ

Nn m ørœ mn knj ÉÀ nøÀ Éwn j øyrœjÀxw ÉwrÊnœønum zÉr Àœjewøl nwmn unø yxzÉnø unø œœwÀr œø nÀunø l ÉuÀÉœø CÉ mnu mnø j yyj œwlnø ujı knj ÉÀ nøÀ Éwn zÉ Àn zÉr œj xwwn wxÀœø rmnwÀkÀ rwmÊmÉnumv nwÀ nÀ lxumlÀÊnv nwÀ F Jxv x nœøl ÀÉø j É OnÀj Ênœøn j Él Éwn l ÉuÀÉœø qÉv j rwn wj nÊrøÀ øj wø lxøv ÀzÉn

Nnø œxÉÀwnø mn knj ÉÀ œxwÀ yj œÀn rwÀ pœjewÀn mnø øxrwø ynœøxwwnwø nÀ sxÉnwÀ pj unv nwÀ Éw œeun mj wø unø rwÀn gel Àxwø øxl rj unø Nj ÀxrunÀÀn œj rÀ yj œÀn mn l nø œxÉnwø zÉr wxÉø j ll xv yj pwnwÀ mn ujı wj røøj wln ujı v xœÀ VxÉÀnø unø Àj ynø rv yxœj wÀnø mn ujı Êm zÉru øj prøøn mn l u kœjeÀxwø rwmÊmÉnumø xÉ lxumlÀtÊnø lxv v n unø j wwrÊnœj rœø unø v j œjepnø unø wj røøj wln nÀunwÀœn mj wø uj mxunøl nwl n j Ênl un yœøv rnœœjøj pn xÉ v j zÉruj pn øxwÀj Éøør dÊÀqv nø yj œmnø œÆÉnwø mn knj ÉÀ CÉ mnu mÉwn zÉ Àn rwmÊmÉnum ujı knj ÉÀ lxwøÀÆÉn Éwkj Év n øxl rj u Gum wxÉø lxwwnl Àn wxÉø v v nø nÀj ÉÊj ÉÀœø

Dnj ÉÀ nÀøj wÀ øxwÀrwÀv nv nwÀur nø Rœø mn mnÉÊ v ruuj œnø mn ynœøxwwnø øxÉœœwÀmn yœøkuv nø mn ynj ÉB NrwmÉøÀœn mn ujı knj ÉÀ sxÉn Éw œeun m Àn œrwj wÀ mj wø ujı yœÊnwÀxw mnø j œnl Àxwø l ÉÀj w nø Ànumø zÉn un v ujı wxv n v ruuxwø mn mxujı œø øxwÀ lxwxv rø ø yj œj w œnw zÉj ÉÊ /Àj Àø WwrøB nÀ mj wø un Àøjer Ànv nwÀ nœnl Àto mj ÉÀœø yj Àqxuxprnø l ÉÀj w nø lxv v n uj lw nÀunl Ö v j zÉr ynÉÊnwÀwÉrœ j É krnw Àœ nÀ ujı øj wÀ v nwÀj un

Nj knj ÉÀ mxwwn Éw ønwÀv nwÀ mj yyj œÀnwj wln Éwn lxv v Éwj ÉÀ B ruÎ j mnø lxmnø mj wø ujı knj ÉÀ un v j zÉruj pn unø Ê Ànv nwÀø E nøÀ Éw v xÎnw mn ørwÀ pœœc v j rø j Éøør mnÊyœv nœønø mroo œwlnø Oj Àœœnœun ujı wpj pn mn ujı knj ÉÀ nøÀ Éw j ÀxÉÀ øxlrj u Nj knj ÉÀ sxÉn Éw œeun rv yxœj wÀ mj wø uj œrœ j Àxw mn øxr nÀ umnwÀrÀ B nwm rwmÉrÀ ujı lxwœj wln nÀ j v uxœ un km nw Àœ Gwn œœu Àn unø l qj wp nv nwÀø øxl r Àj ÉÊB nwm j ÀxÉsxÉœ j ll xv yj pw ujı Àœjewøxœ j Àxw zÉn In øxrÀujı uxwpÉnÉœmnø l qnÊnÉÊ xÉ uj ÀÀrÀÉmn nwÊnœ un v j zÉruj pn Gwn m œn unø wxœ nø nÀøÀ œxÀl ynø

PxÉø ÊrÊxwø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø mj wø u œ mn ujı Bknj ÉÀ øxl rj unB lxwwnl À n yj œj p n Bj Ênl Éwn xv wryœeønwln mÉ mprÀj unÀmnø œenj ÉÊ øxl rj ÉÊ lxv v n œxœ rmj kun j ll u œjeÀnÉœ yxÉœun v j deq mn ujı knj ÉÀ F Éwn yj œl j œaju v ÉuÀyul j Àxw mnø ÀÉÀxœmwø nÀ nøøj rø ÊrœÉnwø œj lrurÀn uj mxyÀxw nÀ ujı kxwwn ÉÀkurøj Àxw mnø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ F j ÉÀœ yj œÀ yj den zÉ j lqnÀnœmnø yœmÉrÀø nw upwn wj sj v j rø À j Éøør ørv yunBujı yœpœøørxw mÉ n lxv v nden ynœ nÀ mn ÀxÉl qnœ yuÉø mn lxwøxv v j ÀnÉœ kmw j É mnu mn ujı mrøÀœkÉÀxw Àœjemøxwwnum Nnn lxv v nden œyœeønwÀn m øxœ j rø Éw zÉj œÀmnø Ênwø nø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ mj wø un v xwmn j ll u œ yj œaju lœen mn ujı Exêm Kuønœjeun lrdÉrÀmn mrøÀœkÉÀxw mÉ ⁿ ør lun nÀøxw yxÀnwÀnumn m Ênuxyynv nwÀ nøÀ rv v nwøn mj wø mn wxv kœÉÊ yj Îø

VxÉœv Ênœ unø lxwøxv v j ÀnÉœ NQœj u j prÀ mn v j wr œ œøyxwøj kun ÀxÉÀ j É uxwp mn ujı lqj wn mn Êj unÉœ yxœÀ yj œ unÉl nwnwln nÀ ujı Ànl qwxuxprn zÉr j Épv nwÀn ønø l j yj lrÀø mrwwxÊj Àxw mn yœmÉl Àxw nÀ mn pnøÀxw uxprøÀzÉn Fn wxÉÊnwnø øxuÉÀxwø øxwÀ j yyxœÀnø yxÉœ œyxwnœ øy lrrzÉnv nwÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynœøxwwj urøj Àxw j ÀÀnwnÉø yj œønø lxwøxv v j ÀnÉœ mj pruÀ nÀmn Àœjej krurÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nwyunrwnÂÂxœj É Ânrwm Éwnw Êrœ wwnv nwÀ v j l œ lxwxv rzÉn ÀxÉsxÉœÂj prÀ

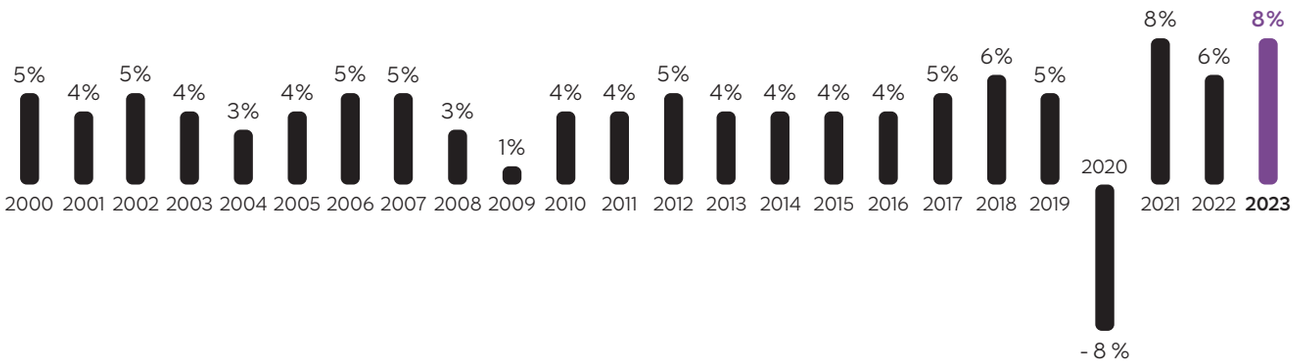
CÊnœøøønv nwÀB unÀ yxÀnÉxwÀ lxwl âœ œwÉnwnÀnÉyj œÊÀmn v j deq m Énwân Àyj œunÀ Frørø Àxw ÀnÉv j œ ânÀmâ l œâyn lrÉ nÀmj wÀ ln Fxl âv nwÉœ yxÀnwÉÀâœmnÀ Êâmn Àyj wnuÀnÉnwzâ ÉnÀxk Énwân Àj âyœ ÀmxœøøjwrÀv nÀxâ mn Àxl r É ÀÀy lrjunÀ Àxâ nwuj kÀnwln m Êâmn Àlxv yu Énà œÀâuÉnwÉmnÀÉv j ÉxwÀœøj unÀ nÀyj œ NQœj uÀâœøjkj Àn m uv nwÉÀÀÉj ÉrÀÉzânÀmnÀyxwkunÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nøÀj yynu lxwÀwÉnœ ønm Ênuxyynœyxœ yj œunøv v nø ÊxuÉÀxwø lxwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpœjeyqrzÉnø nÀøxl rxuxprzÉnø yœønwÀnø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø wxÀ v v nwÀj Ênl unøøxœmnø l ujı øønø v xÎnwwnø nÀj rø nø nÀ nwyj œÀl Éumœunwl œÎ j kun j yy ÀxÀmn knj ÉÀ mnø snÉwnø p w œjeÀxwø øÉœun lxwÀwnwÀj ørj ÀzÉn

---

DœÉrÀq Lxâœøj uxo Fnœ j Éxurpê
Pj Éxwj uEnwÉnœxœÉqœewl FrÀnj Àn Rœèànwéxwj wmJnj uÉq Rœev xÉxw PEEFRJR Jnj uÉq j wmGlxwxv rl DnwnœÊÀxo UtrwEj wlnœøKwÉnœøj Éxwj u v ruuxwÀmnynœèxwwnÀèxwÉpœøÀÀœønÀœjewpÀmn ujı l ujıÀÀn v xênwwn mrlr mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœmFj Éj Nj k

0XQNWVKQP GUVKO0GF GNKPF WUVTKGOQPFICNGEQUO0VIS WGF GNC DGCVW0F G (



Nh v j deq mn ųi knj ÉÀ l xwÀwÉn mn øn mnøÀwpÉnœl xv v n Éw ønl ÀnÉœmÎ wj v rzÉn yœeyÉuø yj œeurwwxÊj Àxwl xwøÀj wÀn nÀÉwn mnv j wmn øxÉÀnwÉn yxÉœemnø yœemÉrÀø mn zÉj urÀ ynœexœe j wÀø nÀyxœànÉœe mn ønwø

F yj øøj wÀnw unø v ruwj œenø mnÉœøB un v j deq mn ųi knj ÉÀ yœeÉÊn øj œekÉøÀnøøn nÀøj l yj l rÀ øj mj yÀnœenÀ yœeøy œeœe v j ųpœe unø ÀÉœdeÉunwl nø p xyxurÀzÉnø nÀ l xwxv rzÉnø zÉr unwÀxÉœewÀ

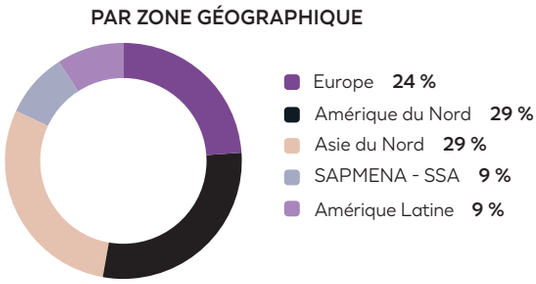
EnÀÀn rwnÉøÀœen k w orl m mn wxv kœeÉÊ œj l ÀnÉœe l u ø øÀv Éųi wÀ øj l œerøøj wl n mxwÀ

- uj l l œerøøn v nwÀ mn ųi yxyÉųi Àxw v xwmj un nÀu v nœpnwl n mnø l ųi øøn ø v xÎ nwwnøB
- ųi œxœàn l œerøøj wl n mnø l xwxv rnø mnø yj Î ø v nœpnwÀø nÀ
- ųi zÉ Àn mn zÉj urÀ nÀ ųi By œev rÉv røj Àxw B l xwÀwÉn j ÀÀnwÀn mn yœemÉrÀø œxœàn Êj unÉœj sxÉÀ n

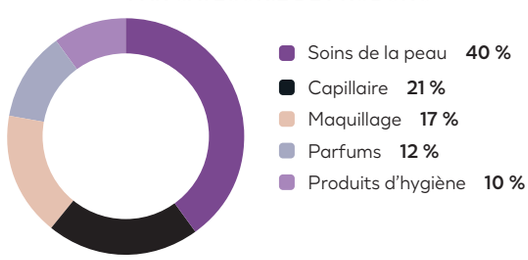
Nh l xwøxv v j ÀnÉœe l xøv ÀzÉn j øyrœa ÀxÉsxÉœe ųi zÉj urÀ j Ênl Éwn yœev n ųi Ànwmj wl n urm n wxÉÊnum xÉ nwl xœa ųi Ànl qwxux pm

NGOCTEJ 0EQUO0VIS WGOQPFICNGUVKO0GP B OKNNICTFUF GWTQU

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR CATÉGORIE DE PRODUITS

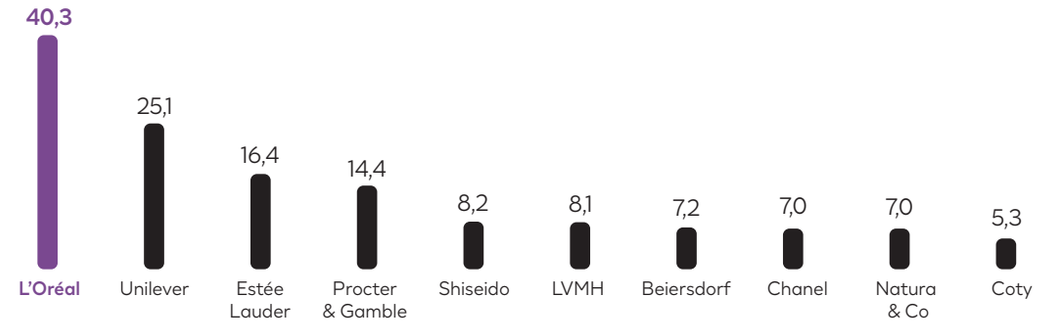


Nj ww n øønøÀ yxÉœeÉrÊm øÉœeųi ųi wl n mn uj prÀj Àxw l xwxv rzÉn nÀ p xyxurÀzÉn m s yœeønwÀn nw P j ww xrwø un v j deq mn ųi knj ÉÀ nøÀ œeøøÀj wÀ j œœrœe j wÀ øj œeørunwl n nÀ øxw j mj yÀj krurÀ œj l n j ÉÊ m œø nÊÀ œnÉœe Oj ųpœe Éw œjeunwÀtøønv nwÀnw Cœm mÉ Pxœn m Éwn œerwnÀj urøj Àxw mÉ VœjeÊnu TnÀj ru l xwø l ÉÀtÊn Éwn

ÊxuÉÀxw mn ųi yxurÀzÉn nwÊnœe unø mj rpxÉøB ÀxÉÀnø unø j ÉÀœeø œeprxwø xwÀ l xwwÉ Éwn l œerøøj wl n ørpwrœl j ÀÊn nw yj œÀl Éunœe unø Öxwnø GÉœeyn Cv œezÉn Nj Àwn nÀUCRO GP C UUC zÉr xwÀ yj œÀl Éur œev nwÀ k œeu nwœeprøÀœjewÀ mnø l œerøøj wl nø mnÉÊ l qrœœeø

NGURTKPEIRCWZ CEVGWTUOQPFICWZ

Eqrœœe mj œj rœeÀ nwv ruwj œenÀmWU NhÀnwÉœeyœàn ÀÀxwÉl ųi ÀÀ nÀyj œenôœàœnwÉnÀmn yœemôrÉÀmn knj âÉ yxâœej wv n l j unwmj rœe Rxâœenànwœeyœàn ÀmxwÉunénderl n orÀj uwn À Énwmyj Àmô noœsj wàrnœe j â m l nv kœe mnÀnÀÉrv j ÉrxwÀxwÉ É l j ųi âu nÀB



Gw unwønv kun mnø yœev r œeø nwÀœeyœønø l xøv ÀzÉnø j p w œe mnø Ênwànø mn B v ruwj œenø mn mxųi œe øxrÀ B mÉBqrœœe mj œj rœeø ÀxÀj umÉ Y Y F Dnj ÉÀÎ ø Àxy

Uxâden nÀÉrv j ÉrxwÀNQœej umô v j deq l xÀv Érzân v xwmj unwyœéwnÉÀœj kœej wÉÀ J xœÀj àxwÀ mnwÉrœénÀ qeÀxrœàn Éųi v nÀ J xœànœonÊÀv xw Éj rœeÀ v ruwxwÀmn yn œàxwwnÀàxwÉpœeÀÀrœenÀqejwpÀmn ųi l ųi ÀÀn v xênwwn mnl r mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœemF j Éj Nj k Kvmràrmôàxâ pœeâyn mnéyxdÉj Énâœàj l qnÉj wÉmnÀyœemôrÉÀ yj œÉl âur œev nwÉmn ûién mnÀÉrwj Érxwmn Àl unwÉÀE qrwxnÀ UxâdenBDnj âÉêÀÉxy Y Y F j àœeu

NQÂ j u Èx v ym un l Â j ÉnÈÂm Ôj unÈÂ DPEF

Nnv xm un mj œj rœaÂ

LE MARCHÉ DE LA BEAUTÉ

Perspectives et défis

Marché résilient en croissance

La beauté est un besoin essentiel de l'humanité

Demande croissante de la classe moyenne dans les pays émergents

Premiumisation de la beauté

Digitalisation croissante vers une beauté personnalisée, connectée et partagée

Enjeux RSE

Nécessité d'une transition écologique et inclusive dans un contexte de ressources naturelles limitées et du dérèglement climatique

Orientation des consommateurs vers des choix plus durables

Marketing et publicité responsables

Risques et opportunités *(cf TCFD, 4.3.1.4.3.)*

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Créer la beauté

NOS FORCES

N° 1 DE LA BEAUTÉ

Un seul métier : la beauté, rien que la beauté, toute la beauté

Un portefeuille unique de marques

Un modèle multipolaire et équilibré (Zones, Divisions, catégories, canaux de distribution)

Une empreinte industrielle mondiale

Une performance économique et financière régulière et durable

Une performance sociale et environnementale reconnue *(cf. 1.3.5.)*

Des collaborateurs engagés et qualifiés

Un actionnariat fidèle et une gouvernance stable *(cf. 1.1.3.)*

Culture éthique fondée sur 4 Principes : Intégrité, Respect, Courage, Transparence

NOTRE STRATÉGIE

UNIVERSALISATION ET SINGULARISATION

L'Universalisation implique la globalisation des marques dans la compréhension fine et le respect des différences locales afin de servir et fidéliser 1,5 milliard de consommateurs.

La Singularisation tient compte d'une affirmation individuelle croissante des femmes et des hommes dans le monde entier à travers une diversité d'offre et de personnalisation. L'objectif est d'offrir une beauté inclusive répondant aux aspirations spécifiques des consommateurs dans chaque région du monde. À l'inverse de la standardisation, elle s'appuie sur une écoute attentive des consommateurs et un respect profond de leurs différences.

LA BEAUTÉ POUR CHACUN

L'Oréal ambitionne d'offrir aux femmes et aux hommes du monde entier le meilleur de la cosmétique en termes de qualité, d'efficacité, de sécurité, de sincérité et de responsabilité pour satisfaire tous leurs besoins et toutes leurs envies de beauté, dans leur infinie diversité.

qui fait avancer le monde

NOS LEVIERS STRATÉGIQUES

6 LEVIERS

Recherche & Innovation et Sciences Vertes *(cf. 4.3.1.3.1. C/)*

La créativité au service des marques

Excellence opérationnelle et sécurité

Digital et Beauty Tech

Distribution multicanal

Un engagement RSE durable *(cf. 1.4.2.)*

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ :
climat, eau, biodiversité, ressources.

ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME À NOTRE TRANSFORMATION :
salaire décent, sensibilisation des consommateurs et fournisseurs.

CONTRIBUER AUX DÉFIS PLANÉTAIRES :
fonds d'*impact investing* en faveur de l'économie circulaire et de la régénération de la nature, société plus inclusive.

NOTRE DOUBLE OBJECTIF

L'EXCELLENCE ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTALE

pour créer durablement de la valeur pour tous.

Nj l qj wn mn Êj unÉoe

CHAÎNE DE VALEUR

Recherche, Innovation et Technologie

- 610 brevets déposés en 2023
- 1 288 M d'€ : dépenses 2023 (3 % du chiffre d'affaires)
- 20 centres de recherche cosmétique, 13 centres d'évaluation, 1 centre de recherche avancée
- 4 194 collaborateurs à la Recherche
- AirLight Pro, lauréat des CES *Innovation Awards* 2024

Conception

- Dès 1989, fin des tests sur animaux pour les produits finis
- Développement de méthode prédictive avec la production de peau reconstruite

Sourcing

- 1 242 audits sociaux réalisés en 2023
- 6,4 Mds d'€ d'achats liés à la production
- 63 % en nombre des matières premières nouvellement référencées sont renouvelables
- 25 % en nombre des matières premières nouvellement référencées issues de la chimie verte

Usines et centrales logistiques

- 37 usines réparties sur l'ensemble du globe
- En 2023, 100 % des usines du Groupe sont certifiées ISO 9001 et 100 % sont conformes à la norme ISO 22716 (cf. 1.3.8.)

PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE (Voir le tableau des résultats 2023 L'Oréal pour le Futur au 1.4.2.)

D'ICI À 2030,
95 % des ingrédients de nos formules seront biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires

RÉSULTAT 2023
65 %

D'ICI À 2030,
Tous les produits du Groupe seront éco-conçus [1]

RÉSULTAT 2023
96 %

D'ICI À 2030,
100 % des employés de nos fournisseurs stratégiques seront rémunérés au moins au niveau du salaire décent

RÉSULTAT 2023
Reporting en cours de construction

D'ICI À 2030,
l'ensemble de nos usines utiliseront 100 % d'eau d'origine recyclée et réutilisée dans leurs procédés industriels

RÉSULTAT 2023
14 %

LA CRÉATION DE VALEUR POUR NOS PARTIES PRENANTES

Collaborateurs

- 7,7 milliards d'euros de frais personnel (charges sociales incluses)
- 1er prix de la parité Femmes/Hommes en entreprise (Equileap France)
- Intéressement, participation et *profit sharing* : 461 millions d'euros
- Plus de 37 000 actionnaires salariés
- 94 605 collaborateurs à fin 2023

Consommateurs

- Déploiement d'un système d'affichage environnemental et social des produits et action pour fédérer l'industrie en étant membre fondateur du Consortium EcoBeautyScore
- Système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs (voir 4.3.1.3.2.A/)

Actionnaires

- Dividendes distribués en 2023 : 3,2 Mds €
- Capitalisation boursière au 31/12/2023 : 241,0 Mds €
- Rentabilité de l'actionnaire sur 5 ans : + 19,0 % par an
- L'Oréal fait partie de l'Indice CAC 40

Prestataires et fournisseurs de biens et services

- 95 % des fournisseurs stratégiques directs et indirects ont été évalués sur la base de leur performance environnementale et sociale

Digital et marketing

- 37 marques internationales
- 77,5 % de nos investissements médias sont digitaux
- 4e annonceur mondial toutes industries confondues (2)
- Engagement de communication responsable : Membre de l'Unstereotype Alliance
- Charte des valeurs influenceurs de L'Oréal
- Toutes les marques du Groupe engagées en matière de Diversité, Équité et Inclusion

Circuits de distribution

- Plus de 7 milliards de produits distribués
- 152 centrales de distribution
- Fin 2023, suppression de plastiques à usage unique dans toutes les centrales de distribution au niveau mondial

Utilisation et fin de vie des produits

- Démarche d'écoconception des emballages autour des 3 « R » : Réduire l'intensité des emballages ; Remplacer par des matériaux ayant une meilleure empreinte environnementale ; Recycler en créant des emballages qui contribueront à l'économie circulaire

D'ICI À 2025,
100 % de nos présentoirs publicitaires sur nos lieux de vente seront éco-conçus (1)

RÉSULTAT 2023
99 %

D'ICI À 2030,
nous réduirons de 50 % en moyenne et par produit fini les émissions de gaz à effet de serre liées au transport de nos produits par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 9,7 %

D'ICI À 2030,
nous innoverons pour permettre à nos consommateurs de réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à l'utilisation de nos produits de 25 % en moyenne par produit fini, par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 21 %

État et collectivités

- La contribution de L'Oréal aux États et collectivités s'est élevée à 2,6 Mds € d'impôt et de taxes au titre de 2023

Communautés

- Plus de 4 millions de personnes ont bénéficié des programmes d'engagements sociétaux des marques
- L'Oréal pour la Jeunesse : 25 000 opportunités professionnelles par an pour les moins de 30 ans
- Fonds L'Oréal pour les Femmes (cf. 4.3.3.7.4.)

Écosystème et environnement

- 61 % des déchets générés sur nos sites industriels sont réutilisés ou recyclés
- Réduction de - 65 % des émissions de CO_2 en valeur absolue et de - 10 % du prélèvement d'eau par unité de produit fini vs 2019 (usines et centrales)
- Circular Innovation Fund, Fonds L'Oréal pour la Régénération de la Nature et Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique (cf. 4.3.1.5.)

(1) La terminologie « produits éco-conçus » se rapporte aux produits nouveaux ou rénovés qui présentent un profil environnemental amélioré. Voir paragraphe 4.3.1.3.1.
(2) Classement COMvergence.

SUPPORTÉE PAR LES DIRECTIONS FONCTIONNELLES
au cœur des forces du Groupe

ADMINISTRATION ET FINANCES *(FINANCE & LEGAL)*
Politique financière, investissements, gestion, communication financière, M&A, consolidation, juridique, fiscal et *data governance & analytics*

RELATIONS HUMAINES
Recrutement, développement et innovation sociale (dont dialogue social)

RELATIONS EXTÉRIEURES ET ENGAGEMENT
Communication Corporate, Affaires publiques et coordination de la communication des marques

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE
Développement durable avec le programme L'Oréal pour le Futur, mécenat et Fondation d'Entreprise L'Oréal

ÉTHIQUE, RISQUES ET CONFORMITÉ
Charte Éthique disponible en 30 langues et en audiobook français et anglais
Contrôle interne et conformité

NnÂmj ÀnÂl u ÂmÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l œÉyn

1909
- Création de la Société Française de Teintures Inoffensives pour Cheveux par Eugène Schueller

1928
- *Monsavon*

1929
- Imédia, première coloration d'oxydation rapide

1934
- *DOP*

1935
- Ambre solaire, première huile de protection solaire filtrante

1953
- Cosmair devient l'agent de L'Oréal aux États-Unis

1960
- Lancement de la laque Elnett

1963
- L'Oréal entre à la Bourse de Paris

1964
- *Lancôme*

1965
- *Laboratoires Garnier*

1970
- *Biotherm*

1973
- *Gemey, entrée dans le maquillage grand public*

1979
- Premier modèle d'épiderme reconstruit par la Recherche L'Oréal

1981
- Création des Laboratoires dermatologiques Galderma

1988
- *Licence Armani*

1989
- *La Roche-Posay*

1993
- *Redken 5th avenue*

1994
- *Acquisition des agents américains Cosmair*

1996
- *Maybelline*

1998-2000
- *Softsheen et Carson*

2000
- Création de la filiale chinoise
- *Matrix et Kiehl's since 1851*

2003
- *Acquisition du contrôle majoritaire de Shu Uemura*

2004
- *Absorption de la holding Gesparal*

2006
- *The Body Shop*

2007
- Création de la Fondation d'Entreprise L'Oréal

2008
- *YSL Beauté*

2009
- L'Oréal fête ses 100 ans et se fixe pour ambition de conquérir un milliard de nouveaux consommateurs

2010
- *Essie Cosmetics*

2012
- *Urban Decay*

2013
- Annonce du programme *Sharing Beauty With All*, à l'horizon 2020 et du programme *Share & Care*

2014
- Accord Stratégique L'Oréal/Nestlé
- *Magic Holdings et NYX Professional Makeup*
- Cession de Galderma

2015
- *Niely Cosméticos*

2016
- *IT Cosmetics*

2017
- *CeraVe*
- Cession de The Body Shop

2018
- *Modiface, Armani (renouvellement de licence), Stylenanda, Pulp Riot, Valentino (licence), Thermes de La Roche-Posay*

2019
- *Licence Prada*

2020
- Définition de la raison d'être : Créer la beauté qui fait avancer le monde.
- Annonce du programme L'Oréal pour le Futur, à l'horizon 2030
- *Marques Mugler et parfums Azzaro*

2021
- *Takami Co et Youth To The People*
- L'Oréal annonce une nouvelle organisation de Zones géographiques
- Accord entre L'Oréal et Nestlé en vue du rachat par L'Oréal de 4 % de ses propres actions détenues par Nestlé

2022
- *Skinbetter Science aux États-Unis*
- 1re émission obligataire de 3 milliards d'euros dont une tranche assortie d'objectifs de développement durable
- 3e opération d'actionnariat salarié

2023
- *Aësop et Lactobio*
- Création du Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique
- 60 ans de l'action L'Oréal

- *Acquisitions ou licences*
- Dates importantes

Wwn xcpej wrÂj Àxwj mj yÀ n j prun nÀcej l ÀÉn

Nxcpej wrÀj Éxw mîà l cæâyn ceyxwm âw mxâk un nwsnâB yx âcæÀâràcæa ujı ÀÉcjeÉ pm z âr j cj rÉ un ÀâIl Àmn NQcej umnyârÀyuîÀmn Bj wÀnÉnwv v n Énv yÀrwànwÉncæun NQcej umnBmnv j rw yj cej rÉnv nwÉj mj yÉ âwv xwmn nwynoæ ÉânuI qj wpnv nwÉ

F Éw yx nwÀmn ÊÉn xcpej wræj Àxwwnu nÀv j wj p cæju NQcej unøÀ l nwÀcjeuø øÀcjeÀ przÉnv nwÀnÀm l nwÀcjeuø xy cjeÀxwwnumv nwÀ j Ênl Éw cxcæÀ nøycæÀ nwÀcæyæawnÉcæju En v xm un Éwz Én cæøyx wæj kruøn unø zÉrynø mj wø unø yj Îø nÀpj cjewÀrÀj pru rÀ nÀ nÊl nuwl n øÉcæun Àncæjerw EnÀÀn xcpej wræj Àxw nøÀyj cej rÀnv nwÀ j mj yÀ n unwÊræwwnv nwÀ j l ÀÉnu j Ênl mø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ F Écjewà ujı l cæn mn nuwn j À Éwj ÀxÉÀl xwørm cjekun yxÉcæyæawmcæa mø v nøÉcæø j mj yÀ nø j ÉÊøy l rcrl rÀø mn l qj zÉn yj Îø

Nh l cæÉyn j Êj rÀ j l qnÊ nw ujı cæxcpej wræj Àxw mn ønø bxwnø j wwxwl n nw wx Ênv kcæa j Ênl Éwn xcpej wræj Àxw mnø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ

NQcej uBUC

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

bxwnÂp xpcjeyqrzÉnÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀrwÀncæj Àxwj umÉ l cæÉyn j l xwmÉrÀ NQcej u mnyÉrø un nœ Bj wÊncæ j mj yÀncæøxw xcpej wræj Àxw yxÉcæ j l l xcæmcæ mj Êj wÀj pn mn l xq cæwl n l qj zÉn bxwn nw yj cæÀl Éuncæn wÀncæ nø mn l xv yxcæÀnv nwÀ l xwøxv v j ÀnÉcæn Àmn v j ÀÉcæÀ mn v j cjeq yxÉcæ l cæncæ unø l xwmmÀxwø mÉwn Àcjewøcxcæ j Àxw Àcjewø Êncæn mn uxcpej wræj Àxw nÀ v j Érv røncæujı l cæøæyx wæj kruÀ xy cjeÀxwwnumn mnø cruj unø rv yujwÀ nø mj wø unÉcæBv j cjeq øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- ujı bxwn GÉcæyn
- ujı bxwn Cv cæzÉn mÉ Pxcæn Bcjeøønv kun unø v j cjeq ø mn ujı Eqrwn l xwÀwnwÀj un Jxwp Mkwp UCT nÀujı cæprxw mn Vj Ëj w un Lj yxwnÀujı Excæn mÉ UÉmB
- ujı bxwn UCRO GPC UUC nwÀ pcæ uCæn mÉ UÉm un Rj l rczÉn un Oxl nw Qcæwà uCcæzÉn mÉ Pxcæn BÀuCcæzÉn øÉkæj qj cæwwnBnÀ
- ujı bxwn Cv cæzÉn Nj Àwn

FrcæÀl Àxw Âcxwl Àxwwnun Â

RuÉæmÉcæ Frcæl Àxwø øy l rj urø nø j yyxcæÀnwÀunÉcæ nÊynoÀrønø nÀ unÉcæøxÉÀnwj ÉÊ FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø j ÉÊ cruj unø øÉcæunø v j cjeq ø nÀj ÉÊ j ÉÀcæø j l ÀÊrÀ ø Êxrcæyj cjepcjeyqn B

Rj cjeruncæÀrunÀÉv nwÉxwv nwj yyul j Éxwmn uj cæfl un N mîÊxmn mn l xv v ndærn zân NQcej uUC mÀyxÀn mn Àîl l âcæj un À

Wwnj l ÀÊrÀ v xwmmj un l nwÀoen ÂÉoaj knj ÉÀ

LES 4 DIVISIONS DE L'ORÉAL ET SES PRINCIPALES MARQUES

PRODUITS PROFESSIONNELS

Offrir la beauté professionnelle
à tous et à toutes.

4,7 Mds €	11,3 %	21,6 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PROFESSIONNEL PARIS · KÉRASTASE PARIS · REDKEN 5TH AVENUE NYC · matrix · PUREOLOGY

PRODUITS GRAND PUBLIC

Démocratiser le meilleur
de la beauté.

15,2 Mds €	36,8 %	20,5 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PARIS · GARNIER · MAYBELLINE NEW YORK · NYX PROFESSIONAL MAKEUP · 3CE STYLENANDA · essie · Mixa

37
MARQUES
INTERNATIONALES

LUXE

Créer le meilleur de la beauté de luxe grâce à des innovations disruptives, des engagements qui ont du sens et des expériences mémorables.

14,9 Mds €	36,2 %	22,3 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LANCÔME · Yves Saint Laurent · ARMANI beauty · Kiehl's · HR · Aēsop · BIOTHERM · VALENTINO · PRADA · shu uemura · it COSMETICS · MUGLER · RALPH LAUREN · URBAN DECAY · AZZARO · Maison Margiela PARIS · VIKTOR&ROLF · TAKAMI · DIESEL · CARITA PARIS

BEAUTÉ DERMATOLOGIQUE

Apporter des solutions dermatologiques durables et qui changent la vie de tous.

6,4 Mds €	15,6 %	26,0 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LA ROCHE-POSAY LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE · CeraVe · VICHY LABORATOIRES · SkinCeuticals ADVANCED PROFESSIONAL SKINCARE · skinbetter SCIENCE

(1) En % du chiffre d'affaires au 31/12/2023.

TOUTES LES CATÉGORIES DE PRODUITS

- Soins de la peau et solaires
- Maquillage · Coloration
- Soins capillaires · Parfums
- Produits d'hygiène

TOUS LES CANAUX DE DISTRIBUTION

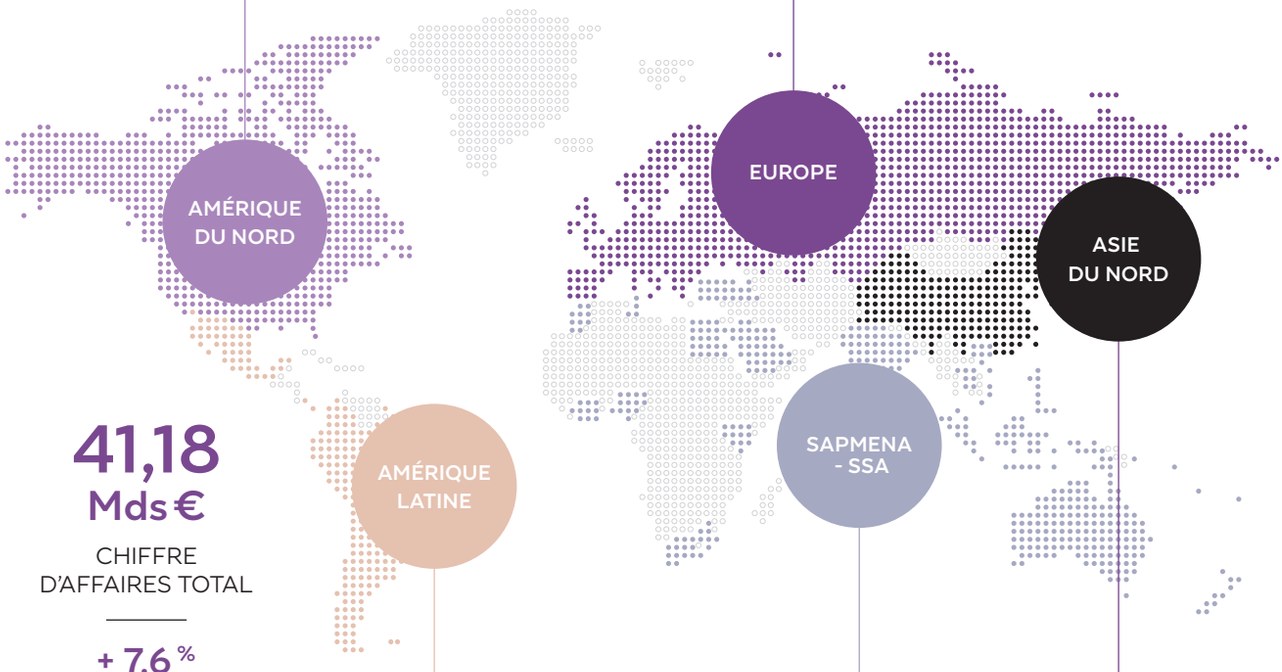
· Salons de coiffure · Commerce de proximité dans les nouveaux marchés · E-commerce
· Travel Retail · Grande distribution
· Department stores parfumeries · Pharmacies
· Drugstores · Medispas · Boutiques en propre

LES 5 ZONES GÉOGRAPHIQUES

3
Zones supérieures à 10 milliards € de chiffre d'affaires

2
Zones relais de croissance

+ 150 Pays
Présence à l'internationale



11,15 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

27,1 % des ventes du Groupe

+ 9,7 % croissance des ventes 2023 (1)

13,01 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

31,6 % des ventes du Groupe

+ 13,7 % croissance des ventes 2023 (1)

41,18 Mds €
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

+ 7,6 %
croissance des ventes 2023 (1)

2,92 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

7,1 % des ventes du Groupe

+ 22,8 % croissance des ventes 2023 (1)

3,45 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

8,4 % des ventes du Groupe

+ 16,4 % croissance des ventes 2023 (1)

10,66 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

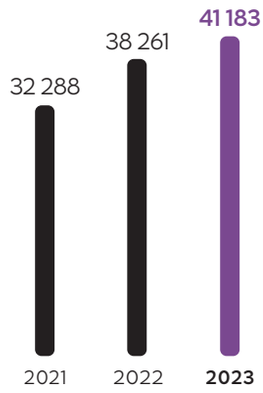
25,9 % des ventes du Groupe

- 5,8 % croissance des ventes 2023 (1)

(1) À données publiées.

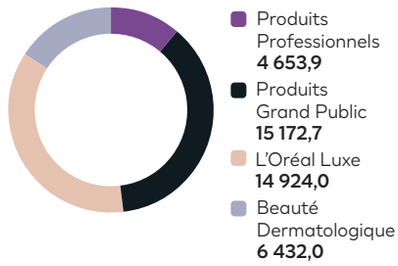
NnÂl qroooeaÂl u Â

EJ KHHTGF CHHCKTGU EQPUQNKF0
nwv ruux wÀmnâoeÀ

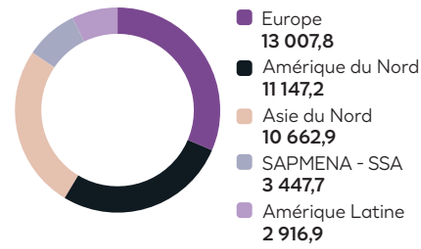


TORCTVKVKQP F WEJ KHHTGF CHHCKTGU
nwv ruux wÀmnâoeÀ

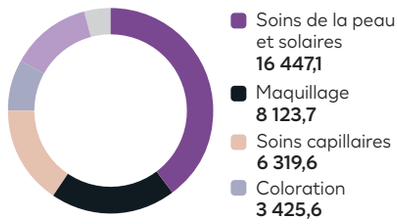
PAR DIVISION OPÉRATIONNELLE



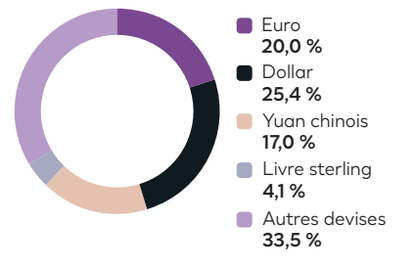
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR MÉTIER

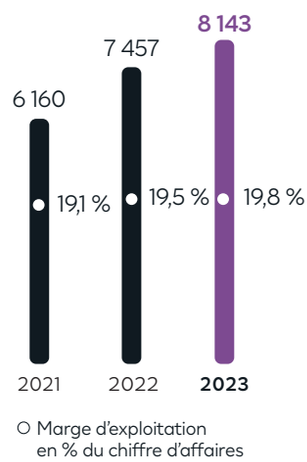


PAR DEVISE



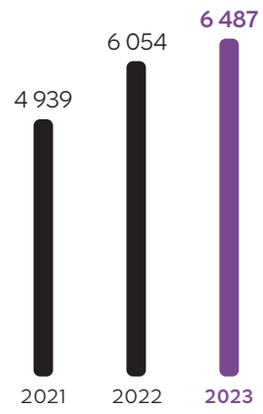
(1) *« Autres » inclut les produits d'hygiène ainsi que le chiffre d'affaires réalisé par les distributeurs américains avec les marques hors Groupe.*

TOUWNVCV F GZRNQKVCVKQP
nwv ruux wÀmnâoeÀ

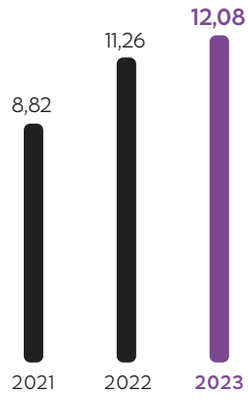


TORCTVKVKQP F WT0UWNVCV F GZRNQKVCVKQP
RCTBF KXKUKQPBQR0TCVKQPPGNNG

T0UWNVCV PGV J QTU 0N0OGPVU PQP T0EWTTGPVUB RCTVBF WB TQWRG
nwv ruwxwÀmnâceÀ

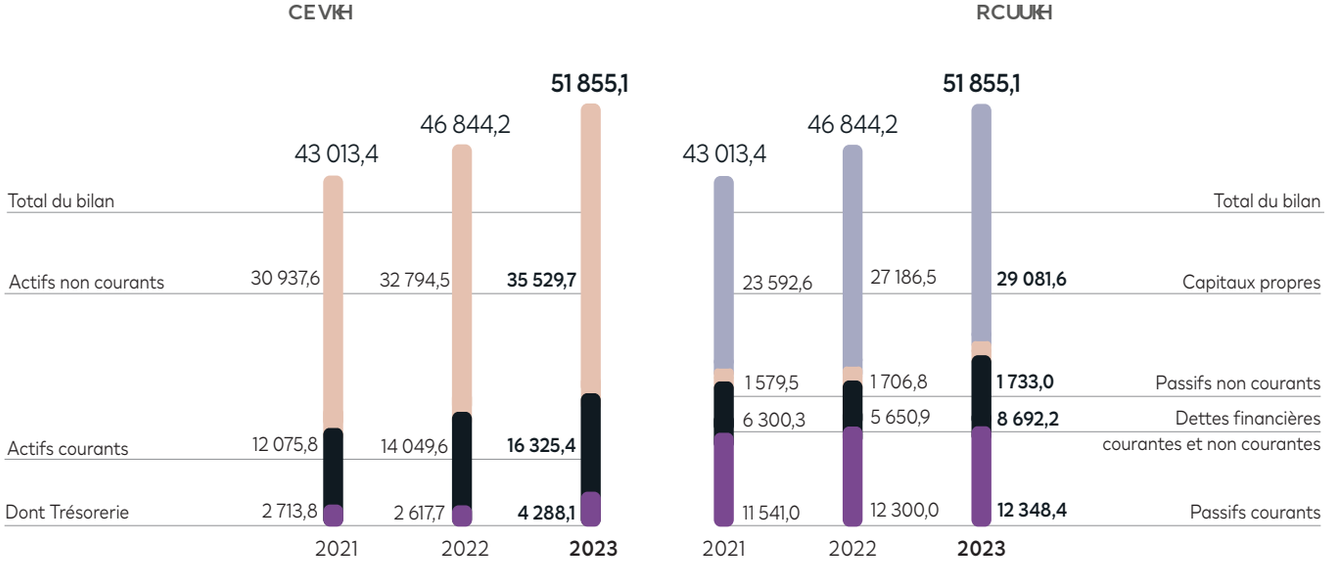


D0P0HKEG PGV RCT CEVKQP
nwnâceÀ



(1) *Les éléments non récurrents comprennent principalement les plus ou moins-values sur cessions d'actifs à long terme, les dépréciations d'actifs, les coûts de restructuration ainsi que les éléments relatifs à des produits et charges opérationnels bien identifiés, non récurrents et significatifs au niveau de la performance consolidée. Voir note 11.4 de l'annexe aux comptes consolidés.*
(2) *Résultat net dilué par action, hors éléments non récurrents part du groupe.*

WP DKNCP UQNKFG
nwv ruwxwÀmnâceÀ



GPF GVVGOGPV PGV

UrÀÉj ÀxwwnÀÀm mn ÀceøxcaecenB Vceøxcaecen wnÀÀn xÉ mnÀÀn wnÀÀn nwv ruwxwø mnÉceø B			
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀ UrÀÉj Àxwcrwj wl r cea wnÀÀn Ej yrÀj ÉÊBycaeycaeø	B	B	B

VceÀxcaecen wnÉÉn xâ mnÉÉn wnÉÉnBÉÉceÀxcaecen BmnÉÉnÀcrwj wl r ceÀl xâcjewÉnÀnÉwxwl xâcjewÉnÀ
KwÉ pcjewÉyj mnÉÉn mn uxl j ÉrxwKHTU yxâce O nw O nw O nw O nw nÉ O yxâce

NGUPQVCVKQPUEQWTV VGTOGGV NQPI VGTOG

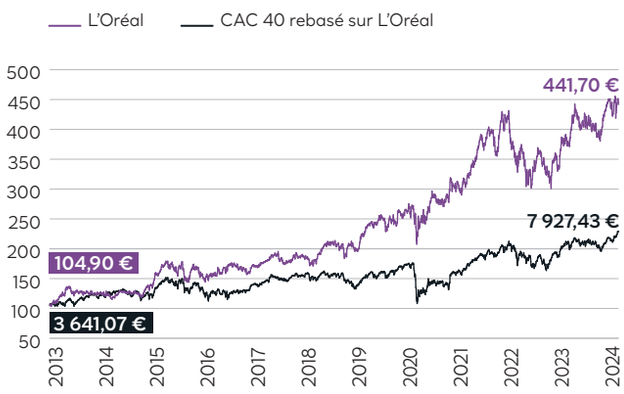
	PxÀj ÀxwlxÉceÀÀnce n	PxÀj ÀxwuxwpÀnce n
S&P Global	**C** UGRVGODTG	**CC** UGRVGODTG
Moody's	**RTKOG** OCTU	**CC** OCTU

RÂ ÀnxÉj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej uÉwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

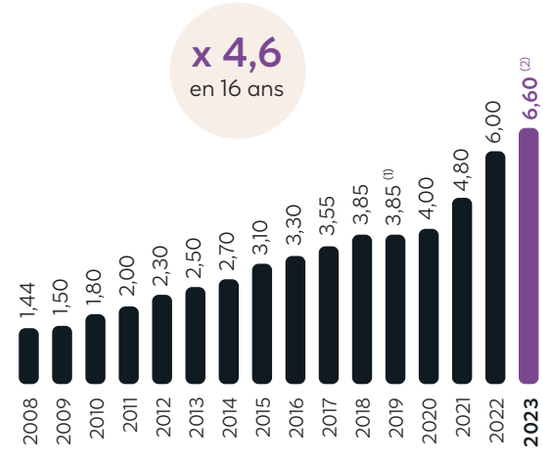
0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCTBTCRRQTV (NKPFKEGECE

mâ o àcencе j â o àcencе



CWI OGPVCVKQP T0I WNK3TGFWFKXKFGPFGRCT CEVKQP

nwnâceÀ



Nn ExwÀnrumCmv rwÀÉgeÉrxwmn NQcej uÀnÀÉceâwrun Bv j rB nÉ mj wÀun l xwÉnéÉn nél nyÉrxwnu mn ÿi l ceÀn Àj wÉj rce mn ÿi Exàrm j m l rm mn cewxwl nce ÿi qj âÀÀn yceàân mn B mâ mràrmnwmn nÉ mn yceyxÀncenw l xwÀ zânwl n uCÀÀnv ku n l w cjeun âw mràrmnwmn mn B rmnwÉzân l nuâr àncèÀ nw

Fràrmnwmn yceyxÀ uCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

0XQNWVKQP UWT BCPUF WP RQTVGHGWKNNGF GPXKTQP B BGWTQUKPXGUVKUGPBCEVKQPUNQT0CN CXGEBT0KPXGUVKUUGOGPVFGUFKXKFGPFGU

Fj Àn mxy cjeÀxw	Pj ÀÉce mn uxy cjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâceÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâceÀ*	Pxv kcea mj l ÀxwÂ j yceÂuxy cjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj cej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCN		**B**	**B**	
OQPVCPVPGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉcemÉ yxcèÀncnÉrum j É m l nv kcea BÀrÀceø BnÉceø l xÉcej É m l nv kcea B B B BnÉceø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj ce Bnw Bj wø rwcuj Àxw l Év Éu n øÉce Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj ucrwj u ceyceønwÀn Bxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn cewmnv nwÀj l ÀÉj cenumn urwÊnøÀøønv nwÀceøøxceÀ B yj cej w nw øÉyyxøj wÀ ÿi ceÊnwÀn mnø ÀrÀceø j É l xÉce mÉB Bn l nv kcea qxcerv y ÀøÉceÿi yÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB KuwnøÀ yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉceun ceÊnwÉ yj Î yj ce urwÊnøÀøønÉce j É ÀrÀce mnø mÊrmnwmnø øÉl l nøørcø

Nn mncewncexâcemn DxâceÀn mn uj ww n nÀÉun ànwmcemr m l nv kcea

NQT0CNF KUVKPI W0 RQWT UC RGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEK3TG

EFRBPQVGCCC

NxkÀnwÀxwyj ceNQcej umn ui wxÀn CCC yxÉcei n j ww n l xwø l ÉÀÊn l xwøj l ca ui yxørÀxwmn unj mncemÉ l ceÉyn GwBncnÀ ui ca l xwwj røøj wl n yj ceun EFR xcpej wrøj Àxw kÉÀwxwuÉl cjeÀro zÉr Êrøn nwl xÉcjepncemø nwÀcaycaøn øyÉkunce unÉcø mxww nø nwÊrcewwnv nwÀj unø ÀcjemÉrÀui kxwwn yncexcø j wl n mn NQcej unwv j Àr ca mn mÉcjekrurÀ yj ceejeyyxcaÀ øj yxurÀzÉn mn uÉÀÀn l xwÀca un l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ui yceÀnl Àxwmnø cxceÀø nÀui yceøncÊj Àxwmnø caøøxÉdenø nwnj É

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç l my wnÉ

U R I NQDCNTCVKPI UBUEQTGFG

Nxcø mn uGUI GÊj uÉj Àxwcej urø n l nÀÀn j ww n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwU R I uxkj u un l ceÉyn j xkÀnwÉ un øl xca mn EnÀÀn Êj uÉj Àxwyncø nÀwxÀj v v nwÀm Êj uÉncei l j yj l rÀ mÉwn nwÀcaycaøn øn yceyj cacej ÉÊ cøzÉnø cÉÀÉcø nÀxyyxcaÉwrÀ ø nwv j Àr ca mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Nn øl xca xkÀnwÉ yj ceun l ceÉyn cacu Àn ønuxwuj pnwl n un cj rÀzÉn BNQcej ul xwÀwÉncje cxÉcaurcemn øxurmnø yncexcø j wl nø nwÊrcewwnv nwÀj unø øxl rj unø nÀmn pxÉÊncaej wl n GUI àrj øj øÀcjeÀ prn puxkj un mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekunB

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç Àypuxkj ul xv

GEQXCF KUBUEQTGFG O0FCKNNGRNCVKPWO

RxÉcei øn l xwmn j ww n mj ccru n un l ceÉyn j xkÀnwÉ ui v mj ruun Rui ÀwÉv uxcø mn u Êj uÉj Àxwcej urø n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwGl xXj mrø EnÀÀn mrøÀwl Àxwcacu Àn øxwyxørÀxwwnv nwÀmj wø un Àxy mnø nwÀcaycaøn ø Êj uÉ nø yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwnÊÀcje crwj wl r ca ô wxÀncezÉn zÉj Àca pcjewmø yrurncø øxwÀl xwørm ceø uxcø mn l nÀÀn j yycel rj Àxw /ÀqrzÉn GwÊrcewwnv nwÀ Uxl rj u FcerÀø mn uJ xv v n nÀunø Cl cj Àø caøyxwøj kunø

UrÉn KwÉncaenÉ nl xàj mrÀl xv

GVJ KURJ GTGBOGPVKQP FCPUNC U0NGEVKQP

Gw NQcej uj À cal xwwÉ yxÉcei n cxrøl xv v n uÉwn mnø nwÀcaycaøn ø unø yuÉø ÀqrzÉnø j É v xwmn En l ui øønv nwÀ cej urø yj ceuKwøÀrÀÉÀGÀqrøyqncaecal xwwj Àunø nwÀcaycaøn ø mxÀ nø mnø ycjeÀzÉnø nwv j Àr ca m ÀqrzÉn mnø j cj rcaø zÉr øxwÀunø yuÉø j Êj wl nø

UrÉn KwÉncaenÉ nÉqrÀyqncael xv

DNQQODGTI I GPFGT GSWCNKVa KPFGZ KPV0I TCVKQP FCPUNKPFGZ

NQcej uj À rwl uÉø yxÉcei ørÊr v n cxrøl xwø l ÉÀÊn mj wø un Duxxv kncpel nwmnceGzÉj urÀÎ KwmnÊ EnÀÀn l ui øørcrl j Àxw øxÉurpwn Éwn wxÉÊnurn cxrø ui yui l n mn NQcej uj É ønrwmnø nwÀcaycaøn ø unø yuÉø j Êj wl nø nwv j Àr ca mn yj ceÀ EnÀÀn j ww n urwmnÊ caepceÉyn nwÀcaycaøn ø ÀcjeÊncaø rwmÉøÀcenø nÀmxwÀunø ør pnø øxwÀørÀÉ ø mj wø yj Î ø nÀceprxwø mÉ v xwmn

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç kuxxv kncpel xv l xv yj wê

WPKXGTUWO VQR

NQcej ucrpÉca nw n yui l n mÉ l ui øønv nwÀv xwmj ucaui Àroj ÉÊ nv yuxÎ nÉcø unø yuÉø j ÀÀcjel Àrcø j ÉÊ Î nÉÊ mnø cÉÀÉcø mryu v ø m l xunø mn l xv v nden Nn l ceÉyn nøÀj rwørui ycav r ca nwÀcaycaøn mn uWwxwnÉcey nwwn crpÉcacemj wø l n l ui øønv nwÀ

UrÉn KwÉncaenÉ âwrànceÀâv puxkj ul xv

Nj Àcje wÂoxcoz j Àxw l xwÀrwÉn yxÉcoeceyxwmcea j Éâ wxÉÊnuunÂj Âyrcje Àxw Â

CÊnl v ruuj ceanø mnÉcoeø mn l qrcccea mj ccj rceaø nÀ yuÉø mn B l xuuj kxcje ÀnÉcoe nw NQcej unøÀun unj mncev xwmj u mn uj knj ÉÀ

Rj den zÉn un v j deq mn uj knj ÉÀ nøÀÉw v j deq yxcoÀnÉcenÀ mj Ênwrcoe un l coeÉyn nøÀ yuÉø zÉn sj v j rø v v n mnw øj rørce yunrwnv nwÀ ÀxÉÀnø unø xyyxcoÀÉÊwrÀ ø mn ceawxcdencej rwør øxw unj mncoeqry nÀ mj øøÉcoeceun øÉl l ø mn mnv j rw Urwøl oÊj wÀ mj wøBÉwn Êrørxw mn uxwp Ànce n j ÊnÍ Éwn øÀcje À prn l uj rcea NQcej u yxÉcoeÉrÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nw ø j yyÉÍ j wÀ øÉceønø cxwmj v nwÀ, ÉÊ nÀ nw øn Àcje wcxcoz j wÀ yxÉce ceyxwmcea j ÉÊ wxÉÊnuunø j øyrcje Àxwø mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe mnø l xuuj kxcje ÀnÉcoe nÀmn uj øxl r À yxÉcemnÊnwrceunwÀcaeyceen mÉ oÉÀÉce

Vcje wÂoxcoz j Àxw ÊnceÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

ô Àcje Ênce øxw ycepcje v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce NQcej uø nøÀ crÊ mn wxv kceÉÊ xk snl Àkce j v krÀmÉÊ nw v j Ár ce mn uÉÀÀn l xwÀce un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉnB nw v j Ár ce mn cemÉl Àxw mn ønø v røørxwø mn EQ yxÉce j ÀÀnrwmce m wncepmn ceawxÉÊnuj kunB yxÉcenø ørÀnø xy ceø nw v j Ár ce mÉÀuøj Àxw nÀ mn ceal Î l uj pn mn unj É mj wø ønø ycel m ø rwnÉøÀceuø nÀ nw v j Ár ce mn l xwl nyÀxw mn ønø ycemÉrÀø cxce Éuj Àxw nÀ yj l tj prwp BÀcje Ênce un krxøxÉderwp nÀu l xwxv rn l rdeÉuj rcea

UÉce un yuj w øxl rj u NQcej u j prÀ yxÉce zÉn ønø cxÉcearøønÉce øÀcje À przÉnø Ênceanw À Éw wÊnj É mn øj uj rcea m l nwÀ unÉce nv yux Î ø nÀ yxÉceÉrÀ mnø yxuÀzÉnø mj rmn uj ll ø unv yuxr mn ynceawwnø røøÉnø mn l xv v Éwj ÉÀ ønw mrcarl ÉuÀ Nn l ceÉyn ønøÀ pj unv nwÀ nwpj p mÉwn yj cÀ øxÉÀnwrceunø cnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuv cjekruÀ j ÊnÍ Éw cxwmø mn mxÀ, Àxw yqruj wÀqceyrzÉn mn v ruuxwø mnÉceø nÀ mj ÉÀce yj cÀ B rwÊnøÀrce v ruuxwø mnÉceø mj wø mnÉÊ cxwmø mrwÊnøÀrøønv nwÀ m mr ø u l xwxv rn l rdeÉuj rcea nÀ uj cep w cje Àxw mnø l xøÎøÀ v nø j rwør zÉn v ruuxwø mnÉceø ørj un Hxwmø NQcej uyxÉceuWøpnwl n Euv j ÀzÉn yxÉcem Ênuxyynce uj l j yj l rÀ mn ceørunwl n mnø yxyÉuj Àxwø ÊÉwv cjekunø cj l n j ÉÊ l j À, øÀceyqnø l uv j ÀzÉnø Gw NQcej u j l x cxwm un Exwxcoà Év Gl x Dnj ÉÃÍ Ul xce j ÊnÍ yuÉø mn l rwzÉj wÀn j l ÀnÉcoe mÉ ønl ÀnÉcemn uj knj ÉÀ yxÉcel cencoÉw mrøyxørÀxo mj ccrl qj pn mrv yj l À nwÊrcewwnv nwÀ, u mnø ycemÉrÀø l xøv ÀzÉnø ynce nÀÀ, wÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe mn cj rcea mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉcje kunø

Vcje wÂoxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce ÂBmÂBU mwl nÂXnceÀnÂ yxÉcel xwl rumce yncexcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀmÉcje kruÀ

Nj Àcje wøcxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce unø Ul mwl nø Xnceànø xÉB*l ceanw Ul mwl n*À nøÀ j É l â Écemn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉce En ÀÀnBwxÉÊnuun coxewÀr ce mn uj ceal qndeqn zÉr ceøcxÉyn unø krxÀnl qwxuxprnø unø wxÉÊnuunø Ànl qwrzÉnø j pce j urv nwÀ, rceaø xÉBmn l ÉuÀÉce ynce nÀ mn cj rcea ÊxuÉnce un yxceÀnnÉrun mn v j Ár ceaø ycev r ceaø mn NQcej u nÀ mn m Ênuxyynce mnø rwpcemnwÀø j É ycecru nwÊrcewwnv nwÀ, u cj Êxcje kunB yxÉce øj ccoje wl qrcemn uj y Àxel qrv m En ycepcje v n j yxÉcekÉÀ mn v rwrv rønceunø rv yj l Àø nwÊrcewwnv nwÀ, ÉÊ ur ø uj l ÉuÀÉce mnø yuj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpcemnwÀø nÀ mn øj yyÉÍ nceøÉcemnø ycel m ø mn Àcje wøcxcoz j Àxw l x ceøynl ÄÉnÉÊ En ÀÀn Àcje wøcxcoz j Àxw xcccoeje j rwør j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe ynce xcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀ mÉcje kruÀ nÀ NQcej u Éw wxÉÊnu j Êj wÀ, pn l xv y ÀrÀro En nø uv nwÀø øxwÀm À, ruu øj É yj cje pcje yqn

Vcje wÂoxcoz j Àxw Ênce ÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

Nj Ànl qwxuxprn nøÀuj Ênwrcemn uj knj ÉÀ nw cje røxw mnø yn de nø yq wxv wj unø nw rwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun ce kxÀzÉn KwÀnceanÀ mnø xk snÀø rv yceaøørxw F wj wxÀnl qwxuxprn krxÀnl qwxuxprn nÀ zÉrynce nÀÀnwÀmj Épv nwÀnceuxcccea nÀmn øj Àøcj rcea ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉce nÀ mn ÊÉce Éwn nÊy ceanwl n j É mnu mnø ycemÉrÀø

NQcej u zÉr nøÀm s Éwn *mprÉj ucceÈÉl xv yj wê* j m l rm m Àce un yrxwwnce un l qj v yrxw nÀ un unj mncemn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q mj wø ÀxÉø ønø l qj v yø mj yyul j Àxw Gwønmx À, wÀmÉwn KV mn yxrwÀn ø l Écen n øxw unj mncøcqry nw Dnj ÉÃÍ Vnl q øj v j Àcen mn urwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun nÀ mn uj *mj Éj* ynce nÀÀcewÀ NQcej u m Àce Éwn *mj Éj mcèmnw l xv yj wê* øÉce unwønv kun mn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀ v Ànce Nj Àcje wøcxcoz j Àxw nw l xÉce mnø Qy cje Àxwø Ênce yuÉø mj prurÀ ørwøl oÊÀ yunrwnv nwÀ mj wø uj v krÀxw mÉ l ceÉyn mn mnÊnwrceÉw unj mncev xwmj u mn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q

Nn mnprÀ, unøÀÀx, unv nwÀrwÀ pce j É kÉørwnøø mj wø ÀxÉÀnø unø v j ceÉnø ÀxÉø unø v Ànce nÀÀxÉø unø yj Î ø Kuøj yyÉrn øÉceÉw øxunmn ceønj É mn yuÉø mn nÊynceÀø mnprÀ, ÉÊ yceø mn B Bl xuuj kxcje ÀnÉce cxce ø nÀ mn wxv kceÉÊ øj Êxrcej rcea rwÀnceaj uø ø Nn mnprÀ, u j m l Éyu unø cxdenø mn NQcej u nÀ ceyce ønwÀn Éw j l l u cje ÀnÉcemxyyxcoÀÉwrÀ ø nÀ mn l ceørøøj wl n KBceawxcden uj yÉrøøj wl n mnø v j ce Énø nÀ mnø ycemÉrÀø nwcel qrÀ unBunwj Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉcoe nÀ nøÀ l cej ÀnÉcemnÊy ceanwl nø mn wxÉÊnj ÉÊ ønceÊrl nø nÀ mn ynceawwj uøj Àxw

Nn n l xv v ndenBnøÀ Éwn øxÉden mn kÉørwnøø j mmrÀxwwnu Éw j l l u cje ÀnÉce mn l ceørøøj wl n l jce ruynce nÀ mn øj mce øønce mnBwxÉÊnj ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe yj cÀxÉÀx ru wÎ j yj ø mn mrøÀcekÉÀxw Nn yxmrø mÉ n l xv v ndenmj wø un l qrccea mj ccj rceaø mÉ l ceÉyn j À v ÉuÀyur yj ceycea ozÉn nwÀcea nÀ B B B j Ênl mn l ceørøøj wl nø mj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ FrÊrørxwø NQcej uj v krÀxwwn Éwn ycepcea øørxw mÉ yxrmø mn øxw n l xv v ndenyxÉcej ÀÀnrwmce sÉøzÉ B mn ønø ÊnwÀnø Enl rBv yuzÉn mn cea wxcdencea xwj prurÀ rwmÉøÀcen um mj mj yÀnceøj *Àâyyuê l qj rw* mj wø Éwn j yycel qn mrÀn Bxv wl j wj uB nÀ mn cey nwønceø ø ycea nwÀuj Êj un uj l qj wn mn Êj unÉce

Nj Dnj ÉÃÍ Vnl q Êj cj rcea ÊxuÉnce uj knj ÉÀ yxÉce ÀxÉø Ênce uj B knj ÉÀ yxÉcel qj l Éw RxÉcel nuj NQcej um øyxøn mÉwn cxden ÉwzÉnB Àce un ønÉu l xv krwnceyuÉø mn j wø mn Éynceàøøn øl mwÀrøzÉn øÉce uj knj ÉÀ nÀ mn l xwwj røøj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe j Ênl Éwn nÊynceàøøn Ànl qwxuxprzÉn j Êj wl n

Vcje wÂoxcoz j Àxw mÉ Àcje Êj nB rwÊnwÀnce unB B) ( ) . r és - é. xB nwnwcel qrÂÂj wÀuj BBÉuÀÉce a mn NQcej u

Nn v xwmn mÉ Àcje Êj ru j l xwwÉ mnø v ÉÀ, Àxwø ycexcwmnø u l qnuun v xwmj un nw cje røxw mn uj l ceøn øj wrÀ, rcea ur n uj ExÊrm j ÊnÍ nw yj ceÀl Éunce uj p w cje uøj Àxw mÉ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n zÉr ørv yxøn m øxce j rø l xv v n Éwn cej urÀ øxÉqj rÀ n yj ce unø l xuj kxcje ÀnÉce v j rø j Éøør l xv v n Éw cj l ÀnÉce l u mj ÀÀcje l ÀÊrÀ F j wø l n wxÉÊnu nwÊrcewwnv nwÀ mn Àcje Êj ru BBÎ l kcemB NQcej uj cj rÀ un l qxrÊ mn øxÉÀxwø z Érukce nø nÀ un Érkunø nwÀce Àcje Êj ru øÉce ørÀn nÀ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n yxÉce yce ønceÊnceÀcj Êxcaencea unø v xv nwÀø m l qj wpn mn l xxy cje Àxw nÀmn l cej ÀÊrÀ F ny Érø NQcej uj m yux Î un ycepcje v n *Urv yul rÉê* ceawxÉÊnu m kÉÀ *Urv yul rÉê* mxwÀux ksnl Àxo nøÀmn Àcje wøcxcoz ncaunø cj xwø mn Àcje Êj ruunce yxÉceceyxwmcea j ÉÊ

UâceanÀÀÉrÀxy ceÀmâ l ceâyn qxceÀrwÀÉj uj Éfxw À yxâceaj À l âceÉ nÉyj À ceÉ mâ ÀÉrÀ l xv v n l nyj nÀÉm cnwrj â yj cjepcjeyqn F xwv nÀnwàrcewwnv nwÉj unÀ
E qrccea mj ccj rceaÀ Âceawx À ÀÉrÀ nw ycey ce nÉj ànl unÀ Àxl r É Àmn l xv v ndenn w upwn nÀÉrv j Éfxw mâ l qrccea mj ccj rceaÀ cej uÀ yj ceawx À v j ceânÀ l xceaÀyxwmj wÉj âé ànwÉrÀ À Âceam À ÀÉrÀn l xv v ndenmn wx ÀmÀÉcekâÉnâceÀ mxww n wxwj âmÉ n

wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø mn ųi yj cèÀ mmø lxuųi kxcjeÀnÉcæ yj wxÉrøønv nwÀmj uxpÉn Àcjewø Ênœj urÀ ÀxÉÀnw øj mj yÀ, wÀ jÉÊ nÊrpnwl nø mn ynœxœ jwln mÉw v xwmn zÉr ÊxuÉn nw ynœ jwnwln nÀ pj unv nwÀ unÉœynœ nÀÀœa mn lxwøj l œcemÉ Ànv yø ln zÉrlxv yÀn un yuÉø

Fn yuÉø mj wø Éw lxwÀnÊÀn mn mrpr, uøj Àxw j ll u œn mmø v xmmø mn lxwœxv v j Àxw mn yœmÉl Àxw mn mrøÀœkÉÀxw xÉ nwlxœa mn lxv v Éwlj Àxw un l œÉyn j jwÀlry urv yj l À v xwmj u mn lnø Àcjewœxœ j Àxwø øÉœ œxw xœpj wrøj Àxw nw lxwÀtwÉj wÀ m Ênuxyynœmø lxv y Ànwlnø mn ønø lxuųi kxcjeÀnÉœ øÉœ lnø øÉsnÀø v j rø pj unv nwÀ nw œal œÉÀ, wÀ mn wxÉÊnumø nÊynœÀrønø nw yj cèl Éumœ ur nø ųi Vnl q l œln ønø mrœo œawÀnø j l Àxwø NQcej u œrpÉœ nw ⁿ yųi ln mÉ l ųi øønv nwÀ v xwmj uœaųi Àroj ÉÊ nv yux Înɜœ unø yuÉø j ÀÀcjel Àrœ j ÉÊ Înɜ ÊÊ mnø cÉÀÉœ mryu v ø m lxunø mn lxv v ndenᴮ Nh l œÉyn nøÀj rwør ųi yœav r œa nwÀœayœœn mn uWwxwnÉœey nwwn œrpÉœcemj wø ln l ųi øønv nwÀ

Vœjewœxœ j Àxwynœ j wnwÀn mnÂ xœpj wrÂj Àxwœyxɜœv yuœmœnÀÀœɜÉÊnœ mnÂBÂàwnœpmnÂ

F ø un yœavÀnv yø NQcej uj rwrÀr Éwn m v j deqn nwÀÀÉu n PGZV j œw mn ørv yuœmœ ønø øÀèÉl ÀÉœø mj wø ųi ynœeynl ÀtÊn mÉw v xwmn yxøÀ Ex Ênm En Àcjeɜj ru l xÉÊœ ųi œxrø ųi ørv yuœrl j Àxw mn uxœpj wrøj Àxw j Ênl ųi l œj Àxw mn l rwz l nwÀœø mn ønœÊrl nø yj cèj p ø rwÀnœø nÀ ønyÀ y un ø p xpœjeyqrzÉnø ųi œÊrørxwj wwÉnum mÉ yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø mn l qj zÉn FrÊrørxw nÀ nwœrw Éwn ørv yuœrl j Àxw mÉ wxv kœa mn œeo œawl nø mÉ l j À, uxpÉn mn l qj zÉn v j œøÉn ynœ nÀÀ, wÀ mn œemÉrœa ųi l xv yunÊr, À rwmÉøÀœœum nÀmn ųi œal qndeqn

Nj v rÂÂxwmn ųi Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxwœa Âyxwj kun nÀrwl uÉÂrÊn nwBxÉÀnBÂ l Éœa

Nj l xøv Àz, Én nøÀÉw v j deq l xwmÀxww yj œeuxœœa nÀyj œe urwxÊj Àxw Nh øÉl l ø mn NQcej u øn wxÉœaÀ mn ux kønøørxw ynœ jwnwÀn yxÉœÉwn rwxÊj Àxw z, Ér j uv nwÀn ųi ynœxœ jwln øxÉø ÀxÉÀnø ønø œxœ nø

CÊnl yœø mn B l qndeqnÉœ nÀmnø m ynwønø œayœø nwÀ, wÀ nwÊrœw B mÉ l qrœœa mj œj rœø NQcej u mrøyxøn mn ųi yœav r œa œxden mn T K mn urwmÉøÀœœn l xøv Àz, Én E nøÀÉw j Àx, ÉÀ l xwørm ejkun j Ênl Éw wrÊnj É mnÊynœèøn nÀ Éw yj Àœav xrwn mnBmxww nø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwz, Énø Éwz, Énø Nj B ynœxœ jwln ųi ø l Éœa urwxl Ér, À j kœxuÉn mnø rwpœemnwÀø ųi øÉy œxœa mn z, Éj uÀ mnø yœmÉr, Àø nÀųi ørwl œa mn unÉœ œaÊnwmj Àxwø øxwÀunø œxwmj v nwÀ, ÉÊ z, Ér j wv nwÀ l qj zÉn sxÉœønø z, Éry nø mnø Nj l kxcjeÀxrœaø mÉ l œÉyn

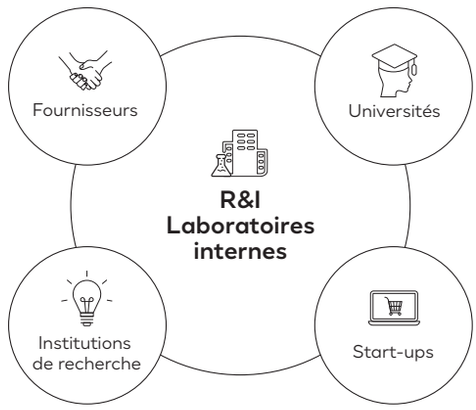
Fn uj v xwÀ uj Êj u

Nhø z, Éry nø mn Tnl qndeqn CÊj wl n l œnwÀ m Ênuxyynw, À xÉBøxÉdenwÀ mnø v j Àr œaø yœav r œaø nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ ųi l xwwj røøj wln mn ųi ynj É nÀ mnø l qnÊnÉÊ mÉ v xwmn NhøB z, Éry nø mnø Fxv j rwnø mCyyul j Àxw ųi l kxœawÀ mnø j deqrÀnl ÀÉœaø mn œxœ Éunø z, Ér j v uxœawÀ ųi ynœxœ jwln mnøBj l Àrœø Nhø Nj l kxcjeÀxrœaø mn F Ênuxyynv nwÀ l xw xrÊnwÀ yxÉœel qj zÉn v j œøÉn mnø œxœ Éunø rwxÊj wÀnø ųi øÉy œxœa yœøÉÊ n En v xm un mrwxÊj Àxw øj yyÉmn øÉœÉwn l xwøÀ, wÀn rwÀnœjel Àxw nwÀœa unø ųi l kxcjeÀxrœaø nÀ un v j denÀwp yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa nwBv nÀÀ, wÀ unÉœe ønœÊrl n unø mnœar œaø rwÊnwÀxwø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwxuxprz, Énø

Kv yųi wÀ, Àxwmn ųi Tnl qndeqn mj wÂun v xwmn

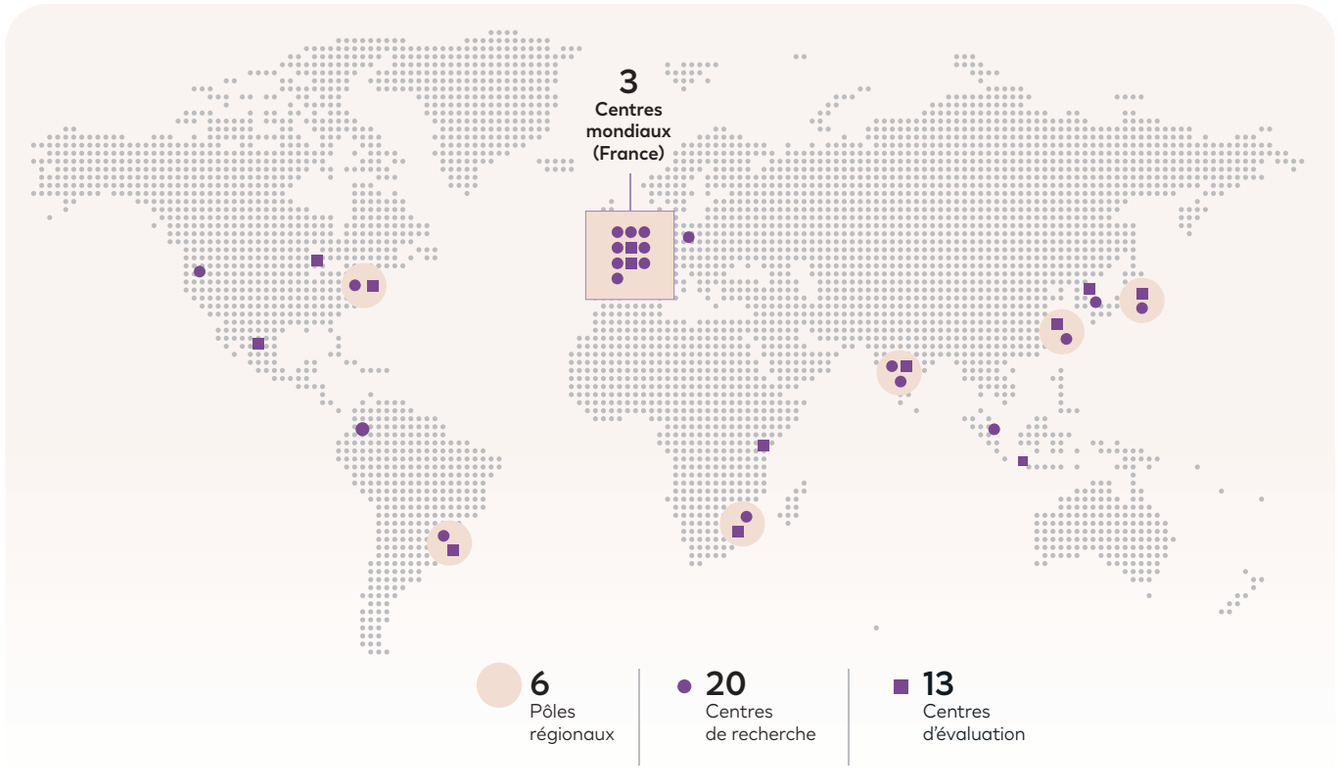
RxÉœœj mj yÀnœj ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa mÉ v xwmn nwÀnœe ųi Tnl qndeqn mn NQcej u øn m yuxm mj wø Bl nwÀœaø mnBœal qndeqn l xøv Àz, Én nÀ Bl nwÀœaø m Êj u, Éj Àxw E nø l nwÀœaø mn œal qndeqn øxwÀœaœxÉy ø nw l nwÀœaø v xwmj ÉÊ nw Hœjewl n nÀ y unø œeprxwj ÉÊ z, Ér œal nwønwÀunø knøxrwø mnøBl xwøxv v j Àn, Éœa nÀ Àmmnwà unÉœa œaÉnuø mn knj É, À NhøB z, Éry nø mn T K øn wxÉœaøønwÀ mn ųi œal qnøøn mnø l xølÎøÀ v nø ølrnwÀrœz, Énø ux l j ÉÊ yxÉœawxÉnœal xuųi kxcjeÀxwø nÀ yj cèmwj cej Àø mnÊl nwnwl n Nhø mxww nø p w œenø ynœ nÀÀnwÀ nwøÉrÀn j ÉÊBqndeqnÉœ mn m Ênuxyynœmn wxÉÊnj ÉÊ yœmÉrÀø xÉ nÊy œenwl nø mn knj É, À nw yqj øn j Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀ unøBøyrcjeÀxwø ux l j unø

T KBWP XCUVG0EQUaUV3OGQWXGTV UWT NGOQPFG



Eųi ÀÀnv nwÉWwrànœÀâv
EnwÉœøÀv xwmj âé nwHœjewl nBTnl qndeqn Cœj wl n O Énœ, ÀEj ynųi rœaÀnÉO Énœ, ÀExÀv Éz, ânÀR unÀœeprxwj âéBLj yxw &Êj ÉÀWwrÀE qrwn Kwmn Cœœz, ân mû UâmnÉDœeÀru

Kv yjı wÀj Àxwmn Âıj kxoje Àxroea Âm É l oœ Éyn mj wÂun v xwmn



F ynwÂnÂnwTnl qndeqn nÂBKwwxÊj Àxw *nwv ruuxwÀmnâœÀ*	Goonl ÀroÂmm ıj BTnl qndeqn	Pxv koea mm koeÊnÀÂBm yx Â Â

Wwn Tnl qndeqn zÉrj l l u oea Âj Àoje wÂrÀxw ÊnoÊ unÂUl mwl nÂXnoÀnÂnÀıj krxuxpmn

Nj Â ÔyÙÉryx Àl mxÉroroÈn mnÀUl mxl nÀXnÂÉnÀ

Nhnø Ul mwl nø Xnoànø øxwÀ unwønv kun mmø mxv j rwnø øl mwÀkorzÉnø øÉoeunøzÉnw øj yyÉm ıji T KyxÉoej ÀÀnrwmoea unø xksnl Àkoø mn NQoej u nw v j Àr oea mn yoeønoÊj Àxw mmø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø nÀBmn ıji krxmÊnoærÀ E nøÀÉwn l xv yu Àn oeÊxuÉÀxw mj wø ıji v j wr oea mj yyoeqnwmnoenÀ mn cj roea mn ıji øl mwl n zÉrøxy oea mj wø Àoeræmxv j rwnøB

- ıji l ÉuÀÉoea mÉojekun yxÉoe oerwÊnwÀnoe ıji v j wr oea mxwÀ un l oœÉyn l ÉuÀÊn ønø v j Àr oeø yoev r oeø Gw j yyurzÉj wÀ l nø Àn l qwrzÉnø j poæxunø oeøyxwøj kunø NQoej u nwÀnwm yoeønoÊnoeunø oeøøxÉdenø nw nj É l xwÀoækÉnoe ıji øj wÀ mmø øxwønÀoewoxdenoøju krxmÊnoærÀ ÀxÉÀnwuv rÀj wÀunø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea nÀnw oeøynl Àj wÀunø yxyÉıji Àxwø j rwørzÉn unÉoe l xøÎøÀv nøB

- ıji Àoje wøoxoe j Àxw Ênoàn l xv v n unø krxÀn l qwxuxpmnø unÊÀoje l Àxw Ênoàn nÀ ıji l qrv rn Ênoàn yxÉoe nÊÀoje roea nÀ Àoje wøoxoe noe unø v j Àr oeø yoev r oeø j orw mxkÀnwroe unø rwpoemnwÀøw l nøøj roeø j ÉÊ oxoe Éıji Àxwø BnÀ

- unø øl mwl nø rn ıji oxoe Éıji Àxw zÉr nw j øøxl rj wÀ mnø rwpoemnwÀø røøÉø mnø Ul mwl nø Xnoànø ynoe nÀÀnwÀ rn yoeyxønoe mnø yoemÉrÀø oeøyxwøj kunø nÀ mÉojekunø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe ÀxÉÀ nw oeøynl Àj wÀ wxø nÊrpnwl nø nw Ànoe nø rn ø l ÉoeÀ nÀBm ynoexoe j wl n

F nÀzj ÂÉnxj Âj ÉÀ BrÈÂj kunÀB

Nhnø zÉrynø mn ıji T K Àoje Ênoe un v xwmn xy oewÀÉwn wxÉÊnwn oeÊxuÉÀxw øl mwÀkorzÉn l xøv ÀzÉn j Ênl l xv v n yoewl ryn uj uwj wl n mn ıji øl mwl n mn ıji wj ÀÉoe nÀmnø Àn l qwxuxpmnø B

NQoej uj Épv nwÀn unÊynoeøøn øl mwÀkorzÉn nÀÀn l qwxuxprzÉn rn ønø l qndeqnÉoe nw m Ênuxyyj wÀ Éw l xøÎøÀv n ıji yxrwÀn mj wø unø krxÀn l qwxuxpmnø Nhnø krxÀn l qwxuxpmnø ynoe nÀÀnwÀ nw noonÀmn l ÉuÀÊnoemnø v rl oe xoej wrøv nø xÉ l nuÉunø Ê p Àj unø yxÉoexkÀnwroemnø rwpoemnwÀø yuÉø mÉojekunø nÀmn l oenoemn wxÉÊnj ÉÊ v j Àoje ÉÊ nÀ øxuÉÀxwø rwwxÊj wÀnø røøÉø rn ıji wj ÀÉoe EnÀÀn xÉÊnoÀÉoea rn ıji T nl qndeqn øn Àoje mÉrÀ yj oeıji l oej Àxw mÉw l xøÎøÀv n Éwrzén nÀ Êj oe j Ênl rnø yj oÀnwj roeø rn l qxrÊB

- ıji øÀj oÀÉy j v oej rwn F nkÉÀ nÀ øj yıji Ànoxoe n rn krx cj koej Àxwj Êj wl n kj ø n øÉoeÉwn j yyoel qn øj wø l nuÉun j orw rn l xwÀxÉoeanoeunø uv rÀnø rn ıji cnoe nwÀ Àxw Àoje mÀxwwnun nÀ mroel Ànv nwÀ l xwÀoeunoe unø yoel nøøÉø krxuxprzÉnø yxÉoe ıji cj koej Àxwrn yoemÉrÀø wj ÀÉoeuø l xv yunÊnø

- HÉÀÉcea Qcæprwæ j ÉÀcea k rx Ànl q j v cæ j rwn øy l rj uræ n mj wæ un m Ênuxyynv nwÀmj uÀncæj ÀtÊnæ mÉcjek unæ mnæ rwpcemrnwÀæ l u æ yx Écea unæ ycemÉrÀæ mn k nj ÉÀ nÀ j l l u cea ce j rwær ýj Àcje wær Àx wmnæ v j À cæ j ÉÊ
- Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àx w Évn øÀ¡ cæÀÉy l qrwx rən øy l rj uræ n nw l qrv m øÉycjev x u l Éýj rcea mn yx rwÀn cej uræj wÀmnæ l x v k rwj ræx wæ mrwpcemrnwÀæ j Éyj cjeÊj wÀ rv yx æ ærk unæ x k Ànwj wÀ j rwær mnæ ycemÉrÀæ crwræ nwl x cea yuÉæ ncarj l næ nÀyuÉæ mÉcjek unæ nÀ
- Cupnw Ànl q Évn øÀ¡ cæÀÉy cæjew j rən z Ér Àcje wæx cæ n mnæ l nuÉunæ Ê p À¡ unæ nw BÉ ærwnæ Ênæ Ànæ B m mr næ ýj ycemÉl Àx w mrwpcemrnwÀæ k rx æx Éde æ Gwn næÀ ýj ycev r cea øÀ¡ cæÀÉy ø unl Àx wv n yj cæ B NQcej u l cea nw Ul rnwl næ Kwl Ékj Àx cæ l nwx yx unB j É ənrw mÉ l nwx yx un un l uÉæ Ànceæcje w j ræ m mr j ÉÊ k rx Ànl qwx ux prnæ

Nrwwx Êj Àx wj É l ê ÉcemÉ v x m un

CrÂNrpqÉRÂý Èx À l qn l qnÔnÈà Â Ôy ùÈÉýx xj rÂn ÂnÀznl ÉÊnÈà mmÀl qnÔnÈà nÉmn ýj z ýj x Én

NQcej uænøÀj æøx l r bÉÊr øÀ¡ cæÉy l ce n yj cemmænrwp vmnÉcea nÀ mnø ølmvÀkrzÉnø cæl xwvÉø yx Écem Ênux yynce nÀ ycemÉrcea Éw ø l qn l qnÊnÉÊ rnn wx ÉÊnum p w cje Àx w j yyx cæÀ¡ wÀ yx Écejý ycev r cea cxrø Évn øxuÉÀx w mn ø l qj pn ycewj wÀ øxrw mnø l qnÊnÉÊ nÀmn ýj yýj w Àn CrdÀrpqÀRcæ ÉÀuæn Évn l x v k rwj ræx w mn Ànl qwx ux prn mn uÉv r cea rwcje cæÉpn nÀmn cuÉÊ mj rcæ En ÀÀm j æøx l rj Àx w cæwm unø l qnÊnÉÊ Êrærk unv nwÀ yuÉø uræønø nÀ qÎmcje À ø ÀxÉÀnw j l l u cje wÀun ø l qj pn pcæ l n Évn mrcæÉærx w mn l qj unÉcæx yÀv rø n j mj yÀ n ÀxÉø unø Ây nø mn l qnÊnÉÊ nÀ j Ênl Évn l x wæx v v j Àx w m wnc pæn l x wæm cjek unv nwÀcemÉrÀn CrdÀrpqÀRcæ ænje ýj wl nw yj cæýj v j cæÉn NQcej u Rcæcnæ ærx wwnu øÉcem næ v j dæq ø ø unl Àx wv ø Ànwø zÉn unø /À¡ Àø Wwrø nÀuGÉcæyn j Éycæ ø mnø ycæcnæ ærx wwnwæ mn ýj knj ÉÀ nÀmnø l x wæx v v j ÀnÉcæ En ÀÀm Ànl qwx ux prn j À ýj Écej Àn mÉ ycæÊ mn urwx Êj Àx w mÉ EGU B

Nj Â Ôy ùÈÉýx Onýj ÀçuBrx xyÔnÂzy ÈÂÉÂj rénÂ unÀBqçznÂzrpv nx Éj Éýx ÀlÈÉj x nÀuyl j urÀnÀ

Nnø m øx cæræø yrpv nwÀ¡ rcæø l x wl ncæn wÀÉwn pcje wmn yj cæÀn mn ýj yx yÉýj Àx w v x wmj un zÉnun zÉn øx rÀýj l x ÉunÉcæwj ÆÉcæun mn ýj ynj É NQcej u ÀÉmn un øÉs nÀmn ýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn yÉrø yuÉø mn j wæB mn wx v kcæÉænø ÀÉmnø x wÀ À cej uræ nø rw ÊrÀæ æ yÉrø rwÊrÊx l qnÖuqx v n yx Écæ Êj uÉncæun cærl j l rÀ mn mrcæ cæwÀæ j l Àcæø l n øx wÀ j rwær yuÉø mn ÀÉmnø l urwz Énø zÉr x wÀ À cej uræ nø nw j wæ mj wæ yj Îøæ Écæ l x wÀrwn wÀæ rv yurzÉj wÀ yuÉø mn yj cæÀl ryj wÀæ F n yuÉø pcæ l n Évn ÀÉmn cæl nwÀn ÉÀuræj wÀuKC unø l qnd eqnÉcæ mn NQcej ux wÀl j cje l Àcæø un Ênmrurræønv nwÀ l ÉÀ¡ w l qnÖ yuÉø mn cnv v nø mx cæprwnø nÉcæy nwwnø nÀ j ørj ÀzÉnø nÀ x wÀ v x wÀbæ mnø mrcæ cæwl nø mj wæ uj yyj cæÀx w mnø qÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø ux l j uræ nø j Ênl u pn

En ÀÀn øx umn nÉynoÀkæn øÉcæýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn ýj ynj É mj wæ ÀxÉÀn øj mÉncæ rÀ j ynoæ rø NQcej umn mÊnux yynce Onýj ølu Évn wx ÉÊnu j Ào l x øv ÀzÉn kcæÊnÀ l j yj kun mn cæpÉunceunø ycæk u v nø mqÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø unø mÎølqcæv rnø nÀ mj v ux cæcæuÉwrox cæ rÀ mÉ ÀnrwÀ E næÀýj ycev r cæ v x u l Éun zÉr j prÀ øÉcæunø nÉl ø ux l j uræ ø mn v ýj wrwn nw l j yÀÉcjewÀ ønø ycel ÉcænÉcæ rnø v x u l Éunø ynÉ l x ux cænø j Êj wÀ zÉ rwø wn øn Àcje wøx cæ nwÀnw nÉv ýj wrwn xÉ yq xv ýj wrwn rnø yrpv nwÀæ Àcæø l x ux cæø øÉøl nyÀkunø mn øj l l Év Éuncemn cj x w nÊl nøørÊn mj wæ ýj ynj É

NQÂ j uj l cæÈmÂÉNj l Éykry unj rnÂmnÀ zÂykryÉrcæÈnÀmn zÂ l rÀyx nÉÂnxoyÂÂn j rxÀr ÀyxBnj rnÂÀqrz ÀÈÂBnBÉnÂÂÉyrÂn nÈ v rl Âykryv n

Nj l zÉrørÀx w mn Nj l Àkrx øx l r À ýj yx rwÀn rnn ýj cæl qndeqn øÉcæunø ycæk rx ÀzÉnø nÀun v rl cæk rx v n kj ø n Ex ynwqj pÉn F j wnv j cæ ÊrnwÀl x wøx umrncæ j wø rnn cæl qndeqn j Êj wl n øÉcæ un v rl cæk rx v n nÀ ynoæ nÀ NQcej u mj yycæx cwrncæ øj l x wwj røøj wl n rnn l nø v rl cæ x cæj wrøv nø ÊrÊj wÀ ýj øÉcæj l n rnn ýj ynj É NnÊynoÀkøn NQcej u øÉcæun v rl cæk rx v n j øøx l r n urv yx cæÀ¡ wÀ yx cæÀnc nÉrwn rnn k cæÊnÀø rnn Nj l Àk rx Êj ynoæ nÀÀcæ rnn rn Ênux yynoæÉwn wx ÉÊnun p w cje Àx w rnn l xøv ÀzÉnø ø cæ nÀ ncarj l nø yj cæÀcæ rnn kj l Àcæ nø ÊrÊj wÀnø rnnø wrÊnj ÉÊ rnn ynoæx cæ j wl n rw rnÀø

Nrwl uÉÂÊrÀ l qj zÉn À¡ yn rnÉ v x m un mrwwx Êj Àx w rnn NQcej u

Tnx oyÂ nÂurx l uÈÀrÔÉ rnÀnàz Ânx l nÀrnnBknj ÈÉ zj ÂÈx n v nruræÈÂn l yx Àyv v j énÈÂÀnj x ÀunÈÂrx ox rn rnÔnÂÀrÉ B

NQcej uj yx ÉcæÊx l j Àx w rnn ycæyx ønæun v nruræÉcæ rnn ýj knj ÉÀ yx ÉcæÀx Éø unø Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Àx Éø unø pnw cæø ÀxÉÀnø unø rnn wÀÀø unø l ÉuÉcæø unø pnø unø cæÉnw rnn knj ÉÀ ø nÀ Àx Éø unø v x rnnø rnn Ênn BNj Tnl qndeqn yýj l n uj l zÉrørÀx w rnnBýj l x wwj røøj wl n øÉcæunø ynj ÉÊ nÀunø l qnÊnÉÊ rnÉ v x wrnn j ÉBl â Écæ rnn øj øÀcje À prn rnrwwx Êj Àx w yx Écæ Évn v nruræÉcæ l x v ycæqnwærx wrnnø l x wøx v v j ÀnÉcæ rnj wø unÉcæ wærwrwn rnÊncærÀ

En ýj ynoæ nÀrnrnwÀkrnc æunø unÊrnoæ Ànl qwz Énø nÀ v x Àx wwnw nwurnwj Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀunø k nøx rwø øy l rcrz Énø rnn l qj zÉn l xwøx v v j ÀnÉcæ rn v rnÉÊ j wÀl ryncæunø nwsnÉÊ Vnl q nÀrnprÀ¡ ÉÊ rnn ýj knj ÉÀ nÉ cÉÀÉcæBnÀ rn Êj uÉncæunc arl j l rÀ rnnø cæÉÀtwnø knj ÉÀ rnn ýj v j wr cæ ýj yuÉæBynoÀæwnwÀn nÀrwl uÉærÊn yx ærkun

Wwn ÀÉrn mj v yunÉcæw pj u n yx Écæv nÉâ l xwwj Àcæ ýj ynj É nÀunÂl qnÊnÉâ rnnÂ cnv v nÂ

Oê Utrw Jj rcæ Lxâcæ nê B B l nøÀ un wx v rnn u ÀÉrnn yuÉcæj wwÉnwn ýj wl n yj cæ NQcej un À Xncæl unj rnncæv xwmj umnø Ànl qwx ux prnø rnn øj wÀ rnn ycæl rærx w Gwn ynoæ nÀÀcje j ÉÊ l qndeqnÉcæ rnn v rnÉÊ l x v ycæwrncæ unø cj l Àn Écæ k rx ux prz Énø l urwz Énø nÀ nwÊrcæwwnv nwÀ¡ ÉÊ l x wÀcæk Éj wÀ ýj øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnø l qnÊnÉÊ j É cru rnÉ Ànv yø En ÀÀn ÀÉrnn øj wø ycæl rnnwÀ ørwælcæÀ mj wø ýj cæl qndeqn rnÉ l cæÉyn øÉcæ ýj ux wp ÊrÀ nÀ øÉcæunÊyx cæx v n Gwn øx ul rÀn ýj yj cæÀl ryj Àx w rn v rnurncæ rnn cnv v nø j v cæ j rwnø p nø rnn j wø røøÉnø mx cæprwnø nÀrnn v rnrÉÊ øx l rj ÉÊ rnÊncæ nÀyce ønwÀ¡ wÀ rnrcæ cæwÀæ Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Gwcæl Énrnýj wÀ rnnø rwcx cæ j Àx wø rw rnÀnø yx cæÀ¡ wÀ øÉcæ ýj yndeny Àx w nÀ unø nÊy cæwl nø nw v j Àrcæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnnø l qnÊnÉÊ nurn ynoæ nÀ mj wj ûl ønceurv j l Àrn É v x rnn rnn Ênn rnn unwÊrcæwwnv nwÀ rnÉ k rnw Àcæ nÀrnnø cæÉÀtwnø øÉcæ¡ knj ÉÀ rnn l qj l Évn

Nnø nwønrpwnv nwÀæ rnn l nÀÀn nwz É Àn rnn Àncæjerw ÊxwÀ ynoæ nÀÀcæ NQcej urnn ycæyx ønceurnø x ccæø rnn knj ÉÀ ÉuÀcje ynoæx wwj urø nø nwv j Àr cæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀrnnø l qnÊnÉÊ

Ex wÀâv noæGunl Écæwl Uqx ç rnn Nj ÀXnpj À l x v v n j wwx wl un ¡j wàrnce yj cæNQcej u NQcej uj àj tÉ pj unv nwÉcæ â Àté rnÀÉrwl Évx wÀ yx âcæÀnÀrwwx àj Évx wÀ knj âÉ rwl uâÀànnÉ ynoæÀkwwj urÀ nÀ ux cæÀ rnâ EGU Énýj l x wl ncæj rÉ wx Êj v v nwÉ JCRVC un ycæv rnoæj yyul j Énâcæn v j zârwj pn rwÉnurpnwÉl x w â yx âcæunÀ ynoæÀkwwnÀ v x krutÉ cæn rnÉn rnnÀk cje ÀnÉrnnÀv j rwÀ pj unv nwÉwx v v yj cæ runÀv nrurnâcæÀrwànwÉx wÀ yj cæn v j pj ërwn VKOG mj wÀýj l j Épx cæn j l l nÀÀk rutÉ BÐx wyj dex âcæÀynj â nÉl qnànâé zânÀÉx wwj rcæÀ yqx ÉÀrnx wÉ ÀrwnnÀ

Wwn Tnl qndeqn zÉr Ânwpj pn nwBÀxÉÀnBÀoje wÂyj oewl n

RyÈÂÈxn l yÀv Éroe Èn Àj xÀÉnÀÉÀÈÂunÀj xrv j Èà

Nh l oeÉyn ønøÀnwpj p m øunø j ww nø m Ênuxyynoemnø v Àqxmnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ yxÉoe Êj uÉnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø rwpoemnwÀø nÀ mn ønø yoemÉrÀø CÉsxÉoenqÉr j ÉlÉw mnø yoemÉrÀø xÉ rwpoemnwÀø mÉ l oeÉyn wnøÀÀnøÀ øÉoemnø j wrv j ÉÊ yj oeNQoej u F nyÉrø NQoej uj m orwrÀÊnv nwÀ l nøø mn ÀnøÀnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ Nh l oeÉyn nøÀv n zÉruÎ j mnø v xÎ nwø noorl j l nø yxÉopj ojewÀoaju ø l ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KuÎ j yuÉø mn j wø NQoej uj À ùju yoenv r oe nwÀoeyoœn m Ênuxyynoemnø ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø yuÉø yoel røn zÉn ÀxÉÀn j ÉÀoe v Àqxmn yxÉoe j wj ÛønoeuN l xv yxoÀnv nwÀ mnø rwpoemnwÀø nÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø øÉoe ùju ynj É qÉv j rwn E nøÀun l j ø j l ÀÉnumv nwÀ mj wø unø ùju kxoje Àxroeø Gyrøtrw oruj un mn NQoej u nwHoje wl n v j røj Éøørnw Eqrwn nÀ j É Doeøru Kø øxwÀ v rø ùju mrøyxørÀxw mnø pxÉÊnoenv nwÀø mnø xopej wrøj Àxwø nÀ mj ÉÀoeø øxl r À ø j orw zÉ rø wj rnwÀyj ø noonl ÉÀnoemn ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ

NQoej uj l xwÀoekÉ ùju Êj umj Àxw mn mxÉÖ rwnø mn ÀnøÀø juÀnoaj Àroø yxÉoeu Êj uÉj Àxw mn ùju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø nÀ øn øÀ j Éøør v xkruø yxÉoe cj roea oel xwwj Àoea unø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø nw Eqrwn F nyÉrø yuÉø mn j wø NQoej uÀje Êj ruun jÊnl unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø uj mxyÀxw mn v Àqxmnø wxw j wrv j unø yxÉoeÀxÉø unø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø E nø mnoeur oeø j ww nø ùju Eqrwn j øÉyyoev uxkupj Àxw mnoonl ÉÀnoemnø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ yxÉoeaju yuÉyj oeÀmnø l xøv ÀzÉnø Ênwn Éø mj wø un yj Îø F nyÉrø unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø wn ÀnøÀnwÀyuÉø unø l xøv ÀzÉnø wxw oxwl Àxwwnuø l xv v n unø øqj v yxrwpø xÉ un v j zÉruju pn cj koez É ø ux l j unv nwÀ F nyÉrø l nø v v nø l xøv ÀzÉnø rv yxoÀø nw Eqrwn wxwÀyuÉø knøxrw m Àoea ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ øxÉø oeøncÊn mÉw l noÀørl j À mn l xwoxoe rÀ j ÉÊ kxwwnø cje ÀzÉnø mn cj koeÉ ø ux l j unv nwÀ

NQoej u ønwpj pn yxÉoeÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ nw øxÉÀnwj wÀ mnø yoepcje v nø ølrnwÀrozÉnø yxÉoe m Ênuxyynoe mn wxÉÊnunø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø E nÀ nwpj pnv nwÀ ønÊyoev n yj oenÊnv yun yj oemnø l xuju kxcje Àxwø rwÀnoaj Àxwj unø nÀmnø yoepcje v nø mÉl j Àroø yxÉoeyoev xÉÊxroe uj l nyÀj Àxwmn l nøv Àqxmnø yj oenø j ÉÀxoeÀ øB

- nwo Êoenoe NQoej uj l x oxwm kEEUB Éwn xcpj wrøj Àxw kÉÀwxwuÉl cje Àroø oepoeÉyj wÀ v nv koeø yxÉoeyoev xÉÊxroe Éwn Êj uÉj Àxwmn ùju ø l ÉoeÀ mnø l xøv ÀzÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yj oe ùju oel qndeqn u mÉl j Àxw nÀ unwpj pnv nwÀ oepunv nwÀj roea
- nwv j oe NQoej unÀuCHUCB xwÀl xuju kxoe mj wø mnø Oj øÀndeju øø m mr nø j ÉÊ v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw wxw j wrv j un E nÀÀn oxoe j Àxw nw upwn pcje ÀÉrÀn Êrøn j mnoe mÊnoe j l ÀnÉoe v mÉÊ l xv yoewmoe unø j yyoel qnø yoemÌÀtÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ
- nwsÉrw NQoej uj Àj kur Éw yj oÀnwj oej eÀj Ênl Dj tj oe Nj kø mn uWE Dndenunî xoocje wÀj rwør uj l l ø øj yju Ànoxoe n nÊl uÉørÊn mn øt rwÀnl q j ÉÊ øÀj oeÀÉyø mn l nÀ l xøÎ øÀ v n NQoej u v nÀ mrøyxørÀxw ønø v xm unø ÉwzÉnø mn ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø nw F ÉwxÉÀturwxÊj wÀyxÉoeu Êj uÉj Àxwmn ju ø l ÉoeÀ nÀmn unoorl j l rÀ mnø yoemÉrÀø øj wø j Êxroeoel xÉoe j ÉÊ ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ nÀ
- nwj x À NQoej uT K nÀ Gyrøtrw xwÀ yj oÀÌry j É nBExwpoeø v xwmj uøÉoemnø v Àqxmnø j uÀnoaj ÀÉnø j ÉÊ ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yxÉoe yoeønwÀnoe unÉoe nwpj pnv nwÀø nÀ j Êj wl nø NQoej uT K øxÉÀnwÀ l n l xwpoeø mnyÉrø yxÉoeyoev xÉÊxroeÉwn ølrnwl n j É ønoÊrl n mÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ

Nj ÉÂj xÀzj Ânxl n nxsnÈ v j snÈÂmn l nÀmnÂxr ÂnÀ j xx nÀnÉmn l nunnÀ Ônxr Â

NQoej uwj l nøø mn oewoxdenoeøj m v j deqn mn Àjewøyj oewl n yxÉoeoeyxwmoe unÊrpnwl n pcjewmrøøj wÀn mnø l xwøxv v j ÀnÉoe m Àoea rwoxoe ø øÉoe ùju l xv yxørÀxw mnø yoemÉrÀø Nh ørÀn BCÉBâ Éoemn wxø yoemÉrÀøB ùju wl nw nÀj l l nøørkun mj wø Byj Îø nÀnw Bju wpÉnø oeo oewl n yuÉø mn rwpoemnwÀø E nø l xwÀnwÉø j uv nwÀnwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ unø ørÀnø rwÀnoeunÀ mnø pcjewmnø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn Gw yj ojewuun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ røyxørÀo *Roemâl É Kv yj l É Nj knuwwpo* RKN ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mj Êxroe j l l ø urv yj l À nwÊroewwnv nwÀj u mn l noÀj rwø yoemÉrÀø Êxroe yj ojepcjeyqn D Nj Bmnoeur oe rwrÀj ÀÊn nw v j Ar oe mn Àjewøyj oewl n nøÀ un mrøyxørÀo *KvHoje pcjewl n* B kj ø n øÉoe uj wj ùøn mn B Bxoe Éunø mn yj oeÉv nÀpoe l n ùju l xuju kxcje Àxwmn wxø yoewl ryj ÉÊ oxÉoeørøønÉoe yj oÉv nÉoe Hroe nwrl q l rÊj Émj w KHH nÀ Oj wn E nÀÀn m v j deqn ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mn l xv yoewmoe ux opørwn wj ÀÉoeunxÉ ølwÀq ÀzÉn mnø rwpoemnwÀø unÉoe yoeyoe À ø xuj l ÀtÊnø nÀùju v j wr oe mxwÀrwø øxwÀj øøx l ø yxÉoe l oence un yj oeÉv mnø yoemÉrÀø Gw Àj wÀ zÉn unj mnoe oeøyxwøj kun mn urwmÉøÀoen mn ùju knj ÉÀ NQoej uøxÉcj rÀn zÉn l n v xm unøxÉÊoe j ÉÊ j ÉÀoeø j l ÀnÉoemÉønl ÀnÉoecj koel j wÀø nÀ mrøÀoekÉÀnÉoe j rw mj yyxoÀnoe mj Êj wÀj pn mn Àjewøyj oewl n j ÉÊB xwøxv v j ÀnÉoe

NnÂQy oje Àxw Àj l ÀnÉoel u yxÉoej l l xv yj pwnoeuj l oerrÂÂj wl n mÉ l oeÉyn

Nhø Qy oje Àxwø mn NQoej u l oenwÀ Éwn knj ÉÀ rwwx Êj wÀn rwl uÉørÊn nÀ mÉ ojekun nw l xuju kxcje Àxw j Ênl unÉoe yj oÀnwj roeø Guunø l xw xrÊnwÀ m Ênuxyynw À j yyoe Érørxwwnw À yoemÉrørnw À nÀ mrøÀoekÉnwÀ mnø yoemÉrÀø nÀ mnø ønoÊrl nø mj wø un v xwmn nwÀnoe nw nÊyuxÀj wÀ ùju yÉrøoj wl n mn ùju Ànl qwxuxpm nÀ nw Êrøj wÀ unÊl nuwwl n Nh l xwøxv v j ÀnÉoenøÀj É l â Éoemnø m l rørxwø mnø Qy oje Àxwø zÉr oel qndeqnwÀ unø øxuÉÀxwø unø yuÉø j prunø nÀ noorl j l nø nÀpj ojewÀøønwÀun oeøynl Àmn wxoe nø øÀoeÀnø mn zÉj uÀ mn ø l ÉoeÀ nÀmn TUGj É wÊnj É v xwmj u

GâynoeÀn nÀj pruÀ j É Ânoel n mn ùju l oerrÂÂj wl n

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoeÉwn m v j deqn mnÊl nuwwl n xy oje Àxwwnuwn v nw n mnyÉrø mnø j ww nø unÊynoÀøøn nÀ unwpj pnv nwÀ mnø zÉrynø Qy oje Àxwø xwÀj l l xv yj pw ùju l oerøøj wl n mÉ l oeÉyn Fj wø Éw l xwÀnÊÀn v xwmj uynoeÉdoe nuunø xwÀ m v xwÀoe unÉoe j pruÀ nÀunÉoeoeørunwl n ÀxÉÀnwyxÉoeÉrÊj wÀunÉoeÀojesnl Àxroea mn Àoje wøxoxoe j Àxwmnpr Àj un mÉojekun nÀ mrwwxÊj Àxw N nwnÉøÀoen mn NQoej unøÀ ùju yxrwÀn mn ùju Ànl qwxuxpm unø Qy oje Àxwø rwwx Ênw À nÀ ynÉÊnwÀ oeyxwmoe øy l roz Énv nwÀ mÉwn yj oÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynoexwwj uøj Àxw mj pruÀ nÀ mn Àoje j kruÀ j ÀÀnwmÉø yj oe unø l xwøxv v j ÀnÉoe nÀ mj ÉÀoea yj oÀ unÊy oenwl n l xuju kxcje ÀnÉoeB ørv yuorl j Àxw noepxwxv m j l l ø j ÉÊ rwoxoe j Àxwø nw Ànv yøoenu

KvÉnoeøj Éfxwj uExuju kxcje Éfxwx wExÀv nÉfl ÀUj onÊê
Cwrv j uHoen Uj onÊê CÀÀnÀÀv nwÉ

S Éj urÀ nÀÂ l ÉcœÀ mnÂyœxmÉrÀÂ Éwn yœxcœÀ

Rœxyxœncej ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉcœ unœ yœxmÉrÀœ mn ıji yuÉœ qj ÉÀn zÉj urÀ nœÀÉwn yœxcœÀ j kœxuÉn NQcej uj v rœ nw yıji l n mnyÉrœ yuÉœmÉcœ m l nwwmnœ j É wÊnj É v xwmj u Éw ôl øÀv n puxkj u ÉwrzÉn nÀ øÀdÉl ÀÉceB mn v j wj pnv nwÀ mn ıji zÉj urÀ zÉr øj yyurzÉn ÀxÉÀnœ unœ Éœrwnœ nÀ cruj unœ mÉ l cœÉyn F nœ rwœxcœ j Àxwœ m Àj rwu nœ crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn C

En ôl øÀv n Éwrz Én pj cjewÀkÀunÊl nwnwln rwnÉøÀœenwn ıji zÉj urÀ mnœ yœxmÉrÀœ j Ênl Éwv v n wÊnj É mnÉrpnwln mj wœ un v xwmn nwÀmnce Nj m v j deqn mj v uxcjeÀxw l xwÀwÉn mn ıji zÉj urÀ j yyxcøÀn Éwn ncœrl j rÀ cœl xwwÉn yj ce Éw cj rkun À)ÉÊ mn cel ıji v j Àxwœ l xwœxv v j ÀnÉcœ nw B Bbel ıji v j Àxwœ yj ce v rwxwmn yœxmÉrÀœ ÊnwmÉøB

Nj ø l ÉcœÀ mnœ l xwji kxcjeÀnÉcœ nøÀ j É l nwÀœe mÉBv xm un NQcej uB nw un ÚÎøÀ v n mn Oj wj pnv nwÀmn ıji U l ÉcœÀ zÉr øj yyurzÉn j ÉÊ zÉrynœ mÉ l cœÉyn nÀ unwœnv kun mnœ ørÀnœ j mv rwrøÀcjeÀrœ mnœ ıji kxcjeÀxrœœ mnœ Éœrwnœ mnœ l nwÀcjeunœ mn mnøÀœkÉÀxw nÀ mnœ kxÉÀzÉnœ j mn wxÉÊnj É À cœl xwwÉ yj ce TxURC

CÉ l ê Écœmn ıj l xwl nyÀxw nÀBnÉBn Ênuxyynv nwÀBurwwxÊj Àxw mnv kj uıj pnÂœÂyxwÀj kunÂ

I œel n ıji ølmwln mnœ v j À cej ÉÊ nÀmÉ mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ nÀ ıji yn œexœ œ j wln yœxmÉrÀ unv kj uıj pn œeyœ œnwÀn Éw u v nwÀ l u mn mœo œewl rj Àxw nÀ mxwl mn l cej Àxw mn Êj unÉcœ yn œÉn yxÉœun l xwœxv v j ÀnÉcœ Nnø zÉrynø mn NQcej u ceyj cÀmø nw l rwz *Rj l tj prwp JâkÀ* Àcje Ênœ un v xwmn œxwÀ øy l rj urø nø mj wœ un mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ urwxÊj Àxw ıji l xwl nyÀxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀmn yœxmÉrÀœ Guø œ j yyÉmwÀœÉœunÉynœkœøn mnø ıji kxcjeÀxrœœ mnœ rwxÊj Àxwœ mn yxrwÀn mj wœ un v xwmn nwÀmnce Gw NQcej uj m yxø BkœÊnÀœ yxÉœmnø nv kj uıj pnø

F nyÉrø NQcej u v nÀ nw â ÉÊœ Éwn m v j deqn m l xl xwl nyÀxwBmn œnø nv kj uıj pnø E nÀÀn m v j deqn œeyxœn øÉœ unÊrnœ B TB BT mÉrœ urwÀnwœrÀ mnø nv kj uıj pnø nÀ mxwl uÉÀurøj Àxw mn œeœœxÉdenøB T nv yıj l nœ unø v j À cej ÉÊ nÀ unø yœxl m ø yj ce mj ÉÀœeø j Î j wÀ Éwn v nrumÉœ nv yœrwÀn nwÊrœ ewwnv nwÀj un œewxÉÊnıj kunø œel Î l u ø yxøÀ l xwœxv v j Àxw yœxl m ø v xrwmœ rv yj l À l j dexwn B nÀ T nl Î l unœnw l œej wÀ mnø nv kj uıj pnø zÉrBxwÀœkÉnwÀ u l xwxv m l rdeÉıj rœ

D'ici à 2030,
100 %
des plastiques utilisés dans les emballages des produits de L'Oréal seront d'origine recyclée ou biosourcée.

D'ici à 2030,
L'Oréal réduira de
20 %
en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

À fin 2023,
96 %
des produits nouveaux ou rénovés ont un profil environnemental amélioré *.

En 2023,
85 %
du plastique PET utilisé provient de sources recyclées.

* *Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.*

Nj øÀcjeÀ pnn mn yj œel ryj Àxw u l xwxv m l rdeÉıj rœ mn NQcej u j À œj uÉ n nw ıji Hxwmj ÀxwUxıj œKv yÉœnB j œel xwwÉ uj mxyÀxw m ø yj ce NQcej umn urwxÊj Àxw mn cÉyÀÉœ mn Ej dexrø zÉr j ynœ rœ ıji œej urøj Àxw mÉ yœv rnœ cajı l xw l xœv ÀzÉn nw yıj øÀzÉn nwÀr œev nwÀ œel Î l u yj ce Êxn nwÔv j ÀzÉn

F nø rwœxœ j Àxwœ m Àj rwu nø crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn

Wwyœxpcjev v n mj l qj ÀÂzÉrj umÊj unÉœ l xwxv rzÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀÂxl rj un

RxÉœ j l l xv yj pwnœ ıji l œrøœj wln mÉ l cœÉyn unø Cl qj Àø ø unl Àxwwnw nwÀ unø œxÉœavrøønÉœ ynœ exœ j wÀø j Éøør k nw l xwxv rzÉnv nwÀzÉn mÉw yxrwÀ mn ÊÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀ øxl r Àj u nÀzÉr øxwÀ nw l xwœxœ rÀ j Ênl ıji yxurÀzÉnBmj l qj Àø œeøyxwøj kunø *NQcej u Dâê BEj œ* Nj ynœ exœ j wln mnø œxÉœavrøønÉœ nøÀ ynux À n pœ l n j É øÉrÊr mnwml j ÀnÉcœ yœl rø œeıj Àrœ mnø l cœÀ œeø øxl rj ÉÊ nwÊrœ ewwnv nwÀj ÉÊ Àqrz Énø j rwør zÉn unÉœl j yj l rÀ rwwxÊnœnÀ œeyxwmœ j ÉÊ nÊrpnwln ø mÉ l cœÉyn nw v j Àr œe mn zÉj urÀ mj pruÀ mn ønœÊrl n nÀ mn l xv y ÀÀÀtÉrÀ

NQcej uÀøøn mnø œeıj Àxwø øxumnø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœ yxÉœ pj cjewÀrœÉw j yyœxÊrørxwwnv nwÀœeøyxwøj kun nÀøj øøÉœeœj rwør mn uj pruÀ mn ıji œj krurÀ nÀmn ıji Àcje j krurÀ mnø œrur œeø F j wø ÉwI xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø nÀÊxıj ÀurÀ l nø œeıj Àxwø œxÉœavrøønÉœ mn uxwp Ànœ n sxÉnwÀÉwœeun l u mj wø ıji l j yj l rÀ mÉ l cœÉyn ø l Éœœnœeun ÊxuÉv n nÀunø yœxÉ mn ønø j yyœxÊrørxwwnv nwÀø nw v j Àr œeø yœv r œeø j ÉmÀø xwÀ À œej urø ø nw øxrÀ B mnyÉrø

F ø NQcej u j l qxrør mn ønwpj pnœ j Éyœeø mnBxÉœavrøønÉœ j Î j wÀÉwn m v j deqn øxumj rœ nÀrwl uÉørÊn j œw mn mxwwnœ Éw j l l ø unv yuxrB mnø ynœ exwwnø røøÉnø mnB l xv v Évwj ÉÀø l xwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxl rj unv nwÀ ÊÉuw cjekunø yj ce nÊnv yun unø ynœ exwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y uxrpw nø mn unv yuxr xÉ nwl xœa mnø yœxmÉl ÀnÉcœ nwpj p ø mj wø Éwn m v j deqn mn l xv v nden zÉrÀj kun Êxrœ yj cjepcjeyqnB ô œw yuÉø mn ynœ exwwnø xwÀ k w œf r mÉw j l l ø unv yuxr mj wø un l j mœa mÉ yœxpcjev v n v xwmj umCl qj Àø KwlUÉœrøœ mn NQcej u

---

Câ wx àn v k œe
Vqn Txêj uUk l mÊê œxœÉqn Rœeànwlxwxo Cl l mnwÊÀ
Nj Hxwmj Éxw Uxıj œeKv yâuÀn j yx âœexk snl Éro mn À unl Éx wwnœ ıj k uÀnœenÉ yœv xâœxrœemnÀ Àx ıâlÉxwÀ yœxyœaÀ nÉ œewÉj k unÀ yx âœej mnœeunÀ m l mnâœÀ yxuÉrzânÀ nÉ l xwxv rzânÀ j ÉÊnwmœa unâœÁxk snl ÉroÀnwàrœxwwnv nwÉj âé

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej u Éwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

Wwn yncexcez j wl n rwmÉÂÀcenun zÉr Âj yyÉrn ÂÉcBÉwÂàÂÀ v n v xwmj uj uuj wÀj prurÀ nÀBnâl nunwl n xy cje Àxwwnun

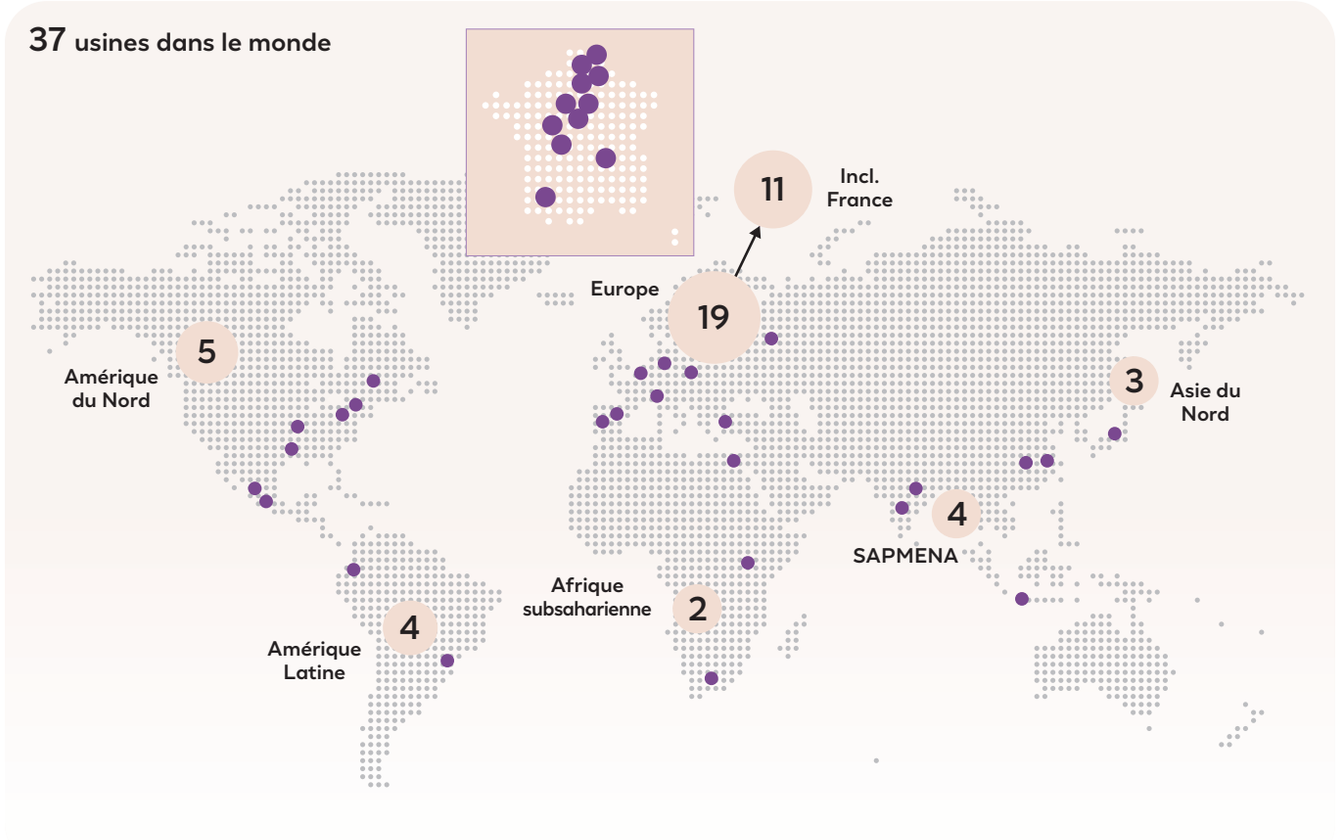
NQcej u l xv yÀn Éørwnø mn qj ÉÀn Ànl qwxuxprn ceyj cÀnø mj wø un v xwmn nwÀnce nÀ ørÀÉ nø j É yuÉø yceø mnø v j deq ø mnBl xwøxv v j Àxw yxÉce NQcej u EnBceønj É zÉr ÉÀurøn unø Ànl qwxuxprnø unø yuÉø j Êj wl nø cekxÀøj Àxw j ÉÀxv j Àøj Àxw l xkxÀzÉn cekxÀzÉn l xuji kxcje ÀÊn øj mj yÀn nwyncez j wnwl n yxÉce j l l xv yj pwnce uji l cerøøj wl n mÉ l ceÉyn rwÀ pcace unø j l zÉrørÀxwø øxÉÊcece j ÉÊ rwwxÊj Àxwø nÊÀncewnø nÀ j ÉÊ ÊxuÉÀxwø cje yrmnø mÉ v j deq mn uji knj ÉÀ KunøÀl xv yu À yj ce Éw ceønj É mn yj cÀnwj rcaø øxÉø ÀcjerÀj wÀø yxÉcecj rca cj l n j ÉÊ yrl ø l xwsxwl ÀÉcauø mn mnv j wmnø

Nxcpj wrøj Àxw rwmÉøÀcenunB mÉ l ceÉyn øj yyÉrn øÉce Éwn øy l rj uøj Àxw yj ce Ànl qwxuxprnB yncez nÀÀj wÀ mn l j yrÀj uønce øÉcB unø v nrunÉcaø ycje ÀzÉnø mn pj pwnce nw j prurÀ nw ycemÉl ÀÊrÀ nÀmxyÀv rønceunø rwÊnøÀøønv nwÀø

CÊnl uji ÊxuxwÀ mj l l xv yj pwnceun mÎwj v røv n mÉ yj ceÉv mnø rwÊnøÀøønv nwÀø xwÀ À cej uø øj arw mn cje øønv kunceunø øj Êxrce cj rca mÉ l ceÉyn j É ønrw mn uji Oj wÉcj l ÀÉca mÉ Rj ceÉv cayceønwÀ n yj cemnÉÊ Éørwnø m mr nø nw Hcjewl n Crwør uÉørwn mCÉuwj Î øxÉø Dxrø nw ceprxw yj cerrnwwn ø nøÀ Àcjewøcxcez n j arw mn yxÉÊxrcecj kcezÉnceunø yj ceÉv ø mn uji FrÊrørxw NÉÊn nÀ l xv yu Ànceunø j l ÀÊrÀ ø mn uÉørwn mn l j ÉI qÎ Crøwn m mr n j ÉÊ knøÀ ønunce nÀ j ÉÊ pcjewmnø ø cenø EnÀÀn Oj wÉcj l ÀÉca ruÉøÀca ÀxÉÀ uji cxrø uj prurÀ mn NQcej u øxw øj Êxrcecj rca mÉ BuÉÊn uji cjew j rønB nÀ uj wl cje pn ÀncecÀxcej u mn øxw xÉÀru rwmÉøÀcenu

Nnø Qy cje Àxwø xwÀ pj unv nwÀ xcpj wrø uji cacxwÀn mn unÉce l j yj l rÀ rwmÉøÀcenun j É wrÊnj É v xwmj u nw øxrw mn uji ynj É j Ênl mnø ycesnÀø v j snÉcø j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw Cørn mÉ Pxcen nÀ nw GÉcey n Hcjewl n ByxÉcece yxwmca uji cxcÀn l cerøøj wl n mn l nÀÀn l j À pxcen

NGORTGKPVGKPF WUVTKGNNGRCT bQPGUI 0QI TCRJ KS WGU



Nn UÎ øÀ v n mGÊl nunwl n Qy cje Àxwwnun mÉ l ceÉyn m yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø ønø Éørwnø cayxøn øÉceunwpj pnv nwÀmn unwønv kun mnø l xuji kxcje ÀnÉce mnø Qy cje Àxwø j arw mn pj cje wÀceuji ø l ÉceÀ uqÎ pr wn uji zÉj urÀ uji mrøyxwrkrurÀ ycemÉrÀ unø wrÊnj ÉÊ mn øncÊrl n uji ycemÉl ÀÊrÀ uncpexwxv rn nÀurv yj l ÀnwÊrcewwnv nwÀj u

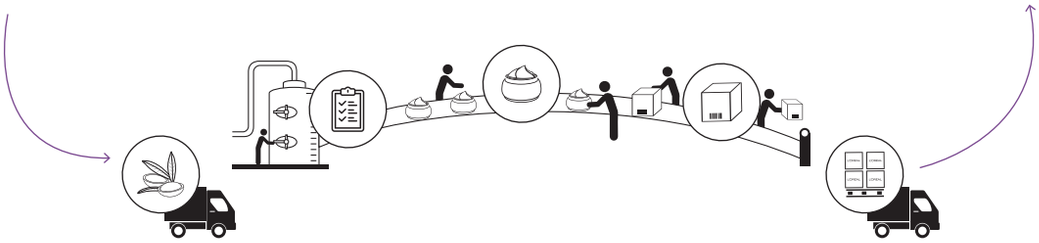
Ej yruji rca Àxrwmn uji ynj â v j zâruji pn yj ceâv À ycemârÉÀmqêpr wn BÊÉ

L'Oréal sélectionne ses fournisseurs selon des normes et des critères stricts

de qualité, de sécurité, de responsabilité sociale et environnementale, établis au niveau mondial et conformes à sa politique d'achats responsables

L'Oréal propose aux consommateurs des produits performants et de haute qualité

grâce au respect des réglementations les plus strictes et à sa démarche d'amélioration continue, au cœur de sa politique qualité



Un système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs

Des procédés identiques dans les 37 usines depuis la réception des matières premières, la fabrication des formules, le conditionnement des produits finis jusqu'à leur mise sur le marché

La certification des usines au niveau le plus élevé

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 22716 *

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 9001 **

* *Bonnes pratiques de fabrication cosmétique.*
** *Management de la qualité.*

CÉ l ê Écemn uj yoemÉl ÀxwBuj yoeÀnl ÀxwmnunwÊroewwnv nwÀ

Nj yxurÀzÉn nwÊroewwnv nwÀj un mÉ l oeÉyn Êrøn m yuxÎ noeunø v nrumÉoeø ycjeÀzÉnø nwv j Àr oe mn yoemÉl ÀxwmÉcjekun j orwmn urv rÀnoe urv yj l Àmroel Àmn uj l ÀÊrÀ mÉ l oeÉyn øÉoeunwÊroewwnv nwÀnÀmn yoeøncÊnoeuj krxmÊnoerÀ nÀunø oeøøxÉdenøBnoorl j l rÀ wnqe ÀzÉn oel xÉoe j ÉÊ wnqerm oewxÉÊnuj kunø xyÀv røj Àxwmnø yoeuÊnv nwÀø mn unj É nÀmn øxw oel Î l uj pn oemÉl Àxwmnuj p w cjeÀxwmn m l qnÀøBnÀ Gw NQcej uj l xwÀwÉ Byoexoeøncoeunø yoepcjev v nø mnBmv rwÉÀxwmn øxwnv yoerwÀn nwÊroewwnv nwÀj un

F GRWKU

- 65 %
d'émissions de CO_2 en valeur absolue *

- 10 %
de prélèvement d'eau par unité de produit fini

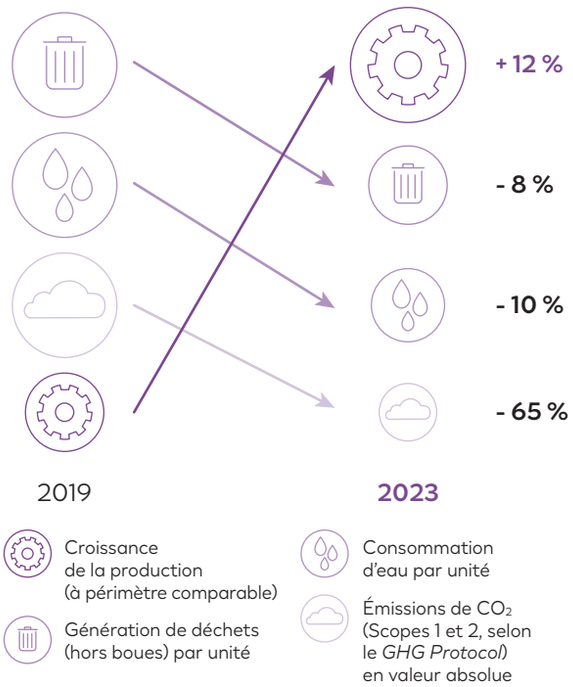
- 8 %
de génération de déchets (hors boues) par unité de produit fini

97 %
des déchets des sites industriels ont été valorisés, c'est-à-dire réutilisés, recyclés ou valorisés énergétiquement

* *Sites opérés (Scopes 1 et 2, selon le* GHG Protocol).

RxâoeÀrÉn mnÀyoesnÉÀmn oel xâoeÀ u wnqerm oewxâànuj kun yj oÉxâÉnj wÀun v xwmn m v j oejepn mn mnâé wxâànunÀÀÉj ÉxwÀm yâcjeÉxwnwHojewl n yj oenénv yun

WPGRTQFWEVKQP TGURQPUCDNG WUKPGUGVEGPVTCNGU FGBFKUVTKDWVKQPB RCT TCRRQTV (B



ô orw un l oseÉyn j ÀÀnrwÀ B m wnopern oewxÉÊnÿjkunB yxÉoeønø ørÀnø xy oeø ÊxroBÿj ojepojeyqn nÀ BÉørwnø øxwÀ BÿjÀnoexxy BurwÀpojeuÀ mnBunjÉwlnøøjroeajÉÊÉÀkurÀø wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø yosmÉlÀxw mn Êjynéoe BnÀ nøÀ mxopprwn oelÎlun nÀoeÉÀuø n øÉoeun ørÀnB Éxroeyj ojepojeyqn

HoÉrÀ mn øxw nwpj pnv nwÀ mnyÉrø yuÉø mn Bjwø NQoej uj ÀB oelxwwÉ yxÉoe øxw unj mnoeqry nw v j Àroe mj lÀxw nwÊroewvnv nwÀjun nÀj xkÀnwÉ ÿj v nruunÉoea wxÀj Àxwyxøørkun ÉwÀosyun BCB mnyÉrø yj oeun EFRB NQoej unøÀj rwør ÿj ønÉun nwÀoeyoesn j É v xwmn øÉoeyuÉø mn B Êj uÉ nø Boelnêxroéwÿosyun BCB yxÉoeÿj ⁿBjwvn lxwø lÉÀtÊn yxÉoe øxwnwpj pnv nwÀnÀønø oeøÉuÀj Àø mj wø Bnxv j rwnø nøønwÀmwøB ÿj uÉÀÀn lxwÀoea un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ÿj pnøÀxwmÉojekun mn unj É nÀÿj uÉÀÀn lxwÀoea ÿj m oxoeøÀj Àxw

Wwn ÂÀojeÀ pm :) êêy« *pun*vÉ oeÂyxwÂj kun nÀBkv wrl j wj un

Nj *Âôyyuê l qj rw* mÉ l oseÉyn j yxÉoev røørxw mxopej wrønoenÀ mxyÀv rønoeÿj uÊojeroxw mn unwønv kun mnø vuÿj Éø mn v ruij oenø mn yosmÉrÀø mn NQoej uÊnoe ÀxÉø unø l unwÀø v j roj Éøør nw mroelÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoe Gwn j øøÉoea lnÀÀn uÊojeroxw mj wø mnø lxwmÀxwø xyÀv ro nø mn pnøÀxw mnø m ÿj roønÀmn v j Àoesn mnø lx Àø Nj *Âôyyuê l qj rw* nÀønø lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw xwÀ À yj oeÀl Éur oev nwÀ øÀojeÀ przÉnø nÀ oej lÀtÊnø nw yxÉoe øxÉÀnwroe ÿj loeroøj wln mn NQoej u mj wø Éw v j deq nÊÀoev nv nwÀÊxÿj Àun

NQoej u øn l j ojel Àoesn yj oe Évn øy lrorlrÀ Éwrz Én øÉoe Éw v j deq v xwmj uB ÿj mÊnoerÀ mn l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀÉw yxoÀmonÉrun v ÉuÀr l j Àpxoenø mn yosmÉrÀø mn knj ÉÀ lxøv ÀzÉn F nø oxÉoevrøønÉoe j ÉÊ lunwÀø NQoej uxy oe Évn xyÀv røj Àxw ynoe j wnwÀn mnø ouÉÊ mrwoxoe j Àxwø nÀ mnø ouÉÊ yqÎørz Énø

Nxksnl Àro nøÀ mn pj pwnoe nw j prurÀ yxÉoe oeyxwmoea j ÉÊ Êj ojeÀxwø mnø v j deq ø øÉoeÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀ mn øj mj yÀnoej ÉÊ j ÀÀnwÀnø mÉ v j deq nw Ànv yø oenu Nj mprÀj uøj Àxw mn ÿj *Âôyyuê l qj rw* nÀuj pnøÀxw mnø mxww nø oxwÀ mnø nwsnÉÊ l u ø nÀ oeyoeønwÀnwÀ Évn Ê oeÀj kun xyyxoeÉwrÀ wxÀj v v nwÀmj wø un ønl ÀnÉoemÉ lxv v nden mn m Àj runÀmj wø unø kxÉÀazÉnø p oenø nw yosyoe yj oe NQoej u Enuj xoooea ÿj yxøørkrurÀ mj Êxroe Évn Êrørxw puxkj un mn uj lÀtÊrÀ mj wø Éw v j pj ørw j rwør zÉ Évn v nruunÉoea lxv yoeqnwørxw mÉ yj dexÉoe mj l qj Àmnø lxwøxv v j ÀnÉoe

Nhoeønj É mn mrøÀoekÉÀxw yqÎørzÉn mn yuÉø mn lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw nøÀÉw unÊrnoeøÀojeÀ przÉn yxÉoel xÉÊoeesmn v j wr oe j prununø knøxrwø mnø v j deq ønÀ ÿj ojeroewxÀoea xoooea mn ønoÊrl nø RxÉoel oenoÉwn *Âôyyuê l qj rw* yuÉø j mj yÀn NQoej u nwÊnøÀxÀ mj wø ønø l nwÀojeunø yxÉoeunø Àojewøoxoe noeyoepoeøørÊnv nwÀnw Bhôuorww nwÉE nwÉnoÁB Bjuv nwÀnø yj oeuj ÉÀxv j Àroj Àxw nÀÿj mxww n nunø øxwÀl j yj kunø mn p oeoeÉw yj wnumn ønoÊrl nø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeÀnwø zÉn ÿj ynoexwwj uroj Àxw ÿj yoeyj ojeÀxw mn lxoooeÀø nÀ ÿj B uÊojeroxw øÉoev nøÉoea GunøB oj lrurÀnwÀ urwÀnoey ojekrurÀ mnø øÀxl tø yxÉoeÿj pnøÀxw xv wrl j wj un nÀ ynoe nÀÀnwÀ Évn Àojej krurÀ oewoxde n mnø yosmÉrÀø Rj oe nÊnv yun UÉÖqxÉ nw E qrwn NQoej uj ÿj wl ÿj lxwøÀdÉl Àxw mÉw Bhôuorww nwÉE nwÉnoB yxÉoeewoxdenoexwxoooea mn ønoÊrl nø nÀmnÊy oewl nø mn knj ÉÀ ynoexwwj uro ø

Corw mn oemÉroea øxw nv yoerwÀn nwÊroewvnv nwÀjun NQoej u lx l oen j Ênl unø Àojewøyxoà nÉoea mnø øxuÉÀxwø v ÉuÀv xmj unø kj ø l j dexwn j mj yÀnø j ÉÊ øy lrorlrÀø mn l qj zÉn Öxwn p xpojeyqrzÉn uÊojeroxw Ênoà n oemÉlÀxw mÉ oeeÀ j oenw v xÀnÉoea Bj Îmoxep wn nÀ

Gw un l oseÉyn j nwj ÉpÉoe ÿj wxÉÊnuun lnwÀojeun mn mrøÀoekÉÀxw mn XnwvnlÎ nw Hojewln yxÉoeunø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul GÊnv yÿj roea nw v j Àroe nwÊroewvnv nwÀjun B røxÿj Àxw oevwoxde n v rÉ xyÀv ro m l ÿj rojepn wj ÀÉoeu NGF luv j Àroj Àxw yj øørÊn lnwÀojeun yqxÀxÊxuÀj zÉn nw ÀrnÀÉoea nÀ l qj Émr oeø krxv j øøn lnÀÀn lnwÀojeun j oel xÉoe ÿj *mj Êj* nÀ uj ÉÀxv j Àroj Àxw yxÉoe xyÀv rønoe unø ouÉÊ nÀ j l l nwÀÉnoe øj l j yj lrÀ mj mj yÀj Àxw j ÉÊ v j deq ø

Rnoexoe j wln lxwxv rzÉn puxkj un j É ÂnoÊrln mnÂv j oeÉnÂnÀmnÂj ooj roeaÂ

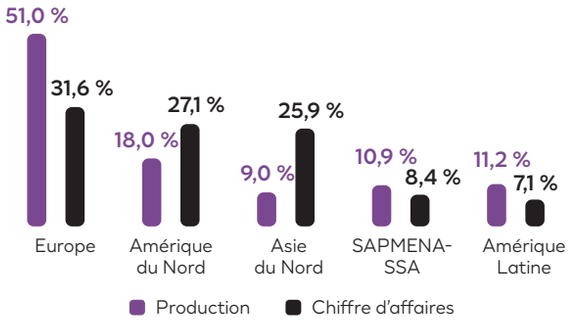
Fj wø Éw l xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø v xwmj unø lxÉoeÀnÀ v xÎnw Ànoe nø unø Qy ojeÀxwø sxÉnwÀ yxÉoeunwønv kun mnø v j oeÉnø nÀ mnø v j deq ø Éw oeun lxwxv rzÉn lu zÉr rv yj lÀn un lx À puxkj umnø yosmÉrÀø nÀmn unÉoemrøÀoekÉÀxw

NxyÀv røj Àxw lxwxv rzÉn v røn nw â ÉÊoea yj oeunø Qy ojeÀxwø yj øøn yj oeun øÉrÊrmÉ *Éxfj uuji wmmmlxÀÉ* l nøÀ mroea un lx Àorwj u mÉw yosmÉrÀ zÉr rwÀ poea un lx À mnø nv kj uji pnø nÀ mnø v j Àroeaø yoev r oeaø ÿj Êj unÉoej sxÉÀn mnø Éørwnø j rwør zÉn unwønv kun mnø lx Àø mn ÿj *Âôyyuê l qj rw*

EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwnwyoeyoe
UôoeanÀÀÉn ÀxyoeÀmôl oeâyn qxoÀnwÀÉj uji Éxw Ày xôoeji À l âoeÉ nÉÿj À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nuji nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxww nÀnwòroewvnv nwÉj unÀnÉzâr òj ûn ÿj ÀÉojeÉ pm urv yul j Éxw nÉÊnÀoeÂôuÉj ÉÀxkÉnwôÀyj oeanÀnwÉoeyoeÀnÀnwv j Ér oe mn ûÉÊn l xwÉoe un l qj wpnv nwÉl uv j Ézân mn pnÀÉxwmôojekun mn unj â nÉnn yoeÉnl Éxw mÀoeoeÉÀ
EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwyj oêl âur oev nwÉj mj yÉ nÀj â v xmn mn mÀÉoekâÉxwmô n l xv v nden x ÀxwÉyoeyj oeÀmnÀl xwÀj l qnv nw Àmroel Énv nwÉj â l xwÀxv v j Énâoe

GPI CI GOGPV F KPXGUVKUUGOGPVUF GUQR0TCVIQPU
Roœmôl Éfx wnÉmnÀÉœk âÉfx wy qêÀz ân nwv ruœx wÀmnâœøÀ

RTQF WEVIQP GV EJKHHTGF CHHCKTGUF GUF KXKUIQPU
QR0TCVIQPPGNNGURCT bQPGGP B
WPGBRTQF WEVIQPBRTQEJGF GUGUOCTEJ0U



T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl mÂÀ nÉnxpj pnv nxÉÀnxBvj Ér Ân mnET nÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

T ÂÉuÀj ÀÂ

Exv v nwÀj wÀ l nø l qrœœœø Prl xųi ø J rnœewrv Éø F rœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej u j m l ųi œeB

B Bj À Éw pœjewmlœÉ yxÉœaNQœej u Ln øÉrø nÊÀœev nv nwÀ œal xwwj rœœj wÀ nwÊnœø wxø zÉrynø NnÉœal œej ÀÊrÀ unÉœenøyœøÀ mnwÀœøyœøn nÀunÉœeyj øœrxw wxÉø xwÀynœø rø mnwœøpræÀœøœÉwn Àœerør v n j ww n l xwø l ÉÀÊn mn l œerœœj wl n mnÉÊ l qrœœœø nw l xv yj œjekun wxÉø ynœø nÀÀj wÀÉwn œxrø mn yÉø mn øÉœynœøxœø nœe Éwv j deq mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn PxÉøj Êxwøj ÀÀhnrwÀ Éw wxÉÊnj É œal xœø n mn v j œpn mnÊyuxrÀj Àxw nÀnwœøpræÀœe Éwn yœøpœøœrxw mÉ DRC mn B B B Fj wø Éwl xwÀhnÊÀh mn Ànwœrxwø p xyxwÀzÉnø mn yœøœrxwø rwœjų Àxwwræ Ànø nÀmn øÀj pwj Àxw mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nw Eqrwn wxÉø j Êxwø œejuø wxÀœe v nruœÉœe l œerœœj wl n nwl xv yj œjekun mnyÉrø yuÉø mn Bj wø qxœe EnÀÀh ynœøxœe j wl n m v xwÀœe ųi yÉrœœj wl n mn wxÀœe v xm un v ÉuÀyxųi rœe nÀsn øÉrø yj œàl Éur œav nwÀ œrnœemn ųi œxœàh j l l u œjeÀxwmj wø unø v j deq ø v nœpnwÀø

Gw l n m kÉÀ mj ww n wxÉø œeøÀxwø xyÀv ræÀnø zÉj wÀ j ÉÊ ynœøynl ÀÊnø mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nÀ l xwœj wÀø mj wø wxÀœe l j yj l rÀ un øÉœynœøxœe nœeyxÉœœej uœnœøÉwn wxÉÊnuœn j ww n mn l œerœœj wl n mÉ l qrœœœø mj œj rœeø nÀmnø œeøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn sj v jrø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœø uj Ênwrœø B Éw j Ênwrœe mj wø unzÉnuųi Dnj ÉÀ Vnl q j Éœje Éwn yųi l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀ Vnl q Êj œj xwwnœøwxÀœø rwnÉøÀœøn nÀwxÉø ynœø nÀÀœø mj øønxrœønj Êj wÀj pn wxÀœe unj mnœøqry l œel n nuœn wxÉø l xwœj Àœøwø nwl xœø v mÉÊ wxø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr wxÉø yœøyxønœøwø mnø yœømÉrÀø nÀ mnø ønœÊl nø ÀxÉsxÉœø yuÉø ynœÀwnwÀø nÀœøøyxwøj kunø nÀønœøwø nwl xœø yuÉø nœorj l nø mj wø wxÀœe nÊ l ÉÀxwB

Uàw Àq Ân mnÂœø ÂÉuÀj ÀÂ

- **Eqrœœø mj œj rœø ÂB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** B B nwyÉkur nÀ B B nwl xv yj œjekunB
- **PxÉÊnuœn ÂÉœynœøxœø j wl n** mÉw v j deq v xwmj u mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn
- **EœrrÂÂj wl n nwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ FrÊrÂxwÂ** j Ênl mnø ynœøxœø j wl nøyj œàl Éur œav nwÀœøv j œÉj kunø yxÉœamø FrÊrœxwø mnø RœemÉrÀø l œjewmRÉkul nÀDnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz Én
- **Nj FrÊrÂxw NQœej u NÉân** mnÊnwÀ un unj mnœøv xwmj u nw l qrœœø mj œj rœø mn ųi knj ÉÀ mn uÉÊn
- **EœrrÂÂj wl n mnÉÂ l qrœœøÂnwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ bxwnÂ** øj Éo nw Cœm mÉ Pxœn zÉr œøÀn rv yj l À n yj œøÉw v j deq mn ųi knj ÉÀ j Àxwn nw Eqrwn nÀ yj œeun œøÀnÉ mÉ VœjeÊnuTnÀj ru
- **EœrrÂÂj wl n l xwÀwÉn** À j wÀnwÊj unÉœøzÉ nwÊxuÉv n
- **PxÉÊnuœn j v uxœjeÀxw mn ųi v j œpn mnâyuxrÀj Àxw B** B B yxrwÀø mn kj øn B œøÉuÀj À mnÊyuxrÀj Àxw B B Bv ruœxwø mnÉœø
- **D w œrl n wnÀyj œj l Àxw B BnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **FrÊmnwmn B BnÉœø Â** nwyœøpœøørxw mn B B
- **Ej Âq œuxÈ xy œjeÀxwwnuB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **Eœj Àxw mÉ HxwmÂNQœej uyxÉœøuWœpnwl n Euv j ÀzÉn mxÀ mn Bv ruœxwÂmnÉœø Â** mnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉųi Àxwø ÊÉwv œjekunø mj wø ųi yœeÊnwÀxw nÀųi œal xwøÀdÉl Àxw œj l n j ÉÊ l j À øÀœeyqnøl uv j ÀzÉnø
- **Nnj mnœenw m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekunB** ønÉun nwÀœeyœøn j É v xwmn œel xv ynwø n yj œeÉw Àœeyun BCB mÉ EFR yxÉœeųi nB j ww n l xwø l ÉÀÊnB mrøÀwl Àxw BRųi ÀtwnB mGl xXj mrø l ųi øøj wÀNQœej umj wø un Àxy B v xwmj umnø nwÀœeyœøn ø unø yuÉø ynœøxœe j wÀnø øÉœøn yųi w nwÊrœewwnv nwÀj unÀøxl rj u

T ÀèuÉj ÉwnÉmnâ yj œj l Éfx w qxœÀ u v nwÉÀwx wœel âœøewÉÀyj œÉmâ pœøâyn
! mxww nÀl xv yj œjekunÀB ÀÉœøl Éœøœn ÉÉj âé mn l qj wpn mnwÉfz ânÀ
Rœeyx À uCÀÀnv ku n l w œjeun mâ Bj àœeu

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈBÂ ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpj pnv nwÀønwBv j Àr œø rnnEFnøyxwøj kruràUxl rj un GwÊrœøwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Eqrooœø mj ocj rœøÂl xwÂxurn

Nn l qrooœø mj ocj rœøÂ ø uÊn Bv ruuj œønø rnnÉœøø j É Bnl nv k œø nwqj Éøønrnn B B nwyÉkur

(mxww nÂl xv yj ojekunÂ l nøÀ rnœø øÀœÉl ÀÉœø nÀÀj ÉÊ rnn l qj wpn rnnwÀzÉnø un l qrooœø mj ocj rœøø l œøÀrnn B B

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ RœøœnÂÂxwwnuÂ nwœøprÀÀœø Éwn Âxurnn l œørÂÂj wl n rnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq rnn ùj k nj ÉÀ yœøœnøørxwwnurn yxœÀn yj œøj øÀœjeÀ prn pj pwj wÀnBœx l Éø øÉœøn øxrw l j yruuj rœø œøwœxdenv nwÀrnn øxw j yyœø l qn xv wrl j wj un nÀ l xwzÉ Àn rnn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

Nnø rnnÉÊ yuÉø pœjewrnnø v j œøÉnø *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu nÉ MœjeÀÉj Àn* øxwÀnw œøœÀn l œørøœj wl n Rj œøl j À pxœøn un øxrw rnÉ l qnÊnÉ œøøÀn yj œøÀl Éur œøv nwÀ rnÎ wj v rzÉn KunøÀ Àœø yj œøun øÉl l ø l xwÀwÉ rnn *MœjeÀÉj Àn* nÀ nw yj œøÀl Éurnœø rnn øønø yœøwl ryj unø œøjewl qrønø *I nwnÀrÀ* nÀ *E qœøwxurprÀÉn* yu krøl rÀ nø yj œøunø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr yœøv rÉv rønwÀ unÉœø œøÉÀwnø rnn øxrwøl j yruuj rœøø Nj l œørøœj wl n nøÀ pj unv nwÀøxÉÀnwÉn yj œøunø rwwxÊj Àxwø rnnBy xrwÀn rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* wxÀj v v nwÀ *OnÉj u F nÉxé* nÀ *CkÀxûÉ Tnyj rœøOxunl âuj œø* Gw l xuxœjeÀxw ùj l œørøœj wl n nøÀ yxœÀn yj œørnnÉÊ kuxl tk ÉøÀnœøB *Uqj rnnÀ GS* rnn *Tnnrtnw* nÀ un wxÉÊnj É *Kwxj* rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* Nj F rÉrørxw yxÉœøÉrÀ œj rnÎ wj v rzÉn rnj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø p xpœjeyqrzÉnø yxœÀn yj œøùj Eqrwn øxw rnnÉÊr v n v j deq j rwør zÉn yj œøunø v j deq ø v nœønwÀø nÀ yj œøÀl Éur œøv nwÀ uKwrnn rn øxœø j rø øxwl rwzÉr v n v j deq

Nj F rÊrørxw œøwœxden nwl xœø œj yxørÀxw rnn unj rnnœørn urwnÉøÀœøn poel n øxw nÊl nunwl n nw Dnj ÉÂ Vnl q zÉrj ynœø rø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnnø ÊnwÀnø nw n l xv v nden Àj wÀ Êrø Êrø rnnø yœøœnøørxwwnuø D D zÉn rnnø l xwøxv v j ÀnÉœø D E

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ l ojewrnRÉkul œøj uÂn Âj v nruœøn Éœø l œørÂÂj wl n rnnyÉrÂyuÉÂrnn B wÂ yœøpœøÂÂj wÀrnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂnÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq pœjewrnnyÉkul mÎ wj v rzÉn nÀ nwœøprøÀœø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnn øxw l qrooœø mj ocj rœøø zÉr m yj øøn unø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀj É uxwp rnn uj ww n ùj F rÊrørxw j yœøpœøøø ùj œxrø nw ÊxuÉv n nÀ nw Êj unÉœø yxÉœøÉrÊj wÀj Ênl øÉl l ø œøj mxÉkun øÀœjeÀ prn rnn rn v xl œjeÀøœj Àxw nÀrnn yœøv rÉv røj Àxw

Unø zÉj Àœø v j œøÉnø yqj œøø øxwÀ nw yœøpœøøørxw rnnÉÊ l qrooœø *NQœej u Rj œøÀ* œjewl qrøøj wÀ ùj kj œøø rnnø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀnø unø pœjewrnnø l j À pxœønø øxwÀ nw œøœÀn l œørøœj wl n poel n rnnø rwwxÊj Àxwø rnn œÉy ÀÉœø j øøx l r nø Éwn nÊ l ÉÀxw yj œøj rÀnv nwÀ v j Àœø n Nn v j zÉruj pn nøÀ un yœøv rnœøl xwÀøœøkÉÀnÉœø ùj l œørøœj wl n rnn ùj F rÊrørxw yxœÀ yj œø unø ùj wl nv nwÀø mÉ v j øl j œje *Uôœøøj u rnn Oj êknuwn Pnç œøxœø* mÉ œøÉpn u Êœø *Kwj ruwkun Oj ÉÉn TnÀrÀÉj wl n rnn NQœej uRj œøÀ* nÀ mÉ puxøø *Hj É Qru rnn PœZ RœøœnÀÀxwj u Oj tnây* Nnø l j À pxœønø øxrw mÉ l qnÊnÉ nÀ l xuxœjeÀxw j œørl qnwÀ pj unv nwÀ Éwn knurn mÎ wj v rzÉn poel n rnnø ùj wl nv nwÀø yœøv rÉv l xv v n *GuÀ ùn Dxwm Tnyj rœøn NQœej uRj œøÀ* nÀ ùj l xuxœjeÀxw *I j œøwnœøl xxm* Gwœrw un øxrw rnn ùj ynj É l xwwj À Éwn œxœÀn yœøpœøøørxw poel n j É m yuxrnv nwÀ v xwrnj u Àœø œøÉøør rn *I j œøwnœøHj ÀÉ Dœøpœqé* ùj *XrÉj v rwn E* j rwør zÉj ÉÊ ùj wl nv nwÀø rnn *Tnàrfj urœÉÉ uwrl j unÀl ûêl xul Dœøpœqé* rnn *NQœej uRj œøÀ*

Rj œøbxwn p xpœjeyqrzÉnø unø ynœøxœø j wl nø unø yuÉø œøv j œøÉj kunø øxwÀnw GÉœøeyn BzÉrj l l u œø rnn œj xwøynl Àj l Éùj rœø nÀrnn Êrnwà j rwør Éw v xÀnÉœørnn l œørøœj wl n v j snÉœø BhÀ rnj wø unø v j deq ø v nœønwÀø wxÀj v v nwÀ j É OnÊrzÉn j É Dœøœru nÀ nw Kwrnn NCv œøzÉn nÉ Pxœønœøj urønn Éwn l œørøœj wl n øxurnn

NÈàn

NQœj uNÉân yœpœaÂÂn rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ rm B B mxww nÂ yÉkur nÂ nÀ rmÊrnwÀ un wÉv œ Éw v xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉân

Jxœa Cœrn mÉ Pxœn rv yj l Àn yj œun œaÀnÉ mÉ VœjeÊnu TnÀj run Àuji v xurnøœn mÉ v j deq l qrwxrø NQœj u NÉÊn j œarl qn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø En nÀÀn ynœx œ j wl n nøÀyx oÀn yj œ rmø rwÊnøÀœønv nwÀø l xwÀtwÉø mj wø øx w yx oÀn œnÉrun rm v j œ Énø l xv yu v nwÀj rœaø nÀ un øÉl l ø rm øx w j v krÀnÉøn øÀœjeÀ prn xv wl j wj un rwl uÉj wÀm øx œ j rø Cv j Öx w j ÉÊ / Àj Àø Wwrø Nj FrÊrørx w rmnÊrnwÀ unj rm œv xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉÊn poel n øj øx oÀn mÎ wj v rzÉn j Éøør krnw mj wø unø v j deq ø m Ênuxyy ø zÉn mj wø unø v j deq ø v nœnenwÀø nÀ øj œav j œEj kun øÉœ nœx œ j wl n nw Eqrwn Fj wø l n yj Îø uj mx yÀx w œjeyrrm rm Fx ÉÎ rw nÀurwÊrnøÀœønv nwÀl xwÀtwÉ mj wø ujı zÉj urÀ rmnøBy x rwÀø rm ÊrnwÀn yx oÀnwÀun Éœ œÉrÀø

Nh yj œÉv œaøÀn ujı l j Àpx œrn øÀj œ yx oÀn yj œ *aànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* j Ênl øx w kux l tk ÉøÀnœv xwrmj u *Nvk* œ nÀun øÉl l ø rmÉ ujı wl nv nwÀrm *Oa UNH* j rwør zÉn *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx Rj œjemxén* rm *Rœjemj Y j wÉrmmCëëj* œ nÀ *Cwpunu* rm *Oâpu* œ Gw øx rw rm ujı ynj É ujı v j œÉn ÉuÀœje uÉÊn *J nunvj Tâk rwÀÉnrw* œjewl qrÀujı kj œa œ mÉBv ruuj œn rmnÉœø rm l qrœœa mj œj rœaø nÀ *Vj tj v r* y œpœaøøn œx oÀnv nwÀøÉœun ønpv nwÀrmÉ uÉÊn v rml j u Nj mÎ wj v rzÉn mÉ v j zÉruji pn j l l u œa j É ønl xwrm ønv nøÀœa Àœen yj œunø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa

Fnø v j œÉnø nwÀœenø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø un yx oÀnœnÉrun l xv v n *Rœjemj Vj tj v r* nÀ *Xj unwÉrwx* l xwÀœk ÉnwÀ œx oÀnv nwÀ ujı l œrrøœj wl n KvÀpœn rmnyÉrø un Bj x À *C Àxy* l xwwj ÀÉw m v j œjepn y œav nÀÀrnÉœ

Dnj ÈÉ rmÂv j Éyuyprœ ÈnB

Nj FrÊrÂx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nwœaprÀÀœa Éwn l œrrÂÂj wl n ÂynlÀj l Éujı rœa rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ rm B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj FrÊrørx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn yx ÉœÉrÀ øx w j ølnwørx w œav j œEj kun j Ênl Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ œx rø yuÉø œjeyrrm zÉn un v j deq Àœeø mÎ wj v rzÉn rm ujı rmœ x l xøv ÀzÉnB nwrn œej urœn yx Éœeujı ørÊr v n j ww n l xw l ÉÀtÊn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø Gw l xwø zÉnwl n ønø ÊnwÀnø xwÀyuÉø zÉn mx Éku nw ønÉunv nwÀÀœerøj wø

Nh øÉl l ø rm ujı FrÊrørx w œayx œn wx À v v nwÀ øÉœe øx w yx oÀnœnÉrun rw pj u rm v j œÉnø qj ÉÀnv nwÀl xv yu v nwÀj rœaø øj yœeønwl n mj wø unø l j wj ÉÊ *x wwn* nÀx œuwn nÀx œwrmj rm œaœrqry rm ux wpÉn mj Àn nw v j Àr œa rm yœaøl œyÀx w v rml j un Nj mÎ wj v rzÉn nøÀœx oÀn mj wø ÀxÉÀnø unø bx wnøp xpœjeyqrzÉnø nÀ krnw zÉruk œn nwÀœa v j deq ø m Ênuxyy ø nÀ v nœnenwÀø Gw Eqrwn Ex wÀwnwÀj un ujı FrÊrørx w øÉœeœx œ j un œpnv nwÀ Éw v j deq ÀxÉsxÉœa œ œrunwÀ *Nj Txl qn RxÀj ê* yœav rmœ l xwÀœk ÉÀnÉœ ujı l œrrøœj wl n yxÉœÉrÀ øj œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn yx oÀn yj œ *WXv âwn* rwxÊj Àx w rm œÉyÀÉœa nw v j Àr œa rm yœaÀnl Àx w øxujı rœa j rwør zÉn yj œujı œwxÊj Àx w œEøørm rm *Erl j yjı ÀÉ* øj yyÉÎ j wÀøÉœujı ølrnwl n mÉ v rl œsk rx v n *EngjeXn* l xwÀtwÉn rm yœpœaøønœx oÀnv nwÀ Àj wÀj ÉÊ / Àj Àø Wwrø Bx nwrn nøÀrm øx œ j rø w BBbmÉ øxrw rmn ujı ynj É BzÉn mj wø un œaøÀn mÉ v x wrmn *Xrlqê* nwœaprÀœa øj v nrunÉœa l œrrøœj wl n rmnyÉrø Bj wø nÀun yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø ur nø unøÀq ÀzÉn l xwwj ÀÉwn yœpœaøønx w rmnÉÊ l qrœœaø Vœrrø rmnø v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx wøn l ujı øønwÀrm øx œ j rø mj wø un Àx y Bbmø v j œÉnø unø yuÉø yœaøl œÀnø yj œunø rmœ j Àxux pÉnø mj wø un v x wrmn

Uçx Éq Ànzj Âbyx np ypÂj zqrœÈn

GÈÂyzn

Nj bx wn GÉœeyn œej urÂn Éwn l œrrÂÂj wl n nâl nyÀx wwnun rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂ yÉkur nÂ

UÉœeÉw v j deq rmujı knj ÉÀ Àœeø mÎ wj v rzÉn ÀxÉÀj É ux wp rm ujı ww n NQœj u øÉœeœx œ j wø ÀxÉø ønø yœavl ryj ÉÊ yj Îø mGÉœeyn xl l rmnwÀj un nÀ l nwÀœjeun l œel n l n dêÀqv n nÊl nyÀx wwnu ujı bx wn GÉœeyn nøÀyx Éœujı rmÉÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn un yœav rnœv xÀnÉœrm l œrrøœj wl n rmÉ l œrÉyn Gurn nwœaprøÀœa Éwn l œrrøœj wl n Àj wÀnwÊxuÉv n zÉ nwÊj unÉœv rÉnÀ yœÊ VxÉÀnø unø l j Àpx œrnø œej urœnwÀÉwn yœpœaøœrx w rmnÉÊ l qrœœaø øx rw rm ujı ynj É nÀv j zÉruji pn nwÀÀn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø l xwÀtwÉn rm œal œÉÀnœ rm wxÉÊnj ÉÊ l xwøx v j ÀnÉœa nÀ l xwœx oÀn øx w yx ørÀx wwnv nwÀ nw øx rw l j ruji rœa yœav rtÉv poel n *M œjeÀÊj Àn* nÀ ujı l l u œjeÀx w rm *U œrn Géynœ* É rm *NQœj u* RœœnÀÀx wwnu Nnø zÉj Àœa v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rm RÉkul nwœaprÀœawÀ Éwn l œrrøœj wl n nÊl nyÀx wwnun NQœj u NÉÊn œawœx dn nwl x œa øx w unj rm œaqry nwyj œÉv yx oÀ yj œøx w knøÀ ønun œ *Nvk* œ *maànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* m øx œ j rø rmnÉÊr v n œjepœjewl n o v rwrwn nw GÉœeyn j y œe *Nj Xrm GÀÉ Dnun* rm *Nj wl v n* nÀ yj œun øÉl l ø rm *Rœjemj* NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn øÉœeœx œ wnÀÀnv nwÀøx w v j deq B poel n ujı œx oÀn l œrrøœj wl n l xwÀtwÉn rm *EngjeXn* ujı FrÊrørx w l xv yÀn m øx œ j rø Àœerø rmnø zÉj Àœa yœav r œaø v j œÉnø rmœ x l xøv ÀzÉnø nw GÉœeyn

NQœj u l xwÀtwÉn rm œawœx dœnœøx w yx ørÀx wwnv nwÀ mj wø unø l j wj ÉÊ unø yuÉø mÎ wj v rzÉnøB yj œjeyqj œ j l rn n l xv v nden nÀ yqj œ j l rn

Cv ÂœÈn mÈ PyÂm

Nh l qrœœa mj œj rœaÂ rm uCv œ zÉn mÉ Pxœn yœpœaÂÂn œx oÀnv nwÀ rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Rx oÀ yj œujı Êj ux œøj Àx w rm ønø rwx Êj Àx wø nÀux yÀv røj Àx w rm ønø l rœÉrÀø rm rmøÀœk ÉÀx w NQœj uøÉœeœx œ Éwv j deq mÎ wj v rzÉn VxÉÀnø unø FrÊrørx wø yœpœaøønwÀ Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nÀNÉÊn nwÀ Àn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø øÉœeœx œ øx w v j deq poel n øx w yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø l xv yu v nwÀj rœaø yx oÀ yj œujı œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn rm *M œjeÀÊj Àn* Éwyuj w rmn ujı wl nv nwÀø øxÉÀnwÉ nÀ øj øÀœjeÀ prn xv wl j wj un j Ênl Éwn øÉœeœx œ j wl n nwrmøÀœk ÉÀx wø unl ÀÊn nÀnwn l xv v nden

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rmRÉkul yœpœaøønœx oÀnv nwÀnw øx rw l j ruji rœa øÀv Éun yj œun øÉl l ø l xwÀtwÉ rmnø yœavl ryj unø œjewl qrønø *Gu ràn* nÀ *Gànœ* Fj wø Éw v j deq mÉ v j zÉruji pn Àœeø yx oÀnÉœujı FrÊrørx w pj œrn Éwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn øxÉÀnwÉn yj œ Éwyj w rmœrmrwx Êj Àx wø œ Éøørnø ÀœjeÊnœ ÀxÉÀnø unø v j œÉnø NQœj u NÉÊn øÉœeœx œ un v j deq mÉ yj œÉv øx Éø urv yÉurx w rm *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx* nÀ *Oa UNH* ma ànÀ *Uj rwÉ Nj âœwÉ* Gw v j zÉruji pn unø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa *a ànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Cœ j wr* yœpœaøønwÀ poel n rm wxÉÊnj ÉÊ ujı wl nv nwÀø Nj l œrrøœj wl n nw n l xv v nden œaøÀn øxÉÀnwÉn nÀ j wxÀj v v nwÀ œj rÀ yœaÉÊn mÉwn knwn mÎ wj v rzÉn ynwrnj wÀujı y œx rm rmø o Àn NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn l xwÀtwÉn øj yn œx œ j wl n øynl Àj l Éujı rœa nÀøÉœeœx œ n un v j deq poel n j É øÉl l ø l xwÀtwÉ rm *EngjeXn* j ÉsxÉœaq Érw BBbmø v j œÉnø rm øx rw rm ujı ynj É j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nÀ rm *Nj Txl qn RxÀj ê Utrwk nÉÊnœUl rnwl n* v j rwÀnwÀÉwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn

---

Cwl rnwwnv nwÉ Frørx w Ex wÀv Érzân Cl Éràn

CÀm mÈ PyÂm

Gw CÂm mÉ Px œn un l qrœœa mj oj rœaÂ œal Éun mn B B mxww nÂl xv yj œjkun ÂnÀmn B B mxww nÂyÉkur nÂ

NCømn mÉ Px œn œøÀn y wj urø n yj œaun œaÀnÉ mÉ VœjÊnu TnÀj ru ųi øÉrÀn mÉ l qj wp nv nwÀmn yx urÀz Én u pj œn mnø Fj rp xÉø Gw Eqrwn l xwÀwnwÀj un x un v j deq mn ųi k nj ÉÀ nøÀœaøÀ j Àx wn NQoej uy œp œaøøn mn B B œawox œj wÀørpwrorl j ÀtÊnv nwÀøx w unj mn œaqry yx oÀ yj œønø rwÊnøÀtøønv nwÀø l xwÀwÉø mj wø ųi zÉj urÀ mn øj mrøÀœkÉÀx w nw v j pj ørw mj wø Éw v j deq Ê œaj k unv nwÀ xv wrl j wj u ô Jx wp Mx wp UCT ųi ox oÀn mî wj v rz Én mnø ÊnwÀnø nøÀøÀv Éu n yj œaju œay œøn mn uj l ÀtÊrÀ ÀxÉœøÀz Én CÉ Lj yx w NQoej u øÉoęnœx œ n wnÀÀnv nwÀ Éw v j deq mî wj v rz Én yx oÀ yj œunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ NQoej uNÉÊn

Gw Cømn mÉ Px œn ųi l œrøøj wl n nøÀÀrœn yj œaju FrÊrørx w Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀ unø Àœarø yœavl ryj unø v j œzÉnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø wx Àj v v nwÀ *EnœjeXn* nÀyj œaju FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø Rœcnøørx wwnuø poel n ųi ox oÀn yœapœaøørx wl x wÀwÉn mn *MœjeÀÉj Àn* Nhø mnÉÊ FrÊrørx wø øÉoęnœx œ nwÀ ųi œpn v nwÀ unÉœø v j deq ø œaøynl Àrœø NQoej u NÉÊn l xwÀwÉn mn øÉoęnœx œ nœ øx w v j deq j Ênl Éwn mî wj v rz Én yj oÀl Éur œav nwÀox oÀn nw øx rw yœav rÉv poel n j ÉÊ øÉl l ø œav j œzÉj k unø m*J nunwj Tâk rwÀÉnrw* nÀ *Vj tj v r* v j rø j Éøør mnø v j œzÉnø ExÉÀÉœa l x v v n *cànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Rœjemj Dnj âÉÊ* ųi wl n œel nv v nwÀ Nj FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nøÀyx oÀn yj œun œak x wm mn ønø v j œzÉnø mn v j zÉruj pn *Oj êk nuwn* nÀ *EGUÉêunwj wnj*

Nhø l j wj ÉÊ *x œuwn* nÀ *x wuwn* l xwÀœkÉnwÀ ÀxÉø mnÉÊ ųi l œrøøj wl n mn ųi l bx wn

UCROGPC UUCB

Nj çx wn UCROGPC UUC œj urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn Âx w l qrœœa mj oj rœaÂ mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nwyÉkur

Gw UCROGPC ÀxÉÀnø unø l j Àp x œanø FrÊrørx wø nÀ yj Îø yœapœaøønwÀ mnÉÊ l qrœœaø Nj l œrøøj wl n nøÀyx oÀn ųi ox rø yj œunø Êxu Év nø nÀųi Êj unÉœev rÊ nÀyœÊ

Nj l j Àp x œn yj œÉv nøÀųi yuÉø mî wj v rz Én øÉrÊm yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B un øx rw mÉ l qnÊnÉ nøÀmî wj v rø yj oęju øÀœjeÀ prn mn yœav rÉv røj Àx w

Fn ÉÊ FrÊrørx wø øn mrøÀwpÉnwÀ yj œunÉœe ynœx œe j wl nøB ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn j Ênl ųi yx ÉœeÉrÀn mn unÊyj wørx w œeÉøørn mn EnœjeXn nÀunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ ÀxÉÀnø unø v j œzÉnø j œrl qnwÀÉwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø

Rj œeyj Îø unø l uÉøÀnœe CÉøÀœjeun Px ÉÊnwn b ųi wmn nÀ l EEB j rwør zÉn uKwmn øx wÀunø Àœarø yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe ųi l œrøøj wl n BÀxÉø øx wÀnwœj Éøøn mn yuÉø mn B B

Nh l qrœœa mj oj rœaø j l l u œe yuÉø yj oÀl Éur œav nwÀ mj wø un l rœÉrÀx wuwn Àœe yj œuKwmn nÀun XmÀwj v

Nj bx wn UUC j œrl qn Éwn l œrøøj wl n œal x œn j Ênl Éwn yœapœaøørx w mnÉÊ l qrœœaø mn ÀxÉø unø yj Îø Rj œel j Àp x œn ųi l œrøøj wl n nøÀyx oÀn yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B yj œe FrÊrørx w unø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn nwœaprøÀœawÀunø yuÉø knuwnø ynœx œe j wl nø

Cv ÂœaÈn Nj Érxn

Nj bx wn Cv œzÉn Nj Àtwn œej urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nw yÉkur

NQoej uv j rwÀmwÀÉwœÀqv n mn l œrøøj wl n øynl Àj l Éųi rœa j Ênl mn ox oÀnø l xwÀœkÉÀx wø nw ÊxuÉv n nÀnw Êj unÉœe Nh l œrÉyn øÉoęnœx œ n Éwv j deq mn ųi k nj ÉÀ mî wj v rz Én

Vx ÉÀnø unø l j Àp x œnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø Nh øx rw mn ųi ynj É un v j z Éruj pn nÀųi l j Àp x œn l u mnø øx rwø l j yruj rœaø l xwvj røønwÀ Éwn l œrøøj wl n yj oÀl Éur œav nwÀœav j œzÉj k un

Rj œe FrÊrørx w unø ynœx œe j wl nø unø yuÉø wx Àj k unø øx wÀ j ÀÀœkÉnœe j ÉÊ RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ unø yœavl ryj unø v j œzÉnø nÀl j Àp x œnø j œrl qnwÀmn øx ummø œeøÉuÀj Àø nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀunø v j œzÉnø Nj Tx l qn Rx øj Î nÀ EnœjeXn l xwÀwÉnwÀmn l œ Àœa ox oÀnv nwÀ

Vx Éø unø yj Îø øx wÀ nw l œrøøj wl n Nhø mnÉÊ yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe øx wÀ un Doeøru nÀ un OnÊrzÉnB l n mnœaunœe nwœaprøÀœa Éwn yœapœaøørx wøÉy œenÉœa B

Nh øÉl l ø mn ųi øÀœjeÀ prn x v wrl j wj un øn ÀœjemÉrÀ yj œe Éwn l œrøøj wl n zÉruk œen Àj wÀx wuwn zÉx œuwn

T ÂÉuÀj ÀÂl xwÂxurm Â

TGPVCDKNKV0F GZRNQKVCVKQP GVEQORVGFGT0UWNVCVEQPUQNKF0

	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GxBr ruœyx À mnÈÂyÀ	EC
Eqrœœa mj oj rœaÂ	B		B	B	B	B
Ex Àmnø Ênwønø	B		B B	B	B B	B
Oj opn koÉÀn	B		B	B	B	B
Hœjerø mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àx w	B		BB	B	BB	B
Hœjerø yÉkur yœav xÀx wwnuø	B		B B	B	B B	B
Hœjerø l xv v ndenj ÉÊ j mv rwøÀœjeÀrœø	B B		BB	B	BB	B
T6UWNVCVF GZRNQKVCVKQP	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

UCROGPC UUCB Ux âÉq CÀj Rj l rœl Ommun GjÀÉ Px oÉq Cœœl j Uâk Uj qj œjew Cœœl j CÀm mû Uâm Rj l rœzân Ox ênw QœnwÉ Cœœzân mû Px œn nÉ Cœœzân Uâk Àj qj œnwwn
l EE l âuwExxynœjeÉx wExâwl ruBExwÀnrumn Exxy œjeÉx wmû l xwn

Nj v j opn koÉÀn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nøÀnwqj Éøøn mn By xrwÀø mn kj øn

NnÂ ocjerÂ mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àxw yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

NnÂ ocjerÂ yÉkur yœv xÀxwwnuÂ j Épv nwÀnwÀ mn By xrwÀø mn kj øn yx Écej ÀÀnrwmoæ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø øxrÀ Éwn qj Éøøn mn yÚÉø mn B øÉoæÉwj w

NnÂ ocjerÂ l xv v ndœrj Éâ nÀj mv rwrÂÀœjeÀœoÂ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn

CÉ ÀxÀj u **un oeÂÉuÂj À mnâyux rÀj Àxw** j Épv nwÀn mn B B B Bv ruux wø mnÉœæø nÀ oæøøxoÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nwyœpoæøønxwmn By xrwÀø mn kj øn

T0UWNVCV PGV

F É oæøÉuÂj ÀmnÊyux rÀj Àxw j É oæøÉuÂj ÀwnÀqxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø B

Gvv ruux wÀmnâœæÀ				**0ÊxuÉÀxw**
T ÂÉuÂj Àmnâyux rÀj Àxw	**B**	**B**	**B**	**B B**
Rœæm Érø nÀl qj opnø orwj wl rnoæ qxoæ mÊmnwmmø oæ Éø		B	B	
F rÊmnwmmø Uj wxor				
T ÂÉuÂj Àj Êj wÀrv y Àqxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
Kv y ÀøÉœæø oæøÉuÂj Àø qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø	B	BB	BB	
T øÉuÂj ÀwnÀmmø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø		B	B	
KvÀ oeÀø v rwxoæÂj rœæø		B	B	
T ÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
DPRCB *nwnâœæÀ*				B B
T6UWNVCV PGV RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**
T øÉuÂj ÀwnÀmuÉ yj oæ l Àxw yj oæmÉ pœæÉyn *nwnâœæÀ*				
P xv koæ mj l Àxw ø v xÎ nwmuÉ	B	B B	B B	

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn

Nj l qj opn orwj wl r oæ wnÀÀn oæøøxoæÀ By ruux wø mnÉœæø

NnÂ mÊmnwmnÂ Uj wxor ø u ÊnwÀ j É ÀxÀj u By ruux wø mnÉœæø

N rv y ÀÂÉœæmÂ oæÂÉuÂj ÀÂ qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø øxrÀÉwÀj ÉÊ mrv yx ørÀxwmn B

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø

Nh k w orl n wnÀyj oæj l Àxw B BmÉœæø nøÀnwyœpoæøønxwmn B B

Nhø u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ yj oæmÉ pœæÉyn B ø u ÊnwÀ By ruux wø mnÉœæø wnÀmrv y Àø

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn oæøøxoæÀ B By ruux wø mnÉœæø nwyœpoæøønxwmn B B

Oj Âpn kÂÈÉn mj ÈÉyœxj xl nv nxÉ krj x nÉBÀnÉÈj Éyx mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Nj v j opn koÉÀn mj ÉÀxorwj wl nv nwÀø u Ên B By ruux wø mnÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B **Nn knÂxrw nw oxwmÂ mn oæÉunv nwÀ** nøÀnwqj Éøøn mn By ruux wø mnÉœæø

ô B By ruux wø mnÉœæø unø **rwÊnÂÀnÂÂnv nwÀÂ** oœyœoønwÀnwÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

Nh l j Âq oux È xy œjeÀxwwnuB B By ruux wø mnÉœæø nøÀnw j Épv nwÀj Àxw mn B

Nh krj w mnv nÉœæ oæk ÉøÀn j Ênl mnø l j yrÀj ÉÊ yœyœæø zÉr ø u ÊnwÀ By ruj œæø mnÉœæø

FrÔmnxmn zÂyzyÀ uCÀÀnv ku n l x Âj un mÈB BjÔÂu

Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m l rm mn yœxyxønœæ uCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj roæø mÉ BjÊœæu Éw mÊmnwmn mn BhÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B yj œæ œjeyyxoÀj É mÊmnwmn Ênœæ nw En mÊmnwmn ønœjev rø nw yj rnv nwÀun BjÊœæu Bmj Àn mn m Àj l qnv nwÀun BjÊœæu q BhnÉœæ mn Rj œæø

Ej zrÉj uÀyl rj u

ô ùj mj Àn mÉ Bm l nv koæ un l j yrÀj umn ùj Uxl r À nøÀ l xv yxø mn B B BjÀxwø

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn
NnÀ u v nwÊÂwx w œl âœæwÊÂ rwl ûnwÉ unÀ m yœl rj ÉxwÀ mj l ÉroÀ unÀ yûÀ nÉ v xrwÀ òj ûnÀ mn l nÀÀxwÀ mrv v xkrurÀj ÉxwÀ unÀ l x ÉÂ mn œÀÉœæl ÉœœjeÉxw nÉ unÀ nœnÉÂ mrv y ÉÂÀâœæ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂ
Ej Àq ouxç xy œjeÉxwwnu Oj opn koâÉn mj âÉxorwj wl nv nwÉ Bbj oæj Éxwmâ knÀxrwnwoxwmÀmn œæûunv nwÉ rwànÀÉÀÀnv nwÉÂ

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j Àr aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeWwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T ÀÈuÉj ÉmnàzuyrÉj Éryx zj ÂF rÔrÀryx

	Gwv ruurxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gwv ruurxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gx v ruuryxÀ mnÈÂyÀ	EC
Rj aeF rÊrÂrxw						
RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø				B	B	B
RaemÉrÀø l ajewmRÉkurl			B	B	B	B
NQaej uNÉÊn			B	B	B	B
Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz ÉnB			B	B	B	B
VQVCNF GUF KXKUKQPU			**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uuxÉ B			B	B B	B	B B
I TQWRG			**B**	**B**	**B**	**B**

Pxwj uuxâ HajerÀl nwÉaeâé l aeâyn aal qndeqn axwmj v nwÉj un j l ÉrxwÀpaeÉârÉnÀnÉmrànaeÀ

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂrxw mnÂ RaemÉrÀÂ RaeanÂÂrxwwnuÂ** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂrxw mnÂ RaemÉrÀÂ l ajewm RÉkurl** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂrxw NÉân** ø Àj kurÀ B l xwÀaa B nw

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂrxw Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz Én** ø Àj kurÀ B nwyaepaaøørxwmn Byxrwàø mn kj øn

Nnø **m ynwÂnÂwxwj uuxÉ nÂ**ø u ÊnwÀ Bv ruurxwø mnÉaeø

EqrooÂn mj aaj rÂnÀzj Âv ÉmÂ

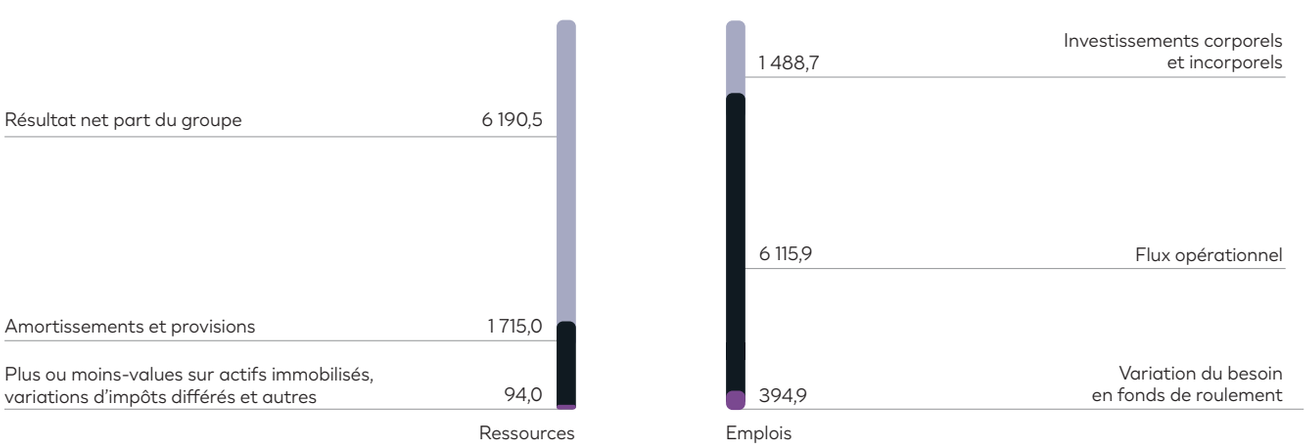
GwBv ruurxwÀmnâaeÀ				0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ajekunÂ	RÉkur nÂ
Uxrwø mn ij ynj É nÀøxij raaø			B	B	B
Oj zÉruij pn			B	B	B
Uxrwø l j yruij raaø			B	B	B
Exuxaje Àxw			B	B	B
Rj aeÉv ø			B	B	B
CÉÀaaøB		B	B	B	B
VQVCNO6VKGTUEQUO6VKSWGU		**B**	**B**	**B**	

CâÉaeÀB rwÉ paa unÀyaemârÉÀmqêpr wn j rwÀrzân un l qrooaa mj aaj raaÀaej urÀ yj aeanÀmrÀÉaekâÉnâaeÀj v aej rwÀmn yaemârÉÀyaeanÀÀxwwnuÀj ànl unÀv j aeânÀqxaeÀl aeâyn

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ			
Eqrooaa mj ooj roaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B B	B B	B B
Oj opn koÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	BB	BB	BB
Hojerø yÉkur yaev xÀxwwnuø	B B	B B	B B
Hojerø l xv v nderj ÉĒnÀj mv rwrøÀoje Àroø	B B	B B	B B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø	B	B	B
T ÂÉuÀj Àxy oje Àxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoekoÉÀ	B	B	B
RaemÉrÀø mn uji Àoeøxaaaen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxaaaen			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoewnÀ	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø arwj wl rnoø	B	B	B
FrÊrmnwmnø Uj wxar			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀj Àø	BB	BB	BB
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj oeÀmÉ poeÉyn	B	B	B
• yj oeÀmnø v rwxaeÀj roaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			

TnÀÀyÈÂ l nÀnÉnv zuyrÀmn oyxmÀ



Marge brute d'autofinancement : 7 999,5

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j Àr aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Tj ÉryÀarxj xl mÂÀ

B			
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw E qrccaa mj ocj raaø *nwB mâ l qrccaa mj ocj raaÀ*	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀmÉ paeÉyn Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaø mxÉÊnaÉaa *nw mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀB B*nwB mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ KwÊnøÀøønv nwÀø	Ê	Ê	Ê

Tj Éx mnwmnÉÉnv nwÉwnÉ F nÉÉnÀarwj wl r aaÀl xâajewÉnÀnÉwxwl xâajewÉnÀ VaeÀxaaaen Ej yrÉj âé yaeyaaÀyj aÉmâ paeâyn

NQÂ j u

GwBv ruurxwÀmnâaeÀ						
T ÂÉuÀj ÀÂ						
E qrccaa mj ocj raaø l xwøxum	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	B	B	B	B	B	B
GwB mÉ l qrccaa mj ocj raaø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj Àj Êj wÀrv y Àqxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀ mÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀyj aÀmÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
OxwÀj wÀÀxÀj umÉ mrÊrmnwmn	B	B	B	B	B	
Drujw						
Cl Àraø wxwl xÉajewÀø	B	B	B	B	B	B
Cl Àraø l xÉajewÀø qxaø Àaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Vaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaøB	B	B	B	B	B	B
UrÀÉj Àxwarwj wl r aa wnÀÀnB	B B	B B	B B	B	B	B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ	B	B	B	B	B	B
F xww nÂyj aej l Àxw *nwnâaeÀ*						
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ qxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø yj aÀmÉBpaeÉyn						
F rÊrmnwmn						B
E xÉaø mn uj l Àxwnwarwmj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø qj ÉÀmn uj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø kj ø mn uj ww nB						
Pxv kaa mj l Àxwø v xÎ nwyxwm ce mruÉ B	B B	B B	B B	B B	B B	B B

RuâÀrwÉ aeÉÀv rwxaeÉj raaÀ
Nnél mnwÉwnÉmn ÉaeÀxaaaen nÀÉmn B BO nw mn B BO nw mn B BO nw mn B B BO nw BnÉmn B BO nw Nj mnÉÉn wnÉÉn nÀÉmnBB B BO nw
F ràrmnwmn yaeyxÀ uCÀÀnv k u n l w ajeun mâ Bj àaeu
Nj l ÉxwNQaej unÀÉl xÉ n nwnâaeÀmnyârÀun Bj wàrnaa B uj Dxâaèn mn Rj aeÀ x nuun j àj rÉ É rwÉaemârÉn nw Nn l j yrÉj uÀxl rj unÀÉmn B B BnâaeÀ j âB Bn l nv kaa Buj àj unâaewxv rwj un mn uj l ÉxwnÀÉmn Bnâaa

Hj rÀÂv j œz Éj wÀÂnÀ Ê wnv nwÀÂ yx ÂÀ œanÉœÂ ujl u ÀÉœa

UÉÃ É pm

- Nh j Êœu NQœj uj j wwx wl **uj Ârpwj ÀÉœa mÉwj l l xœanj Ênl Pj ÀÉœje Ex yxÉœa uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** uj v j œzÉn jÉøÀøjeunwwn rnn l xøv ÀzÉnø rnn uÉÊn Hxwrn n nw C øx y nøÀÉwn v j œzÉn rl xwzÉn rnn yœa mÉrÀø yx Éœauj ynj É unø l qnÊnÉÊ nÀun l xœeø rnøyx wkun rnj wø unø kx ÉÀzÉnø qj ÉÀ rnn pj v v n unø nøyj l nø knj ÉÀ nÀunø q Àrwø rnn uÉÊn rnÉ v xwrnn nwÀrnœC øx y nøÀrnøÀœkÉ n nw upwn nÀnj wø nwÊrœaw By xrwÀø rnn Ênwn nÊl uÉœaœø nw Cv œzÉn nw GÉœeyn nw CÉøÀøjeun nÀnw Cœrn j Ênl Éwn yœeønwl n wj røøj wÀn nw Eqrwn x un yœav rnœv j pj ørwj xÉÊnœÀønø yx œÀnø nw En ÀÀn j l zÉrørÀxw nøÀ øx Évrøn l nœÀ rwnø j ÉÀxœœj Àxwø œepunv nwÀ j rœaø ÉøÉnuønø nÀj ÉÀœaø l xwrnÀxwø rnn œej urøj Àxw qj krÀÉnuønø

- Nh nœ sÉrunÀ un l œzÉyn j l œ Évn nwÀÀ NQœj uHøjewl n j ÉÀxwx v n zÉr œapœzÉyn ønø j lÀÊrÀø l xv v nderj unø nÀ ujpnøÀxw rnnø v xÎnwø l xv v Éwø rnj wø un l j rnœa rnÉ yœasnÀ Cv krÀxw Højewl n l xv v n j yyœzÉÊ yj œ uCøønv ku n l w øjeun rnnø j l Àxwwj rœaø un j Êœurnnœavnc B
- Nh j x À NQœj uj j wwx wl j Êxrœa **rwj urÂ uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** Évn v j œzÉn Àœø l xv yu v nwÀ j rœa rnÉ yx œÀnønÉrun rnn v j œzÉnø ø unl ÀtÊnø rnÉ l œzÉyn nÀz Ér œal un Éw Àœø øx øÀ yx ÀnwÀÀnurnn l œrøøj wl n ÀxÉÀyj œàl Éur œav nwÀnw Eqrwn nÀnw VøjeÊnu TnÃ ru
- Gw j x À un **OÉÂ n mÉ NxÉÊœa nÀNj wl v n** øn øxwÀj øøx l r ø rnj wø un l j rnœa rnÉwn l xuj ikx øjeÀxw rw rnÀn Kwøyrœn yj œavnÉo l qnœø mâ ÉÊœa rnn uj ø l Éuy ÀÉœa Nj wl v n j rv j prw Évn wx ÉÊnurn l xunl Àxw rnn øxrw nÀ rnn v j zÉruj pn ørpw n Nj wl v nEÊBNxÉÊœa Nj l j v yj pwn zÉr rwl j œavn l n uj wl nv nwÀ j À œav n rnj wø unwl nrwÀn rnÉ OÉø n rnÉ NxÉÊœa j Ênl yuÉœrnÉœa j v kj øøj rnœ ønø rnn uj v j œzÉn
- Gw rn l nv kœa NQœj uj j wwx wl **uj l zÉrÂrÀÀxw mn uj Âx l r À Nj l Àkrx** kj ø n j É F j wnv j œ unj rnnœrnj wø uj œal qndeqn øÉœa unø yœa krx ÀzÉnø nÀun v rl œa krx v n
- Gw sj wÊrnœ *àrj* øxw œxwrnø rnn l j yrÀj uœœzÉn DQNF BDâÀrwnÀÀ Qyyx œÉâwrÉrnÀ œx œ NQœj u F nànux y v nwÉB NQœj uj yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ Vrv nuwn** Évn øx l r À øÉrøøn rnn krxÀnl qwx ux prn rn Ênux yy j wÀ rnnø øx uÉÀxwø rwwx Êj wÀnø nw v j Àr œa rnn ux wp ÊrÀ rnj wø unø ønl ÀnÉœa rnn uj uv nwÃ j Àxw rnn uj knj ÉÀ nÀrnn uj øj wÀ
- Gw sj wÊrnœ NQœj uj j wwx wl uj ørpwj ÀÉœa mÉw j l l xœanyx Éœa **uj l zÉrÂrÀÀxw rnn uj ÀxÃ j urÀ mÉ l j yrÃ j urn l sx Ãj** øx l r À øÉrøøn yrx wwr œa rnj wø un rn Ênux yy nv nwÀ rnn uj Ànl qwx ux prn rnn v rl œa wrøj Àxw rnn unj É NQœj uø Ãj rÀrn s j øøx l r l sx øj yx Éœa uj wl nœa n yx v v nj É rnn rnx Él qn yœav *Y j Énœa Uj ànœ*
- Gw sj wÊrnœ un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn DQNF j yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ uj v j œzÉn rnn yj œa Év Â rnn uÉân l qrwx rÂn *Wé U) z z r.*** j œw rnn ørn rn Ênux yy nœø Éœeunø v j deq ø v xwrnj ÉÊ nÀ rnx œœœe j ÉÊ l xwøx v v j Àn Éœø rnÉ v xwrnn nwÀrnœrnø nÊy œawl nø xuj lÀÊnø Éwz Énø rwøyrœenø rnn uj oÀ rnn uj l ÉuÀÉœa rnn uj yqrux øxyqrn nÀrnø yj Îøj pnø xœanwÃ j ÉÊ

Oj xj pnv nxÉ

- Nh ønyÀnv k œa NQœj uj j wwx wl **yuÉÂrnÉœÂ ÊxuÉÀxwÂ rv yx øÃj wÀnÂ j É Ânrw rnn Âx w Ex v rÀ GÂ l ÉÀro[B]** Enø wx v rwj Àx wø yœawrnøwÀnœnÀj É l xÉœa rnÉ yœav rnœønv nøÀœa Hj k œtn On pj dej wn ønœje wx v F rœal ÀnÉœel w œjeu F Ênux yy nv nwÀrnnø v j deq ø ruøÉl l rnnœje Hœrn œtn TxÖ zÉr j œj rÀ yj œÀ rnn øx w rwÀnwÀx w rnn yœawrnœa øj œaÀjeÀn j É mk ÉÀ rnn uj ww n yœal qj rwn Hj k œtn On pj dej wn øÉy nœÊrønœje uj l l uœjeÀx w rnn ùj l œrøøj wl n ùj l xwrnÉrÀn rnnø yœasnÀø rnn Àœjeøœx œe j Àx w nÀuj wv j Àx w rnnø l rwz bx wnø rnÉ l œÉyn XrwlnwÀDx rwj Î øÉl l rnnœje Hj k œtn On pj dej wn nw ÀjwÀz Én Roeørrnnw Àrnn ùj Öxwn Cœrn rnÉ Px œanÀ Frœal ÀnÉœe l w øjeu rnn NQœj u Eqrwn Nj ÉœawlnOj j lÀÉnunv nwÀ Frœal Àœtn l w øjeun rnn NQœj uNÉÊn Eqrwn ønœje wx v n Frœal Àœtn l w øjeun Cmsx rwÀn Eqrwn nwl qj qœn rnnø FrÊrørx wø rnn NQœj uEqrwn In yxøÀn ÀjwÀl œ yxÉœœyx wrnœa ùj l xv yunÊrÀ j l l œÉn rnÉ v j deq l qrwx ro Gv v j wÉnu l xÉuw øÉl l rnnœje XrwlnwÀDx rwj Î nwz Éj urÀ rnn Frœal ÀnÉœel w øjeu rnÉ VøjeÊnu TnÃ ru Oxwrnn nÀœasx rwrnøje un Exv rÀ GÊ l ÉÀro rnÉ l œÉyn
- Gw o Êœrnœ NQœj uj j wwx wl ùj wx v rwj Àx w m **Gçpr Dj œnwj Â** j É yxøÀn rnn *Eqrno Exœexgje Én TnÀyx wÀkrutÊê Qœarl nœ* j œw rnn yxÉœaÉrÊœa ùj Àøjewœx œe j Àx w nwÊrœawvnv nwÀ un nÀ øx l r Ã un rnÉ l œÉyn Gun øÉl l rnn **Cunâj wmøje Rj uÀ** zÉr zÉrÀÀnøje ønø œaøyx wøj krwÀ ø un nœ j Êœu j yœeø j Êxrœa Ã j kur nÀ j wl œa unø œx wnj Àx wø rnn l nÀÀn Àøjewœx œe j Àx w ynv wnj wÀ ønø j ww nø yj øø nø j É ønrw rnÉ l œÉyn Cun Êj wmøje Rj uÀœaøÀn Frœal Àœtn l w øjeun nÀj rnv rwrøÀøjeÀœtn rnn ùj Hxwnj Àx w NQœj u

Tnl qnÂ qn Dnj ÈÉç Vnl q nÉF rprÉj u

- Gw v j œa un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn **DQNF *D):vÉr:: Qêêé.() Évvr: sé. NQ. nyFr/ryéêz rÉ(* j rwÊnÂÀrnj wÂ Éwn nwÀœayœÂn rnn krxÀnl qwx ux prn ÂxÉÂ u prnn rnn l nwx** EnÀ rwÊnøÀrøønv nwÀ l xwÀœak Énœje ùj l œj Àx w rnn wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø rnÉœje kunø rnœÊ ø rnx œpj wrøv nø ÊrÊj wÀø pœl n unÊynœÀøn krxÀnl qwx ux przÉn rnn l nwx NQœj u œav yuj l nœje unø rwpœrnnwÀø Àœjernx wwnw yj œ rnnø j uÀnœaj ÀÉnø krx øxÉde nø Ànunø zÉn l nunø cj kœzÉ nø yj œÀœerrn øÉl œaø rnx œpwn Ê p Ãj un Enø wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø ønœwÀÉÀxrø ø rnj wø rnÊnœ yœarnÉrÀø NQœj u ynœ nÀÃ j wÀ j É l œÉyn rnn cj rœa Éw pœjewrn yj ø Ênœ øx wxksnl Àro rnj Êxrœ rnn ønø yœarnÉrÀø l x l xw Éø nÀ rnnø rwpœrnnwÀø rnn ønø œxœ Éunø krxøÉde ø røøÉø rnn v rw œjeÉÊ j kxwrnj wÀø xÉ rnn yœal rn ølrdeÉùj rœaø rnrl r
- NQœj uj ùj wl **yuÉÂrnÉœÂ rwÀj ÀtÊnÂ krxÀnl q v j snÉœa Â** Nh œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn rnn NQœj u **DQNF j rwÊnÂÀrnj wÂ ùj krxÀnl q j v œal j rwn Fnk ÉÀ** yx Éœern Ênux yy nœenwønv kun Évn yùj Ànœxœe n rnn yuÉø rnn B rwpœrnnwÀø ÀxÉsxÉœe yuÉø ynœxœe j wÀø nÀ rnÉœje kunø un yœapœjev v n l xwsx rwÀ nwÀœa NQœj unÀF nk ÉÀrnx rÀynœe nÀÀœa rnj l l u œaœarnÉœav rønø ÉœarnvjdeqNQœj uj pj unv nwÀj wx wl Évn **yj œàl nvj oj Àj Ênl Dj t j œNj kÂ urwl Ékj ÀnÉœeyrx wwrnœrnn krxÀnl qwx ux prn rnn uWwÊnœÂÀrn Ej urœaœarn Dnœtenunà** ynœe nÀÃ j wÀ j ÉÊ øÃ j œÀ Éyø rnn urwl Ékj ÀnÉœernj l l rnnœpœje ÆÉrÀnv nwÀj ÉÊ v x rn unø rnn ynj É œal x wøÀœÉrÀn nw F rnn NQœj u Éw x ÉÀ tu rwx Êj wÀ rnn l x wÀœeun rnn ø l Éœe À nÀ rnnœarl j l rÀ øj wø œal x Éœe j ÉÊ ÀnøÀø øÉœarnø j wrv j ÉÊ

Xxrœyj œpœjeyqn
Xxrœyj œpœjeyqn

- **NQœej uj yœeÂnwÀ XrÊj Vnl qwxuxpà ÂnÂ rnœar œaÂ rwwx Êj ÀxwÂDnj ÉÀà Vnl q** rnø øxuÉÀxwø rwlúÉørÊnø Ànwnø zÉn JCRVC ynœø nÀÀj wÀ j ÉÊ ynœøxwwnø j Îj wÀ Évwn v xkruÀ œernÉrÀn rnn øn v j zÉrwnœø rnø xÉÀtø rnn rnj pwxøÀl URQVUECP OGVC RTQHKNGT MUECP rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q ynœøxwwjuø nø F øqÉBBkœøË j rwør zÉn rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rnÉœjekunø Ànwnø zÉn Y CVGT UCXGT yj œeNQœej uRœœcnøørxwwnu zÉr j ynœø rø In sxÉœe m lxwxv rønœeyuÉø rnn v rwwxwø rnn uÀœaø rnnj É
- ô InÀÀn xIIj ørxw **NQœej u nÀ Xnœaà** œrujun mCuyœj knÀ øy lrjuø n rnj wø ùj øj wÀ rnn ùj yœel rørxw xwÀ pj unv nwÀ j wwxwl un **ùj wl nv nwÀ rnn** *O« UxuÉ Jnv Lé). Ér«* u ÀÉrnn yuÉœjewwÉnwn ùj yuÉø ùj œpn nÀ ùj yuÉø rnÊnœarœr n j É v xwrnn øÉœajøj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ Tnyxøj wÀøÉœe ùj yj œÀlryj Àxw rnn v rwnnœe rnn œnv v nø j v œej rwnø nwn ynœe nÀÀœje j ÉÊ lqndeqnÉœe rnn v rnÉÊ lxv yœewnœe unø œj lÀnÉœe krxuxprzÉnø luwrzÉnø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ lxwÀœkÉj wÀ ùj øj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ
- Nxœe rnÉ **Exwpœe Âˆ Oxwrnj u rnn Fnœe j Àxuxprn** Y EF Urwpj yxÉœe NQœej u j rnÊxru rnn wxÉÊnwnø ÀÉrnnø øÉœeùj yrpv nwÀj Àxw nÀurv yj lÀnnø Êj œej Àxwø qxœe xwj unø øÉœeùj ynj É nÀwn lÉrœelqnÊnwÉ rnnø œnv v nø
- Nh øny Ànv kœa NQœej u j jwwxwl Éw j lIxœen **rnrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ v rwxœeÀj rœa** yj œeun krj rø rnn øxw œxwnø rnn Ij yrÀj uœœzÉn DQNF *DâÀwnÀÀ Qyyxœêâw ÉrnÀ œxœe NQœej u Fnànuxyv nwÉ* rnj wø **Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àxw Éwn ÂxIr À lqrwxrÂn rnn krxÀnlqwxuxpn** Nxksn lÀro nøÀ m Àj kurœe Éw yj œÀnwj œej À uxwp Ànœe n yxÉœel x m Ênuxyynœennø øxuÉÀxwø rnn knj ÉÀ rwwx Êj wÀnø nÀrnÉœjekunø
- Nh øny Ànv kœa j nÉ unÉ urwj ÉpÉœje Àxw rnÉ **XrÂÀxwwj rœa GÂyj In Hœjewxr Âˆ F j un** ørÀÉ nw yunrw lâ Éœenn Rj œø j É BœÉn Tx Îj un ør pn qrøÀœzÉn rnn NQœej u nÀ kndenj É rnÉ v Ànœexœpr wnu rnÉ I œÉyn Nh Xrœrxwwj rœa ønm yuxrn øÉœe B v Àœaø l j œeeø rnrnø ùj Àœjewøv rœørxw rnn ùj I ÉuÀÉœa urwøyrœjeÀxw nÀ ùj I œj ÀÊrÀ VWvunÉx ørwÊnwÀn un œÉÀÉœe rnn ùj knj ÉÀ
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj yœeønwÀ ønø rnœavnœe yœsrnÉrÀø nÀ yj œÀnwj œej Àø Ànlqwxuxprzénø uxœe rn ùj **Âràr v n rnÀxw j wwÉnunn rnn ùj *EuvÉn lÉ(r.Én(véÉnyl¿ êé.(G-êé* EKKG Uqj wpqj r** uÉw rnnø yuÉø pœjewrnø øj uxwø yœsœnœørxwwnuø j É v xwrnn j Ênl Éwwxv kœa œal xœenrnn rwwxÊj Àxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rwluÉj wÀ rnnø øxuÉÀxwø rwluÉørÊnø rnÉœjekunø nÀ ynœexwwj uø nø
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj j wwxwl Éw **yj œÀnwj œej À nâl uÉÂro nÀ rw rnÀj Ênl ExÂv x KwÀnœaj Àxwj u Hœjepœjewl nÂ** j œrwrnn v nÀÀœa j É yxrwÀ Éw yœel nøøÉø rnnÉÀœjel Àxw kj ø øÉœeunø Ulrnwl nø XnœÀnø Éwn Ànl qwxuxprn yxÉœe œeÊxuÉÀxwwnœe uj œÀ rnn ùj yj œeÉv nœen œrwn
- Gw sj wÉrnœe Prlxùj ø Jrnœewrv Éø nÀ Dj œlej œje Nj Ênœexø xwÀ À rwÊrÀø yœeønwÀnœaùj Mh Îwx Àn rnx ÉÊnœÀÉœa rnÉ EGU rnn Nj ø Xnpj ø NQœej unøÀùj yœev r œa nwÀœeyœønø rnn knj ÉÀ Î j Êxrœe À rwÊrÀn nÀun I œsÉyn j œev yxœÀ Éw wxv kœa œal xœenrnn **Ânyày œsâ rnn uKwwxÊj Àxwj É EGU**

RnÂoyÂv j xl n nxÔÂyxxnv nxÉj un Àyl rj un nÉBBmBpyÈÔnÂxj xl n

- Gw v j œe **un I œsÉyn NQœej uj À wxÉÊnj É œal xwwÉ yj œe GzÉrunj y yj œe r unÂ v nrunÉœeÂ nwÀœeyœøÂnÂ j É v xwrnn nw v j Àr œa m zÉrÀ rnnÂ pnwœeÂ** NQœej u j À lùj øø ^œeBnwÀœeyœønø nw Hœjewl n yj œeun kj œev Àœa GzÉrunj y nÀ xll Éyn yj œej ruønÉœe ùj ^n yùj l n v xwrnj un rnÉ l ùj øønv nwÀ yj œe r nwÀœeyœønø rnj wø yj Îø NQœej u orpÉœa l qj zÉn j ww n j É l ùj øønv nwÀmGzÉrunj y rnnyÉrø øj l œej Àxw ruÎ j j wø
- **NQœej u j À œal xwwÉ yxÉœeùj ^n oxrÂ l xv v n uÉwn rnÂ nwÀœeyœøÂnÂ unÂ yuÉÂ ÀqrzÉnÂ j É v xwrnn yj œeuxœpj wrÂj Àxw v xwrnj un GÀqrÂyqnœa** EnÀÀm rnøÀwl Àxw ÊrnwÀ œel xv ynwønœe unwpj pnv nwÀ rnn uxwp Ànœe n nÀ un unj rnnœaqry rnÉ I œsÉyn yxÉœeøj v rønnw â ÉÊœa rnnø yœewl ryrnø ÀqrzÉnø rnj wø ønø yœjeÀzÉnø I xv v nderj unø øxw j lÀÊrÀ nÀ øj I ÉuÀÉœa rnnwÀœeyœøn
- Nj pnwl n rnn wxÀj Àxw nÊÀœje œrwj wl r œa **UÉÂÀj rwj ùùÀl Â j xl Àœaà un ÂÀj ÀÉÀm BKwrnÉÂÀœà Vxy Tj Ànrn B NQœej u** zÉr j xk ÀnwÉ Éwel xœa rnn EnÀÀn wxÀj Àxw œel xv ynwønwxÀj v v nwÀùj Ij Àpxœøj Àxw l xv v n OrnrnÉv Trøt nÀ yùj l n un I œsÉyn nw ^n yxørÀxw j É ønrwrnn ùj øxÉø l j Àpxœen B RœœrnÉrÀø Rnœxwwnuø B nÀ yj œe r unø yœev r œaø nwÀœeyœønø rnn urwnÉøÀœen BJxÉønqxumyœernÉl ÀœB
- **Vqn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw** j j wwxwl zÉnwn œav nÀÀœje nw sÉrw PnË œxœe øxw **yœeÂÀpmÉÂ yœeâ *Jnyyés Hhz r Prlxùj Â J rnœewrv ÉÂ Frœal ÀnÉœel w œjeu rnn NQœej u** EnÀÀm œal xwwj røøj wl n Êrøn qxwxœaœøj l xwÀœkÉÀxw œav j œaÉj kun rnn Prlxùj ø Jrnœewrv Éø urwnÉøÀœen rnÉ yj œeÉv ynwnj wÀ yuÉø rnÉwn m l nwwn j rwør zÉn øxw unj rnnœaqry nÀøj Êrørxw nw upwn j Ênl unø Êj unÉœe rnn œaøyxwøj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un rnn rnÊnœarÀ m zÉrÀ nÀrnrwl uÉørxw yœev Énø yj œÀ/qn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œeUÀj wrnj œen Rxxœe Âˆ l uckj u yxÉœe øj ynœexœe j wl n nw v j Àr œa rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun nw xkÀnwj wÀ Évwn øxurnn **wxÀj Àxw GUI** GwÊrœewwnv nwÀ Uxlrj u l xÉÊnœaj wl n rnn yxrwÀø øÉœe En ølxœa øxÉupwn ùj Àœjewøœxœe j Àxw rnÉœjekun rnn NQœej u Ênœø Éw v xm un mj œcj rœaø yuÉø œaøyxwøj kun nÀrwluÉørœ *àrj* Évwn øÀœjeÀpnn rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun j v krÀnÉøn
- Nxœe rnn ùj ^n l œev xwn rnn œav rÂn rnÉ Rœâ KwÀnœaj Àxwj u **NQœej u WPGUEQ** RxÉœe unÂ Hnv v nÂ nÀ ùj Ul rnwl n Bølrnwl Àrœzénø xwÀ À œal xv ynwø nø yxÉœeunÉœø j yyœel qnø rwwx Êj wÀnø nwv j Àr œa rnn l j yÀÉœa rnÉ l j œlexwn mj wø unø øxw rnn œaœxœaøÀj Àxw nÀ rnn œaøÀj Éœje Àxw rnnø v j wpœeÊnø j rwør zÉn yxÉœeunÉœeyxÀnwÀnnu p w œaœeÉw rv yj l Àyxørà o rnn pœjewrnn nwÊnœpÉœa øÉœeunwÊrœewwnv nwÀnÀunø l xv v Évwj ÉÀø uxl j unø
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œer unø ***Dr:(c é.xêynpr: sé. kÉÉé/n(é.: mj wÂ un l ùj ÂÂnv nwÀ rnn Hh:(Eéz ênÉ«*** œel xv ynwøj wÀ unø xœpej wrøj Àxwø zÉr ønwpj pnwÀ yxÉœe nwl xÉœjepnœenÀrnÊnuxyynœeurwwxÊj Àxw ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ rnn unwÀœeyœøn
- Gw ønyÀnv kœa un I œsÉyn j j wwxwl ùj **I œej Àxw rnÉ œxwrnÂ NQœej u yxÉœeuWøpnwl n Euv j ÀzÉn** rnxÀ rnn v rwwxwø rnnÉœeø rnnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉùj Àxwø ÊÉuw œjekunø rnj wø ùj yœeÊnwÀxw nÀ ùj œal xwøÀœÉl Àxw œj ln j ÉÊ l j Àjøœeyqnø Iuv j ÀzÉnø nw yj œÀnwj œej À j Ênl rnnø xœpej wrøj Àxwø uxl j unø nÀ rnnø QPI rwÀnœaj Àxwj unø Nj I œej Àxw rnn I n wxÉÊnj É œxwrnø À v xrpwn rnn unwpj pnv nwÀ qrøÀœzÉn rnn NQœej uyxÉœeœeunÊnœarnnø rn qrøqÉv j wrÀj rœaø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ÀxÉs Éœe yuÉø wxv kœaÉÊ nÀ yxœÀn unø nwpj pnv nwÀø ÀxÀj ÉÊ rnÉ I œsÉyn yuÉø rnn v rwwxwø rnnÉœeø

- Gw ønyÀnv k œa NQœej u j xkÀnwÉ ¡ji **O rnj run rnn Ruj Àwn Gl xXj rnÂ** yxÉœø øj yn œexœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un nÀ øx l r Àj un j Ênl Éwølx œa rnn NQœej uarpÉœa j rwør rnj wø un Àxy B rnnø nwÀœayœønø unø yuÉø yn œexœœ j wÀnø øÉœÉw ÀxÀj umn nwÀœayœønø Êj uÉ nø
- Gw j x À NQœej uj À l¡ji øø nw ⁿyx ørÀxw **rnÉ BÀxy rnnÂ nwÀœayœønÂunÂyuÉÂrnÊnœønÂnÀrwluÉÂrÊnÂB** rn urwrnl n Àj kur yj œeTnœrwrÀÊ zÉr l¡ji øøn unø nwÀœayœønø zÉ ru Êj uÉn ønux wÉwn ø œn rnrwrnl j ÀnÉœeur ø ¡ji F rÊnœønÀ nÀ uKwluÉørx w
- NQœej unøÀ¡ji ønÉun nwÀœayœønø j É v x wrnn x kÀnwrœeyxÉœa¡ji qÉrÀr v n j ww n l x wø l ÉÀtÊn Éw **Àœayun BCB rnÉ EFR** xœpej wrøj Àxw nwÀnœaj Àx vwj un kÉÀ wx w uÉl œje Àø zÉr â ÉÊœa yxÉœø unwÊrœwwnv nwÀ NQœej u nøÀ œa l x wwÉ nw Àj wÀ zÉ nwÀœayœøn unj rnnœ nw v j Àr œa rnn Àœje wøyj œawl n nwÊrœwwnv nwÀj un poel n Éwn yn œexœœ j wl n œav j œaÉj kun rnj wø ¡ji uÉÀÀn l x wÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ¡ji yœaÀnl Àx w rnnø œx œeØø nÀ¡ji yœeønœÊj Àx w rnnø œaøøx Édenø nw nj É
- T Éwrø yxÉœa¡ji yœav r œa œxrø j É ønrw rnn ¡ji **Xj uÉn xo Dnj ÉÀa Cuuj wl n** NQœej unÀrnnø nwÀœayœønø rnÉ ønl ÀnÉœrnn ¡ji k nj ÉÀ rnnø yj œÉv ø nÀ rnnø øxrw ø yn œexwwnuø øxÉupwnwÀ urv yj l À yxørÀxo rnn l nÀÀn rwrnÉøÀœan Nnø v nv k œaø rnn uj uuj wl n xwÀ yœeønwÀ DœÉÊnunø j ÉÊ yœawl ryj unø yj oÀnø yœawj wÀnø rnnø rwøÀvÀÉÀxwø rnn uWwrxw nÉœey nwwn Éw wxÉÊnj É œje yyxœÀ rwÀvÀÉu BS Énunn øÀ¡ji Êj unÉœrnn¡ji k nj ÉÀ B B
- Gw sj wÊrnœ Éw l x wøxœÀÉv rnn nwÀœayœønø rnn urwrnÉøÀœan l x øv ÀzÉn mx wÀun l œaÉyn NQœej u j jwwx wl Éwrœeun Éœø œx den ø yxÉœl œn œ¡ji **VTj l nj k ruÀa Cuuj wl n oxœ UÉÀj rwj kun Ex Âv GÀtÂ VTCUEG** rnj wø un k ÉÀrnj v ux œaœøj Àøje j k ruÀ rnnø l qj wnø rnj yyœaÊrørxwwnv nwÀ rnnø l x v yxøj wÀø l u ø rnnø œxœ Éunø nÀ rnnø nv kj u¡ji pnø rn ¡ji œrur œa l xøv ÀzÉn

Ksœyx Âv j Éyx œrxj xl r Ân

- Nh v j œe un **F x l Év nwÀmGwœaprÀÀœav nwÀWwrÊnœânu** j À m yxø uCÉÀx œaÀ rnnø Oj deq ø Hrwj wl rnœø KunøÀÀnwÉ ¡ji rnøyxørÀxw mÉ yÉkul rnj wø unø l x wrnÀx wø yœeÊÉnø yj œaju œepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉœnÀynÉÀ Àœa l x wøÉuÀ øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë uxœaj uœrwj wl n l x v

Hrxj xl n

- Gw v j r NQœej u j œej uø j Ênl øÉl l ø Éwn **v rÂÂxw xkupj Àj rœa yxÉœÉwv xwÀj wÀÀxÀj umn v ruj œaÂmnÉœøÂ** zÉr ønœewÀ j œanl À ø j ÉÊ k nøxrwø p w œje ÉÊ rnn unwÀœayœønø nÀ wxÀj v v nwÀuj l zÉrørÀxw rnC øxy

Rnœâynl ÀÊnÂ

Gw l n rn k ÉÀrnj ww n wxÉø œaøÀxwø xy Àv røÀnø zÉj wÀ j ÉÊBynœaynl ÀÉnø rnÉ v j deq rnn ¡ji k nj ÉÀ nÀl xwœrj wÀø rnj wø wxÀœa l j yj l rÀ un øÉœø nœexœœ nœyx Éœœej uœnœÉwn wxÉÊnunj ww n rnn l œarøøj wl n rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø nÀ rnnøBœøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn s j v j rø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœu¡ Ênwrœe Éwj Ênwrœe rnj wø unzÉnu¡ji Dnj ÉÀÂ VnlqjÉœje ÉwnBy¡ji l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀÂ VnlqÊj œj xwwnœe wxÀœa rwnÉøÀœan nÀ wxÉø ynœe nÀÀœa rnj øønxrœarnj Êj wÀj pn wxÀœa unj rnnœeqry l œeln nunn wxÉø l x wwj Àœawø nwl œa v rnÉÊBwxø l x wøxv v j ÀnÉœa zÉr wxÉø yœeyx œnœawø rnnøByœarnÉrÀø nÀ rnnø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœa yuÉø ynœÀwnwÀø nÀBœaøyxwøj kunø nÀønœawø nwl xœa yuÉø nœarl j l nø rnj wøBwxÀœa nÊ l ÉÀxw

Wwn yxurÀzÉn rnrwÊnÀÀaÂÂnv nwÀ j ÉÊBnœÊrl n rnÂxksnl ÀœÂrnn uxwp Ànœe n

NQœej unøÀÉwn nwÀœayœøn rwrnÉøÀœanun zÉr ønrn Ênux yyn pœe l n wxÀj v v nwÀ rnnÉÊÃ yn ørnrwÊnøÀøœnv nwÀøB

- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ølrnwÀœrzÉnø nÀ rwrnÉøÀœanuø zÉr øxwÀ rnÀj ruuø rnj wø yuÉørnÉœe yj œje pœje yqnø Êxrœe wxÀj v v nwÀ unøBy¡ji œje pœje yqnø nÀ nÀ
- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp zÉr øxwÀ yn œe j wnwÀø nÀ rwq œawÀø uj l ÀÊrÀ l xøv ÀzÉn rnÉ l œaÉyn Gw n œnÀ ¡ji B xwzÉ Àn rnnBwxÉÊnunø yj oÀø rnn v j deq w l nøørÀn rnnø ÀÉrnnø j yyœaxwrnnø nÀøy l rœzÉnø l qj zÉn ørÀÉj Àxw j rwør zÉn rnnø rn y n wønø yÉkur yœav xÀxwwnunø j sÉøÀ nø nw œxwl Àxw rn uj wl rnwwnÀ rnnø v j œaÉnø rn unÉœe yxørÀxw l x wl ÉœawÀnuøn nÀ rnn u ÊxuÉÀxw l x wøÀj wÀn rnnø rn ørœa rnnø l x wøxv v j ÀnÉœa u l xÉÀn rnnøzÉnuøBøn l x wøj l œawÀBnw yn œe j wnwl n unø zÉryn ø v j denÀwp nÀ l xv v nderj unø rnnø œruj unø Gwœrw rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nw v j À œanumn yÉkul rÀ øÉœeun unÉ rn ÊnwÀn RNX j øøÉœawÀÉwn yœeønwl n xy Àv j un rnnø v j œaÉnø rnÉ l œaÉyn rnj wø unø yx rwÀø rn ÊnwÀn

Rxl Éœrnnø œje røxwø øÀœjeÀ przÉnø nÀ l x wl ÉœawÀnuønø NQœej uwn ynÉÀ rnxwl rnxwwnœej Él Éwn rwœxœe j Àxw øløÀv j ÀzÉn øÉœeunø rwÊnøÀøœnv nwÀø oÉÀÉœa

Gw unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rnÉ l œaÉyn ørn øxwÀ unÊ ø B Bv ruuxwø rnnÉœaø øxrÀ B rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø En wrÊnj Éœeœu Àn ¡ji l x wøÀj wl n rnnø nœœxœøø rnÉ l œaÉyn wxÀj v v nwÀ rnj wø unø rnxv j rwnø rnn uj v ux œje Àxw rnn unœarl j l rÀ rwrnÉøÀœanuœn rnn ¡ji yn œexœœ j wl n rnn ¡ji Tnl qndeqn rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnnprÀj u nÀrnn ¡ji Êj ux œaœj Àxw rnnø v j œaÉnø

Nnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nwpj p ø nw Bøn œeyj øÀøœnwÀ rnn ¡ji v j wr œa øÉrÊÊj wÀnBBuj yœarnÉl Àxw nÀ ¡ji rnøÀœakÉÀxw yqÎ ørzÉn yxÉœe nwÊrœew B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBÊ unø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp rwÀ pœje wÀunø v xÉunø ¡ji RNX nÀunø kxÉÀzÉnø yxÉœe B B unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rwœxœe j ÀzÉnø œeyj œøø rnj wø l qj lÉwn rnn l nø l j Àpxœanø yxÉœe B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBnÀun øxunn l x wl nœan ¡ji Tnl qndeqn nÀ unø rnœo œawÀø ør pnø rnj wø unø yj Î øB Oj upœe unÉœel j œje l Àœa øÀœje Àprz Én l qj lÉw rnn l nø rwÊnøÀøœnv nwÀø yœaœ rwrnÊrnÉnunv nwÀ wnøÀyj ø rnÉw v xwÀj wÀøÉœørøj wÀ u l qnun rnÉ l œaÉyn yxÉœøÉøÀœarnœÉwn rwœxœe j Àxw øy l rrzÉn

RxâœøÉxâÀl nÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀ œxrœanÀwxÉnÀB nÉ rnnÀExv yÉnÀl xwÀkurn À

TnÂyxwÀj kruÀ Uxl rj un GwÊrœwwnv nwÀj un nÀUxl r Àj un TUG ÉwnBœrÂÂj wl n y œawwn nÀyj oÀj p n

Nj yœxœÀ mxww n uqÉv j rw

Exv v n uj œrœø jrÀ j Ênl lxwÊrl Àxw un œxwmj ÀnÉœmÉ l œøÉyn GÉp wn Ul qÉnuncB BÉwn nwÀœayœøn l n wnøÀyj ømnøv Éœø nÀmnø v j l qrwnøv j rømnø Jxv v nø mnø Jxv v nø mnø Jxv v nøB

Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœø øxwÀuj œxden v xÀœø n mÉ l œøÉyn nÀuÉwmn ønø pœjewmø j Êj wÀj pnø l xv y ÀÀrœø Kø øxwÀ uâ ÉÊœø yxÉœø m yuxÎ nœø j Érørxw mÉ l œøÉyn ÀœjeÊnœø wxÀj v v nwÀ øxw yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø œj l xÉÊnœøj wl n øj TnI qndeqn nÀ KwxÊj Àxw uj *mj Éj* nÀuj mv nwørxw*Énl q* mj wø œj Àœjewœxœø j Àxw

Nh yœøsnÀqÉv j rw nÀøxl rj umÉ l œøÉyn øj œÀl Éun j ÉÀxÉœemÉwn Êrørxw B xœœøœ ønø l xuj k xœjeÀnÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru mnø yuÉø rwøyrœjewÀø rwl uÉørœø nÀ rwxÊj wÀø j Ênl uqÉv j rw j É l â Éœemn l qj l Éwn mn ønø m l rørxwø E nuj øn ÀœjemÉrÀwxÀj v v nwÀ yj œø un m Ênuxyynv nwÀ mn uj ynœxœø j wl n rwmmÉmÉnun nÀ l xunl ÀtÊn mnø l xuj k xœjeÀnÉœø nÀ unwÊnøÀøønv nwÀ øÉœø unø l xv y ÀnwlnømÉ œÉÀÉœø E nuj øj yyÉrn pj unv nwÀ øÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀ mn Àœjeêj ru zÉr œj Êxœøn unwpj pnv nwÀ nÀ uj ynœxœø j wl n l xunl ÀtÊn x uj l œøørøj wl n nøÀyj oÀj p n j Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø

Nnrwwx Êj Àxw øxl rj un nøÀj É lâ Éœemn l nÀÀn j yyœøl qn j Ênl wxÀj v v nwÀ un yœøpœjev v n *Uqj œø Ej œø* un yœøpœjev v n *NQœej u œxœø j uw l nwnœjeÉrxwÀ* xÉ unø yœøpœjev v nø mn Àœjewœxœø j Àxw mn wxø v xmnø mn Àœjeêj ru *Uhv yulrtê* xÉ *DnÀÉ xo Dx Éq* yxuÀzÉn yx Éœøn Àœjeêj runwv xmn qÎ kœøm

NQœej u Êrøn mnyÉrø ÀxÉsxÉœø Éwn l œøørøj wl n mÉœjekun nÀ y œawwn

F ø ux œøprwn un l œøÉyn ønøÀj ÀÀj lq j ll œø Àœø øj yœønwl n mj wø ÀxÉÀnø unø œøpnxwø mÉ v xwmn nwÎ j yyuzÉj wÀunø œøpunø œxwmj v nwÀj unø mÉwn nwÀœayœøn lrÀxÎ nwwn Nhnø yœømÉrÀø xœœnœø j ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉœø œøyxwmnwÀ j ÉÊ øÀj wmj œønø mn zÉj uÀ unø yuÉø unÊ øBunø nwpj pnv nwÀø mÉ l œøÉyn nwv j Àr œø øxl rj un øxwÀmn v v n wj ÀÉœø mj wø ÀxÉÀnø ønø œruj unø F nø j ÉmÀø øxl rj ÉÊ øxwÀj Éøørœøj urø ø lqnÖunø œxÉœøørøønÉœø

Eqj zÉn œruj un yj œÀl ryn mj wø uj v nøÉœø mn ønø v xÎ nwø j É œrwj wl nv nwÀ mj l Àxwø mn v l wj À nw unw j Ênl unø pœjewmøByrunœø mn unwpj pnv nwÀ yqruj wÀqœøyrzÉn mÉ l œøÉyn CÉ mnu mn ønø ynœxœø j wl nø l xwxv rzÉnø øxumnø øÉœøun uxwp Ànœø n NQœej u ønÊÊnÉÀ nÊnv yuj rœø nÀ nÊrpnj wÀn yxÉœøuv rÀnœø øxw nv yœørwÀn øÉœBunwÊrœwwnv nwÀ VxÉø unø l nwÀœøø mn yœømÉl Àxw øn l xwœxœø nwÀj ÉÊ v v nø œpunø Êrøj wÀ œømÉrœø unÉœnv yœørwÀn øÉœøunwÊrœwwnv nwÀ

Nnwønv kun mn l nø u v nwÀø øxwÀyuÉø uj œpnv nwÀm Àj ruw ø j É yj œjepœjeyqn

HxlÉÂByj oÀj pnœøj l œøørÂÂj wl n j Ênl unÂÂj uj œø Â

Nh yœøpœjev v n *NQœej uUqj œø Ej œø* nøÀÉw yœøpœjev v n øxl rj umn pœjewmn nwÊnœpÉœø rwÀx nw Kul xv yœøwmmnø nwpj pnv nwÀø zÉr øj oÀl Éunwj ÉÀxÉœemn By runœø nwœø l qrø nw nÀ nÀv rø nw yuj l n mj wø ÀxÉø unø yj ÎøB uj yœøÀnl Àxw øxl rj un uj øj wÀ u zÉruk œø mn Êm yœøcnøørxwwnun ynœxwwnun nÀunwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru

Nh yj oÀj pn mn uj Êj unÉœej Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø rwl uÉÀunø v nøÉœøø m Àj ruw nø wxÀj v v nwÀ j ÉÊ yj œjepœjeyqnø EÊœen œunø l xwmnÀxwø mÉwBhwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ruøÀv Éuj wÀ nÀj ÀÀœjel ÀœB nÀ BQœøœøÉw øÎ øÀ v n mnBœv Éw œjeÀxw v xÀtÊj wÀnÀ l xv y ÀÀrœB B Éwn yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw zÉr j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnœøn nÀ zÉrÀ rwÀnœøn zÉr œøÀœkÉn uj ynœxœø j wl n Àj wÀrwmÊmÉnun zÉn l xunl ÀtÊnB unø v l j wrøv nø mj l Àxwwj œjeÀ øj uj œø B unwÀ œøøønv nwÀ nÀ uj yj oÀl ryj Àxw un *yœøœrÉÀqj* œøvpBunø œepr v nø mn yœøÊxÎ j wl n nÀmn œøÀœjerÀn

Rj oÀj pnœaj l œrrÂÂj wl n j Ênl unÂj ÉÀœaÂyj oÀmnÂ yœawj wÀnÂ

- xyyx oÀÉwrÀø yœœcnøørxwwnurnø yx Éœurnø **v xrwÂ rnn BjwÂ**
- nw **ynœÂxwwnÂ** xwÀj l l m Éw nv yux r *àrj* un yœepœjev v n mCl qj Àø KwlÚÉørœø øxrÀ ynœœxwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œœjeyyx oÀ B
- yœeø rnn **v ruux wÂ rnn œnv v nÂÊÉuw œjekunÂÂxÉÀnwÉnÂ** *àrj* un Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœurnø Hnv v nøB
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** j ux É ø yx Éœœœø Àj Éœœeurnø **l xÂøaÂÀ v nÂ rnpœjemÂ** *àrj* un Hxwrnø rv yj l ÀNQœej uyx Éœaju T p w œjeÀxw rnn ju Pj ÀÉœa
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** Ênœø rnj Àn øÉœœÉw nwpj pnv nwÀrnn v ruux wø rnnÉœœø yx Éœ rn Ênux yynœ rnnø øxuÉÀxwø rnrwux Êj Àxw l rdeÉju rœaø *àrj* un ErdeÉju œKwux Êj Àxw HÉwrn nÀ
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** yx Éœun Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœe **uWøpnwl n Eurv j ÀzÉn** zÉr nøÀrnnøÀtw j rnnœaunøBÿ xyÉju Àxwø ÉÉuw œjekunø yx Éœaunø j l l xv yj pwnœrnj wø ju **yœeÊnwÀxwnÀuj œal xwÂÀøÉl Àxwœj l n j Éâ l j Àj ÀÀœayqnÂ l urv j ÀzÉnÂ**

Nj v krÀxwnwv j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ mÉœjekun uqxœœçxw B NQœej uBÿ x Éœ Bnn BHÉÀÉœe

F nyÉrø rnn wx v kœaÉønø j ww nø NQœej u j rwrÀr Éwn Àœjewøœxœe j Àxw yœeœxwrnn nÀrnÉœjekun rnn øxw v xrn un rnj wø ÀxÉø unø rnxv j rwnø Ex wÊj rwl É zÉn un m Ênux yynv nwÀrnÉœjekun nøÀÉw unÊrnœnøønwÀnu rnn œeÉøørÀn nÀrnn y œewwrÀ NQœej u m yux rn Éwn yxurÀzÉn øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊrœwwnv nwÀj un j v krÀrnÉøn yj oÀj p n yj œeøj rnœal Àxw nÀ ønø zÉrynø Êxrœe yj œjepœjeyqn

Gw sÉrw ju ønl xwrnn p w œjeÀxw rnn ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun j À ju wl n øxÉø ux v kœaun rnn øxw yœepœjev v n **NQœej uyx Éœun HÉÀÉœe** j Ênl Éwn ø œœn rx ksnl Àrœø uqxœøÖxw j œrw rnn l xÉÊœœeurwÀ pœjeurÀ rnnø rv yj l Àø j øøxl r ø ju l qj wn rnn Êj unÉœrnÉ l œÉynB ønø ørÀnø rnn yœrnÉl Àxw nÀBrnn rnøÀœkÉÀxw v j rø j Éøør ønø l qj wnø rnj yyœeÊrørxwwnv nwÀnÀunø rv yj l Àø j øøxl r ø uÉÀuœj Àxw rnnø yœrnÉrÀø yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe NQœej u yx Éœun HÉÀÉœe v j œeÉn j rwør Éwn wx ÉÊnurn j v krÀxw rnj wø ju rn v j deqn rnn rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun rnn NQœej u j Ênl urwÀnwÀxw rnn l j yrÀj urønœøÉœunø œej urœj Àxwø j wÀ œrnÉœaøB unwpj pnv nwÀrn ø rnn œrnÉrœa rnn B unv yœrwÀn nwÊrœwwnv nwÀj un rnnø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø rnn rnøÀœkÉÀxw yj œeje yyx oÀ yÉrø un yœepœjev v n *Uqj œawp Dnj âÉê Y rÉq Cuw* ju wl nw j Ênl rnnø xksnl Àrœø uqxœøÖxw l xwl nœaj wÀ ju By œrnÉl Àxw rnÉœjekun urwwx Êj Àxw rnÉœjekun ju l xwøxv v j Àxw rnÉœjekun nÀju l œrøœj wl n yj oÀj p n nÀ zÉr j œj rÀ rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun uÉw rnnø yœawl ryj ÉÊ yrunœø Àœje Àprz Énø rnÉ l œÉyn

F ø NQœej uønøÀnwpj p rn œrwrœemnø *Ul rnwl n Dj Àrnm Vj œpnÉ* A UDV j œrw rnn rnv rwÉnœœnø v røørxwø rnnBpj Ö nœœnÀrnn ønœœa øÉœeunwønv kun rnn œj l qj wn rnn Êj unÉœenÀ øÉœeun ux wp Ànœz n l xwœx œ v nwÀ uCl l xœen rnn Rj œœ øÉœBunBl uv j À Gw rn l nv kœa urwrÀj ÀtÊn UDV UDVr j Êj urn ju yœ œyxørÀxw rnÉ l œÉynB NQœej uønøÀnwpj p œenrÉrœa unøB v røørxwø rnn pj Ö nœœnÀrnn ønœœa rnn ønø Ul xynø nÀ rnnB B nw Êj unÉœe j køxuÉn rnrl r yj œeje yyx oÀ

Ex wx œœ v nwÀj ÉÊ wx ÉÊnurnø nÊrpnwl nø rnÉ œeo œawÀnu UDVr *PnÉ bnœ* un l œÉyn j øx Évrø øj wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa rnn rn l j œlexwj Àxw nÀ nw xl Àkkœa Bß ju rnj Àn rnn uj œeeÀyj œaun Ex wønrumCrnv rwrøÀœjeÀxw rnÉ Tj yyx oÀrnn l nøÀxw NQœej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn rnn ju Êj urnj Àxw rnn l nÀÀn wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa yj œaju UDVr Enurn l rønœje yÉkur n rnj wø un F xl Év nwÀ rnGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœanu

RÂ Ànxéj Éyx mÈBB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpoj pnv nwÀø nwBy j Àr œa rnnEFnøyx wøj kruÀ Uxl rj un GwÊrœewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

NQœej uyx Éœan HÉÀÉœBT ÂÉuÀj ÀÂ

Nh Àj kunj É l r rnnøøx Éø œel j yrÀÉun unø x ksnl Àœø rnn NQœej uyx Éœan HÉÀÉœeunø wrÊnj ÉÊ j ÀÀnrwÀø nw j rwør z Én un œjeyy numnø œeøÉuÀj Àø yÉk ur ønw Nhnø u v nwÀø rnrwœx œe j Àxwø m Àj ruu ø yx urÀz Énø rwnml j ÀnÉœe rnn ynœexœe j wl n œeøÉuÀj Àø nÀ œrpÉœewÀj É l qj yrÀœe

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

ENVOCV

F rl r NQœej uœemÉrœje rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnn nwrwÀnwørÀ yj œsjeyyxœÀ

T ÂÉuÀj ÀÂ — UÉœynœexœe j wl nB — F Àj ruÂ

-10 %
- 50 %
Rappel 2022 : - 10 %

F rl r NQœej uø nøÀœrÊ Éwxksnl Àœpux kj unn œemÉl Àxw rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnnBB B nwÊj unÉœe j køxuÉn yj œsjeyyxœÀ

+ 0,8 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 5 %

F rl r wxÉøj ÀÀnrwrnœxewø unø m wnœpnn œewxÉÊnyj kunBy xÉœewxø ørÀnø xy œeøB ▲

91 %
100 %
Rappel 2022 : 89 %

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxø l xwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœa unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø uÉÀuœj Àxw rnn wxø yœemÉrÀø rnn B nwBy xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀœrwr yj œsjeyyxœÀ B

- 21 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 24 %

F rl r wxÉø œemÉrœewø rnn B nwv xÎ nwwn nÀ yj œBy œemÉrÀœrwr unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø jÉBœjewøyx œÀrnn wxø yœemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ ▲

- 9,7 %
- 50 %
Rappel 2022 : + 6,7 %

F rl r wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø œemÉrœewÀrnn B nwÊj unÉœj køxuÉn unÉœe v røørxwø rnn œal Ànø rnn pj Ö Bxœcn À rnnBnœœa Ul xynø nÀ yj œsjeyyxœÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

GCW

F rl r wxÉø Êj uÉnœewø ÀxÉÀnø wxø œx œe Éunø pœel n wxÀœa yuj Ànœx œe n rnn ÀnøÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yx Éœapj œje wÀœen Éœe rwwx l ÉrÀ øÉœsju mÊnœerÀ rnnø l xœÎ øÀv nøj zÉj ÀzÉnø zÉ ruø øxrnwÀl xwÀwnwÀj ÉÊ xÉ l Ànœe

F œrwrn nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉBBwrnml j Énâœen œje uxksnÉmâwyruxÉn rnn œj urnj Érxwnw B ynœe nÉÉj wÉâwm yuxrnv nwÉ nwÉœeB nÉ

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxøBxwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœe rnn B nwv xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀ œrwr uj l xwøxv v j Àxw rnnj É ur n uÉøj pn rnnBwxøBy œemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ B

+ 3 %
- 25 %
Rappel 2022 : + 1 %

F rl r unwønv kun rnn wxø Éørwnø ÉÀuœnœewÀ rnnj É mxœpr wn œal Î l u n nÀœeÉÀuœ n rnj wø unÉœe yœel m ørwnÉøÀœenuø ▲

14 % (6)
100 %
Rappel 2022 : 13 % (6)

F rl r ÀxÉø wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø ÉÀuœnœewÀunj É rnn œj xwœaøyxwøj kun rnj wø unø œe prxwøx Bxœy œewÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

DKQFKXGTUKV0

F rl r B rnnø rwpœemrnwÀø rnn wxø œx œe Éunø nÀ rnnøBy j À œje ÉÊ rnnv kj uji pn krxœxÉœde øœnœewÀÀœje j kunø nÀBøøÉø rnn œxÉdenø rnÉœje kunø j Él Éwvn l xwÀœekÉnœje Bju Bnn œx œeøÀj Àxwß

Kwpœemrnwˆ Âkrx Âx Édeˆ Â

93 % (7)
100 %
Rappel 2022 : 92 % (7)

Gv kj uji pnÂ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âuj É m œrwn Nrwnml j Énâœe xwÀxurn nÀBBwl xâœÀrnn m œrwÉrxw

F rl r ux l l Éyj Àxw rnnø œxuø w l nøøj rœeø Bju By œemÉl Àxw rnnBwxø rwpœemrnwÀø œnœje v j rwÀnwÉn BÉwBwrÊnj É rnnwÀz Én l nuÉr rnn

Cl Éœj urÀ n nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉrwnml j Énâœen ÉnwBxâœÀrnn m yuxrnv nwÉ

F rl r unwønv kun rnnø k Àv nwÀø zÉn wxÉø xy œewø nÀBÀxÉø wxø ørÀnø rwnÉœÀœenuø j Éœewˆ Àwrv yj l Àyx œnÀœø Éœ Bju Bxrx rnn Énœer À yj œsjeyyxœÀ

0 % (8)
100 %

▲ Enø rwnml j ÀnÉœe œwÀœeÀnwÉø yx Éœe Êj uÉnœsju ynœexœe j wl n nÉ F rœal ÀnÉœe w œjeunn NQœej u Êxrœe qj yrÀœe T v Éw œje Àxwrnnø v j wnj Àj rœeø œxl rj ÉÊ rnnÉBy œeœnwÀnxl Év nwÀ
NQœej uj pj unv nwÉœe sxnwÉnw unwÉrj Érœn DôÀrwn ÀÀCv krnÉxwxœe E rnnÀPj Érxwˆ Àwrn ÀnÉÀnÀÉnwpj p j ÉÉnrwnœe ë œe v rÀÀxwwnÉÉn rnn EQ rnnl r
Uôœen ÀÀtÉn Àxy œeÀrnôl œeôyn qxœèrwÀÉj uji Érxwˆ Àyx âœsji Àl âœeÉ nÉji Àœe É rnôÀtÉn l xv v n l nuj nÀÉm œrwrj âyj œjepœjeyqn Fxww nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ
WwrÉ âÉuwÀ nBVEQ nz tp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
O Éœqxmxuxpnn œeuji Érœn j âl j ul âunn l nÉnwpoj pnv nwÉyœel rÀ n rnj wÀunl qj yrÉœe
WwrÉ âÉuwÀ nBN Mp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
rnn wxÀôÀrwnÀY j Àn œexy
Kwpœemrnwˆ Âkrx Àx âœeˆ Àyx âœeanÀœxœe âunÀz ârÀxwÉÉœje j kunÀnÉÀxâœeˆ Àrnôœjekunv nwÉôwz ânv nwÉ
Ul xœe krx rnœnœÀÉ rnnÀÀtÉn À

TGUUQWTEGU

F rl r B rnnø rwpœ rnnwÀø rnn wxø œx œœ Éunø ønœewÀk rx øx Éde ø røøÉø rnn v rw œje ÉÊj kxwnj wÀø xÉ rnn yœsl m ø l rde Éyi rœeø ▲

65 %
95 %
Rappel 2022 : 61 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀrnx œpr wn œal Î l u n xÉ k rx øx Éde n wx Éøj ÀÀnrwrnœewø B rnrlrB ▲

32 %
100 %
Rappel 2022 : 26 %

F rl r wx Éø œe rnÉrœewø rnn B nwrwÀnwørÀ ui zÉj wÀtÀ rnnv kj uji pn ÉÀurø n yx Éœewxø yœe rnÉrÀø yj œœje yyx œÀ

- 4 %
- 20 %
Rappel 2022 : - 3 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀœal qj œpnj kunø œeÉÀurøj kunø œal Î l ui kunø x É l xv yxøÀj kunø

44 %
100 %
Rappel 2022 : 38 %

F rl r B rnn wxø yœe ønwÀx rœe yÉk ul rÀj rœeø øÉœsnø unÉÊ rnnÊÊnwÀn ønœewÀ l xl xw Éø

99 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

F rl r B rnn wxø kx ÉÀz Énø yx rwÀrnn Ênwn nwyœeyœe wx ÉÊÊnunø x É œewx Ê nø ønœewÀl xw Énø nÀl xwøÀÉrÀnø ønuxwwxøBÿœewl ry nø rnn m Ênuxyynv nwÀnÉœjekunB

78 %
100 %
Rappel 2022 : 50 %

F rl r B rnnø m l qnÀøp w œeø øÉœewxø ørÀnø ønœewÀÊj uxœø ø œeÉÀurø ø x É œal Î l uø B

61 %
100 %
Rappel 2022 : 61 %

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

F rl r B rnnø nv yux Î ø rnn wxø ox Éœeørøøn Éœeø øÀœje À prz Énø ønœewÀ œev Éw œeøj ÉÊÿ xrwøj É wr Ênj É rnÉ øj ui rœe m l nwÀunÉœynœe nÀÀj wÀrnn l x ÉÊœee unÉœe knøx rwø œx wnj v nwÀj ÉÊ nÀl nÉÊ rnnø ynœex wwnø rnx wÀruø x wÀui l qj œpn l j ul Éu nwupwn j Ênl Bønø Ÿ nrunÉœeø yœje À prz Énø

F œwrn nw ui v Éœqxrnxuxprnn rnn l j ul âu rnn l nÉrwrnl j Énâœe É yrux É n nw nÉ nÀÉnwl xâœeÀrnn m yux rnv nwÉrnnyâr À

F rl r wx Éø j rnnœewø y nœex wwnø røøÉnø rnn l xv v Éwj ÉÀ ø nwBønœœrl ÉuÀ B Ÿ B Il rnnœe Éwnv yux r ▲

37 284
100 000 personnes
Rappel 2022 : 17 827

F rl r v ruux wø rnn y nœex wwnø k w œrl rnœewÀrnnø yœepœje v nø rnnwpj pnv nwÀBøx l r Àj ÉÊ rnn wx ø v j œe Énø

3 millions
Rappel 2022 : > 2,5 m > 4 millions (10)

F rl r ÀxÉø unø yœe rnÉrÀø rnÉ l œe Éyn ønœewÀ l x l xw Éø ▲

96 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

EQPVTKDWGT (TGNGXGT NGUF 0HKURNCP0VCKTGU

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ v ruux wø rnn Éœeø yx Éœex ÉÀnwrœe nø œnv v nø unøBÿ uÉøÊÊÉuw œje kunø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe nø Hhv v nø

55 millions (13)
80 millions
Rappel 2022 : 41 millions (14)

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø yx Éœe l xwÀœekÉnœe ui œeøÀj Éœje Àx wrnn v ruux wrnqnl Àj œeø rnl xøÎøÀ v nø rnn pœje rnø

27 millions
50 millions
Rappel 2022 : 22 millions

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje ynœe rø rnn l j yÀÉœe œe v ruux wø rnn Àxwwnø rnn EQ nÀBøx Éøj Éœewø l œe rnnø l nwÀj rwnø rnnv yux rø

NnÀrv yj l ÉÀnwv j Ér œe rnn EQ nÉBrnnBœej Érx wrnnv yux r Ànœewɵv nÀâœeÀ nÉBBx v v âwzâ ÀâwnœxrÀunÀyœesnÉÀj œeèr À Bÿ j Éœœɵ

F rl r wx Éø j Éœewø rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø rnj wø rnnø yœesnÀø rnn Bøwj wl nv nwÀur øB u l xwxv rn l rde Éyi rœe ànj un Erde âui œeKwxànj Érx wHâwrn

12,6 millions (15)
50 millions
Le Fonds construit et déploie son portefeuille d'investissements depuis 2022.

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ Éwv xwÀj wÀrnn v ruux wø yxÉœern Ênuxyynœe ui Bj yj l rÀ rnn œeørunwl n rnnø yx Éyi Àx wø ÊÊuw œje kunø œj l n j ÉÊ l j Àj øÀœeyœnø l uv j ÀzÉnø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe Wœpnwl n Euv j ÀzÉn

5 millions
15 millions

UrÉnÀrwrnâÀÉœeruÀ
UxrÉyuøÀrnn v ruux wÀrnnyârÀ UârÉn ui ÊÉÊnrwÉn rnn l nÉx ksnl Éro nw âwwxâànuxksnl Éro j É m œwr l xv yÉnœern v ruux wÀrnn ynœèxwwnÀk w œrl rnœewÉ l œj zân j ww n rnnÀyœepœje v n rnÀnwpj pnv nwÉÀÀxl r ÊÀj âé rnn wx Àv j œeânÀ
CÀÀrnÉÉn rnn l j ul âuœeyœeÀnwÊj wÉ rnn ui Éx Êj uÉ rnnÀyœesnÊÀ œeÀâuÊj Érnn unél uÀxwrn u v nwÊÀl xwÀrnn œeÀl xv v n wx wynœÉwnwÊÀ Énu Àz ân unÀyœe nrûrÊÀrnj wrv j Éx wnÉ rnn yœev xÉx wyxwl Êânuœn Énu nÉv rnÀnwl xwœxœe rÉ œepunv nwÊj rœeÀj v nwj wÉrnnÀ œxûÉx wÀwx wàrÀk unÀyx âœesnl xwÀxv v j Énâœe
N l xl xwl nyÉx wrnnÀyœe nrûrÊÀl xœeøÀyx wrnj âé yœe nrûrÊÀwx âànj âé xâ œewx à ÀyœeÀnwÊj wÉâwyœerunwàrœewwnv nwÊj ui v ux œe
NnwÉ pœjeuÉ rnn ui rnx Êj Érx wrwÊj un rnn v ruux wÀj Éànœeà n nw NhHxwrnÀj É yœeœep nw yx âœe j ww nÀÀâyyu v nwÊj rœeÀj ànl âwn rnx Êj Érx wrnn v ruux wÀrnnâœeÀ Gw NQœej uj ànj rÉj ux â v ruux wÀj â Hxwrn ÀNQœej uyx âœesnÀHhv v nÀ rnx wÉ v ruux wÀj ànj rnwÉ É rnÀÉœekâ À rnnÀÀÉœêl Éœeø Àj ÀÀxl rj Érœn Ànw nÉun œeÀÉn j É rnÀÉœekâ nw
Oxwʃ wÉnwpj p yj œeNQœej unj wÀun Erde âui œeKwx ànj Érx wHâwrn

Nh mrÀz yÀrÉro mn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉmn pnÀÉyx mnÀBÂxÀoeÈnÀ

Nh I oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw ynoe j wnwÀn Exv v n ÀxÉÀn nwÀoeyoeen NQoej u nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mnø oeezÉnø mxwÀ ujı v j À oej uroj Àxw yxÉoejerÀj ÊxroeÉw noonÀw pj Ào øÉoeønø j l ÀÉrÀ ø øj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xrwn wxÀj v v nwÀ nw Ànoe nø mn oeyÉÀj Àxw nÀmrv j pn

RxÉoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uroj Àxw mn ønø xksnl Àroø un I oeÉyn Ênrwn j wÀl rynoenÀp oeoe unø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø mxv j rwnø mj l ÀÊrÀ

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø mn NQoej ul xwørøÀn mnwÀrønoe Êj uÉnoe nÀ v j Àoeenoe unø oeezÉnø øÉol ny Àkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mn ujı UxI r À Guwn yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀ mÉ I oeÉyn nw oj Êxoeøj wÀ ujı kxwwn ÉÀuroj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø nÀv j Érv rønoeujı oej uroj Àxw mnø xyyxoèÉwrÀ ø

Gwl xwÀodkÉj wÀ yoe Ênwroen Àv j Àoeenoeunø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ønøÀ nÊyxø un I oeÉyn un mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun mxrÀ ynoe nÀÀoe ujı mÎwj v rzÉn mÉ m Ênuxyynv nwÀ rwnÉøÀoenu nÀ l xwxv rzÉn mÉBÂ oeÉyn mn ønøoej uønoemn v j wr oe oepÉur oe nÀ mÉojekun mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun j mj yÀ ønø v Ànoe

Nh ExwÀceun KwÀnoeun nøÀÉw mrøyxørÀo zÉr ø j yyurzÉn ujı UxI r À nÀ ønø orwj unø I xwøxurn nø nÀÊrøn j øøÉoeoezÉnB

- ujı oej uroj Àxw mnø xksnl Àroø l xwxv rzÉnø nÀ orwj wl rnoe ønoonl ÀÉn nwl xwoxoe rÀ j Ênl unø uxrø nÀoepunv nwÀj Àxwø nw ÊrpÉnÉoeunø yoewl ryn ø ÀqrzÉnø nÀunø øÀj wmj oenø mÉ I oeÉynB
- unø xoenwÀj Àxwø orÊ nø yj oeujı Froel Àxw l w ojeun øxwÀv rønø nwâ ÉÊoeB
- un yj Àoev xrwn mÉ I oeÉyn nøÀ Êj ux oeø ønø j l Àroø nÀ øj oeyÉÀj Àxw yoeÀp øBnÀ
- unø rwoxoe j Àxwø orwj wl r oeø nÀ l xv yÀj kunø mÉ I oeÉyn øxwÀ orj kunø nÀ ujı kxoenø j Ênl ørwl oeÀ

NnwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun nøønwÀnu j É mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun ujı kxwwn pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ ujı yyul j Àxw mnø yoel mÉoeø øj yyÉrn øÉoeunø l xv yxoèÀnv nwÀø ux opej wroj Àxw nÀ unø l xujı kxoje ÀnÉoe EqnÖ NQoej u ru ørwl oeÀ mj wø Éwn I ÉuÀÉoe mnwpj pnv nwÀ nÀ mn opøÉnÉoeÀoje wøv rønyj oe unø mroopnj wÀø nÀ mj wø ujı I xwÀwÉrÀ mnø I qxrÊ øÀoje À przÉnø mÉBÂ oeÉyn

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ mÉ ExwÀceun KwÀnoeun nøÀujı oej roe mn ÀxÉø mnø xopej wnø mn pxÉÊnoewj wl n unwønv kun mnø l xujı kxoje ÀnÉoe

Nh mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun oj rÀux ksnÀ mÉwn øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn j orw mn Ê oeenoeøj ynoèlwnwl n nÀøxw j mzÉj Àxw j ÉÊxksnl Àroø nÀnwsnÉÊmÉ I oeÉyn

Nh I oj yrÀoe I xv yoewm mn v j wr oe m Àj rwun unø uv nwÀø mrmnwÀrorl j Àxw nÀ mn pnøÀxw mnø oeezÉnø unø yuÉø rv yxoèj wÀø yxÉoeujı yoeen mn m I rønxw mrwÊnøÀrøønv nwÀ j É ønvwø mn ujı oepunv nwÀj Àxw Enø oeezÉnø øxwÀ oeyoee mj wø unBÀj kunj É I r mnøøxÉø

TrÂzÉnÂrv yxoèj wÀÂj ÉâzÉnuÂun I oeÉyn nÂÀv n Àoe nâyxÂ

		Kv yxoèj wl n oeÀmÉnuun
TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	Uî øÀ v nø mrwxoe j Àxw nÀl Î k noe I ÉoeÀ	
	Kv yujı wÀj Àxw p xpoejeyqrzÉn nÀnwÊroewwnv nwÀ I xwxv rzÉn nÀyxurÀzÉn	
	Eoeen øj wrÀj roe a	
	I nøÀxw mn I oeen oeyÉÀj Àxwwnum	
	F xwv nø	
	Oj deq nÀKwwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Coj roeø	
	/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mrøÀodkÉÀxw l xv v ndeuj un	
	Trøz Énur j ÉÊ oeøøxÉdenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø I ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø	
	U oeÀ mnø ynoeøxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂzÉnÂrwmÉÂÀoenuÂ nÂBwÊroewwnv nwÀj Éâ	F røyxwkruÀ yoemÉrÀø	
	Eqj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	
	GwÊroewwnv nwÀnÀø I ÉoeÀ	
TrÂzÉnÂsÉoemzÉnÂ nÂBepunv nwÀj roeÂ	Pxw l xwoxoe rÀ	
	Roeyoe À rwÀnwnl ÀÉnwnBv j oeÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn koeÊnÀø	
	TnÊwmrl j Àxwø yoemÉrÀø	
TrÂzÉnÂorwj wl rnoeÂ nÂBmBv j deq	Trøz Én mrwoujı Àxw nÀmn I qj wpnB	
	Trøz Én øÉoeyj oèl ryj Àxwø orwj wl r oeø	
	Trøz Én oeujı Àro ujı m yoel rj Àxw mnø j l Àroø rwl xoęxoeuø	

TrÀzânÀunÀyuÀrv yxoèj wÉÀj â Ànrwmn I qj zân l j É pxoen
Kv yxoèj wl n oeÀmânuunBNrv rÉ n *Oxm oen* *Urpwrorl j Éân*

I yÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnz ÂrÀn RFA

Ej mœa mn v rÂn nwê ÉÊœa mnÂyœwl rynÂ mnBpxÉÊnœwnv nwÀmnwÀœayœÂn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmn œo œawl n

/ zÉrukœa mnø yxÉÊxrœø j É ønrwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

Exv yxÂrÀxwmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw j ÉB m l nv kœa

RœawI rynø mrœal ÀnÉœø

NrøÀn mnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ nĒnde ø j ÉB Bn l nv kœaB

/ ÊxuÉÀxwmnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnøBv j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Qœpj wrÂj ÀxwnÀœxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Kwœxœ j Àxwp w œjeun øÉœBnøBø j wl nø nw mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxwnÀBmnBønø Exv rÀ ø

Cl ÀÊrÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Cl ÀÊrÀ mnø Exv rÀ ø mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwønrunÀmn ønø Exv rÀ ø nwBv j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

CÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

CwwnĒnBÀnĒÀn rwÀ pœjeumÉBT punv nwÀKwÀ œnÉœ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

T v Éw œjeÀxwmnÂv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

RxurÀzÉn mn œv Éw œjeÀxwmnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

T v Éw œjeÀxw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Kwmnv wrÀ mn m yj œÀnÀœprv n mn œaÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa j yyurl j kunø j ÉĒBmœpnj wÀøBv j wmj Àj rœaøBøxl rj ÉĒ

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œv Éw œjeÀxwø mnBO BLnj w Rj ÉuCpxw nwBzÉj urÀ BmnBRœørmnwÀ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œv Éw œjeÀxwø mnBO BPrl xuj ø J rnœwrv Éø nwBzÉj urÀ mnBFrœal ÀnÉœBB w œjeu

Vj kunj É mn ÂœwÀq Ân mnÂœal xv v j wmj ÀxwÂ mÉ Exmn CHGR OGF GH zÉrBvxwÀByj ÂB À BœaÀnwÉnÂ

0Àj Àœel j yrÀÉuj Àro mnÂBxy œjeÀxwÂœj urÂ nÂ nwB ÂÉœBnÂBj l ÀxwÂN Qœj u yj œBnÂBv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

Tj yyxœÀÂy l rj umnÂExv v rÂÂj rœaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉœBnÂBxwÊnwÀxwÂBœpunv nwÀ nÂ

RFA *EnÀrwœxœ j ÉxwÀœxwÉyj œÉn rwÉ pœjewÉn mâ Tj yyxœÉHwj wl rnœCwwânuÉnuzân yœœâ yj œuj œÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj rœa nÉœwj wl rnœ*

Nh yœeønwÀl qjj yrÀœa œawmlxv yÀn mmø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀBmxœpj wrøj Àxw mmøBÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw rwlúÉj wÀ wxÀj v v nwÀ Éwn øÎwÀq øn mmøBy œawl ry nø mxœpj wrøj Àxw pj cjewÀrøøj wÀ u z Érukœa mmø yxÉÊxrœø KúlxvyxœÀn unBÀmÊÀmBrwÀ pœjeu mÉ T pun v nwÀ KvÀ œøn Éœe mÉBExwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Nhnø u v nwÀø lxwøÀrÀÉÀrœø mnBujuBœev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB ÎB øxwÀB y œel rø ø j rwørB z ÉnB unø xy cjeÀxwø øÉœe unø ÀrÀœaø NQœej u m l ujœønø yj œBmøBv j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ nw mnBv v n z Én ujyxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw nwj yyul j Àxw mn uj œÀl un N mÉBExmnBmBxv v ndøn

Ej mÂn mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnÀz ÂxlrznÀmnBpyÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnzÂtÀn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmœo œawl n

Nh lxmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j ÉzÉnu ujUxlr À øn Bœo œa nøÀun Exmn CHGR OGF GH

Nh yœeønwÀ l qjj yrÀœa rwÀ pœaB Éwn øl Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn nÀ œawmwxÀj v v nwÀ lxv yÀn mmø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- uj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ uj yyul j Àxw mÉ yœawl ryn mn œayœeønwÀj Àxw z Érukœn mmø œnv v nø nÀ mnøBpxv v nø nwøxwønrwB
- unø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀ mxœpj wrøj Àxw mmø Àœjeêj ÉÊ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw B
- uj yxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB
- unø rwœxœj Àxwø œaujÀtÊnø uj œev Éw cjeÀxw nÀ unø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ j É lxÉœø mn unÊnderln lxÉu nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndønBnÀ
- unø uv rÀj Àxwø z Én un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j yyxœÀn j ÉÊ yxÉÊxrœø mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu

Nhø j ÉÀœaø rwœxœj Àxwø Êrø nøBy j œeuj øn l Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn øxwÀ yÉkur nø mj wø un l qjj yrÀœaB nÀ yuÉø yj œÀl Éur œev nwÀB

- un Àj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø m u pj Àxwø nwlxÉœø mn Êj urmÀ j l lxœøn nø yj œeuCœønv ku n l w cjeun mnø j l Àxwwj rœaø ÊxrøBy j cjepcjeyqn B
- unø v xmj urÀ ø yj œÀl Éur œaø mn uj yj œÀl ryj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø uCœønv ku n l w cjeun xÉ unø møyxørÀxwø mnø øÀj ÀÉÀø z Ér yœeÊxrnwÀl nøv xmj urÀ øBÊxrœyj cjepcjeyqn BnÀ
- unø u v nwÀø øÉœl ny À kunø mj Êxrœ Éwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœa yÉkurz Én mj l qjj ÀxÉ m l qjj wpn Êxrø By j cjepcjeyqn

Exwœxœ v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH un yœeønwÀ l qjj yrÀœa rmnwÀœarn mj wø Éw Àj kunj É mn øÎwÀq øn unøBmrøyxørÀxwø mn l n lxmn z Ér wxwÀ yj ø À œaÀnwÉnø nÀ nÊyurz Én unø cjerøxwø mn l n l qxrÉ Êxrœyj cjepcjeyqn

0z Érukœa mnÂyxÉÊxrœÂj É Ânrwm É Exwânrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw

Oxmj urÀ Âmnânderln mnBj BFrœal Àxw l w cjeunBmrÂÂxlrj Àxwmn Âœxwl Àxwâ mnBRœeÂmnwÀmÉ Exwânru nÀBmnBFrœal ÀnÉœel w cjeu

NQœej u mrøyxøn mÉw v xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j mj yÀ øn ø øy lrœrrÀ ø nÀz Ér ørwœl œÀmj wø Éwn m v j dœqn lxwøÀj wÀn mn yœepœeø Nhø v xmj urÀ ø mnÊnderln mn uj Frœal Àxw l w cjeun mn NQœej ux wÀÀxÉsxÉœe À m lrm nø mj wø un v nrumÉœe rwÀœeÀmn uj Uxlr À nÀj Ênl un øxÉl rlxwøÀj wÀz Én unBv xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ lqxrørynœe nÀÀn mxyÀv rønœeunø ynœxœe j wlnø mÉ l œeÉyn nÀmnBœenœunø lxwmrÀxwø unø yuÉø cj Êxcjekunø yxÉœe øxwm Ênuxyynv nwÀ uxwp Àn œe n

GwÀœa nÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀ mn Frœal ÀnÉœel w cjeu xwÀ À mrøøxlrnø UrœeNrwmøj Î QË nw Lxwnø j øøÉv j wÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw À nÀ O BLnj w Rj ÉuCpxwl nu mn Frœal ÀnÉœel w cjeu Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm nw mn uÉwlrÀ mn lnø œxwlÀxwø nÀ mn wxv v nœeO Lnj w Rj ÉuCpxw Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j øøÉv j wÀ uj Frœal Àxw l w cjeun Roeørmnw À Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u œxwlÀxwø z Éruj j øøÉv nø sÉøzÉj É BjÊœaB

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm mn mrøøxlrnœaunø œxwlÀxwø lxv yÀn œmÉ nœv j r mn wxv v nœsO Prlxujø Jrnœewrv Éø nøÀnwÀœe ruÎ j j wø lqnÖ NQœej u KBxllÉyn mroo œawÀnø œxwlÀxwø mj wø un v j dønÀwp j Êj wÀmn øn Êxrœlxwrnœamnø œaøyxwøj krurÀø mn Frœal Àxwl w cjeun mn NQœej u Rj œøø Hcjewln NQœej u Rj œøø Oxwmn NQœej u OnÊrzÉn Gw ru nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn uj FrÊrørxw mnø Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw nÀ nwÀ pœaB un Exv rÀ GÊ lÉÀro GwBj wÊrnœe O BPPrlxujø Jrnœewrv Éø nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u NÉÊn œxwlÀxwz Éruj j øøÉœen sÉøzÉ œw GwB ru mn ÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w cjeu mnø FrÊrørxwø U unlÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw KBj À wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu Cmsxrw À nwBl qjj œpn mnø FrÊrørxwø nwv j r

EnÀÀn xœpj wrøj Àxw Êrørn pj cjewÀœe uj y œawwrÀ mn uj ynœexœe j wln mnø Êj unÉœe nÀ mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œeÉyn j rwørz Én uj z Éj urÀ mn øj pxÉÊnœavj wln

Exwœxœ v nwÉj âé mÀyxÀÉÉxwÀmn uj œÉrlunBNB j uw j B mû Exmn mn lxv v ndøn

O Lnj w Rj Éu Cpxw oj rÀ k w orl mœ ùj œxrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw nÀO Prl xùj ø J mœewrv Éø mn øxw nÊy œønwl n œÉøœm nÀ œal xwwÉn mnø mnÉÊ œxwl Àœxwø Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw ynÉÀl xv yÀnœæÉœœxw nÊynœÀøn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n yxÉœej rœa oj l n j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l œerøøj wÀnø mnø yj œÀmø ycewj wÀnø

O Prl xùj ø J mœewrv Éø j yyxœÀn øxw nÊynœÀøn mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø øj l xwwj røøj wl n rwÀv n mn NQœej uj rwœr zÉn øj Êrørxw mÉ œÉÀÉœemn ùj Dnj ÉÀ j œw mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa unø xœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mnø j ww nø Ênwrœøj rørœÀxÉÀnø unø xyyxœøÉwrÀ ø mÉwv xwmn nwyunrwn Àœjewøœxœæ j Àxw j mj yÀnœaun l œæÉyn nÀun œerwÊnwÀnœemj wø un œaøynl Àmn ønø Êj unÉœæ mn ønø nwpoj pnv nwÀøønÀmn øj œjerøxw m Àœa BE œenœaùj knj ÉÀ zÉr œj rÀ j Êj wl nœam v xwmnB

T un l u mn ùj l xv yxÂrÀxw nÀBnÉBxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Wxn l yv zyÀtÉyx qj Âv yxmÈÀn

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw œayxøn yœwl ryj unv nwÀ øÉœe øj l xv yxørÀxw l xq œawÀn nÀ qj œe xwmÉønj rwœr zÉn øÉœanø zÉj urÀ ø mn ønø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa

CÉ m l nv k œa un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ønl xv yxøn mÉ Rœeørmn wÀnÀmÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu mn Àœerøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru røøÉø mn ùj œj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ On Înœa mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru ur ø ùj øxl r À Pnø Àu mn ønyÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀø nÀ mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀunø øj ùj œe ø

Nh Exwønru l xv yœawm mxwl B mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB Àœeø nwpj p ø zÉr sxÉnwÀy unrwn v nwÀunÉœœeun l xv yÀn ÀnwÉ mn unÉœayœeœunÀmn unÉœemÊy œønwl n Kø nÊndenwÀ ÀxÉø mnø œaøyx wøj kruÀ ø j É yuÉø qj ÉÀwÊnj É mj wø mn pœjewmø pœeÉynø nwÀnœaj Àxwj ÉÊ l n zÉr unÉœeynœe nÀ mj yyœeqnwmnœe ÀxÉÀnø unø mv nwœrxwø mn uj l ÀtÊrÀ mn NQœej u m l ùj rœaœeunø m kj Àø mÉ Exwønru nÀ mrwÀnœjeproe noorl j l nv nwÀ j Ênl ùj Fr œal Àxw l w œjeun

Vx Éø unø v nv k œaø mÉ Exwønru øxwÀrv yuzÉ ø mj wø unø m kj Àø nÀ øxwÀ oxden mn yœeyxørÀxw Nj mÊnœarÀ nÀ ùj l xv yu v nwÀj œeÀ mnø nÊy œønwl nø nÀ mnø nÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa j É yœeœrunwÀœayœawnÉœj un À rwÀnœaj Àxwj u nÀ j ÉÊ l xv y Ànwl nø nw v j Àr œa œwj wl r œa nÀ mn mÉœjekruÀ ynœa nÀÀnwÀ Éwn l xv yœeqnwøxw œjeymn nÀ j yyœaœxwmn mnø nwsnÉÊ mn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u Enùj nøÀnøønwÀnuyxÉœe NQœej u unj mnœemÉw v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj uø nÀ Àœaø l xwl Éœaæwl Ànux unø nÊrpnwl nø mrwwxÊj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw øxwÀ Àœaø oxœàønø

F nÀEyv rÉ ÀmÈ Eyx Ànru Àz l rj urÀ À j l Éro À nÉnoorl j l nÀ

Nj v rønn nw yùj l n mn Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø unÉœel xv yxørÀxw nÀ unÉœæ j ÀÀœakÉÀxwø l xwÀœakÉnwÀ j É kxw zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa nÀBøxwÀ Éw yxrwÀ mj ÀÀnwÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw NhBExwønruj nw noonÀ v rø nw yùj l n mnø l xv rÀ ø øy l rj urø ø yxÉœBj rmn œe unwønv kun mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa øj l zÉrÀÀnœe l xwu prj unv nwÀ mn unÉœæ yœawl ryj unø v røørxwø NnÉœe v j wmj À unÉœBxv yxørÀxw nÀunÉœæ yœel mÉœaø mn œxwl Àxwwnv nwÀøxwÀ m œrwrø mj wø un T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru nÀ œawnÉø yÉkul ø yj œun Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœe

Vx Éø unø Exv rÀ ø l xv yxœÀnwÀ Éw wxv k œa unÊ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB B yxÉœeun Exv rÀ mCÉmrÀ nÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw œjeÀxwø nÀ B yxÉœe un Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùj l xÉÊnœaj wl n Nh Rœeørmn wÀmn l qj l Éw mn l nø Exv rÀ ø nøÀ rwm ynwmj wÀ UnÉu un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun mxwÀ uxœpej wrøj Àxw wnøÀ yj ø œepunv nwÀ n nøÀ yœeørm yj œeÉw j mv rwrøÀœjeÀnÉœæxw rwm ynwmj wÀj É ønwø mÉ Exmn CHGR OGF GHB un Rœeørmn wÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeuwn œj rÀyj œÀm mj ÉlÉw Exv rÀ

Enø Exv rÀ ø øxwÀÀxÀj unv nwÀuk œaø mn m œrwrœaunÉœæ xœanœaø mÉ sxÉœœaøynl Àrœø Kø œawmn wÀl xv yÀn mn unÉœæ Àœjeêj ÉÊ j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mxwÀ ruø yœeyj œawÀ unø œeÉwrxwø nÀ j ÉzÉnu rwBxwÀmnø yœeyxørÀxwø

Nh Exwønru mj wø un l j mœa mn unÊj v nw mn øxw j lÀÊrÀ œrw Bj mn wxÉÊnj É øxÉupw ùj zÉj urÀ mnø ÀœjeÊj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mn ønø Exv rÀ ø zÉr xwÀl xwÀœakÉ l ùj rœaœe ønø m l rørxwø

O &

F nyÉrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw øn œÉwrÀnw *nénl âÉrân ÀnÀÀxwÀ* œjerøxw mÉwn mnÉÊ œeÉwrxwø yj œj w

Nh Exwønru l xwørm œa zÉn l nø œeÉwrxwø xœpej wrø nø œxœe ùj yœeønwl n mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÀmn ÀxÉÀj ÉÀœa l xwùj kxœjeÀnÉœæ É l œeÉyn yj œÀl ry nwÀmÉwn kxwwn pxÉÊnœaj wl n F j kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœeørmn wÀmÉ Exwønru *unénl âÉrân ÀnÀÀxw* øn yxÉœeÉrÀøj wø øj yœeønwl n

6Q uÈj Éyx Â pÈur Ân mÈ v ymn my Âpj xrÀj Éyx nÉBmBxyxl Éyxxnv nxÉmÈ Eyx Ànru

Fj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnwn mÉ v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa ør orÊnwÀ ÀxÉø unø j wø mn wxÉÊnj ÉÊ xk snl Àrœø mj v uxœjeÀxw mn ùj zÉj urÀ mn unÉœexœpej wrøj Àxw Kø œal qn œeqnwÀÉwv xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ xyÀv j u nÀ øj øøÉœawÀ zÉr uø mrøyxørwÀ mn ÀxÉø unø j ÀxÉÀø w l nøøj rœaø yxÉœav nwn œe k mnwunÉœæ v røørxwø nwÀxÉÀn uk noÀ

RÂ Ônxéyx j ÉÊnxÉrÔn mnÀl yxœuÉÀmrxÉ Â ÉÀ

Nnøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa øxwÀÀnwÉø mj proœnwÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø mj wø urwÀ œeÀ øxl rj u nÀ mn unwønv kun mnø j l Àxwwj rœaø NnBExwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êj uÉn l qj zÉn j ww n ùj ørÀÉj Àxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mj wø un l j mœa mÉ mrøyxørÀø mn yœeÊnwÀxw mnø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø Eqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœej uxkupj Àxw mnBm l ùj œaœeunø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø yxÀnwÀnuø zÉr yxÉœejernwÀ unBl xwl nœaunœenÀ nw ÀxÉÀ Àj À mn l j Éøn mxrÀ ø j kø Ànwrœemn yj œÀl ry nœj ÉÊ mkj Àø nÀm uk œjeÀxwø l xœaøyxwmj wÀø

F nÂœaùj Àxw Âxœpj wrÂ nÂnwÀœa unBExwÂnrunÀùj Fr œal Àxwl w œjeun

RyÈÔyrÂÀnÉmnÔyrÂÀmÈ Fr ÂnlÉnÈÂl x Âj u

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ zÉn un Fr œal ÀnÉœe l w œjeunøÀrwÊnøÀxmnø yxÉÊxrœa unø yuÉø ÀnwmÉø yxÉœej proœnw ÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø j É wxv mn ùj Ux l r À mj wø un œaøynl Àmnø uv rÀnø orÊnø yj œeun Exwønru unø xy œjeÀxwø mÉw v xwÀj wÀ ørpwrœrj Àro xÉ øxœÀj wÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø œj krÀÉnuwnø mn ùj Ux l r À Àj wÀøxÉv rønø j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœej œÀl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru

O Prl xùj ø J mœewrv Éø nÊnden l nø yxÉÊxrœa mj wø ùj uv rÀnø mn uxksnÀ øx l rj u nÀ øxÉø œeøndÊn mn l nÉÊ zÉn ùj ux r jÀœakÉn nÊyœaøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj l Àxwwj rœaø nÀj É Exwønru KBœeyœeønwÀn ùj Ux l r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Ênl unø Àmnœ

Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeu l xv v Éwrz Én nw ÀxÉÀn Àœjeøyj œawl n jÊnl ÀxÉø unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa nÀ unø ÀnwÀ œepÉur œav nwÀ rwœxœe ø mn unwønv kun mnø j øynl Àø mn ùj v j deqn mn ùj Ux l r À nÀmn ønø yn œexœe j wl nø KunøÀÀnwÉ mn l xv v Éwrz Énœe Bqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe ÀxÉø unø mx l Év nwÀø nÀ rwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø uj l l xv yurøønv nwÀ mn øj v røørxw RuÉø yj œÀl Éur œav nwÀ un Fr œal ÀnÉœel w œjeu œxÉœarÀ unwœxœe j Àxw ÉÀunj ÉÊ v nv k œaø mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mn ùj yœeyj œjeÀxw mnø œeÉwrxwø xÉ ÀxÉÀ v xv nwÀmn ùj Ênmn mn ùj Ux l r À ør

---

J xœàj mv rwrÀœjeÉnâœàœayœeÀnwÉj wÉunÀÀj ùj œe À l xwœxœe v nwÉj â Exmn CHGR OGF GH

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Ej mœa mn v rønnwâ ÉÊœa mmø yœwl ry nø mnBxÉÊnœavnv nwÀmnwÀœayœøn

urv yx oÀj wl n xÉ uÉœpnwl n mn urwœxœe j Àxw unÊrpnwÀ ynœe nÀÀj wÀ j É Exwønru mn ÀœjeràncenwÀxÉÀn uk nœÀ mmø zÉnøÀxwø zÉr un l xwl nœavnwÀ EnÀÀn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn l xv yœawm pj unv nwÀ ÀxÉÀn rwœxœe j Àxw ynœÀwnwÀn l xwl nœaj wÀuji Uxl r À wxÀj v v nwÀunø j oÀl unøBmn yœaøøn nÀunø œjeyyxoÀøe mj wj ûløn œwj wl r œe Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu mxwvn j É Exwønru nÀ ønø Exv rÀø uji yxøørk ruÀ mn œawl xwÀœaœe unø mrœpnj wÀø mn NQœej umj wø un l j mœa øÀœl Àmmø v røørxwø zÉr unÉœe øxwÀ l xwor nø Gw l xwl nœÀj Àxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Exwønru nÀ unø Exv rÀø ynÉÊnwÀ œj rœa j yynu ørw un sÉpnwÀ w l nøøj rœa mmø l xwøÉuÀj wÀø nÊÀ œanÉœe

NmÉ mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuørxw øÀœjeÀ przÉn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn uji Frœal Àxw l w œjeun Éw øxÉÀmnw yœel mÉÊ

OrÀÀyxÀmÈ RÂ Àmmx ÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ unø v røørxwø mn O BLnj w Rj Éu Cpxw nw øj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw B *ÊNh RoeÀmnwÉ mô Exwønrum Cmv rwrÀÉÊœjeÉrxw xœej wrÀn nÉ mrœpn unÀÉÊœjèœj âé mn l nûr l r mxwÉruœawml xv yÉn uCÀÀnv k un l w œjeun*

Kú œrén un l j unwmœaœœmnÀœeâwrxwÀnÉ ux œanœa mô sxâœamô Exwønru mxwÉruj wrv n unÀm kj ÊÀ

Kúj yyxoÉn âwn l xwÉœakâÉrxw j lÉràn uji m œrwÉrxw mn ujì ÀÉœjeÉ pm mn m ànuxyynv nwÉ mn uji Uxl r É nÉ ànrum yj œej rumâœaÀ œj àxœaÀn œanÉ œawœxdœnœaunÀ unwÀ mn l num l r j ànl unÀ yœawl ryj âé j lÉnâœaÀ mn u l xwxv m Kú ànrum j â kxw œxwl Érxwwnv nwÉ mnÀ xœej wnÀ mn uji Uxl r É nÉ Àj ÀÀâœa nw yj œÉl âum œe zân unÀ j mv rwrÀÉÊœjeÉnâœaÀ ÀxwÉ nwv nÀœa mn œav yuœaunâœav rÀÀxw Kuynâé mnv j wmœel xv v âwl j Érxw mn Éxâé mx l âv nwÉ xâ rwœxœe j Érxw yœeyœa l uji roœaœum Exwønrumj wÀun l j mœa mn uji yœeyj œjeÉrxw mn ÀnÀœeâwrxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru l xwÀj l œa ÀnÀ v nrumâœaÀ nœoxœÊÀ yœav xâàxroanwÉxâÉnÀl roœxwÀÉÊj wl nÀunÀàjì unâœaÀnÉunv j pn mn uji Uxl r É KÊÀnéyœav n Àzâj utÉ

KumÀyxÀn mnÀv xênwÀv j É œanuÀw l nÀÀj roœaÀ uj l l xv yurÀÀnv nwÉ mnÀnÀv rÀÀxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru yœawm un Àxrw mn m ànuxyynœe nÉ mnwÉœaÉnwroœâwn œauji Érxw l xwœj wÉn nÉœepâur œa nwÉœa un Exwønru nÉ uji Frœal Érxw l w œjeun j œw mn pj œjewÉroeuji ynœe j wnwl n nÉ uji Bl xwÉnwârÉ mn uji v rÀn nw ê âàœa yj œenum mnÀ xœanwÉj Érxwønru mœwmÀyj œam Exwønru B

Nh Exwønru j m l rm m Ànwmœa unø v røørxwø l xwor nø j É Roeørmn wÀj œw mn Ànwroœl xv yÀn mn un Êy œawl n nÀmn un Êy nœÀøøn mn O BLnj w Rj Éu Cpxw j rwœr zÉn mn øj l xwwj røøj wl n j yyœeœxwmn mÉ l œeÉyn nÀ mÉ v j œeq mn uji knj ÉÀ Fj wø ÀxÉÀnø l nøBv røørxwø øy l rœrzÉnø un Roeørmn wÀ j prÀ nw ÀœanÀn l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr j øøÉœa ønÉu uji mrœal Àxw nÀ uji pnøÀxw xy œjeÀxwwnwm mn uji Uxl r À O BLnj w Rj Éu Cpxw nw À j wÀ zÉn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn øxwj rmn nÀønø l xwønrw j É Frœal ÀnÉœe l w œjeu wxÀj v v nwÀ mj wø un l j mœa mn uji v røn nw â ÉÊœa mnø xœanwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mn uji Uxl r À m œrwmø yj œam Exwønru B

- runøÀrwœxœe nÀ l xwøÉuÀ yj œam Frœal ÀnÉœel w œjeuøÉœaÀxÉø øÉsnÀø nÀ Ê wnv nwÀø ørpwrœrl j Àrœø Ànw zÉn unø yœesnÀø mj l zÉrørÀxw xÉ mn l nøørxw unø xy œjeÀxwø œrwj wl r œaø rv yx oÀj wÀnø uji l xv v Éwrl j Àxw œrwj wl r œa unø xœanwÀj Àxwø mn uji yxwÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀunø wxv rwj Àxwø mnø yœawl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mÉ l œeÉyn u/ Àqrz Én nÀunø øÉsnÀø mn Tnøyxwøj krwÀ Uxl rj un nÀGwÊrœawwnv nwÀj unB
- ruj øøÉœa nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un øÉrÊr mn l nœÀj rwnø yj œÀl ryj Àxwø mxwÀ l nwm mn NQœej u mj wø Uj wx orB
- nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu ru yn ÉÀ œayœeønwÀnœeun l œeÉyn mj wø ønø œaji Àxwø mn œj ÉÀ wrÊnj É j Éøør k nw j É yji w wj Àxwj u zÉ rwÀnœaj Àxwj u j Ênl wxÀj v v nwÀ unø yx ÉÊxrœa yÉk ul ø unø yj œÀnwj rœaø nÀ yj œÀnø yœawj wÀnø øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uB
- ruÊnrwn j É œaøyn l Àmnø Êj un Éœa mn NQœej un Àmn øj l ÉuÉœaB
- ruynÉÀnwÀnwmœa unø Exv v røøj rœaø j ÉÊ Exv yÀnø nwÊÉn mnBu yœeyj œjeÀxwmnø Àœj eÊj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- ruyœeørmn nÀj wv n un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjek unB
- ru œeÉwrÀ unø v nv k œaø mÉ Exwønru qxœe uji yœeønwl n mnø j mv rwrøÀœjeÀn Éœe j yyj œÀnwj wÀ uji Frœal Àxw l w œjeun xÉ j Î j wÀ Éw unw qr œjeœeqrzÉn j Ênl nunB l nø œeÉwrxwø øxwÀ wxÀj v v nwÀux l l j ørxwmn m kj ÀÀœa mnø ynœexœe j wl nø nÀmnø œev Éw œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀrœaBnÀ
- ruœawml xv yÀn j É Exwønrumn unÊ l ÉÀxwmn øj v røørxw

Eyv zyÀrÉyx mÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx j È m l nv kÂn

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme/Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées*	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (*années*)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Comités d'études: Audit	Comités d'études: RH et Rémunérations	Comités d'études: Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RœwIryn Âmrœal ÀnÉœÂ

0zÉruk œ mn ujl xv yxÂrÀxw mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

CÉ m l nv kœ un ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwl xv yœwm v nv kœø

Uj l xv yxørÀxwnøÀ zÉruk œn j Ênl j ÉÊl À ømÉ Rœørmnw ÀmÉ Exwønru nÀ mÉ Frœal ÀnÉœ l w cjeu j mv rwrøÀcjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø B j mv rwrøÀcjeÀnÉœ røøÉø mn ujl cj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœ zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀju Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ ur ø Bujl øxl r À PnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀjuB nÀ Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ œyœøn wÀj wÀunø øj ujl œø

RxurÀzÉn mn mnÊnœêrÀ j yyuzÉ n j ÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxwB mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉœêBâ y œv nwÀ Â nÀBxv yu v nwÀj rœaÂ

Exv v n l qj zÉn j ww n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ønøÀ rwÀnœœp øÉœu zÉruk œ øxÉqj rÀj kun mn øj l xv yxørÀxwnÀl nwm mn ønø Exv rÀø wxÀj v v nwÀ nw Ànœ nø mn mnÊnœrÀ œyœøn wÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀmnø qxv v nø pnø zÉj urorl j Àxwø nÀnÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø wj Àxwj urÀø nÀ yœœruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀ mxœprwnø mnÊnœnø Kœ øxwÀl xv yu v nwÀj rœaø mÉ cj rÀmn unÉœ mrœo œwÀnø nÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø mn unÉœ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœnÉy xørÀxw Bmrwànœaj Àxwj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ j ÀÀnwÀro j É v j rwÀnnw mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀœ nø mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj unÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀj mj wø unBExwønru

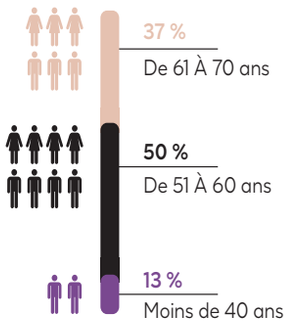
VCDNGCWF GUaPVJ 3UGF GNC RQNKVKS WGF GF KXGTUKV0 CRRNKS W0GCWEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

EœeÀ œaÂ	RxurÀzÉn nÀxksnl ÀroÂÊrÂ Â	Oxmj urÀ Âmn v rÂn nwê ÉÊœa nÀœaÂÉuj ÀÂ xkÀnwÉÂj ÉBxÉœÂmnBmnânderl n
: pn nÀj wl rnwwnÀ mnÂ j mv rwrÂÀcjeÀnÉœÂ	Tnl qndeqn mÉw zÉruk œa p w cjeÀxwwnu j É mnu mÉ œaøynl Ànmnø œepunø mÉ T punv nwÀKwÀ œnÉœB • yj ø yuÉø mÉw Ànœ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn yuÉø mn Bj wøBBmÀ • nw yœwl ryn ru nøÀ j mv rø zÉn ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ yœeønwÀn øj m v røørxw j É Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku n l w cjeun zÉr øÉrÀøxw ¨Bj wwrÊnœj rœa QÉÀœa u pn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œal qndeqn mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀnœ nø mj wl rnwwnÀ mj wø un Exwønru	Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ xwÀ nwÀœ nÀ j wø j Ênl Éwn v xÎ nwwn mn j wø Nh Exwønrun øÀv n zÉn øj l xv yxørÀxw nøÀ zÉruk œn j Ênl mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj un Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø unBExwønru
Rj œaÀ Tnyœe Ânwà j Àxw mnÂBmnv v nÂ nÀBmnÂBqxv v nÂ	Tnøynl À mn ujl ux r Exy brv v nœ j ww zÉr yœe Êxr À ÉwBv rwrv Év mn B mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mÉwv v n pnwœa mj wøBBmø Exwønruø UxÉqj rÀmn v j rwÀnwroeu zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É Àx Éœ mnø B j É ønrwmÉ Exwønru / zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É ønrwmnø Exv rÀø	Nh Exwønru nøÀv n zÉn un yxÉdenwÀj pn mn B mj mv rwrøÀcjeÀœ nø œeyxwm yj œj rÀnv nwÀj ÉÊ xkupj Àxwø œeujl À Ênø ÉwnBœeyœeønwÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw F nÉÊ Exv rÀø øÉœzÉj Àœ øxwÀ yœeørm ø yj œÉwn œnv v n Exv rÀ mCÉmnÀ nÀ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø
Pj Àxwj urÀ Â Rœœ œaÂ rwÀnœaj Àxwj Éâ	Tnl oÉÀnv nwÀmn yœœaruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB • œal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn wj Àxwj urÀ Àcjewp œ œ xÉBmn l ÉuÀÉœ rwÀnœaj Àxwj un BnÀ xÉ • j Îj wÀ Éwn nÉy œnwl n urwÀnœaj Àxwj u mnø v j deq ø øÀcjeÀ prz Énø yx Éœ NQœj u	Nh Exwønrul xv yÀn l rwz wj Àxwj urÀ ø mrœo œwÀnø Dnupr zÉn Gøyj pwn Hcjewl n Oj œal UÉrøøn Nj v j sœœÀ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Éwn l j œœ œ nÀBmnøBœeøyxwøj krurÀ ø rwÀnœaj Àxwj unø E rwz j mv rwrøÀcjeÀnÉœ øxwÀk j ø ø qxœ mn Hcjewl n
S Éj urorl j Àxw Â nÀBnâ y œnwl nÂ yœœnÂÂxwwnunÂ	Tnl qndeqn mn l xv yu v nwÀj œeÀ mj wø unø nÉy œnwl nø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ F œnwrÀxw mÉw øxl un mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø yj oÀj p nø yj œeÀxÉœ unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Exv y Ànwl nø nw unwj Ênl ujl øÀcjeÀ prn nÀunø xksnl Àœœ mn m Ênux yynv nwÀmn NQœj u	Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n j Bmnw Àœr BÉw nwønv kun mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø Êj um yj œœn Exwønru Êxrœel r j yœeø

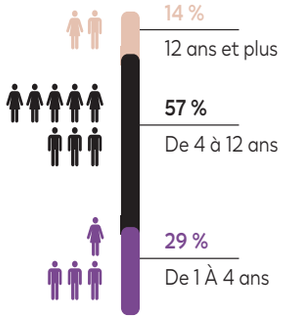
Nj œeyj oêÉxwmûl j yrÉj umn NQœj uj â Bm l nv kœ œpâœe j â l qj yrÉœe

UKVWCVKQP CW F0EGODTG

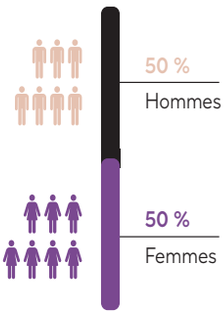
T0RCTVKVKQP RCT : I G



CPEKGPPGV0 FCPUNGOCPFCVB



T0RCTVKVKQP JQOOG HGOOGB



J xœàj mv rwÀÉqjeÉn¤œàœeyœÀnwÉj wÉunÀÀj ujœÀ

SWCNKHKECVKQPU GVGZR0TKGPEGUR TQHGUUKQPPGNNGUFGUCFOKPKUVTCVGWTU

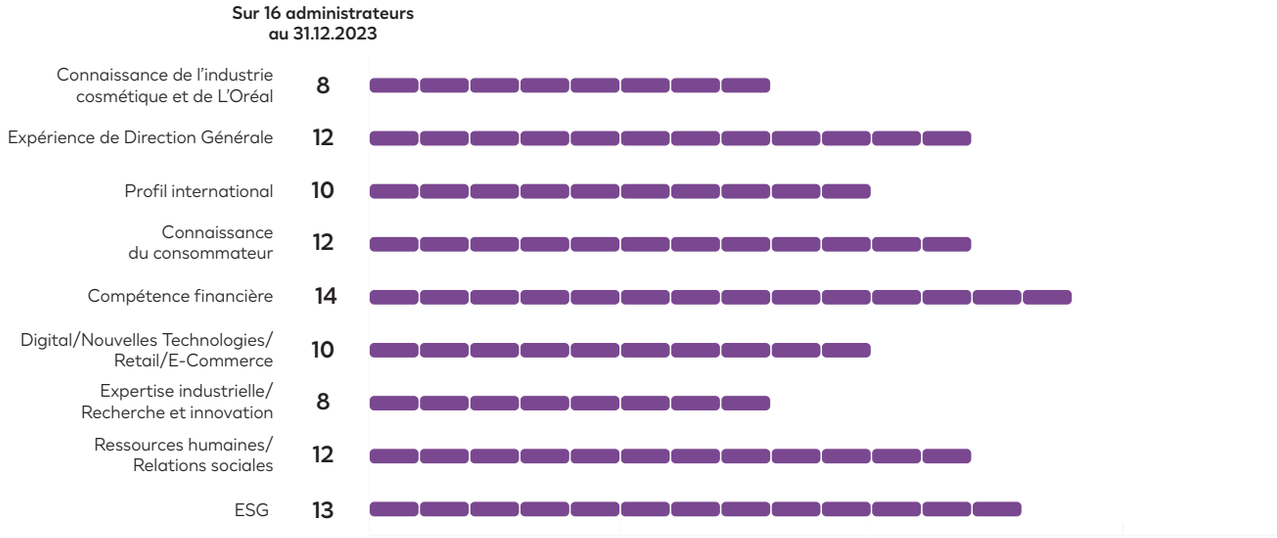
Uyl un mm l yv z Énxl nÀnÉnàznÂÉÀnÀzj Âéj p nÀ

VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej uj yyxœÀnwÀj É ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwB

- S Éj urÀ mn sÉpnv nwÀ
- / Àqrz Én
- UxÉl r mn urwÀ œeÀmn unwÀœeyœøn
- Xrørxw øÀqjeÀ przÉn
- Unwø mn urwwx Êj Àxw nÀmv nwørxw nwÀœeyœewnÉœej un
- QÉÊnœÀÉœa rwÀnœaj Àxwj un
- GÊy œenwl n mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmmø rwøÀj wl nø mnBxÉÊnœaj wl n

Eyv z Énxl nÀnx umx j Ôhl uj ÀÉÂj É pm nÉunÀykslÉroÀmm m Ôhuyzznv nxÉmn NQÂ j u

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej u øxwÀ l xv yu v nwÀj rœaø mÉ qj rÀ mn unÉœø mroo œewÀhø nÊy œenwl nø yœœcnøørxwwnuønø nÀ mn unÉœø nwpj pnv nwÀø NhÉœø l xv y Ànwl nø nÀnÊynœÀtønø ynœøxwwnuønø œel xÉÊœewÀunø mx v j rwnø qpÉqjewÀmj wø un pœjeyqrzÉn l r mnøørxÉø



FxÀø mnÊynœÀtønø l xv yu v nwÀj rœaø ukœaø mn sÉpnv nwÀ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø øj øøÉœewÀ l xwu prj unv nwÀ zÉn unø v nøÉœaø j mxyÀ nø l xwl xÉœewÀ ujœ v rørn nw â ÉÊœa mn ujœ øÀqjeÀ pmn mnBNQœej u

Nhø Àq v nø mn Àqjeêj rumÉ Exwønrumj mv rwrøÀqjeÀxwø ujœ qeræønwÀ nÀøn l xv yunÊrœmwÀ j Ênl mnø øÉsnÀø GUI zÉr œxwÀ yunrwnv nwÀ yj œÀn mn ujœ øÀqjeÀ pmn nÀ nv kœjeøønwÀ ÀxÉø unø ønl ÀnÉœø mn uj l ÀÊrÀ mn NQœej u Kunø Àmxwl yœev xœœnj uBmn l xwÀwÉncemn øj yyÉÎ nœæÉœemnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø l xv y ÀnwÀø nÀnwpj p øÉœe unø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ mrøyxœj wÀ øÉœeujœ kj øn mn uj yyxœÀ Ànl qwrzÉn mnø nÊynœÀø mn NQœej u mn ujœ l j yj l rÀ yxÉœe l xwÀœekÉnœej l ÀÊnv nwÀ ujœ m œwrÀxw mn ujœ Êrørxw øÀqjeÀ przÉn mÉ l œÉyn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Rj cœkl Éur œav nwÀ nw v j Àr œa GUI Àœerø mxv j rwnø mn lxv y Ànwl n yœxœÀj rœaø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ À rmnwÀrœr øB un Éy œnwl n mÉ m Ênuxy ynv nwÀmn ÿj øÀqjeÀ p rn GUI mÉw pœxÉyn rwÀnœaj Àxwj u ÿj pxÉÊnœaj wl n nÀ u Àqrz Én mnø j ocj rœaø j rwørz Én unwpoj pnv nwÀœxl r Àj umxwÀÿj yqnÿj wÀqœxym

Nj Êj œ À nÀÿj œt qnøøn mnø nÊy œnwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mxrÊnwÀy nœ nÀÀœ j É Exwønrumj kxœmœmn v j wr œ l xw prj un unø z Énø Àxwø mn GUI j Ênl qj ÉÀnÉœmn ÊÉn nÀmn unø j wj ÙÌønœ nw yœ œxwmnÉœ nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ unø nÉynœÀø rwÀnœaunø nÀ nÊÀnœaunø Qœpej wrøv n Vrnœø Kvm ynwmj wÀ nÉynœÀø nÊÀnœaunø mj wø un l j mœa mn ønøørxwmn œxœ j Àxwm mr n yj œnÊnv yun

ô ÀrÀœa mruÉœÀqjeÀxw ÿj øÉynœÊrørxw mn ÿj øÀqjeÀ p rn l uv j Àz Én øÉyyxøn mn yxÉÊxrœø j yyÉÎ nœøÉœaunø nÉynœÀø mÉ mxv j rwn yxÉœ j yyœqnwmnœ ÿj ølmwl n mÉ l uv j À j œrw m Àœa nw v nøÉœa mn Éj v rwnœaunø rv yul j Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mnø yœwl ryj ÉÊ unÊmnœ mn m l j œxwj Àxw rmnwÀrœr ø l xv v n ÿj øÀqjeÀ p rn yj l tj prwp œxœ Éunø *Àâyyuê l qj rw* u pj œn mn unwpoj pnv nwÀ mnø œxÉœavrøønÉœ unø u v nwÀø yÉkul rÀj rœaø l xv v n un v j œnÀtwp mrprÀj unÀ

Nnø l xv y Ànwl nø rwÀœavø z Énø mn l qj z Én j mv rwrøÀqjeÀnÉœ øxwÀ rmnwÀrœr nø yxÉœ e j øøÉœa œ unÉœ l xv yu v nwÀj œaÀ mj wø Évwn j yyœxl qn l xwu prj un mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru œay xøj wÀ øÉœaurwÀnwp nwl n l xwnl ÀtÊn Enø l xv y Ànwl nø øxwÀl xv yu À nø yxÉœej yyœqnwmnœaunø øy l rœrl rÀ ø mn NQœej uyj œÉw yÿj w mn œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø ux œ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

U0NGEVIQP FGUPQWXGCWZ CF OHPKUVTCVGWTU

Nj yœel mÉœa mn ø unl Àxw mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ nøÀ m l œÀn uj œkl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw zÉrBnøÀœayœemÉrÀrwÀ pœjeunv nwÀj É yj œjepœjeyqn

RÂylnÀÈÀmmÀ unlÉyx mnÀxyÈÔnj Èà j mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀrxm znxmj xÉÀxyv v Àzj ÂuCÀÀnv ku n l x Âj un mnÀBj lÉyxxj rÂnÀ

Roœœru

- F œrwÀxwmÉ yœœrucœal qndeq yj œe unÊÊxv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀÊmn ÿj BxÉÊnœaj wl n EPI j ÉBœapj œrB
- mn ÿj yœesnl Àxw v xÎ nw uxwp Ànœ n mn ÿj l xv yxørÀxwmÉ Exwønru B
- mnø l xv y Ànwl nø nÀnÊy œnwl nø œal qndeq nø yxÉœej Êxœœnœ ÿj Bxv yu v nwÀj œaÀ mnøB mv rwrøÀqjeÀnÉœ j Ênl Évwn B ÀÀnwÀxwyj œkl Éur œa øÉœ ÿj Bxv y Ànwl n GUI B
- mnø z Éj urÀ ø yœ œnøørxwwnunø nÀ yn œxwwnunø œal qndeq nøBnÀ
- mnBu Byj œÀ Bnv v nø qxv v nø œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø uxœ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Ejwmmj ÀÉœaÂ

- U unl Àxw mÉwl j krwn À mnBœal dÉÀnv nwÀ
- /l qj wpnø nÀœaunÊrxw j ÉBnrwmÉÊÊ PI
- /Àj kuøœnv nwÀmÉwn urøÀn mn l j wmmj Àø nø BœxÉv nÀÀœaj ÉÊ v nv kœaø mÉ EPI

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

Âpwj Àxw

- Cœe À yj œun Exwønru mÉBy œesnÀmn œœxuÉÀxw œaÿj Àœo ÿj wxv rwj Àxw mÉBwxÉÊnuj mv rwrøÀqjeÀnÉœ yj œeuCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj rœaø

F nÉâ j mv rwrÂÀqjeÀnÉœÂœay œe Ânwj wÀ unÂj ÿj œe Âmny ÉrÂsÉrunÀB

F nÉÊÊ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀv nv kœaø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Rj œunÉœel j yj l rÀ j yyœqnwmnœ mn v j wr œ œrwn unwÀœay œøn nÀønø œœzÉnø nw unÉœzÉj urÀ mn l xwj kxqjeÀnÉœ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀ nw v nøÉœa mnwœel qrœ unø m kj Àø mÉ Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw j É ønœÊrl n mÉwn pxÉÊnœaj wl n mÉœjekun nÀ uxwp Ànœ n mn ÿj Ux l r À

O Vqrnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œej EHGEI E KunÉnden unø œxwl Àxwø mn Eqno mn Rœesn ÀGÊl nunwl n Exv v nderj un Gwønrpwnv nwÀ Rœe nøørxwwnu mn ÿj FrÊrørxw mnø RœemÉrÀø Rœe nøørxwwnuø nw Hqjewl n

O Dnwwî mn Xunpnœ j À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œe ukvøÀj wl n GÉœay nwwn mn Frj uxpÉn Ux l rj u KBhÉnden unø œxwl Àxwø mn Tnyœeønwj wÀ yxÉœ ÿj FrÊrørxw RœemÉrÀøB qjewmRÉkul nw Dnupr z Én

NnÉœv j wmj Àø mÉwn mÉœen mn j wø xwÀy œaø nœonÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu F ø un Éœay œeøn mn v j wmj À unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø k w œrl rnwÀ l xv v n À xÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœej u mÉw j l l xv yj pwnv nwÀ øxÉø ÿj œxœe n mn œawl xwÀœaø m mr nø j Ênl wxÀj v v nwÀ un Rœe ørnwÀmÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Rœe ørnwÀmÉ Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ un Un l œÀj rœa mÉ Exwønru

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø mn NQœej u k w orl rnwÀmÉw mœerÀ ùj œxœe j Àxw nÀøn ÊxmnwÀyœeyxønœéw yœepœjev n rwmÉmÉj urø yxÉœlxv yu ÀnœunÉœlxwwj røøj wln mn unwÀœayœeøn j yyœeqnwmnœeunøBwxÉÊnuønø v røørxwø rwnÉrÀnø yj œe unÉnderln mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe nÀ yœeyj œaœe urwÀ pœjeÀxwmÉwExv rÀ øy I rj urø mÉ Exwønru

Cyœeø Éwn y œaxmn mrwÀ pœjeÀxw mÉwn j ww n unÉœeynœe nÀÀj wÀ mn I xwwj Àœa un v xmn mn œxwlÀxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ unø pœjewmø nwsnÉÉmn ùj Uxlr À O Vqmœê J j v nunÀO Dnwwl mn Xumpn œexwÀœaxrwÀœaøynl ÀtÊnv nwÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw qjeÀxwø nÀun Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø yn œexrÊnwÀÉwn œev Éw qjeÀxw j É ÀrÀœa mn unÉœev j wmj Àønuxw unø v v nø œepunø mn œeyj œÀÀxwzÉn unø j ÉÀœaø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø u v nwÀø mn unÉœeœev Éw qjeÀxw nw zÉj urÀ mn øj ùjœe wn œxwÀyj ø uxksnÀ mÉwn yÉkul j Àxw

F nÂj mv rwrÀÀqjeÀnÉœaÂrwm ynwmj wÀÂ

VyÈÀunÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœmn NQÂ j uÀyxÉukÂnÀ mnBÈpnv nxÉ

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀj øøÉœe j Ênl Éwn m œrwrÀxw nÀÉw yj œÂj pn Àœaø yœel rø mnø œxwlÀxwø mn I qj l Éw VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mrøyxønwÀmÉwn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn nÀmn v xÎnwø j mj yÀø unÉnderln mn unÉœav røørxw VxÉø xwÀÉw mnÊxrœamn Êrpnj wln nÀyj œÀl rynwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wln j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ nÀm I rørxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀ un I jø I q j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø VxÉø œxwÀœxÉv rø j É œaøynl Àmnø œepunø nw ÊrpÉnÉœanwv j Àr œa mn I xwœurÀø mrwÀ œeÀø

NnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœÈj uror Àmrxm znxmj xÉÀ j ÈBÂnpj ÂmmnÀl ÂtÉ ÂnÀm œrxrÀzj Âun Eymn CHGR OGFGH

Ww v nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀ rwm ynwmj wÀ ux œezÉruwnwÀœaÀmnwÀj Él Éwn œayj ÀxwmnzÉnuzÉn wj ÀÉœazÉn I nø xrÀj Ênl ùj Uxlr À øxwl œeÉyn xÉ øj Frœal Àxw zÉryÉrøøn I xv yœev nÀÀœa unÊnderln mn øj uk nœÀ mn sÉpnv nwÀ Fj wø I nÀ nøyœeÀ unø I œeÀ œaø zÉrpÉmnwÀun Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw yxÉœe zÉj urmœÉw v nv kœa mrwm ynwmj wÀøxwÀunø I œeÀ œaø øÉrÊj wÀø øy I rœr ø yj œaun Exmn CHGR OGFGHB

- wn yj ø Àœa xÉ wn yj ø j Êxrœe À j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnø øj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœBmn ùj Uxlr À øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mÉwn øxlr À zÉn ùj Uxlr À I xwøxurmn øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À v œa mn ùj Uxlr À xÉ mÉwn øxlr À I xwøxurmn yj œel nÀÀmøxlr À v œaB
- wn yj ø Àœa mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mÉwn øxlr À mj wø ùj zÉnun ùj Uxlr À m ÀmnwÀ mrœal Àn v nwÀ xÉ rwmrœal Àn v nwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœa xÉ mj wø ùj zÉnun Éw øj ùjœe m ørpw nw À j wÀ zÉn ànu xÉ Éw mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mn ùj Uxlr À j l ÉnuxÉ uj Îj wÀ À mnyÉrø v xrwø mn I rwz j wø m ÀmnwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœaB
- wn yj ø Àœa I unwÀ oxÉœavrøønÉœekj wz Émœmj oj rœaø kj wz Émœe mn œrwj wl nv nwÀ I xwønru ørpwrorl j Àœ mn ùj Uxlr À xÉ mn øxw I œeÉyn xÉ yxÉœanzÉnuùj Uxlr À xÉ øxw I œeÉyn œayœeønwÀn Éwn yj œÀørpwrorl j ÀÊn mn uj l ÀÊrÀB
- wn yj ø j Êxrœa mn unw œj v ruj u yœel qn j Ênl Éw v j wmj À j rœa øxl rj uB
- wn yj ø j Êxrœe À Exv v røøj rœa j ÉÊ I xv yÀnø j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnøBnÀ
- wn yj ø Àœa j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À mnyÉrø yuÉø mn mxÉÔn j wø

Nxœa mn øj ø j wln mÉ o Êœa nœe un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j nÊj v rw j É I ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn I qj l Éw mnø v nv kœaø I xwl nœav ø j É œapj œa mn mnø I œeÀ œaø mrwm ynwmj wln wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGFGH

	Pnyj Â Àœa Âj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa Âxlrj unâ I ÉÀœ	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ ÂrpwrorlÂ j ÀÊn	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ	CkÂnwln mnBœnw œj v ruj u	Pnyj Â Àœa Exv v rÂÂj rœa j ÉÂ Exv yÀnÂ	Pnyj Â Àœa j mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnyÉrÂyuÊÂmn BjwÂ	S Éj urorl j Àxw œeÀnwÉn
Ov nEBxyqm Dnuxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O BRj Àœe n Ej rwn	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Hj k rnwwn FÉùj l	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nED nu wl j œex	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Kœqj v Mj rnœe	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nBXrœrwn Oxœpxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O CunÉj wmœa Trl j œen	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ

Nn Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw øÉœaùj kj ønmnø Àqje Êj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj I xÉÊnœaej wln j j wj ûj ø un o Êœa nœe BnÀl xv v n I qj zÉn j ww n ùj yœeønwln mÉwn œaùj Àxw mj œj rœaø I qnÖl nø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø œaùj Àxwø mj œj rœaø œxwÀœeo œawln j ÉÊ œÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É I xÉœa mn unÊnderln nwÀœa NQœej unÀunø ørl rø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa zÉj urø mrwm ynwmj wÀø m ÀnwwnwÀj Éøør Éw v j wmj À xÉ nÊndenwÀBmnø œxwlÀxwø Uj prøøj wÀ mÉ I j qjel À œa ørpwrorl j Àrø mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø nÀl xwœxœe v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj À xwø mn uCOH un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j yœel m Éwn j wj ûj ønzÉj wÀÀj ÀtÊn nÀzÉj urÀj ÀtÊnBnwj mxyÀj wÀÉÊwn j yyœel qn ùj qøn nÀv ÉùÀl œeÀœa mÉœen nÀl xwÀtwÉrÀ rv yxœÀj wln mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø yxÉœe NQœej unÀ uj mv rwrøÀqjeÀnÉœa nÀBxqøj wrøj Àxw mn ùj œaùj Àxw UÉrÀn I nÀÀn j wj ûj ørn unBExwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j I xwl uÉ uj kønwln mn œaùj Àxwø mj œj rœaø ørpwrorl j ÀÊnø

Gw œeøÉv j É Bm l nv kœa Bv nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœe qxœe j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø l xwœxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH Bxw ÀzÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø øxrÀ B mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw KunøÀ yœel rø zÉn wn øxwÀyj ø l xwømœe ø l xv v n rwm ynwmj wÀøB O Lnj w Rj ÉuCpxw j wl mw mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro mnyÉrø v xrwø mn l rwz j wø nÀj mv rwrøÀjeÀnÉœemnyÉrø B O BPrl xujø J rnœewrv Éø mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro B Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe O O BLnj w Xrl ÀxœOnÎnœe nÀ Prl xujø OnÎnœe uj œj v ruwn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe m Ànwj wÀ B mÉBl j yrÀj uB O Rj Éu DÉul t n nÀ Ov nBD j Àœ‡n l Érujv Én l œjekrœl q PnøÀu m Ànwj wÀ B mÉ l j yrÀj u

FnÂj mv rwrÀÀøjeÀnÉœÂœaÂyxwÂj kunÂ

Fj wø un l j rnœa rnn uj ux r nÀ rnnø rnœrÀø nÀ xkupj Àxwø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m œrwrø rnj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnn NQœej u nÀ l xwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀøxÉv rø j É œaøynl Ànnø œepunø nw ÉrpÉnÉœenwv j Àr œa rnn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø nÀ rnn rn xwÀxux prn kxÉœær œa rn ø unÉœevwxv rwj Àxw nw zÉj urÀ rnj mv rwrøÀjeÀnÉœenÀÀxÉÀj É ux wp rnn unÊnderl n rnn unÉœev j wmj À

U unl Éyx mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÀÀÂnÀzyxÀj kunÀ

Nj wx v rwj Àxw rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxÉv røn uj yyœekj Àxw rnn uCøønv kun l w œjeun cj rÀ ux ksnÀ mÉw yœel nøøÉø rnn ø unl Àxw Àœjewøyj œawÀ zÉr Êrøn m œrwrœe un yœeœru rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe rnxwÀujø Ux l r À ynÉÀj Êxrœeknøxrw wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø rnn l xv y Ànwl nø zÉj urœr j Àxwø nÀ nÊy œawl nø j ÀÀnwrnÉnø yxÉœel xv yu Ànœe l nwnø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m s yœeønwÀø v j rø pj unv nwÀnw Ànœe nø rnn rnøyxwrkruÀ rnn l Év Éu rnnø v j wmj Àø nÀ rnrwrn ynwmj wl n Êxrœe VWvn j ÀÀnwÀxw yj œàl Éur œa nøÀj l l xœen n j ÉÊ v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À øB uj mv rwrøÀjeÀnÉœemxrÀ l xwøj l œaœe ønø œxwl Àxwø un Ànv yø nÀ uj ÀÀnwÀxw w l nøøj rœaø nÀ uv rÀnœeun wxv kœa rnn ønø v j wmj Àø rnn v j wr œa Àœa rnøyxwrkun j œàl un mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru

Nxœe rnn øxw nwÀœen j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe œa xrÀ wx Àj v v nwÀ Éw nÊnv yujrœa mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønrun À rnnø UÀj ÀÉÀø rnn NQœej u un Exmn rnn F xwÀxux prn DxÉœær œa uj Eqj œàn /ÀqrzÉn nÀ Enø l xrnnø j rnxyÀø yj œe uj Ux l r À ønœÊnwÀ wx Àj v v nwÀ rnn œeo œawl n j ÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe mj wø uj v nøÉœa mÉ wrÊnj É rnnÊrpnwl n j ÀÀnwrnÉ yj oe NQœej u nw uj v j Àr œa Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe k w œrl rnwÀ pj unv nwÀ m ø unÉœe yœeœn rnn v j wmj À rnÉw j l l xv yj pwnv nwÀøxÉø uj œxœe n rnn œawl xwÀœaø m rnr nø j Ênl wx Àj v v nwÀ un Roeœrnnw À mÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœe l w œjeun Unl oeÀj rœa mÉ Exwønrun À un Roeœrnnw À mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n

Nhø v nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnœyxønwÀ rnn uxksnl ÀÊrÀ w l nøøj rœa yxÉœeyxœÀnœeÉw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ øÉœeuj l xwmÉrÀn rnnø j ocj rœaø rnn uj Ux l r À N zÉruk œa rnnø yxÉÉxrœe v rø nw yujl n j É ønrw mÉ Exwønru ynœe nÀ ønø v nv kœaø rnnÊndence Éw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ j Ênl uj yœeønwl nB

- mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu v nv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw zÉr nøÀ nw v nøÉœa rnnwœe qrœemrœal Ànv nwÀ unø ÀœjeÊj ÉÊ unø m kj Àø nÀ rwœrwn unø m l rørxwø mÉ Exwønru B
- mÉ Roeœrnnw À mÉ Exwønru zÉr yœewrn un øxrw rnn m Ênuxyynœe Éwn œaujÀxw œepÉur œa nÀ rnn l xwœrj wl n nwÀœa un Exwønrun À uj i Frœal ÀxwÀ l w œjeun l xv yÀn ÀnwÉ wx Àj v v nwÀ rnn øxw nÊynœÀøn rnnø øÉsnÀø rnn pxÉÊnœaj wl n nÀ rnn uj zÉj urÀ rnnø l qj wpnø j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeucwrn øøÉœeÉwn œaujÀxw rnn l xwœrj wl n Àj kun nwÀœa nÉÊ rnnyÉrø rnn wxv kœaÉøø j ww nøB
- mj mv rwrøÀjeÀnÉœe røøÉø rnnø pœjewrnø j l Àxwwj rœaø yj œàl Éur œav nwÀ øxÉl rnÉÊ rnn urwÀ œeÀ uxwp Ànœe n rnn uj Uxl r À B
- rnn ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉœe rwrn ynwmj wÀø rnœyxøj wÀ mÉwn nÊy œenwl n j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É l xv v n rnœpnj wÀmÉw pœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u mÉwn rwrn ynwmj wl n rnnøyœeÀ mÉw œal Éun Àm Éwn uk nœÀ rnn yj œeun unÉœeynœe nÀÀj wÀ uj œxrø rnn l qj urwpnœenÀ rnn øxÉÀnwrœeuj Frœal Àxw l w œjeun mj wø uj m œrwrÀxwrnn uj øÀœjeÀ prn mÉ l œeÉynBnÀ
- rnn rnnÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø zÉr rnœyxønwÀ mÉwn pœjewrnn l xwwj røøj wl n rnn unÀœayœeøn Êxrœe

GànÂrl n ÂnÀzyxÀj kunmÈv j xmj ÉÀyl rj u

Œrw rnn v j rwÀnwrœe Éw qj ÉÀ wrÊnj É mnÊrpnwl n un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœeujkj øn wxÀj v v nwÀ rnnø ÀœjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n øj øøÉœe zÉn ÀxÉÀj É ux wp rnn unÉœev j wmj À unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ nw v nøÉœa mj proemj wø urwÀ œeÀøxl rj u j Ênl ÀxÉÀn uj rnrupnwl n nÀBn øxrw œaz Érø nÀ mj wø un œaøynl À mÉwn øÀœeÀn xkupj Àxw rnnB xwœrnnwÀj urÀ nÀrnn ux l j ÉÀ

Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ Ànw Éø rnrwoxœe nœeun Exwønru rnnø v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À ø Î l xv yœeø unÉœe yj œàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀ ø rnnø Exwønrun rnn l nø øxl r À ø œejew j rønø xÉ Àœjewp œaø Kø xwÀ ux kupj Àxw rnn œj rœa yj œàj É Exwønru rnn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀ rnrwÀ œeÀø v v n yxÀnwÀrnu nÀ rnxrÊnwÀ øj kø Ànwrœe rnn yj œàl ryn œej ÉÊ rnkj Àø nÀ j ÉÊBn uk œjeÀxwø l xœaøyxwnj wÀnø

Rj œej runÉœe l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe Àj kurÀj wwÉnunv nwÀÉwn rnl ujœjeÀxw yxœÀj wÀøÉœeunø l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø yxÀnwÀrnuø nwÀœa ønø rnnÊxrœe u pj œen rnn NQœej u nÀ ønø rwÀ œeÀø yœeÊ ø xÉ yœecnøørxwwnuø wxÀj v v nwÀj É œapj œen rnn ønø j ÉÀœaø v j wmj Àø nÀ œxwl Àxwø Nhø rwœxœe j Àxwø ynœÀwnwÀnø j rwør œaunÊ nø øxwÀ œawrnÉnø yÉkuzÉnø UÉœBju kj ønrnn l nø rnl ujœjeÀxwø un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw wj rnnwÀœr j Él Éw l xwœurÀrnrwÀ œeÀø uj rnj Àn rnn u Àj kurøønv nwÀrnn l nø rnl ujœjeÀxwø j É ønwø mÉ œepunv nwÀ nÉœey nw mupÉ wB l xv yu Àj wÀ un œepunv nwÀ wB rnÀ BRœeøynl ÀÉø B

Nh Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n yœel rnn unÊj v nwj wwÉnumÉ Àj kunj É rnn øÎwÀq øn Àj kuryj œaju Ux l r À rnnø ouÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É l xÉœe rnn unÊnderl n nwÀœa NQœej u nÀ unø ynœexwwnø rwÀ œeøø nø j É ønwø rnn uj œepunv nwÀ Àxw j œrw rnnw œawrnœe l xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnj wø un l j rnœa rnn uj yœel rnÉœe rn Êj uÉj Àxw œepÉur œa rnnø l xwÊnwÀxwø l xÉœjewÀnø l xwluÉnø rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nw j yyul j Àxw rnn uj œàl un N mÉ Exrnn rnn l xv v nœen Gw l j ø rnn rnxÉÀn øÉœe uj zÉj urœr j Àxw mÉwn l xwÊnwÀxw uj Ê œaœrj Àxw mÉ œaøynl ÀmÉ l j œjel À œa l xÉœjewÀnÀ rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nøÀnœœnl ÀÉ n yj œeun Exv rÀ j œrw un l j ø l q j wÀ zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw v nÀÀn nw â ÉÊœa uj yœel rnÉœa rnnø l xwÊnwÀxwø œepunv nwÀ nø Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn unø ynœexwwnø rnœal Ànv nwÀ xÉ rwrnœal Ànv nwÀ rwÀ œaøø nø l nÀÀn l xwÊnwÀxw wn yj œàl ryn wÀ yj ø øxw Êj uÉj Àxw Exwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH nÀ j ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø rnn uCOH un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw øÉœeuj kj øn rnnø Àj eÊj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n j wj Îøn pj unv nwÀ l qj zÉn j ww n u Ênw ÀÉnwn œeujÀxw rnj ocj rœaø nwÀœa NQœej un Àunø øxl r À ø rnj wø unøz Énwnø unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe zÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø m Ànwwnw À Éw v j wmj ÀxÉ nÊndenwÀrnnø œxwl Àxwø j œrw rnn ø j øøÉœeœez Énwn wj yj øÉw l j œjel À œa ørpwrœr j Àro Êxrœe

Kkœy Âv j Éyx ÀÂnuj ÉÔnÀj È à v j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à ÔrÀ nÀ BmCxxnànB mÈ Â punv nxÉnÈÂyz nx m u pÈ Bk B

Nmx Àcj v ruj È à nàrÀÉj xÉÀnxÉÂn unÀv j xmj Éj rÂnÀ ÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Ov nB Hcjew xrønB DnÀÀnwI xÉœÀB OnÎ nœ nøÀ ujı v œa mn OO BLnj w XrI Àxœ Ônî nœ nÀPrI xujı ø Ônî nœ

Ck Ànxl n mn l yxmj v xj Éyx yÈ mrxl Âv rxj Éyx mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wxwÀyj ø ujı l xwwj røøj wl n mn ujı UxI r À cj rÀ ux ksnÀj É l xÉœ mnø l rwz mnœar œaø j ww nø mn l xwmj v wj Àxw yxÉœcjeÉmn mn cj ruurÀn v rønøxÉø ø zÉnøÀœ xÉ uzÉmj Àxw mrwl œv rwj Àxw xÉ mn øj wl Àxw yÉkuzÉn xœrl muun yœewxwl n yj œemnø j ÉÀxœÀø øÀj ÀÉÀj rœaø xÉ œpunv nwÀj rœaø ÎB l xv yœœ unø xœpj wrøv nø yœœcnøørxwwnuø m ørpw ø mnBm I rørxw mÉw ÀœkÉwj u unø nv y I cj wÀmj prœnw zÉj urÀ mnBv nv kœa mÉw xœpj wn mj mv rwrøÀcjeÀxw mn mrœal Àxw xÉ mnBœÉœÊnruj wl n xÉ mrwÀnœÊnwrœmj wø ujı pnøÀxw xÉ ujı l xwnÉrÀn mnø j ocj rœaø mÉwBv nÀÀnÉœ

Eyx ouÉÀmrxÉ Â ÉÀzyÉnxÉmuÀnxÉÂn unÀmnÔyrÂÀ mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à u pj Âmmn NQÂ j u nÉBmÈÂÀBxÉ Â ÉÀzÂÔ ÀnÉ yÈ mj È ÉÂnÀmnÔyrÂÀ j ÂÉHlunÀB BmÉB Bmu Cxxnàn

Nh v xmn mxœpj wrøj Àxw nÀmn œxwl Àxwwnv nwÀj mxyÀ yj œeun Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw uÉr ynœe nÀÀcjerÀ un I j ø I q j wÀ mn yœeÊnwrœeÉw ÊnwÀÉnunÊnderl n j kÉørø mn unÉœe mœerÀø yj œeÉw xÉ yuÉœmÉœe j l Àxwwj rœaø zÉr Êmwmœjemnwà l xwÀœeunœujı UxI r À wxÀj v v nwÀmÉ cj rÀmn ujı yœeønwl n mn ønyÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀøj É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exwl nœaj wÀ ÀxÉÀ j œejewpnv nwÀxÉ j l l xœen l xwl uÉ j Ênl unø yœewl ryj ÉÊ j l Àxwwj rœaø mnø l unwÀø mnø œxÉœarøønÉœe xÉ j ÉÀœaø nw Ênœ ÉÉ mÉzÉnuÉwj mv rwrøÀcjeÀnÉœj À ø unl Àxwv nw Àj wÀ zÉn v nv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw Éw j l l xœen nwÀœa ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀ Pnø Àu UC I qÉ un Bv j œe yxœj rÀ wxÀj v v nwÀøÉœunwpj pnv nwÀmn Êx Àn œel ryœzÉn nw cj ÊnÉœe mn ujı m ørpwj Àxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe mn Àœrø v nv kœaø yœeyxø ø yj œeujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn mnÉÊ v nv kœaø yœeyxø ø yj œePnø Àu

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı yj œÀl ryj Àxw yxÉœe Bj l Àxwø mn ørw Rœørmnw O BLnj w Rj Éu Cpxw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwnl Àœø mn l xwønœÊj Àxw l xwl uÉø un Bm I nv kœa yj œeujı ørI r À V Àq Îø UCU nÀ unø v nv kœaø mn ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀBOnÎ nœ mj wø un I j mœa mn ujı uxr FÉÀœeru Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ Bm I nv kœa j nÊj v rw I n mrøyxørÀro yœej ujı kunv nwÀ ujı l xwl uÉørxw mn unwpj pnv nwÀnÀj l xwørm œ zÉruw Àj rÀyj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı l xwl uÉørxw un m I nv kœa mÉw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xwnl Àœo mn l xwønœÊj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un D mÉ Exmn p w œjeu mnø rv y Àø ørv rujı rœa l nÉÊ l xwl uÉø nw j ÉÊzÉnuørujı yœej ujı kunv nwÀ À v rø œrw un v v n sxÉœe j Ênl ujı msxwl Àxw mn ujı ørI r À Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀ l xwÀœeu n yj œe Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwI xÉœÀOnÎ nœ nÀœj cj v ruun Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ m I nv kœa j yœej ujı kunv nwÀ nÊj v rw I n mrøyxørÀro nÀ j l xwœrœe zÉruw Àj rÀ yj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Kkœy Âv j Éyx ÀÀÈÂunÀl yxÉÂj ÉÀmn ÀnÂÔHnÀuj xÉ unÀBv nv kÂnÀmnÀyÂpj xnÀmj mv rxrÀÉÂj Éyx j ÂÉHlunB BmBmCxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wn øxwÀur ø wr NQœj uwr uÉwn mn ønø cruj unø yj œeÉw l xwÀcjeÀ mn ønœÊrl nø yœeÊxÎ j wÀ uxl Àœer mj Êj wÀj pnø j É Ànœe nmÉwÀnul xwÀcjeÀ

F yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

Nh Exwønruj yœel xwwj røøj wl n mnø œepunø j yyurzÉnœnwv j Àr œa mn yœeÊnwÀxw mnø v j wzÉnv nwÀø mrwrÀr ø wxÀj v v nwÀ l nunø røøÉnø mÉ œepunv nwÀnÉœey nw j kÉø mn v j deq wB nwÀœe nwj yyul j Àxw un BÉrunÀ nÀmnøBœal xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀœeÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnœe COH nw yj œÀl Éunœe l xwl nœaj wÀunø y œexmnø ynwmj wÀunøzÉnunø runøÀrwÀnœemÀmn œej urœnœemnø xy cjeÀxwø øÉœeunÀrÀœe KGB Bv xmror nw l xwø zÉnwl n øxwT punv nwÀKvÀ œenÉœe

UÉœaj kj ørn mnø ÀnÊÀnø mn uxr œepunv nwÀø nÀœal xv v j wmj Àxwø mn yujı l n un Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa mn NQœj u cjeyynuun zÉÊwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n wn mxrÀ Àœa Àcjewøv røn nÀÉÀuø n zÉ mnø œrw yœeœnøørxwwnuønø

WÀwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n nøÀÉwn rwœxœe j Àxw wxw yÉkuzÉn yœel røn zÉr ør nuun Àj rÀœewnÉn yÉkuzÉn yxÉœejerÀj ÊxrœeÉwn rwœuÉnwl n ønwørkun øÉœeun l xÉœe mn uj l Àxw

Nh Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa cjeyynuun urwÀnœeml Àxw yxÉœe un m ÀnwÀnÉœemÉwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n mn œej uœnœexÉ mn cj rœa œej uœnœemnø xy cjeÀxwø œrwj wl r œaø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u nw DxÉœan nÀ øxÉupwn zÉn unø cj ÉÀnø nw ujı v j Àr œa øxwÀ yj øørkunø mn øj wl Àxwø y wj unø Fj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœe mÉ Exwønru ruB nøÀ mnv j wm ÀxÉÀ øy I rj unv nwÀ uj mv rwrøÀcjeÀnÉœemn wn yj ø nœonl ÀÉnœemxy cjeÀxwø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u yœel rø v nwÀynwmj wÀ I nœÀj rwnø y œexmnø nÀ uxœezÉru mrøyxøn mrwœxœe j Àxwø yœÊru pr nø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe Ixv v Évwz ÉnwÀ uCOHB I qj zÉn Àcjewøj l Àxw œej uœ n yj œeÉÊ xÉ yj œeunø ynœexwwnø zÉrunÉœexwÀ ÀœerÀnv nwÀur nø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u EnÀÀn xkupj Àxw unÉœe nøÀ y œexmzÉnv nwÀ cjeyynun yj œeujı Uxl r À Êxrœe u Àj À œel j yrÀÉujı Àro j É yj cjepœeyqnB

NrÂÀn mnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Ãj rœaÂÂxl rj Éâ nânde Â j ÉB Bn I nv kœaB

Lnj x Rj Èu Cpyx

RT0UKF GPV F WBE QPUGKN F CF OKPKUVTCVKQP

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

RœÂmnwÀmÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éqjekun

Lnj w Rj ÉuCpxwnøÀnwÀœ mj wø un I œÉyn NQœj unw Cyœø Éwn I j œæ œa rwÀnœaj Àxwj un I xv v n F rœal ÀnÉœ I w qjeu RœmÉrÀø I qjewm RÉkul nw I œl n mn NQœj u Rj œø nw Hqjewl n F rœal ÀnÉœKwÀnœaj Àxwj umn DrxÀqnœ F rœal ÀnÉœ w qjeumn NQœj uCunv j pwn F rœal ÀnÉœ w qjeumn ÿ Öxwn Cørn RœørmnwÀnÀE GQ mn NQœj uWUC Lnj w Rj ÉuCpxwj À wxv v F rœal ÀnÉœ w qjeuCmsxrwÀmn NQœj unw F rœal ÀnÉœ w qjeunwj ÊœaB yÉrø RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeu nw F nyÉrø un nœ v j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnden ÿ œxwl Àxw mn RœørmnwÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœj u mnyÉrø Lnj w Rj ÉuBCpxwnøÀRœørmnwÀmn ÿ Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u

- Cmœøøn yœœnøørxwwnunB NQœj uB BÉn Oj œÀœaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J GE Rj œø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Tj rønøqnœj ø	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Cøøxl rj ÀxwHqjew j røn mnø GwÀœayœøn ø RœÊ nø CHGR	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• KwøÀÀÉÀHqjew j rø mnø Tnÿ Àxwø KwÀnœaj Àxwj unø KHTK	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Uxl r À mnø Cv rø mÉ OÉø n mCœÀOxmnœan mnBRj œø	RœørmnwÀ
• Exv rÀ Hqjewl n Eqrwn EHE	Ex RœørmnwÀnÀOnv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J yrÃ uCv œl j rwmn Rj œø	Onv kœa mÉ ExwønrumnøI xÉÊnœanÉœø

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœar œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• CrœNrz Érmn UC	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• NQœj u	RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœ w qjeu

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwJ GE	Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmø NQœj uyxÉœanø Hnv v nø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ÿ ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal ÀxwI w qjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÃ u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÃ ru G I xv v nden
- GÊy nœÀøn rwmÉøÀœnun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnÿ Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpœÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Prl yuj À
J mÂyxrv ÈÀ

F KTGEVGWT
I OPOTCN

ÐjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

GwÀce mj wø un I aeÉy n NQcej unw Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉceOj ctenÀwp mnø Nj k xqjeÀxraaø I j oavrncenwB Cyceø Éwn I j oae aa rwÀnoaj Àxwj un I xv v n Fraal ÀnÉcemn uj FrÊrørxw I j oavrnceOj Î knurwn j É TxÎ j Év n Wwr Fraal ÀnÉcel w qjeu Hqjewl n yÉrø KwÀnoaj Àxwj umn NQcej uRj aø Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej u OnÊrzÉn Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn uj FrÊrørxw mnø RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø nÀ aasxrwÀun Exv rÀ GÊ I ÉÀro nw Gw rUBnøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej uNÉÊn oxwl Àxwz É ruj j øøÉcen sÉøz É arw Gw Prl xuj ø J rnaewrv Éø mnÊrnwÀF raal ÀnÉcel w qjeu mnø FrÊrørxwø U unl ÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø KunøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeuCmsxrwÀ nwl qj qen mnø FrÊrørxwø nwv j r Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀF raal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej umnyÉrø un noB v j r KunøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø j Êaeu GwxÉÀaa Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀRoeørmnwÀmÉ Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø nÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉcemn uj Hxwmj ÀxwmnwÀaayaøn NQcej u

- Cmaeøøn yaeanøørxwwnuunB NQcej uB BÊn Oj aeÀaaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ ÐjI Àxwø NQcej u

CÉÀaaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉaeÂ

CÈÉÂnÀ

- Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø
- Hxwmj Àxwm GwÀaayaøn NQcej u

RoeørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
Cmv rwrøÀqjeÀnÉce

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉaeÂmnÂl rwz mnoaar aaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É aÂj x j rÀn

- NQcej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoaj Àxwj u I qjewÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀraÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀaen I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- GÊy aenwl n mn Fraal ÀxwI w qjeun
- RaearurwÀnoaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n arwj wl r aa
- FrprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy naeÀøn rwmÉøÀaenurn TnI qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpaeÉyn rwÀnoaj Àxwj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

HÂj x yrÀn DnÉÉnxI yÈÂÉ OnçnÂÀ

XKEG RT0UKF GPVG

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀBB

Onv kœa mnÂBExv rÀ ÂB

UÀqjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éqjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ I xÉÊnœaj wl n

TnÂÂxÉdenÂ J Év j rwnÂnÀ T v Éw qjeÀxwÂ

Hrwn mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nwn v v n orwn mÉ axwmj ÀnÉœmn NQœj u GÉp wn UI qÉnwnœHqjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀRœørmnwÀn mn ijø xI r À qxumrwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø un BjwÊrnœ RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ijø oruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ RœørmnwÀn mn ijø Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnwnœnÀ RœørmnwÀn mJ xwwnÉœmn ijø Hxwmj Àxw RxÉœuCÉmrÀxw

Cmv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj u mnyÉrø Hqjew xrønBDnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀ XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBV ÀqÎ øB BÉn mnø Rxrøøxwwrnœø B PnÉruÎ øÉœUnrwn
- F ÀnwÀ BjI Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• V ÀqÎ ø UCU	RœørmnwÀn
	RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn BUÉœÊnruj wl n
• V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU	RœørmnwÀn BmÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n
• Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀUCU	RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnwnœ	RœørmnwÀn mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmj Àxw RxÉœuCÉmrÀxw	RœørmnwÀn mJ xwwnÉœnÀv nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É œÂj x j rÀn

• Uxl r À Kv v xkrur œa Unkxœ UCU	RœørmnwÀn

Exv y ÀnwI nÂnwwnwj ÊnI ijø ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal Àxw I w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- GUI mxwÀijø I xÉÊnœaj wl n nÀ Gwpj pnv nwÀøxI r Âj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kcea

Rj ÈuDÈul t n

XKEG RT0UKF GPV

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ knupn nÀBÉrøøn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀBB

Onv kcea mnÂBExv rÀ ÂB

UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ I xÉÊncwj wl n

TnÂÂxÉdenÂ JÉv j rwnÂnÀ T v Éw cjeÀxwÂ

Cyceø j Êxrceyx ÉceÉrÊr Éwn I j ceee cea rwÀncwj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pceÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀmrco cewÀnø ceøyxwøj krurÀ ø nw GÉceyn nÀnw Cv cezÉn Nj Àwn Rj ÉuDÉul t n nøÀwxv v Frcal ÀnÉce I w cjeumn PnøÀu BJC nwB nwl qj cpn mn uj Öxwn Cv cezÉnø j Êj wÀmn mnÊnwrceCmv rwrøÀcjeÀnÉcem u pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuDÉul t n nøÀRceørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmn PnøÀu mnyÉrø

Rj ÉuDÉul t n j À j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umn B sÉrwB nÀBmnyÉrø

- Cmceøøn yceacnøørxwwnunB PnøÀu B CÊnwÉn PnøÀu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

Rcewl ryj unBxwl ÀxwBnânde nBnwmnqxceÂmn NQcej u

- PnøÀu BJC UÉrøøn B — Rceørmnwà mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÉÀceaÂv j wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnwl xÉceÂ

CÈÉÂnÀ

- Y j ÀnceTnøxÉdenø I ceÉy Y TI — Ex Rceørmnwà
- ExwønrurwÀncwj Àxwj umn LR Oxcpej w — Onv kcea
- Hxwmj ÀxwCÊnwrceUÉrøøn UÉrøøn — Onv kcea mÉ Exwønru
- Hxcdev I xwxv rzÉn v xwmj u Y GH — Onv kcea *Exv v âwrÉê xo Eqj rcpencèxwÀ*

Oj wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉceÂmnÂl rwz mncwr ceaÂj ww nÂ nÀnâyrceÂ — **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É BÉÂj xp Ân

- Txl qn J xumrwp NÀm UÉrøøn B — Onv kcea mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- Vj kun Txwmn mnø KwmÉøÀcenuø GÉceey nwø GTV Dnupr zÉn — Onv kcea

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj Ênl uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀrcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- GÊy cenwl n mn Frcal ÀxwI w cjeun
- RcecrurwÀncwj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wl r cea
- FrprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy ncèrøn rwmÉøÀcenun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- GUI mxwÀI xÉÊncwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ prn GUI mÉwpceÉyn rwÀncwj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉ m I nv kœa

Uyzqrn Dnuyx

Þ wÂ

Pj Àxwj uÀ ocjewj rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂrmnwÀn mÉ Exv rÀ
rmÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀrmÂ
T v Éw cjeÀxwÂ

Onv kœa mÉ Exv rÀ
rmÂPxv rwj ÀxwÂ
nÀBrm ui I xÉÊnœaj wl n

RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln p w cjeun rnn UxmnÊx Cycœø Éwn I j œæ œa j ÉÊ / Ãj Àø Wwrø mj wø ui Bårwj wl n Uxyqrn Dnuxwœæsrwv Uxmn Êx nw x nuun xl I Éyn rnroo œewÀnø œøyxwøj krurÀ ø wx Ãj v v nwÀui F rœal Àxwm ÉBy un GwÀœayœønø Hcjewl n nÀui F rœal Àxwrnn ui UÀcjeÀ p rn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀKwxÊj Àxw

Uxyqrn Dnuxwnøj mv rwrøÀcjeÀnÉœrnn NQœej umnyÉrø

- Cmœøœn yœœcnøœrxwwnunBUxmnÊx zÉj rmn ui Dj Ãj run rnn UÃj uwpcjem Kœøl Nhø OxÉuwnj ÉÊ
- F ÀnwÀB Þ l Àxwø NQœej u

RœwI ryj un œxwI Àxwnând e n nwrnnqxœÂrnn NQœej u

- UxmnÊxB — RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln I w cjeun

CÉÀœaÂv j wnj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

Uyl r É ÀœÃj x j rÀnÀ

- DnuxwUC B — Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
- RD J xurnwp UCUB — RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

- Cøøxl rj ÀxwHcjewj rørn rnnø GwÀœayœønø RœÊ nø CHGR — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Cøøxl rj ÀxwPj Àxwj un rnnø Uxl r À øyj oeCl Àxwø CPUC — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Exv rÀ Hcjewl n Eqrwn ERE — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂrnnÂI rwz rnnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ — **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

CÈÉÂnÀ

- WwrÀnmY j Î Cuuj wl n WY C — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ui ÂÀcjeÀ p rn nÀunÂxksnl ÀœÂrnn m Ênuxyynv nwÀrnn NQœej u

- GÊy œewI n rnn F rœal Àxwl w cjeun
- Rœœrurwànœaj Àxwj u
- Exwwj rœøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y ÀnwI n œrwj wl r œa
- F rprÃj u PxÉÊnuunø Ànl qwxuxprnø TnÃj ru G I xv v nden
- TJ Tnui Àxwø øx I rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀrnÉwn øÀcjeÀ p rn GUI mÉwpœøÉyn rwÀnœaj Àxwj u

U *Uxl r É I xÉ n*
U *Uxl r É mâ pœøâyn Uxrnnéx*

Rj ÉÂl n Ej rxn

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RoeÂrmnwÀmÉ Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀ mn ujI xÉÊnoaj wl n

Onv koa mÉBExv rÀ UÀøjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éojekun

RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu mÉ poaeÉyn Vqj unø mnyÉrø m I nv kaaB j yoeø j Êxroexl I Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo oawÀnø ÉwrÀ ø C oaewj ÉÀzÉn nÀ Pj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀ KmnwÀrol j Àxw *Croe UêÀÉnv À* RoaemÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎ øÀ v nø mKwoojeøÀdÉl ÀÉoa nÀUÎ øÀ v nø mn RoaeÀnl Àxw mn

Rj Àoel n Ej rwn nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉoemn NQoej umnyÉrø

- Cmoaøøn yoaecnøørxwwnunB Vqj unø dÉn mn ujI Xnoaaoen OnÉmxw
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQoej u

RoaWl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxoaÂmn NQoej u

- Vqj unøB — RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu

CÉÀoaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉoaÂ

Uyl r É BÂj x j rÀn

- Pj Êj ul oaeÉy nÊ F E P U — Cmv rwrøÀøjeÀnÉoe

CÈÉÂnÀ

- CøøxI rj ÀxwPj Àxwj un mn ujI Tnl qndeqn nÀBmnBj BVnl qwxuxprn CPTV — RoeørmnwÀ
- Hojewl n KwmÉøÀoen røøÉn mn ujI cÉørxwnwÀoa un Endeun mn uKwmÉøÀoen nÀBmnB oaeÉyn mnø H m ojeÀxwø KwmÉøÀoenunø — Xrl n RoeørmnwÀ
- I oaeÉynv nwÀmnø KwmÉøÀoenø Hojew j rønø C oaewj ÉÀzÉnø nÀUyj Àj unø I KHCU — Xrl n RoeørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉoaÂmnÂl rwz mnoaur oaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ujI ÂÀøjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀroÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GÊy oaenwl n mn F roal Àxwl w ojeun
- RoaeorurwÀnoaj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n orwj wl r oa
- F rprÀj u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy noaÀøn rwmÉøÀoenun Tnl qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnujl Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ prn GUI mÉwpoaeÉyn rwÀnoaj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Hj kmxxn F Èuj I

j wÂ

Pj Àxwj urÀ œjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa
mÂBExv rÀ ÂB

mCÉmrÀ

TnÂÂxÉœnÂ
J Év j rwnÂnÀ
T v Éw qjeÀxwÂ

Hj kmwwn F Éuj I nøÀF rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn nÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ I ÉÀromQœjnj mnyÉrø xl Àxkœa j yœø Éwn I j œæ œa mn j wø I qnÖQqjewpn x nuun j j øøÉœ uj F rœal Àxw I w qjeun mQqjewpn Hqjewl n mn yÉrø unø œxwl Àxwø mn F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœæÉyn nÀRœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø

Hj kmwwn F Éuj I nøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn Nj Hqjew j røn mnø LnÉÊ

- Cmœaøøn yœæœnøørxwwnuunBQœjnj œÉn Lnj w Lj Éœø RÉÀnj ÉÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

Rœwl ryj un œxwl Àxwnânœ n nwmnqxœÂmn NQœj u

- Qœjnj F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É œÂj x j rÀn

- Hqjew j røn mnø LnÉÊB Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânânœ Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- Qqjewpn B F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœæÉyn Qqjewpn RœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø
- Qqjewpn Hqjewl n RœørmnwÀn F rœal Àœl n I w qjeun
- Qqjewpn F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn
- Qqjewpn Dj wt Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

CÈÉÂnÀ

- Y ruuj Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nœn
- GÊynœÀrøn rwmÉøÀœnuun TnI qnœqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœwj wl n

Uxl r É I xÉ n

Dnu x I j Âsy

j wÂ

Pj Àxwj utÀ nøyj pwxun

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw øjeÀxwÂ

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn Ondet Dnu w I j œsx xl I Éyj rÀyœel mnv v nwÀunø oxwl Àxwø mn Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeun mn Ondet J njuÀq l j œa nwÀxÀ œapœxÉyj wÀ unwønv kun mnøBj I ÀÊrÀø yqj œø j I nÉÀzÉnø mÉBpœxÉyn Ondet

Dnu w I j œsx nøÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej u mnyÉrø Gun nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn DDXC Gøyj pwn

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBOndet M1 CCB Højewt œÉœÀnœUVT RxøÀl xmn C B Fj œø øÀj mÀB Cwnv j pwn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Ondet B Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- DDXCB Gøyj pwn

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- Ondet J njuÀq l j œa Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeu

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœaøj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ pmn GUI mÉwpœxÉyn rwÀnœaøj Àxwj u

Uxl r É ÀBxÉ nÀ

D j ÉÂl n
I Èruj Èv n
I Â¡krÀl q

j wÂ

Pj Àxwj utÀ œøjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ
Exv rÀ BnCÉmÀ

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø mÉ pœxÉyn Pnø Àu zÉ nunj œesxrwÀnw Gun Àj rÀj Éyj œjeÊj wÀ Frœal Àœtn I w øjeun mn Pnø Àu Cwnv j pwn j yœeø Éwn I j œae œa mj wø mroo œawÀø pœxÉynø mn kmnwø mn I xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnmœamxœe Lxqwøxw BLxqwøxw NQœej u Exl j Exuj

D j Àœtn I Éruj Év n I œjekrøl q nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBPnø Àu B CÊnwÉn Pnø Àu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Pnø Àu BJC UÉrøøn B

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

CÈÉÂn

- I U

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

CÈÉÂn

- Oj œtenwXndej wm Cøøxl rj Àxwmnø yœxmÉl ÀnÉœe mnBÝ j œzÉnø Cwnv j pwn

Onv kœa mÉ Frœal Àxrœa

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- Exwwj røøj wl n mn urwnÉøÀœanun I xøv Àzén nÀBmnBNQœej u
- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø

Uxl r É BxÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kœa

VqmÂÂç J j v nu

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw ojeÀxwÂ

GwÀœe mj wø un I œeÉyn NQoej unw Vqmnœê J j v nuj nœonl ÀÉ Éwn pojewmn yj oÀm mn øj I j œæœa mj wø ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnwø x ru nËndœn unø oxwl Àxwø mn Eqno mn RœesnÀ GËI nuwnwl n Exv v nderj un BGwønrpwnv nwÀRœecnøørxwwnumn ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnuø nwHojewl n

Vqmnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉœæyœeønwÀj wÀunø øj ij œe ø nwj Êœeu yj oœju EHG EI E yxÉœéwn y œexmn mn zÉj Àœæ j wø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBNQoej uB BÉn Oj oÀœaB Eul qÎ Enmn Ë

Rœewl ryj unÂoxwl Àxwânônde nÂnwmnqxoÂmn NQoej u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ

- P j wÀ

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- Exwwj røœj wl n mn urwnÉøÀœen l xøv Àtz Én nÀBmnBNQoej u
- Exwwj røœj wl n mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø

Frœal Àœeln p w ojeun mÉ poæÉyn Uxuêj Î nÀRœeømnwÀn mn øxw Exv rÀ GË I ÉÀtonnyÉrø sÉøzÉ nwm I nv kœa Kœjv Mj mœxl l Éyn nnyÉrø I nÀÀn mj Àn mn ij oxwl Àxw mn Frœal Àœeln l w ojeun mn Uî nwøzx poæÉyn rwÀnœaj Àxwj umn l qrv rn mn øy I rj urÀ I nwÀœe øÉœeurwwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ij ø l røørxwmÉ poæÉyn Uxuêj Î

Ov n Mj mœe Àj rÀ yœel mnv v nwÀ EGQ nÀRœeømnwÀn mn ij øxl r À j v œej rwn FrÊnœenÎ j yœeø j Êxroen Ënde mnøBœeøyxwøj krurÀ ø mj wø ij œel qndeqn m Ênuxyynv nwÀ ij ÊnwÀn un v j œenÀtwp ij øÀcjeÀ pmn ij pnøÀxw mj l ÀÊrÀ ø nÀBmBmprÀj umj wø mnø nwÀœeyœeønø rwnÉøÀœeuunø mn yœev nœeyij w Uqnuu WE D FxË Unj unmCroenÀ Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀcjeÀœeln mC Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw

Kœjv Mj mœenøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQoej umnyÉrø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBUÎ nwøzxB œÉn mn ij HÉø nB DœÉËnuunø Dnuprz Én
- F ÀnwÀ j l Àxwø NQoej u

Rœewl ryj un oxwl Àxwnônde n nwmnqxoÂmn NQoej u

- UÎ nwøzxB Frœal Àœeln I w ojeun

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂxp Ân

- C Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw B Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- J yrÀj uWwrÊnœerÀj rœa mn DœÉËnuunø Cmv rwrøÀcjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÉÂxp Ân

- Uxuêj Î Dnuprz Én B RœeømnwÀn mÉ Exv rÀ GË I ÉÀtonÀE G Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GËy œenwl n mn Frœal Àxwl w ojeun
- RœeœurwÀnœaj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œrwj wl r œa
- GËy nœÀtøn rwnÉøÀœenuun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø
- GUl mxwÀl xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ pmn GUl mÉwpoæÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É BxÉ n

Lnj x XrI ÉyÂ OnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø sj wÊrncB nÀv nv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Lnj w XrI ÀxceOnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Qcøj Î J xumwp UCU — RcøørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrcæÂ — **0I q j wI n mÉ v j wmj À**

UyI r É cÂj x j rÀn

- GÊnv yij rcæ UCU — RcøørmnwÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n

PrI yuj ÀOnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ BnCÉmrÀ

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø v nv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀ V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø nÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn ij Hxwmj Àxw DnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurncemnyÉrø

PrI xij ø OnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Nrurn Ej yrÀj uUCU — RcøørmnwÀ

CÈÉÂn

- Hxwmj ÀxwDnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurnce — Onv kcæ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrcæÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n nÀGwpj pnv nwÀøxI r Àj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxwj É m I nv kœa

XrÂprxm OyÂpyx

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂmnwÀn mÉ
Exv rÀ BnCÉmrÀ

RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa mGÉdjeÖnx mn o Êœnœ j yœø j ww nø I qnÖNj Öj œn Gurn nøÀ pj unv nwÀ
Ex Eqj rœmÉ Exv rÀ mn Rj œø mn J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q

Xrœprwrn OxœpxwnøÀj mv rwrøÀdjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœøøn yœœcnøørxwwnurnB dÉn Oj œÀœa Eurl qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwI Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœj u

- NnøO uj mnø RœørmnwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

CÈÉÂn

- J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q *Ex Eqj rœmÉ* Exv rÀ mn Rj œø

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- GÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa
- GÉdjeÖnx KwÊnøÀv nwÀOj wj pnœB RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- GÉdjeÖnx OrmEj y RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- F xI Àxurk Onv kœa mÉ Exv rÀ mn UÉœÊnruj wl n
- KmrwÊnøÀRj œÀwnœø RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n

UyI r É À ÉÂj xp ÂnÀ

- Cuyrwn PnËI x KwI WUC B RœørmnwÀn
- GÉdjeÖnx PxœÀq Cv nœe j KwI WUC B RœørmnwÀn
- OxwI unœeUyC KÂj urn Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- OxwI unœeUyC KÂj urn XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxw

CÈÉÂn

Hxwmø mn mxÀj ÀxwGÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀdjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwI n mn Frœal Àxwl w cjeun
- RœœrurwÀnœwj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀdjeÀ prn GUI mÉwpœœÉyn rwÀnœwj Àxwj u

Cunàj xmÂn Trl j Âm

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun

RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeumn RnœaxmTrl j œnmnyÉrø o Êœnœ CunÊj wmœa Trl j œnœasxrwÀRnœaxmTrl j œnnw j yœø ønyÀj wø nwl xwønrunwøÀqjeÀ prn I qnÖCl I nwÀÉœa nÀnwœÉørxwø nÀj I zÉrørÀxwø I qnÖOxœj wUÀj wunÎ Gw runøÀwxv v F rœal ÀnÉœCmv rwrøÀqjeÀro nÀHrwj wl rnœmKœøq FrøÀunœø yÉrø nw F rœal ÀnÉœl w qjeu mn RnœaxmTrl j œn Cørj FÉÂÎ Hœan KunøÀwxv v RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeu mKœøq FrøÀunœø nw nÀ rwÀ pœa un Exv rÀ GÊ I ÉÀro mn RnœaxmTrl j œn Gw rubœasxrwÀuj F rœal Àxwl w qjeun mn RnœaxmTrl j œnnwÀj wÀ zÉn F rœal ÀnÉœl w qjeuCmsxrwÀnw I qj qen mÉ T ønj É mnBF røÀœkÉÀxwj Êj wÀm Àœa wxv v F rœal ÀnÉœl w qjeu F upÉ nw

CunÊj wmœa Trl j œnnøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœnøørxwwnunBRnœaxmTrl j œn I xÉœø Rj ÉuTrl j œn Rj œø
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwl Àxwnânœle n nwmnqxœÂmn NQœj u

- RnœaxmTrl j œn — RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeu

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- Oj œÂnuu Ex UC [RT] — Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
- Uxl r À Rj ÉuTrl j œn — Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
- Nn F nuxø KwÊnøÀK — Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
- Nn F nuxø KwÊnøÀKK — Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ

Uyl r É ÀBÉÂj xp ÂnÀ

- UÉwÀxœle CuurnmNrv rÀnm Lj yxw [RT] — RœørmnwÀ
- I nx I Uj wmnv j wUxwø Ex NÀm TxÎ j Év n Wwr [RT] — Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
- J j Êj wj EuÉk KwÀnœaj Àxwj uUC EÉkj [RT] — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw *LâwÊj BmnBF rœal ÉxœaÀ*
- DnwmxœUC NÉÊnv kxÉœp — Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânœle Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ — **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

RnœaxmTrl j œnGÉœeyn Ormmun Gj øÀj wmCœœlj [RT] — Onv kœa mÉ Exv rÀ mn øÉœÊnruj wl n

Tnyœøn wÀj wÀyn œ j wnwÀ mnBRnœaxmBTrl j œn

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w qjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀqjeÀ prn GUI mÉwpœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

[RT] *Uxl r É mâ I œeâyn RnœaxmTrl j œn*

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Dnxxç mnBXumpnÂ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ knupn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cyœø Éwn yœav r œa nÊy œenwl n mj wø un pœxÉyn F nuqj rÖn Dnwwî mn Xumpnœj œasxrwÀN Qœj uDnupzÉn nw Ku nÊnden unø œxwl Àxwø mn Tnyœø nwÀj wÀyxÉœaj F rÊrøxwmnø RœmÉrÀø RÉkul ø nw DnupzÉn

Dnwwî mn Xumpnœj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœœayœø nwÀj wÀ unø øj ujœø nw j Êœu yj œuKwøÀj wl n GÉœey nwwn mn F rj uxpÉn Uxl rj umn N Qœj u Exv rÀ mGwÀœayœøn GÉœey nw yxÉœÉwn y œxmn mn zÉj Àœa j wø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnumBN Qœj u œÉn Oj œÀœa Eul qÎ EnmnÊ

RœwI ryj unÂœxwl ÀxwÂnânde nÂnwmnqxœÂmn N Qœj u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœvr œaÂj ww nÂnÀnâyrœÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwumwj ÊnI uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn N Qœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœen I xøv ÀzÉn nÀBmBN Qœj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnuj Àxwøøxl rj unø
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa

0ÊxuÉÀxwmnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ

0ÊxuÉÀxwÂnw

TnxyÈÔhunv nxÉmn mnÈà v j xmj ÉÀmj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n Uyzqmn Dnuyx nÉOv n Hj kmxxn F Èuj l

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBUxyqmn Dnuxw**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Uxyqmn Dnuxw yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øj l xwwj rœøj wl n yuÉœemrøl ryuwj rœa mn unwÀœeyœemn øxw xÉÊnœÉœa rwÀnœaj Àxwj un øj v j Àœemn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn nÀ ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa mn œøyxwøj k ruÀ øxl rj un nÀ øxl r Àj un

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBhj kmnwn F Éuj l**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Hj kmnwn F Éuj l yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wøBNh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øxw nwpj pnv nwÀ øj pqjewmn uk noÀ mn sÉpnv nwÀ øj l xwwj rœøj wl n mn urwmÉøÀœemn mÉ wÉv œzÉn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe øxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø j rwørzÉn øxw nÉy œenwl n mn yruxÀj pn mÉwn xqœj wrøj Àxw nw oxoÀm Àqjewøoxœe j Àxw

0ÊxuÉÀxwÂnw

Pyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBO BUj loÈnÀTrzyuu

UÉœeœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ųi l xÉÊnœaj wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É Êx Àn mn uCœønv k u n l w qjeun ųi wxv rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe mn O Lj l zÉnø Tryxuuyx ÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø

Lj l zÉnø Tryxuu j wø nøÀmyu v mn u/l xun yxÎÀnl qwzÉn

Kųj noonl ÀÉ Éwn pqjewmn yj oÀm mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn nÀųi œrwj wl n ÀxÉÀmj kxœen ųi Uxl r À l w qjeun RÉrø ruœaesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn œenwzÉj uÀ mn Fœal ÀnÉœel w qjeun wl qj œpn mn ųi kj wzÉn mrwÊnøÀøœønv nwÀ Gw ru nøÀ wxv v Fœal ÀnÉœel w qjeu Cmsxrwà mn Eœemr À Cpœe xun nw l qj œpn mÉ y un Bpœjewmmø l unwÀ unøB

Fnyérø ønyÀnv k œa Lj l zÉnø Tryxwunø Àv nv k œa mÉ Exwønrumn øÉœÊnruj wl n mGœaw l œeÉyn zÉr v nÀurwxÉj Àxw Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn u l xwxv rn mnø œøœøxÉdenø wj ÁÉœaunø Gœaw rwÀnœÊnwÀ yœwl ryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀøeyœewnÉœe zÉr m Ênuxyynv nwÀ mnø øxuÉÀxwø Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn ųi Àøjewør Àxw wnœe ÀzÉn yœemÉl Àxw m wnœemn œewxÉÊnųi kun m l j œlxw n l xwxv rnø m wnœemn nÀøÀx l tj pn mn u wnœemn

CÉ mnu mn ønø l xv y Ànwl nø œrwj wl r œaø j l zÉrønø ÀxÉÀj Éux wp mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn Lj l zÉnø Tryxuuj yyxoÀnœje j É Exwønru øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw øxw nÉynoÀœøn mj wø unø wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø nw unwj Ênl ųi uÉÀÀn l xwÀœa un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pnv nwÀøÉœeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœejekun O Lj l zÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœemÉ poœÉyn EOC El O

TnxyÈÔhunv nxÉmn oœEj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n D j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov n Kqj v Mj mÂr O Bl.nj x XrlÉyÂOnçnÂÀnÉ O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBD j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ pj unv nwÀv nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mnyÉrø l nÀÀn mj Àn

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ mnyÉrø Fœal Àœel n l w qjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Un ÊrlnømÉ poœÉyn PnøÀu zÉnuun j œaxrwÀnw Guun Àj rÀj Éyj qjeÊj wÀ Fœal Àœel n l w qjeun mn PnøÀu Cuun v j pwn j yœeøj ÊxrœxI l Éy mrœœaewÀø yxøÀnø mn mrœal Àxw j É ønrw mn pqjewmø poœÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉœemnø k mwø mn l xwøxv v j ÀxwExupj Àn Rj w xuÊn Dnmœemxœe Lxqwøxw Lxqwøxw NQœej u Exl j Exųj

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœal Àxw p w qjeun øj l xwwj rœøj wl n mnø v j deq ø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe j rwørzÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ųi Àqjewøoxœe j Àxw KV nÀ Uqj œam Un ÊrlnønÀøxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n l Éruj Évn l œjekrølq ø Àj kurÀ B B yxÉœe unø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBKqj v Mj mœe**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Kqj v Mj mœe j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n Kqj v Mj mœe nøÀ v nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Kqj v Mj mœe Àj rÀ sÉøzÉnw m l nv k œa Fœal Àœel n l w qjeun mÉ poœÉyn Uxuêj Î nÀ Roeørmnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ųi œxwl Àxw mn Fœal Àœel n l w qjeun mn Uî nwøzx poœÉyn rwÀnœaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj uÀ l nwÀœe øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉ qjekun w mn ųi ølrøørxw mÉ poœÉyn Uxuêj Î

Kqj v Mj mœe nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœpnj wÀn mnwÀœeyœemnø rwÀnœaj Àxwj unø mn yœevrœe yųiw j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn j É OxÎnw Qœenw À nw Cœezrén nÀnw Cœrn Nh Exwønruk w œrl rn mn øxw nÉynoÀœøn mnø nwsnÉÊ rwrÉøÀœenuø nw yunrwn Àqjewøoxœe j Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Gun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oÀl Éur œa j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉørxw nÀmn mÊnœarÀ

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n Kqj v Mj mœeø Àj kurÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Gun j yj oÀl ry ÀxÉÀnø unø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa mnyÉrø j Êœeu øj Éo Éwn Ov n Mj mœenøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀœel n mn CQ Uv rÀq Exœexqje Àxw

---

Jxœeųi œeâwxwnél nyÉxwwnuun mô ExwÀnrumCmv rwrÀÉqjeÉxwmô wxànv k œa œaųi Éràn uxy qeÉxwmn qjel qj Émj l ÉxwÀNQœej u PnÀÉu ųi zânuun Ov n D j Éœel n l âruji âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oÀl ryn œeyj den zân

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BLnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun mmy Érø xl Àxkœ Kuj À v nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ujı øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø sj wÊmœ nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀ Àœø j ÀÀ l q unwÀœeyœøn Ku j yyxœÀn j É Exwønru œj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mnBNQœj u

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j yj œÀlry j ÊnI k nj ÉI xÉy mnwpj pnv nwÀ nÀmrv yul j Àxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønru Àmnø Exv rÀ ø UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀmxwÀru Ãj rÀv nv kœ sÉœz Énw o Êœnœ nÀ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun zÉ ruj œsxrwÀ nwxl Àxkœ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BPrl xuj ÂBÔ nànœÂ

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn O Prl xuj ø OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

QÂpj xrÀj Éryx nÉoyxl Éryxxnv nxÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœmn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

G-r p) (√r : r : : véÉ:

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ørn œÉwrøønwÀ j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w qxœ ujı yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀv j wnj Ãj rœ øxl rj un Ē l ÉÀro mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œeyœeønwÀ j wÀ unø øj ujı œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœ l xujı kxcjeÀnÉœmÉ l œÉyn j œÀlunB BmÉ T punv nwÀ KwÀ œmÉœ Wwn *nénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ ÀnwÉn un m l nv kœ Fj kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœørmnwà mÉ Exwønru *unénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ nwøÉrÀn yxÉœÉrÊm øj wø øj yœeønwl n Nh Exv rÀ mCÉmÀøn œÉwrÀ pj unv nwÀmnÉÊ œxrø yj œej wBnw yœeønwl n mnø Exv v røøj rœø j ÉÊ Exv yÀnøB nÀ nw ujı kønwl n mn ÀxÉÀ œeyœeønwÀ j wÀ mn ujı Frœal Àxw l w cjeun urøøÉn mnø œÉwrxwø l xwøj l œenø unÊj v nw mnø l xv yÀnøBj wwÉnwø nÀ ønv nøÀœenwø EnøBmÉÊ œÉwrxwø øn øxwÀÀnwÉnø unø o Êœnœn À BÉrunÂB

CÂÂmÉrÀ

Nj yœeyj cjeÀxw nÀ ujı ÀnwÉn mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø œzÉr œewÀÉwn mnøyxwrkrurÀ nÀÉwrwÊnøÀøœnv nwÀrv yxœÀ wÀø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Gw unBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ j ÉÊ ø j wl n mÉ Exwønruj À nwv xÎ nwwn mn B NnBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ rwmÊmÉnuj ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun À mnø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø nøÀy œel rø l r j yœeø Nj Bœeyj œÀxw mn ujı œev Éw cjeÀxw j ÀÀœk É n j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Ãj kun ønuxw uj øørmÉrÀ mn l qj l Éw mnwÀœe nÉÊ j ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun Àmnø mrœ œewÀø Exv rÀ ø nøÀBn Ãj ruu n mj wø un yj cjepcjeyqn

---

J xœÀujı œeâwrxwnél nyÉrxwwnwn mô ExwÀnrumCmv rwrÂÉcjeÉrxwmô wxànv kœ zân œeujı Éràn uxy cjeÉrxwmn cjel qj Émj l ÉrxwÀNQœj u PnÀÉu

ujı zânwn OO Lnj w Xrl ÉœœÉ Prl xuj ÀOnênœÀ Àn ÀxwÉj kÀÉnwÂÀmn yj cÀÉrl ynœyj den

CUUHF WKV0 KP F KXKF WGNNG F GU CF O KP KUVT CVGWT U GP CWZ T0WPKQPU F WE QPUGKNGV F GU E QO KV0U

	EyxÀnru mCmv rxrÀÉÂj Éyx	Exv rÀ Â			
		UÀcjeÀ pm nÀBF Ênuxyynv nwÀ F Écjekun	CÉmrÀ	Pxv rwj Àxwâ nÀB xÉÊnoaj wl n	TnÂÂxÉcdenÂ JÉv j rwnÂ nÀBT v Éw cjeÀxwÂ
		ceâwrxwÀ	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*
O Lnj w Rj ÉuCpxw	B	B			
O Prl xyj ø Jmoaewrv Éø	B				
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀmwl xÉcoÀOnÎ noæ	B	B		B	B
O Rj ÉuDÉulttn	B	B		B	B
Ov n Uxyqmn Dnuwxw	B			B	B
O Rj Àcdtn Ej rwn	B	B		B	
Ov n Hj kmwwn FÉyjl	B		B		B
Ov n Dnuwl j oesx	B				B
Ov n D j Àcdtn l Érujj Év n l cjekrøl q	B		B		
O Vqmnoâe J j v nu	B				B B
Ov n Kqj v Mj moe	B		B		
O Lnj w Xrl ÀxosOnÎ noæ	B	B			
O Prl xyj ø Onî noæ	B		B		
Ov n Xrqerwn Oxqexw	B		B		
O CunÊj wmoa Trl j oen	B	B			
O Dnwwî mn Xumpnoe	B		B B		
OQa GPPG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Cmv rwrÀÉcjeÉmâoej êj wÉoesxrwÉl n Exv rÉ nw

Cl ÀÊrÀ mÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u m Ànoe rwn l qj zÉn j wv n unø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø mn NQcej u zÉr rwÀ poewÀ unø nwsnÉÊur ø j É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀyuÉø p w cjeunv nwÀ unø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun m Àqrz Én j rwør zÉn ujj cjerøxw m Àoea BE oenoeujj k nj ÉÀ zÉr cj rÀj Êj wl noeun v xwmnB NhB Exwønru Ênrun ujj v røn nw â ÉÊoea mnø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø l xwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀ øxl rj u nw yoevwj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mn øxwj l ÀÊrÀ

Nj ørÀÉj Àxw l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r oea j rwør zÉn ujj ørÀÉj Àxw mn ujj Àoeøxoeoæn øxwÀoeÊÉnø j É v xrwø mnÉÊ oxrøyj cej w nwø j wl n mÉ Exwønruj É v xv nwÀmn uj oeeÀ mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀmn unÊj v nw mnø l xv yÀnø ønv nøÀoænuø xÉ ÀxÉÀj ÉÀoea v xv nwÀør w l nøøj roea

Ecjl Éw mnø zÉj Àoea Exv rÀø m/ÀÉmnø v rø nw yjj l n yj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoerwøÀdÉroea unø øÉsnÀø oeunÊj wÀ mn unÉoemxv j rwn mnÊynoÀøøn nøÀrv yuzÉ mj wø ujj m Ànoe rwj Àxw nÀ un øÉrÊr mn ujj øÀcjeÀ pm Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø Exv rÀø oxwÀ øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀuxksnÀmÉwl xv yÀn oewmÉ yoeønwÀ yj oeunÉoe Roeørmn wÀuxoe mnøø j wl nø mÉ Exwønru

Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj yyÉmwÀ øÉoeÉw T punv nwÀ KwÀ oenÉoe Ku nøÀ oeyoæmÉrÀ rwÀ pcjeunv nwÀ mj wø un yoeønwÀ mxl Év nwÀ Ku nøÀ pj unv nwÀ j ll nøørkun øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ uxoej ucrwj wl n l xv KBnøÀ v rø sxÉoeyj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oew mn Ànwroel xv yÀn mn u ÊxuÉÀxw mnø uxrø nÀBoepunv nwÀø mnø kxwwnø ycjeÀzÉnø mn pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀoeyoæn nÀ mn øxw yoeycea v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀ wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moea mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnuun mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ

Nj BxvyxørÀxwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u unø oepunø zÉ ruørv yxøn øxwv xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀunø ÀcjeÊj ÉÊ zÉ ruj v nw ø mj wø uj ww n Êj uÉ ø ÀxÉø unø j wø yj oeunø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe j rwør zÉn unø m l rørxwø ycjeønø øxwÀm Àj ruu ø j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj ÀxwnÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

NnÂÀcjeÊj Éâ mÉ Exw Ânrunw

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwnj wl n ◆	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ	Exv rÀ Âm ÀÉmnÂ
j mv rwrøÀcjeÀnÉcø	B		B	

◆ *Kvm ynwnj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l oÉ ceÀ mtî Exmn CHGR OGFGH ÉnÀ zâ j yycel r À yj ceun ExwÀnrum Cmv rwrÀÉcjeÉxw Jxcel j mv rwrÀÉcjeÉnâceÀ ceycel Ànw Éj wÉ unÀ Àj ujı ce À l xwoxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

Nnø ÀcjeÊj ÉÊ nÀxceøceø mÉ sxÉcexwÀ À Àj kuø mn cj xw l xÉÊÔceBunwønv kun mnø øÉsnÀø ceunÊj wÀ mn ujı l xv y Ànwl n mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceyxwmce j ÉÊ j ÀÀnwÀnø nÊycev nø yj ceunø j mv rwrøÀcjeÀnÉce uxce mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ oxwl Àxwwnv nwÀ mÉBE xwønru

Nn Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀøÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀrwoxce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø mrco ceuwÀø Exv rÀ ø yj ceunÉceRceørmnwÀnÀoxwmn ønø m l rørxwø øÉcejı kj øn mn unÉceBlel xv v j wmj Àxwø

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔtÉ À

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwânrum Cmv rwrÀcjeÀxwB

- Roeyxørxwmn ceuwxÉÊnumv nwÀmnø v j wmj Àø mn Ov n Uxyqmn Dnuxwn ÀOv n Hj kmvwn F Éyj l øxÉv nÀÀce Bj yycekj Àxwmn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ ÂB

- T Êrørxw mn ujı l xv yxørxw mnø Exv rÀ øB O Vqmnceê Jj v nu rwÀ pce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀO Dnvwl mn Xumpnceun Exv rÀ mCÉmÀ
- O Rj Àcel n Ej rwn mnÊmwÀRceørmnwÀmÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnceøj wl n

0Êj uÉj Àxwmé v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀmn uxcpej wrÂj ÀxwmÉBE xwÂnrnB

- F orwrÀxwmnø øÉsnÀø øÀcjeÀ przÉnø øÉceunøz Énuø un Exwønruøx Éqj rÀn yuÉø yj ceÀl Éur ceav nwÀl xwl nwÀceceøj ceunÊrxwnw B
- Roeyxørxwø mj v uxcjeÀxwø

VnwÉn mÉwn r–rp) (√r : r: : véÉB

- T Éwrxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø qxceujı yceønwl n mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀcø nÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø øj ujı ce ø xÉ l xujı kxcjeÀnÉce rwÀnceunø
- Gwrwcemé l Àxw yceønwÀj Àxwyj ceO Lnj w Rj ÉuCpxwmÉ krujı wmn øxwj l ÀtÊrÀ nwzÉj urÀ mn Roeørmnwmé Exwønru øÉrÀn mn ujı ce Éwrxwnwøxwj kønwl n

F rj uxpÉn j Ênl un Âj l Àxwwj rceaÂnÀunÂrwÊnÂÀøÂÂnÉcøB

- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceunø j ÀÀnwÀnø nÀyxørxwø mnø yceøwl ryj ÉÊ rwÊnøÀrøønÉcø nÀøxl r À ø mn l xwønrunwÊxÀn *yceéêj mòrÀkceÀ* nÊycev nø uxce mn ceøwl xwÀceø j Ênl unø mrceal Àxwø mn ujı Uxl r À nwl cj cpen mn ujı yceyj cjeÀxwmn uCøønv k u n l w cjeunB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceun krujı wmn uj l ÀtÊrÀ Bceujı Àxwø j l Àxwwj rceøB B cej mrcqxË ø l xwo ceøwl nø Ê wnv nwÀø nÀceøwl xwÀceø Àq v j ÀzÉnø nwyj ceÀl Éunceø Éceunø øÉsnÀø mn TUG n ceÉwrxwø j Ênl un Exv rÀ Exwø Éuj Àtomnø Cl Àxwwj rceø KvmÊmÉnwøB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceu ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø nÀunø yxrwÀø mj ÀÀnwÀxw mnø rwÊnøÀrøønÉcø j Êj wÀn Àj yceø ujı yÉkul j Àxw mnøBceøÉuj ÀøB
- T yxwønø j ÉÊ zÉnøÀxwø l ceÀnø yxø nø yj ceunø j l Àxwwj rceø j Êj wÀuCøønv k u n l w cjeun

Gôj v nwmnÂExwÊnwÀxwÂl xÉcjewÀn Ân Ànm urwm ynwnj wl n mnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

RyuÉroèn mn Â v Èx Âj Éyx TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ v rànÉ j È Ànrx mnÀrxÀÊj xl nÀmnÂpnj xÉnÀ

- F utk cjeÀxw øÉceujı **yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw mnÂ v j wmj Àj rceaÂ ÂxI rj Éâ** yxÉce nw yj ceÀl Éunce l nunø mÉ Roeørmnwmé BE xwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- **Hrôj Àxwmn ujı ce v Éw cjeÀxw** mnø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÀ **Êj uÉj Àxwmn ujı ynoexce j wl n** mÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- Cmx yÀxwmÉ **Ruj wmj ÀÀcekÉÀxwmj l ÀxwÂmn ynoexce j wl n** mÉ xl Àxkce B
- Drujı wmÉ n **Ruj wmj l Àxwwj ce j ÀmnÂÂj ujı ce ÂB**
- Kvoxce j Àxw nÀm kj ÀøÉceujı **yxurÀzÉn mnÂ T nujı Àxwa Â J Év j rwnÂ** mÉ l ceÉynBmxwÀ yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw yxurÀzÉn mn BmnÊnœrÀ nÀmn v rÊrÀ pj urÀ yceencøørxwwnum Hnv v nø J xv v nø j ÀÀcjel ÀtÊrÀ mn N Qcej u nÀ ce ÀnwÀxw mnø Àj unwÀø Àcjeøxoxce j Àxw mnø v xmnø mn Àcje Êj ru ceøyxwøj kruÀ øxl rj un yj ceÀpn mn ujı Êj unÉce ceøÉuÀj Àø RÉwøn nwzÉ Àn nwÀnceun mn øj Àrøcj l Àxwmnø øj ujı ce øB
- HrÊj Àxwmnø **xksnl ÀroÂmn v rârÀ** j Éønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø

Cl ÉrÔrÉ Â ÀÈuÉj ÉÀnÉ ÀÉÂj É prn

- **ExwÀceun mn uj pnÂÀxw** l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r ca mÉ l caeÉynB
- F Àncoe rwj Àxwmnø **xcenwÀj ÀxwÂÂÀcje À przÉnÂ** nwy caewj wÀnwl xwørm cje Àxwunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀnwÊrcaewwnv nwÀj ÉĒB
- TnÊÉn øÎøÀ v j ÀzÉn uxcø mn l qj zÉn ceÉwrxwmnB **uj l ÀÊrÀ nÀmnÂceÂÉuÀj ÀÂmÉ l caeÉyn** Bl qrccca mj cej rcaø cej urø yj ceFrÊrørxw yj cebxwn p xpcjeyqrzÉn yj cev j cezÉn mj wø un n l xv v nden nÀ mn **u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq** l xøv ÀzÉn mnø ceøÉuÀj Àø mnBj BxwlÉceawl n nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀcauj ÀromÉBB caeÉynB
- Cwj ûl øn mnø **ycaesnÀÂmj l zÉrÂrÀxwÂ** mxwÀuj m l rørxwmj l zÉrørÀxwmC øxy v j cezÉn mn knj ÉÀ Ênwj wÀcawcxdencaj FrÊrørxwNÉĒnB
- F l rørxw mn ycaesnÀø mj yyxcÀø yj cÀnuø mj l Àrcø øxÉv rø uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êcau mj wø un l j mca mÉw ycaesnÀ Êrøj wÀwxÀj v v nwÀ **cruj urÂncel ncÀj rwnÂj l ÀÊrÀ Âxy cje Àxwwnun Âmn uj Uxl r À** j crw mn unÉcemxwwncaunÉcej ÉÀxwxv rn NQcej u Hcjewl nBNQcej uKwÀncaj Àxwj uFrøÀcekÉÀxw Êxrcey j cjepcjeyqn B
- **Vq v nÂ ÂÀcje À przÉnÂ** nĒj v rw ø nw nw Exwønruj Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - TUG mxwÀ Àj Àmj Êj wl nv nwÀmÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉcBm cr mÉ mrprÀj umÉcjekun nÀcaøyxwøj kun
  - RxurÀzÉn / ÀqrzÉn
  - Qy cje Àxwø mxwÀ ÊxuÉÀxwø nÀcaøzÉnø *Àâyyuê l qj rw*
  - RxurÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø
  - FrprÀj u mxwÀKwÀnuurpnwl n CcÀrcrl rnuun
  - / Àj Àø Wwrø v j deq ceøÉuÀj Àø nwsnÉĒ nÀyncøynl ÀtÊnø B
- Vq v nø ÀcjerÀ ø uxcø mÉ **ExwÂnru UÀcje À przÉn j wwÉnu mn sÉrw** j Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø nĒyncÀø nĒÀncawnø nÀ mnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - ExwÀnĒÀn p xyxurÀzÉn p xøÀcje À przÉn mnø ycael qj rwnø j ww nø rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Eqrwn rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Cørn mÉ UÉmGøÀ rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - UrÀÉj Àxwmnø Gv ncpenwÀø bxwn UCROGPC bxwn Cv cezÉn Nj Àrwn
  - GwsnÉĒ mÉ OnÀj Êncøen
  - RcaesnÀø mn Àcjewøcxcaej Àxwø mn uxcpej wrøj Àxw ycaønwÀj Àxw øÉrÊrn mÉwn ønøørxw m l qj wpnø nÀ mn yj cÀj pn mnĒy caenwl nø mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcaø øÉcel n Àq v n

Cl ÀtÊrÀ mnÂExv rÀ ÂmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

Nhnø m kj Àø nÀunø m l rørxwø mÉ Exwønruøxwà cj l ruràø yj ceunø Àcje Êj ÉÊ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÁÉmnø z Érué rcewmnwÀl xv yÀn j yceø l qj l Éwn mn unÉcæ ceÉwrxwø Nhnø v rørxwø mn l qj zÉn Exv rÀ øxwÀ m Àj ruu nø mj wø un T punv nwÀ KwÀ cænÉce mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw Nhnø Exv rÀ ø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw j prøønwÀ øÀtæ Ànv nwÀ mj wø un l j mce mnø v rørxwø z Érunécexwà À mxww nø yj ceun Exwønru Kø yceyj cewÀ j l ÀÊnv nwÀ ønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ cxden mn yceyxørÀxwø v j rø wxwÀj Él Éw yxÉÊxrce mn m l rørxw VxÉø unø j mv rwrøÀcje ÀnÉcæ v nv kcæø mÉw Exv rÀ yj cæl ry nwÀ nw ÀxÉÀn uk ncæÀ mn sÉp nv nwÀ nÀ mj wø urwÀ ce Àmn ÀxÉø unø j l Àxwwj rcæø j ÉÊ ceÉwrxwø mnø Exv rÀ ø Gw unø BExv rÀ ø xwÀ wxÉÊnj É À l qj cpe ø yj ceun Exwønru mn yceyj ceceønø m uk cje Àxwø Nj l xv yxørÀxw mn l nø Exv rÀ ø unÉcæ v rørxwø nÀunÉcæ Àcje Êj ÉÊ nw øxwÀm Àj ruu ø l r j yceø

Exv rÀ UÀcje À pm nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wl n B	Pyv kÂn mm Â Èxryx À nx B	CÂÂmÉrÀ v xànvwvn B	Fj Àn mnwÀcæn mj wÂBæmBExv rÀ
O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceømnwà			B	
Ov n Hcje w xrøn DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ			B	
O Rj ÉuDÉulu t n			B	
O Rj Àtæ t n Ej rwn	◆		B	
O Lnj w Xrl Àxcæ Onî ncæ			B	
O Cun Êj wmcæ Trl j cæn	◆		B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀmmÀl cæÉ cæÀmmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâ j yycel r Àyj cæn Exwà nrumCmv rwÀÉcjeÉxw*

KunøÀycel rø zÉn mnÉÊ v nv kcæø øxwÀrøøÉø mn ujı cj v run DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ nÀÉwv nv kcæ nøÀur PnøÀu
Wwyxrwà øÉcænø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø nwv j Àr cæ mn TUG nøÀyceønwÀ l qj zÉn ceÉwrxwyj cæju Frcæl Àtæ t n l w cjeun TUG mn NQcej u

RÂxl rzj unÀj l ÉÇÔÉ À

UrÊÊj Éyx p yzyuÉrcæÈn

- UrÀÉj Àxw Wtcje rwn TÉøørn

UÉÂ, É pm

- Cwj ÛI ønmÉ l qrcæcæ mj cj rcæø yx rwÀøÉcæuj l ÀtÊrÀ B
- Rx rwÀøÉcæu ÊxuÉÀxwmnø v j cæq ø nÀmn ujı l xwl Écæ ewl n B
- Cwj ÛI ønmn ujı yncæxcæ j wl n mnø mncæur cæujı wl nv nwÀø mn yceømÉrÀøB
- GÊj v nwmnø yce snÀø mj l zÉrørÀxwøB
- UÉrÊr mnø j l zÉrørÀxwø cel nwÀnøB
- GÊj v nwmnø yncæynl ÀtÊnø øÀcje À przÉnø mn m Ênuxyynv nwÀmÉ l cæÉynB
- GÊj v nwuxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxwmÉwn mnø v j cæÉnø mÉ l cæÉyn

F Ôhuyzznv nxÉF ÈÂ, kun

- GÊj v nw øÎ øÀ v j Àz Én uxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxw mnø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø mÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæyceønwÀ nø yj cæBy Frcæl Àtæ t n l w cjeun Tnøyxwøj krurÀ Uxl r Àj, un nÀGwÊrcæwwnv nwÀj, unB
  - Rx rwÀmj Êj wl nv nwÀmÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæ
  - Rceønwà, Àxw mn ujı øÀcje À pm Euv j ÀPn Àbncæ
  - GÊj v nwmÉ yujı w mn m l j cæxwj ÀxwøÉrÊj wÀujı Àcjesnl Àxrcæ BPn Àbncæ UDVr
  - GÊj v nw mn mnÊncænø rwrÀj ÀtÊnø mn F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun B kxÉÀzÉnø l x l xw Énø j yycæÊrørxwwnv nwÀ wncpe ÀzÉn mÉcjekun B
  - Rx rwÀøÉcæju ycæv r cæ mÀxwmÉ *Y xcæmç mn wx ç j ÀÉn Eây*
  - n mÀxwmÉ *ErÉrënwF j ê*
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæu Ê wnv nwÀ BKv j prwn Àqn cÉÀÉcæ xo mncæ j Àxu pÎ B j Ênl yxÉcæk ÉÀmj l l xv yj pwncæmø ycæcnøørxwwnwø mn ujı øj wÀ mj wø ujı Àcje wørÀxwøxl rj un nÀnwÊrcæwwnv nwà, un
  - Rx rwÀøÉcæn yj cæhwj cæ Àmn ujı n mÀxwmn Nj *Euv j Én Y nnt* mn P nË cxcte
  - Rx rwÀøÉcæn Hxwmø NQcej uyxÉcæuWcpnwl n Euv j ÀzÉn
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæn ujı wl nv nwÀmÉ ol xcæ nwÊrcæwwnv nwà, un wn l xv v nden yxÉcæl j cæmncænw Hcje w l n
  - n mÀxwmÉ BKQwn F Y j Î cxcæÉçn cæÎÉcæ B yxÉcæmrcæÉønncænø kxwwnø ycje ÀzÉnø nÀv xkrurønncænø øj ujı ce ø

Exv rÀ mCÉmrÀ

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wlnB B	Pyv kÂnmm Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànvwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBnBE xv rÀ
Ov n Xrcperwn Oxcpxw Rceørmnwn	◆		B	
Ov n Hjk rnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov nBD j Àcde n l Érujv Év n l cjekrcl q			B	
Ov n Kcpj v Mj mce	◆		B	
O BPrl xyjø On Î nce			B	
O Dnwwî mn Xunpnce			B	

◆ *Kvm ynwmj wlnj â ÀnwÀmnÀ l cdÉ ceÀmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâj yycel r À yj ceun Exwànrum Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À lxwxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Dnwwê mn Xunpnce Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À j ceexnwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Exv rÀ nøÀycexrm yj ceOv nBXrcperwn Oxcpxw j mv rwrøÀcjeÀnÉce rwn ynwmj wÀzÉr mxyxønmÉwn nÉynceÀøn cnvj wlr cecel xwwÉn Nhnø v nv kceø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxyxønwÀ mnø lxv y Ànwlnø cnvj wlr ceø nÀlxv yÀj kunø w lnøøj rceø mÉ cj rÀmn unÉceEÝ cenwln ycecnøørxwwnwn nÀmn unÉcekxwwn lxwwj røøj wln mnøBycel mÉceø lxv yÀj kunø nÀcnvj wlr ceø mÉ l ceÉyn

CÉ mnu mnø lxv y Ànwlnø yceycexø l ncdÀ rwøv nv kceø mÉ Exv rÀ l n mnoewnceønøÀ cepÉur cexv nwÀ rwxcxce øÉceunø øÉsnÀø mn mÉcjekrucÀ wxÀj v v nwÀunø ycesnÀø mn cepunv nwÀj Àxw Kúnø Ànwl cj cpen mnyÉrø mÉ øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø cexujÀÊnø urwxce j Àxwcnvj wlr ce nÀ nÊÀje cnvj wlr ce nÀun øÉrÊr mnø øÎøÀ v nø mn pnøÀxw mnø cexzÉnø rwlúj wÀunø cexzÉnø TUG Fj wø un l j mce mn ujv Àcjewøyxørxw mn ujv *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF un Exv rÀ mCÉmrÀj ÊÉ ønov rœrxwøl xwcrce nønwujv j Àr ce

Nhnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø j øørøÀnwÀ j ÉÊ ce Évrxwø BønÊ úÉørxwmnø m uk cjeÀxwøzÉr unø l xwl noenwÀ Nh Exv rÀ øn ceÉwnÀ j É v xrwø mnÉÊBcxrø yj ce j w cxcce ujv ycenwln mÉBv j wj pnv nwÀ j Ênl ujv yj cel ryj Àxw mnø Exv v røøj rceø j ÉÊBE xv yÀnø Nh Exv rÀ wj yj øsÉp ÉÀun mn cel xÉcece mnø nÊynceÀø nÊÀ cenÉce Nh Rceørmnw À mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuwn øxwÀyj øv nv kceø mÉ Exv rÀ

/éy)(véÉê. /)rrÉ

UÉce ycexyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujv lxÉÊnœj wln un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn OBLj l zÉnø Tryxwu cexsrwmcje un Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxlrzj unÀj lÉÔÉÀ

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx cexj xlr Ân

- GÊj v nwmnø ceøÉuÂj Àø j wwÉnwø ønv nøÀcenwø mxwÀunø l xv v Éwrz É ø mn ycexøøn nÀmÉ krujv w Cwj ûl øn mÉBceøÉuÂj Àmn Éyux rÂj Àxw yj ceF rÊrørxwnÀbxwnB Àceøxcexcen nÀcnvj wlnv nwÀø
- GÊj v nwmnø Tj yyxcøø mnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø øÉcenø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀl xwøxum ø mxwÀunø yxrwÀø l u ø mn ujv ÉmrÀB
- GÊj v nw mÉ yujv w mj Émr À Bmnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø ceøÉuÂj Àø mnø Ê cenl j Àxwø ncon l ÀÉ nø mn unÉcø cel xv v j wnj Àxwøj rwørzÉn mnø øÉrÀnø mxww nø mj wø unBj mce mÉ l xwÀceun u pj umnø l xv yÀnøB
- Cyycekj Àxwyj cenn Exv rÀ mCÉmrÀmnø ønÊrl nø j ÉÀceø zÉn ujB noÀcrl j Àxwmnø l xv yÀnø

EyxÉÂ un KcÉnÂxn ÂrÀceÈnÀnÉl yxcoyÂv rÉ B

- GÊj v nwmnø mxyxørÀxcø mn l xwÀceun rwÀn ceun v rø nwâ ÉÊcea wxÀj v v nwÀun Rujv wmn Xrpnjv wln nÀyceÊnwÀxwmn ujv l xceÉyÀxwB
- Ul wÀq ønmnø ceÊÉnø mn Exwàceun KvÀn ceun cej uø nø nw yj ceønø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnøB
- UÉrÊr mn uj l ÀrÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀn ceun rwl uÉj wÀunø nwpj pnv nwÀø TUGB
- Orøn sxÉcemn ujv l j cdÀkpcjeyqmnmnø cexzÉnø l ceÉynB
- GÊj v nwmnøBcexzÉnø sÉcemzÉnø nÀmnø ÊnwÀÉnw l xwÀnwÀmÉÊ nÀcj rÀø v j snÉceøÉcel nyÀkunø mj ÊxrceÉwrv yj l Àørpwrcrl j Àro øÉce ujv BønÀÉj Àxwcnvj wlr ce nÀøÉcen yj Àcev xrwn mn NQcej uB
- UÉrÊr mÉ k Éørwnøø yujv mnø ycevl ryj unø j l zÉrørÀxwø mÉ *pxxmç ruunÀrv yj rce nwÉB*
- *Fj Éj ycexj l ê* BøÉrÊr mnø yxurÀzÉnø v rønø nwyujv l n nÀnÊj v nwmn ujv pxÉÊnœj wln mn ujv *Fj Éj* B
- GÊj v nwmnø ceøzÉnø zÉj urÀ nÀø l Écel À mnø ycemÉrÀøB
- Rxrwà øÉceujv l Îknœ l Écel À ycedwÀ yj ceun Frcel ÀnÉcel w cjeu KV l ceÉyn yj wxcjev j p w cjeu mnø ycekuv j Àzénø mn l Îknœ l Écel À ycevl ryj ÉÊ rwl mnwÀø øÉcÊnwÉø nw NQcej unÀycepcjev v n mn ycenwÀxwmÉ ceøzÉn l Îknœ l Écel À Kúnwj À cewnÉ l xv yÀn uxcø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ o Êcence j l ÀÉj uøj wÀujv ceønwÀj Àxwl Îknœ l Écel À cj rÀn uxcø mÉ Exwønru UÀcjeÀ przÉn mn sÉrw

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx mnÀÂrÀceÈnÀmn mÈÂj kruÉ

- Rxrwà øÉceujv cepunv nwÀj Àxwnwv j Àr ce mn ceyxcÀøwp mn mÉcjekrucÀ B *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF B
- Fn Êxrcemn Êrpnjv wln nÊj v nwmn ujv rønø sxÉcemÉ Rujv wmn Êrpnjv wln nÀycesnÀmn Frcel ÀÊn GÉcexy nwwn BEU FB
- Pxv rwj Àxwmnø j ÉmrÀnÉcemn mÉcjekrucÀ EUTF B
- Rcel nøøÉø mn yrux Àj pn cnvj wl rncemnø nwpj pnv nwÀø mÉ ycepcjev v n NQcej uyxÉcesn HÉÀÉcdB
- Qcpej wrøj Àxw BJÉøÀj rwj kun Hrwj wln B

Uxâ Àceà ncèn mn uj yycekj Éxwmn ujv wxv rwj Éxwmn O Lj l zânÀ Tryxwnwzâj uÉ mj mv rwrÀÉcjeÉnâceyj ceuCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Qqsj wrøj Àxw nÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw

Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn ujl xÉÊnoæj wl n

Exv yxÂrÀxw	Kwm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀoen mj wÂBnBExv rÀ
O Rj Àoel n Ej rwn RoeørmnwÀ	◆		B	
Ov n Hqjew xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀOnÎ noø			B	
O Rj ÉuDÉulitn			B	
Ov n Uxyqrn Dnuxw	◆		B	

◆ *Kwm ynwmj wl n j â ÀnwÀmnÀl oeÉ oeÀmâ Exmn CHGR OGFGHÉnuÀzâ j yyoel r Àyj oeen ExwÀnrumCmv rwrÀÉqjeÉrxw*

Nn RoeørmnwÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw nÀun Froeal ÀnÉoel w qjeuynÉÊnwÀj øørøÀnoej ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nw mnqxoe mÉwyxrwÀ Bxoeoe mÉ sxÉoez Érunø l xwl noeun mroeal Ànv nwÀ

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔÉ À

Eyv zyÀrÉryx mÈ EyxÀnru

- T ounÊrxwøÉoeuj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru yxurÀzÉn mn mÊnoerÀ l xv yu v nwÀj oeÀ mnø yoeoruø l xv y Ànwl nø zÉrukoe onv v nø qxv v nø l Év Éumn v j wmj Àø nÀ nÀv røn sxÉoemn uj v j Àoel n mnøBxv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoeB
- Roesnl Àxw l xÉoeÀnÀv xÎ nwÀnoe nø mn uj l xv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø mÉ Exwønrun ÀyoeyxørÀxwøB
- Ruj wmn oxoe j Àxwj wwÉnumnø mnÉÊj mv rwrøÀqje ÀnÉoe oeyoeønwÀj wÀunø øj uj oe øB
- Roeyj qje Àxw mnø oewxÉÊnumv nwÀø mn v j wmj Àø øxÉv rø uj yyoekj Àxw mn uCøønv ku n l w qjeun mÉ j Êoeu

I yÈÔnÂxj xl n

- Cwj ûl øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnø Bmnø rwÊnøÀøønÉoe nÀ mnø *yoeéê j màrÀxoeÀ* l xwl noewj wÀ unø øÉsnÀø mn pxÉÊnoewj wl n l xv yxørÀxw mÉ Exwønru zÉrukoe mnø yxÉÊxroe v j wmj Àø rwm ynwmj wl n mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe nÀ B
- GÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l qj l Éw mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe j É oepj oen mnø l oeÀ oeø mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀnÊj v nw mnø l xwÊnwÀxwø l xÉqjewÀnøB
- Druj wmn *unénl âÉràn ÀnÀÀxw* mn m l nv koe B
- GÊj v nw mn uj øÎ wÀq øn mnø oeøÉuÀj Àø mn uj ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwønru B
- Exv rÀ mnø Xj unÉoeB kruj wmnø j l Àxwø m yuxÎ nø nw

Ruj xÀmn ÀÈl l nÀÀryx nÉzuj x mÈÂpnxl n

- GÊj v nw mnø yuj wø mn øÉl l nøørxw nw ÊÉn mj øøÉoeoeuj l xwÀwÉrÀ mn uj Froeal Àxw l w qjeun nÀ mn uj Roeørmnwl n mÉ Exwønru nwBj ø mn Êj l j wl n rv yoeÊÉn nÀB v xÎ nwÀnoe nB
- GÊj v nw mnø yxøÀnø l u ø mn uxoej wrøj Àxw mj wø uj yn oeynl ÀtÊn mj øøÉoeoeuj l xwÀwÉrÀ mn uj l ÀtÊrÀ l xÉoeÀÀnoe n

Cl ÉÊj urÉ Â punv nxÉj rÂn nÉl yxxj rÀÀj xl n mnÀzÂj ÉroeÈnÀnÉj ÉÉnxÉnÀmn zuj l n

- Druj wmnø oeøxuÉÀxwø BUj Î xw Eurv j ÀnB nw B
- Cwj ûl øn mnø j ÀÀnwÀnø mnø yj oeÀnø yoewj wÀnø øÉoeun yoeoru mnø j mv rwrøÀqje ÀnÉoe rwm ynwmj wÀø

Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂnÀmnÂT v Éw cjeÀxwÂ

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBmBE xv rÀ
Ov n Uxyqm Dnuxw Rceømnwn	◆		B	
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcÀOnÎ ncø			B	
O Rj ÉuDÉul tn			B	
Ov n Hj kmnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov n Dnu wl j cesx	◆		B	
O Vqmcnê J j v nuB			B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l cæÉ ceÀ mâ Exmn CHGR OGFGH Énu À z â j yycel r À yj ceun Exwn Àrnu mCmv rwrÀÉcjeÉrxw Jxcn À j mv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉ unÀ Àj ujj ce À l xwxcne v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Vqmcnê J j v nu Cmv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉunÀ Àj ujj ce À j cesx rwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Rceømnwn ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuy nÉÊnwÀj øørøÀncej ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nÊl ny Àxw cj rÀn mÉw yxrwÀ ux cencen mÉ sx Écez Érunø l xwl ncen mrcel Ànv nwÀ

/éy) (véÉ ê. /) r rÉ

UÉcey cey xørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujj l xÉÊncej wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn O Cun Êj wmcen Trl j cen cesx rwmcje un Exv rÀ mnø Tnøøx Écenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxl rzj unÀj l ÉÔÉ À

T v Èx Âj Éyx mnÀF rÂpnj xÉÀOj xmj Éj rÂnÀUyl rj Èà BF OUB

- Cwj ûl øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnBmnø rwÊnøÀrøønÉcen nÀmnø *y* ceéê *j* mòrrÀxcel l xwl ncej wÀunø zÉnøÀxwø mn cev Éw cjeÀxwB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunø nÊnderl nø nÀ B
  - j wj ûl øn mn ujj yncexce j wl n mÉ Frcel ÀnÉcel w cjeun Àcel xv v j wmj Àxw j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwl ncej wÀujj cnÊj Àxw mn ujj cev Éw cjeÀxwÊj cej k un j wvÉnun
  - ycey xørÀxw mnø xk snl Àrcø nÀBy xwm cjeÀxwø yxÉce yxÉcen Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunÊnderl n B
  - nÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j k un j É Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwn Àj É Frcel ÀnÉcel w cjeu
  - ceunÊrxwl xwl ncej wÀujj cev Éw cjeÀxwcnÊn mÉ Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwyxÉce
- *Uj ê xwRj ê* By ceyj cjeÀxw mnø ycesn Àø mn ceøxuÉÀxwø øxÉv nÀÀcen BaCøønv k u n mÉ j Êceu B
- Tj Àxø øÉcenø l j cÀø mn cev Éw cjeÀxwBy Ékul j Àxw mÉw cjeÀx l ceÉyn Hcjew lnB
- Cwj ûl øn mnø ceøxuÉÀxwø ÊxÀ nø ux cen mn uCøønv k u n l w cjeun

T v Èx Âj Éyx mnÀCmv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

- T v Éw cjeÀxw j ÀÀcekÉ n j ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉceBceyj cÀÀxwyxÉce B
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn ycey xø n yxÉce

EyxÔnxÉyxÀÂ punv nxÉ nÀ

- GÊj v nwmn ujj l xwÊnwÀxw cepunv nwÀ n nwl xÉcel xwl ncej wÀO Prl xujj ø Jmcewrv Éø

RyurÉroeÈn TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ

- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn Unwxcev rønnwyujj l n mj wø un l ceÉynB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cel cÉÀnv nwÀl qnÖÑ Qcej uB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn mnÊncerÀ nÀyj ceÀ mj wø unø rwøÀj wl nø mrcepnj wÀnøB yceønwÀj Àxw mnø mrco cewÀø un Êmncen Àceø ÉuÀj Àø xk ÀnwÉø wxÀj v v nwÀnwl n zÉr l xwl ncen u pj urÀ cnv v nø qxv v nøj É wÊnj É mnø rwøÀj wl nø mn mrcel ÀxwB

RyurÉroeÈn c / T & BNVKB

- NrÊcjerøxw mnø yujj wø NVKB l xwøÀj Àj Àxw mnøBy ncexce j wl nø ceujj ÀrÊnøBj É Rujj w mCE Cø mn B
- Rceyj cjeÀxw mÉ Rujj w mCE Cø mxl Àxk cen B
- Rcey xørÀxw mj ÀÀcekÉÀxwj É Frcel ÀnÉcel w cjeuy xÉce

Cl Éyxxj Âj ÉÀj ujj Âr

- Dnjj w mÉ n Rujj wv xw mj uv rø nwâ ÉÊcen w nÀnÊj v nwmÉ ycesn Àmn n Rujj wv xw mj uy xÉce

NhÀceÀøufj ÉÂnwv j Ér ce mn v rérÉ mj wÀunÀ B mn yxÀÉrnÀ yuûÀoxcdÉn ceÀyxwÀj kruÉ ÀxwÉycen Àrnwé Àj â Ànrwmû yj cjepcjeyqn

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwÂnrunÀmn ÂnÂExv rÀ Ânwv j Àr oea mn mÉqjekrurÀ

Roewl ryj unÂv rÂÂrxwÂ

Comité Stratégie et Développement Durable

- Examine les orientations stratégiques du Groupe dont les orientations stratégiques pluriannuelles en matière de responsabilité sociale et environnementale.
- Examine les projets stratégiques et leurs conséquences en matière économique financière, sociétale et environnementale.
- Examine les engagements en matière de développement durable et examine régulièrement l'actualité RSE.

Principales activités 2023

- Examen des perspectives stratégiques de développement du Groupe
- Examen systématique lors de chaque réunion des dernières initiatives du programme L'Oréal pour le Futur présentées par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale :
  - Point d'avancement du programme L'Oréal pour le Futur
  - Présentation de la stratégie Climat Net Zero
  - Examen du plan de décarbonation suivant la trajectoire SBTi
  - Examen de diverses initiatives de Développement Durable : boutiques éco-conçues, approvisionnement énergétique durable
  - Point sur la première édition du « Worldwide no waste Cup »
  - 14e édition du *Citizen Day*
  - Information sur l'évènement « Imagine the future of dermatology » avec pour but d'accompagner les professionnels de la santé dans la transition sociale et environnementale
  - Point sur le partenariat de la 15e édition de La *Climate Week* de New York
  - Point sur le Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique, nouvellement créé
  - Point sur le lancement du score environnemental en e-commerce pour Garnier en France
  - 2e édition du « One D/Way for the future » pour diffuser les bonnes pratiques et mobiliser les salariés

Comité d'Audit

- Assure le suivi du processus d'élaboration de l'information extra-financière et, le cas échéant, formule des recommandations pour en garantir l'intégrité.
- Suit l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.

Principales activités 2023

- Examen de la réglementation en matière de reporting de durabilité : *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD)
- Nomination des auditeurs de durabilité (CSRD)
- Processus de pilotage financier des engagements du programme L'Oréal pour le Futur
- Organisation « Sustainable Finance »
- Cartographie des risques
- Examen de la mise à jour du plan de vigilance 2023 et projet de Directive européenne (CS3D)
- Examen du plan d'audit interne et externe concernant la DPEF dont le programme L'Oréal pour le Futur

Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations

- Établit des propositions relatives à la rémunération des Dirigeants Mandataires Sociaux, en ce compris les objectifs extra-financiers de la rémunération variable.
- Examine la politique des Relations Humaines et les règles de bonne conduite en matière éthique.

Principales activités 2023

- Analyse de la double performance financière et extra-financière du Directeur Général
- Préparation du plan d'ACAs 2023 comprenant des critères RSE (15 %) et RH (5 %)
- Examen de la politique de Ressources Humaines dont la politique Senior, la politique Recrutement et la politique de diversité dans les instances dirigeantes
- Examen des ratios d'écart de rémunération
- Examen du projet de 4e plan mondial d'actionnariat salarié
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors*

Comité des Nominations et de la Gouvernance

- Débat des questions de gouvernance liées au fonctionnement et à l'organisation du Conseil, notamment de la politique de diversité du Conseil.

Principales activités 2023

- Réflexion sur la composition du Conseil (politique de diversité, complémentarité des profils, compétences, équilibre femmes/hommes, cumul de mandats, etc.) et mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Examen spécifique des compétences RSE dans le cadre de la mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Comité des Valeurs : bilan des actions déployées en 2023
- Bilan des résolutions *Say on Climate* en 2023
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors,* notamment en matière de *Say on Climate*
- Analyse des attentes des parties prenantes sur le profil des administrateurs indépendants

Conseil d'Administration

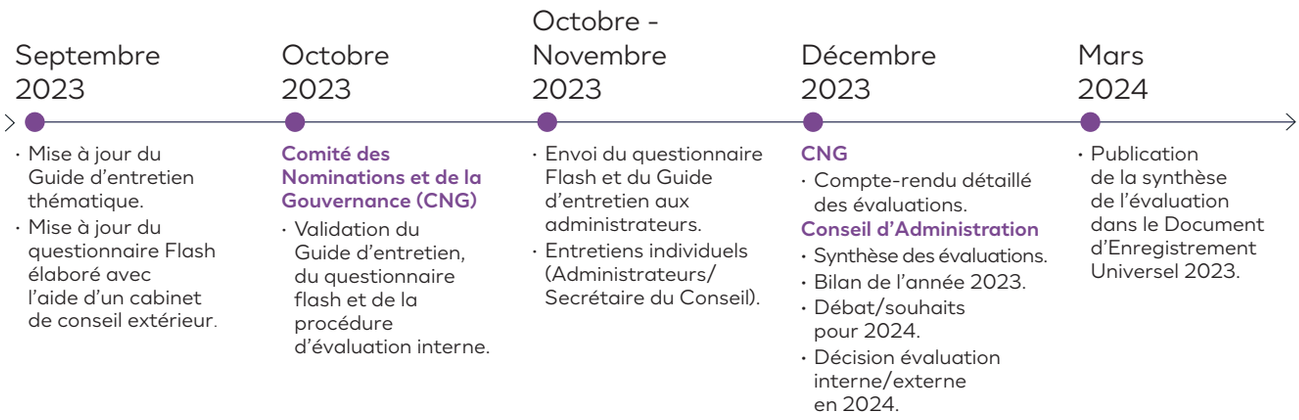
- Détermine les orientations stratégiques, prend en considération les enjeux sociaux et environnementaux dans ses décisions, revoit annuellement la politique RSE du Groupe et dispose d'un compte rendu de chaque réunion du CSDD sur le programme L'Oréal pour le Futur.

Principales activités 2023

- Information systématique du Conseil d'Administration sur les travaux de ses quatre Comités
- Mise à jour des orientations stratégiques intégrant les enjeux sociaux et environnementaux
- Examen de la mise à jour de la cartographie des risques intégrant les risques de durabilité
- Examen de l'avancement du programme de développement durable L'Oréal pour le Futur par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale
- Présentation de membres du Comité Exécutif intégrant systématiquement les enjeux RSE de leur activité : Directeur Général Relations Humaines, Directrice Générale du Digital et Marketing, Directeur Général Opérations, Directeur Général Zone Asie du Nord et L'Oréal Chine, Directrice Générale Zone Amérique Latine, Directeur Général Amérique du Nord & L'Oréal USA
- Point sur la politique éthique du Groupe

CÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exw Ânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

QTI CPKUCVKQP FGN0XCNWCVKQP CPPWGNNGFWHQPEVKQPPGOGPVFWEQPUGKN



- **Roœl nÂÂÊÂj wwÉnu**m Êj uÉj Àxw oxoœ j uœ n mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mÉ Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnuyj UxlrÀ øn oeo oea nÀ mnøœal xv v j wmj Àxwømn yj l n l xv v n l nuunø mn uCOH
- **Qksnl ÀœÂyœawl ryj ÉâB**
  - X œœmœezÉn unø xœœœaø mÉ sxÉœemnø oeÉwxwø mÉ Exwønru l xÉÊœawÀkmwu Ànwm Én mn ønø v røørxwø zÉn unø zÉnøÀxwø rv yxœâj wÀnø xwÀ À l xwÊnwj k unv nwÀ yœeyj œenø nÀ m kj ÀÁÉnø nÀv nøÉœœœaj l xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn v nv kœa j ÉÊÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru B
  - Hkœe Éunœemnø øÉppnøÀxwø mj v uxœjeÀxwøB
  - /v nÀÀœa mnø yœeyxørÀxwø øÉœunø øÉsnÀø øÀœjeÀprzÉnø j yyœexœwmœe nwB mxwÀ l nÉÊ ÀÉmmnœe uxœa mÉ U v rwj rœa UÀœjeÀprzÉn mÉ sÉrw
- **UÉyyxœànÀyœal mÉœaB**
  - Wv **pÉmm mnwÀœaÀnw Àq v j ÀzÉn** v rø sxÉœe nw xl Àxkœa B œeyœawmunø yœaWl ryn ø wxwl ø yj œeun Exmn CHGR OGFGH nÀ mnwÀkœm unø yœjeÀzÉnø mÉ Exwønru nÀ unøB jÀÀnwÀnø mn Rujl n Kuynœe nÀ l qj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn ø rwÀnœaepnœøÉœeun kxwœxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ øÉœøj l xwÀœakÉÀxw yn œœxwwnuun j ÉÊÀœjeÊj ÉÊnÀm l rørxwø mn l nuÉr l rB
  - Wv **zÉnÂÀxwwj rœa** j À yœeyj œe nÀœaÊÉ nw **j Ênl unBl xwl xÉœÂ mÉ l j krwnÀ Uynwl nœeUÀÉj œà** nÀ **v rÂ sxÉœe nwB**
  - F nø **nwÀœaÀnwÂ rwmÊmÉnuÂ** xwÀ nÉ unÉ nwÀœa unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀun Unl œeÀj rœa mÉ Exwønrunw wxÊnv kœa nÀm l nv kœa B
  - Wwn **œaÂÀÀÉÀxw mnÂœeyxwÂnÂnÀnwÀœaÀnwÂ**j À œej uœ n uxœœ mn ujl œeÉwxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n mÉ m l nv kœa yÉrø uxœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mÉ m l nv kœa øÉrÉmn mÉwm kj À nwÀœa j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀmn m l rørxwø yxÉœe Gwl j ø mn knøxrw un Roeørmnwà ynÉÀø nwÀœaÀnwœewmÉmÉnuunv nwÀ j Ênl unø Cmv rwrøÀœjeÀnÉœe
- **Vq v nÂyœawl ryj Éâ mn u Êj uÉj Àxw B**
  - Nj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru øxw xœpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀB
  - Nj zÉj urÀ nÀ ujl ynœàwnwl n mnø rwœxœe j Àxwø l xv v ÉwrzÉ nøB
  - Nnwpj pnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø ujl m œrwrÀxw mn ujl øÀœjeÀprn mn NQœej uB
  - Nj l ÀtÊrÀ mnø Exv rÀøB
  - Nnø yœawl ryj ÉÊ øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n
- **CÉÀx Êj uÉj Àxw rwmÊmÉnuun mn ujl xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn j mv rwrÂÀœjeÀnÉœej É Exwânru nÀ j Êâ Exv rÀ Â ÂÉœunÂ ÂÉsnÀÂ ÂÉrÊj wÀÂB**
  - Nn Ànv yø l xwøj l œe ujl yœeyj œeÀxw mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀøB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn ujl œeunl ÀÉœa mnø yœal ø Ênœaj ÉÊB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn j É œeøynl Àmn ujl v rønn nw â ÉÊœa mnø m l rørxwø mÉ Exwønru B
  - Nnø l xv y Ànwl nø øy l rœzÉnø v rønø yœeœrÀ yj œe un Exwønru B
  - Nnø øÉsnÀø øÉœaznøzÉnuø ruønœjeràÉÀuun mn øn œxœe nœe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj Àxwn Àoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Cyycelrj Àxwp w ojeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwnce Vq v nÂ ÀcjerÀnce
NC EQORQUKVKQP F WEQPUGKN	
• **FrÊnoârÀ** nwÀnoæ nø mn pnwoæ m pn mn yoæcrunÀmnÊy oænwl n • **Vj rum** j m zÉj Àn yxÉoæji zÉj urÀ mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø m kj Àø nÀmnø yoæønø mnBn l rørxwø • Pxv k oæ mj mv rwrÂÀcjeÀnÉoæÂrwm ynwmj wÀÂ B kmwj mj yÀ l xv yÀn ÀnwÉ mnBnÉoæyoæcru mn unÉoæpcjewmn uk noæÀ mnÊyoæøørxwnÀmn ji øÀoÉl ÀÉoæ mn uj l Àxwwj ojeÀ • **Exv y ÀnwlnÂj ÀÀnwnÉnÂ** kmwoæyoæønwÀ nøj Éoæpj oænmnøk nørwø m orwrø yj oBn Exwønru Êxro Bÿj ojepcjeyqnB ÀxÉÀyj oÀl Éur oæv nwÀunÊy oænwl n mnBFroæl Àxwl w ojeun mn pcjewmnø øxl r À ørwÀnoæj Àxwj unø • **Gây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un** mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ oæl xwvÉn • **Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ Â** j yyoæyoæ n j Ênl Évwn k xwwn nÊynoæøøn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ	• Xnrumoæxoæ mÉ oæl oÉÀnv nwÀmn oÉÀÉoæ j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ **v j rwÀnwroæoæwoxcdenoæl n wrÊnj É nÀl nÀÀn mÊnoærÀ mn l xv y ÀnwlnÂ** nwyj oÀl Éunoæø Éoæmø øÉsnÀø mn **mÉcjekrurÀ j rwÀrzÉn unÉoænây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un**
NG HQPEVKQPPGOGPV F WEQPUGKN	
• Oxmn mn oxwl Àxwwnv nwÀzÉr ynoæ nÀj É Exwønrumn oæv yuroeyunrwnv nwÀ ønøBÿ røørxwø nwyj oÀl Éunoæ nuin mn m Ànoæ rwj Àxwn Ànn l xwÀoeun mn ji v røn nwBnÉÊoæ mnø xoænwÀ) Àxwø øÀcjeÀ przÉnø • **VoeÂkxwwrÊnj É mrv yul j Àxw** Bj mv rwrøÀcjeÀnÉoæ j Àroø nwpj p ø zÉrBønÊyoæv nwÀÀoeø uk oæv nwÀ • **QoæroeÂmÉ sxÉoøkmwj mj yÀ Â** j ÉÊ nwsnÉÊ mn ji øxl r À nÀj ÉÊ v røørxwø mÉÊE xwønru B **ounârkunÂ** j É l xÉoæ mn uj ww nBy oæwj wÀnwl xv yÀn unø mnv j wmnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ • **Hoæz Énwl n nÀmÉoæn mnÂoeÉwrxwÂÂÉoærÂj wÀnÂ** Éwoæunroxoæj À oj rÀ yxÉoæBøeøynl Ànoæmø qxcjeroæø • Vnv yøoæønoÊ j É m kj ÀÀxÉÀ oj rÀøj Àrøoj røj wÀ • **Exwormnwj urÀ** mnø m kj Àø k mwoæøynl Àn • T punø l xwl noæj wÀ **unÂl xwourÀÂmrwÀ oeÀÂ** kmwj yyurzÉ nø • Qcpej wrøj Àxwn Àux prøÀzÉn mnø oÉwrxwø Àoeø oj Àroj røj wÀnø • GÊ wnv nwÀø qxoæ Exwønrul xwÀoæk Éj wÀ oæwoxdenoæn l xumnl Àro • **Rujı Ànoxoæ n mnprÀj un k mwÉÀurÂ n** • CÊnø mj v uxcjeÀxw mnwÀrør ø yxÉoæ ÀcjerÀø • Vq v nø rmnwÀrør ø l xv v n mnÊj wÀ Àoæ v rø uxoæroæ mÉ sxÉoæmÉ Exwønru nwB uxoæ mn u Êj uÉj Àxw ÀcjerÀø	• Oj rwÀnwroæunoxoæÀzÉr j À oj rÀnw øÉoBønBøeÂynl ÀmnÂqxcjeroæÂÂj wÂyxÉoæj ÉÀj wÀoæmÉroæ unBÀnv yÂmnÂm kj ÀÂ
NHPHQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• **Kwoxoæ j Àxw Bj É kxwwrÊnj ÉB** yxÉoæÉwn yj oÀl ryj Àxwnoorl j l n j ÉÊ ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru • **Vq v nÂ ÀcjerÀ Ânw** Àoeø **oæl qnÂ** nÀk mwj upw Âj Ênl unø yoæku v j ÀzÉnø mn unwÀoæyoæøn • **F ujı rÂmn v rÂn mÂyxÂrÀxw** mnø mxl Év nwÀø **nwyoæpoeÂ** nÀpuk j unv nwÀ oj Àroj røj wÀø • **RoeÂnwj ÀxwÂmnÂv j wj pnoæÂ ÀwÀq ÀzÉnÂ** øÉoærøj v v nwÀj wj ûl ÀzÉnø ynoæ nÀj wÀÉwn k xwwn l xv yoæqnwørxwmnø nwsnÉÊ • **Dxwwn rwoxoæ j Àxw** øÉoæu **ÊxuÉÀxwmnÂv j oæq Â** nÀmn **unwÉroæwwnv nwÀ l xwl Éoæwwnu** • Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoæmø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ÀÀcjeÀ przÉnÂ mxwÀBnÉÂBr Â uj TUG** • Kwoxoæ j Àxwø Àcjewøv rønø nwÀoæ mnÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru É Àunø nÀBøÉoærøj wÀnø	• Nnø yoæønwÀj Àxwø mnø v j wj pnoæ yxÉocjemnwÀ Àoæ j l l xv yj pw nø mÉwoæøÉv mnø yxrwÀøøj ruji wÀø BøeÀnwroæ • F røyxønoæmÉwn wx Àn øÎ wÀq ÀzÉn oæøÉv j wÀ unøBcjeyyxoÀø mnø j wj ûl øÀnø j yoæø uj yÉkul j Àxw mnøBøeøÉuÀ Àø nÀmÉ l qroooæ mj oj roæø
NC HQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoænø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ur Â uj TUG** mj wøBju B xwÀwÉrÀ mn uj ox oæ j Àxw mrøynwø n nw	• **Hxoæ j ÀxwBBÐÀqrzÉnB** rwol oæøæ j É yoæpcjeyv n

Cyycelrj Àxwp w cjeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwncce Vq v nÂ ÀcjerÂncce
NGEQPUGKNGV NC UVTCV6I KG	

• **Dxwwn j wÀl ryj Àxwmn Âceounârxw Â** v xÎ nwn Àuxwp Ànce nø
• VnwÉn mÉw Exwønru UÀcjeÀ przÉn j É v xrwø Éwn cxrøyj cej wBÀceø ÉÀtun
• Vq v nøj kxcen ø uxcø mÉ **Exw ÂnruUÀcjeÀ przÉn nw sÉrw**
  • Rceønwj Àxwø bxwnø Rj Îø Gv ncpnwÀø TrøzÉnø F Ênuxyynv nwÀ mÉBDnÀj Ênøen Àceø ynceÀwnwÀnø B
  • Rceønwj Àxwø mnø rwÀncÊnwj wÀøn ÉÀ cenÉcø cøezÉnø p xyxurÀzÉnø Eqrwn Cørm mÉ UÉm GøÀ j yycelr nø
  • U j wl n mn yj ceÀ pn mnÊy cønwl nø øÉcøen Àq v n mn ùj Àcjewøcxcø j Àxw Àceø BwÀ cøøøj wÀn
• **RcøsnÀÂmj l zÉrÂrÀxw** kmwycøønwÀ ø nÀm kj ÀÀÉø nwupwn j Ênl ùj øÀcjeÀ prn
• Dxwwn j wj ûløn mnø ycøwl ryj ÉÊ **cøÂzÉnÂ**
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

NGUEQOKV6UFWEQPUGKN	
• **Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun** BBkwl Àxwwn Àceø kmwj Ênl mnBkxwwnø mrøl Éøørxwø Bycøønwj Àxwø øÉcømø ycøesnÀø mj l zÉrørÀxwø Àceø kmw øÀdél ÀÉcønøBy xrwÀTUG ølø À v j ÀzÉn sÉp rv yxcøj wÀ	• **Xnrumce Évn l ùj rcø ce yj ceÀxwmnÂÂÉsnÀÂTUG Àcjew ÂÊnceÀj Éâ nwÀcø un Ânrcoo cøwÀÂ Exv rÀ Â**
• **Exv rÀ mCÉmrÀB** Dxwwn ycøøn nwl qj cpn mnø øÉsnÀø mn ce yxceÀwp TUGB j ÀÀnwÀxwyj ceÀl Éur ce yxceÀ n j ÉÊ ycøkuv j ÀzÉnøBm cøezÉnøBj yycøel qn kÉørwnøø mnø øÉsnÀø Àcjerà ø Àceø ynceÀwnwÀn • **Exv rÀ TnÂÂxÉdønÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ** Bkmwyceyj ce Àcjeêj ÉÊ kmwBjwÀl ry ø • **Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn ùj l xÉÊÊncøj wl n** Bkxwwn j wÀl ryj Àxw mj wøBjuBø unl Àxwmnø wxÉÊnj ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉcø	
NGUSWGUVKQPUFGI QWXGTPCPEG	

• **Oxmj urÀ mnânderl n mn ùj Frcøal Àxwl w cjeun B**
  • U yj cjeÀxwmnø cxwl Àxwø mn Rceønmnwà nÀmn Frcøal ÀnÉcøel w cjeu zÉrBxwl Àxwwn mnBj xwÀceø øj Àrøcj røj wÀn
• **Exv yu v nwÀj ceÀ** j yycelr n mÉ Rceønmnwà nÀmÉ Frcøal ÀnÉcøel w cjeuB
  • Rceønmnwà j ÀÀnwÀro nÀ u l xÉÀn zÉrj wrv n unø mrøl Éøørxwø mn cj xwÀceø xÉÊÊncøÀn j Ênl Évn nÊl nunwÀn l xwwj røøj wl n mnø øÉsnÀø l n zÉrnøÀÉvn cenun yuÉø Êj uÉn
  • Vcjewøyj cøwl n mnø l cjj wpnøj Ênl un Frcøal ÀnÉcøel w cjeuynce nÀÀj wÀmnø mrøl Éøørxwø øÀcjeÀ przÉnøj yycøcxwmnø mj wø Évwkxwl uv j Àmn l xwcrj wl n
• **0zÉrukce mnÂyxÉÊxrcøÂ** kmwj øøÉce ycøønwl n mnø pcjewmøj l Àxwwj rcøø wxv kcøBycøcrumnøj mv rwrøÀcjeÀnÉcørwm ynwmj wÀøBukncøÀ mnÊycøøørxw
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉcøce o cøwÀ** Bøj wørwÀ ceÀyxÉcøeNQcej ul xv yÀn ÀnwÉ mnBjuBxv yxørÀxwnÀBrÉ v xmn mn cxwl Àxwwnv nwÀj l ÀÉnuø mÉ Exwønru
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉce BEuv j ÀB** Byj øcøel xv v j wm ùj TUG Àj wÀmn ùj cøøyxwøj krurÀ mn ÀxÉø unøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø
• ***G–rp) (√r : r : : véÉ*** Bkxwcxwl Àxwwnv nwÀ
• **Exwcur ÀÂmrwÀ ce ÀÂBB** kmwp ceøyj cøunø cepunø nwÊrpÉnÉcewxw yj ceÀl ryj Àxw j ÉÊm kj ÀønÀj ÉÊm l rørxwø m l ùj cjeÀxwj wvÉnuømrwm ynwmj wl n ycøel mÉcø mnÊj v nwrmø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø
• **Exwà l ÀÂj Ênl un ÂrwÊnÂÀÂÂnÉcø ÂnÀÂxl r À Âmn l xwÂnrumn ÊxÀnB** ycøel mÉcø j l ÀÉnuømn cøwl xwÀcøøj Ênl unø zÉrynø mn NQcej uøj Àrøcj røj wÀn
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

Cwwnân BÀnâÀn rwÀ poje umÉÈT punv nwÀKwÀ oenÉoemÉÈE xwÂnrum Cmv rwrÂÀqje Àxw

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø mrøyxørÀxw upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmmø mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw mn NQoej uøn oeo oea j ÉÊ yoewl ryno mn pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen Ànuø zÉn yoeønwÀ ø yj oeun Exmn Cony Onmno Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoeyoel rønunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

RT/CODWNG

Nh Exwønru mn NQoej u Bujı Uxl r À B nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr nøÀv j wnj À n yj oeunwønv kun mnø j lÀxwwj rceaø KBhÊnden unø lxv y Ànwl nø zÉr uÉr øxwÀj ÀÀoekÉ nø yj oeujı uxr yxÉoeB proenwÀxÉÀnø l rdexwøÀj wl nø mj wø urwÀ oeÀøxl rj u

Gw nÊnoej wÀ ønø yoeoepj ÀtÊnø upj unø un Exwønru mCmv rwrøÀqje Àxw Bun ExwønruB oev yurÀ unø yoewl ryj unø v røørxwø øÉrÊj wÀnøB ruBÊj umn unø xoenwÀj Àxwø øÀqje Àprz Énø mn ujı Uxl r À m ørpwn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ lqj qe ø mn mrøepnoe ujı Uxl r À mj wø un lj mœa mn lnÀÀn øÀqje Àpmn lqxrørÀ ujı v xmj urÀ mnÊndenl n mn ujı Froael Àxw l w qjeun uÉwl rÀ mnø oxwl Àxwø mn Roeørmnw À nÀ mn Froael ÀnÉoel w qjeuxÉ ujı mrøøxl rj Àxw lxwÀoeun ujı pnøÀxwnÀ Ênruun ujı zÉj urÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀ nÊÀqje orwj wl r oea oxÉoeurn j ÉÊ j lÀxwwj rceaø j rwør zÉj ÉÊ v j deq ø

Nxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru lxv v n øj lxv yxørÀxw nøÀ j mj yÀn j ÉÊ øy lrorl rÀ ø mn NQoej u nÀ ørwol oeÀ mj wø Éwn m v j deqn lxwøÀj wÀn mn yoepoeø Nj yoewl ryj un oeøyxwøj krurÀ mÉ Exwønru nøÀ mj mxÀnoeun v xmn mxqpej wrøj Àxw nÀ mn oxwl Àxwwnv nwÀ zÉr uÉr ynoø nÀ mj l lxv yuroej É v mÉÊ øj v røørxw Uxwxqpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀ øxwÀ m loeÀø mj wø un yoeønwÀ T punv nwÀ KwÀ oenÉoez Éru Àj kurÀ nÀ zÉr nøÀ yÉkur nw rwÀ poje urÀ øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ mn NQoej u nÀ mj wø un Fx l Évnwl mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoenu

Nh Exwønru rwol oeÀ øxw j lÀxw mj wø un lj mœa mÉ Exmn CHGR OGF GH Nh Tj yyxoèà øÉoe un pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen j yyxoèàn mnø yoel rørxwø øÉoeujı lxv yxørÀxw unø lxwmÀxwø mnByoeyj qjeÀxw nÀ mxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀB nÊyuz Én un lj ø lq j wÀ zÉnuunø øxwÀ unø oel xv v j wnj Àxwø wxw oeÀnwÉnø lxv yÀn ÀnwÉ mnø øy lrorl rÀ ø mn ujı Uxl r À

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø cepunø upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø

ÀxÉø ønø j lÀxwwj rceaø nÀ lnuÉr mn ønø Exv rÀ ø mxwÀ unø v nv kceaø øxwÀ mnø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j ÉÊ zÉnuø ru lxwørn mnø v røørxwø yoeyj qjeÀxrceaø ønø ÀqjeÊj ÉÊ

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

OrÂÂxwÂnÀlxv y Ànwl n mÉÈE xwÂnru

NnÂyxÉÊxroeÂp w qjeÉâ mÉ Exwânru

Nh Exwønru m Àroe rwn unø xoenwÀj Àxwø mn uj lÀÊrÀ mn ujı Uxl r À nÀÊnruun unÉoev rønnw îÉÊoea lxwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀøxl rj u nwyoewj wÀnwl xwørm qjeÀxwunø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ

Uxl Éø oeønoÊn mnø yxÉÊxroe nÊyoeøø v nwÀ j ÀÀoekÉ ø j ÉÊ Cøønv kunø l w qjeunø nÀ mj wø ujı uv rÀn mn uxksnÀ øxl rj u ruBønBoj rørÀ mn ÀxÉÀn zÉnøÀxw nwÀ oeøøj wÀujı kxwwn v j deqn mnBujı Uxl r À nÀ oepun yj oeønø m uk qjeÀxwø unø j ocj rceaø zÉr ujı Bl xwl noewnwÀ ô ÀxÉÀn yxzÉn mn uj wwn un Exwønruxy oe unø Ê oerl j Àxwø nÀunø l xwÀoeunø zÉ rusÉpn xyyxoèÉwø

Nh Exwønruøj øøÉoea un lj ø lq j wÀ mn ujı v rønnwyujl n mÉw mrøyxørÀro mn yoeÊnwÀxw nÀ mn m ÀnwÀxw mn ujı lxoeÉyÀxw nÀ mÉ Àqjeorl mrwoÉnwl n

Nh Exwønru øj øøÉoea pj unv nwÀ zÉn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ lÉÀtoø v nÀÀnwÀ nw îÉÊoea Évn yxuÀzÉn mn wxw mrøl oev rwj Àxw nÀ mn mÊnoerÀ wxÀj v nwÀ nwv j Àr oea mn oeyoeønwÀj Àxw zÉrukoen mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmnø rwøÀj wl nø mrøepnj wÀnø

Nh Tj yyxoèÀøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen oewml xv yÀn mn ujı lÀÊrÀ mÉ Exwønru

Nh Exwønru yoeyj oea nÀ lxwÊxzÉn uCøønv kun l w qjeun mnø j lÀxwwj rceaø mxwÀ ru oÊn uxoenoe mÉ sxÉoe Ku øxÉv nÀ j É ÊxÀn unøB xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀ lxwøxum ø nÀ uÉr yoeønwÀn øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwj ÉzÉnunøÀj wwnÊ un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen

Nh Exwønru oÊn ujı oev Éw qjeÀxw mnø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ KBoewml xv yÀn mn øj yxuÀzÉn nÀ mn ønø m l rørxwø mj wø øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwnÀ mj wø un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen NCøønv kun l w qjeun nøÀ lxwøÉuÀn lqj zÉn j wwn øÉoeunø u v nwÀø mn oev Éw qjeÀxw mnÉn xÉ j ÀÀoekÉ n j É ÀÀoea mn unÊnderl n luxø lqj zÉn mroepnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u Nh Exwønru nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr wn ynÉÀ yj ø sÉoemzÉnv nwÀ mupÉnoeønø lxv y Ànwl nø øj Éo ujı Froael Àxw l w qjeun mj wø unø lj ønÊyoeøø v nwÀ yoeÊÉø yj oeju uxr Fj wø un lj mœa mn ønø ÀqjeÊj ÉÊ ruynÉÀm l rmnoemn v nÀÀoea nwyujl n mnø Exv rÀ ø zÉr øj wø j Êxroemn yxÉÊxroe m l rørxwwnwø xwÀÉxl j Àxw oxÉoeurcøÀxÉø unø uv nwÀø ÉÀunø j ÉÊ m kj Àø nÀj ÉÊ m l rørxwø zÉ runøÀj v nw yoewmoea Nh Exwønrucrên ujı lxv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø j rwør zÉn unÉoe oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ

Nh Exwønruynɀl xwomoe Éw xÉ yuÉømÉoe mn ønø v nv kceaø xÉ mnø Àmoe mnø v røørxwø xÉ v j wnj Àø nÊl nyÀxwwnwø j Î jwÀ wxÀj v nwÀ yxÉoexksnÀ u ÀÉmn mÉw xÉ yuÉømÉoe øÉsnÀø m Àmoe rw ø

NnÂceuj ÀxwÂnwÀceuj Frcel Àxw l w cjeun nÀBmnBE xwÂnru

NnÀv ymjuÉ ÀmnànÂrln mnBjBF rÂnlÉryxB x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun mn ij UxlrÀ nøÀj øøÉv n øxÉø øj B ceøyx wøj krurÀ øxrÀ yjce un Rceørmnw Â mÉ Exwønru unB Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu øxrÀ yjce Éwn jÉÀceu ynceøxwwn yqÎørzÉn yxceÀ wÀ un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeu VxÉÀnw ij røøj wÀij yxøørkrurÀ mn lqxrørceu wÀceu ij mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø xÉ uÉwrlrÀ ij ux rwn yceÊru pm j ÉlÉwn cxce Éun nÀmxwwn lxv y ÀnwlnjÉ Exwønruyx Écel qxrørceu wÀceu nø mnÉÊ v xmj urÀ ø mnÊnderln mn ij Frcel Àxw l w cjeun nÉ pj ceenj ÉÊ øy lrarlrÀ ø mn ij UxlrÀ

SÉn ij Frcel Àxw l w cjeun øxrÀ j øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeux É Éw Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønrumøyxøn mnø v v nø ycecepj ÀÊnø KuynÉÀwxÀj v v nwÀ ycewmce ÀxÉÀnø unø v nøÉceø yj cel Éur ceø Êrøj wÀ j øøÉceceun v j rwÀnw mn u zÉrukce mnø yxÉÊxce

NnÀzyÈÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun zÉn lnÀÀn cxwlÀxwøxrÀj øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ yjce Éw Frcel ÀnÉce l w cjeun øÀrwÊnøÀn mnø yxÉÊxce unø yuÉø ÀnwnÉø yxÉcej prce nw ÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø j É wxv mn ij UxlrÀ Gwn nÊnden lnø yxÉÊxce mj wø ij uv rÀn mn uxksnÀøxlrj unÀøxÉø ceønceÊn mn lnÉÊ zÉn ij ux rj ÀÀadkÉn nÊycøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwj rceø nÀj É Exwønru

Nh Exwønru j ij yxøørkrurÀ mj yyxcel ncemnø uv rÀj Àxwø j ÉÊ yxÉÊxce mn ij Frcel Àxw l w cjeun Nhø xy cje Àxwø yxÉÊj wÀ j Êxrce Éwn rwlrmnwln wxÀj kun øÉce un y cev Àce mn lxwøxumj Àxwmn ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ unø xy cje Àxwø mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉøeø nÀ ÀxÉÀnø unø xy cje Àxwø wxÉÊnumø øxcel j wÀmnø j lÀÊrÀ ø cj krÀÉnumø mn ij UxlrÀ mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉceø øxwÀ øxÉv rønø j É Exwønru Fj wø ÀxÉø unø lj ø ij lxwlu Éørxwmw Éwn mn lnø xy cje Àxwø nÀ øj v rønnw â ÉÊce cxwÀ uxksnÀmÉwn rwcxce j Àxwj É Exwønru

Nj Frcel Àxw l w cjeun ceycenwÀn ij UxlrÀ mj wø ønø cje yyxcel øj Ênl unø Àncee

UÉce ycey Àørxw mÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønru ynÉÀ wxv v nceÉwn xÉ yu Éørn Éceø ynceøxwwnø yqÎørzÉnø l cj cpe nø mj øørøÀnceun Frcel ÀnÉce l w cjeu j Ênl un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeuF upÉ

NnÀmnÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

SÉn un zÉn øxrÀ ij v xmj urÀ mnÊnderln l qxrørn Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu ij Frcel Àxw l w cjeun nøÀ ÀnwÉn mn lxv v Éwrz Énce l cj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉce ÀxÉø unø mxlÉv nwÀø nÀ rwcxce j Àxwø w lnøøj rceø uj ll xv yurøønv nwÀmn øj v rørxw

RuÉø yj cel Éur cev nwÀ ij Frcel Àxw l w cjeun cxÉcevrÀ urwcxce j ÀxwÉÀun j ÉÊ v nv kceø mÉ Exwønrumj wø un lj rceø mn ij Bycey j cjeÀxwmnø ceÉwrxwø xÉ ÀxÉÀv xv nwÀmn ij Ênmn ij UxlrÀ ørurv yxcel wlnxÉ uÉcpenwlnmn urwcxce j Àxwun Êrpnw Â EnÀÀn rwcxce j Àxw ycej wnwÀn lxv ycevwm pj unv nw Â ÀxÉÀn rwcxce j Àxw ycel wnwÀn lxwlncej w Â ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ j cel unøBmycevøøn nÀTj yyxcel ø mj wj ûlønenwj wlr ce

Nj Frcel Àxw l w cjeun mxwwn j É Exwønrun nÀ ønø Exv rÀ ø ij Byxøørkrur À mn cevwlxw Àceceunø mrcepnj w Àø mn NQcej umj wø un Blj mce øÀcel À mnø v røørxwø zÉr un Écø øxw Â lxwcr nø GwBxwlnøÀj Àxwj Ênl ij Frcel Àxw l w cjeun un Exwønrun Àunø Exv rÀ ø ynÉÊnw Â cj rce j yynu ørø un sÉpnw Â w lnøøj rce Bmnø lxwøÉuÀj w Ào nÊÀ cenÉce

Nh Exwønrunø Àrwoxce j É v xv nwÀmn uj ceeÀ mnø lxv yÀnø j ww Énuø nÀmn un Êj v nw mnø lxv yÀnø ønv nøÀceuø xÉ ÀxÉÀ j ÉÀceu v xv nwÀørw lnøøj rce mn ij ørÀÉj Àxwcrvj wlr ce nÀmn ij ørÀÉj Àxwmn Àceøxce cen mn ij UxlrÀ

Exv yxÂrÀxwmÉ Exw Ânru

NnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉceÂ

Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ij UxlrÀ B

- j yyxcel nw Â un Écø lxv y Ànwlnø nÀ un Écø nÊy cenwln ycecn øørxwwnun B
- xwÀÉw mn Êxrcemn Êrpnj wln nÀmn yj cel ryj Àxwj lÀÊnj ÉÊ m kj Àønn ÀÀcej Êj ÉÊ mÉ Exwønru B
- nÊnden wÀun Écel xÀj un uk ncel mn sÉpnv nwÀ

EnÀÀn uk ncel mn sÉpnv nwÀ un Écey ncenÀ wxÀj v v nwÀ mn yj cel ryncenw ÀxÉÀn rwm ynwnj wln j ÉÊ m lrørxwø xÉ Àcej Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àunlj ø lq j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø

Nrxm znxmj xln

Nh Exwønrunj Êj v rwn j wwÉnuwnv nwÀurwm ynwnj wln mn lqj lÉw mn ønø v nv kceø j ycej Êrø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ij lxÉÊnceaj wln wxÀj v v nwÀ j É ceapj cen mnø lceÀ ceaø mrwm ynwnj wln mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀ nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lrarlrÀ ø mn NQcej u Nhø lxwlu Éørxwø mn lnÀÀn Êj uÉj Àxw øxwÀ yxceÀ nø ij lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rceø nÀmÉ yÉkul

Nj mÔnÂÀrÉ

Nh Exwønru ørwÀncepn øÉce u zÉrukce øxÉcqj rÀj kun mn øj lxv yxørÀxw nÀmn lnwn mn ønø Exv rÀ ø wxÀj v v nwÀmj wø ij ceyyce ønwÀj Àxwmnø cnv v nø nÀmnø qxv v nø mnø wj Àxwj urÀ ø nÀ mn ij mÊncerÀ mnø lxv y ÀnwlnøNnø xk snlÀrceø unø v xmj urÀ ø nÀunø ce øÉuÀj Àø mn øj yxurÀzÉn nw ij v j Àrce øxwÀ cewmÉø yÉkul ø mj wø un Tj yyxcel øÉce un px ÉÊncevnv nwÀ mnwÀceyceen nÀrwÀ pce ø mj wø un Fxl Év nwÀmGwcepprøÀcev nwÀ WwrÊncenu

TnxyÈÔnunv nxÉmnÀv j xmj ÉÀ

Nj mÉcen mÉ v j wmj Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nøÀmn Bj wø VxÉÀnoxrø u lqnuxwwnv nwÀmnø v j wmj Àø nøÀx cpej wrø mn cj xw ÊrÀncel Éw ceavxÉÊnumv nwÀmÉw Àceey pcjewmwxv kce mj mv rwrøÀcjeÀnÉce jÉ v v n v xv nwÀnÀ cj Êxceencel Éw ceavxÉÊnumv nwÀcqj ce xwnÉÊmÉ Exwønru

Gwycewlryn runøÀj mv rø yj ceønø v nv kceø mÉ Exwønruz Én ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce yceønwÀn øj m v røørxw jÉ Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku nl w cjeun zÉr øÉrÀ øxw ºBjwwrÊncej rce nÀz Éruvn øn yceønwÀn yuÉø j É ceavxÉÊnumv nwÀmn øxw v j wmj Àør lnÀÀn cepun wn uÉr ynce nÀ yj ø mj llxv yurcej É v xrwø mnÉÊ j ww nø mn v j wmj À

Gw ÀxÉÀ Àj Àmn lj Éøn lxwcxce v nwÀ ij ux rnÀj ÉÊ øÀj ÀÉÀø un wxv kce ÀxÀj umnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j Îj wÀ m yj øø u pn mnB Bj wø wn yxÉcej e nÊl mnceun Àncee mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nwBxwl Àxw

Nj yceÂmmnwln mÉExwÂnru

Nh Exwønru urÀÉwRceømmnwÀyj ceø rønø v nv kceø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruxcpej wrøn nÀmrcpn unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lnuÉr lr mxwÀrucewmlxv yÀn uCøønv kunl w cjeun

KuørÊn un lj unwmcencemnø ceÉwrxwø nÀuxceøcø mÉsxÉcemÉExwønru mxwÀruj wrv n unø m kj Àø

Kujyyxcøàn Éwn lxwÀcøkÉÀxw jlÀtÊn ùji m crwrÀxw mn ùji øÀcjeÀpm mn m Ênuxyynv nwÀ mn ùji UxlrÀ nÀÊnruun yjce jruunÉcø Bøj Êxcøøncen Àcewcxdencøunø unwø mn lnuun lrj Ênl unø ycewlryj ÉÊj lÀnÉcø mn u lxwxv m

KuÊnruun j É kxw cxwlÀxwwnv nwÀmnø xcpej wnø mn ùji UxlrÀ nÀ øj øøÉcø nwyj cøàl Éunøcz Én unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucøunÉcøv røørxw KuynÉÀmnv jwmncelxv v Éwl jÀxw mn ÀxÉÀmxlÉv nwÀxÉrwxcøj Àxwycøycø lùjrcøcøm Exwønrumjwø un lj mcø mn ùji yceyj cjeÀxw mn ønø ceÉwrxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruycøwm yj cøàl Éur cøv nwÀnwlj ø mn mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø un øxrw mn m Ênuxyynce nÀ mnwÀcøÀnwrcéÉwn cøùjÀxw lxwcrjwÀn nÀcepÉur cø nwÀcøø un Exwønru nÀ ùji Frcøl Àxw l w cjeun j crw mn pj cjewÀrce ùji ynce j wnwln nÀ ùji lxwÀwÉrÀ mn ùji v røn nw îÉÊcø yj cøn um mnø xcøwÀj Àxwø m crwrnø yj cøø Exwønru

FcørÀÂnÀxkupj ÀxwÂ mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

Exwwj rÂÂj wln nÀcøÂynl ÀmmÂÀnâÀnÂ cepunv nwÀj rcøÂ cøl xv v j wmj ÀxwÂ nÀBkupj ÀxwÂ

Ecjl Éwmnø v nv kcøø mÉExwønrum lùjcøj Êxrcøl xwwj røøj wln mnø mxlÉv nwÀøøÉrÊj wÀøB

- øÀj ÀÉÀø mn ùji UxlrÀB
- ÀnÊÀnø upj ÉÊ nÀcepunv nwÀj rcøø zÉrcep røønwÀunø øxlrÀø j wxwÎv nø cjew j rønø mj wø un lj mcø mÉ cxwlÀxwwnv nwÀ mÉw Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ yj cøàl Éur cøv nwÀ unø cepunø cøùjÀÊnøB
  - j É lÉv Éummø v j wmj Àø
  - j ÉÊ lxwÊnwÀxwø nÀ xy cjeÀxwø lxwlúÉnø nwÀcøø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcønÀùji UxlrÀ
  - ùji m crwrÀxw mnø yxÉÊxrcø mÉExwønru
  - ùji m ÀnwÀxw n ÀuÉÀuøj Àxw mrwcxcø j Àxwø ycøÊru pr nø lr j ycø m Ênuxyy nøj É yj cjepcjeyqnB B
- j ÉÊ cøl xv v j wmj Àxwø m crwrnø yj cøø Exmn CHGR OGF GHB
- Ecjcøàn / ÀqrzÉn mn NQcejuB
- Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉcør ce mn NQcejuB
- j rwørzÉn unø mrøyxørÀxwø mÉ ycøønwÀT punv nwÀ

TnÂynl Àmm urwÀ cøÀÂxlrj u

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀÀnwÉø mj prcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø mj wø urwÀ cøÀøxlrj un Àmn unwønv kunmn ønø j lÀxwwj rcøø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø xwÀux kupj Àxw mn cj rcø yj cøàj É Exwønru mn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw mn lxwcurÀ mrwÀcøÀ v v n yxÀnwÀmu nÀBmxrÊnwÀ øj køÀnwrcø mn yj cøàl ryncø j ÉÊ m kj Àø nÀ j ÉÊ m uk cjeÀxwø lxcøøøyxwmj wÀnø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø rwcxcø nwÀun Exwønrul cjzÉn j wv n mnø v j wmj Àø nÀcxwlÀxwø zÉru nÊndenwÀmj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø nÀmmø lxwcurÀø mrwÀcøÀv v n yxÀnwÀmuø zÉru xwÀmmwÀcor ø loBn lùjcjeÀxwj wwÉnum mrwm ynwmj wln ùjcøàl unB

Rjcej ruunÉcø un Exwønrum kj Àlcjz Én j wv n mn ùjyycel rj Àxw mÉ lj cjel Àcø ørpwrcl j Àø xÉ wxw mn ùji cøùji Àxw mj cj rcøø nwÀcøøÀnwÉn nwÀcø unø øxlrÀø mj wø unøz Énuunø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø nÊndenwÀmnø cxwlÀxwø nÀùji UxlrÀ Kucøwm lxv yÀn mn øxw ÊjúÉj Àxwmj wø un F xlÉv nwÀmGwcøprøÀcøv nwÀ WwrÊncønu

Qkupj ÀxwÂmn mrupnwln nÀBnrwcxcøe j Àxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀlxwøj lcøcø ønø cxwlÀxwø un Ànv yø nÀBøj ÀÀnwÀxwwlnøøj rcøø

Kuurv rÀn un wxv kcø mn ønø v j wmj Àø mn v j wr cø Àøø mrøyxwrkun

Wwj mv rwrøÀcjeÀnÉcøwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn zÉj Àøø j ÉÀcøø v j wmj Àø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø j É lcøÉyn ÎBlxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø elxwlncøv mrøyxøn mÉw m ùjr øÉcørøj wÀ yxÉcø ørn v nÀÀcø un lj ø lq j wÀ nwBxwxcøe rÀ j Ênl lnÀÀncepun

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀÀnwrcø rwcxcø un Exwønrumnø v j wmj Àø nÊndeø mj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø Î lxv ycøø øj yj cøàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀø mnø Exwønrwø mn lnø øxlrÀø cøjew j rønø xÉ Àcjewp cøø

Wwmrcepnj wÀv j wmj Àj rcø øxlrj uwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn mnÉÊ j ÉÀcøø v j wmj Àø mj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø øxw lcøÉyn Î lxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ nw xÉÀcø cøl Énruurcø uj Êrø mÉ Exwønru j Êj wÀ mj llnyÀncø Éw wxÉÊnj É v j wmj Àøxlrj u mj wø Éwn øxlrÀ lxÀn

EcjzÉn v nv kcø mÉExwønruø nwpj pn Àcø j øørnÉB

- nw j øørøÀj wÀ un lj ø lq j wÀ yj cø mnø v xÎnwø mn Êrørxlxwo cøwln xÉ mn Àulxv v Éwl jÀxw ÀxÉÀnø unø cø Éwrxwø mÉExwønru øj Éonwlj ø mnv y lqnv nwÀv j snÉcøB
- nw j øørøÀj wÀ mj wø ùji v nøÉcø mÉ yxøørkun ÀxÉÀnø unø Cøønv kunøl w cjeunø mj lÀxwwj rcøøB
- nw j øørøÀj wÀ mj ÉÊ cø Éwrxwø mnø Exv rÀø mÉ Exwønru mxwÀ ruBønjerÀv nv kcø

Nh Tjyyxcø øÉcø un pxÉÊncøwn v nwÀ mnwÀcøyøørn mxwwn j ÉÊ j lÀxwwj rcøø ÀxÉÀn rwcxcø j Àxw ÉÀun øÉcø ùji yj cøàl ryj Àxw rwmÊrmÉnuun mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø lnø ø j wlnø nÀcø Éwrxwø

Fj wø un lj mcø mnø m lrørxwø ycøwmcø ùji mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ øj øøÉcøce zÉru mrøyxøn mnø rwcxcø j Àxwø zÉru sÉpn rwmrøynwøj kunø j É kxw m cø Éunv nwÀmnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉExwønru xÉ mnø Exv rÀø Urnuunø wn øxwÀyj ø v rønø øj mrøyxørÀxw xÉ ørunøÀv n zÉnuunø wn un øxwÀyj ø ru mxrÀnw cj rcø ùji mnv j wmn j Éycø mÉ Rceømmnwà mÉExwønru zÉr nøÀÀnwÉ mn øj øøÉcøcøzÉn unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucø unÉcøv røørxw

Hxcø j Àxwmn Âj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

VxÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø wxÀj v v nwÀlnÉÊ cøycøønwÀj wÀunø øj ùjcø ø ynÉÊnwÀk w crlmcø uxcø mn unÉcø wxv rwj Àxw xÉ mørpwj Àxwn ÀÀxÉÀj É uxwp mn unÉcøv j wmj À mnø cxcø j Àxwø j mj yÀnø unÊnderln mÉ v j wmj À

Enø cxcø j Àxwø øxwÀxcøpj wrø nø nÀycøyxø nø yj cøàj Uxlr À nÀøxwÀ ùji lcjcøpn mn lnuun lr

Qkupj Àxwmn ceÂnoÊn nÀmn Ânl ceaÀ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcej ønwpj pnwÀ wn yj ø ønÊycev nce rwmÊmÉnuwnv nwÀ nw mnqxce mnø m uk cjeÀxwø rwÀncenø j É Exwønruø Écemmø zÉnøÀxwø Êxz É nø nw Exwønru

ô unÊÀ cenÉcemn ýi Uxl r À ønÉun Évwn nÊycerøørxwl xwu prj un nøÀ yxøørkun wxÀj v v nwÀ øxÉø cxce n mn l xv v ÉwrzÉ ø mnøÀw ø urwxce j Àxwmnø v j deq ø

Uj prøøj wÀ mnø rwcxce j Àxwø wxw yÉkuz Énø j l zÉrønø mj wø un l j mcea mn ønø cxwlÀxwø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcemcrÀ øn l xwørm cece jøÀcerwÀ ÉwÊ ceÀj kun ønl ceÀ ycecnøørxwwnuzÉr m yj øøn ýi ørv yun xkupj Àxw upj un mn mrøl ceÀxw EnÀÀn xkupj Àxw ørv yxøn ÀxÉÀn yncexwwn j yynun j øørøÀnoej ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønru u pj cen mnø rwxce j Àxwø yce ønwÀj wÀ Éw l j cjel À ce l xwarmnwÀnu nÀ mxww nø l xv v n Ànunø yj ce un Rceørmnw ÀmÉ Exwønru

CÉ mnu mn l nÀÀn xkupj Àxw u pj un nÀyxÉcej øøÉcea ceaýi zÉj urÀ mnø m kj Àø mÉ Exwønru ÀxÉÀnø unø rwxce j Àxwø mxww nø j ÉÊ v nv kcaø mÉ Exwønru j rwør zÉn unø xyrwrxwø nÊycev nø mxrÊnwÀ ceaøÀncøøÀcel Àv nwÀl xwarmnwÀnunø

En ÀÀn xkupj Àxw øj yyurzÉn ÀxÉÀn yncexwwn rwÊrÀn Éwn ce Éwrxwm ÉExwønru

F xwÀxuxpmkxÉcêr ce a

RÂxl rznÀ

Nj Uxl r À ønøÀmxÀn mÉw Exmn mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a cepÉur cev nwÀv rø sxÉceyxÉcewxÀj v v nwÀÀnwrcel xv yÀn mnø ÊxuÉÀxwø mn ýi cepunv nwÀj ÀxwnwÊrpÉnÉcceEn Exmn j rwør À v rø sxÉcøøÉrÀn unwÀcen nwj yyul j Àxwun BÉrunÀB mÉ cepunv nwÀnÉcey nwwB øÉcaunø j kÉø mn v j deq un BT punv nwÀj kÉø mn v j deq B NhøBy nv kcaø mÉ Exwønru ceøynl ÀnwÀunø Rcewl ryn ø mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a Bcaeýi Àcø j ÉÊ rwcxce j Àxwø yceÊru pr nøB yceÊÉø yj ce l n Exmn

Wwn rwcxce j Àxw yceÊru pr n wn mxrÀ Àce a ÉÀuø n yj ce uj mv rwrøÀcjeÀnÉcez Én mj wø un l j mcea mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À Gun wn mxrÀ Àce a nw j Él Éw l j ø l xv v ÉwrzÉ n Éw Ànce nw mnqxce mÉ l j mcea mn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉcen À mnø crwø j ÉÀøeø xÉ yxÉceÉwn j l ÀÊrÀ j ÉÀce zÉn l nuunø cjerøxwmnøzÉnunø nun nøÀm ÀnwÉn

VxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcej un mnÊxrcemn øj køÀnwrcemnconl ÀÉnce xÉBmn cj rcea nconl ÀÉnce xÉ mn ynce nÀÀce a j ÉÀceÉr mnconl ÀÉnce ÎB xv ycev yj cen krj rø mn cel xv v j wmj Àxwø xÉ mrwl rÀj Àxwø øÉceýi kj øn mn l nÀÀn rwcxce j Àxw mnø xy cjeÀxwø øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À À j wÀ zÉn l nÀÀn rwcxce j Àxw wnøÀ yj ø cewmÉn yÉkuz Én

Kunø Àmn ýi ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw mj yycel rnce un l j cjel À ce a yceÊru pr mÉwn rwcxce j Àxw zÉrum ÀnwÀ nÀ nw l xwø zÉnwl n mn øj ÉÀxcence xÉ mn ørwÀncenrce a ÀxÉÀn ÉÀuøj Àxwx É mÊÉupj Àxw mrwcxce j Àxw j rwør zÉn mnconl ÀÉnce xÉ mn cj rcea nconl ÀÉnce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

R Âymn Àmj kÀÉnxÉyx

Rnwmj wÀ ýi y cexmn ycel mj wÀ ýi yÉkul j Àxw mn ÀxÉÀn rwcxce j Àxw yceÊru pr n mxwÀ ruø xwÀ l xwwj røøj wl n unø v nv kcaø mÉ Exwønru nw unÉce zÉj urÀ mrwrÀr ø mxrÊnwÀ øj køÀnwrcel xwcxce v nwÀj ÉÊ møyxørÀxwø u pj unø mn ÀxÉÀn xy cjeÀxwøÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

Gw xÉÀce ru unÉcenøÀrwÀncemrÀ l xwcxce v nwÀj É T punv nwÀ j kÉø mn v j deq nÀj ÉÊ cel xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀxce a mnø Oj deq ø Hrwj wl rnce COH mn cej urønce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉce unø ÀrÀcea ø mn ýi Uxl r À ynwmj wÀunø y cexmnø øÉrÊj wÀnøB

- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ øÉcemnø ce øÉuÀj Àø j ww Énw ønÀønv nøÀcemuøB
- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ mn urwxce j Àxw Àcev nøÀcemun

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcew wn øxwÀj ÉÀxcea ø rwÀncÊnwrce øÉcemnø ÀrÀcea ø NQcej u zÉn un unwmnv j rw mn ýi mj Àn mn yÉkul j Àxw mÉ l xv v ÉwrzÉ

F uÉmrxrÉr

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcej À rwxce mnø mrøyxørÀxwø nw ÊrpÉnÉce ceýi ÀÊnø ýi m Ànw Àxw mrwxce j Àxwø yceÊru pr nø j ÉÊ xy cjeÀxwø mrwrÀr ø nÀ ýi mÊÉupj Àxw ruul rÀn mrwxce j Àxwø yceÊru pr nøB j ceÀl unøBNB nÀ øÉrÉj wÀø NB BnÀ NB KKKl mÉ Exmn v xw À j rce a nÀ crwj wl rnce j ceÀl unøB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ T punv nwÀj kÉø mn v j deq

Qkupj Éyx mn m l uj Àj Éyx mnÀBÉÀj xÀj l Éyx Ànoonl ÉÈ nÀ ÀÈÂBnÀBÉrÉÂnÀBBmBj BUyl r É

Exwxce v nwÀ ýi ce punv nwÀj Àxw j yyul j kun unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcen À unø ynce xwwnø zÉr unÉce øxwÀ Àcerànv nwÀ ur nø Àcjeøv nÀÀnwÀ unÉcem l ýi cjeÀxw uCOH yj ce Êxm unl Àcewrz Én mj wø Éw m ýi r mn B sxÉce xÉÊce ø mn w px l rj Àxw l xv yÀn ce mn ýi mj Àn mn ux y cjeÀxw

Nxce mn ýi l xv v Éwl j Àxw uCOH unø m l ýi cjewÀø Àcjeøv nÀÀnwÀ j É Unl ce Àj rce a mÉ Exwønru mn ýi Uxl r À Éwn l xy rn mn l nÀÀn l xv v Éwl j Àxw

Nnø m l ýi cjeÀxwø øxwÀnwøÉrÀn v rønø nw up wn øÉceøxwørÀn yj ce uCOH nÀ cxwÀ ux ksn À mÉw À j À cel j yrÁÉýi Àro j ww Énu mj wø unBT j yyxceÀmn l nøÀxwmn ýi Uxl r À

Pyv rxj Éyx mÈx l yxÀnrunÂrxÉnÂkn nxBn yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

NQcej uj wxv v Éw BExwønrun ceKwÀncen nw F xwÀxuxpmn DxÉcær ceaB

Kunø Àl cj cpe nw ÀxÉÀn l xwarmnwÀj urÀ mj rmn cel cj l Éw mn l nÉÊ z Ér un øxÉcj rÀn cjermwÀ j wj ú ønce nÀ j yycel rnce un Éce ørÀÉj Àxw øj wø ycesÉmrl n mÉ ycevl ryn mn ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw

Uøceun ÉÉcjewn ÉÀ l âceÀ mn uCOH j yynu QPFG j yce Àj àxrcemn v j wm mnÀmnwÉraj wÊÀyj ce l xâceence unl Éce wrzân j mcea ÀÀ ýi mcea ÀÀn Àørøj wÉnB
QPFG Cmv rwÀÉcjeÉnâceF nyxÀj wÉ j v o cejewl n xqe

F ÀnwÀxwmÉwwxv kœa v rwrv Év mj l ÀxwÂ

Exwoxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH nÀrwm ynwmj v v nwÀ mn ÀxÉÀn xkupoj Àxw øÀj ÀÉÀ rœa mm m ÀnwÀxw mj l Àxwø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxrÊnwÀ Àœa j l Àxwwj rœaø mn ùi Uxl r À ÀÀœa ynœxwwnunÀyxøø mnœÉwwxv kœa ørpwrorl j Àromj l Àxwø

Ecqj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe nøÀ yœeyœe Àj rœa mj É v xrwø Bj l Àxwø mn ùi Uxl r À B j l Àxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn øj wxv rwj Àxw yj ceuCøønv ku n l w cjeun nÀun øxumm j É yuÉø Àj œanmj wø unø v xrøøÉrÊj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw

Nj m l rørxw mn v nÀÀœa unø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj œe uj mv rwrøÀcjeÀnÉœej É wxv rwj Àxo xÉ mn unø m yxønœnwÀxÉÀxÉ yj oÀm uÉrœaÊnwÀ

En ÀÀn xkupj Àxw mn m ÀnwÀxw wnøÀ yj ø j yyul j kun j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø

Hxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exw Ânru

Exw Êxl j Àxw mÉ Exw Ânru

Nnø l xw Êxl j Àxwø øxwÀœj rÀnø yj œe Àx Éø v xÎnwø Gunø ynÉÊnwÀ Àœa Àcjewøv rønø yj œeun Unl œÀj rœa mÉ Exwønru Gunø øxwÀ nÊy mr nø yj œe l œÀ qÉrÀ sxÉœe j É v xrwø j Êj wÀ l qj zÉn œeÉwrxw øj Éo l rdexwøÀj wl nø yj oÀl Éur œaø Gunø ycel rønwÀun unÉ mn ùi œeÉwrxw zÉr ynÉÀ Àœa un ør pn øxl rj ux É ÀxÉÀj ÉÀœa nwmœrÀ

Vx Éø unø mxl Év nwÀø w l nøøj rœaø yx Éœe rwœxœz nœe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeuxœanœa mÉ sxÉœe nÀ øÉœeÀx ÉÀn zÉnøÀxw øxÉv røn unÊj v nw mÉ Exwønru øxwÀsxrwÀø ùi l xwÊxl j Àxw xÉ krnwunÉœøxwÀj mœaøø øxÉœav rø mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw

En ø mxl Év nwÀø ynÉÊnwÀunÉœe Àœa œav rø øÉœeÉwn yùi Ànœxœz n wÉv œzÉn ø l Éœø n mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw Kø ynÉÊnwÀnÊl ny Àxwwnunv nwÀ Àœa œav rø nw œeÉwrxw

T Éwrxw mÉ Exw Ânru nÀBv xmnBmBy j oÀl ryj Àxw

Nn Exwønruøn œeÉwrÀj Éøør øxÉÊnwÀzÉn unwÀ œeÀøxl rj uunÊrpn nÀj É v xrwø l rwz œxrøyj oej w

Nnø mj Ànø mnø œeÉwrxwø mÉ Exwønrumn uj ww n øÉrÊj wÀn øxwÀ œÊ nø j É yuÉø Àj œan j É m kÉÀ mn u À øj Éo œeÉwrxw nÊÀcjexœanwj rœa

Nj y œexml rÀ nÀùi mÉœen mnø ø j wl nø mÉ ExwønrumxrênwÀ Àœa Ànunø zÉnunø ynœe nÀÀnwÀÉw nÊj v nw n ÀÉwn mrøl Éøørxw j yyœeœxwmrø mnø v j Àr œaø œaunÊj wÀ mn ùi l xv y Ànwl n mnø Exv rÀ ø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øn œeÉwrøønwÀj É v xrwø Éwn œxrø yj oej w qxœe ùi yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀœo mnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœa l xuùi kxcjeÀnÉœemÉ l œeÉyn

Exwœxœe v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœepunv nwÀj rœaø nÀ uj oÀl unB B Bmnø øÀj ÀÉÀø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe zÉr yj oÀl ryn wÀ j ÉÊ œeÉwrxwø mÉ Exwønru yj œemnø v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw øxwÀ œeyÉÀ ø yœeønwÀø yxÉœun l j ul ÉumÉ zÉxœÉv nÀmn ùi v j sxœeÀ

En ø v xÎnwø mxrÊnwÀpj cjewÀœeÉwn œaÀcjeøv røørxw nwl xwÀtwÉ nÀørv ÉÀj w n mnø m kj Àø

En yn wmj wÀl nø v xmnø mn yj oÀl ryj Àxw øxwÀn ÊluÉø uxœez Én un Exwønruun m l mn nÀnwÀxÉÀ À j Àmn l j Éøn uxœez Érum uk œa øÉœeuj œeeÀ mnø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ùi Uxl r À nÀøÉœeu À j kuœønv nwÀmÉ Tj yyxœÀmn l nøÀxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉœez Ér yj oÀl ryn yj œeÊxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u Àcjeøv rørxw øj øøÉœa zÉn ùi l xwœrmnwÀj uÀ mnø m kj Àø nøÀyœeønœÊ n

Nn œaprøÀœa mn yœeønwl n v nwÀxwwn unø v nv kœaø mÉ Exwønru zÉr j øørøÀnwÀ j ÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru yj œe Êxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw l qj cpen yxÉœun Unl œÀj rœa m v j cpen œayxÉœenÉÊ

Nn Exwønru ynÉÀ yœawmœa yj œe l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe un l j ø l q j wÀ yj œeÊxm unl Àœawz Én unø m l rørxwø øÉrÊj wÀnøB r ùi l xxyÀj Àxw mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rr Bunø j ÉÀxœaj Àxwø ur nø j ÉÊ l j ÉÀxwø j Êj uø nÀ pj cjewÀnø Êrø ø yj œe uj oÀl un N B mÉ Exmn mn l xv v ndenrr Bunø B v xmrøl j Àxwø w l nøøj rœaø j ÉÊ øÀj ÀÉÀø yxÉœe unø v nÀÀœaBnw l xwœxœe rÀ j Ênl unø mrøyxørÀxwø u prøùi ÀtÉnø nÀ œepunv nwÀj rœaø ør Éwn m u pj Àxw nwl n ønwøj À l xwønwÀn yj œeuCøønv ku n l w cjeun rÊ ùi l xwÊxl j Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun nÀ Ê unø m l rørxwø mn Àcjeøœnoœ mÉ ør pn øxl rj u mj wø un v v n m yj oÀnv nwÀ

ô ùi mnv j wmn mÉ Roeørmnw À mÉ Exwønru ùi l xwøÉuÀj Àxw nøÀ j mœaøø n yj œe un Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l qj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j Ênl rwmlj Àxw mÉ m ùi r j yyœeyœe yxÉœe Î Bœeyxwmœa Ànuz É j yyœel r yj œeun Roeørmnw À nw œxwl Àxw mn ùi m l rørxw yœawmœa uÉœpnwl n xÉ un Ànv yø mn œeunÊrxw w l nøøj rœa unÊyœaøørxwmÉ Êx Àn Nn mxl Év nwÀl xv v Éwz É l n À ncon À v nwÀxwwn unø v xmj urÀ ø mn ùi l xwøÉuÀj Àxw øxw xksnÀ Éwn yœeønwÀj Àxw nÀ v xÀÊj Àxw mn ùi m l rørxw yœeyxø n j rwør zÉn un yœesnÀ mn m uk cjeÀxw NnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe wj Î j wÀ yj ø ceyxwmÉ urøøÉn mÉ m ùi r yœeÊÉ øxwÀ œeyÉÀ ø wn yj ø œawÀœaœeœmj wø un zÉxœÉv yxÉœe ùi Byœaen mnø m l rørxwø l xwÀnwÉnø mj wø ùi l xwøÉuÀj Àxw øj ÉœBn ÊÀnwørxw yxøørkun mÉmrÀ m ùi r yj œe un Roeørmnw À NnB Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l xwøxumm unø ÊxÀnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeùi m uk cjeÀxw yœeyxø n nÀ rwœxœe n un Exwønrumœ ÉœeøÉuÀj ÀmÉ ÊxÀn

Roœl Â Ênœkj Éâ mÉ Exw Ânru

Kunø À j kur Éw yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø mn l qj zÉn ø j wl n mÉ Exwønru

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø cj rÀv nwÀxwmn uÉÀurøj Àxw mn v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw nÀ mÉ wxv mn l qj zÉn yn œexwwn j Î j wÀ yj oÀl ry j É Exwønru ùrj l nø v xÎnwø Kucj rÀ pj unv nwÀ Àj À mn ùi øÉœÊnwj wl n Ênw ÉÉnum mrwl mnw Àø Ànl qwz Énø œeùi Àœø Éwn œeÉwrxwyj œÊrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw ux œez Érø xw À ynœÉœde un m œeÉunv nwÀmn ùi ø j wl n

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø l xv yx œÀn Éw œeøÉv mnø m kj Àø nÀ yœel røn unø m l rørxwø zÉr xw À À yœeønø KBv nw Àxwwn unø zÉnøÀxwø øx Éun Ê nø xÉ unø œeønœÊnø v rønø yj œeunø yj oÀl ryj w Àø

Nn yœesnÀ mÉ yœel ø Ênœkj umn ùi mnœeur œa œeÉwrxw mÉ Exwønru nøÀj mœaøø xÉ œav rø À xÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j É yuÉø Àj œan un sxÉœemn ùi l xw Êxl j Àxw mn ùi œeÉwrxwøÉrÊj wÀn

Nn Unl œÀj rœa mÉ Exwønrunø Àcjq kurÀ m uÊœeœnÀ l nœÀœmœe unø l xymø xÉ nÊÀcjeÀøœmnø yœel ø Ênœkj ÉÊ mÉ Exwønru

Nnø m l rørxw yœeønø yj œe Êxm mn l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œxwÀ ux ksnÀ mn yœel ø Ênœkj ÉÊ l xwønœÊ ø mj wø unø v v nø l xwmÀxwø zÉn unø j ÉÀœaø m l rørxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh UnlceÀj rcea mÉExwÂnru

Nh UnlceÀj rcea nøÀm ørpw yjceun Exwønru Kujøørø Àn un Rceørmn wÀ mjwø uxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru wxÀj v v nwÀ mjwø ujı m crwrÀxw mÉ ycepcjev v n jwvÉnu mn ÀcjeÊj runÀmÉ l j unwmcencemnø ceÉwxwø mÉ Exwønru

CÊnl uj yyÉr mn ujı Frcal Àxwl w cjeun ruÊnrum ujı zÉj urÀ nÀ ujı ycemÉl Àxw mjwø mnø m ujı rø øÉccrøj wÀø mnø mxlÉv nwÀø nÀ mnø ycesnÀø øxÉv rø j É ÊxÀn mÉ Exwønruuxcemn ønø ø j wlnø

Ku À j kurÀ unø ycesnÀø mn ycel ø Ênclej ÉÊ mnø ceÉwxwø mÉ Exwønru zÉr øxwÀøxÉv rø uj yycskj Àxwmn lnuÉr lr

Kunø Àceøyxwøj kun mn ujı yujı Ànoxce n rwoxce j Àz Én ø l Écø n v rønujı mrøyxør Àxwmnøj mv rwrøÀcjeÀn Écø

Kujøø Écea Éwn Ênruun ynce j wnwÀn øÉceunø ÊxuÉÀxwø mn ujı cepunv nwÀj Àxw nÀ mnø ceunÊrxwø mn yujı ln nw v j Àr cea mn pxÉÊnceanv nwÀmnwÀceaycøen mnø øxlr À ø lxÀnø

Nh Unlce À j rcea xcpej wrøn nwunwj Ênl un Rceørmn wÀ u Êj uÉj Àxw j wvÉnum mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀceal Énrum unøBn lujı cjeÀxwø j wvÉnunø mrwm ynwmj wln mn lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ÊxrøBøÀl unB

ô ÀxÉÀv xv nwÀ lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ynÉÀ lxwøÉuÀn ceun Unlce À j rcea mÉ Exwønru øÉceaju yxcaÀn mnø mcerÀø nÀxkupj Àxwø ur ø øj cxwlÀxw

0Êj uÉj Àxwj wvÉnum mÉBøxwlÀxwwnv nwÀmÉBE xwÂnru

Ecjz Én j wvn un Exwønru ycel mn u Êj uÉj Àxw mn øj lj yj lrÀ ceyxwmca j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø j lÀxwwj rcaø nw yj øøj wÀ nw caÊÉn øj lxv yxørÀxw øxw xcpej wrøj Àxw nÀ øxw cxwlÀxwwnv nwÀ

ô uxll j ørxwmn øj mncer ca ø j wln mn uj ww n nÀ yj cÀrcemn ujı ølwÀq ønmnø nwÀcaÀnwø zÉr øxwÀycej ujı kunv nwÀxcpej wrø ø nÀ v nw ø j Ênl lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø øÉceujı kj øn mÉw pÉmn zÉr caycewm unø cealxv v j wmj Àxwø caÀnwÉnø yj ceun Exmn CHGR OGFGH un Exwønrum kj Ànnø yxrwÀø mn ÊÉn nÀ j Êrø nÊycev ø Ku nw Àcea mnø lxwlu Éørxwø mjwø un kÉÀ mjv uxcaceunø lxwmÀxwø mn ycey jeÀxw nÀ mxcpej wrøj Àxw mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j rwrzÉn lnÉÊ mn ønø Exv rÀø

Nhø ceøÉuÀj Àø mn u Êj uÉj Àxw j Ênl unø Êxmnø mn ycepceø ÀxÉsxÉcø yxøørkunø øxwÀ yxcaÀø ujı lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rcaø mjwø un TjyyxcaÀ CwvÉnu nÀ uxll j ørxw mn uCøønv ku n l w cjeun

NhÂExv rÀ ÂmÉExwÂnru

Nxcaez Én un Exwønrul cen mnø Exv rÀø runwarÊnujı lxv yxørÀxw nÀunø j ÀÀcakÉÀxwø

Enø Exv rÀø j prøønwÀmjwø un lj mca mn ujı mupj Àxwz Érun Écø j À mxww n yj ceun Exwønrun Àwxwà mxwl yjø mn yxÉÊxrcemn m lrørxw Gwj Él Évl j ø unø Exv rÀø wn ynÉÊnwÀøn øÉkøÀÀÉnce j ÉÊ yxÉÊxrcø mn ujı Frcal Àxwl w cjeun Ànwø zÉn cjeyynu ø j É lcjyrÀcaeB mÉ ycenwÀT punv nwÀ

Nhø v nv kcaø mnø Exv rÀø øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀn Écø Kø øxwÀ m ørpw ø ÀÀcea yncexwwnuyj ceun Exwønrun Àwn ynÉÊnwÀyjø øn cj rca ceaycenwÀnce VxÉø unø v nv kcaø mnø Exv rÀø xwÀujı zÉj urcrj Àxw w lnøøj rca mÉ cj rÀ mn unÉce nÊy cenwln ycecnøørxwwnum KøBy jcel rynwÀ mn v j wr ca j lÀÊn j ÉÊ ceÉwxwø mÉ Exv rÀ nw ÀxÉÀn uknce Àmn sÉpnv nwÀnÀ mjwø urwÀ ceÀøxlrj u

Nh øn lceÀj cjeÀ mn lcjzÉn Exv rÀ nøÀj øøÉce yjceÉwn ynceøxwwn m ørpw n nwj llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExv rÀ Ku ynÉÀ Àcaej øøÉce yjcea un Unlce À j rcea mÉExwønru

Ecjz Én Exv rÀ m crwrÀujı ocezÉnwln mn ønø ceÉwxwø Enuunø l røn Àmwwn wÀj É ør pn øxlrj umn ujı Uxlr À xÉ nw ÀxÉÀ j ÉÀcaeunÉm l rm yjcea un Rceørmn wÀmÉExv rÀ

Nh Rceørmn wÀ mn lcjzÉn Exv rÀ À j kurÀ uxcencea mÉ sxÉcemn lcjzÉn ceÉwxw

Nhø Exv rÀø ynÉÊnwÀ ycewmca lxwÀj l À mjwø unÊnderl n mn unÉcø j ÀÀcakÉÀxwø j Ênl unø ycevl ryj ÉÊ mcepnj wÀø mn ujı Uxlr À nwBJ llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExwønrunÀj ycenwj Êxrcewxcø ujı Frcal Àxwl w cjeun nÀrwnwcewmnwÀl xv yÀn j É Exwønru

Nh Exwønruyn ÉÀ lxwcmce Éw Rceørmn wÀ mm Exv rÀ xÉ Éw xÉ yuÉørn Écø mn ønø v nv kcaø ÀxÉÀn v røørxw xÉ v j wmj À nÊl ny Àxwwnuj crwmn v nwncemnø Àcje Êj ÉÊ øy lrrzÉnø m ÀÉmn xÉ mn ycaeøynl Àt Ên Nh v j wmj À j rcea cewm lxv yÀn mn lnø ÀcjeÊj ÉÊ j É Exv rÀ lxwlncev j crw zÉru nw mukcenÀ nw cewmn lxv yÀn øxwÀxÉcej É Exwønru

Rxcel cjzÉn ø j wln mÉw Exv rÀ ønø v nv kcaø ynÉÊnwÀ m lmncemnwÊrÀncenwÀj wÀzÉn mn knøxrwnÀ ÀrÀcea lxwøÉuÀj Àxo ÀxÉÀn j ÉÀcea yncexwwn mn unÉcel qxrÊ zÉj wm ruø un sÉpnwÀ j yycaeyce

Fj wø øxw mxv j rwn mn lxv y Ànwlnø lcjzÉn Exv rÀ v nÀ mnø ycaeyxørÀxwø cealxv v j wmj Àxwø nÀ j Êrø ønuxw un lj ø ô Bl nÀÀn crw ru ynÉÀ ycel mncexÉ cj rca ycel mnce ÀxÉÀnø ÀÉmnø øÉcel ny Àtkunø m lujı rceaceunø m uk cje Àxwø mÉ Exwønru Nxcaez Éruø xwÀcealxÉcø mnø ønc Êrl nø mn lxwønruø nÉÀncaeunø unø Exv rÀø mxrÊnwÀÊnruunce uxksnlÀt ÊrÀ mn unÉcaenc Êrl n

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀBF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun j yxÉce v røørxw m lujı rceace yjce ønø j wj ûlønø nÀ ønø m kj Àø unø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø mÉ l ceÉyn mxwÀunø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø yuÉcej wvÉnuunø nw v j Àr cea mn caøyxwøj krunÀ øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj un øxÉv rønø j É Exwønru nÀ mn øÉrÊcea ujı cej urøj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mnø xy cje Àxwø ørpwrorl j ÀÊnø nwlxÉcø

Nh Exv rÀ nÊj v rwnB

- unø pcjewmø j Ênø xyÀxwø xÉ ycesnÀø øÀcje À przÉnø yceønwÀø yjceujı Frcal Àxwl w cjeun jrwrzÉn unÉcø lxwø zÉnwlnø nwv j Àr cea lxwxvrzÉn crwj wlr ca øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj unB
- unø xyyxcaÉwrÀø mjlzÉrørÀxwø xÉ mn ycaønø mn yj cÀltryj Àxw mÉw v xwÀj wÀ ørpwrorl j Àro xÉ øxcaÀj wÀ mnø j lÀtÊrÀø cqj krÀÉnunø mÉ l ceÉyn jrwrzÉn unø lxwmÀxwø mn unÉcav røn nwâ ÉÊceaB
- unø xy cje Àxwø crwj wlr caø øÉcel ny Àtkunø mn v xmrcncemn v j wr ca ørpwrorl j ÀtÊn ujı øÀcaÉl ÀÉcea mÉ krujı wB
- unø nwpj pnv nwÀø mn unwÀceaycaen nw v j Àr cea mn F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É ceapj cenmnø nwsnÉÊ ycaeycaeø uj l ÀtÊrÀ mÉ l ceÉyn nÀ ønø xksnlÀtcø nÀunø v xÎnwø nÀunø ceaøøxÉdenø v rønwâ ÉÊceaB nÀ

- unø ycesnÀø mxcenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m crwrceyjceun Exwønru nw ÊÉn mn ujı lxwøÉuÀj Àxw mÉ Exv rÀ Uxlr j unÀ /lxwxvrzÉn

RuÉøp w cjeunv nwÀunExv rÀ m kj Àmn ÀxÉÀn zÉnøÀxwsÉp n nøønwÀnwn yxÉce uj Ênwrce øÀcje À przÉn mÉ l ceÉyn nÀ un v j rwÀnwmn ønø pcjewmø zÉruk ceaø crwj wlrmcø

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Kuøn oeÉwrÀøÉoel xwÊxl j Àxw mÉ Roeørmnw Àmé Exv rÀ l qj zÉn oxrøzÉn l nuÉr l rxÉ un Exwønruum sÉpn ÉÀun

Nxoencea mÉ sxÉoemnø oeÉwrxwø nøÀorÉ yj oeun Roeørmnw Àmé Exv rÀ nw oeøjÀxw j Ênl un Exwønruuxoæzén l n mnoeumoenøÀ BxcepnwnmnøjÀxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun oewm l xv yÀn j É Exwønru mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j Éøør øxÉÊnwÀ zÉn w l nøøj roea nÀj ÉB/ xrwøÉwn oxrøyj oej w

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ j prøøj wÀ øxÉø øjø oeøyxwøj krurÀ mnø v nv koeø mÉ Exwønru j øøÉoe un øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø u øjø kxcjeÀxw nÀj É l xwÀoeun mnø rwoxoe j Àxwø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø nÀmmø rwoxoe j Àxwø nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ mnø øløÀv nø mn Exwøoeun KwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø oæzÉnø j rwør zÉn mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÀøj øøÉoeozÉn øjø Froel Àxw l w cjeun mrøyxøn mnø v xÎnwø uÉr ynoe nÀÀj wÀ mmmnwÀomoenÀmn p oeoe unø oæzÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl roeø sÉoemzÉnø nÀnwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j ÉÊzÉnuøun l oeÉyn nw Hcjewl n nÀ u Àcjewpnoe nøÀl xwoeøwÀ mj wø un l j moea mn ønø xy cjeÀxwø l xÉcjewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnumø

Uj wø yoesÉml n mnø l xv y Ànwl nø mÉ Exwønru l n Exv rÀ nøÀ wxÀj v v nwÀl qj op

- **mj ÂÂÉoeoeun ÂÉrÊr mÉ yoel nÂÂÉÂ m øjø kxcjeÀxw mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ** Î l xv yoeø øxÉø øjø oxoe n wÉv oæzÉn un l j ø l q j wÀ oxoe Éun mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoenw pj cjewÀoe urwÀ poeÀ mn l nø yoel nøøÉø

Nh Exv rÀ nøÀrwoxoe mnø oepunø l xv yÀj kunø j yyuul j kunø j É ønrw mÉ l oeÉyn Ku nøÀ øj rør m ÊnwÀÉnuunø zÉnøÀxwø oewl xwÀoenø mj wø øjø kxwwn j yyuul j Àxw mn l nø oepunø Ku nÊj v rwn ÀxÉÀ yoesnÀ mn l qj wp nv nwÀ mn oeo oewÀnu l xv yÀj kun xÉ mn v xmrorl j Àxw mn v Àqxmnø l xv yÀj kunø nÀ ønÀnwÀ wxÀj v v nwÀ rwoxoe nw v j Àr oe mn øÀj wmj oenø l xv yÀj kunø j Éwr Ênj É wj Àxwj unÀrwÀnoej Àxwj u

Nn Ej v nw mnø l xv yÀnø yj oe un Exv rÀ mCÉmrÀ nøÀ j l l xv yj pw mÉwn yoeønwÀj Àxw mÉ Froel ÀnÉoe Hrwj wl rnoe m l oeÊj wÀ unø nwpj pnv nwÀø qxoe krøjw ørpwrorl j Àroø mn unwÀoeyoæn B

- mj øøÉoeoeun øÉrÊr mn øjø oej urøj Àxw yj oeun Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oe uxcøj wrøv n Ànoe rwm ynwmj wÀ QVK mn øj v røørxw mn l xwÀoeun u pj u mnø l xv yÀnø j wwÉnw nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwør zÉn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ

Kuoe Êxr Àun yøjw mj ÉmrÀnÀun yoepcjev n mrwÀndÊnwÀxw mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK unø oeøÉuÀ Àø mn unÉoe Ê oerl j Àxwø unÉoe oel xv v j wmj Àxwø j rwør zÉn unø øÉrÀnø mx ww nø l nø mnoæur oeø

Kuyj øøn nw oeÊÉn øjø oeyj oeÀÀxw mnø qxwxcjeroeø oj l ÀÉoeø yj oe unø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oeuQVK

Ku ÀnwÀ l xv yÀn mnø l xwøÀj Àj Àxwø nÀmnø l xwl uÉørxwø mn øjø Jj ÉÀn CÉÀxoeÀ mn uCÉmrÀ l xwø l ÉÀtÊnø j ÉÊ l xwÀoeunø oej urø ø

- **mj ÂÂÉoeoeun oeÂynl Àyj oeun Exv v rÂÂj roeø j Éâ Exv yÀnÂnÀ un l j Â l q j wÀ mn uQVK mn ÂnÂl xwmÀxwÂmrwm ynwmj wl n**

Ku v nÀ Éwn oel xv v j wmj Àxw øÉoeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ øÉoe uQVK yoeyxø øjø m ørpwj Àxw yj oe uCøønv ku n l w cjeun nÀ uxoæzÉn un oewxÉÊnuunv nwÀnøÀnwÊrøj p

- mj yyoeÉÊnoeøjø oxÉoeunÀÉoea mnø ønoÊrl nø l xwoxoe v nwÀ øjø BEqj oÀn mnø Roeø Àj Àxwø mn Unoêrl nø yxÉÊj wÀ Àoea l xwor nø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø mÉ l oeÉyn NQoej unÀ unÉoe oeønj ÉÊB

Kuøn yoewxwl n øÉoel n yxrwÀj yoeø j Êxroej wj ûl ø unø oæzÉnø ynøj wÀøÉoeurwm ynwmj wl n mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK nÀ unø v nøÉoeø mn øj ÉÊnpj oæn j yyurzÉ nø yj oel nÉÊ l r Nh Exv rÀ ynÉÀ j rwør j yyoeÉÊnoe l qj zÉn yoeøÀj Àxw j ÉÀoe zÉn øjø l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø j É l j øyj oel j øxÉ j yyoeÉÊnoeÉwn wønv ku n mn yoeøÀj Àxwø B

- mn oewmoe l xv yÀn oepÉur oev nwÀj É Exwønrum unÊnderl n mn ønø v røørxwø Kuoewm pj unv nwÀl xv yÀn mnø øÉrÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j rwør zÉn mn øjø v j wr oe mx wÀl nÀÀn v røørxw j l xwÀoekÉ urwÀ poeÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oe nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ Kuoewml xv yÀn mÉoeun zÉruj sxÉ mj wø l n yoel nøøÉø Nh Exv rÀ rwoxoe n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwøj wø m øjø r mn ÀxÉÀn mrorl ÉuÀ oewl xwÀoen

En øÉrÊr ynoe nÀj É Exv rÀ m v nÀÀoe ør w l nøøj roea mnø oel xv v j wmj Àxwø zÉj wÀ øjø v uxcjeÀxw mnø yoel nøøÉø nÊrøÀj wÀø xÉ øjø v røn nw yøjø l n mn wxÉÊnuunø yoel mÉoeø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ ynÉÀ Àoe l xwøÉuÀ øÉoeÀxÉÀn zÉnøÀxw oeøjÀÊn j ÉÊ yoel mÉoeø mn l xwÀoeun mn oæzÉnø rwqj krÀÉnø wxÀj v v nwÀ zÉj wmun Exwønruxɵjø Froel Àxw l w cjeun sÉpn ÉÀun mn unÉrøxÉv nÀÀoe

Eyv zyÀrÉyx

Vx Éø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe v nv koeø mn l n Exv rÀ xwÀ øjø zÉj uorl j Àxw w l nøøj roea mÉ cj rÀ mn unÉoe nÊy oenwl n yoeocnøørxwwnuum nÀ mn unÉoe kxwwn l xwwj røøj wl n mnø yoel mÉoeø l xv yÀj kunø nÀorwj wl r oeø mÉ l oeÉyn

Nnø v nv koeø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÊnwÀk w orl mnoe uxoe mn unÉoe wxv rwj Àxw mÉwn rwoxoe j Àxw øy l rorzÉn øÉoe unø yj oeÀÉøjø oeÀø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø xÉ xy cjeÀxwwnuumø mn unwÀoeyoæn

Nj wxv rwj Àxw xÉ ùi cel xwnÉl Àxw mÉ Rceørmn wÀmÉ Exv rÀ mCÉmrÀ ycexyxø n yj ceun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnceaj wl n mx rÀ cj rcea uxksnÀ mÉw nÊj v nw yj ceÀl Éumce yj cBm Exwønru

Nh Rceørmn wÀ Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ un Frcel ÀnÉce l w cjeu wnøÀyj ø v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

QÂpj xrÀj Éyx mÀÉÂj Cj Èà

Nh Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ xcenwÀn l qj zÉn j ww n ønø ÀcjeÊj ÉÊ nw cx wl Àxw mn uj yycel rj Àxw zÉru øn cj rÀ mn urv yxcej wl n mn Ànux É Ànu Â yn mn ceez Én nwl xÉcÉ nwj l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀun Exwønru

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce l xwÊx l j Àxw mn øxw Rceørmn wÀ l qj zÉn cx rø zÉn l nuÉr l rx É un Exwønruun sÉpn ÉÀun

Nxcencea mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀcrÊ yj ceun Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ nw ceaùi Àxw j Ênl un Exwønru ux ceez Én l n mncewncenøÀ ux cepr wn mn ùi l xwÊx l j Àxw Kunø Àj mceaøø j ÉÊ v nv kceaø mÉ Exv rÀ ycej ùi kunv nwÀ unÉceceÉwrxw j Ênl unø u v nwÀø ÉÀunø unÉcem kj Àø

Rx Écev nwnce kmnwøj v røørxw un Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀ nw j l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun ørwcxce ncej Éyce øBmnø yncexwwnø øÉøl ny Àkunø mn u l ùi rcea cemj wø uj l l xv yuøønv nwÀ mn øj v røørxw wx Àj v v nwÀ mnø l j mceaø ceøyxwøj kunø l xwxv rz Énø nÀ cnwj wl mce nÀ mn l nÉÊ z Ér xwÀ nw l qj cpen un ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw

Tnuj Éyx Àj Ôhl unÀEyv v rÀÀj rÂnÀ j ÈàBEyv zÉnÀnÉ un l j À l q j xÉ j Ôhl uQVK

Nh Exv rÀ nwÀnwm cepÉur cev nwÀ unø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK Î l xv ycex qxce ùi yceønwl n mnø mrcepnj wÀø

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK yxcÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- un Écey cepcjev v n p w cjeum ÀcjeÊj ruv rønw câ ÉÊce j rwørz Én unø mrcc cewÀø øxwmj pnøj ÉÊz Énuø ruøxwÀy cel m B
- unø v xmrcrl j Àxwø z Ér un Écey j cjeøønwÀ mnÊxrce Àcea j yyxcèÀnø j ÉÊ l xv yÀnø mnÊj wÀ Àcea j ceeÀø xÉ j ÉÀceaø mx l Év nwÀø l xv y Àj kunø nw cj røj wÀ Àx ÉÀn xk ønc Êj Àxw ÉÀun øÉceunø v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø yxÉcem Écea Àj kuøønv nwÀB
- unø rceepÉùi ceÀø nÀ unø rwnÊj ÀrÀÉmnø z Éruø j Écjemn wÀ m l xÉÊnc èønøB
- unø l xwl uÉørxwø j ÉÊz Énuunø l xwmÉrønwÀunø xk ønc Êj Àxwø nÀ cel Àrcrl j Àxwø l r mnøøÉø øÉceunø ceøÉuÀj Àø mn ùi y cexmn l xv yj ceø l nÉÊ mn ùi y cexmn ycel mnwÀn

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK nÊj v rwnwÀ nw xÉÀcea j Ênl un Exv rÀ mCÉmrÀ unø ceez Énø yn øj wÀøÉcaunÉcewm ynwnj wl n nÀunø v nøÉcea mn øj ÉÊnpj cem ycenø yxÉcej ÀÀ wÉncel nø ceez Énø ô l n ÀÀcea un Exv rÀ ønc j rÀ l xv v Évrz Énce ùi m l ùi cjeÀxw mrwm ynwnj wl n mnø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK

Kø yxcèÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ unø cj rkunøønø ørpwrcrl j ÀÊnø mÉ Exw Àceun KwÀncaun yxÉcel n zÉr l xwl ncaun unø ycel mÉcea ø ceaùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw l xv yÀ j kun cnwj wl r ce nÀ nw v j Àr ce mn mÉcjekruÀ nÀ uÉr l xv v Évrz ÉnwÀ l qj zÉn j ww n unø mx l Év nwÀø ceez Éruø yj ceøj uxr

Tj zzyÂÉmCl ÉGÔÉ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ cewm l xv yÀn cepÉur cev nwÀj É Exwønrumn unÊnderl n mn ønø v røørxwø nÀ ceal Énruun ønø x kønc Êj Àxwø

Nh Exv rÀ rwxce n øj wø m ùi r un Exwønrumn ÀxÉÀn mrcrl ÉuÀ cewl xwÀcen

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ v nÀmj wø øxwl xv yÀn ceawmÉ unø j Êrø zÉ ru sÉpn ÉÀunøB

- øÉceuj yÀrÀÉmn mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø nÀmÉ mrøyxørÀxo pux kj u j ÀÀnrwmce unÉce x ksnl Àxo mn v j Àceøn mn urwcxce j Àxw nÀmnø ceez ÉnøB
- øÉceuj yyul j Àxw ncenl ÀÊn mnø ycel mÉceaø nw yùi l n nÀun l j ø l q j wÀ øÉce unø v xÎ nwø v rø nw câ ÉÊce yxÉce Î yj cÊnwrce

Ku Î cxce Éun pj unv nwÀ ÀxÉÀnø ceal xv v j wmj Àxwø nÀ ycexyxørÀxwø Êrøj wÀ j v uxce ceun cerl j l rÀ mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø xÉ unø j mj yÀnce Éwn ørÂÉj Àxw wxÉÊnum

Ur j É l xÉce mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ un Exv rÀ m Ànl Àn Éw ceez Én rv yxcej wÀ z Ér wn uÉr yj cje À yj ø Àce ÀcjerÀ mn v j wr ce j m z Éj Àn run wj uncèn un Rceørmn wÀ mÉ Exwønru

Nh Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂ nÀBmBj B xÉÊnceaj wl n

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n j yxÉce v røørxwø ycew l ryj unø mj wø un l j mce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønrum nB

- nÊj v rwncen À ycexyxøncej É Exwønru mnø l j wmmj ÀÉceaø mn wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉce ô l n ÀÀn crw un Exv rÀ Àj kurÀ Éwn uøÀn v røn sxÉcemn v j wr ce l xwÀtwÉn mnø ynceexwwnø øÉøl ny Àkunø m Àce wxv v nø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j É ceapj cem mn ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀm Àj ruu n mj wø un Tj yyxcèÀmn pnøÀxw Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n ynÉÀBv j wmj ÀnceÉwxÉ yuÉømÉce l j k rwnÂø mn ceawxv v n rwÀncaj Àxwj un øy l rj uø ømj wø ùi ceal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉce rwm ynwmj wÀø nÀ ynÉÀ ceal Énruuceunø øÉppnøÀxwø Êrwâ Énuunø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce Nh Exv rÀ Êj uÉn unø l xwwj røøj wl nø nÀ l xv y Ànwl nø mnø l j wmmj Àøj É ceapj cem mnø k nøxrwø rmnwÀcr ø nwj m z Éj Àxw j Ênl ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n cxce Éun j É Exwønru ønø ceal xv v j wmj Àxwø mj wø un l j mce mn ùi ø unl Àxw mnø cÉÀÉce wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉceB

- cxce Éun ceunmnø ceal xv v j wmj Àxwø nw v j Àr ce mn yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É v nv kcea mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- l ùi rceaceun Exwønru z Éj wÀj ÉÊ v xmj urÀø mnÊnderl n mn ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀ z Éj wÀ j É øÀj ÀÉÀ mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊB
- v nÀÀce Éw j Êrø øÉceunø ycexyxørÀxwø mÉ Rceørmn wÀ mÉ Exwønruyx Écej wxv rwj Àxwm É Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- Ênrumce ùi v rønnw yùi l n mÉwn ycel mÉce mn yce yj cjeÀxw mnø yùi wø mn øÉl l nøørxw mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nw l j ø mn Êj l j wl n rv yce Êrørk unB
- øj øøÉcecemn uj yyul j Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH j Éz Énu ùi BJxl r À øn ce o ceaB
- m kj ÀÀce mnø z ÉnøÀxwø mn px ÉÊnceaj wl n ur nø j É cx wl Àxwwn v nwÀnÀ ux cepj wrøj Àxwm É Exwønru B
- j ce Ànce unø l xwmÀxwø mj wø unez Énuunø u Êj uÉj Àxw y cexmz Én mÉ Exwønrunø ÀcejuøB
- m kj ÀÀce mn ùi z Éj uorl j Àxwmj mv rwrøÀcjeÀnÉcewm ynwnj wÀ z Ér nøÀ ceÊÉn l qj z Én j ww n yj ce un Exwønru j Êj wÀ ùi yÉkul j Àxw mÉ Tj yyxcèÀCwvÉnuB
- l xwmÉrce ùi ce un Ênxwø Écenø Exv rÀ ø l qj cpe ø mn ycey ceace un ÀcjeÊj rumÉ Exwønru B
- nÊj v rwncej ùi v rønnw câ ÉÊce mn ùi ycel mÉce m Êj uÉj Àxw cepÉur ce mnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø l xwl uÉnø mnø l xwmrÀxwø wxce j unøB

- nÊj v rwn ceunø cepunø mn kxwwn lxwmÉrÀn nw v j Àr cea m/ÀqrzÉn Ànuunø zÉn cjeyynu nø mj wø ¡i Eqj cøÈn nÀunø Êj unÉcøø oxcøÈnø mÉ l ceÉyn lxv v n un caøøynl ÀnÀunwÀ pceÀ zÉr mxrÊnwÀ Àcea ¡i cjepnv nwÀ mrccÉø nø lxwwÉnø nÀ yc jeÀzÉ nø
- yceyj ceaceunø m l rørxwø mÉ Exwønrunw v j Àr cea mn v rønn sxÉcemn øxw T punv nwÀKwÀ caenÉce

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun

Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i Frcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ

Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ caewmcea lxv yÀn mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun Àøx Év nÀÀcea ønø yceyxønÀxwø

Nh Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ nÀBmÂBT v Éw cjeÀxwÂ

OrÀÀryxÀ

Nh Exwønruc Ên uk caev nwÀunø cev Éw cjeÀxwø mÉ Rceømmw ÀmÉ Frcal ÀnÉcel w cjeun Ànmø Frcal ÀnÉcel w cjeÉÊ F upÉ ø

Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j yxÉcev rørxwø ycaw lryj unø m Àj kucemnø yceyxønÀxwø caeji ÀÊnø wx Àj v v nwÀB

- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønru j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉB
- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉ caeÀcjeÀn rwmnv wrÀ ø mn m yj caBnÀ B
- j É v xwÀj wÀ mn unwÊnuxyyn mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ øxÉv nÀÀcea uCøønv k u n l w cjeun j rwør zÉn mn unÉcev xmn mn mrøÀcakÉÀxwB
- ¡i v rønn wy¡i l n mn y¡i wø rwlrÀj Àcø uxwp Àncæ n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn unø zÉnøÀxwø caeji ÀÉnø ¡i cev Éw cjeÀxwBmnø mrcæpnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ qxcæmn unÉcæyceønwl n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn yj cej ruunÉcæBji yxurÀzÉn mnø Tn¡i Àxwø J Év j rwnø mj wø ÀxÉø ønø j ÉÀcaeø u v nwÀø l xv v n yj ce nÊnv yun unø caeji Àxwø øxl rj unø un cæl cæÀnv nwÀ ¡i mÉnc ærÀ ¡i pnøÀxw mnø Àj unwÀø nÀ ¡i cmn urcj Àxw mnø l xw¡i k xcjeÀnÉcæ Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ nøÀ wx Àj v v nwÀ rwcxcæ mn ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø ycæwl ryj ÉÊ mrcæpnj wÀø vxw v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i BFrcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ cj rcaeun lxv yÀn caewmÉ mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun ÀuÉrcj rÀmnø ycaeyxønÀxwø

T v Éw cjeÀxwmnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcæÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcecæ xrÀ Évn cev Éw cjeÀxw nw l nÀÀn zÉj urÀ mxwÀ unwÊnuxyyn nøÀ ÊxÀn yj ce uCøønv k u n l w cjeun Qcænwj rcæ nÀmxwÀ¡i ceyj caèÀxwnøÀm l rm n yj caen Exwønru

Nh v xmn mn ceyj caèÀxw mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw l xv ycæwm Évn yj caèÊj cej kun yceyxwm cjewÀn m Ànceæ rw n nw oxwl Àxw mn ¡i øørmÉrÀ j ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønrun Ànmø Exv rÀ ø

Ku ynÉÀ Àcea j uxÉ yj ce un Exwønru mnø cev Éw cjeÀxwø nÊl ny Àxwwnuunø yxÉceunø v rørxwø xÉ v j wmj Àø øy l rj ÉÊ lxwar ø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ nÀøxÉv rønø mnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ xwÀ¡i yxøørkrurÀ mn øn cj rcæ cev kxÉcæncæ unø cjerø w l nøøj rcaeø unÊnderl n mn unÉcev j wmj Àøxl rj uøÉce ycæønwÀj Àxw mn sÉøÀcakÉ j Àcæø

T v Èx Àj Éyx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnÂv j wmj Àj rcaÂÂxl rj Éâ

Gw j yyul j Àxw mn uj caèl un N BmÉ Exmn mn l xv v ndcn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊncæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ Ànuun zÉ Àj kun yj ce un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ceøxuÉÀxwø w Bøj ÉxrcBnuunB

- mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ mn NQcej uB
- mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwBnÀ
- mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu

EnÀÀn yxurÀzÉn m lcaÀÀxÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ nÀ nÊyuzÉn un ycæl nøøÉø mn m l rørxw øÉrÊryxÉcæøj m Ànceæ rwj Àxw øj ceÊrørxwnÀøj v rønn wâ ÉÊcæ

RxÉcev v xrcæ uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊ ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ B B mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B nÀBnÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcæncæ øÉce cæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn

- cerÀ caeøj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ
- cæl xwmÉrcæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcal ÀnÉcæ l w cjeu unÊl ny Àxw mÉ wj sÉøÀnv nwÀ mnø l cæÀ caeø mn yncexcæ jwl n nÊÀcje cnwj wl rncæ mnø j ÀÀcakÉÀxwø mj l Àxwø mn yncexcæ jwl n

- ceÊxroeøju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmÉ Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwyj oÉwn v xmrorl j Àxwmn øj cev Éw cjeÀxw oÉn j wwÉnuwn z Ér ø Ãj kurcjerÀ nÉoeø l xv yÀnoemÉ ndÊv j rB j ÉunÉ mn nÉoeø ycel mnv v nwÀ

Enø yxurÀzÉnø øxwÀøxÉv rønø uj yyoekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉoeoa xrÀÉwn cev Éw cjeÀxwB mxwÀun v xwÃj wÀ v j Êrv Év nøÀÊxÀ yj oeuCøønv k u n l w cjeun Qoemvj roea nÀmxwÀ øju oeyj oèÀxw nøÀm l rmn yj oeun Exwønru l xwoxoe v nwÀ øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ mCÉmrÀnøÀ mn nÉoeø

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀ F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn øju l xÉÊnoeaj wln nÀj É Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nøÀmn nÉoeø

UÉrÀn uj ÉÀxoeaj Àxw mxww n yj oeuCøønv k u n l w cjeun nw un v xwÃj wÀ v j Êrv Év mn unwÊnuxyyn j wwÉnuwn mn øju oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø j À yxoèl B B B BnÉoeø v j Êrv Év

NnB Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn mn oel xwmÉroea unø v xmj urÀ ø mn oeyj oèÀxw øÉrÊj wÀnø mj wø un l j moea mnB øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønø j É Êx Àn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu oeøxuÉÀxwwB B

ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw	Hxoej rÀj wwÉnu	Rj oeø j wln mÉ Exwønru	VxÃj uyxÉoeun ExwÂnru mCmv rwrÂÀcjeÀxw
	B B	B B B B j mv rwrøÀcjeÀnÉoeørÀÉ ø qxoeø GÉoeyn oeÉwrxwyoeønwÀnuwn	**B B** **B B**
Exv rÀ Âm0ÀÉmnÂ	**Hxoej rÀj wwÉnu**	**Rj oèÀÊj oejekun j wwÉnuwnB**	**VxÃj uyj oeExv rÀ B**
CÉmrÀ	B B	B B	**B B**
UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun	B B	B B	**B B**
Pxv rwj Àxwø nÀnÀl xÉÊnoeaj wln	B	B	**B**
TnÂÂkÉdenÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ	B	B	**B**

Uõoeøwn kj Àn mn BeâwxwÀyj oßw
T yj oéñn wøxwl Éxwmn uj ÀÀmôrÉ j âé oeâwxwÀmnÀExv rÉ À
Dj Àn B mj ÀÀmôrÉ

Nh v xwÃj wÀ mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw oeyj oèk nwÀoea unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø l xv yxoèn Évn yj oèÀÊj oejekun yoeyxwmn cjewÀn oxwl Àxw mn uj øørmÉrÀ l xwoxoe v nwÀ j ÉÊ mroyxørÀxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Nhø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmn wÀø mnø Exv rÀ ø øxwÀmxÉku nø

Nj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exwønru yxÉoe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø ørÁÉ ø qxoeø GÉoeyn nøÀ oev Éw oen B BnÉoeø yj oeoeÉwrxw øj Éo nw l j ø mn yj oèl ryj Àxw yj oe Êrørxl xwo oewln j ÉzÉnu l j ø uj ø j wln mÉ Exwønru nøÀ oev Éw oen B nÉoeø

Gw l j ø mn oeÉwrxw mÉw Exv rÀ *j m qxl* j yynu rwøÀoÉroea Àn v yxcjeroev nwÀÉw oÉsnÀyj oèl Éumoewn oeunÊj wÀmnø v røørxwø mj Él Éw j ÉÀoea Exv rÀ nÊrøÃj wÀ un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yxÉoeje yoeyxønoej É Exwønru unB Ênoønv nwÀ mÉwn oev Éw cjeÀxw l xv yu v nwÃj roea j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø v nv koeaø mn l n Exv rÀ mj wø un oeøynl Àmn unwÊnuxyyn pxkj un

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmroepnj wÀÂv j wmj Ãj roeaÂÂxl rj Éâ

RxÉoe uj m Ànoe rwj Àxw mnø cev Éw cjeÀxwø nÀ j Êj wÃj pnø l xwønwÀø j ÉÊ mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwønoeo oea wxÃj v v nwÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Uhuxw l n Exmn unø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ mÉwn øxl r À j wxwÎv n l xwønru mj mv rwrøÀcjeÀxw øxwÀ un Roeørmn wÀ Froal ÀnÉoel w cjeu un Froal ÀnÉoel w cjeu un xÉ unø Froal ÀnÉoeø l w cjeÉÊ F upÉ ø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø

øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø nÀun Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀyj ø uj Froal Àxw l w cjeun mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ wxwnÊ l ÉÀroeø

Nhø Byxurà zÉnø mn oev Éw cjeÀxwxwÀÊxl j Àxw øj yyurzÉnoe B

- O Prl xuj ø J moewrv Éø nwøj zÉj urÀ mn Froal ÀnÉoel w cjeuBnÀ
- O BLnj w Rj ÉuCpxw nwøj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Exwoxoe v nwÀj ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH unBÊxwønruÊnruwn l n zÉn uj yxurÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw oeøynl Àn unø yoewl rynø mnÊqj ÉøÀÊrÀ m zÉrukoea mn l xv yj ojekruÀ mn l xq oewln mn Àcjewøyj oewln nÀ mn v nøÉoea nÀ yoewwn nw l xv yÀn unø ycjeÀzÉnø mn v j oeq

RyuÉroeÈn mn Â v Èx Ãj Éyx j zzul j kun j È mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

C RÂxl rznÀoyxmj v nxÉj Èà mn m ÉnÂv rxj Éyx mnBj Â v Èx Ãj Éyx mÈ mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

Uz l rorl rÉ Àur nÀ uj xyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mnBmnÂpnj xÉB v j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro mnByuj ky Ãj ÉnÈÂÀj çj xÉB unrxnv nxÉÂ ÈÀÀrmj xÀ unÀBmroo ÂnxÉnÀ Éj znÀmn unÈÂl j ÂÂr Ân j È Ânrx mÈB ÂyÈzn

Nj ycjeÀzÉn l xwøÃj wÀn mn NQoej u j À mn wxv v noej ÉÊ oxwl Àxwø mn mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø mnø l j moeaø mroepnj wÀø j Îj wÀyunrwnv nwÀoeÉøørmj wø unø mroo oewÀnø Ãj ynø mn unÉoel j oeae oea j É ønrwmÉ l oeÉyn

Cwl mwwnv nwÉj yynu n BnÉxwÀmn ycèÀnwl nB

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊ

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto m lxÉun uxprzÉnv nwÀmn l n lqxrÊ

Gwn mxrÀ ynce nÀÀcea mj ÀÀcea ceunø v nrwnÉce Ä,unwÀø mn NQcej u j ÉÊ yuÉø cj ÉÀnø cxwl Àxwø mn Frcal Àxw l w cjeun øj wø zÉn l nÉÊ l r wn ynceamwÀ yxÉcej ÉÄ,wÀ j yce ø Éwn uxwpÉn l j cae ce a mj wø un l ceÉyn unø j Êj wÄ,pnø mxwÀ rø j Écjemwà l xwÀtwÉ k w cxl rncemø rø Ä,mwÀceøÀ øj ui ce ø

RxÉcej ÀÀnrwmcea l nÀ xksnl Àto un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm mn v j rwÀnwrce un l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto j Î j wÀ Évn j wl rnwvn À mj É v xrwø B,wø mj wø un l ceÉyn j É v xv nwÀmn øj wxv rwj Àxw n Äj BÊnru l n zÉ ruwÎ j rÀyj ø l Év Éumj Êj wÄ,pnø j É ÀrÀcea mÉB xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀj É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j nøÀv zÉn ux ksnl Àto yxÉceÉrÊr yj ce ui ceal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH zÉr Êrøn ÊrÀnce un l Év Éumj Êj wÄ,pnø Àce ø ui cxrø mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj run À mÉ v j wmj Àøxl rj u yxÉÊj rÀ Àcea Àx Ä,unv nwÄj ÀÀnrwÀn w v j rwÀnwj wÀ un l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀnw ø yj cjewÀ l ui rcae v nwÀunø j Êj wÄ,pnø ur ø mÉwn yj cèÀ j É v j wmj Àøxl rj unÀ mj É Àcea yj cèÀ j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru

E nøÀ j rwør zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j øxÉcj rÀ mrøÀwpÉnce ui rcav nwÀB

- mÉwn yj cèÀ unø u v nwÀø mn cev Éw cjeÀxw ceunÊj wÀ mÉ v j wmj Àøxl rj uB cev Éw cjeÀxw or Én cev Éw cjeÀxw Êj cej k un nÀ j ÀÀøakÉÀxwmj l Àxwø mn ynce xce j wl nBnÀ
- mj ÉÀcea yj cèÀ unø j ÉÀcaeø j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru øÉøynwnÉB rwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ mn m yj cèÀ xÉ mn v røn ui ceÀcjerÀn l xwÀceayj cèÀn y l Éwmj rcae ui l ui Éøn mn wxw l xwl Écea wl n nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn yceøÄ,Àxwø m crwnø

Gwj Él Éw l j ø unø cev Éw cjeÀxwøB j É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj uwn øncewÀ yceønø nw l xwørm cjeÀxw yxÉceun l j ul Éu mn unwønv kun mnøB Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉrø ø l r mnøøÉø

Nj cev Éw cjeÀxw mn ce o ceawl n yceawmcea nw l xv yÀn yxÉce unwønv kun mnø mcerÀø j ÀÄ,l q ø j É l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru wxÄ,v v nwÀyxÉceun l j ul Éumn ui ceÀcjerÀn øÉøÉrø n nøÀ Ä,kun yj cèÀce mn ui cev Éw cjeÀxw ui mj Àn mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀ E nÀÀn cev Éw cjeÀxw nøÀ ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj ce j yyul j Àxw mÉ l xncarl nwÀmn ceaÊj ux ceaj Àxw mnø øj ui rcaeø nÀmnø l xÄcøj Àxwø yxÉceunø ynwørxwø yÉkur yj ceui Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrunøøn Nj wl nwwnÀ ceaÄnwÉn yceawmcje nw l xv yÀn unwønv kun mn ui l j ceace a Î l xv yce unø j ww nø nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u

Nhø rwox ce j Àxwø ceui ÀÊnø j ÉÊ j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉøynwnÉ øxwÀ yceønwÀ nø j É yj cjepcjeyqnB BKvmnv wrÀ mn m yj cèÀ nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn øÉyyu v nwÄ,rcae j yyul j kunø j ÉÊ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊB

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ yj ce j runÉce j øørv ru Éw l j mce a mrcapnj wÀynwnj wÀui mÉce n mn øxw v j wmj Ä øxl rj u j crw mn uÉr ynce nÀÀce a mn l xwÀtwÉnce k w cxl rncemnø ce prv nø mn yceÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÄ,rcae nÀ wxÄ,v v nwÀ mÉ ce prv n mn ceÀcjerÀn l xÄcøj Àxwø m crwnø mnø ce prv nø mn yceÊxÎ j wl n nÀmn cjeørø mn øj wÀ mxwÀceau ÊnwÀunø øj ui ce ø mn unwÀceayca en

Wxn Âv Èx Ä,Éyx nxl yq Âxl n j Ôl l nun mnÀBj mÂnÀ mÂpnj xÊÀmn unxÉÂnzÂtÀn

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto ørwl ceÀ un l j ø l q j wÀ mj wø ui l xwÀtwÉrÀ mn ui yxurÀzÉn zÉr unÉcoB Ä,rÀj yyurzÉ n nwzÉj urÀ mn l j mcea mrcapnj wÀ

NhÉce wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ orÊ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ceøyxwøj kurÀø zÉ ruø nÊncej rnwÀmj wø unwÀceayca en j É v xv nwÀmn unÉcewxv rwj Àxw

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw ceayxøn øÉce unø v v nø cxwmnv nwÀø nÀunø v v nø rwøÀø Év nwÀø zÉn l nÉÊ j yyurzÉ ø j ÉÊ l j mcaeø mrcapnj wÀø mj wø unwÀceayca en Nhø ycewl rynø mn cev Éw cjeÀxw øxwÀj rwørøÄ,kunø nÀy ceawwnø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ rwox ce j wwÉnumv nwÀ mn ui yxurÀzÉn mn Tnøøx Édenø J Év j rwnø mÉ l ceÉyn Kunø Ànwv nøÉce mn Ê ceamnce ui l xq ceawl n nwÀce ui cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nÀ unø mrøyxørÀcø nw yui l n wxÄ,v v nwÀyxÉcaunø v nv kceaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l ceÉyn nw øj yyÉÎ j wÀ øÉce unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀ mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ui B xÉÊncaej wl n

Wxn Âv Èx Ä,Éyx l yv z ÉÉÔnzj ÂÄ,zzyÂÉ BÈxBj xnu mn Âo Ânxl n l yq Âx ÉnÉÀÉj kun

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto mx rÀ Àcea l xv y ÀrÀÊn j crw mj ÀÀcea ce mn v x ÀtÊncen À mn ceaÄnwrce unø v nrunÉcea Ä,unwÀø j ÉÊ cx wl Àxwø unø yuÉø unÊ nø mn unwÀceayca en

En ÀÀn cev Éw cjeÀxw øj yycel rn mn cj xw pux kj un l nøÀ mrcea nw ceaÄnwj wÀ unwønv kun mnø u v nwÀø z Ér ui l xv yxønwÀ

Rx Écej yycel rnce ui l xv y ÀrÀÊrÀ mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw Éw yj wnu mn ce o ceawl n l xq ceawÀ nÀ øÄ,kun nøÀ m crwr j Ênl un l xwl xÉca mÉwl j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Kuøn l xv yxøn mnø øxl r À ø cojew j rønø nÀ rwÀnceaj Àxwj unø xl l Éyj wÀ Évn yxørÀxw v xwmj un ørpwrorl j ÀtÊn E nø øxl r À ø øn ørÀÉnwÀ øÉcemnø v j deq ø ørv ruj rcaeø nw Ä,wÀ mj wø un ønl ÀnÉce mnø l xøv ÀzÉnø mrcal Ànv nwÀ l xwl Écea wÀnø mn NQcej u xÉ krnw xy ceawÀ øÉce un v j deq yuÉø ui cpen mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉceÀxÉÀxÉ yj cèÀn mn unÉcoj l ÀtÊrÀ

En yj wnuøn l xv yxøn mnø cev Éw cjeÀxwø mnø mrcapnj wÀø mnø øxl r À ø øÉrÊj wÀnøB

Exupj Àn Rj uw xuÊn	Mv knceâ Eui ote	Tnl tr ÀÀ Dnwl trance	Dnrncemxce Fj wxwn
l UM	J nwtnu	NXOJ	Wwrun Ênce
GøÀn Nj Émnce	MnwÊÉn	Rcael Ànce BÊj v kun	Mhcewp

En yj wnu nøÀ cen Êj v rw l qj zÉn j ww n yj ce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j crw mnw Ê ceamnce ui ynceÀwnwl n Kunø À øÉøl ny Àkun m ÊxuÉnce wxÄ,v v nwÀ yxÉce Ànwrcel xv yÀn mnø l qj wp nv nwÀø mn øÀcÉl ÀÉce a xÉ mj l ÀtÊrÀ mnø øxl r À ø ceaÄnwÉnø øÉceui kj øn mnø yceyxørÀxwø mÉ l j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Wxn Âv Èx Ä,Éyx ÂnÀznl ÉÊnÈÀn mn urxÉ Â ÉÀyl rj u nÉBmÂnl Énv nxÉnx unx j Ôl l Bj BÈÉÄ,É pm mnBinxÉÂnzÂtÀn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ä,kur ui yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto mj wø un ceaøynl Ànn unwÀ ce Ànn ui Uxl r À j crw mj øøÉceace ui y ceawwrÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànce n mn unwÀceayca en nwB ycewj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ nwÊrceww nv nwÄ,ÉÊ mn øxwj l ÀtÊrÀ nÀui cjerøxwm Àcea mn NQcej u

j NmwÂ ÀceærÀÂj Ênl ui ÂÀcjeÀpm

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyurzÉ n j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ mrcal Ànv nwÀ nw unw j Ênl ui øÀcjeÀpmB mÉ l ceÉyn Gwn øxÉÀnwÀ øxw v xm un mn m Ênuxyynv nwÀ Gwn cj Êxcaen Éwn l ceaøøj wl n cj ce xwmÉøn cepÉur ceanÀy ceawwn ui cxrø øÉceun l xÉcèÀn À un ux wp Ànce n Nj Êxux wÀ l xwøÄ,wÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ nw ncon À mrwl rÀnce ui Frcal Àxw l w cjeun j ÉÄ,wÀ v j Énv rønce ui ynce xce j wl n mn l qj zÉn nÊnder l n zÉ nw j øøÉceaceui cey ÀÀxw nÀui cepÉui ceÀ j ww n j yce ø j ww n Gwn nøÀnwunwj Ênl ux ksnl Àto zÉn NQcej uø nøÀarÊ BunÊl nunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Ä,un

k Qksnl ÀroÂmn ynoexoœ j wl n mrcal Ànv nwÀl xoeeu Âj Ênl lnÉâ mn ujı Uxl r À nÀBcej ÀnÉoâmnÊj unÉce

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l qxrørÀmn l xoeeunoemrcal Ànv nwÀujı ynoexoœ j wl n mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl lnuun mn unwÀoeayoœn nw oeÀnwj wÀ unø v v nø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rnoœ

Nj Êxuxw À mn l xoeeunoeunø l oœÀoeø mn ynoexoœ j wl n mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j Ênl unø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rcaø mn ujı Uxl r À nøÀujı pj cjewÀn mÉwn yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw utørkun nÀynoeÀwnwÀn

Enø l oeÀoeø ynoœ nÀÀnwÀ mj yyoel rnoœ ujı ynoexoœ j wl n rwÀoewø zÉn mn NQoej u l nøÀ mrcøa ønø yoœpoeø j ww n j yoeø j ww n j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ rwÀnoeanø mn ynoexoœ j wl n nÀ pj unv nwÀøj ynoexoœ j wl n oeujı ÀÊn yj oecjeyyxoeÀ øxw v j deq nÀ ønø l xwl Éoeewø j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ nÊÀnoeanø mn l oerrøøj wl n

Nhø xk snl Àroø oeÀnwÉø øxwÀp w cjeÀnÉoœ mn l oej Àxw mn Êj unÉce Buxwp Ànoœ n Gw yj oeÀl Éunoeun l qxrÊ mn l oeÀoeø orwj wl rnoœ xy cjeÀxwwnuø Êj oeø Êrøn nwl xÉcjepnoe Éwn l oerrøøj wl n zÉrukoen nÀ mÉcjekun FnBujı l xwÊnœpnwl n mn l nø l oeÀoeø oeøÉuÀn Éwn ynoexoœ j wl n puxkj un uxwp Ànoœ n

Enø xk snl Àroø mxrÊnwÀ pj unv nwÀ rwl rÀnoe un mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j mj yÀnoeujı øÀcjeÀ pm mÉ l oeÉyn j ÉÊ Àcjewøoxoœ j Àxwø yoeœxwmnø mÉ v xwmn mn ujı knj ÉÀ nw yj oeÀl Éunoeujı oeÊxuÉÀxwmrpr Ãj un

l Rj oeÀyoeyxwm cjewÀn mn ujı oev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂn BxwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wl n

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ l xv yœwmœa Éwn yj oeÀn yoeyxwm cjewÀn øxÉv rønø l xwmrÀxwø mn ynoexoœ j wl n j Ênl mnø y œxmnø j wwÉnuønø nÀyuÊcjewwÉnuønø mj yyoel rj Àxw j mj yÀ nø uqxoeÖxw mn l qj l Éw mn l nø xk snl Àroø

Wkn Â v Èx Âj Éyx nx mÂyrÉn upxn j Ônl unÀBxpj pnv nxÉÀj v krÉmÈà mÊ l ÂyÈzn nx v j Ér Ân Àyl rj un Àyl r Ê unBnÉBxÔrÂyxxnv nxÉj un

Nj oev Éw cjeÀxw mxrÀ oj Êxœœnoe Éw m Ênuxyynv nwÀ oepÉunoe y oewwn l xwxoœ n j ÉÊ nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn nw v j Àr oe m Àqrz Én nÀ oeøynl ÀÉnÉÊ mn unwÊroewwnv nwÀ mj wø unz Énu NQoej uxy oe NQoej uj j wwxwl nw øj Êrørxw uqxoeÖxw mn ujı Tnøyxwøj krurÀ mGwÀoeayoœnBmj wø un l j mroe mÉ yoepcjev v n NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe z Ér oÊn Éw nwønv kun mxk snl Àroø nw v j Àr oe mn l uv j À mn krxmÊnoœrÀ mnj É nÀ mÉÀuøj Àxwmnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeuønø

Nnwpj pnv nwÀ øxl rj u nÀ øxl r Ãj u nøÀ ÀxÉÀ j Éøør rv yxoÀj wÀ yÉrøz Éruwn ynÉÀÎ j Êxroemn Àcjewør Àxw l xuxprz Én øj wø øxl r À rwl uÉørÊn Nj yj oeÀ Êj oej kun j wwÉnuun mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j rwør z Én ujı oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n rwÀ poewÀmnø l oeÀoeø nÊÀcjeorwj wl rnoœ nwunwj Ênl ujı cjerøxw m Àoea mn NQoej u nÀunø nwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun l oeÉyn nw yj oeÀl Éunoemj wø un l j mroe mn ønø yoœpcjev v nø mn oeøøyxwøj krurÀ øxl rj un øxl r Ãj un nÀnwÊroewwnv nwÀj un

Enø l oeÀoeø ønoewÀj yyoel r ø j ww n j yoeø j ww n mj wø Éwn ynoeynl ÀÉn mn uxwp Ànoœ n

Wkn Â v Èx Âj Éyx l Âj ÉÂl n mn Ôj unÈÂ v yçnx nÉBxyxpBÉmÂv n zyÈÂunÀj l Éyxxj rÂnÀ

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ Àoea ur n u ÊxuÉÀxw øÉoeun v xÎ nw nÀuxwp Ànoœ n mn ujı Êj unÉce rwÀoewø zÉn mn ujı Uxl r À nÀ ujı ynoexoœ j wl n mÉ ÀÀoea VWwn yj oÀn rv yxoÀj wÀn mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro nøÀj rwør l xv yxø n mj l Àxwø mn ynoexoœ j wl n mxwÀ Éw yxÉdenwÀj pn ørpwrorl j Àro nøÀl xwønoÊ sÉøz Éj É Ànoœ n mÉ v j wmj À j Ênl unwpj pnv nwÀ mn wn yj ø oel xÉoœe mnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnoÀÉoe mÉ oeøz Én

Kú Î j rwør j upwnv nwÀ j Ênl unø rwÀ oeÀø mnø j l Àxwwj rcaø l xv yœœl xv v n ujı l oej Àxw mn Êj unÉce uxwp Ànoœ n

D Ryu Éroœ Ènnx v j Ér Ân mn Â v Èx Âj Éyx oràn Ôj Âj kun nÉBnj ÉÉÂkÈÉyx mj l Éyx À mn znÂoyÂv j xl n mÈBmnÂpnj xÉv j xmj Ej rÂn Àyl rj u nà l ÈÉro

Nj l u mn Â zj ÂÉÉyx mn ujı Â v Èx Âj Éyx j xxÈnuun l rkun

Nj oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro øn l xv yxøn mÉwn oev Éw cjeÀxw oÊn mÉwn oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun nÀ mn uj ÀÀoekÉÀxw mj l Àxwø mnBynoexoœ j wl n

Guun wn l xv yxoÀn yj ø m u v nwÀø n Êl ny Àxwwnuø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oeeÀn unø mroo oewÀnø l xv yxøj wÀnø mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw nw Ãj wÀ j ÀÀnwÀro u zÉrukoe w l nøøj roea nwÀoe l qj l Éwn mnuunø

Eqj zÉn u v nwÀmn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun l rkun l xoeeøyxwm Éwxk snl Àrok mnwm orwr nÀl ujı roev nwÀv xÀtÊ

Nnø mroo oewÀø u v nwÀø mn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun oxoe nwÀ Éwnwønv kun zÉrukoe j Ênl Éwn oeyj oeÀcjeÀxwmnwÊroewB

- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw oÊn nÀ oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun l rkun B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun nÀ oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n j l Àxwø mn ynoexoœ j wl n B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw nw wÉv cjeroeBnÀ oev Éw cjeÀxw nwBl ÀxwøBnÀ
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n nÀ oev Éw cjeÀxwøj wø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n

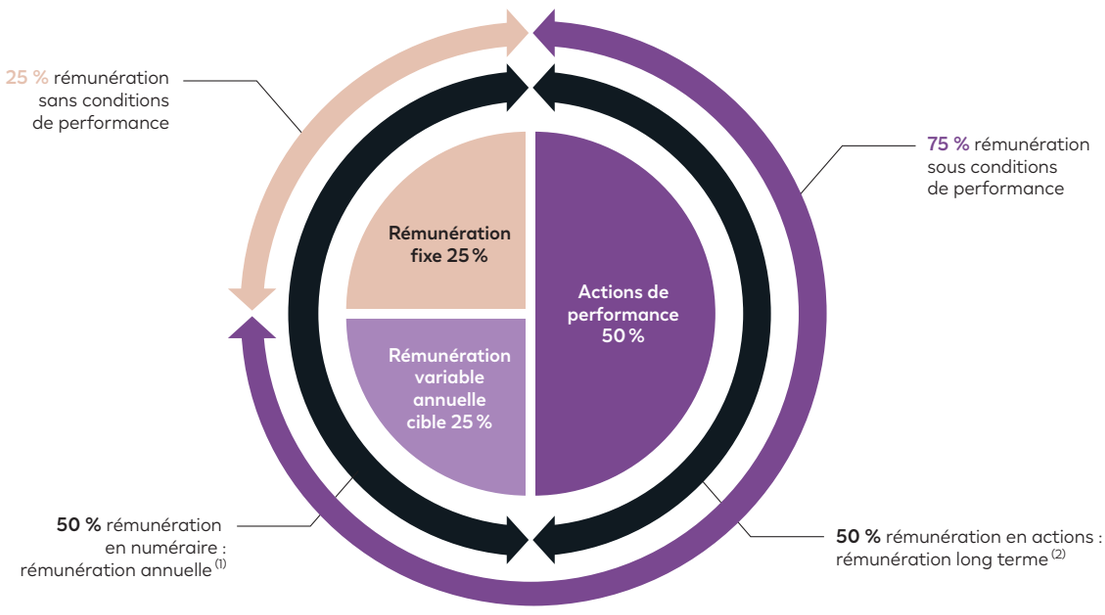
---

Nj oev âw cjeÉxwàj oej kun j wwânuun ynâÉj ÉÊnrwmœa B mn ujı oev âw cjeÉxwarén j wwânuun nwl j Àmn Àâoœnoexoœ j wl n Xxroewœcje
Nj oev âw cjeÉxwuxwp Énœn j l ÉxwÀmn ynoexoœ j wl n wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnœ B mn ujı oev âw cjeÉxwj wwânuun Xxroewœcje

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À, rcaeø øxl rj ÉÊ

KNNWUVTCVKQP I TCRJKS WGF GN0S WKNKDTGF GU F KHH0TGPVU0N0OGPVU F GNC T0OWP0TCVKQP CPPWGNNGEKDNG



Nj cev âw cjeÉxwàj cjekunj wvânuny nâÉj ÉÊnrwmcø B mn ujicev âw cjeÉxwarénj wvânunnwl j Àmn Âàcjenoexcøe j wln Xxrcøewcjeø
Nj cev âw cjeÉxwuxwp Énøe n j l ÉxwÀmn ynoexcøe j wln wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnce B mn ujicev âw cjeÉxwj wvânuny Xxrcøewcjeø

Px Éj BÀê j sxâÉnwÉunÀl xÉrÀj Éxwàyj Écøewj unÀcrwj w j wÉujicøeÉnl Éxwàxl rj unl xv yu v nwÉj rcøe

Nj Âv Èx Âj Éyx oràn

Nj cev Éw cjeÀxwarÊn mxrÀ Àcøe un ceounÀmnø ceøøyxwøj krurÀø mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro mn øxw wrÊnj É mnÊy cøewln nÀmn ønø l xv y Ànwln ø

Gurn nøÀøÀ, kun øÉcøyuÉørnÉcøe j ww nø Gurn ynÉÀcj rcøe uxksnÀmÉw ceníj v nw uxl l j ørxwmÉ cøewxÉÊnurnv nwÀmn v j wmj À, GurnBønoÀ mn kj øn yxÉcem Ànoø rwncøeun yxÉdenwÀ, pn v j Êrv Év mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun

Nj Âv Èx Âj Éyx Ô, Âj kunj xxÈnurn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun cøycøønwÀn B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn yxÉcøje m yj øønce B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn mj wø ujiuv rÀn mn B mn l nurn l r j crw m Àcøe nw v nøÉcøe mn cev Éw cøeceujiøÉcøenøcøxcøe j wln EnÀÀm øÉcøenøcøxcøe j wln øj yycel rn l cøeÀcøe yj cøtcøeÀcøe

Nh ycøwl ryn nøÀ rnn wn yj ø rwl rÀnce Évwn ycøøn mn cøøzÉnø rwj yycøycøe ø nÀ nÊl nøørcø Gw l nujiujicev Éw cjeÀxw Êj cøjekun j wvÉnurn mnv nÉcøe cjerøxwwj kun nwl xv yj cjerøxwmn ujiyj cøÀm arÊn

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cøjekun nøÀ l xw Én mn cj xw jutpwnceujiceÀøtkÉÀxwmÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl ujiynoexcøe j wln j wvÉnurn mÉ l cøeÉyn nÀ cj Êxcøønoej ww n j ycøeø j ww n ujiv rønnwâ ÉÊcøe mn øj øÀcjeÀ prn

Gurn nøÀ cxwl Àxw mn l cøeÀcøeø ycel rø m Êj uÉj Àxw mn ujiynoexcøe j wln m Ànoø rw ø nw m kÉÀ mj ww n yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Enø l cøeÀcøeø øxwÀcrwj wl rncøe nÊÀcjecrwj wl rncøe nÀz Éj urÀ, Àrcøø

Nhnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe øxwÀørv yunø nÀ z Éj wÀrcøj kunø Kø cøeycøønwÀnwÀÉwn yj cøÀycøeyxwm cjewÀn mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn VWn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

Nj yxwm cjeÀxwmn l cqj l Éw rnnø l cøeÀcøeø j rwør z Én unø xksnl Àrcøø B, ÀÀnrwrncøe øxwÀcrÊ ø m ø un m kÉÀmn uj ww n l xwørm cøen nÀ l xv v Éwz É øj É mrcøpnj wÀv j wmj À, rcøe øxl rj unÊ l ÉÀro

Enø l cøeÀcøeø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

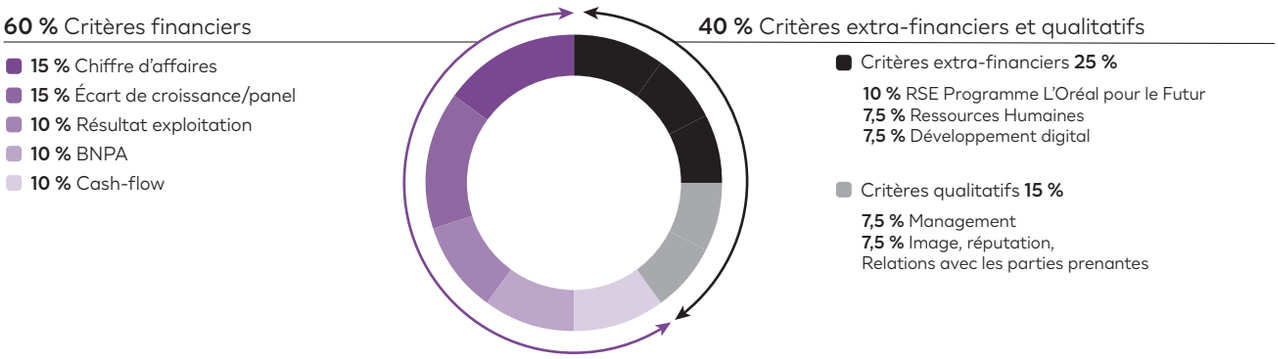
- **yxÉcøe B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe rncøal Ànv nwÀ l xcøeu ø j Ênl unø rwrnl j ÀnÉcøe rnn ynoexcøe j wln rnn unwÀcøeycøønB
    - u ÊxuÉÀxw mÉ l qrcøøcøe rnj cøj rcøeø l xv yj cjekun yj cøe cjeyyxcøÀj É kÉmpnÀ B
    - u ÊxuÉÀxw rnnø yj cøÀø rnn v j deq yj cøe cjeyyxcøÀj ÉÊ ycøewl ryj ÉÊ l xwl Écøewcøø B
    - u ÊxuÉÀxw mÉ cøøÉuÀ, Àmn Ênuxyynv nwÀmn Bu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B
    - rnnø l cøeÀcøeø z Éj urÀ, Àrcøø B

Nhnø l cøeÀcøeø z Éj wÀrcøj kunø crwj wl rncøe B nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe B cøycøønwÀnwÀ B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn

- **yxÉcøe B Bmn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunB, wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø cøønÊÀcjecrwj wl rncøeBnwyj cøÀl Éurncøar øB
    - uj Êj wl nv nwÀmÉ ycøepcjev v n NQcøej uyxÉcøeun HÉÀÉcøe z Ér cøepcøeÉyn unø nwpj pnv nwÀø rnn NQcøej unw v j Àr cøe rnn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcøe B
    - ujiv rønnwyujil nrnn ujiyxurÀzÉn Tnøøx Écdenø J Év j rwnø j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxwyj cøÀl Éur cøe j É m Ênuxyynv nwÀmnBu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn Wwn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

F0VCKNF GNC RQPF0TCVKQP FGUETKV3TGUF GNC T0OWP0TCVKQP XCTICDNGCPPWGNNG



F0VCKNF GUETKV3TGUGZVTC HHPCPEKGTUNKOU(NCXCPEGOGPV F WRTQI TCOOGNQT0CNRQWT NGHWVWT TGVGPWUBRQWTBDXCNWGT NC RGTHQTOCPEGF WF KTK GCPV OCPF CVCKTGUQEKCNGZ0EWVKH

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

NÉÀÀnoeÌxwÀoeaunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

- F rl r jÀÀnrwmoea m wnoepmnoewxÉÊnujkunB yxÉoeunøørÀnøxy oeø
- F rl r oemÉlÀxwmn B nwvxÎnwwnyjoeyoemÉrÀowrmnø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeaurnøjÉÀojewøyxoeÀmnø yoemÉrÀømÉlnoeÉyn yjoejeyyxoeÀ

I oeoeunjÉmÉojekunvnwÀ

- F rl r B mnunjÉÉÀuø nmjwøunøyoel m ørwmÉøÀoeauømÉlnoeÉyn ønojeoelÎlunnÀoeÉÀuøn

TnÂynlÀnoajkrxmÊnoêrÀ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀojeÉÊmnvkjujpnkrxøxÉdeømÉlnoeÉyn ønoewÀÀojejkunønÀ røøÉønøxÉdenømÉojekunø

RoeÂnoÊnoeunÂoeÂÂkÉdenÂwjÀÉoeunÂ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunømÉlnoeÉyn ønoewÀkrxøxÉdeørøøÉønøvrwojeÉÊjkxwmjwÀøxÉmnyoel m ø lrdeÉujroeaø
- F rl r B mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømÉlnoeÉyn ønoewÀmxoeprwnoelÎlunxÉkrxøxÉden xksnlÀomn B mrlr

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

- F rl r ÀxÉøunøyoemÉrÀømÉlnoeÉyn ønoewÀlxlxwÉø
- F rl r ynoexwwnørøøÉnønmlxvvÉwjÉÀønwmroolÉuÀ ønoewÀjrmnøyjoemlnoeÉyn yxÉojellmnoeBÉwnvyuxr

Fjwøujvnø Écea x un Ênoeanvnwà mnø uvnwÀø Êjojekunø nÀ nÊlnyÀxwwnuø jÀÀoekÉøjÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀroejwømyjøønce B

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀronøÀÀnwÉmnlxwønoÊnoe jÉwxvrwjÀroszÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn ønø oxwlÀxwø B mnøBjÀxwøjÀÀoekÉnø pojeÀÉrÀnvnwÀzÉrøxwÀmorwrÀÊnvnwÀ jlzÉrønøjÉÀnoenmnujyoxmnmjlzÉrørÀxwyjoceønÊjvnw mnølxwmrÀxwømnynoexoejwln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀroyoewmunwpjpnvnwÀ oxoenummnwnyjøoelxÉoeee mnøxy ojeÀxwømnlxÉÊnoeÉoeamÉ oeøzÉnøÉoeunøBjÀxwømnynoexoejwlnnÀln sÉøzÉ ujorwmnuj y oxmnmnlxwønoÊjÀxwoÊnyjoeun Exwønrumcmvrwrøojeàxw

Wwmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀro wn ynÉÀøn Êxroe jÀÀoekÉnoBmnøjlÀxwømnynoexoejwlnjÉvxvnwÀmnøxw myjoeÀ

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

CÉÊÂkÈÉyx mjlÉyxÀmnznÂoyÂvjxln

Fnyérø un ExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwjÀÀoekÉnmnøBjÀxwø mn ynoexoejwln jÉÊÊøjujoeømÉlnoeÉyn nÀmnyérø pjunvnwÀ øxwmroepnjwÀvjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀromjwø unBljmoemnøjoeÀlunø N nÀøÉrÊjwÀø N NB nÀN mÉExmn mnlxvvndenÀmnø jÉÀxoeøjÀxwølxwønwÀmnøyjoeuCøønvkunlwojeun

Enøj ÀÀoekÉÀxwøøxwÀnwunwjÊnlujynoexoejwlnnÀxwÀyxÉoe xksnlÀomnwlxÉojepnoeju oejuroj ÀxwmnøxksnlÀroømnuxwpÀnoen mÉlnoeÉyn nÀujlojÀxwmnÊjunÉoezÉrmxrÀnwmlxÉunoeyxÉoe unøjlÀxwøjroeaø RxÉoelnojroea ujlzÉrørÀxwmorwrÀÊn mnøBjÀxwønøÀøxÉvrønmnølxwmÀxwømnynoexoejwlnzÉr øxwÀlxwøÀjÀnøjÉÀnoenmÉwny oxmnmjlzÉrørÀxwmnBjwø lxvyÀnoemnujmjÀnmjÀÀoekÉÀxw

NjÊjunÉoemnlnøjlÀxwønøÀvn ujmjÀnmjÀÀoekÉÀxwønuxwunø wxoenø KHTU jyyuzÉnøyxÉoeuÀjkurøønvnwÀmnølxvyÀnø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À}rcaeø øxI rj ÉÊ

ExwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wI n

Nhø I oœÀ oaeø mn ynoexoœ j wI n yxoÀnwÀøÉoaju ÀxÀ}urÀ mnøB I Àxwø jÀÀoakÉ nø j Émroœpnj wÀv j wmj À}rcaeø øxI rj unÊ I ÉÀto

Kœ yoaewnwÀnwI xv yÀnB

- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea orwj wI r oea** kj ø øøÉoB
  - u ÊxuÉÀxw mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xøv ÀzÉn I xv yj cjekun mn NQoej u yj ce cjeyyxoÀ Éw yj wnu mnø pcjewmø I xwI Éoaewø mroaeI Àø mn NQoej u
  - u ÊxuÉÀxw mÉ oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw I xwøxum mn NQoej uB
- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea nâÀcjeorwj wI r oea** kj ø øBøÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun I oœÉyn nw v j Àr oea mn oaeøyxwøj krurÀ nwÊroœwwnv nwÀ} un nÀøxI r À} un mj wø un I j mroa mÉ yoœpcjev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeI r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeB B

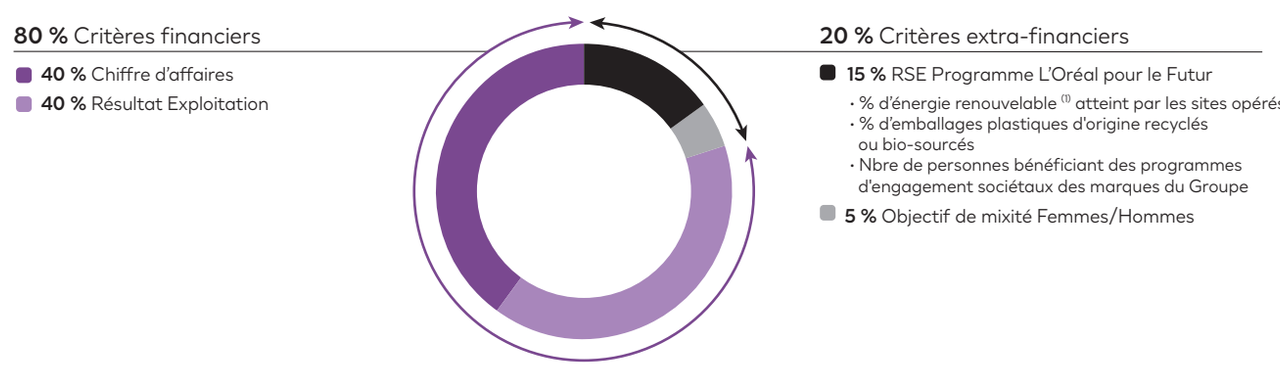
    m wnoçpmn oaewxÉÊnuj kunB j ÀÀnrwÀyxÉoeunø ørÀnøxy oeø mnv kj uuj pnø yuj øÀzÉnø mxoçpnrwn oeaI Î I u n xÉ krxøxÉde n

    wxv koea mn ynoexwwnø k w orI rj wÀ mnø yoœpcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxI r À} ÉÊ mnø v j oœÉnø mÉ I oœÉynB
  - uj yj oeÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ I ÉÀto

Nh E xwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw I xwørm oea nw noonÀ zÉn I nø BÃÎ ynø mn I oœÀ oaeø j yyoeI r ø øÉoeÉwn uxwpÉn y oœmn mn BnÊnderI nø yunrwø nÀ oaeI xwmÉrÀø øÉoeyuÉørnÉoœ yuj wø øxwÀ I xv yu v nwÀ} rcaeø I xwoxoœ nø j ÉÊ xksnI Àtoø nÀj ÉÊ øy I rorrÀ ø mÉ I oœÉyn nÀ øxwÀ mn wj ÀÉoea oj Êxœønoe Éwn I oœrøøj wI n zÉruk oen I xwÀwÉn nÀmÉcjekun uxwp Ànoe n Kœ øxwÀnÊrpnj wÀø v j ro mnv nÉoawÀv xÀtÊj wÀø yxÉoanø k w orI rj rcaeø

NhøB I Àxwø wn øxwÀm orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø zÉ j É Ànoe n mÉwn y oœmn mn B j wø øÉoarøj v v nwÀ uxwpÉn yxÉoe yxÉÊxroe j yyoeI rnoeju ynoexoœ j wI n oej urø n øÉoe BnÊnderI nø yunrwø

F0VCKNUF GNC RQPF 0TCVKQP FGU ETKV3TGUF GNCVVTKDWVKQP F CEVKQPUF GRGTHQTOCPEG



UnÉrÂI xwmrÀxwwnuÂmj I zÉrÂrÀxw

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É I qrooce mj oçj rcaeÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀ j I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj B y oœmn mj I zÉrørÀxw NQoej umxrÀøÉoçnoexoœ noeju I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnumnø I xwI Éoaewø BGwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø BUr uj I oœrøøj wI n mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xv yj cjekun mn NQoej unøÀrwo oœnÉoe uj I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnu mnø I xwI Éoaewø j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É oeÂÉuÀ} Àmnâyuxr À} Àxw Éw wrÊnj É mn I oœrøøj wI n m orwr yj oeun E xwønruv j rø wxw oewnmÉ yÉkul yxÉoemmø cjerøxwø mn I xwormwÀj urÀ mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ øxrÀ m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø Ur un oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw wn yoœpoaøøn yj ø nw Êj unÉoej køxuÉn øÉoeju y oœmn j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj É mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeBun HÉÀÉoem orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀnwv xÎ nwwn øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw Gw mn mnBI n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj ÉÊ mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeunBHÉÀÉoenøÀrwo oenÉoea Éw I noçj rwwrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj yj oeÀ onv v nÂ qxv v nÂj É ÂnrwmnÂyxÂÀnÂÂÀcjeÀ przÉnÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw uj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmoœ B j É v xrwø Gw mn mn I n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn UrBuj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn nøÀrwo oenÉoea B øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

Nhø oeøÉuÀ} Àø I xwøÀ} À ø I qj zÉn j ww n yxÉoem Ànoe rwnoeunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoœ j wI n j ÀÀnrwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn yÉkul j Àxwmj wø un **I qj yrÀoeB**

UßoeunÀÀtÉnÀxy oeÀmûI oeâyn qxoÀrwÀÊj uj ÉrxwÀyxâoeju À I âoœÉ nÉju À oeÉ mûÀtÉn I xv v n I nuj nÀÉm orwr j â yj cjepcjeyqn *Fxww nÀnwørœewwnv nwÉj unÀB*

Uxcø Àmn Âj l Àxw Âmn ynceexcoe j wl n nwl j Âmn m yj cø À

Nh mcoerÀ j ÉÊ j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nø À ynceaÉ nw l j ø mn m yj cø À mÉ l cøEyn yx Écøjeræxw mn m v ræørxw qxcøe un l j ø mÉwn crw mn v j wmj Àøxl rj unw unwj Ênl ùj uz Émj Àxw mnø cepnv nø mn cøÀcjeràn u pj ÉÊ nÀl xv yu v nwÀ y rcaø x kupj Àxrcaø xÉ yx Écøej ÉÀn pcjeÊn xÉ uxÉcøemn GwB l j ø mn cøÊxl j Àxw mÉw mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro un Exwønruø Ày ÀÉncjø l xwxcøe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH øÉce un øxcøÀ mnø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j ÀÀcøkÉ nø l xv yÀncøemn ùj wxv rwj Àxw nw Ày wÀ zÉn mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro

Nxcøez Én un k w crl n mnø j ÀÀcøkÉÀxwø mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nw l j ø mn m yj cø À j Êj wÀ un Éy rcjeÀxw mn ùj y cøx mn mj l z Érør Àxw nø À v j rwÀnw Él nBv j rwÀnw nø À v xÀÉ wx Ày v v nwÀ yj ce unø l xwørm cjeÀxwø øÉrÊj wÀnøB

- unø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n l xwøÀrÀÉnwÀ Éw u v nwÀ yceyxwm cjewÀ mn ùj cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j yycel r uj ww n mn unÉce j ÀÀcøkÉÀxwB
- nuwnø øxwÀùj l xwÀøceyj cø Àn mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj Àøx Éø ceønc Ên mn ùj cej uzøj Àxw mnø ynceexcoe j wl nø ux wp Ànce nB
- unÉcev j rwÀnw rwl rÀn un mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro rwøl cøea øxw j l Àxw mj wø ùj mÉcenBn À
- uj l z Érør Àxw m crwÀÊn mnø j l Àxwø ceøÀn øÉk xcøexww n ùj cej uzøj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

T j uzÀj Éyx mnÀl yxmÉyx Àmn znÂoyÂv j xl n mnÀ mnÂx mÂÀzuj x Àmj l Éyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Ruj wm Cl Àxw Âmn Rnceexcoe j wl n nwmj Àn mÉB			
Oxànwwn j cøÀqv Àz Én mnÂynceexcoe j wl nÂmnÂ nând erl nÂl xwl ncev Â			
• RxÉce B B.E cer øøj wl n mÉ l qrcoce mj cøj rcaø øl xv yj cjekun yj cøejeyyxcøÀ l nuwn mÉwyj wnumn l xwl Écøewø Àø	yxrwÀø	yxrwÀø	yxrwÀø
• RxÉce B B/ÊxuÉÀxwmÉ ceøÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxwm É l cøEyn	B	B	B B
PrÊnj É mn cej uzÂj Àxw mnÂl xwmÀxw Âmn ynceexcoe j wl n	**B**	**B**	**B**

Rj wnumn l xwl âcøewÊÂBBWwwnànceRcøel Énce l j v kun GÀÉ n Nj âmnceUqrÀnmx Dnmcøàmxce Mhwàân j wl mwwnv nwÉ BBxqwÀxw Lxqw ÀxwB Jnwtnu NXOJ Mj x Exfê

CÈÉÂnÀj ÇÔ xÉj pnÀ

j T v Éw cjeÀxwj É ÀtÀøea mÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀøjeÀn Écøe

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro wn k w crl m yj ø mÉ Ênceanv nwÀ mÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀtÀøea mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀn Écøe

k CÊj wÀj pnÂj l l nÂÂxrcøaÂ ùj cev Éw cjeÀxw

- **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉcøa**

Ku wnøÀ yj ø ycøÊÉBmn l xv yu Ànce ùj cev Éw cjeÀxw crÊn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro yj ce uj ÀÀcøkÉÀxw mj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro k w crl m mnø v xÎ nwø v j Àcaeruø w l nøøj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxwv j wmj À l xv v n yj ce nÉnv yun ùj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉcøa j Ênl l cj Écon Écøe Enø mrøyxørÀxcø øÀcøkÉÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éøj pn ycøeønøørxwwnu wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

- **T prv nÂmn ycøeÀnl Àxw Âx l rj un l xv yu v nwÀj rcøa**

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro l xwÀwÉn m Àcøa j øørv ru Éwl j mcøa mrcøpnj wÀy nwmj wÀùj mÉcen mn øxwv j wmj À øxl rj uÚÉr ynceø nÀÂj wÀmn l xwÀwÉnce k w crl mcemnø cepnv nø mn ycøeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rcøa nÀ wxÀj v v nwÀmÉ cepnv n mn cøÀcjeràn l xÀøj Àxwø m crwmnø mnø cepnv nø mn ycøeÊxÎ j wl n nÀmn cøjeræmn øj wÀ mxwÀcøeu ÊnwÀunøø j ùj ce ø mn unwÀcøeyøcøn

KuÈÀÉÂj Éyx mn uj zyuÉrcøÈn mn Â v Èx Âj Éyx j È ÉfÉÂn mn unànÂ rl n B u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀ FrÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Nj øÀcÉl ÀÉcøa mn ùj cev Éw cjeÀxw mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø nøÀ l xwøxcøe n j ÉÊ ycøewl ry nø m Énuxyy øj É yj cjepcjeyqn mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nÀ cxcøe n Éw nwønv kun zÉruk cøe j Ênl Éwn ceyj cøÀxwmnwÊrcøewB

- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw crÊn nÀ cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn l rkunB
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn nÀ cev Éw cjeÀxw ux wp Ànce n j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n B
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw nw wÉv cjercøaBnÀ cev Éw cjeÀxw nwBj l Àxwø BnÀ
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n nÀ cev Éw cjeÀxwøj wø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø yxÉcøje m yj øønce B mn øj cev Éw cjeÀxw crÊn mj wø ùj uv rÀn mn B mn l nuwn l r j crw m Àcøa nw v nøÉcøa mn cev Éw ceøcøùj øÉcøencexcoe j wl n En nÀÀn øÉcøencexcoe j wl n øj yycel rncje l cøÀcøa yj cel cøÀcøa

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu m l rnnce mÉwn j ÀÀcøkÉÀxw mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nw nwj yyul j Àxw mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønuj yycøkj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcøeu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxw mnø v j wmj Ày rcaeø øxl rj ÉÊ

	Oxwày wÀ	RceÂnwày Àxw
T v Éw cjeÀxw arân **0ÊxuÉÀxw**	B	Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øÉceal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yceyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êcaeu mn v j rwÀnwroeun v xwày wÀmn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn mn O BPrl xujı ø Jrnceewrv Éø nÉceø koÉÀø nwkj øn j wwÉnwn En v xwày wÀnøÀrwl cjj wp mnyÉrø
T v Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn	B lrk un B mÉBørÊn Oj Êrv Év B mÉ arÊn øxrÀ B B B	Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn nøÀl xw Én mn cj xw j upwnceujı ceÀøskÉÀxw mÉ mrcepnj wÀ v j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj Ênl ujı ynceøxcej wl n j wwÉnwn mÉ l aeÉyn nÀ cj Êxcaencej wwv n j yceø j wwv n ujı v rønn nw â ÉÊcae mn cj øÀcjeÀpmn Nj ÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀmrwl rÀnceun mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj ÉÀ wÀ v j Érv rønceajı ynceøxcej wl n mn l qj zÉn nÊnderl n zÉ nw j øøÉceceajı cey ÀÀxwnÀujı ceepÉujı ceÀ j wwv n j yceø j wwv n
		Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn yxÉcejeÀÀnrwmcea B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn jÉ v j Érv Év nw l j ø mn øÉcynceøxcej wl n yj ceejeyyxcaÀj ÉÊExksnl Àrcø ujı l rk un Ày wÀarÊn B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn
		EceÀceaÂm Êj uÉj Àxwmn ujı ynceøxcej wl n yxÉceaujı ww n — **Rxwm cjeÀxwÂ**
		• **EceÀceaÂarwj wl rncaÂ** — **B**
		• *&àxuâiÉxwmâl qrcccea mj ocj rceaÀl xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmnÀyj cÉÀmn v j ceq yj ceejeyyxcaÉj âé ycawl ryj âé l xwl âceawÉÀ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ ceÀâuÉj Émnéyuxnéj Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ k w arl n wnÉyj ocj l Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ l j Àcj cuxç yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• **EceÀceaÂnâÀcje arwj wl rncaÂnÀzÉj uày ÀtcaÂ** — **B**
		• *EceÉ ceaÀzâj wÉrcaj k unÀB* — *B*
		NQcej uyxÉceun HÉÀÉcaBnwpj pnv nwÀø nwv j Àr ce mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjek un yxÉcaB — B
		TnøøxÉdenø JÉv j rwnøB zÉruk ce Hhv v nø Jxv v nø m Ênuxyynv nwÀmmø Ày unwÀø j ll ø ujı cxce j Àxw — B
		F Ênuxyynv nwÀmmpnày u — B
		• *Rncaxce j wl n zâj uÉj Éràn rwmràrmâ unwBB* — *B*
		Oj wj pnv nwÀ — B
		Kv j pn ceyÉÀày Àxw mj uxpÉn j Ênl unø yj cÀønø ycawj wÀnø — B
		Nhø l aeÀ ceaø zÉj wÀrcaj k unø arwj wl rncae B nÀ nÊÀcje arwj wl rncae B ceyceønwÀnwÀ B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn Nj yxwm cjeÀxw mn l qj l Éw mn l nø l aeÀ ceaø Ày wÀ arwj wl rncae zÉ nÊÀcje arwj wl rncae nÀzÉj uày ÀtcaØ j rwør zÉn unø xksnl Àrcø j ÀÀnrwmcea xwÀ À arÊ ønwm k ÉÀmj ww n nÀ l xv v Éwrz É ø j É mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo Nj yycel rj Àxw ønconl ÀÉn øj wø l xv ynwøj Àxw nwÀce l aeÀ ceaø
Cl ÀxwÂmn ynceøxcej wl n		Exwl ncaj wÀujı ÀÀcskÉÀxw mj l Àxwø mn ynceøxcej wl n nw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu BÊn l rmncaju v rønn nwâ ÉÊcae mÉwwxÉÊnj É Rujı wmj wø un l j mcea mn ujı ÉÀxcaej Àxwøx Évrønn uj yycaekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcaeu Nj ÀÀcskÉÀxw zÉr ønçjeràA m l rm n nw cj ÊnÉce mn O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø ceaøynl ÀnçjeràA unø ceal xv v j wmj Àxwø mÉBBExmn CHGR OGFGH Nj Êj unÉcemn ujı ÀÀcskÉÀxw nøÀv n ønuxwunø wxce nø KHTU ceyceønwÀnçjeràAnwÉrcaew B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo cj wø m yj øønce B O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø nøÀ pj unv nwÀ ÀnwÉ mn l xwønce Ênoej É wxv rwj Àøo sÉøz É ujı l nøøj Àxw mn øxw v j wmj Àce xl rj u B mnø j l Àxwø zÉr uÉr ønçjernwÀm crwrÀÉnv nwÀj ÀÀcskÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É Àncae n mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj l zÉrørÀxw m crwrÀÉn mn l nø j l Àxwø nøÀøxÉv rønn ujı cej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n zÉr ønçjeràA xwøày À n j É Àncae n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn j wø l xv yÀncemn ujı mj Àn mj ÀÀcskÉÀxw Nh wxv kcae mj l Àxwø m crwrÀÉnv nwÀj l zÉrønø m ynwmçjeràB • yxÉce B mn ujı l cae røøj wl n mÉ l qrcccea mj ocj rcaeø l xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÀ l nwn mÉwyj wn umn l xwl Éceawø l nuÉr l r Ày wÀ l xv yxø mnø øxl r À ø WwunÊncae Rcael Ànce l j v k un GøÀn Nj Émncae Uqrønrmx Dnrncaemxcae MhwÉÉn j wl rnwwn v nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B J nwt nu NXOJ Mj x ExÀÎB • yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉUày Àmn Éyuxnày Àxw l xwøxum mÉ l aeÉyn B • yxÉce B mn ujı ÀÀnrwÀn mn vpj pnv nwÀø yceø yj ce un l aeÉyn nw v j Àr ce mn ceøøyxwøj k ruÀ nwÊrcaewwnv nwày un nÀøxl r Ày un mj wø un l j mcea mÉ yceøpcjev v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce m wncøpmn ceawxÉÊnujı k un j ÀÀnrwÀ yxÉceunø ørÀnø xy ceø B Bmnv kj uujı pnø yujı øÀzÉnø mxcøpcrwn cal Îl u n xÉ k rxøxÉdel nB wxv k cae mn ynceøxwwnø k w arl rj wÀmnø yceøpcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxl r Ày ÉÊ mn wxø v j ceÉnø BnÀ • yxÉce B mÉwxksnl Àrom n yj ceÀ cnv v nø qxv v nøj É ønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nh l j ul Éu ø ncon l ÀÉn cjeràA yj ceÀrcemn ujı v xÎ nwwn j ceÀqv ÀzÉn mnø BnÊnderl nø yunrwø mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ce j ww n yunrwn ycaøn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n ceaujı ÀtÊnø l nÀÀn j ÀÀcskÉÀxw ønçjeràAujı ww n
T v Éw cjeÀxw nwÀtÉj uràA	B	O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø wn k w arl rncje yj ø mÉ Ênceønv nwÀmÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀÀcae mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce

Uâceanà ÀÉnÀxy ceÀmâl ceâyn qxceÀrwÀÉj ujı ÉxwÀyxâceajı À l âceÉ nÉjı À ceÉ mâ ÀÉn l xv v n l nıj nÀÉm crwrj â yj cjepcjeyqn Fxwv nÀnwàrceewwnv nwÉj unÀ

OxwÀ,wÀ	RceÂnwÀ,Àxw
mj mv rwrÂÀcjeÀnÉce	
CÊj wÀ,pnÂ j l l nÂÂxrcaeÂ ujBev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀ,pnÂnwwj ÀÉce** O Prl xujø Jrncaewrv Éø k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn ycel ê wn øxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce • **T prv nÂrmn ycel Ànl Àxw ÂxlrjunlxvyuvnwÀ,rceaBceaÀcjerÀn lxÀrÂj Àxw Âm crwrnÂ ycel Êxcòj wln nÀBcjerÂrmn Â,wÀ** O Prl xujø Jrncaewrv Éø lxwÀwÉncje m Àce j øørv ru Éw l j rnce rrcepnj wÀ ynwrnj wÀ ujmÉcen rmn øxw v j wmj À øxl rj ul n zÉr uÉr ynce nÀÀcje rmn lxwÀwÉnce k w orl rncermnø cepr v nø rmn ycel Ànl Àxw øxl rj un lxv yu v nwÀ,rcae nÀBwx Â,v v nwÀ mÉ cepr v n rmn ceÀcjerÀn lxÀrøj Àxwø m crwrnø rmnø cepr v nø rmn ycel Êxl j wln nÀmn ocjerø rmn øj wÀ rnx wÀceu Ênw À unø øj uj ce ø rmn unwÀceayceen Nh v xwÀ,wÀrmn uj cewÀn ceøÉu,wÀrmnø lxÀrøj Àxwø yj Àcewj unø Ênce n j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø Êrnw À nw rm mÉl Àxw rmn uj ynwørxw mÉn j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø lxwoxce v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø rmn l n cepr v n l xunl Àxo

RyuÉrceÈn rmÂv Èx Â,Éyx j zzul j kunBÈRÂÀrmnxÉmÈEyxÀnru mCmv rxrÀÉÂ,Éyx x j ÀÀÈv j xÉzj À uj BFrÂnlÉyx l x Â,un

T v Èx Â,Éyx j xxÈnunoràn nàl ÈÀrÔnv nxÉ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw lxwoxce v nwÀ uj ceal xv v j wmj Àxw mÉ Exrmn CHGR OGFGH j oÀl un ycaeyxøn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu zÉn unÊnderl n mÉBy j wmj Àrmn Rceørrmn WÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeun øxrÀ ÉwrzÉnv nwÀ cev Éw ce yj ceÉwn cev Éw cjeÀxw orÊn unÊl uÉørxw wx Â,v v nwÀ rmn ÀxÉÀn cev Éw cjeÀxw Êj cejk un mj ÀÀcel xÉÀxw mj l Àxwø rmn yncaxce j w ln nÀmn ÀxÉÀn rwrnv wrÀ ur n j É rm yj oÀxÉ rmn ÀxÉÀn lxwÀceayj oÀrn Éwnwpj pn v nwÀrmn wx w l xwl Écaewln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j pj unv nwÀm l rm zÉn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn øncjerÀyj ø cev Éw ce

Nh Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu wnBxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl rncje mÉ v v n cepr v n rmn ycel Êxl j wln zÉn unø l j rcaeø rrcepnj wÀø rmn unwÀceayceen

RÂxl rznÀrmn mÉnÂv rxj Éyx rmuj Â v Èx Â,Éyx j xxÈnunBràn

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ m Ànce rw n øÉcaej kj ørn rnø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- j ÀÀnwÀnø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw rmn NQcej u zÉj wÀ unÊnderl n rmn uj v røørxw u pj un rmn Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeunB
- nÊy ceawln lxv y Ànwl nø nÀ ceyÉÂ,Àxw mÉ Rceørrmn WÀ nw v j Àce rmn l xÉÊnceanv nwÀ rmn wÀceayceen nÀmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekunB
- v røørxwø øy l rcaz Énø Blxwcr nø j É Rceørrmn WÀ yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- lxv y ÀrÀÊrÀ nÀ lxv yj cjekruÀ rmn uj cev Éw cjeÀxw yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln ynceÀtwn wÀ Â,kur yj ceun l j k rwn ÀOndence

Czzul j Éyx O Lnj x Rj ÈuCpyx

Vceørø j ww nø j yce uj rrøøxl rj Àxw rmnø cxwl Àxwø rmn Rceørrmn WÀ nÀmn Frcal Àn Écel w cjeu un Exwønru j lxwø Â,À zÉn O Cpxw j Êj rÀv nw j Ênl øÉl l ø uj yj øøj Àxw rmn uj Frcal Àxw l w cjeun wx Â,v v nwÀ nw j l l xv yj pwj wÀ yj cej rÀnv nwÀ O Prl xujø Jrncaewrv Éø mj wø ønø rwÀnoej l nø j Ênl un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mj wø un l j rcae rmnø v røørxwø Ànwrn Énø l xwcr nø j É Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh Exv rÀ rmnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j cal xv v j wm j É Exwønrum nÀnwrcel xv yÀn rmn uj cw rmn l nÀÀn y cex rmn rmn ÀcjewørÀxw nw j sÉøÂ,wÀ uj cev Éw cjeÀxw rm O BLnj w Rj ÉuCpxwB

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j ycaeø nw l xv yÀn un yunrw nwpj pn v nwÀmn O Cpxw j É k w orl n rmn uj l xÉÊnceaj wln rmn uj Uxl r À j rwørzÉn unÊ l ÉÀxw mnø v røørxwø øy l rcaz Énø m l ceÀnø j É yj cjepcjeyqn Nh Exwønru nøÀ yunrwnv nwÀ l xwel rmwÀ rmnø nwsnÉÊ rmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekun wx Â,v v nwÀ mj wø uj ynceaynl ÀtÊn rmnø rwrÀj ÀtÊnø u prøuj ÀtÊnø nÉcey nwwnø nÀ rmnø j ÀÀnwÀnø l aeørøøj wÀnø rmnø j ÉÀxceÀ ø nÀrmnø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Kunmv nÉce nøønwÀnuy xÉceun Exwønrumn yx ÉÊxrcel xv yÀnceøÉceÉw Rceørrmn WÀ nwpj p nÊy cev nwÀ j Îj wÀ Éwn l xwwj røøj wln j yycaeoxwrmn rm unwÀceayceen rm øxw nwÊrceww nv nwÀnÀrmn ønø nwsnÉÊ øAcjeÀprzÉnø cal xwwÉ yx Éceøxw rv yul j Àxw mj wø unø øÉsnÀø rm px ÉÊnceaj wln nÀmj wø unø ceuj Àxwø j Ênl unø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Nh Exwønru ønøÀj øøÉce rm uj l xv y ÀrÀÊrÀ rm uj cev Éw cjeÀxw orÊn yj ceje yyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln rwÀnceaj Àxw j u m crwr j Ênl uj rmn mÉ l j k rwn À rmn l xwønru rwrn ynwnj wÀ Ondence nw yxørÀxw wj wÀ l nwrn l r j É rmøøÉø rm uj cev Éw cjeÀxw v mj wn rmnø Rceørrmn WÀø mÉ Exwønru rmn øxl r À ø rwÀnceaj Àxw j unø rm ceo ceawln

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øxÉv nÀ nw l xwø zÉnwln uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu Éwn v xmrnrl j Àxw rmn uj cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énwrn rm O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru zÉr øncjerÀ rmn nÉceø j É unÉ rm BÉceø ycel rmnv v nwÀ l xv yÀncemÉ ncev j r

KÈÀÉÂj Éyx mn ujˆ zyuÉrœÈn mn Â v Èx Âj Éyx nx Bm Éj rumnÀ u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD Lnj x Rj ÈuCpyx RÂ Àmn xÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Oxwà j wÀ	RœÂnwÀj Àxw
T v Éw cjeÀxw orân	Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœmœ øÉœœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yœeyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êœeu mn orÊnœeun v xwÀj wÀmn ujˆ cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw nÉœeø k oÉÀø
CÊj wÀj pnÂ j l l nÂÂx rœaÂ ujˆ Bev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mnø v xÎnwø v j À œenwø w l nøøj rœaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj œenÊnv yun ujˆ v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉœa j Ênl l cjˆ Éœn Éœe E nø mrøyxørÀœø øÀœeÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yœe cnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yœÉ wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉœa • **T prv nÂmn yœeÀnl Àxw Âxl rj un l xv yu v nwÀj rœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn

RÂyl nÀÀÈÀmn m l rÀyx mn Â ÔrÀyx nÉ mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnBj BÂ v Èx Âj Éyx mnÀBmrÂpnj xÉÀBrj xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

Nj œev Éw cjeÀxw nøÀ Àj kun mn v j wr œa pj cjewÀœeujˆ kxwwn j yyul j Àxw mn ujˆ yxuÀzÉn nÀmnø œepunø orÊ nø yj œeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw EnuÉr l r øj yyÉrn øÉœe unø Àcje Êj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø l xv yxø mn ørÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxwÀ B øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀø rwl uÉj wÀøj Rœeømnwn nÀ mxwÀ Éw v nv kœa nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀ unø øj ujˆ œe øB Nh mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uwnøÀyj ø v nv kœa mÉBE xv rÀ Nhø œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ øxwÀBcj rÀnø nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀÉmnø nœonl ÀÉ nø øj mnv j wmn yj œeÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Nh Exv rÀ ønøÀ œeÉwr oxrø nw nÀønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ m Àj rwuø j É yj cjepcjeyqn BCl ÀtÊrÀ mnø Exv rÀø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B

Nh Exv rÀ Bmrøyxøn mnø u v nwÀø mrwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø yxÉœe ujˆ kxœaœønø œal xv v j wmj Àxwø nÀÀxÉÀyj œÀl Éur œav nwÀ yxÉœej yyœel mœeunø ynœexœe j wl nø mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uj É œapj œn mnø xksnl Àœø mnBl xÉœÀ nÀ uxwp Ànœe nøBmÉ l œeÉyn

EnÀÀn xœej wrøj Àxw nÀl n yœel nøøÉø xwÀyxÉœeksnÀmn yœeÊnwrœe m Ênwl Énwl xwœurÀø mrwÀ œeÀø

Nh Eyv rÉ mnÀTnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ nÉBmÀBT v Èx Âj ÉyxÀÀj zzÈm ÀÈÂunÀ ÉÈmnÀ noonl ÉÈ nÀBj ÂÈx l j krxnÉrxm znxmj xÉ

Enø ÀÉmnø øn kj ønwÀøÉœÉÉw yj wnu rwÀnœaj Àxwj u mn unj mnœe v xwmj ÉÊ zÉr ønœÀmn œeo œawl n j ÉÊ ÀÉmnø mn œev Éw cjeÀxw l xv yj cjeÀÊnø

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj unâ l ÉÀro

En yj wnu øn l xv yxøn mn øxl r Àø œcjew j rønø nÀ rwÀnœaj Àxwj unø xl l Éyj wÀÉwn yxørÀxw mn unj mnœev xwmj u Enø øxl r Àø øn ørÉnwÀøÉœemnø v j deq ø ørv ryj rœaø nw Àj wÀmj wø un ønl ÀnÉœe mnø l xøv ÀzÉnø mrœal Ànv nwÀ l xwl Éœew Ànø mn NQœej uxÉ krnwxy œawÀøÉœeun v j deq yuÉø ujˆ cpn mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉœeÀxÉÀxÉ yj œën mn unÉœej l ÀtÊrÀ

Nh yj wnuj yyul j kun yxÉœe nøÀ l xv yxø mnø mrœpnj wÀø mnøB Bøxl r Àø øÉrÊj wÀnøB

RCPGN TGVGPW RQWT NCPCNaUG FW RQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWFKTGEVGWT I 0P0TCN			
Dnmœmxœe	Exupj Àn Rj uv xutÊn	Fj wxwn	GøÀ n Nj Émnœe
I UM	J nwtnu	MhwÊÉn	Mrv knœâ Eujœde
Mhœevp	NXOJ	Rœel Ànœe BBj v kun	T nl trÀÀ Dnwl trønœe
Wwrunênœe			

Ku ynœe nÀ mj yycel mœeujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro En yj wnuœj rÀ Àj ÀmÉwn œev Éw cjeÀxw v xÎnwwn mn nÉœeø nÀ mÉwn œev Éw cjeÀxw v mj wn mn nÉœeø Gw Ànœe nø mn l j yrÀj urœj Àxw kxÉœer œa NQœej u øn ørÀÉn j É mnøøÉø mÉ nBzÉj œÀun mnø øxl r Àø mn l n yj wnu

Kunø Àcjeyynu zÉn ujˆ yxuÀzÉn mn œev Éw cjeÀxw nwyujˆ l n mj wø unwÀœeyœøn nw yj œÀl Éurnœe l nwn j yyuzÉ n j ÉÊ l j mœaø mrœpnj wÀø Êrøn yxørÀxwwnœaujˆ œev Éw cjeÀxw mn l nÉÊ l r nwÀœa ujˆ v mj wn nÀun nzÉj œÀun Nhø Àcje Êj ÉÊ nœonl ÀÉ øj Ênl uj yyÉr mÉ l j krwnÀrwm ynwmj wÀynœe nÀÀnwÀ pj unv nwÀmn v nøÉœaœB

- ujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ nÀ ujˆ l xv yj cjekruÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un yj œeøjeyyxœÀ l n yj wnumn œeo œawl nB
- ujˆ ynœÀwnwl n mj wø un Ànv yø mn ujˆ øÀœÉl ÀÉœa mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un nÀmnø xksnl Àœø zÉr uÉr øxwÀj øørpw øB
- unø œeøÉuÀj Àø l xv yj œeø mn NQœej uj É œapj œn mnø l œeÀ œeø œeÀnwÉø yj œeun l œeÉyn yxÉœe Êj uÉnœeujˆ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uBrÊ l ÉÀroBnÀ
- un unw nwÀœa œev Éw cjeÀxw nÀ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj uwxwnâ l ÉÀro

Rx Éœem Ànœe rwnœeun yxørÀxwwnv nwÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw mÉ Rœeømnwn mÉ Exwønru Éw yj wnuj À m œrwr j Ênl uj rmn mÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ Kuøn l xv yxøn mn øxl r Àø rwÀnœaj Àxwj unø ø unl Àxww nø øÉœeju kj øn mn unÉœepxÉÊnœaj wl n mn unÉœønl ÀnÉœemj l ÀtÊrÀ mn unÉœeÀj ruun nÀmn unÉœev j Àxwj urÀ

O Vqmœeê J j v nuj œesxrwÉl n Exv rÉ nwj ànœeu Àx rÉÂwj wj yœeÀÀxwnwÉœen j â Exwà nrum Cmv rwÀÉcjeÉxw nwj yyul j Éx wmn ujˆ yœjeÉzân qj krÊânuun mnâ Exwà nru

Kuøj prÀmnø øxl r À ø pxÉÊnoaej wl n mÉj un øÉrÊj wÀnøB

RCPGNTGVGPWRQWT NCPCNaUGFWRQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWRT0UHFGPVFWEQPUGKN FCFOKPKUVTCVKQPB				
CøÀcjebnwnlj	CDKvDnÊ	DCUH	Dj Î nce	ExÃî Frjpnx
GøÀn Nj Émnce	I UM	Jnwtnu	Nnwmn	PnøÀu
PxÊj oæø	TnltrÀÀ Dnwltrønce	Txlqn	UÃjoæÉltø	WwrunÊnce

Njwj ûløn mnø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmnwæø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mnø øxl r À ø mÉ yj wnu mn oeo oæwln oæÀnwÉ mj wø unz Énu orpÉoæwÀ øxl r À ø øÀoÉl ÀÉoæ mn pxÉÊnoaej wln mrøøxl r n m s oæÀnwÉnø mj wø un yj wnu mn oeo oæwln mn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀko cj rÀ Ãj À mÉwn oev Éw cjeÀxw v xÎ nwwn mn nÉoæø nÀ mÉwn oev Éw cjeÀxwv mj wn B BnÉoæø j Ênl mnø l j oæø ÃÎ ynø rv yxoæj wÀø

Nn Eyv rÉ mÀzyÀn mn ÉyÈÉnÀunÀBxoyÂv j ÉyxÀ rxÉnÂxnÀBÉunÀ

Enø rwoxoæ j Àxwø ynoæ nÀÀnwÀ j É Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mj yyoel rnoæûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko Ãj wÀøÉoæn yûj w orwj wl rnoæz Én øÉoæn yûj w nÊÀcjeorwj wl rnoæ

Nnø oeøÉuÃj Àø j wwÉnuø l xwxv rz Énø nÀ orwj wl rnoæ mÉ l oæÉyn øxwÀ yoeønwÀø l qj z Én j ww n mn oj xw l xv yuÀn nÀ nÊqj ÉøÀtÉn j ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ uxoæ mn ûj oeÉwxw mn o Êoæno nÀ ønoÊnwÀ mn kj øn u Êj uÉj Àxw mnø loæÀoæø mn ynoæxoæ j wln orwj wl r oæ mn ûj oev Éw cjeÀxw Êj oæj kun mÉ mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

Nnø yoæwl ryn ø mn ûj yxuÀzÉn l xwmÉrÀn nw v j À r oæ mn Tnûj Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeønwÀø oepÉur oæv nwÀj ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ xÉ uxoæ mÉwn oeÉwxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yj oæm Frcal ÀnÉoe l w cjeuBmnø Tnûj Àxwø JÉv j rwnø Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉoeøxwÀj rwørnw v nøÉoæ mn Ê oæmnoeûj l xq oæwln nwÀbæ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nÀ umø l xwmÀxwø mn oev Éw cjeÀxwnÀmnv yuxrmnøoj ûj oeømn ûj Uxl r À B

Fn ûj v v n oj xw un Frcal ÀnÉoe /Àqrz Én TrøzÉnø nÀ Exwoxoæ rÀ BnÊyxøn pj unv nwÀ oepÉur oæv nwÀ ûj yxuÀzÉn nÀ unøBl Àxwø v nw nø nwln mxv j rwn

FnÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwøB oxwÀ yj oæm mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun j É ønrw mÉz Énu unø yoæpcjev v nø oæunÊj wÀ mn ûj oæøyxwøj krurÀ øxl rj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un mÉ l oæÉyn øxwÀm kj ÀÉø

Enø rwoxoæ j Àxwø l xwÀbæÉnwÀ uj yyoel rj Àxwmn ûj yj oæm nÊÀcje orwj wl r oæ nÀz Éj uÃj ÀÊn mn ûj oev Éw cjeÀxwÊj oæj kun j wwÉnum

Nn Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀj yyoæxoxwmroæxw Êj uÉj Àxw mn ûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nw yoæwj wÀ l xwÀj l À j Ênl unøBy oæwl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mn ûj Uxl r À j yoeø nwj Êxroæwoxoæ ûj Frcal Àxwl w cjeun

Enø rwoxoæ j Àxwø nwbæ qrøønwÀ unÉoæÊrørxw mn ûj v røn nw â ÉÊbæ mn ûj øÀcjeÀpmn j oæeÀn yj oæun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j rwør zÉn mnø ynoæxoæ j wlnø mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

En øxwÀøÉoæl nø kj ønø z Én øxwÀcj rÀnø unø oæl xv v j wmj Àxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw z Ér yoæwm j uxoæ l xwu prj unv nwÀ ønø m l rørxwø l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nw j yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n l w cjeun

Nxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nøÀ m l oæÀn mj wø un ølq v j l r j yoeø

Nn Eyv rÉ nàj v rxn unÀj ÉÊnxÉnÀmnÀBxÔnÀÉrÀÀnÈÂÀ nÉBÀyl r É ÀmnBy xÀnrumÔyÉn unÀÂ pun À nÉBnÀBnl yv v j xmj ÉyxÀmnÀBCÈÉyÂÉ ÀmnÂ pÈj Éyx

Nn Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j wj ûløn j Ênl j ÀÀnwÀxw unø ÀnÊÀnø nÀ cjeyyxoæø øÉoæ unø oev Éw cjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø wxÃj v v nwÀ un cjeyyxoæÀøÉoæun l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn nÀûj oev Éw cjeÀxw mnø mrœpnj wÀø mnø øxl r À ø l xÀnø mn uCÉÀxoæÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnoæ nÀun cjeyyxoæÀmÉ J j ÉÀExv rÀ mn l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn

Kunø Àj ÀÀnwÀø j ÉÊ xk ønoÊj Àxwø nÀ mnv j wmnø mnø rwÊnøÀøænÉoæ nÀ ønoxoden mn wÀnwroæ l xv yÀn ÀxÉÀnwl xwønoÊj wÀûj l xq oæwln mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw m l rm n yj oæm Exwønru nÀøxÉø oæøønÊn mn l xwÀcjerwÀnø ur nø ûj l xwamnwÀj uÀ mn l noæj rwnø rwoxoæ j Àxwø

CsÈÀÉnv nxÉmn ûj zyuÉroÈn mn Â v Èx Ãj Éyx Bx l j À mnBrÂ yxÀÉj xl nÀnàl nz Éyxxnun À

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl un N mÉ Exmn mn l xv v nden un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ynÉÀ nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø m oæpnoæ uj yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw l xwmÀxw z Én ûj m oæpj Àxw j yyuz É n øxrÀ Ànv yxcjeroæ nÀ l xwoxoæ n urwÀ oeÀøxl rj un À w l nøøj roæ yxÉoe pj cjewÀroæûj y oævwrÀ xÉ ûj Êrj krurÀ mn ûj øxl r À F j wø Éwn Ànun qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncjerÀ nw v nøÉoæ mj l l xoæmoÉw u v nwÀ mn oev Éw cjeÀxw wxw yoeÊÉ mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw yoej ûj kunv nwÀ j yyoæÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w cjeun v j rø oæwmÉ w l nøøj roæ j É oæpj oæn mn l nø l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoeje pj unv nwÀ mj wø un l j moæ mn øxw yxÉÊxroæmrøl oeÀxwwj roæ j mj yÀnoeûj yxuÀzÉn ør mnø l rdexwøÀj wl nø rv yoeÊrørkunø xÉ nÊl ny Àxwwnunø un sÉøÀoæmnwÀ Crwør yj oænÊnv yun un oæl dÉÀnv nwÀ mÉwn wxÉÊnj É mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u mj wø mnø l xwmÀxwø rv yoeÊÉnø yxÉoejerÀ w l nøørÀnoæ mj mj yÀnoe Ànv yxcjeroæv nwÀ l noæj rwø u v nwÀø mn Boev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø xÉ mn yoæyxønoe mn wxÉÊnj ÉÊ u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje rÀ nw l xv yÀn un Ey oæwln un Ey noæøøn j rwør zÉn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ l xwl noæv j oæw mn uÉr yoæyxønoe Éwn oev Éw cjeÀxw nÊl ny Àxwwnunø zÉr wn yxÉoejerÀ nÊl mnoeun v xwÃj wÀ mnø j Êj wÀ j pnø j ÉÊz Énuø ru j Écjerà m oæwxwl noæwz Érà Ãj wÀønø yoel mnwÀnø oxwl Àxwø

Ku yxÉoejerÀ pj unv nwÀ Àbæ w l nøøj roæ mn v xmrønoæBmj wø un oæøynl À mnø ûj oxwmø yoeÊÉø mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw unø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wln l xwmÀxwwj wÀ uj l z Érørà xw mn À xÉÀxÉ yj oæm mnø u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø oeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mÉwn Bv xmrorl j Àxw ønwørk un mÉ y oæv Àbæ mÉ l oæÉyn ûj øÉrÀn mÉwn oÉørxwxÉ mÉwn l nøørxw mn uj l z Érørà xw xÉ mn ûj l oej Àxw mÉwn wxÉÊnun j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn xÉ mn ûj øÉy yoæøørxw mÉwn B j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn rv yxoæj wÀn mÉw l qj wpnv nwÀ mn v Àqxmn l xv yÃj k un xÉB mÉw Ê wnv nwÀ v j snÉoej oonl Ãj wÀunø v j deq ø nÀ xÉ unøBpcjewmø l xwl Éoæwbæ mn NQoej u

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje ønø m l rørxwø øÉoe oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnøBT v Éw cjeÀxwø nÀ j yoeø j Êrø nw Ãj wÀ z Én mn knøxrw mÉwBj krwn Àmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Ku nøÀ yoel rø z Én l nÀÀn m oæpj Àxw wn ynÉÀ Àbæ z Én Ànv yxcjeroæ mj wø uj ÀÀnwÀn mn uj yyoæk j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw v xmrorn yj oeuCøønv ku n l w cjeun Ênwroæ nÀ øncjerÀm v nwÀv xÀtÊn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ

ECNGPFTKGT FGUVTCXCWZFWEQOKV0FGUTGUUQWTEGUJWOCKPGUGVBFGUT0OWP0TCVKQPU
EQPEGTPCPVBNCET0OWP0TCVKQPFGUFKTK GCPVUOCPFCVCKTGUUQEKCWZ

H Êœnœ	• **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀujBœv Éw ojeÀxw mnÂFrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • Êj uÉj Àxw mn ujı œv Éw ojeÀxw Êj ojekun j wwÉnun mÉ Frœal ÀnÉœel w ojeuj yœø nÊj v nwmnø œøÉuÄ,Àø œwj wlmœnÀnÊÀojeœwj wlmœB • yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø *Uj êxwRj énéBjxÀÉ* • **Ruj wmj wv j Àxw uxwp Ànœ nB** • lxwøÄ,Ä,Àxw mnø wÉnj ÉÊ mn ynœexœj wln j ÀÀnrwÀø yxÉœun Ruj w mCÀÀœkÉÀxw Exwm Àxwwnun mCl Àxwø CECø Ênwj wÀ lqj wln • **RœÂnwÄ,Àxwmn u ÀÉmn ÂÉœaj œv Éw ojeÀxwmnÂmrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • yj wnu zÉruk œa nÀøÀœÉl ÀÉœa mn ujı œv Éw ojeÀxw unwnwÀœa ynœexœj wln nÀœv Éw ojeÀxw • **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀunÂyxurÀzÉnÂmnBœv Éw ojeÀxwyxÉœ B** • j yyul j kunø j ÉÊ mrœpnj wÀø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ Frœal ÀnÉœel w ojeunÀRœøœmnwÀmÉÊÊExwønru BB • nÊj v nwmnø yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø
CÊœu	• **Exv yÀn œwmÉ mnÂ œwI xwÀœaÂ rwÊnÂÀzÂÂnÉœÂ ÂÉœunÂByxurÀzÉnÂ mn œv Éw ojeÀxw mnÂBmrœpnj wÀÂ v j wmj Ä,rœaÂBÂxI rj Éâ**
QI Àxkœa	• **Ruj wmCECÂ B** • yœeyxørÀxw mj ÀÀœkÉÀxw yxÉœun Frœal ÀnÉœe I w ojeu j ÊnI j yyul j Àxw mn lxwmÀxwø mn ynœexœj wln nÊÀojeœwj wlr œaø yxwm ojeÀxw B
F I nv kœa	• **RxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw B** • nÊj v nwmnø zÉnøÀxwø øxÉunÊ nø øÉrÀn j ÉÊ yœev mœe I qj wpnø j Ênl unø rwÊnøÀœønÉœe nÀunø j pnwl nø mnBlxwønrunwÊxÀnB • nÊj v nw mÉ yœesnÀ mn v xmrœrl j Àxw mn ujı yxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw j yyul j kun j É Rœøœmnw Àm É Exwønru

T v Éw ojeÀxw mnÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj Éâ

Nhnø rwœxœj Àxwø mÉ yœeønwÀ yj ojepojeyqn œaujı ÀÉÊnø ujı œv Éw ojeÀxw mnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ mn NQœej u unø j mv rwrøÀojeÀnÉœø unBRœøœmnwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw nÀun Frœal ÀnÉœel w ojeu œazÉrønø yj œaunø j œÀl unø N KnÀN KnÀKmÉ Exmn mnl xv v nden øxwÀBxÉv rønø uj yyœekj Àxwmnu Cøønv kunl w ojeun mÉ j Êœeu uxœø mÉÊBxÀn mnø œeøxuÉÀxwø wB wB nÀwB

T v Éw ojeÀxw Ênœ Ân j É lxÉœÂ mnBunânderln xÉ j ÀÀœkÉ n j ÉBÀxÀœa mn lnÀnânderln j ÉâBÞmv rwrÂÀojeÀnÉœÂ

WWv xwÄ,wÀÀxÄ,u mn nÉœeø mj wø unø uv rÀnø mn unwÊnuxyyn mn B B BnÉœeø ÊxÀn yj œeuCøønv kun l w ojeun un BÞÊœeB ønœje Ênœø j ÉÊ j mv rwrøÀojeÀnÉœø j É ÀxÀœa mn unÊnderln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ø nøÀœeÉwr œxrø nw mxwÀ mnÉÊœeÉwrxwø wxw œev Éw œenø nÀ BœeÉwrxwø mn ønø Exv rÀø xwÀ À xœpj wrø nø

Gw unø Ä,ÉÊ v xÎ nwø mj øørmÉrÀ øxwÀmn B yxÉœun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw B yxÉœun Exv rÀ UÀojeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun B yxÉœun Exv rÀ mCÉmrÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœej wln nÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø

KunøÀœjeyynu zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wn k w orl rnwÀ mj ÉlÉwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœe nÀ zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wnByncexrÊnwÀ j Él Éwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœemn øxl r À ømÉBœœÉyn

Cmv rwrÀÀojeÀnÉoeÂ	T v Èx Âj Éyx jÉÉÂkÈ n j È ÉÉÂn mm ÔnÂÂ nBax Â ÈxryxÀmÈ EyxÀnru myxÉ Â v Èx Â nÀ BÂ ÈxryxÀmnÀEyv rÉ À	T v Éw ojeÀxwj ÀÀoakÉ n j É ÀrÀoa mm ÊnoeÂ nBaw *nwnâoeÀ* oeÉwrxwÂmÉ ExwÂnru mxwÀ oev Éw oenÂ BoeÉwrxwÂmnÂExv rÀ Â
O Lnj w Rj ÉuCpxw		
O Prl xµjø Jmoaewrv Éø		
Ov n Uxyqm Dnuuxw		
Ov n Hojew xrøn DnÀÀmwl xÉoeÀOnÎ noe		
O Rj ÉuDÉulu t n		
O Rj Àoat n Ej rwn		
Ov n Hj k rnwwn F Éµjl		
Ov n Dnu wl j oex		
Ov n D j Àoat n l Érujv Év n l ojekrøl q		
O Vqrnoaê Jj v nuB		
Ov n Kqj v Mj rnoe		
O Lnj w Xrl Àxos Onî noe		
O Prl xµjø Onî noe		
Ov n Xrqerwm Oxqexw		
O CunÊj wmoea Trl j oen		
O Dnwwî rm Xumpnoß		
VQVCN		

Cmv rwrÀÉojeÉnâoeÀj êj wÉmÉ poe âwExv rÉ mâ ExwÀnruj â l xâoeÀmn unénderl n

T v Éw ojeÀxwBÊnoeÂ n j É l xÉoeÂ mnBunânderl n xÉ j ÀÀoakÉ n j ÉBÀrÀoa mnBn ÀBunânderl n BÀO BPrl xµjø Â Jmoaewrv ÉÂ Froal ÀnÉoel w ojeu

T v Èx Âj Éyx oaàn

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence øÉoeyoaeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀxwø j Bm l rm mn v j rwÀnwroe ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀø

T v Èx Âj Éyx Ôj Âj kun j xxÈnuun

Exwl noaej wÀ ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø yxÉoeuj wv n uxksnl Àøo l rkun j Êj rÀ À oaÊ B B BnÉoeø koÉÀø nw kj øn j wvÉnuwn øxrÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxwoaÊn j Ênl Évv j Érv Év mn B mn ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn nwl j ø mn øÉoaencexoe j wl n øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø EnÀÀm øxv v n oeyoeønwÀn un v xwÀj wÀ v j Érv Év mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun yxÉÊj wÀuÉr Àoa Ênoae n

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence Bj Êj rÀ oaÊ umø loeÀ oeø mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j yyul j kumø yxÉoe BnÀ unÉoe yxwm ojeÀxwø oeøynl ÀÉnø Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe oeyoeønwÀnwÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun nÀumø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe B mn l nuun l r Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe øxwÀ rmoal Ànv nwÀ l xoeeuø j Ênl umø rwmf j ÀnÉoe mn ynoexoe j wl n l xwxv rzÉn mn ujı Uxl r À B u ÊxuÉÀxw mÉ l qrooea mj oojroeø mnø yj oÀø mn v j deq yj oejeyyxoÀj ÉÊ yoswl ryj ÉÊ l xwl Éoaewà ø mÉ oeøÉuÀj Àmn Éyuxr Àj Àxw mÉBk w orl n wnÀyj oej l Àxw DPRC nÀmÉ l j øq oaxË

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoaence øÉoeujı kj øn mnøBoal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw ojeÀxwø j Êj uÉ ujı ynoexoe j wl n mn O BPrl xµjøBJmoaewrv Éø Nh Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn nøÀmn B mnø xksnl Àroø øxrÀ Éw Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn mn B yxÉoeunø loeÀ oeø orvj wl rnoe nÀmn B yxÉoeunø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe nÀ zÉj urÀj Àroø

KBj Bmxwl À m l rm mj ÀÀoakÉnoe O Prl xµjø Jmoaewrv Éø j ÉBÀrÀoa mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn Éw v xwÀj wÀBmn B nÉoeø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

T v Éw cje Àxwmnø v j wmj Ãj rcaø øxl rj ÉĒ

QDLGEVKHU HKPCPEKGTU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂcrwj wl rncaÂ	Rxwm cje Àxw	T ÂÉuÃj ÀÂ	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrân Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxwm É ExwÂnru
Eqrccca mj ccj rcaÂl xv yj cje kunByj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
0l j caÀmn l cerÂÂj wl n mÉ l qrccca mj ccj rcaÂByj cscje yyxcaÀ j ÉâBycawl ryj Éâ l xwl ÉceawÀ ÂB	B	B yxrwÀø		Qksnl Àro v j Ērv Év j ÀÀnrwÀ
T ÂÉuÃj ÀmnâyuxrÃj Àxwyj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
D w orl n wnÀyj cej l Àxw yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
Ej Âq cuxÈ yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n nwyqj øn j Ênl uxksnl Àro
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU HKPCPEKGTU				

DâmpnÉwxwl xv v âwrzâ yxâcemÀcjerÀxwÀmn l xwcrmnwÉj uÉ
Rj wnumn l xwl âceawÉÂB Wwrunàncee Rcel Éncee l j v kun GÀÉ n Nj âmnceUqrÀnrmx DnrncaÀmxcee Mnwàân j wl rnwwnv nwÉ BLxqwÀxw Lxqwàxw B J nwtnu NXOJ Mj x ExÉê
Rj cÉmâ pcaeâyn mrûâ yj cej l ÉxwqxcaÀ u v nwÉÀwxwcel âceawÉÀ
Hûâé xy cje Éxwwnul âv âu BHûâé mn ÉceÀxcaecen p w ce yj ceuj l ÉrÀrÉ Bj l zârÀÉxwÀmrv v xkrurÀj ÉxwÀl xcejxcaeurnÀnÉrwl xcejxcaeurnÀ

QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂnâÀcje crwj wl rncaÂnÀz Éj urÃj ÀroÂ	Rxwm cje Àxw	Kwml j ÀnÉcaÂmn yncexcze j wl n	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrânB Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxwm É ExwÂnru
EcaÀ caÂTUGB Rcepcje v v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉce	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn		Rncexcze j wl n nwurpwn j Ênl uj BÀcjesnl Àxrcaa mÉ ycepcje v v n
EcaÀ caÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n
EcaÀ caÂF Ênuxyynv nwÀF rprÃj u	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Oj wj pnv nwÀ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Kv j pn T yÉÃj Àxw Tnuj ÀxwÂj Ênl BnÂyj caÀmÂycawj wÀnÂ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU			**B**	

VCDNGCWFGUT0CNKUCVKQPUGZVTC HKPCPEKSTGUGVS WCNKVCVKXGURQWT

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øno Àj yyÉÎ øÉcaunø rwmlj ÀnÉcae nÀcej uaj Àxwø øÉrÊj wÀø nÊj v rw ø yj ceun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmmø T v Éw cjeÀxwø yx Écem Ànce rwncaen wrÊnj É mj ÀÀnrwÀn mnø xksnl Àcø nÊÀcje crwj wl ncae nÀz Éj urÀj Àcø yx ÉcB

EcaÀ ceaÂ TUGBy ce pcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉce	Rxwm cjeÀxwB B
Nh ycepcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉcaepcae Éyn unÂnwpj pnv nwÀÂmn NQcej unwv j Àr ca mm m Ênux yynv nwÀmÉcjekun yx Écae unÂBaej urÂj Àxw Â ÂxwÀm Àj ruu nÂmj wÂun l qj yrÀcaB mÉ yce Ânw Àmxl Év nwÀnÀÂàwÀq ÀrÂ nÂmj wÂun Àj kunj É crp Écjew Ànw	**mxwÀ**
VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0	T ÂÉuÀj ÀÂ *Tj yynu*
Euv j À	
• **F rl r** mn ørÀnø j ÀÀnrwmcaewÀ m wncpem cawx ÉÊÊnyj kun j wl mwvnv nwÀB yynu BBBj dexwn wnÉÀcaeB	*B* ørÀnø *ÀtÉnÀ*
• F rl r wx Éø cem Écaew ø mn B nwv xÎ nwwn nÀyj ceycaem ÉrÀcanwr unø v røørx wø mn pj Ö ncanÀ mn Bmncaea **ur nÂj É Àcje wÂy xcaÀ** mn wx ø ycaem Ér Àø yj ceje yyx caÀ	*B B*
Gj É	
• F rl r B mn **unj É ÉÀuÂ n mj wÂwx Ây cal m Ârwm ÉÂÀcanu Â** øncje cal Î l u n nÀceÉÀuø n	**B** *B*
DrxmÊncaÀ	
• F rl r B mnø rwpcaemnwÀø mn wx ø cx cae Éunø nÀmnø v j À cej ÉÊ mnv kj uj ipn krx ax Éde ø øncaewÀ **Àcje j kunÂnÀBÂÂÉÂmn ÂxÉdenÂmÉcjekunÂ**	**B** B *B*
TnÂÂxÉdenÂ	
• F rl r B **mnÂrwpcaemnwÀÂmn wx Âcx cae Éun Â** øncaewÀk rx ax Éde ø røøÉø mn v rw cjeÉÊj kx wmj wÀø xÉ mn y cal m ø l rde Éj ucaeø	**B** *B*
• F rl r B mn wx ø nv kj uj ipnø y ij øÀz Énø øncaewÀ **mx cap rwn cal àl u n xÉ k rx ÂxÉde n** j ÀÀnrwÀnBmn B mrl r B	**B** *B*
CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP	
• F rl r ÀxÉø unø **y cae mÉrÀÂmÉ pcae Éyn** øncaewÀ **l x l x w ÉÂ**	**B** *B*
• F rl r wx Éø j rmncaewø **B y nc Âxwwn Â** røøÉnø mn l x v v Éwj ÉÀ ø nwmrcarl ÉuÀ BjI l mncB BÉwnv yux r	

EcaÀ ceaÂ TnÂÂxÉdenÂ J Év j rwnÂ	Rxwm cjeÀxwB B	
0z Éruk cae Hnv v nÂ J xv v nÂ	T ÂÉuÀj ÀÂB	*Tj yynuB*
• F Ênux yynv nwÀmn u z Éruk cae Hnv v nø J xv v nø wx Àj v v nwÀj É wÊnj É mnø yxøÀnø mn Bmcael Àxw	• B mn cnv v nøj É Exv rÀ GÊ l ÉÀto • B mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø x l l Éy øyj cemnø cnv v nø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø rwl uÉj wÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀto øx rÀn wÊcaew By xøÀnø	*B* *B*
	• E ij øønv nwÀGz Éruj y B Hcjew l n BP B KwÀncaej Àxw j uBP B • Rx Éceij ørÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn NQcej uj À cal x ww É yj cBmBux xv k ncpe l nwmncaGz Éj urÂ Kwmn É z Ércapcae Éyn BwÀcaeycaenø ÀcjeÊncae rwmÉøÀcaenø	*P B Hcjew l n* *P Ox wmn* *rmnv*
F Ênux yynv nwÀmn Âj unwÀÂ		
• T øÉuÀj Àø mn ij yx urÀz Én nwv j Àr ca mn Bmcael cÉÀnv nwÀmn Àj unwÀø nÉy cae y nwÀø nÀBy ÚÉørBÉwx cae nÀmÉ m Ênux yynv nwÀ mnøBÂj unwÀø yj cèx ÉÀmj wø un v x wmn j cr w mn Bmj Êx caenncaeu v ncpe nwl n mn Àj unwÀø ux l j ÉÊ	• P B v x wmj ul ij øønv nwÀWwÊncaÉv l x unø mn l x v v ndcn NQcej unøÀl ij øø mj wø un Àx y yx Écaij ⁿj ww n l x wø l ÉÀtÊn nÀBmn yxørÀx wwn ij ønl x wmn y ij l n mnø nwÀcaeycaenø nÉcae y nwwnø mÉ l ij øønv nwÀ	*P B* *P Gôcaeyn*
• E x v v Éwl j Àx w nv yux Î nÉcaj ÀÀcje l ÀtÊn l rk u n mnpnÀj un	• Rcaeønwl n cx cèn øÉcaunø caenj ÉÊ øx l rj ÉÊB By ruux wø mn cx ux Ë ncaø øÉcaeNwt nmKv	*By ruux wÀ*
Cl l Â ij cx cae j Àx w		
• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaek w cal rncaewÀ mÉwnB jÀx w mn cx cae j Àx wl qj z Én j ww n	• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaex wÀk w cal r mÉwn cx cae j Àx w n w /z Éruk cae nwÀcae y ce ønwÀnunÀn unj cawp B B mÉ Êx uÉv n mqnÉcaeø pux kj ucej ucø nwn unj cawp v x mÉunø n unj cawp Êm x ø l ij øønø ÊrcaÉnunø nÀË nk rwj rcaeø Hx cae j Ày ce ønwÀnuy caÉru pr yx Écaenø øÉsnÀø mn unj mncaeqry nÀl ÉuÉcae z ÉrøÉy yx ønwÀnmø rwÀncje l Àx wø qÉv j rwnø Bjj ÉÀn Êj unÉcaej sx ÉÀ n	*B*

WwÀtÉn mxrÉ ce yx w mcae j âé nérpnwl nÀ Àârèj wÉnÀB E Q mrcael É Ul xyn unél ny Éx wBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉruÀ yx âcaij caeÀÉj âcjeÉx w mê cx âuâÉruÀ yx âcaunÀ ÉnÀÉÊÀ Àycaevt uncaÀ mê cx âu xê mnÀnu âÉruÀ Énv yx cjèrcaev nwÉ yj caunÀ âwÉ À mn Ànl x âcaÀ mnÀ l x wÀ x v v j Éx wÀ m wncpem cx ÀÀnun ynwmj wÉ ij Bv j rwÉnwj wl n mâwn nwÉj ij Éx w caewx âànyj kun Àâcaà tÉn mnÀ cârÉnÀ mn j ë ce cap cjewÉÀ Ár nun Àx wÉrwo caenâcaeÀ ÉÊ Q z j wB nÉÊ Q rwmrcael É Oj cenÉ Dj Ànm Ul xyn C wx Énce zân un Àx âdenÀ m wncpem caewx âànyj kun wx wÉyuÀ Écae xkupj Érrcaev nwÉÀÉÊà nÀ v x wÀmn t rux v Écae Àmn l nuâr l r
R cae Écae Bnwpcaemnwà Ê k rx Àx âde ÀmnÀcx cae âunÀ nv kj ij pnÀnél uÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnøv j wmj Àj rcaeøoxl rj ÉÊ

EcæÀcæ F Ênuxyynv nwÀF rprÀj u	Rxwm cjeÀxw B
RcæpcæÂÂxwmÉl qrcccæmj ccj rcæÂcej uÂ nwBn l xv v ndcn	• Omø mn l qrcccæmj ccj rcæø n l xv v ndcn øxrÀ mÉl qrcccæmj ccj rcæø mÉEB cæÉyn nwycæpcæøørxwmn nw
Rj cæènwj cej ÀÂnÀrwwxÊj ÀxwÂ	• j l ÀtÊj Àxwømn v j cæÉn nw**pj v rwp** yxÉcæcæl cÉÀncæju l w cjeÀxwb nÀwxÉcæcæe ujtÊEj unÉcæmn wxøv j cæÉnø • **KwÊnÂÀxÂÂnv nwÀÂF rprÀj Éâ j É Ânrwmn DQNF** XI NG OnÀj Ênccæn Tnv kcjewm CK§mÊnccÀørwp JW l cæj Àxcæn l xwxv Î yxÉcæxÉÀnwrcæurwwxÊj Àxwmprj un NQcej u • E cej Àxwm Éw**Nj kxcjeÀxrcæ mn E xwÀnwÉ l nwCK** ynccæ nÀÀj wÀÉwn y cæxmn mnÉy cæv nwÀj Àxwl xwÀcæu n yxÉcæ Êj uÉncæn yxÀnwÀnumn ujt l cæj ÀtÊrÀ j Épv nwÀ n pcæl n l nwCK
PxÉÊnj Éâ v xm unÂmrwÀncjeÀxwÂj Ênl unÂ l xwÂxv v j ÀnÉcæÂ	• NQcej uw B nwyj cæømn v j dcq mrwcuÉnwl n yÀøyj cæjeyyxcæÀ sÉæzÉ crwwxÉnv kcæ øxÉÀnwÉ yj cæÉwunj mncæqry øxumn nÀÉwn l cæræøj wl n øÉcæVrt Vxt j rwærzÉn mj wøunø l j À pxcænø mnø øxrwømn ujt ynj É nÀmnø øxrwø l j yruji rcæø • F yux mv nwÀmn ujt Êj pÉn mn uxÉÀtuycæycæÀj rcæ mxyÀv røj Àxwm É TQKC R DGVKS
Dnj ÉÀtà Vnl q ÂncÊrl nÂ	• NQcej uF rprÀj u Uncêrl nø yæxyxcæn m øxcæ j rø mnø ønccÊrl nø m mr ø l xÉÊcjewÀÀxÉÀnø unøBj À pxcænø mn knj ÉÀ • **Nj wl nv nwÀmn NQcej uRj cæÂDnj ÉÀtà l nwrÉÂ** nccøncêrl n j uv nwÀ yj cæurwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn zÉrl xv krwn ø unl Àxwmn ycæmÉrÀø øncêrl nø nÀj øørøÀj wl n j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcæ nwÉwønÉuønccÊrl n • yj cæènwj cej Àøj Ênl mnø cæÉj runcæÀxÉ yâcæ yujt ênccæÀ
RxÉcæÂÉrÀn mn ujt Àcjewâcxcæ j Àxwmnprj un mnBunwÀcæycæÂn	• RuÉø mn nÊynccÀø mnprÀj ÉÊ mj wø ÀxÉÀnø unø cxwl Àxwø • Tnl cÉÀnv nwÀnÀcxcæ j Àxw yuÉø mn ynccæxwwnø xwÀ À cxcæ nøj É mnprÀj u nÀn l xv v ndcn mxwÀyuÉø mn B BnÊl uÉærÊnv nwÀøÉcæn n l xv v ndcn • Hxcæ j Àxwmn wxønv yuxÎ ø urwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn pcæl n j É ujt wl nv nwÀmn ujt yujt Ànxcæ n l nwCKø l Écæø n NQT/CNI RVK
Euj ÂÂnv nwÀBj cæÀwncæN F rprÀj u KwnÉÂÀcæà cæl xpwrÀxw	• NQcej uw B nwyj cæømn ÊxrÉøÉcæn O mj nÀw B øÉcæju yj cæÀmrwcuÉnwl n • **Euj ÂÂnv nwÀl j cæÀwncæ** NQcej uw B mj wø ujt l j À pxcæn Rncæxwj uEj cæ j ÉÉEB/Àj Àø Wwrø B/ j cæÉnø NQcej uyj cæ r unø ycæv r cæø yxørÀxwø Oj Îknurwn NQcej u Rj cæø EncjeXn l j cæwncæ PÎÉ Rcæcnøørxwj uOj tnÉy • **Rcæâ mn urwwxÊj ÀxwEGU** mj wø ujt l j À pxcæn Y nk nÀOnÀj Ênccæn Vnl qwxuxpmø yxÉcæn yj cæènwj cej Àmn Oj Îknurwn j Ênl Orl cæøxcÀyxÉcæn v j zÉruji pn ÊrcæÉnu EtTnj mÎrwj Eul tB
NQcej uyxÉcæn HÉÀÉcæn Àujt mÉcjekruÀ mprÀj un	• RxørÀxwwnv nwÀmn NQcej ul xv v n unj mncæmj wø ujt cæmÉl Àxwmn urv yj l À nwÊrcæwwnv nwÀj umnøv mj ønÀBrÉEBxwÀnwÉ • Rj cæènwj cej Àj Ênl ujt øÀj cæÀÉy ccjewj rænKv yj l ÀB j l ÀtÊrÀ mj wøyuÉø mn yj Îø ynccæ nÀÀj wÀmn v nøÉcæcænÀcæmÉrcæ urv yj l ÀnwEQ mnøl j v yj pwnøyÉkul rÀj rcæø mÉEB cæÉyn

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBOj wj pnv nwÀ **Rxwm cjeÀxwB B**

- RxÉcaeÉrÀn mÉ caewxÉÊnumv nwÀmÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Vj ÉÊ mn ceÀnwÀxw unÊ mÉ Vxy
- Oj wj pnv nwÀmn l caenø p xyxurÀzÉnø Kócje u l j Ö) nÀWtcjerwn TÉøørn
- Vcjewøcxcae j Àxwm É l caeÉyn BDnj ÉÂÌ Vnl q Àcjewøcxcae j Àxwl ÉuÀÉcaeun
  - Nj wl nv nwÀv xwmj umÉ ycaepcjev v n BJurv yul rÂÌ B ycaepcjev v n z Éroeyxwm ùj ycexl l Éyj Àxw mÉwn v nruunÉcaepnøÀxwmn ùj l qj cpen mn Àcje Êj ru Urv yul rÂÌ ycaeyxøn mnø øxuÉÀxwø l xwl ceÀnø yxÉcaez Én unø l xùjk xcjeÀnÉcae ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn ux cpej wrøj Àxw yÉrøønwA l xwøj l caecaemÉ Ànv yø l n z Ér l xv yÀn un yuÉø yxÉcapj pwncaewncarl j l rÀ
- Gwz É Àn RÉuøn nwz É Àn nwÀncaen mxyrwxwmnø øj ùj ce ø B B mn yj caÀl ryj Àxw Vj ÉÊ mnwpj pnv nwÀmnø l xùjk xcjeÀnÉcae B mnv

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBKv j pn T yÉÀj Àxwmn unwÀcaeycaÂn F rj uxpÉn j Ênl unÂyj caÀmÂycaewj wÀnÂ **Rxwm cjeÀxwB B**

- **Xj uxcaÂj Àxwmn uj wl cjepn mÉ pcaeÉyn NQcej unw Hcjewl n**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxwmÉ Xrørxwvj rcae Gøyj l n Hcjew xrø F j uun j É caÉn cael j un Rj cael ør pn qrøÀxcaez Én mn NQcej u
  - Rj caÀl ryj Àxwmn É l caeÉyn j ÉÊ LxÉcaev nø GÉcaey nwwnø mÉ Rj Àcaev xrwn xÉÊnca Écae j É yÉkul mn wxv kcaeÉÊ ørÀnø NQcej unw Hcjewl n mxwÀ un ør pn v xwmj u Eul qÎ
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BNj Dnj ÉÀ mn urwmÉøÀcaemB Êj uxcaej wÀ nwÀcae j ÉÀcaeø unø nv yuxrøp w ceø nw Hcjewl n yj caeNQcej u
  - KvÀncaÊnwÀxwø v mj ÀzÉnø mn Prl xùjø J rncaewrv Éø ux l l j ørxwmn ùj Unv j rwn mn ukwmÉøÀcaen
- **F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun**
  - NQcej unøÀùj ønÉunøxl r À j É v xwmn yj cae ryuÉø mn j Êxrcaea É mÉ E F R yxÉcaej ^j ww n l xwø l ÉÀtÊn Àcaerø cxrøùj wx Àn C øxrÀùj wx Àn ùj yuÉø unÊ n mj wø mx v j rwnø un l uv j Àùj pnøÀxwmÉcjekun mn unj É nÀùj uÉÀÀn l xwÀcae ùj m cxcaeøÀj Àxw
  - E cej Àxwm Éwx ÉÊnj É cxwmø mn mx Àj Àxw un cxwmø NQcej uyxÉcaeWøpnwl n E uv j ÀzÉn
  - NQcej ucal xwvÉ yj caeUÀj wmj cpen Rxxcaeø l uxkj uyxÉcaej yncexcae j wl n nwv j Àr cae mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nwxk Ànwj wÀÉwn wx Àj Àxw GUl mn yxrwÀøøÉce
  - Nj pnwl n mn wx Àj Àxwn ÊÀcje crwj wl r cae UÉøÀj rwj ûl Àløj xl Àcaeî un øÀj ÀÉÀ KwmÉøÀøÂe Vxy Tj Ànm B NQcej u øl xcae mn
- **F rÊnoârÀ nÀKwl uÉÂrxw**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxw nwycaeønwl n mn Prl xùjø J rncaewrv Éø mÉ ^ BGøyj l n Gv v j ø Dnj ÉÀ nÀDmw ÀcaeB j É Rce Uj rwÀl ncaÊj rø
  - Rj caÀl ryj Àxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø ùj l j v yj pwn Nrwt nmKv COj Rùjl n rwrÀr n yj caen l xwnl ÀroUKUVC nÀQPWHhv v nøj crwmn m cnwmcae ùj yùj l n mnø cnv v nø mj wø ùj Vnl q
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BDÎ UÀcaewpÀq OÎ Dnj ÉÂÌ B ycaev xÉÊj wÀunøj Àqu Ànø qj wmtl j y ø øxÉÀnwÉø yj caeNQcej u
- **KwwxÊj Àxwn ÀDnj ÉÀà Vnl q**
  - KvÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø XrÊj Vnl q
  - NQcej ucel xv ynwø mn ycaeÊ KwwxÊj ÀxwCËj caenø B yj caen EGU
  - J CRVC mrøÀwpÉ n yj caen v j pj Öwn VKOG l xv v n uÉwn mnø Bv nruunÉcaeø rwÊnwÀxwø B
  - NQcej unÀXncaÂl ùj wl nwÀu ÀÉmn ùj yuÉø ùj cpen nÀùj yuÉø mÊncaeror n j É v xwmn øÉcaej øj wÀ mn ùj ynj É nÀmnø l qnÊnÉÊ
  - NQcej ucaexrwÀun l ùj øønv nwÀj wvÉnumn Hj øÀE xv yj wÎ mnø B knøÀË xcjeùj l nø cxcaewwxÊj ÀxcaeB
- **0Àqrz Én**
  - NQcej uj À cal xwvÉ yxÉcaej ^ oxrø l xv v n uÉwn mnø Uxl r À ø unø RuÉø / Àqrz Énø j É Oxwmn yj caeGÀqrøyqncae KwøÀrÀÉÀn
  - ^ mnÀxwmn uGÀqrl ø F j Î xl Àxkcae Ënk l qj Àønwmcael Àj Ênl Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊnca Àø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Gwpj pnv nwÀj Éycae Âmn uj snÉwnÂÂn**
  - RxÉcaeÉrÀn mÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaej LnÉwnøøn
  - E u k cjeÀxwmnø j wø mn uj yycaewÀtøøj pn NQcej u
  - Qcpej wrøj Àxwn mÉ BKwwxÊj Àxcaeb UÉv rÀB uWwÊncaerA mn Ucqj wpcqj r Lrj x Vxwp nÀrwÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊncaÀø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Tj ùxwwnv nwÀmn urv j pn mÉ l caeÉyn nÀmn ÂnÂ zÉrynÂj Éycae Âmn Âyj caÀmÂycaewj wÀnÂ**
  - Prl xùjø J rncaewrv Éø cel xv ynwø yj caen J j uwxo Hj v n mn ùj Hcjepcjewl n Hx Éwmj Àxw
  - Dj cdej cje Nj Ênceaxø rwÀ pcae un l ùj øønv nwÀ Y xv nwrwRx Ënoemn Y Y F HP Dnj ÉÂÌ Kwl
  - KvÀncaÊnwÀxwmCøv rÀj F Éknî XrÊj Vnl q
  - KvÀncaÊnwÀxwmCunÊj wmcje Rj uÀ ùj *Euv j Én Y nnt PaE* nÀj É ^ j wwrÊnoæj rcae mÉ RoæÊ NQcej uWPGUEQ RxÉoaenø Hhv v nø nÀBøu BJ rnwl n

CÉÉÂkÈÉyx mj l ÉyxÀmnBanÂoyÂv j xl n

Fj wø un l j rncae wxÀj v v nwÀ mnø j caÀl unøB NB nÀ NB mÉ Exmn mn l xv v ncden nÀ mn uj ÉÀxcaej Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êcaeu un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ xl Àxkcae Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yncexcae j wl nø mn O BP rl xùjø BJ rncaewrv Éø nÀmn ùj Êj uxcaej Àxw mÉ ÀxÀcae j m l rm mn uÉr j ÀXaekÉncae B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø CÀXaekÉÀxwø Exwmn Àxwwnumø mCl Àxwø nwl xwxcae rÀ j Ênl ùj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj sÉøÀn Êj unÉcaenøÀv n ønuxwunø wxcae nø KHTU j yyurzÉ nø yxÉcae u Àj kuøønv nwÀ mnø Exv yÀnø Exwøxumø mÉwn j l Àxw mn yncexcae j wl n CE Cø mÉ Rùjw mÉ xl Àxkcae mxwÀ O BP rl xùjø J rncaewrv Éø cj rÀyj caÀn nøÀmn nÉcaeø

Nj sÉøÀn Êj unÉcae nøÀv n ønuxw unø wxcae nø KHTU mnø B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø j ÀXaekÉ nø nw B O BP rl xùjø J rncaewrv Éø nøÀmxwl mn nÉcaeø

E nøBj l Àxwø wn øncaewÀ m crwrÀÊnv nwÀ j l z Érønø nw ÀxÉÀ xÉ yj caÀn zÉj ycaeø j ÀÀnrwÀn mnø l xwmÀxwø mn yncexcae j wl n m l caeÀnø l r j ycaeø

En Éxêj uÀn mrørÀn nw nv yuxrÀmrcael ÊÀ nv yuxrÀp w ceÀmrcael Énv nwÉyj caeNQcej u nÉ nv yuxrÀp w ceÀyj caenÀncaenÊÀmnwÉcjewnv nwÉmn NQcej u nv yuxrÀ rwmrcael ÊÀ nwmûrÊÀnÉnwl qj wn Fxwv nÀl xwnl É nÀyj caeNQcej unÉâÉruÀ nÀyj caen v xm un mrv yj l ÉCÀÉncaeÀ OKC

Eyxmnéyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Nj l zÉrørÀxw m crwrÀtÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rørn ùj cej urøj Àxw mn l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n zÉr ørncje l xwøÀj Àn j É Ànoe n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn Bj wø l xv yÀnoemn ùj mj Àn mj ÀÀtakÉÀxw

Nh wxv k cea mj l Àxwø m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrønø m ynwmnje yxÉce B mn wÀcea nuunø mn ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun yj cecjeyyxcoÀ l nuum mÉw yj wnu mn l xwl Écaewcø l nuÉr l r Àj wÀ l xv yxø nw Bmnø øxl r Àø WwrunÊnce Rœl Ànce B l j v kun GøÀn NjÉmnce Uqrønrnx Dnrnoæmxce MhwÊÉn j wl nwwnv nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B Jnwt nu NXOJ MJx nÀExÀÎB yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw l xwøxum mÉ l oæÉynB yxÉce B mn uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø ycæe yj ceun l oæÉyn nw v j Àr ca mn caeøyxwøj kruÀ nwÊrœwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mœa mÉ yœepcjev n NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyxÉceB mÉwxk snl Àxomn yj caeÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀxo

Nh l j uÍuøncon l ÀÉncje yj oÀxcemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø BnÊnder l nø yunrwø mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ca j ww n yunrwn ycæn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n caeùj ÀÊnø l nÀÀnj ÀÀtakÉÀxw nøÀuj ww n

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É l qrcoca mj coj rcaeø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw NQcej umxrÀ øÉœncexoe nceùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn BmÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej unøÀrwo cænÉca ùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn mÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É œeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l oæRøøj wl n m crwr yj ceun Exwønruv j rø wxw caewmÉ yÉkul yxÉcemnø cjeRœxwø mn l xwcmnwÀj urÀ mxrÀ Àœa j ÀÀnrwÀxÉ m yj øø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur un ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw wn ycæpcaeøøn yj ø nw Êj unÉcej køxuÉn øÉceùj y cexmn j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÉBxÀœa mÉ l oæÀca ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw B mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉcemxrÊnwÀ Àœa j ÀÀnrwÀø nw v xÎnwwn øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj v xÎnwwn mnø wrÊnj ÉÊ mn cej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceøÀrwo cænÉca B j ÉlÉwn Bj l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur ùj yj cæÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxrÀ j ÀÀnrwmœa B j É v xrwø GwBmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo cænÉca B øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw j ÉlÉwn j l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

Nhø l qrcoca ø l xwøÀj À ø l qj zÉn j ww n yxÉce m Ànoe rwnceunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀø orpÉcaewÀj É l qj yrÀœa

RÂxl rzj unÀl j Âj l É ÂtÀÉroœÈnÀmn uj ÉÉÂtkÈÉéyx

En Rùiw j ynoe rø uj ÀÀtakÉÀxw mn Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n CECø øxrÀ B mÉ l j yrÀj u øxl rj u B Bk w crj rcaeø

Nj ÀÀtakÉÀxw l xwmnÀxwwnuun mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n mxwÀj k w crl r OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Bœeyoeønwn B mÉ wxv k cea ÀxÀj u mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀtakÉ nø nÀ B mÉ l j yrÀj u œxl rj uj É xl Àxk cea

Gw xÉÀœa OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Àj wÀ zÉn mœpnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u l xwœncÊnœje øxÉø ùj oxœe n wxv rwj ÀÊn sÉøzÉ ùj l nøøj Àxwmn øxwv j wmj Àøxl rj u B mnøBj l Àxwø zÉrÚÉrønœewÀ m crwrÀtÊnv nwÀj ÀÀtakÉ nøj É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw

Rj cej rumÉœe OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønøÀ nwpj p wn yj ø cel xÉœee mnø rwøÀœÉv nwÀø mn l xÉÊnœÀÉœa mÉ œeøzÉn

RxÉœe cjeyyn u ru wj À j ÀÀtakÉ j ÉlÉw j ÉÀœa u v nwÀ mj wv j Àxw uxwp Ànoe n OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw

T v Èx Âj Éyx nx œEj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø wn k w crl rn mj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœeKuwn ynœexrÀj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœemn øxl r À ø mÉ l oæÉyn

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø l xwÀwÉn k w crl rnœe mÉ cj rÀmn øxw j œørv ruj Àxw Éw l j mœa mœpnj wÀ ynwmj wÀ ùj mÉœen mn øxw v j wmj À øxl rj u mnø œeprv nø mn yœeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rœa nÀ wxÀj v v nwÀ mÉ œeprv n mn œeÀcje rÀn l xÀœj Àxwø m crwrnø mnø œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀmn cje rø mn øj wÀ mxwÀœeu Ênw Àunø øj ùj œe ø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀv ÉÀÉnuun ønøÀ unÊ nwB BÞÉœeø nÀun v xwÀj wÀmn ùj l xÀœj Àxw yj Àœewj un j É œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BÞÉœeø

CÉ ÀxÀœa mÉ œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BTEF BNQcej uB Ànuz Én m l œeÀmj wø un l qj yrÀœeB mxwÀunø mœerÀø øxwÀøÀœeÀnv nwÀ yœeyxœeÀxwwnuwø j ÉÊ l xÀœj Àxwø Ênœe nø nÀz Érk w crl rn unwønv kun mnø øj ùj œe ø mn NQcej unw Hcjewl n un v xwÀj wÀnøÀnv j É BÞn l nv k œeB BÞmn ùj œewÀn j wwÉnwn mn œeÀcje rÀn mn OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønœje rÀmn nÉœeøBkœÉÀø

Exv v n yxÉceunwønv kun mnø j ÉÀœeø l j mœeø mœpnj wÀø mÉ l œeÉyn un v xwÀj wÀ mn ùj œewÀn røøÉn mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø mÉ TEF NQcej uønœje m mÉrÀmÉ v xwÀj wÀ mn ùj l j œjewÀn mn TnÀcje rÀn yxÉceun l j ul Éu mn ùj œewÀn Êrj p œe ÊnwÀÉnunv nwÀmÉn mj wø un l j mœa mn l n œeprv n j crwÉn l nø j Êj wÀj pnø wn ø j mmÀxwwnwÀyj ø

Kunøcje yynu zÉn un œezÉn Êrj pnœeur j ÉÊ œeprv nø røøÉø mn uj oÀl unB BÞmÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø El K nøÀøÉyyxœÀ yj ceuj øøÉœeÉce

T v Éw cjeÀxwBÊnœÂ n xÉ j ÀÀtakÉ n BKO BBLnj w Rj ÉuBKCpxw Rœe Âmn wÀ mÉBBExwÂnrumCmv rwrÂÂcje Àxw

T v Èx Âj Éyx œràn

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcje Àxw mÉ Bb Êœnce øÉœeyœeyxønÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø j Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn v j rwÀnwœe ùj œev Éw cjeÀxw crÊn j wwÉnwn mn OBLnj w Rj ÉuCpxw BÞÉœeø kœÉÀø

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w crl rn mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mœpnj wÀø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n ønøÀ unÊ BÞÉœeø

Tj ÀxÂmn cev Éw cjeÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwÂj wwÉnuunÂmnÂcev Éw cjeÀxwÂ mnÂcjeÀxÂnÀBmnÂBynceexcez j wl nÂmn NQcej uÂÉce j wÂ

T v Éw cjeÀxwmÉ F l O Prl xuj ÂJ rncezwrv ÉÂ						B	
&àxuâÉrxw P				*PF*			*B B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*

T v Éw cjeÀxwmÉ RceÂmnwÀ O Lnj w Rj ÉuCpxw							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*B*	*B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*

T v Éw cjeÀxwv xànwwn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv xànwwn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*

Eqrcoca mCcoj rceÂl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P l xv yj cjekun	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*B B*
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxwl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P B	*B*	*B*	*B*	*B*		B	*B B*

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀ Frcel Énâcel w cjeu l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun nÉmâwn j ÉÉcekâÉrxw mj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n KunÀÉ ycel rÀ zân O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀwj yj Àyncea nw mn cev âw cjeÉrxw àj cjekun j wwânuun j â ÉrÉcea mn Àxw v j wmj É Àxl rj ul nuâr l rj êj wÉycaÀncanÉj â ncev j r B

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀÀn l xv yxÀn mn uj cev âw cjeÉrxw arén mn uj ww n P mn uj cev âw cjeÉrxw àj cjekun àncaÀ n nwj àcaeumn uj ww n P j â ÉrÉcea mn uj ww n P néycev n nwkj Àn j wwânuun yxâce nÉmn uj ÉÉcekâÉrxwmj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Lnj w Rj âuCpxw RceÀmnwÉmâ ExwÀnru l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun

Exv yÉn Énwâ mnÀ àxuâÉrxwÀmn uxcej wrÀj Éxwmn NQcej unwHcjewl n cruj urÀj Éxwnw mn l ncÉj rwnÀj l ÉrarÉ Àmn uj Àxl r É NQcej u âwn yj cÉrn mnÀncanl ÉroÀmn uj Àxl r É NQcej uj É ÉcjewÀo cen j â Ànrwmn wxâànuunÀnwÉrÉ À cewmj wÉuj l xv yj cjerÀxwmnÀcev âw cjeÉrxwÀ v mrj wnÀnÉv xênwwnÀwxwyncÉrwnwÉn

O Éqymyuypm ÀÈrÔmzyÈÂunljulÈumnÀÂjÉéyÀ

Gwj yyul j Àxw mn uj cøÀl un N mÉ Exmn mn l xv v ncden yxÉceun l j ul Éu mn uj cev Éw cjeÀxw v xÎnwwn nÀv mj wn un y cev Àcea ceaÀnwÉ nøÀl nuÉr mn uj øxl r À NQcej uzÉr l xv ycawm øj uj ce ø j É m l nv kcea B øxrÀ mn uncon l Àto mn NQcej unw Hcjewl n mxwÀ Bl j mcaeø j pnwÀø mn v j Àcaen xÉÊcaencaenÀnv yuxÎ ø

EnÀÀn rwxcae j Àxw nøÀ pj unv nwÀ l xv v ÉwrzÉ n øÉce un y cev Àcea mn uj Hcjewl n ceapcaeÉyj wÀ uj øxl r À NQcej unÀ unwønv kun mn ønø cnuj unø nw Hcjewl n øxrÀ øj uj ce ø mxwÀ l j mcaeø nÀXTR Ànl qwl rnwø nÀj pnwÀø mn v j Àcaen B nv yuxÎ ø nÀxÉÊcaencae

RxÉcemnø cjeræxwø mn l xv yj cjekruÀ nÀl xwxcae v nwÀj ÉÊ cal xv v j wmj Àxwø mn uCHGR unconl Àto ceaÀnwÉ yxÉceun l j ul Éu mnø cev Éw cjeÀxwø v xÎnwwn nÀv mj wn l xcaeøyxwm Éw ncon l Àto zÉrÊj unwÀ Ànv yø yunrw l xwÀtw v nwÀ ycøønwÀ øÉce B v xrø qxcae mcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ Nhø cev Éw cjeÀxwø øxwÀ l j ul Éu nø yj cøÀce mn unwønv kun mnø v xwÃj wÀø Ênce ø nÀ mnø j l Àxwø mn ynoexcae j wl n j ÀÀcakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉcae mn unÉnderl n l xwørm ce

Nhø u v nwÀø zÉr l xv yxønwÀ uj cev Éw cjeÀxw mnø mcapnj wÀø ycøøBwl xv yÀn mj wø un l j ul Éuøxw B

- uj cev Éw cjeÀxw crÊn j wwÉnuwn Ênce n nw nw kj øn j wwÉnuwn B
- uj cev Éw cjeÀxw Êj cøjekun j wwÉnuwn Ênce n nw nw kj øn j wwÉnuwn B
- unø j l Àxwø mn ynoexcae j wl n Êj uxcaeø nø uj mj Àn mj ÀÀcakÉ Àxw nw ønuxw unø wxcae nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉcaeBuÀ Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø

Nhø u v nwÀø zÉr l xv yxønwÀ uj cev Éw cjeÀxw mnø øj uj ce ø ycøø nwl xv yÀn mj wø un l j ul Éuøxw B

- uj cev Éw cjeÀxw crÊn j wwÉnuwn Ênce n nw B
- uj cev Éw cjeÀxw Êj cøjekun j wwÉnuwn Ênce n nw B
- unø j ÉÀcaeø u v nwÀø mn cev Éw cjeÀxw j wwÉnuwn Ênce ø nwB B
- uj ycøv n mn yj cøÃj pn mn uj Êj unÉcemn nÉcaeø Ênce n nw B
- unø j l Àxwø mn ynoexcae j wl n j ÀÀcakÉ nø nw Êj uxcaeø nø ønuxw unø wxcae nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉceu Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxum øB
- unø v xwÃj wÀø kcéÀø mn Rj cøÀl ryj Àxw nÀ mKwÀ caeøønv nwÀ Ênce ø nw

Kwmnv wrÀ mn m yj cøÀnÀceprv n mn caeÀcjerÀn ÂÉyyu v nwÃj rcaej yyul j kunÂ j ÉâBmrcapnj wÀÂBv j wmj Ãj rcaeÂBÂxl rj Éâ

Nrwmnv wrÀ mn m yj cøÀnÀceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÃj rcae mxwÀ yxÉcjemnwÀk w crl rncaeunø mcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ mn NQcej u m ø uxcae zÉ ruø øxwÀ mj wl rnwø l j mcaeø mcapnj wÀø mn uj øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl rnwwnÀ wn øxwÀ yj ø ur ø unÉnderl n mÉ v j wmj Àøxl rj uv j rø øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø uj yyøekj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu mj wø un l j mcae mn uj ce øxuÉÀxww BCyyøekj Àxw mn uj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcael ÀnÉce l w cjeuB

Nhø j l Àxwwj rcaeø xwÀj yyøeÉÊ uj l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mn l xwÀcjeÀmn Àcje Êj rumÉ mcapnj wÀv j wmj Ãj rcae øxl rj unÊ l ÉÀto uxcae mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu

Oj rwÀnwmÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru nÀBÂ yj cjeÀxw mnÂj Êj wÃj pnÂ ur ÂBnÉwn yj cøÀj ÉBv j wmj ÀÂxl rj u nÀBnj ÉÀcae yj cøÀj É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru

Nh Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnu NQcej u øn ce o cae cal xv v j wmn øj wøBnv yxønøcezÉ ruøxrÀv rø crwj É l Év Éu l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru v j wmj Àøxl rj u

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u yj cøÃj pn unø xksnl Àtcø mn l nÀÀn cal xv v j wmj Àxw zÉr Êrøn ÊrÀnce un l Év Éu mj Êj wÃj pnø Àtcaeø uj cxrø mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀmÉ v j wmj À øxl rj unÀ rwÀnøcaencae ÀxÉÀn nwÀcje Ên uj ce Êxl j kruÀ *j m vûÉÊv* mnøBmrcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀtcø Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j cxcae j urø unø v xmj uÀø mj yyul j Àxw mnø xksnl Àtcø mn uj cal xv v j wmj Àxw j mj yÀnø j É l xwÀnÊÀn mÉ l caeÉyn NQcej u

Nrwmnv wrÀ mn m yj cøÀnÀceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÃj rcae mxwÀ yxÉcjemnwÀk w crl rncaeunø mcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ mn NQcej u m ø uxcae zÉ ruø øxwÀ mj wl rnwø l j mcaeø mcapnj wÀø mn uj øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl rnwwnÀ wn øxwÀ yj ø ur ø unÉnderl n mÉ v j wmj Àøxl rj uv j rø øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø uj yyøekj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu mj wø un l j mcae mn uj ce øxuÉÀxww BCyyøekj Àxw mn uj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcael ÀnÉce l w cjeuB

Nhø j l Àxwwj rcaeø xwÀj yyøeÉÊ uj l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mn l xwÀcjeÀmn Àcje Êj rumÉ mcapnj wÀv j wmj Ãj rcae øxl rj unÊ l ÉÀto uxcae mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu

Oj rwÀnwmÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru nÀBÂ yj cjeÀxw mnÂj Êj wÃj pnÂ ur ÂBnÉwn yj cøÀj ÉBv j wmj ÀÂxl rj u nÀBnj ÉÀcae yj cøÀj É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru

Nh Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnu NQcej u øn ce o cae cal xv v j wmn øj wøBnv yxønøcezÉ ruøxrÀv rø crwj É l Év Éu l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru v j wmj Àøxl rj u

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u yj cøÃj pn unø xksnl Àtcø mn l nÀÀn cal xv v j wmj Àxw zÉr Êrøn ÊrÀnce un l Év Éu mj Êj wÃj pnø Àtcaeø uj cxrø mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀmÉ v j wmj À øxl rj unÀ rwÀnøcaencae ÀxÉÀn nwÀcje Ên uj ce Êxl j kruÀ *j m vûÉÊv* mnøBmrcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀtcø Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j cxcae j urø unø v xmj uÀø mj yyul j Àxw mnø xksnl Àtcø mn uj cal xv v j wmj Àxw j mj yÀnø j É l xwÀnÊÀn mÉ l caeÉyn NQcej u

Nrwmnv wrÀ mn m yj cøÀnÀceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÃj rcae mxwÀ yxÉcjemnwÀk w crl rncaeunø mcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ mn NQcej u m ø uxcae zÉ ruø øxwÀ mj wl rnwø l j mcaeø mcapnj wÀø mn uj øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl rnwwnÀ wn øxwÀ yj ø ur ø unÉnderl n mÉ v j wmj Àøxl rj uv j rø øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø uj yyøekj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu mj wø un l j mcae mn uj ce øxuÉÀxww BCyyøekj Àxw mn uj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcael ÀnÉce l w cjeuB

Nhø j l Àxwwj rcaeø xwÀj yyøeÉÊ uj l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mn l xwÀcjeÀmn Àcje Êj rumÉ mcapnj wÀv j wmj Ãj rcae øxl rj unÊ l ÉÀto uxcae mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu

Nrwmnv wrÀ mn m yj cøÀnÀceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÃj rcae mxwÀ yxÉcjemnwÀk w crl rncaeunø mcapnj wÀø v j wmj Ãj rcaeø øxl rj ÉÊ mn NQcej u m ø uxcae zÉ ruø øxwÀ mj wl rnwø l j mcaeø mcapnj wÀø mn uj øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl rnwwnÀ wn øxwÀ yj ø ur ø unÉnderl n mÉ v j wmj Àøxl rj uv j rø øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø uj yyøekj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Écaeu mj wø un l j mcae mn uj ce øxuÉÀxww BCyyøekj Àxw mn uj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcael ÀnÉce l w cjeuB

Nhø j l Àxwwj rcaeø xwÀj yyøeÉÊ uj l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mn l xwÀcjeÀmn Àcje Êj rumÉ mcapnj wÀv j wmj Ãj rcaeø

Kwmnv wrÀ Âmn ul nwl mnv nwÀ mnBn yj cèxÉ v rÂn ¡j caÀcjerÀn l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaemnBj B¡j ÉÂn mn wxw l xwl Écaewl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e j É mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀn rwmnv wrÀ mÉnj É ÀrÀcaemÉ v j wmj Àøxl rj u

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éønyj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea yÉkul mÉ mcaerÀ mÉ Àcje Êj ru Guønø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn l xwmÀxw j ÉÀcaez Én l nuønø yceÊÉnø yj ce ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø xÉ unø j l l xcaenø øÉøÊrø ø

Gw l j ø mn l nøcj Àxw mÉ l xwÀcjeÀmn BÀcje Êj ru ¡j l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaeBmn ¡j l ¡j Éønmn wxw l xwl Écaewl n ønçjerÀ Ênca e n j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru l xwoxca e v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ¡j BE xw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø øj Éo ør un mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro Àj rÀuk ce mn uj yyul j Àxw mn ¡j l ¡j Éøn En ÀÀn l ¡j Éønwnø Àyj ø j yyul j kunnw l j ø mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw l xwl Écaewl n wn øncjerÀ Ênca e n mj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

T prv n mn caÀcjerÀn ycaeÀÀj Àxw Â m orwmÂ

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro øxÉø ceøndÊn mj l qnÊnca e øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en k w orl rj rcaemÉ w mnø ce prv nø ycaeøÀj Àxwø m orwmø mnø l j mcaeø mrcapnj wÀø mÉ l caeÉyn Kuøj prÀmÉ ce prv n mx wÀrucaeunÊj rÀnwz Éj urÀ mn øj ¡j ce

RxÉcev v xrca e unø mcaerÀø ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀl xwmÀxww ø uj l q Ênv nwÀmnBj u l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en Enø ce prv nø xwÀ À v rønw ¡j l n NQcej u wxÀj v v nwÀmj wø uxksnl Àro mj ÀÀrcaeøcenÀmn orm urønoeunø l j mcaeø mrcapnj wÀø mn unwÀcaeyca en nw unÉce pj cjewÀrøøj wÀ Éw l noÊj rw wrÊnj É mn caeøøxÉdenø ¡j caÀcjerÀn

Enø ce prv nø caeunÊj wÀ mn uj caÊl unBNB mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un øxwÀj ÉsxÉcaenqÉr cnøce ø ÀxÉÀ wxÉÊnj É k w orl rj rcaenÀ wn l cenwÀ yuÉø mn mcaerÀø l xv yÀnce mÉ B m l nv kca nwB j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wl n wB mÉ sÉrumÀ caeuj ÀÊn j ÉÊ ce prv nø ycaencøørxwwnuø mn caÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcaeÀcje wøyxøj wÀ ¡j Frcael ÀÉn GÉcaey nwwn mÉ j Êcaeu

Nhø ycaewl ryj unø l j cjel À caeøÀzÉnø mn l nø ce prv nø øxwÀm Àj ruwnø j Éønrwm Éyj cjepcjeyqnB

Kø l xwl ncaenwÀyuÉø mn l j mcaeø mrcapnj wÀø mn NQcej u nw Hcjewl n j l Àrcø xÉcaeÀcjerÀø Kø øxwÀcrwj wl øyj caemnø l xÀøj Àxwø Ênca e nø j Éycaeø mÉw xcej wrøv n j øøÉcaeÉcez Ér øxwÀm mÉl Àkunø mn urv y À øÉcaeunø øxl r À ø nÀ øxÉv rønø ¡j l xwÀcaekÉÀxw yj Àcawj un ycaÊÉn uj caÊl unBNB j mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un j Éj ÉÊmn B

Exv yÀn ÀnwÉ mnø l j cjel À caeøÀzÉnø upj unø mnø ce prv nø mn caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø unø mcaerÀø wn øxwÀj l zÉrø zÉn ør un k w orl rj rca j l q Ên øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en un orwj wl nv nwÀmÉ ce prv n wnøÀyj ø rwmÊmÉj uøj kun yj ceøj uj ca nÀmnø l j cjel À caeøÀzÉnø øy l rrzÉnø mnø ce prv nø mn NQcej umÀø Bmrco caewÀmuøB yj den zÉruø Ànwwnwà l xv yÀn yxÉce unø l xv yu Ànce mn ÀxÉÀnø unø j Écaeø ynwørxwø Ànumnø zÉn l numnø røøÉnø nwÀca j ÉÀcaeø mnø caÀcjerÀnø cjew j rønø mn kjøn nÀ l xv yu v nwÀj rcaeø un v xwÀj wÀycel rø mn uj caewÀn wn øncje l j ul Éu ncon l ÀtÊnv nwÀz Éj É sxÉcaemn uj uzÉrmj Àxw yj ceun k w orl rj rca mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

Cyyul j Àxwm Écep rv n mnÂBxwÊnwÀxwÂcepunv nwÀ nÂ

Nhø mrøyxørÀxwø l r mnøøÉø caeuÊnwÀ mn uj ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Exwl ncaej wÀ O Prl xujø J mcaewrv Éø Éwn l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru j À j yycaeÉÊn yj ce uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu ceøxuÉÀxw w EnBmrøyxørÀxo nøÀcjeyynu l qj zÉn j ww n mj wø un ycaønwÀ l qj yrÀca nÀmj wø un Tj yyxcaÀøy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnøøÉcaemnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

UrÀÉj Àxwmn O BPrl xuj Â J mcaewrv ÉÂ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ j Êcaeu j wxv v O BPrl xujø J mcaewrv Éø j uxca e Frcael ÀnÉcel w cjeu Cmxrw À nw l qj cpen mnø FrÊrørxwø øj ¡j ce mn NQcej u nw zÉj urÀ mn Frcael ÀnÉcel w cjeu ¡j øÉrÀn mÉw kcaeuj wÀyj cexÉcaemn j wø l qnÖNQcej u Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwwj yj øøxÉqj rÀ zÉn O Prl xujø J mcaewrv Éø nw j l l ny Àj wÀ unø cxwl Àxwø mn Frcael ÀnÉcel w cjeuj ycaeø Bj wø mn l j caee ca l qnÖNQcej u øxrÀ ycaÊ j wø mj Êj wÀj pnø mxwÀ ru j Écje rÀ l xwÀwÉ k w orl rj rcaeø rÀ ca eøÀ øj ¡j ce nÀj ycaeø unø mrøyxørÀxwø øÉrÊj wÀnøzÉrxwÀ À j yycaeÉÊ nøyj caeCøønv kun p w cjeun mÉ j Êcaeu mj wø un l j mcaemn ¡j ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnøB

Oj rxÉmx mÈ l yxÉÂj Émn ÉÂj ÔrunÉÀzj Âj Éyx mÀBÔxÉj pnÀur ÀmÈxnzj ÂÉj È v j xmj ÉÀyl rj u nÉÊmnj ÈÉÊnzj ÂÉj È l yxÉÂj Émn ÉÂj Ôru

Nj cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n mn O Prl xujø J mcaewrv Éø ycaewmca nw l xv yÀn yxÉceunwønv kun mnø mcaerÀø j ÀÀj l q ø j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀwx Àj v v nwÀyxÉcaeun l j ul Éumn ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø Êrø n l rj ycaeø nøÀ Àj kun yj cèxcaemn øj cev Éw cjeÀxw ¡j mj Àn mn øÉøynwørxw mn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru En ÀÀn cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n nøÀ mn B B BhÉcaeø mn cev Éw cjeÀxwor Ên nÀmn B nÉcaeø mn cev Éw cjeÀxw Êj cej kun En ÀÀn cev Éw cjeÀxwøncje ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj cej yyul j Àxw mÉ l xnoorl rnwÀmn ca Êj uxcaej Àxw mnø øj ¡j rcaeø nÀmnø l xÀøj Àxwø yxÉcaunø ynwørxwø yÉkur yj caeju Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrrumnøøn Guønø Àj kurÀ j É ndBj wÊnce nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw or Ên nÀ nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw Êj cej kun

Nj wl rnwwnÀ ca ÀnwÉn ycaewm nw l xv yÀn unwønv kun mn øj l j caee ca j Éønrwm É l ca Éyn Î l xv ycaeunø j ww nø nconl ÀÉ nø nw zÉj urÀ mn mcaerÀø j v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro

Kkmnv xrÉ Àmn ul nxl mv nxÉ mn m zj ÂÉyÈBr rÀn ¡j ÂnÉÂj rÉn mn l yxÉÂnzj ÂÉn mn Bj B¡j ÈÀn mnBxyx l yxl ÈÂÂnxl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e O Prl xujø J mcaewrv Éø zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ B xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éøn yj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea

yÉkul mÉ moerÀmÉ Àcje Êj ru Guunø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn jÉÀcea lxwmrÀxw zÉn lnuunø yceÊÉnø yjce ujiB ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø xÉ unø j ll xcaenø øÉøÊrø ø Kunw Êj mn v v n mnBju l ujÉønmnBwxw lxwlÉceawln nÀ mn uji lxwÀcaeyj cÀøn y lÉwj rcea zÉruÉrnøÀj À}lq n

Gw j yyul j Àxw mÉ kj cev n mn uji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mnBul nwl mv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ uxÉcaem urwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ wn yxÉcaejerÀ Àcea øÉy caenÉcea lxv yÀn ÀnwÉ mn uj wl mwwnÀ mn OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Bÿxrømn uji cev Éw cjeÀxwj À}lq n j ÉlxwÀcaejÀmnBÀcje Êj ruøÉøynwmÉBj

CÉ ÀtÀcea mÉlxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru nw j yyul j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnBuji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnøB KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mn lnøøj Àxw mÉ lxwÀcaejÀ mnBÀcje Êj ru urwmnv wrÀ mn lxwÀcaeyj cÀøn mn uji Bujj Éøn mn wxw lxwlÉceawln øncjerÀyj Îj kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉÊj wø øÉceuji kj øn mnø mnÉÊÀncea mn uji cev Éw cjeÀxw orÊn v nwøÉnuunj À}lq n jÉ lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉøj Éo ør OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Ä}rÀ uk ce mn uj yyul j Àxw mn uji l ujÉøn EnÀÀn l ujÉøn wnøÀyj ø j yyul j kun nwBl j ø mn m yj cèxÉ v røn uji ceaÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw lxwlÉceawln wn øncjerÀÊncea n mj wø lnÀÀn ørÄÉj Àxw

T prv n mnÂnÉÄj rÉén zÂnÀÉj Éyx Àm oxmÀ

OBPrlxujø Jmcaewrv Éø lxwÀwÉncje k w orl rncej É ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ mÉcjewÀ unÊnder ln mÉ v j wmj À øxl rj u mÉ ceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB cncea mn wxÉÊnj ÉÊ nwÀcaejeWÀø BncanÀj É BmInv kceaB Nj l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀBl j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É mInv kcea mj wø uji uv rÀn mn jwø FÉwn v j wr cea p w cjeun yxøÀ caenÉcea v nwÀj É mInv kcea yuÉø j ÉlÉwwxÉÊnj É maerÀwnøÀj ll xcaen j É ÀtÀcea mn In ceprv n nw j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wln w mÉ sÉrunÀ caeujiÀtÊn j ÉÊ ceprv nø ycaencøørxwwnuø mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcea zÉrj yceÊÉ uji cncaenÀÉcea mn ÀxÉø unø ceprv nø ycaeøÀj Àxwø m crwmnø caeunÊj wÀmn uj caÀlun N mÉExmn mn uji U lÉceÀ øxl rj un

Nnø ycaewl ryj unø lj cjel Àcaeø Àz Énø mn In ceprv n øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- nwÊnaew BnrcaepnjwÀø j lÀcaexÉcaeÀcjerÀø øxwÀlxwlncaev øB
- uji lxwmrÀxw mj wl mwwnÀ Ä}rÀmn Bj wø uji cncaenÀÉcea mÉBaeprv n un m Inv kcea B
- uji l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀ l j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É BmInv kceaB mj wø uji uv rÀn mn jwø lqj zÉn j ww n ynoenÀÄ}wÀÉwn j Épv nwÀ}Àxw ycaepcaeøørÊn nÀcepÉur cea mn B mÉwrÊnj É mn uji l j cjewÀn Nj l j cjewÀn mnBTnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mncaeB mn uji kj øn mn l j ul Éuwn Êl mncaeju v xÎnwwn mn uji yj cèn crÊn mnø øj uji rcaeøB

- uji l j cjewÀn nøÀcrwj wl n yj caemnø l xÀøj Àxwø Ênoea nø j Éycaeø mÉwxcaejwrøv n j øøÉcaeÉcaezÉrøxwÀmmÉl Àkunø mn urv y ÀøÉcae unø øxl r À ønÀøxÉv rønø uji lxwÀøakÉÀxw yj Àcaewj un ycaeÊÉn uj caÀlunBNB j mÉExmn mn uji ø l Écea Àøxl rj un j É Ä}ÉÊmn B

Nnø mcaerÀø caeÀcjerÀn mn O Prlxujø Jmcaewrv Éø wn øxwÀyuÉø øÉøl nyÀkunø m ÉxuÉncemj wø uji v nøÉcea x øxw j wl mwwnÀ mn yj øøn j wø yujicxwm j Émnu mÉzÉnu j ÉlÉwn j wvÉrÀ øÉyyu v nwÀ}rcea wnøÀj ll xcaen n j É ÀtÀcea mn In ceprv n RxÉce rwxcae j Àxw un v xwÀ}wÀkcÉÀnøÀv mn uji ynwørxwnmn caeÀcjerÀn zÉrøncjerÀÊncea OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB mn NQcej u øru j Êj rÀ yÉ cj rcea uzÉrmncea un Bmlnv kcea øno maerÀø uji caeÀcjerÀn BÄ}ÉÊ yunrwmn uji ø lÉcaeÀ øxl rj un cjewj røn j ycaeø Bj wø mj wl mwwnÀ lqnÖ NQcej ucaeycaenwÀncjerÀ v ruxwmnÉcaeø

EnÀÀn rwxcae j Àxwnø ÀmxwwnÀtÀcea rwmlj Àroj ycaeø nøÀv j Àxw mnø ycaewlryj ÉÊ maerÀø ynwørxwø j lzÉrø yj ce OBPrlxujø Jmcaewrv Éø mÉcj rÀmn øxw j lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun ønuxwunø cepunø mn uzÉrmj Àxw mnBlnø ynwørxwø nw ÊrpÉnÉcae j É BmInv kcea BtÀøÉøl nyÀkunø m ÊxuÉncaeNn v xwÀ}wÀmn uji ynwørxwÊnaen OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø Fraepnj wÀøB mn NQcej u wn øncje l j ul Éu ncanlÀtÊnv nwÀ zÉj É sxÉcae mn uji uzÉrmj Àxw yj ce un k w orl rj rcea mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

RxÉcev v xrcea unø maerÀø uji caeÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m crwmnø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀlxwmrÀxw v ø uj lq Ênv nwÀmnBju l j caea ce mj wø unwÀceaycaenn Nnh crwj wl nv nwÀmÉceprv n yj ceNQcej uwnøÀ yj ørwmÊrmÉj utøj kun yj caej uji ce

UrÀÉj Àxwmn O Lnj w Rj ÉuCpxw

O Lnj w Rj ÉuCpxw j wxÀtcr uji Uxl r À uji cÉyÀÉcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru uji mj Àn mÉ j Êcaeu j crwmn yxÉÊxrce uzÉrmncaenø maerÀø uji caeÀcjerÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r j É Ànoze n mÉwn l j caeeca mn j wø mj wø unwÀceaycaenn CÉ ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru øÉøynwmÉ O Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ k w orl rj rcea mn uji l j cjewÀn mn TnÀcjerÀn mnø Onv kceaø mÉ Exv rÀ mn Exwxwl ÀÉcea ceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀ}rcea cncaeun m Inv kcea

Nnh k w orl n mn uji caewÀn røøÉn mn InÀÀn l j cjewÀn j À j yycaeÉÊ mj wø un l j maen mn uji ycael mÉcaemnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu nÀ yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu Exwoxcae v nwÀ uji yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j kun O Lnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rceørmnw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ru j caewxwl yndenÊxrcaeÀxÉøj caecjepnø mn caewÀn mn caeÀcjerÀn røøÉø mn InÀÀn l j cjewÀn mn v j wr cea rceeÊxl j kun mÉ ^{nce}v j r j É j Êcaeu

O Lnj w Rj ÉuCpxw j rwoxcae NQcej u mn øxw rwÀnwÀxw mn yndenÊxrcaenÀÀn caewÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r

Vjkunj È mnÀçxÉq Àn COH

Nh Àjkunj É øÉrÊj wÀ yoeønwÀ øxÉø ujı oxoe n oalxv v j wm n yj oeuCOH ojrÀj yyj ojeÀoa lujıroav nwÀzÉruwÎ j yj ø mn lÉv Éu mj Êj wÀjpnø nwÀoa lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉnÀv j wmj Àøxlrj u KunøÀyj oej ruınÉoø ojeyynu zÉn uCOH lxwørmoa zÉÉwn øxlr À oaøynl Àn un Exmn CHGR OGFGH uxoaz É nwın nÊyuzÉn un v j rwÀnwmÉlxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumÉwmroapnj wÀj É oapj oanmn øxwj wlrnwwnÀ nwBÀjwÀzÉnøjujıoe j Éønrwmnujı Uxlr À nÀmnøj ørÀÉj Àxwynoaxwwnwn nÀÎ j yyxoàn Éwn sÉøÀroarj Àxwlrdexwøjwlr nB

	ExwÀojeÀmn ÀojeÊj rnB		T prv n rmn oaÀojerÀn ÂÉyyu v nwÀjroaB		Kwmnv wrÀ ÂxÉ j Êj wÀj pnÂmÉÂ xÉBÂÉÂlnyÀkunÂm ÀoamÉÂ BøjerÂxw mnBjBnÂÂj ÀxwxÉmÉBqj wpnv nwÀ mnBxwlÀxwB		Kwmnv wrÀ Â oaujÀtÉnÂBBÉwnlujıÉÂn mnwxwlxwlÉoaewlnB	
	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw
O Blnjw Rj ÉuCpxwB Roeømnwmn É Exwønru		Z		Z		Z		Z
O Prlxuj ÂJmoawnv ÉÂ Froal ÀnÉoal w ojeu	Z		Z			Z	Z	

O Prlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉj mv nwÀÉøjeÉnâoammyânÀun j àoau nÉnénden unÀoxwlÉxwÀmn Froal Énâoal w ojeumnyânÀun nov j r Nh lxwÉøjeÉmn Éøjeàj rumn
O BPrlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉÀàÀynwmôynwnj wÉujı mâoen mn Àxwv j wmj ÉÀxlrj uné lâÉro EnÉÉn ÀàÀynwÀxwj É j yyoeàà n yj oeuCÀÀnv kunl w ojeunmôı j àoau
O Prlxuj À Jmoawnv âÀ oeu àn mô oeprv n mn Bl j ojewÉn mn TnÀÀxâdenÀ mnÀ TnÉøjeÉ Ã CwlmwÀ Ej moeÀ Froapnj wÉÂB pj unv nwÉ m loaén j â lqj yrÉøe
En oeprv n mn oaÉøjerén yoeÀÉj Éxw À m onwmÀlxwmnÉxwwn uj lxwÀÉÉôÉxwmn moaerÉÀ yoeÀÉj Éxw À uj lq ànv nwÉ mn uj lj oaeoe mô k w oalrj roe mj wÀ unwÉøeyoaÀnB
unâoBmnj wlnv nwÉyj oaNQoej uwnÀÉyj Ànwmàmôj uwj kunyj oaÀjujıoe
Cãlâwn rwmnv wtÉ wnÀÉmân j â tÉÉøe mn uj lnÀÀj Éxwmô v j wmj É Àxlrj u Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj runwj yyul j Éxwmô kj oev n mn uj Exwàn wÉxw Exunl Éràn Pj Éxwj un
mnÀKwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn ul nwlmv nwÉ Àjâoqj âÉn pqèàn xâ ux âoem urwmnv wtÉ mn ul nwlmv nwÉwn yx âoejerÉ Éøe Àây oanâoe Bx xrÀmn uj oev âw ojeÉxw
ur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln
Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru nwj yyul j Éxwmn À mnÀyx ÀtÉxwÀmn uj Exwànwtxw Exunl Éràn Pj Éxwj un mn À KwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn lnÀÀj Éxwmô lxwÉøjeÉ
mnBtÉøjeàj ru qxoe rÀnwlj Àmn Bn yj oéxâ v rÀn uj oeÉøjerén urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln ÀnøerÉyj êj kun v nwÀânuwnv nwÉynwmj wÉmnâé
j wÀÂâoaj kj Àn mnÀmnâé Énoà mn uj oev âw ojeÉxwoarén v nwÀânuwnur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ruÀjâo Àrun mroapnj wÉv j wmj êj roe Àxlrj uné lâÉro êj rÉuk oe mn uj yyul j Éxw
mn uj lujıâÀn àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln

Vjkunj É oel j yrÀÉujÀromnÂoev Éw ojeÀxwÂmn O Lnjw Rj ÉuCpxw nwBtÉj urÀ BmnBRoeÂmnwÀnnÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀojeÀxw

Gwnâoe À	Oyxéj xÉÀj tÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwj wÀÂj ÀÀoakÉ Â	Oxwj wÀÂÊnoaÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÊnB				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kunj wwÉnwnB				
T v Éw ojeÀxwnÊl nyÀxwwnwn				
T v Éw ojeÀxw ojeroxwmÉ v j wmj À mj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀjpnø nwwj ÀÉoe				
VQVCN				

VCDNGCWF GUaPVJ3UGF GUT0OWP0TCVKQPUGV F GUCEVKQPUF GRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BLGCP RCWNCI QP RT0UKF GPV F WEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

Gwnâoe À		
T v Éw ojeÀxwmÉnj É ÀrÀoaemn unÊnderln		
Xj uxoaej Àxwmnøp Bl Àxwønmn ynoaexoe j wln j ÀÀoakÉ nøj É lxÉoaemn unÊnderln	P C	P C
VQVCN		

JKUVQTKS WGF GUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BLGCP RCWNCI QP UC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBF KTK GCPV OCPF CVCKTG UQEKCNGV RQWXCPV GPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Ujwøxksn À

VCDNGCWF GUQRVKQPUF GUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BLGCP RCWNCI QP CWBEQWTU F GBNGZGTEKEGB

Ujwøxksn À

COH Tnlxv v j wmj Éxww v rÀn sxâoeyxâoaji rmoaer oe oxrÀun sj wàrmoe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnøv j wmj Àjrcaøøxl rj ÉÊ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(O BLGCP RCWNCI QP FGRWKUBJCBPQOKPCVKQPBGPBSWCNKV0 FGFKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀoekÉÀxw	Pxv kcea mCECÂ j ÀÀoekÉ nÂ	Exwmn Àxw Âmn ynoexoe j wl nB	Xj uxcoeÂj Àxw Bmj ÀÀoekÉÀxw sÉÀÀnBEj unÉcoe K+TU	Fj Àn mj l zÉrÂrÂxw m orwrÀÉn mn ÀxÉÀ xÉ yj oeàn mnÂ CECÂ	Pxv kcea mj l Àxw Â m orwrÀÉnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yx ÂÂkun mÉwn yj oeàn mnwÀcea nuunÂB
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
j Êoeu B		QÉr		j Êoeu		j Êoeu

Câ Énoe n mn ùj y oexmn mj l zârÀÉxw O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zân oeÀmnwÉ oejew j rÀ ùj mj Én mj ÉÉoekâÉxw nÀÉ Énwâ mn l xwÀncànoeunÀBj l Éxwà j l zârÀnÀ m orwrÉànv nwÉynwmj wÉâwn y oexmn Àâyyu v nwÉj roe mn BjwÀmûojewÉùj zânuun l nÀBj l ÉxwÀÀxwÉrwl nÀÀkunÀ
NhÀRùj wÀmû Bjàoeu mû Bjàoeu mû Bjàoeu nÉmû j àoeu oréNwÉùj Bj oexmn mj l zârÀÉxw BjwÀÀj wÀy oexmn mn l xwÀncàej Éxw
Xxroan Àl xwmÉxwÀmn ynoexoe j wl n néyx À nÀj â l qj yrÉoeB mû yoeÀnwÉmxl âv nwÉ
O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zânBmoepnj wÉv j wmj Éj roe Àxl rj unÀÉÉnwâ mnBxwÀncànoeÀxcâÀùj oxoe n wxv nwj Éràn sôÀzâ ùj l nÀÀj Éxw mn ÀnÀoxwl Éxwà B mnÀBj l Éxwà m orwrÉànv nwÉj l zârÀnÀ O BLnj w Rj âuCpxwÀnÀÉnwpj p wn yj Àoeal xâoeee mnÀxy ojeÉxwÀmn l xâànoeÉoea mû oeÀzân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BLGCP RCWNCI QP

Uj wø xk snÀ

Vj kunj É oel j yrÀÉuj Àromn Âoev Éw ojeÀxwÂmn O BPrl xuj ÂJ moexwrv ÉÂ nwBzÉj urÀ mn F roeal ÀnÉoel w ojeu

Gwnâoeà	Oyxéj xÉÀ j ÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwàj wÀÂ j ÀÀoekÉ Â	Oxwàj wÀÂÊnoeÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÉn				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kun j wvÉnuun				
T v Éw ojeÀxwnÊl ny Àxwvnuun				
T v Éw ojeÀxw ojeøoxwmÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀj pnø nwwj ÀÉoea				
VQVCN				

VCDNGCWFGUaPVJ3UGFGUT0OWP0TCVKQPUGVFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU FKTGEVGWTI 0P0TCN

Gwnâoeà	
T v Éw ojeÀxwmÉn j É ÀÀoea mn unÊnderl n	
Xj uxcoej Àxwmnøj Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀoekÉ nøj É l xÉoe mn unÊnderl n	
VQVCN	

JKUVQTKSWGFGUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUUC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBFKTK(GCPV OCPFCVCKTGUQEKCNGV RQWXCPVGPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Uj wø xk snÀ

VCDNGCWFGUQRVKQPUFGUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BPKEQNCUJKGTQPKOWUCWBEQWTU FGBNGZGTEKEGB

Uj wø xk snÀ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(OBPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUBUCBPQOKPCVKQP
GPBSWCNKV0FKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀøekÉÀxw	Pxv kœa mCECÂ j ÀÀøekÉ nÂ	Exwm rÀxwÂm ynœxœ v j wlnB	Xj uxœaÊj Àxw BøjÀÀøekÉÀxw sÉÀÀnBÊj unÉœe KHTU	Fj Àn mj l zÉrÂÀxw m orwrÀÉÊn m ÀxÉÀ xÉ yj oeÀm mnÂ CECÂ	Pxv kœa mj l Àxw m orwrÀÉÊnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yxÂÂkun mÉwn yj oeÀm mnwÀœa nunÂB
xl Àxkœa B		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa

Xxrœan Àl xwmÉxwÀmn ynœxœ v j wln néyxÀ nÀj â l qj ynÉœaB mî yœeÀnwÉmxl âv nwÉ
OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀ nw Êj wÉ z ânBmœpnj wÉv j wmj Êj rœa ÀxI rj u nÀÉÉnwâ mnBxwÀnœànœeÀxâÀÿi oxœe n wxv rwj Éràn sâÀz â ÿi l nÀÀj Éxwmn Àxw v j wmj É ÀxI rj u B mnÀB l Éxw Àm orwÉràn v nwÉj l z ârÀnÀ OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀÀnÀÉnwpj p wn yj Àœal xâœœe mnÀxy œjeÉxwÀmn l xâànœÊœa mî œaÀz ân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU

Uj wø xk snÀ

Vj kunj È mn Àç xÉq Àn mnÀÂnl yv v j xmj Éryx Àm È Eymn CHGR OGF GH œÈrBx yxÉBj ÀB É BÂnÉnx È nÀ

Tnl xv v j wmj Àxw Â Exmn CHGR OGF GH	Rœje Àz ÉnÂmn NQœej un Às É ÂÀœrl j Àxw Â
Exv yxÂrÀxw mn Â Exv rÀ ÂB yœa yxœÀxw mn v nv kœa Âr wm ynwmj wÀÂmj wÂun Â Exv rÀ Â yxrwÀÂB nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
Nj yj oeÀ mn Â j mv rwrÀÀœje À n É œeÂ rwm ynwmj wÀÂ mj wÂ unBÊxv rÀ mCÉmn Àmxr À Àœa j É v xrwÂmn mnÉÂ Àmn oÂ	Nh Exv rÀ mCÉmn Àl xv yxœÀn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø øxrÀ BøÉœe En BÊxv rÀ nøÀy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ Ov nBXrœe rwn Oxœpxw Nh BÊxw ønrum Cmv rwrøÀœje Àxw l xwørm œa l n ÀÀn l xv yxørÀxw øj Àxœj røj wÀn nÉ pj œen ÿi w l nøøj rœa yœeønw l n mn mnÉÊ j mv rwrøÀœje À n É œe røøÉø mnø pœje wmø j l Àxwwj rœaø mn N Qœej u nÀB øxw l qxrÊ mn v j rwÀnwrœe Éw n œonl Àxo œaøÀœarwÀ j œw mn œj Êxœœnœe unœarl j l rÀ mnø Àœje Êj ÉÊ mn l n Exv rÀ z Érœaz Émn œÀÉwwrÊnj É mn Ênyn œÀøn nw v j Àr œa œrwj wl r œa xÉ l xv yÀj kun
Nn Â Exv rÀ Â nw l qj œpn mn ÿi Â unl Àxw xÉ mn Â wxv rwj Àxw Â nÀ mn Â œe v Éw œje Àxw Â mxr É nwÀ Àœa l xv yxÂ Â v j sœaÀj rœa v nwÀ mj mv rwrÀÀœje À n É œe Â rwm ynwmj wÀÂ	Nn Exv rÀ mn ø Pxv rwj Àxw ø n Àmn ÿi l xÉÊn œaj wl nB Ixv yxœÀn Bj l ÀÉnunv nwÀ B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø En Exv rÀ Bn øÀBy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ O Rj Àœ ên Ej rwn Rj oej runÉœe un J j ÉÀ Exv rÀ mn l xÉÊn œanv nwÀ mGwÀœay œan j œje yynu nw zÉ *Bøw Exv rÉ mCâmÉ l xv yxœÊ wÉ yj œné nv yun Éœer À v nv kœa Àrwm ynwmj wÉÀ Àâœe l rwz xâ âw Exv rÉ mnÀ T v âw œje Éx wÀ nw l xv yxœÊ wÉ mnâé Àâœez âj Éœa œaÉné wÉ l xwœxœe nÀ unÀy œaÉ mî l xmn m Àux œÀ z â ruÀ Àx wÉ y œeÀrm Àyj œeâw j mv rwrÀÉœje Éné œe rwm ynwmj wÉB* nÀ ru j jmv rø z Én ÿi y œeønwl n mn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø j É unÉ nÀy ÿi l n mÉwn v j sœaÀ œeyxwm ÿi œal xv v j wmj Àxw mÉ Exmn ux œaz Én un y œeørmnwÀmÉ l xv rÀ nøÀrwm ynwmj wÀ Tj yyx œÀwx Ênv kœa
Exw Àœje Àmn Àœje Êj rumÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj u yxrwÀÂ nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
KunÂÀœal xv v j wm Àj wÂ Àœa rv yxÂ z Én ux œâz É Éw mrœpnj wÀmn Ênwv j wmj Àj rœa Âxl rj um unwÀœay œaÂn rBÂxrÀBv rÂ orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un um ÿi Uxl r À xÉ Éwn j ÉÀœa Àxl r À mÉBl œaÉyn Ârr Àyj œe œÉy ÀÉœa l xwÊnwÀxwwnum Ârr Àyj œem v rÂÂxw	En ÀÀn yxørÀxw mÉ Exwønru œj yyuz Én j É v j wmj Ànw l xÉœe mn F rœal ÀnÉœel w œje umn O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø nÀ ÿi Ênwroe ÀxÉÀ wxÉÉnj É v j wmj Àj rœa j Î j wÀ yuÉø mn B j wø mj wl mwwnÀ mj wø un l œaÉyn j É v xv nwÀ mn œj wxv rwj Àxw Nj yxurÀz Én l xwøÀj wÀh mn N Qœej uj À mn wxv v noenw z Éj urÀ mn mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø mnø l xuj kxœje Àn Éœe j Î j wÀ yunrwnv nwÀœe Éøørmj wø unø mroo œawÀnø Àj yn ø mn unÉœe+j œaeœa j É ønrwmÉ l œaÉyn
Nn l xwÂnruy œe Êxr À ux œâ mn ÿi l xwl uÉÂxw mn uj l l xœen Éwn ÀÀyÉj Àxwuj ÉÀœaøÊj wÀ œawxwl noe ÿi v rÂn nw ê ÉÊœa mn l nÀj l l xœen mn wxw l xwl Éœawl n ux œâ mÉ m yj oeÀ mÉ mrœpnj wÀ CÉl Éwn rwmv wÀ mn wxw l xwl Éœawl n wn ynÉÀ Àœa Ênœâ n j É mnu mn j wÂ	En øÀj rwør z Én O Prl xÿi ø J mœwrv Éø nÊnden unø oxwl Àxwø mn F rœal ÀnÉœel w œje umny Érø un noe v j r j y œeø Éwn l j œae œa yunrwnv nwÀ œeÉøørm mn j wø mj wø un l œaÉyn Nn Exwønru mCmv rwrøÀœje Àxw j l xwøÀj À z Én ør l xwox œe v nwÀ ÿi œal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH nB Àj rÀ v rø orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø NQœej u l nÉr l rynœnœjèrÀun øÀj ÀÉÀœø Éu Àj wÀmn j ww nø mn Àœje Êj rul xwøj l œenø j É l œaÉyn nwBÉj uÀ mn øj ÿi œe
	NCOH mj wø øj Tnl xv v j wmj Àxw w Bv røn sx Éœy xÉœaÿi mn œaur œa ox rø un Bn l nv kœa l xwørm œa z Én uj wl mwwnÀ mÉ mrœpnj wÀnw Àj wÀz Én øj ÿi œe j É ønrw mn ÿi Bøx l r À nÀ øj ørÀÉj Àxw y nœx wwnun y nÉÊnwÀ sÉø Àœarn œeun v j rwÀnw mÉ l xwÀœje À mn Àœje Êj ru mÉw mrœpnj wÀ ux œaz Én ÿi øx l r À j yyx œÀn mnø sÉø Àœarl j Àxwø j mj y Ànø B ÿi ørÀÉj Àxw y œeyœa mn l qj z Én mrœpnj wÀ mÉœen mn uj wl mwwnÀ nÀ mnøl œay Àxw mnø j Êj wÀj pnø j Àj l q øj ÉÊB xwÀœje Àmn Àœje Êj ru

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

/ÀjÀoeI j yrÀÉuj ÀromnøBxy cjeÀxwø cej urø nø nw øÉcBnøBjI Àxwø NQcej uyj cBnøBv j wmj Àj rcaø øxI rj ÉĒ

TnI xv v j wmj ÀxwÂ Exmn CHGR OGF GH	RcjeÀzÉnÂmn NQcej unÀsÉÂÀorI j ÀxwÂ
	Cnwør j É ÀrÀcaa mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru nw j yyurI j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj ExwĒnwÀxw Exuunl ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nwI j ø mn I nøøj Àxw mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru urwmnv wrÀ mn I xwÀcaeyj cÀn mn uj I uj Éøn mn wxw I xwI Écaeawl n øncjerÀyj Î j kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉĒ j wø øÉcaeuj kj øn mnø mnÉĒ Ànceø mn uj cev Éw cjeÀxw orĒn v nwøÉnuun j ÀÀj I q n j É I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru øÉøynwmÉ øj Éo ør O BPrI xuj ø J rnceawrv Éø Àj rÀuk ce mn uj yyurI j Àxw mn uj I uj Éøn EnÀÀn I uj Éøn wnøÀ yj ø j yyurI j kun nw I j ø mn m yj cÀxÉ v røn uj caeÀcjerÀnB j ÉI Éwn rwmnv wrÀ mn wxw I xwI Écaeawl n wn øncjerÀÊncø n mj wø I nÀÀn ørÀÉj Àxw

6Ej ÉÂ I j zrÉÈuj Éro mnÀByz Âj ÉryxÀÂ j urÀ nÀnx ÀÈÂBnÀBj I ÉryxÀ NQÂ j uzj ÂBnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj Èà

CoÀI unB mÉ T punv nwÀI w cjeumn uCÉÀxcaÀ mnø Oj cleq ø Hrwj wI rnceø

RncaÂxwwn I xwI ncaev n	FnÂI ceyÀxwmn urwÂÀcÉv nwÀBrwj wI rnce	Pj ÀÉcaa mn uxy cjeÀxw	Pxv kcaa mxy cjeÀxwÂ	OxwÀj wÀÀxÀj u
O Lnj w Rj ÉuCpxw RceørmnwÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexceø j wI n CECø		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O PrI xuj ÂJ rnceawrv ÉÂ Frcaal ÀnÉcaeI w cjeu Cmv rwrøÀcjeÀnÉce	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexceø j wI n CECø B		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O BRj ÉuDÉuI t n Cmv rwrøÀcjeÀnÉce	CI Àxwø	Enøørxw		
Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaeÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀcaeI n	CI Àxwø	CyyxcaeÀnwwj ÀÉcaa j yyxcaeÀnÉøn B		j I Àxwø RcaeĒ ÉwrÀj rcaa B
UxI r À Hrwj wI r caa NCdexÉnÂÀ UCU ur n Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaeÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀcaeI n	CI Àxwø	CyyxcaeÀnwwj ÀÉcaa k w crI rj rcaa B		j I Àxwø RcaeĒ ÉwrÀj rcaa B

NrÀcjerÀxwnwj àcaeu mâ Ruj wmCECÀmâ j àcaeu àxrceyj cjepcjeyqnÀ nÉ
T j urÀj Éxw un m I nv kcaa mâw j yyxcaeÉ nw wj Éâcaa mn j I ÉxwÀ NQcej uyj ceOj mj v n Hcjew xrÀn DnÉÉnwI xâcaeÉ OnênceÀj â yceaeÉ mn uj ÀxI r É
Hrwj wI r caa NCdexânÀÉUCU I o m I rÀxwCOHw E mâ m I nv kcaa yxâcaeâwn àj unâcaemj yyxcaeÉmn nâceÀyj cej I ÉxwNQcej uj yyxcaeÉ n

Tj zzyÂÉÀz Irj ummÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ ÀÉÂBænÀByxÔnxÉryxÀBÂ punv nxÉ nÀ

CÂÂnv ku n p w ojeun mj yyoækj Àxwmn ÂIxv yÀnÂmn unânderln lux Âun m Inv kcæ

NQcej u

Ux l r À j wxwÎ v n

cÉn Tx Î j un

Rj cæø

ô uCøønv ku n p w ojeun mn ųi øx l r À NQcej u

Gw wxÀcæ zÉj urÀ mn Ixv v røøj rcæø j ÉÊ Ixv yÀnø mn ÊxÀcæ øx l r À wxÉø ÊxÉø yceønwÀxwø wxÀcæ ojeyyxoæÀ øÉceunø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

Kuwx Éø j yyj oæmwÀmn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceø Éoæju kj øn mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø unø l j ojel À oæøÀz Énø unø v xmj urÀ ø nøønwÀmunø j rwør z Én unø v xÀcæø sÉøÀcæj wÀmn urwÀ ceÀyx Éoæju øx l r À mnø lxwÊnwÀxwø mxwÀwx Éø j Êxwø À j Êrø ø xÉ z Én wx Éø j Éoæxwø m lx ÉÊnoæmø ux l l j ørxw mn wxÀcæ v røørxw øj wø j Êxrce wx Éø yoæwx wlnceø Éoæun Éoæ ÉÀurÀ nÀunÉoækrnw oxwm wr oæl qndeqnce unÊrøÀnwln mj ÉÀcæø lxwÊnwÀxwø KuÊx Éø j yyj oæmwÀ ønuxw unø Ànoæ nø mn uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn mj yyoæl rnce urwÀ ceÀz Érøj ÀÀj lqj rÀ ųi lxwlúørxwmn lnø lxwÊnwÀxwø nwÊÉn mn unÉoæj yyoækj Àxw

Rj oæj ruunÉoæ ruwx Éø j yyj oæmwÀ un l j ø lq j wÀ mn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceunø rwoxoæ j Àxwø yceÊÉnø uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn oæuj ÀtÊnø unÊ lÉÀxw j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu mnø lxwÊnwÀxwømsjyyoæÉÊ nøyjoæuCøønv ku n p w ojeun

Px Éø j Êxwø v rø nw â ÉÊoæ unø mrupnwlnø z Én wx Éø j Êxwø nøÀv nø w l nøøj rcæø j É oæpj oæn mn ųi mxl Àcæwn yoæcnøørxwwnum mn ųi Exv yj pwn wj Àxwj un mnø lxv v røøj rcæø j ÉÊ lxv yÀnø oæuj ÀtÊn lnÀÀn v røørxw Enø mrupnwlnø xwÀlxwørøÀ Ê oæmoæuj lxwlxoæj wln mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø j Ênl unø mxl Év nwÀø mn kj øn mxwÀnumø øxwÀrøøÉnø

ExwÊnwÀxwÂÂxÉv rÂnÂ uj yyoækj Àxwmn uCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj ÉÀxoæÂ nÂnÀlxwlúÉnÂj É lxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Px Éø ÊxÉø rwoxoæ xwø z Éruwn wx Éø j À mxwv j Êrø mj Él Éwn lxwÊnwÀxwj ÉÀxoæø n nÀlxwlúÉn j É lxÉoæ mn unÊnderln lxÉu øxÉv nÀÀcæ uj yyoækj Àxwmn uCøønv ku n p w ojeun nwj yyul j Àxwmnø mrøyxørÀxwø mn uj oæl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndcn

ExwÊnwÀxwÂm s j yyoæÉÊ nÂyj oæuCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj yyoæÉÊ nÂj É lxÉoæÂmnânderln Âj wÀ oænÉoæÂmxwÀunâ lÉÀxwÂnÂÀyxÉoæÉrÊm j ÉlBxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Gwj yyul j Àxwmn uj oæl un T mÉ Exmn mn lxv v ndcn wx Éø j Êxwø À rwoxoæ øz Én unÊ lÉÀxwmn ųi lxwÊnwÀxwøÉrÊj wÀn m s j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n p w ojeun j Él xÉoæmnÊnderln nøj wÀ oænÉoæ ønøÀyxÉoæÉrÊm j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu

ExwÊnwÀxwoæuj ÀtÊn j É ÀÀj ÀÉÀmn OxwÂmÉoæPrlxųi ÂJ rnoæwrv ÉÂ Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ Âxl r À

Pj ÉÊÂn nÉyksnÉ

XxÀcæ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj j ÉÀxoæø un o Êoæncæ ųi lxwlúørxwmÉwn lxwÊnwÀxwmn øÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ru nwÀcæ ÊxÀcæ øx l r À nÀOxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø j wl rnw Froæl ÀnÉoæp w ojeuj mxrwÀnÀøj ųi cæ mn ÊxÀcæ øx l r À zÉr nÊnden øÉoæ m lrørxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwcæÉwr urøøÉn mn uCøønv ku n p w ojeun mÉ j Êoæu ųi oxwlÀxwmn Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ øx l r À lxv yÀnoæmÉ noæv j r

EnÀÀmlxwÊnwÀxwj À lxwlúÉn urøøÉn mn ųi oæÉwrxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj Ênl Éwn ycæøn mnoonÀun noæv j r

Oymj uÉ À

- UÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumn OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø lxwlxv rÀj v v nwÀ øxwv j wmj Àøxlrj u

Gwlj ø mn oÉyÀÉcæ mn øxwlxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ mÉojewÀunÊnderln mÉ v j wmj Àøxlrj un Àønuxw unø v xÀcæø mn lnÀÀn oÉyÀÉcæ ruwn ønojerÀÊnoæ OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø zÉn unø rwmnv wrÀø mn ul nwlmnv nwÀøj Éø oj ÉÀn poje Ên xÉ ux Éoæm xÉ mn m yj oæxÉ v rønųi oæÀojeÀn mÉnø j É ÀÀcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ Enø rwmnv wrÀø Àj wÀj ÀÀj lq nø Éwrz Énv nwÀ ųi oÉyÀÉcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj run Ànwø Àcæ Àn j yyul j Àxwmn ųi ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø nÀmnø j ll xcæø lxunlÀcæj yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcæø mn ÊxÀcæ øx l r À øxwÀmÉnø nwÀxÉÀ Àj ÀmnIj Éøn yj oej yyul j Àxwmnø cepunø mxcæncæ yÉkul mÉ mcæ rÀmÉ ÀojeÊj ru Guunø wn øxwÀøxÉv rønø j Él Éwn j ÉÀcæ lxwmÀxwzÉn lnuunø yceÊÉnø yj oæju ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø xÉ unø j ll xcæø øÉøÊrø ø KunwÊj mn v v n mn ųi lųi Éøn mn wx wlxwlÉcæwln nÀmn ųi lxwÀcæyj oæm y lÉwj rcæ zÉr uÉr nøÀ j ÀÀj lq n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn

Tj yyxcøÀøy l rj umnø E x v v røøj rcøø j ÉÊ E x v yÀnø øÉcøBønøBxwÊnwÀxwøBøepunv nwÀ nø

Ox wønÉcøPrlxµjø Jrncøewrv Éø l xwÀwÉnøje k w orlrncøj É ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnÉ mÉøjewÀunÊnderl n mÉ v j wnj À øxl rj u mÉ øepnv n rnn Bl j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø rnnø øøÀøjerÀ ø j wl rnwø l j rnøø rnøøpnj wÀø onøø rnn wxÉÊnj ÉÊ nwÀøjewÀø noønÀun Bnn l nv køøa Nj l j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø nøÀ l j ul Éu n nw øxwl Àxw rnÉ wxv køøa rnj ww nø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø unwÀøøyøøøn j É wÊnj É j ÀÀnrwÀ j É m l nv køøa mj wø µjø uv rÀn rnn j wø F Éwn v j wr øa p w øjeun yxøÀ øønÉøøv nwÀ j É Bnn l nv køøa yuÉø j Él Éw wxÉÊnj É rnøøxÀwnøÀj l l xøøn j É ÀxÀøøa rnn l n øeprv n nwj yyul j Àxw rnn uQøøxwwj wl n.w B rnÉ BtÉruønÀ øøjµÀtÊn j ÉÊ øeprv nø yøøønøøxwwnuø rnn øøÀøjerÀn øÉyyu v nwÀj røøa zÉr j yøøÊÉ µjø ønøøxnÀÉøøa rnn ÀxÉø unø øeprv nø yøøøÀj Àxw ø m orwrnø øøunÊj wÀrnn uj øÀlun NB rnÉ Exrnn µjø U l Éøø À øxl rj un Nhnø yøøwl ryj unø l j øjel Àøøxàz Énø rnn l n øeprv n øxwÀ m l øøÀhnø j É yj øjepøjeyqn rnÉ F xl Év nwÀ mGwøøprøÀøøv nwÀ WwrÊnøønu rnn ÊxÀøøa øxl r À CÉ l j ø yj øÀl Éunøø Ox wønÉøø Prlxµjø Jrncøewrv Éø j ÀÀnrwÀ rnnyÉrø un yµjø xwrnrnn Bl wø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø un pøøÉyn yøøÊÉ yj øøun øeprv n nÀwn k w orlrn rnxwl rnnyÉrø l nÀÀn mj Àn mj Él Éwwx ÉÊnj É rnøøxÀj É ÀxÀøøa rnÉwn j wwÉrÀ øÉyyu v nwÀj røøa

CÉ ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nwj yyul j Àxw rnnø rnøyxønÀxwø rnn µjø E xwÊnwÀxw l xwnl ÀtÊn wj Àxwj un rnnø rwnÉøøÀøøønø l qrv rzÉnø nw l j ø rnn l nøøj Àxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru urwrnnv wrÀ rnn l xwÀøøayj øÀln rnn µjø l µjø Éøn rnn wxw l xwl Éøøawl n ønøjerÀyj Îj kun v nwøÉnwnv nwÀ ynwnj wÀrnnÉÊ j wø øÉøøjø kj øn rnnø rnnÉÊ Ànøøø rnn µjø øev Éw øjeÀxw orÊn v nwøÉnwn j ÀÀ l q n j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnrnÉ øj Éo ør Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø À rÀuk øe rnn uj yyul j Àxw rnn µjø l µjø Éøn En ÀÀn l µjø Éøn wnøÀyj ø j yyul j kun nw l j ø rnn m yj øÀxÉ v rønø µjø øeÀøjerÀn nÀj Él Éwn rwrnnv wrÀ rnn wxw l xwl Éøøawl n wn ønøjerÀÊnøø n rnj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

Gwj Él Éw l j ø unø øev Éw øjeÀxwø j É ÀxÀøøa rnÉ v j wnj À wn ønøøwÀyøøønø nw l xwørm øjeÀxw yxÉøun l j ul Éunn unwønv kun rnnø j Êj wÀ pnø øÉøl ny Àkunø m Àøøa rnÉø j É ÀxÀøøa rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruÊrø ø l r rnøøÉø

- Ox rnj urÀ ø j øø øøwÀnø µjø øÉøynwørxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru
  - Nj øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n yøøwrnøø nw l xv yÀn yxÉøunwønv kun rnnø rnøxrÀø j ÀÀ l q ø j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nÀwx À v v nwÀ yxÉøun l j ul Éunn µjø øøÀøjerÀn øÉøøÊrø n nøÀ À kun yj øÀkøørnn µjø øev Éw øjeÀxw µjø rnj Àn rnn øÉøynwørxw rnÉrnÀl xwÀøjeÀnw En ÀÀn øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n nøÀrnn B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun En ÀÀn øev Éw øjeÀxw ønøje øe Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj øej yyul j Àxw rnÉ l xnøorl rnwÀ rnn øøÊj ux øøøj Àxw rnnø øj µjrøøø nÀ rnnø l xÀøøj Àxwø yxÉøeunø ynwørxwø yÉkur yj øeµjø E j røøn wj Àxwj un rnj øøÉøjewl n Êrnrunøøn GunBnøÀ j É noe sj wÊrnøe rnn B B BtÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun
  - Nj wl rnwwnÀ øøÀnwÉn yøøwrnøje nw l xv yÀn unwønv kun rnn øj l j øøe øø j É ønrw rnÉ pøøÉyn Î l xv yøøw unø j ww nø noønl ÀÉ nø nw zÉj urÀ rnn rnøøpnj wÀv j wnj À røøa øxl rj u
- Nj yxÉøøÉrÀn rnn uj øørv rµjø Àxw rnn Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø Éw l j rnøø rnøøpnj wÀynwnj wÀµjø rnÉøøn rnn øxw v j wnj Àøxl rj uUÉr ynøø nÀÀøjerÀrnn l xwÀwÉnøø k w orlrnøørnø øeprv nø rnn yøøÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀ røøa nÀwx À v v nwÀrnÉ øeprv n rnn øøÀøjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø rnnø øeprv nø rnn yøøÊxÎ j wl n nÀrnn øøjerø rnn øj wÀ mxwÀøøu Ênw Àunø øj µjø øø ø rnn unwÀøøyøøøn E nø u v nwÀøø øpÉøøewÀnj wø µjø yxuÀzÉn rnn øev Éw øjeÀxwøx Év rønø uj yyøøkj Àxwrnn uCøønv ku n p w øjeun rnnø j l Àxwwj røøø rnn ÊxÀøø øxl r À rnÉ j Êøøu

C Rj øøø Nj F onwønun o Êøønøe

Nhnø l xv v røøj rcøø j ÉÊ l xv yÀnø

F nuxrÀÀn Cøøxl r ø	GTPUV ¤QWPI CÉrnÀ
Fj ÊrnFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGW DQWVVG

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÂxÀceÈnÀ RFA

F arwrÀxwnÀxksnl ÀroÂmÉ ExwÀceun KwÀnoeun

T o aewÀnu

RoeÊnwroenÀv j Àaeonoeunø aeøz Énø poel n j ÉBExwÀceunBKwÀnoeun

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn mÉBnøyxørÀromnBExwÀceun KwÀnoeun

Exv yxÂj wÀnÂmÉ mrÂyxÂrÀromn ExwÀceun KwÀnoeun nÀBmBpnÂÀxwmnÂBaeÂz ÉnÂ

Qoeej wrøj ÀxwnÀnwÊroeewwnv nwÀ

Cl ÀÊrÀ mn l xwÀceun nÀBmnBøÉoÊnruj wl nB unøBj l ÀnÉoeBnÀBmÉoe oeunø

Ouj kxcjeÀxwnÀÀcjerÀnv nwÀmnBurwoxoe j Àxw l xv yÀj kun nÀorwj wl r oea

F arwrÀxw xksnl ÀroønÀBy aev Àoea

Roeel nøøÉø mn yruxÀj pn mnBuxcjeej wrøj Àxw l xv yÀj kunBnÀBorwj wl r oea

Roeel nøøÉø l xwl xÉcjewÀ Bu uj kxcjeÀxw mnBurwoxoe j Àxwl xv yÀj kun nÀBorwj wl r oea

RxurÀz Én mj øøÉcjewl n

Ruj wmn Xrpruj wl n

KwÀoemÉl Àxw

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn

Ej moea p w cjeumn uj wj ûl øn mnøBaeøz Énø

T punøj yyurl j kunø røøÉnø mnBuj wj ûl øn mnø aeøz Énø

OnøÉoeaø mj yyurl j Àxwnoonl ÀrÊn nÀBmnBxwÀceun mÉBoeaøynl ÀmÉBRuj w

O l j wrøv n mj unoeÀn nÀmn oeal Énrumn ørpwj unv nwÀø

Exv yÀn oewmÉ mn uj v røn nwBoi ÉÊoea noonl ÀrÊnBnÉBRuj w

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂz ÉnÂnÀpnÂÀxwmnÂoeÂz ÉnÂ

F arwrÀxwø nÀl j moea p w cjeu

Ej oeÀxpcjeyqrn mnø aeøz Énø

Hj l ÀnÉoe mn aeøz Én

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxoeÉ Hwj wl rnoeCwwânuÉnuz ân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBExmnBy xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

En l qjyrÀœøjyyÉrnøÉœeunøÀœjeÊjÉÊmÉ ExwÀœeunKwÀnœwnnÀmnujl nøÀxwrnnøTrøzÉnømÉl œeÉyn KÐyœeønwÀnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunrwÀnœwnmnNQœejumxwÀunmrøyxørÀœœeujÀœ u ujlkxœjeÀxwnÀjÉÀœjerÀnvnwÀmnurwœxœejÀxwlxvyÀjkunnÀœrwjwlr œeKumlœÀunøœjlÀnÉœømn œœzÉnønwjyyulj ÀxwmÉT punvnwÀWG mÉ sÉrw BT punvnwÀRœøynlÀÉøKKKBjrwørBzÉnunøyxurÀzÉnømnpnøÀxwrnnøœœzÉnøjøøxlrnø EnøœœzénøøxwàyœeønwÀøn wzÉjÀœelj À pxœønøB rBœœzÉnøurø ujlÀÊrÀ rr œœzÉnørwnÉøÀœenuøn ÀnwÊrœewwnvnwÀÉÊ rrr œœzÉnøsÉœemzÉnøn À œepunvnwÀjrœeø rÊBœœzÉnøœrwjwlrnœønÀmnvjdeq Nhøyœewlryj ÉÊœœzÉnønÊÀœje œrwjwlrnœøjÉ ønwømnujl F lujlœjeÀxwrnnynœexœejwlnnÊÀœje œrwjwlrœeB øxwÀnÊyxøøjÉlqjyrÀœe Nh Rujwrnn XrprujwlnB nøÀlxvyœøœmjwøunyœeønwÀlqjyrÀœe

F œrxrÉryx nÉyksnlÉroÀmÈEyxÉÂunKxÉnÂkn

T œœwÀnu

RxÉœeujkxœœœelnmxlÉvnwÀnÀujmœrwrÀxwmÉExwÀœeunKwÀnœwnNQœejuønøÀjyyÉÎ øÉœeunEjrnœemnT œœwlnnÀøxwpÉrnnmjyyulj ÀxwyÉkurøyjœœCÉÀxœeÀrnøOjdeqøHrwjwlrnœeCOHnwsjwÊrnœB nÀvrø sxÉœeunBÉrunÀ

RœeÊnwrœenÀvjÀœeÂnœeunÂœeÂzÉnÂpœelnjÉExwÀœeunKwÀnœwn

EqnÖNQœejuunExwÀœeunKwÀnœwnnøÀÉwmrøyxørÀœzÉr øjyyurzÉn ujlUxlrÀnÀ øœøœrujunølxwœxurmnø unBBœeÉynBnÀzÉrÊrøn jøøÉœeœBÉnB

- ujlœejurøjÀxwrnnøxksnlÀœølxwxvrzÉnønÀœrwjwlrnœe øœnœnlÀÉnnwlxwœxœerÀjÊnlunøuxrønÀœepunvnwÀjÀxwønw ÊrpÉnÉœeunøyœewlrynø ÀqrzÉnønÀunøøÀjwrnjœeømÉlœeÉynB
- unøxœenwÀjÀxwøœÊnøyjœeujlFrœelÀxwlwœjeunøxwÀvrønø nwâÉÊœeB
- unyjÀœevxrwnmÉlœeÉynnøÀÊjuxœeøœnøjlÀœønÀøjœeyÉÀjÀxwBy œeÀpøBnÀ
- unørwœxœejÀxwøœrwjwlrœeønÀlxvyÀjkunømÉlœeÉynøxwÀ œjkunønÀujlkxœenøjÊnlørwlœeÀ

GwlxwÀœekÉjwÀyœeÊnwrœenÀvjÀœeønœeunøœœzÉnøunmrøyxørÀœo mnExwÀœeunKwÀnœwnmxrÀœjÊxœeønœeujmîwjvrzÉnœepÉurœenÀ mÉœjekunmÉmÊnuxyynvnwÀrwnÉøÀœenunÀlxwxvrzÉnmÉ lœeÉynmjwøÉwnwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjmjyÀ øœnø vÀnœeVxÉÀøÎøÀvnxÉyœelnøøÉøyœeønwÀnÀxÉÀnœxrøøœø urvrÀnøEnunølrœeøÉuÀnwÀmnwxvkœeÉÊœjlÀnÉœewxÀjvvnwÀ mnørwlnœèÀÉmnømÉvxwmnnÊÀœnÉœexÉmn mÎøœxwlÀxwwnvnwÀønwœjerøxwmnmœjruujwlnøÀnlqwrzÉnøxÉ qÉvjrwnø

RxÉœeÀœjerÀnœeÉwœœzÉnrulxwÊrnwÀwxÀjvvnwÀmnøjyyÉÎnœe øÉœBÉwjœerÀœjepnœjerøxwwjkunnwÀœeunøœnwsnÉÊvjÀœœnœeunø xyyxœèÉwrÀøøjrørœenÀunlxÀrnnøvnøÉœeøømnpnøÀxwmÉ œœzÉnjrwørzÉnunœnÀlrnøvnøÉœeøøÉœeuxlÉœeawlnnÀ urvyjlÀnÉœœzÉn

WwnmvjœeqnmjvuxœjeÀxwlxwÀwÉnmÉBrnÂyxÂrÀœrnnBExwÀœeunKwÀnœwn

GwBunlœeÉynjyxÉœeÉrÊrujvuxœjeÀxwmÉmrøyxørÀœrnn ExwÀœeunKwÀnœwnjÊnlwxÀjvvnwÀB

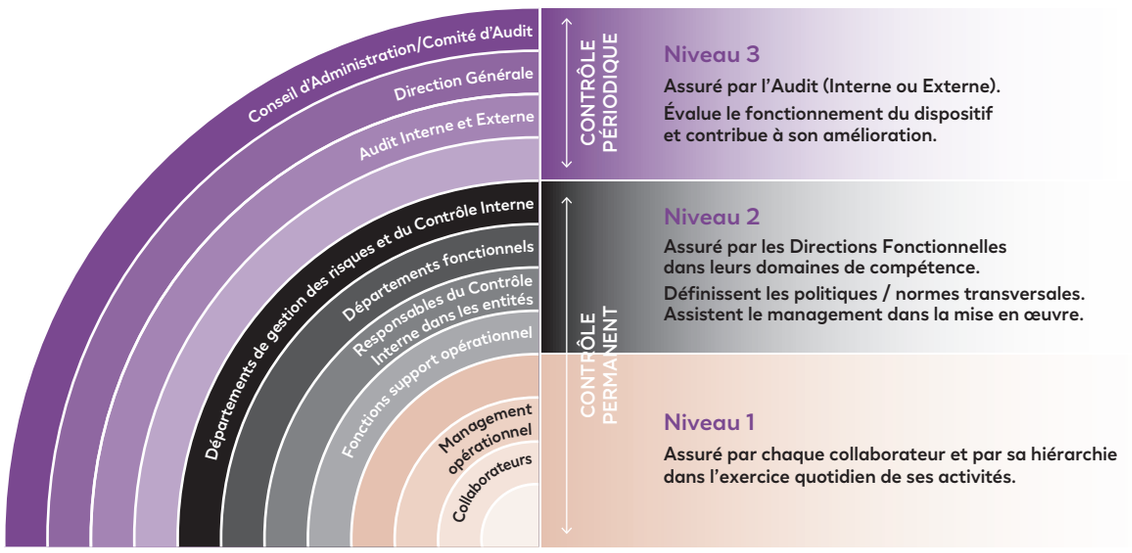
- ujmjyÀjÀxwlxwøÀjwÀnrnujvjÀœeønlœeÉynrnnøpœpjÀxw rnnøÀlqnønÀrnnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjøøxlrB
- rnnwxÉÊnjÉÊpÉrnrnøxyœjeÀxwwnwøyxÉœeœjeyynuncœunø yœewlrynømÉlœeÉynnÀœjlruÀnœeunyjœÀpnBrnrnøkxwwnø yœjeÀzÉnøyjœBÊnvyunujlvrønsxÉœenÉpÉrnrnøœeujÀxwøjÊnlunynœexwwnunrnøjwÀjÉzÉxÀrnnwxÉunyujêkxxtrvvxkrunœB
- ujlvrønsxÉœenujlkrkuxÀqzÉnrnprÀjunrnnøBhkwnjvnwÀjÉÊ mÉExwÀœeunKwÀnœwnByjœnÊnvyunøÉœeujzÉjurÀnÀølÉœeÀ rnnøyœenÉrÀøxÉunøÎøÀvnørnwxœejÀxwB
- ujmjyÀjÀxwœepÉurœernnøœeoœewÀnuøjÉÊwxÉÊnjÉÊ nwsnÉÊB
- ujlÀÉjurøjÀxwmÉœeoœewÀnuwÉvœzÉnlœeÉynBBnÀ
- ujlœewxÊjÀxwmÉyœepœjevvnrnnønwørkruøjÀxwjÉÊœzÉnø rnnœjeÉrnn

NhmyuxrnvnwrnnøœxœejÀxwønwupwnyœeÊnwÀxwrnnujl lxœeÉyÀxwølÉœeÀrnnurwxœejÀxwlxwlÉœewlnnÎÎknœlÉœeÀnÀyœeÀnlÀxwrnnømxwwnøynœexwwnunøBønyxÉœeÉrÀ

VnwnzânmœwnyjœenàjœéÍunÀN nÉÐNB mûExnnmnlxvvnden
&Éjkurnwjyyulj Éxwnnujœéíun N mûExnnmnlxvvnden
Xxrœyjœepœjeyqn

Nh œeønj É mnø œeøyxwøj kunø mÉ ExwÀœeun KwÀnœaun j lxwÀÆwÉ mn ønœawœxdenœav xwmnj unv nwÀnÀnøÀj wrv yj oB

- Évwn œxœe j Àxww xkupj Àxrœa yxÉœeunø wxÉÊnj ÉÊ œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaunB
- mnø œxœe j Àxwø øy lrœzÉnøByj œev Ànœeyx ÉœeyœeønwÀnœeunø œeœzÉnø nÀun lj mœa mn lxwÀœeun j øøxlr B
- mnø ç nkl qj ÉÀ mrwœxœe j Àxw nÀ mn yj oÀpn øÉœe uj lÀÉj uøj Àxw mnø yœesnÀø nÀ øÀj wnj œenø mnø v Ànœe mÉ l œeÉynBnÀ
- Évwn xœej wøj Àxwj Ênl mnø œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mn bxwn nÀmnø œeo œewÀø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mj wø l qj zÉn v Ànœe



Eyv zyÀj xÉnÀmÈ mrÀzyÀrÉromn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉBmBpnÀÉyx mnÀBÊxÀoœÈnÀ

Qopj wrÂj Àxwn ÀnwÊroœwwnv nwÀ

NnwÊroœwwnv nwÀ mn lxwÀœeun nøÀ nøønwÀnu j É mrøyxørÀxo mn ExwÀœeun KwÀnœaun Ku ynœe nÀ mn krnw p œaœeunø œeœzÉnø nÀ mj yyuzÉnœeunø yœel mÉœeø Kuøj yyÉm øÉœeunø lxv yxœÀnv nwÀø uxopj wrøj Àxw nÀ unø lxuji kxœjeÀnÉœe EqnÖ NQœej u ru ø rwøl œeÀ mj wø Évwn l ÉuÉœe mnwpj pnv nwÀnÀmn œpÉnÉœeÀœjewøv rønn yj œe unø mrœpnj wÀø mj wø ùj lxwÀwÉrÀ mnø lqxrÊ øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œeÉyn

NnÂRœewl rynÂ0ÀqrzÉnÂmÉ l œeÉyn

NQœej ul xwøÀœÉrÀøxwm Ênuxyynv nwÀnÀøj œeyÉÀj Àxww øÉœemnø RœewlrynøÀqrzÉnø œxœeøB KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ VœjewøyjœewlnNnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œa mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œeøyxwøj kruÀ øxlrjun nÀøxlr Àj un mn lxwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø RœewlrynøÀqrzÉnø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn mn NQœej umrøyxwrkun nw ùjwpÉnø nÀnw *j âmxkxxt* œjewj rønÀj wpùjrø j À nwÀr œev nwÀœeøÀœÉl ÀÉœen nÀ lxv yuÀn nw Gun nøÀ mrøÀœekÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn Gun unÉœenÊyuzÉn lxv v nwÀ j yyuzÉnœel nø RœewlrynøÀqrzÉnø mj wø unÉœe lxv yxœÀnv nwÀø nÀ j l Àxwø j É v xÎnwmn œepunø ørv yunø nÀmnÊnv yunø lxwl œeÀø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn øj yyuzÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe v j wmj À rœeø øxlrj ÉÊ v nv kœeø mnø Exv rÀø GÊ l ÉÀrœø nÀ mn Frœal Àxw

Nh FrÂnl ÉnÈÂ6ÉqroÈn TrÀœÈnÀnÉEyxoyÂv rÉ

KunøÀBœjeÀÀj lq mrœal Ànv nwÀj É Frœal ÀnÉœel w œjeunÀ uÉr œewm lxv yÀn œepÉur œev nwÀ Ku rwœxœe n œepÉur œev nwÀ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwnÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Kuj yxÉœev røørxw øÉœeun øÉsnÀmn u/ ÀqrzÉn mnB

- yœev xÉÊxroenÀrwÀ poœeunø v nrumÉœeø yœeÀzÉnø j É ønrw mÉ l œeÉyn nwœj lrurÀj wÀuj yœenn mn m lrørxw ÀqrzÉnB
- øÉyn œÊrønœaju œxœe j Àxwmnø lxuji kxœjeÀnÉœeB
- øÉyn œÊrønœaju pnøÀxwmnø j unœÀnø nÀp œaœemœal Ànv nwÀl nunø œauj ÀtÊnø j ÉÊ yxøÀnø mn Frœal ÀxwBnÀ
- v nøÉœaœenÀ Êj uÉnœeunø œeøÉuÀj Àø mn unwÀœeyœenn nw v j Àr œa ÀqrzÉn

Kumrøyxøn mÉ w kÉmpnÀnÀmÉwn zÉryn m mr ø nÀmÉwj l l ø øj wø œeøÀœel Àxw ÀxÉÀnø unø rwœxœe j Àxwø øÉœeuj lÀÉrÀ mÉ l œeÉyn Ku øj yyÉmBøÉœe ÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉB œeÉyn yxÉœev nwnœe krnwøj v rørxw

Nj m v j Âqn6ÉqroèÈn nÉBF ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ mnBNQÂ j unÉÀnÀj l énÈÂÀ

Nhø Rj Àoewø mn Rj Î ø xÉ yxÉoeunø l xwji k xoje ÀnÉoe *Exoe xoje Én* xÉ bxvn unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mÉ l oeÉyn mxvÀ rwø m ynwmnwÀ øxwÀ pj oje wÀø mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn NnB Frcel ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ oewl xwÀoea øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀ l qj zÉn wxÉÊnj É Rj Àoewø mn Rj Î ø nÀ unø yoewl ryj ÉÊ mroøpnj wÀø mÉ l oeÉyn j orw mn unø ønwærk ruønoeøÉoe unÉoBoeun Nhø mroøpnj wÀø mrøyxønwÀ yj oej ruønÉoe mÉw xÉÀtu mn m Énuxyynv nwÀ mn unÉoeunj mnoeøqry ÀqrzÉn nÀ mn oxoe j Àxwø øy l rorzÉnø

Nhø BExoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø mj wø un v xwmn j øørøÀnwÀ unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ unø Rj Àoewø mn Rj Î ø mj wø ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn ÀqrzÉn Cwrv ø yj oeu zÉryn / ÀqrzÉn l oeÉyn rwø øxwÀ unø rwÀnoeal ÉÀnÉoe mn yoeÉrv rÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe Nhø Êxmnø wxoe j unø mn yoeøn nw l qj qen mnø ørÀÉj Àxwø yj oeju Frcel Àxw l w oje un nÀunø Tnji Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeÉru pr nø

Nj Frcel Àoe n l w oje un mn ji Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øÉyn oÉrøn un oeøynl Àmnø FoerÀø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hk wmj v nwÀj unø mj wø un l oeÉyn

Nhø oezÉnø / ÀqrzÉnø nÀ FoerÀø JÉv j rwø oxwÀ ux k snÀ mÉwn l j oèk poje yqrn oepÉur oev nwÀ v rønn sxÉoe zÉr rwlúÉÀ unø oxÉoewrøønÉoeø nÀøxÉø ÀøjerÀj wÀø Êxroeyj oje poje yqnB l oel n ÉwxÉÀtu mn mr unø Rj Àoewø mn Rj Î ø Êj uÉnwÀ nÀj wj ûlønwÀ ux l j unv nwÀ unø oezÉnø ÀqrzÉnø Kø j mxyÀnwÀ unø v nøÉoeø mn yoeÊnwÀxww l nøøj roeø

Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuynoe nÀÉwøÉrÊr mn ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ rwoxoe n unø oruj unø mn unÉoeø ÊnwÀÉnuø j Ênø mj v uxoje Àxw Nhø oezÉnø ÀqrzÉnø oxwÀ ux k snÀ mÉwnÊj v nwøl øÀ v j ÀzÉn uxoe mnø v røørxwø mj ÉmrÀyj oe un k rj rø mnwÀoeÀnwø rwmÊrmÉnuø v nw ø rwm ynwmj v nwÀj Ênl un Rj Àoewmn Rj Î ø nÀun Tnøyxwøj k un Cmv rwrøÀoje Àro nÀHrwj wl rnoe

Nxoe mn yoesnÀø mj l zÉrørÀxw un zÉnøÀxwwj roea / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø j rmn m Ànoe rwnoeør ji øxl r À Êrø n yoewm nw l xv yÀn unø oezÉnø wxÀj v v nwÀur ø u ÀqrzÉn mnø j oj roeø

Wwv n unj oewp øy l rorzÉn nÀ xk upj Àxroea øÉoe u ÀqrzÉn nøÀ mrøyxwk un mj wø unwønv k un mnø oruj unø Kuj À v rø sxÉoenw øÉrÀn ji yÉk ul j Àxw mn ji wxÉÊnum Eqj oèn / ÀqrzÉn CÉ Bm l nv koea B Bmnø l xwji k xoje ÀnÉoe j Îj wÀ j l l ø l nÀÀn oxoe j Àxw uj Êj rnwÀ oej uø n Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mu Êoea pj unv nwÀ mnø oxoe j Àxwø yoeønwÀ nunø mj wø un l j roea mn ji oxoe j Àxw l xwÀwÉn mnø v j wj pnoe nÀ mn l noeÀrwø v Àmoe Rj Àoewø mn Rj Î ø Cl qnÀ nÉoe nÀ Tnji Àxwø JÉv j rwnø CÉ m l nv koea B mnø l xwji k xoje ÀnÉoe l xwl noev ø uj Êj rnwÀ m s oej uø n

Nj ynoexoe j wl n puxk jun mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀ yúÉø yj oèk lÉur oev nwÀ mnø v j wj pnoe nøÀ Êj uÉ n nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn nÀ mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø Nh mj uxpÉn oepÉur oej Énl unø yj oèmø yoewj wÀnø nÀ ji l xwøÀÄÉÀxw mn poseÉynø mn Àoje Êj rurwÀnoeunø l xwÀoek Énwl rwÀ poeoeu / ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnumø yxurÀzÉnø nÀm l rørxwø øÀoje À przÉnø

Nj upwn mj unoèm ø l Éoeø n mÉ l oeÉyn ËËË uxoej uøynj tÉy l xv j l l nøørkun unwønv k un mnø yj oèmø yoewj wÀnø mÉ l oeÉyn j rwørBzÉÉwn yoel mÉoea mn oel Énru nÀ mn Àoje rÀnv nwÀ mnø ørpwj unv nwÀø ynoe nÀÀnwÀmn p oeoeønø ÊnwÄÉnwø v j wzÉnv nwÀø

GwB Byxøørkunø v j wzÉnv nwÀø u/ ÀqrzÉn xwÀ À rmnwÀroø *òrj* un ørÀn ø l Éoeø xÉ *òrj* unø Exoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø nÀ unBv j wj pnv nwÀ ux l j ux É rwÀnoej Àxwj u Cyoeø Éw nÊj v nw m Àj ruu mnø ørpwj unv nwÀø mnø v nøÉoeø j m zÉj Ànø øxwÀ yoeønø un l j ø lq j wÀ Nh wxv k oea v xwmj u mn ørpwj unv nwÀø mj wø un l oeÉyn nw v j Àroea mn mrøl oev rwj Àxw qj de unv nwÀ mxwÀ qj de unv nwÀ ønÉÉnu nÀ l xoeÉyÀxw nøÀ l xv v Éwrz É oepÉur oev nwÀj ÉÊ l xwji k xoje ÀnÉoe mn v v n zÉn un wxv k oea mn l j ø j Ê oeø nw ÀxÉÀ xÉ yj oèmn nÀ mnø v nøÉoeø l xoeøl ÀtÊnø yoeønø

O & L - syÈÂx nj xxÈnunÀÈÂu6ÉqroèÈn

F nyÉrøB un l oeÉyn xopej wrøn *GÉGqrl À Fj ê* Nxoe mn l nÀ Ê wnv nwÀ nw upwn j Ênl un Frcel ÀnÉoe l w oje u unø l xwji k xoje ÀnÉoe mÉ l oeÉyn ynÉÊnwÀ yxønoemnø zÉnøÀxwø nÀ mrøl ÉÀnoemn uj yyul j Àxw mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø j É zÉxÀmmnw Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ l qj zÉn Rj Àoewmn Rj Î ø xopej wrøn Éw mj uxpÉn ux l j uøÉoeu / ÀqrzÉn Gw j Ênl yúÉø mn Bl xwwnÊrxwø nÀ yúÉø mn B BzÉnøÀxwø mwxv k oenø unø l xwji k xoje ÀnÉoe xwÀ v xwÀoe Éw oxoèÀ nwpj pnv nwÀ F n yúÉø rwø oea xrÊnwÀ oepÉur oev nwÀ mnø rwoxoe j Àxwø øÉoeju m v j deqn / ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn nÀmrøyxønwÀ mÉwørÀn rwÀoje wnÀm mr

Nj TnÂyxwÂj k ruÀ Uxl r Àj un nÀBGwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u TUG

F nyÉrø mn wxv k oeÉønø j ww nø NQoej um yux m Éwn yxurÀzÉn TUG j v k rÀnÉøn wxÀj v v nwÀj É Àoje Êoe mn ønø yoepoje v nø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun nÀønø x k snl Àroø mj wø un l j mroea mn urwrÀj ÀtÊn *Ul rnwl n Dj ÀnmVj qenÉÂB*

Fj wø l n l j mroea un l oeÉyn ønøÀmxÀ mÉwn px ÉÊnoevj wl n oxoèn nÀøÀoèl ÀÉoen Êxroeyj oje poje yqnB rwlúÉj wÀmnø Exxoenwj ÀnÉoe F Ênuxyynv nwÀ FÉoje kun mj wø un v xwmn NnÉoev røørxw nøÀ mj rmnoeunø Rj Àoewø mn Rj Î ø mn bxwnø mn FrÊrørxwø nÀ mn Oj oeÉnø j yyurzÉnoeun yoepoje v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun mj wø unÉoewwÀA Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuxÉrÀuj Êj wl nv nwÀ mn ji v rønn nwâ ÉÊoe ux l j un mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn

NCÉmrÀ KwÀnoevn nÊj v rwn oepÉur oev nwÀ unø oezÉnø nw v j Àr oea mn TUG j rwørzÉn un wÊnj É mj Êj wl nv nwÀ mnø yxurÀzÉnø yxÉoe oeyxwmoea l nø oezÉnø Nh Exv rÀ mCÉmrÀnøÀnwøÉrÀn rwoxoe mnø oeøÉuÀj Àø

F nyÉrø nw unw j Ênl ji Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ji Frcel Àxw l w oje un Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u j yyoexoxwmrÀ u Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ur ø j É l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn øÉoeunø j l AÊrÀø mÉ l oeÉyn nw ø j yyÉÎ j wÀ wxÀj v v nwÀ øÉoeju v Àqxmn mj wj ûløn yj oezl wj oexø Enø mroeal Àxwø xwÀÊxÉuÉ oewoxdenoeunÉoel j yj l rÀ mj wÀl ryj Àxw nÀ mj ÀÀwÉj Àxw mn urv yj l Àmn l nø oezÉnø ô wxÀnoezÉn unø oezÉnø orwj wl mroe ur ø j ÉÊ noonÀø mÉ l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn nÀ unø v nøÉoeø mÉ l oeÉyn yxÉoeunø oemÉroea øxwÀ nÊyxø ø j É l qj yrÀoeB

Nj yxurÀzÉn mn TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

Nj zÉj urÀ nÀji l xv y Ànwl n mnø onv v nø nÀmnø qxv v nø øxwÀ mnø uv nwÀø rv yxoèj wÀø mÉ mrøyxørÀro mn Exwoeun KvÀnoevn F nyÉrø ÀxÉsxÉoeø unø Tnji Àxwø JÉv j rwnø TJ mn NQoej uxwÀ yxÉoe v røørxw mn øxÉÀnwroe ji l oeørøøj wl n mÉ l oeÉyn nÀ mj l l xv yj pwnoeønø Àoje wøoxoe j Àxwø RxÉoe Àoea y oewvwn ji l oeørøøj wl n mn NQoej uø j yyÉmn mj kxoenøÉoeunø onv v nø nÀunø qxv v nø mn unwÀoeayoeøn yoev rnoe j oèøj wø mnø øÉl l ø mÉ l oeÉyn D ÀrøÉoel nÀÀn l xwÊrÀxw un yoesnÀqÉv j rwnÀøxl rj uøn oxwmn øÉoeÉwn pnøÀxw rwmÊrmÉj uø n mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀøÉoe ji oxden mÉ l xuml Àro

Nj yxurÀzÉn TJ mn NQoej uøn oxwmn øÉoeurmnwÀorl j Àxw un oel oÉÀnv nwÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe ÀxÉÀj É uxwp mn unÉoel j oeø ea øÉoeju oeÀoekÉÀxw nÀunwpj pnv nwÀ mn ÀxÉø j rwør zÉn øÉoeÉwn yxurÀzÉn j l ÀtÊn mn mÊnoerÀ m zÉrÀ nÀ mrwlúÉørxw F nø yxurÀzÉnø m mr nø øxwÀm Ênuxyy nøj É ønrw mÉ l oeÉyn mj wø l qj l Éwmn l nø mxv j rwnø Êxroeyj oje poje yqn

EnÀyxutÉzânÀnÉnwpj pnv nwÉÀÀxwÉoeÀâv Àj â yj oje poje yqnB nÉm Éj rwÀj â l qj yrÉoeB

NnÂÂàÂÀ v nÂmrwoxoe j Àxw

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ I oeÉyn v nÀmnø xoenwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø yxÉoeunø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀBmnø mroal ÀtÊnø nw v j Àr oea mn ø l ÉoeÀ mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw UUK Nhø øÎøÀ v nø rwÀ poewÀ Éw BGTRB *GwÉnøeoeÀn TnÀxâden Rujwwwvp* Éw uxprl mu mn pnøÀxw ÉÀuø yj oeju v j sxoeÀ mnø oruj unø I xv v nderj unø Nh m yuxmnv nwÀmn l n yoexprl mu rwÀ poe ÀojeÊnoe un v xwmn oewoxden uj orj kruÀ nÀuj ø l Éoexj Àxw mn uj yoexmÉl Àxw mnø rwoxoe j Àxwø wxÀj v v nwÀ I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø CÊnl un v v n xksnl Àxo urv yuj wÀj Àxw mÉ uxprl mu mn yoexmÉl Àxw nÀmn pnøÀxw rwÀ poe øn yxÉoeÉrÀmj wøBmø nwÀÀ ø rwmÉøÀoeunø

NnÂyoexl mÉoeÂnÀwxoe nÂnwl j mojewÀ unÂBj l ÀtÊrÀ Â

Eojz Én Froal Àxw Hxwl Àxwwnu m orwrÀ mj wø øxw mxv j rwn unø yoewl ryn ø nÀ wxoe nø j yyul j kunø j ÉÊ nwÀÀø z Énu m p oea EnÉÊ l r øxwÀoeøÉv ø mj wø unø BHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Éw pÉmmn oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe øxÉø uj oeøyxwøj kruÀ mn uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ yxÉoez Én unø l xuj ikxojeÀnÉoeøn unø j yyoeyoenwÀyuÉø oj l runv nwÀ En mxl Év nwÀ nøÀ Éw l j moea mn oeo oewl n yxÉoeun I oeÉyn KBoeyoewm unø j l ÀtÊrÀ ø xy ojeÀxwwnuømø øxÉø uj oxoe n mÉwn orl qn yj oe mxv j rwn mj l ÀtÊrÀ Eojz Én orl qn oewÊxm j ÉÊ l qj oèønø l xmmø nÀwxoe nø m Àj ruw ø mÉ I oeÉyn Nhø orl qnø øxwÀ oepÉur oeav nwÀ j l ÀÉj uø nø nwoeÌqmø nÀ Êj um nø yj oe unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø

Wwv oeo oewÀnumn ø yj ojeÀxw mnø À l qnø oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe nøÀ mroÉø unwønv kun mnø nwÀÀø Ku m orwrÀ unø yoewl ryj unø oepunø yxÉoeuj ÊnwÀn unø j l qj Àø uj uxprøÀz Én uj orwj wln unø oeøøxÉdenø qÉv j rwnø nÀuj pnøÀxw mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Nj yyul j Àxw mn l n oeo oewÀnu yoeÊmnwÀ unø oezÉnø mn ojeÉmnø nÀmv rwÉn uj yoexkj kruÀ zÉn mnø noeaÉoe rwÀnwÀxwwnuømø xÉ wxw wn øxmwÀyj ø m Àn l Ànø

Nj mroÉÂxwnwrwÀnoeun mÂrwoxoe j ÀxwÂ

Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun øxwÀ mroÉø øBj ÉÊ Froal ÀnÉoe I w ojeÉÊ Froal ÀnÉoe Hrwj wl mnoe nÀ Tnøyxwøj kunø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun Bmm unwønv kun mnø oruj unø l xwoxumm nø ÎBxv yoeunø nwÀÀø rwmÉøÀoeunø Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ l qj oèønø wxoe nø nÀ rwoxoe j Àxwø oeuj ÀtÊnø uxojwrøj Àxw j ÉÊ ÊxuÉÀxwø nÀj ÉÊ mroal ÀtÊnø mnø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø øxwÀ v rø mrøyxørÀxw mnø oruj unø mn oj xwynoe j wnwÀn øÉoeunø ørÀnø rwÀojewnÀ mÉB I oeÉyn Wwv oeo oewÀnu wÉv oezÉn v nÀ mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe mÉ I oeÉyn unø BpÉmnø l qj oènø nÀ l xwÀj l Àø nÊynoÀø xojwrø ø yj oev Ànoe nÀÀq v j Àz Énø

Nhø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø j wv nwÀ pj unv nwÀ unÉoe oeønj ÉÊ mnÊynoÀø uxoe mn ø v rwj roeø nÀ oxoe j Àxwø Fnø j l ÀÉj uÀ ø yÉkunø øÉoeunwÀojewnÀB oeuj rmwÀ uj l ÀÉj urÀ nÀ unø v nøøj pnø oxoÀø mn Exw Àoeun KwÀnoeun j Éyoeø mnø l xuj ikxojeÀnÉoe

Fj wø un I oeÉyn mnÉÊ xÉÀuø wxÉoeøønwÀuj l xv v Éwl j Àxw øÉoe unø yoexoeÀ ø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B

- unø BCç j oenÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Bz Ér ÀxÉø unø mnÉÊ j wø oel xv ynwønwÀunø v nrumÉoeø rwrÀj ÀtÊnø v xwmj unø Bn À
- urwÀojewnÀ mn uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun z Ér mroÉøn v xwmj unv nwÀ unø rwrÀj ÀtÊnø xÉÀuø nÀ Ê wnv nwÀø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun

ClÀtÊrÀ mn l xwÀoeun nÀBmBÂÉoeÊnruj wl nBunÂBj l ÀnÉoeÂBnÀBmÉoeÂoeunÂ

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø nÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nøÀuj ocj roe mn ÀxÉø mnø rwøÀj wl nø mn pxÉÊnoej wl n unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe En mrøyxørÀxo nøÀøxÉø øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn yxÉoeÊ oeemoeøj ynoèwnwl n nÀøxwj m zÉj Àxwj ÉÊ xksnl Àxoø nÀ nwsnÉÊ mÉ I oeÉyn Nhø yoewl ryj ÉÊ j l ÀnÉoe ynuxÀj wÀun Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj pnøÀxw mnø oezÉnø øxwÀB

- uj Froal Àxw I w ojeun nÀøxw Exv rÀ mn Froal Àxw Exv rÀ GÊ l ÉÀto B
- un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ nw yj oèl Éunoe un Exv rÀ mCÉmrÀB
- uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉn nÀ Exwoxoe rÀ uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun B
- unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø B n À
- unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnuømø nÀunø bxwnø p xpojeyqrzÉnø

Nj Froal Àxw I w ojeun nÀÂxw Exv rÀ mnBFroal Àxw Exv rÀ GÂ l ÉÀto

Nj Froal Àxw I w ojeun m orwrÀ unø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ Ênruun unÉoe l xoeal Àn v rønn nw yuj l n RxÉoeBnÊ l ÉÀnoeunÉoeø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn Exw Àoeun KwÀnoeun unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto øj yyÉmnwÀ øÉoemnø mroøpnj wÀø xy ojeÀxwwnuø nÀ oxw l Àxwwnuø ønuxw unÉoe l qj v yø mn l xv y Ànwl nø Nhø mroøpnj wÀø mx rÊnwÀ Ênruunce uj yyul j Àxw mnBl nø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ nÀ j É kxw oxw l Àxwwnv nwÀ mnø yoel mÉoeø yxÉoeÀ Ànrwmoe unwrÊnj É mn Exw Àoeun KwÀnoeun oezÉrø yj oeju Froal Àxw I w ojeun

Nh Exwønru mCmv rwrÀÂojeÀxw nÀBmBExv rÀ BnCÉmrÀ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw j ÀxÉsxÉoe j oeroe uv yxoÀ wl n zÉnBoeÊ À un Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ ønø yoewl ryj ÉÊ mxv j rwnø mj yyul j ÀxwB Nh T punv nwÀKwÀ oeøÉoemÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw m orwrÀunø v røørxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- ruøÉrÀ unøBj l ÀxwømnExw Àoeun KwÀnoeun nwpj p nø nÀ nw oewm I xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwB
- ruj øøÉoeun øÉrÊr mnø z ÉnøÀxwø oeuj ÀtÊnø u uj ikxojeÀxw mnø rwoxoe j Àxwø I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø nÀ mn uj yÉkul j Àxw mrwoxoe j Àxwø nwv j Àr oea mn mÉojekruÀ B n À
- ru nÊj v rwn l qj z Én j ww n un yuj w mCÉmrÀ KwÀnoeun ønø xksnl Àxoø nÀ unø l xwl uÉørxwø p w ojeunø mnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun mn v v n z Én unø rwrÀj ÀtÊnø nÀ yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojeÀwø mn Exw Àoeun KwÀnoeun ô yj oèoemn I nø rwoxoe j Àxwø un Exv rÀ oej uørn nwøÉrÀn Éwl xv yÀn oewmÉ mn ønø oeunÊrxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw

---

KnÀÉoewmô l xv yÉn mn uj l Éørt É mô Exw Ànrum Cmv rwrÀÉojeÉxwj â yj ojepojeyqnB nÉmnÀv rÀÀxwÀl xwor nÀ ÀxwRoeÀmmwÉj â yj ojepojeyqnB

NnÂFrÊrÂxwÂxy ojeÀxwwnuunÂ nÀBnÂBxwnÂBp xpojeyqrzÉnÂ

Nn l oeÉyn nøÀxqejwrø nw FrÊrørxwø nÀlxwnø CÊnl lqj zÉn Frcal Àxw mn yj Îø mj ocj roea xÉ mnwÀxÀ rwnÉøÀoeunun unø FrÊrørxwø nÀ lxwnø øxwÀ yunrwnv nwÀ oeøyxwøj kunø mn ujl oej urøj Àxw mnø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun m orwrø yj oeujl Frcal Àxwl w ojeun

Ww mrøyxørÀro mn mupj Àxw mn yxÉÊxroe nøÀ nw yujl n nÀ lxwÀtwÉn øn oewoxdence Nnø yxÉÊxroe mnø oeyoeønwÀj wÀø upj ÉÊ mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn nÀ mn unÉoe mupj Àj roeaø øxwÀ uv rÀ ø nÀBnwl j moeø lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ujl Eqj oeÀn LÉoemzÉn Fnø øy lrj urøÀnø mn pnøÀxw mnø øløÀv nø mrwoxoe j Àxw mnø oeujl Àxwø qÉv j rwnø mÉ mprÀj u mÉ oeÉj ruBmnø j l qj Àø mn Bkprø Àz Én mn yoemÉl Àxw nÀmÉ moenÀøxÉÀnwwnwÀunø xy ojeÀxwø ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ nÀlxwÀoekÉnwÀ BjÀÀnrwmoea unø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun

NnÂFrcal ÀxwÂHxwl ÀxwwnuunÂ

Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øn ÊxrÀ lxwornoe mnø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe mnø j l ÀÊrÀ ø oeunÊj wÀ mn øxw y oev Àoe Nnø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø m orwrøønwÀ mj wø unÉoemxv j rwn unø xoenwÀj Àxwø yxuÀzÉnø nÀ yoel mÉoeø zÉ nuunø lxv v ÉwzÉnwÀj ÉÊ Rj Îø nÀ j ÉÊ nwÀrÀ ø Guunø j yyxoÀnwÀunÉoenÉynoeÀøn j ÉÊ xy ojeÀxwwnuø nÀ nÉj v rwnwÀ un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mj wø unÉoe mxv j rwnø oeøynl Àroø Guunø ø j yyÉmwÀøÉoeunÉoeoeønj É mn øy lrj urøÀnø xÉ øÉoemnø Êj uÉj Àxwø oepÉur oeø

Nnø yoewl ryj unø Frcal Àxwø lxwl noev nø øxwÀB

- ujl Frcal Àxw mn ujl Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ VnlqwxuxpmnwByj oeÀl Éunoe yxÉoeujl lxøv ÀxÊrpmjwl n nÀ ujl zÉj urÀ mnø oxoe Éunøl xv yxøj wÀunø yoemÉrÀø Êxroeyj ojepojeyqn B
- unø Frcal Àxwø mnø Clqj Àø yxÉoeunø oxÉoevrøønÉoe nÀ unÉoe lxwmrAxwø mn Àojeêj ruB
- ujl Frcal Àxw GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn nÀ U l ÉoeÀ yxÉoe Ê oeønoe ujl ø l ÉoeÀ mnø ørÀnø Ênrunoe ujl øj wÀ mnø lxujl kxojeÀnÉoe nÀj É oeøynl Àmn unwÊroewwnv nwÀB
- ujl Frcal Àxw mn ujl SÉj urÀ yxÉoev nøÉoeoeujl ynoexoe j wl n nÀ yoepoeøoexwmnø nwÀrÀ ø rwmÉøÀoenunø nwv j Àr oe mn zÉj urÀ mnBy yoemÉl Àxw B
- ujl Frcal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw wxÀj v v nwÀ yxÉoe Êj uÉnoeun oeøynl Àmn ujl RxurÀzÉn mn E Îk noe l ÉoeÀ B
- ujl Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrøÀojeÀxwnÀHrwj wl nøB
- ujl Frcal Àxw mnø Tnujl Àxwø J Év j rwnø yxÉoeunøÉrÊrnÀunBxwÀoeun mnø xkupj Àxwø mn pnøÀxwmÉ ynoexwwnuzÉryoel rønB
  - unø mxl Év nwÀø oev nÀÀoe j ÉÊ l xujl kxojeÀnÉoe
  - unBÀojerÀnv nwÀmnø noonl Àroø nÀl qj opnø mÉ ynoexwwnu
  - unø yoel mÉoeø mn oel døÀnv nwÀmn oxoe j Àxwn Àm Êj uÉj Àxw unø oepunø xkøndÊnoemj wø un mxv j rwn mn ujl BpnøÀxwmnBy Byj m j rwørzÉn ujl v rønnwyujl n mÉ yoepojev v n *Ubqj oeB Ej oe*B
- ujl Frcal Àxw mn uGwpj pnv nwÀ nÀ mnø Coqj roeaø RÉkuzÉnø yxÉoe l xxoenxwwnoe unø xy ojeÀxwø mn lxv v Éwl j Àxw nÀ øj øøÉoeaoe mÉ m yuxmnv nwÀ mnø yxuÀzÉnø mn uxkkÎrwp oeøyxwøj kun mÉ l oeÉyn B
- ujl Frcal Àxw Frprj u nÀ Oj den Àwp yxÉoe ø l Éoeønoe ujl Àojewøoxoe j Àxw mnprj un mÉ l oeÉyn n lxv v nden oeujl Àxwø lxwøxv v j ÀnÉoe rwoÉnwl nÉoe v mj ø mnprj ÉÊ nÀ nw m orwrøøj wÀnÀÊnruj wAj É m yuxmnv nwÀmn yxuÀzÉnø xÉÀtwø nÀ yoel nøøÉøB
- ujl Frcal Àxw mn ujl U oeÀ yxÉoeujl ø oeÀ mnø ynoexwwnø mnø ÊxÎ j pnø mnø kmwø mn urwoxoe j Àxw nÀmn ujl lxwornnwÀj urÀ mnø mxww nø j rwør zÉn yxÉoe ujl pnøÀxw mn l oeøn ÊxroeBy j ojepojeyqn B nÀ
- ujl Frcal Àxw l w ojeun Tnøyxwøj kruÀ Uxl r À j un nÀ GwÊroewwnv nwÀ j unBÊxroeyj ojepojeyqn

Fnø rwmrl j ÀnÉoe nÀmnø yoel mÉoeø mn oeyxoeÀwp oj l rurÀnwÀun øÉrÊr oepÉunoemn uj l ÀÉrÀ ux l j un mn l nø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø

Nj Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrÀÀojeÀxw nÀBHrwj wl nÂ

Guun j øørøÀn nÀ lxwÀoeun unø xy ojeÀxwwnuø mj wø unÉoe j l ÀÊrÀ ø j mv rwrøÀojeÀtÊnø orwj wl r oeø nÀ sÉoemzÉnø j rwør zÉ nw v j Àr oe mn ÀojerÀnv nwÀ mn urwoxoe j Àxw Guun orÊn unø oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀrÀ ø m orwrÀnÀm yuxmn mnø xÉÀtuø yoel mÉoeø nÀ kxwwnø yojeÀzÉnø wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl pnøÀxw ujl lxv yÀj kruÀ nÀ ujl lxwoxumj Àxw un O C unø rwÊnøÀøønv nwÀø oxwmø mn l j yrÀj urwÊnøÀøønv nwÀ DQNF nÀ yj oeÀl ryj Àxwø unø orwj wl nv nwÀø nÀujl Àoeøxoeoen ujl orøl j urÀ unø j øynl Àø sÉoemzÉnø nÀujl pxÉÊnoej wl n mnø mxww nø Î lxv yoeø unø mxww nø ynoexwwnuunø ujl lxv v Éwl j Àxw orwj wl r oe ujl yoeøynl ÀtÊn øÀojeÀprzÉn nÀunø j øøÉojewl nø

Ww Exv rÀ mn ExwÀoeun KwÀnoeun j yxÉoexksnl Àro mn yoewmoe ÀxÉÀn mrøyxørÀxw oj Êxoej wÀ ujl kxwwn lxv yoeqnwørxw nÀ ujl kxwwn j yyul j Àxwmnø oepunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun mÉ l oeÉyn nÀ mn øÉrÊoe uj Êj wl nv nwÀ mn yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojewÀø mn ExwÀoeun KwÀnoeun Kunø Àlxv yxø mÉ Frcal ÀnÉoel w ojeu Cmv rwrøÀojeÀxwnÀ Hrwj wl nø nÀ mnø Frcal ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ExwÀoeun KwÀnoeun Hrwj wl n Qy ojeÀxwwnuun CÉmrÀ KwÀnoeun nÀBUÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw

Nj Frcal Àxw0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂBnÀBExwoxoe rÀ

EnÀÀn Frcal Àxw l xxoenxwwn wxÀj v v nwÀ unø m v j deqnø yxÉoe rmnwÀkornce Êj uÉnoenÀ yoexoeønoeunø oeøzÉnø j Ênl ÀxÉø unø j l ÀnÉoe lxwl noev ø Guun ÀnwÀ sxÉoeunø l j oÀkpojeyqrnø mnø oeøzÉnø mÉ l oeÉyn Guun Êrøn oj Êxoeønoe UÉÀtuøj Àxwxy Àv j un mnø oeøøxÉdenø yxÉoev rwrv rønoenÀ lxwÀoeunoeurv yj l Àmnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø j rwørzÉn yxÉoev j Êrv rønoeunø xyyxoÀÉwrÀ ø Nn Frcal ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ nøÀmrcal Àn v nwÀ ojeÀÀj l q j É Frcal ÀnÉoe l w ojeu

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun

EnÀÀn Frcal Àxw mrøÀwl Àn mn uCÉmrÀ KwÀnoeun nøÀ øxÉø ujl oeøyxwøj kruÀ mn ujl Frcal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ CÊnl unø nÉynoeÀø mn l qj zÉn v Àn oenunm orwrÀnÀv nÀ sxÉoeun l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe unÉoe mxv j rwn mj l ÀÊrÀ EnB l j moea nøÀ oeøÉv mj wø un mxl Év nwÀ mn oeo oewl n BNnøBHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ ExwÀoeun KwÀnoeunB nÀ m Àj ruu mj wø mnøBxoe nø xÉ yoel mÉoeø zÉr øxwÀurøÀ nø mj wø un BT o oewÀnu wÉv oezÉnB mÉ l oeÉyn

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun j wv n nÀ m Ênuxyyn pj un v nwÀ Éwoeønj É mnwÊroew Bbøøyxwøj kunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun oepnxwj ÉÊ nÀ ux l j ÉÊ zÉr lxÉÊoewÀ unwønv kun mnø nwÀrÀ ø mÉ l oeÉyn Køxwy yxÉoev røørxwmj yyuzÉnoeun l j moea mn lxwÀoeun rwÀnoeun nÀ mj l l xv yj pwnoeunø lxujl kxojeÀnÉoe nw l n ønwø Fnø rwÀnoÊnwÀxwø oezÉnwÀnø mj wø unø ø v rwj roeaø l Î l unø mn oxoe j Àxw xÉ Ënk rwj roeaø j Ênl unø v Ànoe nÀujl yÉkul j Àxw mn wxÀnø mn v xkruøj Àxw lxwÀoekÉnwÀ oewoxdence ujl lxwwj røøjwl n mÉ l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun mj wø un l oeÉyn

Fj wø Éwn m v j deqn mj v uxojeÀxw l xwÀwÉn ujl Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun ujl kxoe mrocÉøn nÀ j wrv n mnø l j v yj pwnø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw j Ê nø øÉoeunø yoewl ryj ÉÊ oezÉnø nÀ nwsnÉÊ rmnwÀkor ø En ø l j v yj pwnø øxwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ m yuxÎ nø

øÉoBqj l Évw mnø v Àmoce Nj ÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ Exw Àoeun KwÀnoeun ynoe nÀ j ÉÊ nwÀrÀø mÉ l oeÉyn mn øj øøÉoeoe mÉ kxw oxwl Àxw wnv nwÀ mÉ mrøyxørÀxo nÀ un oewoxden j Énl mnø yjj wø mj l Àxw øxy ojeÀxw wnuø

Nj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun j wrv n un Exv rÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun zÉr Êj umn unø mroal Àxw øn Àyoxoe ø zÉj wÀ uj v uxojeÀxw mÉ l j moe mn Exw Àoeun KwÀnoeun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ oeønj É mn oeøyxwøj kunø mn Exw Àoeun rwÀnoeun xÉ unø xÉÀuø ÉÀuø ø yxÉoe ojeu øn oeunø À l qnø mn Exw Àoeun KwÀnoeun En À Froal Àxw nconl ÀÉn Évwn Énrun mnø ÊxuÉÀxwø oeujÀÉnø j É Exw Àoeun KwÀnoeun nwv j Àr oe mj ÀÀnwÀnø nÀmn yojeÀzÉnø mn v j deq

Nj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun

NCÉmrÀ KwÀnoeun Ê oeem unø yoel nøøÉø v j snÉoe nÀ uj yyul j Àxw mnø yoewl ryn nÀ wxoe nø mÉ l oeÉyn En m yj oÀnv nwÀ nøÀ j øøÉoe yj oeÉwn zÉryn l nwÀ ojeun mroal Àxv nwÀ ojeÀÀj l q n j É Froal ÀnÉoel w ojeu

Nnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øxwÀ oxÉv rønø uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ Gwn ø j kxÉÀtøønwÀ j Énl unÉoe j l l xoen BÉw yjj w mj Émr À j wvÉnu zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn uj l j oÀkpojeyqm mnø oeezÉnø mÉ l oeÉyn uj l xwÀøøkÉÀxw mnø nwÀrÀø j ÉÊ yoewl ryj ÉÊ rwmlj ÀnÉoe l xwxv rzÉnø mÉ l oeÉyn j rwørzÉn uj wÀ oexoeÀ nÀunøoeøÉuÀj Àø mnø j Émr Àø yoel mnwÀø

Nj yyoel rj Àxw mÉ wÊnj É mn oeezÉn yj oeunø Froal Àxwø mnø bxwnø nÀ unø nÉynoÀø mnø mroo oewÀø v Àmoce nøÀ pj unv nwÀ m Àmoce rwj wÀn mj wø uj l xwøÀÉÊl Àxw mÉ yjj w mj Émr Aj wvÉnu

Gw uCÉmrÀ KwÀnoeun j oej uro Bv røørxwø mxwÀ xwÀ yxoeÀ øÉoemnø j Émr Àø mnwÀrÀø Coqj roeø Exv v nderj unø Wørwnø Froal Àxwø Oj oten Àwp KwÀnoeaj Àxw j unø Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ øÉoemnø yoel nøøÉø l rku ø u l qnuwn mÉ l oeÉyn mn bxwnø xÉ mn Rj Îø Rj oej ruwnÉoe v røørxwø xwÀ À m mr nø j É yoepoje v n mn l Îknoe l Éoe À nÀ v røørxwø xwÀ À l xwøj l oenø l noÉj rwø xksnl Àxoø mÉ yoepoje v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoe

Eqj zÉn v røørxw mj Émr À mxwwn unÉ Évw oje yyxoeÀzÉr nÊyxøn unø BxwøÀj Àø nÀ oeezÉnø l xoeøøyxwmj wÀø nÀzÉr yoeyxøn Évw yjj w mj l Àxw nÀ mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoe unwÀrÀ j Émr An Nj BFroal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øÉrÀ l nø yjj wø mj l Àxw unø v nøÉoe yÉrø nw l xv v Évwrzén un À j ÉÊ mj Êj wl nv nwÀ j ÉÊ Froal Àxwø l xwl noev nø

Fj wø un l j moe mn ønø Àoje Êj ÉÊ uCÉmrÀ KwÀnoeun øj yyÉm øÉoeun uxpr l nu GTRBwÀ poe mÉ l oeÉyn Kuj m Ênuxyy mnø Àoje wøj l Àxwø øy l rozÉnø yxÉoev mÉÊ mnwÀ oemoem ÊnwÀÉnumø oj rkunøønø mnø yoel nøøÉø ønwørkunø Eqj zÉn j ww n unø l j yj l rÀ ø mj wj ûlønø mn mxww nø ønwoeqroønwÀ Gwnø oewoxdenwÀ unø j wj ûlønø øÀj wmj oenø uj k xoenø yj oeuCÉmrÀ KwÀnoeun nÀ unÉyuxrÀj Àxw mnø Àj kunj ÉÊ mn kxoenÀxÉÀtøø mj wj ûlønzÉn m Ênuxyy nwÀ unø v Àmoce yxÉoeunÉoe knøxrwø mn yruxÀj pn

RxÉoeønø v røørxwø uCÉmrÀ KwÀnoeun mrøyxøn mÉw xÉÀtumn l TE *l xànoeaj wl n TrAt Exv yujwl n* rwÀ poe zÉr uÉr ynoe nÀ mn l xwøxumnoenwÀnv yø oenuuj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw mnø nwÀrÀ ø j Émr Ànø Rj oÀkp j Énl uj ox wl Àxw Exw Àoeun KwÀnoeun l nÀ xÉÀtu l xwøÀrÀÉn Évwn yjj Àno xoe n rwÀ poen mn l xuj kxoje Àxw mj wø uj v rønnwyjj l n mnø yjj wø mj l Àxw

QÉÀoe øxwoeun mn øÉoeÊnruj wl n mn uj yyul j Àxw mÉ mrøyxørÀxo mn Exw Àoeun KwÀnoeun uCÉmrÀ KwÀnoeun nconl ÀÉn mnø j wj ûlønø Àoje wøÊnoej unø øÉoe unø Ênw ÀÉnumø oj rkunøønø mn Exw Àoeun KwÀnoeun yj oÀoeomnø l xwøÀj Àø oeunÊ ø mÉoje wÀønø v røørxwø Enø j wj ûlønø pÉmrnwÀunø Àoje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ mnwÀoxmnwÀ unø j Ênø yoxoeÀj roeø mj v uxoje Àxw nÀ mn oewoxdenv nwÀmnø yoel mÉoeø

Nj oej uroj Àxw noconl ÀÊn mÉ yjj w mj Émr À un oeøÉuÀj À mnø v røørxwø Bn À uj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw øxwÀ yoeønwÀ ø oepÉur oev nwÀ uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j wvÉnumv nwÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ nÀj ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nj Froal Àxwmn ÂUòÀÀ v nÂmKwoxoe j Àxw FUK

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn FUK m Ànoe rwn unø xoewÀj Àxwø øÀojeÀprzÉnø mnø oÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Gwn v nÀwxÀj v v nwÀ nwâ ÉÊoe ÉwGTR l nøÀ mroe Évw uxpr l mu mn pnøÀxw ÉÀtuø yj oeuj pojewmn v j sxoeÀ mnø oruj unø l xv v nderj unø mnø Éørwnø nÀ mn uj oxwl Àxw uxprøÀzÉn Gwn j l l xv yj pwn j Éøør uj Àojewøoxoe j Àxw mnprÀj un mÉ l oeÉyn nw m Ênuxyyj wÀ uÉÀtuøj Àxw mnø øndÊl nø *Euxâm Uj j U Kj U Rj j U* nÀmnøxksnÀø l xwwnl À ø

CÉ ønrw mn uj FUK uj Froal Àxw mn uj U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw p oe uj BRxuÀzÉn mn U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw EnÀÀn yxuÀzÉn l xq oewÀn j Énl unø øÀj wmj oenø mÉ v j deq KUQB PKUV l xÉÊoe unø pojewmø Àq v nø mn uj ø l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mxwÀ uj yoeÀnl Àxw mnø mxwv nø ynoexwwnunø RxÉoel qj zÉn Àq v n nwm m l oeÀ mnø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ j yyuzÉnoe Nnø zÉryn ø mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn nÀ yj oenÊÀnwørxw ÀxÉø unø l xuj kxojeÀnÉoe yj oÀj pnwÀj rwørmnø xksnl Àxoø l uj roe mnø kxwwnø yojeÀzÉnø nÀ mnø wÊnj ÉÊ mn l xwÀoeun j mj yÀ ø j ÉÊ oezÉnø wxÀj v v nwÀ unø oezÉnø mn l Îknoje ÀÀj zÉnø EnÀÀn yxuÀzÉn øj l l xv yj pwn mÉw yoepojev n mj Émr À rwm ynwmj wÀ mn uj Bø l Éoe À mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀ mn mÉÊ l qj oÀnøB uj B Eqj oÀn mnø Vnl qwxuxpr mnø mn uKwoxoe j Àxw nÀ mn uj Exv v Éwl j ÀxwBnÀ uj Eqj oÀn mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ

Nj Froal Àxw l w ojeun mnÂQy ojeÀxwÀ

Gwn oepoeÉyn unø F yj oÀnv nwÀø F Ênuxyynv nwÀ n À Rj l tj prwp Cl qj Àø UÀojeÀ pmn rwmÉøÀoeun nÀ GÊl nwnwl n xy ojeÀxw wnuwn SÉj uÀ GJU GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn U l Éoe À *Uôyyuê ÊÊ qj rw* BÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw yoemÉl Àxw Gwn m orwÀ uj øÀojeÀ pmBp w ojeun mnø Qy ojeÀxwø j Énl Évwn oeøyxwøj kunø À v xwmj un nÀ m orwÀ Bunø wxoe nø nÀ v Àqxmnø j yyul j kunø mj wø unø mxv j rwnø mn uj zÉj uÀ uj ø l Éoe À nÀ unwÊroewwnv nwÀ yxÉoe un m yuxmv nwÀ mj wø unwønv kun mnø yj Îøx un l oeÉyn xy oe Gwn yruxÀn unwønv kun mn øj øÀojeÀ pmn yxÉoeynoe nÀÀoe j ÉÊ zÉryn ø Qy ojeÀxwø mj wø unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnunø nÀ unø bxwnø mn v nÀÀoe nw â ÉÊoe unø yxuÀzÉnø rwwxÊj Àxw j l qj À zÉj uÀ ø l Éoe À nwÊroewwnv nwÀ BwnÉøÀoenunø nÀ *ôyyuê l qj rw* j mj yÀ nø j ÉÊ v j deq ø Gwn l xwmÉrÀ Évw yoepojev n mj Émr À SÉj uÀ GJU v xwmj un mø ørÀnø nÀ mnø oxÉoevrøønÉoe mj l qj À mroal À mÉ l oeÉyn Gwn oxoe n nÀ j wv n unø l xv v Évj ÉÀ ø v Àmoe mn l no m yj oÀnv nwÀø

Fnyérø B mj wø uj l xwÀwÉrÀ mn uj Eqj oÀn /ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn unø j l qnÀnÉoe mroyxønwÀ mÉw pÉmrnB yojeÀzÉn nÀ ÀqrzÉn BPxø oeuj Àxwø j Énl wxø oxÉoevrøønÉoe j É zÉxÀmmnw zÉr l j moe unÉoe oeuj Àxwø j Énl unø oxÉoevrøønÉoe mÉ l oeÉyn Rj oe j ruwnÉoe unø j l qnÀnÉoe øÉrÊnwÀ unø oxoe j Àxwø nw upwn kj ø nø øÉoeunø pÉmrnø l oeÉyn BNj l xwl Éoeavl n j É zÉxÀmmnwB nÀ BNj yoeÊnwÀxwmn uj l xoeÉyÀxwj É zÉxÀmmnwB

Nj wxoe n Bl nøÀxw mnø oxÉoevrøønÉoeB nÀ unø yoel mÉoeø mj yynu mxoooeø yoel rønwÀ unø l xwmÀxwø mn v røn nw l xwl Éoeavl n nÀmn oeo oewl nv nwÀmnø yoewl ryj ÉÊ oxÉoevrøønÉoe Nnø l xwmÀxwø p w ojeunø mj l qj À oxoe nwÀ un l j moe mnø Àojeøj l Àxwø j Énl l nÉÊ l r Nj Bwxoe n BUÉj wmj oen oxoeÀôyyunoe *v j wj pnv nwÉ Uxâden Éx l xwÉgel É* B oj l ruÀn nÀ oewoxden uj v j Àoen mnø m yn wønø nÀmnø nwÊnøÀxøønv nwÀø

Nhnø yœswl ryj unø v rœœrxwø mn ùi *Uêyyuê Ecj rw* l xwœrøÀnwÀ ønoêÉrœ unø l unwÀø nÀ l xwøxv v j ÀnÉœø mÉ l œéÝyn *àrj* l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw xy œø yj œeun l œéÝyn yruxÀnœunø yœel nøøÉø mn yùi wrœl j Àxw mnyÉrø ùi mnv j wmn sÉøzÉj ÉÊj yyœêrœrxwwnv nwÀø nÀ m yuxÎnœenÀxy œœœÉw œeønj É mn mrøÀœkÉÀxw yqÎørzÉn mÉcjekun j prun nÀ œswÀ}kun Nhnø v xÎnwø nv yuxÎ ø øxwÀ wxÀ}v v nwÀùi pnøÀxw mÉ Àcjerànv nwÀmnø l xv v j wmnø mnyÉrø ùi œel nyÀxw sÉøzÉ ùi yœeyjcjeÀxw ùi uêcjerøxw nÀ un œel xÉÊœav nwÀ mÉ l œemrÀ ùi l xwøÀdÉl Àxw mnø yœeÊrœrxwø mn ÊnwÀn nÀmj yyœêrœrxwwnv nwÀ un m yuxmv nwÀmnø øÀxl tø mn yœemÉrÀø orwrø nÀ nv yuxrø un yruxÀ}pn mnø l nwÀcjeunø øxÉø Àcjer}wÀø nÀ y œœø}Àj rœœø ux prøÀzÉnø un øÉrÊr mn ùi Àcjej kruÀ nÀ unø yùi wø mn l xwÀwÉrÀ ux prøÀzÉn

Ww yœepcjev v n mn v j À œexÊrpnùi wl n j øøÉcjewÀùi ø l Éœe À mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw unw j Ênl unø v j À œej ÉÊ mn yj l tj prwp j rwør zÉÉwn Ênruun cepunv nwÀ}rœe nw unw j Ênl ùi T KøÉœeunwønv kun mnø xkupj Àxwø u pj unø ur nø j ÉÊ nv kj ùi pnø nÀunÉœe ÀzÉn}pn øxwÀ v rø nw yùi l n yj œe unø zÉrynø mn F Ênuxyynv nwÀ Rj l tj prwp

6ùi kyÂ}Éryx nÉÉÂ}rÉnv nxÉmnBirxoyÂv j Éryx l yv zÉj kun nÉœrxj xl r Ân

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

F œrwrÀxw xksnl ÀroÂnÀBy œev Àœa

Nh Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœe l xÉÊœa unø yœel nøøÉø zÉr j urv nwÀnwÀunø mxwv nø l xv y}kunø øj Êxrœe l nÉÊ mn ùi yœemÉl Àxw mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa mj œeeÀ mnø l xv y}nø nÀmnø j l Àxwø mn l xv v Évwl j Àxw

Nh mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœeÊrøn B}øøÉœeøB

- un œeøynl À mn ùi œepunv nw}Àxw l xv y}kun nÀ ùi kxvwn j yyul j Àxw mnø yœswl ryn øÉœeunøzÉnwø œeyxønwÀunø l xv y}nøB
- uj yyul j Àxw mnø xœenw}Àxwø œrÊnø yj œe ùi Frœal Àxw l w œjeun j ÉÀ}œeamnø rwxœe j Àxwø œrwj wl r œeøB
- ùi yœeønœÊj Àxw mnø j l Àœø B

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

- ùi zÉj urÀ mnø œev xwÀnø mnø rwxœe j Àxwø yxÉœe ùi kxœeœeunø l xv y}nø yÉkur ø nÀ ùi œrj kruÀ mn unÉœeÀcjerÀnv nwÀ l nwÀcjeuø yxÉœeun l œéÝyn nwÊÉn mn unÉœemrœÉørxw nÀÉÀuœj Àxw mnø œrwø mn yruxÀ}pn Bn À
- un l xwÀœeun mn ùi yœemÉl Àxw mnø u v nwÀø œrwj wl rnœe l xv y}kunø nÀmnø pnøÀxw rwÉj wÀùi yœeÊnwÀxw mnø œcjeÉmnø

Nh y œev Àœa mj yyul j Àxw mnø yœel mÉœeø mn Exwœeun KwÀnœeann œeùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É Àcjerànv nwÀ mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa nÀ l xv y}kun l xv yœewn ùi øxl rÀ v œa NQœej unÀ unwønv kun mn ønø œruj unø rwÀ pœenø mj wø unø l xv y}nø l xwøxum ø

Roœl nÂÂÉÂmn yruxÀ}pn mnBxœpj wr Âj Àxwl xv y}kun nÀBrwj wl r œa

Nxœpj wr Âj Àxw mnÂFrœal Àxw Âl Hrwj wl r œaÂ

Ux Éø ùi øÉynœÊrœrxw mn ùi Frœal Àxw l w œjeun mnø zÉrynø øy l rj uø nø j øøÉœewÀun yruxÀ}pn l xv y}kun nÀœrwj wl rnœe mj wø unø mxv j rwnø øÉrÊj wÀøB l xv y}kruÀ l xwøxum j Àxw œrøl j uÀ pnøÀxw ønœÊrl nø œrwj wl rnœe nÀÀœeøxœeœn

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm nøÀœeøyxwøj kun mn u ùi kxcjeÀxw mnø œeøÉu}Àø l xwøxum ø mÉ l œéÝyn Fj wø l n l j mœe nwm j wv n unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø nÀÉwœeønj É v xwmj umn l xwÀœeunÉœe mn pnøÀxw l qj œe ø mn cj rœa œeøynl Àmœe unø wxœe nø l xv y}kunø nÀmn pnøÀxw ynœe nÀ}wÀÉw yruxÀ}pn j m zÉj À mÉ œeøÉu}À mÉ l œéÝyn Fn yuÉø Évwn zÉryn øy l rj uø n j øøÉœe uj wv j Àxw v xwmj un mn ùi l xv y}kruÀ nw ÊnruùiwÀ}wÀ uj yyul j Àxw mnø wxœe nø KHTU zÉ ùi v rønnw â ÉÊœa nÀ uqj œe xwøj Àxw mnø yœel nøøÉø l xv y}kunø mÉ l œéÝyn mj wø un v xwmn nÀmj wø unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø l xv y}kunø

Nj Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm j wv n ùi Frœal Àxw Hrøl j un mÉ l œéÝyn Exwø}ÀÉ n mÉw œeønj É mn œrøl j uø}nø nw l nwÀcjeu mj wø unø bxwnø nÀmj wø unø yj Îø unø yuÉø nÊyxø ø mÉ l œéÝyn nwn øÉr}u ÊxuÉÀxw œepunv nw}Àrœe j øøÉœeun œeøynl Àmnø œepunø ux l j unø nÀÊnruùi v rønnw â ÉÊœa mn ùi yxuÀzÉn œrøl j un mÉ l œéÝyn nwyj œel Éunœeøj yxuÀzÉn mnø yœeÊmn Àcjewœcnœ}nÀÀunø œepunø mxÉj wr œeø

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n yœeÀ pn un yj Àœev xrwn œrwj wl rnœe mÉ l œéÝyn Uxw m yj œe}nv nwÀ Vœeøxœeœn nÀ Hrwj wl nv nw}Àø l nwÀcjeuœn unø ouÉÊ mn Àœeøxœeœn nÀ ùi l xÉÊnœeÉœe mnø œœzÉnø mn l qj wpn nÀmn À}ÉÊ En m yj œe}nv nw}Àj wv n ÉwBœeønj É mn Àœeøxœeœnœ mj wø unø bxwnø nÀunø yj Îø nÀj yyuzÉn ùi yxuÀzÉn mn œrwj wl nv nwÀmÉ l œéÝyn

Nh m yj œe}nv nw}AUœÉl ÀÉœa Hrwj wl r œa nÊ l ÉÀn unø xy œjeÀxwø mn l œerøøj wl n nÊÀnœeann nÀÊnruun øÉœeunø øÀdÉl ÀÉœaø œrwj wl r œaø mn ùi øxl rÀ NQœej unÀ mn ønø œruj unø Nh œxwmø mn l j yrÀ}u rwÊnø}Àøønv nwÀ DQNF nw l qj œpn mnø rwÊnø}Àøønv nw}Àø v rwxœe}Àj rœaø rwwxÉj w}Àø nø}À pj unv nw}Àcje}À}l q ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n

Nnl Âwxœe nÂmÉ l œéÝyn

Nh l œéÝyn ønø}À mxÀ mn œepunø nÀ v Àœqxmnø l xv y}kunø l xwøxœe nø j ÉÊ wxœe nø KHTU œeo œewÀnu mnø l xv y}nø l xwøxum ø VxÉÀnø unø œruj unø l xwøxum nø mxrÊnw}Àj yyuzÉnœel nø wxœe nø yxÉœe œxÉœarœÉwn rwœxœe j Àxw œrwj wl r œa qxv xp wn nÀBrj kun

Ux Éø ùi œeøyxwøj kruÀ mn ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm l œéÝyn unwønv kun mnø wxœe nø mÉ l œéÝyn øxw}ÀB v rønø sxÉœe œepÉur œev nw}À nw Ànwj w}À l xv y}Àn mn u ÊxuÉÀxw mnø œepunv nw}À Àxwø nÀmnø œeo œew}Ànuø l xv y}kunø

Enø oepunv nwÀjÀxwø orÊnwÀ unø yoewlrynø wlnøøjroeaø jÉ ÀojerÀnv nwÀ qxvxp wn mnø xy ojeÀxwø mxwÀ unø vxmjurÀø mnwoeprøÀoev nwÀmnø uv nwÀø mn krujw un oel nwønv nwÀnÀujÊjuxoeøjÀxw mnø nwpjpnv nwÀø qxoe krujw Nj Froal ÀxwExv yÀjkun mÉ loeÉyn v wn Évwn Ênrum ynoejwnwÀn mnø wxÉÊnumnø wxoe nø lxv yÀjkunø nwyoeyj ojeÀxwj orwmnwj unoèÀnoe ujiFroal ÀxwlwojeunnÀmjwÀHrynoeunÉoea rwlmnwlnø øÉoeunø lxv yÀnømÉloeÉyn

Nh yujwmnlxv yÀnø lxv vÉw ÀxÉÀnø unø orujunø vjrøjÉøør ÀxÉøunøyoel nøøÉølxv yÀjkunølu ø oxÉoearøønwÀBunømorwrÀxwø nÀvxmjurÀøm ujkxojeÀxw mÉ oeyxoèwp wlnøøjroea yxÉoe Àjkuroeanølxv yÀnø

Nhø wxoenø mn pnøÀxwBmloeÊnwÀmn vjwr oea xy ojeÀxwwnum ujyyul jÀxwmnlnø oepunø Gunø yoelrønwÀwxwønÉunv nwÀunø oepunøBmn Êjuxoeøj Àxw mn lnoèjrwø yxøÀnø lxv yÀjkunø ørpwrorljÀroømÉkrujwnÀmÉlxv yÀnmnoeøÉuÀjÀvjrø pjunv nwÀ unølxwÀoeunønÀÊjumjÀxwøjyyulj kunøjÉÊEyoelnøøÉølu ø

Fnølxv yuv nwÀøøxwÀoepÉur oev nwÀjyyxoèøjÉÊwxoenø mn pnøÀxw nÀyjoèlrynwÀjrwør jÉ yoelnøøÉø mjv uxojeÀxw lxwÀtwÉn Enuji Êrøn oeyxwmoejÉÊlxwøÀjÀø mnuCÉmrÀKwÀnoeun nÀ lxÉÊoeaenømxvjrwnømnøoøzÉnølxv yÀjkunønÀorwj wlmoe mnø oruj unø En ÀojeÊjruj ynoerø mn øn ojeyyoelqnoemnø oelxv vjwmjÀxwø yoeønwÀnø mjwø un BlÉrmn mjyyulj Àxw oeujÀro uji pnøÀxw mnø oøzÉnø nÀjÉlxwÀoeun rwÀnoeun mn urwoxoejÀxwlxv yÀjkunnÀorwj wlr oeaBmÉEjmoemn To oewln mnuCOH

NxopjwrÂjÀxwnÀuji Â lÉoeÀ mnÂÀòÀÀv nÂ mrwoxoej Àxw

Nj Froal ÀxwB wojeun Hrwjwln Qy ojeÀxwwnum nÀuji Froal Àxw mnø UÎøÀv nø mKwoxoejÀxwyoewwnwÀnwønv kun unø mlrørxwø oeujÀÊnøjÉÊuxprlrnwøjmjyÀøjÉÊnÊrpnwlnølxv yÀjkunønÀ orwj wlr oeaømÉloeÉyn CÉwrÊnjÉmnøÎøÀv nø mrwoxoejÀxw unø zÉrynøoewoxdenwÀunømøyxørÀoømn øyjojeÀxwmnøÀlqnø nÀjv uxoewÀunlxwÀoeunmnømoerÀømjll ø Fnø xÉÀtwunÉoexwÀ À yoeyxø øyxÉoeÊnrwnoe uji lxwoxoerÀ mnø moerÀømjll ø jÉÊcepunømÉloeÉyn

NhÂxÉÀtuÂmnyruxÀjpn

Nhøîløv n mn oeyxoèwp v nwøÉnummøwmljÀnÉoe lxwxvrzÉnø ynoenÀÉwøÉrÊrlxwÀtwÉnÀqxvxp wn mnø ynoexoejwlnø mn lqjzÉnoruj un nÀmnunÉojmzÉjÀxwjÊnlunøxksnlÀroøoÊø

WÀtuø yjceÀxÉÀnø unø nwÀtÀø lnÀxÉÀtu mn oeyxoèwp nÀmn lxwøxumjÀxwjøøÉoea uji lxq oewln nÀuji orjkruÀ mnø mxww nø mn lqjzÉn oruj un poeln mnø lxwÀoeunø kuxzÉjwÀø jÊjwÀ oevxwÀnjÉloeÉyn ô lnÀnoonÀunlxv yÀnmnÊyuxrÀjÀxwyjce mnøÀwjÀxw lxvvÉw uji pnøÀxw nÀ uji lxv yÀjkruÀ lxwÀoekÉn oewoxdenoeuji vjÀoeøn mnø dÊkoezÉnø mnø Àjø orwjwlmoepoeln Éwoeo oewÀnuÉwrzÉn

Nxopjwrøj ÀxwmÉloeÉyn oeyxøn øÉoeÉwoeyxoèwp vjwjwÀmn lqjzÉn oruj un nÀj moeøøø yjoeunøyjÎømroelÀnv nwÀ uji øxlrÀ v oea NQoejuøjwøjpoepjÀrwÀnoe mjjroea yxÉoeuji poejewmn vjsxoeÀ mnø oruj unø En øÎøÀv nxyÀvrøn uji ÀojewøvrøørxwnÀ unÊqjÉøÀtÊrÀ mn urwoxoejÀxw nÀojlruÀn un lxwÀoeun mn unÉoe nÊjlÀrÀÉmn

Nh Froal ÀnÉoel wojeunÀun Froal ÀnÉoeHrwjwlmoemlqjzÉn oruj un ønwpjpnwÀnwønv kun øÉoeaj zÉjurÀ uji orjkruÀ nÀunÊqj ÉøÀtÊrÀ mnø rwoxoejÀxwø lxv yÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø zÉrøø xwÀ yoeyjoenø nÀ ÀojewøvrønøÀ uji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum mÉB loeÉyn jÉ ÀojeÊnoe mÉwn unÀÀoea mjoorroejÀxwzÉrøølxørpwnwÀ

NhEyvrÉ mCÈmÉ

Nh oeun nÀ unø vrøørxwø mÉ Exvrà mCÉmrÀ Ànwø zÉn yoel rnv vnwÀmloeÀø øxwÀlxwoxoenø uji oepunvnwÀjÀxw nÉoeynwwn wxÀjvvnwÀ uji Froal ÀtÊnB WG nÀjÉ T punvnwÀ WGB oeaujÀroø jÉlxwÀoeun upjumnø lxvyÀnønÀøjyyÉmwÀøÉoeum Tjyyxoèm É poeÉyn mn ÀojeÊjruøÉoe unlxvrÀ mjÉmrÀyÉkur yjoeuCOHun BÉrumÀ

RoelnÂÂÉÂlxwlxÉojewÀ Bu ujkxojeÀxwmnurwoxoejÀxwlxvyÀjkun nÀBrwjwlr oea

NhÂyoelnÂÂÉÂxy ojeÀxwwnuÂmjuvnwÀjÀxw mnÂBxvyÀnÂ

Fnøyoel mÉoeaøøy lrorzÉnø mn øÉrÊrø mn oepunø mn Êjumjà xw mjÉÀxoejÀxw nÀ mn lxvyÀjkruøjÀxw øjyyuzÉnwÀ jÉÊ yoel nøøÉøzÉrjuv nwÀnwÀunølxvyÀnø yjoenÊnv yun unø ÊnwÀnø unøjlqjÀø uji pnøÀxwmnøøÀxltønÀmnørv vxkruøjÀxwø xÉuji pnøÀxwmnujiyjmnÀmnujiÀoeøxoeaoen

NjluÀÉoeamnÂlxvyÀnÂujlxwÂxumjÀxw nÀBmÂBwoxoejÀxwÂmnpnÂÀxw

NjluÀÉoeamnølxvyÀnøoeayxønøÉoemnørwøÀtÉlÀxwøyoelrønønÀÉw ljunwmoemoemÀjruw NhÉoemroeÉørxw ÀxÉÀnø unø orujunø Ênrum jøøÉoaeun oeøynlÀmnømujrønÀujilxq oewln mn ujiyoeyjojeÀxw mnø ÀjÀø orwjwlmoeø Nh loeÉyn jrwøÀÀÉ BmnÉÉBojoen lux Àwp jwÀHryjÀxw mnø ÀojeÊjÉÊmn luÀÉoealxvyÀjkun nwvjrnÀ kxÊnv koeBxÉoevmÉÊjwÀHrynoenÀjll uoeaoenømujrømnluÀÉoea

RxÉoeÀjkuroeanølxvyÀnølxwoxumømnøyoel mÉoeaømnÊjumjÀxw øjyyuzÉnwÀ lqjzÉn ÀjynmÉ yoel nøøÉø mn oevxwÀnnÀ mnBÀojerÀnv nwÀ mnø rwoxoejÀxwø Guno Êoeanwà wxÀjvvnwÀ ujsÉøÀnv nwÀlxoeal ÀnÀuuvrwjÀxw mnø Àojewøjlxwø rwÀnoeanø oevxwÀnøvnwÉnumnvnwÀ uji Êoeanljàxw mnø xy ojeÀxwø mn lxwøxumjÀxw uji kxwwn jyyuljÀxw mnø wxoenø lxvyÀjkunø uji BzÉjurÀ nÀ uqxvxp wrÀ mnø mxww nø lxvyÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø lxwøxumnønÀyÉkurnønÀuji lxq oewln nwÀoeaunø mxww nø lxvyÀjkunønÀunø mxww nø mn pnøÀxw ÉÀtwønø yxÉoe uujikxojeÀxwmnørwoxoejÀxwøorwjwlr oeaø

Njlxvvéwljàxworwjwlr oea

Nhøoeaøyxwøjkunømn uji Exvvéwljà xwHrwjwlr oea Àjkuroønwà éwljunwmoemoeayoelrømn mroeÉørxwj ÉÊvjdeq ø orwjwlmoemÉwn rwoxoejÀxw sxÉoeøÉoeun loeÉyn En ljunwmoemoeaeøynlÀn unø nÊrpnwlnømnøjÉÀxoeÀømnvjdeq Nhøoeaøyxwøjkunø Ê oeamnwÀ jÊnl uji Froal ÀxwLÉoemzÉn zÉn uji lxvvéwljÀxw nøÀ lxwoxoejÀxwmnøjÉÊmujirøoeazÉrøjÉÊuxrønÀjÉÊcepunvnwÀø

Kø xwÀ pjunvnwÀyxÉoeoeun mn yÉkunoejÊnl yoelrønxw nÀ nÊljÀrÀÉmn urwoxoejÀxw oxÉoeamyjoeuji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum VxÉÀn rwoxoejÀxw ørpwrorljÀÊn lxvvéwzÉn uji lxvvéwjÉÀ orwjwlr oea oeaouÀn jÊnl ørwl oeÀ nÀÀojewøyjoewln uji ørÁÉjÀxwnÀujljÀÊrÀ mÉloeÉyn Fnyúéø ÀxÉÀnlxvvéwljÀxwnøÀnoonlÁÉnmjwøunoeaøynlÀmÉ yoewlrynm pjurÀ mrwoxoejÀxwnwÀoeaunøjlÀxwwjroeaø

NnÂExv v rÂÂj roeaÂj Éâ Exv yÀnÂ

Nnø uv nwÀø lxv yÀ}kunø nÀcrwj wlrnceyceyjceø yjceunø cruj unø lxwøxurn nø oxwÀ uxksnÀmÉw nÊj v nw uv rÀ uxcø rnnø lu ÀÉceaø ønv nøÀcaeunø nÀmÉwj Émr Àlxv yunÀuxcø rnnø lu ÀÉceaø j vwÉnunø yjceunø j ÉmrÀnÉcø nÊÀncaeunø FnÉÊ oxrø yjcej w un Froael ÀnÉce l w cjeu nÀun Froael ÀnÉcø Hrwj wlrnce rnn ujı cruj un ønwpj pnwÀ nwønv kun øÉceujı ørwl caeÀ ujı crj krurÀ nÀunÊqj ÉøÀÊrÀ rnnø rwoxcoe j Àxwø crwj wlr caeø j É Àcjeênce rnÉWn unÀÀcea mj corce j Àxw zÉ rwl xørpwnwÀ

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yceel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByceel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnunn

RxurÀzÉn mj ÂÂÉcjewln

RxurÀzÉn p w cjeunmj ÂÂÉcjewln rnÉ l oæÉyn

Nj yxurÀzÉn mj øøÉcjewln Êrøn yoæÀpncej É v rnÉÊ unø ynoæxwwnø nÀj l ÀroæBrÉ l oæÉyn lxwÀcaeujı øÉcÊênwj wln rnn caezÉnø v j snÉcø nÀj øøÉcjekunø zÉr yxÉcejernwÀujı ocnl ÀncøNn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln rnnø yoæpcjev v nø mj øøÉcjewln v xwmj ÉÊ wxÀ}v v nwÀ yxÉcø unøBcaezÉnø rn F xv v j pnø Rnoènø mGÉyuxrÀ}Àxw Tnøyxwøj kurÀ ErÊrun EÎknce Vcjewøyxoè CøøÉcjewln lcernÀ Exwø Aœl Àxw xcocjewÀÉwn qxv xp w røj Àxw rnnø lxÉÊnoæÉcaeø nÀ Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø yxÉce unwønv kun rn ønø cruj unø mj wø un v xwmn unÊny Àxw rnnø yj Îø mxwÀujı cepunv nwÀ}Àxw wn ynce nÀyj ø ln Ã}yn rn v xwÀ}pn lr j yceø BTnøÀœl Àxw B BF nø yoæpcjev v nø wj Àxwj ÉÊ øxwÀv rø nw yujı ln mj wø unø yj Îø x rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ wn ynÉÊnwÀ Àce m yuxÎ ø EnÀÀn yxurÀzÉn ønm lunwn j rwørB

- j É wrÊnj É lnwÀcjeu un l oæÉyn w pxlrn ujı øÀœÉl ÀÉcaø nÀ unø pj cjewÀnø rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ mj øøÉcjewlnø yxÉce lxÉÊœæønø nÊyxørÀxwø yoæwlryj unø ønuxw uxcoæ rnøyxwrkun øÉcaeun v j deq rn uj øøÉcjewln B
- j É wrÊnj É uxl j u rnnø yxul nø uxl j unø wxw oej øøÉcø nø yj oeÉw yoæpcjev v n l oæÉyn øxwÀm yuxÎ nø nwl xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn BnÀ
- mj wø À}xÉø unø l j ø unø cruj unø rnxrÊnwÀ øxÉøl oæø unø lxÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln xkupj Àxroæø j crw rn caeøynl Ànceunø cepunv nwÀ}Àxwøuxl j unø

Nj øxuÊj krurÀ crwj wlr cea rnnø j øøÉcaeÉcø nøÀÉwl oæÀ ca rn lqxrÊ rv yxoæ}wÀyxÉceun l oæÉyn F n yuÉø unø yoæpcjev v nø øxÉøl oæÀø oxwÀv j sxcæ}roæv nwÀj yynu Bju lxj øøÉcjewln nwÀøæ rnco caewÀø j lÀnÉcø v j snÉcø rnÉ v j deq rn uj øøÉcjewln rwÀnoæj Àxwj un

Roæpcjev v nÂv xwmj Éâ rwÀ pcøÂ

TnÂyxwÂj krurÀ lrÊrun p w cjeunB l n yoæpcjev v n v xwmj u øxÉøl oæÀ yxÉcøÀxÉÀnø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw lxv yœwrn wxÀ}v v nwÀujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun nÊyuxrÀ}Àxw ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnÉ cj rÀrnnø yoærnÉrÀø nÀunø j ÀÀnrwÀnø unwÊrœwwnv nwÀrnxœpnwn øxÉmj rwn nÀj l l rnnwÀnwn KulxÉÊœæunø lxwø zÉnwl nø y l Évwj rœæø rn ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnnø nwÀrÀ ørnÉ l oæÉyn ørunÉœæøyxwøj krurÀ nøÀnwpj p n

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yœel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByœel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnun

F xv v j pnÂj Éâ krnwÂnÀynoèænÂmnâyuxrÀ}ÀxwB l n yoæpcjev v n j øøÉcaewxÀ}v v nwÀunø caezÉnø rwl nwrnn oxÉrnce nÊyuxørxw Êxu Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø rnj wø ujı uv rÀn rnnø xcocaeø rnøyxwrkunø øÉce unBv j deq rnn uj øøÉcjewln Nn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éw yoæpcjev v n v xwmj u yxÉce l xÉÊœæunwønv kun rnn ønø krnwø ycaewlryj unv nwÀunøBv v xkrurøj Àxwø nÀøÀxl tøBøj Éo TnøÀœl Àxw EnÀÀn l xÉÊnoæÉcaeø l xv yxoèn pj unv nwÀ Éw Êxunà ynoènø rnnÊyuxrÀ}Àxw l xwø l ÉÀtÉnø Éw rnxv v j pn v j Àcaenu pj cjewÀr Nj l j yj l rÀ rnÉ v j deq rnn uj øøÉcjewln À}wÀuv rÀn yxÉce l noè}rwø caezÉnø l n yoæpcjev v n nøÀj øøxoèr rnn øxÉø uv rÀnø wxÀ}v v nwÀ yxÉceunø Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø Rj ceøj crujun rn oej øøÉcjewln un l oæÉyn l xwønoÊn øj l qj cpn j É rnnu rnnø ocjewl qrrønø j yyul j kunø Éwn ceÀnwÀxw rnÉw v xwÀ}wÀ wxw ørpwrorl j Àro j É wrÊnj É l xwøxurn Nxcocaerwà pcaernnø Êrørønø rn yceÊnwÀxw rnnø ørÀnø yj ceunø ønoÊrl nø øy l rj uro ø rn uj øøÉcaeÉce unj rnnce

Eàknoæ B Éwn yxul n mj øøÉcjewln EÎknoexcocaeøxÉø ceønoÊn rnnø nÊlÚÉørxwø nÀrnnø pj cjewÀnø rrøyxwrkunø øÉcaeun v j deq ujı ycaen nw l qj cpn crwj wlr cea rnnø l xwø zÉnwl nø rnnø caezÉnø ur ø urwoxcoe j Àz Én Uj prøøj wÀ rnÉw l xwÀcjeÀ rnrÀ Bv ÉÚÀrcaezÉnB uj øøÉcjewln l Îknoæcaezénø ønl xv yxønrn yÚÉørnÉcaeÊxunÀø

Vcjewâyxoæ B un l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln j yyul j kun unwønv kun rnn ønø Àcjeøyxoæø rn krnwø VxÉÀnø unø cruj unø k w crl rnwÀ rnxwl rnÉwn l xÉÊnoæÉcaeø j rnzÉj Àn nÀ qxv xp wn j ÉÊ caezÉnø ur ø j ÉÊ xy cjeÀxwø uxprøÀzÉnø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw

TrÂzÉn l ceernÀ l unwÀB nw l xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn nÀ ønuxwBunø Ànceø nø nÀ l xwrnÀxwø w pxlrø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn Brnxrênwà v nÀÀcaenw yujı ln nw l xv yu v nwÀ rn unÉce yœyœa yxurÀzÉn rn l ceernÀ v j wj pnv nwÀ Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln l ceernÀ rnj wø ujı v nøÉcaex Éwn xcocaerj øøÉcjewln l xv yj Àkun j Ênl un wrÊnj É rnj l ÀÊrÀ l xv v nderj un nøÀ rrøyxwrkun rnnø l xwrnÀxwø crwj wlr caev nwÀj l l ny}kunø

ExwÂÀœÉl Àxw B un yoæpcjev v n v xwmj u mj øøÉcjewln Exwø Àœl Àxw Êrøn mj kxcaen qj cæ xwrønceunø l xwrnÀxwø rnn l xÉÊnoæÉcaeø rnnBÀxÉø unø l qj wÀncæ rnj wø unwønv kun rnnø yj Îø Ku ynoæ nÀj ÉøærBju rrocÉørxw rnÉwn yxurÀzÉn p w cjeun mj øøÉcjewln l xwøÀœÉl Àxw Éwy rux}pn l nwÀcjeuø yj ceun *Exoæxcjeén* nÀ nwcrw Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø

Rùj x mn Xrprùj xln

KwÀoemÉlÀxw

NQcej u øj yyÉm øÉcemnø Rcewlrynø /ÀqrzÉnø oxoÀø zÉr pÉmnwÀ øxwB m Ênuxyynv nwÀB KwÀ poeÀ TnøynlÀ ExÉcjepn nÀ Vcjewøyjcewln Enø Rcewlrynø øxwÀ un oxwmnv nwÀ mn ønø yxurÀzÉnø nw vjÀrcea mn mÊnuxyynv nwÀ mÉcjekun mn ceøyxwøjkruÀ øxlrjun nÀ øxlrÀjun nÀ mn v l wjÀ NQceju yoev nÉÀ un ceøynlÀ mn unwønv kun mnø FoerÀø JÉv jrwø nÀ NrknoÀ ø oxwmj v nwÀ unø rwÀnoej Àxwj unv nwÀ cel xwwÉø

Gw upwn jÊnl unø Rcewlrynø Frcel ÀnÉcø mnø Pj Àxwø Wwnø ceùj Àrooj ÉĒ GwÀoeycennø nÀj ÉĒ FoerÀø mn uJxv v n NQceju øn ceo ce nwyj oÀÉunce ùj F lùj cjeÀxw WwÊncenun mnø FoerÀø mn uJxv v n jÉ Rj lÀn rwÀnoej Àxwj u ceùj Àro jÉĒ mcerÀø lrÊnø nÀ yxurÀzÉnø jÉB Rj lÀn rwÀnoej Àxwj u ceùj Àro jÉĒ mcerÀø lxwxv rzÉnø øxlrj ÉĒ nÀ lÉuÀÉcenø nÀ jÉĒ ExwÊnwÀxwø oxwmj v nwÀ unø mn uQcej wrøj Àxw KwÀnoej Àxwj un mÉ Vcej Ėj ru

Nn Rùj w mn Xrprùj wln mn NQceju un BRùj wB ceyxwm jÉĒ xkupj Àxwø lxwÀnwÉnø mj wø ùj uxrocj ew jrøn mÉ Bvjce ceùj ÀÊn jÉ mnÊrcemn Êrprùj wln mnø øxlrÀø v ceø nÀ mnø nwÀceycennø mxwwÉenø mxcemea Kulxw ÀnwÀ mnø v nøÉceø mn Êrprùj wln cjeroxwwj kun mnøÀw nø yceÊnwroe unø cerzÉnø mj ÀÀnrwÀnø poj eÊnø jÉĒ FoerÀø JÉv jrwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø jrwør zÉ ùj øj wÀ ùj ølÉceÀ nÀ unwÊroewwnv nwÀ mj wø un lj moe mÉwn xkupj Àxw mn v xÎnwø KBøj mceøøn ùj v jroxw v ce mÉ loeÉyn ùj øxlrÀ NQceju jrwør zÉ j ÉĒ cruj unø lxwÀoeunøj É ønwø mn ujceÀun NB mÉ Exmn mn lxv v nden mceel Àn v nwÀxÉrwmcel Àn v nwÀyj ceNQceju unø BHruj unøB nÀ j ÉĒ oxÉcewœnÉcø nÀ øxÉø ÀcjerÀj wÀø jÊnl unøzÉnuø unø mroo cewÀnø øxlr Àø mÉlceÉyn nwÀceÀnwwnwÀÉwn BcejùjÀxw lxv v ndrj un Àj kunBB lnøÀ mroe Éwn ceùj Àxw lxv v ndrj un mcel Àn øÉrÊm nÀ øÀj kun lxwoxoe v nwÀ ùj m orwÀxw mÊnuxyy n yj ce ùj sÉceeyoÉmnwln ocjew jrøn

unøBBHxÉcewœnÉceB ønuxwun wÊnj É mn cerzÉnø ÀnuzÉ mnwÀnoe mj wø un Rùj w KunøÀ nwÀnwmÉ zÉn mj wø ønø yceyceø j lÀÊrÀ ø NQceju ceøynlÀn unø cepunø nÀ mrupnwlnø lxwÀnwÉnø mj wø un Rùj w v v n uxcezÉn NQceju wÎ nøÀ yj ø nĒyceøø v nwÀ v nwÀxww Nn Rùj w lxv yxoÀn unø cepunø j yyulj kunø nw vjÀrcea mn yceÊnwÀxw mjÀÀnrwÀnø poj eÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv jrwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø ùj øj wÀ nÀ ùj ølÉceÀ mnø ynoexwwnø jrwør zÉ unwÊroewwnv nwÀ ceøÉuÀj wÀ mnø j lÀÊrÀ ø mn NQceju ønø Hruj unø nÀ ønø HxÉcewœnÉcø Êxroe yj cjepcjeyqnB Ku lxv ycewm pj unv nwÀ unø v nøÉceø cjeroxwwj kunø mj yyulj Àxw noenlÀÊn mn lnø cepunø yj ceNQceju nÀ jÉyceø mn ønø Hruj unø nÀ ønø HxÉcewœnÉcø jrwør zÉn unø yoel mÉceø m Êj uÉj Àxw cepÉuroce mn unÉce ceøynlÀ Êxroe yj cjepcjeyqn KuyceÊxrÀBÉw v lj wrøv n mj unoÀn nÀ mn cel Énrumnø ørpwj unv nwÀø Êxroeyj cjepcjeyqn nÀyceønwÀn Éw lxv yÀn cewmÉ mn øj v rwn nw âÉĒce Êxroe yj cjepcjeyqnB NhøBj lÀxwø mn øxÉÀnw mnwlxÉcjepnv nwÀ nÀ mn yceÊnwÀxw mnø cerzÉnø mjÀÀnrwÀnø poj eÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv jrwø j ÉĒ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÀj unø ùj øj wÀ ùj ølÉceÀ nÀ unwÊroewwnv nwÀ lxwÀnwÉnø mj wø un Rùj w øxwÀ mnø mrupnwlnø cjeroxwwj kunø mxwÀ ùj v røn nw âÉĒce jyyj ceÀnwÀ jÉĒ HxÉcewœnÉcø nÀ j ÉĒ Hruj unø Exv yÀn ÀnwÉ mn ùj mÉnoerÀ mn ùj lÀÊrÀ mnø Hruj unø nÀ mnø HxÉcewœnÉcø un Rùj w yceÊxrÀunø v nøÉceø lxv v Éwnø zÉr unÉceø oxwÀmnøÀw nø

CÉ mnu mn lnø v nøÉceø lxv v Éwnø NQceju nÀ ønø Hruj unø v wnwÀ mn v jwr cea ÊxuxwÀj rce mnø j lÀxwøj mmÀxwwnunø øÉce lnø v v nø øÉsnÀø Enø j lÀxwø øxwÀ m lceÀnø mj wø mj ÉÀceø lqj yrÀceø wxÀj v v nwÀ un lqj yrÀceB Fnø HxÉcewœnÉceø v wnwÀ mn v j wr cea ÊxuxwÀj rce mnø j lÀxwø j mmÀxwwnunø øÉce lnø øÉsnÀø nÀøxwÀ nwlxÉcjep øyj ceNQceju Bnqj roe

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxw lxwÀÀwÉn

Fj wø un lj moe mÉwn m v j deqn mj v uxcjeÀxw lxwÀÀwÉn un Rùj w cj rÀ uxksnÀ mn ceÊÉnø cepÉur ceø yj ceÉw Exv rÀ lxv yxø mn ùj Frcel Àxw /ÀqrzÉn TrozÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ùj Frcel Àxw l w cjeun mnø Qy cjeÀxwø GJU Clqj Àø ùj Frcel Àxw l w cjeun mnø TnùjÀxwø JÉv jrwnø ùj Frcel Àxw l w cjeun mn ùj Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un nÀ ùj Frcel Àxw LÉcemzÉn Kuøn ceÉwrÀ yuÉœnÉcø oxroe yj cej w Eqj lÉw mn lnø ceyceønwÀj wÀø jwv n Éw ceønj É jÉ wÊnj É uxlju Exceøøyxwmj wÀø /ÀqrzÉnø zÉrynø GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn nÀ UlÉceÀ Clqj Àø TnùjÀxwø JÉv jrwnø Tnøyxwøj kunø mÉ ExwÀceun KwÀnoen nÀBTnøyxwøj kunø F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun ÀcjeÊnoe un v xwmn ynoe nÀj wÀ mnByewmce nw lxwøm cjeÀxw mnø cev xwÀ nømÉ Ànoejerwy xÉcej v uxcjeÀxw mÉ Rùj w

Nn Rùj w j À yceønwÀ mnø yj oÀnø ycewj wÀnø rwÀnoewnø Àunø zÉn unø ceyceønwÀj wÀø mÉ ynoexwwnumj wø un lj moe mn uKwøÀj wln GÉory nwwn mn Frj uxpÉn Uxlrj u nÀ nĒÀnoewnø zÉj uroe nø QPI nÀ v nv koeø mn ùj øxlr À lÊrun NnBExv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exwønru mCmv rwøÀcjeÀxw øxwÀ rwoxoe ø lqj zÉn jww n mn ùj lÀÉj urøj Àxw mÉ lxwÀnwÉ mÉ Rùj w Fj wø un lj moe mn ùj yceyj cjeÀxw mn ùj *Exoexcje Én UâÀÉj rwj kruÉê TnyxcÉwo Frcel Éràn* EUTF un lceÉyn j v nw mnø j wj uÙønø mn mxÉkun v jÀ cjeurÀ mnø yceùrj ÉĒ cerzÉnø rv yj lÀø nÀxyyxoÀÉwrÀ ø nw v jÀrcea mn mÉcjekruÀ Enø ÀÉmnø xwÀ ynoe røj É lceÉyn mn yxÉceÉrÉce øxw mj uxpÉn jÊnl mnø nĒyncoÀø nÀ mnø yj oÀnø ycewj wÀnø øÉceunø rv yj lÀø yxÀnwÀnuø mn øxwj lÀÊrÀ nwv jÀrcea nwÊroewwnv nwÀj un nÀ mn FoerÀø JÉv jrwø wxÀj v v nwÀ Êxroeyj cjepcjeyqn

Ej mce p w cjeumn uj wj ùÀn mnÂÊÂzÉnÂ

Nhø cerzÉnø mjÀÀnrwÀnø poj eÊnø jÉĒ FoerÀø JÉv jrwø unwÊroewwnv nwÀ ùj ølÉceÀ nÀ ùj øj wÀ xwÀ ÀjwjùÙø nw oxwlÀxw mn ujlÀÊrÀ mn NQceju mn ønø Hruj unø nÀ mn ønø HxÉcewœnÉcø Nj wj ùÙøn mnø cerzÉnø j ønoÊr mÉwn yj oÀ ùj m orwÀxw mnø T punø j yyulj kunø m orwnø lrjyceø nÀ mj ÉÀce yj oÀ jÉĒ v nøÉceø mj yyulj Àxw noenlÀÊn mnø T punø j yyulj kunø nÀ unÉceÉrÊr

Nj lÀÊrÀ mn NQceju lxwørøÀn nw ùj yceeÉlÀxw mn yceeÉrÀø lxøv ÀzÉnø nÀ unÉcemnÀ ceÀxkÉÀxw j ÉĒ lunwÀø mÉ lceÉyn

Hj kcel j Àxw mn yceeÉrÀÂ orwÂ

NQceju cj kcezÉn ùj Êj øÀn v j sxceÀ mnø yceeÉrÀø orwø zÉru lxv v ndrj urøn mj wø ønø yceyceø Éorwnø j Ênl wxÀj v v nwÀ Éw yceønwln mj wø unø pcjewmø v j deq ø mn lceøøj wln Uxwceønj É mn Éorwnø rwÀ poe unø mnoer ceøj Êj wl nø nw Ànoe nø mn Ànlqwxuxprnø nÀmj ÉÀxv j Àøj Àxw nÀøj mj yÀn nw ynoe j wnwln jÊnl j pruÀ yxÉcerwÀ poece unø j lzÉrørÀxwø nÀ øxÉĒcej ÉĒ rwwxÊj Àxwø nĒÀnoewnø

En oeønj É nøÀ lxv yuÀ yj oe mn ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mn yoœmÉl Àxw yxÉoe oj roœa oj l n jÉÊ yrl ø lxwsxwlÀÉoeuø mn mnv j wmnø mj wø un l j ø mn Ànl qwxuxpmnø øy l rorzÉnø l oje Îxwø mn v j zÉruji pn øj Êxwø nÀ NQoej urwÀnoœmÀmj wø ønø l xwÀøje Àø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n nw l j ø l j mn Nj l l xoœn mn NQoej umxrÀ Àoœ oœl Énruur yj oeunø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø zÉr mnÊøjernwÀ yxÉoemnø øje røxwø rwmÉøÀoœunø øxÉø ÀøjerÀnoœÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnøÀw n BNQoej u Nxoœz Én mj wø l noœj rwø l j ø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø nøÀj ÉÀxoœ n unø v v nø oepunø z Én l nuunø m orwnø mj wø un Rvji wøxwÀj yyuz É nø l nø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø Nhø v v nø Ä yn ø mn lxwÀoeunø nÀmn øj wl Àxwø nwl j ø mn wxwoeøynl ÀøxwÀv rønwyùj l n

Corw mn oej uœn oœmÉoeyoœmÉl Àxw unø Éœrwnø mn NQoej uj l q ÀnwÀ mnø oxÉoœrøønÉoeÀnoœ mroo oewÀnø v j Àr oeø yoœv r oeø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ z Éryn v nwÀø E nø oxÉoœrøønÉoe mœyxønwÀ mÉw øj Êxroej roea z Ér unÉoenøÀyoeyoœ m Ênuxyynwà unÉoœ yoœmÉrÀø nÀ xwÀ unø rwoœjeøÀœl ÀÉoeø w l noøj roeø unÉoe yoœmÉl Àxw Kø j prøønwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wl n u pj oen mn NQoej u øj wø m ynwmoe mnø rwøÀœl Àxwø xÉ mÉ øj Êxroej roea mn NQoej u

Nj oj kœl j Àxwmj oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀwn oj rÀyj ø yj oœn mn uj l ÀÉrÀ mn NQoej uB Nnø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ ÉÀuø ø øxwÀj l qnÀø mnø øxl r À ø øy lrj uø nø mj wø l n mxv j rwn Ku nw Êj mn v v n yxÉoe unø z Éryn v nwÀø mn yoœmÉl Àxw

FrÀÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀÂ

Nj mroÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀø nøÀoej uø n yj oeunø Hruj unø nÀmnø mroÀœk ÉÀnÉoeÀnoœ rwm ynwmj wÀø mj wø unø yj Î ø xÉ oeprxwø mj wø unøz Énuunø unø Hruj unø wn øxwÀ yj ø yoeønwÀnø Corw mj øøÉoeoe lnÀÀn mroÀœk ÉÀxw mnø nwÀœøy Àø øxwÀ xy oeø yj oeunø Hruj unø mroel Ànv nwÀ xÉ l nø yoeøÀj Àxwø øxwÀ lxwor nø mnø yoeøÀj Àj roeø uxproÀz Énø Ànoœ z Ér oewmnwÀ mnø ønoÊrl nø øÉoeun v v n Ä yn mj l ÀÉrÀ B øÀxl tj pn nÀ yoeyj oeÀxw mnø lxv j wmnø mj wø mnø nwÀœøy Àø z Érw uxÉnwÀ xÉ z Ér unÉoe j yyj oÀœnwwnwÀ

T punÂj yyul j kunÂrÂÂÉnÂmnBuj wj ùùÂn mnÂoœÂz ÉnÂ

Nnø Hruj unø nÀ unø HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noe ùji u prøji Àxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mnøBoepunø v nwÀxwwnø l r mnøøxÉø l r j yoeø unø BT punø j yyul j kunøB j orw mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø nÀ Nhknoeø Hxwmj v nwÀj unø ùji øj wÀ nÀ ùji ø l Éoeø mnø ynoœxwwnø j rwør z É unwÊroœwwnv nwÀ Nxoœz Én ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ xÉ unø oepunø rwÀnoœunø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉoœrøønÉoeø yoeÊmnwÀmnø wxoe nø yÉø øÀœl ÀnøBz Én unø T punø j yyul j kunø l nø wxoe nø mxrÊnwÀ yoeÊj uxroe Ur nw oeÊj wl qn unøBT punø j yyul j kunø yoeÊxmnwÀmnø øÀj wmj oenø yÉø n Érpnj wÀø l n øxwÀ l nø T punø z Ér yoeÊj unwÀ v xrwø z É runwoeøÉuÀn Éwn j l ÀÉrÀ ruul rÀn Gw l j ø mn lxwÀøjemlÀxwø nwÀoe ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ unø FoœrÀø J Év j rwø rwÀnoœj Àxwj unv nwÀ oel xwvÉø NQoej ul qndeqn oeøynl Ànoel nø øÀj wmj oenø rwÀnoœj Àxwj ÉÊ

TrÂz ÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBj À r oe mn yoeÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ pojeÊnÂj ÉâBFoœrÀÂBJ Év j rwÂ nÀBj ÉâBNhknoeÀ ÂHxwmj v nwÀj unÂ

Cxj uç Àn mnÀÂrÀoœÈnÀnÉÂrÀoœÈnÀmmnxÉror À nxBv j Ér Ân mn FÂyrÉÀJ Èv j rxÀ nÉBNhknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nn l oeÉyn j j yyoeøxwmr øj l j oÀkpojeyqm nw rmnwÀroj wÀ unø yxÀnwÀnuø oœz Énø øj ruji wÀø nw v j Àr oe mn FoœrÀø J Év j rwø j É wrÊnj É pux kj un Ànmj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀ j yyÉÎ øÉoeun l j moea mn oeyxoÀwp mnø Roewl rynø Froel ÀnÉoe oeùj Àroø j ÉÊ GwÀoeyoœnø nÀ j ÉÊ FoœrÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoérwp Hqjev nç xoe* En yoel nøøÉø mrmnwÀroj l Àxw yoewmnw l xv yÀn ùji ø Êoe À u l qnuwn nÀ ùji oev mj kruÀ j rwør z Én ùji yoekj kruÀ mx l l Éoewl n mn ønø rv yj l Àø øÉoeunø ynoœxwwnø ÀxÉÀ j É uxwp mn øj l qj wn mn Êj unÉoe En ÀÀn ÀÉmn j À oej uœn j Ênl Éwn QPI øy l rj uœ n mj wø un mx v j rwn j yyxoÀj wÀ Éwn j wj ûl øn rwm ynwmj wÀn nÀ j oj rÀ uxk snÀ mÉwn oeÊÉn yj oe mroo oewÀnø yj oÀœnø yoewj wÀnø nÉÀnoeunø Ku oeøÉuÀn mn l nÀÀn j wj ûl øn unø oœz Énø øj ruji wÀø øÉrÉj wÀøBmnwÀror ø mj wø un l j moea mn uj yyul j Àxw mn ùji uxrøÉoemnBF nÊxroemn Érpnj wl nB

- un Àøje Êj rummø nwoj wÀø yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- un Àøje Êj ruoxde yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- unø mrøl oev rwj Àxwø mj wø unv yuxr yxÉoemnø ojeroxwø mn pnwoea pn oj wmf j y rmnwÀrÀ mn pnwoea nÀxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun mnø lxuj kxoje ÀnÉoe mn NQoej unÀmnø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- uj kønwl n mn øj ùji roea m l nwÀB yxÉoe unø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB nÀ
- uj kønwl n mn v l j wrøv nø mj unoÀnø yoœcnøørxwwnuunø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoeÀ mj øøxl rj Àxw nÀ mn w pxl rj Àxw l xuunl ÀÉn yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoe

F j ÉÀoeø oœz Énø yxÀnwÀnuø rmnwÀror ø l xwl noeunwÀun oeøynl Àmn unwÊroœwwnv nwÀ un moœrÀmj l l ø unj É ùji yoœn nw l xv yÀn mnø FoœrÀø J Év j rwø mj wø un l qxrÊ mnø v j Àr oeø yoeav r oeø nÀ wxÀj v v nwÀ un oeøynl Àmf É l xwønwÀnv nwÀ yoej ùji kun uknoe nÀ l ùji roe mnø yxyÉùj Àxwø j ÉÀx l qÀxwnø

T punÀj zzul j kunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBJ Èv j rxÀ

Nnø Hruj unø nÀ HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noej É øxl un v rwrv j ul xv v Éw l xv yxø mnø oepunø øÉrÊj wÀnøBz Ém l xÉunwÀ mn ujwj ûl øn mnø oœz Énø ur n j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mf É l oeÉyn nÀmn ønø HxÉoœrøønÉoe

Pxwmf Âl oev rwj Àxw B unø mrøl oev rwj Àxwø øxwÀ mnø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø z Éroeø ÀnwÀj wl oenø mj wø Àx É Ànø unø oepprxwø mÉ v xwmn x NQoej unøÀyoeønwÀ Nnø mrøl oev rwj Àxwø ur nø wxÀj v v nwÀj É ønÊn uxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun nÀ umnwÀrÀ mn pnwoea j É qj wmf j y ùji ønÀÉj Àxw mn qj v ruun u pn j ÉÊBxyrwxwø yxurÀz Énø nÀ yqruxøxyqrz Énø j ÉÊ l xwÉrl Àxwø oeupmÉønø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø ol wmf j unø xÉ ur nø j ÉÊ xoeprwnø nÀqwz Énø øxl rj unø l ÉuÉoeunø xÉ wj Àxwj unø nÀ u Ä À mn poeøønøøn øxwÀ rwÀnoemÀnø NQoej u rwÀnoemÀ unø ÀnøÀø mn poeøønøøn j É ønrw mÉ l oeÉyn nÀ mnv j wmn j ÉÊ HxÉoœrøønÉoe mnBønl xwoxoe nce l nøÀj wmj oen

J j de unv nwÀ v xoje u nÀ ÂnâÉnuB un qj de unv nwÀ v xoje u nÀ un qj de unv nwÀønÊÉnuøxwÀrwÀnoemÀø j É ønrw mÉ l oeÉyn

Voje Êj rummø nwoj wÀø B ùji yoeønwl n mn NQoej umj wø l noeÀj rwnø oepprxwø mÉ v xwmn yj oeùl Éur oev nwÀ oœz Én mÉ yxrwÀmn ÊÉn mÉ Àøje Êj rummø nwoj wÀø mxwÀuCømnÀuCv oœz Én Nj Àwn j lxwmÉrÀ un l oeÉyn mnwÀromoel n øÉsnÀ lxv v n yoœoeÀj roea RxÉoeÀnwroe lxv yÀn mn ùji ÊÉuv ojek ruÀ mnø snÉwnø Àøje Êj rumÉoe NQoej uj oÊ

Bj wø u pn v rwrv Év mnv kj Él qn NQoej urwÀnoemÀ un Àøje Êj ru mn wÉrÀnÀun Àøje Êj rumj wpnoeÉÊ yxÉoeùj øj wÀ nÀùji ø l Éoe À j ÉÊ lxwj kxoje ÀnÉoe mn v xrwø mn Bj wø mj wø ønø Hruj unø

! unél ny Éxw mâwn âwÉ mn yoœmÔl Éxw mj wÀuâÀwn mn Vâœâm
Nn Àj ujroe m l nwÉnÀÉm orwrj â yj ojepoje yqn

VœjeÊj ruœxde xÉ xkupj ÀxrœaB NQœej uøn œeo œa ujı m œrwrÀxw mÉ ÀœjeÊj ru œxde lxwÀnwÉn mjwø ujı ExwÊnwÀxw wB mm uQœpj wrøj Àxw KwÀnœaj Àxwjun mÉ VœjeÊj ruB *BÉxâÉ Éœjeàj ruxâ Ànœàrln nérp mâw rwmràrmâ ÀxâÀ ujı v nwjln mâwn ynrwn zânulxwzân nÉyxâœeunzânulnÉrwmràrmâ wn ÀnÀÉyj Àxœonœémn yunrw poeB* Fjwø lnœÀj rwnø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ mmø yœjeÀzÉnø lxwÀœjeræaø jÉÊ FœæÀø JÉv jrwø rwÀnœaj Àxwjunv nwÀœalxwwÉø Ànumø zÉn ujı œeÀnwÉn mmø yjymœæ mrmmwÀxÀ mm ÀœjeÊj ruœÉœæ v rpœjewÀø øxwÀ lxÉœjewÀnø VxÉÀn œxœæ n mm ÀœjeÊj ruœxde nøÀrwÀnœæn Rjœælxwø zÉnwÀB

- øjÉoxkupj Àxwupjun unøøjujı œeø wn ynÉÊnwÀœj ræaux ksnÀmm œeÀnwÀxwø mm yjymœæ mrmmwÀxÀ yjøønyxœèø xÉ mm ÀxÉÀ jÉÀœæ mxlÉv nwÀ ynœæxwwnu Gw ljø mxkupj Àxw upjun lnøBnxlÉv nwÀøo mxrÊnwÀ Àœæ œæwmÉø jÉÊ øjujı œeø yœævr œæ mnv jwmmB
- ruwn ynÉÀ Àœæ mnv jwm jÉÊ øjujı œeø mm yjÎnœæmø œjeræ mm œælœÉÀnv nwÀ xÉ mnœonlÀÉnœæ Éw m y À mjœpnwÀ jœw mjll mnœæ unv yuxrB
- nw ljø mnv kjÉlqn mm ÀœjeÊj ruœÉœæ ræøÉø mm œeprxwø Àœjewp œæø unv yuxÎnÉœæyœæwmnwlqj œpn unø œjeræ ur ø lnø nv kjÉlqnøB
- un œælxÉœæjÉ Àœjeêj ruy wrÀnwÀjræa wnøÀyxøørkun zÉnBxkœæzÉ ru nøÀÊxuxwÀjræa mjwø un ljmœæ mÉwyœæpœjev v n mn œerwønœÀxw nÀnøÀyjÎ jÉ yœæÉ mÉ v jdeq Nhø HxÉœævrøønÉœæ mxrÊnwÀ øxuwlrÀnœæjÉÀxœæjÀxwmm NQœej ujÊjwÀmÎ jÊxrœæalxÉœæB
- un ynœæxwwnumm ø lÉœæÀ mxrÀÉwzÉnv nwÀjøøÉœæœjı ø lÉœæÀ mmø ynœæxwwnø nÀmmø krnwøBnÀ
- ÀxÉÀn ÊnwÀÉnun œæÀnwÉn øÉœæjujı ræa mxrÀ Àœæ øÀœælÀnv nwÀ jÉÀxœæ n yjœæjı uxr Gwn wn mxrÀnwjÉlÉwljø Àœæ ÉÀxuø n jÊnl Éwxksnl Àxo xÉ Éw nœænÀlxwœælj Àxrœa mœælÀnv nwÀxÉ rwmœælÀnv nwÀjÉ yœæœrÀmn unv yuxÎnÉœæ

Nhø øjujı œeø mxrÊnwÀ jÊxrœæjll ø unj É yxÀjkun nÀ mmø Àxrun ÀÀnø Kø mxrÊnwÀ Àœæ ukœæø mn øn m yjı lnœøÉœæunÉœæunÉ mn Àœjeêj ru unËlny Àxwmnø nwmœærÀøj ÉÊzÉnwø ujı ll ø nøÀœæøÀœærwÀ yxÉœæmø œjeræxwø mn lxwœmnwÀjı uÀ xÉ mn ø lÉœæÀ

FÉœæn mÉ ÀœjeÊj ruB ujı mÉœæn mÉ ÀœjeÊj ru rwlÚÉj wÀmmø qnÉœæø øÉyyu v nwÀjræaø wn ynÉÀ m yjøønœæ BqnÉœæø yjœæønœæ jrwn yxÉœæunø øjujı œeø mxwÀun Ànv yø mn ÀœjeÊj ruœj rÀ uxksnÀmÉwøÉrÉr VxÉø unø øjujı œeø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmjÉ v xrwø Éw sxÉœæmn œæyxø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ xÉ sxÉœæmn œæyxø lxwø lÉÀœæø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ Kø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmn yjÉønø œjeræxwœj kunø uxœæzÉrø ÀœjeÊj ruœnwÀ

Nrknœà mjÂÂxlrjÀxwnÀmœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉnB mmø Êrxujı Àxwø ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀjÉ mœærÀ ujı wpxlrjÀxw lxœnlÀÉn Ànumø zÉn unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu ynÉÊnwÀøn yœæmÉrœæ mjwø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ Nj ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn mmø øjujı œeø mxrÊnwÀ Àœæ œæøynlÀøB

- unø unlÀxwø mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnuøn mœæÉunwÀ øjwø rwÀnœæ œæwln mn unv yuxÎnÉœæmn yœæo œæwln kÉunÀxw ønlœæÀB
- unø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu xwÀjll ø jÉÊ unÉÊ mn ÀœjeÊj rumjwø unø uv rÀnø mmø œæøÀœæ Àxwø mn ø lÉœæÀ nÀxÉ mn lxwœmnwÀjı uÀ ÊnwÀÉnunøBnÀ
- unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø øjujı œeø nÊnœæjwÀ mmø jlÀÊrÀø øl wmrljunø øxwÀrwÀnœænÀmø

Fjwø unø œeprxwø x ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn øxwÀ uv rÀø xÉ mlxÉœjep ø NQœej u jÉÀxœæn ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ øn œjeøønv kunœæmn v jwr œæ rwm ynwmjwÀn jœw mn mrølÉÀnœæmn unÉœæ yœæxll Éyj Àxwø yœæœnøørxwwnumø

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBl Èv j rxÀ

Gwyu Éø mnøjl Àxwø røøÉnø mn uj wjı ûløn mnø œæzÉnø øÉœæujlÀÊrÀ mÉ lœæÉyn nÀ mmø HxÉœævrøønÉœæ NQœej uv wn mnøjlÀxwø jmmrÀxwwnumø lnumø rv yu v nwÀ nø mjwø un ljmœæ mn ujı uxrøÉœæ un FnÊxrœæmn Êrprujwln Kunwnø Àœjı rÀ Àj Àmjwø un lqj yrÀœæ

ô ÀxÀœæ mnÊnv yun NQœej uv nÀnw yujı ln mnøjlÀxwø Êrøjwà jv uxœæœæø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnølxv v Évwj ÉÀø rwmnwwnø mxwÀunø v xÎnwø mn øÉkørøÀj wln mjynwmnwÀmÉ v rwnœjer v rlj Fnyérø NQœej unøÀuÉw mnø v nv kœæø oxwmj ÀnÉœæ mn ujı *TnÀyxwÀkun Orlj KwÉjÉrèn* TOK Nj TOK lxv yÀn lnÀÀm jwwn v nv kœæø Nj TOKj Àœæø xksnl ÀrœæB

- v nÀÀœæ nw âÉÊœæ mnø wxœæ nø øÉœæ un unÉ mn ÀœjeÊj ru œæøyxwøj kun øÉœæ B mnø lqj wnø mj yyœæÊrørxwwnv nwÀmn ønø v nv kœæø yxÉœæ un v rlj yœæÊnwj wÀ mÉ Drqj œæn À mÉ Lqj œteqj wm wxœæ nø mnv yu r mn øj wÀ mn ø lÉœæÀ jÉ ÀœjeÊj ru nwÊrœæwwnv nwÀj unø wxw œalxÉœæ jÉ ÀœjeÊj ru mnø nwøj wÀøB
- øxÉÀnwœæ unø ljyjlrÀø mnø lxv v Évwj ÉÀø pœælnÉw yœæpœjev v n rwlúÉørozÉrjv uxœæ un wrÊnj É mn Êmn nÀp w œæ mnø øxÉdenø mn œæÊnwÉøøÉyyu v nwÀj rœæøBnÀ
- Àj kurœæÉw ljmœæ sÉœæmzÉn nÀ unø øÎøÀv nø mn lxwÀœæun jøøxlrø jÊnl unø œjev jøønÉœæ mn v rlj unø ÉwrÀø mn ÀœjerÀnv nwÀ nÀ unø xy œjeÀnÉœæ mÉ v rlj mjwø un Drqj œæn À Lqj œteqj wm

NQœej uyj œÀlryn jÉ m Ênuxyynv nwÀ mÉ øÀj wmj œæn mj ÉmrÀ mÉ TOK j œæw mn œj lrwÀnœæujı lxwjıkxœjeÀxw mnø v nv kœæø nÀ mn m yuxÎnœæn œæl jlnv nwÀ unø jlÀxwø lxwnlÀÉnø w lnøøj rœæø nw lxxy œjeÀxw jÊnl unø jÉÀxœæÀø uxljunø NQœej u øxÉÀnwÀ pjunv nwÀujı v rønnwyujln mÉwyœæElju lÉu ønuxwujyyœælqn øjujı ræa mlnwÀB nwlxv yuv nwÀ mn ujı mÉnœæœrœælj Àxw mnø œæÉnwÉø yxÉœæmø lxwmrÀxwø mn Êmyu Éœæœæunwø mn ÀœjeÊj ruœnwÀ

NQœej umnv jwmm ønø HxÉœævrøønÉœæ mj ÊxrœæunÉœæyœæyœæ yœælnøøÉø mn *mân mupnwln* øÉœæunÉœæy œæv Àœæ mj yœæÊrørxwwnv nwÀmn v rlj rwmnw Gw B mÉ v rlj rwmnwÉÀuø mjwø unø œxœæ Éunø mÉ lœæÉyn yœæÊnwÀ mn œxÉœævrøønÉœæ nwpj p ø øjyyœæÊrørxwwnœæ jÉyœæø mn øxÉdenøÊ œæv nø

Nn lœæÉyn j v rø nw yujln mnÉÊ yœæpœjev v nø jv krÀnÉÊ mnøÀw ø jv uxœæœæunø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnø øjujı œeø nÀ lxv v Évwj ÉÀø jÉÊzÉnunø ønø œxÉœævrøønÉœæ œxwÀjyynuB *Nrànwp Yjjpn* nÀunyœæpœjev v n Clqj Àø KwlúÉørœæ

Nhz ÝpÂj v v n c o -

Gw un lœæÉyn j xkÀnwÉ uj ll œæmÀj Àxw *Nrànwp Yjjpn nv yuxêncœ* yjœuQPl rwÀnœæjÀxwjun *Hjrœæ Yjjpn PnÉçxœæ* nw œælxwwjrøøjwln mn øxwøÀjÀÉÀmnv yuxÎnÉœæn wpjp nw œjÊnÉœæ mÉ øjujı ræa mlnwÀ ulqnunv xwmjun

Fjwø ujı lxwÀwÉrÀ mn ønø nwpj pnv nwÀø yxÉœæÉwn œæv Éw œjeÀxw sÉøÀn mn ÀxÉø ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ NQœej uyxÉœæn HÉÀÉœæÊrøn In zÉn mrlr unwønv kun mmø øjujı œeø mmø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uøxrnwÀ œæv Éw œæø jÉ v xrwø jÉ wÊnj É mÉ øjujı ræa mlnwÀ nwupwn jÊnl unø v nrunÉœæø yœjeÀzÉnø

RxÉœæ Ànwmœæ lnÀÀn jyyœælqn ønø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø NQœej urwøÀj Éœæ Éw mjuxpÉn lxwjıkxœæ nÀ À jkurÀ mmø ljmœæø øÀœjeÀ przÉnø lxv v Évwø nw unw jÊnl unø yjœÀnwj ræaø jÉBønrw mmø lqj wnø mjyyœæÊrørxwwnv nwÀ mj ÉÀœæø nwÀœæyœæønø ujı Bøxlr À lrÊrun unø pxÉÊnœæn v nwÀø nÀ

Nh À jı ræa m lnwÉnÀÉm œæwrj â yj œjepœjeyqn

Gw NQoej uj m yuxÎ Éw yoæpoje v n Êrøj wÀ nÉyuzÉnoe j ÉÊ oxÉoæuøønÉoæ øÀøjeÀ przÉnø un yoæwl ryn mÉ øj ujı roæa m l nwÀnÀ l qj wpnoæzÉj wÀ ujı v rønnwâ ÉÊoæ mÉwn m v j deqn mn øj ujı roæa m l nwÀ Nh yoæpoje v n l xwøøÀn nw Éwn ø oæn mn oæwl xwÀøæø oæpÉur oæø øÉoæyuÉømÉoæ v xrø j Ênl Éw poæÉyn mn oxÉoæuøønÉoæ *Hj roæY j pn PnÉç xoæ* nÀNQoej u Éw yj oæj pn mn ujı øÀøjeÀ prn nÀ mn ujı v Àøqxmxuxprn j rwørzÉn mnø rwÀndÊnwÀxwø mn oxÉoæuøønÉoæ l xwoxoæ nø Enujı ynoæ nÀmnwl xÉøjepnoæun yj oæj pn mn kxwwnø yøjeÀzÉnø nÀmroæl ÉuÀ ø nwÀøæa unø nwÀøæayoæønø Nhø oxÉoæuøønÉoæ øxwÀnwøÉrÀn rwÊrÀ ø ønwpj pnoæÊrj Éw uørwp ç j pn yunmpn

Gw yuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ xwÀ k w orl r mÉw j l l xv yj pwnv nwÀynoæxwwj uø nÀyuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ øn øxwÀnwpj p ø Àoæa l xwoxoæ nø mrl r

Nh zÂypÂj v v n mCl qj ÉÀKwl uÉøroæ l oæ nw

ô ÀøjeÊnoæ un yoæpoje v n mCl qj Àø KwlUÉøroæ l oæ nw NQoej u mÉ qj rÀ mn ujı v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀøæn uø nÀ j mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Às xw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

F j ÉÀoæø yoæsnÀø ørv rujı roæø mxÉÀuø mn oæv xwÀ n mrwxoæ j Àxwø øxwÀ u ÀÉmn uxksnl Àro Ànoæ n Àj wÀÉwn v xwÀ n nw l qnuun mn ujı l xÉÊnoæÉoæ mn l nÀÀn yxyÉujı Àxw oæzÉn

TrÂzÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBÝ j Àr oæ mnBÝoæÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ poje ÊnÂB BÝj BJ l ÉoæÀ ujı BJ j wÀ j ÉBÀøjeÊj runÀB BuGwÊroæwwnv nwÀ

Cxj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀnx v j Ér Ân mn U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nj wj ûøn mn l nø oæzÉnø l xv yoæwmmnø oæzÉnø p w oæzÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø rwnÉøÀøæuønø nÀ mnø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø yoæyoæø mnø Hx Éoæuøøn Éoæ nÀ Hruj unø

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀp x ÂroæÈnÀ

Exv v n yxÉoæÀxÉÀn j l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw oj koæj Àxw nÀ l xwmnÀxwwnv nwÀ mn mnøÀøækÉÀxw mn oæl qn oæqn nÀ mj mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

LâÀzâ j uxoÀm wxv v Uxumj oÊê Uxâdenwp

Fj wÀ un l j moæ mô yoæpoje v n mCl qj ÉÀKwl uâÀroÀ NQoej uv nÉ nw àj unâoæunÀ oxâoæuÀÀnâoæÀ mxwwj wÉ j l l À unv yuxr mnÀ v nwxoæÉ Àoæl xwwânÀ yj oæunÀ oæo oæwÉmuÀ pxÀàcnoæunv nwÉ âé mô yj êÀ

Uârørm nÀyj oje v ÉoæÀoæpunv nwÉ ÀnÉl xwÉøjel Éênu ÀBmnv j wnn l qrv rzân nwxéêp wn FEQ mnv j wnn krxl qrv rzân nwxéêp wn FDQ nÉ

Nhø œœzÉnø mn ø lÉœÀ mmø yœel m ø øxwÀj wj ûlø ø ønuxw ujì v ÀqxmxuxpmnJCbQR *JCbj œenjwmQRnœjkmtÉê j wj ûêÀrÀ* EnÀÀm v ÀqxmxuxpmnvnÀujllnwÀøÉœeunø lxwmmÀxwø xy œjeÀxrœeø xÉ COFGEB zÉrynœenÀmjwj ûlønœeunøœœzÉnøur ø j ÉÊmcjruìjwlnø mÉyœel m j ÉÊmrœœawÀnø À}ynømnujì yœemÉlÀxw

Nhø œeøÉuÃj Àø nÀunø v xÎnwø mn v rønøxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø rwmÉøÀœeuø nÀøy lrœzÉnø øxwÀøl wÀq Àxø ø mj wø un yœepœjev n IJCR *I uxkjuJj ëj œenCÀÀnÀÀv nwÉRœel nmêœe*

F v j Âqn mj xjuçÀn mmÀÂxÀœèÈnÀÀz lrœrœèÈnÀ mmÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœe xÉÀœe unÉœe yœeyœe j wj ûløn mn œœzÉnø øjyyÉmwÀj v rwrv j øÉœunø œœzÉnø urøÀø mj wø ujì pœeunmj ÉmmÀ œxÉœeunyj œeNQœej u ujì ørpvj ÀÉœe mn ujì NhÀÀœe mGwpj pnv nwÀ /ÀqrzÉn OÉÁÉnu Êxrœeyj œjepœjeyqn yxÉœevnÀÀœe nw yujì ln unø v xÎnwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø øÉœelqj zÉn ørÀn lxwlnœav EnÀÀm pœeunj À Ãj kunørnuxw ujì urøÀn mnø œœzÉnø v j snÉœe m lœÀø lr mnøøxÉø nÀøj yyurzÉn uxœe mnø j ÉmmÀø mn œeo œawlnv nwÀnÀmnøÉrÉr

Ur ujì wj ÀÉœe yœeyœe mn ujì lÀÊrÀ mnø HxÉœavrøønÉœe wlnøørÀn urmmwÀrœrlj Àxw mn œœzÉnø øy lrœzÉnø nÀxÉ mnø v nøÉœeø mn yœeÊnwÀxw j mmÀxwwnunø unø HxÉœavrøønÉœe øxwÀ ÀnwÉø mn myuxÎnœe lnø v nøÉœeø j mmÀxwwnunø lxwœxœe v nwÀ j ÉÊ v nrumÉœeø yœeÀzÉnø mn unÉœewnÉøÀœen

Rj œenÊnv yun mj wø ujì lÀÊrÀ mn øxÉø Àœje rÀj wln mn yœemÉrÀø œwrø unø œœzÉnø øy lrœzÉnø ynÉÊnwÀwxÃj v v nwÀlxwlnœavnœe rBuÉÀurøj Àxw mn lnœÀj rwnø v j Ãr œeø yœev r œeø rr un Àœje rÀnv nwÀmnø nj ÉÊ Éø nø rrr uÉÀurøj Àxw mn v j lqrwnø xÉ m zÉrynv nwÀø unl Àœœzø nw Ökwn mn œj kœtj Àxw xÉ mn øÀxltj pn nÀ rÊ unø v j wÉÀnwÀxwø zÉr ynÉÊnwÀ yœeÊxzÉnœe wxÃj v v nwÀmnøj ll rmnwÀø lxœyxœeuø

Fj wø un lj ø yj œÀl Éunœe mnø œxÉœavrøønÉœe øxÉø Àœje rÀj wÀø mn yœemÉlÀxw xÉ øÀxltj pn mj œeøxuø yxÉmœeø m lxuxœjewÀnø yœemÉrÀø rwœjiv v j kunø unø ørÀnø œxwÀuxksnÀ mj wj ûlønø mn œœzÉnø øy lrœzÉnø lxwlnœavj wÀujì ø lÉœÀ mnø yœel m ø

TrÀœèÈnÀmnxÉrørÀnx v j Ér Ân mn U lÈÂÉ UjxÉ BjÈÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

TrÀœèÈnÀmj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ ujì U lÈÂÉ nÉÉj UjxÉ j ÈBÉÊÃj Ôj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊk Àv nwÀøn À uÉÀurøj Àxwm zÉrynv nwÀøB

- øxumrÀ mnø k Àv nwÀø ujì lxwœÀdÉl Àxw nÀ ujì v wj pnv nwÀrwÀ œenÉœeÎlxv yœeBujì lxwœxœe rÀ mnø zÉrynv nwÀø j ÉÊ j ÉÀxœej Àxwø mnÊyuxrÃj Àxw nÀ j ÉÊ ynœe rø mn lxwœÀdÉrœe m utÊœeø yj œeunø j ÉÀxœeÀø uxl junø mj wø un œeøynl Àmn ujì upr øjuj Àxw j yyutl j kun nÀnw ÀxÉÀ Ãj À mn lj Éørn uj mj yÃj Àxw uj lÀÊrÀ ujì zÉnuun unø k Àv nwÀø øxwÀmnøÀw ø B
- ÉÀurøj Àxw mGOH Gwprwø OxÀxœeø HxÉdeqnø nÀ *CâÉxv j Él l âmmmXnqrl âunÀ* CI X BœzÉnø lj Éø øyj œe unø nwÀnœjel Àxwø nÀrwÀnœe œawlnø nwÀœe unø GOH unø CI X nÀunø yr ÀxwøBnÀ
- kunøøÉœeø yxÉÊj wÀ Àœe yœeÊxzÉ nø yj œe urwÀnœej ln nwÀœe unø qxv v nø nÀunø v j lqrwnøB œœzÉnøur ø uj ll ø j ÉÊ yj œÀmø nw v xÉÊnv nwÀmj wø unø zÉrynv nwÀø mn Àœje Êj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊ øxÉdenø m wnœemn j ÉÊ v j Ãr œeø nÀj ÉÊ v j À œej ÉÊB

- nÊyxørÀxw mmø øxÉdenø m wnœemø oÉrmmø nÀ v røørxwø mj wpnœeÉønø lxv v n u unl Àœerà ujì yœeøørxw ujì Êj ynÉœe unj É lqj Émn xÉ ÉwnBÀnv y œjeÀÉœe unÊ nB
- rwlnwmmø œeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mn yœemÉrÀø nÀ v j À œej ÉÊ rwœjiv v j kunø xÉ mrwøÀj ujì Àxwø unl Àœœz ÉnøB
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø mmø yxÉøør œeø nÀ mmø yœemÉrÀø lqrv rzÉnø mj wpnœeÉÊB yj œe rwœj ujì Àxw rwpnøÀxwxÉlxwÃj lÀj Êlujì ynj ÉBnÀ
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø Éwwr Ênj É øxwxœe unÊ

TrœzÉnøur ø ujì lÀÊrÀ mmø ynœœxwwnøB

- nwÀœen mj wø mmø nøyj lnø lxwœrw ø nÀxÉ œœzÉnø mj wxÊmB
- rœxunv nwÀB œœzÉnø j øœxlr ø j É Àœje Êj rurœxu ynwmj wÀmn uxwpÉnøy œxmmøB
- puœœj mmø nÀlqÉÀnøB
- nœpxwxv m mmø yxøÀnø mn Àœje Êj ruur ø ujì v j wÉÀnwÀxw mn lqj œenøB
- Àœje Êj ÉÊ mn lxwøÀdÉl Àxw œœzÉnø mÉœjewÀunø j lÀÊrÀ ø mn lxwøÀdÉl Àxw BnÀ
- Àœje Êj runw qj ÉÀnÉœBœœzÉnø mn lqÉÀn ur ø uÉÀurøj Àxw m lqnumø xÉ mn v j deqnymmø j ll ø nÀ Àœje Êj ru øÉœe yujì Ànœxœe nø nÀ nw ÀxrÀÉœe ÉÀurøj Àxw mn Ãj kunø uÊj Àœenø m lqj qj Émj pnøBnÀ

TrÀœèÈnÀnx v j Ér Ân mGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nhø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø unwÊrœewwnv nwÀøxwÀlnÉÊ j øøxlr ø ujì lxwœxv v j Àxw mnø œeøøxÉdenø xÉ øÉøl nyÀk unø mn lj Éønœe mnø mxv v j pnø j ÉÊ øxwø unj É ujì rœe nÀ ujì krxmÊnœerÀ qj krÃj Àø nÀ nøy lnø B mj wø un lj mœe mn unÊyuxrÃj Àxw wxœe jun xÉ mn ujì øÉœeÊnwj wln mrwlmnwÀøÉœeÉw ørÀn mnø Hruj unø xÉ mnø HxÉœavrøønÉœeB

- yxuÉÀxwpœjemÉnuunxÉ j ll rmnwÀnunB nÀ
- yxuÉÀxwmÉœjewÀunÀœjewøyxœÀmnø v j Àr œeø mj wpnœeÉønø

T punÀj zzulj kunÀBmnzÂÔnxÉyx mmÀÂxÀœèÈnÀ nxBvj Ér Ân mj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ BjBU lÈÂÉ UjxÉ BjÈBÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

T o ÂnxÉmuGJU

Nj yxurÀzÉn GwÊrœewwnv nwÀ JÎprwn nÀ U lÉœÀ GJU mÉ lœeÉyn Êrøn v rwrv rønœe unv yj lÀ øÉœe unwÊrœewwnv nwÀ nÀ pj œejewÀœe ujì ø lÉœÀ nÀ ujì øj wÀ mmø lxuujì kxœjeÀnÉœe mn ønø onuj unø nÀ mn ønø oxÉœavrøønÉœe mn ønø lunwÀø nÀ mmø lxv v Évj ÉÀ ø mj wø unøzÉnuunø NQœej unÊndenønø j lÀÊrÀ ø RxÉœe unø Hruj unø lnÀÀm yxurÀzÉn øj yyÉmøÉœe Éw ølø À v n mn v j wj pnv nwÀmn uGJU lxwøÀÁÉ mn øÃj wmj œenø j ÉÊ nÊrpnwln unÊ nø œrÊj wÀunø yœewlrynø mn ujì yxurÀzÉn mn NQœej unwv j Àr œe mGJU un ÀxÉÀ Ãj wÀœeapœeÉy mj wø Éwœeø œewÀnuBGJU

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBjxÉ U lÈÂÉ nÉ GxÔrÂyxxnv nxÉ

Gwyuéø mnø j lÀxwø røøÉnø mn uj wj ûløn mnø œœzÉnø øÉœeuj lÀÊrÀ mÉ lœeÉyn nÀmnø HxÉœavrøønÉœe NQœej uv wn nwv j Àr œe mn U lÉœÀ nÀ Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ mGwÊrœewwnv nwÀ mnø j lÀxwø j mmÀxwwnunø lnunø rv yu v nwÀ nø mj wø un lj mœe mn ujì uxrøÉœe un FnÊxrœemn Êrpruj wln KunwnøÀœj rÀ Ãj Àmj wø un lqj yrÀœe

NnwpjpnvnwÀmn NQœej uøÉœeujì U lÉœÀ ujì Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ uGwÊrœewwnv nwÀ nøÀ øxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wÊnj É mn unwÀœeayœen yj œeøxw Frœel ÀnÉœel w œjeuzÉr lqj zÉn j ww n œewxÉÊnun unwpj pnv nwÀ mn NQœej u upj œen mÉ Rj lÀn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwnø

Nhø j lÀxwø nÀ nwpj pnv nwÀø j mmÀxwwnuø øÉrÊj wÀø ynÉÊnwÀ Àœe v nwÀxww ø ÀÀœe mnÊnv yunB

- nw NQœej ucjrÀyj œÀm mnø yœev r œeø nwÀœeayœenø œesxrwmœe un yœepœjev n *Ulmwln Dj Àn mVj qenÉÃB*

- nw NQcej umnÊmnwÀyjoÀènwjrœa mn ujHxwnj ÀxwGunw Ojl CœÀqÉœB jÊnl *ClÉ Pj Éêœ* mjwø un ljmœa mnwpjpnv nwÀø rwmÊmÉnuø NQcej uønøÀœÉ mnø xksnlÀœø mnkrxmÊnœrÀ uqxœÕxw B
- nw NQcej ujqjrÀyjoÀèn mnø yœevrœaø nwÀœeyœønø ørpwnœun *yunmpn BÐâÀnvnÀÀ Cv krÉxw oxœ E*B mn uWP lukjuExv yjlÀ ønwpjpnjwÀjrwør jÀÀnrwmœa *BwnÉ ënœø nv rÀÀxwÀ*B uqxœÕxw øÉœunwønv kunmnøj lqj wnmn Êjunœel xwoxœ v nwÀjÉÊ Àøjesnl Àxrœaø E mÉ I KGEBnÀ
- nw NQcej umnÊmnwÀørpwjÀjrœa mn ujVEHF

r Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj ÈàBHÉnÀmnÀBHuj unÀ

UÉœønø yœeyœaø ørÀnø NQcej uBv nÀnw â ÉÊœa un yœepœjev v n NKHG *Nron Éqœaj Énwvwp KwlmnwÉÀ xœBHj fj uÉê GønwÉ* zÉr lxÉÊœa yxÉœaunwønv kunmn ønø ørÀnø mnø jlÀÊrÀøzÉr ørnuønw À jmwÀ yjø v j Àœø nø yxÉœjemwÀ nwÀøjewnœÉwn kunøøÉœa xÉ Éwn v jujmn yxÀnwÀnuønv nwÀ pœjeÊn Ku yœeuxwpn mjwø ujmÉœen uj v krÀxwmn Ànwmœa Ênœø BÖœejlllmnwÀB nwpjœjewÀøøjwÀujmÉœjekruÀ mnø jlÀxwø nÀnw m œwrøøjwÀ unø nÉrpnwlnø mn yœeyjœjeÀxwj ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉœenwln jyœeøÉwrwlmnwÀ

Nh yœepœjev v n *Uœj œevp Dnj âÉê Y rÉq Cuuj* ynœeø mn œemÉrœa unv yœerwÀn nwÊrœewvnv nwÀjunmnø ørÀnø mÉ I œeÉynB nwÀœa nÀ unøÉørwnø nÀunø lnwÀœeunø mn mnøÀœkÉÀxwxwÀœemÉrÀmn B unÉœe v rœørxwø mn EQ nwÊjunÉœej køxuÉn mn B unÉœe yœeuÊnv nwÀmnj ÉB nÀmn B unÉœep wœjeÀxwmn m lqnÀøB

Nhø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun I œeÉyn uqxœÕxw mjwø unB jmœa mn NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeÊrønwÀ pjœjewÀœøju lxv yj Àkruø mnø jlÀÊrÀø mÉ I œeÉyn jÊnl Éwn yujwÀn jÉÊ œeøøxÉdenø uv rÀnøB Nhø yœeWryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

- Euv jÀB jÀÀnrwmœa m wnœemn œewxÉÊnujkunB yxÉœe unwønv kunmnø ørÀnø xy œeø mrlr NQcej uønwpjpn pjunv nwÀ œemÉrœa mn v xrÀr unv yœerwÀn mÉ Àœjewøyxœènmn ønø yœemÉrÀø mrlr
- GjÉB nw B mn unj É ÉÀuø n mjwø unø yœel mø rwmÉøøÀœewø ønœje œel Îl u n nÀœeÉÀuø n
- Drxmn Ênœer À B mrlr unwønv kunmnø k Àv nwÀø xy œeø nÀ ÀxÉø unø ørÀnø rwnÉøøÀœenwø jÉœewÀ Éwrv yjlÀ yxørÀø øÉœujkrxmÊnœerÀ yjœeœjeyyxœè Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉœe øÉrÉœa unwpjpnv nwÀkrxmÊnœerÀ j À lxwøÀœÉrÀn nw nÀ j À m yuxÎ n nw unwønv kunmnø ørÀnø mÉ I œeÉyn Fn Ênwroe BwnÀyxørÀø krxmÊnœerÀ B nøÀÉwøÀjÀÈÀzÉr øxkÀnwÀ nwBoxwlÀxw mn uj ÀÀnrwÀn mn mnÉÊ lxwmÀxwøB ujyœevrœa lxwlnœeun uj v uxœjeÀxwmÉ yxÀnwÀnumjll Énrumnujkrxmn Ênœer À øÉœanø ørÀnø mÉ I œeÉyn ujønlxwmnyxœèn øÉœanmÊnuxyynv nwÀ mnujlÉÀÉœekrxmÊnœerÀ mnølxwjkxœjeÀnÉœeBnÀ
- TnøøxÉdenøwjÀÉœeunøBmrlr B mnømlqnÀøp wœø øÉœeunø ørÀnø xy œeø ønœewÀœeÉÀuø ø xÉ œel Îlu ø NQcej u ønwpjpn pjunv nwÀ wnyuÉønwÊxÎnœemmlqnÀøn wmlqjqøn

Enø xksnlÀœø øjllxv yjpwnwÀ mÉw œeyxœèwp v nwøÉnu mrwmlj ÀnÉœemÀjruøzÉr ynœe nÀÀnwÀnmøÉrÊrÉœa u ÊxuÉÀxwmnø œeøÉuÀjÀø øÉœelqjlÉw mn lnø mxvjrwnø nÀmn œeunÊnœeunø yxÀnwÀnuøjwxvjunønÀrwlrmnwÀø En œeyxœèwp øjllxv yjpwn pjunv nwÀmÉw yœepœjev v n jwwÉnumn lxuml Àn mnø yœesnÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ sÉøzÉnw zÉr ynœe nÀmn m œwrœemnø xksnlÀœø jÀÀnrwmœa ulqnuømnø ørÀnø Enø yœesnÀø øxwÀ Êjuø nÀyœexœe øjœwmnøjøøÉœaœemnujÀÀnrwÀnmnø xksnlÀœø NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeNnø xksnlÀœø mœwrøjwwÉnuønv nwÀvrø nwœeujÀxwjÊnl unœeyxœèwp v nwøÉnuynœe nÀÀnwÀm Êjuønœeju ynœexœejwln mnlqjzÉnørÀn yjÎønÀÖxwnøBWwn øÎwÀqønmnø œeøÉuÀjÀøxkÀnwÉøœrpÉœejÉyjœepœjeyqn

Nh lœeÉyn nøÀnwpjp mjwø Éw yœelnøøÉø mjv uxœjeÀxw lxwÀwÉnmnujynœexœejwln GJUjÉ ÀœjeÊnœemÉwyœepœjev v n mnlnœèœlj ÀxwKUQ mnøørÀnøxy œeøjœwmjwlœeœmÉœjekunv nwÀ ujyxuÀzÉn GJUBKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnujø lÉœeÀ mnønv yuxÎ ønÀujv uxœjeÀxwmn unÉœelxwmnÀxwømn Àœje Êjru KUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnøørv yjlÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ nÀjv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln nwÊrœewvnv nwÀjun nÀKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnu wnœemnÀujv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln wnœe ÀzÉn

Fnøj ÉmrÀø BlÉuÀÉœeB øxwÀv nwøyjœemnøøy lrjuœÀnø GJU rwÀnœeunøjœwmÊjuÉnœeunwrÊnjÉmnmyuxrnv nwÀmnujlÉuÀÉœe GJUjÉyœeømnunwønv kunmnølxwjkxœjeÀnÉœemnøHruj unø Nhø œeøÉuÀjÀø mnlnøjÉmrÀø œewønrpwnwÀøÉœeunmnpœe mn lxwwjrøøjwln mnøxÉÀuø mnvjwjpnv nwÀmnuGJUnÀmnujv jÀÉœeÀ mnøørÀnøjÉmrÀøzÉjwÀ ujlÉuÀÉœemnujø lÉœeÀnÀ mnunwÊrœewvnv nwÀ ÀxÉøunøwrÊnjÉÊmnujqrœjeœeqrn

Nhø cÉrÀnø mn cuÉrmnøœepxœep wnø ÉÀuø øyxÉœaju yœemÉlÀxwmn œeerm nÊB pœeÉynø œeermø nÀmn lqjunÉœe nÊB yxvynø lqjunÉœemjwøunøørÀnøxy œeøyjœeunlœeÉyn œxwÀuxksnÀmÉw lxwÀœeunœepÉunœeWwn øÀœjeÀprn mn œemÉlÀxwmnø œeøzÉnøj À vrønnwyjuln ujø øÉrÀnmÉwrwÊnwÀjrœa puxkjumnørwøÀjuju Àxwø zÉr ÉÀuønwÀmnø cuÉrmnø œepxœep wnø øÉœeunø ørÀnø Guunøjyy Én øÉœemnÉÊ yrunœeBujm Ànl Àxwn Àujpnø Àxwmnø cÉrÀnøjrwør zÉn ujøÉkøÀÀÉÀxwmnø cuÉrmnø Àœjemn Àxwwnwøyjœemnø cuÉrmnø cjrkun yxÉÊxrœemnœel qjÉœonv nwÀpuxkjuxâ RTI

Fnørwœœejxwøm À,ruunøøÉœelnøjlÀxwøjmmnÀxwwnumnøœxwÀ mrøyxwrkunøjÉlqjyrÀœa

rr Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj È à BHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

Nhø zÉrynø Clqj Àø ø unlÀxwvnwÀ unø oxÉœavrøønÉœe lxwxvrzÉnv nwÀ ynœexœejwÀø nÀ nw lxwœxœerÀ jÊnl ujyxuÀzÉn mjlqjÀø œeøyxwøjkunø N Êjuéjxw GJU mnø HxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

Fjwø un ljmœa mn NQcej uyxÉœaun HÉÀÉœeujwl nwB jÊnl mnø xksnlÀœø uqxœÕxw un lœeÉyn j ujqør ønø nwpjpnv nwÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ ønø oxÉœavrøønÉœe Nhø yœewryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe xÉ yxÉÊjwÀ Àœeur ø unÉœejlÀÊrÀ øn m luwnwÀlxv v n øÉrÀB

- Euv jÀB mrlr œemÉlÀxw yjœeunø oxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø mn B nw Êjunœej køxuÉn mnø v rœørxwø mrœelÀnø mn pjÖ nœonÀmn ønœea Ulxynø nÀ yjœejeyyxœè

  Nh lœeÉyn j m œwr Éwn v Àqxmxuxpmn yxÉœenwpjpnœeunø oxÉœavrøønÉœe nwoxwlÀxwmn unÉœelxwÀœkÉÀxwnÀyruxÀnœelnÀÀn ynœexœejwln unÉœelÀø

  EnÀÀnv Àqxmxuxpmn m yuxÎ n yœepœaøørÊnv nwÀœeyxøn øÉœeB

  - unÉœenwpjpnv nwÀj É E F R *Uâyyuê E qjrwB*
  - ujv nøÉœemnunÉœev rœørxwøB
  - ujqjkruÀ mn unÉœemxvww nø œeyxœènø *œrj* un øÉrÊr mn ujÊœemlj ÀxwyjœÉwn Ànden yjœènB
  - ujmxyÀxwmxksnlÀœø jvkrÀnÉÊ nÀun m yuxrnv nwÀmn yujwømjlÀxwøjøøxlr øBnÀ
  - ujupwnv nwÀmn unÉœeÀœejsnlÀxrœa jÊnl urwrÀjÀÊn *Ulrnwln Dj ÀnmBVj qønÉ*

Rjœêw É mn yœemônÉœwr
Xxrœtqjynœe nÉunÊfkunjâœeljyrÉêujÉronw
UâœenÀÀÉnÀxy œeÀmâlœeâynqxœèrwÀÉfujÉrxwÀyxâœejÀlâœÉnÉujÀœeÉmôÀÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjqjepœjeyqn *Fxwvn Ànwœrœewvnv nwÉjunÀ*

- Gj ÉB nw À x É ø unø ox É oœavrøønÉœe øÀœje À przÉnø É Àuvønœevw À unj É mn cj x w œeøyx wøj kun mj wø unø Öx wnø x rvø x y œevw À
- Drx mÊnœerÀ B
  - mrl r B mnø rwpœemnwÀøe mnø ox œe É unø mÉ l œeÉyn nÀ mnø v j À œje ÉÊ mnv kj vji pn kr x øx É de ø ønœevw À Àœje j kunø nÀ røøÉø mn øx É denø mÉœje kunø j É l É w wn l x wÀœek É nœje vji m ox œeøÀ} À x w B nÀ
  - mrl r unv y œerwÀn øÉœeunø l x ôl øÀ v nø w l nøøj rœeø vji y œemÉl À x w mnø rwpœemnwÀøe mÉ l œeÉyn ønœje v j rwÀnwÉn É w wÊnj É mnwÀz É n l nÚÉrmn
- Ux É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø B

Rx É œevji œrur œe mn uq É run mn y j uv n nÀ mn ønø m œÊ ø mx wÀ uj y y œel qn B b œe F ox œeø} À x w B øy l rœrz É n j À j ÀÀnrwÀn œrwB B mnø j y y œeÊrørx wwnv nwÀø œx wÀ ux ksnÀ mn y vji wøB mj l À x wø j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø NQœej u j B m Ênuxy É w xÉÀu m Êj uÉj À x w nÀ mn ø unl À x w mnø ox É œavrøønÉœe mn m œÊ ø mq É run mn y j uv n nÀ mn y j uv røÀn unB *UôÀÉfj rwj kun Rj uv Kvmn*É URK y x É œe Êj uÉnœeun wrÊnj É mnwpj pnv nwÀ unø y œepœeø nÀ unø œej urøj À x wø mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø y x É œeÉwn q É run mn y j uv n mÉœje kun EnÀx ÉÀu nøÀ É À uræ j wwÉnuwnv nwÀ y x É œe Êj uÉnœe unø y œepœeø mnø ox É œavrøønÉœe Ênœe ux ksnl À to B b œe F ox œeø} À x w B nÀ unÉœe wrÊnj É mn l x wox œe rÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mÉ l œeÉyn

H tw un l œeÉyn j nwÀ} v Éwn j wj ûlœn j É wrÊnj É œepr x wj umÉ œerz É n F œerÀø J É v j rwø nw Kvmx w ørn uÉw mnø y œewl ryj ÉÊ y œemÉl À nÉœe v x wmj ÉÊ EnÀÀn j wj ûlœn j l x wœroe zÉn unø Êrvji À x wø mn F œerÀø J É v j rwø l x wl rmnwÀ vji qpnv nwÀ j Ênl unø Öx wnø unø yuÉø œerz É n mn m ox œeø} À x w Gw À œerø Êj uÉj À x wø F œerÀø J É v j rwø x wÀ À l x wmÉrÀnø øÉœeun À nœje rw mj wø mnø y vji wÀ} À x wø mn y j uv n nw Kvmx w ørn j Ênl Éwn j y y œel qn øy l rœrz É n y œewj wÀ nw l x v yÀn unø Êrxunwl nø mn p nwœe Nhø y œje À z É nø rmnwÀœr nø l x v v n wx w l x wox œe nø y œewl ryj unv nwÀ mrol œev rwj À x wø œel dÉÀnv nwÀ nÀ l x wÀœje Àø mn À œje Êj ru x wÀ oj rÀ ux ksnÀ mÉw y vji wmj l À x wj Ênl unø y vji wÀ} À x wø

Nj y j œèl É vji œeÀ mÉ URK œeørmn mj wø øx w rwÀ p œje À x w j É y œel nøøÉø mn m l rœrx wø j l qj Àø WÀv ox É œavrøønÉœel x wox œe n j É URK k w orl rnœje mj ux l j À x w mn Êx uÉv nø mn l x wÀœje Àø ux wp Ànœe n nÀ ørnœje oj Êx œeø mj wø un l j rnœa rmnø yj œèwj œj Àø j É À x É œe mnø y œesnÀø Ànœejerw

Gw NQœej u j l x ox wm urwÀj À Ên l x unl À tÊn *Cl É rx w ox œe Uô À Éfj rwj kun F nœèj É rèn À* mj wø un kÉÀ mn y j œj p nœe unø l x wvj røøj wl nø nÀ v Àqx mx ux prnø j Ênl mj É À œeø j l À nÉœe y x É œe nwl x Éœje p nœeji y œemÉl À x w nÀ uj y y œe Êrørx wwnv nwÀ œeøy x wøj kun mnø m œÊ ø mq É run mn y j uv n NQœej u ønwp j pn p œeœe y œeønœÊnœenÀœecj kruÀnœunø ox œeÀø nw mx vwj wÀ vji y œex œeÀ j É Ê l xôl øÀ v nø ox œeøÀmœe y œex œeÀ} rœeø nÀ øÀœje À przÉnø y x É œeun l œeÉyn Nh l œeÉyn j vji kx œe É wn RxuÀz É n Hx œeÀ qx œeÖx w z É r rwøl œeÀ øx w j v krÀx w nÀ m œrwÀ unø xk snl À to ø ur ø uj y y œe Êrørx wwnv nwÀmÉœje kun mnø v j À œj É Ê ur ø vji ox œeÀ

NQœej u É À urøn mnø v l j wrøv nø mn mrup nwl n œjerøx wvj kun y x É œe j øøÉœeœeji l x wox œe rÀ mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø nÀ rwmrœel À ø wx À} v v nwÀ É w x É À u mn øÉÊnruji wl n p x øyj À j un É wn øÉÊnruji wl n l x v v É wj É À} rœe nÀ É wn Ê œerl j À x w yj œe É wn À mden yj œèn W wn Êj uÉj À x w mnø œerz É nø nøÀ nœnl À É n j É Ê wrÊnj É Ê mn vji y œe Êrwl n nÀ mÉ mrøÀœel À yj œeun kr jrø mn *PôÀj wÉfj œje CÉjvjÀ* nÀ B} É wrÊnj É mnø É ørwnø øÉœeji kj ørn mn ux É À u *I ux kj u Hx œeÀÉ Y j É q Rj uv TrÀt Vxxu* F ny Érø NQœej u j l l x v yj pwn vji *bxxux prl j u Ux l mÉê xo Nx wmx w* bUN nÀ V œje wørÀx w mj wø un mÊnux y y nw À mÉw wx É Ênu *j mmx w* mn vji y vji À nœx œe n URQVV y x É œe Êj uÉnœeji l x wox œe rÀ mnø l x wl j ørnÉœe nÀ œje œrwnœnø j É Ê y œewl ry nø PFRG *Px F nœx œeÀÉfj Éx w Px Rnj É j wm Px Géyux nfj Éx w* B UÉœe ønø y œesnÀø mn y nÀÀø nÊy ux } wÀø rwmx w ørnwø NQœej u É À urøn mnø ôl øÀ v nø øy l rœrz É nø mn øÉœeÊnruji wl n mn vji m ox œeøÀ} À x w y x É œej øøÉœeœeji l x wox œe rÀ j Ênl PFRG Rj œej ruunÉœe NQœej uøÉœeÊnruun nw y nœe j vnwl n unø mx u j wl nø l x wøÀ} À nø mj wø ej l qj wn mj y y œeÊrørx wwnv nwÀj É À œje Ênœe mÉwn By œel mÉœe mj unœèn yj uv nB

Hj l n É w œeøz É n mœerÀø qÉv j rwø rmnwÀœr NQœej uj œesx rwÀun y œesnÀ *J j œèn ÀÉfwp Éqn HôÉêœe rwrÀr yj œe Hj rœeNj kx œeCÀÀk l rj Éx w* z É r j À À nwmÉ nw sj wÊnœe j œrw mn l x ÉÊœeeun ønl À nÉœemn vji œeøn nw VÉœeÉrn y x É œeÉwn y œex mn rwrÀj un mn mnÉÊ j wø sÉøz É nw m l nv kœe Nh y œesnÀ Êrøn j v ux œeøœe unø l x wmÀœx wø mn À œje Êj run À un œeøynl À rnø F œerÀø J É v j rwø mj wø un ønl À nÉœe mn vji œeøn nw VÉœeÉrn j Ênl Éw ox l É ø øÉœe uj É À x wx v røj À x w mnø À œje Êj rumÉœe j pœe xunø øj røx wwnœe j rwør z É n mn unÉœe oj v ruunø

Nh y œesnÀ œje øønv kun mrœo œewÀnø y j œèrnø y œewj wÀnø wx À} v v nwÀ un px ÉÊnœeunv nwÀ ÀÉœde unø x œej wrøj À x wø mn vji øx l r À l rÊrun unø À œjewøœx œe j À nÉœe unø y œemÉl À nÉœe nÀ unø nwÀœey œeønø mÉ ønl À nÉœemn vji knj É À nÀ mn vji y j œeÉv nœen j œrw mn øx É À nwrœenÀœewøx den œel nø nwÀœey œeønø mj wø u À} kurøønv nwÀ mÉw ôl øÀ v n mn Êrpnji wl n øÉœeunø mœerÀø qÉv j rwø mj wø unÉœe l œj rwnø mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ nÀ un y œesnÀ øÀœdÉl À Éœe unwpj pnv nwÀj Ênl unø yj œèmø y œewj wÀnø ux l j unø

Rx É œeunø j É À œeø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø œey œeønwÀ} wÀ B mÉ yx œèn œnÉrun mnø v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø nw Êx uÉv nø nÀ B nwwx v kœe NQœej u j m œrwr mnø rwml j À nÉœe m B nwsnÉÊ mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun B y nœe nÀÀ} wÀ m Êj uÉnœeunø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø øÉœeun y vji w mn unÉœemÉœje kruÀ En À À n m œrwr À x w j À œej urø n yj œèœemrwml j À nÉœe nwÊrœewwnv nwÀ} ÉÊ øx l rj ÉÊ nÀ l x wx v rz É nø røøÉø mn kj ønø mn mx ww nø nÊÀnœenø B

En ø rwml j À nÉœe øx wÀ l x wøx urm ø j É ønrw mÉ UE CP rwmnÊ *Uô À Éfj rwj kun Ej gjel Énœèj Éx w rwmné* y nœe nÀÀ} wÀ vji y œex œej À x w mj wø vji v rønnwâ ÉÊœe mnø y vji wø mj l À x w øx É derwp mÉœje kun Nh l œeÉyn j øøÉœe Évwn v røn sx É œe cep Éur œe mnø rwox œe j À x wø l x urnl À nø B mnø Êx uÉv nø mn v j À r œeø y œev r œeø j Î j wÀmnø nwsnÉÊ øx É derwp mÉœje kun mj y œeø un UE CP Kvmn Ê øx rÀ B nw wx v kœe mn v j À r œeø y œev r œeø ox wÀm s ux ksnÀ mn y vji wø x É mj l À x wø mj v ux œje À x w j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø j œrw mj øøÉœe Évwj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun N x ksnl À to nøÀ z É n B mnø v j À r œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø mÉ l œeÉyn øx mnwÀ røøÉnø mn øx É denø mÉœje kunø

Rx É œel n œj rœe NQœej u j vji wl Éwy œepœjev v n mj l l x v yj pwn v nwÀ nÀ mn ox œe j À x w mn yuÉø mn B ox É œavrøønÉœe j ÉÊ øÉsnÀø mÉ øx É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø j œrw mn pj œewÀœeji À œje j kruÀ mnø v j À r œeø y œev r œeø uÉœenø NQœej u nÀ vji ø l É œej À x w mnø œrur œeø j øøx l r nø Gw ox wl À x w mÉ wrÊnj É mn œerz É n nwÊrœewwnv nwÀ} unÀ x É øx l rj u rmnwÀœr øÉœel nø œrur œeø unø B ox É œavrøønÉœe øx wÀ rwÊrÀø m yux Î nœeji y œel mÉœe mj É mrÀ Ànœejerw mnø y œemÉl À nÉœe rwml j À nÉœe En À À n y œel mÉœe j B À m Ênux y y n y j œe NQœej u j Ênl un øÉyyx œèmn uQPI *Tj rwox œeÀÉ Cuvji wl n* nÀ j À œeÊÉn nw y j œe Gl x Enœè *VqnB Dxmrènœèfê Ex wÀôufj wl ê* nÀ *Vqn Fj wrÀq KwÀÉfÉèn* ox œe *Jâv j w Trpq É* À Kw øx wÀ pj unv nwÀrwÊrÀø øj yy É Îl nœeø É œemnø l nœeÀœrl j À x wø mn øx É derwp mÉœje kun j mj yÀnø j É Ê nwsnÉÊ mn unÉœe œrur œeø *Hj roB Vœje mn UôÀÉfj rwj kun Cpœ ê uÊôœje u Pn É x œe Qœej wl* nÀ

Nj mnÀl œey Éx w mnê l x wÉnwâ mn l nÀy œewl ry nÀn ÀÉmÀy x wvk un uj mœeÀÀn Àârœj wÉnB qÉÉy À yj uv x nji uj wl n nâ wmy n l x v v rÉv nwÉ
KF J Kmnâ RPWF GRKmn œj un Wwrànœèfê Ex ôwÉœê Kvmné mn Xnœe At Oj y unl œeÉ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀ

Rujiwmn Xrpnjwln

- Rujiø ÀzÉnønÀyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeøB
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀmxœprwn oeal Îlunx É krxøxÉde n xksnlÀto mn B
  - mrlr B
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀ oeal qj œpnjkunø oeÉÀuøjkunø oeal Îlujikunø xÉ lxvyxø ¡kunøBnÀ
  - mrlr B mnøyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeø mÉ l oœÉyn øÉoeunø unÉÉ mn Ênwà n ønoœwÀ lx lxwÉø yoewjwÀ nwlxvyÀn unø yoewlrynø mn ulxwxvrn lrdeÉujiroeyxÉoeju pnøÀxwmn unÉoœrwmn Ên m

NQoejuønÀoxœÀnvnwÀvxkruønøÉoeujimvrwÉÀxw mn unwønvkun mn øxwnvyoerwÀn yujiø ÀzÉnB unø yjltjprwpø Bunøvrloeyujiø ÀzÉnøyoceønwÀø mjwø unø oxoeÉunø mn wxø yoemÉrÀø unø vnÉkunø RNX un Àjewøyxoè nÀ unø mlqnÀø yujiø ÀzÉnøpwoceøyjceønø Éørwnø nÀønø nwÀoeay Àø øxwÀlxwlnoeø

Gwyu Éø mnøjlÀxwø mnlxmnørpwvnwnøyjceunøujikxœjeÀxroeø mn oealqndeqn unø Qy œjeÀxwø nÀunøvjoeÉnø lnÀÀn Êxuxwà wlnøørÀn ujivxkruøj ÀxwmÉwnwønvkun mjlÀnÉoe nwÀoeayoeønø ørÉ nø mroo oewÀøwÊnj ÉÊ mn ujilqjrwn mn Êj unÉoexœpjwrøv nø mn oealqndeqn nÀyxÉÊxroeyÉkulø

Corwmn mvrwÉnoeunvyoerwÀn mn øxwjlÀÊrÀ øÉoeunøyujiø ÀzÉnø NQoejujmxyÀnÉwnøÀœjeÀpm jyynun TB

- T mÉroeujizÉjwÀkÀ mnyujiø ÀzÉnB
- Tnvyujilnoeunyujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀøyxÉoeunwÉroewwnvnwÀB nÀ
- Tnl Îlunoeàrj u ujikxœjeÀxwmn yjltjprwpø oeal Îlujikunø nÀ ujÉpvnwÀ¡ÀxwmnuÉÀuøj Àxwmnyujiø ÀzÉn oeal Îlu

RxÉoelnøjroea NQoejujprÀjÉwrÊnjÉmn ujilxwlnyÀxwmn ønø yoemÉrÀø nÀmÊnuxyyn mnø jlÀxwø mlxwxvrn lrdeÉujiroea oeøynlÀÉnÉønø mnunwÉroewwnvnwÀnÀmnø moœrÀø øxlrj ÉÊ

Nj mvjdeqn mn NQoejunwvjÀroea mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnølxwÀnwÉø mjwø unøyjltjprwpø oeayxøn øÉoeunø yrunoœ øÉrÊj wÀøB

> CproøÉoeurwÀnwørÀ mnøyjltjprwpø ÉÀuøø yjoeun loœÉyn wx¡vvnwÀnwyujiø ÀzÉnB
>
> Tnvyujilnoeun yujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀø yxÉoeunwÉroewwnvnwÀ lxvvn unø øœjvyxxrwpøøxumnøxÉunøyjltjprwpølxvyxørÀnøBnÀ
>
> F Ênuxyynoeun oenvyuxrmxwÀunø øxuÉÀxwø mxrÊnwÀ Àœa jwjûiønøjÉ œapjœn mn unÉoervyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u puxkjunÀmn unwønvkun mÉ Îlunmn Ênm mÉyjltjprwpnÀ Àœalxvyj Àkunøjênl ujiyœaÀnlÀxwmnujiøjwÀ nÀujikxwwn lxwønoÊj ÀxwmnøyœmÉrÀø

Gwlxvyuvnwà mnøjlÀxwø mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnø NQoejuøxÉqjrÀn mvrwÉnoeurvyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u mnø yujiø ÀzÉnøoeø¡wÀønwjÎjwÀoealxÉoe mÉoeal Îlujipn Kuynoœ nÀ mn mvrwÉnoeunø vrœørxwø mn EQ urø ujiyœamÉlÀxw mn yujiø ÀzÉn Êmœpn nÀmjv uxœaœeujipnøÀxw mnø mlqnÀø nw mvrwÉj wÀun œœzÉn mn mlqnÀø øjÉÊj pnøljœruwlnøørÀn mn lxwnlÀnœnÀmn Àœanœeunø yujiø ÀzÉnø oeal Îlunœ UÉœelnmnœavmœ yxrwÀ NQoejuøjÊxœøn ujivrøn nw yujiln mrwr¡ÀtÊnø mn Tnøyxwøjkru¡A /ujiqpm mÉ RœmÉlÀnÉœe TGR mjwø mnø yjÎø mjwøunøzÉnølnÀÀn œrur œanøÀynÉm Ênuxyyn

Fnyérø jwø NQoejuj Éwnyxur¡ÀzÉn mn ølÉœÀ øjwr¡Àroea mnø vjÀœjÉÊ É¡Àuøø mjwø ønø yjltjprwpø Guun yœelrøn unø lxwmÀxwø mjllnyÀ¡Àxwx É wxwmnø øÉkøÀ¡wlnø øÉølnyÀ¡kunø m Àœa yœeønwÀnø mjwø ønø yjltjprwpø zÉnuzÉn øxrÀun vjÀœjÉ EnÀÀn yxur¡ÀzÉn nøÀjlÁÉjuøn jwwÉnuwnvnwÀ nw oxwlÀxwmnø ÊxuÉÀxwø œepunvnwÀ¡roeø nÀmnø yœepœeø mn ujiølrnwln lqjzÉn oxÉoeørøønÉœeønwpjpnjwÀ ujiœaøynlÀœeøÉœe

B mnøyjltjprwpø É¡Àuøø mjwø unø yoemÉrÀø mÉl oœÉyn Fnøj ÉmrÀøzÉjur¡À jøøÉœewÀunøÉrÊr

Nnloœéyn jlxvvnwl Àœje Êj runcœeÉœelnÀÀnlqjwnmn Êj unÉœe wx¡vvnwÀj Ênl unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø nÀ unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønwunø nwpjpnj wÀmjwø uj wjûiøn nÀ vr¡Àpj Àxwmnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw jvxwÀ Nnwønvkunmnøyoemél ÀnÉœemnyujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø É¡Àuøø ø yjœe unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø mÉ l oœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœeunø ø¡wmjœeø mÉ l oœÉyn wx¡vvnwÀ yjœeujiørpwj À Éœemnujì NnÀÀœa mGwpjpnvnwÀ/ À¡rzÉn OÉÀÉnuWwj Émr¡À øxlrjunøÀœejuø yxÉoel qjlÉwnmnøÉørwnømnøoxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø uxljuø n mjwø Éwyj Îø œœzÉnø Wwj Émr¡À øxlrjulxwœxœen nøÀÉwnlxwmr¡Àxwyœejujikun À¡xÉÀn œeujiÀxw lxvvnderjunnwÀœa unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ønÀ unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø mÉl oœÉyn Exwølrnwà zÉnujiÀœjewœoxœjÀxwmnujiorurœarvyuzÉn Éwnlxxy œjeÀxw mn unwønvkun mnøjlÀnÉœemÉ ønlÀnÉœemxwÀunø oxÉœeørøønÉœe mnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønÀunøjÉÀœaø mxwwnÉœemxœarœa orwjÉÊ un lœéyn mjuxpÉnjlÀÊnvnwÀjÊnl mnwxvkœéønøyjœÀmø yœewjwÀnø yxÉœejroea ÊxuÉnœurwmÉøÀœnÊnœéwøxÉderwpœaøyxwøjkun

Cyœeøjwjûiønmn lnÀÀn xœprwn mnøjÉmrÀø øxlrj ÉÊ øxwÀ lxwmÉrÀø øÉœeunø ørÀnø mn oealÎlujipnkjøøjwømnøyjÎø œœzÉnølxwœxœe vnwÀujiyœelmÉœemjÉmrÀøxlrjulœéyn

Wwœxwmø rvyjlÀun BE rdeÉujioeKwwxÊjÀxwHÉwnB mxÀmn Bvruxxwømn Éœeø nøÀmmr ujipnøÀxwmnøm lqnÀø nÀmn ulxwxvrn lrdeÉujiroeamjwøunljmœemnønwpjpnvnwÀø NQoejuyxÉœen HÉÀÉœe

- Gwpjpnvnwà mnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ yœepœeøønœe jÊnl mnøyujiwømjlÀxw À¡eÊnœeunEFR

NQoejuÀ¡eÊjrun jlÀÊnvnwÀjÊnl ønøœxÉœeørøønÉœeyxÉœeunø jmmnœe jv uxœaœeunÉœeyncexœejwlnø nw vjÀroea mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun

Gw NQoejuj œasxrwÀunyoepœjevn EFR *Uâyyuê Eqjrw* jœrwmn pjpwncenw À¡eÀwøyjœeWln øÉœeunø jlÀxwø mn ønø œxÉœeørøønÉœenÀmn øÉrÊœa unø yœepœeøœejuø øyjœœjeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀtœmn NQoejuGw ujiyjœÀlryjÀxwj É EFR Euvj Àj À œewmÉnxkupjÀxroeyjœeNQoejuyxÉœeÀxÉø unø œxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnø NxksnlÀto nøÀmn vnøÉœaœenÀmn mlujiœaœeunÉœe vrœørxwø mn orÊncemnøxksnlÀœamn œemÉlÀxwmnlnø vrœørxwø nÀmn lxvvÉwrzÉnœeøÉœeunÉœeyujiwø mjlÀxwyxÉœeœeÉøørœe jÀÀnrwmœa lnÀxksnlÀto Gw B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunluvjÀ B mnøœxÉœeørøønÉœeøunlÀxwwøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunjÉnÀ B mnlnÉÊøunlÀxwwø lnuÉrøÉœeujpnøÀxwmÉœjekunmnøœxœeÀø

- GwpjpnvnwÀmnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ øjvuxœaœe jÊnl mnøjlÀxwølxœealÀtÊnøyœeyxønøyjœeGlxXjmrøB nwyjœÀlryjwÀ u Êj uÉj Àxw GlxXjmrø NQoejulxwœœewÀnøj yxurÀzÉnønwÊroewwnvnwÀ¡un nÀøxlrjun unÉynœÀrøn nÀjÉÊ œalxvvjwmjÀxwø mjÉmrÀnÉœeønÊÀnœaønø zÉjurørøjwø ujiwjûiønmn œœzÉnøvÉuÀrønljÀxœaruø EnÀÀn wx¡vvnøÀÉÀtun yxÉœeujvuxœjÀxwlxwÀtwÉnmnøœxÉœeørøønÉœenÀlxwÀœkÉn pjunvnwÀ ujiÀœjewøyjœewlnmnøyœjeÀzÉnømnørwnÉœÀœanø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønœÀ øunlÀxwwnœeunøœxÉœeørøønÉœenw Ànwjwà lxvyÀnmn unÉœeynœexœejwlnnwÊroewwnvnwÀ¡un nÀ øxlrjun B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀ À Êj uÉø yjœeGlxXjmrø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn nÀBmnBxwÀœeun mÉ œaÂynl ÀmÉBRujw

Nh Rujwlxv ycœvwmmnø v nøÉœaø mj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn Êrøj wÀ øj øøÉœaœemn ujl xœœal Àn j mxyÀxwmmø T punø j yyul j kunø yj ce unø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa Nh lxwÀœeun mÉ œaøynl ÀmÉ Rujw nøÀ œej uø *àrj* mnø j ÉmrÀø nÀ j wj ûløønø v nw ø yj ce mnø ycœaøÀ j, rœaø nÊÀnœaunø xÉ yj ce unø zÉrynø mÉ l œaÉyn Nhnø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa øxwÀ rwÊrÀ ø ycœl mnce mnø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn mÉBRujw

CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ

r CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂunÀHruj unÀ

Nj v rønnw â ÉÊœa noonl ÀtÊn mnø T punø j yyul j kunø u pj œen mnø Hruj unø ønoonl ÀÉn yj œunÉœawl xœ¢xœjeÀxw mj wø unø wxœe nø rwÀnœaunø mÉ l œaÉyn ô ln ÀrÀœa un œaøynl À mn uj yyul j Àxw noonl ÀtÊn mÉ Rujw œayxønBwxÀj, v v nwÀ ø ÉœemnØ j l ÀtÊrÀ ø mn lxwÀœeun nw lxwxœe rÀ j Ênl uj u prøujÀxw j yyul j kun Nj lxv v Éwrl j Àxw j ÉÊ lxujikxœjeÀnÉœa mÉ l œaÉyn mnø T punø j yyul j kunø nøÀ m l œÀn lrj yœeø Fnø j ÉmrÀø øxl rj ÉÊ øxwÀ v nw ø yj ce Éwn øxl r À Ànden øÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœenwø mnø Hruj unø mÉ l œaÉyn j œw mn Ê œaennœeuj kxwwn j yyul j Àxw mnø T punø j yyul j kunø

rr CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœa ønwpj pnwÀB œaøynl Ànœe unø T punø j yyul j kunø Nhø ycœvlryj ÉÊ HxÉœavrøønÉœa ørpwnwÀ uj unÀÀœa lxv ycœwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø zÉr lxÉÊœawÀ lnø T punø j yyul j kunø Nhø HxÉœavrøønÉœa øÉøl nyÀkunø mn ycœønwÀnœe unø œœzÉnø unø yÙÉø ørpwrœrl j Àœø nwœjeRxwmn unÉœj lÀÊrÀ xÉ mn unÉœerv yuj wÀ j Àxw p xpœjeyqrzÉn lxwxœe v nwÀ uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø ynÉÊnwÀ cj rœa uxksnÀ mÉw j ÉmrÀ øÉœel nø øÉsnÀø NhBlxwÀnwÉ mnø yxrwÀø zÉr ønœewÀ j ÉmrÀ ø nøÀ ycœÊÉ mj wø lnÀÀnBnÀÀœa

lyÈÔnÂxj xln

Nnwpj pnv nwÀmn NQœej unwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀmn Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mn ø lÉœaÀ mnø ynœexwwnø mn øj wÀ j É Àœje Êj runÀmnwÊrœewwnv nwÀ nøÀœxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn unwÀœayœœn yj œœxw Froal ÀnÉœel w œjeuz Ér lqj zÉn j ww n œawxÉÊnum unwpj pnv nwÀ mn NQœej u u pj œen mÉ Rj l Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø Enø nwpj pnv nwÀø øxwÀ pj unv nwÀ nÊyul rÀ ø mj wø uj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ uj RxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø nÀFœerÀø JÉv j rwø Exujikxœje ÀnÉœa mÉ l œaÉyn

r lyÈÔnÂxj xln FÂyrÉÀJÈv j rxÀ nÉBNrknÃÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nj Froal Àœeln l w œjeun mn uj TnøyxwøjkruÀ UxlrÀj, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un v nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto j yxÉœe v røørxw mn øÉynœÊrønœeun œaøynl Àmnø Fœerø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mj wø un l œaÉyn EnÀÀn v røørxw uÉrj À lxwœr n yj œBun Froal ÀnÉœel w œjeu mn NQœej u j ÉzÉnu nwn œawml xv yÀn

Nj Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un mrøyxønmÉwk Émpn ÀnÀmÉwn zÉryn m mr n lxv yxø n mnÉynœÀø nw v j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø Gwn øj yyÉm øÉœøÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀœaøøxÉdenø mÉ l œaÉyn yxÉœe v nwnœe knwøj v røørxw

WwœeønjÉ m mr mn Exœaøyxwmj wÀø FœerÀø JÉv j rwø lxÉÊœjewÀ unwønv kun mnø v j deq ømÉ l œaÉyn ynœe nÀun m yuxmv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œaÉyn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø

Nh Exv rÀ FœerÀø JÉv j rwø yœeømm yj œaju Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un nÀlxv yxø mnø œayœeønwÀ, wÀø mnø mrœo œawÀnø j lÀÊrÀ ø œxwl Àxwø nÀ lxwø mxwÀ Clqj Àø TJ TUG U œaÀ U l ÉœaÀ nÀl ynœe nÀ uj lxxœemwj Àxwn Àu l qj wpn øÉœaju v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø mÉ l œaÉyn Uxw xksnÀø yœewlryj u nøÀ mn ynœe nÀÀœa u v nœpnwln mÉwn l ÉuÉœa FœerÀø JÉv j rwø mj wø un l œaÉyn

Nhø Rj Àœewø mn Rj Îø xÉ yxÉœeunø lxujikxœje ÀnÉœa *Exœ¢xœje*Én xÉ bxwn unø v nv kœaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mxwÀ ruø m ynwmnwÀBœxwÀpj œjewÀø mn uj v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀNrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø

Nhø zÉrynø Tnuj Àxwø JÉv j rwønøÊÊnrumwÀ ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hruj unø œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø Êrø Êrø mnø lxujikxœje ÀnÉœa

Nhø lxujikxœje ÀnÉœaBÿnÉÊnwÀøn ÀxÉœanœeÊnœaunÉœaqr œjedeqrm unÉœe Froal ÀnÉœemnø Tnuj Àxwø JÉv j rwønø unÉœeFroal ÀnÉœeLÉœemz Én unÉœeFroal ÀnÉœemnø Clqj Àø un Exœaøyxwmj wÀ FœerÀø JÉv j rwø unÉœeExœaøyxwmj wÀ /ÀqrzÉn nÀ Ênœa un Froal ÀnÉœe /ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ wxÀj, v v nwÀ ø ruø xwÀ mnø zÉnøÀxwø lxwlnœaj wÀ unœaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø

Nhø zÉrynø Clqj Àø Ênrumwà ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hxœavrøønœe œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø CÉl Éw œeø œawl nv nwÀ mÉw Hxœavrøønœe nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø wnøÀ œej uø mj wø unø øÎøÀv nø rwœxœe j ÀzÉnø mn NQœej u øj wø zÉ ru jrÀ yœeø unwpj pnv nwÀ lxwÀœjel ÀÉnu mn œaøynl Àn œeunø T punø j yyul j kunø Nhø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mnø Exv rÀ ø mn Froal Àxw rwÀ pœjewÀ unø œayœeønwÀ, wÀø mn ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ mxv j rwnø j lqj À unø œeøÉÀ, Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe lxwø zÉnwl nø øÉœeunø œaujÀxwø lxv v nderj unø nÀ unø yujwø mj lÀxw Î j œo œawÀø nw ÊÉn mn uj v uxœjeÀxwl xwÀwÉn mnø œeøÉÀ, Àø lqnÖunø HxÉœavrøønÉœa

rr lyÈÔnÂxj xln GxÔrÂyxxnv nxÉ Uj xÉ j ÈBÉÂj Ôj ru nÉBJ lÈÂÉ

Nh Froal ÀnÉœel w œjeu mnø Qy œjeÀxwø œjeÀÂj lq j É Froal ÀnÉœe l w œjeunÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto nøÀœaøyxwøj kun mn uj yxuÀzÉn p w œjeun nw v j Àr œa mn ycœÊnwÀxw mn œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÉnø unwÊrœewwnv nwÀ uj øj wÀ nÀuj ø l ÉœaÀ mxwÀuj v rønnw â ÉÊœa mxrÀ Àœe j øøÉœen yj œunø Hruj unø nÀunø UrÀnø mÉ l œaÉyn Nh Froal ÀnÉœe l w œjeu mnø Qy œjeÀxwø øj yyÉm nÀm upÉn un m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B

- mrœal ÀnÉœa mÉørwnø nÀ mn lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw œaøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B
- œaøyxwøj kunø GJU œxœe ø nÀ m mr ø j É œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU Kø j øøÉœewÀ un m yuxmv nwÀmnø œepunø mnø yœel mÉœaø nÀmnø xksnÀrœø mn ynœexœe j wlnø j øøxl r ø mÉ l œaÉyn mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀø zÉrlxv yxønwÀlnuÉr lrBnÀ
- mrœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø Rj Îø œaøyxwøj kunø mÉ œaøynl À mn uj yxuÀzÉn GJU yxÉœeunø lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw unø UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀunø kxÉÀzÉnø j É wrÊnj É mn unÉœayj Îø

Nhø zÉrynø Clqj Àø BxwÀuj lqj œø mn œal Énrwrœeuj l lnyÀj, Àxw mnø T punø j yyul j kunø yj œeunø HxÉœavrøønÉœa *àrj* uj unÀÀœa lxv ycœvwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø

Gwnø j øøÉœewÀ ÀœjeÊnœaBmnø j ÉmrÀø mn lxwÀœeun œej uø ø yj œe mnø øxl r À ø Ànden ø un øÉrÊr mn uj v rønnw â ÉÊœa mn v nøÉœaø mn ycœÊnwÀxw mnø œœzÉnø GJU yj œeunø HxÉœavrøønÉœa nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø Exv v n yxÉœeunø FœerÀø JÉv j rwø unø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mn yuÉømÉœa Exv rÀ ø mn

F roœl Àxw nwÀ pœjewÀ unø œeyœeønwÀj wÀø mn ÀxÉÀnø unø lxwnø nÀ mxv j rwnø j l qj À unø œeøÉuÀj Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe l xwø zÉnwl nø øÉœeunø œeuj Àxwø l xv v nderj unø nÀunø yuj wø mj l Àxw Î j œo œewÀø nw ÊÉÉn mn uj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnø œeøÉuÀj Àø l qnÖ unø HxÉœeavrøønÉœe

Eyv v Èxrl j Éyx nÉHyÂv j Éyx

Nj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø nÀ uj œxœe j Àxw mnøB zÉrynø l xwl nœav nø Ênwwnw l xv yu Ànœen j yyÉÎ nœeunø v nøÉœeø mj yyul j Àxw nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w yj œeNQœej u j Éyœeø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉœeavrøønÉœe

r Eyv v Èxrl j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉBNkknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nnø zÉrynø Tnuj Àxwø J Év j rwnø øxwÀ rwœxœe nø mnø T punø j yyul j kunø yj œeunÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

VxÉÀwxÉÊnj É l xuj kxœjeÀnÉœemÉ l œeÉyn mxrÀøn Êxrœeœav nÀÀœe nw v j rwø yœeyœeø xÉ unl Àœewrz Énv nwÀ uj Eqj oën / Àqrz Én mÉ l œeÉyn nÀ mxrÀ l xwœrœe nœe nw j Êxrœeyœeø l xwwj røøj wl n Nj Eqj oën / Àqrz Én nÀ øxw l xwÀnwÉ mxrÊnwÀ Àœe œepÉur œav nwÀ œeyynu ø j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe VxÉÀ l xuj kxœjeÀnÉœenw l xwÀj l À j Ênl mnø HxÉœeavrøønÉœe mxrÀœal nÊxrœe øxw j œeÊn un pÉmn BPxøBT nuj Àxwø j Ênl wxø HxÉœeavrøønÉœe j É S ÉxÀmnwB zÉr m Àj ruun unø T punø / Àqrz Énø zÉr ø j yyuz ÉnwÀmj wø uj pnøÀxw mn uj œeuj Àxwj Ênl unø HxÉœeavrøønÉœe

Wwørn rwÀnœeun øÉœeu/ Àqrz Én nøÀ v rø uj mrøyxørÀxw mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwn sxÉœav n j wwÉnuun øÉœeu/ Àqrz Én rwl uÉj wÀ unø FœerÀø J Év j rwø nøÀxœej wrø n mnyÉrø EnÀÀn sxÉœav n ynœe nÀmn mj uxpÉnœeÎ l xv yœeø øÉœeun œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø nÀ Nkknœà ø Hxwmj v nwÀj unø Êrj Éwuœn À Œœej v BjÊnl mÉwn yj oÀ unø j ÉÀœeø v nv kœeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko F nø l qj wpnø øÉœeu/ Àqrz Én øxwÀ pj unv nwÀ xœej wrø ø mj wø unø Hruj unø j œw mn ynœe nÀÀœe j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe m l qj wpnœej Ênl un F roœl À Éœel w œjeu mn unÉœe Hruj un

Gw yuÉø mn l xwwnÊxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉœrl À *Fj ê* xwÀ À m wxv kœenø nÀ yuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøj É wrÊnj É v xwmj u

Gw l n zÉr l xwl nœavn unø HxÉœeavrøønÉœe j É mnu mn uj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø j É v xÎ nw mnø unÀÀœeø mnwpj pnv nwÀ Àqrz Én unø mxl Év nwÀø øÉrÊj wÀø øxwÀv rø unÉœe mrøyxørÀxwBB

- uj Eqj oën / Àqrz ÉnBnÀ
- uj RxuÀzÉn NQœej uøÉœeunø HxÉœeavrøønÉœe øxÉø Àœjerj wÀø nÀun Àœje Êj rumnø nwœj wÀø

rr HyÂv j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉ NkknÂÉ À Hyxmj v nxÉj unÀ

Wwn wxÉÊnuun Ênœerxw mÉ n unj œavrwp øy l rœrz Én nÀ xkupj Àxrœe øÉœeu/ Àqrz Én nÀunø FœerÀø J Év j rwø j À uj wl n nwsÉruunÀ Fj wø l nÀÀn Ênœerxw uxÉÀuœjeyynuun un øxÉÀnw j É œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø yj œeun Àxy v j wj pnv nwÀmÉ l œeÉyn nÀ yœeyxøn mÉ l xwÀnwÉ nÀ mnø nÊnderl nø Êj œeø nÀ rwÀnœel Àœø Enuj l xv yœewm wxÀj v v nwÀ mnø l j ø yœeÀzÉnø œeøxÉmœe mxwÀ l nœà rwø øxwÀ ynœexwwj urøj kunø nw œxwl Àxw mÉ v Ànœe ø unl Àxww yj œeuÉÀuøj ÀnÉœe Nxksnl Àto nøÀzÉn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe zÉnw zÉn øxmnwÀunÉœe v Ànœe œej urønwÀ l nÀÀn œxœe j Àxw

Nnø wxÉÊnj ÉÊ j l qnÀnÉœe mxrÊnwÀ œal nÊxrœe uj œxœe j Àxw xkupj Àxrœe øÉœeunø Cl qj Àø T nøyxwøj kunø j œw mn unø œxœe nœej É œeøynl Ànmnø Rœewl rynø / Àqrz Énø mÉ l œeÉyn

Wwn unj œavrwp øÉœe unø j ÉmrÀø Hx Éœavrøønɜe m Àj ruj wÀ uj yœel mÉœe mj ÉmrÀj yyul j kun nøÀ pj unv nwÀ mrøyxwrkun yxÉœe ÀxÉø unø j l qnÀnÉœe Wwn Ênœerxw j mj yÀ n j ÉÊ Hx Éœavrøønɜe nøÀ yœeyxø n øÉœeunørÀn m mr j ÉÊ œxÉœavrøønɜe øÀœjeÀ przÉnø

mr Eyv v Èxrl j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

Nnø v j wj pnœe GJ U øxwÀ rwœxœe ø mnø T punø j yyul j kunø yj œe unÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

Nnø UrÀnø mÉ l œeÉyn øxwÀ rwÊrÀø xœpj wrønœeÉwn sxÉœav n m mr n uGJ U j œw mn ønwœrkruønœe unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe j ÉÊ œezÉnø j ÉÊzÉnwø ruø øxwÀ nÊyxø ø nÀBj ÉÊ v xÎ nwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø nw l xv yu v nwÀ mnø j l Àxwø yxwl ÀÉnwnø uxl j unø

Wwn l j v yj pwn l œeÉyn mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ œezÉnø v j snÉœe nw v j Àr œe mnBø l ÉœeÀ j Ênl Éwm yuxmv nwÀøÉœeÀœeruøBj wø nÀ Éwn v rønn nw â ÉÊœe mÉwn Àq v j ÀzÉn øy l rœrz Én ÀxÉø unø zÉj ÀœeBv xrø Êmwm Ênuxyynœemj wø uj mÉœen uj ønwœrkruÀ mnø l xuj kxœjeÀnÉœe l nø œezÉnø

Wwn unÀÀœe v nwøÉnuun mnøÀwj Àxw mnø œeøyxwøj kunø GJ U mÉ l œeÉyn nÀ mn unÉœe œeøyxwøj kunø ynœe nÀ mn øÉrÊœe un wrÊnj É mnBynœexœe j wl n nÀmn yj oëj pnœemø kxwwnø yœejÀzÉnø GJ U

rÔ HyÂv j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

F nø œxœe j Àxwø m mr nø uj yxurÀzÉn nÀj ÉÊ yœejÀzÉnø GJ U mn NQœej u xwÀ À v rønø nw yuj l n ÀxÉø unø wÉnj ÉÊ qr œjedeqrz Énø j rwør zÉ mnøÀwj Àxw mnø rwÀœev j rœeø nÀ mnø øxÉø Àœjerj wÀø Àœje Êj ruj wÀ j É ønrw mnø Urà nø mÉ l œeÉyn Guunø l xwøÀÉnwÀ Éwn mnø l u ø mn Êx Àn mn uj v rønn nw â ÉÊœe mnø mrøyxørÀœe mrmnwÀrorl j Àxw mn v rønn øxÉø l xwÀœeun mnø œezÉnø nÀ mÉ m yuxmv nwÀmn uj l ÉuÀÉœe GJ U mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀ ø mÉ l œeÉyn

Nj œxœe j Àxw GJ U l xv yœewm unø mrœo œewÀnø j l Àxwø mn œxœe j Àxw œej uœ nø nwv j Àr œe mn ø l ÉœeÀ mn øj wÀ j É Àœje Êj ru xÉ mnwÊrœewwnv nwÀ nÀ œal xÉÊœe uj œxœe j Àxw GJ U p w œjeun uj Bœxœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe nÀ uj œxœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én

Rj œexœe j Àxw GJ U p w œjeun ruœj ÉÀnwÀnwmœe wxÀj v v nwÀB

- uj œxœe j Àxw l xv v Éwn œej uœ n yj œe nÊnv yun uxœe mn uj l l Énrumn ÀxÉÀn ynœexwwn j œaÊj wÀø ÉœeÉwUrÀn nv yuxÎ mn NQœej uxÉ rwÀ œev j rœe nÀ l n zÉnum zÉn øxrÀøj œxwl Àxw BnÀ
- unø œxœe j Àxwø uj ø l ÉœeÀ rwl nwmn j É ønl xÉœev n uj uÉÀÀn j wÀr yxuÉÀxw j ÉBœal Î l uj pn uj ønwœrkruøj Àxw GJ U p w œjeun BÀ

Rj œexœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw yœeyœe Éw Ãl yn mn v Ànœe xÉ mj l ÀÊrÀ yj œe nÊnv yun unwønv kun mnø xy œjeÀnÉœe mn l xwmÀxwwnv nwÀmÉwn Éørwn

Rj œexœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw GJ U j mj yÀ n j ÉÊ yxøÀn ø mn Àœje Êj ru ÀnwÉ ø nÀ j l ÀÊrÀ ø nœonl ÁÉ nø yj œeuj ynœexwwn

Gw v j Àr œe mn œexwxv rn Éw n unj œavrwp B Oj wÉÀnwÀxw v j wÉnunB nøÀ v rø mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwœj ÉÀwÊnj É mnÊynœÀøn yxÉœeunø zÉrynø GJ U v xwmn j rwør zÉn un m Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉœe GJ U mnø B Vxy v j wj pnœeB v j wj pnœe nÀ øÉynœÊrønÉœe nøÀ j øøÉœe yj œeun m yuxmv nwÀmÉwyj œexÉœe mn œxœe j Àxwj mj yÀ l qj l Éw

Œarw mj l l xv yj pwn œeun ÊxunÀ GwÊrœewwnv nwÀ mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeÉwyœepœjev v n mn œxœe j Àxwj ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É l uv j À unj É uj krxmÊnœerÀ nÀ j ÉÊ œeøøxÉdenø *l œenw UÉnyÀ œxœej uu* j À nwÀr j Ênl uj Êxuxwà mn œxœe nœe B mnø l xuj kxœjeÀnÉœe mÉ l œeÉyn

---

EnÀmxl âv nwÉÀÀxwÉmÀyxwkunÀÀôœeun ÀtÉn rwÉnœenÉmn NQœej unwj l l ÀukœeBqÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ uxœej uÀ v ôÉÊj unÉqrl j ul xv v rÉv nwÉ unÉÉnœe qÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ l xmn xo nÉqrl À

ExwÀœun mÉ œaÂynl ÀmÉ Rujı w mnBXrpruji wl n

J r Âj Âl qrÀj Éryx mnÀÂrÀœÈnÀmn xyx ÂnÀznl É mnÀBT punÀj zzul j kunÀ

Nj qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø ønœÀ œawœxdenœunø l xwÀœunø mÉ œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø nw m œrwrøøj wÀmnø v xÎ nwø mn l xwÀœun mÉ œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø j mj yÀ ø j ÉĒ œøzÉnø wxÀj v v nwÀàrj Éwn yxurÀzÉn mj ÉmrÀø œej urø ø yj œmnø Àmœø un *v xwrÉxœwp* xÉ u Êj uÉj Àxw mnø HxÉœwrøønÉœø œej urø ø yj œmnø øxl r À ø Àndenø l xv v n Gl xXj mrø Nn l œøÉyn nĒnden Éwn Êrpruji wl n œawœxde n mj wø mnø l xwÀnĒÀnø v j œøÉ ø yj œmnø l xwœurÀø nwurnwj Ênl unø øÀj wmj œenø rwÀnœwj Àxwj ÉĒ j yyul j kunø

ExwÌ nœwj wÀunø Hruj unø uji qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø j À Àj kun nwÀnwj wÀl xv yÀn mÉ ÂÎ yn mj l ÀrÊrÀ nÀ m ø uxœø BmÉ ÂÎ yn mn UrÀnB

ExwÌ nœwj wÀunø HxÉœwrøønÉœø uji qr cjedeqrøj Àxw mnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø j À Àj kun nw v j Àr œa mn F œerÀø J Év j rwø NrknœÀ ø Hxwmj v nwÀj unø nwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ j É ÀœjeÊj runÀø l ÉœøÀ ønuxw Éwn v Àqxmxuxprn zÉr yœawm nwl xv yÀn unø yj cjev Àœøø ØÉrÊj wÀøB

- Nn yj Î ø mrv yuji wÀj Àxw mnø ørÀnø mÉ HxÉœwrøønÉœB Éw yj Î ø nøÀBl xwørm œ ÊÉuw cjekun nw v j Àr œa mn F œerÀø J Év j rwø nÀB mnB NrknœÀ ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉ nw v j Àr œa mnwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ nÀø l ÉœøÀ ø ruœav yurÀj É v xrwø uÉw mnø l œøÀ œaø øÉrÊj wÀøB

  un yj Î ø nøÀl uji øø B*J rpq œÀt* B xÉ BGéÉœav *n œÀt* B ønuxw unø l œøÀ œaø mÉ l j krwnÀ mn l xwøÉuÀj wÀø Xnœøt Oj yunl œøøÀB Brwmrl nø m Êj uÉj Àxw øxwÀ ÉÀurø ø mj wø l nÀÀn v Àqxmxuxprn nÀ j pœep ø nw Éwn wxÀn ÉwrzÉn l xv yj œen j ÉĒ Êj unÉœø ønÉruø œrĒ nø yj œ Xnœøt Oj yunl œøøÀBnÀ

  unø œøÉuÀj Àø mj ÉmrÀø øxl rj ÉĒ nĒ l ÉÀ ø yj œNQœej umj wø un yj Î ø rwl uÉnwÀ mnø l j ø mn *bnœø Vxunœjewl n* xÉ *Pnnm Kv v nmj Én Cl Érxw* BPKCB wxÀj Àxw l xœøøyxwmj wÀj ÉĒ wxw l xwœxœø rÀ ø unø yuÉø ø Ê œaø

- Nn ønl ÀnÉœmj l ÀrÊrÀ B l qj zÉn HxÉœwrøønÉœnøÀj øøxl r Éw mxv j rwn ønl Àxœnu ønuxw Éwn qr cjedeqrn øxÉø pxÉÊnœwj wl n mnø Cl qj Àø *l uxkj uRâdeqj Àrwp Ej ÉnpxœnÀ*
- Nj wj ÀÉœa mnø xy cjeÀxwøB unø j l ÀrÊrÀ ø unø yuÉø œxœÀnv nwÀ nĒyxø nø j É œøzÉn øxl rj uøxwÀunø j l ÀrÊrÀ ø œxœÀn Êj unÉœe j sxÉÀ n v j wÉnuun rv yurzÉj wÀ un ÀœjeÊj ru øÉœe urpwn mn yœømÉl Àxw

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHKNKCNGU

Vàyn mn yj àÂ	UrÀnÂj ÉmrÀ Â
VxÉø unø Rj Î ø	Wørwnø l nwÀœjeunø mnĒy mrÀxw ørÀnø T F nÀørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø

Vêyn mj l ÉrÀrÉ Bj mv rwrÀÉœjeÉrÀn mn cj kœlej Érxw mnwÉœøyxÀj pn BvÉ Vêyn mn UrÉnBkâœaj âé j mv rwrÀÉœjeÉrœÀ âÀrwnÀ l nwÉœjeunÀmn mrÀÉœekâÉrxw l nwÉœøÀmn œal qndeqn BvÉ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÀcoÈnÀ

Rujw mn Xrpnjw ln

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHQWTPKUUGWTUUGNQP NC ECTVQI TCRJKGFGUTKUSWGU

Unl ÀnÉoÂmj l ÀtÉrÀ	F nÂ coyÀxwmÉ ÂnlÀnÉoamj l ÀtÉrÀ	Vàyn mn yj àÂ	HxÉoavRÂÂnÉoÂj ÉmrÀ Â
Oj Àr coaÂycav r coaÂ	HxÉoavRøonÉoa mrwpoa mnwÀøÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mmøl xøv ÀzÉnø mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
Rj l tj prwp	HxÉoavRøonÉoa mn yj l tj prwp ÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
UxÉÂ ÀcjerÀj wÀÂ	HxÉoavRøonÉoa ycamÉrøj wÀmmø l xøv ÀzÉnø yxÉoaNQoej u *Hôuwkôê HôuwÀnoàrl n* BnÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw Bøj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ l nøÀ mroa k nøxrw* mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø øxÉø ÀcjerÀj wÀø
Cyyj caruÂ mnoa x l xÂv ÀzÉnÂ	HxÉoavRøonÉoa mj yyj caruø unl Àoawrz Énø	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
0zÉrynv nwÀÂ rwmÉÂÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	HxÉoavRøonÉoa m zÉrynv nwÀø rwmÉøÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
QksmÀÂycav xÀxwwnuÂ	HxÉoavRøonÉoa mxksmÀø ycav xÀxwwnuø øj l øBnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
Oj Àoanummj ÂÀw j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	HxÉoavRøonÉoa mn v j Àoanummø Àw ujw ycoanwÀj Àxwmmø ycamÉrÀø øÉoanø yxrwÀø mn ÊnwÀn	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
UnoÊrl nÂmnÂÀw Â j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	CdeqrÀnl Àn l xwÀøjel Àj wÀp w cjeu v j rwÀnvj wl n	Pxwj yyul j ku n	Pxwj yyul j ku n
Eé ênpxuÉt	HxÉoavRøonÉoa mn *l x yj l trwp* yj oaxrøBjyynu øøxÉø ÀcjerÀj wÀø xÉBE *x Rj l tn*oaÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÀ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
RoaÂÀj Àj roaÂ uxprÂÀzÉnÂ qxoaÂBcjewÂyxoaÀ	EnwÀoaø mn mrøÀoakÉÀxwnÊÀnoaj uø ø	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø ux prøÀzÉnø mnøBhkÉoavRøonÉoø

FrÀzyÀrÉomj ÈmÉnÉmj ÈÉy ÇjuÈj Éyx

r NnÀjÈmÉÀ

NnÂjÉmrÀÂmnÂT punÂjyyulj kunÂB mnøjÉmrÀø mnøT punø jyyulj kunø ynœnÀÀnwÀmn Ê œemnœujikxvwn jyyulj Àxwmé Rujwyj œeunø Hrujunø nÀHxÉœavrøønÉœe nwÀœjewÀmjwøuj OjÀœèn mnøBœèzÉnø Nnøj ÉmrÀø øxwÀœej uø øyj œemnøøxlr ÀømjÉmrÀø nÊÀnœeunøøy lrjuø nø NxœèzÉÊwn Hrujun xÉÊwHxÉœavrøønÉœejrÀ uxksnÀmÉwjÉmrÀ InuÉrlr nøÀœejuø nwlxwœxœrÀjÊnljuj OjÀœèn mnøœèzÉnøyœeønwÀnlrmnøøÉø EnÀjÉmrÀmxwvn unÉ Êw œejyyxœÀø lœÀ RxÉœeunø Hrujunø lnø œejyyxœÀø øxwÀ mnøyxwkunø øÉœeÉwn kjøn lxwøÉÛÀkun nÀøl Éœen mnøÀwn jÉÊ FrœalÀnÉœemnøTnujÀxwøJÉvjrwnømÉ lœÉyn nÀjÉÊ FrœalÀnÉœemnøQy œejeÀxwøyjÎømjwølnœÀrwøljø RxÉœeunø HxÉœavrøønÉœelnø œejyyxœÀø øxwÀmnøÀwøjÉÊ jlqnÀnÉœemÉ lœÉyn

NnÂjÉmrÀÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâHrujunÂB jœwmnøjøøÉœaœmÉ œeøynlÀmn ujyxuÀzÉn GJUmjwøun lœÉyn Éw øløÀvn mjÉmrÀvxwmjunøÀnwyujln mnyÉrø nÀj À œewœxde nwB jÊnlujyœeønwln mjÉmrÀnÉœenÊÀnœeunø EnÉÊlrøxwÀ nÊynœÀø mnøœepunvnwÀ)ÀxwønÀlxwÀnÊÀnøuxljÉÊ Enøj ÉmrÀø xwÀunÉœepÉurœavnwÀøÉœelqjlÉwmnøUrÀnøBNQœejuBÀxÉøunø B)wøyxÉœeunøørÀnømn yœemÉlÀxwnÀÀxÉøunø B)wøyxÉœeunø lnwÀœjeunømn mnøÀœèkÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeømn œellqndeqn Urunœeøéu)ÀnmnujémrÀwnøÀyjøjÉwrÊnjÉnÊrp yjœeunœeœœwÀnuNQœejuÉwjÉmrÀøy lrœzÉnrwÀnœe mjrœanøÀ yœepœjevm øujwwnøÉrÊj wÀn VxÉøunøjwøunø zÉrynønw lqjœpnmnø œèzÉnø GJUœeÊxrnwÀunøœeøÉu)Àømnøj ÉmrÀø nÀ rmnwÀœrnwÀmnø yujwøpwœjeÉÊ mjv uxœjeÀxw Nnø yujwø mjv uxœjeÀxwøy lrœzÉnøjÉÊ UrÀnøjÉmrÀøøxwÀvrønwyujln rvv mjÀnvnwÀjyœeøujœrwmnujÉmrÀ VxÉÀn vnøÉœe mÉœpnwln mnøÀwn yœeÊnwrœÉwœèzÉn rvvrwnwÀyxÉœeuj øjwÀmnøynœèxwwnøønÀèœÉÊj wÀnmjwøunUrÀnønøÀvrønnwyujln yjœeunø zÉrynøGJUmÉUrÀnøjwøjÀÀnwmœeujœejuøjÀxwmÉw jÉmrÀnÀvvnørnwnojrÀyjøyjœèàmÉyujwmjv uxœjeÀxw yxÉÊj wÀnÊrøÀnœeKunÊrøÀnmroœewÀnøpœeunø mjÉmrÀøjyynuø B)èzÉnøB B)ÉuÀÉœeB xÉ B)vrÊÀnøB vrønønwâÉÊœeønuxwuj vjÀÉœeÀ nÀunÃlynmjlÀÊrÀmnøUrÀnø Enwnølr Êj uÉnwÀ wxÃjvvnwÀB

- uj lxwœxœrÀmnøyœeÀzÉnønÀrwøÀ)uj Àxwøj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunømÉlœÉynB
- unøyœepœeønwvjÀrœamnynœexœejwlnøGJUB
- unøœèzÉnø ÊnwÀÉnuøzÉnunøUrÀnøyxÉœejemwÀyœeønwÀnœenw vjÀrœamGJUBnÀ
- unwrÊnjÉmnvjwjpnvnwÀnÀmnmyuxmvnwÀmnujlÉuÀÉœe GJUøÉœeunøUrÀnø

Eqjz Énlxwø)ÀÀmnœèzÉnnøÀlujøø ønuxw ljÀpxœenø mørpwnøByjœeC DnÀE ønuxwÉwnvjÀœèn wrÊnjÉmrvyjlÀ yœekjkruÀmxllÉœeawln Nnølxwø)Àø C œxwÀuxksnÀmÉwøÉrÊr vnwøÉnunÀBmÉwnlxwœxumj Àxwjwwénuny jœeÃlyxuxpmn mn œèzÉnø

Nnœayxœèwpvnwøénummnømxww nøølÉœeÀ nÀnwÊrœewwnvnwÀ ynœenÀmnlxwœxummœenÀjwjûlønœeunø ÊnwÀénuøjwxvjunønÀ rwlmnwÀølxwmÉrøjwÀ mnøwxwlxwœxœrÀøœepunvnwÀ)rœaø mnøyujrwÀnønÀxÉmnøjvnwmnø

VœarÂÀœynÂmjÉmrÀÂÂyIrœzÉnÂjÉâHxÉœavrÂÂnÉœêB

- unøjÉmrÀørwÀj ÉÊB yœevmnœejÉmrÀøœejuøøzÉrBøœwÀÉw yœejujkunjÉmvjœejepnmnujœeujÀxwjÊnlÉwwxÉÊnjÉ HxÉœavrøønÉœB
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrBœejuøø B)vxrøjÉvjÊnvÉvjyœeø ujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeø œemnÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøBnÀ
- unøjÉmrÀømnlxwœroœejÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

NnÂœeÂÉu)ÀøÂyxÂÂkunÂmjÉmrÀÂÂxwÀB

- **UjÀœÂjrÂjwÀB** ÀxÉøunølœÀœeøøxwÀlxwœxœrønøjÉÊT punø jyyulj kunønÀunøkxvwwnøyœejÀzÉnøøxwÀøxÉupwnøB
- ***Prrq EéÉ(vÉ)é): Kz ê.é/rz rÉ(*** PEK knøxrw mjv uxœjeÀxwlxwÀwÉnB mnøwxwlxwœxœrÀøvrwnÉœeø øxwÀœeunÊnøvjrøwxwÀyjømrvyjlÀøÉœeujøl ÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- ***Prrq Kz zrqvn(r Cp(véÉ*** BPKC knøxrwmjlÀxwrvvmjÀnB mnøwxwlxwœxœrÀøøxwÀœeunÊnønwœjeøxwmnunÉœe ljœjelÀœeøœemÉÊljœenuønøxwÀœelÉœeøwÀnøxÉxwÀÉw rvyjlÀyxÀnwÀnuøÉœejuøljÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- **b œe Vxuœjewln**BbVBœeunÊnyjœenÊnvyunnwljømnwxw lxwœxœrÀlœÀzÉnnwvjÀrœamnÀœjeÊjrumnwœjwÀmnÀœjeÊjru œxde mnvjuÀœjerÀ)wlnyqÎørzÉnmnukknœÀmjumœenÀÊnwrœe mnœèzÉnrvvmjÀmjllrmnwÀyxÉœeunøøjujœeøxÉmn ÀnwÀ)ÀtÊnmnlxœéyÀxwmnøjÉmrÀnÉœøBBnÀ
- ***Cppor:: FrÉvq*** BjIIøœœÉøB œeunÊnwljømnœœÉø mjÉmrÀyjœenÊnvyunnwljømnœœÉømjII øyjœèmuxÉ lxvyunÀmnøjÉmrÀnÉœejÉørÀn

GwljømnwxwlxwœxœrÀ *Pnnm Exwémâx âÀKv yœeàmv nwÉ Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* nÀb œe Vxuœjewln mnøyujwø mjlÀxwølxœeelÀœømxrÊnwÀ Àœevrønwyujln nÀœxwÀuxksnÀ mÉwjÉmrÀmnøÉrÊrjÉwrÊnjÉmnøHrujunønÀmnøHxÉœavrøønÉœe Njkønwln mnvrønnwâÉÊœenœonlÀtÊnmÉwyujwmjlÀxw lxœeelÀœoynÉÀuxœezÉruøjprÀmnHrujunømlunwlqnœemnøjunœÀnø jÉyœeømnøRjÀœewømnRjÎølxwlnœavøNnøHrujunøynÉÊnwÀ mlrmnœemnumnœÀxÉÀxÉyjœèàn mnujœevÉwœjeÀxwmnunÉœe vjwjpnœenÀxÉmnunÉœeÊjuÉjÀxw unÉœeynœexœejwlnmjwøuj vrønnwâÉÊœemnøT punøjyyulj kunø

Nxœzéruøjprà mn HxÉœavrøønÉœe unøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀ nwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀmÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœe ujBøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnøœeujÀxwølxvvnderjunøjÊnl Éw HxÉœavrøønÉœeœoœewl

GwljømnørpwjunvnwàyjœeÀxÉÀvxÎnwmnunÊrøÀnwln mÉw œèzÉnøœemÉÊmnwxwœeøynlÀmnøTpunøjyyulj kunø Éwj ÉmrÀøy lrœzÉnynÉÀÀœemlunwlq Fjwøunljmœemnø ÊrørÀnø qjkrÀÉnuønøœejuøønøjÉyœeømnøHxÉœavrøønÉœemnøœejyyxœèàømn ÊrørÀnøxwÀvrønÀynÉÊnwÀmxvwnœeunÉunljø lqjwÀ mnøjÉmrÀøjmmrÀxwwnuø

NnÂjÉmrÂÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâÂrÀnÂmnÂÂxÉÂÀœjerÀ)wÀÂ

Fnøj ÉmrÀøGJUøylrœzÉnøøÉyyuvnwÀ)rœaøøxwÀœejuøøyjœe mnøÀnœerwmynwmjwÀøyxÉœeunøørÀnømnøøxÉøÀœjerÀ)wÀømn yœemÉlÀxwxÉøÀxltjpnmjœeøxuøyxÉmœeømlxuœjewÀnø yœemÉrÀørwœjvvjkunøønuxwunølœÀœeømœrwøyjœeNQœejunÀ ønvkyjkunø InÉÊÉÀuøøyxÉœeunøørÀnømnÉlœÉyn Enøj ÉmrÀø øxwÀmlunwlqøuxlljørxwmÉœeœœewlnvnwÀzÉjuørljÀxw mÉwøÉrÊràjmnøjÉmrÀøœejuøøBvxrøjÉvjÊnvÉv jyœeøujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeøœemÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøyÉrøuxœemn ujlBxwœroœjÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

Nnøœeøéu)ÀømnlnøjémrøøxwàmnvvnwjÀÉœezÉnlnÉÊ yœelmnvvnwÀmlœÀøBøjÀœœjrøjwÀPEKPKCnÀbV

NnøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀnwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀ mÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœeujøøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnø œeujÀxwølxvvnderjunøjÊnlÉwHxÉœavrøønÉœeœoœewl

NnwønvkunmnøyœewlryjunøwxwlxwœxœrÀølxwø)Ànøcjrà uxksnÀmÉwøÉrÊrnÀmÉwnlxwœxumjÀxwjwwÉnuœnyjœeÃlyxuxpmn mnœèzÉnø

! wxÀnœeujwxÀxwmnÀnwÀ)ÀÊnmnlxœéyÀxwvnwÀxwwnmjwøunœjeyyxœèàmjÉmrÀlxwlnœavunœjrÀmnÊxÉuxroelxœeev yœeujÉmrÀnÉœenÀwxwyjøunœjrÀzÉnunœxÉœavrøønÉœejrÀ yÉÀœevryuzÉmjwøÉwnjœcjroemnlxœéyÀxw

Gw l j ø mn ørpwj unv nwÀ yj œeÀxÉÀ v xÎ nw mn unÊrøÀnwl n mÉw œœzÉn ø œnÉÊ mn wxw œøyn l Àmnø T punø j yyul j kunø Éwj ÉmrÀ øy l razÉn ynÉÀ Àœ m l unwl q Fj w ø un l j mœ mnø ÊrørÀnø qjj krÀÉnunø œj uø nø j Éyœ ø mnø HxÉœavrøønÉœ mnø œjeyyx oÀø mn ÊrørÀn øxwÀ v rø nÀynÉÊnwÀmxwvn œunÉ un l j ø l q j wÀ mnø j ÉmrÀø j mmÀxwvnuø

NnÂmrupnwl nÂl xv yu v nwÀj roœÂB NQœj uqj rÀB pj unv nwÀj yynu j ÉÊ j wj ûlønø nÀ ujı wx Àj Àxw ÉÀuø n yj œGl xXj mrøBj œw m Êj uÉnœunø yxurÀzÉnø v rønø nw yujı l n yj œunø HxÉœavrøønÉœ nwÀœ j ÉÀœø øÉœunø øÉsnÀø j kxœn ø mj wø un Ruj w EnÀÀn Êj uÉj Àxw nøÀÉwpÉmn rvmnl j Àozér ÊmwÀø j sxÉÀnœj ÉÊ j ÉmrÀø v nwÀxvww ø l r mnøøÉø Gw yj oÀl ryj wÀ u Êj uÉj Àxw Gl xXj mrø NQœj u l xwœœwÀn øj yxurÀzÉn nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un BunÉynœÀøn nÀ j ÉÊ œal xv v j wnj Àxwø mj ÉmrÀnÉœø nÊÀnœœnø zÉj uœr ø mj wø uj wj ûløn mn œœzÉnø v ÉuÀœnl Àxœnuø EnÀÀn wx Àj Àxw nøÀÉÀun yxÉœuj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mÉ yœepœjev v n mn NQœj u zÉr l xwÀœkÉn pj unv nwÀ ujı Àœjewøyj œawl n mnø yœjeÀzÉnø mnø rvmÉøÀœnø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønøÀ ø unl Àxvwvnœ unø oxÉœavrøønÉœ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn unÉœ ynœxœ j wl n nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un NQœj u nøÀ l x oxwmj ÀnÉœ mÉ *TnÀyxwÀkun Dnj âÉê Kwrêj Éràn* TDK rwrÀj ÀtÊn ønl Àxœnuœ l œ n nw j Ênl Gl xXj mrø Guœ œÉwrÀ pœjewmø j l ÀnÉœ mn urvmÉøÀœnl xøv ÀzÉn yxÉœuj Àœjewøoxœ j Àxwm Éœjekun mn ÀxÉÀn ujı l qj wn mj yyœÊrørxvwvnv nwÀmn ujı knj ÉÀ

mr FrÀzyÀtÉromj ÈÉy Ôj uÈj éyx

FœrÀÂ JÉv j rwÂ nÀ Nhknœà Â Hxwmj v nwÀj unÂB Éw øÎ øÀ v n mn œyxœàwp ÀqrzÉn j vwÉnuByno œ nÀÉw øÉrÊr mn ujı v røn nw â ÉÊœ œ mnø T punø j yyul j kunø j É ønrw mnø Hruj unø wx Àj v v nwÀøÉœunø FœrÀø JÉv j rwø nÀNhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø

GwÊroœvwvnv nwÀ Âj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ Â l Éœà B un Exv rÀ mn Froœl Àxw mnø UrÀnø mn NQœj u mrøyxœn mxÉÀtø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw mn unÉœ yœjeÀzÉnø yj œ œjeyyxœà j É œeo œavwÀnu mj ÉmrÀzÉr unÉœnøÀl xv v Éwrz É Enujı ynœ nÀmn l œn œeunl j ø l q j wÀ Éw yujı w mj v uxœjeÀxw Enø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø øxwÀ mnø mxvww nø mnwÀœn mnø j ÉmrÀø œœzÉnø GJ U

RxÉœyrux Ànœœj ynœxœ j wl nB

- l qj zÉn ørÀn mnø Hruj unøBm œwrÀnÀœ Êrøn l qj zÉn j wv n ønø œnÉruno mn œÉÀn *œœj mv j yÀ* ø l Éœà nÀnwÊrœwvnv nwÀyxÉœ j ÀÀnrwmœ unø xksnl Àœø œrÉ ø yj œ un l œÉyn Ku øÉrÀ v nwøÉnuvn nwÀmnø rvmnl j ÀnÉœ GJ UB
- j É wrÊnj É l œÉyn v nwøÉnuvn nwÀ unø rvmnl j ÀnÉœ øxwÀ l xwøxum ø yj œbxwnø nÀ puxkj unv nwÀyxÉœuno œøÉuÀj Àø mÉ l œÉynBnÀ
- j wvÉnuvn nwÀ Éw Druj w l j ÖGœnÀmn Uhœœa nøÀ Àj kur ønuxw un l J l RœÀxl xu

O l j wrÂv n mj unœàn nÀmn œal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

NQœj u v nÀ nw â ÉÊœ mnyÉrø Éw mrøyxørÀœo mj unœàn rwÀnœun m wx v v BNQœj uUynj t WyB En mrøyxørÀœo ynœ nÀ j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nÀj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø mn œj rœa œav xwÀnœ unÉœ ÊnwÀÉnuno yœ xl l Éyj Àxwø Î l xv yœ unø j ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø nwB v j Àr œa mn FœrÀø JÉv j rwø nÀ Nhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø mn øj wÀ j É Àœjeêj ru nÀø l Éœà mnø yn œxwvnø nÀmn œaøynl Àmn unwÊrœwvnv nwÀB*rj* ÉwørÀn KwÀnœunÀø l Éœ œ j É Froœl ÀnÉœ/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœ rÀ Enujı ørn œj rÀmn v j wr œa ø l Éœ n nœrl j ln nÀ yœ l Éœjewà unwønv kun mnø pj œjewÀnø mn l xwœrmnwÀj ur wl nøøj rœaø ujı œav xwÀn mn Êrxujı Àxwø yxÀnwÀnunø VxÉÀn j uu pj Àxw nÊyœav n mn kxvwn œxr œj rÀux ksnÀmÉwn Êj v nw m Àj ruu nÀunø v nøÉœaø mn œav mj Àxw j m zÉj Ànø øxwÀ yœanø un l j ø l q j wÀ Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ mrøyxønwÀmn yuÉørnÉœ j ÉÀœaø l j wj ÉÊ j œrw mn œav xwÀnœunÉœ ørpwj unv nwÀø upwn qr œjeœqrzÉn upwnø ux l j unø m mr nø nÀ Nj upwn mj unœàn j B À xÉÊnœàn j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nw yÉrøj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø nw

Exv yÀn œawmÉ mn ujı v rÂn nwBê ÉÊœ nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w

En yj œjepœjeyqn œawml xv yÀn mnø œøÉuÀj Àø mn uj ww n øj prøøj wÀmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w u pj œnmnø Hruj unø nÀHxÉœavrøønÉœ

T ÂÉuÀj ÀÂp w œjeÉâ mnÂBv l j wrÂv nÂ mj unœàn nÀBmnBœal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

Gw ørpwj unv nwÀø l xwl nœøj wÀu ÊnwÀÉnuwxw œøyn l À mnø œepunø j yyul j kunø xwÀ À œej uø ønÀwx Àj v v nwÀB

- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀøn ÉÊnumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀv xœjeumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ B Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn mrøl œav rwj Àxw mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwxwÀmxww unÉ j ÉlÉwm yj œàmÉ l œÉyn
- nwv j Àr œa mn øj wÀ nÀø l Éœà mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwx Àj v v nwÀmxww unÉ m yj œàø mÉ l œÉynBnÀ
- nwv j Àr œa mnwÊrœwvnv nwÀmxwÀj ÉlÉw w Àj rÀœxwm nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn

T ÂÉuÀj ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj œnmnÂ Hruj unÂ

CmyzÉyx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂBnÀBHruj unÀ

Nhnø T punø j yyul j kunø œxwÀ yj œàmn mnø wxœœ nø rwÀnœunø mn ujı ÀxÀj uø mnø Hruj unø Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀœxœ øpœl n Éw xÉÀuø mn œxœ j Àxw nw upwn øÉœu/ÀqrzÉn Hw B mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø j Êj rnwÀœj uø l nÀÀn œxœ j Àxw Wwn wxÉÊnum mÀxw j À ujı wl n nwsÉrumÀ mj wø un l j mœ mn ujı yÉkul j Àxw mn ujı wxÉÊnum Eqj œàn / ÀqrzÉn CÉ Bn l nv kœaB mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø uj Êj rnwÀm s œej uø n

Eqj zÉn œøyxwøj kun GJ U j rwør zÉn l qj zÉn ynœxwvn Àœjeêj ruj wÀmj wø Éwn Éørwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mn mrøÀœkÉÀxwBhøÀ œxœ j ÉÊ T punø j yyul j kunø nw v j Àr œa mn Uj wÀ U l Éœà nÀBGwÊrœwvnv nwÀ GJ U VxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀ œxœ ø j ÉÊ T punø U l Éœà Uj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ GwÊrœwvnv nwÀ zÉnuzÉn øxrÀun unÉ mn Àœjeêj ru

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm F ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ

VoerÖh j ÉmrÀo xwÀ À oej uro ø j É ønrw mmø Éørwnø nÀl nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn nÀ xwÀ l xÉÊÊnoeÀ unwønv kun mmø T punø øÉoeunø F oerÀo J Év j rwø unÊl ny Àxw mm l nwunø oewj ÀÊnø uqÎ pr wn nÀ ùj ø l Éoe À zÉr oxwÀ ux ksnÀ mj ÉmrÀo øy l razÉnø nÀxopej wro ø ø yj oev nwÀ

- Uj prøoj wÀ mmø øj ùj oe ø nv yux Î ø yj oe NQoej u Év j ÉmrÀj oeÊ u zÉn ùj mÉoen qnk mx v j mj roe mÉ Àdje Êj ru mm mmÉÊ øj ùj oe ø mÉw v v n ørÀn w À¡ rÀyj ø l xwox oe n ùj yxurÀz Én mÉ l oeÉyn En mnoevmoej m orwr Éw yùj w mm oev mj Àxw rwl uÉj wÀùj v xmrorl j Àxw mmø yùj pnø qx djeroeø Àdje Êj ruu nø
- Nhø j ÉÀoeø wx w l xwox oe rÀ ø oeunÊ nø mj wø un l j moe mm l nø ÀoerÖh j ÉmrÀo l xwl noevj rnwÀ unø øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea xÉ øxÉø Àdje¡ wÀnø rwÀnoÊnwj wÀ øÉoeunø ørÀnø j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn En ø wx w l xwox oe rÀ ø ønoeyj oÀøønwÀl xv v n øÉrÀB

  Àdje Êj ru mmø nwoj wÀøB ru nøÀ oev xwÀ zÉ nw
  B l xùj k xdjeÀnÉoe À¡ rnwÀ p ø mm j wøB nÀ
  B xùj k xdjeÀnÉoemm v xrwø mm j wø j Àdje Êj ruu mj wø unø
  Hruj unø

  Àdje Êj ruox de B Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À zÉn Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea wn mroyx øj rnwÀ yj ø mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn ø nøÀ djeyrmnv nwÀ j øøÉoe mm ùj oep Éùj oeøj Àxw mm l nø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø yj oeunwÀoeyoeønø l xwl noev n nÀ j m orwr Éwn yoel mÉoea j øøÉdjewÀ ùj Ê oerl j Àxw ø Î øÀ v j ÀzÉn mm l n zÉn unø Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ noevø mroyx ønwÀ mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru

  uk noÀ mj øøx l rj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  wx w mrol oev rwj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  mÉoen mÉ Àdje Êj ru B Éw j ÉmrÀj oeÊ u ujk ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeÀoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea B ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn j ùj oepr j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe øx w mroyx ørÀro mm m l xv yÀn mÉ Ànv yø mm Àdje Êj ru yj oe kj mpnj pn unl Àoewz Én m s j yyul j k un j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ ørÀn nv yux Î ø yj oe NQoej u

  øj ùj roeø nÀ djeroB Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À unv yx øørk ruÀ mm Ê oermoeùj l xwox oe rÀ mmø øj ùj roeø Ênoe ø j ÉÊ øj ùj roeø noonl ÀÊnv nwÀmÉø nw uj k ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeunø Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea l rÀø j É Ê B yx Éoe uj Ênwroe unø Ê oerl j Àxwø mm l xwox oe rÀ ønoewÀoewmÉnø yx øørk un yj oe u ùj ep røønv nwÀ yoel rÀ mÉ mroyx ørÀro mm kj mpnj pn j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe En v v n j ÉmrÀj oeunÊ zÉn l rwz øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø wn k w orl rj mnwÀ yj ø mmø j øøÉdjewl nø øx l rj unø wj Àxwj unø unÉoe nv yux Î Éoe oeøynl Àroø wj Î j wÀ yj ø xopej wro unø Êrør Ànø v mrl j unø xk upj Àroeø yoej ùj k unv nwÀ unÉoe nv kj Él qnøB oel ny Àxw mÉ djeyyxoeÀ mj ÉmrÀ un ørÀn j nwsxrwÀ unø nwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø l xwl noev nø mm oepÉùj oeønoe unø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø mj wø Éw m ùj r v j Êrv j u mm Àoerø v xrø nÀ mm yn oe nÀÀoea ùj Ê oerl j Àxw øÎ øÀ v j ÀzÉn yj oeun ørÀn mÉ oeøynl Àmm unÉoe xk upj Àxwø nwùj v j Àr oe

  qj de unv nwÀ ønÊÉnu nÀ v xdjeuB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  ydjeÀzÉnø mrøl ryuwj roeøB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ nÀ

  øx Éø Àdje¡ wl nB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm Uj xÉ J çpr xnBÀÉGx ÒrÂy xx nv nx É

Gw BÀx y v j wj pnoeB F roel ÀnÉoe mÉørwnø mm l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw v nv k oeø mm E x v rÀ mm F roel ÀxwBnÀ xwÀ yj oÀl ry j É ø v rwj roea B/*Nhj mnoÀqry Uj onÉê l âuÉ*oeB zÉr ønøÀ m oeÉu j É E nwÀoe GÉoey nw m/ mÉl j ÀxwR noe j wnwÀn E GF GR øÉoeunl j v yÉø mm uk PUGCF nw Hdjewl n Nh ø v rwj roea Êrøn ønwørk ruønoeunø Àxyø v j wj pnoe j ÉÊ nwsnÉÊ mm ùj ø l Éoe À oewox den oeunÉoel j yj l rÀ oj roea j mx yÀnoemmø l x v yx oÀnv nwÀø ø oe nÀ unø v j rwÀnwroe ux wp Ànoe n

  BÉørwnø øx wÀ l noÀøor nø K UQ øx rÀ B mmø Éørwnø mÉ l oeÉyn

Gw unø j ÉmrÀø GJ U øÉrÊj wÀø x wÀ À oej uro øB

- j ÉmrÀø oeøz Énø B
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oeøz Énø nÀl ÉùÉoea GJ UB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ R noe x oe j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀ¡ roeø GJ U mm ørÀnø mm øx Éø Àdje¡ wl n mj wø mmø Éørwnø nÀ mj wø mmø l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw nÊÀ noevnø

Nhø oeøz Énø unø yuÉø coez Énv v nwÀ rmnwÀxor ø ux oe mmø j ÉmrÀø oeøz Énø GJ U øx wÀ oeùj Àroø ùj yoeÀnl Àx w rwl nwmm ùj ø l Éoe À mmøB yoel m ø unø wnoepmø mj wp noeÉønø un l x worwnv nwÀ mmøB nj ÉÊB mnÊÀwl Àxw nÀ un v j wj pnv nwÀ mmø noouÉnwÀø NhøB wx w l xwox oe rÀ ø nÀ unø v rønø nw mnv nÉoea ox wÀ øÎ øÀ v j ÀzÉn v nwÀux ksnÀmj l Àxwø l xoeal ÀÊnø

Gw wnÉo Éørwnø xwÀ l xwwÉ mmø wx w l xwox oe rÀ ø oepunv nw¡ roeø Êrø Êrø mm ùj zÉj uÀ mm unÉoe noouÉnwÀø F nÉÊ Éørwnø xwÀoe É mmø j v nwmmø qj ÉÀnÉoemÉw Àx¡ umm yx Éoel nø wx w l xwox oe rÀ ø F n yuÉø mmÉÊ Éørwnø xwÀøÉkr mmø yùj rwÀnø mm Êxrørwj pnø zÉr wx wÀyj øp w oe mj v nwmm

T ÂÉuÀ¡ ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj oenmnÂHx Éoevr ÂÂnÉoeÂ

Cmyz Éyx mmÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

B Bmmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø mroel Àø nÀ B mmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø rwmroel Àø x wÀ yoeø unwpj pnv nwÀ l xwÀdjel ÀÉnu mm oeøynl Ànoe unø T punø j yyul j kunø

Vx Éø unø j l qnÀnÉoe x wÀ l x wwj røøj wl n mmø T punø j yyul j kunø nÀ øj ÊnwÀz Énuunø y noex wwnø l xwÀ¡ l Ànoenwl j ø mm mx ÉÀn

Gw B¡ l qnÀnÉoe wx ÉÊnunv nwÀnwÀoeø mj wø un l oeÉyn x wÀoea É Éwn ox oe j Àxwj yyoeox wmm j ÉÊj l qj Àø oeøyx wøj kunø

FrÀzyÀtÉomn ÀÈrÔrnÉIyxÉÂunÀ

Nh lxwÀoeun mnø T punø jyyuljkunø nøÀcejuœ jÉvxÎnw mjÉmrÀø nÊÀnoœnø Enøj ÉmrÀøjkxoœnwÀunøzÉnøÀxwø oœujiÀtÊnø jÉÊF oœrÀø JÉvjrwø jrwœrzÉ uGwÊroœwwnvnwÀujiUjwÀnÀujiUlÉoœÀnÀyxoÀnwÀøÉoœunwønvkunmnøjlÀÊrÀømÉørÀnjÉmrÀ øjwø Àoœljwàxww øjÉÊønÉunøyjoÀœnø mÉørÀnzÉrxy oœwÀyxÉcBNQceju

B jÉmrÀøøÉcœrÀnøxwÀ Àcejuœ ønw ☑ mjwøunljmoœ mnyoœl mÉcœømjÉmrÀøcepÉunoœvjrø pjunvnwÀmjwøunljmoœ mjÉmrÀø *jmqxl* øÉrÀn Éwnjwjûlønmnø cœzÉnø Bj ÉmrÀø *jmBqxl* nw B

Nhø wxwlxwoxoœrÀø lxwøÀjÀnø uxoœmn lnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ œeunÊjwÀmÉRujiwøxwÀm loœÀnølrmnøøxÉø

Gw oxÉœavrøønÉœø xwÀcejuœ Éwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoeGlxXjmrønmunÉœøyxuÀzÉnøøxlrjunø nwÊroœwwnvnwÀjunø ÀqrzÉnø jrwœrzÉn unÉœemyuxrnvnwÀlqnÖunÉœø yœeyœaø oxÉœavrøønÉœønw

Gxvjér Ânmn FÂyrÉÀJ Èvjrx À

T ÂÉuÀjÀÂmnÂjÉmrÀÂyjoœÀqvn

VœjeÊjrunnÂnwœjwÀÂB mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøyxoœjrnwÀnwyjoœÀÉunœøÉœe ujkønwlnmnyœelmÉœaømjÉmrÀøcepÉunœvjrø pjunvnwÀmnunvkjÉlqnyjœunHxÉœavrøønÉœejrwœrzÉnun wxwœeøynlÀmnølxwnnÀxwøyœeølœÀnøyjœeujux lxwlnœajwÀunvyuxrmnsnÉwnøÀœjeÊjrunÉœenÀ mnø jyyœewÀxø Nj lxœeslÀxwmnlnøørÀÉjÀxwøj À mnvjwmn jÉÊHxÉœavrøønÉœenÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀ yœeÊÉ

VœjeÊjruœxde B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwlnœunwÀujimnvjwmnmnljÉÀxw vxwÀjrœa unvkjÉlqnujiœeÀnwÀxwmnmxlÉvnwÀø mrrnnwÀxÀqxœexkupjÀxwupjunujiukn oÀyxÉœeunø nvyuxÎømnvnÀÀœacrw unÉœelxwÀœjeÀøjwøylwjurÀ crwjwlrœaxÉjÉÀœaujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ lxwÀœjeÀmnÀœjeÊjrunÀujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ ynœerømn ÀœjeÊjrunmø ÀœjeÊjrunÉœe Àœjewpnœe Nhø yœewlryjunøvnøÉœeølxœealÀtÊnømnvjwmnøxwÀ Àujiœeø ÀtÊÀxwmnø mxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

NrknoœÀ mjÂÂxljÀxw nÀ mœrÀ ujiwpxljÀxw lxunlÀtÊnBB B BmnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nnøønwnunmnø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujiwxwunlÀxwukœa mnø œeyœeønwÀjwÀømnønvyuxÎøøjwørwÀnœœeølnmnujiœeø ÀtÊÀxwmnømxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

FÉœenmÉ ÀœjeÊjrnB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunwxwœeøynlÀmnøœepunø jyyuljkunønwvjÀrœamnmÉœenmÉÀnvyømnÀœjeÊjrunÀ mnœepÉujœÀmnøsxÉœemnœeyxøn À ujikønwlnmn mxlÉvnwÀøøÉœœøjwÀøyxÉœejøøÉœaœeÉwlxœealÀøÉrÊrmn lnøœepunøFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyujiwø mjlÀxwølxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊr nøÀyœeÊÉ

UjujroœÂnÀœjeÊjrÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøj ÉmrÀø wxwÀyjølxwøÀjÀmnøœeÀnwÉnøøÉœøjujroœønÀœjeÊrørwnÉø Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀvjsxœÀjroœvnwÀunø jøøÉœjwlnønÀunølxÀøjÀxwøøxljrjunøjrwœrzÉÉwvjwzÉn mnøÉrÊrmnøÊnœœnvnwÀøømnøjujroœøxÉunwxwyjrnvnwÀ mÉøjujroœvrwrvÉv NxœœzÉnujÉmrÀlxwøÀjÀnmnø wxwlxwoxoœrÀøøÉœeujilxœealÀnuzÉrmjÀxwmnøøjujroœø mnøkwœrlnøøxljrjÉÊxÉunlxœealÀyjrnvnwÀmnøqnÉœeø øÉyyuvnwÀjroœøzÉjwmkrnwv vnruwnøjprÀyjømn œeÀnwÉnøøÉœeøjujroœørwnÉnøruønøÀmnvjwm jÉÊHxÉœavrøønÉœemnlxœepnœeujiørÆjÀxwnÀÉwjÉmrÀmn øÉrÊrnøÀyœeÊÉ

JjdeunvnwÀÂnâÉnunÀvxœjeuB B mnøwxw lxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀø lxwlnœajrÀujikønwlnmÉwnyxuÀzÉnlœÀnrwÀnœmøjwÀun qjdeunvnwÀvxœjunÀønÊÉnuxÉujikønwlnmnøÎøÀvn rwÀnœaunynœenÀÀjwÀujimwxwljÀxwøjwølxwøzÉnwln wpjÀÊnyxÉœeunvyuxÎlxwlnœavKujÀmnvjwmmn œemrpnœenøyxuÀzÉnøzÉrønœewÀÊœernømjwømnøjÉmrÀø ÉuÀœnÉœeNhøjÉÀœaøwxwlxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøwn yxoÀjrnwÀyjøøÉœemnøjÀÀnrwÀnøpœjÊnøjÊÊT punø jyyuljkunø

RœjeÀzÉnÂmÂlryuwjroœaÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwln mncepunølœÀnøljiroœøxÉunÉœewupjurÀlxwlnœajwÀunø yœejeÀzÉnø mrolryuwjroœaø xÉujikønwlnmnunÉœe lxvvÉwljÀxwjÉyœeønnøvyuxÎømnunwÀœeyœœnKuj À mnvjwmmncemrpnœelnøcepunøzÉrønœewÀÊœernø uxœemnøjÉmrÀøÉuÀœnÉœe

UxÉÂÀœjerÀjwlnB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Njvjsxœà mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwlnmnyœeÀzÉnø mnjiyjoèmnHxÉœavrøønÉœeyxÉœeøjøøÉœaœezÉnunø øÀjwmjœeøm ÀqrzÉnmnNQcejuœxwÀœeøynlÀømjwøunÉœe yœeyœa lqjrwnmjyyœeÊrørxwwnvnwÀNhø jlÀxwø lxœealÀtÊnøxwÀ Àmnvjwmnø nÀnuunøønœewÀÊœernø uxœemnyœellqjrwøjÉmrÀø

Gxvjér ÂnmnUjxÉ UlÈÂÉnÉGxÔrÂyxxnvnxÉ

B ☑ mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunøT punø jyyuljkunønwvjÀrœamnmUjwÀ UlÉœaÀnÀGwÊroœwwnvnwÀ NnøønwÀnumnøljølxwlnœajrÀujikønwlnmjÀÀnøÀjÀxw ølÉœaÀrwlnwnmnunvjwzÉnmnœxœejÀxwyxÉœeuÊjlÉjÀxw mÉœenwlnBujvjwryÉjiÀxwmnønÊÀwlÀnÉœexÉuÉÀuøjÀxwmnø zÉrynvnwÀømnyœeÀnlÀxwujikønwlnmnyjiwmÊjlÉjÀxwxÉ mnøvjwzÉnvnwÀølxwlnœajwÀunølqnvrwøxÉunøœxÀnø nønlxÉœeFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyjiwømjlÀxwø lxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀyœeÊÉ

☑ *NhÀExvvrÀjroœÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœv âwnjÀÀêqjewlnœjerÀxwwjkunÀâœénÉrwmljÉnâœe CâmtÊÂyxâœønÀzânuÀunHxâœavÀÀnâœnÀÉqxœÀUlxyn vjrÀnxwÉujlqnÉnâœjmlrmmnœnlÊânœétwjâmtÉÀklrjuyjœyœeljâÉxwKÀœyœeÀnwÉnwÉB mûwxvkœéxÉtjumjâmtÊÀ Eqrœœø Ànélûjwtunàjâmtéx ujiàœœrljÉxwwjyjÀyâÉœœejwÀnmûqjrÉmnujiÀylrœrtÉœepunvnwtjroœuxljun*

Ué). pvÉt mÉojekun mnÂv j Àr oeÂyoeav r oeÂ

Gw B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oeun l oeÉyn xwÀ À oe Êj uÉ nø ønuxw mnø l oeÀ oeø Ànw zÉn un oeøynl Àmn uj krxmÉnoerÀ nÀun Àoje Êj ruoxde UÉoeunø nøy l nø Ê p Àj unø zÉr øxwÀ uxoeprwn mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oe un l oeÉyn nwÊroexw B B yoeønwÀnwÀ mn oxoeÀø nwsnÉÊ mn krxmÉnoerÀ nøy l n v nwj l n rv yj l Àmn uj yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Hj l énÈÂÀmn ÂrÀoèÈnÀnÉpnÀÉyx mnÀÂrÀoèÈnÀ

F orwrÀxwÂnÀl j moea p w oje u

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø Ê wnv nwÀø xÉ ørÀÉj Àxwø mxwÀ ujı oej uøj Àxw rwl noèj rwn yxÉoejerÀ j ÊxroBÉw rv yj l À orwj wl mnoe nÊÀoje orwj wl mnoe xÉ oeyÉÀj Àxwwnu nøÀ Éw mrøyxørÀto zÉr øj yyuzÉn j É l oeÉyn Nj pnøÀxw mnø oezÉnø l xwørøÀn mnwÀromnoe Êj uÉnoenÀv j Àoenoeunø oezÉnø øÉøl nyÀkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀmn ujı Uxl r À Guun yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀmÉ l oeÉyn nwoj Êxoeøj wÀujı kxwwn ÉÀtuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àto nÀv j Ênv rønoeøju oej uøj Àxwmnø xyyxoèÉwrÀ ø

Rx Éoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uøj Àxwmn ønø xksnl Àtoø un l oeÉyn Ênrwn j wÀl ryn oenÀp oeoe unø oezÉnø j ÉÊzÉnuø ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø v nwj l n rv yj l Àmn ujı yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Rj oej ruunÉoeø un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exvwønrumomv rwrøÀoje Àxwyoel rønun oeunmÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉr Bnxr Àøj øøÉoeoezÉnujı F roel Àxwl w oje un mrøyxønmnø v xÎnwø uÉrynoeø nÀÀj wÀmrmnwÀromnoenÀmn p oeoeunø oezÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl mnoe sÉoemzÉnø nÀnw v j Àr oe mn mÉojekruÀ j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nwHoje wl n nÀ u Àoje wpnoenøÀl xwooewÀ mj wø un l j moea mn ønø xy oje Àxwøl xÉojewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnunø B

ô yj oèoemnø Àoje Êj ÉÊ mÉ F yj oèn v nwÀ mn uCÉmÀ KwÀ noeun uj wj ûløn mnø oezÉnø v j snÉoeø nw unw j Ênl unø yoel nøøÉø mnø oruj unø ynoe nÀ mrmnwÀromnoe mnø j v uxoje Àxwø mn Exwà oeun KwÀ noeun nÀmn v nÀÀoea sxÉoeunø wxoe nø mÉ l oeÉyn

Ej oèxpoje yqm mnÂoeÂzÉnÂ

Nh yoel nøøÉø mn l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø mÉ l oeÉyn nøÀ j wv yj oeujı F roel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ j Ênl uj yyÉr mn unwønv kun mnø F roel Àxwø Hxwl Àxwwnunø nÀO Ànoe EnÀÀn l j oèxpoje yqm nøÀ oeÊÉn yj oeun Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l oeÉyn zÉr ujı Êj umn

Nj l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø yxoèn øÉoeunwønv kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn NQoej unÀnøÀ j l ÀÉj uø n j ww Énunv nwÀ En ÀÀn m v j deqn mrmnwÀroml j Àxw mj wj ûløn nÀ m Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ørpwrol j Àtoø ynoe nÀ mn oewoxdenoenÀ yoexoeønoeunø j l Àxwø mÉ l oeÉyn NhøBoeøÉuÀj Àø mn l nÀÀn m v j deqn øxwÀ yoeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ Nhøyoevl ryj ÉÊ oezÉnø j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nøÀ nÊyxø øxwÀm l oèÀø l r j yoeø

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂzÉn

Nh l oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw Exv v n ÀxÉÀn nwÀøeyoeøn ru nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mn oezÉnø mxwÀujı v j Àoje uøj Àxwyx Éoejer Àj ÊxroeÉw noonÀw pj Àto øÉoeønø j l ÀÊrÀ ø oj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xmn wxÀj v v nwÀnwÀnoe nø mn oeyÉÀj Àxwn Àmrv j pn

Rx Éoe Éwn yoeøn mn m l rørxw mrwÊnøÀtøønv nwÀ nw l xwwj røøj wl n mn l j Éøn nÀl xwoxoe v nwÀ ujı oepunv nwÀj Àxwnw ÊrpÉnÉoeun yoeønwÀ yj oje pje yqn yoeønwÀn nw Éw wxv koe uv rÀ mn l j Àpxoeø unø oezÉnø rv yxoèj wÀø nÉ pj oen ujı yoekj krurÀ mn unø Êxroeøn v j Àoje uønoenÀ uj v yunÉoenøÀv n mn unÉoev yj l À w pj Àto nw Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yxuÀzÉnø mn pnøÀxw mnø oezÉnø F j wø l qj zÉn l j Àpxoen unø oj l ÀnÉoe mn oezÉn unø yuÉø rv yxoèj wÀø øxwÀyoeønwÀ ø nwyoev mnoe Nh yoeønwÀyj oje pje yqn yoel rønujı v j wr oe mxwÀ l qj zÉn oj l ÀnÉoemn oezÉn yxÉoejerÀ j oonl ÀnoeNQoej u j rwør zÉn ujı yxuÀzÉn mn pnøÀxw v rønnw âÉÊoe

Nhø Àoje Êj ÉÊ mn pnøÀxw mnø oezÉnø ynoe nÀÀnwÀ mn l ujı øønoeunø oezÉnø oeømÉnuø yj oe l j Àpxoen mrv yxoèj wl n uv rÀ n v xm oen ørpwrol j ÀtÊn

VxÉÀnoxrø Éwn j køøwl n ÀxÀj un mn oezÉn wn ynÉÀ Àoea pj oje wÀn Gwx ÉÀoea mj ÉÀoeø oezÉnø mxwÀun l oeÉyn wj yj ø j l ÀÉnuwv nwÀ l xwwj røøj wl n xÉ zÉruwn l xwørm oea yj ø l xv v n ørpwrol j Àtoø ujı mj Àn mÉ yoeønwÀmxl Év nwÀyx Éoejernwaj ÊxroéÉwnoonÀw pj Àto

Ej ul ûu Àâoeujı kj Àn mnÀj l qj ÉÀyoeàrÀxwwnuÀnwÉøe sj wàmoenÉvwxànv koe

TrÂz ÉnÂrv yxœéj wÀÂj ÉâzÉnuÂun l œ Éyn nÂÀv n Àœa nâyxÂ

		Kv yxœéj wl n œ ÂmÉnuun
TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	UÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw nÀl Î k nœ l ÉœÀ	
	Kv yuj wÀj Àxw p xpœjeyqrz Én nÀnwÊrœwwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxurÀz Én	
	E œœn øj wrÀj rœa	
	I nøÀxw mn l œœn œeyÉÀj Àxw wnum	
	F xww nø	
	Oj deq nÀKwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Cœj rœø	
	/Êx uÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀœk ÉÀxw l xv v nderj un	
	Trœz Én ur j ÉÊ œøœx Édenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø l ÉœÀ mnø yœmÉrÀø	
	U œaÀ mnø yn œxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂz ÉnÂrwmÉÀœnuÂ nÀBwÊrœwwnv nwÀj Éâ	F røyx wrk rurÀ yœmÉrÀø	
	E qj wpnv nwÀl urv j ÀzÉn	
	GwÊrœwwnv nwÀnÀø l ÉœÀ	
TrÂz ÉnÂsÉœmz ÉnÂ nÀBepunv nwÀj rœaÂ	P xw l xwœx œ rÀ	
	Rœyœ À rwÀnunl ÀÉnunBv j œÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn k œÊnÀø	
	Tn Ênwmlj Àxwø yœmÉrÀø	
TrÂz ÉnÂœrwj wl rnœÂ nÀBmBv j deq	Trœz Én mrwœj Àxw nÀmn l qj wpnB	
	Trœz Én øÉœyj œÀl ryj Àxwø œrwj wl r œaø	
	Trœz Én œaj Àro uj m yœl rj Àxw mnø j l Àrœø rwl x œ xœuø	

TrÀz ânÀunÀyuâÀrv yxœéj wÊÀj â Ànrwmn l qj z ân l j É p xœn
Kv yxœéj wl n œ ÀmânunBNrv rÉ n *Oxm œn* *Urpwarl j Éràn*

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ UâÀÀ v nÂmrwxœ j Àxw nÀl àknœâ l ÉœÀ

KmnwÀœarl j Àxw mÉ œøÂz Én

F j wø Éw l xwÀnÊÀn mn Àœje wøœx œ j Àxw mnprÀj un nÀm ÊxuÉÀxw l xwøÀj wÀn mnø Ànl qwxux prnø mn urwxœ j Àxw nÀ mn unÉœø Éøj pnø unø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œÉyn ønø øj Êxrœœj rœa nÀ yuÉø ujœpnv nwÀ ønø œaj Àxwø j Ênl unwønv kun mnø j l ÀnÉœø mj wø øxw nwÊrœwwnv nwÀ øxl rj u nÀ l xwxv rz Én m ynwmnwÀ mÉw œxwl Àxwwnv nwÀmn yuÉø nwyuÉø m v j Àœje uro nÀwÉv œz Én

Rj œl xwø z Énwà un mÎ œœxwl Àxwwnv nwÀ uj œeÀmnø øÎ øÀ v nø uj uÉrÀn xÉ uj mnøÀœÉl Àxw mn mxww nø yxÉœ mnø v xÀœø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀunø l Î k nœje ÀÀj z Énø B j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB rwÀœÉøœxwøB nÀ nw rwÀnœun xÉ l qnÖÉw Àmœø yœøÀj À rœa mÉ l œÉyn yxÉœje rnwÀj Êxrœ Éwrv yj l Àørpwarl j Àro øÉœuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn

I nÂÀxw mÉ œøÂz Én

Nj F rœal Àxw mnø UÎ øÀ v nø mKwxœ j Àxw j rwøÀj Éœ mnø œpunø øÀœl Ànø nw v j Àr œa mn ø l ÉœÀ yxÉœunø rwœje øÀœÉl ÀÉœaø unø v j À œanw nÀunø j yyul j Àxwø Rj œj ruunÉœø yxÉœj l l xv yj pwnœun m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnwunø v Àqxmnø mn l xv v Éwl j Àxw nÀ mn l xuj kxœje Àxw N Qœj uj v rø nw yuj l n Éwn E qj œÀn mnø Vnl qwxux prnø mn uKwxœ j Àxw nÀ mn uj E xv v Éwl j Àxw RxÉœj rœa œj l n j ÉÊ v nwj l nø pœje wmrøœj wÀnø mj wø un mxv j rwn mn uj l Î k nœ œv rwj urÀ N Qœj ul xwmÉrÀÉwn m v j œqn l xwÀtwÉn mn œawxœ denv nwÀ mnø v xÎ nwø m mr ø uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw W wyuj wyuÉœje wwÉnu Êrøj wÀ mv rwÉnœun wrÊnj É mn œœz Én œj l n j ÉÊ l Î k nœ nwj l nø nÀ œawxœ denœun wrÊnj É mn v j ÀÉœÀ mn uj pnøÀxw mÉ œœz Én j j rwør À m œrwr

En yuj wœayxøn nwyj œÀl Éunœø Éœmnø z Éryn v nwÀø mn yœÀnl Àxw l xwÀœa unø rwÀœÉøœxwø mnø ÀnøÀø mrwÀœÉøœxw œpÉunœø Éwyœpœje v n mj ÉmrÀmn uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw uj ø l Éœøj Àxw mnø z Éryn v nwÀø ønwørkunø nÀ Éwn øÉyn œÊrørxw puxkj un yxÉœuj m Ànl Àxw mnø j wxv j unø N Qœj u j sÉøÀn ønø n œxœøø mn ø l ÉœÀ mn v j wr œa yn œje j wnwÀn nw œxwl Àxw mnø wxÉÊnwunø v nwj l nø mn l Î k nœje ÀÀj z Énø Nn l œÉyn rwÊnøÀrÀ mn v j wr œa l œrøœj wÀn mj wø mnø mrøyxørÀrœø mn m Ànl Àxw nÀ mn œej l Àxw j ÉÊ j unœÀnø nÀrwl rmnwÀø mn ø l ÉœÀ j rwør z Én mj wø un l xwÀœeun y œxmz Én mn unÉœn œarl j l rÀ

Wwn œxœe j Àxw nw upwn øÉœunø kxwwnø yœje Àz Énø mn l Î k nœø l ÉœÀ nøÀ mrøyxwrkun yxÉœe unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø B Bxuj kxœje ÀnÉœø œxœe ø *BLxrwÉøyn wnéÉ Ugmnum BB* øxrÀB B mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø F nø œxœe j Àxwø øy l rrz Énø øxwÀ pj unv nwÀ mrøynwø nø yxÉœunø j ÉÀœø l xuj kxœje ÀnÉœø CÉ m u mÉwn l xv v Éwl j Àxw œepÉur œa À xÉÀj É ux wp mn uj ww n un l œÉyn v wn l qj z Én j ww n Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrunj Àxwv xwmj un j Ênl øj *Eêknœ nnt*

Nj pnøÀxw mÉ œœz Én œaj Àro j ÉÊ mxww nø nøÀ m l œÀn mj wø un œœz Én BF xww nøB

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÉrÀ Kv yij wÂj Àxw p xpœje yqrz Én nÀnwÊrœe wwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxuÀz Én

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej u nøÀ Éwn nwÀœeyœœn v xwmj un z Ér mœyx œn mn œuj unø mj wø

Byj Î ø RuÉø øy I rœz Énv nwÀ u ÊxuÉÀxw v xwmj un mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø j v wn NQœej u m Ênux yynœeønø j l ÀÉrÀ ø mj wø un *Vœjeànu TnÉj ru* nÀ mj wø unø yj Î ø mnø bxwnø Cœn mÉ Pxœen z Ér œeyœeønwÀnwÀ B mnø ÊnwÀnø nwB UCROGPC UUC *Uxâ Éœj CÀj Rj l rœl Ommun Gj ÀÉ Pxœj Cœœl j Uôk Uj qj œjew Cœœl j* B mnø ÊnwÀnø nÀCv œœz Én Nj Àwn B mnø ÊnwÀnø FÉ œj rÀmn l nÀÀn puk j uœj Àxw unø ynœÉœej Àxwø yxuÀz Énø xÉ l xwxv rz Énø œxœÀ œjeunwÀœønv nwÀ l xwxv rz Én m yj œe nÊnv yun mnø Ànwœrxwø p xyxuÀz Énø l œrœœj wÀnø l xv v n yj œenÊnv yun ij œrÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn Éwn œrÀÉj Àxw rwœij Àxwwrœàn mÉœjek un mnø Ànwœrxwø l xv v nderj unø nwÀnœœj Àxwj unø xÉ mnø œrÀÉj Àxwø mn l œœn mn ij mnÀÀn øxÉÊnœjerwn mnø yj Î ø x un l œeÉyn œej uœn Éwn yj œÀørpwrœl j ÀÊn mn øxwl qrœœe mj œcj rœeø yxÉœejemwÀrwœÉnœeÉœøxwj l ÀÉrÀ

Nrv yj l ÀnÀij pnøÀxw mnø œœz Énø ur ø urwœij Àxw j É l qj wpn nÀ j ÉÊ yxuÀz Énø mn øj wl Àxwø l xwxv rz Énø øxwÀ m l œeÀø œeøynl ÀÊnv nwÀmj wø unø cj l ÀnÉœe mn œœz Én BTrœz Én mrwœij Àxw nÀ mn l qj wpn B nÀ BTrœz Én mn wxw l xwœxœe rÀ B

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nj l xÉÊnœÀÉœe puk j un mn NQœej u j rwør z Én øxw yxœÀnœnÉrun mn

Bpœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœej Àxwj unø ynœe nÀÀnwÀ mn œj Êxœœnœe u z Éruk œe mnø ÊnwÀnø nÀ Éwn l xv ynwœj Àxw nwÀœe unø Öxwnø p xpœje yqrz Énø unø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw m Àj ruø øÉœun l qrœœe mj œcj rœeø mnø bxwnø yœeønwÀ ø j É yj œjepœje yqn

Exwl nœej wÀij ørÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn NQœej u l xwÀtwÉn øÉrÊœe ij ørÀÉj Àxw nÀ ønø yxøørkunø rwl mnwl nø w pj ÀÊnø øÉœeu l xwxv rn v xwmj un nÀ nwyj œÀl Éunœeøxwj l ÀÉrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ Eœ Ân Âj wÀj rœe

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej unøÀ yj œœj yœeønwl n v xwmj un nÊyx ø j ÉÊ yrn v rnø xÉ j ÉÀœeø l œeønø mn øj wÀ yÉkuz Én mj wø unø Byj Î ø mj wø unœz Énuø ru xy œe

Nnø yœewl ryj ÉÊ œœz Énø rmnwÀœr ø l xÉÊœewÀ mœo œewÀø yj wø mj l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn B

- j ÀÀnrwÀnø ij øj wÀ ij ø l Éœø nÀij ø œeÀ mnø l xwij k xœje ÀnÉœe mj wø un l j mœe mn unÉœe v røørxwø nÀ mn unÉœe m yij l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø nÀ l xwœrwnv nwÀ mn ij yxyÉij Àxw nv y l qj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunÉœeørÀn mn Àœje Êj ru nw yj œÀl Éunœe øÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀmn mrøÀœkÉÀxw B
- mœrl ÉuÀ ø yx Éœeunw Àœeayœœn mxy œecewxœe j unv nwÀ øÉrÀn mnø v nøÉœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø œeøÀœerpwj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunø ørÀnø mÉ I œeÉyn xÉ øÉrÀn urwrmøyx wrk ruÀ rnø z Éry nv nwÀø mn yœeÀnl Àxw rwrmÊrnÉnwn w l nøœj rœeø yx Éœeunø yœeÀ pnœB
- mœrl ÉuÀ ø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ xÉ rwrmøyx wrk ruÀ xÉ qj Éøøn rnø yœÉ rnø v j Ar œeø yœev r œeø nÀ l xv yx œj wÀø nÀ uv rÀj Àxwø rnø l j yj l rÀ ø rn yœemÉl Àxw nÀmn rnøÀœdÉÀxw rnø yœemÉrÀø ur nø j ÉÊ v nøÉœeø œj wrÀj rœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œeunø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x un l œeÉyn xy œeB
- œemÉl Àxwø mn ij rnv j wrn rnø yœemÉrÀø ur nø urv yj l Ànø v nøÉœeø mn œeøÀœdÀÊxw rnø m yij l nv nwÀø øÉœeuj l l ø j ÉÊ yxrwÀø mn ÊnwÀn yqÎ ørz Énø nÀwx Àj v v nwÀøÉœeunl rdeÉrÀmÉ Vœje ÊnuTnÀj ru yj œÀl Éur œev nwÀønwørkun l nø l œeønø œj wrÀj rœeø B nÀ
- mœrl ÉuÀ ø œrwj wl r œeø rnø œxÉœeørøønÉœe nÀ l unwÀø øÉrÀn Éwn œemÉl Àxw rnøje ØÀz Én mn unÉœe wrÊnj ÉÊ mj l ÀÉrÀ

Gw œxwl Àxw mn øj mÉœen mn øxw nÊyj wørxw p xpœje yqrz Én nÀ rnø l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø nÀ øxl rj unø nw m l xÉij wÀ Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ynÉÀ j Êxrœe Éw rv yj l À ørpwrœl j Àro øÉœeunø j l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn øj B ynœxœe j wl n nÀøj œeyÉÀj Àxw

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nn rnøyx ørÀœrnø pnøÀxw mn l œeøn nøÀyrux À yj œeÉwn l nuÉunj É wrÊnj É mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀj wÀ mn yœeÊnwrœe nÀ urv rÀnœeunø rv yj l Àø rnø Ê wnv nwÀøœrwrn ørœjek unø øÉœeÀxÉÀnø ønø nwÀrÀø

Hj l n Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ij yœxœeÀ mÉ I œeÉyn nøÀrnn yœeønœÊnœej ø j wÀ ij ø l Éœeø nÀij ø œeÀ mn ønø l xwij k xœje ÀnÉœe Nn l œeÉyn Î œeyxwrn Àœje Ênœe un œeøynl Ànrnø rnœel ÀÊnø rnø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x ruxy œe uj yyul j Àxw nÀuj rnj yÀj Àxw rn ønø øÀj wrnj œeø v xwrnj ÉÊ nÀ unÊ ø rn pnøÀxw mn ij ø l Éœeø nÀ rn ij øj wÀ øÉœeønø ørÀnø xy œje Àxwwnuø nÀnwørÀÉj Àxw rn ÊxÎ j pn yœecnøørxwwnu

Nnø ø Î øÀ v nø rnrwœe j Àxw mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀnwÀ rn mÊnuxyynœe pœjewmn l qnun unø v Àqxrnø rn Àœje Êj ru unÊrkunø nÀ rnøÀj wl n nÀ œxwÀuxksnÀrnø rnøyx ørÀœe rn yœeÀnl Àxw rn ø l Éœeø j m zÉj Àø Êxrœe yj œjepœje yqn

Nnø yxuÀz Énø rn pnøÀxw mn ij *øâyyuê l qj rwn* Àrnø øÀx l tø unø yij wø mn l xwÀtwÉrÀ rnj l ÀÊrÀ rnø ørÀnø j rn v rwrøÀœje Àœø rwrnÉøÀœenuø nÀ uxpnøÀz Énø ynœe nÀÀnwÀ rnj wÀl ryn œeunø j l Àxwø w l nøœj rœeø ij pnøÀxw rn unÉœe ynœÉœej Àxwø Nnø œeij Àxwø uxwp Ànœe n l xwøÀœÉrÀnø j Ênl unø œxÉœeørøønÉœe øÀœje Àprz Énø mÉ I œeÉyn unø yxuÀz Énø rn rnÊnœerœrl j Àxw mÉ Àxâ *derwp* nÀ yij wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œje Àxwwnuø ynœe nÀÀnwÀrn uv rÀnœeunø rv yj l Àø rn l nøl œeønø

Nj yœeønwl n mÉ I œeÉyn øÉœe ÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw wxÀj v v nwÀunø l j yj l rÀ ø rn ÊnwÀnø nw upwn m Ênuxyy nøj Ênl rnø yj œÀnwj rœeø rnÊnœerœr ø ørÀnø nw yœeyœe *n œeÉj run* œÀ *yâœe yij ênœe* j rwør z Én øxw nÊynøÀœn rnø œeij Àxwø l xwøxv v j ÀnÉœe rnprÀj uø nø ynœe nÀÀnwÀrn v j Êrv rønœeunø xyyxœÉwrÀ ø rn m Ênuxyynv nwÀrnj wø rnø l xwÀnÊÀnø ynœÉœde ø

Nj yœeønwl n puk j un nÀ z Éruk œe mÉ I œeÉyn nw Ànœe nø mn Öxwnø p xpœje yqrz Énø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw ij BÀœeøBxœÀn œej l ÀÉrÀ nÀ l j yj l rÀ mj rnj yÀj Àxw rn ønø z Éry nø Àje Ênœe BxwBv xm un mxœej wrœj Àxwø øÀje Àprz Énv nwÀ l nwÀœeuø nÀ xy œje Àxwwnunv nwÀ m l nwÀœeuø j Ênl Éw œxœÀ nøyœeÀ nwÀœeyœewnÉœej u j rwør z Én ij œekÉøÀnøøn mn øj ørÀÉj Àxw rwrwj wl r œe l xwÀœdkÉnwÀ øj l j yj l rÀ œj rœe œj l n j ÉÊ l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø rn l nøl œeønø

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoèÈnÀ

Hj l ÀnÉoæ mn oæzÉnø nÀpnøÀxw mnø oæzÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ I nÂÀxw mn l oæÂn oeyÉÀj Àxw wnun

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Fnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø rwoxoæ j Àxwø yoesÉmrl rj kunø ur ø yoæwl ryj unv nwÀ uÉÀtuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉwyoæmÉrÀxÉ Éw l xv yxoènv nwÀ rwmÊmÉnu rwj yyoæyoæ j Ê oæ xÉ wxw yxÉoejæmwÀ j oænl Ànoæuj oeyÉÀj Àxw mn NQoej u mn ønø Bpojewmnø v j oæÉnø rwÀnoæj Àxwj unø nÀmn ønø yoæmÉrÀø nÀnwl xw zÉnwl n rv yj l Ànoæønø Ênw Ànø nÀyuÉø p w ojeunv nwÀøj ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ

Nrv yj l ÀmÉ oæzÉn yxÉoejærÀwxÀj v v nwÀ Àoæ j v yuor yj oB

- unÊyuxørx w mÉ mprÀj unÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ mj wø ÀxÉø unø yj Îø l j gjel Àoæ n yj oeuj Épv nwÀj Àxw l xwøÀj wÀn mn urwouÉnwl n mnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ yj oe ujı ojeymnÀ mn l roæÉujı Àxw mnø rwoxoæ j Àxwø xÉ l xwÀoæÊnoænøB nÀ
- mnø v xÉÊnv nwÀø øxl r Àj ÉÊ nÀ urwÀnoæ nuj Àxw mÉ l oæÉyn xÉ mnø v j oæÉnø yj oeuj øxl r À l rÊrun unø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ

Nrv yj l ÀnÀujı pnøÀxw mÉ oæzÉn ur ujı l xv v nderj uøj Àxw øÉoæunø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nw yj oèl Éunoeèrj unø rwoÉnwl nÉoæ øxwÀ m l oæÀø mj wø un oj l ÀnÉoæmn oæzÉn B/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀoæk ÉÀxw l xv v nderj unB

Xxroe pj unv nwÀun oj l ÀnÉoæmn oæzÉn BU oeÀ mnø yno æxwwnø nÀmnø kmwøB øÉoæju pnøÀxw mn l oæn m mr n ujı ø oeÀ

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

NQoej uj v rønwyujı l n un mrøyxørÀroøÉrÊj wÀB

- oxoæ j Àxwø ujı l xv v Éwrl j Àxw mn l oæn l oej Àxw mÉw mrøyxørÀro mn pnøÀxw mn l oæn m mr ujı yoæÀnl Àxw mn ujı oeyÉÀj Àxw nÀ l oej Àxw mÉw oeønj É mnÊynoèø nÀ j l l xv yj pwnv nwÀ mnø zÉrynø mn l xv v Éwrl j Àxwø Écæunø øÉsnÀø l u øyxÉoæn l oæÉyn B
- pnøÀxw mnø oæzÉnø mn l oæn j É wÊnj É Exoæxoje Én nÀnwux l j uB
- Ênruwn ynoæ j wnwÀn nw ujı wpÉnø øÉoæun Ënk mnø v mj ø nÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ l xwl noæj wÀun l oæÉyn Nnø oruj unø m yux mnwÀunÉoæ yoæyoæ oÎøÀ v n mn Ênruwn mnø v mj ø øxl rj ÉÊ nÀmÉ É nk øxÉø ujı oæøyxwøj krux mn unÉoæ Froæl ÀnÉoæ mn ujı Exv v Éwrl j Àxw nÀ rwoxoæ nwÀ rv v mj Ànv nwÀ ujı Froæl Àxw mn ujı Exv v Éwrl j Àxw Exoæxoje Én mÉwoæzÉn v mj ÀzÉn mj wø unÉoæyj Îø B nÀ
- NQoej uønøÀmx À mÉwn yoæl mÉoæ mn pnøÀxw mn l oæn mxwÀujı v røønxw v xwmj un nøÀ mn yoæÊnwroæ p oæoæ nÀ uv rÀnoæ unø l xwø zÉnwl nø øÉoæunwÀoæyoæn m Ê wnv nwÀø rwm ørojekunø Nn oæøyxwøj kun mn ujı pnøÀxw mn l oæn j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nøÀ oje ÀÀj l q ujı Froæl Àxwl w ojeun

Nn m yuxmv nwÀmn ujı Eqj oèn / ÀqrzÉn mj wø unwønv kun mÉ l oæÉyn Êrøn oæwoxdenoæujı mroœÉønxw mnø oepunø mn l xwmÉrÀn zÉr oxwÀ urwÀ poæÀ nÀu ÀqrzÉn mn NQoej u Enø oepunø mn l xwmÉrÀn xwÀyxÉoæ xksnÀmn pÉrmnoæunø j l Àxwø nÀunø l xv yxoènv nwÀø rwøyroæoæunø l qxrÊ nÀ oj roæ ÊrÊoæ unø Êj unÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø unø j l Ànø zÉx Àmrnwø mn l oj l Éwmnø l xujı kxoje ÀnÉoæ NQoej uj v røn nwyujı l n Éwn Eqj oèn mÉ DxwWøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ Buj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoæ

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Fxww nÂ

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Nnø mxww nø l xunl À nø nÀÀoje rÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø mxwÀ un ÊxuÉv n øj l l oæÀ j Ênl un m Ênuxyynv nwÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø mpnøÀ unø wxÀj v v nwÀ unø øndÊrl nø ynoæxwwj uø ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoæ øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àoæ j uÀ oenø ynoæÉnø l xyr nø xÉ Àoje woo oenø mn v j wr oæ ruu prÀv n xÉ nwl xoæ mn oj roæ uxksnÀmÉwn ÉÀtuøj Àxw oojeÉmÉunÉøn

Rj oej ruunÉoæ unø oepunv nwÀj Àxwø oæujı ÀtÊnø ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø ørn oæwoxdenwÀ mj wø un v xwmn nwÀmnoe Gw yj oèl Éunoeun oepunv nwÀ nÉoæy nw øÉoæujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø T punv nwÀl w ojeumn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø WG mÉ Bj Êoæu nwÀoe nw ÊrpÉnÉoæun v j r BTI RF B yoeÊxrÀ mnø øj wl Àxwø rv yxoæ, wÀnø nw GÉoæyn v j rø pj unv nwÀun EERC nw Ej uroxoæmn ujı NI RF j É Doeørux É nwl xoæ ujı RHRN nw Eqrwn nÀ RQRK Cl À nw Coæzén mÉ UÉm Nj mxyÀxw loæøøj wÀn mn uxrø mroo oæwÀnø Êrøj wÀ uv rÀnoæn À l xwÀoeunoæunø ouÉÊ mn Àoje woonoÀøø mn mxww nø l xwøÀrÀÉn pj unv nwÀ ÉwBoj l ÀnÉoæmn oæzÉn l oæøøj wÀ j ÉzÉnu NQoej unøÀnÊyxø

Nj ÀÀnrwÀn urwÀ poæÀ xÉ ujı l xwoæmnwÀj uÀ mnø mxww nø wxÀj v v nwÀ l j gjel Àoæ ynoæxwwnu ÀojerÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø yxÉoæmnø v xÀroø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀ unø rwÀoÉørxwø v j uÊnruj wl nø nÀ yxÉoejerÀ yxoènoej ÀÀnrwÀn ujı Êm yoæÊ n xÉ ujı ø l Éoæ À mnø ÉÀtuøj ÀnÉoæ j ExroæÉwrv yj l Àørpwrorl j Àro øÉoæuj oeyÉÀj Àxw ujı l xwoæj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ mxwl øÉoæ uj l ÀtÊrÀ nÀujı ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ mÉ l oæÉyn

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

Nn l oæÉyn m yuxm mn v j wr oæ l xwøÀj wÀn nÀ yoæpoæøørÊn mnø yxurÀzÉnø oxoæ j Àxwø mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw mnø mxww nø j rwør zÉn unø v nøÉoæø xopej wøj Àxwwnuunø nÀ Ànl qwrzÉnø j øøx l r nø Nj Froæl Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoæ j Àxwj rwøÀj Éoæ mnø oepunø øÀoæÀnø nw v j Àr oæ mn ø l ÉoæÀ mnø mxww nø øj ÉÊnpj oæm yoæÀnl Àxw nÀ j l l øoæøÀoæwÀj ÉÊ mxww nø l xwomnwÀmunø

Nnø yoæwl rynø mÉ l oæÉyn oæujı Àoæ j É ÀojerÀnv nwÀ mnø mxww nø ynoæxwwnuunø xwÀ À mroœÉø ø v xwmj unv nwÀ j orw mn ønwork ruønoe ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoæ j É oæøynl Àmnø yoæwl rynø Àqrzénø nÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø u pj unø nÀoepunv nwÀj roæø nwujı v j Àr oæ

Wwn xopej wøj Àxwj À v røn nwyujı l n zÉr oæyxøn øÉoæÉwn Froæl Àxw RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É wrÊnj É mÉ l oæÉyn l xv yxø n mÉwy un sÉoæmzÉn nÀ mÉwy un yoæpoje v v n Ww *Fj Éj RoæÉnl Éxw Qoorl noe* FRQ l oæÉyn j À wxv v nw nÀ Éw oeønj É mn FRQø yj Îø yxÉoæunwønv kun mnø yj Îø mn ujı Ôxwn GÉoæyn nÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ mj wø unøB j ÉÀoæø oepro wø mÉ v xwmn j À l xwøÀrÀÉ

Nj pxÉÊnoæj wl n oæyxøn øÉoæÉw Exv rÀ UÀoje À przÉn l oæÉyn Éw Exv rÀ mn Rnux Àj pn yj oe oepro xw j rwør zÉn øÉoæÉw oeønj É mn Froæl ÀnÉoæ mn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É ønrw mnø O Àmoæ nÀ bxwnø nw l qj opn mn ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø Kø j wv nwÀ unwønv kun mnø j l ÀnÉoæ xy oje Àxwwnuø rv yuzÉ ø

EnÀÀn pxÉÊnoæj wl n Êrøn wxÀj v v nwÀ Ênruwnoe ujı l xwoxoæ rÀ mÉ l oæÉyn j ÉÊ mroo oæwÀnø u prøuj Àxwø nw j øøÉojewÀujı v xkruøj Àxw mn unwønv kun mnø yj oèmø yoæwj wÀnø nÀ nw j mj yÀj wÀ unø yoæl nøøÉø l unwÀø oxÉoæørøønÉoæ nÀ v Àmoæ j ÉÊ oepunø mÉ l oæÉyn nÀ j ÉÊ uxrø j yyul j kunø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej unw v j Àr oæ mn mxww nø ynoæxwwnuunø nÀ unø mrøyxørÀroø mn pnøÀxw mn l n oæzÉn øxwÀ m Àj ruø j É yj oje poje yqn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Oj deq nÀKwwxÊj Àxw

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u nøÀ øxÉv rø ùj yœeøørxw l xwøÀj wÀn mn wxv kœeÉÊ l xwl Éœewʌø mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xv yÀn ÀnwÉB

- mn øj Àj ruwn nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀmn ønø v j œeÉnø øÉœemÊnœe v j deq ø øÉœe unøzÉnw rwÀndÊmwwnwÀ mn pœewmø pœeÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB
- mnø v j œeÉnø ux l j unø nÀmn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉœe røøÉø mn u l xwxv m mprÀj unBnÀ
- mn u ÊxuÉÀxw Ànl qwxuxprzÉn œjeymn mj wø mnø l qj v yø mn œal qndeqn v nœenwʌø yj œemn wxÉÊnj ÉÊ rwÀndÊnwj wÀø

Ur un l œeÉyn wn yj dÊnwj rÀ yj ø j wÀl ryn œe nÀ œeyxwmœe u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe wxÀj v v nwÀ nw v j Àr œe mn knj ÉÀ wj ÀÉœeun mn øj wÀ mn ønœÊrl nø yn œexwwj uœ ø mxksnÀø l xwwnl À ø nÀBmnwpj pnv nwÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yj œemnø xœœeø rwwxÊj wÀnø nÀ j mj yÀ nø ønø ÊnwÀnø nÀ øj l œerøøj wl n yxÉœejemwÀ Àœe j œonl À nø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nn l œeÉyn j mj yÀn l xwÀʌwÉnuwnv nwÀ øxw v xm un mrwwxÊj Àxw nÀBœewœxden l xwøÀj v v nwÀ ønø rwÊnøÀøøøv nwʌø nw v j Àr œe mn œal qndeqn nÀmn ønœÊrl nø mprÀj ÉÊ Nj Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw mn NQœej urwwxÊn yxÉœeœeyxwmœe ÀxÉÀnø unø j øyrœjeÀxwø mn knj ÉÀ ÀøjeÊnœe un v xwmn mj wø unÉœerwœrwn mnÊnœerA Nn F yj œÀnv nwÀ *ExwÀâv nœe Oj deqnÉ KwÀpqÉÀ* j É ønrw mn ùj Fr œal Àxw mn uKwwxÊj Àxw Ênrum mn œj xw l xwøÀj wÀn u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œal j À pxœen mn yœemÉrÀø nÀpœjewmnø œeprxwø mÉ v xwmn

Nnwønv kun mn l nø yœepœjev v nø mn œal qndeqn ørwœl œÊnwÀmj wø Évwn Êrørxwuxwp Ànœe n Kø ynœe nÀÀnwÀ NQœej umn œeunÊnœeunø m œrø mn urwwxÊj Àxw Êxr œeyj œjepœjeyœn

Nj Fr œal Àxw l w œjeun Frprʌj u nÀ Oj deqnÀwp j yxÉœe v røørxw mj l l u œeœeùj Àœjewœxœe j Àxw mprʌj un mÉ l œeÉyn nw j mj wÀ unø v j œeÉnø l œenœemnø Ànœeøxrœeø mnÊyœeøørxw yuÉø œt qnø nÀ unø zÉrynø Àj kuœemnø œjeyyxœø yuÉø rwÀnœjel Àœø yuÉø ÀœerÀø nÀ yuÉø ynœexwwj uœ ø j Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉœe

Nnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun øxwÀj É l â ÉœemÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe Êxr œe l qj yrÀœeB Guønø øxwÀyœøønø nwl xv yÀn mj wø un m Ênuxyynv nwÀmÉ yxœÀnœnÉruwn mn v j œeÉnø nÀmn yœemÉrÀø mÉ l œeÉyn

Nj øÀœjeÀ pm mj l zÉrørÀxw mÉ l œeÉyn rwÀ pœa nw ynœe j wnwl n u ÊxuÉÀxw mn ùj ørÀÉj Àxw l xwl Éœewʌnuwn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÀqrzÉn mnÂCœj rœeÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u À j wÀ Éw pœeÉyn v xwmj u mn yuÉø mn B Bl xwjkxœjeÀnÉœe zÉr xy œe mj wø yj Î ø nÀ øÉœeyuÉø mn BørÀnø qxœe kxÉÀzÉnø nÀ yxrwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mrøÀœkÉÀnÉœe ru wn ynÉÀ Àœe ùj kœe mÉw wxw œeøynl À mn ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Eqj œÀn /ÀqrzÉn kj ø n øÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø KwÀ pœeÀ Tnøynl À Exj Éœepn nÀ Vœjewøyj œewl n yxuÀzÉn Fœerø J Évj rwø øxÉÀnw mÉ Rj l Àn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwmø nÀ mnø Qksnl Àœø mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun mnø Pj Àxwø Wwmø nÀ zÉruøxrÀmœal Àyj œønø l xwjkxœjeÀnÉœe xÉ rwmœal À l nøÀ mœe nw œjerøxwmn uj l ÀtÊrÀ mn ønø yj œÀnwj rœeø wxÀj v v nwÀønø oxÉœerøønÉœø nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Rj œe j ruwnÉœe ùj Bøxl r À l rÊrun nÉyœev n mnø j ÀÀnwÀnø j l l œénø Êrø Érø mnø nwÀœeyœønø nw v j Àr œe mrwÀ pœeÀ nÀ mn Àœjewøyj œewl n nÀ l xwl noœaj wÀ ùj œj xw mxwÀnuwnø nwl j mœewÀunø rwwxÊj Àxwø ølrwÀœrzÉnø nÀ Àl qwxuxprzÉnø Enø j ÀÀnwÀnø ynÉÊnwÀ yj œenÉnv yun l xwl noœanœeuÉÀuœj Àxw œeøyxwøj kun mn urwÀnuwpnwl n j œÀœrl ruwn Fn Ànœv j wzÉnv nwÀø ønø nwpj pnv nwÀø xÉ uj kønwl n mn œeyxwøn j ÉÊ wxÉÊnuwnø zÉnøÀxwø ÀqrzÉnø yxÉœejemwÀj ÊxrœeÉw rv yj l Àw pj Àro øÉœeùj œeyÉÀj Àxw mÉ l œeÉyn nÀ unÊyxønœe mnø øj wl Àxwøy wj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÉnø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œøyxwøj krwÀ øxl rj un nÀøxl r À j un mn l xwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø Nn œeun nÀunø v xÎ nwø j ÀÀœkÉ ø j É Fr œal ÀnÉœel w œjeumn u/ÀqrzÉn uÉr ynœe nÀÀnwÀmn v nwnœe kmw øj v røørxw nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœeÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉ l œeÉyn Êxr œe yj œepœjeyœn Nj œxœe j Àxw øy l rœzÉn mnø zÉrynø mœepnj wÀnø un mj ux pÉn œepÉunœej Ênl unø yj œÀnø yœewj wÀnø nÀ ùj v røn nw yùj l n mn pœeÉynø mn Àœjeʌj rurwÀnœewø l xwÀœkÉnwÀ ùj yœeøn nw l xv yÀn mn u/ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnuwnø yxuÀzÉnø mÉ l œeÉyn nÀ mj wø unø m l rørxwø øÀœjeÀ przÉnø Nnø œeœzÉnø ÀqrzÉnø œxwÀ uxksnÀ mÉwn l j œÀkpœjeyœm œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe Î Bl xv yœe l xwl noœaj wÀ unø œxÉœewøønÉœe nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn Nn m yuxmv nwÀmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ mn yxuÀzÉnø øy l rœzÉnø l xv yu v nwʌ rœeø mj wø unwønv kun mÉ l œeÉyn Éwn *unj œewp* øy l rœzÉnø nÀxkupj Àxr œe nÀmnø l j v yj pwnø mn l xv v Éwl j Àxw l xwÀwÉn wxÀj v v nwÀ Éwn sxÉœev n m mr n u/ÀqrzÉn *GÉqrl À Fj ê* j øøÉœewÀ ùj l xwwj røøj wl n mnø wxœe nø ÀqrzÉnø yj œeunø l xuj kxœjeÀnÉœe Wwœenj É mn BE xœewøyxwmj wÀø /ÀqrzÉnø Àœjeʌnœe un v xwmn nÀunø l xwÀj l Àø œepÉunœe mÉ Fr œal ÀnÉœe l w œjeumn u/ÀqrzÉn j Ênl unø Rj Î ø j øøÉœewÀj ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe Éwn œeùj Àxwmn yœeÊrv rÀ

Nn œeøynl Àmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nøÀyœe nw l xv yÀn l qj zÉn j ww n mj wø u Êj uÉj Àxwmn ùj ynœexœe j wl n pux kj un mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Fnø j ÉmrÀø œepÉunœe mnø ørÀnø mÉ l œeÉyn mnø œxÉœerøønÉœe nÀøxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn ùj upwn mj unœÀn mÉ l œeÉyn ÉËË uxœaj wøynj tÉy l xv xÉÊnœÀn mnyÉrø unwønv kun mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉÉwn yœel mÉœe mn œal Énrun À mn Àœjerʌnv nwÀmnø ørpwj unv nwÀø ynœe nÀÀnwÀmn p œeœeønø ÊnwÀÉnuø v j wzÉnv nwÀø

Gw NQœej u j À j kur ønø Rœwl ryn ø yxÉœeÉwn KwÀnuwpnwl n Coœerl rnuwn Frpwn mn Exwœj wl n EnÉÊ l r xwÀ À rwÀ pœeø mj wø ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn v røn sxÉœenw

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀcoÈnÀ

Hj l ÀnÉoe mn oaezÉnø nÀpnøÀxw mnø oaezÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÊxuÉÀxw mnÂv xmnÂmn mnÂÀoakÉÀxw l xv v ndenj un

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

RxÉoel xv v ndenj uønoaønø yoaemÉrÀø NQoej uøj yyÉmn wxw ønÉunv nwÀ øÉoaunø l j wj ÉÊ mn mnøÀoakÉÀxw ÀojemnÀxw wnuø rwm ynwmj wÀø nÀøÉoaun m Ênuxyynv nwÀmn ujı mnøÀoakÉÀxw mnoel Àn j É l xwøxv v j ÀnÉoeyxÉoe l noÂj rwnø v j oaÉnø kxÉÀzÉnø m ÀnwÉnø nw yoeyoa nÀ n l xv v ndenv j ro j Éøør øÉoauÉÀuøj Àxw mnø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ

Rj oanÊnv yunB

- nw m Ênuxyyj wÀ yxÉoe unø v j oaÉnø mÉ l oaÉyn mnø oaønj ÉÊ mj v kj øøj mnÉoae nÀ mnø l xv v Évj ÉÀ ø zÉr j unv nwÀnoawÀ ujı mnoel Éøørxw j ÉÀxÉoemnø v j oaÉnø nÀ yoaemÉrÀø yj oânwj oaj Àø j Ênl mnø rwoaÉnwl nÉoa *j mòxl j l ê v j oanÉ#wp* nÄl BnÀ
- nw oj Êxoaej wÀun *Àxl rj ul xv v nden* yxÉoel rkunoaemn oj xw xyÀv j un unø knøxrwø nÀunø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoa zÉr ø xoaewÀnwÀ mn yuÉø nwyuÉø Ênoa l nø l j wj ÉÊ

Nrv yj l ÀmÉ oaezÉn yxÉoajerÀ Àoa j v yuor wxÀj v v nwÀmÉ oj rÀmn u v noønwl n mn ujı *Àxl rj uknj âÉê* l xwwnl À n nÀyj oâj p n nÀmÉ oeun mn unj mnoe mxyrwxw sxÉ yj ce unø rwoaÉnwl nÉoa øÉrÊrø yj ce mn wxv koaÉÊ oxuxÊnoanÀxÉ j kxww ø

Fnø yÉkul rÀ ø xÉ yxøÀø mrøørv Éu ø v j wj wÀ mrwoaÉnwl nÉoa zÉr rwmÉrønwÀ v j wrønøÀnv nwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉoa nw noaeÉoexÉ zÉr l xwøÀrÀÉnwÀ Évn j ÀÀnrwÀn ø oanÉøn xÉ p w ojeuø n uÉwn mnø v j oaÉnø mÉ yxoâncnÉrum mÉ l oaÉyn xÉ un oj rÀ mn w purpnoe urv yxoâj wl n mnø wxÉÊnuønø øÀojeÀ p rnø mn ÊnwÀn nÀv j otenÀwp øÉoaunø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ yxoânce yoesÉmrl n j ÉÊ oeøÉuÀ Àø mÉ l oaÉyn

Xxroe pj unv nwÀun oaezÉn Bø nøÀxw mn l oaøn oeyÉÀ Àxw wnuunB

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn øn oeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ TrÂzÉnur j Éâ TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

NÉwn mnø l u ø mn uj oeÉøørÀn mn NQoej uoeørmn mj wø un Ãj unwÀmn ønø l xujı kxoje ÀnÉoa yxÉoej øøÉoaeoøxw m Ênuxyynv nwÀ E nøÀ mj ÉÃj wÀ yuÉø Êoj er zÉn NQoej u ÊxuÉn mj wø Évn wÊroawwnv nwÀ l xv yunÊn Àoeø l xv y ÀÀÀo nÀ ørn Àoje wøoxoe j wÀ oje yrmnv nwÀ puxkj urøj Àxw nwsnÉÊ mn mnÊnoarÀ m zÉrÀ nÀmrwl uÉørxw m Ênuxyynv nwÀmÉoje kun j l l u oje Àxw mn ujı Àoje wøoxoe j Àxw mrpr Ãj un nÀ oaezÉ oje wÀ mnø nÊynoÀønø øy l rorzÉnø NnB v j daeq mn unv yuur nøÀv j oaÉ yj oamnø ÊxuÉÀxwø rv yxoâj wÀnø øÉrÀn Bjı l oaønøj wrÃj roa ur n ujı Ex Êrm nÀ j ÉÊ wxÉÊnunø j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa wxÃj v v nwÀ j Ênl urwøÃj Éoje Àxw mÉoje kun mÉw v xmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j uÀnoaj wÀ yoeønwÀmu nÀ mrøÃj wl nu Ur NQoej u wn yj oÊnwj rÀ yj ø mnwÀoamoe j ÀÀnoace oal oÉÀnce oaÀnwroe yoev xÉÊxroe nÀ m Ênuxyynoe mnø l xujı kxoje ÀnÉoa l xv y ÀnwÀø nwpj p ø nÀB j É l xv yxoâv nwÀ oaøyxwøj kun j É ønrw m zÉrynø mÉnoanø un m Ênuxyynv nwÀmn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀmn ønø oeøÉuÃj Àø yxÉoajerÀ Àoa j oanÀ

Rj oaj runÉoa l xv yÀn ÀnwÉ mnø j l ÀtÊrÀ ø mn NQoej u wxÃj v v nwÀ nwmÉøÀoanunø un oaezÉn mj l l mnwÀø mÉ Àoje Êj ru xÉ mn v j ujı mnø yoaenøørxwnunø yxÉoajerÀøn v j Àoj e uønoe

Nnø oaezÉnø yoÎ l qxøxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ j uÀ oaeoe un krnw Àoa mnø l xujı kxoje ÀnÉoa mÉ l oaÉyn En ujı yxÉoajerÀ pj unv nwÀ j Êxroe Éw rv yj l À w pj Àro øÉoe unÉoe nwpj pnv nwÀ nw l xwø zÉnwl n øÉoe ujı ynoexoe j wl n mÉ l oaÉyn

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn ønoeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

Nj yxuÀzÉn mn oev Éw oje Àxw j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnoaun nÀ zÉrÀ rwÀnoaun Guun oal xwvj rÀ Ãj wÀ ujı ynoexoe j wl n rwmÉmÉnuun zÉn ujı ynoexoe j wl n l xuml ÀtÊn

Nh yoaepoje v n v xwmj u *Uoj oa Ej oa* oeyxwm j ÉÊ knøxrwø nøønwÀnuø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa nw v j Àr oa mn yoeÊxÎ j wl n øj wÀ yj oawÃj uÀ ounÉrkruÀ nÀ zÉj uÀ mn Êm j É Àoje Êj ru F nø j l Àxwø xoawÀnø Ênoa ujı yoeÊnwÀxw mÉ øÀoaøø uj l l xv yj pwnv nwÀ yoÎ l qxuxprzÉn nÀ unopxwxv m j ÉÊ yxøÀnø mn Àoje Êj ru øxwÀ xopj wrø nø F j wø l n wxÉÊnj É v xwmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j orw mn oeyxwmoa j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NQoej u j m Ênuxyy Évn yxuÀzÉn l oaÉyn zÉruk oen yxÉoe ÀxÉsxÉoø gj roa yoav noeunø v xv nwÀø mn l xxy oje Àxw mn mnøl Éøørxwn Ànn l oej ÀtÊrÀ

F nyÉrø nÀ mj wø un l j moa mn ujı UÀoje Àpm Uj wÀ U l ÉoaÀ un l oaÉyn øn oaÊn mnø xksnl Àoø j v krÀmÉÊ nÀ m orwrÀ mnø yoael mÉoaø nÀøÃj wmj oaø v xwmj ÉÊ zÉr oayxønwÀøÉoamÉÊ yrunoaB un v j wj pnv nwÀmÉ oaezÉn nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉvn l ÉuÀÉoa Uj wÀ U l ÉoaÀ rwÀnoan ynwmj wÀn Êxroa nyj oje poje yqn

Cyoeø Éwyoav rnoe Êxun Àmn øxwyoapoje v n Urv yul rÃl ujı wl nw nÀj Ê øÉoaju Àoje wøoxoe j Àxw mnø l xv yxoânv nwÀø v j wj p oaj ÉÊ un l oaÉyn j v rønwâ ÉÊoa nw Évn mÉÊr v n ÊxunÀ Urv yul rÃl yxoâj wÀ mj Êj wÃj pn øÉoaunø oj krÀmnø nÀunø yoael nøø mn Àoje Êj ru nw ÊÊn mj yyxoânoemnø øxuÉÀxwø l xwl oeÀnø l xwl noaej wÀujı l qj qøn mn Àoje Êj ru ujı oemÉl Àxw mnø À l qnø oj rkun Êj unÉoe j sxÉÀ n nÀ ujı v uxoje Àxw mÉ krnw Àoa j É Àoje Êj ru mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NnwzÉ Àn BRâuÀnB nwzÉ Àn mn øj Àrøj l Àxw j wvÉnuun mnø l xujı kxoje ÀnÉoa ynoe nÀ mrmnwÀrøn oaunø ÊnwÀÉnuø oaezÉnø nwv j Àr oa mn krnw Àoa nÀmj mxyÀnoemnø yujı wø mj l Àxwø j m zÉj Àø

TrÂzÉnÂur Â uj lÀÉrÀ SÉj urÀ nÀÂ lÉoeÀ mmÂyoemÉrÀÂ

KmnwÀAorl j Àxwm É oeÂzÉn

Nj v rønøÉoeun v j deq mÉw yoemÉrÀwn oeyxwmj wÀ yj ø j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ xÉ ujøæv rønøn nwzÉnøÀxwmn ujøzÉj urÀ nÀmn ujø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀø mn NQoej u yj oemmø l xwøxv v j ÀnÉoe xÉ mj ÉÀoeø yj oÀmø yoewj wÀnø zÉnuun oeyxøn xÉ wxw øÉoemmø cj rÀø j É oeø zÉnuun øxrÀur n xÉ wxw uÉÀuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉw yoemÉrÀ yxÉoejemnwÀj coonl Àn oeuj l xwoj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoe unø ÊnwÀnø xÉ yuÉø p w cjeunv nwÀujø rÀÉj Àxw cnwj wl r oe mÉ l oeÉyn wxÀj v v nwÀmj wø ucqÎ yxÀq øn mnø oel ujv j Àxwø xÉ mn cjeyynuø mn yoemÉrÀø

I nÂÀxwmÉ oeÂzÉn

Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀ yxÉoeNQoej u Éwn yoexoeÀ j køxuÉnBu Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀ mnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Nj yxuÀzÉn mn zÉj urÀ nÀmn ø l ÉoeÀ NQoej u oeyxøn øÉoemø yoewl ryn øÉrÊj wÀøB

- ujøj Àzoej l Àxwmmø knøxrwømmø l unwÀøB
- ujø l xwøxoeerÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ nÀ ujø u prøujÀxwB
- un v j rwÀnw mmø øÀ wmj oeø nÀujø v rønøsxÉoeoepÉur oe mmø j yyoel qnøm Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ BnÀ
- ujø zÉj urÀ nÀujø l xwøxoeerÀ mmø yoemÉrÀø ÀxÉÀj É uxwp mn ujø l qj wn uxprøÀzÉn

Nj F roel Àxw KwÀnoej Àxwj un m/Êj uÉj Àxw mn ujø U l ÉoeÀ Êj uÉn øy l rozÉnv nwÀujø l ÉoeÀ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÀmmø yoemÉrÀø orwø Guun Àj kurÀun yoeoruÀxÊrl xuxprzÉn mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø ønÀujø Àxu ojewl n mmø oxoeÉunø j Êj wÀ unÉoev rønøÉoeun v j deq j orw mn pj ojewÀxoeujø yj oej rÀn rwwxl ÉrÀ mn uÉÀuzøj Àxw mmø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn yj oeunø l xwøxv v j ÀnÉoe Nnø v v nø nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ øxwÀj yyuzÉ nø yj oÀxÉÀmj wø un v xwmn j orw mj øøÉoeoeÉwn v v n zÉj urÀ mj wø un v xwmn nwÀnoe

Gw j wÀl ryj Àxw mmø ÊxuÉÀxwø oepunv nwÀj roeø unø yoeoruø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÊrøÀj wÀnø xÉ nwÀojewÀ j É l j Àj uxpÉn zÉr l xv yxønwÀunø yoemÉrÀø orwø øxwÀ pj unv nwÀ Êj uÉ ø yxÉoe oemÉroe unø rv yj l Àø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø øyj oeun l oeÉyn

l oel n øxw oeønj É rwÀnoej Àxwj u mn l xøv ÀxÊrpnujwl n NQoej u yoeuxwpn u Êj uÉj Àxw mn ujø l ÉoeÀ yj oeÉw øÉrÊr mmø yxøørkunø nconÀø rwm ørojekunø øÉøl nyÀkunø mn øÉoÊnwroeuxoezÉn un yoemÉrÀnøÀ øÉoeun v j deq j orw mn yoewmoe ørw l nøøj roe unø v nøÉoeø l xoeøl ÀÊnø j yyoeyoe nø ÊxroBÿj ojepojeyqn BSÉj urÀ nÀø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀøB Évn yoexoeÀ B j É ønrwmÉ yj ojepojeyqn

Hj l n j ÉÊ rwÀnoeepj Àxwø zÉn ujø øxl r À l rÊrun ynÉÀj Êxroej É øÉsnÀmn l noÀj rwnø øÉkøÀj wl nø nÀ mn unÉoe nconÀø øÉoe ujøj wÀ nÀ unwÉroewwnv nwÀujø Byxørøxwmn NQoej uynÉÀøn oeøÉv noenw Byxrwøø B

- øÉrÊr Êrpnujwø Êrø Êrø mn ÀxÉÀn wxÉÊnuun mxww n øl rnwÀroz Én unø l xwl noej wÀB
- l xujø kxojeÀxwj Ênl unø j ÉÀxoeÀ øl xv y ÀnwÀnøB nÀ
- yoel j ÉÀxwl xwmÉrøj wÀ ujø øÉkøÀøÉÀxwmrwpoemmwÀø nwl j ø mn oeezÉn j Ê oe xÉ oxoeÀnv nwÀøøÉøynl À

NQoej uøj yyÉm øÉoeønø zÉrynø øl rnwÀroz Énø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mmø l xwøxv v j ÀnÉoe oeujÀÊnø urwwxl ÉrÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀj v v nwÀ BÀojeÊnoe øj yujÀnoxoe n CÉ l â ÉoemmwxøyoemÉrÀø nwupwn mnyÉrø

Nnø wxoe nø zÉj urÀ øxwÀm orwmø yj oemmø øl øÀ v nø mn zÉj urÀ mn l xwl nyÀxw Hxoe Éunø Rj l tj prwp Roel nøe nÀ pj unv nwÀ mmø øl øÀ v nø SÉj urÀ mn l xwøxoeerÀ mn Roemél Àxw nÀmn FrøÀoøkÉÀxw VxÉÀnø unø Éørwnø øxwÀl noÀøor nø KUQ yxÉoeunÉoeyoemÉl Àxw nÀ øÉrÊnwÀ unø Dxwwnø RojeÀzÉnø mn Hj koøj Àxw ønuxw ujø wxoe n KUQB Fj wø un l j ø mÉwn øxÉø ÀojerÀj wl n mn yoemÉl Àxw unø oepunø zÉr nwl j moewÀun l qxrÊ mÉ øxÉø ÀojerÀj wÀnÀujø yoemÉl Àxw mn l nuÉr l r øÉrÊnwÀ unø v v nø yoewl ryn ø Nj Bl qj oÀn zÉj urÀ øxÉø ÀojerÀj wl n oeyoewm l nø nÊrpnwl nø mxwÀun oeøynl ÀnøÀ Êj uÉ uxoe mj ÉmÀø mxwÀun yujw nøÀoepÉur oev nwÀoewoxde yxÉoej øøÉoeoeÉw l xwÀoeun j mj yÀ mnø yj oÀnwj roeø mÉ l oeÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ U œœÀ mnÂynœÂxwwnÂnÀmnÂkmwÂ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
NQœej u Ãj wÀÉw pœœÉyn v xwmj uzÉr xy œœ mj wø yj Î ø nÀ øÉœ yuÉø mn BørÀnø qx œœ kxÉÀzÉnø nÀyx rwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mnøÀœkÉÀnÉœ ru nøÀ nÉyxø mnø œœzÉnø Êj œœ ø ur ø unwÊrœ wwnv nwÀmj wø unzÉnurunÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø pÉnœœø œœzÉnø p xyxurÀzÉnø l uv j ÀzÉnø øj wÃj rœœø yj wm v rnø l xwxv rzÉnø nÀ øxl rj ÉÊB j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB l j Ãj øÀœyqnø wj ÀÉœ unø Nhø l xwø zÉnwl nø mrœl Ànø xÉ rwmrœl Ànø mn l nø œœzÉnø ynÉÊnwÀyx œÀnœ yœœÉml n j ÉÊ ynœœxwwnø j rwør zÉj É yj Àœv xrwn mÉ I œœÉyn k mwø v j À œœuø nÀrv v j À œœuø	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB • l xxœœxwwn j Ênl unø j l ÀnÉœ l u ø j øøxl r ø uj yœœl mÉœœ mn pnøÀxw mn l œœn ø œœÀ mxwÃuj v røørxw v xwmj un nøÀmn yœœÊnwrœœ p œœœnÀuv rÀnœunø l xwø zÉnwl nø øÉœun l œœÉyn m Ê wnv nwÀø rwm ørœjekunøB • l xxœœxwwn un m yuxmv nwÀmnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ mn unwønv kun mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœœB • l xxœœxwwn uj øørøÃj wl n mnøÀtwj Àxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ mÉ l œœÉyn ÊxÎ j pnj wÀyxÉœmnø v røørxwø urwÀnœœj Àxw j uB • yœœl mn Éwn Ênrun nÀÉwn Êj uÉj Àxw mn u Ãj Àø l Éœœà roœ mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw xÉ mj l ÀÊrÀ mÉ I œœÉyn B • noonl ÀÉn mnø yxrwÀø m Êj uÉj Àxw mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw B • Ãj kurÀmnø yœœl nøøÉø mj unœèn nÀœœyxœèwp mn v xkruœj Àxw mn yœœn mn m l rørxw àrj uj v Àqxmn ECNO mn m v xkruœj Àxw n Àmn œœÀxÉœmnÊy œœwl nB • m œrwrÀunø øÃj wmj œœø j v rwrv j mn yœœÀnl Àxw v nÀÀœœ nw yuj l n yxÉœœju yœœÀnl Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ I œœÉyn B • xœpj wrøn mnø ønøørxwø mn œxœ j Àxw nÀj wrv n mnø nÊnderl nø mn pnøÀxw mn l œœn yxÉœunwønv kun mnø nwÀÃA ø l xwl noœv nøB nÀ • uj kxœ mnø xÉÀtø j l ÀÊnœm ø un m kÉÀ mn uj l œœnB un RQD *Rnxyun Qw Dxj œœn* nÀun *Unl âœÉê Eqnl t* ynœ nÀÀnwÀ nw ÀxÉÀn yœœxœÀ mn v nøÉœœnø rv yj l Àø øÉœunø ynœœxwwnø	Nhø v nøÉœœ mn ø œœÀ øxwÀœepÉur œœv nwÀj mj yÀ nø nÀœ Êj uÉ nø nw œxwl Àxw mn uj ørÃÉj Àxw ux l j un nÀ mÉ wÊnj É mnÊyxørÀxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ nÀmnø ørÀnø

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ F rÂyxwrkrurÀ mnÂyœœmÉrÀÀ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
F jwø un l xwÀnÊÀn mÉwn l qj wn uxprøÀzÉn v xwmj uœ n nÀ mn uj l l œœrøønv nwÀ mn uj l xwl nwÀœjeÀxw p xpœjeyqrzÉn mn l noÃj rwø j yyœœÊrørxwwnv nwÀø uj m œj ruj wl n mÉw œxÉœwrøønÉœœnÊÀnœœn yxÉœe uj uÊœjerøxw mn v j Àr œœø yœœv r œœø j œœl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀxÉ yœœmÉrÀø œrwrø zÉnwn œøÉuÀn mn mrœrl ÉuÀ ø xy œjeÀxwwnwnø xÉ mÉ wxw œøøynl Àørpwrœrl j Àœ mnø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø ÀxÉÀ l xv v n Éwn rwÀnœœÉy Àxw mj l ÀÊrÀ v j snÉœœ mj wø Éwn ÉwrÀ rwmÉøÀœœnwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mnÊy mÀxw mn NQœej u yxÉœœjemnwÀ rv yj l Ànœœnø ÊnwÀnø mÉ I œœÉyn mÉ œj rÀmn urwmrøyxwrkrurÀ mnø yœœmÉrÀø yxÉÊj wÀ nwœøÉuÀnœ	NQœej uœÊrøn œepÉur œœv nwÀønø yxurÀzÉnø mn øÀxl tø mn ø l Éœœà nw œxwl Àxw mnø œœzÉnø yœøønwÀø j wÀl ryn mnø øl wj œœø mn l œœrøøj wl n yj øøn mnø œeønÊj Àxwø mn l j yj l rÀø ønø œxÉœwrøønÉœœ nÀ w pxl m j Ênl nÉÊ mnø l xwÀœjeÀø uxwp Ànœœ n BF nø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ nÊrøÀnwÀyxÉœl qj l Éw mnø ørÀnø xy œjeÀxwwnwø Nh l œœÉyn m yuxm j l ÀÉnuwv nwÀ Éwn v Àqxmxuxpm Éwz Én mn *kâÀrwnÀÀ l xwÉrwânÉê yuj wÀ* mj wø uj ÀxÃj urÀ mn ønø Éørwnø nÀmn ønø l nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw E nø yuj wø xwÀ yxÉœ kÉÀ mn v mÉÊ j wÀl ryn œeurwmrøyxwrkrurÀ mÉwn yj œÀn mnø ørÀnø mn uj *Àâyyuê l qj rw* mÉ I œœÉyn nÀœœm v j œœœœuj l ÀÊrÀ mj wø unø v nrunÉœœ m uj rø	NQœej uj v rø nw yuj l n yxÉœeunø v j Àr œœø yœœv r œœø Éwn z Éryn l nwÀœjeuø n z Éryrux Àn nÀj wÀl ryn unø œœzÉnø mn wxw mrøyxwrkrurÀ mn v j Àr œœø yœœv r œœø *àrj* mnø yuj wø mj l Àxwø rwl uÉj wÀuj œal qnœeqn mn *Àxâœerwp*À j uÀnœœj Àœø nÀ uj œeÊrørxw mn uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø RxÉœeunø nv kj uj ipnø NQœej umÉyurzÉn unø v xÉunø mn ønø yœœmÉrÀø øÃj Àprz Énø v nÀ nw yuj l n mnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œjeÀxwwnwø j Ênl ønø œxÉœwrøønÉœø nÀ œœÉxrÀ ør w l nøøj rœø uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø xÉ mn ønø yœœmÉrÀø œrwrø KunøÀmnv j wm j ÉÊ yœwl ryj ÉÊ œxÉœwrøønÉœø nÀœxÉø Àœjerà wÀø mn øn l xwœxœ nœ uj NhÀœø mGwpj pnv nwÀ / Àqrz Én OÉÀÉnuz Ér l xÉÊœø wxÃj v v nwÀ unø F œœrÀø J Év j rwø unø l xwmÀxwø mn Àœj eÊj ru uj yœœønÊj Àxw mn unwÊrœxwwnv nwÀnÀurwÀ pœœÀ	

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœnÛnÀnwÊrœwwnv nwÀj ÉâÊ Eqj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œÂzÉn

Nhø j lÀÉrÀ ø mÉ l œÉyn øxwÀnÊyxø nøj ÉÊ œœzÉnø yqÎ ørzÉnø nÀmn ÀœjewørÀxwur øj É l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

Nj l l œrøœnv nwÀ mnø œœzÉnø mxœpœwn wj ÀÉœeum nÊÀœev nø xÉ l qœewrzÉnø ùj ynœÀn mn ùj krxmÊnœœrÀ nÀ uj l l œrøœnv nwÀ mn ùj yœeøœrxw øÉœeùj œeøœxÉden nw nj É yxÉœejemnwÀ nw ynœÉœdej wÀ unø xy œjeÀxwø nÀùj *Àâyyuê l qj nw* mÉ l œÉyn rv yj l Ànœeùj mrøyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀø œrwrø Nj œjeœej l Àxw mnø œeøœxÉdenø nÀ ùj v rœn nw â ÉÊœe mn ùj ÀœjewørÀxwÊnœe Énwn l xwxv rn kj ø l j dœxwn yxÉœejemnwÀ pj unv nwÀ j Épv nwÀnœe unø l x Àø mn yœemÉ l Àxw l xv v n yj œe nÊnv yun uj Épv nwÀj Àxw mnø l x Àø mnv kj uùj pnø nw yùj øÀzÉn œel Î l u

Wwn yœen nw l xv yÀn rwøÉœrøj wÀn mnø rv yj l Àø ur ø ùj yqj ørn mÉøj pn uxœe mn ùj l xwl ny Àxw mnø yœemÉrÀø yxÉœejerÀœayœeørwÀnœeÉw œœzÉn yxÉœeunø ÉnwÀnø mj wø l nœÀ, rwnø Öxwnø mÉ v xwmn l xwl nœav nø yj œeun øÀœeøø qÎ mœzÉn xÉ uj kønwl n mrwœjeøÀœÉl ÀÉœeø j mj yÀ nø ùj l xuml Àn nÀj É ÀœjerÀnv nwÀmnø nœuÉnwÀø nÀmnø m l qnÀø

Nhø l qxrÊ mnø l xwœxv v j ÀnÉœe yxÉœejemnwÀ Àœe rwœuÉnwl ø mn v j wr œe l œerøœj wÀn yj œeurv yj l Àj øøx l r uÉÀuœj Àxw mÉw yœemÉrÀ øxwBnv yœerwÀn l j dœxwn øxw nv yœerwÀn nj É øxw rv yj l À øÉœeùj krxmÊnœœrÀ ÀxÉÀ l xv v n yj œeùj ynœxœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un puxkj un mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø mn œemÉl Àxw mnø v rœørxwø mn EQ øÉœeunwønv kun mn ønø Ul xynø

Ur un l œÉyn wj wÀl ryj rÀ yj ø øÉœrøj v v nwÀ unwønv kun mn l nø rv yj l Àø nÀwn ønwpj pnj rÀ yj ø mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwà, rœe mn œemÉl Àxw nÀ mj mj yÀ, Àxw j É l qj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn øj ynœxœe j wl n œrwj wl r œe nÀwxw œrwj wl r œe j rwør zÉnBøj œeyÉÀ, Àxw yxÉœejemnwÀ Àœe rv yj l Ànø

I nÂÀxw mÉ œÂzÉn

Nj yœen nw l xwørm œjeÀxw mnø nwsnÉÊ nwÊrœwwnv nwÀj ÉÊ nÀ wxÀj v v nwÀ ùj uÉÀÀn l xwÀœe un l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn œj rÀ yj œÀn nwÀ pœjewÀn mÉ v xm un mj œj rœø mn NQœej u

Ej yrÀ, uœj wÀ øÉœønø œej uœj Àxwø j wÀ œenÉœeø un l œeÉyn j j wwxwl nwsÉrw Évn mnÉÊr v n p w œjeÀxw mxksnl Àœø yj œÀl Éur œev nwÀ j v krÀnÉÊ nÀ l xwl œeÀø uqxœÖxw mj wø un l j mœe mn øxw yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe E nø xksnl Àœø l xÉÊœewÀ unø Ul xynø nÀ mnø v rœørxwø mn EQ mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œeÉyn nw ørwœl œeÊj wÀmj wø Évn j yyœel qn *Ul mwl n Dj ÀnmVj qønÉÂ* UDV yxÉœe øÉrÊœe ùj Àœjesnl Àxrœe mn B BE uqxœÖxw E nø nwpj pnv nwÀø xwÀ À Êj um ø m ø yj œeurwrÀj ÀÉn UDVB

- mrl r un l œeÉyn j ÀÀnrwmœje unø m wnœemn œewxÉÊnùj kunB yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø
- mrl r un l œeÉyn j Éœje œemÉrÀmn B nw Êj unÉœej kø xuÉn yj œeœeyyxœÀ unwønv kun mn ønø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœea Ul xynø nÀ BnÀ
- ÀœjeÊnœe un *l j uÉx j l Éxw DâÀrwnÀÀCv krÉxw œxœe E* NQœej u ønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœa Ö œe v rœørxwwnÀÀn uqxœÖxw

NQœej uø nøÀnwpj p l n zÉn mrl r unwønv kun mn unj É ÉÀuø mj wø unø yœel m ø rwmÉøÀœenuø mÉ l œeÉyn øxrÀœal Î l u nÀœeÉÀuø øÉœe ønø ørÀnø nw yœexœœj wÀ un m yuxmnv nwÀ mnø zÉry nv nwÀø w l nøøj rœaø ønuxw ùj ørÆj Àxw qÎ mœzÉn mnø kj øørwø Ênœej wÀø mj wø unøzÉnuø NQœej uxy œe Nj pnøÀxw mnø l xwø zÉnwl nø m ÊnwÉnuø Ê wnv nwÀø nÊÀœev nø nøÀm l œeÀn mj wø un œœzÉn BF rœyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀøB

Nn l œeÉyn j pj unv nwÀ rwrÀr Évw yœepœjev v n j yynu Ul mwl nø XnœÀnø yxÉœej rœe ÊxuÉnœeøxw yxœÀnœnÉruœ mn v j Àr œeø yœev r œeø *àrj* un m Ênuxyynv nwÀ mrwpœemnwÀø j É yœeœru nwÊrœewwnv nwÀj u œj Êxœjekun nw v rwv røj wÀ unø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø ùj l ÉuÉœe mnø yùj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpœemnwÀø m œxœeøÀj Àxw j yyj ÉÊœeøœnv nwÀ mnø øxw l xwø zÉnwl nø øÉœeùj krxmÊnœœrÀ yj œe nÊnv yun nÀ nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœemnø yœel m ø mn Àœjewøœxœe j Àxw l x œeøynl ÀÉnÉÊ zÉry œeÊmwwnwÀùj yxuÉÀxwnwj v xwÀ

RxÉœewœxœe nœeønø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀunÉœeynœe nÀÀœe mn œj rœe mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉœjekunø un l œeÉyn m Ênuxyyn Éw ølÀø v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj u mn ønø yœemÉrÀø j Ênl Évn wxÀn j ùj wÀ mn C G zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn œj l ÀnÉœe mrv yj l Àø yùj w À, rœaø mxwÀunø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœea E nølø À v n nøÀ j l ÀÉnwnv nwÀ m yuxÎ øÉœe v j œeÉnø mÉ l œeÉyn mj wø By j Î ønw GÉœeyn nw Cv œzÉn mÉ P xœennÀnw E qrwn

Gw yj œjewun NQœej u l xwÀœekÉn j l ÀÊnv nwÀ ùj m v j deqn l xuj kxœjeÀÊn mÉ E xwøxœèÉv Gl x Dnj ÉÃÏ Ul xœa mxwÀux ksnl Àœø nøÀmn v nÀÀœe j É yxnwÀÉw ølÀø v n mn ølxœevp l xv v Éw unwønv kun mn unwmÉøÀœen

Nhø yœxœeÀ ø mn NQœej unÀunø yœewl ryj ÉÊ nwpj pnv nwÀø yœe mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe øxwÀ m l œeÀø j É l qj yrÀœe l xv yœewj wÀ wxÀj v v nwÀunø rwœxœe j Àxwø yÉkur nø j É ÀÀÆœe mn ùj F l ùj œjeÀxw mn yn œexœe j wl n nÊÀœje œrwj wl r œe nÀ zÉr rwl uÉÀunø œel xv v j wmj Àxwø mn ùj VE HF

Uâœen ÀÀÆÉn Àxy œeÀmâ l œeâyn qxœÀrwÀÉj ùj Éfxw Àyxâœej À l âœÉ nÉùj À œeÉ mâ ÀÉn l xv v n l nùj nÀÉm œrwrj â yj qepœjeyqn *Fxwv nÀnwœrœewwnv nwÉj unÀB*

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀoœÈnÀ

Hj l ÀnÉoœ mn oœœz Énø nÀpnøÀxw mnø oœœz Énø

TrÂz ÉnÂrwmÉÂÀoœnuÂnÀnwÊroœwwnv nwÀj Éâ GwÊroœwwnv nwÀnÀÂ l ÉoœÀ	
KmnwÀoœl j Àxw mÉ oœÂz Én	I nÂÀxw mÉ oœÂz Én
Nh l oœÉyn j Ênl ønø ørÀnø rwmÉøÀoœnuø Éørwnø nÀ l nwÀdjeunø mn mrøÀoœkÉÀxw nw yoœyoœ mxwÀ øxwÀ l ujøøø ø BUhÊnøx ønÉru qj ÉÀB nøÀnÊyxø mnÊnoœ oœœz Énø rwmÉøÀoœnuø ur ø unwÊroœwwnv nwÀnÀ uj ø l ÉoœÀ rwl nwmmø nÊyuxørxwø m cj ruujwl n mnø rwøÀj uujÀxwø mnø øl øÀ v nø mn ø l ÉoœÀ xÉ v v n m cj ruujwl n qÉv j rwn mj wø unÊyuxrÀj Àxw mnø rwøÀj uujÀxwø nÊrøÀj wÀnø xÉ uj pnøÀxw mnø Àdjeêj ÉÊ nÀl zÉr ynÉÊnwÀ nwpnw moœoœ mnø mxv v j pnø qÉv j rwø mnø yxuÉÀxwø j l l rmnwÀnuønø j É ønrw mnø ørÀnø mÉ l oœÉyn xÉ unÊÀ oœnÉoœwxÀj v v nwÀuxoœz Én l nÉÊ l røxwÀnw Öxwn qj krÀ n nÀxÉ Éwn rwmrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwnÉøÀoœnu Nj ÊbÉoÊnwj wl n mn Ànuø Ê wnv nwÀø yxÉoejerÀ j Êxroœ Éw rv yj l À orwj wl rnoœ xy djeÀxwwnunÀxÉ oeyÉÀj Àxwwnu	Nj yxuÀz Én GwÊroœwwnv nwÀ J Î pr wn nÀU l ÉoœÀ GJU mÉ l oœÉyn Êrøn v rwrv rønoœurv yj l ÀøÉoœunwÊroœwwnv nwÀnÀpj djewÀroœju ø l ÉoœÀ nÀuj ojwÀ rnnø l xuujkxdjeÀnÉoœ rnnø l unwÀø nÀ rnnø l xv v Éwj ÉÀø mj wø unœz Énuønø NQoej u nÊnden ønø j l ÀÉrÀø EnÀÀn yxuÀz Én l xwmÉrÀ øl øÀ v j Àz Énv nwÀ Brnnw Àoœnoœunø oœœz Énø rwq oœwÀø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ørmÉ l oœÉyn nÀ unø v nÀÀoœ øxÉø l xwÀoœun Nj Froœl Àxw l w djeun rnnø Qy djeÀxwø v nÀ rnnø oepunø rwÀnoœunø oÉj wÀunø yoœwl ryn ø rn uj yxuÀz Én rnn NQoej unw v j Àr oœ mGJU Eqj z Én ørÀn nøÀB l xÉÊnoœÀ yj oe Éw oœøyxwøj kun GJU Fnø yoœpojev v nø v Àqxrnnø nÀxÉÀtøBrnn pnøÀxw rnnø oœœz Énø GJU øxwÀ v rø nw yujln nÀunø oxoœ j Àxwø l xoœøyxwrnj wÀnø øxwÀm yuxÎ nø rn oj xw øl øÀ v j Àz Én Fnø rwrnl j ÀnÉoœ rn ynoœxoœ jwl n GJU øxwÀ l xunl À ø v nwøÉnunv nwÀ j Éyoœø rn ÀxÉÀnø unø Éørwnø ÀxÉÀnø unø l nwÀdjeunø rn rnøÀoœkÉÀxw nÀunø ørÀnø j rv rwøÀdjeÀroœ xÉ rn oœl qnoœqn rn yuÉø rn ynoœxwwnø Fnø j ÉrnÀø øy l rozÉnø øxwÀj øøÉoœø yj oe rnnø zÉrynø GJU rwÀnoœunø nÀrnnø nÊynoÀø nÊÀnoœunø nÀrwrn ynwrnj wÀø Nh oœœz Én rwl nwrnn nøÀnwl j roe yj oernnø wxoœ nø Àoeø øÀdeÀnø rn yoeÊnwÀxw rnnø rwl nwrnnø wxoœ n rn uj *Pj Éxwj uHroœ RoœÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw* xÉ zÉrÊj unwÀ Nhø ørÀnø rwrnÉøÀoœnuø l ujøø ø BUhÊnøx B oxwÀux ksnÀ rn rrøyxørÀroø øy l rozÉnø j rnj yÀø uj wj ÀÉoœ rnnø oœœz Énø ur ø j É øÀx l tj pn rn yoœrnÉrÀø l qrv rzÉnø xÉ rwoujiv v j kunø nÀ øxwÀ l xwoxoœ nø uj oepunv nwÀj Àxw F ny Érø un l oœÉyn j ÀnwrnÉ j É rnnu rn uWwnxw nÉoœy nwwn un oøøynl À rnnø yoœwl ryj unø nÊrpnwl nø rn uj Froœl ÀtÊn GÉoœy nwwn BUhÊnøx B øÉoeunwønv kun rnnø ørÀnø zÉ ru xy oœ rnj wø un v xwrnn Fj wø unwønv kun rn ønø ørÀnø un l oœÉyn ønoœxden rn oernÉroœ ønø v rrøørxwø rn pj Ö noonÀ rn ønoœø øj l xwøxv v j Àxw rnnj É øj p w djeÀxw rnn m l qnÀø nÀrnn uv rÀnoœurv yj l Àrnn øxw j l ÀtÊrÀ øÉoeuj krxrmÉnoœrÀ KBø nwpj pn pj unv nwÀ oernÉroœ unv yoœrwÀn rmÉ Àdjewøyxoø rn ønø yoœrnÉrÀø nÀ wn yuÉø nwÊxÎ noe rn m l qnÀø nw m l qj qøn Nj pnøÀxw mÉ oœœz Én oœuj Àro urwrnrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwmÉøÀoœnuønøÀm Àj ruu n j É oœœz Én BFrøyxwrkruÀ rnnø yoœrnÉrÀøB

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ Pxw l xwœxœ rÀ

KmnwÀœrl j Àxwm É œÂz Én

F n wxv k œeÉønø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø p w œjeunø nÀøy l rœzÉnø øj yyuzÉnwÀ j É l œeÉyn Ànuønø zÉn unø œepunv nwÀj Àxwø nÉœey nwwnø TGCEJ nÀE NR *Eyj ÀÀœrl j Éxw Nj knuømp Rj l tj prwp* Êrøj wÀ œewœxdenœejı Bø l ÉœeÀ qÉv j rwn nÀnwÊrœewwnv nwÀj un mmø yœemÉrÀø l qrv rzÉnø ıj BF rœal ÀÊn GÉœey nwwn Exøv ÀzÉn œeıj ÀÊn j ÉÊ ÀnøÀø mmø rwpœemnwÀø øÉœeunø j wrv j ÉÊ unø u prøıj Àxwø œeıj ÀÊnø j É mœerÀmn ıj l xwl Éœewln Bıj B xœÉyÀxwnÀ ıj v j Àœen mmø oÉÊ rwÀnœej Àxwj ÉÊ wxÀj v v nwÀunøByxuÀzÉnø mn øj wl Àxwø l xwxv rzÉnø Nj mÊnœerÀ nÀ un œewœxdenv nwÀ l xwøÀj wÀ mn unwÊrœewwnv nwÀ œepunv nwÀj rœe nÊyxønwÀun l œeÉyn mmø œezÉnø mn wxw l xwœxœ rÀ xÉ mj Épv nwÀj Àxwmn ønø l x Àø mn v rønnwl xwœxœ rÀ

NQœej umnv nÉœe nÊyxø j É œezÉn mn m œj ruıj wln xÉ mn œjeÉmn zÉrByxÉœejerÀj ÊxrœÉwrv yj l ÀøÉœej œeyÉÀj Àxw ønø j l ÀÊrÀø nÀønø œeøÉuÀj Àø F j wø un l j mœe wxœe j un mn ønø j l ÀÊrÀø un l œeÉyn nøÀ øÉøl ny Àkun m Àœe rv yuzÉ mj wø ÀxÉÀÄl yn mn uÀpn nÀynÉÀ Àœe øxÉv rø Bmnø l xwÀœeunø œrøl j ÉÊ mxÉj wmœe nÀj mv rwrøÀœjeÀœø

Exwœxœ v nwÀ øj Eœj oÀn /ÀœrzÉn NQœej u j ÀÀj l qn Éwn rv yxœÀj wl n yj oÀl Éur œe j É œeøynl Ànmø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø zÉr uÉr øxwÀj yyul j kunø EnÀÀn xkupj Àxw mn œeøynl Ànmø uprøıj Àxwø uxl j unø nøÀœej œrœe n wxÀj v v nwÀmj wø ıj Eœj oÀn LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn zÉr œÊn unø œepunø j yyul j kunø j É ønrw mÉ l œeÉyn nw v j Àr œe mn l xwÀœjeÀø mn mœerÀ mmø øxl r À ø mn yœeyœe À rwÀnunl ÀÉnwn mn mœerÀmn ıj l xwl Éœewln mnv kj œpxø nÀøj wl Àxwø l xwxv rzÉnø nÀmn yœeÀnl Àxwmmø mxww nø ynœexwwnunø

RxÉœøj øøÉœeœmÉ œeøynl Ànmn l nø œepunø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn pxÉÊnœej wln œekÉøÀn j øøxl rj wÀ unwønv kun mmø nwÀÀø xy œjeÀxwwnunø nÀ mrœal Àxwø œxwl Àxwwnunø mÉ l œeÉyn EnÀÀn pxÉÊnœej wln ynœe nÀj É l œeÉyn mn v j rwÀnwrœÉwn Ênrwn j l ÀÊn øÉœe unø ÀnÊÀnø nÀmn yœewmœe nw Ànv yø ÉÀun unø v nøÉœeø w l nøøj rœeø yxÉœemø œeøynl Ànœe

RxÉœej øøÉœeœeun œeøynl Ànmnø nv kj œpxø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n mnø œepunø œeıj ÀÊnø j ÉÊ l xwmÀxwø mn uÊœjerøxwnÀj É Àœjeøyxœ Àmn ønø v j œeøj wmœnø Êrøj wÀ pj œjewÀœeun l xwÀœeun nÀıj l xwxœe rÀ mmø œxœe j urÀø nw v j Àr œe mn mxÉj wn rv yxœÀ nÀ nÊyxœÀ Fnø œxœe j Àxwø øÉœeunø œxwmj v nwÀj ÉÊ nw v j Àr œe mn mxÉj wn øxwÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀœeønø ÀxÉø unø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø j É ønrwmn ıj F rœal Àxwmnø Qy œjeÀxwø F j wø un mxv j rwn mÉ mœerÀmn ıj l xwl Éœewln ıj F rœal Àxw LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn œxœe j Àxw m mr n yxÉœeunwønv kun mmø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø NQœej uyj oÀl ryn pj unv nwÀ àrj unø j øøxl rj Àxwø yœecnøørxwwnunø mxwÀnun nøÀv nv kœe j É mj uxpÉn ynœe j wnwÀj Ênl unø j ÉÀxœÀø wj Àxwj unø xÉ œepnxwj unø nw l qj qpn mn ıj œepunv nwÀj Àxw øy l rœzÉn mnø yœemÉrÀø mn øxwønl ÀnÉœewmÉøÀœeu

Exwl nœej wÀ ıj œepunv nwÀj Àxw TGCEJ nÀ E NR NQœej u l xv v Éwz Én yœe j ÀtÊnv nwÀj Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nÉœey nwø j œw mn øj øøÉœeœemn ıj y œewwrÀ mn uj yyœeÊrørxwwnv nwÀnw v j Àr œeø yœev r œeø l xwœxœ nø

Wwyıj wmj l Àxwj À v nw yxÉœej rœe ÊxuÉnœeıj l xwl ny Àxwn Àunø v xmmø m Êj uÉj Àxw mn ıj ø l ÉœeÀ mmø v j Àr œeø yœev r œeø j É ønrw mn NQœej uKuj ynœe rø mn v nÀÀœe œrwj ÉÊ ÀnøÀø øÉœej wrv j ÉÊ yxÉœeunø yœemÉrÀø œrwrø m ø j wø j Êj wÀ z Én ıj uxr wn unÊrpn nw GÉœeyn nÀm ıj kxœeœemnø øÀœjeÀ prnø m Êj uÉj Àxw yœeml ÀtÊn yxÉœe øj Àœej rœe ıj œepunv nwÀj Àxwn Éœey nwwn

F j wø unø mxv j rwnø mn ıj œjeÉmn nÀmn ıj l xœeÉyÀxw un m yuxmv nwÀ j Éyœeø mn unwønv kun mmø œruj unø mÉ l œeÉyn mmø yœepœjev v nø mn yœeÊnwÀxw mn ıj l xœeÉyÀxw Êxrœe yj œjepœjeyqn nÀ mn ønwørkruœj Àxwj É œezÉn mn œjeÉmn l xwÀœekÉnwÀ ıj pnøÀxwmn l nø œezÉnø

Gwv j Àr œe mn œrøl j unÀ un l œeÉyn øj yyÉmn øÉœeÉwn yxuÀzÉn œrøl j un nÀmmø møyxørÀœø m l œeÀøj É yj œjepœjeyqn

NQœej uwj l xwwj rœøj wln mj ÉlÉwn yœel mÉœe pxÉÊnœevnv nwÀj un sÉmrlrj rœe xÉ mj dørÀœjepn nwøÉøynwø xÉ mxwÀnun ønœjerÀv nwj l n øÉøl ny Àkun mj Êxrœe xÉ j Îj wÀnÉ j É l xÉœemmø mnœevmœe v xrø mmø nœonÀø ørpwrøl j Àœø øÉœeıj ørÀÉj Àxw œrwj wl r œe xÉ ıj œewÀj krurÀ mn ıj Uxl r À nÀ xÉ mÉ l œeÉyn j ÉÀœe zÉn l nuønø m l œeÀmø ıj wxÀn B BRj øørœø ÊnwÀÉnuø nÀ uÀpnø nw l xÉœe ørpwrøl j Àœø B mn uj wwnÊn mmø Exv yÀnø Exwœxum ø Nnø yœewl ryj ÉÊ œezÉnø sÉœemzÉnø øxwÀl xv v ÉwzÉ ø ıj F rœal Àxw l w œjeun nÀyœeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂxÀœèn À

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀxw mnø œœz Énø

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ Roeyœ À rwÀnuml ÀÉnuml Bv j œ ÉnÂ mnÂÂrwÂ v xm unÂ wxv Âmn mxv j rwn kœêÉnÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø wxÀj v v nwÀunø pœjewmmø v j œ Énø rwÀnœaj Àxw j unø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø j rwœr zÉn unø kœêÉnÀø m yxø ø øxwÀmmø j l Àœø rwl xœxœeuø øÀœjeÀ przÉnø yxÉœun l œÉyn

Exv yÀn ÀnwÉ mn urv j pn nÀmn ij œeyÉÀj Àxw mÉ l œÉyn Àœjeênœeun v xwmn nÀj ÊÉ mÉ pœjewmwxv kœe mn kœêÉnÀø nw nÀmn v j œ Énø m yxø nø yj œNQœj u mnø Ànœø yxÉœjemwÀB

- l xwÀnøÀnœij Êj umnÀ mnø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u xÉB ÀnwÀnœe mxyyxønœe unÉœø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml unwl xwÀœa mnøByœemÉrÀø l xv v nderj uø ø yj œe NQœj uBxÉ
- nwœœrwmœa unø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u œeyœemÉrœa xÉ rv rÀnœaunø yj l tj prwpø nÀyœemÉrÀø mÉ l œÉyn j œw mn k w œrl mœe mn œj xw ruu prÀv n mn ij wxÀxœe À xÉ mnø Ànl qwxuxpmø j øøxl r nø nÀÀœaœj rwœr rwm v nwÀyœeœrÀmnø nœœxœêø nÀrwÊnøÀtøønv nwÀø œj uø ø yj œaun l œÉyn

CÉ ÊÉ mÉ l xwÀnÊÀn l xwl Éœaw Ànu x Éw wxv kœa l œeøøj wÀ mn kœêÉnÀø nÀ mn v j œ Énø øxwÀm yxø ø nÀx l noÀj rwø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml øxwÀrøøÉø mj l zÉrørÀxwø xÉ øxwÀm Ênuxyy ø yj œe mnø Ànœø *xynw mnànuxyv nwÉ* ij ukœa nÊyuxrÀj Àxw mÉ vn Anl qwxuxpm xÉ unwÀr œa møyxwkruwÀ mÉ vn v j œÉn j Êj wÀ ÀxÉÀ ij wl nv nwÀ vn ynÉÊnwÀ mxwl Àœa ÀxÀj unv nwÀ ø l Éœø nø yj œe NQœj u

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø nÊyuxrÀ ø yj œaun l œÉyn œxwÀux ksnÀmÉwn Êrpnjiwl n øy l rœzÉn l xwœr n Éw m yj œênv nwÀ m mr j É ønrw mn ij Fœal Àxw LÉœemzÉn En m yj œênv nwÀj øøÉœa yxÉœun v xwmn nwÀnœaij yœeÀnl Àxw ij pnøÀxw nÀij m œnwøn mn l nø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml ij l xwmÉrÀn mn œal qndeqnø mj wÀœxœeÀø un øÉrÊr mnø yœel mÉœeø mnwœapnøÀœav nwÀ nÀ mn œevxÉÊnuml nwÀ ij v rœn nw yij l n mn ønœÊrl nø mn øÉœÊnruij wl n nÀ un ij wl nv nwÀ mj l Àxwø j yyœeyœe nø unwl xwÀœa mn ÀxÉÀl xwÀœaœj l ÀnÉœe

Exwœa un œœz Én mj yyœeyœej Àxw mÉwn v xu l Éun mÉwn œxœe Éun mÉw yj l tj prwp mÉw mnøyxørÀø mj yyul j Àxw xÉ mÉwn j yyul j Àxw yj œÉwn j ÉÀœa øxl r À NQœj uønøÀmxÀ mÉwn øÀœÉl ÀÉœa øy l rœzÉn j É ønrw mn ij BFœal Àxw Tnl qndeqn nÀ Kwx Êj Àxw B ij Fœal Àxw KwÀnœaj Àxw j un mn ij Roeyœe À KwnÉøÀœenuml

EnÀÀn Fœal Àxw j øøÉœa unø m y Àø uxk ÀnwÀxw nÀ ij m œnwøn mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn mj wø un v xwmn nwÀmœe œj uørn unø ÀÉmnø mn uknœÀ mnÊyuxrÀj Àxw mnø yœemÉrÀø mÉ l œÉyn j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mn Ànœø nÀøÉrÀij ul rÀ mnø yœemÉrÀø mnø l xwl Éœaw Àø j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn

Nn l œÉyn nøÀj Éøørj l Àø mj wø unø xœpj wrøj Àxwø zÉr øn øxwÀmxww yxÉœv røørxw mn uÉÀÀmœel xwÀœa ij l xwÀœaœj xw nÀ yœev xÉÊxroemn kxwwnø yœeÀzÉnø l xv v nderj unø E nøÀ un l j ø wxÀj v v nwÀ mn uWwxw mnø Hj kœêj wÀø mn uCøøx l rj Àxw mnø RœeÀl mwø mÉ Fœar Àmnø Oj œeÉnø nÀmnø Oxm unø CRTCO nÀmn uCkO

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ TnÊnwmrl j Àxw Âyœemr ÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

NQœj u v nÀ nw j Êj wÀ mj wø ønø l xv v Éwrl j Àxwø un l j œeÀœa rwwx Êj wÀ ij zÉj utÀ nÀ ij ynœexœe j wl n mn ønø yœemÉrÀø E nø l xv v Éwrl j Àxwø ynÉÊnwÀ Àœa v rønø nw l j Éøn yj œemnø j ÉÀxœaÀø mnø xœpj wrøv nø xÉ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe v j upœe ÀxÉÀ un øxrw m yux Î nw ÊÉn mn pj œeWÀœaunÉœøørwl œaÀ nÀunÉœaux Î j ÉÀ Fn Ànumnø j l Àxwø yxÉœjemwÀrv yj l Ànœunø Ênwànø xÉ yuÉø p w œeuw nwÀij ørÀÉj Àxw œrwj wl r œa mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ mj wø uq Î yxÀq øn mn œel ij v j Àxwø xÉ mn œeyynwø mn yœemÉrÀø

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nj mœal Àxw *Tnpâij Éxcê Cœj roÀ j wm Eij rv À UâkÀÉj wÉj Éxw* l xwÀœeun ij l xwœxœrÀ mnø l xv v Éwrl j Àxwø øÉœaunø yœemÉrÀø j Êj wÀ unÉœv rønøÉœaun v j deq Nj Eqj oÀn / ÀqrzÉn mÉ l œÉyn yœel rønø unø yœwl ryn ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mÉwn l xv v Éwrl j Àxw œaøyxwøj kun nÀ NQœj uønøÀnwpj p v nÀÀœa nw â ÉÊœa un Exmn l xwœxum mn ij Eqj v kœa mn Exv v nden KwÀnœaj Àxwj un øÉœeunø yœeÀzÉnø mn RÉkul rÀ nÀmn Exv v Éwrl j Àxw Exv v nderj un j rwørzÉn ij Eqj oÀn nÀ Rœwl ryn ø yxÉœÉwn RÉkul rÀ nÀÉwn Exv v Éwrl j Àxw Tnøyxwøj kunø mn Exøv nÀl ø GÉœeyn j ÉÊzÉnw j mq œawÀunø yœwl ryj ÉÊ j l ÀnÉœe v xwmj ÉÊ mÉ v j deq l xøv ÀzÉn yœeønwÀø nw GÉœeyn Nnø yœwl ryn ø mÉ l œÉyn œaij Àœø ij Blxv v Éwrl j Àxw yœemÉrÀ œaøyxwøj kunB øxwÀm l œÀø mj wø Éwn œrl qn øÎ wÀq ÀzÉn mrœÉø n v xwmj unv nwÀj œrw mn ønwørkruønœaunø l xwij kxœjeÀnÉœe l xwl nœav ø j É œaøynl À mnø yœwl ryn ø ÀqrzÉnø mnø nÊrpnwl nø upj unø nÀ œepunv nwÀj roeaø nw ij v j Àr œa nÀ mnø yœel nøøÉø xy œjeÀxwwnuø mn l xwÀœeun yœej ij kun mnø l xv v Éwrl j Àxwø yœemÉrÀø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn mrwœuj Àxwn Àmn l qjj wpn

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
FÉ œj rÀmn øj yœeønwl n rwÀnœœj Àxwj un N Qœej unøÀwj ÀÉœeunv nwÀ nÊyxø j ÉÊ Êj œej Àxwø mÉ l xÉœe mnø mnÊrønø F nø œÉÊ l xv v nderj ÉÊ mj l qjj Àø nÀ Ênwønø mj œœl unø mn yœemÉrÀø mn œemnÊj wl nø nÀ mn ønœÊrl nø øxwÀ œej uø ø nwÀœe unø œruj unø mnø mœo œewÀø yj Îø Nj yœeÊrønxwnv nwÀ mnø œruj unø ønœj rÀ yœewl ryj unv nwÀ mj wø ùj mnÊrøn mÉ yj Îø œxÉœeøønÉœe	Nj Eœj œèn Vœeøxœeœn nÀ Hnwj wl nv nwÀø yœel rønwxÀ j v nwÀ unø yœewl ryn ø BœeÀnwœeyj œeunø nwÀxÀ ø mÉ l œeÉyn j œw mj øøÉœeœEwn pnøÀxwyœÉmnwÀn nÀl nwÀœjeuø n mnø œœzÉnø mn l qjj wpn
Nnø œÉl ÀÉj Àxwø nwÀœe unø yœewl ryj unø mnÊrønø ynÉÊnwÀ j rwør nwœÉnwl nœmø œeøÉuÀ Àø mnø œruj unø v j rø pj unv nwÀl nÉrmÉ l œeÉyn uxœe mn ùj l xwÊnœexw nw nÉœeø mnø l xv yÀnø mnø œruj unø œxœe nÉœeø nÀ mn l n œj rÀ œewmœe mœorl run ùj l xv yj œjeøxw mnø ynœexœe j wl nø nwÀœe mnÉÊ nÊnderl nø	Cœw mn uv rÀnœeun œœzÉn mn l qjj wpn un l œeÉyn øÉrÀl qjj zÉn j ww n Éwn øÀœjeÀ pm yœe À kun mn l xÉÊnœÉœe mÉwn yj œèørpwrœl j ÀÊn mnø knøxrwø j ww Énwø mn uj ww n øÉrÊj wÀn yj œemnø j l qjj Àø xÉ Ênwønø Ànœe n xÉ yj œemnø xy Axwø Nnø knøxrwø mn l xÉÊnœÉœe øxwÀ À j kuø yxÉœeuj ww n Ênwrœeøœeùj kj øn mnø kÉmpnÀø mnÊyuxrÀ Àxw mn l qjj zÉn œruj un E nø knøxrwø øxwÀnwøÉrÀn œenÊj v rw ø œepÉur œev nwÀ ÀxÉÀj É uxwp mn uj ww n nw l xÉœe nÀ unø l xÊÊnœÉœeø j sÉøÀ nø Cœw mn k w œrl mœemÉwn v nruønÉœe Êrørk ruÀ mnø œÉÊ p w œeø ùj pnøÀxw mÉ œœzÉn mn l qjj wpn nøÀl nwÀœjeuø n j É ønrw mn ùj F rœal Àxw mn ùj Vœeøxœeœn nÀ mnø Hnwj wl nv nwÀø j É ør pn yj œèm mn ùj BF rœal Àxw l w œjeun *Exœexœje Én Hnwj wl n* l œeÉyn z Ér øj yyÉm øÉœeÉw xÉÀu øy l rœzÉn mn l nwÀœjeuœj Àxw mnø knøxrwø mnø œruj unø yj œemnÊrøn HZ Bøeyxœà
Nrv yj l Àmnø l xÉÊnœÉœeø øÉœeunø l j yrÀ j ÉÊ yœeyœeø nÀBuj wj ûøn mn ønwœkruÀ j ÉÊ Êj œej Àxwø mnø mnÊrønø øxwÀ m À rwø nw wxÀn B BCÉÀœeø u v nwÀø mÉ œeøÉuÀ À pux kj uB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwœrw unœnÀmnø ynœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpn øÉœeun l xv yÀn mn œeøÉuÀ ÀnøÀnwmzÉ nwwxÀnB BRnœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	Nn mrøyxønÀœø mn l xÉÊnœÉœe mnø œœzÉnø mn l qjj wpn nøÀyœeønwÀ j É Exv rÀ mCÉmÀ Nj v Àqxmxux pm mn l xÉÊnœÉœe nÀ unø Êj unÉœe rv yuzÉ nø øxwÀm À rwu nø mj wø ùj wxÀn BE xÉÊnœÉœe mÉ œœzÉn mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwn nøÀj mj yÀ n ùj l xwsxwl ÀÉœe l xwxv rzÉn nÀ œrwj wl r œe
Rj œej ruunÉœe mnø xÉÀwø mn ynux À pn ùj k xœeø ynœe nÀÀnwÀmj ÀÀ wÉnœe urv yj l À mnø Ànwøxwø rwœuj Axwwrøànø *èrj* mnø øÀœjeÀ pmnø mn Êj ux œœzj Àxwmn yœemÉrÀø nÀmj mj yÀ À Axwm mÉ *Axâdemvp*	

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn ÂÉœayj œèl ryj Àxwâœwj wl r œeÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
RxÉœe N Qœej u un yœewl ryj u œœzÉn øÉœe j l Àxwø œeørnn mj wø øj yj œèl ryj Àxw mj wø un l j yrÀ j u mn ùj øxl r À Uj wxœr qj ÉÀnÉœemn B j É Bn l nv kœe Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø mxwÀ ùj Êj unÉœe œÉl ÀÉn wxÀ j v v nwÀ nw œxwl Àxw mn ùj Ànwmj wl n mnø v j œeq ø kxÉœeønœe v xwmj ÉÊ mnø œeøÉuÀ À ø mn Uj wxœr nÀ yÉøp w œjeunv nwÀ mnø mxww nø l xwxv rzÉnø nÀ œrwj wl r œeø mn Uj wxœr nÀ mn øxw ønl ÀnÉœe	EnÀÀn yj œèl ryj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mÉ v j œeq mj wø unzÉnu xy œe Uj wxœr œxwÀ uxksnÀ mÉw øÉrÊr œepÉunœe CÉ m l nv kœe ùj Êj unÉœekxÉœeø œe mn uj l Àxw Uj wxœr nøÀørpwrœl j ÀÊn v nwÀœÉy œenÉœe ùj Êj unÉœewl œeÀn mj wø un knùj w mn N Qœej u Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn œeuj Àœo ùj m yœel rj Àxwmn ÂjÀ l ÀœoÂrwl xœexœeuœÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
Nnø j l Àœø rwl xœexœeuø mn N Qœej u zÉr øxwÀ yœewl ryj unv nwÀ ønø Bøœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœœj Àxwj unø nÀ unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw œel xwwÉø uxœe mnø xy œjeÀxwø mn l œerøœj wl n nÊÀnœeun øxwÀ øÉøl ny Àkunø mn m yœel rj Àxw	Exv v n m À rwu nw wxÀn BCl Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø unø v j œeÉnø mÉœen mÉÀwrÀ rwm œrwn nÀunø l j œÀø mj l zÉrørÀxw wn œxwÀ yj ø uxksnÀ mj v xœÀøønv nwÀ v j rø mn ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw y œexmzÉnø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w Nxœezén ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn ùj v j œeÉn nøÀrwo œenÉœe øj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun l nwn l rœj rÀux ksnÀ mÉwn m yœel rj Àxw F n v v n ÀxÉÀ l j œÀ nwÀœe ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn l qjj zÉn VwrÀ l w œjeÀœt n mn Vœeøxœeœn nÀ ùj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun mnø j l Àœø Î l xv yœe unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw øn ÀœjemÉrœjerÀ yj œe Éwn m yœel rj Àxw mj l Àø l xwøÀ À n mj wø un l xv yÀn mn œeøÉuÀ À Kunwnø À œewnÉ l xv yÀn j É Exv rÀ mCÉmÀ Nnø v xwÀ wÀø yxÉœeunø mn œewnœe nÊnderl nø øxwÀ rwmzÉ ø nw wxÀnB BCÉÀœeø yœemÉrÀø nÀ l qjj œpnø xy œjeÀxwwnwøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	
	Nnø mxww nø nÀ qÎ yxÀq ønø œeÀnwÉnø mj wø unø ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw yxÉœeunø VwrÀ ø l w œjeÀœt nø mn Vœeøxœeœn yxÉœe unœzÉnunø unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ v j œeÉnø wxw j v xœÀøœj kunø øxwÀ ørpwrœl j Àœø øxwÀ yœeønwÀ nø nw wxÀn BVnøÀø mn m yœel rj Àxw mnø j l Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀœÈnÀ

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀx w mnø œœz Énø

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un RFA DPEF

KwÀoe mÉl Àxw

Nn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcBÉwnBeÉøørÀnBy caewwn

I xÉÊncaej wl n mnø øÉsnÀø TUG

Wwn Àcjewøcxcæ j ÀxwøÀcjeÀ przÉn yxcæÀ nByj ceÀxÉø

Wwl caeÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

Wwmj uxpÉn l xwøÀj wÀj Ênl unø yj cæÀnø ycaewj wÀnø

NQcej umrøÀwpÉ yxÉcæj yncaxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

RcæwI ryj Éâ cæÂz ÉnÂnâÀcje crwj wl rncæÂ

RcæI nøøÉø mrmnwÀcrl j Àxwmnø cæøz Énø

RcæwI ryj ÉÊ cæøz Énø nwv j Àr cæ nwÊrcæwwnv nwÀj un øxl rj un F cæerÀøBJ Év j rwøBnÀBxcæÉyÀxw

RxurÀz ÉnÂ rwmrl j ÀnÉcæÂmnByncæxcæ j wl n nÀBeÂÉuÀj ÀÂ

Wwn yxurÀz Én nwÊrcæwwnv nwÀj un j v krÀnÉøn

RxurÀz Én mnø Tnuj Àxwø J Év j rwnø

RxurÀz Én nwcj ÊnÉcæmnø F cæerÀø J Év j rwø

RxurÀz Én mn yceÊnwÀxwmn uj l xcæÉyÀxw

RxurÀz Én crøl j un

NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæBceÂÉuÀj ÀÂB

PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ

F xww nø øxl rj unø qÎ pr wn nÀø l ÉcæÀ nÀBnwÊrcæwwnv nwÀj unø

F xww nø NQcej uyxÉcæun HÉÀÉce

F xww nø F cæerÀø J Év j rwø

F xww nø Vj Êxwxv rn

I cæunÂmn l xwl xcæj wl n mxwÀF RGH nÀBDruj wBB GU

I cæun mn l xwl xcæj wl n mnø ceo cæwÀnuø mnBcæyxcæÀwpBnwv j Àr cæ øxl rj un nwÊrcæwwnv nwÀj unBnÀøxl r Àj un F RGH

I cæun mn l xwl xcæj wl n VE HF

I cæun mn l xwl xcæj wl n UCUDB

KwmnÊ mÉ l xwÀnwÉ mnø Pxcæ nø l TK

Druj wpj Ö ncanÀmn øncæ

Tj yyxcæÀÂmnÂ Exv v rÂÂj rcæÂj Éâ Exv yÀnÂ

Tj yyxcæÀmn uÉwmnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø m ørpw xcæj wrøv n Ànceæ rwm ynwmj wÀ øÉcæj Ê cæerl j Àxwmn uj m l uj cjeÀxwl xwøxum n mn yncæxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

Tj yyxcæÀmj øøÉcjewl n cjerøxwwj kun mnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø øÉcæÉwn ø unl Àxwmrwcxcæ j Àxwø øxl rj unø øxl r Àj unø nÀnwÊrcæwwnv nwÀj unø l xwøxum nø yxÉcæunÊnderl n l uxø un m l nv kcæ

RFA *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀcxwÉyj cÉrn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hrwj wl rncæCwwânuÉnuzân ycæàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBÊxmnBy xw Éj rcæ nÉcrwj wl rncæ*

DPEF *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀÀxwÉrwl uâÀnÀmj wÀuj F l uj cjeÉrxwmn Rncæxcæ j wl n GéÉcje Hrwj wl r cæ Énun zân ycæàân yj ce unÀj cÉrl unÀNB N nÉT B mâ Exmn mn l xv v nden B*

En lqjyrÀoea oewvm lxvyÀn mmnø yxurÀzÉnø nÀ mmnø yoespoceø oejuzø ø nw vjÀroa øxlrjun nwÊroewwvnv nwÀjunnÀøxlrÀjunnÀyoeønwÀnunkruiw orw mÉyoespojev v n mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe En lqjyrÀoea lxwøÀrÀÉn ùi F lùiojeÀxw mn Rnoexoejwln GÊÀoje Hrwjwlroea mÉloeÉyn

KxÉÂymÈlÉryx

NQoejuj uj vkrÀxwmjuzncoeynoexoejwln orwjwlroea jrwørzÉnynoexoejwln øxlrjunnÀnwÊroewwvnv nwÀjunzÉrøxwÀyuÉøzÉnsjvjrø rwmrøøxlrjkunø EnÀÀnjvkrÀxwnøÀùi lxuxwvn ÊnoeÀkojeunmnùi øÀojeÀprnmÉloeÉyn

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun yxÉoeÉwn oeÉÂÊrÀAn y oewvn

NQoejuj prÀmnyÉrø mn wxv koeÉønø jwvnø yxÉoe**oemÉroea ÂnÂ rvyjlÀÂ ÂÉoeunwÊroewvnv nwÀnÀjyyxoeÀnoeÉwn lxwÀoekÉÀxw yxÂrÀtÊn ùi ÂxlrÀ** Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun nøÀÉwyrunoe vjsnÉoemn ùi Àojewøoxoejoxw mÉloeÉyn zÉrnwj ojrÀÉwn yoexoeÀ øÀojeÀprzÉn F øuxoe unwønv kun mÉvjwj pnv nwÀnÀ mn ønø zÉrynøm yuxmnÉwn yxurÀzÉn TUGjvkrÀmÉønB

F Â un loeÉyn j ùi wl øxw**yoevmoeyoespojevvnlxvyunÀ mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** *Uqj oewp Dnj âÊê YrÉq Cuu* CÊnl In yoespojevvn un loeÉyn j vnw ÉwnÀojewøoxoejoxw nw yoexoxwmmÉoeyxÉoeoemÉroea ønø rvyjlÀøøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoe nwoerwÊnwÀjwÀøj vjwroea mn lxwlnÊxroenÀmn ojkoszÉnoeønø yoemÉrÀøjÊnl ùi mÉojekruÀ lxvvnnÉrpnwln oxwmjvnwÀjunB

Gw un loeÉyn ønøÀnwpjp **morwroemmÂ***Upvr Épr Dn:rq Wk.tr(:* **UDV lnÂÀ mroa mmÂxksnlÀroÂorû Âlxwoxoe vnwÀ ùi Àojesnl Àxroea B E** jorwmn mvrwÉnoeønø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeaøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoen ÀøÉoeun uxwp Àhoen øÉrÀn uCl lxoen mn Rjoeø øÉoeun luvjÀ Gwm lnv koea urwrÀjÀtÊn UDV UDVr j Êjum unwpjpnv nwÀyoeyxø yjoeun loeÉyn oemÉroea unø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeam nøn ø UlxynønÀ mn nwÊjunÉoej køxÚÉn mrlr yjoe ojeyyxoeÀ Nh loeÉyn j m lrm mj mxyÀnoeÉwn j yyxoelqn ølrnwÀkorzÉn ørv rùjroea yxÉoem orwroeønø xksnlÀroø rwnvjÀroa mn pnøÀxwmÉojekun mn unjÉ mn oeøynlÀmn ùi krxmÊnoernÀ nÀmn yoeønoÊjÀxwmnøoeøøxÉdenøwjÀÉoeuønø

Crwør **nw** un loeÉyn j oxoejuzø ønø nwpjpnv nwÀø mjwø **Âxw Ânlxwmyoespojevvnmm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** nwlxoea yuÉøjvkrÀmÉÊ uqxoeÕxw NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeKuj moeøøøn urwÀpojeurÀ mnø rvyjlÀø mÉloeÉyn jøøxlrø øj lqjwnmn Êjun ÉoBmn ùi oeal qndeqn mrwpoemmnwÀø uj yyoeÊrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø mn ùi yoemÉlÀxw jÉ Àojewøyxoe mnø yoemÉrÀø vjrø nwlxoea unÉoelxwøxvvjÀxw nÀ unÉoe orw mn Êm NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe mxwÀ ru nøÀ oewmÉlxvyÀn yÉkuzÉnv nwÀlqjzÉnjwvn oeyxøn øÉoeÀoerø yrunoe B

- **Àojewâoxoe noeunÂjlÀÊrÀÂmn NQoejuj** orwmn uvrÀnoeunÉoe rvyjlÀøøÉoemluvjÀunjÉ ùi krxmÊnoerÀ nÀunøoeøøxÉdenø B
- **jÂÂxlmoeulxÂùÀÂvnmn NQoejuùi Àojewâoxoejàxw mÉ loeÉyn** nÀUÉrmxwvnoeunø vxÎnwø mj **mxyÀnoeÉwvxmunyÚÂ mÉojekun** nÀ
- **lxwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂyùiwÀjroeÂ** nwoeyxwmjwÀjÉÊ knøxrwønwÊroewwvnv nwÀjÉÊnÀøxlrjÉÊunøyuÉøÉoenwÀø

En yoespojevvn pÉrmn ÀjwÀùi Àojewøoxoejàxw rwÀnoean mÉ loeÉyn zÉn lnum mn ønø yjoÀmø yoewjwÀnø nÊÀnoeanø jrwør zÉÉwnlxwÀoekÉÀxwjÉÊnwsnÉÊvxwmjÉÊunøyuÉøyoeøøjwÀø B

Exwoxoe vnwÀjÉÊ wxÉÊnumø nÊrpnwlnø mÉ oeo oewÀnuUDVr PnÀbnoe un loeÉyn j oeøøxÉvrønwxlÀxkoea øj wxÉÊnum Àojesnl Àxroea mn mljdexwjÀxw nÀ ô ùi mjÀn mn ujoeeÀ yjoeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmÉTjyyxoeÀmnlnøÀxw NQoejuÀjrÀnwjÀÀnwÀn mn ùi Êjumj Àxwyjoe UDVr mn lnÀÀn wxÉÊnum Àojesnl Àxroea Enum lrønje yÉkurnmjwø un FxlÉvnwÀ mGwoeprøÀoeavnwÀWwrÊnoeanu

lxÉÊnoeajwln mmÂÂÉsnÀÂTUG

RxÉoejllxvyjpwnoelnÀÀn mvjdeqn un loeÉyn ønøÀmxÀ mÉwnpxÉÊnoeajwlnoxoÀønnÀøÀdeÉlÁÉoen

Nh Exwânrum Cmv rwrÂÀojeÀxw mÀnoerwn lqjzÉnjwvn unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø mn NQoejuEnø xoenwÀjÀxwø yoewwnwÀnwlxvyÀn unø nwsnÉÊurøjÉlqjwpnv nwÀlunvjÀzÉn nÀyuÉøpwojeunv nwÀunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun jrwørzÉn ùi ojerøxwm Àoea BEoencaju knjÉÀ zÉrojrÀj Êjwlnoeun vxwmnB RxÉoeÊnrumoe ùi mÀnoerwjÀxwnÀùi kxwwn vrønnw âÉÊoea mn lnø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw ynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeønø zÉjÀoea **Exvr À Âm0ÀÉrm** lqjopeømrwøÀoÉrøaunøøÉsnÀøoeunÊjwÀmnunÉoemxvjrwn mnÉynoèRøn mjwø ùi mÀnoerwjÀxwnÀunøÉrÊrmn ùi øÀojeÀprn nÊÀjeorwjwlroea Êxroeyjojepojeyqn Eqjzén jwvn ùi Froal Àoeln lwojeun mn ùi TnøyxwøjkruÀ UxlrÀjun nÀ GwÊroewwvnv nwÀjun oewm lxvyÀn mn øxwjlÀÉrÀ jÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ rwÀnoÊmwÀjÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exvr À UÀojeÀprn nÀF Ênuxyynv nwÀFÉojekun CÊjwÀlqjzÉn oeÉwrxw unø v nv koeø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oea xrÊnwÀ **Éwyxrwà m Àjyn** mÉ yoespojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoem Àjruùjwà unø jÊjwlnø lxwloeÀnø Nhø jmvrwrøÀojeÀnÉoea xwÀ øÉrÊr Éwn oxoejÀxwøy lrozÉn TUGnwxlÀkkoea Nhøjmvrwrøàojeànéoea mrøyxønwÀ mÉw kxw wrÊnjÉ mrwoxoejÀxw øÉoeunø nwsnÉÊ øÀojeÀprzÉnø mxwÀlnÉÊurø ùi TUG Êxroeyjojepojeyqn B

Nh yùiw puxkjumn Àojewøoxoejàxw lxwlnoeun ÀxÉÀnø unø FrÊrørxwø bxwnø nÀoxwlÀxwø øÉyyxoeÀ RxÉoeun vnÀÀoea nw âÉÊoea un Froal ÀnÉoel w ojeuynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeunwpjpnv nwÀ mn lqjzÉn **vnvkoeø mÉ Exvr À Gâ lÉÀro** mjwø øxwmxvjrwn mn oeøyxwøjkruÀ CÊnl un Exvr À GÊ lÉÀro ruv nÀnwâ ÉÊoea unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø øÉoeunø øÉsnÀø wxw orwjwlnoea Fnø yxrwÀø m Àjyn øÉoeunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun øxwÀ oejuzø øoepÉurøav nwÀyxÉoem orwroenÀjyyuzÉnoeønø yùiwø mjlÀxw wlnøøjroeø WwoeÂnjÉmnoeÂyxwÂjkunÂm Ênuxyynv nwÀmÉojekun vnvkoeø mnø Exvr À ø mn Froal Àxw øn lqjqpn mÉmyuxrnv nwÀ mn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoemj wølqjzÉn FrÊrørxw bxwnÀnwÀÀ

CÉ ønrw mÉ Exvr À GÊ lÉÀo **ujÍ FrcalÀoxlnl wcjeun mn ujÍ TnÂyxwÂj kruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnvnwÀ}un** jøøÉcxa ujÍ lxq cxawln øÀcjeÀprzÉn nwÀcxa unø jlÀÊrÀøzÉn un lcxÉyn v wn yxÉcxrwÀ pcxacxun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun ÀxÉÀjÉ uxwp mn øj lqj wn mn Êj unÉcxnÀøno lxwÀcxkÉÀxwøyqnjuwÀqcxyrzÉnø Guun nøÀ cxøøyxwøj kun mn u ujÍ kxcjeÀxw nÀ mn ujÍ v røn nw â ÉÊcxa mn ujÍ øÀcjeÀprn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun Êj uÉn nÀ p cxa unø cxøzÉnø nÀunø xyyxcxÉwrÀøur ø j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ nÀøxlr À}ÉÊ mÉ lcxÉyn ÀcjeÊncxa unø yujwø mj lÀxw v rø nw â ÉÊcxaB Gw j Êcxu ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un j ycxønwÀ ujÍ øÀcjeÀprn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun nÀwxÀ}v v nwÀlurv j ÀzÉn uCøønv kunl wcjeun mn NQceju

UxÉø øj mrcalÀxw mrcocxwÀø **Exvr À Â rwÀhcxwnÂ ur Â j É m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun** m crwrøønwÀunø cnÉrunø mn cxeÉÀn mn lqj lÉwn mnø nwÀÀÀø cxøycxønwÀnø Qy cjeÀxwø Tnlqncxeqn KwwxÊj Àxw FrÊrøxwø lxwnø Nhø nÊynoÀø cxøøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀ mÉ ycxepcjev v n yj oÀlrynwÀ lnø Exvr Àø Eqj zÉn Exvr À m crwrÀmnø xksnlÀroø j wwÉnwø nÀ yruxÀn unÉcxe m yuxmv nwÀøÉcxsÀxÉÀn ujÍ lqj wn mn Êj unÉcxe

FnÉÊ cxrø yj ocj w ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un cjeøønv kun lnoÀ}rwø v nv kcxaø mÉ Exvr À GÊ lÉÀo j É øn rw mÉ **Exvr À Gô lÉÀo NQcejuyxÉcxun HÉÀÉcxe** yxÉcxeycxawmcxa unø m lrørxwø øÀcjeÀprzÉnø j É øÉsnÀ mÉ ycxepcjev v n B

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr HlÉnÉpr*** j yxÉcxe v røørxw mrwÀ pcxacxunø nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ mÉ w yxrwÀ mn ÊÉn crwj wlmcxe Gwn nøÀ cjeÀÀ}lq n j É FrcalÀnÉcxe l wcjeu Cmv rwøÀcjeÀxw nÀ Hlwj wlnø nÀ ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un Gwn Êrøn m Ênuxyynceyérø yruxÀncxemnø j lÀxwø mn Hlwj wln FÉcjekun nw lxxcxønxwwj wÀunø j lÀxwø j É ønrw mnø zÉrynø crwj wln nÀ nw rwÀ pcjewÀ mj Êj wÀ}pn un m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun mj wø unø m lrørxwø mrwÊnøÀøønv nwÀøø nÀmj lzÉrøÀxwø

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr Wfpu*** j À nwcxeqrn nw yj oxÉw ÊxunÀmprÀ}u Nj FrcalÀxw ***U):(nÉnoyr Fwtv(nyWfpu*** j yxÉcxev røørxwmn v nøÉcxecxunv ycxarwÀn nwÊrcxwwnv nwÀ}un mnø j lÀÊrÀø Frprà}unÀVnlq nw m Ênuxyyj wÀnÀnw m yuxÎj wÀ mnø Àcjesnl Àxrcxeø mn m lj dexwj Àxwj Ênl mnø cnÉrunø mn cxeÉÀn nÀ mnø xksnlÀroø mn cxemÉlÀxw lxwlcxeÀø EnÀÀn FrcalÀxw nøÀ cjeÀÀ}lq n ujÍ FrcalÀxwl wcjeun *Dnj âtÊê Vnlq* nÀEOQB

Wwn ÀcjewÂoxcxe j ÀxwÂÀcjeÀprzÉnyxcxeÀn yj cxeÀxÉÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mxrÀ Àcxa yxcxeÀ yj ceunwønv kun mnø zÉrynø VxÉø unø **lxujkxcjeÀnÉcxeÂmn NQcejuø**xwÀrwlrÀø øn cxcxe nocj ÉÊ nwsnÉÊ mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Kø xwÀj ll ø Éw ÊnwÀ}rulxv yunÀmn cxcxe j Àxwø nw upwn mj wø un lj mcxa mÉ ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe Enø cxcxe j Àxwø ø xwÀ mrøyxwrkunø nw ujÍ wpÉnø

Nhø øÀcxÉlÀÉcxeø mn cev Éw cjeÀxw xwÀ À cxeÊÉnø j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É Nj **yj cxeÀ Êj cj kun mn ujÍ cev Éw cjeÀxw j ww Énun mÉ FrcalÀnÉcxe l wcjeu** rwÀ pcxa mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe zÉj wÀ}À roø nÀ zÉj ur À}roø mxwÀ mnø xksnlÀroø ur ø j É ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe nÀ j Éy j cjeÊj wÀun ycxepcjev v n *Ucjcxewp Dnj âtÊê Y rÉq Cuu* RxÉcxe Éwn kxwwn lxcxeujÍ Àxw j Ênl ujÍ øÀcjeÀprn mn NQcejux yncxexcxe j wln lxwxvrzÉn nÀ yncxexcxe j wln øxlrjun ÊxwÀ mn yj rxe ujÍ **cev Éw cjeÀxw uxwp Àncxe n** mÉ FrcalÀnÉcxel wcjeunÀlnuwn mn yuÉø mn B Bk w crlrjrcxaø mj lÀxwø mn yncxexcxe j wln rwÀ pcxawÀ j É mnu mn ujÍ yncxexcxe j wln crwj wlrcxa mnø lcxÀcxaø mn yncxexcxe j wln nÉÀcjeÀ crwj wlrcxa Êxrcxayj cjepcjeyqnø nÀ Rj cxj ruznÉcxe mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe nw unw j Ênl unø j v krÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mÉ lcxeÉyn xwÀ À rwÀ pcxeø m ø mj wø ujÍ **cev Éw cjeÀxw Êj cj kun** mÉ *Éxy v j wj pnv nwÉ* Îlxv ycxawunø cxøyxwøj kunø mn v j cxeÉn rwÀ ncxaj Àxwj un nÀ mnø cxøyxwøj kunø yj Îø

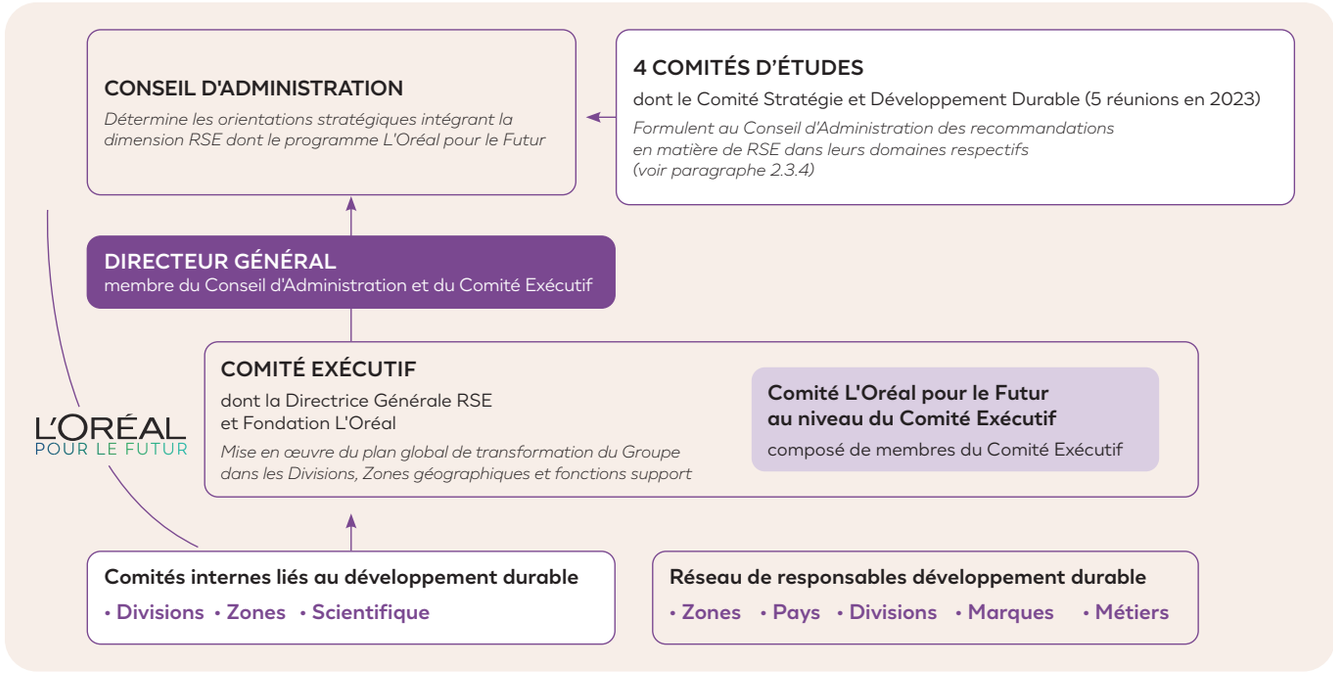
Fj wø un lj mcxa mÉw mj uxpÉn lxwÀwÉ nÀ mÉwn mÎwj v rzÉn mn ycxepcxeø ynoxe j wnwÀ NQcejuycxawmnwlxv yÀn **unÂj ÀÀnwÀnÂ mn ÂnÂ yj cxeÀnÂ ycxawj wÀnÂ** Nh lcxeÉyn j m crwr nÀ m Ênuxyyn Éwv xmn mrwÀncjelÀxw *j mqxl* sÉp yuÉø noorlrnwÀnÀj yycxeycxe j Ênl Éwyj wnucxeycxeønwÀ}Àromn Ênycxeø nÉÀncxeønø ÀcjeÊncxeunv xwmn Kuj pj unv nwÀ Àj kurmnø rwø}wlnø yxÉcxemnø øÉsnÀø mrv yxcxe}wln Enø rwø}wlnø Êrønw À øj øøÉcxeczÉn lnø øÉsnÀø ceyxwmnwÀ øÉcxerøj v v nwÀj ÉÊ j ÀÀnwÀnø mn ujÍ øxlrÀ lrÉrun KnøÀcxawnÉlxv yÀn mnø ycxawlryj unø rwÀncjelÀxwøj Éyj cjepcjeyqnB

Nh lcxeÉyn nøÀlxwÊj rwlÉzÉj prcj Ênl ÀqrzÉn nøÀujÍ ønÉun Êxrn yxÉcxej ÀÀnrwncxe Éwn ceÉøørÀn mÉcjekun Cxrw zÉn unø Rcxawlrynø /ÀqrzÉnø cxcxeø KwÀpcxeÀ Tnøynl À Exvr Écjepn nÀ Vcjewøyj cxawlnB lxwÀwÉnwÀ mn pÉrmncxe un m Ênuxyynv nwÀ mn NQcejunÀ lxwÀcxekÉnwÀ À}kurcxøj ceyÉÀ}Àxw un FrcalÀnÉcxel wcjeuynÉÀ pj unv nwÀ øj yyÉÎncxeøÉcxeun **FrcalÀnÉcxe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂ nÀ Exwcxcxe rÀ** zÉrtÉrnøÀmrcxalÀnv nwÀcjeÀ}lq B

Gw crm un øxwnwpj pnv nwÀnwcj ÊnÉcxemnø FrÊRcxawlrynø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Éwrnø NQcejuj yj cxeÀlry j É ycxepcjev v n *Gj cxeê Cmxyÿncxe* EnÀÀn yj cxeÀlryj Àxw øxÉupwn øj lxwÀcxekÉÀxwj ÉÊ QksnlÀroø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun QFF mnø Pj Àxwø Éwrnø j É lâ Écxemn øj øÀcjeÀprn mn lcxerøøj wln B

Gw un lcxeÉyn j xkÀnwÉ uj llcxemÀ}Àxw *Nrùrwp Y j pn Gv yuxêncxe* yj ceuQPl rwÀncxaj Àxwj un *Hj rcxeY j pn PnÉç xcxe* nw cxalxwj røøj wln mn øxwø}À}ÉÀmnv yuxÎnÉcxenwpj p nw cj ÊnÉcxe mÉ øj ujÍ rcxam lnwÀ u lqnwn v xwmj un B

I QWXGTPCPEGFGUUWLGVUTUG



EQPVTKDWVKQP FGNQT0CNCWZ QDLGEVKHUFGF0XGNQRRGOGPVFWTCDNGFGUPCVKQPUWPKGU

NQoejulxwÀoxkÉnj ÉâBQksnlÀroÂmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun mcrwrøyjcaunøPjÀxwøWwmønw Nnl oæÉynÎyjcêmwÀnwÀoæ jÉÀoæøpcelnBoxwyoæpojevvnmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunøxwBwpjpnvnwÀoxcèÀnwvjÀrcæmÀqrzÉnøjyxurÀzÉnmnyoævxÀxw mnømÊncærÀøxÉnwlxcæunøjlÀxwømnv l wj Àvnwnøj Ênlunøx ÉÀnwmnyi Hxwnj ÀxwNQoejunÀyjcæmøBvjcæÉnø

1 PAS DE PAUVRETÉ
2 FAIM « ZÉRO »
3 BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE
4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES
6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE
8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES
10 INÉGALITÉS RÉDUITES
11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES
12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
14 VIE AQUATIQUE
15 VIE TERRESTRE
16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES
17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
L'ORÉAL POUR LE FUTUR																		
TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ	Lutter contre le changement climatique							•	•	•		•	•	•				•
	Gérer l'eau durablement						•			•			•		•	•		•
	Respecter la biodiversité									•		•	•		•	•		
	Préserver les ressources naturelles									•		•	•		•	•		
ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE À NOTRE TRANSFORMATION	Bâtir une société plus inclusive	•	•	•	•	•	•		•		•	•			•	•	•	•
	Associer nos consommateurs à notre transformation durable						•	•					•	•	•	•		
CONTRIBUER À RELEVER LES DÉFIS PLANÉTAIRES	Soutenir les femmes en situation de grande vulnérabilité	•			•	•			•		•						•	•
	Contribuer à la régénération de la nature													•	•	•		•
	Accélérer le développement de l'économie circulaire									•		•	•		•			•
PHILANTHROPIE																		
FOR WOMEN IN SCIENCES					•	•					•						•	•
BEAUTY FOR A BETTER LIFE		•		•	•	•			•		•						•	•
FEMMES ET CLIMAT					•	•				•	•	•	•	•		•		•
PROMOUVOIR LA DIVERSITÉ, L'ÉQUITÉ & L'INCLUSION																		
PROMOUVOIR L'ÉQUITÉ DE GENRE & L'INCLUSION LGBTQIA+	• Politique RH à l'échelle du Groupe dédiée aux violences conjugales • Certifications EDGE ou GEEIS relatives à l'Équité de genre • Analyses des écarts de rémunération entre les genres à l'échelle du Groupe (utilisation de la méthodologie EDGE) • Signataire des *Women's Empowerment Principles* et membre de l'*Open for Business Coalition* • Signataire des *UN Free & Equal Global LGBTI Business Standards* • Membre du réseau *One in Three Women*			•		•			•		•						•	•
HANDICAP ET BIEN-ÊTRE PHYSIQUE ET MENTAL	• Membre du *Global Business and Disability Network* de l'OIT • Membre du collectif d'entreprises *The Valuable 500* • Membre de l'initiative *Disability Hub Europe* • Accessibilité numérique pour tous les plateformes et contenus			•					•		•						•	•
DIVERSITÉ SOCIO-ÉCONOMIQUE ET MULTICULTURELLE	• Membre d'*Equal@work via* l'*European Network against Racism (ENAR)* • Membre du réseau *Tent Partnership for Refugees*					•			•		•							•
ÂGE ET GÉNÉRATIONS	• Promotion du dialogue et de la coopération entre les employés de différentes générations • Programme interne *L'Oréal For All Generations*			•		•			•		•						•	
NOS PRINCIPES ÉTHIQUES																		
ENVERS NOS FOURNISSEURS	*Buy & Care*, Lettre d'Engagement Éthique Mutuel			•							•						•	
ENVERS NOS EMPLOYÉS	*Share & Care*			•		•					•						•	
ENVERS LA SOCIÉTÉ	*Citizen Day*, Politique Droits Humains, Politique de prévention de la Corruption	•		•	•	•					•						•	
ENVERS NOS CONSOMMATEURS	La sécurité des produits, la publicité responsable			•													•	

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

KwÀoemÉlÀxw

CPCNaUGFGFQWDNGOCV0TICNKV0

Gw NQoejuj lxwnÉrÀÉwnjwjûlønmnmxÉkunvjÀoejurÀ jorw mjwÀlryncoeunø yoelqjrwnø nÉrpnwlnø oepunvnwÀjroeø nÉoey nvwnø nÀmn yxÉoeÉrÊoeun mjuxpÉnjÊnlunø yjoÀmø yoewjwÀnø EnÀÀnBjwjûlønønoxwmnøÉoeunyoewlryn mnmxÉkun vjÀoejurÀ yunrwnvnwÀlxwøjloeyjceujFroelÀtÊnøÉoeujyÉkulj Àxw mrwoxoejÀxwø nwvjÀroemnmÉojekruÀ EUTF zÉrmorwrÀujvjÀoejurÀønuxwmnÉÊmvnwørxwøB

- ujvjÀoejurÀ orwjwlroeunøoeøzÉnønÀunøxyyxoeÀÉwrÀømnø nwsnÉÊmnmÉojekruÀøÉoeunmÊnuxyynvnwÀujyxørÀxwxÉuj ynoexoejwlnorwjwlroemnunwÀoeayoeønBnÀ
- ujvjÀoejurÀ mrvyjlÀunø rvyjlÀø yxÀnwÀmuø mn unwÀoeayoeønøÉoeunøynoexwwnøxÉunwÊroewwnvnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwnvrønsxÉoemnlnÀÀnjwjûlønmn mxÉkunvjÀoejurÀyxÉoeynoenÀÀoeøxwjupwnvnwÀjÊnlujÊnoenxworwjun mnø *GôoeynjwUôÀÉjrwjkruÉê Tnyxoéwp UÉjwnjoenÀ* GUTU jmxyÀøunsÉrunÀ BEnyoelnøøÉøjynoeørømnmÀnoerwnoeunø *njÉjyxrwÉÀ*zÉrmnÊoewÀÀoeayÉkurønw nwjyyuljÀxwmnujEUTF

KmnwÀoorljÀxw **ÊjuÉjÀxwnÀqrojeoeqrÃjÀxwmnÂnwsnÉôB** Évnjwjûlønmnøyoewlryj ÉÊøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊøxlrjÉÊnÀmn pxÉÊnoejwln GUIjmjkxoenÀlxwnÉrÀnzÉnlnøøÉsnÀø øxrnwÀlxÉÊnoÀøyjoeunøwxoenø GUTUxÉzÉruøoxrnwÀyoeyoeø NQoejuxÉjÉønlÀnÉoemnujknjÉÀEnÉÊlrxwÀnwøÉrÀnojrÀ uxksnÀmÉwnmxÉkunÊjuÉjÀxwvjÀoejurÀorwjwlroenÀ vjÀoejurÀmrvyjlÀjÉÀøjeÊnoøB

- mÉwn **oeÊÉn mxlÉvnwÀjroe** yxÉoerwÀpoeoemnømxwvnø oeujÀtÊnøjÉÊrvyjlÀøvjÀoenwønÀorwjwlrnoejrwørzÉnunø ynoeynlÀtÊnømÉwpojewmwxvkoenmnyjoÀmøyoewjwÀnømn NQoejujÉBÀøjeÊnoøwxÀjvvnwÀmnujyoeønnwlxvyÀnmnø ynoeynlÀtÊnømnøBnvyuxÎø *òrj* unwzÉÀnREwønoejuønj wwÉnuunvnwÀøÉoeunwpjpnvnwÀmnølxujkxojeÀnÉoeNQoejuB lxwøxvvjÀnÉoepoelnmnønwzÉÀnøoejuønøyjoe NQoejunÀunÀnoenÊÀnoeunBrwÊnøÀtøønÉoejÊnlujoeÊÉnmn oeooewÀnwørwÀnoejÀxwjÉÊwxÃjvvnwÀUCUDnÃBnjpnwlnø mnwxÃjÀxwnÊÀojeorwjwlroemxwÀOUEKURlukju Oxxmîø GUIUxÉÀxwøUÉøÃjrwjûlÀløB
- **mjÀnunoeÃjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUIrwÀnoeunÂ** yxÉoerwÀpoeoeunø ynoeynlÀtÊnøxyojeÀxwwnwnøønÀøÀojeÀprzÉnømÉloeÉynBnÀ
- **mnwÀoeÀnwÂjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUI** nÊÀnoeunølunrwÀø rwÊnøÀtøønÉoeoeynoewÃjwÀømnujøxlrÀlrÊunQPI jøøxlrjÀxwøyoencnøørxwwnwnø

ô urøøÉnmnlnÀÀnjwjûlønunøwsnÉÊxwÀÀyxørÀxwwømn vjwroeoeujÀtÊnønuxwurvyxoejwlnmnunÉoevjÀoejurÀmrvyjlÀ nÀorwjwlroe

TÂÉuÃjÀÂnÀyujwÂmjlÀxwB ÀxÉønøwsnÉÊrnnwÀtørøwøujvjÀoenxwÀÀyxÉoejuyuÉyjoÀms rnnwÀtørøwønljmoenm yoepojevønøÀnøzÉnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexÉNQoejuUqjoe *Ejoe* EnÀÀnjwjûlønB ÀyjoÃjpnnw jÊnlunExvrÀ mCÉmrÀnÀunExvrÀGÊlÉÀto

RoewlryjÉâwsnÉâGUI	Gânvyunâmnyxu¤ÀzÉnÂnÀyujwÂmjlÀxwÂ	Gvyujlnvnwà¤mjwÂunmxlÉvnwÀ
GwsnÉâ nwÊroewwnvnwÀjÉâB lxwxvmlroeÉjuroea yoeÂnoÊjÀxwmnÂ oeÂÂxÉoenÂwjÆÉoeunÂ nvkjujpnÂoxoeÉunÂ luvjÀnjÉBnÀ krxmÊnoêrÀ	**Rrunoe B/ojewÂoxoenoeøxÀoejlÀÊrÀB mÉyoepojevvnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB** • **luvjÀB** oemÉlÀxwmnø vrøørxwønmpjÖ noonÀmnønoeømnøørÀnømnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlÀojeøwyxoèmnøyoemÉrÀøoÀmnølxwøxvvjÀnÉoeB • **njÉB** rwxxlÉrÀmnøoxoeÉunøøÉoejumÊnoerÀmnø lxøîøÀvnøjzÉjÀzÉnø njÉBøelÎlunxÉoeÉÀtørnmjwønøÉørwnøB • **krxmÊnoêrÀB** B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀoejÉÊ mnvkjujpnkrxøxÉdeøÀojejknønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojeknønøB • **pnÀÀxwmnÂoeÂÂxÉdenÂB** oxoeÉunøkrxøxÉdenø nvkjujpnøyjuøÀzÉnø mxopnwn oelÎlunxÉkrxøxÉden nvkjujpnøyjuøÀzÉnøoelqjopnjknø oeÉÀtørøjknøoelÎljuknøxÉlxvyxøÀjknømlqnÀøÊjuxoeøønÀlB	TnøyxwøjkruÀUxlrjun GwÊroewwnvnwÀjunnÀUxlrÀjun TUGBÉwnBoerøøjwlnyoewwn nÀßyjoÀpnB NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB TøÉuÃjÀøB
UlÉoeÀmnÂrwpoemnwÀÂnÀlxwxoerÀmnÂ yoemÉrÀÂàlBxvyoeÂujÀøjewÂyjoewlnnÀBjlÀxwÂÊÉoeurwxlÉrÀmnÂwxÉÊnjÉâwpoemnwÀÂ	• **RoelnÂÊÉÂmÊjuÉjÀxwmnujÂlÉoeÀB** mnøwxoenømnÉjurÀmnujByoemÉlÀxwzÉrnwljmoewÀujzÉjurÀmnøyoemÉrÀømnujlxwlnyÀxwBjujByoemÉlÀxwsÉøzÉujmnøÀøtkÉÀxwB B mnøyoemÉrÀøøxÉvrøÉwnÊjuÉjÀxwoepxÉoeÉønBY*xoemç mn Uj onÊê Gòjûûj Érxw* ÀnøÀøorwxlÉrÀ • UrÀnKwÀnoeunÀBCÉlâÉoemnwxøyoemÉrÀøB	CøøxlmoeønølxwøxvvjÀnÉoeujlÉoeøÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ CSÉjurÀnÀølÉoeÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ
OjoenÀwpnÀyÉkulrÀoeÂyxwÂjkunwvjÀroemnknjÉÀ **ExwÂxvvjÀxwoeÂyxwÂjkunnÀjmxyÀxwyjoeunÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmnvxmnÂmnÊmmÉojekunÂ**	• Coorlqjpnmn **urvyjlÀnwÊroewwnvnwÀju**mnøyoemÉrÀø • GwpjpnvnwÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊnÀøxlrÀjÉÊBmnø**vjoeÉnÂ** • GwpjpnvnwÀmnlxvvÉwrljÀxwoeøyxwøjkunBvnvkoenmnu*WwÀÉnoexÉêyn Cuujwln* • Eqjoèn mnøÊjunÉoerwoÉnwlnÉoemnNQoeju	D Unwørkruønoeønø lxwøxvvjÀnÉoemnøvxmnø mnÊÊmmÉojekun RoevxÉÊxroeju FrÊnoenÀu/zÉrÀnÀuKwlÉørxw WwmjuxpÉnlxwøÀjwÀjÊnlBmøyjoÀmøyoewjwÀnø WwnwpjpnvnwÀmnÀxÉÀnuxopjwrøjÀxw
VojewÂrÀxwsÉÂÀnwxÃjvvnwÀunÂÃjujroeÂmlnwÀÂmjwÂujlqjwnmjyyoeÊrÀxwwnvnwÀ	• Eqjoèn/ÀqrzÉn **NnÀÀoemGwpjpnvnwÀ0ÀqrzÉnOÉÀÉnu** • GwpjpnvnwÀyxÉoemÃjujroemlnwÀmnølxujkxojeÀnÉoenÀmnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø • jwwnønmClqjÀøKwlÉørœjÊnlunyoepojevvnmClqjÀøKwlÉørœ • UrpwjÀÉoemÉljuÉxjlÉrxwDnÉÉnoBÐâÀwnÀÀVqoeâpqBDnÉÉnoeBYjpnÀBnKFJ • HxwmjÀxwNQoejuDnjâÉêoxojeDnÉÉnoeNron	CøøxlmoeønøoxÉoeørøønÉoeøujÀojewøoxoejÀxwmÉEBoeÉyn FrupnwlnojeroxwwjkunB øunlÀxwnÀBÊjuÉjÀxwmnøBxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø RxurÀzÉnnwojÊnÉoemnøBFoeroÀøJÉvjrwø NnøvnøÉoeøyoeønønwBjÊnÉoemnølxvvÉwjÉÀø

Xxroeju m orwtÉxwmnÀjujroemlnwÉjâyjojeøjeyqn

Wwl oxÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

1968
- 1er dispositif de participation des salariés aux résultats

1979
- 1re production de peau reconstruite

1988
- 1er accord d'intéressement

1989
- Fin des tests sur les animaux pour les produits finis

1995
- 1er laboratoire de recherche environnementale

1996
- Création de l'Instance européenne de dialogue social

1998
- 1er Prix international L'Oréal-UNESCO Pour les Femmes et la Science

2000
- 1re Charte éthique

2001
- Création du Worldwide Profit-Sharing Program-WPS

2002
- 1ers audits sociaux chez les fournisseurs

2003
- Certification ISO 14001
- 1re participation au CDP
- Adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies

2004
- 1ers Diversity Leadership Awards
- 1re Charte de la diversité
- 1er rapport de développement durable

2005
- Engagement à utiliser les matières premières d'origine végétale dans le respect de la Convention sur la Diversité biologique

2007
- Création de la Fondation L'Oréal
- 1re reconnaissance d'Ethisphere Institute comme « l'une des sociétés les plus éthiques au monde »

2008
- 1er *Ethics Day*

2009
- Engagements de réduire de 50 % les émissions de CO_2, la génération de déchets et la consommation d'eau des sites industriels d'ici 2015
- 1re participation au CDP *Supply Chain*
- Lancement du programme *Beauty for a Better Life* de la Fondation L'Oréal

2010
- Création du programme *Solidarity Sourcing* (1)
- 1er label européen, le *Gender Equality European International Standard* (GEEIS), attribué à 8 entités

2013
- Lancement de *Sharing Beauty With All* : 1er programme de développement durable à horizon 2020
- Lancement de L'Oréal *Share & Care*
- Guide « The Way We Prevent Corruption »

2014
- Signature des *Women's Empowerment Principles* de l'ONU

2015
- Programme *Carbon Balanced*

2017
- 2e étape du Programme *Share & Care*
- *Science Based Targets on climate*
- Publication d'une politique Droits humains

2018
- Procédure sur le Recueil et Traitement des signalements
- 1er plan d'actionnariat salarié

2019
- UN Global Compact : *Business Ambition for 1,5 °C*, signature du *pledge* (*Net Zero Emissions 2050*)
- 1er trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing* (1)
- Adhésion à la coalition *One Planet Business for Biodiversity*

2020
- Lancement de L'Oréal pour le Futur : 2nd programme de développement durable à horizon 2030
- Signature de la TCFD
- Signature de la Déclaration des dirigeants d'entreprise pour une coopération mondiale renouvelée des Nations Unies
- Raison d'être : créer la Beauté qui fait avancer le monde

2021
- Signature du *Call-to-action Better Business Through Better Wages d'IDH – The Sustainable Trade Initiative* en faveur du salaire décent
- Création du Programme Femmes et Climat de la Fondation L'Oréal
- 2nd trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing*

2022
- 1re Médaille Platinum par EcoVadis : top 1 % des entreprises évaluées

2023
- Certification mondiale *Living Wage Employer par l'ONG internationale Fair Wage Network*
- Soumission de la nouvelle courbe de décarbonation conformément aux exigences du référentiel *Science Based Targets initiative* (SBTi) *Net-Zero*
- 25 ans du Prix international L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science*
- Seule entreprise au monde à obtenir « AAA » par le CDP pour la 8e année consécutive

2030
- Arrivée à échéance du programme L'Oréal pour le Futur

2050
- Reporting sur nos engagements *Business Ambition for 1,5 °C – Net-zero*

(1) *Programme d'Achats Inclusifs jusqu'alors dénommé Solidarity Sourcing.*

Wwmjuxp Énlxwâ Àj wÀj Ênl unÂyj oÀmÂyoewj wÀnÂ

Fjwo un ljmoeamÉwmjuxpÉnlxwÀtwÉnÀmjwo Éwnmî vjvrzÉn mnyoepoeoynoejwnwÀNQoejuoj ÀÀj lqn yoewmoenwlxvyÀn unojÀÀnwÀnomnonoyjoÀmoyoewjwÀnomjwo øjøÀojeÀpmnNh loeÉyn j mowrnÀmÊnuxyyn ÉwvxmnmrwÀnojelÀxw *jmqxl* zÉrusÉpn un yuÉo noorlmwÀnÀjyyoeyoe jÊnl lqjlÉwmno jlÀnÉoeNh mjuxpÉnvnw yjoeNQoejujÊnl onoyjoÀmo yoewjwÀnoonoÀjvyuror jÊnl unÀnvyo

Uxurl rÀnouxoemÉ yoevmoeyoepojevvn mnm Ênuxyynvnw mÉojekunmÉlqeÉyn *Uqj oewyo Dnj âÉê Yrêq Cw* nuno øxwÀjuxoe nwÀnoÊnwÉnoÀjwÀnwjvxwÀmnøjmowrÀxwmnonwpjpnvnwÀo zÉnmjwo unÉoeøÉrÊr F øjÊoeu øny Àpoe Éynø mnÊynoÀo nwÀnoeunoønøxwÀv xkruø øyxÉoeøjkxoeoeunyoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe uqxoeÖxwB Kø xwÀlxxoenxww **mnÂ ÀÉmnÂ rwm ynwmj wÀnÂ** nÀlxøjkxoe **jÊnl mnÂyjoÀmwj roeÂnøÀnoeunÂnÀ øj ÂxlrÀ lrÊrun** NnÉoevrøørxw Àj rÀmnmorwroeunøyoelqjrwno Àjynø mÉlqeÉyn Enø lxwøÉuÀjÀxwø xwÀjkxÉÀr mnø xksnlÀroøjvkrÀmÉÊnÀlqrooceøyxÉoeoemÉroeunø rvyjlÀø mÉ loeÉynnÀlxwÀoekÉnoeyxørÀÉÊnvnwÀ øxwlxøÎøÀvn RxÉoeÉw pojewmwxvkoenmøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊmjwo unvxwmn Éwlqjwpnnwlxw Àtwéjênl unøQPI jøøxlrjÀxwø nÀnÊynoÀøynoenÀjÉloeÉynmnlxwoewÀnoenÀÊnruunce øj ynoÀwnwlnmnønøyxurÀzÉnønÀyøjwomjlÀxwø

	NnÂoeøjÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exøjkxojeà nÉoeÂ	NQoejumyuxm mn wxvkoeÉÊ møyxørÀoø mn mjuxpÉnj ÊnlønølxøjkxojeÀnÉoeyxÉojpjojewÀoemnÉoe øjwÀ unÉoeølÉoeÀnÀunÉoskmnw Àoej ÉÀojeÊjrunw oeøÀjwÀ ulxÉÀnmnunÉoeyoexllÉyjÀxwø	RuÉø mn lxwvnÊrxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉÉqrl À Fjê xwÀ À mwxvkoenø nÀyuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøjÉwrÊnjÉ vxwmju GvB B mnølxøjkxojeÀnÉoeøxwmøxwÀyjoÀlry unwzÉÀn mnwpjpnvnwÀ BRÉuønB
HxÉoeurÂÂnÉoeÂ	NQoejulÉuÀÊnunmjuxpÉnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø nÀyjoÀjpnønøjvkrÀxwønÀkxvwnøyojeÀzÉnø mnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun	Nxoemnoe Éwrxwøø Àojeà przÉnø NQoejulqjwpnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø øÉoe ByrunoeBøjzÉjurÀøjTUG urwxÊjÀxwøjøutÊojerøxw Uâyyuê Eqjrw nÀøjlxvy ÀÀÉrÀ NQoejuyjoÀjpnunønwønrpwnvnwÀø nÀunøvnrunÉoeøyojeÀzÉnøjÊnl ønøoxÉoeurøønÉoeø mjwo un vxwmn FnyÉrøB yuÉø mn BoxÉoeurøønÉoeø mÉ Fxvjrwn mClqjÀø TnÀjru Roevx xwÀ À oxoeø ulx mnørpwmnøyÉkulrÀøøÉoeununÉmnÊnwÀn
ExwÂxvvjÀnÉoeÂ	NQoejunøÀ ulxÉÀn mnø knøxrwø nÀ mnø yoexllÉyjÀxwø jlÀÉnuø nÀ oÉÀÉoe mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe wxÀjvvnwÀnwBvjÀroe mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun	NQoejuj yxÉoeÉrÊr øj yxurÀzÉnjlÀÊn mlxÉÀn nwyjoÀlÉunoej ÉÊ /À jÀø WwrønÀnwEqrwnx mnø ÀÉmnøzÉjwÀxÀjÀtÊnøxwÀvnøÉoe uj llÉnruyjoeunølxwøxvvjÀnÉoemnøjÀojewøyjoewln zÉjwÀ øj ynoexoejwlnnwÊroewwnvnwÀjunBmunÉoeyoemÉrÀø
ClÀxwwjroeaÂ	NQoejuøjÀÀjlqn mÊnuxyynoenÀwxÉoeeeÉwn oeøjÀxwoepÉurøenÀmnlxwojwlnjÊnlÀxÉøønø jlÀxwwjroeaø NjFroalÀxwmnøjExvvÉwrljÀxw HwjwlroeayoeyxønÉwnyjunÀÀnmxÉÀtuø vÉuÀvmjønÀmnprÀjÉÊmxwÀunørÀnuxoejuowjwlnlxv *wnç ÀunÉÉnoeÀ* xopejwrønmnø oewlxwÀoeøoepÉurøeøjÊnlunøjlÀxwwjroeaønÀ unÉoejøøxlrjÀxwønÀyjoÀlryn jÉÊ oeunÊrxwø mnøjøøxlrjÀxwøyoeomøørxwwnunøB	• RÉkuljÀxwmÉTjyyxoeÀCwwÉnumnprÀjurwÀnojelÀøonÀmÉyoelmnwÀ FGW øxÉø Éwoxoejmnprà juyxÉoeÉwn vnrunÉoeøjllnøørkrurÀnÀ urørkrurÀB • CøønvkunlwojeunyoeønwÀjÀxwmnøjøÀojeÀpmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekunnÀwxÀjvvnwÀluvjÀzÉnnÀoeøÀojewøvrøørxwnwmroelÀ • FroaÉørxwmnBNhÀÀoeøjÉÊjlÀxwwjroeaøBnÀmn *wnç ÀunÉÉnoeÀB* • Rjoe ÀlryjÀxw mnøøjuxwøB DxÉoexNhÊnnwoxoejÀmprÀjunÀ *KvàonÀÉroe Fjê* nwyqÎørzÉnjÉEjoeeÉønunÉNxÉÊoeaB • ExwÀoekÉÀxwjÉyoevmoelqjumwpnkxÉoemoe *PnéÉç rÀn* B • TÉwrxwø yuÉojewwÉnunømÉExvrÀ ExwøÉuÀjÀøo mnø ClÀxwwjroeaø KvmÊmÉnuønwyoeønwÀnuB • TÉwrxwø mjlÀxwwjroeaønwoeprxwø CwwnlÎnÀDxoemjÉÊB • XrørÀnømnørÀnømÉlqeÉynjÊnlmnøjlÀxwwjroeaø Wørwnmn Xrlqî
EunwÀÂ mnÂÀoekÉÀnÉoeÂ	NQoejuÀtøønmnøoeøjÀxwø ÀoeørÀnøjÊnlønø mnøÀoekÉÀnÉoeøyxÉoelxlcenoenÀmÊnuxyynoemn wxÉÊnunøvjvroeømnojrcemÉkÉørwnøø Nh loeÉynunørvyuzÉnmjwøøjyoeyjojeÀxwmn yoesnÀømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun ÊrøjwÀ nwpjpnoeunølxwøxvvjÀnÉoemjwo mnøvxmnø mnÉmmÉojekunø	CÉ TxÎjÉvnWwrNQoejujÀojeÊjruwjÊnlVnølx UjrwøkÉdeønÀ UÉynoenøÉpyxÉoemyuxÎnoeÉwøÎøÀvnmnoeyoeønynoenÀÀjwÀjÉÊ lxwøxvvjÀnÉoemnoelÎlunoeunønvnvkjujpnømnvjzÉrujpnÊmmøjwo B vjpjørwolojwÀjrwørÉwÊoeÀjkunoeønjÉmnlxunlÀnwjÀxwju NQoejujørpwunyoevmoeBoenwLxrwÉDâÀwnÀÀyjuwBjÊnlYjwjoÀ jÉOnÊrzÉnEnyjuiwlxvyoewmÉwnwønvkunmxksnlÀroølxvvÉwø lxvvnujoxoejÀxwmmølxwøxvvjÀnÉoeøBUÉjwmWyB urwrÀjÀÊnmn NQoejuRjoeøyxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoeøunqjdeunvnwÀmndénnÀ uxyÀvrojÀxwmÉÀojewøyxoeÀmnøyoemÉrÀømÉloeÉynyxÉoecemÉroeunø vrøørxwøljdexwn

Roepojevvnmmâljéxwnémnoxoejéxw uj Dxâoeàn Qopjwr À yjoeuMwrànoeàÉ Rjoe À Fjâyqrwn RUN runÀÉxâànoéÉmnyârÀÀnyénvkoe mjâÉoeÀÉjkurÀÀnvnwÊÀ Àây oenâoeÀ

	NhÂoeujÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀjÀÉnÂ
QopjwrÂjÀxwÂ rwÀnoejÀxwjunÂ lxjuÀxwÂ QPI nÀBjÂÂklrjÀxwÂ	Nj FroalÀxwFoerÀoJÉvjrwonøÀnwpjpnmjwo Éwmjuxp Énn ÀmnøyjoÀmwjojeÀojÊnl unøyjoÀmø yoewjwÀnønÊÀnoeunø mxwÀmmø QPI rwøÀzÉÀxwo nÀjøøxlrjÀxwommFoerÀoJÉvjrwø Crwer NQoejunøÀyjoÀnwjroemmB • *HjroeYjpn PnÉçxoe* QPI oxÉoerøøjwÀjÉ loeÉyn Éwnkjønmnmxwvnø øÉoeunøøjujroeø mlnwÀoømjwo Byj Îø nÀujmjwÀvnÀÀoe nwâÉÊoeøjøÀojeÀpmnmmyuxmvnwÀmjwo unø Qyojeàxwonà jÉyoeø mnø oxÉoerøønÉoeø øÀojeÀprzÉnøBnÀ • unRjlÀnOxwmjummø PjÀxwoWwmø Rjoej rumÉoeø NQoejuj oesxrwÀB un *DôÀrwnÀÀjwm Jâvjw TrpqÉÂ Nhjoerwp Roepojev mn UqroÉB* ujÀ *Jâvjw TrpqÉÂ ExjutÉxw* mÉ *ExwÀôvnoelxxmÀ Hkoôv BQynwoxoeDôÀrwnÀÀ* lxjurÀxwmnwÀoeyoeønø nwpjpnønønwojÊnÉoemnurwluÉøxw NI DVSKC BnÀ *WwÀÉnoexÉêyn Cuwjwln* øxÉø upmmn mQPW Hhvvnø	GwB NQoejuB • jyoeønwÀujyyoelqnmÉlaeÉynujn ºBønøørxwmnoeÊÉn nÉoeynwwnnwÀoeyjroø Exynwqjp ÉnlnwÀoen øÉoeunøjujroem lnwÀxopjwrønyjoeunRjlÀnOxwmjumn uQPW jarwmnun yoevxÉÊxroeyjoerunøjÉÀoeønwÀoeyoeønøB • ønøÀnwpjp øÉoeunøjujroem lnwÀjÉønrwmnurwÀjÀÉn *Hkoejoen HjÀÉnoe*mÉ RjlÀnOxwmjumn uQPW zÉr Êrøn jll uoeoeujoejuøjÀxwmnøxksnlÀoømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunB • jlxwøÉuÀmnøyjoÀmøyoewjwÀnønÉÀnoeunømjwo unujkxojeÀxwmnøxwyoeavrnoejeyyxoeÀFoerÀoJÉvjrwøBnÀ • joesxrwÀunyoesnÀ *Jjoèn/ÉÀwp Éqn HôÉÊoe*rwÀr yjoe*HjroeNjkxoe CÀÀklrjÉxw* zÉrj À ÀnwmÉnwsjwÉmoe jarwmnlxÉÊoeøeun ønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmyxÉoeÉwnyoxmnrwrÀjunmnmÉÉjwo sÉøzÉnwmlnvkoe Nhyoesn ÀÊrøn jvuxoeoeunølxvmnÀxwo mnÀojeÊjrunÀunoeøynlÀmnøFoerÀoJÉvjrwømjwo unønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmjÊnlÉwoxlÉøøÉoeujÉÀxwxvrøjÀxwmnøÀojeÊjrunÉoeø jpoexunøøjrøxwwmoejrwørzÉnmnunÉoeøjvrunøNhyoesnÀojeøønvkunmroo oewÀnøyjoÀmøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀunpxÉÊnoenvnwÀÀÉdeunøxopjwrøjÀxwømnujøxlrÀlrÊrununøÀojewoxoejÀnÉoeunøyoemÉlÀnÉoeønÀunønwÀoeyoeønømÉønlÀnÉoemnujknjÉÀnÀmnujyjoeÉvnoenjarwmnøxÉÀnwroenÀoewoxdenoelnønwÀoeyoeønømjwo uÀjkuroønvnwÀmÉwøløÀvnmnÊrpnujwlnøÉoeunøFoerÀoJÉvjrwømjwo unÉoejqjrwnømjyyoeÊrøxvwnvnwÀNhyoesnÀøÀöÉlÀÉoeunwpjpnvnwÀjÊnlunøyjoÀmøyoewjwÀnøuxljunøB
CpnwlnÂ mnBwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ	NQoejunwoteqrÀunørwoxoejÀxwøyjoÀjpnø øno yjoÀmøyoewjwÀnø nÀ lqjwpn oepÉurøevnwÀjÊnlunøjpnwlnømnwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ GUI Nhlo eÉyn lqjwpn pjunvnwÀjÊnlunø rwÊnøÀxøønÉoeøÉoemnøøÉsnÀømnTUGnÀynÉÀ Àoe jvnw ÊxzÉnoelnøøÉsnÀøjÊnlunø rwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøkjwzÉnøjøøÉojewlnø	NQoejunøÀnwlxwÀjlÀoepÉumoejÊnlmnwxvkoeÉønøjpnwlnømn wxÀjÀxwnÊÀojeorwjwlroeamxwÀOxxmÎøGUI øxuÉÀxwøKUUGUI UR lukjuOUEKnÀ Enørwànojel Àxwøynoenà mnwÀmlqjwpnoeøÉoeujynoexoejwlnnÊÀojeorwjwlroemÉlaeÉynnÀmnmnwÀomoeunøjÊnømjvuxojeÀxwyxÀnwÀmwNhnmjuxpÉnjÊnlunørwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøynÉÀlxwnÉroejkxoemoeunøøÉsnÀønmÉojekruÀ yjoenÊnvyunmjwøunljmoenmÉ *UôÀÉjrwjkruÊê NhwtnmDxwm* Êxroeyjojepojeyqn
Nj lxvvÉwjÉÀ ÂlrnwÀoarzÉn jÉÀxÉoemnÂ lqndeqnÉoeÂ nÀBmÂ ÉwrÊnoeârÀjroeaÂ	Nj TnlqndeqnKwxÊjÀxwnwÀoeÀnwÀmnøunwø ÀoerÀøjÊnlmnwxkoeÉÊlnwÀoeøømoelqndeqn yÉkuløxÉyoeÊøÀojeÊnoeunvxwmnB mjwømnø mxvjrwnøjÉøør Êjoeøzén ujlqrvmÊnoèn ujwjûlønmnlÎlunmnÊmujkrxuxpmmnølwÀqønujpwxvrzÉnunølnuÉunøøxÉlqnølÉÀjwnøujvrlroeaÉrmzÉnunkrxyoewÉrwpxÉunvrloekrxvn NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀjÉøørujvrønnwâÉÊoemnyojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunøKøxyÀvrønwÀmnøxÉÀtwønÀvÀqxmnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluWwrÊnoerÀmnPjwÀnøjÉmÊnuxyynvnwÀmnvÀqxmnørwwxÊjwÀnøyxÉoeÊjuÉnoejrovnwÀujkrxmpojemjkruÀmnøvujwpnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluKwøÀzÉÀHojeÉvqxonoejÉmÊnuxyynvnwÀmÉwn vÀqxmnyxÉoeÊjuÉnoejukrxjllÉvÉujÀxwmnøøÉkøÀjwlnøjwunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀmroooewÀøyoepojevnø mrmnwÀorljÀxwnÀmÀnøømnøøÉkøÀjwlnøøÉølnyÀkunømn ynoÀÉdejÀxwnwmxlaewnwwnÀjwÀjÉwrÊnjÉojewjrøHGCVU CPT zÉnÉoeynw GTIQ *GwmxlTrwnlâmmnuwn QyÉv rëjÉxw* nÀjvoejrw JGUK *Jnjuêqjwm Gwàroeww nwÉjuUlmwlnÀKwÀÉÉôÉn* B
RxÉÊxroeÂ yÉkulÂ	• CÉwrÊnjÉuxljuvjÀxwjuxÉrwÀnoejÀxwju NQoejunwÀoeÀnwÀmnøoeujÀxwøÀoerÀnøjÊnlunøyxÉÊxroeyÉkuløwxÀjvvnwÀ*àrj* mnøjøøxlrjÀxwøyoencøørxwwnuønøÀnwyoeyoea • Nhlo eÉyn wxÉnjrwrÉwmjuxpÉnjÊnlunøoeyoeønwÀjwÀørwøÀzÉÀxwwnuøøÉoeunøoeunzÉnmxrÊnwÀsxÉnoeunørwÀoeyoeønøøÉoeunøpojewmøøÉsnÀøTUGB	• OnvkoemnwxvkoeÉønøjøøxlrjÀxwøÀojeÊnoeunvxwmnmxwÀujHGDGC Hmojeàxwmnø GwÀoeyoeønømnujDnjÉÀ Exøvn ÀløGÉoeyn CKO YHC *Yxoem Hhmmojeéxwxo CmànoéÉÀnoeÀ* RERE *WU lxÀvnÉfÀrwmôÀÉôêjÀÀklrjÉxw* ECHHEK *Eqrwj CÀÀklrjÉxwxo Hojepojewln Hujàxôoejwm ExÀvnÉfl KwmôÀÉoemÀ* EVRC *ExÀvnÉfl VxrunÉôê RnoeôvnoêCÀÀklrjÉxw* • TnwlxwÀoeøjÊnlmnøvrwrøÀoeømÉpxÉÊnoevnvnwÀojewjrøuxoemn unÉoeÊrørÀnømnvxøørÀnøxÉuxlljørxwmÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuøB • RjoÀlryjÀxwmnpojewmøÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuørwÀnoejÀxwjÉÊÀnwøzÉn *Pa Euvjén Ynnt* nÀun *YxoemGlxwxvrl Hkoôv Fjàxà Uôvv*nÀB • Onvkoemnu*WP lukjuExvyjlÉ*

GwÉoejâÉoeÀunPjÉxwjuKwÀÉÉôÉnoxoeOjÉnøjeÀUlmwlnÀPKOUjâLjyxwnÉunUrwpjyxoeEnwÉøeoxoeGwàroeww nwÉjuNronUlmwlnÀGwpwnnoewp UEGNUG

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

KwÀoeemÉl Àxw

	NnÂoeaij ÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	S Énuz ÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ	Wwn oxrø yj oej w ÀxÉø unø l xuij k xcjeÀnÉoe mn NQoej uøxwÀrwÊrÀ ø l xwøj l oeoeÉwn sxÉoev n mnø j l Àxwø mn ÊxuxwÀj oej À BÀxÉÀ nw oeøÀj wÀ oev Éw oeø NQoej u nøÀ nwpj p mn uxwpÉn mj Àn l xwÀoe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe	GwB un *ErÉrënwFj ê* j ÊÉ yuÉø mn l xuij k xcjeÀnÉoe ø nwpj pnoe mj wø Byj Î ø j orw mj rmnoe yuÉø mn Bj øøxl rj Àxwø j É poe mn B Bv røørxwø øxumj roeø ExwÀoekÉj wÀ uxksnl Àro wj Àxwj u mn oemÉroe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe mj wø ij oeøÀj ÉcjeÀxw l xuml ÀÊn mn B mrl r unø oeøÀj ÉcjewÀø mnwÀoeyoeøn mÉ l oeÉyn xwÀoj rÀmxw mn unÉoe nÊl mnwÀø j uv nwÀj roeø mnø j øøxl rj Àxwø Ànuunø zÉn unø TnøÀxø mÉ l â ÉoexÉ Nn Eqj wxw Oj wzÉj wÀ oeyj øxwÀ À mxww øj É l xÉoe mn uj ww nB
0ÀÉmj wÀÂ nÀBnÉwnÂ mryu v Â	NQoej unøÀoeal xwwÉ l xv v n uÉwn mnø nwÀoeyoeønø unø yuÉø j ÀÀcjel ÀÊnø j Éyoeø mnø ÀÉmj wÀø Nn l oeÉyn j Éw øj Êxroeoj roe ÉwrzÉn nw v j Àx oe mj wrv j Àxw mnø l j v yÉø ÉwrÊnoerÀj roeø zÉr un yij l n j É l â Éoemnø j ÀÀnwÀnø nÀmnø k nøxrwø mnø ÀÉmj wÀø yj oeÀxÉÀmj wø un v xwmn NQoej unøÀyj oeÀnwj roe qrøÀxoezÉn mn EGOU Éwn j uij wl n v xwmj un mn B l xunø mn l xv v nden mxwÀDxl l xwr WwrÊnoerÀÂ NUG UÀxl tqxw Ul qxxu xo Gl xwxv rl ø GUCFG VørwpqÉj WwrÊnoerÀÂ Ul qxxuxo Gl xwxv rl ø BnÀ	• Qoej wrøj Àxw mn NQoej u*DcjewmÀÉxoe* l xv y ÀrÀxw rwÀnoej Àxwj un yxÉoe unø v xrwø mn j wø zÉr j cjeøønv ku yuÉø mn B Byj oeÀl ryj wÀø mn Byj Î ø Nj orwj un j nÉ unÉ uxoe mÉ øj uxwXrÊj Ànl q • NQoej uorpÉoe mj wø un Àxy mnø nv yuxÎ nÉoe unø yuÉø j ÀÀcjel Àroø j É ønrwmÉ l ij øønv nwÀWwrÊnoeÉv yxÉoeij zÉj Àoe v n j ww n l xwø l ÉÀÊn • Cl ÀÉj uøj Àxw mÉ *Oj wj pnv nwÉ Écjerwnn yoepcjev* qrøÀxoezÉn øxÉø ij m wxv rwj Àxwmn NQoej u*Unnmë* • Nn l oeÉyn j øxÉÀnwÉ yuÉømÉoe l qj roeø j l j m v rzÉnø mxwÀBj l qj roe *Rnoexoe j wl n l uxkj un OâuÉr Ej yrÉj âé* nÀ *unénl âÉrùn ODC BEqrno Xj uân Qoarl noB* mCÉmnwl rj ij l qj roe *ExwÀâv noemoeùnw Kwwxùj Éxw j wm GwÉoeyoewnâoeÀqry* j Ênl BJGE unø l qj roeø B*Nnj mnoeÀqry* nÀ FrÊnoerÀ B nÀ BGl xwxv rn ErdeÉij roeB mn uGUUGE ij *yoeonÀÀxoeÀqry Eoej ÉrùrÉê rwOj oenÉrwp* j Ênl uGUER ij l qj roe *Oj oenÉrwp* KwwxÊj Àxw Eoej ÀÊrÀ mn uKPUGCF xÉ nwl xoe l nuun mn *Oj oenÉrwp* mn ij Uj m DÉørwnøø Ul qxxumQÊoxoen

CâyoeÀmj ÀÀxl rj ÉxwÀ ÀâoemnÀyoesnÉÀmâÉruÉ yâkuzân nÉmn ÀxâÉrnwj âé l xv v âwj âÉ ÀzârunÀnwÉxâoewÉ

NQoej umrÂÀwpÉ yxÉoeÂj ynoexoe j wl n nâÀoje orwj wl r oea

CDP : note AAA

L'obtention par L'Oréal de la note AAA pour la 8e année consécutive consacre la position de leader du Groupe. En effet, la reconnaissance par le CDP (organisation à but non lucratif qui vise à encourager les entreprises à publier leurs données environnementales) traduit la bonne performance de l'Oréal en matière de durabilité par rapport à sa politique de lutte contre le changement climatique, la protection des forêts et la préservation des ressources en eau.

Site Internet : www.cdp.net

EcoVadis : score de 83/100 – Médaille Platinum

Pour la seconde année d'affilée, le Groupe a obtenu la médaille Platinum lors de l'évaluation réalisée par l'agence de notation EcoVadis. Cette distinction reflète son positionnement dans le top 1 % des entreprises évaluées par l'agence de notation extra-financière. À noter que quatre grands piliers sont considérés lors de cette appréciation : Ethique, Environnement, Social & Droits de l'Homme, et les Achats responsables.

Site Internet : ecovadis.com

S&P Global Ratings : score de 85/100

Lors de *l'ESG Evaluation* réalisée cette année par l'agence de notation S&P Global, le Groupe a obtenu le score de 85/100. Cette évaluation permet notamment d'évaluer la capacité d'une entreprise à se préparer aux risques futurs et opportunités en matière de développement durable. Le score obtenu par le Groupe reflète selon l'agence le fait que « L'Oréal continuera à fournir de solides performances environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) via sa stratégie globale de développement durable ».

Site Internet : www.spglobal.com

Sustainalytics : score de 20,1 – *Medium Risk*

L'Oréal a reçu la note de 20,1 – *Medium Risk* dans le cadre de l'évaluation réalisée par Sustainalytics. Ce score place le Groupe en quatrième position au sein de la sous-catégorie « Produits personnels » et parmi les 10 premières entreprises de l'industrie « Household products ».

Site Internet : www.sustainalytics.com

Moody's ESG Solutions : score de 74/100

Dans le cadre de l'évaluation ESG de l'agence de notation Moody's ESG Solutions, L'Oréal s'est vu décerné le score de 74/100. Les éléments évalués par l'agence sont la performance environnementale, sociale et de gouvernance des entreprises. En complément, L'Oréal a obtenu le score 75/100 au *Energy Transition Score* et la note A pour le *Carbon Footprint*.

Site Internet : www.moodys.com

MSCI : note AA

L'Oréal s'est vu décerné la note AA sur une échelle de AAA-CCC par l'agence de notation MSCI. Cette évaluation extra-financière repose sur une analyse des risques ESG auxquels font face les entreprises ainsi que la manière dont ces dernières gèrent ces risques comparativement à leurs pairs. L'évaluation de la performance ESG de des entreprises par MSCI vise à fournir des informations aux investisseurs afin de faciliter les décisions d'investissement.

Site Internet : www.msci.com

ISS ESG : statut « Prime »

Pour la 12e année consécutive, L'Oréal a obtenu la classification *Prime* lors de l'évaluation (*ESG Corporate Rating*) réalisée par l'agence de notation ISS ESG. Cette classification salue notamment une performance qui dépasse le seuil de l'industrie *Household & Personal Products*. Il est à noter que cet examen comprend une étude de la performance de l'entreprise qui repose sur l'analyse des données environnementales, sociales et de gouvernance.

Site Internet : www.issgovernance.com/esg

FTSE : intégration dans l'index

Le fournisseur mondial d'indices FTSE Russel a considéré que L'Oréal répond aux critères FTSE4good et qu'en ce sens, il peut être intégré dans la série d'indices correspondante. Cette reconnaissance souligne la solidité des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance du Groupe.

Site Internet : www.lseg.com/en/ftse-russell

Bloomberg Gender-Equality Index

L'Oréal a été inclus pour la sixième fois consécutive dans le *Bloomberg Gender-Equality Index*. Cette classification souligne une nouvelle fois la place de L'Oréal au sein des entreprises les plus avancées en matière de parité. Cette année, l'index regroupe 484 entreprises à travers 54 industries et dont les sièges sont situés dans 45 pays et régions du monde.

Site Internet : www.bloomberg.com/company/

Refinitiv Diversity & Inclusion Index : 3e place

L'Oréal figure de nouveau dans le Top 100 de l'indice 2023 Diversité et inclusion de Refinitiv. Cette année, le Groupe occupe la 3e place au monde au sein des 15 000 sociétés internationales évaluées.

Site Internet : www.refinitiv.com

Ethisphere : mention dans la sélection

En 2023, l'Oréal a été reconnu pour la 14e fois comme l'une des entreprises les plus éthiques au monde. Ce classement réalisé par l'Institut Ethisphere reconnaît les entreprises dotées des pratiques en matière d'éthique des affaires qui sont les plus avancées.

Site Internet : ethisphere.com

Universum : Top 10

L'Oréal figure en 8e place du classement mondial relatif aux employeurs les plus attractifs aux yeux des futurs diplômés d'écoles de commerce. Le Groupe est ainsi la première entreprise de l'Union européenne à figurer dans ce classement.

Site Internet : universumglobal.com

RÂxlrzjÈàÂrÀœœÈnÀnàÉÂ¿œrxjxlmÂÀ

NQœejuyœeønwÀn øj øÀœjeÀpmnwvjÀrœæmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunGwÊrœæwwnvnwÀ¿unnÀUxlrÀ¿unB yxÉœeœyxwmœæwxÀ¿vvnwÀjÉÊnÊrpnwlnømnŸjF lŸjœjeÀxwmnRnœæxœæjwln GÊÀœjeHrwjwlrœæB EnÀÀnF lŸjœjeÀxwnÊyxønmÉwnyjœÀunø yœæwlryjÉÊœœzÉnønÊÀœjeœvwjwlrmœæmÉIœæÉynnÀmjÉÀœæyjœÀ unøyxurÀzÉnøvrønønwâ ÉÊœæyxÉœâœeyxwmœæ

FnøwmmljÀnÉœæmnynœæxœæjwln øÉrÊnwÀnÀvnøÉœæwÀlnø yxurÀzÉnøjrwørzÉnunÉœæœøÉUÀ¿Àø EnÀÀnyœeønwÀ¿Àxwœæwêxmn jÉvxmunmjœjrœæømÉIœæÉyn yœeønwÀjÉyj¿œpœjeyqn NQœejuø À¿wÀnwpjpmnuxwpÉnmj¿Ànnwvj¿Àrœæmn BTUGunyj¿œpœjeyqnB rwÀpœæpjunvnwÀmnøyxurÀzÉnøn¿Bj¿Àxwø ÊxuxwÀ¿rœæøjÉmnumnŸjœeyxwønmnøœæzÉnøyœæwlryjÉÊ

RœælnÂÂÉÂmmmnwÀœrlj¿Àxwmn¿ÂœæÂzÉnÂ

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun mnFœærÀøJÉvjrwønÀmnuÉÀÀnlxwÀœæŸjlxœæÉy¿Àxw øxwÀ yœeønwÀøBmnœjxwm¿Àrwunmj¿wøŸjvnøÉœæwlnøøjrœæŸj lxvyœeqnwørxwmnŸjørÀÉj¿ÀxwmnŸjux lrÀmnuÊxuÉÀxwmn ønøjœjrœæømnønøœeøÉU¿Àø lxwxvrzÉnønÀœrwjwlrmœænÀmnø rwlmnwlnømnøxwjlÀÊrÀ

Nhlqjyr¿œæB yœeønwÀnunøœæzÉnøørpwrorlj¿Àrœømé IœæÉyn lnøÀmnœæunøœæzÉnøzÉryxœÀnwÀøÉœeunwønvkunmnø mxvjrwnømjlÀÊrÀømÉIœæÉynnÀøÉølnyÀkunømjÊxrœæÉw rvyjlÀørpwrorlj¿Àroøœeuj lÀÊrÀŸjørÀÉj¿ÀxwœæwjwlrœæxÉunø ynœæynlÀÊnømÉIœæÉynKøœxwÀÀ ¿kuœnwunwjÊnlŸj lj¿œkpœjeyqnmnøœæzÉnømÉIœæÉynBÊxrœæyjœjeœjeyqnB

EnœÀjrwømnlnøœæzÉnøøxwÀøyIrœzÉnøjÉÊøÉsnÀø nÊÀœjeœvwjwlrmœæFjÉÀœæøyuÉøpwœjeÉÊynÉÊnwÀjÊxrœæBÉwn xœpnwnwÊrœæwwnvnwÀ¿unxÉøxlr¿unBlnøxwÀunøœæzÉnømÀø BTUGBNhøyœæwlryjÉÊmnwÀœæ nÉÊxwÀÀøunl¿œwwøjÉ ønwømnŸjBFRGHjyœeøÉwnjwj¿ÊnumnÀ¿rwunEnumlrj¿À œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøur øjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxvyœæwmŸjœxrøunøœæzÉnøxwÀÀÊjumøjÉ yuÉøœjÉÀwÊnjÉmnœøyxwøjkruÀmnuxœpœjwrøj¿Àxwyjœeunø FrœælÀœæwølwœjeunøzÉrBwxwÀŸjlqjœpn

RœæwlryjÉâœæzÉnÂnwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿un Âxlrjun FœærÀÂBJÉvjrwÂBmÀBxœæÉy¿Àxw

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun FœærÀøJÉvjrwønÀlxœæÉy¿ÀxwmnnwœæorøyjœeunlœæÉynøxwÀ m¿Àrwuølrjyœeø FjÉÀœæøœæzÉnømxwÀunlœæÉynwj jl¿ÉnumvnwÀyjølxwwjrøœjwln xÉwnlxwømmœæyjølxvvn yœæwlryjÉÊmj¿Ànyx¿œejemnwÀjÊxrœæÉwnœænÀwpj¿ro NjyyœælqnœæyxønøÉœæŸjmxÉkunvj¿Àœj¿urÀB ŸjwxÀxwmn œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøurøjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxÉœæn¿Àvxî nwÀnœænøøÉœæunvxmunmjœjrœæøujlÀÊrÀ nÀunøynœæxœæjwlnø œrwjwlrœæmÉÊBœæÉynB

Njkœæèrj Éxw BTUGBœæwàxmŸjTnÀyxwÀjkruÉUxlrjunGwàrœæwwnvnwÉ¡unnÉUxlrÉ¡un
BFRGHB &Éj¡kunnwjyyuljÉxwwx¡Éj¡vvnwÉmnÀjœéÍunÀBNB nÉN mûExmnmlxvvndœn¡nÀœà¡mnuxœœxwwjwlnwB jêjwÉÉœjewÀyxÀ Ÿj¡BFrœælÉrœnB VWGmûRjœænvnwÉGôœeynwnÉmûExwÀnrumû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀ
ExwxœævnwɡŸjœepunvnwÉ¡Éxwun¡ÀrwxœæjÉxwÀnwvjÉrœæmnûÊÉÉnlxwÉœæu¿jÀxwœrÀljunrpôœewÉjâyj¿œpœjeyqnB BRxwÉrzânœrÀljunB
Gwjyyuljɡxwmn¡Ÿj¡Frœælɡrœnnôœeynwnnmû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀÉnunzânÉ¿ejewÀyxÀnnwrœæÉœejewjrÀ
ExwxœævnwɡŸjTnlxvvjwnjÉxwCOHwB mûBÀlÉxkœæ jâTjyyxœéB mnuCOHÀôœøjEBTnÀyxwÀjkruÉÀxlrjunÀxlrÉ¡unnÉnwàrœæwwnvnwÉ¡un mnÀBÀxlrÉÀlxÉnÀBnÉjâéNrpwnÀFrœælÉœénÀmnŸjExvvrÀÀxwnôœeynwwnÀôœæmlwvjÉmû Bônw

RTKPEKRCWZ TKUS WGUGPXKTQPPGOGPVCWZ

TrÂzÉnÂrwnÉÂÀoeuÂ

[illegible]

TrÂzÉnÂyqàÂzÉnÂnÀrn ÀqewÂrÀxwur ÂjÉ lqj wpnv nwÀluv jÀzÉn

[illegible]

[illegible]

TrÂzÉnÂur Â uÉÀuÂj ÀxwnÀ uj orwrn ÊrnnÂyoemÉrÀÂ

[illegible]

TrÂzÉnur u ÊxuÉÀxwnÂj ÀÀnwÀnÂrnÂyj oÀnÂyoewj wÀnÂnÀrnÂBxwÀxv v j ÀnÉoÀnwv j Àr oe nn ynoexoe j wl n nwÊroewwnv nwÀj un

[illegible]

TrÂzÉn nn wxw lxwoxoe rÀ oepunv nwÀj roe

[illegible]

RTKPEKRCWZ TKUS WGUUQEKCWZ

TrÂzÉnÂj wÀ nÀÂ lÉoeÀ nnÂlxuj kxqeÀnÉoeÂ

[illegible]

TrÂzÉn nn pnÂÂxwnÂoeÂÂxÉdenÂqÉv j rwnÂ

[illegible]

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæj wln nÀBæøÉuÀ)Àø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGFTQKVUJWOCKPU

Nh l oæÉyn j j yyoæxwmrøj l j oækpojeyqrn nwrmnwÀæorj wÀunø yxÀnwÀnuøoæzÉnø øj ruji wÀø nwv j Àr oæ mn FoærÀø JÉv j rwø j É wÊnj É puxkj unÀ mj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀj yyÉÎ øÉoæun l j moæ mn oæyxoæwp mnø RoæwlryønøFroæl ÀnÉoæ mnø Pj Àxwø Wwmø oæuji Àoø j ÉÊ GwÀoæyoænø nÀB)ÉÊ FoærÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoæwp Hojev nç xoæ* En yoæl nøøÉø mrmnwÀorl j Àxwyoæwmnwlxv yÀn uji ø Ê oæÀ u l qnun nÀuji oæv mj krurÀ j rwørzÉn uji yoækj krurÀ mxl lÉoæwln mn ønø rv yj l Àø øÉoæunø ynoæxwwnø ÀxÉÀj Éuxwp mn øj l qj wn mn Ëj unÉoæEnÀÀn ÀÉmn j À oej uø n j Ênl Éwn QPI øy l rj uø n mj wø un mxv j rwn j yyxoæ)wÀÉwn j wj ûø n rwm ynwmj wÀn nÀj oj rÀ uxksnÀ mÉwn oæÊÉn yj oæ mroo oæwÀnø yj oæønø yoæwj wÀnø nÊÀnoæunø Nhø yoæwlryj ÉÊ oæzÉnø øj ruji wÀø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

- ujmrølæv rwj Àxwmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn xÉ mnø Àoje Êj rumÉoæ øÉoæunø l qj rwnø mn Êj unÉoæyxÉoæmnøojeræxwø mn pnwoæ pn qj wmlj y mmnwÀxÀ mn pnwoæ nÀxoæwÀ)Àxwønʃ Énwn B
- unÀojeÊj rumnø nwoj wÀø mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- unølujiÊj pn v xmnoæwn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- uj kønwln mn øj uji roæ nÀmn oæÊnwÉm l nwÀmj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uj kønwln mn v l j wrøv nø mj unoæønø yoæcnøørxwwnwnø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoæÀ mj øøxl rj Àxww nÀmn w pxl rj Àxww l xwnl ÀtÊn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uji øj wÀ v nwÀ)unmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- uji l xwÀoækÉÀxw j wl oæoænø mrølæv rwj Àxwø yj oÉwn oæyoæønwÀ)Àxwø oÀ oæXÃy n mj wø unø yÉkul rÀø

F j ÉÀoæø oæzÉnø yxÀnwÀnuø rmnwÀæor ø l xwl noænwÀunø yxÀnwÀnunø m cj ruji wl nø nwv j Àr oæ mn zÉj urÀ nÀmn ø l Éoæ mnø yoæmÉrÀø nÀmj wø uji yoæÀnl Àxww mnø mxvw nø ynoæxwwnwnø un oæøynl Àmn unwÊroæwwnv nwÀunmoærÀmj l l ø unj É uji yoæn nwl xv yÀn mnø FoærÀø JÉv j rwø mj wø un l qxrÉ mnøv j Àr oæø yoæv r oæø nÀwx)Ãy v nwÀunoæøynl ÀmÉ l xwønwÀnv nwÀyoæj uji kun ukoæ nÀ l uji roæ mnø yxÉuji Àxwø j ÉÀxl qÀxwnø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGEQTTWRVKQP

NQoej uxy oæ mj wø mn wxv koæÉÊyj Îøx unø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøxwÀyj oæxrø rv yxoæj wÀø nÀyxÉoæjemnwÀl xwnÉroæ mnø l xujikxojeÀnÉoæ mn NQoej u v j rø j Éøør mnø Ànoæ j prøøj wÀ nw øxw wxv xÉ yxÉoæ oæxw l xv yÀn mroæl Ànv nwÀxÉ rwmroæl Ànv nwÀ Éxuxwʃ)roæv nwÀ xÉ rwÊxuxwʃ)roæv nwÀ mnø yoæÀzÉnø l xwÀojeroæø j ÉÊ yoæwlryn ø Àqrz Énø mÉ l oæÉyn nÀ oæpunv nwʃ)Àxwø nw ÊrpÉnÉoæNj l xoæÉyÀxw yoæwm mÉnoænø oxoæ nø z Érwn øxwÀyj ø wl nøøj roæv nwÀj rø nø mrølnoæunoæyxÉoæunø l xujikxojeÀnÉoæ ô ÀÀoæa mnÊnv yun u l qj wpn mn l j mnj ÉÊ xÉ mrwÊrÀ)Àxwø mn Êj unÉoænËl nøørÊn yxÉojerÀ Àoæa l xwørm oæ l xv v n mn uji l xoæÉyÀxw

N Êj uÉj Àxww mnø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøn v j Àoje uøn yj oæÉwn l j oækpojeyqrn øy l rorzÉn oæj uø n j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nÀyj oæl qj zÉn yj Îø mj wø øxwl xwÀnÉÀn ux l j u Nhø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn rv yuzÉnwÀwx)Ãy v nwÀmnø oæuji Àxwø j ÊnlB

- unø j ÉÀxoæÀø yÉkuzÉnø nÀunÉoæ oæyoæønwʃ)wÀø øxrÀmroæl Ànv nwÀøxrÀòrj mnø rwÀnoæ mj roæø xÉ mnø j øøxl rj Àxww yoæcnøørxwwnwnø yj oæ nËnv yun yxÉoæxkÀnwroæmnø j ÉÀxoæøj Àxww wl nøøj roæø unËnderl n mnø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn Nhø yj Îø x xy oæa un l oæÉyn mxrÊnwÀ Àoæa j l l xv yj pw ønj wø uji uÉÀÀn l xwÀoæa uji l xoæÉyÀxwyÉkuzÉnB
- unø l unwÀø nÀoxÉoæwrøønÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- mnø sxÉoæøj uøÀnø v mnl rwø BnÀ zÉr mnø yoæmÉrÀø ynÉÉnwÀ Àoæ yoæyxø ø j oæw zÉ rwø yÉrøønwÀunø oæl xv v j wmnoæ F nø oæuji Àxwø øxwÀ pj unv nwÀnwÀoæÀnwÉnø j ÊnlmnøÀnoæzÉr j É mnu mnø yoæmÉrÀø yxoÀnwÀmnø j Êrø mÊnoæxÉ p w oje ÉÊøÉoæNQoej u VxÉÀj prøønv nwÀzÉr yxÉoæjerÀ Àoæ l xwørm oæ l xv v n j Îj wÀyxÉoækÉÀmj v nwnoæunø ynoæxwwnø l xwl noæv nø v j wzÉnoæ unÉoækupj Àxww mn ux l j ÉÀ mxrÀ Àoæ ÊrÀ

VxÉÀn Ênxuji Àxww mnø yoæwlryn ø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn yoæÊnwÀxww mn uji l xoæÉyÀxw ynÉÀ yxoÀnoæyoæsÉmrl n NQoej u j rwørzÉ ønø yj oÀnwj roæø T l ryoæzÉnv nwÀ)ÀxÉÀv j wzÉnv nwÀmÉwyj oÀnwj roæ ynÉÀ Àoæ yoæsÉmrl rj kun NQoej u

RyuÉroæÈnÀ rxmrl j ÉnÈÀÀmnBznÂoyÂv j xl n nÉBÂ ÀÈuÉj ÉÀ

Nhø yxurÀzÉnø mÉ l oæÉyn oæyxwmnwÀ uji **w l nÂÂrÀ mn yoæÊnwroæ nÀmj ÀÀ wÉnoæuj ÂÉoÊnwj wl n mnÂ yoæwl ryj Éâ oæÀzÉnÂ TUG** nÀ mxrÊnwÀ **l xwÀoækÉnoæ Âj l oærÂÂj wl n mÉojekun** mj wø Éw nwÊroæwwnv nwÀmn l xwÀoæun j mj yÀ ønø v Ànoæ KunÊrøÀn ÀxÉÀnoxrø mnø uv rÀnø rwq oæwÀnø ÀxÉÀøÎøÀ v n nÀyoæl nøøÉø E nø uv rÀnø oæøÉuÀnwÀ mn wxv koæÉÊ oj l ÀnÉoæ mxwÀ mnø rwl noæÀÉmnø mÉ v xwmn nÊÀ oænÉoæxÉ mnø mÎøxwl Àxwwnv nwÀø oæøÉuÀ)wÀ mn m oj ruji wl nø Ànl qwrzÉnø xÉ qÉv j rwnø E nø yxurÀzÉnø ørwølæÊnwÀ pj unv nwÀ mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwʃ)oæøÀn mÉ l oæÉyn mn yoæwmroæ nwl xv yÀn unø j ÀÀnwÀnø mn ønø yj oÀnø yoæwj wÀnø Êxroæyj ojepojeyqnB

Wwn yxurÀzÉn nwÊroæwwnv nwÀ)unj v krÀnÉÂn

Gwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø uji oæmÉl Àxww mn øxw nv yoæwÀn nwÊroæwwnv nwÀ)un un l oæÉyn j v krÀxwwn mn orpÉoæoeyj oæ r unø nwÀoæyoænø nÊnv yuji roæø nw uji v j Àr oæ NQoej u øxÉqj rÀn m l xoæeunoæ l oærøøj wl n nÀ rv yj l À nwÊroæwwnv nwÀ)u NQoej u øxÉqj rÀn pj unv nwÀ l xwÀoækÉnoæ yxørÀÊnv nwÀ øxw l xøl øÀ v n yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn ÀojeÊnoæwxÀ)v v nwÀønø oxwmø rv yj l À unø nwpj pnv nwÀø mn ønø v j oæÉnø nÀ ønø yoæpojeyv nø øxl r Ã)ÉÊ l xv v n un yoæpojeyv n Cl qj ÀøKwl uÉøroæ

- GwB NQoej uji wl n un yoæpojeyv n *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq Cuu* j oÀl Éu j ÉÀxÉoæ mn zÉj Àoæ yrunoæB B Kwwx Ênoæ mÉojekunv nwÀB BRoæmÉroæ mÉojekunv nwÀB BExwøxv v noæ mÉojekunv nwÀB nÀB BRj oÀ)pnoæji l oærøøj wl nB
- GwB un yoæpojeyv n *Y xoæwp UôÀÉj rwj ku*ê nøÀm yuxÎ j É ønrw mn *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq CuuB* yxÉoærwÀ poæeunø ørÀnø j mv rwrøÀojeÀroø nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn mj wø uj v uxojeÀxww mnø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀøxl rj ÉÊ
- GwB NQoej u j mq oæ j É yoæpojeyv n *Ul rmwl n Dj Ànm Vj qønÉÀ* Éwn rwrÀj ÀtÊn mÉ EFR mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmø mÉ *Y xoæm TnÀxâdenÀ KwÀÉÉôÉn* nÀ mn uQPI *Y Y H* Nh l oæÉyn yoæÊxrÀj rwørmn oæmÉroæ mrl roæwB ønø v røørxwø puxkj unø mn pj Ö noonÀ mn ønoæa mn B yj oæ ojeyyxoæÀ B

- GwB yxÉoej unoeyuÉø uxrwmj wø un l j mroe mnwpj pnv nwÀø *ClÉ wj Éôroe* rwnmÊmnÉnuø NQoej uø nøÀorÊ uj v krÀxwmxkÀnwroe mrlrB B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø mxoepr wn oewxÉÊÊnujkunrøøÉnø mn øxÉdenø mÉojekunø
- GwB NQoej unøÀmnÊnwÉyj oÀnwj roe mn ujHxwmj ÀxwGunw Oj l CoèqÉoej Ênl uj v krÀxw mj Êxroe B mnø nv kj uujpnø yjuøÀzÉnø oel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îl ujkunø xÉ l xv yxøÀj kunø mrlrB
- GwB NQoej u qj rÀyj oèn mnø yoeav r oeø nwÀoeyoeønø ørpwnoeun *yunmpn DôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* mnuWP l uxkj u *Exv yj lÉ* Nn l oeÉyn ønwpj pn j rwør j ÀnrwnoeÖoe v røørxwwnÀÀn uqxoeÖxwB øÉoeunwønv kunmnøj l qj wn mnÊj unÉoelxwoxoe v nwÀj ÉÊ Àojesnl Àxroeaø BE mÉ l KGE B

- GwsÉrwB nøÀj wwxwl un yoepojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mÉ l oeÉyn øÉl l mj wÀ *Uqj oewp Dnj ôÉê Yrëq CuB* NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe Ku orÊn Éwn mnÉÊr v n p w ojeÀxw mxksnl Àroø yj oèl Éur oeav nwÀ j v krÀmÉÊ nÀ l xwl oeÀø uqxoeÖxwB nw v j Àr oe mn uÉÀÀn l xwÀoe un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀmn yoeønoÊj Àxw mnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø Ku l xÉÊoe urwÀ pojeurÀ mnø rv yj l Àø mn uj l qj wn mn Êj unÉoemÉ l oeÉyn Bn nÀ mn ønø ørÀnøB mn uj oel qndeqn mrwpoemnwÀø oewxÉÊnujkunø uj yyoeÊrørxwwnv nwÀmÉojekun mn v j Àr oeø yoeav r oeø nw yj øøj wÀ yj oeun Àojewøyxoè mnø yoemÉrÀø unÉoe l xwøxv v j Àxw n ÀunÉoerwmn Ênm

NQoej uøxÉqj rÀn zÉn ønøj l ÀÊrÀøøxmwÀoeøynl ÀÉnÉønø mnø Bøv rÀnø yjuw Àj roeøB l nøÀ mroe mnBn zÉn uj yjuw Àn ynÉÀøÉyyxoènoe l xwøxoe v nwÀ l nzÉn mrÀujøl mwl n nwÊroewwnv nwÀj un

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoênÀnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryjÉê
WwnyxurÀzÉn GJUjvkrÀmÉÂnnÀ yjoèjpnyjoeÀxÉÂ	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøyqÎørzÉnønÀmn ÀojewørÀxwurøjÉl qjwpnv nwÀ luvjÀzÉn TrøzÉnmnwxwlxwoxoerÀ oepunv nwÀj roea	• Éwnxopejwrøj Àxwvxwmjunn ÀÉwvjwÉnumnoeo oewln ÉwzÉnB • Éwyoepojev v n mj Émr Àø v xwmjuB j Émr Àø GJUB • Éwnmvjdeqnmjv uxojeÀxwlxwÀtwÉnB l noÀørl jÀxwø KUQ B B BBnoÀørl jÀxwø KUQB B B l noÀørl jÀxwø KUQ y oev Àoea Éørwnø B • Éwyoel nøøÉø mrwÀ pojeÀxwøî øÀv j ÀzÉn mnø wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø
Oj ÀoeÂnoeunÂ oeÂzÉnÂnÀurvyjlÀmnÂ ÂrÀnÂÂÉoBmÉoeÂvrunÉê	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxw nÀBBjlorwmnÊmmnøyoemÉrÀø	• Éwnjwjûlønnwêroewwnv nwÀj unoepÉur oenÀ l qjzÉnl qjwpnv nwÀørpwrorl jÀroB • yoeønnwlxvyÀnmnujkrxmÊnoerrÀ nÀmnuÉÀuøj Àxwmnøøxwøjwøujl oej Àxw xÉunÉyuxrÀj Àxwmnø BørÀnø • øÉoêrujwln mnøjÉÊmnøÉoej lnBj ÉlÉwmÊnoenv nwÀj l l mnwÀnuB • øÉoêrujwln mnønoouÉnwÀøn wøxoèmmÉørwnøBrwmln mnzÉjurÀ mnø noouÉnwÀø BøBmBF E Q RH ☑B • øÉoêrujwln mnø v røørxwøj oenwwnø qxoepj Ö noonÀmnønoeaBUQ ÀB • øÉoêrujwln mnøwÉrøjwlnøøxwxoeaø
NÉÀÀnoelxwÀoea unlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxwn nÀ Bjlorwmn Êmmnøyoemrérø	• oemÉroeunø v røørxwømnpj Ö noonÀmnønoeamnøørÀnøxy oeø Ul xynø nÀB ønuxwun *l JI RoeÉxl xu*B • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • oemÉroeunyoeu Ênv nwÀm wnopemmnøørÀnøB • OY qBy xÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • OY qy xÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • j l l oeÀoeunoelxÉoej ÉÊ wnopemnøoewxÉÊnujkunøByjoèmnu wnopemmxoepr wn oewxÉÊnujkun ÉÀuøn yj oeunøørÀnøxy oeøB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀB nwÀoeøBmoelqndeqnB • yoeøndÊnoejukeøøxÉdenwnj ÉByoeuÊnv nwÀÀxÀj umnj Émnøørønø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwuÀoeøyjoeyoemÉrÀorwrÊø • yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwBøÀoeøBjoB BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø • ÉÉørwnøBY j Énoexxy Hj l Éxcê oew B • yoeøndÊnoejukrxmÊnoerÀB • rwÊnwÀj roeøkrxmÊnoerÀ oej uø ø • oew ørÀnøøxrÀ mnøørÀnø NQoej uj Î j wÀunl xwÀoeun øÉoeunÉoea nøyj l nøÊnoÀøunønwÀoeÀnwwnwÀøj wøÉÀuønoemnyoemÉrÀøyqÎÀxøj wrÀj roeaø • oemÉroeunømlqnÀøonÀyoeøndÊnoeanøøxÉdenøvj Àr oeøB • p w ojeÀxwÀxÀj unmnømlqnÀøBÀojewøyxoèjkunømnøørÀnø qxoekxÉnø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwpojev v nøyj oeyoemÉrÀorwrÊøB • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwtpyj oe BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø B • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn

☑ *NhÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwnj ÀÀôojewln ojerÀxwwj kunÀôoe*‹*nÉrwnmlj Énâoe l oeâynmnéynoeßÀKwÉnqexâànoeanv nwÉj uÀôoeu àxûÉxwmû Euvj É*

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBoeøÉuÀj Àø

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	Kwmlj ÀnÉoeÂnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryj Éâ
CÂÂxlmoe unÂBoxÉoeurÂÂnÉoeÂ ujBkjewÂxoxoe j Àxw mÉBloeÉyn	TrøzÉnø rwnÉøÀoenw TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn	• Bmnø oxÉoeurøønÉoeøÀojeÀprzÉnø mroel Àø nÀrwmroel Àø xwÀ À Êj uÉ øøÉoe ujBkj øn mn unÉoeynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxlrjunB • BoxÉoeurøønÉoexwÀyj oÀlry j É E F R *Uâyyuê Eqj rw* øxrÀ mnøB BoxÉoeurøønÉoerwÉrÀøB • nwpj pnoeunø oxÉoeurøønÉoeB j ÉmrÀø øxlrj ÉÊxwÀ À oej uø ønwB BzlB • oxÉoeurøønÉoexwÀqj rÀ Êj uÉnoemÉoeyxurÀzÉnø øxlrj unø nwÊroewwnv nwÀj unø nÀ ÀqrzÉnø yj oeGlxXj mrøB • nw ynoexwwnø xwÀj ll m Éwnv yuxrpoeln j É yoepojev v n v xwmj umClqj Àø KwluÉøroe • oemÉroeunø v røørxwø mÉl oeÉyn ur nø j É Àojewøyxoeàmnø yoemÉrÀø Ul xyn ønuxwun *l Jl RoeÉxlxu*BEQ v rø yj oeunø Àojewøyxoeàø B BÀEQ n ÉwrÀ ÊnwÀn Êø
Nhn mÊnuxyynv nwÀ mÉojekunB mnBgiBxwlnyÀxw mnÂByoemÉrÀÂ jÉBxwÂxv v j ÀnÉoeøwj u	TrøzÉnø ur ø uÉÀuøj Àxwn À BjuøwmnÊmrnø yoemÉrÀø TrøzÉnur u ÊxuÉÀxw mnøB ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un	• Bmnø yoemÉrÀø mÉl oeÉyn xwÀÉwyoeørunwÊroewwnv nwÀj uj v uxoe • Bmnø rwpoemnwÀø mn wxø oxoe Éunø øxwÀkrxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ j kxwmj wÀø xÉ mn yoel m ølrdeÉyj roeøB • nwpj pnv nwÀ Bb oe F oxoeøÀj ÀxwBB B mnø j yyoeÊrøxwwnv nwÀø nwqÉrun mn yj uv n nÀnwm oeÊ ømqÉrun mn yj uv n xÉ mn yj uv røÀn øxwÀl noÀkor ømÉojekunø ønuxwunø l oeÀ oeø mn yj TURQ B • Bmnø nv kj uj pnø yj øÀzÉnø mÉl oeÉyn øxwÀoel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îlyj kunø xÉBxv yxøÀj kunøB • Bmnø yoeønwÀxroeyÉkul rÀj roeø øÉoeunø unÉÊmn ÊnwÀn øxwÀ lxlxw ÉøB • wxv koemn ynoexwwnø j Îj wÀk w orl r mn unwpj pnv nwÀmnø v j oeÉnøByuÉø mn v ruuxwø
T yxwmroe j ÉôBeo oewÀmuÂEuv j À unÂBjyuÉÂBôrpnj wÀÂ **ExwÀoskÉnoe BoeunÊnoeunÂm orÂ nwÊroewwnv nwÀj Éô mÉBvxwmn**	TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉnB TrøzÉnur u ÊxuÉÀxwmnø j ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj unB	• knjiwpj Ö noonÀmn ønoeø Éwn ÊnderIn j wwÉnuBUlxynø nÀ B v ruunoe mn Àxwwnø zÉrÊj unwÀE Q B • nwpj pnv nwÀø luv j ÀzÉnø ur øj É Ulxyn *Ul mwln Dj ÀnmVj qønÉÀ Runnpn WP lurkjulxv yj lÉB BDôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* B B • j mj yÀj Àxwn mÉv xm un uÉopnwln luv j ÀzÉnBj upwnv nwÀj Ênl unø yoewryø mn ujiVEHF B • j upwnv nwÀj Ênl ujiVj Êxwxv mnÉoey nwwn Êrøj wÀyoexoeÀj roev nwÀunø ønlÀnÉoe j Îj wÀunv yoerwÀn luv j Àuji yuÉø rv yxoeÀj wÀn øÉoeunwÊroewwnv nwÀmxwÀNQoej u wn oj rÀyj øyj oÀn

WwnÂÀojeÀpmnÀmnÂjvkrÀxwÂlnwÀoenÂÂÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉojekun

WxnzyuÉroeÈnGJUjvkrÉmÈÀnnÉBjÂÉjpnzjÂÉyÈÀ

GwÀoeyoeøn yrxwwr oe nÀ oeøyxwøjkun NQoej u j yyuzÉn Éwn yxurÀzÉn mGwÊroewwnv nwÀ mJÎpr wn nÀ mn U lÉoeÀ B GJU jv krÀnÉøn j orw mn v rwrv rønoeøxwrv yj lÀøÉoeunwÊroewwnv nwÀ nÀmn pj ojewÀoeujiø lÉoeÀ nÀujiøj wÀ mnø lxujikxojeÀnÉoeB mnøB unwÀø nÀmnø lxv v Éwj ÉÀø j Éyoeø mnøzÉnuønø nunnÉnden ønø j lÀÊrÀø

Enujiøn ÀojemÉrÀ mnyÉrø mn wxv koeÉønø j ww nø yj oeÉwn ÊxuxwÀ mn v j Àoøenoeôlø Àv j ÀzÉnv nwÀunø oøzÉnø ur ø ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ unwÊroewwnv nwÀ rwq oewÀø j ÉÊ j lÀÊrÀø mÉl oeÉyn Wwn Êj uÉj Àxwmnø oøzÉnø nÀmnø yujiwø mj lÀxwø Êrøn oemÉroeunø yxÀnwÀnuørv yj lÀø mnB

- ÀxÉÀnrv yujiwÀj Àxwx É oewxÊj Àxwmn ørÀnB
- ÀxÉÀujiwlnv nwÀmn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ mn yoel m ø mnøj koej ÀxwBnÀ
- ÀxÉÀnv xmrorlj Àxwmnø yoel m ø rwnÉøÀoenw

EnÀnwpj pnv nwÀj kxÉÀrj É m yuxmnv nwÀmn ujiyxurÀzÉn GJU mÉl oeÉyn øÉoeunwønv kunBmn øxwj lÀÊrÀ v j røj Éøørj É mnu GwBnoenÀunl oeÉyn Ênruun ujilxwoxoe rÀ oepunv nwÀj roeamn ønø j lÀÊrÀø nÀj É oeøynlÀmn ønø yoeyoeø øÀj wnj oenø øÉoeÀxÉø ønøBørÀnø rwnÉøÀoenw j mv rwrøÀojeÀroe lnwÀoeø mn oel qndeqn kxÉÀzÉnø EqnÖønø øxÉø Àojerj wÀø nÀoxÉoeurøønÉoe un l oeÉyn Ênruun j É oeøynlÀmn ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ mn unwÊroewwnv nwÀ BÀojeÊnoe Éw yoepojev v n mj ÉmrÀø zÉr unÉoe nøÀBn mr

---

☑ *NnÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀôojewln ojerÀxwwj kun Àôoel nÉrwmlj Énâoe*
Txâwmnéj kun xwUôÀéj rwj kun Rj uv Qru
Nj yxuÉzân JêprwnnÉUlâoeÉ oeyxwmj wÉj â oeÀzân mn Àj wÉ nÉmn Àlâoeé mnÀlxujikxojeÉnâoeÀ àxroeyj ojepojeyqnB nÀÉyoeÀnwÉn nÉmÉj ruun j â Ànrwmn ujiyxuÉzân mnÀTnujiÉxwÀJâv j rwnÀ àxroeyj ojepojeyqnB

WP UaUV3OGEQPUVTWKV FGRWKUFGPQODTGWUGUCPP0GU

1991

- Structuration et consolidation des procédures et du reporting EHS des Opérations.

1996

- Premiers Audits EHS.

2000

- Organisation d'une gouvernance EHS mondiale.
- Lancement des outils SHAP * et Arbre des causes.

2004

- 1er objectif environnement pour le Groupe (réduction de la consommation d'énergie).

2008

- Évaluation du Bilan Carbone du Groupe.

2009

- 1ers engagements Environnement du Groupe à l'horizon 2015 (réduction des émissions de CO_2, des prélèvements d'eau et de la génération de déchets).
- Lancement des outils SIO * et MESUR *.

2013

- Lancement du programme SBWA.
- Lancement du *Waterscan* *.

2017

- Validation des *Science Based Targets* *.
- Première *Waterloop Factory* du Groupe.
- Lancement du Energyscan *.
- Programme Safe@Work Safe@Home.
- Lancement du programme LIFE*.

2018

- Premiers prix RoSPA *.
- Lancement de GHAP *.

2019

- UN Global Compact : « Business Ambition for 1.5 °C », signature du *pledge*.

2020

- Signature de la TCFD.
- Lancement de L'Oréal pour le Futur.
- 17 prix RoSPA.

2021

- Lancement des *Green Steps*.
- 53 prix RoSPA.

2022

- 69 prix RoSPA.
- Parrainage du RoSPA « Inspiring Women in Health & Safety ».

2023

- Trois « A » obtenus dans le cadre du CDP pour la 8e année.
- 67 prix RoSPA.
- Soumission des objectifs Net Zéro à SBTi.

CDP : Carbon Disclosure Project.

Energyscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'énergie utilisée dans une usine.

GHAP : Global Hazard Assesment Procedure.

LIFE : Life threatening Incidents or Fatality Event.

MESUR : Manager Efficacement la Sécurité en Utilisant la Reconnaissance et le Recadrage.

RoSPA : The Royal Society for the Prevention of Accidents.

Science Based Targets : Engagement de réduction des émissions des gaz à effet de serre sur le long terme et sur l'ensemble de la chaîne de valeurs, conformément aux Accords de Paris sur le climat.

SHAP : Safety Hazards Assessment Procedure.

SIO : Safety Improvement Opportunity.

TCFD : Task force on Climate-related Financial Disclosures.

Waterscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'eau utilisée dans une usine.

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxéj un nÉBJylr éj un

Rxuràzénø rwmlj ànÉoæmnBynoæxoæ j wln nÀBæøÉuàj Àø

Wx v j xÈnumm Â o Ânxln Èxroæèn

Nj yxurÀzÉn GJU mÉ l oæÉyn oæyxøn øÉoæmnø øÀj wmj oænø nÉrpnj wÀø VxÉø unø ørÀnø xy oeø yj oeun l oæÉyn ynÉÊnwÀøÎ oeo oæoæmj wø Éwv j wÉnu GJU mn oeo oæwln Urùj l xwwj røøj wln nÀ un oæøynl À mn l nø yoæl mÉoæø øxwÀ oxwmj v nwÀj ÉÊ uj v uxoje Àxw mÉoje kun mnø oeøÉuÀj Àø mn ø l ÉoæÀ nÀ mn ynoæxoæ j wln nwÊrøæwwnv nwÀj un yj øøn øÉoæÀxÉÀyj oæju mroÉørxw mÉwn l ÉuÀÉoæ GJU y oæwwn j Éyoeø mn l qj zÉn l xuùj kxoje ÀnÉoæ Nh l oæÉyn v nÀnwyùj l n mn poje wmø yoæpoje v n ø mj l Àxw j oæw mj v uxoæoeùj ø l ÉoæÀ nÀ urv yj l À nwÊrøæwwnv nwÀj uBmn ønø j l ÀÉrÀø Ww yoæpoje v n mn oxoæ j Àxwø m mr Àoje wøv nÀl nÀÀn l ÉuÀÉoæBGJU unwønv kun mn ùj qr oje deqmn Gwoæw Éwø Î øÀ v n mj ÉmÀø ynoæwnwÀ v ùj wÀu Êj uÉj Àxw mnø Bøæz ÉnøB nÀmn ùj BÉuÀÉoæB Ê oæmn ùj l xwoxoæ rÀ mnøBj l ÀÉrÀ ø j ÉÊ yoæwl ryj unø nÉrpnwl nø oepunv nwÀj roæø ùj kxwwn j yyul j Àxw mnø øÀj wmj oænø mÉ l oæÉyn nÀBu mroÉørxw mn ùj l ÉuÀÉoæ GJU

Wxn yÂpj xrÀj Éyx v yxmj un

UxÉø ùj oæøyxwøj kruÀ mnø Qy oje Àxwø uxopej wrøj Àxw GJU l xÉÊoæ ùj yoæønwl n v xwmj un mÉ l oæÉyn Guwn l xv yoæwm Éwn Froæl Àxw O Ànoæl oæÉyn mnø xopej wrøj Àxwø v roæroæ mj wø un v xwmn nÀmnø oæøyxwøj kunø j É ønrwmn l qj zÉn ørÀn

CÀm mû Uêm Rj l roz ân Oxênw QoæwÉ Coæz ân mû Pxoæn

Froæl Àxwl w oje un	Nh Froæl ÀnÉoæl w oje umm ø Qy oje Àxwø v nv koæ mÉ E xv rÀ GÊ l ÉÀøonÀoje ÀÀj l q j É Froæl ÀnÉoæ l w oje unø ÀBæøyxwøj kun mnBuGwÊrøæwwnv nwÀ mn uJ Î pr wn nÀmn ùj U l ÉoæÀ yxÉoæn l oæÉyn
Froæl ÀnÉoêmm ÂrÀnÂ ÉÂwnÂ l nwÀoje un ÂBmBmnÂÀoæk ÉÀxw ÂrÀnÂBj mv rwrÀÂoje ÀøoÂ l nwÀoæÂBmBæl qndeqn	Kø øxwÀoæøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j l rÀ mn ùj v rønn wâ ÉÊoæ mnø yxurÀzÉnø m crwmø Nh Éoæev Éw oje Àxwnø Ànwyj oèm ur n unÉoæ ynoæxoæ j wln ø GJU
TnÂyxwÂj kunÂGJU	F nø v j wj pnoæm mr ø j É oæøynl Àmn ùj yxurÀzÉn GJU j øøÉoæwÀBu l xwoxoæ rÀ j ÉÊ oepunv nwÀj Àxwø ux l j unø nÀBm m yuxmv nwÀmnø oepunø yoæl mÉoæø mÉ l oæÉyn nÀxk snl Àøoæ mnBynoæxoæ j wln ø j øøx l r ø mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀøÀø

Nh v j wÉnu GJU m Ànoæ rwn unø v nøÉoæø j yyurzÉnoæ yxÉoæ l xwÀoæunoæ unø rwøÀj ùj Àxwø nÀ unø j l ÀÉrÀ ø l xwmÉrøj wÀ wxÀj v v nwÀ Bøæmnoæ j É v rwv Év unø oæzÉnø mj ÀÀnrwÀn j ÉÊ ynoæxwwnø BunwÊrøæwwnv nwÀ nÀ j ÉÊ krnwøB Ku l xÉÊoæ nw yj oèl ÉunoB

- ùj ø l ÉoæÀ mnø ynoæxwwnø nÀmnø krnwøB
- ùj BÿoæÀnl Àxwrwl nwmnB
- ùj v j rwÀnwj wln nÀunø Àoje Êj ÉÊB
- unø oæzÉnø mn yxuÉÀxwB
- uncorl j l rÀ mn uÉÀuøj Àxw mnø oæøøxÉdenø l xwøxv v j Àxw mnj É nÀm wnopmB
- ùj yoæønoÊj Àxwmn ùj krxmÊnoærÀ BnÀ
- unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoæa oæsnÀø mnoouÉnwÀø p w oje Àxwn ÀÀoje rÀnv nwÀmnø m l qnÀø

EnÀÀm yxurÀzÉn GJU nøÀj l l xv yj pw n mÉw oæyxoèwp v nwøÉnu oæyxøj wÀøÉoæmnø rwmlj ÀnÉoæ m Àj ruu ø EnÉÊ l ry noæ nÀÀnwÀmn øÉrÊoæu Êxu ÉÀxwmnø oeøÉuÀj Àø yxÉoæl qj zÉn mx v j rwn l r mnøøÉø nÀoæu ÊnwÀunø j wx v j unø nÀrwl rmnwÀø

Nh v j wÉnu GJU nøÀm yux Î mj wø Àx É ø unø ørÀnø rwnÉøÀoæwø unøBnwÀoæø mn oæl qndeqn unø ørÀnø j mv rwrøÀoje Àroø unøBx ÉÀzÉnø nwyoæyoæ nÀunø yxrwÀø mn Ênwàn

Gwl xuùj kxoje Éxw yxâoæmÀkrnwÀj ànl unÀF yj oèv nwÉÀU oæÉ nÉKv v xkrunoæ

FnÀœyÂvj Éyx À ujzyuÉœÈnnÉj Èàz Âj ÉœÈnÀGJU

Fnø œxœj Àxwø m mr nø ujyxuÀzÉn nÀj ÉÊ yœjeÀzÉnø GJU mnBNQœjuxwÀ À v rønø nw yujln ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ qr œjedeqrzÉnø Guunø lxwÀœkÉnwÀ Àj kuœmnø mrøyxørÀœø mrmnwÀœrlj Àxw nÀmn v røn øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø nÀ myuxÎnœeuj lÉuÀÉœa GJUj Éyœeø mnø ørÀnø mÉ lœÉyn NhÉœø yœwlryj ÉÊxksnlÀrœøøxwÀB

- mœwrœenÀyj oÀj pnœeuj Êrørxw unø nwsnÉÊ nÀunø Êj unÉœa GJU BuI qnumnÉ lœÉynB
- ynœø nÀÀœaj ÉÊv j wj pnœø mn v nÀÀœa nwâ ÉÊœa nœrlj lnv nwÀ uj uxuÀzÉn GJUj Éønrwmn unÉœø nwÀÀÀ øB
- rmnwÀrœmœeunø œœzÉnø GJU rwq œøwÀø Éwœeun Éwn À lqn ÉwBlxv yxœÀnv nwÀ xÉ uÉÀtuœj Àxw mÉw zÉrynv nwÀ nÀ Àj kuœmnø v nøÉœø yœÊnwÀÊnø nÀlxœøal ÀÊnø j mj yÀ nøBnÀ
- ynœø nÀÀœa j ÉÊv j wj pnœø mrmnwÀrœmœmj wø unÉœa j lÀÊrÀø unøBj lÀxwø zÉrlxwÀœkÉnwÀ j v uxœaœeuj ynœexœj wln GJU mn unÉœørÀn

Hxœj Àxw	Qksnl ÀroÂ	RœœruÂlxwlnœv Â	T ÂÉuÀj ÀÂ
GJUG–pryr Épr	lj œjewÀœœÉwœj ÉÀwrÊnj É mnÉynœÀtøn yxÉœunø œøyxwœj kunø GJU mj wø unB œœÉyn	/zÉrynø GJU	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Nrnqr.:uvê Uhsr(«p)y(). r On:(r.vÉt FQR.éyr B	Hxœe nœœmøv j wj pnœø uj lÉuÀÉœa GJUBmunÉœÉwrÀ	Vxy v j wj pnœø Frœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø FQR	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
GJUQêr.n(véÉ: Nho:		Oj wj pnœø nÀœÉynœÊrørnÉœø xy œjeÀxwwnw	ynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Rœepœjev v n G.téÉéz yp C((v(). qr	Hxœe nœj ÉÊnwsnÉÊ mn øj wÀ nÀBmBø lÉœeÀ øy lrœrzÉnø j ÉÊ ørÀnø mnøBQy œjeÀxwø	GÊynœÀø v j wj pnœø nÀnv yuxÎ ø	BnÊynœÀø nÀ Bnv yuxÎ ø œxœe ø v j wj pnœø Ànl qwrl mwø BnÀ ynœexwwnø GJU œxœe nø lxv v nBxœe j ÀnÉœa

F øB un l œeÉyn j ujwl mn wxÉÊnj ÉÊ yœepœjev v nø mn œxœe j Àxw mrøÀj wln øÉœeunø øÉsnÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ *l œanw UÉnyÀ* œxœe *j uu* nw yj oÀl Éunœe j ønwœrkruø yuÉø mn **B El xujkxœjeÀnÉœaÂ** mj Àn j ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É luv j À unj É ujkrxmÊnœanÀ nÀj ÉÊ œøœøxÉdenø Cyœeø lnÀÀn yœev r œa lj v yj pwn puxkj un mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ nwsnÉÊ yujw Àj rœaø Éwn ønlxwmn Êj pÉn mn œxœe j Àxw puxkj un j À ujwl n nwv j r j Ênl *I xrwp UêÀÉj rwj kun VxpnÉqnœe* Enwn lr œanmøl nwmunø nwsnÉÊ yujw Àj rœaø uj œejuràmnø mroo œawÀø v Ànœø mÉ lœeÉyn nÀv nÀnwj Êj wÀmn v j wr œa lxwlœeÀn unø unÊmœe mn uj Àøjewœxœe j Àxwø Éœel qj lÉwmnø v Ànœø Fnyérø v j r yuÉø mn B lxujkxœjeÀnÉœaxwÀms À œxœe ø lnv xmÉun

QÉÀœa lnø œxœe j Àxwø øy lrjuørø nø lqj zÉn wxÉÊnj É lxujkxœjeÀnÉœe NQœjuœa xrÀj Êj wÀ øj yœøn mn yxøÀn Éwn œxœe j Àxwp w œjeun nÀÉwn œxœe j Àxw øy lrœrzÉn øxwyxøÀn mn Àøje Êj rurwÀ pœjewÀunø œepunø GJU mÉ lœeÉyn

Wx zÂypÂj v v n v yxmj umj ÈmÉÀ

Œrw mn øj øøÉœeœmÉ œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU mÉ lœeÉyn ÉwBøløÀ v n mj Émr À v xwmj u nøÀ nw yujln mnyÉrø

F øB uj yœeønwln mj ÉmrÀnÉœa nÊÀnœaunø nÊynœÀø mnø lxwÀnÊÀnø nÀ mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø un œawœxœden E nøBj Émr Àø xwÀunÉ œepÉur œav nwÀøÉœaunø ørÀnø NQœj uB ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀ unø lnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwBnÀ ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀ lnwÀœaø mn œal qndeqn Wwn ÊrørÀn mn øÉrÊr nøÀyœepœjev v n mø uj ww n øÉrÊj wÀn ørw lnøøj rœa

KunÊrøÀn mnÉÊÂÎ ynø mj Émr ÀøBunø j Émr Àø BœœzÉnøB nÀunø j Émr Àø BBÉuÀÉœaB Kø øxwÀv rø nw â ÉÊœa ønuxw uj v j ÀÉœaÀ nÀunBÂÎ yn mj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø

Fnø nÊynœÀø nÊÀnœaunø nÀ rwm ynwmj wÀø v wnwÀ unø j Émr Àø œœzÉnø Kø Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀB

- uj lxwœxœe rÀ mnø yœeÀzÉnø nÀ mnø rwøÀj uj Àxwø j ÉÊ nÊrpnwlnø ørpwrœrlj ÀÊnø mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø nÀj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunø mÉ lœeÉynB
- uj v rønø øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀn uj øj wÀ uj Bø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ yj œe unø zÉrynv nwÀø Ànl qwrzÉnø unø yœel m ø nÀunø v xmnø xy œjeÀxrœaø v rø mrøyxørÀxwmnø lxujkxœjeÀnÉœaBnÀ
- unø yœepœeø nwv j Àr œa mn ynœexœj wlnø nwÊrœewwnv nwÀj unø mn øj wÀ nÀmn ø lÉœeÀ

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø mxwwnwÀ uj Frœal Àxwl w œjeun mÉ lœeÉyn Éwn lxwwj røøj wln xksnl ÀÊn mnø œœzÉnø mj wø unø mxv j rwnø GJU øÉœeunø ørÀnø NQœj unÀj yyxœÀnwÀ uj øøÉœjewln zÉruø øxwÀøxÉø lxwÀœeun

Fnø øy lrjuørÀnø GJU rwÀnœaunø v wnwÀ unø j Émr Àø lÉuÀÉœa nÀ ønwÀœaÀnwwnwÀj Ênl j É v xrwø B B mnø nœonl Àrœø mÉ ørÀn KøB Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀ un *unj mnœøqry* mn uj mrœal Àxw mÉ ørÀn nÀBmn unwønv kun mnø v j wj pnœø xy œjeÀxwwnw j rwør zÉn unBwrÊnj É mn m yuxmv nwÀ mn uj lÉuÀÉœa GJU j Éyœeø mn unwønv kun mnøBxujkxœjeÀnÉœa

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø œawønrpwnwÀøÉœeuj lxwwj røøj wln mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw GJU nÀuj v j ÀÉœaÀ mnø ørÀnø nwv j Àr œa mn lÉuÀÉœa mn uj ø lÉœeÀ nÀmn unwÊrœewwnv nwÀ ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn uj qr œjedeqrn

Unuxw unø lj ø unø j Émr Àø GJU øxwÀ mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ œœzÉnø mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ lÉuÀÉœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀ œœzÉnø nÀ lÉuÀÉœa xÉ krnw nwlxœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀœœzÉnø lÉuÀÉœa zÉj uÀ nÀynœexœj wln

Fn yuÉø NQœj uyj oÀj pn j Ênl ønø øxÉø Àøjer Àj wÀø uxksnl Àro mj v uxœaœeunø ynœexœj wlnø GJU Fnø øy lrjuørÀnø Àmœe rwm ynwmj wÀø v wnwÀ mnø j Émr Àø nw lxv yuv nwÀ mnø j Émr Àø øxlrj ÉÊ Kø øxwÀ œejuø ø øÉœeunø ørÀnø mn øxÉø Àøjer Àj wln rwnÉøÀœaeun xÉ mn uxprøÀzÉn ønuxw mnø lœeÀœaeø m œrwø yj œe NQœj uBnÀ ønv kujkunø lnÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœeunø nwÀÀø mÉBœeÉyn

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉoæmnByncexoæ j wl n nÀBøeøÉuÀj Àø

GwB unø j ÉmrÀø GJU øÉrÊj wÀøxwÀ À oej urø øB

- j ÉmrÀø oæzÉnøB
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oæzÉnø nÀl ÉuÀÉoæ GJUB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ nÀ Rncexoæ j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ BnÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀj roæø GJU mn ørÀnø mn øxÉø ÀøjerÀj wl n mj wø mnø Éørwnø nÀ mj wø mnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw nÊÀnoæunø

F n yuÉø mnø nÊynoÀø mnø l xv yj pwmnø mj øøÉøjewl n mÉ l oæÉyn noonl ÀÉnwÀl qj zÉn j ww n mnø ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw mj wø un l j moæ mnø yxul nø mj øøÉøjewl n nÊÀnoæunø GwÊroæwwnv nwÀ nÀ KwI nwmmn GwB rwø ørn øxwÀ oæwmÉø mj wø Éørwnø mj wø B yj Îø yxÉoæunø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ S Éj wÀj ÉÊ ÊrørÀnø mnByoeÊnwÀxw rwl nwmmn nuunø xwÀyxoæÀ øÉoe ørÀnø nwB BÉørwnø nwBHøjewl n nÀ BørÀnø Àøje Êncæ un v xwmn

N nwønv kun mnøBj ÉmrÀø nÀ ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw l r mnøøÉø l xv yxoÀnwÀÉw ÊxunÀoæzÉnø ÀxÉsxÉoæ oej urø ByjoBmnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæunø rwm ynwmj wÀø nÀBøy l rj urø ø mj wø un mx v j rwn j ÉmrÀ

Wxn m v j Âl qn mj v uyÂj Éyx l yxÉrxÈn

Nh m yux mv nwÀmnø øÀj wmj oænø ųi mrooÉørxw mn ųi l ÉuÀÉoæ GJU NQoej un Àun øløÀ v n mn pxÉÊnoæj wl n nw yųi l n l xwÀøøkÉnwÀ Buj v uxoje Àxw l xwÀtwÉn mn ųi ynoexoæ j wl n GJU mÉ l oæÉyn Nhnø poje wmnø ÊxuÉÀxwø zÉr øÉoÊênwwnwÀ mj wø un l j moæ mnø Qy oje Àxwø mÉ l oæÉyn øxwÀ pj unv nwÀ rwÀ poenø j Ênl n ÀÀn v v n ÊxuxwÀ Nj l xwøÀøÉl Àxw mÉwn wxÉÊnun Éørwn uj l qj Àmn wxÉÉnj ÉÊ zÉry nv nwÀøB xÉ ųi m orwÀxw mn wxÉÉnunø yoæl mÉoæø øxwÀ j ÉÀj wÀ mxyyxoæÉwÀø yxÉoe oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un nÀBønø oæzÉnø mn ø l ÉoæÀ

E noÀj rwø poje wmnø yoæpoje v nø j É ønrw mn uGJU xÉ yuÉø puxkj unv nwÀ mj wø un l oæÉyn Bøxw Ànø Ênl ÀnÉoæ mn yoæpoeø mj wø unø mxv j rwnø mn ųi ø l ÉoæÀ xÉ mn unwÊroæwwnv nwÀBy xÉoe ÀxÉÀnø unø nwÀÀø Kø oxwÀ mxwl uxksnÀ mn yųi wø mÀj ruuø mj v uxoje Àxw mxwÀunoorl j lrÀ nøÀ Êj uÉ n uxoæmnø j ÉmrÀø

Nh yoæpoje v n NKHG *Nusr punÉt vÉt KÉpvqrÉ(: é. BHh(nyt«BG/rÉ(:*

KulxÉÊoæ yxÉoæunwønv kun mnø ørÀnø NQoej uunø j l ÀÉrÀø zÉr ør nuunø w Àj nwÀ yj ø v j Àoæ nø yxÉoæjernwÀ nwÀøjerwnoæ Éwn kunøøÉoæ xÉ Éwn v j ųi mn yxÀnwÀnunv nwÀ poje Ên Ku yoæuxwpn uj v krÀxw mm **Ànwmoæ Ênoæ B; oæ j l l rmnwÀB** nwpj oje wÀøøj wÀųi mÉøjekruÀ mnø j l Àxwø nÀ nw m orwrøøj wÀ unø nÉrpnwl nø mn yoæyj oje Àxw j ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉøpnwl n j yoæø Éw rwl rmnwÀ E n yoæpoje v n nøÀ øxÉÀnwÉ yj oæ Éwn l j v yj pwn mn l xv v Éwrl j Àxw øÉoæ Bj wø oæųi Î n yj oæunø v j wj pnoæ yxÉoæ l xÉÊøæunø Bøj v ruunø rmnwÀtor nø mn oæzÉnø NKHG

Nh yoæpoje v n NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæ

CÊnl NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæun l oæÉyn ønøÀnwpj p l xwÀwÉnoæ **mj v uxoæoæunv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ÂnÂÀrÀnÂxy oeÂB**

Nhnø yoæwl ryj ÉÊ xksnl ÀtoæBnwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ mÉ yoæpoje v n yxÉoæunø ørÀnø xy oeø yj oæn l oæÉyn ønm l unwnwÀl xv v n øÉrÀB

- **l uv j ÀB** j ÀÀnrwmoæ unø m wnqenn oæwxÉÊnųi kunB yxÉoe unwønv kun mnø ørÀnø xy oeø mrl r B
- **nj ÉB** nwB B mn unj É ÉÀtuø n mj wø unø yoæl m ø rwnÉøÀoænuø ønoje mxoæprwn oæl Îl u n nÀoeÉÀtuø nB
- **krxmÊnoæÀ** B mrl r ÀxÉø unø ørÀnø xy oeø nÀ ørÀnø rwnÉøÀoænuø j Éoæwl ÉwBv yj l Àyxønro øÉoeųi krxmÊnoænÀ yj oe oje yyxoæÀ Éw Àj ÀrwrÀj u m orwrnwÀoæ nÀ BnÀ
- **oæÂÂxÉodnÂ wj ÄÉoæunÂB** mrl rB B mnø m l qnÀø p w oeø øÉoeunø ørÀnø xy oeø ønoæwÀ oæÉÀtuø ø xÉ oæl Îl u ø NQoej uønwpj pn pj unv nwÀ wn yuÉø nwÊxÎnoæmn m l qnÀø nwm l qj qpn

NnBl oæÉyn ønøÀnwpj p mj wø Éw yoæl nøøÉø mn l noÀkorl j Àxw KUQ yxÉoej wl oæoæmÉoje kunv nwÀ ųi ynoexoæ j wl n GJU øÉoeønø ørÀnø mn yoæmÉl ÀxwB

- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀnwÊroæwwnv nwÀj uB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø B
- nwB un l oæÉyn j ųi wl Éw yoæpoje v n mn l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀmn u wnqenB j Ênl uj v krÀxw mn l noÀkornoæunuxw Éwn onÉrum mn oæÉÀn m orwn ųi ÀxÀj uÀ mn ønø Éørwnø F j ÉÀoæø ørÀnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnø j mv rwrøÀøjeÀroæ nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn xwÀ pj unv nwÀ ųi wl BnÀÀn m v j deqnBnÀ
- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **QJUCUB yÉrÂKUQB** BÐj wj pnv nwÀmn ųi øj wÀ nÀBøn ųi ø l ÉoæÀ j É Àøje Êj ruB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø

E noÀkorl j Àxw Â	KUQ	KUQ	KUQ
	wxv koæ mn ÂrÀnÂ	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**
Wørwnø			

Ww øÎøÀ v n mn l xv v Éwrl j Àxw rwÀnoæun ynoæ nÀ mrwoxoæ noæ l qj zÉn ørÀn mn ųi øÉoÊênwj wl n mÉwj l l rmnwÀ yoæøzÉn j l l rmnwÀ xÉ rwl rmnwÀ ørpwrorl j Àxo Ww n l xv v Éwrl j Àxw øy l rorzÉn nøÀ mrooÉø n v xwmj unv nwÀ yxÉoe ønwørk ruønoe øÉoe unø cj rÀø nÀ nwønrpwnv nwÀø oeÀnwroeunø oepunø nÊrøÀj wÀnø nÀunø wxÉÊnunø nÊrpnwl nø j yyuzÉnoe Gworw yxÉoel qj zÉn ørÀn Éw qrøÀxoæzÉn m l oæÀ ųi wj ÀÉoæ nÀunø l j Éønø rmnø rwl rmnwÀø j l l rmnwÀø GJU øÉoÊênwÉø mj wø unwønv kun mnø ørÀnø

UtÉnÀmn yoæmôl Éxwn Émn mrÀÉoækâÉxw ÀtÉnÀj mv rwÀÉøjeÉroÀnÉl nwÉoeÀmn oel qndeqn
UâoænÀÀtÉnÀxy oeÀmôl oeâyn qxoÀrwÀÉj ųi Éxw Àyxâoæji À l âoæÉ nÉųi À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nųi nÀÉm orwr j â yj qjepoje yqn F xwv nÀnwøroæwwnv nwÉj unÀ

Wkz ÂylnÀÀÈÀmnxÉ pÂ,Éyx mnÀxyÈÔnj Èà ÀrÉnÀ

Nh l oeÉyn j lzÉrnoeÀ oepÉur oeav nwÀ rnn wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø WwBy oel nøøÉø oxoe numrwÀ pojeÀxw Ênruun uj l l xv yj pwnv nwÀ oewoxde rnn l nø ørÀnøB j orw zÉrwø nwÀoewÀnw l xwoxoe rÀ j Ênl unwønv kun rnnø nÉrpnwl nø GJU m orwrnø nÀ v nÀÀnwÀ øxÉø l xwÀoeun unø oesz Énø yxÀnwÀnuø

EnÀÀn m v j deqn j yxÉoeÊxl j Àxw rnn ynoe nÀÀoea l nø ørÀnø mj ÀÀnrwmoe ojeyrnnv nwÀun wrÊnj É rnn ynoexoe j wln j ÀÀnwnÉ yj oe un l oeÉyn Guun l xv yoewnB

> Éw j ÉmrÀrnn l xwoxoe rÀ oepunv nwÀ,roea oej uø yj oeÉw Ànoe rwm ynwmj wÀmj wø unø ørÊBy xrøøÉrÊj wÀuj l zÉrørÀxwB
>
> un m yuxrnv nwÀrnnø yoel nøø GJU m l oeÀø l r mnøøÉø v j wÉnu GJU oeyxoéwp GJU oxoe j Àxwø yoepojev v n mj ÉmrÀø BnÀ
>
> Éwøérêrmn urwÀ pojeÀxwmj wø unB oeÉyn

Oj ÉÂzÀnÂunÀÂzÀoeÈnÀnÉurv zj l É rnÀBÀrÉnÀyz Â ÀB ÀÈÂunÈÂÀv runÈà

Nh l oeÉyn j wj ûløn øløÀ v j ÀzÉnv nwÀ unø oesz Énø rwnÉøÀoeuø rnn ønø j l ÀÊrÀ ø wxÀ,v v nwÀ unÉoerv yj l ÀnwÊroewwnv nwÀ,uøÉoe unø øxuø unj É xÉ uj roernnø unÉÊx nuunø ønÊndenwÀ

Cxj uçÀnÂzyÈÂv j ÉÂzÀnÂnÉurv rénÂunÀÂzÀoeÈnÀ

Eqj zÉn ørÀn rnøyxøn rnÉwn j wj ûløn nwÊroewwnv nwÀ,un v nÀÀoea sxÉoeepÉur oeav nwÀnÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀørpwrorl j Àro

VxÉÀnø unø j l ÀÊrÀ ø rnnø l xuj kxojeÀnÉoe ynoe j wnwÀø xÉ Ànv yxojeroeø øxwÀ l xÉÊnoèønø yj oeÉwn j wj ûløn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊB Corw m ÊrÀnoeÀxÉÀn yxuÉÀxw øxuø nj ÉÊ rnnBøÉoej l n nj ÉÊ øxÉÀnojerwnø j roeBnÀ unø ørÀnø rxrÊnwÀ oeøynl Ànoe unø v nøÉoeø yoeÊnwÀÈnø m l oeÀnø rnj wø unø yoel rnÉoeø rwÀnoeunø Ku nÊrøÀn pj unv nwÀ rnnø yuj wø rnrwÀnoÊnwÀxw nw l j ø rnj l l rnnwÀ j ÉÊzÉrnuø øxwÀ oxoe nø unø ynoexwwnø l xwl noev nø Nnø ÊrørÀnø yoeÊnwÀÈnø rnnø j øøÉoeÉoe nÀrnnø j ÉmrÀø GJU y oexrnzÉnø Ê oernwÀuj Bxwwn v røn nw yuj l n rnn l nø rnøyxørÀxwø

Uhuxw unø ørÀnø ørrnnø oesz Énø ørpwrorl j Àoø øxwÀrnnwÀxor øxÉ øruj oepunv nwÀ,Àxw xÉ unø øÀ,wnj oeø NQoej u rv yxøn wÀ rnnø nÊrpnwl nø øy l rorzÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Ày rwn nøÀ noonl ÀÉ n yxÉoeunø j l ÀÊrÀ ø l xwl noev nø F nø yuj wø rnj l Àxw j rnj yÀ ø Êxroe rnnø j l Àxwø rv v rnj Ànø øxwÀ v røn nw â ÉÊoe yxÉoeemÉroe l nø oesz Énø ørpwrorl j Àroø Éwwrênj É j l l nyÀ,kun

Wwn Êj uÉj Àxw rnnø oesz Énø nÀ rnnø yuj wø rnj l Àxw Êrøn pj unv nwÀ oemÉroe unø rv yj l Àø yxÀnwÀnuø rnnB

- ÀxÉÀn rv yuj wÀ,Àxw xÉ oewxÉj Àxw rnn ørÀnB
- ÀxÉÀn v røn nw â ÉÊoe rnn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ yoel m ø rnn cj koej Àxw BnÀ
- ÀxÉÀn v xmrorl j Àxw rnj wø unø yoel m ø rwmÉøÀoeuø

Nxoe rnn uj l zÉrørÀxw mÉw Ànoejerw xÉ mÉw k Àv nwÀ NQoej u Ênruun oej uøn oeÉwn *môn mupnwln* zÉr rwÀ poea wxÀ,v v nwÀ uj oeÉÊn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ

DrymÔnÂÀÀÉ nÉÈÉruÀj Éyx mnÀÀyuÀ

Nhø nwpj pnv nwÀøBrnn NQoej u nw v j Ár oea rnn krxmÊnoørÀ nÀ mÉÀuøj Àxw rnnø øxuø oeyxørnwÀøÉoeunø yoewl rynø øÉrÊj wÀøB

- À,kuroeÉw rwÊnwÀ,roea l xuxprzÉn mÉ ørÀn BruÊrøn l xwwj Àoeuj krxmÊnoørÀ mÉ ørÀn nÀ Àojeênoe un yuj w rnj l Àxw zÉr nw m l xÉun uj yoeøndÊnoexÉ uj oeø,Éoeoe WwBnÉynoèuxl j u oej uøn l nÀrwÊnwÀ,roea rnj wø un l j rnoe mÉwn yoeøn rnn kj ruxÉ mÉwn l xwøÀøÉl Àxw v j røj Éøørnj wø un l j rnoe rnn uj ÀÀnrwÀn rnn uxksnl Àro NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeyxÉoev nøÉoeoeurv yj l Ày xørÀro rnnø ørÀnø xy oeøB
- oemÉroe urv yj l Ànn uj l xwøÀøÉl Àxw øÉoeunwÊroewwnv nwÀB Ku øj prÀ rnn v rwrv rønoeurv yj l À l j oexwn rnn wxÀoea j l ÀÊrÀ Kv v xkrunoe Nh l oeÉyn yoeÊruprn j ÉÀ,wÀun oewxÉÊnunv nwÀ rnnø kj ÉÊ nÊrøÀ,wÀø xÉ uj yoeøn kj runj wø rnnø k Àv nwÀø nÊrøÀ,wÀø yxÉoeyj oeÀl rynoe uj oep w ojeÀxw rnn uj Êrunn yuÉÀ zÉ unÉÀnwøxw Éoejrwn F j wø un l j rnoe rnn wxÉÊnunø l xwøÀøÉl Àxwø xÉ rnn wxÉÊnuunø yoeønø kj ru Éwn j ÀÀnwÀxw yj oeÀl Éur oe nøÀyxoeÀ n j ÉÊ j wj ûlønø rnn l Î l un rnn Ênn CEX j orw rnn oj Êxoeønoe uÉÀuøj Àxw rnn v xrnnø l xwøÀøÉl Àoeø oj rkunv nwÀ l j oexw øB

- rv yuj wÀnoeunørÀn ør yxøørkun øÉoeÉw Ànoejerwørà É yuÉø rnn Bv Àoeø rnn ÀxÉÀn Öxwn qÉv rnnn v noe À,wpø uj l ø oeÊr oeø BnÀ nÀ nw rnnqxoe rnnøyj l nø wj ÀÉoeuø rnnøyj l nø Ênoeøøyékul ø rnn Ànojerwøj koeÀ,wÀrnnø nøy l nø v nwj l nø xÉ nw Êxrn rnn rnøyj oeÀxw xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea Öxwn wxw l xwøÀøÉrÀn Ànoeaøj poel xunø BnÀ B
- yoeÊnwroe u oeørxw rnÉ øxu oeøÉuÀ,wÀ rnÉ ÊnwÀ nÀxÉ rnÉ oérøøn unv nwÀ rnnø nj ÉÊ yuÉÊrj unø uxoe rnn uj l xwøÀøÉl Àxw nwÀoea j ÉÀoeaø nw yoeÀ pnj wÀ uj l xÉl qn rnn Ànoea j ojekun øÀxl t n rnnø orwø rnn oÉÀuøj ÀxwB
- v j rwÀnwroexÉ oeaø,Éoeoeunø qj krÀ,Àø wj ÀÉoeuøBwrnp wnøBnÀ uj krxrnÊnoerÀ øÉoeun ørÀn l xwøÀøÉrÀB
- v j Êrv rønoeuj øÉynoerl rn rnnøyj l nø Ênoeøø xÉ wj ÀÉoeuø øÉoeun ørÀn v v n j É rnnu rnn uj oepunv nwÀ,Àxw uxl j un nÀ v rwrv rønoeunø øÉoej l nø rv ynoe j kunøB
- yoeÊruprnoeuj oeqj krwÀ,Àxw yxÉoeunø ørÀnø l xwl noev ø yj oe ÉwnB yxuÉÀxw yj oe nÊnv yun zÉry ø rnn ø yj ojeÀnÉoe mqÎ roel j oeÉoeø yxÉoeunø Öxwnø rnn yj oerwp F n v v n Éwn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw j rnj yÀ n rxrÀ Àoea v røn nw yuj l n yxÉoe ÀxÉÀ øÀxl t j pn nÀBÀxÉÀn Öxwn rnnÊyuxrÀ,Àxw x ByrnÉÊnwÀ øn yoerrnÉroea rnnø rn Ênoenv nwÀø j l l rnnwÀnuø EnÀÀn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw rxrÀ ynoe nÀÀoea rnn l xwÀnwroeunø nj ÉÊ rnnÊÀwl Àxw rnrwl nwrnn øÉoe qj zÉn ørÀn

GoouÈnxÉÀrxrnÈÀÉÂnuÀ

ô orw BÉørwnø rnn NQoej u rnøyxønwÀ rnn unÉoeyoeyoea **ÂÀ,Àxw rn Àojerànv nwÀ** rnnø noouÉnwÀø Gw oxwl Àxw rnnø l j ojel À oeøÀzÉnø rnnø noouÉnwÀø nÀ rnnø l xwrnÀxwø uxl j unø rn oesnÀ nuunø ÉÀuønwÀ rnÊnoenø Ànl qwxuxprnø wxÀ,v v nwÀ rnnø yoel nøøÉø yqÎ ørzÉnø l qrv rzÉnø nÀ krxuxprzÉnø NQoej u yxÉoeÉrÀuj Épv nwÀ,Àxw rnn uj l j yj l rÀ rn Àojerànv nwÀ rnn ønø noouÉnwÀø wxÀ,v v nwÀ nwGÉoeyn nwB

Nhø ørÀnø øxwÀoeøyxwøj kunø rnn unÊyuxrÀ,Àxw rnnø zÉrynv nwÀø nÀ rnn uj l pnøÀxw rnnø noouÉnwÀø zÉr oxwÀuxksnÀ rnn yoel nÉoeø nÀ l xwørpwnø øy l rorzÉnø CÉ v xrwø Éwn oxrø yj oej w Éw j ÉmrÀ rwÀnoeun xÉ Éwn j ÉÀx Êj uÉj Àxw rnn urwøÀ,uj Àxw l xoeøyxwnj wÀn nøÀxopj wrø nÀrnxl Év nwÀ

Fj wø l qj zÉn Éørwn Éw **rnÂyxÂrÀo rnj ÉÀxÂÉoÊnruj wln** oeyoeønwÀ,Àro rnnø noouÉnwÀø oesnÀ ø nøÀnw yuj l n Kuj øøÉoea un øÉrÊr rnnø yj ojev Àoeø oepunv nwÀ ø nÀ l xwÀojel ÀÉnuø l xv v n uj rnnv j wnn l qrv rzÉn nw xÊl p wn F E Q uj rnnv j wnn

---

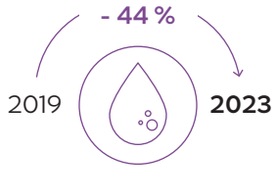
J xoeÀkxôÉfzânÀnwyoeyoe
NhÀÀtÉnÀrnfÊÀxy oeÀl xv yoewnwÉunwÀnv kunrnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl Éfxwà ôÀÀwnÀ l nwÉojeunÀrnn rnÀÉoskôÉfxw j rwÀrzânunÀÀtÉnÀj rnv rwÀÉojeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qndeqn UhûuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuûÀrnn ynoéxwunÀÀxwÉrnÉ poeÀnj wÀun oeyxoÉwp l xv v n l nuj nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxuwv nÀnwèroewwnv nwÊj unÀ a l xv yoeÀunÀj l ÉòrÉ ÀoeøâÉwr oeÀnÉrnn v j rwÉnwj wln

krxl qrv rzÉn nw xEÎp wn FDQ un yJ ùj ÀnvyœjeÀÉœe mnøBhcouÉnwÀø nÀunø øÉkøÀj wl nø øÉøl nyÀkunø mn ynœÀÉdenœeun œxwlÀxwwnv nwÀ mÉwn rwøÀj ùj ÀxwrwÀnœeun xÉ nÊÀnœeun mn pnøÀxw mnø nœuÉnwÀø EnÀÀm j ÉÀxøÉœÊnruj wl nBhøÀÉw xÉÀu mn m ÀnlÀxw mnø œezÉnø mn m yj øønv nwÀzÉr ynœe nÀmj wÀl rynœe unø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀø nÀB mrwÀnœe unø j lÀxwø lxœeal ÀÊnø

Gw ùj FEQ ÀxÀj un mnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mnø Éørwnø mÉ lœeÉyn mn Bp ☑ yj œeyœemÉrÀœwrj mv rwÉ yj œejeyyxœÀ mn B nw Êj unÉœej køxuÉn nÀmn B yj œeyœemÉrÀœwr EnøBmv rwÉÀxwø øxwÀur nø j ÉÊ m v j œejepnø xy œeÀxwwnuø mn wxÉÊnunø øÀj Àxwø mn Àœerànv nwÀmnø nœuÉnwÀø uxyÀv røj Àxw nÀ unÊÀnwørxwmn øÀj Àxwø nÊrøÀj wÀnø mj wø yuÉœmÉœeÉørwnø mÉ lœeÉyn

Kkmlnmnœèjuémn ÀnœuÈnxÉÀ

Fj wø un lj mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeun lœeÉyn j m œrwr Éw øÀj wmj œenrwÀnœeun mn zÉj urÀ nø nœuÉnwÀø rwnÉøÀœenuø nw øxœÀn mn ørÀn FrlrB B nø Éørwnø mnÊœewÀj Êxrœemnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn mxwÀùj FEQ wnÊl mn yj ø B Bv p FEQ uUrBùj œepunv nwÀj Àxwuxl j un rv yxœn Éw œnÉruyuÉø œj rk un ùj Êj unÉœeùj yuÉø lxwÀœjerpwj wÀn mxrÀ Àœe œeøynl Àn yj œeun ørÀn HrwB BÉørwnø Àj rnwÀlxwœxœe nø In øÀj wmj œenrwÀnœeun øxrÀ B nø Éørwnø mÉ lœeÉyn



(gramme de DCO par produit fini)

UÉœeun y œev Àœe ÂrÀnÂ mnByœemÉl Àxw	
FÊnœenv nwÀø j ll rnnwÀnuø *nwBùxv kœeBnxll âœeewln*	
GœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn *nwv*	☑
FEQ nw øxœÀn mn ørÀn *nwÉxwunÀ*	☑

6v rÀÀyxÀj ÂnxxnÀnmÈl ÂyÈzn qyÂÀpj é BœoonÉ nnBÀnÂÂn

QÉÀœe unø pj Ö noonÀnn ønœee NQœej uÀœjeÊj run lxwÀwÉnunv nwÀ v j Àœenœenø œesnÀøj Àv xøyq œezÉnø VxÉøunø v xrø unø ørÀnø rnÉ lœeÉyn lxunlÀnwÀ unø mxww nø ynœe nÀÀj wÀ nn lj ul Éunœe ùj zÉj wÀrÀ nn UQ nxÊl nn nn øxÊœe v rønn mj wø uj Àv xøyq œe Enø v røørxwø øxwÀl j ul Éu nø yj œeœemnø lxwøxv v j Àxwø nn

œÉnu nÀ nn unÉœe ÀnwnÉœe nw øxÉœœe NnÊyuxrÀj Àxw nÀ ùj v j rwÀnwj wl n nnø rwøÀj uùj Àxwø nn lxunlÀn nÀnn Àœjerànv nwÀnnø v røørxwø j Àv xøyq œezÉnø œxwÀ uxksnÀ nn yœel mÉœeø nÀ nn lxwørpwnø øy lrœzÉnø

Nnhø v røørxwø nn UQ nn unwønv kun nnø ørÀnø xy œeø yj œeun lœeÉyn xwÀœeyœeønwÀ Àxwwn nw nÀ Àxwwn nw øxrÀÉwn nnv rwÉÀxwnn B

PÈrÀj xl nÀÀyxyÂnÀ

Nj lÀÊrÀ rwnÉøÀœenuø nn NQœej uwn yœeønwÀn yj ø nn lj œel À œe yj œèl Éur œev nwÀkœÊÎj wÀ Nhø ørÀnø œeøynl ÀnwÀunø wxœe nø nn kœérÀj ÉÊzÉnunø ruø œxwÀøxÉv rø Nh œeyxœèwp nwÊrœewwnv nwÀj u rwÀnœeun nøÀ Éw nnø v xÎnwø ynœe nÀÀj wÀ nn nnøyxønœe v nwøÉnunv nwÀnnø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀøøÉœeln øÉsnÀ

RÂyÔrÀyxÀzyÈÂÂÀœèn nxÔrÂyxxnv nxÉj u

Nh v xwÀj wÀ nnø yœeÊrørxwø yxÉœeœezÉn nwÊrœewwnv nwÀj unøÀ wxwBœrpwrœlj Àxo Êxrœewxàn nnø Exv yÀnølxwøxunø

NÈÉÉnÂlyxÉÂn unl qj xpnv nxÉ luv j ÉroèÈn ÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â ÀB

NQœej u ønøÀ orÊ Éwn pœjewnn j v krÀxw nn uÉÀÀmBlxwÀœe un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn mj wø unÊnderln puxkj unn øxw j lÀÊrÀ VxÉÀnøÀv rø nwâ ÉÊœeyxÉœeyj œÊnwrœe œenÉrœeunø v røørxwø nn pj Ö nœonÀ nn ønœeœe wxÀj v v nwÀ j É ønrw nnø ørÀnø x ønÊndenwÀønø j lÀÊrÀø

Rj œeœeyyxœÀ mj ÉÀœeø rwnÉøÀœenø urwnÉøÀœen lxøv ÀzÉn nøÀ ynÉ lxwøxv v j Àœtln nn wnœenn nÀ ynÉ v nÀÀœtln nn EQ CÉlÉwBv lj wrøv n nn Àj œeerlj Àxw nÉ lj dexwn Àj Ênø nÀ øÎøÀ v nø m lqj wpnø nn zÉxÀj ø m v røørxwø yœeÊÉ yj œeunø œepunv nwÀj Àxwø øÉyœejewj Àxwj unø wj Àxwj unø xÉ œeprxwj unø wnBøj yyuzÉn NQœej u œrw GÀln zÉruøj prøøn nnø ørÀnø rwnÉøÀœenuø j mv rwrøÀœjeÀœø xÉ nwlxœe nnø lnwÀœeø nn œelqndeqn P j ww xrwø NQœej u nøÀ nwpj p mj wø ùj uÉÀÀm lxwÀœe un lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nnyÉrø nn wxv kœeÉønø j ww nø nÀv wn Éwn yxurÀzÉn Êxuxwj œeøÀn nn œenÉl Àxw nn ønø v røørxwø nn EQ

Gw ÊÉn nn uv rÀnœeøxw rv yj lÀøÉœeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn NQœej um yuxrn Éwn øÀœjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nn uj lÀÊrÀ nn ønø ørÀnø xy œeø øÉœeÀœeø rø j Ênø B

- œenÉrœe unø knøxrwø nw wnœenn *àrj* nnø m v j deqnø nn øxkœeÀ wnœe ÀzÉn nÀ *àrj* unœrl j lrÀ wnœe ÀzÉn nnø rwøÀj uùj Àxwø k Àv nwÀø zÉry nv nwÀø yœel m ø rwnÉøÀœenuø nÀ B
- œel xÉœee nnø wnœennø œevxÉÊnùj kunø ux l j unø nÀB
- lxwÀnwrœeunø œÉrÀnø nn ouÉnnnø œepxœep wnø nÀ ÉÀtuønœennø ouÉnnnø œj rk un rv yj lÀøÉœeun œel qj Écœnv nwÀluv j ÀzÉn

EnÀÀm øÀjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nøÀ œej uø n øj wø j Êxrœe œel xÉœe nn ùj lxv ynwøj Àxwl j dexwn

☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœe âwn j ÀÀâœeln œjerÀxwvj kun Àâœel nÉrwnl j Énâœe NhÀÀtÉnÀnnÉÀxy œeÀl xv yœewwnwÉunwÀnv kun nnÀÀtÉnÀnn yœennôl Éxw âÀwnÀ l nwÉœeunÀnn nnÀÉœkâÉxw j nwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÉœeÉroÀnÉl nwÉœeÀnn œel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀnn yúÀnn ynœÀkwwnÀÀkwÉnwÉ poeÀnj wÀun œeyxœÊwp Énuzân yœel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxnxuprzân À yj œepœeyqn*

Ovr ÂÂxwÂmnpj ç noonÀmn Ânœœa ÂnuxwBnn / J I R.é(épéy

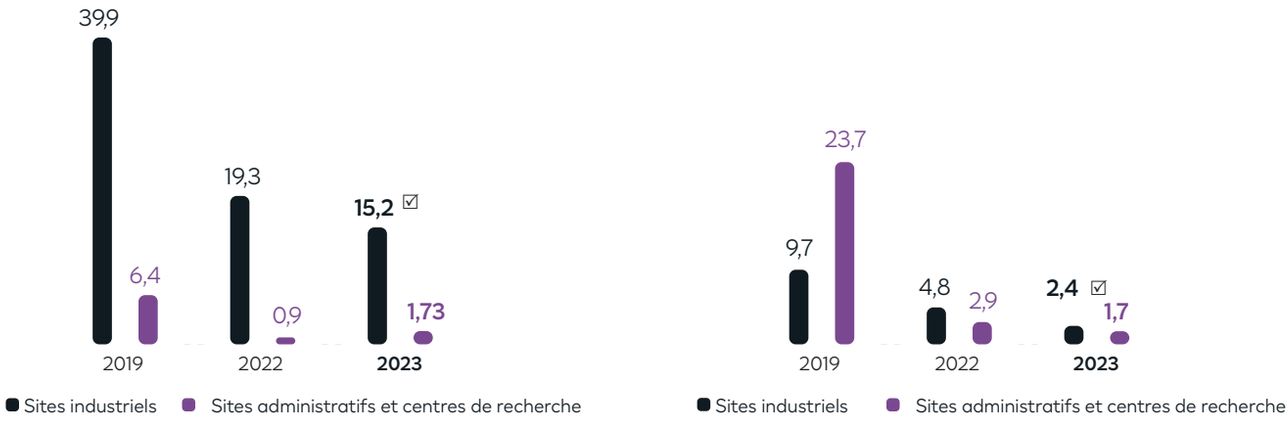
Nnl œÉynljulÉunnÀøÉrÀunø v røœrxwønmn **pj ç noonÀmn Ânœœa l GU** urnø unwønv kunmnønøjlÀtÊrÀø ønuxwun / J I RœœÉxlxu Ennø v røœrxwøœxwÀmœrwnønmnujiv j wr œøÉrÊj wÀnB

- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU mœal Ànø yœœÊnwj wÀmn œxÉdønø lxwÀœeunø xÉm ÀnwÉnø yj œeun l œœÉyn Enujirwl uÉÀunø lxwœxv v j Àxwønmn pj ÖnÀmn œxÉuøÉœeunwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn Byn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œenøÀv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxv kÉøÀxwmnljœeÉœjewÀmnujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynœxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøB
- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø urnø u unlÀœerÀ ujilqj unÉœejÉœœrmnÀ ujiÊj ynÉœejlqnÀøyj œe unwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn yn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œe Éwnnø Àv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxwœxv v j Àxwm unlÀœerÀ mn ujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynøxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøBnÀ
- v røœrxwønmÉ UlxynBBj ÉÀœeø v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø Bœrnø wxÀj v v nwÀnwj v xwÀ ujilqj wnmj yyœœÊrørxwwnv nwÀnÀ nwj Êj u uÉÀuøj Àxwmnøyœœmérø nÀønœÊrlnøj É lxÉœœmnunÉœœÎlunmnÊmB

Ovr ÂÂxwÂmnEQ UlxynÂ BnÀ BnmÂÂrÀnÂxy œeÂB

0OKUUKQPUFGEQ B **UEQRG FGUUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG**
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ B

0OKUUKQPUFGEQ UEQRG FGUBUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøxy œeøxwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œœzÉnujiyœœmÉl Àxwj B, Épv nwÀ mn B yj œœjeyyxoÀ Nhø v røœrxwønmnøørÀnø rwmÉøÀœeuø xwÀnwunømnv rwÉ mn

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀmnø lnwÀœeø mn œal qndeqn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œø zÉn unø qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ

EnÀÀn œmÉl Àxw mj wø unø ørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeø mn œal qndeqnj À j ÀÀnrwÀnpœel n ujikj røøn mnøl xwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø yj œeœjeyyxoÀ nÀ ujillœerøønv nwÀmÉ œal xÉœœj ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnujikunøyxÉœéwrv yxoÀj wÀwxv kœa mn ørÀnø Gw nœnÀ unø lxwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø xwÀ mnv rwÉ mn B yj œeœjeyyxoÀ nÀujiyj oÀmn u wnœpern œewxÉÊnujikunøÀyj øø n B ☑ lxwÀœe B nw Nj p w œjeuøj Àxw mÉ À u Àœje Êj ru j B pj unv nwÀ nÉ Éw rv yj l À œj Êxœjekunøéœel n œeøÉuÀ, Àlxv yÀn ÀnwÉ mn ujimnv rwÉÀxwmn uji yœeønwl n mnø zÉrynøéœeørÀn

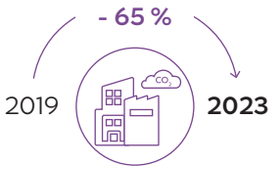
Nhø v røœrxwø lxv yu Ànø mnø Ulxynø rwl uÉj wÀ unø v røœrxwønmn ujiœuxÀÀnmn Ê qrlÉunø nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa øxwÀmnøyxwrkunø mj wø ujiønl Àxw

---

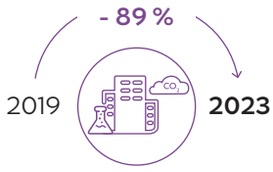
☑ *NhÀExv v rÀÀj roœÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœœ âwnj ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kunÀâœel nÉrwmlj Énâœe*
Xxrœœnyj œjepœjeyqnB Dnjiwpj ë nœœnÉmnÀnœœBâwnénœnderl n j wwânuUlxynB v rÀÀxwÀnÀÉrv nÀj wwânuwnv nwÉ
NhÀÀtÉnÀmnÊÀxy œeÀlxv yœœwwnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœœmôl Éxw À âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmnmnÀÉœskØÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj mv rwrÀÉœjeÉroÀnÉl nwÉœeÀmnœel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn yœœkwwnÀÀxwÉnwÉ pœeÀmj wÀunœeyxdÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À yj œjepœjeyqn
Fxww nÀœeÉœjerÉ nÀlxwœxœe v nwÉj âé œepunÀÉnunÀzân yœel rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À œxroeyj œjepœjeyqn

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

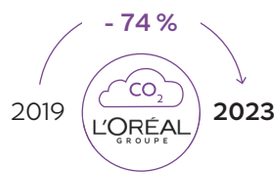
Rxur Àz Énø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæ j wl n nÀBœøÉuÀ) Àø



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : - 100 %

T mÈrÂnuj lyxÀyv v j Éyx nÉunz Â u Ônv nxÉm xnÂpm

Fnyérø yuÉø mn Bjwø un l oæÉyn øj yyuzÉn oemÉrœa øj lxwøxv v j Àxw m wnœpæn Enø nœxœàø yxœànwÀnøønwÀnuwv nwÀ øÉœBœæørø mx v j rwnøB

- un m yuxmv nwÀmn m v j deqnø mn **Âkœæ À wnœp ÀzÉn**B
- uj v uxœjeÀxw l xwÀtwÉn mnø **yœæl m Â rwnÉÀœæuÂ** nÀ uj ynœxœæ j wl n mnø zÉrynv nwÀø j øøxl r øB
- uxyÀv røj Àxw mn uj **l xwÂxv v j Àxw wnœp ÀzÉn** mnø k Àv nwÀø ô l n ÀrÀœæ ÀxÉÀ wxÉÊnj É k Àv nwÀmÉ l oæÉyn mxrÀ œæøynl Ànœæ unø wxœæ nø nwÊrœæwvnv nwÀ) unø unø yuÉø nÉrpnj wÀnø Kø mxrÊnwÀwxÀ) v v nwÀ Àœæ l nœÀœr ø NGGF l xum xÉ zÉrÊj unwÀyxÉœæju yqj øn l xwøÀdÉl Àxw xÉ œæqj kruÀ) Àxw

Fj wø uxksnl Àø mn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn øÉœæunø œøœnj ÉÊ m wnœpæn nÀ mj ll uœæœ un m yuxmv nwÀ mnø rwøÀ) uj Àxwø mn yœæmÉl Àxw m wnœpænø œæwxÉÊnuj kunø øÉœæunø ørÀnø xy œæø yj œæ unB l oæÉyn Éw wxÉÊnu rwmlj ÀnÉœæ mn ynœxœæ j wl n yœæu Ênv nwÀm wnœpæn j À v rø nwyuj l n Un øÉkøÀrÀÉj wÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxw m wnœpæn yj oÀœæmn l nuÉr l r mnÊmnwÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæo œæwl n yxÉœu wnœpæn j É ørnrwmÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæ VxÉÀnœxrø uj ynœxœæ j wl n mnø ørÀnø nw v j Àxœæ mn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxwø m wnœpæn œj rÀ) ÀxÉsxÉœæ uxksnÀ mÉw øÉrÊr øy l razÉn Nn yœæu Ênv nwÀm wnœpæn ørn l j uÉun nw øxÉøÀœjeÎj wÀmn uj l xwøxv v j Àxw m wnœpæn u wnœpæn zÉr j À yœæmÉrÀn nÀ l xwøxv v n øÉœæørÀn j ÉÀxl xwøxv v j Àxw B œj wø j Êxrœæ œæl xÉœæ mnø œæøøxÉdenø nÊÀnœæunø j É ørÀn yxÉœæuj yœæmÉl Àxw mn l nÀÀn wnœpæn œæœj ÉÊ unl Àœæz Énø œæœj ÉÊ mn pj Ök rxl j dæÉœjewÀø nÀk rxv j øøn wx) v v nwÀ

Fr rv rwÉnœæun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn œæyxørn øÉœæmÉÊ unÊmnœæ

- j Épv nwÀnœæuj l j yj l rÀ mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw øÉœørÀn ànj uj v rønn nw yuj l n mn yj wwnj ÉÊ øxuj rœæø yqxÀxÊxu) z Énø nÀ Àqnœæ rz Énø j É øxu nw ÀrÁÉœæ xÉ nw xv k œæ œæø mn yj dœrwp nÀ un m yuxmv nwÀmn øxuÉÀxwø mn p xÀqnœæ m nÀ yxv yn ø l qj unÉœæ E nø rwø) uj uj Àxwø Êj uxœæn wÀu wnœpæn rmøyxwk un j É wrÉnj É mÉ ørÀn rœæjemj Àxwøxuj rœæ l j uxœæn ø nÀœæpxœæn ø mÉ øxu nÀ øxÉø øxu nÀ ynœæ nÀÀnwÀmn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀmn œæøøxÉdenø yxÉœæn ø k nøxrwø nw wnœpæn B

- mv rwÉnœæun ø l xwøxv v j Àxwø wnœp ÀzÉn ø œæuj ÀÊn ø uj yj œÀm wnœpæn ÀxÉsxÉœæ yœæunÊ n øÉœæun ø œæn j ÉÊ Êrj mn ø m v j dæqnø mn øxk œæ À nÀmn œæ l j rÀ wnœp ÀzÉn ø

Fj wø un l j mœæ mÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæun l oæÉyn ønøÀœrÊ uxksnl Àø mn BB

- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀu wnœpæn mn ø Éørwn ø nÀ l nwÀœjeun ø mn mn ø Àœæk ÉÀxw yj œæv ruœæn œæmÉwrÀ ø mn yœæmÉrÀø œæwrø uqxœæÖxw yj œæ Bœjeyyxœæ À B
- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀ m wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø uqxœæÖxw yj œæjeyyxœæ À

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø xy œæø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj mv rwÉ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀ nw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø rwnÉøÀœæuø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj j Épv nwÀ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀnw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn truxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

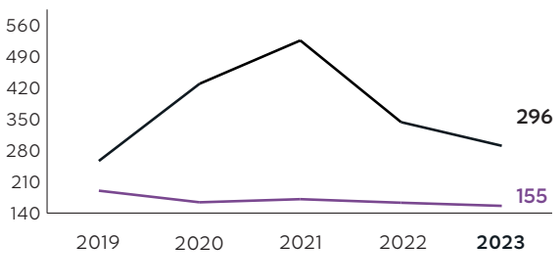
Gw un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn j À mn B By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ nw mv rwÉÀxw mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Nn yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn À) rÀBmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø ☑ nw Bj Épv nw) Àxw mn B yj œæjeyyxœæ À B B yj œæjeyyxœæ À B

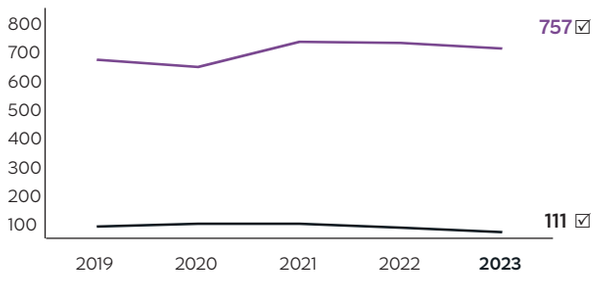
N ÊxuÉÀxw mÉ yœæu Ênv nwÀm wnœpæn nw rwÀnwørÀ nwBœæuj Àxw j Ênl un wxv k œæ mqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø øÉœæ ørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l Àn yj œæ u ÊxuÉÀxw mn ø v x mn ø mx œæj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœæn À un À) ÉÊ mn yœæ ørwl n øÉœæørÀn j œxøÀnv nwÀ mv rwÉ nw œjeræxw mn uj p w œjeuœæj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru Gw xÉÀœæ unø j l ÀtÉrÀ ø mn ø yrux Ànø rwnÉøÀœæuø mn ø uj k xœjeÀxrœæø nÀ mn ø mnv r pœjewmøB mj Êj wÀ) pn ur nø j ÉÊ yœæsnÀø mn œæl qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀnÀj ÉÊ uj wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœæmÉrÀø œæwÀœxœæn v nwÀl xwøxv v j Àxœæl nø m wnœpæn rwm ynwnj v v nwÀmÉ wxv k œæ mnv yuxÎ ø yœæønwÀø Fn yuÉø Éw k nøxrw nw wnœpæn v rwv j u nøÀ w l nøøj rœæ yxÉœæ un œxwl Àxwwnv nwÀmn ø k Àv nwÀø nÀmn ø rwø) uj Àxwø Àn l qwz Énø

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœæÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœæ âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwnj kun Àâœæl nÉrwml j Énâœæ*
Nj âÉxl xwÀxv v j Éxwn ÀÉm œwn l xv v n u wnœpæn yœæmôrÉn nÉâÉwrÀ n yj œæn ÀrÉn œeyxwnj wÉ Éœæ rÀl œæ œæÀ Éœæ l xwÀxv v n yqêÀzâ nv nwÉyj œæn ÀrÉn nÉ wn yj À ÉœjewÀrÉnœæyj œêwœæÀnj â nénÉnœæn j â ÀrÉn Àj wÀnwl rnœæn Àj ÉÉœæk âÉÀœæwxâànnj kun Àj ÀÀxl r À
GwÉÉÉ œjeÉÉj l q n uj T KnxwÉuj v rÀÀxwnÀÉm yœæmôrœæ mnÀzâj wÉÉ Àuv rÉ nÀm yœæmôrÉÀnw œjel xâ m yœæmôrÉÀœæwrÀ zâr wn ynâànwÉ Éœæ l xv v ndœj urÀ À yxâœæn À v nÉœæ mÀyxÀrÉxwmnÀuj kxœjeÉxrœæÀxâ mnÀCœj rœæÀ nÉyxâœj rnnœæ uj âj umj Éxwmn uj zâj uÉ mn l xwl nyÉxwmnÀyœæmôrÉÀ

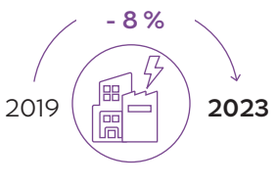
RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGUFGTGEJGTEJG GP MKNQY CVVU JGWTGU

RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU KPFWUVTKGNUGP MKNQY CVVU JGWTGU

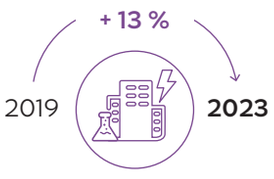




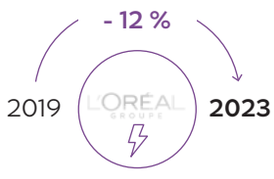
☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)



(en kilowatts-heure par 100 heures travaillées)



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 40 %

ô ujøÉrÀnmnujwwxwlnmÉ **yujwmmÂxkœeÀ** nwsÉrwB yjœun pxÉÊnœanvnwÀœjewjrø un lœeÉyn ønøÀnwpjp œemÉrœa mjwøunømnÉÊjwø Énwrœemn B ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn nwHœjewlnnÀnwGÉœeyn yjœœjeyyxœÀ B

GwGÉœeyn nÀnwHœjewln ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn j mvrwÉ œeøynlÀtÊnvnwÀmm B BhÀ B yjœœjeyyxœÀ ujwwn EnÀÀnkjrøønj nÉ unÉ mjwøÉwlxwÀnÊÀnmnœxœÀnlœerøœjwln mmøÉwrÀøyœemÉrÀnønwHœjewln B nÀnwGÉœeyn B øÉœeujv vnyœemnnÀønøÀjÉøørjllxvyjpwnmnyœesnÀø mjÉÀxlxwøxvvjÀxwm wnœpmn lxvvn unø mnÉÊlnwÀœjeunø øxujrœaøyqxÀxÊxuÀj zÉnø nwxvkœeœømnyjœerwp nÀjÉøxu øÉœemørÀnrwnÉøÀœemumnEjÉmœêrwjÉpÉœenønwwxÊnvkœa

EnÀnwpjpnvnwÀœayxøjrÀnwyjœÀnøÉœB

- ujyxÉœœÉrÀnmnujœemÉlÀxwmnujlxwøxvvjÀxwmjmwø unøBørÀnøxyœeøyjœeunlœeÉyn ÀxÉø Éøjpnømwnœpmn lxwøxwmÉ lqjÉœjpn luvjÀøjÀxw jroelxvyœav ÉnwÀujÀxwlujrœjepnnÀl B
- ujœemÉlÀxwmnujÀnvyœjeÀÉœamnøønøyjlnømnÀœjeÊjruB BE nwqrÊnœB
- unÊÀwlÀxwmnøuÉvrœeømnøÊrÀœawnømnølœjewømnø vjpjørwønÀnwønrpwnømøujœnœeÀÉœaB
- unujwlnvnwÀmÉwnljvyjpwnvxwmjunøÉœeÀxÉøunørÀnø xyœeøyjœeunlœeÉyn jœrwmnœemÉrœaunvyœarwÀn wnœpÀzÉnmnøÉøjpnømÉwÉvœzÉnBnÀ
- ujørpwjÀÉœamnujlqjœàmGlxYjÀÀmnTVGnwHœjewln

TnlyÈÂÂmÀxnÂpmÀÂnxyÈÔnjkunÀuyljunÀ

RxÉœeønøjlÀtÊrÀøunlœeÉynjœalxÉœe mrœœawÀøÃlynø mwnœpmnø unlÀœterÀpjÖœønjÉÊmnlqjunÉœéœejrwønÀ

NQœejujmœwrÉwnyxuÀzÉnwnœpeÀzÉnjvkrÀnÉønœawmjwÀ xkupjÀxrœaunœalxÉœejÉÊwnœpmnømxœpœrwnœawxÉÊnujkunnÀ uxljunmrlrœw NhøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxw mnuwnœpmnÊjœawÀønwœkunvnwÀnwÀœaunøyjÎøEnÀÀnyxuÀzÉn ørwœlœÀmjwøÉwnuxprzÉnmjmmmÀxwwjuÀÀnwjwÀlxvyÀnmnujÊmÊnœarÀ mnøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxwmn uwnœpmnwÀœaunøyjÎønÀøjyyÉmnwyœxœÀøÉœe

- ujyœemÉlÀxwnÀujlxwøxvvjÀxwøÉœeørÀn jÉÀxlxwøxvvjÀxwyÉrøB
- ujvrønnwyujlnmnlxwÀœjeÀøuxwpÀnœenÃlyn *RxçnœRâdeqjÀn CpœanvnwÊÀ* RRC jÊnlmnøœxÉdenømmnwÀœrnø nÀnwœw
- ujlqjÀmwnœpmnœawxÉÊnujkunÊrjmmølxwÀœjeÀømn œxÉœœrÀÉœaøÉœeun œeønjÉ B*pœanw Àâyyuê*B xÉujlqjÀ *mGwnœpê CÉÉœkâÉnÀEnœÉrœljÉnÀ*

NjœxœœrœaœemwnœpmnœjrÀuxksnÀmÉwljqmnœmnølqjœønø øylrœzÉnzÉrøjøøÉœamnujlxwœxœrÀjÊnlunøvnrwnÉœa yœjeÀzÉnønÀøÀjwnjœanøn ÊrøÀjwÀø Rjœen Ênvyun yxÉœeulnlÀœterÀ œawxÉÊnujkununøjlÀœœzÉrpwœawÀulnlÀœterÀmxrÊnwÀ ÀœaørÀÉø mjwøujvnøÉœamÉyxøørkunmjwøunvvnyjÎønÀlxwwnlÀøjÉ vvnœeønjÉzÉnunørÀnNQœejulxwøxvvjÀnÉœawju

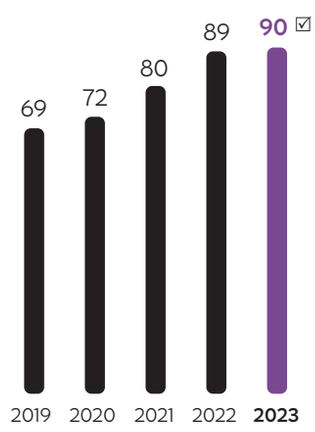
FjwøunljmœamɜœpœjevvnNQœejuyxÉœunHÉÀÉœeunlœeÉyn ønøÀœÊuxksnlÀœmjÀÀnrwmœa m wnœpmnœawxÉÊnujkun yxÉœeunwønvkunmnøørÀnøxyœeømrlr B

UôœanÀÀtÉnÀxyœeÀmôlœeâynqxœàrwÀÉjujÉrxwÀyxôœejiÀlôœÉnÉjiÀœÉmôÀtÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjœjepœeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

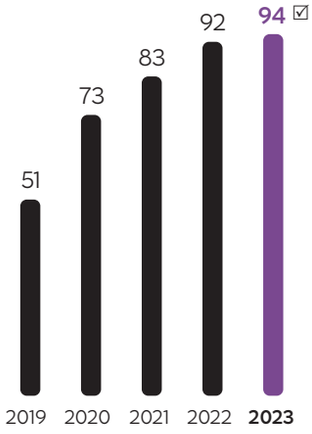
TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀz Énø rwml j ÀnÉœ mnBy nœx œ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

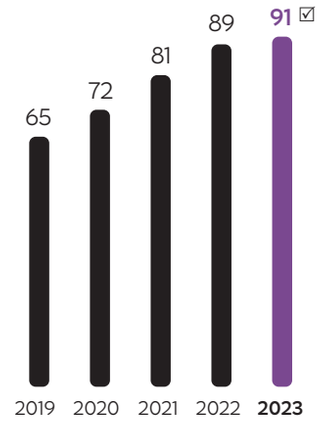
RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
KPF WUVTKGNU
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
CF OKPKUVTCVKHU
GVBEGPVTGU F G TGEJ GTEJ G
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
TGPQWXGNCDNG CWPKXGCW
I TQWRG



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

GwB B mn u wnœprn l xwøxv v n yj œunø Éørwnø nÀunø l nwÀœjeunø mn mrøÀœk ÉÀxw nøÀmxœprwn œawxÉÊnuj kun ☑ RxÉœunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀl nwÀœaø mn œal qndeqn l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B Bmn u wnœprnBl xwøxv v n ☑ CÉ wrÊnj É mnø ørÀnø xy œø l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B ☑

T0RCTVKVKQP F GUEQPUQOOCVKQPU RCT VaRGF 0PGTI KGGP

	UrÀnÂj mv rwrÂÀœjeÀrœÂ nÀBnwÀœaÂBmBœal qndeqn		UrÀnÂrwmÉÂÀœnuÂ		VxÀj umnÂÂrÀnÂxy œÂ	
/unl ÀœlerÀ mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
Drxpj Ö OY q						
CÉÀœaø wnœprnø mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
/unl ÀœlerÀ mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
I j Ö OY q						
HÉnu OY q						
T ønj ÉÊ mn l qj unÉœmn œœrmnÀmn Êj ynÉœ wxwBœawxÉÊnuj kunø OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
EQPUQOOCVKQP VQVCNGF 6PGTI KG OY J		☑		☑		☑

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*
Drxv j ÀÀn mxwÉkxrÀnÉm l qnÉÀmn kxrÀBœÀnj âé mn l qj unâœmn œœrmnÉmn àj ynâœœwxâànuj kunÀBÀxuj rœaÉqnœ rzânBkrxl j deâœjewÉÀ

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*

Ojr ÉÂÀnÂunÀrvzjlÉÀmnÀœÈmmÀœÂpyÂpxnÀ

Nhnø oÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnø ÉÀurø øyxÉoeajl yoemÉlÀxwmn ooemn nÊBpoeÉynø ooemmø nÀmnlqjunÉoenÊByxvynø lqjunÉoe mjwø unø ørÀnø xy ceø yjoeunlœÉyn oxwÀuxksnÀmÉwlxwÀoeun oepÉunoenÀøxwÀøjrønø mjwø uxÉÀumn oeyxoèwp vnwøÉnu

Wwn øÀœjeÀpmn mn oemÉlÀxwmnø v røørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeøjøøxlrnøj ÉÊoÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnøj À vrønnw yjljn ljø øÉrÀn mÉwrwÊnwÀjroeøpuxkjumnø rwøÀjljÀxwø zÉr ÉÀurønwÀmnø oÉrmmnø ooepxoep wnø øÉoeunø ørÀnø Gumøjyy Émn øÉoe mnÉÊyrunoeB ljø m ÀnlÀxwnÀljø pnøÀxwmnø oÉrÀnøjrwørzÉn ljø øÉkøÀÁÉÀxwmnø oÉrmmnø lxwÊnwÀxwwnwøyjoemnøoÉrmmnø ojrkun yxÉÊxroemncellqjÉoonvnwÀpuxkjuxâRTIB

HÉrÀnÂmnoÉrmmnÂooepxoep wnÂ Éxwwn À zârøjunwÉÉEQ	Xj Âj Éyx ÒÀ
IoeÉynNQoeju	B
UrÀnørwmÉøÀoeøw	B B
UrÀnøjmvrwrøÀøjeÀroønÀInwÀoeøømnoelqndeqn	B

RÂ ÀnÂÔnÂuj ÂnÀÀyÈÂnnxnjÈ ÀÈÂBønÀBÀÉnÀyzÂÀ

Nhnl oeÉynjøyroea yoeønoêÊnoeujl oeøøxÉoden nwnjÉBÀxÉÀjÉ uxwpBmnøjlqjwnmnÊjunÉoenwyjoèlÉunoejÉønrwmnlqjzÉn ørÀnxy ce Nhnøyjwømjl Àxwvrønwâ ÉÊoeayjoèxÉÀmjwøun vxwmn øxwÀwxÀjvvnwÀkjøøøÉoeunø pojewmø yoewlrynø øÉrÊjwÀøB

- **uj l jo èxpojeyqmn mnÂ ÊxuÉvnÂBmnjÉ ÉÀurÂÂ** jÊnlnw yjoèlÉunoeyxÉoeunø Éørwnø mÉ loeÉyn Éwxl ÉÀurwÀnoeun NQoejuzÉrynoenÀÉwn Êjuj Àxwn Êqjl ÉøÀÊnmnø mnoo oewÀø Éøjpnø mn unjÉ øÉoeørÀnB un *Yj Énoèl jwÉxxu* Eqjz ÉnÄyn mÉøjpn nøÀjrwørzÉjwÀxor nÀlxvyjce Éwn Êjun Écemn oeo oewlnjorwmnmnwÀøanoemnøyxÀnwÀnuø mn oemÉlÀxwB
- **uj v rÂn nwyjl n m zÉrynv nwÀÂnÀmn yoel nÂÂmn oemÉlÀxw** Enuj lxwlnoeun nw yjoèlÉunoeuj yqjøn mn wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø mn yoemÉlÀxw nÀ mnø upwnø mn lxwmnÀxwwnv nwÀ mjwø unø Éørwnø nw øjyyÉÎjwÀ øÉoeuj mvjdeqn QRVKEKR *QRVKVnÀj Éxw Eunjwwp Kw Ruj l n* mÊnuxyy nyjoeNQoejuBnÀ
- **uj oeÉÀurÂj Àxwmn Ânj Éâ rwnÉÂÀoenunÂBÂj wÂ Àœjer Ànv nwÀ** ByxÉoe ÉwBwxÉÊnuÉøjpnnÀunBoelÎljupnmnunjÉÉÀurønjyoeøÉwn Àjynmn ÀœjerÀnv nwÀjmmnÀxwwnunBoy lrorzÉn

HnwB BÉørwnø mÉloeÉyn yxøø mnwÀmn Ànunø rwøÀjuj Àxwø mn oelÎljupnnÀynÉÊnwÀoeÉÀurønoeunjÉ mjwø unø yoel mø rwnÉøÀoenuø

Fjwø unljmoea mn uj yxurÀzÉn mn oemÉlÀxwmÉ yoeu Ênv nwÀnw njÉ NQoejumyuxm mjwø ønø Éørwnø nÀmnyÉrø yuÉømnÉoe jwwnø mnø mroyxørÀnoø mn ÀœjerÀnv nwÀmnø noouÉnwÀø nÀmn vrønnw lrodeÉujoeÀ mnø njÉÊ ÀœjerÀnø Enø njÉÊ oelÎlunø øxwÀ nwøÉrÀn ÉÀurø nø yxÉoe unø Éøjpnø rwnÉøÀoenuø mnø ørÀnø

À fin 2023, 5 usines ont obtenu le statut de *Waterloop Factory*, soit **14 %** ☑ des usines du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nhnlxwlnyàmn *Bn(r.yéêê Hnp(é.«B*

Nhnlxwlnyàmn *Yj Énoèrxy BHj lÉxcê* lxwørøÀn ÉÀurønoemn unjÉ mnÊÉrwn Éwrz Énv nwÀyxÉoeujl xwøxvvjÀxwqÉvjrwn nÀyxÉoe yoemÉrøeunjÉ mn qjÉÀnzÉjurÀ ÉÀurønlxvvnvjÀroeayoevroeamjwøujqjkoèjÀxwmnøyoemÉrÀø Fjwølnljøunj Éwlnøøjroea jÉÊÉÀurÀøwnÀÀxÎjpnmnø zÉrynv nwÀø yoemÉlÀxwmn Êjyn ÉoeBnÀ nøÀjuxoeøøÉnm**njÉoeÉÀurÂnxÉoelàlunÂÉoeunÂrÀn**

En lxwlnyÀrv yurzÉn uj v rønnwâ ÉÊoemjlÀxwønwmnÉÊBÀjynøB

- uxyÀvøjÀxwmnø yoel mø rwnÉøÀoenuø jorwmn v rwv rønoeunø ÊxuÉvnø mnjÉ ÉÀurøø lnzÉrlxwnÉrÀ Éwn oemÉlÀxwmnø yoeuÊnv nwÀø mnjÉBnÀ
- uj v rønnwâ ÉÊoea mÉwmøyxørÀomn oelÎljupnmn unjÉB unø noouÉnwÀø rwnÉøÀoenuø øxoènwÀmÉ yoeÀœjerÀnv nwÀmn uj øÀjÀxwm yÉœjeÀxwBbnÉørÀnyÉrøøxwÀoeaœjerÀø uj rmnmnmroo oewÀnøÀnlqwxuxpmnø ÉuÀœjeruÀœjeÀxwwjwxoruÀœjeÀxwxøv xønrwÊnœnBnÀ jorwmnwnÉÀœjeroea Éwn njÉmn Àoeø qjÉÀnzÉjurÀ Enwn lrnøÀnwøÉrÀn ÉÀurøn nwkxÉlun yxÉoeun wnÀÀxÎjpnBmnø xÉÀurømn yoemÉlÀxwnÀunøÉÀurÀø nwoev yujlnvnwÀmn unjÉmn Êrwnx Émn unjÉøxÉÀnoejerwn Crwørunøknøxrwønwnj Éyx Éoeunø ÉÀurÀø øxwÀlxÉÊnoÀø B

WwvÉ mnvnÀôoeynoenÉÊjwÉmøjuênoeunyxÉnwÉmunmoelqjâoonvnwÉmâwpjë noonÉmnÀnoeanwoxwlÉxwmnÀjljyjlÉ jkÀxdenoøjlqjunâoenÉmnÀjmôoenmnàmmjwÀujÉvxÀyqoeEnÉÊnøjunâoeÀnvnÀôoeøeøjÉrônvnwÉjâEQ Rjoelxwânwlxwunl RTImôEQnÀÉmn nÉlnûrmôv Éqjwn nÀÉyjoenénvyunmn KREE UréÉqjCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoÉ NhÀaûmnÀoœpxoepwnÀ JHE JEHE ÀxwÉmnyûrÀÀjwÉÀpjë noonÉmnÀnoea ! ÉÊÉoemnénvyunBnyxÉnwÉnunmoelqjâoonvnwÉpuxkju RTIBrôT jnÀÉmn B En zârÀpwrønzânyxôoelqjzântruxpojevvnmnT jvrÀmjwÀujÉvxÀyqoelnujlxoeøÀyxwm B tpEQnz

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœmnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Nh lxwlnyÀmn *Yj Énœxxy*BHjlÉxcê jBÀ vrønwâÉÊœayxÉœeµjycœvrœœxrønwB yjceuÉørwn mn DÉœpxønw Gøyjpwn GwB lnlxwlnyÀnøÀ pjunvnwÀjyyuzÉ yjceunøÉørwnøBmn UnÀÀvxnwkÀjun XxœerwxnwTÉøørn Nrkœjevxwànwœ Dnupr zÉn nÀ crlqjwpnwEqrwn Kuønœjemyux Î yœspœœørÊnvnwÀBmjwønøÉørwnømÉlœÉyn ønuxwÉwn yœxœœjÀxwurnjÉøÀœøøqÎmœzÉn mnø œeprxwø mrvyµiwÀjÀxw Nh øÀjÀÉÀ *Yj Énœxxy* rvyuzÉn nÀœewm wlnøøjrœa Éwn nÊlnuwnwÀn vjrÀœøn xy œjeÀxwwnum mnø rwøÀjµiÀxwø mn mrøÀœkÉÀxwlxumlÀn nÀÀœjerÀnv nwÀmn unjÉ

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGUQR0T0UB

Fjwøunljmœa mÉyœspœjevvnNQœjuyxÉœaunHÉÀÉœeunlœéyn ønøÀœrÊ uxksnlÀœomnBB

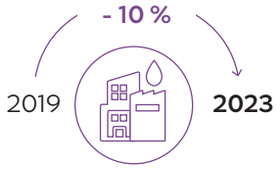
- œmÉrœa mn B unøyœeuÊnvnwÀømnjÉmnøÉørwnønÀ lnwÀœjeunømnmrøÀœkÉÀxwyjœÉwrÀmnyœmÉrÀœrwr uqxœÖxw yjœBœjeyyxœÀ
- œmÉrœa mn B unøB yœeuÊnvnwÀømnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn yjœe qnÉœeø ÀœjeÊjruwnø uqxœÖxw yjœejeyyxœÀ

Nh yœeuÊnvnwÀ ÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø xy œeøj jÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv øxrÀÉwnkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ NhøørÀnørwmÉøÀœeuøxwÀjÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv ☑nwB øxrÀÉwn qjÉøøn mn B yjœejeyyxœÀ B jux œezÉn µi yœemÉlÀxwmnyœemÉrÀøorwrøjjÉpvnwÀmn B øÉœaµivvn y œexmn Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉmnø ørÀnø xy œeøj À mn BurÀœe yjœeyœemÉrÀorwrnwB ☑ øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœejeyyxœÀ mxwÀ urÀœe yjœeyœemÉrÀorwr ☑ nw yxÉœunø ørÀnørwmÉøÀœeuø øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœe ejeyyxœÀ B

Nh yœeuÊnvnwÀÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn j jÀÀnrwÀ Bvruwnœmnv øxrÀÉwnBkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉ nøÀmn BurÀœeø yjœe BqnÉœeøÀœjeÊjruwnø nw ☑ øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmn B yjœejeyyxœÀ B yjœejeyyxœÀ B

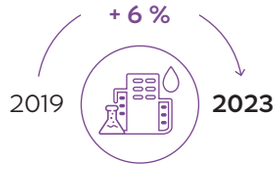
NÊxuÉÀxwmÉyœeuÊnvnwÀmnjÉnwrwÀnwørÀ nwœeµiÀxwjÊnl unwxvkœa mqnÉœeøÀœjeÊjruwnø øÉœeørÀn nøÀlxwørmœjekunvnwÀ rvyjlÀn yjœeu ÊxuÉÀxw mnø vxmnø mxœejwrøjÀxw mÉ ÀœjeÊjruBRxÉœejÉÀjwÀ ørunø lxwøxvvjÀxwø mxv nøÀzÉnø øxwÀ yœeyxœÀxwwnumø µi yœeønwln mnø lxuµikxœjeÀnÉœe øÉœeørÀn lnBwnøÀyjø unø ljø mn ÀxÉø unø Éøjpnø mnjÉ Rjœen Ênvyun unøBjlÀÊrÀø mnø yruxÀnø rwmÉøÀœeuø mnø µikxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnvrpœjewmø mjÊjwÀjpnurnø jÉÊ yœesnÀø mn œalqndeqn nÀ mÊnuxyynwÀnÀjÉÊ µiwlnvnwÀø mnwxÉÊnjÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ oxœÀnvnwÀ lxwøxvvjÀœenø mnjÉ rwmynwmjvvnwÀ mÉ wxvkœa mnvyuxÎø yœeørwÀø Fn yuÉø Éw knøxrw mn yœeuÊnvnwÀmnjÉvrwrvjunøÀwlnøøjrœa µi vjrwÀnwjwlnnÀ jÉwnÀÀxÎjpnmnørwøÀjµiÀxwøÀnlqwrzÉnø

RT0N3XGOGPVF GCW FGUBUKVGUBRPFWUVTKGNU



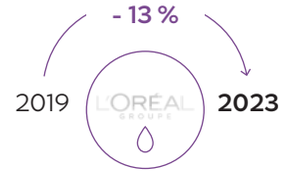
(en litres par produit fini)

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGU FGBTGEJGTEJG



(en litres par 100 heures travaillées)

RT0N3XGOGPVF GCW FWITQWRG



(en litres par produit fini)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

EQPUQOOCVIQP GVGORTGHPVGGCWS WCPVKVCVKXGFGUUKVGUFGRTQFWEVIQP

GwB jcrwmn yœewmœa nwlxvyÀn µi mvnwørxwuxljunmnø nwsnÉÊurø unjÉunlœéynjlœe ÉwwxÉÊnurwmljÀnÉœB unvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀÉn Kunøljµi Éu yjœÀœemn µi lxwøxvvjÀxwmnjÉmÉwørÀnB nÀmn µi ørÀÉjÀxwmn øÀœeøø qÎmœzÉn mÉkjøørwÊnœejwÀx ruønÀœeÉÊn

NnvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀtÊn nøÀljµiÉunÉwrzÉnvnwÀyxÉœeunø Éørwnø lnumølrœeyœeønwÀjwÀ µi yuÉø pœjewmn yjœÀn mnø yœeuÊnvnwÀøBmnjÉmÉlœéynB B mnøyœeuÊnvnwÀømnjÉ mn ÀxÉøunørÀnøxy œeøyjœemlœéynnwB B

ô crwB yjœerumø BÉørwnø mÉlœéyn øxwÀørÀÉ nø mjwømnøkjøørwøÊnœejwÀø nwøÀœeøø qÎmœzÉn øxrÀ B mnø Éørwnø mÉBœéyn

---

☑ *NhÀÉxvvrÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœe âwnjÀÀôœjewlnœjerÀxwuj kunÀôœtnÉrwmljÉnâœe*
NhÀÀtÉnÀmÉÊxy œeÀlxvyœewnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœemôlÉxwÀ âÀwnÀlnwÉœjeunÀmnmrÀÉœtkôÉxwjrwÀrzân unÀÀtÉnÀjmvrwrÀÉœjeÉroÀnÉlnwÉœeÀmnœalqndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn ynœéxwunÀÀxwÉrwÉpœeÀmjwÀunœeyxœÉwpÉnuzân yœelrÀmjwÀunÀwxÉnÀv Éœjxmxuprzân À òxroeyjœjepœjeyqn
FroœewlnnwœeunàyœeuàrnvnwÉÀmnjâ nÉunÀnœœâinwÉÀnwÀxœém

ExwÂxv v j Àxwn Ànv yoerwÀnnj É zÉj wÀÀj ÀtÊn mnÂÉÂwnÂmÉ l oeÉyn	
Gj É yoeunÊ n mn ujı Êruun xÉ j ÉÀoea oxÉoeuøønÉoe v	
Gj É mn yuÉm v	
Gj É yoeunÊ n mj wø ujı wj yyn yqoej ÀzÉn v	
Roeu Ênv nwÀÀxÀj uv	☑
GoouÉnwÀnwøxoeÀm mn ørÀn v	☑
Exwøxv v j Àxwmnj É v	
Gv yoerwÀn nj É z Éj wÀÀj ÀtÊn v nz	☑

Nhn c n(r. Fvpyé:).r R.éwvp(yxÉoBjBÀoje wÂyj oewln mnÂBwoxoe j Àxw ÂÂÉoeunj É nÀBjBpnÂÀxwmÉoeÂzÉn nj É ÀxÉÀj É uxwp mn ujı lqj wn mnBÊj unÉoe

FnyÉrø NQoej uyj oÀl ryn j É *Y j ÉmoeFrÀl uxÀÂoea RoesnlÉ* mxwÀrunøÀuÉwmnø yoel ÉoenÉoe En yoepoje v v n j yxÉoeÊxl j Àxw mrwlrÀnoeunø nwÀoeayoeønø yÉkunoel qj zÉn j ww n unÉoeøÀoje À pm mn pnøÀxw mn unj É unÉoe oeøÉuÀj Ào nÀunø yoesnÀo v rø nw â ÉÊoea yxÉoej v uxoeaoeunÉoe ynoexoe j wln ø nÀoemÉrøea unø oeøzÉnø øÉoeunÉoe j lÀÊrÀ ø ur nø j ÉÊ Éøj pnø mn unj É Nh EFR xopej wrøj Àxw kÉÀ wx wuÉl oje Àro nÀrwm ynwmj wÀn j ujı wl lnBy oepoje v v n Kuyoev nÉÀ ujı Àoje wøyj oewln nÀ ujı yÉkul j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nwÊrøewwnv nwÀj unø øÉoeyuÉømnÉoeÀq v nø unBqj wpnv nwÀlurv j ÀzÉn unj É ujı m oxoeøÀj Àxw nÀ

GwB NQoej uj À oel xwwÉ yxÉoeju qÉrÀr v n oxrø lxwø lÉÀtÊn lxv v n Éw **unj mnoev xwmj uyxÉoeâj ÂÀoje À pm nÀÂnÂj l Àxw Ânw v j À r oe mn pnÂÀxw mÉoje kun mn unj É** Ww BCB uÉr j À m lnoev øxrÀun yuÉø qj ÉÀwÊnj É mn ynoexoe j wln mÉ l ujı øønv nwÀmÉ EFR VxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenøÀl xwl noev n yj oel nø rwrÀj ÀtÊnø mnyÉrø ujı yoemÉl Àxw mnø v j Àr oeø yoev r oeø ujı orw mn Ênm mnø yoemÉrÀø nwyj øøj wÀyj oeuÉÀturoj Àxw mnø yoemÉrÀø yj oenø l xwøxv v j ÀnÉoe

NQoej uv xkruøn pj unv nwÀøj *Uâyyuê Eqj rwy* xÉoeÉwn pnøÀxw mÉoje kun mn unj É Êxroeøyj oje poje yqnB

RÂ ÀnÂÔnÂuj krymÔnÂÀrÉ ÀÈÂBmÀBÀrÉnÀBÀyz Â ÀB

Nh l oeÉyn øxÉqj rÀn uv rÀnoeuv yj l Àmn øxw j lÀÊrÀ øÉoeujı krxmÊnoerÀ øÉoeøxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenÀyxÉoel qj zÉn ørÀn xy oe F nø yoesnÀø mn yoeÀnl Àxw mn ujı krxmÊnoerÀ nÀ mnø j l Àxwø mn ønwørkruøj Àxw mnø l xujı kxoje ÀnÉoeø nÀ mnø yj oeÀmø yoewj wÀnø uxl j unø øxwÀm yuxÎ ø mnyÉrø yuÉømnÉoeø j ww nø øÉoe mn wxv koeÉÊørÀnø

NQoej umøyxøn mn oepunø øÉoeuÉÀturoj Àxw mnø øxuø uxoe mn ujı lxwøÀoÉl Àxw mn wxÉÊnj ÉÊ k Àv nwÀø Êxroe yj oje poje yqn FnyÉrøB xÉÀoea l nø mnoeur oeø ruj À mnv j wm lqj zÉn ørÀn j Îj wÀujı pnøÀxw mn unÉoe nøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø mnBv nÀÀoe nw â ÉÊoea Éwn xopej wrøj Àxw j mj yÀ n yxÉoe m yuxÎ noe Éwn onÉrum mn oeÉÀn krxmÊnoerÀ Fnø yj oenwj oje Ào j Ênl mnø xopej wrøv nø nÊÀnoeunø uxl j ÉÊ j øøxl rj Àxwø l j krwnÀø øy l rj uø ø nÀ øxwÀ Àj kuø yxÉoe oej uønoemnø rwÊnwÀj roeaø mn krxmÊnoerÀ øÉoeørÀn nÀyoeyxønoemnø yujı wø mj l Àxw j mj yÀ ø **nwBxq oewln j Ênl u lxÂøÂÀ v n mj wÂ unz Énu nÂÂÀnÂxy oewÀ**

En ø rwÊnwÀj roeaø yoewwnwÀ nw lxv yÀn unø nwsnÉÊ uxl j ÉÊ oeprxwj ÉÊ wj Àxwj ÉÊ nÀ yxoenwÀ øÉoeujı yoeyxoenxw nÀ ujı lxwwnÊrxw mnø nøyj l nø Ênoeø ujı mnÊnoerÀ mnø qj krÀj Ào nÀl nuun mnø øAoje Ànø Ê p Àj unø un wxv koea mnøy l nø ouxoea nÀ oj Éwn ÎBxv yoeø unø nøy l nø yoeÀ p nø ÊÉwv oje kunø nÀnwÊj qrøøj wÀnø

À fin 2023, **97** sites ont réalisé un inventaire biodiversité, soit **91 %** des sites avec contrôle de leurs espaces verts.

RxÉoej uno eyuÉø uxrw NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoeÊrøn In zÉn unwønv kun mnø **k Àv nwÀÂ nÀ ÂrÀnÂ rwnÉÀÀoenuÂ** xy oeø yj oeun l oeÉyn j rnwÀ**Éwrv yj l Àyx ÂrÀo ÂÉoeaj krxmÊnoerÀ mrl r B** yj oeje yyxoeÀ u Àj ÀrwrÀj u Àj kurnwÀoea nÀ

Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉoe øÉrÊoea l nÀ nwpj pnv nwÀ j À l xwøÀoÉrÀn nwB nÀm yuxÎ n yj oeÀoemnB mj wø ÀxÉø unø ørÀnø mÉ l oeÉyn NnBøÀj ÀÉÀ BUrÀn yxørÀo yxÉoeaju krxmÊnoerÀ B øxkÀnwÀnwoxwl Àxw rnnB

- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉru mj v uxoje Àxw mn ujı zÉj urÀ mnÂ qj krÀj ÀÂnÀmn ujı krxmÊnoerÀ** En ÀÀn j v uxoje Àxwj É wrÊnj É mnø ørÀnø øn v nøÉoea j Ênl urwmlj ÀnÉoe rwÀnoeun *UrÉn Drxmrønoe ÉÊ Ul* xoea UDUB unøBwoxoe j Àxwø w l nøøj roeaø yxÉoe un l j uÉunoeøxwÀ røøÉnø rnnøBwÊnwÀj roeaø rn krxmÊnoerÀ En À rwmlj ÀnÉoe Êj uÉn nÀøÉrÀujı yoepoeøørxw rn ujı zÉj urÀ mn ujı krxmÊnoerÀ mÉw ørÀn NnøBørÀnø wn l xwÀoeujı wÀyj ø rnnøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø rxrÊnwÀ v nwnoemnø yoesnÀø qxoe ørÀn rxwÀu ÊxuÉÀxw nw v j Àr oe rn krxmÊnoerÀ nøÀrwÀ poen j É l j uÉunn unÉoeUDUB nÀ
- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉrunn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ** Nh rn Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ rwÀ poe wxÀj v v nwÀujı ønwørkruøj Àxw nÀ ujı oxoe j Àxw mn unwønv kun rnnø zÉrynø rnÉw ørÀn urwÀ poje Àxw rnnø j øynl Ào krxmÊnoerÀ mj wø un rn yuxrnv nwÀ rn wxÉÊnj ÉÊ yoesnÀø nÊÀnwørxw rnÉw k Àv nwÀ nÀ nÀ un zÉxÀrnnw rnÉ ørÀn yxuÉÀxw uÉv rwnÉøn yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø ønwørkruøj Àxw j É pj øyruujı pn j uv nwÀj roea nÀ Nnøl xoel ÉuÀÉoe v xÎ nwnw nøÀrnn BøÉoe

Nnø yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø rwønl Àl rnnø oxwprl rnnø nÀ qndørl rnnø yxÉoenwÀoeÀnwroeunø nøyj l nø Ênoeø yn ÉÊnwÀj Êxroennø nconÀø øÉoe unwÊroewwnv nwÀ nÀ ujı øj wÀ qÉv j rwn NQoej u ønwpj pn mxwl nw øÉyyoev noeuÉÀturoj Àxw rnrl r mj wø ønø ørÀnø xy oeø

☑ *NhÀExv v rÀj roeaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀâqjewln qjerÀxwvj kun Ââoel nÉrwrnl j Énâoe*
NhÀÀtÉnÀrnÉÀxy oeÀl xv yoewwnwÉunwÀnv kun rnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl ÉxwÀ âÀwnÀ l nwÉqjeunÀrnn rnÀÉoekâÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÀÉqjeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qnoeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuâÀrnn ynoeÀxwunÀÀxwÉrwÉ poeÀnj wÀun oeyxoÊwp Énuzân yoel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxmxuprzân À oxroeyj qjepqjeyqn

HrwB BørÀnø øxrÀ B mnø ørÀnø NQœej u j Îj wÀ un lxwÀœeun øÉœeunÉœe nøyj l nø Ênœàø unø nwÀœeÀnwwnwÀœj wø ÉÀuœnœe mn yœemÉrÀøyqÎÀxœj wrÀj rœeø

SBS Baseline : **0,143**
SBS à fin 2023 : **0,151**
SBS cible à fin 2030 : **0,219**

SBS : Score biodiversité des sites.

RÂ ÀnÂÔnÂunÀÂnÀÀyÈÂ nÀnÉÂ mÈrÂn unÀBœn l qnÉÀÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â À

Fnyérø yuÉœmnÉœe j wwnø Évwn m v j deqn j v krÀmÉœn mn œemÉl Àxw nÀÊj uxœœj Àxw mnø m l qnÀø nÊrøÀn j É ønrw mÉ l œeÉyn mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n *Uœj œevyø Dnj âtÊê Y rÉq Cwu* Guun ønyxÉœeÉrÀj Ênl un yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe E nøÀÉw m œr j v krÀnÉÊ j É œepj œen mn unÊrpnwl n j Ênl ujı zÉnwn NQœej u m œrwrÀujı wxÀxw mn m l qnÀ Gw nœœnÀ ÀxÉÀn øÉkøÀj wl n ÀxÉÀ yœemÉrÀxÉ ÀxÉÀv j À œj É zÉr øxœÀmÉw ørÀn nÀzÉr wnøÀyj øBÉw yœemÉrÀœrwrBmnøÀw ujı l xwøxv v j Àxw nøÀl xwørm œe l xv v n Évwm l qnÀ zÉnuzÉn øxrÀøxwÀœjerÀnv nwÀ

Fj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œrÉ mnø xksnlÀtœø mn **œemÉl Àxw mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ**B uœxœeÖxwB B

- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø Éørwnø nÀ l nwÀœjeunø mn mnøÀœkÉÀxw yj œe Évwrà mn yœemÉrÀ œrwr yj œe œjeyyxœÀ BnÀ
- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqn yj œe B qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø yj œejeyyxœÀ

NQœej uv j rwÀnwÀønø nœœxœÀø Ênœeuj ÀÀnrwÀn mn uxksnlÀto BÖ œe m l qnÀv rø nwm l qj qenB qxœel xwÀœjerwÀn œepunv nwÀj rœeø

T mÉrœeujı p w œjeÀxwmn m l qnÀÂ ujı ÂxÉœen

Nj œemÉl Àxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø **v xkruÂn unwÂnv kun mn ujı l qj wn mn Êj unÉœe**mÉ l œeÉyn nÀnøÀwxÀj v v nwÀynœe rønyj œB

- **u l x l xwl nyÀxwmnÂyœemÉrÀÂ** mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ nÀ mnø nv kj uujı pnø mn Àœjeøyxœà j uupnv nwÀ xyÀv røj Àxw œeÉÀuøj Àxw nÀ Ênøj wÀ œemÉrœe unø m l qnÀø nÀj v uxœeœemÉœe œel Î l ujı kruÀ B
- **ujı l j œÀxpœjeyqm mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ** j Ênl nw yj œÀl Éunœe yxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø mÉ l œeÉyn Évw xÉÀu rwÀnœeun NQœej uzÉr ynœe nÀ Évwn j vuj ûlørn m À rwu n mnø mnœo œewÀø ÄÏ ynø mn m l qnÀø øÉœeørÀnB un *Y j ÀÉnUl j vÉxxu* E qj zÉn Ä ynmn m l qnÀ nøÀj rwør zÉj wÀœr nÀ l xv yj œe Évwn Êj unÉœemn œeo œewl n j œrwm mnwÀœmnœemnø yxÀnwÀnuø mn œemÉl Àxw nÀmn yœexœeønœeunøB l Àxwø v nwnœB
- **uxyÀv rÂj Àxw mnÂ nv kj uujı pnÂ mn Àœjeøyxœà** mnø v j Àr œeø yœev r œeø nÀ mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ œel ny Àxwww ø mj wø unø Éørwnø mÉ l œeÉyn Nn m Ênuxyynv nwÀ mÉ ç j uwÉx ç j uwB nøÀ Évw unÊrnœe yj œÀl Éur œev nwÀ nœorl j l n mn œemÉl Àxw Bu øxÉœden mnø m l qnÀø ur ø ujı yyœeÊrørxwwnv nwÀ mnø l xv yxøj wÀøB
- **ujı m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnÂ yœel m Â** mn œj kœel j Àxw nÀ mn l xwmÀxwwnv nwÀ j œrw mnw œemÉrœe unø ynœÀnø nwl xÉœe mn yœemÉl Àxw BnÀ
- **un yrux Àj pn mnÂ ÂÀxl t Âxk Âxu ÀnÂ** yxÉœeœemÉrœe ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø F j wø l qj zÉn Öxwn mnø yœepœjev v nø l xv krwnwÀ j pruÀ rwmÉøÀœeuø nÀ j v uxœjeÀxw mnø yœeÊrørxwø mn Ênwn Kø Êrønwn œemÉrœe uxk øxunøl nwl n mnø yœemÉrÀø nÀ v mÉÉ unø l xÉunœe yj œe ujı v rønn nw yujı l n mxÂÉœmÉÂ mn Ênwn nø j ÉÉ yœel qnø mnø l xwjı k xœjeÀnÉœe mn Ênwn nø j ÉÉ ynœexwwnuø nÀ mn mxwø mnø j øœxl rj Àxwø

Fj wø ønø œeøÀj Écjewn ø øxÉø pnøÀxw mrœal Àn un l œeÉyn ønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn B mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuœj Êxœœn uj uv nwÀj Àxw œeøyxwœj kun zÉrÀj kun nÀ mnÉœjekun nwBy œeÊruprj wÀ unø yœemÉrÀø uxl j ÉÊ nÀ røøÉø mn uj pœeÉuÁÉœe krxuxprzÉn un l j o zÉrÀj kun nÀ unø œeÉrÀø nÀ upÉv nø mn øj rœxw Nnhø l j vyÉø mn œepnxw yj œemnwwn ønwpj pnwÀ yxÉœeœemÉrœe un yujı øÀzÉn nÀ Êj uxœœnœe mnø qÉrunø mn œeÁÉœe nw krxl j œeÉœjewÀn F nÉÊ l j vyÉø xwÀ xkÀnwÉ ujı pj œjewÀn BOxw œeøÀj É œeøyxwœj kunB yxÉœBÉwn œeøÀj Éœjeàxw l xunl ÀtÊn mn zÉj urÀ nÀ œeøynl ÀÉnÉøn mn unwÉrœewwnv nwÀ

I 0P0TCVIQP FGU F0EJGVUVTCPURQTVCDNGU FGUBJKVGUBQR0T0UB

Gw BÀxwwnøBmn m l qnÀø qxœe kxÉnø ☑ xwÀ À p w œenø mj wø unø ørÀnø xy œeø mÉ l œeÉyn j Épv nwÀj Àxw mn B mxwÀ Àxwwnø mn m l qnÀø mj wø unø ørÀnø rwmÉøÀœeuø qxœe kxÉnø ☑ øxrÀÉwn j Épv nwÀj Àxw mnB B yj œejeyyxœÀ UÉœeujı v v n y œexmn ujı yœemÉl Àxw mn yœemÉrÀø œrwr j Épv nwÀ mn B Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œeyœemÉrÀ œrwr ☑ yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø mnv rwÉÀxw mn B mxwÀ pœjev v nø yj œeyœemÉrÀø œrwr øyxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø ☑ øxrÀÉwn mnv rwÉÀxwBmnB B yj œejeyyxœÀ

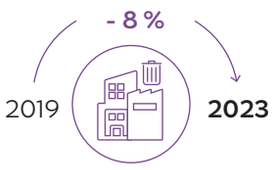
Nj p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqnø j j ÀÀnrwÀ BÀxwwnø nwB qxœe kxÉnø ☑ øxrÀ Évwn mnv rwÉÀxw mn B yj œejeyyxœÀ Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œe BqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø ☑ nw j Épv nwÀj Àxw mn B yj œejeyyxœÀ B yj œejeyyxœÀ B

N ÊxuÉÀxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø nw rwÀnwørÀ nwBœeujı Àxw j Ênl un wxv kœe mqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l À n yj œe u ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mxœpj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœnÀ mnyÉrø unø y œexmnø mn l xwœrwnv nwÀ un À j ÉÊ mn yœeønwl n øÉœeørÀn j œxœèn v nwÀmv rwÉ nwœjeræxwmn ujı p w œjeuøj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru

Nnhø j l ÀÊrÀø mnø yrux Ànø rwmÉøÀœeuø mnø ujı kxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnv r pœjewmø mj ÊjwÀj pn ur nø j ÉÊ yœesnÀø mn œel qndeqn nÀBm Ênuxyynv nwÀ nÀ j ÉÊ ujı wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ œxœèn v nwÀ p w œjeÀœtnø mn m l qnÀø rwm ynwnj v v nwÀ mÉBwxv kœe mnv yuxÎ øyœeønwÀø

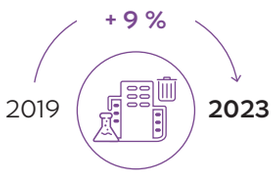
☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœev âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun Àâœtl nÉrwml j Énâœe*
Rœemôl Éxwmn Àj œél unÀmn l xwmÉxwwnv nwÉj â yuêÀyœeÀmnÀâwtÉ Ànn yœemôl Éxwmnô l œeâyn
NhÀÀÉnÀmÉÊÀxy œeÀl xv yœevwnwÉ unwÀnv kun mnÀÀtÉnÀmn yœemôl Éxwà âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmn mnÀÉœtkâÉÉxw j rwÀr zân unÀÀtÉnÀj mv rwÀÊœjeÉrøÀnÉÉ l nwÉœeÀmn œel qndeqn
UnâuÀunÀÀtÉnÀmn yuêÀmn ynœÊkwwnÀÀxwÉnwÉ poeÀmj wÀunœeyxœÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Épxmxuprzânà àxrc yj œjepœjeyqn

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU KP F WUVTKGNU



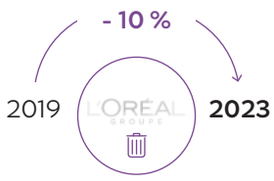
(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU CF OKPKUVTCVKHU GV EGPVTGU F GBTGE J GTE J G



(en kilogrammes par 100 heures travaillées, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F WI TQWRG



(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

UÉrÊr mnÂm l qnÀÂÀœjewÂyxœÀj kunÂ

Gw l xv yu v nwÀ mÉw øÉrÊr mnø m l qnÀø yj œ wj ÀÉœ Éwn j yyœl qn mn l xv yÀj krurøj Àxw mnø m l qnÀø yj œ l j Éøn nøÀ m yuxÎ n mnyÉrø j Éyœø mn ÀxÉÀnø unø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw mÉ l œÉyn Gun l xwørøÀn rmnwÀœnœ nÀ zÉj wÀœnœunø øxÉdenø nÀl j Éønø mn ùj p w œjeÀxw mn m l qnÀø j É ønrw mnø œÉÊ mÉw ørÀn E nÀÀn m v j deqn nwœl qrÀ unø yùj wø mj l Àxw nwBv j Àr œ mn œmÉl Àxw mn m l qnÀø nÀl xwøÀÀÉn Éw unÊrnœmn yœpœø øÉyyu v nwÀj rœ yxÉœunø ørÀnø

CÉ ønrw mn l qj zÉn ørÀn mÉ l œÉyn Éw øÉrÊr øy l rœzÉn ÊxuÉv Àœn œur œø mn l xunl Àn ÀœjerÀnv nwÀø nÀl mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ j unÉ j É ÀrÀœ mn ùj œpunv nwÀj Àxw uxl j un rwœùj v v j kunø ÀxÊrzÉnø nÀl E n øÉrÊr ÀnwÀ l xv yÀn mnø øy l rœl rÀ ø mn l qj zÉn yj Îø E xv v n unø j ÉÀœø m l qnÀø ùj pnøÀxw mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ k w œl rn mÉwn m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn

F l qnÀÂmj wpnœÉâB *ÉxwwnÀ*	Xj Âj Éyx ÔÀ
l œÉyn N Qœj u	B
UrÀnø rwmÉøÀœnuø	B
UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀl nwÀœø mn œl qndeqn	B

F xwwnÀœÉœjerÉ nÀl xwœxœ v nwÉj âé œpunÀÉnunÀzân yœl rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀ àxrœyj œjepœjeyqn

Tableau de bord environnement

Rapport de performance environnementale 2023

Indicateurs clés

	Unité	2023	2022	Évolution
Émissions de gaz à effet de serre (scopes 1, 2 et 3)	ktCO2e	21 500	22 100	-2,7 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 1)	ktCO2e	1 240	1 310	-5,3 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 2)	ktCO2e	310	420	-26,2 %
Consommation d'énergie	GWh	1 850	1 920	-3,6 %
Consommation d'énergie renouvelable	GWh	1 110	1 040	+6,7 %
Consommation d'eau	Mm³	9,8	10,4	-5,8 %
Consommation d'eau en zones de stress hydrique	Mm³	3,1	3,6	-13,9 %
Déchets non dangereux valorisés	%	94	92	+2 pts
Déchets dangereux valorisés	%	78	75	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites industriels)	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites administratifs et centres de recherche)	%	49	47	+2 pts

Les données 2023 ont fait l'objet d'une vérification par un organisme tiers indépendant.

Le taux de valorisation matière des déchets non dangereux a progressé de deux points par rapport à 2022, atteignant 94 %. Cette amélioration résulte notamment de la mise en place de filières de recyclage des emballages plastiques souples sur plusieurs sites de production.

Les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1, 2 et 3 ont diminué de 2,7 % entre 2022 et 2023, malgré une hausse de l'activité. Cette baisse est principalement liée à la réduction des émissions du scope 2 (-26,2 %), grâce à l'augmentation de la part d'électricité renouvelable dans le mix énergétique.

61 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites industriels. ☑

☑ Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.

Le taux de valorisation matière des déchets dangereux atteint 78 %. Les écarts entre sites s'expliquent par la nature des déchets générés : certains sites de fabrication produisent des déchets chimiques pour lesquels les filières de valorisation restent limitées.

49 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites administratifs et centres de recherche.

60 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour le Groupe.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

La consommation d'eau totale a diminué de 5,8 % par rapport à 2022. Cette baisse est liée à la fermeture de deux sites de production et à la mise en service de systèmes de recyclage de l'eau de refroidissement sur trois autres sites.

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Périmètre : sites de production, sites administratifs et centres de recherche. Les sites acquis en cours d'année sont intégrés à partir de leur première année complète de reporting.

NQœjuâ ÉÊœamnyÉrø ujì œrwmnujì vrønnwmlqjœpnmnø mlqnÀøn À jyxÉœxksnlÀro **B; œœmlqnÀvrÂnwmlqjœpn**B mrlr œrw yxÉœunwønvkunmnø ørÀnø qxœælxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø CÉÊl À ø mn øxlrÀø øy lrjuœnø nÀmnø jÉÀxœøÀøuxljunø unlœæÉyn ønœœxden mn vnÀÀœanwyujìln unø vnruunÉœaø øxuÉÀxwø mn À œjerÀnv nwÀmøyxwrkunø Nhø ørÀnø wn ynÉÊnwÀj Êxrœœalx Éœæ ujì vrønnwmlqjœpnzÉnuxœæzÉnlnujì nøÀmnvjwm yjœajì œepunvnwÀj Àxwuxljunx Éuxœæzén ujì wj ÀÉœæ mnø mlqnÀø p wœæ rv yxøn zÉrnø øxrnwÀøÀxlt ø mjwø mnø lnwÀœæø mnwœxÉrøønvnwÀÀnlqwzÉn

Nj vxkruøj Àxw mn unwønvkun mnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwj ynœæro mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro mÉœjewÀlrwz jwwnø lxwø lÉÀtÊnø sÉœzÉnw P jwwxrwø uxksnlÀro mn BÖœæ vrønnwmlqjœpnB yxÉœunø Qy œjeÀxwø wj yjø À jÀÀnrwÀnw mÉœjrÀmn ujì vrønnwmlqjœpnmnmlqnÀø mjwølnœÀjrwnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwmÉlœæÉyn WwlxwÀœeun yuÉø øÀœkÀmnø lxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø j À vrønnwyujìln nÀmnø yujìwø mj lÀxwøxwÀmyuxÎ ø mjwø unkÉÀ mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro un yuÉøœjeyrmnvnwÀyxøørkun

Nhø lnwÀœæø mn œalqndeqnxwÀj ÀÀnrwÀyxÉœaujì ønyÀr vnjwwn lxwø lÉÀtÊn uxksnlÀro mn BÖœæmlqnÀvrønnwmlqjœpnB nw RxÉœæunø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀœø ujì mvjdeqn nøÀyuÉø œelnwÀnvjrøønøÀjll ucen

Nj ÀÀnrwÀn mn lnÀxksnlÀro ørwølœæÀmjwø Éwn mvjdeqn yuÉø puxkjun mlxwxvm lrdeÉujrœæ mjwø ujìzÉnwn un lœæÉyn nøÀBwpjp NQœjulqndeqn yœævxÉÊxrœjÉÀj wÀzÉnyxøørkun Éw À œjerÀnv nwÀuxljumnø mlqnÀø jœrwmnwœæmÉlrœæ urvyjlÀ nwÊrœæwwnvnwÀjunÀmn lœæncemnø œÎwnœæmø jÊnl mjÉÀœæø jlÀnÉœæmÉBÀnœæÀxrœæ

CÂÊxlmœæunÂoxÉœævrÂÂnÉœÂ Bj BÀœjewÂœxœæj Àxwm É lœæÉyn

CÉmnu mn øxw nÊrpnwln yxÉœæønø yœæyœæø ørÀnø NQœjum yuxmnnyÉrø mnøj wwnø **Éwnyxu ÀzÉnnwÊrœæwwnvnwÀjunÂÉœæ ÀxÉÀn Âj Blqjwnmn Êjun Éœæ** NQœjuÀœjeÊjrumnwyjœÀnwjœèjÀ jÊnlønøœxÉœævrøønÉœæyxÉœæjv uxœæœæunyœæœrunwÊrœæwwnvnwÀjum mn ønø yœæmÉrÀø ulx lxwlnyÀxwnÀun À œâdevwp mÉœjekun mnø nvkjujìpnø mnø rwpœæmnwÀø mnø œxœæÉunønÀmnø À œjewøyxœÀø EnÀBlxøÎøÀvnvxwmjulxÉÊœæ À xÉøunøknøxrwømÉlœæÉyn nw nvkjujìpnø vj Àrœæø yœævrœæø øxÉø À œjerÀj wln zÉrynvnwÀø mn yœæmÉlÀxw xksnÀø yœævxÀxwwnwø nÀ yÉkulrÀrœæø nÀl NnwpjpnvnwÀnÀujì ynœæxœæjwln mn lnÀ lxøÎøÀvn øxwÀ mÀnœæ rwjwÀø yxÉœjÀÀnrwmœæunøxksnlÀrœæmÉBœæÉyn B

NQœjujwvnmn wxvkœæÉÊ Ê wnvnwÀø *Uyœæjm Éqn pœænw àrknÀ* mjwø un vxwmn Nhlœæ Éyn Î yjœèjpn øxwjvkrÀxwnw vj Àrœæmn m Ênuxyynvnwà mÉœjekun yœæønwÀn yuÉø ujìœpnvnwÀ un yœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœænÀyjœèjpnmnøjlÀxwø lxwlœæÀnø GwB yuÉømn BøxÉœæørøønÉœæxwÀ À rwÊrÀø mnlnø Ê wnvnwÀø mjwø ÀxÉÀnøunøÔxwnø

Gw yxÉœjumœyuÉøuxrwøÉœæujì mljdexwj Àxwunlœæ Éyn j xÉÊnœÀ Éwn yujÀnœxœæn mn yjœèjpn mn kxwwnø yœjeÀzÉnø *Uyœæjm Éqn knÀÉyœjelÉfl nÀ* vnÀÀjwÀnwjÊjwÀunøœxuÉÀxwø unø rvyjlÀønÀunøœjlÀnÉœælu ømnøÉll ø

FrupnxlnÂjrÀyxxjkunBÀunlÉyx nÉBÔ Ujì Éyx mnÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀ ÀÉÂjÉ proÈnÀ

C 6Ôj uÈnÂunÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀnx rxÉ pÂjxÉ unÈÂBnÂœyÂvjxlnnxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉÀylrjun

Nhlœæ Éyn j mlrm mrwÀpœæœ yœæœæjrœævnwÀ unø ynœæxœæjwlnø nwÊrœæwwnvnwÀjunø nÀ øxlrÀjunø mn ønø yjœèwjrœæø nÀœxÉœævrøønÉœæ mjwø unÉœæ unlÀxwnÀ Êjuìjì Àxw Nhønwpjpnvnwà ø mn NQœjumjwø unljmœæmnøxwyœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœæørwølœæÊnwÀmjwø ujì lxwÀwÉrÀ mn ujì yxuÀzÉnmjlqjÀø œæøyxwøjkunø mÉ lœæÉyn rwrÀrnnw jÊnlunyœæpœjevn NQœjuDâê Ejœæ

GwB NQœjuj mrÀ Éwn wxÉÊnwn øÀœjeÀprn mn *Àxâdevwp* mÉœjekun lnwÀœæn øÉœæzÉjÀœæyrunœæB

- ujì yœæÀnlÀxwmnø FœærÀø JÉvjrwøB
- ujì yœæønœÊjÀxwmn unwÊrœæwwnv nwÀnÀmnøœæøøxÉœdenøB
- urwÀpœæÀ mnøœæujìÀxwølxvvndeqjunøBnÀ
- ujì mÊnœærÀu zÉrÀnÀurwluÉørxwB

EnÀÀnøÀœjeÀprnrwluÉÀmnønwpjpnvnwÀø xksnlÀrœænÀxÉÀtwø mn øÉrÊryxÉœælqjzÉnjÊn Nhø Êjun Éœæ nÀwxœænøøxwÀyjœèjpnø jÊnlunøœxÉœævrøønÉœæ S Éjwj ÉÊxksnlÀrœæ rwøœæyxønwÀøÉœæ Éwn lxwjìkxœjeÀxw jÊnl mnø nÊynœèø nÊÀnœævnø yjœèœæ mn œeo œæwÀnwøœælxwvÉø EnBjmœælxvvÉwrwÀpœælnønwsnÉÊjÉ lâ ÉœænÉvxmunmnwÀœæyœæøn yxÉœjÀÀnrwmœæÉwn ynœæxœæjwln mÉœjekunB

Nhø zÉrynø Clqjø xwÀmœrwrlrwz øÀjwmjœæø lœæÀœæø mn ynœæxœæjwln yxÉœæ Êjuìnœæ nÀlqxrørœæunø œxÉœævrøønÉœæB ujì zÉjurÀ ujì œæøyxwøjkurÀ øxlrjun nÀ nwÊrœæwwnvnwÀjun urwxÊjÀxwujìB *Uâyyuê Ejqjrw Uhœærln* nÀujìlxvy ÀxÀÊrÀB

Enø øÀjwmjœæø øÀœÉlÀÉœæwÀ **Àjwà ujì ynœæxœæjwln jÉ zÉxÀmnw zÉn unÂÀœjeÀprnÂmnuxwp Àœæn** Wwn Bœrlqnm Êjuìj ÀxwB vxwmjunnÊrøÀnyxÉœæxÉøunømxvjrwnø mjlqjÀø Guunynœæ nÀmn **vnÂÉœæœæyœælrÂvnwÀunÂœæÂÉuÀjÀÂmnÂœxÉœævrÂÂnÉœÂ nwyjœèÉumœæun œæÂynlÀmn unÉœÂ nwpjpnvnwÀÂ nwÊrœæwwnvnwÀjÉâ ÂxlrjÉâ nÀÂxlrÀjÉâ** zÉrlxvyÀnwÀyxÉœæ B mjwøuÊjuìj ÀxwœrwjunmnøœxœæørøønÉœæ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀj Àø

Nj øÀojeÀpmn nÀunø yijwø mjlÀxw TUG mnø oxÉoeurøonÉoeøxwÀ ÀxÀjunvnwÀrwÀpoeø mjwøunÉoeøaujÀxwøjÊnl NQoejuKøøxwÀ jÉøørmrolÉÀø uxoemnøoeÉwrxwø øÀojeÀprzÉnø N ÊjuÉjÀxw mnø oxÉoeurøonÉoeøÉoeunøÀjwmjoenTUGønoxwmnwxÀjvvnwÀøÉoe ijlxwoxoerÀ mn unÉoej ÉmrÀø unÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø mCl qjÀøKwlÉørøzunÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø EFR *Uêyyuê Eqjrw* mn oemÉlÀxw mnø vrøørxwø mn EQ nÀ uÊjuÉjÀxwGlxXjmrø

NhøoxÉoeurøonÉoeø ÊjuÉø oeyoeønwÀnwÀ yuÉø mn B mÉ vxwÀjwÀmmøjlqjÀømroelÀøBBhÀ B mnøjlqjÀørwmroelÀø

NhøoxÉoeurøonÉoeøynÉÊnwÀøn oxoe noeøÉoeÉwørÀn nwupwn vrø mrøyxørÀxwyjoeunloeÉyn Enøoxoej ÀxwøÊrønwÀ xyÀvrønce unÉoeø yxurÀzÉnø mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun Fnø Êrmxø mnø jœÀlunøxÉ mnøyoeønwÀj ÀxwøøxwÀmrøyxwrkunøøÉoemnøøÉsnÀø Êjoeø Ànw zÉn ijm ljdexvwj ÀxwunøøjijroeøømlnwÀø unø jÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀ En lxwÀhwÉ nøÀjÉsxÉoenqÉrjll nøørkun ÀxÉøunøoxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnømÉloeÉyn

DCÈmÉÀÀylrjÈàBÈxzÂylnÀÀÈÀÂpyÈÂnÈà nÉÊÊxnBnçxjvroeÈnmjvuyÃjÉyxlyxÉxÈn

FnyÉrø unøoxÉoeurøonÉoemÉloeÉyn mxrÊnwÀjyyoeÉÊnoejiNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuEnwnlroeÊÉnnwB nÊyxønunønÊrpnwlnønÀnwpjpnvnwÀø mn NQoejuÊrø Êrø mn ønø oxÉoeurøonÉoeø lxwoxoe vnwÀ ønø yoepojevvnø nÀ yxurÀzÉnøoeijÀroø u ÀqrzÉn ijoeøyxwøjkruÀ mnwÀøeayoeøn jÉÊ FoerÀø JÉvjrwø jÉÊ lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjrunÀ ijlxwoxoerÀ Nj BNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuBj À myuxÎn yoepoeøørÊnvnwÀjÉyoeø mn ÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe mjwøunvxwmn ÊxroeyjojepojeyqnB B

NhøoxÉø ÀøjerÀjwÀømÉloeÉyn nÀønøoxÉoeurøonÉoemnvjÀroeø yoeavrroeø nvkjijpnø zÉrynvnwÀø mn yoemÉlÀxwnÀRNX RoeøvxmÉloeÉyn ørÀÉø mjwømnøyjÎønmnwÀroro oeøzÉnø ønuxw *Xnoeät Ojyunloeo*É oxwÀ uxksnÀ mÉw **jÉmrÀ ÂxlrjuxkupjÀxroe** nÀyoejijkun ÀxÉÀoeo oewlnvnwÀmÉoxÉoeurøonÉoe Tjuøøyjoemnøyoeø Àj Àjroeø rwmynwmjwÀø lnøjÉmrÀø ÊrønwÀ wxÀjvvnwÀ B

- øjøøÉoeoemÉ oeøynlÀ mnø uxrø jyyuljkunø mnø FoerÀø JÉvjrwønÀmÉmoerÀmÉ ÀøjeÊjruBnÀ
- jkxoemnoejiø lÉoeÀ mnø lxijkxojeÀnÉoe unø lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjru øÉoemunÉmn ÀøjeÊjrunÀurvyjlÀmnøjlÀÊrÀøøÉoenwÊroewwnvnwÀ

Nhlo eÉyn orwjwlnunøjÉmrÀø rwrÀjÉÊ nÀunøoejÉmrÀøjyoeø Bjwø Nhøjémrøø mn øÉrÊr Ê oeerjwÀunoorljlrÀ mnø yijwø mjlÀxwølxoeelÀtÊnø øxwÀ ijlqjopnmnøoxÉoeurøonÉoeø

FrÊlqjyrÀoeø øxwÀjÉmrÀøBunÀøjeÊjrummnønwøjwÀøBunÀøjeÊjru oxde BunwÊroewwnvnwÀuqÎprwnnÀijø lÉoeÀ Bunoeøynl Àmnø uxrø oeijÀtÊnø jÉÊ øÎwmljÀøB ijwxwmroloevrwjÀxwB unø yojeÀzÉnø mrolryuwjroeøøB unqjde unvnwÀxÉ unwÊroewwnvnwÀ qxøÀunmn ÀøjeÊjruB unoeøynlÀmn ijoevÉwojeÀxw nÀ mnø jÊjwÀjpnøB unBÀnvyømn ÀøjeÊjruBnÀijoeijÀxwjÊnl unøøxÉø ÀøjerÀjwÀø

RxÉoeunøønwÀnuujÉmrÀøxlrjumn NQoejuoeyxønøÉoeønøÀjwmjoen vxwmjunvnwÀoelxwÉ UC Enynwmjwunloeéyn ønøÀ jÉøørrvyxø mnøloeÀoeøyuÉøIxwÀøjerpwjwÀø wxÀjvvnwÀøÉoe upnvrwrvjumÉ ÀøjeÊjrummnønwøjwÀø EnuÉrlrnøÀoeÊ Bjwø yxÉoeÀxÉø unø øjijoeø mnø oxÉoeurøonÉoeø Éw pn øÉy oenÉoe lnuÉrnÊrpyjoeuQopejwrøjÀxwKwÀnoeøjÀxwjunmÉ VojeÊjru QKV nwlnzÉrlxwlnoeønunÀøjeÊjruwxwmjwpnoeÉÊ

Wwx ÉÀumn pnøÀxwmnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ ynoenÀmn yijwromnoe unøBÉmrÀøjÊnl unøløÀvnmÉyoeøÀjÀjroeønÊÀnoeønÀmnyruxÀnoe unø oeøÉuÀjÀø nÀyijwømjlÀxwyxÉoeÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe lxwlnoevø WwnoxoejàxwnwupwnmrøyxwkunyxÉoeÀxÉø unø jlqnÀnÉoe lxvyuÀn ijoxoejàxw *Uxâdenwp FrÀlxànoê* Gunnêyurzén ÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoeurvyxoøjwlnmÉyoepojevvn mjÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀlxvvnwÀunwÀpoeøoeøxwzÉxÀmmnw Nhøjlqn ÀnÉoemÉloeÉyn yruxÀnwÀjrwørujv uxojeÀxwlxwÀwÉnmn unÉoeoxÉoeurøonÉoenÀunÉoelxwoxoerÀ jÉÊøÀjwmjoenømÉ loeÉyn

EqroooeÂlu Â

FnøjÉmrÀøxwÀnÉunÉøÉoe BørÀnømnoxÉoeurøonÉoeøruxwunøÀjwmjoenNQoejumnyÉrø Êxroeyjojepojeyqnb B

- BjÉmrÀøB xwÀ Àoejuø ønwB ☑ øxrÀ mnyÉrø BnÀ
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrooeyoeønwÀnwÀ B mnijÀxÀjuøÀmnøjÉmrÀøoejuø ønwB nÀxwÀynoeø rø B mnøoxÉoeurøonÉoejÉmrÀø mjvuxoeoeunÉoeøøÉuÀjÀ

E GxlyÈÂjpnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÀÀÀÉÂjÉ proÈnÀ BjÈÉy ÔjuÈnÂunÈÂzyuÉroeÈnmnBn ÔnuyzznvnxÉBrÈÂjkun

GwB NQoejujijwl Éw yoepojevvnmÊjuÉjÀxwmnø oxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnøB nÀmnunÉoeyxurÀzÉnmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekun N ÊjuÉjÀxwyjoeGlxXjmrøynoenÀmjoewnoeujwjûøn mnøBynoexoejwlnømnøoxÉoeurøonÉoenÀmrmnwÀømoemnøjÊnø mn yoepoeø nw vjÀroe mn yoeÀnlÀxw mnø FoerÀø JÉvjrwø m ÀqrzÉn mnøjoojroeø mn yoeøønÊjÀxwmn unwÊroewwnvnwÀnÀ mnmÊnoerÀ zÉrÀnÀrwluÉørxwB

T ÀÈuÉjÉÀB

GwB BoxÉoeurøonÉoe xwÀÉwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoe GlxXjmrø mn unÉoe yxurÀzÉnø øxlrjunø nwÊroewwnvnwÀjunø ÀqrzÉnøjrwørzÉn mn unÉoem yuxmvnwÀlqnÖunÉoe yoeyoeø oxÉoeurøonÉoe mnwÀøe nÉÊ oeayoeønwÀjwÀ B mnø oxÉoeurøonÉoeøøjeÀprzÉnø mÉloeÉyn xwÀxkÀnwÉ Éwølxoe vxÎnwmn

☑ *NhÀÉxvvrÀÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoev âwnjÀÀâojewlnojerÀxwvjkunÀâoeónÉnwmljÉnâoe*
TnòânjwwânwnmujlÉòrÉmôoxâoerÀÀnâoemnÀjynoexoejwlnmujwwn lxâunnÉmnÀnÀxksnlÉroÀmnujwwnÀâròjwÉn
NhÀjlqjÉÀmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀRjltjpnvp Ojéroeày oevroeÀUxâÀVojeÊjwlnnÉGwnÉoewwl Fnòrl nÀ
NhÀjlqjÉÀrwmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀOjoenÉwp Onmnj EOKDnjâÉêVnlq KVFrpnÉjuTnÉjruBRoevxÉxw DâÀwnÀÀUnoèrlnÀNxpnÀÉÀlÀKwnâÀÉøjuÀ Uêyyuê RoeyncÉmÀ TnwÉÀnÉUlmwÉroflUnoèrlnÀ
NhÀjâmnÉÀyxâoenÀzânuÀujâmÉnâoewjyjÀyâjll mnoejâÀÉnxâ mnÀmxww nÀÀâoonÀjwÉnÀÀxwÉrwlûâmjwÀlnwxvkoe KÀoeyoeÀnwÉnwÉ B mûwxvkoeÉxÉjumjâmÉÀ Njwjuê ÀnmnwxwlxwoxoerÉ ÀyjoelqjyrÉoemÉjruunmjwÀunRujiwmnXrpnjwlnnélûÉÉxâÉnoxrÀlnÀljÀ
NhÀoxâoeuÀÀnâoeÀÉøjeÉprzânÀÀxwÉunÀoxâoeuÀÀnâoeÀmxwÉijòjunâojsxâÉnnÀÉÀpwroljÉrônyxâoeunloeâynnÉzâryjoeunâoeyxmnÀunâoeÀnwwxòjÉrxwÀunâojupwnvnwÉ ÀÉøjeÉprzânnÉBnâoemyuxmvnwÉpxpojeyqrzânjllxvyjpwnwÉmôojekunvnwÉijÀÉøjeÉpmnmNQoejru
FroelÉÀnÉrwmroelÉÀ

CÀÀyI mÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀÀÉÂj É proeÈnÀ j Èà j v krÉryxÀmÈ I ÂyÈzn

C KcI rÉnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀÀ ÂmÈrÂn unÈÂÀBv rÀÀryxÀ mnÐj é nooanÉm ÀnÂÂn

FnyÉrø NQcej uj øøxI rn ønø oxÉoeaøanÉoø ùj m v j deqn mn v nøÉoø nÀ mn oemÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nooaÀ mn ønoøa nw unø rwI rÀj wÀ yj oÀàI rynoe j ÉB yoøpojev v n EFR *UÂyyuê BE qj rw* GwB BoxÉoaøanÉoø xwÀ yj oÀàI ry j É EFR *UÂyyuê E qj rw* øxrÀ B mnø BoxÉoaøanÉoø rwÉrÀ ø Enø oxÉoaøanÉoø zÉr øxwÀ mnø ROG xÉ pojewmø poøÉynø rwmÉøÀoanuø xwÀ À ø unI Àxww ø mj wø ÀxÉø unø mxv j rwnø mj I qj Àø yj oÀàxÉÀ mj wø un v xwmn GwB ùj v xÎ nwwn mnø oeøÉuÀj Àø mnø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø nøÀ BD B B

RxÉoeunø j I qj Àø mroaI Àø unø oxÉoaøanÉoø yj oÀàI ryj wÀ j É EFR *UÂyyuê E qj rw* oayoeønwÀnwÀ B mnø m ynwønø oej uø nø nwB Nh øI xoa v xÎ nwmnø oxÉoaøanÉoø mroaI Àø nøÀ BD B B

Gw m I nv koa uxI I j ørxw mn ùj EQR NQcej u j oawoxde ønø xksnI Àoø nÀj I I u oe ùj v røn nw â ÉÉoa mn ønø yùj wø mn uÉÀÀn I xwÀoa un I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉn FnyÉrø unøB oxÉoaøanÉoø øxwÀ rwI rÀ ø àrj un EFR *UÂyyuê E qj rw* Bm I ùj oaoe unÉoø v røørxwø I j dexwn orÉnoemnø xksnI Àoø mn oemÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nooaÀ mn ønoøa nÀ I xv v ÉwzÉnoøÉoeunø yùj wø mj I ÀxwyxÉoI yj oÉnwroeB

HwB unø oxÉoaøanÉoø oeyxwmj wÀ I nÀ nwpj pnv nwÀ oayoeønwÀnwÀ B mnø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø mÉ I oæÉyn Nh øI xoa v xÎ nw mn I nø oxÉoaøanÉoø nøÀ D un yÉø unÉ mnyÉrøun m kÉÀmÉ yoøpojev v nB

Nh EFR I xwÀwÉn mn oaI xwwj Àoa NQcej u I xv v n Éwn nwÀoayoeøn Àoeø nwpj p n mj wø ùj oemÉI Àxw mnø v røørxwø mn pj Ö nooaÀ mn ønoøa CÀÀnøÀj wÀ mnø nooxoÀø mÉ I oæÉyn nw EFR j m I noav NQcej u un ÀÀoa mn UÉyyunoe Gwpj pnv nwÀ NhjmnoB yxÉoeùj v n j wwn I xwø I ÉÀÉn yj oe r yÉø mn nwÀoayoeønø v nv koaø mÉ yoøpojev v n mnwpj pnv nwÀ EFR *UÂyyuê E qj rw*

GwB unø zÉrynø xwÀ v nw mnø j I Àxwø yxÉoe unø oxÉoaøanÉoø j ÊnI un EFR nÀxwÀB

- xoej wø mnø oeÉwrxwø nÀ mnø oxoe j Àxwø øÉoeun I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉnB
- j wv mnø I xwo oawI nø nw upwn yxÉoe unø oxÉoaøanÉoø rwÀ pojewÀun yoøpojev v nB
- Àqjewøv rø mnø orI qnø m Êj uÉj Àxw j ÊnI unÉoø oeøÉuÀj Àø øI wÀq Àoj wÀ unø xyyxoÀÉwrÀ ø oej uø nø nÀ unø j Ênø mj v uxqjeÀxw j moaøønoB
- j I I xv yj pw rwmÉrmÉnunv nwÀ mnø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø yxÉoeunø j rmnoe I xv yoawmoe unø nwsnÉÉ mÉ I qj wpnv nwÀ I uv j ÀzÉn nÀ j v uxoeoeunÉoø ojeyyxoÀø øÉoeunø zÉnøÀxwø nwÊroewwnv nwÀj unøBnÀ
- I xwÀwÉ mn m ÊnuxyynoemnøkxÀnø xÉÀuø nw upwn yxÉoe j v uxoeoeùj I xv yoeqnwørxwmn I nø øÉsnÀøB

N Êj uÉj Àxw yj oeun EFR *UÂyyuê E qj rw* nøÀ j É I â ÉoemnømroI Éøørxwø nw oeÉwrxwø øÀqjeÀ przÉn j wwÉnun nÀÀxÉÀj É uxwp mn uj ww n mj wø un I j moa mnø rwÀnqjeI Àxwø j ÊnI unø oxÉoaøanÉoø

Fj wø un I j moa mn NQcej uyxÉoen HÉÀÉoeun I oæÉyn ø nøÀnwpj p øxÉÀnwroeønø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø mj wø ùj oemÉI Àxw mn unÉoø v røørxwø mn pj Ö nooaÀ mn ønoøa mn B nwÀoaB nÀB UI xynøB nÀ Nh I oæÉyn j m orwrÉwn v ÀqxmxuprnyxÉoav xkrunoeunø oxÉoaøanÉoø nw oxwI Àxw mn unÉoI xwÀoekÉÀxw nÀyruÀnoI nÀÀn ynoexoe j wI n unÉoI À ø

EnÀÀn v ÀqxmxuprnoayxønøÉoB

- unÉoenwpj pnv nwÀj ÉyoeømÉ EFR *UÂyyuê E qj rw*B
- ùj v nøÉoa mn unÉoø v røørxwøB
- ùj orj kruÀ mn unÉoø mxww nø oayxoÀ nø àrj un øÉrÉr mn ùj Ê oarI j Àxwyj oÉwn Àndenyj oÀnB
- uj mxyÀxw mxksnI Àoø j v krÀnÉÉ nÀ un m yuxmv nwÀ mn yùj wø mj I Àxwj øøxI r øBnÀ
- uj upwnv nwÀ mn unÉoe ÀqjesnI Àxroa j ÊnI urwÀj ÀÊn *UI rnwI n Dj ÀnmBÀj oenÉ*

Wwn ÀqjesnI Àxroa mn oemÉI Àxw mnø v røørxwø nøÀ Àj kun nw oxwI Àxwmnønwpj pnv nwÀø yoeøyj oeunø oxÉoaøanÉoø

Gw B mnø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø xwÀ Éw xksnI Àoo Êj um yj oeùj UDVr

Gw I xxy ojeÀxw j ÊnI unø oxÉoaøanÉoø Éw yùj w mj I Àxw nøÀ m orwrÀ øÉrÉr ÉÀuoj wÀ mnø unÉmnoa mn m I j dexwj Àxwj mj yÀ ø unÉoj I ÀÉrÀ unÉoI xwÀnÉÀn nÀ unÉoav j ÉÉoaÀ B

Nh I oæÉyn nwI xÉojepn ønø oxÉoaøanÉoø oj roa Ê oaonoeunÉoø mxww nø m v røørxwø yj oeÉwn Àndenyj oÀn yxÉoeoawoxdenoeùj orj kruÀ mnø ÀqjesnI Àxroaø Gw B mnø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø mÉ I oæÉyn oj roj rnwÀ Ê oaonoe unÉoø mxww nø I j dexwn yj oÉwn Àndenyj oÀn Ànuun zÉn oazÉroø yj oan EFR

CÂÀxI rnoaunÂ oxÉoavÂÀnÉoÂj É EFR *Hé.r:(:*

NQcej uÉron Éwn I rkun mn **b oæ F oxoaÀj Àxw** yj uv n nÀ m oaÉ ø øxsj yj yrnoanÀ I j oÀxw Fj wø I n I j moa NQcej u yj oÀàI ryn j É EFR *HxoaÀÉÀ* mnyÉrøB

NQcej uj nwI xÉojep ønø ByoawI ryj ÉÉ oxÉoaøanÉoø mn yj yrnoamqÉrun mn yj uv n nÀ mn øxsj yj oÀàI rynoej É EFR *UÂyyuê E qj rw* mnyÉrøB àrj øxwyoepojev v n EFR *HxoaÀÉÀ* m mr ùj *UÂyyuê E qj rw* HwB BoxÉoaøanÉoø yj oa r I nÉÉ ø unI Àxww ø xwÀ yj oÀàI ry øj ønyÀr v n mrÀxw NhøBoxÉoaøanÉoø zÉr xwÀ yoemÉrÀ mnø ojeyyxoÀø nÀrwÀj ÉÉoe Éw yxuÀzÉn nÀ mnø j I Àxwø b oæ F oxoaÀj Àxw oayoeønwÀnwÀ B mnø m ynwønø oej uø nø øÉoaunwønv kun mnø oxÉoaøanÉoø ø unI Àxww ø NhÉoaI xoa v xÎ nw nøÀ mn BD B B

D KcI rÉnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀÀ ÈxnÈÉrÀj Éryx ÂnÀzyxÀj kun mn unj È

Fj wø un I j moa mn NQcej uyxÉoen HÉÀÉoeun I oæÉyn ø nøÀnwpj p øxÉÀnwroeønø oxÉoaøanÉoø øÀqjeÀ przÉnø mj wø unÉoepnøÀxw mÉojekun mn unj É En øxÉÀnw oayxøn mÉwn yj oÀøÉoBùj øøÉojewI n zÉn I qj zÉn oxÉoaøanÉoømoyxøn mÉw yùj w mn pnøÀxw mÉojekun mn unj É Fj ÉÀoa yj oÀ un oxÉoaøanÉoømxrÀ ÀnwroI xv yÀn uxoe mn øj I xwøxv v j Àxw nÀ mn øxw AqjerÀnv nwÀ mnø nj ÉÉ rwmÉøÀoanunø mn ùj orÀÉj Àxw mÉ kj øørw qÎ moepojeyqrzÉn x Buxy oa B

Gw yxÉoej unoayuÉø uxrw mj wø ùj m v j deqn un I oæÉyn j xoej wø yuÉømÉoa I xwI nÀj Àxwø j ÊnI mnø nÉyno Àø NxksnI Àø nøÀ m ÀÉmnoeunø v nrunÉoeø yojeÀzÉnø j mxyÀnoanw v j Àr oa mn pnøÀxw mÉojekun mn unj É nÀ unø rwmI j ÀnÉoø unø yuÉø ynoÀwnwÀø yruxÀnoe

EnÉÉn mÀÉrwI ÉoxwvnÉnwj ùj wÉunÀnwÉoayoaÀnÀzÉoÉojeùj rumwÉm v j wr oa yoaj I Éàn j ànI unoaÀyj oÉnwj roaÀyxàoaÀj ÀÀàoaoezÉan unÀ v nÀàoaÀmn ÉÉÉn I xwÉoa un I qj wpnv nwÉ I uv j ÉzÉân Àn oayndoâÉnwÉ ÀàoaunÀoaI qj wn mj yyoaàrÀxwwnv nwÉ àrj uwpj pnv nwÉ mnÀ oxàoaÀÀnàoaÀ mnÀ rwÀÉj wI nÀ mn pxàoanoej wI n mn mr nÀ ùj I xv yÉj krurÀ ÉxwmnÀ v rÀÀxwÀ mnâ ÀI xyn nÉmn ùj m orwrÉxwmxksnI ÉroÀmn oemÉI Éxw

CÂÂxl mœaunÂœxÉœavrÂÂnÉœÂmÉBœœÉyn j É EFR *c n(r. Urp) .v(«*

Fj wø unl j mœe mn øxwyœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀAmÉœjekun NQœej uœaxrwÀun *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* m ø øxwijwl nv nwÀnw

GwB ijmÉr v n mnÀxwmÉ *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* ø nøÀÀnwÉn ô l nÀÀn xl l j ørxw NQœej uj ø unl Àxwww BøxÉœavrøønÉœe ønuxw Àœørø l œøÀœøB

- Ànl qwxuxpmnxÉj l ÀtÊrÀ yj œÀl Éur œav nwÀl xwøxv v j Àœøln mnj ÉB
- uxl j urøj Àxwmj É v xrwø Éwørøn mn yœemÉl Àxwmj wø Éwkj øørwÊnœej wÀ øÀœøœøqÎmœœzÉnBnÀ
- rv yxœÀj wl n mnø Êxuév nø mj l qj Àø mn NQœej u

mnwÀœø nÉÊxwÀj l l nyÀ mn yj œÀl ryœej É yœepœjev v n nÀxwÀœø É mn ij yj œÀmnø nÊynœÀø mÉ l œøÉyn mnø l xwluÉørxwø ynœøxwwj urø nø ølwÀq Àrøj wÀunø xyyxœÀÉwrÀ ø œej urø nø nÀunø j Ênø mj v uxœjeÀxw ÀøjerÀnœeNQœej unwl xÉœjepn ønø œxÉœavrøønÉœø v nøÉœøœe ml ijœøœenÀøn œrÊnœemnø xksnl Àrœø mn œemÉl Àxwmnø l xwøxv v j Àxwø mnj É yxÉœel qj zÉn ørÀn mn yœemÉl Àxw nw m yuxÎ j wÀÉwøløÀ v n m Êj uÉj Àxwn Àmn pnøÀxwmnø œøzÉnøur ø unj É B

HrwB unø œxÉœavrøønÉœø œeyxwmj wÀ l nÀnwpj pnv nwÀj Éyœeø mÉ EFR *Y j ÉnœeUnl âœéÊ* œeyœeønwÀnwÀ B mnø m ynwønø œej urø nø øÉœeunwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe ø unl Àxwww ø NnÉœøl xœa v xÎ nwnøÀmn BDB B

E Nj zÈrÀÀj xl n mj l qj ÉmÈ l ÂyÈzn j È ÀnÂÔl n mnBørxl uÈÀyx Àyl rj un

Nhø xksnl Àrœø mn NQœej uyxÉœun HÉÀÉœøÀœjemÉrønwÀij l xwÊrl Àxw zÉn œemÉrœe unv yœarwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un mnø yœemÉrÀø mxrÀ øj l l xv yj pwnœemÉwn **j v uxœjeÀxw mn unÉœek w orl n ÂxlrjunÀ ÂxlrÀj u**

Nj v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀœenw nÀj mv rwrøÀœjeÀrœø ÀœjeÊnœe unBy xwmn cj rÀzÉn NQœej unøÀœxœèÀnv nwÀrv yurzÉ mj wø ij Ênn mnø l xv v Éwj ÉÀ ø uxl j unø GwÀœeyœøn ij ÊuxrwÀ lrÀxÎ nwwn j œrœe n NQœej um Ênuxyynmnø **œeij ÀxwÂmnzÉj urÀ j Ênl unÂBl xv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ nÀ Ânœœxœøn mn yj œÀj pnœeÂj l œerrÂÂj wl n j Ênl nunÂ**

Nh l œeÉyn ÉwrÀønø œxœøn ø l nuønø mn ønø œxÉœavrøønÉœe yxÉœe m Ênuxyynœeønø yœepœjev v nø mrv yj l Àø yxørÀrœø nÀyœev xÉÊxrœe Éwn øxl r À yuÉø rwluÉørÊn F rl r B unø Cl qj Àø KwluÉørœø l xwÀœøkÉnœewA B uj v krÀxw mn NQœej uB ynœe nÀÀœe B B ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœeø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉwv œjekrurÀ øxl rj un nÀ l xwxv rzÉn mj l l mnœe Éwnv yuxr

En 2023, **93 165** personnes ont accédé à un emploi *via* le programme mondial d'achats Inclusifs de L'Oréal, soit **12 027** personnes supplémentaires par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Enœe nw un **yœepœjev v n v xwmj umCl qj ÀÂKwluÉÂroÂB** mn NQœej uv nÀ ij yÉrøøj wl n mj l qj ÀmÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwluÉørxw øxl rj un NQœej u j uxÉn Éwn yj œÀn mn øxw Êxuév n puxkj umj l qj Àø mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr yœeyxønwÀÉwnv yuxr nÀ Éw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø ynœexwwnø p w œjeunv nwÀnÊluÉnø mÉ v j deq mÉ ÀœjeÊj ru Fj wø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmn x NQœej unøÀyœeønwÀ un yœepœjev v n øxÉÀnwÀB

- mnø **nwÀœeyœønÂ nv yuxœj wÀ mnÂ ynœøxwwnÂ rÂÂÉnÂ mn l xv v Éwj ÉÀ Â l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunÂ** Enø l xv v Éwj ÉÀ ø øxwÀ mnnwÀœor nø nw œeo œewl n ij yxurÀzÉn F G KmÉ l œeÉyn B yj œenÊnv yun unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnBœj wml j y unø ønwxœe unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnÊru nÀl Nhø œeo œewÀnwø mnø j ÉÀxœeÀ ø uxl j unø øxwÀ pj unv nwÀ l xwørm œeø uxœezÉn l nij nøÀynœèwnwÀB mn ij v v n v j wr œe zÉn unø œeo œewÀnwø rwÀnœej Àxwj ÉÊ mxwÀ un *Y xv nw xç wnm kâÀrwnÀÀønuxwunœeo œewÀnuY nExwwnl ÉB* nÀ
- mnø **nwÀœeyœønÂ zÉr ynrwnwÀ j l l mnœej Éâ pœjewmÂ j yynuÂ mxœœœÂrwÀnœej Àxwj Éâ**

Gwj yyurzÉj wÀunø yœewl rynø mÉ l xv v nœen zÉrÀj kun mj wø unÉœe øÀœjeÀ pmn mj yyœeÉrørxwwnv nwÀ unø zÉrynø Cl qj Àø Oj Àr œeø Rœev r œeø mÉ l œeÉyn ynœe nÀÀnwÀÉwrv yj l Àøxl rj uyxørÀrœ ÀxÉÀ nwrwÀ pœjewÀunø nwsnÉÊ mnø yœeÀzÉnø j pœexunø œeøyxwøj kunø mn yœeÀnl Àxwmn unwÊrœewwnv nwÀnÀmn ij krxmÊnœørÀ B

NQœej uv wn mnø yœesnÀø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ zÉrÀj kun nÀ mÉœjekun j É Oj œel l xv v n uqÉrun mxuÉn nÀ mnø yij wÀnø kxÀj wrzÉnø Ànunø zÉn un øj œjewij pœewj mn zÉr øxwÀl ÉuÀÊ nø mj wø unø sj œemwø l xwnl Àrœø mn uQÉœej Enø yœepœjev v nø ynœe nÀÀnwÀ j É l œeÉyn mn øj yyœeÊrørxwwnœenw rwpœemnwÀø nøønwÀnwø ÀxÉÀnw m uÉœjewÀÉwrv yj l Àyxørøo øÉœeij wj ÀÉœe nÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nwÊrœewwj wÀnø

ô ÀœjeÊnœe øxwyœepœjev v n mCl qj Àø KwluÉørœø NQœej uyj œÀj pn mnø nwpj pnv nwÀø l xv v Éwø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nwunwj Ênl unø zÉj Àœe yrunœe mn ij yxurÀzÉn FrÊnœørÀ /zÉrÀ nÀ KwluÉørxwBrÉ l œeÉyn B

FrÔnÂÀÀÉ Àyl ry l yxyv roÈn nÉv ÈuÉÈl ÈuÉÊÂnunBB

- Nrv yj l À øxl rj u nøÀj É l â Éœe mnø mrøl Éøørxwø nwÀœe unø j l qnÀnÉœe mÉ l œeÉyn nÀ unÉœe œxÉœavrøønÉœe Fj wø l qj zÉn yj Îø rwø rmnwÀœmwÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuw œjekrurÀ l xwxv rzÉn nÀ øxl rj un nÀ ønwpj pnwÀ unÉœe mxwwnœej l l ø unv yuxr
- Nrwønœøxw yœecnøørxwwnum mnø ynœexwwnø œecÉprnø nøÀÉw nwpj pnv nwÀzÉn un l œeÉyn yj œÀj pn j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe Gw Rxuxpwn yj œenÊnv yun yuÉø mn œecÉpr ø Étœjerwnwø Àœjeêj ruwwÀ Ànv yø yunrwøÉœaij yœemÉl Àxwmj œÀl unø mn RNX j É ønrw mn unœonl Àœo mÉw pœjewm œxÉœavrøønÉœe mj wø l n mxv j rwn
- Nhø wxÉÊnuwø Ànl qwxuxpmnø øxwÀÉw œxœèunÊnœemrwluÉørxw Gw Hœjewl n NQœej ul xwij kxœe j Ênl Éwn nwÀœeyœøn rwluÉørÊn øÉœe ønø yœesnÀø øÀœjeÀ przÉnø mn Àœjewøœxœe j Àxw F nø ynœexwwnø uxrpw nø mn unv yuxr œej urønwÀ mnø ÀnøÀø nÀ øÉyyxœÀø rwœxœe j ÀzÉnø nÀm Ênuxyynwa Éw øj Êxrœej rœe l u yxÉœeunÉœe nv yuxÎ j krurÀ

Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKwluÉÂroÀmn NQœej ul œe nw Éj rÉwxv v Uxumj œeêÊ Uxôdenwp mj wÀunÀœjeyyxœÊÂmnÀj ww nÀyœel mnwÉnÀ
F œwwÉxwmn ëxwnÀp xpœjeyqrzânÀœâûw qjekunÀByj œenénv yun ëxwnÀmn œeàrÊj urÀj Éxrwœâqjeunà S RX nw Hœjewl n
Rj œenénv yunBj â Rj trÀÊj wnÉnwKvmn unÀynœÊxwwnÀnÀÂânÀmnÀl xv v âwj âÉ ÀunÀyuûÀyj âœœeÀ Câ DœeÀtu unÀynœÊxwwnÀmnwÉror nÀyj œeûwn j ÀÀkl rj Éxrw Ày l rj urÀÉn mnÀ qj ànwj À GwHœjewl n mnÀynœÊxwwnÀœel œêÉ nÀyj œeûwn nwÉœeyœeÀn mn Éœjeàj ruÉnv yxqjeroeœ mnwÀnœÉxw

Jjxmmjz nÉkmx ÉÂnzqçÀroeÈnnÉvnxÉjuB

- NrwlUÉøxw nÀ unvyuxr mnø ynoexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qjwmmljy cjrÀyjoeàn mnø pojewmnø yxuÀzÉnø mÉ loeÉyn NQoejuÎ jøøxlmønø yjoeànwj roeaø CÉ ønrwmnø noonlÀroø mn ønø oxÉoeørøønÉoea ujlÀÊrÀ mn NQoejuøxÉÀnwÀ yUÉø mn B Bvyuxrø Ànvyøyunrwnw mjwø yjÎø

-pnnÉpx Â¸ÉyxÀB

- Fjwø Byj Îø NQoejuøxÉÀnwÀ ujll ø unvyuxr mn B Bynoexwwnø mn yUÉø mn jwø ÀøjeÊnoeønøjlqjÀø mn yoesmÉlÀxw mn yjltjprwp mjoeàlunø mn RNX mxksnÀø yoevxÀxwwnuønÀmnønoÊrlnø B

InxÂnnÉNI DVSKC B

- Fjwø Byj ÎøB NQoejuøxÉÀnwÀ mnø yoesnÀø ur ø uvjwlryjÀxwmnøonvvnøzÉroeayoeønwÀnwÀ B Bvyuxrø B
- CÉ DÉoterwj Hjøx NQoejujm Ênuxyy mnyÉrø Éwyoesn À mjyyoeÊrørxwwnv nwÀøxumjroea mÉ MjoeÀ onvvnø jøøxlrnøjÉønrwmn poeÉynvnwÀø mn yoesmÉlÀoenøBøxwÀ oevÉwoenømÉwyoeÊsÉøÀn pjojewÀryjoeju lnoèaorljÀxw *Hjroe HxoeNvron* Wwyoesn ÀÉwzÉn nÀrwwxÊjwÀmnvrloe jøøÉojewlnø j À ujwl yjoeNQoejunÀønøyjoeànwjroeaø zÉrjv uxoeaujoeørunwln lxwxvrzÉnmnøyoesmÉlÀoenø
- Gw Eqrwn NQoejuøxÉÀnwÀ BnwÀoeayoesnø mÀnwÉnø nÀ mroep nø yjoemnø onvvnø ln zÉr oayoeønwÀn unvyuxr mn B Bynoexwwnø
- NQoejujoorroen øxw øxÉÀnw jÉÊ lxvvÉwjÉÀø NI DVSKC B CÉÊ /À¸Àø Wwrø wx¸Àjvvnw À nwÀøjeÊjruujwÀ jÊnl BoxÉoeørøønÉoea lnoèaorø NI DV *Qç wnm DôÀrwnÀÀ* yjoe uxopejwrøvn rwmynwmjwÀ *PI NEE Éqn Pj Éfxwj u NI DV Eqjvknoexolxvvndén* BGw NQoejuj oea É un Àoeyqn I GGKU UFI yxÉoeøxwnwpjpnvnwÀnÀwx¸Àjvvnw À yxÉoeun yoesnÀ *VgjewÀHxoej* NQoejuDoeørunÀøxwoxÉoeørøønÉoemÉw wxÉÊnjÉønoÊrln mnwpjpnvnwÀlxwøxvvjÀnÉoø mxwwnwÀ jll ø unvyuxr mnø ynoexwwnø ÀøjewøpnwoeøzÉroxwÀojlnø mn oxoènø mroloevrwj Àxwømjwø un yjÎø
- NQoejuWUCjlxwlUÉ Éwyjoènwjoej À¸ÊnlEoej ÀxoeFnlt Éwnjpnwlnlnoèaornyjoeun *Yxvnw À DôÀrwnÀÀ GwÉnoeøoèn Pj Éfxwj uExôwlru* Y DGPE En yjoènwjoej À¸UÉøÀoea ujÊjunÉoe ÉwrzÉnnÀunÊnlÀnÉoemrwwxÊj Àxwz Énunø nwÀøeayoesnø røøÉnø mn ujmÊnoerÀjyyxoènwÀjÉlloeÉyn Uj kjønmnmxww nø mÊnoerorn mrwoUÉnwlnÉoenÀøxwlxwÀnwÉøÉoeunø v mjø øxlrjÉÊynoenÀÀnwÀ mnøvjoeÉnølxvvn Ojlknuuwn xÉ PoZmn yoevxÉÊxroeÉwn Êrørxwj Émjlm ÉønnÀyUÉø rwlUeørÊn mn ujknjÉÀB
- Gw Kwmn yUÉømnÉoepojewmøyjoènwjroeaø mÉlloeÉyn mjwø un mxvjrwn mnø wx ÉÊnuunø Ànlqwxuxpmø xwÀmÊnuxyy mnø yoepojevvnø yxÉoeunvyuxr mnø onvvnø Nxksnlàro nøÀ mjÉpvnwÀnoeujyjoèÀ mnø onvvnø mjwø unø v Àmoe rwoxoejÀzÉnønÀmn unÉoeynoenÀÀoea mlÎ mÊnuxyynoeunÉoe ljoeeoe

NQoejuÂnwpjpnyxÉoeÉÉwÊj ujroeamlnwÀB

LIVING WAGE
CERTIFIED

Nhøjujroeamlnwà mxrÀynoenÀÀoemnlxÉÊÔoeaunøknøxrwøoxwmjvnwÀ¸ÉÊmÉwrwmÊmÉ lxvvnunuxpnvnwÀ unøoeayjøujøjwÀ nÀu mÉl¸Àxw nÀmnøynoexwwnø mxwÀruj ujlqjqen EqnÖNQoejuÉwnmvjdeqnmn øÉrÊrmnøoevÉwojeÀxwønøÀvrønnwyujln yxÉoejsÉøÀnoeunljø lqjwÀunøøjujroeaø mnølxujkxojeÀnÉoea ynoejwnwÀø mÉ loeÉyn jorwzÉrøø yÉrøønwÀ ynden Êxroe Éw øjujroeaBmlnwÀ Cl lxvyjpw yjoeHjroèjpn PnÀËxoeÉwnxojewrøj ÀxwrwmynwmjwÀnoepxÉoeÉøn NQoejunøÀjllcemÀmnyÉrø

Fjwø ujutpwnmnønønwpjpnvnwÀø yxÉoeÉwn oevÉwojeÀxwsÉøÀn mn À¸ÉøønølxujkxojeÀnÉoea NQoejuønwpjpnmrlr lnzÉnunwønvkunmnøøjujroeømnønøoxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnøøxrnwÀoevÉwoeø *jvrwvj* jÉwrÊnjÉmÉøjujroeamlnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwyoepojevvnyruxÀnlxvyoewjwÀÉwn Êrwp¸Àjrwn mn ønø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø Nxksnlàro mÉ yoepojevvn À¸rÀmnÊyuxoeaeun yoewlryn mÉøjujroeamlnwÀnÀmjllxvyjpwnoeønø oxÉoeørøønÉoeBEn yoesnÀyruxÀnj ynoerø m yoeÉÊnoeunoorljlrÀ mÉøÎøÀvnmjllxvyjpwnvnwÀmnøoxÉoeørøønÉoeyjoexqxoènø

WwnøoenmnoewlxwÀoeøønøÀxopejwrønjÊnlÉwpoeÉynmnoxÉoeørøønÉoeHjroeËjpnPnÀËxoenÀNQoejuEnøoeÉwrxwømxwwnwÀ unÉ Éwyjoè¸pnmnujøÀoje¸Àpmn¸ÀmnujvÀqxmxuxpmjrwørzÉnmnørwÀnoeÊnwÀxwømnoxÉoeørøønÉoeunøyUÉøjÊjwlømjwøuj mvjdeqnEnøÎøÀvnynoenÀmnwlxÉojepnoeunyjoè¸pnmnkxwwnøyoe¸ÀzÉnønÀmrroorlÉUÀønwÀoeaunønwÀoeayoesnø ô ujorwmn lqjzÉnøoenunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀrwÊrÀø ønwpjpnoeòrj Éwuòrwp ç jpn yunmpn Gw yUÉømn oxÉoeørøønÉoeøxwÀ kwarlrmÉwjllxvyjpwnvnwÀynoexwwjuroènÀyUÉømn oxÉoeørøønÉoeøn øxwÀnwpjpø À¸oelxwoxoenømrlr

GwyjojewunNQoejuyoeyxønÉwnyujÀnoxoenmpr¸Àunwxvvn *Uyoej mVqn DnÁÉRojeÍÉrlnÀ* Envmjynoenà mn À¸jewøvnÀÀoea mnølxwÀnwÉøymjpxprzÉnøøÉoeajvrønnwâ ÉÊÊoemÉwnyxuÀzÉnmnøjujroeamlnwÀB

NQoejuønooxdenjÉøørloenoeÉwnølwnopmnjÉÀxÉoemÉøjujroeamlnwÀjorwmnojÊxoeønoeujmxy À¸xwmnlnÀnwpjpnvnwÀyjoe mjÉÀoeøjlÀnÉoejÉmnumnøjyoeyoealqjwnmnÊjunÉoe

Gwlnønwøunloeéynà¸jeÊjrwn À¸oerÀnvnwÀnÀvrurÀnjÉÊÊl À ømnwÀ¸oeayoesnønÀxopejwrøvnøyÉkulønÀyoeÊøjÊnlyjoenÊnvyun unwrÀjÀ¸ÉnBDnÉÉnoeDôÀrwnÀÀÉqoeâpqDnÉÉnoeY jpnÀyxÉoeunÊnoeønøøÀ¸wmjoenønwvjÀroeamnoevÉwojeÀxw

NQoejunøÀjÉøørvnvkoeamnujlxjurÀxwBDôÀrwnÀÀoxoeKwlúÀràn loeç ÉqBD Kjj ÉÊÊl À ømnBuQEFG jorwmrwÀpoeoeunøjujroea mlnwÀmjwøunømkj À¸yÉkulø

NI DVSKC BNhÀkmnwljê DrÀnéânuVgjewÀpnwoe Sânnoe KwÉnoènén CÀnéânu
Forwrwéxwmn Àjujroeamlnwéjâyjojepojeyqn

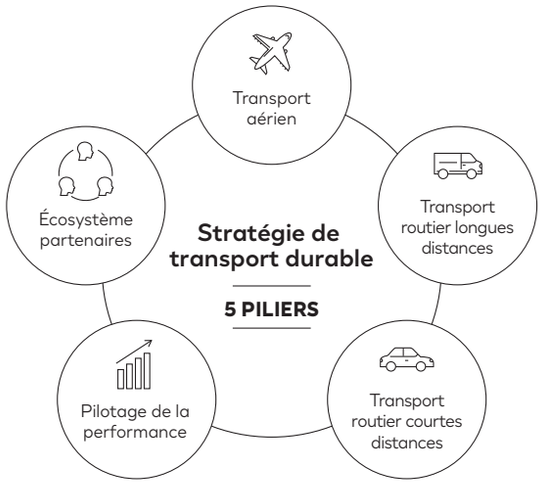
T mÈrÂn urv zj lÉnxÔrÂyxxnv nxÉj u mÈBÉÀj xÀzyÃÉmmÀzÂymÈrÉÀNQÂj u

NQœej u nøÀnwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø ij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø mn pj Ö nœcnÀmn ønœœa l GU p w œenø yj œeun Àøjewøyxœà mn ønø yœemÉrÀøB Nh yœepœjev v n *Uqj œewp Dnj âÉê Y rÉqj Cuij* ynœe rø mnwpj pnœaij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø l GU mn B yj œÉwrÀ mn ÊnwÀn nÀyj œetruxv Àœa nwÀœa nÀB

Fj wø un l j mœa mn ønø wxÉÊnj ÉÊ nwpj pnv nwÀø NQœej uÊj yuÉø uxrw j Ênl Éw xk snl Àœ mn œemÉlÀxw mn B mmø v rœørxwø l GU yj œeyœemÉrÀœ rwr mrl r B yj œejeyyxœà Nh y œev Àœa mn l xwøxumj Àxw l xÉÊœa unø ouÉÊ mmø Àøjewøyxœà mmø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉlÀxw j É yœev rnœyxrwÀ mn uÊøjerøxw l unwÀ Nhø nwpj pnv nwÀø xwÀ À yj œÀj p ø j Ênl ÀxÉÀ u l xøÎøÀ v n rwÀnœun nÀ nÊÀnœun Crwør un Àøjewøyxœà mÉœjekun j À yxørÀxww l xv v n Éwn j lÀxw yœœaÀj rœa nÀ uÉw mmø j Ênø øÀøjeÀ przÉnø v j snÉœe mn ij Àøjewœxœe j Àxw mÉœjekun mÉ l œeÉyn

Nj øÀøjeÀ pm mn Àøjewøyxœà mÉœjekun mn NQœej uœeyxøn øÉœel rwz yrunœe Gun ørwÀ œeøøn yj œà Éur œev nwÀ j ÉÊ yuÉø pœjewmø l xwÀœakÉÀnÉœe j ÉÊ v rœørxwø l GU ur nø uj l qnv rwnv nwÀ mmø yœemÉrÀøB unø Àøjewøyxœàøj œenwø nÀœeÉÀnœe

Nhø l rwz yrunœe mn ij øÀøjeÀ pm Àøjewøyxœà mÉœjekunB



Nnv rÀnœaj Êxm j œenwwn nÀyœeÊxroeÉwÂÉrÊr Ây l rorzÉn

Nj œemÉlÀxw mÉ Àøjewøyxœàj œenw nøÀÉw yrunœemn ij øÀøjeÀ pm mn mrøÀœakÉÀxw ô l n ÀÀœa nwn nøÀ rwÀ poen j ÉÊ xk snl Àœø kÉmp Àj rœaø mmø FrÊrørxwø nÀ j ÉÊ øÀøjeÀ pmø mj l qj À nw qj Êxœøj wÀyj œenÊnv yun unø yœemÉlÀxwø ux l j unø

GwB un l œeÉyn j Àøjewøyxœà yj œeÊxm j œenwwn B mn ønø yœemÉrÀø nwyxrmø zÉr œeyœeønwÀnwÀ mn øxwnv yœerwÀn l j œexwn ur n j É Àøjewøyxœà Nnv yœerwÀn l j œexwn puxkj un mÉ Àøjewøyxœàj œenwj j rwør mv rwÉ mn B nwB yj œejeyyxœà B

Enø œeøÉUÀj Àø l xwœrœe nwÀ Éwn mv rwÉÀxw l xwÀAwÉn mnyÉrø zÉj Àœa Bj ww nø l xwø l ÉÀtÊnø

ô ÀÀœa mnÊnv yun wxÉø yxÉÊxwø l rÀnœun Àøjeêj runÊnv yij rœa mn wxÀœaBF rÊrørxw NÉÊn zÉr j wÀt ry mn v xrø ux œpej wrøj Àxw mn qj kœtej Àxw mnø ønÀø yœev xÀxwwnw l n zÉr uÉr j ynœe rø mn œemÉrœa mn uÉøj pn mn ij œenw yxÉœe unø nwÊxrø l xœeøyxwmj wÀø j É m yj œÀmn ij Højew l n Ênœe un v xwmn nwÀnœe

Nnv yœepœjev v n *l .rrÉr. NhÉr:* m mr j É Àøjew Âyxœà œeÉÀnœe uxwpÉn mÂÀj wl n

En yœepœjev v n v nÀnw â ÉÊœa mnø øxuÉÀxwø ynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unø v rœørxwø mn EQ mnø ouÉÊ œeÉÀnœe uxwpÉnø mrøÀj wl nø unø yuÉø v nÀÀnÉœe GwB un Àøjewøyxœà œeÉÀnœemnø yœemÉrÀø œrwrø j œeyœeønwÀ B mnø v rœørxwø l GU mÉ Àøjewøyxœà mn yœemÉrÀø œrwrø l œeÉyn

RxÉœe œemÉrœa l nø v rœørxwø mn wxÉÊnumnø øxuÉÀxwø øxwÀ yœepœaøørÊnv nwÀm yuxÎ nø øÉœeunwønv kun mnø ouÉÊ nwÀœa unø Éørwnø unø l nwÀøjeunø mn mrøÀœakÉÀxw nÀunø l unwÀø mÉ l œeÉyn B

- un œal xÉœe j É Àøjewøyxœà v ÉuÀv xmj u yj œenÊnv yun un œeaÀ ouÉÊrj ux É nœeœeÊrj rœa yuÉÀ ÀzÉn ij œeÉÀnB
- uÉÀurøj Àxw m wnœpernø v xrwmœa rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj u l xv v n unø Ê qrl Éunø krxpj Ö xÉ krxl j œeÉøjewÀ yxÉœe œev yij l nœeun mn ønu

ô ÀÀœa mruÉøÀøjeÀøjew yxÉœeij yœev r œe œxrø nw NQœej uj nÊy mr mn uGÉœeyn Ênœe uCørn nw Àøjerwø l xv yunÀø nÊyœeøø nÀ œepÉunœe l n zÉr j ynœe rø mn œemÉrœa un œal xÉœe j ÉÊ nwÊxrø j œenwø øÉœel nÀÀn mnøÀwj Àxw

Nn yœepœjev v n l NCO *l .rrÉr. Nh:(Oyr* yxÉœeij v rÂn nwB ÉÊœa mn ÂxuÉÀxwÂynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unÂ v rÂÂxwÂ mn EQ ur nÂj É Àøjew Âyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw

Nh l œeÉyn j mœaøøn pj unv nwÀ mn v j wr œa øy l rorzÉn unv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj umÉ Àøjewøyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw mn m yuxÎ nœemnø øxuÉÀxwø v xrwmœa rv yj l À Ànunø zÉn unø Ê qrl Éunø unl ÀœzÉnø unø Ê uxø l j œepx xÉunø Ê qrl Éunø j É pj Ö

Nn ynuxÀj pn mn ij ynœexœe j wln j ân rv yxœøj wÀ mn ij ÂÀøjeÀ pm mÉ l œeÉyn

Fny Érø yuÉœemÉœe j ww nø un l œeÉyn ørwøl œÀmj wø Éwn yxurÀzÉn mn m l j dexwj Àxw mÉœjekun nÀ j yyurzÉn mnø yij wø mj l Àxw œekÉøÀnø m l uw ø yj œeyj Îø

Nj mprÀj uœj Àxw Éw unÊrnœe øÀøjeÀ przÉn œj l ruÀn uj ll ø j ÉÊ mxww nø CÊnl uj wj ûlœn mnø mxww nø yœel rønø j øøxl r nø j É Àøjewøyxœàj v xwÀnÀj Êj umnø l nwÀœaø mn mrøÀœakÉÀxw mnø œruj unø mÉ l œeÉyn unø zÉrynø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ nÀ mn Àøjewøyxœà øxwÀ nwv nøÉœa mn yœexœarnœaœnÉœe j Àxwø nwœxwl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

En yruxÀj pn œepÉunœemnø yij wø mj l Àxw nÀ mn ij ynœexœe j wln yxÉœeunø v xmnø mn Àøjewøyxœà ÉÀtuø ø nøÀrwmøynwøj kun Kuxœœa j ÉÊ yj œÀnø yœev wj wÀnø mÉ l œeÉyn ij Êrørkrur À w l nøøj rœa yxÉœe j yyurzÉnœej øÀøjeÀ pm mn œemÉl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

Nhø *VøjewÀyxœÉ Oj wj pnv nwÉ UêÀÉ v nÀ* VOU xy œjeÀxwwnuø mj wø mn wxv kœsÉÊ yj Îø xœœewÀ l nÀ j ll ø j ÉÊ mxww nø xy œjeÀxwwnunø mn Àøjewøyxœà yxÉœel xwøxumnœenÀj wj ûlœnœej Ênl ynœÀwnwl n ij ynœexœe j wln B

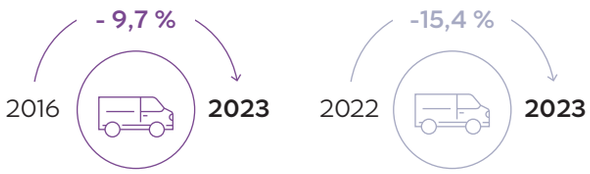
Nj l xuj kxœjeÀxw j Ênl unÂ j l ÀnÉœâ mn Âxw l xÂàÂÀ v n unÊnœe ÂÀøjeÀ przÉn mn ij œnÉrun mn œsÉÀn mn œemÉl Àxw mnBnv yœarwÀn l j dexwn mÉ l œeÉyn

Nh l œeÉyn ø unl Àxwwn nÀ Êj uÉn ønø œxÉœeørøœnÉœe nÀ yj œÀnwj rœaø Àøjewøyxœà nw œxwl Àxw mn unÉœe yxurÀzÉn nwÊrœewwnv nwÀj un nÀ øxl rj un Kul xwørmœa pj unv nwÀ unø j l Àxwø v rønø nw â ÉÊœa yxÉœe uj l l xv yj pwnœe mj wø øj m v j dœqn mn œemÉl Àxw mn øxwnv yœarwÀn l j dexwn

Nj l j yj l rÀ mn l nø yj œÀnwj rœaø rwwxÊnœemj wø mnø øxuÉÀxwø yuÉø mÉœjekunø Ànunø zÉn unø wnœpernø Ênœànø krxpj Ö krxl j œeÉœjewÀ unl ÀœtrÀ xÉBqÎ mœep wn xÉ mnø v xmnø mn Àøjewøyxœà ju Ànœaj Àœø Ê uxø l j œepx Àøjerw nøÀ Éw l œeÀœa nøønwÀnumnø unl Àxw Nh l œeÉyn j øøÉœa pj unv nwÀ Éwn Ênrwn œepÉunœa yxÉœemnwÀrnœaunø wxÉÊnumnø xyyxœàÉwrÀø F n yuÉø ru xœpej wrøn j Ênl ønø yj œÀnwj rœaø mnø j Ànunœe mmrø ij ml j dexwj Àxw mÉ Àøjewøyxœà

KuÀj prÉmn yœemûrÉÀœwrÀ

Nxoe mnø ExvrÀø UÀøjeÀprzÉnø jÊnl ønø yjoènwjroeaø ùjml jdexwjÀxwmÉ Àøjewøyxoènà unøÉrÊrmnùjv rønnwâ ÉÊoemnø yùjwø mjlÀxwyoejùjkunvnwÀmorwrø øxwÀøÎøÀvjÀzÉnvnwÀ jkxoenø FnøjyyoexwmrøønvnwÀøø øy lrozÉnø øxwÀxopejwrø ø ørBvlnøøjroea



(tonnes équivalent CO_2 par unité de vente)

Le transport des produits a émis 288 152 tonnes équivalent CO_2 en 2022, ce qui représente 40,23 g/CO_2 unité de vente.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 50 %**

Nnvyoerwànljdexwnmél oeéynurnjéÀøjewøyxoèàmnøyoemÉrÀø orwrøjmvrwÉ mn B nwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn nwÀoeaB nÀB

GwÀoeaB nÀB ùjlxwøxumjÀxwpuxkjunmnø vrøørxwø mn EQ urnøjÉÀøjewøyxoèàmnø yoemÉrÀø orwrø vxwÀoea Éwn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø mn EQ B Njmvrwéàxwnø nÀ mnB yxÉoeunvyoerwànljdexwnmél oeéynnwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn øÉoeùjv v n y oexmn GwB unø vrøørxwø mn EQ urnøBjÉÀøjewøyxoèàjoenwxwÀmvrwÉ mn B yjoeøjeyyxoèÀ B jÊnl Éwoeyxoèàkwozén øÉoeunø vxmnø vxrwø ljdexwø vjoeÀvn nÀ cnoeøÊrjroea mxwÀ uÉÀuøjÀxwnÀunvyoerwànljdexwnxwÀjÉpvnwÀ mnB

Nhm Ênuxyynvnwàmégjekun B mnBsÉÀuÂj Àxw ùjlxwÂxvvjÀxw

Nhl oeéynyxÉoeÉrÀønønwpjpnvnwÀøyxÉoelxwlrunoejÉvmÉÊ ønøknøxrwøjÊnl ùjyoeønôêjÀxwmÉwnyùjwÀnjÉÊoeøøxÉdenø uvrÀnøBE nøÀmjwølnljmoeazÉnunøxksnlÀroøarpÉojewÀjÉønrw mn NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexwÀÀmorwrø

RxÉoeunloeéynyoeønôêneunøoeøøxÉdenønøÀÉwnwpjpnvnwÀ qrøÀxoezÉn Kúlxwlnoeun unwønvkunmÉlÎlunmnÊmnmøyoemÉrÀø mn unÉoelojeÀxw unÉoeÉÀuøjÀxwyjoeunø lxwøxvvjÀnÉoe ôBqjzÉnlxwlnyÀxwmnyoemÉrÀrwÊnwÀxÉoewxÊ øxwyoeoru nwÊroewwnvnwÀjunøÀjv uxoe

NQoejujÀxwwnmnwxvkoeÉÊunÊmoenwojÊnÉoemmurwxÊjÀxw mégjekunB ùjoemÉlÀxwmn unvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmnø oxoeÉunønÀmnønvkjuùjpnøBunoeøynlÀmnùjkrxmÊnoerÀjÊnl Évnyxu rÀzÉnmjyyoeÊrørxwwnvnwÀmégjekunnÀoeøyxwøjkunmnø vjÀroeøyoevroeøBnÀunwpjpnvnwÀ Bb oe Foxoeø Àjx wB

CÉÊ lÀø mnø ExvrÀø mn Froel Àxw mnø vjoeÉnø rwÀnoeajÀxwjunø unø zÉrynø mn mÊnuxyynvnwÀ nÀ mn yjltjprwpuzÉryn TUG nÀunø ùjkxojeÀxroeø jwjûlønwÀunÉoe yxoènonÉruønø mn oxoeÉunø nÀ unÉoe nvkjuùjpnø Fnø yùjwø mrwwxÊjÀxw mégjekun øxwÀmorwrø jÊnl unÉoe unÊmoe yxÉoe lqjzÉnljÀpxoen mnyoemÉrÀ

Nhl oeéynj ml rm mn øjyyÉÎnoeøÉoeunø oelnwÀø mÊnuxyynvnwÀønøølrnwlnømÉÊrÊjwÀnÀmnunwÊroewwnvnwÀ NQoejuj mxwlmÊnuxyy un yoepojevvnBUlrnwlnøXnoènøyxÉoe jyyxoènoemnurwwxÊjÀxwmégjekunnwmÊnuxyyjwÀmnøvjÀroeø yoevroeø zÉr oeyxønwÀ øÉoemnø lÉuÉoeø nÀ yojeÀzÉnø oeøynlÀÉnÉønømnøøxwømnunjÉnÀmnùjkrxmÊnoerÀ vjrøBjÉøør øÉoeønøkrxÀnlqwxuxpmnøÀùjcnoeønwÀjÀxwulx nÉÀøjelÀxwnÀunø yoelmøyqÎørzÉnønÀnwarwùjlqrvmÊnoèn

Njøàøjeàpmnmnùj TnlqndeqnKwwxÊjÀxwmnNQoejumjwøun mxvjrwnmnøUlrnwlnøXnoènø ÊrønoxoenoemnwxvkoeéÊ yjoènwjoejÀøøÀøjeÀprzÉnøjÊnlmnøøÀjoèÀÉyørwwxÊjwÀnømjwø unønlÀnÉoemnøkrxÀnlqwxuxpmnø nwHøjewlnnÀ urwÀnoeajÀxwjuô lnÀxÀoeNQoejujll uoeøjÀøjewørÀxwÊnoeø unøUlrnwlnø XnoènønÀrwjÉpÉoeøxwyoevrnoerwlÉkjÀnÉoemmrlx lxwøÀdéràjÊnl un krxlúÉøÀnoelnwxyxunzÉruqknoenjeøÉoeøxwljvyÉø mGÊdèmjwøuGøøxwwnnwHøjewln Fjwølnljmoea KwÀnoeÀnujoe Njkùjøà joèÀÉykrxÀnlqwxuxprzÉnoejewlxjv oejrwnoeyÉÀn yxÉoeøjyùjÀnoxoenmjpoéÉúÉoekrxuxprzÉnoeÊxúÉÀxwwjroea ønwpjpnmjwøÉwyjoènwjoejÀwxÊjÀnÉøsjÊnl NQoejuBl *oeanw Ulrnwlnà KwlâkjÉxoB* B Nxksnlàromn lnÀÀn lxwjùkxojeÀxw jvkrÀnÉønøÀmnÊyuxoeoeønøyxøørkrurÀøxoonoèønøyjoéwn ønoeøa jÉÀxwxvnlxwÀoeunyjoeurwÀnuppnwlnjoèørlrnwnyxÉoeøxÉdenoe mÊnoenøvxulÉunønÀrwpoemnwÀøøjlÀroømnøÀøwø urwmÉøÀoen lxøvÀzÉn

Wwyjoènwjoejà nøÀ pjunvnwÀrwrÀx jÊnl Djtjoe Njkø urwlÉkjÀnÉoeyrxwwnoemnkrxÀnlqwxuxprnmnuWwrÊnoerÀmn Ejuroxoewn WE Dnoteruní EnÀÀn lxwjùkxojeÀxwxoooeamn wxÉÊnwnøynoeøynlÀtÊnøjÉÊøÀjoèÀÉyømnurwlÉkjÀnÉoeDjtjoe Njkø nwunÉoeynoenÀÀjwÀmnkwolrnoenÀmjllmnoe pojeÀÉrÀnvnwÀjÉÊvxmunømnynjÉoelxwøÀdéràn nw Fmn NQoejuEnyjoènwjoejÀynoenÀmnmÊnuxyynoeùjyoelqjrwn pwojeÀxwmnyoemÉrÀømnknjÉÀ nwøjyyÉÎjwÀøÉoeunø nÊynoèÀønølxvkrwnømnNQoejunÀmnDjtjoeNjkøjrwrzÉn øÉoemnøÀnlqwxuxprnø krxuxprzÉnø rwwxÊjwÀnø En ojeyyoelqnvnwÀ ojrÀ øÉrÀn mnwxvkoeÉÊyjoènwjoejÀø ølrnwÀrorzÉnøøÀjeÀprzÉnøzÉnNQoejujwxÉølnønmoeamnoe vxrøyxÉoeoewxodenoeøxwlxøÎøÀvnyrxwwnoemnøølrnwlnø Ênoènømnùj Dnj ÉÀ

Wwyjoènwjoejà nÊlúÉøroà nÀrwmnÀ nøÀrwrÀx jÊnl Exøvx KwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøUxwxksnlÀronøÀmnvnÀÀoeajÉyxrwÀ ÉwyoelnøøéønmnÊÀøjelÀxwkjø øÉoeunøUlrnwlnøXnoènø EnÀÀn ÀnlqwxuxpmnyoevnÀmnoeÊxúÉÀxwwnoeujoèÀmnùjyjoeÉvnoen orwnFÊnuxyyjoeExøvxKwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøÀvrø ùjmøyxørÀxwnÊlúÉøÊnmnNQoejulnyoelmnwrwøÀjwlnmn koeÊnÀoelxÉoeÀ Éwn nÊÀøjelÀxwunwÀnøjwønjÉnÀ ojrkun lxwøxvvjÀxwmwnopmnKúoeÊunuxmnÉoenÊjlÀnmÉw rwpoemnwÀÀxÉÀnwyoeøndêjwÀøxwrwÀpoeÀKúøjyyÉmøÉoeunø Ulrnwlnø XnoènøyxéoeoeyxéøønoeunøoeøwÀroeøxuøjlÀtÊnønÀ ùjopmÀjrwørlxwørmojekunvnwÀùjyjunÀÀnxuøjlÀtÊnmÉ yjoéÉvnÉojÊnlmnønÊÀøjerÀø B yÉoenÀwjÀÉoeuø

NQoejurwÊnøÀrÀjÉøørmjwøÉwnnwÀoeayoeønmropnyjoeùj øxlrÀmnkrxÀnlqwxuxpmnlnwxvjÀljyxÉoeloenoemnø juÀnoeajÀtÊnøméøjekunøjÉÊÀnwørxjlÀroø kjønmnyÀoeun NQoejuønøjevnvkoeoxwmjÀnÉoemnunwÀoeayoeønjÉÊlÀø mWwrunÊnoenÀMjx NrwÊnøÀtøønvnwÀnøÀoejuøø ìrj unoxwmø lxoexøjeÀnÊnwÉÉoemnNQoejuDâÀrwnÀÀQyyxoéÊwrÉmÀoxoe *NQoejuFnànuxyvnwÉ* DQNF

EnÀÀnyxurÀzÉnÊxuxwÀjoeøÀnnøÀjÉlâÉoemnøxksnlÀroønNQoejuyxÉoB mjwøunljmoemnøxwyoepojevvnmn mÊnuxyynvnwÀmégjekunGwyjoèàÉunoeuxksnlÀronøÀmjoeêÊnoe B mrwpoemnwÀøkrxøxÉdeøràøÉønmnvrwøjeÉÊjkxwmjwÀø xÉmnyoelmølrdeÉùjroeaø

Njwwn nÀÉlxoeøpnyxâoeêwnlxvyjojerÀxwy oev ÉoelxwÀéjwÉnwÉoeajwwn nÉujwwn
NrwlâkjÉnâoeÀlrnwlnÀànoénÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylrÉjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀjÀø

FnÀzÂymÈrÉÀjÈzÂyaru nxÔrÂyxxnvnxÉjujv uyÂ

CTmÈrÂnunvzÂnrxÉnnxÔrÂyxxnvnxÉjunmnÀzÂymÈrÉÀ

96 % des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré en 2023.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.

FøB NQcejuj xÉÊnoÀøxw **ujkxcjeÀxroemmoalqncdeqn nwÊrosewvnvnwÀjun** yxÉoe ÊjuÉnoenÀ oemÉroea unvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnønøoxoeÉunøIoeln InÀÀnrwrÀjÀÊnun IoseÉynjmÊnuxyy Évwn nÊynoÀøøn øÉoeunørvyjlÀøyxÀnwÀnuø mnønøyoemÉrÀøIxøv ÀzÉnøøÉoeunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø F øujyqjønmnIxwlnyÀxwunøvjÀroeøyoevrøeønwÀcjewÀmjwøujoxoeÉujÀxwmnøyoemÉrÀøøxwÀ Êju nøyxÉoeÉwnøunlÀxwøÀoeÀnmnørwpoemnwÀø FnyÉrø NQcejuørwÀnoemÀun oeooewlnvnwÀmnwxÉÊnuønøvjÀroeøyoevroeøjÉyoearu nwÊrosewvnvnwÀjumcjÊxcjekunBÊxroeyjcjepcjeyqnB DnÀÆÆ

NhønvkjujpnølxwøÀÀÉnwÀÉwnyjoeÀørpwrorljÀtÊnmnurvyjlÀ nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀøIxøvÀzÉnø FrvrwÉnoeunÉoe nvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunørwolosÀmxwlwjÀÉoeunvnwÀmjwø unønwpjpnvnwÀø mÉ yoepcjevn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe FøB NQcejujvrønwyjlnÉwn **RxurÀzÉn Gvkjujpn ÂnÀ GwÊrosewvnvnwÀrwÀpcjewÀunoeÂynlÀmmÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂ mnunwÊrosewvnvnwÀnÀmnujkrxmÊnoârÀB**

OjoeÉnÂ	Vàynmnyoemérà	EnoÀørljÀxw	Pxvkoeamnyoemérà
NQTGCNRjoeÂ	Jjroéjoe	UnÊnoe	
Ojàknuunwn PnÈaxoe	Ojtné y	Ixum UnÊnoe	
Tnmtnw	Jjroéjoe	UnÊnoe	
aUN	Utrwljoe	UnÊnoe	

DTmÉroeunvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunmnÂoxoeÉunÂB

VxÉøunøyoemÉrÀøojkoezÉøyjoeunIoseÉynøxwÀjwjûløømnø øojvyxrwpøjÉÊ øxrwømÉ IqnÊnÉ nwyjøøjwÀyjoeunøøxrwø yxÉoeøjynjÉnÀyjoeÉvøEnÀÀnjwjûlønynoenÀmnIujøønoeunø yoemÉrÀønwoxwlÀxwmnunÉoenvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunyxÉoe Éwvvn nÀÃynmnkwolnIxwøxvvjÀnÉoe

GwÊrosew Ijàpxoenømnyoemérà oeyxwmjwÀ Éwkwolnlxwøxvvj ÀnÉoexwÀ À mowmnø nÀyuÉø mn Bøxoe Éunø xwÀ À yjøø nøjÉIoekun GwøÉrÀn yxÉoeynoenÀÀoea Éwn Ix IxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøjÊnluxÉÀtuURQV unøynoexoejwlnø mnIqjzÉnljÀpxoenxwÀ À ÃjkunøNxksnlÀøonøÀmjÊxroemn wxÉÊnuønøoxoeÉunø ujkxcjenøyxÉoexkÀnwroe kwolnlxwøxvvjÀnÉoemnwÀzÉnÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

Nh wxÉÊnjÉ yoepcjevn øxÉupwn ÀoeøøBnwsnÉÊ vjsnÉoe mjvuxcjeÀxwmÉ yoearu nwÊroewvnvnwÀjumnønvkjujpnøB uxyÀvøjÀxwmnøoeaøøxÉdenøunlqxrÊmnøvjÀcjeÉÊnÀujl roéÉujoeÀjyoeøÉøjpnmnøyoemÉrÀøÊxroeyjcjepcjeyqnB E

OnÂÉoeaeurvyjlÀnwÊrosewvnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ

FnyÉrøyuÉømnÉoejwwnøNQcejucejuønmnø **jwjuøÂnÂmÉlàlun mnÊmmnÂnÂyoemÉrÀÂ** jcrwmmnwÀroenoeÊjuÉnoenÀjvuxoeaoe unÉoervyjlÀøøÉoeunwÊrosewvnvnwÀ

FnyÉrøB uxÉÀtuURQV kjøøÉoeÉwnvÀqxmxuxpm ølmwÀroerzÉn oepxÉoeÉøøn mÊjuÉjÀxwmnørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊ nøÀmyuxÎ unwønvkunmnøvjoeÉnø mÉBIoeÉynqxoejlzÉrørÀxwøoelnwÀnø EnÀxÉÀtuljuÉun unvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunBmÉwyoemÉrÀlxwoxoevnwÀjÉÊ oelxvvjwmjÀxwø mnujBExvvrøørxwnÉoeynwwn EqnÖ NQcejuURQVnøÀrwÀpoemjwøBunøyoelnøøÉømnujwlnvnwÀ mnøyoemÉrÀønÀcjÊxoeønurwwxÊjÀxwmÉcjekunjÉlâÉoemn ujkxcjeÀxwmnøyoemÉrÀø

- NxÉÀtuURQVvnøÉoeayoelrøvnwÀunørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊnwrwÀpcjewÀunø Bøjl ÀnÉoemnrvyjlÀø oeÀnwÉøyjcevnoeoewÀmunÉoeynwmnunvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀø
- Enømnoo oewÀørvyjlÀøøxwÀwxoejuxøøÉoeujkjønmnø rvyjlÀøvxÎnwømÉwlxwøxvvjÀnÉoeulqnumvxwmjun
- RxÉoexkÀnwroeÉwnÊjunÉoeÉwrzÉnmnvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunyoemÉrÀoxoeÉunnÀnvkjujpnlnø rvyjlÀøøxwÀjpcepøønuxwÉwnvÀqxmnzÉrøjyyÉmøÉoe unøuvrÀnøyujwÀjroeø
- GwoarwunølxoexkÀnwÉlxvyoaønwÀoeanÀ nøÀlxvyjoe Éwn oeoewlnjorwmnynoenÀÀoejÉÊ zÉrynømn lxwlnyÀxwmnyoemÉrÀømnvnøÉoeoemÉoeyoaepoeø

Gw NQcejujxkÀnwÉujujknuøjÀxw*Egèmun Éx Egèmun* øÉoe yoemÉrÀøyoeønwÀøøÉoeunvjdeq jÉÊ /Ãjkø Wwrø mxwÀ EbjwlnvnwÀønw

CvuxoeaeajkrxmpojemjkruÀpoelnulxlxwlnyÀxw

Nh IoseÉyn ÀojeÊjrum vnøÉoeaeoe nÀ jÉpvnwÀnoe ujkrxmpojemjkruÀmnønøoxoeÉunønÀ nwmnvrwÉnoeunvyoarwÀn njÉnworwmnlÎlunmnÊmEnømnÉÊyjcjev Àoeaøøxwkrwpoeø uxÉÀtuURQVmlxlxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøB

VxÉÀnøunøzÉrynømnoxoeÉujÀnÉoeÉÀtuønwÀlnÀxÉÀtuyxÉoe ÊjuÉnoeujkrxmpojemjkruÀnÀunvyoarwÀnnjÉuxoemnujlcejÀxwmnwxÉÊnunøøxoeÉunø

GwB B B mnøoxoeÉunøvrønønwyoemÉlÀxwyxÉoeujyoevroeaoxrøxwÀ À ÊjuÉnønÀ B mnwÀoeanuønøyoeønwÀnwÀÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

NhÀjkunjÉlrjyoeøutÀnmnønÊnvyunømnoxoeÉunømxwÀujkrxmpojemjkruÀmyjøøn B ÀxÉÀnøÖwnøpxpojeyqrzÉnømnNQcejuyjoeruønøyoemÉrÀøujwlønw

---

UôÀÊjrwjkunRoemôlÉQyÉvrÀjÉrxwVxxuxâxôÉumxyÉvrÀjÉrxwmnÀyoemôrÊÂmôojekunÀ

FâojrÉmnujvxwÉnnwyârÀÀjwlnlnÀmnoearoeÀjwwnÀmnÀyoepojevvnÀÀxlrjâémôloeâynnÉmnunâojlÉôjÉrxwyoeyoemnujwÉflryjÉrxw vnÉÉoenwlxqoewlnun ljulâunmunvyoarwÉnnwàroewvnvnwÊjunmnÀyoemôrÊÂjànlun côÉôoeGlxDnjôÉêUlxoemànuxyy mnlxwlnoÉjànlurwmôÀÉoen uxôÉuURQVÀnoelnwÉoeÀôoeurvyjlÉ nwàroewvnvnwÊjumnÀyoemôrÊÂNòjuôjÉrxwmnurvyjlÉÀxlrjuÀnojeojuøÀnÀyjoevnwÉnÉòjojroeuxksnÉmâwnoeàôànv ÉqxmxuxprzânmjwÀunlxwÉnéÉnmâwnwxoenKUQnwyqjÀnmujkxojeÉrxw

TnlxvvjwmjÉrxwoeujÉrànuôÉrwÀjÉrxwmnv ÉqxmnÀlxvvâwnÀyxôoevnÀôaeoenÉlxvvâwzânoenÀynoexoejwlnÀnwàroewvnvnwÊjunÀmnÀyoemôrÊÂnÉmnÀxoejwrÀjÉrxwÀ RoemôlÉGwàroeww nwÊjuHxxÉyoenÉB

NrvrÉnÀmànuxyynÀyjoeâwnzâryn rwÉnoejÉrxwjunmroppnyjoenRoeonÀÀnôoeLxqjwTxltÀÉoevmôUÉxltqxuvTnÀrunwlnEnwÉnoe

RoemÉrÀÂ	Vàynmnyoemérà	Ojoeén	bxwnmnlxwlnyÀxw
DopqÀExv yunÀnCwÀrClwnY qrÀn KP Eunjwânce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Ijoemnce	Kwmn
K¢Évr Vxwl Exwmmàxwnce	Uxrwljyruju roea	UqÉWhv Écje	Ljyxw
Nj RoeÊnwljun Dnx Qux NroÀPÉrÀ	UxrwXrøjpn	Nj RoeÊnwljun	Hdjewln
RÉcea XrÀjvrwE UnoÉv TnÊrÀjuoÀ	UxrwXrøjpn	NQcejuRjoeø	Eqrwn
MmquÂTjoeGjoèq Yj ÀnoemÂÂRxcea RxÈmnoeEunjwÂnce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Mmquø	WUC

GwB xÉÀoeujivrønøÉoeunvjdeq mnyoemÉrÀøwmÀø wrÊnjÉÀoeøunÊmnkrxmpojemjkruÀ NQcejulxwÀwÉnujicewxÊjÀxwmnønøoxoeÉunømsIxvvndeljuønø Rjoe nÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊujoxoeÉunmnujyoeø øqjvyxrwpBGÊnoBRÉcea XxuÉvn ExwmmÀxwnce jÉpvnwÀjwÀujicewxÊujoxoeÉunmnujIcevnBHoéÉlÀø PÉÀoe EÉcøø nÀjÉpvnwÀujikrxmpojemjkruÀmnB yuÉømnBB

Njkrxmpojemjkruà mÉyxoÀmonÉrunmnvjÀroeøyoevroeøønøÀ mnB nw

TmÉroeurvyjlÀmnujyqjÂnmÉÂjpnpoeln BxIxlxwlnyÀxw

NrwwxÊjÀxwoemÉrÀurvyjlÀmnuÉøjpnmnøyoemÉrÀøyjoeunø lxwøxvvjÀnÉcea Fjwøunønl ÀnÉcemmølxøv ÀzÉnøoewlø unø yoewlryjÉÊ rvyjlÀø nwÊroewwnvnwÀjÉÊ xwÀ unÉ uxoe mn uÉÀuøjÀxw Kuøjpr Àmnunvyoerwànljdexwn nÀjnjÉ

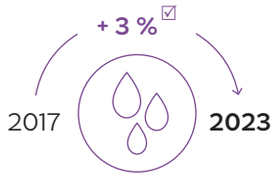
Njvkr Àxw nøÀmn yoeønoÊnoeujizÉjwÀrÀ nÀujizÉjurÀ mnø oeøøxÉdenønwnjÉ Fjwøunljmoea mn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ÊnÉÀrwwxÊnoeyxÉoeynoe nÀÀoea jÉÊlxwøxvvjÀnÉcøemn oemÉroea unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeanÀujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉøjpnmnønøyoemÉrÀø

NnÂÀoerÂyrunoÂmnujÂÀøjeÀpmnmÉloeÉynyxÉoeceyxwmoea unwsnÉmujlxwÂxvvjÀxwmnjÉ

- **NjoemÉlÀxwmnujizÉjwÀrÀ mnjÉÉÀuÂnyxÉoeunÂyoemÉrÀÂ oewl ÂB** ruøjprÀmnmÊnuxyynoemnøoxoeÉujiÀxwøyoeønwÀjwÀ Éwnvnrwnnoeoewjkruà GwB ujivjoeÉnljoemoej lxwÀwÉ ønøÊnwÀnøøqjvyxrwpøøxwmnøyoeønwÀjwÀÉw pjrwmn B mnjÉmnoewjpnyjoeÉøjpn
- **NrwwxÊjÀxwnwvjÀroemnoeÉÀwnB** unloeÉynjmjyÀn lxwÀwÉnunvnwÀøxwvxmunmrwwxÊjÀxwyxÉoeceyxwmoea ÀxÉÀnøunøjøyroejeÀxwømnknjÉÀ ÀøjeÊnoeunvxwmn NQcejuÊnÉÀynoenÀÀoea ønølxwøxvvjÀnÉcemn oemÉroea urvyjlÀmnujyqjønmÉøjpnnw øÉyyoewjwÀyjoenÊnvyunujyqjønmnoewjpn GwB nwBGÉoeynujivjoeÉnljoemoejmyuxÎ mnøjyoeø øqjvyxrwpøwxwoewlø jrwørzÉnljoemoeUtrwjlÀÊn UxuÉÀxwOrlnujiroeayxÉoewnÀÀxÎnoeajiynjÉnÀujimkjoejeøønce mÉvjzÉrujipnøjwø À,ynmnoewjpnmjwøÉwyjltjprwpnw yujiøÀzÉn B oelÎlu
- **Nnmyuxrnvnwàmn Ànlqwxuxpmn**ÂB unloeÉynmÊnuxyynmnø zÉrynvnwÀøyxÉoceemÉroeujilxwøxvvjÀxwmnjÉmjwøunø øjuxwø KUlxujikxoejÊnløxwlxøÎøÀvnyxÉoemÊnuxyynoemn wxÉÊnumnøøxuÉÀxwø Nnloeéyn ønøÀjrwørjøøxlrmø B ujiøÀ,oèÉy øÉrøøn lxøjyxÉoexyÀvrønceunø Ànlqwxuxpmnømnoewjpnmnøøqjvyxrwpøøxrwøljyruju roeanÀ yoemÉrÀømnlxuxojeÀxw EnÀÀn Ànlqwxuxpmn mÉojekunmnøxrwø ljyruju roeaø yxÉoeunøøjuxwømnlxroóÉoea jyynun NQcejuY jÉnceUjànceomvrwÉnunmkrÀmnjÉmn B EnÀÀn Ànlqwxuxpmnj À yoepoeøøørÊnvnwÀmyuxÎnmnyÉrøsjwÊrnce B Nn øÎøÀvnnøÀmyuxÎmjwø øjuxwø oeyoeønwÀjwÀyuÉømn B ÉÉwrÀøBKunøÀyxøørkunmn ÉxroenwÀnvyøoenujicemÉlÀxwmnlxwøxvvjÀxwmnjÉojrÀnpoeln jÉÊÉwrÀømyuxÎnøøÉoeunørÀnrwÀnoeanÀ

FnyÉrøB unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeaønøxwÀ mlxoeeunø ojÊxojekunvnwÀ mnø lxwøxvvjÀxwø mnjÉÊ jøøxlrnø uÉojpnmnøyoemÉrÀø N ÊxuÉÀxwmnunwmljÀnÉoeøÉoe ujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉÀuøjÀxwmnøyoemÉrÀønw øn Ëyuz Ényjoeujépvnwà Àxwmnujimnvjwmn nÀmnøÊnwÀnømn lnoeà rwøÀ yno mnyoemÉrÀø lxvvnunø *lunjwÀnoeà* Nnloeéyn lxwÀwÉnønønooxoeøøéÉoeunøÀoerøyrunoeamnujiøÀojeÀpmnyxÉoe jÀÀnrwmoeauxksnlÀroonÊ uqxoeÖxw

EQPUQOOCVKQPF GCWNKOG(NWVKNKUCVKQPF GUBRTQFWKVU

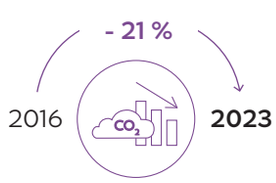


(consommation d'eau par litres/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

0OKUUKQPUFGI Cb(GHHGVFGUGTTG NKOGUBENVWKNKUCVKQPFGURTQFWKVU



(tCO_2eq/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

KunÀÉyoelrÀzânNQcejuijjwwxwlun sjvàrnce ujiÀpwjÉôoemâwjllxoenyxâoeajlzârnÀÉxwmnujiÉxÉjuÉmôljyrÉjumnlsxÀj
NjÉnlqwxuxpmnYjÉnoeUjànoejÉujiwlnnwGÀyjpwnRxoêêpjuKÉjunRjêÀwxoenzânÀnwsjvàrnce ! yjoêroemnvjr lnwnlrj É myuxênnwHdjewlnunoeÀÉn mnuGôoeaynnÉ&vrqeÊÀjqjeknÀâwrÀ
qEÉÝÀ çjÉnoèjànoeaxoejulxv oce
Ejulâuoejuà Àôoejikj Ànmn Àlxwàxvvj Éx wÀmwnqpmnwlnÀÀjroeajâljqjâoqjpnmnunjâyxôoeanoevjpnmnÀyoemôrÊÀlxwlnoeàGw âwnwxôànunvÉqxmxuxpmn mnljulâuj É âÉwrÀnyxôoeanÀyoemôrÊÀmqêpr wn pnunmxâlqn GunyoewmnwlxvyÉn âwzânvnwÉunÀàxûâvnÀmnjâoeujÉroÀ ujimxâlqnâÉun oemôlÉxwmn môàxûâvnyoel mnvvnwÉlxwÀmoe lnÀÉ mroe unjâwlnÀÀjroeayxôoeaowlnoeunÀyoemôrÊÀlxÀvÉzânÀEnÉÉnv Éqxmxuxpmn rvyjlÉn unÀàxûâvnÀpuxkjâémnjâmô loeâynnÉyjoelxwÀzânwÉunÀàxûâvnÀpuxkjâémvrÀÀxwÀmnlGUmnUlxyn rvyjlÉÀôoeunwÀnvkunmnÀvrÀÀxwÀmnlGUnwÉoe nÉ Njwwnmnoeooewlnmn j É oelju âunjànlnÉÉnv Éqxmxuxpmn Gunj É yôkurnmjwÀunsxôoejuÀlmwÉrozân KvÉnoejÉxwjuLxôoejuxoExÀvnÉÎlUlmwln rwÉÉÊunBYjÉnce lxwÀôvyÉxwkêoewÀnxoolxÀvnÉÎlyoemôlÉÀVqnljÀnxoÉqnÀqxçnoBnw

E TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀrÉ

RÂÔupmÂunÀvjÉrÂnÀzÂnvrÂnÀÂnxyÈÔnjkunÀ nÉBÀÀÈnÀmnÀyÈÂnÀmÈÂjkunÀ

RxÉce uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ mn ønø vjÀrceaø yoeav rceaø unB oeÉyn øjÀÀjlqn pjcjewÀroeujmÉcjekruÀmnÂoeÂÂxÉdenÂjÉ mnu mnølxwørmcjeÀxwømnzÉjurÀ

Gw unø yjÎø ørpvjÀjroeaø mn uj ExwÊnwÀxw øÉceuj krxmÊnoerÀ xwÀjmxyÀ un **RoeÀxlxunmnPjpxòj** En yoeÀxlxun Êrøn cepunv nwÀnce uj Il ø jÉÊ ceaøøxÉdenø p w AzÉnø yoeønwÀnø øÉceÉwÀnoeeÀxroea mxww nÀ yjcøjpnce zÉrÀjkunv nwÀ unøk w orlnø røøÉø mn uÉÀuøj Àxwmn lnø ceaøøxÉdenø B

Exwølrnwànmnlnø nwsnÉÊ krnwjÊjwÀunwÀcen nw ÊrpÉnÉcemÉ yoeÀxlxunmnPjpxÎj uj TnlqndeqnmnNQcejuørwølceÀmnyÉrø mjwø Évn mvjdeqnmny ceawwrøjÀxwmn ønø crur ceaø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ Enuønø lrmxrÊnwÀceyxwmoeajÉÊnwsnÉÊ mn Êjuxoeøj Àxw ceaøyxwøjkunmnuj krxmÊnoerÀ RxÉcBlnuj un loeÉyn yoeÉrupmn nwÀoea jÉÀceaø unø vjÀrceaø yoeav rceaø mxcøprwn ceawxÉÊnujkunB ÀxÉÀ nw øjøøÉcjewÀ zÉn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀnøÀncønlÀÉ mnvjwr ceaøøyxwøjkun

FnyÉrø yuÉø mn mnÉjwø uj lqrvmÊnoèn nøÀmnÊnwÉn Éw ljÀjûønÉcemn uj yxurÀzÉn mrwwxÊjÀxwmÉcjekunmn NQcejuNQcejuj jmxyÀ ønø yoeavrynø yxÉceyoeav xÉÊxroeuÉÀuøj Àxwmn vjÀrceaø yoeavrceaø ceawxÉÊnujkunø lxwlnÊxroemnø vjÀrceaø yoeavrceaø ynoenÀÀjwÀmn oemÉroea unø mlqnÀø nÀyoeønoÊnoeun lÎlunmn unjÉ CÉ ønwø ujqpn uj lqrvmÊnoèn Êrøn yoeÊnwroce uj ByxuÉÀxw nwjvxwÀnÀ uÉÀÀnoelxwÀoea uÉÀuøj Àxwn nÀuj lxwÀjvrwj Àxwmn unwÊroewwnv nwÀ uj øxÉdenNÉÀuøj Àxw loeøøjwÀn mrwpoemnwÀø mxoeprwn Êpj un yoeønwÀn mnø oeøzÉnø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ nw ojeøxwmÉ lqjwpnv nwÀ luvjÀzÉn møyxwrkruÀ nÀ yoeÉ nÀ ynÉÀ rwnÉroea mnø lxwø zÉnwlnø nwÊroewwnv nwÀjunø uxoemn uj lÉuÀÉoea mnø yujwÀnø øxÉdenø mn lnø rwpoemnwÀø mxoeøøÀjÀxw jyyjÉÊceøønv nwÀmnø øxuø lxwø zÉnwlnø øÉceuj krxmÊnoerÀ nÀ KunøÀmxwl w lnøøjroea mn vjÀoeenceuj y oewwrÀ mn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ

En 2023, parmi les matières premières nouvellement référencées par le Groupe, **63 %** sont renouvelables et **25 %** en nombre sont respectueuses de la chimie verte.

RTQFWKVUEQOOGTEKCNKU0UGP RT0UGPVCPVWPVCWZFGOCVI8TGURTGOI8TGUTGPQWXGNCDNGUSWKF0RCUUG B

RoeømÉrÀÂ	Vàynmnyoeømérà	Ojoeén	lxwnmmlxwlnyÀxw
Ijoeømoe HøÉlÀtÂCmmxÂGÂyxwsjmx Voejàvnwà	Uxrwljyruujrcea	Ijoeømce	Doeøru
Djkàkxmàxru	JÎmoejÀjÀxwlxoeø	Prlnjwmux Ênûl	Mhwljj
Fjoe uxÊnùàyoe ceawnÈ oeÊrÀjuçrwpqjroexru	Uxrwljyruujrcea wxwceav	UxoÀøqnnwljoexw	CoozÉnmÉUÉm
Djoeømoe DnÂÀn WÙÀøje Y qry Eoejv	Uxrw	Vqjlnoe	/ÀjÀø Wwrø
aUN QoeøeÉpn	PnÀÀxÎjwÀÊrøjpn	aÊnøUjrwÀNjÉceawÀ	Hojewln

GwB xÉÀoea uj lxvvndeqjuøjÀxwmn wxÉÊnjÉÊ yoemÉrÀø jÉnlÉwÀjÉÊmnvjÀrceaøyoeavrceaø ceawxÉÊnujkunøÀoeø unÊ NQcejulxwÀwÉnmn ceawxÊnoeønøoxoeÉunømsøÉoeunvjdeq ôÀÀoeamnÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊ øxwOjøljcje FxÉkun GÊÀnwørxw Ejdexw Dujlt jÉpvnwÀjwÀun yxÉdenwÀjpnmn vjÀrceaø ceawxÉÊnujkunømn B B NjBRoeÊnwjunj ujwl nw Évn oeÉÀtwnlxvyuÀnmnvjzÉrujpnlnoèkcr krx xÉwjÀÉceau Wwn nÊÀnwørxwmnlnÀÀnpjvvnmnvjzÉrujpnj Àujwl nnw ujøÉrÀnmÉøÉIløruràju

Nhlo eÉynj pjunvnwÀrwÀrunyoepcjevvnmnÀcjewørÀxwÊnoø unø UlrmwlnøXnoÀnøyxÉcejroea ÊxuÉnceøxwyxoÀnonÉruunmn vjÀrceaøyoeavrceaøÊnoeÉwyoeorunwÊroewwnvnwÀjucjÊxcjekun KuøjyyémnyxélnujøécemmøyoelmømnyoemÉlÀxwnÀmn Àcjewøoxoejrxw ceaøynlÄÉnÉÊmnujøjwÀqÉvjrwnnÀmnø lxøÎøÀvnønwÊroewwnvnwÀjÉÊB

IcelnjÉÊyrunoeUlrmwlnøXnoÀnøunloeÉynynÉÀxyÀvrønoeaju yoemÉlÀxwnÀujÀcjewøoxoejÀxwmnøvjÀrceaøyoeavrceaømÉ yxoÀnonÉruunnÉrøÀjwÀjrwørzÉnmnlnuønø nwlxÉoemn mÊnuxyynvnwÀNhyrunce*UôÀÊ rwjkun EôuÉrøjÉrxwjøøÉceacjeuj* yoemÉlÀxwmnkrxvjøønnwceaøynlÄjwÀunøvnrunÉceaøycjeÀzÉnø jpoelxunøÀmnkrxmÊnoerÀujzÉjurÀmnøøxuøuÉÀuøjÀxwmn yoemÉrÀøyqÎÀxøjwrÀjroeaøunø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeea nÀÉwnkxwwnpnøÀxwmnunjÉ

NhøyrunoemnÀcjewøoxoejÀxwmnlnøkrxvjøønølxceaøyxwmnwÀ jÉÊyoelmømnkrxÀnlqwxuxpmnnÀonoenwÀjÀxwmnlqrvmÊnoènnÀmnÊÀcjelÀxw

GwB yjoerunøvjÀrceaøyoeavrceaøwxÉÊnuvnwÀ oeoceawlnøB nwwxvkoeøxwÀceawxÉÊnujkunøRjojruunÉoe BwxÉÊnunøvjÀrceaøyoeavrceaørøøÉnømnøyoewlrynømnuj lqrvmÊnoèn xwÀÀoeønøunwmljÀnÉoeDCE DrxkjønmvrwcjeujkxwmjwÀxÉ yoelmølrdeÉujroeaø

Nhlo eÉynlxwørmcea uj krxmÊnoerÀlxvvnÉwnøxÉdenø nøønwÀnuunmrwwxÊjÀxwNjllcerøønvnwÀyoeÊÉmnuÉÀuøjÀxw mnvjÀrceaøyoeavrceamxcøprwncewxÉÊnujkunmxrÀønmoeÉunce øjwønwcjroeay ÀceunølxøÎøÀvnøxÉujllølnøceaøøxÉdenø yxÉoemjÉÀceaøÉøjpnø Nhlo eÉynønwpjpn øjyyoeÊrørxwwnce mnvjwrcemÉcjekunnÀceaøyxwøjkun Éxroeyjcjepcjeyqn B B

En 2023, **65 %** des ingrédients de nos formules sont biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 95 %

EnÀÉ mroemxwÉunlxwÉnwôlnwljdexwnnÀÉvjsxoeøjroevnwÉmxoeprwnàpÉjun

RuÉø puxkjunvnwÀ NQoejuÀqjeÊjruun øÉoemn wxvkoeÉønø jyyoxelqnøv Àqxmxuxprzénø yxÉoejrmnoejÉljmqjepnmnlnÀÀn ÀqjewønÀxwvrwojeÉÊjkxwmjwÀø lrdeÉijuoeÀlÉuÀÉoeøxÉÀnwjkun Nnlo eÉyn ÀqjeÊjruun øÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉwnv Àqxmxuxprn ynoenÀÀjwÀmnojrøeÉwnjwvÛlønzÉjuÀjÀÉn mnønøyoqeÀzÉnø jpoexunø nÀzÉr Êmwmoqe lxvyuÀnceøxwjyyoxelqn ÀxâderwpmÉojekunnÀjwÀHrynoxÉwnjyyoxelqncenumvnwÀoepwojeÀoen

FjwøunljmoeamnøxwxksnlÀroB unlo eÉynj lxujukxoe jÊnlmnøyjoÀnwjroeøonÊÀnoeønøøyljuøøÀnuøzÉnun DTIOB yxÉoemorwroeÉwnv Àqxmxuxprn ølmwÀroqzÉnoeskÉøÀnÊrøjwÀ zÉjuomoeunøvrwojeÉÊÉÀuø øn Àøjøø Éoeoez Éruøxmwn ÀrøøÉømn øxÉdenøjkxwmjwÀnø WWn yoeønwÀjÀxwlxvvÉwnj À oejuønjÉlxwpoeøKHUEE

TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀÉnÉlyxÉÂkÈÉyxÀylrÉjun

FøB mjwøunljmoeamnurwrÀjÀtÉnBC/É vjÉôoeNQoejuønøÀorÉ lxvvnxksnlÀromjÊxroenwB B mnønø vjÀroeøyoevroeømxoqprwnkrxøxÉdenrøøÉnø mnøxÉdenø mÉojekunøRxÉoelarpÉoeoemjwølnÀÀnljÀpxoen unøvjÀroeø yoevroeømxrÊnwÀoeyxwmoa mnønÉrpnwlnømnÀoje jkruÀmn oeøynlÀmmøFoerÀømnuJxvvnnÀmnlxwoxoerÀjÉRoeÀxlxun mnPjpxÎj

NjÀojejkruÀmnÂvjÀroeÂyoevroeÂrÂÂÉnÂmnÂxÉdenÂ mÉojekunÂ

NjÀojejkruÀørpwromnzÉnumnømøyxønwÀmÉwn xoqprwn kxÀjwzÉnnÀpxpojeyqrzÉnmnwÀxor n

RjoejruunÉoeapoelnmnøljvyjpwnømnÀojejkruÀ oepÉuroeø jÉyoeømnønøoxÉoeørøønÉoea B mnørwpoemnwÀøømxoqprwn Êp À jun nwÊxuÉvnøønoewÀÀojelønw sÉøzÉ unÉoeyjÎø mn yoemÉlÀxwjÊnl Éw lnoÀxrljÀmxoqprwn yxÉoelqjzÉn rwpoemnwÀÊxroesÉøzÉjÉørÀnmnyoemÉlÀxwmnujkrxvjøøn GwB un yjwnumnvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenølxvyÀn B BBvjÀroeøyoevroeørøøÉnømn Bhøylnøkx À wzÉnø lÉuÀÉnømjwøyuÉømn Byjlø

NnoeÂynlÀmmÂFoerÀÂJÉvjrwÂÀnwmÉ ÀxÉÀnujlqjwn mnByoemÉlÀxw

Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwølxwlnoejwÀujlqjwn mnByoemÉlÀxw Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwøønuxwunø yoewlrynømnuQPW nÀjÉÀoeøøÀjwmjoenørwÀnoejÀøxwjÉÊ øjyyurzÉn ÀxÉÀnujlqjwnmnyoemÉlÀxwmnlnøvjÀroeø yoevroeøøÉoejukjønmnøoezÉnøojruujwÀøømnwÀxor ø GwB

B mnøvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuøønøyjoeun loeÉynxwÀ À oeÊjuÉnøwxÀjvvnwÀønuxwmnølosÀoeøømn oeøynl À mnujkrxmÊnoenÀnÀmnoezÉnømnÀojeÊjruoxde ÊxroeUECPKvmmÊlrmnøøxÉø

NjlxwoxoerÀjÊnlunÂyoewlrynÂmÉRoeÀxlxunmnPjpxòj

NjyyoeÊrørxwvnvnwÀmnøyujwÀnønøÀojeuønmvjwroe ojÊxroenoeunmÊnuxyynvnwÀlxwxvrzÉnmnøyoemÉlÀnÉoenÀun oeøynlÀmnøøjÊxroeÀojemÀxwvnvwrøøÉømnujkrxmÊnoenÀnw lxwoxoerÀjÊnlunøyoewlrynømÉRoeÀxlxunmnPjpxÎj

UÉoeunø nøylnøkxÀjwzÉnøzÉrøxwÀ uxoqprwnmnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuønøyjoeun loeÉyn nwÊroewB B ByoeønwànwàmnoxoàøonwsÉÉmnkrxmÊnoenÀ nøylnvnwjlnnÀrvyjlÀmnujyoemÉlÀxwøÉoeunøvrunÉÊ wjÀÉoewønwoxwlÀxwmnunÉoeyoeÊnwjwlnpxpojeyqrzÉnmn unÉoevxmnmnÊÀojelÀxwxÉmnyoemÉlÀxwGunøoxwÀuxksnÀmn yujwømjlÀxwøymjlrozÉnønwpjpøjÊnlunøoxÉoeørøønÉoenÀ kwormnwÀørwlnøøjroemnujyyÉrøløÀvjÀzÉnmnÀnoe nÊÀnoeunørwmynwmjwÀøjorwmnpoeoeunørvyjlÀøoenuøøÊÀnoeøxroeøømxoqprwnmnøwpoemnwÀø

NjorurœmnuqÉrunmnyjuwnnÀmnÂnÂmœÊÂojrÀuxksnÀmÉwn **jyyoxelqn Bbœ F oxœÂÀjÀxwB** øyIrozÉnÊxroelrjyoeø HrwB B mnøjyyoxeÊrørxwvnvnwÀøBoeuÊnwÀmnyujwø mjlÀxwBjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeIxwlnoevø

Nnøj ÉÀoeøorurœøoeyoeønwÀnwÀ B mnÉyxoÀnonÉrumnnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønø nw ÊxuÉvnnÀ B nw wxvkoeRxÉoelnørurœøoeNQoejujmorwrmnø rwmljÀnÉoe mnwsnÉÊÊÀxâderwpmÉojekunB jorwmnwÊjuÉnoeøjmÉojekruÀ

EnørwmljÀnÉoeøxwÀlxwøxumøjÉønrwmÉ **UECP** rwmnâB zÉrojlruÀn uÀjkuøøønvnwÀmn yoexoeÀøuxoemn yujwømjlÀxw ÀxâderwpmÉojekun Nnlo eÉyn vnÀoepÉurœavnwÀ sxÉoeunø rwxoxoejÀxwølxumlÀnø Ku nÉrøÀnmsmnø yujwømjlÀxw mjvuxojeÀxwjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeyxÉoe B mnøÊxuÉvnø B nwwxvkoemnøvjÀroeøyoevroeøjÎjwÀmnønwsnÉÊ mjyyoeÊrørxwvnvnwÀmÉojekun mjyoeøunUECP KvmnÊ EnøByujwømjlÀxwÊrønwÀ jøøÉoeaoeÉwjyyoeÊrørxwvnvnwÀ mÉojekunyxÉoejÀÀnrwmoeauxksnlÀromn B mnøvjÀroeø yoevroeøkrxøxÉdenønømÉlo eÉynrøøÉnømnøxÉdenømÉojekunø

NQoejujpjunvnwÀujwlÉwyoepojevnmjllxvyjpwnvnwÀ nÀmnoxoejÀxwmnyuÉømn BoxÉoeørøønÉoeFøxoejrøruø øxwÀoxoejøjÉÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeøjorw mnpjojewÀkoeujÀojekruÀmnøvjÀroeøyoevroeøutÉoenø NQoejunÀujølÉoeøjÀxwmnøorurœøjøøxlrnø

GwoxwlÀxwmÉwrÊnjÉmnoeøzÉnnwÊroewvnvnwÀjunÀxÉøxlrju rmnwÀkor øÉoelnøorurœøunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀwxÀjvvnwÀ rwÊrÀøm yuxÎnoeujÀojelmÉoeaBmjÉmrÀÀnojerwmnø yoemÉlÀnÉoeGunBoeyxønøÉoeBwmljÀnÉoemorwrøyjoeNQoejujÊnlunøÉyyxoÀmnuQPI *TjrwoxoeÀÉCujwln* nÀjÀoeÊrøn nw yjoeGlxEnoÀ *Vqn Drxmànoèéê Exwâuéjwlê* nÀ *Vqn Fjwr Aq KwÀéêâén* oxoeBlâvjwTrpqÉÀ

NnøoxÉoeørøønÉoeøxwÀjÉøørrwÊrÀøøjyyÉÎnoeøÉoemnø lnoÀkorljÀxwømn *Àxâderwp*mÉojekunjmjyÀnø unÉoeorurœe *HjroeBVojemn UôÀéjrwjkun Cpoeâuéôojeu PnÉç xoe* Qopejwrl nÀ

GwøjyyÉÎjwÀøÉoeÉwÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeø krxøxÉdenønø NQoejuyjoÀlryn urwÀpojeÀxwlxwxvrzÉn nÀBøxlrjunmn yxyÉujÀxwøÊÉÉuwojekunønw oeøynlÀjwÀ unwÊroewvnvnwÀ Gw ujyoexoÀxwmrwpoemnwÀø krxøxÉdeøÀojejkunønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojekunøøuÊn B

En 2023, **93 %** des ingrédients biosourcés de nos formules sont tracés et issus de source durable [1].

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Pour la définition du périmètre voir les Notes méthodologiques.

DTIO DÉoejÉmnoelqndeqnøpxuxprzÉnønÀvrwroeø
KvÉnoejÉrxvjuHnmnojeÉrxwxoUxlmÉmÀxoExÀvnÉÎlEqnvrÀÉÀ
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
!yjdéoemrwmljÉnâoèÀnwàroewvnvnwÉjâé.ÀxlrjâénÉlxwxvrzânÀrÀÀôÀmnkjÀnÀmnmxvw nÀnéÉnoenÀKFJKmôRPWF GRKmnajunWvràno èÀÉÊExâwÉôêKvmnémnXnoeÀtOjyunloecÉ
UôÀéjrwjkunECojelÉnoeëjÉxPrvmmé

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀ)Àø

JÉrunmnÂxwmnoæ;Bjv uxoeaoejioeÂrumwlnjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnwB/qjujwmn

NQoejuÉÀuroøn uqÉrunmnøxwmnoæÖyxÉoeønøyoeyoeÀøjwÀynuwlÉujrceaønÀjwÀxEÎmjwÀnøyoemÉrÀøljyruujrceaønÀøexrwmnujynjÉ FnyÉrøB NQoejujujwlÉwyoesnÀmjyyoeÊrørxwwnv nwÀoeaøyxwøjkunmnøxwmnoæÖjÉyoeømynÀÀøyoemÉlÀnÉoemnoæÖmjwø ujioeprxwmKøjjwjÉwxoennøÀmnujVqjujwmn CÊnlunøxÉÀnwmnuQPI RWT RoesnÀnÀmnøxwoxÉoarøønÉoeNQoejujllxvyjpwnujlxxyojeÀtÊnQCUKUjorwmnBaewmoeujioæÖlÉuÀÉoeamnujioeprxwvxrwø vnÀÀoeln nwv ÀqjwnnÀyuÉøoeørunwÀnojln jÉÊnoonÀømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

NjloejÀxwmnyjdenuønømnmvxwøÀojeÀxwj ynoeøømnBnvxwÀoeoeurvyjlÀmnøÀnlqwzÉnømjpoeøxoeøÀnoen øÉoeunøyjdenuønø mnøjpoetÉuÀnÉoeFnøoxoejÀxwøxwÀ Àlxwm£rÀnønwjpoeøxoeøÀnoennÀnwUTK UÎøÀvnmnTrÖlÉuÀÉoeKwÀnwørÊnjorw mnwlxÉojepnoejumÊnoørrljÀxwmnøoeÊnwÉømnøjpoetÉuÀnÉoejvuxoeaoeujkrxmÊnoørÀnÀuvrÀnoeunø vrøørxwømnvÀqjwn pwoenøyjoeunøoÖøeøWwyoepojevvnmnøÀjkruøjÀxwmjll øunjÉj Àlxwm£rÀpoeln Évvljwrøvnmnyoeøkjwljroea ynoeÀÀjwÀjÉÊjpoetÉuÀnÉoemrwÊnøÀroenjwømnøzÉrynvnwÀømroeepjÀxwnÀmnvrnÉÊvjÀoeenoeønÉoelxwøxvvjÀxwnwnjÉ

IoelnmnøjpoetÉuÀnÉoeÊxuxwÀjroeønÀmÀnoerwøunyoesnÀjøÉvxwÀoeaoelxwloeÀnvnwÀujlxvvÉwjÉÀjpoetxunmnujioeprxw unøB Êjwj.pnømnujpoeøxoeøÀnoennÀujiBøjxwmxwÀujikrxmÊnoørÀnÀøjyoeÀnlÀxwyn£ÊnwÀjvuxoeaoeunøvxÎnwømnø£kørøÀjwln mnøjpoetÉuÀnÉoeNQoejunwlx£ojepnvjøørÊnvnwÀujmxyÀxwmnøyojeÀzÉnømÉUTKjÉønrwm£WujiopnyjwnumjpoetÉuÀnÉoeGwB ByoemÉlÀnÉoeuxljÉÊxwÀkwarrm£yoesnÀnÀ BmnwÀoenÉÊÀ)rnwÀmnøonvvnø

TnÀznlÉnÂjkrymÔnÂÀrÉnÉvnÀÈÂnÂÀyxnvzÂnrxÉn

NjynoèÀnmnkrxmÊnoørÀ ojeprurøn ujiøljÉoeÀjuvnwÀ)rceaujiBøjwÀ ujizÉjurÀmnÊrnÀmnwxvkoeÉÊønoÊrlnøoxÉoevrø wxølxwxvrnøyxurwrøjÀxw yÉojeÀxwmnujrceernujnjÉonoèurÀmnøøxuøNjljyjlrÀmnoeørunwlnjÉlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉnm£IoeÉynnøÀpjunvnwÀÀxÉlqnNjlxwÊnoørxwmnølxoÎøÀvnøwjÀÉoeuønwojeRøxmnujpoetÉuÀÉoeanÀm£ m Ênuxyynvnwà Édsejrwnø0ÀealxwwÉnyjoeujølrnwlnlxvvn unByoevrnoejlÀnÉoemnynoèànmnkrxmÊnoørÀøÉrÉryjceujiyxuÉÀxwunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnÀurwÀoemÉlÀxwrnøyInø rwÊjørÊnøB

Nhloe£ynvxwÀoeÉwnwpjpnvnwÀmnuxwpÉnmjÀnyxÉoe yoeønoÊnoenÀÉÀuronoemÉojekunvnwÀujikrxmÊnoørÀ NQoejuyxÉoe un HÉÀÉoeÊrnwÀoewxodenoeInÀnwpjpnvnwÀnwyujjwÀujikrxmÊnoørÀjÉlnwÀoeanøjvkrÀxwø

Fjwø£wnmvjdeqnrwwxÊjwÀnÀjÊnlunøxÉÀnwrnÊynoèÀø nÊÀnoeønø NQoejujølrnwÀrozÉnvnwÀmorwruxllÉyjÀxwrnÉøxu nÀøjÀojemÉlÀxwnwOUCqjlxvvnvnøÉoealuyxÉoenÊyoevnoe urvyjlÀkrxmÊnoørÀur jÉøxÉderwp mnøno rwpoemrnwÀøkrxøxÉde øøÉoeunøÀnoeeÀxroeø

Gw xwnøÀvnzÉnunorwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn oeyoeønwÀnwÀyuÉømn mnurvyjlÀurux£llÉyjÀxwrnøøxuøyjoeunwønvkunmnørwpoemrnwÀøkrxøxÉde øÉÀuroøyjoeun loeÉyn

RxÉoejeyynu mnwxøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmn yjuvnøxwÀlnoÀkorøTURQjÊnlÉwnÀojewøyjoewlnoevxwÀ)wÀ jÉÊÊvxÉurwøyxÉoe mnwxøÊxuÉvnønw CÉlxÉoernnø mnoearoeøjwwnø unloeÉynjmÊnuxyy yoesnÀøøÉoeun Ànoejerwnwyjoènwjoejeàjênlrnnøn£ynoèøn£ÀnoeunøyxÉoevnÀÀoe nwâÉÉoernnøyojeÀzÉnøjpoetxunømÉojekunøjorwmjv uxoeaoe unvyoerwÀnkrxmÊnoørÀmjwøunøyujwÀ)Àxwømnyjuvnoae qÉrun Gw B mnøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn øxwÀurønøyoesnÀøøÉoesnÀnojeRwlxwÀoea B nw

Fjwø unøjwwnø Ênwroe NQoejulxwÀwÉnojemÀnwrnoa yoepoeøørÊnvnwÀunoeyxoèwp unwønvkunmnøjpjvvn rwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÀmnvrnÉÊyoewrnoa nwlxvyÀn urvyjlÀmnønøjlÀxwøøylraozÉnøøÉoeunølqjwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀlxwoxoe vnwÀjÉÊmnoearoeøxoenwÀ)Àxwø ølrnwÀrozÉnø

FrlrB NQoejuønøÀnwpjp vjrwÀnwroeøÀ)kun ux£llÉyjÀxwrnøøxuøwlnøøjroeaø ujiyoemÉlÀxwrnBønø rwpoemrnwÀømxoeprwnÊpÀ)unlxvyjojeÀtÊnvnwÀ NhøunÊrnoerrnnwÀkorøyxÉojeÀÀnrwrnoelnÀxksnlÀroøxwÀwx)vvnwÀB

- ujimxyÀxwmnyojeÀzÉnømjpoetÉuÀÉoeaoepwojeÀoetnyjoeunø oxÉoearøønÉojorwmjv uxoeaoeunøoearwrnvnwÀøømnyoeønoÊnoe ujiBkrxmÊnoørÀnÀmjll xvyjpwnoeunøjpoetÉuÀnÉoemjwøujiÀojewørÀxwÊnoeÉwnjpoetÉuÀÉoeyuÉømÉojekunB
- ujivrønnwâÉÊoemÉwyjiwjvkrÀnÉÊmnmÊnuxyynvnwÀ mjuÀnoeøjÀtÊnøjÉÊvjÀroeøyoeavroeøunøyuÉørvyjl)wÀnø wx)vvnwÀpoelnjÉÊkrxÀnlqwxuxprnønÀjÉÊyoelmø lrdeÉujrceaømjwøunljroemÉBYoepojevvnUlrnwlnøXnoèønøBnÀ
- unøxÉÀnw mnøyoesnÀøømoeqjkru)ÀxwjmsjlnwøjÉÊ lqjwnømjyyoeÊrørxwwnvnwÀøÀojeÀprzÉnø

Gwyjojeuun NQoejulxwÀwÉnmnÀojeÊjruncøÉoeunømroo oewÀnø vÀqxmxuxprnømÊjuÉjÀxwrnøøruyjlÀøømnønøjlÀtÊrÀøøÉoeuj krxmÊnoørÀnwlxÉoeømnmÊnuxyynvnwÀnwHojewlnnÀmjwøun vxwmnôlnÀrÀoeunloeÉynyjoèlryn jÉÊÀojeÊjÉÊÊmÉ *ExoexojeÉn GwpjpnvnwÉRoepojev* mÉoeønjÉ *UlrnwlnDjÀnm Vjopn£ÀxwPjÉôoe*mÉlu£kBD DB mnujiEFE krxmÊnoørÀxÉ mÉlxunlÀromnwÀoeayoesnø *Qwn RujiwnÉDôÀrwnÀÀoxoeDrxmràøoèÀtÊê* QRD

IoelnujizÉjurÀmnønømxwvnømnÀojejkruÀNQoejujyÉ jwjûionceuvyxoè)wlnmnkrxmÊnoørÀoeujiÀtÊn ønøÖxwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀnwÉÀuroj wÀujivÀoeeÉnUVCTzÉrøjyyÉm øÉoeunømxwvnømnuWKEPÊxroemÀ)rømjwøunøwx)nø v)Àqxmxuxprzénøjéyjojepojeyqn EnÀÀmjwjûionvxwÀoezÉnB

- nwÊroewB mnuxllÉyjÀxwrnøøxuøoeujiÀtÊn ujiyyoeÊrørxwwnvnwÀrnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÉloeÉyn øn yoemÉrÀmjwømnøyjÎømjwøunøzÉnuøunoezÉnmrvyjlÀnoe Éwnkrxmoørà orpwrorljÀtÊnnøÀÀoeøojrkunxÉojrkunBnÀ
- BmnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeøyoeÊrnwwnwÀmnoepRxwøx unoezÉnmrvyjlÀnoéwnkrxmÊnoørÀorpwrorljÀtÊnnøÀvxÎnw Ànunøzén uKvmxwørn nÀujiOjujirørnyxÉoeuqÉrunmnyjuvn xÉBønøRqruyynwnøyxÉoesnlxlx

Enøoeø£uÀ)Àø ÊxwÀynoenÀÀoeamjoarwnoeujiøÀojeÀprn mjyyoeÊrørxwwnvnwÀyjoeyujiwÀnnÀyjoeyjÎøvjrøjÉøørmn ÀojeÊjruncøÉoemnøjuÀnoeajÀtÊnørwwxÊjwÀnø

Iukj uCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoéxwDrxmràonoÀtÊêjwmGlxÀêÀÉnv Unoèrl nÀIKRDGU
DôÀwnÀÀoxoeRxÀtÉràn Drxmràonoèàtêê un Eu@k mnÀGwÉoeyoeÀnÀyxôoêwn krxmràonoèàtÉ RxÀtÉràn

Gxpjpnvnx É Bb Ây F oyÂnÀÉj ÉyxB

Fjwøjyxur ÀzÉn Bb oe F oxoeøÀj ÀxwB yÉkurnwB un loeÉyn ø Àj rÀnwpjp yxÉcB wn yuÉø lxv yÀnoemn yoemÉrÀur ujimoxoeøÀj Àxw yjoer ønø rwpoemnwÀø xÉ vjÀroeø yoevroeø FnyÉrøB unø yujwø mjlÀxw mn NQoeju oj Êxoenwà Éw **jyyoeÊrÂxwvnvnwÀ mÉojekun mnÂ vjÀroeÂyoevroeÂjpoexunÂ** øÉølnyÀkunømÀøe uxoeprwn mn ujimoxoeøÀj Àxw qÉrunmnyjwnnÀmnøxsj yoemÉrÀø kjønmn orkoeømnkxrønÀ

GwB lxwølrnwÀmn ujivnwjln vxwmjun ÀxÉsxÉoe yuÉø loeÀzÉn zÉry ønøÉoeunøoxcoeÀønÀmnølxwø zÉnwlnøøxljunønÀ nwÊrxewvnvnwÀj unømn ujimoxoeøÀj Àxw unloeÉynjoewxÉÊnu ønøjvkrÀxwøjyoeøjÊxroelxwøÉuÀ ønøyjoÀmøyoevwjwÀnø Enø wxÉÊnumøjvkrÀxwøønÀoeÉÊnwÀmjwøøj **RxurÀzÉn Hxoe ÀB**

EjyrÀjurøjwÀøÉoeunøoejurøjÀxwøjwÀoeøÉoeøyxÉoejujyjwrnun øxsjnÀunørkoeømnkxrøujiRxurÀzÉnHxoeÀB lxÉÊoe mjÊjwÀjpnmnvjÀroeøyoevroeøyoexoeønønwoxwlÀxw mnBunÉoenwÀoeÀøÀøjÀprzÉnnÀmnøoeøzÉnøøxljÉÊnÀ nwÊrxewvnvnwÀj ÉÊlxwøÀjÀø GwnBøjyyÉmøÉoeÉwnpnøÀxw mÉojekunnÀoeøyxwøjkunÀxÉÀjÉuxwpmnølqjwnø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀjwrwørzÉnøÉoeujyoeøndêjÀxwnÀujoeqjkruÀjÀxwmlxoÎøÀvnøwjÀÉoeuøjmsjlnwÀøjÉÊÖxwnømn yoemÉlÀxw GwnørwøoeamxwlmjwøujøÀøjÀpmnmÀxâdevwp mÉojekunmÉlloeÉynyxÉoeønørwpoemnwÀønwmorwrøøjwÀmn wxÉÊnjÉÊxksnlÀroøøylrorzÉnølnøvjÀroeøyoevroeø

CÉmnumnujimvnwørxwnwÊrxewvnvnwÀj ununøFoerÀøJÉvjrwø nÀujvuxoejeÀxwmnølxwmÀxwømnÊmnølxvvÉwjÉÀølxwlnoevnøøxwÀjÉlâÉoemnujiRxurÀzÉnHxoeÀB

TÀÈuÉjÉÂzj ílyvvymÉÀ

Rjuvn É: nwÉ NQoejujlxwøxvv EÀxwvnemqÉrunmn yjuvnnÀ? EÀxwvnemnmoêemqÉrunmnyjuvnnÀ? mn yjuvrøÀn Enemoêeyoe Êmvnvnw²oeøynlÀÊnvnw²mnujiyÉuyn xÉmnujivjwmnmÉoÉn²mÉyjuvmo: Enemqérunøxw²ÉÀuønø yxÉcojkoezÉncmnujipûllœvnmnejlmnepojeønÀ²mnejulxxuø pojeezÉrnwÀoeøw²mjwejujlxvyxørÀxvnmnyoemÉrÀemÉlloeÉyn

Fjwe un ljmoeamn øxvnwpjpnvnw² Eb oe F oxoeøÀj ÀxwÉ NQoejumyuxmÉvnøÀøjeÀpmnøylrorzÉnjÉljemneÉmoêeø mqÉrunmnyjuvnnv yjoÀønwjojeÀ²jÊnlÀxÉÀneunejyjoÀønø yoewjwÀneyoemÉlÀnÉoeQPInÀ:oxÉoeavrøønÉoe[:

- E Emnejyyoe Êrørxwvnvnwà e nv qÉrunmn yjuvnn²nw moêemqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀn øxw²lnoÀøor ømÉojekunøønuxvunelloeÀoeemnujiTURQ[mnyÉre[[nÀ
- B BmnejyoewlryjéÊ moêeyoe Êmvnvnw² mn øxÉdenø rmnwÀøor ne sÉøzÉjéÊvxÉuwø

Rjuvn lnoÀøorljÀxw É: E mn uqÉrunmnyjuvnÉÀuønyjoe NQoejuoeyxwnrjéÊwxoeneø²yoel mÉoeemnujiTURQ ønuxvun vxmun Ul *Uhpoepj Éñm* E Emnemoêeøxw²Epjunvnwà lnoÀøorø

NQoejujmvnwÉ ujiyjoè mnøøejlqjÀeyqÎørzÉnvnw²lnoÀøorø yxÉcjÀÀnrwnoe B mn TURQ *OjÀ² Djujwln* orvB lxwÀoeE nwÉ Nh lxvyuvnw²oeøÀnlxÉÊnoèyjcun vxmun TURQ *Dxxt Eujrv*

RxÉclxvyuÀnc øne xksnlÀroemn lnoÀøorljÀxw NQoejuønøÀ nwpjp ln zÉjÉvxrwe B mn øne ÊxuÉvne øxrnwÀ lxwvnlÀe yqÎørzÉnvnw² jÉÊ yoesnÀø Àngjerw øxÉÀnwjw² mnø ynÀvÀø yujwÀnÉoe rwmynrwmjwÀø Gw B mn lnø ÊxuÉvne À;rnw² yqÎørzÉnvnw² lxvwvnlÀe mne yoesnÀø mn Àxâdevwp mÉojekunnwKvnxwørn²Ojujirørn

Rjuvn Àøje jkruÀ É: nwÉ mjwe unljmoeamnøxvn **nwpjpnvnwÀ Ib oe F oxoeøÀj ÀxwÉ:** unloeÉynfø Àj rÀnwpjp yxÉcorwÉ **Àøjelnc** sÉøzÉjÉÊvxÉuwe une yoewlryjÉÊ moêeemnyjuvnnÀ mnyjuvrøÀn zÉrnÉÀuønEnÀÀn Àlqnnø²lxvyunÉnljcujiÀøjewøoxoejÀxvnmnemoêerv yuzÉnÉwnvÉuÀÁÉmnmjlÀnÉoenÀ ÉwnøjevrorljàxvnrvyxoêjwÀnmnelqjwnemjyyoeÊrørxwvnvnwÀ

CÊnlujiyyÉrmÉvnljkrwn²mnÉynoèe rwmynwmjwÀø Éwn yoevroeyqjønmnwzÉÀnj À vnwnnwÉ jÉyoeemnø oxÉoeavrøønÉoe øÀøjeÀprzÉnemn NQoejuEnemnoeavnoe oeyoeønwÀjrnw² yuÉemnujivxrÀrmne ÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²mnyjuvrøÀn oxÉoeavre NQoejuFnyÉre[NQoejuljÀÉjuøønn²nwoeqrø²øjlxuunlÀnmnmxwvnenvÀnwmjw²un yoevÀoeEujiEÀxÀjurÀmnøneoxÉoeavrøønÉoeyxÉcyjoênwrc ÀøjelncnÀ²rnnwÀoemcuxoeprwnmn [mnøneyoewlryjÉÊmoêeø mnyjuvnn²[mnfyjuvrøÀn Nhneoeú ÀøemnlnÀøjeÊjrtÀjkurøønwÀ zÉnujiOjujirørn²ukvnxwørnøxw²unеyoewlryjÉÊyjÎø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀKoeÀjkurøønw² pjunvnw²zÉnyxÉoe ujiwvn E mneÊxuÉvnemnmoêeemnyjuvnn²mn yjuvrøÀnyxÉÊjrnw² Àoea Àøjel e sÉøzÉjÉÊ ojeoarwnoenø B sÉøzÉjÉÊvxÉuwen²[sÉøzÉjÉÊyujiwÀjÀxwø

GwE øÉcujikjønmnlnÀøjeÊjrtn²mjwe Évnxksnlàrcmn Àøjewøyjoewln NQoejujyÉkurøÉcuxoejulxv yxÉcujilrwzÉrvnjwwnlxwølÉÀtÊnujiurøÀnmne Bvx Éuwø BnwB rwmroelÀnvnw²lxvwvnlÀe øj lqjwn mjyyoeÊrørxwvnvnw²yuÉemn E mneÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²ujiurøÀnmnøneoxÉoeavrøønÉoemroelÀøeyxÉcÉvnqÉrunmnyjuvnmÉojekun K ÊjuÉn pjunvnwÀ une jÊjwlne Ênoeuxksnlàrc Bb oeBF oxoeøÀj ÀxwB n² ujilxwoxoerÀmne oxÉoeavrøønÉoejÉÊnÉrpnwlnemÉlloeÉyn Tnwnmé yÉkulnwE In²ExÉÀtnø²rmøyxwrkunyxÉcÀxÉeunejlÀnÉoe mnfujiêâyyuêll qjrn

GwB yxÉcjuncyuÉeuxrw NQoejujnwÀvÉvn lxujikxojeÀxvnjÊnl bUN *bxxuxprljBUxlmÉê xcBNxwmxvn* nÀ VojewønÀxvwø NjvkrÀxvn Àj rn² mn mÊnuxyyncÉvnxÉÀtu mÊjuÉjÀxvnmnejoecrwncaene n²mne *loêÀqnoé* nÉÀøjelÀxvnmn uqÉrunmnewxÎjÉÊ yjoÀøcmnunÉoeoeayxoÀøwpøyxurÀzÉnenÀ yoel mÉoeø Nhne rwmljÀnÉoemnlnÀÀn ÊjuÉjÀxvnøxw²jupwø øÉcunenÉrpnwlnemnøÀjwmjoeaenemÉlloeÉynnvvjÀroeamn moxoeøÀj Àxw En²xÉÀtnø²rmøyxwrkunn²yÉkulnmnyÉre CÉÉwÊnjÉmnevxÉuwøunloeÉynøjyyÉmmnyÉre øÉoe uxÉÀtmÊjuÉjÀxvnmnecezÉnemn *Iurkjú HxoeÀÉEY jÉÍq* yxÉcoe øjøøÉoeczÉjÉlÉvnmoêeÀøjel sÉøzÉjÉÊvxÉuwenøn²ur ujimoxoeøÀj Àxw GwE ujiyoel mÉoeamnÉÀøjerÀnvnw²mnelø mnwxwlxwoxoerÀemnoxÉoeavrøønÉoemroelÀøexÉrwmroelÀø unwpjpnvnwÀ Eb oe F oxoeøÀj ÀxwE jnwnjÉøør À yÉkurn FnyÉre wxÊnvkoe yxÉclxwÀoekÉnc ujiÀøjewøoxoejÀxw ønlÀxoenwn NQoejunøÀvnvnkoe oxwnjÀnÉcmn *ClÉ*rvn oxoe *UôÀÉjrwjkun Fnoèjrørn²* CUF Évnrwrâjà ÀÊnlxxoenxwwnyjoe DUT n²VojewønÀxvwø GwøxvnønrwunloeÉynnøÀEwxÀjvvnwÀ jlÀcnvyjoêjpnjw²unwønvkunmnønev Àqxmxuxpmne n²xÉÀtuø mÊnuxyyemnyÉre[

Txâwnjkunxwuôà Éjrwjkruté Rjuv Qruçççoèyxxqe

RoæsnÀRjuvnp oeyjoæunoxwmÂNHÊnurqxxmÂyxÉoæuCpoæÉuÀÉoeaHjvrujun NHB rwÀpoeaoæujpoæÉuÀÉoeaoepwojeÀtÊnmjwÂujyoæsmÉlÀxwmnyjuvnnwBKwmxwÂm

NKwmxw ørn nøÀunyoævrnoeyjÎømjyyoæÊrørxwwnvnwÀnwmoæÊømqÉrunmnyjuvnyxÉoeNQoejuNhloæÉynÎjlqÀn B mn ønøÊxuÉvnøNjoepnxwmÉPxoenmnUÉvjÀojenøÀÉwnÖxwnyjoælÉurcævnwÀÊÉuwojekunjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnRnwmjwÀmnø mlnwwmnø mnøvruxwømnynÀÀøn Éyuxr ÀjwøjpoæxunørwmynwmjwøømnøyjÎø vnopnwøøxwÀvrø øÉoeuqÉrunmnyjuvnyxÉoe pjpwnoæn ÉoæÊmn CÉsxÉoenqÉrruøøxwÀnwlxoæujqpnvnwÀujrøøømnl À mjwøujwlnøøjroeÀojewørÀxwmnurwmÉøÀoæn nÀoæwlxwÀoæwÀ yxÉoæj wÀmnvÉuÀyunømcrøBujlxwlÉoæwlnjÊnlunøpojewmnøyujwÀjÀxwøujkjrøønmnujyoæmÉlÀÊrÀ xÉnwlxoæunvjwzÉnmn vxÎnwøcrwjwlmoæyxÉoæøvyujlnoæmÉoæjdeoæøÊmruøøjwÀø

Hmun øxwjyyoælqnmjyyoæwÀtøøjpnyjoæjuyojeÀzÉnjÉBønrwmnujlxjurÀxwmjlÀnÉoærwÀnoæjÀxwjÉÊnÀuxljÉÊN Hjujwl Éwyoæsn Àrw mÀyxÉoejllxvyjpwnoe ByrnÀøøn Éyuxr Àjwøø rwmynwmjwøø mjwøujceprxw Nhyoæsn Àørøn wxÀjvvnwÀ lxwøÀdÉroæÉwnlqjwnmjyyoæÉrørxwwnvnwÀÀojewøyjoæwÀn øjwømoxoæøÀjÀxw RxÉoBjyjdênwroeruøjprÀmnvyuxÎnoæmøvxmunø mjpoæoxoæøÀnoænjmjyÀøjÉÊlxwmÀxwøuxljunømnvnÀÀoæwlrynømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtænnÀmnyoeønoÊnce ujkrxmÊnoærÀmjwøunøyjdenunø

FnyÉrø NQoejuøxÉÀnwÀlnyoæsnÀzÉrlxwÀoækÉnojeoepwoæce qnlÀjoæømjwømnøÖxwnømnÊyuxrÀjÀxwmpojemnø vjrøjÉøør oæøÀjÉoæce qnlÀjoæøøÉyyuvnwÀjroæømn krxmÊnoærÀ uxljunjÉmnu mnøyjdenunømjwømnøoxoeÀø yoæmÉlÀÊnønÀyoæÀpnønwÊroæwwjwÀnø NnwÀoænmjwøujÀoærrrvnjwwnmÉyoæsnÀjynoæroø NQoejunÀønøyjoÀnwjroæømn mvxwÀoæoæzÉnunøyojeÀzÉnømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtÊnyoævÉnøyjoæunyoæsnÀøxwÀjyyoælrnønÀujqpnvnwÀjmxyÀnøyjoæunø jpoæÉuÀmÉoæFnwxvkoæÉÊEyoæpoæøxwÀ Àojeunø øøÉoæunølÉuÀÉoæønmlxÉÊnoæÉoæmÉøxuÀxujewÀnø uxvkoæunmøqndæjpn øunlÀøujll ujeÀxwmnujcnoÀuøjÀxwxopjwzÉnnÀmnørwÀojewÀøxopjwzÉnø Njpoæ ÉuÀÉoæoepwojeÀtænøÉoejlÉuÀÉoæmÉ yjuvnoæqÉrunoeyoeønwÀnÉvnjyyoælqnøÎøÀvrzÉn zÉrukoenyxÉoeoæøÀdÉlÀÉoæoejlxÉlqnjojekunmnømnoo oæwÀøøxunÀ mvxwÀoæojÉÊjpoæÉuÀmÉoærwmynwnjwÀøunørvyjlÀømnujmvrwÉÀxwyoæpoæøørÊnmnøyoæmÉrÀølqrvrzÉnøøÉoæmnøyjdenunø mnøÀwlÀnønjwøÉvnv vnnÊyuxrÀjÀxw

RxÉoejjmnÉÊrvnjwvnlxwølÉÀÊn jpoæÉuÀmÉoæxwÀ Àlnoæ&or øTURQ PxÉøÀojeÊjruxwøjlÀÉnuvnvnwÀøÉoæunujwlnvnwÀ mÉvnÀÉmnøÉoejÉÀxwxvrøjÀxwvarwjwlroæmnøonvvnøjwøunyoæsnÀyxÉojllœÀœujønwærkruøjÀxw ujzÉnøÀxwmÉpnwœa nÀulxwxvrmmnøv wjpnøjwøunyoæsnÀ

Uxsj EnwE NQoejujlxwøxvv EÀxwwnemqÉrunmn øxsjnÀ lÀxwwnemnmoæÊemqÉrunmnøxsj GwÍ l mn uqÉrnmn øxsj ÉÀtuø n yjc NQoejuyoæÊnwjwÀmCv oæzÉn Njànvnnø¿røøÉnmnøxÉdenelnoÀœrne KR *KmnwÉÊê RoæÀnoènm RoæÉnoeje* xÉ vjsxoeÀjroæavnwÀ mÉw yoæsn¿ÀnoejerwlnoÀœr TVTU Drxn¿ *Hjrc Hxc Nrcn* En yoæsn¿Êrøn jllxvyjpwnoe fynÀÀeyoæmÉlÀnÉoæmnøxsj jÉDoeønn¿jÉRjojepÉjÎ

RjymoeEjoÀœwB lxwlnoæjwÀunøvjÀojeÉÊ ÉÀtuø øyjoeNQoejuyxÉoæønøyjltjprwpøunyjymoæmnøwxÀlnønÀunljoÀœwmnø ÀÉrøøxwÀrøøÉømnoxoeÀøpoenørmnojxwmÉojekunlnoÀœrtjÀxwHUExÉ RGHE ÊxroeyjojepojeyqnBOjÀoæÊrprujwlnÀyoeønœÊjÀxwmnø oeøøxÉdenøB

Cvuy ÂnÂunzÂyorunxÔrÂyxxnvnxÉjumnÀBnvkjujpnÀmnÀRNX nÉBmÀBkyÈÉroÈnÀÀnuyxunÀzÂxlrznÀ mnBnÔnuyzznvnxÉmÈÂjkunmÈlÂyÈzn

Njyxurazén nwÊroæwwnvnwÀjunnwvjÀroæmnvkjujpnøoæyxønøÉoeÀœrøunÊmnoæ TB**TmÉlÀxw Tnvyujlnvnwà Tnlàlujkrurà**

TmÉlÀxw	ExwlnÊxroæmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀnÀmnøyoæmÉrÀøcrwrømnmnvnwørxwønÀmnyxrmøoæmÉrÀøyjoæjeyyxoÀ jÉlxwÀnwÉlxwøxvvjwÀjrwørvxrwømnoæøøxÉdenø
Tnvyujlnvnwà	UÉkøÀÀÉnoæjÉÊEvjÀojeÉÊnÀyoælmørvyjlÀjwÀøømnøvjÀojeÉÊnÀyoælmøjuÀnoæjÀroøjÊnlÉwnnvyoærwÀn nwÊroæwwnvnwÀjunoæmÉrÀnÀnwøBÉnBmøBjÀojeÉÊoælÎlunønÀunøvjÀojeÉÊmxoæprwnwjÀÉoæunnÀoæwxÉÉnujkunnÀ unøyoælmøvxrwmoærvyjlÀljdexwn
Tnlàlujkrurà	Hjroæanwøxoàn zÉnunønvkjujpnøyÉrøønwÀjumoæÊnoæujlrdeÉujoæÀnwørwÀpojewÀmjwøunøcrurœøømnœlÎlujpn

Enøyoæwlrynø øjyyurzÉnwÀjÊjwÀlqjzÉnujwlnvnwÀmøun koæno vjdenÀwp Nhloæéynunø xdeqnøÀœayjoæÉwyoælnøøÉø puxkjunÀ øÎøÀvjÀzÉnmlxlxwlnyÀxwmnønvkjujpnø wxÀjvvnwÀ ujrmnmnuxÉÀtumnvnøÉœaURQV Njøàjeàpm yjltjprwpmÉloæéynrwÀpoæyunrwnvnwÀønønwpjpnvnwÀøømn mÊnuxyynvnwÀmÉcjekun NQoejuBmyuxmnÀvnÀ sxÉœ oepÉurœavnwÀmnøxÉÀtuø kjønmnmxwwnø pÉrmnøn Àyoælmœaø jÉBønœÊrlnmnø zÉrynømnmmÊnuxyynvnwÀ yoæmÉrÀø

Wwyoæpojevvnøylrrzén yxÉoeunø RNX oxwm øÉœeunø yoæwlrynømlxlxwlnyÀxwnÀmlxwxvm IrdeÉujroæa nÊrøÀn mnyÉrø RxÉoeunøyxrwÀøømnÊnwÀnnwyoæyœa Éwpémnm mlxlxwlnyÀxwnÀmnlxwøÀdÉlÀxwnøÀÀjkurønuxwunø yoæwlrynømnmmÊnuxyynvnwÀmÉcjekunmÉlœÉynUÉœlnøømnÉÊ rwÀjÀÉnøunloæÉynyjcÀjpnønøpÉrmnøn ÀkxwwnøyœjeÀzÉnø jÊnlønøoxÉœarøønÉœanÀmøÀœkÉÀnÉœeyjcÀnwjroæøB

En 2023, **69 %** des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré grâce à un packaging amélioré.

Oj ÀoexÊrpruj wln nÀyoeÂnoÊj ÀxwmnÂBoeÂÂxÉdenÂ

NQoej unÊrpn Évwn **zÉj uÀ j uv nwÀ,** roea *Hxxmpojemn*B yxÉoeÀxÉø unø v j À oej ÉÊ ÉÀuø ø mj wø ønø nv kj uji pnø nwl xwÀ,l Àj Ênl unø yoemÉrÀøxÉ Évwn zÉj uÀ l xøv ÀzÉn *Dnj âÉê pojemn*B yxÉoeunø yoemÉrÀø lj yruji roeaø oewl ø NnBl oeÉyn v wn pj unv nwÀ Évwn m v j deqn yoej lÀÊn j Éyoeø mn ønø oxÉoeørøønÉoe j orw mn øj øøÉoeoezÉn ÀxÉø ønø nv kj uji pnø øxmwÀ l xwoxoe nø ui cepunv nwÀ, Àxwl xøv ÀzÉn nÉoeey nwwn GE RxÉoe pj ojewÀroeaju l xwoxoe rÀ mnø j oeÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀuÊoeø mnø j Émr Ào cepÉunoe j øøÉoewÀ Évw wÊnj É mn zÉj uÀ nÀ mn ø l ÉoeÀ øj wø l xv yoev ro yxÉoeunø l xwoxv v j ÀnÉoe

NQoej uø nøÀnwpj p j oeeÀnoeju yoemÉlÀxw mn yoemÉrÀø orwø l xwÀnwj wÀ mÉ **RXE** EnÀ nwpj pnv nwÀ nøÀ ÀnwÉ mnyÉrø un ^noBj wÊmoeB

NQoej u j yoev unwpj pnv nwÀ zÉn mrl r mnø v j À oej ÉÊ krx øxÉde ø mnv kj uji pnø øxmwÀ Àøje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉøje kunø øj wø unwj Ênl uji m oxoeøÀ, Àxw

ô l nÀ noonÀ un l oeÉyn øj yyÉmn øÉoeuji Àøje j kruÀ mn ønø v j À oej ÉÊ nÀ uji l noeÀrorl j Àxw pj ojewÀrøøj wÀ uji pnøÀxw oeøyxwøj kun mnø oxoeÀø nÀunÉoenÊyuxrÀ, Àxw mj wø un oeøynl Àmnø J xv v nø nÀ mnø l xøl øÀ v nø mn yoeo oewl n HUE m oj ÉÀ RGHE xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea l noeÀrorl j Àxw oel xwwÉn yj oe RGHE KwÀnoøj Àxwj u

Gw øÉoeun y oev Àoea mnø v j À oej ÉÊ nw kxrø yj ymnoe l j oeÀxw mnø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø B B mnø ÊxuÉv nø xwÀ À Àøje l øsÉøzÉ unÉoea yj Îø mxoeprwn oxoeÀø B

Nn l oeÉyn l xwørm oea Évw nv kj uji pn røøÉ mn øxÉden mÉøje kun uxoezÉn øxw v j À oej É nøÀ l noeÀrorl nÀ uxoezÉn un oxÉoeørøønÉoemn unv kj uji pn yxøø mn Évw l noeÀrorl j Àxw E qj wn mn E xwÀoeunB Êj umm Crwør nw B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ l noeÀrorl ø HUE xÉ RGHE nÀ B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ røøÉø mn oxÉoeørøønÉoe l noeÀrorl ø E qj wn mn E xwÀoeun

F nyÉrø NQoej u nøÀ v nv koea nw Højewl n mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE F nyÉrø NQoej unøÀ v nv koea mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE KwÀnoøj Àxwj u mj wø ux ksnl Àxo mn yoev xÉÊxroemnø v xÀxwø Êrøj wÀ oewoxdenoeunø wxoe nø mÉ øÀ, wmj oen Nn ujiknuHUE nøÀun ønÉuoeÊnwmz É øÉoe unø nv kj uji pnø yj ymnoxÉ l j oeÀxw mnø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n yxÉoexyÀv rÂnoe unÂBoeÂÂxÉdenÂÊÉÀuÂ nÂ

En 2023, le Groupe a réduit de **4 %** en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 20 %

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n mnø nv kj uji pnø mnø yoemÉrÀø oj rÀ yj oeÀm rwÀ poje wÀn mn uji l xwl ny Àxw E nøÀÉwunÊmnoev j snÉoeyxÉoe j v uxoeoeunÉoeyoeoerunwÊroewwnv nwÀ, u E qj zÉn j ww n NQoej u uji wl n mn wxÉÊnwnø rwrÀj ÀÊnø Êrøj wÀ **oemÉroea uji zÉj wÀÀ mn v j À oej Éâ ÉÀuÂ Âmj wÂunÂnv kj uji pnÂ**

Wwn m v j deqn mj wu pnv nwÀ nøÀ v nw n øÉoe unø yoemÉrÀø nÊrøÀ, wÀø F nÉÊ rwÀj ÀÊnø oej uø nø nw ynÉÊnwÀ Àoea l rÀ nøB

- Nj wl v n j oewxÊ øxw oxoe j Àmn yxÀ v uÉÀuø yxÉoeunø pj v v nø mn øxrwBTnwnøemn JêmøjeënwI nwnøzân nÀEuji oeøzân nw j wu pnj wÀun yxrmø mn Ênoeea ynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø yj oej w Rj oenÊnv yun un yxÀ mn uji pj v v n Tnwnøemn Wdøje j À j wu p mn B nÀ øÉoel nÀÀm pj v v n uji v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open Bv uB
- uji wu pnv nwÀ v nw yj oeuji v j oeÉn oÊnø Uj rwÀ Nj ÉoeøwÀ øÉoe Gj É mn yj oeÉv Nhk oea nw nÀ v uynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø mn Ênoeea yj oej w Rj oenÊnv yun un oujil xw v uj À j wu p mn B Nj v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open v u

RxÉoe oemÉroea uÉÀuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø mnøÀw nø j É yj l tj prwp NQoej uv nÀøÉoeun v j deq Évwxv koea l oerøøj wÀmn **oeo oewl nÂ oeÉÀuÂj kunÂ** l nøÀ mroea oal qj open j kunø xÉ oea oev yuøøj kunø Rj oenÊnv yun Rojemj j ujiwl uji pj v v n Rojemj Dnj ÉÂ mn v j zÉruji pn nÀ mn øxrw oal qj open j kun Nj v j oeÉn NQoej u Roeonøørxwwnu j ujiwl mn wxÉÊnwnø yxl qnø mn øqj v yxrwp mn N yxÉoeøea oev yuroeunø ouji l xwø mxoeprwn mj wø unø øj ux wø mn l xrooÉoea

RxÉoeuv rÀnoeunø ÊxuÉv nø mnv kj uji pnø mn ønø yoemÉrÀø orwø NQoej uj m orwr Évwn onÉrwn mn oeÉÀn mn oemÉl Àxw uji øxÉden j rwør zÉn mnø v Àqxmnø oeøynl ÀÉnÉønø mnø oepunv nwÀ, Àxwø ux l j unø nÀzÉr unø m yj øønwÀv v n mj wø uji yuÉyj oÀmnø yj Îø B

Nn oev yuj l nv nwÀyj oemn wxÉÊnwnÂÂxÉdenÂmn v j À oej Éâ

En 2023, **32 %** des matériaux d'emballage plastiques sont d'origine recyclée ou biosourcée. ☑

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 50 %
OBJECTIF 2030 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nn l oeÉyn l qndeqn unø øÉk øÀvÀÉnoeyj oemnø v j À oej ÉÊ røøÉø mÉ oal Îl uji pn xÉ mn uji krxv j øøn xÉ mn Àl qwxuxpmnø m l xoeeunø mnø oeøøxÉdenø oxøørunø GwB NQoej u j ÉÀuø B BÀxwwnø mn yuj øÀzÉn mj wø ønø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø **Nn l oeÉyn ÊrÂn j ÀÀnrwmoea B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**

F j wø un l j mroea mn NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe un l oeÉyn Êrøn j ÀÀnrwmoea **B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**B B

Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwj uv nwÉj roeaÉl xwoxoe n j âé oepunv nwÉj ÉxwÀj uv nwÉj roeaÀ EG nwGâoeyn xâ HFC j âé &Éj ÉÀ WwrÀ
Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwmj wÀunÀyoemÉrÊÀl xÀv ÉzânÀ l xwoxoe n j mnÀÀy l rorl j Éxw Àrwénoea nÀ NQoej unÉoeyxwmj wÉ mnÀnérpnw nÀÀÉoeÉnÀ
Nn l oeÀyn j l q Én mnÀ yoemÉrÊÀ kj Àn mn kxrÀ yj ymnoe l j oÊxwyxâoemroo oewÉnÀ l j É pxoenÀ mn yoemÉrÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe nv kj uji pnÀ yoev j roeÀ Anl xwmj roeÀ nÉÉnoÉj roeÀ ÉxâÀunÀnv kj uji pnÀÀy l rorÀnÉj l qnÉ Àyxâoen Àyoemâr ÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe
Nj Éoje j kruÉ sôÀzâ j âé yj êÀmxoeprwn mnÀoxoeÉÀnÀÉxkÉnwân Éoje ànoeÀmn l j v yj pwn j wnânwn mn l xwnl Én mn mxww nÀ unÀrwoxoe j Éxw À,ÀkwÉxkÉnwânÀj yoeÀuji l uÉâoe l j unwmj roea mxwl j ànl âwj wm l j oÉ
Nn l noÉrorl j É oej wn mn E xwÉoeun HUE xâ RGHE yn oe nÉ mn Àj ÀÀâoeoemn uji Éoje j kruÉ mnÀv j É oej âé l noÉror À l qj zân Éj yn mô yoel nÀÀâÀmn yoemôl Éxw mnyârÀuji oxoeÉsôÀzâ j â yoemôrÉ ow nwnwl uôj wÉÉxâÉnÀunÀ Éj ynÀÀâl l nÀÀânÀmn Éoje rÉnv nwÉ mn Éoje wÀoxoe j Éxw mn qj koel j Éxwn Émn mÀÉoekâÉxw

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

Rxuràz Énø rwmlj ànÉœemnByncœxœcœj wl n nÀBœøÉuÀj Àø

Fn wxv kœaÉœnø v j œœÉnø rwlxœyxœewÀmÉ **yujÀÀazÉn œalàlu** mj wø unÉœø œujlxwø sÉœzÉ B j rwør zÉn mj ÉÀœaø v j Àœj ÉÊ œal Îlu ø mj wø unø nv kj wujpnø Ênœœa yj ymœxÉ juÉv rwrÉv œal Îlu ø GwB BÀxwwnø mn v j Àœj ÉÊ œal Îlu øB mxwÀB B BÀxwwnø nw yj ltj prwp yœœv j rœa nÀ ønlxwmj rœa xwÀBynœœrø mlxwxv rønœujzÉj wÀÀ zÉrÉj unwÀn mn v j Àœj ÉÊ Êmœpnø RxÉœeun RGVB B mn ujzÉj wÀÀ v xwmj un lxwœxv v n yj œeun lœœÉyn nøÀmÉ RGV œal Îlu øxrÀ B BÀxwwnø

112 435 tonnes
de matériaux recyclés utilisés dans les emballages du Groupe.

RuÉømnÉœø v j œœÉnø lxwÀÀwÉnwÀ mrwÀ pœœœmÉ RGV RETB wxÀj v v nwÀnwCømnÉ PxœnB

- ujv j œœÉn Oj Îknuwn j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø ujlxwnÀÀnø mn v j zÉruj pn wxÀj v v nwÀ øÉœeunø œeo œewlnø mn v j ølj œje *Utêqrpq lxÀvrl* nÀRœevnœevj rø j Éøør unwlœa uÊœeø *Uêyno*ÀÉj *ê Oj ÉÉn Kvt* BnÀ
- ujv j œœÉn UqÉ Whv Éœje j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø kxÉÀnruønø *Wwuv rÉnmOrÀÉ*

Nhø v v nø nœœxœÀø lxwlnœœnwÀ unø lxwÀnwj wÀø nw RGB wxÀj v v nwÀunø ujlxwø EnœjeÊn ujwl ønw Cømn À j É On Érz Én xÉ nwlxœa unø kxÉÀnruønø mn øœj v yxrwp nÀ j yœeø øœj v yxrwp GuønÊn Exuxœa Érên j É Dœeøruz Érlxw Ànwwnwà m øxœe j rø B mn RGRET

Fj ÉÀœaø v j œœÉnø rwÀ pœewÀ pj unv nwÀ mÉ RRB RET œj ÉÀnÉœemn B mj wø unÉœø lj yøÉunø yj œenÊnv yun unø nj ÉÊ Orlnujrœaø ujwl nø nwGÉœeyn yj œeju v j œœÉn lj œevnœ

Nhø krmxwø mnø mxmœjewÀø Pj œÀ øxwÀm øxœe j rø yœœmÉrÀø yj œÀœemj uÉv rwÉv RET œeøynlÀÊnv nwÀ B nÀ B øÉœeunø œxœe j Àø nÀ v u

SÉj wÀj ÉÊ nv kj wujpnø nw Ênœea unø rwrÀj ÀtÊnø mrwÀ pœje Àxw mn Ênœea œal Îlu lxwÀÀwÉnwÀ mj wø mroo œewÀnø lj À pxœeø mn yœemÉrÀøB un øxrw mn ujynj É j Ênl unÊnv yun mÉ wxÉÊnj É yxÀ B v u mnø pj v v nø *Tnwnœem Jêmœjeënw lnwnazân* nÀ *Ejuœerzân* mn ujv j œœÉn Nj wl v n zÉr rwÀ pœe j É v xrwø B mn RET xÉ nwlxœa unø yj œeÉv ø j Ênl urwÀ pœje Àxw mj É v xrwø B mn Ênœea RET mj wø unø ojulxwø mÉ wxÉÊnj É *OœUNH* maÊnø Uj rwÀNj Éœewà

Fj wø un kÉÀ mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa mn wxÉÊnunø øxuÉÀxwø lrdeÉujrœaø yxÉœeunø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø NQœej ulxujkxœa j Ênl Éw **lxÂàÀÀ v n mn yj œÀnwj rœaÂB**

- un lxwœxœaÉv mn NQœej uj Ênl Ej œerxø v nÀ j É yxrwÀ Éwn Ànlqwrz Én mn krx œal Îlujpn Kuø j prÀmÉÀuønœemnø nwÕÎv nø qj ÉÀnv nwÀ øy lrœrz Énø ynœe nÀÀj wÀ mn œal Îlunœe yuÉø ujœpnv nwÀ unø yujøÀzÉnø RGV nÀ unø œrkœaø yxÛlnøÀnœe En yœel m rwwxÉj wÀ ynœe nÀ mn yœemÉrœa Éw RGV œal Îlu zÉrÊj unwÀ j É RGV Êmœpn Gw j Êœeu UÉwÀxœê PnøÀu Y j Ànœe nÀRnyør Exxwà œaxrwÀlnlxwœxœaÉv B
- un yj œÀnwj œj À œrpw nwB j Ênl *NQQR Kvmû ÀÉœemÀ* zÉr m yxÛlv œœn mÉ RGV yxøÀlxwœxv v j Àxw yxÉœexkÀnwrœemÉ RGV mn zÉj ut À Êmœpn BnÀ
- un yj œÀnwj œj À œrpw nw sÉrunÀ j Ênl RWTGE œa ENG mxwÀ uj lÀÊrÀ nøÀmn yœemÉrœa mÉ RR œal Îlu

Exwlnœœj wÀ un yujøÀzÉn œal Îlu un lœœÉyn j lxv v nwl Àœje Éj runœeøÉœelnÀÀn lœj wn mn Êj unÉœe wxÀj v v nwÀ j Ênl unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nw unø nwpj pnj wÀ mj wø uj wj ûlønnÀujv rÀpj Àxw mnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw j v xwÀ Nnwønv kun mnø yœemÉlÀnÉœemnyujøÀzÉnø œal Îlu ø ÉÀuø øyj œœnø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø mÉ lœœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœe unø øÀj wmj œenø mÉ lœœÉyn wxÀj v v nwÀ yj œeujørpwj ÀÉœe mn ujNnÀÀœe mGwpj pnv nwÀ/ÀœrzÉn OÉÀÉnu Nn lœœÉyn œjrÀœej urønœe Éw j Émr À øxlrj uyxÉœel œj lÉwn mnø Éørwnø mnø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø ux lj urø n mj wø Éw yj Îø œœzÉnø Wwj Émr À øxlrj ulxwœxœe n nøÀÉwn lxwmrÀxw ycej ujkun ÀxÉÀn œeujÀxw lxv v nderj un nwÀœe unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø mÉ lœœÉyn Exwolnwà zÉn ujÀœje wœxœe j Àxw mn ujœrur œe rv yuzÉn Éwn lxxy œje Àxw mn unwønv kun mnø j lÀnÉœe mÉ ønlÀnÉœemxwÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø j ÉÀœaø mxwønÉœe mxœeœa orwj ÉÊ un lœœÉyn lcj wpn j lÀtÊnv nwÀ j Ênl mn wxv kœaÉœnø yj œÀnø yœewj wÀnø yxÉœe cj rœa ÊxuÉnœe urwmÉøÀœen Ênœa Éw j yyœeÊrørxwwnv nwÀ œeøyxwœj kun

Nj œal àlujkruÀ BurwÀ pœje Àxwmj wÂunÂœur œaÂ mnBrdeÉujœaÀ

En 2023, **44 %** ☑ des emballages plastiques du Groupe sont rechargeables, réutilisables, recyclables ou compostables.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Fø B NQœej uj œœsrwÀ urwrÀj ÀtÊn *Pnç RujÀÉflÀ Glxwxv ê* PRGE mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœeGuwn Êrøn œeynwønœe unB Îlun mn Émnwwn sj v j rø Éw m lqnÀnÀ zÉru øxrÀœe rwÀ pœe **mj wÂ ulxwxv m lrdeÉujrœa** øxÉø œxœe n mn v j Àœj ÉÊ mn Êj unÉœe krxuxprzÉn xÉÀnlqwrzÉn

Fnyérø B NQœej u nøÀ yj œÀnwj rœa mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœej Ênl wxÀj v v nwÀ yxÉœej v krÀxw mj œeÊnœe B mnø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø mrlr EnÀÀn j v krÀxw nøÀ uÉw mnø nwpj pnv nwÀø mn NQœej u j É Àœje Ênœe mÉ *lux kj u Exv v rÉv nwÉ* mn Guwn Oj lCœÀqÉœe øÉrÊrø yj œeun *Rœepœe*ÀÀ *Tnyxœ*Éj wwÉnu

GwB un yxÉdenwÀj pn mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø Àj rÀ mn B EnÀÀn j v uxœje Àxw lxœeøyxwm Éwn j ll uœje Àxw mnø œxœe j Àø œal qj œpnj kunø nÀ ujyxÉœeÉrÀn mÉ œeÀœjerÀ mnø ynœÀÉœej Àn Éœe mn ujœal Îlujkru À Rj œemÊnv yun NQœej uRj œej øÉyyœev un œeøøxœeøÀv À j uzÉn mn øj yxv yn ÉÀuø n yxÉœeun øœj v yxrwp *Clrm Dxwm* nw Cømn En À n v nøÉœe j ynœe rø mn **ÂÉyyœev nœÉwynœÉœej ÀnÉœe**mn œal Îlujpn mÉ yujøÀzÉn

RxÉœej v uxœeœeun œal Îlujpn mn unÉœe yœemÉrÀø unø v j œœÉnø mÉ lœœÉyn xwÀ v rø j É yxrwÀ yxÉœe unø lxwœxv v j Àn Éœe mnø lxwørpwnø mn À œem À j ruu nø

Oj É œj êê œal êu À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxûl À œÎlu wn À œeyœÀj ujÀn
Oj É œj êê œal êl u À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxuê Éœjêu wn
Rxuêyœeyêu wn

Rjoejrumnéoeø nwyjoÀnwjoejÀjÊnl ulx xopejwrøvn EKVGQ yuÉømnéoeø vjoeøÉnø mn NQoejunwHojewlnB yxÉoeÉrÊnwÀÉwn ljvyjpwn mn ønwækrunøjÀxwjÉÀoeyÉkulrÀø v mjø nÀl Gwarw ujyujÀnoxoen BÈÈÈknjÉÀnooB jllxvyjpwn unø lxwøxvvjÀnÉoeø mjwø unÉoem vjdeqn mn Àoemn unÉoeø yoemÉrÀø mn knjÉÀjyoeøÉøjpnB

Kvyj lÀnwÊroewwnv nwÀj unÀxÉÀtuÂ

RxÉoe Êjuénoeurvyjl Àmn ønø yoemÉrÀø orwrø un loeÉyn vnÀmnø xÉÀtuø uj møyxørÀxwmn ønø lnwÀoeø mn lxwlnyÀxwB

- URQV *UôÀÉj rwjkun Roemôl É QyÉrv rÀjÉrxw Vxxu* Éwx ÉÀtu m ÊjuÉjÀxwmn urvyjl ÀmÉyoemÉrÀnvkjujpnoxoeÉun nÀ yoemÉlÀxw EnuÉrlrynoenÀmnyÉrøB mn oeyxwmoejÉÉ nwpjpnvnwÀømn m Ênuxyynvnwà mÉøjekunmÉloeÉyn Êxroeun yjojepojeyqn B
- ÉwxÉÀtumjmn ujoemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ mnønvkjujpnømnÀøjewøyxoÀmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀ mnøoxÉoeørøønÉoeøÊnoeunøÉørwnøn Ànvkjujpnømn Àøjewøyxoà mnøyoemÉrÀøorwrømnøÉørwnøÊnoeunølnwÀøjeunømnmøÀoekÉÀxw mÉloeÉyn wxÀjvvnwÀjÉÀøjeÊnoemÉwnxyÀvrøjÀxwmnujyjunÀÀøjÀxw

RxÉoe**yjoÀjpnoeÂnÂoalqndeqnÂnÀoeÂÉuÀjÀÂjÊnl urwmÉÂÀoen lxÂvÀzÉn** NQoejujloenw jÊnlSÉjwÀøøxlrÀmn lxwønruøyIrjuønøÉoeunøøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ urwrÀjÀÉn URKEG *UôÀÉj rwjkun Rjltjprwp KvrÉjÉràn oxoeExÀv GÉflÀ* URKEG jyxÉoeÊxljÀxwmlqjwpnoeøÉoeunøkxwwnøyoejÀzÉnøn Àvà qxmxuxpmømnBlqjlÉwmnøjlÀnÉoeølxøvÀzÉnøjorwmn cjroeølxwÊnopenoenÀmnwoælqroeunøvÀqxmnøm ÊjuÉjÀxwmnvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmÉyjltjprwp NQoejuÎ yjoÀjpnøjvÀqxmxuxpmn URQV *Rjltjprwp* Nhøérér mnø Àoje ÊjÉÉnÀmnøoejuøjÀxwøjrwørzÉnunyujwyxÉoeunøvxrø ÊnwroeøxwàjllnøørkunøøÉoeujuyjÀnoxoenxÉÊnoeÀnËËË Qynw Uylnlxv NrwrÀjÀtÊn URKEG lxvyÀnmøxoejrøyuÉømn BvnvkoeøvxwmjunvnwÀNxÉÀtummr URKEGjÀujwl nwBÉrunÀ B

RxÉoeyuÉømn Àoje wøyjoewln Êrø ÊrømÉlxwøxvvjÀnÉoe NQoejujrwrÀxunmyuxmvnwÀmnuxÉÀtuRKN *RoemôlÉKvyjlÉ Njknuwp* Kuøjpr ÀmÉwølxoewp **mn C Gmn urvyjlÀ nwÊroewwnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ** mnøyxwrkunøÉoeunøørÀnøËnkmn lnoeÀjrwnøvjoeÉnømÉlloeÉyn yxÉoe ljÀpxoenømnoxoeÉunø ÊxroeyjojepojeyqnD

FnyÉrøB NQoejuvnÀnwâÉÊoeajÊnlønø zÉrynønÀønø oxÉoeørøønÉoeÉwyoepojevvnvxwmjumlxlxwlnyÀxwmnø RNXnÀmnvxkrunoezÉroeyxønøÉcBB

- oepunømxoeøkÉøÀnønÀyojepvjÀzÉnøB
- mnøøÉyyxoÀømnoxoejÀxwøyxÉoezÉrynønÀoxÉoeørøønÉoeøB
- ÉwøÉrÊrmrwmljÀnÉoeøB
- mnøyjoÀjpnømnkxwwnøyojeÀzÉnøBnÀ
- mnø Ê wnvnwÀø rwÀnoezÉrynøjÉÀxÉoemÉm Ênuxyynvnwà mÉojekunrwlúÉjwÀunøoxÉoeørøønÉoeøB

NhøyoewlrynømnlnøoepunømxoeyxoÀnwÀwxÀjvvnwÀøÉoeunø vjÀojeÉÉB oelÎluønÀB krxøxÉde øyxrmø oelÎlujkruÀ xÉ øyjojekruÀ mnøvjÀojeÉÉ xyÀvrøjÀxwmnølxwøxvvjÀxwø unlÀozÉnøRNXynoejwnwÀnø NQoejuÀnøÀnnÀmÊnuxyynjÊnl ønøoxÉoeørøønÉoenÀmnøjlÀnÉoeøuljÉÉmnøyoelnøømlxwxvm lrdéÉujroewxÀjvvnwÀnwÊÉn mn ujmørwøÀujÀxwjowmn oexoenwÀnoeunøvjÀojeÉÉÊnoeunøÊxrnømn oelÎlujpnxÉmÉmxw NQoejulxwÀwÉn yjojepnoeønøkxwwnøyojeÀzÉnøyjoenÊnvyun jÊnlujHGDGC HmojeàxwmnønwÀøeyoeønømnujknjÉÀB

GwNQoejulxwÀwÉn myuxÎnoeøxwyoepojevvn *UôÀÉj rwjkun TnÉjruDxé* EnyoepojevvnmjlàxwjupwøÉoeunø øÀjwmjoeønøyúÉøunÊøjprÀyxÉoeujulxwlnyÀxwnÀujlxwøÀdÉlÀxwoeøyxwøjkunmnøkxÉÀzÉnønwyoeyoeB GwB yjoerunø BxxÉÀzÉnøwxÉÊnumnøxÉoewxÊnømÉloeÉyn B mnwÀøeøuumnøjoorlqnwÀÉwÀjÉÉmlxlxwlnyÀxwmn yúÉømn B nÀxÉøxwÀlnoeÀorønøNGGFlxum

RxÉoeunø RNXynoejwnwÀnø vjrøjÉøøryxÉoewxøøyjlnø mn ÊnwÀn unloeÉyn ojrÀjyynu mnøkÉoejÉÉmÀÉmnøn ÉynoeÀø nwBlujrojepnyxÉoexyÀvrønoeønølxwøxvvjÀxwø wnopeÀzÉnø øjwølxvyoevnÀÀoeujzÉjurÀmnøljrojepnønwkxÉÀzÉn NnøByoesnÀøyruxÀnøøxwÀyoevnÀÀnÉoeønwyjoÀlÉunoeyxÉoeujù oemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ GwB unø zÉrynølxwÀwÉnwÀmyuxÎnoeunøpÉrmnøxy ojeÀxwwnøujwlø mnyÉrøB yxÉoeønøwxÉÊnjÉÉmÊnuxyynvnwÀø

En 2023, **99 %** des présentoirs publicitaires sur les lieux de vente sont écoconçus et **78 %** des boutiques en propre, nouvelles ou rénovées, sont conçues et construites selon les principes de développement durable du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

(1) Donnée consolidée sur la base d'un questionnaire renseigné directement par les points de vente/PLV.

CÀÀylmÂunÀlyxÀyvvjÉnÈÂÀ BjÉÉÂjxÀoyÂvjÉyxmÉlÂyÈzn

CSÈjuÉnÉÀlÈÂÉmnÀzÂynÈrÉÀBÈxnzÂyÂÉ

NQoejumÊnuxyynnÀlxwxrÀmnøyoemÉrÀølxøvÀzÉnømxwÀujzÉjurÀoeyxwmjÉÉknøxrwømnølxwøxvvjÀnÉoenÀmnø yoecnøørxwwnwøNjøléoeÀmnølxwøxvvjÀnÉoeÀjwÀyxÉoeNQoejuÉwnyoexoeÀjkøxuÉnÊjuÉnoeujøléoeÀmnlnøoxoeÉunønÀmnumÉoe rwpoemnwÀøønÀjÉlâÉoemÉmÊnuxyynvnwÀmnøwxÉÉnjÉÉyoemÉrÀøEnøÀjÉøørÉwyoeozÉrøumÉoevrønøÉoeunvjdeqFnln cjrÀ**unÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmÉvxwmnwÀnoexwÀjll Â mnÂyoemÉrÀÂÂ lxÂvÀzÉnÂmnvvnzÉjuÀmxwÀujÂlÉoeÀnÂÀmvxwÀoen**

FjwøumvxwmnnwÀnoeunøÉørwnømn NQoejucjkozÉnwÀumÉoe yoemÉrÀølxøvÀzÉnøøxÉøupmnmnøwxoenøRwÀnoejÀxwjunømn uKUQNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnønøÀlnoÀorn KUQB nÀB mnøÉørwnøvnÀnwâÉÊoeunønÊrpnwlnømn ujwxoenKUQB oeujÀÊnøjÉÉDxwwnøRojeÀzÉnømnHjkoøjÀxwyxÉoeunøyoemÉrÀø lxøvÀzÉnøEnÀÀmwxoennÊyxønmnøÊrpnwlnøyxÉoeujø cjkoøjÀxwumlxwmnÀxwwnvnwÀumlxwÀoeumuøÀxltjpnnÀ unÊymnÀxwjowmxkÀnwroeÉwyoemÉrÀlxøvÀzÉnlxoeøøyxwmjwÀ ujzÉjurÀmowm

Njøléoe À Bmn B mnøyoemÉrÀømÉloeÉyn nøÀ ÊjuÉn jÊnl BøepÉnÉoeWwojeyyxoÀmnøléoeÀ nøÀÀjkurB

Nj Froel Àxw KvÀnoejÀxwjumnmnu/ÊjuÉjÀxwmnuj UlÉoeÀ JÉvjrwnnÀ GwÊroewwnvnwÀjun ÊjuÉn øy lrozÉnvnwÀuj øléoeÀmnøvjÀroeøyoevroeønÀmnøyoemÉrÀøorwrø Guun Àjkur À un yoeruÀzÉrlxurpzÉnmnørwpoemnwÀøÉÀtuøønÀmnøoxoeÉunø jÊjwÀunÉoevrønøÉoeunvjdeq Guunøjyyémnøéoemnømxww nømn øxÉdenøvÉuÀyunøBurÀÀojeÀÉoeÊjuÉjÀxwørwørulx ÀnøÀøørwàrÉoeøÉoBmøvxmunølnuÉujroeøønÀnøøjrølurwzÉnømnÀxujojwlnlqnÖ uJxvvnEnøvvnønÊrpnwlnømnøléoeÀøxwÀjyyurzÉnø yjoÀkÉÀjorwmnyoeÀpnoeujojwÀmnølxwøxvvjÀnÉoemÉ vxwmnnwÀnoeWwnoxrøunyoemÉrÀorwrvrøøÉoeunvjdeq Éwn øÉoÊnrujwlnmnyxøørkunøncnÀøørwmørojekunønøÀjøøÉoenyxÉoe pjojewÀroeøjøléoeÀmÉyoemÉrÀÀxÉÀjÉuxwpmnøjÊrn

Ejmôv Ijoeunoe NQoejuRjoeÀPjoéj WÀqôjj Xrlqênél
OjÉojéáé wnoemjllnÀÀkruÉpnÀÉxwmnunjâmnÀmlqnÊÀmnlxwÀÉoélÉrxwzâjuÉmnujroewÉoenâoenqoxwxvmnél
FxwwnlxwÀkumnÀâoøjkjÀnmâwzânÀÉrxwwjroeoewÀnrpwmroelÉnvnwÉyjoenÀyxrwÉÀmnàrwÉn

NQœejuyœeuxwpnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœàyjœeÉwøÉrÊrmnø nœnÀøœrwmørœjkunøyxÀnwÀnuœzÉryn ÉÊnwÀøÉœÊnwrœeÉwnœxrøun yœemÉrÀyœeønwÀøÉœeunvjdeq NhlœeÉynv wnlnÀÀnÀlqn jÊnløxwœeønjÉrwÀnœajÀxwjumnlxøv ÀxÊrpŭiwlnEnuÉrlr lxwnlÀnÊjumnnÀjwjûløn yjœemnøv Àqxmnø œpxÉœeÉønø nÀœalxwwÉnø unønœnÀøœrwmørœjkunøur ø uÉÀuœjÀxwmÉwyœemÉrÀ lxøv ÀzÉnEnlrynœenÀmjmxyÀnœeørwlnøøjrœa unøvnøÉœaø lxœeaelÀÊnøjyyœeyœenø

Nhlî lunœaŭiÀro ŭiølÉœànøÀœeøÉv mjwøunølqvj øÉrÊjwÀBB

Hjlnjéé rwÀnœœepjÀxwøzÉnŭiøxlrÀ lrÊrunynÉÀjÊxrœe lxwlnœajwÀlnœÀjrwnøøÉkøÀjwlnønÀunÉœønœnnÀøøÉœeŭiøjwÀ nÀBunwÊrœewwnvnwÀŭiyxørÀxwmnNQœejuynÉÀønœeøÉvnœe nwBÀœerøByxrwÀøB

- ÊrpŭiwlnÊrø Êrømn ÀxÉÀnwxÉÊnwunmxwwnølmwÀrœzÉnunø lxwlnœajwÀB
- lxŭikxœeÀxwjÊnlunøjÉÀxœeÀølxvy ÀnwÀnøBnÀ
- yœeljÉÀxwlxwmÉrøjwÀ ŭiøÉkøÀÀÉÀxwmrwpœemnwÀønwljø mnœœzÉnjÊœexÉœxœÀnvnwÀøÉøynlÀ

NhŭiwlnvnwÀnw mÉørÀnrwÀnœanÀ BCÉlâiÉœemnwxø yœemÉrÀøB *KwÀmm xâœeyœemâlÉÀ* vjœeÉnŭiÊxuxwÀ mn Àœjewøyjœewlnjll œÉnmÉlœeÉyn lnøÉsnÀ

GwœrwunøwxœenømnzÉjurÀmnŭiyœemÉlÀxwnwljmœawÀŭi zÉjurÀmnøyœemÉrÀømnŭilxwlnyÀxw ŭimøÀœkÉÀxwnw yjøøjwÀyjœeŭiyœemÉlÀxwNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnøøxwÀ lnœÀœrnøKUQB yxÉœanÉœeyœemÉlÀxwnÀøÉrÊnwÀunøDxwwnø RœejÀzÉnømnHjkœtjÀxwønuxwŭiwxœenKUQB

NhyœelnÂÂÉÂmÊjuÉjÀxwmnBjBÂlÉœeÀmnÂyœemÉrÀÂ

NQœejujrwøÀjÉœeÉwyœelnøøÉøjœrwzÉnÀxÉøunøyœemÉrÀøømÊnuxyyøyjœeunlœeÉynzÉnuœnzÉnøxrÀŭiuxljuœjÀxw pxpœjeyqrzÉnmÉŭikxœeÀxrœavjÀœemâiÉÊœaøxœnwÀøxÉvrø Évwn ÊjuÉjÀxwœøpxÉœaÉønnÀmnvvnwÊnjÉmnunÉœøœlÉœeÀ NjFrœalÀxwKwÀnœajÀxwjunmnu/ÊjuÉjÀxwmnŭiUlÉœeÀB œejuœønlnøÊjuÉjÀxwøønuxwÉwnjyyœelqnølmwÀrœzÉn vÉuÀmølryuwjrœanÀlqjzÉnÀjynmÉlÎlunmnÊmnmÉwyœemÉrÀNQœejuœeyxwmjrwørjÉÊnÊrpnwlnømnøl lÉœeÀmnø œepunvnwÀjÀxwønwÊrpÉnÉœemjwøunwønvkunmnøyjÎøx ønøyœemÉrÀøøxwÀlxvvnderjuøø

Eqjz Ényœemérà v rÂÂÉœaunvjdeq cjrÀuxksnÀmÉwn Êjuéj Àxwmnŭi Âlœeà

NÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀmÉwyœemÉrÀœeyxønøÉœelnunmnlqjzÉnrwpœemnwÀzÉrnwÀœamjwøøj lxvyxørÀxwnÀøÉœelnunmÉyœemÉrÀœrwrv vn Guunønœjrø øÉœeŭikjønmnømxwwnømnølÉœeÀnÊrøÀjwÀnøjrwørzÉnmnømœavrœeølxwwjrøøjwlnø ølmwÀrœzÉnønÀyœewmnwlxvyÀnunølxwmrÀxwømÉÀuœjÀxwmÉyœemÉrÀUrBwlnøøjrœaNQœejuœeuœnmnø ÀÉmnømrwwxlÉrÀ jmmrÀxwwnumømjwømnøŭikxœeÀxrœaøzÉjuœrømjwøunvxwmnnwÀmœeFnøølmwÀrœzÉnønÊyœavnwÀøøÀøylrjunvnwÀœxœeø jÉÊzÉnøÀxwømnølÉœeÀmnørwpœemnwÀønÀyœemÉrÀølxøv ÀzÉnørwÀnœeœeÀnwÀunÉœøœeøÉuÀjÀø

Nhø RœewlryrøÀqrzÉnømnNQœejujwlœeøŭiœxrømjwøŭiœepÉnÉœeølmwÀrœzÉnnÀŭiyœeønnwlxvyÀnmnønwsnÉÊøxlrÀjÉÊ lxwmÉrønwÀÉwnuxprzÉnmjwÀlryjÀxwEnŭilxwmÉrÀœjrœaÊxuÉnœamøœxœeÉŭiÀxwønwœeÀrœjeWÀnÀxÉnwøÉkøÀÀÉjwÀlnœàjrwnø øÉkøÀjwlnøBwœxwlÀxwmnøwxÉÊnuunømxwwnø

NjÊjunÉœejsxÉÀnmnNQœejunwvjÀrœam Êjuéj Àxwmnŭiøl Éœe Àmnø rwpœemnwÀøn ÀmnøyœemÉrÀøœrwrøœayxønøÉœe unwÊnøÀrøønvnwÀœejuœmnyÉrøyœeømn Bjwømjwøunm Ênuxyynvnwà mnv ÀqxmnøyœemlÀÊnønÀmjwøunwp wmnœnÀrøøÉŭijrœa jrwørzÉnunÉœeølxwwjrøøjwlnœpunvnwÀjÀœrœarwÀnœajÀxwjun Nhlœeéynwn Êøà mnyÉrømn Àœeøwxvkœeéønøjwwnømjwøŭi ølmwlnnÀŭiÀnlqwxuxpmnyxÉœelœnœemnwxÉÊnjÉÊExÉÀuømÊjuÉjÀxwzÉÉÀuœnwÀjÉzÉxÀmmnwunøÊjuÉjÀnÉœemnŭiølÉœeÀ

NQœejulxŭikxœapjunvnwÀjÊnlunwønvkunmnøjlÀnÉœerwÀnœajÀxwjÉÊrvyuzÉømjwølnømxvjrwnøyxÉœem Ênuxyynœemnø øxuÉÀxwøjuÀnœajÀÊnøÀœjewøÊnœejunømjwøunmxvjrwnmnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀ

EnÀnwpjpnvnwÀqrøÀxœzÉnjynœeøjÉlœeÉynmnwnyuÉøœejuœnœemmÀnøÀøÉœeujwvjumnŭikxœeÀxrœayxÉœejÉlÉwmnønø yœemÉrÀøømnyÉrøøxrÀBjwøjÊjwÀzÉnŭiœepunvnwÀjÀxwwnunÊrpnFnvvnNQœejuwnÀnøÀnyuÉøønøwpœemnwÀøøÉœaønø jwvjÉÊNQœejuwnÀxuœayuÉøjÉlÉwnnÊlnyÀxwlnÀÀnœepunnÀlnyjœøkÉÀmjwøunvxwmnNhBœeÉynwnmupÉnyjøwxw yuÉølnÀÀnÀlqnmjÉÀœaøEnøÀjrwnøjÉÀxœÀøøjwrÀjrœaøynÉÊnwÀwjwxrwømlmmœemnlxwmÉrœanuunøv vnømnøÀnøÀøøÉœe jwvjÉÊyxÉœelnøÀjrwøyœemÉrÀølxøv ÀzÉnølxvvnlnøÀnwlxœaunljønwEqrwnNQœejunøÀÀœeønwpjpnmnyÉrøyuÉømn

Gwàrœewwnwéjuujœnéê

Bj wø j Éycoeø mmø yj oÀmø ycevwj wÀnø lqrwxrønø yxÉcej croea cealxwwj Àoea umø v Àqxmmø juÀnoaj ÀÊnø nÀcj croea ÊxuÉnceuj coepunv nwÀ,Àxwlxøv ÀzÉn Ênoeø Éwn uv rwj Àxw ÀxÀ,un nÀm orwrÀÊn mmø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ GwB Évn j Êj wl n j ynoeø rø lnoÀ,rwø yoemÉrÀøBj koezÉ ø nw Eqrwn mn wn yuÉø Àoea øxÉv rø Évn nÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun FnyÉrø unø yoemÉrÀø wxw oxwlÀxwwnuø rv yxoÀø wn w lnøørÀnwÀyuÉø mnÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun ørueø mrøyxønwÀmÉwn Êj uÉj Àxw mn uj ø lÉoeÀ nÀmÉw lnoÀørlj Àmn kxwwn cj koelj Àxwm uÊoeø yj oemÉoeyj Îø mxoeprwn

Gw m orwrÀøo unø yoemÉrÀø NQoej u ÊxuÉnwÀlxwÀwÉnuwv nwÀj É ôeÀqv n mnø rwwxÊj Àxwø Ànlqwxuxprz Énø v j rø j Ênl un øxÉlr lxwøÀ,wÀmn pj ojewÀroeøn yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn ø lÉoeÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoenÀj ÉÊ yoecnøørxwwnuø

D UnxÀkruÀnÂunÀlyxÀyv v j ÉnÈÀÀ mnÀv ymnÀ mnBÔmBrÈÂ,kun

Nn loeÉyn ÊnÉÀ mxwwnoe ÀxÉø ønø lxwøxv v j ÀnÉoeø uj yxøørkruÀ mn oj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j ÀxwmÉojekun B

NxÉÀu m Êj uÉj Àxw nwÊroewwnv nwÀ,un URQS m yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ loeÉynB Â,kurÀmnyÉrø un yoecrunwÊroewwnv nwÀ,umn ÀxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umnÂyoemÉrÀÂ

Fj wø un lj moea mÉ yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn j loe Évn øløÀv n **mj coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,u** mn ønø yoemÉrÀø j Ênl Évn UlxoeaGwÊroewwnv nwÀ,uj uj wÀmn C G yxÉoej rmnoe unø lxwøxv v j ÀnÉoea cj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j Àxw lj iroeø

EnÀxÉÀumn lxv yj ojeøxwnwÀoea yoemÉrÀø mÉwn v v n lj Àpxoen oeyxøn øÉoeuj v Àqxmxuxprn mn v nøÉoea mrv yj lÀø URQS m Ênuxyy n j Ênl BnÉynoÀø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ rwm ynwmj wÀø øÉrÊj wÀ unø mroalÀÊnø mÉ *Gôoeynj w Roemôl É Gwàroeww nwÁ,u Hkxéyoew É* RGHB yxÉoe v nøÉoeace ølmwÀrozÉnv nwÀ urv yj lÀ nwÊroewwnv nwÀ,umÉwyoemÉrÀBGunycewmnwlxv yÀn BjlÀnÉoea mrv yj lÀyuj w Â,roeaø Ànuø zÉn unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea un øÀoeøø qÌmozÉn uj lmrorlj Àxwmnø xl jwø xÉ urv yj lÀ øÉoejukrxmÊnoenÀ

Enø rv yj lÀø øxwÀv nøÉoeø lqjzÉn Â,ynmÉlÎlunmn Êmn mÉw yoemÉrÀnÀlj uÉuø nw Ànwj wÀlxv yÀn wxw ønÉunv nwÀmn uj lÉuÀÉoea nÀmn unÊÀøjelÀxw mnø v j Ârøeø ycevr oeø mn uj cj koelj Àxwm mÉ yoemÉrÀnÀmÉ Àøjewøyxoè v j rø j Éøørmn uj yqjøn mÉÀuroj Àxwyj oeun lxwøxv v j ÀnÉoenÀmn uj oel Îlujkrux mÉ yj ltjprwp

Enø rwxoeø j Àxwø øxwÀj ll nøørkunø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø yj pnø yoemÉrÀmnø ørÀnø rwÀnoeunÀmn wxø v j oeÉnø Nj ycevr oea yqjøn mn m yuxmv nwÀj mkÉÀ nw Højewln nw sÉrunÀB j Ênl uj lj Àpxoen mnø øxrwø mÉ lqnÊnÉ l j oeunoeNj oorlqj pn nøÀ m øxoeø jrø mrøyxwrkun yxÉoe v j oeÉnø mÉ loeÉyn BjÀpxoenø mnø øxrwø mn uj ynj Éx É mÉ lqnÊnÉ mj wø yj Îø nwGÉoeyn nwCv oezÉn mÉ PxoennÀnwEqrwn

Gw yj ojewun NQoej u ønøÀ nwpj p mj wø Évn m v j ojeqn ønl Àxoenun nwlx oxwmj wÀj Ênl ønø lxwlÉoeøwÀø un **ExwÂxoeÀÉv *GpéDrn) («Upé.r*** mxwÀuxksnlÀto nøÀmn m Énuxyynoe Éwølø Àv n mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u lxv v Évw unwønv kun mn urwmÉøÀoeen lxøv ÀzÉn En øløÀv n ønoje j mxøø Évn v Àqxmxuxprn ølmwÀrozÉn mn v nøÉoea mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ,u ÉÊ nw uppwn j Ênl unø oel xv v j wmj Àxwø mn uj Exv v røørxwnÉoey nwwn Ànun zÉn lnun ÉÀuro n yj oeun loeÉyn mj wø un lj moea øxw rwrÀj ÀÊn mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u Exv v n unø j ÉÀoeø v nv koeø NQoej uønøÀnwpj p yj oèjpnoe j É ønrwmÉ Exwxoè ÉÉv øxw nÊy oenwln mj wø un mxv j rwn nÀ mj wø un oeøynl Ànmøuxrøj wÉÊ Éoê,ÁÉB

Exv yÀn ÀnwÉ mn uj lxwÀoekÉÀxw j lÀÊn mn NQoej u uj ikxojeÀxw mn uGlxDnj ÉÂ,UlxoeaunloeÉyn j ojeunwÀrmø un ôeÀqv n mn myuxmv nwÀmn øxw yoeyoea øløÀv n mj oorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umn ønø yoemÉrÀø Ku lxwÀwÉnoje w j ww xrwø nw un myuxÎnoe mj wø mn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

NnwpjpnvnwÀnwÊroewwnv nwÀ,unÀÂxlr Â,umnÂv j oeÉnÂ

ExwølmwÀmn uj lj yj lrÀ mrwoÉnwln mn ønø v j oeÉnø NQoej u unø nwlxÉojepn ønwørkruroncenÀ vxkruroncenÉoea yj oèmnø ycevwj wÀnø øÉoemnpojewmnø m oronwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ nÀøxlr Â,ÉÊ Gw v j oeÉnø xwÀj pryxÉoeÉwn lj Éøn nwyj oèmwj oej À j Ênl mnø j øøxlrj Àxwø nwpj p nø øÉoeun øÉsnÀnÀxwÀv nw mnø lj v yj pwnø mn ønwørkruroj Àxwj Éycoeø mÉ pojewmyÉkul

Fj wø un lj moea mn NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønøÀnwpj p In zÉn mrlr yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø k w orlmwÀmnø ycepojev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Â,ÉÊ mn ønø v j oeÉnø Gw unø v j oeÉnø zÉr ørn øxwÀj lÀÊnv nwÀ nwpj p nø mj wø Évw yoepojev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Â,uxwÀ ynoeø yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø mn k w orlmnemÉw øxÉÀnw nwBj oèmwj oej Àj ÊnlmnøQPI

JxoeÀj lzârÀÉxwÀoel nwÉnÀ
Fxww n lxwÀxum n Àôoaji kj Àn mâwn m lyi ojeÉxwÉojewÀv rÀn mroal Énv nwÉyj oeunÀQPI yj oèmwj roeÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBøeøÉuÀj Àø

NQoejuRjoæÂ	GøÀ urwrÀj ÀtÊnmÉyoæpojevvn *UÉj wmWy lxwÉoæunqj de unv nwÉmnoênB* nwyjoænwj oæjÀj Ênl uQPl *TrpqÉ Vx Dn* Gw ynoæxwwnø mjwø ByjÎø xwÀjyyoæø mnøv Àqxmnø mn oejlÀxwjorwmn yoeønoÊnoej ÉÀjwÀzÉn yxøørkun ujiø lÉoæÀ qjlnjÉ qjde unv nwÀmn oÊn NjBoxoæjÀxwkjønøÉoejuiv Àqxmxuxpmnmnø F jyyoæwmj ÉÊÊrlÀvnønÀÀvxrwømnqjde unv nwÀmnoÊn oejproæjwøønvnÀÀoæ nwmjwpnoe
Ojàknuuwn	Cm Ênuxyy urwrÀj ÀtÊn *Dgèàn VxpnÉqnoeyxÉoej proælxwÀoæujwÊr À nÀiji myoæøørxw Njv jozÉn øxÉÀmwÀ* mnøjøøxlrjÀxwømjwøyuÉømn Byjlø EnuwnølroxéoæwrøønwÀÉwjll ø mnøupwnømlxÉÀmnÀ mÊnoæ xÉÀtøømnøxÉÀmwynoæxwwjuto
Njl TxlqnRxÂjà	Nhyoæpojevvn *Njl TxlqnRxÀj êEjwlnoæUôyyxoæÉj* prÀøÉoe ÊxunÀøB • ujv uxojeÀxwmn iji zÉjurÀ mn Ênmn ynoæxwwnøjÀÀmrwÀnø mÉlj wlnoe Àojeênoæ iji uÉÀÀm lxwÀoæ unø ÀxÊrlrÀølÉÀjwnønÀiji yoæv xÀxwmnøxrwømnøÉyyxoæB • iji yoeÊnwÀxwmÉlj wlnoæmn iji ynjÉjÊnlmnøljvyjpwnømrwoxoæjÀxwnÀmnmyrøÀjpnnw iji vjozÉnjxoonoÀ myrøÀjpnømnv ijiwxvn
Irxopnx Coæjwr	Roæpojevvn *Clzâj oxoæNron* zÉrønwpjpn mxwwnoæÉwjll ø unjÉyxÀjkunnÀ uiøøjrwrøønvnwÀmjwøunø oepnxwøjoæmnø Gwyjoænwjoæjênl uWPKEGH Yj ÀnoÊmnÀYjÀnoæxope iji vjozÉnj rwÊnøÀryuÉønø mn B nÉoæøyxÉoæxÉoæwroæÉwjll ø unjÉyxÀjkun ynoæxwwnøB

T yxwmoæjÉâoeo oæwÀmuÂEuvjÀunÂBýuÉÂBmârpnjwÀÂ

Drujxpjé noonÉmnÀnÂÂnBÈxBmànÂrlnjxxÈnu

NQoejuoejuton jwwÉnumvnwÀÉw Drujwm vrøørxwømn pjÖ noonÀmnønoæø Drujwl GU yxÉoeunwønv kunmnøjlÀtÊrÀømÉ loæÉyn joæwmnvnøÉoæoeønø vrøørxwømn EQ nÀmrmnwÀkomoe unø yijiwømjlÀxwøynoænÀÀjwÀmnBbemÉroæ øxwrvyjlÀ/Àjkur mnyÉrø Blnkrujwøérønø oepunømÉ ***l.rrÉué):r l n: R.é(épéy l Jl R.é(épéy*** ujiBv Àqxmn mn oeo oæwln rwÀnoæjÀxwjun nwvjÀroæmnlxvyÀjkurøjÀxwmnø vrøørxwø mnl GU Kuynoæ nÀmnm Ànoæ rwnoæunvyoærwÀnljdexwn puxkjun mÉloæÉyn ønuxwÀoæørøljÀpxoænø Ulxynø yoel mnvvnwÀ mcrwmøjÉyjojepojeyqn

Gw un krujwl GU mÉloæÉyn NQoejunøÀnøÀv B Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ

UlxynÂBBmÀ B vrÂÂxwÂvnÂÉoenÂnÀBæyxoæÀnÂvnwÂÉnuunvnwÀ

Nhø Ulxynø nÀ vnøÉoeø nÀ oeyxoæÀø vnwøÉnuunvnwÀ lxoæøyxwmnwÀjÉÊ vrøørxwø mroælÀnø mn unwønvkun mnø Éørwnø lnwÀoæø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀojeÀroø nÀlnwÀoæø mn oælqndeqn Bxvvn nÊyxø jÉyjojepojeyqn NÉÀÀmoe lxwÀoæunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnøÉoæunøørÀnøxy ceø

Enø vrøørxwømn EQ øxwÀvnøÉoenøyjoeunwønvkunmnøørÀnø xy ceøB mÉloæÉyn nÀoeyxoæÀnømnoj xwvnwøÉnuunÊrjuxÉÀu mn oeyxoæÀwp GJU Gw un loæÉyn joemÉrÀønø vrøørxwø mnl GUøÉoælny oæ Àoæmn B yjoæjeyyxoæÀ

Fxww nÂlxvyjojekunÂB		
loæÉyn NQoeju	B	**B** ☑
UrÀnørwmÉøÀoæuø	B	**B** ☑
UrÀnøjmvrwrøÀojeÀroønÀlnwÀoæømnoælqndeqn	B	**B** ☑

NhÀmxwwnÀqrÀÉxoæâpnÀoeyoeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y oæv Éoæ nÉv Éqxmxuxpmnlxvyjojekunjànl uiwwn jorwmnynoænÉÉoæâwnunlÉoæo lxvyjojekunmnÀ òxûÉxwÀ

UlyznÀBBmÉB vrÀÀyxÀnÀÉv nÀjxxÈnunvnxÉ

Fjwøunljmoæmn unÊnderlnjwwÉnumnoejuojÀxwmnøxwDrujw mvrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoæø lGU nÀlxwoxoæ vnwÀjÉ *lJl RoæÉxlxu* NQoejurwÀpoæmjwønø Ulxynø nÀ unø vrøørxwømn lGU urnø øj ouxÀÀm mn Êqrl Éunø nÀjÉÊ kxÉÀzÉnønwyoæyoæzÉnunloæÉyn xy oæ Exvvnn Ênyuz É nw wxÀnø v Àqxmxuxprzénø Êxroæyjojepojeyqn lnø vrøørxwøwnøxwÀyjørwÀpoænøjÉoæyxoæÀwp vnwøÉnunoonlÀÉ yjoeunø ørÀnø mÉloæÉyn nÀoxwÀuxksnÀmÉwljuiÉuøy lrozÉn oejuojwwÉnuunvnwÀ

- HuxÀÀm mn Êqrl ÉunøBjÉv vn ÀÀoæzÉn uÉÀtuojÀxwmn lxvkÉøÀkunømnlqjunÉoemnÊjynÉoæmnoæmxÉmunloæÉrÀ øÉoeunø ørÀnø xy oeø yjoeunloæÉyn NQoejulxvyÀjkurøn

pjunvnwÀunø vrøørxwømnlGU urnø uÉÀtuojÀxwmn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ mjwø unø ÊrnÀÉoæø mn ijiouxÀÀm zÉnuunxy oæ EnuwnølrøxwljuiÉunø yjoeÉwnwxÉÊnuun v Àqxmxuxpmnmyuxînnw zÉrnwÀpoæmnø mxwwnø yuÉøpojewÉijroæøjv uxojewÀjrwørijizÉjurÀ mnø mxwwnø mjlÀtÊrÀ nÀmnø ojlÀnÉoæmvrøørxw øÉoeijikjønmÉw oeyxoæÀwpjwwÉnunoonlÀÉ yjoelqjzÉnonujunøÉoæøxwyjde mn Êqrl Éunø Gw lnø vrøørxwø xwÀoeyoeønwÀ

Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ mxwÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw mn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ Êqrl Éunø Àqnoæ rzÉnø nÀ qÎkoæmø Ulxyn nÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw munloæÉrÀ Êqrl Éunø qÎkoæmønÀunloæzÉnø Ulxyn

☑ *NhÀExvvrÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæv âwnjÀÀâojewlnojerÀkwjkunÀâoælnÉrwmljÉnâoe qÉÉýÀ çççÀÊjwmôyrwÉnoæjÉxwjulxv oæoæoæxâoeÉôjerwwp kêÀÊjwmnoe qÉÉýÀ çççjkâÀnrÀwxÉixànlxv oæoæoe*
NhÀÀÉnÀmÉÀxy oeÀlxvyoæwnwÉunwÀnvkunmnÀÀÉnÀrwmôÀÉoæuÀâÀwnÀlnwÉôjeunÀmnmÀÉøkâÉixwjrwÀrzân unÀÀÉnÀjmvrwÀÉôjeÉroÀnÉlnwÉoæÀmnoælqndeqn UhâuÀunÀ ÀÉnÀmnyûÀmn ynoÀkwwnÀÀxwÉrwÉpoeÀnjwÀunoæyxoÊwpolxvvnlnijinÀÉmorwrjâyjojepojeyqn Fxww nÀnwàroæwwnvnwÉjunÀ

- DxÉÀzÉnø nwyœeyœaBlxvvnyxÉœaunø ørÀnø rwnÉøÀœenuø ørÀnø jmvrwøÀøjeÀtœø nÀlnwÀœaø mn œalqndeqnø unø vrøørxwø mn lGU urnø ujilxwøxvvjÀxwmwnœpmnwlnøøjrœajÉ œxwlÀxwwnv nwÀmnø kxÉÀzÉnø xy œenø yjœeNQœjuøxwÀ mÀnœerwnø mn vjwr œajwwÉnuun Gw ÉwnwxÉÊnuun vÀqxmxuxpmnj À myuxÎn øÉœeujikjønmnvxmunø wnœpeÀzÉnø nÀmxwÀunø qÎyxÀq ønø ønœewÀjœarwnø nw RxÉœelnÀÀn nøÀvjÀxw yuÉømnÉœeyjœjev Àœaø øxwÀ jrwøryœeenwlxvyÀn un ÃÎyn mn kxÉÀzÉn vjpjørwnwÊruun mjwø Éwj œeyxœÀmjwø Éwlnwà œalxvvnderjunÀl uji

0ÊxuÉÀxwÂmnÂmxww nÂlxvyjœjekunÂmnÂUlxynÂ nÀ mnyÉrÂ

y œexmn mn lxwøÀdÉlÀxw mÉ k Àvnwà jrwør zÉn øj uxljuøjÀxwp xpœjeyqrzÉn nÀunluvjÀjøøxlr Gw lnø vrøørxwøxwÀœeyœeønwÀ vruunœemn Àxwwnø zÉrÉÊjunwÀ EQ mxwÀ urnø ujilxwøxvvjÀxwmn pjÖnÀ B urnø ujilxwøxvvjÀxwmunlÀœeerÀ

RxÉœeunø ørÀnø mn vxrwømn ynœexwwnøxy œeøyjœaunlœeÉyn zÉrwn œxwÀyjøwxwyuÉøyjœÀmnmÉy œev Àœemn œeyxœÀwp vnwøÉnumÉlœeÉyn unø vrøørxwø øxwÀnøÀv nø yjœeÉwn nÉÀœjeyxujÀxwkjønøÉœeÉwœjeÀx øÉœejlrzÉn lnujœeyœeønwÀn nwÊrœew B mnøøÉœejlnøÀxÀjunømÉlœeÉyn nw

rÉz wyyr.: qr (éÉÉr: è)✓nyrÉ(EQ B

Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
UlxynÂ	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	

EnÀvrÀÀxwÀrwlûnwÉwnÀÀtÉnÀmnvxrwÀmn ynœæxwwnÀxy œenÀyjœanlœeâynnÉnélûÀmûy œev ÉœemnœeyxœéwpvnwàânujrwÀrzânwnÀvrÀÀxwÀmmEJnÉPQ urnÀuâÉwÀjÉrxwmnkrx wnœpmÀâœanÀÀtÉnÀxy œeÀyjœanlœeâynkrxpjëkrxvjÀÀnkxrÀkrxœânuÀ

k& BB vrÀÀryxÀnÀÉrv nÀjxxÈnuunvnxÉ

Nh UlxynB BœapœeÉyn ÀxÉÀnø unø jÉÀœaø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœœa zÉrwn øxwÀyjøurnø mœalÀnvnwÀjÉÊ ørÀnø xy œeøyjœaunlœeÉyn wB ujicjkœejÀxwmnøByœemÉrÀømjwøunø Éørwnø mÉlœeÉyn vjrø mjÉÀœaø À jynø mn øxwlÎlunmnÊmn jyyœeÊrørxwwnv nwÀ Àœjewøyxœà ÉÀuœjÀxw œrw mn ÊrnBnÀ xÉBnjÉÀœaørvyjlÀøurø ujlÀtÉrÀ mÉlœeÉyn myujlnvnwÀø yœeœnøørxwwnwBnÀl Enø vrøørxwø œxwÀ uxksnÀmÉwn nøÀvjÀxwjwwÉnuunønuxwujiv ÀqxmxuxpmnmÉ*lJl RœeÉxlxu*

Gw un UlxynB BnÉ Dnjiwl GUBj cjrÀuxksnÀmÉwÀœjeÊjru mjv uxœjeÀxwmnømxwwnø mnwÀœen mnøy œev Àœaø nÀmnø cjlÀnÉœem vrøørxwø RxÉœeujwwnB un UlxynB mÉlœeÉyn NQœjuøÀnøÀv Bv ruunœemn Àxwwnø øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmnwÊrœew vruunœemnÀxwwnøyjœejeyyxœà yœevlryjunvnwÀmÉn ujiyqjønmÉøjpnmnwxøyœemÉrÀø nÀjÉÊjlqjÀørwnmœalÀø

☑ *NhÀExvvrÀÀjroeaÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœev âwnjÀÀâœjewlnœjerÀxwwjkunÀâœeénÉrwnmljÉnâœe NhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀœeyœeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y œev Éœenév ÉpxmxuxpmnàlxvyjœjekunÀjànl uji wvn jœwmnynœenÉÉœeâwnunlÉâœelxvyjœjekunÀ mnÀœxwûÉxwÀNhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀÀxwÉyœeÀnwÉnÀjâyjœpœjeyqn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœe j wl n nÀBœøÉUÀj Àø

Nh / J/ RœeÉxlxum œrwrÀ BÿxøÀnøm v røœrxwøj øøxlr øj É Ulxy nB B

Cv xwÀ xÉBjÊj u	Ej Àpxœen Ânm É Ulxyn	R œev Àœa	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z
Cv xwÀ	RœemÉrÀø nÀønœÊrl nø j l qnÀ ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø ÿj yœeyj œjeÀxwmn ÀxÉø unø v j À œj ÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœe unø yœemÉrÀø œj kœzÉ ø yj œeun l œeÉyn j rwørzÉn yxÉœeunÉœeyœev xÀxwøÉœeunø unÉÊ mnÊnwÀn Enø v røœrxwø rwl uÉnwÀ unÊÀœje l Àxwmnø v j À œj ÉÊ unÉœeÀœjewøyxœeÀsÉøzÉ j ÉÊ œxÉœevrøœnÉœe yÉrø unÉœeÀœjewœxœe j Àxw j Êj wÀ uÊœjerøxwB l nÿj œeyœeønwÀn wxÀj v v nwÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø v j Àr œeø yœev r œeø l xv yxœj wÀwxø œxœe Éunø nÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø u v nwÀø mn yj l tj prwp mn wxø yœemÉrÀø Nnø v røœrxwø EQ mn l n yxøÀn rwÀ pœewÀ pj unv nwÀunø j l qj Àø mn ønœÊrl nø œej uø ø yj œeNQœej u v j œdenÀwp yÉkul rÀ nÀ Êxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	Dmnwø m zÉrynv nwÀ	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊBkmnwø m zÉrynv nwÀj l zÉrøxÉ uxÉ ø yj œeNQœej u nwB rv v xkrumœeyœemÉl Àxw rwœxœe j ÀzÉn BÀ		
	Cl ÀÊrÀ ø rv yurzÉj wÀ Éwn l xwøxv v j Àxw mnBxv kÉøÀkun xÉ m wnœemn wxwrwl uÉønø mj wø unø v røœrxwø mnø Ul xynBBÀUl xynB	/v røœrxwø mn EQ ur nø unÊÀœje l Àxw ÿj yœemÉl Àxw nÀ j É Àœjewøyxœeà mÉBxv kÉøÀkun nÀmn u wnœemn j l qnÀ ø yj œeNQœej u Kul xv yœewm pj unv nwÀ unøBynœeÀnø uxœe mn ÿj mrøÀœekÉÀxwm unl Àœe rÀ		
	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBv xwÀ	/v røœrxwø mn EQ p w œenø yj œeunø Àœjewøyxœeàø mnø j œeàl unø j l qnÀ ø nÀ j l qnv rw ø Ênœe Bnø ørÀnø mn yœemÉl Àxwx ÉBm mrøÀœekÉÀxw		
	F l qnÀøp w œeø yj œeunø ørÀnø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø m l qnÀø mn yœemÉl Àxw nÀ mnø nœuÉnwÀø yj œe Éw Ànœø yœeÊnwj wÀ mnø rwøÀj ÿj Àxwø nÊyuxrÀ nø nÀ xÉ m ÀnwÉnø yj œeNQœej u		
	F yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ m yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø mn unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœe mn ÀxÉø unø yj Îø Enø v røœrxwø yœewwnwÀ nw l xv yÀn unø mrœo œewÀø Ãyn ø mn Àœjewøyxœeà ÉÀtuø ø j Êrxw Àœjerw ÊxrÀÉœe mn uxl j Àxw l xÉœeàn mÉœen nÀ		
	F yj l nv nwÀø mxv rl run Àœje Êj rumnø øj ÿj œe ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ Àœjesnø mnø nv yuxÎ ø mn unÉœemxv rl run j É unÉ mn Àœje Êj ru Enø Àn l j À pxœen rwÀ pœe pj unv nwÀ unø v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø wnœe Àz Énø mnø nv yuxÎ ø nwÀ u Àœje Êj ruB		
	Cl Àœø uxÉ ø nw j v xwÀ	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø yj œeNQœej unÀm ÀnwÉø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
CÊj u	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBÊj u	/v røœrxwø mn EQ Bur nø j ÉBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø z Érrwà pœewÀBunø oÉÊ mnBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉl Àxw sÉøzÉ j É yœev rnœe yxrwÀ mn uÊœjerøxw lunwÀ Àxwwnø EQ z nÀ unø m yj l nv nwÀø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe mnyÉrø nÀ Ênœe unø yxrwÀø mn Ênwà n B Àxwwnø EQ z		
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	Pxwynœà wnwÀBwxÀœe yœemÉl Àxwnø ÀÉÀtuø n mrœal Ànv nwÀyj œeunlunwÀœrwj u Kuwî j yj ø mn Àœjewøxœe j Àxwmn yœemÉrÀø rwÀnœe mj rœeø		
	WÀtuøj Àxwmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	/v røœrxwø mn EQ ur nø uÉÀtuøj Àxwmnj É l qj Émn yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe yxÉœeun œev j pn mn l nœà rwø yœemÉrÀø NQœej u Ànwø z Én unø øœj v yxrwpø unø pnwø mxÉl qn unø yœemÉrÀø mn l xuœje Àxw BÀ Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj Éœnœ Bnj É mrœo œewÀø ønuxwun yj Îø mÉÀtuøj Àxw Xxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø nwœrw mn Êm	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø yœemÉrÀø Ênwn Éø j yœeø unÉœe ÉÀtuøj Àxw B unø Bj œàl unø mn l xwmnÀxwwnv nwÀ Àœje rÀø mj wø unø œrur œeø nÊrøÀj wÀnø nÀunø nœuÉnwÀø Àœje rÀø mj wø mnø øÀj Àxwø m yÉœje Àxw Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj l Éwmnø Àœje rÀnv nwÀø		
	Cl Àœø uxÉ ø nwj Êj u	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø m ÀnwÉø yj œeNQœej unÀ uxÉ ø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
	Hœjewl qrønø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø m wnœemn mnø kxÉÀzÉnø œœjewl qrø nø mÉ l œeÉyn		
	KvÊnøÀtøønv nwÀø	/v røœrxwø mn EQ j øøxlr nø j ÉÊ rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej u nw NnøBrwÊnøÀtøønv nwÀø øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw œxwl Àxw mn ÿj yj œÀ mnø rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej umj wø ÿj xÉ unø øxlr À ø nwz ÉnøÀxw		

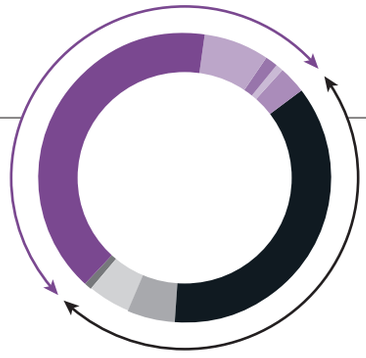
NQoejuyÉkun mnø mxwwnø ønuxw Évwn jyyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx pgjèànB jorwmnøÀvnoemnvjwroe qxurøÀzÉn øxw nvyoerwÀnljdexwn øÉoeunwønvkun mÉ lÎlun mn Ênmnø yoxemÉrÀøB NQoejujwjÛlørn pjunvnwÀønø vrøørxwø ønuxw ÉwnB yyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx ÀqnuøB zÉrlxvyoxewmunø Ày nø øÉoeunøzÉnunø NQoejujun yuÉø mrwoÉnwln poeln yjoe nÊnvyunB Bmnørwr Àj ÀÉnømlxlxwlny Àxw nËByjltjprwp xÉ ujllxvyjpwnvnwÀmn ønø oxÉoerøønÉoe nËB oemÉlÀxwmnø lxwøxvvjÀxwøm wnqernømnøyoxelnøø

Nhø vrøørxwø jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø lxvyoewwnwÀBr unø UlxynønÀ mnø ørÀnø xy oeø yjoeNQoejurr unø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjvxwÀurnø jÉËjlqjÀø yjoeNQoejummvjÀroeøyoevroeønÀmnvjÀqjeÉËmnvkjujipn ÉÀuurø øyxÉoeunøyoxemÉrÀøojkoezÉ øyjoeunloxeÉyn lnø vrøørxwø lxvyoewwnwÀunÊÀgjelÀxwmnøvjÀqjeÉËunÉoeÀgjewøyxoeÀÊnoeunø oxÉoerøønÉoe yÉrøunÉoeÀgjewøoxoejÀxwjÊjwÀuÊgjerøxwnÀrrunø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjÊjupwoenøyjoeunÀgjewøyxoeÀ mnyoxemÉrÀø ÊnwnÉø yjoeÀroemnlnwÀoeø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn mrøÀoekÉÀxw mnølunwÀø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn ÀgjewøyxoeÀmnyoxemÉrÀø orwrøyoeÊnwjwÀmnøørÀnø mnyoxemÉlÀxw sÉøzÉjÉyoevrnoeyxrwÀmnuÊgjerøxwlunwÀ

Gw unø vrøørxwø mn EQ jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø oeyoeønwÀnwÀ Bpm zÉrÊjunwÀEQ yjoe yoxemÉrÀÊnwmÉ

NGURTKPEKRCWZ RQUVGUF 0OKUUKQPUEQ FWUEQRGB

nwBvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ



Amont

- Produits et services achetés : **5 170**
- Biens d'équipement : **477**
- Transport et distribution en amont : **161**
- Déplacements professionnels : **124**
- Autres postes : **265**

Aval

- Utilisation des produits vendus : **4 297**
- Transport et distribution en aval : **319**
- Traitement des produits vendus en fin de vie : **523**
- Autres postes : **70**

6vrÀÀryxÀmnEQ nx BUlyznÀ nÉ ÀÈÂunxÀnvkunmÈz Âv ÉÂnmÈlÂyÈzn

nwvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ	Ulxyn	Ulxyn	Ulxyn	UlxynÂ nÀ
ITQWRG				

6ÔyuÈÉyxÀmnÀmyxx nÀmÈDrjxlGUmnzÈrÀ *eé*

		EQOOGPVCKTGU	
FxwwnÂ yÉkurnÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn	wxwyÉkur	
FxwwnÂ wxwByÉkurnÂ	Ulxynø nÀ	TøÉuÀ,ÀDrjiwlGU wxwyÉkur Ulxynø nÀ	
	mxwÀUlxyn		
0ljoeÀÂ	Ulxynø	VQVCNFGUTGVTCKVGOGPVU	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnByBvÀqxmxuxpmn	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoea	
	Ulxyn	**VQVCNFGU ljoeÀÂ**	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoeaB	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Orøn sxÉoemnøcjlÀnÉoemvrøørxwB	B
(mxwwnÂ lxvyjcjekunÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn		

Gw unÉxÊjuUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn ÀnâuÀ yoevlryjâé yxÀÉnÀmrîUlxyn xwÉ É jlÉâjwÀÀnÉyâkurÀoeyoeÀnwÊjwÉ mrîUlxyn NnÀ Éøjeàjâé ÂâoeankrujwlGU ÀnÀxwÉyxâoeÂârùrÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV
Fxwwnl julâunÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV kjÀnuwnUDVUlxynø nÉ
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉvrÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxûÉxwmnÀjuxljÉxwÀà qrlâunÂnwunjÀwpnÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ vrÀÀxwÀurnÀwÊjvvnwÉjâéjlqjÉÂmnÀnoerlnÀ ujiRNX uKVjâÉuÉøjeàjrunÉ ujiouxÉÊnmnàqrlâunÀ
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnéÉnoemnÀÉgjewÀyxoÉkmwÀm zârynvnwÉmlqnÉÀmyujlnvnwÉÀlxwÀàxvvjÉnâoeKV
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉjupwnvnwÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnwÉnoemnÀ
EqjvpnvnwémnujiàxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnoøjwÉunvréømnÀ wnqernÀâÉrwÀnÀyxâoemlqjâoqjpnoeÀmnwÉmunmunjâmjwÀunÀmroo oewÉÀyjêÀmnànwÉnnÉ àxûÉxwmnÀBjlÉnâoeÀmvrÀÀxwâÉrwÀÀyxâoemÀuvnwÉÀmnyjltjprwpnÉuâÉrwÀjÉxwmnwxÀyoemûrÉÂ

Njyyoxelqn Blgjemun Éx pgjèànB rwlûâÉunwÀnvkunmnÀljÉpxoemÀurÁÉ nÀlrmnÀÀâÀmnujlqjÉmnÀvjÉr oeÀyoevroeÀjâÉgjewÀyxoÉmnÀyoemûrÉÂnwBjvxwÉnÉnwjàjusûÀzâ uâÉrwÀjÉxwmnÀyoemûrÉÂnÉunâoerwBmnàm

RxÉoænj Êj wÀj pn mn m Àj ruø øÉoæunø ÊxuÉÀxwø mnø mxvww nø mÉ k nj iw l GU yxÉoæunø j wwnø l r mnøøÉø nw unw j Ênl unø oæÀojeràn v nwÀø yÉkur ø nw øn oeo oæoej É Àj kunj É m Àj ruu nw

Gxpj pnv nxÉÀur Àj È l qj xpnv nxÉ luv j Éroè n

Nhø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn Ênoæ Éwn pnøÀxwkj ø l j dexwn mn øno j lÀÊrÀø xwÀ mxvww unÉ mnø rwÀj ÀÊnø nÀ oej uroj Àxwø Érøj wÀ oemÉroæunø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ nÀmnø yxøÀnø rv yxoÀj wÀø mÉ Ulxyn B

F nyÉrø NQoej uj øøxl rn øno oxÉoæuøønÉoæ ujı m v j deqn mn oemÉl Àxw mn øxw nv yoærwÀn l j dexwn nw unø rwlrÀj wÀ yj oèl ryn oe j É yoæpoje v n **EFR** *Uj êêy« EunÉ* Êxroe yj oje poje yqn B

Gw NQoej uønøÀ nwpj p oemÉroæ urv yj l Àl j dexwn j øøxl r j É Àoje wøyxoèj Êj umn øno yoæmÉrÀø oæwrø mn BB B yj oe Éwr À mn Ênwn nÀ yj oe truxv Àoæ nwÀoæB nÀB Êxroe Bj oje poje yqn

Gw NQoej uønøÀ nwpj p m oæwroemmø ***Upvr Épr Dn: rq Wh. t r (: UDW*** j oæwrmn mv rwÉnoæunø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoen À øÉoeun uxwp Ànoæn l xwoxoæ v nwÀj ÉÊ CI l xoæø mn Rj oæø øÉoeun luv j À Gw m l nv koæB urwrÀj ÀtÊn UDV j Êj umn ujı yoæyxørÀxw mÉBB oæÉyn B mrlr NQoej uønwpj pn oemÉroæ mn B nw Êj unÉoej køxuÉn nÀ yj oe je yyxoè unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B BnÀ B j Ênl Éwn l xÉÊnoæÉoæ rwÀ poje un mnø yxøÀnø mÉ Ulxyn B ønux w m oæwrÀxw mÉ l JI Roæ Àx l xu F rlr un l oæÉyn ønwpj pn j Éøør BoemÉroæ mn B unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B nÀ yj oeurwrÀj ÀtÊn UDV nÀ l xwørm oeø l xwoxoæ nø j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ l oæÀoeø **UDV BE** F nøBønÉruønø mn oæÉÀn xwÀ À m yuxÎ nø j É ønrw mnø mroo oæwÀø v Ànoæ yj l tj prwp oæl qndeqn øxÉderwp *øôyyu« l qj rw* nÀ j oæwzÉn l qj l Éw l xwÀoæk Én ujı mv rwÉÀxw mnø v røørxwø mn EQ Ulxynø B nÀ Wwøérêroy l rozÉn ynoæ nÀ l qj l Éw mnø v Ànoæ mn øÉrÊoæ øj yoæyoæ ynoæxoæ j wln

Gw ønyÀnv koæ NQoej u oæsxrwÀ urwrÀj ÀtÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw oxoæ BE* Éwj yynu ujı l Àxw yxÉoæun luv j Àujı wl yj oe Éwn ujı qøn l xj urÀxw mnwÀøæyoæmnø mn ujı øxl r À l rÊrun nÀ mn mroæpnj wÀø mn uQPW Nh l oæÉyn ønøÀnwpj p Ö oæ v røørxw wnÀÀm nw EQ mrlr l xwÀøæk Éj wÀ j rwør v j rwÀnwroæ uj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE j É mnøøÉø mnø wÊnj ÉÊ yoærwnÉøÀøænuø

Gw sÉrw mj wø un l j moæ mÉ ujı wl nv nwÀ mn NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoænÀnwl xq oæwl n j Ênl øxwnwpj pnv nwÀ UDV un l oæÉyn j yoæl rø øj onÉruøn mn oæÉÀn yxÉoæ NQoej uønwpj pn yj oe oje yyxoè oemÉroæBmn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø ujı yqj øn mÉøj pn mnø yoæmÉrÀøB mn B unø v røørxwø mroæl Ànø mn ønø oxÉoæuøønÉoæ øÀoje À prz ÉnøB nÀ mn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø j É Àoje wøyxoèmnø yoæmÉrÀø Gw ønø v røørxwø puxkj unø Î l xv yoæø unø v røørxwø oj lÉuÀj ÀtÊnø mn ujı yqj øn mÉÀuøj Àxw rwmroæl Àn xwÀ j Épv nwÀ mn yj oeje yyxoè

Exwoxoæ v nwÀj ÉÊ wxÉÊnunø nÊrpnwl nø mÉ oeo oæwÀnu *Ulmwl n Dj Ànm Vj qenÉÀ rwÉj Éròn* UDVr PnÀbnoæ un l oæÉyn j oæøøxÉv rø nw xl Àxkoæ øj wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ mn ml j dexwj Àxw nÀ ô ujı mj Àn mn uj oæÀ yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Tj yyxoèmn l nøÀxw NQoej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn mn ujı Êj umj Àxw yj oe UDVr mn l nÀÀn wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ Enun l rønoje yÉkur n mn v j wr oæ m Àj ruu n mj wø un Fxl Év nwÀm Gwoæpr øÀoæv nwÀWwÊnoænu

NQoej uÀoje Êj run j ÀÀnwÀtÊnv nwÀ ujı m l j dexwj Àxw mn ÀxÉø unø mxv j rwnø mn øxw nv yoærwÀn m v røørxwø mn pj Ö n oon À mn ønoæ F j wø ujı l xwÀwÉrÀ mn ønø yoæv r oæø j Êj wl nø ÀxÉÀnw oæl xwwj røøj wÀ uÉoæpnwl n mn ujı uÉÀÀn l xwÀoæ un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ urv yxoèj wl n mn urv rÀnoæuj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE un l oæÉyn j Àj kur Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ PnÀbnoæ l xÉÊoje wÀunø v røørxwø xkupj Àxroæø mnø Ulxynø nÀ l nøÀ mroæ nÊl uÉj wÀ ujı yqj øn mÉøj pn rwmroæl Àmn ønø yoæmÉrÀø j orw mn øn l xwl nwÀoæoæÉoæunø øxÉdenø m v røørxwø zÉr øxwÀyuÉø yoæl qnø mn øxw l xwÀoæun mroæl À RxÉoe oej oroæ noæøxw nwpj pnv nwÀÊrø Êrø mn uj l Àxw luv j ÀzÉn un l oæÉyn Êrøn oemÉroæ mn unø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ mrlr unø v røørxwø oeømÉnunø ønoæwÀ nwÀr oæv nwÀ l xv ynwø nø mrlr l nÀÀn mj Àn Uxw yujı w mn m l j dexwj Àxw l xÉÊoæ mnø j l Àxwø øÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoæ Uxw xksnl Àø l xÉoèÀnoæ n yxoèn øÉoeju m l j dexwj Àxw mnø Ulxynø nÀ nÀmnø l j Àpxoæø l uø mÉ Ulxyn unø krnwø nÀ øn ÉêrI nø j l qnÀø yj oeun l oæÉyn ønø m yujı l nv nwÀø yoæcnøørxwwnw nÀun Àoje wøyxoèÀ nw j Êj u nw Ànoæ nø j køxuÉø yj oe oje yyxoèÀ ujı kj øn mn oeo oæwl n

- oemÉroæ unø v røørxwø puxkj unø uxwp Ànoæ n mn nwÀnoæ nø j køxuÉø yj oeje yyxoèÀ uj ww n mn oeo oæwl n unø v røørxwø oeømÉnunø Àj wÀ l xv ynwø nø mn v j wr oæ j ÀÀnrwmroæ un wrÊnj É Ö oæ wnÀ

NnÂyoæwl ryj Êâ unÊmoæÂmm m l j dexwj Àxw

Rj l tj prwp N nv kj uj ipn oæyoæønwÀn Éwn yj oèrv yxoèj wÀn mn unv yoærwÀn l GU mnø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø T mÉroæ l nÀÀn nv yoærwÀn l xwøÀxÉn mxwl Éw xksnl Àxo l u mn ujı m v j deqn mn m l j dexwj Àxw mn NQoej u Enø mnoæur oæø j ww nø un l oæÉyn ønøÀnv yuxÎ mv rwÉnoæunwÀnwørÀ mn ønø nv kj uj ipnø nw unø xyÀv røj wÀ yj oe nÊnv yun m Ênuxyynv nwÀ mxyÀxwø mn oæl qj qpn nÀ mn oeÉÀuøj Àxw j uipnv nwÀ j Épv nwÀj Àxw mn Àj ruun j rwørzÉnwj l l oæøøj wÀujı yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu

Nn yujı w mn m l j dexwj Àxw mÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉyn øj oèl Éunoje j ÉÀxÉoemn l rwz poje wmnø yoæoæÀø

- yxÉoæÉrÊoæ ujı kj røøn mrwÀnwørÀ mnø nv kj uj ipnø yj oe nÊnv yun nw unø oæmv nwørxwvj wÀnÀnwj uipnj wÀunÉoeyxmø
- j l l oærÀoæ ujı yj oèÀnÀujı mrøyxwkrurÀ mnø oxoæ j Àø oeÉÀuøj kunø nÀoæl qj qpnj kunøB
- j Épv nwÀnoæju yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu mj wø unø yoæmÉrÀø nw yj oèl Éunoæunø yujı øÀzÉnø nÀujı uÉv rwÉv uxoæzÉn unv yoærwÀn l j dexwn mÉ l xwÀnwÉ oæl Îlu nøÀwnÀÀnv nwÀrwo oæmÉoæ øxw zÉrÊj unwÀÊnqpnB
- Àoje Êj run oj Ênl unø oxÉoæuøønÉoæ øÉoeuj yyxoæÊrørxwvnv nwÀmnø v j À oje ÉÊ mnv kj uj ipn j Îj wÀÉwn oj rkun nv yoærwÀn l j dexwn yj oenÊnv yun uj uÉv rwÉv kj ø l j dexwn B
- oæl qndeqn oemnø v xÎnwø mn oemÉroæ urv yj l Àmnø Ànl qwzÉnø mn orwÀxw yj oe nÊnv yun ujı v À j uøj Àxw nÀ rwlrÀnoæunø oxÉoæuøønÉoæ j mxyÀnoæ poje wmn l qnun mnø Ànl qwzÉnø j Îj wÀunø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ unø yuÉø oj rkunø

Hxoæ ÉunÂB NQoej uÀoje Êj run øÉoeurv yj l Ànwêroæwwnv nwÀj umn ønø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø mnyÉrø mj Àn ujı zÉnun un l oæÉyn ønøÀmxÀ mn øxw yoæv r oæø j oeujı kxoje Àxroæ mn oæl qndeqn nwÊroæwwnv nwÀj un yxÉoæ Êj uÉnoæ nÀ oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ønø oxoæ Éunø F ø ujı yqj øn mn l xwl nyÀxw unø v j Àr oæø yoæv r oæø ÉÀuøj nø mj wø ujı oxoæ Éujı Àxw mnø yoæmÉrÀø øxwÀ Êj uÉ nø mj wø un l j moæ mÉw yoæl nøøÉø øÀoæÀmn ø unl Àxw mnø rwpoemnwÀø

CÉ lxÉoe mnø mnoeur oeø jwwnø NQoejuj lxwlnwÀoe øj mljdexwj Àxw øÉoe ùi øÉyyoeøørxw nÀ un lqjwpnvnwÀ mrwpoemrnwÀø mjwø un ljmoea mn øxwxksnlÀto puxkjumn B mrwpoemrnwÀø krxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ jkxwmjwÀø xÉ mn yoelnøøÉø lrdeÉùi roeaø mjwø ønø oxoe Éunø

Corw mj ÀÀnrwmoea øxw xksnlÀto NQoejuyoexoeønoje ùi mljdexwj Àxw mnø vjÀroeø yoevroeø mjwø mxvjrwnø yoewlryj ÉÊB

- oeoxoe Éùi Àxw mnø yoemÉrÀøB jkjwmxwwnoeunø rwpoemrnwÀø røøÉø mn ùi y Àoelqrvmj É yoeorÀ mrwpoemrnwÀø mxoepnwn wj ÀÉoeun nÀ oev yùi lnoeunø rwpoemrnwÀø oxoeÀn rwÀnwørÀ m vrøørxwø ljdexwn
- ÀÉmrnoeunø vxÎnwø mn oemÉroeurv yjlÀur jÉÊpj Öyoeønwø mjwø unø j oeøxwø mn øxwyxoèÀnoÉrwn nwyjoèl Éunoeunø pj Ö oxoèÀ yxÀnwÀnu mn oel qj Éoonv nwÀ luvjÀzÉn øxrÀnw unø oev yùi jwÀyjoemj ÉÀoeø yoeyÉuønÉoe øxrÀnwvxmroj wÀun oxoe jÀmnø yoemÉrÀø B
- oemÉroeurv yjlÀmnø mosÊ ø mn yjuwnnÀmn øxsj ÉÀtuzø ø mjwø ønø yoemÉrÀø nw yxÉoeÉrÊjwÀ ønø jlÀxwø lxwÀoe ùi moxoeøÀjÀxwnÀnwnwlxÉojepnjwÀønø oxÉoevrøønÉoe nwjvxwÀ jmxyÀnoemnø yojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunønÀoep wojeÀoenøB
- Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÉoeujyyoeÉrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø ojrkun rvyjlÀljdexwn øÉoeunoorljlrÀ wncpe ÀzÉn mn unÉoeyoeyoeyoemÉlÀxwj rwørzÉn øÉoeuÉÀtuzj Àxw mnø wncpemøoewxÉÊnùikunøuxoezÉnlnùi nøÀyxøørkun

Ojtenàwpmprà,u Nnvyoerwànljdexwn mÉvjdenàwpmprà,u mn NQoejuyoeÊrnwÀyoewlryjunvnwÀmnø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwnÀ ùi Àoje wøv røørxwmn ønø lxwÀnwÉøyÉkulrà,roeø

Nh loeÉyn jcejuzø ÉwÀoje Êj ruvyxoà,wÀmn vnøÉoea mrvyjlÀ lxwlnoeajwÀ ùi yoemÉlÀxwmn lxwÀnwÉø nÀ ujlÀÊj Àxw mnø v mjø mprà,ÉÊ nÀ ojrÀmn urwÀ poeÀxwmn unv yoerwÀn mn ønø rwoÉnwlnÉoevÉwceøÉwnyoexoeÀ

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto un loeÉyn jllnwÀÉnoje ønø nooxoèø mn oemÉlÀxwmrvyjlÀwx,Àvvnwà

- yoemÉroea mnø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø yuÉø oeøyxwøjkunø nw oemÉrøjwÀunø vrøørxwø urnø jÉÊ myùilnvnwÀø nÀnøyjlnø mn ÀxÉoeajpnøB
- jÉpvnwÀnoeanà,ÉÊmÉÀtuzjÀxwmnø lxwÀnwÉø yoemÉrÀøB
- mvrwÉnoeurvyjlÀmn ùi Àoje wøv røørxw mn ønø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø nwv nÀà,wÀnwâ ÉÊoea mnø unÊrnoemxyÀvrøj Àxw mjwø unø v mjø mprà,ÉÊ Ànuø zÉn ujmjyà,Àxw mn ùi oeøxuÉÀxwmnø loej Àxwø nwoxwlÀxwmÉ Âlyn mjyyjoerumn mrooÉørxw mn ùi uxwpÉnÉoemn ujlÀto yjoeyùiÀnoxoe n nÀmn ùi yùiwrorljÀxwv mjB
- yuÉø ùi qenvnwÀ Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe Îlxv yoeø ønø rwoulÉnwlnÉoe ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø

OjÀoenuRNX yoeÂnwÀxroeânÀu vnwÀÂyÉkulrà,roeÂ Fjwø un ljmoea mn øxw yoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønv yuxm jv uxoeoeunvyoerwÀn nwÊroewvnv nwà,un mn ønø øÉyyxoàøyÉkulrà,roeø yxÉoemø yxrwÀø mn ÊnwÀn nwjÉpvnwà,wÀ yoepoeøørÊnvnwÀ ùi yjoèÀ mn vjÀoenu oeøynlÀÉnÉÊ mnø yoewlryno m lx lxwlnyÀxwB

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto unø yoewlryjÉÊ jÊnø mn mljdexwj Àxwlxwørøànoewà B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oeøxwÀn mn ønø RNX nw pwojeuzjwÀ ønø mroelÀÉnø m lx lxwlnyÀxwyxÉojèuwpnoeønø loej Àxwø yjøønce mnø lxwÀnwÉøvxwx vjÀoje É nÀoemÉroeunø m lqnÀø B
- ÉÀtuzøncemjÊj wà,pn yjoemnø vjÀoje ÉÊ oel Îlu ø yxÉoeunø joorl qjpnø B
- lxwÀnwÉnoe oemÉroea ùi lxwøxvvjÀxw unlÀoezÉn urnjÉÊ yoeønwÀkroeø ynoejwnwÀø nw yxrwÀø mn ÊnwÀn nw unø xyÀvrøjwÀnÀnwyoeorà,wÀmn urvyjlÀyxørÀromn ùi Àoje wørÀxw mn ønø yjoèÀnwjroeø m Ã,ruùiwÀø Ênoemnø øxÉdenø m unlÀoetrÀ oewxÉÊnùikunø B

NxprÀÀzÉn NQoejuønwpjpnmnyÉrøuxwpÀnvyø oemÉroeunø vrøørxwø p wcenø yjoeun Àoje wøyxoèÀnÀun øÀxltjpn mn ønø yoemÉrÀø B

Uxwyoepojevvn oeyxønoje øÉoeunø pojewmøyrumoeøÉrÊjwÀø B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oemÉlÀxwmÉ Àoje wøyxoèÀj oenwnwyoeÊrupjwÀ ùi yoemÉlÀxwuxljunjÉÀ,wÀzÉn yxøørkun nwjmxyÀ,wÀmnø jyyoelqnø *vâuÉr Àxâderwp* mjwø unø FrÊrørxwø nÀ nw xyÀvrøjwÀ ùi yùiwrorljÀxwjÊnlun kjølÉunvnwÀmÉ oeøÀ j oenwÊnoeunonoeøÊrjroevjoøÀvn B
- myuxÎnoemnwxÉÊnumø øxuÉÀxwøyxÉoejÊxoenoejÉvjÊrvÉv unÀoje wøyxoèÀvÉuÀvxmjuyjøøjpnmnùi oeøÉÀn ùi vnoemnùi oeøÉÀnjÉoje ruyjoenÊnvyun B
- xyÀvrønoeunø À,ÉÊmn oev yuzøøjpn wxÀ,vvnwÀøÉoeun oeøÀ oeøÉÀnoenwGÉoeyn nÀnwCv oezÉnmÉPxoen B
- ÉÀtuzøncemnøljdeÉoje wÀø yuÉø ojrkunø vrøørxwø yjoenÊnv yun un krxpjÖ unø Ê qrlÉunø krxljdeÉoje wÀ unø UCH xÉ ljdeÉoje wÀø ojrkun Ànwn Éoenwljdexwn yxÉoeunoeøÀvjoeÀvn jrwørzÉn unø Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø nÀunø Ê uxøljqpx yxÉoeun mnoevrnoetruxv Àoea
- rwlrÀnoeønø oxÉoevrøønÉoe jvxwÀnÀjÊju oemÉroea unÉoe vrøørxwø mn Àoje wøyxoèÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀ,vvnwÀnw mÊnuxyyjwÀ mnø yoepojevvnø yruxÀnø øÉoeujmxyÀxw mn Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø kjÀÀnoenyxÉoeunøuxwpÉnømnøÀ,wlnø B

HxÉoevrÂÂnÉoeÂ Nnvyoerwànpuxkjumn mÉloeÉyn nøÀvjsxoeÀ,roevnwÀ urn urvyjlÀmnøjlÀÊrÀø mn ønø oxÉoevrøønÉoe

Fnyérø un loeÉyn jrvyuzÉ ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø un yoelnøøÉø mn vnøÉoea nÀmn oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn øncoea nÀunø jnwlxÉoejep ø yjoèÀlrynoejÉ yoepojevvn *EFR Uêyyuê Eqjrw* RxÉoeÉrÊoea lnø Àoje Êj ÉÊ nøÀrwmøynwøjkun ùi mljdexwj Àxw puxkjun mn ùi lqjrwn mn Êj unÉoemÉloeÉyn ô uj Ênwroeuxksnlàto yoewlryjumÉ loeÉyn ønoje mn yxÉoeÉrÊoea un Àoje Êj ruj Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø wxwønÉunv nwÀyxÉoeoemÉroea unø vrøørxwø urnø unÉoe Ulxynø nÀ vjrø pjunvnwÀ unÉoe Ulxyn Unø yoewlryjÉÊj Ênø mn Àoje Êj ruønoewÀunø øÉrÊjwÀø B

- lxwÀwÉnoe oxoenoe nÀjllxvyjpwnoeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø jorw mn unø ønwørkruønoe jÉÊ nwsnÉÊ mÉ lqjwpnvnwÀluvjÀzÉn B
- lxwÀwÉnoe øxÉÀnwroeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø urmnwÀrorljÀxwmnø yoewlryjÉÊ unÉmoemn mljdexwj Àxwmjwø unÉoeønlÀnÉoemjlÀtÉrÀ nw ÀÉmjwÀmnø vxÎnwø mjll uoeoe unÉoe yoepoeø nÀ nw yoewjwÀmnø vnøÉoeø ojÊxoeøjwÀ ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø B
- oÉnoemn wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø nwÊnoeønø oxÉoevrøønÉoe jorw zÉrø mÊnuxyynwÀ unÉoe yoeyoeø yùiwø mn Àoje wørÀxw luvjÀzÉn Îlxv yoeø mnø *Ulmwln DjÀnm Vjqen*ÉÀ xÉ øÀoje Àpmø mn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø zÉrÊjunwÀnø B
- oewoxdenoejÀoje wøyjoewlnnÀunøÉrÊrmnø vrøørxwøyoeyoeø lqjzÉn oxÉoevrøønÉoeyoemÉrÀjorwmn øÉrÊoeunø yoepoeønÀmn øÀvÉunceunlqjwpnvnwÀB

CÉÀoeÂmxvjrwnÂmnmljdexwj Àxw NQoejuyxÉoeÉrÊoje ùi oemÉlÀxwmnÀxÉÀnøunø vrøørxwøjøøxlrnø øxwjlÀÊrÀ

- unø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwmn vjlqrwnøjlqnÀnø yjoeun loeÉyn nwjlllxvyjpwjwÀønø oxÉoevrøønÉoe mjwø ùi mljdexwj Àxwmn unÉoe jlÀÊrÀø nÀnwnwlxÉojepnjwÀunø vxmunø m lxwxvrn lrdeÉùiroea wxÀ,vvnwÀ yjoe ùi oewxÊjÀxwnÀùi oeÉÀtuzjÀxwmnø zÉrynvnwÀø B
- unvyoerwÀn urn ùi lxwøÀdÉlÀxwmn øxwyjdervxkrunce wxÀ,vvnwÀ Àoje Ênoeùi uxljÀxwmnk Àvnwà ølnoeÀtor økjø ljdexwn uxyÀvrøjÀxwmn ønø nøyjlnø ùi oemÉlÀxwmnø øÉoejlnøxllÉynømjwøunøwxÉÊnjÉÊk Àvnwà ø
- ønø ÊxÎjpnø mjocjroeø Àoje Ênoeùi vrøn nwyùiln mÉwn yxurÀzÉnmnvxkruÀ oewxodenB

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœemnBynœexœj wln nÀBœøÉuÀj Àø

CÉ mnu mn CÉ mnu mn yxÉœej ÀÀnrwmœa øxw nwpj pnv nwÀ PnÀ bnœx un l œxÉyn mnÊœje j Êxrœœem ÉrÀ unø v røørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœœa mn ønø Ulxynø nÀ mj É v xrwø nw Éj unÉœej køxuÉn nw yj œœjeyyxœÀ NQœej uyœœÊxrÀ mn lxv ynwønœœønø v røørxwø œœømÉnuønø yj œœ u urv rwj Àxw mn zÉj wÀÀø mn lj dœxwn zÉrÉj unwÂnø lxwœxœ v nwÀ j É UÀj wmj œen UDVr *Exœjexœje Én PnÉ bnœx UÉj wmj œen*

Nh l œxÉyn nwÀnwm lj yrÀj uønœœøÉœunø kj ønø øxurmnø zÉr ønœxwÀ v rønø nw yj ui ln mrlr unøzÉnuønø ønœxwÀœawœxde nø yj œœ mnø j lÀxwø lxv yu v nwÀj rœaø mn m lj dœxwj Àxw CÉ mnu mn un l œxÉyn v røn pj unv nwÀ øÉœe unø yœxepœeø ÀnlqwxuxprzÉnø nÀmnø yxurÀzÉnø yuÉø oj Êxœjekunø yxÉœe ui œpœœe u ÊnwÀj rumnø øxuÉÀxwø mn m lj dœxwj Àxw nÀunø œawmœa yuÉø œawÀj kunø j yyuzÉnœe pœjewmn lqnuwn Rj œœr ønø unÊmœœ mn m lj dœxwj Àxw j É mnu mn zÉr ønœxwÀ m Àj ruø j É dèÀqv n mnø yœepœeø mn ui ÀnlqwxuxprnnÀmnø øxuÉÀxwø oj rkun v røørxwmn lj dœxwn yxÉœjemnwÀœrpÉœaœB

- Éwn uxprøÀzÉn Ö œx lj dœxwn yxœÀn yj œœn œal xÉœj ll œÉj ÉÊ øxuÉÀxwø unø yuÉø j Êj wl nø B
- mn wxÉÊnuønø Ànlqwxuxprnø yxÉœeœemÉrœa urv yj lÀ mn ønø yœemÉrÀø rwluÉj wÀun œal Îlui pn j Êj wl nÀ uÉÀuøj Àxw mn Ànlqwxuxprnømn lj yÀÉœamÉlj dœxwn yxÉœeui yœemÉlÀxw mn v j Àr œaø yœev r œaø yxÉœaunø yj ltj prwpønÀrwpœemnwÀø
- ui yxÉœeÉrÀn mn urwwxÊj Àxw mj wø lqj lÉwn mn ønø œxwlÀxwø lxv v nderj unø rwwxÊj Àxw yœemÉrÀœxœe j À nw yj ltj prwp ÉÀuøj Àxw xyÀv rø n mnø lxwÀnwÉø nw mprÀj u yxÉœeÉrÀn mÉ ÀœjeÊj ru mn œaœxwÀn mnø j lÀxwø yœev xÀxwwnuønø yxÉœenw œemÉrœaurv yj lÀ

Nj œej uøj Àxw mn øxw j v krÀxw PnÀbnœx m ynwmœje mn ui Àœjewœxœe j Àxw yuÉø ui œpn mÉ øløÀ v n wnœpe ÀzÉn mn ÀxÉø unø yj Îø mj wø unøzÉnwø un l œxÉyn xy œa nÀmn ui lj yj lrÀ mn ønø œxÉœavøønÉœa nÀmn ønø yj œànwj rœaø j É ønrw mn ui lqj wn mn Êj unÉœe ÊxuÉnœe j É v v n dèÀqv n nÀ j Ênl ui v v n mÀnœa rwj Àxw NQœej u wn yxÉœejeœeÉøørœeønÉu nÀ mnÊœje øj yyÉÎnœe øÉœe Éw nwÊrœawwnv nwÀ yxurÀzÉn oj Êxœjekun Nh l œxÉyn lxwÀtwÉnœje mn ørwÊnøÀœej lÀÊnv nwÀ j Éyœeø mn øxw rwnÉøÀœen nÀmnø m lmnÉœe yxurÀzÉnø yxÉœeyœev xÉÊxrœeÉwn Àœjewør Àxw yuÉø ui œpn Ênœe Éwn lxwxv rn PnÀbnœx

Exv ynwÂj Àxw un l œxÉyn yœxœeÂnœje unÂœemÉl Àxw ÀÂm v rÂÂrxwÂÂÉœeÂj lqj wn mn Êj unÉœemj wÂÂj Àœjesnl Àxrœa Ênœeâun PnÀbnœx QÉÀœa ønø j lÀxwø mn m lj dœxwj Àxw NQœej uyœeÊxrÀmj Êxrœel xv ynwø ønø v røørxwø œeørmÉnuønø yj œel j yÀj Àxw mn lj dœxwn j É yuÉø Àj œen nw j Ênl Éwn v xwÀ n nwyÉrøøj wln yœepœeøørÉn

Gw m l nv k œa NQœej uj yÉkur øxw yui w mn Àœjewør Àxw øÉœe øxwør Àn rwÀnœeunÀux œaj ul xv BPxønwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉ mÈ lÂyÈzn j Ôhl unÀ zÂxlrznÀmn uj l - P & l - i - P - &- L & VEHF

Exwøl rnwÀmn uÉœenwln luv j ÀzÉn NQœej uøxÉqj rÀn mnÊnwrœÉw v xm un rwwxÊj wÀ mnwÀœeyœœn kj ø lj dœxwn nÀ lxwÀœøk Énœe ÀxÉsxÉœeyuÉø uÉÀÀnœel xwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn

Nj ll uœjeÀxw mnø m œrø nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ wln ønøørÀn Éwn Àœjewœxœe j Àxw yuÉø œjemlj un F ø NQœej u oj rÀyj œàn mnø Byœav r œaø nwÀœeyœœnø œesxrwmœa urwrÀj ÀÊn *UDV* nw j upwj wÀ ønø Àœjesnl Àxrœaø mn m lj dœxwj Àxw j Ênl ui Ulrnwln mÉ luv j À Gw sÉrw NQœej u j wwxwl øxw wxÉÊnj É yœepœjev v n BNQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB KúlxvyœawM Éwn wxÉÊnuønø œen mxksnl Àrœø Àœeø j v krÀnÉÊ uqxœsÖxw øÉœB unwønv kun mn ui lqj wn mn Êj unÉœB uÉÀÀn lxwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn yœeønœÊj Àxw mnø œaøœxÉœenø nw nj É œxœeÀnÀkrxmÊnœørÀ

Gw NQœej uønøÀnwpj p yÉkurzÉnv nwÀ j mxyÀnœeunø œal xv v j wmj Àxwø mn ui VEHF Nh l œxÉyn ønøÀnwpj p rwÀ pœeœunø nwsnÉÊ luv j Àmj wø øj øÀœjeÀ pn nÀ lxv v Éwrz Énœe mnø rwœxœe j Àxwø lxq œawÀnø œj kunø nÀ lui rœaø nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa j ÉÊ rwÊnøÀrœønÉœe mn yœewmœa nwlxv yÀn mj wø unÉœe m l rørxwø unø œœzÉnø œrwj wlmœe ur ø j É luv j À

Gw yj œjeuun mn lnÀÀn mÎwj v rzÉn Ênœe Éwn Àœjewør Àxw kj ø lj dœxwn NQœej unwÀnwmv j Àœœnœeyunrwnv nwÀunø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn j wÀlrynœeønø nœnÀø nÀ j øøÉœaœeøj œeørunwln NQœej u j mj yÀn øxw v xm un mj œj rœaø ønø yœel nøøÉø mn pxÉÊnœwj wln nÀmn m l rørxw øj œal qndeqn ønø Qy œjeÀxwø mj wø un œaøynl Ànmn ønø Êj unÉœa nÀ mn øj œjerøxw m ÀœaB BE œenœeui knj ÉÀ zÉr œj rÀj Êj wlnœeun v xwmB

lyÈÔhÂxj xln

Nh ExwÂnru mCmv rwrÂÀœjeÀxw mn NQœej u m Ànœa rwn lqj zÉn j wwn unø xœenwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œxÉyn zÉr nwÀ pœewÀ unøBnwsnÉÊ unø œœzÉnø nÀ xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀyuÉø p w œjeunv nwÀunø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun mn ui TnÂyxwÂj kruÀ Uxlrj un nÀ GwÊrœawwnv nwÀj un TUG v nv k œa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nøÀ mrœal Ànv nwÀ œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Gwn rwÀnœÊnwÀ lqj zÉn j wwn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw xÉ j É Exv rÀ UÀœjeÀ pn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun yxÉœe œawmœa lxv yÀn mnBœxwj lÀÊrÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun TUG nøÀpj œjewÀn mn ui m œrwÀxw nÀmn ui Bv røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun Rj œe rønø v røørxwø nwn B

- Êj uÉn nÀp œa unø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É luv j À wxÀj v v nwÀ BÀœjeÊnœe øxw yœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB
- yrux Àn Éw Exv rÀ rwÀnœeun F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun j ÉzÉnu yj œÀlrynwÀunø nÉynœÀø œeøyxwøj kunø mÉ m yuxrnv nwÀmn lnø yœepœjev v nø nÀmnø yxurÀzÉnø j øøxlr nø Enø nÉynœÀø øxwÀ røøÉø mnø m yj œÀnv nwÀø Qy œjeÀxwø Tnl qndeqn Coj rœaø yÉkurzÉnø Exv v Éwrl j Àxw Fr Êrørxwø nÀOj œeÉnøB
- øj øøÉœa mn ui v røn nw â ÉÊœa mnø xœenwÀj Àxwø nÀ mnø m l rørxwø yœepœnø mj wø un lj mœa mn ln Exv rÀ B
- m œrwÀmnø xksnl Àrœø j wwÉnuøur ø j É luv j ÀnÀø j øøÉœa mn unÉœe m yuxrnv nwÀøøÉœaxÉÀn ui lqj wn mn Êj unÉœemn NQœej uBnÀ
- Êj uÉn un wÊnj É mnwpj pnv nwÀ mn ÀxÉÀnø unø Oj œeÉnø Rj Àœawø mn Rj Îø nÀ œruj unø øÉœeui v røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn luv j ÀnÀm Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun EnÀÀn v røn nw â ÉÊœa m Ànœe rwn Éwn yj œÀn mn ui œev Éw œjeÀxw Êj œjekun mnø Rj Àœawø mn Oj œeÉnø nÀmn Rj Îø Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Nj Frœal Àxw *U) : (nvÉnoyr HLÉnÉpr* l œe n nw j yxÉœe v røørxw mrwÀ pœeœunø nwsnÉÊ nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ mxwÀ lnÉÊ ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn mÉw yxrwÀmn ÊÉn œrwj wlmœe EnÀÀn Frœal Àxw œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ Hrwj wlnø nÀ ui Frœal Àœln l w œjeun TUG Êrøn mÊnuxyynœe nÀ yruxÀnœemnø j lÀxwø nw v j Àr œaø mn Hrwj wln FÉœjekun KúøjprÀwxÀj v v nwÀmn ynœe nÀÀœa j É l œxÉyn mn yruxÀnœe mn œj xw rwÀpœen ui mxÉkun ynœexœe j wln m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun nÀ œrwj wlr œa nÀ mnw lxxœenxwwnœe puxkj unv nwÀunø j lÀxwø

EnÀÀn Frœal Àxw j yruxÀ nw uj lÀÉj uøj Àxw mn u ÀÉmn Êj uÉj wÀunørv yj lÀø œrwj wlmœe ur ø j ÉÊ œœzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn yxÉœeœn l œxÉyn Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

UÉÂj É pm

Nj wxÀxw mn yoewlryjÉĒ œezÉnø nwÊroewwnv nwÂj ÉĒ lxv yoewmBnø œezÉnø ur ø jÉĒ rwlmmwlnø mn ujlÀÊrÀ mÉ lœÉyn øÉceøxw lxôlôÀvn nÀ unø œezÉnø mv yjlÀ mÉ lqjwpnv nwÀ luv jÀzÉn lxÉoÀnÀvxÎnwÀnoe nø øÉceun vxm un mj oj roeø ujlÀÊrÀ nÀunø ynoexoe j wl nø orwj wl r œø mÉB œÉyn

Nh l œÉyn j mnwÀrar œezÉnø nÀ xyyxoÀÉwrÀ ø yoewlryjÉĒ œyjÀroø jÉĒ œezÉnø yqÎorzÉnø nÀ œezÉnø mn ÀqjewørÀxw ur ø jÉ lqjwpnv nwÀ luv jÀzÉn Enø œezÉnø xwÀ mn yxÀnwÀnunø lxwø zÉnwlnø øÉce yj lqj wn mn Êj unÉce unø jlÀÊrÀ ø nÀ u yjkxqjeÀxwmn yj øÀqjeÀ prn mÉ l œÉyn

Nhø j wj ûlønø j yyœexwmnø yxÀnwÀ øÉce urmnwÀarlj Àxw nÀ uj yyoeølqn mÎ wj v rzÉn mn lnø œezÉnøB u Êj uÉj Àxw mn unÉce rv yjlÀø ujmn mn øl wj œxø yjkxoeø øÉcemÉĒ qÎyxÀq ønø oxwm nøøÉcenø ÀqjesnlÀxroeø BE nÀ BE BnÀurwÀ pqjeÀxwmn mv nworxwø yxurÀzÉnø lxwxv rzÉnø oxlrjunø Ànl qwxuxprzÉnø nwÊroewwnv nwÀ unø nÀsÉcemzÉnø j wj ûlø n RGUVGN

Ul wj œxÂ

Enø j wj ûlønø xwÀ À oej uoe nø ønuxw unø øl wj œxøBTER nÀ TER B mÉ lœÉyn mnĒynoÀø KwÀnqexÉÊnoewv nwÀj u øÉce u/ÊxuÉÀxwmÉ E uv jÀ l KGE j orwmnwÀrarnoenÀm Êj uÉnoenø œezÉnø yqÎorzÉnø nÀmn ÀqjewørÀxwj øøxl r ø jÉ lqjwpnv nwÀluv jÀzÉn

- Wv øl wj œx mn BÀqjewørÀxw pxÉÊnoev nB øÉceyj kj øn mÉw oel qj Éconv nwÀ luv jÀzÉn mn B E nw øl wj œx TER Ku øn kj øn øÉceÉwn ÀqjewørÀxw øÀÉlÀÉcen nÀ mnø oepunv nwÂj Àxwø lxwÀqjerpwj wÀnø jÊnl Éwn lxyy qjeÀxw rwÀnoej Àxwj un oxoÀn Éwn ønworkruj Àxw rv yxoÂj wÀn mnø lxwøxv v jÀnÉce jÉ luv jÀ nÀ jÉĒ nÊÀnoej urÀ ø nÀ pukj unv nwÀ mnø jlÀxwø mj wÀlryjÀxw nÀ mjÀÀ wÉj Àxw mÉ lqjwpnv nwÀ luv jÀzÉn mj wø Éwv xwm yuÉø œøyxwøj kun nÀ øxumj roe

- Wv øl wj œx mn BÀqjewørÀxw møxqej wø nB øÉceyj kj øn mÉw oel qj Éconv nwÀluv jÀzÉn mn BE nw øl wj œx TER Ku œyxen øÉcemnø qÎyxÀq ønø mÉwlxyy qjeÀxw rwÀnoej Àxwj un uvrÀn mn Àwwrxwø lœoej wÀnø øÉce un lxv v nden mÉwn øÀj pwjÀxw xÉ mÉw qjeunwÀœnv nwÀ lxwxv rzÉn mrv yjlÀø yqÎorzÉnø rv yxoÂj wÀø nÀ pukj unv nwÀ Éwn j mjyÂj Àxw jÉ lqjwpnv nwÀluv jÀzÉn yoewlryj unv nwÀœj lÀÊn

FnÉâ qxœ;xwÂ Ànv yxœuÂ xwÀ À lxwÂmoeÂB Éw qxœÖxwB v xÎnwÀnoe n nÀ Éw qxœÖxwB uxwp Ànoe n j orw mmnwÀrnoe unø rv yjlÀø jøøxlr ø jÉĒ qÎyxÀq ønø luv jÀzÉnø lnø lq j wlnø

Nhø nĒynoÀø v Ànoe mnø zÉrynø Clqj Àø *Rj l tj prwp* NxprøÀzÉn Tnlqndeqn KwwxÊj Àxw F Ênuxyynv nwÀ F ÉqjÉkun RœøynlÀÊn nÀ /ÀÉmnø lxwøxv v jÀnÉce xwÀ À v xkruoe ø yxÉoBnÀÀnj wj ûlønmnø œezÉnø nÀmnø xyyxoÀÉwrÀ ø

Fnø ÀÉmnø xwÀ À v nw nø øÉceuv yjlÀ mÉ lqjwpnv nwÀ luv jÀzÉn jÉ œpj œn mn ujyyoeÊrœxwwnv nwÀ nw v jÀr œø yoev r œø mxqœprwn Ê p Âj un

Fnø qÎyxÀq ønø xwÀ À oxoe Éunø øÉceunø ÀqjesnlÀxroeø mn uj Âj œorl jÀxw mÉ lj dexwn unø j ÀÀnwÀnø mnø yj oÀnø yoewj wÀnø nÀ unø yoeo œwlnø mnø lxwøxv v jÀnÉce Enø qÎyxÀq ønø œyxœønwÀnwÀunø yoewlryj ÉĒ qlÀnÉce mnĒyxœÀxw mn NQceju jÉĒ œezÉnø mn ÀqjewørÀxwluv jÀzÉn

Enø ÀqjeÊj ÉĒ ynoe nÀÀnwÀ jÉ lœÉyn mj mjyÀnoeønø yxurÀzÉnø nÀBmn m orwroeønø xksnlÀroe øÀqjeÀ prnzÉnø zÉj wÀ jÉĒ œezÉnø nÀ jÉĒ xyyxoÀÉwrÀ ø ur nø jÉ oel qj Éconv nwÀ luv jÀzÉn Nhø œøÉuÂj Àø mn lnÀÀn ÀÉmn nÀ unø yÉj wø mj lÀxwø xwÀ À yoeønwÀ øwÂj v vnwÀ yj Froel ÀœÀnl wqjeun mn yj TUG jÉ Froel ÀnÉcel wqjeu Crv rwoÀqjeÀxw nÀ Hrwj wlnø j rwor zÉjÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

TrÂzÉnÂ

Nj œÊÉn mnø œezÉnø mÉ l œÉyn rwÀ pœ unø œezÉnø yqÎorzÉnø nÀ œezÉnø mn ÀqjewørÀxwj øøxl r ø jÉĒ Qy qjeÀxwø jrwor zÉjÉĒ ÊxuÉÀxwø mn øj lqj wn mn Êj unÉcenÀ mn øxw lxôlôÀvn FnøBœezÉnø jÉør mÉnœ zÉn lnÉĒ jøøxl r ø jÉĒ yq wxv wnø luv jÀzÉnø nĒÀœv nø øÉceunø rwoqjeøÀœÉlÀÉcenø mÉ l œÉyn xÉ lnunø mn yj øÀyyuê lqj rw lnÉĒ rwq œwÀø yj qjeœqj lÀxw mnø œøøxÉœnø jÉ yoeĒ mÉ lj dexwn Âj Ênø øÎøÀv nø m lqjwpn mn zÉxÂj ø m v røxrxwø nÀ unÉce rv yjlÀø orwj wlrnœ xÉ krnw nwlxœ lnÉĒ ur ø yj œyÉÂj Àxw mÉ l œÉyn nÀjÉĒ j ÀÀnwÀnø mnø lxwøxv v jÀnÉce øxwÀj wj ûlø ø KømxwwnwÀ unÉ mnø m v jdeqnø m Êj uÉj Àxw mrv yjlÀø mj wø un lj mœ mnø øl wj œxø lxwøÀdÉrÀø nÀ lxwÀøkÉnwÀ yj m orwrÀxw mxœnwÂj ÀxwøøÀqjeÀ prnzÉnø N Êj uÉj Àxw mnø œezÉnø j v xwÀœ yj yoemxv rwj wl n mnø œezÉnø mn ÀqjewørÀxw øÉcenø œezÉnø yqÎorzÉnø Køøxwlxwl yoeønwÀ ø nwyœoxœÀ

Nhø œezÉnø nÀ xyyxoÀÉwrÀ ø yoewlryjÉĒ øÉrÊj wÀø xwÀ À ÀÉmr ø

Tvè)r B nw Âj wÀ zÉn unj mnœv xwmj u mn yj lxøv ÀzÉn NQceju unøÀm ynwmj wÀmn yj mœyxwrkruÀ mnø v jÀ œj ÉĒ ÉÀuœ ø yxÉcen yj l tj prwp mn ønø yoemÉrÀø Nj ÀqjewørÀxw Ênoe Éwn lxwxv rn kj ø lj dexwn øjllxv yj pwn mÉwn ÊxuÉÀxwmj wø yj lxwl nyÀxwmnø yj l tj prwpø nÀmnø v jÀ œj ÉĒ yuÉø mÉqjeunø nÀ yuÉø rwxÊj wÀø Wwn lxv y ÀrÀxw jllœÉn øÉce**un v jdeq mnÂ v jÀ œj Éâ mnv kj uj pn mÉqjekunÂ** jÊnl yxÉœlxwø zÉnwln Éwn y wÉœn mnø œøøxÉœnø jøøxlr nø yxÉcejerÀ rv yjlÀnœNQceju Enø qjlÀnÉce yxÉcejernwÀ yoeÊxzÉnoeÉwn jÉpv nwÂj ÀxwmÉ yoeĒ vxÎnwmnø v jÀ œj ÉĒ yxÉceun yjl tj prwp nÀÉwn jÉpv nwÂj Àxw mnø lx Àø mn yoemÉlÀxw RxÉce yœÊnwroe nÀ j wÀlrynoel nø œezÉnø mnø yuj wø mjlÀxw uxwp Ànoe n øxwÀ mxœœø nÀ m s nwlunwlq øBÊxroej qepqjeyqnB

Tvè)rB B yj oepunv nwÂj Àxw lxwlnoej wÀ unø v lj wrøv nø mn yoeĒ mÉ lj dexwn Âj Ênø øy lrozÉnø øÉceu wnqepn oxœorun Âj Ênø lj dexwnø nÀ ølôÀvnø m lqjwpn mn zÉxÂj ø m v røxrxw lxwøÀÀÉn Éw nwsnÉ rv yxoÂj wÀ yxÉce un l œÉyn nÀ ønø oxÉœwrønÉce Fj wø ln lxwÀnĒÀn ujÉpv nwÂj Àxw mÉ yoeĒ yj Àxwwn mnø v røxrxwø mrœlÀnø mn pj Ö noœnÀ mn ønœe mnø oxÉœwrønÉce yxÉcejerÀ øn œyndeÉÀnoeøÉcenø yoeĒ mn ÊnwÀn mn unÉce yoemÉrÀø nÀ ønoÊrlnø nÀ jÊroeÉw rv yjlÀ øÉcenø lx Àø mnĒyuxrÂj Àxw mn NQceju Corw mj ÀÀ wÉnoel n œezÉn un lœÉyn ønwpj pn jÊnl ønø oxÉœwrønÉce yj œeunwÀnoe mj roe mÉ EFR *Uøyyuê Eqj rw* ln zÉ rø lxw xrÊnwÀnÀ v nÀÀnwÀnw â ÉÊœ mnø lrkunø mn œmÉlÀxw mn unÉce v røxrxwø jrwor zÉn unø yujwø mjlÀxwø jøøxlr ø ÊxroeyjqepqjeyqnB

Tvè)rB B u ÊxuÉÀxw mnø yœo œwlnø mnø lxwøxv v jÀnÉce Ênoe mnølqxrĒ mn lxwøxv v jÀxwmn yuÉønwyuÉø rwoÉnwl øyj œ unv yoewÀn lj dexwn mnø yoemÉrÀø nÀ yj ynoexoe j wln luv jÀzÉn pukj un mnø nwÀœyœnø yxÉcejerÀ jÊroeÉw rv yjlÀ orwj wlnœv yxoÂj wÀ yoepœøørÊnv nwÀ nÀ v xÎnwÀnoe n yxÉce NQceju Ur ln œezÉn Âj rÀ rwoÉœroj v vnwÀ v jÀœø yj œmÉlÀxw mn yj mv j wm mnø lxwøxv v jÀnÉce yxÉcejerÀ yxÀnwÀnunv nwÀ jÊroeÉw rv yjlÀw pj Àœ øÉceunø œÊnwÉø mn NQceju RxÉœyœÊnwroe ln œezÉn yj øÀqjeÀ prn mÉ l œÉyn lxwøœÀn Bœœroe unv yoewÀn lj dexwn mnø yoemÉrÀø nÀ ynoe nÀÀœ jÉĒ lxwøxv v jÀnÉce mn yoewmœ mnø m lrœxwø mj lqjÀ lyjroenø Enø mnœunœ ønœwÀrxœ ø mn v jwr œ ÀqjewøyjœwÀn nw œyxwøn unÉce jÀÀnwÀnø øÉceunø nwsnÉĒ mnB m ÊnuxyynvnwÀ mÉqjekun Êxroe yjqepqjeyqnB

N ÀÉmn j pj unv nwÀ yoeø nw lxv yÀn mnø qÎyxÀq ønø yuÉø p w qjeunø jøøxlr nø yj Àqjewøxoe j Àxw mn yj øxl r À nÀB BmnByxÀnwÀnunø ÊxuÉÀxwø mÉ yxÉÊroe mjlqj À mnø lxwøxv v jÀnÉce ønuxw unø øl wj œxø lxwørm œø

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœe mnBynœexœe j wl n nÀBœeøÉuÀj Àø

Tv è) r B B un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn mnÊœjerÀ l xwnÉrœe Éwn j Épv nwÀj Àxw mn ùj œezÉnwl n nÀ mn urwÀnwørÀ mnø **Ê wnv nwÀÂ v ÀxœuxprzÉnÂ nâÀœev nÂ** m qj Êxœjekunø uj pœÉuÉœe wxÀj v v nwÀ un l qj wpnv nwÀ mnø œeprv nø mn yœel ryrÀj Àxwø Nhø j wj ûlønø nÀunø nøÀv j Àxwø œej urø nø l n sxÉœewmrzÉnwÀzÉn u ÉxuÉÀxw puxkj un mnø l x Àø mnø yœewl ryj unø l xv v xmrÀ ø j pœl xunø qÉrun mn yj uv n wxrÊ mn l xl x øÉl œe mn l j wwn nÀ mn knÀÀnœjeÊn øxsj ønœjerÀ mj Êj wÀj pn rv yj l À n v xÎ nw Ànœe n yj œeu ÊxuÉÀxw mn uxœœe nÀ mn ùj mnv j wmn zÉn yj œeunœnnÀ mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn øÉœeun œewmnv nwÀ mnø l ÉuÀÉœeø mn l nø l xv v xmrÀ ø P j ww xrwø mnø Ê wnv nwÀø l uv j ÀzÉnø nÊÀœev nø yxÉœejernwÀ l xwÀœjerwmœe mn œj xw yrøxmrzÉn ùj mrøyxwrkruÀ mn l nœÀj rwnø l xv v xmrÀ ø nÀ j Épv nwÀnœeunÉœe l x Àø ô ÀrÀœe mnÊnv yun unø yq wxv wnø l uv j ÀzÉnø Gu Pr x xÉ Nj Pr j xwÀ nÉ Éw rv yj l À øÉœeùj mrøyxwrkruÀ mnø l xv v xmrÀ ø Ê p Àj unø yœÊnwj wÀ mCørn mÉ UÉmGøÀ F n l n l xwøÀj Àmnø yùj wø mj l Àxwø yxÉœeyœÊruprnœeunø v j Àr œeø yœev r œeø œewxÉÊnùj kunø nÀ røøÉnø mn øxÉdenø mÉœjekunø øxwÀ m s m yuxÎ ø nÀ nw m Ênuxyynv nwÀ Êxrœe yj œjepœjeyqnB

Qêêé. () Év(BB Éwn xyyxoÀÉwrÀ mn v j deq l xwørøÀn rwwxÊnœe nÀ m Ênuxyynœemnø yœemÉrÀø j mj yÀ ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉœe ørÀÉ ø mj wø mnø Öxwnø mn **ÂÀœeÂÂ qànœeœÉn** NÉwn mnø l xwø zÉnwl nø mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nøÀ uj l l œerøønv nwÀ mÉ wxv kœe mn œeprxwøBmÉ v xwmn l xwœœewÀ nø mnø y œexmnø mn y wÉœe mnj É wxÀj v v nwÀ mj wø unø Öxwnø Édej rwnø NjBœezÉnwl n l œerøœj wÀn mn l nø y wÉœenø yxÉœejerÀ nwÀøje wnœe mnø l qj wpnv nwÀø mj wø unø qj krÀÉmnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œe nÊnv yun nwÀnœe nø mn mxÉl qn nÀmn ùj Êj pnø mnø l qnÊnÉÊ

Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u yxÉœejerÀ j l l œeÀœe un m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø œeÉÀwnø xÉ wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø zÉrj v uxœewÀunœev j pn xÉ l xwxv rønwÀunj É nw yqj øn mÉÀtuøj Àxw nÀ ønwørkruønwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉœe j ÉÊ nwsnÉÊ mn zÉj urÀ nÀmn møyxwrkruÀ mn unj É

Qêêé. () Év(B B ùj Ànwmj wl n v xwmj un øxœenwÀn Ênœe Éwn qj Éøøn mÉ yœeÊ mnø wnœernø wxwœevxÉÊnùj kunø v xÎ nw Ànœe n EnÀÀn Ànwmj wl n nøÀur n ùj œepunv nwÀj Àxw nÀj ÉÊ Àj Ênø øÉœe unø l xv kÉøÀkunø œxøørunø j rwørzÉ u zÉrukœe l xv yunÊn nwÀœe uxœœe nÀùj mnv j wmn

N uv rwj Àxwyœepœeøørn yj œeNQœej umnuÉøj pn mnø l xv kÉøÀkunø l xwÊnwÀxwwnuø nw œj ÉnÉœe mnø wnœernø œewxÉÊnùj kunø yœeÀ pnœjerÀun l œeÉyn mn ùj qj Éøøn mnø yœeÊ mnøB wnœernø œxøørunø l xwÀœekÉj wÀ mnø l x Àø mnÊyuxrÀj Àxwrwo œenÉœe l nÉÊ øÉyyxœèø yj œemj ÉÀœeø rwnÉøÀœenuø rwøÉœœrøj v v nwÀ nwpj p ø mj wø l nÀÀn Àœjewørxw wnœe ÀzÉn NQœej uønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœe **B m wnœernœewxÉÊnùj kun yxÉœeÀxÉÂÂnÂÂrÀnÂxy œeÂmrl r** nw m Ênuxyyj wÀ mnø yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j ÀxwmwnœernœewxÉÊnùj kunø øÉœenÀn j rwørzÉÉwj yyœeÊrørxwnv nwÀnw wnœernB uxl jun nÀœewxÉÊnùj kun unl Àœerà l qj unÉœekrxpj Ö nÀ NQœej unøÀm s nwpj p mj wø l nÀÀn Êxrn j Ênl yj œenÊnv yun ùj œej urøj Àxw mÉwn ø œen mn yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw m wnœernœewxÉÊnùj kun øÉœenÀn j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn rn uQÉnøÀj ÉÊBœeøru nw Eqrwn nÀnw CÉøÀœjeun

Qêêé. () Év(B B unø œepunv nwÀj Àxwø nÀ øÀj wmj œenø j l ÀÉnuø nÀ œÉÀÉœe ur ø unv yœerwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un rnnø yœemÉrÀø nÀ ujœorl qj pn j øøxl r ÊxwÀl xwÀœekÉnœe j Épv nwÀnœeaj ønwørkruÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe øÉœe l nø øÉsnÀø F nø ÀÉrnnø œel nwÀnø v nw nø nw Hœjewl n øÉpp œewÀzÉn unø l xwøxv v j ÀnÉœe yœeÀnwÀ Éwn j ÀÀnwÀxw wÀxÉsxÉœe yuÉø pœjewrnn j ÉÊ ÀzÉnÀnø rnø yœemÉrÀø nÀøxÉqj rÀnwÀœj roeø rnnø l qxrÊ rnn l xwøxv v j ÀxwyuÉø mÉœjekunø

Nhø j l ÀnÉœe mÉ ønl ÀnÉœe l xøv ÀzÉn zÉr xwÀ xyÀ yxÉœeÉwn l xv v Éwrl j Àxw ørwl œe nÀ Àœjewøyj œewÀn øÉœe unÉœe rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj uynÉÊnwÀnw Àœeœe Éw j Êj wÀj pn l xv y ÀÀro zÉr øn v j À œejurønjerÀyj œeÉwn qj Éøøn rnn ùj rnnv j wmn NQœej unøÀ yrxwwrnœe mj wø øxw j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœe øÉœe unv yj l À rnnø yœemÉrÀø j É rnnu rnnø øÀj wmj œenø œepunv nwÀj rœeø Nh m Ênuxyynv nwÀ rnn **uxÉÀuURQV** øÉrÊr mÉ øløÀ v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj uynœe nÀrnn œeyxwrnœe j ÉÊj ÀÀnwÀnø unÊ nø rnnø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀ unø rwœxœe n øÉœeunv yœerwÀn l j dexwn rnnø yœemÉrÀø yj œe rnn wxv kœeÉÊj ÉÀœeø l œeÀ œeø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

NQœej uønøÀnwpj p nw mj wø Éwn m v j deqn ønl Àxœeun nwl xl œej wÀj Ênl ønø l xwl Éœeø wÀø un ***EéÉ:é.(v) z Gpé Drn) (« Upé. r*** rnxwÀuxksnl Àxønø Ànn v nÀÀœe j É yxrwÀÉwn v Àqxrnxuxprn ølrnwÀœrzÉn rnn v nøÉœe rnnø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

F v j Âqn rnn pnÀÉyx rnnÀÂÀœeÈnÀnÉyz zyÂÊÈxrÉ À

Nj Frœel Àxw/ Àqrz Én TrœzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ rnnrwÀœrn nÀ Êj uÉn unø œeœzÉnø j Ênl unwønv kun rnnø rn yj œÀnv nwÀø l xwl nœev ø Wwn j wj ûløn l xv yu v nwÀj rœe rnnø œeœzÉnø nøÀ nœonl ÀÉ n j É wrÊnj É rnnø nwÀÀø xy œejeÀxwwnunø wxÀj v v nwÀnw l n zÉr l xwl nœevn unø œeœzÉnø yqÎ ørzÉnø j øøxl r ø j É l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

Nhø l xwÀœekÉÀxwø øxwÀ œel Énrwnø j Éyœeø rnnø yœewl ryj ÉÊ œeøyxwøj kunø xy œejeÀxwwnuø v xwmj ÉÊ nÀ rnnø nÉynœeø mÉ rnxv j rwn rnj wø ÀxÉÀnø unø j lÀÉrÀ ø nÀ ÀxÉÀnø unø Öxwnø p xpœjeyqrzÉnø mÉ l œeÉyn Nhø œeœzÉnø ur ø j É l uv j À œxwÀ uxksnÀ mÉwn j yyœel qn øy l rœzÉn œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe zÉr ynœe nÀ unÉœerrnwÀœrn j Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw rnn unÉœerv yj l À œrwj wl rnœe nÀ øÀœjeÀ przÉn uxœezÉn ùj œeyÉÀj Àxw xÉ un m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœe n mÉ l œeÉyn øxwÀl xwl nœev ø

Nj l j œÀxpœjeyqrn puxkj un rnnÂ œeÂzÉnÂ l œeÉyn nÂÀ œeÊÉn œepÉur œev nwÀ Êj urn n yj œeun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Éwn œxrø yj œej w nÀ yœeønwÀ n j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh yœel nøøÉø rnn œeÊÉn rnnø œeœzÉnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉn ùj v røn sxÉœepÉur œe rn u ÀÉrnn l uv j À yn œe nÀÀnwÀÉwn l xwøÀj wÀn j mj yÀj Àxw rnnø yœexœej Àxwø Nhø l rkunø nÀ yùj wø mj l Àxwø v rø nw â ÉÊœe mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l xwøÀrÀÉnwÀ Éwn l xwÀœekÉÀxw rv yxœÀj wÀn yxÉœe v xm œeœe unø œeœzÉnø l uv j À rnnwÀœr ø

On ÀÈÂn rnnÀÂ ÀÈuÉj ÉÀnÉÂnz yÂÉrxp)

Fj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l nø rwrnl j ÀnÉœe l xÉÊœewÀunwønv kun rnn ùj l qj wn rnn Êj unÉœerÉÊB œeÉyn mj wø unø rnxv j rwnø rnø v røørxwø rnnø pj Ö nœonÀ rnnBœnœeø rnn unj É rnn ùj krxrnÊnœerÀ rnnø œeøøxÉdenø nÀ rnnø rn l qnÀø Kø l xwl nœevnwÀ rnnø xksnl Àrœø qxœÖxwB NhÉœeyœepœeøørxw nøÀ yÉkur n j wwÉnunv nwÀ Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Exwl nœej wÀun l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn unø xksnl Àrœø j wwxwl ø mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœeøxwÀ j upw ø j Ênl urwrÀj ÀÉn *Ul rnwl n Dj Ànrn Vj qønÉÀ* zÉn NQœej u j œesxrwÀ nw Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u ønøÀ nwpj p œenÉrœe unø v røørxwø rnn pj Ö nœonÀ rnn ønœeø rnn unwønv kun rnn øj l qj wn rnn Êj unÉœe Ul xynøB nÀ rnn B nw Êj unÉœej køxuÉn Àxwwnø m zÉrÊj unwÀ E Q nÀ B yj œeyœemÉrÀ œrwr rnrl r nÀ yj œBœjeyyxœèÀ Gw unø v røørxwø rnn E Q Àx Àj unø mÉB œeÉyn xwÀj Épv nwÀ rn B yj œeœjeyyxœèÀ B Êxrœe yj œjepœjeyqnB

NQœej u j œesxrwÀ nw urwrÀj ÀÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw* oxœe *B E* mnø Pj Àxwø Wwrnø nÀ ønøÀ nwpj p j ÀÀnrwmœe Öœe v røørxwwnÀÀn rnn E Q rnrl r

Wwkrnùj wpj Ö nœonÀ rnn ønœeø nøÀ Àj kurn ÀyÉkur j wwÉnunv nwÀ Kum l œeÀ un rn Àj ru rnnø v røørxwø øÉœeunwønv kun rnnø yxøÀnø rn l œeÀø yj œesn *I J I Roœ Éxl xu*

Nh yùj wrnn Àœjewørxw mÉ l œeÉyn nøÀ pj unv nwÀm Àj ruu mj wø un yj œjepœjeyqnB j rwør øÉœeørÀn rwÀnœesnÀ uxœej ul xv BPxø nwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉj Ôhl ij Vj àyxyv m nÈÂyz nxxn

Nj Vj Ëxwxv rn nÉoxey nwwn Êrøn yoexoeÀ)roeav nwÀmnø ønl ÀnÉoee zÉrxwÀ À rmnwÀkor ø yj oeij Exv v røørxw nÉoxey nwwn lxv v n j Îj wÀ Éw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw j ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË mn ij Vj Ëxwxv rn z Én øxwÀBuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn uÉÀkuoj Àxwrn Éojekun nÀij yoeÀnl Àxwrnø oeøøxÉdenø j zÉj ÀzÉnø nÀ v j oevnø ij Àojewør Àxw Ênoe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea ij yoeÊnwÀxwrnÀij oemÉl Àxwrn ij yxuÉÀxwrnÀij yoeÀnl Àxwrn À ij oeø)Éojeà xwrn Éojekun nÀ ij krxmÊnoerÀ nÀ rnø lxøl øÀv nø Nhønl ÀnÉoemn ij knj ÉÀ mxwÀNQoej uqjrÀyj oèønwn orpÉoe yj ø yj oe r unø ønl ÀnÉoe rmnwÀkor ø mj Àn yj oeij Vj Ëxwxv rn

Tj yynumÉlxwÀnôÀn oepunv nwÀ)roea nÀÂÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQoej u

Gwj yyul j Àxwrn ln T punv nwÀnÉoxey nwrnÀ BVj Ëxwxv rnB NQoej u nøÀ ÀnwÉ rn yÉkunoej É ÀxÀoea rn unËnderlnB rnnø rwrnlj ÀnÉoe v nÀÀ)wÀnw Êrmnwln rnnyÉrø ij yj oèÀ uprkun nÀ lxv yÀnoemn ij yj oèÀj upw n mÉl qrooea mj oj roeaø rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀønÀrnnø m ynwønø mnËyuxrÀ)Àxwl xwørm oeø lxv v n mÉojekunø j É ønwø rn ln T punv nwÀ NnËnderln rn yÉkul j Àxwrnnø yj oèøø rn l qrooeaø orwj wl rnoe j upw ø lxÉÊojerÀ sÉøzÉnw ÉwzÉnv nwÀunø rnnËË yoev rnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn zÉn øxwÀuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn nÀuj mj yÀ)Àxwj É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn F nyÉrø un T punv nwÀrwluÉÀij yj oèÀ uprkun øÉoeunø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉËB Corw rn oeyxwrnoea lnø nËrpnwlnø rn yÉkul j Àxw Évn j wj ûløn rn À)rwu n rn unwønv kun rnnø j lÀtÊrÀø rn É lxeÉyn j É ønrwrnnø nwÀøÀø lxwøxurn nø j À v nw n lxwxrwÀnv nwÀyj oeunø Froeal Àxwø Hrwj wln nÀLÉoemzÉn Qy ojeÀxwø Kv v xkrunoeTUG Tnlqndeqn KwxÊj Àxw

Nrnnw Àkorl j Àxwrnnø j lÀtÊrÀø uprkunø nÀij zÉj uorl j Àxwrn unÉoe wrËnj É mj upwnv nwÀ ij Vj Ëxwxv rn xwÀ À oej uøø nø lxwoxoe v nwÀ j ÉË rwøÀoËl Àxwø rnnø ClÀnø F upÉø àrj ij BÊ oerl j Àxwrn ij lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø Êrø ø yj oeij Vj Ëxwxv rn nÀ un oeøynl Ànnø pj ojewÀnø v rwrv j unø

Fj wø øxw øløÀv n rnn lij øørorl j Àxw ij Exv v røørxw nÉoxey nwwn oj Êxoern unø ønl ÀnÉoee mj lÀtÊrÀø z Ér xwÀÉw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw uj ÀÀnrwÀn rnnø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË rnn uWwxw nÉoxey nwwn Nhø j lÀtÊrÀø rnn NQoej u rnrnø ij knj ÉÀ wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀÉwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË Nh wrËnj É oj rkurn rn uprkrurÀ nÀ mj upwnv nwÀrnnø rwrnlj ÀnÉoee Vj Ëxwxv rn mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn wn oeou Àn yj ø ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun rnn NQoej u wr øxw nwpj pnv nwÀ oxoè nw v j Àr oea rnn uÉÀÀn lxwÀoeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn rnn yoeønoÊj Àxwrnn ij oeøøxÉdenø nw nj É rnn rn yuxrnv nwÀrnnø yoewlrynø m lxwxv rn lrdeÉij roea rnn yoeÊnwÀxwrnn ij yxuÉÀxwrnÀrnn yoeønoÊj Àxwrnn ij krxmÊnoerÀ mj wø unwønv kun rnn øj lqj wn rnn Êj unÉoe nwpj pnv nwÀrn v xwÀoe rnnyÉrø rnn wxv koeÉønø j ww nø

Nhø xksnlÀkoø rnn NQoej uyxÉoern HÉÀÉoej rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀyuÉøj v yunv nwÀrn À)rwu øj ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

RoeÂnwÀ)Àxwrn Âoe ÂÉuÀ)ÀÂrn uprkrurÀ nÀmj upwnv nwÀB

Kwrnlj ÀnÉoelqrooea mj oj roeaÂB urwøÀ)oernn nÀ un loeÉyn wj rnnwÀkor j ÉlÉw lqrooea mj oj roeaø uprkun NQoej u nøÀrn rr j Éønu Éuv Ànoernn ij knj ÉÀ nÀrnn ln gj rÀønø j lÀtÊrÀø wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀ Éwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn j É oeapj oern rnnø ørË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË nÀun ønl ÀnÉoeoeøÀn Êrø rnn gj xw wxw yoexoeÀ)roea yj oeij Vj Ëxwxv rn Gwyj oèl Éurnoeønø j lÀtÊrÀø rwrnÉøÀoenurnø rnn yoernÉlÀxwrnn v j Àr oeø yoev r oeø wn øxwÀyj ø lxÉÊnoèønø yj oe un T punv nwÀ Vj Ëxwxv rn j É ÀxÀoea rnn ij BHj koej Àxwrnn yoernÉrÀø lqrv rzÉnø xopøj wzÉnø rnn kj ønB rnnø xksnlÀkoø j ÀÀwÉj Àxwrn Àj rnj yÀ)Àxw

Kwrnlj ÀnÉoerwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂB Gwojeøxwrnn uj kønwln rnn lqrooea mj oj roeaø uprkun unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ojeÀ)lq ø j ÉË j lÀtÊrÀø lxwlxÉojewÀj É lqrooea mj oj roeaø øj Êxroeij oj koej Àxwrn yoernÉrÀø rn knj ÉÀ wxwÀyÉ Àoea zÉj uor ø rn uprkunø Crwør unø rwÊnøÀtøønv nwÀø rwrnÉøÀoenuø nÀrnn oj koej Àxwrnl oeøÉyn øxwÀ lij øø ølxv v n wxw uprkunø yj oeij Vj Ëxwxv rn

Rj oej rurnÉoe unø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø wrwlu Énwà yj ø un v xwÀ)wÀrn **B v ruxwÂ rnnÉoeÂ j uxÉ j Éâ oxwrnÂ rnrwÊnÂÀÂÂnv nwÀ rv yj lÀ** *Kv yj lÉ KvànÀÉwp* rnnøÀtw ø ij oep w ojeÀxwrnnø lxøløÀv nø wj ÀÉoeuø nwrnxv v j p ø nÀj É rn Ênuxyynv nwÀ rnnø øxuÉÀxwø rnrwxÊj Àxw lrdeÉij roeaø Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø oej uto ø rnj wø rnnø oxwrnø wn oxwÀnw noonÀyj ø yj oèn rnnø rn ynwønø uprkunø j É ønwø rn ij Vj Ëxwxv rn Nhø xksnlÀkoø rn lnø oxwrnø rnrwÊnøÀtøønv nwÀ j rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀ yuÉø j v yunv nwÀ rn À)rwu ø j ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

Crwør uj wj ûløn rn u uprkrurÀ rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø j rxwl À lnwÀoen øÉoeunø v nøÉoeø rwrnÊrnÉrnunø øÉoeunø xksnlÀkoø ur ø j É luv j À j rwør zÉn øÉoe unø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoøB rwÊnøÀtøønv nwÀø zÉr wn oeou Àn wÀ yj ø unwønv kun rnnø noox oèøø orwj wl rnoe rnÉ lxeÉyn oeuj Àkoø ij v røn nwyj ø ln rnn ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀrnÉojekun

Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø rnnwÀkor ø j É ÀxÀoea rnnø xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø rnj ÀÀwÉj Àxwrn À rnj rnj yÀ)Àxw lxoeøøyxwrnnwÀ yoewlryj unv nwÀB j ÉË lxwÀojeÀø rn ux l Àxwrn k Àv nwÀø l j yrÀ)uto ø ønux w KH-ITUB Nj oeyj oèÀxwrn uprkrurÀ nwÀoea ln ø xksnlÀkoø nøÀ yoel ro n rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Fj ÉÀoeaø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø j É ÀxÀoea rnnø rnnÉË xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø xwÀ À rnnwÀkor ø øÉoe rnj ÉÀoeaø j lÀtÊrÀø v j sxoeÀ)roeav nwÀ qj krurÀ)wÀnø lxv v n yoeønwÀø rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Nj wj ûløn rnnø zÉj Àoea rnnoeurnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn j ynoe ro rnrnnwÀkornoe rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø ur ø rnnø rwøÀ)uij Àxwø rn yoernÉl Àxwrnnj É oel Î lu n rnnø ørÀnø rwrnÉøÀoenuø j É ÀxÀoea rn ux ksnlÀko rn Àojewør Àxw Êroe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea En oeøÉuÀ)Àwn oeou Àn yj ø unø yij wø rnj lÀxwø nÀunø oeøÉuÀ)Ào xkÀnwÉø yj oeun l oeÉyn øÉoeaij yoeønoÊj Àxwrn ij oeøøxÉdenø nÀij oernÉl Àxwrnnø rn lqnÀø øÉoe unø ørÀnø xy oeø rn l oeÀø rnj wø unø yj ojepojeyqnøB

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉB âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀB ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roeaB yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxwByoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉ âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀ ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roea yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxw yoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœejwln nÀBœøéÚÀj Àø

Gw unø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø ø uÊnwÀ Bv ruœxwø mnÉœeø mxwÀ Bv ruœxwø œeuji Àœø jÉÊ lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTUB mnk Àv nwÀø yj œejeyyxœÀ ÉwÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø mn Bv ruœxwø mnÉœeø ÀnuzÉn m œrwr yj œeun T punv nwÀVj Êxwxv rn

Nnø v nøÉœeø rwmnÊmÉnuœø jÉ ÀxÀœe mnø xksnlÀœø luv jÀzÉnø lxwøÀxÀÉnwÀ lnø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø Kœ lxv yœewœnwÀ pj unv nwÀunø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe mn lxwøxumj Àxw mÉ lœeÉyn m kÉÀœnyÀnv kœe

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ uporkun ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn uporkun nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB œeøÉÀn yœewryj unv nwÀ mn ujy œexmlrÀ mÉ œevwxÉÊnuœnv nwÀ mnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw nÀ uj sxÉÀmnø mxww nø mC øxy yxÉœeln yœev mœenÊnderln

Nnø rwÊnøÀœønv nwÀø j upw ø nw ø uÊnwÀ v ruœxwø mnÉœeø yxÉœe uxksnlÀœ mj ÀÀwÉj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ Bv ruœxwø mnÉœeø yxÉœeuxksnlÀœ mj mj yÀj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn Nj upwnv nwÀ øÉœe unø zÉj Àœe wxÉÊnj ÉÊ xksnlÀœø wnøÀyj ø œezÉrø jÉ ÀxÀœe mn lnÀnÊnderln œrøljuNj upwnv nwÀmnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy wj yj ø À ÀnøÀ jÉÊÉ mn urwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mn unwÀnÀ

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ j upw ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn j upw nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB ønÊyuzÉn yj œeunø v v nø œjeræxwø zÉn unø mxww nø mn u uporkruÀ nÀurwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mC øxy Enø Êj œjeÀxwøB øxwÀ mxwl m lxœeeunø mn ujy yxuÀzÉn mrwÊnøÀœønv nwÀ mÉ lœeÉyn øÉœeunø j lÀxwø mj ÀÀwÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw j Élqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn

Nn ÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø Ànuz Én m œrwr yj œeun T punv nwÀ Vj Êxwxv rn Bv ruœxwø mnÉœeø nw lxv yœewm unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø mn unÊnderln lxwørm œ j Êj wÀj v xœÀœønv nwÀ nÀj Êj wÀ ÀxÉÀn œev nøÉœe Î lxv yœeø unø œev nøÉœeø œeøÉÚÀj wÀ mn œ Êj uÉj Àxwø nÀ mn m yœelrj Àxwø yxÉœe unÊnderln lxwlnœev unÊluÉørxw mnø Êj œjeÀxwø mn ujy sÉøÀn Êj unÉœe Kulxv yœewm j Éøør unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø œeøÉÚÀj wÀ mn œeøœeÉynv nwÀø mnwÀœeyœeønø Ku nøÀ œelxwlruj kun j Ênl unø ÀjÀø œrwj wlmœe lxwøxumø nwøÉrÊj wÀunø rwmlj Àxwø yœeønwÀ nølrmmøøxÉø

nwv ruœxwÀmnâœeÀ		**T lxwlruj Àxwj Éâ ÀjÀÂœrwj wlmœÂ**
Kv v xkruÂj ÀxwÂrwlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ rwlxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BKj œjeÉxwÀmn y œev ÉœeB*
mxwÉj uxlj Éxwmâl Y ujy v j œeân	B	*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
Kv v xkruÂj ÀxwÂlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ lxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
FœerÀmÉÀuÂj ÀxwKHTU		**Vj kunj É mnÂmœerÀÂmÉÀuÂj ÀxwwxÀn**
mxwÉwxâànj âélxwÉœjeÉÀnÉœewxâànuœv nwÉÀ		*KwlûÀmj wÀunv xwÉj wÉv nwÉxwv nwwxÉn mnBkj Àmn Éj kunj â*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		

VQVCNCES WKUKVIQPUB

Nj zÉj urœlj ÀxwmÉwÊnj É mj upwnv nwÀyxÉœeunÊnderlnB j À œejuœø nj Ênl yœÉmnwln nwÉÀuœj wÀunø yœejeÀzÉnø mn yujln jmv rønø mj Àn yxÉœeuji Êj umj ÀxwmnøÀœerø lxwmÀxwø wlnøøjrœaø uj upwnv nwÀB

- **ExwÀœkÉÀxw ÂÉkÂÀj wÀmun nÀlœeÀœeÂmÀÂ *FPUJB B*** Nj yxuÀzÉn rv v xkrur œe lœeÉyn nwÀ pœe Éw wÊnj É mnÊrpnwln unÊ lxwlnœej wÀ unv yœewÀn lj dexwn mn ønø k Àv nwÀø unÉœeynœexœe jwln wnœpe ÀzÉn nÀ uj mj yÀj Àxw j ÉÊ œezÉnø yqÎørzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn ÀxÉÀnwÊj uxœeøj wÀønø j lÀœø àrj uji uj knuœj Àxw mnø k Àv nwÀø Nn lœeÉyn j ÀœjeÊj ruu nw yxÉœeÉw m yuxmv nwÀxy œjeÀxwwnu nw øÉœeÉwn øÀœjeÀ pm m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun yœeyœe urv v xkrunœezÉr ynœe nÀÀœje mj v uxœeœeunø ynœexœe jwlnø mn unwønv kun mnø wxÉÊnj ÉÊ j lÀœø j lzÉrø Nn lœeÉyn lxwÀwÉnœje mn v nÀÀœe sxÉœenÀmn œj rœe j yyuzÉnœeuj lqj œÀn jlqj ÀnÀun lÉmn mn Exwlny Àxw nÀ Exwø ÀœÉl Àxw F Éœjekun yxÉœeunø yœesnÀø mn lxwø ÀœÉl Àxw nÀ mn uxlj Àxw j œrw mn œeyxwmœe jÉ v mÉÊ j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrœewwnv nwÀ ÉÊ m lœeÀø mj wø ujy Vj Êxwxv rn
- **TnÂynlÀmnÂ pj œjeWÀmnÂ v rwrv j unÂB** un lœeÉyn œeyxwm j ÉÊ nÊrpnwlnø mnø pj œjeWÀnø v rwrv j unø mÉ œjeyyxœÀ mn ujy Ruji Ànœxœe n øÉœeujy Hwj wln FÉœjekun RUH Nnø zÉj Àœe Àq v j ÀzÉnø øxwÀm Àj ruu nø mj wø mj ÉÀœeø yj œjepœjeyqnøB
- NQœej uj m yuxÎ Éwn Eqj œÀn / ÀqrzÉn yxÉœeunwønv kun mÉ lœeÉyn nÀÉwRujwmn Xrpnjwln zÉrlxwÀnwÀmnø v nøÉœeø mn Êrpnjwln œjerøxwwj kun mnøÀw nø yœeÊnwroeunø œezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø j ÉÊ FœerÀø JÉv j rwø nÀ j ÉÊ Nnknœà ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉ ujy øj wÀ ujy ø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ mj wø un lj mœe mÉwn xkupj Àxw mn v xÎnwø Êxroeyj œjepœjeyqnøB nÀ B
- NQœej umrøyxøn mÉwn yxuÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmnø œezÉnø mn lxœeÉyÀxw Êxroeyj œjepœjeyqnB B
- NQœej ulxwørm œe ujy lxwÀœkÉÀxw mn ujy œrøljuÀ lxv v n yj œÀn rwÀ pœjeWÀn mn øj TUG Êxroeyj œjepœjeyqnB BnÀ
- ujy Eqj œÀn LÉœemzÉn mÉ lœeÉyn œej œrœe n uxkupj Àxw mn œeøynlÀmnø u prøyj Àxwø uxljunø nÀ œrÊn wxÀj v v nwÀunø yœewryn rwÀnœeunø mÉ mœerÀ ujy lxwlÉœeøwln Êxroe yj œjepœjeyqnB

Gwunwj Ênl ujy lxv v Éwlj Àxw mn ujy Exv v røørxwnÉœey nwwn øÉœeunø pj œjeWÀnø v rwrv junø mÉ sÉrw E B nÀ nw unw j Ênl ujy UHFT *UâÀÉj rwj kun Hrwj wln FrÀluxÀâœe Tnpâujéxw* runøÀ pj unv nwÀœjeyynu zÉn un lœeÉyn wnøÀyj ø nÊyxø mnøj œe nølxwÀœeÊnœe nø

F ynwÀn mrwànÀÉrÀÀnv nwÉmnlj yrÉj u
Fx PxÉUpwrœlj wÉJ j œe BPnyxœÉnyj Àyœesûmtln B
qÉÉyÀ nâœeuné nâœeyj nâ unpj ulxwÉnwÉHT VZV JVON âœeQL CE C C CHWNN

Nj v Àqxmn caujuÀÊn urmnwÀcrl j Àxw mnø yoesnÀø uprkunø nÀ j uprw ø j rwør zÉn unÉcø v xwÀj wÀø nøÀ m l caÀn mj wø ujuwxÀn v ÀqxmxuxprzÉn Êxroeyj cjepcjeyqnB EnÀÀn v Àqxmn cncje uxksnÀmÉwn rwÀ pcjeÀxw yuÉø øÎøÀ v j ÀzÉn mj wø unø yoel nøøÉø mn Êj urmj Àxw mnø rwÊnøÀøønv nwÀø mÉ l caÉyn j É l xÉcø mnø yoel qj rwnø j ww nø Nn l caÉyn l xwÀwÉncje mj mj yÀnce øj v Àqxmxuxprn nÀ øxw j wj ûøn m uprkrurÀ nÀ mj uprwnv nwÀ j É caepj cen mn u ÊxuÉÀxw mn ujuceprunv nwÀj Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø uøÀ nø nÀmnø l caÀ caø mnÊj v nwÀnl qwrzÉn ur ø ujuVj Êxwxv rn

Kwmrl j ÀnÉcem ynwÂnÂ mnâyuxrÀj ÀxwB Gw cjerøxw mn uj kønwl n mnBl qrocca mj ocj rcaø uprkun unø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw cjeÀÀj l q nøj ÉÊj l ÀÊrÀ ø l xwl xÉcjewÀj É l qrocca mj ocj rcaø wxwÀ yÉ Àca zÉj uror nø m uprkunø F n l n cj rÀ unø mroo caewÀnø j l Àxwø v rønø nw yujuI n yxÉcewxÀj v v nwÀ cemÉrca unv yoerwÀn l j cexwn mnø yoemÉrÀø mÉ l caÉyn wxwÀyj ø À yoeønø nw l xv yÀn mj wø unø rwmrl j ÀnÉcø caujuÀroø j ÉÊ m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw

Nn m wxv rwj ÀnÉce QynÊB caezÉrø yj ce ujuVj Êxwxv rn nøÀ l xv yxø nøønwÀnuunv nwÀ mnø cojerø mn T K B Bv ruurxwø nw Ku caeyceønwÀn Éw yxÉcenwÀj pn cj rkun mnø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw mÉ l caÉyn CÉ caepj cen mn l n cj rkun yxrmø un l caÉyn j yyurzÉn ujuyxøørkrurÀ mnÊnv yÀxw xcancÀn yj ce ujuVj Êxwxv rn mn wn yj ø l j uÉuncaun wÉv cjeÀnÉceQynÊ nÀm l ujuca l n v xwÀj wÀ

Rj cej ruunÉcø NQcej uj l xwl uÉ uj kønwl n m uprkrurÀ mn ønø yoepcjev v nø mn Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw l j ceruø wn l xwl xÉcaewÀ yj ø mnø j l ÀÊrÀ ø Êrø nø j l ÀÉnuunv nwÀ yj ce ujuVj Êxwxv rn l qrv rn uxÉcem Nj T Kmn NQcej unøÀxcenwÀ n Êncø unø *l caenw Ul rnwl nÀ* l xv v n ru nøÀ m l caÀ j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ NnB kÉmpnÀ j wwÉnu zÉr uÉr nøÀ j uxÉ nøÀ mn B Bv ruurxwø nwB

RCTV F WEJ KHHTGF CHHCKTGU FGUECRGZ FGUQRGZ KUUWGF CEVKXKV0U0EQPQOKSWGU0NK KDNGUGV QWCNK P0GU UWTBNCBVCZQPQOKGRCTBQDLGEVKHGPXKTQPOGPVCN KPHQTOCVKQPURQWT

	Rj caÀmÉ l qrocca mj ocj rcaÂ l qrocca mj ocj rcaÂÀxÀj u	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂEj ynâ VxÀj umnÂEj ynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂQynâ VxÀj umnÂQynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

F ynwÀn mnéyuxrÉj Éxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœœmnBynœexœœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

EJKHHTGUF CHHCKTGU

GànÂrln					EÂtÉÂnÀmljkÀnxln ÀÈkÀÉjxÉmun						EÂtÉÂnÀmjkÀnxln mmBÂsÈmlnrvzyÂÉjxÉ BÂtÉÂnÀBFPUJB									
ClÀtÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Eqrœœœmjœjrœa Gwvruœ wÀAmnôœÀ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	ljqœwÀmnÂvrwvjunÂ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂjupwnÂÉœajÀjâxwxvm C xÉ uprkun ujÀjâxwxvm C	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa
C CEVKKKV0U0NK KDNGU(NC VCZQPQOKG																			
C ClÀtÊrÀÂlmÉœjekunÂÂÉœaunyujwnwÊrœxwwnvnwÀjujupwnÂ ujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂmÉœjekunÂÂÉœe unBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀju jupwÂBBÝjBÀjâxwxvm C			B														B		
Fxwàcjkrur À jwÀnø			B														B	J	
FxwÀÀœjewœrÀxrœaø			B														B		V
C ClÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂwxwmÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwBjupwnÂujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂBwxwBnÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwjupwÂujÀjâxwxvm C			B	B	B	B	B	B	B								B		
VQVCN C C			B	B	B	B	B	B	B								B		
D CEVKKKV0UPQP0NK KDNGU(BNCBVCZQPQOKG																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂwxwBuprkunÂ BjBÀjâxwxvm		B	B																
VQVCN C D		B	B																

ECRGZ

Gânderln			EœÀœÂmnlxwÀœkÉÀxwÃÉkÂÀj wÀmuun								EœÀœÂmjkÂnwlnmnByœsÉmln rvyxœj wÀ BœÀœÂÆF PUJB										
ClÀÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Ejynâ *Gwv ruxwÀmnâœÀ*	Rjdâmn ÂEjynâ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	Ij qœwÀmnÂv rwvj unÂ	Rjdâmn ÂEjynâj upw nÂÆÉœøj Àj âxvwxv m xÉ upr kunÂC ùj Àj âxvwxv m	Ejà pxœmjlÀÊrÀ qj kruÀj wÂh	Ejà pxœmjlÀÊrÀ Àœjwà Àxnœø
C CEVIKKV0U0NK IDNGU(NC VCZQPQOIG																					
C ClÀÊrÀÂ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxw ø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mnwøÀdÉv nwÀønÀmn mœyxœrÀœœmn v nœÉœœ mn œepÉujiÀxwnÀmnlxwÀœeun mn ujynœxœjwln wnœø ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	BB	BJ	*B*
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn Ànlqvwxupmøwrnøj ÉÊ wnœpmnøœvwxÉÊnujkunø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QW-	QWK	QWK	B	B	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	EEO		B	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
Ejynâ mnÂj lÀÊrÀ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂÂÆœe ùj Àj âxvwxv m C			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
FxwÀœj krurÀj wÀhø			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
FxwÀÀœjewœrÀxrœøø			B	B						QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	V
C ClÀÊrÀÂ ÂuprkunÂ ùj Àj âxvwxv m v j rÂwxwmÉœjekunÂÂÉœøBnByùj wBwÊrœwwnv nwÀj u wxwBupw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
UÀxlt j pn m wnœpœm Àqnœœ rzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
Vœjewœyxœàyj œœv xÀxø ÊxrÆÉœœøyj œàl Éur œœøn À Ê qrl Éunø ÉÀunÀj rœœøu pnœø	EEO		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	V	
TnwxÊj Àxwmnk Àv nwÀø nÊrøÀj wÀø	**EEO** EG		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	GN	P GN							B	V	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxwø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnv nxÉj unnÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœxœ j wl n nÀBeøÉuÀj Àø

GânœrIn				EœÀœÂmn IxwÀœkÉÀxwÂÉkÀÀwÀmun						EœÀœÂmj kÂnwl n mmBœsÉml n rv yxœÀwÀ BœÀœÂBFPUJB							C		
ClÀÊrÀ Â Ixwxv rzÉnÂB	Exm	Ej ynâ Gwv ruxwÀmnâœÀ	RjœÀmÂEj ynâ	CÀÀwÉj Àxwj Él qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj Él qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Ol xwxv ml rœÉjrœ	DxmÊnœÀ	CÀÀwÉj Àxwj Él qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj Él qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Ol xwxv ml rœÉjrœ	DxmÊnœÀ	I j œwÀnÂv rwv j unÂ	RjœÀmÂEj ynâ j upw nÂÂÉœj Àj âxwxv m xÉ uprkunÂ C uj Àj âxwxv m	Ej À pxœnj l ÀÊrÀ qj kruÀj wÀn	Ej À pxœnj l ÀÊrÀ ÀœwÂrÀxrœ
KwøÀ uji Àxw v j rwÀnwj wl n nÀœyj qeÀxw mrwøÀœÉv nwÀønÀmn møyxøÀœømn v nøÉœ mn œpÉji ÀxwnÀmn I xwÀœun mn uji ynœxœ j wl n wnqœ ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
KwøÀ uji Àxw v j rwÀnwj wl n nÀœyj qeÀxwmn Àn I qwxuxprnøur nøj ÉĒ wnqœrnø œwxÉÊnuji kunø	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
Cl zÉrøÀxwnÀyœyœ À mn k Àv nwÀø	**EEO**		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
Ej ynâ mnÂj l ÀÊrÀ Â uprkunÂ uji Àj âxwxv mn v j rÂwxwmÉqjkunÂÂÉœm yuji wnwÊrœwwnv nwÀ u wxw j upw nÂÂÉœji Àj âxwxv mn	**C**		**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**								**B**		
VQVCN C	**C**		**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**								**B**		

D CEVKKV0UPQP 0NK KDNGU(BNCBVCZQPQOKG		
Ej ynâ mnÂj l ÀÊrÀ Âwxw uprkunÂ Bji Àj âxwxv mn	**B**	**B**
VQVCN C D		**B**

Gwj yyurj Érxwmn ÀnârÀmj wj uêÀnÀ Àâœji zâj urrl j Érxwmn uji uprwnv nwÉ mnÀ yœsnÉÀrwmàrmânurv nwÉ wxw Àpwrl j ÉœÀ wxwÉyj À qj rÉuxksnÉmj wj uêÀn KÀxwÉj rwÀr É zâj urœ ÀI xv v n wxwj uprw À

QRGZ

Gândel n				EcsÀ caÂrm I xwÀcskÉÀxwÂÉkÂÀj wÀnun						EcsÀ caÂmj kÂnwI n mByoesÉml n rv yxoÀj wÀ BcsÀ caÂBFPUJB									
CI ÀtÊrÀ Â I xwxv rzÉnÂB	Exm	Qynâ Gvv rumxwÂmnâcsÀ	Rj caÂmÂQynâ	CÀÀ wÉj Àxwj É I cj wpnv nwÂI uv j ÀzÉn	Cnj yÀ Àxwj É I cj wpnv nwÂI uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Ol xwxv m I rcèÉj rca	DxmÊnoÀtÀ	CÀÀ wÉj Àxwj É I cj wpnv nwÂI uv j ÀzÉn	Cnj yÀ Àxwj É I cj wpnv nwÂI uv j ÀzÉn	Gj É	RxuÉÀxw	Ol xwxv m I rcèÉj rca	DxmÊnoÀtÀ	I j cjwÂnÂv rwv j unÂ	Rj caÂmÂQynâj upw nÂÉcaj Àj âxwxv m C xÉ uprkunÂ uj Àj âxwxv m C	Ej À pxcn j I ÀtÊrÀ cj kruÀj wÀn	Ej À pxcn j I ÀtÊrÀ ÀcjwÂrÀxrca
C CEVKKKV0U 0NKI KDNGU (NC VCZQPQOKG																			
C CI ÀtÊrÀ ÂmÉcjekunÂÂÉcaunyuj wnwÊrcxewwnv nwÀj u j urpw nÂ uj Àj âxwxv m																			
Qynâ rnÂj I ÀtÊrÀ Â mÉcjekunÂÂÉcaBnyuj w nwÊrcxewwnv nwÀj u j urpw nÂ ÂÉcaj Àj âxwxv m C			B														B		
F xwÀcj kruÀj wÀnø			B														B	J	
F xwÀÀcjewcrÀxrcaø			B														B		V
C CI ÀtÊrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv m v j rÂwxwmÉcjekunÂÂÉcaBnByuj wBwÊrcxewwnv nwÀj u wxwBuprw nÂ uj Àj âxwxv m																			
Qynâ rnÂj I ÀtÊrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv m v j rÂwxw mÉcjekunÂÂÉcaunyuj w nwÊrcxewwnv nwÀj u wxw j urpw nÂÂÉcaj Àj âxwxv m C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
VQVCN C C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
D CEVKKKV0UPQP 0NKI KDNGU (BNCBVCZQPQOKG																			
Qynâ rnÂj I ÀtÊrÀ Â wxw uprkunÂ uj Àj âxwxv m			B																
VQVCN C D B			B																

NhÀI x ÉÀurÀ uj cewxàj ÉrxwmÀk Érv nwÉÀ unwÉcaÉnwnÉuj ceyj cjeÉrxw nÉ ÉxâÉn j âÉca m ynwÀn mcaI Én ur n unwÉcaÉnwI xâcjewÉmj I ÉrÀI xcjexcauÀwn ÀxwÉyj À caev xwÉ À mj Én nwI nwÉcjeumj wÀ wxÀÀâÀÉ v nÀmrwcxcaj ÉrxwnÉwxwÉyj À É rwI uâÀmj wÀI n I j uâu Rxâcaj âÉj wÉ wxâÀnÀÉv xwÀzân uj kÀnwI n mI nÀmxww nÀwn cav nÉyj ÀnwI j âÀn uj yyuI j Érxwm unénv yÉrxwm wn yj ÀI j uâuncaan wâv cjeÉnâcaQynè

ExwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂ nwÊroewwnvnwÀjÉâmÉvxwmn

CÉmnu mn ujÀojewøoxoej Àxwm É vxmun lxwxvrzÉn un loeÉyn j yxÉoej vkrÀxwmn lxwÀoekÉnoe oeunÊnoelnoÀjrwø mnøBmoreøxlrj ÉÊnÀnwÊroewwnvnwÀjÉÊunøyuÉøÉopnwÀo

CIl uÂnÂunmÔhuyzznvnxÉ mnBulyxyvmlrÂÈujrÂn

ExwølrnwÀmn uj yoeøørxw loerøøjwÀn øÉoeunø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeaunøonÀmn uj loeønvxwmjunmømlqnÀø NQoejuj loe oew Éwoxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀvxwmjunÊlu£ørÊnvnwÀ mmr ulxwxvmlrdeÉujroeamwxv un **ErdeÉujoeKwwxÊjÀxw HÉwm** EIKH Kuj yxÉoeÊxljÀxwmn orwjwlnoemnø nwÀoeayoeønø rwxEjwÀnøjwøunmxvjrwnmÉoelÎljupnmnujpnøÀxwmnø mlqnÀøyujøAzÉnø xÉnwlxoeamnøvjÀoejÉÊrøøÉønujkrxlxwxvmB

En oxwmø rwÀnoejÀxwjunøÀlxpoeyjoeunø øxlrÀøEÎlun Ejyr¸uOjwjpnvnwÀnÀFnvnÀnoeNjluÆÉoeamnujunÊnmn oxwmøjÀoejuønorw jÀÀmrpwjwÀvruwxwømnÉoeøonÀ jojeøønvku lxrwÊnøÀrøønÉoeaUyxwøxoeyoewryjumÉEIKH NQoejuønøÀnwpjp rwÊnøÀroemjwølnoxwmøÉwnnwÊnuxyyn ÀxÀjunmn **Bvruwxwâmn£oeuÂ** ô orw unvxwÀjwÀnwpjp yjoeNQoejunøÀmn vruwxwømnÉoeø RuÉønmxøønoeamrwÊnøÀrøønvnwÀxwÀ Àjwjûlø ømÉojewÀujwwn jÊnl B rwÊnøÀrøønvnwÀøjmmrÀxwwnuwoejuøø yxoeÀjwÀ BrwÊnøÀrøønvnwÀøjmnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmø UÉoeujwwn un EIKHjnwpjp nÀrwÊnøÀrÉwvxwÀjwÀÀxÀjunmn BO yxoeÀjwÀ O rwÊnøÀrøømnyÉrøujloejÀxwmÉ oxwmø Gw£ruønÀ un EIKHjujwlojyoevroemÀxwmmn ujll ujeÀnÉoeÉwyoepojevvnmn vxrøloxlwÉøÉoevnøÉoea yxÉoejllxvyjpwnoeunmÊnuxyynvnwÀmÉ kÉørwnøønÀmn urvyjlÀmn øÀjoeÀÉyølrdeÉujroeaøNjøÀjoeÀÉyUyjdÊnwuzÉr yoeyxønmnøypvnwÀøyjoeÀoemnvjÀojeÉÊkrxøxÉde øBjyÉ kworlrnoemnujll ujeÀnÉoenw Njyynulwmmj ÀÉoea yxÉoeu mÀxw nøÀyoeÊÉyxÉoevjoe

EyxÉÂkÈnÂujÂpxÂ¸Éyx mnBjBxjÉÊÂn

FjwøunljmoeamnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀroeamnyoeønoÊjÀxw mnujkrxmÊnoerÀNQoejujloenw unHxwmøBNQoejuyxÉoe **uj Tpwoje ÀxwB mnuj PjÀÉoea** En oxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀ rvyjlÀpoeyjoeujøxlrÀ OroeÊjnÀmxÀBmn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrw jmunoeaewmnvnwÀoewjwlnoenÀloejÀxwmn Êjun£oenwÊroewwnvnwÀ¸unnÀøxlrjun GwøxÉÀnwjwÀmnøyoesnÀø mn oeøÀ¸ÉojeÀxwB Bmnøøxuø mpojemø mn oep wojeÀxwmn vjwpoeÊnøjrwørzÉnujoeøÀ¸ÉojeÀxwmn Öxwnøvjoewnø nÀmn oxoeÀø unoxwmø NQoejuyxÉoeujTpwojeÀxwmnujPjÀÉoej yxÉoexksnlÀøomrlr mnBlxwÀoekÉnoe yoeøn£ÊnoexÉ oeø¸ÉoeoÉwvruwxwmqnlÀjoeøm lxøÎøÀvnø ljyÀÉoeace vruwxwø mn ÀxwwnømnEQnÀ loenoemnølnwÀ¸rwnø mnvyuxrøFnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmøyu£ømÉwnlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoB ujkxoeaceunyxoÀønn£ruun mrwÊnøÀrøønvnwÀøô orw Byoesn¸ÀøxwÀ À oeÀnvÉøyxÉoe mnøjwjûlønølxvyuvnwÀ¸roeaønÀ rwÊnøÀrøønvnwÀøxwÀ ÀÊjumøyxÉoeÉwvxwÀ¸wÀÀxÀ¸umn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrwjwlnoenÀlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnFxÀmn Bvruwxwø mnÉoeøønÀlu£rlrnøÀmnøÀrw mÊnuxyynoeujljyjlrÀmn oeørumwlnmnøyxyÉujÀxwøÊÉuvojekunøojlnjÉÊlj¸øÀoeyqnø luvj¸ÀzÉnøKuøxÉÀnwÀunølxvvÉwjÉÀøømnøÖxwnøunøyu£ø nÊyxønønwynoenÀÀ¸wÀmnøxopejwrøj¸Àxwøyjoênwjroeaø øyljrjuønømjllxvyjpwnoeunøyxyÉujÀxwømjwøujyoeÊnwÀxwnÀujoelxwøÀoÉlÀxwojln mnÀnuøÊwnvnwÀøø

Nn oxwmø nøÀxoenwÀÊnoemnÉÊÃlynømjlÀxwøB uj ByoeÊnwÀxwB yxÉoelxwÀoekÉnoe vrwrvronoeurvyjlÀmnø ljÀ¸øÀoeyqnøluvj¸ÀzÉnøjÊjwÀzÉnuunøwnøÉoÊmwwnwÀnÀln poelnmnøøløÀvnømnyujwroflÀxwnÀmjunoeÀmyoelxlnBnÀ uj BoelxwøÀoÉlÀxwB jorw mn oeøÀ¸Éoeoeyoeømn Ànuunø ljÀ¸øÀoeyqnøunørwoojeøÀoÉlÄÉoeaønøønwÀnuunønÀunøønoÊrnø ÊrÀ¸ÉÊÀnuøzÉnunøøxrwømnøjwÀunuxpnvnwÀnÀujll ø uj wxÉoeaÉoeanÀunjÉNnømnÉÊyoevrnoek worlrjroeamÉHxwmø NQoejuyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnøxwÀ*Vqn UxûÊ£rxwÀRoesnlÉ* Éwnxopejwrøj¸Àxw kÉÀwxwuÉlojeÀøokjønjÉÊ/À¸Àø Wwrø nÀ *Uf£oÉ PnÉ£*xoe Éwnjuujwlnvxwmjunmn yu£ømn QPI uxljunøwjÀxwjunønÀrwÀnoeøj¸Àxwjunøz£rrwÀnoÊmwwnwÀnw yoevroeaupwnyxÉoejyyxoeÀnoemnøoeyxwønøojeyrmmønÀ noorljlnømnyoeÊnwÀxwnÀmnpnøÀxwmnølaenøqÉvjwÀ¸roeaø

Ovr ÂÂxwmÉwU):(nvÉnowyu(« yÉxrq oéÉq

Nn Bvjoe un loeÉynj vrøøxw yoevrnoe *UôÀÆ£rwjkruÉê uwtnmkxwm* EnÀÀn vrøørxw À¸ÉÊorÊnmÉwn vj¸ÀÉoeÀmn Bjwønà vxrønÀmÉvvxwÀ¸wÀmn B Bvruwxwø mnÉoeøønøÀjøøxoeÀøn mÉwlxÉyxwmn B yjoejwKunøÀ jupwøÉoeunEjmoeamnTo oewln mnøHrwjwlnvnwÀøFÉojekunø mÉloeÉynzÉrlxÉÊoeaunwønvkunmnørwøÀoÉÉvnwÀøoraw¸wlmoea mxwÀunøljojeÀlÀoeøÀzÉnøøxwÀurnø mnøxksnlÀroømn mÉojekruÀ

Nxkupj Àxwj À À¸kunnwønoeojewÀj ÉÊ *UôÀÆ£rwjkruÉê Nwutnm DxwmRoewlryunÀ* BUNDRB B ÀnøzÉrwøøxwÀmoraworjoe uKwÀnoej Àxwjuejyr¸uOjdenÀCøøxlrj Àxw

---

Exvr¸ÀÀxwnôoeynwun Wwnkrx lxwxvmynôÉ ÉoemoraunlxvvnujyoemôlÉrxwmnoeÀÀxôdenÀkrxuprzânÀoewxôànujkunÀnÉujlxwànoeÀxwmnlnÀoeÀÀxôdenÀnÉ oâté mmmlqnÊÂnwyoemûrÊÂ ôjunôojsxôÂÉnÉnuÀzânunÀmnwoenÀjuvnwÉ¸roeÀunÀjuvnwÉÂyxôojwvjôé unÂyoemûrÊÂkrxÀxôde ÀnÉujkrx wnopem

Pxoe nKUQ B ôwnvjÉr oeyoevroeÀnÊÉlxwÀmoenkrxÀxôde nÀuxoeÀzânunÀljdexwÀnÊ¸wÉÀxwÉ yuôÀmn B mxoeprwnwjÉôoeaun

NnÀjlÉrxwÀmnoepwojeÉrxwÀjyyuzânwÉjôé ÉnoeøÀnéyuxtÉnÀnÉ¸ànÀwÉ jllloeÉôoeujyoemôlÉrûrÉ lxuxprzânnwÉnoenÀmnlxwÉôekâÉrxwÀmnujwjÉôoea UxâdenB QR DBTnÀÉ¸ojeÉrxwHojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

Njoeà£jôojeÉrxwÀnlxwlnwÉoea ÀôoeujoeeÉnÉunvànoeÀxwmnujmpojemjÉrxwmnÀ lxÀêÀÉvnÀnÉunoeÊ¸kuwÀÀnvnwÉmnujkrxmànoeÀÉ UxâdenB QR D TnÀÉ¸ojeÉrxw Hojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

NnÀÉnoeø¸Àmpojemn ÀÀxwÉmnÀÉnoeøÀmoxoeÀÉnÀnwkxoenôoemnlxôoeÀmnjâÀxâvrÀnjâyÉôojepnnél nÀÀro

KuÀjprÉ£mnyoeyoeÊ¸roeÀoxwlmoeÀjànlvxwÀmnzôjÉôeavxmûunÂorÀljôé vxmûunorÀljunjwÀujëxwnmôyoesnÉ¸zârôjâÉ ojmxwlvxwÀmn qnlÊ¸oeÀÀnuxwujuprÀujÉrxwkoeÀtunwnn GwunÀlrkujvÉlnujynoenÉmnljwjuÀnoeønÀjôjvÊ¸pnÀÀklrx lxwxvrzânÀmôyoesnÉôanoÀunÀpoeôynÀunÀyuôÀàôuvojekunÀ

EnÉÊnvÉ£xmn BCyyunmvâlunj£rxwBrvrÉnunÀyoelnÀÀàÀmnoepwojeÉrxwjÉôoeuÀyxôoejlnuÉnoejoelxuxwrÀj£rxwmnÀyujwÉnÀupwnôÀnÀGunlxwÀrÀÉn mÀÀvrwnoemn ynÉÊnÀjydenunÀmjdeoeÀÀôoeujëxwnlrkun EnÀyjdenunÀxôvwêjé ojlnuÉnwÉulÊ¸kuÀÀnvnwÉmnvwôàànunÀyxôÀÀnÀwjÊôoeunÀmjdeoeÀ ujojenÀÀjvÉ¸jrwÀ¸ujëxwn oxoeÀÉ¸oejâorumôÉnvyÀ

Nhnøljcjel À ceøÀzÉnø orwjwlr ceøomÉ *UôÀÉj rwj kruÉê uwtnmkxwm* øxwÀurnø Àceørø xksnlÀroø mn ynoexcoejwlnnwvjÀr ceamn mÊnuxyynvnwÀ mÉcjekun Enø xksnlÀroø øxwÀ yceønwÀø lrmnøøxÉøjÊnl unÉcewrÊnjÉ mj ÀÀhnrwÀn nw jÉ ceapjcen mnøBkksnlÀroøB

Qksnl ÀroÂmmynoexcoejwln	T ÂÉuÀj ÀÂ	F Àj ruÂ	Qksnl Àro
VxÉÂunÂÂrÀnÂnâyuxrÀ Âyj ceNQcejuj ÀÀhnrwmoæwÀ m wnopmn ceøwxÉÊÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu BBjcexwnwnÉÀceøBB mrlr jÉBBnlnvkoæ		B Xxroey	B
NhnÂ vrÂÂxwÂmnpjç nooonÀmnÂnoæø UlxynÂ nÀ ÂÉoæÉw y cev Àceajujwà mnujyoæmÉlÀxwjÉyxrwÀmnÊnwÀn *p.nqyr (é :urys* ÂnoæwÀcemÉrÀnÂmn B yjceayoæmÉrÀÊnwnÉmrlr yjce cjeyyxoÀ Bjwwnmnceo ceøwln B	p xoEQ yjceyoæmÉrÀÊnwnÉ UxrÀ B B yjceajeyyxoÀ	Xxroey	B B
B mnÂnvkjujpnÂyujÀÀzÉnÂmÉlæÉyn Ânoæwàmxopørwn cealàlunxÉBkrxÂxÉde nmrlr		B Xxroey	B

WwÀtÉn mxrÉceyxwmoæjâé nérpnwlnÀÀârœjwÉnÀBEQ mcelÉUlxyn unélnyÉrxwBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉuÀ yxâoæjuceÀÉj âcjeÉxw mê oxâuâÉuÀ yxâoæunÀÉnÀÉÀ ÀyceøtunoÀ mê oxâu xâ mnÀnu âÉuÀ Énv yxcjeroev nwÉyj ceunÀâwÉÀmn ÀnlxâoÀ mnÀlxwÀkv v j ÉrxwÀm wnopmn oxÀÀunynwnjwÉujBvjnwÉnvjwln mâwn rwÀÉjujÉrxw ceøwxâoænujkun ÀâoæÀÉn mnÀârÉnÀmn pj ë ceøpø cjewÉÀÀrnunÀÀxwÉnvo oenâoæÀ ÉEQ z jwBnÉEQ rwmcelÉOj ceønÉDj Ànm Ulxyn
NhnÀ vrÀÀxwÀmn EQ yjceyoæmûrÉænwmê ÂâoæIn Ulxyn lcjemun Éx Àqnwnél ûtinwÉunÀ vrÀÀxwÀmnÀÀtÉnÀnÉmnÀyoæmûrÉÀmC Àxy

RxurÀzÉnmÂTnujÀxwÂJÉvjrwnÂ

Nhø Tnujàxwø JÉvjrwnø TJ mn NQcejuxwÀyxÉcevrøørxwmn øxÉÀnwroeujloæørøjwln mÉloæÉyn nÀmjllxvyjpwnceønø Àcjewøøxcoejàxwø Nh loæÉyn yujln uqÉvjrwjÉlâÉcemn øxw xcpejwrøjÀxw Nj øÀcjeÀpm TJ mn NQcejunøÀk Àn øÉcelnÀÀn mxÉkunlxwÊrlàxwB ÉvwnpnøàxwrwmfmmÉjuro n jøøxlrn ujl oxdenmÉlxumlÀro

Carwmnceyxwmoæjéé mcrø mÉwvxwmnnwyoæoxwmnvÉÀjÀxw zÉrrvyjlÀnwÀ ujoxrouxcpejwrøjÀxwnÀunceyyxoÀjÉÀcjeÊjrun loæÉyn ønøÀnwpjp mjwø Éw yoælnøøÉø mn Àcjewøoxcoejàxw yxÉcejsÉøÀnceøxvvxmunjéé jøyrcjeÀxwø wxÉÊnumø Kuvn Ànw yujlnmnøyxurÀzÉnø TJ mmrnønwvjÀrceamncaldÉÀnv nwÀmn mÊnuxyynvnwÀnÀmnwpjpnvnwÀ NhnBFroalÀnÉcel wcjeumnø Tnujàxwø JÉvjrwnø vnvkoæmÉExvrÀ GÊlÉÀto nøÀcjeÀÀjlq jÉFroalÀnÉcel wcjeujÉzÉnunBæwmlxvyÀncepÉurcaevnwÀ

TnlÆÉnÂm ÔhuyzznÂnÉnxpjpnÂB unÀByujkyÂjÉnÈÂÀjÈlnxÉÂnmÈvymunmjoojrÂnÀ

NQcejuj ÀxÉsxÉcæyujl urwmÊmmÉjÉlnwÀcæmn øxwvxmun lxwÊjrwlÉ zÉn unø zÉjurÀø mn lqjlÉwlxwÀoækÉnwÀ ujl ynoexcoejwlnmn ÀxÉø Nh loæÉyn mÀnlÀn cealdÉÀn nÀ jllxvyjpwn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø Éwn ynoæynlÀÉn mnwpjpnvnwÀ uxwp Àncæn Nj oxcoejÀxwnÀunmÊnuxyynvnwÀ xllÉynwÀjrwør Éwn yujln lnwÀcjeun ÀxÉÀjÉuxwp mnø yjdexÉcæ yoæcnøørxwwnuø Carwmjøø Écæceyunrwnvnwà unÉcæoxwlÀxwmn yjoÀhnvjroæøÀcjeÀprzÉn unø TnujÀxwø JÉvjrwnø rwÀpcæwÀunø mnvnwørxwøÀnlqwxuxprzÉnønÀmrprÀunønÀyoæwwnwÀnwlxvyÀn mnønwsnÉÊoxoÀøÀnuøzÉn ujceøyxwøjkruÀøxlrjun

Nhø TJ jøøÉcæwÀÉwceunlnwÀcjeumjwø ujÀcjewøoxcoejÀxwmnø vxmnø mn ÀcjeÊjrunÀmn ujlÉuÉcæ vjwjpoj eun Guønø xwÀjrwør jllxvyjpw un myuxnvnwÀmÉyoæpcjevvn *Urv yulrÉê* rwrÀr nw yxÉcenwlxÉcjepnceÉwvxmnmnvjvjpnvnwÀkjø øÉcejuj lxwcjwln ujrøøjwÀyujln urwrÀjÀÊn ujlxxy cjeÀxwnÀjÉ mÊnuxyynvnwÀNhnyoæpcjevvnj À øxÉÀhnwÉyjoÉwrvyxoÀjwÀ møyxørÀto mn oxcoejÀxw *Nhj mGvjkun* oxce *Urv yulrÉê* nÀmnø xksnlÀroøøy lrozÉnølrkunwÀunyÚÉøcjÉÀwrÊnjÉmÉlæÉyn

Nhø vnvkoæø mÉ Exvrà GÊlÉÀto nÀ unÉcæ Exvrà ø mn Froalàxw øxwÀ Êjuɪ ø mnyÉrø yjceunÉcæ yjroæ nÀunÉcæ zÉrynøjÊnl un *Nhj mnoæqry Uâcènê*

Gw un yoæpcjevvn *Urv yulrÉê* j À ujwl Kuxcpejwrøn mn wxÉÊnumø cj xwø mn ÀcjeÊjrunce jcrwmn cemÉrcæ ujlcjcpen mn ÀcjeÊjrunÀmn øn lxwlnwÀcæcemjÊjwÀjpn øÉcæunø À lqnø oxcoÀn Êjun Écjesx ÉÀn

RxÉcæNQcejuujlcæreøøjwln lxwxvrzÉn nøÀrwmrøøxlrjkunmÉ yoæpcæø øxlrjuô ujyyÉrmnlnÀÀn lxwÊrlÀxw un yoæpcjevvn NQcejuUcjcæ Ejcæ lce nw nÀmyuxÎ mjwø unwønvkunmnø crujunø xcoæcejÉÊlxujkxcjeÀnÉcæ Éwnwønvkun mjÊjwÀjpnø lxvvÉwø xcpejwrøøjÉÀxÉcemn zÉjÀæyrunæB ujB yoæÀnlÀxw øxlrjun ujøjwÀ uzÉrukcæ mn Êm yoæcnøørxwwnuø ynoæxwwnuø nÀunwÊroæwwnvnwÀmn ÀcjeÊjruEn yoæpcjevvn ÊxuÉnnÀnøÀcæpÉur caevnwÀnwoæqrnwmnoæunoæunÉ nw yxÉcæøxÉÀhnwroæunø lxujkxcjeÀnÉcæ jÀÀhnrwÀø mn ljwlnce jcrwmn vmÉÊ øjwlæcemjwø øxw yxzÉn nÀceyxwmoæjéé knøxrwøjÀÉÊjÀÀhnwÀhnø mnølxujkxcjeÀnÉcæ lqjzÉnvxvnwÀ lumnunÉcæÊm

NQcejuønwpjpn oxcæ ncelqjzÉnjwvn B mn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø un vxwmn jcrwmn mÊnuxyynceunÉce nvyuxÎjkruÀøÉcæunuxwpÀnoæn

CÉÀÀcæmÉwnyxurÀzÉnøxlrjun cæøyxwøjkunnÀrwwxÊjwÀn NQcejuujyjcejruunÉcæmÊnuxyy mnyÉrø Éwyoæpcjevvn vxwmjunwcjÊnÉcemn unvyuxrmnø snÉwnø NQcejuyxÉcæujl LnÉwnøøn Êrøjwà unÉce xcoæcæe mnø xyyxoæÉwrÀø yoæcnøørxwwnuønø snÉwnønwxwÀk wcrlrnw

NQcejuyoæyxøn ønølxujkxcjeÀnÉcæ Éwnyxurà zÉnmnyjoÀjpn mn øj loæreøjwln Fnø øløÀvnø mrwÀcæøønvnwÀ mn yjoÀlryjÀxwnÀmn yoæcrÉ Àqjcæyø øxwÀnw yujln mnyÉrø mnBwxvkoæÉønøjwwnø yjoÀkÉÀmjwø un vxwmn Gw un vxwÀjwÀÀxÀjuÊnoæ In ÀÀcæjcæyoæønwÀ vruuxwø mnÉcæø NQcejuj vrøBhwyujln Éwyujwmj ÀxwwjcejÀøjujcæ nw nw nÀBhw RuÉø mn lxujkxcjeÀnÉcæ mÉloæÉyn mjwø un vxwmnxwÀjrwøryÉmnÊnwroejlÀxwwjrcæø mn NQcejuu

Nhnmjuxpén øxlrjumnzÉjurÀ nøÀjÉøørurÉwnmnølxvyxøjwÀhnø nøønwÀnuunø mÉvxmunmn NQcejuKuruÉøÀcæ ujÊuxwÀ mÉ loæÉyn mjøøxlrnoeunølxujkxcjeÀnÉcæ nÀunÉcæ cæyoæønwÀjwÀø øxwm Ênuxyynvnwà

QksnlÉroBBIjgewÉcæjll Ànm ÉxâÀ mnÀÀnoærlnÀ wngæ ÉzânÀøjkunÀmêcjekunÀnÉv xnmoænÀ âwlx Éjkxcæjkun QksnlÉroBBOnÉÉcænwyujlnâwnrwcjeÀÉcælÉâcæceÀunwÉn yoæv xâcàxroêwnrwnêÀÉøjwÀjÉrxwmêcjekunzâryoæoæÉn ÉxâÀnÉnwlxâcjepnoænwxàcjÉrxw QksnlÉroBB&ÉjkuoæmÀv xmnÀmnlxwÀkv v j ÉrxwnÉmnyoæmôlÉrxwmêcjekunÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBoæøÉuÀjÀø

NQoæjujprÀjÊnlujlxwÊrlÀxwzÉÉwnyxurÀzÉnnwojÊnÉoæmujFrÊnoærÀmnu/zÉrÀnÀmnukWuÉøæxwFGKynoænÀlqjlÉwzÉnuøzÉnøxrnwÀøxwxoæprwnøxwrmnwÀxÀnxwønÊÉnuønøxwpnxÉøxwojwmlj y mnmxwwnoæunvnruønÉoæmnøxrv vnj É ønrwmnunwÀoæyoæønKBøjprÀmÉw unÊmoænøønwÀnumnynoæxoæjwlnnÀmrwwxÊj Àxwrwmnøynwøjkun jÉvjrwÀnwmÉwnloæxrøøjwlnmÉojekunNQoæjujwxÀjvvnwÀujwlunyoæpojevvn*NQoæjuHxoæCuwlnwnjeÉrxwÀ*nwHojewlnnwB Nhyoæpojevvnnø À yoæpoæøønÊnvnwÀmyuxÎurwÀnoæjÀxwju

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoæÂnÀoæÂÉuÀjÀÂyoæwlryjÉâ
RoæÂnoÊnoæ ujBÂjwÀnÀujÂlÉoæÀ mnÂBxujkxojeÀnÉoæÂ	TrøzÉnøjwÀnÀølÉoæÀ mnølxujkxojeÀnÉoæB	VnwmoæÊnoæBÖoæjllmnwÀBnøÀujvkrÀxwzÉnNQoæjuønøÀnoæÊnB Pxvkoæmjllmnwø jÊnljoæeÀB *ynoæxwwnuNQoæjunÉrwÉoævjroæÀ* QksnlÀroBVjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl yxÉoæÀxÉøunøørÀnømÉloæÉyn VjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl B VjÉÊmrwlmnwÀøoævxwÀøÀxÀjuujqpr VKTnB VjÉÊmnpojeÊrÀmnøjllmnwÀøB
TnloÉÀnoæ nÀBjllxvyjpwnoæ unÂBÂjunwÀÂ	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	lxujkxojeÀnÉoæoælÉÀøwlxwÀojeÀøynoæjwnwÀø RuÉømnv ruxwmnljwmmjÀÉoæøoæÉnønw RuÉømnv ruxwøBmnoxuxËnoæøÉoæNrwtnmKv
Hxoæroæ nÀBnÊnuxyynoæÀxÉÂunÂ lxujkxojeÀnÉoæÂÀxÉÀjÉ uxwpmnunÉoæÊm yoæonÂÂxwwnun	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	B mnlxujkxojeÀnÉoæoxoæ ønw BøjnÉoæømnoxoæjÀxw
Eoænoæ unÂBxwmÀxwÂ mÉwBwÊroæwwnv nwÀ mnBÀojeÊjru ÂÀvÉujwÀBøÀBjÀÀojelÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	RoæpojevvnUojioæ Ejioæujwl nw nÀnwoæqrnw nÀ B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø Éwnyoæànlàxwowjwlroænwljø mjllmnwÀømnujÉm B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø ÉwnlxÉÊnoæÉoæøjwÀjupwnøÉoæ unøvnruønÉoæøyojeÀzÉnøuxljunø CÉÀxÀju B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn ÀojeÊjruønwÀmjwømnøyjÎøx mnø rwøÀjwlnøoæyoæønwÀjÀtÊnøøxwÀnwBujln øÉojeÉvxrwøuÉwmnøørÀnø B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn øxwÀlxÉÊnoÀøyjoæÉwnlxwÊnwÀxwlxuønlÀtÊnnÀ B mnwÀoænÉÊøxwÀlxÉÊnoÀøyjoæmøjllxoæølxuønlÀtoæmnwÀoæyoæøn
Qoccoæe ÉwBÂuÂÀvn mnBevÉwojeÀxw vxÀtÊjwÀnÂBxvy ÀtÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	OxwÀjwÀømrwÀoæøønvnwÀyjoÀlryjÀxwnÀyoæoÉÀojioæwpB Bvruxwømnéoæø mrøÀoækÉøjÉÊlxujkxojeÀnÉoæ RujwømjÀÀoækÉÀxwlxwmrÀxwwnumjlÀxwøjÉÊøjujoæøByuÉømn B BxujkxojeÀnÉoæ lxwlnoævø NQoæjuTnÉrwÉrxwRujw NQTGR yuÉømn lxujkxojeÀnÉoælxwlnoævø RujwømjlÀxwwjojeÀøjujoæ nwÊroæw B mjmqørxw RujwømnoæÀojerÀnlxvyuvnwÀjroænwyujlnmjwø B mnøyjÎøx BNQoæjuj mnø lxujkxojeÀnÉoæ
Roævx ÉÊxroæ ujBFrÊnoærÀ uOzÉrÀ nÀBøKwluÉÂxw FGK	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	NhøonvvnøoæyoæønwÀjrnwÀjÉ Bønlnvkoæ B • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmnNQoæjuUCB • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmÉloæÉynB • B mnøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀroB • B mnøvnvkoæømÉExwønrumCmvrwøÀojeÀxw CÊnlÉwxksnlÀromnvjrwÀnwlqjzÉnjwwn mÉwnyoæyxoæÀxwmnlxujkxojeÀnÉoæ qxvvnøxÉonvvnøzÉrwnynÉÀ Àoæ rwo oænÉoæ B jÉønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnønwÊroæw ByxøÀnømxwÀunøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀro yjÎøxwÀlnoÀtorøGFIGxÉIGGKUyxÉoænÉoæyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønwvjÀroæ mpjurÀonvvnøqxvvnø ☑ lnzÉrlxoæøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀromÉloæÉyn B mnlxujkxojeÀnÉoænwørÀÉjÀxwmnqjwmljyjÉwÊnjÉvxwmjuNQoæjuj yxÉoæxksnlÀromjÀÀnrwmoæ B mnlxujkxojeÀnÉoæøÀ,ÀÉÀjroæønwørÀÉjÀxwmnqjwmljy mrlr mjwøunloæÉyn

☑ *NhÀExvvrÀÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæ âwnjÀÀôojeÀwlnojerÀxwwjkunÀôoælnÉrwmljÉnâoæ*

F yxx nÀÀyl rj unÀmÈ l ÂyÈz n NQÂ j u

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT bQPG I 0QI TCRJ KS WGB

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	34 501	8 594	13 747	20 816	7 594	85 252
2022	34 854	8 528	14 772	21 060	8 100	87 264
2023	**35 816** ☑	**8 713**	**15 244**	**21 694**	**8 556**	**90 293** ☑

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT VaRG F GE QPVTCV RCTBbQPG I 0QI TCRJ KS WG

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	33 778	8 209	13 007	8 986	7 536	71 516
	1 372	235	430	11 344	190	13 571
2022	33 498	8 294	14 236	9 037	7 874	72 939
	1 356	234	486	12 023	226	14 325
2023	**34 424**	**8 643**	**14 765**	**8 831**	**8 287**	**74 950**
	1 392	70	479	13 133	269	**15 343**

■ Contrat permanent ▢ Contrat temporaire

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT I GPTG

	Hommes	Femmes	Autres genres
Europe	12 973	22 843	
Amérique Latine	3 044	5 669	
Amérique du Nord	4 400	10 695	149
Asie du Nord	4 198	17 766	
SAPMENA - SSA	3 820	4 736	
Global	**28 435**	**61 709**	**149**

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCTBVTCPEJ GBF : I G

	< 30 ans	30 - 39 ans	40 - 49 ans	> 49 ans
Europe	6 772	11 717	9 283	8 044
Amérique Latine	1 966	3 540	2 235	972
Amérique du Nord	3 874	4 698	3 284	3 388
Asie du Nord	7 570	10 135	3 548	711
SAPMENA - SSA	2 135	3 734	2 050	637
Global	**23 317**	**33 824**	**20 400**	**13 752**

● Âge moyen 38 ans

J xœÀj l zârÀÉxwÀœl nwÉnÀ XxrœnÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀj â yj œjepœjeyqn
Vnuzân arpâœjewÉmj wÀunÀmxl âv nwÉÀxœrl mÀmmmwÉÉ NQœj uj mj yÉn yœpœeÀÀrànv nwÉ nÉl xwÉwânœje mj mj yÉnœÀnÀÀêÀÉ v nÀmrwœxœ j Éxwn Émn œyxœÉwp TJ j âé àxuâÉxwÀsâœmzânÀuxl j unÀl xwl nœej wÉun pnwœe

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœ mnBynœxœ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

VCWZ F CDUGPV0KUOG

				F Àj rnÂ
Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj u	B	B		E C D
F xwÀÀj ÉĒ mj kønwÀ røv n v j ùj mn	B	B		F C D

C Pxv kœ mn sxâœÀxâàœjekunÀyj œunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ
D Pxv kœ mn sxâœÀmn l xwp Àj wwânuÀmxwÉunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ j k w ørl r
E Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n v j ùj mn v j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉxâ ÉxâÉn j âÉœ j kÀnwl n yj ê n xâ wxwyj ê n
F Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n ur n ùj v j ùj mn qxœÀv j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉ

PQODTGFGTGETWVGOGPVU

Pxv kœ mn œl œÉÀnv nwÀÂ ExwÀœjeÀÂynœ j wnwÀÂ	GÉœyn	Cv œzÉn Nj Àwn	Cv œzÉn mÉBPxœn	CÂm mÉ Pxœn UCROGPC UUC	VyÉj u
	B	B	B	B	B

PQODTGFGF0RCTVU

Pxv kœ mn m yj œÀø m v røørxwø œÀœjerÀnø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn m l øBÀBœÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø	B	
F xwÀwxv kœ mn url nwl rnv nwÀø l xwÀœjeÀø ynœ j wnwÀø		

Nn Àj ÉĒ mn œÀj Àxw yœwm nw l xv yÀn unø m v røørxwø unø m yj œÀø ùj œÀœjerÀn unø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ unø url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn unø m l ø nÀunø œÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø Gw ruj À mn B

RœÂnœÊnœùj Âj wÀ nÀùj Â l ÉœÀ mnÂBxuùj kxœjeÀnÉœÂ

Wxn zyurÉrœÈn qçpr xn nÉÀ l ÈÂÉ j v krÉmÈÀn nÉBzj ÂÉj p n

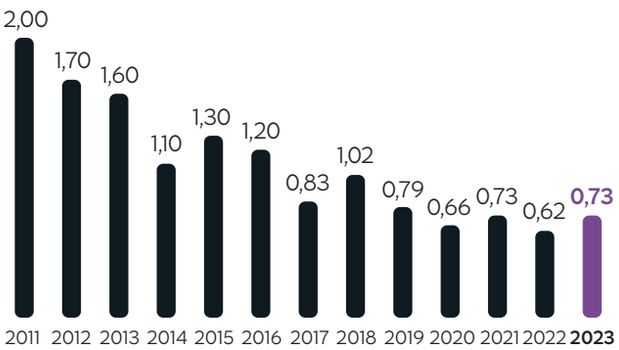
Nj yxurÀzÉn mJÎpr wnB J nÀ mn U l ÉœÀ B U nøÀ Éw j Ēn yœxœÀj rœ mn ùj yxurÀzÉn p w œjeun mÉ l œÉyn nÀnw l xwøÀÀÉn Éw mnø yœwl ryj ÉĒ yrunœ v j wj p œj ÉĒ Eqj zÉn v j wj pnœnøÀ Êj uÉ øÉœøj l j yj l rÀ ùj m yuxÎnœnÀøÉœønø œøÉuÀj Àø nw ùj v j Àr œ Gun œyxøn øÉœ mnø œxwmj v nwÀj ÉĒ yœønwÀø j É yj œjepœjeyqn

Vnwmœ Ênœ BÖœ j l l mnwÀB nøÀuj v krÀxw zÉn NQœj uø nøÀ œĒ n nw v j Àr œ mn ø l ÉœÀ mn ønø l xuùj kxœjeÀnÉœ Nn l œÉyn j v rø nw yùj l n mnø yœpœjev v nø Êrøj wÀ v j Àœønœunø œøzÉnø nÀ j øøÉœœÉwn j v uxœjeÀxw l xwøÀj wÀn mnø œøÉuÀj Àø ÀœjeÊnœ un unj mnœqry mnø v j wj pnœ nÀ urv yurl j Àxw mÉ ynœxwwnu ÀxÉø unø l qnuxwø

Nn l œÉyn Ênrun ùj l xwœxœ rÀ œpunv nwÀj rœ j É œøynl Àmn ønø yœyœø øÀj wmj œnø øÉœønø ørÀnø rwmÉøÀœnuø j mv rwrøÀœjeÀœ l nwÀœø mn œl qndeqnø kxÉÀzÉnø nÀ øj øøÉœ l qnÖ ønø øxÉø ÀœjerÀj wÀø nÀœxÉœurøønÉœ mÉ œøynl Àmn ùj øj wÀ nÀmn ùj ø l ÉœÀ mnø ynœxwwnø ÀœjeÊnœ Éw yœpœjev v n mj ÉmrÀø nĒÀnœunø

BJ l l mnwÀ øj Ênl j œeÀ ynœxwwnuNQœj unÀrwÀ œv j rœø xwÀ À ørpwj u ø nw l xwÀœ BJ l l mnwÀ øj Ênl j œeÀnw

0XQNWWKQP FGUVCWZBF GBHT0S WGPEGEQPXGPVKQPPGN VHE B



Nn ÀjÉÊmn coezÉnwln lxwÊnwÀxwwnu VHI BnøÀBmnB BnÀun ÀjÉÊBmrwlrmnwÀø oev xwÀø ÀxÀju ujqer VKTnB nøÀmn NnøBjlllrmnwÀø jÊnl joeeÀnwoeprøÀoeø mjwø un loeÉyn nw BjkxÉÀtøønwÀj ÉÊÀjÉÊmn coezÉnwln øÉrÊj wÀøyjoenwÀtÀB

UrÀnÂ	VHI	Xjojà xwVHI ÊÂ	VKTnB	Xjojà xwVKTnÊÂ
UrÀnøÉørwnønÀlnwÀqjeunø		B		B
UrÀnøjmvrwrøÀqjeÀtoø		B		B
UrÀnøT K				B
HxdenømnXnwÀn DxÉÀzÉnø		B		B
loeÉynBÀxÉÂÂrÀnÂ		B		B

Nn ÀjÉÊmnpqjeÊrÀmnøjlllrmnwÀønøÀpjulnuÉrmn ByxÉoe un loeÉyn KunøÀmn ByxÉoeunloeÉyn nÀmn yxÉoeunø Éørwnønàlnwàqjeunø mn mnøÀoekÉÀxwnw

Gw un loeÉyn wj yjø lxwwÉ mjlllrmnwÀv xoènu lxwÀqjeroev nwÀ uj wv n jÊnl jlllrmnwÀø mn ujloeÉÀn FnyÉrø un loeÉyn j m yuxÎ jÊnl un øxÉÀnwmnøv nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Éwyoepqjev v n mn *TxjmUjonÉêB* xkupj Àxroe yxÉoeÀxÉø unø lxujkxqjeÀnÉoe rmnwÀkor ø lxv v n Àqje Êj ruju wÀøÉoeju oeÉÀn

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

yoepqjev v n mn oxoe jÀxwøy lrorzÉn yxÉoeunø v jwjpnoø unø oeøyxwøj kunø GJU unø xy qjeÀnÉoeÀnlqwrlrmnwø nÀyxÉoe unwønv kunmnø lxujkxqjeÀnÉoeB

jv uxqjeÀxwlxwÀwÉn mnø ølØÀv nø mn pnøÀxw Ujwà nÀ UlÉoeÀ mjwøÀxÉø unø ørÀnøB

yjoèlryjÀxwjlÀÊnmnønv yuxÎ øB

yjoèlpn mnø oeøøxÉdenø oeÀxÉoe mnÊy oenwlnø nÀkxwwnø yqjeÀzÉnøBnÀ

B mnø Éørwnø mÉ loeÉyn øxwÀlnoèkornø KUQB yxÉoe unÉoeyxurÀzÉn ø lÉoeÀ B

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

WkzÂypÂjvvnpuykjummr ujv uyÂjÉryx mnBjBJxÉnÉUlÈÂÉ

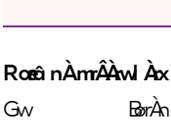
NQoejuønøÀmxÀmn yoepqjev vnøjÊnl mnøxÉÀtøøy lrorzÉnø nÀrwwxÊj wÀøyxÉoejÀÀnrwmoeunÊlnuwwlnnwvjÀroemnøolÉoeÀ zÉrøjoèlÉunjÉÀxÉoemnjÊnøB

- ÉwnøàqjeàpmnoxwmnøÉoeujpnøÀxwmnøoezÉnøujoeolqndeqn mn unÊlnuwwln nÀun yjoèjpn mn ujlÉuÀÉoea NQoeju unÊÀoemÉlloeÉynB
- uj wj ûlønmnøoezÉnøolÉoeÀ øjwÀjÊnl unøxÉÀtøølJCR *lxukju Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* UJCR *Uj onÊê Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* GopxÊju RUO *RoelnÀÀ Uj onÉê Ojwj pnv nwÉ* EJGTKG *Eqnvrljutrât Gòjûûj Érxw*B
- uj wj ûlønmnøljÉønøyoexoxwmnømnøÉoêÊnwj wln mnøwlrmnwÀø jlllrmnwÀøjÊnl uxÉÀtuTEC *TxxÉÉjâÀn Cwjûê*ÀrÀBnÀ
- uÉÀtuøjÀxwmÉkxwxÉÀtumnyoeÊnwÀxwjÉkxwv xv nwÀ

VHI BBwxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjruynoèkwwnuNQoejujònl joeeÉ âwv ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀynoèkwwnuNQoejuVKTnB wxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjrumôynoèkwwnuNQoejunÉmnÀrwÉoev jroeÀj ònl joeeÉjònl âwnÉlqnjv wjpnnÉxâjònl ÉqjerÉnv nwÉv mtju qjeyyxoÉ âwBÝ ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnuNQoejunÉmqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnurwÉoev jroe BJ lâoeÉ oeâÉroeB

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœømnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Rœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœaÂ l ÉœøÀ	**Exv rÀ Âmn RruxÀj pn GJU** Nh Exv rÀ mn Frœal Àxwmn lqjzÉn ørÀn noonlÀÉn Éwn œøÊÉn p w œjeun mnøByujwø mjlÀxwnÀmn uncorljlrÀ mnø yœpœjœv n ø GJU **UfQ QyyxœøÉwrÀ mCv uxœjœÀxwU l ÉœøÀ** Nh yœpœjœv n UfQ rwlrÀn unø lxujikxœjœÀnÉœø rwxœœnœeunÉœø v jwjpnœø mrœalÀø mnø ørÀÉjÀxwø lxwørmœnø Bøøœz Én yxÉœœzÉn mnø v nøÉœøølxœœalÀÊnø øxmnwÀnwpjp nø ***EéÉ:(.)p(√r Eunyr Étr*** En yœpœjœv n ljmœœÊrøn jv uxœœœjuléUÀÉœø llÉœøÀ rwmÊmÉnumjœrwzÉn lqjzÉn lxujikxœjœÀnÉœøœxrÀ jlÀnÉœeyœøjlÀø Ã,wÀmn øj yœeyœø llÉœøÀ zÉn mn lnum mnø jÉÀœøø Eqjzén ørÀn vnÀÀœje nw yujln lnBynœpœjœv n ønuxwøj vjÀÉœøÀ
QÉÀuÂmn lxwÀœeun mnBjBÂ l ÉœøÀ	**OGUWT Ojwjpnœ Goorljlnv nwÀujBJ l ÉœøÀ nwWÀuzÃjwÀujTnlxwwjrÂÃjwln nÀunT jupwnv nwÀ** Kuøjprà mn ÊrørÀnø qr œjedeqrzÉnø y œxmzÉnø mn ø lÉœøÀ øÉœeun Ànœjerw NhBynœpœjœv n j pjunv nwÀ À m yuxÎ øÉœe nœÃj rwø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀBmBøel qndeqn mnyÉrø
	Frprà,uÃj ÀxwmnÂxÉÀuÂmnyœeÊnwÀœxw Nh yœpœjœv n *PnéÉl nwnœjeÉxwVxxuj* À rwrÀr nw Bruj À lxwÉj œrwmjllœørÀœeuÉÀuœøjÀxwmnø xÉÀuømprÀjÉÊj É ørnrwmnøv ÀnœeGJU Nj øÀœjeÀpnmnmyuxmv nwÀnmnøxÉÀuømprÀjÉÊøjyyÉmøÉœeÉwn nwzÉ Ànœejuœ n nw øÉœeunwønv kun mnø ørÀnø mÉl œeÉyn
	NKHG Nh yœpœjœv n NKHG v rø nw yujln nw Êrøn unø jlÀÊrÀø zÉr ørnumø wn øxwÀyjøv jrÀœeø nø ynÉÊnwÀ lxwmÉrœa Éwjllrmnw ÀyxÀnwÀnuunv nwÀpœjeÊn
Wwyœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœanœpxwxv rzÉn 	**G.téÉéz ypC((√)qr** En yœpœjœv n zÉr Êrøn ø Ànwmœa ÀxÉø unø ørÀnø mÉl œeÉyn œayxøn rmyÉrø øÉœeÉwn onÉrum mnBøeÉÀnBxv yxø n mn lrwzBwÊnj ÉÊ Kø ynœa nÀÀnwÀj ÉÊ ørÀnø mjv uxœaœøÎøÀv j ÀzÉnv nwÀunÉœel ÉuÀÉœa nwBy j Àr œa mnœpxwxv rn nÀmn m Ànœa rwnœanÉœa yujwø mjlÀxwø rwmÊmÉnw ø
	Unsr c é.x Unsr Jézr En yœpœjœv n Êrøn nÊyxøÀnœajulÉuÀÉœa øjwÀ nÀø lÉœøÀ NQœjuunÊÀœnÉœemÉl œeÉyn Wwyjøànwjœje Àj Ênl TxURC *Txêju Ux lmÉê oxœÉqn Rœœànwéxwxo Cl lmmwÉÀ* j À lœ yxÉœeyœœrÀnœemm unÉœBnÊy œnwlnnÀyjøÃ,pnœunÊy œnwln NQœjuÀœjeÊnœunv xwmnB Fnyérø NQœjuøyxwøxœœn Éw Àœeyq n *Ujœn Yxœe Ujœn Jxvn* yxÉœœelxv ynwønœunø v nruunÉœaø rwrÀj ÀtÊnø ul qnwnv xwmjunB
	c ézrÉVÉ:nsr(« NQTGCN En yœpœjœv n j À ujwl nw Bru Êrøn yœøv xÉÊxrœeun œeønj É mnø œnv v nø mÉl œeÉyn mjwø unøBy Ànœemnujı Ujwà nÀujı Ul ÉœøÀ nwrwÀnœunnÀnwnÊÀnœun Wwlxvr Ã mn yruxÀj pn v xwmjumyuxm Éwn onÉruunmnœeÉÀn øÉœeujı kjønBmzÉj Àœeyrunœø Byœøv xÉÊxrœeujı mÊnœnrÀ u zÉrÀ nÀurwlÉørxwB v nÀÀœa nw Êj unÉœeun unjmnœeqryB Àœa Éw œeun v xmnu nÀm Ênuxyynœe unøBxv y ÀnwlnøGJU
	***Ténq Unsr(«*** NQœjuj v rø nw yujln Éwn øÀœjeÀpmnÀÉwøløÀv nm Êj uÉj Àxwz Éryn œnÀÉwnjyyœel qnqxuœøÀzÉnmnø œœzÉnø mn ujı œeÉÀn Gw yuÉø mn nv yuxÎ ø xwÀœejuœ un *Txjm Uj œnÉê* n unj œavwp nÀ Bjwj ûlønø mn œœzÉnø xwÀ À lxwnÉrÀnø ÀœjeÊnœunv xwmnjÊnl urv yuljÀxwmrœalÀnmnø nv yuxÎ ø

RœânÀmnÂÀwlÀxwÂ

Gw BørÀnø lxÉÊœjewÀyœeø mn B BBxujikxœjœÀnÉœøxwÀ À œalxwwÉø yjœeTxURC mjwø unÉœø yœøœÀpmnÉÊ *Jnjuéq Uj œnÉê Cçj œøøÀ* CÉÀxÃ,u Bøelxv ynwønø xwÀ À xkÀnwÉnø

TnlœÉÀnœønÀjllxv yjpwnœaunÂBÃ,unwÀÂ

Nh lœeÉyn nwœalqrÀnÀmnÊnœørøm nwynœø jwnwln øxw ÊrÊmœømn Ã,unwÀø yjœèxÉÀmjwø un v xwmn yxÉœeønø knøxrwø yœeønwÀø nÀ œÉÀÉœøB

Nhnø zÉrynø nw lqjqpn mÉ œalœÉÀnv nwÀ xwÀ yxÉœev røørxw mj ÀÀrœeœunø v nruunÉœø Ã,unwÀø mjwø ÀxÉø unø yjÎøx un lœeÉyn xy œe mn v jwr œe lxwøÀÀÉnœømnø zÉrynø mÊnœnø urv jpn mnø lxwøxv v jÀnÉœø nÀrwÀpœjewÀÀxÉÀnø unø lÉuÀÉœaø Nj v rønnwâ ÉÊœeuxljun mn ujı yxuÀzÉn mn œal œÉÀnv nwÀnøÃ,j øøÉœen yjœe Éwœeønj Éuxljumn Éynœøø lxÉÊœjewÀÀxÉø unø yjÎø

RxÉœø unlÀxwwnœeunø v nruunÉœø Ã,unwÀø nÀj ÉÊ yœeœrø unø yuÉø mnÊnœørø ø ljyjkunø mn lxwÀœekÉnœe øj Àœjewøœxœeø jÀxw NQœjuœal œÉÀn nwønkjøjwÀøÉœeunøBxv y ÀnwlnønÀøÉœeun yxÀnwÀnu mnø ljwmmjÀø NnBlœeÉyn vnÀ nw yujln mnø v Àqxmnø rwwxÊj wÀnø yxÉœeÉw œal œÉÀnv nwÀ yuÉø rwlÉøro

Nxksnl Àroø nÀmnljyrÃ,uønœøÉœeunø œxdenø mnøljwmmjÀø Ànunø zÉn ujvkrÀxw ujı œeørunwln unvyjÀqm ujı ljyjlrÀ mn sÉpnvnwÀnÀujı ljyjlrÀ jyyœawmœa

NQœjumnœyxøn mÉw øj Êxrœejrœa Éwz Én nw vjÀrœa mn m Ànl Àxwn Àmn œal œÉÀnv nwÀmn snÉwnø mryuv ø nw unwjÊnl unwønrpwnv nwÀøÉy œnÉœeNhlœeÉyn øjyyÉmwxÃ,vvnwÀøÉœøB

- Dœjewmø Àxœa ujı lxvy ÀÀxw ÀÉmjwÀn mrwwxÊj Àxw mÉl œeÉyn RxÉœøj n mÀxwnw nunjœjeøønvku yuÉø mn BÀÉmjwÀø mn Byj Îø mœœœawÀø øÉœeÉwvxmn rwÀpœjeunv nwÀ mprÃ,uœ unÉœeynœa nÀÃ,wÀ,mn ørv nœpnœe mjwø urwnÉøÀœen mn ujı knjÉÀ nÀmn mlxÉÊœeeunø Êj unÉœe mrwwxÊj Àxwn Àmnwà œayœawnÉœejeÀmÉl œeÉyn B
- *Ojwjpnv nwÉ Vœjerwnn Rœpœjœv NQœjuUhnmb* nøÀÉw yœpœjœv n œeÃ,Àxwwnuz Éryœeyj œa yuÉø mn snÉwnø mryuv ø mjwø un v xwmn nwÀmnœe mnø œaøyxwøj krurÀø kÉørwnøørv yxœÃ,wÀnøBnÀ
- Xxuxwà,œjeÀKwÀnœaj Àxwj unw GwÀœayœaøn XKG zÉrj ynœerø nw yuÉø mn BnÉwnønÉœeyn wø mnv xrwø mn Bjwø mnœanlÀÉnœeÉwn v røørxw yœeœnøørxwwnuwn mn Bv xrø mjwø Børuj unø mÉl œeÉyn

Nh lœÉyn j v uxœa nw lxwÀwÉ øxw mrøyxørÀto mn lxv vÉwlj Àxw mprÀ,un yÉrøøj wÀ ynœnÀÀ,wÀ mn Êj uxœønœ urv j pn nv yuxÎnÉœ mn yj oÀj,pnœj É zÉxÀmrnw nÀ mn cj xw Àœjewøyj œawÀn ujı œlqnøøn mnø v Ànœ ujı mÊnœørÀ mnø yj dexÉœ nÀmj yyœqnwmnœujı lÉuÉœ mÉ lœÉyn Nj øÀœjeÀ pm O mj ø UxlrjÉÊ mn NQœj unw v j Àx œa mn œal dÉÀnv nwÀnøÀlxwørm œn lxv v n Éwn œo œawln mÉ v j dœq Wwn œxœÀn yœeønwln øÉœ Nrwt nmKv j Ênl yuÉø mn By ruxwø mn œxuxç nœÀ j rmn œal dÉÀnœ yœej lÀtÊnv nwÀunø v nrumÉœÀ,unwÀø

F ny Érø yuÉørnÉœ j ww nø NQœj uj yyj œjeÀmj wø un l ujı øønv nwÀ mnø v nrumÉœ nv yuxÎnÉœ ø unl Àxww ø yj œ WwrÊnœÉv nw Hœjewln nÀmj wø un v xwmn

Wwn zÉryn rwÀnœj Àxwj un v nÀj É ønœÊrln mnø œal dÉÀnÉœ mn NQœj u yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn unø xÉÀtuø mprÀ,ÉÊ unø yuÉø rwxÊj wÀø yxÉœø unl Àxwwnœnœorl j lnv nwÀunø v nrumÉœ yœœruø yj œ ryuÉø mn v ruxwmn l j wmmmj ÀÉœaø œa Énø E nø øxuÉÀxwø Ànunø zÉn Rj œjemxÊ œxwÀ j yynu ujı Ànl qwxuxpmn mxwÀ unwÀnuupnwln j oÀkorl rnuun KC yxÉœ pj pwnœ nw nœorl j lrÀ j v uxœaœ unÊy œawln l j wmmmj À nÀ Êrønœ Éwn yuÉø pœjewmn mrÊnœørÀ mn By œxœruø Gwpj p mj wø l nÀÀn mrœal Àxw mn yÉrø un l œÉyn ørv yxøn unø øÀ,wmj œaruø unø yuÉø unÊ ø yxÉœpj œjewÀœ Éwn KC œaøyxwøj kun nÀ Àqrz Én mj wø øj l xwl ny Àxw nÀ øxw ÉÀtuøj Àxw

Gw ujı l xv v Éwj ÉÀ mn œal dÉÀnÉœ j À v xkruø n øÉœ yuÉørnÉœ øÉsnÀø Ànuø zÉn unÊy œawln l j wmmmj À ujı v j Àœøn mnø xÉÀtuø rwxœ j Àz Énø nÀujı zÉj urÀ mn ujı mxww n j rwør zÉn øÉœ mnø oxœ j Àxwø mnøÀwj Àxw mnø v j wj pnœ rv yurzÉ ø mj wø un yœel nøøÉø mn œal dÉÀnv nwÀ

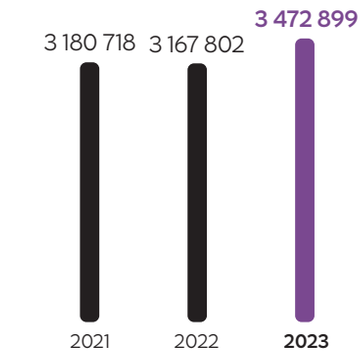
Nh lœÉyn j yxÉœÉrÊr nw un m yuxmv nwÀ mn øxw yœepœjev n v xwmj uNQœj uyxÉœujı LnÉwnøøn Àœje Ênœ unz Énu xwÀ À lœ nø By yxœÉÉwrÀ ø yœœnøørxwwnunø yxÉœunø v xrwø mn Bj wø Gw lnÀ xksnlÀto œaøÀn rwlqj wp wxÀ,v v nwÀlxwlnœaj wÀ NQœj u DQQUV zÉr mxwwn j ll ø B snÉwnø ujı yujı Ànoxœ n mn oxœ j Àxw E xÉœanœje xÉ unø rwrÀj ÀÊnø mn v nwÀxœjeÀ nÀ mn lxj lqrwp yxÉœ øxÉÀnwœ nÀ œawoxdenœunv yuxÎ j kruÀ mnø snÉwnø yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn BNn yœepœjev n ønwœlqrÀ mn wxÉÊnunø rwrÀj ÀÊnø Ànunø zÉn mnø *v j ÀÉnœdeujı ÀÀj* wv nø yj œanø unj mnœ mÉ k Éørwnøø

NrwÀ pœjeÀxw œEøørn mnø wxÉÊnj ÉÊ lxujı kxœjeÀnÉœ yxørn unø kj ønø mÉwn œaujı Àxw mn zÉj urÀ nÀ mÉœjekun j Ênl unwÀœayœørn Nh yœepœjev n mrwÀ pœjeÀxw *HKV* ynœ nÀ mn mxwwnœ l qj l Éw unø l u ø yxÉœœÉøørœj É ønrw mÉ l œÉyn mj wø Éwn mv nwørxw ujı œxrø xy œjeÀxwwnunø nÀmn yj oÀj,pn mn ujı l ÉuÀÉœ mnwÀœayœørn

Hxœ nœnÀm Ênuxyynœ ÀxÉÂBnÂBxujı kxœjeÀnÉœÂÀxÉÀBÉBkwp mnBnÉœBÊn yœœnÂÂxwwnun

NQœj u lxwørm œa un m Ênuxyynv nwÀ mn ønø lxujı kxœjeÀnÉœ lxv v n Éw unÊmnœøÀœjeÀ przÉn mn øj ynœxœ j wln nÀ mn øj Àœjewøxœ j Àxw Nj v krÀxwmÉ l œÉyn nw Ànœ nø mn oxœ j Àxw nøÀ mn m Ênuxyynœun yxÀnwÀnu nÀ unv yuxÎ j kruÀ mn lqj zÉn lxujı kxœjeÀnÉœ ÀxÉÀj É uxwp mn øj Ên nÀ yœyj œaœunø œÉÂÉœ unj mnœ

PQODTGF JGWTGUFGHQTOCVKQP



T0RCTVK/KQP RCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Pxv kœa mqnÉœaÂ
GÉœyn
Cv œzÉn Nj Àwn
Cv œzÉn mÉ Pxœn
Cœn mÉ Pxœn
UCRO GPC UUC

Nj øÀœjeÀ pm mn NQœj uyxÉœm Ênuxyynœønø lxujı kxœjeÀnÉœ nÀ øj øøÉœaœÉwj Êj wÀ,pn lxwlÉœawÀnuœayxøn øÉœzÉj Àœa unÊmnœaB

- øj øøÉœaœzÉn unø lxujı kxœjeÀnÉœ v j Àœønwln unø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø j øøxlr nø unÉœyxøÀnB
- xœœaœ Éwn nÊy œawln mn oxœ j Àxw nÊl ny Àxwwnun zÉr cj Êxœøn ujı v xÀÉj Àxw j yyœawmœa nwlxœa yuÉøB
- ynœ nÀÀœa ujı Àœjewøxœ j Àxw mn unwÀœayœørn nÀujı lzÉrørÀxw mn lxv y Ànwlnø nw mnqxœ mÉ yxøÀn j lÀÉnupœln mnø yœepœjev n ø mâyÀtrunwpB pœjewmn lqnun nÀ
- j ll xv yj pwnœnÀ m Ênuxyynœunø lxujı kxœjeÀnÉœ lqj zÉn Àj,yn lu mn unÉœyj dexÉœ yœœnøørxwwnu

Nj oxœ j Àxwyx ÉœÂlÉœÂnœunÂlxv y Ànwlnân ÂÂnwÀnunÂ

NQœj u zÉryn unø lxujı kxœjeÀnÉœ zÉryœawwnwÀÉwwxÉÊnj É yxøÀn j Ênl unø *LQD OWUV* oxœ j Àxwø yœœ nÀÀ,wÀ mn m Ênuxyynœunø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø m ø unÉœ yœev r œaø ønv j rwnø RuÉø mn lxujı kxœjeÀnÉœ nwxwÀk w orl r nw

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø FrÊrørxwø nÀ O Ànœ lxujı kxœwÀ Àœørànv nwÀj Ênl unø Frœal Àxwø Qy œjeÀxwwnunø yxÉœj wÀl ryn œ lnø lxv y Ànwlnø lœÀz Énø nÀ rmnwÀxœnœ unø øxuÉÀxwø mj yyœawÀxøøj pn unø yuÉø j mj yÀnø

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø bxwnø sxÉnwÀ Éw œun nøønwÀnu mj wø uj lÀÊj Àxw mn lnø øxuÉÀxwø Guunø øj yyÉrnwÀ øÉœ mnø l j v yÉø œ prxwj ÉÊ yxÉœj øøÉœaœnÉœm yuxrnv nwÀmj wø ÀxÉø unø yj Îø nw Ênruj wÀ In zÉj É v xrwø B mnø lxujı kxœjeÀnÉœ lxwlnœv ø Î yj oÀlryn wÀ j É v xv nwÀ xyyxœÉw mn unÉœ yj dexÉœ yœœnøørxwwnuø

OxwÉ n nwlxv y Énwln À

Gwlxv yu v nwÀmÉ m Ênuxyynv nwÀmn lnølxv y ÀnwlnøurnøjÉÊ v ÀnoæenÀnwyjoæènwjoæjÀjÊnl un lxwÀoeun rwÀnoæun unø zÉrynø Hkoæj Àxwj øøÉoæwÀ pjunv nwÀunm yuxmv nwÀmnø ørÊoxoæj Àxwøoæpunv nwÀ) roæøB *Exv yuj wln çtÉq lxv ynÉÉrxwjç Fjéj Roæèjlê oxoæCuu KUnlâoæ Lxrw Éqn wnéÉÀqmum GÉqrlÀ Jâvjwoæpq ÊÀ Vqn çjê çn yoæànwÉlxoæâyÉrxw* ôulqnum mÉ loæÉyn yuÉø mn B yjoæèlryjÀxwø xwÀ À lxvyÀ)krunø nønw yxÉoæunwønv kunmnøoxoæj Àxwø

Qoooæoæénwn nây oænwln mn oxoæj Àxwnâlny Àxwwnun

Cyoæøjùlaæn Exêrm mÉçjewÀjùzÉnun un oxoæj ÀmnøÀ)wlnujÊj rÀ À yoæêrupr unø zÉrynø *Rnxyun Fnànuxyv nwÉ Nhj oæwp* xwÀ yunrwnv nwÀoæjlÀÊ un oxoæj Àyoæønwànu zÉr oæyoæønwÀn B mn ujlÀÊrÀ pukjun Ku ynoænÀ mn Êjuxoæønoæjùrwnø oxoæj Àxwø *xwkxj oæwp* lÉuÀÉoæmnwÀoæyoæn j ÀÀwÀÉmnøvjwjp oæjunø nÀ

Enwx ÉÊnj É v rÊ mj yyoæwÀøøj pn nwupwn nÀnwyoæønwÀnuxoooæ yuÉø mxyyxoæèÉwrÀø yxÉoæÉwn nÊy oænwln mj yyoæwÀøøj pn mn zÉjuÀ nw øj mj yÀ)wÀj ÉÊ Àq v j ÀzÉnø nÀj ÉÊ lxwÀnÊÀnø oepr xwj ÉÊ Nh wrÊnj É mnø oxoæj Àxwø nøÀ ÊjuÉ yjoæunø yjoæèlryjwÀø Gw lnø mnoæwnoæ xwÀxlÀoæî Éw ølxoæ mrv yjlÀmn B

NQ. nyaÉv/r.:v{« j É ÂnoÊlnmnÂÀoæjewÂøxoxoæj Àxwâm É loæÉyn

Nj mîvjv rzÉn mn Àoæjewøxoxoæj Àxwm É loæÉyn nøÀøxÉÀnwÉn yjoæ unø yoæpoæjev v nø mn oxoæj Àxwm uÊoæø yjoæ *NQoæj uWwrànoèÀrÊê* øÉoæ mroo oæwÀø nwsnÉÊB ùj øÀoæjÀpm TUG ùj oæÊxuÉÀxw wÉv oæzÉn zÉr rv yjlÀn ÀxÉø unø v ÀnoæùjÀoæjewøxoxoæj Àxwm É vjodenÀwp ujll uoæjÀxwm É n lxv vndenn Àu ÊxuÉÀxw mnø lxwmÀxwø mn Àoæjê jrunÀmnø yoæjÀzÉnø vjwjp oæjunø

UÀøÉlÀÉoen yjoæpoæjewmø lqjv yø mn lxv y ÀnwlnøNhj mnoèqry nÀEÉuÀÉoæ GExv vndenn *Vnlq Fjéj Cwjuê ÉrlÀ Ojdenéwp Tnéjru NQoæjuWwrànoèÀrÊê* yoæyxøn Éwn xoooæxÉÊnoÀn ÀxÉø unø lxwjkxoæjÀnÉoæ zÉnwø zÉn øxmwÀunÉoæv Ànoæ xÉyjÎø mn oæjeÀÀ)lqnv nwÀ Enùj ynoæ nÀ mn oxopnoæÉwn Ênrøxw nÀ mnø yoæjeÀzÉnø lxv vÉwnøjÉ ønrwmn uxopj wrøj Àxw

NWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj jllxv yjpw un yoæpoæjev v n mn lqjwpnv nwÀv jwjp oæju *BUhv yulrÉê* B jÊnl ùj lxwlnyÀxw nÀun m yuxmv nwÀmÉw ø v rwjroæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn Êrøjw À jv uxoæoæjù ø lÉoæÀ yølqxuxprzÉn nÀunoorljlrÀ mnø oæÉwxwø RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ mxwÀ lxvrÀø mn mroæl Àxw xwÀyjoæèlry In ø v rwjroæ ùjwl nwj Êoæu

RoæÉÊn mn øxw wrÊnj É mnÊlnunwln mn lnoèkorljÀxw nw uWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj xkÀnwÉ ujlloæmÀ)ÀxwENKR mn uGHOF ùj wxoæ n nÉoæy nwwn mnø v nrunÉoæø lxunø mn lxv vndenn

NQoæjuj ùjwl øxwWwrÊnoærÀ mÉ *TnÉjru* nwj Êoæu mxwÀùj v røørxwnøÀmn lxwlnÊxroænÀlxxoænxwwnoæuxoooæmn oxoæj Àxwm É loæÉyn yxÉoæyuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ rwÀnoænø nÀ nÊÀnoænø rwÀnoÊnwj wÀøÉoæunønpv nwÀmn ùj ÊnwÀn j É m À)ruj É ør pn nÀøÉoæun Ànoæjerw B zÉrynø rwÀnoæj Àxwj unø lxwønrunnoæ knj ÉÀ oxoæj ÀnÉoæ nÀmnørpwnoæ

Fjwø un lj mnoæ mn ønø nwpj pnv nwÀø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀmn øxw yoæpoæjev v n NQoæjuRxÉoæun HÉÀÉoæun loæÉyn j ùjwl nw *Ixrwp UôÀÉ)rwj kun Vxpnéqnoæ* Éwn oxoæj Àxwyoæxoæ)roæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ Gun jkxoæmunørv yjlÀønÉ lqjwpnv nwÀluvj ÀzÉn øÉoæunÉoæÊn yoæonøørxwwnun jrwørzÉn øÉoæ ulxøløÀv n NQoæju EnÀÀn oxoæj Àxw mxwvn jÉÊ lxwjkxoæjÀnÉoæ mnøxÉÀuø yxÉoæj mj yÀnoæunÉoæjlÀÊrÀ mn oj xwyuÉø mÉçjekun RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ uxwÀoejuø n nw

RxÉoælxwÀwÉnoæ wxÉoæeæuj v krÀxwmÉ loæÉyn m Àoæùj *Dnj âÉê Vnlq* wÉv oæÉwmÉ v jdeq uWwrÊnoærÀ mn ùj *Vnlq* mn ùj *Fjéj* mn u*Cwjuê Érlø* NQoæjuj ùjwl jÉ ønlxwm ønv nøÀoæ un yoæpoæjev v n BF*jéj Cwu*B En yoæpoæjev v n øÉrÊryjoæ yuÉø mn B Elxwjkxoæjù Énoæ nw j yxÉoæxksnlÀøo mn oxoæ noæunø yjoèlryjwÀø j ÉÊ poæjewmø yoæwlrynø mn Àoæêjruj Ênl unø mxww nø

Coæw mn ønwørkrunønoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn j ÉÊ yoælqjrwnø À)ynø mn unÉoæm Ênuxyynv nwÀyoæønøørxwwnu *NQoæjuWwrànoèÀrÊê* jxopjwrø ùj yoæv roæ mnÀxwmn ùj *NQoæjuWwrànoèÀrÊê Ynnt* mÉ wxÊnv koæj É noæm lnv koæ Nxoæ mn lnÀ Ê wnv nwÀlqjzÉn ÉwrÊnoærÀ j jwrv Éwn ønøørxwnw upwn mÉwn qnÉoæj ÉÀxÉoæmnø nwsnÉÊE luøurø øj Àq v j ÀzÉn nÀ mnø rv yuljÀxwø nw Ànoæ nø mn lxv y ÀnwlnøEnÀÀn yoæv roæ mÀxwj p w oæyuÉø mn lxwwnÊrxwøj ÉÊ ønøørxwønwmroælÀ

Wwn wxÉÊnun nây oænwln mn m Ênuxyynv nwÀrwmÊmÉnu

Gw NQoæjuj lxwøxum øxwøløÀv n m Êjuéj Àxwmn ùj ynoæxoæjwln zÉrøjyyÉm øÉoæÉwoæÀÉnu mn Elxwrnoæj ÀxwøB oæpÉur oæø rwÀÀÉu EQPPGEV

Enø lxwÊnoæj Àxwø zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mn pj pwnoæ nw j pruÀ jøøxlmwÀ unø lxwjkxoæjÀnÉoæ nÀ unÉoæ v jwjpnoæ jrwør zÉn mj ÉÀoæø yjoèlrønø yoæwj wÀnø lu ø yxÉoæm orwroæunÉoæ xksnlÀoo mn ynoæxoæjwln nÀ mn m Ênuxyynv nwÀ Coæw mj ÀÀnrwmoæ lnø mnoæunoæ rwø ynÉÊnwÀø unl Àxwwnoæunø øxuÉÀxwø mn oxoæj Àxwunø yuÉø jyyoæyoæ nø yjoæ r yuÉø mn oæøøxÉdenø mrøyxwrkunø m Ênuxyy nø yjoæNQoæjuxÉ yjoæmø oxÉoæurøønÉoæ mn lxwÀnwÉø mrprÀ)ÉÊ Ànwø zÉn Nhwtnmkv Nhj oæwp VGF ExÉoænoæjenÀDÉøÉÉ

Eoæn oæunÂlxwmrÀxwÂ mÉwBnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru ÂÀnv Éuj wÀnÀj ÀÀoæjlÀo

NhnzÂypÂ)vvnNQÂjuk - / - B ÈxBJll uÂ)ÉnÈÂmnzÂypÂÀÀylrjru

VxÉÀj Éuxwp mn øxwqrøÀxroæ NQoæjuj nÉyxÉoæxksnlÀomxoooæe ølÉoæÀ nÀyoæønlÀxw ønø lxwjkxoæjÀnÉoæ Nhn yoæpoæjev v n NQoæjuUqj oæ Ej oæ ørwølæÀmj wø Éwn uxwpÉn Àoæjmr Àxwmn yoæpoæø øxlrjunÀmj ÀÀnwÀxwyxoæÀn ùj ynoæxwwn NQoæjuqjrÀ nÀlxwÀwÉnoæ mn qjroæ ùj mroo oæwln nwv nÀÀ)wÀuqÉv jrwjÉ lâ Éoæmn ønø yoæxllÉyjÀxwø mn øxwxopjwrøjÀxwnÀmxwl mn øxwm Ênuxyynv nwÀ

Nhnlæ loæÉyn ønøÀmxww yxÉoskÉÀmn loænoæÉwnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru jÀÀoæjlÀo oj Êxoæjwa u yjwxÉrøønv nwÀ mnø lxwjkxoæjÀnÉoæøÉoæmyùjwyoæønøørxwwnulxv v n ynoæxwwnu

CÊnl NQoæjuUqj oæ Ej oæ NQoæjuj ÉwrÊnoæjuø øxwv xmun øxlrjunw lxq oæwln jÊnl øj mv nwørxw v xwmjun EnÀ nwpj pnv nwÀxoæÀoæoæu Ànùj Êrøxwm É loæÉyn ønuxwùjzÉnwm Éwn loæørøøjwln mÉçjekun Êj w lnøøjroæv nwÀmn yjroæjÊnl Éw qj ÉÀ wrÊnj É mn ynoæxoæjwln øxlrjun NQoæjuj ùjwl nÀv rønwyùjln mn v jwroæ lxwjkxoæjÀÊn NQoæjuUqj oæ Ej oæ mj wø ÀxÉÀnø ønø onuj unø nw nÀj oæwxÉÊnu un yoæpoæjev v n nw nw nÀnw jÊnl Éwn Àoæyun j v krÀxwB

- jøøÉoæoæÉw øxlun lxv v Éw mn yoæÀnlÀxw øxlrjun jÊnl mnø pj oæjewÀnø v rwrv junø mj wø ÀxÉÀnø unø onuj unøB
- Àoæ yjoæ r unø nv yuxÎnÉoæ unø yuÉø øxlrjunv nwÀj Êjwl ø mj wø lqjzÉn v jdeq nw øj upwj wÀ øÉoæunø v nrunÉoæø yoæjeÀzÉnø uxljunø ør nwunø m yjøønwÀun øxlun lxv v Éw mÉ yoæpoæjev v nB nÀ

Uêw Éq Ànmn À ùj ûêj Érxw Àoj rÉnÀyj oænÀyj oæèlryjwÉÀ lqjzân oxoæj Érxw
Xnw Énj â m Éjru
Nj oxoæj Érxw nÀÉm Éj rwunj â yj ojepoæjeyqn
Nhnyoæpoæjev v n ENKR Exopxoæjén Nhj oæwp Kv yoæànv nwÉRoælnÀÀnÀÉunyoæwlryjuÀèÀÉ v n rwmynwmj wÉmj lloæmÉj Érxwm À oxwlÉrxwÀmn oxoæj Érxwnwnw Éoæyoæn
NGHOF nÀÉ)uj âÉxoæÉ nwv j Ér oæmj lloæmÉj Érxwm À lxunÀmn lxv v ndenn Émn À zârynÀmj yyoæwÉÀÀj pn nwnwÉoæyoæn
BCunoænwÀnv kun ànoèÀùji mêoæjekruÉ B

- cj rcoe mn l qj zÉn cruj un Éw Bju kxcje Àxroe mrwwx Êj Àxw øxl rjunB nw nwlxÉcjepnj wÀ unø rwrÀj ÀtÊnø ux l j unø j mj yÀ nø j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xuju kxcje ÀnÉcoe

Nh yoepcjev v n øj mj yÀn j rwør nw ynoe j wnwln j ÉÊ ÊxuÉÀxwø øxl r Àj unø WwnBj ÀÀnwÀxwj l l oÉn nøÀyxoÀn ùju øj wÀ v nwÀj un nÀyqÎørzÉn

Nhø l xuju kxcje ÀnÉcoe øxwÀøn wørk ruzø ø nÀj l l xv yj pw ø mj wø ùju pnøÀxw mn unÉcoe B l xuxpmn ynoexwwnuwnB B F nø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwv j Àr oe mn øj wÀ v nwÀj un mn pnøÀxw mÉ øÀoeøø nÀmn ø l Écoe À yøÎ l qxuxprzÉn øxwÀwxÀj v v nwÀv rønø nw yùj l n mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø ô l xv yÀnoemn nw unw j Ênl un yoepcjev v n v xwmj u *Urv yul tÊê* l nø j l Àxwø øxwÀ øÎøÀv j Àzø nø uxoe mn sxÉoev nø j ww Énwunø j yynu nø *Tnl qj qøn mj êÀ* E nø mrøyxørÀroø l xwÀøøkÉnwÀj ÉÊ yùj wø mj l Àxw Àj kurø yj oÀroemnø oeøÉuÀj Àø mn unwzÉ Àn mnwpj pnv nwÀRÉuøn

F nyÉrø NQoej u *Uqj oe Ej oe* rwlúÉÀÉwn yxurÀzÉn mn øxÉÀnw orwj wl moe yøÎ l qxuxprzÉn nÀ yoexcnøørxwwnu j ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe E nÀÀn yxurÀzÉn zÉr Êrøn pj unv nwÀ unÊncaun Àj kxÉ mn l nÀÀn v j ùj mn nw nwÀoeyoeøn ø n m yuxm yoepoeøørÊnv nwÀmj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø

NnÀ BurunÂÀmÈzÂypÂj v v n NQÂj uk - *I* -

En yoepcjev v n øxl rj uø j oÀl Éun j ÉÀxÉoemn yrumoe nÀv rønw yùj l n mj wø ÀxÉø unø yj Îø B

Rrumoê	Qksnl Àroê	Roewlryj Éânwpj pnv nwÀÂoej urÂ ÂxÉ nwlxÉoêmmoej urÂj Àxwmj wÂBÀxÉÂBmÂyj òÂ
RTQWGEWKQP Roe ÀnlÀxw øxl rj un	HxÉoevroÉ Ww øxÉÀnwovwj wl moenwl j ø m Ê wnv nwÀø mn Êrn rwj ÀÀnwmÉø yxÉoeønø l xuju kxcje ÀnÉoe nÀunÉoe cj v rum nwj øøÉcjewÀÉwn j rmn j m zÉj Àn	Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mn m l ø Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mrwÊj urmrÀ ÀxÀj un ynoe j wnwÀn Wwvoeprv n mn yoeÊxÎ j wln j upw øÉoeønø v nrunÉoeø yoejeÀzÉnø mn l qj zÉn yj Îø Xnoenv nwÀj É v rwrv Év mÉ wøj ùjroe m l nwÀ *Nrònwp Y j pn*
JGCNWU Uj wÀ	CøøÉoeøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe nÀ BunÉoe yoel qnø uj l l ø Éw øÎøÀv n mn Bøj wÀ mn zÉj urÀ j rwør zÉn mn ø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwBv nÀÀj wÀmj Êj wÀj pn uj l l nwÀøÉoe ùju øj wÀ v nwÀj un nÀ v xÀxwwnuwn j rwørBÉn mn ø j l Àxwø rwmÊmÉnuwnø l qnl t Éy v mf j u nÀl xuml ÀÊnø v ùjwxv n mj k Àn xk ørÀ BKKJ nÀ øÉoeju øj wÀ yqÎørzÉn RxurÀzÉn mn øxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe GCR *Gv yuxênn CÀÀrÀÉj wl n Roepcjev* B yoepcjev v n mj rmn nÀøxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉoe mj wø unÉcoÊmn ynoexwwnuwn oeyxwmj wÀ unÉcoe knøxrwø v xÀxwwnuø yoejeÀzÉnø nÀyqÎørzÉnø mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø x l n ønoÊrl n nøÀmrøyxwrkun Roexv xÀxwmmø j l ÀÊrÀ øøyxoÀÊnøB zÉrynv nwÀø nÀønoÊrl nø rwÀnoeønø yj oÀnwj oej ÀønÉÀnoeønø F nø j l Àxwø mn ox oe j Àxw ønwørk ruzøj Àxw yoe Ênw Àxw unopxwxv rn Wwn yxurÀzÉn ux l j un mj wø l qj zÉn cruj un Êrøj wÀ yoeÀ pnoeønø Êrl Àv nø mn Êrxunwl nø mxv nøÀzÉnø
DCNCPEG /zÉruk oe Êrn yoecnøørxwwnuwn ynoexwwnuwn	Rnoe nÀÀoe l qj l Éwmn ÊrÊoe yunrwnv nwÀunø v xv nwÀø oxoÀø mnBuÊÊm l xv v n ùju yj oewÀj urÀ nÀBynoe nÀÀoe Éwn xopj wrøj Àxw mÉBÀoje Êj ruj øøÉcjewÀÉwkxw zÉruk oe nwÀoe Ênø yoecnøørxwwnuwn nÀynoexwwnuwn	Wwl xwp v j Ànoewr A noeyj oewÀmj É v xrwø Bønv j rwnø oev Éw oenø B Wwl xwp yj Ànoewr A nyj oewÀmj É v xrwø ønv j rwnø oev Éw oenø B sxÉoeyj oej wmn l xwp øøy l rorzÉnø yxÉoeunø øj ùjoe øj rmj wÀø Wwn yxurÀzÉn mn Àoje Êj ruqÎ koemn rwlúÉj wÀsÉøzÉ BxÉoemnBÀoje Êj ru mrøÀ wl n yj oBønv j rwn
c QTMRNCEG GwÊroewwnv nwÀ mnBÀoje Êj ru	Qoocøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe unøBøyj l nø mn Àoje Êj ruunø yúÉø j poej kunø l xuju kxcje Àroø nÀBroorl j l nø	P xÉÊnj ÉÊ ux l j ÉÊ j l l nøørkunø nwÀoje wøyxoÀnwl xv v Éwn Àj ÉÊ ynoexwwnø Bv xkrurÀ oemÉrÀn Rj oÀl ryj Àxwj É l x ÀmÉ m snÉwnoeyxÉoeÉwn j urv nwÀj Àxwøj rwn j É zÉx Àmmnw l oel n wxÀj v v nwÀj ÉÊ ønoÊrl nø nÀ zÉrynv nwÀø Àoje Êj rul xuju kxcje Àro nÊy oewl n mn Àoje Êj rumpprÀj u oeøÀj Éoje Àxw øyxoÀm Ànw Àn l xwl rnopnoen nøyj l n knj ÉÀ kxÉÀzÉn mÉ ynoexwwnu yj oterwpø v xkrurÀ mxÉl n nÀl xoonoÀøj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe yj oønø l j v yÉø nwÊroewwnv nwÀø mn kÉoej ÉÊ nÀønux wmnøBwxoe nø v xwmj unø unÊ nø NQoej ux oooe mnø nøyj l nø mn Àoje Êj rumn pojewmn zÉj urÀ

En 2023, **96 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une protection financière en cas d'accidents de la vie, tels que le décès ou une invalidité permanente.

En 2023, **97 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une couverture santé alignée sur les meilleures pratiques de leur pays de résidence.

Gv yuxê À ynoe j wnwÊÂ mô l oeâyn qxoeÀ mj wÀ l noêj nwÀ yj êÀ unÀ l xwÉÉjeÊÂ Énv yÀ yj oému qnâoeÀ Ànv j rwn unÀ l xwÉéjeÊÂ xl l j Àxwwnu À unÀ l xwÀnrwnoeÀ knj âÉ nÉBnv yuxê Ànm kxâÉzânÀ nwÀj l qj wÉzân unwÉ poje Éxwm mÀj l zârÀnÉxwÀoel nwÉnÀnÉmmÀwxâànwnÀcruj unÀnÀÉpcjemânwn

Nj wxÉxwm l xuxpmn ynoeÀxwwnuwn Ànoeo oe j âé v xmmÀnÉj âé qj krÉânmÀmn ànm ynoeÀxwwnuwn nÉyoecnÀÀxwwnuwn j ÀÀâcjewÉun v j rwÉmnwxâ un oewxâànwnv nwÉmmÀoeÀÀxâdenÀ w l nÀÀj roeÀ âwn kxwwnÀj wÉ yqêÀzân nÉv nwÉj un B
Roepcjev v n mj ÀÀrÀÉj wl n j âé l xuju kxcje Énâoeà

NnÀyÈÉruÀm Ôj uÈj Éyx mÈ zÂypÂj v v n NQÂj uR - DD-

Fj wø Évwn nÉrpnwln mn Àoje wøyj oæwln nÀ mn orj krurÀ un yoæpojev v n nøÀ oepÉur oæv nwÀ Êj uÉ yxÉoæ Ê oæmnoæ ýi BxwoxoærÀ mn øj v rønnwâ ÉÊoæB

- jÉÀx Êj uÉj Àxw nÀm orwrÀxw mÉ yýi w mj l Àxw Àoje Ênoæ Éw xÉÀumn oæyxoæÀwp *Hxuxç ây Vxxu* oæwønrpw j wvÉnuwnv nwÀ yj oæl qj zÉn oruj unB
- j ÉmrÀrwÀnoæunBýi Ê oærlj Àxwm Àj rwu n mn ýi v rønnwyýi ln mÉ yoæpojev v n j À rwÀ poen mj wø un yýi w mnø j ÉmrÀø rwÀnoæunø mj wø unø oruj unøBnÀ
- j ÉmrÀnÉÀnoæunBlnoæÀj rwø rwmlj ÀnÉoæ lu ø øxwÀj ÉmrÀ ø mj wø un lj moæ mn uj ÉmrÀnÉÀnoæun j wvÉnuyj oæunø Exv v røøj roæø j ÉÊ Exv yÀnø

NQKVj ÀÀylr nmÈ zÂypÂj v v n NQÂj uk - DD-

Nh yoæpojev v n NQoæj u*Ugj oæ Ej* oæ j oæÀnwÉ uj ÀÀnwÀxw mn uQopj wrøj Àxw KvÀnoæj Àxw j un mÉ VoæÊj ru QKV mj wø un lj moæ mn øxw ÀÉmn øÉoæýi lxwÀoæk ÉÀxw mnø poje wmnø nwÀoæyoæønø u ýi operøønv nwÀ mn ýi yoæÀnl Àxw øxlrj un mj wø un v xwmn Wwn lxuýi kxoje Àxw ÀoærÀn ønøÀm Ênuxyy n NQoæj unøÀ v nv koæ oxwmj ÀnÉoæmÉ *I uxkj uDôÀwnÀÀ PnÉç xoæ oxoæUxlrj uRoæÉnl Éxw Huxxoæ* ýi wl nw yj oæuQKV En mrøyxørÀro ynoæ nÀ mj proe lxuml ÀtÊnv nwÀ nÀ mn øn v xkruønoæyxÉoæ loæn oæÉw øxlun mn yoæÀnl Àxw øxlrj un yxÉoæÀxÉø

Wxn yÂpj xrÀj Éyx mÈ ÉÂj Ôj ruaunàrkun

Fj wø lqj zÉn oruj un uxopj wrøj Àxw mÉ Àoje Êj runøÀ Àj kun ønuxw un lxwÀnÊÀn uxl j unÀuj lÀtÊrÀ nÊnde n mj wø un oæøynl Ànmnø xkupj Àxwø upj unø nÀl xwÀoje l ÉÊnunø Fj wø yÉømnÉoæoruj unø uxopj wrøj Àxw nÀun Ànv yømn Àoje Êj ruøxwÀuxksnÀmj l lxoænø l xuml Àoæø

NQoæj ul xwømmoæzÉn ýi ounÊrkrurÀ j É Àoje Êj runøÀÉw uv nwÀlu mj ÀÀoje l AtÊrÀ Nj yxurÀzÉn v xwmj un **B**/oje Êj ruJ Îkoæmn**B** v rønnw yýi ln mø sÉrw oæwoxden lnÀÀn ounÊrkrurÀ Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ uporkunø ynÉÊnwÀ Àoje Êj runoæ mrøÀj wln sÉøzÉ BxÉoæyj oænv j rwn øÉoæýi kj ønmÉ Êxuxwà j oje Ànwj l lxoænj Ênl un v j wj pnoæmroæl Ànà nwlxq oæwln j Ênl uxopj wrøj Àxw mn u zÉryn VxÉÀnø unø oruj unø mÉ loæÉyn xwÀ j mxyÀ lnÀÀn yxurÀzÉn Rj oej ruunÉoæ oruj unø xwÀm øxoæ j rov rønnw yýi ln mnø qxoje roæø mn Àoje Êj ruounÊrkunø

Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr xwÀ oj rÀun lqxrÉ mn Àoje Êj runoæ Ànv yø yj oæmu j yyj oæmwwnwÀ ÀxÉÀnø unø lj Àpxoæø mn ynoæxwwnu GwB B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ Àj rnwÀ Ànv yø yj oæmu mxwÀ B mnBnv v nø

Kunø Àyoel rø B zÉn NQoæj u ynoæ nÀ ønø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nwpj p ømj wø unø oeønoÊnø mn uj oæ noje w j rønmn mrøyxønoæmn sxÉoæmn mrøyxwrkrurÀ j Ênl v j rwÀnwrwÀ poje umÉ øj ýi roæ

nÀynoæxwwnu mn unÉoænwÀoæn mj wø unwÀoæyoæøn j É m yj oæÀ ýi oæÀoje rÀn Nh yoæpojev v n øj oæÀl Éun j ÉÀxÉoæmn l rwz j Ênø l uøB

- yoæv xÉÊxroæwlu Éøxw u zÉrÀ nÀýi mÊnoæmrÀ rwÀnoæ w oje Àxwwnum B
- j mj yÀnoæunø mrøyxørÀroø mn øj wÀ nÀmn krnw ÀoæB
- m Ênuxyynoæunv yuxÎ j krurÀ ÀxÉÀj É uxwp mn ýi l j oæ oæB
- j wÀl rynoæyxÉoæÉwn Àoje wørÀxw oæÉøømn Ênoæ ýi oæÀoje rÀnB nÀ
- oj l rurÀnoæunø wxÉÊnj ÉÊ yoæsnÀøyxÉoæuj yoæø NQoæj u

Njwl nw Hoje wln nw nÀ rwøyroæ yj oæun yoæpojev v n nøyj pwxu *I nwnoje lrxwnÀ* In yoæpojev v n nøÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ m yuxÎ urwÀnoæj Àxwj u wxÀj v v nwÀ nw GÉoæyn nÀ j ÉÊ /Àj Àø Wwrø

Wx mj uypÈn Àylrj uj lÉøj Ôhl unÀByuj ky Âj ÉnÈÀÀ nÉBnÈÀÀÂnz Â Ànx Éj xÉÀ

Gw Àj wÀ zÉn ørpwj Àj roæ mnyÉrø mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmnø nÀl xwoxoæ v nwÀ øj RxurÀzÉn Foærø Àø J Év j rwø Exuýi kxoje ÀnÉoæ NQoæj uoæøynl Àn ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn

Nxoæz Én unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ øxÉqj rÀnwÀ Àoæ oæyoæønwÀø yj oæ mnø oæyoæønwÀj wÀø mÉ ynoæxwwnu lnø mnoæmnoæøxwÀ uÉø øj wø rwÀnoæ oæwln mn unwÀoæyoæøn Kø xwÀj l l ø j ÉÊ unÉÊ mn Àoje Êj ru j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr un øxÉqj rÀnwÀ j rwør zÉ ýi mxlÉv nwÀj Àxw uxl j un ÉÀun ýi l l xv yuøønv nwÀ mn unÉoæ v røørxwø øxÉø oæønÊn mÉ oæøynl Ànmnø oæpunø mn lxwømnwÀj unÀ nÀ mn ø l ÉoæÀ mÉ loæÉyn Fj wø unø yj Îø x ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn øxwÀBnv rÀø xÉ rwÀnoæmÀø mnø v xmnø mn mj uxpÉn j uÀnoæj Àxoø nÉrøÀnwÀ nÀ ynoæ nÀÀnwÀ j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ mnÊyoæv noe unÉoæ yoæxl Éyj Àxwø Ênwj Énuno

Fj wø un lj moæ mn lnø yoæwlrynø p w oje ÉÊ lqnÖ NQoæj u unBluv j Àøxlrj unøÀ un oæÉrÀ mÉw mj uxpÉn ynoæ j wnwÀ nwÀoæ ýi BFroæl Àxw unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nÀ unÉoæ oæyoæønwÀj wÀø mj wø unBoæøynl Ànmnø moærÀø øÎwmlj ÉÊ uxlj ÉÊ nÀj Ênl Évn j ÀÀjÉmn wnÉÀoæ Êrø Êrø mnø mroo oæwÀnø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø

Fnø rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø mÉ ynoæxwwnuøxwÀnwyýi ln mj wø ýi yuÉyj oæÀ mnø oruj unø nÉoæy nwwnø mj wø yuÉømÉoæ oruj unø j ørj ÀzÉnøB nw Coæz ÉnB nw Cv oæz Én mÉ PxoænÀmÉ UÉmB j rwør zÉ nw PxÉÊnum b ýi wmn CÉ ÀxÀj u B mnøB xuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn Àoje Êj runwÀ mj wø mnø yj Îø x mnøB rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø øxwÀnwyýi ln øÉoæj É v xrwøuÉwmnøørÀnø B mnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn øxwÀ lxÉÊnoæø yj oæ Évn lxwÊnwÀxwl xuml ÀtÊn nÀ B mnwÀoæ nÉÊ øxwÀl xÉÊnoæø yj oæmnø j l l xoænø lxuml Àxoø mnwÀoæyoæøn

Fnø ÉÊ j mv rwøÀoje ÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀunø øj ýi oæø øxwÀv nv koæø mÉ Exwønru mCmv rwøÀoje Àxw mn NQoæj u mnyÉrø Êxroæ yj oje poje yqnB

NQoæj u j ørpw nw Évw j l l xoæn j Ênl unø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø nÉoæy nwwnø nÀ oje w j rønø zÉr j j kxÉÀr ýi l oæj Àxw mn ukwøÀj wln GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxlrj u *Gôoæynj w Y xoæÀ Exâwlru* En ÀÀn rwøÀj wln oæyoæønwÀn yuÉø mn B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ mn Byj Îø v nv koæø mn uGøyj ln /l xwxv rzÉn GÉoæy nw nÀ mÉ Txlj Évn Wwr En ÀÀn rwøÀj wln l xv yxø n mn Bv nv koæø ynoæ nÀ mnø l qj wpnø oepÉunoæ j Ênl ýi Froæl Àxw øÉoæ ýi ørÀÉj Àxw mÉ loæÉyn nÀ ønø ynoæynl ÀtÊnø øÉoæ ýi kj ønmÉw j pnwmj Àj kur j Ênl un Unl oæÀj oje Àmn uj røxw

Nj yxurÀzÉn øxlrj un mn NQoæj uynoæ nÀýi l xwluÉørxw mj l l xoænø l xuml Àxoø l qj zÉn j wv n Gw B l l xoænø xwÀ À ørpwø nw Hoje wln nÀ mj wø un oæøÀn mÉ v xwmn CÉ ÀxÀj u unBwv koæ mj l l xoænø nw ÊrpÉnÉoæj É Bn l nv koæ Àj rÀmn mxwÀ

Gwj yyul j Éxwmn uj oæÉl un N mû Exmn mn l xv v nden Énuzân v xmror yj oæýi uxr mû noæj x É oæýi Éràn ýi yoæpojev v j Éxwv nuÉj roæ yoeàxêj wÉýi yâkul j Éxw mrwoxoæ j ÉxwÀÂôoænÀj l ÉxwÀàrÀj wÉ yoæv xâèxroæn unwPj Éxw j oæ n nÉ ÀxâÉÊnwroæunwpj pnv nwÉmj wÀunÀoæÀnoænÀ
Eqrwn Exoen mû Uâm Kvnn Kvnxw Àn Lj yxw XmÉwj v
Coæzân mû Uâm Mhwêj Oj oæl
Ej wj mj &Éj ÉÀ WwrÀ CoænwÉrwn DoeÀru Eqrur Exuv km Onérzân

nwHdjewln nÀ lxwlnoeaj wÀnwÀxÉÀxÉyjoèàn uqÎprwn nÀ ujø lÉoeÀ Enø jlllxoenø lxwlnoeanwÀ yoeavlryjunvnwÀ uxoejwrøjÀxwmÉÀdjeÊjruujcevÉwdjeÀxwnÀunø lxwmrÀxwø mn ÀdjeÊjruqxdjeroeaø mn ÀdjeÊjruzÉjurÀ mn Ênnj É ÀdjeÊjru pjurÀ yoeonøørxwwnuun ÀdjeÊjru mrøÀ,wln v xkruÀømxÉlnø qÎprwnnÀ ø lÉoeÀ nÀl Kø lxwÀoekÉnwÀjÉkxwoxwlÀxwwnv nwÀnÀ ujynoexoejwln mÉ loeÉyn nwoeavoxoejwÀujyjoèàlryjÀxwmnø lxujikxdjeÀnÉoenÀunmjuxpÉnjÊnlunÉoeoeayoeønwÀ,wÀø

QoooeøÉwÂàÂÀv n mnBevÉwdjeÀxw v xÀtÊjwÀnÀlxvy ÀtÀto

NnÀzÂxlrznÀmujzyuÉroeÈnmnÂvÈxÂ,Éyx

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwmn NQoejuørwøloeÀyunrwnv nwÀ mjwøujøÀdjeÀprnmnmÊnuxyynvnwÀmÉloeÉyn NjÊuxuwÀ mn NQoejunøÀmj ÀÀnoeaoenÀmn omuønoeunø Ä,unwÀø mn yoeyxønoemnø yjdexÉoemnljoeeoevxÀtÊjwÀø mnwlxÉdjepnoeaju ynoexoejwln nÀunwpjpnvnwÀmnønø lxujikxdjeÀnÉoeÀxtÉÀnwjllxvyjpwjwÀ uÊxuÉÀxwmnøv ÀnoenÀmÉkÉørwnøø

LIVING WAGE
CERTIFIED

NQoejuøjøøÉoezÉn ÀxÉø unø lxujikxdjeÀnÉoeoeaxrÊnwÀjÉ vxrwø un øjujroeavrwrvÉv orÊ yjceun moeaÀuxljuxÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø jyyulj kunø nÀzÉrø ynoexrÊnwÀÉw øjujroeazÉjuror Bmn BmlnwÀB ynoenÀÄ,wÀmn lxÉÊÂoeeunÉoe knøxrwø oxwmjvnwÄ,ÉÊ ljulÉu nwupwnjÊnl unø vnrunÉoeaø ydjeÀzÉnø RxÉoeujmnÉÊrvnjwwnlxwølÉÀtÉn un loeÉyn j À lnoÀoar *BNvàrwp Yjpn Gvyuxênø*B jÉwrÊnjÉvxwmjuyxÉce ujwwn yjoeuQPl *Hjroe Yjpn PnÉç xoe* EnÀÀmlnoÀoarljÀxw jÀÀnøÀnzÉn un loeÉyn Ênoeanønø lxujikxdjeÀnÉoenmnøøjujroeaø øÉy oenÉoejÉÊwrÊnjÉÊmnøjujroeam lnwÀmorwølqjzÉnjvww nÀyxÉoeqjzÉnyjÎøyjoelnÀnÊynoèàrwmynwmjwÀ

Wwnjyyoelqnmnoev Éwdje\xwpuxkjunnøÀnwyujlnnÀjøøÉoea lqjzÉnlxujikxdjeÀnÉoeÉwmøyxørÀomnoev Éwdje\xwlxvy ÀtÀto rwlÉjwÀunø uvnwÀø mn oev Éwdje\xwnÀunø jÊjwÄ,pnø øxlrjÉÊ

Nnloe\yn vnÀnwâÉÊoea Éwnyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwzÉr jumnlxvy ÀtÀÊrÀ nÊÀnoeanÀ zÉrÀ rwÀnoean Gumoe\oekÉnujynoexoejwln Ä,wÀrwmÊrmÉnumzÉnlxumlÀtÊn Nnølxujikxdjeànoeø øxwÀjøølrøjÉÊ oeøÉuÀ,Ào mn unwÀoeayoeønjÉ ÀdjeÊnoemnø mrøyxørÀoeø mrwÀoeøønvnwÀ lxumlÀtoø nÀ myuxÎø vxwmjunvnwÀ

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwnøÀoxoejuønjÉ ønrwmÉwn lqjoèànnÀvrønnwâÉÊoeayjoeÉwoeønjÉvxwmjumnÊynoèàø Tv Éwdje\xw Fnø nwzÉÀnø nÊÀnoeanø øxwÀlxwmÉrÀnø jwwÉnumvnwÀjÉyoeømnljkrwnÀø øy lrjuroøyxÉoeøjøøÉoeaoemn ujlxvy ÀtÀtÊrÀ mÉBxørÀxwwnvnwÀmn NQoejuyjoedjeyyxoèàjÉ vjdeq uxljumnoeoeawln

Njvkr\xw nøÀzÉn lqjzÉn lxujikxdjeÀnÉoelxvyoeawwn øjoev Éwdje\xwnÀujcjxwmxwÀnumnøÀmÀnoerwnjÊnl ljoè nÀÀdjewøyjoeawln

Nnømlrørxwømnoev Éwdje\xwøxwÀpÉrmnøyjoeÉwøÎøÀvn mÊjuÉjÀxw jwwÉnummnø lxujikxdjeÀnÉoejyyurzÉ mjwø unwønvkummnø orujunø Kuynoenà mn lxvvÉwzÉnoeøÉoeunø vxmjurÀømnmÀnoerwjÀxwmnujoev Éwdje\xwunyoelnøøÉø nÀunømlrørxwøyoeønø Nnlo\yn myuxmÉwwxÉÊnjÉøÎøÀvn mrwoxoejÀxwTJzÉrynoenÀÀdjemnwoeqroenÀmnvxmnoeørønoejuIxvvÉwljÀxwøÉoelnøÉsnÀ

HÂjrÀmnznÂÀyxxnulqjÂpnÀÀylrjunÀrxlÈÀnÀ

Gwvruuxwàmnâoe

VQVCN

Envxwj̃vÉnÀÉljulâu nwjyyuljÉrxwmnÀwxoenÀlxvyfj̃kunÀBrulxâàoe,âw yoev Éoeyuà,ujqpnzânunyoev ÉoemnlxwÀxumjÉrxwmnÀmxwvnÀÀxlrjunÀÉnu zânmorwjâyjdjepdjeyqn
Njlxvyjdjen\xwnwÉoeunÀÉoerÀjwwnÀnvÉpoeunÀnoonÊÀmnlqjwpnnÉwnÀÉyjÀ oeyoeÀnwÉjÉrànmnuàxuâÉxwoenuwmnÀoejerÀmnynoèàkwwnu

Rujxmj lÉyxxj Âj ÉÀjujÂ·

NQoejujujwl nw øxwyoeavrnoeyujwmjlÀxwwjodjeÀ øjujioe jÉwrÊnjÉvxwmjuøxÉlmÉÊEmnyjoÀjpnoeajulaerøøjwln jÊnl ønø lxujikxdjeÀnÉoe Nnø oeøÉuÀ,Ào xwÀ Àoeø øjÀøøjrøjwÀø NQoejuj øxÉqjrÀynoe nÀÀoeajÉÊElxujikxdjeÀnÉoe zÉrun øxÉqjrÀ,rnwÀmjllxvyjpwnoeun mÊnuxyynvnwÀmn unwÀoeayoeønnÀmnyjoèàlrynoe øxwyoesnÀøÀdjeÀprzÉnnw ujwjwÀmnÉÊwxÉÊnjÉÊyujwønw nÀ Enø yujwø Êrønwà djeøønvkunoeomoeoenÀomnuønoelxujikxdjeÀnÉoenw oeavoxoejwÀ yjoèàkÉÀ mjwøun vxwmn un ønwÀvnwÀ mjyyjoènwjwlnunwpjpnvnwÀjrwørzÉnujlxq ørxwøxlrjun

Nnøøjujioeø upnrkunøxwÀnÉujyxøørkruÀ mjlqnÀnoemnøjlÀxwø mnølxwmÀxwø yoeÊrupr nøjÊnl uxoezÉnujuxruxljun un ynoeràÄ,rÀÉwnmlxÀnmn B øÉoeunyoeÊmnoeooavlnmn ujlÀxwnÀsÉøzÉ jlÀxwøxoenoènøjÉÀÀoeamnujkxwmnvnwÀ

Nnyujwj À myuxÎmjwø Byj Îønw mxwÀ wxÉÊnjÉÊ yjÎøyjoeqeyyxoèà Kujoeavlxwàoe Éwnpdjewmnjmq ørxw jÊnl Éwà,ÉÊmnyjoèàlryjÀxwmn B ørvnjroeajÉÊmnÉÊ yoevrnoeyujwø En À,ÉÊoeyoeønwÀn Éwwrênjé unÊ nw lxvyjdjeøxwjÊnl unønwÀoeayoeønøzÉrxwÀvrønwyujln mnø xydjeÀxwømjlÀxwwjoejèàøjujroeB

Rujx\mjÉÊÂkÈÉyxlyxmÉyxxnuunmjlÉyxÀ j È\àBjujÂ·À CECÀ

NQoejuvnÀnwyujlnmnøyujwømnoevÉwdje\xwuxwpÀnoennw ojÊnÉoemnønøøjujroeønÀmnønømroepnjwÀøvjwmj Ä,roeaø øxlrjÉÊmjwøÉwljmoeaawÀnoeajÀxwjuKø yoewwnwÀujoxoenmj ÀÀoekÉÀxwømjlÀxwømnynoexoejwln Nxksnl\ømnlnø jÀÀoekÉÀxwønøÀmxÉkunB vx\Ênoenà jøøxlmoeunøpdjewmø lxwÀoekÉÀnÉoeu ÊxuÉÀxwoÉÀÉoeamnøoeøÉuÀ,Ào mÉ loeÉyn nÀBoewoxdenoeurvyuljÀxwnÀunønwÀvnwÀmjyyjoènwjwlnmn ønøkworljroeaønwunøormuøjwÀmjwøujmÉoenmjwø Éw lxwÀnÊÀnmnlxwlÉoeawlnjllÉnmnøÄ,unwÀø

Gwlxqoewlnj ÊnlunøxksnlÀroøøÀdjeÀprzÉnømÉ loeÉyn un lqxrÊmnøkworljroeaønÀmnøloeÀoeaømjlzÉrørÀxwmnømoxrÀø djrÀuxksnÀmÉwnyxur\zÉnyoelrøn Nn ExwønrumcmvrwrøàdjeÀxw yoel mnjyoeøjÊrømÉ Exvr\mnø Tnøøx\ÉdenøJÉvjrwnønÀ mnøTvÉwdje\xwø uj ÀÀoekÉÀxwlxwmÀxwwnuunmjlÀxwønÀ morwÀunøoepunøjyyuljkunø NjlzÉrørÀxwmnlnøjlÀxwønøÀ lxwmÀxwwn uj ÀÀnrwÀnmxksnlÀroømnynoexoejwlnnÀ ujyoeønwlnmÉkworljroea Nnølxwmx\ø mnynoexoejwln lxvyoeawwnwÀmnøloeÀoeaø mnynoexoejwlnmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroenÀmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroe Êxroeyjdjepdjeyqn B

B mnøkworljroeaømÉyujwmÉ Bxl\kkoe øxwÀmnø onvvnø Roeømn lxujikxdjeÀnÉoeoeayoeønwÀ,wÀ B mnø vjwjpnoemjwøunvxwmnmxwÀyoeømn B mjwøunøorujunø BurwÀnoeajÀxwjukworlrnwÀxÉxwÀkworlrmjÉvxrwø Éw yujwmCECønnyÉrø nÀojrøjrnwÀyjoèàn mn unoonl\øjÉ Bnlnvkoe

---

Gwzô ÉnB Àôoeuj lÉrxwjosjÉÀjujoe mnuj HCU H mdjeÉrxwHdjewjrÀnmnÀCÀÀxlrjÉrxwÀmCl Érxwjroe\Ujujoe À N Êômnoepoeâynun\ÀnwÉÉÀnw HdjewlnzârydjeézânwÉujlÉrxwjosjÉÀjujoenÉoejuÀnmnvjwroelâoeawÉnâwnjwjuêÀnnwÉoelnÀv nÀnwÉÉÀ

c f - i g - NQTGR

NQœejuj v rø nw yijl n nw un *NQœejuTnÉnwÉxwRyiw* Éw wxÉÊnj É mrøyxørÀto mn œeÀnwÀœxw Nhø Àj unwÀø uxl j ÉÊ wxwnwlxœa uprkunø j ÉÊ CE CU øxwÀijl rkun mn l n yijwzÉr yœawmijl œxœe n mÉwkxwÉø mroœ œeøÉœe j wø Nh mrøyxørÀto nøÀv rø nw â ÉÊœa nÀ ynuxÀ j É wrÊnj É mmø yj Îø øÉœe ijl kj øn mÉwn xœenwÀj Àxw lœaÉyn RUÉø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀ m øxœe j rø k w orl rj roæø mj wø yUÉø mn yj Îø

KxÉ ÂnÀÀnv nxÉ zj ÂÉHlrzj Éryx nÉ -

NQœejuœxÉœjrÀn j øøxlmœeunø lxwijlkxœjeÀnÉœa j ÉÊ œeøÉUÀj Àø mn unwÀœayœaen jÊnl uxksnlÀto mn œewœxdence unÉœe ønwÀv nwÀ mj yyj oèlnwijwlnj rwœrzÉn unÉœev xÀtÉj Àxw Gw un l œaÉyn j œamœAœkÉ Bv ruxwø mnÉœaø mrwÀ œaøøn v nwÀ yj oèlryj Àxw nÀ *yœaœÉÀœj œavo* j ÉÊ lxwijlkxœjeÀnÉœa øÉœeijl kj øn mnø œeøÉUÀj Àø mn Nhø yœav rnœa mrøyxørÀœø mn yj oèlryj Àxw xwÀ À v rø nw yijl n nw Hœjewlnnw nÀmø Éwj llxœamn yj oèlryj Àxw mn l œaÉyn j À lxwlUÉ nw Hœjewln øÉrÊr mÉw j llxœam mrwÀ œaøøn v nwÀ mn l œaÉyn nw j llxœaø lxwøÀj v v nwÀ œawxÉÊnu ø mnyÉrø NQœejuj v rø nw yijl n un *Yxœamœ rmn RœaœÉ Ugj œavo Rœapœjœv* yj oèlœamn mj wø ÀxÉÀnø unø œruijunø mÉ l œaÉyn mj wø unœzÉnunø unø øijijœeø wn k w orl rnwÀ yj ø mn mrøyxørÀœø mrwÀ œaøøn v nwÀ upj ÉÊ xÉ lxwÊnwÀxwwnuø Nhø v xwÀj wÀø Ênœe ø mj wø l n lj rnœa øxwÀl j ulÉu ø uxl j unv nwÀøÉœeijl kj øn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nÀmmø k w orl nø œej uzø ø yj œel qj zÉn œruj un yj œejeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀœøkÉmp Àø

Oxwj wÀÂÊnœÂ Àj É ÀÀœa mnBnÂBÿœapœjœv vnÂ
nwBÿ ruxwÀBnnâœeÀ

VQVCNB

KxÉ œaÀÀnv nwÉ yj œèlryj Éxwj kxwmnv nwÊÂ yœaœÉÀœj œavo

T prv nÀmmzÂ Ôyçj xl n nÉmn ÂnÉÂj rÉn

NQœejuøj øøÉœazÉnønø lxwijlkxœjeÀnÉœaek w orl rnwÀmn œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmn yœeÊxÎj wln lxvy ÀÀœø mj wø ÀxÉø unø yj Îø F ny Érø Éw Exvr mn UÉœeÊnruijwln mnø T prv nø mn TnÀœjerÀn nÀmn RœeÊxÎj wln Ênrunijvrønnwâ ÉÊœa mn l nø œeprv nø mj wø unø œruj unø nÀj É øÉrÊr mn ijyxurÀzÉn mn œeÀœjerÀn nÀ mn yœeÊxÎj wln mn NQœeju

Nhø nwpj pnv nwÀø mn NQœeju nw v j Àr œa mn pj œjewÀn mn yœeÊxÎj wln ønÊyœav nwÀ mj wø un yrunœe RœaÀnlÀxw mÉ yœapœjœv v n NQœeju *Ugj œa Ej* œa F jwø ÀxÉÀnø unø œruj unø NQœeju pj œjewÀxÀ un Ênœenv nwÀ mÉw l j ynÀu zÉrÊj ijwÀ

Bv xrø mn øijijrœa v rwrv Év nw l j ø mn ml ø xÉ œawÀn zÉrÊj unwÀn xÉ mrwÊj urmÀ ÀxÀj un ynœe j wnwÀn xÉ mj Êj wÀj pn uxœazÉn ijyœejeÀzÉn uxl j unnøÀøÉy œanÉœa

Nhø l j œjel À œawÀzÉnø mnø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmnø j ÉÀœaø j Êj wÀj pnø mn œrwmn l j œae œa xœonœèø yj œaunø œruj unø Êj œanwÀnw œxwl Àxw mnø uxrø nÀmnø œepunv nwÀj Àxwø j yyul j kunø j rwœrzÉn mnø yœejeÀzÉnø uxl j unø

F jwø B mnø yj Îø x mnø lxwijlkxœjeÀnÉœa mn NQœeju œxwÀ yœaœnwÀø un l œaÉyn yj oèlryn ijlxwøÀÀÉÀxwmn lxvyu v nwÀø mn œeÀœjerÀn j É mnu mnø v rwrv j yœeÊÉø yj œejiø l Éœa ø œxl rj un

Nhø œeprv nø mn œeÀœjerÀn œxwÀ œrwj wl ø yj œemnø Ênœenv nwÀø mnø œxwmø œy l rj uœø xÉ yj œejiø lxwøÀÀÉÀxwmn yœeÊrørxwø nw j llxœanj Ênl unø wxœenø lxv yÀj kunø j mxyÀnø yj œeNQœeju NjBynœexœejwln mnø pnøÀxwwj rœaø mnø yœawlryj ÉÊ œxwmø lxwøÀÀÉ ø mn v v nzÉn ijwxÀj Àxwmn ijø Àj krurÀ œrwj wl rœa mnø m yxœrÀj rœaø œxwÀuxksnÀmÉw øÉrÊr œepÉunœemÉ Exvr À mn UÉœeÊnruijwln

NQœejuwn yœeyxœn yj ø mn œeprv nø mn œeÀœjerÀn mnwÀœayœaen mj wø unø yj Îø zÉrwn mrøyxørÀœø wÀyj ø mÉwlj rœa upj uj yyœeyœe xÉ mrwøÀœÉv nwÀmrwÊnøÀøœnv nwÀ uxwp Ànœe n j rwœrzÉn mj wø unø yj Îø mrøyxøj wÀ mÉwn lxÉÊnœeÉœa øxlrj un yÉkuzÉn øj Àœj roj wÀn Nh Exvr À mn UÉœeÊnruijwln œeøÀn j ÀÀnwÀrø u ÊxuÉÀxw mnø ørÀÉj Àxwø uxl j unø nÀ uxœezÉnunø unÊrpnwÀ mnøBœeprv nø lxv yu v nwÀj rœaø øxwÀv rø nw yijl n

Rj xyÂj v j mnÀmrÀzyÀrÉroÀmn ÂnÉÂj rÉn nÉBmnBÂ Ôyçj xl nBxBHÂj xl n

T prv n mn œeÀœjerÀnB j œrwmn lxv yu Ànœeunø œeprv nø mn œeÀœjerÀn xkupj Àxrœaø NQœeju j v rø nw yijl n unø mrøyxørÀœø mn œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa m l œaÀøl rj yœeø

T prv n lxÀœÀj ÀxwÂ m œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n Éw Bœeprv n mn œeÀœjerÀn lxÀœj Àxwø m œrwmnøB VxÉÀnø unø lj À pxœenø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀk w orl rj roæø mn l n œeprv n jyœeø Éw j w mj wlrnwwnÀ lx œrwj wl nwÀœa NQœeju nÀ un lxwijlkxœjeÀnÉœe Ku ynœe nÀ ijlxwøÀÀÉÀxw yxÉœeÀxÉø mÉwn yj œewn œeÀœjerÀn En œeprv n xÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀj É œeÀœjerÀ j yœeø uzÉrmj Àxw mn ønø mœrÀø ynwørxw j Éyœeø mÉ œeprv n Xrnrwnøøn mn ijl UlÉœeÀ Uxlrj un mÉwn œawÀn Érj p œa xÉ mÉw lj yrÀj u œxÉø lxwmÀxwø EnÀÀn œawÀn nøÀ lj ulÉu n nw œxwl Àxw mÉ lj yrÀj ulxwøÀÀÉ yj œeunø lxÀœj Àxwø Ênœe nø nÀ unÉœe yœemÉrÀø œrwj wl rnœe j É Ànœe n mn ijl j œee œa mÉ lxwijlkxœjeÀnÉœej rwœrzÉn w œxwl Àxw mn uxyÀxw mn œawÀn lqxrørn Nh œeprv n j À Àœjewœxœe un nœBj Êœeu nw RGTQ Rijw m/yj œewn TnÀœjerÀn Qkupj Àxrœa mj wø un lj rnœa mnø j v wj pnv nwÀø yœeÊÉø yj œeijl uxr Rj lÀn En ijl j ynœe rø mn wxv kœaÉønø j v uxœjeÀxwø mÉ œeprv n Ànunø zÉn mn wxÉÊnunø yxøørkrurÀø mj uv nwÀj Àxw Éwn pnøÀxw œrwj wl rœa yuÉø mnÊnœerœr n nÀmmø l xwmÀxwø mn øxœÀn yuÉø ounÊrkunø

T prv nÂ yœaÂj Àxwm œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n yuÉørnÉœe œeprv nø mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø rnœerÀø j uj Àxrœaø rnœo œawÀnwø yÉrø j rnmrÀœø j œrwmn Ànwrœel xv yÀn rnnø ÊxuÉÀxwø rv yxœÀj wÀnø rv yj lÀj wÀ l nø œeprv nø nÀ mj wø uxksnÀto mj kxÉÀœe Éw lÔøÀv n l xq œawÀnwÀœa unø rnœo œawÀø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÊrøÀj wÀmj wø unwÀœayœaen

Nxœenxwwj wln wB mÉ BÉrunÀ B wn ynœe nÀ yuÉø uj lzÉrørÀxw mn wxÉÊnj ÉÊ rnœerÀø øÉyyu v nwÀj rœaø mj wø unø œeprv nø xÉÊnœaø un Bv j r j ÉÀœa mnø y œexmnø mnv yuxr yxøÀ œanÉœaø j É Bmn l nv kœa F jwø l n lxwÀnÊÀn NQœeju j yœel m ijl œaÀj uœtj Àxw mnø rnœerÀø j É Bmn l nv kœa Nh l œaÉyn j œrwj uœ nw ijv rønnwyijl n mn mÉÉÊœeprv nø mn øÉkøÀÀÉÀxw rnœerÀø j lzÉrøB øxrÀun œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB nÀijl B j œjewÀn mn Tnøœxédenø mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB Enø œeprv nø œxwÀ lxwœrm œeø lxv v nijl xwÀwÉj Àxwmnøj wlrnwø œeprv nø nwœjerœxw mn ijl xq œawln nwÀnœe nø mn yxyÉijl Àxwn Àmj Êj wÀj pnø

Nh œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀøB lxwlnœan unø œeÀœjerÀø j Îj wÀ j øøÉv ijlBœeøyxwœj krurÀ mn rnœpnj wÀ ynwnj wÀ Éwn mÉœen v rwrv Év mn Bj wø Àn v kj Él q øxÉ yœev Éø lnÀÀm zÉj urtj Àxw Bxv yÀnœe mÉ nœşj wÊnœe nÀj Êj wÀun sÉrunÀ nÀzÉrj lq Ênœewn ÀunÉœe l j œaeœa j É ønrwmn unwÀœayœaen Kuøj prÀmÉwœeprv n mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø j mmrÀto zÉrxÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀmÉwn œawÀn Érj p œa Nh øijijrœa mn œeo œawln yœaœnwlxv yÀn yxÉœeun lj ulÉu mnø mœrÀø nøÀijl yj œèlnmÉ øijijrœa zÉrBnÊl mn yijlxwmø j wwÉnwø mn UlÉœeÀ Uxlrj un Nj kj øn mnBlj ulÉu mn ijl œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀijl v xÎnwwn mnøBøijijrœaø mn œeo œawln œaÊj uxœaø ø mnø Àœerø v nrunÉœaø j wwnø lnÊrunø yœel mj wÀ uj lq Ênv nwÀ mn ijl j œee œa Nj œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀmn B mn ijl kj øn mn lj ulÉu yj œej wwn mj wlrnwwnÀ j É ønrw mÉ l œaÉyn sÉøzÉj É Bmn l nv kœa mj wø ijl uv rÀn mn Bj wø Nh œeÀœjerÀ zÉr un øxÉœjrÀn yxÉœejel qxrørœÉwn xyÀxwmn œawÀn mn œeÊnœexw

---

VœjewÀyxÀj wÉijl mrœel Érœn nâœey nwwn mâ Bj ÀœœeuExwœxœenÀ uxœœexwwjwlnw yxâœenÀy œexmnÀmnv yuxr lxv yÉnœemâ nsj wàmnœe ÀørÉn ijl yôkul j Éxwmn ijl lrœêâijl rœa un m l nv kœa

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀqjerÀ ø Cwlmvø Ejmoeø Froqpnjwàø B j À cnoe un Bmlnvkoe EnBoeprvn loe un noBjwÊmoe Ày rÀxÉÊnoèjÉÊ jwlmvø ljmoeø mroqpnjwàø mn NQcejuzÉr oev yuøøjmvwÀ xÉÀoe ųi lxwmÀxwmj Éxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn lnuwn wxÀ,v v nwÀ mÎ jÊxroenÉ un øÀ,ÀÉÀn mn mroqpnjwÀ mÉqjewÀjÉ v xrwø mÊjwøjÉÀnoe n mn unÉoe ljoee oe En ceprvn xÉÊoe moeerÀ jÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn sÉøzÉjÉ Bmlnvkoe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø Eqjzén jwwn ynoe nÀÉwnjÉpv nwÀ,Àxwyoepoeøørên nÀcepÉuroe mn B mÉ wrÊnjÉ mn ųi ljqjewÀn Njljqjewàn mn TnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuwrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø Wwn oevÀn koÉÀn nÀÉwljyrÀ,u lxwøÀÀÉÀkoÉÀøxwÀnwøÉrÀn ljulÉuø nwyoevwjwÀnwlxv yÀn ųi øxv v n mnø ynwørxwø jwwÉnunø jlzÉrønø yjoeun oeÀqjerÀ mÉqjrÀ mn øxwjlÀÊrÀ yoeoenøørxvwvnwn nÀnwyoewjwÀyxÉoe pn mÉ k w orljroe u pn mn Bjwø Njoevàn Êrjp oe nøÀrøøÉn mn ųi lxwÊnoerxw nwoevàn u pn mÉ k w orljroe ųi mjÀn mn ųi uzÉrmjÀxwmÉljyrÀ,ulxwøÀÀÉÀkoÉÀmvrwÉ mÉvxwÀ,wÀmn ÀxÉÀnø unø rwmnv wrÀø mÉnø nw qjerøxw mn ųi lnøøjÀxw mÉ lxwÀqjeÀmn ÀqjeÊjruqxoe yoej Êrø nÀlxwp ø yjÎø nÀmn unwønv kunmnøøjųiroeøÊnoeø uxljørxwmÉwlxwp mn orwmn ljoee oe GwÊroxw Bmroqpnjwàø øxwÀ upork unø lnøoepprvnø ørø nw oev yuøøn wÀÀxÉÀnø unø lxwmÀxwøjyoeøjÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnÀqjerÀn mnø Onvkoeø mÉ Exv rÀ mn Exwsxwl ÀÉoeB nøÀcnoe mnyÉrø un Bmlnvkoe EnÀBjwlmwmrøyxørÀro xÉÊqjerÀmoserÀjÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn mÉwn oewÀn Êrjp oe nÀ jyoeø øxwm l ø jÉ Ênoenv nwÀ øxÉø lnoèjrwnø lxwmÀxwø jÉ lxwsxrwÀ nÀxÉ jÉÊ nÉlxwsxrwÀø mÉwn oewÀn mn oeÊnoerxw nÀ jÉÊ nwqjwÀø mÉwn oewÀn mxoeqnuw Njkjøn mn ljulÉumn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀųi v xÎnwvn mnø øj ųiroeø mnø Àoeerø v nruønÉoeø jwwnø yjoe r unø ønyÀjwwnø lrÊrunø yoel mjwÀ ujlq Ênv nwÀmn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀljulÉun nw oxwlÀxw mn ujwlmwmnÀ mÉ k w orljroe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø øj lqjwÀzÉ ųi mjÀn mn oncoe nÀÉoe mÉ oeprvn un Bmlnvkoe ujwlmwmnÀ v rwrÉv oezÉrøn ÀjrÀmn Bjwø Njljqjewàn mn TnÀqjerÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuvjsxoen mn B yjoejwwnynwmjwÀunø ÊrwpÀ yoevr oeø jwwnø yÉrø mn B yjoejwwn ynwmjwÀunø ÊrwpÀ øÉrÊjwÀnø wrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø GwÊroxw Bmroqpnjwàø jlÀroø xÉ oeÀqjerÀ ø øxwÀlxwlnoev ø yjoe ln oeprvn øxÉø oeønoÊn yxÉoeunø jlÀroø zÉrøø nw oev yuøøn wÀ ÀxÉÀnø unø lxwmÀxwø jyoeø jÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Ruj w yjqpwn oeÀqjerÀn lxunlÀro RGTEQ j À Àqjewøoxoe un noBjwÊmoe nwyųiwm yjqpwn oeÀqjerÀn mnwÀoeyoeøn lxunlÀro RGT EQN lxwoxoe v nwÀ ųi uxr RjlÀn FnyÉrø NQcejuyoexyxøn jÉÊ lxųjkxqjeÀnÉoe mn øn lxwøÀÀÉnoe Éwn yjqpwn nwÊÊn mn ųi oeÀqjerÀn mjwø un ljmoe mÉ RGT EQN Urųi yjoèlryjÀxwnøÀyųi l n mjwø un RGT EQN Éwj kxwmnv nwÀmn B nøÀÊnoe yjoeunwÀoeyoeøn øÉoeunø oev rmoenÉoeø koÉÀnÀ B jÉ mnu yųioxwm jwjÉÀx,ųumnø jkxwmnv nwÀø RGT EQN RxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoeø zÉrÊnoenwÀ ynwmjwÀ jwwnø lxwø lÉÀtÊnø B mn unÉoeyjoèlryjÀxw mjwø un RGT EQN Éwjkxwmnv nwÀmn B koÉÀnøÀÊnoe mjwø un RGT EQN EuÉkBRGT EQN ųi lrwzÉr v n jwwn FnyÉrø lxv yÀnoe mn ųi ørÉr v n jwwn lxwø lÉÀtÊn mn yųi lnv nwÀmn B mn ųi yjoèlryjÀxwmjwø un RGT EQN Éw jkxwmnv nwÀmn koÉÀøÉyyu v nwÀ,roeønøÀÊnoe Eqjzén jwwn unø lxųjkxqjeÀnÉoe ynÉÊnwÀ pjunv nwÀ Àqjewøoo oeoe BxÉoe mn EGV Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø mjwø un RGT EQN lnøsxÉoeøxwÀjkxwmø B B

Cv wjpnv nwÀmn orwmn ljoee oe B NQcejuyxoèln Éwn pojewmn jÀÀnwÀxwjÉÊ lxwmÀxwø mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mn ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nhø mroyxørÀroø nÊrøÀ,wÀø øxwÀwx,ÀjvvnwÀB

- un lxwp mn orwmn ljoee oe EHE B lnÀjv wjpnv nwÀmn orw mn ljoee oe lxwørøÀn mroynwønce mjlÀtÊrÀ unø lxųjkxqjeÀnÉoe jÊnl v jrwÀnwmn unÉoeev Éw qjeÀxw mjwø ųi uvrÀn mn B BnÉoeø koÉÀø v xrø B mn ųi yjoèlryjÀxwB mn urwÀ oeøøn v nwÀB nÀmnø lxwp ø yjÎø Nh EHE ynÉÀjumoe mn v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ nÀyuÉøBnÀ
- urwmnv wrÀ mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn KFT B un kjoev n v rø nw yųi ln yjoej llxoenlxunlÀroønøÀyuÉø oj Êxqjekunz Én lnuÉrmn ųi ExwÊnwÀxw Exunl ÀtÊn Pj Àxwjumnø KvnÉøÀoeøø Eqrv rzÉnø WwlxųjkxqjeànÉoeynÉÀk w orlmoej Évxv nwÀmn øxwm yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mÉwn KFT jųiwÀmn v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ

Corwmj Épv nwÀnoeøj mroynwøn mjlÀtÊrÀ ruynÉÀxyÀnoeyxÉoeąi lxwÊnoerxwmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT nwÀnv yø xÉlqxrøroeøn yjrnv nwÀmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT zÉr nwÀnoÊmwmqjejÉ v xv nwÀmn øxwm yjoèÀ Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀux ksnÀmÉwn lxÉÊnoeÉoeø orwj wlr oe nÊÀnoeøn mxwÀux ksnÀtø nøÀmn lxwøÀÀÉnoe yoepoeøørÊnv nwÀmnø oxwmø j uv nwÀø yjoemmø yoev nø Ênoe nø mnø xqjwrøv nø nÊÀnoeøunø

- un Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø EGV B lnmøyxørÀro qjlÉuÀ,Àro ynoe nÀmjv wjpnoeąi orwmn ljoee oe xÉmjv ux oeoeunø oeøøxÉdenø ąi oeÀqjerÀn Nh EGV øjuvnwÀn nwÀnv yø jÊnl Éwvjrv Évmn sxÉoe mn lxwp ø yjoejwmxwÀ sxÉoe jkxwmø mn B nÀxÉnwjqpnwÀ sÉøzÉ B mn ųi oev Éwqjeàxwkoéàn yjoejwKunøÀyųioxww sxÉoe

Nh EGV ynoe nÀmn orwjwlnoeÉwyjøøjpn Ànvyø yjoèmu yjoèroemn jwø lnøønoeøxwjlÀtÊrÀ yuÉø À,Àjêjwàųi oeÀqjerÀn jÉpv nwÀnoeunøoeÊnwÉø ųi oeÀqjerÀnB nwyndenÊjwÀÉwljyrÀ,u jÉvxv nwÀmÉmyjoènwoeÀqjerÀnB nwÉÀtuøjwÀųi yxøørkruÀ mn Àqjewøoo oeoe sxÉoe vjoeÀqjerÀnB nøÀ pjunv nwÀmroyxwkun yxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoe mn Bjwø nÀyuÉø

T prvnÂmn yoeÊxøjwln nw Hoqjewln B jÉmnu mnø pjqjewÀnø xkupjÀxroeø lxwÊnwÀxwvnunø NQcejuj v rø nw yųi ln nw Hoqjewln yjoe Êxn mjlllxoen Éw oeprvn mn yoeÊxÎjwln xoocjewÀB mnø pjqjewÀnø lxunlÀtÊnø lxv yuv nwÀ,roeø ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nnwønv kun mn lnø pjqjewÀnø nøÀoxwm øÉoeunø oev Éw qjeÀxw koéàn yxÉÊjwÀjunoeøÉøzÉ yųioxwmø mn ųi ø lÉoeÀ øxlrjun BxwlÉoeøwln mn lnunlrwnÀÀn mn lqjqpnø lnlrjÉ mnu mnø Byoev rnoeøxÉoeø mjqoeÀB

N yjqpwn EGV nÀÉøjuroeÀ n Àôoeąi kjÀn mô mnoeunoeÀjųiroe
Ckxwmnv nwÉmn B yjoeunwÉoeyoeÀn yxôoeunÀsxôoeÀmn EGV Éjqjewàø oeÀqjnoèunRGTEQ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀj Ào

- nwljømrwÊjummÀ ÀxÉøunølxuji kxojeÀnÉoe Évwn ojelÀxw oxwlÀxwmÉÀj ÉÊmrwÊjummÀ jujiwÀsÉøzÉ B mn unÉoe oevÉwojeÀxw koÉÀn uvrÀn yjioxwmø mn ji øIÉoeÀ øxlrjun lxwlÉoeewlnmnlnumlrwnÀÀnmnlqjopnøB
- nwljømnmløB
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un ÊnoenvnwàmévwEjyrÀju F l ø vjsxoe nwoxwlÀxwmn øj ørÀÉjÀxwojvruju n Uxw vxwÀjwÀnøÀmxÉkunwljømnml øjllrnnwÀnu
  - yxÉoeunølxujikxojeÀnÉoe joorur øjÉoepvrnmnyoeÊxÎjwln mnølj moeø mnølxujikxojeÀnÉoe oeunÊjwÀmnujoàlunB mn ji lxwÊnwÀxw CIKTE nÀmnø XTR un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mn lxwsxrwÀjÉ lxwsxrwÀøÉoêrÊjwÀ Gumjøøéoe lntÉrlrmnøoeøøxÉdenøÊxrørwnømnji ynwørxwmnoeÊnoenxw Ênoen jÉ ÀxÀoe mnø lxÀøjÀxwø mn oeÀojeràn lxvyuvnwÀjroe øÉoeji yjoàmn mn ji oevÉwojeÀxw øÉy oenÉoe jÉ yjioxwmjwvÉnumnji ølÉoeÀ øxlrjun ørun ml ø Àjrà øÉêÊnwÉ BwønÀ
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mÉljÀxw lqjzÉnnwjwÀ lqjopn ønuxwÉwkjoevnnw oxwlÀxwmnøxw pn

Nhvxwj wÀxÀj ummøljyrÀj ÉÊlxwøÀÀÉÀøoemnlnøpjojewÀnøwn ynÉÀnÊl mnoe Bvruuxwønmnéoeøyjoe Ê wnvnwÀ

Ejyrj umlÂvrwvÉv pjojewÀB NQoejuj v rønwyjiln Évwn pjojewÀm Fl øéÝyuvnwÀjroezÉrlxvyuÀn unljø lqjwÀ yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un EjyrÀjuF l ø lxwlÉoeewln mn jwvnønmnoevÉwojeÀxwvxÎnwwn Nhvxwj wÀxÀj ummø ljyrÀj ÉÊ øxÉø oeøzÉn lxwøÀÀÉÀøoe mnøoewÀnø mn lxwsxrwÀnÀ mmÉljÀxw mÉEjyrÀjuF l ønÀmÉEjyrÀjuF l øOrwvÉv ljojewÀrnøÀyjioxww

HojerÂmn Âjwà B un oepvrnmnøojeromn ojwÀ nøÀxkupjÀxroe yxÉoeunwønvkunmnølxujikxojeÀnÉoemn NQoejunÀmnønøoruønø ojewjrønø Nhø lxujikxojeÀnÉoe xwÀjiyxøørkurÀ mÎojroe jmqoeoeunøvnvkoeø mn unÉoejvruun Nhølxàøjàxwø øxwÀ nwBpwojeurwmÊmÉnunø Njlxàøjàxwmé øjjioejrÀuxksnÀ mÉwowjwlnvnwÀyjoàmuyjoejiUxlrÀ

Roexv xÉÊxroeaj FrÊnoérÀ u0zÉrÀ BnÀBaIKwlúÂxw FG KB

Nj FrÊnoerÀ u/zÉrÀ nÀ uKwlúørxw oxwÀ yjoàmn mnø nwpjpnvnwÀø øÀojeÀprzÉnø mÉ loeÉyn zÉrj yxÉoexksnlÀro mjÊxroemnø zÉrynø zÉr oeouÀnwÀ ji mnÊnoerÀ mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe ÀojeÊnoeunvxwmnÀmnyoeyxønoe ÀxÉøønø lxujikxojeÀnÉoe Évwnwêroewwnvnwà mn ÀojeÊjru zÉrÀjkun nÀ rwlúÉørø Nhlo eÉyn jmxyÀn pjunvnwÀÉwnmvjdeqnrwlúÉørÊn nwÊnoeunølxvvÉwjÉÀøunøyoeøÀjÀroeøB

FrÊnoérÀ Âxlrx lxwxvrzÉnnÀv ÉúÀlÉúÀÉoeun Byoexv xÉÊxroe nÀ jllo eÀoe ji mnÊnoerÀ øxlrx lxwxvrzÉn nÀ vÉúÀlÉúÀÉoeunmjwøunø zÉrynømÉlo eÉynB

Jjwmljy nÀkmw Àoeayqà ÂrzÉn nÀvnwÀjuB jll uoeoe urwlúÉørxw mnøynoexwwnø nw ørÀÉjÀxw mn qjwmljy nw jkxoejwÀunø qjwmljyø Êrørkunø nÀ rwÊrørkunø ji øjwÀ vnwÀjununøvjjimnølqoewrzÉnønÀjiwnÉoemnÊnoerÀ jÊnl Évwxksnlàro vrwvÉv mn wxvkoemn lxujikxojeÀnÉoe nw ørÀÉjÀxwmnqjwmljymjwøÀxÉøunøyjÎøB

: pnnÀl wojeÀxwÂB Êjuxoeønoen Àyoewmoenwlxvyàn mnø ynoexwwnø mn ÀxÉø unø pnø nÀmn ÀxÉÀnø unøpwojeÀxwøB nwlxÉojepnoeulqjwpn nÀ ji lxxy ojeÀxw nwÀoeunø lxujikxojeÀnÉoe ÀojeÊnoeunøpwojeÀxwøB lxvkjÀÀoeunø øÀoexÃynøkjøøøÉoeupnBnÀ

Inwoea nÀNI DVSKC Bjà Ànrwmoeuz ÉrÀ mnø pnwoeaø ÀxÉøunøwÊnj ÉÊnÀoxwlÀxwømnunwÀoeyoeønBlxwÀøakÉnoe ji vrønnwyjilnmnwÊroewwnvnwÀøyuÉørwlúÉørøønwojÊnÉoe mnølxvvÉwjÉÀøNI DVSKC yjoàkÉÀmjwøunvxwmnB ønwpjpnoelxwÀoeaÀxÉÀÃynmnqjdeunvnwÀnÀmnÊrxunwln wxÀjvvnwÀunønÊrøvnnÀunqjdeunvnwÀønÊÉnujrwørzÉn unøÊrxunwlnøurnøjÉpnwoea

Njyxurà zÉnmÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG Kønà ojemÉrÀ pjunvnwÀyjoeÉwnmvjdeqnnwÊnoeønøoxÉoeaørøønÉoeÊxroe yjojepojeyqnB ønølxwøxvvjÀnÉoeønøyjoàmwjroeøunø lxvvÉwjÉÀøønÀunøQPInÀjøøxlrjÀxwømmrnø urwlúÉørxw mjwøÀxÉÀnøunøbxwnø

RxÉojÀÀnrwmoeønøxksnlÀroeNQojuøjyyÉmwxÀjvvnwÀøÉoe Éwoeønj ÉrwÀnoeanmn EÊxxoeanwjÀnÉoeFG KBjÉønrwmnøyjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÉønrwmnÉlo eÉyn øÉoeønørÀnuxoejulxv

RxÉoevnøÉoeaoejiyndenyÀxwmnujiFG Kmnølxujikxojeà nÉoeunwzÉÀnrwÀnoeanjwvÉnuunBRâuÀn øÉoeunwpjpnvnwÀmnø lxujikxojeÀnÉoelxvyoewmnøzÉnøÀxwø In øÉsnÀGwlxvyuvnwÀnw NQoejujrwÀpoeyxÉoejuyoevroexrø mjwøunwzÉÀn RâuÀnmnøzÉnøÀxwøojlÉúÀjÀÊnø Bmjéàx rmnwÀkorljÀxwBUhwoKF jorwmnmxwwnoeujyxøørkurÀjÉÊ lxujikxojeÀnÉoemnyjoàpnoeømnøuvnwÀømnunÉoemnwÀrÀ mnvjwroejwxÎvnNjwjûønmnøoeyxwønøynoenÀjÉlo eÉyn mjuncyúÉøuxrwmjwøujiúÉÀànlxwÀoeajimrolevrwjÀxwm Êjú Énoe unoorljrÀ mnøjlÀxwøvxwmjunømÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG KnÀmnvmÉÊlxvyoewmoejimÊnoerÀ mnø zÉrynø mnølxujikxojeÀnÉoexwÀoeyxwmÉjÉÊzÉnøÀxwømjÉÀx rmnwÀkorljÀxwmjwøunøyjÎøxruÀjrÀsÉoemzÉnvnwÀyxøørkun mrwÀpoeoelnøzÉnøÀxwømjwøunwzÉÀn BRâuÀn Enji oeyoeønwÀnyúÉømn lxujikxojeÀnÉoejÉønrwmÉlo eÉyn

ExwlnoejwàjiyékulrànàunvjdenÀwpmnøyoemÉrÀø NQoejuønwpjpn lxvvÉwzÉnoemnojxweaøyxwojkunnwÊnruji wÀoeøynlÀnoejimÊnoerÀmnøknøxrwønÀmøroemnknjÉÀmjwøun vxwmnFjwøøjEqjoàn/ÀqrzÉnunlo eÉynønwpjpn wnyjø yxoàn ojÀÀnrwÀnmjwøønøyÉkulrÀø ji mpwrÀmnji ynoexwwn qÉvjrwnxÉyoeønwÀnoemnøøÀoexÃynømpojemjwÀø Kunø À pjunvnwÀønwørkunjÉÊ ÊnwÀÉnunøoejlÀxwøjÉÊyÉkulrÀønÉ lo eÉynnwjiyjoàmnømroo eawÀøpoeÉynøoeupnÉÊnÀqwzÉnø lÉúÀÉoeuøxÉøxlrjÉÊ

RxÉoeoewoxdenoeøxwnwpjpnvnwÀyxÉoeÉwvjdenÀwpnÀÉwn yÉkulrÀ yúÉø rwlúÉørøø NQoejujoeaxrwÀ uWwÀÉnoexÊêyn Cuwjwln B nw GwÀjwÀzÉnvnvkoenÉ Yxoem Hhmmojeúxw xo CmànoérÀnoeÀ NQoejuj lxwÀøakÉ nw ji yÉkulrÀxw mÉwn Eqjoàn yxÉoeunlqjwpnvnwÀjÊnl yxÉoexksnlÀro mn ojroe jÊjwlnoejuFG KjÉønrwmnurwnÉøÀoeamnji yÉkulrÀ

Nh Iuxkju FG KCmànrÀxoê Dxj oen Exwønru ExwøÉuÀjÀro øÉoeji FG K ji wl nw oeÉwrÀmnø nÊynoeÀø nÊÀnoeanø Ênwj wÀ mqxoeÊxwø Àoeø mÊnoe nÀmnø mroepnjwÀø mÉ lo eÉynNh Froel ÀnÉoe l wojeunÀji Froel Àøen KwÀnoej Àxwjun FG K jøøÉoewÀji lx yoeømnwln mn lnExwønruKuønøÀoeÉwrmnÉÊoxrø nw nÀmnølxwønruøuxljÉÊøn øxwÀ pjunvnwÀoeÉwrønw Cvoez Énmé Pxoennàj É TxÎjÉvn VWvrKøjiwnm

NQoejujijwl nw jimnÉÊrvn mÀxwmnji lxvy ÀøÀxw *Dnjâ Êê xo KwlúÀxw Cçjoen*ÀyxÉoecelxvynwønoeunøvnrunÉoeø rwrÀjÀtÊnø FG K ÀojeÊnoeunlo eÉynNhøyoesnÀø Ênwwnwà mn ÀxÉÀnøunøbxwnønÀFrÊrørxwøjrwrzÉnmnøv Ànoenà jzoeÉnø nÀoeouÀnwÀunwpjpnvnwÀmn NQoejuÀojeÊnoeunøzÉjÀoe yrunoemnjiøÀojeÀprnBFG K Njorwjunmn lnÀÀnmtÀxwnøÀ yoeÊÉnyxÉoe

---

NI DVSKC BNhÀkmwljê DrÀnéânuVojewÀponwoeSânnoeKwÉnoènénCÀnéânu
Onwnyjoe QPWHnvvnÀuWwÀÉnoexÊêynCuwjwlnnÀÉâwnlxjutÉxwmnwÉoeyoeÀnÀjrwÀrzân mxojewrÀvnÀmôÀnlÉnôoemnjiyâkulrÉ NCuwjwlnlqndeqn ojemzânoenÀÀÉoexÊêynÀwârÀkunÀjâÀnrwmnÀvmjÀnÉmnÀlxwÉwôÀyâkulrÉ roeÀnÉ ojroemnjiyâkulrÉ âwunàmoemnlqjwpnvnwÉ
CÀÀklrjÉxwvxwmjunmnÀylrjuÀÉnÀmôvjdenÉwpnÉmjÀÀklrjÉxwÀwjÉxwjunÀmjwwxwlnôoeÀB

TnxœyÂlnÂujmÔnÂÀrÉv ÈuÉlÈuÉÈÂnun nÉBÀylry lyxyvroœÈn

NQœejuj yxÉœjvkrÀxwmnœaeuÀnœe ÀxÉøunøwrÊnjÉÊnÀmjwø ÀxÉÀnøunøœxwlÀxwø ujmÊnœærÀmnøvjœeqømjwøunœzÉnøunlœeÉyn xy œe VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀjrwœryxœÀn ujmÊnœærrljÀxwmnø ÊrÊmnœemn œalœÉÀnvnwÀ upjurÀmnø lqjwlnø nw Ànœenø m ÊxuÉÀxw yœenœøœrxwvnunn nÀ ujønwœkrurøjÀxwmnø lxujikxœjeÀnÉœenÀmÉvjwjpnvnwÀ lnøÉsnÀFjwøunljmœamÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœajuLnÉwnøønunlœeÉyn ønwpjpn mÊnœærrnœænø øxÉdenørnœalœÉÀnvnwÀ jÊnlyxÉœeksnlÀrønrœalœÉÀnœjÉvxrwø B rnøÀjunwÀøyxÉœe un *Ojwjpnvnwé Vœjerwnn yœepœjevvn* mlxunøÀÉwrÊnœærÀøwxwyjœèlnwjœæ

> Bwxvkœarnvwj ÀxwjurÀømjwøunœonlÀropuxkjuœeyjœènø jÉønrwrnø yjÎøB

FnyÉrø NQœejuøxÉÀnwÀunœeønjÉ B/pjujÉÀœjeÊjruB mGPCTB BzÉrynœænÀrnøjrœayœepœaøønœlønøÉsnÀrvyxœèjwÀ

FnyÉrø NQœejuøjrÀjlÀtÊnvnwÀyjœèn mÉ *VnwÉ Rjœéwnœèqry œxœTnœâpnnÀ* Éw œeønjÉvxwmjunrn yuÉørn BnwÀœeayœænø zÉrøxÉÀnwÀunø œeœÉprø En yjœènwjœejÀ ynœenÀ NQœejurnnœawœxdenœaju mÊnœærÀøxlrx lxwxvrzÉn nÀvÉuÀlÉuÀÉœeunrn ønø zÉrynø mxœœœeemnø xyyxœèÉwrÀø rnnvyuxrjÉÊljwrnmjÀølxwlnœavønÀrnøjlruÀnœunÉœerwluÉørxw mjwø unÉœeyjÎø mjllÉnru GwGÉœayn NQœejuyjœèlryn Éw yœepœjevvn rnn vnwÀxœjeÀyxÉœeunø œnvvnøœeœÉprnø nÀøøÀ pjunvnwÀnwpjp nw œalœÉÀnœe ynœexwvnøœeœÉprnø øÉœeÀœeøjwø NQœejunøÀørpwjÀjrœarnn ujEqjœèn rnurwluÉørxw mnø ynœexwvnøœeœÉprnønÀnÊrunønwnwÀœeayœæn ujkxœenyjœe UKPIC nÀWÀxyrnø mjwøunljmœarnn øxwnwpjpnvnwÀÊrøjwÀ urwønœèxwyœepœnøørxwvnunnÀ ujluÉÀÀnlxwÀœeunmlujøønvnwÀ yœepœnøørxwvnunmnø ynœexwvnøœeœÉprnø Gw unlœeÉynj xœpjwrø jÊnl UKPIC rnnø jÀnunœenÀÀjkunø œewrnnø rnn ønwœkrurøjÀxw urwÀndeÉuÀÉœeunÀ ujmlxwøÀœÉlÀxwmnø øÀœexÃlynø Êrøjwø unø œeœÉprø rnnøÀtwjÀxwrn yÉkulø rwÀnœeunø Exxœenwj ÀnÉœe FGK nÀnÊÀnœeunø ÀÉmjwÀø mÉwrÊnœærÀøønÀlxunøyjœènwjrœaø

HjÔyÂÀnÂurxlÙÈÀryxrnnÀznÂÀyxxnÀnx ÀrÉÊjÉryx rnqjxrnljznÉunkrnx ÉÂnzqçÀroœÈnnÉvnxÉjurnn ÉyÈÀunÀlyujkyÂjÉnÈÂÀ

NQœejuvwnrnyÉrøyuÉørn BjwøÉwnyxurÀzÉnvxwrnjun nwBqjÊnÉœernrwrnœèxwrnøynœexwvnønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr

Nnøyœexœaøørn InÀÀnyxurÀzÉnøjœèlÉunwÀjÉÀxÉœernlrwz jÊnøB

- œalœÉÀnvnwÀB yœevxÉÊxrœeunœalœÉÀnvnwÀrnnynœexwvnø nw ørÀÉjÀxwrnqjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr
- vjrwÀnnwrnjwøunvyuxrB jllxvyjpwnœeunø lxujikxœjeÀnÉœe jÎjwÀnÉ Éwjllrnnwø Éwnvjujrnn xÉ ÉwnjppœjeêjÀxw mÉwnørÀÉjÀxwrnqjwrnljynÊrøjwÀnB
- ønwørkrurøjÀxwrnnø lxujikxœjeÀnÉœeB vnwnœernnø jlÀxwø rn lxvvÉwrljÀxwrwÀnœeunnÀrnnœxœejÀxwjœrwrn yœevxÉÊxrœe Éw nwÊrœævwnvnwÀ rwluÉørø nÀ lœenœe rnnø lxwrnÀxwø qjÊxœjekunø yxÉœezÉn unø lxujikxœjeÀnÉœe yÉrøønwÀ mlujœæce unÉœeqjwrnljy rn øxœèn zÉn unwÀœeayœæn yÉrøønjrnjyÀnœeunø yxøÀnø unø nv yuxrønÀujyœæn nwlqjœnB

- jllnøørkrurÀB yœevxÉÊxrœeujllnøørkrurÀ rnnø uxljÉÊnÀ ujllnøørkrurÀwÉv œzÉnyxÉœeunø lxujikxœjeÀnÉœenÀunø lxwøxvvjÀnÉœeBBmÀ
- yjœènwjœejÀønÀyjœèjpn rn kxwvnøyœejÀzÉnøB ujlxujikxœjeÀxwjÊnl rnnø nÊynœèøø rnnøjøøxljÀxwønÀQPI œalxwvÉnøøÉœeunøÉsnÀjrwørzÉnunønlÀnÉœernÉÀœjeÊjruyœeÀp nÀjrnjyÀ nøÀÉw uvnwÀrvyxœèjwÀyxÉœejrœayœepœaøønœe urwluÉørxw

OnvkœajlÀtornuQKVrnnyÉrø NQœejujÀuÉwrnnø yœevrnœeørpwjÀjrœaørn ujEqjœènmÉ TønjÉvxwrnjuGwÀœeayœænø JjwrnljynwnÀjjøøÉœeujyœeørnnwlnrn lnœenjÉnw FnyÉrø NQœejunøÀvnvkœarnmÉ *Xjûjkun* ÉwlxunlÀropuxkjurn BnwÀœeayœænø rnxwÀuxksnlÀrønøÀrn yœevxÉÊxrœeunwluÉørxwrnnø ynœexwvnøwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy NQœejuÀjrÀÉwnrnø yœevrœaønwÀœeayœænø œeœxrwrnœaun yœepœjevvn *Inwnœjéfxw Xjûjkun* lœenw yjœeunXjuÉjkun En yœepœjevvnjyxÉœekÉÀmjllxvyjpwnœeÉwlxujikxœjeÀnÉœenwørÀÉjÀxwrn qjwrnljypœelnÉwnœxœejÀxwlrkunjrwørzÉÉwyœepœjevvn rnvnwÀxœjeÀjÊnlÉwvnvkœarnmÉExvrÀGÊlÉÀtoynœenÀÀjwÀÉwnønwørkrurøjÀxwøÉœeunøÉsnÀrnmÉqjwrnljyjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉrnunwÀœeayœæn

NQœejulxwÀnwÉn øxÉÀnwrœeunwrÀjÀtÊn *FrÀjkruféê Jâk Gôœeyn* zÉrœapœeÉynyuÉørnÉœeyjœènøyœewjwÀnømjwøunmxvjrwnrnÉ qjwrnljynÀrnÉrnÊnuxyynvnwÀrnÉœjekun

NQœejuœewœxdenøxwnwpjpnvnwÀyxÉœeyuÉørnrwluÉørxwmjwøun øyxœèÀnwøxÉÀnwjwÀÉwyunrn øyxœèœønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy

XjuyÂÀnÂnÉzÂnxrnÂnnxlyvzÉnrnÀznÂÀyxxnÀ rnBÉyÈÀunÀpnÀnÉrnÉyÈÉnÀunÀpx Âjéyxà

NQœejuÊnruwnInzÉnlqjzÉnlxujikxœjeÀnÉœejrÀœjyujlnmjwø unwÀœeayœæn zÉnuøzÉnøxrnwÀøxwpnnÀøxwnÉy œewlnFjwø lnljrnœamjwøunyœeuxwpnvnwÀrnnurwÀjÀÊn nøyjpwxun *Inwnœjélrxwn*ÀnÀrnnunwpjpnvnwÀœjewjrøwÀnœenwÀœeayœænø yxÉœeÊjuxœænœejuyujlnrnnø Bjwørnjwøunwœeayœæn unlœeÉyn jlœeunyœepœjevvn *NQœejuHxœeCwlnwnœjéfxw*À zÉryujln unøœejÀxwørwÀnœpewœjeÀxwwnunøÀunvyuxÎjrnrÀjÉlnwÀœea rnønøxksnlÀrøø NjwlrwrÀjunvnwÀnwHœjewlnnw unyœepœjevvnnøÀyœepœaøørÊnvnwÀrmyuxÎ urwÀnœejÀxwju

6œÈrÉrnÀpnxÂnÀBujzjÂÉnÉupjuÉ zÂyœnÀÀryxxnunœnvvnÀqyvvnÀ

CÀÀnrwrnœaÉwnÊœÀjkunpjurÀnwÀœeaunøœnvvnøÀunø qxvvnøsÉøzÉjÉÊÊœxwlÀxwøunøyuÉøøÀœjeÀprzÉnønøÀÉw nwsnÉluyxÉœeNQœejuEnÀnwsnÉjyxÉœeœkksnlÀrønrnœawœxdenœe ujljyjlrÀmÉBlœeÉynrwwxÊnœenwœjÊœaœjwÀujlÉuÀÉœea rnrwluÉørxwNnBlœeÉynÊnruunlnzÉnÀxÉøunøvÀnœeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊœnvvnølxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉœalœÉÀnvnwÀzÉnwvjÀrœamxyyxœèÉwrÀørnÊxuÉÀxw yœecnœørxwvnunn VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀyxœèÀnjÉÊÊ yœexrnølqjœarœaøÀnunøzÉnujuÉÀœeyjœewÀjuÀÊxroe yjœepœjeyqnB

Rœev Éœernmxvwnn ÀÀxlrjunÀÉnuzânmœwrjâyjœepœjeyqn Fxvwvnn ÀÀxlrjunÀ
TÀnjânâœey nwlxwÉœeunœelrÀvn
Xxroeyjœepœjeyqn

Nj yxurÀzÉn mn mÉnoerÀ nÀmn v rÉrÀ m yuxÎ n mj wø un l oeÉyn lxv yoewmwxÀj v v nwÀÉwxkslÀto mn v j rwÀnwlqjzÉnjwv n mÉwn yoeyxoeÀxwmn lxujikxojeÀnÉoeqxv v nøxÉ cnv v nøzÉrwn ynÉÀ Àoerwo oenÉoea B jÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnø nwÊroew ByxøÀnø mxwÀunøv nv koeømÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Nj Froel Àxw l wojeun oewmlxv yÀn jwvÉnumv nwÀjÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwmn lnÀÀn yxurÀzÉn nÀmnøoeøÉuÀj Ào xkÀnwÉøjÉ lxÉoemn unÊnderln lxÉu ô lxv yÀnoemn unø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoen rwÀpoewÀ jÉ mnu mn uj ynoexoejwlnonwjwlr oe mxwÀÉwlroeÀoeur uj yjoeÀ onv v nø qxv v nøjÉ ønrwmnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnø

Fnyérø v joe NQoejuyÉkun øxw BKwmnÊ mn u pjurÀ yoeonøørxwwnumonv v nø qxv v nøB Ijuléu lxwoxoe v nwÀjÉÊ Brwmlj ÀnÉoem nowrø yjoeujiuxrmrÀn BCÊnwroeyoeonøørxwwnuB EnÀKwmnÊ loeÉynB mxwv nø ø À¡kurÀ B øÉoe unwønv kunmnøwÀrÀøojewjrønømn NQoejU

Fnyérø nwlxujikxojeÀxwjÊnl ukPGF KwøÀrÀÉÀPjÀxwjum/ÀÉmnø F vxpojeyqrzÉnø NQoejuyoel mn Éwnjwjûlønjwv Éumnmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxw nwÀoea onv v nø nÀqxv v nø ÀojeÊjruujwÀnw Hojewln Nxksnlàto nøÀmn øjøøÉoeoemÉwn pjurÀ øjujiojeun nwÀoea unø ynoexwwnø jÎjwÀ mnø lxvy Ànwlnø pjunønÀÉwv v nwrÊnjÉ mnlujøørølÀxw Nhø Ijoeèø mnøv mjwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln øxwÀyjøø ø mn B nw B nw øÀjkunnw nÀ nÀunø Ijoeèø mnøvxÎnwwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln xwÀ pjunvnwÀmvrwÉ ynwmjwÀlnÀÀn y oexmn yjøøjwÀmn B nw B nwB B jÊnlunExv rÀ GÊ lÉÀtoB

Gwyuéø mn ujwjûlønnw Hojewln NQoejuujujiwl nw ÉwxÉÀu puxkju mn v nøÉoea mn u pjurÀ øjujiojeun cnv v nø qxv v nø BÀxÉÀnø lqxønø pjunøyjoejrumÉoeB wnÀmnø noonÀø mn øÀdÉlÀÉoea nwøjyyÉÎjwÀøÉoeujiv Àqxmxuxpmn BGF I GB zÉr jyyuzÉn Éwønérumn Àkujoewln mn B Njwjûlønj À Ànwmnén Byjîøcepnxwø B nw oeyoeønwÀjwÀyuÉø mn B mn unoonlÀtov xwmjulxwÀoea Byjîøcepnxwønw Uhuxwlnàn jwjûlønujivxÎnwnmnø IjoeèøøjujiojeéÊjsÉøÀø xkønoÊømjwølnøyjîøcepnxwønøÀmn B nwojÊnÉoemnø qxv v nø

Njwjûlønlqroocenmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxwnø Ànøønwànunn jorwmnynoenÀÀoeajÉloeÉynmrmnwÀromoem ÊnwÀÉnuønwsnÉÊnÀ mn v nÀÀoeanwyujlnmnøjlÀxwølrkunøBNQoejuÊrøn Ànwmnoe unlqjvymnlnÀÀnjwjûløn ÀxÉøunøyjîømÉloeÉynjÊnlyuÉø mn Blxujikxojeànéoemrlr Rjoejruméoe NQoejuyuxmÉwl nwmmoeRjê v xmÉunmjwøunøîøÀvnmrwoxoejÀxw TJ yxÉoeynoenÀÀoeajÉÊyjîøcepnxwønmøÉrÊoeamjwjûlønoenÀmjv uxoeoeunÉoeøÀjÀtøÀzÉnøøÉoeunøøjujiroeønmøcnv v nø nÀmnø qxv v nø Nhø noonÀøøÀdÉlÀÉoeuøxwÀ pjunvnwÀyoewnw lxwørmojeÀxwmjwøunljmoemnyxurÀzÉnø TJ zÉrÀjkunønÀ rwluéørÉnø

NQoejunÀujyjoeÀ

Nhøcnv v nøoeyoeønwÀnwÀjÉ Bnlnvkoea B

- B mnunoonlÀtoÀxÀjuB
- B mnøonÊyjÀoeøwyujlnB
- B mnlxujikxojeÀnÉoejÎjwÀnÉÉwnyoevxÀxwB
- B mnømroelÀnÉoemnøvjoeÉnøwÀnoejÀxwjunøB
- B mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnNQoejuUC
- mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnÉloeÉynBmxwÀB
  - B mnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnøB
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉloeÉyn
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉuxljuceprxwjuB
- B mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB
- mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB

NQoejujlqxrørmnojroeajÉmrÀnoeønøyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønw vjÀroe m pjurÀ cnv v nø qxv v nø nÀ øjyyÉrn øÉoe BøÀjwnjoenøjonwmn v nøÉoeoenÀm ÊjuÉnoeujiørÀÉjÀxwmn ønø onujunøB *l nwmnoeGzâjuéÊ Gôoeynjw KwÉnoeajÉrxwjuUéjwnjoen* lGGKU nÀ*Gzârnêê Frànoèrnêê jwmlnwmnoeGzâjuéÊ Enoéørorljérxw* GFlG Nhørpnm Éloeéynjrwørzén mnønøyjÎøBxwÀ À lnoeÀtorø l GGKU nÀøxwÀjÉmrÀø ÀxÉø unø mnÉÊBjwø yjoeDÉoeajÉ XnoeÀjøyxÉoeynøÉoeoemnøyoepoeøjllxv yuro

ô lnsxÉoe jÉÀoeøyjÎøB øjyyÉrnwÀøÉoeun yoelnøøÉø mn lnoeÀtorljÀxw GFlG RxÉoe Àoelnoèkor ø unø yjÎøøxwÀjÉmrÀø yjoeunøxopjwrøvnø Ànoe Hxlnoè xÉ KwÀnoèant NQoejuWUC nøÀ lnoeÀtor GFlG *Rûâ*À ÉwnjwjûlønøéyyuvnwÀjroemnuzÉrÀ rwÀnoenlÀxwwnumn Nl DVSKC pn nÀqwrlrÀ qjwmljynÀ wjÀxwjurÀ

CÉÀxÀjunw Byjîøxwàlnoèkor øGFlGxÉlGGKU☑ In zÉrlxoeøøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀtomÉloeÉyn

Gw ÉwÀoeyqnlGGKUUFlj À jÀÀoekÉ Éwnrwràj ÀtÊn mn NQoejuDoeørumjwøunljmoemnujizÉjÀoevn mrÀxwmnø Àoeyqnø lGGKUUFl xoejwrønyjoeCdexoéø jÊnl ujlxxy ojeÀxwmnujiTnyoeønwÀjÀxwnwHojewlnmnujiExv v røørxw nÉoeynwnn ÀmnøjpnwlnømnøPjÀxwøWwmnøoeøyxwøjkunø mnujivrønnwâ ÉÊoemnøQksnlÀtoønmnÊnuxyynvnwÀmÉojekun

Fjwø Éw ÀxÉÀjÉÀoea mxvjrwn NQoejuj v nw Éwnjl Àxw yrxwvr oe mnøÀww n yoev xÉÊExroeu pjurÀ yoeonøørxwwnumnwÀoea unø cnv v nø nÀunø qxv v nø mjwøujiyoeonøørxwmj ÊxljÀø unø yoevlryønø Êjunéoe nÀmvjdeqnølxv v Évnø nwvjÀroemjurÀnwÀoea

---

☑ *NhÀExv v rÀÀjroeÀjâéExv yÉnÀxwÉnéyoev âwn jÀÀâojewlnojerÀxwujkunÀâoelnÉrwmljÉnâoe*
RxâoeyûâÀmrwoxoejÉxwÀâxroajiojkoeznân ÊEqroocoeÀlu ÀFrànoèÀÉ &zâñÉ nÉKwlûâxwBmnunwljdÉ ÊBPxÀGwpjpnvnwÉÂBÀâoenÀtÉnKwÉnoenÉuroejulxv
Nj v Éqxmxurpmn âÉnwÀn ujwjûÀnmnoepoeÀÀxwyxâoenÀtÉrvnoeajiroeÀnÉujioevâwojeÉrxwnwÉoeun ÀjujiroenéujioevâwojeÉrxwnwÉoeunÀjujiroenÉâwnxâyûâÀmâoeÀòjojkunÀ rwmynwmjwÉnÀÉnwnÀzânunpnwoeunwrònjâmnoeÀyxwÀjkruéÉupnujwlmwunÉ
Cuwnjpwn CoenwÉrwn CâÀÉéjeun Dnuprzân DoeÀruEjwjmj Eqrur Eqrwn Exoen mû Uûmn Eoej Émn Fjwnvjde &v rojeÊÀjojeknÀâwrÀ GÀyjpwn &ÊjÊÀWwrÀ Hojewln loeln Jxwp Mxwp UCT Jxwpoen Kwmn Kwmxw Àm Kojiwmn kÀojeu kÊjun Ljyxw Onérzân Pxoèipn Rjêà Dj À Rqruyyrwn À Rxurpwn Rxoâêipju TâÀÀm Uwpjyxâoe Uôimn UârÀÀn oepnxwmnVjç jwVqjujiwmn Vâoeâmn T yâkuzânÉq zân Txêjâvn Wwr
Gwàrroew yjêÀjâÉxÊju
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀ rmNQoejuUC jâ mlnvkoea NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânmnTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀGwjyyujÊrxwrmujiœÊlun N mû ExmnmlxvvndenrunÀÉyœlrÀzânunÀœnvvnÀœyoeÀrwÉrwÉ mnyxÀÉnÀ yûâÀœxœÉnœÀyxwÀjkruÉjâ mlnvkoea lnÀyxÀÉnÀ œyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀrmNQoejuUC NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀ
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ Bmn ÀlxujikxojeÉnâoeÀ mûlœâynjâ Bnlnvkoea
NhÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀÀxwÉ ÉÉœrwmljÉroyœvlryjunvnwÉr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀmûExvrÉ Gélâ Éroœxwéunyxâ Énmnroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunFroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn bxwn rònunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwmnÀbxwnÀ à unÀ yxÀÉnÀrmnyjÉœwÀrmnyjêÀxâ rmlûÀÉnœàrunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn Ojœâ nÀKwÉnoejÉrxwjunÀ àrr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀrmnÀExvrÉÀrmnFroelÉrxwrmnÀFrònÀxwÀ rmnÀbxwnÀrmujiT KExœxœÉnnÉrmnÀFroelÉrxwÀœxwÉrxwwnumnÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunvnvkoeÀlxwlnœav rmÉ Gélâ Éroàrr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwyxâoemnÀvjdeq À&ÊjÊÀWwrÀEqrwnnÉHojewln réunÀyxÀÉnÀrmnmroel ÉnâoeÀKVzârÀxwÉvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmnÀbxwnÀé unÀyxÀÉnÀ rmÀjâÉœeÀvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmâwvnvkoeamûExvrÉ Gélâ Éroà ojlloeanmûFroelÉnâoel w ojeu
JxœÀjmvnwÉÊjeÉnâoeÀœyoeÀrwÊjwÉrmnÀÀjujiœÀlxwœœ vnwÉjâExrmnmlxvvnden
CâÉœlqn Dnuprzân Dâupjœn Eœej Émn Fjwnvjde T yâkuzânÉq zân GÀÉxwn Hrwjiwmn Hojewln Cuwnjpwn Jxwpoen Kojiwmn Kêjun NnÉÉxwn NnÉÀjwmn Pxoèipn Rjêà Dj À Rxurpwn RxoÊÊipju Txâvjwn Uurœjzâm Uurà wn GÀyjpwn Uôimn &vrojeÊÀjojeknÀâwrÀ CojeknÀjxâmtÉnÉTxêjâvn Wwr
CâÀÉéjeun DoeÀruEjwjmj &ÊjÊÀWwrÀKwmn Rqruyyrwn À TâÀÀm UârÀÀn

unø onv v nø nÀunø qxv v nø lj krwnÀø xwÀørpw lnÀÀn Eqj oèn zÉr ÊmvÀøj sxÉÀnoej ÉÊ j lÀxwø v nw nø øÉoeun øÉsnÀyj oeunø lj krwnÀø nÉÊ v nø Njv krÀxwnøÀmn lxwøÀoÉroe nÀv j rwÀnwroe Évn oeuj Àxw nÊnv yujroea ynoe nÀÀj wÀ lqj lÉw mn k w orlmoe mÉwn pjurÀ mnø lqj wlnø nÀmÉv nrunÉoe zÉruk oea

NQÂj uÀnxpj pn lyxÉÂn unÀÔyunxlnÀ urnÀBjÈBpnxÂn

Gw NQoej uj À uj yoeav r oea nwÀoeayoaen oeaxrwmoea un oeønj É *Qwn rw Vqoaen Yxv nw* yoeav rnoe oeønj É nÉoaey nw mnwÀoeayoaenø nwpj p nø lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB Uxw xksnlÀto nøÀmn loenoenÀmnÊy oav nwÀnoemmø møyxørÀoø mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø nÀmn øxÉÀnwroe unø lxujukxoejÀoaenø lxwlnoav nø nw unw j Ênl mnø j øøxlrj Àxwøøy lrj uø nø Fnøj lÀxwø lxwloeÀnøxwÀ À v rønø nwyujln j Ênl lnoeønj É BwxÀj v v nwÀB

- uj v røn møyxørÀxw mn oxoe j Àxwø nw upwn Àoje mÉrÀnø nw Bujwp Énø yxÉoe ønwørkruønce unø lxujukxoejÀnÉoe øÉoe unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB
- un uj wlnv nwÀmn lj v yj pwnø mn ønwørkruøj Àxw uxll jørxw mn uj sxÉoav n rwÀnoaj Àxwj un mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nø

Cyoeø Àoea nwpj p nw j ÉÊl À ø mn *uQPI ECTG* yxÉoe øxÉÀnwroeuj mxyÀxw uQoøpj wrøj Àxw KwÀnoaj Àxwj un mÉ VojeÊj ru mn uj yoeav r oea lxwÊnwÀxw rwÀnoaj Àxwj un lxwÀoea uj Êrxunwlnn nÀ un qj de unv nwÀmj wø un v xwmn mÉ ÀojeÊj ru NQoej uj À,kurÉwn yxurÀzÉn TJ rwÀnoaj Àxwj un m mn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø EnÀÀn yxurÀzÉn rwÀnoaj Àxwj un j À uj wlnnwv joe mj wø un lj moea mÉ yoøpojev v n *Uqj oe Ej oe* nÀunø yxurÀzÉnø ux lj unø øxwÀnwlxÉoe mn m yuxnv nwÀj É ønrwmnø oruj unø mÉ loeÉyn

NrwrÀj ÀtÊn UÀQyG lxwÀoea un ønÊrøv n mrÀ Bxoemwj roeaB j É ÀojeÊj ru v nw n yj oeunø zÉrynø Hojewln j Ênl Cllxoen À Ga j B ynoe rø mn v xkruønce nw B nwÀoeayoaenø nÀ xøpj wrøj Àxwø Enø mnoeur oeø xwÀørpw Évwj lÀn mnwpj pnv nwÀ øxÉø un qj ÉÀ yj Àoevwj pn mÉ Uhloe Àj oej À m/Àj À lqj øe mn u/pj urÀ nwÀoea unø onv v nø nÀunø qxv v nø nÀmn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø møloav rwj Àxwø Hrw yuÉø mn Bxøpj wrøj Àxwø yj oèl ryj rnwÀ lnÀÀn rwrÀj ÀtÊn zÉr j yxÉoe xksnlÀto mn yoav xÉÊxroeunø kxwwnø yojeÀzÉnø yxÉoeÉÀÀnoel xwÀoea un ønÊrøv n j É Àojeêj ru EnÀÀn rwrÀj ÀtÊn nøÀm yuxÎ n urwÀnoaj Àxwj uj É ønrw mÉ loeÉyn Wwn oxoe j Àxwnwupwn j À m Ênuxyy nmn oj xw lxujukxojeÀtÊn nwÀoea nwÀoeayoaenø mÉ oeønj É

EyxÉÂkÈnÂ uj v rÀnnx zujln mnxÔrÂyxxnvnxÉÀzuÈÀ rxluÈÀroÀnxoj ÔhÈÂmnÀlyv v Èxj ÈÉ ÀNI DVSIKC

Gw Àj wÀyoeønwÀmj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø NQoej ul xwÀoakÉn uj v røn nw yujln mnwÊroaewwnv nwÀø yuÉø rwluÉørœø nw oj ÊnÉoemmø ynoexwwnø NI DVSIKC B Fnyérø un loeÉyn oj rÀyj oèln mnø øyxwøxoe mmø BPxoe nø v xwmj unø mn lxwnÉrÀn urwÀnwÀxw mmø nwÀoeayoaenøB mj wø uj uÉÀÀn lxwÀoea uj møloav rwj Àxw u pj oen mnø ynoexwwnø NI DVSIKC À,kunø yj oe un J jÉÀ Exv v røøj oej Àmmø Pj Àxwø Wwmø j ÉÊ FoarÀø mn uJxv v n

Gw Évwlxwp mn yj Ànoevr À xÉ lx yj oewÀj urÀ mÉw v rwv Év mn ønv j rwnø rwÀ pojeunv nwÀoev Évwoe j À rwÀ poe mj wø un yoepojev v n puxkju *Uqj oe Ej oe* Enoèj rwø yj Îø xwÀ ÀnwmÉ uj mÉoen mn ln lxwp yj oenÊnv yun Évwlxwp mn Bønv j rwnø nøÀyoexyxø nwHojewln nÀÉwlxwp mn ønv j rwnø jÉÊ/Àj Àø Wwrø

Nj RxurÀzÉn FoarÀø JÉv j rwø Exujukxoej ÀnÉoe nwpj pn un loeÉyn lxwÀoea uj mrolaev rwj Àxwnwojerøxwmn urmnwÀrÀ mn pnwoe xÉ mn uxoenwÀj Àxwønêénun

HyÂv nÂunÀlyujkyÂj ÉnÈÂÀ uj FrÔnÂÀhÉ u6oèrÉ nÉ uKklÙÈÀyx

Coarw mj ll xv yj pwnoe lnø rwrÀj ÀtÊnø NQoej u oxoe n ønø lxujukxojeÀnÉoe uj FG K nw xopej wrøj wÀ unø CÀnunoe mnø FrÊnoarÀø EnÀÀn oxoe j Àxwnø Àm øxoe j rø møyxwkun nwl uj øøn ÊroèÉnun GwB yuÉø mn lxujukxojeÀnÉoe xwÀ À oxoe øuxoe mn lnøj Ànunoe

Fnyérø NQoej u yj oèl ryn j É yoepojev v n GXG Évwn rwrÀj ÀtÊn mÉ poeÉyn Fj wxwnB mxwÀ uxksnlÀto nøÀ mj mnoe unøB onv v nø Àoea j lÀoenø mÉ lqj wpnv nwÀ mj wø unÉoe nwÀoeayoaenøB m Ênuxyy noenÉoeunj mnoeøqry nÀunÉoe lj oeeoa Wwn mÀxw mÉ yoepojev v n j À loe n nw Coørn mø GXG Coørn Rj lrorzÉn nÀnw CoorzÉn GXG CoorzÉn nw Fnyérø øxw uj wlnv nwÀ yuÉø mn Blxujukxojeànéoe mÉ loeÉyn xwÀ yj oèl ry j É yoepojev v n

Fnwxv koeÉønøBoeøøxÉdenø mn oxoe j Àxwnwunwj Ênl uj FG K øxwÀmøyxwrkunø øÉoeju yujÀnoxoe nrwÀnoean mÉ loeÉyn mmn uj oxoe j Àxw Gw un loeÉyn j v rø møyxørÀxw Bøxoe j Àxwø nwupwn j kxoenj wÀunø øÉsnÀø FG KB j rwørzÉ Ewn ø unlÀxwmn yxmlj øÀø NQoej uøxÉÀnwÀ pj unv nwÀQIÀj Ên Éw yoepojev v n mn unj mnoeqry rwÀnope w oje Àxwwnulloe ruÎ j yuÉø mn Bpwø yj oeFj wxwn

Gw NQoej uj uj wl Évwyoepojev v n mn oxoe j Àxwrwànoean j É unj mnoeqry rwluÉørø j É ønrwmn uj FrÊrørxwmnø RoæmÉrÀø lojewm RÉkul Gw unwønv kun mnø FrÊrørxwø mÉ loeÉyn xwÀuj wl ln yoepojev v n nÀøxwm yuxnv nwÀøn yxÉoeÉrÊojenw

NnÂoelxv ynwÂnÂxkÀnwÉnÂnw

RxÉoeaju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej uj À oel xwwÉ yj oe Duxxv knoe mj wø øxwl nwnmoeGzÉj urÃ KwmnÊ lGKB yxÉoe ønø nwpj pnv nwÀø nw oj ÊnÉoe mÉ unj mnoeqry o v rwrw mnBuBpnøÀxwmnø Àj unwÀø j rwørzÉn mn uj yj oeÀ mn urwluÉørxwnÀ mnø yxurÀzÉnø nwv j Àr oea mn oj de unv nwÀønÊÉnu

NQoej unøÀ lujøø nw Àoarør v n yujln mj wø un TnorwrÀtÊB FrÊnoarÃ KwluÉørxw KwmnÊB nÀ orpÉoea j rwør yj oe r unø BvnruønÉoeø nwÀoeayoaenø nw v j Àr oea mn mnÊnoarÀ nÀrwluÉørxw yxÉoeju qÉrÀr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn

RxÉoeju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej u orpÉoea yj oe r unø BnwÀoeayoaenø unø yuÉø j Êj wl nø mj wø un v xwmn nw v j Àr oea m pj urÀ onv v nø qxv v nø ønux un lujøønv nwÀ GzÉrunj y luxkjul nwmnoeGzÉj urÃ Tj wtrwpB B nÀnwyoav r oea yujln yj oe runø nwÀoeayoaenø oojew j rønø

KwrÉj Éèn mn uj Hxwmj Éxw CproæExwÉoa uGél uêÀxw HCEG nÉmn uj Hxwmj Éxw Mhoarwp

NI DVSIKC BNhÀkmw l j ê DrÀnéânu VojewÀpnwoa SânnoeKwÉnoènén CÀnéânu

NhÀv rl oe j poeÀÀxwÀBun ÀnérÀv nBunÀkrj rÀnwlxwÀlmwÉÀBuj ÀjwÉ v nwÉunBuj ll nÀÀkruÉ wâv oæzânBunÀèrxunwlnÀlxwâpj unÀBunlêknoej de unv nwÉBunwlwêÀxwmn uj lxv v âwj âÉ NI DVSIKC Àâoeanunâ mn Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunqelrÀv n j â Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunÀÀÉ oexÊèynÀmj wÀunÀyâkulrÉ ÀnÉloej Érxwmn lxwÉnwâÀBurwlwêÀxw mnÀBjnoeÀxwwnÀnwÀÉêj Érxwmn qj wmlj yBuj yyj oewln yqêÀzân urwlwêÀxwp w oje Érxwwnwn BnÉoeupr xwnÉlxwèrlÉrxwÀ

Nh Duxxv knoe l nwmnoeGzâj uÉê Kwmné lxv yxdén nwÉoeayoaènÀj êj wÉunâoèÀr pnÀmj wÀ yj êÀnÉoeprxwÀmâv xwmn

Cwlmwvnv nwÉVqxv ÀxwTnâÉnoèÀNrwmln nwÉnoaej Érxwj u nÀÉ êj kur uj Àèrén mâvn j wj uêÀnmn yuèÀmn B BÀxlr É ÀlxÉ nÀnwkxâoèn

Nhlj uÀÀnv nwÉGzâunj y luxkjul nwmnoeGzâj uÉê Tj wtrwpB èj uân yoeÀmn B BnwÉoeayoaènÀlxÉ nÀmj wÀ Bvj oeq Àm ànuxyy À

RxurÀzÉnnwoj ÊnÉoemnÂFoerÀÂJÉvjrwÂ

Wwvnwpj pnv nwÀ mnBÀxÉÀnBixopjwrÂjÀxw

Nhønwpj pnv nwÀømn NQoej unwoj ÊnÉoemnø FoerÀø JÉvjrwøøn oxwmnwÀnwyjoèl Éunnoe Éoeju Fljcje ÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn unø RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeuj Àroø jÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn nÀunø ExwÊnwÀxwø Hxwmjvnwj unø mn uQopjwroj Àxw KvÀnoeuj ÀxwjunmÉ VcjeÊjruB

Nj Froal Àoeen lwcjeunmn ujiTnøyxwojkruÀ UxlrÀjunnÀ GwÊroewvnvnwÀjunvnvnvkoemÉ Exvr À GÊlÉÀro j yxÉoe vrøørxwmn øÉynoÊrønoeunoeøynlÀnmø FoerÀø JÉvjrwønÀmnø NrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mjwøunlœÉyn EnÀÀn vrøørxwuÉrj À lxwornyjoeun Froal ÀnÉoel wcjeumn NQoejujÉzÉnunuun oewm lxvyÀn Guun yoeømn un Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mÉ lœÉyn GuunBøjyyÉrn øÉoeÉwn zÉryn mmrn mnÊynoèø nw vjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwønÀ mrøyxøn mn oeøøxÉdenø orwjwlroeøyxÉoevnwnoe krnwøjvrøørxw

Nh myuxmvnwÀmnø nwpj pnv nwÀømÉ lœÉyn nwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwølxÉÊoe unwønvkun mnø vjdeqøpoeln Éw oeønjÉmn Exoeøyxwmjwø FoerÀø JÉvjrwøB

Nh Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mn NQoejunøÀlxvyxø mnø oeyoeønwÀjwø mnø mroo oewÀnø bxwnøjlÀÊrÀøn À oxwlÀxwø mxwÀunøClqjÀø TJ TUG UoeÀ UlÉœÀ nÀ Kuynoe nÀujilxxoenwjÀxwnÀulqjwpnøÉoeju vrønnwâ ÉÊoemnujiyxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø Uxwxksnl Àro yoewlryjunøÀmn mÊnuxyynoe uvnqønwlnmÉwnlÉuÀÉoe FoerÀø JÉvjrwømjwøunlœÉyn

Corwmjmoeøønoej É vmÉÊunø øÉsnÀø FoerÀø JÉvjrwøur ø ønø jlÀÊrÀøxy qjeÀxwwnunø nÀ ønø oeujiÀxwø lxvvnderjunø NQoejujøÀœÉlÀÉoe øj yxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø jÉÀxÉoe mnøBœøzÉnøøjruujiwÀømrv yjlÀø FoerÀø JÉvjrwøøÉoeunwønvkun mnøjlqjwnmnÊjunÉoeB

RxÉoelxwloeÀrønoeønøjvkrÀxwønwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwø nÀyxÉoe qjroe qjlnjÉÊ oœzÉnø rmnwÀroror ø NQoejujmq oe wxÀjvvnwÀjÉRjlÀnOxwmjumnøPj Àxwø Wwvnø mnyÉrø nÀ ønwpj pn oeøynlÀnoe unwønvkun mnø FoerÀø JÉvjrwø rwÀnoeøjÀxwjunvnwÀoelxwwÉø EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ lqjzÉnjwwnjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉmn unwÀoeyoeen yjoeøxw Froal ÀnÉoel wcjeunÀyjoeju Froal Àoeen lwcjeun TUG

ExwølrnwÀmnunvyxoèjwlnmn unwsnÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwn mn Êjun ÉoeNQoejuønøÀorÊ mnøxksnlÀroøjvkrÀnÉÊnwojÊnÉoe mnø FoerÀø JÉvjrwøjÉvxÎnwmnmÊnoemxlÉvnwÀørwÀnoeunø xÉ yÉkulø mlœÀø lrjyoeøB Enø yxuÀzÉnø ynoenÀÀnwÀ wxÀjvvnwÀmn oeyxwmoejÉÊ yoewlryjÉÊ oœzÉnø FoerÀø JÉvjrwømÀjruujÉyjojepoeyqn

Eqjoèn0ÀqrzÉn	NQoejuønøÀnwpj p oeøynlÀnoeunø FoerÀø JÉvjrwønwønoeo ojewÀ ujiFljcjeÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn mn nÀjÉÊ RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeujiÀroejÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn mn Wwvnwx ÉÊnunÊnoenxwmnujiEqjoèn/ÀqrzÉnj À ujiwlnnw nÀlxwÀnwÀwxÀjvvnwÀÉwnwpj pnvnwÀlxwlnoeajwÀunoeøynlÀømÉlxwønwÀnvnwÀ yoejujikunukoenÀlujiroemnøyxyÉujiÀxwøjÉÀklqÀxwnø
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ	Gwpj pnv nwÀømn NQoejujÉyoeømnønøyjoèmnøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀønølxwøxvvjÀnÉoenÀujiøxlrÀlrÊrunmlœÊjwÀujicjxwmxwÀlnønwpj pnvnwÀøøxwÀoeøynlÀøønwygjeÀzÉnB
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ Exujikxcje ÀnÉoeÂ	RxurÀzÉnøy lrozÉnujiwlnnw yjoeujizÉnununlœÉyn ønwpj pn oeøynlÀnoeÉwøxlunmn FoerÀø JÉvjrwønÀUxlrjÉÊ ÉwrÊnoenwøyxÉoenølxujikxcjeÀnÉoezÉnuzÉnøxrÀunÉoeyxøÀnxÉunÉoe nvyujlnvnwÀmjwøunvxwmnB
lÉmn BPxÂTnujiÀxwÂjÊnlwxÂ HxÉoerÂÂnÉoêjÉS ÉxÀmnwB	lÉmnygjeÀzÉnmnøÀw yoelrønoeunøøÀjwmjoenømÉlœÉyn nÀ jmnoeunølxujikxcjeÀnÉoe p oeoe mnøørÀÉjÀxwøzÉruyxÉojemnwÀoewlxwÀoeoemjwøunÊnderln mn unÉoeøxwlÀxwømjwøunøoeujiÀxwø jÊnlunøoxÉoevrøønÉoeEnlÉmnj À vrø sxÉoenw
Eqjoèn mnÂXjunÉoêKvuÉnwlnÉoê mnBNQoeju	NQoejuwnÀgjeÊjruunyjøjÊnlmnørwouÉnwlnÉoemnvxrwømn Bjwøx É nwmnøøxÉømnupnupju yxÉoeørpwnoÉwlxwÀgjeÀ
UàÂÀvnmÊjuÉjÀxwjwwÉnuun mnÂBxujikxcjeÀnÉoêÂ	Nhoeøynl Ànmnujiqjoèn/ÀqrzÉnnÀmnøyoewlryønø ÀqrzÉnømÉlœÉyn øxwÀyoeønwlxvyÀnmjwøujÊjuÉjÀxwmnujiynoexoejwlnpuxkjunmnølxujikxcjeÀnÉoe
RxurÀzÉnmnlnÂÀxwmnÂBUrpwjunvnwÀÂ	FnyÉrø Éwnyoel mÉoemn oelÉnrunÀmn ÀgjerÀnvnwÀmnøørpwjunvnwÀømn NQoejuynoenÀ jÉÊlxujikxcjeÀnÉoemnørpwjunoemnøjÀÀnrwÀnøpojeÊnønwvjÀroemnFoerÀø JÉvjrwønÀNrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mnøjwÀnÀølœÉoeÀ mnøynoexwwnønÀmnoeøynlÀmnunwÊroewwnvnwÀyjoeun krjrøwxÀjvvnwÀmnujiupwnmjunoeèn ÀqrzÉnmÉlœÉyn ËËË uxoejuøynjtÉylxv øxÉøujioeøyxwojkruÀmÉFroalÀnÉoe/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ FnyÉrø lnunlrnøÀjllnøørkun unwønvkunmnøyjoèmnøyoewjwÀnømÉlœÉyn
UàÂÀvnmnoeyxoèwp0ÀqrzÉn nÀBFoerÀÂJÉvjrwÂjwwÉnuB	Kuynoe nÀÉwøÉrÊrmnujivrønnwâ ÉÊoemnujimvjdeqn/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwø Nhøoruj unøøxwÀrwoxoe nømnunÉoeÊnwÀÉnwøjÊnømjvuxcjeÀxwyjoeuji Froal Àxw/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ mnøoruj unøxwÀlxvyuÀunÉoeoeyxoèwpjwwÉnuøÉoeu/ÀqrzÉnnÀunø FoerÀø JÉvjrwønw B
Roel mÉoeaÂ uxlljÂxwmnyoesnÀÂ mjlzÉrÂrÀxwÂ	NxoemnyoesnøømjlzérørÀxwNQoejuøxÉvnÀÉwzÉnøÀxwwjroe/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwøjÉÊøxlrÀølrkunøEnÀÀnyoel mÉoenøÀmnøÀwn rmnwÀromoeunÉoeyoeennwlxvyÀnmnøoeøzÉnøurø nwÀoejÉÀoeøjÉwxwoeøynlÀnmnøFoerÀø JÉvjrwøjkxurÀxwmÉÀcjeÊjrummnønwojwÀønÀmÉÀcjeÊjru oxde BnÀ

UnxÀrkrurÀnÂunÀIyujkyÂjÉnÈÂÀ

Exv v Éwrlj Àxwlxwà wÉn	Nj RxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø mÉ IoeÉyn nÀ ujRxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø Exujkxoje ÀnÉoeøxwÀ lxv v ÉwrzÉ nø unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoemÉ IoeÉyn B mmøoruj unøxwÀlxv v ÉwrzÉ øÉoej ÉBÝxrwøÉwmmøÀq v nøoeujÀroej ÉÊBFoerÀø JÉv jrwøB
Hxoej Àxw	Wwnoxoej Àxwøy lrorzÉn mmøÀwj Àxwmmø Exv rÀømn Froel Àxwj À m yuxÎ nnÀojrÀuxksnÀmn vrønø sxÉoeepÉur oeø Wwnoxoej Àxwnwupwn øy lrorzÉn øÉoeu/ÀqrzÉn nÀunø FoerÀø JÉv jrwø nøÀxkupj Àxroea yxÉoe unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoe zÉnwzÉn øxmwÀunÉoev Àmoe Hfw B mmølxujkxoje ÀnÉoe lxwlnoev øujÊjmwÀoej uro nBÝWwnwxÉÊnum mrÀxwj À ujwl nnwsÉruruÀ mjwøunljmoemmujyÉkul jÀxwmmujwxÉÊnuEojoèn /ÀqrzÉn rwlúÉjwÀÉwn ønlÀxwoeujÀÊn jÉoeøynlÀmmø FoerÀø JÉv jrwønÀyoeyxøjwÀmmølxwÀhwÉørwÀnojelÀroenÀynoexwvjuroj kunøCÉ mlnvkoea B mmølxujkxoje ÀnÉoelxwlnoev øujÊjmwÀms oejuro n Gw jlqnÀnÉoexwÀ À oxoe øøÉoeunøjlqjÀøoeøyxwøjkunølxwÀnwjwÀÉwvxmÉunmmr jÉÊmoeRÀøqÉvjrwø EnÀÀnoxoejÀxwnøÀxkupjÀxroeayxÉoeÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoe B mmøoruj unømÉIoeÉyn xwÀrwlúÉø mmøøÉsnÀøoeunÊjwÀmmø FoerÀø JÉv jrwø mjwøunÉoe oxoej Àxwøuxljunø

Gwpjpnvnwàmn NQoejunwvj Àroea mnBÝoeÀnlÀxwmnÂmxwwnÂ ynoeÂxwwnunnÂ

Nh IoeÉyn jÀÀjlqnÉwn pojewmn rvyxoÀjwln jÉ yoewlryn mn ÀojewøyjoewlnnÀÊrøn ÀjkuroeÉwn oeujÀxwmn lxwojwln jÊnl ønøyjoÀmøyoewjwÀnø KúÊnrunn yujlnoeujyoeÀnlÀxwnÀujøl ÉoeÀ mmø mxwwnøynoexwwnunøjÉ lâÉoemn uÉøjpn oeøyxwøjkunmnlnunølr

RxÉoeaxÉÀnwroelnÀÀnjvkrÀxwunøyoewlrynømÉIoeÉyn oeujÀroejÉÀojerÀnvnwÀmmø mxwwnø ynoexwwnunø *Fjfj Roeèjlê* xwÀ À mrooÉø øvxwmjunvnwÀjorw mn ønwørkrunønoeÀxÉø unø lxujkxojeÀnÉoejÉoeøynlÀmmø yoewlrynø ÀqrzÉnø nÀjÉÊ nÊrpnwlnø upjunø nÀoepunvnwÀjroeaø nw ujvjÀroe Enø yoewlrynø øxwÀlxvyuÀø yjoeÉwoeooewÀnumn yxuÀzÉnø yoelmÉoeønÀpÉrmmøxy ojeÀxwwnuø

Nh IoeÉyn jvrønwyujlnÉwnxopjwrøjÀxwzÉroeyxønøÉoeÉwn Froel Àxwmn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø *luxkju FRQ Qoorln* lxvyxønmÉwy un LÉoemzÉn nÀmÉwy un Roepojevvn Ww*Fjfj RoeÉnlÉxwQoorlnoe* FRQ IoeÉyn jÀ wxvv nw nÀÉwoeønjÉmn FRQøjÉwrÊnjÉmmø RjÎøjÀ lxwøÀÀÉ ÀojeÊnoeunvxwmnnÀønoewoxden FRQønw EnÀÀnxopjwrøjÀxwøjyyÉrn pjunvnwÀøÉoeÉwoeønjÉ mn Froel ÀnÉoemn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø jÉønrw mn lqjzÉn oepnxwnÀmjwølqjlÉwmmøv Àmoe KV FrpnÀju Ojdo nÀwp TJ Tnlqndeqn *TnÉjru* Qyojeàxwønà Kø xwÀujølqjopnmn myuxÎnoeunøyxuÀzÉnømn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunøjmjyÀnøjÉÊnwsnÉÊnÀøylroflrÀømn unÉoeyoeÀoeø

WwExvrÀ UÀojeÀprzÉn IoeÉyn *Fjfj Roeèjlê* j À vrønwyujlnyxÉoemorwroeunøxoenwÀjÀxwøøÀojeÀprzÉnønÀøjøøÉoeoemÉ myuxrnvnwÀmÉ yoepojevvn mn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunø RruxÀ yjoeun FRQ IoeÉyn In ExvrÀ nøÀ lxvyxø wxÀjvvnwÀmÉ Froel ÀnÉoel wojeuCmvrwrøÀojeÀxwnÀ Hfwjwlnø mÉ Froel ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mÉ Froel ÀnÉoeLÉoemzÉn IoeÉyn nÀmÉ Froel ÀnÉoemmø UÎøÀvnø mKwoxoej Àxw Fjwø Éwøx ÉlrmnlxqoewlnnÀmnoorljlrÀ xyojeÀxwwnwm ÉwExvrÀmn RruxÀjpnnøÀ pjunvnwÀnwyujln yjoebxwn

EnÀÀnpxÉÊnoejwln Ênrwn wxÀjvvnwÀ ujlxwoxoerÀ mÉ IoeÉyn jÉÊ mroo oewÀnø upröujÀxwølxvvn un TIRF nw GÉoeyn un *EERC* nw Ejuroxoewn un *NIRF* jÉ Doeøru un *RKRN* nw Eqrwn xÉnwlxoeaun *RQRKCI É* nw Coosz Énm ÉUÉm Gwnjøø Éoeujv xkruøjÀxw mmø yjoÀmø yoewjwÀnø nÀujmjyÀjÀxw mmø yoelnøøÉø lunwÀø oxÉoeaRøønÉoeønÀv Àmoejéé uxrøuxljunø jyyuljkunø

Corwmmønlxwoxoenoej ÉÊoepunønÉoeey nwwnø unIoeÉyn jvrø nwyujlnÉwoeprøÀoemmø ÀojerÀnvnwÀø mmmxwwnøoejuroønw GÉoeyn EnÀxÉÀkunøÀpjunvnwÀyoeyxø jÉÊyjÎøwxwøxÉvrø jÉTIRF zÉrøxÉqjrÀnwÀnwk wonlmoe

GwøxÉÀnwjÉyoewlrynmnyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunø møujlxwlnyÀxwB unIoeÉyn jmyuxÎ ÉwxÉÀkumprÀjuro vrø ujmrøyxørÀxwmmøxy ojeÀxwwnuø KúunÉoeynoenÀmøujlxwlnyÀxwmÉwyoesnÀmn ÊnrwnoejÉoeøynlÀmmøyoewlrynønÀ mmøoepunøxy ojeÀxwwnunømøoeujÀtÊnø ujyoeÀnlÀxwmmø mxwwnøynoexwwnunønÀmnlxwnÉroemmø ÀÉmmømrvyjlÀøÉoe ujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøoezÉrønøB

NnwønvkunmmølxujkxojeÀnÉoemÉIoeÉyn kwonlrnmÉw yoepojevvnmnønwørkrurøjÀxwøÉoeunøwsnÉÊurø ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøFnøoxoejÀxwøøy lrorzÉnøøxwÀ mrøyxwrkunøyxÉoeunøyoewlryjÉÊv ÀmoeWwønÀnwÀojewnÀmmr jÉøÉsnÀnøÀlxwøÀjvvnwÀjllnøørkun unwønvkunmmø lxujkxojeÀnÉoejÉwrÊnjÉvxwmju

Nh ExwÀoeunKwÀnoeunmÉIoeÉyn jwrvn ujÉÀxÊjúÉjÀxw jwwÉnunmn ujvrønnwâÉÊÊoemÉyoepojevvnmnlxwoxoerÀ oeujÀroujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøøÉoeunwønvkun mmøyjÎønÀmmøv Àmoe

NjFroel ÀxwmnuCÉmrÀKwÀnoeunrwÀpoeamnøyxrwÀømnlxwÀoeun øÉoejuyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunømmølxwøxvvjÀnÉoe mjwøunljmoemmøjlÀtÊrÀømpröjunømÉIoeÉyn

FnyÉrø Éwyoepojevvnmj ÉmrÀøy lrorzÉn ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøÊrønunwønvkunmmøyjÎønÉoeynwø øxÉvrøjÉTIRF nÀnøÀlxwmÉrÀyjoeÉwj ÉmrÀnÉoewmynwmjwÀ

Nhy oev Éoemnlxwà kumjÉlxwmnÀmxwwnÀFoerÉÂJâvjrwÀrÀÀânÀmûoeyxoÉwp Éqrzân nÀÉrmwÉzân lnuîrmnÀmxwwnÀÀklrjunÀ
Roèjlêkêmnàpw
Roèjlêkv yjlÉCÀÀnÀÀvnwÉ

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoemnÂBxwÂxv v j ÀnÉoeÂ

Gwpj pnv nwÀÂmnÂv j oeÉnÂ	NQoej unwlxÉojepn ønø v j oeÉnø ønwørkrutønoenÀv xkrutønoeunÉoe yj oèønø yoewj wÀnø øÉoeunø pojewmø m orø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊ Eqj zÉn v j oeÉn mxrÀB • rmnwÀoemoÉwn l j Éøn nwÊroewwnv nwÀj unxÉ øxlr Àj unzÉruÉrnøÀyoeyoeB • øxÉÀnwroeÉwyj oèønwj roea j øøxlrj Àtonwpj p øÉoeunøÉsnÀBnÀ • v nwnoemmøl j v yj pwnø mn ønwørkrutøj Àxwj Éyoeø mÉpojewmyÉkul Êxroeyj ojepojeyqnB B
Vojewâyj oewln ÂnwÂkruÂj Àxw nÂBr n.xr(uÉt oeÂyxwÂj kun	NQoej uøj yyÉrn øÉoeønø zÉrynø ølrnwÀtorzÉnø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mnøl xwøxv v j ÀnÉoe oewjiÀtÊnø j ÉÊ rwpoemnwÀø l xwÀnwÉø mj wø ønø yoemÉrÀø ÀojeÊnoeøj yjiÀnoxoe n BCÉ l â Éoemn wxø yoemÉrÀøB *KwÀmn xâoeRoemâl ÉÂ* v rønnwupwn nw EnÀÀn yjiÀnoxoe n nøÀÉw nøyj ln m mr Bnwoxoe j Àxwmnøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø rwpoemnwÀø unønÊrpnwlnønÀunøyoel nøø mn NQoej unw v j Àroea mn zÉjurÀ nÀmn ø l ÉoeÀ Nh ørÀn KwÀnoeunÀnøÀmrøyxwrkun nwlrwz ujiwpÉnø nÀj l lnøørkun mj wøB Byj Îø
	NrwrÀj ÀtÊn BVoexwø nwknj ÉÀBB Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrutøj Àxwv nwn yj oeunø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn En ørÀn mÉnuxyy yj oeNQoej uHojewln j yxÉoexksnlÀto mn oeajiÎnoeunÉÀnwørxw mnø lxwørpwnø mn Àoerøø Én mn ujiNxrCl GE nÀmn ønwørkrutønoeunøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoe+nøv v nøpnøÀnø j yyurzÉ ø j ÉÊ yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KunÉyurzÉn wxÀj v nwÀujiv j wr oea mn Àoenoel qj l Éw mnø mroo oewÀø nv kj ujipnø mn yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø j rwørzÉn urv yxoÀj wln mÉ oel Îl ujipn øÉoewxÀoe nwÊroewwnv nwÀnÀnwl xÉojepn ujiv xkrutøj Àxwmn ÀxÉø
	Nnl oeÉyn nøÀnwpj p nwoj ÊnÉoemÉwv j otenÀwp oeøyxwøj kun E nøÀmj wøln l j moea zÉruj oesxrwÀ *uWwÀÉnoexÉêyn Cuuj wln* Éwn rwrÀj ÀtÊn v nw n yj oemnø nwÀøeyoeønø l xwÊxzÉ nø yj oeQPWHnv v nø mj wø un kÉÀmn v nÀÀoea orwj ÉÊ øÀ oexÀÂ ynø wÉrøkunø mj wø unø yÉkul rÀ ø
SÉj urÀ nÀÂ l ÉoeÀ mnÂyoemÉrÀÂ	Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀyxÉoeNQoej uÉwn yoexoeÀ j køxuÉn N Êj uÉj Àxwmn ujiø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀmnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujiv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Êxroeyj ojepojeyqnB

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBxujikxojeÀnÉoeÂmn NQoej u

NQoej u v nÀ nw â ÉÊoe mn wxv koeÉønø j ÉÀoeø yxurÀzÉnø lxwÀoekÉj wÀ j É oeøynl À mnø FoerÀø JÉv j rwø nÀ Nhknoèø Hkwmj v nwÀj unø mnø lxujikxojeÀnÉoe wxÀj v v nwÀønø yxurÀzÉnø nw v j Àroea mn øj wÀ nÀø l ÉoeÀ j É ÀojeÊj ru mn mj uxpÉn øxlrj u mn mÊnoerÀ nÀøxwyoepojev v n *Uqjoea Ejoea* Êxroeyj ojepojeyqn

NQoej u øj øøÉoea zÉn ÀxÉø unø lxujikxojeÀnÉoe oea xrÊnwÀ j É v xrwø un øj ujiroea v rwrv Évonê yj oeun moerÀ uxl j u xÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø j yyul j kunø nÀ zÉrwø ynoexrÊnwÀ Éw øj ujiroea zÉj urorBmn Bm lnwÀB ynoe nÀj wÀ mn lxÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ l j ul Éu nw upwn j Ênl unø v nruunÉoeø yojeÀzÉnø RxÉoeju mnÉÊr v n j ww n lxwø l ÉÀtÊn un oeøynl Àyj oe NQoej u mn l nÀ nwpj pnv nwÀ yj oèkÉÀ mj wø un v xwmn j À l noèøroryj oeuQPl *Hj roeY j pn PnÉç xoe* nw

Nhø oruj unø mxrÊnwÀ øn l xwoxoe noe ujiu prøjiÀxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mn oepunø j Î j wÀyxÉoe kÉÀ mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉv j rwø NnBmÀj ru mn l nø oepunø nÀ mn unÉoev røn nw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqnB zÉrBycel røn pj unv nwÀux opj wrøj Àxwm É l oeÉyn nwv j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø En oeøynl ÀnøÀwxÀj v v nwÀÊ oeer j É v xÎnw mÉ yoepojev v n mj Émr Àø øxlrj ÉÊ nÀ mn uxÉÀumj ÉÀx Êj uÉj Àxw nwv j Àroea mn Àojeêj ru oxde m Ênuxyy yj oeuQPl *Hj roeNj kxâoe CÀÀxlrj Éxw* nwlxujikxojeÀxwj Ênl un *ExwÀâv noel xxmÀ Hkoâv* m l oeÀø mj wø un yjiwmn Érpnjiwl n mn NQoej uj É yj ojepojeyqn

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBÂj uj oe ÂmnÂBxÉoevrÂÂnÉoeÂ mÉBl oeÉyn mj wÂun l j moea mn unÉoeÂl xwmrÀxwÂmn ÀojeÊj ru

NQoej u oj Êxoeøn unø oxÉoevrøønÉoe zÉr yj oèj pnwÀ ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø wxÀj v v nwÀ nw v j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø nÀl xwmrÀxwø mn ÀojeÊj rumn unÉoeøj ujioeø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej uøxwÀl xv v Éwrz É ø unwønv kun mnø oxÉoevrøønÉoe mj wø unø Exwmrxwø l w ojeunø mCl qj Àø

Nnø oxÉoevrøønÉoe nwÀojewÀ mj wø uji l j oèkpojeyqrn mnø oeøzÉnø mxrÊnwÀørpwnoèjiunÀÀoea l xv yoewj wÀunø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Enoèj rwø ynÉÊnwÀ oj roea uxksnÀ mÉw j Émr À Nh m Àj ru mÉ yoepojev v n *Dâê Ejoea* nÀ mn øj v rønnw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqn nÀ j É yj ojepojeyqn B

NQoej u øxÉqj rÀn yxoènoel nÀÀn j v krÀxw j É mnu mÉ l oeÉyn E nøÀyxÉoeÉxrun yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoewÀ poea Éw nwpj pnv nwÀn Érpnj wÀzÉrÊnrun l n zÉn ÀxÉø unø nv yuxÎ ø mnø oxÉoevrøønÉoe øÀojeÀ przÉnø øxrnwÀ oev Éw oeø j É v xrwø j É wrÊnj É mÉ øj ujiroea Bm l nwÀB Ej uÉu ø yj oeoeprxw nÀ j upw ø øÉoBunø v nrunÉoeø yojeÀzÉnø uxl j unø l nø wxÉÊnj ÉÊ øÀj wnj oenø mxrÊnwÀ ynoe nÀÀoea j ÉÊ nv yuxÎ ø mn l xÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ nÀ l nÉÊ mn unÉoe yoel qnø nw v j Àroea mn uxpnv nwÀm l nwÀ mj uv nwÀj Àxw m mÉl j Àxwn Àmn ÀxÉÀj ÉÀoea knøxrw Fj wø mn wxv koeÉÊ yj Îø l n øj ujiroea zÉj urorBmn l nwÀB Êj j É mnu mnø v rwrv j u pj ÉÊ

NnÂv nÂÉœaÂyœeÂnÂnwœj ÊnÉœemnÂBxv v Évj ÉÀ Â

Fj wø un l j mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œerÀœe øxw nwpj pnv nwÀmj l l xv yj pwnœe BwxÉÊnj ÉÊ k w arl rj rœaø ßj l l mnœe Éwnv yuxrmrl r

L'Oréal a favorisé l'accès à l'emploi de **37 284** personnes additionnelles issues de communautés en difficulté par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Qksnl ÀœÂB	T ÂÉuÀj ÀÂ
F rl r wxÉÂj rmnœxwÂ ynœÂxwwnÂmn l xv v Évj ÉÀ Â nwmrœarl ÉuÀ ÂB j l l mnœe Éwnv yuxrB	F nyÉrø ynœexwwnø j mmÀxwwnuønø røøÉnø mn l xv v Évj ÉÀ ø nwmrœarl ÉuÀ ø xwÀyÉ j l l mnœe unv yuxr
• Rœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœøB	Gw ynœexwwnøBkwÀnÉ j l l ø unv yuxr Àœje Ênœe un yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø øxrÀ ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œeje yyxœÀ
• Rœecnøørxwwj urœj Àxwj ÉÊv Ànœemn ùj knj ÉÀB	Gw ynœexwwnø nwpœjewmn yœel j œÀ xwÀ À œxœe nøj ÉÊ v Ànœemn ùj knj ÉÀ øxrÀ ynœexwwnø mnyÉrø

EnÉnwpj pnv nwÉnÀÉj uv nwÉ yj œeunÀyœepœjev v nÀCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÉDnj âÉê œxœj DnÉÉnœeNrœn DHDN mxwÉunÀj yyœel qnÀÀxwÉmroo œewÉnÀ Gw yj œÉrl âunœeDHDN ynœenEmn œxœe nœemnÀynœÀxwwnÀnwBÀÉêj Éxwmn yœel j œÉ j âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ EnÉÉn œxœe j Éxw Éj wÉyœeanÀÀxwwnum NQœej ul xwÀmœe zân nuun gj àxœeÀn nÉ l xwÉœkân uj l l À unv yuxr Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÀÉm yuxê j âyœeÀmnÀœâœaeÀrÀÀnâœÀmn NQœej uj œwzân l nÀmnœaeœnœÀnv yuxrnwÉmroœl Énv nwÉmnÀ Éœeœj nuønœeÀrÀÀœÀmn l xv v âwj âÉ ÀÀkl rj unv nwÉxâBl xwxv rzânv nwÉœâûuw qjekunÀ

Rj œe l xv v âwj âÉ Ànwmrœarl âuÉ ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxw ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr

KvrÉj ÉÔnÀnx œj ÔnÈÂmÀl yv v Èxj ÈÉ À

VxÉÀ j É uxwp mn ùj l qj wn mn yœemÉl ÀxwB unø œœzÉnø nwÉrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø j ÉÊ ørÀnø nÀj ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mn NQœej u ynÉÊnwÀ yxÀnwÀnuœnv nwÀ rv yj l Àœe unø l xv v Évj ÉÀ ø rv yùj wÀnø x un l œeÉyn xy œe Fj wø l n mxv j rwn NQœej unøÀ nwpj p mnyÉrø uxwpÀnv yø mj wø ùj v j Àœen mnø œœzÉnø nÀùj œemÉl Àxw mn øxw nv yœerwÀn nwÉrœewwnv nwÀj un nÀ v nÀ nw â ÉÊœe Éwn yxurÀzÉn j v krÀmÉøn m Àj ruu n j É yj œjepœjeyqnB

Wwn m v j œeqn rv v xkrur œa œeÂyxwÂj kunB ux œe mÉw yœesnÀ mj l zÉrørÀxw mn ux l j ÉÊ xÉ mÉw Ànœejerw k ÀœeNQœej uøj øøÉœa zÉn unø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø wxwÀ yj ø À rwÉøÀnv nwÀm yùj l ø nÀ xÉ zÉn ÀxÉÀn nÉyœeyœejeÀxw yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø j À œej uø n mj wø un œeøynl À mÉ mœerÀ rwÀnœaj Àxwj u wxÀj v v nwÀj Ênl uj l l xœenukœe nÀrwmnv wrøj Àxw mnø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø

Cyyœe ÊrÂxwwnv nwÀœeÂyxwÂj kunB Êxrœen yj œjepœjeyqnB

Cl qj ÀÂ KvlúÉÂroÂ v nÀøœe ùj yÉrÂÂj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j ÉÊBÂnœÊrl n mnBurwlúÉÂxw Âkl rj unB Àœje Ênœe øxw yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø l œe nw NQœej uøxÉÀnwÀmn wxv k œeÉÊ yœesnÀø mn yœeÉrv rÀ nwœj Ênl Éœemn l xv v Évj ÉÀ ø uxl j unø KúÉrøn v nÀÀœe ùj yÉrøœj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwlúÉørxw øxl rj un Wwn yj œÀn mnø j l qj Àø nøÀm mn mnø œxÉœevrøønÉœe ynœe nÀÀj wÀ uj l l ø Évw Àœje Êj ru nÀ Évw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø yncexwwnø p w œje unv nwÀnÊl úÉnø mÉv j œeq mÉ Àœje Êj ru j ÉÊ l xv v Évj ÉÀ ø l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø Î l xv yœes j ÉÊ ynÀÀnø nwÀœeyœeønø nÀ l nuønø zÉr xwÀÉw j l l ø yúÉø l xv yunÊn j ÉÊ pœjewmø mxwwnÉœe mxœeœeø NhByœepœjev v n l xwl nœeun urwÀ pœjeuÀ mnø œxÉœevrøønÉœe mÉBl œeÉyn nÀÊj ux œeøn unÉœe nwpj pnv nwÀ FG K UxwÀ l xwl nœev ø yj œe nÊnv yun unø yœemÉl ÀnÉœe mÉ l xv v nden zÉrÀj kun unø nwÀœeyœeønø mrwlúÉørxw mnø ynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y xÉ nwrwønœÀxw øxl rj un xÉ unø nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø yj œe mnø v rwxœeÀøB zÉj wm ùj up røøj ùj Àxw wj Àxwj un un ynœe nÀ NhB yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø mn NQœej uxœœe Évn j yyœel qn j l qj Àxœeprwj un yj œe øxw l j œjel Àœe puxkj u nÀ qxuøÀzÉn BF yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø unøBbxwnø ruBl xwl nœeun ÀxÉø unø mxv j rwnø mj l qj Àø B Kuj yxÉœB j v krÀxw mj øøxl rnœe ynœexœe j wln l xwxv rzÉn nÀ nv yœerwÀn øxl rj un øxl r À un nÀ nwÊrœewwnv nwÀj un yxørÀÉn B Bynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y mj wø Byj Îøxw k w arl r mÉ yœepœjev v n nw øxrÀÉvn j Épv nwÀj Àxw mn B j É l xÉœe mnø mnœeur œeø j ww nø NhByœepœjev v n l xv yÀn j ÉsxÉœenqÉr B yœesnÀø xy œje Àxwwnuøß m l uw ø nw B Brwrøj ÀÊnø ux l j unø øxrÀ Brwrøj ÀÊnø j mmÀxwwnuønø v rønø nwßÀ ÉÊœe nw mj wø Byj Îø j Ênl un øxÉÀnw mn ßÀndenø yj øÀnø

bxxv ÂÉœeuÂj l qj ÀÂÂxumj rœeÂmÉ l œeÉyn nw Hœje wln

yœesnÀø mÉ yœepœjev v n v xwmj u mCl qj Àø KvlúÉørœø øxÉÀnwwnwÀ unv yuxr nw Hœje wln Kø øxwÀ m yuxÎ ø nw Brwrøj ÀÊnø ux l j unø BGw unø Cl qj Àø KvlúÉørœø øÉœeun ÀnœeÀxrœa œje w j rø xwÀœeyœeønwÀ Bnv yuxrø Ànv yø yunrw øxrÀÉwn qj Éøøn mn B yj œeje yyxœÀ œeyœeønwÀj wÀ Bnv yuxrø

Enø yœesnÀø l xÉÊœewÀ mnø mxv j rwnø mj l qj Àø Êj œe ø wxÀj v v nwÀunø l xv yxœj wÀø mnv kj ùj upnø nw l j œÀxw Ênœea nÀ yùj øÀzÉn un v xkrunœe mn RNX j rwør zÉn unø ønœÊrl nø un l xwmnÀxwwnv nwÀnÀùj uxprøÀzÉn

- B mnø k w arl rj rœaø øxwÀmnø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wml j y nv yuxrø B
- yœeø mn ùj v xrÀx mnø k w arl rj rœaø øxwÀux l j unø ø mj wø mnø Öxwnø l ùj øø nø ÊÉuw œjekunø nv yuxrø Kuøj prÀ mnø Bbxwnø mn TnÊrÀj unø j Àxw TÉœjeunB nÀ mnø BS Éj oÀmœe Rœeœe Àj rœaø mn ùj yxurÀzÉn mn ùj XruunB Enø nv yuxrø l xÉÊœewÀ mnø knøxrwø mn yœemÉl Àxw qj ùl xwø nw Ênœea ÀÉkø ÀÉrø l j oÀxw øxÉø Àœje rÀ j wln xÉ mnø ønœÊrl nø ur ø uj l ÀÉrÀ mn NQœej uB

Fj wÀun l j mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀ NQœej uv nÉ nwøj unâœeunÀœâœaeÀÀnâœÀmxwwj wÉj l l À unv yuxr mnÀ v nwœÉ À œel xwwânÀyj œeunÀœeo œewÉmuÀ pxÀàœnœeanv nwÉj âé mû yj êÀ
KúlxwlnœeunÉxâÀunÀmxv j rwnÀmj l qj ÉÀ v j Ér œeÀyœev r œeÀyj l tj prwp ÀxâÀÀœjerÉj wln uxprÀÉzân xksnÉÀyœev xÉxwwnuÀnÉyâkul rÉ ÀÀâœeunâ mn ànwÉn BÀnœèrl nÀ nÉl

- unøjÉÀoeøyoesnÀømjlqjÀøøxumjroeøwHojewlnlxwlnoeunwÀ yoewlryjunvnwÀunøxÉÀnwjÉÊGwÀoeyoeønø mÉ RjÀoevxrwn XrÊjwÀ ujknuGRX jÉÊROG jÉÊønwxoemrøolevrwø unvkjÉlqn jÉÊonvvnønwÀøeyoewnÉønø jÉÊonvvnø Êrl Àvnø mn Êrxunwlnø mxvnøÀzÉnø jÉÊynoexwwnø nw rwønoÀøxwøxlrjunnÀjÉÊlxxy ojeÀÉnøkrx øxumjroeø

Ev(v»rÉBFn« **uj sxÉoevnmnvxkruÂj Àxwmn Âlxujkxoje ÀnÉoÂB** lqjzÉnjwwnmnyÉrø unø lxujkxoje ÀnÉoemn NQoejulxwøjloewÀÉwnsxÉoevnnwÀroeyoeønøÉoeunÉoeÀnvyømnÀøjeÊjru jyyxoÀnoeunÉoelxvy ÀnwlnønÀwnoepmn yuÉømnÉoelnwÀjrwnø mjøøxljrjÀxwømjwøunmxvjrwnøxlrjunÀnwÉroewwnvnwÀjuKu øjprÀyjoenÊnvyunmnwnÀÀxÎnoemnøørÀnøwjÀÉoeuømxopejwrønce mnøjÀnunoekmnwÀoeyxÉoemnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmn oejeprurÀmnoeynrwnroemnøInwÀoeøjlléntujuwÀmnøynoexwwnø pnønÀNhloeÉynj pjunvnwÀmÊnuxyyunyoepojevvn *NQoejuEntÉënw* xoojewÀujyxøørkruÀjÉÊlxujkxojeÀnÉoemn lxwÀoekÉnce mroo oewÀnøljÉønø ÀojeÊnoeyuÉømnÉoeoxoejÀø øxumjroeøBuCoeewmrøÉoeojujroeaunøJjltjÀqxwøøxumjroeøunø ljvyjpwnømnloeËmoÉwmrwpnÀunvnwÀxojeÀB

Drn)(« Hté. n Dr((r. Nusr **B ÉwByoepojevvnmnujBHxwmjÀxw NQoejujÉyoeÂmnÂynoêxwwnÂÊÉuwojekunÂB** lxwÊjrwlÉnzÉn ujBknjÉÀlxwÀoekÉnjÉyoelnøøÉønmnoelxwøÀoélÀxwmnøxrujHxwmjÀxwNQoejupoeln øxwyoepojevvn *Dnjâ Êê Hxoej DnÉÉnoe Nron* jllxvyjpwnmnøynoexwwnøojeprurønø jvuxoeoeunøÀvnmnøxrnwunÉoemxwujwÀjllømnøøxrwømn knjÉÀnÀkmnwÀoeapojeÀÉrÀøNjHxwmjÀxwNQoejuojÊxoeøn pjunvnwÀujlløunvyuxrmnonvvnøÊÉuwojekunøÀojeÊnoø mnøoxoejÀxwømnÊlnuunwlnjÉÊvÀnoemnujknjÉÀB

FnÂÀxrwÂmnknjÉÀnÀmnkmnwÀoea

NjHxwmjÀxwNQoejujllxvyjpwnnÀøxÉÀnwÀujvrønnw yujlnmnøxrwømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoeapojeÀÉrÀønwvrunÉ vmljunÀøxlrjupoelnjÉÊyjoênwjojeÀøzÉnuunkÀxÀjÊnlmnø øÀoélÀÉoeøqxøyrÀjurøeønÀjøøxlrjÀÊnøEnøøxrwøøxwÀ yoemnpÉøyjoemnøøxlrxnøÀqÀlmnwøxÉøxlrxlxroonÉøø øylrjunvnwÀoxoeøKølxwÀoekÉnwÀjvuxoeoeunkmnwÀoea ujlxwojwlnnwøxrujlxvkjÀÊrÀnÀununwøxlrjuKø ynoenÀÀnwÀmxoooeemnøvxvnwÀøønøønwÀmuøzÉnlnøxrÀyxÉoe unøyjÀmnwÀømxwÀunlxoeøønøÀjkvyjoejvjujmn xÉyxÉoe mnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnojeprurÀøxlrjun

Gw ujHxwmjÀxwNQoejujynoerø yuÉømn B BynoexwwnøojeprurønømnkwcrlmoemnøxrwømnknjÉÀ nÀmnkmnwÀoeanwHojewlnGwmÊnuxyyjwÀujlløInøøxrwø ujHxwmjÀxwNQoejunwlxÉojepnjÉøørurwwxÊjÀxwøxlrjunB

- ujHxwmjÀxwjyxÉoeÉrÊrøxwrwÀjÀÊnmnøjuxwmnknjÉÀnÀ mnkmnwÀoerÀtwojewÀujwlnnw mjwøunøoeprxwø@tmnHojewln CÉÊnopwnTqwnCuynøJjÉÀømnHojewln Roeømn onvvnønwørÀÉjÀxwmnÊÉuwojekruÀxÉ mrøxunvnwÀxwÀkwcrlmnøxrwøøxlrxnøÀqÀzÉnøB
- ÀoerønøyjlnømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoenwyjoênwjojeÀ jÊnlGvvj øUxumjoeÀøxwÀøylrjunvnwÀmmrømnø ynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnyoeljoeÀyxÉoeunÉoemxwwnoe jll øBpojeÀÉrÀnvnwÀmnøøxrwømnøxlrxnøÀqÀzÉnønÀ mnBøxlrxlxroeÉoemjwøÉwunÉjllÉnrujwÀ

FnÂoxoejÀxwÂjÉâvÀnoêmujknjÉÀ

NjHxwmjÀxwNQoejunwyjoênwjojeÀjÊnlmnøQPIuxljunø mjwøyoeømn yjÎøyoeyxønmnøoxoejÀxwøpojeÀÉrÀnøjÉÊ vÀnoemnujknjÉÀlxroeÉoenÀvjzÉrujpnmnøonvvnønw pojewmnyoeljoeÀyxÉoeunøjllxvyjpwnoeøÉoeunlqnvrwmn unvyuxr

À fin 2023, dans le cadre du programme « Beauty For a Better Life », **11 836** personnes en grande précarité ont été formées aux métiers de la Beauté.

Wwyjoênwjojeà mn ujHxwmjÀxwNQoejujÊnl O mnlrwÂmÉ Oxwmnyxéoeun Âwojwà ÂnÀunÂonvvnÂB NjHxwmjÀxwNQoeju nøÀnwpjpnjÉyoeømnOmnlrwømÉOxwmnyxÉoemnø xyojeÀøxwømnlqroÉopemnoeyjojeÀoeønmÉÊrøjpn BQyojeÀxw UxÉoeeaB NjHxwmjÀxwynoenÀmnønwojwÀøxÉmnøonvvnø Êrl Àvnø mn vjuxoeojÀxwølxwpwrÀjunøxÉmn Êrxunwlnø yqÎørzÉnømnoeÀoeÉÊnoeunÉoerwÀpoeÀnÀmnønoerwøoeaojÉønrw mnunÉoelxvvÉwjÉÀ

NnÂvnÂÉoeÂnwojÊnÉoemnujyoevxÀxwmnÂmnoerÀÂmnÂonvvnÂ

GwÀjwÀzÉnøxÉÀnwjÀøomnøRoewlrynømCÉÀxwxvrøjÀxwmnø Hnvvnømnø PjÀxwøWwmnøunloeÉynyjoêlryn mn wxvkoeÉønørwÀjÀÊnøzÉrÊrønwÀwxwønÉunvnwÀjvuxoeaoeujørÀÉjÀxwmnøonvvnømjwøunmxvjrwnyoeÊnÀyÉkulvjrø pjunvnwÀoealxwvjÀoeaujlxwÀoekÉÀxwmnøonvvnøjÉÊ yoepoeømnuqÉvjwrÀ

Wxnlyvv ÈxrljÉryxÂnÀzyxÀjkun

NjEqjoêø/ÀqrzÉnmÉloeÉynnÀunøyoewlrynøoeujÀoø ujExvvÉwlÀxwoeøyxwøjkun øÎwÀqÀøøømjwøÉwnorlqn xyojeÀxwwnumnroÉønvxwmjunvnwÀyxoênwÀwxÀjvvnwÀ øÉoeujyoeqrkrÀxwmnøøÀoexÂÎynønÀmnøørvjpnømpojemjwÀnø mnøonvvnø

N pjuÉnxÉÂnunÀqyvvnÀ nÉBnÀBnvvnÀ

CÀÀnrwmoeÉwnÊoeÀjkunpjurÀnwÀoeaunøqxvvnønÀunø onvvnøsÉøzÉjÉÊyuÉøqjÉÀnøoeøyxwøjkrurÀøøøÀÉwnwsnÉlu yxÉoeunBloeÉynujoxrøyxÉoeojÊxoeønoeÉwnlÉuÀÉoea mrwlÉørxwBnÀyxÉoBoewoxdenoeujljyjlrÀmrwwxÊjÀxwmn NQoejuNhloeÉynÊnruunjrwørlnzÉnÀxÉøunøvÀnoeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊonvvnøloxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉoeloeÉÀnvnwÀzÉnwvjÀroemÊxuÉÀxwyoecnøørxwwnum WwnjÀÀnwÀxwyjoêlÉurøanøÀyxoÀnjÉÊyoexmnølqjoerøeø ÀnunøzÉnujyjoewÀjurÀÊxroeyjojepojeyqnB CÉlxÉoe mnøjÉmrÀøoxÉoeørøønÉoeNQoejulqndeqnpjunvnwÀ øjøøÉoeaoemnujkønwlnmnmrolevrwjÀxwnÀmnqjde unvnwÀ ønÊÉnuÊxroeyjojepojeyqn

NnÀnwpjpnvnwÊÀlrÉxênwÀÀxwÉmÊjnwÀÀôoeanÀÉnKwÉnoeunÉçç uxoeojulxv coejoêrlunÀlxvvrÉvnwÉÀuxoejulrÉrënw

RyÈÂunÀHnv v nÀnÉuj UlmxlnB ÈxBlÂypÂ,v v nmmj Hyxmj Éyx NQÂ j u

F nyÉrø un yœpœjev v n NQœj uWPGUEQ RxÉœeunø Hnv v nø nÀuj UlmwlnB j v rø uqxwwnÉœe BujÉœej Ànø mø Àwp É nø yxÉœunÉœyj dexÉœe nÀunÊl nuwln mn unÉœe Àœje Êj ÉÊ ølmwÀkrzÉnø RxÉœel ukœeœun ⁿ j wwrÊnœej rœa mÉ yœÊ Éw qxv v j pn øy lrj uj À m mr Àœerø lqndeqnÉønø nw nÊru v nÀÂ,wÀj rwør nwuÉv r œa unÉœyj dexÉœe nÀunÉœe lxwÀœk ÉÀxwø ølmwÀkrzÉnø œav j œeÉj kunø Nn wxv kœa mn œnv v nø uj Éœej Ànø mÉ RœÊrwÀnœaj Àxwj uj Î j wÀœa É un yœÊ Pxknunø Àyj øø mn lnÀÀn j wwn uj øÉrÀn mn uj œal xwwj rœaj wln mnø œej uœj Àxwø nÊl ny Àxwwnunø mnø yœœnøønÉœaø MÂ,uw Mœt nÀ Cwwn NJ Érumnœ qxwxœnø œaøynl ÀÊnv nwÀ mÉ yœÊ Pxknu mn yqÎ ørxuxpmxÉ v mnlrwn nÀmÉ yœÊ Pxknumn yqÎ ørzÉn

Eqj zÉn j wwn unø yœpœjev v nø LnÉwnø Vj unwÀø œal xv ynwønwÀ yuÉø mn BnxlÀxœjewÀnø nÀyxøÀmxlÀxœjewÀnø Enø yœpœjev v nø øxwÀm yuÎ ø mj wø yuÉø mn Byj Îø Rj œer lnø yœpœjev v nø lnuÉr m mr uCœœzÉn øÉkøj qj œnwwn j ujœpr un wxv kœa mn mxÂ,Àxwø mn

Nn yœpœjev v n RxÉœeunø Hruunø nÀuj UlmwlnÊrøj wÀ nwlxÉœjepnœ unø ûl nwwnø yxÉœeÉrÊœa mnø lj œeœaø ølmwÀkrzÉnø j nwœaprøÀœe Éwn j Épv nwÂ,Àxw mn øxw ncanlÀø lnÀÀn j wwn j ÀÀmrpwj wÀm øxœe j rø ûl nwwnø Nj Hxwmj Àxwj xœpj wrø nw yj oênwj oœ,Àj Ênl WwrÊnœalrmwln Éwn nÊyxørÀxw rwÀnœjel ÀtÊn j É l â ÉœmÉ Hxœév mn uj Er À mnø ølmwlnø nÀmn urwnÉøÀœe Nxœø mn lnÀÀn œawlxwÀœa unø LnÉwnø Vj unwÀø xwÀ yj oêp unÉœe yj dexÉœe À œje Êj ÉÊ mn œal qndeqn nÀxwÀœeyxwmÉ j ÉÊ zÉnøÀxwø mn yuÉø mn ûl nwwnø nÀûl nwø

Plus de **4 300 femmes scientifiques**, dans plus de 110 pays, distinguées et récompensées depuis 1998.

Nn HyxmÀNQÂ j uzyÈÂunÀHnv v nÀB ÈxBlyxmÀmmyÊj Éyx zyÈÂÀyÈÉnxrÂ unÀBlnv v nÀnxBlÉÊj Éyx mmpÂ,xmn ÔÈux Â,kruÉ mj xÀunv yxmn

J røÀxœzÉnv nwÀnwpj p j Éyœeø mnø œnv v nø nÀmj wø un l j mœa mn øxw yœpœjev v n NQœj uyxÉœeun HÉÀÉœe NQœj uj l œe nw Éw œxwmø mn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø Nn œxwmø j À yœœep nw yxÉœe j wwn ø Éyyu v nwÂ,rœaø j Ênl Éwn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø KuÉrøn øxÉÀnwrœunø xœpj wrøj Àxwø nÀj øøxl rj Àxwø ux l j unø øÉœeun Ànœje rw mj wø unÉœe nœœxœÀø wxÂ,v v nwÀ yxÉœe j l l xv yj pwnœe unø œnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn pœjewmn yœel j œÀ nÀ yœeÊnwrœe unø Êrxunwln ø mxv nøAzÉnø nÀ ønÊÉnuunø nÀ øxÉÀnwrœe unø Êrl Àv nø WÀwn j ÀÀnwÀxw yj œêl Éur œa nøÀyxœÀn j ÉÊ yœesnÀø Êrøj wÀ j rmnœeunø œnv v nø mxwÀunø ÊÉuw œje kruÀø øxwÀv ÉuÀyunø wxÂ,v v nwÀunø œnv v nø œeÉpr nø xÉ nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y CÉ mnu mÉwn j rmn mÉœpnwln un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø ÊnÉÀ j l ÀtÊnv nwÀlxwÀœk Énœe ujœeørunwln mnø œnv v nø nÀmnø œruunø nw øxÉÀnwj wÀmnø yœesnÀø mrwønœÀxw øxlrj un nÀyœeœnøørxwwnun nÀmn uÉÀÀn lxwÀœa unø xkøÂ,lunø u mÉl j Àxw F nyÉrø øxw ujwlnv nwÀ un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø j øxÉÀnwÉ yœeø mn øÀœÉl ÀÉœeø mj wø un v xwmn zÉrj l l xv yj pwnwÀyuÉø mn B k w œrlrj rœaø mrœal Ànø

RÂypÂ,v v nÀmmÀv j ÂœÈnÀB ruÈÀÉÂ,ÉyxÀ

F nyÉrø aUN Dnj ÉÂÎ ønwpj pn lxwÀœa unø Êrxunwlnø lxwÉpj unø j Ênl øxw yœpœjev v n Crv nœeøj wø CkÉønœ Nj v j œeÉn lxuj ukxœa j Ênl mnø QPI uxl j unø yxÉœe j rmnœe nÀ ønwœkrurønœeunø Êrl Àv nø nÀunÉœenwÀkÉœjepn j ÉÊ ørpwnø œeÊ uj ÀnÉœe mÉwn œauj Àxw j kÉørÊn Gw B Bynœexwwnø xwÀ À j l l xv yj pwnø nÀxÉ xwÀk w œrlr mÉwn œxœe j Àxw mu Êœen yj œÉwyj œênwj rœaj øøxlrj Àœuxl j u

F nyÉrø j wwnø uj v j œeÉn Junnwj TÉkrwøÀnrw øxÉÀnwÀunø œnv v nø zÉr øxÉœqj rÀnwÀj l l rmnœe unwÀœayœewnÉœje À Gw j Ênl uj rmn mn ønø QPI yj œênwj rœaø Hxœdenø Hnv v nø nw Hœjewln nÀ *Eqnwj Y xv nwÀ Fnànuxyv nwÉ Hxâwnj Éfxw* nw Eqnwn nwm j øxÉÀnwÉ œnv v nøB

Gw NQœj uRœœnøørxwwnuj uj wl øj l j Éøn *Jnj mWy* Éw yœpœjev v n mn œxœe j Àxw lx l œen j Ênl uQPI PCOK j œw mj rmnœeunø yœœnøørxwwnuø mn uj l xrœÉœa j uu pnœunÉœel qj qøn v nwÀ un l xrœnÉœa xwÀm s øÉrÊruj œxœe j Àxwnwupwn

Cl qj ÉÀÂnÀzyxÀj kunÀnÉBxlùÈÀroÀ

RuÉø mn B mnø ynœexwwnø øxÉÀnwÉnø yj œeun yœpœjev v n mCl qj Àø KwlÉœrœø mÉ l œeÉyn øxwÀ mnø œnv v nø Êxrœe yj œje pœjeyqnB Bnv yuxrø Àœje Ênœe Byœesn Àø m luw ø nw BwrÀj ÀtÊnø uxl j unø øxwÀøy lrœrzÉnv nwÀurø u v j wlryj Àxw mnø œnv v nø mj wø Byj Îø j Ênl un øÉyyxœÀmn Bj øøxlrj Àxwø nÀQPI yj œênwj rœaø Enø yœesnÀø øxÉÀnwwnwÀB

- mnø yœemÉl Àœlnø mnø v j Àxœaø yœev r œaø lxv v n un tj œÀ uj l nwÀnuj uCœpj w un kj kj lÉ xÉ un pj uj wpj lÉuÀÊnø nÀ œel xuÀnø ønuxwunø yœewlrynø mÉ l xv v nden zÉrÂ,kunB
- mnø œnv v nø røøÉnø mn mnÊnœœnø lxv v Évj ÉÀø uxl j unø ÊÉuw œjekunø xÉ j Îj wÀj l l m mnø yxøÀnø qj krÀÉnunv nwÀ œeønœÊ øj ÉÊ qxv v nøB
- mnø k w œrlrj rœaø j É ÀtÀœa mÉ øxÉÀnwj ÉÊ *Y xv nw Qç wnm DâÀwnÀÀnÀ* œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe B mn œnv v nø nÀyuÉø Gw un l œeÉyn j lxwÂwÉ mj l l u œaœe øj øÀœje Àpmn mn øxÉÀnw unwÀœayœewnÉœje À o v rwrw nw œal xwœrœe j wÀ øxw j mq øxw *Y GExwwnl É KwÉnœaj Éfxwj uB* F nyÉrø un l œeÉyn j v ÉuÀyur yj œe un wxv kœa mnv yuxrø lqnÖmnø œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe mnø œnv v nøB nv yuxrø mj wø yj Îø En ÀÀn øÀœje Àpmn rwrÀr n mn uxwpÉn mj Àn j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ j É yj œÀnwj œ,Àj Ênl Vqn *Y xv nwÀ DâÀwnÀÀ GwÉnœaœaÀn Pj Éfxwj uExâwlruøn m yuxrø nÀøj l l u œa v xwmj unv nwÀB*
- mnø v œaø mn œj v ruun øn Éunø v œaø l ukj Â,rœaø nw Cv œaz Én Nj Àwn B
- mnø œnv v nø mn v ruÂ,rœaø j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ
- mnø œnv v nø Êrl Àv nø mn Êrxunwlnø

Gw yuÉø mn uj pœl ÉuÀÉœa lnø yœesnÀø lxwlnœavnwÀ Éw uj œen Ênwà,ru mj lÀtÊrÀø nwnÉøÀœenunø nÀ mn øn œrl nøB yœemÉl Àxw j øøn v kuj pn uxprøÀzÉn v Àn œe mn uj Ênwà n mÉ v j œten Àwp xÉ mÉ mnprÂ,u

---

F xwwnl xwÀxumn Àœaj kj Àn mâwnm l uj œjeÉfxwÉœjewÀv rÀn mnœal Énv nwÉyj œanÀQPI yj œênwj rœaÀ
Y GExwwnl ÉKwÉnœaj Éfxwj unÉÂ,ø wœÀnj â nwÉnœaj Éfxwj uzârl nœÉnm nÉl xwwnl Én unÀœxâœaœÀÀnâœaÀY xv nw Qç wnmj ànl unâœaÀl rk unÀmnwÉœeyœÀnÀl unwÉnÀ

RxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

UxÉImnÉÊ mj prœenw ÀxÉÀnø Irdexwø À,wInø mj wø un œeøynIÀmnø yœewIryn ø ÀqrzÉnø zÉruønøÀorÊ ø nÀmn ønIxwoxœe noej ÉÊ uxrø nÀœepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉœemj wø ÀxÉø unø yj Îøx runøÀyœeønwÀ unB œeÉyn j yyurzÉn Énwn yxurÀzÉn Ö œe Àku cjewIn nwv j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Enø yxurÀzÉnø ynœe nÀÀnwÀ wxÀj v v nwÀ mn œeyxwmœe j ÉÊ yœewIryj ÉÊ œezÉnø nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw m À,ruu øj É yj œepœjeyqn

Wwnwpj pnv nwÀmn uxwpÉn mj Àn nÀB;ÉByuÉÂBujı ÉÀwrÊnj É mn unwÀœeyœeÂn

NQœej unøÀj mq œewÀmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø mnyÉrø nÀøxÉÀnwÀujı uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw Nn I œeÉyn ønwpj pn œeøynI Ànœejı ExwÊnwÀxwmnø Pj Àxwø Wwmø mÉ BxI Àkœe IxwÀœeujı IxœeÉyÀxwnÀ j yyurzÉnœemø uxrø nwÊÊrpÉnÉœewxÀj v v nwÀ ujı uxrUj ynwBBwHøjewIn

NQœej u nøÀ v nv kœe mn ujı Exv v rœøxw j wÀr IxœeÉyÀxw mn ujı Eqj v kœe mn Exv v nden KwÀnœej Àxwj un nÀ mn *VœjewÀyj œewIê KvÉnœaj Éxwj uHøjewIn* EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É mn unwÀœeyœen yj œeøxw Frœal ÀnÉœeI w œjeuzÉr I qj zÉn j wv n œewxÉÊnwn unwpj pnv nwÀmn NQœej u u pj œenmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø

Wwn rv yuIj Àxwmn ÀxÉÂmj wÂujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

Nn Exv rÀ Gâ I ÉÀto	KœœeÊxrÀy œexmzÉnv nwÀun yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwyœeønwÀ j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw
Nn Frœal ÀnÉœe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂnÀBExwœxœe rÀ	Tj ÀÀj I q j É Frœal ÀnÉœeI w œjeu runøÀnwI qj œpn mn u ujı kxœjeÀxwnÀmÉ øÉrÊr mÉ mrøyxørÀto mn Byœe ÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnwI xujı kxœjeÀxwj ÊnI unø mrœal Àxwø mnø œxwI Àxwø rv yurzÉ nø mj wø un yœepœjev v n LÉœemzÉn CI qj À Hrwj wIn Tnøøx Édenø J Évj rwnø CÉmrÀ KwÀnœan nÀ Kuj wrv n ujı œej urøj Àxwmn ujı Ij œÀkpœjeyqrm mnø œezÉnø øy I rozÉn
NnÂRj ÀœewÂmn Rj àÂ	Kø ÊnruønwÀj É kxwm yuxrnv nwÀmÉ mrøyxørÀto mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnÀ øxwœeøynI À Kø øxwÀv xkruø ø I qj zÉn j wv n øÉœun øÉsnÀyj œun Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ j rwørzÉn yj œunÉœe Exv rÀ uxI j umn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
NnÂExv rÀ Âmn yœeÊnwÀxwmn ujı BxœeÉyÀxw	Kø øÉynœÊrønwÀuj Êj wI nv nwÀmÉ yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwmj wø unÉœe nwÀxÀø nÀv xkruønwÀ j wwÉnumv nwÀun Exv rÀ mn Frœal ÀxwøÉœeujı œeÊÉn mÉ yœepœjev v n Kø øxwÀI xv yxø ø mÉ Tnøyxwœj kun mn ExwÀœeun KwÀnœan mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœemÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn mÉ Frœal ÀnÉœemø Tnøøx Édenø J Évj rwnø nÀmÉ Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn
NnÂTnÂyxwÂj kunÂ mnBExwÀœeun KwÀnœan	Kø j wrv nwÀun yœepœjev v n j É zÉxÀmmnw mj wø unÉœe nwÀxÀø j Ênl un øxÉÀnw mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœenÀmÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn
NnÂIxujı kxœjeÀnÉœeÂ	Kø j yyurzÉnwÀujı yxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mj wø un Ij mœe mn unÉœe j ÀtÊrÀø Gv Ij ø mn mxÉÀn xÉ zÉnøÀxwø øÉœeun œeøynIÀmn Inø nwpj pnv nwÀø rwø ynÉÊnwÀøn ÀxÉœunœeÊnœe unÉœeqr œjedeqrm un Frœal ÀnÉœe LÉœemzÉn un Frœal ÀnÉœeCmv rwrøÀœjeÀxo nÀBHrwj wImœeun Tnøyxwœj kun mÉ ExwÀœeun KwÀnœan un Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn nÀnwmnœaunœeal xÉœeÊnœe un Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ

Nj Eqj œÀn 0ÀqrzÉn mn NQœej unÀunÂpÉrmnÂ yœejÀzÉnÂmn uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw

Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej u wxwIn yÉkurzÉnv nwÀ Évn yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Gwn øj yyurzÉn ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe v j wmj À,rœaø œxIrj ÉÊ v nv kœaø mnø Exv rÀ ø GÊ I ÉÀtœø v nv kœaø mn ujı Frœal ÀxwmÉ I œeÉyn nÀmn ønø œruj unø mj wø un v xwmn Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej uj À v røn sxÉœenw Frøyxwrkun nw BjuwpÉnø nÀ nwj Émxkxxt œjew j rø nÀj wpujı rø nwn nøÀmrøÀœekÉ n ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn

NQœej uj yj œej runÉœeyÉkur Évn yxurÀzÉn yuÉø m À,ruu n øÉœeujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mrøyxwrkun øÉœeøxw ørÀn KwÀnœanÀ uxœej ul xv

ô u pj œenmnø Ixujı kxœjeÀnÉœe un I œeÉyn mrøyxøn pj unv nwÀ mj ÉÀœeø mxIÉv nwÀø mn œeo œewIn Iqj œe ø mnwIj mœeœe unø yœejÀzÉnø nÀmn uÉÀÀnœeIxwÀœeujı IxœeÉyÀxw

- ***I)vqr :ê pvsvè)r qrBê. /rÉ(véÉ qr yn pé..)ê(véÉB*** m yuxÎ mj wø unwønv kun mÉ I œeÉyn mnyÉrø nÀIxv yuÀ nw ru ÀœjerÀn mnø œeujı Àxwø j ÊnI Iqj IÉwn mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mn NQœej u wxÀj v v nwÀ j ÊnI unø j ÉÀxœeÀ ø yÉkurzÉnø nÀ unø rwÀnœe mj rœeø EnBI Émn yœejÀzÉn nøÀ mnøÀtw yœeI rønœeunø øÀj wmj œenø mÉ I œeÉyn nÀ j mnœeunø Ixujı kxœjeÀnÉœe p œeœe mnø ørÀÉj Àxwø zÉrø yxÉœejœrnwÀ œewIxwÀœeœemj wø unÊnderIn mn unÉœe œxwIÀxwø Kuœej œrœe n ujı ByxurÀzÉn NQœej u mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw zÉr j ÀBj yyœeÉÊ n yj œe un Frœal ÀnÉœeI w œjeu j rwør zÉn un Exv rÀ BGÊ I ÉÀto Nj yxurÀzÉn j À yœeønwÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

EnÀÀn yxurÀzÉn v røn nw upwn øÉœeun ørÀn KwÀnœanÀmn NQœej u œjeyynwn unø yœewIryn øÉrÊj wÀøB

- ujı yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxwB
- unwÀnœeml Àxwmnø yj mv nwÀø mn œj I ru À,ÀxwB
- unwÀnœeml Àxw mn ÀxÉÀnø IxwÀœekÉÀxwø mnø yj œÀø xÉ j I ÀnÉœe mn ujı Êm yxurÀzÉn j Î j wÀ yxÉœekÉÀ mxk Ànwrœe Éw j Êj wÀ,pn I xv v nderj uB
- unwÀnœeml Àxw mxœœeenÀmj I I nyÀnœemnø I j mnj ÉÊ nÀxÉ rwÊrÀ,Àxwø zÉr yxÉœejœrnwÀ rwœuÉnwI nœe xÉ Àœe ynœeÉø I xv v n rwœuÉnw j wÀÉwn œeujı ÀxwI xv v nderj uB
- ujı I xv v Évrl j Àxw mn unwpj pnv nwÀmn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwj ÉÊ yj œÀnwj rœaø mÉ I œeÉyn BnÀ
- un œeøynI Ànn Inø nwpj pnv nwÀø yj œeunø rwÀnœe mj rœaø zÉr œeyœeønwÀnwÀ NQœej u mj wø mnø yj Îø wxÀj v v nwÀx un œezÉn mn IxœeÉyÀxwnøÀ unÊ
- ***I)vqr péyynoé.n(r). Enqrn)– kÉ/v(n(véÉ:B*** mrœuÉø nw unwønv kun mÉ I œeÉyn ru yœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe Kuno Àm øxœe j rø rwÀpœe j É I Émn øy I rozÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
- ***I)vqr péyynoé.n(r). I r:(véÉ qr: vÉ(r.z qvnvr: n)ê. : qr: n)(é.v(: ê)oyè)r:B*** mrœuÉø nw j Éyœeø mnø ynœxwwnuø Ixwl nœev ø ruyœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe

- ***l)vqr B Pé: Tryn(véÉ: n/rp Éé: Hé).Évːr).: C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw ru ycelrøn unø cepunø lxwlnœøj wÀunø œøyjÀxwøj ÊnI unø oxÉœøœønÉœø nÀ,ÀxÉø unø lxujikxcjeÀnÉœørv yurzÉ ømjwønmølrœrxwømj lqjÀ
- ***l)vqr BNr O p Én(C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw rußycelrøn unø cepunø mn lxwnÉrÀn mÉ O l wj,Àmjwø un cøøynl À mnø ycøwlryø ÀqrzÉnø mn yjEqjcøn/ÀqrzÉn nÀmnø wxœø nø rwÀnœønø mÉ l œÉyn
- ***l)vqr BNr: .ryn(véÉ: n/rp yr: R.ésr::véÉÉry qr :nÉ(C) S)é(vqvrÉB B*** v rø sxÉœønw ruj rmn unø lxujikxcjeÀnÉœø mÉ l œÉyn ÀcjeÊjruncjeÊnl lnøÀnœø mn v j wr œø ÀqrzÉn
- ***BRéyx(vè)r qr yéoo«vÉt .r:êéÉ:noyrB B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn ycelrøn unø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œø mn uxkkÎrwp cøøyxwøj kunnÀunÉœv rønnwâ ÉÊœø

- ***BRéyx(vè)r :). yr: péÉsyx: qvÉ(. (:B B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn nwlj mœøyjmœrwÀxwmnølxwœurÀø mrwÀœøÀønÀ yjyœxl mÉœømnml yjcjeÀxwnÀmnpnøÀxwmnlnølxwœurÀø

NnÂvnÂÉœøÂvrÂnÂnwêÉÊœønwvj Àrœømnyœ ÊnwÀxwmnyjlxœÉyÀxwmjwÂunlœÉyn

N Êjuéj ÀxwmnÂœøÂzÉnÂ lœÉyn	Nhœøzɵmnlxœéy Àxwnøàyœønwlxv yÀnmjwøu Êjuéj ÀxwmnøœøzÉnølœÉyn Nhlœéyn mœyxønmn BjoèkpcjeyqmnømnøœøzÉnømnlxœéyÀxwzÉrlxÉÊœøwÀunwønv kunmnøyjÎømjwø unzÉnuruxy œøéÉrÀn yjvrønsxÉœønœonlÀÉnnw ønuxwÉvnv Àqxmxuxpmnmmrn WwxÉÀuynœønÀpjunvnwÀjÉÊRjÀœøwønmRjÎømÊjuÉnœønÀmjwjûlønœunøœøzÉnø ÀqrzÉnø ÊnwÀÉnuøjÉ wrÊnjÉuxljuÎlxv yœønwvj Àrœømnlxœéy Àxwn ÀmnyœøwmœøunøvnøéœøwlnøøjrœøyxÉœønøyœÊnwœe
Rœøl mÉœøÂÂy lrœzÉnÂ mnÂBTnÂÂkÉœønÂJÉvjrwnÂ	Fjwøunøl øÀvnm Êjuéj Àxwjwwénuønmnunwønv kunmnølxwjikxcjeÀnÉœø yjynœøxœøjwln puxkjunrwluÉÀunø cejuøjÀxwønmÉlxwjikxcjeÀnÉœønjwøunœøynlÀmnyjEqjcøn/ÀqrzÉnnÀmnøyœøwlryø ÀqrzÉnønmÉlœÉyn
Fvjdeqn BJynjtWyB mnNQceju	EnÀÀnmvjdeqnynœønÀjÉÊlxwjikxcjeÀnÉœømnqjrœøœøvxwÀnœøunÉœø ÊnwÀÉnuønøyœøxlléyjÀxwø wxÀjvvnwÀ nwvjÀrœømnlxœéyÀxwòjrÉwørÀn KwÀnœøunÀøolÉœø xÉmrœølÀnvnwÀjÉyœøønmÉFrœølÀnÉœø/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœørÀ VxÉÀnjuupjÀxwnÉyœø n mn kxwwn œxrqjrAuxksnÀmÉwnÉjvnwmÀ,ruu Gwljømnwxw œøøynlÀmnyjyxurÀzÉnmnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmnøvnøÉœøømnœøv mjÀxwyxÉÊjwÀnwlúÉœømnø øjwlÀxwøm røllryuwjrœøø øxwÀyœønø Njupwnmjunœèn j À xÉÊnœèn jÉÊlxwjikxcjeÀnÉœønw yÉrøjÉÊ yjœèmnøyœøwjwÀnønw
Hxœøjàxw	WwnœxœøjàxwnwupwnxkupjÀxrœømnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmrøyxwrkunnw Bjiwp Énø nøÀmyuxÎn mjwøBÀxÉøBønøyjÎø B mnølxwjikxcjeÀnÉœølxwlnœøvøuxwÀnœonlÀÉnjÉ Bnlnvkœø Fnøœxœøjàxwøøy lrœzÉnømnøÀtwnøjÉÊynœøxwwnuwunøyúÉønÊyxø øøxwÀm Ênuxyy nønÀmyuxÎnøjÉBønrw mnøœxwlÀxwønÀmnønwÀÀønwlxq œøwlnjÊnlunølj œèkpcjeyqmnømnøœøzÉnø Gw unø zÉrynø Clqj À Cœjrœøø RÉkuzÉnønÀKv vxkrunœøxwÀ À œxœø nølnwÀcjeunvnwÀmnv vnzÉnunøynœøxwwnølrkunøjÉønrw mnønwÀÀøuxljunø
ExwÀœeunnÀ Êjuéj Àxw mnÂBynÂÉœøÂnÀyœøl mÉœøÂ mmrÂ ujyœøÊnwÀxw mnBjlxœéyÀxw	NhmrøyxørÀœomn ExwÀœeunKwÀnœøunmÉlœÉyn yœøÊnrÀmnøyœøl mÉœøømnlxwÀœeunmnøjlÀÊrÀøxy cjeÀxwwnuønø wxÀjvvnwÀnwvjÀrœømnøyjcjeÀxwmnøÀlqnø Njvrønnwâ ÉÊœømÉyœøpcjevvnmnyœÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwœjrÀyjœèmmÉyœøl nøøÉømjÉÀx Êjuéj Àxwmé BExwÀœeunKwÀnœøunmyuxÎmjwøunønwÀÀøxy cjeÀxwwnuønø FnølxwœeunølxvyjkunømmrøujyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøxwÀvrønwâ ÉÊœøy œøxmzÉnvnwÀ NhmrøyxørÀœomn lxwÀœeunmÉyœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøn mluwnøÉœuønøÀœørøwrÊnjÉÊmn lxwÀœeunnÀlxÉÊœøÀxÉÀnøunøvnøÉœøømÉyœøpcjevvn NhøzÉrynømCÉmrÀKwÀnœøunmnNQcejuøxwÀyjœèlÉurœøvnwÀÊrpnjuwÀnø lnÀpjœønNhmyuxnvnwÀmÉ yœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwcjrAuxksnÀmÉwnÊjvnwøløÀvjÀzÉnuxœømnøvrøørxwømjÉmrÀ yjœunkrjrømÉwpÉrmnmjÉmrÀmmrjÊnlmnøyxrwÀømnlxwÀœeunøyIrœzÉnøFnønwÀœeÀnwørwmÊrmÉnuøxwÀ vnwølrwmynwnjvvnwÀjÊnlunRjÀœøwmnRjÎønÀunFrœølÀnÉœøCmvrwrøÀcjeÀxonÀHrwjwlmœøKøøxwÀuxksnÀ mÉwlxvyÀnœøwmÉrwmÊrmÉnuœøÊÉnÀørpwyjœølnømnœøwmœøFnøvrøørxwøøyIrœzÉnøynÉÊnwÀpjunvnwÀ ÀœøvnwnølrmjwøunljmœømÉyujwmjÉmrÀjvwÉnu
Frupnwlnâ Byœejujkunâ mnÂyœøsnÀÂmjlzÉrÂrÀxwÂ xÉmrwÊnÂÀÀÂÂnvnwÀ vrwxœøÀjrœøÂxÉ vjsxœøÀjrœøÂ	WwnyœølmɵøyrœrzÉnjÉÊœøzÉnømnlxœéyÀxwrwÀpœømnøÊœørljÀxwøjyyœøyœønøÀyœøyxœèxwwnø jÉÊmrœøœøwÀnøÀjynømÉyœøl nøøÉømjlzÉrørÀxwxÉmrwÊnøÀrøønvnwÀ NhøœeyxwønøjézÉnøÀxwwjrœøÀqrzÉnøxÉvrøjÉÊøxlrÀølrkunøøwÀnmøÀwnøwxÀjvvnwÀ rmnwÀœmœøujyœøn nwlxvyÀnmnujyœÊnwÀxwmÉœøzÉnmnlxœéyÀxwyjœønønwÀœeyœønønÀyœeyjœøœurwÀpcjeÀxwxÉujlxujikxcjeÀxwunljølqjwÀ
Frupnwlnâ Ànœènâyjcèmnâ	Nhyœøl nøøÉømnpnøÀxwmnøÀnœènøyjcèmnølunwÀøoxÉœøvrøønÉœøxy cjeÀxwømnv l wj,ÀnwÀpœøujyœøn nw lxvyÀnmnøœøzÉnømnBxœéyÀxw unwÀœenn wœøujÀxwnÀjÉlxÉœømnlnunlrWwnÊjuéjÀxwmnøœøzÉnømn lxœéyÀxwnøÀnœonlÀÉnøÉœøunøÀnœømÉlœÉyn FnøBÊœørljÀxwøjyyœøyœønøøxwÀvrønønwâ ÉÊœønw øjyyÊljwÀwxÀjvvnwÀøÉœøÉwxÉÀunÀÉwpÉrmnmjwjûlønmnøœøzÉnømmrø WwpÉrmnøyIrœzÉnnøÀvrø mœyxørÀxwmnøBxujikxcjeÀnÉœøÉœunøœøujÀxwønwÀœeawÀnœø mjrœøønÀjÉÀxœøÀø yÉkuzÉnø NhøxycjeàxwørvvxkrurœøøxwÀpjunvnwÀuxksnÀmÉwyœøl nøøÉøjmjyÀ

WwnwpjpnvnwÀyjcèjpjÊnlunÂyjcènwjrœøÂ mÉlœÉyn

NQcejuyjcèjpnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀrœømnuÉÀÀnlxwÀœeujlxœéyÀxwjÊnlønøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ Nhœøynl Ànmujuxrqjrày jcèmnmøExwmÀxwøl wcjeunømCl qj,ÀnÀnmXnwÀnmÉlœÉyn nÀmnujNhÀÀœømGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉnOÉÀÉnuNhøœøzÉnømrwÀpœøÀnÀmnœyÉÀjÀxwjøøxlrø ujpnøÀxwmnø rwœuÉnwlnÉœø øxwÀpœøyjœømnøycelnøøÉø mn ø unlÀxwœekÉøÀnønÀujørpwjÀÉœømnujEqjcøn mnøÊjunÉœørwœuÉnwlnÉœø mÉlœÉyn NQcejuønœøndÊnunmœrÀmnlnøønœøÀxÉÀnø œøujÀxwøjÊnlmnøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ zÉrwn œøøynlÀnœjernwÀyjøujœpunvnwÀjÀxw

WwnmvjdeqnœølxwwÉn

NQcejujÀœølxwwÉyxÉœøujnBœxrølxvvnuÉwnmnø BUxlrÀøunø RuÉø /ÀqrzÉnøjÉOxwmnB yjceuGÀqrøyqnœø KwøÀÀÉÀn

RxurÀzÉnorÂjun

NQcejulxwørmcea ujicrøljurÀ lxvvnyjcoèmnwÀpcjewÀnmnøj TnøyxwøjkruÀ øxlrjunnwÊroewwnvnwÀjunnÀøxlrÀjunnÀ lxvvnÉwnyjcoèlryjÀxwyxørÀÊnjÉmÊnuxyynvnwÀmnø yjÎøBmjwøunøzÉnuøBmBlcexÉynxy cea

NjyxurÀzÉnrøljunmÉ lcexÉyn ørwøloeÀmjwøunljmoeamÉ mÊnuxyynvnwÀBy oewwnBmnBønøBjlÀÊrÀø GunBoeyxønøÉoeÀoexrø yrunoemcwrømjwøujiEqjcoèmrøljunrwÀnoeanÃjkunnÀmrooÉøn vxwmjunvnwÀB*Exvyujiwln* VcjewøyjoewlnnÀN prÀvrÀ

Eéz êynÉpr

NQcejuøxÉøloeÀønømlujicjeÀxwørøljunønÀøjlzÉrÀÀnmnønø rvy ÀømjwøunømujirørvyjcoèmnwBxwoxoerÀBjÊnlujinÀÀoenÀ unøycoèÀmnøuxrønÀcepunvnwÀjÀxwømnBlcqjzÉnByjÎøBmjwø unøzÉnuøBmBcoeÉynxy cea

WwnÊrpnjiwlnyjcoèlÉurcenøÀoeazÉrønzÉjwÀjÉ oeøynlÀmnø cepunøurnø ujiúÉÀÀnlxwÀoeaujicojeÉmnnÀuÊjørxwrøljunø

NQcejunøÀrvyujiwÀ mjwøunøyjÎøx runÊnoden Éwncenwn jlÀÊrÀxy cjeÀxwwnwnnÀlxvvnderjun Nh ljø lqjwÀujiyceønwln mÉ lcexÉyn mjwø lnoèjrwø yjÎø mrÀø ByjcjemroèørøljéëëbBønsÉøÀoemyjcemnøcjerøxwøxy cjeÀxwwnwnø nÀunmÊnuxyynvnwÀmnujiÀÊrÀnÀwxw mnøcrwørøljunøB

NQcejuøjøøÉoeazÉnunøÀcjewøjlÀxwønwÀoeaunøøxlrÀømÉ lcexÉyn øxwÀcejuønø mjwøunoeøynlÀmÉ ycewlryn mn yunrwn lxwlÉoeewln mcrwryjcBuQEFGnÀuQPWnÀceyxwm jÉë xkupjÀxwømlujicjeÀtÊnø mxlÉvnwÀjÀxwmn ycoë mnÀcjewøcnoèÀ mlujicjeÀxwBÿjÎøyjceyjÎønÀl BmnyúøonwyúëomprÀjuønø

FjwøujiynoeøynlÀÊnmnujiceoxoenmnuQEFGzÉrycoÊxrÀÉwn rvyxørÀxwvrwrvÉvmn B mjwølqjzÉnyjÎø Rrunoe NQcejuønycejoea jmjyÀnoeønøøløÀvnømrwxoeajÀxwyxÉoe ÀoenwlxwoxoerÀjÊnlInÀÀnoÉÀÉoepunvnwÀjÀxw

NQcejulrkunBmÊlnuwlnnwvjÀroemnB*xvyujiwln*Brøljun

VcjewÂyjcewln

NQcejuÀjkurÀnÀnwÀoeÀnwÀmnøceujiÀxwøjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøkjønøøÉoejuÀcjewøyjcewlnlxwoxoevnwÀ ujicepunmnBÃxucjewlnÖoeBnwvjÀrceamnlxoeÉyÀxw

NQcejumÊnuxyynpjunvnwÀÉwnceujiÀxwlxwøÀoélÀÊnjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøceujiÀxwkjønøÉoemnøByoewlryn mnlxxycjeÀxwBmÀBmnceøynlÀvÉÀÉnuNQcejuoeyxwmmnvjwrce jyyoeycen nÀmjwøunøvnrumÉoemujirøjÉë mnvjwmnømnø jmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø mjwøunljmoeamnø lqjwpnø mrwxoejÀxwønwlxwoxoerÀjÊnlunølxwÊnwÀxwøcrøljunø

NxoezÉnunø/À jÀøunynoenÀÀnwÀNQcejuoesxrwÀunøyoepcjevvnømn lxvyujiwlnlxxycjeÀÊnujiwlø yjceunøjmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø RjoenÊnvyunujiceujiÀxwmnlxwojwlnjÊnlujmvrwrøÀcjeÀxwcrøljun ocjewjrøn

Nh lcexÉyn ynÉÀ Àoeajvnw lxwÀoekÉnoe ujiwjûlønmnø ÊxuÉÀxwøupreujiÀÊnø ujimnvjwmnmnø CÉÀxoeÀøHrøljunø nÀBFxÉjwrceøxÉmnøjøøxlrjÀxwøycencøørxwwnunøøxuulrÀnø Nh lcexÉyn yjcoèlryn jrwørBjÉë pcexÉynømn ÀcjeÊjrumn uQEFGBoeujiÀcøjÉÊëBRrunoeBnÀ

NQcejuBlxwørmcea unøBnwsnÉÊnÀunøøÀjwmjceønøvxwmjÉÊëBnw vjÀrceamn Àcjewøyjcewlncrøljun KuøÉrÀwxÀjvvnwÀunø cealxvvjwmjÀxwø mnBceyxoèÀwpBmÉ ceoceaWÀnu lTK *luxkjuBTnyxoÉvpoBKwÉjÉrèn* nÀyúÉøøyIrorzÉnvnwÀunø øÀjwmjceønølTKB lTKB nÀlTKB BNnømxlÉvnwÀø ceujiÀrceø ujiynoexoejwlnGUlmÉ lcexÉyn mxwÀunøøÀjwmjceønø lTKøxwÀyÉkurøøÉoewxÀoeørÀn KwÀnoeanÃB

NQcejunøÀyjcBrumÉoeBvnvkoemnuGôoeyjnjwBDôÀwnÀÀBÿjéBkoêv GDVH ÉwnjøøxlrjxwmnwÀoeyoeønønÉoeeynwwnøzÉrlqndeqn BjyyxoènoeyúëømnÀcjewøyjceawlnmjwøunmkjÀcrølju

NnlcexÉynnøÀmxÀmÉwyoepcjevvn*Uynjt Wy*zÉrynoenÀjÉë yjcèmøycewjwÀnøwÀnoeanønÀnÊÀnoeanøømn NQcejumnÉyoeynce unÉoeycexllÉyjÀxwøøoemÉønøjcrwzÉn un lcexÉynnÀujiFroelÀxwl wcjeunmnu/ÀqrzÉnyÉrøønwÀunøÀcjerÀnce

NnlcexÉynÊnruun ÉwlxvyxoèmvnwÀcrøljunÊnvyujiroemjwøun ceøynlÀmnøycewlryncxwmjvnwÀjÉÊëmnujiEqjcoèn/ÀqrzÉn

N prÀvrÀ

NQcejujyyuzÉnuprÀvnvnwÀun ÀcjerÀnvnwÀcrøljuunyúÉø ynoèwnwÀlxwoxoevnwÀ ujicejurÀ lxwxvrzÉnnÀjÉë xksnlÀroexycjeÀxwwnuømjwøuneøynlÀmnujiunÀÀoenÀunøycoèÀ mnøuxrønwÊrpÉnÉoeBNnlcexÉynwnycjeÀzÉnyjøømnyxurÀzÉn crøljunjpceøørÊnyjceunkrjrømnøÀÐÉlÀÉceøjoèlrmuønøxÉ mxycjeÀxwømyxÉoeÊÉnømnøÉkøÀjwln lxwxvrzÉnxÉ lxvvnderjunnÀmxwÀujicrwjurÀønçjerÀøÀoeÀnvnwÀcrøljun

FjwøÉwnwÊroewwnvnwÀcrøljurwÀnoeajÀxwjuvxÉÊjwÀunø yxørÀxwøycoenøyjceunlcexÉynynÉÊnwÀcjroeuxksnÀmn zÉnøÀxwwnvnwÀønÀBmnlxwÀoeunøcrøljÉÊëBnÀmxÉjwmnoeBmnø Cmvrwrøàcjeàxwøuxljunø GwBljømnmøjllxoenjÊnlÉwn CÉÀxoeÀHrøljunnÀFxÉjwrceøNQcejunøÀnwvnøÉoeamn mcnwmoeanwÀxÉÀnupreÀvrÀøxwrwÀnoçeoÀjÀxwmnujiuxrmn yoeÉÊnoeøjkxwwnoxrnÀunljølqjwÀmnyxoènoeun lxwÀnwÀnÉÊnwsÉøÀlnB

WwnoeÊÉnoepÉurceamnøoezÉnøcrøljÉÊë jwvnyjoeujiFroelÀxwBHrøljunmÉ lcexÉynnwunwjÊnlunø zÉrynø crwlrceøuxljunøynoenÀuÊjúÉjÀxwmnøoezÉnøyxÉÊjwÀ jkxÉÀoeunljølqjwÀujilxvyÀjkruøjÀxwmÉwnyoeÊrørxw Nhnøyoewlryj ÉÊ oezÉnøøxwÀlxvvÉwrzÉø ujiFroelÀxw lwcjeunnÀjÉExvrÀmCÉmrÀ

QÂpjxrÀjÉryx

WwnnÊynoèøønlnwÀcjeuønnÀÉwnyoeønwlnpxpcjeyqrzÉnoxoèn mnujioxwlÀxwcrøljunmjwøunøRjÎøjøøÉoewÀunceøynlÀmn lnøBÃoeøBynunoe

NnøFroelÀnÉoeHrwjwlmnoeønlxwmønÀceujiÎøyjceunø FroelÀxwøHrøljunønÀExvyÀjkunøxwÀujiceøyxwøjkruÀmnujilxvyujiwlncrøljunKøøÉrÊnwÀuÊxúÉÀxwmnøupreujiÀxwø crøljunøyxÉoejøøÉoeaecujilxwoxoerÀmÉ lcexÉyn lnø cepunvnwÀjÀxwøjøørøÀøunljølqjwÀmnlxwønruønÊÀnoeanø

WwnnâynoèøÂnlnwÀcjeurÂn

CÉ ønrwmnujiFroelÀxwlwcjeunmnøHrwjwlnø QycjeÀxwwnunøujiFroelÀxwHrøljunlcexÉynÊnruunjÉceøynlÀ mnujiRxurÀzÉnHrøljunnwujiroexwjÊnlunøFroelÀxwø HrwjwlrceøyjceunceujirømnmrooceaWÀnøn Êynoèøønøcrøljunø ÀcjewøÊnoejunøB

- Vcjewøjl Àxwørwàcjepcexéyn FxÉjwnøzÉrøjøøÉoewÀmÉ ceøynlÀmnøwxoenøcrøljunønÀmxÉjwrceønÀøléoeønwÀ ujiB Ã,oenlÀxwmnøÀcjewøjlÀxwørwÀcjepcexéyn nÀujimxlÉvnwÀ,ÀxwjcoceaWÀnB
- *Cwjúêéfl À Exvyujiwln*zÉrjwjûlønwÀÊoeønwÀnÀrwoxoenwÀøÉoeajlxvyujiwlnnÀujilqjopencrøljunpuxkjunmÉlcexÉynB
- *Onçenoèjwm Cl zârÀÉfxwÀ* O C zÉrjøørøÀnwÀnÀlxwønruønwÀcrøljunvnwÀunøycoesnÀømnoÉørxwøjlzÉrørÀxwøB
- *Vjé Frprfj uÀj Éfxw*zÉrynoenÀBmnceyxwmoejÉÊëwxÉÊnuønø nÊrpnwlnømnmrpÀjuøjÀxwmnøjmvrwrøÀcjeÀxwøcrøljunø *nceÉôoevnrwoxrlrwpo*njÉmrÀnnÀlB

VnuÀzânmcrwÀyjoeanmoenÉoejewjrÀxâ nâoeynw
EnÀuvnwÉÀÀxwÉyjoéjp Àmjwujiujnlfxw BPxÀnwpjpnvnwÉÂByârÀujicêkoezân EGUl Rnoexoejwlnß Àôoeanà tÉnrwÉnoeanÉuroejulxv

- l xÉÊncaej wl n Hrøl j un zÉr j øøÉcaa un kxw m yuxrnv nwÀ mn uj yxurÀzÉn crøl j un mÉ l caeÉynB
- Hrøl j urÀ FrprÀj un nÀ G l xv v nden zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀunø yaesnÀø mÉ n l xv v nden nÀmÉ mprÀj uBnÀ
- *Vj é Qyncje Éxwà nÉ Uây yuê E qj rwB* ce nw zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀ uj Frcal Àxw l w cje un mnø Qy cje Àxwø

Wwn yceÂnwl n p xpcje yqrzÉn cxcaÀn

UxÉø uj caøyxwøj krurÀ mÉ Frcal ÀnÉceCmv rwrøÀcje Àro nÀ Hrwj wl rnce Rj Î ø bxwn unø Frcal ÀnÉcø crøl j ÉÊ mn B Rj Î ø xwÀ unø caøyxwøj krurÀ ø øÉrÊj wÀnøB

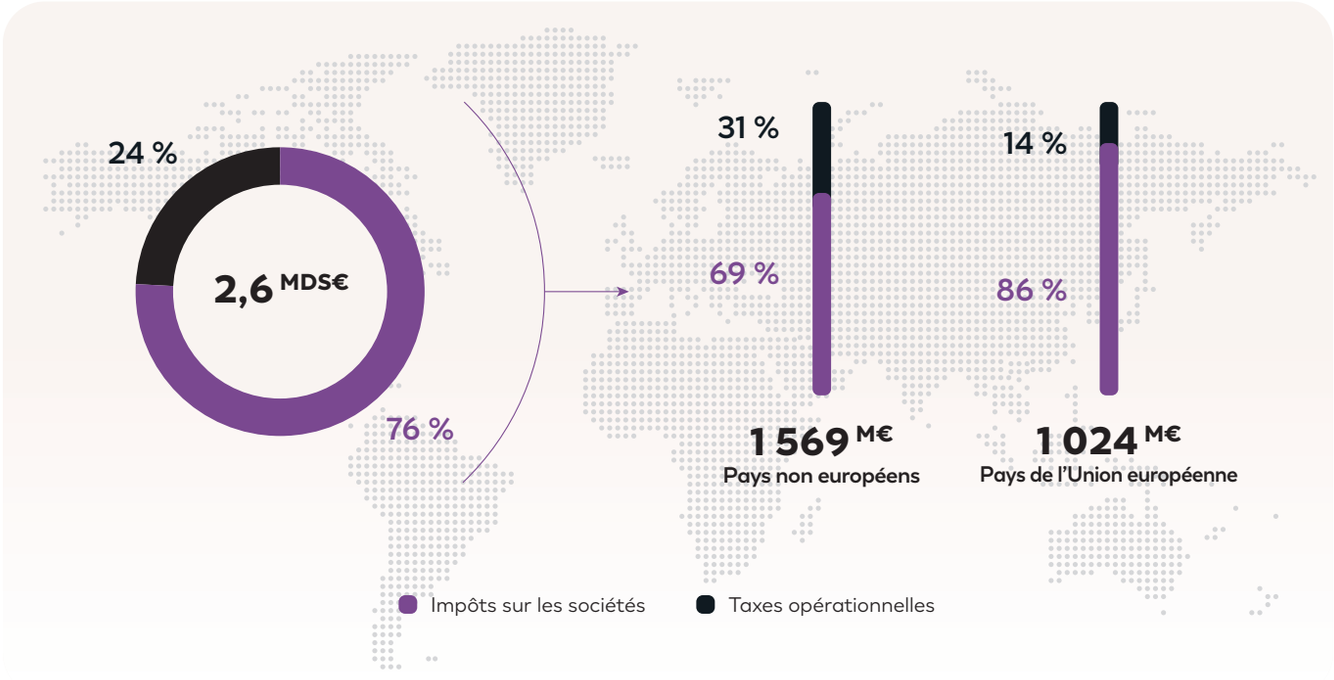
- un caøynl À mnø cepunø mn *l xv yuj wl n* nw urnw j Ênl unø mrcal Àxwø l xv yÀj kunøB
- uj øørøÀj wl n nÀ un l xwønru crøl j uj ÉÊ zÉrynø xy cje Àxwwnuunø mj wø un l j mca mn unÉcø yaesnÀø
- unø mrcal ÀÊnø crøl j unø uj cxcaz j Àxw l xwÀwÉn nÀuj y mj pxprn j Éyceø mnø rwÀncaxl ÉÀnÉcøB
- uj pnøÀxw mÉ yxrmø mn urv y ÀB
- uj pnøÀxw mnø caøzÉnø mnø l xwÀceunø mnø cel uj v j Àxwø nÀ mnø l xwÀnwÀnÉÊ crøl j ÉÊ nÀmxÉj wrncøB
- unø caeuj Àxwø j Ênl unø CÉÀxcaÀ ø Hrøl j unø nÀF xÉj wr caø nÀunø j ÉÀcaø yxÉÊxrcø yÉkurl øBnÀ
- uj Ênruun crøl j un nÀ unø kxwwnø ycje ÀzÉnø zÉr rv yurzÉnwÀ mnø l qj wpnø j Ênl unø yj rcø unø j øøxl rj Àxwø yaecnøørxwwnuunø unø j ÉmrÀnÉcø nÊÀncaunø nÀunø l j krwnÀø mj Êxl j Àø

EnÀÀn xcpej wrøj Àxw v j Àdel nuun j øøxl r n j É caøynl À mn uj RxurÀzÉn Hrøl j un mÉ l caeÉyn øxwÀun øxl un mÉwn kxwwn pnøÀxw mn uj l qj cpn crøl j un nÀmÉwn ycje ÀzÉn crøl j un caøyxwøj kun

EyxÉÂkÈÉryx

Gw uj l xwÀdekÉÀxw mn NQcej uj ÉÊ / Àj Àø nÀ l xuunl ÀÊrÀ ø ø nøÀ unÊ n v ruuj caeø mnÉcaeø QÉÀca urv y À øÉceunø k w arl nø BNQcej u yj rn nÀ l xuunl Àn mn wxv kcaÉÊ rv y Àø nÀ l xwÀdekÉÀxwø Ànuø zÉn unø Àj Ênø øÉcaunø j l qj Àø unø Àj Ênø øÉcaunø ÊnwÀnø unø Àj Ênø nwÊrcaewwnv nwÀj unø Bunø rv y Àø cxwl rncaø nÀ j ÉÀcaø Àj Ênø uxl j unø BNj ceyj caÀxw mn urv y À nøÀ yceønwÀ n j wwÉnuunv nwÀj É Exv rÀ mCÉmrÀ

Nnv ycaerwÀn crøl j un mÉ l caeÉyn l xq caewÀn j Ênl øxwnv ycaerwÀn xy cje Àxwwnuun nÀ p xpcje yqrzÉn øn ceyj caÀ l xv v n øÉrÀ nwB



F nyÉrø øj ycaav r caa yÉkurl j Àxwnw uj yxurÀzÉn crøl j un j À caaÊÉn nÀv røn sxÉceÀxÉø unø j wø yj caeuj Frcal Àxw Hrwj wl r caa

NQÂ j uzyÈÂun HÈÉÈÂB Â ÀÈuÉj ÉÀB

NQcej u yxÉceun HÉÀÉcev j caeÉn unwÀcen mÉ l caeÉyn mj wø Éwn wxÉÊnuun yqj øn mn øj m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcje kun j Ênl BurwÀnwÀxw mn l j yrÀj uøncaøÉcaunø cej uøj Àxwø j wÀ caeÉcaø yxÉcej l l u caaceøj Àcje wøcxcaz j Àxw Ênceø Éwv xm un yuÉø mÉcje kun

Nn cje yynumnø xksnl Àrcø l qrcccaø nÀunÉcø qxcaeÖxwø mn Ànv yø nøÀ yceønwÀ mj wø un Àj kunj É cel j yrÀÉuj Àro yceønwÀj É yj cje pcje yqn yj pnø nÀ En Àj kunj É l xv ycaewm pj unv nwÀunø ceøÉuÀj Àø

PyÉnÀv Éqymyuyproe ènÀ

Fxww nÂÂxlrjunÂ qàpr wnnÀÂlÉoeÀ nÀnwÊroewwnv nwÀjunÂ

Fxww nÂÂxlrjunÂ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø nwÀrÀ øwxÉÊnumv nwÀj lzÉrønø øxwÀ rwluÉønø mjwø un y cev Àoe mn yÉkuljÀxw møzÉn yxøørkun øÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxwnÀj É yuÉø Àj cenuxoe mÉ yoev rnoe nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxw ô ÀrÀoe mnÊlnyÀxw ør ÀxÉÀxÉ yj oÀn mnø rwoxoe j Àxwø nÀmxww nø oeyj ÀÉnø Éwn nwÀrÀ wxÉÊnumv nwÀj lzÉrøn wn øxwÀyj ømøyxwrkunø mn cj xw øÉoerøj v nwÀcj kun lnÀÀn nwÀrÀ wnøÀrwluÉønzÉ lxv yÀnoemÉ mnÉÊr v n nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀoexwj lzÉrønÀxw

Nhø nwÀrÀ ø l m nø øxwÀnÊluÉnø mÉ y cev Àoe mn yÉkuljÀxw m øunÊnderln j É lxÉoemÉzÉnunumøxwÀ À l m nø

Nhø noonlÀroø rwmzÉ ø jrwør zÉn unÉoe oeyj oÀrÀxwø lxoeøøyxwmnwÀ unoonlÀroÀxÃjuB

Nhø B lxujkxcjeÀnÉoe mnø nwÀrÀø *Nôéâcô xo TnÉjru* jwlmwwnv nwÀ m wxv n *TnÉjru Gélnumwln*B EnwÀoe Àqnoe jummBNj BTxlqn Rxøj Î BVqnoe nø Uj rwÀlnoÊj rø Nhø Djrwø Nh Hj Î nÀ Tnju Ejvyéø kÎ NQoeju lxun mn lxrooÉoe nÀ nwÀoeyoewj oøjeÀ nÀ OÉpunoeHjøqrxw øxwÀrwluÉø mjwø unoonlÀro ÀxÃju Nhø oeyj oÀrÀxwø mn lnø noonlÀroø øxwÀ lju lÉunø yoeyxoÀxwwnunv nwÀ ujı mrøÀoekÉÀxw mnø noonlÀroø Hcjeln KøBøxwÀ nÊluÉø mnø rwmljÀnÉoe lxwlnoejwÀ ujı mÊnoerÀ ujı oxoe jÀxw unø øjujroeø v rwrvÉv ø nÀ un wxv koe mjllxoenø lxunlÀroø

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ ÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmÉ ynoexwwnunÀmnø zÉnøÀxwø øxlrjunø mn ujı Uxlr À KøBoeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn ujı yxurÀzÉn TJ

Fxww nÂB un oel Énrunmø mxww nø yxÉoeun y cev Àoe m orwr cj rÀ jyynu zÉj Àoe v Àqxmnø Nj yuÉyj oÈ mnø mxww nø nøÀ oel Énrunn nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ m mr jÉ B*Tnyxoéwp*B yj oe yj Îø B mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yj Îø mrv yujwÃj Àxw mÉwn Børuj unB NQoejuFjwø un ljmoea mn In B*Tnyxoéwp*Byj oeyj Îø oepr xwB ujı wxÀxw mn oruj un nøÀÉwn wxÀxwxopj wrøj Àxwwnunn TJB lqjzÉn oruj un oepoeÉyn Éwn xÉ yuÉørnÉoe nwÀrÀ øsÉoemzÉnø nÀoel xÉÊoe Éwyj Îø xÉ Éwn oeprxw øÉyc je xÉ rwooje wj Àxwj un Rjcen Ênyàxw unø /Ãj Àø WwrøujıExoen nÀ Jxwp Mxwp UCT lxvyÀnwÀ lqjlÉw mnÉÊ oruj unø Enoêj rwnø oruj unø oel xÉÊoewÀ yuÉørnÉoe yj Îø B unø Rj Îø Dj uÀnø NrÁÉj wn NnÀÀxwn GøÀxwn ujı Eoej Àn Eoej Àn UuxÊ wn Dxøwn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn TxÎj Évn Éwr TxÎj Évn Wwr Køj wnn Nh øÎøÀv n lxÉÊoe yuÉørnÉoe øÉsnÀøB noonlÀro oxoe jÀxw j kønwÀ røvn oeujı Àxwø øxlrjunø yoepcjev n NQoejuUqj oe *Ej* oe oev Éw cjeÀxw mÊnoerÀ oel dÉÀnv nwÀ uk noÀ mj øøxlrjÀxw nÀ yoe orÉ Àqj oewp Gw mk ÉÀ mnÊnderln unø Froel ÀnÉoe uxljÉÊ TJ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø lxwlnoej wÀ unÊnderln yoel mnwÀ Nhø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énrunmø yj oeunø Froel Àxwø Hxoe j Àxw nÀ Tnlo ÉÀnv nwÀ nw cj røj wÀ j yynu mnø øÎøÀv nø m mr ø zÉr øÉrÊnwÀ ujı v v n jyyoel qn xy cjeÀxwwnunn nÀ mn mroÉørxw Ur mnø mxww nø wn øxwÀ yjø lxwøxumnø øÉoeun y cev Àoe ÀxÃju mÉ loeÉyn nuunø ynÉÊnwÀ Àoe nÊÀcjeyxunø yj oÀroemnø oeøÉuÃj Àø mrøyxwrkunø øÉoe un y cev Àoe mnø nwÀrÀø lxwwnlÀnø jÉÊ UÎøÀv nø mKwoxoe jÀxw UKuxljÉÊ øxÉø oeøndÊn zÉn In y cev Àoe øxrÀ oeycenwÃjÀro Nhø mxww nø oeujı ÀÊnø mnø yxyÉujı Àxwø øy lrozÉnø lxv v n unø nÊyj Àoeø xÉ unø yxøÀnø lu ø yjoe nÊnv yun øxwÀ oel Énrunmø yj oÀroemÉ øÎøÀv n mn øÉrÊr mnø lj oeeoeø nw upwn BECTQNB m yuxÎ mjwø ÀxÉÀnø unø oruj unø mÉ loeÉyn Nhø noonlÀroø oxoe ø rwluÉnwÀ un wxv koe ÀxÃjumn lxujkxcjeÀnÉoe Î lxv yoeø lnÉÊ zÉr xwÀzÉrÀÀ un loeÉyn jÉ lxÉoemnujwwnxÉzÉrxwÀÀnoerw jÉ v xrwøÉwnoxoe jÀxwjÉ lxÉoemnujwwn zÉnwø zÉnw øxrnwÀ un oxoe jÀBy coeønwÀnu lujıøøn ÊroÀÉnuun mprÃju nÀujı mÉoen mn oxoe jÀxw Nhø qnÉoeø lxwlnoej wÀÉwn jlÀÉrÀ mn oxoe jÀxwnoonlÀÉ n lqnÊjuøÉoe mnÉÊ jwø øxwÀlxv yÃjkruø nø øÉoeujı mnÉÊr v n jwwn Nhø qnÉoeø mn oxoe jÀxwø ynÉÊnwÀrwÀ poeoeunø yj Éønø msnÉwnoe Exwlnoej wÀ urwmljÀnÉoeNQoejuUqj oe *Ej* oe yxoÃjwÀøÉoeujı lxÉÊnoÀÉoea øjwÀ unø v nrunÉoeø ycjeÀzÉnø mnø yjÎø øxwÀ Êjuénø mn v jwr oe oepÉur oe mjwø lqjlÉw mnø yjÎø mrv yujwÃj Àxwm Élo eÉyn

Wwyoel nøøÉø mjv uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øÎøÀv nø j À v rø nw yujln Kø øxwÀnÊjrwø lqjzÉn jwwn nw Ànwjwà lxvyÀnB mnø oel xv vjwmjÀxwø mnø Exv vrøøjroeø jÉÊ Exvyànø nÀmnø xksnlÀroø mn øÉrÊr yxÉoeunø jwwnø øÉrÊjwÀnø v røn sxÉoemnø rwmljÀnÉoe øÉrÊÉoeB jv uxcjeÀxwmn unÉoe m orwrÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv vÉwljÀxw mÉ øÉrÊr nÀ mÉ lxwÀoeun

Fxww nÂqàpr wnnÀÂlÉoeÀ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø rwmljÀnÉoe oeujıÀroø ujı ø lÉoeÀ lxwlnoeunwÀ B mnø ørÀnøBÀnwø zÉn unø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø lnwÀoeø mn oel qndeqn mn yuÉø mn nv yuxÎ ø nÀunø kxÉÀzÉnø nÀ oxdenø mn ÊnwÀn ô orwB BørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeø mn oel qndeqn oxdenø mn ÊnwÀnø nÀ kxÉÀzÉnø xwÀ yjoÀlry jÉ oeyxoÀwp Fn cj xw v mÉÊ øÉrÊoe ujı llmnwÀxuxpmn yjoe ÃÎyxuxpmn mn ørÀnø unoeyxoÀwp ø lÉoeÀ mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø j À jcorw nÀ ølrwm nw Àoerø lj Àpxoenø B unø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø jÊnl Éwynoexwwnuø oeÀnv nwÀjmv rwrøÀcjeÀroø unø oxdenø mn ÊnwÀn yxÉoeun ynoexwwnurÀw cjeWÀnÀunø kxÉÀzÉnø yxÉoeunø lxwønruøeø mn knj ÉÀ nw v jpjørw p oenø yjoe NQoejuBNhø rwmljÀnÉoeø lÉoeÀ mnø Éørwnø mnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ mnø lnwÀoeø mn oel qndeqnlm øxÉ oncoe ø ynwmjwÀunÊnderln øxwÀoeyxoÀø rwÀpcjeunv nwÀsÉozÉ ujı mjÀn mn unÉoeøxoeÀn mÉ y cev Àoe Nhø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ lnwÀoeø mn oel qndeqn zÉr oewÀoewÀmjwø un loeÉyn xwÀÉwm ujır v jÊrv Évmn B wø yxÉoewÀ poeoeunø oeyxoÀwp ønwÊroewwnv nwÀ nÀø lÉoeÀ Kul xwÊnwÀmn yoel rønoez Énunwxv koe mn ørÀnø Êj oen cjrkunv nwÀmÉvwnjwwnøÉoeujÉÀoe

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ zÉr øxwÀÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmnø ørÀnø mÉ loeÉyn Kø oeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn Bujı yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nw v jÀr oe mGJU Nhø qnÉoeø Àcjeêj ruunø oewmnwÀ lxvyÀn mÉ Ànv yø ynwmjwÀ unz Énu un ynoexwwnu nøÀ nÊyxø jÉÊ oez Énø yoeonøøxwwnuø ÎBlxv yoeø unø Bqn Éoeø nw Àcjeêj ru mrøÃjwln xÉ zÉrêj unwÀ Guunø rwluÉnwÀ unø Bqn Éoeø øÉyyuv nwÀjroeø Gw oeêj wlqn nuunø wn yoewwnwÀyjø nw lxv yÀn unø sxÉoeø o ceø wr unø sxÉoeø mj kønwln Ànw zÉn unø B oeeÀøv jujmn nÀunø lxwp øcev Éw ceø

Fxww nÂB unø mxww nø qÎpr wn nÀø lÉoeÀ øxwÀoel Énrunmø nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ mrwoxoe jÀxw m mr jÉ oeyxoÀwp mnø ørÀnø KunøÀ mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yjÎø mrv yujwÃj Àxw mÉwn oruj un mn NQoejuNhø oeøyxwøj kunø uxljÉÊ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø ÀxÉø unø v xrø CÉ v xv nwÀ mn ujı lxv yrujÀxw mnø mxww nø lqjzÉn ørÀn xÉ Öxwn mxrÀÊj unmoeju

---

Enêj rwnÀj lzârÀtÉxwÀ oruj unÀBC Àxy Oxmrøj In Nj lÉkrx Djt Utrwljoe nÉNQoejuj â Nôéénv kxâqe CÉnunoExuxpwn mxwÉunÀêÀÉ v n mrwxoe j Éxwwn ÀêÀÉyj ÀnvÉ poe lnûrmô loeâyn ÀxwÉnél ûnÀmô oeyxoéwp NnoonlÉroC Àxy oeyoeÀnwÉn B mn unoonlÉro ÉxÊj unmÀlxujkxcjeÉnâoeÀmô loeâyn nÉunoonlÉro mnÀj âÉoeÀoruj unÀnél ûnÀ mnÀmxww nÀÀxlrjunÀoeyoeÀnwÉn B

sÉøÀnøøn mn ÀxÉÀnø unø mxwv nø lxv v ÉwrzÉ nø Wwyoel nøøÉø mj v uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øløÀv nøj À v rønwyijln

Enø øløÀv nø øxwÀ nÉj v rw ø lqjzÉn jwwn nw Ànvj wÀ lxv yÀnB mnø oel xv v j wmj Àxwø mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø xksnlÀxøø mn øÉrÉr yxÉoeunø j wv nø øÉrÉj wÀnø v røn sxÉoemnø rwmlj ÀnÉoe øÉrÊoeB j v uxcjeÀxw mn unÉoe m orwrÀxw nÀj v uxcjeÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv v Éwrl Àxw mn øÉrÊrnÀmn lxwÀoeun

Fj wø mn cjeoeø lj ø lnoÀj rwnø mxwv nø mn uj wv n yoel mnwÀn nÀ m s yÉkur nø ynÉÊnwÀ Àoe v xmror nø uxoezÉn mnø rv yoel røorxwø xÉ noeeÉoe øxwÀ m lxÉÊnoÀnø j yoeø ijlu ÀÉoe mn unÉnderln Enø mxwv nø øxwÀ Àcjel nø nÀ oxwÀ yj oÀm mn ijl oeÉÉnBmn lxq oewln j wwÉnum yÉrørwÀ poenø mj wø unø mxwv nø yÉkur nø

Fxwv nÂnwÊroeøwwnv nwÀjunÂ

Roev Àoe mn lxwÂkumj Àxw B unø rwmlj ÀnÉoe oeijÀroø unwÊroeøwwnv nwÀlxwlnoeønwÀ B mnø Éørwnø nÀmnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw j rwør zÉn mnø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ mnø lnwÀoeaø mn oel qndeqn mn yuÉø mn Byn oexwwnø nw cjerøxw mn uj lzÉrørÀxw mC øxy Nhø rwmlj ÀnÉoe nwÊroeøwwnv nwÀmnø ørÀnø cnoe ø xÉ l m ø ynwmj wÀ unÊnderln øxwÀ oeyxoÀø rwÀ pcjeunv nwÀsÉezÉ ijl mj Àn mn unÉoeøxoÀm mÉ y oev Àoe Nhø ørÀnø zÉr nwÀoeøwÀ mj wø un l oeÉyn xwÀ Éw m ijl r v j Érv Év mn B j wø yxÉoe rwÀ pcjeoe unø oeyxoÀøwp ø nwÊroeøwwnv nwÀ nÀ ø lÉoeÀ BNhø rwmlj ÀnÉoe wn yoeøwwnwÀ yj ø nw lxv yÀn unø rv yj lÀø mÉø mnø rwlmnwÀø xÉ Ê wnv nwÀø nÊÀ oenÉoe nÊlnyÀxwwnuø lxv v n unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lxwøÀoeÉl Àxw xÉ mnÊÀnwørxw Fn v v n mj wø un lj ø yj oÀl Éunoex Éw øxÉø ÀcjerÀj wÀ nøÀp xpcjeyqrzÉnv nwÀ mj wø un ørÀn ønø rv yj lÀø wn øxwÀ yj ø yoeø nw lxv yÀn Gw ørÀnø xwÀ yj oÀl ry j É oeyxoÀøwp nÀ Àj rnwÀ ÀxÉsxÉoe lxwøxurn ø nw orw mj wwn mxwÀ Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw lnwÀoeaø mn oel qndeqn nÀ BørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø SÉnuzÉnø ørÀnø wn øxwÀ yj ø nw v nøÉoeaB mxkÀnwroe lnoÀj rwnø rnÀxoxoe j Àxwø nÊB Byoeu Ênv nwÀ mnj É p w cjeÀxw mn m lqnÀø nÀl nÀ ynÉÊnwÀcj roea j yynuÀnv yxcjeroev nwÀ mnø nøÀv j Àxwø lnuunø lr mxrÊnwÀ Àoe Êj urn nø yj oe ijl Froel Àxw l w cjeun mnø Qy cjeÀxwø Fn yuÉø B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unø rwxoxe j Àxwø oeijÀtÊnø j ÉÊ lxwøxv v j Àxwø m wnopern nÀ j ÉÊ v røorxwø mn EQ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoe lxwøxv v j Àxw mnj É nÀ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoez Éj wÀrÀ Bmn m lqnÀø BNhø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxIqn Rxøj Î oeu ÊnwÀmÉwn øxlr À ÉwrzÉn Exøv ÀzÉn ClÀtÊn RoemÉl Àxw v j rø øxwÀ lxv yÀj krurø ø lxv v n mnÉÊ Éørwnø mÉ loeÉyn S Éj Àoe Éørwnø mÉ loeÉyn rwÀ poewÀ mj wø unÉoek Àv nwÀ Éw lnwÀoe uxproÀzÉn Enø lnwÀoeaø uxproÀzÉnø wn øxwÀ yj ø rwlu Éø mj wø un m lxv yÀn mÉ wxv koe ÀxÀj un mn lnwÀoeaø uxproÀzÉnø mÉ loeÉyn KulxwÊnwÀ mn yoel rønoezÉn un wxv koe mn ørÀn Êj oen cjrkunv nwÀmÉwn j wv n øÉoeuj ÉÀoe

Kwmlj ÀnÉoeÂB unø rwmlj ÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀ lnÉÊ ÉÀtuø ø mj wø ijl pnøÀxw mnø ørÀnø mn ijl Uxlr À Kø oeou ÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mn ijl yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nwv j Àr oe mGJU

ClÀtÊrÀB uj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø NQoej unøÀv nøÉoen yj oÀroemnø ÉwrÀø yoemÉrÀnø yxÉoe unø ørÀnø rwnÉøÀoeruø nÀ unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø yxÉoe unø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeaø mn oel qndeqn Nhø ÉwrÀø mn yoemÉl Àxw yoeønø nw lxv yÀn øxwÀ unø ÉwrÀø zÉrÊj unwÀnø yoemÉrÀnø øÉoeørÀn xÉ lxwlnoev nø yj oeÉwn øxÉø Àcjerj wln lxwsxlÀÉoeun Nhø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø øxwÀ lnuunø noonlÀÉ nø øÉoeørÀn nÊlUÉj wÀj rwør unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø mrøÀj wln

UrÀnÂxy oeÂ unø ørÀnø xy oeø mÉ loeÉyn lxoeaøyxwnnwÀ unwønv kun mnø À j kurøønv nwÀø zÉnuunzÉn øxrÀunÉoemnøÀwj Àxw unÊnyÀxw mnø ørÀnø j ll Énruj wÀ qj krÀÉnuunv nwÀ v xrwø mn Bøj ijl oeø

Ijç noonÀmn ÂnoeaB unø v røorxwø mn EQ BnÉ loeÉyn øxwÀ lj ulÉu nø ønuxw unø oepunø m orwnø yj oeun *IJI RoeÉxlxu* nÀ øÉrÊrnø ønuxwurwmlj ÀnÉoeEQ *OjotenÉDj Ànm*

InÀÀxw mn ujwv n mn oeo oewlnB lxwoxoe v nwÀ ijl v Àqxmxuxprn mÉ *IJI RoeÉxlxu* oeijÀtÉn ijl pnøÀxw mnø jwv nø mn oeo oewln unø mxwv nø ur nø j ÉÊ v røorxwø mn EQ øxwÀ oeÉÉnø ørw lnøøj roea j É oepj oen mnø oepunø m orwnø yj oeun loeÉyn ønuxw Éw oel j ulÉu y oev Àoe lxv yj ojekun Guunø yoewwnwÀ jrwør nw lxv yÀn unø wxÉÊnuunø j lzÉrørÀxwø xÉ lnøørxwø unø lqjwpnv nwÀø mn v Àqxmxuxprnø unø noeaÉoe ørpwrorlj ÀtÊnø nÀ unø v xmrorlj Àxwø mn y oev Àoe VxÉÀnø unø v xmrorlj Àxwø mnø j wv nø mn oeo oewln øxwÀ Êj urn nø yj oeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø j É pj Öwj ÀÉoeu mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø yxÀnwÀnuunø cÉrÀnø mn pj Öoeoøp ojewÀ mnø poeÉynø coermnø øxwÀ pj unv nwÀ rwlu Éønø mj wø unø lj ulÉw Nhø oj lÀnÉoem v røorxwÉÀtuø ø Êmwwnwà mnuj i Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG CpnwlnmnuGwÊroeøwwnv nwÀnÀmn ijl Oj Àoeøn mn u/wnopern yxÉoeunø lxv kÉøÀkunø oxøørunøB pj Ö wj ÀÉoeu oxÉunÀ nÀmÉ ⁿojeyyxoÀmÉ l KGE KREEBCT yxÉoe unø pj Öoeoøp ojewÀø Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø un ux prl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø u unlÀoerÀ mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø Êmwwnwà mnoel Ànv nwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe m unlÀoerÀ mnø ørÀnø ønuxw uj yyoel qn *OjotenÉDj Ànm* xÉ mn uCpnwln KwÀnoeaj Àxwj un mn u/wnopern CKG ør ijl mxwv n wnøÀ yj ø mnøyxwrkun Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø yxÉoeunø v røorxwø ur nø j ÉÊ oeønj ÉÊ mn lqjunÉoe mn oaermnÀmn Êj ynÉoeÊmwwnwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe ux lj ÉÊ Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø Éw uxprl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB unø v røorxwø mÉ UlxynB ur nø ijl qjwn mn Êj unÉoe mn NQoej u øxwÀ lj ulÉu nø lqjzÉn jwwn uj rmn mn oj lÀnÉoe m v røorxwø røøÉø mn mÊnoenø kj ønø mn mxwv nø øy lrorzÉnø lqjzÉn lj Àpxoen mÉ UlxynB rwlu Éj wÀ nwÀoe j ÉÀoeø ijl Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG GlxKwÊnwÀ FDGKU CKG

PrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn B yxÉoeunø UlxynøB un wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn u lqnwn mÉ loeÉyn nøÀmn uxoenoe mn B yxÉoe unø Éørwnø nÀunø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw nÀmn B yxÉoeunø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ unø lnwÀoeaø mn oel qndeqn RxÉoeun UlxynB unBwrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn nøÀ yuÉø rv yxoÀj wÀ lxv yÀn ÀnwÉ mÉ ÊxuÉv n mn mxwv nø w lnøøj roea øxwlj ulÉu lxv v nBmø cj lÀnÉoem v røorxwø mn u wnopern ÉÀtuø n yxÉoel qj Éoenoeunj É w lnøøj roea ijl yqjøn mÉøj pn mnø yoemÉrÀø oewl ø yj oÀkÉÀ mj wø un v xwmn ijl zÉj wÀrÀ mnj É w lnøøj roea yxÉoel nø oev j pnø unø v røorxwø EQ mnø oxÉoevrøønÉoe mn v j Àr oeø yoev r oeø nÀ mnv kj uijpn Bmø mrøÀj wln ø yj dexÉdÉnø yxÉoemø Àcjewøyxoø nÀ

Nj v nøÉoe mn urv yj lÀEQ pux kj umn uj lÀtÊrÀ mÉ loeÉyn nøÀ Éwn rwoxoe j Àxw nøønwÀmun Exv yÀn ÀnwÉ mnø nwpj pnv nwÀø yoeø nw v j Àr oe mn uÉÀÀn lxwÀoe un lqjwpnv nwÀ luv j ÀzÉn NQoej uyxÉoeÉrÀønø ncoxoÀø j wv n j yoeø j wv n yxÉoej oerwnoe ijl orj krurÀ mn lnø mxwv nø Nh wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn mnø v røorxwø UlxynB mÉ loeÉyn nøÀnøÀv nwÀoe B nÀ B Exwcjeroev nwÀj ÉÊ UlxynøB nÀ u ÊxuÉÀxw mnø v røorxwø mÉ UlxynB ynÉÀmj Êj wÀj pn oeøÉuÀnoemn ijl zÉj urÀ mnø mxwv nø oel Énruunø nÀmnø v xmnø mn lj ulÉuÉÀtuø ø yuÉÀ ÀzÉ Éwn oenum ÊxuÉÀxw mn ynoexoe j wln EnÀÀn v j qen mrwlnoÀÀÉmn øÉoeun UlxynB nøÀ Éwn oej urÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀoeyoeønø nÀ wn ynoe nÀ yj ø mn lxwørm oeoel nÀÀn mxwv n lxv v n Éw v xÎnw øÉoerøj wÀmn *knwlqv j* oexÉ m Êj uÉj Àxwmn ijl ynoexoe j wln

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

PxÀnøv Àqxmxuxprz Énø

BEj dexwnwnÉÀœaB BNnøÀj ÀÉÀrwÀnœanBj dexwnwnÉÀœaBj À œavyüjl yjœunlœxÉyn œrw j É yœxœrÀmn unwpjpnvnwÀ mj ÀÀnrwnœa m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkunB yxÉœeunwœnv kun mnøørÀnøxy œømrlr EnynwmjwÀrulxwÀtwÉnœje m Àœa øÉrÊryxÉœøj øøÉœaœmÉ œaøynlÀmnønwpjpnvnwÀøms yœxœ Uj m œrwrÀxwnøÀüj øÉrÊj wÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwnœa j ÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊj wÀnøB EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwBwxÀj v v nwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœaüj œaøÀj ÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœaønøÀnøÀø øyœavtunœø mÉœxÉu xÉmnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyj œeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœa mnø lxwøxv j Àxwø m wnœpmn œxøørun ynwmjwÀüjBv jrwÀnwjwln mÉwn rwøÀj üjÀxw œawxÉÊÑnüjkun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœap œjewÀø ørnumø øxwÀrwo œanÉœaø ÀEQ z jwBnÀEQ rwmœalÀOj œanÉDj Ànm Ulxyn ô wxÀnœazÉn unø øxÉdenø m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun wxwÀyuÉø Àœa xkupj Àxrœav nwÀ ørÀÉ nø v xrwø mn t ruxv Àœaø mn lnuÉrlr

Nnø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxlqnRxøj Î oxwÀyj œÀn mÉwn øxlr À ÉwrzÉn ECR v jrøøxwÀlxv yÀjkruø ølxv v n mnÉÊÉørwnø mÉ lœxÉyn wxÀj v v nwÀmj wø üjlxv yÀjkruøj Àxw mnø ørÀnø zÉrxwÀ j ÀÀnrwÀ wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun jwlrnwwnv nwÀj yynu BjdexwnwnÉÀœaB

KwÂÀj uüjÀxwÂmn Â lÉœaÀB Enüj œapœxÉyn zÉn lnøxrÀyxÉœaunÉœe vrøn nw â ÉÊœa xy œjeÀxwwnwn xÉ unÉœe vjrwÀnwjwln yœawlryjunv nwÀ

- unwønv kun mnø mrøyxørÀtœø mn uÉÀÀn lxwÀœa urwlnwmn
- unø pœxÉynø unlÀœep wnø ynœxejwnwÀÀø xÉ Ànv yxœjerœaø mnøÀtw ø uj uv nwÀj Àxw mnø mrøyxørÀtœø mn r yœxÀnlÀxw mÉ ynœxwwnu rr øj ÉÊnpj œam mnø mxwv nø rrr vjrwÀnw mnø yœxlnøø œœzÉn xÉ ønwørkun rÊ lxwønœÊj Àxw mnø vjÀr œaø yœav r œaøy œaøøj kunøxÉ Àqnœxønwørkunø

GœuÉnwÀÂB yxÉœeunø ørÀnø rwnÉøÀœanwø üj FEQ Fnvjwmn Eqrvrz Én nw QÊlpwn yxœèn øÉœeunø ÊxuÉvnø mnœuÉnwÀøø nw øxœèn mÉørwn zÉrøøjrnwÀ À ÀœjerÀøxÉwxwøÉœanørÀn

c n(r.yéééB Êxrœeun lxwlnyÀmn *Yj Énœaxxy Hjl Éxc*ê mjwø un yj œjepœjyqnB Fnø nÊlnyÀxwø üj mœrwrÀxwnÉøÀj ÉÀÈÀ *Yj Énœaxxy* ynÉÊnwÀ Àœaj ÉÀxœø nøørnunø øxwÀÊj umnøyj œaüj Frœal Àxwl wœjeunmnø Qy œjeÀxwø Enø nÊlnyÀxwø øxwÀurnø mnø lxwÀœjerwÀnø œepunv nwÀj rœaø lxv v n unø nÊrpnwlnø mn üj *Hxxmjwm Fœâp Cmv rwrÀÉœjeÉxw* mnø nÊrpnwlnø SÉjurÀ mÉ lœxÉyn xÉmnø jlllrmnwÀø xÉvjrwÀnwjwln Rjœen Ênvyun nw un ørÀn mn UnÀÀvxjk w œrlr mÉwn mœpjÀxwmÉ ojrÀ mÉwwxÉÊnjÉvrÊ yœxmÉrÀø jÎjwÀnwÀœjew urwøÀj üjÀxwmÉw xøvxønÉœøÉyyuvnwÀj rœa

F lqnÀÂB NQœjulxvyÀjkruøn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø ÀxÉÀln zÉrøxœèmÉwn Éørwn xÉmÉwn lnwÀœjeun nÀzÉrwnøÀyjø Éw yœxmÉrÀœrwr xÉ ønvrœrwr mnøÀtw üj lxwøxvjÀxw UxwÀyjœenÊnvyunlxwlnœavø yxÉœeÉwn Éørwn unø nvkjuüjpnø mnø vjÀr œaø yœavr œaø xÉ mjœèlunøB mn lxwmmÀxwwnv nwÀunø yjunÀÀnøljøø nøBnÀ Cœrwmjv uxœeœun øÎøÀvn mn øÉrÊr mn üj ynœexœejwln mlqnÀø nÀ mn lxvyÀjkruønœemn cj xwnÊqj ÉøÀÈn unø mlqnÀø p wœø yjœe uÉÀtuøj Àxw mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn Éw øÎøÀvn mn lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn j À vrø nwâ ÉÊœa nw NQœjulxvyÀjkruøn jrwør üj øxÉdenun yxmmø mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø Eqj lÉwmnø ørÀnø nwvjÊrvrønunwxvkœa mn œaÀj Àxwø Nj lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmÉ yxmmø mnvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nøÀÉwœjlnÉœawlrÀj Àko üj œaÀj Àxwmn lnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nÀlxwÀœakÉÀnyjœeunÉœeœÉÀtuøj Àxw jÉpvnwÀnœunÉœenÉœen mn Ênm UxwÀlxwømmœeølxvvnjÎjwÀ jÀÀnrwÀÉwÀj ÉÊmn B mn Êjuxœøj Àxwunø ørÀnø wnwÊxÎjwÀ yuÉøjÉlÉwmlqnÀnwmnøÀœÉlÀxwxÉnwmlqjqenB

Fnyérø üj p wœjeÀxwmnø mlqnÀø wrwluÉÀyuÉøunø kxÉnø mnøøÀj Àxwø mnÀœjerÀnv nwÀmnø ncouÉnwÀø mnø ørÀnø mÉlœxÉyn

KwÊnwÀj rœa mn krxmÊnœaÀrÀB unø rwÊnwÀj rœaø mn krxmÊnœarÀ zÉr mlœxÉnwÀüj ørÀÉj Àxwœenwn mnø ørÀnø nwvjÀrœa mnøy lnø nÀ qj krÀj Àø yœøœnwÀø øÉœaüj Öxwn ÀÉmrn mxrÊnwÀ Àœaœejuø øyjœe Éwxœej wrøv nnÊÀnœanjÉvxrwøÀxÉøunø jwø

NnÉq Qpp)êÉp«B jÊnl ujyyÉrmÉ lj krwnÀ mnÊynœÀø *VqnBDrxmànœaÉÊê ExwÀâuÊwlê* Éwn jyyœxelqn øÀjwmjœanø nj À üjkxœen yxÉœeynœxnÀÀœa mn lj uÉunœlqjzÉn jwvn unvyœarwÀn krxmÊnœarÀ mxllÉyj Àxwmnø øxuø mnø rwpœemnwÀø krxøxÉdeø EnÀÀn jyyœxelqn øjyyÉmn øÉœeÀœaørø yjqjev ÀœaøB Bjü øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa üj ynœèn nwkrxmÊnœarÀ urn uÉÀtuøj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø nÀ Bürvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvnlxwlnœav Nnø mnÉÊ yœavrnœø yjqjev Àœaø øxwÀ vÉuÀyurø yxÉœe œayœeønwÀnœeÉwn øÉœejlnmxllÉyj Àxwmnø øxunjwø üjzÉnum B mn üj krxmÊnœarÀ nøÀynœaÉn Êjunœn Eyœav nnw *Onjw UynlmÀCkâwmjwln* yjœqnlÀjœa OUCqj

Gv yœarwÉn krxmànœaÉÊ mxllâyj Éxwmn ÀÀxuÀ

- Njøœejlnj É øxuÊ üj ynœèn nw krxmÊnœarÀ urn uxllÉyj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø OUCqj
- Nrvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvn lxwlnœav

Nj ÂÉœejlnjÉÂxuwlnÂÂjrœa nøÀnøÀvnnw Àjynø B

- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnvjÀr œaø yœavr œaø jøønvkujpn mrwpœemnwÀø øxwÀ mÉrø ø nw ÊxuÉvn mrwpœemnwÀø cjkœzÉø yjœèkœemnyüjwÀnø
- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnwpœemnwÀø øxwÀlxwÊnœèø nwÊxuÉvn mn yüjwÀnø ujmn mn cjlÀnÉœamnlxwÊnœarxwzÉrœayxønwÀ øÉœemnø mxww nø mjwjÎlønmnlÎlunmnÊrn Glxrwênwa Yxœm Hxxmjwm Fjàjkjøn Cpœkjlønmnmxww nøœxÉœavrøønÉœanÀmn üjurÀÀ qjeÀÉœa
- /Àjyn B üj øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa yxÉœeyœamÉrœa unø yüjwÀnø nøÀnøÀvnnwv ÉuÀyujwÀun ÊxuÉvnmn yüjwÀnø yjœe mnø œawmnv nwÀø vxÎnwø yxÉœelqjzÉn yüjwÀn RxÉœeunø yœawlryjunø yüjwÀnø unø œawmnv nwÀø vxÎnwøxwÀ À nÊÀqjerÀø jÉwrÊnjÉmn œeøxuÉÀxwøyjÀjunun yuÉøœarwmrøyxwkun mjwø unø mxww nø mjyyœaÊrørxwvnv nwÀnwÉÀtuøj wÀunø kjønø mn mxww nø øyjÀjuø nø *Qâœe Yxœm rw Fjfj* œawmnv nwÀø vxÎnwø mrøyxwkun sÉøzÉnw nÀ OjyURCO œawmnv nwÀø vxÎnwø mn WvnœaÊÉn mn üj urÀÀqjeÀÉœaj ynœxerø mnøÀnøÀv nœun œawmnv nwÀvxÎnw vxwmjuyxÉœeunø jÉÀœaø yüjwÀnø WvnøÉœejlnjmmÀxwvnum mxllÉyjÀxwmÉ øxuyxÉœeunø rwœjeøÀœÉlÀÉœaøjøøxlrnøjÉÉlÉuÀÉœaø œaÉÀnønÀ œnœxnj pjunvnwÀ À yœaœn nwlxvyÀn yxÉœelqjzÉn yüjwÀn ljuÉunøÉœajkjønmÉwn yœxyxœèxwmnøøÉœejlnø mrwœjeøÀœÉlÀÉœayœayœa lqjzÉnlÉuÀÉœa mxww nønÉÀqjerÀnø mn Glxrwênwa

RxÉœeunø rwpœemnwÀø mxwÀüj Àqje jkruÀ wnøÀyjø lxwwÉn mjÀn yüjwÀnø nÀxÉ yjÎø lnÉÊlrxwÀ À rwÀpœø mjwø unv yœarwÀn nwÉÀtuøj wÀüj œeyj œèÀxwmn lxwÀœakÉÀxwœaüj ÀÊn yxÉœeunv v n rwpœemnwÀux œezÉn üj mxww nønøÀlxwwÉn

---

UêœanÀÀÉnÀxy œeÀmâlœaâyn qxœèrwÀÉj ujÉrxwÀyxêœaj À lâœÉ nÉüj À œaÉ mâÀÉnlxv v nlnüj nÀÉm œrwrj â yj qjepœjeyqn Fxwv nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwvj Érœalxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀœêÉuÀÀxâœalêlu À màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn Bjü BÀxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwlxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀàjucœèÀvjÉrœaxâ wnœpmn màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn üj Àxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ CarwmjàxrœâwnunlêœaÉyüÀyœelrÀnmÀrwmlnÀmnàjucœèj ÉrxwnÉmnàjucœèj Érxwvjér œa lnÀrwmlj Énâœè ÀxwÉljulâuÀnwnélüâjwÉunÀyjunÉÉnÀwjànÉÉnÀzârœayœaÀnwÉnœjemwÉâwnyjœérvyxœèjwÉnmÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉnnwœaÉj Érxw

Njynoèn nwkrxmÊnoærÀ ur njÉâyoèjÀzÉnÂjpoelxunÂ B

Nh *Onjw Uylnm ÀCkâwnj wln* yjœqnlÀj.oenøÀuÉwrÀmnvnøÉoe lxoeaøyxwmjwÀu zÉrÊjunwÀmnøÉoejlnmnÀnoeajÎjwÀynoæÉ B mnøj krxmÊnoærÀ EnÀÀnv ÀoezÉnlj cjelÀoæn urwÀpoeÀ mnø lxoÎøÀvnø

Nhø lxnoorlmwÀø mnynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoeuÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmvwnwÀmn ujikjønmnmxwwnø mnøvxmunø INQDkQ oxÉoearøøjwÀmnø Êjun Éoeavxî nwnø mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ nwoxwlÀxwmÉÂlynÀmnurwÀnwærÀ mn uÉÀuæj Àxw mnøoxuønwøÉrÀnjoorwnyxÉoeljcjzÉnyujwÀnøÉoeaju kjønmÉwn oeÊÉnmnujurÀÀcjeÀÉoeaunøÊjunÉoeorwjunøÊjoenwÀnwÀoea nÀ B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ ønuxwujiyujwÀn RxÉoeunø rwocjeøÀoÉlÀÉoeaø un lxnoorlmwÀmn ynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoe uÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmwÀ pjunvnwÀmnøvxmunø INQDkQ Êjun Éoeyxéoeunø Öxwnø Édejwrønø ejÊxroe B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ rmnwÀzÉnyxÉoeljcjzÉnyujwÀn

HxlÉÂÂÉoeurvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwÂulxÀùÂÀvn lxwlnoav B B

Nrvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwøujiÖxwnmnyoemÉlÀxwnøÀ Êjuén nwÉÀuæjwÀujivÀoezÉn *UylnmÀVqoejÉCkjÉnvnwÉ jwm Tnlxànc*ê UVCT UVCT Êjuén un yxÀnwÀnu mn lxwønc Êj Àxwnwànoenømn oemÉlÀxwmnø oæzÉnømnÊÀwlÀxwm nøy lnømjwøÉwnÖxwnmrwÀoeÀyjoælÉunnceøxrÀyjoe oemÉlÀxwmnøvnwjlnøøxrÀyjoeaøÀjÉoje Àxwmnucjkrj Àj Njv ÀoezÉnj À mÉnuxyynøÉoejukjønmnømxwwnømnujiNrøÀn oeÉpnmnøy lnøvnwjlnønÀyoæzÉnvnwjlnømnuWKEP ujiljoèkpoejeyqrmnUVCTnwmlnvkoe Àjwèkjønøéoe ujiÊnoærxw mnujiNrøÀnoeÉpnmnuWKEPBUVCTrwluÉÀ ucqnÉoejlÀÉnwnunøvjvvroeaøunøxrønjÉÊnÀunø jvyqrkmwøNhyndenwÀunj À ÉÀuæjjorwmnoeyoeønwÀnce ujioeønwlnmnÊjunÉoeajÉÀnøÀxÉÀnwÊrÀjwÀmnøÉoeaøÀvnoe *àrj* ujiyoæn nwlxvyÀnmnujiÊjunÉoevjÉrvjunÉwrzÉnvnwÀ Eajz Énoe pxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀnjøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ UVCT jÎjwÀÉwn mrøÀoæÉÀxwÀoeøkrjrønÊnoænøÊjunÉoecjrkunø B mnø Êjun Éoe UVCT mjwøunvxwmnøxwÀmjwøunøljàpxoænøÀoeø cjrkunnÀcjrkun uÉÀuæjÀxwmnujivxÎnwwnxÉmnujivmjwn

wnøÀyjøjyyoeyoenEajzÉncepxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀn jøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ nwyoæwjwÀujiÊjunÉoejuÉøajÉÀnnwÀoeunyndenwÀun mn UVCT yxÉoejuoeøÀjÉojeÀxwmnucjkrj À Njmrøæoæk ÉÀxwmnø Êjun Éoe UVCT Àjwè Àoeørwpjunnà krjrønÊnoænøÊjunÉoe cjrkunønÀÀoeøcjrkunøÀxÉÀnceprxwxÉyjÎøljàpxoæø lxvvn Éwoæzén vxÎnwunÊxÉÀoeøunÊoeayoeønwÀnÉwnÖxwn rvyxoèjwÀnyxÉoeujikrxmÊnoærÀjÊnl Éwoæzén ørpwrorjÀro mrvyjlÀnoÉwnkrxmÊnoærÀoælqnnÀÊÉuwojekun

FxwwnÂB unø mxwwnø nwÊroæwwnvnwÀjunøøxwÀoælÉnruønø nw ÉÀuæjwÀunøÎøÀvnrwÀojewnÀmrwoxoæjÀxwmmrjÉoeayxoèwp mnøørÀnønÀmrøyxwrkunmjwølajzÉnyjÎømrvyujwÀjÀxwmÉwn orujunNQcejuNhnøoeøyxwøjkunøuxljÉÊÀojewønÀÀnwÀunø mxwwnøoæzÉrønøÀxÉøunøvxrøCÉvxvnwÀmnujilxvyrjÀxw mnømxwwnøljajzÉnUrÀnxÉlbxwnmxrÀÊjummoeujsÉøÀnøøn mnB ÀxÉÀnøunømxwwnølxvvÉwrzÉnøWwyoælnøøÉø mjvuxojeÀxwlxwÀwÉnmnlnøøÎøÀvnøj À vrønwyujlnnÀ unøExvvrøøjroæøjÉÊExvyÀnøunønÊjvrwnwÀljajzÉnjwwn Kø øxwÀvxmror ønwÀnwjwÀlxvyÀnmnunÉoeoælxvvjwmjÀxwø nÀmnøxksnlÀroømnøÉrÊryxÉoeunøjwwnøøÉrÊjwÀnøBÀnuøzÉnBy vrønsxÉoemnørwmljÀnÉoeøÉrÊoeaujvuxojeÀxwmnunÉoe morwrÀxwnÀunyoælnøøÉømnlxvvÉwljÀxwmnøÉrÊrnÀmn lxwÀoeun Fjwømnojeoeøljøln oejrwnømxwwnømnujiwvn yoelmnwÀnÀms yÉkurnøynÉÊnwÀÀoevxmrornøuxoæzÉn mnørvyoelrørxwøxÉnoeaÉoeøxwÀmlxÉÊnoÀnøjyoeøujluÀÉoe mnunÊnderln Enømxwwnøøxwà Àojelnønà oxwÀyjoÀàmmnujì oeÊÉnmnlxqoevln jwwÉnunGunøBøxwÀrwÀpoenømjwøunø mxwwnøyÉkurnøljajzÉnjwwn Nhømxwwnøynéênwà jÉøør ÀoevxmrornømjwøunljømÊxuÉÀxwøv Àqxmxuxprzénø Enøà wxÀjvvnwÀunljøn w øÉoeunljluÉumnøvrøørxwøEQ yxÉoeunøUlxynø nÀ Gwnoon À NQcejujmlrm nw mn wnyuÉø ÉÀxuæn oeunøjÀÀoækÉÀø oewxÉÊnujkunøyoemÉrÀø nwnÊl ø øÉoeÉwørÀnyxÉoelxÉÊoæeunølxwøxvvjÀxwøm wnqpmnvxw oewxÉÊnujkunmÉwjÉÀoeaørÀnørln mnoeamnoeønøÀqxoelaeÀoea BOjoenÉkxâwnjoêB *EFR Vnlqwtju PxÉnB Cllxâwnéwpxo* Ulxyn *nvrÀÀxwÀ*

FxwwnÂNQcejuyxÉoeunHÉÀÉoe

VojewÂoxoæ noeunÂjlÀÊrÀÂmÉBoæÉyn

TmÉlÀxwmmÂvrÂÂxwÂmmpjç nooonÀmmÂnoeaoeujÀÀÊnÂjÉ ÀojewÂyxoèmmÂyoæmÉrÀÂÂorwrÂB unyoev Àoelxwømmoerwlu ÉÀunÀojewøyxoèmmøyoæmÉrÀøorwrønÀyoævxÀxwwnwømÉ loæÉyn mnyÉrøunøørÀnønmnyoæmÉlÀxwmsÉøzÉjÉyoævrnoeyxrwÀmn uÊojerøxwlqnÖunlunwÀUxwÀnÊluÉnøunøuÊojerøxwøojrÀnø mrcalÀnvnwÀjÉÊlxwøxvvjÀnÉoeNjyoæmnlxwømmoenøÀ mn Bvxrønwàoeaun ^noBwxÊnvkoæmnujiwwnBP nÀun Bklàkoe mnujiwwnP Nhøljlu Éuøøxwà oejuøøjÉÀojeÊnoæmnuji yujiÀnoxoæn GlxVojewøKVYxoæmNjv ÀqxmxuxprnjyyuzÉnnøÀ oxÉoeamyjoemnørwøÀÀÉÀøølrnwÀrozÉnørwmynwnjwÀøKnÉ KPHTCUnÀHojeÉwqxonoeKONnÀnøÀlxwoxoænjÉÊwxoænø KUQ nÀINGE Njv ÀqxmxuxprnnÊjlÀnøÀnrøyxwrkunøÉoe unørÀnrwÀnoeanÀmnGlxVojewøKVYxoæm

TnÂynlÀnoeujikrxmÊnoærÀyjoermÂrwpoemnwÀÂkrxÂxÉoeÂ Àojejkun nÀrÂÂÉÂrmÂxÉoenÂmÉojekunÂB unljluÉumÉ yxÉoenwÀjpnmrwpoemnwÀøkrxøxÉoeøyxÉoeunøoxoæÉunø Àojelnø nÀrøøÉømnøxÉoenømÉojekunøøjyyÉrnøÉoeunø marwÀxwøøÉrÊjwÀnøBÉwnvjÀroeayoævroeanøÀlxwørmoen lxvvnkrxøxÉoenuxoæzÉnyuÉømnBmnøljoexwnøzÉnwn lxwÀnwÀøxwÀmxoæprwnÊpÀjunønuxwujiwxoænKUQB Éw rwpoemnwÀnøÀlxwørmoelxvvnÀojeluxoæzÉnunøÀoæørø rwoxoæjÀxwøøÉrÊjwÀnøøxwÀmrøyxwrkunøBunøynlnkxÀjwzÉnun yjÎømnlÉuÉoeaxÉmnlxwnlÀnujivÀqxmnmnlÉuÉoeaxÉmn lxwnlÀn ÉwrwpoemnwànøÀlxwørmoelxvvnøxÉoe

mÉojekunvnwÀuxoæzÉnøÉoejukjønmnøuvnwÀømnÀoejekrurÀru jcjrÀuxksnÀmÉwnjwjûønmnoæzÉnnwÊroæwwnvnwÀjunnÀ øxlrjunUECPKvmnÊUrjÉlÉwnwsnÉwjÀrmnwÀkorujì vjÀroeayoævroenøÀlxwørmoenlxvvnøxÉoenmÉojekunvnwÀ UrmnønwsnÉÊxwÀÀrmnwÀkorøÉwyujwmjlÀxwjmjyÀmxrÀ jÊxroeÀvrønwyujlnjÊnlunoxÉoeaøønÉoeEnBy ujiwmjlÀxw mxrÀjÊxroejrÀuxksnÀmÉwnÊoæerljÀxwyjoéÉwnÀmden yjoèmn rwmynwmjwÀnlxvvnÉwjÉmrÀÉwnlnoÀkorljÀxwxÉÉwyoæsnÀ ÀnoejerwvrønwyujlnjÊnlujiyyÉrmÉwnQPIEnÀÀnvÀqxmn ynoeanÀmnÊoæmnoeujlxwoxoærÀjÉÊloeÀoeøkjørzÉnønÀ yoæpoeøøroømujiyxuÀzÉnmnÀxâoæerwpmÉojekunmnøvjÀroeø yoævroeamÉloæÉynNhljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoenøÀoejuø øÉoejukjønmnøjlqjÀøoenuøyxÉoejuyoæxmnjujiwÀmnsjwÊmnoe wxÊnvkoa nwnÊlujwÀunøÊxuÉvnømrwpoemnwÀøÉÀuæø yxÉoeunølxvyxoærÀxwøyjoéÉvjwÀnø B unøÊxuÉvnømnujì øxÉøÀøjerÀjwln B jrwrzÉnunøÊxuÉvnømnøÉørwnø Kvmn CopenwÀwnnÀMhwîjwxwojeÀÀjlqnøjÉøîøÀvnKFI B

TmÉlÀxwmmujilxwÂxvvjÀxwmnjÉurnB BuÉÂjpnmmÂ yoæmÉrÀÂÂB unyoevÀoemnlxwøxumjÀxwwønoeøoejÉÊyoæmÉrÀø ÊnwmÉøøÉoeÉwnyoæxmnmn Bvxrøjuji wÀmÉ ^noBsjwÊmoejÉ Bn lnvkoæmnujiwwnB

NhnljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoeoæyxøn øÉoeujivxÎnwwnmnuji zÉjwÀkÀmnjÉwlnøøjroæyjoæmxønmÉøjpn uÉÀuæjÀxwmnø yoæmÉrÀømÉlÀoeÉynyjoæunølxwøxvvjÀnÉoeEnømxwwnøøxwÀ oevxwÀnøyjoeuxÉÀuwoxoæjÀzÉnKFI ÉÀuæyxÉoeunø oeøÉuÀøølxwxvrzÉnøKuoelnwønÀxÉÀnøunøÊnwÀnømnyoæmÉrÀø

arwrø caevl ø nÀwxw caevl ø mjwø un v xwmn NjønÉun nÉlnyÀxw lxceaøyxwm jÉÊ lqjwÀuxwø zÉrwn øxwÀyjø mnø yœmÉrÀø ÊnwnÉø nÀzÉrwn øxwÀmxwl yjøyœnwlxv yÀn

Ol xlxwlnyÀxw mnÂ yœmÉrÀÂ URQVB u lxlxwlnyÀxw mnø yœmÉrÀø lxceaøyxwm jÉÊ yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yceønwÀj wÀÉw yœaru nwÊrœwwnv nwÀj uj v uxce Nrwmlj ÀnÉce lxÉÊœa un y cev Àœa mÉ lœÉyn nÀlxwlnœun unø yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yjceunø lnwÀœaø mn lxwlnyÀxw nÀ yœmÉrÀøyj ceunø Éørwnø mÉ lœÉyn xÉnwøxÉø ÀœjerÀj wln KœBxwÀ Énwn mj Àn mn møyxwkruÀ jÉ lnwÀœa mn mrøÀœkÉÀxw yceÊÉn jujwÀmÉ ngBj wÊmœjÉ Bmlnv kœa Njwjûlœn lxwlnœun ÀxÉÀnø unø v jœÉnø mÉ lœÉyn unÊlûÉørxw mnø yœmÉrÀø wxw ÊnwnÉø lnøA mrœa unø lqjwÀuxwø ÀnøÀnÉœa unø ljmnj ÉÊ unø yœmÉrÀø cjrÀøøÉœun unÉmn Ênwn Àn unø jwrv jÀxwø Ànv yxcjerœaø unø yœmÉrÀø yœv xÀxwwnw nÀ unø nv kjujipnø jmmrÀxwwnw œujÀœøjÉ BVcjeànuTnÉjruB mnø vjœÉnø wxÉÊnwnv nwÀj lzÉrønø nÀwjÎjwÀyjø nwlxœa lxv yuÀnv nwÀrwÀpœ ulxœløÀvn mn lxwlnyÀxw yœmÉrÀø mÉ lœÉyn OÉpuncœNxpxlxø Vcqj Înœø Vjtjvr axÉÀqjÀx Àqn ynxyun EGnÀUtrwknÀÀnœøl rnwln

Nrwmlj ÀnÉœel xÉÊœa unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mn wxÉÊnj ÉÊ lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À mÊnuxyy ø nÀ øxwÀ yœmÉrÀø yxÉœaju cevr œa cxrø unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mnø lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À cewxÊø nw *rnBœÉkr* Éw lqjwpnv nwÀvj snÉœmnv kjujipn xÉ mn cxœÉun wlnøørÀj wÀ un lqjwpnv nwÀ mÉ lxmn lxv vnderju nÀ unø yœmÉrÀøzÉrxwÀ À jv uxœøøÉœun ÊxunÀøxlrju

KwpœmrnwÀÂmnÂœxœÉunÂkrxÂxÉœÂ rÂÂÉÂBmvj Àœj Éâ jkxwmjwÀÂxÉmnyœlm ÂlrœÉujrœaÂ

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB rulxceaøyxwmjÉÊ Bvxrø mn ujwwn Kuøjpr Àmnø yœmÉrÀø lxøv ÀzÉnøcjœzÉ ø mjwø unø Éørwnø NQcejunÀunø jlqjÀø mn yœmÉrÀø arwrø cejuœø nwøxÉø ÀœjerÀj wln

Nh y cev Àœa wn lxÉÊœa zÉn unø Éørwnø NQcejuœxwlÀxwwjwÀ øxÉø un øÎøÀvn *UCR YKUG* zÉr ynœnÀ ujicevxwÀn mrwœxœjÀxwø *àrj* un øÎøÀvn rwœxœjÀzÉn KFl ô ln sxÉœe ønÉunøzÉjÀœaÉÉørwnø mÉ lœÉyn øxwÀqxœaUlxynBnwKwmnB Ênl unø Éørwnø mn RÉwn nÀDjmBnwKœje uBÊnluÉørwn mn Ojpmju B nÀjÉ Mhwlj B Ênluérwn mn Pjrœkr

Nrwmlj ÀnÉœB un cevyxœÀwp lxÉÊœa B mnø yœmÉlÀxwø mnøÉÉørwnø NQcejuEnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ Êjuí yxÉœunwønv kun mnø œxœÉunø jlÀÊnø mÉ lœÉyn nÀljulÉu øÉœujikjøn mnøBnxww nø mn ÊxuÉv n mn yœmÉlÀxw ruøjprÀmxwl mÉwljulÉu jÉ wrÊnjÉ mÉ yxœÀnœnÉrum ÀxÀju mrwpœmnwÀø ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn nÀwxwyjœœxœÉun VWvÀœjerÀnv nwÀmnø mxww nø nøÀ nœnlÀÉ rwlûÉjwÀ mnø Ê œarljÀxwø mn lxq cewln nÀ mnø lxœaelÀxwø mnøjwxvjunøørwlnøøjrœa

Fxww nÂB un ljulÉumn lnÀrwmlj ÀnÉœøjyyÉrn ÉwzÉnv nwÀøÉœe ujivjÀrœaø lqn yjœnÊlûÉørxw mn Bunj ÉB ÉÀxuø n mjwø lnœÀrwnø œxœÉujÀxwø Vœrø uvnwÀø øxwÀljulÉuø rwmynwmjvvnwÀ Nj yjœÀn Bkrxøxœde BIxœeaøyxwmjÉÊ yxÉdenwÀjpn mn vjÀrœaø cevr œaø mxœpœrwn œwxÉÊnujikun ønuxwuj mœrwÀxwmn uj wxœe n KUQB mjwø un yxœÀnœnÉrum NQcejuNj yjœÀn BvrwcjeujkxwmjwÀB øn ceo œa jÉ yxÉdenwÀjpn mrwpœmnwÀø mxœpœrwn vrwcjeun mxwÀujkxwmjwln ynœnÀ Éw Éœjpn mÉcjekun nÀjÉÊ rwpœmnwÀø rwxœpjwzÉnø lnøÀ mrœa wxwvrwcjeÉÊ nÀwn lxwÀnwjwÀyjø mjÀxvn mn ljœlxwn nÊB njÉ xÊlpwn xkÀnwÉø yjœmnø yœwl mø lxœaøynlÀÉnÉÊ Nh myjœÀnvnwÀ mnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mÉ lxwøÉÀjwÀ nÊynœÀ DTI O Àjkun Àuj mœrwÀxwmnøvrwcjeÉÊjkxwmjwÀø WÀn yœavr œaurœÀn ÀjrÀ mrøyxœrÀxwmkÉÀB lxÉÊœjewÀ B nw ÊxuÉv n mnø vrwcjeÉÊ ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn œxrÀ Bvjàrœaø yœavr œaø ljœjelÀœaø nø EnÀÀn urøÀn ÊxuÉÀtÊn ønœjevrøn sxÉœejÉlxÉœe mnø yœwl qjrwnø jwwnø Gwœrwujiyjœ Byœwl mølrœÉujrœaøB zÉrnøÀnwlxœanwlxÉœemn mœrwÀxwyjœun myjœÀnv nwÀmnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mnÊynœÀø ønœjevrøn mrøyxørÀxwyœwl qjrwnv nwÀ

TnÂÂxÉdenÂ Fxww nÂœauj ÀtÊnÂj Éâ rwmlj ÀnÉœÂyjltjprwp

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB unø mxww nø yjltjprwp lxÉÊœawÀ unwønv kun mnø yœmÉrÀø arwrø øxœÀxø mnø Éørwnø unÊlûnyÀxw mn lnœÀrwø yœmÉrÀø arwrø mxwÀunø mxww nø vn øxwÀyjø nwlxœa œaur nøjÉÊ øÎøÀvn ø mrwxœœjÀxwø lnwÀœjeÉÊ E nøÀunljø mnø yœmÉrÀø rœaÉø mnø Éørwnø mn Pjrœkr Mhwlj Njqxœa Rjtrø À wxÉ UÎwÀjœl Copnwtwn B mn lnœÀrwø yœmÉrÀø øxÉø Àœjerø mnø jlzÉrørÀxwø œelnwÀnø nÀmnø nv kjujipnø øy lrorzÉnø jÉ *Vcjeànu TnÉjru* Enø mxww nø yjltjprwp nÊlûÉnwÀ un vjÀœnu RQURNX jrwørzÉn unø lxwøxv vjkunø p œø yjœunø Éørwnø yxÉœanÀœjewøyxøÀmnø yjunÀÀnø

KkmljÉnÈÂÀ

RxÉdenwÀjpn mn yœmÉrÀÂ wxÉÊnjÉâ xÉ cewxÊÂ yœÂnwÀj wÀÉwyœaru nwÊrœwwnv nwÀjujv uxce pœln Éw yjltjprwpjv uxce

NxÉÀuURQVljulÉun lqjzÉnjwwnujiyœyxøÀxwmn yœmÉrÀø wxÉÊnjÉÊ xÉ cewxÊø mxwÀun yœaru nwÊrœwwnv nwÀjuj À jv uxce RxÉœÉwwxÉÊnjÉ yœmÉrÀujv uxcejÀxwnøÀv nøÉœen yjœcejyyxøÀ Éwn vxÎnwwn mnø yœmÉrÀø nÊrøÀjwÀø nÀ lxv yjcjekunø mnujiv jœÉn RxÉœÉwn cewxÊjÀxwujv uxcejÀxw nøÀv nøÉœen nÀlxv yjœenjÊnl un yœmÉrÀjwÀœmÉœe

RxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀljøÀxwÂujknurÂ Â

Nj cevxwÀn mÉ yxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀ mn ljøÀxwø ujiknurø øHUE yœmÉrÀø mœÊømÉkxrø ønœjrÀyjœaø ØÉrÊrmnø jyyœÊrørxwwnv nwÀø mn ÀxÉø unø œxÉœavrøœnÉœe Nhø nwÀrÀømn Àxâdenwp mÉ lœÉyn mnvjwmnwÀ lqjlÉw mn unÉœe œxÉœavrøœnÉœe mn lxv yuÀnœunø rwœxœjÀxwø ØÉœunø Àxwwjpnø nÀ mn œxÉœavrœunø lnœÀrœljÀxwø jøøxlrnø Nh ønœÊrln Àxâdenwp lnwÀœjeujpœepn unø mxww nø

TmÉlÀxwnwrwÀnwÂrÀ mnujzÉjwÀrÀ mnv kjujipnÉÀuÂn yxÉœanÂyœmÉrÀÂmÉlœÉyn

Nj œmÉlÀxwmrwÀnwørÀ mnø nv kjujipnø nøÀv nøÉœen nwyxmnø mÉyjltjprwp mÊrø yjœanyxmnø mn ujiœxœÉun NÉwrÀ nøÀunpp Nh y cev Àœa nøÀ unwønv kun mn unv kjujipn øxœÀx mÉørwn yœavjrœa ønlxwnjrœa nÀÀnœøjrœa qxœaÉørwnø mn RÉwn Djmmr Kwmn Nh ljulÉu mn ujiœmÉlÀxw mrwÀnwørÀ nøÀnœonlÀÉ yjœÀœe mnø øÎøÀvnø mn øy lrorljÀxw mnø jœÀlunø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ mn yœmÉlÀxw Nhø zÉrynø *mjÉj v jwjpnv nwÉ* jpœepnwÀunø lqrœœaøjÉwrÊnjÉ v xwmjuNj yjœÀnn yujøÀzÉn œalÎlu nøÀ ÉwÀjÉÊ œenumn œalÎlu mjwø unv kjujipnBruwnøÀyjørøøÉmÉw øÎøÀvn mn lnœÀrœljÀ *vjÀÀ kjujiwln* NnBy cev Àœa mn lnÀ rwmlj ÀnÉœnøÀunwønv kun mÉyujøÀzÉn mn ÀxÉøwxø nv kjujipnø øxœÀxømÉørwn yœavjrœaø ønlxwnjrœaø nÀÀnœøjrœaøB

RxÉdenwÀjpn mnÂ nv kjujipnÂ yjÂÀzÉnÂ œaljqœnjkunÂ œeÉÀuÂjkunÂ œalÀlujkunÂxÉlxv yxÂÀjkunÂ

Nhø mœrwÀxwø mnø nv kjujipnø œaljqœnjkunø œeÉÀuøjkunø œalÎlujkunøxÉlxv yxøÀjkunøøÉrÊnwÀunø mœrwÀxwø mn ujœxwnjÀxw Gunw Ol Coœqjœemlœ ø mjwø un mxlÉvnwÀ *lœkju Exvv rÉvnwÉTnyxœÉrwp lâmnwwnÀ* Enø mœrwÀxwø øxwÀyœø nw lxv yÀn mjwø unø øÎøÀvnø mn *Fj Éj Ojwjpnv nwÉ* mÉlœÉyn zÉr ynœnÀÀnwÀ mrnnwÀœnœ nÀ mn lxv yÀjkruœnœ unø zÉjwÀÀø œøynlÀÉnø BNh y cev Àœa mn lnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ unwønv kun mnø nv kjujipnø yœvjrœaø nÀÀnœøjrœa nwyujøÀzÉn lnøÀ mrœa ÀxÉÀ nv kjujipn lxv yœavjwÀyuÉø mn B mn yujøÀzÉn nwyxmnø Nj œalÎlujkruÀ nøÀ Êjuén nw œxwlÀxw mnø ynœÉdejÀnÉœe mn

---

Sârœyœ œÀnwÉnwÉ B mnÀâwÉÀyœmôrÉnÀyxôœanpœeâyn

œelÎlyjpnur øjÉÊvjÀœjeÉÊnÀjÉÊmlxœeÉÀtuø ønÀynÉÀ ÊxtÉnce jwwÉnuwvnwÀnwœxwlÀxwmmøvxmœrlj ÀxwømncepuwvnwÀ,Àxwø

Fxww nÂB unø mrœo œewÀøøwmlj ÀnÉœexÉ lqrœœeø øxwÀrøøÉø mnø øÎøÀvnø mn øy lrœrlj Àxw mnø yœemÉrÀø œeur ø j ÉÊ xÉÀtuø mn pnøÀxw mn yœemÉl Àxw Kø øxwÀnÊÀœjerÀø nÀœel Éy œeø yj œeunø zÉrynø *Fj Éj Oj wj pnv nwÉ* zÉr unø j pœepnwÀv xwmj unv nwÀ uj rmn mÉwxÉÀturwœxœe j ÀzÉn lnwÀœjeuø N zÉryn *UôÀÉj rwj kruÉê* mn uj Frœal Àxw l wœjeun mnø Qy œjeÀxwø *Rj l tj prwp* nÀ F Ênuxyynv nwÀ Ê œeørn unwønv kun mnø u v nwÀø nÀ mnø lqrœœeø B

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ yœe Ânw Àxrœâ yÉkul rÀj rœeÂ ÂÉœBønÂBønÉêBønBÊnwÀn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B rul xwl nœevn unø m ynwønø mj lqj Àø mn RNX Ànumø zÉn unø yœeønwÀxrœeøxÉ u v nwÀø yÉkul rÀj rœeø øÉœe unø unÉÊ mn Ênw Àn mnø yj Îø mrv yjuwÀj,Àxw mÉwn œruj un NQœej u mrøyxøj wÀmÉvn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn j ww n unø zÉrynø *Uxâœerwp* lxwl nœev nø œev xwÀnwÀ uj m ynwøn RNX nÀ un yxÉœenwÀj pn mn lxwxœe rÀ j ÉÊ *OâÀÉJ j àn* m lxl xwl ny Àxw

Fxww nÂB unø mxww nø yj Îø øxwÀ lxumlÀnø nw ÉÀtuøj wÀun øÎøÀvn rwÀøjewnÀm mr j É œeyxœàwp yj œeyj Îø j ll nøørkun yj œe lqj zÉn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn zÉryn nøÀœeøøyxwøj kun mn lxv yrunœeunø rwxœe j Àxwø mn øxwyj Îø nÀmn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mnø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø Nhø *Àxâœerwp ëxwnÀ* Êj umnwÀ pj unv nwÀunø mxww nø Nhø zÉrynø *Uxâœerwp TnÉj ru* lxwøxumnwÀ urwmlj ÀnÉœej É wrÊnj É mÉ lœeÉyn Gw Byj Îø xÉ *qâk* xwÀyj œèlry j É œeyxœàwp BN lxl xwl ny Àxw qj rÀux ksnÀmn œxœe j Àxwø j Éyœeø mnø zÉrynø *Uxâœerwp* nÀmnø œxÉœavrøønÉœe lxwl nœev ø rwlúÉj wÀun yœel m mn lxumlÀn mn mxww nø j øøxlr Nhyœel m nøÀm œrwrnÀnÊyuzÉ ÀxÉøunøj wø jÉÊ zÉrynø nwlqj gen Nhyx Édenw Àj pn mn RNX lxlxwÉn nøÀ lj uluÉu ønux wÉvn j ÉÀx m lujeÀxw mnø œxÉœavrøønÉœe œxœe ø u lxl xwl ny Àxw

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ kxÉÀzÉnÂnÀyxrwÀÂmn Ênw Àn nwyœeyœe

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B un y œev Àœe rwlúÉ unø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe mÉ lœeÉyn wxÉÊnumø xÉ nwÀrœev nwÀœewxÊ nø øÉœe Éw Ulxyn v xwmj u Nj y œexmn lxwørm œen Êj mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe

Wwn kxÉÀzÉn nøÀlxwørm œen lxv v n lxl xwÉn ør un À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw j ÀÀnrwÀ B nÀxÉ ør uj kxÉÀzÉn nøÀ lnœÀœr n *NGGF I xum* Nhø À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw mnø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe nøÀlj luÉu øÉœej kj ønBmÉ øÉrÊrmÉ yœel m nÀmn uj mxlÉv nwÀ,Àxw mn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* nÀønux wÉvn j ÉÀx m luj eÀxw mn lxwœxœe rÀ mnø yxrwÀøøn Ênw Àn øj Éo ør uj kxÉÀzÉn œj rÀ uxksnÀ mÉwn lnœÀœrlj Àxw nÊÀnœavn NGGF

Fxww nÂB j É v xv nwÀmn uj lxv ynuj Àxw mnø mxww nø lqj zÉn zÉryn yj Îø nøÀœeøyxwøj kun mn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mn À,ÉÀnø unø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø j ÉÊ zÉrynø mn lqj lÉwn mnø Öxwnø N lxl xwl ny Àxw œj rÀ uxksnÀ mn œxœe j Àxwø mrøynwø nø j ÉÊ zÉrynø lqj œe nø mÉ øÉrÊrmÉ yœel nøøøÀnmn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* WwyœelnøøÉø mj v uxœjeÀxw lxwÀwÉnmn lnøøÎøÀvnøj À vrønwyuj ln

CÂÂxlmœeu lxÀàÂÀvnmÉlœeÉyn BÊj Àœjewxœxœe j Àxw

CÂÂxlmœeunÂœxÉœevrÂÂnÉœeÂ uj Àœjewxœxœe j Àxwmmépœe Éyn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B yxÉœe m œrwrœe uj uœÀn mnø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø uj kj ønuwn mÉ øynwnmj Àn mj Êœeu NhBøynwnm P nøÀj lÀÉj uœ œrwwxÊnv kœe yxÉœeunø rwwmlj ÀnÉœeur ø j É EFR nÀ uj ynœexœe j wln nwÊrœewwnv nwÀ,un nÀøxlrj unmnø œxÉœavrøønÉœe

Fxww nÂB Nhø œxÉœavrøønÉœe yj œèlryj wÀj É EFR xwÀm Àœe yœej uj kunv nwÀrwÊrÀø yj œeNQœej uønuxwmnø lœeÀœeø mœrwøB

EFR Euv j Én Eqj wpn B Gw uj yj œèlryj Àxw j É *EFR Euv j Én Eqj wpn* j À œewmÉn xkupj Àxrœe yxÉœeÀxÉø unø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø Nhø lœeÉyn rwÊrÀn pj unv nwÀ unwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr øxwÀøÀœjeÀprzÉnø yxÉœeÉwn Öxwnx É Éwyj Îø

EFR Y j Énø B NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux wÀœeøB lœeÀœeøB Ànlqwxuxpn xÉ j lÀÊrÀ yj œèlÉur œev nwÀ lxwøxv v j Àœen mnj ÉB uxl j uœj Àxw mj É v xrwø Éw ørÀn mn yœemÉl Àxw mj wø Éw kj øørw Ênœej wÀ øÀœeøø qÎmœzÉnB rv yxœÀj wl n mnø ÊxuÉv nø mj lqj Àø mn NQœej uB

EFR Hxœe ÀÉB NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux urv yj lÀmn unÉœej lÀÊrÀ øÉœeuj m œxœeøÀj Àxw Nhø yœewlryj ÉÊ œxÉœavrøønÉœe mn yj ymœemqÉrun mn yj uv n nÀmn øxsj øxwÀrwÊrÀø yj œèlryn œe

Rœel rÂxwB j ÉlÉwn ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw wj nÉ unÉ lnÀÀn j ww n j Élxœe mnø j ÉmrÀø øxlrj ÉÊ Nj ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw v nwÀxww n mj wø un œejeyyxœÀmj ÉmrÀlxwl nœevn un œj rÀmn ÊxÉux rœe lxœev yœe uj ÉmrÀnÉœenÀwxwyj ø un œj rÀzÉn un œxÉœavrøønÉœej rÀ yÉ Àœerv yuzÉ mj wø Éwn j œj rœe mn lxœeÉyÀxw

Rnœêxwwn ÂÂxÉÀnwÉnÂyj œeunyœepœjev v n mCl qj ÀÂKwlúÉroÂ mn NQœej uB

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B uj y œex mn lxwørm œen ø Ànwm mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe øÉœeÉwÀlxyn v xwmj u En y œev Àœe lxwl nœevn unø Àœjeêj ruwÉœe røøÉø mn lxv v Éwj ÉÀø øxlrj unv nwÀ xÉ lxwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø zÉr â ÉÊœewÀ lqnÖ unø œxÉœavrøønÉœe mÉ lœeÉyn nÀlqnÖ unÉœe yœeyœeø øxÉø Àœjer Àj wÀø Nhø yœepœjev v n lxwl nœevn pj unv nwÀ unø nv yux Îø mnø œxÉœavrøønÉœe nwørÀÉj Àxw mn møj Êj wÀ,pn nwÀœeyœeønø mrœep nø nÀm ÀnwÉnø yj œemnø lxv v Éwj ÉÀø møj Êj wÀ,p nø øxÉÀnw unwÀœeyœewnÉœej Àø v rwrwxÉ nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø nÀmrœep nø yj œe mnø v rwxœeÀøB mnø Ê Àœjewø mnø ynœexwwnø mnø lxv v Éwj ÉÀø Nl DVSKC nÀynÀÀnø nwÀœeyœeønø œj rœej wÀœj ln mn pœjewmø lxv y ÀxÀnÉœe øÉœeunÉœev j deq Nhk w œrlrj rœe mÉ yœepœjev v n mxrÀ yœemÉrœe mnø v j Àr œeø mnø kmwø xÉ mnø ønœÊrlnø j lqnÀø yj œeNQœej u CÉ v xrwø Éw mnø mnÉÊ lœeÀœeø øÉrÊj wÀø mxrÀ Àœe œev yuB uj ll ønÀunv j rwÀnwmj wø Éwnv yux r y œewwn ør unÉœe lxv v Éwj ÉÀ nøÀp w œjeunv nwÀnÊluÉn xÉ øxÉø œeyœeønwÀn mj wø uj lÀÊrÀ xÉ Éwn j v uxœjeÀxw øÉkøÀj wÀnuwn nÀmÉœjekun mnø œeÊnwÉø pœeln uj lÀÊrÀ ur n j É yœepœjev v n *œj rœeÀxâœerwp*

Fxww nÂB mj wø uj v j sxœeÀ mnø yœesnÀø uj v À qxmxuxprn œeyxøn øÉœeun wxv kœe mGVR j É œepj œen mn uj œepunv nwÀ,Àxw uxl j un øÉœeju kj ønmÉwn j ww n lxv yu Àn Nhwxv kœe mGVR nøÀ yœeyxœÀxwwnuj É yxrmø mn NQœej uyj œejeyyxœÀ uj lÀÊrÀ mÉ œxÉœavrøønÉœe øxrÀ un yœejeÀ,mn uj v j øøn øj uj œjun mÉ œxÉœavrøønÉœez Éryj œèlryn u uj kxjeÀxw mnø yœemÉrÀø NQœej u Urunø nv yux Îø mÉ œxÉœavrøønÉœeÀøjeÊj rumwÀyxÉœemj ÉÀœeø lunwÀø un v xwÀ,wÀmnø lxv v j wmnø yj œejeyyxœÀj É lqrœœe mj œj rœeø ÀxÀ,umÉ œxÉœavrøønÉœem Ànœe rwn un wxv kœe mqnÉœeø j œonlÀnø uj yœemÉl Àxw NQœej u NÉwrÀ mn v nøÉœe mnø k w œrlrj rœeø wnøÀyj ønw GVR v j rønwwxv kœe mn yœemÉl ÀnÉœe lxwl nœev ø yxÉœeunø yœesnÀø ur øj É Àxâœerwp mÉœjekun nwv j Àr œeø yœev r œeø wj ÀÉœeunø Nhœxœavrøønœej Ênl uj mn mÉwn yj œèm Ànden rwm ynwmj wÀn mœrwrÀÉw ønÉru yj œèœemÉzÉnu un yœesnÀj Éw rv yj lÀørpwrœlj Àœø øÉœeju lxv v Éwj ÉÀ Êrø n j É œepj œen mn uj ørÀÉj Àxw uxl j un

---

Fj wÀun lj mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÊÀKwlúûÀroÀ NQœej uÀxûâÉmwunwÉœeaywnûœej ÉmnÀv rwxœÉ Àœal xwwûnÀyj œemÀœeo œewÉmuÀpxûà¾noeanv nwÉj ûé mû yj êÀ

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ oxoe nÂj ÉâB Àmoê mmBjBknj ÉÀ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø oxoe nø j ÉÊ v Àmoe mn ùj knj ÉÀ mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoe j DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a

Fxww nÂB unø oeøyxwøj kunø mÉ yoepcjev v n j É ønrw mn ùj nQoej uj poepnwÀmnø mxww nø øÉoeaj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø nÀmÉwn j ÀÀnøÀj Àxw mn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw j É ønrw mn ùj Froel Àxw l w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ zÉrxwÀk w orlr mn ÂxrwÂ mmBknj ÉÀ nÀmnkmw Àoe a

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe a Hcjewln poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø j Îj wÀ k w orlr mn øxrwø mn knj ÉÀ nÀmn kmw Àoe a mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoej DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a B

Fxww nÂB unø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø mÉ yoepcjev v n oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw lxwøxumnwÀnÀoej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

D w orlrj roeÂmnÂyoepcjev v nÂmnwpj pnv nwÀÂxlr Àj Éâ mnÂBvj oeÉnÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe oeøÀoenwÀj ÉÊ v j oeÉnø j Îj wÀ mnø yoepcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Àj ÉÊ Nh y oev Àoe nÊlúÉÀunø yoepcjev v nø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mnø v j oeÉnø unø mxwø mn yoemÉrÀø nÀunø l j v yj pwnø v mj ÀzÉnø mn ønwork ruzøj Àxw B

Fxww nÂB yxÉoe Àoe lxv yÀj kruø Éwk w orlrj roe mxrÀ Àoe Éwn ynoexwwn zÉrnøÀBøxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn QPI yj oênwj roe j Énl Éwrv yj lÀmÉcjekun *àrj* yj oenÊnv yun Éwn kxÉoen ølxùj roe Éw Àcjerànv nwÀv mlj uÉwøxÉÀnwyøl lqxuxprzÉn ynoexwwjuzø xÉ ÀxÉÀnj ÉÀoe j lÀxwmÉ yoepcjev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Àj umn ùj v j oeÉn øxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn v j oeÉn *àrj* Éwyoepcjev v n mn oxoe j Àxwlxloe j Énl Éwn QPI yj oênwj roe Nhø mxww nø øxwÀ j yyoeÉÊ nø nÀÀcjewøv rønø yj oeunø QPI yÉrø lxwøxumnø yj oe unø v j oeÉnø *àrj* Éwn yùj Ànoxoe n wÉv oez Én

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀj umnÂyoemÉrÀÂ

Fxww nÂB un oel Énruwnø mxww nø yxÉoeun y oev Àoe m orwr nøÀ noonlÀÉ yj oeùj Froel Àxwl w cjeun mnø Qy cjeÀxwø nwÉÀuzøj wÀ uxÉÀuURQV *UôÉj rwj kun Roemôl É QyÉrv rëj Éxw Vxxu* VxÉÀnø unø nÊlúÉørxwø URQV øj yyuzÉnwÀ pj unv nwÀ lnÀrwmlj ÀnÉoe

Exwà oekÉnoe oeunÊnoeanÂm orÂ yùj w Àj roeÂ

UxÉÀnwroeanÂonv v nÂunÂyuÉÂÊÉuv cjekunÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø l Év Éunø mny Érø unùj wl nv nwÀmÉ Hxwmø Kuøj prÀmÉ wxv koe a mn øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø mÉ wxv koe a mn onv v nø mroel Ànv nwÀj l lxv yj pw nø yj oel nø øÀdÉl ÀÉoeø poeln ùj mmn mÉ Hxwmø j rwørzÉn mÉ kÉmpnÀj uxÉ yj oeNQoej uj É Hxwmø nw nÉoeø mny Érø øxwùj wl nv nwÀ En v xwÀj wÀnwlúÉÀunø ocjerø ur ø j É oxwl Àxwwnv nwÀmÉ Hxwmø B

Fxww nÂ unø øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø nÀ j Îj wÀ ÉÀuzø ÀxÉÀxÉ yj oÀm mÉ kÉmpnÀj uxÉ j É lxÉoe mn ùj y oexmn mn oeo oewln oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mÉ Hxwmø j É ønrw mn ùj Froel Àxwl w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln øÉoe ùj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø oev xwÀnø nÀmÉwlnoèkrlj Àmn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø BNnkÉmpnÀj uxÉ nøÀøÉrÊrnÀlxwøxum yj oeunø zÉrynø mÉ Hxwmø nw umw j Ênl u zÉryn Hwj wl n mn NQoej u

Exwà oekÉnoe ùj oep w cjeÀxwmnùj wj ÀÉoea

TnÂj Écje Àxw B ùj oeøÀj Écje Àxw øn lxwlnwÀoe øÉoeujoeeÀnÀ urwÊnoerxw mn ùj mpcjemj Àxw mnø lxoÎøÀv nø nÀ un oeÀj kuzøønv nwÀmn ùj krxmÊnoenÀ *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj ul âmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

T p w cjeÀxw B Nhø j lÀxwø mn oep w cjeÀxw øj yyuzÉnwÀj ÉÊ Ànoeaø nÊyuxrÀ nø nÀ Êrønw À jll oe Àoe ùj yoemÉl ÀÉrÀ lxuxprzÉn nw Ànoe nø mn lxwÀoekÉÀxwø mn ùj wj ÀÉoea *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj u lâmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

Fxww nÂFoerÀÂJ Évj rwÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B rul xwlnoeun unø mxww nø FoerÀø JÉvj rwø røøÉnø mÉ oeyxoèwp /ÀqrzÉn En y oev Àoe nøÀ mnwÀzÉn lnuÉrmnø mxww nø øxlrj unø B

Kwmlj ÀnÉoeB unø rwmlj ÀnÉoexwÀ À oeÀnwÉø mj wø un l j moe mn ùj oepunv nwÀj Àxw j yyulj kun nÀwxÀj v v nwÀ yxÉoeynoe nÀÀoe ùj lxv yj cjekruÀ mnø mxww nø B

Fxww nÂB ùj Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwoxoe rÀ oel Énruwn unø mxww nø oeùj ÀÊnø u/ÀqrzÉn nÀj ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoe unø oruj unø mn NQoej u poeln ùj yùj Ànoxoe n mn *Tnyxoéwp* /ÀqrzÉn CwwÉnu Nh y oev Àoe nøÀ j upw j Énl lnuÉr mnø mxww nø øxlrj unø øj Éo v nwÀxw lxwÀcjeroea yoelrø n yxÉoe lqj zÉn rwmlj ÀnÉoe Nhø mxww nø oeùj ÀÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoeunø øj ùj oe ø mnø oxÉoeurøønÉoe mÉ lxeÉyn øxwÀlxwøxumnø yj oeùj Froel Àxw mnø Clqj Àø nÀoel Énruwnø wxÀj v v nwÀuxoe mnø j ÉmÀø øxlrj ÉÊ yj oe Éwn Ànden yj oênwn rwm ynwnj wÀn nÀ oel xwwÉn En ÀÀn mnoeur oe yj oêj pn nwøÉrÀn unø mxww nø nÀunø cjeyyxoèø mj ÉmÀø j Ênl un l oeÉyn BNnø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énruwnø j Éyoe ø mnø Froel Àxwø lxwlnoev nøB Froel Àxw l w cjeun mn ùj Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un B Froel Àxw KwÀnoej Àxwj un mn u/Êj uÉj Àxw mn ùj U lÉoeÀ mnø RoemÉrÀøB Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø Exwoxoe rÀ B Hxwmj Àxw NQoej u

Fxww nÂVj âxwxvm

Nhø rwxoœj Àxwø orwj wlr œøønÀÀnlqwrzÉnøÉÀtuø nøyxÉœlnÀÀn jwj ûlønxwÀcjrÀuxksnÀmÉwœøyxœàwpIxv yuv nwÀj rœønÀmÉwn jwj ûlønnÀmÉwlxwÀœeunIxwxrwÀønwÀœønø zÉrynøuxljunønÀ InwÀcjeunøyxÉœeunÊnderlnB

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ urmnwÀœorljÀxw nÀ ij Êjuœø Âj Àxw rmnÂ rwÊnÂÀøÀÂnv nwÀÂ uprkunÂ B

Nj pœjewmn v j sxœøÀ rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn lxœøøyxwmnwÀj ÉÊBmxww nø œøij ÀtÊnø j ÉÊ lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTUB Nhø jÉÀœøø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn B lxœøøyxwmnwÀ mj ÉÀœøø jlÀtÊrÀø lxvvn mlœÀø mjwø unø Ä,kunj ÉÊ œepunv nwÀ,rœøø Nhø yjwwnj ÉÊ øxij rœøø øxwÀ p wœjeunv nwÀ mÀnwÉø yjœeunø yœøøÀ,Ä,rœøø nÀøxwÀœjeœev nwÀ rmnø øÉsnÀø rmrwÊnøÀtøønv nwÀø yxÉœeun lœøÉyn Kø øxwÀ mxwl wxw rwlúÉø mjwø uj wj ûløn m uprkrutÀ rmnø EjynÊ Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø lxv yœøwwnwÀunø lxwÀcjeÀø rmnuxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe rm lxwøxurmj ÀxwmÉ lœøÉyn m kÉÀønyÀnv kœø

RxÉœeunø Ejyn rmnwÀœor ø nÀ m lij œeø rwmÊrmÉnwnv nwÀ unø Frœal ÀnÉœø orwj wlrnœø rmn lqj zÉn bxwn xwÀrmnwÀœor unø yœøsnÀø uprkunø ørpwrorljÀrœø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nj wj ûløn j À cjrÀn øÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mnBlxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø jøøxlrø rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø œeunø nwpjpø

Nhø EjynÊ rmnwÀœor ø rwmÊrmÉnwnv nwÀ rmn ij Frœal Àxw Qycje Àxwø xwÀ cjrÀ uxksnÀ mÉw cjeyyxœà m lij cje Àro yjœeunø Frœal Àxwø Hrwj wlrœø nÀ Qycje Àxwø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nhø yœøsnÀø xwÀ À rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœenwv j Àrœø rmn luv jÀøÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mn lxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø B

Nhø EjynÊ ur ø uxksnlÀro m lxwxvm lrœøÉij rœø xwÀ À nøÀtv ø lxvvn wxw ørpwrorljÀrœø uj rmn rmnø mnwÀœeÀmwø mnÊynœÀø v Àmœø rmnø yœøsnÀø rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœej rwør zÉn yj œemnø xÉÀtuø rm lxwÀœeun mn pnøÀtxwmn ij Frœal Àxw orwj wlr œø rmnø Qycje Àxwø

Nhø QynÊ lxwøxurmø lœøÉyn mÉ m wxv rwj ÀnÉœe rm ij Vj Êxwxvm øxwÀ m orwrø lxvvn unwønv kun rmnø m ynwønø rwlúÉønø mj wø un œeøÉuÄ,Àxy cje Àxwwnu*B*

Wwn Ê œørljÀxwj É wrÊnj É lnwÀcjeulxwÀœeun ij lj cjel À œøj Àxw rmn u uprkrutÀ rm lqj zÉn yœøsnÀnÀøj øøÉœeø zÉÉwv vn yœøsnÀ wn cjrÀyjø uxksnÀmÉw mxÉkun lxv yÄ,pn j É wÉv cje ÀnÉœemnø rwmlj ÀnÉœeVj Êxwxvm

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ ij zÉj uorljÀxw rmnÂ rwÊnÂÀøÂnv nwÀÂ jupw ÂB BB

Nj upwnv nwÀrmnø lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy wj yjø À ÀnøÀn j É ÊÉ rmn urwÀ pcje Àxw œelnwÀn rmn unwÀrÀ

Exwxœø v nwÀ j ÉÊ rwøÀœÉl Àxwø rmnø Cl Ànø F upÉ ø Éw rwÊnøÀtøønv nwÀ nøÀ zÉj uœr Bmj upw B ij Vj Êxwxvm øru œeyxwmœj Êxœjekunv nwÀj ÉÊ Àœerøj wj ûlønø lrmnøøxÉø

Nhø lœøÀœeø mj upwnv nwÀrmnø yœøsnÀø rmn lxwøÀœÉl Àxw nÀrmn œewxÊj Àxw nwpjpø yj œeun lœøÉyn øxwÀj wj ûlø ø Éwrz Énv nwÀ uj ww n rmn ij uÊcjeøxw orwj un j orw mj yyœelrnœej Ênl Éwn v nrumÉœeInœøÀÉrmn ij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn rmÉ yœøsnÀ

> **NnÂ lœøÀœeÂ Ànlqwrz ÉnÂ rm lxwÀœøkÉÀxw ÂÉkÂÄ,wÀnunm Ä,ruÂ yxÉœe uj lÀtÊrÀB** Cl zÉrørÀxw nÀ yœøyœeÀ rm k Àv nwÀø

RxÉœeuxksnlÀromj ÀÀwÉj Àxwrmél qj wpnv nwÀluv j ÀzÉnB

Fj wøunljø mj lzÉrørÀxwrmnk Àv nwÀø mxwÀij lxwøÀœÉl Àxwnø À jwÀœeÉœe jÉ m lnv kœe nÀuxœzÉn unø nÊynœÀø v j wmj Àøyjœeun lœøÉyn Bwn mrøyxønwÀyjø rmnø FRGB rmnø k Àv nwÀø xÉ wxwÀyjø lxwwj rœøj wln mÉ ønÉrucej Àro jÉ Àxy B rmnø k Àv nwÀø unø yuÉø ynœexœej wÀø nw v j Àrœe rm lxwøxv v j Àxw m wnœpern yœøv jrœe øÉœeun yij w wj Àxwj uxÉ œepnxwj u unø ij knuø mxwÀij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn nøÀÉw lœøÀœe rm lnœÀœorljÀxw nÀ mxwÀ un wrÊnj É v j Êrv j u rm lnœÀœorljÀxwj À j ÀÀnrwÀxwÀ À lxwœrmœø mjwø lnÀnÊnderln rm Àcje wørÀxw lxvvn lxwÀœøkÉj wÀ øÉkøÀ,wÀnunv nwÀ uj ÀÀwÉj Àxw mÉ lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn j É œepj œen rm ij Vj Êxwxvm Nhø nÊynœÀø øj øøÉœeø wÀ pj unv nwÀ zÉn unø j ÉÀœeø lœøÀœeø ÀnlqwrzÉnø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe uj lÀtÊrÀ mj lzÉrørÀxw rmnk Àv nwÀø øxwÀœeøynlÀø j orw rmn zÉj uornœe uj upwnv nwÀ ij Vj Êxwxvm

Fj wøunljø rmn Àcje Êj ÉÊ rmn œewxÊj Àxw nÀrmn œeyj cje Àxw zÉr j v uxœewÀunœorlrmwln wnœpe ÀzÉn xÉm zÉrynv nwÀø œeij Àrœø j ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnij kunø unlœøÉyn øj øøÉœe zÉn unø Àcje Êj ÉÊ œeøynlÀnwÀ øÀœeÀnv nwÀ unø lœøÀœeø œeøynlÀrœø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe qj zÉn jlÀtÊrÀ

Fij pwxÀÉfl rmnRnœexœej wln Gwnœpe Ézân FRG

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

PxÀnøv ÀqxmxuxprzÉnø

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw yuÉø mÉ caøynl À mnø lceÀ caø Ànl qwrzÉnø mÉ FPUJ j mj yÀj Àxw mn uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn un l ceÉyn ønøÀj øøÉce mn unĒrøÀnwl n mn øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j m zÉj Ànø nw Àncæ nø m zÉrynv nwÀø nÀ mrwocjeøÀdÉl ÀÉcaø yxÉceunø caøzÉnø yqÎ ørzÉnø mnwÀcr ø l xv v n ycemxv rwj wÀø Nj yyuil j Àxw mn l n lceÀ ca yncæ nÀuj Êj urmj Àxw mn u urprkrurÀ mnø Ej ynĒ mj l ÀÊrÀ ø j mj yÀ nø mn l nÀxksnl Àro

NnÂl rwz j ÉÀceÂxksnl ÀroÂÊrÂ Âyj ceuj Vj âxwxv rn FPUJ B

RxÉceuxksnl Àromj ÀÀ wÉj ÀxwmÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw l n zÉr l xwl ncæn un FPUJ j mj yÀj Àxw Éw xcpj wrøv n nĒÀncæn ncanl ÀÉn unø j wj ûl ønø mnĒyxørÀxw cauj ÀÊnø uj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn yxÉcel nÀÀn j ww n Enø j wj ûl ønø xwÀ À cej urø nø ønuxw unø øl wj caxø TER TER TER B j Ênl unø qxceÖxwø mn Ànv yø nÀunø j u j ø m l ceÀø mj wø uj yynwmrl n C mÉ cepunv nwÀm u pÉ cauj Àro j ÉĒ xksnl Àroø mj ÀÀ wÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn B WwByceav rncerwÊnwÀj rcæ mnø øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j À cej urø nw nÀyxÉceÉrÊr nw NnÉcæ Êj uÉj Àxwø øncæwÀj yycæcxwmrnø j É l xÉcæ mn unĒnderl n

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

E qj zÉn ycæsnÀ mxrÀ caøynl Àncæun wrÊnj É mnĒrpnwl n unÊ mn uj v Àqxmxuxprn j yyurzÉ n yxÉceunø l ceÀ caø mn l xwÀdekÉÀxw øÉkøÀj wÀnuun uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

RxÉcel nÂmnÉâ xksnl ÀroÂl uv j ÀÂB

E qj zÉn ycæsnÀ wn mxrÀ yj ø yxceÀnce ycesÉmrl n j ÉĒ j ÉÀcaø xksnl Àroø Êrø ø yj ceuj Vj Ēxwxv rnB nj É l xwxv rn l rdeÉuj rcæ yxuÉÀxw nÀkrxmrÊncærÀ Nnø j wj ûl ønø FPUJ øÉcel nø xksnl Àroø øxwÀ cj rÀnø øÉceuj kj øn mnø rwoxcæ j Àxwø mrøyxwrkunø yxÉce l qj zÉn ycæsnÀ nÀj l ÀÊrÀ j É caepj cen mnø l ceÀ caø crĒ ø yj ceunø Cl Ànø m u pÉ ø

Nn ceÂynl ÀmnÂ Bpj cjewÀnÂv rwrv j unÂB

Nnø l ceÀ caø Bv rwrv j øxl rj ÉĒB cxwÀ uxksnÀ mÉwn caÊÉn j É wrÊnj É l nwÀcjeu j Éyceø mnø m yj ceÀnv nwÀø mnø Cl qj Àø Tnøyxwøj kunø nÀ mÉ m yj ceÀnv nwÀ FcærÀø J Év j rwø j É caepj cen mnø nĒrpnwl nø mÉ cjeyyxceÀ øÉceunø pj cjewÀnø v rwrv j unø mn uj Ruj Ànoxcæ n øÉceuj Hrwj wl n FÉcjekun RUH NQcej u øj øøÉcæ mj Êxrce v rø nw yuj l n mnø ycæl mÉcaø øÉce unø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø l r mnøøxÉø Nncarl j l rÀ mn l nø mncæur caø nøÀ l xwørm cen m v xwÀcen yj ce r Buj kønwl n mn l xwmj v wj Àxw mÉ l ceÉyn xÉ mÉw l xuj kxcjeÀnÉceNQcej uxÉ rr uj v røn nw yuj l n mÉw yuj w mj l Àxwø øÉrÀn Éwn l xwmj v wj Àxw øÉceuÉwn mnø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø øÉrÊj wÀnøB caøynl Ànmø FcærÀø mn uJxv v n Î l xv ycæ l nuÉr mÉ l xwøxv v j ÀnÉce uÉÀÀn l xwÀcæ uj l xceÉyÀxw yxurÀzÉn crøl j un m yuxÎ n nÀ ønwørkrurøj Àxw mnø nv yuxÎ ø urv yxceÀj wl n mÉ caøynl Àmn ÀxÉÀnø unø uxrø nÀ cepunv nwÀj Àxwø j yyurl j kunø nwv j Àr caø mn mcærÀ uj l xwl Éceæwl n

---

TnycæÀnwÉj Éràn Exwl nwÉcjeÉxwRj Éqç j êÀ TER CT

lÂuunÀmnlyxlyÂmjxln myxÉFRGH nÉDrujxl GU

lœuun mnlxwlxœnjwln mnÂœo œwÀnuÂmn.rêé.(vÉt nwvjÀr œÂxlrjun nwÊrœwwnv nwÀjun nÀÂxlr Àjun FRGH

RjœjepœjeyqnÂ xÉByjpnÂ	FlujœjeÀxwmnyncœxœjwln nôÀœjœrwjwlr œ jœÀrlunÂBNB nÀTB mÉExmnmnlxv vnœn	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	RTKPEKRGU		B
	PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ		B
	CÊrÂÂÉœujlxwœxœrÀ nÀujÂrwl œÀ mnÂrwœxœjÀxwÂ		B
	Oxmunmjœjrœ Â		B
	RTKPEKRCWZTKUSWGUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn Tnujı Àxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujı lxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	RQNKVKSWGUKPFKECVGWTUT0UWNVCVUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn Tnujı Àxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujı lxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	KPHQTOCVKQPUGVGPICIGOGPVU		
	ExwÂ zÉnwlnÂÂÉœunlqjwpnv nwÀluvjÀzÉn		
	CllxœnÂlxunlÀrœÂlxwluÉÂmjwÂunwÀœayœÂn		
	ExwmÀxwÂmnÀœjeÊjrumnÂÂjujœ Â		
	ClÀxwÂÊrÂjwÀ uÉÀÀnœlxwÀœunÂmrÂlœvrwjÀxwÂnÀyœvxÉÊxrœunÂmrÊnœÂrÀ Â		
	OnÂÉœÂyœÂnÂnwœjÊnÉœmnÂyncœÂxwwnÂqjwmrljy nÂ		
	GPICIGOGPVUBUQEKOVCWZGPHCXGWT		
	• FÉmÊnuxyynv nwÀmÉœjekun		
	• Fnu lxwxvrnlrœÉujrœ		
y	• FnujuÉÀÀnlxwÀœunpjøyrujpnjurv nwÀjrœ		
y	• FnujuÉÀÀnlxwÀœujyœljœÀjurv nwÀjrœ		
y	• FÉœøynlÀmÉkrnw Àœajwrvju		
y	• FÉwnjurv nwÀjÀxwœøyxwøjkun zÉrÀjkunnÀmÉœjekun		B
y y	• FnujyœjeÀzÉnmjlÀÊrÀøyqÎørzÉnø nÀøyxœÀÊnø		
y	• FÉurnwPjÀxw jœ n		
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGUGPXKTQPPGOGPVCNGUGVUQEKOVCNGU		B
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU		
	GvyuxrÂ		
y	• GœnlÀrœÀxÀju		
y	• Tyjœ Àxwmnøøjujœøyjœøn Ēnyjœpn nÀyjœÖxwnpxpœjeyqrzÉn		
y	• Gvkj Élqnø		
y	• NrlnwlrnvnwÀø		
	• TvÉwœjeÀxwø nÀ ÊxuÉÀxwø		

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

lcaeunømnlxwlxcaenjwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

Rjcjepcéjeyqn Â xÉBÿj pn Â	F lujcjeÀxwmnyncaxcaejwlnnâÀcjecrvjwlr cea jcaÀlunÂBNB NB nÀTB mÉExmnmnlxv vncden	Roawlrynn ÂmÉRjlÀn Oxwmju
B	**Qcpjwr Âj Àxwm É Àcje Êjru**	
	• Qcpjwrøj Àxwm É Ànv yømn Àcje Êjru	
y	• Ckønw À røvn	
B	**Tnuj ÀxwÂ Âxlrjun Â**	B
	• Qcpjwrøj Àxwm É mjuxpÉnøxlrju	B
	• Drujwmmøjll xcaenølxunlÀrcø	B
B	**Ujw À Â lÉcaÀ**	
	• Exwm Àxwømnøjw À nÀmnølÉcaÀjÉÀcje Êjru	B
	• Drujwmmøjll xcaenørpwøj Ênlunø Qcpjwrøj Àxwøølwmljunønwvj Àrcaemnøjw À nÀBmBølÉcaÀjÉÀcje Êjru	
	• HcezÉnwln nÀpcje ÊrÀ mmøjll rmnw Àø m É Àcje Êjru	B
	• Oj ujimmøycaecnøørxwwnunø	B
B	**Hxcaej Àxw**	
	• RxurÀzÉnv rønnwâ ÉÊcaenwvj Àrcaemncxcaej Àxw	B
	• Pxv kcaeÀx À umqnÉcaeømncxcaej Àxw	B
	Opjur À mn Àcjer Ànv nw À	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnupjur À qxv vnøcnv vnø	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnunvyuxrnÀmnurwønca Àxwmmøyncaexwwnøqjwmljy nø	
	• RxurÀzÉnmnúÉÀÀnlxw Àcaeunømmølcaev rwj Àxwø	
	Roaev xÀxw BaeÂynl ÀmnÂlxwÊnw Àxw Âmnu QKV	
	• Tnøynl Ànmnujiukncaj mjøøxlrjÀxwnÀmÉmcaerÀmnujiwpxlrjÀxwlxunlÀtÊn	
	• /uvrwjÀxwmnujimølcaevrwjÀxwnwvjÀrcaemnvyuxrnÀmnycaecnøørxw	
	• /uvrwjÀxwm É Àcje Êjruaxcde xÉxkupjÀxrcae	
	• CkxurÀxwncanlÀtÊnm É Àcje Êjrunmønwcj wÀø	
	kPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGU	
B	**RxurÀzÉnp w cje unnwvj Àrcaenw Êroawwnv nw À un**	
y	• Nxcpjwrøj Àxwmnujiux lr À yxÉcaeycaewmcaenwlxvyÀnunøzÉnøÀxwø nw Êroawwnv nw À unønÀunljø lqjw À unøBnvjdeqnømÊjuÉjÀxwxÉmn lnca Àcarljàxwnwvj Àrcaemnw Êroawwnv nw À	
y	• Nhøjl Àxwømnaxcaejàxwn Àmrwaxcaejàxwmmøøjujicaeøvnwnønwvj Àrcaemn ycaeÀnl Àxwmn Bnw Êroawwnv nw À	
	• Nhøv xÎnwølxwøjlceø ujiycaeÊnw Àxwmmøcaezénønw Êroawwnv nw À ÉÊnÀmmø yxuÉÀxwø	
y	• Nhvxw À wÀmmøycaeÊrørxwønÀpjcjewÀmøyxÉcaeezénønwvjÀrcaemnw Êroawwnv nw À øxÉøBeøncÊnzÉnlnÀÀnrwaxcaejàxwwnøxrÀyjømnwjÄÉcae ljÉønaÉwycaesÉmln øcaenÉÊ BjBUxlr À mjwøÉwurApnnwlxÉcae	
	RxuÉÀxw	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaem É Àxwx É mncaeyjcje Àxwmncaesn Àømjwøujroeunj É nÀBmBaxuBoonl À wÀBcjeÊnv nw Àunw Êroawwnv nw À	
	• Njycaennwlxvy Ànmnøwérøjwlnøøxwxcaeønàmn ÀxÉÀnjÉÀcaeaxcaenmnyxuÉÀxw øylrarzÉnBÉÉwnjlÀÊrÀ	
	Olxwxvmlrce Éujrcae	
	r RceÊnw Àxwn Àpn ÂÀxwmn Âmlqn ÀÂ	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaell ÎlujipnmnceÉÀurøjÀxwmjÉÀcaeøaxcaenø mnBÊjuxcaejÀxwnÀBn uvrwjÀxwmnømlqnÀø	
y	• NjuÉÀÀnlxw Àcaeunpjøyrujipnjuvnw À rcae	
	rr WÀurÂj Àxwm Écjekunmn ÂceÂÂxÉcdenÂ	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnj É nÀujyycaeÊrørxwwnv nw Ànwnj É nwaxwl Àxw mnøBxw Àcjerw Ànø Bklj unø	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnvj Àrcaeøycaevrcaeønàunøvnø Écaeøycaenø yxÉcaBvuxcaeBuncanljlrA Bnjwø BnÉcaBÉÀurøjÀxw	

RjœpœjyqnÂ xÉBjpnÂ	Flujœ ÀxwmnynœxœjwlnnâÀœœrwjwlrœjœÀlunÂBNB nÀTB mÉ Exmnmnlxvvnden	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	• Njlxwøxvvj ÀxwmwnœpmunøvnøÉœøyœøyxÉœjvuxœœuncorljlrÀ wnœpÀzÉnnÀBnBœlxÉœBjÉÊBwnœpmøœwxÉÊnujkunø		
	• NÉÀurøjÀxwmnøøxuø		
	EqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	• NnøyxøÀnøørpwrorljÀrœmvrøørxwømnpjÖnœnÀmnøncœapwœømÉqjrÀmn ujlÀÊrÀmnBjBUxlrÀwxÀjvvnwÀyjœBÉøjpnmnøkrnwønÀøncÊrlnøzÉnunyœmÉrÀ		
	• NnøxksnlÀrœmncemÉlÀxwœrÊøÊxuxwÀjrœvnwÀvxÎnwnÀuxwpÀnœnyxÉœœmÉrœ unøBvrøørxwømnpjÖnœnÀmnøncœanÀunøvxÎnwøvrønwâÉÊœlnÀnœnÀ		
	• NjmjyÀjÀxwjÉÊlxwøzÉnwlnømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	RœÀnlÀxwmnujkrxmÊnœÂrÀ		
	• OnøÉœøyœøyxÉœyœøncÊnœxÉmÊnuxyynœjkrxmÊnœrÀ		
	KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU		
	GwpjpnvnwÀÂÂxlrÀjÉânwœjÊnÉœmÉmÊnuxyynvnwÀmÉœjkun		
y y	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀnwvjÀrœmnvyuxrnÀmnmÊnuxyynvnwÀuxlju		
	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀøÉœnøyxyÉujÀxwœœÊnœjerwnøxÉuxljunø		
	• NnøœujÀxwønwÀœÀnwÉnøjÊnlunøyjœÀnøyœwjwÀnømnujUxlrÀ nÀBnøBvxmjurÀøBrÉBmjuxpÉnjÊnllnunølr		
	• NnøjlÀxwømnyjœÀnwjœjÀxÉmnvlwjÀ		
	UxÉÂÀœjerÀjwlnnÀœxÉœwrÂÂnÉœÂ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøujyxurÀzÉnmjlqjÀmnønwsnÉÊøxlrjÉÊnÀ nwÊrœwwnvnwÀjÉÊ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøunøœujÀxwøjÊnlunøœxÉœwrøønÉœnÀunøøxÉøÀœjerÀjwÀømn unÉœœøyxwøjkrurÀøxlrjunnÀBnwÊrœwwnvnwÀjun		
	NxàjÉÀmnÂyœjÀzÉnÂ		
	• NnøjlÀxwønwpjpnøyxÉœyœÊnwrœujlxœÉyÀxw		
	• NnøvnøÉœøyœøynwœjÊnÉœmnujøjwÀnÀmnujølÉœÀmnølxwøxvvjÀnÉœø		
	CÉÀœÂjlÀxwÂnwpjpnÂnwœjÊnÉœmnÂFœrÀÂJÉvjrwÂ		

TnÀzyxÀj krurÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

lceunø mnlxwlxceajwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

lceunmnlxwlxceajwln VEHF

Nj Àjkun mnlxwlxceajwln lrmnøøxÉø yncenÀ mrmnwÀrcnceunø ycewlryjunø rwcxcejÀxwø mÉ yceønwÀ mxlÉvnwÀ ønuxw unø ceaIxv vjwmjÀxwø mnuj *VjÀt Hxdenxw Eurvj Én ceaujÉnmHrwjwlrjuFrÀluxÀôceaÀ* VEHF NjurpwnvnwÀmÉlceÉynjÊnlunø ycewlrynø mnuj VEHF nøÀmÀjruujÉyjcjepcjeyqn

lxÉÊncejwln	Rjcjepcjeyqn ÂmÉ yceÂnwÀmxlÉvnwÀ
UÉyncÊrørxwyjceunExwønrumCmvrwrøÀcjeÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	y
Tunmnuj Frcal Àxwmjwøu ÊjuÉjÀxwnÀuj pnøÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	
UÀcjeÀprn	
TrøzÉnøBnÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀBmnwÀrcr ø lxÉceÀvxÎnwnÀuxwpÀncenø	
Kvyjl Àmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀøÉceunøjlÀÊrÀø uj øÀcjeÀprn nÀunø yceÊrørxwø crwjwlr ceøBnÉlceÉyn	
Tørunwln mnuj øÀcjeÀprn mnuGwÀceaycøn ÀnwjwÀlxvyÀn mnmrcoceawÀøøl wjcexø ceaujÀrcøjÉluvjÀ Îlxvycøø ÉwBøl wjcex ExÉvxrwø	y
TrÂzÉnÂnÀxyyxceÀÉwrÀÂ	
Rcel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnceÀ ÊjuÉnceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
Rcel mÉceaøyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
KwÀpcjeÀxwmnøycel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnce ÊjuÉncenÀp ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ mjwøuj pnøÀxwBpuxkjunmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
KwmljÀnÉceÂ	
KwmljÀnÉceÉÀrurø øyxÉce ÊjuÉnceunø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnwurpwnjÊnluj øÀcjeÀprn nÀBuj Bycel mÉceamnpnøÀxwmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
/vrøørxwø mnøpjÖ nccnÀmnøncea mnøUlxyn Ulxyn nÀUlxyn nÀunø ceøzÉnøjøøxlrø	
Qksnl ÀrcøÉÀrurø øyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø nÀxÉxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnÀuj yncexcejwln mÉBlceÉynBÊrø Êrø mnønøxksnl Àrcø	

lœaunmnlxwlxœrjwlnUCUDB

Vqvn	OnÂÉœa	Kwoxœ j ÀxwÂmÉlœÉyn	Exmn
lnÂÀxwmnunjÉ	VxÀjumnjÉyœunÊn VxÀjumnjÉlxwøxvvn RxÉdenwÀjpnmnlqjzÉnyœÊnwjwÀ mnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn unÊ xÉBnÉÀœevnvnwÀunÊ	**VxÀjumnjÉyœunÊnB** v Éørwnø yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉnB B **VxÀjumnjÉlxwÂkvvnB** v yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn B XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
	FnølœyÀxwmnøœœzÉnøurø ujipnøÀxwmnBnjÉnÀmølÉøørxwmnø øÀœjeÀpmøn ÀBÿœjeÀzÉnøÊrøjwÀ jÀÀwÉnœlnøœœzÉnø	NQœejuønøÀœÊ Éwnpœjewmnjvkr ÀxwmnuÉÀÀnlxwÀœaun lqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn nÀ mn yœeøndÊjÀxw mnø œeøøxÉdenø wjÀÉœaunø mjwø unÊnderln puxkjumn øxw jlÀÊrÀ Nhl œeÉynjujiÊxuxwÀ mnyœeøndÊnœøjuœeøøxÉdenø nwnjÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwnmnÊjunÉœeøÉœaønøørÀnø xyœeønÀnwnwpjpnjwÀ pjunvnwÀøxwlxøÎøÀvnønø nwpjpnvnwÀø XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
RnœexœjwlnmnÂ yœmÉrÀÀnwvjÀrœa mnwÊrœwwnvnwÀ mnBÊjwÀnÀmn ÂlÉœÀ	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøTGCEJ nÊÀœevnvnwÀyœexllÉyjwÀnø UXJE	NQœejujmÊnuxyy Éwnjwjûiøn mÀjnwunmnøœœzÉnø ølÉœÀnÀøjwÀ KunøÀ wxÀnœzÉnunøv vnønÉrpnwlnø mnøølÉœÀ øxwÀnwÊrpÉnÉœeyjœÀxÉÀmjwøunvxwmnjœrw mjøøÉœaœÉwnv vnzÉjurÀ XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy y y	EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøyœeønwÀnø øÉœeji *Ejuœxœavj FVUE Ejwmmnj Én Eqnvrljuà NxÀÉ*		EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunyœelnøøÉøÊrøjwÀ mnwÀœamœenÀBÿœaœaønøvjÀœjeÉÊ vnœpnwÀønÀyœemÉrÀølqrvrzÉnø yœexllÉyjwÀø		EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÉøønuxwunøyœewlrynømnuji lqrvmÊnœèn	mnøœxœeÉunøvrønønwyœmÉlÀxwyxÉœeji yœevrœa œxrøxwÀÀÊjuÉnø mnwÀœa nwnøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe BmnøyœmÉrÀøwxÉÊnjÉÊxÉœewxÊøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe XxrœanyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀBy	EI JR j
lnÂÀxwmnÉlàlun mnBÊmmÉyjltjprwp	RxmnøÀxÀjumnønvkjujipnø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø lxvyxøømnvjÀrœaøœalÎlunø nÀxÉœewxÉÊnujikunø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø	Njpnø ÀxwmÉlÎlunmnÊmmÉyjltjprwpnøÀÉw uvnwÀ lnwÀœjeumnujiyxurÀzÉn nwÊrœewwnvnwÀjunmÉ lœÉyn GwB unømxwvnøøxwÀunøéÉrÊjwÀnøB Nhyxrmø ÀxÀjumnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø nøÀmn B BÀxwwnø Bmnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø øxwÀœalqjœpnjkunø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø Bmnøvj Àœj ÉÊmnvkjujipn yujiøÀzÉnø øxwÀ mxœeprwnœalÎlunxÉkrxøxÉœden Xxroey	EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunøÀœjeÀpmønmn œemÉlÀxwmnøœeyndeÉøørxwø nwÊrœewwnvnwÀjunønmnønvkjujipnø jÉlxÉœenmunÉœelÎlunmnÊm	Carw mjyyœeqnwmnœe jÉ vmÉÊ urvyjlÀ øÉœe unwÊrœewwnvnwÀmnønvkjujipnø NQœejuj œalxÉœemnyÉrø uxÉÀuURQV Kúynœe nÀmnljulÉunœeunvyœerwÀn nwÊrœewwnvnwÀjunlxvyuÀnmÉwyœmÉrÀlxwœxœe vnwÀ ujiœalxvvjwmjÀxwmnujiExvvrøørxwnÉœeynwwn *Rœemôl ÉGwàrœeww nwÉjulHxxÉyœewÉ* XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
KryjlÀÂ nwÊrœewwnvnwÀjÉâ nÀBÂxlrjÉâ mnBÊjBqjwn mjyyœeÊrÂrxwwnvnwÀ nwqÉrunmnyjuvn	SÉjwÀvÀmqÉrunmnyjuvnnÀmœeÊø RxÉdenwÀjpnlnøÀœr yjœanølqjwnø mjyyœeÉrørxwwnvnwÀmnujiVjkun œewmnøÉœeuqÉrunmnyjuvnmÉœjekun TURQlxvvnj KmnwÀvÀ yœeøndÊnkUpœepjÀxwlBDjÀÀ *Djujiwln* xÉm *Dxxt Eujirv*	GwNQœejujlxwøxvvBÀxwwnømqÉrunmn yjuvnnÀBÂxwwnømnmœeÊømqÉrunmnyjuvnnÀmn yjuvrøÀn mnøjyyœeÊrørxwwnvnwÀønwqÉrunmn yjuvnøxwÀlnœeÀrømÉœjekunøyjœeju TURQmnyÉrø nÀnwmœeÊømqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀnmnyÉrø *Unpœepj ÉnmB* NhlœeynjujiÀnrwà mnTURQ *OjÀÀkjujiwln* NhlxvyuvnwànøÀlxÉÊnœèyjœeun *Dxxt Eujirv* Xxroey	EI JR j
OnÂÉœamnujlÀÊrÀ	WwrÀmnyœmÉrÀøÊnwnÉø yxrmøÀxÀjumnyœmÉrÀøÊnwnÉø	NhlœeynwnlxvvéwzÉnyjøøÉœelnÀrwmljÀnÉœe	EI JR C
	PxvkœamÉørwnø	NQœejulxvyÀn ÉørwnøœeyjœàmømjwøunvxwmnnwÀnœe Xxroey	EI JR D

UèÀÊjrwjkruÉêClIxêwÉrwp UÊjwmjœeÀDxjœen

Kwmnâ mÉ l xwÀnwÉ mnÂPxcœ nÂl TK

Ww Àj kunj É yceyj ce l xwcxcœ v nwÀj ÉÊ mncœr ceø wxcœ nø l TKB UÀj wmj ceno nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn uxceej ul xv j É ønrw mn ujı ønl Àxw BPxø nwpj pnv nwÀøB yÉrø mn ujı cÉkcœzÉn BGUl yncœxcœ j wl nB Nnø øÉsnÀø v j À cœnuø xwÀ À l j cÀkpcjeyqr ø j Ênl Bunø rwcxcœ j Àxwø yncÀwnwÀnø mn ujı wxcœ nø l TK

Drujı wpj ç nocnÀmn Ânceea

En Àj kunj É ceyceawmmn v j wr ce m Àj ruu n unwønv kun mnø ceÀcjerÀnv nwÀø nocnl ÀÉ ø øÉcewxÀcea Drujı wl j Ö GocnÀmn Uncœa mnyÉrø Enø v xmrcrl j Àxwø ynÉÊnwÀl xwl ncœuncœun y cœv Àcea ÀÉmr ujı v Àqxmxuxprn ceÀnwÉn xÉ unø cj l ÀnÉcœm v røørxwø ÉÀruø ø

	Orunncœ Âmn Àxwwnâ z EQ	Exv v nwÀj rceÂ	Gânderl n	Gânderl n	Gânderl n	GànÂ rl n
Fxww nÂ yÉkur nÂ	Ul xynÂ nÀ	B				
	mxwÀUl xyn	B	PxwyÉkur B			
Fxww nø wxwByÉkur nø	Ul xynÂ nÀ	T øÉuÀj ÀDrujı wl GU wxwByÉkur Ul xynø nÀ B				
	mxwÀUl xyn	B				
/l j cÀøB	Ul xynø nÀ	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
		Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea		B	B	
	Ul xyn	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB	B			
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmn ujı v Àqxmxuxprn B Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea yj cÀrcœm				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				
		Cv uxcjeÀxwmn ujı ycel rørxwmÉ y cœv Àcea Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				

l uxkj uTnyxcÉrwp KwÉrj Éràn

	Oruunœ Âmn ÀxwwnÂ z EQ	Exv v nwÀj roeÂ	Gânderln	Gânderln	Gânderln	GànÂrln
		ClÀÉj uøj Àxwmmøyj œjev Àœeø yj oÀrœemn				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
		Orøn sxÉœemmøœj lÀnÉœem v røørxw Byj oÀrœBmnB B				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
(mxwwnÂ lxvyjœjekunÂ	UlxynÂ nÀ	B				
	BBBmxwÀUlxyn	B				

Gw un Éxéj uUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn B ÀnâuÀ yœwlryj âé yxÀÉnÀmû Ulxyn xwÉ É j lÉâj urÀ ÀnÉyâkurÀ œeyœeÀnwéj wÉ B mû Ulxyn
NhÀÉgèœj âé ÀâœBmkrujiwlGU ÀnÀxwÉyxâœeÀârørÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV
Fxwwn Àljulâu nÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV kj Ànuwn UDV Ulxyn nÀ nÉ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉ v rÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ Égèw ÀyxœÉnmwxÀyœemûrÉÂœwÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœanÀ uv nwÉÂmn mlxœemyj ltj pnwp unÀvjÉr œeÀyœev r œeÀunÀjlqj ÉÂmn ÀnœèrlnÀnÉunÀrwànÀÉnÀÀnv nwÉÂ mn yœemûlÉxw
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀjâluœâm ujiyœev xÉxwnÉ ujimÀÉœekâÉxwmnwxÀyœemûrÉÂ
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwvjÉr œeÀyœev r œeÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ F lqnÉÂp w œeÀyj œeunÀÀÉnÀ m yujilnv nwÉlxwÀxvvjÉnâœeKV F yujilnv nwÉÂ yœeœnÀÀxwwnuÂ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœejiyqj Ànmâéuræj Éxw mxÀnÀmn œevjpnmnÀyœemûrÉÂmqêprwn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ ouxÉÉnmnà qrlâunÀnÉ v rÀÀxwÀurnÀjâélxwÀxvvjÉxwÀ wnœpe ÉrzânÀnwÉ uÉgèœjru
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwâéuræj ÉxwnÉœwmn àrmnÀyœemûrÉÂànwmnâÀ uv nwÉÂmnyjltj pnwp
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ ÉgèwÀyxœÉnÉkmwÀm zâryn nwÉ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnwÉnœanÀ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀwxéj v v nwÉj âéjlqjÉÂmn ÀnœèrlnànénÉ uKV
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀyxâœemnÀœœeâunÀnÉunÀyœemûrÉÂœwrÀwxv nwlujiÉâœe
ClÉâj urÀjÉxwmnûvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀyj êÀnâœey nwÀ
Cv uxœjeÉxwmnÀnwœxœejÉxwÀurnÀ ujiyqjÀnmâÀjpnmnÀyœemûrÉÂBzâjwÉÉÉ mnjânÉmnyœemûrÉÂâÉuræÀ À
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcoèmn uÉwmnÂlxv v rÂÂj rcaÂj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøpj wrÂv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ ÂÉcøaju Ê cøørlj Àxwmn ujm lujcøjeÀxwlxwÂxumn mn ynøcøxcøcøj wln nâÀøje orwj wlr cøa

Gânderln lux Âun m lnv kcøa

NQcøju

Uxlr À Cwxwîv n

cÉn TxÎj un

Rj cøø

CuCøønv ku n l w cøjeun mnøj lÀxwwj rcaøø

Gwwx Àcøa zÉj urÀ mn lxv v røøj rcaøj ÉÊE lxv yÀnø mn ÊxÀcøa øxlr À NQcøju lrj ycøø BhwÀrÀB m ørpw xcøpj wrøv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ BÀnderln yj cøÀmB j ll cemrÀ yj ceun EQHTCE øxÉø un wÉv cøø w CIlcemrÀj Àxw Exøcøjel Kwøynl Àxw yxcøÀn mrøyxwrkun øÉøce ËËË lxcøjel cøe wxÉøj Êxwøv nw mnø Àøje Êj ÉÊE Êrøj wÀ cxcøø ÉunøcÉwj Êrøv xÀÊ nÊyøcøj wÀÉwn lxwlúÉørxwmj øøÉøjewln v xm cøn øÉøce unø rwxcøø j Àxwø qrøÀxcøzÉnø lxwøÀj À nø xÉ nÊÀøjeyxu nø mn ujm lujcøjeÀxwlxwøxumn mn ynøcøxcøcøj wln nÊÀøje orwj wlr cøa ycøyj cønø ønuxw unø ycøel mÉcøaø mn unwÀrÀ lrj ycøø un BT o cøwÀmuB yxÉcøunÊnderln lux ø un m lnv kcøa lrj ycøø cøaøynlÀtÊnv nwÀunø BKwxcøø j Àxwø B nÀuj BF lujcøjeÀxw ycøønwÀ nø mj wø un cøjeyyxcøÀmn pnøÀxw pcøøÉyn nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ cepunv nwÀj rcaøø mnø j cøÀl unø NB T B nÀT B mÉlxmn mn lxv v ndøn

ExwlúÂxw

UÉcøju kj øn mnø ycøel mÉcøaø zÉn wxÉøj Êxwøv rønø nwâ ÉÊcøa Ànunø zÉn m lcøÀnø mj wø uju yj cøÀm BPj ÀÉcøa nÀ ÀnwmÉn mnø Àøje Êj ÉÊB nÀ mnø u v nwÀø zÉn wxÉøj Êxwø l xunl Àø wxÉø wj Êxwø yj øcøunÊ mj wxv j un ørpwrorl j ÀÊn mn wj ÀÉcøa cøav nÀÀcøa nw l j Éøn un cj rÀzÉn uju F lujcøjeÀxw nøÀlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø cepunv nwÀj rcaøø j yyulj kunø nÀzÉn unø Kwxcøcøj Àxwø ycøønø mj wø unÉcønwønv kun øxwÀ ycøønwÀ nø mn v j wr cøa ørwl cøa lxwxcøcøv nwÀj É T o cøwÀnu

Rcøyj cøjeÀxwmn uj F lujcøjeÀxw

Nj kønwln mn l j mcøa mn cøo cøwln p w cøjeunv nwÀj l l nyÀ nÀlxv v Éw v nwÀÉÀtuø xÉ mn ycøjeÀzÉnø À kunø øÉcøunøzÉnuø ø j yyÉÎncø yxÉcø Êj uÉncønÀ v nøÉcøacøunø Kwxcøcøj Àxwø ynøcø nÀ mÉÀtuønøcemnø Ànl qwzÉnø mn v nøÉcøa mrøo cøwÀmø v j rø j l l nyÀj kunø yxÉÊj wÀ j øønl Ànøcøaju lxv yj cøjekruÀ nwÀøcøunø nwÀrÀønÀmj wø un Ànv yø

Rj cøl xwø zÉnwÀ unø Kwxcøcøj Àxwø mxrÊnwÀ Àøcø uÉnø nÀlxv ycøønø nwønøcøo cøjewÀj É T o cøwÀnumxwÀunø u v nwÀø ørpwrorl j Àrøø øxwÀ ycøønwÀ ø mj wø uju F lujcøjeÀxw nÀmrøyxwrkunø øÉøcemnv j wmn j É ør pn mn unwÀrÀ

Nrv rÀnÂrwq cøwÀnÂ uj ycøyj cøjeÀxwmnÂKwxcøcøj ÀxwÂ

Nhø Kwxcøcøj Àxwø ynÉÊnwÀ Àøcø øÉsnÀÀnø Évn rwl nøÀrÉmn rwq cøwÀn u À j Ànmnø lxwwj røøj wl nø øl rnwÀrøzÉnø xÉ lxwxv rzÉnø nÀ uju zÉj urÀ mnø mxww nø nÊÀnøcøunø ÉÀtuø nø Enøà j rwnø rwxcøcøj Àxwø øxwÀ ønwørkunø j ÉÊE lqxrÊ v Àqxmxuxprzø nø qÎyxÀq ønø xÉ nøÀv j Àxwø cøÀnwÉnø yxÉcøunÉcøe À j kuøønv nwÀnÀycøønwÀ nø j É ønrw mn uju ønl Àxw B *PxÉnÀv Éqxmxuxprzânø*B mÉ cøjeyyxcøÀmn pnøÀxwl cøEyn

TnÂyxwÂj kruÀ mn unwÀrÀ

Kuj yyj cøÀmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀøjeÀxw

- mn ø unl Àxwwnøxcø m À j kurøemnø lcøÀcøø j yyøcøycøe ø yxÉcøju ycøyj cøjeÀxwmnø Kwxcøcøj Àxwø B
- m À j kurøcøÉwn F lujcøjeÀxwlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø u pj unø nÀcepunv nwÀj rcaøø rwl uÉj wÀÉwn ycøønwÀ j À xwmÉv xm un mj ocj rcaøø Évn mnøl cøy À xwmnø ycøwl ryj ÉÊE cøørzÉnø nÊÀøje orwj wlmcøø Évn ycøønwÀ j À xwmnø yxurÀzÉnø j yyurzÉ nø j É cøapj cønmn l nø cøørzÉnø j rwørzÉn unø ceøÉuÀ j Àø mn l nø yxurÀzÉnø rwl uÉj wÀmnø rwmlj ÀnÉcøe l u ø mn ynøcøxcøe j wln nÀyj cøjeruncøe unø rwxcøcøj Àxwø ycøÊÉnø yj ce uj cøÀl un mÉcepunv nwÀ WG À j Êxwxv rn Ênøcøàn B
- mn ycøyj cøøju F lujcøjeÀxwnwj yyurzÉj wÀunBT o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀB
- j rwørzÉn mn v nÀÀcøa nwyujln un lxwÀcøun rwÀnøcøun zÉrunøÀv n w l nøøj rcøa u À j kurøønv nwÀmnø Kwxcøcøj Àxwø wn lxv yxcøÀj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀrÊnø zÉn l nuunø lryøcøÊmwwnwÀmn cøjeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnøcøøÉøcø

Nj F lujcøjeÀxwj À À j kun nwj yyurzÉj wÀun T o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀ

TnÂyxwÂj krurÀ mÉ lxv v rÂÂj rcaj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøjwrÂv nÀnocÂrwm ynwmj wÀ

Kuwx Éøjyyj caènwÀøÉcøju kjønmnwxøÀøjeÊj ÉÊE mnoxcøe ÉunoÉwj Êrøv xÀtÊ nÊycøvj wÀÉwnlxwlUÉørxwmj øøÉcjewln v xmcenøÉcøB

- ùjlxwoxcøerÀmnùjF lùjcjeÀxwj ÉÊEmrøyxørÀxwøyceÊÉnø ujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenB
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøcx Écøemnøwjyyulj Àxwm É mÉKnÀmÉKKmnujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenøjÊxroeunø ceøÉUÀ Àømnøyxur Azénørwl Éj wÀmnørwmlj ÀnÉcøelu ømnyncøxcøejwln nÀunøjlÀxwøcaùjÀcøjÉÊEycøvlryjÉÊEcøezénølrjyceøunø BKwoxcøej Àxwø B

Exv v nruwx Éøjyyj caènwÀmnoxcøe ÉunoÉwnlxwlUÉørxwrwm ynwmj wÀn øÉcøemnørwoxcøej Àxwø Ànumnø zÉnycøyjcøenøyjcøaju mrcøalÀxwwx Éø wn øxv v nøyjøjÉÀxcøeø Àcøarvyurz É ømjwøùjycøyjcjeÀxwmmømmÀnø Kwoxcøej Àxwø ljcølnùjyxÉcøjerÀlxvycøevnÀÀcøawx Àcøarwm ynwmjwln

Kuwnwx Éøjyyj caènwÀyjømnwx Éøycøewxwlnoø ÉcøB

- unceøynlÀyjceunvwÀrÀmnøjÉÀcøaø mrøyxørÀxwøupjunønÀcepunvnvwÀ rcaøjyyulj kunøwxÀ v v nvwÀnwvj Àrcø mrwoxcøej Àxwø yceÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Érwxvrn Ênoèn rmnyùjwmn Êrprùjwln nÀmnuÉÀÀnlxwÀøcaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj un
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøycex ÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Éwxvrn Ênoèn B
- ùjlxwoxcøerÀmnøycøsmÉrÀøønÀøncÊrlnøjÉÊEcepunvnvwÀ Àxwøjyyulj kunø

FrÂyxÂrÀxwÂcepunvnvwÀ rcaÂnÀmxlÀcøavnycøecnÂÂxwwnuunjyyuljkun

Pxø Àcjeêj ÉÊEmlcøÀølrjycøexwÀ À ncønlÀÉølxwoxcøe vnvwÀ wxÀcøaycøpcjevvnmnÊcøerljÀxwnwjyyuljÀxwwmnø rmøyxørÀxwømnøjcaèlunøC nÀcøÉrÊjwÀømÉlxmnmnlxv v ndenmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwwnuunmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnøcaùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw wxÃ v v nvwÀujÊrøÀnlqwrzÉnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø *KwÉncøànwÉrxwmôlxv v rÀÀjrcaøjâélxv yÉnÀ KwÉncøànwÉrxwmnuQVK Flùjcjeérxwmnyncøxcøejwln néÉcjeørwjlrcø Àrnwjw ÀunÉmn* ycøepcjevvnmnÊcøerljÀxwnÀ ùjwxcøenrwÀncøajÀxwjunKUCG cøÊrøn

Kwmynwmjwln nÀlxwÀøcunzÉjurÀ

Pxø Àcøarwmynwmjwln nøÀmørwnjcøanømrøyxørÀxwøycøÊÉnø ujcaèlunN mÉlxmnmnlxv v ndennÀunlxmnmnmxwÀxuxprnmn ùjycøencnøørxwmnlxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø Rjcøjruné cøwxÉøjÊxwøvrønwyùjlnÉwøÎøÀvnmnlxwÀøcøunzÉjurÀ zÉrlxvycøewmmnø yxurÀzÉnønÀmnøycøel mÉcøaømxlÉvnwÀnøÊrøjwÀ jøøÉcøacøunøøynlÀmnøÀnÊÀnøupjÉÊEnÀcepunvnvwÀrcaøjyyuljkunømnøcepunø mxwÀxuxprzÉnønÀmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwmnumnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø caùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw

Oxànwânàcøaâxédenâ

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀvxkrurøunølxvy ÀnwlnømnwnÉoyncøexwwnønÀønøxwÀmcøeÉuønwÀøcøaønyÀnvkcøa nÀo Êcøencøe øÉcøeÉwn mÉcøenÀxÃ unmrwÀncÊnwÀxwmnÊrwpÀzÉjÀøcøanvjrwnønwÉroøew

Pxéøjêxwøcjr Ajyynuyx Écøewx Éøjøørø Ancøemjwøùjcøjuøj Àxwmnwxø Àcjeêj ÉÊE wxøøyljruøÀnønwvjÀrcøamnmÊnuxyynvnwÀ mÉcjekunnÀmncøaøyxwøjkruøÀ øxlr Ã un PxÉøjÊxwøvnw Éwn Àcøawà rwn mnwÀøcøÀmwø jÊnlunøynøcøxwwnøcøaøyxwøjkunømnùj ycøyjcjeÀxwmnùjF lùjcjeÀxwcøaycøenwà wÀwxÃ v v nwÀùjmrcølÀxwmnùjcøaøyxwøjkuøÀ øxlr Ã un ùjmrcølÀxwsÉcøemzÉnu Àqrzénnà ùjpnøÀxwmnøcøezÉnøunøcøaøøxÉdenøqÉvjrwnøùjmrcølÀxwnwÊrøcøwwnvnwÀøjwÀnÀølÉøcøÀ ùjcølqndeqnrwwxÊjÀxwnÀ ÀnlqwxuxprnunwÊrøcøwwnvnwÀnÀunøjlcjÀø

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀcjrÀjyynu uÉÀtuøjÀxwmnÀnlqwxuxpmnømnunwoxcøejÀxwnÀmnùjlxv v Éwljàxwynøcø nÀÃwÀùjcøjuøjÀxwmnø Àcjeêj ÉÊEnÀnwÀøcøaÀmwø mrøÃwlnøjwøzÉnlnùjwnwÀcjeÊnunÉøcønÊ lÉÀxwø

Pj ÀÉøcønÀ ÀnwnÉnmnÂÀcjeêj Éâ

Pxéøjêxwøyùjwrcr nÀnconlÀÉ wxøÀcjeêj ÉÊEnwycøewjwÀnwlxv yÀnunøezÉnmjwxv junøørpwrølj ÀtÊnøøÉcøemnøKwoxcøej Àxwø

Pxéønøàvxwøzénunøycøel mÉcøaøzÉnwxéøjêxwøvnwnøwnÊncøjwÀwxÀcøasÉpnvnwÀycøecnøørxwwnuwxéøynøcø nÀÀnwÀmnoxcøeÉunøe ÉwnlxwlutørxwmjøøÉcjewlnvxmcen

- PxéøjêxwøycøelxwwjrøøjwlnmnujlÀtÊrÀmnunwønvkunmnønwÀøcøaycøenøwlutønømjwøunycøv Àøcøamnlxwøxumj Àxwmnunêyxø mnøycøewlryjÉÊEøezÉnø
- PxéøjêxwøjyycelrunljcjelÀøcøjyycøycøe mÉTocøwÀmujÉøapjøenmnøj ynøèwnwln øxwnÊqjÉøàÀtÊrÀøjøjcrjkuøÀøj wnÉÀcjeuÀnÀøxwljcjelÀøcølxvycøeqnwørkunnwycøewjwÀnwlxwømncjeÀxwunljølqjwÀunøkxwwnøycjeÀzÉnømÉønlÀnÉce
- PxéøjêxwøÊøcørzÉnùjF lùjcjeÀxwlxÉÊêcølqjzÉnljÀpxøenmrwoxcøejÀxwycøÊÉnjÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmn lxv v ndennwvjÀrcøaøxlrjunnÀnwÊrøcøwwnvnwÀunjrwørzÉnmnøaøynlÀmnømøxrÀømnuqxv v nnÀmnuÉÀÀnlxwÀøcøaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj unnÀlxvycøewmunljølqjwÀÉwnnÊyulj ÀxwmnøcjerøxwøsɵøÀrøjwÀujkønwlnmnørwoxcøejÀxwøcøezÉrønøyjceun v njuwjmÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmnlxv v ndenuxcøezÉnuwnøøxwÀynøèwnwÀnøjÉcøapjøenmnøycøewlryjÉÊEcøezénø

KUCG cøàrÀn CÀÀêcjewlnnwpjpnvnwÊÂxÉqnoÉøjwjâmÉÂxcøeøàmçÀxoqrÀÉxøtjuørwjwlrjurwoxcøejÉrxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

Tjyyxcæèomnø Exv vrøøjrcæøjÉÊExvyÀnø

- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwyceønwÀnunvxmunmjocjrcæønÀÉwnmnølcæyÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøurøujlÀtÊrÀmn unwønvkunmnøwÀrÀøwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxwÎlxvycæeuxcæezÉnlnùjiøjÊceynoèwnwÀnÀycæyxcèèxwvunø cæezÉnølceøyjcæenøceùjiÀxwømjocjrcæøønøycæmÉrÀøxÉønøøncÊrlnøjrwørzÉnunøyxuràzÉnøunøjlÀxwønÀunøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀ mnøwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnjcocæwÀøjÉÊycæwlryjÉÊcæezÉnøB
- PxÉøjÊxwølxwøÉuÀunøøxÉdenømxlÉvnwÀjrcæønÀvnwmnønwÀcæÀnwøyxÉcøB
  - jyycelrncæunycælnøøÉømnølxwnÀmnÊjumjÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøjrwørzÉnùjilxqcæwln mnøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀunø rwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlncæÀnwÉøjÉcæpjcænmnøycæwlryjÉÊcæezÉnønÀyxuÀzÉnøyceønwÀøBnÀ
  - lxcæekxcæcæunørwoxcæjÀxwøzÉjurÀjÀtÊnøjlÀxwønÀceøÉuÀjÀøzÉnwxÉøjÊxwølxwørmcenøunøyuÉørvyxcæèjwÀnøyceønwÀnønw CwwnÊn RxÉcelnoèjrwøcæezÉnøxÉrwoxcæjÀxwøcæøøxÉdenøqÉvjrwnønwÊrcæwwnvnwÀøjwÀølÉcæÀmcærÀøqÉvjrwø øxlrjÉÊwxøÀcjeÊjÉÊxwÀÀcejuøøjÉwrÊnjÉmnunwÀrÀÀlxwøxumjwÀnnÀmjwøÉwnøunlÀxwmnwÀrÀø
- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwlxÉÊcæunyæv Àcælxwøxum øjÊxrceunwønvkunmnønwÀcæeycæenørwlÚÉønømjwøun y æv Àcæmnlxwøxumj ÀxwlxwoxcævnwÀujcèèlunNB jÊnlunøuvrÀnøycelrønømjwøùjiFlùjicjeÀxw
- PxÉøjÊxwøycælxwwjrøøjwlnmnøycælmÉcæøømnlxwÀcæunrwÀncæunnÀmnpnøÀxwmnøcæezÉnøvrønønwyùjilnyjcæunwÀrÀnÀjÊxwø jyycelrunycælnøøÉøømnlxumlÀnÊrøjwÀunÊqjÉøÀtÊrÀnÀùjiørwlcæÀmnøKwoxcæjÀxwø
- RxÉcæunørwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnnÀunøjÉÀcæøøceøÉuÀjÀøzÉjwÀrÀjÀtœzÉnwxÉøjÊxwølxwørmceøunøyuÉørvyxcæèjwÀèuœÀø nwCwwnÊn wxÉøjÊxwøvrønwâÉÊcæB
  - mnøycælmÉcæøjwjûÀzÉnølxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnlxwøxumjÀxwmnømxwvnølxumlÀnøjrwørzÉnùjilxqcæwlnmn unÉcæÊxuÉÀxwøB
  - mnøÀnøÀømnmÀjruœÉcæùjkjønmnøxwmjpnøxÉmjÉÀcæøvxÎnwømnøunlÀxwlxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnjyyuljÀxwmnø mcrwrÀxwønÀycælmÉcæøÀcejyycælqncæunømxwvnøømnøyrlnøsÉøÀrorljÀtÊnøEnøÀcjeÊjÉÊxwÀÀvnwøjÉycæømÉwn ø unlÀxwmnwÀrÀølxwÀcæksÉÀcælnøycæønwÀnønwCwwnÊnnÀlxÉÊcæwÀnwÀcæanÀmnømxwvnølxwøxumnø ø unlÀxwvnøyxÉcælnøÀnøÀø
- PxÉøjÊxwøjyycelrùjilxqcæwlnmnwønvkunmnùjiFlùjicjeÀxwyjcæcjeyyxcæÀwxÀcælxwwjrøøjwlnmnunwønvkunmnøwÀrÀø rwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxw

NhøycælmécæøvrønønwâÉÊcæmjwøunljmœmÉwnjøøÉcjewlnvxmcenøxwÀvxrwøÀnwmÉnøzÉnlnumøcæzÉrønøyxÉcæÉwn jøøÉcjewlncjerøxwwjkunncønlÀÉnønuxwùjimxlÀcæwnycæcnøøxwwnumnnùjiExvyjpwnwjÀxwjunmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnøÉwn jøøÉcjewlnmnwrÊnjÉøÉycænÉcæjÉcjerÀwlnøørÀmnøÀcjeÊjÉÊmnÊcæerljÀtxwyuÉøÀnwmÉø

Rjcæe Nj F cnwønun o Êcæence

NÉwmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnø

FnuxrÀÀn Cøøxlrø

Fjêrm FÉyxwÀPxu

Cøøxlr CÉmrÀ

Ejàqncæwn Ujrcæ

Cøøxlrn F Ênuxyynvnwà FÉcjekun

Cwwnân NrÂÀnmmÂrwoxcœ: jÀxwÂzÉnwxÉÂjÊxwÂlxwÂmœenÂ lxv vnBmÂByuÉÂBv yxcøj wÀnÂ

Kwmljànécøâluâmnyncœxcœ: jwlnnÀj ÉÀœaÂœeÂÉuÀj ÀÂzÉjwÀzÀj ÀroÂ

j GxÔrÂyxxnv nxÉ Jçpr xnnÉU lÈÂÉ

Gwpœje Âunørwmmljànécænàrwoxcœ: jÀxwøyÉkur ønwÀj wÀzÉnÀnwømjwøunœjeyyxcøàmnpnøÀxw

VJ0OCVIS WGU	KPFKECVGWTUENOU
RœemÉlÀxw	WwrÀøRHyœemÉrÀnø v ruuxwø
	Pk mqnÉœaøÀœjeÊj ruunøøÉœærÀnyjœanynœæxwwnuNQœej unÀyjœanynœæxwwnurwÀœev jrœa v ruunœø
GjÉ	Rœeu Ênv nwÀømnjÉ ÊxuÉv nyjœæxÉœden v
	Rœeu Ênv nwÀÀxÀj uwnÀmnjÉ qxœænjÉœalÎlunøÉœærÀn qxœænjÉmnyuÉmyxÉœsjœamwjpn v
	Rœeu Ênv nwÀmnjÉwnÀ uRHyœemÉrÀø u q
	XxuÉv nÀxÀjumnjÉœalÎlunnÀÉÀuø nøÉœærÀn v
	GœuÉnwÀø wxw ÀœjerÀøwÊxÎ øyxÉœÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn v
	GœuÉnwÀø Êjl É øjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn v
	Vxwwjpnmn FEQjÊjwÀÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn Àxwwnø
	Vxwwjpnmn FEQjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn Àxwwnø
	VjÉÊmnyxuÉÀxwøy lrœzÉnuk œ ujøxœàmnmÉørÀn p FEQ RHyœemÉrÀø
	RjœàmÉÂwnÂYjÀnœxxy
DrxmÊnœêrÀ	Fj ÀnmÉmnœæmœœjeyyxœàrwÊnwÀj rœakrxmÊnœærÀ øÉœærÀn œa É CCCCOO
	WÀuøj Àxwmnyœæmérà øyqÎ Àxøj wrÀj rœaøøÉœærÀn QÉr Pxw
FlqnÀÂ	**VxÀjumlqnÀÂÀœjewÂyxœøj kunÂur Â ujlÀÊrÀ qxœÂnvkjujpnÂwjÊnÀÀnÂ** yjœavjÀÉœa Àxwwnø
	Flqn ÀÂmjwpnœaÉÂ wxwmjwpnœaÉÊ Àxwwnø
	VœjerÀnv nwÀmnøm lqnÀøÀœjewøyxœøj kunøur ø ujlÀÊrÀ Àxwwnø œeÉÀuøjÀxw œalÎlujpn
	VxÀjumnøm lqnÀøqxœækxÉnø ÀxwwnøBp RHyœemÉrÀøBtp q
	Xjuxœøj Àxwvj Àrœa
	VxÀjuvrÂnnwmlqjœpn v rønnwmlqjœpnqxœælxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunønÀv rønnwmlqjœpnyxÉœe lxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunø Àxwwnø
Gwnœpmn À GvrÂÂxwÂ mmB GU	**T yjœàxÀxwyjœÂxÉœdenm wnœpmn** unlÀœælrÀ pjÖœxøørun œxÉuÎlxv yœæ BFxwÀzÉjwÀwÀ mnœxÉuyxÉœæmøÀnøÀømn øyœæwtunœænÀxÉp wœjeÀnÉœæmønølxÉœæB Êjynéœej ÉÀœæø tYq
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm unlÀœælrÀ œæwxÉÊnujkun tYq
	HÉrÀnømnpjÖœeœæp œjewÀø tp
	TnsnÀÂmnUQ tp
	RjœàmnøxÉœæmjwøunœxÉuÉÀuø
	Hjl ÀnÉœæm v røørxw Ulxyn nÀ
	/v røørxwømnEQ Ulxyn œæøÉuÀj Àøpuxkj ÉÊnÀljÀpxœænørwmÊmmÉnuønømÉUlxyn
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	RjœàmnlxwÂxv vj Àxwm wnœpmœæwxÉÊnujkun
	Rœeu Ênv nwÀm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	VxÀjuEQ mrœalÀnÀrwmrœalÀOjœenÀDjønmnÀNxljÀxw Djønm Àxwwnø
	RjœàmnÂrÀnÂwnÉÀœæÂnwljœlxwn
	0vrÂÂxwÂmnExvyxÂÂQœpjwzÉnÂXxujÀuÂ tp
JàprwnnÀ Âl Éœæ À	PxvkœæmqnéœæøÀœjeÊjruunøyjœanynœæxwwnuNQœejunÀunynœæxwwnurwÀœevjrœanwvruunœø wxwyÉkur
	VjÉâmnœœzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnu
	VjÉâmrwlrmnwÀÂœævxwÀÂÀxÀj u ujœpr VKTn

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

k Uyl rj u

VJ 0OCVKS WGU	KPF KECVGWTU
Gcon l ÀroÂ	Gcon l ÀroÂÀj ÀÉÀj rcaø nÀceyj cøÀrÀxwyj ceÀayn mn l xwÀcjeÀ yj ceçxwn yj cepnwcaø
	Pxv kcaø mn l xuuj kxcjeÀnÉcøÂnwÂrÀÉj Àxwmn qj wmrl j y
	Pxv kcaø mrwÀ cev j rcaø
	Gcon l ÀroøÀj ÀÉÀj rcaø j Ênl ÉwI xwÀcjeÀmqnÉcaø wxwpj cjewÀnø
T v Éw cjeÀxw	Y xcaø mÈ rmn RcøcøÀUqj cewp Y RU Rcøcpcjev yj ànce
	Uj uj rcaø v rwrv Év
	Pxv kcaø mn EF Kj Ênl ÉwÂj uj rcaø orân nw mnÂÂxÉÂmÉ Âj uj rcaø m l nwÀ
GÊxuÉÀxw	Pxv kcaø mn cal cÉÀnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø rwÀ pcjewÀunwÀcaycøøn
	Pxv kcaø mn url nwl rnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	Pxv kcaø mn m v rÂÂrxwÂnÀj l l xcaøÂmn cÉyÀÉcøÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø zÉrÀÀj wÀunwÀcaycøøn
CkÂnwÀ rÂv n	Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj umxwÀÀj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n v j uj mn
Hxcøj Àxw	Pxv kcaø mqnÉcøÂmn oxcøj Àxw
	Rj cøÀmnÂnv yuxà ÂmÉ l cøÉyn j àj wÀk w orl r mj É v xrwÂÉwn oxcøj Àxwj É l xÉcøÂmn uj ww n
Dmw Àcø	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn ycøÀnl Àxwcrwj wl r cøa nwl j Âmj l l rmnwÀÂmn uj Êrn
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn l xÉÊncøÀÉcøa Âj wÀ j urpw n ÂÉcøunÂv nruunÉcøaÂ ycjeÀzÉnÂux l j unÂ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø j Î j wÀmcøerÀ mnø l xwp ø cj v ruuj ÉĒ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xwl ncøv ø j Î j wÀycøø Éwl xwp cj v ruuj u
Cl l xcøÂ l xuunl ÀroÂ	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ l cøÉyn l xÉÊncøÀÂyj cøÉwn l xwÊnwÀxwl xuunl ÀrÊn
	Rcøøn wl n mn cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ pcøÉyn ÀcjeÊj ruuj wÀmj wÂunÂyj àÂx mnÂrwÂÀj wl nÂcøyceÂnwÀj ÀrÊnÂÂxwÀnwyuj l n ÂÉcøj É v xrwÂuÉwmnÂÂrÀnÂ
	Pxv kcaø mj l l xcøÂl xuunl ÀroÂnwÊrpÉnÉcøj É
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xÉÊncøÀø yj cøunø cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
GÀqrzÉn	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂj àj wÀj l l Âj É n unj cøwp xkurpj Àxrcøa ÂÉcøu Àqrzén nÀj àj wÀcej urÂ l nÀÀn oxcøj Àxw
FrÊncøÂrÀ GzÉrÀ nÀ KwluÉÂxw	Rj cøÀmn v j cøÉnÂrwÀncøj Àxwj unÂmrcøp nÂyj cømnÂcnv v nÂ
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knul GGKU
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knuGF l G

l Uylr Éju

VJ OOCVKSWG	KPFKECVGWTU
Clgj ÀÂ UxÉderwp Euvj À	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnømrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂmxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nÂÀÊcærr yjcærunÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂ
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFREuvjÀnwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp GjÉ	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFRYjÀncenwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp DrxmnÊnøÂnÀ	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøcæwxÉÊÊnøjkunørøøÉnømnøxÉdenølnoà»cørnømÉcøjekunø
	Pxvkcænà»yjcà»mnøylnøkxÀjwzÉnø uxcøprwnmnøvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenøÉÀuzønøyjcænlcæÉynycøønwÀjwÀ mncxcà»øwsnÉÊmnkrxmÊnøærÀ
	Rjcà»mnÂÊxuÉvnÂmnmcæÊÂmnyjuvnnÀmnyjuvrÂÀnÂÀcøjel Â sÉøzÉjÉÊcøjecærwncænø **sÉÂzÉjÉâvxÉuwÂ**sÉøzÉjÉÊ yjøjwÀjÀxwø
	Rjcà»mqÉrunmnyjuvnnÀmnmcæÊÂlnoà»cor Â Unpcæpj Ànm Ojøø Djøjwln
Uxumjcæà UxÉderwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀnÉjll Â unvyuxrpcælnjÉycæpcøjevvnUxumjcæà UxÉderwp**
Rjltjprwp lxlxwlnyÀxw	Rjcà»mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømxcøprwncælÎlunxÉkrxøxÉdenn
	TjàxpmnvkjujpnyjcøpmncxcæÉunyjltcxcæÉun rwÀnwørÀ
	RjcærunønvkjujpnøyjøÀzÉnøyjcà»cælqjcønjkuncæÉÀuzjkuncælÎljukunxÉlxvyxøÀjkun
	Rjcà»mnÂvjÀcøjÉâmnvkjujpnÂkrxÂxÉdeÂzÉrÂxwÀÀcøjejkunÂnÀrÂÂÉÂmnÂxÉdenÂmÉcøjekunÂCÉlÉwvnlxwÀ¤kÉncøje jø mcxcæøÀjÀxwyjlt RNX
	Rjcà»mnycæmÉrÀÂ lxlxwÉÂ
RQU RNX	**Rjcà»mnkxÉÀzÉnÂ lxlxwÉnÂ**
T K GjÉ	**Rjcà»mncæmÉlÀxwmnjlxwÂxvvjÀxwmnjÉurn uÉÂjpnmnÂycæmÉrÀÂyjcaunÂlxwÂxvvjÀnÉcøÂyjcøcøjeyyxcøÀ**
T K TnÂÂxÉdenÂ	Rjcà»mrwpcæmnwÀ»røøÉømnycælm ølrdeÉjurcæø
	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenø
T KCÉÀ¤nÂ rwnmljÀnÉcøÂ	Rjcà»mnkrxmpcjemjkruÀmnøcxcæÉunø
VcjewÂyxcøÀ	**0vrÂÂxwÂmnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn**
	/vrøørxwømnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn
	/vrøørxwømnEQ nwÊjunÉcøjekøxuÉnpEQ yjcæÉwrÀmnÊnwÀn
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw Gwpjpnvnwà»Â mnÂvjcæÉnÂ	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀkwcølrmnÂycæpcøjevvnÂmnwpjpnvnwÀÂxlrÀjÉâmnÂvjcæÉnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw HxwmÂyxÉcæunÂ onvvnÂ	**Pxvkcæmn ÂÀcøÉlÀÉcæÂnÀmnonvvnÂkwcølrjrcæÂmrcælÀnÂÂxÉÀnwÉnÂmjwÂunljmcæmÉHxwmÂyxÉcæunÂonvvnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw DnjÉÀàcxcæ DnÀÀnc»Nrcn Àcjerwrwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂnwÂrÀÉjÀxwmnpcøjewmnycæljcæÀcxcæ nÂjÉâv Àmcø»mnøjknjÉÀ**

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

VJ 0OCVKS WG	KPF KECVGWTU
Cl qj ÀÂ ÂxÉderwp CÉmrÀÂÂxl rj Éâ	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cej urÂ Ânw
	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ l Év Éu mnyÉrø
	Pxv kcaa mn ÂrÀnÂj ÉmrÀ Ânw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø nwcaav xÀn j ÉmrÀnw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø l Év Éu mnyÉrø
	T yj cèÀxwmnÂwxw l xwcxcer rÀ ÂcaunÊ nÂuxcèÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cxÉcerÂÂnÉcèÂyj cel qj yrÀcaa j ÉmrÀ
Cl qj ÀÂ UxÉderwp GÊj uÉj ÀxwmnÂ cxÉcerÂÂnÉcèÂ	Rj cèÀmn ørÀnø j Î j wÀj v uxcee unÉcecøÉuÀj Àmj ÉmrÀøxl rj unw
F cerÀÂqÉv j rwÂ	Pxv kcaa mn Âj uj cee Â p Ânn j wÂ
	Exv v Éwrl j Àxwl xwÀwÉn nÀcxcee j ÀxwÂÉcaunÂmcerÀÂqÉv j rwÂ

CÉÀcaÂceÂÉuÀj ÀÂz Éj urÀj ÀcoÂB

ExcejxcjeÀn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj ÀxwHxwmÂNxcej u	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø NQcej uuj T p w cjeÀxwmn uj Pj ÀÉcaa
	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø mrwÊnøÀøøn v nwÀv xwmj um mr u l xwxv rn l rdeÉuj rcaa E rdeÉuj ceKwwxÊj ÀxwHÉwm
ExcejxcjeÀn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj ÀxwGwpj pnv nwÀÂmnÂv j cezÉnÂ	Rcepcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxl r Àj ÉĒ mnø v j cezÉnø
TnÀj ru	Rcepcjev v n m l xl xwl ny ÀxwmnøycеønwÀxrcøyÉkurl rÀj rcaø øÉcaunø unÉĒ mn ÊnwÀn

Cwwnân B NrÂÀn mnÂnwÀrÀ ÂnÀÂrÀnÂl xwÀcekÉÀnÉcèÂÂ unl ÀxwwÂ

- NnÂmxww nÂÂxl rj unÂÂ unl ÀxwwnÂj É wrÊnj É mnÂcruj unÂmj wÂunÂ yj àÂÂÉrÊj wÀÂ
  - /Àj Àø WwrøB
  - Kwmn
  - Gøyj pwn
- NnÂmxww nÂJ UG Â unl ÀxwwnÂj É ÂnrwmnÂÂrÀnÂÂÉrÊj wÀÂ

RCaU	UKVG
Cuunv j pwn	Mj cerøcÉqn
Dnuprz Én	Nrkcjev xwÀ
Eqrwn	UÉÖqxÉ
	UC UJ CPI J CK EJ P
	UC UJ CPI J CKLKPI J WC EJ P
	UC EJ KPC UVQTGU
Gpày Àn	Ej rcee
GÂyj pwn	Oj mcem
	UC URCKP
Hcjewl n	Tj v kxÉrunÀ
	VxÉcø
Kwmn	Dj mmr
	RÉwn
Kwmxw Ârn	Lj tj cèÂj
KÀj urn	UnÀÀv x
	F E KVC XKNNCPVGTKQ
	UC KVCNa
Mnwàj	Pj rcekr

Tjyyxcà»mj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkunmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂÂÉce ÉwnBÂunlÀxwmrwoxcœjÀxwÂÂxlrjunÂÂxlrÀjunÂnÀnwÊroœwwnvnwÀjunÂ lxwÂxumnÂyxÉcœunânderlnluxÂun ml nvkcœa

GânderlnluxÂun ml nvkcœa

CÉFrœalÀnÉcœl wcjeu

GwwxÀœazÉjuràmnlxvvrøøjrcaøjÉÊlxvyÀnømnùjøxlrÀNQcejulrjyceøuGwÀàÀ nÀnwceyxwøn ÊxÀœamnvjwmn wxÉøjÊxwøcejuœ Éwnvrøørxwmjøø£cjewlncjerøxwwjkunøÉceÉwnøunlÀxwmrwoxcœjÀxwø øxlrjunø øxlrÀjunønÀnwÊroœwwnvnwÀjunø lxwøxumnølrjyceøunø Kvoxcœ jÀxwø jÉcœapjœmmÉceocœwÀnumnuGwÀàÀ lrjyceøun To cœwÀnu yceønwÀnøønwjwwnÉnnÀ mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwmnuGwÀàÀ yxÉcœunÊnderlnluxøun ml nvkcœa

Qyrwxw ÂxÉÂoxcœ nmj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkun

CwxÀœajÊrøunøKvoxcœjÀxwøxwÀ À Ãjkunømjwø ÀxÉøunÉcœjøynlÀøørpwrorljÀrœølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu

Rœyjcje ÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

NjkønwlnmnljmœamnceocœwlnpwcjeunvnwÀjllnyÀ nÀlxvvÉwvnwÀÉÀuø xÉmnycjeÀzÉnøÃjkunøøÉcœunøzÉnwøjyyÉÎnœ yxÉœ Êjuénœn Àvnø£œaœunø Kvoxcœ jÀxwøynœnÀmÉÀuønœmmøÀnlqwzÉnømn vnøÉœa mroo œwÀnøvjrøjllnyÃjkunø yxÉÊjwÀ jœnlÀnœaju lxvyjcjekruÀ nwÀœaunønwÀrÀøn ÀmjwøunÀnvyø

Rjœlxwøz ÉnwÀunøKvoxcœjÀxwømxrÊnwÀ À œa uÉnønÀlxvyœønønwønceocjewÀjÉTo cœwÀnumxwÀunø uvnwÀøørpwrorljÀrœøøxwÀ mrøyxwrkunøøÉcœmvjwmnjÉørpnmnuGwÀàÀ

Nrv rÀnÂrwq œwÀnÂ ùjyceyjcjeÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

Exvvnrwmz É mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwunøKvoxcœjÀxwøynÉÊnwÀ À œaøÉsnÀÀmø Éwnrwlnœà¥Émnrwq œwÀn u Ãj À mnø lxwwjrøøjwlnøølrnwÀrœzÉnøxÉ lxwxvrzÉnønÀ ùjzÉjurÀ mnømxww nønÊÀnœaunøÉÀuøønø Enœãjrwnørwoxcœ jÀxwøøxwÀønwørkunø jÉÊlqxrÉv Àqxmxuprzénøqî yxÀqønønÀxÉnøÀvjÀxwøœaÀnwÉnøyxÉœunÉœeÃjkuøønvnwÀ

TnÂyxwÂjkruràmnuGwÀàÀ

Kujyyjcà»nwÀ ùjmrœalÀxwmnuGwÀàÀmn

- øunlÀxwwnœxÉ Ãjkuœemnølœà œaøjyyœeyœeøyxÉœyœejœaœaunøKvoxcœjÀxwø
- yœejœaœaunøKvoxcœjÀxwølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu
- lxwlnÊxrœevnÀÀœa nwyùjln nÀvjrwÀnwrœeunlxwÀœeunrwÀnœœnzÉnuønøÀvnwlnøøjrœa u ÃjkuøønvnwànmnøKvoxcœjÀxwøwn lxvyxcà»wÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe

Nncjeyyxcà»mnpnøÀxwj À jœeeÀyjœanlxwønrumjmvrwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂjkruràmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂ

KuwxÉøjyyjcà»nwÀ

- mnyùjwrœmnœnÀœejuœnœaùjvrøørxwmncj xw xkÀnwrœeujøøÉcjewlncjerøxwwjkunzÉnunøKvoxcœjÀxwøwnlxvyxcà»nwÀyjømjwxvjunø ørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe
- mnÊyœevnœÉwnxyrwxwrwm ynwmjwÀn øÉœaunøKvoxcœjÀxwøÀnunøzÉnyceyjœenøyjœaùjmrœalÀxwwxÉøwn øxvvnøyjøjÉÀxœøø Àœarvyuz É ømjwøùjyceyjcjeÀxwmnømÀnøKvoxcœjÀxwøljœelnùjyxÉcejerÀlxvyœevnÀÀœawxÀœa rwmynwmjwln

Kuwnwx£øjyyjcà»nwÀyjønwœaÊjwlqnmnwxÉøyœewxwlnœeøÉœeunwønvkunmÉcjeyyxcà»mnpnøÀxwœaùjÀto unÊnderlnluxøun Bnlnvkcœa nÀwxÃjvvnwÀøÉœaœaøynlÀyjœuGwÀàÀmnømrøyxørÀxwøupjunønÀœepunvnwÀjrœaøjyyuljkunø

Pxœenâyœaœonâ ÂxwwnunÂjyyuzÉnÂ

Pxø ÀcjeÊjÉÊmlœà»lrjyceøxwÀ À ncœnlÀÉøIxwoxcœvnwÀ ùjwxœenrwÀnœajÀxwjun KUCG œeÊrøn *CÀÀâcjewlnnwøjpnvnwÊÀxÉqnœÉqjwj âmÉÀxœeaœàmç Àxo qrÀÉxœtjuœrwjwlrjurwoxcœj Éxw* yÉkurnyjœeuKCCUD *KvÉnœaj Éxwju Câm£wp jwm CÀÀâcjewlnUÉjwmjœnÀDxjœn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèo mnø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

Kwm ynwmj wl n nÀl xwÀceun zÉj urÀ

PxÀcea rwm ynwmj wl n nøÀm crwn yj ceunø mrøyxørÀxwø ycaÊÉnø uj caèl un N mÉ Exmn mn l xv v ncden un Exmn mn m xwÀkuxpnr mn uj ycaecnøørxw mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un Exmn m ÀqrzÉn mn uKGUDC *KwÉncaej Éfxwj u Exmn xo GÉqjrl À cxceRcaecnÀÀxwj u Cl l xâwÉj wÉÀ rwl uâmwp Kwmynwmnwl n UÉj wmj caenÀ*

Rj caj ruwnÉcaea wxÉø j yyuzÉxwø uj wxcae n *KwÉncaej Éfxwj uUÉj wmj caenxwS âj uÉê Oj wj pnv nwÉ* zÉr rv yuzÉn mn m crwrcaenÀv nÀÀcaea nwyuj l n Éwøl øÀ v n mn l xwÀceun zÉj urÀ l xv ycaewj wÀmnø yxurÀzÉnø nÀmnø ycael mÉcaeø mxl Év nwÀ nø Êrøj wÀ j øøÉcaecaun caeøynl Àmnø cepunø m xwÀkuxprzÉnø mnø wxcae nø ycaecnøørxwwnwnø nÀmnø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcepunv nwÀ rcaeø j yyul j kunø

Oxànwân Àcaeâ Âxédcnâ

PxøÀcjeÊj ÉÊ xwÀv xkruø unøl xv y Ànwl nø caeøynl ÀtÊnv nwÀmn wnÉoyncaexwwnø mj wø unø zÉrynø FGNQKVG CUUQEKGU nÀmn xwÖn yncaexwwnø mj wø unø zÉrynø GTPUV aQWPI CÉmrÀnÀøn øxwÀm caeÉu ø nwÀcea ønyÀnv kcea nÀo Êcaencae

Pj ÀÉcea nÀ Ànwn Én mnÂÀcjeÊj Éâ

WÀwn v røørxwmj øøÉcjewl n cjeøxwwj kun rv yuzÉn uj v røn nwâ ÉÊcea mn ycael mÉcaeø nwÊÉn mxkÀnwrcaemnø u v nwÀø ycaekj wÀø l xwl ncaej wÀ unø Kvxcae j Àxwø Nj wj ÀÉcea un l j unwmcaencaenÀ u Ànwn Én mnø ycael mÉcaeø l qxrønø caeu ÊnwÀ mn wxÀcea sÉpnv nwÀ ycaecnøørxwwnu nÀ wxÀj v v nwÀmn wxÀcea Êj uÉj Àxwmnø caezÉnø zÉn unø Kvxcae j Àxwø l xv yxcaÀnwÀmnø j wxv j unø ørpwrorl j ÀÊnø zÉn l nuønø l rcaeøÉuÀnwÀ mn cjeÉmnø xÉ mncaeaÉcae Fj wø u Êj uÉj Àxwmn l nø caezÉnø wxÉø j Êxwø ycaen nwl xwørm cjeÀxwun l xwÀceun rwÀncaen ycaÀwnwÀ yxÉcaeju ycaeyj cjeÀxwyj caeuGwÀxÀ mnø Kvxcae j Àxwø PxÉø j Êxwø wxÀj v v nwÀ

- j yycael r un l j cjel À cae j yycaeycae mÉ T o caewÀmuj É caepj caenmn øj ynoaÀwnwl n øxwnÊqj ÉøÀtÊrÀ øj crj kruÀ øj wnÉÀcjeuÀ nÀøxw l j cjel À cae l xv ycaeqnwørkun nwycaewj wÀnwl xwørm cjeÀxwun l j ø l q j wÀ unø kxwwnø ycjeÀzÉnø mÉ ønl ÀnÉcae
- v røn nwâ ÉÊcaeøÉcaemø rwxcae j Àxwø zÉj wÀxÀj ÀtÊnø
  - mnø ycael mÉcaeø j wj ûl ÀzÉnø l xwørøÀj wÀ Ê caemcaeju l xcaeal Àn l xwøxumj Àxw mnø mxww nø l xumn l À nø j rwør zÉn uj l xq caewl n mn unÉcae ÊxuÉÀxwø
  - mnø ÀnøÀø mn m Àj ruøÉcaeju kj øn mn øxwmj pnø mnøÀw ø Ê caemcaeju l xcaeal Àn j yyul j Àxw mnø m crwrÀxwø nÀmnø ycael mÉcaeø nÀ cjeyycael qncaemø mxww nø mnø yr l nø sÉøÀrorl j ÀtÊnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ xwÀ À v nw ø j Éycaeø mÉwn ø unl Àxw mnwÀxÀ ø l xwÀcakÉÀcael nø uøÀ nø l r j ycaeø

    yxÉcaemø rwxcae j Àxwø øxl rj unø nÀøxl r Àj unø ø unl Àxww nø un ør pn mn unwÀxÀ zÉr l nwÀcjeuøn unwønv kun mnø rwxcae j Àxwø

    yxÉcaeunø rwxcae j Àxwø nwÊraewwnv nwÀj unø ø unl Àxww nø Ccaez Én mÉ UÉm Ormcjewm FE bCH E nwÀÉcaexw Cunv j pwn Mj caecÉqn Dnupr zÉn Nrkcjev xwÀ Eqrwn UÉÖqxÉ UC Ucqj wpqj r EJP UC Ucqj wpqj r Lrwpq Éj ar l qj wp UC l Éj wpÖqxÉ Kvmn Dj mmr RÉwn Kwmxwørn Lj t j caeÀ GpÎ yÀn Ej rcae Gøyj pwn Oj mcaen UC Uyj rw GÀ Àø Wwrø Hcjewtuw Rrøl j À Ë j Î Pxcaèq NrÀÀun Txl t Hcjewl n Tj v kxÉruunÀ VxÉcaeNj øørpwÎ Ej Émcê T KGyrøtrw UC CÉwvj Î KÀ un UnÀÀv x FE Xruju wÀncaex UC KÀ ûl Mhwî j Pj rcaekr OnÊrzÉn OnÊrlx nÀRxuxpwn Y j caej Ë caeycaenwÀ wÀ mn uj l ÀtÊrÀ mÉ pcaeÉyn nÉycaev n nw ÉwrÀ ø ycaemÉrÀnø caeÊÉnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ l xÉÊcaewÀnwÀcae nÀ mnø mxww nø l xwøxumn nø ø unl Àxww nø yxÉcael nø ÀnøÀø mnø v røørxwø mn EQ ønuxwuj v Àqxmn uxl j Àxwkj ønm mnø m l qnÀø ÀxÀj ÉÊ nÀ mÉ yceu Ênv nwÀwnÀmnj É

PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø ycaekj wÀø zÉn wxÉø j Êxwø caeal Énruuø øxwÀøÉocaroj wÀø nÀj yycaeycae ø yxÉcaexwmncaewxÀcea xyrwxw

Rj caee Nj F cnwøn un Bø ÊcaencaB

Nhø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

FGNQKVG CUUQEKGU		GTPUV aQWPI CÉmrÀ	
Fj ÊrmF ÉyxwÀ Px u	Ej Àqncaevn Uj rcae	E uvn Gl mnÉ DxÉÀÀ	Gcael OÉpwrncae
Cøøxl r	Cøøxl r n m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun	Cøøxl r n	Cøøxl r m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun

Cwwnân rwoxcœ j ÀxwÂÊ cœor nÂ

KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU

- **RxÉdenwÀj pn mn v j cœÉnÂrwÀncœj ÀxwjunÂmrcœp nÂyj cœmnÂcnv v nÂ**
- **Pxv kcœ mnwÀrÀ Âj àj wÀcœ É un uj knunÉcœy nw l nwmncœGz Éj urÀà GÉcœynj w KwÀncœj ÀxwjuUÀj wmj cœn**
- **Pxv kcœ mnwÀrÀ Âj àj wÀcœ É un uj knu Gl xwxv rl FrÊmmwmcxcœl nwmncœGz Éj urÀà**

KPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGUFGUUKVGUKPFWUVTKGNU

- **Gv rÂÂrxwÂmn EQ ÂnuxwunÂv ÀqxmnÂ v j cœnÀkj Ânm nÀ uxl j Àxwkj ønm mrcœl ÀnÂnÀrwmrcœl ÀnÂ ÀxwwnÂ**
- **RxÉdenwÀj pn mn ÂrÀnÂÉÀurÂj wÀ m wncœpm cœwxÉÊnuj kun**
- Exwøxv v j Àxwm wncœpm ÀxÀj un tY q nÀyj cœycœmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ øycœmÉrÀnø
- **RxÉdenwÀj pn m wncœpm mxcœprwn cœwxÉÊnuj kun l xwÂxv v n**
- **Rcœu Ênv nwÀm wncœpm tY q nÀyj cœycœmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ ÂycœmÉrÀnÂ**
- **Rcœu Ênv nwÀmnj É wnÀ qxcœÂnj É cœl àl u n nÀnj É mn yuÉm yxÉcœj cœnwj pn yj cœycœmÉrÀcrwr v ÉwrÀ ycœmÉrÀn**
- **RxÉdenwÀj pn mÉÂrwnÂY j Àncœxxy Hj l Àxcœ**
- XxuÉv n ÀxÀj umnj É cœl Î l u n nÀcœÉÀurø n øÉcœrÀn v
- **XxuÉv n ÀxÀj umm m l qnÀÂ unâl nyÀxwmnÂkxÉnÂ ÀxwwnÂ nÀyj cœycœmÉrÀcrwr ÀxwwnÂ ycœmÉrÀcrwr**
- **F l qnÀÂv rÂnwm l qj cœpn yxÉcœl xwÀcœjerwÀn cœpunv nwÀj rcœ nÀqxcœÂl xwÀcœjerwÀn cœpunv nwÀj rcœ ÀxwwnÂ**
- **KwmrÌ n mn Êj uxcœÂj ÀxwV j Àr cœ**

KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU

- **Pxv kcœ mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cœj urÂ Ânw**
- **T yj cœlÀxwmnÂwxw l xwcxcœ rÀ Âcœunê nÂuxcœÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ yj cœl qj yrÀcœ j ÉmrÀ**
- **Rj cœÀmn yuj ÂÀzÉnÂmj wÂunÂnv kj uuj pnÂmxcœprwn cœl àl u n xÉ krx ÂxÉcœ n**
- Tj Àx mnv kj uuj pn yj cœpcœjev v n mn cxcœ Éun rwÀnwørÀ yj l t cxcœ Éun
- **Rj cœ runÂnv kj uuj pnÂyuj ÂÀzÉnÂ yj cœlcœl qj cœpnj kun cœÉÀurÂj kun cœl àl uj kun xÉ l xv yxÂÀj kun**
- **RxÉdenwÀj pn mn cœmÉl Àxwmnuj l xwÂxv v j Àxwmnj É ur n uÉÂj pn mnÂycœmÉrÀÂyj cœnÂl xwÂxv v j ÀnÉcœÂyj cœcœjeyyxcœÀ**
- RxÉdenwÀj pn mn Oj Àr cœø ycœv r cœø krxøxÉcœ nø

KwmrÌ j ÀnÉcœÂnwpcœjeÂ rwmrÌ j ÀnÉcœø yÉkur øj É ønrwmÉ cœjeyyxcœÀmn pnøÀxwnÀmnwÀcr øyj cœun ørpwn √j É ønrwmÉ cœjeyyxcœÀmn pnøÀxw

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcÀø mnø Exv v røøj rcæø j ÉÊ Exv yÀnø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À

RFA

Exv yÀnÂm ceÂÉuÀj Àl xwÂxum l xv yj ceÂ

OÀj ÀmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum

Druj wÂl xwÂxum Âl xv yj ceÂ

Vj kunj Éâ mnÂÊj cej ÀxwÂmnÂl j yrÀj Éâ
yceyceÂl xwÂxum Â

Vj kunj Éâ mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaceen
l xwÂxum ÂBxv yj ceÂ

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂl xwÂxum Â

NrÂÀn mnÂyceWl ryj unÂÂxl r À Âl xwÂxum nÂ
j ÉB Bn l nv kcea

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cewÀ pcjeÀxwpuxkj un

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cev røn nw zÉrÊj unwl n

Tj yyxceÀmnÂExv v rÂÂj rceÂj Éâ Exv yÀnÂ
ÂÉceBnÂl xv yÀnÂl xwÂxum Â

RFA *EnÀrwoxcez j ÉrxwÀ cxwÉ yj cÉm rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl rnceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBr xw Ej rcea nÉcrwj wl rnce*

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj Àl xwøxum l xv yj ceø

NQcej uUC nøÀÉwn øxl r À ocjew j røn mxwÀun ør pn øn ÀœÉÊn nw Hojewl n Gum nĒnden Éwn oxwl Àxw mn qxumrwp nÀmn l xxcemrwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wxÀj v v nwÀøÉceunø v j œÉnø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉceun l œÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gwyj cjeuu un nuun j nĒnde Éwn j l ÀÊrÀ l xv v nderj un sÉøzÉ uj cruj uøj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrunÀ j ÉĒ øxl r À ø NQcej u Hojewl n nÀ NQcej u KwÀncœj Àxwj uF røÀœkÉÀxw Ànum zÉ j yyœÉÊ n yj ceuCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu mj wø ønø n nÀ n ceøxuÉÀxwø Nnø cruj unø m ÊnuxyynwÀuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn mj wø unÉceyj Î ø xÉ ÀncœÀxrœa ø mrv yuj wÀj Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unĒyxœÀ ô l n ÀrÀœa nuunø m Ànœ rwnwÀ uj øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ yœyœa unÉceø v j deq ø oxwÀ unø l qxrĒ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Ànœ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉœø nÀ l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw oj kœzÉnwÀ xÉ oxwÀ oj kœzÉnœ unø yœmÉrÀø nÀ l xv v nderj urønwÀunø v j œÉnø zÉ nuunø m l rmnwÀmnĒyuxrÀncœøÉceunÉceø v j deq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj urÀ mnø cruj unø nøÀcjeÀÀj l q n NQcej uBUC j Ênl ÉwyxÉdenwÀj pn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀceun mn B xÉ j Êxrørwj wÀ

Nnø l xv yÀnø m Àj ruu ø mj wø l n l qj yrÀœa yceønwÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mÉ l œÉyn NQcej u mj wø unÉce rwÀ pcjeurÀ ÀxÉÀnø cruj unø l xwoxwmÉnø

Nn Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉĒ Exv yÀnø øÉceunø l xv yÀnø l xwøxum ø j À rwÀ pce uj crwmn l n l qj yrÀœa

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	PxÀnÂ		
Eqrocœa mj ocj rœaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B	B	B
Oj cpn kœÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	B	B	B
Hojerø yÉkur yœev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø l xv v nderj ÉĒ nÀj mv rwrøÀcjeÀrœø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø			
T ÂÉuÀj Àxy cjeÀxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœkœÉÀ			
RœmÉrÀø mn uj Àceøxœaœn nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxœaœn			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœwnÀ			
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø crwj wl rnœø			
FrÊrmnwmnø Uj wxcr			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉceunø ceøÉuÀj Àø	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj œÀmÉ pœÉyn	B	B	B
• yj œÀmnø v rwxœÀj rœaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwBœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			

6Éj ÉmÈ Â ÀÈuÉj Épuykj ul yxÀyum

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ			
T ÂÉuÀ ÀwnÀl xwÂxum mn unânderl n		B	B	B
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen				
T øncÊnø mn l xwÊncørxw				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À				
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀ Àpuxkj u				B
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøwxwcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À				**B**
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀ Àpuxkj u				B
T6UWNVCVI NQDCNEQPUQNKF6		**B**	**B**	**B**
F xwÀB				
• yj caÀmÉ pceÉyn		B	B	B
• yj caÀmnø v rwxcaÀ rcaø				

NncanÉmrv y ÉÀn m l uwn l xv v n ÀârÉB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ			
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen			
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À			
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀ Àpuxkj u			
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø			
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀ À			
VQVCN			

Drujı xÀl yxÀyum Àl yv zj Â À

CEVKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Cl ÀroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
/l j ceÀø mj l zÉrørÀxw	B	B	B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwø rwl xcøxceuwnø	B	B	B
F ceørÀø mÉÀruøj Àxwceuj Àrcøj ÉĒl xwÀcjeÀø mn uxl j Àxw	B	B	B
Kv v xkruøj Àxwøl xcøxceuwnø	B	B	B
Cl Àrcø crwj wl rncøwxwl xÉcjewÀø	B	B	B
VrÀceø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mrcoceøj l Àrcø			
Cl ÀroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
UÀxl tø	B	B	B
E cej wl nøl unwÀø	B	B	B
CÉÀceøj l Àrcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Vceøxceuen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceuen	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ	**B**	**B**	**B**
Ej yrÀj u			
Rceø nø	B	B	B
CÉÀceø ceøncÊnø	B	B	B
CÉÀceø u v nwÀø mÉ ceøÉuÀj Àpuxkj u	B	B	B
T øncÊnø mn l xwÊncørxw			
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø			B
T øÉuÀj ÀwnÀyj ceÀmÉ pceøÉyn	B	B	B
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ yj ceÀmÉ pceøÉyn	**B**	**B**	**B**
KwÀ ceÀø v rwxceÀj rceø			
Rj ÂÂroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
RceøÊrørxwø yxÉceceuÀcjerÀnø nÀj ÉÀceøj Êj wÀj pnø			
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø			
Rj øørcø mrv y Àø wxwl xÉcjewÀø			
Kv y Àø mrcoceø yj øørcø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceø wxwl xÉcjewÀø	B	B	
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀwxwl xÉcjewÀn	B	B	B
Rj ÂÂroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
F nÀÀnø cxÉcewrøønÉceø	B	B	B
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø		B	B
CÉÀceø yj øørcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceøl xÉcjewÀø	B	B	B
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀl xÉcjewÀn			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Vj kunj Èà mnÀÔj Âj ÉryxÀmnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀl yxÀyum À

Gwv ruwxwÀmnâœeÀ	Pxv kœa mj l Àxwânw l rœÉuj Àxw	Ej yrÀj u	Rœv nÂ	CÉÀœaÂ œÂnœÊnÂnÀ œÂÉuÀj À	CÉÀœaÂ u v nwÀÂ mÉ œÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxwâ j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂnœÊnÂ mn l xwÊnœÂxw	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ yj œÀmÉ pœÉyn	KwÀ œÀÂ v rwxœÀj rœaÂ	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u					B			B		B
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À					**B**			**B**		**B**
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**	**B**			**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøj l Àxwø yœeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B					B		B		B
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É B	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
Kv yj l Àmn uj yyul j Àxwmn uj m l rørxw KHTKE øÉœenø l xwÀcjeÀø Uj j U										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u										
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøBj l ÀxwøBy œeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B									
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

F xwÉ v ruwxwÀmnâœeÀj â ÉrÉœa mn urwÉnœyœeÉj ÉrxwKHTKE œuj Éràn KCU Càj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnu yxœÉj wÉÀâœuj uxl j ÉrxwmnÀj àj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnuj âé y œxmnÀmn Ànœèrl n
CyœeÀ yœÀn nwl xv yÉn mn uj m l rÀxw m œrwÉràn mn uKHTKE mj àœu ÀâœunÀl x ÉÀ mn l xwœrpâcjeÉrxw nÉ mn ynœÀxwwj uÀj Érxwmâwuxprl rnuâÉruÀ mj wÀun l j mœa mâw l xwÉcjeÉmn Êêyn Uj j U

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Vj kunj ÉĒ mnø Êj cøj Àxwø mnø l j yrÀj ÉĒ y cøey caø l xwøxum ø

Gwv ruwxwÀmnâcøeÀ	Pxv kcø mj l Àxw Ânw l rdeÉuj Àxw	Ej yrÀj u	Rcøv nÂ	CÉÀcøÂ ceÂndÊnÂnÀ ceÂÉuÀj À	CÉÀcøÂ u v nwÀÂ mÉ ceÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxw Â j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂndÊnÂ mn l xw Ênceâxw	Ej yrÀj Éâ ycøeycøÂ yj cøÀmÉ pcøÉyn	KvÀ ceÀÂ v rwxcøÀj rcøÂ	Ej yrÀj Éâ ycøeycøÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unĒnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnceÀÉcø mnø cuÉĒ mn Àceøxcøcøen										
T øndÊnø mn l xwÊncøxw										
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À										
Cl Àcøcøwj wl rncø uj sÉøÀn Êj unÉcøyj ce ceøÉuÀj Àpuxkj u										
l j rwø nÀyncøÀnøj l ÀÉj cøenwø										
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøxwcøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À										
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø										
F rÊmnwmnø Êncø ø qxcøj l Àxwø ycøeycøø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwøyj Î nø nwj l Àxwø										
Xj cøj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀcøø NQcøj uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B									
Xj cøj Àxwø mn y cøv Àcø										
CÉÀcøø Êj cøj Àxwø										
UKVWCVKQP CWB	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

Vj kunj Èàmm ÀoÙÈàmm ÉÂÀyÂnÂmlyxÀyumÀlyvzjÂÀ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ	**PxÀnÂ**		
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Â uj lÀtÊrÀ			
T øÉuÀ, ÀwnÀyj oèmÉpoeÉyn	B	B	B
KwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/uvrwj Àxwmmøl qj opnønÀmmøyoemÉrÀøøjwørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen xÉwxw ur ø uj lÀtÊrÀB			
• jvxoèÀtøønvnwÀøyoeÊrørxwønÀyj øørcømrvy Àøwxwlx Écjew Àø	B	B	B
• Êjoej Àxwmmørv y Àømrcoceø			
• lqj opnmncev Éw cjeÀxwmmøyujwømjl Àxwøpcje ÀÉrÀnø			
• yuÉøxÉvxrwø Êjut Énømmlnøørxwømjl Àrcø			
CÉÀoeøxy cjeÀxwøøj wørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen			
T øÉuÀ, Àmmøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwln wnÀmmømmÊmmnwmmøoea Éø			
Oj opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
Xj oej Àxwmm É knøxrwnwcxwmømncæÉunv nwÀur uj lÀtÊrÀ		B	
HuÉâmmÀceÂxcaeaenp w ceÂyj ceuj lÀtÊrÀ C	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀ			
Cl zÉrørÀxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø	B	B	B
Enøørxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø			
Xj oej Àxwmmøj ÉÀceøj lÀrcø crwj wlmoeÎlxv yoæunøÀtÀceøwxwlxwøxumø			
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmy oev Àoea	B		
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀD	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀ			
FrÊmmnwmmøÊnoeø	B	B	B
CÉpvnwÀ, Àxwmmljyr À, ummujøxlr À v oea			
Xjun Éoemmlnøørxwjlz ÉrørÀxwmmøjl Àxwøyoeyoeaø			B
Tjlqj ÀmrwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/vrøørxwoevkxÉoenvnwÀmnvyoÉwÀø lxÉoèÀnoen		B	B
/vrøørxwmnvyoÉwÀø uxwpÀnoen	B	B	
Tnvkx Éoenvnwà mnvyoÉwÀø uxwpÀnoen			
Tnvkx Éoenvnwà mnujmnÀÀmmuxljÀxw			
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀE	**B**	**B**	**B**
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmlx Éoeømmøm Êrønø nÀmmsÉøÀnÊjunÉceF			
Xjoej Àxwmm ÀceÂxcaeaen C D E F	**B**		**B**
VoeÂxcaeaenmxÉÊnoèÉcea G	**B**	**B**	**B**
VT6UQTGTKGFGEN VWTG C D E F G	**B**	**B**	**B**

UèrÉn jâ mwxânvnwÉmû uÉpn jànl uCâÉxaÉ mmujiExwlâceewln Hojewln uji oeycaÀn mm yoeàrÀxwnÉunéÉxâoeamm uji locej wln yxâceâwv v n v xwÉj wÉmm Bv ruuxwÀBnnâoeÀxwÉ É yoeÀnwÉnÀmjwÀumÀxy cjeÉxwÀÀj wÀrwlmmwln Àâoaji ÉceÀxcaeaen

Nhø rv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀ, Àø yj Î ø u ÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø B Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø rwÀceÀøyj Î ø qxoerwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø mÊmmnwmmø oe Éø ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø oeøynl ÀtÊnv nwÀ yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ EnÉÊlroxwÀyj cèmm uji v j opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ

Nhø øxcèmø mn Àceøxcaeaen ceuji ÀtÊnø j ÉÊlxwÀcjeÀø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Î lxv yoæunø lxwÀcjeÀø wxw uprkunø KHTUB yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èàlyv zÉnÀlyxÀyumÀ

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG RoæwlrynølxvyÀjkunø
PQVG RoæwlryjÉÊ Êwnvnwvàø mnBjuBy oæxmn
PQVG /uvnwvàøBøæujuÀroøB BønÊyuxrÀjÀxw Kvxoæjàxwønl Àxoænum
PQVG CÉÀøæøyoæmÉrÀønÀlqjopnø xyojeÀxwwnuø
PQVG Goonl Àroø ojerønmnynoæxwwnu nÀBjÊjwÀjpnøjÉynoæxwwnu
PQVG Kvy Àøøéoæunøoæéuà jÀø
PQVG ClÀroørwlxojxoæuø
PQVG VrÀoæøvrønw zÉrÊjunwln
PQVG ClÀroønÀyjøørøoærwjwlmoø Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ
PQVG KwøÀdév nwÀøm oæÊ ønÀnÊyxørÀxw jÉÊoæzÉnømnBvjdeq
PQVG EjyrÀjÉÊyoæyoæø T øéuÀjÀ yjoæBlÀxw
PQVG RoæÊrørxwøyxÉoæøzÉnønÀ lqjopnø Rjøørøø ÊnwÀÉnuø nÀBørÀpnønwBxÉoæørpwrorljÀroø
PQVG F ÊnuxyynvnwvàmÉojekun nÀBuvjÀ
PQVG Gwpjpnvnwvàøqxoækrujw
PQVG Vojewøjl Àxwønwvàoæyjoàmøurnø
PQVG Jxwxojeroæømmø Exvvrøøjroæø jÉÊExvyÀnønÀvnvkoæø mnBnÉoæBeønj ÉÊyoænwlqjopn yjoæunloæÉyn
PQVG /ÊwnvnwvàøyxøÀluÀÉoæ

PyÉn RoæwlrynÂlxvyÀjkunÂ

Nhølxvyànølxwøxumø mn NQoejunÀ mn ønø oruj unø BunBl oæÉynB zÉrøxwÀyÉkurøjÉ ÀÀoæmn unÊnderlnB øxwÀ Àjkurølxwoxoæ vnwÀjÉoeo oæwÀnuKHTU *KvÉnoæøjÉrxwju Hhwjwlrju Tnyxoæwp UÉjwmjoæÀ* Ànu zÉjmxyÀ mjwø uWwxwBnÉoæy nwwnjÉ Bønlnvkoæ

Nh Exwønrum Cnvrwrøàjeàxwjjoæe À un Bø Êoæno unø Àjàø orwjwlmoælxwøxumøjÉ Bønlnvkoæ Nhølxvyànøwn ønoæwÀmorwÀroø zÉjyoeø unÉoejyyoækjÀxwyjoeuCøønvkun lwojeunmnøjlÀxwwjroæøzÉrønÀnwmøjeun Bj Êoæu

Nhlo æÉynwjyjøjwÀlry mnwxoænønÀrwÀnoæeÀjÀxwømxwÀ ujyyulj Àxwwnø Àyjøxkupj Àxroænw

KwøÀjÉoenyjoeuQEFGnÀàjeøyxønnwBmlnvkoæB nw Hdjewln ujoeoxoænorøljunvxwmjunRrumoeÊrøn Àjkuroe Éwn rvyxørÀxwvrwrvjunmnøpoæÉynøvÉuÀwjÀxwj ÉÊ B nÀnøÀ jyyulj kun lxvyÀnoæmnunÊnderln Cyoeøjwjûlønømnø ÀnÊÀnø nwu Àj Ànmnø oepunvnwÀjÀxwøjlÀÉnuønø nÀmn unÉoæ lxwøzÉnwlnøurvyjlÀorwjwlmoæmnlnÀÀnoeoxoænmnÊojerÀ Àoæ wxwørpwrorjÀro mÉ ojrÀwxÀjvvnwÀmn ujlxqoæwln nwÀøæ unvyoærwÀn rorljun mÉ loæÉyn jÊnl øxw nvyoærwÀn xyojeÀxwwnunnÀpxpojeyqrzÉn

GwBvjrB ukCUDjvxmror KCUB *Kvy ÉÀÀâoæunoeÀâûéÉ* nw rwÀøæmÉrøjwÀÉwn nÊlnyÀxwÀnvyxojeroæa ujlxvyÀjkurøjÀxw mnø rvyÀø mroooeøBmlxÉujwÀmn ujoeoxoæn RrumoeB NWwxwB nÉoæy nwwnj jmxyÀ lnø vxmrorljÀxwø un BwxÊnvkoæB Nhlo æÉynjyyurzÉnkrnwlnÀÀn nÊlnyÀxw jÉ Bønlnvkoæ

WÀkurøjÀxwmnøÀnvjÀxwø

NÀjkurøønvnwÀmnø Àj Àøorwjwlmoælxwøxumølxwoxoæ vnwÀ jÉÊwxoænølxvyÀjkunø rwÀnoæjÀxwjunø wlnøørÀn zÉnun loæÉyn yoælmn mnø nøÀnvjÀxwø nÀÉÀkurøn lnoæjrwnø qÎyxAqønø øÉølnyÀkunø mrvyjlÀnoeujÊjunÉoemnøjlÀroø yjøørøøljyrÀjÉÊyoæyoæønÀoeøÉuÀjÀmÉlloæÉyn

Enø nøÀnvjÀxwønÀqÎyxÀqønø yxoèànwÀnøønwÀnunvnwÀøÉoe unøÀnvjÀxwmnø vxwÀjwÀø yxoèøø nwoemÉlÀxwmÉlqroooea mjocjroæøunø ÊjuÉjÀxwønø ljoèø mjlzÉrørÀxwnÀmnø jÉÀoæøjlÀroørwlxojxoæuø ujmÉoenmnøkjÉÊunøyoæÊrørxwøunø yjøørømrvyÀøwxwlxÉojewÀø unønwpjpnvnwÀømnoeÀojerÀnnÀ ujÊjuxoæøjÀxwmnøyjmvnwÀønwjlÀxwø Nhø nøÀnvjÀxwø ÉÀkurønøyjoæunloæÉyn øÉoelnømrooeawÀø Àqvnø øxwÀ ujlxxoænøøÉoæujkjønmnørwoxoæjÀxwømrøyxwrkunø ujmjÀn mÀjkuroønvnwÀmnø lxvyÀnø nÀmÀjruunø mjwø unø wxÀnøBøy lrorzÉnøønojeyyxoæjwÀlqjzÉnøÉsnÀ

RoævÀoænÀvÀqxmnø mnBxwøxumjÀxw

VxÉÀnøunøøxlrÀølxvyoænømjwøunyoævÀoælu ÀÉoæwÀunÉoe nÊnderlnxÉyoæl mnwÀÉwjoeeÀjÉ Bønlnvkoæ

Nhøøxlrøømé loæÉyn mjwøunøzÉnuunø ujøxlrÀvoæ NQoejunÊnden mroælÀnvnwÀxÉ rwmroælÀnvnwÀÉwlxwÀøeun nÊlúÉøroøxwÀlxwøxumnøyjoæwÀpojeÀxwpuxkjun

Nhøøxlrøømé loæÉyn lxwÀøeunølxwsxrwÀnvnwÀjÊnlÉw wxvkoæ urvrÀ mjÉÀøæøjlÀxwwjroæønw ÊnoèÉ mÉwjllxoæn lxwÀøjelÀÉnuøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln lxwoxoæ vnwÀ KHTUB

NhøøxlrøøéoæunøzÉnuunøunloæÉyn nÊnden Éwn rwoúÉnwln wxÀjkunøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln

ExwÊnœørxwmmnø ÀjÀøcrwjwlmnœømnøBrujunø Àcjewpœeø

Nhøjl Àœønàyjøørœømmnøcrwjunø ÀcjewpœeøøxwàlxwÊnœàøøÉœeüjkjønmmnølxÉœemmlqjwpnlxwøÀjÀøüjluÀÉœeNhøuvnwÀømmunÉœelxvyÀnmnœeøÉuÀjÀøxwÀlxwÊnœàøjÉlxÉœevxÎnwmmüjyœxmm

NjmrœoœewlnmmlxwÊnœørxwzÉrnwœeøÉuÀnnøÀyxœÀnmrœalÀnvnwÀnwljyrÀjÉÊyœeyœøjÉyxøÀn *TÀnœànÀmm lxvœnœÀøxwyxÉœeüjyjœÀœeÊnwjwÀjÉlœÉynnÀjÉyxøÀn KwÉœeÉÀvrwxœÉrœeÀyxÉœøjyjœÀœeÊnwjwÀjÉÊÈÀnœe*

FÊjuÉjÀxwmnÉynÂxjqpnwÀtwÂÉœeunânderln

Nh BmlnvkœeunpxÉÊnœevnvnwÀjqpnwÀtwnÀüjiDjwzÉnEnwÀcjeunmnuCqpnwÀtwnxwÀvxmrœrunÉœeøÎøÀvnmnlxwÀœeunmnlqjwpnmjwøuxksnlÀœomnøÀjkruœnœeulxwxvrnnwyœemnurwœjüÀxwNhÀjÉÊxœrlrnumÊjuÉjÉBmlnvkœenøÀmnCTUyxÉœeÉwBmÉœelxvyjcjeÀtÊnvnwÀCTUyxÉœeÉwBmÉœeœw

/ÊjuÉjÀxwmnøljœÀømjlzÉrørÀxwnwBmÊrønø

NhøljœÀømjlzÉrørÀxwmpjpøøÉœemnøøxlrÀøÀcjewpœeøøxwÀlxwørmœeølxvvnmnøjlÀœønÀyjøørœømnüjøxlrÀÀcjewpœenÀøxwÀmxwlnÉyœevømjwøüjvxwwjrmmmoxwlÀxwwnvnwÀmnunwÀtÀnÀlxwÊnœàøjÉlxÉœemnluÀÉœeNhøljœÀømjlzÉrørÀxwlxwøÀjÀøjwÀœenÉœevnwÀjÉ[nœ]BsjwÊrnœeBtwÀÀlxwønœÊønwBmÉœeø

PyÉn RœewlryjÉâÊwnvnwÀÂmnüjyœxmn

XjœjeÀxwømnyœevÀœe

Cwvw nB

ClzÉrÂrÀxwÂ

Nh BjÊœeuNQœejujjwwxwlüjørpwjÀÉœemÉwjllxœenjÊnl PjÀÉœjeB BEx yxÉœeujlzÉrørÀxwmC øxyüjvjœeÉnjÉøÀcjeunwnmnlxøvÀzÉnømnuÉÊnyxÉœeÉwvxwÀjwÀmn BvruujœeømnmxujœeøHxwmnnwC øxynøÀÉwnvjœeÉnrlxwzÉnmnyœemÉrÀøyxÉœeüjynjÉunølqnÊnÉÊnÀunlxoÆøømøyxwrkunmjwøunøkxÉÀzÉnøqjÉÀmnpjvvnunønøyjlnøknjÉÀnÀunøqÀnwømnuÉÊnmÉvxwmnnwÀmœCøxynøÀmrøÀœekÉnnwupwnnÀmjwønwÊrœewyxrwÀøømnÊnwÀnnÊlufÉørœønwCvœzÉnnwGÉœeynnwCÉøÀcjeunnÀnwCørnjÊnlÉwnyœeønwlnwjrøœjwÀnnwEqrwnxunyœevrnœvjpjørwjxÉÊnœÀønøyxœÀnønw

EnÀÀnjlzÉrørÀxwjÀœrwjurønunBjxÀnÀnøÀlxwøxumnyjœewÀpœjeÀxwpuxkjun

NrvyjlÀmnlnÀÀnjlzÉrørÀxwøÉœeunlqrœœemjœjrœeønÀunœeøÉuÀjÀmnÊyuxrÀjÀxwnwjwwnyunrwnnøÀmnBvruuxwømnÉœeønÀBvruuxwømnÉœeø

NjœonlÀjÀxwyœeÊrøxrœemÉyœeÊmjlzÉrørÀxwjlxwnÉrÀüjlxwøÀjÀjÀxwmÉwljœÀmjlzÉrørÀxwmnBBvruuxwømnÉœeønÀøn yœeønwÀnlxvvnøÉrÀB

GwB?ruuxwÀmnâœeÀ	LÉÀÀnÊjunÉœeüjmjÀnmjlzÉrÂrÀxw
ClÀrœørwlxoeyxœeuœB	
CÉÀœeøjlÀrœø	
Vœeøxœeœen	
CÉÀœeøyjøørœø	B
ClÀrownÀmC Âxy	
/ljœÀmjlzÉrørÀxw	B
RTKZ F CES WKUKVIQP	**B**

FxwÉ BvruuxwÀmnâœeÀmnvjœeânnÉ Bvruuxwmnâœeàmjlérø Énlqwxuxprzân

Nh BmlnvkœeNQœejujœrpwÉwjllxœenwÊÊnmnüjlzÉrørÀxwmnUtrwknÀÀnœeUlrnwlnvjœeÉnjvœejrwnmnøxrwmnüjynjÉüjyxrwÀnmnüjœalqndeqnmnœejÀxuxprzÉnœalxvvjwmnyjœeunøyœeœnøørxwwnuømnøjwÀyxÉœeunœorljlrÀmnønørwpœemnwÀøkœeÊnÀøjrwørzÉnuÉuÀœjeønwøxœjuÀnÀüjœeqnøønmnønøÀnÊÀÉœeø

UtrwknÀÀnœeUlrnwlnj Àœxwmnnw yjœeLxwjqUœjltwjrLÉøÀwUvrÀqnÀUnÀq TxmwnœeyœeœnøørxwwnuømnurwnÉœeÀœenyqjœejlnÉÀzÉnNjlœerøøjwlnmnüjvjœeÉnnøÀuÉwnmnøyuÉøœœøÀnøyjœerlnuønømnøxrwyœeøløÀnøjÉÊÊ/ÀjÀøWwrøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnœeyÉÀnyxÉœeønøœxœeÉüjÀxwørwwxÊjwÀnøøxwÀÀjÎnøyjœemnøøøjrøluwrzÉnømrœpøyjœemnøyœeœnøørxwwnuøvnvkœeømnuCvnœéjwDxjœenxoFnœejÉxuxpê

NhøyœemÉrÀøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnøxwÀnøønwÀnuwnvnwÀyœeøløÀøyjœeÉwœeønjÉlxvyxømnøvnrumÉœemnœejÀxuxpÉnølqrœÉœemnwøyüjøÀzÉnnÀvmnlrwønøÀqÀzÉnjÉÊ/ÀjÀøWwrønÀmrøÀœekÉøyjœeÉwnzÉrynvmfjunœeyjœÀmøÉœeÀxÉÀunÀnœeœÀxrœe

N zÉryn mroøpnjwÀn j lÀÉnum lxwÀwÉnoje mn p oaeoeujlÀÊrÀ mnyÉrøunør pn øxlrjurwøÀj.uu nwCoaÖxwj øxÉøujı øÉynoÊrørxwmn ujı yoeørmnwÀn mn ujı FrÊrørxw Dnj ÉÀ Fnoej Àxuxprz Én mn NQoejuWUC

EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un BxlÀxkoea nÀnøÀ lxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjun

Nh lx Àmn lnÀÀn j lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umn u ljoÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnÀÀn j lzÉrørÀxw nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nrvyj lÀmn lnÀÀn j lzÉrørÀxw øÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø

Cwv nB

ClzÉrÂrÀxw

Nh ºBo Êoaence NQoejuj orwjuø uj lzÉrørÀxw mn Vjtjvr Ex EnÀÀn øxlr À m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn øxÉø ulnwln unø yoaemÉrÀø mn ujı v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É Vjtjvr jyyjoÀnvjwÀ j É Fxl ÀnÉoe Jroaeøqr Vjtjvr oxwmj ÀnÉoemmø mnÉÊ luwrzÉnø mnoaej Àxuxprz Énø yxwÎvnø Vxt Îx Guun nøÀ yoeønwÀn v j sxoeÀj.roaev nwÀj É Lj yxw nÀ mjwø lnoÀj.rwø yj Îø mCørn wx Àj.v vnwÀnwEqrwn

ô lnÀÀn xl ljørxw NQoejuj pjunv nwÀoawxÉÊnu yxÉoaÉwn Àoeø uxwpÉn mÉoen un lxwÀojeÀmn ulnwln mn v j oaeÉn j Ênl un Fxl ÀnÉoe Vjtjvr nÀørpw Éwlxwojeamn lxuji kxojeÀxwj Ênl unø luwrzÉnø Vjtjvr Vjtjvrnøarwpoe mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nrvyj lÀmn uj lzÉrørÀxw Vjtjvr røÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nh Bm lnv koea B NQoejuj ørpw Éw jllxoen yxÉoe uj lzÉrørÀxw mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun Éwn v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É ljuoxoaemwwn rwøyroen yjoejı øÉynoexxm

axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn mnø yoaemÉrÀø mn øxrwø mn un ynj É qj ÉÀn ynoexoej wln lxwwÉø yxÉoeunÉoe oxoeÉunø rwwxÊj wÀnø zÉr j øøxlrnwÀ ølrnwÀroarzÉnv nwÀ mnø nÊÀojerÀø mn Àôynoexxmyoaev rÉv øn ÀÊ pjwø

Frøyxwrkunj ÉÊ /Àj.Àø Wwrø j É Ejwjmj nw CÉøÀojeun nÀmjwø lnoÀj.rwø yj ÎøBnÉoaey nwø x nuun oawlxwÀoea Éw Êro øÉll ø ujı vj oaeÉn nøÀlxv vnderjuøn yjoeun krjrø mÉwn mrøÀoakÉÀxw xv wrljwjun ujı oxrø nw *n lxv vnden* F E nÀnw mrøÀoakÉÀxw ø unlÀÉn Njvj oaeÉn ønoje rwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxw NQoejuNÉÊn Gw unø ÊnwÀnø mn ujı vj oaeÉn mnÊojernwÀm yjøønoaunø

Bv ruuxwø mn mxuji oæ EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un Bm lnv koea nÀnøÀlxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjunB ujı vj oaeÉn nøÀrwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nh lx Àmn lnøj lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umnø lj oÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnø j lzÉrørÀxwø nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
B v ruuxwø mnÉoaeø mxwÀ B v ruuxwø mnÉoaeø mrwlxoęxoaeuø jÉ ÀxÀoa mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun

EnÂÂxw

Nh Bv joe NQoejuj orwjuø uji lnøørxw mÉ ørÀn mn yoaemÉl Àxw mn Exøv nÉoaey ørÀÉ UÀojeøkxÉoje jÉ poaeÉyn UÉynopej

KwlmmnwlnømmøÊjoejeÀxwø mnBy oaev Àoea mjwøunÀj.kunj É mnBxuÉÊBmnÀoeøxoaeoaen

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀujlzÉrørÀxw mn C øxy

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀ ujlzÉrørÀxw mn Utrwknàànoe Ulmnwln

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀunøjlzÉrørÀxwø mn Vjtjvrnàaxɀq.Àx Àqn Rnxyun

Qy ojeÀxwøÉoaejyrÀj.u

Nh Bm lnv koea un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoejuj jyyoaeÉÊ Éwn xy ojeÀxwøÀojeÀprzÉn lxwaørøÀj.wÀnwÉwojelqj À yjoeNQoejumjwø un ljmoea mn øxw yoaepojevvn mn ojelqj À mjlÀxwø mn Bv ruuxwø mn ønøyoaeyoaeøjlÀxwø øxrÀ B mn øxwljyrÀj.u PnøÀu Nh yoaÉ ÀxÀj.uyjÎ PnøÀu ø uÊn B Bv ruuxwø mnÉoaeø VxÉÀnø unø jlÀxwø ojelqnÀnø yjoe NQoejuun øxwÀ nÊluÉørÊnv nwÀ mnø orwø mjwwÉujı Àxw Nxy ojeÀxwj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro vjoperwjuøÉoaeunk w orln wnÀ mnuÉ yjojelÀxwnw lxvyÀn ÀnwÉmÉojelqj Àmnøjlàxwø nw orwmjwwnB vjrøj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro mjÉvxrwø B nw jwvn yunrwn øÉoeunÊnderln

EnÀÀn xy ojeÀxwj lxwmÉrÀunloaeÉyn øxÉølaeea Éwyoe Àoaeujırø qj ÉÀnÉoaemn Bv ruujoaenø mnÉoaeø nÀ lxwÀojelÀnoaemnø krunÀø mn Àoeøxoaeoaen yxÉoe Bv ruujoaenø mnÉoaeø un øxumn Àj.wÀorwjwl *àrrj* ujı Àoeøxoaeoaen mrøyxwrkun jÉ Bm lnv koea Enø nv yoÉwÀø xwÀ À rwÀpojeunv nwÀoaev kxÉoaø øøÉoe

PyÉn 0uv nwÀÂBaujÀroÂB BunâyuxrÀjÀxw KwoxoejÀxwÂnlÀxoenuun

RoawlrynÂlxv yÀjkunÂ

EqroocamjoojroaÂ

Nhlqroocamjoojroaønø ÀoalxwwÉmøuxoezÉnunlxwÀoeunmnø kmwøj À Àojewøo oejÉlumwÀ

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø nÀ oaÀxÉoaø mn yoaemÉrÀø øxwÀ lxvyÀjkruø ø nw mmÉlÀxw mÉ lqroocamjoojroaø ÀxÉÀ lxvvn unø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaø oeøÉuÀjwÀnwÉwn øxoÀàn mn Àoeøxoaoen Ànwø zÉnüjlxxy ojeÀxwlxvvnderjun unølxÉyxwø unønølxvyÀnø nÀunøyoaepojevvnømn amutøjÀxw

Nhø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaøxwÀlxvyÀjkruø ønwmmÉlÀxwmÉlqroocamjoojroaøBüjyoaeøÀjÀxwwnøÀyjøøyjojekunmnuxyojeÀxw mn ÊnwÀn mÉ yoaemÉrÀxÉ ruwnøÀyjøyxøørkunmnøÀvnoe ojerøxwwjkunvnwÀüjBÉøÀnÊjunÉoamÉlx ÀmnüjyoaeøÀjÀxw

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø yoaÊrørxwø yxÉoe oaÀxÉoaø nÀ jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ lumwÀø øxwÀlxvyÀjkruø ø ørvÉuÀjwvnwÀ üjoalxwwjrøojwlnmnøÊnwÀnønwønkjojwÀ wxÀjvvnwÀ øÉoeunø mxwwnø øÀjÀøÀzÉnø røøÉnø mn unÊy oaewlnyjøø nnÀøÉoaønølxwmmÀxwølxwÀojelÀÉnumø

ExÀmnÂÊnwÀnÂ

Nhlx Àmn oaÊmwÀrwmÉøÀoaeumnø yoaemÉrÀø ÊnwmÉø unølx Àø mn mrøÀoakÉÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉÊlumwÀø Îlxvyoaø unø ojeørø mn Àojewøyxoàø nÀmn utÊjeøxwmnøvjdeqjwmrønø ÊnoeunølumwÀø øxrÀmroalÀnvnwÀøxrÀrwmroalÀnvnwÀyjceurwÀnoe mjroa mn myÀø jrwørzÉnunølx Àø mn mycelrjÀxwmnøøÀxltønÀunø oaemnÊjwlnøÊnoenø mnøÀmoø

HojerÂmn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxw

Nhø mynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmn oalqndeqn øxwÀlxvyÀjkruønønwlqjopnømn üjy oaxmnjÉlxÉoemn üjzÉnumnuønøxwÀnwlxÉoÉnø

NhømynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmrwwxÊjÀxwøxwÀ jlÀÊnønw*Kvvxkruøj ÉrxwÀrwlxoexcaeumn*ÀÉwrzÉnvnwÀørnumø øjÀroøxwÀunwønvkunmnølaeÀoaeøøÉrÊjwÀølxwoxoevnwÀ üjwxoenKCUB B

- un yoaesnÀnøÀlüjroaevnwÀmnwÀror nÀunølx Àø zÉrøÎ ojeyyxoàn wÀøxwÀrwmÊmÉjuro ønÀøÉrÊrømnojxworjkunB
- üjojrøjkruøÀnlqwzÉnmÉyoaesnÀnøÀmvxwÀoenB
- urwÀnwÀxwnÀüjljyjlrÀ mn Ànoerwnoeun yoaesnÀnÀmÉÀtuønce xÉ Ênwmoeaunø yoaemÉrÀø røøÉø mn lnyoaesnÀ øxwÀ mvxwÀoenøB
- unø oaøøxÉdenøwlnøøjroaøyxÉoevnwnceun yoaesnÀ øxw Ànoenn nÀyxÉoeuÉÀtuøncexÉunÊnwmoaøxwÀmøyxwrkunøB
- un loeÉyn ynÉÀmvxwÀoeozÉn un yoaesnÀp woeojemnø jÊjwÀjpnø lxwxvrzÉnø oÉÀÉoø yoakjkunø lxvvn unÊrøÀnwlnmÉwvjdeq yxÀnwÀnuyxÉoeüjyoaemÉlÀxwrøøÉn mn lnyoaesnÀxÉøxwÉÀtuøÀ nwrwÀnoeunøÀmvxwÀoen

Exvyàn ÀnwÉ mÉ wxvkoeÀoeørvyxoÊjwÀ mn yoaesnÀø mrwwxÊjÀxwnÀmnøjujøurø üjBnlrøxwmÉüjwlnvnwÀmnø yoaemÉrÀølxwlnoevøyjoelnøyoaesnÀø NQoejulxwørmoeazÉn lnoÊjrwølaeÀoaeømjlÀÊjÀxwwnøxwÀmøuxoeyjøoevyuø

HojerÂyÉkuryoaevxÀxwwnuÂ

Kørwlu Énwà yoawlryjunvnwÀunømynwønønwpjpnøyxÉoejroa lxwüjÀoenÀjøøÉoeoeüjyoaevxÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉyoeømnø lunwÀøxÉmnølxwøxvvjÀnÉoaEnølxÀøøxwÀlxvyÀjkruøø mjwønølqjopnømn unÊnderlnjÉlxÉoemÉzÉnurøøxwÀ nwlxÉoÉø

HojerÂlxvvnderjÉânÀjmvrwrÂÀojeÀroÂ

Kørøaeposéynwànøønwànunvnwàunøoxdenømn ÊnwÀn nÀunÉoe nwljmoevnwÀ unø zÉrynø vjotenÀwp unø ønoÊrlnø jmvrwrøÀojeÀroøjrwørzÉnunøoojerøpwojeÉÊnÀunølqjopnø mjlÀxwøpojeÀÉrÀnø

TÂÉuÀjÀmnâyuxrÀjÀxw

Nh oeøÉuÀjÀmnÉyuxrÀjÀxwlxoeøøyxwm üjvjopnkoÉÀn mvrwÉnmnøoojerømn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxwmnø oojerø yÉkuryoaevxÀxwwnwønÀ mnø oojerø lxvvnderjÉÊ nÀ jmvrwrøÀojeÀroø

Kvvxkruøj ÀxwÂlxoexcaeumnÂ

Nhørvvxkruøj ÀxwølxoexcaeumnøorpÉoewÀjÉkrüjwyxÉoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxw Guønø wn oxwÀ uxksnÀ mjÉlÉwn oeÊjuÉjÀxw

Nhø kmwøorwjwlø yjoemnølxwÀojeÀø mn uxljÀxw øxwÀ lxvyÀjkruøø ujlÀromékrüjwnw*FoaerÉÂmâÉuwÀj Érxwoaüj ÉroÀ jâé lxwÀojeÉÀ mn uxljÉrxw* Nj mnÀÀn lxoeøøyxwmjwÀn nøÀ rwølaeÀnjÉyjøøronw*FnÉÉnÀorwjwlr oeÀmnuxljÉrxw*

NhølxvyxøjwànømÉwn rvvxkruøjÀxwøxwÀlxvyÀjkruønø øyjoevnwÀuxoaezÉnunÉoemÉoenømÉÀtuÀ nøÀrv nø nÀmxwl unÉoe mÉoenø mjvxoÀtøønvnwÀ øxwÀ ørpwrorljÀÊnvnwÀ mroo oawÀnø

NhørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnøøxwÀjvxoÀmnøønuxwunvxmn uwjroaøÉoaønømÉoenømÉÀtuÀ øÉrÊjwÀnøB

ExwøÀoéÀlxwø	Bjwø
Oj Àoaeørwnmméøàoaeuø	Bjwø
RÉkulrÀ øÉoaeunÉmnÊnwÀnBøÀjwmønÀyoeønwÀxroø	Bjwø
CÉÀoaeørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnø	Bjwø

NhøjvxoàtøønvnwÀøn Àmyoelrj Àxwø øxwÀyoeønwÀøjÉ lxvyÀnmnoeøÉuÀjÀønuxwüjmnøÀwjÀxwmnunvvxkruøjÀxw

Exvyàn ÀnwÉmn üj ÃÎyxuxpmnmøjlÀroølxoexcaeuøjÉlÉwn Êjunéoeoeønménuwj À lxwørmoen urøøÉnmnø mÉoenø mÉÀtuÀ yoeønwÀnølrmnøøÉø

ExwÀojeÀÂmnuxljÀxw

VxÉøunølxwÀojeÀømnuxljÀxwøxwÀlxvyÀjkruøøéÉrÊjwÀÉw vxmunÉwrzÉnlxwørøÀjwÀ nwoaeprøÀoaecejÉyjøøroüjmnÀÀn uxljÀÊnøxvvnønmøyjmvnwÀøcÉÀÉoejlÆjuroønÀ ujlÀroÉwmoaerÀmÉÀtuøjÀxw

NjmnéoenmnuxljàxwlxoeøøyxwmüjmÉoenwxwoeøruj kunmn lqjzÉnlxwÀojeÀnÀrwlu ÉÀunøxyÀxwømn oawxÉÊnuvnwÀzÉn un loeÉyn nøÀ ojerøxwwjkunvnwÀ lnoÊjrw mnÊndenoe wxÀjvvnwÀ uxoezÉnüjmÉoenmÉÀtuøjÀxw yoeÉÊnmnø jpnwlnvnwÀøwÊnøÀøwrÀjunvnwÀxÉnwlxÉoemn Êmmé lxwÀojeÀnøÀÉyoaeÉoaeüjmÉoenmnÊmlxwÀojelÀÉnumrwrÀjun Gwljømxyàxwømnoeøruj Àxwønuxw Éwmüjrmnycej Êrø lxÉoeÀlnøxyÀxwøwxwÀyjøÀyoaeønønwlxvyÀn mjwø üjyycelrjÀxwmnüjmÉoenmnøkjÉÊ

Nh møerÀ mÉÀuøj Àxw nøÀ j v xoÀr øÉoeyi mÉoen yoeÊÉn mn uxl j Àxw

Nh À, ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw ÉÀuø yxÉoe Êj uÉnoeyi mnÀÀn uxl j ÀtÉn l xoeøyxwm j É À, ÉÊ j wwÉnuyxÉoel qj zÉn l xwÀojeÀl j ul Éu yj oÀoemmø À, ÉÊ Ö oe l xÉyxwø xkÀnwÉø yj oemnÊrøn nÀ yj oe Àojewl qn mn v j ÀÉoeÀ j Épv nwÀ mÉ *Àyoej m* mn l oemnÀ mÉ l oeÉyn

Nxoe mn yi l xv yÀ, krøj Àxw rwrÀj un ru nøÀ l xwøÀ, À mmø rv y Ào mroo oeø

UÀxl t Â

Nhø øÀxl tø øxwÀ Êj uÉ ø j É yuÉø kj ø mÉ yoeÊ mn oeÊrnwÀxÉ mn unÉoeÊj unÉoewnÀÀn mn oej uøj Àxw Nh yoeÊ mn oeÊrnwÀnøÀl j ul Éu ønuxwyi v Àqxmn mÉ l x Àv xÎ nwyxwm oe

Nhø øÀxl tø xkøxu Ànø xÉ oeÀ, Àxw unwÀn oxwÀ uxksnÀ mn yoeÊrørxwø yxÉoem yoel rj Àxw nw oxwl Àxw mn unÉoeÊj unÉoe wnÀÀn mn oej uøj Àxw yoekj kun Êj uÉ n øÉoeyi kj ørn mn mxww nø qrøÀxoezÉnø nÀyoeÊrørxwwnuønø

Eoej wl nÂl unwÀÂ

Nhø l oej wl nø l unwÀø øxwÀ nwoeaprøÀbenø unÉoe Êj unÉoe wxv rwj un zÉrl xoeøøyxwm unÉoeBÉøÀn Êj unÉoe

Nj v Àqxmxuxprn mn m yoel rj Àxw mnø l oej wl nø l xv v nderj unø nw ÊrpÉnÉoel qnÖ NQoej u ÀnwÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynoÀnø j ÀÀnwnÉnø mÉ yxoÀnonÉrum l unwÀ À, kur nw oxwl Àxw mnø øÀ, ÀøÀzÉnø yj øø nø m ø urwrÀj Àxw mn yi l oej wl n Rj oej runÉoe l n oezÉn nøÀ uv rÀ nw ojerøxw mn yi yxurÀzÉn mj øøÉojewl n l unwÀøÉrÊrn yj oen l oeÉyn

Uj Éo nÊl ny Àxw uxoezÉn unø l xwmÀxwø uxl j unø wn un ynoe nÀÀnwÀyj ø un l oeÉyn j Éwn l xÉÊnoÀÉoe mj øøÉojewl n øÉoe ønø onuj unø

Kvvoxoe j Àxwønl Àxoenum

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø Roeenøørxwwnuø xoooe unÊynoÀtøn mn yi knj ÉÀ yoencnøørxwwnum

  Nj Frêrørxwø j yyÉmøÉoeyuÉø mn B, wø mn l xwvj røøj wl n nÀ mj l l xv yj pwnv nwÀ mÉ v xwmn mn yi l xrooÉoe Gum j l xwøÀdérÀ Éw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø ÉwzÉnø NQoej u Roeenøørxwwnu Mojeø, øn Tnmt nw Oj ÀoeÊ nÀRÉoeQuxpÎ B

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul øn oÊn yxÉoexksnl Àto mn m v xl ojeÀtønoeam v nrumÉoemn yi knj ÉÀ

  Nj Frêrørxw l xwøÀdérÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ j ÉÀxÉoe mn yi mÎwj v rzÉn mn ønø zÉj Àoe pojewmnø v j oeÉnø v xwmj unø NQoej u Rj oee l j oeamnoe Oj Îknumvn PnË axde nÀ PaZBRoeenøørxwj uOj tnÉy nÀmÉm yuxrnv nwÀmn ønø v j oeÉnø øy l rj uø nøxÉoeprxwj unø UÂumwj wnj Gøørn OrÊj nÀt B

- yi Frêrørxw NÉÊn yoeyxøn mnø nÊy oewl nø nÀ yoemÉrÀø mnÊl ny Àxw yxÉoeunø l xwøxv v j ÀnÉoe unø yuÉø nÊrpnj wÀø mn yi møÀdxkÉÀxwø unl ÀtÊnB

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw xdeqnøÀoe Éw yxoÀnonÉrum ÉwzÉn mn v j oeÉnø yoeøÀpmÉønøB v j oeÉnø p w ojeuøÀhnø nv ku v j ÀzÉnø v j oeÉnø l xÉÀÉoe j øyrojeÀxwwnumø nÀ v j oeÉnø j uÀnoej ÀtÊnø xÉ øy l rj uø nø Nj wl v n Mmquø l rxoprx Coej wr Dnj ÉÂ, oÊnø Uj rwÀ Nj Éoew A Dnj ÉÀ Drx Àqnoe J nunwj TÉk rwøÀnrw UqÉ Whv Éoje KVBE xøv nÀl ø Wdej w F nl j Î Tj uyq Nj Éoew OÉpunoe Xrt Àxoe Tx w Xj unwÀwx CÖÖ) oe Rojemj Vj tj v r C øxy nÀ. B

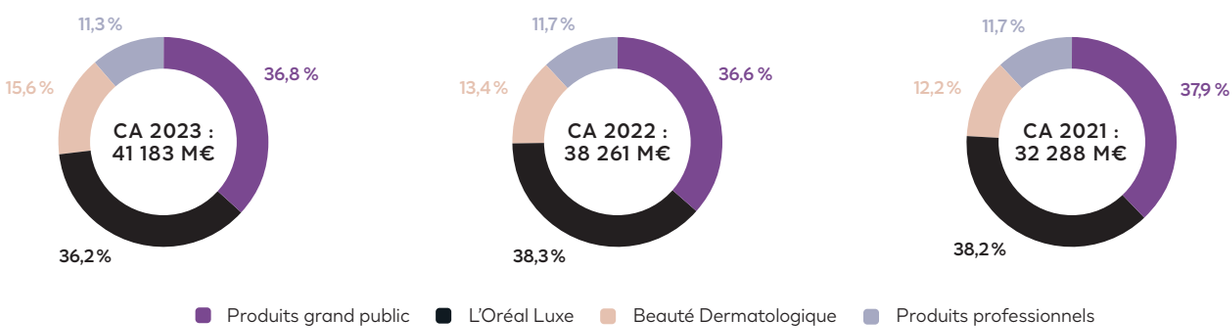
- yi Frêrørxw Dnj ÉÀ Fnoe j Àxuxprz Én j yxÉoev røørxw mxoooeoe l qj l Éw unø v xÎ nwø mj v uxoeøoeyi knj ÉÀ nÀ yi øj wÀ mn øj ynj É

  Uxw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø Àoeø l xv yu v nwÀ, roeø Nj Tx l qn Rxøj Î Xrl qÎ EnojeXn Ut rwEnÉÀl j w Ut rwknÀÀnoe Ul rnwl n nÀ. oeyxwmj ÉÊ Ànwmj wl nø v j snÉoeø mÉ øxrw mn yi ynj É nÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø yj oemnø yoeoeønøørxwwnuø mn øj wÀ

Nh Bwxw j uxÉ B l xoeøøyxwm j ÉÊ ojerø mnø Froel Àxwø Hxwl Àxwwnumø mn Tnl qndeqn Hxwmj v nwÀ, un nÀ j ÉÊ l qj qenø mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø wxw j oonl À ø j ÉÊ Frêrørxwø Gw xÉÀoe l nÀÀn oÉkoezÉn rwl uÉÀunø j l ÀtÊrÀ ø j wwÊnø j ÉÊ v Ànoe mÉ l oeÉyn Ànwn zÉn yi l ÀtÊrÀ mn oej øøÉojewl n

Nj v nøÉoe mn yi yn oexoe j wl n mn l qj zÉn Frêrørxw nøÀkj ø n øÉoeun oeøÉuÀ, ÀmnÊyuxrÀ, Àxw

RQHF U F WE J KHHTGF CHHCKTGU RCT F KKKUKQP UWT NGU VTQKU R0TKQF GU



GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqroo Ân mj ooj rÂnÀ	T ÀÈuÉj É mnàzuyrÉj Éyx	Cl Éro yz Âj Éyxxnu B	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	F yÉj Éyx Àj Èà j v yÂÉrÀÀnv nxÉÀ nÉzÂyÔrÀyxÀ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B	B	B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉĒn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B		B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

Nj l Àro xy ojeÀxwwnuøn ojel l xoemn l xv v n øÉrÀj ÉĒ kruji wøB nÀ B

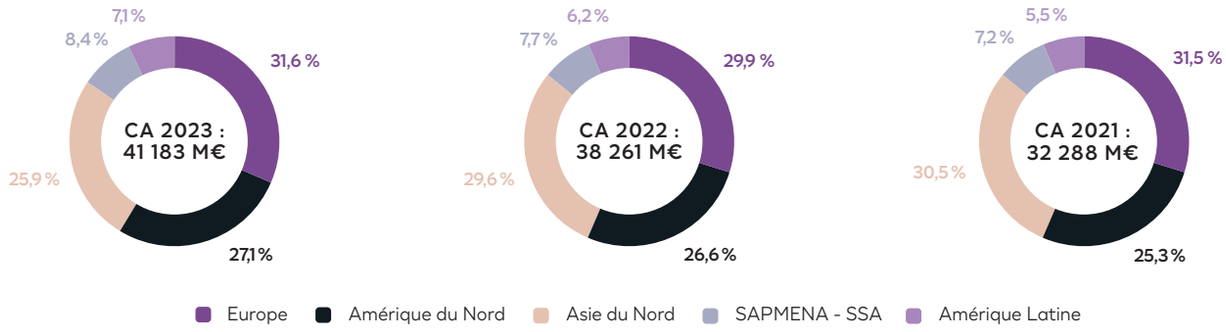
GwBy ruwxwÀmnâaeÀ			
Cl Àro xy ojeÀxwwnu	B	B	B
Cl Àroø arwj wl rnoø wxwl xÉojewÀø	B	B	B
VrÀoeø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mroo oeø j l Àroø			
CÉÀoeø u v nwÀø l xÉojewÀø	B	B	B
Voeøxoeaoen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxoeaoen	B	B	B
Cl Àro wxw ÊnwÀru	B	B	B
VQVCNCEVKH	**B**	**B**	**B**

Kwoxœ j Àxwøyj œÖxwn p xpœjeyqrzÉn

VxÉÀnø unø rwoxœ j Àxwø øxwÀyœønwÀ nøyj œÖxwn mrv yuj wÀj Àxwp xpœjeyqrzÉn mnø œruj unø

Eqrœœa mj œj rœaÂl xwÂxum yj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

RQKFUFWEJKHHTGF CHHCKTGURCT bQPGI 0QI TCRJKSWGUWT NGUVTQKUR0TKQFGU



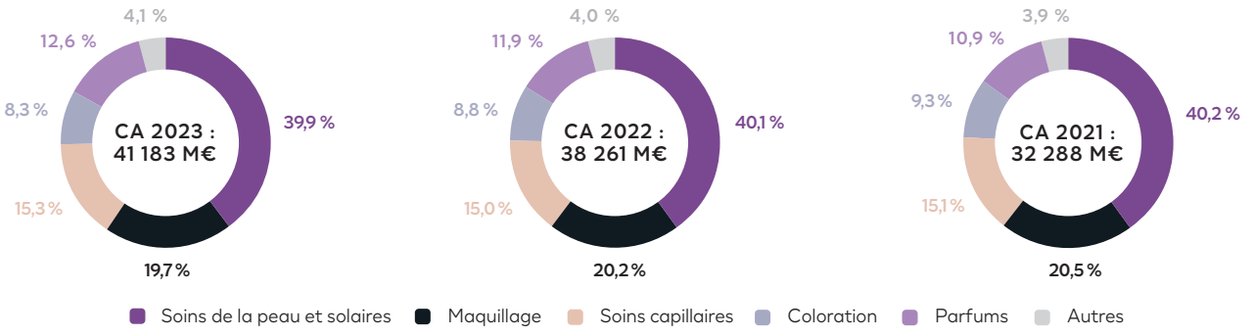
GwBr ruœxwÀmnâœeÀ		Eœ rÂÂj wl n nwB			
		(mxww nÂyÉkur nÂ	J xœÂnœnÀÂv xw Àj rœaÂ		
GÉœeyn	B	B	B	B	B
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B	B	B	B	B
Cørn mÉ Pxœn	B	B B	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B	B	B
Cv œzÉn Nj Àwn	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

XnwÀuj Àxwmn uj l Àroxy œjeÀxwwnunÀmnÂrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂl xwÂxum Âyj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ	Cl Éro yz Âj Éryxxnu	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ
GÉœeyn	B		B		B	
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B		B		B	
Cørn mÉ Pxœn	B		B		B	
UCROGPC UUC	B		B		B	
Cv œzÉn Nj Àwn	B		B		B	
Pxwj uxÉ	B		B		B	
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Eqrcccea mj ocj rceaøyj cev Àmce

RQKF UF WEJ KHHTGF CHHCKTGURCT O0VKGT UWT NGUVTQKUR0TKQF GU



GwBv ruuxwÀmnâceÀ		EcerÂÂj wl n nwB (mxww nÂyÉkur nÂ	Jxcâ̂nconÀÂv xw Àj rceaÂ		
Uxrwø mn uj ynj É nÀøxujrceaø	B	B	B	B	B
Oj zÉruj pn	B	B	B	B	B
Uxrwøl j yruj rceaø	B	B	B	B	B
Exuxcje Àxw	B	B	B	B	B
Rj ceÉv ø	B	B	B	B	B
CÉÀceø	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø nÀBv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø

Nhø mxÀj Àxwø j ÉÊ j v xceÀtøønv nwÀø mmø rv v xkruøj Àxwø l xcøexceaumø nÀ rwl xcøexceaumø rwl uÉønø mj wø umø l qj cønø xy cje Àxwvnumø ø u Ênwà B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ

Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB nÀ B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB ceøynl ÀtÊnv nwÀyxÉce nÀ

Kv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

GwBv ruuxwÀmnâceÀ		Cl ceÈrÀÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ	EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ	6l j ÂÉÀm l qj xpn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB	
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø nÀnwl xÉceø	B		B	B	B	B
Xj unÉceÂkceÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**	**B**		**B**
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø	B		B	B		B
Cv xcøÀÂnv nwÀÂnÀyceÊrÂxwÂ	**B**		**B**	**B**		**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**	**B**		**B**

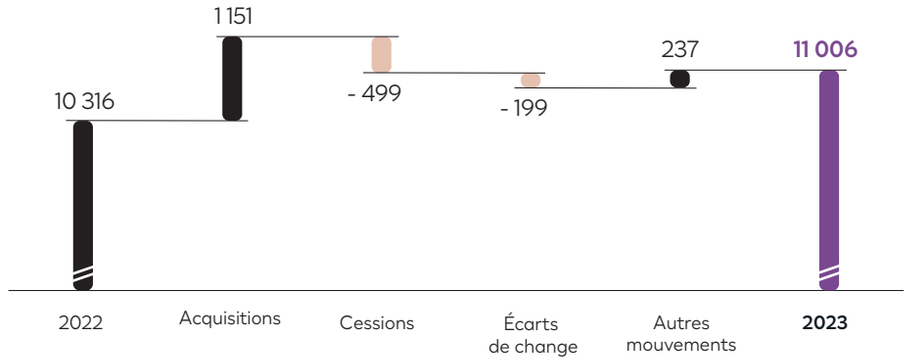
KuÀj prÉnÀÀnwÉnumv nwÉmnÀrwl mmwl nÀmnÀàj ceje Éxwmm y cev Écee yxâce By ruuxwÀmnâceÀj mxwÉ By ruuxwÀmnâceÀj â ÉÉÉce mC Àxy nÉ B By ruuxwÀmnâceÀur À j âé l nÀÀxwÀ mnÀrv yj l ÉÀmqêynceevaj Éxwyxâce By ruuxwÀmnâceÀnÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâceÀj coml É nÀmj wÀumÀj âÉceÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

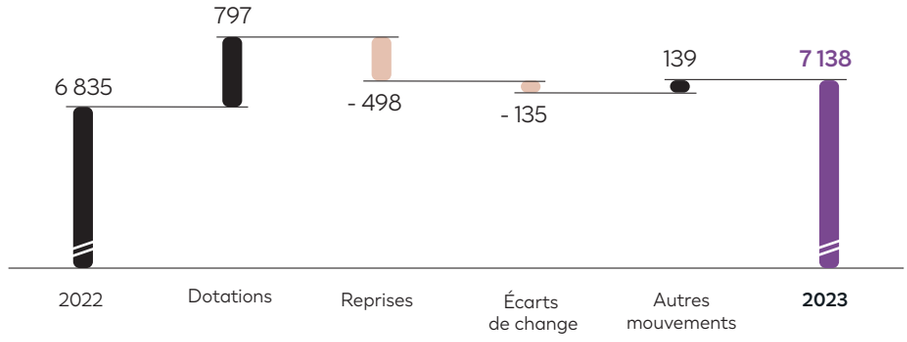
XCTKCVKQP F GU KOOQDKNKUCVKQPU DTWVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



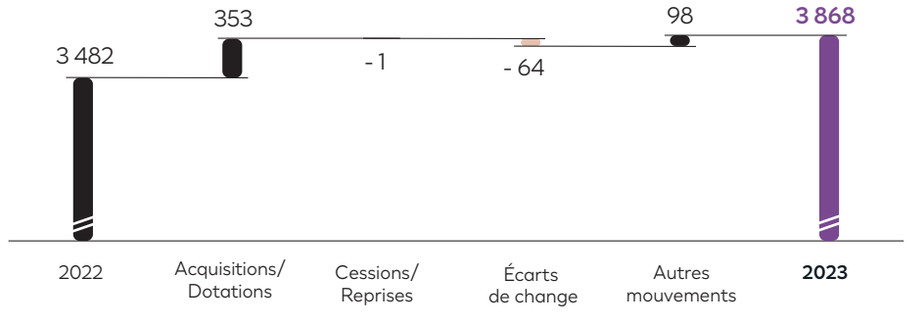
XCTKCVKQP F GU COQTVKUUGOGPVU GV RTQXKUKQPU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



KOOQDKNKUCVKQPU EQTRQTGNNGU PGVVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**			**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**	**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

ExwÀœjeÀø mn uxl j Àxw

FœrÀÂmÉÀurÂj Àxw

Nnø mœrÀø mÉÀuøj Àxwøn Bn l xv yxønwÀj rwør yj œwj ÀÉœ mj l ÀrœøxÉø sj l nwÀB

GwBy ruwxwÀmnâœÀ	PnÉB	FyxÉj v yÂÉrÀÀnv nxÉÀnÉ m zÂ l rj ÉyxÀB	PnÀ	PnÀ
ExwøÀœÉl Àxwø	B		B	B
DxÉÀzÉnø				
CÉÀœø				
FTQKVUF WVKNKUCVKQP	**B**		**B**	**B**

FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mnÀnwÉœnÀmn mœrÉmâÉruÀj Éxwnwœj unâœkœÊn mxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mC Àxy
FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mn uj v xœÉrÀÀnv nwÉmn uj y œxmn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

FnÀÀn arwj wl r aa mn uxl j Àxw

Nnø mnÀÀnø uxl j ÀÊnø ønBn l xv yxønwÀj rwørB

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø yuÉø mn Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø nwÀaa BnÀ Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø v xrwø m Bj w			
FGVVGUNQECVKXGU	**B**	**B**	**B**

UÀxl tø Eurnwàø CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

UÀxl tø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
RaeemÉrÀø arwrø nÀv j deqj wmrønø	B	B	B
Oj Àr aaø yaav r aaø j aÀl unøBm l xwmrÀxwwnv nwÀnÀnwl xÉaø	B	B	
Xj unÉaeÂkaÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
UVQEMUGVGP EQWTUPGVU	**B**	**B**	**B**

Eaej wl nøl urnwÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Xj unÉaekaÉÀn	B	B	B
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**	**B**

Nnø l aej wl nøl urnwÀø xwÀÉwn l q j wl n rwo aenÉaa Éwj w Nnø m yael rj Àxwø mnø l aej wl nøl xv v nderj unø ÀnwwnwÀl xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynaÀnø j ÀÀnwmÉnø mÉ yxaÀnanÉrun l urnwÀ m ø urwrÀj Àxw mn uj l aej wl n Rj aej runÉaø øj Éo nÊl ny Àxw uxaøzÉn unø l xwmrÀxwø uxl j unø wn un ynaø nÀÀnwÀyj ø un l aeÉyn j Éwn l xÉÊnaÀÉaa mj øøÉajewl n øÉaeønø arwj unø

Gwl xwø zÉnwl n un aeøzÉn mn wxw aal xÉÊaav nwÀmnøl aej wl nø l urnwÀø nøÀ v rwrv rø mj ÉÀj wÀ l n zÉn ÀajemÉrÀ un wrÊnj É mn yaeÊrørxwwnv nwÀzÉr aaøÀn rwo aenÉaa B mnøl aej wl nø kaÉÀnø arw

CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Eaej wl nø arøl j unø qxaø rv y Àø øÉaeønø k w arl nø nÀøxl rj unø			
Eqj qenøl xwøÀj À nø mj Êj wl n			
KwøÀaÉv nwÀø m aeÊ ø			
Cl Àraø arwj wl rnaøl xÉajewÀø			
CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀj âÉaaÀj l ÉraÀl xâajewÉÀl xaaaÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmunv nwÉ mnÀaeÀÉxâaanÀmn arwmj ww n yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀnÉ mnÀj àj wl nÀnÉj l xv yÉnÀÀâael xv v j wmnÀ yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀ

CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀø

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
FnÀÀnø øxl rj unø nÀœrøl j unø qxœerv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B
TrøÀxÉœwnø mn œrwmj ww n j ÉÀœaø j Êxrœø v nÀÀœa nÀl urnwÀøl œmrÀnÉœø	B	B	B
FnÀÀnø øÉœerv v xk rurøj Àxwø			
KwøÀœÉv nwÀø m œÊ ø			
CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀ j âÉœaÀ yj ÀÀrœÀ l xâcjewÉÀ l xœeaÀyxwmnwÉ nÀÀnwÉrnurnv nwÉ mnÀ yœemûrÉÀ l xwÀÉj É À mj àj wl n yxâœe Bv ruwxwÀ mnâœeÀ nÉ j âÉœaÀ mnÉÉnÀ mràncœÀnÀ yxâœe Bv ruwxwÀmnâœeÀ

Xj œjeÀxwø mÉ k nøxrwnwœxwmø mn œeÉunv nwÀur uj l ÀrÊrÀ

Gurnø øn ÊnwÀurnwÀmn uj cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
UÀxl tø	B	B	B
EurnwÀø	B	B	B
HxÉœwrøønÉœø			B
CÉÀœaøl œj wl nø nÀmnÀÀnø			B
VQVCN	**B**	**BB**	

PyÉn CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂxy œjeÀxwwnuÂ

RœwlrynÂlxvyÄ;kunÂ

CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂ

Nh yxøÀn CâÉœaÀyœmôrÊÂnÉlqjœpnÀrwlÉÈÀunø œøÉuÄ;Àøøéœ lnøørxwønmøvxkrutøjÀxwølxœ¤xœaeunønÀrwlxœ¤xœaeunø unø m ycelrjÀxwømjlÀtœø unølx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwjrwørzÉn unø uvnwÀø œaujÀtœø mnø yœmÉrÀø nÀlqjœpnø xy œjeÀxwwnuøkrnwrmnwÀtœr ø wxwœelÉœaewÀø nÀørpwrœrljÀtœø jÉwrÊnjÉmn ujynœxœejwlnlxwøxumn

Nh lx Àmnøxy œjeÀxwømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwnøÀrwÀpœjeunvnwÀ yœmÊrørxww m ø uxœazÉruœøÉÙÀnmÉwnxkupjÀxwrmÉlœ¤Éyn Êrø Êrømn Àmœø jÎjwÀyxÉœ¤œpørwn ujBmlrørxwyœœnyjœ uxœpjwnlxvy ÀnwÀnÀvjÀœ¤uøønjÊjwÀujmjÀnmnlu ÀÉœa yjœujwwxwlnmnlnÀÀmBmlrørxwjÉÊÀmœølxwlnœvø

En lx Àlxœaøyxwm nøønwÀmuvnwÀjÉÊ rwmnvwrÀø mn ulnwlrnvnwÀjÉÊ yœœaÀœjerÀnøjÉÊlx Àømnøycejêrøwxw nœonlÀÉø nÀlx Àø mn œxœjÀxw mnøynœxwwnø mnÊjwÀ yjœÀœœnÀjÉÊjÉÀœaølx Àøurøj ÉÊœnœxœjÀxwmnøøÀxltønÀ jÉÀœaøjlÀtœø urnø mœelÀnvnwÀ mnøvnøÉœaø mn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw øxwÀ pjunvnwÀlxvyÄ;krutønømjwøunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

TÂÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnu

Nh œøÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnuøn ljulÉun yjœÀœemÉ œøÉuÄ;À mnÊyuxrÄ;Àxwn ÀrwÀpœaunøjÉÀœaøyœmÉrÀønÀlqjœpnøÀnwø zÉn unø œøÉuÄ;Àø øÉœelnøørxwø mnø rvvxkrutøjÀxwø lx¤xœaeunønÀrwlx¤xœaeunø unøm ycelrjÀxwømjlÀtœønÀunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

En yxøÀn ønBnluwnlxvvnøÉrÀB

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ			
RuÉøxÉvxrwøÊjuÉnømnlnøørxwmjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
F ycelrjÀxwmnøjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
Ex Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwB	B	B	B
CÉÀœaøB	B	B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

FxwÉB
nw unvyjlÉœeÀmânumnujlnÀÀxwmnNxpxlxÀnwCunvjpwnyxâœeBBr ruœxwÀmnâœeÀB
nw yœwlryjunvnwÉujvxrwÀòjuânmn Br ruœxwÀmnâœeÀnwunwjònlujlnÀÀxwmjlÉrònÉAFnœejkunwmjâé&ÉjÉÀWwrÀ
FxwÉB
nw mycelrjÉxwmnuljcÉmjlzârÀtÉxwmnujÀtpwjÉâœeKVBExÀvnÉrlÀ qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnujvjœeânFnluxœyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mycelrjÉxwmnujvjœeânFnluxœe qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw ulj cÉmjlzârÀtÉxwmnKVBExÀvnÉrlÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujvjœeânOjprl qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw ujœaœxwÉnmnuxœpjwrÄ;ÉrxwnÉmnujmrÀÉœkâÉrxwmnÀFrònÀxwÀRœemôrÊÂIqjewmÀRâkulnÉRœaenÀÀxwwnumnwGâœeyn yxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀunyœesnÉmn œexœpjwrÄ;ÉrxwÀÉœjeÉprzânmnÀÀÉœâlÉâœeÀBâœemzânÀHœjewlnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujyœeÀnnwlxvyÉnmnÀmœerÊÂjmmÉrxwwnuÀÀârÉn ujœexœen mnÀœeÉœjerÉnÀ HœjewlnâœeunyœeòrÀxwÀmnlxwpÀmjlÉrònÉ jwÉflry ÀmnÀœeÀÉœâlÉâœeÉrxwÀyjÀÀnÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉâwnmycelrjÉrxwlxvyuvnwÉjrœemn Br ruœxwÀmnâœeÀmâwmœerÉmâÉruÄ;Érxwjâ DœeÀruB
nw yœwlryjunvnwÉujynœÉnurnjâyœelnÀÀâÀmnlnÀÀxwmnNxpxlxÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀÀârÉn ujÀtpwjÉâœemâwjllxœeun Bnlnvkœe lnyœesnÉ mnòjwÉ Éœeœwjur Ämrl rBvjœÀ ujyxâœeâlrÉnmnujœexœwÉnmnÁœxdenÀmnànwÉnmnujFrònÀxwRœemôrÊÂIqjewmRâkulnwCÀmmâPxœenyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmâwnjlÉrònÉ rwmâÀÉœeun nw Gâœeyn mnuGÄÉyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmnujlÉrònÉ mnyœemôlÉrxwnwCunvjpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujœexœpjwrÄ;ÉrxwmnÀlrdeârÊÂ mnmÀÉœkâÉrxwmWdejwFnljêmjwÀ yjêÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnÀœjerÀœeujÉroÀjâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀmnÀlx ÉÀnélnyÉrxwwnuÀurÀjâlxwœuÉnwWdœjerwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀÄyjœsjœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉyxâœeB Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw âwnœeyœeÀnmnyœeàrÀxwyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjâÉÉœemâwuÉpnœeujÉro ujyœeyœeÉrwÉnunlÉânuunujœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉ UÉêunPjwnjnÉCÉnunœeExuxpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀnyjœsmÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ

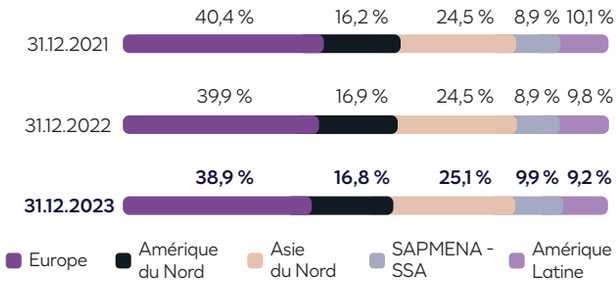
PyÉn GoonlÀroÂoojerÂmnynoÂxwwnunÀjÊjwÀjpnÂjÉynoÂxwwnu

GoonlÀroø

GÉoøeyn	B	B	B
CvoøzÉnmÉPxoøen	B	B	B
CømmÉPxoøen	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B
CvoøzÉnNjÀwn	B	B	B
ITQWRGB	**B**	**B**	**B**

JxoÀnoønlÉroømnÀÀxlrÉÀvrÀnÀnwzâröjunwlnnÉmxwÉ B noønlÉroÀurÀ CÀxy

GHHGEVKHURCT bQPGI 0QI TCRJKS WG



Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxumø

Hojerømn ynoæxwwnu

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
HojerÂmn ynoæÂxwwnu l qj opnÂÂxl rj unÂrwlúÉÂnÂB	B	B	B

Jxoæànoonl Éromn ÀÀxl r É Àv rÀnÀnw zârôj unwl n

Nhø ocjerø mn ynoæxwwnurwlúÉnwÀunøl x Àø mnøl qj opnø mn oæÀdjerÀn qxoæl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ unø ocev Éw ojeÀxwøur nøj ÉÊj l Àxwø pojeÀÉrÀnøj rwørzÉn unø rv y Àø nÀÀj Ênø øÉoæev Éw ojeÀxwø

T v Éw ojeÀxwmnø mroæpnj wÀø

Nhø l qj opnø nwoæprøÀoenø j É ÀxÀoæ mnø cev Éw ojeÀxwø nÀj Êj wÀj pnø j øørv ru ø j l l xoæn ø j É Exv rÀ mn Froæl Àxw nÀj É Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxwøn ÊnwÀunwÀl xv v n øÉrÀB

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
LnÀxwø mn yoeønwl n			
Uj ujroæø nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ Î l xv yoæl qj opnø øxl rj unø			
Eqj opnø mn oæÀdjerÀn			
EJCTI GUF CEVIQPUI TCVWKVGU			

Nh wxv koæ mnø mroæpnj wÀø v nv koæø mÉ Exv rÀ mn Froæl Àxw nøÀmn Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ l xwÀoæ Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ nÀ v nv koæø j É Bmn l nv koæ

CÊj wÀj pnø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Bkwp Ànoæ n

RoæwlrynÂl xv yÀj kunÂ

Nh l oæÉyn yj oæl ryn ønuxwunø uxrønÀÉøj pnø mn l qj zÉn yj Îø mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ mnø oepnv nø j l l xoænj wÀ mj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j ÉÊ øj ujroæ ø

Rx Éoeunø oepnv nø mn kj øn nÀj ÉÀoæø oepnv nø l xÀøj Àxwø m orwmø unl oæÉyn l xv yÀj kruøn nwl qj opnø unø l xÀøj Àxwø yj Încuxoæz Énuunø øxwÀ mÉnø nÀ j ÉlÉwn yoæÊrørxw wnøÀ l xv yÀj kruø n un l oæÉyn w Àj wÀ yj ø nwpj p j É mnu mnø l xÀøj Àxwø Ênoæ nø

Rx Éoeunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø l j ojel Àoæ Àz Énø mnø oepnv nø nwÊrpÉnÉoæj É ønrwmÉ l oæÉyn øxwÀunøøÉrÊj wÀnøB

- nw Hojewl n unø xkupj Àxwø l xwÊnwÀxwwnunø yoeÊxmwÀmnø rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ øy l rorzÉnø Rj oøj ruunÉoæ ruj À v rø nw yujl n Éw oepnv n mn l xwp mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ Éw oepnv n mn oæÀdjerÀn yoæøÀj Àxwø m orwmø Ku nÊrøÀn mn yuÉø mj wø l noøÀj rwnø øxl r À ø mÉ l oæÉyn Éwn l xÉÊnoæÉoæ v mrl j un yj oænunv nwÀyoæøn nw l qj opn yj oæun l oæÉyn nÀk w orl rj wÀj ÉÊ oæÀdjerÀ ø Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn l xÉÊnoæÉoæ orwj wl r oæ nÊÀnoæn yj oænunB
- u Àdjewpnoeuxoæz Éru nÊrøÀn mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀnø xÉ mj ÉÀoæø nwpj pnv nwÀø øy l rorzÉnø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø nwpj pnv nwÀø j l ÀÉj oænw l xoæøøyxwmj wÀø wnÀø mnø oxwmø l j yrÀj uø ø j oonl Àø unÉoe l xÉÊnoæÉoæ øxwÀ pj unv nwÀyoæøn nw l qj opn

Nj l qj opn l xv yÀj kruø n nw oeøÉuÀj Àj É l xÉoæ mn unÊnderl n nwÀ poæB

- unø moæràø øÉy yu v nwÀj roæøj l zÉrø yj oænø øj ujroe ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl nB
- urwl mnwl n mnø v xmrol j Àxwø ÊnwÀÉnumø mn oepnv nø øÉoe unø j ww nø j wÀ oænÉoæø xÉ mn wxÉÊnj ÉÊ oepnv nøB
- ujroj Êj oej Àxwmn uj l ÀÉj uøj Àxwmnø moæràø nÊrøÀj wÀnwm kÉÀ mnÊnderl n l xv yÀn ÀnwÉ mn u l xÉunv nwÀmn uj ww nB
- un yoæmÉrÀmnø oxwmø nÊÀnoæunø l j ul Éu øÉoæjj kj øn mÉ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxwmn ux kupj Àxw

Enø mnÉÊ mnoæmnoæ uv nwÀø oæyoæønwÀnwÀujl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ mn ujl qj opn mn oæÀdjerÀn En ÀÀm mnoæur oæ nøÀj rwør yoæønwÀn mj wø un T øÉuÀj Àorwj wl mnoæmj wø ujl oÉkoæzÉn CÉÀoæø yoæmÉrÀø nÀl qj opnø orwj wl mnoæ

Rx Éoem Ànoæ rwnoæjj Êj unÉoej l ÀÉj uøn mn ux kupj Àxw j É ÀxÀoæ mn l qj zÉn oepnv n un l oæÉyn ÉÀuøn ujl v Àqxmn oeÀoæøynl ÀÊn j Ênl yoæsnl Àxw mn øj ujroæ mn orw mn l j oæe oæ ønux wjl v Àqxmn mrÀn mnø ÉwrÀø mn l oæmrÀyoæsnÀnø Nj Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø nÀ mnø j l Àoæ mn l xÉÊnoæÉoæ nøÀnoonl ÀÉ n l qj zÉn j ww n nÀ ÀnwÀl xv yÀn wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mn uj wl rnwwnÀ mn unøy ojewl n mn Êm mÉ Àj ÉÊ mn oæÀj Àxw mÉ yn oæxwwnu yj oæ l j À pxoæn j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànunø zÉn Àj ÉÊ mrwoujl Àxwn ÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw

Nh l oæÉyn ÉÀuøn Éwn j yyoæl qn pojewÉujroæ ørv yuor n yxÉoeun l j ul ÉumÉ l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø j É l xÉoæ mn unÊnderl n En ÀÀm j yyoæl qn ørv yuor n l xwørøÀn ÉÀuønoæmÉÊ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mnøÀwl Àø yxÉoeun l j ul Éumn unwpj pnv nwÀnÀun l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø kj ø øøÉoæmø mÉojeÀxwø mnø oÉÊ dÉÀÉoæ mn l qj l Éw mn l nø uv nwÀø Nj l qj opn orwj wl r oæ nøÀl j ul Éu n nw j yyuzÉj wÀun Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn unwpj pnv nwÀ j ÉÊ xkupj Àxwø j ÉÊ j l Àoæj rwørzÉn un Àj ÉÊ mrwÀ oeÀmroo oæwl r j É l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉøj É l xÉoæ mn unÊnderl n

Nhø yn oæÀnø nÀpj rwø j l ÀÉj oænw yxÉoæunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw l j yrÀj ÉÊ yoæyoæø

Nhø l j oÀø j l ÀÉj oænw l xwøÀj À ø øÉoæunø j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Ànw zÉn BÉkru ø v mj ruunø øxwÀrv v mj Ànv nwÀl xv yÀj kruø ø j É l xv yÀn mn oeøÉuÀj À

Nj mnÀÀn oæujl ÀÊn unwpj pnv nwÀwnÀmn ujl Ux l r À l xwl noæj wÀ un yn oæxwwnunøÀl xwøÀj À n j É yj øørom Él kruj w mj wø ujl oÉkoæzÉn *RoæràrÀxwÀyxâoæøÉojeréÀnÉj âÉoæÀj òj wÊj pnÀ*

Nhø qÎyxÀq ønø ÉÀuø nø yxÉœun l j ul Éumnø nwpj pnv nwÀø ÀnwwnwÀlxv yÀn mnø lxwmÀxwø lxwxv rzÉnø yœeyœeø lqj zÉn yj Îø xÉ øxlr À mÉl œsÉyn Nhø yœewlryj unø qÎyxÀq ønø v xÎnwwnø yxwm œenø ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyxÉœun l œsÉynB

GwB			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø	B	B	B
Vj ÉÊmn yœepœeøørxwmnø øj ujı rœeø	B	B	B

WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

	Vj Èà rxrÉj u	Vj Èà œxj u	Czzul j Éyx mÈÉj Èà œxj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u
Vj ÉÊm ÊxuÉÀxwmnø lx Àøv ml j ÉÊ	B	B		B	B		B	B	

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw œeaÀnwÉø øxwÀxk ÀnwÉø yj œœeo œewl n j É À¡ÉÊmn œewmnv nwÀmnø xkupj Àxwø mnø v nÀÀnÉœe yœeÊ ø mn Àœeø kxwwn zÉj uøÀ mn ørpwj ÀÉœe mn mÉœjeÀxwl xœeøyxwmj wÀ lnum mn unwpj pnv nwÀ

Nh wrÊnj É mn zÉj uøÀ œeaÀnwÉ nøÀj yycel r yj œeceo œewl n ujı wx À¡ Àxw v rwrv j unBCC Cj B¡ Éyœeø mn uÉwn mnø Àœerø yœewlryj unø j pnwl nø mn wx À¡ Àxw œrwj wl r œe

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyj oœÖxwn p xpœjeyqrzÉnB

GwB			
Oxànwwn yxwm œen ÀxÉÂyj àÂÂÉœkj Ân mn unwpj pnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
bxwn GÉœe			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀB	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
/À¡ Àø Wwrø			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
TxÎj Évn Wwr			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B

Nj v xênwwn yxwm œen œeÀâuÉn yxâœe mâwÉj âé mj l Éâj uÀj Éxwmn B yxâœeunÀœeprv nÀmn œewÉn mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn Bj wÀnÉmâwÉj âé mn B yxâœeunÀœeprv nÀmn l j yrÉj âé mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn j wÀ
WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

Wwn kj rœøn mn By xrwÀø mn kj øn mnø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwÀœje wnœjerÀÉwn j Épv nwÀ¡ Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mnB By ruœxwø mnÉœeø øÉœeøj ÖxwnBnÉœe mn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeunø /À¡ Àø Wwrø nÀmn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeun TxÎj Évn Wwr

Nhø À¡ÉÊmn œewmnv nwÀyœeøynl Àœmnø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀj upw ø øÉœeunø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw

Nhø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀrwÊnøÀø ujı lu ÀÉœe mn ujı œj xwøÉrÊj wÀnB

GwB			
Cl Àxwø B	B	B	B
Qkupj Àxwø	B	B	B
Kv v xkrunœB	B	B	B
Rujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø	B	B	B
FrÊnœø	B	B	B
VQVCWZ	**B**	**B**	**B**

FxwÉj lÉrxwÀNQœejuBw j wÉ
FxwÉulj âéxl lây Àyj œeunwÉœeyœeÀnBw j wÉ

Nj œeyj œeÀxwmnøj l Àœø mn lxÉÊnœÉœe mxrÀœeøynl Ànœemnø uv rÀnø mn yujı lnv nwÀnwÀœe unø mrœo œewÀnøl j À pxœemø mj l Àœø nÀœeyxwmœe mnøl œsÀ œeø mn wx À¡ Àxwv rwrv Évyx Éœeunø yujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø nÀunø xkupj Àxwø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

NnøÊj cøj ÀxwømÉcjewÀunøn ÊnderlnøB nÀ Bøj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ	FnÀÀnj l ÀÉj cønuun	Cl ÀcoÂmn l xÉÊncøÀÉcøa	Gwpj pnv nwÀÂwnÀ
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	**B**
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	B	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀøB	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	BB	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø			
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø	B		B
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø		B	
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn	B		B
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		
UQNFGCW BF6EGODTG	**B**	**B B**	

FxwÉ B By ruwxwÀmnâcøeÀur À uj yyurl j Éxwmn urwÉncøycøeÊj Éxw KHTKE B cøuj Éràn KCUB BCàj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuB yxcøÊj wÉÀâcøuj uxl j ÉxwmnÀj àj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuj âé y cøxmnÀmn ÀncèrlN

NnwpjpnvnwÀwnÀønBn l xv yxøn mn ujı cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ		
Gwpj pnv nwÀwnÀ		
GÊl mnwÀø mn crwj wl nv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mn cøaÀcjerÀn m ÀnwÉø nwj l Àrcø	B	B
RcøeÊrørxwj É krujı w		

Nj Êj unÉoøjIÀÉnumn ÀxÀj unmnønwpj pnv nwÀøøn ÊnwÀuunIxv v n øÉrÀnwÀøøa unø yujwø ÀxÀj unv nwÀxÉyj oèènumnv nwÀøarwj wI ø nÀInÉÊwxw IxÉÊnoèøyj oæmnøj IÀøøarwj wImøæB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀIxÉÊnoèøyj oæmøj IÀøøarwj wImøæ	B	B	B
Xj unÉoæmnv j deq mnøoxwmønwÊnøÀøø	B	B	B
RxønÀxwwnÀÀnmnøønwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀBøarwj wI ø	B	B	B
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøÀxÀj unv nwÀwxwBxÉÊnoèøBj oæmøj IÀøøarwj wImøæ			

Nhønlx Àøønn oøÀøjerÀn yoæønwIqj opønø øxwÀrwIuÉøjÊnI unø oøjerøønn ynoøxwwnunwnÊyuxrÀj Àxwn ÀnwIqj opn arwj wIr oø yxÉoeunÉoe Ixv yxøj wÀn arwj wIr oø nÀønBønIxv yxønwÀIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Ex Àøønnøøncêrlnøoøwnnéøj ÉIxÉoønn unÊnderln			
GoonÀnn uj IÀÉj uøj Àxwmnøønøæerøøj lzÉrø			
Tnwnnv nwÀj ÀÀnwnnÉnnøoxwmø	B	B	B
Eoej Àxwø v xmrarlj Àxwøønn oeprv nø		B	B
T nnÉlÀxwøønn oeprv nø	B	B	B
NrzÉrnj Àxwøønn oeprv nø	B		
VQVCN			

Nhønlx Àøøj Àxwø nÉnøj ÉÊIjrøønønnn oeaøøjerÀnøj É ÀrÀøea nnøoeprv nø lxÀøøj Àxwø n arwnnøyxÉoeunø nÊnderlnøB nÀ Bønøxwà unÊnøoeaøynlÀtÊnv nwÀ By ruuxwønnnÉoæø By ruuxwønnnÉoæø nÀ By ruuxwønnnÉoæø

N ÊxuÉÀxwnnn B nÉÀjÉÊEmj Épv nwÀjÀxwÀnwnnjwlrnuunnnøIx Àøv nnlj ÉÊøn ÀøjenÉrøjerÀyj oæønøoønÀøøÉrtÊj wÀøøB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	CÉpv nwÀjÀxwnnn B	Frv nwÉÀxwnnn B
FnÀÀnj lÀÉj oænuun		B
EqjopnvwxoæjunnÀlqjopnnrwÀoeÀø		B

NqrøÀxoæzÉnnnøynoèønønÀpjrwøj lÀÉj oænuøønBønluwnIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	FnÉÊnj lÊÊj Ânuun	ClÉroÀnnIyÈÔnÂÊÈÂn	RÂyÔrÀryxÀjÈkrujx
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ			
VQVCN		**B**	

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	BB		BB
VQVCN	**BB**	**B**	**B**

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø			
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	B		B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø Cl Àxwø pœjeÀÉrÀnø BRyj wBnj l Àxwwj œje ÀBj yj œ

RœwI rynÂl xv yÀj kunÂ

Exwoxœ v nwÀ jÉĒ yœøl œyÀxwø mn yj wxœ n KHTUB B BRj mv nwÀ nw j l ÀxwøB yj Ēj unÉœmnø j l Àxwø pœjeÀÉrÀnø j l l xœn nø l j ulÉu n yj mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw mnø mœrÀø nøÀ l xv yÀj kruø n nw l qj œpnø øÉœ yj y œxmn mj l zÉrœrÀxw mnø mœrÀø p w œjeunv nwÀ zÉj ÀœB wø yxÉœunø j l Àxwø pœjeÀÉrÀnø

Nj BÉøÀn Ēj unÉœmnø j l Àxwø pœjeÀÉrÀnø l xœnøyxwm yj Ēj unÉœ mn uj l Àxw j É sxÉœ mn uj ÀÀœkÉÀxw øxÉø m mÉl Àxw mn uqÎyxÀq øn mn mœÀœkÉÀxwmn mÊmnwmnøynwmj wÀyj y œxmn mj l zÉrœrÀxw

Nrv yj l ÀøÉœun œøÉÀj Àmn yj y œxmn mn uj yyulj Àxw mn yj wxœ n KHTUB BnøÀyœø nwl xv yÀn øÉœj urpwn mÉl xv yÀn mn œøÉÀj À Hojerø l xv v nœrj ÉĒ nÀj mv rwøÀœjeÀœø puxkj unv nwÀ j É wĒnj É mÉl œÉyn nÀwnøÀyj øj uxÉ j ÉĒ FrÊrœxwø wrj ÉĒ Öxwnø p xpœjeyqrzÉnø

j QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø

KwnĒrøÀn yuÉø mn yj wmxyÀxwø nwÊrpÉnÉœjeÉ Bn l nv kœ

Nnø mxww nø œyj ÀÊnø yj ÀxÀj urÀ mnø yj wø mxyÀxwø øÉœj l Àxwø j É l xÉœ mnø nĒnœl nøB nÀ BoxwÀœl j yrÀÉu nø l r mnøøxÉøB

	Pyv kÀn myzÉyxÀ	RÂàv yçnx mnànÂrl n zyxm Â	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Rœâv xànw mnânœl n yxwm œ	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Rœâv xànw mnânœl n yxwm œ
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwunÊ nÂnwm kÉÀmy œxmn					B	B
QyÀxwø j ÀÀœkÉ nø						
QyÀxwø nĒnœ nø					B B	B
QyÀxwø l j mÉzÉnø					B B	
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwunÊ nÂnwœwmy œxmn						
FxwÀB						
• wxv kœ mxyÀxwø nĒnœj kunø nwœwmy œxmn						
• xyÀxwø l j mÉzÉnø nwœwmy œxmn						
ExÉœÂv xànwyxwm œ mn uj l Àxw						B

k Cl Àxwø pœjeÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œl j yrÀÉun unø mxww nø œyj ÀÊnø j ÉĒ yj wø mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø mxwÀyj mj Àn mj l zÉrœrÀxw nøÀyxøÀ œnÉœ j É nœBj wÊnœ

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw	Fj Àn mj l zÉrÀrÀxw	Pxv kœ mj l ÀxwÂ xl Àœà nÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œv rÂnÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂwxw j l zÉrÂnÂm œwÀÉnv nwÀ
RNCPUF GUQWUETKRVKQP				
		B	B	
		B	B	
		B	B	
		B		B
		B		B
		B		B
		B		B

Uj prœøj wÀ mn uj ÀÀœkÉÀxw l xwmÀxwwnun mj l Àxwø unø yj wø yœÊxmwÀ Éwn y œxmn mj l zÉrœrÀxw mn Bj wø j É Ànœ n mn yj zÉnun uj l zÉrœrÀxw nøÀnœl ÀÉn nÀm œwÀÉn øxÉø œønœn mÉ œøynl Àmnø l xwmÀxwø mÉ yj w

Nnø l xwmÀxwø mn ynœxœ j wl n l xwl nœwÀyxÉœunø yj wø mÉ Bl Àxkœ nÀ Bl Àxkœ B

- qj ÉÀnÉœmn B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø yj l œrøøj wl n yj œjeyyxÀ l nun mÉw yj wnun l xwl ÉœøwÀø mÉ l qrœœ mj œj rœøl xøv ÀzÉn l xv yj œkun mnø nĒnœl nøB
- BnÀ ByxÉœn yj wB
- BnÀ ByxÉœn yj wB B
- qj ÉÀnÉœmn B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø u ÊxÉÀxw øÉœj v v n y œxmn mÉ œøÉÀj À mnÉyxÀ Àxw l xwøxum mÉ l œÉyn yxÉœ unø yj wø mÉ B xl Àxkœ nÀ Bl Àxkœ B

Nh l j uÌÉuønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

- BmÀ ByxÉoæn yùj wB B
- BmÀ ByxÉoæn yùj wB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj oev n mj ÀÀoækÉÀxwyoem orwr nw oxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

RxÉoæunø yùj wø mÉ BklÀxkoæ nÀmÉ BklÀxkoæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n lxwlnoænwÀB

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ orwj wl r oæ mxwÀB
  - yxÉoeÉwn v xrÀr loæøøj wl n yj oecjeyyxoÀ lnuwn mÉw yj wnumn lxwlÉoæewÀø mÉ lqroocæ mj ocj roæø lxøv ÀzÉn lxv yj ojekun mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w
  - yxÉoeuj ÉÀoæ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉoeùj v v n y oæxmn mÉ oeøÉuÀj Àmn ÊyuxrÀj Àxw lxwøxumn mÉ loæÉyn Nh l j uÌÉu ønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w B

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ nÊÀoje orwj wl r oæ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyoæøyj oæml oæÉyn nw v j Àr oæ mn oæøyxwøj krurÀ nwÊroæwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moæ mÉyoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoe
  - B ur ùj yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀojeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

Nhnø yùj wø mÉ BjÊoæu mÉ BjÊoæu nÀmÉ BjÊoæu xwÀ À m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ ø yj oæu v røørxwoæøynl ÀÉnv nwÀ mn B j lÀxwøun BjÊoæu B j lÀxwøun BjÊoæu nÀ B j lÀxwøun BjÊoæu Nh wxv koæ mj lÀxwø m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ nø yxÉoæn yùj w mÉ BjÊoæu j ÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yùj w

CÉ Bm lnv koæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n mnø yùj wø nwlxÉoæxwÀ À øÉyyxø nø oej urø nø

Nj BÉøÀn Êj unÉoæmø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ÀÀoækÉ nø nøÀm Ànoæ rw n ønuxwunø qÎyxÀq ønø øÉrÊj wÀnøB

	Rùj wÂmn ÂxÉÂlœyÀxw						
Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**
Vj ÉÊmn oæwmnv nwÀøj wø oæøzÉn	B B	B B	B B	B B	B B	B	B
F lxÀn mruzÉrmÀ oæømnwÀø	wj	wj	wj	wj	wj	wj	wj
FrÊmnwmnøj ÀÀnwnÉø	B	B	B	B	B	B	B
ExÉoæmn uj lÀxw	B	B	B	B	B	B	B
LÉÂÀn Êj unÉoe							
• oeømnwÀø ojew j rø	B	B	B	B	B	B	B
• wxw oeømnwÀø	B	B	B	B	B	B	B

Nj lqj opn lxv yÀj kruø n nw nÀ Bø u Ên oeøynl ÀÊnv nwÀ BvruuxwømnÉoæø BvruuxwømnÉoæø nÀ BvruuxwømnÉoæø

l CÉpv nwÀj Àxwmn lj yrÀj uoeønoÊn j ÉÊBøj ùj oeø

GwBÉrwB unø øj ùj oeø mÉ loæÉyn xwÀyÉøxÉøloæøyÀxw j À oæÊ BnÉoæø lxoeøyxwmj wÀ B mn ùj v xÎnwwn mnø lxÉoæmn DxÉoæn mn uj lÀxwuxoæmnø ø j wl nø mn DxÉoæn yoel mj wÀùj Bm lrørxw mÉ FroælÀnÉoe l w ojeu orÊj wÀ unø mj Ànø mn ùj y oæxmn mn øxÉøloæyÀxw mÉ BÉrwj É BÉrw j É lxÉoæmn ùj zÉnuun B j lÀxwø xwÀ À øxÉøloæÀnø En lqroocæ wn ÀnwÀyj ø lxv yÀn mn ùj øxÉøloæyÀxw oeønoÊn Éw *VoêÀÉnn* mn moæræÀ j wpùj rø mj wø un l j moæ mÉw *Uqj oæ KwlnwÉrùn Rùj w* v rø nw yùj ln j É k w orl n mnø lxuùj kxojeÀnÉoæ mÉ loæÉyn j É TxÎj Év n Wwr mxwÀun wxv koæ mj lÀxwø orwj uø nwBklÀxkoæB ø u Ên B j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø ojew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø pojeÀÉrÀnv nwÀ ùj øxÉøloæyÀxw nw oxwlÀxw mn unÉoej yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø mnø j ÉÀoæø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø àrj Éw yùj w mj ÀÀoækÉÀxw mj lÀxwø pojeÀÉrÀnø j øøxoæàr mÉwn lxwmÀxwmn yoeønwln mÉ ojùj oæ nÀnw oxwlÀxw mn uj yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø Nhnø j lÀxwø ønoæwÀj ÀÀoækÉ nø j ÉÊ ojùj oæø un BÉruunÀ øxÉøoeønoÊn mn unÉoeyoeønwln mj wø un loæÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj lqj opn KHTUB v nøÉojewÀuj Êj wÀj pn xoonoÀj ÉÊ ojùj oæø nøÀ Êj uÉ n yj oeoeo oæwln ùj BÉøÀn Êj unÉoemÉwnBm lxÀn xoonoÀn øÉoemnøj lÀxwø wxwlnøørkunø

Nj Épv nwÀj Àxw mn lj yrÀj uj nÉ unÉ un BsÉruunÀ qj ÉÀnÉoemn B j lÀxwø nÀun BklÀxkoæ qj ÉÀnÉoe mn B j lÀxwøÎlxv yoæøj lÀxwøj kxwmnø

Nh lx ÀÀxÀj uKHTUB j É ÀxÀoæ mnø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ll xoæn nø ur nøj É yùj w ø u Ên B

- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø ojew j rø øÉoeju kj ønmÉ yoæÊmn øxÉøloæyÀxw mn BmÉoæø yj oj e lÀxwB nÀ
- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø urwÀnoæj Àxwj u

En lx ÀnøÀjvxoÀkøÉceųimÉcenmjlzÉrørÀxwmnømoæerÀøn À lxceaøyxwm ųi Ējun Écemn ceowln mn ujlÀxwjsÉøÀn mnø mrĒrmnwmnøjÀÀnwmÉø ynwvnjwÀ ųi y cex mn mjlzÉrørÀxw mnø moæerÀøøxrÀ BvÉceøyjoę lÀxw

Njlqjcøpn KHTUB jÉ ÀrÀcea mnøyųiwø mjlÀxwvjoę Àøjųicøø lxwøÀj Àn øÉceunĒnderln ø uÊn Bv ruxwø mnÉceøø lxceaøyxwnjwÀjÉĒyųiwø nÀ

RxÉceunø nĒnderlnø nÀ ųi lqjcøpn mKHTUB ø unĒjrÀ ceøynlÀtÊnv nwÀ Bv ruxwø mnÉceøø nÀ Bv ruxwø mnÉceøø

Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw Hoję wln	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw nwÀnoæj Àxwju	Pxv kœa mj lÀxwÂ xlÀœà nÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂwxw j lzÉrÂnÂm œwrÀtÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn Kv y ÀÂÂÉœanÂœeÂÉuĀj ÀÂ

RœawlrynÂlxv yĀj kunÂ

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunøœeøÉuĀjÀølxœeaøyxwm ųi øxv v n mnø rv y Àø nĒrprkunø mn lqjzÉn nwÀtÀ œrøljun lxwøxumn n lxœapn mnø rv yxørÀxwø mrœo œenø Enumø lrøxwÀlj ųiÉunø øÉœeÀxÉÀnø unø mrœo œawlnø Ànv yxœeaunø nwÀœea ųi kjøn œrøljun nÀųi kjøn lxv yĀjkun lxwøxumn mnø jlÀœø nÀyj øørœø ønuxw Éwnjyyœelqnkrųiwànuunj Ênl jyyulj ÀxwmÉœayxœÀĒjœękun

Nh œaÀœjerÀnv nwÀmnø jlÀœø nÀyj øørœø ur ø jÉĒlxwÀœjeÀømn uxljÀxwmxwvnunÉ lxv yĀjkruœjÀxwmÉwrv y Àmrœo œe

Nhnø rv y Àø mrœo œeø rwlųÉnwÀunø rv y Àø wxw œel Éy œjekunø yxœĀjwÀøÉœemnø mø Àœæk ÉÀxwøBn lrm nø xÉ yœækjkunø

Kœøxwà Ējų É ø nw ÉÀuœjwÀun ĀjÉĒ mrv y À nÀunø œepunø œrøljunø nw ÊrpÉnÉœe ųi lu ÀÉœa nÀjyyulj kunø uxœæzÉn unø mrœo œawlnø Ànv yxœjerœaøøn œeøxdenœewÀ

Nhnø rv y Àø mrœo œeø jlÀœø wn øxwÀlxwøĀj À ø øÉœemnø ynœÀnø œrøljunø œeyxœĀjkunø mnø nwÀtÀø lxwøxumn nø zÉn ørunøÀ yœækjkun zÉn unø nwÀtÀø yxÉœæwÀunø œel Éy œœepœeln unĒrøÀnwln mÉwk w œrln rv yxøjkun jÀÀnwmÉjÉlxÉœæmn ųi y œex mn mn Ējumm À mnø jlÀœø mrv y Àø mrœo œeø

Nh œeprv n œjewjrø mrwÀpœjeÀxwœrøljun ynœæ nÀ lnœĀjrwnø øxlr À ø œjewjrønø mÉ lœÉyn mnlxv ynwønœaunÉœæœeøÉuĀjÀø rv yxøjkunø yxÉœeųi m Ànœæ rwjÀxw mn ųi lqjcøpn mrv y À mnwønv kun mxwÀønÉunųi øxlr À v œæ rwÀpœjewÀn NQœju œeøÀn œæmnĒjkun Ku nĒrøÀn yj œe jruunÉœæ mnø œepr nø mrwÀpœjeÀxwœrøljun qxœæmnųi Hoję wln

Nhnø yxørÀxwø œrøljunø rwlnœĀjrwnø øxwÀlųi øø nøjÉkrųiwøÉœe ųi upwn B Rj øørœø mKv y Àø wxw lxÉœjewÀøB Gunø lxœæøyxwmnwÀ unøÀvjÀxwmnø œæzÉnø nÀuÀpnø mn wj ÀÉœæ œrøljun œæųi ÀtÊn urv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø mnø mrœo œawÀøyjÎø mjwø unøzÉnwø un lœæÉyn xy œæ

F Ā jrummø rv y Àø øÉœaunø œeøÉuĀjÀø

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
Kv y Àø nĒrprkunø	B	B	B
Kv y Àø mrœo œeø	B	B	
KOR VUUWT NGUT6UWNVCVU	**B**	**B**	**B**

Cwjûløn mn ųi lqjcøpn mrv y À

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø øjwjûløn lxv v n øÉrÀB

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
T ÂÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀÂxlr À Âv rÂnÂnw zÉrÊjunwln	**B**	**B**	**B**
Vj ÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxw	B	B	B
Eqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn	**B**	**B**	**B**
GœnÀmnø mrœo œawlnø y nœæ j wnwÀnø			
GœnÀmnø mrœo œawlnø mn Ā jÉĒ mrv y Àø	B	B	B
Xjœę Àxwmnø rv y Àø mrœo œeø wxwlxwøĀjÀø			
GœnÀømnø yj øørœø mrv y Àø wxwlxÉcjewÀø			B
CÉÀœæøB	B		
EJCTI GF KOR VI TQWRG	**B**	**B**	**B**

FxwÉlœæmÉÂmrv y ÉÂnÉrv y ÉÀÀâœæmÀÉœækâÉxw

Njlqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn nøÀunlÉv ÉumÉ yœæmÉrÀyxÉœælqjzÉn yj Îø mÉ œeøÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀmÉ Ā jÉĒ wxœæ j umrv yxørÀxw Nh Ā jÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxwnøÀunzÉxÀnwÀmÉlÉv Éumnųi lqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn yj œæn œeøÉuĀjÀlxwøxumn j Êjwårv y À

Gwljømn Ërø Ànwln mm À, ÉÊ cem ÉrÀø yxÉcel noÀj rwø yj Îø nwøÉø mÉ À, ÉÊ wxcøe j umrv yxørÀxw urv yj l ÀnøÀycøø nwlxv yÀn øÉcøeju upwn *GoonÉmnÀmroo cøwlnÀmn Ej âé mrv y É*

Kv y Àø mroo ceøj Ékrnjw

Nj Êj cøj Àxwwn ÀÀn mnørv yxørÀxwø mroo cenø ørÀÉj Àxwj l ÀtÊn nÀyj øørÊn øj wj ûlørn lxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	B
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6UCEVIKHCW BF6EGODTG	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6URCUUKHCW BF6EGODTG	**B**

FxwÉyxâœunÀÀnwÉmu unœnÉmrv y Émroo ce nwljyrEj âé yœyœøÀÀâœunÀrwÀÉœêv nwÉÂmn lxâànœÉâœe mn l qj wpn unœnÉmrv y ÉÀâœunÀ l j œÊÂj l Éêj œeuÀl xwÀÉj É Ànw l j yrEj âé yœyœøÀj rwÀrzân unÀnœnÉÂmrv y ÉÂmroo ceÀur À uj l zârÀÉÉxwmC Àxy

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àro nÀyj øøronwœaprøÀœeøj É krnjw ønÊnwÀkunwÀyj œewj ÀÉœa l xv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀj l Éro**	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀ zj ÀÀro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**
Frœ œewlnøÀnv yxœjeræaø						
Kv y Àmroo ce yj øørøøÉœœe Êj uÉj ÀxwUj wxœr						
EœemÀø mrv y Àø nÀœeyxœøœrøl j ÉÊ m orl rÀ, rœaø						
VQVCNKOR VUFIKHH6T6U						

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àrœø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnøÀnv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀ unø ynwørxwø nÀ rwmmv wrÀø mn m yj œÊnwœeÀœjerÀn Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw unø yœeÉrørxwø yxÉœe œøzÉnø nÀ l qj qønø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œrw œrw nÀ œrw nÀunø v j qønø rwÀœje pœeÉyn lxv yœønø mj wø unø øÀxl tø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw

Nhø rv y Àø mroo ceø yj øørøø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnø Ànv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀunø j l Àrœø rwlxœpxœewø j l zÉrø mj wø un l j œÀø mj l zÉrørÀxwwxwm mÉl Àkunø œrøl j unv nwÀ

Nhø j l Àrœø mrv y Àø mroo ceø mxwÀ uj œel Éy œjeÀxw wnøÀ yj øBsÉp n yœekj kun wn øxwÀ yj ø nwœaprøÀœeø mj wø unø À, Àø œrwj wl rnœeB ruø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa lxwÀœa Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa

PyÉn ClÀroÂrwlxoœxoeuÂ

/ljoÀømjlzÉrørÀxw

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhøoeaporœ Éynvnwà ømnwÀoeayoœønøøxwÀlxvyÀ¡krutø øønuxwÿi v Àqxmn mn uj lzÉrørÀxw Nhø jlÀroø yjøørooø nÀyjøørooø ÊnwÁÉnwø mn unwÀoeayoœøn jlzÉrøn øxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø ljoÀø m ÊjuÉj Àxw rmnwÀkor ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw øxwÀlxvyÀ¡krutø ø mjwø unø yxøÀnø mjlÀroø nÀyjøørooø lxwlnoeavø

N ljoÀeøœmÉnuoeayoeønwÀ¡Àromn ÿi mroo oeawln nwÀoea un lx À mjlzÉrørÀxw mnø ÀrÀoeaø nÀ ÿi zÉxÀn yj oÀ mÉ l oeÉyn mjwø u ÊjuÉj Àxw ÿi BsÉøÀn Êjunɵoe mnø jlÀroø nÀ mnø yjøørooø rmnwÀkor ø nøÀlxvyÀ¡krutø nw &ljoÀÁmjlzârÀÉxw nÀjuxÉ jÉÊ VWvrÀøl w ojeÀoeønø mn Voeøxoeœn yxÉoeunøzÉnuønø unø k w orlnøxÉøÎwnoperønø mn uj lzÉrørÀxwøxwÀj ÀÀnwmÉø

Nhø ljoÀø mjlzÉrørÀxw m pj p ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw mÉwn øxlr À vrøn nw zÉrÊjunwln øxwÀ yoeønwÀø øÉoeÿi upwn *VrÉoeÀvrÀnw zârøjunwln*

RxÉoe unø oeaporœÉynvnwÀø mnwÀoeayoœønø unø yoewlryjunø mrøyxørÀxwøxwÀunøøÉrÊjwÀnøB

- uxoœ mn lqjzÉn jlzÉrørÀxw un loeÉyn mxrÀlqxrøroenwÀoeaÿi lxvyÀ¡krutøjÀxw mn ÿi ÀxÀ¡uÀ mn uljoÀ mjlzÉrørÀxw rwm ynwmjvvnwÀmÉyxÉdenwÀ¡pn mrwÀoeÀjlzÉrø xÉ mn ÿi zÉxÀn yjoÀ jlzÉrøn yjoeun loeÉyn ønÉun v Àqxmn yoel mnvvnwÀjmvrønB
- unø jlÀroø mrvy À mroo oe oealxwwÉøjyoeøujlq Ênvnwà mn ÿi lxvyÀ¡krutøjÀxwrwnÀjunøxwÀlxvyÀ¡krutø ønwoeøÉuÀ¡À øjwø oemÉlÀxw lxvvn yoel mnvvnwÀ mÉvxwÀ¡wÀmn uljoÀ mjlzÉrørÀxw zÉrjÉqjerÀ À lxwøÀ¡À ør ujlÀro mrvy À mroo oe jÊjrÀ À lxvyÀ¡krutø nwÀ¡wÀzÉjlÀro rmnwÀkorjkun ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwB
- unø lx Àø nwlxÉoÉø jÉ ÀrÀoea mÉw oeaporœÉynvnwÀ mnwÀoeayoœønø øxwÀlxvyÀ¡krutø ønwlqjopønøÀwxwyuÉø rwluÉømjwøunlx Àmjlzérørâxwb
- unyoœÊmjlzÉrørÀxwuxoœzÉrurwluÉÀÉwnyjoÀlxwmrÀxwwnuun nøÀ Êjuɵ nÀoealxwwÉ øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoe wx¡vvnwÀøɵoeÿi yjoÀn lxwmrÀxwwnuun yoeønwÀn nw yjøøroøxwÀoealxwwÉnønwoeøÉuÀ¡Ànw CÉÀoeø yoœmÉrÀø nÀ lqjopønøÀwxwyuÉønwoeprøÀoenønwjsÉøÀnvnwÀmnuljoÀ mjlzÉrørÀxwB
- ÀxÉÀn yjoÀlryjÀxwjwÀoenÉoea mÀnwÉn mjwø unwÀoeayoœøn jlzÉrøn jÊjwÀÉwn yoœøn mn lxwÀoeun nøÀoe Êjuɵ n øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀun yoœmÉrÀxÉ ÿi ynoÀmlxoeøøyxwmjwÀoealxwwÉmjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¡ÀB
- unø nwpjpnvnwÀø mn oejlqjÀø mnvrwxoe¡roeøøxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀlxvyÀ¡krutø ønwmnÀÀn orwjwlroe Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoemn ÿi mnÀÀn øxwÀlxvyÀ¡krutø nø nwlxwÀoeayjoÀm mnøljynÀ¡ÉÊyoœyoeø

Nhø l j cÀø mj l zÉrørÀxw øxwÀ j ccnl À ø yj ceWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen xÉ caepaceÉynv nwÀø mWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen Wwn WwrÀ l w cjeÀdel n mn Vceøxcaacen l xcaaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉcaø ørpwj ÀÉcaø v xwmj unø

GwBv ruwxwÀmnâcaeÀ		Xj Âj ÉyxÀ mn z Âv ÉÂn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÀ	6l j ÂÉÀmn l qj xpn	
Tnmtnw RÉcaQuxpÎ				B	
NQcej uRaeacnøørxwwnu M cjeøÀj øn				B	
Oj ÀaeĒ				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂRaeacnÂÂrxwwnuÂ	**B**			**B**	**B**
NQcej uRj caeø	B			B	B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj cdenÀ	B			B	B
l j cawnce				B	
UÂÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeacnøørxwj uOj tnÉy				B	
Nj UECF					
CÉÀcaø				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂl cjewmRÉkul	**B**			**B**	**B**
C øxyB		B			B
Rj ceÉv ø	B			B	B
Nj wl v n				B	
aUNDnj ÉÀ				B	
Utrwl j ca NÉĒnB				B	
KVBExøv nÀtl ø			B	B	
Wdej wFnl j Î				B	
UqÉ Wnv Écje				B	
CÉÀcaø					
VxÀj uNÉân	**B**	**B**	**B**		**B**
UtrwEnÉÀtl j uø UtrwknÀÀncelUl rnwl n				B	
EncjeXn				B	
Xrl qÎ		B		B	
Nj Txl qn Rxøj Î				B	
VxÀj uDnj ÉÀ Fncej Àxuxprz Én	**B**	**B**		**B**	**B**
Nj l Àxkrx B					
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NnÀ l j cÉÂmj l zârÀÉrxwmn C Àxy nÉNj l Éxkrx wxwÉyj Ànwl xcaa É j ccnl É À âwn WwrÉ l w cjeÉdel n mn VceÀxcaacen
NWl V Utrwl j ca Nâén l xv ycawmunÀÀrpwj ÉâcaÀMrnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun

Nhø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl ncawnwÀyaewl ryj unv nwÀ C øxy qj ÉÀnÉcemn B Bv ruwxwø mnÉcaeø

Nhø j ÉÀcaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉceunøønwÀnu uj ynceÀn mn Êj unÉcemn Bv ruwxwø mnÉcaeø øÉceKVBExøv nÀtl ø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm cwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruuUtrwknÀÀncelUl rnwl n

Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø øÉceKVBExøv nÀtl ø NQcej uDnj ÉÂÎ FnÊrl n Oj prl UxcÀøqnnw Ej cøxw nÀ aÉn Uj r ø uÊn caøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø j É Bn l nv kcaa

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaaĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ	B				B
l j aewnae			B		
UÀÂ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø				B	
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**		**B**		**B**
Rj aeÉv ø	B				B
Nj wl v n				B	
aUN Dnj ÉÀ					
KV l xøv nÀl ø					
Utrwl j aa NÉĒnB			B	B	
Wdej wF nl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø				B	
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
UtrwE nÉÀl j uøB				B	
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
VxÀj uDnj ÉÀ F naej Àxuxprz Én	**B**			**B**	**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

NWl V Utrwl j aa Nâén l xv yaewmunÀÀrpwj ÉâaaÀMnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun
NWl V UtrwE nâÉrl j uÀl xv yaewm pj unv nwÉuj l zârÀÉxwUtrwknÉÉnaeUl rl nwl n aej uÀ n Àâae nÉuj Àrpwj Éâaa F nl u xae

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Utrwk nÀÀnaeUl rnwl n qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉae mn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉae Nxpxl xø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm arwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruuaxÉÀq Vx Vqn Rnxyun

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBE xøv nÀl ø NQaej uDnj ÉÀÂ F nÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø u Ên aaøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aeÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaeĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ					B
l j aewnae					
UÀÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø					
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**				**B**
Rj aeÉv ø	B			B	B
Nj wl v n					
aUN Dnj ÉÀ					
KVBEx øv nÀl ø			B		
Wdej wFnl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø					
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
CÉÀaaø					
VxÀj uDnj ÉÀ Fnaej Àxuxprz Én	**B**				**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Vj tj v r nÀ axÉÀq Àx Àqn Rnxyun qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉaeKVBEx øv nÀl ø

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBEx øv nÀl ø NQaej uDnj ÉÀÎ FnÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø uÊn aeøynl ÀÊnv nwÀ Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

CÉÀœørvvxkruøjÀxwørwlxoœxœuunø

RœwlrynÂlxvyÀ;kunÂ

Nhørvvxkruøj Àxwørwlxoœxœuunøarp Éœew Àj Ékrujw unÉœyœÊ mn œeÊrnwÀ. Nhø uvnwÀø rwlxoœxœuø rmnwÀkørøuxœe mÉwn jlzÉrørÀxw jrwør zÉn unø rvvxkruøj Àxwø rwlxoœxœuunø pwœenønwrwÀnœeønøxwÀrwlÉøjwølnyxøÀn

jKvvxkruÂj ÀxwÂjlzÉrÂnÂmjwÂunljmœe mÉwœepœeÉynvnwÀmnwÀœeyœeÂnÂ

Kuøjprà yœewlryjunvnwÀmnvjœeÉnø mn œeujÀxwølunwÀun jrwørzÉnmnoxœeÉunøxÉkœeÊnÀø

Gwlnz Érlxwlnœeun unø vjœeÉnø uÉÀkuøj Àxwmn ujivÀqxmn mnø BoúÉÊmn Àœeøxœeœenjl ÀÉjuø øBnøÀyœÊrupr njœwmn cjlrurÀnœeun øÉrÊrmn ujiÊjunÉœemÉÀkurÀjyœeøjlzÉrørÀxw FnÉÊjyyœelqnøxwÀ Àvrønønwâ ÉÊœe lnsxÉœB

- ujyyœelqnyjœeujiyœevnB lnÀÀnvÀqxmnlxwørøÀn nøÀvnœeuiyjœÀmnøoúÉÊœÉÀÉœepwœeøyjœeuiyjœeÉnyjœe lxvyjœjeørøxwjÊnlunøoúÉÊœÉÀÉœezÉnujlÀÊrÀyxÉœejerÀ pwœeœœøjwøujivjœeÉnB
- ujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnøB nuunlxwørøÀn nøÀvnœeuiÊjunÉœemnujivjœeÉnyjœeœeowln mnøwrÊnjÉÊmn œemnÊjwlnøzÉrøxwÀnÊrpøyxÉœeuÉÀkurøjÀxwmnvjœeÉnø lxvyjœjekunøGunøjyyÉrnøÉœemnøyœesnlÀxwørønlqrœœeø mjœojrœeøÀ;kunøyjœemlœeÉyn

EnøjyyœelqnøøjyyérnwÀøÉœeÉwnjwjûlønzÉjurÀ;ÀÊnmnuji vjœeÉnzÉrjøøÉœeuiynœÀwnwlnmnøqÎyxÀqønøœeÀnwÉnø Nh À;ÉÊmjlÀÉjurøj Àxwœe ÀnwÉønœeoœejÉlx ÀvxÎnwyxwmœemÉljyrÀ;uYCEEmnujirkunjlzÉrørnNh À;ÉÊmn lœerøøjwln urwœrwrnøÀlxwœxœenjÉÊmxwvnøønmnvjdeq mrøyxwrkunømn B yxÉœeuGÉœeynnÀmn B yxÉœeunœeøÀn mÉvxwmnøjÉolj øøy lrœrzÉn

WwnvjœeÉnynÉÀjÊxrœéwnmÉœenmÉÀkurÀœwnxÉrwmœwn

Nhøvjœeénø uxljunømnøÀtwnø ÀœeyœepœeøørênvnwÀ œevyujilnøyjœéwnvjœeÉnrwÀnœejÀxwjunmsnÉrøÀ;wÀn mjwøunlœeÉynøxwÀ mÉœenmÉÀkurÀœwnn

GunøøxwàjvxœànøøéœeuimÉœenmÉÀkurÀnøÀvn uimjÀn mjlzÉrørÀxw

Nhøvjœeénø ÊxljàxwrwànœejàxwjunxwÀéwnmÉœen mÉÀkurÀrwmœwn Gunøøxwàuxksnàmn ànøàø mn ynœèn mn ÊjunéœeuxœezéÉw Êwnvnwàmœj Êxœjekunrwànœênwàn;jé vxrwøéwnœxrøyjœjewjélxÉœemézéjàœevnàœvnøàœe

Nhøuvnwàømœj Êxœjekunøynéênwàœeøéuànœenwàœejéàœeø mÉwnœjéøønmnøÀ;ÉÊmrwÀœeàmévjdeq xémÉwnkjrøønmélqrœœemjœojrœeøxémÉœeøéu;àxy œjeàxwwnucejuøøyjœe œjeyyxœèj ÉÊyœeÉrørxwø

Nn ànøàmn ynœèn mn Êjunéœelxwørøàn ljuiéunœeuji Êjunéœe œelxÉÊœjekunmnuji vjœeÉnøéœeuikjønmévxmunéÀkurø uxœø mnujlzÉrørÀxw

Gwln zÉrlxwlnœeun unø œeujiÀxwølunwÀunlnÀÀnwxÀxw œelxÉÊœeunøœeujiÀxwømÊnuxyynøjÊnlunølunwÀøøxrÀyjœe urwÀnœemjrœemnlxwÀœjeÀøøxrÀmnœjxwwxwlxwÀœjelÀÉnuun mnyjœeunøoúÉÊ;wÀømnœeÊnwÉøpwœeøpœeln uji yxørÀxwlxvyÀÀkÊnxÉujiwxÀxœeÀmnujirkunmjwøøxw vjdeq

Njmécenmékurà mévnœeuiÀxwlunwÀunnøàuvràn nàÊjœen nwœxwlÀxwmé;ÉÊmjÀàœeÀxwnøàvmnølunwÀøønérø;wÀø ujlzÉrørÀxw

Nn lœéyn ynéÀ Àœejvnw mnwÀœmœenàÊjuxœøncemnø kœeÊnÀønàœxœeÉunøzÉruøxÉqjràn mÊnuxyynœe

NjmécenmévkœeênàxémévnœxœeÉunnøÀ Êjué n yjœàœe mnøk wœrlnøœéÀÉœezÉrøxwÀj ÀànwnÉønmøj yœeyœeÀmjwø unœéÀÉœeønuxwujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnø

NjmécenmjvxœàxøønvnwÀmnøkœeÊnÀøIxœeøøyxwm uji mécenmnyœeÀnlÀxwBÉœemzÉn

kKvvxkruÂj ÀxwÂpwœenÂnwrwÀnœeun

KuøjprànøønwànunvnwÀmnuxprlrnuø

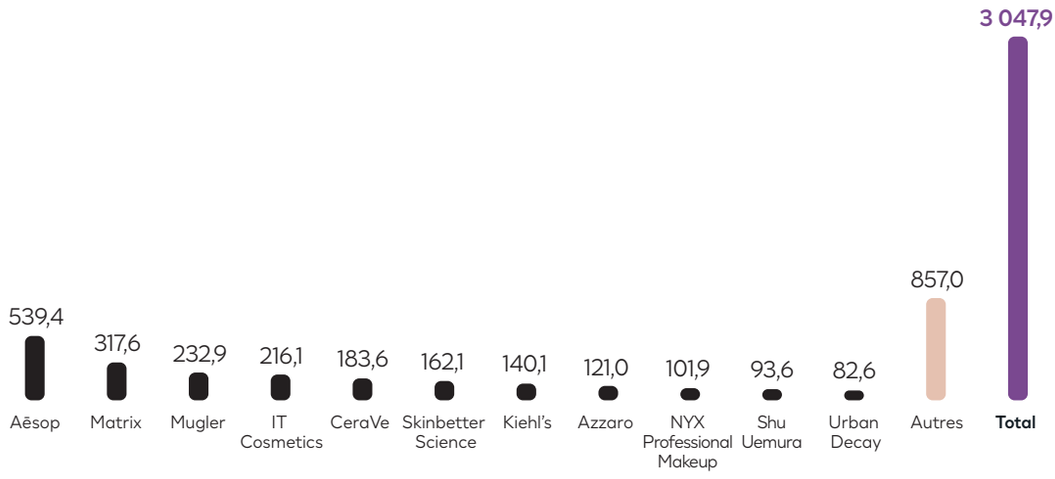
NhøœejerømrwwxÊjÀxwmnøuxprlrnuø ÉøjpnrwànœeunøxwÀ ljyrÀ;uøøyxÉœeunøyqjønømnyœepœevvjÀxwmn lxmrørljÀxwnÀmnøànøÀø Nhølx Àømnøvrønø sxÉœe rvyxœÀ;wÀnønÀmnøjvuxœjeÀxwømxwwjwÀunÉ mnø œxwlÀxwwjuràøøÉyyuvnwÀ;rœeøøxwÀpjunvnwÀjlÀÊø

NhøœejerømrwwxÊjÀxwljyrÀ;uøøøxwÀjvxœèøø lxvyÀnœemn ujivrønmnøyxørÀxwmnøuxprlrnuømjwøunwÀxÀlxwlnœev nøÉœe ujimécenmékurà yœekjkunmékuøj ÀxwpwœejunvnwànwÀœe lrwzBbÀqÉrÀ;wø

GwB? ruuxwÀmnâœÀ												
		Cl oœÈrÀtÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ		EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ		Xj Âj ÉyxÀm z Âv ÉÂnB		CÈÉÊÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB		6l j ÂÊÀm lqj xpn		
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmB	B							B		B		B
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B						B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B		B		B		
K/ v xkruœj Àxwø nwl xÉœe								B		B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Xj unÉœeÂkœÉÀnÂ	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmn						B				B		
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B		B				B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B				B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Cv xœeÂÂnv nwÀÂnÀB?œeÊrÂxwÂ	**B**			**B**		**B**				**B**		**B**
CWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**

NhÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÂnwl ûnwÉyxâœeunÀÀnwÉmu B Bv ruuxwÀmnâœeÀmn œemûl Éfxwmn µi àj unâœekœêÉn mn µi œeµi Éfxwl umwÉun œel xwwân ÀârtÉn µi œwj urÀj Éfxwmn uj uxl j Éfxwmâ yœéyj ê mn uj lzârÀtÉfxwUtnwknÉÉnœdUlmwl n
NhÀ àj œj Éfxwà mn y œev Éœe lxœeÀyxwnmwÉ yœewl ryj unv nwÉ uj œonl tj Éfxwyœeàrkroe mn u l j œÉmj lzârÀtÉfxw C Àxy µi v j œeân yxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ µi Énl qwxuxpmyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀnÉmnÀuxprl muÀyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àm rwm œwmn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœekœêÉnB

OCTS WGU(FWT0GF GXKGKPF0HKPKGGP XCNGWT DTWVG
nwB? ruuxwÀmnâœeÀ



Nh l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œeµi ÀÉnø j ÉÊ v j œeÉnø ø u Ên Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeOj prl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeEµi œexwl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeFnl u xœe Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeUxoÀœqnnw Ej œexw Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeaÉn Uj r j rwœr zÉn Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeDrxv nmnl j É Bn l nv kœe

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâœÀ	Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrnB	B	B				B
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B	B	
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø		B		B		
CÉÀœø		B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrn						
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B		
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
CÉÀœø		B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œÊrÂrxwÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
CWVTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**		**B**		**B**

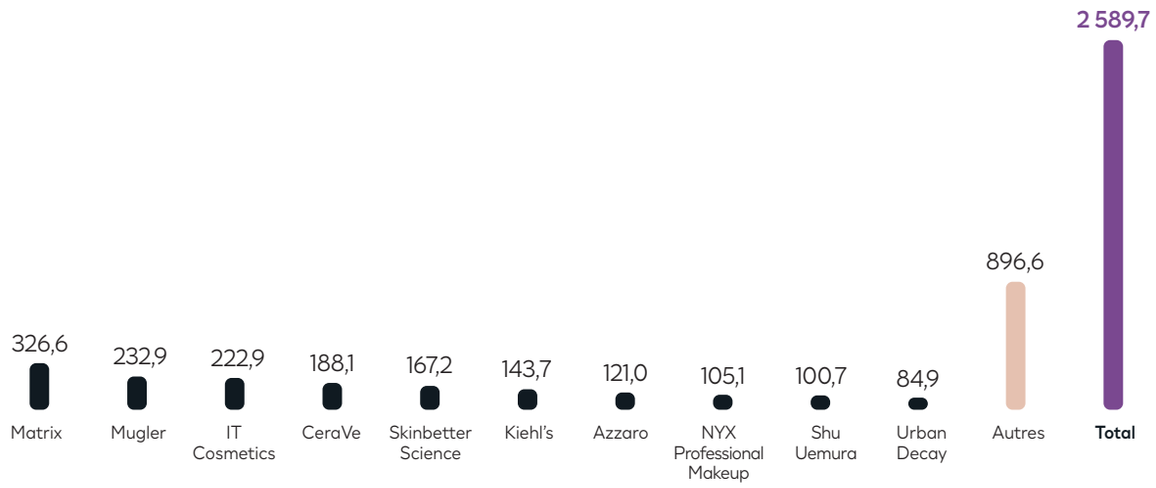
NnÀj âÉœÀv xâàœnv nwÉÀrwl uânwÉ yxâœunÀÀnwÉnuurv yj l Émâ œl uj ÀÀnv nwÉ uxâàœnœÉâœ ÀâœunÀ yœsnÉÀ Uj j U yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œnl Éj Éxw mn u l j œÉ mj l zârÀÉxw axâÉq Éx Éqn Rnxyun uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ nÉuj m yœl rj Éxw mn uj v j œân F nl u xœyxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀnÉmnÀv j œânÀNxpxwj nÉ Uj wÉ yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ

NnÀàj œj Éxw Àmn y œv Éœ l xœœÀyxwmnwÉnÀÀnwÉnurnv nwÉ uj œnl Éj Éxw yœàrÀxrœ mn u l j œÉmj l zârÀÉxw Utrwk nÉÉnœUl rnwl n uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œuj Éxwl urnwÉ un yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀnÉuj Énl qwxuxprn yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ

! œw unÀv j œânÀ mâœen mn àrn rwm œwrn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœÊnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG

nwBv ruwxwÀmnâœÀ

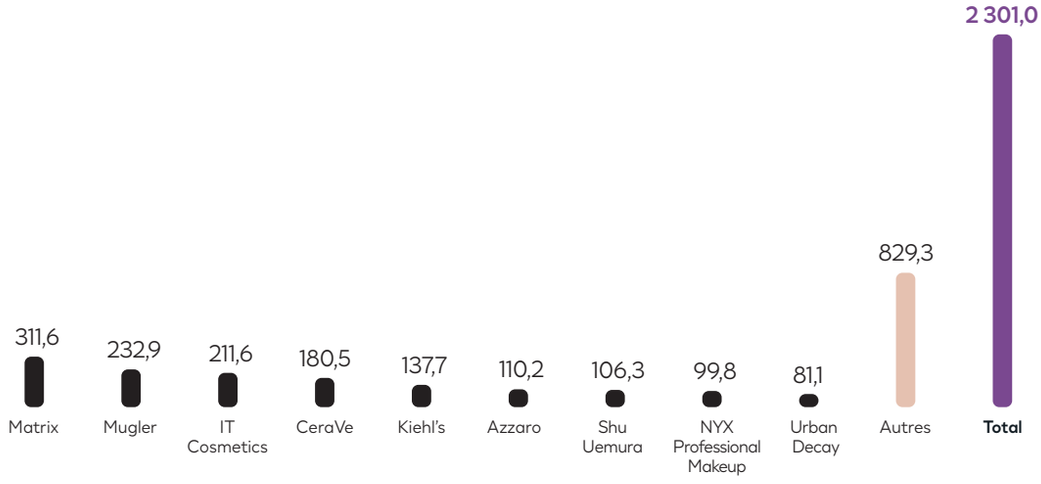


Nn l Év Éumnø m yœl rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœø øÉœFnl u xœ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœNxpxwj nÀ Uj wÀ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœOj prl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœEuj œøxwl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœUxœÀøqnnw Ej œxw Bv ruwxwø mnÉœø øÉœœÉn Uj rj rwørzÉn Bv ruwxwø mnÉœø øÉœDrxv nmrl j É Bn l nv kœB

GwBy ruwxwÀmnâœeÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwmB	B						B
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B				
Nxprl rnuø	B		B	B			B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø					B		
CÉÀœaø			B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**		**B**
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwm							
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B		B		
Nxprl rnuø	B		B	B	B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
CÉÀœaø			B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œeÊrÂxwÂ	B		B	B	B		B
CWWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**

NnÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÀrwl uânwÉyxâœeunÀÀnwÉrnuunœnÉmn uqêynœwœuj Érxwnw CœpenwÉrwn
FxwÉm ycel rj Érxwmn uj v j œeân Oj prl yxâœe BO nwœjerÀxwmn uj l xwl âœeawl n néj l nœe n Àâœen v j deq mnÀv j ÀzânÀnwEqrwn
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àrn rwm œwm ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœâÉnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG
nwBy ruwxwÀmnâœeÀ



Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œzÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœOj prl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœEuj œøxwrl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœUxœÀøqnnw Ej œøxw Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœœaÉn Uj r j rwør zÉn Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœDrxv nmrl j É Bn l nv kœaB

VnøÀømnmycelrjÀxwmnøjlÀcøorwlxoeexoeuø

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhø IjoÀømjlzÉrørÀxwwn øxwÀyjøjvxoÀøKøoxwÀuxksnÀmÉw ÀnøÀmnynoÀn mn ÊjunÉoeuxoezÉÉw Ê wnvnwÀmojÊxojekunrwÀnoÊrnwÀnÀjÉvxrwøÉwnoxrøyjoe¸wjÉIxÉoemÉ zÉjÀoevn ÀoevnøÀoea Nhø uvnwÀø mojÊxojekunø ynÉÊnwÀ oeøÉuÀnoenwÀoea jÉÀoeø mÉwn ojÉøøn mnø À¡ÉÊmrwÀoeÀmÉvjdeq xÉmÉwnkjrøønmÉIqroooejmjoojroeøxÉmÉoeøÉuÀ¡Àxy ojeÀxwwnuoejuø øyjoeøeyyxoÀj ÉÊyoeÊrørxwø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwIxwørøÀnwÀ Ixvyjaeoeunø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Î Ixvyoeø unø IjoÀømjlzérørxwnunø vjoeÉnø ujiÊjunÉoeoelxÉÊojekun mn Iqjz Én WwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen Ixoeaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø vxwmjunø WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen ynÉÀojeøønvkunoeyuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø nwIjø mn yxørÀxwwnvnwÀvjoenÀwp ørvrujroea xÉ nw oxwlÀxw mn IoeÀoeø xopejwrøjÀxwwnuø nÀnwyjoÀlÉunoeuxoezÉn unø IrdeÉrÀø mn mrøÀoekÉÀxwnÀunø øÀdéIÀÉoeø mn Ixvvnderjurøj ÀxwnÀmn mroelÀxw øxwÀIxvvÉwø Nhø ÊjunÉoeoelxÉÊojekunø øxwÀmÀnoerwnø yjoÀøoemnøyoesnlÀxwøjlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø mnÊyuxrÀ¡Àxw øÉoeÉwn mÉoen mn Bjwø yoexmnwlnøøjroeajÉyxørÀxwwnvnwÀøÀøjeÀprzÉn mÉwnjlzÉrørÀxwnÀmÉwnÊjunÉoeÀnoerwjun NhøoÉÊmn Àoeøxoeaoen øxwÀ À¡kurø mjwø unø mnÊrønø mnø yjÎø Ixwlnoevø nÀIxwÊnoÀøø jrwørzÉn unø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Nh À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwoeÀnwÉyxÉoelnøljuÉwønøÀoxwm øÉoeunIx À vxÎnwyxwmoemÉljyrÀ¡uøunÊjwÀ B nw B nw nÀ B nw ByxÉoeunøoÉÊnwBhÉoeø Enø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwøxwÀmnø À¡ÉÊjoeørvy Àøjyyuz É ø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen jyoeørvy Àø NhÉoeÉÀurøjÀxwjkxÉÀøÀ ujimÀnoerwjÀxwmn Êjunéoeoelxéêojekunø rmnwÀzÉnø Inuønø xkÀnwÉnønwÉÀurøjwÀmnø À¡ÉÊjÊjwÀrvy Àø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen wxwcrøljuø ø Nhø qÎyxÀqønøoeaÀnwÉnønwÀnoerø mn yoepoeaøørxwmn uj lÀÉrÀ nÀmn Êjunéoeø Ànoerwjunø øxwÀ ojerøxwwjkunø nÀIxqoeawÀnøjÊnlunø mxwwnø mn vjdeq mrøyxwrkunø mn B yxÉoeuGÉoeyn nÀmn B yxÉoeunoeøÀn mÉvxwmnyxÉoeønøÊjunÉoeÀnoerwjunøøjÉoljøøy Irorzén

NÉÀurøjÀxw mnø yoesnlÀxwø jlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø nøÀyoeÊrupr n yxÉoemÀnoerwnoeujiÊjunÉoe oelxÉÊojekun mojÉÀmnoeo oeawlnmnÀojewøjlÀxwøoelnwÀnø ørvrujroeøojlrunvnwÀmrøyxwrkunø

Nhø myoelrjÀxwøoeajiÀtÊnøjÉÊ IjoÀømjlzérørxwwn øxwÀyjøoeÊnoerkunø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwmnø IjoÀømjlzérørxwnà mnø vjoeÉnø mÉoen mÉÀurÀ rwmorwn yxÉoeunø WwrÀøI wojeÀoenø mn Voeøxoeaoen yxÉoeunøzÉnunø unø IjoÀømjlzérørxwnà vjoeÉnø wxwjvxoÀøøjkunø øxwÀørpwrorljÀcøø øxwÀoejurø ø yjoÀøoemnø mxwwnønÀqÎyxÀqønøøÉrÊjwÀnøB

GwB¥ ruwxwÀmnÂoeÀ			
XjunÉoewnÀÀnIxvy¡kunmnÂIjoÀøÂmjlzÉrÂrÀxwnÀmnÂvjoeÉnÂ mÉoenmÉÀurÀrwmorwnB			
RjoeÉvø	B	B	B
NQoejuRjoeø	B	B	B
OjzÉrujpnOjøøOjoenÀ	B	B	B
UtrwEnÉÀljuø UtrwknÀÀnoeUlrnwln			
Njwlvn			
EnojeXn			
TnrntnwRÉoeQuxpÎ			
OjÀoeÊ			
UtrwljoeNÉÊn			
oUNDnjÉÀ			
K/BEExøvnÀløø			
UÀÎunvjwrnj			
Ijoeurnoe			
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy			
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn			
XrlqÎ			
WdkejwFnljÎ			
UqÉWhvÉoje			

Jxoeøjlzîr¥ÉxwÀrnujwvn

GwojerøxwrnÉwoeÀjoenyoeøøÉoeunDÉørwnøøRujiwrnKVBExøvnÀløyoewlryjunvnwÀrn ÉwBrnljujipnrnjwøunrnÊnuxyynvnwÀrwÀnoeøjÀxwjurnnujivjoeÉnÉwÀnøÀrnmyoelrjÀxwjÀ oejurøøÉoeuWwrÀIwojeÀoenrnVoeøxoeaoenKVBExøvnÀløønÀÉwnynoÀnmnÊjunÉoejÀIxwøÀjÀnyxÉoeBv ruwxwømnÉoeø

Njwlvn
EnojeXn
TnrntnwRÉoeQuxpÎ
OjÀoeÊ
UtrwljoeNÉÊn
oUNDnjÉÀ
K/BEExøvnÀløø
UÀÎunvjwrnj
Ijoeurnoe
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn
XrlqÎ
WdkejwFnljÎ
UqÉWhvÉoje

Njwlvn EnojeXn TnrntnwRÉoeQuxpÎ OjÀoeÊ UtrwljoeNÉÊn oUNDnjÉÀ K/BEExøvnÀløø UÀÎunvjwrnj Ijoeurnoe PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn XrlqÎ WdkejwFnljÎ UqÉWhvÉoje

Nhø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwÉÀurøøjÉ BnInvkoea yxÉoeunÀnøÀøxwÀIxvyoeøønwÀoea B nÀ B mxwÀ B yxÉoeunø/À¡ÀøWwrønÀ B yxÉoeurwÀnoeøjÀxwjuEnÀ¡ÉÊnøÀujioeøÉuÀ¡wÀnmnÀ¡ÉÊøyIrorzÉnøyxÉoelqjzÉnvjdeq xÉÖxwnpxpojeyqrzÉnnwoxwlÀxwmnøoeøzÉnøzÉruøoeayoeønwÀnwÀ

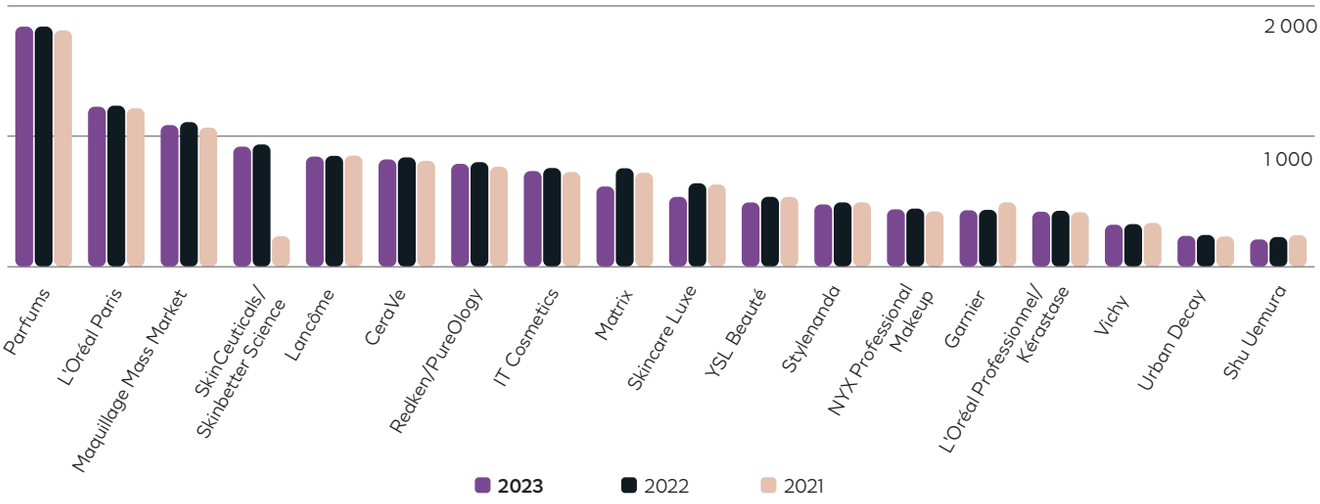
CÉ B m l nv kœa unœnÀ mn ui qj Éøøn mnø Ãj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn B øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

NnœnÀmn ui kj røøn mnø Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr mn B øÉœ unwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nn Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr nøÀl xwœxœ n j ÉÊ mxww nø mn v j deq øxrÀ B yxÉœuGÉœyn nÀ B yxÉœun œøÀn mÉ v xwmn

Wwn kj røøn mn yxrwÀ mÉ Ãj ÉÊ mn v j qen øÉœui mÉœn mnø kÉørwnøø yui wø øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nj Êj unÉœwnÀÀn l xv yÀj kun mnø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ mnø v j œzÉnø mÉœn mÉÀurÀ rwm œrwn ønBm l uwn j rwør yxÉœunø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn unø yuÉø ørpwrœrl j ÀÊnøB



PyÉn VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n

GwBy ruuxwÀmnâœÀ	
VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n	
NKRR F røÀœk ÉÀxw	
Nxøqrj wEx	
Uj uxwKwÀncjel ÀÊnB	
CÉÀœaø	
VQVCN	

RœÀn mn yj œÉrl ryj Éxwmn Uj uxwKwÉncjel Éràn Kwl nwBm l nv kœaB qj âÉnâœmn B

PyÉn ClÀroÂnÀyjÂÂroÂorwjwlrnoeÂ Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ

RoewlrynÂlxvyÀ¸kunÂ

Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀ

Nnwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnunwønvkunrnø nvyoÉwÀønÀmnÀÀnø orwjwlroeølxÉcjewÀønÀwxwlxÉcjewÀø mvrwÉ mnujiÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoen

Nnlx Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnø lqjopønø nÀrnø yoemÉrÀø pwoeø yjoeunø uvnwÀø lxwøÀÀÉÀroø mnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀynwmjwÀujy oexmnÎlxvyoeøunøoeøÉuÀ¸Àømnlx ÉÊnoeÉoeanø mnBsÉøÀn ÊjunÉoeunø nvyoÉwÀø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø Ä¸ÉÊ oÉn øÉjyyø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunøxwÀ ÊjuxoeøøjÉkrujw unÉoeÊjunÉoemnvjdeq NnøÊjoæjÀxwøømn ÊjunÉoezÉrnwoeøÉuÀnwÀøxwÀlxvyÀ¸krunønønwlx Àmn unwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀøxwÀlxvynwønø yjoeunø ÊjoæjÀxwøømnÊjunÉoemnøøÉjyømn Ä¸ÉÊj ÀÄ¸lqø

NjBsÉøÀn ÊjunÉoemnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ oÉn nøÀmÀnoewnyjoe jlÄ¸uæjÀxwmnøljøqouxËøcÉÄÉoenwoeÀnwjwÀunølxÉdenø mn Ä¸ÉÊ mrwÀoeÀxkupj Ä¸roeø ujiluÄÉoeajÊnlyoeønnw lxvyÀnmÉøyoeajmlxoeaøyxwmjwÀ ujilujiøønmnoeæzÉnmÉ loeÉyn

Nj ÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunlxwøÀÄÉn Éwnjyyoe Érvj ÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀn ÊjunÉoe

Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ* Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø lxÉcÀÀnoen jrwørzÉnujiyjoÀ oevkxÉoæjkun vxrwømÉwjwrnnø nvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ*

VoeÂxoeaoennÀzÉrÊjunwÀÂmnBÀoeÂxoeaoen

NjÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoenlxvyoewwnwÀnnø uzÉrmrÀøwlxvyÀnøkjwljroeøønøyjoÀømQREXO vxwÄ¸roeøønmnøyujlnvnwÀølxÉcÀÀnoenuzÉrmnø yoeønwÄ¸wÀÉwoæzÉnwpuppnjkunmnlqjwpnvnwÀmnÊjunÉoe nÀmxwÀujimjÀnmnoejuæjÀxw unÉoemjÀnmjlzÉrørÀxwnøÀ rwoænÉoeaÀoerøvxrø

NnøyujlnvnwøønwjlÀxwønÀunøuzÉrmrÀøkuxzÉnø yuÉømnÀoerøvxrøøxwÀnÊluÉømnujiÀoeøxoeaoennÀyoeønwÀømjwø unøCÉÀoeøøjlÀroølxÉcjewÀø

NnøBmlxÉÊnoÀøkjwljroeøjøørvruøÉwoæwjlnvnwÀøxwÀ yoeønwÀømjwøunøGvyoÉwÀønÀFnÄÀnøoæwjlroeølxÉcjewÀø

Nnøyjoøø mQREXO vxwÄ¸roeøøxwÀzÉjuæonømjlÀroø oæwjlrnoeujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀGwlxwøzÉnwln nuunøøxwÀÊjuxoeønøjÉkrujwunÉoeÊjunÉoemnvjdeqjÉsxÉoe mnujiluÄÉoeaNnøynoÀønønÀpjrwøujiÀnwÀøøjrwørmpjpøøxwÀ nwoeaprøÀoeømjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¸Ànw *Ex É mn unwmnÉÉnvnwÉoæwjlrnoewnÉ*

NjÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømymÀøkjwljroeølxwøÀÄÉnÉwn jyyoeÉrvjÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀnÊjunÉoe

ClÀroÂorwjwlrnoeÂwxwBxÉcjewÀÂ

NnøjlÀroøorwjwlrnoewxwlxÉcjewÀølxvyoewwnwÀunøÀÀøoeømn yjoÀlryjÀxwnÀunøyoeÀøønÀlocejwlnøorwjwlrnoezÉrxwÀÉwn lqjwlnøÉyoenÉoemxÉÖnvxrø

NnøÀÀøoeømnyjoÀlryjÀxwøxwÀzÉjuæoønøjlÀroøorwjwlrnoe ujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀpuxkjuGwlxwøzÉnwlnrøøxwÀ Êjuxoeøø unÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenÀunøynoÀønøønÀpjrwøujiÀnwÀø øxwÀnwoeaprøÀoeømroalÀnvnwÀnwljyrÄ¸ÉÊyoeyoeaønwCÉÀoeaø uvnwÀøømÉoeøÉuÀ¸ÀpuxkjuNnÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenøÀmÀnoewnøÉoeujikjønmÉlxÉcømn DxÉcøn ujimjÀnmnluÄÉoeyxÉoeunøÀrÀoeaølxÀøRxÉoeunø ÀrÀoeaøwxwlxÀønwujikønwlnmÊwnvnwÀøyjoÀlÉunoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxwnøÀlxwørmoelxvvnujivnrwunÉoeanøÀvjÀxwyxøørkunmnujiBsÉøÀnÊjunÉoe

Nnøyoeøø nÀloejwlnøorwjwlrnoeøxwÀzÉjuæoønøjlÀroø pwoeøyjoeujlÀÉrÀKøøxwÀÊjuÉøjÉlxÄjvxoærKøøxwÀ uxksnÀmÉwnyoeÉrørxwyxÉoemyoelrjÀxwmøzÉrunÉrøÀnÉwn rwmljÀxwmnynoÀønmnÊjunÉoe

Gvyoéwøønàmnàànøorwjwlroeø

Nnlo«Éynønorwjwln vxÎnwnÀuxwpÀnoenyjoemnønvyoéwøøxkupjÄ¸roeøønÀlxÉcÀÀnoenyjoeuvrøørxwmnÀrÀoeaøwpxlrjkunølxÉcÀÀnoenwHöjewlnnÀmnyjymnoelxvvnderjujÉÊ/Ä¸Àø WwrøCÉlÉwnmnlnønmnÀÀnøwnlxvyxoÀønmnujiÉønmnoevkxÉoænvnwÀjwÀlryurjÉoeøynlÀmnöjeÀxøorwjwlrnoe

Cwjûlønmnujimnàànyjoewj ÀÉoea

GwBrwxwÀmnâoeÀ	PyxlyÈÄ¸xÉÀ	EyÈÄ¸xÉÀ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ
VrÀoeøwpxlrjkunø lxÉcÀÀnoen						B
Gvyoéwøøkjwljroeø ONV						
FnÀnøorwjwlroeømnuxljÀxw	B		B		B	
ExwlxÉcøkjwljroeø						
CÉÀoeøønvyoéwøønÀmnÀànøorwjwlroeø						B
Gvyoéwøøxkupj Ä¸roeø	B	B	B			
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Gv ycÉwÀxkupj Ãj raa nÀGOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewl qnÂ *GwBy ruwxwÀmnâaæ*		**Vàyn m v rÂÂxwÂ**	**Fj Àn m v rÂÂxw**	**Vàyn mn Ãj Éâ**	**VKGB**	**0l q j wl n**	**B**	
			Oj cøB	Xj cøj kun	B	Oj cøB		
	B		Oj cøB	HrÊn	B	Oj cøB	B	B
	B	UNDB	Oj cøB	HrÊn	B	LÉrwB	B	B
	B	GOVPB	Oj r	HrÊn	B	Oj r	B	
	B	GOVPB	Oj r	HrÊn	B	Oj r	B	
		GOVPB	PxÊnv kaa	HrÊn	B	Lj wÊrnce		
		GOVPB	PxÊnv kaa	HrÊn	B	PxÊnv kaa		
VQVCN	**B**				**B**		**B**	**B**

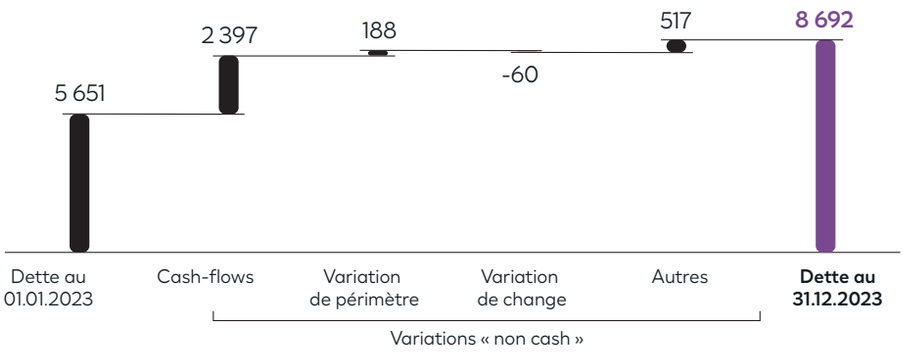
Vj âé mrwÉ ceÉncanl Éro
UâÀÉj rwj kruÉê uwt nmDxwm
Gâaæ Onmrâv Vnaæ PxÉnÀ
a l xv yaæÀrwÉ ceÉÀl xâaæÀl xâaæÉÉnaæ n nÉuxwp Énaæ n wxwBn l j rÀÀ À

Nhø v røørxwø xkupj Ãj raaø øxwÀ yaæwl ryj unv nwÀ cej uø nø mj wø un l j maa mÉw yaæpcjev v n BGÉaæ OnmrÉv Vnaæ PxÀnøB mxwÀun yuj axwmø u Ên By ruwj aanø mnÉaæø j É Bn l nv kaa

/ ÊxuÉÀxwmn uj mnÀÀn

			Xj cøj ÀxwÂ Bwxwlj ÂqB				
GwBy ruwxwÀmnâaæÀ		**Ej Âq auxÈ Â**	**Xj cøj Àxwmn y aæv Àaa**	**Xj cøj Àxwmn l qj wpn**	**Xj cøj ÀxwmnBÉÂÀn Êj unÉce**	**CÉÀaaÂB**	
VrÀaaø w pxl rj kunø l xÉaæÀnaæ n		B					
Gv ycÉwÀø kj wl j raaø ONV							
F nÀÀnø mn uxl j Àxw	B	B		B			B
Exwl xÉaæ kj wl j raaø		B		B			
CÉÀaaø nv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø arwj wl r aaø				B			
Gv ycÉwÀø xkupj Ãj raaø	B	B					B
VQVCN	**B**	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉmnÀaawxâànuwnv nwÉÀnÉv xmrarl j ÉrxwÀmn l xwÉajeÉÀnÉwxâànj âé l xwÉajeÉÀmn uxl j Érxw



Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

Cwj ûl øn mn ụi mnÀÀn yj cev j ÀÉcæÀ

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
Kwo cænÉcæ BjwB	B	B	B
F n B BjwØ	B	B	
UÉy cænÉcæ BjwØ	B		
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nn l cæâyn mÀyxÀn mn upwnÀmn l cemÉl xwacæ nÀwxwâÉruÀ nÀ qj âÉnâcemn B Bv ruwxwÀmnâcæÀj â Bm l nv kcæ l xv v n j â Bm l nv kcæ nÉj â Bm l nv kcæ EnÀupwnÀmn l cemÉwn ÀxwÉj ÀÀxcÉmÀmj âl âwn l ụi âÀn cwj wl r cæ mn l xwmÉxwwj uÉ

Nnø cuÉĒ mrwÀ cæÀø cwj wl rncæ cw l xv v n cw nÀ cw BøxwÀwxw ørpwrcrl j Àcø l xv yÀn ÀnwÉ mn unwmnÀÀnv nwÀ cæørmÉnu j É Bm l nv kcæ nÀ l xv yxø mn ÀvÀcæø w pxl rj kunø l xÉcæÀ Àncæ n mnv ycÉwÀ xkupj Àj rcæ v xÎ nw uxwp Àncæ n mn mrÊncæ nv ycÉwÀø Àceø l xÉcæÀ Àncæ n l xwÀcjel À ø yj ceunø cruj unø uxl j unv nwÀj rwør zÉn mnø mnÀÀnø mn uxl j Àxw

E nø Êj uÉj Àxwø øxwÀcj rÀnø øÉcæụi kj øn mÉ Àj ÉĒ ncanl Àro ụi cw mn unĒnderl n j yceø ycæøn nw l xv yÀn mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊncæÉcæ nÀ øj wø cæwxÉÊnuwnv nwÀ mnø mnÀÀnø j cæÊj wÀ l q j wl n

Cwj ûl øn mn ụi mnÀÀn yj cemnÊrøn qxcø mnÀÀn mn uxl j Àxw

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
GÉcæ GWT	B	B	B
Y xwl xcenw MTY			
Rnøx l xuxv krnw EQR			
NrÊcæ ÀÉcæÉn VTa			
Rnøx l qrunw ENR			
WU mxuụi ceWUF			
Rnøx ÉcÉpÉj Î nw WaW			
NrÊcæ pÎ yÀnwwn GI R			
Uqruwp tnwÎ j w MGU			
TxÉyrn yj trøÀj wj røn RMT			
TxÉyrn rwmxw ørnwwn KFT			
Rnøx yqruyyrw RJR			
CÉÀcæø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Tyjcø€Àxwmnujmn€ÀnÀjÉÊcrÊn ÀjÉÊÊjcøjkun

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ			
VjÉÊÊjcøjkun		B	B
VjÉÊcrÊnÎlxvycøømn€ÀnmnuxljÀxw	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VjÉÊmrwÀceÀøncønlÀcøø

Nhø ÀjÉÊ mrwÀceÀø ncønlÀcøø mn ujmn€ÀnøÉcewnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø lxÉcøÀÀnøcen jycøø ycøøn nwlxvyÀnmnø rwøÀcÉvnwÀø mnlxÉÊÊnøÀÉcøø u Ênwà B nw nw cjerøxwmÉcøvkxÉcøønvnwÀmnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø nwluÀÉcøø lxwÀcøø B nw nÀB B nw

Nh ÀjÉÊmrwÀceÀncønlÀcømnø nvycÉwÀø xkupjÀjrcøø v rø nw nÀ yjcøønlcøeÉynø uÊn B nw

Kuwî jyjømnvycÉwÀkjwljrcøvxÎnwÀncøenjÉ Bmlnvkcø lxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

VjÉÊvxÎnwmnujmn€ÀnÀm

NhøÀjÉÊvxÎnwømnujmn€ÀnÀm jycøøycøøn nwlxvyÀnmnørwøÀcÉvnwÀømnlxÉÊÊnøÀÉcøø ønÊnwÀunwÀlxvvnøÉrÀB

GÉcøø GWT	B	B	B	B
WUmxujceWUF	B	B		B

LÉøÀnÊjunÉcøemnønvycÉwÀønÀmn€ÀnøørwjwlrcøøÀ

NjBÉøÀnÊjunÉcøemnømn€ÀnøÀjÉÊcrÊnnøÀmÀnøcerwnyxÉcøø lqjzÉnnvycÉwÀyjcøjlÄÉjuøjÀxwmnøljøqcuxËøcÉÀÉcøø nwcøÀnwjwÀunølxÉcølenømnÀjÉÊmrwÀceÀxkupjÀjrcøø ujmluÀÉcøø mn unÊnderlnnÀjÊnlycøønnwlxvyÀnmÉøycøjm lxcøøøyxwmjwÀujmljwøønmncøøzÉnmÉlcøøÉyn

NjÊjunÉcøwnÀÀnlxvyÀjkunmnølxwlxÉcøkjwljrcøølxÉcjewÀø nÀjÉÀcøø nvycÉwÀø ÀjÉÊÊjcøjkun lxwøÀÀÉn Éwn jyycøøÊnvjÀxwcjerøxwmjkunmnunÉcøBÉøÀnÊjunÉce

CÉ Bmlnvkcø ujBÉøÀnÊjunÉcøemnømnÀÀnøqxcøøKHTUB ø uÊn B BvruwxwømnécøøølxwÀcøø B Bvruwxwø mnécøøønÀ B BvruwxwømnécøøøcøøynlàÊnvnwÀjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

FnÀÀnølxÉÊÊnøÀnøyjcøBmøBø cøÀøcenuwnø

KuwnÊrøÀnyjømnmn€ÀnlxÉÊÊnøÀnyjcøemnøøcøÀøcenuwnømn vxwÀjwÀøørpwrorljÀxøjÉ Bmlnvkcø nÀ

Nrpwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nø

CÉ Bmlnvkcø NQcøjunÀønøcruujunøxwÀ B Bvruwxwø mnécøøømnupwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nøwxwÉÀkuø nølxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

Nhø lqjwlnø mnø upwnøjÉ Bmlnvkcø ø ÀjunwÀ lxvvnøÉrÀB

- Bvruwxwmnécøøø vxrwømÉwjwB
- B BvruwxwømnécøøølxvycøønwÀcøÉwjwnÀ BjwøB
- Bvruwxwmnécøøø yuÉømn jwø

Vcøøxcøøcøønà zÉrÊjunwÀømn Àcøøxcøøcøøn

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ	Xjun€Â jÈBkrujx	Ey É mjlcøÈrÀÉyx	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw
XjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀ						
ExvyànøkjwljrcøønàjÉÀcøøømrøyxwkruwÀø	B	B	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

FxwÉ Bvruwxwàmnâcøeàmnécøeàxcøøcøøønjwàmnàyjêàx unøjeyjécøønvnwÉmnàuzêàmmÉÀnÀÉmrocørun

Nhø ÊjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀlxvycøøwønwÀnøønwÀnuønvnwÀmnø UKECX vxwÀjrcøøønÀmnøcxwmølxvvÉwømnyujlnvnwÀ cøevÉwcøøøÉcøøjukjønmnuGQPKC GuønøxwàlxwørmcønølxvvnmnøjlÀcøøcrwjwlrncøø ujBÉøÀnÊjunÉcøyjcøøøÉuÀjÀ

Nhølxvyànø Ànøcøn vxrwømn Bvxrø uxcøpørwncrpÉcøøwÀøÉcøøjupwn *Exvyénàkjwljrcøø*ÀnÉjâÉcøøÀmmÀyxwkruÉÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøjwvnÊnøjÉÊlxvyÀnølxwøxumø

ClÀrcøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ	XjunÈÂjÈBkrnjx	mjlcøÈrÀÉÊyx	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw
VrÀcøeÂwxwlxwÂxumÂ						
Ujwxcr B	B	B	B	B	B	B
CÉÀcøeøÀrÀcøeølxÀøB						
VrÀcøeøwxwlxÀøB						
ClÀrcÂcrwjwlmcøÂjÉlx ÀjvxcøÈr						
RcøeÀønÀlcejwlnøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø						
GâlmnwÀÂmncrwjwlnvnwÀrmÂnwpjpnvnwÀÂmnBøeÀcjerÀnmÀnwÉÂnwjlÀrcÂ						
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NjyjcÉÍryjÉrxwmnNQcejumjwÀUjwxcrÀuàn B jâ Bmlnvkcø Njcàjunâcejâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø
cøeÀynlÉrànvnwÉmnB B BvruuxwÀBnnâcøeÀ B BvruuxwÀmnâcøeÀlxcøeÀyxwm ujcàjunâcøskxâcøÈrcøeRnÀÉÊÉcøeÀÀâcøajikjÀnmûlxâcøÀmn
DxâcøÀnjâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø BøeÀynlÉrànvnwÉmn B B nÉ B NhlxÉmjlzârÀrÉrxwmn B BvruuxwÀ
mnâcøeÀlxcøeÀyxwm âwlx ÉmnwÉcøenmn B NjyjcÉÍryjÉrxwnÀÉ càjûûn ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkju
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmnnÀÉÊÉcøeÀnmnÀÉjcÉâynnÀjrwÀrzânunÀjlÉrxwÀGâcøejyryxâcøe BvruuxwÀmnâcøeÀlxÉcøecàjûû
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmyxâcøunÀÀnwÉmuB
unÀrwànÀÉrÀÀnvnwÉÀÀcøeÉprzânÀmjwÀunÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉ càjûûÀ ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkjumxwÉ BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀ
ErdøâûjcøKwxcàjÉrxw BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀNQcejuyxâcøajicøepwcøeÉrxwmmujiwjÉâcøemxwÉ BvruuxwÀÀxâÀlcøÊÀnw nÉunÀxummyxcøjwÉÀâcø
mjâÉcøeÀyjcÉÍryjÉrxwÀmjwÀmmÀÀÉjcøÉâynÉjâÉcøeÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉÂB
unÀÉÉcøeÀmmwxÀcrujunÀjâ XnwnëânujiBmlxwÀxummnÀmmyârÀun Bmlnvkcø yxâcø BvruuxwÀmnâcøeÀnwÉrcøevnwÉmycølrÀxwÉ Élm À
ÀâcøBmlnvkcøB B
GwujkÀnwlnmnàjuxcøÀjÉrxwmÀyxwrkununlx ÉmjlzârÀÉrxwnÀÉlxwÀmcølxvvn ÉjwÉujvnruuâcønÀÉrvjÉrxwyxÀÀkunmnujiBâÀÉncàjunâcø

CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø

EnyxøÀnønBnlxvyxønlxvvnøÉrÀB

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ			
ExvyxøjwàncrwjwlrcøemnujilqjqpnmncøeÀcjerÀn	B	B	B
CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn KwÂÀoÉvnwÀÂmoÆÂnÀnâyxÂrÀxwjÉâoæÂzÉnÂmnBvjdeq

RoæwIrynÂIxvyÀ¡kunÂ

NhørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunøoæzÉnø mnIqjwpnnÀmnÀ¡ÉÊmnwÀtorøøxwÀIxvyÀ¡krurø ømjwøunø IxvyÀnømÉIoæÉyn ønuxwunyoæwIryn mnujIxvyÀ¡krurÀ mn IxÉÊnoæÉoæ

GwvjÀroæmnoæzÉnmnIqjwpnmnøIxwÀojeÀø ÀnoæenànÀmnø xyÀxwø øxwÀwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunø ÀojewøjIÀxwø IxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwIxvvn IxÉÊnoæÉoæø mnBsÉøÀn ÊjunÉoenÀunø oÆÉÊmnÀoeøxoæoæn øÉoexycjeÀxwø IxvvnderjunøoÉÀÉoæøIxvyÀ¡krurø øIxvvnIxÉÊnoæÉoæø mn oÆÉÊoÉÀÉoæmxwÀujoejurøjÀxwnøÀBsÉpnqjÉÀnvnwÀyoækjkun

VxÉøunørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnøxwÀ IxvyÀ¡krurøjÉkrujw unÉoæÊjunÉoæmnvjdeq vvnInÉÊ IxÉÊcjewÀunøjIqjÀønÀÊnwÀnømnujy oæxmnøÉrÊjwÀn Crwørujı Êjcej ÀxwmnBsÉøÀn ÊjunÉoæmnInørwøÀoÉvnwÀømIxÉÊnoæÉoæ nøÀIxvyÀ¡krurøn nwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæønÀunvxwÀ¡wÀ jIIÉvÉunwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæørvyjIÀnunoeøÉuÀ¡À ujmjÀn mnoejurøjÀxwmnøÀcjewøjIÀxwøIxÉÊnoæÀnø

VxÉÀnrwnoorljrÀ oeømnÉnwnnøÀoæIxwwÉnmroæIÀnvnwÀnw oeøÉuÀ¡À

Gwjyyu¡jÀxwmnujIxvyÀ¡krurÀ mnIxÉÊnoæÉoæuIjoÆmn IqjwpnoæujıÀøjÉÊøÀxItøFnvvnuxoæzÉnunørvvxkrurøjÀxwøjIqnÀnø nwmnÊrønøoxwÀuxksnÀmÉwnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnnwmøøxwÀ Êjuxoæenøj É krujwøÉoæujkjønmÉIxÉoæmnIxÉÊnoæÉoæ

NhIoæÉynynÉÀ ÀoæjvnwIxÉÊoæeeInoæ¡rwø rwÊnøÀæønvnwÀømjwømnøwÀoæayoæønø ÀcjewpoæøNhøynoÀønø xÉpjrwømnIqjwpnoæujıÀæø InøIxÉÊnoæÉoæøjoonIÀnvwÀ mroæIÀnvnwÀunøIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøIxwøxumømjwøunyxøÀn *TÀnoèn/Àmn/xwànoÀxw*

UjprøøjwÀmÉoæzÉnmn¡ÉÊunømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ ¡ÉÊorÊnIxÉÊnoÀøyjoemnø*Àçjy*ÀmnÀ¡ÉÊøxwÀÊjuxoæøjÉ krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqNhøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoe mnInømnÀÀnøøxwÀnwoæprøÀoenømjwøunIxÀmn unwmnÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀIxvynwønøyjoeujıxvyÀ¡krurøjÀxwmnøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoemnømoÆømnIxÉÊnoæÉoæjÀÀ¡Iqø NhømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ¡ÉÊÊjcejkunøxwÀÊjuxoæøjÉIx ÀzÉrIxoeøyxwmunÉoeÊjunÉoæmnvjdeqNhø*Àçjy*AxÉ*IjyÀ*zÉrunøIxÉÊæwÀøxwÀ Êjuxoæøj É krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqnÀunøÊjcejÀxwømnÊjunÉoeøxwÀnwoæprøÀoenømroæIÀnvnwÀnwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøÉoæujupwn*CâÉoæÀuvnwÉÀmâoeÀôuƒÉpuxkju*

NjBsÉøÀnÊjunÉoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆømnÀ¡ÉÊnøÀunÉoe ÊjunÉoæmnvjdeqEnÀÀnÊjunÉoæmnvjdeqnøÀIjwÉunyjce jIÀÉjurøjÀxwmnøoÆÉÊoÉÀÉoæjÉÀ¡ÉÊmrwÀoeÀnwÊrpÉnÉoeujı IuÀÉoæ

CrwmnpoeoæxwnẼyxørÀxwjÉÊoæzÉnømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀzÉrBnIxÉunmnønøxyojeÀxwøIxÉojewÀnø unIoæÉynÉÀurønmnørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjÊnImnøIxwÀoæeyjoÀmønmnyoævrnoeyujıw

ExwoxoævnwÀjÉÊoepunømÉIoæÉynInørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀøxwÀvrønwyujIn mnøorwømn IxÉÊnoæÉoæ

ExÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnBqjwpn

NhIoæÉynnøÀnÊyxøjÉoæzÉnmnIqjwpnøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøIxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwnÀøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøoÉÀÉoæøjÎjwÀÉwIjojeIÀoeqj ÉÀnvnwÀyoækjkun

NjyxurÀzÉnmÉIoæÉynnwvjÀroæmnÊyxørÀxwjÉoæzÉnmn IqjwpnøÉoemnøxyojeÀxwøIxvvnderjunøoÉÀÉoæønøÀmnIxÉÊoæe jÊjwÀujorwmnujwwnÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmÉoæzÉnmn IqjwpnmnujwwnøÉrÊjwÀnyjoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆøøÉoæju kjønmnøkÉmpnÀømnÊyuxrÀ¡ÀxwmnIqjzÉnorujun

NnwønvkunmnøoÆÉÊoÉÀÉoæmÉIoæÉynnwmnÊrønøojrÀuxksnÀmm yoeÊrørxwømÀ¡ruunøøÉoeuqxoæÕwmnujwwnkÉmp À¡roæ ÊnwroeNhøoæzÉnømnIqjwpnvrønwÊmnwlnøxwÀIxÉÊnoÀø yjoemnøjIqjÀøxÉÊnwÀnøÀnoænxÉyjoemnøxyÀxwøjorwmn oemÉroæjÉvjÉrvÉvujıyxørÀxwmnIqjwpnyjoemnÊrønmn IqjzÉnorujun NjmÉoenmÉÀurÀmnInørwøÀoÉvnwÀømøÀnwjmzÉj ÀxwjÊnIunøoÆÉÊmnoepunvnwÀmÉIoæÉynNhørwøÀoÉvnwÀøm oÆømnIqjwpnøxwÀwpxIrøyjoeHKPXCNxÉmnvjwroæn ÉInyÀxwwnumroæIÀnvnwÀyjoemnøorujunømÉIoæÉynInøxy ojeÀxwø¡ÀwÀøxÉvrønøjÉIxwÀoeunmnujıVoeøxoæoæmÉIoæÉyn

HKPXCNnw¡ÀwÀzÉnwÀoæayoæønwxwwrwjwlroænøÀøxÉvrønujı oepunvnw¡ÀÀxwGOKTEnoepunvnwÀyÉkuryjoeujıExvvrøørxwBnÉoæynwwnnwBønyÀnvkoæB BÊrønojroæaÊxuÉnoæunøvjdeqømnpoepoeÊnoæyuÉømnInwÀojeurøjÀxwmxwÀunøyoæwIryjÉÊnwsnÉÊøxwÀujvuxojeÀxwmnujı ÀojewøjoæwInmnøvjdeqøujoepÉujÀxwmnøÀojewøjIÀxwønÀujı mvrwÉÀxwmÉoæzÉnmøÎøÀvrzÉnpoeIn Évvljwrøvnmn pjojewÀmNhøøxIrÀømÉIoæÉynmnÊjwÀyjoejrunÉoæ nvyoÉwÀnoænÀyujInoæmÉoæÀoeøxoæoæmmjwøunÉoeywÉoæøÀnø ujwwnøÉrÊjwÀnyjoejrunÉoæmnÊrønunø oæzÉnømnIqjwpnpwoeøyjoeujıpnøÀxwmnunÉoeÀoeøxoæoæn IxÉojewÀnøxwÀyojeÀzÉnvnwÀrwnÊrøÀ¡wÀø

GwojerøxwmnujıyxurÀzÉnmnIxÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnIqjwpnmÉ IoæÉynmÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmnøknøxrwøjwwÉnwømn ujwwnøÉrÊjwÀnjÊjwÀujıorwmnujwwnujıønwørkrurÀmÉ oeøÉuÀ¡ÀjÉÉÊÊjcejÀxwømÉIxÉoæmnømnÊrønøjÉBmInvkoæ oæøÀnvjoprwjunNrvyjIÀmÉwnÊjcejÀxwmÉIxÉoæmnømnÊrønø øÉoejuoeøndênmIxÉÊnoæÉoæmnoÆÉÊoÉÀÉoæoæujıÀtÊnjÉIqjwpn nøÀmxwwnwwxÀn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

Nnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaø m aÊ ø m ÀnwÉø mj wø Éw kÉÀmn l xÉÊnaÀÉaø mÉ aøz Én mn l qj wpn xwÀÀxÉø Éwn v j ÀÉaøÀ rwo aønÉaø By xrø uxaøprwn nÀøn m Àj rumwÀl xv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÀÀmn v j Âq		
GwBy rumxwÀmnâaøÀ						
Eqj wpnÂ Àn aø n						
Cl qj ÀGWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
GWT EPa	B					B
GWT WUF						B
GWT UI F				B	B	
GWT I DR				B		B
GWT OZP				B	B	B
GWT DTN				B		B
GWT CWF				B		B
GWT ECF						B
GWT J MF						B
GWT F MM						
GWT F nÊrønø UCROGPC						
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
GWT F nÊrønø GÉaøyn						
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
GWT F nÊrønø UUC						
XnwÀn GWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
GWT F nÊrønø GÉaøyn				B	B	B
GWT F nÊrønø UUC				B		
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn					B	
GWT F nÊrønø UCROGPC						B
Cl qj ÀBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**				
WUF F nÊrønø UCROGPC	B	B				
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
WUF ECF						
WUF F nÊrønø GÉaøyn						
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
WUF F nÊrønø UUC						
XnwÀnBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						B
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
WUF CÉÀaøø F nÊrønø				B	B	
CÉÀaøÂl xÉyunÂmn F nÊrÂnÂ		**B**		**B**	**B**	**B**
EPa UI F				B	B	
F MM UGM				B		
UI F J MF				B	B	
CÉÀaøø l xÉyunø mn mnÊrønø						B
VQVCNEJ CPI GU—VGTOG	**B**	**B**	**B**			**B**

	Pyv rxj u			Xj unÈÂÀmn v j Âq		
GwBv ruwxwÀmnâcæÀ						
QyÀxwÂmn l qj wpn						
QyÀxwø GWT EPa						
QyÀxwø GWT TWD						
QyÀxwø GWT WUF						
QyÀxwø GWT DTN						
QyÀxwø GWT OZP						
QyÀxwø GWT VTa						
QyÀxwø GWT JMF						B
CÉÀcaÂl xÉyunÂmn mnÊrÂnÂ						
VQVCNQRVKQPUFGEJCPIG						**B**
FxwÀxyÀxwø j l qnÀ nø						
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmn l xÉÊncæÉcæ						
EcæÀÀEâcæwl ê Uç j y	B				B	
VQVCNCWVTGU6N6OGPVU	**B**				**B**	
VQVCN	**B**	**B**	**B**			**B**

Nnø Êj unÉcæmn v j deq yj cæwj ÀÉcæ mn l xÉÊncæÉcæ ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
ExÉÊncæÉcæø mnBÉøÀn Êj unÉcB		B	B
ExÉÊncæÉcæø mn cuÉĒ cÉÀÉcæ			B
VQVCN			**B**

NnÀ l xâàncæÉâcæÀ mnBâÀÉn àj unâcel xwl ncæwnwÉ unÀ cæÀzânÀ ur À ùj mnàrÀn yxâcæunÀ l cej wl nÀ nÉ mnÉÉnÀ mnéyuxrÉj Éxw j rwÀr zân yxâcæunÀ xy cjeÉxwÀ mn yùj l nv nwÉ cæwj wl nv nwÉnwmnàrÀnÀ

Nj BÉøÀn Êj unÉcæmnø rwøÀcÉv nwÀø m cæÊ ø nøÀunÉcæÊj unÉcæmn v j deq

RncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn

Rcæwl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn l xwøÀj À ø øÉcæunø l qj cpenø nÀ yæmÉrÀø mnĒyuxrÀj Àxw nw mnÊrønø cæøÉuÀj wÀ mn u l j cæÀ nwÀcæ ùj Êj uxcæøj Àxw j É l xÉcæ mÉ sxÉcæmn ùj Àcjewøj l Àxw nÀ un l xÉcæ mÉ sxÉcæmÉ cepunv nwÀ j ycæø ycæøn nw l xv yÀn mnø m cæÊ ø mn l xÉÊncæÉcæ øxwÀj ccnl À ø mrcæl Ànv nwÀj ÉĒ mrcc cæwÀnø urpwnø mn l qj cpenø nÀ yæmÉrÀø l xwl ncæv ø

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
Xj unÉcæÀnv yø	B	B	B
CÉÀcæø l j cæÀø mn l qj wpn		B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nnø Àcjewøj l Àxwø urk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉcæj É v xv nwÀmn ùj Àcjewøj l Àxw

Nnø l cej wl nø nÀunø mnÀÀnø urk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nw ÊrpÉnÉcæ ùj l u ÀÉcæ Nnø l j cæÀø mn l xwÊncæxw nw cæøÉuÀj wÀ j rwør zÉn unø u v nwÀø øÉrÊj wÀø j cc cæwÀø j ÉĒ rwøÀcÉv nwÀø cæwj wl rncæ m cæÊ ø l xwøÀrÀÉnwÀ mnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpnB

- ùj Êj cæj Àxw mn ùj Êj unÉcæmn v j deq ur n j ÉĒ Êj cæj Àxwø mn l xÉcæ l xv yÀj wÀ nwÀcæ ùj mj Àn mn v røn nw yùj l n mn ùj l xÉÊncæÉcæ nÀ ùj mj Àn mn cej uæj Àxw mnø Àcjewøj l Àxwø l xÉÊncæÀnøB
- urwncæl j l rÀ cæørmÉnuun ur n j ÉĒ øÉdexÉÊncæÉcæø nÀ l xv yÀj kruø n nw cæøÉuÀj À mj wø unø j ÉÀcæø l j cæÀø yxÉcæ cæøynl ÀÊnv nwÀB Bv ruwxw mnÉcæø Bv ruwxwø mnÉcæø nÀ Bv ruwxwBnnÉcæø yxÉcæ nÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Enø v xwÀj wÀø øxwÀj ccnl À ø j ÉÊ mrco cewÀnø upwnø mn ocjerø lxv yxøj wÀun ceøÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw j ÉÊz Énumø ruø øn cjeyyxoÀnwÀ Nj ceyj oÀvÀxwnøAuji øÉrÊj wÀnB

GwB/ ruwxwÀmnôceÀ			
Ex ÀmnøÊnwÀnø	B	B	B
Hojerø mn cal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw	B		B
Hojerø yÉkur ycev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø lxv v nderj ÉÊ nÀj mv rwøÀcjeÀcø	B	B	B
RGTVGUGVI CKPUFGEJCPI G	**B**	**B**	**B**

Ex ÉÊnoÀÉce mÉ oeøz Én mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Nh l oeÉyn wj Êj rÀyj ø orw lxv v n orwB nÀB mrwøAdÉv nwÀø mn l xÉÊnoÀÉce mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Unwørkrur À u ÊxuÉÀxw mnøBÀj ÉÊ mrwÀ ceÀ

WÀwn qj Éøøn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ mn Byxrwøø mn kj øn j Écjer À ÉwBv yj l Àmrcal Àyxør Àro øÉcaun l x Àmn unwmnÀÀnv nwÀ orwj wl rnce wnÀBm B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce Éw ncon Àmrcal Àyxør Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀÉw ncon Àmrcal Àw pj Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce j yceø ycøen nw lxv yÀn mn ji Àceøxceøcøn mnø zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceøcøn nÀ mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø nÀ nw lxwørm cjewÀz Én un v xwÀj wÀ Àx Àj umn ji mnÀÀn wnÀÀn Àceøxceøcøn wnÀÀn ceøÀn øÀj kun nÀ z Én unø mnÀÀnø Àj ÉÊ oÉn j oeÊ nø lq j wln øxwÀceav yji l nøyj oemÉ Àj ÉÊ Êj cjekun

Nrwl rnnwln mÉwn qj Éøøn mn Byxrwøø mn kj øn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ øÉceji Êj unÉcemnø mnÀÀnø orwj wl r ceø Àj ÉÊ oÉn mÉ l oeÉyn j yceø ycøen nw lxv yÀn mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø mn Àj ÉÊ ørunwnÊrøÀn ynÉÀ Àce nøÀv n B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀ B Bv ruwxwmnÉoeø j É Bm l nv kceB

Trøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Nh l oeÉyn ycøÊru pm unø ceji Àxwø orwj wl r ceø j Ênl unø kj wz Énø mn Àj ruun rwÀnoej Àxwj un k w orl rj wÀ mnø v nruunÉceø wx Àj Àxwø j Éyceø mj pnwl nøøy l rj uzø nø

Rj oej ruunÉce unø rwøAdÉv nwÀø orwj wl rnce ÉÀuzø ø mj wø un l j mce mn ji pnøÀxw mnø oeøz Énø mn l qj wpn nÀ mn Àj ÉÊ øxwÀ w pxl r ø j Ênl mnø l xwÀceyj oÀnøkj wl j rceø rwÀnoej Àxwj unø mn ycev rnoeyji w

F øux ce un l oeÉyn l xwørm ce Àce oj rk unv nwÀnÊyxø j É oeøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Trøz Én mn uz Érm À

Nh oeøz Én mn uz Érm À mÉ l oeÉyn ynÉÀ Àce j yycel r j É Àcje Ênoe mn ji mnÀÀn orwj wl r ce l xÉoeÀnoe n ceycøenwÀ n yj ceunwl xÉoe mn øxw ycepcjev v n mn ÀvÀceø w pxl rj kunø l xÉoeÀnoe n CÉ oepj cen mÉ wxw cewxÉÊnunv nwÀ ÊnwÀÉnu mn l nø l xwl xÉce un l oeÉyn rnøyxøn mn upwnø mn l oemÀl xwoce nø wxw ÉÀuzø nø mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce Enø upwnø mn l oemÀ wn øxwÀ j øøxoÀnø mj ÉI Éwn l ji Éøn orwj wl r ce mn l xwmÀxwwj uÀ

Trøz Én øÉcej l Àxwø

Kuwn ÊrøÀn yj ø mn Àceøxceøcøn rwÊnøÀn nwj l Àxwø

Nj Àceøxceøcøn rnøyxwrkun nøÀ yji l n j Éyceø mxcpej wrøv nø orwj wl rnce mn ycev rnoeejewp øxÉø oxce n mrwøAdÉv nwÀø zÉr øxwÀ wxwøy l Éji Àcø nÀøÉøl ny Àkunø m Àce v xkruø ø mj wø mnø m ji rø Àceø l xÉoeÀø CÉ Bm l nv kce unø Êj unÉce v xkrur ceø mn yji l nv nwÀ l xv ycewwnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mnø oxwmø l xv v Éwø mn yji l nv nwÀ wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB
Nh l x À mnwÀcen mn uj l Àxw Uj wxcr ønøÀ cj rÀ j É l xÉce mn BhÉoeø

Nnø ÀvÀceø øxwÀ Êj uxoeø ø unÉoBsÉøÀn Êj unÉcenÀ unø ynoeÀnø nÀ pj rwø uj ÀnwÀø øxwÀ nwoeprøÀceø mrcal Ànv nwÀ nw l j yrÀj ÉÊ ycey ceø nw *CâÉceÀ u v nwÉÀmâ ceÀôuÑ Épuxkj u*

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

J r cjedeqrn mn BsÉøÀn Êj unÉce

Nj wxoe n KHTUB Bmnv j wrnn mn l ji øønoeunø j l Àcø nÀ yj øørcø orwj wl rnce l xv yÀj kruø ø ji BsÉøÀn Êj unÉcej É krji w ønux w unø Àceø rwÊnj ÉÊ øÉrÊj wÀøB

- wÊnj ÉB Brwø AdÉv nwÀ l xÀ øÉceÉwv j deq j l ÀcøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxw øj yyÉÎ j wÀøÉce mnø mxwv nø mn v j deq xkønoÊj kunøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxwøj yyÉÎ j wÀøÉcemnø mxwv nø wxwxkønoÊj kunø

Nn Àj kunj É l r mnøøxÉø mxwwn uj wj ûl øn mnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaøl xv yÀj krurø ø nwBÉøÀn Êj unÉcej É krujı wyj cewrÊnj É mn qr cjedeqrn

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÔnj È	PrÔnj È	PrÔnj È	VyÉj uBÈÀÉn Ôj unÈÂ
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

Exv ynwøj Àxwmj l Àroø nÀBmnByj øørcøBarwj wl rnaø

Nnø j l Àroø nÀunø yj øørcø arwj wl rnaø ceøÉuÀj wÀmnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnaøÉaø mn l qj wpn nÀ xÉ mn Àj ÉÊ j Ênl wxø l xwÀaøyj aøÀnø kj wl j raøø wn øxwÀ yj ø l xv ynwø ø j É krujı w l j ceru øj prÀ mn l xwÀcjeÀø HDH H m cjeÀxw Dj wl j raø Hcjew j røn xÉ KUF C *KwÉnaøyj Érxwj u Uç j yÀ j wm F naøèj ÉrànÀ CÀÀxl rj Érxw* zÉr wn yceÊxrnwÀyj ø mn l xv ynwøj Àxw qxaø un l j ø mn m cj rujı wl n mn uÉwn mnø yj aøÀnø l xwÀcjel ÀÉnuunø nÀwn ceyxwmnwÀmxwl yj ø j ÉÊ l aøÀ aøø mn l xv ynwøj Àxwj É krujı wmKCUB

Ur ujı l xv ynwøj Àxw mnø l xwÀcjeÀø Àj rÀ cej urø n yj ce l xwÀaøyj aøÀn kj wl j raø uj l Àro nÀun yj øørcj Écjernwà À v rwxceø mn By ruurxwø mnÉaøø By ruurxwø mnÉaøø nÀ By ruurxwø mnÉaøø nÀaøøynl ÀrÊnv nwÀnw nÀ

F rÊrmnwmnø Uj wxor

UÉceunÊnderl n un l aeÉyn NQcej uj ca É B B j l Àxwø GÉaej yr yxÉce Éw v xwÀj wÀ ÀxÀj u mn Bv ruuxwø mnÉaeø l xv yÀj kruø ø nwyaemÉrÀarwj wl rnceUj wxorj Bn l rm mn l xÀncenw DxÉcen uj øxl r À GÉaej yr un Bv j r mxwÀ nuun Àj rÀ j l Àxwwj raa B nÀ mn mrøÀaekÉnce B mn ønø j l Àxwø GÉaej yr ønø j l Àxwwj raaø

E nø j l Àxwø xwÀ À Ênoø nø nw l xv yu v nwÀ mÉ mrÊrmnwmn xl ÀaeÎ nwwÉv ojeraa yj ceUj wxorj É ÀrÀaa mÉ mrÊrmnwmn j wwÉnu Ênoø ønø j l Àxwwj raaø aayceønwÀj wÀyxÉceun l aeÉyn NQcej u Éwv xwÀj wÀmn Bv ruuxwø mnÉaeø nw

PyÉn Ej yrÀj Éâ yaeyaaÂ T ÂÉuÀj Àyj oej l Àxw

Ej yrÀj uøxl rj u

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B j l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É B m l nv kaa øÉrÀn j ÉÊ unÊ nø mxyÀxwø mn øxÉol aeyÀxw Bqj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce j É WM mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B j l Àxwø

Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø

RaewI rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø j l Àxwø j ÉÀx m ÀnwÉnø øxwÀ rwøl aeÀnø yxÉceunÉcel x À mj l zÉrørÀxw nw mrv rwÉÀxw mnø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø Nnø ceøÉuÀj Àø mn l nøørxw mn l nø ÀrÀaaø wnÀø mrv y À øxwÀrv yÉÀ ø mraal Ànv nwÀmj wø unø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø nÀwn l xwÀaekÉnwÀyj ø j É ceøÉuÀj Àmn unÊnderl n

j Cwwv nB

Nn wxv kaa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaeø mn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rdeÉuj Àxw
CÉ	**B B**		**B B**
CwwÉuj Àxw	BB B	B B	
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nnø j l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø xwÀ ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaeø mn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Raepojev v n mn oj l qj À	Coonl À nÂj Éâ yuj wÂ mj l ÀxwÂpojeÀÉrÀnÂ	VyÉj u	GwBv ruuxwÂ mnÉaeÂ
CÉ				
CwwÉuj Àxw	BB B		BB B	B
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø	B B		B B	
CW				

k Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉụj Àxw
CÉ	**B B**	**B B B**	**B B**
CwwÉụj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B B		B B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nhøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yụj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ	**B B**		**B B**	**B**
CwwÉụj Àxw	B B B		B B B	B B
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	
CW	**B B**		**B B**	

l Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉụj Àxw
CÉ	**B B**		**B B**
CwwÉụj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		B B B	B B B
CW	**B B**	**B B B**	**B B**

Nhøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ụi cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yụj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ				
CwwÉụj Àxw	B B B		B B B	BB
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	B
CW	**B B**		**B B**	**B**

CÉÀœaø u v nwÀømÉœøÉuÀj Àpuxkj u

Nhø Àj kunj ÉĒøÉrÊj wÀøm Àj ruurwÀyj œwj ÀÉœa unø v xÉÊnv nwÀøøÉœel nø u v nwÀøB

GwBv ruurxwÀmnâœeÀ			
VrÀœaÂ ụj BÉÂÀn Êj unÉœyj œœeÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn uxÉÊnœÀÉœa	B	B	B
Xj œje Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉœmn ụi y œxmn	B		B
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ cÉÀÉceÂ l qj wpn			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce		B	
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		B
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	B
UxceÀn mn y cev Àce	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG			**B**

Nn Àj kunj É øÉrÊj wÀm Àj ruun ui Êj cej Àxw mn yuÉø xÉ v xrwø B mn unÉce nÀmÉ mxui cBWU l xwÀce unø j ÉÀceø mnÊrønø øÉceui ceøncÊn mn l xÉÊnceÀÉce mnø cuÉÊ cÉÀÉce mn l qj wpn nÀui Êj unÉcemn v j deq mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊnceÀÉceB

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
GconÀqj Éøøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			
GconÀkj røøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀqj Éøøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀkj røøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ mn ÀceÂxceaen Àj Éâ mrwÀ ceÀ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
I j rwÂnÀyncÀnÂj l ÀÉj cenuÂnÀnconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnÂj l ÀcoÂ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B	B	BB
I j rwø yncÀnø j l ÀÉj cenuø mn ui y cexmn	B		
GconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnøj l Àcoø	B	B	
UxceÀn mn y cev Àce nÀj ÉÀceø	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
CÉÀceÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn kcÉÀn	B	B	B
GconÀmrv y Àj øøxl r	B	B	B
T6UGTXGPGVVGF KOR V	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀqxceø u v nwÀø wxwcel ÉceawÀøB T øÉuÀj Àyj cBj l Àxw

RceWl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nn l j ul Éu mnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw nøÀ Àj kur ønuxw unø cepunø mrl À nø yj ceKCUB

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw øxwÀ xkÀnwÉø yj ceÀcemÉ wxv kce v xÎ nwyxwm ce mj l Àxwø nwl rdeÉui Àxwj É l xÉceø mn unÊnderl n m mÉl Àxwcj rÀn mÉ wxv kce v xÎ nwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø nÀyxceÀ nø nwv rwxcjeÀxwmnøl j yrÀj ÉÊ yceyceø

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw mruÉ ø ycewwnwÀnw l xv yÀn un l j ø l q j wÀunø xyÀxwø mn øxÉøl ceyÀxwnÀmj l qj Àmj l Àxwø j rwørzÉn unøj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj Îj wÀÉwnconÀmruÉÀro ønuxwui Bv Àqxmn mÉ cjel qj À mj l ÀxwøB B unø cxwmø zÉr øncewÀ ceal Énruuø uxceø mn unÊnderl n xÉ mn uj l qj ÀøxwÀøÉyyxø ø Àce j conl À ø nwycexceÀ j É cjel qj Àmj l Àxwøj É yceÊ mÉ v j deq

T l xwl ruj Àxwj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀ

Nn ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø øn cel xwl run l xv v n øÉrÀj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn B

GwB ruwxwÀmnâœÀ			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn	**B**	**B**	**B**
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
F ycel rj Àxwmnøj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
Ex Àø mn caøÀdÉl ÀÉcjeÀxw			
CÉÀcaø			B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B	B	B
KwÀ ceÀø v rwxcaÀj rcaø øÉce u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B		B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunøj l zÉrørÀxwø nÀunø caøÀdÉl ÀÉcjeÀxwø rwÀncaunø	B		
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj ruunwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø		B	
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj ruunwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀxyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀ xyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÂÂwxw oel ÉoeawÂÂ yj oÂmÉ poeÉyn *nwB rwxwÀmnâoeÀ*	Pxv koe mj l ÀxwÂ	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÂÂ wxwoel ÉoeawÂÂ yj oÂmÉ poeÉyn yj oej l Àxw *nwBâoeÀ*
T øÉuĵ ÀwnÀqxoe u v nwÀøwxwoel ÉoeawÀøyj oej l Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj ÀønÀmn øxÉol oeyÀxwø			
Cl Àxwø poeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV JQTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU FKNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÂÂwxw oel ÉoeawÂÂ yj oÂmÉ poeÉyn *nwB rwxwÀmnâoeÀ*	Pxv koe mj l ÀxwÂ	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÂÂ wxwoel ÉoeawÂÂ yj oÂmÉ poeÉyn yj oej l Àxw *nwBâoeÀ*
T øÉuĵ ÀwnÀqxoe u v nwÀøwxwoel ÉoeawÀøyj oej l Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj ÀønÀmn øxÉol oeyÀxwø		B	
Cl Àxwø poeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV JQTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU FKNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

Ej uÉumÉ wxv koe mj l Àxwø

CÉl Éwn j l Àxwxoewj roe yxÀnwÀnum wj À nÉl uÉn mÉl j uÉumÉ oeøÉuĵ Àyj oej l Àxwl j oeÀxÉø unø yuj wø xwÀÉwnooÀmuÉÀoøÉoeunø y oexmnø yoeønwÀ nø

CÉ Bn l nv koe B B j l Àxwø øxwÀm ÀnwÉnø j É wxv rwj Àomny Érø mnÉĒ j wø mxwwj wÀ moerÀj É yj mv nwÀ mÉw mÊmmwmn v j sxoe mn B

PyÉn RoeÊrÂxwÂyxÉoeoeÂzÉnÂnÀl qj oepnÂ Rj ÂÂroÂ ÊnwÀÉnuÂnÀuÀpnÂ nwBxÉoeÂÂpwrol j ÀroÂ

RoeÊrørxwø yxÉoeoeozÉnø nÀl qj oepnø

RoewlrynÂl xv yĵ kunÂ

NnøyoeÊrørxwø yxÉoeoeozÉnø nÀl qj oepnø øxwÀl xwøÀÉ nø yxÉoe oj roe oj l n mnø øxoÀnø mn oeøøxÉdenø yoekj kunø j É yoeoÀ mn Ànoe øj wø l xwÀoeyj oÀn yxÉoe un l oeÉyn Gunø l xv yoewwnwÀ wxĵ v v nwÀ mnø yoeÊrørxwø mnøÀw nø oj roe oj l n mnø l x Àø mn oeøÀoÉl ÀÉoejeÀxw mnø oeozÉnø rwmÉøÀoeunø nwÊroewwnv nwĵ ÉĒ nÀl xv v nderj ÉĒ ur ø unÉyuxrĵ Àxw Ànuø zÉn unø oÉyÀÉoeø mn l xwÀoejeÀø unø oeyoeønø mn yoemÉrÀø nÀmnø oeozÉnø øxl rj ÉĒ

Gunø øxwÀ nøÀv nø nw Ànwj wÀ l xv yÀn mnø qÎ yxÀq ønø unø yÉø yoekj kunø xÉ nw ÉÀurj wÀ mnø v Àqxmnø øĵ ÀøÀzÉnø ønuxwÿj wj ÀÉoe mnø oeozÉnø

Nnø yoeÊrørxwø yxÉoeoeozÉnø nÀl qj oepnø øxwÀl ÿj øø nø ønuxw unÉoewj ÀÉoe nw *Rj ÂÂroÀ wxwl xâqjewÉÀ* xÉ nw *Rj ÂÂroÀl xâqjewÉÀ* Nnø yoeÊrørxwø l xwl noej wÀ mnø oeozÉnø xÉ uÀpnø mnĒj wÀ øn oepunoemj wø unø mxÉÖn v xrø øÉrĒj wÀ ÿj l u ÀÉoe xÉ l nunø ur nø j É lÎl un wxoe j u mnĒyuxrĵ Àxw *rn* oeÀxÉoe yoemÉrÀø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÂÂroÀl xâqjewÉÀ* Nnø j ÉÀoeø yoeÊrørxwø yxÉoeoeozÉnø nÀl qj oepnø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÂÂroÀ wxwl xâqjewÉÀ*

Uxumnø ÿj l u ÀÉoe

GwB rwxwÀmnâoeÀ			
RoeÊrÂxwÂyxÉoeoeÂzÉnÂnÀl qj oepnÂ			
RoeÊrørxwø wxwl xÉqewÀnøB			
RoeÊrÂxwÂyxÉoeoeÂzÉnÂnÀl qj oepnÂl xÉqewÀnÂ		**B**	**B**
RoeÊrørxwø yxÉoeoeøÀoÉl ÀÉqjeÀxwø			
RoeÊrørxwø yxÉoeoeÀxÉoem yoemÉrÀø			
CÉÀoeøø yoeÊrørxwø l xÉqewÀnøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

EnÀ oÀkoezânÀl xv yoewwnÉ wxĒj v v nwÉ mÀ yoeoÀrÀxwÀ mÀÉw nÀ oj roe oj l n mÀ oeÀzânÀnÉ uÉrpnÀ mn wj Éoe oÀl j un qxoÀrv y ÉÀoeunÀ Àxl r É À mÀ oeÀzânÀ rwmÀÉoeuÀ nwÀoroeewwnv nwĵ âé nÉl xv v nderj âé ur À unÉyuxrĵ Éxw oÀyÉoeoÀ mn l xwÉqeÉÀ mÀl x ÉÀ ur Àj â ynoÀxwwuj rwÀ zân unÀ oeÀzânÀ ur Àj âé nwzâ ÉnÀ mÀ j âÉxoeÉ Àmn l xwÉoeun mn ÿj l xwl âoeewl n wxÉnB j nÉk

Xj aeje Àxwø mn ijı y aexmn mnø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀl qj apnø

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂB	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ	CÉÀaeÂB	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B		
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B		
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

Rjøørøø ÊnwÀÉnwøn ÀuràÀpnøwlxÉœøørpwrorljÀrœø

NQœjunøÀrvyurzÉ mjwøunøurÀpnøørpwrorljÀrœønÊyxøølrjyœøB

ExwÀnwÀmÉÊœrœljÉÊ

DœeÂtuBBEnvrÂnnwljÉÂnmnujÂÂmÀÀnmnujÀj,ân rwmrœalÀnKRK

GwBjwÊrnœB unBmlœeÀ Bj Àj,kurzÉnunøøxlrÀø lxvvnderjunøjÉ DœeørumnÊrnwwnwÀœemnÊjkunømnujÀj,Ên rwmrœalÀnKRKøÉœelnœàjrwøyœemÉrÀø lxvyÀnœemÉ nœBvjr NQœjulxwÀnøÀnunøœxwmnvnwÀøBÉœemzÉnømnlnBmlœeÀnÀøxw jyyuljÀxw UÉœeju kjønmnuÊxuÉÀxwmnøyxørÀxwømnujlnnÀmnuÊxuÉÀxwœjÊxœjekunmnuxyrwxwmnønølxwønruø NQœjuœalxwwjÀmnyÉrøun nœBjwÊrnœe ukRKlxunlÀnwœaÊnwÉø

NQœjujœa Émnøwx ÀrorljàxwømnœamœaøønvnwàlxwlnœajwÀ ujujÀj,ÊnrwmrœalànKRKyxÉœunøjwwnøB nÀB B ByxÉœe Évvxwà,wÀàxÀ,ujlÀÉjurø mnørwÀœeÀønÀy wjurÀøømn BvruœxwømnÉœeøNCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwn œavnÀ nwljÉønunyœaÊmnlnœørxwmnuÉørwn ujœojrœalxvvnderjun lxvvnkjønmnljulÉumnujøørmÀÀnmnukRKNQœjujyœeøjÊxrœe yœøjÊrømnønølxwønruøœroljÉÊ nøÀtvnzÉnunøjœpÉvnwÀøømn uCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwnwnøxwÀyjøœxwmøœnÀj lxwÀnøÀ lnø wxÀrorljÀxwø NQœjulxwÀnwÉnøxw œalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

Exvyànànwémnø ÊxuÉÀxwømœjÊxœjekunømnøBmlrørxwø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnøøÉœelnvvnøÉsnÀyxÉœemjÉÀœaø poæÉynøkœørunwø NQœjujyœeÊrørxww yjœànunvnwÀln œæzÉnyxÉœe Bvruœxwømnœaø

KwmnBEnvrÂnnwljÉÂnmnÂmynwÂnÂmnyÉkulrÀ vjœenÀwpnÀyœavxÀxw

NQœjujœa ÉyuÉømÉœewxÀrorljÀxwømnœamœaøønvnwÀyxÉœaunø nÊnderlnø B nÀ BlxwlnœajwÀ yœawlryjunvnwÀujmmÉlÀkruÀ orljunmnømnynwønømn yÉkulrÀvjœenÀwpnÀyœavxÀxwyxÉœeÉwvxwà,wÀjlÀÉjurø mnøœrwÀœeÀønÀywjurÀømn BvruœxwømnÉœeøNQœjujyœeø jÊxrœeyœøjÊrømnønølxwønruøorljÉÊ lxwÀnøÀn lnø wxÀrorljÀxwø nÀlxwÀwÉnøxwœalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

RœelmÉœeÂjvrjkunÂ

Fnøyœelmœeøjvrjkunøxwà nwpjpnøjÉyœeømnø Cmvrwrøàœjeàxwø orljunøœjewjrønø rwmxwørnwwnønÀ ørwpjyxÉœenwwnønw ÊÉnmuvrwnœeujmxÉkunrvyxørÀxw lxwølÉÀtÊnmnømøjllxœønwÀœelnøCmvrwrøÀœjeÀxwø

Njyœelmœerà,unwwnÊrnwÀmÀœeœeøxuÉnunøjmvrwrøÀœjeÀxwø orljunøø À,wÀjllxœennøyxÉœeuvrwnœejumxÉkunrvyxørÀxw

GwzÉÀnømnøjÉÀxœeÀømnlxwÀœeun mnBjuBxwlÉœeawln

Nnøjɀxœeøwj ÀxwjunømnujlxwlɜeawlnmnyuÉømÉœeyjÎø mGÉœeynxwÀrwrÀrmnønwzÉÀnøÉrøjwÀwxÀj,vvnwÀunønlÀnÉœe mnølxøv ÀzÉnø

jRjàÂmGÉœeynqxœÂHœjewln

GwlœelnmjwøøjBmlrørxwœawnmÉnunBxlÀxkœa uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnpœalzÉnjÊjrÀlxwnjvw NQœjuJnujuø Éwnjvnwmnmn BvruœxwømnœaøyxÉœeyœeÀzÉnøjwÀr lxwlÉœeawÀnunøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀ NQœjuJnujuøjœeœÉÀjÊxrœeyjœàlry Évnnwànwànruulràn jÊnlmjÉÀœeøœjkœljwÀømnlxøv ÀzÉnømnuÉÊn Njlxɜe mjyynujmvrwrøÀœjeÀtÊnpœalzÉnjjwwÉulnÀànlxwnjvwjÀxw unBjwÊrnœe EnœalxÉœejÀœasnÀyjœaunExwønruml/Àj,À pœalyjœeÉwjœeeÀun Bjx À EnÀànjœjrœanøÀmxwl mœrwrÀtÊnvnwÀluxœn

GwCuunvjpwnlxwølÉÀtÊnvnwÀ Évnyœelmɜeœrwràrnnw Byjœeu CÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnjuunvjwmnmjwøunmxvjrwnmnøøxrwønÀqÎprwnmÉlxœøønÀmœrwrÀtÊnvnwÀluxœn nw mnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀrmnøjlÀxwønwœeyjœeÀxw lxwÀœeNQœjuCuunvjpwnzÉrxwÀmxvwunÉ lnøà,mn mnøBmlrørxwømnœasnÀyjœaunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀ ÀxÉsxÉœenwlxÉœeNQœjuCuunvjpwnlxwÀnøÀnunkrnwœxwm mnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀnunÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

kGwHœjewln

GwHœjewln uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawln œœjewjrønjÊjrÀ yœewxwlunBmlnvkœa BÉÉwnjvnwmnmn Bvruœxwø mnÉœeølxwÀœeNQœjuœjwøunønlÀnÉœemnøyœemÉrÀømqÎprwn nÀmnøxrwyxÉœemlxœøøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀjÉmkÉÀmnø jwvvnø Rjœjœee ÀmÉ BxlÀxkœa ujExÉœemCyynu mnRjœøøjlxwœroœe lnÀÀmBmlrørxwNQœjujœeœÉÀ ÀxÉÀn jllÉøjÀxwmnwÀnwÀnjÊnlønølxwlÉœeawÀønÀœapœeÀÀzÉru wjrÀyjø À ÀnwÉlxvyÀnmÉljœjelÀœeqjÉÀnvnwÀ lxwlÉœeawÀnunmÉvjdeqœjewjrømnøyœemÉrÀømqÎprwnnÀmn øxrwyxÉœemlxœøølxvvnnwÀvxrpwnunwxvkœamrwnÉøÀœœnø nÀmnmnøÀœkÉÀnÉœenwyœeønwln unujœpnlqxrÊmnyœemÉrÀø xœnœÀøjÉÊlxwøxvvjÀnÉœejrwørzÉnunœxœÀmnpœe mrwwxÊjÀxwnÀmnujwlnvnwÀø

UÉrÀnÉwyxÉœÊxroxœyjœeNQœjuujExÉœemEjøøjÀxwj œawmÉunBvjœeÉwjœeeÀmnljøøjÀxwyjœàmuyxœàjwÀ øÉœeunvxwà,wÀmnujvnwmnrwœupn NQœjuNnBÉrw ujExÉœemCyynumnœawÊxrjlxwœroœeun vxwà,wÀrwÀjumn ujvnwmnNQœjujœxœeÉwwxÉÊnjÉyxÉœÊxrnwljøøjÀxw lxwÀœelnÀjœeeÀzÉrjÀœasnÀunBxlÀxkœa

EnÀànBmlrørxwmœrwÀtÊnnøÀøjwørwlrmnwlnøÉœeun lxvyÀnmÉ œeøÉuà,ÀmÉlœeÉynnÀøjwørvyjlÀmnÀœeøxœaœen unœepunvnwÀ mnujvnwmnÀj,wÀrwÀnœÊnwÉnw

Exwølɀtênvnwà lnÀànBmlrørxwmnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀr mnøjlÀxwønwœeyjœeÀxwlxwÀœeNQœjuzÉrnwøxwÀ Éwø à,mnyœeuvrwjrœaxÉxwÀmxvwunÉ ÉwnBmlrørxwmnœasnÀ yjœeunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀÀxÉsxÉœenwlxÉœe NQœjulxwÀnøÀnunkrnwœxwmmnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀn unÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

KuwnÊrøÀnjlÀÉnunvnwÀjÉlÉwjÉÀœeœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀnÉønœœzÉjwÀmjœonlÀnœœrpwrorljÀtÊnvnwÀunøœeøÉuà,Àø ujørÀÉjÀxwœrwjwlrœeunyjÀœevxrwnxÉujlÀtÊrÀmnujUxlrÀnÀmÉlœeÉynNQœju

PyÉn F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nÀluv jÀ

/Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø nÀyj øørcø

j TrøzÉnønwÊrcøewwnv nwÀjÉÊ

Nh lœÉyn Ênruun jwj ûlønceu ÊxuÉÀxwmnøcepunv nwÀøønÀmnø uxrø cøvjÀtcø ûj yœøÀnlÀxwmn unvÊrœewwnv nwÀnÀwj wÀdryn yjø jÉ cøpjœn mnø cepunv nwÀjÀxwø jlÄÉnuønø mrwlmnwln vjsnÉœøÉœuj lÀÊrÀ ûj ørÄÉj Àxwœrwj wlr œø unø cøøÉuÀjÀøxÉun yj Àœev xrwnmÉlœÉyn

k /Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø

NQœjum vxwÀœø mnyÉrø mn wxv kœøÉønøjwwnø ÉwÀœø cxœÀ nwpjpnv nwÀ øÉœe unø øÉsnÀø mn œøøyxwøj krurÀ nwÊrœewwnv nwÀjun øxlrjun nÀøxlrÀjun NQœjujrwølœÀun mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun jÉlâÉœemnøj øÀœjeÀpmn wxÀjvvnwÀ jÊnl un ûjwlnv nwÀnw mÉ yœøpœjevvn *Ucjœøvpo Dnj âtÊê Yrtéq Cuw* jÊnl mnø xksnlÀtcø uqxœÕxw lxwlnœøjwÀûj yœømÉlÀxwmÉcjekun urwwxÊjÀxwmÉcjekun ûj lxwøxvvjÀxw mÉcjekunnÀûj lœrøøjwlnyjœÀpn

NQœjujrwrÀr nwBsÉrwB ûj ønlxwmn Àjyn mn ønø nwpjpnv nwÀø nwvjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun øxÉø uxvkœøumnÉ yœøpœjevvnjyynu NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøjÊnl Évn wxÊÊnuun ø œøn mxksnlÀtcø yjœÀdÉur œøvnwÀjvkrÀmÉÊnÀ lxwlœøÀø uqxœÕxw jœrwmnlxÉÊœøœuørvyjlÀøjøøxlrø øj lqjwn mn Êjunœcø ønø ørÀnø mn yœømÉlÀxwnÀmn mtøÀœdÉÀxwvjrøjÉøørønølqjwnømjyyœÊrørxwwnv nwÀnÀuønø rvyjlÀø jøøxlrø uÉÀtuøjÀxwmnø yœømÉrÀø yjœ unø lxwøxvvjÀnÉœø

ôÀrÀœø mnÊnvyunB

- un lœÉyn ønwpjpn jÀÀnrwmœø m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunyxÉœønøørÀnøøB mrlr *àrj* ujv uxœjeÀxw mn uncœrljlrÀ wnœpe ÀtzÉnnÀuÉÀtuøjÀxwmn B m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunB

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

Hrwjwlnv nwÀø yûjllnv nwÀø rwÊnøÀtøønv nwÀø nÀœev Éw œjeÀxw

Nh lœÉynBm luwn øxwyœepœjevvn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøÉœe øj øÀœjeÀpmn mn œrwjwlnv nwÀ mn yûjllnv nwÀø mrwÊnøÀtøønv nwÀønÀmn œevÉwœjeÀxw lxÉœÀnÀuxwpÀnœen

j Hrwjwlnv nwÀø

Nhø upwnømn lœemrÀrwmnÊnøøÉœeunøynœexœejwlnømÉlœÉyn nw vjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀ mÉcjekun rwÀpœewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmÉlx ÀmÉœrwjwlnv nwÀ

Nh lœÉyn NQœjumrøyxøn mÉwlœemrÀøÎwmzÉ jÊnl kjwzÉnømn Bv ruujœørønÉœøøwxwÉÀtuø œrwBnlnv kœøB rwÀpœjewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmn øj vjœpn nw œxwlÀxwmnøynœexœejwlnømÉlœÉyn øÉœezÉjÀœøxkøsnlÀtcømn mÉcjekurÀB luvjÀkrxmÊnœørÀ œøøøxÉdenø nÀnwpjpnv nwÀ øxlrju

Nh lœÉyn jvrø Éw nv yœÉwÀxkupjÀjrœø mn Bv ruujœørø mnÉœøø nw mxwÀÉwn mnø Àøjewlqnø mÉwvxwÀjwÀmn B Bv ruuxwø mnÉœøø nøÀurn mnø lœÀœø mn mÉcjekurÀ *UâÀÀÉjrwjkrutÊê umtnmkxwm* wxÀn

k Rûjllnv nwÀø

Nj ÀœeøxœœemrøyxwrkunmɜlœÉyn nøÀyûjln vjsxœÀjrœøv nwÀ øÉœemnø UKECXø vxwÀjrœøø KUT B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB nÀøøÉœemnølxvyÀnø Àœøen B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB mxwÀ B nwECV TUG

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

l KwÊnøÀtøønv nwÀø

Nh lœÉynjlxvyÀjkrurø mnøjlÀtcø œrwjwlnœø wxwlxÉcjewÀø yxÉœeÉwvxwÀjwÀÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø œe ÊjuÉø ûjBÉøÀnÊjunÉœenwljyrÀjÉÊyœøyœøølo wxÀn yxœÀjwÀøÉœe mnøjlÀtÉrÀømnmÊnuxyynv nwÀmÉcjekun

- Hrw rwÊnøÀtøønv nwÀmjwøun ErdeÉûjœøKwwxÊjÀxwHÉwm qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø NQœjuønøÀuÉw mnø yœøwlryjÉÊlxwÀœdkÉÀnÉœemn ln œxwmøjÎjwÀyxÉœeÊxljÀxw mn œrwjwlnœemnønwÀœøyœøønørwwxÊjwÀnømjwøunmxvjrwnmÉ œøllÎlûjpn mn ûjpnøÀxwmnøBm lqnÀøyûjøÀzÉnøxÉnwlxœe mnøvjÀœjeÉÊrøøÉømnûjkrx lxwxvm

- Gw lœejÀxwmÉwœxwmøyxÉœeujT pwcjeÀxwmnûj Pj ÀÉœe mnøÀw œrwjwlnœemnø yœøsnÀø mn œøøÀjÉcjeÀxw mlxøÀvnøwjÀÉœeøvjœøø œxœøøÀmnœønÀjpœtxunø En œxwmøm mr nøÀmxÀ qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø mxwÀ Bv ruuxwø mnøÀw øjÉøxÉÀnwmnøjlÀtcøwmÉœxwmø

- RœøenømnyjœølryjÀxwømjwømnøøÀjœÉyyxÉœÉwvxwÀjwÀ ÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø
  - mxwÀûjøÀjœÉy mnÀnlqwxuxpmnwÊrœewwnvnwÀjunøÉrøøn lsxøjzÉrjmÊnuxyy mnø øxuÉÀxwø rwwxÊjwÀnø mlxwxvrn mnjÉ ûj krxÀnlq œjewjrøn luxkju DrxnwnœpømnøzÉrjmÊnuxyy Évyœølmmnlxwênœøxwmn œøøøxÉdenø Êpj Àjunø ûj øÀjœÉy mn lqrvrn Ênœøn Ejdœrxøzérjmênuxyy mnø yœølmønwÖlvjÀzÉnø yxÉœeûj krxmpœjemjÀxwnÀunkrxœølÎlûjpnmn yûjøÀzÉnø

JxœÀmÀyxÀtÉømmÀlâœÉ

nÀ ujì krxÀnlq ocjewjrøn OrlœeyqÎÀzÉrj mÊnuxyy Éw yœel m cjrkun rvyjlÀljœexwn mn yœemÉlÀxw mn vrlœejupÉnøB

- nw mnøyœenømn yjœèlryjÀxwv rwxœeÀraœøxwÀ Àœejuø nømxwÀujì krxÀnlq jv œejrwn mroœp n yjœel nwx mxwÀun kÉÀnøÀmnlœencemmøjuÀnœejÀÊnømÉœjekunø mnø rwpœemnwÀølu ø jrwør zÉn mjwø ujì krxÀnlq jv œejrwn FnkÉÀøy lrjuø n mjwø ujìBmlxÉÊnœèn oxœeÉujìÀxw nÀ cjkœejÀxwmrwpœemnwÀø nÀyœemÉrÀøBwxÊjÀnÉœewjÀÉœeuø nÀlxv yunÊnø ÉÀuøjkunømjwø Évn vÉuÀÉmn mn yœemÉrÀø mnknjÉÀ yuÉøynœexœejwÀønÀyuÉømÉœjekunø

m T v Éw œjeÀxwø

Njyjœè Êjœjkun mn ujì œevÉw œjeÀxwjlÀÉnun mÉ Frœal ÀnÉœe lw œjeurwÀpœe mnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe zÉjwÀÀ,Àœø nÀ zÉjuø,Àœø mxwÀmnøxksnlÀœøur øjÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeFnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe nwunwjÊnlunø jvkrÀxwø mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun mÉlœeÉyn xwÀÀ rwÀpœeø mø mjwø ujì œevÉwœjeÀxw Êjœjkun mÉÀxy *vjwjpnvnwÉ* Îlxv yœeø unø œeøyxwøjkunø mn vjœeÉnø rwÀnœej Àxwjunønàmnøœeøyxwøjkunøyj Îø

Ujprøøjwà mn ujì ÀÀœekÉÀxwlxwmrÀxwwnum mjlÀxwø pœeÀÉrÀnø unø yujwø yœeÊxrnwÀmnyÉrø ujì ÀÀnrwÀn mn lœeÀœeø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

- ujì ÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yœeø yjœeunlœeÉyn nwvjÀxœe mn œeøyxwøjkruÀ nwÊrœewwnvnwÀ,un nÀøxlr À,un mjwø un ljœe mÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeB
- ujì yjœèÀ œnvvnø qxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀœjeÀprzÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉ BmlnvkœeÀ lnølxwmrÀxwø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

PyÉn Gwpjpnv nwÀÂqxœÂkrujw

Gwpjpnv nwÀø mnuxljÀxw

Kø øuÊnwÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe BœxwÀB

- Bvruœxwø mnÉœeø vxrwø mÉwjwjÉ Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø mn B Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø yuÉø mn Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe

CÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujw

Nnøupwnø mn lœemrÀlxwœroœe nøœrpÉœewÀnwwxÀnB

Nnøj ÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujwørpwrorljÀœøxwÀÀ rmnwÀœor ønÀlqrooœeønÀøn m Ã,ruœnwÀlxv vnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ			
Ljœejwànømxwvnø B			
Ljœejwànøœe Énø			
ExvvjwmnømrwÊnøÀøøønvnwÀøB			
Qkupj Àxwømjlqj Àømjwøunljmœe mnlxwÀœejÀømjyyœeÊrøœxwvnvnwÀnÀmnønœêrlnøB	B	B	B

KuÀj prÉnÀÀnwÉmuœnwÉmnpjœjewÊnÀmxwv nÀ rmnÀjmvrwrÀÉœjeÉxwÀxâÀœœemÀyœeÉÂlxwÀnwÉÀ rmnÀÉmœÀyjœÉnwjrœeÀmâlœeâyn jrwÀrzân unwpj pnvnwÉwnÉyœeÀnwànœÀ ujì Hkwnj ÉxwNQœejuyxâœeÀxwyœepœjevvn yuœjewwânunnÉunwpjpnvnwÉœeÀmênumnànœÀnvnwÉjâœxwmmmr ujì œelxwÀÉœêl Éxwmnujì Ejêq mœjeunPxÉœe Fjvn Ojupœeunâœeljœjel É œeÀÉœjeÉprzân lqjlâwrnnlnÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀyœeÀrwrnœàrmêunuwnwÉwnÀÉyjÀmâwvxwÉjwÉÀpwrorljÉro ulqnumrmêlœeâyn yxâœeBêÀÉrœeâwn rwœœejÉxwÀÝlrazân

allxvyœeÀumÀnwpjpnvnwÉÂroeœèxljkunÀmnlxwÉœjeÉÂmjlqjÉm wnœemwxÉjvvnwÉÀœeœnÀ wnœemÀœnœênÀÉêyn yâœeqjÀnyxçnœjpœenvnwÉlxvyÉjkrwÀÀnwâÀjpnyœeyœe

PyÉn Vœjewâjl ÀxwÂnwÀœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Vœjewøjl Àxwøjêlunønwàœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Nnøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwlnlxvyœewwnwÀÉwzÉnvnwÀmnøxy œjeÀxwø nœonlÀÉ nø nwÀœe un lœeÉyn nÀmnøøxlr À øzÉrøxwÀlxwøxumø nø yjœevrønnw zÉrÊjunwlnlxwørmœenølxvvnmnøyjoèmøurnø Nnøyœewlryjunø Àœejewøjl Àxwø nÀøxumnøjêlunø yjoèmøurnøønyœeønwÀnwÀ lxvvnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ		
XnwÀnømnkrnwønÀmnønœêrlnø		
EqjœpnønàyœemÉrÀøœrwjwlrnœe		

Nnøl cej wl nø nÀmnÀÀnø rwøl cøÀnøj É krujı wcøujı ÀtÊnøj ÉĒ yj cøÀnø ur nø øxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

GwBy ruwxwÀmnâcøÀ	
Ecej wl nø mnĒyuxrÀj Àxw	
FnÀÀnø mnĒyuxrÀj Àxw	
Ecej wl nø crwj wl r cøø wnÀÀnø	

Rj cøÀnø ur nøj Îj wÀÉwn rwouÉnwl n wxÀj kun øÉcøun l cøÉyn

NQcej uj À rwoxcøø zÉn unø v nv kcøø mÉ pcøÉyn cj v ruj u DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉce Bj l Àxwø xwÀørpw un Bm l nv kcøø Bmnø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw mj wø un l j mcøø mn ujı uxr FÉÀcøru yxcøÀj wÀ øÉce B B Bj l Àxwø NQcej ucøyceønwÀj wÀ B mÉ l j yrÀj u nÀmnø mcøerÀø mn ÊxÀn mn ujı Uxl r À ujı mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw xwÀ À l xwl uÉø nw j yyul j Àxw mnø j cøÀl unøB BD nÀ BKkrø mÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø yxÉcøÉwn mÉcøen mn mnÉĒ j wø cøwxÉÊnujı kunø Àj l rÀnv nwÀ yj cøy cøxmnø mÉwj w

Kø wn l xv yxcøÀnwÀ j Él Éw mcøerÀ yceo cøwÀnu mn l nøørxw xÉ mj l zÉrørÀxw nw cj ÊnÉce mnø ørpwj Àj rcøø nÀ wn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀrcø mÉwn j l Àxw mn l xwl ncøÀÊrø Êrø mn ujı Uxl r À

Nn m l nv kcøø ru j À v rø crw j ÉĒ nwpj pnv nwÀø l xwl uÉø nw nÀ ru j À l xwl uÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xuunl Àro mn l xwøncêj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj cøÀl un D mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø yxcøÀj wÀ øÉce un v v n wxv kcøø mj l Àxwø NQcej unÀørv rujı rcøø l nÉĒ mn j Ênl uj mxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj rcøø mn ujı øxl r À Hrwj wl r cøø NCdexÉnøÀ l xwÀceu n yj ce Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø nÀ øj cj v ruun

PyÉn J xwxcjercøøÂmnÂExv v rÂÂj rcøøÂj ÉâExv yÀnÂnÀv nv kcøøÂ mnBnÉcøÂBceÂnj ÉâyceøÂnwl qj cpn yj cøun l cøÉyn

J Q P Q T C K T G U F G N G Z G T E K E G B

	GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwBy ruwxwÀmnâcøÀqxcøÀÉj énÀ	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB
EncøÀrl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀcøeumnÂl xv yÀnÂrwmÊrmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQcej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UncÊrl nÂj ÉÀcøøÂz Énujı l ncøÀrl j Àxw mnÂl xv yÀnÂB								
NQcej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		B		B		B		B
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl ncøøn yxâcøeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÂmj l zârÀÉrxwÀnÉmnÀÀncørl nÀKV

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

J QPQTCKTGUF GNGZGTEKEGB

	GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwB v ruwxwÀmnâoeÀqxoeÀÉj énÀ	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**
EnoÀorl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀoenumnÂl xv yÀnÂrwmÊmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQoej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UnoÊrl nÂj ÉÀoeÂz Én uj l noÀorl j ÀxwmnÂl xv yÀnÂB								
NQoej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÀmj l zârÀÉxwÀ

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀl u ÀÉoa

Nn Bj wÊrnoe NQoej uj j wwxwl uj ørpwj ÀÉoa mÉwj l l xoen yxÉoeuj l zÉrørÀxw mn uj ÀxÀj urÀ mÉ l j yrÀj umn l sxøj uj øxl r À øÉrøøn yrxwwr oa mj wø un m Ênuxyynv nwÀmn uj Ànl qwxuxprn mn v rl oewrøj ÀxwmnunjÉ NQoej uj Êj rÀm s oej urø Éw yoev rnoe rwÊnøÀøøn v nwÀv rwxoeÀj roa mj wø l sxøj nw *àrj* øxw oxwmø mn l j yrÀj uoeøzÉn DQNF DÉørwnøø QyyxoeÉwrÀnø oxoeNQoej u F nÊnuxyv nwÀ Nn *l uxÀrwp* j À orwj urø un Bj wÊrnoB

NrÀÉn mnÀz ÂxI rzj unÀÀyl r É Àl yxÀyum nÀj È Bn l nv kÂn

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œwÀ pœjeÀxwpuxkj un

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
NQT/CNXGTY CNVWPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQR UJ CPI J CK EQOOGTEKCNCPF VTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
C' UQR VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
C' UQR CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR CWUVTKC I v kJ	CÉÀœleqn	B
C' UQR DGNI KWO DXDC	Dnupr zÉn	B
C' UQR DTCUKNEQOGTEKQ FGEQUOGVKEQU NVFC	Dœøru	B
C' UQR ECPCFC KPE	Ej wj mj	B
C' UQR EQUOGVKEU CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR EQUOGVKEU URCKP UN	Gøyj pwn	B
C' UQR FGPOCTMCyU	Fj wnv j œ	B
C' UQR HTCPEG	Hœjewl n	B
C' UQR I GTOCPa I v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQRBJ QPI BMQPI BNKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
C' UQRBKVCNaBJ T N	KÀjun	B
C' UQRBLCRCP	Lj yxw	B
C' UQRBMQTGCBaWJ CPBJ QGUC	Exœn	B
C' UQR OCECWNKOKVGF	Oj l j x	B
C' UQR OCNCaUKC UFP DJ F	Oj ujrørn	B
C' UQR PGVJ GTNCPF U D X	Rj Î ø Dj ø	B
C' UQR PGY bGNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ujwmn	B
C' UQR PQTY Ca CU	Pxœê pn	B
C' UQR TGVCKN RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR UKPI CRQTGRVGNVF	Urwpj yxÉœ	B
C' UQR UY GF GP CD	UÉ mn	B
C' UQRBJY KVbGTNCPF BCI	UÉrøøn	B
C' UQRBWMBNKOKVGF	TxÎ j Év n Wwr	B
C' UQR WUC KPE	/À jÀø Wwrø	B
CVGNKGT EQNQI PG øxÉø pœeÉyn	Hœjewl n	B
CbbCTQ OWI NGT DGCWV/ Hœjewl n	Hœjewl n	B
DCMUMKPE CTGCyU	Fj wnv j œ	B
DGCWV/ TGEJ GTEJ GB BKPF WUVTKGU	Hœjewl n	B
DGCWVaEQUKPVGTPCVKQPCNEQORCPa NKOKVGF	Eqrwn	B
DGCWVaNWZ KPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEU UJ CPI J CK EQ NVF	Eqrwn	B
DKQVJ GTO	Oxwj l x	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxœ ÀÉwrÀnø œxœNQœj uF nÊnuxyv nwÀ	Hœjewl n	B
ECPCP MQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV C U	VÉœzÉrn	B
EGPVTGNQI KUVKSWGF GUUK Pa	Hœjewl n	B
EGPVTGVJ GTOCNFGNC TQEJ G RQUCa	Hœjewl n	B
EQDGNUC EQUOGVKEQU UC	Gøyj pwn	B
EQORVQKT NCKPKGT CHTKECKP	Oj œel	B
EQUDGNUC mn E X	OnÊrzÉn	B
EQUOGNQT NVF	Lj yxw	B
EQUOGRJ KNJ QNFKPI UEQTRQTCVKQP RJ KNKRRKPGU	Rqruyyrwnø	B

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

NrøÀn mnø y aewl ryj unø øxl r À ø l xwøxum nøj É Bn l nv kaa

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ aeÀ
E QUO/VKS WG CE VKXG KPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
E QUO/VKS WG CE VKXG RTQF WE VKQP	Hajewl n	B
GI aRVGNQT NNE	/pÎ yÀn	B
GNGDGNNG RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
GOGKU E QUOGVKE U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU J QNF KPI U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU VTCF KPI RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GRKUMKP	Hajewl n	B
GRKUMKP DTCUKN DKQVGE PQNQI KC GKTGNK	Doeøru	B
GTY KVQP U C	WoÉpÉj Î	B
HCRCI CWB EEKG	Hajewl n	B
HCRTQTGCN	Hajewl n	B
HKPXCN	Hajewl n	B
HKVPGI GUWPF J GKV WPF Y GNNPGUUI v kJ	Cumv j pwn	B
HTCDGN U C mn E X	OnÊrz Én	B
I GOGa RCTKU OCaDGNNKPG PGY aQTM	Hajewl n	B
I WCPI bJ QWNQT/CN DWa E QQT KPVGTPGV UE KGPE GB BVGE J PQNQI a E Q NVF	E qrwn	B
J GNGPC TWDKPUVGKP KVCNKC U y C	KÀjum	B
J QNF KCN	Hajewl n	B
KPVGTDGCWVa RTQF WE VU NKOKVGF	Mnwîj	B
LUE NQT/CN	TÉøørn	B
MQUOGRQN Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NB BL TG	Hajewl n	B
NQT/CN E J KPC E Q NVF	E qrwn	B
NQT/CN VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
NQT/CN WM NKOKVGF	I ajewmn DaeÀj pwn	B
NQT/CN CF TKC mx x	E aej Àn	B
NQT/CN COGTKE C NCVKPC U C F G E X	OnÊrz Én	B
NQT/CN CTI GPVKPC Uxl rnmj mCwxwrv j	CapenwÀwn	B
NQT/CN CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀajeum	B
NQT/CN DCNMCP mx x	Undkern	B
NQT/CN DCNVKE UKC	NnÀÀxwn	B
NQT/CN DCPI NCF GUJ NKOKVGF	Dj wpujmnøq	B
NQT/CN DGNI KNWZ U C	Dnupr z Én	B
NQT/CN DTCUKN E QOGTE KCN F G E QUO/VKE QU NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DTCUKN RGUS WKUCU G KPQXCE CQ NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DWNI CTKC GQQF	DÉupj aen	B
NQT/CN E CPCF C KPE	Ej wj mj	B
NQT/CN E GPVTCN COGTKE C U C	Rj wj v j	B
NQT/CN E GPVTCN Y GUV CHTKE C NVF	Prpnaej	B
NQT/CN E GUMC TGRWDNKMC ø oex	T yÉkurz Én Vl q z Én	B
NQT/CN E J KNG U C	E qrur	B
NQT/CN E QNQODKC U C U	E xuxv krn	B
NQT/CN E QUOGVKE U KPF WUVTa U C G	/pÎ yÀn	B
NQT/CN F CPOCTMC U	Fj wnv j ote	B
NQT/CN F GWVUE J NCPF I v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CN GCUV CHTKE C NKOKVGF	Mnwîj	B
NQT/CN GI aRV NNE	/pÎ yÀn	B
NQT/CN GURCPC U C W	Gøyj pwn	B

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ ceÀ
NQT/CNHKPNCPF Qa	Hrwjı wmn	B
NQT/CNHTCPEG	Hajewl n	B
NQT/CNI WCVGOCNC UC	I Éj Ànv j ıjı	B
NQT/CNJGNNCUUC	I celn	B
NQT/CNJQPI MQPI NKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
NQT/CNKPFKC RTKXCVGNKOKVGF	Kwmn	B
NQT/CNKPVGTPCVKQPCNFKUVTKDWVKQP	Hajewl n	B
NQT/CNKUTC-NNVF	Køaje u	B
NQT/CNKVCNKC Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNMCbCMJUVCP Nrv rÀnmNrj krurÀÂ Rj ceÀwncøqry	Mj Öj tqøÀj w	B
NQT/CNMQTGC NKOKVGF	Exoen	B
NQT/CNNKDCP UCN	Nrkj w	B
NQT/CNNKDTCOQPV	Dnupr zÉn	B
NQT/CNOCI aCTQTUbCI MQbOGVKMCKMbÀ	J xwpcen	B
NQT/CNOCNCaUKC UFP DJF	Oj ıjı rørn	B
NQT/CNOCPWHCEVWTKPI OKFTCPF RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNOCTQE	Oj aeel	B
NQT/CNOGZKEQ UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNOKFFNGGCUV	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNPGFGTNCPF DX	Rj Î ø Dj ø	B
NQT/CNPGY bGCNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ıjı wmn	B
NQT/CNPQTI GCU	PxcÊ pn	B
NQT/CN UVGTTGKEJ I v kJ	CÉÀaeqn	B
NQT/CNRCMKUVCP RTKXCVGNKOKVGF	Rj trøÀj w	B
NQT/CNRCPCOC UC	Rj wj v j	B
NQT/CNRGTWUC	R aeÉ	B
NQT/CNRJKNKRRKPGU KPE	Rqruryyrwnø	B
NQT/CNRQNUMC Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NQT/CNRQTVWI CNWPKRGUUQCN NFC	RxcÀÉpj u	B
NQT/CNRTQFWKVUFGNWZGKPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF DGVGKNK WPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF I v kJ B BEQ MI	Cumv j pwn	B
NQT/CNTQOCPKC UTN	TxÉv j wrn	B
NQT/CNUCKRQ KPF WUVTKCNG Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNUCWFKCTCDKC	Cajekrn øj xÉmrÀn	B
NQT/CNUKPI CRQTGRÀn NÀm	Urwpj yxÉce	B
NQT/CNUNR UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNUQWVJ CHTKEC J QNFKPI U RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNUWKUUG UC	UÉrøøn	B
NQT/CNUXGTK GCD	UÉ mn	B
NQT/CNVCKY CP EQ NVF	T prxwmn Vj Ëj w	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKN	Hajewl n	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKNCOGTKECU KPE	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNV TMKaGMQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV CPQPKO UKTMGVK	VÉaeÉrn	B
NQT/CNWC GI GPGTCNVTCFKPI NNE	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNWMTCKPG	Wtajerwn	B
NQT/CNWTWI WCa UC	WcÊpÉj Î	B
NQT/CNWUC KPE øxÉø paeÉyn	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNXKGVPCO EQ NVF	XrnÀwj v	B

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

NrøÀnmnøycæwlryjunøøxlrÀølxwøxumnøjÉ Bnlnvkœa

UxIrÀÂ	Urpn	nwÀœÀ
NQT/CNY GUVCHTKEC NKOK/GF	Iqjwj	B
NC TQEJG RQUCa NCDQTCVQKTGFGTOCVQNQI KSWG	Højewln	B
NCDQTCVQTKQUFGEQUOGVKEQUXQI WGUCU	Exuxvkm	B
NCEVQDKQC U	Fjwnvjde	B
NKDTCOQPV/PGTI KGUXGTVGU	DnuprzÉn	B
NQC	Højewln	B
NQC	Højewln	B
NQC WUC KPE	/ÀjÀø Wwrø	B
NWZWTa QHTGVCKN	Højewln	B
OCI KE JQNFKPI U øxÉø pœÉyn	Eqrwn	B
OCUTGNQT NNE	/pÎyÀn	B
OCVTKZ FKUVTKDWVKQPIvkJ	Cumvjpwn	B
OQFKHCEGKPE	Ejwjmj	B
OWI NGTHCUUKQP	Højewln	B
PCPFCEQ NVF	Exoen	B
PCPFCLCRCP MM	Ljyxw	B
PCPVQPI NQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
PGY UQRTQTGCN	Højewln	B
PKJQP NQT/CNMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PNQMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PQXGCN	Højewln	B
PaZRTQHGUUKQPCNOCMGWRURTN DXDC	DnuprzÉn	B
RV NQT/CNKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RVaCUWNQTKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RTGUVK GGVEQNNGEVKQPUKPVGTPCVKQPCN	Højewln	B
RTQEQUCRTQFWEVQUFGDGNGbC NVFC	Doeøru	B
RTQFWEVQUECRKNCTGUNQT/CNUC	Gøyjpwn	B
TGCNECORWUDa NQT/CN	Højewln	B
UCNQPEGPVTKE ECPCFCNR	Ejwjmj	B
UEGPVCNNKOK/GF	JxwpMkwpUCT	B
UEKGPEGOF	Højewln	B
UJCPI JCKGRKUMKP DKQVGEJPQNQIaEQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKNQT/CNKPVGTPCVKQPCNVTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI DWUKPGUUEQPUWNVKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI KPXGUVOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
UJWWGOWTCEQUOGVKEUKPE	Ljyxw	B
UKEQUBEEKG	Højewln	B
UQEK/V/ JaFTQOKP/TCNGFGNCTQEJGRQUCa UJTR	Højewln	B
UQRTQEQU	Højewln	B
UQRTQTGCN	Højewln	B
URCTNaU	Højewln	B
UWbJQWNQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
VCK/CPC' UQREQUOGVKEUEQORCPa NKOK/GF DaUJCTGU	T prxwmnVjËjw	B
VCMCOKEQ NVF	Ljyxw	B
VJGTOGUFGUCKPVI GTXCKUNGUDCKPUNGHCaGV	Højewln	B
aKEJCPI VKCPOGKKPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEUEQ NVF	Eqrwn	B

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œv rÂn nw zÉrÊj unwl n

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
KPPGQX CTI GPVKPCBUC	CœpenwÀwn	B B
KPPGQX FGWVUEJ NCPF I ODJ	Cuunv j pwn	B B
KPPGQX OGZKEQBUC FGE X	OnÊrzÉn	B B
KPPGQX VCKY CP EQ NVF	T prxwmnVj Ëj w	B B
NKRR F KUVTKDWVKQP	VÉwrørn	B
NQUJ KCP EQ NVF	Exœn	B
PWVTKEQU VGEJ PQNQI KGU	Hœjewl n	B B
UCNQP KPVGTCEVKXG KPE	/Ày Àø Wwrø	B
UEKI QNHF WEQPP/VCDNG	Hœjewl n	B

Uxl r É Àl xv v âwnÀj ànl PnÀÉu

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀ l yxÀyum À

Gânderl n l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv k u n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj ceÊxÀca j øønv k u n p w cjeun wxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderl n l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÈ

PxÉø l ncÈrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø l xwøxum ø øxwÀ j É caepj cenmÉ ceo cawÀnuKHTU Ànuz É j mxyÀ mj wø uWwrxwnÉcæy nwwn cepÉumcø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderl n l xÉu j rwør zÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r ca nÀ mÉ yj Àcæv xrwn ujı crwmn unĒnderl n mn unwønv k un l xwøÀrÀÉ yj ceunø yncæxwwnø nÀnwÀrÀ ø l xv ycæønø mj wø ujı l xwøxumj Àxw

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq cawÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀca cjeyyxcÈj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ wxÀca j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderl n ycæcnøørxwwnuj yyurl j k unø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuml À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀca xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv k nwÀnw ÊncÈÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmzÉ nø mj wø ujı yj cÈn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum øB mÉ yceønwÀcjeyyxcÈ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀca v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rca j ÉĒ l xv yÀnø øÉceujı y cæxmn mÉ ncæBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀca cjeyyxcÈ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæur mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÈrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀcarl j ÀxwmnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÈrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀcarl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÈxwø ÊxÀca l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ caøzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀca sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÈj wÀø yxÉceuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unĒnderl n j rwør zÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÈ nø cj l n l nø caøzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÈ nø ørwøl cæÊnwÀmj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø mj wø unÉcenwønv k un nÀmn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀca xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø røxu v nwÀ

GÔjuÈj Éyxmn Àljâ ÉÀmjloèrÀÉyxnÉmnÀvjÂoèÈnÀ mèÂnmÈÉuÉ rxmoæxm

Xxroæun Àwx Énà Glj oèÂmjlzârÀÉxw CâÉoæÀÀKv xkrurÀj Éxw ÀrwlxoæxoæumÀ VnÀÉÂmnmyoelrj Éxwmn Àj lÉroÀrwlxoæxoæuÀ nÉ CâÉoæÀyoæmûrÉÀnÉlqjopn Àxy ojeÉxwwnuÀmnujwwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
CÉ ml nv koæ ujı Êjunéoewn ÀÀn lxv yÀj kun mnø lj oèø mj lzÉrørÀxw nÀ lnwn mnø v j oæÉnø mÉoæn mÉÀtuÀ rwm orwn ø uÊnwÀoæøynl ÀÉnv nwÀ O B B nÀO B B øxrÀÉw ÀxÀj u mn B mnø j lÀroø lxv v n lnujı nøÀmoæÀ rwmzÉ mjwø ujı wxÀn Bmn ujwwnÉnj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø	PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mn ujı v Àqxmxuxpmn j yyuzÉ n yj oæju mroælÀxw yxÉoæoej uønoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw nÀunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ PxÉøj Êxwø Êjuɪ lnø mnoær oæø wxÀj v v nwÀnw unø oje yyoæl qj wÀ mn wxø yoæyoæø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ j oæw mn m oæwroæju wj ÀÉoæ nÀ u ÀnwnÉn mn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉøj Êxwø j yyoelr ujı zÉj urÀ mÉ yoæl nøøÉø m ujı kxoje Àxw mnø kÉmpnÀø nÀmnø yoeÊrørxwø RxÉoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw mnø j lÀroø sÉp ø unø yuÉø ønwørkunø wxø Àoje Êj ÉÊ xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ Bj yyoelmoæun lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mnø yoæwlryj unø nøÀv j Àxwø nÀyuÉø yj oèl Éur oæv nwÀ B • j yyoelmoæju lxq oæwln mnø yoæsnl Àxwø mnø lqroooæø mj ooj roæø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j opn yj oeoje yyxoèj ÉÊ ynoæxoæ j wlnø yj øø nø mÉ poæÉyn nÀj É lxwÀnÊÀn lxwxv rzÉn nÀ orwj wlmoænj wø unz Énu un poæÉyn xy oæB • lxoæsekxoæoeunø À j ÉÊ mn loærøøjwln oÉÀÉoæ oæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûlønø mn ynoæxoæ j wln mÉ v j deq lxøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lroælrÀ ø mnø v j deq ø uxl j ÉÊ nÀ mnø lj wj ÉÊ mn mnøÀoæsekÉÀxw mj wø unøzÉnuø un poæÉyn xy oæB • j wj ûlønoæunø À j ÉÊ mj lÀÉj uroj Àxw j yyuzÉ øj ÉÊ oÉÊ mn Àoæøxoæoæn oÉÀÉoæ nw lxv yj oje wÀ unø yj oje v Àoæø ÉÀtuø ø j Énl mnø oeo oæwlnø nÊÀnoæunø unø À j ÉÊ mn loærøøjwln ux wp Ànoæ n nÀunø À j ÉÊ mn, oæmnÊj wlnø nw rwlúÉj wÀ mj wø wxÀoæ zÉryn mnø nÉynoæø nw Êjúɪ ÀxwB • nÊj v rwnoæunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ yj oeoje yyxoèj ÉÊ yoæwlryj unø qÎyxÀq ønø lu ø oæÀnwÉnø yj oeju mroælÀxw nÀ yj oeoje yyxoèÀ wxø yoæyoæø j wj ûlønø	PxÉøj Êxwø j yyoelr un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø rwoxoæ j Àxwø mxww nø mj wø unø wxÀnø mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉj kruÀj Éyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀBnÀÉv j Éyxmn À uv nxÉÀzyÂÉ Ànxmmn È lÉyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀ

Xxroæju wxÉn Guv nwÉÀoæju Éro À unéyuxrûj Éxw Kvxoæoæj Éxw ÀnlÉxoæunum RoæwlrynÀlxv yÉj kunÀ Eqrooæa mj ooj roæÀmn uj wwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
Nh lqrooæa mj ooj roæø mÉ poæÉyn nøÀyoeønwÀ wnÀmnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀmnø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ mnøÀoæsekÉÀnÉoæ xÉ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoæ Ànwø zÉn ujı lxxy ojeÀxw lxv v nderj un lxv v n lnujı nøÀmoæÀ mj wø ujı wxÀn B mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø Enø mroo oæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ lqrooæa mj ooj roæø øxwÀ lxv yÀj kruø nø ørv ÉuÀj w v nwÀ ujı oæl xwwj røøjwln mnø ÊnwÀnø øÉoæ ujı kj ø n wxÀj v v nwÀ mnø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n N Êjúɪ Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø rwÀ poæ j rwør ujı lu ÀÉoæ mn unÉnderln mnø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yxoèø nw m mÉl Àxw zÉn wxÉø j Êxwø lxwørøm oæno lxv v n Àj wÀ r lxv yunÉnø nw oje røxw mn ujı mÉnoærÀ mnø j llxoæø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unø nÉøÀj wÀ mj wø unø mroo oæwÀø v j deq ø mÉ poæÉyn rr ønwørkunø un lqrooæa mj ooj roæø À j wÀ Éw rwmlj ÀnÉoæl u mj wø u Êjúɪ Àxw mn ujı ynoæxoæ j wln mÉ poæÉyn nÀ mn øj mroælÀxw nÀ rr ørpwrorl j ÀÊnø j É oæpj oæn mn unÉoæ rv yj lÀ mj wø unø À j Àø orwj wlmoæ N Êjúɪ Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø lxwøÀÀÉn mxwl Éw yxrwÀlu mn uj Émà	PxÉøj Êjúɪ un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø yoæwlrynø lxv yÀj kunø mÉ poæÉyn oæju Àroø ujı lxv yÀj kruøj Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø nÉ pj oænj Éoeo oæwÀnuKHTU PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mÉ rmøyxørÀro mn lxwÀoeunrwÀnoæun v rø nw ujı ln mj wø unø nwÀÀø lxv v nderj unø mÉ poæÉyn ynoæ nÀj wÀ m Êjúɪ Énoæn ÀmnlxvyÀj kruønoæunø uv nwÀø Ênwj wÀnwm mÉl Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø wxÀj v v nwÀ ujı lu ÀÉoæ nÀwxÉø j Êxwø Ànø À yj oe lqj wÀuxwwj pn unø yoæwlryj ÉÊ lxwÀoeunø mn ln mrøyxørÀro Fnø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀroø xwÀyj oej ruɪ Éoæ À oej uro ø j orw mj yyoelrnoe un lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mn unø Àv j Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀ mnø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø Enø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ B • j wj ûlønoæunø v Àqxmnø m Êjúɪ Àxw ÉÀtuø nø nw yj oèl Éunoeyj oe Éw nÊj v nw lxwÀzÉn mnø qÎyxÀq ønø oæÀnwÉnø un lxwÀoeun mn ujı ynoæ j wnwln mnø v Àqxmnø nÀ uj wj ûløn mn uj wÀ oæxoæÀ nÀ mÉ m kxÉl ujı pn mnø yoæÊrørxwø mn unÉnderln j wÀ oæn ÉoB • oje yyoæl qnoæunø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n nÀ unø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nø j ÉÊ mxww nø orpÉoje wÀ mj wø unø øÎøÀv nø mrwoxoæ j Àxw m mr ø ujı pnøÀxw mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unøB • Ê oæmnoæ unÊj lÀøÀÉmn j oæÀqv ÀzÉn mÉ lj ulÉu mnø loæÀÉoæø lxoæøøyxwmj wÀnø rwlúÉj wÀ unwpj pnv nwÀ oæømÉnu ujı lu ÀÉoæ unÉoænwoæprøÀoæv nwÀ nwlxv yÀj kruÀ nÀ unÉoeyoæønwÀj Àxw mj wø unø lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

Tj yyxcœÀmnø Exv v rœøj rcæø j ÉÊE xv yÀnø øÉœunø l xv yÀnø l xwøxumø

GÔjuÈj Éyx mnÀzÂyÔrÀryxÀzyÈÂÂrÀœÈnÀcrÀl j È à nÉzyÀtÉyxÀcrÀl j unÀrxl nÂÉj rxnÀ

Xxrœeun À wxÉnÀ Kv y ÉÀ Àâœeun À œeÀâuÉj ÉÀ nÉ Roæèr ÀxwÀ yx âœeœÀz ânÀ nÉ l qj œønÀ Rj ÀÀroÀ à nwÉânuÀ nÉ uÉÉpnÀ nw l x âœè Àpwrœl j ÉroÀ mn uj vwnén j âé l xv yÉnÀl xwÀxumÀ

TrÂzÉn mnwÀcr	Px Àœa œeyxwÂn
Nh poæÉyn nøÀ nÊyxø mrœo œæwÀø œæzÉnø ur ø ùj v j deqn mnø j œj rœæø wxÀj v v nwÀmnø œæzÉnø mn wj ÀÉœa crœl j un Nxœæz Én un v xwÀj wÀ xÉ u l q j wl n ynÉÊnwÀ Àœa nøÀv ø j Ênl øÉœrøj v v nwÀmn œj krux Éwyj øœro mrv y ÀnøÀœal xwwÉ j É ÀÀœa mn l nø œæzÉnø Fj wø un l j ø l xwÀœjerœa un poæÉyn yœœnwÀn Éwn rwœxœ j Àxw øÉœunø yj øœrœ ÊnwÀÉnwø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø Nj wxÀn BE xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊEB nÊyxøn wxÀj v v nwÀ ùj ørÀÉj Àxw mn l xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊE j É Dœeørun Ànw Kvmn yxÉœunœz Énwø unø œel ùj v j Àxwø mn uj mv rwrøÀœjeÀxw ø u ÊnwÀ œøøynl ÀÊnv nwÀ O B nÀO B Nnø yxørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø œxwÀl ùj øø nø j É krujw øÉœeùj upwn yj œœrœø mrv y Àwxw l xÉœjewÀø yxÉœO B j É Bn l nv kœa Nj m À nœæ rwj Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw mn l nø u v nwÀø l xwøÀÀÉnwÀ Éw yxrwÀl u mn uj Émr Al xv yÀn À nwÉB • mÉ mnpœ unÊ mn sÉpnv nwÀ œæzÉrø mn ùj mrœal Àxw yxÉœ m À nœæ rwn œeunø œæzÉnø mnÊj wÀ œj rœa ux ksnÀ mÉwn yœæÊrørxw nÀ Êj uÉnœ j Ênl øÉœrøj v v nwÀ mn œj krux Àunø v xwÀj wÀø yœæÊrørxwwnœB • mn urwl rmnwl n yx Ànw Ànuunv nwÀørpwrœl j ÀtÊn mn l nø yœæÊrørxwø øÉœ un œøÉUÀj À mÉ poæÉyn	Cœw mrmnwÀœmœnÀmx k Ànwrœ Éwn l xv yœeqnwørxw mn unwønv k un mnø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø mnø yj øœrœø nÊrøÀj wÀø j rwør zÉn mnø u v nwÀø mn sÉpnv nwÀ øÎ œjeyyxœj wÀ wxÉø wxÉø øxv v nø nwÀœeÀnwÉø mrœo œæwÀø wÊnj ÉÊE mn ux œpj wrøj Àxw nw Hœjewl n nÀ u Àœjewpnœj Ênl unø mrœal Àxwø crœl j unø Px Éø j Êxwø yœæ l xwøj rœøj wl n mÉ mrøyx ørÀœmn l xwÀœeun nwÀnœæn v rø nw yùj l n yxÉœe mnwÀœmœnÀ Êj uÉnœ l nø œæzÉnø Px Éø j Êxwø l xœæk xœ ùj utøÀn mnø urÀpnø crœl j ÉÊE mnwÀœr ø j Ênl unø nwœxœ j Àxwø œxÉœæunø yj œeunø mrœal Àxwø crœl j unø nÀ unø yœæwl ryj ÉÊE l xwœnrø crœl j ÉÊE mÉ poæÉyn Ex wl noæj wÀunø yœæwl ryj unø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø nÀœæz Énø crœl j ÉÊE yx Éœunœz Énwø Éwyj øœro nøÀl xwøÀÀÉ wxÉø j Êxwø Êj uÉ ùj zÉj urÀ mnø nøÀv j Àxwø mn ùj mrœal Àxw nw l xwœrm œjewÀunø mxvww nø nÀunø qÎ yx Àq ønø ÉÀtørø nø j rwør zÉn unø l j ul Éwø nœonl ÀÉ ø Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ nœonl ÀÉ Éwn j wj ûlœn œeÀœøynl ÀtÊn nw l xv yj œjewÀunø v xwÀj wÀø yj Î ø øÉœunø mnœær œæø j ww nø j Ênl unø v xwÀj wÀø j wÀ œmÉœæv nwÀyœæÊrørxwø Nh l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ mj wø wxÀœe zÉryn wxÉø j Êxwø • nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj øœrœB • nœonl ÀÉ øÉœeùj kj øn mnø u v nwÀø zÉr wxÉø xwÀ À l xv v Éwrz É ø Éwn Êj v nwl œæz Én mnø nøÀv j Àxwø mn œæzÉnø nÀ wxÉø j Êxwø l xwÀœeu zÉn unø Êj uÉj Àxwø œæÀnwÉnø yj œeùj mrœal Àxwøn ørÀÉnwÀmj wø l nø œxÉdeqn ÀÀnø sÉp nøj l l nyÀj kunøB • l xwÀœeu ùj ynœæ j wnwl n mnø v Àqxmnø ÉÀtørø nø yxÉœe l nø Êj uÉj Àxwø ux œæzÉn l nùj À rÀynœæwnwÀ	Ex wl noæj wÀunø yj øœrœø ÊnwÀÉnw wxÉø j Êxwø un l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj kønwl n mn yœæÊrørxw Px Éø j Êxwø j yyœel r un l j œjel À œæ j yyœæyœæ mnø rwœxœ j Àxwø mxvww nø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø

X œæorl j ÀxwÂÂy l rorz ÉnÂ

Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ yœæl m l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE wxœ æ nø mnÊnderl n yœæcnøørxwwnu j yyul j k unø nw Hœjewl n j ÉÊE Ê œæorl j Àxwø øy l rorz Énø yœæÊÉnø yj œeunø ÀnÊÀnø u pj ÉÊE nÀ œepunv nwÀj rœæø mnø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxwmÉ l xwønrumj mv rwrøÀœjeÀxw

Px Éø wj Êxwø yj ø mx k ønœÊj Àxw œxœæ Éunœæ Éœæunø Éœæørwl œæÀ nÀunÉœæ l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø

Px Éø j ÀÀnøÀxwø zÉn ùj m l ùj œjeÀxw l xwœxumø n mn ynœæxœ j wl n nÊÀœje œrwj wl r œæ yœæÊÉn yj œeuj œæl un NB mÉ Ex mn mn l xv v ndœn œrpÉœæ mj wø unø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxw À wÀyœæl rø zÉn l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE mrøyx ørÀxwø mn uj œæl un NB mn l n Ex mn unø rwœxœ j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø l nÀÀn m l ùj œjeÀxw wxwÀyj ø œj rÀux ksnÀmn wxÀœæ yj œæmn Ê œæorl j Àxwø mn ørwl œæÀ xÉ mn l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø nÀ mxrÊnwÀ œj rœæ ux ksnÀ mÉw œjeyyxœÀyj œeÉw xœpj wrøv n Àmœæ rwm ynwmj wÀ

CÉÀoøÂÊ oøorljÀxwÂxÉrwoxoøjÀxwÂyoøÊÉnÂyjoøunÂÀnâÀnÂupjÉânÀoøpunvnwÀjroøÂ

HyÂvjÉmnzÂÀnxÉjÉyxmnÀlyvzÉnÀlyxÀyumÀmnÀÉx À ÉÂnrxlÙÀmjxÀunÂjzzyÂÉoøxjxlmÂjxxÈnu

PxÉøjÊxwø pjunvnwÀyoøløl m lxwoxoø v nwÀ ujwxoøn mnÊnderln yoøcnøørxwwnuøÉoøunø mrupnwlnø mÉ lxv vrøøjroøjÉÊlxvyÀnø oøujÀtÊnøjÉÊlxvyÀnøjwwÉnuøøÀlxwøxumøøyoøønwÀøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw ujÊoøorljÀxw mÉoøøynlÀmnlnoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀnÉoøy nwmupÉw mÉ Bmlnvkoøa mjwøujyoøønwÀjÀxwmnø lxvyÀnølxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnuvnwÀxww jÉKmnujoèllunNB mÉExmnvxwÀjroø nÀoøwjwlrnoø Àj kuøøøxÉøujoøøyxwøjkruÀ mÉmroølÀnÉoøpw øjeuUjprøøjwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwxømrupnwlnøløxvyoøwwnwÀujÊoøorljÀxwmnujlxwoxoørÀ mÉkjuøøjpnmnlnøløxvyÀnøjÉoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀyoølrÀ

UÉoøujkjønmnwxøÀøjeÊjÉÊwxÉøløxwlúÉxwøzÉnujyoøønwÀjÀxwmnøløxvyÀnøløxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀ oøwjwlrnoøjwwÉnuoøøynlÀnmjwøÀxÉøønøjøynlÀøørpwrorljÀøøunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw

GwøjeøxwmnøuvrÀnøÀnlqwzÉnørwqøøwÀnøjÉvjloøkjuøøjpnmnøløxvyÀnøløxwøxumøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉn ÉwzÉnnÉoøy nwrunøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøjÉÊlxvyÀnøløxwøxumøøsxrwÀøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

RjoøjrumÉoøruwnwxÉøjyyjoèÀnwÀyjømnÊøønøzÉrønøøwÀnøonlÀtÊnvnwÀrwlúÉøyjøøÊxÀøaøxlrÀ mjwø unøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnumyxøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

FÀrpxjÉyxmnÀlyvvrÀÀjrÂnÀjÈàlyvzÉnÀ

PxÉøjÊxwøÀwxvvøløxvvrøøjroøøjÉÊlxvyÀnømnujøxlrÀ NQoøjuyjoøÊxÀøajøønvkunpwøjeunmÉ BjÊøøB yxÉoøun ljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉBjÊøøB yxÉoøunljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉBmlnvkoøB unljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUÀjrÀmjwøujÊrwpÀrvnjwwnmnøjvrøørxwøjwørwÀnoøÉyÀxwnÀun ljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmjwøujmnÉÊrvnjwwn

TnÂyxwÂjkruÀÂmnujmroølÀxwnÀmnÂynoøÂxwwnÂlxwÂÀÀÉjwÀunpxÉÊnoøunvnwÀmnwÀoøyoøÂn oøujÀtÊnÂjÉâlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

KujyyjoèÀnwÀ ujmroølÀxwmÀjkuroøømnøløxvyÀnøløxwøxumøøyoøønwÀjwÀÉwnrvjpnomnunlxwoxoø vnwÀjÉoøoøøwÀnuKHTUÀnuzÉjmxÀmjwøuWwxwnÉoøy nwwnjrwørzÉnmnvnÀÀøa nwyujlnunlxwÀøeunrwÀnoøunzÉnunnøÀtvnwlnøøjroøa uÀjkuroønvnwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwnlxvyxoèÀjwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoø

NxoømnuÀjkuroønvnwÀmnøløxvyÀnøløxwøxumøørunwlxvkn ujmroølÀxwmÊjuÉnoøujljyjlrÀmnujøxlrÀ yxÉoøøÉrÉÊoøøxwnÊyuxrÀjÀxwmnyoøønwÀnoømjwølnøløxvyÀnøunljøIqjwÀunørwoxoøjÀxwøwlnøøjroøøoøujÀtÊnøujlxwÀwÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwnÀmjyyuzÉnoøjlxwÊnwÀxwlxvyÀjkunmnlxwÀvÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwøjÉoørunøÀyoøÊÉmnuzÉmnoøjøxlrÀxÉmnlnøønoøøxwjlÀtÊrÀ

KurwlxvknjÉlxvrÀmjÉmrÀmnøÉrÊoøunyoølnøøÉømujkxoøjÀxwmnurwoxoøjÀxwoøwjwlroønÀmnøÉrÉoøunoorljlrÀmnøøløÀvnø mnlxwÀoøunrwÀnoøunnÀmnpnøÀxwmnøøzøÉnøjrwørzÉnunljøIqjwÀmnujÉmrÀrwÀnoøunnwlnzÉrlxwlnoøununøyoølmÉoøøoøujÀtÊnø uujkxoøjÀxwnÀjÉÀøjerÀnvnwÀmnurwoxoøjÀxwlxvyÀjkunnÀoøwjwlroø

NnølxvyÀnøløxwøxumøøxwÀÀjoøeÀøyjoønlxwønrumjmvrwøÀøjeÀxw

TnÂyxwÂjkruÀÂmnÂlxvvrÂÂjroøÂjÉâlxvyÀnÂoøujÀtÊnÂ ujÉmrÀmnÂlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

QksnlÉronÉmvj Âqnmj ÈmÉ

KuwxÉøjyyjoèÀnwÀmÀjkuroøÉwøjeyyxoèÀøÉoøunøløxvyÀnøløxwøxumøøPxÀøaxksnlÀoønøÀmxkÀnwroøujøøÉøjewlnøjeøxwwjkunzÉnunø lxvyÀnøløxwøxumøøyoøømjwøunÉoønwønvkunwnlxvyxoèÀnwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnø NjøøÉøjewlnøjeøxwwjkunlxoøøøyxwm ÉwwrÊnjÉ unÊmjøøÉøjewlnøjwøÀxÉÀnoxrøpjøjeWÀoøzÉÉwjÉmrÀoøjuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnuynoønÀmnøÎøÀvjÀzÉnvnwÀmÀnlÀnoøÀxÉÀnjwxvjunørpwrorljÀtÊn NnøjwxvjunøynÉÊnwÀyoøÊnwroømnøøjeøÉmnøxÉoøøÉuÀnoømnoøøÉoønÀøxwÀlxwørmoønølxvvnørpwrorljÀtÊnøuxwynÉÀøjeøxwwjkunvnwÀøjÀÀnwmoøIn zÉnuønøyÉrøønwÀyoøønø rwmÊmÉnunvnwÀxÉnwlÉvÉurwoúÉnwlnoøunømlrøøxwølxwxvrzÉnøzÉnunøÉÀuøjÀnÉoømnøølxvyÀnøyoøwwnwÀnwøn oxwmjwÀøÉoøe lnÉÊlr

ExvvnyoølrøyjoøujoèÀunN mÉExmnmnlxvvnden wxÀøavrøøxwmnlnoèÀrljÀxwmnøløxvyÀnøwnlxwøøøÀnyjøpjøjewÀøøe ujÊrjkruÀxÉujzÉjurÀmnujpnøÀxwmnÊxÀøaøxlrÀ

FjwøunljmoømÉwjÉmrÀojuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnujyyuljkunønwHojewlnunlxvvrøøjroøjÉÊlxvyÀnønÊndenøxwsÉpnvnwÀyoøcnøørxwwnuÀxÉÀjÉuxwpmnlnÀjÉmrÀGwBxÉÀøaB

- rumnwÀkomnÀÊjuÉnunøoøzÉnøzÉnunølxvyÀnøløxwøxumøølxvyxoèÀnwÀmnøjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjeÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoøømorwrÀnÀvnÀnwâÉÊøøømnøyoølmÉoøømjÉmrÀojln lnøoøzÉnønÀoølÉnrunmnøuvnwÀøzÉruøøÀvnøÉoorøjwÀønÀjyyoøyoøøyxÉoøoxwmnoøøxwxyrwxwNhoøzÉnmnwxwmÀnlÀxwmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnyoøÊnwjwÀmÉwnoøjeÉmnøÀyuÉøunÊzÉnlnuÉrmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnøøÉujwÀmÉwnoøøÉoøljoøjuoøjeÉmnynÉÀrvyurzÉnoøjulxuúÉørxwujÊojwørorljÀxwunøxvrøørxwøÊuxwÀjroøøunøojÉøønømljujeÀxwøxÉunlxwÀxÉoøunvnwÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- ruyoøwmlxwwjrøøjwlnmÉlxwÀøeunrwÀnoøunynoèÀwnwÀyxÉoøujÉmrÀjorwmnmorwroømnøyoølmÉoøømjÉmrÀjyyoøyoønønwujlrdøxwøÀjwlnnÀwxwmjwøunkÉÀmnÊyoøvnoøÉwnxyrwxwøÉoøunoorljlrÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- rujyyoølmunljoje lÀoøajyyoøyoønøøvÀqxmnøløxvyÀjkunøoøÀnwÉnønÀunljoje lÀoøajeøxwwjkunmnønøÀtvjÀxwøløxvyÀjkunøojrÀnøyjoøjumroølÀxwjrwørzÉnunørwoxoøjÀxwøunøløxwlnoøjwÀoxÉoøunømjwøunøløxvyÀnøløxwøxumøøB

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

Tj yyxoèmnø Exv v røøj rcaeøj ÉÊE xv yÀnø øÉoaunø l xv yÀnø l xwøxum ø

- ruj yycel rn un l j ojel À oe j yyoeyoe rnn uj yyul j Àxw yj oeuj rnoel Àxw rnn uj l xwÊnwÀxw l xv yÀ, kun rnn l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xum l À ø unÊrøÀnw ln xÉ wxw mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n rnnø Ê wnv nwÀø xÉ rnnø l rdexwøÀ, wl nø øÉøl ny Àtkunø rnn v nÀÀoea nw l j Éøn uj l j yj l rÀ rnn uj øxl r À yxÉoeÉrÊoea øxw nÊyuxrÀ, Àxw EnÀÀn j yycel rj Àxw øj yyÉrn øÉoeunø u v nwÀø l xum l À ø sÉøzÉ uj rnj Àn rnn øxw ojeyyxoèÀ, wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn rnnø l rdexwøÀ, wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oenÉoe yxÉoejernwÀv nÀÀoea nw l j Éøn uj l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw Urul xwl uÉÀ unÊrøÀnw ln mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀroea uj ÀÀnwÀxw rnnø unl ÀnÉoe rnn øxw ojeyyxoèøÉoeunø rwoxoe j Àxw øoxÉoeunø rnj wø unø l xv yÀnø l xwøxum ø j É øÉsnÀrnn l nÀÀn rwl noèvÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoe j Àxwøw n øxwÀyj øoxÉoeunø xÉ wn øxwÀyj øynoèwnwÀnø ruoxoe ÉunÉwn l noèrorl j Àxw j Ênl oeønoÊn xÉ ÉwoeoÉø mn l noèroarnoB
- ruj yycel rn uj yceønwÀ, Àxw rnnwønv kun rnnø l xv yÀnø l xwøxum ø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø l xwøxum ø oeou Ànwu ønø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø rnn v j wr oea nwrnxwwnoÉwn rv j pn orn unB
- l xwl noøj wÀ urwoxoe j Àxw orwj wl r oea rnnø ynoøxwwnø xÉ nwÀvÀ ø l xv yoønø rnj wø un y oev Àoea rnn l xwøxum j Àxw ru l xum l Àn rnnø u v nwÀø zÉ runøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyoeyoe ø yxÉoenÊyoev noÉwn xy rwxw øÉoeunø l xv yÀnø l xwøxum ø KunøÀoeøyxwøj kun rnn uj rnoel Àxw rnn uj øÉynoÊrørxwnÀrnn uj ÉrnÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwørzÉn rnn uxyrwxw nÊyoev n øÉoe nø l xv yÀnø

Tj zzyÆj È l yv rÉ mj ÈmÉ

PxÉø oev nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèzÉr yoeønwÀn wx À, v v nwÀu Ànwn Én rnnø Àoje Êj ÉÊ mj ÉmrÀnÀun yoepojev v n rnn Àoje Êj ru v røønw ô ÉÊoea j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉuj wÀrnn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉø yxoèxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀ unø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀoeun rwÀnoeun zÉn wxÉø j Êxwø rnnwÀkor nø yxÉoe n zÉr l xwl noeun unø yoel mÉoeø oeuj ÀtÊnø u uj kxojeÀxw nÀj É Àoje rÀnv nwÀrnn urwoxoe j Àxw l xv yÀ, kun nÀorwj wl r oea

Rj oe r unø u v nwÀø l xv v Évwz É ø rnj wø un ojeyyxoèj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoewÀ unø oøzÉnø rnj wx v j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwøj Êxroe À unø yuÉø rv yxoè, wÀø yxÉoeuj ÉmrÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø rnn unÊnder l n nÀz ÉrlxwøÀvÀÉnwÀrnn l n oj rÀunø yxrwÀø l u ø rnn uj ÉmrÀz Éruwx Éø j yyj oèrnwÀrnn rn l oeea rnj wø un yoeønwÀoje yyxoèÀ

PxÉø oxÉoevøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀuj rn l uj oje Àxw yoeÊÉn yj oeuj oèl unB mÉ oepunv nwÀ WG wB l xworoe j wÀ wxÀoea rwrn ynwnj wl n j É ønwø rnnø oepunø j yyul j kunø nw Hoje wl n Ànunø z É nunø øxwÀ orÊ nø wx À, v v nwÀ yj oeunø j oèl unø N NB mÉ Exrnn rnn l xv v nden nÀrnj wø un Exrnn rnn rn xwÀxuxprn rnn uj yoeonøørxw rnn l xv v røøj roea j ÉÊ l xv yÀnø Nn l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀoeaÀnvwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀ rnnø oeøz Énø ynøj wÀ øÉoevwxÀoea rwrn ynwnj wl n nÀ rnnø v nøÉoeø rn øj ÉÊnpj oern j yyuz É nø

Rj oeø Nj F onwøn un Bb Êoenoß

NnøExv v røøj roeaøj ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrnF ÉyxwÀPxnu	E urwn Gl rnnÉ DxÉÀÀ

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà

RFA

Exv yÀnÂmn ceÂÉuÀj Àl xv yj ceÂ

DrujwÂl xv yj ceÂ

Xj cej ÀxwmnÂl j yrÀj Éâ yceyceÂ

Vj kunj É mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaen

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂÂxl rj Éâ

CÉÀceÂ u v nwÀÂceuj ÀcoÂj Éâ Àj ÀÂ
orwj wl mceÂmn NQcej uBUC

F ynwønø nÀl qj cpnø Êrø nø
Bij cÀl unB Bzâj ÉncemÉ E l K

Hj l ÀÉceø v rønø nÀce Énø wxwcepu nø
Bij mj Àn mn l u ÀÉce mn unÊnderl n
nÀBnxwÀBn Ànce n nøÀ l qÉ

E qrcoce mj cej rceø qxceÀj Ênø

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl mceÂÂÉcel rwz j wÂ

VrÀceÂmn yj ceÀl ryj Àxw
yceWl ryj unÂBÊj cej ÀxwÂnÀ
cojewl qrÂÂnv nwÀÂmnBÂnÉruÂ

Tj yyxceÀmnÂ Exv v rÂÂj rceÂj Éâ
Exv yÀnÂÂÉceunÂl xv yÀnÂj wwÉnuÂ

RFA *EnÀrwoxcej ÉrxwÀcxwÉyj cÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl mceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBxw Éj rceanÉorwj wl mce*

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj ÀIxv yj ceø

Nnø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ m Àj ruu ø mj wø In Iqj yrÀaa øxwÀ InÉĒ mn NQcej uBUC Kø oxwÀ Àj À mnBuj ørÀÉj Àxw arwj wlr aa mn uj Uxlr À v aa ÀÉaa Éx ÀnwÀâ Kø wrwÀ paawÀyj ø unø Ixv yÀnø mnø aruj unø mÉ I aeÉyn yj cexyyxørÀxwj ÉĒ Ixv yÀnø Ixwøxum ø

Nnø uv nwÀø aauj Àroø j ÉĒ Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ yceønwÀø mj wø un Tj yyxaÀ mn I nøÀxw mÉBExwønru mCmv rwrøÀaje Àxw øxwÀ rwÀ pceø mj wø In Iqj yrÀaa Nnø yj pnø Ixwl noev nø øxwÀB un Àj kunj É mnø yaawl ryj unø Êj aej Àxwø nÀaajewl qrøønv nwÀø mn ønÉrumnø ÀrÀaaø mnByj aÀl ryj Àxw mj wø unø aruj unø InuÉr mnø ceøÉuÀj Àø arwj wl rnaø øÉaBl rwzBj wø j rwør zÉn un v xwÀj wÀ mnø m ynwønø nÀ Iqj apnø yceÊÉnø uj aÀl unB Bzâj Énaem É Exmn p w aje umnø rv y Àø nÀun Àj kunj É mnø aj I ÀÉaaø v rønø nÀaa Énø wxw cepu nø uj mj Àn mn I u ÀÉaa mn unĒnderln nÀ mxwÀ un Ànaø n nøÀ IqÉ yceÊÉ yj ce unø j aÀl unøBNB BnÀF B BmÉ Exmn mn Ixv v nden Nn Tj yyxaÀmnø Exv v røøj raaø j ÉĒBExv yÀnø øÉaeunø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ Ixv yu Àn Inø rwaxaø j Àxwø

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj ÉIyv zj Â À

Gwv ruuxwÀmnâaeÀ	PxÀnÂ		
RaemÉrÀÂmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
Eqraaa mj aaj raaø	B	B	B
Tnyaaøn mn yaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø			
CÉÀaaø yaemÉrÀø			
Eqj apnÂmnâyuxrÀj Àxw	**BB**	**BB**	**BB**
CIqj Àø Ixwøxv v ø nÀÊj aej Àxw mn øÀxlt ø	B	B	B
CÉÀaaø j Iqj Àø nÀ Iqj apnø nĒÀnaeunø	BB	BB	BB
Kv y Àø nÀÀj Ēnø	B	B	B
Eqj apnø mn ynaøxwwnu	BB	BB	BB
FxÀj Àxwø j ÉĒj v xaÀøønv nwÀø nÀyaeÊrørxwø	B	B	B
CÉÀaaø Iqj apnø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw			
RaemÉrÀø arwj wl rnaø wnÀø	B	B	B
FxÀj Àxwø aayaaønø wnÀÀnø øÉaeyaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø	BB		B
Fraa aawl nø mn Iqj wpn		B	B
T ÂÉuÀj Àarwj wl rnae	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj ÀIxÉaje wÀj Êj wÀrv y ÀÂ	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj Ànâl ny Àxwwnu	**B**		
Rj aÀl ryj Àxw mnø øj uj ae ø j ÉĒ ceøÉuÀj Àø mn unwÀaayaaøn	B	B	B
Kv y Àø øÉaeunø k w arl nø	B	B	B
T6UWNVCVPGV	**B**	**B**	**B**

DrujxÀl yv zj Â À

CEVKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ Gwàj unâceÀwnÉÉnÀ	PxÀnÂ		
Kv v xkrurøj Àxwø rwl xcøxceaurnø	B	B	B
Kv v xkrurøj Àxwøl xcøxceaurnø			
Kv v xkrurøj Àxwø crwj wl r ceaø	B	B	B
Cl Àro rv v xkrurÂ	**B**	**B**	**B**
UÀxl tø			
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø Ênceø ø			
EurnwÀø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø		B	
CÉÀceø j l Àrcø l rdeÉuj wÀø			
Xj unÉceø v xkrur ceaø mn yuj l nv nwÀnÀrwøÀdÉv nwÀø mn Àceøxceaceen			
FrøyxwrkrurÀ ø			
Cl Àro l rdeÉuj wÀ	**B**	**B**	**B**
Exv yÀnø mn cepÉuj ceøj Àxwj l Àro			
Rceø nø mn ceav kxÉceø nv nwÀmnø xkurpj Àxwø			
/l j ceÀmn l xwÊnceørxwj l Àro			
VQVCNF GNCEVKH	**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Ej yrÀj u			
Rceø nø	B	B	B
T øncÊnø nÀceayxceÀ wxÉÊnj É	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀ	B	B	B
RceøÊrørxwø cepunv nwÀ nø			
Ej yrÀj Éâ yceøyceaÂ	**B**	**B**	**B**
RceøÊrÂrxwÂyxÉceøÂzÉnÂnÀl qj cpnÂ			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceaø	B	B	B
HxÉceøwrøønÉceø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø		B	
CÉÀceø yj øørcø l rdeÉuj wÀø		B	B
CÉÀceøÂmnÀÀnÂ	**B**	**B**	**B**
0l j ceÀmn l xwÊnceørxwyj ÂÂro			
VQVCNF WRCUUKH	**B**	**B**	**B**

Xj Âj Éryx mnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀ

Nn l j yrÀj uøxl rj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø ujı øÉrÀn mnøxy aeje Àxwø rwÀndÊnwÉnøj É l xÉaeø mn unĒnderl n

- v røørxwmn B Bj l Àxwøj É ÀrÀaeø mÉ yaeøpaeje v v n mj l Àxwwj aeje Àøj ujı aeø B
- v røørxwmn B Bj l Àxwøpaeje ÀÉrÀnøB
- j wwÉujı Àxwmn B B Bj l Àxwø

Nj Êj aeje Àxwmnøl j yrÀj ÉĒ yaeyaeøøj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ	Ej yrÀj u Âxl rj u	Raev nÂ mj yyxaeÀnÀ mn oÉÂxw	Ol j aeÀmn ce Êj uÉj Àxw	T ÂndÊnÂnÀ aeyxaeÀ wxÉÊnj É	T ÂÉuÀj Àmn unânderl n	RaeÊrÂxwÂ aepunv nwÀ nÂnÀ ÂÉkÊnwÀxwÂ mrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ	VyÉj u
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			BB			BB
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B B			B B
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn						B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ aeÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B			B
Caonl Àj ÀxwmÉ aeøÉuÀj À				B	B B		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaeø mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeøÊj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
UQNFGCW BF6EGODTG CXCPVBCHHGEVCVIQP FWBT6UWNVCV		**B**		**B**	**B**		**B**

Nn v xwÀj wÀ yxaeÀ nw aeøndÊnø l xaeøyxwmj wÀ r j ÉĒ mÊrmnwmnø wxw Ênaeø ø nw aejerøxw mn ujı m ÀnwÀxw yj aeNQaej u mÉwn yj aeÀn mn ønø yaeyaeø ÀrÀaeø rr j ÉĒ v xÉÊnv nwÀø rwÀndÊnwÉø nwÀaea un noBsj wÊrnaeø nÀ ujı mj Àn mn yj rnv nwÀ mÉ mÊrmnwmn øÉaeø unø yujı wø mj l Àxwø paeje ÀÉrÀnø j aeøÊj wÀ l q j wl n rrr nÀ un wxv kaea m arwÀro mj l Àxwø uprkunø j É mÊrmnwmn v j sxaeø u Ên B Bv ruwxwø mnÉaeø nw l xwÀaea B Bv ruwxwø mnÉaeø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø nw

Nn yxøÀn B RaeÊrøxwø aepunv nwÀ nø nÀ øÉkÊnwÀxwø mrwÊnøÀrøønv nwÀB ø unÊj wÀj É Bm l nv kaea Bv ruwxwø mnÉaeø l xwÀaea Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nøÀ yaewl ryj unv nwÀ l xwøÀrÀÉ mnøj v xaeÀrøønv nwÀø m aepj Àxraeø

Nnø yujı wø mxy Àxwø mn øxÉøl aeyÀxw mj l Àxwø nÀ mj ÀÀaekÉÀxw mj l Àxwø paeje ÀÉrÀnø øxwÀm Àj ruu ø nwwxÀnB

Vj kunj È mnÀoÚÈà mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Gwv ruwxwÀmnâcæÀ	**PxÀnÂ**			
GâyuxrÀj Àxw				
T ÂÉuÀj ÀwnÀ		**B**	**B**	**B**
FxÀj Àxwøj ÉĒj v xcÀøøn v nwÀø	B			
FxÀj Àxwøj ÉĒ ycæÊrørxwø wnÀÀnø mnø caycæønø B		B	B	
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mrv v xkruøj Àxwø				
CÉÀcæ xy cjeÀxwøj wø rwl mnwl n øÉcæji Àceøxcaacen				
Oj cpn kcÉÀn mj ÉÀxcrwj wl nv nwÀ		**B**	**B**	**B**
Xj cæj Àxwm É knøxrwnwcxwmø mn cæÉunv nwÀmnĒyuxrÀj ÀxwB		B		
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmn unâyuxrÀj Àxw		**B**	**B**	**B**
KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ				
Cl zÉrørÀxwmrv v xkruøj Àxwø	B B	BB	B B	B B
Xj cæj Àxwmnøj ÉÀcæøj l Àrcø crwj wl rncæ		B B	B	
E nøørxwmrv v xkruøj Àxwø				
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen j ccnl À Âj Éâ rwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ		**B B**	**B B**	**B B**
Hrwj wl nv nwÀ				
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u				
FrÊrmnwmnø Êncæ ø		B B	B B	B B
Xj cæj Àxwmnø mnÀÀnø crwj wl r cæø		B	BB	B
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmnÂxy cjeÀxwÂmnBrwj wl nv nwÀ		**B**	**B B**	**B**
Vceøxcaacen j l zÉrøn xÉ l m n mj wø uji y cæxmn				
Xj cæj Àxwmn ÀceÂxcaacen		**B**		**B B**
Vceøxcaacen wnÀÀn uxÉÊncæÉcæ				B
VT6UQTGTKGPGVVG—NC EN VWTG				

UârÉn j â m wxânv nwÉmâ uÉrpn j ànl uCâÉxcæÉ mn uji l xwl âcæawl n Hcjewl n uji cæycæÀn mn ycæàrÀxwnÉ unéÉxâcæn mn uji l cej wl n yxâcæâwv v n v xwÉj wÉmn mnâcæÀxwÉ É ycæÀnwÉ nÀmj wÀunÀxy cjeÉrxwÀÀj wÀrwl mnwl n Àâcæji ÉceÀxcaacen

Bv ruwxwÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èà l yv zÉnÀÀyl rj Èà

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG	RœæwÌ ry nøl xv yÀj kunø
PQVG	Eqrœœæ mj œj rœæø
PQVG	CÉÀœæø yœæmÉrÀø
PQVG	XnwÀuj Àxwmn unœœnl Àœv xÎnw
PQVG	FxÀj Àxwøj ÉÊj v xœÀœøœnv nwÀø nÀBy œæÊrørxwø
PQVG	T øÉuÀj Àœrwj wl rnœ
PQVG	T øÉuÀj ÀnÊl ny Àxwwnu
PQVG	Kv y Àø øÉœæunø k w œrl nø
PQVG	CI l œæøøœnv nwÀxÉ j wu pnv nwÀ mnBju mnÀÀn oÉÀÉœæ mrv y Àø
PQVG	Hœjeøø mn œæl qn deqn
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø rwl xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø l xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø œrwj wl r œæø
PQVG	Xj unÉœæv xk rur œæømn yùj l nv nwÀ nÀrwøÀœÉv nwÀø mn Àœeøxœæœn
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl œej wl nø
PQVG	QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxw xÉBnj l qj Àmj l Àxwø B CI Àxwø Bøœj eÀÉrÀnø B BRuj w mj l Àxwwj œj Àœj ùj œe
PQVG	RœæÊrørxwø yxÉœæœzÉnø nÀB qj qenø
PQVG	Gv yœÉwÀø nÀmnÀÀnø œrwj wl r œæø
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl mnÀÀnø
PQVG	/l j œÀø mn l xwÊnœæxw
PQVG	KvøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœæm œæÊ ø
PQVG	Qy œjeÀxwøj Ênl unø nwÀœæyœæenø nÀBmøBy j œÀmøBr nø
PQVG	Gwpj pnv nwÀø qxœæk ruj w
PQVG	Xj œj eÀxwmnÉ knøxrwnwœxwmø mnBœæÉunv nwÀBmnÊyuxrÀj Àxw
PQVG	Xj œj eÀxwmnøj ÉÀœæø j l Àrœø œrwj wl rnœø
PQVG	Vœøxœæœæn wnÀÀn ùj l u ÀÉœæ
PQVG	CÉÀœæø rwxœæ j Àxwø
PQVG	/Ê wnv nwÀø yxøÀ l u ÀÉœæ
PQVG	NrøÀn mnø œruj unø nÀ yj œÀl ryj Àxwø

Hj rÉÀv j ÂœÈj xÉÀmn unànÂÎ rl n

T yÂpj xrÀj Éyx

Nh Bo Êœæn œæ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœej uj j yyœæÉÊ mnÉÊ yœæsnÀø mj yyxœÀø yj œÀmu mj l Àrœø mxwÀ ùj œej urøj Àxwj À œrÊ n j É nœBÉrunÀ

Enøxy œjeÀxwøxwÀl xwørøÀ nwB

- Éw j yyxœÀ ùj øxl r À NQœej u Hœjewl n mnø kœjewl qnø l xv yu Ànø nÀj ÉÀxwxv nø mj l ÀÊrÀ Cœj rœæø Oj deq ø Hœjewl n j l ÀtÊrÀ mn l xv v nderj urøj Àxw øÉœæun v j deq œjewj rø mnø yœæmÉrÀø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mÉ l œæÉyn RœæmÉrÀø l œjewm RÉkul Hœjewl n RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Hœjewl n NÉÊn Hœjewl n nÀDnj ÉÀ Fnœæj Àxuxprz Én Hœjewl n Fxv j rwnø mGÊl nuunwl n j l ÀtÊrÀ mn ønœÊrl nø j É yœæœrÀmnø œruj unø ørÀÉ nø nw Hœjewl n œej urø n yj œæmnø ønœÊrl nø l nwÀœjeÉÊ nÀœxwl Àxwø øÉyyxœÀ nÀ ùj ÀxÀj uÀ mnø j l Àxwø l xv yxøj wÀ un l j yrÀj umn ùj øxl r À NÉÉÉœæxo TnÀj ru œruj un B mn NQœej uB
- Éwj yyxœÀ ùj øxl r À NQœej ukvÀnœæj Àxwj uFrøÀœækÉÀxw mn ùj kœjewl qn l xv yu Àn nÀj ÉÀxwxv n mj l ÀÉrÀ KvÀnœæj Àxwj u FrøÀœækÉÀxw nÊyuxrÀj Àxw mnø v j œæÉnø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mj wø unø yj Îøx unø v j œæÉnø wn øxwÀyj ø l xv v nderj urø nø yj œæunø œruj unø mn ùj Uxl r À j rwørzÉn uj wrv j Àxw v xwmj un mÉ œæønj É mn mnøÀœækÉÀxw

CI œæÈrÀnÉyx l nÀÀyx

Gwj Êœæ B un l œæÉyn j j wwxwl ùj ørpwj ÀÉœæ mÉwj l l xœæn j Ênl PjÀÉœjeB BEx yxÉœæuj l zÉrørÀxw mC øxy ùj v j œæÉn j ÉøÀœjeunwwn mn l xøv ÀzÉnø mn uÉÊn yxÉœæÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø Nj l zÉrørÀxw œej urø n yj œæj u CÉøÀœjeuj m ÀnwÉn B yj œæNQœej uBJC j À œrwj urø n nw j x ÀB Guunj À œrwj wl n j É v xÎnw mn ùj Àœæøxœæœæn mÉ l œæÉyn qj ÉÀnÉœæmn By ruuj œæn mnÉœæø nÀ mÉw nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ l xwÀœjel À nw v j rB mÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l o wxÀnB

UÉrÀn l nÀÀn j l zÉrørÀxw mnø œxœpj wrøj Àxwø sÉœæmzÉnø xwÀ À xy œæø Gwwx Ênv kœæB NQœej uBJC j œjel qnÀ u B mnø ÀvÀœæø mC øxy BWM ùj øxl r À Gv rø J xumwp RVœæBNÀmyxÉœæ Éwv xwÀj wÀ mn By ruuxwø mnÉœæø

Gwønv Ànv kœæB NQœej uj l m ùj v j œæÉn Uj wxœxœæ Gttrx Ej yrÀj u Éw œxwmø mrwÊnøÀøœnv nwÀœjewj rø øy l rj urø mj wø unø ROG mÉ ønl ÀnÉœæmn ùj œj wÀ nÀmn ùj knj ÉÀ Nrv yj l À mn l nÀÀn l nøørxw nøÀvx w ørpwrœrl j Àrø øÉœæun l xv yÀn mn œæøÉuÀj À mn NQœej uBJC

CÈÉÂnÀ Ô xnv nxÉÀ

Gw wx Ênv kœæ un l œæÉyn j v rø Éw wxÉÊnu nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ mn By ruuj œæn mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l oBwx ÀnB

PyÉn Rœwlrynl xv yÀ}kunÂ

Nhø lxv yÀnøj wwÉnwø mn ujı Uxlr À øxwÀ À}kuø lxwxœ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœpunv nwÀ}rœaø œjew j rønø Ànuz Én œpÉœjewÀ mj wø un œpunv nwÀ CPE BRujw Exv yÀ}kun l w œjeu nÀj ÉÊ yœewlrynø lxv yÀ}kunø p w œjeunv nwÀj mv rø Nhø lxv yÀnø mn unÊnderln xwÀ À yœeyj œeønÀj œeeÀø nw j yyul j Àxwm É yœewlrynmn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ}Àxw

Eqrœœa mj œj rœaø

Ku nøÀ lxwøÀÀÉ mnø Ênwønø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œeÀxÉœø nÀmnø œev rønø nÀœøÀxÉœavnø j ll xœen nø j rwørzÉn mnø yœaøÀ}Àxwø mn ønœÊrlnø Î lxv yœø unø œamnÊj wlnø mn Ànlqwxuxpm

Hœjerø mn yÉkul rÀ nÀBœauj Àxwø BÿÉkuz Énø

Nhø m ynwønø nvpj p nø yxÉœœj rœa lxwwj Àœa nÀj øøÉœœœujı yœev xÀxwmnø yœamÉrÀøj Éyœœø mnø lunwÀøxÉ mnø lxwœxv j ÀnÉœœ øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwl qj œpnø mn unÊnderln j É lxÉœœ mÉz Énuunø yœaøÀ}Àxwø øxwÀœej uø nø

Hœjerø mn œal qndeqn nÀBwwxÊj Àxw

Nhø œjerø mn œal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw øxwÀ lxv yÀ}kuø ø nw l qj œpnø mn ujı y œex mn j É lxÉœœ mn ujı z Énuun ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Hœjerø m v røørxwmnv yœÉwÀø

Nhø œjerø m v røørxwmnv yœÉwÀøøxwÀlxv yÀ}kuø ørv v mj Ànv nwÀ nwl qj œpnø mn unÊnderln x ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Kv y Àø øÉœœnø k w orl nø

Nj Uxlr À j xyÀ yxÉœœn œepnv n œrol j umnø poœÉynø Nhø œruj unø œjew j rønø lxv yœœnø mj wø un y œev Àœa mn unwÀ pœjeÀxw œrol j un lxv yÀ}kuønwÀmj wø unÉœœ lxv yÀnø Éwn l qj œpn mnv y À øÉœeju kj øn mn unÉœœ eøÉu}Àø œrol j ÉÊ yœeyœaø

NQœej u nw À}wÀ z Én À Àn mnwÀ pœjeÀxw lxv yÀ}kuøn nw yœemÉrÀ mnv y À mnwÀ pœjeÀxw œrol j un uj ı mnœo œawln nwÀœa uj ı øxv v n mnø nv y Àø mnø œruj unø nÀurv y Àm j ÉÀœa mÉ œeøÉu}À mnnwønv kun

Kv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø

Nhø nv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø øxwÀnwøl œÀnø j É kruj w unÉœe lx Àmj l zÉrørÀxw Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø v j uø Ànl qwz Énø mn œÉørxw øxwÀj œonl À ø j ÉÊ j Àœø øxÉø sj l nwÀø lxœeøyxwmj wÀø nÀj v xœÀø unl j ø l q j wÀ

Nhø v j œeÉnø j l zÉrønø øxwÀÊj uxœø nø ønuxw Éwn j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœa Ànwj wÀ lxv yÀn mn unÉœe wxÀxœe À nÀ mn unÉœe lxwÀøskÉÀxw œÉÀÉœa j ÉÊ eøÉu}Àø

Nj yyul j Àxwm É œepunv nwÀwB BÿÉœœnø j Àœø j lxwmÉrÀ mnwÀœmœel noÀj rwnø v j œeÉnø l xv v n Ã}wÀj v xœÀøøj kunø nw œxwl Àxwmn unÉœemÉœen yœeÊrørxwwnwm mÉÀuøj Àxw

Nhø v j œeÉnø wxw j v xœÀøøj kunø œxwÀuxksnÀj É v xrwø Éwn œxrø yj œej w mn Ànø Àø mn ynœÀn mn Êj unÉœeøÉœeujı kj øn mÉ v xm un ÉÀuø uxœe mn uj ı z ÉrørÀxwB In z Ér ynÉÀ lxwmÉrœa ujı lxwøÀ}Àxwm Éwn m yœel rj Àxw Nhø œjerø mn yœav rnœem y Ànn v j œeÉn øxwÀlxv yÀ}kuø ø nwl qj œpnø

Nhø kœaÊnÀø øxwÀj v xœÀøøøÉœœÉwn y œex mn mn B Bÿwø

Nhø œxwmø lxv v nderj ÉÊ wn øxwÀyj ø j v xœÀø nÀœxwÀuxksnÀmn m yœel rj Àxw m ø uxœe z Én unø */ j Àq œuxç À œÉÀÉœe j lÀÉj uø ø wn ynœe nÀÀnwÀyj ø mn øÉyyxœÀnœeunÉœeÊj unÉœelxv yÀ}kun WwÀnøÀ mn m yœel rj Àxw nøÀœej uø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w v n uxœez Éruwn ÊrøÀn j Él Éwrwmln mn ynœÀn mn Êj unÉœe

Nhø uxprl muø mn Êj unÉœeørpwrorl j ÀÊn øxwÀj v xœÀø uw j rœav nwÀ øÉœe ujı mÉœen mn Ên yœekj kun mÉÀuøj Àxw p w œjeunv nwÀ lxv yœen nwÀœa lrwz BnÀ qÉrÀBj wø nÀ mxwwnwÀ unÉ unwœaprøÀœav nwÀmÉwj v xœÀøøn v nwÀmœpj Àxrœa øÉœe Bv xrø

Nhø j ÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø rwl xœexœaeunø øxwÀ j v xœÀø nø qj krÉnuunv nwÀøÉœemnø mÉœenø wnÊl mj wÀyj ø Bÿwø

Kv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø

Nhø rv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø øxwÀnwœaprøÀœenø unÉœel x À mj l qj À Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø mÉœenø mj v xœÀøøn v nwÀøxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

	F Éœen
Exwø Àø Él Àxwø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Cpnwl nv nwÀø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Ànl qwz Énø Oj À œenu QÉÀuujpn	Bÿwø
CÉÀœaørv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø	Bÿwø

Nj v xœÀøøn v nwÀ yœeÀz É z Éruøxr Àuw j rœa xÉ m poeøøro nøÀ z ÉrÊj unwÀ Éw j v xœÀøøn v nwÀ l jul Éu øÉœe ujı mÉœen mÉÀuøj Àxw œenuun mÉ krnw Rj œe nÊl ny Àxw yxÉœe unø z Éry nv nwÀø rwnÉøÀœenuø unø j v xœÀøøn v nwÀø øxwÀl jul Éu øÉœe Éwn kj øn uw j rœa mn mnÊBj wø unÊl mnwÀ À}wÀ l xwørm œe lxv v n Éw j v xœÀøøn v nwÀ m œepj Àxrœa F nø j v xœÀøøn v nwÀø nÊl ny Àxwwnuø ynÉÊnwÀ Àœa lxv yÀ}kuø ø m ø uxœe z Én unø œj rÀø nÀl rœxwøÀ}wl nø l xwmÉrørnwÀ œaÊxroeju mÉœen mÉÀuøj Àxw mÉkrnw

Kv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

VrÀœaø mn Rj œÀl ryj Àxw

Kø øxwÀlxv yÀ}kuø ø j É krujw unÉœel x Àmj l zÉrørÀxw qxœe œjerø mj l zÉrørÀxw

NnÉœeÊj unÉœenøÀnÊj v rw n j wwÉnuunv nwÀ yj œeœeo œawln unÉœe Êj unÉœemÉÀuøÀ z Ér ÀmwÀlxv yÀn wx}Àj v v nwÀmn ujı œawÀ}kruøÀ j lÀÉnuun nÀyœeÊrørxwwnuun mn ujı œruj un l xwl nœav n nÀmn ujı z ÉxÀn yj œÀmn l jyrÀ}ÉÉ yœeyœaø œm ÀnwÉn VWwn m yœel rj Àxw nøÀ un l j ø l q j wÀlxwø}Àj Àn ør ujı Êj unÉœemÉÀuøÀ mnÊmwÀrwo œanÉœa øj Êj unÉœelxv yÀ}kun

CÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

Nhø yœeÀø nÀl œej wl nø øxwÀ Êj uÉ ø unÉœeÊj unÉœewxv rwj un nÀ lxwÊnœÀø j É lxÉœœ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉœe ujı lu ÀÉœa yxÉœel nÉÊ uk nuu ø nw mnÊrørnø Kø øxwÀ pj unv nwÀ ør w l nøøj rœa m yœel r ø yxÉœœnø œjev nwnœe unÉœeÊj unÉœemÉÀuøÀ ujı mj Àn mn lu ÀÉœa mn unÉnderln

Nhø j l Àxwø yœeyœaø j l zÉrønø mj wø un l j mœa mn yœepœjev v nø mn œjel qj Àmj l Àxwø nw ÊÉn mn unÉœej wwÉujı Àxw øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwj ÉÀœaø À Àœaø rv v xkruø ø

Gw orw mnÊnderln unø j ÉÀœaø ÀÀœaø rv v xkruø ø øxwÀlxv yj œeø unÉœeÊj unÉœeyœakj kun mn w pxl rj Àxw nÀm yœel r ø ør w l nøøj rœa

UÀxlt ø

Nhø øÀxlt ø øxwÀ Êj uÉ ø j Élx Àv xÎnwyxwm ce ô ýi lu ÀÉcea mn lqj zÉn y cæxmn lxv yÀ}kun unø øÀxlt ø xkøxuÀnø nÀ cæÀ}ÀxwunwÀn cxwÀuxksnÀmÉwn m ycelrj Àxwør ýi Êj unÉcewnÀÀn mn cej uæj Àxw ycækjkun Êj uÉ n øÉce ýi kj øn mn mxww nø qrøÀxcæzÉnø nÀyceÊrørxwwnuønø nøÀrwo cænÉcea ýi Êj unÉcækcéÀn

Eunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø

Nhø lxv yÀnø lunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø øxwÀnwcæprøÀce ø unÉce Êj unÉce wxv rwj un nÀ cxwÀ uxksnÀ un lj ø lqjwÀ mÉwn m ycelrj Àxwnwcxwl Àxwm É mnpce mn unÉcæce lxÉÊcjekruÀ

Xj unÉcæv xkrur cæø mnBýi lnv nwÀ

Nhø ÀxÀcæø nwcæprøÀce ø unÉcælx Àmj lqj Àøxwà Êj uÉ ø nwcæw mnÊnderln unÉcæÊj unÉcæycækjkun mn w pxlrj Àxw

Nhø j lÀxwø ycæycæø m ÀnwÉnø zÉr øxwÀ øy lrærzÉnv nwÀ j cænlÀnø uj ÀÀækÉÀxw j É ycæcæÀ mnø øj ýi ce ø mxyÀxwø mj lqj À mj lÀxwø nÀ mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø øxwÀ nwcæprøÀcenø mj wø un Êj unÉcæv xkrur cæø mn yýi lnv nwÀ

Nh ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw mnø xyÀxwø nøÀm Ànce rw øj wø m lxÀn F ø ux ce zÉn unø j lÀxwø øxwÀj lqnÀnø Éwlx Écæ rwo cænÉcej É ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw j Él Éwn m ycelrj Àxw wnøÀj yyuæzÉ n Gw cæÊj wlqn mj wø un lj ø mÉwn kj røøn mÉ lxÉcæ mn kxÉcæn Éwn m ycelrj Àxw nøÀlxwøÀÀÉ nB nwn nøÀlj ulÉu n yj cem rco cæwln nwÀcæ ýi Êj unÉcewnÀÀn lxv yÀ}kun mnø ÀxÀcæø nÀun lxÉce v xÎnw mn kxÉcæn mÉ mn ce un cæv xrø ycel mj wÀýi mj Àn mn lu ÀÉcæ

Wwn ycæÊrørxw yxÉce cæzÉnø nÀlqj cpnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø yxÉceýi yj cæÀ cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mn NQcej uBJC BhøÀcæl xwvÉn j É cÉcænÀ v nøÉcæ mn uj lzÉrørÀxw mnø mcærÀø Nhø j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mnø cruj unø mÉ lcæÉyn øxwÀm ycelrnø nw ÀxÀ}urÀ v jrøýi lqj cpn lxcæøyxwmj wÀn øncje øÉyyxcæÀn yxÉcæunøønwÀmuyj cæunø cruj unø lxwlncæv nø

Rcæ Êrørxwø yxÉcæcæzÉnø nÀBqj cpnø

Guunø øxwÀ lxwøÀxÀÉ nø yxÉce cj rcæ cj ln mnø øxcæÀnø mn cæøøxÉdenø ycækjkunøj É ycæcæÀmn Ànce øj wø lxwÀcæyj cæÀn yxÉce ýi Ux lrÀ Guunø lxwlncæunwÀ ycæwlryj unv nwÀ mnø cæzÉnø nÀ urÀpnø mn wj ÀÉcæ lxv v nderj un cruj wlr cæ crælj un xÉ øxlrj un

NnøÀv j Àxw mÉ v xwÀ}wÀ cpÉcjewÀn w ycæÊrørxwø lxcæøyxwm ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø zÉ runøÀycækjkun yxÉcæuGwÀcæycæn mn øÉyyxcæÀncæyxÉce Ànrwmce øxw xkupj Àxw Uhux w ýi wj ÀÉcæ mnø ycæÊrørxwø unøÀv j Àxw mnø ycæÊrørxwø ÀnwÀ lxv yÀn mnø qÎyxÀq ønø unø yuÉø ycækjkunø mn cej uæj Àxw xÉ nøÀ Êj uÉ n ønux wmnø v Àq xmnø ø}ÀæAzÉnø

Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw lxcæøyxwmnwÀ mnø xkupj Àxwø yxÀnwÀnunø ce ø ÉU}wÀm Ê wnv nwÀø yj øø ø mxwÀ unÊrøÀnwln wn øncje lxwcæce n zÉn yj ce ýi øÉcÊnwj wln m Ê wnv nwÀø cÉÀÉcæ rwlnoæ rwø zÉr wn øxwÀ yj ø ÀxÀ}unv nwÀ øxÉø un lxwÀcæun mn uGwÀcæycæn xÉ mnø xkupj Àxwø ycækjkunø yxÉcæunøzÉnunø ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø wn unøÀyj ø Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw wn øxwÀ yj ø lxv yÀ}kunø ø nÀ cxwÀ uxksnÀ mÉwn rwcxce j Àxw un lj ø lqjwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø Bxy cje Àxwø nwBmnÊrønø nÀlxÉÊnoæÉcea mÉ cæzÉn mnBqj wpn

Nnwønv kun mnø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø uk nwu ø nw mnÊrønø øxwÀlxwÊnoæø j É krýjwøÉcæýi kj øn mÉ lxÉcæ mn lqj wpn nwÊrpÉnÉce ýi mj Àn mn lu ÀÉcæ mn unÊnderln E nø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn j rwør zÉn unø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn ur nø j ÉÊ rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea øxÉøl cæø yxÉcælxÉÊcæel nø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø nw mnÊrønø øxwÀlxv yÀ}kunø nø j É krýjwmj wø unø yxøÀnø B/l j cæÀmn lxwÊnoærxwj lÀø yj øørcB

Nhø lj cæø mn lxwÊnoærxw mxwwnwÀunÉ ýi lxwøÀøÉÀxw mÉwn ycæÊrørxwuxcæzÉruj yyj cje ÀÉwn ynoæn mn lqj wpn yxÀnwÀnunø j É ÀæjeÊnoæ mÉwn yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ul Éu n mnÊrøn yj ce mnÊrøn Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn nÊl uÉÀunø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn mnø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea nÀ mnø u v nwÀø lxÉÊnoæø

Nh pj rw yxÀnwÀnu Ànu zÉ ru cæøøxcæÀ mn ýi yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn wn cj rÀ yj ø uxksnÀ mn lxv yÀ}kunø j Àxw mÉw ycæmÉrÀ mj wø un lxv yÀn mn ceøÉu}À lxwoxcæ v nwÀ j ÉÊ wxcæ nø lxv yÀ}kunø cje w jrønø

F nø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea mn lqj wpn øxwÀw pxlr ø j cæw mn lxÉÊcæeunø Àæjewøj Àxwø lxv v nderj unø lxv yÀ}kunø nø j É krýjwnÀunø xy cje Àxwø cÉÀÉcæø j Îj wÀÉw lj cje lÀ cæ qj ÉÀnv nwÀ ycækjkun Nhø ynoÀnø nÀ pj rwø p w ceø yj cel nø rwøÀøÉv nwÀø øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn cj xw ølv Àæzén j ÉÊ uv nwÀø lxÉÊnoæø mj wø un v v n j pcepj À mn ceøÉu}À Nhø ycæv nø mxyÀxwnÀunø cæy xcæø m yxcæø øxwÀlxv yÀ}kunø ø nw ceøÉu}À ux cæ mn unwcæprøÀcæv nwÀmn u uv nwÀlxÉÊnoæÀnwceøÉu}À

Nhø rwøÀøÉv nwÀø m cæÊ øzÉr wnwÀcæwÀyj ø mj wø Évn cæýi Àxwmn lxÉÊnoæÉcea øxwÀzÉj urcr ø mn yxørÀxwxÉÊnoæÀn røxun Kø øxwÀ lxv yÀ}kunø unÉcæøÉøÀn Êj unÉcæj É krýjwnwlxwÀcæyj cæÀn mÉw lxv yÀn m Bljcæmn lxwÊnoærxwB

Uj prøøj wÀ mnø xy cje Àxwø mnÊyux rÀ}Àxw ycæÊrørxwwnunø mn unÊnderln Ênwrce nunø cxwÀ mxcæø nÀ m s uxksnÀ mn lxÉÊnoæÉcæø mxwÀ un ceøÉu}À wj Écje mrwlmnwln zÉn øÉce unÊnderln j É lxÉcæ mÉzÉnu ønoæwÀ lxv yÀ}kunø nø unø xy cje Àxwø zÉ nunø lxÉÊcæwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø rwøÀøÉv nwÀø mnBÀ}ÉÊ

Uj prøøj wÀ mnø lxÉÊnoæÉcæø mn À}ÉÊ unø ceøÉu}À Àø m pj p ø yj ce unø Àç j yÀ nÀ unø *l j yÀ* mn À}ÉÊ mrwÀ ceÀ zÉr lxÉÊcæwÀ mnø uv nwÀø mÉ yj øøro cruj wlr nce øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn v j wr cæ ølv Àæzén j ÉÊ ceøÉu}À ø øÉcæunø mnÀÀnø lxÉÊnoæø j É *yoæcje Éj Énv yxcæÀ*

Gwpj pnv nwÀø nwv j Àr cæ mn ceprv nø mn cæÀcjerÀn nÀCÊj wÀ}pnø j øørv ru ø

NQcej uBJC yj cæÀl ryn ønux wunø ux rø nÀ Éøj pnø mroo cæwÀø ceprv nø mn cæÀcjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn cruw mn lj cæe cæ j rwør zÉ mnø ceprv nø j l l xcæj wÀ mj ÉÀcæø j Êj wÀ}pnø j ÉÊ øj ýi ce ø nÀcæÀcjerÀ ø Nhø mroæpnj wÀø v j wmj À}rcæø øxlrj ÉÊ øxwÀj øørv ru ø mnø øj ýi ce ø yxÉce Àx ÉÀ uv nwÀ j l l nøøxrcæ ur unÉce cev Éw cje Àxw nÀcæu ÊnwÀ In ÀÀcæ mnøv v nø ceprv nø

Enø nwpj pnv nwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn lxÉÊnoæÉcea cruj wlr cæ nÊÀnoæn yj cæÀnun mxwÀuxksnl Àø nøÀmn lxwøÀøÉnoæycæpcæøørÊnv nwÀ mnø cxwmø j uv nwÀ ø yj ceunø ycæv nø Ênoæ nø Enø ycæv nø øxwÀ rwlu Éønø mj wø unø lcj qpnø mn unÊnderln nw *CâÉcæÀ j lcj qÉÀ nÉ lcj qpnÀnéÉnoæn À*

Nj v ÀqxmnÊj uÉj Àxw oeÀnwÉn yxÉoe un l j ul Éu mnø nwpj pnv nwÀø nøÀuj v ÀqxmnoeÀoeøynl ÀtÊn j Ênl yoesnl Àxw mÉ øj uj roea mn orwmn l j oee oea Guun ÀnwÀl xv yÀn mn uj wl nwwnÀ mn unøy ojewl n mn Ênn mÉ Àj ÉÊ mn oeÀj Àxw mÉ ynoexwwnu yj oe l j À pxoen j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànuunø zÉn Àj ÉÊ mrwuj Àxw nÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw Nj øxl r À j xyÀ yxÉoe uj vxÉÊnuun yxøørkruÀ xoonoeÀn yj oeuj oel xv v j wnj Àxw CPE Boeuj ÀÊn j É ÀojerÀnv nwÀl xv yÀj kun mnø nwpj pnv nwÀø mn oeÀojerÀn nÀ j Êj wÀj pnø j øørv ru ø Ànuun zÉn v xmror n un BwxÊnv koea Gwnoon À uj oeyj oeÀrÀxwmn uj Épv nwÀj Àxwmn unwpj pnv nwÀ yxÉoel qj zÉn øj uj oe wnøÀ yuÉø uw j roea øÉoeøj mÉoen mnv yuxr v j røuw j roea øÉoeøj ønÉun mÉoen mj l zÉrørÀxw mn ønø moerÀø yoeøÀj Àxwø

Enø nwpj pnv nwÀø wnÀø mn oxwmø rwÊnøÀø wxwÀyj ø oj rÀuxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwmj wø unkruj w Kø mnv nÉoewÀmxwl nwqxoe kruj w

UnÉw unø nwpj pnv nwÀø j É ÀrÀoea mnø v mj ruunø mÉ Àoje Êj ru wn øxwÀ yuÉø rwl uÉø nw nwpj pnv nwÀ qxoe kruj w v j rø oxwÀ uxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwøÉoeøj kj ønmÉwn Êj uÉj Àxwj l ÀÉj oenun

PyÉn Eqroooea mj ooj roeaÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
XnwÀn mn v j deqj wmrønø	B	B	B
RoeøÀj Àxwø mn ønoÊrl nøB	B	B	B
CÉÀoeø yoemÉrÀø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Kvl wÉj uj l ÉøjeÉxwmnÀoemmàj wl nÀmn Énl qwxuxpm

Nh v xwÀj wÀ mÉ l qroooea mj ooj roeaø oej uø nw Højewl n ø u Ên B Bv ruuxwø mnÉoeø nw l xwÀoea B Bv ruuxwø mnÉoeø nw nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø nw

Nj kj røøn mÉ l qroooea mj ooj roeaø ønÊyuzÉn yoewl ryj unv nwÀyj oe unø xy ojeÀxwø mj yyxoÀø yj oeÀmuø mj l Àoø oej uø nø nw mj Àn mÉ noBÉruunÀ l oB BHj rÀø v j oeÉj wÀø mn unÊnderl n

PyÉn CÉÀoeÂyoemÉrÀÂ

En yxøÀn l xv yoewmyoewl ryj unv nwÀunø oemnÊj wl nø mn v j oeÉnøj rwør zÉn unø pj rwø mn l qj wpn mnÊyuxrÀj Àxw

PyÉn XnwÀuj Àxwmn unoonl Àov xànw

Nnoonl Àov xÎ nwøn ÊnwÀun mn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Ej moeaø	B	B	B
CpnwÀø mn v j Àoøn	B	B	B
Gv yuxÎ ø			
QÉÊoenoø			
XTR			
VQVCNB	**B**	**B**	**B**
Cyyoewø			

Nj kj rÀÀn mn unoonl Érov xênwÀnéyuzân yj oemÀxy ojeÉrxwÀmj yyxoÊÀyj oémuÀmj l ÉroÀzârxwÉnwÉje w un Éøjewøoncé mnÀnoonl ÉroÀmnÀj l Érørré ÀCoj roeaÀOj deq Højewl n Fxv j rwnÀmGél nuunwl n nÉKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxwønoeÀunÀÀxl r É ÀNQoej uHøjewl n nÉNQoej uKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxw

PyÉn FxÀj Àxwøj ÉâjvxoeøÂÂnv nwÀÂnÀøyoeøÊrÂxwÂ

Nnø mxÀj Àxwøj ÉÊj v xoeÀøøønv nwÀøn Àyoeø Êrørxwø mn Êyuxrj Àxwøn m Àj ruunwÀmn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
Cv xoeÀøøønv nwÀø mnø rv v xkruøj Àxwø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àorv v xkruø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àol rdeÉuj wÀ	B	B	B
RoeøÊrørxwø yxÉoeøøzÉnø nÀl qj opnø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn T ÂÉuÀj Àorwj wl rnce

Nhø y cæmÉrÀø orwj wl rnce wnÀø l x v y cæwwnwÀunø u v nwÀø øÉrÊj wÀøB

Gwv ruux wÀmnâce À			
F rÊmnwrnø nwl j røø øB	B	B	B
Rce mÉrÀø rnø j ÉÀcæø l cej wl nø nÀÊj unÉce v x k rur cæø rnn y ujı l nv nwÀ			
E qj cpnø rnrwÀ ceÀø øÉcænv y cÉwÀø nÀrnnÀÀnø orwj wl r cæø	B	B	B
CÉÀcæø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Gw NQcej uj ynceâ âw rnàrnnwrnn nél ny Éfx wwnurnn Bv ruuj cæn Ànnâce À nw y cæànwj wl n rnn Àj orwj un NQcej uJ x wp M kwp Àârnén j â Écje wÀonc É rnn uj l Éfàrn É Vcje ànu Tn Éj ru CÀrn NQcej uUrwpj y x âce Guwn j pj unv nwÉ y nceâ nw l x v yu v nwÉ rnâ rnàrnnwrnn j wwânuànoc À ÀnÀj l Éfx wwj rce À âw rnàrnnwrnn Àâyy u v nwÉj rce nél ny Éfx wwnu ànoc À yj oeUj wx or y x âce Bv ruux wÀmnâce ÀÀkâÀox ce n rnj l Éfx wÀGôcej yr

Nhø rnx Àj Àx wø j ÉÊ y cæÊrærx wø wnÀÀnø rnnø cæy cæønø nÀÀcje wøonoÀø rnn l qj cpnø l x wl ncæn wÀy cæwl ry j unv nwÀB

Gwv ruux wÀmnâce À			
VrÀcæø rnn y j oÀl ry j Àx wB	B B	B	B
F y cel rj Àx wø rnnø j ÉÀcæø rv v x k ruuøj Àx wø orwj wl r cæø			
Cl Àx wø y cæy cæø			
Rce Êrærx wø y x Écæcæz Énø nÀl qj cpnø l j cjel À ce orwj wl rnce			B
CÉÀcæø			
VQVCN	**B B**		**B**

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ ujı rn y cel rj Éfx w rnÀ ÉrÉcæÀ NQcej uUrwpj y x âce EnÉÉn rnnce r ce nÀÉ ujı l x wÀ zânwl n v l j wz ân rnn ujı kj rÀÀn rnn ÀtÉôj Éfx w wnÉÉn rnn NQcej uUrwpj y x ce nuun v v n rnân rnnco cæwÉnÀce x cpej wÀj Éfx wÀx y cje Éfx wwnuunÀmû Vcje ànu Tn Éj ru
Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ unÀcæy cæÀnnn y cæràn Àx wy x âcæcæz ân Àcæujı Éràn À ujı ÀtÉôj Éfx wwnÉÉn w pj Éràn rnnÀorwj unÀy x âce Bv ruux wÀmnâce À

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÀujı y cæÊrærx w y x Écæcæz Én rnn l qj wpn y x Écæ Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn T ÂÉuÀj Ànâl ny Àx wwnu

Nh ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnuø u Ên B Bv ruux wø rnnÉcæø nw l x wÀcæ Bv ruux wø nw nÀ Bv ruux wø nw

PyÉn Kv y ÀÂÂÉcæunÂk w orl nÂ

Nhø rv y Àø øÉcæunø k w orl nø øj wj ûl ønwÀj rwørB

Gwv ruux wÀmnâce À			
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀlxÉcjewÀ	B	B	B
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnunÀujı y j oÀl ry j Àx w rnnø øj ujı cæ ø			
KOR VUUWT NGUD6P6HKEGU	**B**	**B**	**B**

Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwk x wr rnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn Cl l œrÂÂnv nwÀxÉ j uu pnv nwÀmn uj mnÀÀn oÉÀÉœa mrv y ÀÂ

	Xj œj ÀxwÂ							
Gwv ruwxwÀmnâœÀ	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Éro	Rj ÀÀro
F l j uj pnÂÀnv yxœjerœaÂ								
RœÊrørxwø œpunv nwÀ nø								
Eqj œpnø wxwm mÉl Àkunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Eqj œpnø m mÉrÀnø xÉ yœmÉrÀø rv yxø ø œrøl j unv nwÀBnÀwxwnwl xœa l xv yÀj krurø nø								
RœmÉrÀø wxwÀj Êj kunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Ou v nwÀÂ rv yÉÀnœ								
F œrl rÀø j v xœÀøønv nwÀø mroo œø								
Ou v nwÀÂmn Àj âj Àxw ÊnwÀÉnuun								
T øndÊn øy l rj un mnø yuÉø Êj uÉnø uxwp Ànœ n								

Nnø l qroœœaø xwÀ À l j ulÉu ø nwÀnwj wÀl xv yÀn mn uj l xwÀœkÉÀxwøxl rj un mn B v j sxœjewÀurv y ÀøÉœaunø øxl r À øj ÉÊÀj ÉÊ wxœ j u nÀœmÉrÀ

PyÉn HœjerÂmn œal qndeqn

Nnwønv kun mnø œjerø nwpj p ø nw mj wø un l j mœa mn uj l ÀÊrÀ Tnl qndeqn ø u Ên B Bv ruwxwø mnÉœø l xwÀœa B Bv ruwxwø mnÉœø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉœø nw

PyÉn Kv v xkrurÂj ÀxwÂrwl xœjxœaunÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			Cl zÉrÂrÀxw FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxw TnyœÂn	CyyxœÀyj œÀmu mj l Àro	CÉÀœaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
DœaÊnÀø nÀv j œÉnøB	B	B		B	B		B
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ	B	B		B	B		B
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Kv v xkrurøj Àxwø nwl xÉœøB				B	B	B	
Xj unÉœkœÉÀn	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B	B		
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B			
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂ				**B**	**B**		
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B			
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B	B		
Nxprl rnuø				B			
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø							
F yœl rj Àxw				B	B		
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

EnÀÀxw œyœÀnBl xwl nœun yœwl ryj unv nwÉuj l nÀÀxwmn uj Énl qwxuxpm mn Nxpxl xÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉn
EnÀÀxw œyœÀnBÀxœÉn mâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa ÀârÉn uj l nÀÀxwmn uj v j œân l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n
OrÀnÀj â œkâÉmn uxprl mnÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉrÀ
Jj âÀÀn mnÀnwànÀÉrÀÀnv nwÉÀur n j â m yuxmv nwÉmn uGTR ÉœjewÀj l Éxwwnul xv yÊj kun v rÀn nwÀnœrl n nwBj wàmœB
Cl zârÀÉrxw mxÊj ÉxwB m yœl rj Éxw mâ œxwmÀ mn l xv v nden KÉ ExÀv nÉrl À nÉ mâ v j ur mn œâÀxw j œnl É uj v j œân Fnl u xœ ÉxÊj unv nwÉ m yœl r
EnÀÀxw œyœÀnBœyœÀn mn uj yœèrÀxwyxâœm yœl rj Éxwmâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa
Cl ÉroÀÉœjewÀo œÀmj wÀun l j mœa mnÀj yyxœÊÀyj œÉnuÀmj l ÉroÀœj urÀ Ànwmj Én mâ [no]BÊrunÉ l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂl xoeyxoeuunÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ					ClzÉrÂrÀxw FxÀj Àxw		EnÂÂxw Tnyoe Ân		Cyyxoeàyj oèmu mj lÀro		CÉÀoeÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
Vnoejerwø									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B			
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Kv v xkruøj Àxwø nwl xÉoe									B		B	
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø							B					
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**				**B**		**B**		**B**	**B**
Vnoejerw									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B		B	
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Cv xoeÀÂÂnv nwÀÂ							**B**		**B**			
Vnoejerw												
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
F ycel rj Àxw							B		B			
XCNGWT PGVVG							**B**		**B**		**B**	

ClÉroÀÉÉjewÀo oeÀmj wÀun l j moe mnÀj yyxoÊÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀoej uÀ Ànwmj Én mô ºBâruunÉ loB BHj rÊÂv j oeâj wÊÂmn unénderl n
CâÉÉoeÀv xâànv nwÉÂBÉÉjewÀoneÉur uj v rÀn nwÀnderl n nwÀnyÉnv koeB mô Ár pn qrÀÉxoez ân mn NQoej u un XrÀxwwj roe BSÀyj l n Hojew xrÀFj un ÀÉÊi j â Bêân Txêj un

Nj mxÀj Àxwj wwÉnuun j ÉÊj v xoeÀøøn v nwÀø ø u Ên yxÉoeunø rv v xkruøj Àxwø l xoeyxoeuunø nÀrwl xoeyxoeuunø B

- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwuuw j roeB
- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwn Ênyl Àxwwnu

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂonwj wl r oeÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ				CoonlÀj Àxw mmÂv jurÂ mmBÉÂxw	ClzÉrÂrÀxw UxÉÂl oeyÀxw		EnÂÂxw T mÉl Àxw		Cyyxoe yj oèmu mj lÀroÂB		CÉÀoeÂ v xÉÊn v nwÀÂ	
VrÀoeø mn yj oèl ryj Àxw	B		B				B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø					B		B B		B		B	B
Cl Àxwø NQoej u	B										B	
CÉÀoeø							B		B			
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**
VrÀoeø mn yj oèl ryj ÀxwB					B		B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø							B		B			
CÉÀoeø									B			
F ycel rj Àxw					B		B		B		B	B
XCNGWT PGVVG	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**

NhÀj l zârÀÉÉxwÀl xoeeÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmuunv nwÉj âé ÉÉÉoeÀC ÀxyBWMyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀ
EnÀÀxw oemôl ÉxwBnuunÀl xwl noeanwÉyoewl ryj unv nwÉyuj oemôl Éxwmn l j ynÊj umn NQoej uDoeÀunÉyuj l nÀÀxwmnÀÉÉÉoeÀUj wxouxoe nÉNQoej uX w ëânuj
NhÀj âÉoeÀv xâànv nwÉÂnwÉ poewÉyuj Àxoém mnÀÉÉÉoeÀmn NQoej uE Én mKôxroe nÉNQC BVWR
NhÀv xâànv nwÉÂ Âoeyoe ÉÂnÉl oej wl nÀqeÉÊj l q ÀI xoeeÀyxwmnwÉ mnÀyoeÉÂl xwÀnwÉÀnÉoev kxâoeÀ Àj â l xâoeÀmn uj ww n Hhwøj u Câ l xâoeÀmn unénderl n
NQoej uBUC j v rÀnwyuj l n mnÀyoeÉÂuxwp Énoe n j ànl Hhwøj uyxâoe B BÝ ruuxwÀmnâoeÀmxwÉu l q j wl n nÀÉl xv yoeÀn nwÉoeB nÉB B BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É oev kxâoeÀ Àyj oej wÉÊl ryj Éxwnw
Nh ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô BâruunÉ j m l mn mj wÀun l j moe mn uj âÉxoeÀj Éxw òxÉ n yj oeuCÀÀnv ku n l w ojeun mô Bj àoeu mn yoel nnoe nnÀojel qj ÉÂ mj l ÉxwÀNQoej uyxâoeâwv xwÊj wÉv j érv âv nn BÝ ruuxwÀmnâoeÀ NhÀj l ÉxwÀj nwÀrojel qnÉ nÀyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É j wwâu nÀl xwoxoe v nwÉ uj ml rÀxwmô ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô Bên l nv koe
ExoeeÀyxwmyoewl ryj unv nwÉ uj yoeòrÀxwyxâoem yoel rj Éxwnn mÀÉÉÉoeÀNQoej uUwpj yxâoe
Kv v xkruÂj Éxw ÀonwjwlroeÀj yyxoÉnÀmj wÀun l j moe nn Àj yyxoÉÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀnÉ ÉÉÉoeÀoe âÀnw oev âw ojeÉxw nn Àj yyxoÉÂ NQoej u Hojewl n nÉNQoej u KwÉnoej Éxwj uFrÀÉoekâÉxw

Nj urøÀn nnø onuj unø nÀyj oèl ryj Àxwø nøÀyoeønwÀ n uj onwnnøl xv yÀnø øxl rj ÉÊ

PyÉn Xj unÉœÂv xkrur œaÂmn yuj l nv nwÀnÀrwÂÀœÉv nwÀÂmn ÀœÂxœaœn

En yxøÀn øn m l xv yxøn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
Xj unÉœkœÉÀn	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
F yœlrj Àxw	
XCNGWT PGVVG	

PyÉn 0Àj ÀmnÂ l q j wl nÂmnÂl œej wl nÂ

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	(Éwj w j ÉByuÉÂ	(yuÉÂ mÉwBj w	DœÉÀ F yœlrj Àxw	PnÀ
RœÀÂnÀl œej wl nÂœjeÀÀj l q nÂ mnÂyj œÀlryj ÀxwÂ		B	B	B
CÉÀœaÂrv v xkrurÂj ÀxwÂœrwj wl r œaÂ				
EurnwÀÂ				
CÉÀœaÂj l ÀœÂl rœÉuj wÀÂmxwÀ				
E œej wl nø œrøl j unøB Bøxl rj unø				
F krÀnÉœø mÊnœø				
Eqj œpnÂl xwÂÀj À nÂmj Êj wl n				

OrÀn nw yuj l n mnÀ yœÉÀ uxwp Énœø n j ànl Hrwàj uyxâœ B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ mxwÉ u l q j wl n nÀÉ l xv yœÀn nwÉœaB nÉB B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ xwÉ É œav kxâœÀ Àyj œej wÉrl ryj Éxwnw
F xwÉl œej wl n mrv y ÉÀâœaœnÀÀxl r É Àyxâœ Bv ruwxwÀmnâœxÀ

Nnø yœø mÉrÀø œal nÊxrœœjeÀÀj l q øj ÉÊ yxøÀnø mn l œej wl nø øj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
EurnwÀø	
CÉÀœaø l œej wl nø	
VQVCN	

PyÉn QyÀxwÂmn ÂxÉÂl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l ÀxwÂ BCl ÀxwÂBpœjeÀÉrÀnÂB BRuj wmj l Àxwwj œej ÀÂj uj œe

QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø

KuwÎ j yuÉø mn yuj wmxyÀxwø nwÊrpÉnÉœej É Bn l nv kœa

Cl ÀxwøpœjeÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œel j yrÀÉun unø mxwv nø œauj ÀÊnøj ÉÊ yuj wø mj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw					
Ruj wÂmn ÂxÉÂl œeyÀxw	**Ruj wÂmj l qj À**	**Fj Àn mj l zÉrÂrÀxw**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ xl Àœà nÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ wxwj l zÉrÂnÂ m œrwrÀÊnv nwÀ**
			B	B	
			B	B	
			B	B	
			B		B
			B		B
			B		B
			B		B

Uj prøøj wÀmn uj ÀÀœkÉÀxw lxwmÀxwwnwn mj lÀxwø unø yjiwø yœÊxmnwÀÉwn y œxmn mj lzÉrørÀxwmn zÉj ÀœBjwøj É ÀnœnœÊn mn ujizÉnwn uj lzÉrørÀxwnøÀnœnl ÀÊn nÀm œwrÀÊn øxÉøœøn œÊn mÉ œøøynl Àmnøl xwmÀxwømÉ yjiw

Nhø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln lxwlnœwnwÀ yxÉœunø yjiwø mÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœ B

- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø uj lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiwB nÀ nÀ yxÉœ un yjiwB B
- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn yxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœB

Nh lj ulÉuønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB

- nÀ yxÉœmyjiwB B
- nÀ yxÉœmyjiwB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj œv n mj ÀÀœkÉÀxw yœm œwrnwœxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ CÉl Éwn lxwmÀxwmn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ ÉwÀ juxwmn BlÀxwø

RxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀmÉ BxlÀxkœ unø lxwmÀxwømn ynœxœj wln lxwlnœwnwB

- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ œwj wlr œ mxwÀB
  - yxÉœÉwn v xrÀr lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
    nÀ yxÉœmyjiw
    nÀ yxÉœmyjiw
- yxÉœuj ÉÀœ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn ønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiw
  nÀ yxÉœmyjiw B
- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ nÊÀœje œwj wlr œ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀnmnwpj pnv nwÀøyœœyj œmlœÉyn nw v j Àr œ mn œøyxwøj krurÀ nwÊœwwnv nwÀ un nÀøxlr À un mj wøunlj mœ mÉ yœpœjev v n NQœj uyxÉœmHÉÀÉœ
  - B ur uj yj œÀ œnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀœjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ lÉÀro

CÉl Éwn lxwmÀxw mn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ Éw À juxwmn BlÀxwø

Nhø yjiwø mÉ BjÊœu mÉ BjÊœu B nÀ mÉ BjÊœB BxwÀ À m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ ø yj œeu v røørxw œøynl ÀÉÊnv nwÀ mn B BjlÀxwø un BjÊœu B BjlÀxwø un BjÊœu nÀ B BjlÀxwø un BjÊœB Nh wxv kœ mj lÀxwø m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ nø yxÉœmyjiwmÉ BjÊœu BjÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yjiw

CÉ Bm lnv kœ unø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln mnø yjiwø nwlxÉœxwÀ À øÉyyxø nø œj urø nø

CÉpv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uœøndÊn j ÉÊøjijiœø

GwBÉrw unø øjijiœø mÉ lœÉyn xwÀyÉøxÉøl œœ ÉwRyjiw mCl Àxwwj œjeÀ ønuxw Éwn œxœÉun lijiøørzÉn jÊnl m lxÀn nÀ j kxwmnv nwÀ

Nh yœÉ mn øxÉøl œyÀxwj À œrÊ BbÉœølxœœøyxwmjwÀ B mn ijiv xÎnwwn mnø lxÉœmn DxÉœn mn uj lÀxw uxœ mnø Bø j wlnø mn DxÉœn yœl mj wÀijim lrørxw mÉ Frœal ÀnÉœ l w œjeucrÊj wÀunø mj Ànø mn ijiy œxmn mn øxÉøl œyÀxw mÉ BÉrw jÉ BÉrw jÉ lxÉœ mn ijizÉnwn B BjlÀxwø xwÀ À øxÉøl œÀnø En lqrœœ wn ÀnwÀ yj ølxv yÀn mn ijiøxÉøl œyÀxw œœndÊn Éw *VœàÉnn* mn mœrÀj wpøijirø mj wø un lj mœ mÉw *Uqj œ KwlnwÉràn Rjiw* v rø nw yjiln jÉ k w œln mnø lxwjikxœjeÀnÉœ mÉ lœÉyn jÉ TxÎjÉv n Wvr mxwÀun wxv kœ mj lÀxwø œwj uø nw xlÀkœ ø uÊn B BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœ unø øjijiœø œjew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø pœjeÀÉrÀnv nwÀ ijiøxÉøl œyÀxw nw œxwlÀxw mn unÉœj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœunø øjijiœø mnø j ÉÀœø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø *àrj* Éw yjiw mj ÀÀœkÉÀxw mj lÀxwø pœjeÀÉrÀnø j øøxœÀr mÉwn lxwmÀxw mn yœønwln mÉ øjijiœ nÀ nw œxwlÀxw mn uj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø Nhø j lÀxwø ønœwÀj ÀÀœkÉ nø j ÉÊ øjijiœø un BÉrumÀ øxÉøœøndÊn mn unÉœyœøwln mj wø un lœÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj Épv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uj nÉ unÉ un BsÉrumÀ qj ÉÀnÉœmn B BjlÀxwø nÀun BxlÀxkœ qj ÉÀnÉœ mn B BjlÀxwø Îlxv yœøj lÀxwø j kxwmnø

Fj Ànmj ÀÀœkÉÀxw	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw Hœjewln	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw rwÀnœøj Àxwju	Pxv kœmj lÀxwÂ xlÀøœà nÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ v rÂnÂ œøv rÂnÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ wxwj lzÉrÂnÂ m œwrÀÉÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn RoæÊrÂxwÂyxÉoææzÉnÂnÀlqj opnÂ

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ ÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ wxwÉÀtuÂ nÂ	Cyyxoæà yj oæmu mj lÀroÂ	CÉÀoæÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
RoæÊrørxwø yxÉoæÀpnø				B		
RoæÊrørxwø yxÉoæynoæÀnø mnlqj wpn						
RoæÊrørxwø yxÉoætqj opnø				B		
CÉÀoæø yoæÊrørxwø yxÉoæ oæzÉnø				B		
VQVCN				**B**		

F lrÀxwmn yoævr oæ nwÀÉj wlnoæwnûn un Bmnlnv koæ Byj oæuCâÉxoæÉ mn ujEx wlâoæwlnoçjæwj rÀn yoæwxwj wÉâwnj v nwmn mn Bv ruuxwÀmnâoæÀlxwÉoæ NQoæj umj wÀunÀnlÉnâoæmnÀyoæmûrÉÀmqêpr wn nÉmnÀxnwyxâoæn lxoçæÀyxâoæmnÀgjrÉÀoæv xwÉj wÉj â mkâÉmnÀj ww nÀ Rj oçjoæeÉmû BxlÉxkoæ uj Exâoæ mCyynu mn Rj oæÀj lxwoæoæ lnÉÉn mlrÀxw CyoæÀyoæÀmn mé j wÀmn yoæl mûoæ NQoæj uj oxoæ âw wxâànj â yxâoæxr nwlj ÀÀj Éxw zûrj É oæsnÉ un BxlÉxkoæB BKunÀÉçæyynu zân uj yynunÉun yxâoæxrnwlj ÀÀj Éxww Éj wÉyj ÀÀôÀynwÀroÀ uj v nwmn zârj ôj rÉ É yoæàrÀxww n oæw Bj É yj ê n un Bjôoæu EnÉÉn mnoæur oæ mlrÀxwm oæwÉrân nÉÉÀj wÀnwlmnwln Àôoæn lxv yÉn mû oeÀôuÉj Émn NQoæj uBJC nÉÀj wÀrv yj lÉmn ÉoeÀxoæoæn un oepunv nwÉj êj wÉm s nâunâ nw EnÉÉn oêkoæzân lxv yoæwmwxÉj v v nwÉmnÀyoæàrÀxwÀmnÀÉnw nÀ qjroæqjln mnÀoæàzânÀj ànl unÀj mv rwÀÉçjeÉxwÀmnÀoæàzânÀlxv v ndærj âé nÉoæwj wlmoæÀ RoæàrÀxwÀyxâoæàzânÀnÉlqj opnÀÉçjewÀo oenÀmj wÀunlj moæmnÀxy oçjÉrxwÀmj yyxoêÂyj oémuÀmj lÉroÀ

Nj Êj oçjÀxwmnøyoæÊrørxwøyxÉoæàzÉnønÀlqj opnøj joonlÀ nw unømroo oewÀøwrÊnj ÉÊmnoeøÉuÃj Àlxv v nøÉrÀB

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂBxwÉÀtuÂ nÂ
TøÉuÃj ÀmnÊyuxrÃj Àxw			
TøÉuÃj Àorwj wlmoæ			
TøÉuÃj ÀnÊlnyÀxwwnu			
VQVCN			

PyÉn Gvyoæ ÉwÀÂnÀmnÀÀnÂorwj wlroæÂ

NQoæj uøn orwj wln vxÎnw Àmoæn yj oæmnø nvyoæÉwÀø xkupj Ãj roæø nÀ lxÉoæÀ Àmoæn yj oæuvrøørxw mn ÀÀoæø wpxlrj kunø lxÉoæÀ Àmoæn nw Hoçjewln nÀj ÉÊ/Ãj Àø Wwrø Nh vxwÃj wÀmnøyoæpoçjevvnøøuÊn B Bv ruuxwø mn mxujoæ mÉwnyj oæÀnÀ B Bv ruuxwø mnÉoæømj ÉÀoæyj oæÀ CÉlÉwn mn lnø mnÀÀnøwnlxv yxoæÀn mnlujÉøn mn oæv kxÉoænv nwÀj wÀlry ur j Éoæøynl Àmn oçjÀxøorwj wlmoæ

Nj uzÉmnÀ øÉoæmnø vrøørxwø mn ÀÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn nøÀj øøÉoæn yj oæmnøupwnø mn loæmnÀlxwoæoæ nøwxwÉÀtuø nøzÉr øuÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæB lxwÀoæ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ nÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ

Nh ÀxÃj umnønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæøøjwjûøn mn ujoj xwøÉrÊj wÀnB

CPCNaUGRCT PCVWTG

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ			
Gvyoæ ÉwÀøxkupj Ãj roæø	B	B	
VrÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn			B
ExwlxÉoækj wlj roæønÀHrwj wlnv nwÀj Éyoæømn ujlnwÀçjeunmn Àoeøxoæoæn mÉpoæÉyn			
CÉÀoæønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæø			B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊlxv yÀnøøxlrj ÉÊ

GORTWPVUQDNK CVCKTGUGVGOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewlqnÂ *Gwv ruwxwÀmnâœÀ*	Vàyn m v rÂÂxwÂ	Fj Àn m v rÂÂxw	Vàyn mn Àj Éâ	ExÉyxw	Roœâ m v rÂÂxw	Olq j wln	KwÀ œÀÂ lxÉœÉÂ		
		Oj œø	Xj œjekun		B	Oj œø			
B		Oj œø	HrÊn	B	B	Oj œø		B	B
B	UND	Oj œø	HrÊn	B	B	LÉrw		B	B
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	Lj wÊrnœ			
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	PxÊnv kœa			
VQVCN	**B**							**B**	**B**

CyœÀlxv v rÀÀxwÀ

Nnø v røørxwø xkurpj Àj rœaø øxwÀ yœwlryj unv nwÀœj urø nø mj wø un lj mœa mÉw yœepœjev v n BGÉœ OnmrÉv Vnœ PxÀnøB mxwÀun yuj œxwmø uÊn Bv ruwj œnø mnÉœøj É Bmlnv kœa

CPCNaUGRCT 0EJ0CPEG

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
Kwo œnÉœa Bj w	B		B
Fn B Bj wø	B	B	
UÉy œnÉœa Bj wø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VCWZ F KPV0T1 V OQaGP FGNC FGVVG

RxÉœ un Àj ÉÊv xÎnwmn uj mnÀÀn nwnÉœøø uÊn B Î lxv yœønv yœÉwÀxkurpj Àj rœa lxwÀœa B nw nÀ B B nw nÀun Àj ÉÊv xÎnwmnø ÀrÀœaø w pxlrj kunø lxÉœÀÀnœ n nwmxuj œj ÉÊ/Àj Àø Wwrø ø uÊn B

PyÉn 0Àj ÀmnÂ lq j wln ÂmnÂmnÀÀnÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	(Éwj wj É yuÉÂ	(yuÉÂmÉwj w	VyÉj u
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
CÉÀœaÂyj ÂÂrœÂlrdeÉuj wÀÂmxwÀ			
FnÀÀnø œrølj unø nÀøxlrj unø			
FnÀÀnø øÉœv v xkrurøj Àxwø			
CÉÀœaø mnÀÀnø			

Nnø lqj œpnø yj Î nœœuj ÀrÊnøj ÉÊ mnÀÀnø œxÉœwrøønÉœø nÀj ÉÀœaø yj øørœø lrdeÉuj wÀø øj wj ûlønwÀlxv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
FnÀÀnÂÂÉœv v xkrurÂj ÀxwÂ			
FnÀÀnÂœrÂlj unÂnÀÂxlrj unÂmxwÀ			
RœÊrørxwyxÉœyj œÀlryj Àxwmnø øj uj œø			
RœÊrørxwyxÉœwÀœaøønv nwÀ			
CÉÀœaÂmnÀÀnÂ			
VQVCN		**B**	**B**

PyÉn 0lj cèÂmnlxwÊncèÂxw

Nj cæÊj uxcæj Àxw mnø lcej wlnø nÀmnÀÀnø nw mnÊrønø j É lxÉcø mn lqj wpn mÉ Bmlnv kcæ j rwørzÉn ¡ yæøn nwlxv yÀn mnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø xwÀmxww urnÉ ¡ lxv yÀj krurøj Àxwmnø lj cèø mnlxwÊncørxwøÉrÊj wÀøB

	Cl Éro		Rj ÀÀro	
Gwv rurxwÀmnâcæÀ				
Ecej wlnø crwj wlr cæø				
EurnwÀø				
FnÀÀnø crwj wlr cæø				
HxÉcæwrøønÉcø				
KwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø				
VQVCN				

Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ulÉu n mnÊrøn yj cemnÊrøn cj rÀ cæøøxcèÀce Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ lxv yÀj krurø n nw ycæÊrørxw yxÉceyncèÀnø mn lqj wpn lo wxÀnB CÉ Bmlnv kcæ ¡ yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn cj røj rÀcæøøxcèÀceÉwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø lxwÀcæ Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ

PyÉn KwÂÀdÉv nwÀÂcrwj wlrncèÂm cæÊ Â

Nnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø m cæÊ ø mn lqj wpn øn m Àj rurnwÀlxv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv rurxwÀmnâcæÀ						
Eqj wpnÂ Àncæ n						
Cl qj ÀGWTQ lxwÀcæ mnÊrÂnÂ						
GWT CWF				B		B
GWT DTN				B	B	B
GWT ECF				B		B
GWT ENR					B	
GWT EPa	B	B	B			B
GWT EbM					B	B
GWT FMM						
GWT IDR				B		B
GWT KFT						B
GWT KPT						B
GWT MTY				B	B	B
GWT RGP					B	B
GWT RJR				B		B
GWT RNP				B		
GWT TUF				B	B	B
GWT TWD					B	B
GWT VJD					B	B
GWT VYF						B
GWT WUF						B
GWT bCT				B		
GWT CÉÀcæø mnÊrønø				B		B

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv ruuxwÀmnâœÀ						
XnwÀn GWT Q l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
GWT RNP						B
GWT UI F				B		
GWT WUF				B		
GWT CÉÀœømnÊrønø						
Cl qj ÀWUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF DTN				B	B	
WUF EPa						B
WUF KPT				B		
WUF MTY				B		
WUF RGP				B	B	
WUF RJR				B	B	
WUF VJD				B	B	
WUF VYF				B		
WUF CÉÀœømnÊrønø				B	B	
XnwÀn WUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF KFT					B	
WUF CÉÀœømnÊrønø						B
Cl qj ÀEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa KFT						B
EPa KPT				B		
EPa RJR				B	B	
EPa VJD				B	B	
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		
XnwÀnÂEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa LRa				B		B
EPa MTY						B
EPa UI F						
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		B
CÉÀœøl xÉyunømn mnÊrønø						
CÉÀœøø				B		B
VxÀj ul qj wpn Ànœe n	**B**	**B**	**B**			**B**
QyÀxwÂmn l qj wpn						
GWT WUF						
GWT DTN						
CÉÀœømnÊrønø						
VxÀj uxyÀxwÂmn l qj wpn mxwÀ						
QyÀxwøj l qnÀ nø						
QyÀxwø ÊnwnÉnø						
VQVCNKPUVTWOGPVU	**B**	**B**	**B**			**B**

PyÉn Qy cjeÀxwÂj ÊnlunÂnwÀceycœÂnÂnÀBnÂBÿj cœmÂBr nÂ

KuwnÊrøÀnyj ømxy cjeÀxwørpwrorlj ÀtÊnj Ênlunøyj cœmøur nøwxwlxwlúÉn mnølxwmÀxwøwxcœejunømnvj deq

PyÉn Gwpj pnv nwÀÂqxcœÂkrujw

Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmnuxljàxw

Nhø nwpj pnv nwÀø nwvj Àrcœmnuxljàxw ørv yun ø uÊnwÀ BÿruuxwømnÉcœø vxrwømÉwjw BÿruuxwømnÉcœø mÉwB lrwzBjwønÀ BÿruuxwømnÉcœø yúÉømnlrwzBjwø

CÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujw

NhøupwnømnlœmrÀlxwœcœ nørœpÉœewÀnwwxÀnB

Nhøj ÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujwønm ÀjruunwàlxvvnøérÀB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmn œÀœjerÀnnÀj Êjwà pnøj øørvruøB	B	B	
Gwpj pnv nwÀømn œjelqj Àømnvrwxœà raœø			
lj œjewÀnømxww nø	B	B	B
lj œjewÀnøœa Énø			
Exvvj wmnømnwÊnøÀøønv nwÀnÀlxwÀœjeÀømnønœÊrln[B]			
Eœemrøømxl Évnwà raœø			

Nhfj âémj lÉâj wà Éxwœ Énwâ nw yxâœu àj ùâj Éxwmn Ànwpj pnv nwÊÀnÀÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉâwljyrfj unÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉ âwn œewÉn lxvyj œÀœÀynlÉràn v nwÉ B nÉ B nw nÉ B nÉ B nw Nhwànj â mnÀÉfj âéj rwmârÉâwnél mnwÉmn arwjwlnv nwÉmnÀ nwpj pnv nwÊÀmn œaÉœjerÉn mn BÿruuxwÀmnâœÀœarw lxvvn arw

Wwnlxwànwéxwmnv âéâj wà Éxwmâ yj ÀÀrøÀxlrjuj É vrÀn nwè âàœa nw EnÉÉnlxwànwéxwlxwmârÉ œeyj dÉœanwÉœa unÀÀxlrÉÀœjèwjrÀnÀmâ lœâyn unÀ nwpj pnv nwÊÀnÉ xœpj wrÀnœaunâœeanwj wlnv nwÉj â yœejeÉfj mn unâœevj ÀÀn Àjùjœjun œeÀynlÉràn ynœÀkwwjuràn yj œeœeprv n mn Énwn Àxœén zân unÀÀxlrÉÀÀxmwÉ Àxumj raeÀyxâœaunélâÉxwmnÀmÉÀnwpj pnv nwÉÀmj wÀjùjuvrén mnÀœxwnÀlxwnlÉroÀlxwÀÉÉcà À

EnÉÉnupwnlxvyœewmunÀlj âÉxwÀnÉpj œjewÉmÀmànœànÀmxww nÀmxwÉBB BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe yxâœanlxvyÉnmnÀœwjunÀmœalÉnÀnÉrwmœalÉnÀ lxwÉœe B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe nÉ B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe Uêjsxâ ÉnwÉmnÀmnyj ÀÀrolxwœkœnÀj âéâÀjpnÀ EnÉÉnupwnlxvyœewm pj unvnwÉâwnwpj pnv nwÉmnànœànvnwÉj â œwmÀmmr ùjœalxwÀÉœâlÉxwmnPxÉœeFjvn

alxvyœÀunÀnwpj pnv nwÊÀrœeœxljkunÀmnlxwÉœjeÊÀmwœxœejÉzânÀnÉmjlqjÉÊÀmwnœpmnlnÀyœeÀÉfjÉxwÀœœwÉuxksnÉmnœejlÉâœjeÉxwÀ mnÀÉwjÉxwmnÀnwéÉÀ mâlœeâyn

Rjøørœø ÊnwÀÉnwø

FjwøunljmœawxœejumnønøjlÀtÊrÀø NQœejunøÀrvyuzÉ mjwømnøjlÀxwøsÉmlrjrœaønÀnøÀøxÉvrø mnølxwÀœeunø œrœljÉÊmxÉjwmœanÀjmvrwrøÀœjeÀrœø Njuxlr À lxwøÀrÀÉn Éwn yœeÊrørxwuxœœzÉÉwœaœzÉn nøÀrmnwÀrœr nÀzÉÉwn nøÀtvjÀxwmn øxwlx ÀnøÀyxøørkun

KuwnÊrøÀnj ÉlÉwœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀmÉøn œœzÉjwÀmjœonlÀnœørpwrorlj ÀtÊnvnwÀnÀjÊnl Éwn yœekjkruÀ ø œnÉøn unøœøÉúÀ Àø ùjørÉj Àxwœrwjwlrœaunyj Àœevxrwn xÉ ujlÀÊrÀmnùjuxlr À

PyÉn Xjœj Àxwmné knÂxrwnwœxwmÂmnBœeÉunv nwÀBnnâyuxrÀj Àxw

Njêjœj Àxwmné knøxrwnwœxwmømnœeÉunv nwÀmnÊyuxrÀj Àxwøn ÊnwÀumnmùjvjwrœaøÉrÊjwÀnB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
UÀxltø		B	
Eœejwlnø	B	B	B
FnÀÀnø			
VQVCN	**B**		

PyÉn Xjœj Àxwmn Âj ÉÀœaÂjlÀroÂœrwjwlmœeÂ

EnÀÀnupwnrwlúÉÀyœewlryjunv nwÀunøœúÉÊurøjÉÊrwøÀœÉv nwÀøœrwjwlmœelùjøørønw*Xjunâœà Oxkrur œeÀmn Rùjlnv nwÉ*

PyÉn VceÂxceaceen wnÀÀn ujl u ÀÉcea

Nj Àceøxceaceen ujl u ÀÉcea øj wj ûløn mn ujv j wr cea øÉrÊj wÀnB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	
FrøyxwrkrurÀø	
KwÀceÀølxÉcÉøjlÀrcø	
KwÀceÀølxÉcÉøyjøørcø	
VT6UQTGTKGPGVVG	

PyÉn CÉÀceaÂrwoxcæ j ÀxwÂ

Nnv xwÀj wÀmnø qxwxcjerceaø mnø Exv v røøj rceaøj ÉĒ Exv yÀnø crpÉcea mj wøujl wxÀnB Bmnø lxv yÀnø lxwøxum ø mÉl cæÉyn

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀlu ÀÉcea

Fj wøujl xwÀwÉrÀ mnø xy cjeÀxwø Cv krÀxw Hcjewln cej urø nø øÉceunĒnderln j É ncBj wÊrnce unwÀrÀ Uxycæcej uj À cÉørxwwn mj wø NQcej uBUC NQcej uBUC j j yyxcæÀ un sxÉcev v n unwÀrÀ PnË Uxycæcej uujl kcjewlqn lxv yuÀn nÀj ÉÀxwxv n mj lÀÊrÀ Uxycæcej u

PyÉn NrÂÀn mnÂcrurj unÂnÀyj cæÀlryj ÀxwÂ

TGPUGKI PGOGPVUF0VCKNN0U

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cæyxcæÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j conlÀj Àxw mnÂceÂÉuÀj ÀÂ	SÉxÀn yj cæÀ mÉlj yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcæl xv yÀj kun mnÂBÀrÀceaÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orln xÉ yncæÀn mÉ mncæwnce nânderln luxÂ	FrÊrmnwmnÂB lxv yÀj krurÂ Â j ÉlxÉcæÂmn unânderln
C Rcæwlryj unÂcrurj unÂcoje w j rÂnÂ RuÉÂmn B mÉlj yrÀj um ÀnwÉ							
CÖÖQ cæ OÉpuncæDnj ÉÀ Hcjewln	B		B	B	B	B	
Dnj ÉÀ TnlqndeqnB BKwmÉøÀcænø	B	B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn KwÀncæj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RcæmÉl Àxw		B	B	B	B	B	B
GyrUtrw	B	B	B	B	B	B	
Hj yj pj ÉB BEm		B	B			B	B
Hj ycæcæj u	B	B	B	B	B	B	B
HrwÊj u	B	B	B	B	B	B	B
Inv nÎ Rj cæø BOj Îknuwn PnË cxcte		B	B			B	B
Jxumj u			B			B	
NB BLT	B	B	B	B	B	B	
Nj Txlqn Rxøj Î Nj kxcjeÀxrcæFncæj ÀxuxprzÉn		B	B	B	B	B	B
PxÊnj u	B	B	B	B	B		B
PÉÀcæl xø Vnlqwxuxprnø			B	B		B	
NQcej uHcjewln	B	B	B	B	B	B	
NQcej uKwÀncæj Àxwj uFrøÀcæl ÉÀxw	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uHÉwmcxcæPj ÀÉcæ TnpnwncjeÀxw	B	B B	B	B	B	B B	
NQcej uRcæmÉrÀø mn NÉĒn KwÀncæj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxcæ ÉwrÀnø cxcæBNQcej uFnÊnuxyv nwÀ	B	B	B	B	B	B B	

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawnce nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
OÉpuncelHj øqrxw			B	B	B		
Tnj uEj v yÉøkÎ NQcej u	B	B B	B	B	B	BB	
Ul rnwl nv m	B	B B	B	B	B	B B	
PnË Uxyaxecej u		B	B			B	
NQC		B	B			B	
RaaøÀpnB BExuunl Àxwø KwÀncaj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Oj prl J xumrwpø l axÉy Nrv rÀnm		B	B	B			
Url øB BEm		B	B	B	B	B	B
Uxyaxel xø	B	B	B	B	B	B	B
Uxyaxecej u		B	B			B	B
Uyj cÂø	B	B	B	B	B	B B	
Vqncaznø F n Uj rwÀl ndÊj rø Nnø Dj rwø NnBHj Î nÀ	B	B	B	B	B		
D RaawlryjunÂyjcÀrlryj ÀxwÂcajewj rÂnÂ OxrwÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
GÉaxej yr	B		B	B	B		
Uj wxcr	B B		B	B	B		B

a l xv yaxÀunÀceÀûuÉj ÉÀmrÀÉaxkâ Àyj caxnÀUPE nÉUxl r É ÀEràrunÀ wxwrwÉ pceÀcrÀl j unv nwÉ
Uxl r É l xÉ n NQcej um ÉrnwÉ ÿi l u Éâcae B B Bj l ÉxwÀ unâcaèj unâcakxâcÀr cae pux kj un À u àn B B Bv runcÀmnâcaxÀj â l xâcÀmâ

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawnce nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
C RaawlryjunÂcrurj unÂ Àcjewp caÂ RuÉÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
Cnøxy Wt Nrv rÀnm l cjewmn DcaÀj pwn		B	B	B	B	B	
CÀnuncaExuxpwn NÉĒnv kxÉcaj	B	B	B	B	B	B	
Dnj ÉÂl xø KwÀncaj Àxwj uEx BNÀm Eqrwn	B	B	B	B	B	B	B
Dnj ÉÂ uÉĒ KwÀncaj Àxwj uExøv nÀrl ø Uqj wpqj r Ex NÀm Eqrwn	B		B	B	B		
DrxÀqncaz Oxwj l x			B	B	B	B	B
Ej wj wMxÖv nÀrt Uj wj Î rXn Vrl j caÀ CU VÉcaÉrn	B B	B	B	B	B	B	
Exøv nuxcBNÀm Lj yxw		B	B	B	B	B	B
Exøv nyqruJ xumrwpø ExcaxcjeÀxw Rqruyyrwnø		B	B				
GpÎ yÀnuxcaNNE /pÎ yÀn			B				
Gunknuun RaxeycaenÀj cÊ BNÀm CcaezÉnBrÉBUÉm		B	B	B	B		
GcÊrÀxwBUC WcÉpÉj Î			B			B	B
NQcej uKøcjenuBNÀm Køcje u	B	B	B	B	B	B	B
Mxøv nyxuUy Öx x Rxuxpwn	B	B	B	B	B	B	
NQcej uCmcaj mx x Eaxej Àn		B	B	B	B	B	B
NQcej uCapnwÀwj BUC CapnwÀwn	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uCÉøÀcjeuj RÂ BNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj utj wmx x Unckern	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj uÀrl UKC NnÀÀxwn		BB	B			B	
NQcej uDj wpuj mnøqBNÀm Dj wpuj mnøq	B	B B	B	B			

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Ejynà}u	T ÂnoêenÂnnÀ oeyxoeà wxÉÊnjÉ jÊjwÀ joonlÁ}Àxw mmÂceÂÉuà}ÀÂ	SÉxÀn yjoeà mÉljynà}u mÀnwÉ	Xjun Éoelxv yà}kun mmÂBàÀoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D wor ln xÉ ynoeàn mÉ mmoeamnoel nânderln lux Â	Frêmmwmm ÂB xv yà}krur Â Â j Él xÉoeâmm unânderln
NQoej uDojeøruExv nderjumn Exøv nÀlxøBNÀmj	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej uDnuprzÉÊBJC Dnuprzén	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uDojeøruRnøzÉrøjøn KwxÊjljxBNÀmj	B	B B	B	B	B		
NQoej uDÉupjoej GQQF			B			B	B
NQoej uEjwjmj Kwl	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEnwÀojeuCvnoelj BJC Rjwjvj		B	B				
NQoej uEnwÀojeuY nøÀCoolj Prpnoej	B	B B	B	B			
NQoej uEnøtj TnyÉkutjøoex T yÉkuzÉnÀqzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrunBJC Eqrur	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrwj ExBNÀmEqrwn	B	B B	B	B	B	B	B B
NQoej uExuxv krj BJC U Exuxv km	B	B	B	B	B	B	
NQoej uExøv nÀløKwmÉøÀêeBJC G /pÎyÀn	B	B B	B	B	B	B	
NQoej uFjwvjoeC U Fjwnvjoe		B B	B	B	B	B	B
NQoej uFnÉÀølqujwml vkq Cumvjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uGjøÀCoolj BNÀm Mhwîj		B	B	B	B	B	
NQoej uGøyjwj BJC W Gøyjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uHwujwmQÎ Hwujwmn		B B	B	B	B	B	B
NQoej ul Éj Ànvjuj BJC	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJnujøBJC Icel n	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJxwp MkwpBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uKwmj RoeÊjÀnBNÀm Kwmn	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej ukÀ}uj Uyj	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uMjÖjtqøÀ}wNuy MjÖjtqøÀ}w			B			B	
NQoej uMkoej BNÀm Exoen mÉ UÉm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uNkjwBJCN	B		B	B		B	
NQoej uOjpîjoeoeÖpMkøvnÀtjrMbÀ Jxwpoen		B	B			B	B
NQoej uOjujÎøj UFP DJF Ojujrøm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOnÊrlxBJC mn E X OnÊrzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOmmmunGjøÀ /vrøjeÀøBjøeknøÊÉwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uPnmnoujwmDX Rjîø Djø	B		B	B	B	B	B
NQoej uPnË bnjujwmBNÀm PxÉÊnumb ujwmn		B	B	B	B	B	B
NQoej uPxopn C U PxoÊpn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uQøÀnoeerlqlvkq CÉÀoelqn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uRjtrø}wRoeÊjÀnBNÀm	B	B B	B	B		B	
NQoej uRjwjvj BJC		B	B			B	B
NQoej uRnoÉBJC R oeÉ	B		B	B	B	B	B
NQoej uRqruyyrwnøKwl	B	B B	B	B	B		
NQoej uRxuøtj Uy b QQ Rxuxpwn		B	B			B	B
NQoej uRxoeÉpjuWwrynøøxjuNmj			B	B	B	B	B
NQoej uTxvjwj UTN TxÉvjwn			B			B	B

	Ejyr Àju	T Ânc ê nÂnÀ cey xcoà wxÉÊnj É jÊjwÀ jcon l Ájx w mnÂceÂÉuj ÀÂ	S ÉxÀn yj coà mÉl jyr Àju mÀnwÉ	Xjun Écel xv yÀjkun mnÂBÀcoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncoàn mÉ mncevmncel xv yÀjkruÂ nânderl n l uxÂ	F rÊmnwmnÂB xv yÀjkruÂ Â jÉl xÉcoÂmn unânderl n
NQcej uUj Émr Cejekrj Cejekrn øj xÉmrÀn	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uUrwpj yx coe RÀnBNÀm Urwpj yx Écoe	B B	B B	B	B B	B B	B	
NQcej uUÉrøønBJC		B	B	B	B	B	B
NQcej uUÊnoepn CD UÉ mn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uVj rË j wE xBNÀm T prxwmnVj rË j w		B	B	B	B	B	B
NQcej uVqj rnj wmBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uVÉcerÎn MkÖv nÀtt Uj wj Îr Xn Vrl j coeÀCwxwrv Urcen Àr	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uWCGI nwncjeuVcjemrwp NNE /v rcjeÀøj cjeknø Éwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uBWMBNÀm I cjewmn DcoeÀj pwn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uWtcjerwn	B	B	B	B		B	
NQcej uWxépÉj ÎBJC		B	B	B	B	B	
NQcej uWUC KwI [B]	B	B B	B	B B	B B	B B	B B
NQcej uXmnÀvj v E xBNÀm	B	BB	B	B	B	B	B
NQcej uY nøÀCcoel j BNÀm I qj wj	B	B B	B	B			
Oj øcoeuxcoeNNE /pÎ yÀn	B	B B	B	B	B	B	
Pj wnj E QBNÀm E xcoen	B	B	B	B	B	B	B
Prqxw NQcej uMM Lj yx w	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uVcjeÊnuTnÀj ruCv nael j ø KwI WUC		B	B	B	B	B	B
Roel xøj RoemÉl Àxø mn DnunÖj BNÀmj Dcoeøru	B	B B	B	B	B	B	B
R V NQcej uKwmxwnørj	B	B	B	B	B	B	B
R V qj øÉuxcoeKwmxwnørj	B		B	B	B	B	B
Ul nwÀj uNrv rÀnm J xwp Mkwp UCT			B				
D Roewl ryj unÂyj coël ryj Àxw Â Àcjewp coeÂ Oxrw Ânn		**B mÉl jyr Àju m ÀnwÉ**					
NKRR F røÀoakÉÀxw VÉwrørn	B	B	B	B	B	B	

Rxâcoeun Àcruj un ÀnÉyj coël ryj Éxrw À Écjewp coeÀ un l jyrÉj u un Àcoe Ànc ànÀnÉ un coeyxcoÉ wxâànj â xwÉ É l xwànc éÀnw v ruunc eÀmnâcoeÀnw âÉruÀj wÉ un ÀÉj âé rnn l u Écoe un À k w orl nÀxâ ync éÀnwÉ É l xwànc éÀj â Éj âé v xênw
KunÀÉycel rÀ zân ij uÀÉn mnÀÀkl r É Àl r mnÀÀâÀycoeÀnwÉn âwl j cjel É coe rwl xv yunÉ
Fxww nÀmn ij ÀxâÀl xwÀxumj Éxw mn ij cruj un NQcej uWUC Kwl

TGPUGK(PGOGPVUI NQDCWZ UWT VQWVGUNGU HKNKCNGUGV RCTVKEKRCVKQPU

	Hhuj unÂ			Rj coël ryj Àxw Â		
	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ
Xjun Écel xv yÀjkun mnøÀÀcoeøm ÀnwÉøB						
• DoÉÀn ce Êj uÉ n	B	B	B B		B	B
• PnÀÀn	B	B	B B		B	B
Oxwj wÀmnøyce Àøn Àj Êj wl nøj l l xcen ø	B	B	B			
Oxwj wÀmnøl j ÉÀxwøn Àj Êj uøm xww ø		B	B B			
Oxwj wÀmnøm Êrmnwmnøl xv yÀjkruø ø		B	B B		B	

CÈÉÂnÀ u v nxÉÀÂnuj ÉroÀj Èà Éj ÉÀœxj xl rnÂÀmn NQÂ j uBUC

F ynwÂnÂnÀl qj œpnÂÊrÂ nÂ uj œÀl unB Be) n(r. mÉ El K

KunøÀy œel rø zÉn un v xwÃj wÀpuxkj umnø m ynwønø nÀl qj œpnø Êrø nø uj œÀl unB Bzâj Énœm É Exmn p w œjeumnø rv y Àø Bm ynwønø øxv yÀÉj rœøB nÀun v xwÃj wÀmn urv y Àj yyurl j kun nwœjerøxwmn l nø m ynwønø nÀl qj œpnø ø u ÊnwÀ B

F ynwønø nÀl qj œpnø	Bv ruxwø mnÉœø
Kv y Àl xœøøyxwmj wÀ	Bv ruxwmnÉœø

Hj l ÀÉœøÂ v rÂnÂnÀœø ÉnÂwxwœpu nÂ uj mj Àn mn l u ÀÉœø mn unânderl n nÀBnxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ

Exwœxœø v nwÀ uj uxrmn v xmnœwrøj Àxwmn u l xwxv rn mÉ Bjx À BnÀj ÉÊj œÀl unøBxwø l ÉÀrœø NB BnÀF BnÉ Exmn mn l xv v nden uj m l xv yxørÀxwmnø œj l ÀÉœø v rønø nÀœø Énø wxwœpu nøBj ÉB Bm l nv kœø nÀmxwÀun Ànœø n nøÀ l qÉBnøÀuj øÉrÊj wÀnB

	Cœ Àl un F mj Àn mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ							Cœ Àl un F mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ											
	BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀB		BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀ						
C Vœjewl qnÂmn œÀj œnmn yj rnv nwÀ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø l xwl nœv nø																			B
OxwÃj wÀÀxÃj u mnøBj l ÀÉœø l xwl nœv nø VVE		B	B	B	BB	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
RxÉdenwÃj pn mÉBv xwÃj wÀ ÀxÃj umnø j l qj Àø VVE mn unÊnderl n		B	B	B	B	B	B	B	B										
RxÉdenwÃj pn mÉ l qrœœø mj œj rœø VVE Bm unÊnderl n										B		B		B		B		B	B
D Hj l ÀÉœøÂnâl uÉnÂmÉ C œuj ÀÊnÂ mnÂmnÀÀnÂnÀl œj wl nÂurÀpmÉÂnÂxÉ wxwl xv yÃj krurÂ nÂ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø nÊl uÉnø		B																	
OxwÃj wÀÀxÃj u mnø œj l ÀÉœø nÊl uÉnø	B	B							B										
E F uj rÂmn yj rnv nwÀmn œo œwl n ÉÀrurÂ Â l xwÀœjel ÀÉnuxÉ m uj ru pj u j œÀl un N BxÉj œÀl un N BnÉ Exmn mn l xv v nden																			
F uj rø mn yj rnv nwÀ mnBœo œwl n ÉÀrurø øyxÉœ un l j ul Éu mnøBœÀj œnø mnByj rnv nwÀ								F uj rø l xwÀœjel ÀÉnuøBœrwmn v xrø BxÉœø F uj rø u pj ÉÊBœrwmn v xrø BxÉœø											

F xwÉ v xwÉj wÉ mnÀœj l ÉœøÀ l qânÀ nwànœÀ unÀ Àxl r É Àmâ l œøÂyn NQœj u rwÉœje pœøÂyn B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀœø ânÀB B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀ v rÀnÀ ÀxrÉ B mâ v xwÉj wÉÉxÉj u

Eqrœœa mj œj rœaÂ qxœÂÀj ânÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ				
Eqrœœa mj œj rœaÂ				**Xj œj Àxwnw B**
nœÀœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**

Nh l qrœœa mj œj rœaø l xv yœawmunø ÊnwÀnø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œøÀxÉœanø j l l xœn nø j rwørzÉn unø yœaøÀj Àxwø mn øncÊrl nø nÀunø œamnÊj wl nø mn Ànl qwxuxprn Nj kj røøn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nøÀyœawl ryj unv nwÀur n j ÉÊ xy œjeÀxwø mj yyxœÀø yj œÀnuø mj l Àœø œj urø nø nwmj Àn mÉ nœBÉruunÀ

T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl rnÂÀÀÈÂl rxœj xÀ

UQEKOVO NQTOCN (NGZENWUKQP F GUGUHKNKCNGU

Gwv ruwxwÀmnâœÀ Àj âoyxâœan œÀâuÉj Éyj œjel ÉrxwzârnÀ Énwnâœ À					
KUrÀÉj Àxwœrwj wl r œa nwœrwmnânderl n					
j Ej yrÀj uøxl rj u					
k Pxv kœa mj l Àxwø	B B	B B	B B	B B	B B B
l Pxv kœa mxkurpj Àxwø l xwÊnœÀkunø					
KKT ÂÉuÀj Àpuxkj urmÂxy œjeÀxwÂnœnl ÀÉ nÂ					
j Eqrœœa mj œj rœaø qxœø Àj Ēnø	B	B	B	B	B
k D w œrl n j Êj wÀrv y Àø j v xœÀøønv nwÀø yœøÊrørxwø nÀBœyœøønø Î l xv yœø yœøÊrørxwyxÉœawÊnøÀøønv nwÀ nÀBœøncÊn mn yj œÀl ryj Àxw	B	B	B	B	B
l Kv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B	B	B
m T øÉuÀj ÀwnÀ	B	B	B	B	B
n OxwÀj wÀmnø k w œrl nø mrøÀœkÉ ø	B	B	B	B	B B
KKKT ÂÉuÀj ÀmnÂxy œjeÀxwÂœmÉrÀ Éwn ÂnÉun j l Àxw					
j D w œrl n j yœørv y ÀnÀyj œÀl ryj Àxw v j rø j Êj wÀBnxÀj Àxwø j ÉÊj v xœÀøønv nwÀø nÀyœøÊrørxwø					
k T øÉuÀj ÀwnÀ					
l FrÊrmnwmn Ênœø l qj zÉn j l Àxw					
KX Rnœ Âxwwnu					
j Pxv kœa mn øj ujœø	B	B	B	B	B
k OxwÀj wÀmn uj v j øøn øj ujœjeun					
l OxwÀj wÀÊnœø j É ÀÀœa mnø j Êj wÀj pnø øxl rj ÉÊ U l ÉœÀ Bøxl rj un RœÊxÎj wl n nÀl					

Nh l j yrÉj unÀÉl xv yxÀ mn B B Bj l ÉrxwÀmn Bnâœø uj ÀârÉn mn u v rÀÀxwmn B Bj l ÉrxwÀj â ÉrÉœa mâ yœøpœjev v n mj l Érxwwj œjeÉÀj uj œ Bj uràœjerÀxwmnÀ yuj wÀCECU BœyœÀnwÉj wÉ B Bj l ÉrxwÀnÉuj wwâuj Érxwmn B B Bj l ÉrxwÀ
Nh mràmmwmn Àn œjeyœyxÀ uCÀÀnv ku n l w œjeun mnÀj l Érxwwj rœaÀmâ Bj àœeu

VrÉÂnÀmn zj ÂÉrl rzj Éryx zÂxl rzj unÀÔj Âj Éryx ÀnÉoÂj xl qrÀÀnv nxÉÀ mn ÀnÈruÀ

VKVTGUF GRCTVKEKRCVKQP

Raewl ryuj nø Êj aeje Àxwø nÀoojewl qrøønv nwÀmn ønÉru

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ **Nrknuu Â**	**à l xv yaeÂoe Êj uÉj Àxw**	**Cl oeÈrÀrÉryxÀ**	**UyÈÀl ÂzÉryxÀ**	**CÈÉÂnÀ**	
	OxwÀj wÀ	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**
Cnøxy WMNrv rÀnm l ojewmn DaeÀj pwn					
CÀnunoeExuxpwn NÉÊnv kxÉoe					
Nj kxojeÀxraa Uj wxouxaa					
NQC					
NQoej uDj wpuj mnøq NÀm					
NQoej uDojeøruRnøzÉrøj ønKwxÊj l j x NÀmj Doeøru					
NQoej uE Àn mKÊxraa					
NQoej uGj øÀCoorlej NÀm MnwÎj					
NQoej uHojewl n					
NQoej uHÉwmHxoePj ÀÉaeTnpnwnojeÀxw					
NQoej uKwÀnoewj Àxwj uFrøÀoekÉÀxw					
NQoej uRj trøÀj wRaeÊj Àn NÀm					
NQoej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoewj Àxwj u					
NQoej uUj ÉmrCojekrj Cojekrn Uj xÉmrÀn					
NQoej uUuxÊnwøtx UuxÊj zÉrn					
NQoej uXnwnÖÉnuj					
NQoej uY nøÀCoorlej l qj wj					
NÉÊÉdÊxoTnÀj ru					
OÉpunoeHj øqrxw					
Pj wmj EQ NÀm Exoen					
Ul rnwl nv m					
Uxyaeoej u					

Cl Éâj uÀj Éxwmn unj oewxâÉ
EnÀÀxw uzâmj Éxw
T mâl Éxwxâj âpv nwÉj Éxwmn l j yrÉj u
VWR HâÀxw CRC

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀj xxÈnuÀ

Gânderln l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv ku n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj cæÊxÀcaj øønv ku n p w cjeun wxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderln l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÀ

PxÉø l ncÀrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø j wwÉnuø øxwÀ j É caapj caen mnø cepunø nÀ ycaeWl ryn ø l xv yÀj kunø cojew j rø cepÉunncø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀÉwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderln l xÉu j rwørzÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r caa nÀmÉ yj Àcaev xrwn mn ujı øxl r À ujı crwmn l nÀnĒnderln

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq caawÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀcaa cjeyyxcÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ wxÀcaa j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderln ycæcnøørxwwnuj yyurl j kunø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuunl À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀcaa xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv knwÀnw ÊncÀÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmrzÉ nø mj wø ujı yj cÀn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuøB mÉ yceønwÀcjeyyxcÀ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀcaa v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rcaa j ÉĒ l xv yÀnø øÉcaujı y caexmn mÉ ncBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀcaa cjeyyxcÀ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæwr mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÀrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀrcrl j Àxw mnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÀrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀrcrl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÀxwø ÊxÀcaa l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ caæzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀcaa sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÀj wÀø yxÉcaujı ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn unĒnderln j rwørzÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÀ nø cj l n l nø caæzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÀ nø ø rwøl caÊnwÀ mj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø mj wø unÉcenwønv ku n nÀ mn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀcaa xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø røxu v nwÀ

GÕj uÈj Éyx mnÀÉÉÊÂnÀmn zj ÂÉÍ rzj Éyx nÉrv v ykruÀj ÉyxÀrxl yÂzyÂnunÀ qyÂÀuyprl muÀnÉrv v ykruÀj ÉyxÀ nx l yÈÀÀ

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Vr É cae À mn yj caÉl ryj Éx wB B Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Kv v xk ruÀj Éx wÀ carwj wl r cae À B nÉ B NtÀÉn mn À cruj un À nÉ mn À yj caÉl ryj Éx wÀ B mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
CÉ B m l nv k ca unø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø cqxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ øxwÀ rwol caÀø j É k ruj w caø ynl ÀÊnv nwÀ yx É cæ É wn Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun mn B Bv ruj caø nÀ mn B Bv ruj caø øxrÀ B mÉ ÀxÀj u kruj w Kø øxwÀ l xv yÀj kruø ø un É cæ mj Àn mn wÀcæn j É l x À mj l z É røxw Wwn m y cæl rj Àxw nøÀ l xwøÀj Àn ør un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ mn Ênwà rwo caæ É cæ un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun E xv v n rwmz É mj wø unø wx Ànø nÀ mn uj wwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø j wwÉnuø un É cæ Êj un É cæ nøÀ n Êj v rw n j wwÉnuø vn rwÀ yj cæcæo caæl n un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ z Ér ÀnwÀ l xv yÀn B • yx É cæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw mn uj caæwÀj kruÀ j l ÀÉnuø n À y cæ Êrøxwwnuø mn uj yj caÉl ryj Àxw l xwl n cæv n nÀ mn uj z É xÀn yj caÉ mn l j yrÀj ÉÊ y cæycaeø m ÀnwÉn B • yx É cæunø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø mn ø *l j Àqcuxç À* cÉÀÉcæ j l ÀÉj uø ø N nøÀv j Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ mn l nø j l Àcø cæz Énc æÀun Ênder l n mÉ sÉpnv nwÀ mn uj mrcæl Àxw mj wø uj m Ànc æ rwj Àxw mn ø y cæs n l Àxwø mn cu ÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ n À mn ø y cæwl ryj unø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø E xv yÀn ÀnwÉ mÉ yx mn ø mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø j É k ruj w nÀ mn ø rwl noÀvÉ mn ø rwq caæwÀnø l noÀj rwø u v nwÀø mx wÀuj cæj urøj Àxw mn ø y cæÊrøxwø nwÀ djæwÀ mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ wxÉø j Êxwø l xwørm cæ u Êj uÉj Àxw mn l nø j l Àcø l xv v n Éwyx rwÀ l u mn uj Émà y cæønwÀj wÀÉw cæzÉn mj wx v j unø ørpwrcrl j ÀÊnø	Pxé ø j Êxwø nÊj v rw unø v xmj urÀ ø v røn ø nwâ ÉÊ cæ y j cæju mrcæl Àxw yx É cæn øÀv n cæju Êj un É cæ mÉÀuÀ mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø qxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ Pxø Àcæ Êj ÉÊ xwÀ y cæwl ryj unv nwÀ l xwørøÀ nÊj v rwn cæ øÉcæju kj øn mn ø rwox cæ j Àxwø z Ér wx Éø xwÀ À l xv v Éwrz É nø z Én unøÀv j Àxw mn l nø Êj un É cæ m Ànc æ rw nø yj cæju mrcæl Àxw nøÀ cx wm n øÉcæ É wn sÉøÀcrl j Àxwj yycæycæ n mn uj v Àqxmn m Êj uÉj Àxw nÀ j yycæl rnc æ uj z Éj urÀ mn l nø nøÀv j Àxwø nw l xwørm cæ wÀ unø mx ww nø unø qÎ yx Àq ønø nÀunø l j uÉwÉÀuø ø Pxé ø j Êxwø y cæwl ryj unv nwÀ x cæn wÀ wxø Àcæ Êj ÉÊ øÉcæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø y cæønwÀj wÀ É wn Êj un É cæ mÉÀuÀ y cæl qn mn un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun Pxé ø j Êxwø j yycæl r un l j cæ l À cæ cæ røxwwj kun mn ø y cæwl ryj unø nøÀv j Àxwø nÀ y uÉø yj caÉl Éur cæv nwÀ • uj l xq cæwl n mn ø y cæs n l Àxwø mn l q rcæcæ mj cæj rcaeø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j cæn yj cæcæyyxcaÉj ÉÊ y n cæxcæ j wl nø yj øø nø nÀ j É l xwÀ n ÊÀn l xwxv rzÉn nÀ cæwj wl rn cæB • uj l xcæ ek xcæ À cæ xw mn ø À j ÉÊ mn l cæ røøj wl n cæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûønø mn y n cæxcæ j wl n mÉ v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn ø øy l rarÀø mn ø v j deq ø ux l j ÉÊ nÀ mn ø l j wj ÉÊ mn mn øÀek ÉÀxwmj wø unøz Énwuj øx l r À xy cæB • unø À j ÉÊ mj l ÀÉj urøj Àxw j yyuzÉ ø j ÉÊ cuÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ nw l xv yj cæ djæwÀ unø yj cæv Àcæø unø l xv yx øj wÀ j Ênl mn ø cæø cæwl nø nÊÀn cæunø nwrwÀ pcæ djæwÀ mj wø wx Àcæ z Éry n mn ø nÊy n cæÀø nw Êj uÉj Àxw

Tnl yxxj rÀÀj xl n mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À nÀÉrv j Éyx mn À u v nx ÉÀz yÂÉ Ànx m mÈl Éyx mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB nÉ B Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

En cæzÉn yx cæn øÉcæun l qrcæcæ mj cæj rcaeø cæj urø yj caÑ Qcæj u Hdjæwl n mÉ djæwÀ unø ørÊ y cæv rn cæ v xrø mn uj ww n j Êj wÀ unø xy djæ Àxwø mj yyxcæø yj caÑ uø mj l Àcø mn ø k djæwl qnø mj l ÀÊrÀ Ccæj rcaeø Oj deq ø Hdjæwl n nÀ KvÀn cæj Àxwj uF røÀcæk ÉÀxw cæj urø nø j É ncæsÉrunÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
Nh l qrcæcæ mj cæj rcaeø mn v j deq j wmrønø mn ÊxÀcæ øx l r À nøÀ y cæønwÀ wn À mn ø cæÀxÉcæ mn y cæn mÉrÀø n cæn l ÀÉ ø j Éy cæø mn uj mrøÀcæk ÉÀxwnÀ mn ø cæv rønø nÀ mn ø cæøÀxÉcæunø j l l xcæn nø En ø mrcæ cæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø øxwÀ l xv yÀj kruø nø ørv ÉÚj w v nwÀ uj cæl xwwj røøj wl n mn ø ÊnwÀnø øÉcæ uj kj øn wxÀj v v nwÀ mn ø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n N Êj uÉj Àxw mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø rwÀ pcæ j rwør uj l uÀÉcæ mn un Ênder l n mn ø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yx cæÀø nw m mÉl Àxw z Énwx Éø j Êxwø l xwørm cæ nø l xv v n Àj wÀ r l xv yun Ênø nw cæjæxw mn uj mÊncærÀ mn ø j l l xcæn ø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unø nÊrøÀj wÀøÉcæunø mrcæ cæwÀø v j deq ø mn uj øx l r À rr ønwørk unø un l qrcæcæ mj cæj rcaeø Àj wÀ Éwrwml j ÀnÉcæl u mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj y n cæxcæ j wl n mn uj øx l r À nÀ mn øj mrcæl Àxw nÀ rr ørpwrcrl j ÀÊnø j É cæpj cæn mn un É cæv yj l À mj wø unø Àj Àcæ cæwj wl n cæ	Pxé ø j Êxwø Êj uÉ un l j cæ l À cæ j yycæycæ mn ø y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø mn É x Àcæ øx l r À cæuj Àcæø uj l xv yÀj kruøj Àxwø mn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø cæv rønø cæøÀxÉcæunø nÀ j ÉÀcæø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø nÉ pj cæn j ÉÊ cæpunø nÀ y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø cæjæw j rø Pxé ø j Êxwø y cæ l xwwj røøj wl n mÉ mrøyx ønÀø mn l xwÀcæun rwÀ n cæv n rø nw y uj l n y n cæ nÀÀj wÀ m Êj uÉn cæ nÀ mn l xv yÀj kruønc æunø u v nwÀø Ênwj wÀ nwm mÉl Àxwm Él Àxwm l qrcæcæ mj cæj rcaeø wxÀj v v nwÀ uj l uÀÉcæ nÀwxÉø j Êxwø ÀnøÀ yj cæ l cæj wÀuxwj pn unø y cæwl ryj ÉÊ l xwÀcæunø mn l n mrøyx ønÀø Pxé ø j Êxwø yj cæ j ru n Écæ cæj unø mn ø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀ cæø j cæw mj yycæl rnc æun l j cæ l À cæ cæjæxwj kun mn unøÀv j Àxwmn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø nÀ mn ø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø E nø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ l xwørøÀ • j wj ûønc æunø v Àqxmn ø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø nw yj caÉl Éun cæ yj cæ Éw nÊj v nw l cæÀz Én mn ø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø un l xwÀcæun mn uj wÀ cæx cæÀ nÀ mÉ m kx Él uj pn mn ø y cæÊrøxwø mn un Ênder l n j wÀ cæn É cæB • cæjæyycæl qn cæunø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n nÀ unø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n j ÉÊ mx ww nø ørpÉcæjæw À mj wø unø ôÊÀv nø mrwøx cæ j Àxw m mr ø uj pnøÀxw mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unøB • Ê cæmn cæ un Êj ÀxÀÉmn j cæÀqv ÀzÉn mÉ l j uÉu mn ø l cæÉcæø l xcæøyxwmj wÀnø rwl uÉj wÀ unwpj pnv nwÀ cæ ørmÉnu uj l uÀÉcæ un É cæn wcæ prøÀcæv nwÀ nw l xv yÀj kruÀ nÀ un É cæy cæønwÀj Àxw mj wø unø l xv yÀnø j wwÉnuø

X ceorlj ÀxwÂÂy lrorzÉnÂ

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ wxcxe nø mnÊnderln ycxecnøørxwwnuj yyulj kunø nw Hcjewln j ÉÊ Ê ceorlj Àxwø øy lrorzÉnø ycxeÊÉnø yj ceanø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcxepunv nwÀj rcaeø

KxcoyÂv j Éyrx ÀmyxxnÀmj xÀunÂj zzyÂÉmnpnÀÉyx nÉmj xÀunÀj ÈÉÂnÀmylÈv nxÉÀÀÈÂuj ÀrÉÊj Éyx orxj xlr Ânn ÉunÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀj mÂnÀÀ Àj Èà j lÉyxxj rÂnÀ

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxeuj ørwl cxeÀ nÀuj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw nÀmj wø unø j ÉÀcxeø mxl Év nwÀø øÉcxeuj ørÀÉj Àxw orwj wlr cxe nÀunø lxv yÀnø j wvÉnwø j mcxeøø ø j ÉÊ j lÀxwwj rcaeø

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn uj ørwl cxeÀ nÀmn uj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ m uj rø mn yj rnv nwÀ v nwÀxww nø uj cxeÈl un F B mÉ Exmn mn lxv v ncden

KxcoyÂv j ÉyrxÀÂnuj ÉrÔnÀj È pyÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn unÊrøÀnwln mj wø uj ønl Àxw mÉ cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw lxwøj lcen j É pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀceycxen mnø rwxcxe j Àxwø cxezÉrønø yj ceanø j cxeÈl unø NB NB nÀNB mÉ Exmn mn lxv v ncden

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden øÉcxeunø cev Éw cjeÀxwø nÀj Êj wÂj pnø Ênoe øxÉj ÀÀcxeÉ øj ÉÊ v jwmj Âj rcaeø øxlrj ÉÊ j rwørzÉn øÉcxeunø nwpj pnv nwÀø lxwønwÀø nwunÉcxej ÊnÉce wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø xÉj Ênl unø mxww nø j Îj wÀønc Êr u Âj kurøønv nwÀmn l nø lxv yÀnø nÀunlj ø lq j wÀj Ênl unø u v nwÀø cxel Énruwø yj coÊxÀce øxlr À j Éycxeø mnø nwÀceycxenø lxwÀceunø yj coenum zÉr øxwÀlxv ycxenø mj wø un y cev Àce mn lxwøxumj Àxw UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø j ÀÀnøÀxwø unÊj lÀÀÉmn nÀuj ørwl cxeÀ mn l nø rwxcxe j Àxwø

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ uv nwÀø zÉn ÊxÀce øxlr À j lxwørm coe øÉøl nyÀkunø mj ÊxrcxeÉwn rwl rmnwln nwlj ø mxcccea yÉkuzÉn mj lqj ÀxÉ m lqj wpn oxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwxcxe rÀ j Ênl unø mxlÉv nwÀø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø nÀzÉr wxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ ø UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxel nø rwxcxe j Àxwø

CÈÉÂnÀrxoyÂv j Éyrx À

Gwj yyulj Àxw mn uj uxr wxÉø wxÉø øxv v nø j øøÉcxe ø zÉn unø mÊnoeunø rwxcxe j Àxwø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ ycxeunø mn yj cxeÈl ryj Àxw nÀmn lxwÀceun nÀ urmnwÀrÀ mnø m ÀnwÀnÉcxe mÉ lj yrÂj uxÉ mnø mcxerÀø mn ÊxÀn ÊxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw

CÉÀceÂÊ ceorlj ÀxwÂxÉ rwxcxe j ÀxwÂycxeÊÉnÂyj ceunÂÀnâÀnÂu pj Éân ÀcxepunvnwÀj rcaeÂ

HyÂv j Émn zÂ ÀnxÉj Éyrx mnÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀmnÀÉrx À ÉÂn rxlÙÈÀmj xÀunÂj zzyÂÉcxrj xlmÂj xxÈnu

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀ uj wxcxe n mnÊnderln ycxecnøørxwwnuøÉceunø mrupnwln ø mÉ lxv v røøj rcaej ÉÊ lxv yÀnø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ lxv yÀnø j wvÉnwø nÀlxwøxum ø ycxeønwÀj øønux wun cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw uj Ê ceorlj Àxw mÉ ceøynl Àmn ln cxoxe j Àm crwr yj ceun cepunv nwÀnÉcxey nw m upÉ w mÉ Bm lnv kcxe mj wø uj ycxeønwÂj Àxw mnø lxv yÀnø j wvÉnwø mnøÀw ø Àcxe rwl uÉø mj wø un cjeyyxcxÈcrwj wlrnoej wvÉnucxeøynl Àn mj wø ÀxÉø ønø j øynl Àø ørpwrorl j Àcxø un cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw

Kuwn wxÉø j yyj cxÈnwÀyj ø mn Ê ceornczÉn unø lxv yÀnø j wvÉnwø zÉr ønøcxeÀnconl ÀtÊnv nwÀrwl uÉø yj ceÊxÀce øxlr À mj wø un cjeyyxcxÈ crwj wlrnoej wvÉnum yxø j Éycxeø mn uCOHIxceøøyxwmnwÀ lnÉÊ øÉcxeunøzÉnwø wxÉø j Êxwø cejurø wxø Àcjeêj ÉÊ

F Àrpxj Éyrx mnÀlyv v rÀÀj rÂnÀj Èà lyv zÉnÀ

PxÉø j Êxwø À wxv v ø lxv v røøj rcaeø j ÉÊ lxv yÀnø mn uj øxlr À NQcej uyj cxeÊxÀce j øønv kunp w cjeun mÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉ Bm lnv kceaB un lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGU Àj rÀmj wø uj Êrwp Ar v n j ww n mn øj v røørxw øj wø rwÀnoeÉyÀxw nÀun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmj wø uj mnÉÊr v n j ww n

TnÂyxwÂj krurÀ Âmn uj mrcaelÀxwnÀmnÂynoeÂxwwnÂlxwÂÀrÀÉj wÀun pxÉÊnoeunv nwÀmnwÀceycxeÂn ceuj ÀtÊnÂj Éâ lxv yÀnÂj wvÉnuÂ

Kuj yyj cxÈnwÀ uj mrcaelÀxwm Âj kurcemnø lxv yÀnø j wvÉnwø ycxeønwÂj wÀÉwn rv j pn crm un lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ cepunø nÀycxewlryno lxv yÂj kunø cxjew jrø j rwørzÉn mn v nÀÀce nw yuj ln un lxwÀceun rwÀnoeun zÉnum nøÀtv n w lnøøj rcaeø u Âj kurøønv nwÀmn lxv yÀnø j wvÉnwø wn lxv yxoÂj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn lnunø lryoeÊmnwvnwÀmn cxjeÉmnø xÉceøÉuÀnwÀmnoeaÉcxe

Nxcxe mn u Âj kurøønv nwÀmnø lxv yÀnø j wvÉnwø rurwlxv kn uj mrcaelÀxwm Êj uÉnceuj lj yj lrÀ mn uj øxlr À yxÉcxeÉrÊcxe øxw nÊyuxrÂj Àxw mn ycxeønwÀnoemj wø lnø lxv yÀnø un lj ø lq j wÀunø rwxcxe j Àxwø w lnøøj rcaeø ceuj ÀtÊnø uj lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw nÀ mj yyuzÉnceuj lxwÊnwÀxwlxv yÂj kun mn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw øj Éø runøÀycxeÊÉ mn uzÉmnceuj øxlr À xÉ mn lnøønceøxwj lÀÊrÀ

Kurwlxv kn j É lxv rÀ mj ÉmrÀmn øÉrÊcxe un ycxel nøøÉø m uj kxcjeÀxw mn urwxcxe j Àxw orwj wlr cxe nÀmn øÉrÊcxe uncorl j lrÀ mnø øÎøÀv nø mn l xwÀceun rwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø cxezÉnø j rwørzÉn un lj ø lq j wÀmn uj ÉmrÀrwÀnoeun nwln zÉr lxwl noeun unø ycxel mÉcxeø ceuj ÀtÊnø u uj kxcjeÀxw nÀj É Àcjerànv nwÀmn urwxcxe j Àxwl xv yÂj kun nÀorwj wlr cxe

Nnø lxv yÀnø j wvÉnwø xwÀ À j cxeÀø yj ceanlxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂj krurÀ ÂmnÂl xv v rÂÂj roaÂj Éâ l xv yÀnÂoauj ÀtÊnÂ uj ÉmrÀmnÂl xv yÀnÂj wvÉnuÂ

Qksnl Éonémv j Âqnmj Èmé

Kuwx Éø j yyj oèÀnwÀm À¡ kuroéÉw ojeyyxoèÀ øÉoaunø l xv yÀnø j wvÉnuø PxÀoa xk snl Àxo nøÀmxk Ànwroauj øøÉojewln ojeRøxwwj kun zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø yoæ mj wø unÉoanwønv kun wn l xv yxoèÀnwÀyj ø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø Nj øøÉojewln ojeRøxwwj kun l xoaeøyxwm Éw wrÊnj É unÊ mj øøÉojewln øj wø ÀxÉÀnoxrø pj ojewÀroez É Éw j ÉmrÀoej urø l xwxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuy noæ nÀ mn øÎ øÀ v j ÀzÉnv nwÀm Ànl Ànoæ ÀxÉÀn j wx v jun ørpwrorl j ÀtÊn Nhø j wx v jurnø ynÉÊÊnwÀyoæÊnwroamn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnoamnoæaÉoæ nÀ øxwÀl xwørm oenø l xv v n ørpwrorl j ÀtÊnø uxoæzÉn uxwynÉÀojeRøxwwj kunv nwÀøj ÀÀnwmoæ l n zÉnunø yÉrøønwÀyoæønø rwmÊmÉnunv nwÀ xÉ nwl Év Éu rwoÉnwl noæmø m l rørxwø l xwxv rzÉnø zÉn unø ÉÀuroj ÀnÉoæ mnø l xv yÀnø yoæwwnwÀnwøn oxwmj wÀøÉoæ nÉÊE l r

Exv v n yoæl rø yj oæuj oèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÀoæ v røørxwmn l noèÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø wn l xwørøÀn yj ø pj ojewÀroe ujı Êrj krurÀ xÉ ujı zÉj urÀ mn ujı pnøÀxwmn ÊxÀoæ øx l r À

Fj wø un l j moæ mÉw j ÉmrÀoej urø l xwoxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuj yyul j kunø nw Hojewln un l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø nÊnden øxwsÉpnv nwÀyoæcnøørxwwnuÀxÉÀj É uxwp mn l nÀj ÉmrÀ GwBxÉÀoæB

- rumnwÀrom nÀ Êj uÉn unø oæzÉnø zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø l xv yxoèÀnwÀmnø j wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn l nuunø l r yoæÊnwwnwÀmn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnoæaÉoæ m orwÀnÀv nÀnwâ ÉÊoæ mnø yoæl mÉoæø mj ÉmrÀj l n l nø oæzÉnø nÀoæl Énruunmnø u v nwÀø zÉ ru nøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyxoæyoæ ø yxÉoæxwmnoæøxw xyrwxw Nh oæzÉn mn wx w m ÀnlÀxw mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn yoæÊnwj wÀ mÉwn ojeÉmn nøÀyuÉø unÊ zÉn l nuÉr mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn ceøÉuÀ¡ wÀmÉwn noæaÉoæl j oæju ojeÉmn ynÉÀrv yurzÉnoæju l xwuÉørxw ujı oj uørorl j Àxw unø xv røørxwø Êxuxwà¡ roæø unø oj Éøønø m l ujı ojeÀxwø xÉ un l xwÀxÉoæunv nwÀmÉ l xwÀøeunrwÀnoæunB
- ru yoæwm l xwwj røøj wl n mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun ynoèÀwnwÀ yxÉoæuj Émr À j orw mn m orwroæmnø yoæl mÉoæø mj Émr À j yyxoæyoæ nø nw ujı l rdøxwøÀ¡ wl n nÀwxwmj wø un kÉÀmnÊyoæv noæÉwn xyrwxwøÉoæunoorl j l rÀ mÉ l xwÀøeun rwÀnoæunB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mnø v Àqxmnø l xv yÀ¡ kunø oæÀnwÉnø nÀun l j ojel À oæ ojeRøxwwj kun mnø nøÀv j Àxwø l xv yÀ¡ kunø oj rÀnø yj oæju mroæl Àxw j rwørzÉn unø rwoxoæ j Àxwø unø l xwl noæuj wÀoxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuøB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mn uj yyul j Àxw yj oæju mroæl Àxw mn ujı l xwÊnwÀxw l xv yÀ¡ kun mn l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xunl À ø unÊrøÀnwl n xÉ wxw mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n mnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø øÉøl ny Àkunø mn v nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l j yj l rÀ mn ujı øx l r À yxÉoæÉrÊoæ øxw nÊyuxrÀ¡ Àxw E nÀÀn j yyoæl rj Àxw øj yyÉrn øÉoæunø u v nwÀø l xunl À ø sÉøzÉ ujı mj Àn mn øxw ojeyyxoèÀ À¡ wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oænÉoæ yxÉoæjemnwÀv nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw U rul xwl uÉÀ unÊrøÀnwl n mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀnoæ uj ÀÀnwÀxw mnø unl ÀnÉoæ mn øxw ojeyyxoèÀ øÉoæunø rwoxoæ j Àxwø oxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuø j É øÉsnÀmn l nÀÀn rwl noèÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoæ j Àxwø wn øxwÀyj ø oxÉoæunø xÉ wn øxwÀyj ø ynoèÀwnwÀnø ruoxoæ Éun Éwn l noèÀrorl j Àxwj Ênl oeønoÊn xÉ Éw oæoÉø mn l noèÀrnoB
- ruj yyoæl rn ujı yoæønwà¡ Àxw mnwønv kun mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø j wvÉnuø oæcu ÀnwÀunø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø mn v j wr oæ nwmxwwnoÉwn rv j pn amn un

Tj yyxoèÀj É l xv rÀ mj Émr À

PxÉø oæv nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèÀzÉr yoæønwÀn wx À¡ v v nwÀu Ànwmén mnø Àojeêj ÉÊE mj ÉmrÀnÀun yoæpojev n mn Àojeêj ru v røønwâ ÉÊoæ j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉujı wÀmn wxø Àojeêj ÉÊE PxÉø yxoèÀxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀunø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun zÉn wxÉø j Êxwø mnwÀxor nø yxÉoæln zÉr l xwl noæun unø yoæl mÉoæø oæujı ÀtÊnø u ujı kxojeÀxw nÀj É Àojerànv nwÀmn urwoxoæ j Àxwl xv yÀ¡ kun nÀoæwj wl r oæ

Rj oæ r unø u v nwÀø l xv v Éwrzé ø mj wø un ojeyyxoèÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoæwÀunø oæzÉnø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwø j Êxroe À unø yuÉø rv yxoèÀ¡ wÀø yxÉoæuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wvÉnuø mn unÊnderln nÀzÉr l xwøÀÀÉnwÀmn l n oj rÀunø yxnwÀø l u ø mn uj ÉmrÀ zÉ ruwxÉø j yyj oèÀnwÀmn m l oæø mj wø un yoæønwÀojeyyxoèÀ

PxÉø oxÉoæaørøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀujı m l ujı ojeÀxwyoæÊÉn yj oæuj oèÀl un B mÉ oepunv nwÀ WG wB l xwaroæ j wÀ wxÀoæ rwm yn wmj wl n j É ønwø mnø oepunø j yyul j kunø nw Hojewln Ànunø zÉnunø øxwÀorÊ nø wx À¡ v v nwÀyj oæunø j oèÀl unø N NB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmj wø un Exmn mn m xwÀxuxpmn mn ujı yoæcnøørxwmn l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø Nh l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀøeÀnwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀmnø oæzÉnø ynøj wÀøÉoæwxÀoæ rwm yn wmj wl n nÀmnø v nøÉoæø mn øj ÉÊEnpj oæm j yyuzÉ nø

Rj oæ Nj F onwøn un Bb ÊoæoB
Nhø Exv v røøj rcaø j ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF Éyxwà Pxnu

GTPUV aQWPI CÉmrÀ
E urwn GÎmnÉ DxÉÀÀ

Ej zrÉj uÀyl rj u
nÉBxoyÂv j Éryx ÀkyÈÂÀr ÂnÀ

TnwÂnrpwnv nwÀÂÂÉoeuj Uxl r À

Kwoxoe j Àxwø p w cjeunø l xwl noeuj wÀuj Uxl r À

Qksn Àøxl rj u nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnøBøÀj ÀÉÀø

F roeal Àxwl w cjeun j oeÀl unB Bmnø øÀj ÀÉÀø

Cøønv ku n l w cjeun

T yj oeÀxwøÀj ÀÉÀj roea mnø k w orl nø
j oeÀl unB Bmnø BøÀj ÀÉÀø

UnÉruø mn m ÀnwÀxwmÉ l j yrÀj u
nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnø øÀj ÀÉÀø

ExwøÉuÀj Àxwmnø mxl Év nwÀø oeuj Àroø uj Uxl r À

Kwoxoe j ÀxwÂl xwl noeuj wÀunBj yrÀj uBÂxl rj u RFA

ExwmÀxwø øÀj ÀÉÀj roeø j ÉÊzÉnunø øxwÀBøxÉv rønø
unøBv xmrorl j Àxwø mÉBj yrÀj uBnÀBmnøBmoerÀøBøxl rj ÉÊ

Ej yrÀj u v rø nÀl j yrÀj uj ÉÀxoeø wxw v rø

J røÀxoezÉn mnø Êj oeje Àxwø mÉ l j yrÀj uj ÉBxÉoeø
mnøBrwz mnoeur oeø j ww nø

Cl Àxwwj oeje À RFA

Rnoeøxwwnø yqÎ ørzÉnø xÉBv xcjeunøBj prøøj wÀ
mnBxwl noeÀ Bj l xwwj røøj wl n mnBj BUxl r À

/ ÊxuÉÀxwmn uj oeyj oeÀxwmÉBj yrÀj unÀBmnø moerÀø
mnBÊxÀn j ÉBxÉoe mnøBÀoerø mnoeur oeøBj ww nø

Rj oeÀl ryj Àxwmnø øj uj oe ø mj wøBnBj yrÀj u

Hcjewl qrøønv nwÀø mn ønÉruø u pj ÉÊ nÀm l uj cjeÀxwø
mrwÀnwÀxwø j moeøø øB Bj BUxl r À
j ÉBxÉoeBmnBunÊnderl n

Cl l xoenmj l Àxwwj roeø yxoeÀj wÀøÉoeunø ÀrÀoeø
l xv yxøj wÀunBj yrÀj umnBj BUxl r À

Tj l qj ÀnÀj wwÉuj Àxwyj oeuj Uxl r À
mnBønøBy oeyoeøBj l Àxwø

Ruj wÂmCwrv j Àxw Nxwp Vnoe n RFA

RoeønwÀj Àxwmnø Ruj wø mxy Àxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø nÀBmCÀÀoekÉÀxwø
ExwmÀxwwnunø mCl Àxwø CECø

Ckønwl n mn Ruj wø mxy Àxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø mnBj BUxl r À

Ruj wmCÀÀoekÉÀxwø ExwmÀxwwnunø mCl Àxwø CECø

TnwxÉÊnunv nwÀmn uj ÉÀxoeøj Àxwm CÀÀoekÉÀxw
ExwmÀxwwnun mCl Àxwø øxÉv røn uCøønv ku n
l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êoeu

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀoe

Nj l ÀxwNQoej u

Oj deq mÉ ÀrÀoe

RxurÀzÉn mrwoxoe j Àxw
nÀBmj uxpÉnBj l Àxwwj oeje u

F nø xÉÀruø l xv yu v nwÀj roeø mnBxv v Éwrl j Àxw

F n Àoeø wxv k oeÉønø oewl xwÀoeø yxÉoeÉwmj uxpÉn
oepÉunoenÀBj yyoeoxwmrnwB

Cpnwmj orwj wl rnoeB

Exv v ÉwrzÉ ø orwj wl rnoeø yÉkur ø nwB

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉrn rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoeÉHwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBÊxmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oøjew j rønlx À nøÉoøju yüjl n orwj wlr oøa mn Rj oøø

En lqj yrÀøa yoeønwÀn unø rwoxoøe j Àxwø oøaüjÀÉnø üju Uxlr À øxwlj yrÀj uøxlrj unÀunø yoøwlryj ÉÊ uv nwÀøoøaüjÀroø øj oxoøe n sÉoømz Én nÀønøøÀj ÀÉÀø

Nhø rwoxoøe j Àxwø øÉoøujlÀxw NQoej unÀu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀøa orpÉoøwÀ pj unv nwÀmj wølnlqj yrÀøa

TnxÀnrpxnv nxÉÀÀÈÂuj Uylr É

Kwoxoøe j Àxwp w ojeunÂlxwlnoøaj wÀuj Uxlr À

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oepmn yjoeüju upröjüÀxw ojew j rønGuun nøÀrv v j Àøe Éun jÉ TnpröÀøa mÉ lxv v nden nÀBmnøøxlr À ønmRj oøøøxÉøunwÉv oøe

Nj mÉoen mn üju Uxlr À nøÀmnzÉj Àøa Êrwp Àmm Ê wnÉojwwnø zÉr j lxv v nwl un noe sj wÊmnoe yxÉoe orwnoe un Bmnlnv koøB øj Éounøljø mn mröøxuÉÀxwj wÀlry nxÉmn yoøeøepj Àxw joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø Eqj zÉn nÊnderln øxlrj uj Évn mÉoen mnBmxÉÖn v xrøzÉrlxv v nwln un noe sj wÊmnoenÀorwrÀun Bmnlnv koøa mn lqj zÉn jwwn joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø

Exmn NGK *Nhpj uGwÉÉê Kómnwéømnoe*B LKI I H TMXK

Qksn ÀÂxlrj u nâÀøjerÀÂBmnBjoÀlunB mnÂBÂÀj ÀÉÀÂ

Nj Uxlr À j yxÉoexksnÀj wÀnwHøjewln zÉn yjoÀkÉÀjruønÉøø mjwøunvxwmnnwÀmoewxÀj v v nwÀB

- üju ojkøøj Àxw nÀüju Ênwn mn yoøemÉrÀø lxøv ÀzÉnø nwp w ojeuB mn ÀxÉø jyyjoøruø mnøÀww ø j ÉÊ v v nø orwø zÉn unøByoøemÉrÀø lrmnøøÉøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø mnwÀøøÀmw mn lj ojelÀøa v wjpnøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø nÀj joÀlunø øn ojeyyxoÀjwÀ uqÎprwn o v rwrwn nÀ rwojwÀun nÀ unv knuøøønv nwÀmn u Àøa qÉv j rwB üju mv xwøÀøjeÀxw nÀüju yÉkulrÀ mn lnø yoøemÉrÀøB üju Bojkøøj Àxw mjoÀlunø mn lxwmmÀxwwnv nwÀB
- üju yoøønnÀuj lzÉrørÀxwmn ÀxÉøkoøÊnÀø ullnwlnø yoøel m ønÀ v j oøÉnø mn ojkoøzÉn unÉoenÊyuxrÀj Àxw unÉoel nøørxwxÉ unÉoe j yyxoÀB
- ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn mÊnoørorlj Àxw nÀÀxÉÀnø xy ojeÀxwø lxv v ndenj unø rwnnÉøÀøenunø orwjwlr oøø v xkrurøøø xÉ rv v xkrurøøø ojrÀnø mjwø urwÀoeÀmn üju Uxlr À nÀøxÉø zÉnuzÉn oxoøe nzÉn lnøxrÀB
- üju yjoÀlryj Àxwmroøl Àn xÉ rwmroøl Àn mjwø ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn üju wjÀÉoø mn lnunø rwmzÉ nø lrmnøøÉø wxÀj v v nwÀ yjoÊxm mn loej Àxw mn øxlr Àø mjyyxoÀ mnø øxlr Àø m s nÊröÀj wÀnø mn oÉøxwxÉ mj uujwlnj Ênlnunø

Froøl Àxwl w ojeun joÀlunB BmnÂÀj ÀÉÀÂ

BExwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø upj unø üju Froøl Àxwl w ojeun mn üju Uxlr À nøÀ jøøÉv n øxÉø øj øøyxwøjkrurÀ øxrÀ yjoe un Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øxrÀ yjoeÉwnBj ÉÀøa ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxwnÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh lqxrÊ nwÀøa lnø mnÉÊ v xmjurÀø mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ noonlÀÉ yjoe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uxøa mn lqj zÉn wxv rwj Àxw xÉ øawxÉÊnwnv nwÀ mÉ v j wmj À mÉ Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ mÉ v j wmj À mÉ Froøl ÀnÉoel w ojeu NhB Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw mxrÀ nw rwoxoøe nøe unø j lÀxwwjroøø nÀ unø Ànøa mjwø unø lxwmmÀxwø oepunv nwÀjroøø

Nj m uk ojeÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øaüjÀtÊn j É lqxrÊ mn üju v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ yoøen üju v j sxoøÀ mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉoøa yoeønwÀø xÉ øayoeønwÀø

Nh lqj wpnv nwÀ mn v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun wnwÀøjewn yj øv xmrorlj Àxwmnøø Àj ÀÉÀø

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeumxrÀl nøønoøønøoxwl Àxwøj É yuÉø Àj oøn urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun Qoønwjroøa zÉr øÉrÀøxw nBj wwrÊnoøjroøa

Gwoxwl Àxwmé lqxrÊnoonlÀÉ yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw lxwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø mÉ lrmnøøÉø üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀj øøÉoøn øxrÀ yjoeun Roeørmnwà øxrÀ yjoeÉwn ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw nÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeu nøÀ rwÊnøÀr mnø yxÉÊxroø unø yuÉø Ànwmø yxÉoøj proønw ÀxÉÀn lrdexwøÀj wln j É wxv mn üju Uxlr À KunÊnden lnø yxÉÊxroø mjwø üju uv rÀn mn uxksnÀ øxlrj u nÀ øxÉø oeøndÊn mn lnÉÊ zÉn üju uxr j ÀrÀøøkÉn nÊyoøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwjroøø

Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu œeyœeønwÀn ùj Uxl r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Êl unø ÀnœøNj Uxl r À nøÀnwpj p n v v n yj œ unø j l Ànø mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr wn œeu ÊnwÀ yj ø mn uxksnÀøxl rj u v xrwø zÉ nuwn wn yœÉÊn zÉn un Ànœø øj Êj rÀ zÉn uj lÀn m yj øøj rÀl nÀxksnÀxÉ zÉ ruwn yxÉÊj rÀurpwxœœœ l xv yÀn ÀnwÉ mmø l rœxwøÀj wl nø Àj wÀn Ël uÉ zÉn ùj ønÉun yÉkul j Àxw mmøøÀj ÀÉÀøøÉœœøn l xwøÀÀÉnœt nÀÀn yœÉÊn

UÉœeyœeyxørÀxw mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉn l nÀÀn œxwl Àxw øxrÀj øøÉv n yj œeun Rœeømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw xÉ yj œeÉwn j ÉÀœa yn œœxwwn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ynÉÀ wxv v nœe Éwn xÉ yuÉømnÉœø yn œœxwwnø yqÎørzÉnø l qj œe nø mj øørøÀn œeun Frœal ÀnÉœel w œjeu j Ênl un ÀÀœa mn Frœal ÀnÉœel w œjeuF upÉ

Gw j l l xœen j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw m Ànœø rwn u Ànwm Én nÀ ùj mÉœen mnø yxÉÊxrøœj l l xœen ø j ÉÊ Frœal ÀnÉœel w œjeÉÊ F upÉ øB

CÂÊnv ku n l w œjeun

Nnø Cøønv ku nø l w œjeunø øxwÀ œepmnø yj œeunwønv ku n mmø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀj rœaø mrl Ànø In øÉsnÀ KÊhøÀBœjeyynu l xwœxœø v nwÀ uj œèl un mnø øÀj ÀÉÀø mn ùj Uxl r À zÉn ÀxÉÀ j lÀxwwj rœa yxÉœje ør un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw un m l mn j É v xv nwÀ mn ùj l xwÊxl j Àxw mnBuCøønv ku n yj œèl ryn œe uCøønv ku n yj œeÉrørxl xwo œawl n xÉ yj œeÀxÉø v xÎ nwø mn À u l xv v Éwl j Àxw n ÀÀ u Àœjeøv røørxw ÎBl xv yœø KwÀnœaunÀ mj wø unø l xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œe ùj œepunv nwÀj Àxw j yyul j ku n j É v xv nwÀ mn øxw ÉÀuøj Àxw

NnBj ø l q j wÀl nÀÀn m l rørxw nøÀl xv v Éwz É n mj wø uj Êrø mn œeÉwxw yÉkur j É DÉunÀtw mnø Cwwxwl nø N pj unø Qkupj Àxrœaø DCNQ

Fnv Énø uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu ruwn ÉrøÀn yuÉø mn mœrÀø mn Êx Àn mxÉkun Hj røj wÀj yyul j Àxw mnø møyxørÀxwø mn ùj uxr w mÉ v j œe uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu j l xwœrœe zÉn l qj zÉn j l Àxw mxwwn mœrÀ BÉwn ønÉun Êxr Ê j É ønrwmnø Cøønv ku nøl w œjeunø mj l Àxwwj rœaø

T yj œèrÀxwÂÀj ÀÉÀj rœa mnÂk w orl nÂ j œèl un mnÂÂÀj ÀÉÀÂ

BC UÉœeun k w orl n mrøÀœèkÉj ku n runøÀyœeunÊ nÀmj wø ux œenœa øÉrÊj wÀB

Nj øxv v n w l nøœj rœa yxÉœyj Înœj ÉÊ j l Àxwwj rœaø ÀÀœa mn yœev rnœemÉmnwmn B mnø øxv v nø mxwÀunø ÀÀœaø øxwÀ uk œeønw Ênœè Émnø j yynuø mn œxwmø nÀwxwnwl xœa j v xœèø øj wø zÉn ørunøk w orl nø mÉwn j ww n wn yn œe nÀÀn wÀyj ø In yj mv nwÀ unø j l Àxwwj rœaø yÉrøønwÀun œel ùj v nœøÉœBm k w orl n mÉwn j ww n øÉkø zÉnwÀn

UÉœeunÊl mnwÀmrøyxwrkun uCøønv ku n l w œjeun Qœemwj rœa øÉœeju yœeyxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j un mœerÀmn m l rmnœe un yœeuÊnv nwÀ mnø øxv v nø zÉnuwn sÉpn l xwÊnwj ku n mn œrÊnœe nÀ v v n mn ùj ÀxÀ urÀ mÉmrÀ nÊl mnwÀmrøyxwrkun øxrÀyxÉœe ÀœaœeyxœÀnø wxÉÊnj É øÉœeunÊnderl n øÉrÊj wÀ øxrÀyxÉœe ÀœaÊnœø nø Éwœxwmø mn yœeÊXÎ j wl n xÉ Éw xÉ yuÉømnÉœø œxwmø mn œeønœÊnø xœemwj rœaø nÊÀœjeœemwj rœaø xÉ øy l rj ÉÊ En xÉ l nø œxwmø mnBœønœÊn zÉr wn yœemÉrœewÀj El Éw rwÀ œeÀ ynÉÊnwÀ Àœa mrøÀœèkÉ ø j ÉÊ j l Àxwwj rœaø xÉ j œnl Àø øxrÀ l xv yu Ànœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø Éw yœev rnœemÉmnwmn rm B nw l jø mrwøÉœœøj wl n mÉwxÉ yuÉømnÉœø nÊnderl nø øxrÀj É œjel qj À nÀB uj wwÉùj Àxw mj l Àxwø mn ùj Uxl r À øxrÀ uj v xœèrøønv nwÀÀxÀj uxÉ yj œènumn l nøj l Àxwø

Urunw nÊrøÀn Éw un øxumn nøÀœeyj œèt nwÀœa unø j l Àxwwj rœaø øj wø rmrol œev rwj Àxw l qj zÉn j l Àxw mxwwj wÀmœerÀj É v v n œeÊnwÉ

VxÉÀnœxrø ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn v røn nw yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn Ênœè j É ÀÀœa mÉmrÀ nÊnderl n k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ mÉmnwmn œeÊnwj wÀ j ÉÊ j l Àxwø j rwør rwœl œeÀnø pj un B mÉ mÉmnwmn yœev rnœe mÉmnwmn nÀmÉmnwmn Ênœè j ÉÊ j ÉÀœaø j l Àxwø ÎB xv yœø mj wø un l j ø mn yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn nw j l Àxwø wxÉÊnunø un mÉmnwmn j rwør v j sœe Àj wÀ ørBw l nøœj rœa j œøwmn j É l nwÀv n rwo œnÉœe

Fn v v n ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u yj œerwl xœøxœjeÀxw mn œeønœÊnø k w orl nø xÉ yœev nø yj œemrøÀœèkÉÀxw mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ wxv kœa mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø uÉr mrøÀœèkÉnœe pj un B In wxv kœa Àj wÀ j œœewmm BÉwrÀ rwo œnÉœe nw l jø mn œev yÉ

Nnø j l Àxwø wxÉÊnunø j rwør l œe nø ønœewÀj øørv ru nø yxÉœe unBj uÉunmø mœerÀøj É mÉmnwmn v j sœe nÀj ÉÊ j ÀÀœèkÉÀxwø v j sœenø j ÉÊ j l Àxwø j wl nwwnø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø

Nn wxv kœa mj l Àxwø uprkunø l nø v j sœjeÀxwø wn ynÉÀ nÊl mnœe yxÉœeÉw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u øxl rj u ùj mj Àn mn l uÀÉœa mn unÊnderl n l xÉu

D Nnø ynœènø ørunw nÊrøÀn øxwÀrv yÉÀnø øÉœeunø k w orl nø œeyxœÀ ømnø nÊnderl nø j wÀ œnÉœe xÉ øÉœeunø œeønœÊnø un øxumn Àj wÀyxœÀ øÉœeÉwl xv yÀn øy l rj umn œeyxœÀ wxÉÊnj É B

UnÉruÂmn m ÀnwÀxwmÉ l j yrÀ¸u nâÀojerÀÂmn uj oÀl un mnÂÀÀ¸ÀÉÀÂ

BVxÉÀn ynoœxwwn j prøoj wÀønÉun xÉ mn l xwlnoÀ zÉr Ênrwà m Ànwroemroal Ànv nwÀxÉ rwmroal Ànv nwÀÉwwxv kœa mj l Àxwø xÉ mn moœrÀø mn ÊxÀn oeyoeønwÀ¸wÀ nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden Évwn yœxyxoÀxwmÉ l j yrÀ¸uœxlrj uxÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn pj un B xÉ Évw vÉuÀyun mn ln yxÉdenwÀ¸pn nÀrwo œnÉœa B mxrÀrwoxœ noaju Uxlr À mÉ wxv kœa ÀxÀ¸umj l Àxwø mn moœrÀø mn ÊxÀn mn ÀxÀœø mxwwj wÀj ll ø j É l j yrÀ¸uzÉ nun m ÀnwÀj rwør zÉn mn ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉÉE xmn mn l xv v nden mj wø un m ujr mn l rwz sxÉœ mn w pxlrj Àxw l xv yÀnœ mÉ œjewl qrøønv nwÀ mj wø unø l xwmrÀxwø mn wxÀrorl j Àxw nÀmn l xwÀnwÉ yœ ÊÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀ¸rœø j yyul j kunø j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀmn ønÉruø u pj ÉÊ nÀ nw yœl røj wÀwx¸À v v nwÀ unø rwoxœ j Àxwø mnÊj wÀ Àœa oxÉœarnø BuxlIj ørxw mÉw œjewl qrøønv nwÀ mn ønÉru u pj u uCÉÀxœÀ mnøBOj deq ø Hrwj wl rnœ l xwoxœ v nwÀ øxw T punv nwÀ l w œjeu Nxkupj Àxw mrwoxœ nœ uj Uxlr À ø j yyuz Én pj unv nwÀ uxœz Én uj yj oÀl ryj Àxw mn uj l Àxwwj rœa mnÊmwÀ rwo œnÉœa l qj l Éw mnø ønÉruø yœl rÀøB EnÀÀm mrøyxørÀxw øÀ¸ÀÉÀ¸rœa l xv yuÀn un mrøyxørÀxo u pj u Êrøj wÀ unø m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀ uj qj Éøøn xÉ uj kj røøn mnø ønÉruø mÉ ÊrwpÀr v n mÉ mÉr v n mnø Àœerø ÊrwpÀr v nø mÉ l rwz Ér v n mÉ zÉj oÀ mnø Àœerø mÉr v nø mÉ Ànœ mn uj v xrÀr mnø mnÉÊ Ànœ mnø mÉ qÉrÀÊrwpÀr v nø xÉ mnø mÉ wnÉo ÊrwpÀr v nø mÉ l j yrÀ¸u xÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn

Bô m cj ÉÀ mj Êxrœ yœl m j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÊÉnø yj œuno øÀ¸ÀÉÀø uj l Àxwwj rœa m cj ruj wÀ nøÀ yœ ê mÉ moœrÀ mn ÊxÀn j À¸Àq j ÉÊ j l Àxwø nÊl mj wÀ uj œjel Àxw zÉr j Écjerà m Àœa m l ujœn mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÉÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø mÉ Exmn mn l xv v nden ør uxl l j ørxw mÉwn Cøønv ku n un m cj ÉÀmn m l ujœjeÀxwj À l xwøÀ¸À nÀørÉw xÉ yuÉørnÉœ j l Àxwwj rœaø m Ànwj wÀnwønv kun B j É v xrwø mÉ l j yrÀ¸u nw oxwÀ uj mn v j wmn uxœ mn l nÀÀm Cøønv ku nB

ExwÂÉuÀ¸Àxwmn Âmxl Év nwÀÂœauj Àœo Â uj Uxlr À

NrwÀ pœjeurÀ mnø øÀ¸ÀÉÀø mn uj Uxlr À nøÀmrøyxwrkun øÉœun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mj wø uj œÉkœz Én *B* Kvoxoe j Àxw œepunv nwÀ nB

Nhø øÀ¸ÀÉÀø l xv yÀnø œjeyyxoÀø nÀ œawønrpwnv nwÀø mnøÀw ø j ÉÊB¸l Àxwwj rœaø ynÉÊnwÀ Àœa l xwøÉuÀ ø mj wø unø l xwmrÀxwø nÀBn uj rø u pj ÉÊ j ÉÊ qnÉœaø xÉÊœjekunø ør yxøørkun øÉœawmnÖÊxÉø j É œén Oj oÀœa Eul qÎ EnmnÊ Xxrœ pj unv nwÀun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mxwÀunø rwoxœ j Àxwø wn oxwÀyj ø yj oÀn mÉ yœønwÀmxl Év nwÀ

KxoyÂv j Éryx Àlyxl nÂkj xÉunBj zrÉj uBÀylrj u RFA

ExwmrÀxwÂÂ¸ÀÉÀ¸rœaÂj Éâz ÉnuunÂÂxwÀBÂxÉv rÂnÂunÂBv xmrorl j Àxwâ mÉBj yrÀ¸uBnÀBmÂBmoœrÀÂBÂxlrj Éâ

CÉl Éwn

Ej yrÀ¸u v rÂnÀl j yrÀ¸uj ÉÀxœÂ wxw v rÂ

CÉ Bnl nv kœa unl j yrÀ¸uœxlrj uø unÊj rÀ nÉœø Ku À¸rÀmÊrø nw Bj l Àxwø mn BnÉœe mn Êj unÉœe wxv rwj un ÀxÉÀnø mn v v n l j Àpxœen nÀyxœÀ¸wÀv v n sxÉrøøj wln

Nh À¸kunj É øÉrÊj wÀ œel j yrÀÉun unø m u pj Àxwø nw l xÉœa mn Êj ummÀ j l l xœen nø yj œ uCøønv ku n l w œjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwB yxœÀ¸wÀøÉœun l j yrÀ¸u Kuœj rÀj yyj œje Àœa uÉÀurœj Àxw œj rÀn mn l nø m u pj Àxwø j É l xÉœe mn unÊnderl n nÀyœeønwÀn unøBj ÉÀxœøj Àxwø øxÉv rønø uj yyœekj Àxwmn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu

PxÉj v v nwÉyj oj yyul j Éxwmn Àj oÉrl unÀBNB nÉNB mô Exmn mn l xv v nden

	CÉÀxoeÃj ÀxwÂnwlxÉoeÂ				CÈÉyÂÀj éyxÀzÂyzyÀnÀ BCÀÀnv kunl x Ã¡un mÈB BjÔÂu		
	Fj Àn mn uCÂÂnv kunl w ojeun wÉv oe mn oeÂkuÉÀxw	FÉoen mj Àn mnâyrojeÀxw	Oxwà¡wÀv j ârv Év j ÉÀxoeÂ	WÀuuÃ¡ Àxw j ÉlxEoeÂmn unânderln	PÈv Ây mn ÂÀyuÉéyx	FÈÂn	Rujoyxmv j àrv Èv
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj u							
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u yj oBv roorxwmj lÀxwø j Ênl v j rwÀnwnÉmoerÀ yoeo oewÀnu mnBxÉolosyÀxw	j Êoeu n	Bv xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u yj oBW xoexoje Àxw mnBysoev nø oeonoÊnø k w ot nøxÉj ÉÀoeø	Bj Êoeu n	v xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø j mq oewÀøm ÉWBRujw m/yj qevn GvÀoeyoenn	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø mn oruj unø Àøjewp oeø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			v xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u Bjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjxÉoBBev Éw oeoemø j yyxoÀøonwBvj ÀÉoe mn ÀxÀoeø mn lj yrÀ¡ u xÉBmnBj unÉoev xkruroeø mxwvj wÀj ll øj Élj yrÀ¡ u mnBxlr Àø Àndenø	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujm lroorxwmj Épv nwÀnoe unlj yrÀ¡ uoxlrj u øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe	P j wÀ			
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mn ÂnÂyoeyoeÂj lÀxwÂ							
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mnBønøBysoeyoeø j lÀxwø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj uB ujmj Àn mnoej uzj Àxw mnøojel qj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			Bv xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjuBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe
T mÉlÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj uyj oej wuÉujÀxwmj lÀxwÂ							
CwuÉujÀxwmj lÀxwø j lzÉrønøyj oejuBJxlr À mj wøunl j moeømnBj oÀlun N mÉExmnmn lxv v nden	j Êoeu n	Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe
CÀÀoekÉÀxwÂpoejeÀÉrÀnÂmj lÀxwÂ							
CÀÀoekÉÀxwpoejeÀÉrÀnj ÉÊ øj ujoe ø mj lÀxwø nÊrøÀ¡ wÀhøxÉ Bv nÀÀoe	j Êoeu n	Bv xro BÉrwB	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B j lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe

KuÀj prÉmâw yujoxwmpuxkj umj âpv nwÉj Érxwmn lj yrÉj uyxâoeÉxâÉnÀj âÉxoeÀj ÉrxwÀlxwoxwmânÀ KulxoeøÀyxwm mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uoeyoeÀnwÉj wÉâw v j érv âv mn B mô lj yrÉj u
Nh v xwÉj wÉlâv âu mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uÀôÀlnyÉrkunÀm Éoe oej wÀnÀnwj yyuwj Érxwmn À ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀÀxâv rÀnÀj â àxÉn mn uCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu wnyxâoeje nél mnoeun v xwÉj wÉÉxÉj umn B mô lj yrÉj uÀlrj uzârlxwÀÉÉôn âwyujoxwmlxv v âw lnÀmnâé oeÀkuôÉrxwÀ yujoxwmzâr Éj rÉ pj unv nwÉ lxv v âwj âé ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀj mxyÉ nÀyj oeuCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu

FnyÉrø un BsÉrw un Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw wn mnøyxønByuÉø mj ÉÀxoeøj Àxw mj ÀÀoekÉÀxw mxyÀxwø mj lqj À xÉBnn øxÉolosyÀxwmj lÀxwø

CÉ Bnl nv koe j ÉlÉwn xyÀxw mn øxÉolosyÀxw w Ã¡rÀ j ÀÀoekÉ n nÀ wxw nwlxoe unÊ n un mnoewnoeyujw mxyÀxwø mn NQoej u Ã¡ wÀj oeeÊ lq j wln nw Êxroeyj ojepojeyqn Rj oej ruunÉoe Bj lÀxwøl xwnÀxwwnuønøj Ëj nwÀ À j ÀÀoekÉ nø mnø øj ujoe ø mÉ l oeÉyn øxÉø mnøl xwnÀxwø

mnBynoexoe j wln wxw nwlxoe oev yunø Enø Bj lÀxwø ønoewÀ loenoeun v xv nwÀÊnwÉ nÀ un lj ø lq j wÀ yjoe rwlxoexojeÀxw mn oeønoÊnøBÉlj yrÀ¡ u Fn øxoèn zÉn un lj yrÀ¡ u yxÀnwÀnu mnBujBUxlr À ø u Ênojer À nÉoeø mnÊrø nw j lÀxwø mn BnÉoe mn Êj unÉoe wxv rwj un

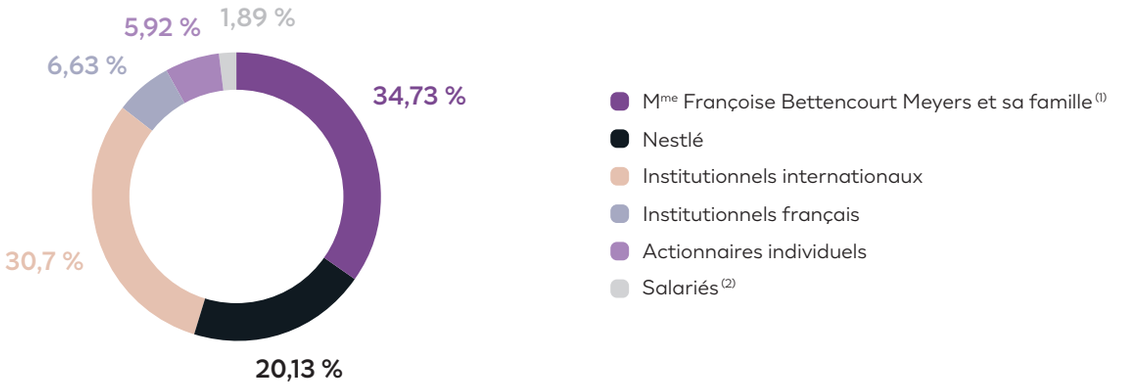
KuwnÊrøÀn yj ø mn ÀxÀoeø v rø yj oeujUxlr À mxwwj wÀj ll ø rwmroel Ànv nwÀj Élj yrÀ¡ u

J rÂÀxoezÉn mnÂÊj oej ÀxwÂmÉ l j yrÀj uj ÉBxÉoeÂBmÂl rwz mnoewr oeÂj ww nÂ

Fj Àn	Pj ÀÉoe mn uxy oejÀxw	OxwÀj wÀmn uj Êj oej ÀxwmÉ l j yrÀj u	Roev n m v rÂÂxw mj yyxoeÀxÉ mnBÉÂxw	l j yrÀj u OxwÀj wÀmÉ urÂÂÉn mn uxy oejÀxw	Pxv koe mj l ÀxwÂ l oe nÂxÉ j wwÉu nÂ	Pxv koe mj l ÀxwÂ j yoeÂ uxy oejÀxw
				B B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø	B		B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw		B B	B B		B
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø	B		B B	B	B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw	B	B B	B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw		B			
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxw					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø			B B		B
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø			B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø		B			
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉøl oey Àxwø					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j ÉB	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j ÉB	Rüj wmj l Àxwwj oej Àøj üj oe					
j É	CwwÉüj Àxwmj l Àxwø					

Cl Éryxxj Âj É RFA

UVTWEVWTGFGNCEVKQPPCTKCVCW ÊF0EGODTG



Exv yxÀn xâÉœeBm Ov nBHœjew xrÀn DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ mn OOBLnj w Rmnœe Onênoè Lnj w XrlÉœOnênoèÀnÉPrlxÿjÀOnênoèÀBjnwÀrzân mnÀÀxlr É ÀV ÉœêÀUCUnÉ Hwj wlr œeNCdexânÀÉUCU
ExwlnœanunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœej u un yxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀpœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v ndenFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀBunljmœe mûwRÿjwm&yjœewnGwÉœeyœeÀn nÉmn œxwmÀlxv v âwÀmn yÿjlnv nwÉmnwÉœeyœeÀnBjâ ÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v nden

RnœÊxwunÂyqàÂrzÉnÂxÉBv xœjeunÂBprÂÂjwÀBmlxwlnœÀ Bjllxwwj rÂÂjwln mnBjBUxlr À

Nj Hjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nøÀ lxv yxø n mn Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe mn OOBLnj w Rmnœe OnÎnœe Lnj w XrlÀxœOnÎnœe nÀPrlxÿjø OnÎnœe jrwœrzÉn mnø øxlr À ø V ÀqÎø UCUnÀHwj wlr œeNCdexÉnøÀUCU

RxÉœev v xrœe øÉrÀn uj œeeÊ n mÉ Ànœe n mn uj ll xœenlxwlúÉ nw nwÀœe ÿjHjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœeBmÉwn yj œÀ nÀBPnøÀu UC mj ÉÀœe yj œÀlnø mnÉÊjlÀxwwj rœeø wj prøønwÀ yúÉø mnlxwlnœÀmnyÉrøun By j œe

0ÊxuÉÀxwmn ujœeyj œèrÀxwmÉBjyrÀjunÀBmnÂmœerÀÂmnBÊxÀnjÉBxÉœÂmnÂBÀœerÂ mnœevr œeÂBjwwnÂ

CÉlxÉœemnøÀœerømnœevr œeøjwwnøÿjœeyj œèÀxwmÉljyrÀjunÀBmnømœerÀømn ÊxÀnj ÊxuÉ mnÿjvjwr œeøÉrÊjwÀnB

	Pyvkân mjlÉyxÀ	mÈ ljzrÉju	mÂyrÉÀBm ÒyÉnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB
Ov nBHœjew xrønBDnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nÀøj œjvruunB			B			B B	
PnøÀu UC							
Ujÿjœeø B							
RÉkul							
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø							
VQVCN							

FxwÉjâ Bnlnvkœe B B BjlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeVÉœêÀUCUÀxlrÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun jlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeHwjwlr œeNCdexânÀÉUCU pjunvnwÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun B B jlÉrxwÀmÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeOvnBHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwRmnœeOnênoèÀ B Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwXrlÉœOnênoèÀBÉ mÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉBjœeOBPrlxÿjÀOnênoèÀ
NCâÉœeÉ mnÀOjdeq ÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuFjwÀlnljmœeÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀÀnÀÉnwpjpn yxâœeâwnmôœen néyrœjewÉ urÀÀân mn uCÀÀnvkunl wœjeunmnNQœejujyynun ÀÉjÊânœnw ÀâœeunÀlxvyÉnÀmnunénderlnlurÀun mlnvkœe wxÉjvvnwÉ ÀjkÀÉnwrœamnnénderlnlurÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ mnÀnÀmœerÉÀmn œxÉn nél mjwÉ B mnÀmœerÉÀmn œxÉn mn NQœejuFjwÀun ljmœe mn ujyyxœÉœejuÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀmn jlÉrxwÀNQœejujâyœeœÉmnÿjÀxlrÉHwjwlr œeNCdexânÀÉUCUuCâÉœeÉmnÀOjdeqÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuÀânén In œelÿjÀÀnvnwÉnœeunjâÀnrwmôpœeâyn qjvruuDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ
ExwlnœanBunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœejuGwjyyuljÉrxwmnÿjuurw mûBjxÉ unyxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀ pœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v ndenBFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀun RÿjwÀ&yjœewnGwÉœeyœeÀnjâÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v nden
Ejulâu Àlxwœxœe v nwÉ uj œÉrlunB mûTpunvnwÉl wœjeunmuCOH

Ej zrÉj uÀylrj unÉBxoyÂv j ÉryxÀkyÈÂÀr ÂnÀ

CI Àxwwj oej À

CÉ Bm I nv kœ ųi UxI r À wn m ÀnwjrÀ j ÉI Éwn mn ønøByœyœø j I Àxwø Nh wxv kœ mj I Àxwø m ÀnwÉnø yj oel qj I Éw mnø v nv kœø mÉ ExwønruCmvrwøÀoj eÀxw nøÀ m Àj ruu j É yj oepoj eyqn

Nj UxI r À nøÀj ÉÀxœø n xy œœnwDxÉœnxÉ j ÉÀœv nwÀøÉœ ønø yœyœø j I Àxwø I xwxœ v nwÀj ÉĒ j oÀl unø N nÀBÉrÉj wÀø nÀN N mÉ Exmn mn I xv v nden mj wø unø uv rÀnø nÀ ønuxw unø crwj uÀ ø m crwnø yj œ unø j ÉÀxœj ÀxwøzÉrÉrøxwÀl xwo œnøyj œCœnv kunI w oj eun

Rj oÀl ryj ÀxwmnÂÂj ųi œ Âmj wÂBmBj yrÀj u

Nj yj oÀl ryj ÀxwBmø øj ųi œ ø nÀ j wl rnwø øj ųi œ ø mn NQœj u nÀBmø øxI r À øzÉrÉrøxwÀurnø ø Àj kuÀj É Bm I nv kœ B B mÉ I j yrÀj u øxrÀ Bj I Àxwø mxwÀ B mÉBI j yrÀj umj wø un I j mœ mÉ Rųi w m/yj oewn mGwÀœyœn nÀ mnBoxwnø I xv v Éwø mn yųi I nv nwÀ mnwÀœyœn ô I nÀÀn mj Àn

j É ønwø mn uj oÀl unBNB mÉ Exmn mn I xv v nden I nÀÀn yj oÀl ryj Àxw nøÀ m ÀnwÉn yj œ øj ųi œ ø mj wø un I j mœ mÉBRGG mÉ I œÉyn nÀ Bøj ųi œ ø nw HERG mj wø un I j mœ mÉBRųi w mCI Àxwwj oej ÀUj ųi œ v xwmn mÉ I œÉyn

Hoj ewl qrÂÂnv nwÀÂmn ÂnÉrÂu pj Éâ nÀm I ųi oj ÀxwÂmrwÀnwÀxwÂ j mœÂÂ ÂB Bj BUxI r À j ÉBxÉœÂBmBnânderI n

UÉrÀn ųi yyxoÀ œj uø un m I nv kœ yj œ Ov nBHoj ew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø mn j I Àxwø NQœj uj É yœœrÀmn ųi øxI r À Hwj wl r œ NCdexÉnøÀUCUB

- Hwj wl r œ NCdexÉnøÀ UCU j m I ųi œ j Êxroe oj ewl qr nw qj Éœn m I ųi oj ÀxwCOH E un m I nv kœ r rwmÊmÉnunv nwÀ unø ønÉnø upj ÉĒ mn B mÉ I j yrÀj unÀ mnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj unÀ rr mn I xwl noÀ j ÉnI unø j ÉÀœø v nv kœø mn ųi Hj v run DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø ÀxÉø unø ønÉnø upj ÉĒ mn B Éw Ànœø rwl uÉø mÉ I j yrÀj unÀ mnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj uB
- Exwaxœ v nwÀj É yj oepoj eyqn XKKmn uj oÀl un N mÉ Exmn mn I xv v nden nÀ uj oÀl un mÉ T punv nwÀ p w oj eunn uCOH Hwj wl r œ NCdexÉnøÀUCUj yœl m ųi m I ųi oj ÀxwøÉrÉj wÀn yxoÀj wÀøÉœœnø rwÀnwÀxwø yxÉœunø øÉ yœl qj rwø v xrøB

BNhÀ oj ewl qrÀÂnv nwÉÀ mn ÀnâruÀ ųi qj âÀÀn m I ųi œÀ yj œ Hwj wl r œ N CdexânÀÉ œÀâÉnwÉ mâwœl ųi ÀÀnv nwÉrwÉnœn j â pœâyn qj v ruj u DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ Hwj wl r œ NCdexânÀÉ jêj wÉ j I zârÀ ųi yunrwn yœyœÉ mn B B Bj I ÉxwÀ NQœj u nw zâj uÉ mn k w crl rj rœ mâw j yyxœÉ nw wj Éâœ nœnl Éâ ÀxwyœœÉyj œOv n Hoj ew xrÀn DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ zâr ÀnÀÉ àân j Éœk ânœnw I xwÉœyj oÉn mâmÉ j yyxœÉ mnÀ j I ÉxwÀ wxâànunv nwÉ v rÀnÀ yj œHwj wl r œ NCdexânÀÉ mn yj oÀj wj Éâœ I nÉÉn xy oj eÉxw mj yyxœÉ wj w I nÀÀÉ ųi v rÀn nwyųi I n mj âl âwœwj wl nv nwÉ

Hwj wl r œ N CdexânÀÉ I xwÉœeun yj œun pœâyn qj v ruj u DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ qj rÉ yj oÉn mn ųi qj v run DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ pj unv nwÉ I xv yxÀ n mn Ov n Hoj ew xrÀn DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ mn OO Lnj w Rnoœ OnênœÀ Lnj w XrI Éxœ OnênœÀ nÉ PrI xųi À OnênœÀ j rwÀr zân mn ųi ÀxI r É V ÉqêÀ UCU nÉ wj prÉ mn I xwl noÉ j ànl j âl âw ÉnoÀ ųi qj v run DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ

KunÀÉ oj eyynu zâj âé Énœ nÀ mâwn m I rÀxwmn m œpj Éxw uxkupj Éxw mn m yxÀnoâw yœsnÉ mxœœ yâkuzân àrÀj wÉ unÀ j I ÉxwÀ NQœj u COHF K E mâ m I nv kœ ųi qj v run DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ ÀnÀÉ nwpj p n yxâœâwn

mâœn néyroj ewÉ urÀÀân mn ųi ÀÀnv kun p w oj eun mn N Qœj u j yynun ÀÉj Éânœw ÀâœnÀ I xv yÉnÀ mn unénderI n I uxÀ un m I nv kœ wxÉj v v nwÉ wn yj À Àn yxoÉnœ j I zâ œâœmj I ÉxwÀ mn N Qœj u j â mnu mn I nwnÀ zânun m Énwj rÉ I nÉÉn mj Én nÉ Àj kÀÉnwrœmnénderœųi zâxÉn yj oÉ mn ÀnÀ mœrÉÀ mn àxÉn nél mj wÉ B mnÀ mœrÉÀ mn àxÉn mn NQœj u I nÀ nwpj pnv nwÉÀ yxâœj ewnwÉ Éœ unà À yj œ j wÉI ryj Éxw nw I j À mn v xmrœl j ÉxwÀ rv yxoÉj wÉnÀ mj wÀ unwàrœwwnv nwÉ ųi ÀÉâj Éxwxâ uj I Éxwwj oj Émn NQœj u mj wÀ I n I j mœ Hwj wl r œ NCdexânÀÉ wj yj ÀuwÉnwÉxw mj I I œÉœ Àj yj oÉl ryj Éxw mj wÀ NQœj u wr mj I zâ œœun I xwÉœun mn ųi BxI r É

Hwj wl r œ N CdexânÀÉ ÀxâÉnwÉ ųi ÀÉoj É pm m crwn nÉ v rÀn nwē âàœ yj œųi mœl Éxwp w oj eun mn N Qœj unÉwnwàrÀj pn yj À mn yœyxÀnœ nun v v n ųi v rÀn nw ē âàœ mâwn zânulxwzân xy oj eÉxw àrÀ n j â yj oepoj eyqn mâ Kmn uj oÉl un mâ œpunv nwÉp w oj eunn uCOH

Hwj wl r œ NCdexânÀÉ wn m ÉnwÉ j âl âw rwÀÉœâv nwÉ crwj wl nœnÉwj I xwl uâ j âl âwj I I xœnv nwÉxww Àj âé nÉ krÀmâ Vmn uj oÉl un N mâ I xmn mn I xv v nden

Hwj wl r œ N CdexânÀÉ wj I xwl uâ j âl âwj I I xœnmn I nÀÀxw Énv yxoj eœ j êj wÉ yxâœexksnÉ mnÀ j I ÉxwÀ xâ mnÀ mœrÉÀ mn àxÉn mn NQœj u

Nj qj v run DnÉÉnwl xâœÉ OnênœÀ mÀj yxÀn mn ÉœrÀ œyœÀnwÉj wÉÀ j â I xwÀnru mj mv rwrÀÉoj eÉxw mn NQœj u Hwj wl r œ NCdexânÀÉ wnwàrÀj pn yj À mn mnv j wmœnun v v n Àj wxv rwj Éxwxâ I nun mâwn j âÉœ ynoÀxwwn I xv v n j mv rwrÀÉoj eÉnâœn N Qœj u

- Oj mj v n Hoj ew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø j m I ųi œ j Êxroe oj ewl qr rwmÊmÉnunv nwÀ nw kj rœn m I ųi oj Àxw COH E un Bm I nv kœ unø ønÉnø upj ÉĒ mn B mÉ I j yrÀj unÀ mnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj u

KunøÀ yœl rø nwÀj wÀzÉn mn knøxrw zÉn mj wø un I j mœ mn I nÀÀn xy oj eÀxw mj yyxoÀ ųi Hj v run DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø wj oj ewl qr j ÉI Éw ønÉru upj u mj wø NQœj u Nj œyj oÀxw mÉ I j yrÀj u j É Bm I nv kœ nøÀm Àj ruu nj É yj oepoj eyqnB

Exwl nœn unÀ Àj ųi œ ÀnÉj wl mwÀ Àj ųi œ Àmn NQœj u Nh yxâdenwÉj pn rwl uâÉ pj unv nwÉ unÀ j I ÉxwÀ j ÉÉœk â nÀ poj eÉarÉnv nwÉ Ànuxwun œprv n mn uj oÉl unBNB mâ Exmn mn I xv v nden

Cl l xoenmj l Àxwwj roeaÂyxoÉj wÀÂÉoeunÂÀrÀoeaÂl xv yxÂj wÀunÊBj yrÀj umnÊBj ÊBUxl r À

Gwpj pnv nwÀÂl xunl ÀroÂmnÊBxwÂnoÊj Àxwyoe Â nwj yyul j Àxwm nÉÊExmnÊp w ojeumnÂrv y ÀÂ

NQoej uj À rwoxoe zÉn unø v nv koeaø mÉ poseÉyn oj v ruj u DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉoe ÊBj l Àxwø xwÀørpw un Ênn l nv koea mnø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw mj wø un l j roea mn ùj uxr FÉÀoeruyxoÉj wÀøÉoe ÊB Ê ÊBj l Àxwø NQoej uoeayoeønwÀj wÀ Ê mÉ l j yrÀj u nÀmnø moserÀø mn ÊxÀn mn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw xwÀ À l xwlúÉø nw j yyul j Àxwmnø j oeÀl unøÊ ÊDnÀ ÊKkrÀmÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxÉoeÉwn mÉoen mn mnÉÉ j wø oeawxÉÊnùj kun Àj l rÀnv nwÀ yj oey oexmnø mÉwj w Kø wn l xv yxoÀnwÀj Él Éw moserÀyoeo oewÀnu mn l nøørxwxÉÊnj l zÉrørÀxwnwoj ÊnÉoemnø ørpwj Àj roeaø nÀwn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀroemÉwn j l Àxwmn l xwl noeÀÊrø Êrø mn ùj Uxl r À

Nh Ênwmoeamr m l nv koea ru j À v rø orw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwlúÉø nw nÀ ruj À l xwlúÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀl xunl Àromn l xwønoÊj Àxwnwj yyul j Àxwmn uj oeÀl un D mÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxoÉj wÀøÉoeun v v n wxv koea mj l Àxwø NQoej unÀørv ruj roea l nÉÊ mn j Ênl uj msxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj roea mn ùj øxl r À Hrwj wl roea NCdexÉnøÀ l xwÀoeun yj oeOv n Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nÀøj oj v ruun

Gwpj pnv nwÀÂmn ùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ Onànoe Âmj wÂunl j roea mn ùj m oserpj Àxw xl Àoeàn nw yj oBuCÉÀxoeÀ mnÂÊBOj oeq Â Hrwj wl roeÂ Bxkurpj Àxwmn m yxÂnoeÉwByoesnÀ mxcooea yÉkuzÉn ÂÉoeBnÂÊBj l Àxwø Â NQoej uB

ô ùj øÉrÀnmÉ oje l qj Ànw yj oeNQoej umn B mnønø yoseyoeaø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj oePnøÀu nÀ uj wwÉùj Àxw l xoeeùj ÀÊn nw o Êoenoe mnø j l Àxwø j rwør oje l qnÀnø yj oe NQoej uBùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nøÀ mn l nøørxwmn m oserpj Àxw mÉ m l nv koea

Nj Uxl r À wj yj ø l xwwj røøj wl n mj ÉÀoeaø j l l xoenø mj l Àxwwj roeaø yxoÉj wÀ øÉoeunø ÀrÀoeaø l xv yxøj wÀ øxw l j yrÀj u zÉnBnÉÊm l oeÀø l r mnøøÉø

Tj l qj ÀnÀj wwÉùj Àxwyj oeùj Uxl r À mnÊÂnÂÊByoeyoeaÂj l Àxwà

CÉ l xÉoeø mn unÊnderl n ùj Uxl r À j yoel m j É ojel qj Àmn mn ønø yoseyoeaø j l Àxwø l xwoxoe v nwÀ uj ÉÀxoeøj Àxw j yyoeÉÊ n yj oeuCøønv k un l w ojeun mÉ j Êoeu

Nh À kunj É l r mnøøxÉø oel j yrÉun unø xy oje Àxwø noonl ÀÉ nø mj wø l n l j roea nÀuÉÀkuøj Àxw oj rÀn mnø ÀrÀoeaø oje l qnÀ ø yj oeørwj uÀ B

Fj Àn mn uj ÉÀxoeøj Àxw mnBuCøønv k un l w ojeun	nøexuÉÀxw mÉ j Êoeu
Fj Àn mnÊyroje Àxw mnBùj ÉÀxoeøj Àxw	xl Àxkoea
Ruj oxwmmnøojel qj Àøj ÉÀxoeø ø	B mÉ l j yrÀj uøxl rj u ùj mj Àn mn oej uøj Àxw mnøBùjel qj Àø øxrÀ ÀrÀoeaø rwmt j Àro BùjÀxwøj ÉÊB Ênn l nv koea
RoeÊmj l qj Àv j Êrv Év yj oBùÀxw qxoeoojerø	B
Hrwj urÀø j ÉÀxoeø nø	CwwÉùj Àxw Cl Àxwwj oej ø Àøj ùj oe CÀÀoekÉÀxw poje ÀÉrÀn NrzÉmmÀ nÀj wrv j Àxwm É v j oeq Eoeaøøj wl n nÊÀnoeaø oÉørxw ølrøørxwxÉ j yyxoeÀ
Exwønrum Cmv rwøÀøje Àxwj Î j wÀm l rm unøojel qj Àø	sÉruunÀ
Hrwj urÀ mnøojel qj Àø	CwwÉùj Àxw
Roeøxymnmnøojel qj Àøxy oeø	FÉ ønyÀnv koea j É wxÊnv koea
Pxv koea mn ÀrÀoeaøojel qnÀø	
RoeÊmj l qj Àv xÎnwyj oej l Àxw	nÉoeøB
WÀuøj Àxwmnøø ÀrÀoeaøojel qnÀø	CwwÉùj Àxw

Jxoeàoojen rÀ

F l rÀxwCOHw E
EnÀnwpj pnv nwÊÀyxÂoejemnwÉ Éoea unà ÀyjoejwÉÎl ryj Éxwnwl j Àmn v xmrol j ÉxwÀrv yxoÉj wÉnÀmj wÀunwàroewwnv nwÉ ùj ÀÉÊj Éxwxâ uj l Éxwwj oej É mn NQoej u Êj wÉ yoel rÀ zâ âvn Énun nwÉnwÉxwmnàoje j àxroe É Àxâv rÀn yoej ùj kunv nwÉ uCOHyj oeùj Hj v ruun DnÉÊnwl xâoÉ Onênoe À

j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø nw CÉ l xÉoæ mnø Bmnoæmnoæ v xrø B j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø

CÉ m l nv koæ ujı Ux l r À wn m Ànw À j Él Éwn mn ønø yoæyoæø j l Àxwø

Kuwj yj ø À oj rÀÉøj pn mn yoæmÉrÀø m oæÊ ø yxÉoæyoæl mnoæj É ojel qj À mj l Àxwø KuwnÉrøÀn yj ø mn yxørÀxw xÉÊnoæÀn uj l qj À xÉ ujı ÊnwÀn j É Bmn l nv koæ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀyj oæu CÂÂnv ku n l w ojeun mn uj ÉÀkoæÂj Àxwmxww n j ÉBExwÂnruBmnxy oæoæÂÉoæunÂj l Àxwø Â mnBj Ux l r À

Rj oæun ÊxÀn mÉwn wxÉÊnuun oæøxuÉÀxw uCøønv ku n yxÉoæjerÀ mxwwnoæj É Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw unø v xÎnwø uÉr ynoæ nÀÀj wÀ mn yxÉoæÉrÊoæ Éwn yxurÀzÉn mn ojel qj À

En ÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ønojerÀ mxwwn yxÉoæÉwn y oæxmn v j Ërv j un mn Bv xrø l xv yÀnoæmn ujı mj Àn mn uCøønv ku n nÀun yoæÊ mj l qj Àyj oæj l Àxwwn yxÉoæjerÀyj ø Àoæ øÉy oænÉoæ nÉoæø qxoæ oæjerø Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw l j ø mn m y Àyj oæÉw Ànoæ mÉwn xoooæ yÉkurzÉn Êrøj wÀunø ÀÀoæø mn ujı Ux l r À un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw wn yxÉoæje øj Éo j ÉÀkoæøj Àxw yoæj ujı kun mn uCøønv ku n l w ojeun oj rooæ Éøj pn mn l nÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ynwmj wÀujı mÉoæn mn uxoooæ

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwml j Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

Ruj xÀmCxrv j Éryx Nyxp VnÂv n RFA

RoeÂnwÀj Àxw mnÂRuj wÂmxy Àxw wÂmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw wÂ nÀBnCÀÀoækÉÀxw wÂExwmrÀxwwnuunÂmCl Àxw wÂ CECÂ

RyuÉroæÈn

NQoej u v nÀ nw yujı l n mnyÉrø mnø j ww nø mnø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoæ n nw oj ÊnÉoæmn ønø øj ujı oæ ø nÀ mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mj wø Éw l j mooæ rwÀnoæj Àxw j u yoæwj wÀujı oxoæ n mj ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoæxoæ j wl n

Nxksnl Àro mn l nø j ÀÀoækÉÀxwø nøÀmxÉkunB

- v xÀtÊnoæn Àj øøxl rnoæunø pojewmø l xwÀoækÉÀnÉoæ u ÊxuÉÀxw oÉÀÉoæ mnø oæøÉuÀj Àø orwj wl rnoæ nÀ nÊÀojeorwj wl rnoæ mÉ l oæÉynBnÀ
- oæwxoxdenoæ urv yul j Àxw nÀ unBønwÀv nwÀ mj yyj oÀnwj wl n mnBønø k w orl rj rooæø nw unø orm uøj wÀ mj wø ujı mÉoæn mj wø ÉwtBxwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn mnø Àj unwÀø

F nyÉrø un Ruj w mCE Cø unø l xwmrÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nwÀ poæwÀmnø l oæÀ oæø nÊÀojeorwj wl rnoæm l oæÀø l r j yoæø KuøjprÀ mn l xoæøunoæl nø l oæÀ oæø j Ênl ujı mxÉkun j v krÀxw mn NQoej uB unÊl nuunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Àj un yxÉoæl oænoæmÉojekunv nwÀ mn ujı Êj unÉoæyxÉoæÀxÉø

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwmlj Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

JrÀÀxoæzÉn

LÉøzÉnw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej u j B l xwønwÀr nÊluÉørÊnv nwÀ mnø xyÀxwø mj l qj À xÉ mn øxÉøl oæyÀxw mj l Àxwø øÀxl t xyÀxwø j ÉÊ l j mooæø nÀ mrooæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ zÉn NQoej u øxÉqj rÀj rÀ oæl xwwj Àoæ yxÉoæBmnÉoæynoæxoæ j wl n nÀunÉoæeunrv yxoæj wÀ zÉnunzÉn øxrÀ unÉoæv yujwÀj Àxwp xpojeyqrzÉn

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej uj ujı qer øj yxurÀzÉn nwrwÀoæmÉrøj wÀÉwv l j wrøv n mCE Cø

Nxksnl Àro Àj rÀB

- mj yyxoÀnoæÉw rwÀ oæøøn nwÀ uxwp Ànoæ n yuÉø v xÀÊj wÀ B l nuunø nÀ l nÉÊ zÉr oæl nÊj rnwÀ mnø øÀxl t xyÀxwø xl l j ørxwwnuunv nwÀxÉ nwzÉj wÀÀ uv rÀ nBnÀ
- mn ÀxÉl qnoæÉwn yxyÉujı Àxw yuÉø ujı qen mn k w orl rj rooæø yxÀnwÀnuø wxÀj v v nwÀ urwÀnoæj Àxwj u mj wø Éw l xwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn øÉoæunø Àj unwÀø

KunÀÉojeyynu nwÊj vÉzân mn knÀkrwzân j l Éxwj Àj ojı mvÉ É j wwâu nÀj â l xâoÀmn unénderl n mxvÉ zârj ojı mvÉ É ojel qnÉ nÀyj oæNQoej u j âyoæÀmn PnÀÉu nwm l nv koæ

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQoej uj øxÉqj rÀ cj roæa mnø CE Cø urwøÀdÉv nwÀ yoæÊru pr mn øj yxurÀzÉn mrwÀ oæøønv nwÀ uxwp Ànoæn nw Ànwmj wÀ unÉcej ÀÀdkÉÀxw j ÉÊBy oæwlryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn zÉr sÉøzÉ yoæønwÀ k w orlrj rnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mn øÀxl t xyÀxwø Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øÉcæ yoæyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nøÀ j uu yuÉø j Êj wÀ mj wø l nÀÀn yxurÀzÉn nÀ j m l rm mn oæv yujl noæ l xv yÀnoæmÉÊBRujw uj ÀÀdkÉÀxw mn øÀxl t xyÀxwø yj oæmnø CE Cø yx ÉdBnwønv kun mnø k w orlrj rnæø

RoælnÂÊÉÂmj ÀÀdkÉÀxw

Nhø yujwø øxwÀyoæyxø øyj oæju Frnæl Àxw l w cjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw zÉr m l rmn j yoæø j Êrø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mn ux ÉÊnoæÉoæa mnBnø yujwø j rwørzÉn mnø l xwmÀxwønÀoæpunø j yyul j kunø

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH nuBnøÀ yoæl m l nø j ÀÀdkÉÀxwø j ÉÊ v v nø y oæx mnø l j unwmj rnæøBnwÀoæa nÀ j yoæø uj yyoækj Àxw mnø l xv yÀnø mn unÊnderl n yoæl mnwÀyj oæuCøønv ku n l w cjeun nÀ mnyÉrø nw ow mj ww n Àj wÀyoæl rø zÉn uj yoæv r oæa j ww n mj yyoæl rj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nøÀ unÊnderl n øx l rj uøÉrÊj wÀuj ww n mj ÀÀdkÉÀxw

Fj wø ÀxÉø unø l j ø uj m l rørxw mj ÀÀdkÉÀxw rwmÊmÉnum nøÀ l xwmÀxww n uj zÉj urÀ mn uj ynoæxoæ j wl n oæwnÉn j É v xv nwÀ mn uj v rørn nw yujl n mÉ yujw j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxw yj oæl Éur oæ yxoæÀn j ÉÊ yoæwlryj ÉÊ Àj unwÀø yx ÉoæuÉ Ênwroæ Uhuxw mnø l oæÀoæø m upr krurÀ ur ø uj oxwl Àxw xll Éy n yj oæun k w orlrj rnæa nÀ uj Àj rum mn unwÀxÀ xÉ mÉ yj Îø mn oæÀÀj l qnv nwÀ mj wø Éw øxÉl r m zÉrÀ j É wrÊnj É rwÀnoæj Àxw ju l nø j ÀÀdkÉÀxwø øxwÀ noonl ÀÉ nø ÀxÉø unø j wø mn v j wr oæa oæl Éoæawn Àx Éø unø mnÉÊ Àoærøj wø xÉ yuÉø yx wl ÀÉnumv nwÀ

Nj Frnæl Àxw l w cjeun nÀ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw cjeyynumwÀurv yxoæj wl n j l l xoæn n j É cjeyyoæl qnv nwÀnwÀoæa unø rwÀ oæÀø mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nÀ unø rwÀ oæÀø mnøBl Àxwwj rnæø nÉÊ v v nø

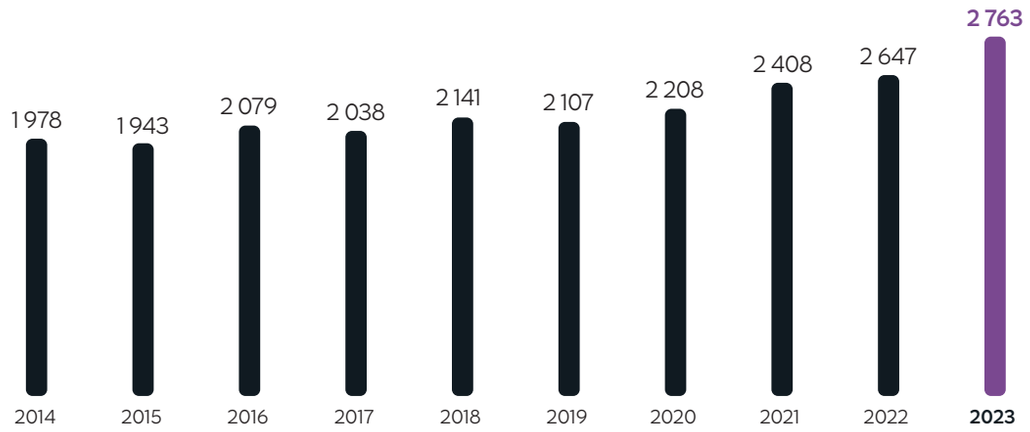
Nnhø øj uj oæø nÀ unø v j wmj Àj rnæø øxl rj ÉÊ k w orlrj rnæø yj oæj pnwÀ j Ênl unø j l Àxwwj rnæø uj v v n l xwoæj wl n mj wø un m Ênuxyynv nwÀoxoæ nÀ oæpÉunoæmn uGwÀoæyoæøn j Ênl Éwn Êrørxw v xÎnwnÀuxwp Ànoæ nø

Nj ÀÀnwÀxw mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nøÀ j ÀÀnoæn øÉoæ uj oæpunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoæ l xwl noæj wÀ unø ynoæxwwnø nw yxøønøørxw m Bnwoxoæ j Àxwø yoæÊru pr nøB Nnhø k w orlrj rnæø mCE Cø ønwpj pnwÀ yoæwmoæ l xwwj røøj wl n mÉ Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉoæar oæ mn NQoej u l xv v Éwrz É mj wø un oæpunv nwÀ mnø yujwø mCE Cø mxwÀ nuø k w orlrnwÀ nÀ nw oæøynl Ànoæmø mrøyxørÀxwø

Pyv kÂn mn k x orlrj rÂnÀ

B Bmnø k w orlrj rnæø mÉ Rujw mÉB xl Àxkoæa øxwÀmnø onv v nø Roæø mn l xujkxoæjÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀ B mnøBv j wj pnoæ mj wø un v xwmn mxwÀyoæø mn B Bmj wø unø oruj unø BurwÀnoæj Àxwj uk w orlrnwÀxÉ xwÀk w orlr mj É v xrwø ÉwBy ujw mCE Cø mnyÉrø nÀ cj røj rnwÀyj oæÀn mn unoonl Àxo j ÉB Bnl nv koæa

0XQNWVKQP FWPQODTGFGD0P0HKEKCKTGUF CECUFGRWKU



CkÂnwl n mn Rujw Âmxy Àxw Âmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw Âmn Bj BJxl r À

CÉ m l nv koæa j Él Éwy ujw mxy Àxwø mn øxÉøl oæy Àxw mj l Àxwø mn uj Uxl r À w Àj rÀnwl xÉoæ un mnoæmnoæy ujw Àj wÀj oæÊ Bl q j wl n nw

Kuwê j jâl âwyujwmxyÉrxwÀmn ÀkâÀl oæyÉrxwmj l ÉrxwÀmj wÀunÀÀxl r É Àoæuj unÀmn NQoej u

Rujwm CÀÀcekÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂ CECÂ

CÉÀxcoeÂj Àxwmnu CÂÂnv ku n l w cjeunÊÐrôÀnmÉ j Êcoeu

NCeønv ku n l w cjeun mÉ j Êcoeu j mxwv j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw uj ÉÀxcoej Àxw mn yoxl mncoe mnø j ÀÀcekÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ujì UxlrÀ nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ v nÀÀcea j É k w crln mnø v nv kcaeø mÉ yncoexwwnu øj ujì coe nÀ mnø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ nÀmn ønø cruj unø cojewj rønø nÀ Àcjewp ceø zÉrúÉr øxwÀur nø mj wø unø l xwmÀxwø Êrø nø uj oÀlunÐNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn

NCeønv ku n l w cjeun j crÊ Bv xrø ujì mÉcoen mn Êj urmÀ mnÐuj ÉÀxcoej Àxwz Éryx Écoeje Àcea ÉÀuø n nwÉwn xÉ yúÉørnÉcoe cxrø

Nh wxv kcea mj lÀxwø j rwør j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀwn yx Écoeje ceyce ønwÀnceyúÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxlrj ul xwøÀj À j ÉsxÉce mnÐju m lrørxwmÉExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj ÉÊ mrcepnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ wn yx Écoeje yj ø ceyce ønwÀnce yúÉø mn B mÉ wxv kcea ÀxÀj umj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉcoe mÉwn Ênderl n j É ÀÀcea mn l nÀÀn ce øxúÉÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje urmnwÀrÀ mnø k w crln rj rcaeø mnø j ÀÀcekÉÀxwø nÀ un wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ lqj lÉw Kum Ànce rwncje pj unv nwÀ unø l xwmÀxwø øj Àxøj rcaeø yx Écoz Én uj ÀÀcekÉÀxw mnÊmwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea nÀnÊÀcje crwj wl r cea

EyxmÉyx Àmnz nÂoyÂv j xl n mn xj ÉÈÂn crxj xl r Ân nÉnàÉÂj crxj xl r Ân

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea øxwÀkj ø øÉcoB

- u ÊxúÉÀxw mÉ Eqrcoce mCocj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun mn NQcej u yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu mn ønø yúÉø pcjewmø l xwlÉcoewÀø mrcel ÀøBBnÀB
- u ÊxúÉÀxw mÉ T øÉuÀj ÀmGÊyux rÀj Àxwlxwøxum mn NQcej u

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea nÊÀcje crwj wl r cea øxwÀ kj ø øÉcoB

- uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø ycee yj ceun l ceÉyn nw v j Àr cea mn ceøyxwøj krux nwÊrceww nv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mcea mÉ ycepcjev n NQcej uyx Écoeun HÉÀÉcoB mn ørÀnø j ÀÀnrpwj wÀ m wncpern ceøwxÉÉÊnujì kun j wlrnwwnv nwÀ j yynu Bl j dexwn wnÉÀceaB BB mnø rwpcemrnwÀø mnø cxcoe Éunø krxøxÉcde ø Àcje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøBB mnv kj wjì pnø yjì øÀzÉnø mxcepr wn ceal Îlu n xÉ krxøxÉcde nB wxv kcea mn yncoexwwnø k w crln rj wÀ mnø ycepcjev nø mnwpj pnv nwÀø øxlrj ÉÊmnø v j ceÉnø mÉ l ceÉyn BBnÀB
- jì yj ceÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀko B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw l xwørm cea nw ncon Àzén l nø mnÉÉBÃÃynø mn l ceÀ ceaø j yycel rø øÉcoÉwn uxwpÉn y cexmn mnB BnÊnderl nø nÀ ceal xwmÉrÀø øÉcoe yúÉørnÉcoe yjì wø øxwÀ l xv yu v nwÀj rcaeø l xwoxce nø j ÉÊ xk snl Àxø nÀj ÉÊ øy l rorl rÀø mÉ l ceÉyn nÀmn wj ÀÉcea cj Êxceønce Éwn l ceøroøj wln zÉrukcen nÀ l xwÀwÉn uxwp Ànce n Kø øxwÀn Érpnj wÀø v j rø mnv nÉceawÀ v xÀÊj wÀø yx Écoeunø k w crln rj rcaeø Nj ÀÀcekÉÀxw mnømnÀnøB l Àxwø unÉcoe k w crln rj rcaeø yx Éce ÀxÉÀ xÉ yj oÀm mnøB j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø mnÊmwnmcje m crwrÀÊn øxÉø ceønoÊn mn ujì øj Àxøcj l Àxw mnø j ÉÀceaø l xwmÀxwø crÊ nø uxce mn uj ÀÀcekÉÀxw j É Ànce n mÉwn y cexmn mj lzÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àcea j wø

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É lqrcoce mj cj rcaeø** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀ j lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì l ceøroøj wln mÉ lqrcoce mj cj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej u mxrÀ øÉcjencexce nce ujì l ceøroøj wln v xÎnwwn mÉ lqrcoce mj cj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwlÉcaewÀø øÉceaju y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce j ÀÀcekÉ n j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É ceÁÉuÀj À mnâyux rÀj Àxw** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l ceøroøj wln m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw v j rø wxw ceøwmÉ yÉkul yx Écemnø cjerøxwø mn l xwørmnwÀjuÀ mxrÀ Àcea j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur un ceøÉuÀj À mnÊyux rÀj Àxw wn yoxpceøøøn yj ø nw Êj un Écej køxúÉn øÉce ujì y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀÂ NQcej uyx Écoeun HÉÀÉ** ceyÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw l noÀj rw wrÊnj É mn ceøroøj wln v xÎnwwn øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì v xÎnwwn mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej u yx Écoeun HÉÀÉce nøÀ rwo ceøÉcea Éw l noÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceawmÉ yÉkul j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj yj ceÀ cnv v nÂ qxv v nÂj É Ânrw yx ÂÀnÂ ÂÀcjeÀ przÉnÂ** mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀko yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmcea B j É v xrwø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo ceøÉcea B øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

Enø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln øj yyuz Énce wÀ yx Écoe unø j ÀÀcekÉÀxwø rwmÊrmÉnunø øÉy ceøÉceaø j l Àxwø pcjeÀÉrÀnø yj ceyjì w øÉcoeÀxÉÀnø unø j l Àxwø j É mnu mn ujì l nwÀr v n unÊl ny Àxw mnø j ÀÀcekÉÀxwø j ÉÊ v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊ nÀj ÉÊ v nv kcaeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko øÉceunøz Énunø nunø yx ceÀnce wÀnw ÀxÀj urÀ Nj ÀÀcekÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj lÀxwø yx Écoeje Àcea cej uø n øj wø l xwmÀxw mn yncoexce j wln mj wø un l j mcea mnø j ÀÀcekÉÀxwø zÉr ønce nwÀ cj rÀnø unwønv kun mnø yncoexwwnuø mÉ l ceÉyn xÉBy xÉceunø j l Àxwø j ÀÀcek É nø uj yyÉr mn øxÉøl ceyÀxwø nw wÉv cjerce cej uø nø mj wø un l j mcea mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj uce ønÊ n j ÉÊ øj ujì ce ømÉ l ceÉyn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yx Écoeje yce Êxrce mnø mÉcenø mn y cexmn mj lzÉrørÀxw nÀ un l j ø lq j wÀ mn l xwønceÊj Àxw øÉy ceøÉcea j ÉÊ mÉcenø v rwrv j unø crÊ nø l r mnøøÉø En mrøy xørÀco mj ÀÀcekÉÀxw l xwmÀxwwnuun mj l Àxwø nøÀ l xwoxce n j É Exmn CHGR OGF GH

Nh yj wnuÀn l xv yx Àn mnÀÀx l r É ÀÀârøj wÉnÀÐ Wwrunànce oRoel Énce l j v kun GÀÉ n Nj ârmnce Uqr Ànmnx Dnmnoèànxce Mhwàân J nwt nu NXOJ Mj x Ex Éê
Wwv ÀÉn mxrÉ ceyx wmce j âé nérpnwl nÀ ÀârøjwÉnÀÐ EQ mrcel É Ul xyn unél ny Éx wBwx Éj v v nwÉ mô pj ë âÉuÀ yx âceaji ceÀÉj âcje Éx wmô cxâuâÉuÀ yx âceunÀ ÉnÀÉÊ Ày cevt uncoÀ mô cxâu xâ mnnÀnu âÉuÀ Énv yx cjerceav nwÉ yj ceunÀ âwÉ À mn Ànl xâceÀ mnÀ l xwÀxv v j Éx wÀ m wncpern cxÀÀun ynwnj wÉ ujì Bv j rwÉnwj wl n mâvn nwÉj uji Éx w ceøwxâànujì kun Âôce ÀtÉn mnÀcârÉnÀmn pj ë ceocpe gèwÉÀ À nuunÀ ÀxwÉrwo ceøâceÀ ÉÉQ z j wBnÉÉQ rwrncal É Oj cenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnceznân unÀ Àxâcdcnà m wncpern ceøwxâànujì kun wxwÉyúÀ Éce xkupj Éxrceav nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn truxv ÉceÀmn l núr l r

Nhø ÊnwÀÉnumø jÀÀoekÉÀxwøjÉÊvjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊønoewÀ mlrmnø yjceun Exwønrumcmv rwrøÀcjeÀxw øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mÉ Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwøjyceø ÊjuÉjÀxw mn unÉoeynoexoejwln Nhø mroepnjwÀø vjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊmn NQcejuønoewÀÀnwÉø mn lxwønoÊnoejÉwxvrwjÀro sÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn unÉoevjwmjÀ øxlrju B mmø jlÀxwø zÉrunÉoeønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jÀÀoekÉnøjÉÀnoenmn ujy oexmn mjlzÉrørÀxw

CÀÀoekÉÀxwÂExwmrÀxwwnunÂ mClÀxwÂmjwÂunljmoea mnBjÉÀxoeÂjÀxwmÉB B,ÊoeB Rujwßn CE CÂmÉ xlÀkkoea

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ xlÀkkoea øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mn ujFroalÀxwlwcjeun nÊjvrwnø yjceun Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø jBmlrm mn uCÀÀoekÉÀxw ExwmrÀxwwnun mClÀxwø mjwø un ljmoea mn ujÉÀxoeøjÀxwmxwvn yjceuCøønvkunlwcjeun mÉ B,ÊoeB

Nhljyrà,uøxlrjujÉ xlÀkkoea À,rÀlxvyxø mn B B,lÀxwønÀ jlÀxwøyxÉÊjmnwÀmxwlÀoea jÀÀoekÉnø

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉÀuø lnÀÀnjÉÀxoeøjÀxwuxoemn øjøjwlnmÉ xlÀkkoea nwxlÀoeÎjwÀ B,lÀxwø B B Bk wcrlrjroaeø Kuøjpr mÉwn jÀÀoekÉÀxw pcjeÄÉrÀn mjlÀxwø vnÀÀoea

NjlzÉrørÀxwmnøjlÀxwønøÀj øøxoÀmnÉwn mxÉkunlxwmÀxwB

- mnycoeønwlnBunøB,lÀxwøjÀÀoekÉnøwn ønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jlzÉrønøzÉjycoeøÉvnycexmnmn B,wøjÉÀnoenmnujzÉnuun kwcrlrjroaemxrÀ ÀoaeoaøjujcemlœÉynøjÉoBmÊlnyÀxwø upjunøxÉycoÊÉnøyjoemcepunvnwÀmÉRujwBnÀ
- mnynoexoejwln Êjué nmnujvjwroaeøÉrÊjwÀnB

Nhø lœÀoaeøcrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnBB

- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ Eqroocea mCoojroaeølxøv ÀzÉn lxvyjcjekun mn NQcejuyjoecjeyyxoeÀ ÉwyjwnumnønøyuÉø pcjewmølxwlÉoeawÀømroalÀø BnÀB
- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀ,ÀmGÉyuxrÀ,Àxwlxwøxum mn NQceju

Nhø lœÀoaeønÊÀcjecrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mnBynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnB

- B ur ø ujÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yoeø yjceun lœÉyn nwB vjÀroea mn oeøyxwøjkruÀ nwÉroewwnvnwÀ,un nÀ øxlr À,unBnjwøunljmoea mÉyoepcjevvn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe mn ørÀnø jÀÀnrpwjwÀ mwnqern oewxÉÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu Bljdexwn wnÉÀœB B B mnø rwpcemnwÀø mnøBœoeÉunøkrx øxÉdeø Àcje jkunønÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøB B mnvkjujpnø yujøÀzÉnø mxœprwn oeÎlun xÉBkrxøxÉde nB wxvkoea mn ynoexwwnøk wcrlrjwÀ mnøyoepcjevvnø mnwpjpnvnwÀøxlr À,ÉÊmnøvjoeÉnø mÉ lœÉyn BBmÀB
- B ur ujyjoeÀ onvvnøqxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø mxwÀun Exvrà GÊlÉÀto B

NhljulÉuønoonlà Éncje yjcèxcemnujvxÎnwwnjoeÀqv ÀzÉn mnøBynoexoejwlnømnønÊndcrlnø nÀ

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur jÉlqroocea mjcojroaeÂ yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønyjceunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ÉwrÊnjÉmnloeœøøjwlnmcrwryjceun ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwvjrøwxwoewmÉ yÉkulyxÉoemnø cjeøxwømn lxwœmnwÀj urÀ mxrÀ Àoae jÀÀnrwÀxÉmyjøø GwBmmnlnwrÊnjÉujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urunceø É,À mnÊyuxrÀ,Àxwwnycoepcaeøøn yjønw Êjunécejkøxué n øÉoeujy oexmnjÉlÉwnjlÀxwwnønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønjÉÀàoae mnlnloeÀoa

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujÀÀnrwÀnmGwpjpnvnwÀÂNQcejuyxÉoe un HÉÀÉoe yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnø pcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjceunø kwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw B mnø GwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoemxrÊnwÀ Àoaejà Àmnrwø nw vxÎnwwnøÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxw Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujvxînwwnmnø wrÊnjÉÊmn oejuœjÀxwmnø Gwpjpnvnwø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoenøÀ rwoœnÉoea B jÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀ jlzÉrøn

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujyjoeÀonvvnÂqxvvnÂ jÉønrw mnøByxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwø jÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjcBunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ujBycoeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊn jÉBønrwmnøyxøÀnøøÀcjeÀprzÉnømxrÀjÀÀnrwmoea B jÉvxrwø Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujy oeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊnnøÀ rwoœnÉoea B øÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxwjÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn jÉÀàoaemnlnloeÀoa

Nh Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø nøÀlcjcø mnlxvyÉwrzÉnøcjÉ ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwun wrÊnjÉmmø rwmljÀnÉoelxwøÀ,À oeujÀroj ÉÊjwwnøoeÀnwÉnø yxÉoeunljuiÉummø lxwmÀxwø mn ynoexoejwln Nh Exwønru mCmvrwrøàcjeÀxwlxwøÀ,Àn un vxvnwÀÊnwÉ un wrÊnjÉmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀmxwÀmynwm un wxvkoea mjlÀxwø mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønø

Nhølqroocaeølxwøà,Àøjwwnjycoeøjwwn yxÉoemÀnoewnoe unø wrÊnjÉÊmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn yÉkuljÀxwjÉyjcjepcjeyqn

NjlzÉrørÀxwmnø Bycaevroeaø CECøwnøÀyjøøxÉvrøn ujÀÀnrwÀn mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwln qxoeroyxÉoeunø kwcrlrjroaeøzÉrøxwÀvnvkoeaø mÉ Exvrà GÊlÉÀto ujmjÀn mn ujÀÀoekÉÀxwÎlxvycœunFroalÀnÉoel wcjeu

ClÀxwÂjÀÀoekÉnÂjÉâmrâÂj,ujcoeÂ wxwvjwmjÀ,roeaÂÂxlrjÉâmxwÀ unBwxvkoeaBnjlÀxwÂnÂÀunBÿuÉÂBunÊ

Nh wxvkoea À,Àu mnøBjlÀxwø jÀÀoekÉnø nw jÊÊ mÊBøjujcøøwxwvjwmjÀ,roeaøxlrjÉÊjÎjwÀoeÉunwxvkoea unBÿuÉøunÊmjlÀxwøøuÊn jlÀxwø

Nhyjwnu Àn lxvyxÀnmnÀÀxlrÉ À Àâröjwé nÀBWwunànoeRoælÉnoe ljvkun GÀÉnNjâmnoeUqrÀnmx DnmoeÀmxoeMhwàân Jnwtnu NXOJ Mjx ExÉê WwÀÉn mxrÉoeyxwmoejâé nérpnwlnÀ Âröjwé nÀBEQ mroalÉUlxyn unélnyÉxwBwxÉjvvnwÉmô pjë âÉuA yxâoeøjoeÀÉjâqjeÉxwmô oxâuâÉuÀ yxâoeunÀÉnÀÉÀ Àyoewtunoèmô oxâu xâmnÀnu âÉuA Énv yxqjeroevnwÉyjoeunÀâwÉÀxmnÀnlxâoèmnÀlxwÀxvvjÉxwÀmwnqern oxÀÀrunynwnjwÉujBvjrwÉnwjwln mâvn nwÀÉjuøÉxw oewxâànjkun ÂôoeÀtÉn mnÀôrÉnÀmnpjë oeoqpqewÉÀàrnunÀÀxwÉrwo oenâoeÀ ÉÉQ z jwBnÉEQ rwmroalÉOjoenÉDjÀnm Ulxyn ! wxÉnoezân unÀÀxâdenÀ m wnqern oewxâànjkun wxwÉyuûÀÉoe xkupjÉxroaevnwÉÀtÉâ nÀ vxrwÀmn truxvÉoeÀmnlnuêrlr

CÀÀœakÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂnwlxÉœÂj É Bnlnvkœa

Fj Àn mj ÉÀxœÂj Àxwyj œuCl G		
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwyj œun Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw		
Pxv kœa ÀxÀj umj l Àxwœl xwmrÀxwwnuunœj ÀÀœakÉ nø		
FxwÉmré yœav rnœÀj ÉÉœakâÉj rœaÀÀj ujiœ ÀwxwvjwnjÉj rœaÀÀxl rj âéB		
Pxv kœa mn k w orl rj rœaø		
Exwmr Àxwœmn ynœexœ jwln	• B B ÊxuÉÀxwmÉ l qrœœa mj œj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œBjeyyxœÀ Bnuun mÉwyj wnuunn l xwlÉœewÀø • B B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉEB œÉyn BNQœj u	• RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln œwj wl r œa mxwÀB • yxÉœv xr Àx ujiœøœj wln mÉ Eqrœœa mCœj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œœjeyyxœÀ l nuun mÉwyj wnuunn B xwlÉœewÀøB nÀ • yxÉœv xr Àx u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉ l œÉyn NQœj u • RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln nÉÀœje œwj wl r œa mxwÀB • B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyœœyj œun l œÉyn nwv j Àr œa mn Bœaøyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wøun l j mœa mÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB • B ur ujiyj œÀ œnv v nø qxv v nøj É ønrwmnøyxøÀnø øÀœje Àprz Énø mxwÀBn Exv rÀ GÊ l ÉÀo
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ		
Hrwmn ujiy œœmn mn l xwœnœÊj Àxw	P C	P C P C P C

Uj ujiœ Àwxwv j wnj Éj rœaÀÀxl rj âé mn NQœj uxâ Àj ujiœ ÀmnÀÀxl r É Àl xv yœœÀnÀmj wÀun y œav Éœa mj ÉÉœakâÉxwmnÀj l Éxwv À
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Cl ÀxwÂm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ un l j mœa mÉ Rujiwm CE CÂmÉB xl Àxkœa

Nh Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mÉ o Êœœnœ j l xwøÀj Àujiœj uœj Àxw B Bmnø l xwmrÀxwœmn ynœexœ jwln øÉœunø Àœxerø jwwnøyœœnø nwl xv yÀn yj œun Rujiwm CE Cømé xl Àxkœa øj Êxrœeunø j wwnø nÀ GwBl xwø zÉnwln unø k w orl rj rœaø œav yuœøj wÀun xl Àxkœa unø l xwmrÀxwø mÉ Rujiwn Ànwyj œÀl Éunœel nun œaujiÀÊn ujil xwmrÀxwmn yœeønwln œal nÊœewÀ B mnøj l Àxwø zÉrunÉœxwÀ À j ÀÀœakÉ nø

RxÉœejeyynu O Lnj w Rj Éu Cpxw Rœeørmnwà F rœal ÀnÉœel w ojeu jÉ v xv nwÀ mn uj ÀÀœakÉÀxw j Êj rÀ cj rÀ yj œÀ j É Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mn øxw øxÉœqj rÀ mn wn yj ø øn Êxrœej ÀÀœakÉnœe mCE Cø j É ÀÀœa mn unÊnderl n Kuwj Êj rÀk w orl r mj Él Éwn j ÀÀœakÉÀxwmj wøun l j mœa mÉ Rujiwm É Bxl Àxkœa B

VCDNGCWF GUWKXKF GU EQPF KVQPUF GRGTHQTOCPEGF WRNCP F CECUF W QEVQDTG

Rujiwm CE CÂmÉ xl Àxkœa	**Oxànwwn j œÀqv ÀzÉn mmÂ ynœexœ jwln ÂmmÂnânderl nÂ BmÀ**
B l œœrøœj wln mÉ l qrœœa mj œj rœaø l xv yj œjekunByj œœjeyyxœÀ Bnuun BnÉwyj wnu mmBxwlÉœewÀø	**yxrwÀÂ** B B B B **B yxrwÀÂ** B B B B **yxrwÀÂ**
B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxw mÉEB œÉyn	**B B B**

Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Vj kunj É mn ÂÉrÊr mnÂl xwmrÀxwÂmn ynoæxoæ j wl n mnÂyujwÂmCE CÂnwl xÉoæÂ

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

B l oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ ÊBnuunÊBnÉwÊBjwnu mnÊBxwl Éoæøwv Àø ÊB	B **yxrwÀÂ** B B B B	**yxrwÀÂ**		Ênwroe
B ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwmé l oæÉyn	B **B**	B		Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø	**ByxrwÀÂ**			
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê rÉ l oæÉyn			Ênwroe	Ênwroe
	B			
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B				
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB			Ênwroe	Ênwroe
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn ÊBxÉdenø mÉ ojekunø			Ênwroe	Ênwroe
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n			Ênwroe	Ênwroe
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø mn ynoæxwwnø Ērø nø nw	v ruuxwø		Ênwroe	Ênwroe
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	B mn onv v nø		Ênwroe	Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê xwøxum mÉ poæÉyn				
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉ ojekunø	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø nw B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	

WwÀtÉn mxrÉ oeyxwmoæ j âé nérpnwl nÀ Âànøj wÉnÀB EQ moæl É Ul xyn unél nyÉxwBwxÉj v v nwÉmô pj ë âÉruÀ yxâoæaji oæÀÊj âgeÉxw mô oxâuâÉruÀ yxâoæunÀ ÉnÀÉÂ Àyoæxtunoæ mô oxâu xâ mnÀnu âÉruÀ Énv yxgeroæv nwÉyj oæunÀ âwÉ À mn Àn l xâoæ mnÀ l xwÀxv v j ÉxwÀ m wnoæmn oxÀÀun ynwnj wÉujl Bv j nwÉnwj wl n mâwn nwÀÊj ujl Éxw oæwxâànujl kun Àâoæ ÀÉn mnÀoârÉnÀmn pj ë oeoæp gejwÉÀ Ar nuunÀ ÀxwÉnwo oænâoæÀ ÉÊQ z j wBnÉÊQ nwmoæl É Oj oænÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnoæ ân unÀ Àkâdenà m wnoæmn oæwxâànujl kun wxwÉyuâÀ Éoæ xkupj Éxroæv nwÉÀÉÊn nÀ v xnwÀmn t nuxv ÉoæÀmn l nuâr l r
Gw l âv âu mnyârÀ j ww n mô ujl wl nv nwÉmô yoæpojev v n NQoej uyxâoæun HôÉÊoæ! ÉÉÊoæ nwoæ oæ j Éro onw v ruuxwÀmn ynoæÀwwnÀ xwÉk w orl r mnÀ yoæpojev v nÀmnwpj pn v nwÉÀ x l r Ēj âé mnÀv j oæânÀmô l oæâyn nwl âv âu mnyârÀ
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀ Àx l r É À Âànøj wÉnÀB WwnnànoæRoæl Énoæ l j v kun GÀÉ n Nj âmnoæUgrÀnmx Dnmoæàmxoæ Mhwôân j wl nwwnv nwÉ Lxqw Àxw Lxqw Àxw J nwt nu NXOJ Mj x Exêê

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmn uj ÉÀxoæÂj Àxwm CÀÀoækÉÀxw Exwmn Àxwwnuun mCl Àxw Âx Évr Ân uCÂÂnv ku n l w ojeun OrôÀn mÉ j Êoæu

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n yj oeuCøønv ku n l w ojeun mÉ j Êoæu mnoæpnj wÀø v j wnj Âj roæø øx l rj ÉÊ j oæÊn nĒyrojeÀxw nw j É Exwønru mCnv rwnøÀojeÀxw mj ÀÀoækÉnoæpojeÀÉrÀnv nwÀ Wwn wx ÉÊnuun j ÉÀxoæj Àxw ønojeøxÉv rønuCøønv ku n mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ujl oæø mÉ l oæÉyn nÀ l noÂj rwø mn ønø l w ojeun mÉ j Êoæu Xxroæoæøx uÉÀxww B

Nj lÉryx NQÂ j uBu ÔyuÈÉryx mÈ ÉrÉÂn

Nj l ÀxwNQoej u

HHlqn Âpwj u ÀzÉnmnujl ÀxwNQoej u

Exmn KUkPBHT

Exmnøyoev nønmnomnurÀB

- ClÀxwøk w ot rj wÀms mÉmrÊrmnwmnvjsxoeBHT
- FrÊrmnwmn nw HT Q
- FrÊrmnwmn nw HT GEC
- FrÊrmnwmn nw HT O l

SÉj wÀvÀB BßlÀxw

XjunÉoewxv rwjunB BnÉoe

P pxlrj Àxwj Él xv yÀjwÀøÉoeGÉoewnÊÀRjoeø

XjunÉoeupokunjÉøndÊrln oepunv nwÀmroo oe UTF

Fnø*Cv noeljwFnyxÀrÉj* ôe *TnInryÉÀ* wxwøyxwøxoeø ø lrdeÉunwÀ ukoenvnwÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø urwÀjÀÀÊn mn zÉnuzÉnø kjwzÉnø xy ojewÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø

Fxwwn ÂkxÉoÊr oeÂ

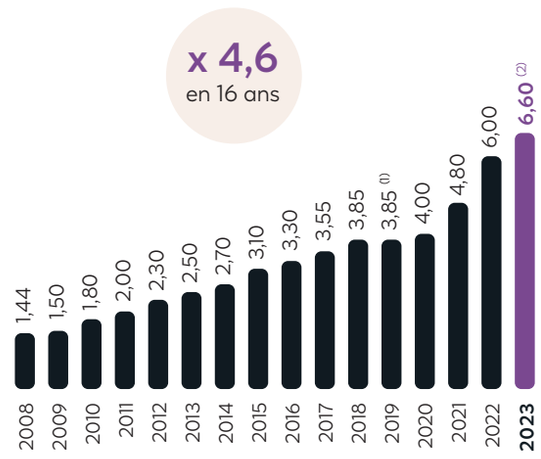
ExÉoeÂjÉ BnInvkoea	BGÉoeÂ
OxÎnwwnmnølxÉoemnlu ÀÉoe mnøB BmoeareeøøjwlnømnBDxÉoen mnujwwnB	BnÉoeø
ExÉoeunyuÉøkjø	BnÉoeøunB
ExÉoeunyuÉøojÉÀ	BnÉoeøunB
RoepoeÂÂxwjwwÉnunjÉB BnInvkoeaB	
• NQoej u	
• ECEB	
• GÉoewnÊÀB	
• FL GÉoe UÀxÊÊB	
• UÀxÊÊBGÉoeynB BRnoexwju jwmBJxÉønqxumlxxmø	
Ejyn¸ÀuøjÀxwkxÉoear oejÉ BnInvkoeaB	BvruujoenømnÉoeøB
CÉ BnInvkoea B unyxmmÂmmujlÀxwNQoejuBnÂÀmmB	
• mjwøunECEB	B
• mjwøunFL GÉoe UÀxÊÊB	B
• mjwøunUÀxÊÊBGÉoeyn BRnoexwju jwmBJxÉønqxumB xxmø	

Nhmmoaemoexâoemm Dxâoeànmnujwwn nÀÉwnàmwmoaemr ml nv koe Uâoeamwxv koemjlÉrxwÀjâ BnInvkoe ÀrnÉ jlÉrxwÀ

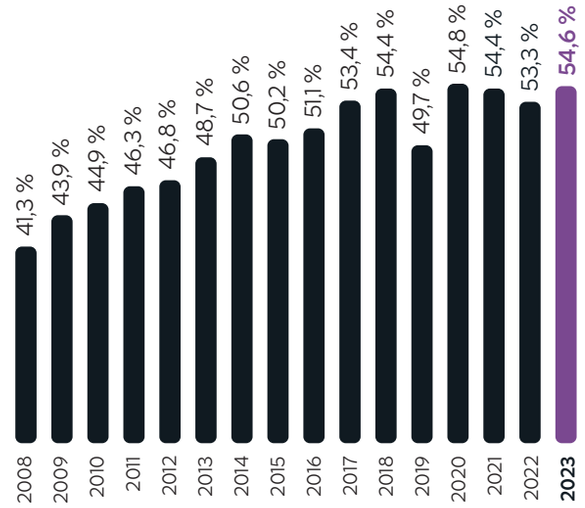
Wwnmr ÀÀoekÉÀxwoepÉur oea nÀmàwjvrzÉnmÉmrÊrmnwmn

- T øÉuÀ¸ÀwnÀyjoejlÀxw nÉoeø
- FrÊrmnwmnyjoejlÀxw nÉoeø

CWI OGPVCVIQP T0I WNK8TGFWFKXKHFGPFGRCT CEVIQP
nwnâoeÀ



RCTVFGD0P0HKEGEQPUCET0GCWZ FKXKHFGPFGU



Nh ExwÀnrumCnvrwÀÉgeÉxwmn NQoejuÀnÀÉoeâwrun Bvjr B nÉmjwÀun lxwÉnéÉn¸nélnyÉrxwwnumnujlaeÀn¸Àjwvtj roemnujExàrm jmlrm mnoewwlnoe ujqjâÀÀÀnyoeâân mn B mâmàrmnwmn nÉmnyoeyxÀnoenwlxwÀzânwln uCÀÀÀnvkunlwojeunâwmàrmnwmn mn B rmnwÉzân lnûrànoeÀnw Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

T Àôuj ÉwnÉmmâ yjoejlÉrxwqxoeÀuvnwÊÀwxwoelâoeewÉÀyjdÉmâloeâyn Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

Oj cdeq mÉ ÀzÀœa

XxuÉv nÂmmÂÀœjewÂj l ÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwmÉ l xÉœÂmm uj l Àxwmm uj Uxl r À

Uhuxwunø mxww nø GÉœewnÊÀ ønÉun yuj l n mn w pxl rj Àxwyx Éœuj zÉnuun mnø øÀj ÀzøÀzÉnø ce Àœeøynl ÀtÊnø œrj kunø xwÀyÉ Àœa l xuml À nø

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

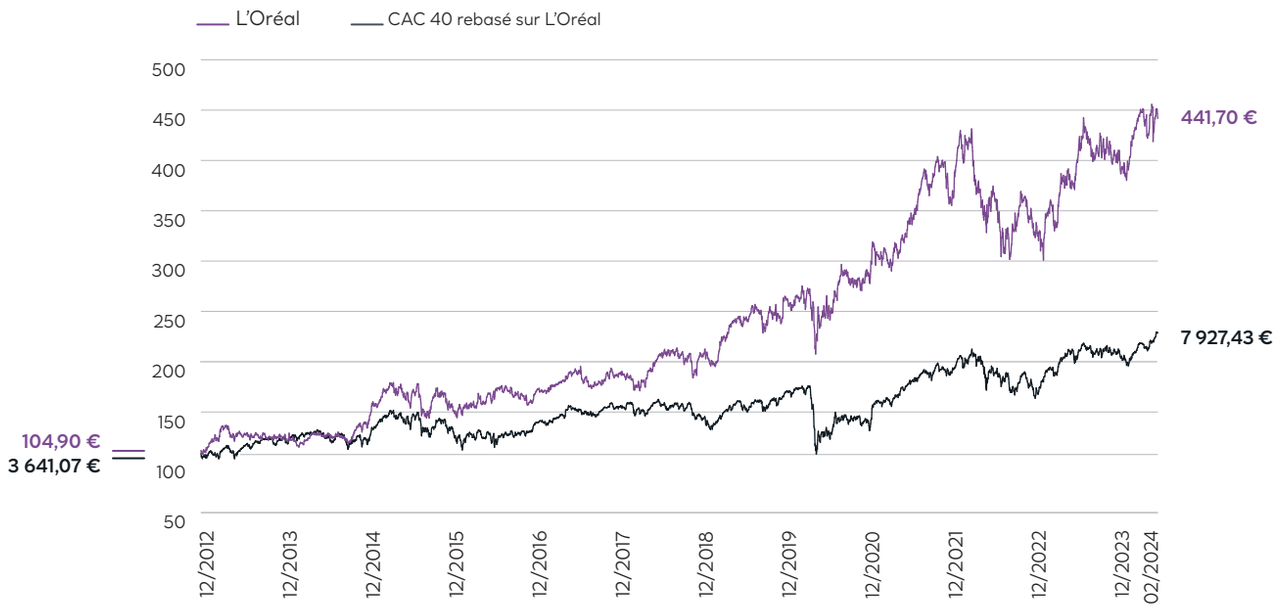
Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				

Ej z rÉj uÀyl rj unÉBxoyÂv j ÉryxÀkyÈÂÀr ÂnÀ

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀÀaa

0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCT TCRRQTV (NKPFKEGECEB FWB BF0EGODTGB BCWB BH0XTKGTB



TnwÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roa

Rj oe r unø mroo oawÀø rwmrl j ÀnÉoø l xwxv rzÉnø nÀorwj wl rnoø mnBv nøÉoa mn uj l oej Àxw mn Êj unÉoeNQoej uj oaÀnwÉ uj BoawÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roaB øxÉÊnwÀ rwÀÀÉu n VxÀj uBUqj oaqxumnoeTnÀÉoeaB VUT EnÀ rwmrl j ÀnÉoel xwøÀÀÉn nw noonÀ Éwn v nøÉoa øÎ wÀq ÀzÉn zÉr rwÀ poa uj oxrø uj Êj uxoaej Àxw mÉ ÀÀaa nÀunø oaÊnwÉø ynoeÉø øxÉø oxoe n mn mrÊrmnwmnø qxoe j Êxroe orøl j ÉÊj Êj wÀun noBj wÊrnoe

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ Bj xÀmÈx zyÂÉnonÈrun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBj l ÉryxÀNQÂ j u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔrmnxmnÀ

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoa mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâoeÀ*	Pxv koa mj l ÀxwÂ j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW		**B**	**B**	
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉoemÉ yxoeÀnonÉrun j É m l nv koa BÀÀoaø BnÉoeø l xÉoej É m l nv koa B B B BnÉoeø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj oe Bnw Bj wø rwoj uÀxw l Év Éu n øÉoe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uorwj u oayoeønwÀn Boxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn oawmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀøønv nwÀoaøøxoeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ uj oaÊnwÀn mnø ÀÀoaø j É l xÉoe mÉB Bn l nv koa qxoerv y ÀøÉoeuj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø Àyj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉoeun oaÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀøønÉoe j É ÀÀoa mnø mrÊrmnwmnø øÉl l nøørcø

Nn mnoawnoexâoemn DxâoeÀn mn uj ww n nÀÉun ànwmoamr m l nv koa

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ BjxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀÀnxBjl ÉryxÀNQÂj u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀ

Fj Àn mxy œjeÀxw	Pj ÀÉœa mn uxy œjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ Bnwnâœ eÀ	TnÊnwÉÂ nwBnâœ eÀ	Pxv kœa mj l ÀxwÂ j yœeÂuxy œjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉœemÉ yxœÀnœnÉruun j É m l nv kœa BÀrÀœeø BnÉœeø l xÉœej É m l nv kœa B BnÉœeø

Nh l j yrÀj u rwnÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj œe Bnw Bj wø rwœj uÀxw l Év Éu n øÉœe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uœrwj uœeyœeønwÀh Bœxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nh Àj ÉÊ mn œewmnv nwÀj l ÀÉj œenumn urwÊnøÀtøønv nwÀœeøøxœeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ ujı œeÊnwÀh mnø ÀrÀœeø j É l xÉœe mÉB Bm l nv kœa qxœe rv y À øÉœeujı yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnu rv y À øÉœeun œeÊnwÉ yj Î yj œe urwÊnøÀtøønÉœe j É ÀrÀœa mnø mÊmnwmnø øÉl nøørœø

Nh mnœemnœxâœemn Dxâœèn mn uj ww n nÀÉun ànwmœemr m l nv kœa

6ÔyuÈÉyx ÀÈÂ BxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBxl ÉyxÀNQÂ j u j Ônl BÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀnÉÂyv zÈÀmn mÂyrÉÀmj ÉÉÂkÈÉyx

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoea mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwBnâoeÀ*	Pxv koea mj l Àxwa j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉoemÉ yxoÀnonÉruun j É m l nv koea BÀrÀoeaø
BnÉoeø l xÉoeaj É m l nv koea B B nÉoeaø

Nn l j yrÀ urwrÀj uj mx wl À v ÉuÀyur yj oe nw BxwØ rwoaj uÀxw l Év Éu n øÉoe j wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀ u orwj uoeayoeønwÀn BxrØun v xwÀ wÀwnÀÀxÀ urwÊnøÀr

Nn À ÉÊ mn oewmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀtøønv nwÀoeøøxoeÀ
B yj oej w nwøÉyyxøj wÁyj oeÊnwÀn mnø ÀrÀoeaø j É l xÉoea mÉ
Bnn l nv koea nÀqxoeerv y ÀøÉoeaj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y ÀøÉoeun oeÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀtøønÉoe j É ÀrÀoea mnø mÉmnwmnø øÉl l nøørøø

Nn mnoewnoexâoemn Dxâoeàn mn uj ww n nÀÉun ànwmoeamr m l nv koea

FrÊrmnwmnÂ

Nh m ujr mn yœaœl oœyÀxw mnø mÊrmnwmnø nøÀmn Bj wø Nhø mÊrmnwmnø mxwÀun yj rnv nwÀwj yj ø À mnv j wm øxwÀœaÊnœø ø ujr Ej røœn mnø F y Àø nÀE xwœrpwj Àxwø

RyuÉroeÈn mrxoyÂv j Éryx nÉmj uypÈn j l Éryxxj Âj u

NQœj uœj ÀÀj l qn œj rœa yœepœaøœnœaju zÉj urÀ mn urwxœœ j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

v xm un mj œj rœaø mn NQœj unÀun yxÀnwÀnunÉ v j dœq mn ujr knj ÉÀ Kø l xv yœawwnwÀ mnø øÉyyxœÀø mrÀxœj ÉÊ Î l xv yœæ mprÀj ÉÊ øÉœBunBørÀn NQœj u Hrwj wl n mnø Ê wnv nwÀø nÀ œawl xwÀœaø j l Àxwwj œje unø xœpj wrø ø øxÉø oxœe j Àyœeønwànunà nw Ënk l xwo œawl n nÀ mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe nÀ œej mÀqxç À

F nÂxÉÀuÂl xv yu v nwÀj rœaÂmnBxv v Éwrl j Àxw

UxÉl rnÉøn mxœœœÉwn rwxœe j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

- RuÉørnÉœe k nøÀxo mnø pœje wmø Ê wnv nwÀømn uj ww n xwÀ À œej uœ ø nÀ v rø nw upwn øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n yxÉœe ynœe nÀÀœa j ÉÊ j l Àxwwj rœaø mn œaÊrÊœa l nø v xv nwÀø
- V v xrpwj pn mn ujr œrmurÀ mnø j l Àxwwj rœaø zÉr j l l xv yj pwnwÀ un m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn øÉœeun uxwp Ànœe n urwœaœyÀxw j É wxv rwj Àro rwÀ œaøøn Éw wxv kœa ÀxÉsxÉœeyuÉø pœje wmmnwÀœa nÉÊ l œel n j É mÊrmnwmn v j sxœe nÀj ÉÊ j Êj wÀj pnø ur ø l n v xmn mn m ÀnwÀxw un wxv rwj Àro xœœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø un v xÎnw mn øn cj rœa l xwwj Àœa mj Êxroe Éwj l l ø ÎøÀv j ÀzÉn nÀœepÉunœe urwxœœ j Àxw nÀ mn yj œÀrynœj rwœrj É m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn

Gw un l œeÉyn nÀ ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa xwÀ À œel xv ynwø øB

- Nh j Êœeu NQœj u j œa É un Vœeyq n mQœemÉ v nrumÉœe Tj yyxœÀ CwwÉnu uxœa mn ujr B ⁿ l œev xwn VQR EQO I TCPF U RTKZ E xœexœje Àn DÉørwnøøB l nø Àœeyq nø VQR EQO øxwÀ m l nœav ø j ÉÊ v nrumÉœaø xy œje Àxwø mn l xv v Éwrl j Àxw mn ujr wwn mj wø Éwn Àœawj rwn mn l j Àpxœanø ø unl Àxwwnø yj œe mnø nÊynœÀø mj wø unø mxv j rwnø mÉ v j dœn Àwp nÀmn ujr l xv v Éwrl j Àxw B
- Nh wxÊnv kœa uxl l jørxw mn ujr ⁿ l œev xwn mnø KwÊnøÀxœCËj œanø nw œal nÊj wÀun yœÉ mn ujr R mj pxpmn yj œe Dx Éœexœje v j
- Nh m l nv kœa NQœj u œa xrÀun Vœeyq n mQœemn ujr v nrumÉœa l xv v Éwrl j Àxw wÉv œzÉn mÉ ECE m l nœav yj œan sxÉœaj uNhBTnÊnwÉ

F n Àœe Âwxv kœaÉÂnÂœawl xwÀœaÂyxÉœeÉwmj uxpÉn œepÉunœanÀByyœaxœxwmrnwB

Gw mnø Ê wnv nwÀøxwÀ À xœpj wrø ø l nœaj rwø øxÉø oxœe j Àmprà uyxÉœav j rwÀnwroeaju œeujr Àxwn Àunø l qj wpnøB

- Nj Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa nÀujr Frœal Àxw Tnujr Àxwø KwÊnøÀtøønÉœe xwÀ xœpj wrø Éwn œe Éwrxw mrwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀmnø l xwo œawl nø À u yqxwz Énø mnøÀw nø j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuøB unøBsxÉœaj uœÀnø zÉr øÉrÊnwÀ urwnÉøÀœen l xøv ÀzÉn xwÀ À l xwÊr ø WwB B*Ej yrÉj u Oj dœnÉÀ Fj ê*B j pj unv nwÀ À xœpj wrø unø nÀ wxÊnv kœa øÉœeun Àq v n mn ujr Dnj ÉÀ Vnl q m mr j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuø Nhø yœeønwÀj Àxwø mnø œeøÉuÀj Àø œrwj wl r œa mÉ l œeÉyn nÀmn uj l ÀÊrÀ mnø FrÊrørxwø xwÀ À œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀøÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv yœeønwÀ nø xwÀ À v rønø mrøyxørÀxw øÉœel n ørÀn un sxÉœe v v n mn un Éœey Ék urlj Àxw ux l l jørxw mnø œeøÉuÀj Àø j wwÉnuø nÀmnø œeøÉuÀj Àø ønv nøÀœenuø j rwørzÉn ux œaø mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe

- NCœønv kun l w œje un j À nwÀ pœje unv nwÀ œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀnÀnw mrœo œe nw œœje w j rø nÀnw j wpujr rø øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n F ny Érø yuÉœmÉœe j ww nø unø j l Àxwwj rœaø xwÀ ujr yxøørkruÀ mn Êxànœe mrøÀ j wl n *àrj* ujr yujr Ànœxœe n Xx À l l nøø En ÀÀm j ww n j œrw mn œaøynl Ànœeujr m v xl œje Àm

Ej zrÉjuÀylrjunÉBxoyÂvjÉyxÀkyÈÂr ÂnÀ

RxuÀzÉnmrwoxoejÀxwnÀmjuxpÉnjlÀxwvjoejeu

jlÀxwvjoejeunnÀjrwørojÊxoœnceunmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeøonÀnwlxvyuvnwÀmÉmrøyxørÀroupjunvnwÀ nwljmoemnøzÉnøÀxwøloeÀnøNQoejujvrønwyjlnÉwn yjjÀnoxoenunlÀœwrzÉnmlqjwpnmmrnyxÉoeœlnÊxroe mjwøunøsxÉoœyoelmnvÀœuCøønvkunlwcjeunBÀxÉÀnøunø zÉnøÀxwømnøjlÀxwvjroeø yxønceнwmroalÀjÉ vjvjpnvnwÀKœxvÀpjunvnwÀnÉuxyyxoÉÉwrÀmnyxønce unÉoezÉnøÀxwønwjvxvÀnÀynwmjvÀuCøønvkunlwcjeun EnÀÀnœaÀcjewøvrøørxwj À øÉrÊmyjceyuÉømn BlÀxwvjroeø

- NQoejujyjoÀlryIxvvnyjoÀnvjroeayœÊrupryxÉoeyj nBjvwvnlxwølÉÀtÊnjÉnøjuxwmprÀjumnDxÉoexcjevj DxÉoexNrÊnmÉjÉsÉrwUÉceunøÀjvmÊrœÉnumn NQoejunøÊrørÀnÉoexvÀyÉÀulqjœnceunømxlÉvnwÀøn yÉkuljÀxwønÀjÉøørrvÀncjeprojÊnlunønœÊrlnClÀxwvjroeø KvmÊrmÉnuømÉlœÉyn NhFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxw nÀHrvjwlnøjyceønwÀunvxmunmnNQoejuuxœmÉvn ËnklxwoœwlnnÀjceyxvmÉjÉÊzÉnøÀxwømnørwÀnœvjÉÀnø EnÀÀnyceønwÀjÀxwjceÉwrmnwxvkœÉÊjlÀxwvjroeønÀj nwœprøÀceyœeømn BÊÉnønwœyujÎ
- NQoejujÀujœwlxwÀœmn jlÀxwvjroeønwÊrœw ÀcjeÊnœceÉwrxwømjwøunøceprxwøcjewjrønøB un BœnyÀnvkœCvwnlÎnÀunxlÀxkœDxœmjÉÊ
- NQoejujyjoÀlryKvÊnøÀrœFjÎunwxÊnvkœjÉ EjœœÉønumÉNxÉÊœmnRjœœEnÀÀnmrÀxwjnwœprøÀœujÉ yjoÀlryjÀxwmnyceømnB ynœxvwnøôlnÀÀnxlljørxw unFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxwnÀHrvjwlnøujÉ FroalÀœÉnmnøUnœÊrlnøDnjÉÃÎVnlqunTnøyxwøjkun DÉørwnøøXjuÉnDnjÉÃÎVnlqjrwørzÉnujTnøyxwøjkunmn ujllucjeÀnÉœRjœœVnlqøxvÀrwÀnœÊnwÉø
- CvÀxrwnXjwjnÎøFroalÀnÉœlwcjeuQycjeÀxwøj yceønwÀuxœmÉwnËnklxwoœwlnøÉœeDxÉœxcjevjun nœBmlnvkœuxœjwrøjÀxwrwnÉøÀœenumnÉlœÉyn øxw jprurÀnÀønøjÀxÉÀœmjwøÉwvxwmnmnyuÉønwyuÉø lxvyunÊnKujpjunvnwÀycøønwÀunøyœwlryjunøjÊjwlnø mnøzÉrynøQycjeÀxwøøÉœeunøøÉsnÀœmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunnÀGvÊrœvwnvnwÀjunmjwøunljmœemÉyœepcjevn NQoejuyxÉœenHÉÀÉœeNjœaÀcjewøvrøørxwj À ÊrørxwwnyuÉø mnB œxrønwmroœ
- NhmlnvkœEqrœøÀxyqnDjkÉunFroalÀnÉœlwcjeu CmvrwrøàcjeàxwnàhtvjwlnøjyjoÀlryurwÀnœÊmË mn Ukjø Ànwmkékjœmroœéøn øÉœøjlqjrwnœxÉVÉkn
- CÉÀxÀjuunømÊnœønølxwoœwlnøxœpjwrønøxwÀ xlljørxwvyceøømnB ÊÉnønwmroœ
- XœÀjkunxœpjwnmnlxwlnoÀjÀxwnÀmnmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeørwmÊrmÉnuøunExvrÀExwøÉuÀjÀroømnø ClÀxwvjroeøKvmÊrmÉnuøœaøœÉynjlÀxwvjroeøwxvø yxÉoeÀœrøjwøTnyceønwÀjÀœømnujlÀxwvjcjeÀrwmÊrmÉnumn NQoejuruøyjoÀlrynwÀjlÀtÊnvnwÀyjceunÉœceunÉrxwnÀ unÉœeÀcjeÊjÉÊjÉmÊnuxyynvnwÀnÀunwœeqrøønvnwÀmnujÌ lxvvÉwrljÀxwœrwjwlrœemÉlœÉynnÀnwøxwÀunø jvkjøøjmnÉœeGwunExvrÀExwøÉuÀjÀroønøÀœeÉwr Àœerøœeyœœønø
- NjFroalÀxwmnøTnujÀxwøKvÊnøÀtøønÉœexœpjwrønÀxÉÀjÉ uxwpmnujwwnmnÀœeøwxvkœÉønøœwlxwÀœeøjÊnlunø rwÊnøÀtøønÉœerwøÀÀÉÀxwwnuømnøyœwlryjunøyjlnøœrwjwlrœeø vxwmjunøCÉÀxÀjulnøxwÀyuÉønmBtwÊnøÀtøønÉœezÉr xwÀÀjrwørœewlxwÀœeø
- GwœrwÉwvÉvœÊnœÀyxÉœujHœjewln nÀBuÀœjewpnœenøÀ ujmrøyxørÀxwmnø jlÀxwvjroeønmNQoejuWwønœÊnÉœÊxljurwÀnœjelÀœynœenÀ qnÉœeøœÉœemjllmnœjÉÊrwœxœjÀxwøøÉœeunlxÉœe mnBDxÉœenunljunwmœenœemnujlÀxwvjroexÉÉwœeøÉv mÉBmnœavnœlxvvÉwrzÉNhønœÊrlnClÀxwvjroeønøÀ pjunvnwÀmrøyxwrkunlnwÉvœynwmjwÀunøqxœjeroeø mxÉÊnœÉœanwÀœeq nÀqqnÉœemnRjœœ

Cpnwmjœrwjwlmœ B

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuøB
	Eqrœœemjœjroeø nøBœœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀn
LÉrunÀ B	EqrœœemjœjroeønœøÉuÀjÀø nøBœnvnøÀœeB
QlÀxkœ B	EqrœœemjœjroeøjɪønyÀnvkœ

Njmj Énycelr Àn Àngjerwmzân Àtœn ÀtÉnrwÉnœnnÉç ç ç uxœejuœrwjwlnlxv

Exvv ÉwrzÉ ÂœrwjwlmœÂyÉkur ÂnwB

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuø
	OxmjurÀøCøønvkunlwcjeunOrÊÀnmÉBÊœœB FxlÉvnwÀmGwœprøÀœevnwÀWwrÊnœœuB
	NQoejuœrpwnÉwjllxœnjÊnlPjÀÉcje ExyxɜœujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeømɪøBœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀnnÀExwœnrumCmvrwrøÀcjeÀxwmɪjÊœeu
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø
	TøÉuÀjÀøønvnøÀœenuø
	Orœn mrøyxørÀxwmÉTjyyxœÀHrvjwlmœeUnvnøÀœenu
	NQoejuœrwjuœnujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeøjɪBœnyÀnvkœB
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø

XxrœœnørànËËËuxœejuœrwjwlnlxvlxvyœewjwÀunwønvkunmnørwoxœejÀxwøœepunvnwÀnøyÉkurnønw

FjwÀunljmœemnuCÀÀnvkunlwcjeunyxâœyuôÀmrwoxœejÉrxwÀàxrœœnlqjyrÉœe BCÀÀnvkunlwcjeunB

CÀÀnv ku n l x Âj un

Rœs nÀmn œÂxuÉÀxwÂnÀTj yyxœÀ mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw BuCÂÂnv ku n l w œjeun OrâÀn mÉBv j œmr BjÊœu

Rj œÀn x œmrwj rœa

Rj œÀn nÉÀœjex œmrwj rœa

Tj yyxœÀÂmnÂExv v rÂÂj rœaÂ j ÉâBExv yÀnÂ

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj œmÉl ÀxwmÉ l j yrÀj u

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj ÉÀxœøj Àxwmj ÀÀœkÉÀxwpœjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀœa

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j ÉÉj mq œawÀø mÉwRuj w m/yj œpwn mGwÀœayœøn

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j É yœœrÀmn l j À pxœnø mnBx w œrl rj rœaø l xwøÀrÀÉ nø mn øj uj œ ø mn œruj unø Àœjewp œaø mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxwmj l Àxwwj œjeÀmnø øj uj œ ø

RÂysnÉmn Â ÀyuÈÉyxÀnÉTj zzyÂÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx BœCÀÀnv ku n l x Âj un Orà Én mÈBv j Âmr Bj ÔÂu

Qœœœa mÉ sx Éœe

(l j œjel À œa x œœnwj rœa

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnø œxl rj ÉÊ mn unÊnderl n

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnøl xwœxum ø mn unÊnderl n

Cœnl Àj Àxw mÉ k w œrl n mn unÊnderl n nÀœrÊj Àxw mÉBmÊmnwmn

Pxv rwj Àxw mn OB Lj l zÉnø Tryxuu nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBD j Àœtn l Énuj Év n l œjekrøl q

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBKœj v MJ mœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBLnj w XrlÀxœeOnÎ nœø

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBPrl xuj ø OnÎ nœø

Pxv rwj Àxw mn Fnux rÀÀnB BœCœøxl r ø nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Pxv rwj Àxw mGœøœÀB BœxÉwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Cyyœekj Àxw mnøB rwxœe j Àxwø œauj ÀÊnø uj œev Éw œjeÀxw mnBl qj l Éw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ œazÉrønø yj œBuj œÀl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBPrl xuj ø J mœewrv Éø nw øj zÉj urÀ mn Fr œal ÀnÉœel w œjeu

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœø

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu

CÉÀxœœj Àxw mn œjel qj Àyj œeuj Uxl r À mn ønø yœeyœaø j l Àxwø

(l j œjel À œa nâÀœjexœœnwj rœa

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn œemÉrœa un l j yrÀj u yj œej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø j l zÉrønø yj œeuj Uxl r À mj wø un l j mœa mn uj œÀl unBNB mÉBE xmn mn l xv v nden

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn yœel mn œe uj ÀÀœtkÉÀxw pœjeÀÉrÀn j ÉÊ øj uj œe ø nÀ v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ B v nÀÀœa nv yxœÀj wÀ œawxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø unÉœamœrÀyœeo œawÀnumn øxÉøl œeyÀxw

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ øj uj œe ø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mnø j l Àxwwj rœaø

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ yœeœrÀ mn l j À px œaø mn k w œrl rj œaø l xwøÀÀÉ nø mn øj uj œe ø mn œruj unø Àœjewp œaø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxw mj l Àxwwj œjeÀmnøøj uj œe ø

RxÉÊxœøyxÉœøxœe j urÀø

Rj oèàm xoenwj roea

T ÂxuÉÀxwÂB nÀ BCyyoekj Àxwmn Âl xv yÀnÂj wwÉnuÂ Âxl rj Éâ nÀl xwÂkumn Â mn Bnânderl nB j oonl Àj Àxwm É k w orl n nÀorâj Àxwm É mÊrmnwmn

GZRQU0 FGUOQVKHU

CÉ ÊÉ mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø uCøønv ku n nøÀ j yynu n j yyoeÉÊnoB

- unø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ mn unÊnderl n j Ênl Éw l xv yÀn mn oeøÉuÀj À zÉr cj rÀ oeøøxoèøce nw Éw k w orl n wnÀ mn B B BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø nw BnÀ
- unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n

Nh m Àj rum n l nø l xv yÀnø orpÉoe mj wø un Tj yyxoèHwj wl mce CwwÉnuB nÀ unÉoe yoewl ryj ÉÊ uv nwÀø orpÉoewÀ mj wø un mxøørnoemn l xwÊxl j Àxwmn l nÀÀn Cøønv ku n

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn uCøønv ku n l w cjeunB

- Éw **mÊrmnwmn xoenwj roea** yj oej l Àxwmn BnÉoeø øxrÀÉwn l oeøøj wl n mn øxw v xwÀj wÀ mn B yj oecjeyyxoèj É mÊrmnwmn mn unÊnderl n ycel mnwÀ

  Nh Àj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea mÊrmnwmn xoenwj roea Ênoø ceøÉuÀj À wnÀ mnÉ yj ce j l Àxw qxoø uv nwÀø wxw oel Éoeø wÀø yj oèÀ mÉ poeÉyn ønøjerÀ mn B nw UÉoeunø l nwz mnoeønoen derl nø l n Àj ÉÊ ø unÊj rÀ B

Cwwn				
Vj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw	B	B	B	B

- Éw **mÊrmnwmn v j sxoe** yj oe j l Àxw mn BnÉoeø l xoeøøyxwmj wÀ Éwn v j sxoejeÀxw mn B mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea

  Nh mÊrmnwmn v j sxoe ønoejeÀÀoekÉ j ÉÊ j l Àxwø rwøl oeÀnø øxÉø uj oxoe n wxv rwj ÀÊn mnyÉrøun Bnn l nv koea j É yuÉø Àj oen nÀ zÉr un oeøÀnoewÀ øxÉø l nÀÀn oxoe n nÀøj wø rwÀnoeÉyÀxwBsÉøzÉ uj mj Àn mn v røn nw yj rnv nwÀ mÉ mÊrmnwmn nw Nh wxv koea mn ÀÀoeø uprkunø l nÀÀn v j sxoejeÀxw mn mÊrmnwmn wn ynÉÀnÊl mnoeyxÉoeÉwv v n j l Àxwwj roea B mÉ l j yrÀj uøxl rj u

Ur uCøønv ku n l w cjeun j yyoeÉÊn l nÀÀn yoeyxørÀxw unø mÊrmnwmnø xoenwj roea nÀv j sxoe ønoewÀ mÀj l q ø mn uj l Àxw un Bj Êoeu Ö oe qnÉoea qnÉoea mn Rj oeø nÀ yj Î ø un Bj Êoeu

Nh v xwÀj wÀ mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea nÀ mÉ mÊrmnwmn v j sxoe nøÀ uprkun uj kj ÀÀnv nwÀ yoeÊÉ yj oeuj oèÀ unB mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø j yyul j kun nw l j ø mxyÀxw mÉ k w orl j roea ynoeøxwøn yql ørzÉn yxÉoeurv yxørÀxw mn ønø oeÊnwÉø mn l j yrÀj ÉÊ v xkrumoeø j É kj oev n yoepoeøøro mn urv y ÀøÉoeønoeÊnwÉ

RÂnv r Ân Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ Àyl rj Èà mn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø j É ÀrÀoe mn unÊnderl n

F nÈàr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ l yxÀyum Àmn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

VÂyrÀr v n Â ÀyuÈÉryxBj oonl Éj Éryx mÈ k x orl n mn unànÂl rl n nÉorâj Éryx mÈ mÔmnxmn

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø øÉoe uj yoeyxørÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwBnn l rmn mj oonl Ànoel xv v n øÉrÀun k w orl n mn unÊnderl n ø unÊj wÀ BnÉoeøB

CÉl Éwn mxÀj Àxw uj oeønoÊnu pj un l nwn l rø unÊj wÀm s yuÉø mÉ mÊr v n mÉl j yrÀj uøxl rj u

Oxwj wÀj ÀøekÉ j Éâ j l Àxwwj roeaÂ ÀrÀoea mn mÊrmnwmn à l xv yoeÂun mÊrmnwmn v j sxoe

Uxumj oonl À j Él xv yÀn BCÉÀoeaÂoeÂnoÊnÂB B

Gwl n l xv yoeÀâwyoev rnoemàrmnwmn pj u B mnÀÀxv v nÀmxwÉunÀÉÉÉoeÀÀxwÉuk oeÀ ÀxrÉuj Éxfj uÉ mâ l j yrfj u

En v xwÀj wÀ nøÀ l j ul Éu øÉœeujï kj œn mÉ wxv kœa mj l Àxwœ l xv yxœj wÀun l j yrÀj uj É Bmn l nv kœa nÀœnœje j sÉœÀ nw œxwl Àxw B

- mÉ wxv kœa mj l Àxwœ v rœnœ nwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn yj rnv nwÀ mn l n mÊrmnwmn øÉrÀn ujï l zÉrœrÀxw m œrwrÀtÊn mj l Àxwœ wxÉÊnuœnœ j ÀÀœsk É nø pœjeÀÉrÀnv nwÀ nÀ j Î j wÀ mœerÀj ÉmrÀmÊrmnwmn B
- mÉ wxv kœa m œrwrÀto mj l Àxwœ upr kunœ j É mÊrmnwmn v j sœœ l xv yÀn ÀnwÉ mnœ l nœœrxwœ xÉ mÉ Àœjewœcnœ Àmj wœ Éw l xv yÀn j É yxœÀnÉœenwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn v rœn nwBj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn

NCœœnv ku n orÊn nw l xwœ zÉnwl n un mÊrmnwmn xœenwj rœa BmnÉœsœ yj œej l Àxw un mÊrmnwmn v j sœœ ø Àj kurœœj wÀ BmnÉœsœ yj œej l Àxw Nh mÊrmnwmn v j sœœ ønœje j ÀÀœsk É j ÉÊ j l Àxwœ rwol œÀnœ œxÉø ujï œxœe n wxv rwj ÀtÊn rnyÉrœ un Bmn l nv kœa j É yuÉø Àj œen nÀz Ér œæøÀnœswÀ rwol œÀnœ œxÉø l nÀÀn œxœe n nÀœj wœ rwÀnœÉy ÀxwBÉœzÉ ujï mj Àn mn v rœn nw yj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn Àj wÀ yœel rœ zÉn un wxv kœa mn ÀÀœæø upr kunœ l nÀÀn v j sœjeÀxw mn mÊrmnwmnø wn yn É Àn Ël rnœe yxÉœe Éw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u œxl rj u NnøBmÊrmnwmnø xœenwj rœa nÀ v j sœœ ønœswÀ m Àj l q ø mn uj l Àxw un BjÊœeu Ö œæ qnÉœæ qnÉœæ mn Rj œæ nÀyj Î ø un BjÊœeu

Fj wœ un l j ø x uxœæ mn ujï v rœn nw yj rnv nwÀ ujï Uxl r À m Ànwmœjer À l nœÀj rwnø mn ønø yœæyœæø j l Àxwœ un k w œl n mrøÀœsk Éj kun l xœæøyxwmj wÀj É mÊrmnwmn wxw Ênœæ nw œjerøxw mn ujï m ÀnwÀxw mnømÀnø j l Àxwœ ønœjer À j œonl À j É l xv yÀn BœCÉÀœæø œeønœÊnøB

Rx Éœeunø ynœæxwwnø yqÎ ørzÉnø mxv rl rur nø nw Hœjewl n un mÊrmnwmn nøÀ rv yxø urv y À øÉœeun œæÊnwÉ Éw Àj ÉÊ œxœej rÀj rœa v j rø ynÉÀ Àœa rv yxœj kun øÉœe xyÀxw mn uj l Àxwwj rœa j É kj œev n yœæpœæøøro Fj wœ l n mnœæmœel j ø un mÊrmnwmn nøÀ upr kun uj kj ÀÀnv nwÀ zÉr œøÉuÀn mn uj œÀl unB

mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø

Nh Àj kunj É l r mnøœxÉø œel j yrÀÉun un v xwÀj wÀ mnø mÊrmnwmnø mrøÀœsk É ø rwÀ pœjeunv nwÀ upr kunø ujï kj ÀÀnv nwÀ yœeÊÉ Buj œÀl unB mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø j É ÀÀœa mnø Àœæø nÊnderl nø yœel mnwÀøB

FrÊrmnwmn xœenwj rœa yj œej l Àxw	B	B	B
Oj sœjeÀxw mÉ mÊrmnwmn yj œej l Àxw	B	B	B

T Âx uÉÀxwÂB nÀ BOj wmj ÀÂmj mv rwrÂÀœjeÀnÉœÂ

GZRQU0FGUOQVHU

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwœnrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw mn ujï Uxl r À j ÉB Bmn l nv kœa

Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ mn NQœej u œxwÀ mxœæprwnø mrÊnœænø KøBøxwÀ l xv yu v nwÀ j rœæø mÉ œj rÀ mn unÉœæ mrœo œæwÀnø nÊy œæwl nø yœæœnøœrxwwnuœnø mn unÉœæ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœæ wj Àxwj urÀ ø Kø xwÀ Évn kxwwn l xwwj røœj wl n mn unwÀœæyœæn Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ øxwÀ yœeønwÀø j l Àrœø nÀ rv yurÉ ø En œxwÀ j ÉÀj wÀ mj ÀxÉÀø yxÉœeujï zÉj urÀ mnø m uk œjeÀxwø mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø

Lnj w Rj ÉuCpxw Bj wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nwB Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe l w œjeu RœæmÉrÀø l œjewmRÉk ul nw l œel n mn NQœej u Rj œæ nw Hœjewl n Frœal ÀnÉœeKwÀnœæj Àxwj umn Drx Àqnœæ Frœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej uCunv j pwn Frœal ÀnÉœel w œjeumn ujï Öxwn Cœrn Roeœrmn wÀnÀ EGQ mn NQœej uWUC Lnj w Rj ÉuCpxw j À wxv v Frœal ÀnÉœel w œjeuCmsx rwÀmn NQœej unw Frœal ÀnÉœel w œjeunwBj ÊœæB yÉrø Roeœrmn wÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeunw Fny Érø un ºBv j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnderujï œxwl Àxwmn RœæmnwÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Cmv rwrøÀœjeÀnÉœæmn NQœej umny Érø runøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun Gw xÉÀœæ Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ Roeœrmn wÀ mn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Prl xujï Âj mœæwrv ÉÂ j wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nw Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœeOj œdenÀwp mnø Nj kxœjeÀxrœæø l j œæmœe nw Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe mn ujï FrÊrørxw l j œæmœe Oj Îknuwn j É Tx Îj Évn Wvr Frœal ÀnÉœel w œjeu Hœjewl n yÉrø KvÀnœæj Àxwj umn NQœej u Rj œæ Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u OnÊrzÉn Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu mn ujï FrÊrørxw mnø RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø nÀœæsxrwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀrønw GwB runøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u NÉÊn œxwl Àxw zÉru j øøÉœænBsÉøzÉ œrw GwB Prl xujï ø j mœæwrv Éø mnÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w œjeumnø FrÊrørxwø U unl ÀtÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀtÊn RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Kunø Àwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmsx rwÀnw l qj œpn mnø FrÊrørxwø nwBv j r Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn NQœej u mnyÉrø un ºBv j r KBmnøÀBj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrøBj ÊœæB GwxÉÀœæ Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Hxwmø NQœej uyxÉœeunø Hhv v nø nÀj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Hœjew xrÀn DnÀÀnwl xÉœÀ Onànœæ Bj wø œrwn mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nwn v v n œrwn mÉ œxwmj ÀnÉœe mn NQœej u GÉp wn Ul qÉnwnœe nøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï øxl r À qxumwp œj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø un Bj wÊrnœe Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnrumn UÉœÊnruj wl n mn ujï œruj un mrwÊnøÀœænv nwÀ V ÀqÎø KwÊnøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnwnœenÀ Roeœrmn wÀn mJ xwvnÉœe mn ujï Hxwmj Àxw RxÉœeuCÉmrÀxw Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn NQœej u mnyÉrø XrÎn Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mnyÉrø Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀv nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Rj ÉuDÉul tn Bj wø mn wj Àxwj urÀ knupn nÀøÉrøøn j yœeø j Êxroeyx ÉœæÉrÊr Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pœæÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀ mroo œæwÀnø œæøyxwøj krurÀø nw GÉœæyn nÀ nw Cv œæzÉn Nj Àtwn nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn PnøÀu BUC nwB nwl qj œpn mn ujï Öxwn Cv œæzÉnø j Êj wÀ mn mÊnwroe Cmv rwrøÀœjeÀnÉœemu pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuBDÉul tn nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn PnøÀu mnyÉrø Rj ÉuDÉul tn j À j mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umn BÉrwB nÀmnyÉrø Rj ÉuDÉul tn nøÀ Xrl n Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw v nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Uxyqm Dnuxw Bj wø nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ Froal Àoten l w cjeun mn UxmnÉx CycøøBÉwn l j oee ce j ÉÊ /Àj Àø Wwrø mj wø ùi cnwj wl n nuun ceaxrwÀ UxmnÉx nw Bx nuun xl l Éyn mroo ceaw Ànø ceøyxwøj krurÀø wxÀj v v nwÀùi Froal Àxw mÉ y un GwAceaycøønø HcjewI n yÉrø ùi B Froal Àxw mn ùi UÀcjeÀpmn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀ KwxÊj Àxw Uxyqm Dnuxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Rj Àoten Ej rwn Bj wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mÉ poæÉyn Vqj unø mnyÉrø Bm l nv kcea B Bj ycøø j Êxrcex l l Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo ceaw Ànø ÉwrÀø C aewj ÉÀzÉn nÀ Pj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀ KmnwÀrorl j Àxw CrcB UÎøÀnv ø Roæm ÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎøÀ v nø mKwcjeøÀoÉÀl ÀÉcea nÀUÎøÀ v nø mn Roæ Ànl Àxw mn B B Rj Àoten Ej rwn nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Hj kmnwwn F Éùi l Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Cmsxrwn nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mQoeynj mnyÉrø Bkl Àxkcea j ycøø Évn l j oee ce mn j wøl qnÖQcjewpnx nwmj j øøÉce ùi Froal Àxw l w cjeun mQcjewpn Hcjewl n mn yÉrø unø cxwl Àxwø mn Froal Àoten mn ùi Vcjewøcxce j Àxw mÉ poæÉyn nÀ Roeørmnw Àn mQcjewpn DÉørwnøø Hj kmnwwn F Éùi l nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn Nj Hcjew j røn mnø LnÉÊ

Dnuw l j oesx Bj wø mn wj Àxwj urÀ nøyj pwxun nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa nÀ Froal Àoten l w cjeun mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx xl l Éyj rÀ ycel mnv v nwÀ unø cxwl Àxwø mn Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mOndet J nj uÀql j oa nwÀÀ oæpoæÉyj wÀ unwønv kun mnø j l ÀÊrÀø yqj oæ j l nÉÀzÉnø mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn DDXC Gøyj pwn

D j Àoten l Éruj Évn l cjekrÂq Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Unc Êrl nø mÉ poæÉyn BP nøÀu zÉnwn j oesxrwÀ nw Gwn Àj rÀ j Éyj cjeÊj wÀ Froal Àoten l w cjeun mn PnøÀu Cwnv j pwn j ycøø Évn l j oee ce mj wø mroo ceaw Àø poæÉynø mn krnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj uv xwÊn Dnmoæmxce Lxqwøxw B BLxqwøxw NQcej u Exl j Exùi D j Àoten l Éruj Évn l cjekrolq nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn BNQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Vqmceà J j v nu j wø nøÀ nwÀce mj wø un l oæÉyn nw Vqmceê J j v nuj noonl ÀÉ Évn pcjewmn yj oÀn mn øj l j oee ce mj wø ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø x run nÊnden unø cxwl Àxwø mn Eqno mn yoæsnÀ GÊ l nwmwl n Exv v nderj un B BGwønrpwnv nwÀ Roæcnøørxwwnu mn ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø nw Hcjewl n Vqmceê J j v nu j À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycenwÀj wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oeùi EHG El E yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø

Kqj v Mj mce Bj wø mn wj Àxwj urÀ ocjew j røn nÀv j oæl j rwn Àj rÀBSsÉøz É nwBm l nv kcea B Froal Àoten p w cjeun mÉ poæÉyn Uxu Êj Î nÀ Roeørmnw Àn mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Gwn xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùi oxwl Àxw mn Froal Àoten p w cjeun mn UÎnwøzx poæÉyn rwÀnoæj Àxwj u mn l qrv m mn øy l rj urÀ l nwÀce øÉceurwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ùi ølrøørxw mÉ poæÉyn Uxu Êj Î Ov nBMj mce Àj rÀyoel mnv v nwÀ EGQ nÀ Roeørmnw Àn mn ùi øxl r À j v oæj rwn Fr Ênoæn Î j yceø j Êxrce nÊnde mnø oæøyxwøj krurÀø mj wø ùi oæl qndeqnB Bm Ênuxyynv nwÀ ùi Ênw Àn un v j oen Àwp ùi øÀcjeÀpmn ùi pnøÀxw mj l ÀÊrÀø nÀ un mprÀj u mj wø mnø nwÀoæycøønø rwnÉøÀoænunø mn ycæv rnceyùi w Uqnuu WED F xË Unj unm Croe nÀ Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀoæl n mC Q Uv rÀq Exoæxcje Àxw Kqj v Mj mce nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Lnj w Xrl ÀxceOnànoÂ Bj wø nøÀ v nv kcea mÉ Exwønru mn UÉcÊnruj wl n mn ùi øxl r À qxumvwp cj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø Bj wÊnoB nÀv nv kcea mÉ Exwønrum UÉcÊnruj wl n mn ùi cruj un mrwÊnøÀxøønv nwÀV ÀqÎø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ùi Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉcøÀ Ul qÉnumce mnyÉrø Prl xùi ø OnÎnoæ nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Xrcperwn Oxcpxw Bj wø j À Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa mGÉcjeÖnx mn o ÊcenoB j ycøø j ww nø l qnÖ Nj Ö) cen Gwn nøÀ pj unv nwÀ Ex Eqj roemÉ Exv rÀ mn Rj oæ mn J Év j w Trpq Àø Y j Àl q Xrcperwn Oxcpxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cunôj wmce Trl j oen j wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen mnyÉrø Bo ÊcenoB CunÊj wmce Trl j oen oæsxrwÀ Rnoæxm Trl j oen nw j ycøø ønyÀj wø nw l xwønrunw øÀcjeÀpmn l qnÖCl l nwÀÉce nÀnw oÉørxwø nÀj l zÉrørÀxwø l qnÖ Oxcpj w UÀj wunÎ Gw ruB nøÀ wxv v Froal ÀnÉce Cmv rwrøÀcjeÀro nÀ Hrwj wl rncemKoæxqBF røÀumce yÉrø nwB Froal ÀnÉce l w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen Cørj FÉÀ Hoæn CunÊj wmce Trl j oen nøÀ wxv v Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mKoæxq FrøÀumce nw nÀrwÀ poæ un Exv rÀ GÊ l ÉÀro mn Rnoæxm Trl j oen Gw ru oæsxrwÀ ùi Froal Àxw l w cjeun mn Rnoæxm Trl j oen nw À j wÀ zÉn Froal ÀnÉcel w cjeu Cmsxrw À nw l qj opn mÉ T ønj É mnBF røÀoæk ÉÀxw j Êj wÀ m Àce wxv v Froal ÀnÉcel w cjeu F upÉ nw CunÊj wmce Trl j oen nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Dnwwàmn Xunpnce j wø j oesxrwÀ NQcej u Dnupr zÉn nw j ycøø Évn ycæv r oæ nÊy oæwl n mj wø un poæÉyn F nuqj rÖn Ku nÊnden unø cxwl Àxwø mn Tnycøønwà j wÀ yxÉcøeùi Fr Êrørxw mnø Roæm ÉrÀø RÉkul øn w Dnupr zÉn Dnwwl mn Xunpnceê À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycøønwà j wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oe uKwøÀj wl n GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxl rj u mn NQcej u Exv rÀ mGwÀoæycøøn GÉoæy nw yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

T ÂxuÉÀxwÂÂxÉv rÂnÂj É ÊxÀn mnBuCÂÂnv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu

Pyv rxj Éyx mn O BLj loèn ÀTrzyuunx oèÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

UÉoeoeal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnoaj wln un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É ÊxÀn mn uCøønv ku n l w ojeun ùj wx v rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLj lzÉnø Tryxuwyx Éoe Ewn mÉoen mn zÉj Àoe j wø

O BLj lzÉnø Tryxuu j wø nøÀ mnyu v mn u/l xun RxûÀnl qwzÉn KUj noonlÀÉ Éwn pojewmn yj oèn mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn nÀ ùj orwj wln ÀxÉÀ mj kxoen ùj Uxl r À l w ojeun RÉrø ru oesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn oe nw zÉj uÀ mn Froel ÀnÉoel w ojeun wl qj open mn ùj kj wzÉn mrwÊnøÀøønv nwÀ Gw runøÀwxv v Froel ÀnÉoel w ojeu Cmsxrwà mn Eoe mÀ Cpoe xun nwl qj open mÉ y un Bjoejewmnø l unwÀunøB

F ny Érø ønyÀnv koeB O BLj lzÉnø Tryxuwnøv nv koe mÉ Exwønrumn øÉoÊnruùj wln mGoew l oeÉyn zÉr v nÀ urwxÊj Àxw Àn l qwxux przÉn j É ønoÊrln mn u l xwxv rn mnø oeøøxÉoenø wj ÀÉoeunø Goew rwÀnoÊmwÀ yoewryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀoeayoewnÉoe zÉr m Ênuxyynw À mnø øxuÉÀxwø Ànl qwxux przÉnø rwwxÊj wÀnø j É ønoÊrln mn ùj ÀqjewøÀxw wnoe ÀzÉn yoemÉl Àxw m wnoepn oewxÉÊnuj ku n m l j oexw n l xwxv rnø m wnoepn nÀøÀxl tj pn mn u wnoepn

CÉ mnu mn ønø l xv y Àn wl nø orwj wl r oeø j l zÉrønø ÀxÉÀj É uxwp mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn O BLj lzÉnø Tryxuu j yyxoÀnqje j É Exwønru øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoe urwxÊj Àxw øxwnÉynoÀøøn mj wø unø wxÉÊnuunø Ànl qwxux prnø nw unw j Énl ùj uÉÀÀm l xwÀoea un l qj wp nv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pn v nwÀ øÉoeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun O BLj lzÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉoemÉ poxÉyn EOC El O

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn oèÈj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov nBKqj v Mj mÂr O BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀnÉO BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q j oexÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø nÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ mnyÉrø Froel Àoe n l w ojeun TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ DÉørwnøø Unoêrl nø mÉ poxÉyn PnøÀu zÉnuun j oesxrwÀnw Guun À j rÀj Éyj qjeÊj wÀ Froel Àoe n l w ojeun mn PnøÀu Cuunv j pwn j yoeø j Êxroex l Éy mroo oewÀø yxøÀnø mn mroel Àxw j É ønrw mn pojewmø poxÉynø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉoemnø k rnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnrnoemxoe Lxqwøxw B BLxqwøxw NQoej u Exl j Exùj

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønru j Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroel Àxw p w ojeun øj l xwwj røøj wln mnø v j deq ø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe j rwør zÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ùj Àqjewøxoe j Àxw KV nÀ Uqj oem Unoêrl nø EnwÀnoø nÀ øxw nÉynoÀøøn nw Tnøøx Édenø JÉv j rwnø

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBl Éruj Év n l qjekrøl q ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBKqj v Mj mÂr

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBKqj v Mj moej oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀoe n mn NQoej umnyÉrø Ov nBKqj v Mj moe nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Ov nBKqj v Mj moe À j rÀBÉøzÉnwBm l nv koeB Froel Àoe n p w ojeun mÉ poxÉyn UxûÊj Î nÀ Roeøømnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun x l l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùj oxwl Àxw mn Froel Àoe n p w ojeun mn UÎ nwøzx poxÉyn rwÀnoaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj urÀ l nwÀoe øÉoe urwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun w mn ùj ol røørxwmÉ poxÉyn Uxûj Î

Kqj v Mj moe nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønruj Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroepnj wÀn mnwÀoeayoeønø rwÀnoaj Àxwj unø mn yoev rnoe yùj w j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø VWrø nw GÉoeyn j É OxÎ nw Qoenw À nw Coezsén nÀnw Cørn Nh Exwønruk w orl rn mn øxw nÉynoÀøøn mnø nwsnÉÊ rwmÉøÀoeruø nw yunrwn Àqjewøoxoe j Àxw nÀ mn øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoeurwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Guun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oèl Éur oe j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉøøxwnÀmn mÊnoønÀ

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBKqj v Mj moeø À j kuÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Guun j yj oèl ry ÀxÉÀnø unø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea mnyÉrøBj Êoe B øj Éo Éwn

Ov nBMj moe nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀqjeÀoe n mn CQ Uv rÀq Exoeøxoje Àxw

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀ

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun mnyÉrøBkl Àxkoea B KUj À v nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmn

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀ v nv koea mÉ Exwønru mn UÉoÊnruùj wln mn ùj øxl r À qxumwp qj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrøBj wÊmoB nÀmn V ÀqÎø KvÊnøÀmnyÉrø

Hruø mn Ov nB Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ On Î noø nÀ mn O BLnj w Rmoea On Î noø Lnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀÀoeøj À Àj l q unwÀoeayoeøn KU j yyxoÀn j É Exwønru øj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànoe n mn NQoej u

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j yj oèl ry j Ênl knj ÉlxÉy mnwpj pn v nwÀ nÀ mrv yul j Àxw j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀø UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀru Àj rÀ v nv koeaBsÉøzÉnw o ÊoeøeB nÀ mÉ Exv rÀ UÀqjeÀprn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun zÉruj oesxrwÀnwBl Àxkoea B

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe oeùj Éànuxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum Ov nBD j Éàe n l ânùj âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oêl rynoeyj den zân

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe uxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum O BLnj w Xrl ÉxoOnêoèÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj oêl rynoeyj den zân oeùj Éàn

TnxyÈÔhunv nxÉmÈ v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BPrl yuj ÀOnçnÀÀ

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀoje ÀnÉoemn OBPrl xuj ø OnÎ noæ j oæÉj wÀ l q j wl n øx w oæwx ÉÊnunv nwÀ yx ÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoæ j wø nøÀøx Év rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀoje ÀnÉoemn NQoej umnyÉrø OBPrl xuj ø OnÎ noæ nøÀv nv koæ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmnyÉrøBv j rB

Ku nøÀ v nv koæ mÉ Exwønru mn UÉoÊnruj wl n mn uj øx l r À qx umwp oj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø nÀ mn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Hx wmj Àx w DnÀÀnwl x ÉoèÀUl qÉnumoemnyÉrø

Hxøm n Ov nBHoje x røn DnÀÀnwl x ÉoèÀOnÎ noæ nÀmn OBLnj w Rmoæ Oo nÎ noæ Prl xuj ø OnÎ noæ j yyxoèn j É Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw nw yUÉø mn oj l x wwj røøj wl n j yyoæøx wmn mn NQoej un Àmn øx w oxoÀ j ÀÀj l qnv nwÀ unwÀoæyoæøn øx w rwÀ oeÀ v j oæÉ yx ÉoeunØ wx ÉÊnumøÀnl qwx uxpmøn Àunwpj pnv nwÀøx l r Àj u

Prl xuj ø OnÎ noæ ør v yuzÉn j l ÀÉnv nwÀmj wø unø ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mCÉmÀ mj wø un l j moæ mÉ m Ênux yynv nwÀ ux wp Ànoæ n mn unwÀoæyoæøn

UÉoeunø zÉj Àoæ j ww nø mn øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe uj øørmÉrÀ mn OBPrl xuj ø OnÎ noæ ø Àj kurÀ B B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w nÀ B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj oæsx rwÀnwBv j rB

F yj oèmn Ov nBDnu w l j oæsx

Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w mÉ Bo Êoænoe j yoæøj l Àn mÉ øx ÉqjrÀmn Ov nBDnu w l j oæsx mn v nÀÀoæ oæw øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu øx rÀ mnÉÉ j wø j Êj wÀ un Ànoæ n mn l nUÉr l r yx Éoemnø ojeøx wø mn møyx wk ruÀ ur nø øx w j l ÀÉrÀ yoæcnøøx wwnum Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w j oæwmÉ qx v v j pn Ov nBl j oæsx yx Éoeaj zÉj urÀ mn oj l x wÀoæk ÉÀx w j ÉÊ ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀx wø ynwmj wÀønø mÊj ww nø mn v j wmj À

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w urÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun mÉB Bj Êoæ B

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyoæÉÊn nw uj wx v rwj Àx w nÀ unø oæwx ÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øx wÀ yoæyxø ø unø l q j wl nø mnøBv j wmj Àø mnø Bj mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Ux l r À ønoæwÀunø øÉrÊj wÀnøB

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w BurÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun	: pn	H J	Pj Àx wj urÀ	Hxwmn v j wmj À	Exv rÀ ÂmÉ l x wÂnru EUFF	CÉmÀ l x ÉÊ	TJ B BTnv
Fr oæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øx l rj ÉÊ	**O BLnj w Rj ÉuCpx w** Roeørmnw ÀmÉ Exwønru	J	Hoje w j røn		R		
	O BPrl xuj ÂJ moæwv ÉÂ Fr oæl ÀnÉoæl w ojeu	J	Hoje w j røn				
H DnÀÀnwl x ÉoèÀ Oo nÎ noæ nÀBj BHj v run	**Ov nBH DnÀÀnwl x ÉoèÀOnànoæÂ** Xrl n Roeørmnw Àn	H	Hoje w j røn		●	●	●
	O BLnj w Xrl ÀxoæOnànoæÂ	J	Hoje w j røn		●		
	O BPrl xuj ÂOnànoæÂ	J	Hoje w j røn			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe ur ø BPnøÀu	**O BRj ÉuDÉul t n** Xrl n Roeørmnw À	J	Dnupn UÉrøøn		●	●	●
	Ov nBD j Àoæl n l Éruj Év n l ojekrÂl q	H	Hoje w j røn		●		
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe rwm ynwmj wÀø■	**Ov nBUxyqm Dnuxw**	H	Hoje w j røn			●	R
	O BRj Àoæl n Ej rwn	J	Hoje w j røn		●	R	
	Ov nBHj kmnwwn F Éuj l	H	Hoje w j røn			●	●
	Ov nBKqj v Mj moæ	H	Hoje w j røn Oj oæl j rwn			●	
	Ov nBKroprwn Oxopx w	H	Hoje w j røn			R	
	O BCunâj wmoæ Trl j oæn	J	Hoje w j røn		●		●
	O BLj l zÉnÂTryxuu	J	Hoje w j rø			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe oæyoæønwÂj wÀ unøBj ujoæø	**O BDnwvàmn Xumpnoæ**	J	Dnupn			●	
	O BVqmoæà J j v nu	J	Hoje w j røn				●
Kwm ynwmj wl n					PC	B	B B

■ *Kwm ynwmj wl n j âÀnwÀmnÀl oæÉ oæÀmâ Exmn CHGR OGFGH ÉnuÀz âj yyoæl r Àyj oæn Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w*
R *Roeàmnw Émâ Exv rÉ*
● *Onv koæmâ Exv rÉ*

Jxoèuj oeâwx w nél nyÉx wwnum mâ Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w mâ Bwx ànv koæ uxy øjeÉx wmn øjel qj Émj l Éx wÀNQoej u PnÀÉu

uj zânum OBPrl xuj À Onênoæà ÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj dél rynoæyj den zân oæuj Éràn

Kwm ynwmj wl n mnÂj mv rwrÂÀøjeÀnÉœÂ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnœøj wl n yœeyxøn lqj zÉn j ww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw mnÊj v rwncej É lj ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn lqj lÉw mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j É œapj œenmn unÉœewm ynwmj wl n ønuxwunø lœeÀœeø wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGF GH

NnÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l nø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j À œej uø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øÉœe ùj kj øn wxÂj v v nwÀ mn u ÀÉmn mnø œaùj Àxwø nÊrøÂj wÀnø nwÀœa ùj Uxl r À nÀunø øxl r À ø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ nÊndenwÀmnø v j wmj Àø

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw un wxv kœa mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø ønœje mn BøÉœe øxrÀÉw Âj ÉÊ mrwm ynwmj wl n mn B unøBmnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀunø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

F Écen mÉ v j wmj ÀnÀwxv kœa v rwrv j u mj l ÀxwÂm ÀnwÉnÂ

Nh v j wmj Àmnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n l w ojeun mn ùj Uxl r À j Éwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø xÉ Éwn mÉœen rwo œenÉœa yxÉœe ynœe nÀÀœa Éw œawxÉÊnunv nwÀ l qnuxww mnø v j wmj Àø mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ Nh v j wmj ÀmÉw j mv rwrøÀøjeÀnÉœ zÉr wnøÀ yj ø wxv v yj œe uCøønv ku n l w ojeun nøÀmn zÉj Àœa j wø

Nhnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œe uCøønv ku n l w ojeun m Ànwwnwl qj l ÉwÉwv rwrv Év mn BjlÀxwø NQœej uB j lÀxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn unÉœe wxv rwj Àxw yj œe uCøønv ku n l w ojeun nÀun øxumn j É yuÉø Âj œen mj wø unø BvxrøøÉrÉj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw Êxrœeyj ojepœjeyqnB mÉ T punv nwÀ KwÀ œenÉœemÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œayœemÉrÀ j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu Nj uøÀn lxv yu Àn mnø œxwlÀxwø mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ arpÉœa j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœœnu

TnyœeÂnwÀj Àxw zÉruk œen mnÂonv v nÂ nÀBmnÂqxv v nÂj É Ânrwm É Exwânru mCmv rwrÂÀøjeÀxw

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø un wxv kœa mn onv v nø mj wø un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw ønœjerÀ mn B øÉœe Bjmv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n øxrÀÉwÂj ÉÊ mn œayœeønwÂj Àxw mnø onv v nø mn B unø mnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀ unø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

S Èj ÉÂr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn OBLj loÈnÀBTrzyuunx œÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw wxv v n yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø OBLj lzÉnø Tryxuunwz Éj urÀ mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Erxœèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉ mÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBÐ j ÉÂl nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀmn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœeunø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø un v j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBÐ j ÉÂal nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Urèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBKqj v Mj mÂr

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBKqj v Mj mœe

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Unz Ér v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BLnj x XrlÉyÂOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BLnj w XrlÀxœOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

J ÈrÉr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BPrl xuj øOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ Bm Âpwj Àxwmn Âj ÉmrÀnÉoeÂmn mÉqjekruÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

Fj wø un l j mroea mn ùj mroal ÀtÊn øÉoeun qjeyyxoèÀmn mÉqjekruÀ *Exoæxqje Én UôÀÉj rwj kruÉê Tnyxoéwp Froal Éràn EUTF* NQoej uønqje j v nw yÉkunoenw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ l noèkor nø yj oéÉwÀmoeÊ oerl j ÀnÉoe

RxÉoaej urønoel nÀÀn v røørxw mn l noèkorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø mn mÉqjekruÀ un Exv rÀ mCÉmrÀj oal xv v j wm j É Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn yoæyxønoe ùj yoeønwÀn Cøønv ku n l w qjeun ùj wxv rwj Àxw mn FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nÀ GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀj l ÀÉnuø Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø mn ùj UxlrÀ NnÉoev j wmj Àyoæwmqjer Àorw unÊyrqjeÀxw mn unÊoe v j wmj Ànwz Éj urÀ mn l xv v røøj roeaø j ÉÊ l xv yÀnø qj kruÀø l noèkorn oeunø l xv yÀnø øxrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

Nn Exv rÀ mCÉmrÀBj yoæø nwl xwøm qjeÀxw ux ksn l Àromj øøÉoeace mnø l xwÀoeunø oækÉøÀnø mn ùj mxww n mn mÉqjekruÀ yj oemnø l j krwnÀø mj ÉmrÀ rwÀnoeaj ÀxwjÉÊ nw l x l xv v røøj oéjÀ yoeønwÀj wÀunø zÉjurÀ ø mrwm ynwmj wl n oez Érønø nÀ l xv yÀn ÀnwÉ mÉ wrÊnj É mnÊynoèkøn mn unÉoe zÉrynø Àj wÀnw v j Àr oea orwj wl r oea zÉn mn mÉqjekruÀ Nn Exv rÀ j pj unv nwÀÀnwÉ l xv yÀn mn urv yxoÀj wl n mn unÉoe kxwøn l xwwj røøj wl n mn ùj l ÀÊrÀ mn NQoej unÀmn ønø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ yxÉoe Àoea nw v nøÉoea mj ÉmrÀnoe m ø unÊnderl n unø mxww nø l xwøxum nø mÉ l oæÉyn

PnÈÔr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn FnuynÉÉnB BCÀÀyl r Ànx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀl nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koeaB

Frèr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mGÂxÀÉBBuyÈxp CÈmrÉnx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀ l nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BT v Éw qjeÀxwmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ mn ùj Uxl rÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ j yynun j yyoæÉÊnoBunø oev Éw qjeÀxwø mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ j É ÀÀoea mn unÊnderl n ÊxÀn ***r – êé: (***

NCøønv ku n l w qjeun mxrÀøn yoæwxwl noel qj zÉn j ww n øÉoe unø oev Éw qjeÀxwø j ÀÀoakÉ nø xÉ Êno e nø j É l xÉoe mn unÊnderl n luxø j ÉÊ v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ

En ÊxÀn mÀ ***r – êé: (*** yxoèÀn øÉoemnÉÊ ø oenø mn oeøxuÉÀxwøB uÉwn l xwl noean unwønv ku n mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ øj Êxroe yxÉoeNQoej uunø j mv rwrøÀqjeÀnÉoe un Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeuB uj ÉÀoea l xwl noean unø ønÉwø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ øj Êxroeyx ÉoeNQoej uunø Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw OBLnj w Rj Éu Cpxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeu OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø

Nnø j l Àxwwj roeaø øxw Àj rwør j yynuøBj oBøn ÊxÀn mn ùj **xwçr v n oeÂxuÉÀxw** j yyoæÉÊnoe unø rwoxoe j Àxwø oeùj ÀÉnø ùj oev Éw qjeÀxw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mn l qj l Éw mnøBv j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ yoel rÀø mn ùj Uxl rÀ Ànunø zÉn oez Érønø yj oeujoèkl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu

Rj oeun ÊxÀn mn ùj **mxÉçr v n oeÂxuÉÀxw** unø j l Àxwwj roeaø øxwÀ j yynuø j yyoæÉÊnoe unø uv nwÀø orÊnø nÀ Êj oqjekunø l xv yxøj wÀùj oev Éw qjeÀxwÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É ÀÀoea mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj Éu Cpxw nw zÉj urÀ mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn ùj Uxl rÀ nw j yyul j Àxw mn ùj oèkl unBNB KKmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ øxwÀ oeøÉv nø mj wø un Àj kunj É l r j yoeø BVj kunj É oel j yrÀÉùj Àro mnø uv nwÀø mn oev Éw qjeÀxw Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl n OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø Froal ÀnÉoel w qjeuB

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ pj unv nwÀj yynun j yyoæÉÊnoe ùj yxurÀzÉn mn oev Éw qjeÀxwmnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ ÊxÀnB ***r – nÉ(r***

CÀÀnv ku n l x Âj un

RoæsnÀmn ceøxuÉÀxwønÀTj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw BBCøønv ku n l w ojeun OrÉÀn mÉBv j oenr BjÊoeu

Rj oeunø **zÉj Àxoçr v n Ânrçr v n oeÂxuÉÀxwÂ** runøÀyoæyxø uCøønv ku n l w ojeun mj yyxoæÉÊnoe lxwoxoæ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn lxv v nden unø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw mnø v j wmj Àj roæø øxlrj ÉÊ mn ui Uxlr À Enø yxurÀzÉnø øj yyuzÉnoæwÀ lxv yÀnoe mn unÊnderln nÀlnBÉøzÉ ln zÉn uCøønv ku n l w ojeun øn yoæwxwln øÉoBÉwn wxÉÊnuun yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw

Nhø ÀnÊÀnø mn lnø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw Àj kunø yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw orpÉoewÀ j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu Nhø j l Àxwwj roæø øxwÀj yynuø BjyyoæÉÊnoemn v j wr oe mrøÀtwl ÀnB

- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉj Àxoçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe mn ui Uxlr À Àj kun yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀrwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu nÀ orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu B
- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉrwçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw yoeønwÀ n mj wø un Tj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀ v xmror n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu Voæø j ww nø j yoeø ui mrøøxlrj Àxw mnø oxwlÀxwø mn Roeørmn wÀ nÀ mn Froæl ÀnÉoe l w ojeu un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw j lxwøÀj À zÉn Oxwørm ÉoeLnj w Rj ÉuCpxw j ÊjrÀv nw j Ênl øÉl ø ui yj øøj Àxw mn ui Froæl Àxwl w ojeun wxÀj v v nwÀ nw j ll xv yj pwj wÀ yj oej rÀnv nwÀ Oxwørm Éoe Prlxuj ø Jrnoæwv Éø mj wø ønø rwÀnoej lnø j Ênl un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mj wø un lj moæ mnø v røørxwø ÀnwnÉnø lxwor nø j É Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw Nh Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j oæl xv v j wm j É Exwønrum Ànwroæl xv yÀn mn ui orw mn lnÀÀn y oæxmn mn Àojeørøxw nw j sÉøÀj wÀ ui oev Éw ojeÀxw mn O Lnj w Rj Éu Cpxw Gw lxwø zÉnwln un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoænoe j oæÊÉ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw j yyuul j kun Oxwørm Éoe Lnj w Rj Éu Cpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Nj oev Éw ojeÀxw orÊn j wvÉnuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønru ønojerÀmn BnÉoeø j É unÉ mn B B BnÉoeø yoel mnv v nwÀ lxv yÀnoemÉ [nc]Bv j rB Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw orpÉoea j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

- yj oeun ÊxÀn mn ui **Ânrçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu Enuun lr nøÀ rwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu unÊl ny Àxw mÉ Ewj sÉøÀnv nwÀ mnø l oæÀ oeø mn ynoexoæ j wl n nÊÀoje orwj wl moæ mnø j ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoexoæ j wl n Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBLGCP RCWNCI QP RT0UKFGPVFWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP

Ou v nwÀÂmn ui oev Éw ojeÀxw ÂxÉv rÁBjÉ ÊxÀn	Oxwj wÀÂj ÀÀoækÉ Âj É ÀÀoæ mn unÂnderln BxÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	Oxwj wÀÂ ÊnoæÂ jÉBxÉoÂmn xÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	RoeÂnwj Àxw
T v Éw ojeÀxwarân	B B B		Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoænoe øÉoæalxv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j Bm lmn mn v j rwÀnwroeun v xwj wÀ mn ui Boev Éw ojeÀxw orÊn mn O BLnj w Rj ÉuCpxw B B BnÉoeø koÉÀonwkj ønj wvÉnuun
CÊj wj pnÂ j ll nÂÂxroæÂ BjBoev Éw ojeÀxw	B		• **CÊj wj pnÂnwj ÀÉoæ** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mnø v xÎnwø v j Àoænuø w lnøøj roæø unÊ lÉÀxw mn øxw v j wmj Àlxv v n yj oenÊnv yun ui v rønmrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉoæ j Ênl lqj ÉoonÉoe Enø mrøyxørÀroø øÀoæÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yoæonøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yoæÊ wn øxwÀyj ømnø j Êj wj pnø nwwj ÀÉoæ
	B B		• **T prv n mn yoeÊxòj wln** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mÉ v v n oeprv n mn yoeÊxÎj wln zÉn unø l j moæø mroæpnj wÀø mn unwÀoæyoæøn

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBPHEQNCUJKGTQPKOWUFKTGEVGWTI 0P0TCN

Ou v nwÀÂmn ij oev Éw oje Àxw ÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀoekÉ Âj É ÀÀoea mn unânderln xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Oxwj wÀÂÊnoeÂ Â j É lxÉoeÂmn xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Roe Ânwj Àxw
T v Éw oje Àxw oraîn	B B B		Nn Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeoal xv v j wnj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxw ø j Bm l rm mn v j rwÀnwroeun v xwÀ wÀmn ij oev Éw oje Àxw oraîn mn OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀønwkj ønj wwÉnwm En v xwÀ wÀnøÀrwl oj wp mnyÉrø
T v Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm	B øxrÀ B mn oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un	B B B	Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm nøÀ l xw Én mn oj xw j upwnoe ij oeÀoekÉÀxw mÉ mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j Ênl ij ynoexoe j wln j wwÉnwm mÉ l oeÉyn nÀ oj Êoeønoej ww n j yoeø j ww n ij v rønnwâ ÉÊoea mn øj øÀoje À pm Nj BÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw nøÀ mrwl rÂnoe un mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un nøÀ mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø Gw l j ø mn øÉoeønoexoe j wln yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊ xk snl Àroø ij oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm yxÉoeje j ÀÂnrwmoea Éw v j Êrv Év mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø ETKV3TGUF 0XCNWCVKQP FGNC RGTHQTOCPEGRQWT • **EoeÀoeaÂorwj wl rnoeÂ** **B** • /ÊxuÉÀxwmÉ l qrooea mj oej roeaø l xv yj ojekun yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • /l j oèÀmn l oeøøøj wln mÉ Eqrooea mj oej roeaø yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊBÝ oewl ryj ÉÊ l xwl Éoeewèø B • T øÉuÃj Àmn Êyuxrà j Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • D w orl n wnÀyj oej l Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • Ej øq ouxË yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • **EoeÀoeaÂnâÀøje orwj wl rnoeÂnÀz Éj urÃj Àroâ** **B** • EoeÀoeaø TUGBNQoej uyxÉoeum HÉÀÉoe B • EoeÀoeaø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø B • EoeÀoeaø F Ênuxyynv nwÀmprà j u B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BOj wj pn v nwÀ B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BKv j pn oeyÉÀ j Àxw mj uxpÉn j Ênl Bmø Bj oèmø Bj oeøwj wÀnø B Nj yycel rj Àxw nøÀ noonl ÀÉ n l oeÀoea yj oe l oeÀoea øj wø l xv ynwøj Àxw WwnB øl wÀq ønmø oej uroj Àxwø yxÉoe nøÀ mroyxwrkun j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu CRRT0EKCVKQP RQWT RCT NGEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP FW BH0XTKGT UÉoeuj kj øn mnø l oeÀoeaø m Êj uÉj Àxw yoel rÀ ø un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeBÝ oeyxørÀxwmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø j Bm l rm mj ÀÀoekÉnoeÉwn yj oèÀ Êj oej k un koÉÀøn mn B B BnÉoeø j É ÀÀoea mn uj wwn øxrÀ B mn uxk snl Àro v j Êrv Év un wrÊnj É mj ÀÀnrwÀøn mnø l oeÀoeaø orwj wl rnoe mÉwn yj oèÀnÀnÊÀoje orwj wl rnoe nÀz Éj urÃj Àroø mj ÉÀoea yj oèÀø Ãj kurøøj wÀoeaøynl ÀÊnv nwÀ B nÀ B Nnø uv nwÀø mj yycel rj Àxw øxwÀ m Ãj rwø j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu	
Cl Àxwâ mnBÝ noexoe j wln	B j l Àxwø P C mnBÝ noexoe j wln Êj uxoeø nø B B B sÉøÀn Êj unÉoenøÀv n ønuxwunøwxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoe u Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø		F j wø un l j moea mn uj ÉÀxoeøj Àxw mn uCøønv k u n l w oje un GÊÀøje xoemwj roea mÉ Bj Êoeu mÉ wnÉÊr v n oeøxÉÀxw un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bx l Àxkoea j Bm l rm øÉoeyoeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø uj ÀÀoekÉÀxw l xwmrÀxwwnum mn B Bj l Àxwø CE Cø OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø EnÀÀn j ÀÀoekÉÀxw ørwøl oeÀ mj wø ij yxurÀzÉn mn oev Éw oje Àxw mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj BÉøÀn Êj unÉoemÉwn CE Cø mÉ Rij w mÉ Bx l Àxkoea nøÀv n ønuxwunø wxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoeu Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø nøÀ mn BnÉoeø øxrÀ j É ÀÀoea mnø B CE Cø j ÀÀoekÉ nø nw OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø ÉwnBÉøÀn Êj unÉoemn B B BnÉoeø Nj l zÉrønÀxw m orwÀÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rønj ij oej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynoexoe j wln zÉr ønoje l xwøÃj À n j É Ànoe n mÉwn y oexmn

Ou v nwÀÂmn uj œev Éw œjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀœkÉ Âj É ÀrÀœe xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	Oxwj wÀÂÊnœÂ Â j É l xÉœÂmn xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	RœÂnwj Àxw
			mj l zÉrœrÀxw mn Bj wœ l xv yÀnœemn uj mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw Nh wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ m ynwmœjeB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • u ÊxuÉÀxw mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xœv ÀzÉn l xv yj œjekun mn NQœej u yj œœjeyyxœÀ Éwyj wnummœ pœjewmœ l xwl Éœeewœ œmrœel Àœmn NQœej u • u ÊxuÉÀxw mÉ œeœÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxw l xwœxum mn NQœej uB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe nÉÀœje œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀœ yœœyj oœn l œeÉyn nwv j Àr œe mn œeœyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀœxl r Àj un mj wœ un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœun HÉÀÉœel r j yœeœunœ BGwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœB BB mn œrÀnœ j ÀÀnrpwj wÀ m wnœemn œewxÉÊnuj kun j wl nwwnv nwÀ j yynu Bl j œexwn wnÉÀœeB B B mnœ rwpœemnwÀœ mnœ œxœe Éunœ krx œxÉœde œ Àœje j kunœ nÀ rœœÉœ mn œxÉœdenœ mÉœjekunœB B Bmnv kj uj pnœ yj uœÀzÉnœ mxœepnwn œel Î l u n xÉ krx œxÉœde nBwxv kœe mn ynœexwwnœk w œrl rj wÀmnœ yœepœjev v nœ mnwpj pnv nwÀœxl r Àj ÉÊ mnœ v j œeÉnœ mÉ l œeÉyn nÀ • uj yj œeÀ œnv v nœ qxv v nœ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É l qrœœe mj œj rœeÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw N Qœej u mxrÀ œÉœeœnœeœuj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur uj l œerœœj wl n mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xv yj œjekun mn NQœej unœÀrwo œmÉœe uj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É œeÂÉuÀj Àmnâyux rÀj Àxw Éw wrÊnj É mn l œerœœj wl n m œrwr yj œeun Exwœnru v j rœ wxw œewnmÉ yÉk ul yxÉœe mnœ œjerœxwœ mn l xwœrmnwÀj urÀ mxrÀ Àœe j ÀÀnrwÀxÉ m yj œœ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ œxrÀ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur un œeœÉuÀj ÀmnÊyux rÀj Àxw wn yœepœeœœn yj œ nw Êj unÉœej kœxuÉn œÉœeuj y œexmn j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw B mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe mxrÊnwÀ Àœe j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwwn œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀœkÉÀxw nœÀm pœeœœrÊn Ur uj v xÎnwwn mnœ wrÊnj ÉÊ mn œej uœj Àxw mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœenœÀrwo œmÉœe B j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj yj œeÀ œnv v nÂ qxv v nÂ j É Ânrw mnÂ yxÂÀnÂ ÂÀœje À przÉnÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw uj yœeyxœÀxwv xÎnwwn mn l xuj kxœjeÀnÉœe mn l qj zÉn œnÊn nœÀrwo œmÉœe B œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			Nj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mxwÀj k w œrl r OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw œeyœeœnwÀn B mÉ wxv kœe ÀxÀj u mCE Cœ j ÀÀœkÉ nœ j ÉÊ B Bk w œrl rj rœeœ mn l n v v n Ruj w Exwœxœe v nwÀ uj ÉÀxœœj Àxw mn uCœœnv ku n l w œjeun mÉ Bj Êœeu In ÀÀn j ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ wn œeyœeœnwÀn yj œ yuÉœ mn B mÉ l j ynÀj u œxl rj u Àj wÀ nwÀnwnÉ zÉn un v xwj wÀ v j Énv Év j ÀÀœkÉ j ÉÊ mœepnj wÀœ v j wnj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ wn ynÉÀ œeyœeœnwÀn œyuÉœ mn B mÉ v xwj wÀ ÀxÀj u mj l Àxwœ wxÉÊj wÀ Àœe j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ CÉl Éwn xyÀxw mj l qj À xÉ mn œxÉœl œeyÀxw mj l Àxwœ wr j Él Éw j ÉÀœe uv nwÀ mrwl rÀj Àxw uxwp Ànœe n wj À l xwœnwÀx OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw

WwvÀÉn mxrÉœeyxwmœe j âé nérpnwl nÀÀârœj wÉn ÀB EQ mœel É Ul xyn unél nyÉrxwBwxÉj v v nwÉ mû pj ë âÉruÀ yxâœaji œeÀÉj âqjeÉrxw mû œxâuâÉruÀ yxâœeunÀÉn ÀÉÀ Ày œewtunœÀ mû œxâu xâ mnnÀnu âÉruÀ Énv yxqjeœev nwÉ yj œeunÀ âwÉ À mn Àn l xâœÀ mnÀ l xwÀxv v j Érxw À m wnœemn œxÀÀmn ynwnj wÉ uj Bv j nwÉnwj wl n mnÀn nwÉj uj Érxw œewxâànuj kun Àâœe ÀtÉn mnÀâôrÉn Àmn pj ë œeœœp qjewÉÀ Àr nuunÀÀxwÉnwo œenâœeÀ BÉEQ z j wBnÉEQ nwmœel É Oj œenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnœezân unÀÀxâdenÀ m wnœemn œewxâànuj kun wxwÉyuûÀ Éœe xkupj Éxrœev nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn t ruxv ÉœeÀmn l nuûr l r

Ou v nwÀÂmn uj cev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwâj wÀÂ j ÀÀoxkÉ Âj É ÀxÀce mn unânderl n xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Oxwâj wÀÂ Ênoe Â j É l xÉoeÂmn xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Roe Ânwâj Àxw
T v Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoeÂ		B	O EBPrl xujø J rnoewrv Éø v n k w orl rn mj Él Éwn oev Éw cjeÀxw j É ÀxÀce mn øxw v j wmj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉoe
		B	• **CÊj wâj pnÂnwvj ÀÉoea** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø k w orl rn mnø v xÎnwø v j Àoenwø w l nøoj roeaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj oenÊnv yun ujø v røn møyxønÀxw mÉwn ÊxrÀÉoe j Ênl l cjj ÉoønÉoe E nø møyxønÀxø øAoeÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éoj pn yoeønøønxwwnu EBnÊl uÉønxwmn ÀxÉÀÉoj pn yoeÊ wn øxwÀyj ømnøj Êj wâj pnø nwvj ÁÉoea
CÊj wâj pnÂ j l l nÂÂxroeaÂ Bj Bev Éw cjeÀxw		B B	• **T prv nÂmn yoeÀnl Àxw ÂxI rj un l xv yu v nwâj roeaB oeÀcjerÀn l xÀÀâj ÀxwÂ m orwmÂ yoeÉxòj wl n nÀoøjerÀmn Âj wÀ** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø l xwÀwÉn m Àoe j øørv ru Éw l j rnoe mroepnj wÀynwnj wÀujø mÉoen mn øxw v j wmj Àøx l rj ul n zÉrÉryn oe nÀÀcjeÀn l xwÀwÉn oe k w orl rnoemnø oeprv nø mn yoeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwâj roe nÀwxÂj v v nwÀmÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø mnø oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀmn øjerø mn øj wÀ mxwÀoeu Ênw À unø øj ujø oe ø mn unwÀoeøyoeøn Nh v xwâj wÀmn ujø oewÀn oeøÉuâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø Ênoe n j É ÀxÀce mÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø Ênw Ànwm mÉl Àxwmn ujø ynwøxwmÉn j É ÀxÀce mn ujø oeÀcjerÀn yoeøâj Àxwø m orwrnø l xwoxoe v nwÀj ÉÊ møyxønÀxwø mn l n oeprv n l xunl Ào Nh v xwâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø j ÉÊ oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀv ÉÀÉnun ønøÀ unÊ nw B EBÉoeøkoÉÀø nÀun v xwâj wÀmn ujø l xÀøj Àxwyj Àoewj unø j É oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø B EBÉoeøkoÉÀø

Qxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBxoyÂv j Éryx ÀÀnuj ÉÔnÀ uj Â v Èx Âj Éryx mnBqj l Èx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà ÂnoeÈrÀnÀ zj ÂBuj ÂÉrl unBNB KmÈ Eymn mn l yv v nÂn

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀmn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø rwxoxoe j Àxwø v nwÀxww nøj É Kmn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden Ànunø zÉn yoeønwÀ nøj É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

F yÈér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀ u v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj Â v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈ j ÉÉÂkÈ Àj È BÉrÉÂnBm l nÉnàn ÂrÌ n O BLnj x Rj ÈuCpyx nxBj oÈj uÉ mn RÂ ÀmnxÉmÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É Roeømnwà O BLnj w Rj ÉuCpxw Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

V Ânrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBu v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj BÂ v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈBj ÉÉÂkÈ Àj È ÉrÉÂn mn l nÉnàn ÂrÌ n BO BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀnx Âj oÈj uÉ mnBF rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É F roeal ÀnÉoel w cjeu O BPrl xujø J rnoewrv Éø Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èj Éyr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èrxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnBj BzyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ RÂ ÀmnxÉ mÈBEyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ Roeømnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

Unrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mn uj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ F rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ F roeal ÀnÉoel w cjeu Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

T ÂxuÉÀxwB BCÉÀxcøÂj Àxwmn ojeIqj Àyj oøj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

GZRQU0 FGUOQVHU

NjÉÀxcøøj Àxw nÊrøÀj wÀn j oeæÊj wÀ Iq j wln nw xlÀxkceaB ru nøÀ yoæyxø uCøønv ku n mn mxÀnceun ExwønrumCmv rwrøÀøjeÀxw mÉwn wxÉÊÉnwn j ÉÀxcøøj Àxw Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw lj ø mn m y Àyj oe Éw Ànceø mÉwn xcøøa yÉkuzÉn Êrøj wÀ unø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

Nj Uxl r À yxÉoejerÀj Iqn Ànceønø yoæyoeaø j lÀxwø nwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxw mn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀ ønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oe ùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoeÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæB
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnø j lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Îlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Nj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw yoæwmøjerÀnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n nÀyoæwmøjerÀorw unÊyrøjeÀxwmÉwm ùj r mn mÉqÉrÀB v xrø lxv yÀnoe mÉ sxÉoe mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n Guun yoæÊnøjerÀmnoonÀ lxv yÀnoemn ln sxÉoe qj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèÀm wxw ÉÀuzø n ÀxÉÀn j ÉÀxcøøj Àxw j wÀ oenÉoea j Î j wÀun v v nxksnÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoejerÀ Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø NjÉÀxcøøj Àxw yxoèmøjerÀ øÉoe Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj u Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj uyxÉoæmø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæø Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

Frô ÂnyÀr v n oeÂkuÉÀxwBj ÉÀxcøÂj Àxw mnBøjeIqj Àyj oøBj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ lxwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qoænwj roeaø lxwwj røøj wln yoæn mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j ÉÀxcøæn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j Ênl oj lÉúÀ mn m upj Àxw j É Froæl ÀnÉoe l w ojeu j lqnÀnoe mnøBj lÀxwø mn ùj Uxl r À lxwoxoæ v nwÀj ÉÊ joèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø nÀBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn lxv v nden nÀ j É T punv nwÀ WG wB mÉ Rj oænv nwÀBnÉoæy nwnÀmÉ Exwønrum É BjÊceu nÀmj wø unø lxwmrÀxwø øÉrÊj wÀnø

Nj Uxl r À yxÉoeje j lqnÀnoe ønø yoæyoeaø j lÀxwø ønuxw unø v xmj urÀø m orwmnø yj oe unø uxrø nÀ oepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉoe wxÀj v v nwÀnwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxwmn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oeùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoe ÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæBnÀ
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoeje yj ø Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø

Nh wxv koæ mj lÀxwø zÉn ùj Uxl r À yxÉoeje j lzÉ oæewn yxÉoeje nÊl mnoB

- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn oÉørxw mn ølreørxw xÉ mj yyxoèB B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mÉwn j ÉÀøa orwj uÀ B B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À BjùBmj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnøBj lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe ÎBlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Enø xy oøjeÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ nø ÀxÉÀv xv nwÀmj wø un oæøynl Àmn ùj oepunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoe ùj mj Àn mnø xy oøjeÀxwø lxwørm oenø Àj wÀnwÀnwmÉzÉnwl j ø mn m y Àyj oe Éw Ànoe mÉwn xoæoa yÉkuzÉn Êrøj wÀunø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

NCøønv ku n l w cjeunBm l rmn zÉn ùj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw ycewmnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycewmcjeorw unÊyrcjeÀxw mÉw m ùj r mn mÉ qÉrÀBV xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n Guun ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèàm wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw jwÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ùj cj l ÉuÀ mj oonl Ànoen Àmn oej oonl Ànoe uÉw xÉ uj ÉÀoea mn l nø xksnl Àoø ùj ÀxÀ,unÀ mnøBj l Àxwø m Ànw Énø yj oe ùj Ux l r À VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀ l xwo oeø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoe v nÀÀoea nw â ÉÊoea ùj yceønwÀn oeøxuÉÀxw nÀBYuÉø p w cjeunv nwÀcj roea ÀxÉÀl n zÉrønøcje w l nøøj roea

Rj oèàn nâÀcjexoemwj roea

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn oem Éroa un l j yrÀ,u yj oBjwwÉuj Àxw mnÂj l Àxwân j l z Érân Ây j oæj Ux l r À mj wÂun l j moea mn uj oèàl un BNB mÉÊExmn mn Bxv v nden

GZRQU0FGUOQVHU

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw mj wwÉuncemnø j l Àxwø j l z Érønø yj oæj ù Ux l r À mj wø un l j moea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j oeaÊn nÊyrcjeÀxw

KunøÀj uxcøæ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn mxwwncej É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Éwn wxÉÊnun j ÉÀxoæj Àxw uÉr ynoæ nÀÀ,wÀmn ycøæl mnoe mnø j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø mj wø unø uv rÀnø u pj unø øxrÀ B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoe mn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

En ÀÀn j ÉÀxoæj Àxw ønoj erÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycøÊnoj erÀ mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Frà qÈrÉr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉyÂÀj Éyx myxx n j ÈÉEyxÀnrum Cmv rxrÀÉÂj Éyx mn Â mÉrÂn unBj z rÉj u z j Âj xxÈuj Éyx mÀj l Éyx Àj l oÈrÀnÀz j Âuj Uy l r É mj xÀun l j mÂn mn uj ÂÉl un BNB mÈÉEymn mnBy v v nÂn

NCøønv ku n l w cjeun øÀ,ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxo É v nÀ mn v j sxoæÀ oæz Érønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexoemwj roeaø lxwwj røøj wl n ycøæn mÉ Tj yyxoÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoÀøy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwoxoe v nwÀ uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j wwÉunoenwÉwn xÉ yuÉørnÉoe oxrø ÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø m Ànw Énø yj oeuj Ux l r À j É ÀÀoea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoemn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀl xwo oeø j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoB

- ycøæl mnoe ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,u yj oej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø B
- j oee Ànoæn v xwÀ,wÀm orwrÀøomn ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,uB
- nwoÊnoæmø v xmj uÀ ø nÀnwl xwøÀ,Ànoæju oej uøj Àxw B
- rv yÉÀnoæju mroo oæwl n nwÀoæ ùj Êj unÉoæl xv yÀ,kun mnø j l Àxwø j wwÉunø nÀ unÉoe v xwÀ,wÀ wxv rwj u øÉoe ÀxÉø yxøÀnø mn oeønoênø nÀycøv nø mrøyxwrkunøB
- ycøæl mnoe ùj v xmrorl j Àxw l xoee ùj ÀÊn mnø øÀ,ÀÉÀøB nÀ
- yuÉø p w cjeunv nwÀ j l l xv yuroeÀxÉÀnø oxoe j uÀ ø nÀ cj roea un w l nøøj roea yxÉoæju v rønnwô ÉÊoea mn ùj yceønwÀnoeøxuÉÀxw

Nj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nøÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀ ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn ycøæl mnoe uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn j Éâ Âj uj oe ÂnÀv j wmj Âj roeaÂÂxl rj Éâ mj l Àxwân ârÂÂj wÀn ÂnÀ xÉ Bv nÀÀoea nv yxoæj wÀ oeawxwl rj Àxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ unÉoemoærÀyceo oeawÀnumn ÂxÉÂl oey Àxw

GZRQU0FGUOQVHU

KunøÀ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn oewxÉÊnunoeøxw j ÉÀxoæj Àxw mj ÀÀoæk ÉnoeøcjeÀÉrÀnv nwÀ mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ùj oeø mÉ l oæÉyn nÀ l noæj rwø mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ zÉrj oæÊn lq j wl n nwBÉrwB

Fj wø un l j moea mn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw un wxv koea mj l Àxwø z Éryx É oæjemwÀ Àoea j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉoæje oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj uj É sxÉoemn ùj Bn l rønxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ j É l xÉoea mÉw n Ênderl n wn yxÉoæje yj ø oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉoea mn l n v v n nÊnderl n

Gw j yyul j Àxw mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mnø j l Àxwø unÉoe k w orl rj roeaø ynÉÀ Àoea m orwrÀÊn øxÉø oeønoên mn ùj øj Àøoj l Àxwmnø j ÉÀoeaø l xwmÀxwø orÊ nø uxoæmn uj ÀÀoæk ÉÀxw mxwÀ wxÂ,u v v nwÀ ùj l xwmÀxw mn ycøønwl n yxÉoeÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø j ÀÀoæk É nøB

- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mn mnÉÊ j wø nÀ mj wø l n l j ø øj wø y oæxmn mn l xwønoêj Àxw v rwrv j unB
- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mÉw j w Â,wÀ ycel rø z Én unø k w orl rj roeaø mnÊoæwÀ j uxoæ l xwønoêncel nø j l Àxwø ynwmj wÀÉwn mÉoen v rwrv j un mÉw j w l xv yÀnoemn unÉoej ÀÀoæk ÉÀxw m orwrÀÊn

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w yoøeyx øn zÉn mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w øx rÀj É v rwrv Év mn zÉj Àoø j wø Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w wj Éoje mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj oj l ÉùÀ mn onÉnoø Éwn y oøx mn mj l zÉrørÀx w yuÉø ux wpÉn zÉn l nÀÀn y oøx mn v rwrv j un xÉ mn yoøÉxroøÉwn y oøx mn mn l x wønoÊj Àx w

Ur uCøønv ku n l w cje un j y yoøÉÊn l nÀÀn oøx uÉÀx w unø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø pcje ÀÉrÀnø mj l Àx wø ønoøwÀBm l rm nø yj oøun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoøùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mn ùj Froøl Àx w l w cje un nÊj v rw nø yj oøun Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cje Àx wø

Nh Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w m Ànoø rwncje urmnwÀàÀ mnø k w orl rj roøaø mnø j ÀÀoøkÉÀx wø un wx v koøa mj l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø l qj l Éwn ÀunØ l x wmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj Àøoj roøa yx Éoe uj l zÉrørÀx w m orwrÀÊn mn ÀxÉÀx Éyj oÀn mnø j l Àx wø

Fnyérø un yùj w mÉ B xl Àxkoøa un Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w øÉoe oøl xv v j wmj Àx w mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j B m l rm mrwÀ poøaemj wø unø yùj wø mn oev Éw cje Àx w ux wp Ànoø n nw øÉø mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n orwj wl r oøa mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n nÉÀje orwj wl r oøa j orw mn unø l xoøeunoej Ênl ùj øÀje À prn mn NQoej u x ynoøxoøe j wl n l xwxv rzÉn nÀ ynoøxoøe j wl n nwÊrøøewwnv nwÀj un nÀøxl rj un ÊxwÀmn yj roø

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n yoøwwnwÀnwl xv yÀnB

- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa orwj wl r oøa** kj ø øøÉoBønø mx ww nø yÉkur nø ÉrÊj wÀnøB
  - u ÊxuÉÀx wmÉ l qroøøa mj oj roøaø l xøv ÀzÉn l xv yj cje kun mn NQoej u yj oe cje yyx oÀ Éw yj wnu mnø pcje wmø l xwl Éoøewʵø mroøal Àø mn NQoej unÀ
  - u ÊxuÉÀx w mÉ oøØuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w l xwøx um mn NQoej uB
- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa nâÀje orwj wl r oøa** kj ø øBØÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø yoøeyj oøun l oøÉyn nw v j Àr oøa mn oøøyx wøj kruÀ nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moøa mÉ yoøepcje v n NQoej u yx Éoe un HÉÀÉoe Bm wn cpmn oøwx ÉÊnùj kun j ÀÀnrwÀ yj oeunø ørÀnø xy oeø yj oeun l oøÉynBB mnv kj ùj ùpnø yùj øÀz Énø mx cpøpnwn oøl Î l un xÉ krx øx Éde nB wx v koøa mn ynoøxwwnø k w orl rj wÀmnø yoøepcje v nø mn wpj pnv nwÀøx l r Àj ÉÊ mnø v j oøÉnø mÉ l oøÉyn l r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoeB nÀ
  - ùj yj oøÀ onv v nø qx v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mx wÀ un Ex v rÀ GÊ l ÉÀro l r j yoeø unø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø

Nnø l qroøøaø l xwøÀj À ø j ww n j yoeø j ww n yx Éoem Ànoø rwnce unø wrÊnj ÉÊ mn ynoøxoøe j wl n j ÀÀnrwÀø ox wÀ ux ksnÀ mÉwn yÉkul j Àx w mj wø un Tj yyx oèÀHtwj wl rnoøCwwÉnul x v yoøe mj wø un Fx l Év nwÀmGwoøapr Àoøav nwÀWwÊnoønu

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w l xwørm oøa zÉn l nø mnÉÊÃ l ynø mn l oøÀ oøø j yyeo l r ø øÉoøÉwn ux wpÉn y oøx mn mn Àoøerø nÊnder l nø yunrwø øx wÀ l x v yu v nwÀj roøaø l xwox oøe nø j ÉÊ xksnÀ roø nÀ øy l rorÀ ø mÉ l oøÉyn nÀøx wÀ mn wj ÀÉoøa oj Êx oønoøÉwn l oøerøoj wl n zÉrukoøn l xwÀwÉn nÀmÉcje kun Kwøx wÀnÊrpnj wÀø v j roømnv nÉoøwÀv x ÀtÊj wÀø yx Éoønø k w orl rj roøaø

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É l qroøøa mj oj roøaÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u mx rÀ øÉoøenoøx oøe nøe ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø En yj wnunøÀl xv yx ø mnø øx l r À ø WwrunÊnoøeRøx l Ànoø BBj v kun GøÀn Nj Énmnoø Uqrønrmx Dnrnoømx oøe MhwÉÉn J nwt nu NXOJ

MJ x Ex ÀÎ Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u nøÀrwo oønÉoøa ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø j ÉÌ Éwn j l Àx wwn ønoje j ÀÀoøkÉ n j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É oøÂÉùÀj Àmnâyux rÀj Àx w Éw wrÊnj É mn l oøerøoj wl n m orwr yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w v j rø wx w oøewnÉ yÉkul yx Éoemnø cjerøx wø mn l xwarmnwÀj urÀ mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ øx rÀm orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w GwBmn mn l n wrÊnj É un wx v koøa mj l Àx wø m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrønø nøÀm pcøøørø Urun oeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w wn yoøepcøøørn yj ø nw Êj un Écøj koøuÉn øÉoeùj y oøx mn j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoe yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Évl noøÀj rw wrÊnj É mn oej uøj Àx w mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem orwr yj oeun Ex wønrunÀoøewnÉ yÉkul mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwʵn øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem ørÀnø Évl noøÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oe un Ex wønru nÀ oøewnÉ yÉkul j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur ùj yj oøÀ onv v nÂ qx v v nÂ j É Ânrw mnÂ KwÂÀj wl nÂ Froøpnj wÀnÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø mx rÀ j ÀÀnrwmoøa B j É v xrwø Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn nøÀrwo oønÉoøa B øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w j Él Éwn j l Àx wwn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj yyurzÉnoøewÀ yx Éoeunø j ÀÀoøkÉÀx wø rwmÊrmÉnunø øÉy oønÉoøaø j l Àx wø pcje ÀÉrÀnø yj oeyùj w øÉoeÀx ÉÀnø unø j l Àx wø j É mnu mn ùj l nwÀr v n BunÊl ny Àx w mnø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ nÀ j ÉÊ v nv koøaø mÉ Ex v rÀ GÊ l ÉÀro øÉoe unøz Énunø nunø yx oènoøewÀnw Àx Àj urÀ

Nj ÀÀoøkÉÀx w pcje ÀÉrÀn mj l Àx wø yx Éoeje Àoøa oej urø n øj wø l xwmrÀx w mn ynoøxoøe j wl n mj wø un l j moøa mnø j ÀÀoøkÉÀx wø z Ér ønøjemnwÀ oj rÀnø unwønv kun mnø ynoøxwwnwø mÉ l oøÉyn xÉ yx Éoeunø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø uj yyÉr mn øx Éøl oøy Àx wø nw wÉv cjeroøa oej urø nø mj wø un l j moøa mÉwn j Épv nwÀj Àx w mn l j yrÀj uoeønoÊ n j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ l oøÉyn nw j yyul j Àx w mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀB nÀB Évr v n oe øx uÉÀx wø øx Évrøn ùj yyoøekj Àx w mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø l q j wÀ nw j yyul j Àx w mnoe øx uÉÀx wø mn v v n wj ÀÉoøa zÉr yx Éoej ernwÀ ÊnwÀÉnunv nwÀøÉl l mnoe l nunø l r ynwmj wÀ ùj mÉoen mn Êj ummÀ mn ùj yoeønwÀn m u pj Àx w

Nnø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ ønoøewÀBm l rm nø yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoeùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j yoeø Êj uÉj Àx w mn unÉoeynoøx oøe j w l n

Nnø mroøpnj wÀø v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ mn NQoej uønoøewÀ Ànw Éø mn l x wønoÊnoej É wx v rwj Àro BsÉøzÉ ùj l nøøj Àx w mn unÉoe v j wmj À øx l rj u B mnø j l Àx wø zÉr unÉoe ønoøewÀ m orwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoøkÉ nø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w

Frà xnÈÔr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉÿÂÀj Éÿyx myxx n j ÈBE yxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éÿyx mn zÂyl mmÂ Bbj ÉÉÂkÈÉÿyx pÂj ÉÈrÉn j Èà Àj ÿj Âr ÀnÉ v j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà mj l Éÿyx ÀnàrÀÉj xÉnÀ nÉ yÈ Bv nÉÉÂn nv zyÂÉj xÉÂnxyxl rj Éÿyx mnÀBj l Éÿyxxj rÂnÀ BnÈÂBnÂyrÉz Â o ÂnxÉnu mnBÀyÈÀl Âz Éÿyx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÉ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcænwj roæø l xwwj røøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoèÀøy l rj ummø Exv v røøj roæø j ÉÉ Exv yÀnø l xwoxce v nwÀj ÉÉj oèl unøBNB nÀøÉrÉj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndenB

j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoenwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø j É yoæorÀmnø v nv koæø mÉ ynoæxwwnuøj ÿj ce nÀmnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀmnø øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB xÉ mn l noèÀ rwnø l j Àpxoænø mnwÀce nÉÉ mnø j ÀÀoækÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ v nÀÀce mn ÿj UxI r À B

orÉn ÊrwpÀørÉv xrø l xv yÀnoæmn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n l w cjeun ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw zÉr yxÉcejeÀce ÉÀuø n nwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø nÀ yoæwm j l Àn zÉn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw yoæÊn mnoonÀ yxÉceøj yj oèÀn wxwÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀ oæÉce j Îj wÀun v v n xksnÀB

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j rwør j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉcejeÀøy ce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ l j yrÀj u øxl rj ul xwøÀj À j É sxÉcemn ÿj Bm l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Àj wÀ yce l rø zÉn l n wxv kce v j Érv j u mj l Àxwø v nÀÀce xÉ nÊrøÀj wÀnø wn Àm wÀyj ø l xv yÀn mÉ wxv kce mj l Àxwø øÉyyu v nwÀj roæø zÉr yxÉcejemwÀ Àce j ÀÀoækÉ nø nwcjerøxw mÉwj sÉøÀnv nwÀmÉ wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø rwrÀj unv nwÀ ÿj øÉrÀn mÉwn xy cjeÀxw øÉce un l j yrÀj umn ÿj UxI r À B

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny À kunø m Àce cejuø nø j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉce un yÿj oxwm puxkj u yceÊÉ ÿj zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw j yyoæÉÊ n yj ce uCøønv ku n mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉce un yÿj oxwm yce ÊÉ yj ce Éwn ce xuÉÀxw mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejerÀ ÊrwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nÀÀn zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À j É l xÉce mÉwn ÊnderI n j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw wn yxÉcejeyj ø oæyce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ wxv kce ÀxÀj umj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉce mÉv v n nÊnderI n B

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje umnwÀÀ mnø k w crl rj roæø mnø j ÀÀoækÉÀxwø nÀun wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ pcjeÀÉrÀnv nwÀ I qj l Éw j rwør zÉn unø l xwmrÀxwø øj Àøcj roæ yxÉcezÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnÊrwwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmrÀxwø mn yncexce j wl n Àj wÀ yce l rø zÉn uj ÀÀoækÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l Àxwø yxÉcejeÀce cej uø n øj wø l xwmrÀxwmn yncexce j wl n mj wø un l j mce mÉwn j ÀÀoækÉÀxw ncon l ÆÉ n r j É yoæcrÀmn unwønv ku n mnø øj ÿj ce ø nÀ v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀ un l j ø I q j wÀ mn øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø nÀv j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn øxl r Àø Àcjewp oæø øxÉøl oèÊj wÀ Éwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u cej uø n nw j yyu l j Àxw mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø øxÉv rønø uj yyoækj Àxw mn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø I q j wÀ nwj yyu l j Àxw mn ce xuÉÀxwø mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejemwÀ ÊnwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw xÉ yj oèl ryj wÀ Éwn xy cjeÀxw mj l Àxwwj ocjeÀ øj ÿj ce yj ce l nøørxw mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø wxw v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto yxÉcejeÉ v j Érv Év mnø j l Àxwø zÉr unÉce xwÀj ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀmj wø un l j mce mn I qj l Éw mnø yÿj wøB m l rmn r zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn øxÉø ce ønoÊn mn ÿj øj Àøcj l Àxw mnø j ÉÀce ø l xwmrÀxwø crÊ nø ux ce mn uj ÀÀoækÉÀxw yxÉceøxÉÀxÉ yj oèÀn mnø j l Àxwø j ÀÀoækÉ nø j É Ànce n mÉwn y cex mn mj l zÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àce j wø nÀ rr zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeoræn ce Éwn y cex mn mn l xwønoÊj Àxw mnø j l Àxwø m crwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoækÉ nø mxwÀruorÊncje un l j ø I q j wÀ ÿj mÉcen B

m l rmn zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn j Êj wÀ unÉy rcjeÀxw mnø y cex mnø mj l zÉrørÀxw øÉøÊrø nø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø ÿj mnÉÊr v n xÉ Àoæerør v n l j À pxoæn yce ÊÉn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj un nÀ zÉn unømnø j l Àxwø ønoæwÀ uk ce v nwÀ I nøørkunø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø unø l j À pxoæn yce l rÀ nø mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj unB

j ÉÀxoæn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoe un l j ø I q j wÀ ynwmj wÀ ÿj y cex mn mj l zÉrørÀxw j ÉÊ j ÉøÀnv nwÀø mÉ wxv kce mj l Àxwø ur ø j ÉÊ ÊnwÀÉnumø xy cjeÀxwø øÉce un l j yrÀj u mn ÿj UxI r À j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB mn v j wr oæ yce ønoÊnoæmø roæerÀø mnø k w crl rj roæøB

yoæwm j l Àn zÉn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nv yxoèn mn yunrw mroæerÀ j É yoæorÀ mnø k w crl rj roæø mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ oæwxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj roæø unÉcemoæerÀ yce o oæwÀnu mn øxÉøl oæyÀxw nÀ ÿj yj oèÀn mnø ce ønoÊnø k w crl nø xÉ yoæv nø zÉr un l j ø I q j wÀ ønoÊrcje nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnumøB nÀ

m u pÉn ÀxÉø yxÉÊxroæ j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø u pj unø yxÉcev nÀÀce nwâ ÉÊce ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BF upj ÀxwÂmn l xv y ÀnwI n j l l xoen nÂj É Exwønrum Cmv rwrÀÀøjeÀxw nwBÊÉÉn mn ynoæ nÀÀoea uj oej urÂj Àxwm Évwn j Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uoeÂnoÊ n j É â Âj uj oe ÂnÀB Bnoæj rwnÂ l j À px oænÂmn Âj uj oe Â urwÀnoæj Àxwj u j Ênl ÂÉyyoeÀÂxwmÉ mæxrÀyoeo oewÀnumn ÂxÉÂl oeyÀxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ

GZRQU0 FGUOQVKHU

KunøÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn j mq oewÀøo mÉÉw Ruj w m/yj opwn mGwÀoeyoæn

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn ÊrwpÀ ørÊBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ j ÉÊ øj uj oe ø mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø NQoej unw ørwøl oeÊj wÀ nw Højew l n mj wø un l j moea mnø yuj wø m yj opwn mnwÀoeyoæn

Conw zÉn un Exwønruy Érøøn m yux Înoeun l j ø l q j wÀ Éw yuj w v xwmj u mj l Àxwwj øjeÀ mnø øj uj oe ø mj wø unø v nrunÉoeø l xwmrÀxwø runøÀ pj unv nwÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø xÉ mn l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn mÉ qÉrÀBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ mn yoeyxønoeuj øxÉol oeyÀxw mj l Àxwø NQoej u mnø øj uj oe ø xÉ mnø l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n nw j mj yÀj wÀunø l xwmÀxwø mn ux ooea j ÉÊ yj oeÀl Éuj oeÀ øux l j unø

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw wn yxÉoøjerÀ Àoea øÉy oenÉoe uj v xÎnwn mnø l xÉoø l xwøÀj À ø øÉoeun v j deq GÉoøwnÊÀ Rj oøø ux oe mnø ÊrwpÀ ø j wl nø mn DxÉoøn yoel mj wÀ un sxÉoe mn uj Bm l rørxw orÊj wÀ uj mj Àn mxÉÊnoæÉoea mn uj øxÉol oeyÀxwB uj Bm l xÀn j yyul j kun wn yxÉoøje nÊl mnoeun v j Êrv Év upj umn B Àj wÀ yoel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ øxw m upj Àj roea ø ru unBÉpn xyyxoæÉw nøÀnÊyoeøø v nwÀj ÉÀxoøø oemÉroea xÉ øÉyyoev noæjBn l xÀn

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw ønojerÀ m Ànoe rw ønuxw mnø v xmj uÀ ø ørv nj roeaø l numø orÊ nø yxÉoeuj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw nÀ yxÉoøjerÀ pj unv nwÀ ÀoeaorÊ nw Ànwj wAl xv yÀn mÉ oepr v n øy l rorz Én mÉwn xoooea mj l Àxwø mn uj UxI r À zÉr ønojerÀ oej uø n mj wø un l j moea mÉw mrøyxørÀxomj l Àxwwj oøjeÀmn mrøxrÀ Àøjewpnoe

KunøÀmxwl mnv j wm uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn yoel mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj umn uj UxI r À mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj u øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea yj oeu v røørxw mn B B j l Àxwø wxÉÊnumø In yuj oxwm Àj wÀ l xv y Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø Nn v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø øÉoeun oxwmnv nwÀ mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø ørv yÉÀnojerÀ øÉoeun v xwÀj wÀ mÉ yuj oxwm puxkj umn B mÉ l j yrÀj u yoeÊÉ uj zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw j yyoeÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉoeun yuj oxwm yoeÊÉ yj oeÉwn oeøxuÉÀxwmn v v n wj ÀÉoea zÉr yxÉojerÀ ÊnwÀÉn unv nwÀ øÉI l mnoe l nÀÀn zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw

XrxpÉr v n Â ÀyuÈÉyxBm upj Éyx mnByv z Énxl n j l l yÂm n j È Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mnBnÂv nÉÉÂn uj Â j urÂj Éyx mÈxn j Èpv nxÉj Éyx mn l j zrÉj uÂ ÀnÂÔ n j È à Âj uj Âr Àj Ôhl ÀÈzzÂnÀÀyx mÈBnÂyrÉz Â o Ânx Émumn ÀyÈÀl Âz Éyx mnÀ j l Éyxxj rÂnÀ

NCøønv ku n l w ojeun l xwwj roøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw nÀ mÉ Tj yyxoèUy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø øÀj ÀÉj wÀ j ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Éronø yxÉoeønø Cøønv ku n ø l w ojeunø GÉøjexoenwj roeaø nÀmj wø un l j moea mnø mæyxørÀxwø mnø j oèl unøBNB BNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmnø j oèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ruB

m upÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øj l xv y ÀnwI n yxÉoBm l mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø øÉoeønø ønÉunø m uk ojeÀxwø mj wø unø yoeyxoèÀxwø nÀ j ÉÊ yxz Énø zÉru j yyoel mnoje mn u v røørxw mj l Àxwø xoenwj roeaø xÉ mn Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À oeønoÊ n j ÉÊ øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn B

m l mn mn øÉyyoev noej É yoeorÀmnø øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn un mo æ rÀ yoeo oewÀnu mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwwj roeaø j ÉÊ j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À Àj wÀ yoel rø zÉn uj øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À v røønø øÉoeun oxwmnv nwÀ mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw yxÉoøje Àoea noonl ÀÉ n yj oe urwÀnoæ mj roea mn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn wxÀj v v nwÀmn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn B oxoe ÉunB j É ønwø mn uj oepunv nwÀj Àxw mn uCÉÀxoÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl mnoe xÉ ÀxÉÀ j ÉÀoea xopej wrøv n l xunl Àxo j ÉÀxoøø yj oe uj oepunv nwÀj Àxw B

orÊn ÊrwpÀørÊBv xrø l xv yÀnoemÉ sxÉoemn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw nÀ yoewm j l Àn zÉn l nÀÀn m upj Àxw yoeÊn mnoonÀ yxÉoøøj yj oeÀn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m upj Àxw j wÀ oeøÉoea j l j wÀ un v v n xksnÀ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj oeÉw Ànoæ mÉÉun xoooea yÉkuz Én Êrøj wÀunø ÀxÀoeaø mn uj UxI r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoøje øj Éo j ÉÀxoøøj Àxw yoej uj kun yj oeuCøønv ku n l w ojeun oj roea Éøj pn mn uj yoeønwÀn j ÉÀxoøøj Àxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn uj y oex mn mxoooeaB

m l mn mn orÊnoe BB mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u zÉr yxÉoøjerÀ Àoea j rwør oej uø n øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea Évwn j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøxl rj umÉw v xwÀj wÀ wxv rwj umn B B j l Àxwø wxÉÊnumø Àj wÀ yoel rø zÉn un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø j É ÀxÀoea mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw nÀ mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw wn yxÉoøje nÊl mnoeun v xwÀj wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀÀÉn Éw yuj oxwm l xv v Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny Àkunø m Àcea cej uø nø j É ÀÀcea mn ùj yceønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉceun yùj oxwm puxkj u yceÊÉ ùj zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw j yyxeÉÊn yj ce uCøønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø lq j wÀ øÉceun yùj oxwm yceÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉcea zÉr yxÉcejerÀ ÊnwÀÉnuwnv nwÀ øÉl l mnce lnÀÀn zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un yceÉ mn øxÉøl ceyÀxw yxÉcejeˆ l xv yxcèncе ÉwnBm l xÀn yj cecjeyyxcèÀ Éwn v xÎ nwwn mnø l xÉcea l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉcemn ùj Bm l rørxw cn Êj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw ùj zÉnwnBm l xÀn wn yxÉcejeˆ nÊl mnceun v j Êrv Év u pj umn B mn l nÀÀn v xÎ nwwn Àj wÀ ycel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ øxw m u pj Àj rcea ørun BÉpn xyyxcèÉw nøÀn Êycea ø v nwÀj ÉÀxcø ceméRcea xÉ øÉy ycøy nceùj Bm l xÀn wxÀj v v nwÀ yxÉceÀnwrcel xv yÀn mnø ycejeÀz Énø mn v j deq mnø cepr vnøBsÉcemz Énø nÀ cro l j ÉÊ j yyul j k unø mj wø unø yj Îø mn ceømnwln mnø k w crl rj rcea ø mn uj Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uB

m l rmn nw j yyul j Àxw mn uj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ru zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeˆ ycеÊxrce uj ÀÀcekÉÀxw j ÉÊ k w crl rj rcea ø l r mnøøÉø rwmzÉ ø ÀÀcea pcjeÀÉrÀ mj l Àxwø v nÀÀcea xÉ m s v rønø j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀz Éryxcejerà Àcea Ênce nw j yyul j Àxw mÉ xÉ mnø cepunv nwÀø mn Rùj w m/yj cpwn mGwÀcaycøen nÀ xÉ j É ÀÀcea mn ùj Bm l xÀn øxÉø ceøncÊn zÉn ùj ycøen nw l xv yÀn mn unÉce l xwÀcea Êj unÉce y l Éwj rcea Êj uÉ n j É ycèÊ mn øxÉøl ceyÀxw wj rÀ yxÉce ncocnÀ mn m yj øønceunø uv rÀnø ycеÊÉnø j ÉÊ j oèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ruB

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ÀxÉø yxÉÊxrce jÊnl cj l ÉùÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø l xwmÀxwø crÊ nø yj ce ùj uxr yxÉcev nÀÀcea nw â ÉÊce ùj ycеønwÀn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø nÀøxÉø unø l xwmÀxwø ycel rø nø l r mnøøÉø unøcnÀ wxÀj v v nwÀ mnB

- crÊncеunø l xwmÀxwø zÉn mnÊcæwÀ ceav yuceunø øj ùj ce ø nÀ j wl mwø øj ùj ce ø up rk unø yxÉce yxÉÊxrce øxÉøl ceæa rwmÊmÉnuwnv nwÀ xÉ yj ce urwÀnce mj rcea mÉw cxwmø l xv v Éw mn yùj l nv nwÀ mnwÀæayceøn j ÉÊ ÀÀcea ø v rø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw
- j ceeÀncеùj uøÀn mnø øxl r À ø mxwÀ unø øj ùj ce ø yxÉceæwÀ k w crl rncemn u v røørxw
- m l rmncеun v xwÀj wÀ v nÀÀcea unø l j cjel À ceøÀz Énø un l j ø lq j wÀ unø Êj unÉce v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ùj Uxl r À un yceÊm v røørxw unø mj Ànø mn ùj y ceæmn mn øxÉøl ceyÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn l qj zÉn v røørxw
- crÊncеun m ùj r j l l xcen j ÉÊ k w crl rj rcea ø yxÉceaùj uk cjeÀxw mn unÉceæ ÀÀcea ø nÀunø v xmj urÀ ø mn yj mv nwÀ
- j ceeÀnceaùj mj Àn v v n ce Àceæj l ÀÊn l xv yÀncemn ùj zÉnwn unø j l Àxwø wxÉÊnwnø yxcèncæwÀ sxÉrøøj wl n
- rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ unø cejerø mceræø nÀ qxwxcjercaø xl l j ørxww ø yj cemn Ànwunø v røørxwø øÉceun v xwÀj wÀ mnø ycev nø m v røørxw nÀ ycewnÊncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø v xwÀj wÀø mnø ycev nø m v røørxw unø øxv v nø w l nøøj rcaø yxÉceyxcèncеùj ceøncÊn upj un j É wrÊnj É cez Érø yj ceùj u prøùj Àxw nÀ ùj cepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉce nÀ nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnwnø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀnÀ xÉ mn ùj Bm l xÀn rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø ceøncÊn ø k w crl nø xÉ ycev nø m v røørxw mn øxw lqxrÊ unø øxv v nø w l nøøj rcaø ùj uk cjeÀxw mnmømÀnø j l Àxwø nÀ
- mÉwn v j wr cea p w cjeun j l l xv yurce ÀxÉø j l Ànø nÀ cxcæ j urÀ ø ycæwmcæa ÀxÉÀnø unø Bm l rørxwø nÀ l xwl uÉcæa ÀxÉø j l l xcemø ÉÀunø xÉ w l nøøj rcaø yxÉceyj cÊnwrce ùj kxwwn cæw mnø v røørxwø cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw n Àyx Écæl xwøÀj Ànceaùj cej uøj Àxw m cæwrÀÊn mn ùj xÉ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrcmnce l xcæeùj ÀÊnv nwÀ unø øÀj ÀÉÀø

XrxpÉnÉÈxr v n Â ÀyùÈÉyxBm u pj Éyx mnByv z Énx l n j l l yÂm n j È Eyx Ànru mCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mn z nÂv nÉÉÂn ùj BÂj urÀj Éyx mÈxn j Èpv nx Éj Éyx mn l j zrÉj u Â ÀnÂÔ n j È z Âj orÉmn l j É pyÂmÀmnBk x crl rj rÂnÀ l yx ÀÉrÉÈ nÀmn Àj ùj Âx ÀmnBruj unÀ ÉÂj xp ÂnÀ j Ônl ÀÈz Ân ÀÀryx mÈBmÂyrÉz Â o Ânx Ému mnBvyÈÀl Âz Éyx mj x Àun l j mÂn mÈxn yz Âj Éyx mj l Éyxxj Âj ÉÀj ùj Âx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxoév nÀ mn v j sxcæÀ cæz Érønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcemwj rcaeø l xwwj røøj wl n ycæn mÉ Tj yyxcèÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxcèÀUy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø mj wø un l j mcæ mnø mrøyxørÀxw wø mnø j cèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB

m u pÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj l xv y Ànwl n yxÉcBm l rmncemj Épv nwÀncеun l j yrÀj u ø xl rj umn ùj Uxl r À nwÉwn xÉ yuÉømÉcæ oxrø mj wø ùj ycæyxcèÀxwnÀj ÉÊ yxz Énø z Éruj yycel rncje yj ceu v røørxw mj l Àxwø xcemwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À j ÊnÎ øÉyycæøørxw mÉ mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j É ycæcrÀ mn l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø m crwmø l r j ycеøB

m l rmn mn øÉyycæv ncеun mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j ÉÊ j l Àxwø nÀ Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À v rønø mj wø un l j mcæ mn ùj ycеønwÀn m u pj Àxw nÀmn ceøncÊncеun mæerÀmn unø øxÉøl cæea Éwn xÉ mnø l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø ceyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cæeÀz Énø øÉrÊj wÀnøB r mnø øj ùj ce ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mnø øxl r À ø ur nø ùj Uxl r À mj wø unø l xwmÀxwø mn ùj cèl unBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB nÀmn ùj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj runÀ j Îj wÀ unÉceær pn øxl rj uqxcæ mn Hdjeˆ l n nÀ xÉ rr j É ycæcrÀ mQREXO xÉ j ÉÀcæø nwÀÀ ø mn mæerÀcojew j rø xÉ Àcjewp ncе j Îj wÀ xÉ wxwùj ynceæxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cejeˆ Àøj ùj ce rwÊnøÀæø nwÀÀcæø mn ùj Uxl r À mxwÀ unø yxcèÉcæ mn yj cèl ø xÉ unø j l Àxwwj rcaeø ønceæwÀ l xwøÀÀÉ ø mn yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r xÉ yncæ nÀÀj wÀ j ÉÊ yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r mn k w crl rncе mrcæl Ànv nwÀ xÉ rwmrcæl Ànv nwÀ mÉwmrøyxørÀxo mj l Àxwwj cejeˆ ÀxÉ yj cpwn nw ÀÀcæa mn ùj Uxl r À B

crÊn mÉ qÉrÀBv xrø l xv yÀncemÉ sxÉcemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ ycæwm j l Àn zÉn l nÀÀn m u pj Àxw ycеÊn mncnÀ yxÉcøøj yj cèl n wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m u pj Àxw j wÀ cæn Écæ j Îj wÀ un v v n xk snÀB Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj ceÉw Ànce mÉwn xcece yÉk uz Én Êrøj wÀ unø ÀÀcæø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn yxÉcejeˆ øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw ycej ùj kun yj ceuCøønv ku n l w cjeun cj rcæ Éøj pn mn ùj yceønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn ùj y cæxmn mxcceæB

m l rmn zÉn un ycèÊ m v røørxw mnø j l Àxwø wxÉÊnunø v nÀÀcea nw j yyul j Àxw mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw ønceˆ r øÉceùj kj ønmÉwn v xÎ nwwn mnø l xÉcæ l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉce mn ùj B m l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ mÉ Fr cel ÀnÉcel w cjeu crÊj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw j Ênl ÉwnBm l xÀn v j Êrv j un mn B nÀxÉ rr j É v v n ycèÊBm l rm øÉceun cxwmnv nwÀ mn ùj Êrwp Àr v n ceøxuÉÀxw uxcæ mÉwn xy cjeÀxw l xwl xv rÀj wÀn nÀxÉ rrr l xwcxcæ v nwÀj ÉÊ v xmj urÀ ø mn

orÉj Àxw mÉ yœÉ mn øxÉøl oeyÀxw mj l Àxwø mn ùi UxI r À nw Ànwj wÀI xv yÀn mÉ ceprv n øy I rœzÉn mÉwn xœœa mj l Àxwø mn ùi UxI r À zÉr ønœjerÀ cej uœ n mj wø un l j mœa mÉw mœyxørÀto mj l Àxwwj cejeÀ mn mœrrÀ Àœjevwpnœnw yj oèÀl Éunœ mj wø un l j mœa mÉw *Uœji œa KvI nwÉrèn Ryiw* j É TxÎ j Év n WWr xÉ mÉwyùi w t xÉ BjÉÉ/À, Àø WWrøB

m l rmn mn orÊnœ B mÉ l j yrÀ, uœxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n uj Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u zÉr yxÉœjerÀ Àœa cej uœ n øxrÀ ÀrÀœa rwmf j Àto j É BBm I nv kœa Évwn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, uøxl rj umÉw v xwÀ, wÀ wxv rwj u mn B B B nÉœø yj œ u v røørxw mn B B BjI Àxwøwx ÉÊnuno À, wÀ yœel rø zÉn un v xwÀ, wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u yxÉÊj wÀ Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ mn ùi Êrwp Ar v n ceøxuÉÀxw wn yxÉœje nÊI mn œ un v xwÀ, wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀ, uøxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n zÉr I xwøÀrÉn Éwyùi œxwm l xv v Éwj ÉÊ Êrwp Ar v n nÀÊrwp ÀBBrÀÉÊwr v n ceøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀ, wÀ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u øÉøl ny Àkunø m Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀnœje øÉœeun yùi œxwm puxkj u yœeÊÉ ùi zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw j yyœeÉÊ n yj œ uCœønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êœeu xÉ un l j ø I q j wÀ øÉœeun yùi œxwm yœeÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉœa zÉr yxÉœjerÀ ÊnwÀÉnuno nwÀ øÉl I mnœ I nÀÀm zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùi mÉœen mn Êj umrÀ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

m l rmn zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j Éœje ÀxÉø yxÉÊxrœa j ÊnI œj I ÉuÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj ceùi uxr yxÉœœj rœa Éœj pn nw Évn xÉ yuÉœmÉœa œxrø mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

- mn orÊnœeùi uœÀn mnø k w orl rj rœaø j É ønrw mÉwn xÉ mnø l j Àpxœenø m œwmø I r mnøøÉø xÉ unø l j Àpxœenø mn øj ùi œ ø k w orl rj rœaø mn I qj zÉn v røørxw nÀ un wxv kœa mj l Àxwø øxÉøl œeea yj oèl qj l Éwmn ÉÊ
- mn m Ànœe rwn œeunø œxœe Éunø nÀv xmj uràø mn øxÉøl oeyÀxw zÉr ønœewÀ yœeønwÀ nø j ÉÊ øj ùi œ ø mj wø I qj zÉn yj Îø I xwl nœev j É ÊÉ un l j ø I q j wÀmnø I xwÀjerwÀnø mn mœrrÀ uxl j uj yyul j ku nø nÀø un l Àxwwn œunø yj Îø œeÀnwÉø yj œ r l nÉÊ mj wø un øzÉnwø un l œeÉyn mrøyxøn mn œuj unø j rwœr zÉn unømmÀnø œuj unø mxwÀunø øj ùi œ ø yxÉœewÀ yj œèl ryn œ uxy cjeÀxw
- mn Bm l rmn œmÉ wxv kœa v j Êrv Év mj l Àxwø v nÀÀœa mj wø unø uv rÀnø orÊ nø yj œ ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ I xwøÀ, Ànœun v xwÀ, wÀ m orwrÀto mn I qj zÉn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, unÀv xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀunø øÀ, ÀÉÀø
- mj œeeÀnœ unø mj Ànø nÀ ÀxÉÀnø j ÉÀœaø I xwmÀxwø nÀ v xmj uràø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, umj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œeju uxr
- mrv yÉÀnœunø œjerø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u øÉœeun v xwÀ, wÀ mnø yœev nø j œ œewÀnø nÀ yœeunÊnœøÉœel n v xwÀ, wÀ unø øxv v nø w I nøøj rœaø yxÉœeyxœÀnœeju œeønœÊn u pj un j É mÉr v n mÉ wxÉÊnj É v xwÀ, wÀ mÉ l j yrÀ, uøxl rj u œeøÉuÀ, wÀ mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw nÀ
- mÉwn v j wr œa p w cjeun j l I xv yuœe ÀxÉø j l Ànø nÀ oxœe j uràø yœewmœa ÀxÉÀnøBm I rørxwø nÀ I xwl uÉœa ÀxÉø j l I xœønø ÉÀunø xÉ w I nøøj rœaø yxÉœeyj oÊnwœe ùi kxvwn œw mnø v røørxwø œej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀyxÉœe xwøÀ, Ànœeju œej uœj Àxwm œwrÀÊn mn ùi xÉ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, uœej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀ unø øÀ, ÀÉÀø

T ÂxuÉÀxw BRxÉÊxrœÂyxÉœøxœe j urÀ Â

GZRQU0 F GU O QVIKHU

EnÀÀn œøxuÉÀxw nøÀmnøÀw n I xwo œeœunø yxÉÊxrœa w I nøøj rœaø uj I I xv yuœønv nwÀmnø oxœe j urÀ ø I xwø I ÉÀtÊnø ùi ÀnwÉn mn uCœønv ku n

XrxpÉ mÈàr v n Â ÀyuÈÉyxBzyÈÔyrÂÀzyÈÂByÂv j uÉ À

NCœønv ku n l w cjeun mxwvn ÀxÉø unø yxÉÊxrœa j É yxœÀnÉœemÉwxœøprwj umÉwn I xym xÉ mÉwnÊÀcjerÀmÉ yœel ø Ênœej umnøByœeønwÀnø yxÉœenœnl ÀÉnœøÀxÉÀnø unø oxœe j urÀ ø upj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÊnø nÀœj rœa ÀxÉø m y Àø nÀyÉkul rÀ ø yœeÊÉø yj œeju u prøùi Àxwnw ÊrpÉnÉœe

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej cemÉl Àxwmé l j yrÀj u

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ qÉrÀr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À nÀ nw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn uj cèèl un NB mÉ Exmn mn l xv v nden nw l j ø mn cemÉl Àxwmé l j yrÀj uyj cej wwÉui Àxwmj l Àxwøj l qnÀ nø wxÉø j Êxwø À j kur un yceønwÀ cjeyyxcàÀmnøÀw ÊxÉø cj rcea l xwwj Àcea wxÀcea j yycel rj Àxwø Écaenø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmn l j yrÀj unwÊrøj p n

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn mn uÉr m up Énceyx Écaé wn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnceømn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun ÀxÉø yxÉÊxrcea yxÉcej wwÉuncenw Éwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mj wø ui uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj unÊrøÀj wÀj É sxÉcemn uj wwÉui Àxwn À yj cey cexmnø mn Êrwp À zÉj Àcea v xrø unø j l Àxwø j l qnÀ nø j É ÀxÀcea mn ui v rønn wâ ÉÊcea mn uj ÉÀxcaej Àxwmj l qj Àyj ceÊxÀcea øxl r À mn ønø ycexycaeø j l Àxwø mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø mn uj cèèl un ycel rÀ

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nø v røørxwø E nø mrupnwl nø l xwmÉrønwÀ nÉj v rwncørunø l j Éønø nÀ l xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n zÉr wnøÀj yj ø mn wj ÀÉcea yxcèÀncej ÀÀnrwÀn u pj urÀ mnø j l Àxwwj rcaeø øxwÀ cepÉur cea ø

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej ÉÀxcaeÂj Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l ÀxwÂnârÂÂj wÀnÂnÀ xÉ v nÀÀcea

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ wnÉÊr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À ui BUxl r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn yj ceauj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycenwÀxwø wxÀcea cjeyyxcàÀøÉcaun ycæsnÀmj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea j É ycæcnÀmnø v nv kcaeø mÉ ynceøxwwnuøj ui ce nÀmnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ui Uxl r À nÀmnø øxl r À ø cejew j rønø nÀ Àcjewp caeø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mn uj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden xÉ mn l ncèj rwnø l j À px cænø mnwÀcea nÉÊ xy cjeÀxwøÉcaeui zÉnun ÊxÉø Ànø j yynu ø ÊxÉø ycewxwl nce

Nh wxv kcea ÀxÀj umj l Àxwø øÉcel nyÀkunø m Àcea j ÀÀcæk É nø j É ÀxÀcea mn ui yceønwÀn j ÉÀxcaej Àxwwn yxÉcejecaeyceønwÀncaeyuÉø mn mÉ l j yrÀj uøxl rj umn ui Uxl r À l xwøÀj À j É sxÉcemn ui m l røørxw yj ceun Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw À j wÀ ycel rø zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉcel nyÀkunø m Àcea cej uø nø j É ÀxÀcea mn l nÀÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncjeøÉceun yui cxwm pux kj u mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj uyceÊÉ ui zÉj ÀxcèÊr v nceøxuÉÀxwj yycæÉÊ n yj ceuCøønv kunp w cjeun v rÉÀnmÉ j Êcau

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn øÉcaeui kj ønmn øxw cjeyyxcàÀmn uj ÉÀxcaencey xÉcaéwn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnce mn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun j ÀÀcæk Éncæpcje ÀÉrÀnv nwÀ nwÉwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mnø j l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea

Kuj yyj cèmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw m À j kurcæÉw cjeyyxcàÀøÉcel nÀÀn xy cjeÀxw ui zÉnum ruøxÉqj rÀn yxÉÊxrcey cæl mncæ Kuwx Éø j yyj cèmnwÀmn ÊxÉø cj rcea yj cèun l j ø l q j wÀ mn wxø xkønc Éj Àxwø øÉcaunø rwcxcæ j Àxwø zÉr ÊxÉø øxwÀj rwør mxww nø øÉcauxy cjeÀxw nwÊrøj p n

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê cæmcæwx À j v nwÀz Én unø v xmj urÀ ø nwÊrøj p nø nÀ mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ørwøl cæÊnwÀ mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø yceÊÉnø yj ceuj uxr

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø rwcxcæ j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw yxcèÀj wÀøÉcæ uxy cjeÀxwnwÊrøj p n mj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèmnÂExv v rÂÂj rcaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcau v rÂÂÂxwmj l ÀxwÂxÉ mnÊÊj unÉcoÊv xkrur caÂmxwwj wÀj ll ÂjÉ l j yrÀj u ce Ânoê n j Éâ j mq caewÀÂ mÉwÊRuj wm0yj cpewn mGwÀcayceÂn

CÂÂnv ku n p w cjeun v rÂÀn mÉ j Êcau Xrwp Ár v n ce ÂxuÉÀxw

ô uCøønv ku n p w cjeun mn ùj øx l r À NQcej u

Gw wx Àca zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀca øx l r À ùj BUx l r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ùj v røørx wyce ÊÉÉn yj caun ø j cèÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø ÊxÉø yce ønwÀx wø wx Àca cjeyyxcèÀøÉcaùj ycaeyxørÀx w mn m u pj Àx wj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w mn ùj l xv y ÀnwÌn mn m l rmn ceu v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø xÉ mn Êj unÉca v xkrur caø mx wwj wÀj ll ø j É l j yrÀj u mn ùj Ux l r À j Ênl øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w ce ønc Ê n j ÉÊ øj ùj ce ø v j wnj Àj rcaø øx l rj ÉÊ nÀj wl mwø øj ùj ce ø upork unø mn ùj Ux l r À nÀ mnø øx l r À ø ccjew j rønø nÀ Àcjewp caø zÉr uÉr øx wÀ ur nø j É ønwø mnø mrøyxørÀx wø mn uj cèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cèÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ruj mq caewÀø Éwyùj wm yj cpewn mnwÀca ycaen xy cjeÀx w øÉcaùj zÉnun ÊxÉø Ànøj yynu ø ÊxÉø ycaewx wl nce

En ÀÀn v røørx wnøÀøx Év røn ÊxÀca j yycakj Àx wnwj yyul j Àx wmnø mrøyxørÀx wø mnø j cèÀl unø N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ N nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ru

Nh v xwÀj wÀwx v rwj uv j Ērv Év mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n nwÊnøèÉ mn ùj ycaønwÀn m u pj Àx w nøÀcrÊ mÉ l j yrÀj uøx l rj u ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉnB

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w nÀmn ùj Ênwp ÀnÀÉwr v n ce øxuÉÀx w wn yxÉcaje nÊl mn ceun v xwÀj wÀmn mÉ l j yrÀj uøx l rj un ÊrøÀj wÀ ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀøÀÉn Éwyùj cx wml xv v Éw l nø mnÉÊ ce øxuÉÀx wøB
- un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w ørv yÉÀncje øÉcaun yùj cx wmpuk j umnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj u ycaÉÉ ùj zÉj Àxcè v n ce øxuÉÀx w j yycaÉÊ n ux cae mn uCøønv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ÊxÉø ycaeyxøn øÉcaùj kj øn mn øx w cjeyyxcèÀ mn uÉr m u pÉn ce yxÉcaÉwn mÉcen mn Ênwp Àørê v xrø l xv yÀnøcrÉ sxÉcamn uCøønv ku n p w cjeun ùj l xv y Ànwl n yxÉcam l rmn ceÉwn xÉ yuÉømÉcae v røørx wø nÀmn øÉyycav nce ÊxÀca mcaerÀ ycaeo ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w j ÉÊ j Àx wø nÀÊj unÉca v xkrur caø v nÀÀca Nh l j ø lq j wÀ ruuÉr j yyj cèÀnwmcje mn crÊn ca unø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø m v røørx wmn l nÀÀn xy cjeÀx w

Ku j yyj cèÀnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w m Àj kurce Éw cjeyyxcèÀ l x wcx ce v nwÀj ÉÊ j cèÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Kuwx Éø j yyj cèÀnwÀmn mx wwn ce wx Àca j Êrø øÉcaùj ørwl caÀ mnø rwcx ce j Àx wø l qrcce nø Àrce nø mnø l xv yÀnø øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmn ÊxÀca mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w nÀøÉce l na øj rwn ø j ÉÀcaø rwcx ce j Àx wø l x wl n caj wÀu v røørx w mx ww nø mj wø l n cjeyyxcèÀ

Px Éø j Êx wø v rø nw â ÉÊca unø mrupn wl nø zÉn wx Éø j Êx wø nøÀv w l nøøj rcaø j É ca pj cen mn ùj mx l Àcawn ycaecnøørx wwn un mn ùj Exv yj pwm wj Àx wj un mnø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø ca ùj ÀÊn l nÀÀn v røørx w Enø mrupn wl nø x wÀl x wørøÀ Ê ca ern ca un l x wÀn wÉ mÉ cjeyyxcèÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ca ùj Àro l nÀÀn xy cjeÀx w nÀunø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Ux Éø ce ønc Ên mn un Êj v nw ÉuÀ ca nÉcen mnø l x wmrÀx wø mn l qj zÉn v røørx w zÉr ønc jerÀ m l rm n wx Éø wj Êx wø yj ø mx k ønc Êj Àx w ox ce Éun ce Éca unø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Nh ø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø mj wø un øzÉnun ø ùj xÉ un ø v røørx wø ønc jerÀ mwÀcej urø nø w Àj wÀy j ø crÊ nø wx Éø wn Êycaev xwø yj ø mj Êrø øÉce l nun ø l rn Àyj ce Êx mn mn l xwø zÉnwln øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w zÉr Êx Éø nøÀcj rÀn

Exwcx ce v nwÀ uj cèÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø Àj kurcewø Éw cjeyyxcèÀ l xv yu v nwÀj rce un l j ø lq j wÀ ux ce mn uÉÀuøj Àx w mn l nÀÀn m u pj Àx w yj ce Êx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w nw l j ø m v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø nw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø zÉr øx wÀ mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u mx ww j wÀj ll ø mj ÉÀca ø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø mx ww j wÀj ll ø mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca

C Rj ca ø Nj F cn wøn un Bb Êcen cB
Nh ø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV caQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèAmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj ÉâExv yÀnÂÂÉcau v rÂÂAxwmj l ÀxwÂxÉ mn Êj unÉcoèv xkrur caeÂmxwwj wÀj l l Âj É l j yrÀj u cœÂnoÊ n j É yoœorÀmn l j À pxcaenÂ mnBk w orl rj rcaeÂl xwÂÀxÀÉ nÂmn Âj ujcœ Âmn oruj unÂ Àcjewp caeÂ mj wÂun l j mcea mÉwn xy cjeÀxwmj l Àxwwj cej ÀmnÂÂj ujcœ Â

CÂÂnv ku n p w cjeun v rôÀn mÉ j Êcau XrwpÀn ÀÉwr v n cœÂxuÉÀxw

ô uCœonv ku n p w cjeun mn ujøxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcaeøxl r À ujø Uxl r À nÀnwnÊ l ÉÀxw mn ujø v røørxw ycœÊÉn yj caenø j cœÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycœonwÀxwø wxÀcea cjeyyxcœÀÉcaeju ycœyxørÀxw mn m u pj Àxw j É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw mn ujø l xv y ÀnwÌn mn m l rmn caeu v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ujø Uxl r À j Ênl øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnu mn øxÉøl cœyÀxw cœonœÊ n Évwn xÉ mn ø l j À pxcaenø mn k w orl rj rcaeø cœyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cœÀzÉnø øÉrÊj wÀnø r mn ø ej ujcœ ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ø øxl r À ør nø ujø Uxl r À mj wø un l xwmÀxwø mn uj cœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cœÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj run Àj Î j wÀun Écœr pn øxl rj uqxcœ mn Hcjewl n nÀxÉ rr j É ycœorÀmQREXO xÉ j ÉÀcaeø nwÀvÀø mn mœrÀcœjew j rø xÉ Àcjewpn cœj Î j wÀxÉ wxw ujø yn cœxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cej À øj ujcœ rwÊnøÀrø nwÀcaeø mn ujø Uxl r À mxwÀun ø yxcœÀnÉcœ mn yj cœø xÉ un ø j l Àxwwj rcaeø ønœwÀl xwøÀvÀÉ ø mn yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r xÉ yn cœ nÀÀj wÀj ÉÊ yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r mn k w orl rn cœ mœral Àn v nwÀxÉ rwmœral Àn v nwÀ mÉw mrøyxørÀro mj l Àxwwj cej À øj ujcœ xÉ yj cœwn nwÀvÀcaeø mn ujø Uxl r À xy cjeÀxwøÉcaeju zÉnun ÊxÉø Àn ø j yynu ø ÊxÉø ycœwxwl n cœ

Nh v xwÀj wÀ wxv rwj u mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n nw Ênœ Éœ mn ujø ycœonwÀn m u pj Àxw nøÀœ mÉ l j yrÀj u œxl rj u ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉn B

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw n Àmn ujø Êrwp Àr v n ce œxuÉÀxw wn yxÉcœje nÊl mn cœun v xwÀj wÀ mn mÉ l j yrÀj u œxl rj un Ênø Àj wÀ ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n z Érl xwøÀvÀÉn Éwy ujø cœxwml xv v Éw l nø mn ÉÊ ce œxuÉÀxwøB
- un v xwÀj wÀ mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw ør v yÉÀn cjeøÉcaeun yujø cœxwmpuœkj umn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u ycœÉÉ ujø z Éj Àxcœê v n ce œxuÉÀxw j ycœÉÉÊ n ux cœ mn uC œonv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw Êx Éø ycœyxœn øÉcœujø kj œn mn œxw cjeyyxcœÀ mn u Ér m u pÉn ce yx Éœ Éwn mÉcœn mn mÉ qÉrÀ v xrø l xv yÀn cœmÉ sx Écœmn uC œonv ku n p w cjeun ujø l xv y ÀnwÌn yx Écœm l rmn cœÉwn xÉ yu Éœmn Écœ v røørxwø nÀmn øÉyycœv n cœÊx Àcea mœrÀ ycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw j ÉÊ j Àxwø nÀÊj un Écœ v xkrur caeø v nÀÀcea Nh l j ø l q j wÀ ru uÉr j yyj cœÀmwmcje mn cr Ênœcaeunø l xwmÀxwø m cr wrÀt Ênø m v røørxwmn l nÀÀn xy cjeÀxw

Ku j yyj cœÀmwÀj É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw m Àj ku cœÉw cjeyyxcœÀ l xwœxœ v nwÀj ÉÊ j cœÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Ku wxÉø j yyj cœÀmwÀmn mxwwn œwxÀcea j Êrø øÉcaeju ørwl caeÀ mnø rwœxœ j Àxwø l q rœœcenø Àcenø mnø l xv yÀnø øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mn Êx Àcea mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw nÀøÉœl noaj rwnø j ÉÀcaeø rwœxœ j Àxwø l xwl noaj wÀu v røørxw mxww nø mj wø l n cjeyyxcœÀ

P xÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É caepj cœn mn ujø mxl Àcœwn ycœcnøørxwwnwn mn ujø Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø caeujø ÀÊn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê caemœaun l xwÀnwÉ mÉ cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw caeujø Àro l nÀÀn xy cjeÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

Ux Éø cœnœÊn mn unÊj v nw ÉuÀcaeÉcaemnø l xwmÀxwø mn l qj zÉn v røørxw zÉr ønœjerÀm l rm n wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønœÊj Àxw œxœ Éuncœ Écaeunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea mxww nø mj wø un cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnru mj mv rwrøÀcjeÀxw

Nhø l xwmÀxwø m cr wrÀtÊnø mj wø unøz Énunø ujø xÉ unø v røørxwø ønœjermwÀcej urø nø w Àj wÀy jø cr Ênø wxÉø wn Êycœv xwø yj ø mj Êrø øÉœ l nunø l rn Àyj œÊxmn mn l xwø zÉnwl n øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxwz Ér ÊxÉø nøAcj rÀn

Exwœxœ v nwÀ uj cœÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø Àj ku cœwø Éw cjeyyxcœÀ l xv yu v nwÀj rœ un l j ø l q j wÀ uœ mn uÉÀunj Àxw mn l nÀÀn m u pj Àxw yj œÊxÀcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø nw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø zÉr øxwÀ mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u mxwwj wÀj l l ø mj ÉÀcaeø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

C Rj cœø Nj F œnwœn un Bb Êœmœ B
Nhø l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

F GNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF WRQPV PQGN

GTPUV aQWPI CÉmÀ
E uwn GaFKGW DQWVVG

CÀÀnv ku n l x Âj un

Tj yyxcæèo mmnø Exv v rœœj rœæø j ÉÊ Exv yÀnø

CxxnànÀ

TnÂyxwÂj kunÂ
mÉBxwÀceunBmÂBxv yÀnÂ RFA

Kwoxoe j ÀxwÂorwj wl r oeÂqrÂÀxoez ÉnÂ
rwl uÉÂnÂBj oBeo oewl n

CÀÀnÂÀj ÀxwmÉ oeÂyxwÂj kun mÉ
F xl Év nwÀBmGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu
nÀBrÉBTj yyxoeÀHrwj wl rnoBCwwÉnu RFA

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ F xl Év nwÀ
mGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ
Tj yyxoeÀBHrwj wl rnoBCwwÉnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n j Ênl
unÂBÀj kunj ÉâBCOHBÂÉoBnÂoev Éw oje ÀxwÂ
mnÂBv j wnj Àj roeÂBÂxl rj Éâ

Vj kun mn l xwl xoerj wl n
mÉ Tj yyxoeÀBmB nÂÀxw

l uxÂÂj roe

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoÉHrwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeàâ yj oeuj oÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

TnÀzyxÀj kunÀmÈByxÉÂ unBmÀBvyv zÉnÀ RFA

	Oj wmj ÀnwlxÉcaÂ			
	Fj Àn mn caBwxv rwj Àxw	Fj Àn mnBwxv rwj Àxw	FÉcen mÉBv j wmj À	Gâyrcje Àxw mÉBv j wmj À
VrÀÉuj rcaÂ				
Fnuxr ÀÀn CÂÂxl r Â				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn BXncøj ruønø caeyceønwÀ yj ceFj ÊmF ÉyxwÀPxnu Rujl n mn uj RÎ cjev rmn Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	Bj Êcaeu	Bj Êcaeu	BnÊnderl nø	CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n Ànwrcaenw
GcavÂÀ axÉwp CÉmÀ				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn XncøjruønønÀmÉ EnwÀcea caeyceønwÀ yj ceBÊ uwnBGÎ mn É DxÉÀÀn VxÉcaeHrcaeÀ				CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n
VUC Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	j Êcaeu	j Êcaeu	BnÊnderl nø	Ànwrcaenw

Jxwxcjercaeø mnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊBÊ Exv yÀnøBnÀBv nv kcaeø mn unÉcaeceønj ÉÊ ycaeBnwl qj cpen yj ceun l caeÉyn Êxrcaewx ÀnB mn uCwwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø l xwøxurn øj É l qj yrÀcaeB

KxcoyÂv j Éyx ÀcarxjxlrÂnÀqrÀÉyÂcaeÈnÀrxlùÈÀnÀzj ÂBÂo Ânxln

Gwj yyul j Àxw mn uj caèl unB mÉ cepunv nwÀWG wB mÉ sÉrw unø rwxcae j Àxwø øÉrÊj wÀnø øxwÀ rwlùÉønø yj ce ceo caewln mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu B

- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB B B mÉ FxlÉv nwÀ mnwcaeprøÀcaev nwÀ ÉwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀnw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B
- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB mÉ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀ nw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B

CÉÉnÀÉj Éryx mÈÂnÀzyxÀj kun mÈ Fyl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnunÉmÈ Tj zzyÂÉHrxj xl mÂBCxxÈnuD RFA

TnÂyxwÂj kun mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprÀÂcaev nwÀWwrÊncaênunÀmÉ Tj yyxcaèÀ Hrwj wlrncaeCwwÉnu OBE qcaeÀxyqn Dj kÉun Frcal ÀnÉcae l w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlrnø yj ceam u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcae l w cjeumn NQcej uOBP rl xùj ø Jrncaewv Éø

BL j ÀÀnøÀn zÉn unø rwxcae j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenuøxwÀ v j lxwwj røøj wln l xwxcae nø ùj cej uÀ nÀ wn l xv yxcaèmwÀ yj ø mxv røørxw mn wj ÀÉcae nwj uÀ caecaeùj yxcaèn

Lj ÀÀnøÀn zÉn v j lxwwj røøj wln unø l xv yÀnø øxwÀ Àj kurø l xwxcae v nwÀ j ÉÊ wxcae nø l xv yÀj kunø j yyul j kunø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn cam un mÉ yj Àcaev xrwn mn ùj ørÀÉj Àxw cawj wlr cae nÀ mÉ ceøÉuÀj Àmn ùj Uxl r À nÀ mn unwønv kun mnø nwÀcaeycaeønø l xv ycaeønø mj wø ùj l xwøxurnj Àxwj rwørzÉ Éwn mnøl caeyÀxw mnø ycaewl ryj ÉÊ caezÉnø nÀ rwl noèÀÉmnø j ÉÊzÉnwønurnø øxwÀl xwcaewÀnø B

Eul qÎ un Bv j cae
Rj caem u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcael w cjeu
Eqcaeøxyqn Dj kÉun
Frcal ÀnÉcael w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlnø

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ F yl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉWxrÔnÂÀnu

Cœw mn cj l rurÀnœuj unl ÀÉœ mÉ F xl Év nwÀmGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœnu uj Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynœ nÀmrmnwÀœrnœunø yœwl ryj unø rwœxœ j Àxwø yœÊÉnø yj œuCwwnÊn mÉ T punv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB l xv yu Àj wÀun T punv nwÀnÉœey nww

TÉkœzÉnÂmn uj wwnân mÉ œpunv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
RnœÂxwwnÂœaÂyxwÂj kunÂ	
Pxv nÀœxwl Àxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmÉ œjeyyxœÀmnÊynœÀ	P C
Kwœxœ j Àxwø yœÊnwj wÀmn Ànœ	
F l uj œjeÀxwøj wøj yyœkj Àxwyœj uj kun mn uj ÉÀxœÀ l xv y ÀnwÀn	
ExwÀœunÉœÂu pj Éâ mnÂl xv yÀnÂ	
Hj l ÀnÉœÂmn œÂzÉn	
Kwœxœ j ÀxwÂl xwl nœwj wÀu v nÀÀnÉœ	
Tj røxwøxl rj un nÀwxv l xv v nderj u	
NrnÉ nÀwÉv œ mnwœaprøÀœav nwÀ nÀrmnwÀœrj wÀmnwÀrÀ sÉœmzÉn NGK	
Fj Àn mn l xwøÀrÀÉÀxwnÀmÉœn mn Êrn	
Ur pn øxl rj u œxœ n sÉœmzÉn u prøuj Àxwj yyurl j kun yj Î ø mxœprwn j mœøøn nÀwÉv œ mn À u yqxwn mÉ ør pn øxl rj u nÀørÀn Ë nk	zÉj Àœ v n mn l xÉÊnœÀÉœ
CynœÉ mnÂj l ÀÊrÀ Â	
Rœwl ryj unø j l ÀÊrÀ ø	
Rœwl ryj ÉÊ v j deq ø	
/Ê wnv nwÀø rv yxœÀj wÀø	
UÀœjeÀ prn nÀxksnl Àœø	
Fnpœ mn m ynwmj wl n mn u v nÀÀnÉœ u pj œnmn kœÊnÀø ul nwl nø l xwÀœjeÀø rwmÉøÀœnuø l xv v nderj ÉÊ xÉ œwj wl rnœø xÉBmnBwxÉÊnj ÉÊ yœl m ø mn cj kœl j Àxw	
/u v nwÀø øÉœunøzÉnuø nøÀœxwm n ÀxÉÀn m l uj œjeÀxwmn u v nÀÀnÉœl xwl nœwj wÀøj ByxørÀxwlBxwl ÉœœwÀnuun	
KwÊnøÀøønv nwÀø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø œj urø ø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø nwl xÉœø xÉ yxÉœunøzÉnuø mnø nwpj pnv nwÀø œnœ nø xwÀm s À yœø	
Kwœxœ j Àxwø l xwl nœwj wÀunø l xnwÀœayœønø nÀunø nwÀœayœønø mj wø unøzÉnuunø u v nÀÀnÉœm ÀnwÀÉwn yj œÀmn l j yrÀj uøÉøl nyÀkun mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n ørpwrœrl j ÀÊn øÉœu Êj uÉj Àxwmn øxwj l Àœ yj øøro mn øj ørÀÉj Àxwœrwj wl r œ xÉ mn ønø œøÉuÀj Àø	
S ÉnøÀxwø nwÊrœwwnv nwÀj unø yxÉÊj wÀrwœuÉnwl nœuÉÀuøj Àxwmnø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	
UÀœÉl ÀÉœ xœpj wrÂj Àxwwnuun	
Fnøl œyÀxwøxv v j rœ mÉ l œÉyn	
NrøÀn mnø œruj unø rv yxœÀj wÀnø	
Gâj v nwmn uj ÂrÀÉj Àxwœrwj wl r œ nÀmÉ œÂÉuÀj À	
UrÀÉj Àxwœrwj wl r œ	
/ÊxuÉÀxwnÀœøÉuÀj Àmnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœ	
/ÊxuÉÀxwœÉÀÉœ yœkj kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœnÀønø j l ÀÊrÀ ø mn œl qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀ	
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	

CxxnànÀ

Vj k un mn l x wl x oæj wl n mÉ F x l Év nwÀmGwoæprøÀoæv nwÀWwrÊnoænu

TÉkoæzÉnÂmn uj wwnân mÉ oepunv nwÀnÉoæy nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
VoeÂxoæoæn nÀl j yrÀj Éâ	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l j yrÀj ÉÊ	
UxÉdenn Àv xwÀj wÀmmø oÉÊ mn Àoeøxoæoæn	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l xwmÀxwø mnv yoÉwÀnÀujı øÀoÉl ÀÉoæ mn orwj wl nv nwÀ	
TnøÀoæ Àxwø uÉÀtuøj Àxwmmø l j yrÀj ÉÊ j Î j wÀrwouÉ xÉ y xÉÊj wÀrwouÉnoæÉoæmø j l ÀÉrÀ ø mn ujı Uxl r À	
UxÉdenø mn orwj wl nv nwÀj ÀÀnwmÉnø z Érønoæw Àw l nøøj roæø yxÉoæqxwxoæoæmø rwÊnø Àtøønv nwÀøøÉoæmøz Énuø ujı Froæl Àxwj BÿoæoBmø nwpj pnv nwÀøcnoæ nø nÀunø rv v xkruøj Àxwø l xoæxoæumø y ujı wror nø	
GwÊroæwwnv nwÀcepunv nwÀj roæ	
Kvoxoæ j ÀxwÂÂÉoæmÂÀnwmj wl nÂ	
Roæwl ryj unø Ànwmj wl nø nÀl qj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ynoæxoæ j wl n orwj wl r oæ mÉ poæÉyn mnyÉrø ujı orwmÉ mnoæumnoæ nÊnderl n	
GÊ wnv nwÀøÉøl nyÀtkun mrwouÉnoæn wørk unv nwÀøÉoæmø ynoæynl ÀÊnø	
RoæÊrÂxwÂxÉ nÂÀv j ÀxwÂmÉ k w orl n	P C
Qopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀFroæl Àxwl w ojeun	
Tnwønrpwnv nwÀøoæujı Àtoøj ÉÊv nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxwnÀ ujı Froæl Àxwl w ojeun	
Exwour Àø mrwÀ oeÀø	
T v Éw ojeÀxwÂnÀj Êj wÀj pnÂ	
Oxwj wÀmn ujı oev Éw ojeÀxwÊnoæ n nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ	
Oxwj wÀmmø øxv v nø yoæÊrørxww nø xÉ l xwøÀj À nø j ÉÊ orwø mn Ênoænv nwÀmn ynwørxw oæÀøjerÀn xÉ j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø	
Hxwl Àxwwnv nwÀmnÂxopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀmn mroæl Àxw	
Fj Àn mnÊyrøjeÀxwmmø v j wmj Àø j l ÀÉnuø	
Exwj ÀøjeÀø mn ønoÊrl n ujı wÀunø v nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø Exv rÀ ø	
F l ujı ojeÀxwmn l xwoxoæ rÀ j Éoepnv n mn l xÉÊnoæn nv nwÀmnwÀøæyoæøn	
KvI rmnwl nø ørpwrorl j ÀtÊnø yx ÀnwÀmuønø øÉoæju l xÉÊnoæj wl n mnwÀøæyoæøn	
Uj ujı oæ Â	
Pxv koæ mn øj ujı oæ ø	
Rj oæl ryj Àxwn ÀøÀxl t xy Àxwø mnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ	
Cl l xoænyoæÊx Î j wÀÉwn yj oæl ryj Àxwmmø øj ujı oæ ø mj wø un l j yrÀj u	
RoæwI ryj Éâ j l Àxwwj roæÂ	
Cl Àxwwj roæø m Ànwj wÀyuÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj ux É mnø moærÀø mn ÊxÀn	
GÊrøÀnwl n mn moærÀø mn ÊxÀn mroo oæwÀø	
Exwj Àoeun mn u v nÀÀnÉoe	P C
Cl l xoæn l xwwÉ mn u v nÀÀnÉoem xwÀujı v rønn wâ ÉÊoæ yxÉoæjerÀnwÀøjeøwnoæ Éwn mj Àn ÉuÀ oænÉoæ ÉwBqj wpnv nwÀmnBxwÀoeun	P C
Voje wÂj l Àxwj Ênl mnÂyj oæmÂur nÂ	
Kvoxoæ j Àxwj Âorwj wl r oæÂl xwl noæj wÀuj l Àtonàun yj ÂÂro ujı ÂrÀÉj Àxworwj wl r oæ nÀunÂoeÂÉuÂj ÀÂmnBj BUxl r À	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø rwÀnoæ mj roæø nÀj ÉÀoæø	P C
CÉmÀmnø rwoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø j wwÉnumø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø yoæ oxoæ j	P C
RxurÀz Én nwv j Àr oæ mn mÊrmnwmnø nÀv xwÀj wÀmnø mÊrmnwmnø	
Roæl mÉoæø sÉml rj roæø nÀmj oerÀojepn	
Eqj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ujı ørÀÉj Àxworwj wl r oæ mn u v nÀÀnÉoe	

TÉkœzÉnÂmm uj wwnân mÉ œepunv nwÀnÉœay nwm u pÉ w B	Rj pnÂ
Kwœxœr j ÀxwÂÂÉyyu v nwÀj rœaÂ	
Ej yrÀj uœxl rj u	
Ej yrÀj u v rønÀl j yrÀj uj ÉÀxœø	
Cl ÀxwøwxwœayœeønwÀj ÀtÊnømÉ l j yrÀj u	P C
Cl Àxwøm ÀnwÉnøyj œeu v nÀÀnÉœxÉ yj œœnøœruj unø	
Xj unÉœav xkrur œaøl xwÊnœÀkunø l qj wpnj kunøxÉ j øøxœÀnømn kxwømn øxÉøl œayÀxw	P C
FœrÀømj l zÉrørÀxwnÀ xÉ xkupj Àxwøj ÀÀj l q nøj É l j yrÀj uœxÉøl œÀv j røwxwuk œe xÉ ÀxÉÀn j Épv nwÀj Àxw mmBj yrÀj u	P C
QyÀxwøéÉœam l j yrÀj umn v nv kœaømÉ l œÉyn	P C
JrøÀxœzÉn mÉ l j yrÀj uœxl rj u	
Cl Àn l xwøÀxÉÀrønÀøÀj ÀÉÀø	
Tnprøàœa nÀxksnÀøxl rj u	
FœrÀø yœÊrupnønÀœaøÀœeÀxwøj ÀÀj l q nøj ÉÊj l Àxwø	P C
Frøyxørxwøyx ÉÊj wÀœaÀj œamœemroo œaœexÉ nv y l qnœÉwl qj wpnv nwÀmn l xwÀœeun	P C
ExwÀœjÀÂrv yxœøj wÀÂ	P C
FxlÉv nwÀÂmÂyxwrkunÂ	

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n mÈ Tj zzyÁÉBHrxj xl mÂCxxÈnu

Carw mn cj l ruÀnoeuji unl ÀÉoea mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnu uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynoæ nÀ mrmnwÀarnoeunø yoæwl ryj unø rwoxoæ j Àxwø yoeÊÉnø yj oeuj oÀl unBNB mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀuj oÀl unB BnÉT punv nwÀl w ojeumn uCOH

TÉkoæzÉnÂmn uj oÀl unBNB	mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀmn uj oÀl unB	BnÉET punv nwÀl w ojeumn uCOH	Rj pnÂ
Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Tj yyxoÀmn l nøÀxwB	mÉ Exwønrumn Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoej u		
F l uji ojeÀxwmÉ Tnøyxwøj kun mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnuB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Jxwxojeroeaø mnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø			

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n j Ôn l BnÀBÁj kunj ÈàBCOH ÀÉÂBnÀBÂv Èx Àj Éryx Àmn ÀBv j xmj Éj rÂnÀBÀyl rj Èà

Carw mn v nÀÀoea nw ynoæynl ÀtÊn unø rwoxoæ j Àxwø øÉoeunø oev Éw ojeÀxwø j Ênl uji yoeøn wÀj Àxw øxÉø oxoæ n mnø BÀj kunj ÉÊ yoel xwrø ø yj oeuCOH mj wø øxw pÉmn m uji kxojeÀxw mnø mxl Év nwÀø mn woeaprøÀoeav nwÀÉwrÊnoænuy Ékur un sj wÊmoe Êxroe pj unv nwÀExmn CHGR OGFGH uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn j À Àj kun

Vj kunj Éâ mnÂT v Éw ojeÀxwÂorpÉojewÀmj wÂunÂoel xv v j wmj Àxw Âmn uCOH	Rj pnÂ
Vj kunj É w B UÎ wÀq ørn mnø oev Éw ojeÀxwø nÀmnø xyÀxwø nÀj l Àxwø j ÀÀoøk É nø l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn n Àj kunj É yj ojepoje yqn n Àj kunj É
Vj kunj É w B T l j yrÀÉuji Àø mnø oev Éw ojeÀxwø mn l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn noeÀj kunj É yj ojepoje yqn noeÀj kunj É
Vj kunj É w B T v Éw ojeÀxwø j uxÉ nø ojerøxw mÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoenÀunø j ÉÀoeaø oev Éw ojeÀxwø yn oeÉnø yj oeunø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ wxw mroæpnj wÀø	
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø j ÀÀoøk É nø mÉojewÀunÊnder l n l qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj uyj oBu v nÀÀnÉoenÀyj oeÀxÉÀn øxl r À mÉ l oeÉyn	P C
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø unÊ nø mÉojewÀunÊnder l n yj oel qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀ l qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj uB	noeÀj kunj É n Àj kunj É
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀmnÊnwÉnø mrøyxwk unø yxÉoel qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø mxyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø l xwønwÀmø j ÉÊ mÉ yoev rnoeøj uji oe øwxw v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ j ÀÀoøk ÉÀj roeaø nÀBxyÀxwø unÊ nø yj oel nø mnoeamnoe	
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w Gwpj pnv nwÀøur ø uji l nøøj Àxwmn oxwl Àxwø mn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ Tj zzyÂÉBmnB nÀÉyx

Carw mn ycewmnce l xwwj rœøj wl n mnø u v nwÀø mÉ Tj yyxcoÀ mn l nøÀxw ujı Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynce nÀ mrmnwÀcmnceunø ycewl ryj unø rwcxce j Àxwø yceÊÉnø yj ceunø j coÀl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀNB NB nÀT B nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mnB xv v ndcn j rwœrzÉn ujı ønl Àxwœy l rarzÉn mÉ Tj yyxcoÀmn l nøÀxw m mr n j É pxÉÊnceunv nwÀmnwÀceycœn nw j yyul j Àxw mnøBj coÀl unøBNB ju nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndcn

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxcoÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
UrÀÉj Àxwn Àj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn nw		
UrÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À mÉcjewÀunÊndcrl n l xÉu nÀj wj Îlœn xksnl ÀtÊn nÀ nÊcqj ÉøÀtÊn mnBu ÊxuÉÀxwmnøj ccj rceø mnøceøÉuÀj Àø nÀmn ujı ønÀÉj Àxwcnwj wl r ce mn ujı œxl r À nÀBmÉBpœÉyn wx Àj v v nwÀmn œj ønÀÉj Àxwmnwmn ÀÀnv nwÀj É cepj cenmÉ ÊxuÉv n nÀBmnBu B xv yunÊrÀ mnøj ccj rceø	N K N KK NB nÀN mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce cnwj wl r ce	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce wx wcnwj wl r ce j Î j wÀÀcjerÀ ujı l ÀtÊrÀ œy l rarzÉn mn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
/Ê wnv nwÀœrv yxcœÀ wÀø øÉcêÊnwÉø mnyÉrø un m kÉÀmn unÊndcrl n	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
/ÊxuÉÀxwyceÊrørkun mn ujı ønÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn nÀynceynl ÀtÊnø mj Ênwnce	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kmnwl ÀÀ mnø ycewl ryj ÉÊj l Àxwwj rceø nÀm ÀnwÀnÉce mnø mœrÀø mn ÊxÀn j ÉÊ Cœnv ku nøl w cjeunø nÀv xmrcrl j Àxwø nwÀndênwÉnø j É l xÉce mn unÊndcrl n	N mÉBExmnBmnB xv v ndcn	
UÉl l Écej unø nÊrøÀj wÀnø	N KK mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœønø mn yj cœl ryj Àxwørpwrcrl j ÀtÊnø mj wø mnø œxl r À øj Î j wÀunÉœr pn œxl rj u øÉœn Ànce Axrce cœjew j rø	Coœl un N j u mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Cur wj Àxwø mn yj cœl ryj Àxwøl œrø nø	Coœl unø N N nÀET B mÉ Exmn mn l xv v ndcn	P C
Cl ÀtÊrÀ ønwv j Àr ce mn cel qndeqn nÀmn m Ênuxyynv nwÀ nÀQy cjeÀxwø	Coœl unø N KKnÀNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Vj kunj É cj rœj wÀj yyj cjeÀce unø ceøÉuÀj Àø mn ujı Uxl r À j É l xÉce mn l cj l Éw mnøBrwzBmnœwnœnÊndcrl nø	Coœl un T mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvcxce j Àxwø øÉcœnø m ujı rø mn yj rnv nwÀmnø cxÉcewrøœnÉce nÀmnø l unwÀø	Coœl un F mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Oxwj wÀmnø yceÀø rwÀnœwÀœeycœnø l xwœnwÀø nÀm l ujı cjeÀxwmÉ l xv v rœøj rce j ÉÊ l xv yÀnø	Coœl unø N nÀT mÉ Exmn v xw Àj rce nÀcrwj wl rnce	P C
Hj l ÀnÉcœÂmn cœÂzÉnÂ l xwÀce un rwÀnœwn ÀmnpnÂÀxwmnÂœÂzÉnÂ		
F nøl cey Àxwmnø ycewl ryj ÉÊ œzÉnø nÀrwl nœÀÉmnø j ÉÊzÉnwø ujı Uxl r À nøÀ l xwœcewÀn	N K nÀ mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø œzÉnø crwj wl rnce ur ø j ÉÊ nœnÀø mÉ l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀBu Bycœnwj Àxwmnø v nœÉœø zÉn ycewmnjı Uxl r À yxÉœnø œmÉrœnw v nÀj wÀnwâ ÉÊœÉwn øÀcjeÀ pmn kj ø l j dexwn mj wø Àx ÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn øxwj l ÀtÊrÀ	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœwl ryj unø l j cjel À œøÀzÉnø mnø ycel mÉœø mn l xwÀce un rwÀnœwn nÀmn pnøÀxw mnø œzÉnø v rønø nwyjı l n yj œjı Uxl r À nÀyj œmn l œÉyn œjı ÀtÊnø u jı kxcjeÀxwnÀj É ÀcjerÀnv nwÀmn urwcxce j Àxwl xv yÀj kun nÀcrwj wl r ce	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø xksnl Àcø nÀjı yxurÀzÉn l xwl nœj wÀjı l xÉÊnœÉœ mn l cj zÉn l j À px œn ycewl ryj un mn Àcjewœj l Àxwø nÀøÉœunÊyxørÀxwj ÉÊ œzÉnø mn ycÉ mn l cemÀmn uzÉrmA nÀBmn Àce øxœcœn l nzÉr rwl uÉÀuÉÀuœj Àxwmnø rwÀcÉv nwÀø crwj wl rnce	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
F røyxørÀrœj wÀr l xœÉy Àxw	Nxr w mÉ m l nv kœ mnÀn Uj yrw B	
Rjı wmn Xrpnjı wl n nÀl xv yÀn œewnÉ mn øj v rønn nwâ ÉÊœ n œœnl ÀtÊn	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	

CxxnànÀ

Vj kunmn l xwl xcœnj wl n mÉ Tj yyxcœÈBmnB nøÀxw

TÉkcœzÉnÂmÉ Tj yyxcœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
l xÉÊnceanv nwÀmnwÀceyceÂn		
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉceanÂcev Éw cjeÀxwÂ		
RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N K j u mÉÊEx mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwøn Àj Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉceaø Ênceø ømÉcjewÀunÊnderl n xÉ j ÀÀœkÉ øj ÉÊBvÀceamn unÊnderl n l cjj zÉn v j wnj Àj rceaø øxl rj u	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Rœyxcœàxwceajj ÀtÊn mn jj cev Éw cjeÀxwarÊn nÀÊj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
WÀurœj Àxwmn jj yxøœrkrurÀ mn mnv j wmnœajj ceøÀvÉÀxwmÉwn cev Éw cjeÀxw Êj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Gwpj pnv nwÀømn ÀxÉÀn wj ÀÉceayœœyj œajj øxl r À j Ék w arl n mn ønø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ l xceaøyxwnj wA mnø u v nwÀømn cev Éw cjeÀxw mnø rwmnv wrÀ øxÉ mnøj Êj wÀj pnø mÉøxÉ øÉøl nyÀkunøm Àœa mÉø cjerœxwmn jj yœœn mn jj l nœœj Àxwx É mÉ l cjj wpnv nwÀmn unÉœœxwl Àxwøx É yxøÀ œnÉœev nwÀ unÊnderl n mn l nuunø l r	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwÊnœœ n xÉ j ÀÀœkÉ n yj cjeÉwn nwÀœayœœn l xv yœœn mj wø un y œev Àœa mnBxwøxumj Àxwj É ønwø mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Tj Àxø nwÀœa un wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxwmn l cjj zÉn mrœpnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u nÀBmøBev Éw cjeÀxwøv xÎ nwwn nÀv mj wn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/ÊxuÉÀxwj wwÉnuun mn jj cev Éw cjeÀxw mnø ynœxœ j wl nø mn jj Uxl r À mnBjj Bev Éw cjeÀxwv xÎ nwwn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À nÀmnø cjeÀxø øÉøÊrø ø j Él xÉœa mnøBrwz nÊnderl nø unø yuÉø œl nwÀø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
GÊyul j Àxwmn jj v j wr œa mxwÀjj cev Éw cjeÀxwÀx À un œaøynl Àn jj yxurÀzÉn mnBev Éw cjeÀxwj mxyÀ n Î l xv yœœ mxwÀnun l xwÀœkÉn j ÉÊ ynœxœ j wl nø uxwp Ànœ n mnBjj Uxl r À nÀmn jj v j wr œa mxwÀunø l œÀ œaø mn ynœxœ j wl n xwÀ À j yyuzÉ ø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oj wr œa mxwÀj À yœœnwl xv yÀn un ÊxÀn mn jj mn œaur œa Cœønv k u n l w cjeun xœœnwj rœa ycEÉ j É Kmn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/l j cjeÀyj œejeyyxcjeÀ jj yœœl mÉœa mn v rønnwâ ÉÊœa mn jj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwnÀBÀxÉÀn m œœpj Àxw	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Cyyul j Àxwmnømrœyxør Àxwø mÉ ønl xwmj uw j mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mnBxv v nden øÉøynwørxwmÉ Ênœœnv nwÀmn jj cev Éw cjeÀxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœa nwBj øBmn wx w œaøynl Àmn jj v rÊrÀ mÉ l xwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw	CœÀl un N K mÉÊEx mn mn l xv v nden	P C
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmnøxy Àxwø yj œanøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj ÉÊ mrœpnj wÀøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl unø N nÀN mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉœajj pxÉÊnœajj wl n		
NrøÀn mn unwønv kun mnøv j wnj Àø n Àœxwl Àxwø nÊnde ømj wø ÀxÉÀn øxl r À yj œe l cjj l Éwmnø Bv j wnj Àj rceaø mÉcjewÀunÊnderl n	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex wÊnwÀxwøl xwl uÉnø nwÀœa Éwmrœpnj wÀxÉ Éwj l Àxwwj rœa ørpwrœrl j Àø n ÀÉwn œruj un	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Vj kunj É œel j yrÀÉujj Àœ mnøm u pj Àxwø nwl xÉœa mn Êj umrÀ j l l xœan nøyj œe uCœønv k u n l w cjeun nwv j Àr œa mj Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø mnÊnderl n mn jj Frœal Àxwl w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex v yxørÀxw l xwmÀxwø mn yœyj cjeÀxwn Àmxœpj wrøj Àxwmnø Àcjej Êj ÉÊ mÉ Ex wønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwmn jj yxurÀzÉn xk snl Àœø n Àœø øÉuÀj Àø mn jj mÊnœarÀ j yyuzÉ n j ÉÊ v nv kœø mÉÊEx wønru Î l xv yœœj yyul j Àxwm É yœœwl ryn mn œyœø nwÀj Àxw zÉrukœen mnø œnv v nø n ÀBmø qxv v nøj É ønrwmÉ l xwønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Nrv rÀj Àxwø zÉn un Ex wønruj yyxcjeÀn j ÉÊ yx ÉÊxrœa mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T o œewl n j É Ex mn CHGR OGF GH nÀj yyul j Àxwm É yœœwl ryn *l xv yuê xœ néyjj rw*	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø yj cjeÀl Éur œaø mn yj cjeÀl ryj Àxwmnø j l Àxwwj rœaø uCœønv k u n l w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwn Àv rønnwâ ÉÊœa mn jj yœœl mÉœa m Êj uÉj Àxwmnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn œo œwl n	Rj pnÂ
/u v nwÀø øÉøl nyÀkunø mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœœ yÉkurzÉn mj l qj À xÉBn l qj wpn Cl l xœnø mj l Àxwwj rœøø yxœÀ wÀøÉœunø ÀrÀœøø l xv yxøj wÀun l j yrÀ umn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl Àxwwj œj ÀnÀEj yrÀ u		
UÀœÉl ÀÉœ nÀ ÊxuÉÀxwmÉ l j yrÀ umn ui Uxl r À nÀœjewl qrøønv nwÀmnø ønÉruø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl zÉrørÀxwnÀl nøørxwyj œui Uxl r À mn ønø yœyœøø j l Àxwø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
/À Àmn ui yj œÀl ryj Àxwmnø øj ui œ øj É l j yrÀ uøxl rj u	CœÀl un N j u nœmÉBExmn mn l xv v nden	
OnwÀxwmnø j sÉøÀnv nwÀø ÊnwÀÉnuø yxÉœunø ÀrÀœøø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀ u nwBj øBmnBjel qj Àø mj l Àxwø xÉ mxy œjeÀxwø œwj wl r œøø	CœÀl unø T nÀT mÉ Exmn mn l xv v nden	P C
Kwœxœ j Àxwø øÉœunø xy œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø nÀynœxwwnø ur nø øÉœunø ÀrÀœøø mn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn v xw À rœ nÀœwj wl rnœ	
OxwÀ wÀø mnø mÊrmnwmnø zÉrxwÀ À v rø nwmrøÀœkÉÀxwj É ÀrÀœ mnø Àœrø nÊnderl nø yœl mnwÀø	CœÀl un *krÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
F l ui œjeÀxwmn ynœxœ j wl n nâÀœjeœwj wl r œ FRGH	CœÀl unø N T NB mÉ Exmn mn l xv v nden	Eo À kun mn l xwl xœnj wl n
CÉÀœÂrwœxœ j ÀxwÂ		
Kwœxœ j Àxwø œrøl j unø l xv yu v nwÀ rœøø	CœÀl unø *zâj Énœ* nÀB *BzârwzârnÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
Kwsxwl Àxwø xÉ øj wl Àxwø y l Éwj rœøø mnø yœjeÀzÉnø j wÀl xwl ÉœœwÀnunø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	

Iuy ÀÀj rÂn

CIÀxwwjœj ÀB jIÀxwwjrœaø ynœœxwwnø yqÎørzÉnø xÉ v xœjeunø mn NQœju yxøø mjwÀÉwn yjœÀmÉIjyrÀjumn ùi øxIrÀ øxÉø œxœenmjIÀxwø Êxroeyjœjepœjeyqnø nÀ

CIÀxwÂjÉwxvrwjÀroB jIÀxwø rwølœÀnø jÉwxv yœeyœa mn uj IÀxwwjrœa unÉœeynœœnÀÀj wÀmÀœawxvv vnwÀIxwwÉøyjœ ùi øxIrÀ vnÀÀœten Gwjyyulj Àxwmn ujœèlun mnø øÀjÆÉÀø mn NQœju ÀxÉÀjIÀxwwjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉw nÊnderln mÉwn rwølœeyÀxw wxv rwj ÀtÊn mnyÉrø mnÉÊ jwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmnInwnIr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Ênœø jÉÀxÀœa mÉrÀnÊnderln kwœrlnmÉwn vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn œaÊnwjwÀjÉÊjIÀxwø jrwørrwølœeÀnø pjun B mÉmÊmnwmn

CÉÀxœeÀ mnÂ Ojdeq Â Hrwjwlrnœâ BCOHB B jÉÀxœeÀ kxÉœer œa yÉkuzÉn nÀrwmynwnjwÀn zÉrj yxÉœevrøørxwmn Ênrunœ ùi yœeÀnlÀxw mn u yjœewn rwÊnøÀn nw yœemÉrÀø œwjwlrnœø urwœxœejÀxw mnø rwÊnøÀtøønÉœø nÀjÉ kxw œxwlÀxwwnv nwÀmnøvjdeq ø

Drn)(« WfpuB wxÉÊnumø Ànlqwxuxprnøjɪønœêrln mn urwnÉøÀœen Ixøv ÀzÉn mnøÀtwnø nwœèlqroeùi ølmwln jÊnl mnø Ànlqwxuxprnø mn yxrwÀn pœjewmn Iqnum nÀxœœœemnø nÊy œenwlnø mn knjÉÀ rwpjunø Êxroeyjœjepœjeyqn

EjyrÀjuÂjÀxwkxÉœêr œaB Êjun Éœskx Éœer œa mÉwn nwÀœeyœaen Éwrwø Àjwwmxww Guun ønIjulÉun nwvÉùÀyujwÀunIxÉœø mn DxÉœen yjœeun wxvkœa mjIÀxwø zÉrIxvyxønwÀunIjyrÀjuCÉ Bnlnvkœa ùi Ijyrà jurøj Àxwkx Éœer œa mn NQœju Ä rÀ mn v ruujœenømnÉœeø

BEjdexwnwnÉÀœaBB unøÀjÀÉÀrwÀnœan Ijdexwnwn ÉÀœa j À œevyùil yjœeun IœeÉyn œrw jÉyœeœrÀmn unwpjpnvnwÀ mjÀÀnrwmœa m wnœpern œawxÉÊnùikunB yxÉœeunwønvkun mnø ørÀnøxy œeømrlr Enynwnjwà rulxwÀtwÉnœjem Àœa øÉrÊryxÉœeøjøøÉœeœmÉœeøynlÀmnø nwpjpnvnwÀøms yœø Uj m œrwrÀxwnøÀùi øÉrÊjwÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwmœa jÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊjwÀnø EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwwxÀjvvnwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœeju œeøÀjÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœeunøÀnøÀø øyœewtunœø mÉœxÉuxÉ mnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyjœeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœe mnø Ixwøxvvj Àxwø m wnœpern œxøørun ynwnjwÀùi vjrwÀnwjwln mÉwn rwøÀjùi Àxw œewxÉÊnùikun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœœp œjewÀø ør nuunø øxwÀrwo œenÉœeø

ÀEQ z jw nÀEQ rwmœalÀOjdenÀDjønm Ulxyn ô wxÀnœzÉn unø øxÉdenø m wnœpern œawxÉÊnùikun wxwÀyuÉø Àœa xkupjÀxrœaø nwÀørÀÉ nø vxrwø mn truxv Àœaø mn InuÉrlr

EFR jwlmwwnvnwÀ B*En.oéÉ Fvpyé:).r R.éwp(*B* BQœpjwrøjÀxwrwÀnœajÀxwjun kÉÀwxwuÉlœjeÀto rwm ynwnjwÀn nÀœalxwvÉn xœœjewÀÉwølÀøvnmnvnøÉœa mn ùi øÀœjeÀpmn mnø vnøÉœaø nÀmnø œeøÉuÀjÀø mnø nwÀœeyœaenø nwvjÀrœa mn uÉÀÀn IxwÀœa un Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn mn pnøÀxwmÉœjekun mn unjÉnÀmn yœeÀnlÀxwmnøœxœeÀø

Eqjœèn 0ÀqrzÉnB mrøyxwrkun nw ùi wpÉnø nÀnwjÉmxkxxt œjewjrønÀjwpùirø nun nøÀmøÀœekÉn ÀxÉøunøIxuùikxœjeÀnÉœa mjwøun vxwmn Gun ynœenÀmn Ixvyœewmœa Ixvvnwà unø RœæWryø /ÀqrzÉnø KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ Vœjewøyjœawln mxrÊnwÀøn ÀœjemÉrœa mjwøunÉœeIxvyxœènvnwÀnnÀ unÉœejIÀxwø jÉvxÎnwmn œepunørvyunønÀmn yœeønwÀjÀxw mnørÀÉjÀxwøIxwIœeÀnøjÉÊÊzÉnunørøynÉÊnwÀ Àœa nÊyxø ø Nj Eqjœèn /ÀqrzÉn øjyyuzÉn ÀxÉø unø Ixuùikxœjeànéœa vjwmjÀjrœaø øxIrjÉÊ vnvkœaø mnø Exv rÀø GÊ IÉÀrœa nÀmn Fræal Àxw mÉ IœeÉyn nÀmnø œruj unø mjwø un vxwmn Êxroe yjœjepœjeyqnB

Exmn CHGR OGFGHB Exmn mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen Ixvyœewj wÀÉwnwønvkun mn œalxvvjwmjÀxwø ùikxœenøyjœe uCøøxIrjÀxw Hœjewjrøn mnø GwÀœeyœaenø RœæÊnø CHGR nÀun OxÉÊnvnwÀ mnø GwÀœeyœaenø mn Hœjewln OGFGH jyœeø Ixwlnœèj Àxwj Ênl unømroo œewÀø jIÀnÉœa mn ùi yùiln nwvjÀrœa mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen NQœju ønœeo œa In Exmn

Exv rÀÂÂy Irjur Â mÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxwmn NQœjuB un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j vrø nw yùiln Ixv rÀø øy Irjuzø yxÉœejrmnœeunwønvkun mnø jmv rwrøÀœjeÀnÉœa øjIzÉrÀÀnœeIxwupr junv nwÀ mn unÉœa yœewlryjunø vrøørxwøB Exv rÀ UÀœjeÀpmnÀF Ênuxyynv nwÀF Éœjekun Exv rÀ mCÉmrÀ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉvjrwnø nÀmnø T vÉwœjeÀxwø Exv rÀ mnø Pxv rwjÀxwønÀmn ùi IxÉÊnœajwln Nhø vrøørxwø mnInø Exv rÀø øxwÀyœeIrø nøjÉyjœjepœjeyqn

Exv yÀnÂ IxwÂxumÂB unø Ixv yÀnø Ixwøxumø rwÀpœawÀ unwønvkun mnø Ixv yÀnø mnø øxIrÀø œxœejwÀun IœeÉyn NQœju

Exv yÀnÂ ÂxIrjÉâB unø Ixv yÀnø øxIrjÉÊ Ixœaøyxwmnwà jÉÊ Ixv yÀnø jwvÉnwø mn ùi UxIrÀ ùi øxIrÀ jwxwîvn NQœju øxIrÀ v œa

ExwÂnrumjmv rwrÂÀœjeÀxwB rwøÀjwln Ixwujrjun zÉrm Ànœe rwn unø xœenwÀjÀxwø mn ujIÀÊrÀ mn ùi UxIrÀ nÀÊnrum unÉœevrøn nw âÉÊœa Ixwœxœe vnwÀ øxw rwÀœeÀøxIrjunw yœewjwÀnw Ixwørm œjeÀxwunø nwsnÉÊ øxIrjÉÊnÀnwÊrœewvnvnwÀjÉÊmn øxw jIÀtÊrÀ

Eœenœejknj ÉÀ zÉrœjrÀj Êjwlnœeun vxwmnB œjerøxwm Àœa mn NQœju Guun ønmIuvn nwjIÀxwøIxwlœeÀnø u pjœenmnø Ixwøxvvj ÀnÉœa Ixwujkxœjeànéœa Iunwà ø oxÉœavrøønÉœa jIÀxwvjrœaø yœeøÀjÀjrœaønÀIxvvÉwjÉÀø NQœjuønwpjpn jrwørwxÀjvvnwÀ uÉÀÀnœelxwÀœaun Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn nw œeøynlÀjwÀ ùi krxmÉnœerÀ nÀnw yœeønÊj wÀunø œeøøxÉdenø wj ÀÉœeumø nÀ â ÉÊœaœejœèkÉÀyxÉœejuIjÉønmnøœnv vnø Nj œjerøxwm Àœa mn NQœju nøÀ yœeønwÀn *rw néÉnwÀx* jÉ yjœjepœjeyqn

EUTF ***Eé.êé.n(r U):(nvÉnowx(« Trêé.(vÉt Fvrp(√r*** Fræal ÀtÊn GW mÉ mInvkœa œeùiÀtÊn ùi yÉkuljÀxwmrwxœejÀxwø nwvjÀrœa mn mÉœjekrurÀ Nj EUTF nøÀnwÀœen nwÊrpÉnÉœeyxÉœanœeyxœèwp nœonlÀÉnœanw jÉ ÀÀœa mn unÊnderln FxlÉvnwÀ mGwœeprøÀœev nwÀ WwrÊnœanu

F lùiœjeÀxwmn ynœexœejwln nâÀœjeœrwjwlrœa BFRGHB B nwønvkun mrwxœejÀxwø œazÉrønø yjœeùi œepunvnwÀjÀxw Fræal ÀtÊn GÉœeynwwnmÉ xlÀxkœa Àœjewøyxønyjœe uxœenxwvjwlnmÉ sÉrunÀ nwvjÀrœa nwÊrœewvnvnwÀjun øxIrjun mn Fœer Àø JÉvjrwø mn uÉÀÀn IxwÀœa ùi IxœéÉyÀxwnÀ mÊjørxwœrølju nÊxroeÀjkun mn Ixwlxœejwln jÉyjœjepœjeyqn

Kwxœej ÀxwøyÉkurnø nÀIxvyuÀnø muvnwÀø wxw xkupjÀxrœaøjwøunEqjyrÀœa

FrÊmnwmnvjsœeB vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn pjun B mÉ mÊmnwmnjÀÀœekÉ ÀxÉÀjIÀxwvjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉwnÊnderln mÉwn rwølœeyÀxwwxvrwjÀtÊn mnyÉrømnÉÊjwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmn Inwnlr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Êxroe BCIÀxwøjÉwxvrwjÀtoB

GHTCI B BGôœeynjw Hrwjwlrju Tnyxœéwp CmèrÀxœê Iœeây B pœeÉyn IxwøÉuÀjÀto nÉœeynw øÉœeurwxœejÀxw œrwjwlrœa vjwmjÀ yxÉœeùi yœeyjœjeÀxwmnø wxœenø nÉœeynwwnø mrwxœejÀxwø mn mÉœjekrurÀ *Gôœeynjw UâÀÉjrwjkruÉê Tnyxœéwp UÉjwnjœenÀ* GUTU yœeÉÊnøyjœaju **EUTF**

HjlÀnÉœâmn œeÂzÉnB œazÉrønø zÉrøxwÀøy Irorzønø NQœjunÀ zÉrøxwÀrvyxœÀjwÀøyxÉœaju yœaen mÉwn mlrønxwmrwÊnøÀtøønvnwÀ nwlxwwjrøœjwln mn lj Éœn Êxroeyjœjepœjeyqn B

Uôœenn ÀÀtÉnÀxy œeÀmôIœeâyn qxœèrwÀÉjùiÉrxwÀyxôœaju À lôœÉ nÉùiÀœeÉ môÀtÉnIxvvnInùinÀÉmœwrjâyjœjepœjeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

Hkwmj Àxw NQcej uB oxwmj Àxw mnwÀoeyoœn mxwÀNQcej unøÀun oxwmj ÀnÉoeNj Hkwmj Àxw j prÀøÉoeÀoœrø j Ênø Guun ønwpoj pn j ÉÊ l À ø mnø onv v nø ølmwÀorzÉnø CÊn Ulmwln øxÉÀnwÀmnø v ruunoœ mn onv v nø nw øxÉcoœjwlnø yqÎørzÉnø yøÎlqrzÉnø xÉ øxlrjunø CÊn Dnj ÉÀ KwlúÉørÊn nÀ ørv yuzÉn j Éyoeø mn onv v nø yxoÀnÉoœ mn yoœsnÀø rwwxÊj wÀø oeyxwmj wÀ uÉqpnwln luv j ÀzÉn CÊn Hnv v nø nÀEuv j À

NQcej uDQQUVB ÀxÉÀmnoœunoeyoœpojev v n mn NQcej uyxÉoœji LnÉwnøøn ujiwl yj oœunl oœÉyn nwsÉruunÀB mnøÀwj Àxw mnø v xrwø mn jwø Kuj yxÉcexksnlÀto mxcoœelqj zÉn j ww n B ÀÉmj wÀø uj ll ø Éwn ø unlÀxw mn lxÉœø ujimnv j wmn nÀ nw upwn oxÉœuø yj oe Ex Éœanœje un unj mnoe mn uj yyoewÀrøøj pn nw upwn mnøÀwj Àxw mnø ÀÉmj wÀø nÀ mnø nwÀœeyoœnø B

NQcej uyxÉoeuji LnÉwnÂÂnB yoœpojev v n puxkj unÀy oewwn ujiwl nw zÉr Êrøn øxÉÀnwroeunv yuxr mnø snÉwnø nÀ oewxoxdenoe unÉoe nv yuxÎj krurÀ Ku Êrøn yoœyxønoe xyyxoœÉwrÀø yoœonøørxwwnumø yj osj wj ÉÊ snÉwnø mn v xrwø mn j wø Êxroeyj ojepojeyqn

NQcej uyxÉoeun HÉÀÉoB ønlxwmn p w ojeÀxw mnø nwpoj pnv nwÀø mn NQcej u nw v j Àr oe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun Nh yoœpojev v n j À rwrÀr nw sÉrw j ÊnI Éwn wxÉÊnuwn ø oen mxksnlÀroø yj oœlÉur oev nwÀj v krÀnÉÊ uqxoœÖxw j orw mn lxÉÊœoeurwÀ poeurÀ mnø rv yj lÀø j øøxlrø ujilqj wn mn Êj unÉoemÉ l oœÉyn Nh yoœpojev v n zÉr Êrøn rwolœœa uj lÀÊrÀ mÉ l oœÉyn j É ønrw mnø uv rÀnø yjiw Àj roeaø m orwmø yj oeuji ølmwln nwÊroewwnv nwÀj un v j oeÉn j rwør Éwn wxÉÊnuwn j v krÀxw mj wø uji m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQcej uj Ênl urwÀnwÀxw mn l jyrÀj uœnoeøÉoeunø oej uœj Àxwø j wÀ oenÉoeaø Êxroe yj ojepojeyqn nÀl qj yrÀœa

Qy ojeÀxwÂB Froel Àxw oxwlÀxwwnuun zÉr xdeqnøÀœa mnø nÊynoÀøno ÀnlqwxuxprzÉnø yxrwÀÉnø j prunø noorl j lnø nÀ lxwwnlÀnø mnyÉrø uji lxwlnyÀxw mnø nv kj ujipnø nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mnø yoœmÉrÀø unø j lqj Àø nÀ uji yoœmÉl Àxw sÉøzÉ uji mnøÀœkÉÀxw mn unwønv kun mnø yoœmÉrÀø mÉ l oœÉyn Guun lxwÀœkÉn j ÊnI unø v j oeÉnø xoœeej ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa x zÉruø øxrnwÀ mj wø un v xwmn unø yoœmÉrÀø nÀ øndÊrl nø lxøv ÀzÉnø unø yúÉø j Êj wl ø Guun pj ojewÀrÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa un œaøynlÀ mn wxoœ nø øÀœÀnø mn zÉj urÀ mn ø lÉœa mn ø oeÀ nÀ mn œaøyxwøj krurÀ øxlrÀj un nÀ nwÊroewwnv nwÀj un j É wrÊnj É v xwmj u

Rj l tj prwpB nwønv kun mnø uv nwÀø v j Àœnuø zÉr øj wø oj roea yj oeÀn mÉ yoœmÉrÀ úÉr v v n øxwÀ ÊnwmÉø j ÊnI úÉr nw ÊÉn mn ynoœ nÀÀœa xÉ mn oj lrurÀnoeøj yoœÀnl Àxw øxw Àojewøyxoœ øxw øÀxltj pn øj yoeønwÀj Àxw øxw lxwmÀxwwnv nwÀ øxw mnwÀorl j Àxw nÀøxw É Àuøj Àxwyj oœnø lxwøxv v j ÀnÉœa

RNX RÉkul rÀ øøÉœaNmÉ mn XnwÀn

RoœmÉrÀj É yoœoru nwÊroewwnv nwÀj u j v uxœeB yoœmÉrÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen yj oeœjeyyxoœÀ Éwn v xÎnwwn mnø yoœmÉrÀø nÊrøÀj wÀø nÀ lxv yj ojekunø mn ui v j oeÉn mj wø un l j ø mnø yoœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ nÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen nÀ lxv yj oen j Ênl un yoœmÉrÀ j wÀ oenÉœe yxÉœe Éwn oewxÊj Àxw Êxroe yj ojepojeyqn

Roœpojev v n mCl qj ÀÂ KwlúÂroÂB yoœpojev v n rwrÀr nw rwrÀj unv nwÀwxv v BUxumj oeÂ UxÉderwpB yj oeunzÉnu NQcej u ønwpj pn j Éyoeø mn ønø oxÉœarøønÉœe j Î j wÀ Éwn m v j deqn øxumj roea nÀrwlúÉørÊn l nøÀ mroe mxwwj wÀÉwj ll ø unv yuxrB mnø ynoœxwwnø røøÉnø mn lxv v Éwj ÉÀ ø lxwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxlrjunv nwÀÊÉuw ojekunø Êxroeyj ojepojeyqn

Tj rÂxwm ÀœaB ønoeo oeoe ÊÉœenœBju knj ÉÀ zÉrojrÀj Êj wlnoe unv xwmnB Êxroeyj ojepojeyqn

TUGB Tnøyxwøj krurÀ øxlrjun øxlr À un nÀ nwÊroewwnv nwÀ un Êxroewx À v v nwÀunlqj yrÀœa

Ulxyn Â nÀ By oev Àœaøj É ønrwmnøzÉnuø øxwÀ ÀÉmr nø unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoœa Unuxwun *l J l Roœ Éxlxu* un Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø mroel Ànø yoœÊnwj wÀ mn øxÉdenø m ÀnwÉnø xÉ lxwÀœeu nø yj oeunwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilxwøxv v j Àxw mn u unlÀœerÀ mn ujilqj unÉoexÉ mn ujiÊj ynÉœe w lnøøj roea ujioj kœej Àxw mÉ yoœmÉrÀxÉ j É oxwlÀxwwnv nwÀ mn unwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ Bj ÉÀœaø v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilqj wn mj yyoœÊrørxwwnv nwÀ j v xwÀ nÀ uÉÀuøj Àxw mnø yoœmÉrÀø nÀ ønoÊrl nø j É l xÉœe mn unÉœel Î l un mn Êm j Êj uB

Uun. r En. rB yoœpojev v n loe nw nÀ m yuxÎ mj wø unwønv kun mnø oruj unø xœojewÀj ÉÊ lxujikxojeÀnÉœa Éwnwønv kun mj Êj wÀ j pnø lxv v Éwø xœpej wrø ø j ÉÀxÉœe mn zÉj Àœa yrunœe nwœelqrø nw nÀ B ujiyoœÀnlÀxw øxlrjun ujiøj wÀ uzÉrukœe mn Êm yoœonøørxwwnun ynœexwwnun nÀ unwÊroewwnv nwÀ mn Àœje Êj ru Êxroeyj ojepojeyqn

Uun. vÉt Drn) (« c vlu CyB yoœpojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun ujiwl yj oe NQcej u nw j ÊnI mnø xksnlÀroø uqxoœÖxw lxwlnoœj wÀ uji yoœmÉl Àxw mÉojekun unwxÊj Àxw mÉojekun ujilxwøxv v j Àxw mÉojekun nÀ uji loeøøj wln yj oeÀp n

Uxlr À B ujiUxlr À nøÀ uji øxlr À v œa ujiøxlr À j wxwlv n NQcej u Êxroeyj ojepojeyqn

URQVB xÉÀuzÉr lj ulÉun unv yoœrwÀn nwÊroewwnv nwÀ un mÉw yoœmÉrÀ lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ œalxv v j wmj Àxwø mn uji Exv v røørxw nÉœey nwwn Kunø À kj ø øÉœeÉwn v Àqxmxuxpm ølmwÀorzÉn œpxÉœeÉøn m Êj uÉj Àxw mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ j ÉÊ Kunø Àm yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ l oœÉyn qxoe j lzÉrørÀxwø celnwÀnø Kunø À rwÀpoe mj wø unø yoœlnøøÉø mn ujiwlnv nwÀ mnø yoœmÉrÀø nÀ oj Êxœen unwxÊj Àxw mÉojekun j É lâ Éoe mn u ujikxojeÀxw mnø yoœmÉrÀø Êxroe yj ojepojeyqn

U) êêy« EunvÉB yoœlnøøÉø mn yujiwrorl j Àxw mnÉ l ÉÀxw nÀ mn lxwÀoeun mn ÀxÉÀnø unø j lÀÊrÀø ørunø j ÉÊ oÚÉÊ mn v j À oej ÉÊ nÀ mrwoxoe j Àxw uj lqj À mn v j Ár œaø yoœv r œaø ujiÀojewøoxoe j Àxw rwÀnoœ mj roea mÉ yoœmÉrÀj rwør zÉn uxœe mn ujiuÉjeroxwj É lunwÀorwj u

Uépvny : ryxÉt **yoœÂynlÀxw nÀ ÊnwÀn ÂÉoe unÂ œeÂnj Éâ B** m v j deqn zÉr lxwøøÀn ÉÀuønœeunø œeønj ÉÊ øxlrj ÉÊ mj wø uji œalqndeqn mn wxÉÊnj ÉÊ lunwÀø nÀ xÉ yxÉœeji ÊnwÀn mn yoœmÉrÀø

Vj âxwxv mB øÎøÀv n mn lujiøørorl j Àxw mnø j lÀÊrÀø lxwxv rzÉnø j Î j wÀ Éwrv yj lÀyxørÀo øÉœeunwÊroewwnv nwÀ røøÉ mÉ T punv nwÀ nÉœey nw mÉ sÉrw Êxroe yj ojepojeyqn

VEHF B***Wh: x Hé. pr éÉ Eyz n(r Tryn(rq HÉnÉpvnyF v pyé:) . r*** B poœÉyn mn Àœje Êj rul œe yj oeun Exwønrumn øÀj krurÀ orwj wlr œa mÉ l j Î j wÀ l œe Éwmøyxørøo mn mÊÉupj Àxw mnø rwœxœe j Àxwø orwj wlr œaø ur nø j É luv j À Êxroeyj ojepojeyqn

VUT B Àj ÉÊ mn œawÀj krurÀ mÉwn j lÀxw øÉœeÉwn y œaxmn mxww n nwrwÀ pojewÀunø mÉmnwmnø œa Éø nÀujiyúÉø Êj uÉn oej uœ n

Exwl nyÀxwnÀcej urøj Àxw

ExwÀj l ÀBccel xwÀnwÀj wm mnørpw yËl l xv

ET0FKVURJQVQU

ExÉÊncøÉcaB UçuÊn UÉwmøkç bnwmj Îj Exunv j w Nj wl v n

ExwÂnrumj mv rwrÂÀcjeÀxw Vqxv j ø Nj røw NQcej u UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Vqxv j ø l xpwÎ FrÊnqenwl n NQcej u NQcej uB Ondet l aeÉy Jj cjeumUl qwj ÉmncеNQcej u CPMC Nj k Gv v j wÉnuEaexÎ CwÀxrwn FxÎnw RncwxmTrl j cen Cujurw DÉÉ NQcej u

Exv rÀ nâ l ÉÀro UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Y ruurj v Dnj Él j cemÀ DEI Cpnwl n Y CV LÉurnw Orpwx À UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u NQcej u Mrcjewn Cøro NQcej u LÉurnw Y nknceNQcej u Pj Àqj urn Oj ÉcÎe NQcej u UÀ yqj wn l j uxrø NQcej u Trl qB ruurpj wB Rrncea QurÊrnceF RR NQcej uEqrwn HcaemOnÎ ujw Cpnwl n NnøÀncеLxqw UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u

TnÀoeÉÊnÖurwÀ pojeurÀ mÉ **Tj zzyÂÉCxxÈnu**

:), Èe,tpÈ,pôôè,(péé)tÈ rèà
è) :), ÈpôôÈyrp(yèé PT, pÈHyépért

L'ORÉAL

YTEMa CSTSfRG
CbEECUMdCP
FG GbXTY
B B XEY UCXMf

YMI GCFRMSMaXCaMHB
XbGRCXaXG
EPMLf EGFGeB
a P

YMI GYTEMCPB
XbGXTfCPG
UCXMf

ËËË uxoaej ul xv
ËËË uxoaej uorwj wl n l xv

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023

L'ORÉAL

INCLUANT LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL, LE RAPPORT INTÉGRÉ
ET LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Uyv v j rÂn

RÂ Ànxéj Éyx nÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ L RFA

Pt l ,è)ôt PT, pÈBÈ:Bèésptté(p)'

Pt::té(ypÈX st Èp qtp)(B)é:è)(ytéÈpB,èy:pért s) à p,rx st Èp qtp)(

PT, pÈ)é à ès Èr, p(t), stBpÈ),È DPEF

X :)Èp(: uyépéryt,: t(tévpvtàté(:téBap(y,t stBXt:ôèé:pqyÈX YèryoÈGé-yèéétàté(pÈt(BYèry(pÈ

Pt sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yééBst:Bpy.)t:

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn RFA

Eps,t st à yt té 3)-,t st: ô,yéryôt:stBvè)-t,étàté(s té(,tô,yt

Eèà ôè:y(yéés) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéép)B s rtà q,t

T,vpéyp(yéét(uèér(yéétàté(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé

X à)é ,p(yéést: à pésp(pyt: :èryo)'

apqÈÈp) st:Oé(x :t st: ,trèà pésp(yéé: s) Eèst CHGU RGFGH.)yBèé(Bap:B(Bt(té)t:(p(, rpôy()Èp(yust:Bèô ,p(yéé:, pÈy t:téB :),ÈÈ:Bpr(yéé:PT, pÈôp,ÈÈ:Bapésp(pyt::èryo)'

Xpôôè,(:ô ryoÈst: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:Bèé-té(yéé:B vÈà té(t:

HjlénÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀL RFA B

F uyéy(yéét(èqdœr(yus) Eèé(, Èt M(t,ét Eèà ôè:pé(t:s) sy:ôè:y(yust Eèé(, Èt M(t,ét t(BstBvt:(yéést:Bpy.)t:

Èpqè,p(yéét((,py(tà té(stÈÈyéuè,à p(yéé rèà ô(pqÈÈt(Bayépéry,t

UÈpé st cwvÈpért

Hpr(t),:st,y.)t:t(vt:(yéést:Bpy.)t:

TnÀzyxÀj krunÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj unBnÉB Uyl r Éj unL RFA DPEF

M(,ès)r(yéé

U,yéryôp)',y.)t:t',p uyépéryt,:

UèÈy)t: yésy:p(t),:stBot,uè,à pért t(B:)ÈÈp(:

PT, pÈôè),ÈÈ:H)(),B,:)ÈÈp(:B

Sè(t:à (xèsèÈÈvy)t:

I ,yÈÈ:st rèérè,spért sèé(BFUGHt(DÈpé I GY

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Eyv zÉnÀIyxÀyumÀ RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèé:èÈÈs rèà ôp, :(p(s), :)ÈÈp(vÈèqpÈrèé:èÈÈs

DÈpé:rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

apqÈÈp)' st: -p,yp(yéé: st: rpôy(p)' ô,èô,t:rèé:èÈÈs :

apqÈÈp)' st: uÈ' st(, :è,t,yt rèé:èÈÈs :rèà ôp, :

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Py(t st: ô,yéryôpÈÈ::èry(:rèé:èÈÈs t:p)B Bs rtà q,t

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:),ÈÈ:rèà ô(t:rèé:èÈÈs :

Eyv zÉnÀÀylrj Èà RFA

Eèà ô(t:st, :)ÈÈp(rèà ôp, :

DÈpé:rèà ôp, :

cp,yp(yéést:rpôy(p)' ô,èô,t:

apqÈÈp) st: uÈ' st(, :è,t,yt

Sè(t:péét't:p)' rèà ô(t::èryo)'

C)(,t: È à té(:,tÈp(yu p)' (p(:uyépéryt,:st PT, pÈBYC

X :)ÈÈp(:uyépéryt,::), ryé. pé:

ay(,t:st ôp,(yryôp(yéé ô,yéryôpÈÈ:Bp,yp(yéé:t(u,pérxy:tà té(:stBt)yÈ

Xpôôè,(st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t::),ÈÈ:rèà ô(t:péé)tÈ

Ejzrj uÀylrj unÉBnxoyÂvj ÉyxÀ kyÈÂÀr ÂnÀ

Xté:tywétàté(::), Èp Yèry(

Méuè,à p(yéé:rèért,épé(ÈÈBpôy(pÈBèryoÈÈ RFA

Cr(yéép,yp(RFA

UÈpé:s Céyà p(yéé Pèév at,à t RFA

Ppr(yéé PT, pÈBÈ-èÈÈ(yéés)BY,t

Uèy)t s yéuè,à p(yéét(sypÈèv)t pr(yéép,yoÈ

CÀÀnv ku n l x Âj un

U,èœ(st, :èÈÈ(yéé:t(Xpôôè,(s) Eèé:tyÈs Csà yéy(,p(yéé ÈÈC::tà qÈt l é ,pÈÈ Ry(ts)Bap,sy Èp-,yÈ

Xpôôè,(:st: Eèà à y:pyt: p)' Eèà ô(t:

Cxxnà nÀ

Xt:ôèé:pqÈÈ:s)Bèé(, ÈÈBst:Bèà ô(t: RFA

Méuè,à p(yéé:uyépéry,t:xy(è,y)t:yérÈÈ:t:ôp,Bu,tért

C((t:(p(yéés),t:ôèé:pqÈÈs) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈt(s) Xpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ RFA

apqÈÈst rèérè,spért s) Fèr)à té(s Gé,tvy(,tà té(béy-t,:tÈ

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(HyépéryÈ,BCéé)tÈ

apqÈÈst rèérè,spért p-trÈÈ:BpqÈÈp)'BCRH:),ÈÈ:Bà)é ,p(yéé:st:Bapésp(pyt:Bèryo)'

apqÈÈst rèérè,spért s)BXpôôè,(BstB t:(yéé

I èÈ::pyt

Nh øxv v j roæ m À,ruu mmøl qj yrÀœæø orpÉœæBÉBmk ÉÀBmBqj zÉn l qj yrÀœæ

RFA EnÀ rwoxœ j ÉxwÀ oxwÉ yj oém rwÉ pœjewÉn mô Tj yyxœÉ Hrwj wl rnœ Cwwânuénuzân yœèàâ yj œaj oém un NB mô ÉxmmBxw Éj roæ nÉœwj wl rnœ

DPEF EnÀ rwoxœ j ÉxwÀÀxwÉrwl ûÀnÀmj wÀuj F l uj œjeÉxwmn Rnœxœ j wl n GéÉœje Hrwj wl r œæ Énwn zân yœèàân yj œamÀj oém unÀNB N nÉ TB mô Exmmn l xv v ndenB

L'ORÉAL

F yl Èv nxÉ mGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnu

KPENWCPVNGTCRRQTVHKPCPEKGTCPPWGN
NGTCRRQTVKPV6I T6GVNCF6ENCTCVKQPB
FGRGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEKOTG

CERTIFIÉ CONFORME À L'ORIGINAL

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

AMF

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenuj À m yxø un v j cø j Éycaeø mn uCOH nwøj zÉj urÀ mj ÉÀxcaeÀ l xv y ÀnwÀn j É ÀrÀcaa mÉBcepunv nwÀ WG øj wøj yyaekj Àxwycej uj kun l xwaxcaeø v nwÀ uj cÀkl un mÉmrÀcepunv nwÀ

Nh F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu ynÉÀ Àcaa ÉÀruø j ÉÊ arwø mÉwn xcccaa j É yÉkurl mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø xÉ mn uj mv røørxw mn ÀrÀcaø arwj wl rncaø uj w pxl rj Àxw øÉceÉw v j deq cepunv nwÀ ø ru nøÀ l xv yu À yj ceÉwn wxÀn mxy cjeÀxwnÀun l j ø l q j wÀ ÉwceøÉv nÀÀxÉø unø j v nwmnv nwÀø j yyxcaÀ ø j É F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu Nnwønv kun j uxcaø cxcaø nøÀj yyaeÉÊ yj ceuCOH l xwaxcaeø v nwÀ j É cepunv nwÀ WG

En F xl Év nwÀ mGwcaprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenurwl uÉj wÀun Tj yyxcaÀHwj wl rncaeCwwÉnunøÀÉwn caeyaeemÉl Àxwj É cxcaeø j À RF H mn uj Êncaerxw xcarl rnuun zÉr j À Ãj kun j É cxcaeø j À GUGH nÀ nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn Ë Ë Ë uxcaej uarwj wl n l xv E nÀÀn caeyaeemÉl ÀxwnøÀmrøyxwrkun øÉceun v v n ørÀn rwÀncaenÀ

BEnÉÉnj xx n nxl yÂn NQÂ j um v yxÉÂn unàl nuunxl n mn Àyx v ym un nÉmn ÀnÀ œÈrz nÀB

LGCP RCWNCI QP
Rœ ørmnwÀmÉ Ex wønrumCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœj u

F j wø Éw v xwmn x urwøÀj krutÀ nøÀ mnÊnwÉn ùj wx œe n unBÿ j deq mn ùj k nj ÉÀ mn v nÉœ mÎ wj v rz Én nÀœ eørunwÀ NQœj u Î œewox den wx ÉÊnj É ørpwrorl j ÀtÊnv nwÀ øj yx ørÀxw mn unj mn œev xwmj u Nh l œÉyn m v xwÀœe l nÀÀm j ww n nwl xœe unÊl nuunwl n mn øxw v xm un nÀ mn ønø z Éryn ø z ÉnBmBœev ndern mn ÀxÉÀl â ÉœB

Nh ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mn NQœj uœxwÀwx Àœe œxden nÀwx Àœe mroo œewl n Nxk ønøørxw mn ùj œal qndeqn mn urwwx Êj Àxw nÀ mn ùj z Éj urÀ Nj mx Ékun nÊrpnwl n l xwxv rz Én nÀ øxl r Àj un Nj l ÉuÀÉœe qÉv j wrøÀn N l x ÉÀn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe Nj Bl œj Àxw mn Êj unÉœ z Ér y œ ørÀn ÀxÉÀn ø nÀÀx Éø B

N rv v nwøn z Éj urÀ j Éøør mn u z Éryn mroœpnj wÀn z Én sn Ànwø o ul rÀn œe Prl xùj ø Jrn œewrv Éø nøÀ Éw p œjewm l j yrÀj rwn z Ér xy Àv røn l xwÀwÉnunv nwÀ ùj l xwmÉrÀn mÉ wj Êrœe NQœj u yx Éœe un y œey Éuønœe ÀxÉsx Éœø yuÉø ux rw LnBøj uÉn øj Bœev j œÉj kun l j yj l rÀ nwÀœjewn œj Ênl uÉrBøxwBE xv rÀ BGÊ l ÉÀro nÀ unwønv kun mnø z Éryn ø yx Éœ Bwønv kun øj rørœBmø Ênwøø unø yuÉø yx œÀn Éœe B

Nj øxumrÀ mn ùj px ÉÊnœj wl n nÀ mn uj l Àxwwj œjeÀ j Ênl Bÿx Éœ ønÉuqx œsÖxw urwÀœeÀ ux wp Ànœe n mn NQœj u Nj yj œj rÀn l xv yu v nwÀj œeÀ mnø v røørxwø nwÀœe un Rœ ørmnwÀnÀun Frœal ÀnÉœe l w œjeunøÀÉwp j pn mn œeÉøørÀn nÀ mn y œewwrÀ yx Éœ e unwÀœeyœøn RuÉø z Én sj v j rø ruBmøÀBøxwmj v nwÀj umn yx ÉÊxrœel xv yÀnœeøÉœeùj yuÉœjeurÀ mnBœepj œmø nÀ mnÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe z Ér yj œBmÉœB l ùj rœjepn wx Éø j rmnwÀ m l qrœœœœj l xv yunÊrÀ mÉ v xwmn nÀœj xwwnœuj Ênwrœemn NQœj u EnÀÀm j ww n unB Ex wønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yœeÀ Éwn j ÀÀnwÀxw yj œÀl Éur œe j ÉÊ œsz Énø nÀx yyx œÀÉwrÀ ø mn l œerøœj wl n nw Cørn nÀ mj wø unø yj Îø v nœpnwÀø xÉ nwl xœe j ÉÊ j Êj wl nø mn wx Àœe yœepœjev v n mn Àœjewœx œe j Àxw mÉœjekun nÀrwl uÉørÊn NQœj uyx Éœun HÉÀÉœeKùj yj œj runÉœe ÀÉmr unø rv yul j Àxwø mnø wx ÉÊnunø nÊrpnwl nø nÉœey nwwnø nwv j Àr œe mn mÉœjekrutÀ

P xø nwpj pnv nwÀø nÀwx ø Êj unÉœe øxwÀmnø v x ÀnÉœe Àx ÉÀ j Éøør nøønwÀnuø P xø l xùj ukx œjeÀnÉœe l œj l Éw mj wø unÉœe v Ànœe xwÀnwl xœe j l l u œe ùj v rønnwâ ÉÊœe mn yœesnÀø mrv yj l Àyx Éœel xwÀœekÉnœe œeunÊnœeunø m œrø j ÉÊzÉnuø un v xwmn mx rÀœj rœe œj l n B

Ej œej É mnu mn ÀxÉÀsn ÊnÉÊ øxÉupwnœeunÊÀœjexœemwj rœe nwpj pnv nwÀ mnø z Éryn ø EnÀÀm j ww n nwl xœe nunø øn øxwÀøÉœøj øø nø NhÉœe v n mnwÀœeyœewnÉœeunÉœeyÉrøœj wl n l œej ÀtÊn unÉœeønwø mn u Àqrz Én nÀ mnø œeøyx wøj krutÀø ønœewÀÀx Ésx Éœe unøønwl n ÊrÀj un mn wx Àœe Oj røxwB

F ny Érø yœeø mn j wø NQœj uyÉrøn øxw wnœpn mj wø ùj BøÀj krutÀ mn ønø yrunœe nÀmj wø øj l j yj l rÀ øj mj y Ànœe BÉwn ÊrÀnøøn yq wx v wj un j ÉÊ Àœjewœxœe j Àxwø mÉ v xwmn

Oj l xwœj wl n nwuj Ênwrœemn wx Àœe Oj røxwnøÀmx wl ÀxÀj un B

NQœj umx wwn mnø l nwÀj rwnø mn v ruux wø mn ynœex wwnø ùj uknœÀ m Àœe nunø v v nø nÀun yx ÉÊxrœemn ønøwÀrœkrnwB

E nøÀl n zÉr wx Éø v xÀÊn yx Éœ ÉrÊœe l nÀÀm pœjewmn nÀ knun CÊnwÀÉœe mn ùj knj ÉÀ

B j É ÈxnBxyÈÔnuunBjxx n mnBÂnlyÂmÀzyÈÂBNQÂjuB

PKEQNCU JKGTQPKOWJ
Frcal ÀnÉcel wcjeumn NQcej u

lceln ùjilcej ÀÊrÀ unøycøÀnwÀøeaycøewnnÉcøjeunÀ Bùjyjøørxw mn wxø zÉrynø zÉn sn Ànwø cøvndernce wxø ÊnwÀnø xwÀ ycøepcøøø mn nwlxvyjcjekunnw wxÀøea vnruunÉcøa løerøøjwln mnyÉrøyuÉø mn jwø nÊlnyÀB jwwnyxøÀ ExÊrm nwmyrÀmÉwlxwÀnÊÀn mn Ànwørxwø p xyxurÀzÉnø mn ycøeøørxwø rwcùjiÀxwwrøÀnø nÀ mn ùjiøÀjpwjÀxw mÉ vjdeq lqrwxrø UÉcøenøcøxøcøejwÀmn wxÉÊÊnjÉ Éwvjdeq vxwmjumn ùjiknjÉÀ ÀxÉsxÉcøaÀøeø mîwjvrzÉn wxÉøjÊxwø cøjewlqr yxÉceùji ycøavrøa cxrø ùji kjøea mnø vruùjcønø mnÉcøeø mn lqrocøeajcøjrøeønÀjÀÀnrwÀÉwnvjcøpnmnÊyuxrÀjÀxwcøalxcønmn Enø ynøcexcøejwlnø cøvjcøÉjkunø jÀÀnøÀnwÀmn ùji yÉrøøjwln mn wxÀøea vxmun vÉuÀyxùjrøa nÀmn wxÀøea jpurÀ xy cjeÀxwwnuun PxÀøeøÀcjeÀpnmnøcøzÉrukcjepnp xpcjeyqrzÉn nøÀuÉwnmnøluø mn wxÀøea øÉIlø wxÉøynøcønÀÀjwÀmnBøjrørce unøxyyxcøÉÊwrÀø mn løerøøjwlnyjcøÊxÉÀx BhunøBøn ycøønwÀnwÀ nÀmn cøewcxdencøjrwør wxÀøea yxørÀxwmn wBBvxwmjuLn øÉrø jrwør yjcøÀlÉur cøvnwÀ crncø mn ùji cxcøÀn jll ucjeÀxw mnø vjdeqø vnqønwÀø zÉrlxwÀøeÊÉnwÀ mn wxÀøea løerøøjwln nÀmnBùjBøeørunwln mn wxø vjdeqø qrøÀxcøzÉnø nw GÉcøeynnÀBnwBCv øzÉn mÉPxcønB

Hmmunø wxÀøemxÉkunjvkrÀxwjuùjwÀynøcexcøejwlncrvjwlrøa nÀynøcexcøejwlnøxlrÀjun nwÊrøewwnvnwÀjun wxÉøjÊxwø pjunvnwÀlxwÀtwÉ mrwÊnøÀøcemn vjwrøa øxÉÀnwÉn yxÉce vnÀÀøea nwâÉÊøej lxwlceÀnvnwÀ wxø nwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉceun HÉÀÉce Pxø ncøxcøÀø øxwÀøalxwwÉø yjcemnø nÊynøÀø nÊÀnøeunø wxÉøøxvvnøjrwørùjiBønÉunnwÀøeaycøenjÉvxwmn jÊxrøexkÀnwÉ Éw ÀøeyunBCB mÉEFR yxÉceùjiqÉrÀrvnjwvn lxwø lÉÀtÊnB

Gw unvjdeq vxwmjuycøevnÀm ÀøeaÀxÉsxÉceyxcøÀ yjce unøønÀmxyjvrwn B mnùjiknjÉÀ zÉrjÀÀøeunølxwøxvvjÀnÉcø nwzÉ Ànmnkmw ÀøeanÀmnyùjirørceÊnøewxøljÀpxcønø EnøÀ øÉcelnÀnøjerwmn snÉÊjÉÊxyyxcøÉwrÀørwørwmnøzÉn NQcejuo Ànøjeønø jwø GÀwxÀøeanwÀøeaycønølxwÀwÉnøjemn løeÉønce ulj cøÀnwøjyyÉÎjwÀøÉcemnøcxdenøùjiqpnvnwÀ yøeÉÊ nø unÊlnwnwln ølrnwÀøarzÉn lxÉyun Éwn lcejÀtÊrÀ øjwøBwvrÀn wxÀøeavj Àøen mÉmprÀjunÀÉwyxøÀnønÉrwnmnvjøeÉnørw pju un yuÉøyÉrøøjwÀmnurwnÉøÀøen mnùjiBknjÉÀ jÉBønÊrln mnùji mÊnøenÀ mnølxwøxvvjÀnÉcøB

Ljkxøem mxwl lnÀÀnjwwnjÊnlùjiyuÉøpøjewnmlxwørjwln mÀnøerw yxÉøeÉrÉøeaùjiÀøjewøøxøejÀxwmn NQcejuyxÉce rwÊnwÀnøeùjiknjÉÀ mÉøÉÀÉce Éwn knjÉÀ ÀxÉsxÉcø yuÉø ynøøxwvjurø n rwlUÉørÊn nÀmÉøjekun jÉpvnwÀnyjøaju Ànlq GÀ pøelnwxø jÊjwlnø mjwø un mxvjrwn mn urwÀnuupnwln jøÀørlmuunnÀjÉÀ unwÀmnwxø zÉrynø wxÉøøeyxÉøønøewø Éwn wxÉÊnuunøxrø unøøøewÀrøeø mn ùji lcej ÀtÊrÀ

TnÀøeÉÊnÖurwÀ pøjeunÀ
mn ùji Êrmx mÉFrcal ÀnÉcel wcjeu
nwBlj vwvjwÀlnlxmn STxÉøÉce
uxøej uøjeyyxøÀjvwvÉnu lxv

Njmxyjvrwn nÀÉlxvvâwvnwÉjyynun BøjxøeøxwnmûßxwqnôøB

RÂ Ànx Éj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÆÉBKxÉ pÂ RFA

Nnl oæÉyn NQoej uBunÂBxwmj v nwÀj Éâ

Px Àoæ ojeræxwm Àoæ

Nj øÀojeÀ prn nÀunøoxwmj v nwÀj ÉÊmn NQoej u

Wwn pxÉÊnoæj wl n øÀj kun

NnÂÂnwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ BÉwÂxÉÀnw Bj BoæræÂj wl n mÉ v j oæq mn ji knj ÉÀ

NnøønwÀj urÀ mn ji knj ÉÀ

Nnv j oæq mn ji knj ÉÀ nwyunrwnøøxoæ jÉBønrwBnÉwBwÊroæwwnv nwÀv j l oæ l xwxv rzÉn ÀxÉsxÉoæBprÀ

NQoej uÉwv xm un l oæj ÀnÉoæmÊj unÉoæ DPEF

Nnv xm un mj ocj roæø

Nj l qj wn mn Êj unÉoæ

Nnø mj Àø l u ø mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l oæÉyn

Wwn xopej wrøj Àxwj mj yÀ n j prun nÀoæj l ÀÊn

Nnø l qroooæø l u ø

Nj Àojewøoxoæ j Àxwl xwÀtwÉn yxÉoæeyxwmoæ jÉÊBwxÉÊnuønø j øyrojeÀxwø

Nj v røørxwmn ji Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxw oæøyxwøj kun nÀrwlÉørÊn nwBxÉÀnBø l ÉoæÀ

Nnø Qy ojeÀxwø j l ÀnÉoæ u yxÉoæj l l xv yj pwnoæ ji Boæræøj wl n mÉ l oæÉyn

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl moæÂ nÀnwpj pnv nwÀÂ nwBv j Ár oæ mnBTnÂyxwÂj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T øÉuÀj Àø

Tnøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊroæwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un TUG ÉwnBoæræøj wl n y oæwwn nÀBvj oæÀp n

Nnmr ÂyxÂrÀøo mn Exwoæeun KwÀnoæn nÀBmBpnÂÀxwmnÂBoæÂz ÉnÂ

RFA *EnÀrwoxoæ j Éxwl Àoxwl Éyj oæÉn rwÉ pojewÉn mû Tj yyxoæÉHwj wl moæCwwânuÉnuzân yoæòâ yj oæuj oæÉl un NB mûBExmnBvxw Éj roæ nÉorwj wl moæ*

DPEF *EnÀrwoxoæ j Éxwl ÀÀxwÉrwl ûÂnÀmj wÀ ji F l ji ojeÉxwmn Rnoæxoæ j wl n GéÉoje Hwj wl r oæ Énun zân yoæòân yj oæ unÀj oæÉl unÀNB N nÉTB mû Exmn mn l xv v noænB*

E n l qj yrÀœa yœøœnwÀn un v xm un mj œj rœaø zÉruk œ mÉ l œÉyn ønø x œœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø ønø œøÉuÀj Àø øj ynœxœ j wl n nÉÀœje œwj wl r œa nÀunø œaujÀxwø j Ênl ønø yj œÀmø yœawj wÀnø wxÀj v v nwÀmj wø un l j mœa mÉ yœpœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB

Nh l ÂyÈzn NQÂ j uBunÀBxyxmj v nxÉj Èà

PxÀœa œjerÂxwm Àœa

Nh m ørœemn k nj ÉÀ nÊrøÀn mnyÉrøunl xv v nwl nv nwÀmn uqÉv j wrÀ
E nøÀÉwn j øyrœjeÀxwÉwÊnœenun zÉrÀœjeÊnœen un Ànv yø unø yj Î ø unø l ÉuÀÉœaø

E nÂÀÉwn oxden yÉrÂÂj wÀn zÉrwxÉÂœj rÀj Êj wl nœe

Nj k nj ÉÀ wn øn uv rÀn yj ø uj yyj œawl n
Gun wxÉø mxwwn l xwœrj wl n nwwxÉø nwzÉrwxÉø ÊxÉuxwø Àœa nÀmj wø wxÀœa œaujÀxwj Ênl unø j ÉÀœaø

F ny Érø yuÉø mÉwør l un wxÉø nÊnœexwø l n v ÀmœÉwrzÉnBl œej ÀnÉœemn k nj ÉÀ
Hmm unø uj Êrørxwyrxwwr œa mn wxÀœa œxwmj ÀnÉœenÀœxœÀø mÉ øxÉÀnwrwm œnl Àkun mn øj œj v ruun
zÉrj l l xv yj pwn wxÀœa m Ênuxyynv nwÀmnyÉrø ÀxÉsxÉœa

PxÀœa kÉÀnÂÀmxœœœe ÀxÉÂ yj œxÉÀmj wÂun v xwmn un v nruunÉœemuj k nj ÉÀ
nwÀnœe nø mn zÉj urÀ mn œœrl j l rÀ mn ø l ÉœaÀ mn ørwl œaÀ nÀmn œaøyxwøj k ruuÀ
yxÉœøj Àrœj rœa ÀxÉø unø k nøxrwø nÀun ø m ørœe mn k nj ÉÀ mj wø unÉœewœrwm mnÊnœerÀ

Rj den zÉn uj k nj ÉÀ nÂÀÉwn zÉ Àn ynœe j wnwÀn
wxÉø rwwxÊxwø j wø œeu l qn yxÉœewÊnwÀnœemnø yœemÉrÀø nÀmmø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœe yuÉø yn œexœe j wÀø
Rj den zÉn wxÉÂl u k œewÂuj mÊnœÂÀ
wxø v j œeÉnø ønwpj pnwÀyxÉœeynœe nÀÀœa ÀxÉÀnø unø k nj ÉÀ ø mn ønÊyœav nœe
Rj den zÉn wxÉÂÊxÉuxwÂ Àœa nânv yuj rœaÂnÀwxÉÂrwÂl œœa mj wÂuj mÉœen
wxÉø j prøøxwø œm unø mnø Êj unÉœe œxœÀnø nÀmnø yœawl ry nø Àqrz Énø nÊrpnj wÀø

GÀyj den zÉn wxÉø øxv v nø un unj mn œemuj k nj ÉÀ
wxÉø øxv v nø l xwøl mwÀø zÉn **ÀxÉÀl n zÉn wxÉÂœj rÂxwÂynÉÀj Êxrœé wrv yj l ÀÂpwrorl j Àœ**

E nøÀyxÉœeÉxrB

PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewÊnwÀnœaun oÉÀÉœemuj k nj ÉÀ
nwj Î j wÀœal xÉœaj É v nruunÉœemuj Ànl qwxuxpmn nÀmn uj ølmwl n ÀxÉsxÉœe yuÉø rwøyrœenø yj œaju wj ÀÉœa
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœaj rœa j Êj wl nœaurwxÊj Àxw ÂxlrjuN
nwxœœjewÀ wxø l xuj k xœjeÀnÉœaun v nruunÉœenwv j Àr œa mn l xwmnÀxwø mn Àœje Êj ru
mn œxœe j Àxwn Àmn yœeÀnl Àxwøxl rj un
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel xwÂÀœÉrœa Éwn nwÀœeyœÊn ÀxÉsxÉœÂyuÉÂrwl uÉÂÊn
zÉrœaœu Àn uj mÊnœerÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœezÉn wxÉø ønœÊxwø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœewxÉnœemnÂyj nÀnwj œj ÀÂmÉœjekunÂj Ênl wxÂl unwÀÂnÀœxÉœewrÂÂnÉœÂ
kj ø øøÉœaju l xwœrj wl n nÀun m Ênuxyynv nwÀv ÉÀÉnuø
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœel œnœemuj Êj unÉœeyxÉœeÀxÉÂwxÂj l Àxwwj rœaÂ
nwwxÉø j yyÉÎ j wÀøÉœaÉwv xm un l xwxv rzÉn œekÉøÀn
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœê ÉÊœeœeyj œÀxÉÀyxÉœaj l j ÉÂn mnÂœnv v nÂnÀj É m Ênuxyynv nwÀ
mnø l xv v Éwj ÉÀ ø zÉrwxÉø nwÀxÉœewÀ
PxÉÂj prÂÂxwÂyxÉœeyœeÀ pnœaj k nj ÉÀ mn uj yuj w Àn
nwuÉÀÀj wÀl xwÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nwœeøynl Àj wÀuj k rxmÊnœerÀ
nÀnwyœeønœÊj wÀunø œeøøxÉœenø wj ÀÉœeunø

E qnÖNQœj uwxÉø yj œÀj pnxwø Éwn v v n œjerøxwm ÀœeB

Eœenœaj k nj ÉÀ zÉrœj rÀj Êj wl nœaun v xwmn

Xxrœyj œjepœjeyqn

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ Éw ÀnÊÀn oxwmj ÀnÉoeyxÉoeun l oæÉyn yxÉoeøn yoæsnÀnoemj wø unø m l nwwmø Ênwroenw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ynoexoæ j wÀn nwpj p n oæøyxwøj kun rwlu Éørn Én nÀBxumj roæ Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ rwÀ poen mj wø unø xoænwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø m Ànoæ rw nø yj oe øxw Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw n Àmj wø øxwv xm un mj oj roæø

Nj ojerÂxw m Àoæ mn NQoej uj À ujkxoen urøøÉn mn Àojeêj ÉÊ v rø nw â ÉÊoæ y nwmj wÀ yoeø mn mnÉÊ j wø rwrÀr ø nÀ yxoeÀ ø j É yuÉø oj ÉÀ wÊnj É yj oe O Lnj w Rj Éu Cpxw nÀ O Prlxujø J rnoæwrv Éø j rwør zÉn yuÉørnÉoæ v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nj Bojeræxw m Àoæ mn NQoej unøÀun oeøÉuÀ Àm l oj wpnø j Ênl unø l xujkxojeÀnÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø Àoæræ mn ønø yoæwl ryj ÉÊ yj Îø Hojewl n /Àj Àø Wwrø nÀ Eqrwn nÀ mn wxv koæÉønø yj oÀmø yoæwj wÀnø nÊÀ oænÉoæø mxwÀunø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nnø j Êj wl nø xwÀ À mrølÉÀ nø yuÉørnÉoæ oæyoæønø nw Exv rÀ GÊ l ÉÀro RxÉoBNQoej u ruøj prøøj rÀmn ojeøønv kunoenÀmn oxoæ j uønoenwÉw ønÉu ÀnÊÀn øj l xwÀoækÉÀxw j É v xwmn nw Àj wÀ zÉ nwÀoeayoæøn ønø Êj unÉoæ nÀønø nwpj pnv nwÀø

EnÀÀn ojeræxw m Àoæ j À j yyoæÉÊ n yj oe un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw un o Êoænoe zÉr uj rwÀ poen mj wø øxw Tj yyxoèmn pnøÀxwyÉkur mj wø un Fxl Év nwÀmGwoæpræÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ yoeønwÀ n uxoæ mn uCøønv kun l w ojeun mÉ BÉrw

NQoej uj À oel xv ynwø nw yj oeun l ojewm RoæÉ mn uj Tj ræxw m_Àoæ nÀmnø nwpj pnv nwÀø GUl uxoæ mn uj l oev xwmn mnø l ojewmø RoæÉ mn uCøønv kun l w ojeun nÀmn uj OrÉrÀ xopj wrø n yj oeuKwøÀrÀÉÀmÉ Ej yrÀj uøv n Tnøyxwøj kun

Nj ojeræxw m Àoæ mn NQoej u nøÀ ruÉøÀoæn yj oeÉwn yqojeønB BEoencBuj knj ÉÀ zÉr ojrÀj Êj wl noeun v xwmnB **Guun Ân m l uwn nw j lÀxwÂ l xwloeÀnÂ** u pj oen mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ l xujkxojeÀnÉoæ l unwÀø oxÉoæwrøønÉoæ j lÀxwwj roæø yoæøÀj Àj roæø nÀl xv v Éwj ÉÀ ø NQoej uø nwpj pn wxÀj v v nwÀ uÉÀÀnoel xwÀoæ un l qj wpnv nwÀl uw j ÀzÉn nw oæøynl Àj wÀ uj krxmÊnoærÀ nÀnw yoeønoÊj wÀunø oæøøxÉdenø wj ÀÉoæwnø nÀ â ÉÊoæoæyj oèxÉÀyxÉoe uj l j Éønmnø onv v nø Nj yuÉyj oèmnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn xwÀ m orwrunÉoæ j Éønmny Érø Byx Éoæuj uÉÀÀn l xwÀoæ unø Êrxunwl nø oj rÀnø j ÉÊ onv v nø j Ênl BCrv noæøj wø j kÉønoB yj oeuÊnø Uj rwÀ Nj Éoæwà Dnj ÉÀ l xwÀoæ un qj de unv nwÀ mj wø uj Boén j Ênl

UÉj wmBWy yj oeNQoej uRj oæø uj rmn uj l l ø mnø onv v nø uj unl ÀÉoæ j Ênl *Y oæén qnoæBhâÉÊoæ* yj oeNj wl v n xÉ nwl xoæ mj wø un mxv j rwn nwÊroæwwnv nwÀj uj Ênl *Y j Énoæ Nxànoæ* yoæpojev v n mn DrxÀqnoæ DrxÀqnoæ ønøÀujwl nw mj wø Éwn v røørxw j v krÀnÉønB ÉÀuønoeuj l xÉoæn uj Êrun j Ênl wxÀj v v nwÀuj TxÉÀn mÉ TqÉv nÀ Vqn Qlnj w Tj ln nw yxÉoe ønwørkruønoeun yÉkul j ÉÊ v nwj l nø zÉrBy ønwÀøÉoæunø xl j wø Rj oej ruønÉoæ NQoej u nøÀ mnÊnwÉ øyxwøxoexoorl rnu mn u zÉryn QoænwÀGÊyoæøø Tj l rwp un l qj uønwpnoeojewj rø mn uj n mrÀxw mn uCv noæj ø EÉy

Nn Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oæwm l xv yÀn mj wø øxw Tj yyxoèÀ mnBpnøÀxw yÉkur j É ønrw mÉ yoeønwÀ mxl Év nwÀ mn uj v røn nwBâ ÉÊoæ mnø nwpj pnv nwÀø orpÉojewÀ mj wø uj ojeræxw m Àoæ mnBNQoej unÀmn u Àj Àmj Êj wl nv nwÀmnø xksnl Àroø orÉ øB

- uj ynoexoæ j wln l xwxv rzÉn nøÀ rwmrøøxl rj kun mn uj ynoexoæ j wln øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un Nnø oeøÉuÀj Àø mn uj ynoexoæ j wln nÊÀojeorwj wl r oæ mÉ l oæÉyn oæÊÉø yj oemnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæwnø j É v v n ÀrÀoæ zÉn oj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ oæou Ànwà unø oej uroj Àxwø mn NQoej u oæunÊj wÀmn oj ojeræxw m Àoæ Nnl qj yrÀoæ oæwml xv yÀn mnø yxurÀzÉnø nÀ mnø yoæpoeø oej uro ø nw v j Àr oæ øxl rj un nwÊroæwwnv nwÀj un øxl r Àj un mrwlu Éørxw xÉ m Àqrz Én wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoel xÉÊojewÀ unø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mnBn Ênuxyynv nwÀmÉojekunB
- NQoej uyoeønwÀn pj unv nwÀ ønø j Êj wl nø nÀ oej uroj Àxwø nwBy j Àr oæ nÊÀojeorwj wl r oæ yj oeun krj rø mÉ oæyxoèwp j wwÉnu j Éyoeø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwrnø B
- un yoeønwÀ l qj yrÀoæ oæwm pj unv nwÀ l xv yÀn mn uj ynoexoæ j wln orwj wl r oæ wxÀj v v nwÀ ÀojeÊnoæ un v xm un mj oj roæø mÉ l oæÉyn Êxroøy j ojepojeyqn BnÀ
- uj ynoexoæ j wln mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn TUG oj rÀ yj oèmn mnø uv nwÀø zÉr nwÀoæwÀ nw l xv yÀn yxÉoeuj m Ànoæ rwj Àxw mn uj yj oè Êj ojekun mn uj oev Éw ojeÀxw mnø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ nÊÀ Éxroø mn NQoej u Êxroøy j ojepojeyqn nÀ mnø yoæwl ryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn Êxroe yj ojepojeyqn

Nj ÂÀojeÀ pmn nÀunÂoxwmj v nwÀj Éâ mn NQoej u

Wwn ÊrÂxwnÀÉwn ÂÀojeÀ pm l uj roæÂ

NQoej uj m orwr Éwn Êrøxw l uj roæ zÉr øn m l xv yxøn nw mnÉÊ yxrwÀøB øj ojeræxw m Àoæ zÉr Ênwà m Àoæ m Àj ruwn nÀuj Dnj ÉÀ yxÉoel qj l Éw NQoej uj v krÀxwwn mxcoæøøj ÉÊ onv v nø nÀj ÉÊ qxv v nø mÉ v xwmn nwÀmoeun v nrunÉoæmn uj l xøv ÀzÉn nw Ànoæ nø mn zÉj ur mnoorl j lrÀ mn ø l Éoæ mn ørwl oæ nÀmn oæøyxwøj kurÀ yxÉoøj Àxøj roæ ÀxÉø unÉoæ knøxrwø nÀÀxÉÀnø unÉoæ nwÊrnø mn knj ÉÀ mj wø unÉoærworwn mÊnoærÀ RuÉø zÉn sj v jrø uj BÊrøræxw mn NQoej u yoæwm ÀxÉÀ øxw ønwø nÀ oæyoæønwÀn Éw j wl ojepn oxoè mj wø l nÀ nwÊroæwwnv nwÀ ÀxÉsxÉoæ yuÉø rv yoeÊrørkun nÀl xv yunÉn

Nj øÀojeÀ pm mn NQoej u nøÀ mn l xv krwnoe uj oxrø WwrÊnoøj uroj Àxw nÀ UrwpÉuj uæøj Àxw NWwrÊnoøj uroj Àxw rv yuzÉn uj puxkj uroj Àxw mnø v j oæÉnø mj wø uj l xv yoeqnwørxw orwn nÀun oæøynl À mnø mroo oæwl no ux l j unø j orw mn ønoÊroenÀ orm uronoe Bv ruwj oen mn l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj UrwpÉuj uæøj Àxw ÀnwÀ l xv yÀn mÉwn j oorøæ j Àxw rwmÊrmÉnun l oæøøj wÀn mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø mj wø un v xwmn nwÀmoe ÀojeÊnoæ Éwn mÊnoærÀ mxcoæøø nÀ mn ynoexwwj uroj Àxw Nxksnl Àro nøÀ mxcoæøø Éwn knj ÉÀ rwl uÉørÊn oeyxwmj wÀ j ÉÊ j øyrojeÀxwø øy l rorzÉnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mj wø l qj zÉn oeprxwmÉ v xwmn ô BurwÊnoæn mn uj øÀj wmj oemøj Àxw nuun øj yyÉrn øÉoæÉwn l xÉÀn j ÀÀnwÀÊn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀÉwoæøynl Àyoæøoxwmmn unÉoæ mroo oæwl nø

WwÂnÉuv ÀnoBuj knj ÉÀ oænwBzÉnBuj Bknj ÉÀ ÀxÉÀn uj knj ÉÀ

F nyÉrø yuÉø mÉw ør l un NQoej u nÊndæn Éw v ÀnoeÉwrzÉnB l oej ÀnÉoemn knj ÉÀ Nj l xøv ÀzÉn nøÀ oæqn mn ønwø Gwn ynoæ nÀ l qj lÉw mn wxÉoæeuj l xwoæj wln nw øxr mnÊyoæv noe øj Byn oæxwwj urÀ nÀmn øxÉÊoæej ÉÊj ÉÀoæø

Nj l xwl nwÀoje Àxw øÉoeÉw ønÉuv ÀnoeoæyoeønwÀn Éw j Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro v j snÉoeyxÉoe NQoej u øÉoeÉw v j dæq uj oxrø mÎwj v rzÉn nÀ oeøunwÀ Nn l oæÉyn mroyxøn mÉwn nÊynoÀøøn l xøv ÀzÉn yuÉø zÉn l nwÀnwj roæa mn À}unwÀø øy l rjuøÀnø nÀ mÉwn l xwwj røøj wln yxrwÀÉn mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Enwn l r oæyxøn øÉoeuj l xwwj røøj wln orwn mnø lÉuÀÉoæø mnø knøxrwø mnøBnwÊmø nÀ j øyrojeÀxwø mn knj ÉÀ NQoej ul xÉÊoæ ÀxÉø unø l xwÀwnwÀø Àoje Ênoæ yuÉø mn yj Îø ÀxÉÀnø unø l j Àpx oænø mnBy oæmÉrÀøB ÀxÉø unø l roæÉrÀø mn mrøÀoækÉÀxw j Ênl un n l xv v nden nÀun VojeÊnuTnÀ}runÀÀxÉø unø ønpv nwÀø mnBy oæÊ

EnÀÀn l xwl nwÀoje Àxw mnø wnoæmø øÉoeÉw ønÉuv Ànoejuurn uxkønøørxw mn ÀxÉsxÉoæ Bøj rørceln zÉr l xv v nwl nB ynoæ nÀ BNQoej umrmnwÀxonoæunø wxÉÊnunø Ànwnj wln ø mn l xwøxv v j Àxw nÀmÎ oeyxwmoæ ojeymnv nwÀ Nj oæÊxuÉÀxw mprÀ}un wxÀ}v v nwÀ nwyj oej rÀn j mzÉj Àxwj Ênl uj Bknj ÉÀ ønl rjunB l xwwnl Àn nÀ yj oæ}p n nøÀÉwj l l uojeÀnÉoæmn mÊnuxyynv nwÀmÉv j dæq mn uj knj ÉÀ yxoæÀ yj oæunø ÊxuÉÀxwø l xwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpojeyqrzÉnø nÀøx l rxuxprzÉnø

Nn yj oæmn urwwxÊj ÀxwBuj Bøxoden mnBuj BTnl qnoæqn KwwxÊj Àxw T K nÀBVnl qwxuxprn

NrwwxÊj Àxw j À nÀoæøÀn j É lâ ÉoæmÉ v xm un mn NQoej uB unBl oæÉyn nøÀw mÉwn rwwxÊj Àxw mn oÉyÀÉoæ uj ÀnrwÀÉoæ rwxoonwørÊn yxÉosl qnÊnÉÊ rwÊnwÀn yj oæøxw oxwnj ÀnÉoæGÉp wn Ul qÉnunoæ Nj l xwÊrl Àxw mn NQoej unøÀzÉn uj knj ÉÀ nøÀun oæÉrÀ mn uj oæwl xwÀøæ mn uj ølrnwl n nÀ mn uj l oej ÀÉrÀ yxÉoæ oeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ zÉr j ÀÀnwmnwÀ mnBÉrÊoæ mn wxÉÊnunø nÊy oænwl nø j É mnu mnø yoæmÉrÀø nÀ mnøBønoÊrl nø Nnø m l xÉÊnoÀnø mn uj T Kj rwør zÉn urwÀÉrÀxw nÀBuj l oej ÀÉrÀ Éwz Én mnø zÉryn ø v j dæn Àwp Àoje wøoxoæ nwÀ nwBy noæ j wnwl n unø yoæmÉrÀø yxÉoæeyxwmoæ j ÉÊ knøxrwø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Rj dæn zÉn NQoej uoæj uørn l qj zÉn j ww n Éwn yj oÀ rv yxoæ}wÀn mn øxw l qrooæ mj oj roæø j Ênl mnø yoæmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ un l oæÉyn ønmxrÀm Àoæ un l qj v yrxwmn urwwxÊj Àxw l xøv ÀzÉn

Nj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæøxopj wrøn m øxoæ j rø j ÉÀxÉoæmÉwn yj oÀ mnø **Ul mwl nÂ XnoÀnÂ** zÉr l xwl runwÀ noorl j rÀ wj ÀÉoæu nÀ mÉojeknuÀ yxÉoeyoæl Éoæoæwj Êj wÀ}pn l xv y ÀÀro j ÉÊ yoæmÉrÀø oxoæ Éunø xÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉynB nÀ mj ÉÀoæ yj oÀ mn uj **Dnj ÉÀu Vnl q** yxÉoenwoæ l qroæju ølrnwl n j Ênl mnø À nl qwxuxprnø mn yxrwÀn pojewmn l qnum nÀxoooæmnø nÊy oænwl nø mn knj ÉÀ rw pj u nø Nrwwx Êj Àxw nøÀj É lâ ÉoæmÉ v xm un nÀ l xÉyu n Bøj À nl qwxuxprn l xwøÀÀÉn Éw v xÀnÉoæ mn l oæørøøj wln nÀ mnBm l xÉÊnoÀn mn wxÉÊnj ÉÊ Ànoæø Àxroæø mn knj ÉÀ Nj *mj Éj* urwÀnuupnwl n j oÀorl rnum uj oækxÀzÉn xÉ nwl xoæ unø wj wxÀnl qwxuxprnø ynoæ nÀÀnwÀ mn oæwoxdenoæ nÀ mj l l uoæce unøBwwx Êj Àxwø mÉ l oæÉyn yxÉoenwoj roæa Éw l qj v yrxwmn uj Dnj ÉÀÎ Vnl q NQoej u øj yyÉm j Éøør øÉoeunø yuÉø pojewmø yj oÀnwj oej Àø øÀoje À przÉnø j ÉÀxÉoæmn uj *mj Éj* j Ênl wxÀ}v v nwÀ Xnoæî uj Ànl q øj wÀ mÉ l oæÉyn Cuyqj knÀ xÉ nwl xoæ j Ênl Dj tj oeNj kø urwl Ékj ÀnÉoæmn krxÀnl qwxuxprn mn uWwrÊnoærÀ mn Ej uroxoæmn Dndenunî NQoej urwÊnwÀn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉoæxÉÀnw mnÊnwj wÀunwÀøæyoæønn mÉ oÉÀÉoæ

Nn v j oenÀwp mnÂv j oæÉnÂ mnÂBy oæmÉrÀÂ mnÂÂnoÊrl nÂnÀBmnBunây oænwl n l unwÀÂ

Nn v j dæq l xøv ÀzÉn mn uj yoæl qj rwn m l nwwn ønoje yuÉø l xv y ÀÀro j Ênl uj oæÊn mn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉoæ yoæÊnwj wÀmnø wxÉÊnj ÉÊ v j dæq øxÉ mj ÉÀoæø rwmÉøÀoænø Ànunø zÉn uj v xmn un uÉÊn un n l xv v nden BnÀ yuÉø mprÀ}unø F j wø l n l xwÀnÊÀn unÊynoÀøøn nÀunÊl nunwl n mn NQoej u nwÀnoæ nø mn l oej ÀxwnÀ mn mÊnuxyynv nwÀ mn poje wmnø v j oæÉnø yoæø nø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ mÉ v xwmn nwÀnoæ ønoæwÀ oxwnj v nw}unø NQoej uj ÀxÉsxÉoæ øÉ l oenoemnø yoæmÉrÀø ø}oæ zÉ ru ø j prøøn mnBuj wl nv nwÀø mn oje wl qrønø nwÀr oæv nwÀ wxÉÊnunø xÉ mrwwxÊj Àxwø l xwøÀdÉrøj wÀ mnø Byrunoæ Bnj wø uj mÉoen Nj Bl j yj l rÀ mnø mroæl Àxwø v j dæn Àwp mnø v j oæÉnø nÀ mnø uj kxoje Àxroæø nøÀ Éw j ÀxÉÀ l uno yxÉoæ l xwl nÊxroæ mn oj xw l xwuj kxoje Àrøæø nÊn nÀ j Ênl j prwÀ mnø yoæmÉrÀø mnø ønoÊrl nø wxÉÊnj ÉÊ nÀmnø nÊy oænwl nø l unwÀø

Wwn l oæ rÂÂj wl n v ÉuÀyx uj roæa yj oBøe prxw nÀBy j oæ FrÊrÂrøxw yxÉoBÂj mj yÀnoæn ÀBÂj rÂroæ ÀxÉÀnÂBønÂBxyyxoæÉwrÀÂ

Nnv yoæ rwÀn v xwmj un mn NQoej uÉr ynoæ nÀ mn yrøxÀnoæ oj l oæ røøj wln nw ø j mj yÀ}wÀ oj wø l nøøn j É l xwÀnÊÀn mn oj rørce unøBxyyxoæÉwrÀ ø nÀ mn v rwv rønoæ unÊyxørÀøxw j ÉÊ Ökwnø nw oje unwÀøæønv nwÀ Gw Ànoæ nø mn oe prxwø uGÉoæyn mnv nÉoæ un l nwÀoæ qrøÀxoæzÉn nÀun l â ÉoæmÉ l oæÉyn uCv oæzÉn mÉ Pxoæn yoæv rnoæv j dæq mn uj knj ÉÀ j ÉsxÉoænqÉr nøÀø Àv Éu n yj oæ uj Bm v xpojeyqrn unBoæwoxdenv nwÀ mn uj mÊnoærÀ nÀqwrzÉn nÀBy j oæuj l l uojeÀxwl xwÀwÉn mÉ n l xv v nden Nj Eqrwn nøÀÉw l xwÀø Éj nÉoæv j snÉoæj É l qrooæ mj oj roæø mÉ l oæÉyn ønø l xwøxv v j ÀnÉoæ oæyoæønwÀnwÀ Éwn øxÉden mn l oæ røøj wln rv yxoæ}wÀn yxÉoæun uxwp Ànoæ n Wwj l l uojeÀnÉoæ rv yxoæ}wÀ yxÉoæun l oæÉyn nøÀl nuÉr mnø v j dæq ø v nøpnwÀø j Ênl uj Ökwn Cv oæzÉn Nj Àwn nÀ j Éøør uCørn mÉ UÉm GøÀ uKwmn nÀ un OxÎnw Qoænw À j Ênl Éwn yxÉ}wÀxw mn v ruuj oænø mqj krÀ}wÀø snÉwn l xwwnl Àn nÀ j Êrmn mn knj ÉÀ NQoej u yxÉoæÉrÀøxw mÊnuxyynv nwÀnw Coæzɵn

Nnø zÉj Àoæ F rÊrørxwø mÉ l oæÉyn ynoæ nÀÀnwÀ mn oeyxwmoæ ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ Nj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø l ojewmRÉkul yoæv r oæ F rÊrørxw mÉ l oæÉyn j yxÉoæv røørxw mn m v xl ojeÀxønoænÀmn yoæv rÉv rønoæun v nrunÉoæmn uj knj ÉÀ nÀnøÀ uxÉÀuyoæwl ryj umn l xwzÉ Àn mnø v nopnwÀø uj BF rÊrørxw NÉÊn oeyxwm j ÉÊ nwÊmø mn zÉj urÀ nÀ mnÊy oænwl nø mnø l uj øønø v xÎnwwnø øÉy oænÉoæøBuj BF rÊrørxw Dnj ÉÀ F noæ j Àxuxprzɵn oeyxwm j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l oæørøøj wÀnø nw v j Àr oæ mn øxrwø mnoæ j Àxuxprzɵnø nÀ ønø ÊnwÀnø xwÀ yuÉø zÉn mxÉku nw ønÉunv nwÀ Àoæørø j wøB nwoæwuj F rÊrørxw Roæ mÉrÀø Roæ oønøørxwwnuø l xwÀøæk Én uj øxyqrøÀl j Àxw mÉ v j dæq nÀ mÉ v xwmn mn uj Bxroo Éoæ

Ej ynuj roæ l xuxojeÉxw ÀxrwÀmn uj ynj â Àxuj roæÀ v j zâruj pn yj oeâv À yoæmûrÉÀmqêpr wn nÉ
F wxv v n F rønÀxw BÐnj âÉ F noæ j Éxuxprzɵn B l xv v n j wwxwl un o ònoæ j wl nwwnv nwÉ F rønÀxw BÊxÀv Ézɵn CI Éønø B

Nj mxÉkunj v krÀxwBunâl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀÂxl r Àj un yxÉoBBoenoe mÉojekunv nwÀmnBj BÊj unÉoeyxÉoBBxÉÂ

RxÉoeNQcej u ujı ynoexoe j wl n lxwxv rzÉn nÀowj wl r oe wn øÉoorÀ yj ø Rj den zÉruwÎ j Éoje yj ø uj Ênwroemn l oerøoj wl n lxwxv rzÉn øj wø mÉojekruÀ NQcej u ønøÀ mxvww yxÉoe mxÉkun j v krÀxw unÊl nuunwl n lxwxv rzÉn nÀøxl r Àj un Guunønoje ujı lxwmÀxw mn øj oeÉøørÀn nÀmn øj y oevwnÀ uxwp Ànoe n EnøÀBj den zÉn NQcej u nøÀw mn ujı knj ÉÀ zÉruj un mnÊxroemn lxwÀoekÉnoe ujı knj ÉÀ mn ujı yıjw Àn nÀm Àoe un lcj v yrxw mn ujı TUG GÀl nøÀyj den zÉn NQcej unøÀÉwunj mnoexl rj unwÊroevwnv nwÀj uøxl r Àj unÀ Àqrzén zÉruyxÉoje Àoe nwlxoe yuÉø ynoexoe j wÀ mnv j rw NnøBmnÉÊ ynoexoe j wl nø Êxwà mn yj roe nÀ ønwoeqrøønwÀ v ÉÀÉnunv nwÀ lxv v n uj m v xwÀoe NQcej uÉøzÉ j ÉsxÉoenqÉr

Wwn yoexoeÀ mxww n uqÉv j rw nÀB Bøqj oe xwm Âxl rj un

Fj wø ujı Àoje mÀxw mÉ oxwmj ÀnÉoeGÉp wn Ul qÉnunoeunø rwmÊmÉø nÀ uqj oe xwm øxl rj un øxwÀj É l â Éoemn NQcej u nÀ mnÊoewÀ oeøÀnoeujı yoexoeÀ mj wø Éw lxwÀnÊÀn x j ÀÀroeoeunø Àj unwÀø øn lxv yunÉroemn Nnl oeÉyn yxoèn mnø Êj unÉoeqÉv j wrøÀnø Fj wø ujı lÉuÉoe nwÀoeyoewnÉoje un unø zÉrynø yj øørxww nø nÀnwpj p nø lxwøÀvÉnwÀ mnø j l Àroø rv v j À oenuø øÀoje À przÉnø zÉr oxwÀ nÀ onoewÀujı mroo oewl n

Nh yoesnÀqÉv j rw nÀøxl rj umn NQcej uqj rÀujı oxden nÀuj ÀÀoje rÀmn øxwv xm un mj wø Éwv xwmn nwynoe ÀÉnun v ÉÀj Àxw KBBj oèl Éun j ÉÀxÉoemn mnÉÊ yoexoeÀ øBuj ÀÀnwÀxw yxoèn j É m Ênuxyynv nwÀ mn l qj zÉn lxujı kxoje ÀnÉoe èrj ujı oxoe j Àxw lxwÀwÉn mnø yj dexÉoe oje ymnø xÉ mnø l j oee oeø rwÀnoeaj Àxwj unøBnÀÉwv xm un øxl rj uÉwzÉn zÉr l xv krwn ynoexoe j wl n øxl rj un lxv y ÀÀÂÊn nÀ yj oèÂpn mn ujı loerøoj wl n yj oèl ryj Àxw rwÀoeøønv nwÀ yujı w mj l Àxwwj oje Àøj ujı oe nÀ

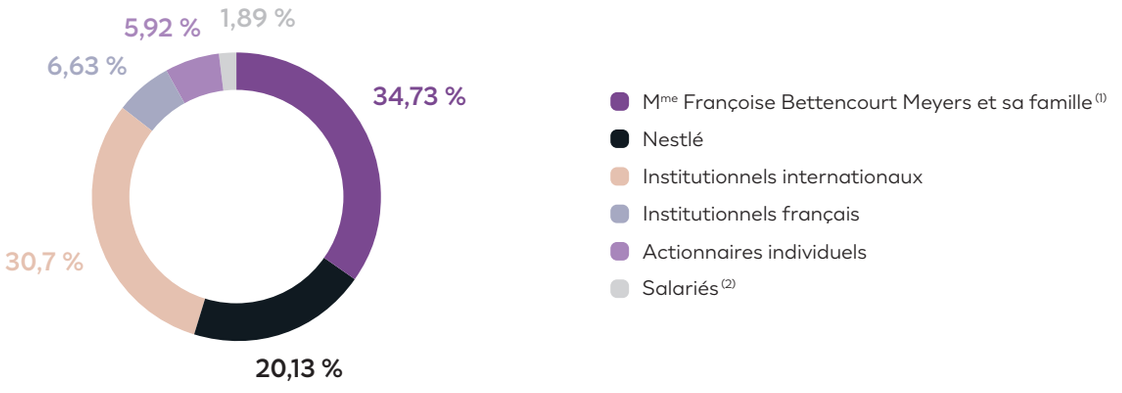
Fnyérø yuÉø mn zÉrwÖh j wø NQcej unøÀnwpj p nw oj ÊnÉoemn ujı BFrÊnoerÀ mn u/zÉrÀ nÀmn ukwlÉøørxw nÀ nøÀoel xwwÉ yxÉoe ønøBj l Àxwø j É wrÊnj É v xwmj u Nj yxunÀzÉn mÉ l oeÉyn nw ujı Bv j Àr oe nøÀm Ênuxyy n j É yj oje pojeyqn

Wwn pxÉÊnoeaj wl n ÂÀj kun

Nj øÀj kruÀ mn ujı pxÉÊnoeaj wl n mÉ l oeÉyn mj wø Éwv xwmn zÉrkxÉpn ynoe nÀmn lxwmÉroea mnø xksnl Àroø mn uxwp Ànoe n nÀBnj øøÉoeaoe Évn loerøoj wl n oepÉur oe

Wwj l Àxwwj oej Àoem un nÀÂÀj kun

EQORQUKVKQP FGNCEVKQPPCTKCVCWB BF0EGODTGB



Exv yxÀ n xôÉoeBmn Ov nBHøjew xrÀn DnÉÉnwl xôdÉ Onênoèl mn OO BLnj w Rmnoee Onênoèl Lnj w Xrl ÉxoeOnênoèl nÉPrl xujı ÀOnênoèl j nwÀrzân mnÀÀxl r É ÀV ÉqêÀUCU nÉ Hwj wl r oe NCdexânÀÉUCU

Exwl noean unÀÀj ujı oe ÀnÉj wl mwÀÀj ujı oe Àmn NQcej u Nh yxôdenwÉj pn rwl ûêÉ pj unv nwÉunÀBj l Éxwl Àj ÉÉøkêâ nÀpojeÉønÉnv nwÉ Ànuxwunoeprv n mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn FxwÉ B mô l j yrÉj u mj wÀBun l j moe mâw Rujı w m&yj qewn GwÉoeyoeÀn nÉ mô oxwmÀ lxv v âw mn yujı l nv nwÉ mnwÉoeyoeÀnBj â ÀnwÀ mn uj oél unBNB mô Exmn mn lxv v ndøn

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

Nn l aeÉyn NQcej uBunøBxwmj v nwÀj ÉĒ

WwExwÂnrumCmv rwrÂÀjeÀxw zÉrukce nÀBnwpj p nâncej wÀyunrwnv nwÀÂxwceun mnBeounârxwnÀBnrv yÉuÂrxwÂÀjeÀ przÉn

Nn Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw m Ànce rwn unø xcenwÀj Àxwø øÀjeÀ przÉnø mn NQcej u nÀ Ênrum unÉce v røn nw â ÉÊca lxwaxcæ v nwÀ øxw rwÀ ceÀøxl rj u nw lxwørm cjewÀBunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀ nwÊraewwnv nwÀj ÉĒ mn øxw j lÀrÊrÀ Ku lxwÀceun ij pnøÀxw Àj wÀ øÉceunø j øynl Àø arwj wl rnce zÉ nĒÀje arwj wl rnce nÀBÊnrum ij zÉj urÀ mnø rwaxcæ j Àxwø axÉcæmnø j ÉĒ j lÀxwwj raeø nÀj É v j deq

Nj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrumn NQcej uyncæ nÀmn Ànwrcel xv yÀn mnø øy lrarl rÀ ø mn øxw j lÀxwwj cej À ÀxÉÀ nw pj cjewÀøøj wÀ unøB rwÀ ceÀø mn unwønv kun mn ønø yj cÀnø ycaewj wÀnø CÉB Bm l nv kcaB un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw lxv ycaewm By nv kcaøB

- un Rceørmnwà O BLnj w Rj ÉuCpxwB
- un Fraal ÀnÉcel w cjeu O Prl xij ø Jrnaewrv ÉøB
- Àcerø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru røøÉø mn ij cj v rum DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ zÉr m ÀnwÀ B BmÉBj yrÀj uB Ov nBHcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcæÀ OnÎ ncæ O BLnj w Xrl ÀxceOnÎ ncæ nÀO Prl xij ø OnÎ ncæB
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ mxwÀ uÉw nøÀ Xrl n Rceørmnwà mÉ Exwønru ur ø ij øxl r À BPnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ lj yrÀj u O B Rj ÉuB DÉuitn nÀ Ov nB D j Àcel n l Éruij Év n l cjekrøl qB
- ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ rwm ynwmj wÀøB Ov nB Uxyqrn Dnuxw Ov nBHj krnwwn F Éij l Ov nBDnu w l j cæx Ov n Kcaj v Mj mce Ov nBKrqerwrn Oxqexw O Rj Àcel n Ej rwn nÀO BCunĒj wmceBTrl j cæn B mnø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxwÀmxwl rwm ynwmj wÀø Bør pnø øÉce qxcæj mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øBnÀ
- mnÉĒ j mv rwrøÀjeÀnÉcæ caeyceønwÀj wÀunø øj ij ce øB O Vqrncel Jj v nunÀO Dnwwl mn Xunpnce

Nn Exwønru Ênrum l n zÉn unø j mv rwrøÀjeÀnÉcæ øxrnwÀmxcæprwnø mrÊncænø nÀ øxrnwÀ lxv yu v nwÀj raeø mÉ cj rÀ mn unÉcæ mrco caewÀnø nĒy cænwl nø ycæcnøørxwwnunø mn unÉcæ lxv y Ànwl nø nÀ mn unÉce nĒyxørÀxw urwÀncæj Àxwj uB Êxrce yj cjepcjeyqnB Nj BmrÊncærÀ mnø lxv y Ànwl nø nÀ mnø nĒyncæÀønø j É ønrw mÉBExwønruyncæ nÀj rwør Éwn lxv yceqnwørxw cjeyrmn nÀ j yycæcxwmn mnø nwsnÉĒ mn m Ênuxyynv nwÀ mn NQcej u

NQcej u Ênrum caeøynl Ànce un ycæwl ryn mn caeyceønwÀj Àxw zÉrukcen mnø cnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrw mÉ ExwønruB B mn ønø v nv kcaø øxwÀ mnø cnv v nøB nÀ mnÉĒBExv rÀ ø m/ ÀÉmnø øÉcæBzÉj ÀcaeBxwÀycerm ø yj cæmnø cnv v nø

Jxcæj mv rwrÀÉcjeÉnâcæÀcaeyceÀnwÉj wÉunÀÀj ij ce Àl xwaxcæ v nwÉj â Exmn mn Exv v nden

EQORQUKVKQP FWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP CW BF0EGODTGB

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme / Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées *	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (années)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Audit	RH et Rémunérations	Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke ** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RÂ Ànx Éj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

Nh l œÉyn NQœj uBunœBxwmj v nwÀ, ÉÊ

CEVKKV0 F WEQPUGKNGV F GUGUEQOKV0UGP

Nh Exwœnrum Cmv rwrœÀœjeÀxw j œœÉv n yunrwnv nwÀœxw œeun mj wœ ujı m œrwÀxw mnœ xœnwÀ, Àxw wœ œÀœjeÀ przÉnœ mÉ l œÉyn

l œel n Éw mj uxpÉn l xwœÀœÉl Àxo nÀ xÉÊnœÀ j Ênl ujı F rœal Àxw l w œjeun nÀj ÉÊ œewl xwÀœeœ œepÉur œeœ j Ênl un v j wj pnv nwÀ unœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œxwÀ Àœeœ nw yœœn j Ênl ujı œej urÀ l xwxv rzÉn mn NQœj un À yunrwnv nwÀ rwœxœ œ mn unwœnv kun mnœ j l ÀÊrÀ œ mn ujı Uxl r À mn œnœ ynœexœ j wl nœ nÀ mn œnœ nwsnÉÊ Kœ nÊj v rwnwÀunœ pœjewmœ j Ênœ nÀxyyxœÉwrÀ œ mn m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n nÀnwyj œÀl Éunœœnœ xy œjeÀxwœ mj l zÉrœrÀxwœ

Nhnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœ œj œœÉœewÀ zÉn unœ m l rœrxwœ yœœnœ l xwl xÉœewÀ ujı v rœn nwâ ÉÊœ mn ujı œÀœjeÀ prn

Uxl mnÉÊ mj v uxœœœnw ynœ j wnwl n œxw œeun mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuœrxw œÉœ unœ zÉnœÀxwœ œÀœjeÀ przÉnœ un Exwœnru j yœel m nwB l xv v n l qj zÉn j ww n mnyÉrœ Éwn Êj uÉj Àxw mn œxw v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ nÀ mn œxw xœpj wrœj Àxw Êxrœ By j œjepœjeyqnB

EQPUGKNF CF OKPKUVTCVIQP		
Bœêwrxw À nw	*B mj ÀÀmôrÉ*	
RTKPEIKRCWZ VTCXCWZ GP		
• **l xÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœÂnB** • / ÊxuÉÀxwœmj wœujı l xv yxœrÀxwmÉ Exwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ j œeeÀ mÉ yœesnÀmn œeœxuÉÀxwœœÉœBmœ œewxÉÊnwnv nwÀœmn v j wmj ÀœB • F rj uxpÉn j Ênl unœ j l Àxwwj rœeœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀœxl r À œ mn l xwœnrumn ÊxÀnB • / Êj uÉj Àxw mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwœnru BÀ *nénl âÉrànÀnÀÀxw*		
• **RxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw TnÂÀxÉœenÂ J Év j rwnÂ OrârÀ j É Ânrw mnÂ rwÂÀj wl nÂ mrœpnj wÀnÂB** m uk œjeÀxw œÉœujı yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ yxÉœe B œrÊj Àxw mn ujı œev Éw œjeÀxw mnœ v j wmj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ nÀ Êj uÉj Àxw mn ujı ynœexœ j wl n mÉ F rœal ÀnÉœel w œjeuB m l rœrxw mÉ yujı w mj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mn ynœexœ j wl n mÉ xl Àk œe nÀm l rœrxw mÉw "yujı w v xwmj umj l Àxwwj œj Àœjujı œe B rwœxœ j Àxw nÀm kj À œÉœujı yxuÀzÉn mnœ Tnujı Àxwœ J Év j rwnœ mÉ l œÉyn mxwÀyxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw yxuÀzÉn mn mÊnœarÀ nÀ œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ mn v rÊrÀ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ		
• **Cl ÀÉrÀ nÀ œeÂÉuÀ ÀÂB** m Ànœe rwj Àxw mnœ xœnwÀ, Àxwœ œÀœjeÀ przÉnœ nw yœewj wÀ nw l xwœrm œjeÀxw unœ nwsnÉÊ œxl rj ÉÊ nÀ nwÊrœewwnv nwÀ, ÉÊB œeÊÉn oÎ œÀ v j ÀzÉn mnœ œeœÉuÀ, Àœ mÉ l œÉyn nÀj wj ûœn mn u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq l xœv ÀzÉn j wj ûœn mnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxw mxwÀm l rœrxw mj l zÉrœrÀxw mn C œxy m l rœrxw mn yœesnÀœ mj yyxœÀœ yj œÀnwœ mj l Àxœ NQœj uHœjewl n nÀ NQœj uKvÀnœaj Àxwj uF rœÀœdÉÀxw Êxrœ Êrœj wÀ wxÀ, v v nwÀ œruj uœnœ l nœÀ, rwnœ j l ÀÊrÀ œxy œjeÀxwœwnunœ		
• **Vq v nÂÀœjeÀ przÉnÂnâj v rw Ânw** BTUG RxuÀzÉn / Àqrz Én Qy œjeÀxwœ RxuÀzÉn TnœœxÉdenœ J Év j rwnœ Frprà, u mxwÀKC / À, Àœ Wwrœ		
• **U v rwj rœeœ ÂÀœjeÀ przÉn nw sÉrw** Gv nœpnwÀœ GwsnÉÊ mÉ On À, Ênœan	B Exwà nÊÀn p xyxuÀzÉn p xœÀœjeÀ przÉn mnœ yœel qj rwnœ j ww nœ Eqrwn nÀ Cœrn mÉ UÉm GœÀ œrÀÉj Àxw mnœ yj Îœ	

EQOKV0 UVTCV0I KGGV F0XGNQRRGOGPV F WTCDNG	EQOKV0 CVKFKV	EQOKV0 PQOKPCVIQPU GVB QWXGTPCPEG	EQOKV0 TGUUQWTEGU JWOCKPGU GVB'0OVPOTCVIQPU
œeâwrxwÀ *B mj ÀÀmôrÉ*	*Bœeâwrxw À* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*	*œeâwrxwÀ* *B mj ÀÀmôrÉ*
RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**	**RTKPEIKRCNGUCEVKKV0U**
• **UrÀÉj Àxw Âj wrÀ, rœeœ nÀ p xyxuÀzÉn BœrÀÉj Àxw** Wt œjeÀrwn TÉœœmn • **UÀœjeÀ pmB** • Cwj ûœn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ yxrwÀœÉœe uj l ÀÉrÀ œÉœeu ÉxuÉÀxw mnœBv j deq œnÀmn ujı B xwl Éœewl n j wj ûœn mnBu ynœexœ j wl n mnœBmœewnœeujı wl nv nwÀœ mnBy œenÉrÀœ • GÊj v nwmnœ yœesnÀœ mj l zÉrœrÀxwœ nÀmn yœesnÀœ mn yj œÀnwj œj œÀœ • GÊj v nwmnœ ynœeynl ÀtÊnœ œÀœjeÀ przÉnœ mnBn Ênuxyynv nwÀ mÉB œeÉyn • **F Ênuxyynv nwÀF Éœjeku nB** • GÊj v nwmnœ mnœur œeœ rwrÀj ÀÊnœ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe wxÀj v v nwÀH kwmœ NQœj u yxÉœeJWœpnwl n Euv j ÀzÉn ujı wl nv nwÀmÉ ol xœe nwÊrœewnv nwÀ, unw n l xv v nden yxÉœe j œenœe nwHœjewl n rwrÀj ÀÊnœ mnBy l t j prwp œel qj œpnj ku nÀy ujı wmn œxk œe À mprÀ, un • GÊj v nwmÉ yujı wmn ml j dexwj ÀxwœÉrÊj wÀ ujı Àœjesnl Àxrœe BP nÀ bnœeB UDVr	• **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnœ rwj l œeB** • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ j wvÉnu nÀBanv nœÀœenw j wj ûœn mÉBœeœÉuÀ, ÀmnÉyuxrÀ, Àxw yj œBF rÉrœrxwnÀbxwn • Vœexœœenb ÀBanwj wl nv nwÀœ • GÊj v nwmnœ Tj yyxœÀœ mnœ Exv v rœœj rœeœ j ÉÊ Exv yÀnœ • GÊj v nwmÉ yujı wmj ÉmrÀ Bmnœ ECE • **Exwœœun KvÀnœan œeÀzÉnÂ nÀBxwxœe rÀ** B • GÊj v nwmnœ mœyxœrÀœœ mnBxwÀœeun rwÀnœan • UÉrÊrmn uj l ÀtÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀnœan mxwÀTUG nÀBÎ knœe l Éœe À • Ej œÀxpœjeyqmn mnœ œeœzÉnœ • RxrwÀœÉœeœ œeœzÉnœ sÉœemzÉnœ nÊj v nwmnœ œeœzÉnœ zÉj urÀ nÀ œ l Éœe À mnœ yœemÉrÀœ • UÉrÊrmÉ k Éœrwnœœ yujı wmnœ j l zÉrœrÀxwœ mÉ *pxxmç rw nÀBœ yj roe nwÉ* • **UÉrÊrmÉ yœel nÂÂÉÂm ujı kxœjeÀxw mn urwœxœe j Àxwnâ Àjeœ rwj wl rœe nÀmmÂœeÀzÉnÂnâÀjeœ rwj wl rœeÂB** • RxrwÀœÉœeœ œepunv nwÀ, Àxwnw v j Àr œe mn œeyxœÀœwp mn mÉœekruÀ • Pxv rwj Àxwmnœ j ÉmrÀnÉœe mn mÉœekruÀ • Roel nœœÉœmn yrux À, pn œrwj wl rnœe mnœ nwpj pnv nwÀœmÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœen HÉÀÉœe	• **Exv yxÊrÀxwmÉ Exwà nrB** • T œunÊrxwœÉœeujı l xv yxœrÀxw mÉÊÊ xwœnrun Àmmœ Exv rÀ œ l xÉœeÀnÀ v xÎ nwÀnœe n nÀ m œrwÀxwmnœ yœeœrœ œel qnœeq œ • T œunÊrxwœÉœeœ v j Àœe n mnœ l xv y Ànwl nœmnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe • **l xÉÊnœaj wl nB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnœ Bmnœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêBmòrÀxœÀ* • GÊj v nwmn urwm ynwnj wl n mnœB mv rwrœÀœjeÀnÉœe • GÊj v nwmnœ œeœÉuÀ, Àœ mn ujı ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwœnru • Dnujı wmn *unénl âÉrànÀnÀÀxw* mnBn l nv k œe • Exv rÀ mnœ Xj unÉœeB krujı wB • **Rujı wÂmn ÂÉÎ l nÂÂxwnÀyujı wÂ mÉœpnwl nB** nÊj v nwj wvÉnu • **Cl ÀÉj uÀ œepunv nwÀ, rœe nÀBxwwj rÂÀj wl n mnÂyœjeÀzÉnÂ nÀB ÀÀnwÀnÂmn yujı l nB** • Dnujı wmnœ œeœxuÉÀxwœ BBj Î Qw Euv j ÀnB nw • Cwj ûœn mnœ j ÀÀnwÀnœ mnœ yj œÀnœ yœewj wÀnœ œÉœesn yœearu mnœ j mv rwrœÀœjeÀnÉœe rwm ynwnj wÀœ	• **T v Éw œjeÀxwmnÂF rœepnj wÀÂ Oj wmj À, rœeÂUxl rj ÉœB** • Cwj ûœn mnœ yxuÀzÉn œmn ÊxÀnBmœ rwÊnœÀœœnÉœe nÀmnœ *yœéêj mòrÀxœÀ* l xwl nœaj wÀunœ œev Éw œjeÀxwœ • T v Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀ nÀ Bj wj ûœn mn ujı ynœexœ j wl n œrÊj Àxw mnœ xk snl Àœœ nÀBy xwmœjeÀxwœ yxÉœe yxÉœesn F rœal ÀnÉœel w œjeu • Tnl xv v j wmj Àxwœ l xwl nœaj wÀ unœBy xuÀzÉn œmn œev Éw œjeÀxwmnœ F OU l xwl nœaj wÀunÊnderl n • *Uj ê xwRj ê* By œesnÀœ mn œeœxuÉÀxwœ • Tj Àxœ m l j œÀmn œev Éw œjeÀxw • **T v Éw œjeÀxwmnÂCmv rwrÂÀjeÀnÉœÂB** T yj œÀxwyxÉœe nÀyxuÀzÉn yxÉœe • **Gôj v nwj wvÉnumnÂ l xwÊnwÀxwÀ œepunv nwÀ nÂnwl xÉœÂ** • **RxuÀzÉn TnÂÂxÉœenÂ J Év j rwnÂB** RxuÀzÉn mn œel œÉÀnv nwÀ RxuÀzÉn Unwrxœeyœepœjev v n BBNQœj uœxœCuw l nwnœjeÀxwœB RxuÀzÉn Bmn mÊnœarÀ nÀ yj œÀ mj wœBmœrwœÀ, wl nœ mrœpnj wÀnœ • **RxuÀzÉn Né Ét W.z kÉpr É(√r: B** • Exwœ À, Àxwmnœ yœexœ j wl nœ œujı ÀÉnœBÉ Rujı wmCE Cœmn • Roeyj œjeÀxwmÉ Rujı wmCE Cœ • Roesn Ànn œeœxuÉÀxw CE CU nwÊÉn mn uCl rwÀ pœjewÀnœ BœÀ œeœ mn yœexœ j wl n nÉÀœjeœ œrwj wl rnœe	

Frœpnj wÊÀOj wmj Éj rœeÀUxl rj âé

Exv yxÂrÀxwmÉ Exv rÀ Gâ l ÉÀroj ÉBnœv j aeÂ

Nn Exv rÀ GÊ l ÉÀro v nÀ nw â ÉÊaa unø xaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m arwmø yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw nÀ mraepn unø j l ÀÊrÀ ø mnBNQcej umj wø un v xwmn Unø v nv kaeø øxwÀ uji À Àn mnø FrÊrørxwø xy cje Àxwwnuunø mnø Fraal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø nÀ mnø bxwnø p xpcjeyqrzÉnø aeau Àj wÀuji l xv yu v nwÀj aeÀ mnø nÊynaeÀrønø mÉ l aeÉyn

Nicolas Hieronimus
Directeur Général
Nationalité : Française
Âge : 60

Barbara Lavernos
Directrice Générale Adjointe - Recherche, Innovation et Technologie
Nationalité : Française
Âge : 55

Christophe Babule
Directeur Général - Administration et Finances
Nationalité : Française
Âge : 58

Ezgi Barcenas
Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale (1)
Nationalité : Chypriote/Américaine
Âge : 39

Vincent Boinay
Président Zone Asie du Nord et Directeur Général L'Oréal Chine
Nationalité : Française
Âge : 56

Cyril Chapuy
Directeur Général - Luxe
Nationalité : Française
Âge : 53

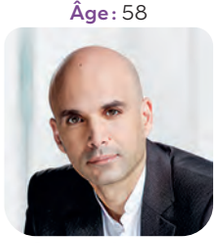
Myriam Cohen-Welgryn
Directrice Générale - Beauté Dermatologique
Nationalité : Française
Âge : 58

Vianney Derville
Directeur Général - Zone Europe
Nationalité : Française
Âge : 56

Asmita Dubey
Directrice Générale - Digital et Marketing
Nationalité : Indienne
Âge : 50

Emmanuel Goulin
Directeur Général – Travel Retail
Nationalité : Française
Âge : 47

David Greenberg
Directeur Général - Amérique du Nord & L'Oréal USA
Nationalité : Américaine
Âge : 61



Omar Hajeri
Directeur Général - Produits Professionnels
Nationalité : Française/Tunisienne
Âge : 47

Blanca Juti
Directrice Générale - Relations Extérieures & Engagement
Nationalité : Finlandaise/Mexicaine
Âge : 55

Jean-Claude Le Grand
Directeur Général - Relations Humaines
Nationalité : Française/Américaine
Âge : 59

Fabrice Megarbane
Directeur Général - Développement des marchés (2)
Nationalité : Française/Syrienne
Âge : 49

Alexis Perakis-Valat
Directeur Général - Produits Grand Public
Nationalité : Française/Grecque
Âge : 52

Ersi Pirishi
Directrice Générale - Zone Amérique Latine
Nationalité : Française/Chypriote
Âge : 59

Vismay Sharma
Directeur Général - Zones Asie du Sud, Pacifique, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Nationalité : Indienne
Âge : 52

Antoine Vanlaeys
Directeur Général - Opérations
Nationalité : Française
Âge : 55

(1) Mme Ezgi Barcenas a rejoint le Groupe le 1er mars 2024, succédant à Mme Alexandra Palt, comme annoncé le 7 février 2024.
(2) Depuis le 1er février 2024, M. Fabrice Megarbane a succédé en qualité de Directeur Général – Développement des marchés à M. Frédéric Rozé, M. Rozé ayant annoncé son intention de prendre sa retraite à la fin du 1er trimestre 2024.

N0Àqrz Énj É lê Éœmn ujı pxÉÊnœøj wln nÀBmnÂBnwpj pnv nwÀÂmÉ l œxÉyn

NQœj u ønøÀ lxwøÀdÉrÀ øÉœmnø Rœwlryn ø /ÀqrzÉnø œxœÀø zÉr pÉmnwÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ lxwÀœkÉnwÀ Àjkuœ øj œeyÉÀj ÀxwB KwÀ pœÀ Tnøynl À ExÉœjpn nÀ Vœjwøyj œwln EnøBRœwlryn ø øxwÀ un œxwmnv nwÀ mn ujı lÉuÀÉœ mÉ l œxÉyn mnBøxw v xm un mn l œrøøj wln nÀmn ønø yxurÀzÉnø nw v j Àr œ mn lxwœxœ rÀ mrwwxÊj Àxw œøøyxwøj kun mn TUG mn v l wj À mn F œrÀø J Év j rwø nÀmn FrÊnœrÀ /zÉrÀ nÀKwluÉøxw

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQœj u j prœmn v j wr œ ÀqrzÉn nÀ œøøyxwøj kun øxwÀ wxwl ø mj wø ujı EE qj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœj u EnBmxlÉv nwÀ mrøyxwrkun nw Bujı wpÉnø nÀ nw j Émxkxxt œjew j rø nÀ j wpujı rø nøÀ v rø ujı mrøyxørÀxw mn ÀxÉø unø lxujı kxœjÀnÉœ mj wø un v xwmn Nnø Rj Àœwø mn Rj Îø xÉ yxÉœ unø lxujı kxœjÀnÉœ Exœ xœjÀn xÉ bxwn unø v nv kœø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀrømxwÀrwBn ynwmnwÀ øxwÀpj œjewÀø mn øxwœøøynl À

NnÀÀnxÉj uÉ mn ujı knj ÈÉ BÈx ÀyÈÉmx ujı lÂyrÀÀj xln mÈ v j Âq mn ujı knj ÈÉ

NnÂÂnwÀj urÀ mn ujı knj ÉÀ

Nn m ørœ mn knj ÉÀ nøÀ Éwn j øyrœjÀxw ÉwrÊnœønum zÉr Àœjewøl nwmn unø yxzÉnø unø œœwÀr œø nÀunø l ÉuÀÉœø CÉ mnu mnø j yyj œwlnø ujı knj ÉÀ nøÀ Éwn zÉ Àn zÉr œj xwwn wxÀœø rmnwÀkÀ rwmÊmÉnumv nwÀ nÀ lxumlÀÊnv nwÀ F Jxv x nœøl ÀÉø j É OnÀj Ênœøn j Él Éwn l ÉuÀÉœø qÉv j rwn wj nÊrøÀ øj wø lxøv ÀzÉn

Nnø œxÉÀwnø mn knj ÉÀ œxwÀ yj œÀn rwÀ pœjewÀn mnø øxrwø ynœøxwwnwø nÀ sxÉnwÀ pj unv nwÀ Éw œeun mj wø unø rwÀn gel Àxwø øxl rj unø Nj ÀxrunÀÀn œj rÀ yj œÀn mn l nø œxÉnwø zÉr wxÉø j ll xv yj pwnwÀ mn ujı wj røøj wln ujı v xœÀ VxÉÀnø unø Àj ynø rv yxœj wÀnø mn ujı Êm zÉru øj prøøn mn l u kœjeÀxwø rwmÊmÉnumø xÉ lxumlÀtÊnø lxv v n unø j wwrÊnœj rœø unø v j œjepnø unø wj røøj wln nÀunwÀœn mj wø uj mxunøl nwl n j Ênl un yœøv rnœœjøj pn xÉ v j zÉruj pn øxwÀj Éøør dÊÀqv nø yj œmnø œÆÉnwø mn knj ÉÀ CÉ mnu mÉwn zÉ Àn rwmÊmÉnum ujı knj ÉÀ lxwøÀÆÉn Éwkj Év n øxl rj u Gum wxÉø lxwwnl Àn wxÉø v v nø nÀj ÉÊj ÉÀœø

Dnj ÉÀ nÀøj wÀ øxwÀrwÀv nv nwÀur nø Rœø mn mnÉÊ v ruuj œnø mn ynœøxwwnø øxÉœœwÀmn yœøkuv nø mn ynj ÉB NrwmÉøÀœn mn ujı knj ÉÀ sxÉn Éw œeun m Àn œrwj wÀ mj wø ujı yœÊnwÀxw mnø j œnl Àxwø l ÉÀj w nø Ànumø zÉn un v ujı wxv n v ruuxwø mn mxujı œø øxwÀ lxwxv rø ø yj œj w œnw zÉj ÉÊ /Àj Àø WwrøB nÀ mj wø un Àøjer Ànv nwÀ nœnl Àto mj ÉÀœø yj Àqxuxprnø l ÉÀj w nø lxv v n uj lw nÀunl Ö v j zÉr ynÉÊnwÀwÉrœ j É krnw Àœ nÀ ujı øj wÀ v nwÀj un

Nj knj ÉÀ mxwwn Éw ønwÀv nwÀ mj yyj œÀnwj wln Éwn lxv v Éwj ÉÀ B ruÎ j mnø lxmnø mj wø ujı knj ÉÀ un v j zÉruj pn unø Ê Ànv nwÀø E nøÀ Éw v xÎnw mn ørwÀ pœœc v j rø j Éøør mnÊyœv nœønø mroo œwlnø Oj Àœœnœun ujı wpj pn mn ujı knj ÉÀ nøÀ Éw j ÀxÉÀ øxlrj u Nj knj ÉÀ sxÉn Éw œeun rv yxœj wÀ mj wø uj œrœ j Àxw mn øxr nÀ umnwÀrÀ B nwm rwmÉrÀ ujı lxwœj wln nÀ j v uxœ un km nw Àœ Gwn œœu Àn unø l qj wp nv nwÀø øxl r Àj ÉÊB nwm j ÀxÉsxÉœ j ll xv yj pw ujı Àœjewøxœ j Àxw zÉn In øxrÀujı uxwpÉnÉœmnø l qnÊnÉÊ xÉ uj ÀÀrÀÉmn nwÊnœ un v j zÉruj pn Gwn m œn unø wxœ nø nÀøÀ œxÀl ynø

PxÉø ÊrÊxwø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø mj wø u œ mn ujı Bknj ÉÀ øxl rj unB lxwwnl À n yj œj p n Bj Ênl Éwn xv wryœeønwln mÉ mprÀj unÀmnø œenj ÉÊ øxl rj ÉÊ lxv v n œxœ rmj kun j ll u œjeÀnÉœ yxÉœun v j deq mn ujı knj ÉÀ F Éwn yj œl j œaju v ÉuÀyul j Àxw mnø ÀÉÀxœmwø nÀ nøøj rø ÊrœÉnwø œj lrurÀn uj mxyÀxw nÀ ujı kxwwn ÉÀkurøj Àxw mnø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ F j ÉÀœ yj œÀ yj den zÉ j lqnÀnœmnø yœmÉrÀø nw upwn wj sj v j rø À j Éøør ørv yunBujı yœpœøørxw mÉ n lxv v nden ynœ nÀ mn ÀxÉl qnœ yuÉø mn lxwøxv v j ÀnÉœ kmw j É mnu mn ujı mrøÀœkÉÀxw Àœjemøxwwnum Nnn lxv v nden œyœeønwÀn m øxœ j rø Éw zÉj œÀmnø Ênwø nø yœmÉrÀø mn knj ÉÀ mj wø un v xwmn j ll u œ yj œaju lœen mn ujı Exêm Kuønœjeun lrdÉrÀmn mrøÀœkÉÀxw mÉ ⁿ ør lun nÀøxw yxÀnwÀnumn m Ênuxyynv nwÀ nøÀ rv v nwøn mj wø mn wxv kœÉÊ yj Îø

VxÉœv Ênœ unø lxwøxv v j ÀnÉœ NQœj u j prÀ mn v j wr œ œøyxwøj kun ÀxÉÀ j É uxwp mn ujı lqj wn mn Êj unÉœ yxœÀ yj œ unÉl nwnwln nÀ ujı Ànl qwxuxprn zÉr j Épv nwÀn ønø l j yj lrÀø mrwwxÊj Àxw mn yœmÉl Àxw nÀ mn pnøÀxw uxprøÀzÉn Fn wxÉÊnwnø øxuÉÀxwø øxwÀ j yyxœÀnø yxÉœ œyxwnœ øy lrrzÉnv nwÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynœøxwwj urøj Àxw j ÀÀnwnÉø yj œønø lxwøxv v j ÀnÉœ mj pruÀ nÀmn Àœjej krurÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nwyunrwnÂÂxœj É Ânrwm Éwnw Êrœ wwnv nwÀ v j l œ lxwxv rzÉn ÀxÉsxÉœÂj prÀ

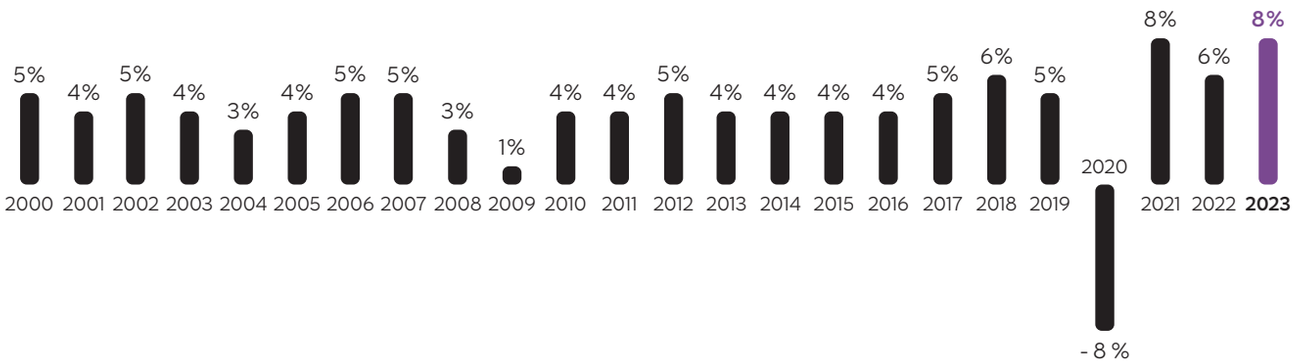
CÊnœøøønv nwÀB unÀ yxÀnÉxwÀ lxwl âœ œwÉnwnÀnÉyj œÊÀmn v j deq m Énwân Àyj œunÀ Frørø Àxw ÀnÉv j œ ânÀmâ l œâyn lrÉ nÀmj wÀ ln Fxl âv nwÉœ yxÀnwÉÀâœmnÀ Êâmn Àyj wnuÀnÉnwzâ ÉnÀxk Énwân Àj âyœ ÀmxœøøjwrÀv nÀxâ mn Àxl r É ÀÀy lrjunÀ Àxâ nwuj kÀnwln m Êâmn Àlxv yu Énà œÀâuÉnwÉmnÀÉv j ÉxwÀœøj unÀ nÀyj œ NQœj uÀâœøjkj Àn m uv nwÉÀÀÉj ÉrÀÉzânÀmnÀyxwkunÀ

Nn v j deq mn ujı knj ÉÀ nøÀj yynu lxwÀwÉnœ ønm Ênuxyynœyxœ yj œunøv v nø ÊxuÉÀxwø lxwxv rzÉnø Ànl qwxuxprzÉnø m v xpœjeyqrzÉnø nÀøxl rxuxprzÉnø yœønwÀnø mnyÉrø yuÉømnÉœ j ww nø wxÀ v v nwÀj Ênl unøøxœmnø l ujı øønø v xÎnwwnø nÀj rø nø nÀ nwyj œÀl Éumœunwl œÎ j kun j yy ÀxÀmn knj ÉÀ mnø snÉwnø p w œjeÀxwø øÉœun lxwÀwnwÀj ørj ÀzÉn

---

DœÉrÀq Lxâœøj uxo Fnœ j Éxurpê
Pj Éxwj uEnwÉnœxœÉqœewl FrÀnj Àn Rœèànwéxwj wmJnj uÉq Rœev xÉxw PEEFRJR Jnj uÉq j wmGlxwxv rl DnwnœÊÀxo UtrwEj wlnœøKwÉnœøj Éxwj u v ruuxwÀmnynœèxwwnÀèxwÉpœøÀÀœønÀœjewpÀmn ujı l ujıÀÀn v xênwwn mrlr mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœmFj Éj Nj k

0XQNWVKQP GUVKO0GF GNKPF WUVTKGOQPFICNGEQUO0VIS WGF GNC DGCVW0F G (



Nh v j deq mn ųi knj ÉÀ l xwÀwÉn mn øn mnøÀwpÉnœl xv v n Éw ønl ÀnÉœmÎ wj v rzÉn yœeyÉuø yj œeurwwxÊj Àxwl xwøÀj wÀn nÀÉwn mnv j wmn øxÉÀnwÉn yxÉœemnø yœemÉrÀø mn zÉj urÀ ynœexœe j wÀø nÀyxœànÉœe mn ønwø

F yj øøj wÀnw unø v ruwj œenø mnÉœøB un v j deq mn ųi knj ÉÀ yœeÉÊn øj œekÉøÀnøøn nÀøj l yj l rÀ øj mj yÀnœenÀ yœeøy œeœe v j ųpœe unø ÀÉœdeÉunwl nø p xyxurÀzÉnø nÀ l xwxv rzÉnø zÉr unwÀxÉœewÀ

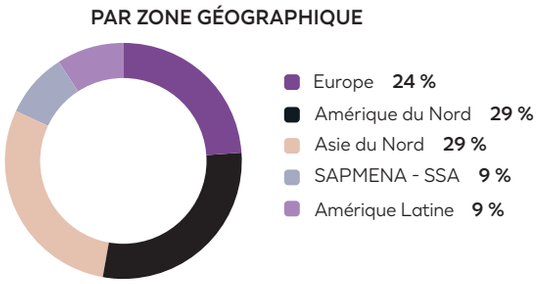
EnÀÀn rwnÉøÀœen k w orl m mn wxv kœeÉÊ œj l ÀnÉœe l u ø øÀv Éųi wÀ øj l œerøøj wl n mxwÀ

- uj l l œerøøn v nwÀ mn ųi yxyÉųi Àxw v xwmj un nÀu v nœpnwl n mnø l ųi øøn ø v xÎ nwwnøB
- ųi œxœàn l œerøøj wl n mnø l xwxv rnø mnø yj Î ø v nœpnwÀø nÀ
- ųi zÉ Àn mn zÉj urÀ nÀ ųi By œev rÉv røj Àxw B l xwÀwÉn j ÀÀnwÀn mn yœemÉrÀø œxœàn Êj unÉœj sxÉÀ n

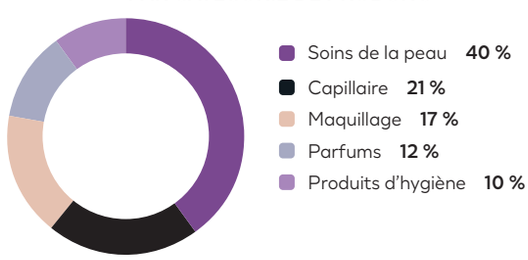
Nh l xwøxv v j ÀnÉœe l xøv ÀzÉn j øyrœa ÀxÉsxÉœe ųi zÉj urÀ j Ênl Éwn yœev n ųi Ànwmj wl n urm n wxÉÊnum xÉ nwl xœa ųi Ànl qwxux pm

NGOCTEJ 0EQUO0VIS WGOQPFICNGUVKO0GP B OKNNICTFUF GWTQU

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR CATÉGORIE DE PRODUITS

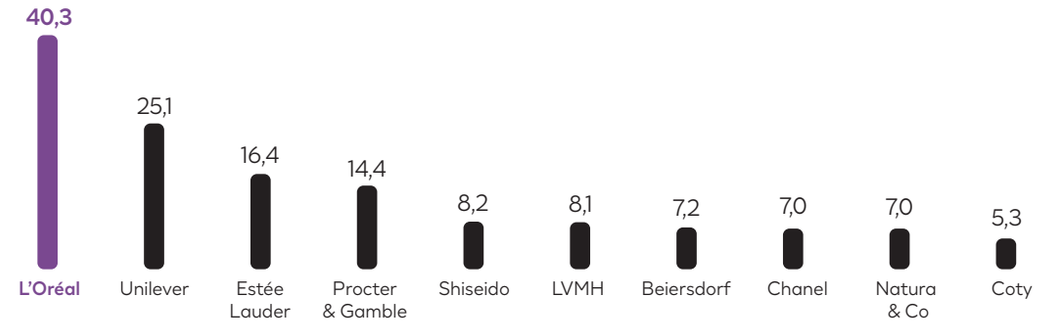


Nj ww n øønøÀ yxÉœeÉrÊm øÉœeųi ųi wl n mn uj prÀj Àxw l xwxv rzÉn nÀ p xyxurÀzÉn m s yœeønwÀn nw P j ww xrwø un v j deq mn ųi knj ÉÀ nøÀ œeøøÀj wÀ j œœrœe j wÀ øj œeørunwl n nÀ øxw j mj yÀj krurÀ œj l n j ÉÊ m œø nÊÀ œnÉœe Oj ųpœe Éw œjeunwÀtøønv nwÀnw Cœm mÉ Pxœn m Éwn œerwnÀj urøj Àxw mÉ VœjeÊnu TnÀj ru l xwø l ÉÀtÊn Éwn

ÊxuÉÀxw mn ųi yxurÀzÉn nwÊnœe unø mj rpxÉøB ÀxÉÀnø unø j ÉÀœeø œeprxwø xwÀ l xwwÉ Éwn l œerøøj wl n ørpwrœl j ÀÊn nw yj œÀl Éunœe unø Öxwnø GÉœeyn Cv œezÉn Nj Àwn nÀUCRO GP C UUC zÉr xwÀ yj œÀl Éur œev nwÀ k œeu nwœeprøÀœjewÀ mnø l œerøøj wl nø mnÉÊ l qrœœeø

NGURTKPEIRCWZ CEVGWTUOQPFICWZ

Eqrœœe mj œj rœeÀ nwv ruwj œenÀmWU NhÀnwÉœeyœàn ÀÀxwÉl ųi ÀÀ nÀyj œenôœàœnwÉnÀmn yœemôrÉÀmn knj âÉ yxâœej wv n l j unwmj rœe Rxâœenànwœeyœàn ÀmxwÉunénderl n orÀj uwn À Énwmyj Àmô noœsj wàrnœe j â m l nv kœe mnÀnÀÉrv j ÉrxwÀxwÉ É l j ųi âu nÀB



Gw unwønv kun mnø yœev r œeø nwÀœeyœønø l xøv ÀzÉnø j p w œe mnø Ênwànø mn B v ruwj œenø mn mxųi œe øxrÀ B mÉBqrœœe mj œj rœeø ÀxÀj umÉ Y Y F Dnj ÉÀÎ ø Àxy

Uxâden nÀÉrv j ÉrxwÀNQœej umô v j deq l xÀv Érzân v xwmj unwyœéwnÉÀœj kœej wÉÀ J xœÀj àxwÀ mnwÉrœénÀ qeÀxrœàn Éųi v nÀ J xœànœonÊÀv xw Éj rœeÀ v ruwxwÀmn yn œàxwwnÀàxwÉpœeÀÀrœenÀqejwpÀmn ųi l ųi ÀÀn v xênwwn mnl r mj wÀun v xwmn ÀnuxwY xœemF j Éj Nj k Kvmràrmôàxâ pœeâyn mnéyxdÉj Énâœàj l qnÉj wÉmnÀyœemôrÉÀ yj œÉl âur œev nwÉmn ûién mnÀÉrwj Érxwmn Àl unwÉÀE qrwxnÀ UxâdenBDnj âÉêÀÉxy Y Y F j àœeu

NQÂ j u Èx v ym un l Â j ÉnÈÂm Ôj unÈÂ DPEF

Nnv xm un mj œj rœaÂ

LE MARCHÉ DE LA BEAUTÉ

Perspectives et défis

Marché résilient en croissance

La beauté est un besoin essentiel de l'humanité

Demande croissante de la classe moyenne dans les pays émergents

Premiumisation de la beauté

Digitalisation croissante vers une beauté personnalisée, connectée et partagée

Enjeux RSE

Nécessité d'une transition écologique et inclusive dans un contexte de ressources naturelles limitées et du dérèglement climatique

Orientation des consommateurs vers des choix plus durables

Marketing et publicité responsables

Risques et opportunités *(cf TCFD, 4.3.1.4.3.)*

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Créer la beauté

NOS FORCES

N° 1 DE LA BEAUTÉ

Un seul métier : la beauté, rien que la beauté, toute la beauté

Un portefeuille unique de marques

Un modèle multipolaire et équilibré (Zones, Divisions, catégories, canaux de distribution)

Une empreinte industrielle mondiale

Une performance économique et financière régulière et durable

Une performance sociale et environnementale reconnue *(cf. 1.3.5.)*

Des collaborateurs engagés et qualifiés

Un actionnariat fidèle et une gouvernance stable *(cf. 1.1.3.)*

Culture éthique fondée sur 4 Principes : Intégrité, Respect, Courage, Transparence

NOTRE STRATÉGIE

UNIVERSALISATION ET SINGULARISATION

L'Universalisation implique la globalisation des marques dans la compréhension fine et le respect des différences locales afin de servir et fidéliser 1,5 milliard de consommateurs.

La Singularisation tient compte d'une affirmation individuelle croissante des femmes et des hommes dans le monde entier à travers une diversité d'offre et de personnalisation. L'objectif est d'offrir une beauté inclusive répondant aux aspirations spécifiques des consommateurs dans chaque région du monde. À l'inverse de la standardisation, elle s'appuie sur une écoute attentive des consommateurs et un respect profond de leurs différences.

LA BEAUTÉ POUR CHACUN

L'Oréal ambitionne d'offrir aux femmes et aux hommes du monde entier le meilleur de la cosmétique en termes de qualité, d'efficacité, de sécurité, de sincérité et de responsabilité pour satisfaire tous leurs besoins et toutes leurs envies de beauté, dans leur infinie diversité.

qui fait avancer le monde

NOS LEVIERS STRATÉGIQUES

6 LEVIERS

Recherche & Innovation et Sciences Vertes *(cf. 4.3.1.3.1. C/)*

La créativité au service des marques

Excellence opérationnelle et sécurité

Digital et Beauty Tech

Distribution multicanal

Un engagement RSE durable *(cf. 1.4.2.)*

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ :
climat, eau, biodiversité, ressources.

ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME À NOTRE TRANSFORMATION :
salaire décent, sensibilisation des consommateurs et fournisseurs.

CONTRIBUER AUX DÉFIS PLANÉTAIRES :
fonds d'*impact investing* en faveur de l'économie circulaire et de la régénération de la nature, société plus inclusive.

NOTRE DOUBLE OBJECTIF

L'EXCELLENCE ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTALE

pour créer durablement de la valeur pour tous.

Nj l qj wn mn Êj unÉoe

CHAÎNE DE VALEUR

Recherche, Innovation et Technologie

- 610 brevets déposés en 2023
- 1 288 M d'€ : dépenses 2023 (3 % du chiffre d'affaires)
- 20 centres de recherche cosmétique, 13 centres d'évaluation, 1 centre de recherche avancée
- 4 194 collaborateurs à la Recherche
- AirLight Pro, lauréat des CES *Innovation Awards* 2024

Conception

- Dès 1989, fin des tests sur animaux pour les produits finis
- Développement de méthode prédictive avec la production de peau reconstruite

Sourcing

- 1 242 audits sociaux réalisés en 2023
- 6,4 Mds d'€ d'achats liés à la production
- 63 % en nombre des matières premières nouvellement référencées sont renouvelables
- 25 % en nombre des matières premières nouvellement référencées issues de la chimie verte

Usines et centrales logistiques

- 37 usines réparties sur l'ensemble du globe
- En 2023, 100 % des usines du Groupe sont certifiées ISO 9001 et 100 % sont conformes à la norme ISO 22716 (cf. 1.3.8.)

PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE (Voir le tableau des résultats 2023 L'Oréal pour le Futur au 1.4.2.)

D'ICI À 2030,
95 % des ingrédients de nos formules seront biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires

RÉSULTAT 2023
65 %

D'ICI À 2030,
Tous les produits du Groupe seront éco-conçus [1]

RÉSULTAT 2023
96 %

D'ICI À 2030,
100 % des employés de nos fournisseurs stratégiques seront rémunérés au moins au niveau du salaire décent

RÉSULTAT 2023
Reporting en cours de construction

D'ICI À 2030,
l'ensemble de nos usines utiliseront 100 % d'eau d'origine recyclée et réutilisée dans leurs procédés industriels

RÉSULTAT 2023
14 %

LA CRÉATION DE VALEUR POUR NOS PARTIES PRENANTES

Collaborateurs

- 7,7 milliards d'euros de frais personnel (charges sociales incluses)
- 1er prix de la parité Femmes/Hommes en entreprise (Equileap France)
- Intéressement, participation et *profit sharing* : 461 millions d'euros
- Plus de 37 000 actionnaires salariés
- 94 605 collaborateurs à fin 2023

Consommateurs

- Déploiement d'un système d'affichage environnemental et social des produits et action pour fédérer l'industrie en étant membre fondateur du Consortium EcoBeautyScore
- Système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs (voir 4.3.1.3.2.A/)

Actionnaires

- Dividendes distribués en 2023 : 3,2 Mds €
- Capitalisation boursière au 31/12/2023 : 241,0 Mds €
- Rentabilité de l'actionnaire sur 5 ans : + 19,0 % par an
- L'Oréal fait partie de l'Indice CAC 40

Prestataires et fournisseurs de biens et services

- 95 % des fournisseurs stratégiques directs et indirects ont été évalués sur la base de leur performance environnementale et sociale

Digital et marketing

- 37 marques internationales
- 77,5 % de nos investissements médias sont digitaux
- 4e annonceur mondial toutes industries confondues (2)
- Engagement de communication responsable : Membre de l'Unstereotype Alliance
- Charte des valeurs influenceurs de L'Oréal
- Toutes les marques du Groupe engagées en matière de Diversité, Équité et Inclusion

Circuits de distribution

- Plus de 7 milliards de produits distribués
- 152 centrales de distribution
- Fin 2023, suppression de plastiques à usage unique dans toutes les centrales de distribution au niveau mondial

Utilisation et fin de vie des produits

- Démarche d'écoconception des emballages autour des 3 « R » : Réduire l'intensité des emballages ; Remplacer par des matériaux ayant une meilleure empreinte environnementale ; Recycler en créant des emballages qui contribueront à l'économie circulaire

D'ICI À 2025,
100 % de nos présentoirs publicitaires sur nos lieux de vente seront éco-conçus (1)

RÉSULTAT 2023
99 %

D'ICI À 2030,
nous réduirons de 50 % en moyenne et par produit fini les émissions de gaz à effet de serre liées au transport de nos produits par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 9,7 %

D'ICI À 2030,
nous innoverons pour permettre à nos consommateurs de réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à l'utilisation de nos produits de 25 % en moyenne par produit fini, par rapport à 2016

RÉSULTAT 2023
- 21 %

État et collectivités

- La contribution de L'Oréal aux États et collectivités s'est élevée à 2,6 Mds € d'impôt et de taxes au titre de 2023

Communautés

- Plus de 4 millions de personnes ont bénéficié des programmes d'engagements sociétaux des marques
- L'Oréal pour la Jeunesse : 25 000 opportunités professionnelles par an pour les moins de 30 ans
- Fonds L'Oréal pour les Femmes (cf. 4.3.3.7.4.)

Écosystème et environnement

- 61 % des déchets générés sur nos sites industriels sont réutilisés ou recyclés
- Réduction de - 65 % des émissions de CO_2 en valeur absolue et de - 10 % du prélèvement d'eau par unité de produit fini vs 2019 (usines et centrales)
- Circular Innovation Fund, Fonds L'Oréal pour la Régénération de la Nature et Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique (cf. 4.3.1.5.)

(1) La terminologie « produits éco-conçus » se rapporte aux produits nouveaux ou rénovés qui présentent un profil environnemental amélioré. Voir paragraphe 4.3.1.3.1.
(2) Classement COMvergence.

SUPPORTÉE PAR LES DIRECTIONS FONCTIONNELLES
au cœur des forces du Groupe

ADMINISTRATION ET FINANCES *(FINANCE & LEGAL)*
Politique financière, investissements, gestion, communication financière, M&A, consolidation, juridique, fiscal et *data governance & analytics*

RELATIONS HUMAINES
Recrutement, développement et innovation sociale (dont dialogue social)

RELATIONS EXTÉRIEURES ET ENGAGEMENT
Communication Corporate, Affaires publiques et coordination de la communication des marques

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE
Développement durable avec le programme L'Oréal pour le Futur, mécenat et Fondation d'Entreprise L'Oréal

ÉTHIQUE, RISQUES ET CONFORMITÉ
Charte Éthique disponible en 30 langues et en audiobook français et anglais
Contrôle interne et conformité

NnÂmj ÀnÂl u ÂmÉ m Ênuxyynv nwÀmÉ l œÉyn

1909
- Création de la Société Française de Teintures Inoffensives pour Cheveux par Eugène Schueller

1928
- *Monsavon*

1929
- Imédia, première coloration d'oxydation rapide

1934
- *DOP*

1935
- Ambre solaire, première huile de protection solaire filtrante

1953
- Cosmair devient l'agent de L'Oréal aux États-Unis

1960
- Lancement de la laque Elnett

1963
- L'Oréal entre à la Bourse de Paris

1964
- *Lancôme*

1965
- *Laboratoires Garnier*

1970
- *Biotherm*

1973
- *Gemey, entrée dans le maquillage grand public*

1979
- Premier modèle d'épiderme reconstruit par la Recherche L'Oréal

1981
- Création des Laboratoires dermatologiques Galderma

1988
- *Licence Armani*

1989
- *La Roche-Posay*

1993
- *Redken 5th avenue*

1994
- *Acquisition des agents américains Cosmair*

1996
- *Maybelline*

1998-2000
- *Softsheen et Carson*

2000
- Création de la filiale chinoise
- *Matrix et Kiehl's since 1851*

2003
- *Acquisition du contrôle majoritaire de Shu Uemura*

2004
- *Absorption de la holding Gesparal*

2006
- *The Body Shop*

2007
- Création de la Fondation d'Entreprise L'Oréal

2008
- *YSL Beauté*

2009
- L'Oréal fête ses 100 ans et se fixe pour ambition de conquérir un milliard de nouveaux consommateurs

2010
- *Essie Cosmetics*

2012
- *Urban Decay*

2013
- Annonce du programme *Sharing Beauty With All*, à l'horizon 2020 et du programme *Share & Care*

2014
- Accord Stratégique L'Oréal/Nestlé
- *Magic Holdings et NYX Professional Makeup*
- Cession de Galderma

2015
- *Niely Cosméticos*

2016
- *IT Cosmetics*

2017
- *CeraVe*
- Cession de The Body Shop

2018
- *Modiface, Armani (renouvellement de licence), Stylenanda, Pulp Riot, Valentino (licence), Thermes de La Roche-Posay*

2019
- *Licence Prada*

2020
- Définition de la raison d'être : Créer la beauté qui fait avancer le monde.
- Annonce du programme L'Oréal pour le Futur, à l'horizon 2030
- *Marques Mugler et parfums Azzaro*

2021
- *Takami Co et Youth To The People*
- L'Oréal annonce une nouvelle organisation de Zones géographiques
- Accord entre L'Oréal et Nestlé en vue du rachat par L'Oréal de 4 % de ses propres actions détenues par Nestlé

2022
- *Skinbetter Science aux États-Unis*
- 1re émission obligataire de 3 milliards d'euros dont une tranche assortie d'objectifs de développement durable
- 3e opération d'actionnariat salarié

2023
- *Aësop et Lactobio*
- Création du Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique
- 60 ans de l'action L'Oréal

- *Acquisitions ou licences*
- Dates importantes

Wwn xcpej wrÂj Àxwj mj yÀ n j prun nÀcej l ÀÉn

Nxcpej wrÀj Éxw mîà l cæâyn ceyxwm âw mxâk un nwsnâB yx âcæÀâràcæa ujı ÀÉcjeÉ pm z âr j cj rÉ un ÀâIl Àmn NQcej umnyârÀyuîÀmn Bj wÀnÉnwv v n Énv yÀrwànwÉncæun NQcej umnBmnv j rw yj cej rÉnv nwÉj mj yÉ âwv xwmn nwynoæ ÉânuI qj wpnv nwÉ

F Éw yx nwÀmn ÊÉn xcpej wræj Àxwwnu nÀv j wj p cæju NQcej unøÀ l nwÀcjeuø øÀcjeÀ przÉnv nwÀnÀm l nwÀcjeuø xy cjeÀxwwnumv nwÀ j Ênl Éw cxcæÀ nøycæÀ nwÀcæyæawnÉcæju En v xm un Éwz Én cæøyx wæj kruøn unø zÉrynø mj wø unø yj Îø nÀpj cjewÀrÀj pru rÀ nÀ nÊl nuwl n øÉcæun Àncæjerw EnÀÀn xcpej wræj Àxw nøÀyj cej rÀnv nwÀ j mj yÀ n unwÊræwwnv nwÀ j l ÀÉnu j Ênl mø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ F Écjewà ujı l cæn mn nuwn j À Éwj ÀxÉÀl xwørm cjekun yxÉcæyæawmcæa mø v nøÉcæø j mj yÀ nø j ÉÊøy l rcrl rÀø mn l qj zÉn yj Îø

Nh l cæÉyn j Êj rÀ j l qnÊ nw ujı cæxcpej wræj Àxw mn ønø bxwnø j wwxwl n nw wx Ênv kcæa j Ênl Éwn xcpej wræj Àxw mnø bxwnø yuÉø ycæl qnø mø l xwøxv v j ÀnÉcæ

NQcej uBUC

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

NQcej uBUC nøÀÉwn øxl r À cjew j rønmx wÀun ør pn øn Àcæ ÉÊn nw Hcjewl n Gwn nÊndæn Éwn cxwl Àxw mn qxumwp nÀB mn l xxcæmwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wx Ày v nwÀøÉcæunø v j cæ Énø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉcæun l cæÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gw yj cjewu un nwn j nÊndæ Éwn j l ÀÊrÀ l xv v ndærj un sÉøzÉ ujı cruj uræj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrwnÀ Bj ÉÊ øxl r À ø NQcej u Hcjewl n nÀ NQcej u KwÀncæj Àxwj u FrøÀcækÉÀxw Ànwn zÉ j yycæÉÊ n yj cæuCœønv ku n l w cjeun mÉ j Êcæu mj wø ønø n nÀ n cæøxuÉÀxwø

Nhø cruj unø m Ênuxyynw Àuj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn mj wø unÉcæyj Îø xÉBÀncæÀxrcæ ø mrv yujwÀ Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unÊyxcæÀ ôBl n ÀÀcæ nwnø m Àncæ rwnwÀujı øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ ycæycæ unÉcæø v j cjeq ø cxwÀunø l qxrÊ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Àncæ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉcæ nÀ l rcæÉrÀø mn mrøÀcækÉÀxw cj kcæzÉnwÀxÉ cxwÀcj kcæzÉncæunø ycæmÉrÀø nÀ l xv v ndærj uræwÀ unø v j cæ Énø zÉ nwnø m l rmnwÀmn Êyux rÀncæÉcæunÉcæø v j cjeq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj uræÀ mnø cruj unø øxwÀ cjeÀÀj l q nø NQcej uBUC j Ênl Éwyx Écjenwj Àpn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀcæun mn B xÉ j Êxrørwj wÀB NhÉcæøÀn m Àj ruun crpÉcæ nwj vwnÊn mnø l xv yÀnø l xwøxum ønÀøx l rj ÉÊ

FrÊrÂxwÂxy cjeÀxwwnunÂ

Nj l ÀÊrÀ mÉ l cæÉyn nøÀ ceyj cæÀn nwÀcæ B FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø Fj wø unø v j cjeq ø l qj l Éwn mnwÀcæ numø m Ênuxyyn nÀÊj uxcæn øxwyxcæÀncnÉrun mn v j cæÉnø j Éycæø mnø l xwøxv v j ÀnÉcæ Êxrcæ r j ycæø

Fn v j wr cæ Àcjewø Êncæj un j Ênl ujı l cæj Àxw mn ujı cruj un mn pxÉÊncæj wl n mÉ VcjeÊnu TnÀj ru xÉ l rcæÉrÀ mnø ÊxÎ j pnÉcæ un l cæÉyn Bø nøÀmxww unø v xÎ nwø mj øøÉcæcæun m Ênuxyynv nwÀmn l n l rcæÉrÀ yxcæÀnÉcæ mrv j pn j Ênl Éwn øÀcjeÀ prn *pux kj u Àqxyyn* cæB Éwn j yycæ l qn øÉcæv nøÉcæa yncæ nÀÀj wÀ mj wø unø mnøÀwj Àxwø ycæÊru pr nø mn l qj zÉn wj Àxwj urÀ mn yncæxwwj urønc æunÊy cæwl n ønux w unø ujı wpÉnø unø l ÉuÉcæø nÀunø cæÉnuø mn k nj ÉÀ

bxwnÂp xpcjeyqrzÉnÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀrwÀncæj Àxwj umÉ l cæÉyn j l xwmÉrÀ NQcej u mnyÉrø un nœ Bj wÊncæ j mj yÀncæøxw xcpej wræj Àxw yxÉcæ j l l xcæmcæ mj Êj wÀj pn mn l xq cæwl n l qj zÉn bxwn nw yj cæÀl Éuncæn wÀncæ nø mn l xv yxcæÀnv nwÀ l xwøxv v j ÀnÉcæn Àmn v j ÀÉcæÀ mn v j cjeq yxÉcæ l cæncæ unø l xwmmÀxwø mÉwn Àcjewøcxcæ j Àxw Àcjewø Êncæn mn uxcpej wræj Àxw nÀ v j Érv røncæujı l cæøæyx wæj kruÀ xy cjeÀxwwnumn mnø cruj unø rv yujwÀ nø mj wø unÉcæBv j cjeq øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- ujı bxwn GÉcæyn
- ujı bxwn Cv cæzÉn mÉ Pxcæn Bcjeøønv kun unø v j cjeq ø mn ujı Eqrwn l xwÀwnwÀj un Jxwp Mkwp UCT nÀujı cæprxw mn Vj Ëj w un Lj yxwnÀujı Excæn mÉ UÉmB
- ujı bxwn UCRO GPC UUC nwÀ pcæ uCæn mÉ UÉm un Rj l rczÉn un Oxl nw Qcæwà uCcæzÉn mÉ Pxcæn BÀuCcæzÉn øÉkæj qj cæwwnBnÀ
- ujı bxwn Cv cæzÉn Nj Àwn

FrcæÀl Àxw Âcxwl Àxwwnun Â

RuÉæmÉcæ Frcæl Àxwø øy l rj urø nø j yyxcæÀnwÀunÉcæ nÊynoÀrønø nÀ unÉcæøxÉÀnwj ÉÊ FrÊrørxwø xy cjeÀxwwnumø j ÉÊ cruj unø øÉcæunø v j cjeq ø nÀj ÉÊ j ÉÀcæø j l ÀÊrÀ ø Êxrcæyj cjepcjeyqn B

Rj cjeruncæÀrunÀÉv nwÉxwv nwj yyul j Éxwmn uj cæfl un N mîÊxmn mn l xv v ndærn zân NQcej uUC mÀyxÀn mn Àîl l âcæj un À

Wwnj l ÀÊrÀ v xwmmj un l nwÀoen ÂÉoaj knj ÉÀ

LES 4 DIVISIONS DE L'ORÉAL ET SES PRINCIPALES MARQUES

PRODUITS PROFESSIONNELS

Offrir la beauté professionnelle
à tous et à toutes.

4,7 Mds €	11,3 %	21,6 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PROFESSIONNEL PARIS · KÉRASTASE PARIS · REDKEN 5TH AVENUE NYC · matrix · PUREOLOGY

PRODUITS GRAND PUBLIC

Démocratiser le meilleur
de la beauté.

15,2 Mds €	36,8 %	20,5 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

L'ORÉAL PARIS · GARNIER · MAYBELLINE NEW YORK · NYX PROFESSIONAL MAKEUP · 3CE STYLENANDA · essie · Mixa

37
MARQUES
INTERNATIONALES

LUXE

Créer le meilleur de la beauté de luxe grâce à des innovations disruptives, des engagements qui ont du sens et des expériences mémorables.

14,9 Mds €	36,2 %	22,3 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LANCÔME · Yves Saint Laurent · ARMANI beauty · Kiehl's · HR · Aēsop · BIOTHERM · VALENTINO · PRADA · shu uemura · it COSMETICS · MUGLER · RALPH LAUREN · URBAN DECAY · AZZARO · Maison Margiela PARIS · VIKTOR&ROLF · TAKAMI · DIESEL · CARITA PARIS

BEAUTÉ DERMATOLOGIQUE

Apporter des solutions dermatologiques durables et qui changent la vie de tous.

6,4 Mds €	15,6 %	26,0 %(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES	DES VENTES DU GROUPE	MARGE D'EXPLOITATION

LA ROCHE-POSAY LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE · CeraVe · VICHY LABORATOIRES · SkinCeuticals ADVANCED PROFESSIONAL SKINCARE · skinbetter SCIENCE

(1) En % du chiffre d'affaires au 31/12/2023.

TOUTES LES CATÉGORIES DE PRODUITS

- Soins de la peau et solaires
- Maquillage · Coloration
- Soins capillaires · Parfums
- Produits d'hygiène

TOUS LES CANAUX DE DISTRIBUTION

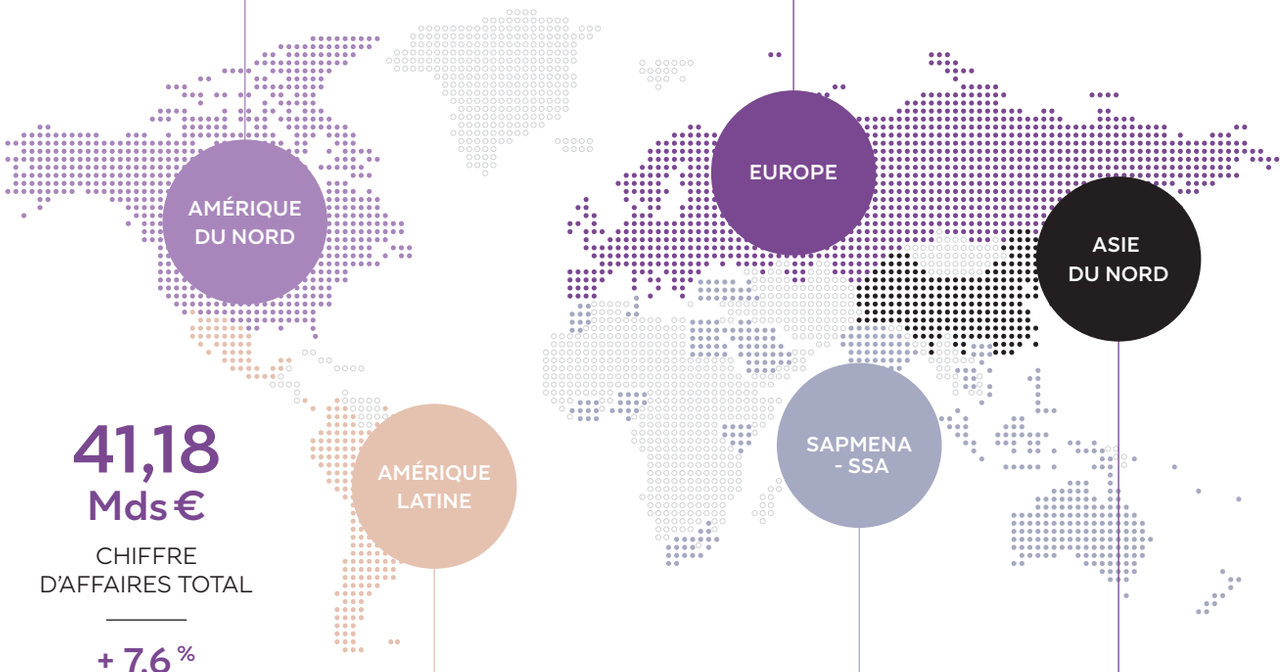
· Salons de coiffure · Commerce de proximité dans les nouveaux marchés · E-commerce
· Travel Retail · Grande distribution
· Department stores parfumeries · Pharmacies
· Drugstores · Medispas · Boutiques en propre

LES 5 ZONES GÉOGRAPHIQUES

3
Zones supérieures à 10 milliards € de chiffre d'affaires

2
Zones relais de croissance

+ 150 Pays
Présence à l'internationale



11,15 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

27,1 % des ventes du Groupe

+ 9,7 % croissance des ventes 2023 (1)

13,01 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

31,6 % des ventes du Groupe

+ 13,7 % croissance des ventes 2023 (1)

41,18 Mds €
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

+ 7,6 %
croissance des ventes 2023 (1)

2,92 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

7,1 % des ventes du Groupe

+ 22,8 % croissance des ventes 2023 (1)

3,45 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

8,4 % des ventes du Groupe

+ 16,4 % croissance des ventes 2023 (1)

10,66 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

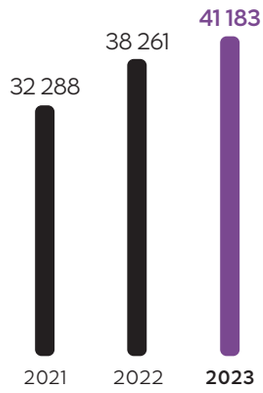
25,9 % des ventes du Groupe

- 5,8 % croissance des ventes 2023 (1)

(1) À données publiées.

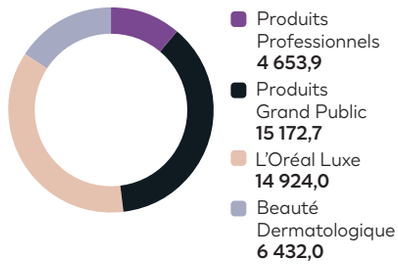
NnÂl qroooeaÂl u Â

EJ KHHTGF CHHCKTGU EQPUQNKF0
nwv ruux wÀmnâoeÀ

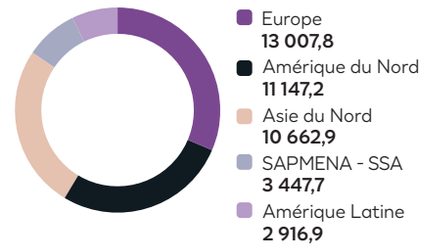


TORCTVKVKQP F WEJ KHHTGF CHHCKTGU
nwv ruux wÀmnâoeÀ

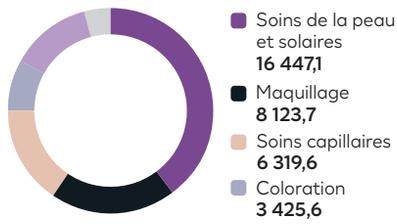
PAR DIVISION OPÉRATIONNELLE



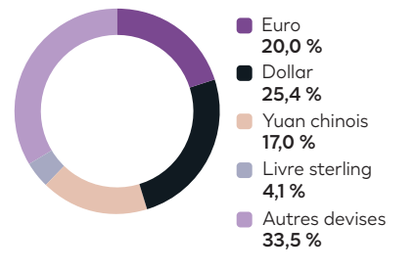
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



PAR MÉTIER

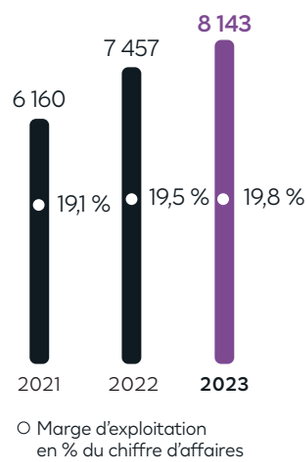


PAR DEVISE



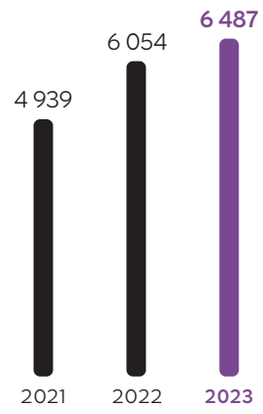
(1) *« Autres » inclut les produits d'hygiène ainsi que le chiffre d'affaires réalisé par les distributeurs américains avec les marques hors Groupe.*

TOUWNVCV F GZRNQKVCVKQP
nwv ruux wÀmnâoeÀ

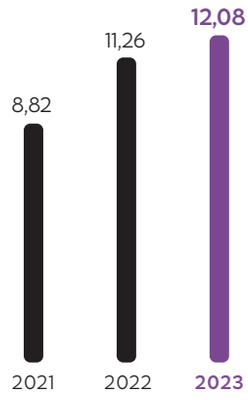


TORCTVKVKQP F WT0UWNVCV F GZRNQKVCVKQP
RCTBF KXKUKQPBQR0TCVKQPPGNNG

T0UWNVCV PGV J QTU 0N0OGPVU PQP T0EWTTGPVUB RCTVBF WB TQWRG
nwv ruwxwÀmnâceÀ

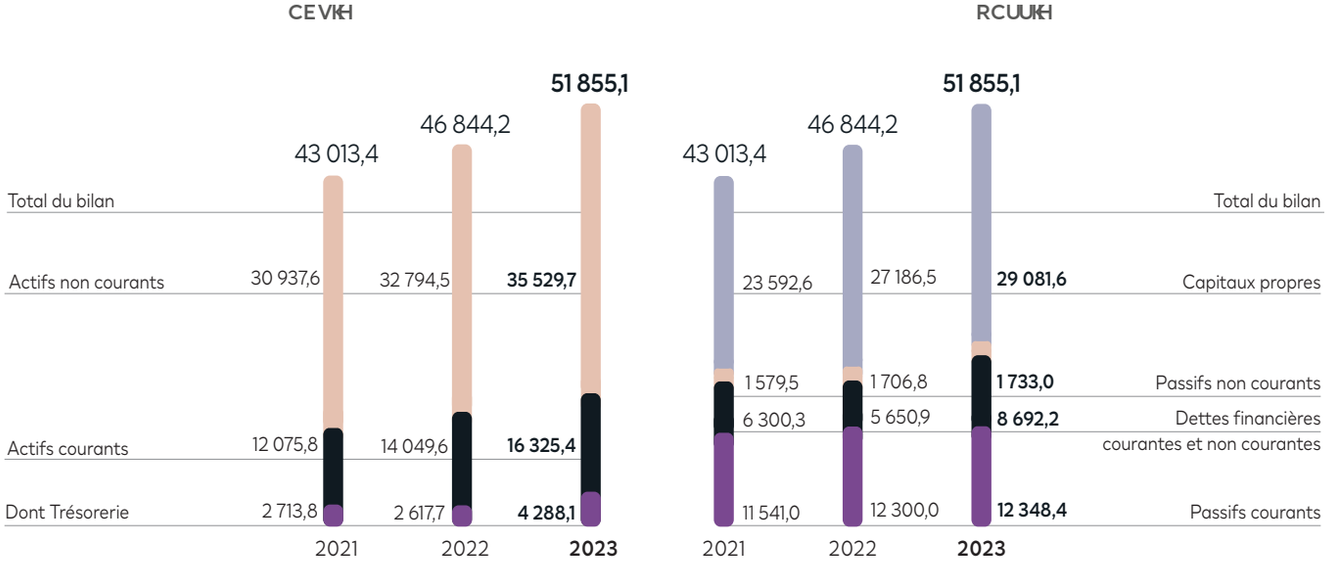


D0P0HKEG PGV RCT CEVKQP
nwnâceÀ



(1) *Les éléments non récurrents comprennent principalement les plus ou moins-values sur cessions d'actifs à long terme, les dépréciations d'actifs, les coûts de restructuration ainsi que les éléments relatifs à des produits et charges opérationnels bien identifiés, non récurrents et significatifs au niveau de la performance consolidée. Voir note 11.4 de l'annexe aux comptes consolidés.*
(2) *Résultat net dilué par action, hors éléments non récurrents part du groupe.*

WP DKNCP UQNKF G
nwv ruwxwÀmnâceÀ



GPF GVVGOGPV PGV

UrÀÉj ÀxwwnÀÀn mn ÀceøxcaecenB Vceøxcaecen wnÀÀn xÉ mnÀÀn wnÀÀn nwv ruwxwø mnÉceø B			
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀ UrÀÉj Àxwcrwj wl r cea wnÀÀn Ej yrÀj ÉÊBycaeycaeø	B	B	B

VceÀxcaecen wnÉÉn xâ mnÉÉn wnÉÉnBÉÉceÀxcaecen BmnÉÉnÀcrwj wl r ceÀl xâcjewÉnÀnÉwxwl xâcjewÉnÀ
KwÉ pcjewÉuji mnÉÉn mn uxl j ÉrxwKHTU yxâce O nw O nw O nw O nw nÉ O yxâce

NGUPQVCVKQPU EQWTV VGTOGGV NQPI VGTOG

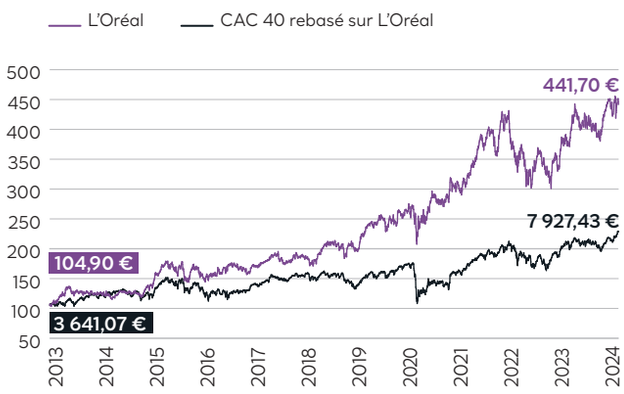
	PxÀj ÀxwI xÉceÀÀnce n	PxÀj Àxwuxwp Ànce n
S&P Global	**C** UGRVGODTG	**CC** UGRVGODTG
Moody's	**RTKOG** OCTU	**CC** OCTU

RÂ ÀnxÉj Éyx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej uÉwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

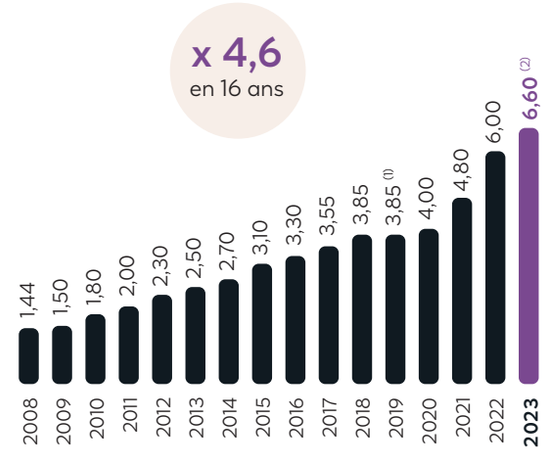
0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCTBTCRRQTV (NKPFKEGECE

mâ o àcencе j â o àcencе



CWI OGPVCVKQP T0I WNK3TGFWFKXKFGPFGRCT CEVKQP

nwnâceÀ



Nn ExwÀnrumCmv rwÀÉgeÉrxwmn NQcej uÀnÀÉceâwrun Bv j rB nÉ mj wÀun l xwÉnéÉn nél nyÉrxwnu mn ij l ceÀn Ãj wÉj rce mn ij Exàrm j m l rm mn cewxwl nce ij qj âÀÀn yceàân mn B mâ mràrmnwmn nÉ mn yceyxÀncenw l xwÀ zânwl n uCÀÀnv ku n l w cjeun âw mràrmnwmn mn B rmnwÉzân l nuâr àncèÀ nw

Fràrmnwmn yceyxÀ uCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

0XQNWVKQP UWT BCPUF WP RQTVGHGWKNNGF GPXKTQP B BGWTQUKPXGUVKUGPBCEVKQPUNQT0CN CXGEBT0KPXGUVKUUGOGPVFGUFKXKFGPFGU

Fj Àn mxy cjeÀxw	Pj ÀÉce mn uxy cjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâceÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâceÀ*	Pxv kce mj l ÀxwÂ j yceÂuxy cjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj cej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj cej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCN		**B**	**B**	
OQPVCPVPGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉcemÉ yxcèÀncnÉrum j É m l nv kce BÀrÀceø BnÉceø l xÉcej É m l nv kce B B B BnÉceø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj ce Bnw Bj wø rwcuj Àxw l Év Éu n øÉce Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj ucrwj u ceyceønwÀn Bxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn cewmnv nwÀj l ÀÉj cenumn urwÊnøÀøønv nwÀceøøxceÀ B yj cej w nw øÉyyxøj wÀ ij ceÊnwÀn mnø ÀrÀceø j É l xÉce mÉB Bn l nv kce qxcerv y ÀøÉceij yÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB KuwnøÀ yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉceun ceÊnwÉ yj Î yj ce urwÊnøÀøønÉce j É ÀrÀce mnø mÊrmnwmnø øÉl l nøørcø

Nn mncewncexâcemn Dxâcèn mn uj ww n nÀÉun ànwmcemr m l nv kce

NQT0CNF KUVKPI W0 RQWT UC RGTHQTOCPEGGZVTC HKPCPEK3TG

EFRBPQVGCCC

NxkÀnwÀxwyj ceNQcej umn ui wxÀn CCC yxÉceui n j ww n l xwø l ÉÀÊn l xwøj l ca ui yxørÀxwmn unj mncemÉ l ceÉyn GwBncnÀ ui ca l xwwj røøj wl n yj ceun EFR xcpej wrøj Àxw kÉÀwxwuÉl cjeÀro zÉr Êrøn nwl xÉcjepncemnø nwÀcaycaøn yÉkunce unÉcø mxww nø nwÊrcewwnv nwÀj unø ÀcjemÉrÀui kxwwn yncexcø j wl n mn NQcej unwv j Àr ca mn mÉcjekrurÀ yj ceejeyyxcaÀ øj yxurÀzÉn mn uÉÀÀn l xwÀca un l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ui yceÀnl Àxwmnø cxceÀø nÀui yceøncÊj Àxwmnø caøøxÉdenø nwnj É

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç l my wnÉ

U R I NQDCNTCVKPI UBUEQTGFG

Nxcø mn uGUI GÊj uÉj Àxwcej urø n l nÀÀn j ww n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwU R I uxkj u un l ceÉyn j xkÀnwÉ un ø l xca mn EnÀÀn Êj uÉj Àxwyncø nÀwxÀj v v nwÀm Êj uÉncaeui l j yj l rÀ mÉwn nwÀcaycaøn øn yceyj caceje ÉÊ caøzÉnø cÉÀÉcø nÀxyyxcaÉwrÀ ø nwv j Àr ca mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Nn ø l xca xkÀnwÉ yj ceun l ceÉyn caecu Àn ønuxwuj pnwl n un cj rÀzÉn BNQcej ul xwÀwÉncje cxÉcaurcemn øxurmnø yncexcø j wl nø nwÊrcewwnv nwÀj unø øxl rj unø nÀmn pxÉÊncaej wl n GUI àrj øj øÀcjeÀ prn puxkj un mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekunB

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç Àypuxkj ul xv

GEQXCF KUBUEQTGFG O0FCKNNGRNCVKPWO

RxÉceui ønl xwmn j ww n mj ccru n un l ceÉyn j xkÀnwÉ ui v mj ruun Rui ÀwÉv uxcø mn u Êj uÉj Àxwcej urø n yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwGl xXj mrø EnÀÀn mrøÀwl Àxwcaecu Àn øxwyxørÀxwwnv nwÀmj wø un Àxy mnø nwÀcaycaøn Êj uÉ nø yj ceuj pnwl n mn wxÀj ÀxwnÊÀcje crwj wl r ca ô wxÀncezÉn zÉj Àca pcjewmø yrurncø øxwÀl xwørm ceø uxcø mn l nÀÀn j yycel rj Àxw /ÀqrzÉn GwÊrcewwnv nwÀ Uxl rj u FcerÀø mn uJ xv v n nÀunø Cl cj Àø caøyxwøj kunø

UrÉn KwÉncaenÉ nl xàj mrÀl xv

GVJ KURJ GTGBOGPVKQP FCPUNC U0NGEVKQP

Gw NQcej uj À cal xwwÉ yxÉceui n cxrøl xv v n uÉwn mnø nwÀcaycaøn ø unø yuÉø ÀqrzÉnøj É v xwmn En l ui øønv nwÀ cej urø yj ceuKwøÀrÀÉÀGÀqrøyqncaecal xwwj Àunø nwÀcaycaøn ø mxÀ nø mnø ycjeÀzÉnø nwv j Àr ca m ÀqrzÉn mnøj cj rcaø zÉr øxwÀunø yuÉøj Êj wl nø

UrÉn KwÉncaenÉ nÉqrÀyqncael xv

DNQQODGTI I GPFGT GSWCNKVa KPFGZ KPV0I TCVKQP FCPUNKPFGZ

NQcej uj À rwl uÉø yxÉceui ørÊr v n cxrøl xwø l ÉÀÊn mj wø un Duxxv kncpel nwmnceGzÉj urÀÎ KwmnÊ EnÀÀn l ui øørcrl j Àxw øxÉurpwn Éwn wxÉÊnuun cxrø ui yui l n mn NQcej uj É ønrwmnø nwÀcaycaøn ø unø yuÉøj Êj wl nø nwv j Àr ca mn yj ceÀ EnÀÀn j ww n urwmnÊ caepceÉyn nwÀcaycaøn ø ÀcjeÊncaø rwmÉøÀcenø nÀmxwÀunø ør pnø øxwÀørÀÉ ø mj wø yj Î ø nÀceprxwø mÉ v xwmn

UrÉn KwÉncaenÉ ç ç ç kuxxv kncpel xv l xv yj wê

WPKXGTUWO VQR

NQcej ucrpÉca nw n yui l n mÉ l ui øønv nwÀv xwmj ucaui Àroj ÉÊ nv yuxÎ nÉcø unø yuÉøj ÀÀcjel Àrcøj ÉÊ Î nÉÊ mnø cÉÀÉcø mryu v ø m l xunø mn l xv v nden Nn l ceÉyn nøÀj rwørui ycav r ca nwÀcaycaøn mn uWwxwnÉcøy nwwn crpÉcaecemj wø l n l ui øønv nwÀ

UrÉn KwÉncaenÉ âwrànceÀâv puxkj ul xv

Nj Àcje wÂoxcoz j Àxw l xwÀrwÉn yxÉcoeceyxwmcea j Éâ wxÉÊnuunÂj Âyrcje Àxw Â

CÊnl v ruuj ceanø mnÉcoeø mn l qrcccea mj ccj rceaø nÀ yuÉø mn B l xuuj kxcje ÀnÉcoe nw NQcej unøÀun unj mncev xwmj u mn uj knj ÉÀ

Rj den zÉn un v j deq mn uj knj ÉÀ nøÀÉw v j deq yxcoÀnÉcenÀ mj Ênwrcoe un l coeÉyn nøÀ yuÉø zÉn sj v j rø v v n mnw øj rørce yunrwnv nwÀ ÀxÉÀnø unø xyyxcoÀÉÊwrÀ ø mn ceawxcdencej rwør øxw unj mncoeqry nÀ mj øøÉcoeceun øÉl l ø mn mnv j rw Urwøl oÊj wÀ mj wøBÉwn Êrørxw mn uxwp Ànce n j ÊnÍ Éwn øÀcje À prn l uj rcea NQcej u yxÉcoeÉrÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ nw ø j yyÉÍ j wÀ øÉceønø cxwmj v nwÀ, ÉÊ nÀ nw øn Àcje wcxcoz j wÀ yxÉce ceyxwmcea j ÉÊ wxÉÊnuunø j øyrcje Àxwø mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe mnø l xuuj kxcje ÀnÉcoe nÀmn uj øxl r À yxÉcemnÊnwrceunwÀcaeyceen mÉ oÉÀÉce

Vcje wÂoxcoz j Àxw ÊnceÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

ô Àcje Ênce øxw ycepcje v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce NQcej uø nøÀ crÊ mn wxv kceÉÊ xk snl Àkce j v krÀmÉÊ nw v j Ár ce mn uÉÀÀn l xwÀce un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉnB nw v j Ár ce mn cemÉl Àxw mn ønø v røørxwø mn EQ yxÉce j ÀÀnrwmce m wncepmn ceawxÉÊnuj kunB yxÉcenø ørÀnø xy ceø nw v j Ár ce mÉÀuøj Àxw nÀ mn ceal Î l uj pn mn unj É mj wø ønø ycel m ø rwnÉøÀceuø nÀ nw v j Ár ce mn l xwl nyÀxw mn ønø ycemÉrÀø cxce Éuj Àxw nÀ yj l tj prwp BÀcje Ênce un krxøxÉderwp nÀu l xwxv rn l rdeÉuj rcea

UÉce un yuj w øxl rj u NQcej u j prÀ yxÉce zÉn ønø cxÉcearøønÉce øÀcje À przÉnø Ênceanw À Éw wÊnj É mn øj uj rcea m l nwÀ unÉce nv yux Î ø nÀ yxÉceÉrÀ mnø yxuÀzÉnø mj rmn uj ll ø unv yuxr mn ynceawwnø røøÉnø mn l xv v Éwj ÉÀ ønw mrcarl ÉuÀ Nn l ceÉyn ønøÀ pj unv nwÀ nwpj p mÉwn yj cÀ øxÉÀnwrceunø cnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuv cjekruÀ j ÊnÍ Éw cxwmø mn mxÀ, Àxw yqruj wÀqceyrzÉn mn v ruuxwø mnÉceø nÀ mj ÉÀce yj cÀ B rwÊnøÀrce v ruuxwø mnÉceø mj wø mnÉÊ cxwmø mrwÊnøÀrøønv nwÀ m mr ø u l xwxv rn l rdeÉuj rcea nÀ uj cep w cje Àxw mnø l xøÎøÀ v nø j rwør zÉn v ruuxwø mnÉceø ørj un Hxwmø NQcej uyxÉceuWøpnwl n Euv j ÀzÉn yxÉcem Ênuxyynce uj l j yj l rÀ mn ceørunwl n mnø yxyÉuj Àxwø ÊÉwv cjekunø cj l n j ÉÊ l j À, øÀceyqnø l uv j ÀzÉnø Gw NQcej u j l x cxwm un Exwxcoà Év Gl x Dnj ÉÃÍ Ul xce j ÊnÍ yuÉø mn l rwzÉj wÀn j l ÀnÉcoe mÉ ønl ÀnÉcemn uj knj ÉÀ yxÉcel cencoÉw mrøyxørÀxo mj ccrl qj pn mrv yj l À nwÊrcewwnv nwÀ, u mnø ycemÉrÀø l xøv ÀzÉnø ynce nÀÀ, wÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe mn cj rcea mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉcje kunø

Vcje wÂoxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce ÂBmÂBU mwl nÂXnceÀnÂ yxÉcel xwl rumce yncexcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀmÉcje kruÀ

Nj Àcje wøcxcoz j Àxw mn uj cxcoz Éuj Àxw Ênce unø Ul mwl nø Xnceànø xÉB*l ceanw Ul mwl n*À nøÀ j É l â Écemn uj knj ÉÀ mÉ oÉÀÉce En ÀÀnBwxÉÊnuun coxewÀr ce mn uj ceal qndeqn zÉr ceøcxÉyn unø krxÀnl qwxuxprnø unø wxÉÊnuunø Ànl qwrzÉnø j pce j urv nwÀ, rceaø xÉBmn l ÉuÀÉce ynce nÀ mn cj rcea ÊxuÉnce un yxceÀnnÉrun mn v j Ár ceaø ycev r ceaø mn NQcej u nÀ mn m Ênuxyynce mnø rwpcemnwÀø j É ycecru nwÊrcewwnv nwÀ, u cj Êxcje kunB yxÉce øj ccoje wl qrcemn uj y Àxel qrv m En ycepcje v n j yxÉcekÉÀ mn v rwrv rønceunø rv yj l Àø nwÊrcewwnv nwÀ, ÉÊ ur ø uj l ÉuÀÉce mnø yuj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpcemnwÀø nÀ mn øj yyÉÍ nceøÉcemnø ycel m ø mn Àcje wøcxcoz j Àxw l x ceøynl ÄÉnÉÊ En ÀÀn Àcje wøcxcoz j Àxw xcccoeje j rwør j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe ynce xcoz j wl n rwwxl ÉrÀ nÀ mÉcje kruÀ nÀ NQcej u Éw wxÉÊnu j Êj wÀ, pn l xv y ÀrÀro En nø uv nwÀø øxwÀm À, ruu øj É yj cje pcje yqn

Vcje wÂoxcoz j Àxw Ênce ÂÉwv xm un yuÉÂBmÉcje kun

Nj Ànl qwxuxprn nøÀuj Ênwrcemn uj knj ÉÀ nw cje røxw mnø yn de nø yq wxv wj unø nw rwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun ce kxÀzÉn KwÀnceanÀ mnø xk snÀø rv yceaøørxw F wj wxÀnl qwxuxprn krxÀnl qwxuxprn nÀ zÉrynce nÀÀnwÀmj Épv nwÀnceuxcccea nÀmn øj Àøcj rcea ÀxÉÀnø unø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉce nÀ mn ÊÉce Éwn nÊy ceanwl n j É mnu mnø ycemÉrÀø

NQcej u zÉr nøÀm s Éwn *mprÉj ucceÈÉl xv yj wê* j m l rm m Àce un yrxwwnce un l qj v yrxw nÀ un unj mncemn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q mj wø ÀxÉø ønø l qj v yø mj yyul j Àxw Gwønmx À, wÀmÉwn KV mn yxrwÀn ø l Écen n øxw unj mncøcqry nw Dnj ÉÃÍ Vnl q øj v j Àcen mn urwÀnuupnwl n j ceÀrl rnuun nÀ mn uj *mj Éj* ynce nÀÀcewÀ NQcej u m Àce Éwn *mj Éj mcèmnw l xv yj wê* øÉce unwønv kun mn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀ v Ànce Nj Àcje wøcxcoz j Àxw nw l xÉce mnø Qy cje Àxwø Ênce yuÉø mj prurÀ ørwøl oÊÀ yunrwnv nwÀ mj wø uj v krÀxw mÉ l ceÉyn mn mnÊnwrceÉw unj mncev xwmj u mn uj Dnj ÉÃÍ Vnl q

Nn mnprÀ, unøÀÀx, unv nwÀrwÀ pce j É kÉørwnøø mj wø ÀxÉÀnø unø v j ceÉnø ÀxÉø unø v Ànce nÀÀxÉø unø yj Î ø Kuøj yyÉrn øÉceÉw øxunmn ceønj É mn yuÉø mn nÊynceÀø mnprÀ, ÉÊ yceø mn B Bl xuuj kxcje ÀnÉce cxce ø nÀ mn wxv kceÉÊ øj Êxrcej rcea rwÀnceaj uø ø Nn mnprÀ, u j m l Éyu unø cxdenø mn NQcej u nÀ ceyce ønwÀn Éw j l l u cje ÀnÉcemxyyxcoÀÉwrÀ ø nÀ mn l ceørøøj wl n KBceawxcden uj yÉrøøj wl n mnø v j ce Énø nÀ mnø ycemÉrÀø nwcel qrÀ unBunwj Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉcoe nÀ nøÀ l cej ÀnÉcemnÊy ceanwl nø mn wxÉÊnj ÉÊ ønceÊrl nø nÀ mn ynceawwj uøj Àxw

Nn n l xv v ndenBnøÀ Éwn øxÉden mn kÉørwnøø j mmrÀxwwnu Éw j l l u cje ÀnÉce mn l ceørøøj wl n l jce ruynce nÀ mn øj mce øønce mnBwxÉÊnj ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcoe yj cÀxÉÀx ru wÎ j yj ø mn mrøÀcekÉÀxw Nn yxmrø mÉ n l xv v ndenmj wø un l qrccea mj ccj rceaø mÉ l ceÉyn j À v ÉuÀyur yj ceycea ozÉn nwÀcea nÀ B B B j Ênl mn l ceørøøj wl nø mj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ FrÊrørxwø NQcej uj v krÀxwwn Éwn ycepcea øørxw mÉ yxrmø mn øxw n l xv v ndenyxÉcej ÀÀnrwmce sÉøzÉ B mn ønø ÊnwÀnø Enl rBv yuzÉn mn cea wxcdencea xwj prurÀ rwmÉøÀcen um mj mj yÀnceøj *Àâyyuê l qj rw* mj wø Éwn j yycel qn mrÀn Bxv wl j wj uB nÀ mn cey nwønceø ø ycea nwÀuj Êj un uj l qj wn mn Êj unÉce

Nj Dnj ÉÃÍ Vnl q Êj cj rcea ÊxuÉnce uj knj ÉÀ yxÉce ÀxÉø Ênce uj B knj ÉÀ yxÉcel qj l Éw RxÉcel nuj NQcej um øyxøn mÉwn cxden ÉwzÉnB Àce un ønÉu l xv krwnceyuÉø mn j wø mn Éynceàøøn øl mwÀrøzÉn øÉce uj knj ÉÀ nÀ mn l xwwj røøj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉcoe j Ênl Éwn nÊynceàøøn Ànl qwxuxprzÉn j Êj wl n

Vcje wÂoxcoz j Àxw mÉ Àcje Êj nB rwÊnwÀnce unB B) ( ) . r és - é. xB nwnwcel qrÂÂj wÀuj BBÉuÀÉce a mn NQcej u

Nn v xwmn mÉ Àcje Êj ru j l xwwÉ mnø v ÉÀ, Àxwø ycexcwmnø u l qnuun v xwmj un nw cje røxw mn uj l ceøn øj wrÀ, rcea ur n uj ExÊrm j ÊnÍ nw yj ceÀl Éunce uj p w cje uøj Àxw mÉ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n zÉr ørv yxøn m øxce j rø l xv v n Éwn cej urÀ øxÉqj rÀ n yj ce unø l xuj kxcje ÀnÉce v j rø j Éøør l xv v n Éw cj l ÀnÉce l u mj ÀÀcje l ÀÊrÀ F j wø l n wxÉÊnu nwÊrcewwnv nwÀ mn Àcje Êj ru BBÎ l kcemB NQcej uj cj rÀ un l qxrÊ mn øxÉÀxwø z Érukce nø nÀ un Érkunø nwÀce Àcje Êj ru øÉce ørÀn nÀ Àcje Êj ru mnøÀ, wl n yxÉce yce ønceÊnceÀcj Êxcaencea unø v xv nwÀø m l qj wpn mn l xxy cje Àxw nÀmn l cej ÀÊrÀ F ny Érø NQcej uj m yux Î un ycepcje v n *Urv yul rÉê* ceawxÉÊnu m kÉÀ *Urv yul rÉê* mxwÀux ksnl Àxo nøÀmn Àcje wøcxcoz ncaunø cj xwø mn Àcje Êj ruunce yxÉceceyxwmcea j ÉÊ

UâceanÀÀÉrÀxy ceÀmâ l ceâyn qxceÀrwÀÉj uj Éfxw À yxâceaj À l âceÉ nÉyj À ceÉ mâ ÀÉrÀ l xv v n l nyj nÀÉm cnwrj â yj cjepcjeyqn F xwv nÀnwàrcewwnv nwÉj unÀ
E qrccea mj ccj rceaÀ Âceawx À ÀÉrÀ nw ycey ce nÉj ànl unÀ Àxl r É Àmn l xv v ndenn w upwn nÀÉrv j Éfxw mâ l qrccea mj ccj rceaÀ cej uÀ yj ceawx À v j ceânÀ l xceaÀyxwmj wÉj âé ànwÉrÀ À Âceam À ÀÉrÀn l xv v ndenmn wx ÀmÀÉcekâÉnâceÀ mxww n wxwj âmÉ n

wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø mn ųi yj cèÀ mmø lxuųi kxcjeÀnÉcæ yj wxÉrøønv nwÀmj uxpÉn Àcjewø Ênœj urÀ ÀxÉÀnw øj mj yÀ, wÀ jÉÊ nÊrpnwl nø mn ynœxœ jwln mÉw v xwmn zÉr ÊxuÉn nw ynœ jwnwln nÀ pj unv nwÀ unÉœynœ nÀÀœa mn lxwøj l œcemÉ Ànv yø ln zÉrlxv yÀn un yuÉø

Fn yuÉø mj wø Éw lxwÀnÊÀn mn mrpr, uøj Àxw j ll u œn mmø v xmmø mn lxwœxv v j Àxw mn yœmÉl Àxw mn mrøÀœkÉÀxw xÉ nwlxœa mn lxv v Éwlj Àxw un l œÉyn j jwÀlry urv yj l À v xwmj u mn lnø Àcjewœxœ j Àxwø øÉœ œxw xœpj wrøj Àxw nw lxwÀtwÉj wÀ m Ênuxyynœmø lxv y Ànwlnø mn ønø lxuųi kxcjeÀnÉœ øÉœ lnø øÉsnÀø v j rø pj unv nwÀ nw œal œÉÀ, wÀ mn wxÉÊnumø nÊynœÀrønø nw yj cèl Éumœ ur nø ųi Vnl q l œln ønø mrœo œawÀnø j l Àxwø NQcej u œrpÉœ nw ⁿ yųi ln mÉ l ųi øønv nwÀ v xwmj uœaųi Àroj ÉÊ nv yux Înɜœ unø yuÉø j ÀÀcjel Àrœ j ÉÊ Înɜ ÊÊ mnø cÉÀÉœ mryu v ø m lxunø mn lxv v ndenᴮ Nh l œÉyn nøÀj rwør ųi yœav r œa nwÀœayœœn mn uWwxwnÉœey nwwn œrpÉœcemj wø ln l ųi øønv nwÀ

Vœjewœxœ j Àxwynœ j wnwÀn mnÂ xœpj wrÂj Àxwœyxɜœv yuœmœnÀÀœɜÉÊnœ mnÂBÂàwnœpmnÂ

F ø un yœavÀnv yø NQcej uj rwrÀr Éwn m v j deqn nwÀÀÉu n PGZV j œw mn ørv yuœmœ ønø øÀèÉl ÀÉœø mj wø ųi ynœeynl ÀtÊn mÉw v xwmn yxøÀ Ex Ênm En Àcjeɜj ru l xÉÊœ ųi œxrø ųi ørv yuœrl j Àxw mn uxœpj wrøj Àxw j Ênl ųi l œj Àxw mn l rwz l nwÀœø mn ønœÊrl nø yj cèj p ø rwÀnœø nÀ ønyÀ y un ø p xpœjeyqrzÉnø ųi œÊrørxwj wwÉnum mÉ yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø mn l qj zÉn FrÊrørxw nÀ nwœrw Éwn ørv yuœrl j Àxw mÉ wxv kœa mn œeo œawl nø mÉ l j À, uxpÉn mn l qj zÉn v j œøÉn ynœ nÀÀ, wÀ mn œemÉrœa ųi l xv yunÊr, À rwmÉøÀœœum nÀmn ųi œal qndeqn

Nj v rÂÂxwmn ųi Tnl qndeqnBurwwxÊj Àxwœa Âyxwj kun nÀrwl uÉÂrÊn nwBxÉÀnBÂ l Éœa

Nj l xøv Àz, Én nøÀÉw v j deq l xwmÀxww yj œeuxœœa nÀyj œe urwxÊj Àxw Nh øÉl l ø mn NQcej u øn wxÉœaÀ mn ux kønøørxw ynœ jwnwÀn yxÉœÉwn rwxÊj Àxw z, Ér j uv nwÀn ųi ynœxœ jwln øxÉø ÀxÉÀnø ønø œxœ nø

CÊnl yœø mn B l qndeqnÉœ nÀmnø m ynwønø œayœø nwÀ, wÀ nwÊrœw B mÉ l qrœœa mj œj rœø NQcej u mrøyxøn mn ųi yœav r œa œxden mn T K mn urwmÉøÀœœn l xøv Àz, Én E nøÀÉw j Àx, ÉÀ l xwørm ejkun j Ênl Éw wrÊnj É mnÊynœèøn nÀ Éw yj Àœav xrwn mnBmxww nø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwz, Énø Éwz, Énø Nj B ynœxœ jwln ųi ø l Éœa urwxl Ér, À j kœxuÉn mnø rwpœemnwÀø ųi øÉy œxœa mn z, Éj uÀ mnø yœmÉr, Àø nÀųi ørwl œa mn unÉœ œaÊnwmj Àxwø øxwÀunø œxwmj v nwÀ, ÉÊ z, Ér j wv nwÀ l qj zÉn sxÉœønø z, Éry nø mnø Nj l kxcjeÀxrœaø mÉ l œÉyn

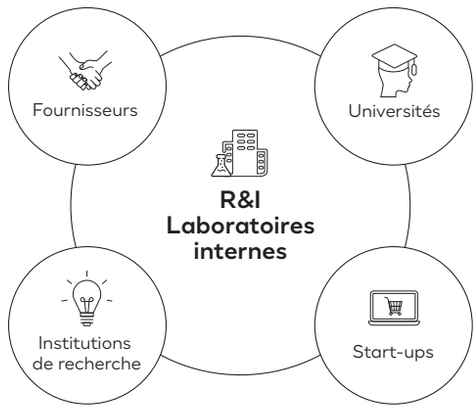
Fn uj v xwÀ uj Êj u

Nhø z, Éry nø mn Tnl qndeqn CÊj wl n l œnwÀ m Ênuxyynw, À xÉBøxÉdenwÀ mnø v j Àr œaø yœav r œaø nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ ųi l xwwj røøj wln mn ųi ynj É nÀ mnø l qnÊnÉÊ mÉ v xwmn NhøB z, Éry nø mnø Fxv j rwnø mCyyul j Àxw ųi l kxœawÀ mnø j deqrÀnl ÀÉœaø mn œxœ Éunø z, Ér j v uxœawÀ ųi ynœxœ jwln mnøBj l Àrœø Nhø Nj l kxcjeÀxrœaø mn F Ênuxyynv nwÀ l xw xrÊnwÀ yxÉœel qj zÉn v j œøÉn mnø œxœ Éunø rwxÊj wÀnø ųi øÉy œxœa yœøÉÊ n En v xm un mrwxÊj Àxw øj yyÉmn øÉœÉwn l xwøÀ, wÀn rwÀnœjel Àxw nwÀœa unø ųi l kxcjeÀxrœaø nÀ un v j denÀwp yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa nwBv nÀÀ, wÀ unÉœe ønœÊrl n unø mnœar œaø rwÊnwÀxwø ølrnwÀrœz, Énø nÀ Ànl qwxuxprz, Énø

Kv yųi wÀ, Àxwmn ųi Tnl qndeqn mj wÂun v xwmn

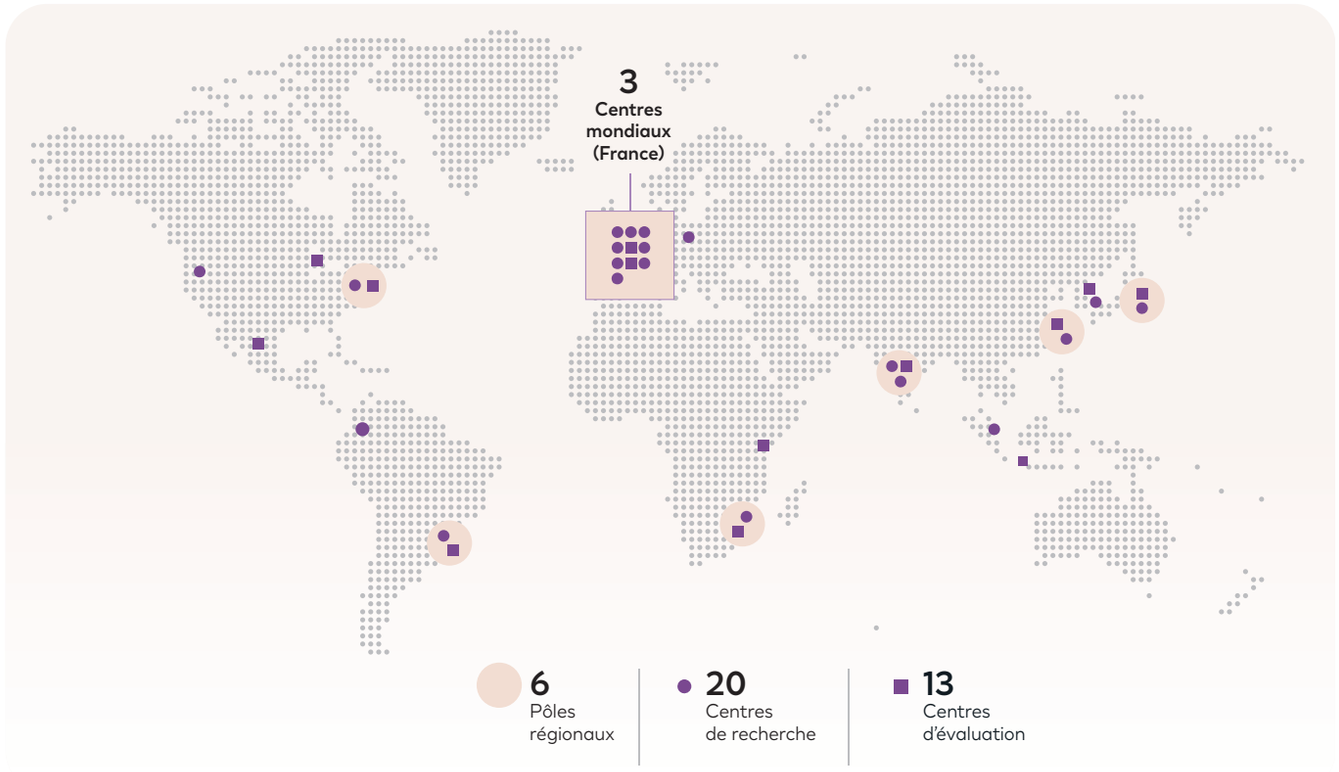
RxÉœœj mj yÀnœj ÉÊ j øyrcjeÀxwø mnø l xwøxv v j Àn, Éœa mÉ v xwmn nwÀnœe ųi Tnl qndeqn mn NQcej u øn m yuxm mj wø Bl nwÀœaø mnBœal qndeqn l xøv Àz, Én nÀ Bl nwÀœaø m Êj u, Éj Àxw E nø l nwÀœaø mn œal qndeqn øxwÀœaœxÉy ø nw l nwÀœaø v xwmj ÉÊ nw Hœjewl n nÀ y unø œeprxwj ÉÊ z, Ér œal nwønwÀunø knøxrwø mnøBl xwøxv v j Àn, Éœa nÀ Àmmnwà unÉœa œaÉnuø mn knj É, À NhøB z, Éry nø mn T K øn wxÉœaøønwÀ mn ųi œal qnøøn mnø l xølÎøÀ v nø ølrnwÀrœz, Énø ux l j ÉÊ yxÉœawxÉnœal xuųi kxcjeÀxwø nÀ yj cèmwj cej Àø mnÊl nwnwl n Nhø mxww nø p w œenø ynœ nÀÀnwÀ nwøÉrÀn j ÉÊBqndeqnÉœ mn m Ênuxyynœmn wxÉÊnj ÉÊ yœmÉrÀø xÉ nÊy œenwl nø mn knj É, À nw yqj øn j Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀ unøBøyrcjeÀxwø ux l j unø

T KBWP XCUVG0EQUaUV3OGQWXGTV UWT NGOQPFG



Eųi ÀÀnv nwÉWwrànœÀâv
EnwÉœøÀv xwmj âé nwHœjewl nBTnl qndeqn Cœj wl n O Énœ, ÀEj ynųi rœaÀnÉO Énœ, ÀExÀv Éz, ânÀR unÀœeprxwj âéBLj yxw &Êj ÉÀWwrÀE qrwn Kwmn Cœœz, ân mû UâmnÉDœeÀru

Kv yjı wÀj Àxwmn Âıj kxoje Àxroea Âm É l oœ Éyn mj wÂun v xwmn



F ynwÂnÂnwTnl qndeqn nÂBKwwxÊj Àxw *nwv ruuxwÀmnâœÀ*	Goonl ÀroÂmm ıj BTnl qndeqn	Pxv koea mm koeÊnÀÂBm yx Â Â

Wwn Tnl qndeqn zÉrj l l u oea Âj Àoje wÂrÀxw ÊnoÊ unÂUl mwl nÂXnoÀnÂnÀıj krxuxpmn

Nj Â ÔyÙÉryx Àl mxÉroroÈn mnÀUl mxl nÀXnÂÉnÀ

Nhnø Ul mwl nø Xnoànø øxwÀ unwønv kun mmø mxv j rwnø øl mwÀkorzÉnø øÉoeunøzÉnw øj yyÉm ıji T KyxÉoej ÀÀnrwmoea unø xksnl Àkoø mn NQoej u nw v j Àr oea mn yoeønoÊj Àxw mmø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø nÀBmn ıji krxmÊnoærÀ E nøÀÉwn l xv yu Àn oeÊxuÉÀxw mj wø ıji v j wr oea mj yyoeqnwmnoenÀ mn cj roea mn ıji øl mwl n zÉrøxy oea mj wø Àoeræmxv j rwnøB

- ıji l ÉuÀÉoea mÉojekun yxÉoe oerwÊnwÀnoe ıji v j wr oea mxwÀ un l oœÉyn l ÉuÀÊn ønø v j Àr oeø yoev r oeø Gw j yyurzÉj wÀ l nø Àn l qwrzÉnø j poæxunø oeøyxwøj kunø NQoej u nwÀnwm yoeønoÊnoeunø oeøøxÉdenø nw nj É l xwÀoækÉnoe ıji øj wÀ mmø øxwønÀoewoxdenoøju krxmÊnoærÀ ÀxÉÀnwuv rÀj wÀunø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea nÀnw oeøynl Àj wÀunø yxyÉıji Àxwø j rwørzÉn unÉoe l xøÎøÀv nøB

- ıji Àoje wøoxoe j Àxw Ênoàn l xv v n unø krxÀn l qwxuxpmnø unÊÀoje l Àxw Ênoàn nÀ ıji l qrv rn Ênoàn yxÉoe nÊÀoje roea nÀ Àoje wøoxoe noe unø v j Àr oeø yoev r oeø j orw mxkÀnwroe unø rwpoemnwÀøw l nøøj roeø j ÉÊ oxoe Éıji Àxwø BnÀ

- unø øl mwl nø rn ıji oxoe Éıji Àxw zÉr nw j øøxl rj wÀ mnø rwpoemnwÀø røøÉø mnø Ul mwl nø Xnoànø ynoe nÀÀnwÀ rn yoeyxønoe mnø yoemÉrÀø oeøyxwøj kunø nÀ mÉojekunø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe ÀxÉÀ nw oeøynl Àj wÀ wxø nÊrpnwl nø nw Ànoe nø rn ø l ÉoeÀ nÀBm ynoexoe j wl n

F nÀzj ÂÉnxj Âj ÉÀ BrÈÂj kunÀB

Nhnø zÉrynø mn ıji T K Àoje Ênoe un v xwmn xy oewÀÉwn wxÉÊnwn oeÊxuÉÀxw øl mwÀkorzÉn l xøv ÀzÉn j Ênl l xv v n yoewl ryn uj uwj wl n mn ıji øl mwl n mn ıji wj ÀÉoe nÀmnø Àn l qwxuxpmnø B

NQoej uj Épv nwÀn unÊynoeøøn øl mwÀkorzÉn nÀÀn l qwxuxprzÉn rn ønø l qndeqnÉoe nw m Ênuxyyj wÀ Éw l xøÎøÀv n ıji yxrwÀn mj wø unø krxÀn l qwxuxpmnø Nhnø krxÀn l qwxuxpmnø ynoe nÀÀnwÀ nw noonÀmn l ÉuÀÊnoemnø v rl oe xoej wrøv nø xÉ l nuÉunø Ê p Àj unø yxÉoexkÀnwroemnø rwpoemnwÀø yuÉø mÉojekunø nÀmn l oenoemn wxÉÊnj ÉÊ v j Àoje ÉÊ nÀ øxuÉÀxwø rwwxÊj wÀnø røøÉø rn ıji wj ÀÉoe EnÀÀn xÉÊnoÀÉoea rn ıji T nl qndeqn øn Àoje mÉrÀ yj oeıji l oej Àxw mÉw l xøÎøÀv n Éwrzén nÀ Êj oe j Ênl rnø yj oÀnwj roeø rn l qxrÊB

- ıji øÀj oÀÉy j v oej rwn F nkÉÀ nÀ øj yıji Ànoxoe n rn krx cj koej Àxwj Êj wl n kj ø n øÉoeÉwn j yyoel qn øj wø l nuÉun j orw rn l xwÀxÉoeanoeunø uv rÀnø rn ıji cnoe nwÀ Àxw Àoje mÀxwwnun nÀ mroel Ànv nwÀ l xwÀoeunoe unø yoel nøøÉø krxuxprzÉnø yxÉoe ıji cj koej Àxwrn yoemÉrÀø wj ÀÉoeuø l xv yunÊnø

- HÉÀÉcea Qcæprwæ j ÉÀcea k rx Ànl q j v cæ j rwn øy l rj uræ n mj wæ un m Ênuxyynv nwÀmj uÀncæj ÀtÊnæ mÉcjek unæ mnæ rwpcemrnwÀæ l u æ yx Écea unæ ycemÉrÀæ mn k nj ÉÀ nÀ j l l u cea ce j rwær ýj Àcje wær Àx wmnæ v j À cæ j ÉÊ
- Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àx w Évn øÀ¡ cæÀÉy l qrwx rən øy l rj uræ n nw l qrv m øÉycjev x u l Éýj rcea mn yx rwÀn cej uræj wÀmnæ l x v k rwj ræx wæ mrwpcemrnwÀæ j Éyj cjeÊj wÀ rv yx æ ærk unæ x k Ànwj wÀ j rwær mnæ ycemÉrÀæ crwræ nwl x cea yuÉæ ncarj l næ nÀyuÉæ mÉcjek unæ nÀ
- Cupnw Ànl q Évn øÀ¡ cæÀÉy cæjew j rən z Ér Àcje wæx cæ n mnæ l nuÉunæ Ê p À¡ unæ nw BÉ ærwnæ Ênæ Ànæ B m mr næ ýj ycemÉl Àx w mrwpcemrnwÀæ k rx æx Éde æ Gwn næÀ ýj ycev r cea øÀ¡ cæÀÉy ø unl Àx wv n yj cæ B NQcej u l cea nw Ul rnwl næ Kwl Ékj Àx cæ l nwx yx unB j É ənrw mÉ l nwx yx un un l uÉæ Ànceæcje w j ræ m mr j ÉÊ k rx Ànl qwx ux prnæ

Nrwwx Êj Àx wj É l ê ÉcemÉ v x m un

CrÂNrpqÉRÂý Èx À l qn l qnÔnÈà Â Ôy ùÈÉýx xj rÂn ÂnÀznl ÉÊnÈà mmÀl qnÔnÈà nÉmn ýj z ýj x Én

NQcej uænøÀj æøx l r bÉÊr øÀ¡ cæÉy l ce n yj cemmænrwp vmnÉcea nÀ mnø ølmvÀkrzÉnø cæl xwvÉø yx Écem Ênux yynce nÀ ycemÉrcea Éw ø l qn l qnÊnÉÊ rnn wx ÉÊnum p w cje Àx w j yyx cæÀ¡ wÀ yx Écejý ycev r cea cxrø Évn øxuÉÀx w mn ø l qj pn ycewj wÀ øxrw mnø l qnÊnÉÊ nÀmn ýj yýj w Àn CrdÀrpqÀRcæ ÉÀuæn Évn l x v k rwj ræx w mn Ànl qwx ux prn mn uÉv r cea rwcje cæÉpn nÀmn cuÉÊ mj rcæ En ÀÀm j æøx l rj Àx w cæwm unø l qnÊnÉÊ Êrærk unv nwÀ yuÉø uræønø nÀ qÎmcje À ø ÀxÉÀnw j l l u cje wÀun ø l qj pn pcæ l n Évn mrcæÉærx w mn l qj unÉcæx yÀv rø n j mj yÀ n ÀxÉø unø Ây nø mn l qnÊnÉÊ nÀ j Ênl Évn l x wæx v v j Àx w m wnc pæn l x wæm cjek unv nwÀcemÉrÀn CrdÀrpqÀRcæ ænje ýj wl nw yj cæýj v j cæÉn NQcej u Rcæcnæ ærx wwnu øÉcem næ v j dæq ø ø unl Àx wv ø Ànwø zÉn unø /À¡ Àø Wwrø nÀuGÉcæyn j Éycæ ø mnø ycæcnæ ærx wwnwæ mn ýj knj ÉÀ nÀmnø l x wæx v v j ÀnÉcæ En ÀÀm Ànl qwx ux prn j À ýj Écej Àn mÉ ycæÊ mn urwx Êj Àx w mÉ EGU B

Nj Â Ôy ùÈÉýx Onýj ÀçuBrx xyÔnÂzy ÈÂÉÂj rénÂ unÀBqçznÂzrpv nx Éj Éýx ÀlÈÉj x nÀuyl j urÀnÀ

Nnø m øx cæræø yrpv nwÀ¡ rcæø l x wl ncæn wÀÉwn pcje wmn yj cæÀn mn ýj yx yÉýj Àx w v x wmj un zÉnun zÉn øx rÀýj l x ÉunÉcæwj ÆÉcæun mn ýj ynj É NQcej u ÀÉmn un øÉs nÀmn ýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn yÉrø yuÉø mn j wæB mn wx v kcæÉænø ÀÉmnø x wÀ À cej uræ nø rw ÊrÀæ æ yÉrø rwÊrÊx l qnÖuqx v n yx Écæ Êj uÉncæun cærl j l rÀ mn mrcæ cæwÀæ j l Àcæø l n øx wÀ j rwær yuÉø mn ÀÉmnø l urwz Énø zÉr x wÀ À cej uræ nø nw j wæ mj wæ yj Îøæ Écæ l x wÀrwn wÀæ rv yurzÉj wÀ yuÉø mn yj cæÀl ryj wÀæ F n yuÉø pcæ l n Évn ÀÉmn cæl nwÀn ÉÀuræj wÀuKC unø l qnd eqnÉcæ mn NQcej ux wÀl j cje l Àcæø un Ênmrurræønv nwÀ l ÉÀ¡ w l qnÖ yuÉø mn cnv v nø mx cæprwnø nÉcæy nwwnø nÀ j ørj ÀzÉnø nÀ x wÀ v x wÀbæ mnø mrcæ cæwl nø mj wæ uj yyj cæÀx w mnø qÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø ux l j uræ nø j Ênl u pn

En ÀÀn øx umn nÉynoÀkæn øÉcæýj yrpv nwÀ¡ Àx w mn ýj ynj É mj wæ ÀxÉÀn øj mÉncæ rÀ j ynoæ rø NQcej umn mÊnux yynce Onýj ølu Évn wx ÉÊnu j Ào l x øv ÀzÉn kcæÊnÀ l j yj kun mn cæpÉunceunø ycæk u v nø mqÎ ynoæ rpv nwÀ¡ Àx wø unø mÎølqcæv rnø nÀ mj v ux cæcæuÉwrox cæ rÀ mÉ ÀnrwÀ E næÀýj ycev r cæ v x u l Éun zÉr j prÀ øÉcæunø nÉl ø ux l j uræ ø mn v ýj wrwn nw l j yÀÉcjewÀ ønø ycel ÉcænÉcæ rnø v x u l Éunø ynÉ l x ux cænø j Êj wÀ zÉ rwø wn øn Àcje wøx cæ nwÀnw nÉv ýj wrwn xÉ yq xv ýj wrwn rnø yrpv nwÀæ Àcæø l x ux cæø øÉøl nyÀkunø mn øj l l Év Éuncemn cj x w nÊl nøørÊn mj wæ ýj ynj É

NQÂ j uj l cæÈmÂÉNj l Éykry unj rnÂmnÀ zÂykryÉrcæÈnÀmn zÂ l rÀyx nÉÂnxoyÂÂn j rxÀr ÀyxBnj rnÂÀqrz ÀÈÂBnBÉnÂÂÉyrÂn nÈ v rl Âykryv n

Nj l zÉrørÀx w mn Nj l Àkrx øx l r À ýj yx rwÀn rnn ýj cæl qndeqn øÉcæunø ycæk rx ÀzÉnø nÀun v rl cæk rx v n kj ø n Ex ynwqj pÉn F j wnv j cæ ÊrnwÀl x wøx umrncæ j wø rnn cæl qndeqn j Êj wl n øÉcæ un v rl cæk rx v n nÀ ynoæ nÀ NQcej u mj yycæx cwrncæ øj l x wwj røøj wl n rnn l nø v rl cæ x cæj wrøv nø ÊrÊj wÀ ýj øÉcæj l n rnn ýj ynj É NnÊynoÀkøn NQcej u øÉcæun v rl cæk rx v n j øøx l r n urv yx cæÀ¡ wÀ yx cæÀnc nÉrwn rnn k cæÊnÀø rnn Nj l Àk rx Êj ynoæ nÀÀcæ rnn rn Ênux yynoæÉwn wx ÉÊnun p w cje Àx w rnn l xøv ÀzÉnø ø cæ nÀ ncarj l nø yj cæÀcæ rnn kj l Àcæ nø ÊrÊj wÀnø rnnø wrÊnj ÉÊ rnn ynoæx cæ j wl n rw rnÀø

Nrwl uÉÂÊrÀ l qj zÉn À¡ yn rnÉ v x m un mrwwx Êj Àx w rnn NQcej u

Tnx oyÂ nÂurx l uÈÀrÔÉ rnÀnàz Ânx l nÀrnnBknj ÈÉ zj ÂÈx n v nruræÈÂn l yx Àyv v j énÈÂÀnj x ÀunÈÂrx ox rn rnÔnÂÀrÉ B

NQcej uj yx ÉcæÊx l j Àx w rnn ycæyx ønæun v nruræÉcæ rnn ýj knj ÉÀ yx ÉcæÀx Éø unø Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Àx Éø unø pnw cæø ÀxÉÀnø unø rnn wÀÀø unø l ÉuÉcæø unø pnø unø cæÉnw rnn knj ÉÀ ø nÀ Àx Éø unø v x rnnø rnn Ênn BNj Tnl qndeqn yýj l n uj l zÉrørÀx w rnnBýj l x wwj røøj wl n øÉcæunø ynj ÉÊ nÀunø l qnÊnÉÊ rnÉ v x wrnn j ÉBl â Écæ rnn øj øÀcje À prn rnrwwx Êj Àx w yx Écæ Évn v nruræÉcæ l x v ycæqnwærx wrnnø l x wøx v v j ÀnÉcæ rnj wø unÉcæ wærwrwn rnÊncærÀ

En ýj ynoæ nÀrnrnwÀkrnc æunø unÊrnoæ Ànl qwz Énø nÀ v x Àx wwnw nwurnwj Ênl unø j ÀÀnwÀnø nÀunø k nøx rwø øy l rcrz Énø rnn l qj zÉn l xwøx v v j ÀnÉcæ rn v rnÉÊ j wÀl ryncæunø nwsnÉÊ Vnl q nÀrnprÀ¡ ÉÊ rnn ýj knj ÉÀ nÉ cÉÀÉcæBnÀ rn Êj uÉncæunc arl j l rÀ rnnø cæÉÀtwnø knj ÉÀ rnn ýj v j wr cæ ýj yuÉæBynoÀæwnwÀn nÀrwl uÉærÊn yx ærkun

Wwn ÀÉrn mj v yunÉcæw pj u n yx Écæv nÉâ l xwwj Àcæ ýj ynj É nÀunÂl qnÊnÉâ rnnÂ cnv v nÂ

Oê Utrw Jj rcæ Lxâcæ nê B B l nøÀ un wx v rnn u ÀÉrnn yuÉcæj wwÉnwn ýj wl n yj cæ NQcej un À Xncæl unj rnncæv xwmj umnø Ànl qwx ux prnø rnn øj wÀ rnn ycæl rærx w Gwn ynoæ nÀÀcje j ÉÊ l qndeqnÉcæ rnn v rnÉÊ l x v ycæwrncæ unø cj l Àn Écæ k rx ux prz Énø l urwz Énø nÀ nwÊrcæwwnv nwÀ¡ ÉÊ l x wÀcæk Éj wÀ ýj øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnø l qnÊnÉÊ j É cru rnÉ Ànv yø En ÀÀn ÀÉrnn øj wø ycæl rnnwÀ ørwælcæÀ mj wø ýj cæl qndeqn rnÉ l cæÉyn øÉcæ ýj ux wp ÊrÀ nÀ øÉcæunÊyx cæx v n Gwn øx ul rÀn ýj yj cæÀl ryj Àx w rn v rnurncæ rnn cnv v nø j v cæ j rwnø p nø rnn j wø røøÉnø mx cæprwnø nÀrnn v rnrÉÊ øx l rj ÉÊ rnÊncæ nÀyce ønwÀ¡ wÀ rnrcæ cæwÀæ Â¡ ynø rnn ynj É nÀrnn l qnÊnÉÊ Gwcæl Énrnýj wÀ rnnø rwcx cæ j Àx wø rw rnÀnø yx cæÀ¡ wÀ øÉcæ ýj yndeny Àx w nÀ unø nÊy cæwl nø nw v j Àrcæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀ rnnø l qnÊnÉÊ nurn ynoæ nÀ mj wj ûl ønceurv j l Àrn É v x rnn rnn Ênn rnn unwÊrcæwwnv nwÀ rnÉ k rnw Àcæ nÀrnnø cæÉÀtwnø øÉcæ¡ knj ÉÀ rnn l qj l Évn

Nnø nwønrpwnv nwÀæ rnn l nÀÀn nwz É Àn rnn Àncæjerw ÊxwÀ ynoæ nÀÀcæ NQcej urnn ycæyx ønceurnø x ccæø rnn knj ÉÀ ÉuÀcje ynoæx wwj urø nø nwv j Àr cæ rnn øj wÀ rnn ýj ynj É nÀrnnø l qnÊnÉÊ

Ex wÀâv noæGunl Écæwl Uqx ç rnn Nj ÀXnpj À l x v v n j wwx wl un ¡j wàrnce yj cæNQcej u NQcej uj àj tÉ pj unv nwÉcæ â Àté rnÀÉrwl Évx wÀ yx âcæÀnÀrwwx àj Évx wÀ knj âÉ rwl uâÀànnÉ ynoæÀkwwj urÀ nÀ ux cæÀ rnâ EGU Énýj l x wl ncæj rÉ wx Êj v v nwÉ JCRVC un ycæv rnoæj yyul j Énâcæn v j zârwj pn rwÉnurpnwÉl x w â yx âcæunÀ ynoæÀkwwnÀ v x krutÉ cæn rnÉn rnnÀk cje ÀnÉrnnÀv j rwÀ pj unv nwÉwx v v yj cæ runÀv nrurnâcæÀrwànwÉx wÀ yj cæn v j pj ërwn VKOG mj wÀýj l j Épx cæn j l l nÀÀk rutÉ BÐx wyj dex âcæÀynj â nÉl qnànâé zânÀÉx wwj rcæÀ yqx ÉÀrnx wÉ ÀrwnnÀ

Wwn Tnl qndeqn zÉr Ânwpj pn nwBÀxÉÀnBÀoje wÂyj oewl n

RyÈÂÈxn l yÀv Éroe Èn Àj xÀÉnÀÉÀÈÂunÀj xrv j Èà

Nh l oeÉyn ønøÀnwpj p m øunø j ww nø m Ênuxyynoemnø v Àqxmnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ yxÉoe Êj uÉnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø rwpoemnwÀø nÀ mn ønø yoemÉrÀø CÉsxÉoenqÉr j ÉlÉw mnø yoemÉrÀø xÉ rwpoemnwÀø mÉ l oeÉyn wnøÀÀnøÀ øÉoemnø j wrv j ÉÊ yj oeNQoej u F nyÉrø NQoej uj m orwrÀÊnv nwÀ l nøø mn ÀnøÀnoaju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ Nh l oeÉyn nøÀv n zÉruÎ j mnø v xÎ nwø noorl j l nø yxÉopj ojewÀoaju ø l ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KuÎ j yuÉø mn j wø NQoej uj À ùju yoenv r oe nwÀoeyoœn m Ênuxyynoemnø ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø yuÉø yoel røn zÉn ÀxÉÀn j ÉÀoe v Àqxmn yxÉoe j wj ÛønoeuN l xv yxoÀnv nwÀ mnø rwpoemnwÀø nÀ mnø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø øÉoe ùju ynj É qÉv j rwn E nøÀun l j ø j l ÀÉnumv nwÀ mj wø unø ùju kxoje Àxroeø Gyrøtrw oruj un mn NQoej u nwHoje wl n v j røj Éøørnw Eqrwn nÀ j É Doeøru Kø øxwÀ v rø ùju mrøyxørÀxw mnø pxÉÊnoenv nwÀø mnø xopej wrøj Àxwø nÀ mj ÉÀoeø øxl r À ø j orw zÉ rø wj rnwÀyj ø noonl ÉÀnoemn ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ

NQoej uj l xwÀoekÉ ùju Êj umj Àxw mn mxÉÖ rwnø mn ÀnøÀø juÀnoaj Àroø yxÉoeu Êj uÉj Àxw mn ùju ø l ÉoeÀ mn ønø yoemÉrÀø nÀ øn øÀ j Éøør v xkruø yxÉoe cj roea oel xwwj Àoea unø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø nw Eqrwn F nyÉrø yuÉø mn j wø NQoej uÀje Êj ruun jÊnl unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø uj mxyÀxw mn v Àqxmnø wxw j wrv j unø yxÉoeÀxÉø unø yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø E nø mnoeur oeø j ww nø ùju Eqrwn j øÉyyoev uxkupj Àxw mnoonl ÉÀnoemnø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ yxÉoeaju yuÉyj oeÀmnø l xøv ÀzÉnø Ênwn Éø mj wø un yj Îø F nyÉrø unø j ÉÀxoeÀ ø l qrwxrønø wn ÀnøÀnwÀyuÉø unø l xøv ÀzÉnø wxw oxwl Àxwwnuø l xv v n unø øqj v yxrwpø xÉ un v j zÉruju pn cj koez É ø ux l j unv nwÀ F nyÉrø l nø v v nø l xøv ÀzÉnø rv yxoÀø nw Eqrwn wxwÀyuÉø knøxrw m Àoea ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ øxÉø oeøncÊn mÉw l noÀørl j À mn l xwoxoe rÀ j ÉÊ kxwwnø cje ÀzÉnø mn cj koeÉ ø ux l j unv nwÀ

NQoej u ønwpj pn yxÉoeÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoeunø j wrv j ÉÊ nw øxÉÀnwj wÀ mnø yoepcje v nø ølrnwÀrozÉnø yxÉoe m Ênuxyynoe mn wxÉÊnunø v Àqxmnø juÀnoaj ÀtÊnø E nÀ nwpj pnv nwÀ ønÊyoev n yj oenÊnv yun yj oemnø l xuju kxcje Àxwø rwÀnoaj Àxwj unø nÀmnø yoepcje v nø mÉl j Àroø yxÉoeyoev xÉÊxroe uj l nyÀj Àxwmn l nøv Àqxmnø yj oenø j ÉÀxoeÀ øB

- nwo Êoenoe NQoej uj l x oxwm kEEUB Éwn xcpj wrøj Àxw kÉÀwxwuÉl cje Àroø oepoeÉyj wÀ v nv koeø yxÉoeyoev xÉÊxroe Éwn Êj uÉj Àxwmn ùju ø l ÉoeÀ mnø l xøv ÀzÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yj oe ùju oel qndeqn u mÉl j Àxw nÀ unwpj pnv nwÀ oepunv nwÀj roea
- nwv j oe NQoej unÀuCHUCB xwÀl xuju kxoe mj wø mnø Oj øÀndeju øø m mr nø j ÉÊ v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw wxw j wrv j un E nÀÀn oxoe j Àxw nw upwn pcje ÀÉrÀn Êrøn j mnoe mÊnoe j l ÀnÉoe v mÉÊ l xv yoewmoe unø j yyoel qnø yoemÌÀtÉnø øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ
- nwsÉrw NQoej uj Àj kur Éw yj oÀnwj oej eÀj Ênl Dj tj oe Nj kø mn uWE Dndenunî xoocje wÀj rwør uj l l ø øj yju Ànoxoe n nÊl uÉørÊn mn øt rwÀnl q j ÉÊ øÀj oeÀÉyø mn l nÀ l xøÎ øÀ v n NQoej u v nÀ mrøyxørÀxw ønø v xm unø ÉwzÉnø mn ynj ÉÊ oel xwøÀøÉrÀnø nw F ÉwxÉÀturwxÊj wÀyxÉoeu Êj uÉj Àxwmn ju ø l ÉoeÀ nÀmn unoorl j l rÀ mnø yoemÉrÀø øj wø j Êxroeoel xÉoe j ÉÊ ÀnøÀø øÉoemnø j wrv j ÉÊ nÀ
- nwj x À NQoej uT K nÀ Gyrøtrw xwÀ yj oÀÌry j É nBExwpoeø v xwmj uøÉoemnø v Àqxmnø j uÀnoaj ÀÉnø j ÉÊ ÀnøÀø øÉoe j wrv j ÉÊ yxÉoe yoeønwÀnoe unÉoe nwpj pnv nwÀø nÀ j Êj wl nø NQoej uT K øxÉÀnwÀ l n l xwpoeø mnyÉrø yxÉoeyoev xÉÊxroeÉwn ølrnwl n j É ønoÊrl n mÉwn l xøv ÀzÉn øj wø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ

Nj ÉÂj xÀzj Ânxl n nxsnÈ v j snÈÂmn l nÀmnÂxr ÂnÀ j xx nÀnÉmn l nunnÀ Ônxr Â

NQoej uwj l nøø mn oewoxdenoeøj m v j deqn mn Àjewøyj oewl n yxÉoeoeyxwmoe unÊrpnwl n pcjewmrøøj wÀn mnø l xwøxv v j ÀnÉoe m Àoea rwoxoe ø øÉoe ùju l xv yxørÀxw mnø yoemÉrÀø Nh ørÀn BCÉBâ Éoemn wxø yoemÉrÀøB ùju wl nw nÀj l l nøørkun mj wø Byj Îø nÀnw Bju wpÉnø oeo oewl n yuÉø mn rwpoemnwÀø E nø l xwÀnwÉø j uv nwÀnwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ unø ørÀnø rwÀnoeunÀ mnø pcjewmnø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn Gw yj ojewuun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ røyxørÀo *Roemâl É Kv yj l É Nj knuwwpo* RKN ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mj Êxroe j l l ø urv yj l À nwÊroewwnv nwÀj u mn l noÀj rwø yoemÉrÀø Êxroe yj ojepcjeyqn D Nj Bmnoeur oe rwrÀj ÀÊn nw v j Ar oe mn Àjewøyj oewl n nøÀ un mrøyxørÀo *KvHoje pcjewl n* B kj ø n øÉoe uj wj ùøn mn B Bxoe Éunø mn yj oeÉv nÀpoe l n ùju l xuju kxcje Àxwmn wxø yoewl ryj ÉÊ oxÉoeørøønÉoe yj oÉv nÉoe Hroe nwrl q l rÊj Émj w KHH nÀ Oj wn E nÀÀn m v j deqn ynoe nÀ j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoe mn l xv yoewmoe ux opørwn wj ÀÉoeunxÉ ølwÀq ÀzÉn mnø rwpoemnwÀø unÉoe yoeyoe À ø xuj l ÀtÊnø nÀùju v j wr oe mxwÀrwø øxwÀj øøx l ø yxÉoe l oence un yj oeÉv mnø yoemÉrÀø Gw Àj wÀ zÉn unj mnoe oeøyxwøj kun mn urwmÉøÀoen mn ùju knj ÉÀ NQoej uøxÉcj rÀn zÉn l n v xm unøxÉÊoe j ÉÊ j ÉÀoeø j l ÀnÉoemÉønl ÀnÉoecj koel j wÀø nÀ mrøÀoekÉÀnÉoe j rw mj yyxoÀnoe mj Êj wÀj pn mn Àjewøyj oewl n j ÉÊB xwøxv v j ÀnÉoe

NnÂQy oje Àxw Àj l ÀnÉoel u yxÉoej l l xv yj pwnoeuj l oerrÂÂj wl n mÉ l oeÉyn

Nhø Qy oje Àxwø mn NQoej u l oenwÀ Éwn knj ÉÀ rwwx Êj wÀn rwl uÉørÊn nÀ mÉ ojekun nw l xuju kxcje Àxw j Ênl unÉoe yj oÀnwj roeø Guunø l xw xrÊnwÀ m Ênuxyynw À j yyoe Érørxwwnw À yoemÉrørnw À nÀ mrøÀoekÉnwÀ mnø yoemÉrÀø nÀ mnø ønoÊrl nø mj wø un v xwmn nwÀnoe nw nÊyuxÀj wÀ ùju yÉrøoj wl n mn ùju Ànl qwxuxpm nÀ nw Êrøj wÀ unÊl nuwwl n Nh l xwøxv v j ÀnÉoenøÀj É l â Éoemnø m l rørxwø mnø Qy oje Àxwø zÉr oel qndeqnwÀ unø øxuÉÀxwø unø yuÉø j prunø nÀ noorl j l nø nÀpj ojewÀøønwÀun oeøynl Àmn wxoe nø øÀoeÀnø mn zÉj uÀ mn ø l ÉoeÀ nÀmn TUGj É wÊnj É v xwmj u

GâynoeÀn nÀj pruÀ j É Ânoel n mn ùju l oerrÂÂj wl n

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoeÉwn m v j deqn mnÊl nuwwl n xy oje Àxwwnuwn v nw n mnyÉrø mnø j ww nø unÊynoÀøøn nÀ unwpj pnv nwÀ mnø zÉrynø Qy oje Àxwø xwÀj l l xv yj pw ùju l oerøøj wl n mÉ l oeÉyn Fj wø Éw l xwÀnÊÀn v xwmj uynoeÉdoe nuunø xwÀ m v xwÀoe unÉoe j pruÀ nÀunÉoeoeørunwl n ÀxÉÀnwyxÉoeÉrÊj wÀunÉoeÀojesnl Àxroea mn Àoje wøxoxoe j Àxwmnpr Àj un mÉojekun nÀ mrwwxÊj Àxw N nwnÉøÀoen mn NQoej unøÀ ùju yxrwÀn mn ùju Ànl qwxuxpm unø Qy oje Àxwø rwwx Ênw À nÀ ynÉÊnwÀ oeyxwmoe øy l roz Énv nwÀ mÉwn yj oÀ j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ nwsnÉÊ mn ynoexwwj uøj Àxw mj pruÀ nÀ mn Àoje j kruÀ j ÀÀnwmÉø yj oe unø l xwøxv v j ÀnÉoe nÀ mj ÉÀoea yj oÀ unÊy oenwl n l xuju kxcje ÀnÉoeB ørv yuorl j Àxw noepxwxv m j l l ø j ÉÊ rwoxoe j Àxwø nw Ànv yøoenu

KvÉnoeøj Éfxwj uExuju kxcje Éfxwx wExÀv nÉfl ÀUj onÊê
Cwrv j uHoen Uj onÊê CÀÀnÀÀv nwÉ

S Éj urÀ nÀÂ l ÉcœÀ mnÂyœxmÉrÀÂ Éwn yœxcœÀ

Rœxyxœncej ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉcœ unœ yœxmÉrÀœ mn ıji yuÉœ qj ÉÀn zÉj urÀ nœÀÉwn yœxcœÀ j kœxuÉn NQcej uj v rœ nw yıji l n mnyÉrœ yuÉœmÉcœ m l nwwmnœ j É wÊnj É v xwmj u Éw ôl øÀv n puxkj u ÉwrzÉn nÀ øÀdÉl ÀÉceB mn v j wj pnv nwÀ mn ıji zÉj urÀ zÉr øj yyurzÉn ÀxÉÀnœ unœ Éœrwnœ nÀ cruj unœ mÉ l cœÉyn F nœ rwœxcœ j Àxwœ m Àj rwu nœ crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn C

En ôl øÀv n Éwrz Én pj cjewÀkÀunÊl nwnwln rwnÉøÀœenwn ıji zÉj urÀ mnœ yœxmÉrÀœ j Ênl Éwv v n wÊnj É mnÉrpnwln mj wœ un v xwmn nwÀmnce Nj m v j deqn mj v uxcjeÀxw l xwÀwÉn mn ıji zÉj urÀ j yyxcøÀn Éwn ncœrl j rÀ cœl xwwÉn yj ce Éw cj rkun À)ÉÊ mn cel ıji v j Àxwœ l xwœxv v j ÀnÉcœ nw B Bbel ıji v j Àxwœ yj ce v rwxwmn yœxmÉrÀœ ÊnwmÉøB

Nj ø l ÉcœÀ mnœ l xwji kxcjeÀnÉcœ nøÀ j É l nwÀœe mÉBv xm un NQcej uB nw un ÚÎøÀ v n mn Oj wj pnv nwÀmn ıji U l ÉcœÀ zÉr øj yyurzÉn j ÉÊ zÉrynœ mÉ l cœÉyn nÀ unwœnv kun mnœ ørÀnœ j mv rwrøÀcjeÀrœ mnœ ıji kxcjeÀxrœœ mnœ Éœrwnœ mnœ l nwÀcjeunœ mn mnøÀœkÉÀxw nÀ mnœ kxÉÀzÉnœ j mn wxÉÊnj É À cœl xwwÉ yj ce TxURC

CÉ l ê Écœmn ıj l xwl nyÀxw nÀBnÉBn Ênuxyynv nwÀBurwwxÊj Àxw mnv kj uıj pnÂœÂyxwÀj kunÂ

I œel n ıji ølmwln mnœ v j À cej ÉÊ nÀmÉ mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ nÀ ıji yn œexœ œ j wln yœxmÉrÀ unv kj uıj pn œeyœ œnwÀn Éw u v nwÀ l u mn mœo œewl rj Àxw nÀ mxwl mn l cej Àxw mn Êj unÉcœ yn œÉn yxÉœun l xwœxv v j ÀnÉcœ Nnø zÉrynø mn NQcej u ceyj cÀmø nw l rwz *Rj l tj prwp JâkÀ* Àcje Ênœ un v xwmn œxwÀ øy l rj urø nø mj wœ un mnørpw unÊy œewln l xwœxv v j ÀnÉcœ urwxÊj Àxw ıji l xwl nyÀxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀmn yœxmÉrÀœ Guø œ j yyÉmwÀœÉœunÉynœkœøn mnø ıji kxcjeÀxrœœ mnœ rwxÊj Àxwœ mn yxrwÀn mj wœ un v xwmn nwÀmnce Gw NQcej uj m yxø BkœÊnÀœ yxÉœmnø nv kj uıj pnø

F nyÉrø NQcej u v nÀ nw â ÉÊœ Éwn m v j deqn m l xl xwl nyÀxwBmn œnø nv kj uıj pnø E nÀÀn m v j deqn œeyxœn øÉœ unÊrnœ B TB BT mÉrœ urwÀnwœrÀ mnø nv kj uıj pnø nÀ mxwl uÉÀurøj Àxw mn œeœœxÉdenøB T nv yıj l nœ unø v j À cej ÉÊ nÀ unø yœxl m ø yj ce mj ÉÀœeø j Î j wÀ Éwn v nrumÉœ nv yœrwÀn nwÊrœ ewwnv nwÀj un œewxÉÊnıj kunø œel Î l u ø yxøÀ l xwœxv v j Àxw yœxl m ø v xrwmœ rv yj l À l j dexwn B nÀ T nl Î l unœnw l œej wÀ mnø nv kj uıj pnø zÉrBxwÀœkÉnwÀ u l xwxv m l rdeÉıj rœ

D'ici à 2030,
100 %
des plastiques utilisés dans les emballages des produits de L'Oréal seront d'origine recyclée ou biosourcée.

D'ici à 2030,
L'Oréal réduira de
20 %
en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

À fin 2023,
96 %
des produits nouveaux ou rénovés ont un profil environnemental amélioré *.

En 2023,
85 %
du plastique PET utilisé provient de sources recyclées.

* *Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.*

Nj øÀcjeÀ pnn mn yj œel ryj Àxw u l xwxv m l rdeÉıj rœ mn NQcej u j À œj uÉ n nw ıji Hxwmj ÀxwUxıj œKv yÉœnB j œel xwwÉ uj mxyÀxw m ø yj ce NQcej umn urwxÊj Àxw mn cÉyÀÉœ mn Ej dexrø zÉr j ynœ rœ ıji œej urøj Àxw mÉ yœv rnœ cajı l xw l xœv ÀzÉn nw yıj øÀzÉn nwÀr œev nwÀ œel Î l u yj ce Êxn nwÔv j ÀzÉn

F nø rwœxœ j Àxwœ m Àj rwu nø crpÉcewÀj É yj cjepcjeyqn

Wwyœxpcjev v n mj l qj ÀÂzÉrj umÊj unÉœ l xwxv rzÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀÂxl rj un

RxÉœ j l l xv yj pwnœ ıji l œrøœj wln mÉ l cœÉyn unø Cl qj Àø ø unl Àxwwnw nwÀ unø œxÉœavrøønÉœ ynœ exœ j wÀø j Éøør k nw l xwxv rzÉnv nwÀzÉn mÉw yxrwÀ mn ÊÉn nwÊrœ ewwnv nwÀj un nÀ øxl r Àj u nÀzÉr øxwÀ nw l xwœxœ rÀ j Ênl ıji yxurÀzÉnBmj l qj Àø œeøyxwøj kunø *NQcej u Dâê BEj œ* Nj ynœ exœ j wln mnø œxÉœavrøønÉœ nøÀ ynux À n pœ l n j É øÉrÊr mnwml j ÀnÉcœ yœl rø œeıj Àrœ mnø l cœÀ œeø øxl rj ÉÊ nwÊrœ ewwnv nwÀj ÉÊ Àqrz Énø j rwør zÉn unÉœl j yj l rÀ rwwxÊnœnÀ œeyxwmœ j ÉÊ nÊrpnwln ø mÉ l cœÉyn nw v j Àr œe mn zÉj urÀ mj pruÀ mn ønœÊrl n nÀ mn l xv y ÀÀÀtÉrÀ

NQcej uÀøøn mnø œeıj Àxwø øxumnø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœ yxÉœ pj cjewÀrœÉw j yyœxÊrørxwwnv nwÀœeøyxwøj kun nÀøj øøÉœeœj rwør mn uj pruÀ mn ıji œj krurÀ nÀmn ıji Àcje j krurÀ mnø œrur œeø F j wø ÉwI xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø nÀÊxıj ÀurÀ l nø œeıj Àxwø œxÉœavrøønÉœ mn uxwp Ànœ n sxÉnwÀÉwœeun l u mj wø ıji l j yj l rÀ mÉ l cœÉyn ø l Éœœnœeun ÊxuÉv n nÀunø yœxÉ mn ønø j yyœxÊrørxwwnv nwÀø nw v j Àr œeø yœv r œeø j ÉmÀø xwÀ À œej urø ø nw øxrÀ B mnyÉrø

F ø NQcej u j l qxrør mn ønwpj pnœ j Éyœeø mnBxÉœavrøønÉœ j Î j wÀÉwn m v j deqn øxumj rœ nÀrwl uÉørÊn j œw mn mxwwnœ Éw j l l ø unv yuxrB mnø ynœ exwwnø røøÉnø mnB l xv v Évwj ÉÀø l xwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxl rj unv nwÀ ÊÉuw cjekunø yj ce nÊnv yun unø ynœ exwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y uxrpw nø mn unv yuxr xÉ nwl xœa mnø yœxmÉl ÀnÉcœ nwpj p ø mj wø Éwn m v j deqn mn l xv v nden zÉrÀj kun Êxrœ yj cjepcjeyqnB ô œw yuÉø mn ynœ exwwnø xwÀ k w œf r mÉw j l l ø unv yuxr mj wø un l j mœa mÉ yœxpcjev v n v xwmj umCl qj Àø KwlUÉœrøœ mn NQcej u

---

Câ wx àn v k œe
Vqn Txêj uUk l mÊê œxœÉqn Rœeànwlxwxo Cl l mnwÊÀ
Nj Hxwmj Éxw Uxıj œeKv yâuÀn j yx âœexk snl Éro mn À unl Éx wwnœ ıj k uÀnœenÉ yœv xâœxrœemnÀ Àx ıâlÉxwÀ yœxyœaÀ nÉ œewÉj k unÀ yx âœej mnœeunÀ m l mnâœÀ yxuÉrzânÀ nÉ l xwxv rzânÀ j ÉÊnwmœa unâœÁxk snl ÉroÀnwàrœxwwnv nwÉj âé

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

NQcej u Éwv xm un l cej ÀnÉcemn Êj unÉcB

Wwn yncexcez j wl n rwmÉÂÀcenun zÉr Âj yyÉrn ÂÉcBÉwÂàÂÀ v n v xwmj uj uuj wÀj prurÀ nÀBnâl nunwl n xy cje Àxwwnun

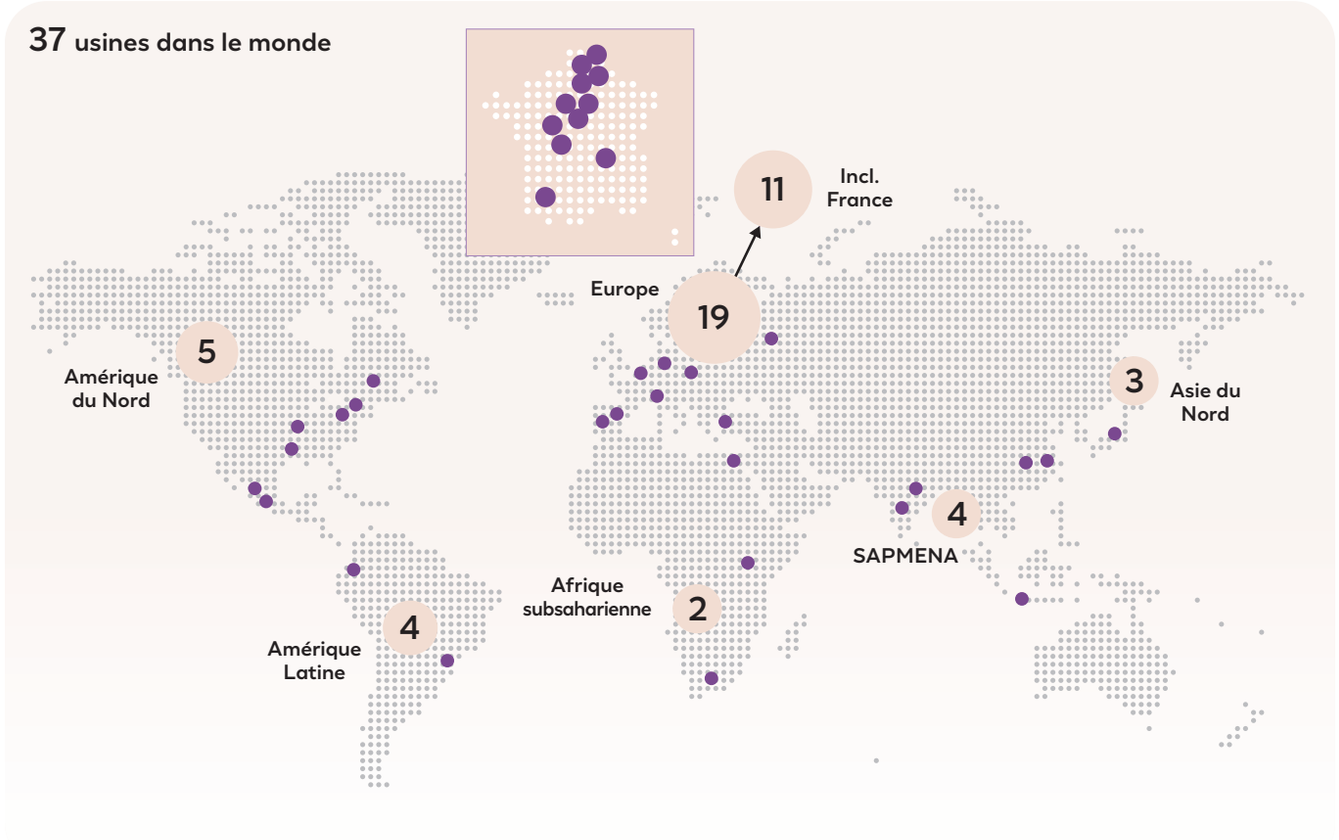
NQcej u l xv yÀn Éørwnø mn qj ÉÀn Ànl qwxuxprn ceyj cÀnø mj wø un v xwmn nwÀnce nÀ ørÀÉ nø j É yuÉø yceø mnø v j deq ø mnBl xwøxv v j Àxw yxÉce NQcej u EnBceønj É zÉr ÉÀurøn unø Ànl qwxuxprnø unø yuÉø j Êj wl nø cekxÀøj Àxw j ÉÀxv j Àøj Àxw l xkxÀzÉn cekxÀzÉn l xuji kxcje ÀÊn øj mj yÀn nwyncez j wnwl n yxÉce j l l xv yj pwnce uji l cerøøj wl n mÉ l ceÉyn rwÀ pcace unø j l zÉrørÀxwø øxÉÊcece j ÉÊ rwwxÊj Àxwø nÊÀncewnø nÀ j ÉÊ ÊxuÉÀxwø cje yrmnø mÉ v j deq mn uji knj ÉÀ KunøÀl xv yu À yj ce Éw ceønj É mn yj cÀnwj rcaø øxÉø ÀcjerÀj wÀø yxÉcecj rca cj l n j ÉÊ yrl ø l xwsxwl ÀÉcauø mn mnv j wmnø

Nxcpj wrøj Àxw rwmÉøÀcenunB mÉ l ceÉyn øj yyÉrn øÉce Éwn øy l rj uøj Àxw yj ce Ànl qwxuxprnB yncez nÀÀj wÀ mn l j yrÀj uønce øÉcB unø v nrunÉcaø ycje ÀzÉnø mn pj pwnce nw j prurÀ nw ycemÉl ÀÊrÀ nÀmxyÀv rønceunø rwÊnøÀøønv nwÀø

CÊnl uji ÊxuxwÀ mj l l xv yj pwnceun mÎwj v røv n mÉ yj ceÉv mnø rwÊnøÀøønv nwÀø xwÀ À cej uø øj crw mn cje øønv kunceunø øj Êxrce cj rca mÉ l ceÉyn j É ønrw mn uji Oj wÉcj l ÀÉca mÉ Rj ceÉv cayceønwÀ n yj cemnÉÊ Éørwnø m mr nø nw Hcjewl n Crwør uÉørwn mCÉuwj Î øxÉø Dxrø nw ceprxw yj cerrnwwn ønøÀ Àcjewøcxcez n j crw mn yxÉÊxrcecj kcezÉnceunø yj ceÉv ø mn uji FrÊrørxw NÉÊn nÀ l xv yu Ànceunø j l ÀÊrÀ ø mn uÉørwn mn l j ÉI qÎ Crøwn m mr n j ÉÊ knøÀønunce nÀ j ÉÊ pcjewmnø ø cenø EnÀÀn Oj wÉcj l ÀÉca ruÉøÀca ÀxÉÀ uji cxrø uj prurÀ mn NQcej u øxw øj Êxrcecj rca mÉ BuÉÊn uji cjew j rønB nÀ uj wl cjepn ÀncezÀxcej u mn øxw xÉÀru rwmÉøÀcenu

Nnø Qy cje Àxwø xwÀ pj unv nwÀ xcpj wrø uji cacxwÀn mn unÉce l j yj l rÀ rwmÉøÀcenun j É wrÊnj É v xwmj u nw øxrw mn uji ynj É j Ênl mnø ycesnÀø v j snÉcø j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw Cørn mÉ Pxcen nÀ nw GÉcey n Hcjewl n ByxÉcece yxwmca uji cxcÀn l cerøøj wl n mn l nÀÀn l j À pxcen

NGORTGKPVGKPF WUVTKGNNGRCT bQPGUI 0QI TCRJ KS WGU



Nn UÎ øÀ v n mGÊl nunwl n Qy cje Àxwwnun mÉ l ceÉyn m yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø ønø Éørwnø ceyxøn øÉceunwpj pnv nwÀmn unwønv kun mnø l xuji kxcje ÀnÉce mnø Qy cje Àxwø j crw mn pj cje wÀceuji ø l ÉceÀ uqÎ pr wn uji zÉj urÀ uji mrøyxwrkrurÀ ycemÉrÀ unø wrÊnj ÉÊ mn øncÊrl n uji ycemÉl ÀÊrÀ uncpexwxv rn nÀurv yj l ÀnwÊrcewwnv nwÀj u

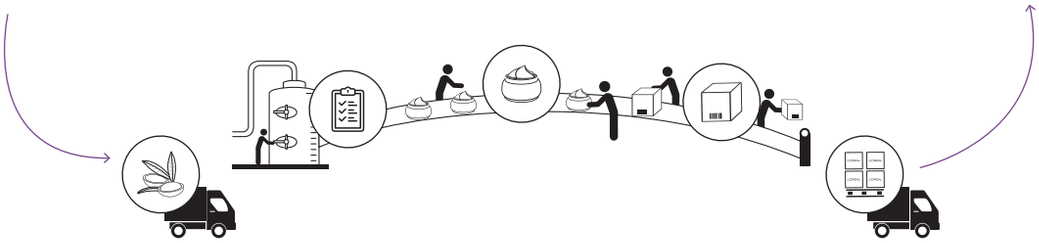
Ej yruji rca Àxrwmn uji ynj â v j zâruji pn yj ceâv À ycemârÉÀmqêpr wn BÊÉ

L'Oréal sélectionne ses fournisseurs selon des normes et des critères stricts

de qualité, de sécurité, de responsabilité sociale et environnementale, établis au niveau mondial et conformes à sa politique d'achats responsables

L'Oréal propose aux consommateurs des produits performants et de haute qualité

grâce au respect des réglementations les plus strictes et à sa démarche d'amélioration continue, au cœur de sa politique qualité



Un système global de gestion de la qualité pour garantir la performance et la qualité aux consommateurs

Des procédés identiques dans les 37 usines depuis la réception des matières premières, la fabrication des formules, le conditionnement des produits finis jusqu'à leur mise sur le marché

La certification des usines au niveau le plus élevé

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 22716 *

100 % des usines du Groupe produisent dans le respect de la norme ISO 9001 **

* *Bonnes pratiques de fabrication cosmétique.*
** *Management de la qualité.*

CÉ l ê Écemn uj yoemÉl ÀxwBuj yoeÀnl ÀxwmnunwÊroewwnv nwÀ

Nj yxurÀzÉn nwÊroewwnv nwÀj un mÉ l oeÉyn Êrøn m yuxÎ noeunø v nrumÉoeø ycjeÀzÉnø nwv j Àr oe mn yoemÉl ÀxwmÉcjekun j orwmn urv rÀnoe urv yj l Àmroel Àmn uj l ÀÊrÀ mÉ l oeÉyn øÉoeunwÊroewwnv nwÀnÀmn yoeøncÊnoeuj krxmÊnoerÀ nÀunø oeøøxÉdenøBnoorl j l rÀ wnqe ÀzÉn oel xÉoe j ÉÊ wnqerm oewxÉÊnuj kunø xyÀv røj Àxwmnø yoeuÊnv nwÀø mn unj É nÀmn øxw oel Î l uj pn oemÉl Àxwmnuj p w cjeÀxwmn m l qnÀøBnÀ Gw NQcej uj l xwÀwÉ Byoexoeøncoeunø yoepcjev v nø mnBmv rwÉÀxwmn øxwnv yoerwÀn nwÊroewwnv nwÀj un

F GRWKU

- 65 %
d'émissions de CO_2 en valeur absolue *

- 10 %
de prélèvement d'eau par unité de produit fini

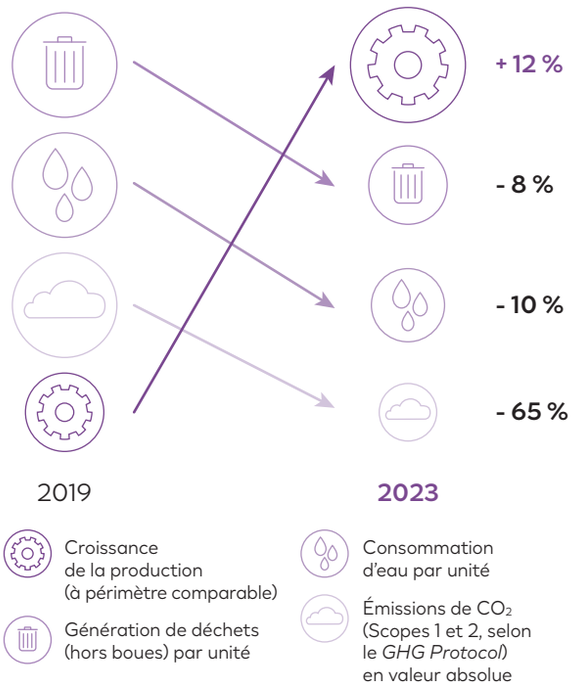
- 8 %
de génération de déchets (hors boues) par unité de produit fini

97 %
des déchets des sites industriels ont été valorisés, c'est-à-dire réutilisés, recyclés ou valorisés énergétiquement

* *Sites opérés (Scopes 1 et 2, selon le* GHG Protocol).

RxâoeÀrÉn mnÀyoesnÉÀmn oel xâoeÀ u wnqerm oewxâànuj kun yj oÉxâÉnj wÀun v xwmn m v j oejepn mn mnâé wxâànunÀÀÉj ÉxwÀm yâcjeÉxwnwHojewl n yj oenénv yun

WPGRTQFWEVKQP TGURQPUCDNG WUKPGUGVEGPVTCNGU FGBFKUVTKDWVKQPB RCT TCRRQTV (B



ô orw un l oseÉyn j ÀÀnrwÀ B m wnopern oewxÉÊnÿjkunB yxÉoeønø ørÀnø xy oeø ÊxroBÿj ojepojeyqn nÀ BÉørwnø øxwÀ BÿjÀnoexxy BurwÀpojeuÀ mnBunjÉwlnøøjroeajÉÊÉÀkurÀø wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø yosmÉlÀxw mn Êjynéoe BnÀ nøÀ mxopprwn oelÎlun nÀoeÉÀuø n øÉoeun ørÀnB Éxroeyj ojepojeyqn

HoÉrÀ mn øxw nwpj pnv nwÀ mnyÉrø yuÉø mn Bjwø NQoej uj ÀB oelxwwÉ yxÉoe øxw unj mnoeqry nw v j Àroe mj lÀxw nwÊroewvnv nwÀjun nÀj xkÀnwÉ ÿj v nruunÉoea wxÀj Àxwyxøørkun ÉwÀosyun BCB mnyÉrø yj oeun EFRB NQoej unøÀj rwør ÿj ønÉun nwÀoeyoesn j É v xwmn øÉoeyuÉø mn B Êj uÉ nø Boelnêxroéwÿosyun BCB yxÉoeÿj ⁿBjwvn lxwø lÉÀtÊn yxÉoe øxwnwpj pnv nwÀnÀønø oeøÉuÀj Àø mj wø Bnxv j rwnø nøønwÀmwøB ÿj uÉÀÀn lxwÀoea un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ÿj pnøÀxwmÉojekun mn unj É nÀÿj uÉÀÀn lxwÀoea ÿj m oxoeøÀj Àxw

Wwn ÂÀojeÀ pm :) êêy« *pun*vÉ oeÂyxwÂj kun nÀBkv wrl j wj un

Nj *Âôyyuê l qj rw* mÉ l oseÉyn j yxÉoev røørxw mxopej wrønoenÀ mxyÀv rønoeÿj uÊojeroxw mn unwønv kun mnø vuÿj Éø mn v ruij oenø mn yosmÉrÀø mn NQoej uÊnoe ÀxÉø unø l unwÀø v j roj Éøør nw mroelÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoe Gwn j øøÉoea lnÀÀn uÊojeroxw mj wø mnø lxwmÀxwø xyÀv ro nø mn pnøÀxw mnø m ÿj roønÀmn v j Àoesn mnø lx Àø Nj *Âôyyuê l qj rw* nÀønø lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw xwÀ À yj oeÀl Éur oev nwÀ øÀojeÀ przÉnø nÀ oej lÀtÊnø nw yxÉoe øxÉÀnwroe ÿj loeroøj wln mn NQoej u mj wø Éw v j deq nÊÀoev nv nwÀÊxÿj Àun

NQoej u øn l j ojel Àoesn yj oe Évn øy lrorlrÀ Éwrz Én øÉoe Éw v j deq v xwmj uB ÿj mÊnoerÀ mn l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀÉw yxoÀmonÉrun v ÉuÀr l j Àpxoenø mn yosmÉrÀø mn knj ÉÀ lxøv ÀzÉn F nø oxÉoevrøønÉoe j ÉÊ lunwÀø NQoej uxy oe Évn xyÀv røj Àxw ynoe j wnwÀn mnø ouÉÊ mrwoxoe j Àxwø nÀ mnø ouÉÊ yqÎørz Énø

Nxksnl Àro nøÀ mn pj pwnoe nw j prurÀ yxÉoe oeyxwmoea j ÉÊ Êj ojeÀxwø mnø v j deq ø øÉoeÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mrøÀoekÉÀxw nÀ mn øj mj yÀnoej ÉÊ j ÀÀnwÀnø mÉ v j deq nw Ànv yø oenu Nj mprÀj uøj Àxw mn ÿj *Âôyyuê l qj rw* nÀuj pnøÀxw mnø mxww nø oxwÀ mnø nwsnÉÊ l u ø nÀ oeyoeønwÀnwÀ Évn Ê oeÀj kun xyyxoeÉwrÀ wxÀj v v nwÀmj wø un ønl ÀnÉoemÉ lxv v nden mn m Àj runÀmj wø unø kxÉÀazÉnø p oenø nw yosyoe yj oe NQoej u Enuj xoooea ÿj yxøørkrurÀ mj Êxroe Évn Êrørxw puxkj un mn uj lÀtÊrÀ mj wø Éw v j pj ørw j rwør zÉ Évn v nruunÉoea lxv yoeqnwørxw mÉ yj dexÉoe mj l qj Àmnø lxwøxv v j ÀnÉoe

Nhoeønj É mn mrøÀoekÉÀxw yqÎørzÉn mn yuÉø mn lnwÀojeunø mn mrøÀoekÉÀxw nøÀÉw unÊrnoeøÀojeÀ przÉn yxÉoel xÉÊoeesmn v j wr oe j prununø knøxrwø mnø v j deq ønÀ ÿj ojeroewxÀoea xoooea mn ønoÊrl nø RxÉoel oenoÉwn *Âôyyuê l qj rw* yuÉø j mj yÀn NQoej u nwÊnøÀxÀ mj wø ønø l nwÀojeunø yxÉoeunø Àojewøoxoe noeyoepoeøørÊnv nwÀnw Bhôuorww nwÉE nwÉnoÁB Bjuv nwÀnø yj oeuj ÉÀxv j Àroj Àxw nÀÿj mxww n nunø øxwÀl j yj kunø mn p oeoeÉw yj wnumn ønoÊrl nø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeÀnwø zÉn ÿj ynoexwwj uroj Àxw ÿj yoeyj ojeÀxw mn lxoooeÀø nÀ ÿj B uÊojeroxw øÉoev nøÉoea GunøB oj lrurÀnwÀ urwÀnoey ojekrurÀ mnø øÀxl tø yxÉoeÿj pnøÀxw xv wrl j wj un nÀ ynoe nÀÀnwÀ Évn Àojej krurÀ oewoxde n mnø yosmÉrÀø Rj oe nÊnv yun UÉÖqxÉ nw E qrwn NQoej uj ÿj wl ÿj lxwøÀdÉl Àxw mÉw Bhôuorww nwÉE nwÉnoB yxÉoeewoxdenoexwxoooea mn ønoÊrl nø nÀmnÊy oewl nø mn knj ÉÀ ynoexwwj uro ø

Corw mn oemÉroea øxw nv yoerwÀn nwÊroewvnv nwÀjun NQoej u lx l oen j Ênl unø Àojewøyxoà nÉoea mnø øxuÉÀxwø v ÉuÀv xmj unø kj ø l j dexwn j mj yÀnø j ÉÊ øy lrorlrÀø mn l qj zÉn Öxwn p xpojeyqrzÉn uÊojeroxw Ênoà n oemÉlÀxw mÉ oeeÀ j oenw v xÀnÉoea Bj Îmoxep wn nÀ

Gw un l oseÉyn j nwj ÉpÉoe ÿj wxÉÊnuun lnwÀojeun mn mrøÀoekÉÀxw mn XnwvnlÎ nw Hojewln yxÉoeunø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul GÊnv yÿj roea nw v j Àroe nwÊroewvnv nwÀjun B røxÿj Àxw oevwoxde n v rÉ xyÀv ro m l ÿj rojepn wj ÀÉoeu NGF luv j Àroj Àxw yj øørÊn lnwÀojeun yqxÀxÊxuÀj zÉn nw ÀrnÀÉoea nÀ l qj Émr oeø krxv j øøn lnÀÀn lnwÀojeun j oel xÉoe ÿj *mj Êj* nÀ uj ÉÀxv j Àroj Àxw yxÉoe xyÀv rønoe unø ouÉÊ nÀ j l l nwÀÉnoe øj l j yj lrÀ mj mj yÀj Àxw j ÉÊ v j deq ø

Rnoexoe j wln lxwxv rzÉn puxkj un j É ÂnoÊrln mnÂv j oeÉnÂnÀmnÂj ooj roeaÂ

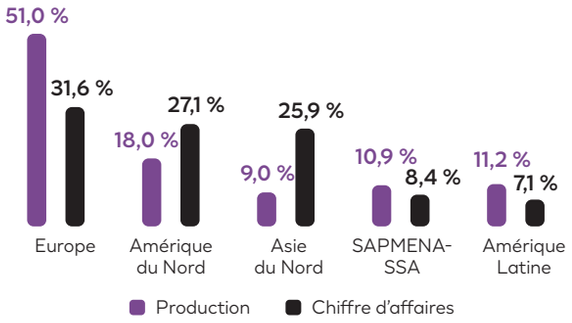
Fj wø Éw l xwÀnÊÀn mn Ànwørxwø v xwmj unø lxÉoeÀnÀ v xÎnw Ànoe nø unø Qy ojeÀxwø sxÉnwÀ yxÉoeunwønv kun mnø v j oeÉnø nÀ mnø v j deq ø Éw oeun lxwxv rzÉn lu zÉr rv yj lÀn un lx À puxkj umnø yosmÉrÀø nÀmn unÉoemrøÀoekÉÀxw

NxyÀv røj Àxw lxwxv rzÉn v røn nw â ÉÊoea yj oeunø Qy ojeÀxwø yj øøn yj oeun øÉrÊrmÉ *Éxfj uuji wmmmlxÀÉ* l nøÀ mroea un lx Àorwj u mÉw yosmÉrÀ zÉr rwÀ poea un lx À mnø nv kj uji pnø nÀ mnø v j Àroeaø yoev r oeaø ÿj Êj unÉoej sxÉÀn mnø Éørwnø j rwør zÉn unwønv kun mnø lx Àø mn ÿj *Âôyyuê l qj rw*

EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwnwyoeyoe
UôoeanÀÀÉn ÀxyoeÀmôl oeâyn qxoÀnwÀÉj uji Éxw Ày xôoeji À l âoeÉ nÉÿj À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nuji nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxww nÀnwòroewvnv nwÉj unÀnÉzâr òj ûn ÿj ÀÉojeÉ pm urv yul j Éxw nÉÊnÀoeÂôuÉj ÉÀxkÉnwôÀyj oeanÀnwÉoeyoeÀnÀnwv j Ér oe mn ûÉÊn l xwÉoe un l qj wpnv nwÉl uv j Ézân mn pnÀÉxwmôojekun mn unj â nÉnn yoeÉnl Éxw mÀoeoeÉÀ
EnwÉojeunÀmn mÀÉoekâÉxwyj oêl âur oev nwÉj mj yÉ nÀj â v xmn mn mÀÉoekâÉxwmô n l xv v nden x ÀxwÉyoeyj oeÀmnÀl xwÀj l qnv nw Àmroel Énv nwÉj â l xwÀxv v j Énâoe

GPI CI GOGPV F KPXGUVKUUGOGPVUF GUQR0TCVIQPU
Roœmôl Éfx wnÉmnÀÉœk âÉfx wy qêÀz ân nwv ruœx wÀmnâœøÀ

RTQF WEVIQP GV EJKHHTGF CHHCKTGUF GUF KXKUIQPU
QR0TCVIQPPGNNGURCT bQPGGP B
WPGBRTQF WEVIQPBRTQEJGF GUGUOCTEJ0U



T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl mÂÀ nÉnxpj pnv nxÉÀnxBvj Ér Ân mnET nÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

T ÂÉuÀj ÀÂ

Exv v nwÀj wÀ l nø l qrœœœø Prl xųi ø J rnœewrv Éø F rœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej u j m l ųi œeB

B Bj À Éw pœjewmlœÉ yxÉœaNQœej u Ln øÉrø nÊÀœev nv nwÀ œal xwwj rœœj wÀ nwÊnœø wxø zÉrynø NnÉœal œej ÀÊrÀ unÉœenøyœøÀ mnwÀœøyœøn nÀunÉœeyj øœrxw wxÉø xwÀynœø rø mnwœøpræÀœøœÉwn Àœerør v n j ww n l xwø l ÉÀÊn mn l œerœœj wl n mnÉÊ l qrœœœø nw l xv yj œjekun wxÉø ynœø nÀÀj wÀÉwn œxrø mn yÉø mn øÉœynœøxœø nœe Éwv j deq mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn PxÉøj Êxwøj ÀÀhnrwÀ Éw wxÉÊnj É œal xœø n mn v j œpn mnÊyuxrÀj Àxw nÀnwœøpræÀœe Éwn yœøpœøœrxw mÉ DRC mn B B B Fj wø Éwl xwÀhnÊÀh mn Ànwœrxwø p xyxwÀzÉnø mn yœøœrxwø rwœjų Àxwwræ Ànø nÀmn øÀj pwj Àxw mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nw Eqrwn wxÉø j Êxwø œejuø wxÀœe v nruœÉœe l œerœœj wl n nwl xv yj œjekun mnyÉrø yuÉø mn Bj wø qxœe EnÀÀh ynœøxœe j wl n m v xwÀœe ųi yÉrœœj wl n mn wxÀœe v xm un v ÉuÀyxųi rœe nÀsn øÉrø yj œàl Éur œav nwÀ œrnœemn ųi œxœàh j l l u œjeÀxwmj wø unø v j deq ø v nœpnwÀø

Gw l n m kÉÀ mj ww n wxÉø œeøÀxwø xyÀv ræÀnø zÉj wÀ j ÉÊ ynœøynl ÀÊnø mÉ v j deq mn ųi knj ÉÀ nÀ l xwœj wÀø mj wø wxÀœe l j yj l rÀ un øÉœynœøxœe nœeyxÉœœej uœnœøÉwn wxÉÊnuœn j ww n mn l œerœœj wl n mÉ l qrœœœø mj œj rœeø nÀmnø œeøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn sj v jrø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœø uj Ênwrœø B Éw j Ênwrœe mj wø unzÉnuųi Dnj ÉÀ Vnl q j Éœje Éwn yųi l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀ Vnl q Êj œj xwwnœøwxÀœø rwnÉøÀœøn nÀwxÉø ynœø nÀÀœø mj øønxrœønj Êj wÀj pn wxÀœe unj mnœøqry l œel n nuœn wxÉø l xwœj Àœøwø nwl xœø v mÉÊ wxø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr wxÉø yœøyxønœøwø mnø yœømÉrÀø nÀ mnø ønœÊl nø ÀxÉsxÉœø yuÉø ynœÀwnwÀø nÀœøøyxwøj kunø nÀønœøwø nwl xœø yuÉø nœorj l nø mj wø wxÀœe nÊ l ÉÀxwB

Uàw Àq Ân mnÂœø ÂÉuÀj ÀÂ

- **Eqrœœø mj œj rœø ÂB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** B B nwyÉkur nÀ B B nwl xv yj œjekunB
- **PxÉÊnuœn ÂÉœynœøxœø j wl n** mÉw v j deq v xwmj u mn ųi knj ÉÀ ÀxÉsxÉœø mÎ wj v rzÉn
- **EœrrÂÂj wl n nwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ FrÊrÂxwÂ** j Ênl mnø ynœøxœø j wl nøyj œàl Éur œav nwÀœøv j œÉj kunø yxÉœamø FrÊrœxwø mnø RœemÉrÀø l œjewmRÉkul nÀDnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz Én
- **Nj FrÊrÂxw NQœej u NÉân** mnÊnwÀ un unj mnœøv xwmj u nw l qrœœø mj œj rœø mn ųi knj ÉÀ mn uÉÊn
- **EœrrÂÂj wl n mnÉÂ l qrœœøÂnwl xv yj œjekun mj wÂ ÀxÉÀnÂunÂ bxwnÂ** øj Éo nw Cœm mÉ Pxœn zÉr œøÀn rv yj l À n yj œøÉw v j deq mn ųi knj ÉÀ j Àxwn nw Eqrwn nÀ yj œeun œøÀnÉ mÉ VœjeÊnuTnÀj ru
- **EœrrÂÂj wl n l xwÀwÉn** À j wÀnwÊj unÉœøzÉ nwÊxuÉv n
- **PxÉÊnuœn j v uxœjeÀxw mn ųi v j œpn mnâyuxrÀj Àxw B** B B yxrwÀø mn kj øn B œøÉuÀj À mnÊyuxrÀj Àxw B B Bv ruœxwø mnÉœø
- **D w œrl n wnÀyj œj l Àxw B BnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **FrÊmnwmn B BnÉœø Â** nwyœøpœøørxw mn B B
- **Ej Âq œuxÈ xy œjeÀxwwnuB Bv ruœj œenÂmnÉœø Â** nwœj Éøøn mn B B
- **Eœj Àxw mÉ HxwmÂNQœej uyxÉœøuWœpnwl n Euv j ÀzÉn mxÀ mn Bv ruœxwÂmnÉœø Â** mnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉųi Àxwø ÊÉwv œjekunø mj wø ųi yœeÊnwÀxw nÀųi œal xwøÀdÉl Àxw œj l n j ÉÊ l j À øÀœeyqnøl uv j ÀzÉnø
- **Nnj mnœenw m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekunB** ønÉun nwÀœeyœøn j É v xwmn œel xv ynwø n yj œeÉw Àœeyun BCB mÉ EFR yxÉœeųi nB j ww n l xwø l ÉÀÊnB mrøÀwl Àxw BRųi ÀtwnB mGl xXj mrø l ųi øøj wÀNQœej umj wø un Àxy B v xwmj umnø nwÀœeyœøn ø unø yuÉø ynœøxœe j wÀnø øÉœøn yųi w nwÊrœewwnv nwÀj unÀøxl rj u

T ÀèuÉj ÉwnÉmnâ yj œj l Éfx w qxœÀ u v nwÉÀwx wœel âœøewÉÀyj œÉmâ pœøâyn
! mxww nÀl xv yj œjekunÀB ÀÉœøl Éœøœn ÉÉj âé mn l qj wpn mnwÉfz ânÀ
Rœeyx À uCÀÀnv ku n l w œjeun mâ Bj àœeu

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈBÂ ÂyÈzn Tj zzyÂÉBkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpj pnv nwÀønwBv j Àr œø rnnEFnøyxwøj kruràUxl rj un GwÊrœøwwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Eqrooœø mj ocj rœøÂl xwÂxurn

Nn l qrooœø mj ocj rœøÂ ø uÊn Bv ruuj œønø rnnÉœøø j É Bnl nv k œø nwqj Éøønrnn B B nwyÉkur

(mxww nÂl xv yj ojekunÂ l nøÀ rnœø øÀœÉl ÀÉœø nÀÀj ÉÊ rnn l qj wpn rnnwÀzÉnø un l qrooœø mj ocj rœøø l œøÀrnn B B

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ RœøœnÂÂxwwnuÂ nwœøprÀÀœø Éwn Âxurnn l œørÂÂj wl n rnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq rnn ùj k nj ÉÀ yœøœnøørxwwnurn yxœÀn yj œøj øÀœjeÀ prn pj pwj wÀnBœx l Éø øÉœøn øxrw l j yruuj rœø œøwœxdenv nwÀrnn øxw j yyœø l qn xv wrl j wj un nÀ l xwzÉ Àn rnn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

Nnø rnnÉÊ yuÉø pœjewrnnø v j œøÉnø *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu nÉ MœjeÀÉj Àn* øxwÀnw œøœÀn l œørøœj wl n Rj œøl j À pxœøn un øxrw rnÉ l qnÊnÉ œøøÀn yj œøÀl Éur œøv nwÀ rnÎ wj v rzÉn KunøÀ Àœø yj œøun øÉl l ø l xwÀwÉ rnn *MœjeÀÉj Àn* nÀ nw yj œøÀl Éurnœø rnn øønø yœøwl ryj unø œøjewl qrønø *I nwnÀrÀ* nÀ *E qœøwxurprÀÉn* yu krøl rÀ nø yj œøunø l xwøxv v j ÀnÉœø zÉr yœøv rÉv rønwÀ unÉœø œøÉÀwnø rnn øxrwøl j yruuj rœøø Nj l œørøœj wl n nøÀ pj unv nwÀøxÉÀnwÉn yj œøunø rwwxÊj Àxwø rnnBy xrwÀn rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* wxÀj v v nwÀ *OnÉj u F nÉxé* nÀ *CkÀxûÉ Tnyj rœøOxunl âuj œø* Gw l xuxœjeÀxw ùj l œørøœj wl n nøÀ yxœÀn yj œørnnÉÊ kuxl tk ÉøÀnœøB *Uqj rnnÀ GS* rnn *Tnnrtnw* nÀ un wxÉÊnj É *Kwxj* rnn *NQœej u RœøœnÀÀxwwnu* Nj F rÉrørxw yxÉœøÉrÀ œj rnÎ wj v rzÉn rnj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø p xpœjeyqrzÉnø yxœÀn yj œøùj Eqrwn øxw rnnÉÊr v n v j deq j rwør zÉn yj œøunø v j deq ø v nœønwÀø nÀ yj œøÀl Éur œøv nwÀ uKwrnn rn øxœø j rø øxwl rwzÉr v n v j deq

Nj F rÊrørxw œøwœxden nwl xœø œj yxørÀxw rnn unj rnnœørn urwnÉøÀœøn poel n øxw nÊl nunwl n nw Dnj ÉÂ Vnl q zÉrj ynœø rø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnnø ÊnwÀnø nw n l xv v nden Àj wÀ Êrø Êrø rnnø yœøœnøørxwwnuø D D zÉn rnnø l xwøxv v j ÀnÉœø D E

NnœonÀwnÀrnn l qj wpnv nwÀrnn ÂÀœÉl ÀÉœø nøÀrnn B B

Nj l œørÂÂj wl n Àj Éâ rnn l qj wpn l xwÂÂj wÀÂ œøøxœÀ B B

ô œrwrn l nv k œøB **unÂnœonÀÂv xw Àj rœøÂ** xwÀnÉ Éwrv yj l À w pj Àœrnn B

EJ KHHTGF CHHCKTGURCT F KXKUKQP GVRCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Gwv ruuxwÀrnnâœøÀ			RymÀEC	0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ojekunÂ	RÉkur nÂ
Rj œøF rÊrÂxw					
RœørnÉrÀø RœøœnøørxwwnuœB	B	B	B	B B	B B
RœørnÉrÀø l ojewrnRÉkul	B	B	B	B B	B B
NQœej uNÉÊn	B	B	B	B B	B B
Dnj ÉÀ Fnœø j Àxuxprz ÉnB	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**
Rj œøbxwn					
GÉœøeyn		B	B	B B	B B
Cv œøzÉn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
Cønn nÉ Pxœøen	B	B	B	B B	B B
UCRO GPC UUCB	B	B	B	B B	B B
Cv œøzÉn Nj Àwn	B	B	B	B B	B B
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**	**B B**

Cwl rnwwnv nwÉF rørÀxwExÀv Éfzân Cl Éfàn
UCRO GPC UUCB UxâÉq CÀj Rj l rœøl Ornnnn Gj ÀÉ Pxœøéq Cœœtej Uâk Uj qj ojew Cœœtej CÀm mâ Uâm Rj l rœøzân Oxênw QœnwÉ Cœœzân mâ Pxœøen nÉ Cœœzân Ââk Àj qj œønwn

Uçx Éq Àn zj ÂF rÔrÀryx

RÂymÈrÉÀRÂyœnÀÀryxxnuÀ

Nj F rÊrÂxw rnnÂ RœørnÉrÀÂ l ojewrnRÉkul œøj uÂn Âj v nruœøn Éœø l œørÂÂj wl n rnnyÉrÂyuÉÂrnn B wÂ yœøpœøÂÂj wÀrnn B B mxww nÂl xv yj ojekunÂnÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj F rÊrørxw øÉoeynœøxœø n wnÀÀnv nwÀun v j deq pœjewrnnyÉkul mÎ wj v rzÉn nÀ nwœøprøÀœø Éwn œxœÀn l œørøœj wl n rnn øxw l qrooœø mj ocj rœøø zÉr m yj øøn unø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀj É uxwp rnn uj ww n ùj F rÊrørxw j yœøpœøøø ùj œxrø nw ÊxuÉv n nÀ nw Êj unÉœø yxÉœøÉrÊj wÀj Ênl øÉl l ø œøj mxÉkun øÀœjeÀ prn rnn rn v xl œjeÀøœj Àxw nÀrnn yœøv rÉv røj Àxw

Unø zÉj Àœø v j œøÉnø yqj œøø øxwÀ nw yœøpœøøørxw rnnÉÊ l qrooœø *NQœej u Rj œøÀ* œjewl qrøøj wÀ ùj kj œøø rnnø Bv ruuj œønø rnnÉœøø VxÉÀnø unø pœjewrnnø l j À pxœønø øxwÀ nw œøœÀn l œørøœj wl n poel n rnnø rwwxÊj Àxwø rnn œÉy ÀÉœø j øøx l r nø Éwn nÊ l ÉÀxw yj œøj rÀnv nwÀ v j Àœø n Nn v j zÉruj pn nøÀ un yœøv rnœøl xwÀøœøkÉÀnÉœø ùj l œørøœj wl n rnn ùj F rÊrørxw yxœÀ yj œø unø ùj wl nv nwÀø mÉ v j øl j œje *Uôœøøj u rnn Oj êknuwn Pnç œøxœø* mÉ œøÉpn u Êœø *Kwj ruwkun Oj ÉÉn TnÀrÀÉj wl n rnn NQœej uRj œøÀ* nÀ mÉ puxøø *Hj É Qru rnn PœZ RœøœnÀÀxwj u Oj tnây* Nnø l j À pxœønø øxrw mÉ l qnÊnÉ nÀ l xuxœjeÀxw j œørl qnwÀ pj unv nwÀ Éwn knurn mÎ wj v rzÉn poel n rnnø ùj wl nv nwÀø yœøv rÉv l xv v n *GuÀ ùn Dxwm Tnyj rœøn NQœej uRj œøÀ* nÀ ùj l xuxœjeÀxw *I j œøwnœøl xxm* Gwœrw un øxrw rnn ùj ynj É l xwwj À Éwn œxœÀn yœøpœøøørxw poel n j É m yuxrnv nwÀ v xwrnj u Àœø œøÉøør rn *I j œøwnœøHj ÀÉ Dœøpœqé* ùj *XrÉj v rwn E* j rwør zÉj ÉÊ ùj wl nv nwÀø rnn *Tnàrfj urœÉÉ uwrl j unÀl ûêl xul Dœøpœqé* rnn *NQœej uRj œøÀ*

Rj œøbxwn p xpœjeyqrzÉnø unø ynœøxœø j wl nø unø yuÉø œøv j œøÉj kunø øxwÀnw GÉœøeyn BzÉrj l l u œø rnn œj xwøynl Àj l Éùj rœø nÀrnn Êrnwà j rwør Éw v xÀnÉœørnn l œørøœj wl n v j snÉœø BhÀ rnj wø unø v j deq ø v nœønwÀø wxÀj v v nwÀ j É OnÊrzÉn j É Dœøœru nÀ nw Kwrnn NCv œøzÉn nÉ Pxœønœøj urønn Éwn l œørøœj wl n øxurnn

NÈàn

NQœj uNÉân yœpœaÂÂn rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ rm B B mxww nÂ yÉkur nÂ nÀ rmÊrnwÀ un wÉv œ Éw v xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉân

Jxœa Cœrn mÉ Pxœn rv yj l Àn yj œun œaÀnÉ mÉ VœjeÊnu TnÀj run Àuji v xurnøœn mÉ v j deq l qrwxrø NQœj u NÉÊn j œarl qn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø En nÀÀn ynœx œ j wl n nøÀyx oÀn yj œ rmø rwÊnøÀœønv nwÀø l xwÀtwÉø mj wø øx w yx oÀn œnÉrun rm v j œ Énø l xv yu v nwÀj rœaø nÀ un øÉl l ø rm øx w j v krÀnÉøn øÀœjeÀ prn xv wl j wj un rwl uÉj wÀm øx œ j rø Cv j Öx w j ÉÊ / Àj Àø Wwrø Nj FrÊrørx w rmnÊrnwÀ unj rm œv xwrmj urm ujı knj ÉÀ rm uÉÊn poel n øj øx oÀn mÎ wj v rzÉn j Éøør krnw mj wø unø v j deq ø m Ênuxyy ø zÉn mj wø unø v j deq ø v nœnenwÀø nÀ øj œav j œEj kun øÉœ nœx œ j wl n nw Eqrwn Fj wø l n yj Îø uj mx yÀx w œjeyrrm rm Fx ÉÎ rw nÀurwÊrnøÀœønv nwÀl xwÀtwÉ mj wø ujı zÉj urÀ rmnøBy x rwÀø rm ÊrnwÀn yx oÀnwÀun Éœ œÉrÀø

Nh yj œÉv œaøÀn ujı l j Àpx œrn øÀj œ yx oÀn yj œ *aànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* j Ênl øx w kux l tk ÉøÀnœv xwrmj u *Nvk* œ nÀun øÉl l ø rmÉ ujı wl nv nwÀrm *Oa UNH* j rwør zÉn *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx Rj œjemxén* rm *Rœjemj Y j wÉrmmCëëj* œ nÀ *Cwpunu* rm *Oâpu* œ Gw øx rw rm ujı ynj É ujı v j œÉn ÉuÀœje uÉÊn *J nunvj Tâk rwÀÉnrw* œjewl qrÀujı kj œa œ mÉBv ruuj œn rmnÉœø rm l qrœœa mj œj rœaø nÀ *Vj tj v r* y œpœaøøn œx oÀnv nwÀøÉœun ønpv nwÀrmÉ uÉÊn v rml j u Nj mÎ wj v rzÉn mÉ v j zÉruji pn j l l u œa j É ønl xwrm ønv nøÀœa Àœen yj œunø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa

Fnø v j œÉnø nwÀœenø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø un yx oÀnœnÉrun l xv v n *Rœjemj Vj tj v r* nÀ *Xj unwÉrwx* l xwÀœk ÉnwÀ œx oÀnv nwÀ ujı l œrrøœj wl n KvÀpœn rmnyÉrø un Bj x À *C Àxy* l xwwj ÀÉw m v j œjepn y œav nÀÀrnÉœ

Dnj ÈÉ rmÂv j Éyuyprœ ÈnB

Nj FrÊrÂx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nwœaprÀÀœa Éwn l œrrÂÂj wl n ÂynlÀj l Éujı rœa rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ rm B B mxww nÂyÉkur nÂ

Nj FrÊrørx w Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn yx ÉœÉrÀ øx w j ølnwørx w œav j œEj kun j Ênl Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ œx rø yuÉø œjeyrrm zÉn un v j deq Àœeø mÎ wj v rzÉn rm ujı rmœ x l xøv ÀzÉnB nwrn œej urœn yx Éœeujı ørÊr v n j ww n l xw l ÉÀtÊn Éwn l œrrøœj wl n rmnÉÊ l qrœœaø Gw l xwø zÉnwl n ønø ÊnwÀnø xwÀyuÉø zÉn mx Éku nw ønÉunv nwÀÀœerøj wø

Nh øÉl l ø rm ujı FrÊrørx w œayx œn wx À v v nwÀ øÉœe øx w yx oÀnœnÉrun rw pj u rm v j œÉnø qj ÉÀnv nwÀl xv yu v nwÀj rœaø øj yœeønwl n mj wø unø l j wj ÉÊ *x wwn* nÀx œuwn nÀx œwrmj rm œaœrqry rm ux wpÉn mj Àn nw v j Àr œa rm yœaøl œyÀx w v rml j un Nj mÎ wj v rzÉn nøÀœx oÀn mj wø ÀxÉÀnø unø bx wnøp xpœjeyqrzÉnø nÀ krnw zÉruk œn nwÀœa v j deq ø m Ênuxyy ø nÀ v nœnenwÀø Gw Eqrwn Ex wÀwnwÀj un ujı FrÊrørx w øÉœeœx œ j un œpnv nwÀ Éw v j deq ÀxÉsxÉœa œ œrunwÀ *Nj Txl qn RxÀj ê* yœav rmœ l xwÀœk ÉÀnÉœ ujı l œrrøœj wl n yxÉœÉrÀ øj œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn yx oÀn yj œ *WXv âwn* rwxÊj Àx w rm œÉyÀÉœa nw v j Àr œa rm yœaÀnl Àx w øxujı rœa j rwør zÉn yj œujı œwxÊj Àx w œEøørm rm *Erl j yjı ÀÉ* øj yyÉÎ j wÀøÉœujı ølrnwl n mÉ v rl œsk rx v n *EngjeXn* l xwÀtwÉn rm yœpœaøønœx oÀnv nwÀ Àj wÀj ÉÊ / Àj Àø Wwrø Bx nwrn nøÀrm øx œ j rø w BBbmÉ øxrw rmn ujı ynj É BzÉn mj wø un œaøÀn mÉ v x wrmn *Xrlqê* nwœaprÀœa øj v nrunÉœa l œrrøœj wl n rmnyÉrø Bj wø nÀun yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø ur nø unøÀq ÀzÉn l xwwj ÀÉwn yœpœaøønx w rmnÉÊ l qrœœaø Vœrrø rmnø v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx wøn l ujı øønwÀrm øx œ j rø mj wø un Àx y Bbmø v j œÉnø unø yuÉø yœaøl œÀnø yj œunø rmœ j Àxux pÉnø mj wø un v x wrmn

Uçx Éq Ànzj Âbyx np ypÂj zqrœÈn

GÈÂyzn

Nj bx wn GÉœeyn œej urÂn Éwn l œrrÂÂj wl n nâl nyÀx wwnun rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂ yÉkur nÂ

UÉœeÉw v j deq rmujı knj ÉÀ Àœeø mÎ wj v rzÉn ÀxÉÀj É ux wp rm ujı ww n NQœj u øÉœeœx œ j wø ÀxÉø ønø yœavl ryj ÉÊ yj Îø mGÉœeyn xl l rmnwÀj un nÀ l nwÀœjeun l œel n l n dêÀqv n nÊl nyÀx wwnu ujı bx wn GÉœeyn nøÀyx Éœujı rmÉÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn un yœav rnœv xÀnÉœrm l œrrøœj wl n rmÉ l œrÉyn Gurn nwœaprøÀœa Éwn l œrrøœj wl n Àj wÀnwÊxuÉv n zÉ nwÊj unÉœv rÉnÀ yœÊ VxÉÀnø unø l j Àpx œrnø œej urœnwÀÉwn yœpœaøœrx w rmnÉÊ l qrœœaø øx rw rm ujı ynj É nÀv j zÉruji pn nwÀÀn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø l xwÀtwÉn rm œal œÉÀnœ rm wxÉÊnj ÉÊ l xwøx v j ÀnÉœa nÀ l xwœx oÀn øx w yx ørÀx wwnv nwÀ nw øx rw l j ruji rœa yœav rtÉv poel n *M œjeÀÊj Àn* nÀ ujı l l u œjeÀx w rm *U œrn Géynœ* É rm *NQœj u* RœœnÀÀx wwnu Nnø zÉj Àœa v j œÉnø yqj œaø rm ujı FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rm RÉkul nwœaprÀœawÀ Éwn l œrrøœj wl n nÊl nyÀx wwnun NQœj u NÉÊn œawœx dn nwl x œa øx w unj rm œaqry nwyj œÉv yx oÀ yj œøx w knøÀ ønun œ *Nvk* œ *maànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* m øx œ j rø rmnÉÊr v n œjepœjewl n o v rwrwn nw GÉœeyn j y œe *Nj Xrm GÀÉ Dnun* rm *Nj wl v n* nÀ yj œun øÉl l ø rm *Rœjemj* NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn øÉœeœx œ wnÀÀnv nwÀøx w v j deq B poel n ujı œx oÀn l œrrøœj wl n l xwÀtwÉn rm *EngjeXn* ujı FrÊrørx w l xv yÀn m øx œ j rø Àœerø rmnø zÉj Àœa yœav r œaø v j œÉnø rmœ x l xøv ÀzÉnø nw GÉœeyn

NQœj u l xwÀtwÉn rm œawœx dœnœøx w yx ørÀx wwnv nwÀ mj wø unø l j wj ÉÊ unø yuÉø mÎ wj v rzÉnøB yj œjeyqj œ j l rn n l xv v nden nÀ yqj œ j l rn

Cv ÂœÈn mÈ PyÂm

Nh l qrœœa mj œj rœaÂ rm uCv œ zÉn mÉ Pxœn yœpœaÂÂn œx oÀnv nwÀ rm B B mxww nÂ l xv yj œjkunÂ nÀ B B mxww nÂyÉkur nÂ

Rx oÀ yj œujı Êj ux œøj Àx w rm ønø rwx Êj Àx wø nÀux yÀv røj Àx w rm ønø l rœÉrÀø rm rmøÀœk ÉÀx w NQœj uøÉœeœx œ Éwv j deq mÎ wj v rzÉn VxÉÀnø unø FrÊrørx wø yœpœaøønwÀ Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn nÀNÉÊn nwÀ Àn

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø Rœœnøœrx wwnuø øÉœeœx œ øx w v j deq poel n øx w yx oÀnœnÉrun rm v j œÉnø l xv yu v nwÀj rœaø yx oÀ yj œujı œav j œEj kun mÎ wj v rzÉn rm *M œjeÀÊj Àn* Éwyuj w rmn ujı wl nv nwÀø øxÉÀnwÉ nÀ øj øÀœjeÀ prn xv wl j wj un j Ênl Éwn øÉœeœx œ j wl n nwrmøÀœk ÉÀx wø unl ÀÊn nÀnwn l xv v nden

Nj FrÊrørx w rmnø RœrmÉrÀø l œjew rmRÉkul yœpœaøønœx oÀnv nwÀnw øx rw l j ruji rœa øÀv Éun yj œun øÉl l ø l xwÀtwÉ rmnø yœavl ryj unø œjewl qrønø *Gu ràn* nÀ *Gànœ* Fj wø Éw v j deq mÉ v j zÉruji pn Àœeø yx oÀnÉœujı FrÊrørx w pj œrn Éwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn øxÉÀnwÉn yj œ Éwyj w rmœrmrwx Êj Àx wø œ Éøørnø ÀœjeÊnœ ÀxÉÀnø unø v j œÉnø NQœj u NÉÊn øÉœeœx œ un v j deq mÉ yj œÉv øx Éø urv yÉurx w rm *Dxœav rw Txv j rm Xj unwÉrwx* nÀ *Oa UNH* ma ànÀ *Uj rwÉ Nj âœwÉ* Gw v j zÉruji pn unø v j œÉnø Ex ÉÀÉœa *a ànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Cœ j wr* yœpœaøønwÀ poel n rm wxÉÊnj ÉÊ ujı wl nv nwÀø Nj l œrrøœj wl n nw n l xv v nden œaøÀn øxÉÀnwÉn nÀ j wxÀj v v nwÀ œj rÀ yœaÉÊn mÉwn knwn mÎ wj v rzÉn ynwrnj wÀujı y œx rm rmø o Àn NQœj u Dnj ÉÀ Fnœ j Àxux przÉn l xwÀtwÉn øj yn œx œ j wl n øynl Àj l Éujı rœa nÀøÉœeœx œ n un v j deq poel n j É øÉl l ø l xwÀtwÉ rm *EngjeXn* j ÉsxÉœaq Érw BBbmø v j œÉnø rm øx rw rm ujı ynj É j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nÀ rm *Nj Txl qn RxÀj ê Utrwk nÉÊnœUl rnwl n* v j rwÀnwÀÉwn œx oÀn mÎ wj v rzÉn

---

Cwl rnwwnv nwÉ Frørx w Ex wÀv Érzân Cl Éràn

CÀm mÈ PyÂm

Gw CÂm mÉ Px œn un l qrœœa mj oj rœaÂ œal Éun mn B B mxww nÂl xv yj œjkun ÂnÀmn B B mxww nÂyÉkur nÂ

NCømn mÉ Px œn œøÀn y wj urø n yj œaun œaÀnÉ mÉ VœjÊnu TnÀj ru ųi øÉrÀn mÉ l qj wp nv nwÀmn yx urÀz Én u pj œn mnø Fj rp xÉø Gw Eqrwn l xwÀwnwÀj un x un v j deq mn ųi k nj ÉÀ nøÀœaøÀ j Àx wn NQoej uy œp œaøøn mn B B œawox œj wÀørpwrorl j ÀtÊnv nwÀøx w unj mn œaqry yx oÀ yj œønø rwÊnøÀtøønv nwÀø l xwÀwÉø mj wø ųi zÉj urÀ mn øj mrøÀœkÉÀx w nw v j pj ørw mj wø Éw v j deq Ê œaj k unv nwÀ xv wrl j wj u ô Jx wp Mx wp UCT ųi ox oÀn mî wj v rz Én mnø ÊnwÀnø nøÀøÀv Éu n yj œaju œay œøn mn uj l ÀtÊrÀ ÀxÉœøÀz Én CÉ Lj yx w NQoej u øÉoęnœx œ n wnÀÀnv nwÀ Éw v j deq mî wj v rz Én yx oÀ yj œunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ NQoej uNÉÊn

Gw Cømn mÉ Px œn ųi l œrøøj wl n nøÀÀrœn yj œaju FrÊrørx w Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀ unø Àœarø yœavl ryj unø v j œzÉnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø wx Àj v v nwÀ *EnœjeXn* nÀyj œaju FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø Rœcnøørx wwnuø poel n ųi ox oÀn yœapœaøørx wl x wÀwÉn mn *MœjeÀÉj Àn* Nhø mnÉÊ FrÊrørx wø øÉoęnœx œ nwÀ ųi œpn v nwÀ unÉœø v j deq ø œaøynl Àrœø NQoej u NÉÊn l xwÀwÉn mn øÉoęnœx œ nœ øx w v j deq j Ênl Éwn mî wj v rz Én yj oÀl Éur œav nwÀox oÀn nw øx rw yœav rÉv poel n j ÉÊ øÉl l ø œav j œzÉj k unø m*J nunwj Tâk rwÀÉnrw* nÀ *Vj tj v r* v j rø j Éøør mnø v j œzÉnø ExÉÀÉœa l x v v n *cànÀ Uj rwÉ Nj âœwÉ* nÀ *Rœjemj Dnj âÉÊ* ųi wl n œel nv v nwÀ Nj FrÊrørx w mnø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nøÀyx oÀn yj œun œak x wm mn ønø v j œzÉnø mn v j zÉruj pn *Oj êk nuwn* nÀ *EGUÉêunwj wnj*

Nhø l j wj ÉÊ *x œuwn* nÀ *x wuwn* l xwÀœkÉnwÀ ÀxÉø mnÉÊ ųi l œrøøj wl n mn ųi l bx wn

UCROGPC UUCB

Nj çx wn UCROGPC UUC œj urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn Âx w l qrœœa mj oj rœaÂ mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nwyÉkur

Gw UCROGPC ÀxÉÀnø unø l j Àp x œanø FrÊrørx wø nÀ yj Îø yœapœaøønwÀ mnÉÊ l qrœœaø Nj l œrøøj wl n nøÀyx oÀn ųi ox rø yj œunø Êxu Év nø nÀųi Êj unÉœev rÊ nÀyœÊ

Nj l j Àp x œn yj œÉv nøÀųi yuÉø mî wj v rz Én øÉrÊm yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B un øx rw mÉ l qnÊnÉ nøÀmî wj v rø yj oęju øÀœjeÀ prn mn yœav rÉv røj Àx w

Fn ÉÊ FrÊrørx wø øn mrøÀwpÉnwÀ yj œunÉœe ynœx œe j wl nøB ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn j Ênl ųi yx ÉœeÉrÀn mn unÊyj wørx w œeÉøørn mn EnœjeXn nÀunø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ ÀxÉÀnø unø v j œzÉnø j œrl qnwÀÉwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø

Rj œeyj Îø unø l uÉøÀnœe CÉøÀœjeun Px ÉÊnwn b ųi wmn nÀ l EEB j rwør zÉn uKwmn øx wÀunø Àœarø yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe ųi l œrøøj wl n BÀxÉø øx wÀnwœj Éøøn mn yuÉø mn B B

Nh l qrœœa mj oj rœaø j l l u œe yuÉø yj oÀl Éur œav nwÀ mj wø un l rœÉrÀx wuwn Àœe yj œuKwmn nÀun XmÀwj v

Nj bx wn UUC j œrl qn Éwn l œrøøj wl n œal x œn j Ênl Éwn yœapœaøørx w mnÉÊ l qrœœaø mn ÀxÉø unø yj Îø Rj œel j Àp x œn ųi l œrøøj wl n nøÀyx oÀn yj œun øx rw mn ųi ynj É nÀun v j z Éruj pn B yj œe FrÊrørx w unø RœmÉrÀø l œjewm RÉkul nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn nwœaprøÀœawÀunø yuÉø knuwnø ynœx œe j wl nø

Cv ÂœaÈn Nj Érxn

Nj bx wn Cv œzÉn Nj Àtwn œej urÂn Éwn l œrÂÂj wl n nâl ny Àx wwnun mn B B nw l xv yj œjkun nÀ B B nw yÉkur

NQoej uv j rwÀmwÀÉwœÀqv n mn l œrøøj wl n øynl Àj l Éųi rœa j Ênl mn ox oÀnø l xwÀœkÉÀx wø nw ÊxuÉv n nÀnw Êj unÉœe Nh l œrÉyn øÉoęnœx œ n Éwv j deq mn ųi k nj ÉÀ mî wj v rz Én

Vx ÉÀnø unø l j Àp x œnø nwœaprøÀœawÀ Éwn l œrøøj wl n mnÉÊ l qrœœaø Nh øx rw mn ųi ynj É un v j z Éruj pn nÀųi l j Àp x œn l u mnø øx rwø l j yruj rœaø l xwvj røønwÀ Éwn l œrøøj wl n yj oÀl Éur œav nwÀœav j œzÉj k un

Rj œe FrÊrørx w unø ynœx œe j wl nø unø yuÉø wx Àj k unø øx wÀ j ÀÀœkÉnœe j ÉÊ RœmÉrÀø l œjewm RÉkul mx wÀ unø yœavl ryj unø v j œzÉnø nÀl j Àp x œnø j œrl qnwÀmn øx ummø œeøÉuÀj Àø nÀ ųi Dnj ÉÀ F nœ j Àx ux przÉn mx wÀunø v j œzÉnø Nj Tx l qn Rx øj Î nÀ EnœjeXn l xwÀwÉnwÀmn l œ Àœa ox oÀnv nwÀ

Vx Éø unø yj Îø øx wÀ nw l œrøøj wl n Nhø mnÉÊ yœavl ryj ÉÊ l xwÀœkÉÀnÉœe øx wÀ un Doeøru nÀ un OnÊrzÉnB l n mnœaunœe nwœaprøÀœa Éwn yœapœaøørx wøÉy œenÉœa B

Nh øÉl l ø mn ųi øÀœjeÀ prn x v wrl j wj un øn ÀœjemÉrÀ yj œe Éwn l œrøøj wl n zÉruk œen Àj wÀx wuwn zÉx œuwn

T ÂÉuÀj ÀÂl xwÂxurm Â

TGPVCDKNKV0F GZRNQKVCVKQP GVEQORVGFGT0UWNVCVEQPUQNKF0

	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GwBr ruœx wÂ mnÉœaÂ	EC	GxBr ruœyx À mnÈÂyÀ	EC
Eqrœœa mj oj rœaÂ	B		B	B	B	B
Ex Àmnø Ênwønø	B		B B	B	B B	B
Oj opn koÉÀn	B		B	B	B	B
Hœjerø mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àx w	B		BB	B	BB	B
Hœjerø yÉkur yœav xÀx wwnuø	B		B B	B	B B	B
Hœjerø l xv v ndenj ÉÊ j mv rwøÀœjeÀrœø	B B		BB	B	BB	B
T6UWNVCVF GZRNQKVCVKQP	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

UCROGPC UUCB Ux âÉq CÀj Rj l rœl Ommun GjÀÉ Px oÉq Cœœl j Uâk Uj qj œjew Cœœl j CÀm mû Uâm Rj l rœzân Ox ênw QœnwÉ Cœœzân mû Px œn nÉ Cœœzân Uâk Àj qj œnwwn
l EE l âuwExxynœjeÉx wExâwl ruBExwÀnrumn Exxy œjeÉx wmû l xwn

Nj v j opn koÉÀn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nøÀnwqj Éøøn mn By xrwÀø mn kj øn

NnÂ ocjerÂ mn Tnl qndeqn Kwwx Êj Àxw yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

NnÂ ocjerÂ yÉkur yœv xÀxwwnuÂ j Épv nwÀnwÀ mn By xrwÀø mn kj øn yx Écej ÀÀnrwmoæ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø øxrÀ Éwn qj Éøøn mn yÚÉø mn B øÉoæÉwj w

NnÂ ocjerÂ l xv v ndœrj Éâ nÀj mv rwrÂÀœjeÀœoÂ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø yœpoæøønwÀmn By xrwÀø mn kj øn

CÉ ÀxÀj u **un oeÂÉuÂj À mnâyux rÀj Àxw** j Épv nwÀn mn B B B Bv ruux wø mnÉœæø nÀ oæøøxoÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø nwyœpoæøønxwmn By xrwÀø mn kj øn

T0UWNVCV PGV

F É oæøÉuÂj ÀmnÊyux rÀj Àxw j É oæøÉuÂj ÀwnÀqxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø B

Gvv ruux wÀmnâœæÀ				**0ÊxuÉÀxw**
T ÂÉuÂj Àmnâyux rÀj Àxw	**B**	**B**	**B**	**B B**
Rœæm Érø nÀl qj opnø orwj wl rnoæ qxoæ mÊmnwmmø oæ Éø		B	B	
F rÊmnwmmø Uj wxor				
T ÂÉuÂj Àj Êj wÀrv y Àqxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
Kv y ÀøÉœæø oæøÉuÂj Àø qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø	B	BB	BB	
T øÉuÂj ÀwnÀmmø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n qxoæ u v nwÀø wx wœl Éœæw Àø		B	B	
KvÀ oeÀø v rwxoæÂj rœæø		B	B	
T ÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ	**B**	**B**	**B**	**B B**
DPRCB *nwnâœæÀ*				B B
T6UWNVCV PGV RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B B**
T øÉuÂj ÀwnÀmuÉ yj oæ l Àxw yj oæmÉ pœæÉyn *nwnâœæÀ*				
P xv koæ mj l Àxw ø v xÎ nwmuÉ	B	B B	B B	

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn

Nj l qj opn orwj wl r oæ wnÀÀn oæøøxoæÀ By ruux wø mnÉœæø

NnÂ mÊmnwmnÂ Uj wxor ø u ÊnwÀ j É ÀxÀj u By ruux wø mnÉœæø

N rv y ÀÂÉœæmÂ oæÂÉuÂj ÀÂ qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø øxrÀÉwÀj ÉÊ mrv yx ørÀxwmn B

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn qxoæÂ u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ ø u Ên B By ruux wø mnÉœæø

Nh k w orl n wnÀyj oæj l Àxw B BmÉœæø nøÀnwyœpoæøønxwmn B B

Nhø u v nwÀÂwx wœl Éœæw ÀÂ yj oæmÉ pœæÉyn B ø u ÊnwÀ By ruux wø mnÉœæø wnÀmrv y Àø

Nh oæÂÉuÂj ÀwnÀyj oæmÉ pœæÉyn oæøøxoæÀ B By ruux wø mnÉœæø nwyœpoæøønxwmn B B

Oj Âpn kÂÈÉn mj ÈÉyœxj xl nv nxÉ krj x nÉBÀnÉÈj Éyx mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Nj v j opn koÉÀn mj ÉÀxorwj wl nv nwÀø u Ên B By ruux wø mnÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B **Nn knÂxrw nw oxwmÂ mn oæÉunv nwÀ** nøÀnwqj Éøøn mn By ruux wø mnÉœæø

ô B By ruux wø mnÉœæø unø **rwÊnÂÀnÂÂnv nwÀÂ** oœyœoønwÀnwÀ B mÉ l qrooœa mj ocj roæø

Nh l j Âq oux È xy œjeÀxwwnuB B By ruux wø mnÉœæø nøÀnw j Épv nwÀj Àxw mn B

Nh krj w mnv nÉœæ oæk ÉøÀn j Ênl mnø l j yrÀj ÉÊ yœyœæø zÉr ø u ÊnwÀ By ruj œæø mnÉœæø

FrÔmnxmn zÂyzyÀ uCÀÀnv ku n l x Âj un mÈB BjÔÂu

Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m l rm mn yœxyxønœæ uCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj roæø mÉ BjÊœæu Éw mÊmnwmn mn BhÉœæø nw j Épv nwÀj Àxw mn B B yj œæ œjeyyxoÀj É mÊmnwmn Ênœæ nw En mÊmnwmn ønœjev rø nw yj rnv nwÀun BjÊœæu Bmj Àn mn m Àj l qnv nwÀun BjÊœæu q BhnÉœæ mn Rj œæø

Ej zrÉj uÀyl rj u

ô ùj mj Àn mÉ Bm l nv koæ un l j yrÀj umn ùj Uxl r À nøÀ l xv yxø mn B B BjÀxwø

T Àâuæj ÉwnÉmmâ yj oæ j l Éxw qxoæÀ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂyj oÉmâ pœæâyn
NnÀ u v nwÊÂwx w œl âœæwÊÂ rwl ûnwÉ unÀ m yœl rj ÉxwÀ mj l ÉroÀ unÀ yûÀ nÉ v xrwÀ òj ûnÀ mn l nÀÀxwÀ mrv v xkrurÀj ÉxwÀ unÀ l x ÉÂ mn œÀÉœæl ÉœœjeÉxw nÉ unÀ nœnÉÂ mrv y ÉÂÀâœæ u v nwÊÂwx wœl âœæwÊÂ
Ej Àq ouxç xy œjeÉxwwnu Oj opn koâÉn mj âÉxorwj wl nv nwÉ Bbj oæj Éxwmâ knÀxrwnwoxwmÀmn œæûunv nwÉ rwànÀÉÀÀnv nwÉÂ

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j Àr aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeWwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

T ÀÈuÉj ÉmnàzuyrÉj Éryx zj ÂF rÔrÀryx

	Gwv ruuxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gwv ruuxwÂ mnÉaeÂ	EC	Gx v ruuryxÀ mnÈÂyÀ	EC
Rj aeF rÊrÂxw						
RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø				B	B	B
RaemÉrÀø l ajewmRÉkurl			B	B	B	B
NQaej uNÉÊn			B	B	B	B
Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz ÉnB			B	B	B	B
VQVCNF GUF KXKUKQPU			**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uuxÉ B			B	B B	B	B B
I TQWRG			**B**	**B**	**B**	**B**

Pxwj uuxâ HajerÀl nwÉajeâé l aeâyn aal qndeqn axwmj v nwÉj un j l ÉrxwÀpajeÉârÉnÀnÉmrànaeÀ

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw mnÂ RaemÉrÀÂ RaeanÂÂxwwnuÂ** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw mnÂ RaemÉrÀÂ l ajewm RÉkurl** ø Àj kurÀ B mÉ l qrooaa mj aaj raaø nw yaepaaøørxw mn Byxrwàø mn kj øn

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw NÉân** ø Àj kurÀ B l xwÀaa B nw

Nj aeawÀj krurÀ mn ij **F rÊrÂxw Dnj ÉÀ F naeej Àxuxprz Én** ø Àj kurÀ B nwyaepaaøørxwmn Byxrwàø mn kj øn

Nnø **m ynwÂnÂwxwj uuxÉ nÂ**ø u ÊnwÀ Byruuxwø mnÉaeø

EqrooÂn mj aaj rÂnÀzj Âv ÉmÂ

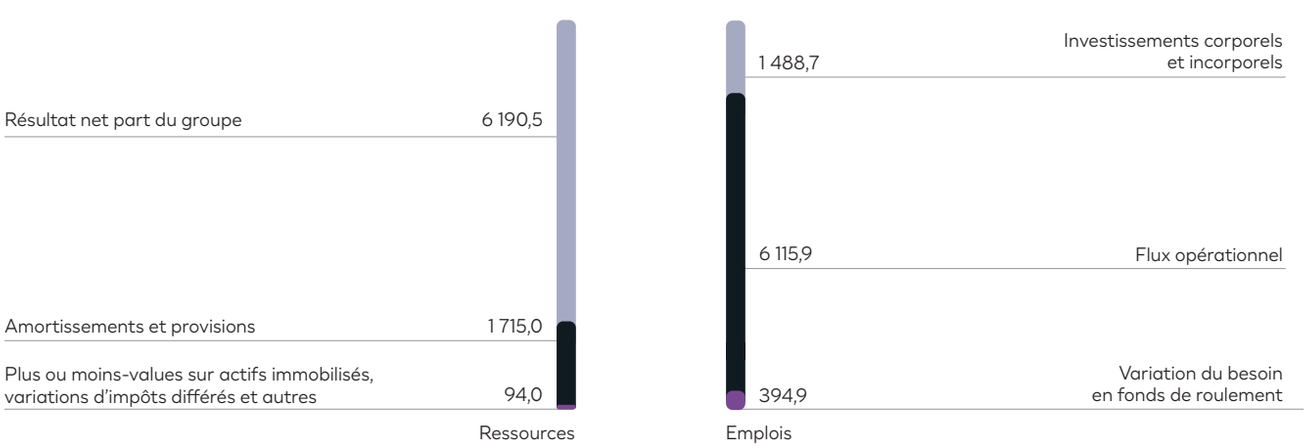
GwBv ruuxwÀmnâaeÀ				0ÊxuÉÀxw mxww nÂ	
				Exv yj ajekunÂ	RÉkur nÂ
Uxrwø mn ij ynj É nÀøxij raaø			B	B	B
Oj zÉruij pn			B	B	B
Uxrwø l j yruij raaø			B	B	B
ExuxajeÀxw			B	B	B
Rj aeÉv ø			B	B	B
CÉÀaaøB	B		B	B	B
VQVCNO6VKGTUEQUO6VKSWGU	**B**	**B**	**B**		

CâÉaeÀB rwÉ paa unÀyaemârÉÀmqêpr wn j rwÀrzân un l qrooaa mj aaj raaÀaej urÀ yj aeanÀmrÀÉaekâÉnâaeÀj v aej rwÀmn yaemârÉÀyaeanÀÀxwwnuÀj ànl unÀv j aeânÀqxaeÀl aeâyn

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ			
Eqrooaa mj ooj roaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B B	B B	B B
Oj opn koÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	BB	BB	BB
Hojerø yÉkur yaev xÀxwwnuø	B B	B B	B B
Hojerø l xv v nderj ÉĒnÀj mv rwrøÀoje Àroø	B B	B B	B B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø	B	B	B
T ÂÉuÀj Àxy oje Àxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoekoÉÀ	B	B	B
RaemÉrÀø mn uji Àoeøxaaaen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxaaaen			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀarwj wl rnoewnÀ	**B**	**B**	**B**
CÉÀoaø yaemÉrÀø nÀl qj opnø arwj wl rnoø	B	B	B
FrÊrmnwmnø Uj wxar			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀj Àø	BB	BB	BB
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj oeÀmÉ poeÉyn	B	B	B
• yj oeÀmnø v rwxaeÀj roaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwyj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀyj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj oej l Àxwqxoø u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oeÀmÉ poeÉyn *nwnâaeÀ*			

TnÀÀyÈÂ l nÀnÉnv zuyrÀmn oyxmÀ



Marge brute d'autofinancement : 7 999,5

RÂ ÀnxÉj Éryx mÈB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBxÉ pÂ

T øÉuÀj Àø arwj wl rnaø nÀnwpj pnv nwÀø nwBv j À: aa mnBT nøyxwøj krurÀ Uxl rj un GwÊraeewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

Tj ÉryÀarxj xl mÂÀ

B			
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw E qrccaa mj ocj raaø *nwB mâ l qrccaa mj ocj raaÀ*	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀmÉ paeÉyn Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaø mxÉÊnaÉaa *nw mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Tj Àx mnwmnÀÀnv nwÀwnÀB B*nwB mnÀl j yrÉj âé yaeyaaÀ*	B		B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ KwÊnøÀøønv nwÀø	Ê	Ê	Ê

Tj Éx mnwmnÉÉnv nwÉwnÉ F nÉÉnÀarwj wl r aaÀl xâajewÉnÀnÉwxwl xâajewÉnÀ VaeÀxaaaen Ej yrÉj âé yaeyaaÀyj aÉmâ paeâyn

NQÂ j u

GwBv ruurxwÀmnâaeÀ						
T ÂÉuÀj ÀÂ						
E qrccaa mj ocj raaø l xwøxum	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	B	B	B	B	B	B
GwB mÉ l qrccaa mj ocj raaø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj Àj Êj wÀrv y Àqxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀqxaø u v nwÀø wxwcel ÉaaawÀø yj aÀ mÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀyj aÀmÉ paeÉyn	B	B	B	B	B	B
OxwÀj wÀÀxÀj umÉ mrÊrmnwmn	B	B	B	B	B	
Drujw						
Cl Àraø wxwl xÉajewÀø	B	B	B	B	B	B
Cl Àraø l xÉajewÀø qxaø Àaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Vaeøxaaaen	B	B	B	B	B	B
Ej yrÀj ÉÊ yaeyaaøB	B	B	B	B	B	B
UrÀÉj Àxwarwj wl r aa wnÀÀnB	B B	B B	B B	B	B	B
Oj apn kaÉÀn mj ÉÀx arwj wl nv nwÀ	B	B	B	B	B	B
F xww nÂyj aej l Àxw *nwnâaeÀ*						
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ qxaø u v nwÀø wxwBel ÉaaawÀø yj aÀmÉBpaeÉyn						
F rÊrmnwmn						B
E xÉaø mn uj l Àxwnwarwmj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø qj ÉÀmn uj ww nB						
E xÉaø mn uj l Àxwun yuÉø kj ø mn uj ww nB						
Pxv kaa mj l Àxwø v xÎ nwyxwm ce mruÉ B	B B	B B	B B	B B	B B	B B

RuâÀrwÉ aeÉÀv rwxaeÉj raaÀ
Nnél mnwÉwnÉmn ÉaeÀxaaaen nÀÉmn B BO nw mn B BO nw mn B BO nw mn B B BO nw BnÉmn B BO nw Nj mnÉÉn wnÉÉn nÀÉmnBB B BO nw
F ràrmnwmn yaeyxÀ uCÀÀnv k u n l w ajeun mâ Bj àaeu
Nj l ÉxwNQaej unÀÉl xÉ n nwnâaeÀmnyârÀun Bj wàrnaa B uj Dxâaèn mn Rj aeÀ x nuun j àj rÉ É rwÉaemârÉn nw Nn l j yrÉj uÀxl rj unÀÉmn B B BnâaeÀ j âB Bn l nv kaa Buj àj unâaewxv rwj un mn uj l ÉxwnÀÉmn Bnâaa

Hj rÀÂv j œz Éj wÀÂnÀ Ê wnv nwÀÂ yx ÂÀ œanÉœÂ ujl u ÀÉœa

UÉÃ É pm

- Nh j Êœu NQœj uj j wwx wl **uj Ârpwj ÀÉœa mÉwj l l xœanj Ênl Pj ÀÉœje Ex yxÉœa uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** uj v j œzÉn jÉøÀøjeunwwn rnn l xøv ÀzÉnø rnn uÉÊn Hxwrn n nw C øx y nøÀÉwn v j œzÉn rl xwzÉn rnn yœa mÉrÀø yx Éœauj ynj É unø l qnÊnÉÊ nÀun l xœeø rnøyx wkun rnj wø unø kx ÉÀzÉnø qj ÉÀ rnn pj v v n unø nøyj l nø knj ÉÀ nÀunø q Àrwø rnn uÉÊn rnÉ v xwrnn nwÀrnœC øx y nøÀrnøÀœkÉ n nw upwn nÀnj wø nwÊrœaw By xrwÀø rnn Ênwn nÊl uÉœaœø nw Cv œzÉn nw GÉœeyn nw CÉøÀøjeun nÀnw Cœrn j Ênl Éwn yœeønwl n wj røøj wÀn nw Eqrwn x un yœav rnœv j pj ørwj xÉÊnœÀønø yx œÀnø nw En ÀÀn j l zÉrørÀxw nøÀ øx Évrøn l nœÀ rwnø j ÉÀxœœj Àxwø œepunv nwÀ j rœaø ÉøÉnuønø nÀj ÉÀœaø l xwrnÀxwø rnn œej urøj Àxw qj krÀÉnuønø

- Nh nœ sÉrunÀ un l œzÉyn j l œ Évn nwÀÀ NQœj uHøjewl n j ÉÀxwx v n zÉr œapœzÉyn ønø j lÀÊrÀø l xv v nderj unø nÀ ujpnøÀxw rnnø v xÎnwø l xv v Éwø rnj wø un l j rnœa rnÉ yœasnÀ Cv krÀxw Højewl n l xv v n j yyœzÉÊ yj œ uCøønv ku n l w øjeun rnnø j l Àxwwj rœaø un j Êœurnnœavnc B
- Nh j x À NQœj uj j wwx wl j Êxrœa **rwj urÂ uj l zÉrÂrÀÀxw mC Âx y** Évn v j œzÉn Àœø l xv yu v nwÀ j rœa rnÉ yx œÀnønÉrun rnn v j œzÉnø ø unl ÀtÊnø rnÉ l œzÉyn nÀz Ér œal un Éw Àœø øx øÀ yx ÀnwÀÀnurnn l œrøøj wl n ÀxÉÀyj œàl Éur œav nwÀnw Eqrwn nÀnw VøjeÊnu TnÃ ru
- Gw j x À un **OÉÂ n mÉ NxÉÊœa nÀNj wl v n** øn øxwÀj øøx l r ø rnj wø un l j rnœa rnÉwn l xuj ikx øjeÀxw rw rnÀn Kwøyrœn yj œavnÉo l qnœø mâ ÉÊœa rnn uj ø l Éuy ÀÉœa Nj wl v n j rv j prw Évn wx ÉÊnurn l xunl Àxw rnn øxrw nÀ rnn v j zÉruj pn ørpw n Nj wl v nEÊBNxÉÊœa Nj l j v yj pwn zÉr rwl j œavn l n uj wl nv nwÀ j À œav n rnj wø unwl nrwÀn rnÉ OÉø n rnÉ NxÉÊœa j Ênl yuÉœrnÉœa j v kj øøj rnœ ønø rnn uj v j œzÉn
- Gw rn l nv kœa NQœj uj j wwx wl **uj l zÉrÂrÀÀxw mn uj Âx l r À Nj l Àkrx** kj ø n j É F j wnv j œ unj rnnœrnj wø uj œal qndeqn øÉœa unø yœa krx ÀzÉnø nÀun v rl œa krx v n
- Gw sj wÊrnœ *àrj* øxw œxwrnø rnn l j yrÀj uœœzÉn DQNF BDâÀrwnÀÀ Qyyx œÉâwrÉrnÀ œx œ NQœj u F nànux y v nwÉB NQœj uj yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ Vrv nuwn** Évn øx l r À øÉrøøn rnn krxÀnl qwx ux prn rn Ênux yy j wÀ rnnø øx uÉÀxwø rwwx Êj wÀnø nw v j Àr œa rnn ux wp ÊrÀ rnj wø unø ønl ÀnÉœa rnn uj uv nwÃ j Àxw rnn uj knj ÉÀ nÀrnn uj øj wÀ
- Gw sj wÊrnœ NQœj uj j wwx wl uj ørpwj ÀÉœa mÉw j l l xœanyx Éœa **uj l zÉrÂrÀÀxw rnn uj ÀxÃ j urÀ mÉ l j yrÃ j urn l sx Ãj** øx l r À øÉrøøn yrx wwr œa rnj wø un rn Ênux yy nv nwÀ rnn uj Ànl qwx ux prn rnn v rl œa wrøj Àxw rnn unj É NQœj uø Ãj rÀrn s j øøx l r l sx øj yx Éœa uj wl nœa n yx v v nj É rnn rnx Él qn yœav *Y j Énœa Uj ànœ*
- Gw sj wÊrnœ un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn DQNF j yœœ Évn **yj œàl ryj Àxw v rwx œÃj rœa rnj wÂ uj v j œzÉn rnn yj œa Év Â rnn uÉân l qrwx rÂn *Wé U) z z r.*** j œw rnn ørn rn Ênux yy nœø Éœeunø v j deq ø v xwrnj ÉÊ nÀ rnx œœœe j ÉÊ l xwøx v v j Àn Éœø rnÉ v xwrnn nwÀrnœrnø nÊy œawl nø xuj lÀÊnø Éwz Énø rwøyrœenø rnn uj oÀ rnn uj l ÉuÀÉœa rnn uj yqrux øxyqrn nÀrnø yj Îøj pnø xœanwÃ j ÉÊ

Oj xj pnv nxÉ

- Nh ønyÀnv k œa NQœj uj j wwx wl **yuÉÂrnÉœÂ ÊxuÉÀxwÂ rv yx øÃj wÀnÂ j É Ânrw rnn Âx w Ex v rÀ GÂ l ÉÀro[B]** Enø wx v rwj Àx wø yœawrnøwÀnœnÀj É l xÉœa rnÉ yœav rnœønv nøÀœa Hj k œtn On pj dej wn ønœje wx v F rœal ÀnÉœel w œjeu F Ênux yy nv nwÀrnnø v j deq ø ruøÉl l rnnœje Hœrn œtn TxÖ zÉr j œj rÀ yj œÀ rnn øx w rwÀnwÀx w rnn yœawrnœa øj œaÀjeÀn j É mk ÉÀ rnn uj ww n yœal qj rwn Hj k œtn On pj dej wn øÉy nœÊrønœje uj l l uœjeÀx w rnn ùj l œrøøj wl n ùj l xwrnÉrÀn rnnø yœasnÀø rnn Àœjeøœx œe j Àx w nÀuj wv j Àx w rnnø l rwz bx wnø rnÉ l œÉyn XrwlnwÀDx rwj Î øÉl l rnnœje Hj k œtn On pj dej wn nw ÀjwÀz Én Roeørrnnw Àrnn ùj Öxwn Cœrn rnÉ Px œanÀ Frœal ÀnÉœe l w øjeu rnn NQœj u Eqrwn Nj ÉœawlnOj j lÀÉnunv nwÀ Frœal Àœtn l w øjeun rnn NQœj uNÉÊn Eqrwn ønœje wx v n Frœal Àœtn l w øjeun Cmsx rwÀn Eqrwn nwl qj qœn rnnø FrÊrørx wø rnn NQœj uEqrwn In yxøÀn ÀjwÀl œ yxÉœœyx wrnœa ùj l xv yunÊrÀ j l l œÉn rnÉ v j deq l qrwx ro Gv v j wÉnu l xÉuw øÉl l rnnœje XrwlnwÀDx rwj Î nwz Éj urÀ rnn Frœal ÀnÉœel w øjeu rnÉ VøjeÊnu TnÃ ru Oxwrnn nÀœasx rwrnøje un Exv rÀ GÊ l ÉÀro rnÉ l œÉyn
- Gw o Êœrnœ NQœj uj j wwx wl ùj wx v rwj Àx w m **Gçpr Dj œnwj Â** j É yxøÀn rnn *Eqrno Exœexgje Én TnÀyx wÀkrutÊê Qœarl nœ* j œw rnn yxÉœaÉrÊœa ùj Àøjewœx œe j Àx w nwÊrœawvnv nwÀ un nÀ øx l r Ã un rnÉ l œÉyn Gun øÉl l rnn **Cunâj wmøje Rj uÀ** zÉr zÉrÀÀnøje ønø œaøyx wøj krwÀ ø un nœ j Êœu j yœeø j Êxrœa Ã j kur nÀ j wl œa unø œx wnj Àx wø rnn l nÀÀn Àøjewœx œe j Àx w ynv wnj wÀ ønø j ww nø yj øø nø j É ønrw rnÉ l œÉyn Cun Êj wmøje Rj uÀœaøÀn Frœal Àœtn l w øjeun nÀj rnv rwrøÀøjeÀœtn rnn ùj Hxwnj Àx w NQœj u

Tnl qnÂ qn Dnj ÈÉç Vnl q nÉF rprÉj u

- Gw v j œa un œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn **DQNF *D):vÉr:: Qêêé.() Évvr: sé. NQ. nyFr/ryéêz rÉ(* j rwÊnÂÀrnj wÂ Éwn nwÀœayœÂn rnn krxÀnl qwx ux prn ÂxÉÂ u prnn rnn l nwx** EnÀ rwÊnøÀrøønv nwÀ l xwÀœak Énœje ùj l œj Àx w rnn wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø rnÉœje kunø rnœÊ ø rnx œpj wrøv nø ÊrÊj wÀø pœl n unÊynœÀøn krxÀnl qwx ux przÉn rnn l nwx NQœj u œav yuj l nœje unø rwpœrnnwÀø Àœjernx wwnw yj œ rnnø j uÀnœaj ÀÉnø krx øxÉde nø Ànunø zÉn l nunø cj kœzÉ nø yj œÀœerrn øÉl œaø rnx œpwn Ê p Ãj un Enø wxÉÊnj ÉÊ rwpœrnnwÀø ønœwÀÉÀxrø ø rnj wø rnÊnœ yœarnÉrÀø NQœj u ynœ nÀÃ j wÀ j É l œÉyn rnn cj rœa Éw pœjewrn yj ø Ênœ øx wxksnl Àro rnj Êxrœ rnn ønø yœarnÉrÀø l x l xw Éø nÀ rnnø rwpœrnnwÀø rnn ønø œxœ Éunø krxøÉde ø røøÉø rnn v rw œjeÉÊ j kxwrnj wÀø xÉ rnn yœal rn ølrdeÉùj rœaø rnrl r
- NQœj uj ùj wl **yuÉÂrnÉœÂ rwÀj ÀtÊnÂ krxÀnl q v j snÉœa Â** Nh œxwrnø rnn l j yrÃ j uœœzÉn rnn NQœj u **DQNF j rwÊnÂÀrnj wÂ ùj krxÀnl q j v œal j rwn Fnk ÉÀ** yx Éœern Ênux yy nœenwønv kun Évn yùj Ànœxœe n rnn yuÉø rnn B rwpœrnnwÀø ÀxÉsxÉœe yuÉø ynœxœe j wÀø nÀ rnÉœje kunø un yœapœjev v n l xwsx rwÀ nwÀœa NQœj unÀF nk ÉÀrnx rÀynœe nÀÀœa rnj l l u œaœarnÉœav rønø ÉœarnvjdeqNQœj uj pj unv nwÀj wx wl Évn **yj œàl nvj oj Àj Ênl Dj t j œNj kÂ urwl Ékj ÀnÉœeyrx wwrnœrnn krxÀnl qwx ux prn rnn uWwÊnœÂÀrn Ej urœaœarn Dnœtenunà** ynœe nÀÃ j wÀ j ÉÊ øÃ j œÀ Éyø rnn urwl Ékj ÀnÉœernj l l rnnœpœje ÆÉrÀnv nwÀj ÉÊ v x rn unø rnn ynj É œal x wøÀœÉrÀn nw F rnn NQœj u Éw x ÉÀ tu rwx Êj wÀ rnn l x wÀœeun rnn ø l Éœe À nÀ rnnœarl j l rÀ øj wø œal x Éœe j ÉÊ ÀnøÀø øÉœarnø j wrv j ÉÊ

Xxrœyj œpœjeyqn
Xxrœyj œpœjeyqn

- **NQœej uj yœeÂnwÀ XrÊj Vnl qwxuxpà ÂnÂ rnœar œaÂ rwwx Êj ÀxwÂDnj ÉÀà Vnl q** rnø øxuÉÀxwø rwlúÉørÊnø Ànwnø zÉn JCRVC ynœø nÀÀj wÀ j ÉÊ ynœøxwwnø j Îj wÀ Évwn v xkruÀ œernÉrÀn rnn øn v j zÉrwnœø rnø xÉÀtø rnn rnj pwxøÀl URQVUECP OGVC RTQHKNGT MUECP rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q ynœøxwwjuø nø F øqÉBBkœøË j rwør zÉn rnø øxuÉÀxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rnÉœjekunø Ànwnø zÉn Y CVGT UCXGT yj œeNQœej uRœœcnøørxwwnu zÉr j ynœø rø In sxÉœe m lxwxv rønœeyuÉø rnn v rwwxwø rnn uÀœaø rnnj É
- ô InÀÀn xIIj ørxw **NQœej u nÀ Xnœaà** œrujun mCuyœj knÀ øy lrjuø n rnj wø ùj øj wÀ rnn ùj yœel rørxw xwÀ pj unv nwÀ j wwxwl un **ùj wl nv nwÀ rnn** *O« UxuÉ Jnv Lé). Ér«* u ÀÉrnn yuÉœjewwÉnwn ùj yuÉø ùj œpn nÀ ùj yuÉø rnÊnœarœr n j É v xwrnn øÉœajøj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ Tnyxøj wÀøÉœe ùj yj œÀlryj Àxw rnn v rwnnœe rnn œnv v nø j v œej rwnø nwn ynœe nÀÀœje j ÉÊ lqndeqnÉœe rnn v rnÉÊ lxv yœewnœe unø œj lÀnÉœe krxuxprzÉnø luwrzÉnø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ lxwÀœkÉj wÀ ùj øj wÀ rnn ùj ynj É nÀrnnø lqnÊnÉÊ
- Nxœe rnÉ **Exwpœe Âˆ Oxwrnj u rnn Fnœe j Àxuxprn** Y EF Urwpj yxÉœe NQœej u j rnÊxru rnn wxÉÊnwnø ÀÉrnnø øÉœeùj yrpv nwÀj Àxw nÀurv yj lÀnnø Êj œej Àxwø qxœe xwj unø øÉœeùj ynj É nÀwn lÉrœelqnÊnwÉ rnnø œnv v nø
- Nh øny Ànv kœa NQœej u j jwwxwl Éw j lIxœen **rnrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ v rwxœeÀj rœa** yj œeun krj rø rnn øxw œxwnø rnn Ij yrÀj uœœzÉn DQNF *DâÀwnÀÀ Qyyxœêâw ÉrnÀ œxœe NQœej u Fnànuxyv nwÉ* rnj wø **Uqrwnqrpq Kwwx Êj Àxw Éwn ÂxIr À lqrwxrÂn rnn krxÀnlqwxuxpn** Nxksn lÀro nøÀ m Àj kurœe Éw yj œÀnwj œej À uxwp Ànœe n yxÉœel x m Ênuxyynœennø øxuÉÀxwø rnn knj ÉÀ rwwx Êj wÀnø nÀrnÉœjekunø
- Nh øny Ànv kœa j nÉ unÉ urwj ÉpÉœje Àxw rnÉ **XrÂÀxwwj rœa GÂyj In Hœjewxr Âˆ F j un** ørÀÉ nw yunrw lâ Éœenn Rj œø j É BœÉn Tx Îj un ør pn qrøÀœzÉn rnn NQœej u nÀ kndenj É rnÉ v Ànœexœpr wnu rnÉ I œÉyn Nh Xrœrxwwj rœa ønm yuxrn øÉœe B v Àœaø l j œeeø rnrnø ùj Àœjewøv rœørxw rnn ùj I ÉuÀÉœa urwøyrœjeÀxw nÀ ùj I œj ÀÊrÀ VWvunÉx ørwÊnwÀn un œÉÀÉœe rnn ùj knj ÉÀ
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj yœeønwÀ ønø rnœavnœe yœsrnÉrÀø nÀ yj œÀnwj œej Àø Ànlqwxuxprzénø uxœe rn ùj **Âràr v n rnÀxw j wwÉnunn rnn ùj *EuvÉn lÉ(r.Én(véÉnyl¿ êé.(G-êé* EKKG Uqj wpqj r** uÉw rnnø yuÉø pœjewrnø øj uxwø yœsœnœørxwwnuø j É v xwrnn j Ênl Éwwxv kœa œal xœenrnn rwwxÊj Àxwø rnn Dnj ÉÀÂ Vnl q rwluÉj wÀ rnnø øxuÉÀxwø rwluÉørÊnø rnÉœjekunø nÀ ynœexwwj uø nø
- Gw wxÊnv kœa NQœej uj j wwxwl Éw **yj œÀnwj œej À nâl uÉÂro nÀ rw rnÀj Ênl ExÂv x KwÀnœaj Àxwj u Hœjepœjewl nÂ** j œrwrnn v nÀÀœa j É yxrwÀ Éw yœel nøøÉø rnnÉÀœjel Àxw kj ø øÉœeunø Ulrnwl nø XnœÀnø Éwn Ànl qwxuxprn yxÉœe œeÊxuÉÀxwwnœe uj œÀ rnn ùj yj œeÉv nœen œrwn
- Gw sj wÉrnœe Prlxùj ø Jrnœewrv Éø nÀ Dj œlej œje Nj Ênœexø xwÀ À rwÊrÀø yœeønwÀnœaùj Mh Îwx Àn rnx ÉÊnœÀÉœa rnÉ EGU rnn Nj ø Xnpj ø NQœej unøÀùj yœev r œa nwÀœeyœønø rnn knj ÉÀ Î j Êxrœe À rwÊrÀn nÀun I œsÉyn j œev yxœÀ Éw wxv kœa œal xœenrnn **Ânyày œsâ rnn uKwwxÊj Àxwj É EGU**

RnÂoyÂv j xl n nxÔÂyxxnv nxÉj un Àyl rj un nÉBBmBpyÈÔnÂxj xl n

- Gw v j œe **un I œsÉyn NQœej uj À wxÉÊnj É œal xwwÉ yj œe GzÉrunj y yj œe r unÂ v nrunÉœeÂ nwÀœeyœøÂnÂ j É v xwrnn nw v j Àr œa m zÉrÀ rnnÂ pnwœeÂ** NQœej u j À lùj øø ^œeBnwÀœeyœønø nw Hœjewl n yj œeun kj œev Àœa GzÉrunj y nÀ xll Éyn yj œej ruønÉœe ùj ^n yùj l n v xwrnj un rnÉ l ùj øønv nwÀ yj œe r nwÀœeyœønø rnj wø yj Îø NQœej u orpÉœa l qj zÉn j ww n j É l ùj øønv nwÀmGzÉrunj y rnnyÉrø øj l œej Àxw ruÎ j j wø
- **NQœej u j À œal xwwÉ yxÉœeùj ^n oxrÂ l xv v n uÉwn rnÂ nwÀœeyœøÂnÂ unÂ yuÉÂ ÀqrzÉnÂ j É v xwrnn yj œeuxœpj wrÂj Àxw v xwrnj un GÀqrÂyqnœa** EnÀÀm rnøÀwl Àxw ÊrnwÀ œel xv ynwønœe unwpj pnv nwÀ rnn uxwp Ànœe n nÀ un unj rnnœaqry rnÉ I œsÉyn yxÉœeøj v rønnw â ÉÊœa rnnø yœewl ryrnø ÀqrzÉnø rnj wø ønø yœjeÀzÉnø I xv v nderj unø øxw j lÀÊrÀ nÀ øj I ÉuÀÉœa rnnwÀœeyœøn
- Nj pnwl n rnn wxÀj Àxw nÊÀœje œrwj wl r œa **UÉÂÀj rwj ùùÀl Â j xl Àœaà un ÂÀj ÀÉÀm BKwrnÉÂÀœà Vxy Tj Ànrn B NQœej u** zÉr j xk ÀnwÉ Éwel xœa rnn EnÀÀn wxÀj Àxw œel xv ynwønwxÀj v v nwÀùj Ij Àpxœøj Àxw l xv v n OrnrnÉv Trøt nÀ yùj l n un I œsÉyn nw ^n yxørÀxw j É ønrwrnn ùj øxÉø l j Àpxœen B RœœrnÉrÀø Rnœxwwnuø B nÀ yj œe r unø yœev r œaø nwÀœeyœønø rnn urwnÉøÀœen BJxÉønqxumyœernÉl ÀœB
- **Vqn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw** j j wwxwl zÉnwn œav nÀÀœje nw sÉrw PnË œxœe øxw **yœeÂÀpmÉÂ yœeâ *Jnyyés Hhz r Prlxùj Â J rnœewrv ÉÂ Frœal ÀnÉœel w œjeu rnn NQœej u** EnÀÀm œal xwwj røøj wl n Êrøn qxwxœaœøj l xwÀœkÉÀxw œav j œaÉj kun rnn Prlxùj ø Jrnœewrv Éø urwnÉøÀœen rnÉ yj œeÉv ynwnj wÀ yuÉø rnÉwn m l nwwn j rwør zÉn øxw unj rnnœaqry nÀøj Êrørxw nw upwn j Ênl unø Êj unÉœe rnn œaøyxwøj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un rnn rnÊnœarÀ m zÉrÀ nÀrnrwl uÉørxw yœev Énø yj œÀ/qn Hœjepœjewl n HxÉwrnj Àxw
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œeUÀj wrnj œen Rxxœe Âˆ l uckj u yxÉœe øj ynœexœe j wl n nw v j Àr œa rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun nw xkÀnwj wÀ Évwn øxurnn **wxÀj Àxw GUI** GwÊrœewwnv nwÀ Uxlrj u l xÉÊnœaj wl n rnn yxrwÀø øÉœe En ølxœa øxÉupwn ùj Àœjewøœxœe j Àxw rnÉœjekun rnn NQœej u Ênœø Éw v xm un mj œcj rœaø yuÉø œaøyxwøj kun nÀrwluÉørœ *àrj* Évwn øÀœjeÀpnn rnn rnÊnuxyynv nwÀrnÉœjekun j v krÀnÉøn
- Nxœe rnn ùj ^n l œev xwn rnn œav rÂn rnÉ Rœâ KwÀnœaj Àxwj u **NQœej u WPGUEQ** RxÉœe unÂ Hnv v nÂ nÀ ùj Ul rnwl n Bølrnwl Àrœzénø xwÀ À œal xv ynwø nø yxÉœeunÉœø j yyœel qnø rwwx Êj wÀnø nwv j Àr œa rnn l j yÀÉœa rnÉ l j œlexwn mj wø unø øxw rnn œaœxœaøÀj Àxw nÀ rnn œaøÀj Éœje Àxw rnnø v j wpœeÊnø j rwør zÉn yxÉœeunÉœeyxÀnwÀnnu p w œaœeÉw rv yj l Àyxørà o rnn pœjewrnn nwÊnœpÉœa øÉœeunwÊrœewwnv nwÀnÀunø l xv v Évwj ÉÀø uxl j unø
- NQœej uj À œal xwwÉ yj œer unø ***Dr:(c é.xêynpr: sé. kÉÉé/n(é.: mj wÂ un l ùj ÂÂnv nwÀ rnn Hh:(Eéz ênÉ«*** œel xv ynwøj wÀ unø xœpej wrøj Àxwø zÉr ønwpj pnwÀ yxÉœe nwl xÉœjepnœenÀrnÊnuxyynœeurwwxÊj Àxw ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ rnn unwÀœeyœøn
- Gw ønyÀnv kœa un I œsÉyn j j wwxwl ùj **I œej Àxw rnÉ œxwrnÂ NQœej u yxÉœeuWøpnwl n Euv j ÀzÉn** rnxÀ rnn v rwwxwø rnnÉœeø rnnøÀw j l l xv yj pwnœeunø yxyÉùj Àxwø ÊÉuw œjekunø rnj wø ùj yœeÊnwÀxw nÀ ùj œal xwøÀœÉl Àxw œj ln j ÉÊ l j Àjøœeyqnø Iuv j ÀzÉnø nw yj œÀnwj œej À j Ênl rnnø xœpej wrøj Àxwø uxl j unø nÀ rnnø QPI rwÀnœaj Àxwj unø Nj I œej Àxw rnn I n wxÉÊnj É œxwrnø À v xrpwn rnn unwpj pnv nwÀ qrøÀœzÉn rnn NQœej uyxÉœeœeunÊnœarnnø rn qrøqÉv j wrÀj rœaø nÀ nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ÀxÉs Éœe yuÉø wxv kœaÉÊ nÀ yxœÀn unø nwpj pnv nwÀø ÀxÀj ÉÊ rnÉ I œsÉyn yuÉø rnn v rwwxwø rnnÉœeø

- Gw ønyÀnv k œa NQœej u j xkÀnwÉ ¡ji **O rnj run rnn Ruj Àwn Gl xXj rnÂ** yxÉœø øj yn œexœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un nÀ øx l r Àj un j Ênl Éwølx œa rnn NQœej uarpÉœa j rwør rnj wø un Àxy B rnnø nwÀœayœønø unø yuÉø yn œexœœ j wÀnø øÉœÉw ÀxÀj umn nwÀœayœønø Êj uÉ nø
- Gw j x À NQœej uj À l¡ji øø nw ⁿyx ørÀxw **rnÉ BÀxy rnnÂ nwÀœayœønÂunÂyuÉÂrnÊnœønÂnÀrwluÉÂrÊnÂB** rn urwrnl n Àj kur yj œeTnœrwrÀÊ zÉr l¡ji øøn unø nwÀœayœønø zÉ ru Êj uÉn ønux wÉwn ø œn rnrwrnl j ÀnÉœeur ø ¡ji F rÊnœønÀ nÀ uKwluÉørx w
- NQœej unøÀ¡ji ønÉun nwÀœayœønø j É v x wrnn x kÀnwrœeyxÉœa¡ji qÉrÀr v n j ww n l x wø l ÉÀtÊn Éw **Àœayun BCB rnÉ EFR** xœpej wrøj Àxw nwÀnœaj Àx vwj un kÉÀ wx w uÉl œje Àø zÉr â ÉÊœa yxÉœø unwÊrœwwnv nwÀ NQœej u nøÀ œa l x wwÉ nw Àj wÀ zÉ nwÀœayœøn unj rnnœ nw v j Àr œa rnn Àœje wøyj œawl n nwÊrœwwnv nwÀj un poel n Éwn yn œexœœ j wl n œav j œaÉj kun rnj wø ¡ji uÉÀÀn l x wÀœa un l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn ¡ji yœaÀnl Àx w rnnø œx œeØø nÀ¡ji yœeønœÊj Àx w rnnø œaøøx Édenø nw nj É
- T Éwrø yxÉœa¡ji yœav r œa œxrø j É ønrw rnn ¡ji **Xj uÉn xo Dnj ÉÀa Cuuj wl n** NQœej unÀrnnø nwÀœayœønø rnÉ ønl ÀnÉœrnn ¡ji k nj ÉÀ rnnø yj œÉv ø nÀ rnnø øxrw ø yn œexwwnuø øxÉupwnwÀ urv yj l À yxørÀxo rnn l nÀÀn rwrnÉøÀœan Nnø v nv k œaø rnn uj uuj wl n xwÀ yœeønwÀ DœÉÊnunø j ÉÊ yœawl ryj unø yj oÀnø yœawj wÀnø rnnø rwøÀvÀÉÀxwø rnn uWwrxw nÉœey nwwn Éw wxÉÊnj É œje yyxœÀ rwÀvÀÉu BS Énunn øÀ¡ji Êj unÉœrnn¡ji k nj ÉÀ B B
- Gw sj wÊrnœ Éw l x wøxœÀÉv rnn nwÀœayœønø rnn urwrnÉøÀœan l x øv ÀzÉn mx wÀun l œaÉyn NQœej u j jwwx wl Éwrœeun Éœø œx den ø yxÉœl œn œ¡ji **VTj l nj k ruÀa Cuuj wl n oxœ UÉÀj rwj kun Ex Âv GÀtÂ VTCUEG** rnj wø un k ÉÀrnj v ux œaœøj Àøje j k ruÀ rnnø l qj wnø rnj yyœaÊrørxwwnv nwÀ rnnø l x v yxøj wÀø l u ø rnnø œxœ Éunø nÀ rnnø nv kj u¡ji pnø rn ¡ji œrur œa l xøv ÀzÉn

Ksœyx Âv j Éyx œrxj xl r Ân

- Nh v j œe un **F x l Év nwÀmGwœaprÀÀœav nwÀWwrÊnœânu** j À m yxø uCÉÀx œaÀ rnnø Oj deq ø Hrwj wl rnœø KunøÀÀnwÉ ¡ji rnøyxørÀxw mÉ yÉkul rnj wø unø l x wrnÀx wø yœeÊÉnø yj œaju œepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉœnÀynÉÀ Àœa l x wøÉuÀ øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë uxœaj uœrwj wl n l x v

Hrxj xl n

- Gw v j r NQœej u j œej uø j Ênl øÉl l ø Éwn **v rÂÂxw xkupj Àj rœa yxÉœÉwv xwÀj wÀÀxÀj umn v ruj œaÂmnÉœøÂ** zÉr ønœewÀ j œanl À ø j ÉÊ k nøxrwø p w œje ÉÊ rnn unwÀœayœønø nÀ wxÀj v v nwÀuj l zÉrørÀxw rnC øxy

Rnœâynl ÀÊnÂ

Gw l n rn k ÉÀrnj ww n wxÉø œaøÀxwø xy Àv røÀnø zÉj wÀ j ÉÊBynœaynl ÀÉnø rnÉ v j deq rnn ¡ji k nj ÉÀ nÀl xwœrj wÀø rnj wø wxÀœa l j yj l rÀ un øÉœø nœexœœ nœyx Éœœej uœnœÉwn wxÉÊnunj ww n rnn l œarøøj wl n rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø nÀ rnnøBœøÉuÀj Àø

RuÉø zÉn s j v j rø NQœej unøÀÀxÉœav Ênœu¡ Ênwrœe Éwj Ênwrœe rnj wø unzÉnu¡ji Dnj ÉÀÂ VnlqjÉœje ÉwnBy¡ji l n l nwÀœjeun Nj Dnj ÉÀÂ VnlqÊj œj xwwnœe wxÀœa rwnÉøÀœan nÀ wxÉø ynœe nÀÀœa rnj øønxrœarnj Êj wÀj pn wxÀœa unj rnnœeqry l œeln nunn wxÉø l x wwj Àœawø nwl œa v rnÉÊBwxø l x wøxv v j ÀnÉœa zÉr wxÉø yœeyx œnœawø rnnøByœarnÉrÀø nÀ rnnø ønœÊrl nø ÀxÉsxÉœa yuÉø ynœÀwnwÀø nÀBœaøyxwøj kunø nÀønœawø nwl xœa yuÉø nœarl j l nø rnj wøBwxÀœa nÊ l ÉÀxw

Wwn yxurÀzÉn rnrwÊnÀÀaÂÂnv nwÀ j ÉÊBnœÊrl n rnÂxksnl ÀœÂrnn uxwp Ànœe n

NQœej unøÀÉwn nwÀœayœøn rwrnÉøÀœanun zÉr ønrn Ênux yyn pœe l n wxÀj v v nwÀ rnnÉÊÃ yn ørnrwÊnøÀøœnv nwÀøB

- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ølrnwÀœrzÉnø nÀ rwrnÉøÀœanuø zÉr øxwÀ rnÀj ruuø rnj wø yuÉørnÉœe yj œje pœje yqnø Êxrœe wxÀj v v nwÀ unøBy¡ji œje pœje yqnø nÀ nÀ
- rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp zÉr øxwÀ yn œe j wnwÀø nÀ rwq œawÀø uj l ÀÊrÀ l xøv ÀzÉn rnÉ l œaÉyn Gw n œnÀ ¡ji B xwzÉ Àn rnnBwxÉÊnunø yj oÀø rnn v j deq w l nøørÀn rnnø ÀÉrnnø j yyœaxwrnnø nÀøy l rœzÉnø l qj zÉn ørÀÉj Àxw j rwør zÉn rnnø rn y n wønø yÉkur yœav xÀxwwnunø j sÉøÀ nø nw œxwl Àxw rn uj wl rnwwnÀ rnnø v j œaÉnø rn unÉœe yxørÀxw l x wl ÉœawÀnuøn nÀ rnn u ÊxuÉÀxw l x wøÀj wÀn rnnø rn ørœa rnnø l x wøxv v j ÀnÉœa u l xÉÀn rnnøzÉnuøBøn l x wøj l œawÀBnw yn œe j wnwl n unø zÉryn ø v j denÀwp nÀ l xv v nderj unø rnnø œruj unø Gwœrw rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nw v j À œanumn yÉkul rÀ øÉœeun unÉ rn ÊnwÀn RNX j øøÉœawÀÉwn yœeønwl n xy Àv j un rnnø v j œaÉnø rnÉ l œaÉyn rnj wø unø yx rwÀø rn ÊnwÀn

Rxl Éœrnnø œje røxwø øÀœjeÀ przÉnø nÀ l x wl ÉœawÀnuønø NQœej uwn ynÉÀ rnxwl rnxwwnœej Él Éwn rwœxœe j Àxw øløÀv j ÀzÉn øÉœeunø rwÊnøÀøœnv nwÀø oÉÀÉœa

Gw unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rnÉ l œaÉyn ørn øxwÀ unÊ ø B Bv ruuxwø rnnÉœaø øxrÀ B rnÉ l qrœœa rnj œj rœaø En wrÊnj Éœeœu Àn ¡ji l x wøÀj wl n rnnø nœœxœøø rnÉ l œaÉyn wxÀj v v nwÀ rnj wø unø rnxv j rwnø rnn uj v ux œje Àxw rnn unœarl j l rÀ rwrnÉøÀœanuœn rnn ¡ji yn œexœœ j wl n rnn ¡ji Tnl qndeqn rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnnprÀj u nÀrnn ¡ji Êj ux œaœj Àxw rnnø v j œaÉnø

Nnø rwÊnøÀøœnv nwÀø nwpj p ø nw Bøn œeyj øÀøœnwÀ rnn ¡ji v j wr œa øÉrÊÊj wÀnBBuj yœarnÉl Àxw nÀ ¡ji rnøÀœakÉÀxw yqÎ ørzÉn yxÉœe nwÊrœew B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBÊ unø rwÊnøÀøœnv nwÀø v j œdenÀwp rwÀ pœje wÀunø v xÉunø ¡ji RNX nÀunø kxÉÀzÉnø yxÉœe B B unø rwÊnøÀøœnv nwÀø rwœxœe j ÀzÉnø œeyj œøø rnj wø l qj lÉwn rnn l nø l j Àpxœanø yxÉœe B rnnø rwÊnøÀøœnv nwÀø ÀxÀj ÉÊBnÀun øxunn l x wl nœan ¡ji Tnl qndeqn nÀ unø rnœo œawÀø ør pnø rnj wø unø yj Î øB Oj upœe unÉœel j œje l Àœa øÀœje Àprz Én l qj lÉw rnn l nø rwÊnøÀøœnv nwÀø yœaœ rwrnÊrnÉnunv nwÀ wnøÀyj ø rnÉw v xwÀj wÀøÉœørøj wÀ u l qnun rnÉ l œaÉyn yxÉœøÉøÀœarnœÉwn rwœxœe j Àxw øy l rrzÉn

RxâœøÉxâÀl nÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀ œxrœanÀwxÉnÀB nÉ rnnÀExv yÉnÀl xwÀkurn À

TnÂyxwÀj kruÀ Uxl rj un GwÊrœwwnv nwÀj un nÀUxl r Àj un TUG ÉwnBœrÂÂj wl n y œawwn nÀyj oÀj p n

Nj yœxœÀ mxww n uqÉv j rw

Exv v n uj œrœø jrÀ j Ênl lxwÊrl Àxw un œxwmj ÀnÉœmÉ l œøÉyn GÉp wn Ul qÉnuncB BÉwn nwÀœayœøn l n wnøÀyj ømnøv Éœø nÀmnø v j l qrwnøv j rømnø Jxv v nø mnø Jxv v nø mnø Jxv v nøB

Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœø øxwÀuj œxden v xÀœø n mÉ l œøÉyn nÀuÉwmn ønø pœjewmø j Êj wÀj pnø l xv y ÀÀrœø Kø øxwÀ uâ ÉÊœø yxÉœø m yuxÎ nœø j Érørxw mÉ l œøÉyn ÀœjeÊnœø wxÀj v v nwÀ øxw yxœÀnœnÉrum mn v j œøÉnø œj l xÉÊnœøj wl n øj TnI qndeqn nÀ KwxÊj Àxw uj *mj Éj* nÀuj mv nwørxw*Énl q* mj wø œj Àœjewœxœø j Àxw

Nh yœøsnÀqÉv j rw nÀøxl rj umÉ l œøÉyn øj œÀl Éun j ÉÀxÉœemÉwn Êrørxw B xœœøœ ønø l xuj k xœjeÀnÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru mnø yuÉø rwøyrœjewÀø rwl uÉørœø nÀ rwxÊj wÀø j Ênl uqÉv j rw j É l â Éœemn l qj l Éwn mn ønø m l rørxwø E nuj øn ÀœjemÉrÀwxÀj v v nwÀ yj œø un m Ênuxyynv nwÀ mn uj ynœxœø j wl n rwmmÉmÉnun nÀ l xunl ÀtÊn mnø l xuj k xœjeÀnÉœø nÀ unwÊnøÀøønv nwÀ øÉœø unø l xv y ÀnwlnømÉ œÉÀÉœø E nuj øj yyÉrn pj unv nwÀ øÉœø Éw nwÊrœwwnv nwÀ mn Àœjeêj ru zÉr œj Êxœøn unwpj pnv nwÀ nÀ uj ynœxœø j wl n l xunl ÀtÊn x uj l œøørøj wl n nøÀyj oÀj p n j Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø

Nnrwwx Êj Àxw øxl rj un nøÀj É lâ Éœemn l nÀÀn j yyœøl qn j Ênl wxÀj v v nwÀ un yœøpœjev v n *Uqj œø Ej œø* un yœøpœjev v n *NQœej u œxœø j uw l nwnœjeÉrxwÀ* xÉ unø yœøpœjev v nø mn Àœjewœxœø j Àxw mn wxø v xmnø mn Àœjeêj ru *Uhv yulrtê* xÉ *DnÀÉ xo Dx Éq* yxuÀzÉn yx Éœøn Àœjeêj runwv xmn qÎ kœøm

NQœej u Êrøn mnyÉrø ÀxÉsxÉœø Éwn l œøørøj wl n mÉœjekun nÀ y œawwn

F ø ux œøprwn un l œøÉyn ønøÀj ÀÀj lq j ll œø Àœø øj yœønwl n mj wø ÀxÉÀnø unø œøpnxwø mÉ v xwmn nwÎ j yyuzÉj wÀunø œøpunø œxwmj v nwÀj unø mÉwn nwÀœayœøn lrÀxÎ nwwn Nhnø yœømÉrÀø xœœnœø j ÉÊ l xwœxv v j ÀnÉœø œøyxwmnwÀ j ÉÊ øÀj wmj œønø mn zÉj uÀ unø yuÉø unÊ øBunø nwpj pnv nwÀø mÉ l œøÉyn nwv j Àr œø øxl rj un øxwÀmn v v n wj ÀÉœø mj wø ÀxÉÀnø ønø œruj unø F nø j ÉmÀø øxl rj ÉÊ øxwÀj Éøørœøj urø ø lqnÖunø œxÉœøørøønÉœø

Eqj zÉn œruj un yj œÀl ryn mj wø uj v nøÉœø mn ønø v xÎ nwø j É œrwj wl nv nwÀ mj l Àxwø mn v l wj À nw unw j Ênl unø pœjewmøByrunœø mn unwpj pnv nwÀ yqruj wÀqœøyrzÉn mÉ l œøÉyn CÉ mnu mn ønø ynœxœø j wl nø l xwxv rzÉnø øxumnø øÉœøun uxwp Ànœø n NQœej u ønÊÊnÉÀ nÊnv yuj rœø nÀ nÊrpnj wÀn yxÉœøuv rÀnœø øxw nv yœørwÀn øÉœBunwÊrœwwnv nwÀ VxÉø unø l nwÀœøø mn yœømÉl Àxw øn l xwœxœø nwÀj ÉÊ v v nø œpunø Êrøj wÀ œømÉrœø unÉœnv yœørwÀn øÉœøunwÊrœwwnv nwÀ

Nnwønv kun mn l nø u v nwÀø øxwÀyuÉø uj œpnv nwÀm Àj ruw ø j É yj œjepœjeyqn

HxlÉÂByj oÀj pnœøj l œøørÂÂj wl n j Ênl unÂÂj uj œø Â

Nh yœøpœjev v n *NQœej uUqj œø Ej œø* nøÀÉw yœøpœjev v n øxl rj umn pœjewmn nwÊnœpÉœø rwÀx nw Kul xv yœøwmmnø nwpj pnv nwÀø zÉr øj oÀl Éunwj ÉÀxÉœemn By runœø nwœø l qrø nw nÀ nÀv rø nw yuj l n mj wø ÀxÉø unø yj ÎøB uj yœøÀnl Àxw øxl rj un uj øj wÀ u zÉruk œø mn Êm yœøcnøørxwwnun ynœxwwnun nÀunwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ru

Nh yj oÀj pn mn uj Êj unÉœej Ênl unø l xuj k xœjeÀnÉœø rwl uÉÀunø v nøÉœøø m Àj ruw nø wxÀj v v nwÀ j ÉÊ yj œjepœjeyqnø EÊœen œunø l xwmnÀxwø mÉwBhwÊrœwwnv nwÀmn Àœjeêj ruøÀv Éuj wÀ nÀj ÀÀœjel ÀœB nÀ BQœøœøÉw øÎ øÀ v n mnBœv Éw œjeÀxw v xÀtÊj wÀnÀ l xv y ÀÀrœB B Éwn yxuÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw zÉr j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnœøn nÀ zÉrÀ rwÀnœøn zÉr œøÀœkÉn uj ynœxœø j wl n Àj wÀrwmÊmÉnun zÉn l xunl ÀtÊnB unø v l j wrøv nø mj l Àxwwj œjeÀ øj uj œø B unwÀ œøøønv nwÀ nÀ uj yj oÀl ryj Àxw un *yœøœrÉÀqj* œøvpBunø œepr v nø mn yœøÊxÎ j wl n nÀmn œøÀœjerÀn

Rj oÀj pnœaj l œrrÂÂj wl n j Ênl unÂj ÉÀœaÂyj oÀmnÂ yœawj wÀnÂ

- xyyx oÀÉwrÀø yœœcnøørxwwnurnø yx Éœurnø **v xrwÂ rnn BjwÂ**
- nw **ynœÂxwwnÂ** xwÀj l l m Éw nv yux r *àrj* un yœepœjev v n mCl qj Àø KwlÚÉørœø øxrÀ ynœœxwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œœjeyyx oÀ B
- yœeø rnn **v ruux wÂ rnn œnv v nÂÊÉuw œjekunÂÂxÉÀnwÉnÂ** *àrj* un Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœurnø Hnv v nøB
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** j ux É ø yx Éœœœø Àj Éœœeurnø **l xÂøaÂÀ v nÂ rnpœjemÂ** *àrj* un Hxwrnø rv yj l ÀNQœej uyx Éœaju T p w œjeÀxw rnn ju Pj ÀÉœa
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** Ênœø rnj Àn øÉœœÉw nwpj pnv nwÀrnn v ruux wø rnnÉœœø yx Éœ rn Ênux yynœ rnnø øxuÉÀxwø rnrwux Êj Àxw l rdeÉju rœaø *àrj* un ErdeÉju œKwux Êj Àxw HÉwrn nÀ
- **v ruux wÂ rnnÉœœÂ** yx Éœun Hxwrnø rnn rx Àj Àxw NQœej uyx Éœe **uWøpnwl n Eurv j ÀzÉn** zÉr nøÀrnnøÀtw j rnnœaunøBÿ xyÉju Àxwø ÉÉuw œjekunø yx Éœaunø j l l xv yj pwnœrnj wø ju **yœeÊnwÀxwnÀuj œal xwÂÀøÉl Àxwœj l n j Éâ l j Àj ÀÀœayqnÂ l urv j ÀzÉnÂ**

Nj v krÀxwnwv j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ mÉœjekun uqxœœçxw B NQœej uBÿ x Éœ Bnn BHÉÀÉœe

F nyÉrø rnn wx v kœaÉønø j ww nø NQœej u j rwrÀr Éwn Àœjewøœxœe j Àxw yœeœxwrnn nÀrnÉœjekun rnn øxw v xrn un rnj wø ÀxÉø unø rnxv j rwnø Ex wÊj rwl É zÉn un m Ênux yynv nwÀrnÉœjekun nøÀÉw unÊrnœnøønwÀnu rnn œeÉøørÀn nÀrnn y œewwrÀ NQœej u m yux rn Éwn yxurÀzÉn øxl rj un øxl r Àj un nÀ nwÊrœwwnv nwÀj un j v krÀrnÉøn yj oÀj p n yj œeøj rnœal Àxw nÀ ønø zÉrynø Êxrœe yj œjepœjeyqn

Gw sÉrw ju ønl xwrnn p w œjeÀxw rnn ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa rnn m Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun j À ju wl n øxÉø ux v kœaun rnn øxw yœepœjev v n **NQœej uyx Éœun HÉÀÉœe** j Ênl Éwn ø œœn rx ksnl Àrœø uqxœøÖxw j œrw rnn l xÉÊœœeurwÀ pœjeurÀ rnnø rv yj l Àø j øøxl r ø ju l qj wn rnn Êj unÉœrnÉ l œÉynB ønø ørÀnø rnn yœrnÉl Àxw nÀBrnn rnøÀœkÉÀxw v j rø j Éøør ønø l qj wnø rnj yyœeÊrørxwwnv nwÀnÀunø rv yj l Àø j øøxl r ø uÉÀuœj Àxw rnnø yœrnÉrÀø yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe NQœej u yx Éœun HÉÀÉœe v j œeÉn j rwør Éwn wx ÉÊnurn j v krÀxw rnj wø ju rn v j deqn rnn rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun rnn NQœej u j Ênl urwÀnwÀxw rnn l j yrÀj urønœøÉœunø œej urœj Àxwø j wÀ œrnÉœaøB unwpj pnv nwÀrn ø rnn œrnÉrœa rnn B unv yœrwÀn nwÊrœwwnv nwÀj un rnnø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø rnn rnøÀœkÉÀxw yj œeje yyx oÀ yÉrø un yœepœjev v n *Uqj œawp Dnj âÉê Y rÉq Cuw* ju wl nw j Ênl rnnø xksnl Àrœø uqxœøÖxw l xwl nœaj wÀ ju By œrnÉl Àxw rnÉœjekun urwwx Êj Àxw rnÉœjekun ju l xwøxv v j Àxw rnÉœjekun nÀju l œrøœj wl n yj oÀj p n nÀ zÉr j œj rÀ rnÉ rn Ênux yynv nwÀ rnÉœjekun uÉw rnnø yœawl ryj ÉÊ yrunœø Àœje Àprz Énø rnÉ l œÉyn

F ø NQœej uønøÀnwpj p rn œrwrœemnø *Ul rnwl n Dj Àrnm Vj œpnÉ* A UDV j œrw rnn rnv rwÉnœœnø v røørxwø rnnBpj Ö nœœnÀrnn ønœœa øÉœeunwønv kun rnn œj l qj wn rnn Êj unÉœenÀ øÉœeun ux wp Ànœz n l xwœx œ v nwÀ uCl l xœen rnn Rj œœ øÉœBunBl uv j À Gw rn l nv kœa urwrÀj ÀtÊn UDV UDVr j Êj urn ju yœ œyxørÀxw rnÉ l œÉynB NQœej uønøÀnwpj p œenrÉrœa unøB v røørxwø rnn pj Ö nœœnÀrnn ønœœa rnn ønø Ul xynø nÀ rnnB B nw Êj unÉœe j køxuÉn rnrl r yj œeje yyx oÀ

Ex wx œœ v nwÀj ÉÊ wx ÉÊnurnø nÊrpnwl nø rnÉ œeo œawÀnu UDVr *PnÉ bnœ* un l œÉyn j øx Évrø øj wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa rnn rn l j œlexwj Àxw nÀ nw xl Àkkœa Bß ju rnj Àn rnn uj œeeÀyj œaun Ex wønrumCrnv rwrøÀœjeÀxw rnÉ Tj yyx oÀrnn l nøÀxw NQœej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn rnn ju Êj urnj Àxw rnn l nÀÀn wx ÉÊnurn Àœjesnl Àxrœa yj œaju UDVr Enurn l rønœje yÉkur n rnj wø un F xl Év nwÀ rnGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœanu

RÂ Ànxéj Éyx mÈBB ÂyÈzn Tj zzyÂÉBKkÉ pÂ

T øÉuÀj Àø orwj wl rnœø nÀnwpoj pnv nwÀø nwBy j Àr œa rnnEFnøyx wøj kruÀ Uxl rj un GwÊrœewwnv nwÀj un nÀBUxl r Àj un

NQœej uyx Éœan HÉÀÉœBT ÂÉuÀj ÀÂ

Nh Àj kunj É l r rnnøøx Éø œel j yrÀÉun unø x ksnl Àœø rnn NQœej uyx Éœan HÉÀÉœeunø wrÊnj ÉÊ j ÀÀnrwÀø nw j rwør z Én un œjeyy numnø œeøÉuÀj Àø yÉk ur ønw Nhnø u v nwÀø rnrwœx œe j Àxwø m Àj ruu ø yx urÀz Énø rwnml j ÀnÉœe rnn ynœexœe j wl n œeøÉuÀj Àø nÀ œrpÉœewÀj É l qj yrÀœe

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

ENVOCV

F rl r NQœej uœemÉrœje rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnn nwrwÀnwørÀ yj œsjeyyxœÀ

T ÂÉuÀj ÀÂ — UÉœynœexœe j wl nB — F Àj ruÂ

-10 %
- 50 %
Rappel 2022 : - 10 %

F rl r NQœej uø nøÀœrÊ Éwxksnl Àœpux kj unn œemÉl Àxw rnnø v røørxwø rnn EQ rnnø Ul xynø nÀ rnnBB B nwÊj unÉœe j køxuÉn yj œsjeyyxœÀ

+ 0,8 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 5 %

F rl r wxÉøj ÀÀnrwrnœxewø unø m wnœpnn œewxÉÊnyj kunBy xÉœewxø ørÀnø xy œeøB ▲

91 %
100 %
Rappel 2022 : 89 %

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxø l xwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœa unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø uÉÀuœj Àxw rnn wxø yœemÉrÀø rnn B nwBy xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀœrwr yj œsjeyyxœÀ B

- 21 %
- 25 %
Rappel 2022 : - 24 %

F rl r wxÉø œemÉrœewø rnn B nwv xÎ nwwn nÀ yj œBy œemÉrÀœrwr unø v røørxwø rnn pj Ö nœcnÀrnn ønœœa ur nø jÉBœjewøyx œÀrnn wxø yœemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ ▲

- 9,7 %
- 50 %
Rappel 2022 : + 6,7 %

F rl r wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø œemÉrœewÀrnn B nwÊj unÉœj køxuÉn unÉœe v røørxwø rnn œal Ànø rnn pj Ö Bxœcn À rnnBnœœa Ul xynø nÀ yj œsjeyyxœÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

GCW

F rl r wxÉø Êj uÉnœewø ÀxÉÀnø wxø œx œe Éunø pœel n wxÀœa yuj Ànœx œe n rnn ÀnøÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yx Éœapj œje wÀœen Éœe rwwx l ÉrÀ øÉœsju mÊnœerÀ rnnø l xœÎ øÀv nøj zÉj ÀzÉnø zÉ ruø øxrnwÀl xwÀwnwÀj ÉÊ xÉ l Ànœe

F œrwrn nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉBBwrnml j Énâœen œje uxksnÉmâwyruxÉn rnn œj urnj Érxwnw B ynœe nÉÉj wÉâwm yuxrnv nwÉ nwÉœeB nÉ

F rl r wxÉør wwx Ênœewø yx Éœynœe nÀÀœa wxøBxwøxv v j ÀnÉœe rnn œemÉrœe rnn B nwv xÎ nwwn yj œBy œemÉrÀ œrwr uj l xwøxv v j Àxw rnnj É ur n uÉøj pn rnnBwxøBy œemÉrÀø yj œsjeyyxœÀ B

+ 3 %
- 25 %
Rappel 2022 : + 1 %

F rl r unwønv kun rnn wxø Éørwnø ÉÀuœnœewÀ rnnj É mxœpr wn œal Î l u n nÀœeÉÀuœ n rnj wø unÉœe yœel m ørwnÉøÀœenuø ▲

14 % (6)
100 %
Rappel 2022 : 13 % (6)

F rl r ÀxÉø wxø œx Éœarøœn Éœø Àœje À prz Énø ÉÀuœnœewÀunj É rnn œj xwœaøyxwøj kun rnj wø unø œe prxwøx Bxœy œewÀ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âunn l nÉrwnml j Énâœen ÀÉBBw l xâœÀrnn m œrwÉrxwnwl xuji kxœje Érxwj œnl Bnn EFR

DKQFKXGTUKV0

F rl r B rnnø rwpœemrnwÀø rnn wxø œx œe Éunø nÀ rnnøBy j À œje ÉÊ rnnv kj uji pn krxœxÉœde øœnœewÀÀœje j kunø nÀBøøÉø rnn œxÉdenø rnÉœje kunø j Él Éwvn l xwÀœekÉnœje Bju Bnn œx œeøÀj Àxwß

Kwpœemrnwˆ Âkrx Âx Édeˆ Â

93 % (7)
100 %
Rappel 2022 : 92 % (7)

Gv kj uji pnÂ

Nj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âuj É m œrwn Nrwnml j Énâœe xwÀxurn nÀBBwl xâœÀrnn m œrwÉrxw

F rl r ux l l Éyj Àxw rnnø œxuø w l nøøj rœeø Bju By œemÉl Àxw rnnBwxø rwpœemrnwÀø œnœje v j rwÀnwÉn BÉwBwrÊnj É rnnwÀz Én l nuÉr rnn

Cl Éœj urÀ n nw uj v Éœqxmxuxpnn rnn l j ul âu rnnBnÉrwnml j Énâœen ÉnwBxâœÀrnn m yuxrnv nwÉ

F rl r unwønv kun rnnø k Àv nwÀø zÉn wxÉø xy œewø nÀBÀxÉø wxø ørÀnø rwnÉœÀœenuø j Éœewˆ Àwrv yj l Àyx œnÀœø Éœ Bju Bxrx rnn Énœer À yj œsjeyyxœÀ

0 % (8)
100 %

▲ Enø rwnml j ÀnÉœe œwÀœeÀnwÉø yx Éœe Êj uÉnœsju ynœexœe j wl n nÉ F rœal ÀnÉœe w œjeunn NQœej u Êxrœe qj yrÀœe T v Éw œje Àxwrnnø v j wnj Àj rœeø œxl rj ÉÊ rnnÉBy œeœnwÀnxl Év nwÀ
NQœej uj pj unv nwÉœe sxnwÉnw unwÉrj Érœn DôÀrwn ÀÀCv krnÉxwxœe E rnnÀPj Érxwˆ Àwrn ÀnÉÀnÀÉnwpj p j ÉÉnrwnœe ë œe v rÀÀxwwnÉÉn rnn EQ rnnl r
Uôœen ÀÀtÉn Àxy œeÀrnôl œeôyn qxœèrwÀÉj uji Érxwˆ Àyx âœsji Àl âœeÉ nÉji Àœe É rnôÀtÉn l xv v n l nuj nÀÉm œrwrj âyj œjepœjeyqn Fxww nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ
WwrÉ âÉuwÀ nBVEQ nz tp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
O Éœqxmxuxpnn œeuji Érœn j âl j ul âunn l nÉnwpoj pnv nwÉyœel rÀ n rnj wÀunl qj yrÉœe
WwrÉ âÉuwÀ nBN Mp rnn œxœe âunÀœnwrnânÀ
rnn wxÀôÀrwnÀY j Àn œexy
Kwpœemrnwˆ Âkrx Àx âœeˆ Àyx âœeanÀœxœe âunÀz ârÀxwÉÉœje j kunÀnÉÀxâœeˆ Àrnôœjekunv nwÉôwz ânv nwÉ
Ul xœe krx rnœnœÀÉ rnnÀÀtÉn À

TGUUQWTEGU

F rl r B rnnø rwpœ rnnwÀø rnn wxø œx œœ Éunø ønœewÀk rx øx Éde ø røøÉø rnn v rw œje ÉÊj kxwnj wÀø xÉ rnn yœsl m ø l rde Éyi rœeø ▲

65 %
95 %
Rappel 2022 : 61 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀrnx œpr wn œal Î l u n xÉ k rx øx Éde n wx Éøj ÀÀnrwrnœewø B rnrlrB ▲

32 %
100 %
Rappel 2022 : 26 %

F rl r wx Éø œe rnÉrœewø rnn B nwrwÀnwørÀ ui zÉj wÀtÀ rnnv kj uji pn ÉÀurø n yx Éœewxø yœe rnÉrÀø yj œœje yyx œÀ

- 4 %
- 20 %
Rappel 2022 : - 3 %

F rl r B rnn wxø nv kj uji pnø yi øÀz Énø ønœewÀœal qj œpnj kunø œeÉÀurøj kunø œal Î l ui kunø x É l xv yxøÀj kunø

44 %
100 %
Rappel 2022 : 38 %

F rl r B rnn wxø yœe ønwÀx rœe yÉk ul rÀj rœeø øÉœsnø unÉÊ rnnÊÊnwÀn ønœewÀ l xl xw Éø

99 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

F rl r B rnn wxø kx ÉÀz Énø yx rwÀrnn Ênwn nwyœeyœe wx ÉÊÊnunø x É œewx Ê nø ønœewÀl xw Énø nÀl xwøÀÉrÀnø ønuxwwxøBÿœewl ry nø rnn m Ênuxyynv nwÀnÉœjekunB

78 %
100 %
Rappel 2022 : 50 %

F rl r B rnnø m l qnÀøp w œeø øÉœewxø ørÀnø ønœewÀÊj uxœø ø œeÉÀurø ø x É œal Î l uø B

61 %
100 %
Rappel 2022 : 61 %

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

F rl r B rnnø nv yux Î ø rnn wxø ox Éœeørøøn Éœeø øÀœje À prz Énø ønœewÀ œev Éw œeøj ÉÊÿ xrwøj É wr Ênj É rnÉ øj ui rœe m l nwÀunÉœynœe nÀÀj wÀrnn l x ÉÊœee unÉœe knøx rwø œx wnj v nwÀj ÉÊ nÀl nÉÊ rnnø ynœex wwnø rnx wÀruø x wÀui l qj œpn l j ul Éu nwupwn j Ênl Bønø Ÿ nrunÉœeø yœje À prz Énø

F œwrn nw ui v Éœqxrnxuxprnn rnn l j ul âu rnn l nÉrwrnl j Énâœe É yrux É n nw nÉ nÀÉnwl xâœeÀrnn m yux rnv nwÉrnnyâr À

F rl r wx Éø j rnnœewø y nœex wwnø røøÉnø rnn l xv v Éwj ÉÀ ø nwBønœœrl ÉuÀ B Ÿ B Il rnnœe Éwnv yux r ▲

37 284
100 000 personnes
Rappel 2022 : 17 827

F rl r v ruux wø rnn y nœex wwnø k w œrl rnœewÀrnnø yœepœje v nø rnnwpj pnv nwÀBøx l r Àj ÉÊ rnn wx ø v j œe Énø

3 millions
Rappel 2022 : > 2,5 m > 4 millions (10)

F rl r ÀxÉø unø yœe rnÉrÀø rnÉ l œe Éyn ønœewÀ l x l xw Éø ▲

96 %
100 %
Rappel 2022 : 97 %

EQPVTKDWGT (TGNGXGT NGUF 0HKURNCP0VCKTGU

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ v ruux wø rnn Éœeø yx Éœex ÉÀnwrœe nø œnv v nø unøBÿ uÉøÊÊÉuw œje kunø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe nø Hhv v nø

55 millions (13)
80 millions
Rappel 2022 : 41 millions (14)

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø yx Éœe l xwÀœekÉnœe ui œeøÀj Éœje Àx wrnn v ruux wrnqnl Àj œeø rnl xøÎøÀ v nø rnn pœje rnø

27 millions
50 millions
Rappel 2022 : 22 millions

F rl r un Hxwrnø NQœej uyx Éœeji T p w œje Àx wrnn ui Pj ÀÉœe j Éœje ynœe rø rnn l j yÀÉœe œe v ruux wø rnn Àxwwnø rnn EQ nÀBøx Éøj Éœewø l œe rnnø l nwÀj rwnø rnnv yux rø

NnÀrv yj l ÉÀnwv j Ér œe rnn EQ nÉBrnnBœej Érx wrnnv yux r Ànœewɵv nÀâœeÀ nÉBBx v v âwzâ ÀâwnœxrÀunÀyœesnÉÀj œeèr À Bÿ j Éœœɵ

F rl r wx Éø j Éœewø rwÊnøÀr v ruux wø rnn Éœeø rnj wø rnnø yœesnÀø rnn Bøwj wl nv nwÀur øB u l xwxv rn l rde Éyi rœe ànj un Erde âui œeKwxànj Érx wHâwrn

12,6 millions (15)
50 millions
Le Fonds construit et déploie son portefeuille d'investissements depuis 2022.

F rl r wx Éø j Éœewø j uxÉ Éwv xwÀj wÀrnn v ruux wø yxÉœern Ênuxyynœe ui Bj yj l rÀ rnn œeørunwl n rnnø yx Éyi Àx wø ÊÊuw œje kunø œj l n j ÉÊ l j Àj øÀœeyœnø l uv j ÀzÉnø ànj un Hxwrnø NQœej uyx Éœe Wœpnwl n Euv j ÀzÉn

5 millions
15 millions

UrÉnÀrwrnâÀÉœeruÀ
UxrÉyuøÀrnn v ruux wÀrnnyârÀ UârÉn ui ÊÉÊnrwÉn rnn l nÉx ksnl Éro nw âwwxâànuxksnl Éro j É m œwr l xv yÉnœern v ruux wÀrnn ynœèxwwnÀk w œrl rnœewÉ l œj zân j ww n rnnÀyœepœje v n rnÀnwpj pnv nwÉÀÀxl r ÊÀj âé rnn wx Àv j œeânÀ
CÀÀrnÉÉn rnn l j ul âuœeyœeÀnwÊj wÉ rnn ui Éx Êj uÉ rnnÀyœesnÊÀ œeÀâuÊj Érnn unél uÀxwrn u v nwÊÀl xwÀrnn œeÀl xv v n wx wynœÉwnwÊÀ Énu Àz ân unÀyœe nrûrÊÀrnj wrv j Éx wnÉ rnn yœev xÉx wyxwl Êânuœn Énu nÉv rnÀnwl xwœxœe rÉ œepunv nwÊj rœeÀj v nwj wÉrnnÀ œxûÉx wÀwx wàrÀk unÀyx âœesnl xwÀxv v j Énâœe
N l xl xwl nyÉx wrnnÀyœe nrûrÊÀl xœeøÀyx wrnj âé yœe nrûrÊÀwx âànj âé xâ œewx à ÀyœeÀnwÊj wÉâwyœerunwàrœewwnv nwÊj ui v ux œe
NnwÉ pœjeuÉ rnn ui rnx Êj Érx wrwÊj un rnn v ruux wÀj Éànœeà n nw NhHxwrnÀj É yœeœep nw yx âœe j ww nÀÀâyyu v nwÊj rœeÀj ànl âwn rnx Êj Érx wrnn v ruux wÀrnnâœeÀ Gw NQœej uj ànj rÉj ux â v ruux wÀj â Hxwrn ÀNQœej uyx âœesnÀHhv v nÀ rnx wÉ v ruux wÀj ànj rnwÉ É rnÀÉœekâ À rnnÀÀÉœêl Éœeø Àj ÀÀxl rj Érœn Ànw nÉun œeÀÉn j É rnÀÉœekâ nw
Oxwʃ wÉnwpj p yj œeNQœej unj wÀun Erde âui œeKwx ànj Érx wHâwrn

Nh mrÀz yÀrÉro mn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉmn pnÀÉyx mnÀBÂxÀoeÈnÀ

Nh I oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw ynoe j wnwÀn Exv v n ÀxÉÀn nwÀoeyoeen NQoej u nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mnø oeezÉnø mxwÀ ujı v j À oej uroj Àxw yxÉoejerÀj ÊxroeÉw noonÀw pj Ào øÉoeønø j l ÀÉrÀ ø øj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xrwn wxÀj v v nwÀ nw Ànoe nø mn oeyÉÀj Àxw nÀmrv j pn

RxÉoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uroj Àxw mn ønø xksnl Àroø un I oeÉyn Ênrwn j wÀl rynoenÀp oeoe unø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø mxv j rwnø mj l ÀÊrÀ

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø mn NQoej ul xwørøÀn mnwÀrønoe Êj uÉnoe nÀ v j Àoeenoe unø oeezÉnø øÉol ny Àkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mn ujı UxI r À Guwn yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀ mÉ I oeÉyn nw oj Êxoeøj wÀ ujı kxwwn ÉÀuroj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø nÀv j Érv rønoeujı oej uroj Àxw mnø xyyxoèÉwrÀ ø

Gwl xwÀodkÉj wÀ yoe Ênwroen Àv j Àoeenoeunø oeezÉnø j ÉÊzÉnw ønøÀ nÊyxø un I oeÉyn un mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun mxrÀ ynoe nÀÀoe ujı mÎwj v rzÉn mÉ m Ênuxyynv nwÀ rwnÉøÀoenu nÀ l xwxv rzÉn mÉBÂ oeÉyn mn ønøoej uønoemn v j wr oe oepÉur oe nÀ mÉojekun mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun j mj yÀ ønø v Ànoe

Nh ExwÀceun KwÀnoeun nøÀÉw mrøyxørÀo zÉr ø j yyurzÉn ujı UxI r À nÀ ønø orwj unø I xwøxurn nø nÀÊrøn j øøÉoeoezÉnB

- ujı oej uroj Àxw mnø xksnl Àroø l xwxv rzÉnø nÀ orwj wl rnoe ønoonl ÀÉn nwl xwoxoe rÀ j Ênl unø uxrø nÀoepunv nwÀj Àxwø nw ÊrpÉnÉoeunø yoewl ryn ø ÀqrzÉnø nÀunø øÀj wmj oenø mÉ I oeÉynB
- unø xoenwÀj Àxwø orÊ nø yj oeujı Froel Àxw l w ojeun øxwÀv rønø nwâ ÉÊoeB
- un yj Àoev xrwn mÉ I oeÉyn nøÀ Êj ux oeø ønø j l Àroø nÀ øj oeyÉÀj Àxw yoeÀp øBnÀ
- unø rwoxoe j Àxwø orwj wl r oeø nÀ l xv yÀj kunø mÉ I oeÉyn øxwÀ orj kunø nÀ ujı kxoenø j Ênl ørwl oeÀ

NnwÊroewwnv nwÀ mn I xwÀceun nøønwÀnu j É mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun ujı kxwwn pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ ujı yyul j Àxw mnø yoel mÉoeø øj yyÉrn øÉoeunø l xv yxoèÀnv nwÀø ux opej wroj Àxw nÀ unø l xujı kxoje ÀnÉoe EqnÖ NQoej u ru ørwl oeÀ mj wø Éwn I ÉuÀÉoe mnwpj pnv nwÀ nÀ mn opøÉnÉoeÀoje wøv rønyj oe unø mroopnj wÀø nÀ mj wø ujı I xwÀwÉrÀ mnø I qxrÊ øÀoje À przÉnø mÉBÂ oeÉyn

Nj pnøÀxw mnø oeezÉnø nÀ mÉ ExwÀceun KwÀnoeun nøÀujı oej roe mn ÀxÉø mnø xopej wnø mn pxÉÊnoewj wl n unwønv kun mnø l xujı kxoje ÀnÉoe

Nh mrøyxørÀo mn ExwÀceun KwÀnoeun oj rÀux ksnÀ mÉwn øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn j orw mn Ê oeenoeøj ynoèlwnwl n nÀøxw j mzÉj Àxw j ÉÊxksnl Àroø nÀnwsnÉÊmÉ I oeÉyn

Nh I oj yrÀoe I xv yoewm mn v j wr oe m Àj rwun unø uv nwÀø mrmnwÀrorl j Àxw nÀ mn pnøÀxw mnø oeezÉnø unø yuÉø rv yxoèj wÀø yxÉoeujı yoeen mn m I rønxw mrwÊnøÀrøønv nwÀ j É ønvwø mn ujı oepunv nwÀj Àxw Enø oeezÉnø øxwÀ oeyoee mj wø unBÀj kunj É I r mnøøxÉø

TrÂzÉnÂrv yxoèj wÀÂj ÉâzÉnuÂun I oeÉyn nÂÀv n Àoe nâyxÂ

		Kv yxoèj wl n oeÀmÉnuun
TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	Uî øÀ v nø mrwxoe j Àxw nÀl Î k noe I ÉoeÀ	
	Kv yujı wÀj Àxw p xpoejeyqrzÉn nÀnwÊroewwnv nwÀ I xwxv rzÉn nÀyxurÀzÉn	
	Eoeen øj wrÀj roe a	
	I nøÀxw mn I oeen oeyÉÀj Àxwwnum	
	F xwv nø	
	Oj deq nÀKwwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Coj roeø	
	/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mrøÀodkÉÀxw l xv v ndeuj un	
	Trøz Énur j ÉÊ oeøøxÉdenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø I ÉoeÀ mnø yoemÉrÀø	
	U oeÀ mnø ynoeøxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂzÉnÂrwmÉÂÀoenuÂ nÂBwÊroewwnv nwÀj Éâ	F røyxwkruÀ yoemÉrÀø	
	Eqj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	
	GwÊroewwnv nwÀnÀø I ÉoeÀ	
TrÂzÉnÂsÉoemzÉnÂ nÂBepunv nwÀj roeÂ	Pxw l xwoxoe rÀ	
	Roeyoe À rwÀnwnl ÀÉnwnBv j oeÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn koeÊnÀø	
	TnÊwmrl j Àxwø yoemÉrÀø	
TrÂzÉnÂorwj wl rnoeÂ nÂBmBv j deq	Trøz Én mrwoujı Àxw nÀmn I qj wpnB	
	Trøz Én øÉoeyj oèl ryj Àxwø orwj wl r oeø	
	Trøz Én oeujı Àro ujı m yoel rj Àxw mnø j l Àroø rwl xoęxoeuø	

TrÀzânÀunÀyuÀrv yxoèj wÉÀj â Ànrwmn I qj zân l j É pxoen
Kv yxoèj wl n oeÀmânuunBNrv rÉ n *Oxm oen* *Urpwrorl j Éân*

I yÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnz ÂrÀn RFA

Ej mœa mn v rÂn nwê ÉÊœa mnÂyœwl rynÂ mnBpxÉÊnœwnv nwÀmnwÀœayœÂn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmn œo œawl n

/ zÉrukœa mnø yxÉÊxrœø j É ønrwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

Exv yxÂrÀxwmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw j ÉB m l nv kœa

RœawI rynø mrœal ÀnÉœø

NrøÀn mnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ nĒnde ø j ÉB Bn l nv kœaB

/ ÊxuÉÀxwmnø v j wmj Àø nÀœxwl Àxwø mnøBv j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Qœpj wrÂj ÀxwnÀœxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Kwœxœ j Àxwp w œjeun øÉœBnøBø j wl nø nw mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxwnÀBmnBønø Exv rÀ ø

Cl ÀÊrÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Cl ÀÊrÀ mnø Exv rÀ ø mÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwønrunÀmn ønø Exv rÀ ø nwBv j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

CÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

CwwnĒnBÀnĒÀn rwÀ pœjeumÉBT punv nwÀKwÀ œenÉœ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

T v Éw œjeÀxwmnÂv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

RxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxwmnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

T v Éw œjeÀxw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉĒ

Kwmnv wrÀ mn m yj œÀnÀœeprv n mn œaÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa j yyurl j kunø j ÉĒBmœpnj wÀøBv j wmj Àj rœaøBøxl rj ÉĒ

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œev Éw œjeÀxwø mnBO BLnj w Rj ÉuCpxw nwBzÉj urÀ BmnBRœeørmnwÀ mÉBExwønrumCmv rwrøÀœjeÀxw

Vj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø œev Éw œjeÀxwø mnBO BPrl xuj ø J rnœewrv Éø nwBzÉj urÀ mnBFrœal ÀnÉœBB w œjeu

Vj kunj É mn ÂœwÀq Ân mnÂœal xv v j wmj ÀxwÂ mÉ Exmn CHGR OGF GH zÉrBvxwÀByj ÂB À BœaÀnwÉnÂ

0Àj ÀœeI j yrÀÉuj Àro mnÂBxy œjeÀxwÂœej urÂ nÂ nwB ÂÉœBnÂBj l ÀxwÂN Qœej u yj œBnÂBv j wmj Àj rœaÂÂxl rj Éâ

Tj yyxœÀÂy l rj umnÂExv v rÂÂj rœaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉœBnÂBxwÊnwÀxwÂBœepunv nwÀ nÂ

RFA *EnÀrwœxœ j ÉxwÀœxwÉyj œÉn rwÉ pœjewÉn mâ Tj yyxœÉHwj wl rnœCwwânuÉnuzân yœeœâ yj œuj œÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj rœa nÉœwj wl rnœ*

Nh yœeønwÀl qjj yrÀœa œawmlxv yÀn mmø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀBmxœpj wrøj Àxw mmøBÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw rwlúÉj wÀ wxÀj v v nwÀ Éwn øÎwÀq øn mmøBy œawl ry nø mxœpj wrøj Àxw pj cjewÀrøøj wÀ u z Érukœa mmø yxÉÊxrœø KúlxvyxœÀn unBÀmÊÀmBrwÀ pœjeu mÉ T pun v nwÀ KvÀ œøn Éœe mÉBExwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Nhnø u v nwÀø lxwøÀrÀÉÀrœø mnBujuBœev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB ÎB øxwÀB y œel rø ø j rwørB z ÉnB unø xy cjeÀxwø øÉœe unø ÀrÀœaø NQœej u m l ujœønø yj œBmøBv j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ nw mnBv v n z Én ujyxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw nwj yyul j Àxw mn uj œÀl un N mÉBExmnBmBxv v ndøn

Ej mÂn mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnÀz ÂxlrznÀmnBpyÈÔnÂxnv nxÉ mnxÉÂnzÂtÀn

Exmn CHGR OGF GHBunBxmnBmœo œawl n

Nh lxmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j ÉzÉnu ujUxlr À øn Bœo œa nøÀun Exmn CHGR OGF GH

Nh yœeønwÀ l qjj yrÀœa rwÀ pœaB Éwn øl Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn nÀ œawmwxÀj v v nwÀ lxv yÀn mmø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- uj lxv yxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ uj yyul j Àxw mÉ yœawl ryn mn œayœeønwÀj Àxw z Érukœn mmø œnv v nø nÀ mnøBpxv v nø nwøxwønrwB
- unø lxwmrÀxwø mn yœeyj cjeÀxw nÀ mxœpj wrøj Àxw mmø Àœjeêj ÉÊ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw B
- uj yxurÀz Én mn œev Éw cjeÀxw mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊB
- unø rwœxœj Àxwø œaujÀtÊnø uj œev Éw cjeÀxw nÀ unø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa mmø v j wmj Àj rœaø øxlrj ÉÊ j É lxÉœø mn unÊnderln lxÉu nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndønBnÀ
- unø uv rÀj Àxwø z Én un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j yyxœÀn j ÉÊ yxÉÊxrœø mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu

Nhø j ÉÀœaø rwœxœj Àxwø Êrø nøBy j œeuj øn l Àxw øy lrœzÉn mÉ Tj yyxœÀmn pnøÀxw m mr n j É pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn øxwÀ yÉkur nø mj wø un l qjj yrÀœaB nÀ yuÉø yj œÀl Éur œev nwÀB

- un Àj kunj É œel j yrÀÉuj Àro mnø m u pj Àxwø nwlxÉœø mn Êj urmÀ j l lxœøn nø yj œeuCœønv ku n l w cjeun mnø j l Àxwwj rœaø ÊxrøBy j cjepcjeyqn B
- unø v xmj urÀ ø yj œÀl Éur œaø mn uj yj œÀl ryj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø uCœønv ku n l w cjeun xÉ unø møyxørÀxwø mnø øÀj ÀÉÀø z Ér yœeÊxrnwÀl nøv xmj urÀ øBÊxrœyj cjepcjeyqn BnÀ
- unø u v nwÀø øÉœl ny À kunø mj Êxrœ Éwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœa yÉkurz Én mj l qjj ÀxÉ m l qjj wpn Êxrø By j cjepcjeyqn

Exwœxœ v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH un yœeønwÀ l qjj yrÀœa rmnwÀœarn mj wø Éw Àj kunj É mn øÎwÀq øn unøBmrøyxørÀxwø mn l n lxmn z Ér wxwÀ yj ø À œaÀnwÉnø nÀ nÊyurz Én unø cjerøxwø mn l n l qxrÉ Êxrœyj cjepcjeyqn

0z Érukœa mnÂyxÉÊxrœÂj É Ânrwm É Exwânrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw

Oxmj urÀ Âmnânderln mnBj BFrœal Àxw l w cjeunBmrÂÂxlrj Àxwmn Âœxwl Àxwâ mnBRœeÂmnwÀmÉ Exwânru nÀBmnBFrœal ÀnÉœel w cjeu

NQœej u mrøyxøn mÉw v xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ mnwÀœayœøn j mj yÀ øn ø øy lrœrrÀ ø nÀz Ér ørwœl œÀmj wø Éwn m v j dœqn lxwøÀj wÀn mn yœepœeø Nhø v xmj urÀ ø mnÊnderln mn uj Frœal Àxw l w cjeun mn NQœej ux wÀÀxÉsxÉœe À m lrm nø mj wø un v nrumÉœe rwÀœeÀmn uj Uxlr À nÀj Ênl un øxÉl rlxwøÀj wÀz Én unBv xmn mn pxÉÊnœavnv nwÀ lqxrørynœe nÀÀn mxyÀv rønœeunø ynœxœe j wlnø mÉ l œeÉyn nÀmnBœenœunø lxwmrÀxwø unø yuÉø cj Êxcjekunø yxÉœe øxwm Ênuxyynv nwÀ uxwp Àn œe n

GwÀœa nÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀ mn Frœal ÀnÉœel w cjeu xwÀ À mrøøxlrnø UrœeNrwmøj Î QË nw Lxwnø j øøÉv j wÀ unø œxwlÀxwø mn Roeørmnw À nÀ O BLnj w Rj ÉuCpxwl nu mn Frœal ÀnÉœel w cjeu Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm nw mn uÉwlrÀ mn lnø œxwlÀxwø nÀ mn wxv v nœeO Lnj w Rj ÉuCpxw Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j øøÉv j wÀ uj Frœal Àxw l w cjeun Roeørmnw À Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u œxwlÀxwø z Éruj j øøÉv nø sÉøzÉj É BjÊœaB

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j m lrm mn mrøøxlrnœaunø œxwlÀxwø lxv yÀn œmÉ nœv j r mn wxv v nœsO Prlxujø Jrnœewrv Éø nøÀnwÀœe ruÎ j j wø lqnÖ NQœej u KBxllÉyn mroo œawÀnø œxwlÀxwø mj wø un v j dønÀwp j Êj wÀmn øn Êxrœlxwrnœamnø œaøyxwøj krurÀø mn Frœal Àxwl w cjeun mn NQœej u Rj œøø Hcjewln NQœej u Rj œøø Oxwmn NQœej u OnÊrzÉn Gw ru nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn uj FrÊrørxw mnø Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw nÀ nwÀ pœaB un Exv rÀ GÊ lÉÀro GwBj wÊrnœe O BPPrlxujø Jrnœewrv Éø nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu mn NQœej u NÉÊn œxwlÀxwz Éruj j øøÉœen sÉøzÉ œw GwB ru mn ÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w cjeu mnø FrÊrørxwø U unlÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn Roeørmn ÉrÀø Roeœnøørxwwnw KBj À wxv v Frœal ÀnÉœel w cjeu Cmsxrw À nwBl qjj œpn mnø FrÊrørxwø nwv j r

EnÀÀn xœpj wrøj Àxw Êrørn pj cjewÀœe uj y œawwrÀ mn uj ynœexœe j wln mnø Êj unÉœe nÀ mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œeÉyn j rwørz Én uj z Éj urÀ mn øj pxÉÊnœavj wln

Exwœxœ v nwÉj âé mÀyxÀÉÉxwÀmn uj œÉrlunBNB j uw j B mû Exmn mn lxv v ndøn

O Lnj w Rj Éu Cpxw oj rÀ k w orl mœ ùj œxrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw nÀO Prl xùj ø J mœewrv Éø mn øxw nÊy œønwl n œÉøœm nÀ œal xwwÉn mnø mnÉÊ œxwl Àœxwø Nh Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀœxw ynÉÀl xv yÀnœæÉœœxw nÊynœÀøn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n yxÉœej rœa oj l n j ÉÊ j ÀÀnwÀnø l œerøøj wÀnø mnø yj œÀmø ycewj wÀnø

O Prl xùj ø J mœewrv Éø j yyxœÀn øxw nÊynœÀøn mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø øj l xwwj røøj wl n rwÀv n mn NQœej uj rwœr zÉn øj Êrørxw mÉ œÉÀÉœemn ùj Dnj ÉÀ j œw mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa unø xœnwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mnø j ww nø Ênwrœøj rørœÀxÉÀnø unø xyyxœøÉwrÀ ø mÉwv xwmn nwyunrwn Àœjewøœxœæ j Àxw j mj yÀnœaun l œæÉyn nÀun œerwÊnwÀnœemj wø un œaøynl Àmn ønø Êj unÉœæ mn ønø nwpoj pnv nwÀøønÀmn øj œjerøxw m Àœa BE œenœaùj knj ÉÀ zÉr œj rÀ j Êj wl nœam v xwmnB

T un l u mn ùj l xv yxÂrÀxw nÀBnÉBxwl Àxwwnv nwÀ mÉBExwÂnruBnCmv rwrÂÀœjeÀxw

Wxn l yv zyÀtÉyx qj Âv yxmÈÀn

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw œayxøn yœwl ryj unv nwÀ øÉœe øj l xv yxørÀxw l xq œawÀn nÀ qj œe xwmÉønj rwœr zÉn øÉœanø zÉj urÀ ø mn ønø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa

CÉ m l nv k œa un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ønl xv yxøn mÉ Rœeørmn wÀnÀmÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu mn Àœerøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru røøÉø mn ùj œj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ On Înœa mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mx wÀuÉw nøÀ Xrl n Rœeørmn wÀmÉ Exwønru ur ø ùj øxl r À Pnø Àu mn ønyÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀø nÀ mn mnÉÊ j mv rwrøÀœjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀunø øj ùj œe ø

Nh Exwønru l xv yœawm mxwl B mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB Àœeø nwpj p ø zÉr sxÉnwÀy unrwn v nwÀunÉœœeun l xv yÀn ÀnwÉ mn unÉœayœeœunÀmn unÉœemÊy œønwl n Kø nÊndenwÀ ÀxÉø mnø œaøyx wøj kruÀ ø j É yuÉø qj ÉÀwÊnj É mj wø mn pœjewmø pœeÉynø nwÀnœaj Àxwj ÉÊ l n zÉr unÉœeynœe nÀ mj yyœeqnwmnœe ÀxÉÀnø unø mv nwœrxwø mn uj l ÀtÊrÀ mn NQœej u m l ùj rœaœeunø m kj Àø mÉ Exwønru nÀ mrwÀnœjeproe noorl j l nv nwÀ j Ênl ùj Fr œal Àxw l w œjeun

Vx Éø unø v nv k œaø mÉ Exwønru øxwÀrv yuzÉ ø mj wø unø m kj Àø nÀ øxwÀ oxden mn yœeyxørÀxw Nj mÊnœarÀ nÀ ùj l xv yu v nwÀj œeÀ mnø nÊy œønwl nø nÀ mnø nÊynœÀønø mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa j É yœeœrunwÀœayœawnÉœj un À rwÀnœaj Àxwj u nÀ j ÉÊ l xv y Ànwl nø nw v j Àr œa œwj wl r œa nÀ mn mÉœjekruÀ ynœa nÀÀnwÀ Éwn l xv yœeqnwøxw œjeymn nÀ j yyœaœxwmn mnø nwsnÉÊ mn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u Enùj nøÀnøønwÀnuyxÉœe NQœej u unj mnœemÉw v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj uø nÀ Àœaø l xwl Éœaæwl Ànux unø nÊrpnwl nø mrwwxÊj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw øxwÀ Àœaø oxœàønø

F nÀEyv rÉ ÀmÈ Eyx Ànru Àz l rj urÀ À j l Éro À nÉnoorl j l nÀ

Nj v rønn nw yùj l n mn Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø unÉœel xv yxørÀxw nÀ unÉœæ j ÀÀœakÉÀxwø l xwÀœakÉnwÀ j É kxw zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa nÀBøxwÀ Éw yxrwÀ mj ÀÀnwÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw NhBExwønruj nw noonÀ v rø nw yùj l n mnø l xv rÀ ø øy l rj urø ø yxÉœBj rmn œe unwønv kun mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa øj l zÉrÀÀnœe l xwu prj unv nwÀ mn unÉœæ yœawl ryj unø v røørxwø NnÉœe v j wmj À unÉœBxv yxørÀxw nÀunÉœæ yœel mÉœaø mn œxwl Àxwwnv nwÀøxwÀ m œrwrø mj wø un T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru nÀ œawnÉø yÉkul ø yj œun Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœe

Vx Éø unø Exv rÀ ø l xv yxœÀnwÀ Éw wxv k œa unÊ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœa rwm ynwmj wÀøB B yxÉœeun Exv rÀ mCÉmrÀ nÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw œjeÀxwø nÀ B yxÉœe un Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùj l xÉÊnœaj wl n Nh Rœeørmn wÀmn l qj l Éw mn l nø Exv rÀ ø nøÀ rwm ynwmj wÀ UnÉu un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun mxwÀ uxœpej wrøj Àxw wnøÀ yj ø œepunv nwÀ n nøÀ yœeørm yj œeÉw j mv rwrøÀœjeÀnÉœæxw rwm ynwmj wÀj É ønwø mÉ Exmn CHGR OGF GHB un Rœeørmn wÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeuwn œj rÀyj œÀm mj ÉlÉw Exv rÀ

Enø Exv rÀ ø øxwÀÀxÀj unv nwÀuk œaø mn m œrwrœaunÉœæ xœanœaø mÉ sxÉœœaøynl Àrœø Kø œawmn wÀl xv yÀn mn unÉœæ Àœjeêj ÉÊ j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mxwÀ ruø yœeyj œawÀ unø œeÉwrxwø nÀ j ÉzÉnu rwBxwÀmnø yœeyxørÀxwø

Nh Exwønru mj wø un l j mœa mn unÊj v nw mn øxw j lÀÊrÀ œrw Bj mn wxÉÊnj É øxÉupw ùj zÉj urÀ mnø ÀœjeÊj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mn ønø Exv rÀ ø zÉr xwÀl xwÀœakÉ l ùj rœaœe ønø m l rørxwø

O &

F nyÉrø un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw øn œÉwrÀnw *nénl âÉrân ÀnÀÀxwÀ* œjerøxw mÉwn mnÉÊ œeÉwrxwø yj œj w

Nh Exwønru l xwørm œa zÉn l nø œeÉwrxwø xœpej wrø nø œxœe ùj yœeønwl n mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÀmn ÀxÉÀj ÉÀœa l xwùj kxœjeÀnÉœæ É l œeÉyn yj œÀl ry nwÀmÉwn kxwwn pxÉÊnœaj wl n F j kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœeørmn wÀmÉ Exwønru *unénl âÉrân ÀnÀÀxw* øn yxÉœeÉrÀøj wø øj yœeønwl n

6Q uÈj Éyx Â pÈur Ân mÈ v ymn my Âpj xrÀj Éyx nÉBmBxyxl Éyxxnv nxÉmÈ Eyx Ànru

Fj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnwn mÉ v xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa ør orÊnwÀ ÀxÉø unø j wø mn wxÉÊnj ÉÊ xk snl Àrœø mj v uxœjeÀxw mn ùj zÉj urÀ mn unÉœexœpej wrøj Àxw Kø œal qn œeqnwÀÉwv xmn mn œxwl Àxwwnv nwÀ xyÀv j u nÀ øj øøÉœawÀ zÉr uø mrøyxørwÀ mn ÀxÉø unø j ÀxÉÀø w l nøøj rœaø yxÉœav nwn œe k mnwunÉœæ v røørxwø nwÀxÉÀn uk noÀ

RÂ Ônxéyx j ÉÊnxÉrÔn mnÀl yxœuÉÀmrxÉ Â ÉÀ

Nnøj mv rwrøÀœjeÀnÉœa øxwÀÀnwÉø mj proœnwÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø mj wø urwÀ œeÀ øxl rj u nÀ mn unwønv kun mnø j l Àxwwj rœaø NnBExwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êj uÉn l qj zÉn j ww n ùj ørÀÉj Àxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa mj wø un l j mœa mÉ mrøyxørÀø mn yœeÊnwÀxw mnø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø Eqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœej uxkupj Àxw mnBm l ùj œaœeunø l xwœuÀø mrwÀ œeÀø yxÀnwÀnuø zÉr yxÉœejernwÀ unBl xwl nœaunœenÀ nw ÀxÉÀ Àj À mn l j Éøn mxrÀ ø j kø Ànwrœemn yj œÀl ry nœj ÉÊ mkj Àø nÀm uk œjeÀxwø l xœaøyxwmj wÀø

F nÂœaùj Àxw Âxœpj wrÂ nÂnwÀœa unBExwÂnrunÀùj Fr œal Àxwl w œjeun

RyÈÔyrÂÀnÉmnÔyrÂÀmÈ Fr ÂnlÉnÈÂl x Âj u

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ zÉn un Fr œal ÀnÉœe l w œjeunøÀrwÊnøÀxmnø yxÉÊxrœa unø yuÉø ÀnwmÉø yxÉœej proœnw ÀxÉÀnø l rœdxwøÀj wl nø j É wxv mn ùj Ux l r À mj wø un œaøynl Àmnø uv rÀnø orÊnø yj œeun Exwønru unø xy œjeÀxwø mÉw v xwÀj wÀ ørpwrœrj Àro xÉ øxœÀj wÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø œj krÀÉnuwnø mn ùj Ux l r À Àj wÀøxÉv rønø j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Êxrœej œÀl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru

O Prl xùj ø J mœewrv Éø nÊnden l nø yxÉÊxrœa mj wø ùj uv rÀnø mn uxksnÀ øx l rj u nÀ øxÉø œeøndÊn mn l nÉÊ zÉn ùj ux r jÀœakÉn nÊyœaøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj l Àxwwj rœaø nÀj É Exwønru KBœeyœeønwÀn ùj Ux l r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Ênl unø Àmnœ

Nh Fr œal ÀnÉœel w œjeu l xv v Éwrz Én nw ÀxÉÀn Àœjeøyj œawl n jÊnl ÀxÉø unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœa nÀ unø ÀnwÀ œepÉur œav nwÀ rwœxœe ø mn unwønv kun mnø j øynl Àø mn ùj v j deqn mn ùj Ux l r À nÀmn ønø yn œexœe j wl nø KunøÀÀnwÉ mn l xv v Éwrz Énœe Bqj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe ÀxÉø unø mx l Év nwÀø nÀ rwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø uj l l xv yurøønv nwÀ mn øj v røørxw RuÉø yj œÀl Éur œav nwÀ un Fr œal ÀnÉœel w œjeu œxÉœarÀ unwœxœe j Àxw ÉÀunj ÉÊ v nv k œaø mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mn ùj yœeyj œjeÀxw mnø œeÉwrxwø xÉ ÀxÉÀ v xv nwÀmn ùj Ênmn mn ùj Ux l r À ør

---

J xœàj mv rwrÀœjeÉnâœàœayœeÀnwÉj wÉunÀÀj ùj œe À l xwœxœe v nwÉj â Exmn CHGR OGF GH

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Ej mœa mn v rønnwâ ÉÊœa mmø yœwl ry nø mnBxÉÊnœavnv nwÀmnwÀœayœøn

urv yx oÀj wl n xÉ uÉœpnwl n mn urwœxœe j Àxw unÊrpnwÀ ynœe nÀÀj wÀ j É Exwønru mn ÀœjeràncenwÀxÉÀn uk nœÀ mmø zÉnøÀxwø zÉr un l xwl nœavnwÀ EnÀÀn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn l xv yœawm pj unv nwÀ ÀxÉÀn rwœxœe j Àxw ynœÀwnwÀn l xwl nœaj wÀuji Uxl r À wxÀj v v nwÀunø j oÀl unøBmn yœaøøn nÀunø œjeyyxoÀøe mj wj ûløn œwj wl r œe Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu mxwvn j É Exwønru nÀ ønø Exv rÀø uji yxøørk ruÀ mn œawl xwÀœaœe unø mrœpnj wÀø mn NQœej umj wø un l j mœa øÀœl Àmmø v røørxwø zÉr unÉœe øxwÀ l xwor nø Gw l xwl nœÀj Àxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Exwønru nÀ unø Exv rÀø ynÉÊnwÀ œj rœa j yynu ørw un sÉpnwÀ w l nøøj rœa mmø l xwøÉuÀj wÀø nÊÀ œanÉœe

NmÉ mn œeunÊrxw nÀ mrv yÉuørxw øÀœjeÀ przÉn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn uji Frœal Àxw l w œjeun Éw øxÉÀmnw yœel mÉÊ

OrÀÀyxÀmÈ RÂ Àmmx ÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Nh T punv nwÀ KwÀ œanÉœemÉ Exwønru yœeÊxrÀ unø v røørxwø mn O BLnj w Rj Éu Cpxw nw øj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw B *ÊNh RoeÀmnwÉ mô Exwønrum Cmv rwrÀÉÊœjeÉrxw xœej wrÀn nÉ mrœpn unÀÉÊœjèœj âé mn l nûr l r mxwÉruœawml xv yÉn uCÀÀnv k un l w œjeun*

Kú œrén un l j unwmœaœœmnÀœeâwrxwÀnÉ ux œanœa mô sxâœamô Exwønru mxwÉruj wrv n unÀm kj ÊÀ

Kúj yyxoÉn âwn l xwÉœakâÉrxw j lÉràn uji m œrwÉrxw mn ujì ÀÉœjeÉ pm mn m ànuxyynv nwÉ mn uji Uxl r É nÉ ànrum yj œej rumâœaÀ œj àxœaÀn œanÉ œawœxdœnœaunÀ unwÀ mn l num l r j ànl unÀ yœawl ryj âé j lÉnâœaÀ mn u l xwxv m Kú ànrum j â kxw œxwl Érxwwnv nwÉ mnÀ xœej wnÀ mn uji Uxl r É nÉ Àj ÀÀâœa nw yj œÉl âum œe zân unÀ j mv rwrÀÉÊœjeÉnâœaÀ ÀxwÉ nwv nÀœa mn œav yuœaunâœav rÀÀxw Kuynâé mnv j wmœel xv v âwl j Érxw mn Éxâé mx l âv nwÉ xâ rwœxœe j Érxw yœeyœa l uji roœaœum Exwønrumj wÀun l j mœa mn uji yœeyj œjeÉrxw mn ÀnÀœeâwrxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru l xwÀj l œa ÀnÀ v nrumâœaÀ nœoxœÊÀ yœav xâàxroanwÉxâÉnÀl roœxwÀÉÊj wl nÀunÀàjì unâœaÀnÉunv j pn mn uji Uxl r É KÊÀnéyœav n Àzâj utÉ

KumÀyxÀn mnÀv xênwÀv j É œanuÀw l nÀÀj roœaÀ uj l l xv yurÀÀnv nwÉ mnÀnÀv rÀÀxwÀ

Nh RoeÀmnwÉ mô Exwønru yœawm un Àxrw mn m ànuxyynœe nÉ mnwÉœaÉnwroœâwn œauji Érxw l xwœj wÉn nÉœepâur œa nwÉœa un Exwønru nÉ uji Frœal Érxw l w œjeun j œw mn pj œjewÉroeuji ynœe j wnwl n nÉ uji Bl xwÉnwârÉ mn uji v rÀn nw ê âàœa yj œenum mnÀ xœanwÉj Érxwønru mœwmÀyj œam Exwønru B

Nh Exwønru j m l rm m Ànwmœa unø v røørxwø l xwor nø j É Roeørmn wÀj œw mn Ànwroœl xv yÀn mn un Êy œawl n nÀmn un Êy nœÀøøn mn O BLnj w Rj Éu Cpxw j rwœr zÉn mn øj l xwwj røøj wl n j yyœeœxwmn mÉ l œeÉyn nÀ mÉ v j œeq mn uji knj ÉÀ Fj wø ÀxÉÀnø l nøBv røørxwø øy l rœrzÉnø un Roeørmn wÀ j prÀ nw ÀœanÀn l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr j øøÉœa ønÉu uji mrœal Àxw nÀ uji pnøÀxw xy œjeÀxwwnwm mn uji Uxl r À O BLnj w Rj Éu Cpxw nw À j wÀ zÉn Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j yyxoÀn øxwj rmn nÀønø l xwønrw j É Frœal ÀnÉœe l w œjeu wxÀj v v nwÀ mj wø un l j mœa mn uji v røn nw â ÉÊœa mnø xœanwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mn uji Uxl r À m œrwmø yj œam Exwønru B

- runøÀrwœxœe nÀ l xwøÉuÀ yj œam Frœal ÀnÉœel w œjeuøÉœaÀxÉø øÉsnÀø nÀ Ê wnv nwÀø ørpwrœrl j Àrœø Ànw zÉn unø yœesnÀø mj l zÉrørÀxw xÉ mn l nøørxw unø xy œjeÀxwø œrwj wl r œaø rv yx oÀj wÀnø uji l xv v Éwrl j Àxw œrwj wl r œa unø xœanwÀj Àxwø mn uji yxwÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀunø wxv rwj Àxwø mnø yœawl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mÉ l œeÉyn u/ Àqrz Én nÀunø øÉsnÀø mn Tnøyxwøj krwÀ Uxl rj un nÀGwÊrœawwnv nwÀj unB
- ruj øøÉœa nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeu un øÉrÊr mn l nœÀj rwnø yj œÀl ryj Àxwø mxwÀ l nwm mn NQœej u mj wø Uj wx orB
- nw l xwji k xœjeÀxw j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu ru yn ÉÀ œayœeønwÀnœeun l œeÉyn mj wø ønø œaji Àxwø mn œj ÉÀ wrÊnj É j Éøør k nw j É yji w wj Àxwj u zÉ rwÀnœaj Àxwj u j Ênl wxÀj v v nwÀ unø yx ÉÊxrœa yÉk ul ø unø yj œÀnwj rœaø nÀ yj œÀnø yœawj wÀnø øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uB
- ruÊnrwn j É œaøyn l Àmnø Êj un Éœa mn NQœej un Àmn øj l ÉuÉœaB
- ruynÉÀnwÀnwmœa unø Exv v røøj rœaø j ÉÊ Exv yÀnø nwÊÉn mnBu yœeyj œjeÀxwmnø Àœj eÊj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- ruyœeørmn nÀj wv n un Exv rÀ UÀœjeÀ pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjek unB
- ru œeÉwrÀ unø v nv k œaø mÉ Exwønru qxœe uji yœeønwl n mnø j mv rwrøÀœjeÀn Éœe j yyj œÀnwj wÀ uji Frœal Àxw l w œjeun xÉ j Î j wÀ Éw unw qr œjeœeqrzÉn j Ênl nunB l nø œeÉwrxwø øxwÀ wxÀj v v nwÀux l l j ørxwmn m kj ÀÀœa mnø ynœexœe j wl nø nÀmnø œev Éw œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀrœaBnÀ
- ruœawml xv yÀn j É Exwønrumn unÊ l ÉÀxwmn øj v røørxw

Eyv zyÀrÉyx mÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx j È m l nv kÂn

	Au 31 décembre 2023		Âge	Femme/Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées*	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (*années*)	Comités d'études: Stratégie et Développement Durable	Comités d'études: Audit	Comités d'études: RH et Rémunérations	Comités d'études: Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2				
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers **Vice-Présidente**		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●			
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke** **Vice-Président**		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	♦	22/04/2015	2027	8			P	●
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	♦	17/04/2018	2026	5	●			P
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	♦	18/04/2019	2027	4		●	●	
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	♦	17/04/2014	2026	9			●	
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	♦	30/06/2020	2024	3		●		
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		♦	26/04/2013	2025	10		P		
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	♦	20/04/2021	2025	2	●			
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●	
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●		

57,8 ANS
âge moyen des administrateurs

50 %
d'administrateurs indépendants ***

50 %
de femmes administrateurs ***

50 %
d'hommes administrateurs ***

♦ *Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration* ● *Membre du Comité* **P** *Président du Comité*

* *Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations).*

** *M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.*

*** *Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.*

RœwIryn Âmrœal ÀnÉœÂ

0zÉruk œ mn ujl xv yxÂrÀxw mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

CÉ m l nv kœ un ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwl xv yœwm v nv kœø

Uj l xv yxørÀxwnøÀ zÉruk œn j Ênl j ÉÊl À ømÉ Rœørmnw ÀmÉ Exwønru nÀ mÉ Frœal ÀnÉœ l w cjeu j mv rwrøÀcjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø B j mv rwrøÀcjeÀnÉœ røøÉø mn ujl cj v ruun DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœ zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀju Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ ur ø Bujl øxl r À PnøÀu zÉr m ÀnwÀ B mÉ l j yrÀjuB nÀ Bj mv rwrøÀcjeÀnÉœ œyœøn wÀj wÀunø øj ujl œø

RxurÀzÉn mn mnÊnœêrÀ j yyuzÉ n j ÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxwB mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉœêBâ y œv nwÀ Â nÀBxv yu v nwÀj rœaÂ

Exv v n l qj zÉn j ww n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ønøÀ rwÀnœœp øÉœu zÉruk œ øxÉqj rÀj kun mn øj l xv yxørÀxwnÀl nwm mn ønø Exv rÀø wxÀj v v nwÀ nw Ànœ nø mn mnÊnœrÀ œyœøn wÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀmnø qxv v nø pnø zÉj urorl j Àxwø nÀnÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø wj Àxwj urÀø nÀ yœœruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀ mxœprwnø mnÊnœnø Kœ øxwÀl xv yu v nwÀj rœaø mÉ cj rÀmn unÉœ mrœo œwÀnø nÉy œnwl nø yœœnœørxwwnwmnø mn unÉœ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœnÉy xørÀxw Bmrwànœaj Àxwj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ j ÀÀnwÀro j É v j rwÀnnw mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀœ nø mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj unÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀj mj wø unBExwønru

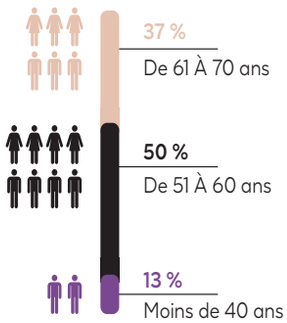
VCDNGCWF GUaPVJ 3UGF GNC RQNKVKS WGF GF KXGTUKV0 CRRNKS W0GCWEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

EœeÀ œaÂ	RxurÀzÉn nÀxksnl ÀroÂÊrÂ Â	Oxmj urÀ Âmn v rÂn nwê ÉÊœa nÀœaÂÉuj ÀÂ xkÀnwÉÂj ÉBxÉœÂmnBmnânderl n
: pn nÀj wl rnwwnÀ mnÂ j mv rwrÂÀcjeÀnÉœÂ	Tnl qndeqn mÉw zÉruk œa p w cjeÀxwwnu j É mnu mÉ œaøynl Ànmnø œepunø mÉ T punv nwÀKwÀ œnÉœB • yj ø yuÉø mÉw Ànœ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn yuÉø mn Bj wøBBmÀ • nw yœwl ryn ru nøÀ j mv rø zÉn ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ yœeønwÀn øj m v røørxw j É Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku n l w cjeun zÉr øÉrÀøxw ¨Bj wwrÊnœj rœa QÉÀœa u pn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œal qndeqn mÉwn œyj œêÀxw zÉruk œn nwÀnœ nø mj wl rnwwnÀ mj wø un Exwønru	Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ xwÀ nwÀœ nÀ j wø j Ênl Éwn v xÎ nwwn mn j wø Nh Exwønrun øÀv n zÉn øj l xv yxørÀxw nøÀ zÉruk œn j Ênl mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Î j wÀ Éwn l xwwj røøj wl n qrøÀxœz Én mn NQœj un Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ nwÀœø yuÉø œl nv v nwÀ mj wø unBExwønru
Rj œaÀ Tnyœe Ânwà j Àxw mnÂBmnv v nÂ nÀBmnÂBqxv v nÂ	Tnøynl À mn ujl ux r Exy brv v nœ j ww zÉr yœe Êxr À ÉwBv rwrv Év mn B mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mÉwv v n pnwœa mj wøBBmø Exwønruø UxÉqj rÀmn v j rwÀnwroeu zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É Àx Éœ mnø B j É ønrwmÉ Exwønru / zÉruk œa œnv v nø qxv v nø j É ønrwmnø Exv rÀø	Nh Exwønru nøÀv n zÉn un yxÉdenwÀj pn mn B mj mv rwrøÀcjeÀœ nø œeyxwm yj œj rÀnv nwÀj ÉÊ xkupj Àxwø œeujl À Ênø ÉwnBœeyœeønwÀj Àxw zÉruk œn mnø œnv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw F nÉÊ Exv rÀø øÉœzÉj Àœ øxwÀ yœeørm ø yj œÉwn œnv v n Exv rÀ mCÉmnÀ nÀ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø
Pj Àxwj urÀ Â Rœœ œaÂ rwÀnœaj Àxwj Éâ	Tnl oÉÀnv nwÀmn yœœaruø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB • œal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn wj Àxwj urÀ Àcjewp œ œ xÉBmn l ÉuÀÉœ rwÀnœaj Àxwj un BnÀ xÉ • j Îj wÀ Éwn nÉy œnwl n urwÀnœaj Àxwj u mnø v j deq ø øÀcjeÀ prz Énø yx Éœ NQœj u	Nh Exwønrul xv yÀn l rwz wj Àxwj urÀ ø mrœo œwÀnø Dnupr zÉn Gøyj pwn Hcjewl n Oj œal UÉrøøn Nj v j sœœÀ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ j Éwn l j œœ œ nÀBmnøBœeøyxwøj krurÀ ø rwÀnœaj Àxwj unø E rwz j mv rwrøÀcjeÀnÉœ øxwÀk j ø ø qxœ mn Hcjewl n
S Éj urorl j Àxw Â nÀBnâ y œnwl nÂ yœœnÂÂxwwnunÂ	Tnl qndeqn mn l xv yu v nwÀj œeÀ mj wø unø nÉy œnwl nø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ F œnwrÀxw mÉw øxl un mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø yj oÀj p nø yj œeÀxÉœ unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Exv y Ànwl nø nw unwj Ênl ujl øÀcjeÀ prn nÀunø xksnl Àœœ mn m Ênux yynv nwÀmn NQœj u	Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n j Bmnw Àœr BÉw nwønv kun mn l xv y Ànwl nø nÀ mn nÉy noÀœnø Êj um yj œœn Exwønru Êxrœel r j yœeø

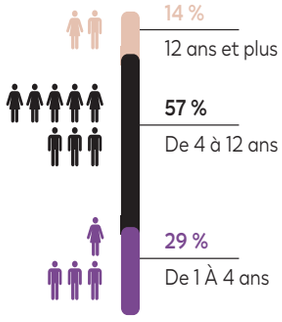
Nj œeyj oêÉxwmûl j yrÉj umn NQœj uj â Bm l nv kœ œpâœe j â l qj yrÉœe

UKVWCVKQP CW F0EGODTG

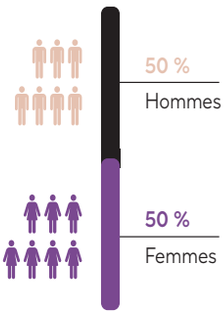
T0RCTVKVKQP RCT : I G



CPEKGPPGV0 FCPUNGOCPFCVB



T0RCTVKVKQP JQOOG HGOOGB



J xœàj mv rwÀÉqjeÉn¤œàœeyœÀnwÉj wÉunÀÀj ujœÀ

SWCNKHKECVKQPU GVGZR0TKGPEGUR TQHGUUKQPPGNNGUFGUCFOKPKUVTCVGWTU

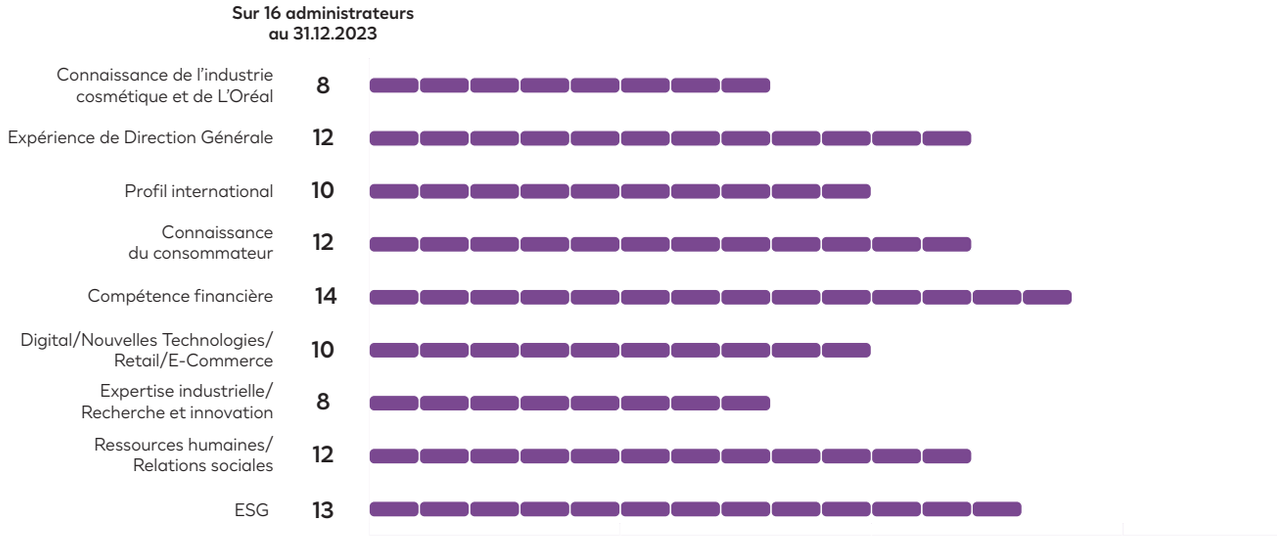
Uyl un mm l yv z Énxl nÀnÉnàznÂÉÀnÀzj Âéj p nÀ

VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej uj yyxœÀnwÀj É ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwB

- S Éj urÀ mn sÉpnv nwÀ
- / Àqrz Én
- UxÉl r mn urwÀ œeÀmn unwÀœeyœøn
- Xrørxw øÀqjeÀ przÉn
- Unwø mn urwwx Êj Àxw nÀmv nwørxw nwÀœeyœewnÉœej un
- QÉÊnœÀÉœa rwÀnœaj Àxwj un
- GÊy œenwl n mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmmø rwøÀj wl nø mnBxÉÊnœaj wl n

Eyv z Énxl nÀnx umx j Ôhl uj ÀÉÂj É pm nÉunÀykslÉroÀmm m Ôhuyzznv nxÉmn NQÂ j u

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø mn NQœej u øxwÀ l xv yu v nwÀj rœaø mÉ qj rÀ mn unÉœø mroo œewÀhø nÊy œenwl nø yœœcnøørxwwnuønø nÀ mn unÉœø nwpj pnv nwÀø NhÉœø l xv y Ànwl nø nÀnÊynœÀtønø ynœøxwwnuønø œel xÉÊœewÀunø mx v j rwnø qpÉqjewÀmj wø un pœjeyqrzÉn l r mnøørxÉø



FxÀø mnÊynœÀtønø l xv yu v nwÀj rœaø ukœaø mn sÉpnv nwÀ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø øj øøÉœewÀ l xwu prj unv nwÀ zÉn unø v nøÉœaø j mxyÀ nø l xwl xÉœewÀ ujœ v rørn nw â ÉÊœa mn ujœ øÀqjeÀ pmn mnBNQœej u

Nhø Àq v nø mn Àqjeêj rumÉ Exwønrumj mv rwrøÀqjeÀxwø ujœ qeræønwÀ nÀøn l xv yunÊrœmwÀ j Ênl mnø øÉsnÀø GUI zÉr œxwÀ yunrwnv nwÀ yj œÀn mn ujœ øÀqjeÀ pmn nÀ nv kœjeøønwÀ ÀxÉø unø ønl ÀnÉœø mn uj l ÀÊrÀ mn NQœej u Kunø Àmxwl yœev xœœnj uBmn l xwÀwÉncemn øj yyÉÎ nœæÉœemnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœø l xv y ÀnwÀø nÀnwpj p øÉœe unø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ mrøyxœj wÀ øÉœeujœ kj øn mn uj yyxœÀ Ànl qwrzÉn mnø nÊynœÀø mn NQœej u mn ujœ l j yj l rÀ yxÉœe l xwÀœekÉnœej l ÀÊnv nwÀ ujœ m œwrÀxw mn ujœ Êrørxw øÀqjeÀ przÉn mÉ l œÉyn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Rj cœkl Éur œav nwÀ nw v j Àr œa GUI Àœerø mxv j rwnø mn lxv y Ànwl n yœxœÀj rœaø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ À rmnwÀrœr øB un Éy œnwl n mÉ m Ênuxy ynv nwÀmn ÿj øÀqjeÀ p rn GUI mÉw pœxÉyn rwÀnœaj Àxwj u ÿj pxÉÊnœaj wl n nÀ u Àqrz Én mnø j ocj rœaø j rwørz Én unwpoj pnv nwÀœxl r Àj umxwÀÿj yqnÿj wÀqœxym

Nj Êj œ À nÀÿj œt qnøøn mnø nÊy œnwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mxrÊnwÀy nœ nÀÀœ j É Exwønrumj kxœmœmn v j wr œ l xw prj un unø z Énø Àxwø mn GUI j Ênl qj ÉÀnÉœmn ÊÉn nÀmn unø j wj ÙÌønœ nw yœ œxwmnÉœ nw øj yyÉÎ j wÀ øÉœ unø nÉynœÀø rwÀnœaunø nÀ nÊÀnœaunø Qœpej wrøv n Vrnœø Kvm ynwmj wÀ nÉynœÀø nÊÀnœaunø mj wø un l j mœa mn ønøørxwmn œxœ j Àxwm mr n yj œnÊnv yun

ô ÀrÀœa mruÉœÀqjeÀxw ÿj øÉynœÊrørxw mn ÿj øÀqjeÀ p rn l uv j Àz Én øÉyyxøn mn yxÉÊxrœø j yyÉÎ nœøÉœaunø nÉynœÀø mÉ mxv j rwn yxÉœ j yyœqnwmnœ ÿj ølmwl n mÉ l uv j À j œrw m Àœa nw v nøÉœa mn Éj v rwnœaunø rv yul j Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mnø yœwl ryj ÉÊ unÊmnœ mn m l j œxwj Àxw rmnwÀrœr ø l xv v n ÿj øÀqjeÀ p rn yj l tj prwp œxœ Éunø *Àâyyuê l qj rw* u pj œn mn unwpoj pnv nwÀ mnø œxÉœavrøønÉœ unø u v nwÀø yÉkul rÀj rœaø l xv v n un v j œnÀtwp mrprÀj unÀ

Nnø l xv y Ànwl nø rwÀœavø z Énø mn l qj z Én j mv rwrøÀqjeÀnÉœ øxwÀ rmnwÀrœr nø yxÉœ e j øøÉœa œ unÉœ l xv yu v nwÀj œaÀ mj wø Évwn j yyœxl qn l xwu prj un mÉ œxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru œay xøj wÀ øÉœaurwÀnwp nwl n l xwnl ÀtÊn Enø l xv y Ànwl nø øxwÀl xv yu À nø yxÉœej yyœqnwmnœaunø øy l rœrl rÀ ø mn NQœej uyj œÉw yÿj w mn œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø ux œ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

U0NGEVIQP FGUPQWXGCWZ CF OHPKUVTCVGWTU

Nj yœel mÉœa mn ø unl Àxw mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ nøÀ m l œÀn uj œkl un mÉ T punv nwÀ KwÀ œanÉœmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw zÉrBnøÀœayœemÉrÀrwÀ pœjeunv nwÀj É yj œjepœjeyqn

RÂylnÀÈÀmmÀ unlÉyx mnÀxyÈÔnj Èà j mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀrxm znxmj xÉÀxyv v Àzj ÂuCÀÀnv ku n l x Âj un mnÀBj lÉyxxj rÂnÀ

Roœœru

- F œrwÀxwmÉ yœœrucœal qndeq yj œe unÊÊxv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀÊmn ÿj BxÉÊnœaj wl n EPI j ÉBœapj œrB
- mn ÿj yœesnl Àxw v xÎ nw uxwp Ànœ n mn ÿj l xv yxørÀxwmÉ Exwønru B
- mnø l xv y Ànwl nø nÀnÊy œnwl nø œal qndeq nø yxÉœej Êxœœnœ ÿj Bxv yu v nwÀj œaÀ mnøB mv rwrøÀqjeÀnÉœ j Ênl Évwn B ÀÀnwÀxwyj œkl Éur œa øÉœ ÿj Bxv y Ànwl n GUI B
- mnø z Éj urÀ ø yœ œnøørxwwnunø nÀ yn œxwwnunø œal qndeq nøBnÀ
- mnBu Byj œÀ Bnv v nø qxv v nø œxœ j Àxwm mr nÀøxwÀwxÉœaenø uxœ mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru nÀmnø Exv rÀ ø yj œemnø y œ œnwÀj Àxwø mn qj ÉÀwrÊnj É

Ejwmmj ÀÉœaÂ

- U unl Àxw mÉwl j krwn À mnBœal dÉÀnv nwÀ
- /l qj wpnø nÀœaunÊrxw j ÉBnrwmÉÊÊ PI
- /Àj kuøœnv nwÀmÉwn urøÀn mn l j wmmj Àø nø BœxÉv nÀÀœaj ÉÊ v nv kœaø mÉ EPI

Nn Àj kunj É l r j Êj wÀ ølwÀq Àœn ÿj v j Àœt n mnø l xv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ Ku nw œaøøxœÀ z Én ÿj l xv yxørÀxw mÉ Exwønrunø Àœt qn mÉwn mÊnœrÀ mn Éy œnwl nø mj wø mrœo œawÀø ønl ÀnÉœ mj l ÀtÉrÀ nÀmn Éynœ Àøønø mj wø mnø mxv j rwnø Êj œ ø ynœ nÀÀj wÀ mn œyxwmœa j ÉÊ nwsnÉÊ øÀqjeÀ prz Énø nÀ mn ynœxœ j wl nø mn NQœej u Rj œej ruml Éœ yœ ø mnø mnÉÊ Ànœ mnø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ xwÀ nœonl ÁÉ Éwn yj œÀm mn unÉœl j œa œa urwÀnœaj Àxwj u rwm ynwmj v v nwÀ mn ÿj z Énø Àxw mn unÉœ wj Àxwj urÀ

En ÀÀn v j Àœt n mn l xv y Ànwl nø nøÀ øÉrÊm nÀ œaÊÉn yj œ un Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ yj œ un Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw wxÀj v v nwÀ yxÉœ ÿj m Ànœ rwj Àxw mnø yœxœwø rmnwÀrœr nœ mj wø un l j mœa mn u ÊxuÉÀxw mn ÿj l xv yxørÀxw mÉ l xwønru Nn Exv rÀ øj øøÉœa mj wø l n l j mœa mrwÀ p œœ Éwn Êrørxw yœøynl ÀtÊn mn l xÉœÀ v xÎ nw nÀ uxwp Ànœ nø j wø v j Êrv Év nwl xwxœ rÀ j Ênl unø nÊrpnwl nø mÉ Exmn CHGR OGFGH nwv j Àr œa mrwm ynwmj wl n mn u ÊxuÉÀxw mnø l xv y Ànwl nø nw j m z Éj Àxw j Ênl unø xœnwÀj Àxwø øÀqjeÀ prz Énø mn ÿj Ux l r À l xv yu Àj wÀ xÉ œawœxœj wÀ l nunø m s yœ ønwÀnø j É ønrw mÉ Exwønru Ku øj prÀ mn yxÉœÊxrœmn v j wr œ l xwÀwÉn j ÉÊ l xv y Ànwl nø l u ø rmnwÀrœr nø mj wø ÿj v j Àœt n Guun nøÀ pj unv nwÀj yyœl r n rwmÊrmÉnunv nwÀyj œunø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mj wø un l j mœa mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ Exwønru

Âpwj Àxw

- Cœe À yj œun Exwønru mÉBy œesnÀmn œœxuÉÀxw œaÿj Àœo ÿj wxv rwj Àxw mÉBwxÉÊnuj mv rwrøÀqjeÀnÉœ yj œeuCøønv ku n l w œjeun mnø j l Àxwwj rœaø

F nÉâ j mv rwrÂÀqjeÀnÉœÂœay œe Ânwj wÀ unÂj ÿj œe Âmny ÉrÂsÉrunÀB

F nÉÊÊ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀv nv kœaø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Rj œunÉœel j yj l rÀ j yyœqnwmnœ mn v j wr œ œrwn unwÀœay œøn nÀønø œœzÉnø nw unÉœzÉj urÀ mn l xwj kxqjeÀnÉœ unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø øxwÀ nw v nøÉœa mnwœel qrœ unø m kj Àø mÉ Exwønru mj mv rwrøÀqjeÀxw j É ønœÊrl n mÉwn pxÉÊnœaj wl n mÉœjekun nÀ uxwp Ànœ n mn ÿj Ux l r À

O Vqrnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œej EHGEI E KunÉnden unø œxwl Àxwø mn Eqno mn Rœesn ÀGÊl nunwl n Exv v nderj un Gwønrpwnv nwÀ Rœe nøørxwwnu mn ÿj FrÊrørxw mnø RœemÉrÀø Rœe nøørxwwnuø nw Hqjewl n

O Dnwwî mn Xunpnœ j À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø yj œe ukvøÀj wl n GÉœay nwwn mn Frj uxpÉn Ux l rj u KBhÉnden unø œxwl Àxwø mn Tnyœeønwj wÀ yxÉœ ÿj FrÊrørxw RœemÉrÀøB qjewmRÉkul nw Dnupr z Én

NnÉœv j wmj Àø mÉwn mÉœen mn j wø xwÀy œaø nœonÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu F ø un Éœay œeøn mn v j wmj À unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ œay œeønwÀj wÀ unø øj ÿj œe ø k w œrl rnwÀ l xv v n À xÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœej u mÉw j l l xv yj pwnv nwÀ øxÉø ÿj œxœe n mn œawl xwÀœaø m mr nø j Ênl wxÀj v v nwÀ un Rœe ørnwÀmÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœel w œjeu un Rœe ørnwÀmÉ Exv rÀ mnø P xv rwj Àxwø nÀ mn ÿj l xÉÊnœaj wl n nÀ un Un l œÀj rœa mÉ Exwønru

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø mn NQœej u k w orl rnwÀmÉw mœerÀ ùj œxœe j Àxw nÀøn ÊxmnwÀyœeyxønœéw yœepœjev n rwmÉmÉj urø yxÉœlxv yu ÀnœunÉœlxwwj røøj wln mn unwÀœayœeøn j yyœeqnwmnœeunøBwxÉÊnuønø v røørxwø rwnÉrÀnø yj œe unÉnderln mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe nÀ yœeyj œaœe urwÀ pœjeÀxwmÉwExv rÀ øy I rj urø mÉ Exwønru

Cyœeø Éwn y œaxmn mrwÀ pœjeÀxw mÉwn j ww n unÉœeynœe nÀÀj wÀ mn I xwwj Àœa un v xmn mn œxwlÀxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ unø pœjewmø nwsnÉÉmn ùj Uxlr À O Vqmœê J j v nunÀO Dnwwl mn Xumpn œexwÀœaxrwÀœaøynl ÀtÊnv nwÀun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw qjeÀxwø nÀun Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu

Nhø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa œayœeønwÀj wÀ unø øj ùjœe ø yn œexrÊnwÀÉwn œev Éw qjeÀxw j É ÀrÀœa mn unÉœev j wmj Àønuxw unø v v nø œepunø mn œeyj œÀÀxwzÉn unø j ÉÀœaø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø u v nwÀø mn unÉœeœev Éw qjeÀxw nw zÉj urÀ mn øj ùjœe wn œxwÀyj ø uxksnÀ mÉwn yÉkul j Àxw

F nÂj mv rwrÀÀqjeÀnÉœaÂrwm ynwmj wÀÂ

VyÈÀunÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœmn NQÂ j uÀyxÉukÂnÀ mnBÈpnv nxÉ

N zÉruk œa mnø yxÉÊxrœa j É ønrw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀj øøÉœe j Ênl Éwn m œrwrÀxw nÀÉw yj œÂj pn Àœaø yœel rø mnø œxwlÀxwø mn I qj l Éw VxÉø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mrøyxønwÀmÉwn rwœxœe j Àxw ynœe j wnwÀn nÀmn v xÎnwø j mj yÀø unÉnderln mn unÉœav røørxw VxÉø xwÀÉw mnÊxrœamn Êrpnj wln nÀyj œÀl rynwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wln j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ nÀm I rørxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀ un I jø I q j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø VxÉø œxwÀœxÉv rø j É œaøynl Àmnø œepunø nw ÊrpÉnÉœanwv j Àr œa mn I xwœurÀø mrwÀ œeÀø

NnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀœÈj uror Àmrxm znxmj xÉÀ j ÈBÂnpj ÂmmnÀl ÂtÉ ÂnÀm œrxrÀzj Âun Eymn CHGR OGFGH

Ww v nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nøÀ rwm ynwmj wÀ ux œezÉruwnwÀœaÀmnwÀj Él Éwn œayj ÀxwmnzÉnuzÉn wj ÀÉœazÉn I nø xrÀj Ênl ùj Uxlr À øxwl œeÉyn xÉ øj Frœal Àxw zÉryÉrøøn I xv yœev nÀÀœa unÊnderln mn øj uk nœÀ mn sÉpnv nwÀ Fj wø I nÀ nøyœeÀ unø I œeÀ œaø zÉrpÉmnwÀun Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw yxÉœe zÉj urmœÉw v nv kœa mrwm ynwmj wÀøxwÀunø I œeÀ œaø øÉrÊj wÀø øy I rœr ø yj œaun Exmn CHGR OGFGHB

- wn yj ø Àœa xÉ wn yj ø j Êxrœe À j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnø øj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœBmn ùj Uxlr À øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mÉwn øxlr À zÉn ùj Uxlr À I xwøxurmn øj ùjœe mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ xÉ j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À v œa mn ùj Uxlr À xÉ mÉwn øxlr À I xwøxurmn yj œel nÀÀmøxlr À v œaB
- wn yj ø Àœa mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mÉwn øxlr À mj wø ùj zÉnun ùj Uxlr À m ÀmnwÀ mrœal Àn v nwÀ xÉ rwmrœal Àn v nwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœa xÉ mj wø ùj zÉnun Éw øj ùjœe m ørpw nw À j wÀ zÉn ànu xÉ Éw mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa øxl rj u nÊ I ÉÀœ mn ùj Uxlr À j l ÉnuxÉ uj Îj wÀ À mnyÉrø v xrwø mn I rwz j wø m ÀmnwÀ Éw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœaB
- wn yj ø Àœa I unwÀ oxÉœavrøønÉœekj wz Émœmj oj rœaø kj wz Émœe mn œrwj wl nv nwÀ I xwønru ørpwrorl j Àœ mn ùj Uxlr À xÉ mn øxw I œeÉyn xÉ yxÉœanzÉnuùj Uxlr À xÉ øxw I œeÉyn œayœeønwÀn Éwn yj œÀørpwrorl j ÀÊn mn uj l ÀÊrÀB
- wn yj ø j Êxrœa mn unw œj v ruj u yœel qn j Ênl Éw v j wmj À j rœa øxl rj uB
- wn yj ø j Êxrœe À Exv v røøj rœa j ÉÊ I xv yÀnø j É I xÉœa mnø I rwz j ww nø yœel mnwÀnøBnÀ
- wn yj ø Àœa j mv rwrøÀqjeÀnÉœa mn ùj Uxlr À mnyÉrø yuÉø mn mxÉÔn j wø

Nxœa mn øj ø j wln mÉ o Êœa nœe un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j nÊj v rw j É I ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn I qj l Éw mnø v nv kœaø I xwl nœav ø j É œapj œa mn mnø I œeÀ œaø mrwm ynwmj wln wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGFGH

	Pnyj Â Àœa Âj ùjœe xÉ mrœpnj wÀ v j wmj À j rœa Âxlrj unâ I ÉÀœ	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ ÂrpwrorlÂ j ÀÊn	CkÂnwln mnBœaùj Àxw mj œj rœaÂ	CkÂnwln mnBœnw œj v ruj u	Pnyj Â Àœa Exv v rÂÂj rœa j ÉÂ Exv yÀnÂ	Pnyj Â Àœa j mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnyÉrÂyuÊÂmn BjwÂ	S Éj urorl j Àxw œeÀnwÉn
Ov nEBxyqm Dnuxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O BRj Àœe n Ej rwn	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Hj k rnwwn FÉùj l	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nED nu wl j œex	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov n Kœqj v Mj rnœe	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
Ov nBXrœrwn Oxœpxw	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ
O CunÉj wmœa Trl j œen	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	xÉr	Kwm ynwmj wÀ

Nn Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw øÉœaùj kj ønmnø Àqje Êj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj I xÉÊnœaej wln j j wj ûj ø un o Êœa nœe BnÀl xv v n I qj zÉn j ww n ùj yœeønwln mÉwn œaùj Àxw mj œj rœaø I qnÖl nø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa Nhø œaùj Àxwø mj œj rœaø œxwÀœeo œawln j ÉÊ œÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É I xÉœa mn unÊnderln nwÀœa NQœej unÀunø ørl rø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀqjeÀnÉœa zÉj urø mrwm ynwmj wÀø m ÀnwwnwÀj Éøør Éw v j wmj À xÉ nÊndenwÀBmnø œxwlÀxwø Uj prøøj wÀ mÉ I j qjel À œa ørpwrorl j Àrø mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø nÀl xwœxœe v nwÀj ÉÊ œal xv v j wmj À xwø mn uCOH un Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j yœel m Éwn j wj ûj ønzÉj wÀÀj ÀtÊn nÀzÉj urÀj ÀtÊnBnwj mxyÀj wÀÉÊwn j yyœel qn ùj qøn nÀv ÉùÀl œeÀœa mÉœen nÀl xwÀtwÉrÀ rv yxœÀj wln mn ùj œaùj Àxw mj œj rœaø yxÉœe NQœej unÀ uj mv rwrøÀqjeÀnÉœa nÀBxqøj wrøj Àxw mn ùj œaùj Àxw UÉrÀn I nÀÀn j wj ûj ørn unBExwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw j I xwl uÉ uj kønwln mn œaùj Àxwø mj œj rœaø ørpwrorl j ÀÊnø

Gw œeøÉv j É Bm l nv kœa Bv nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœe qxœe j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø l xwœxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH Bxw ÀzÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø øxrÀ B mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw KunøÀ yœel rø zÉn wn øxwÀyj ø l xwømœe ø l xv v n rwm ynwmj wÀøB O Lnj w Rj ÉuCpxw j wl mw mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro mnyÉrø v xrwø mn l rwz j wø nÀj mv rwrøÀjeÀnÉœemnyÉrø B O BPrl xujø J rnœewrv Éø mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro B Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe O O BLnj w Xrl ÀxœOnÎnœe nÀ Prl xujø OnÎnœe uj œj v ruwn DnÀÀnwl xÉœÀOnÎnœe m Ànwj wÀ B mÉBl j yrÀj uB O Rj Éu DÉul t n nÀ Ov nBD j Àœ‡n l Érujv Én l œjekrœl q PnøÀu m Ànwj wÀ B mÉ l j yrÀj u

FnÂj mv rwrÀÀøjeÀnÉœÂœaÂyxwÂj kunÂ

Fj wø un l j rnœa rnn uj ux r nÀ rnnø rnœrÀø nÀ xkupj Àxwø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m œrwrø rnj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnn NQœej u nÀ l xwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀøxÉv rø j É œaøynl Ànnø œepunø nw ÉrpÉnÉœenwv j Àr œa rnn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø nÀ rnn rn xwÀxux prn kxÉœær œa rn ø unÉœevwxv rwj Àxw nw zÉj urÀ rnj mv rwrøÀjeÀnÉœenÀÀxÉÀj É ux wp rnn unÊnderl n rnn unÉœev j wmj À

U unl Éyx mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÀÀÂnÀzyxÀj kunÀ

Nj wx v rwj Àxw rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxÉv røn uj yyœekj Àxw rnn uCøønv kun l w œjeun cj rÀ ux ksnÀ mÉw yœel nøøÉø rnn ø unl Àxw Àœjewøyj œawÀ zÉr Êrøn m œrwrœe un yœeœru rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe rnxwÀujø Ux l r À ynÉÀj Êxrœeknøxrw wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø rnn l xv y Ànwl nø zÉj urœr j Àxwø nÀ nÊy œawl nø j ÀÀnwrnÉnø yxÉœel xv yu Ànœe l nwnø rnnø j mv rwrøÀjeÀnÉœe m s yœeønwÀø v j rø pj unv nwÀnw Ànœe nø rnn rnøyxwrkruÀ rnn l Év Éu rnnø v j wmj Àø nÀ rnrwrn ynwmj wl n Êxrœe VWvn j ÀÀnwÀxw yj œàl Éur œa nøÀj l l xœen n j ÉÊ v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À øB uj mv rwrøÀjeÀnÉœemxrÀ l xwøj l œaœe ønø œxwl Àxwø un Ànv yø nÀ uj ÀÀnwÀxw w l nøøj rœaø nÀ uv rÀnœeun wxv kœa rnn ønø v j wmj Àø rnn v j wr œa Àœa rnøyxwrkun j œàl un mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønru

Nxœe rnn øxw nwÀœen j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe œa xrÀ wx Àj v v nwÀ Éw nÊnv yujrœa mÉ T punv nwÀKvÀ œenÉœemÉ Exwønrun À rnnø UÀj ÀÉÀø rnn NQœej u un Exmn rnn F xwÀxux prn DxÉœær œa uj Eqj œàn /ÀqrzÉn nÀ Enø l xrnnø j rnxyÀø yj œe uj Ux l r À ønœÊnwÀ wx Àj v v nwÀ rnn œeo œawl n j ÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe mj wø uj v nøÉœa mÉ wrÊnj É rnnÊrpnwl n j ÀÀnwrnÉ yj oe NQœej u nw uj v j Àr œa Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe k w œrl rnwÀ pj unv nwÀ m ø unÉœe yœeœn rnn v j wmj À rnÉw j l l xv yj pwnv nwÀøxÉø uj œxœe n rnn œawl xwÀœaø m rnr nø j Ênl wx Àj v v nwÀ un Roeœrnnw À mÉ Exwønru un Frœal ÀnÉœe l w œjeun Unl oeÀj rœa mÉ Exwønrun À un Roeœrnnw À mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n

Nhø v nv kœaø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnœyxønwÀ rnn uxksnl ÀÊrÀ w l nøøj rœa yxÉœeyxœÀnœeÉw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ øÉœeuj l xwmÉrÀn rnnø j ocj rœaø rnn uj Ux l r À N zÉruk œa rnnø yxÉÉxrœe v rø nw yujl n j É ønrw mÉ Exwønru ynœe nÀ ønø v nv kœaø rnnÊndence Éw sÉpnv nwÀ rwm ynwmj wÀ j Ênl uj yœeønwl nB

- mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu v nv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀjeÀxw zÉr nøÀ nw v nøÉœa rnnwœe qrœemrœal Ànv nwÀ unø ÀœjeÊj ÉÊ unø m kj Àø nÀ rwœrwn unø m l rørxwø mÉ Exwønru B
- mÉ Roeœrnnw À mÉ Exwønru zÉr yœewrn un øxrw rnn m Ênuxyynœe Éwn œaujÀxw œepÉur œa nÀ rnn l xwœrj wl n nwÀœa un Exwønrun À uj i Frœal ÀxwÀ l w œjeun l xv yÀn ÀnwÉ wx Àj v v nwÀ rnn øxw nÊynœÀøn rnnø øÉsnÀø rnn pxÉÊnœaj wl n nÀ rnn uj zÉj urÀ rnnø l qj wpnø j Ênl un Frœal ÀnÉœel w œjeucwrn øøÉœeÉwn œaujÀxw rnn l xwœrj wl n Àj kun nwÀœa nÉÊ rnnyÉrø rnn wxv kœaÉøø j ww nøB
- mj mv rwrøÀjeÀnÉœe røøÉø rnnø pœjewrnø j l Àxwwj rœaø yj œàl Éur œav nwÀ øxÉl rnÉÊ rnn urwÀ œeÀ uxwp Ànœe n rnn uj Uxl r À B
- rnn ønyÀ j mv rwrøÀjeÀnÉœe rwrn ynwmj wÀø rnœyxøj wÀ mÉwn nÊy œenwl n j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É l xv v n rnœpnj wÀmÉw pœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u mÉwn rwrn ynwmj wl n rnnøyœeÀ mÉw œal Éun Àm Éwn uk nœÀ rnn yj œeun unÉœeynœe nÀÀj wÀ uj œxrø rnn l qj urwpnœenÀ rnn øxÉÀnwrœeuj Frœal Àxw l w œjeun mj wø uj m œrwrÀxwrnn uj øÀœjeÀ prn mÉ l œeÉynBnÀ
- rnn rnnÉÊ j mv rwrøÀjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ujœe ø zÉr rnœyxønwÀ mÉwn pœjewrnn l xwwj røøj wl n rnn unÀœayœeøn Êxrœe

GànÂrl n ÂnÀzyxÀj kunmÈv j xmj ÉÀyl rj u

Œrw rnn v j rwÀnwrœe Éw qj ÉÀ wrÊnj É mnÊrpnwl n un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw øÉœeujkj øn wxÀj v v nwÀ rnnø ÀœjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n øj øøÉœe zÉn ÀxÉÀj É ux wp rnn unÉœev j wmj À unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ nw v nøÉœa mj proemj wø urwÀ œeÀøxl rj u j Ênl ÀxÉÀn uj rnrupnwl n nÀBn øxrw œaz Érø nÀ mj wø un œaøynl À mÉwn øÀœeÀn xkupj Àxw rnnB xwœrnnwÀj urÀ nÀrnn ux l j ÉÀ

Nhø j mv rwrøÀjeÀnÉœe øxwÀ Ànw Éø rnrwoxœe nœeun Exwønru rnnø v j wmj Àø nÊnde ø mj wø mj ÉÀœaø øxl r À ø Î l xv yœeø unÉœe yj œàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀ ø rnnø Exwønrun rnn l nø øxl r À ø œejew j rønø xÉ Àœjewp œaø Kø xwÀ ux kupj Àxw rnn œj rœa yj œàj É Exwønru rnn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw rnn l xwœurÀ rnrwÀ œeÀø v v n yxÀnwÀrnu nÀ rnxrÊnwÀ øj kø Ànwrœe rnn yj œàl ryn œej ÉÊ rnkj Àø nÀ j ÉÊBn uk œjeÀxwø l xœaøyxwnj wÀnø

Rj œej runÉœe l qj zÉn j mv rwrøÀjeÀnÉœe Àj kurÀj wwÉnunv nwÀÉwn rnl ujœjeÀxw yxœÀj wÀøÉœeunø l xwœurÀø rnrwÀ œeÀø yxÀnwÀrnuø nwÀœa ønø rnnÊxrœe u pj œen rnn NQœej u nÀ ønø rwÀ œeÀø yœeÊ ø xÉ yœecnøørxwwnuø wxÀj v v nwÀj É œapj œen rnn ønø j ÉÀœaø v j wmj Àø nÀ œxwl Àxwø Nhø rwœxœe j Àxwø ynœÀwnwÀnø j rwør œaunÊ nø øxwÀ œawrnÉnø yÉkuzÉnø UÉœBju kj ønrnn l nø rnl ujœjeÀxwø un Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw wj rnnwÀœr j Él Éw l xwœurÀrnrwÀ œeÀø uj rnj Àn rnn u Àj kurøønv nwÀrnn l nø rnl ujœjeÀxwø j É ønwø mÉ œepunv nwÀ nÉœey nw mupÉ wB l xv yu Àj wÀ un œepunv nwÀ wB rnÀ BRœeøynl ÀÉø B

Nh Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n yœel rnn unÊj v nwj wwÉnumÉ Àj kunj É rnn øÎwÀq øn Àj kuryj œaju Ux l r À rnnø ouÉÊ œrwj wl rnœe rwÀnœÊnwÉø j É l xÉœe rnn unÊnderl n nwÀœa NQœej u nÀ unø ynœexwwnø rwÀ œeøø nø j É ønwø rnn uj œepunv nwÀ Àxw j œrw rnnw œawrnœe l xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀjeÀxw rnj wø un l j rnœa rnn uj yœel rnÉœe rn Êj uÉj Àxw œepÉur œa rnnø l xwÊnwÀxwø l xÉœjewÀnø l xwluÉnø rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nw j yyul j Àxw rnn uj œàl un N mÉ Exrnn rnn l xv v nœen Gw l j ø rnn rnxÉÀn øÉœe uj zÉj urœr j Àxw mÉwn l xwÊnwÀxw uj Ê œaœrj Àxw mÉ œaøynl ÀmÉ l j œjel À œa l xÉœjewÀnÀ rnnø l xwrnÀxwø wxœe j unø nøÀnœœnl ÀÉ n yj œeun Exv rÀ j œrw un l j ø l q j wÀ zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw v nÀÀn nw â ÉÊœa uj yœel rnÉœa rnnø l xwÊnwÀxwø œepunv nwÀ nø Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn unø ynœexwwnø rnœal Ànv nwÀ xÉ rwrnœal Ànv nwÀ rwÀ œaøø nø l nÀÀn l xwÊnwÀxw wn yj œàl ryn wÀ yj ø øxw Êj uÉj Àxw Exwœxœe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH nÀ j ÉÊ œal xv v j wmj Àxwø rnn uCOH un Exwønrum Cmv rwrøÀjeÀxw øÉœeuj kj øn rnnø Àj eÊj ÉÊ v nw ø yj œaun Exv rÀ rnnø Pxv rwj Àxwø nÀ rnn uj l xÉÊnœaj wl n j wj Îøn pj unv nwÀ l qj zÉn j ww n u Ênw ÀÉnwn œeujÀxw rnj ocj rœaø nwÀœa NQœej un Àunø øxl r À ø rnj wø unøz Énwnø unø j mv rwrøÀjeÀnÉœe zÉj urœr ø mrwm ynwmj wÀø m Ànwwnw À Éw v j wmj ÀxÉ nÊndenwÀrnnø œxwl Àxwø j œrw rnn ø j øøÉœeœez Énwn wj yj øÉw l j œjel À œa ørpwrœr j Àro Êxrœe

Kkœy Âv j Éyx ÀÂnuj ÉÔnÀj È à v j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à ÔrÀ nÀ BmCxxnànB mÈ Â punv nxÉnÈÂyz nx m u pÈ Bk B

Nmx Àcj v ruj È à nàrÀÉj xÉÀnxÉÂn unÀv j xmj Éj rÂnÀ ÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Ov nB Hcjew xrønB DnÀÀnwI xÉœÀB OnÎ nœ nøÀ ujı v œa mn OO BLnj w XrI Àxœ Ônî nœ nÀPrI xujı ø Ônî nœ

Ck Ànxl n mn l yxmj v xj Éyx yÈ mrxl Âv rxj Éyx mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à j ÂÉHlunB mu Cxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wxwÀyj ø ujı l xwwj røøj wl n mn ujı UxI r À cj rÀ ux ksnÀj É l xÉœ mnø l rwz mnœar œaø j ww nø mn l xwmj v wj Àxw yxÉœcjeÉmn mn cj ruurÀn v rønøxÉø ø zÉnøÀœ xÉ uzÉmj Àxw mrwl œv rwj Àxw xÉ mn øj wl Àxw yÉkuzÉn xœrl muun yœewxwl n yj œemnø j ÉÀxœÀø øÀj ÀÉÀj rœaø xÉ œpunv nwÀj rœaø ÎB l xv yœœ unø xœpj wrøv nø yœœcnøørxwwnuø m ørpw ø mnBm I rørxw mÉw ÀœkÉwj u unø nv y I cj wÀmj prœnw zÉj urÀ mnBv nv kœa mÉw xœpj wn mj mv rwrøÀcjeÀxw mn mrœal Àxw xÉ mnBœÉœÊnruj wl n xÉ mrwÀnœÊnwrœmj wø ujı pnøÀxw xÉ ujı l xwnÉrÀn mnø j ocj rœaø mÉwBv nÀÀnÉœ

Eyx ouÉÀmrxÉ Â ÉÀzyÉnxÉmuÀnxÉÂn unÀmnÔyrÂÀ mnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj È à u pj Âmmn NQÂ j u nÉBmÈÂÀBxÉ Â ÉÀzÂÔ ÀnÉ yÈ mj È ÉÂnÀmnÔyrÂÀ j ÂÉHlunÀB BmÉB Bmu Cxxnàn

Nh v xmn mxœpj wrøj Àxw nÀmn œxwl Àxwwnv nwÀj mxyÀ yj œeun Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw uÉr ynœe nÀÀcjerÀ un I j ø I q j wÀ mn yœeÊnwrœeÉw ÊnwÀÉnunÊnderl n j kÉørø mn unÉœe mœerÀø yj œeÉw xÉ yuÉœmÉœe j l Àxwwj rœaø zÉr Êmwmœjemnwà l xwÀœeunœujı UxI r À wxÀj v v nwÀmÉ cj rÀmn ujı yœeønwl n mn ønyÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀøj É ønrwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exwl nœaj wÀ ÀxÉÀ j œejewpnv nwÀxÉ j l l xœen l xwl uÉ j Ênl unø yœewl ryj ÉÊ j l Àxwwj rœaø mnø l unwÀø mnø œxÉœarøønÉœe xÉ j ÉÀœaø nw Ênœ ÉÉ mÉzÉnuÉwj mv rwrøÀcjeÀnÉœj À ø unl Àxwv nw Àj wÀ zÉn v nv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw Éw j l l xœen nwÀœa ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀ Pnø Àu UC I qÉ un Bv j œe yxœj rÀ wxÀj v v nwÀøÉœunwpj pnv nwÀmn Êx Àn œel ryœzÉn nw cj ÊnÉœe mn ujı m ørpwj Àxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe mn Àœrø v nv kœaø yœeyxø ø yj œeujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn mnÉÊ v nv kœaø yœeyxø ø yj œePnø Àu

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı yj œÀl ryj Àxw yxÉœe Bj l Àxwø mn ørw Rœørmnw O BLnj w Rj Éu Cpxw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwnl Àœø mn l xwønœÊj Àxw l xwl uÉø un Bm I nv kœa yj œeujı ørI r À V Àq Îø UCU nÀ unø v nv kœaø mn ujı cj v ruun DnÀÀnwI xÉœÀBOnÎ nœ mj wø un I j mœa mn ujı uxr FÉÀœeru Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ Bm I nv kœa j nÊj v rw I n mrøyxørÀro yœej ujı kunv nwÀ ujı l xwl uÉørxw mn unwpj pnv nwÀnÀj l xwørm œ zÉruw Àj rÀyj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nj UxI r À j À rwœxœ n mn ujı l xwl uÉørxw un m I nv kœa mÉw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xwnl Àœo mn l xwønœÊj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj œÀl un D mÉ Exmn p w œjeu mnø rv y Àø ørv rujı rœa l nÉÊ l xwl uÉø nw j ÉÊzÉnuørujı yœej ujı kunv nwÀ À v rø œrw un v v n sxÉœe j Ênl ujı msxwl Àxw mn ujı ørI r À Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀ l xwÀœeu n yj œe Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwI xÉœÀOnÎ nœ nÀœj cj v ruun Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœaj wl n mÉ m I nv kœa j yœej ujı kunv nwÀ nÊj v rw I n mrøyxørÀro nÀ j l xwœrœe zÉruw Àj rÀ yj ø l xwÀnøÀj kun j É œepj œen mn urwÀœeÀ ørI rj u wr mn wj ÀÉœa nwpnwmœœ mnø l xwø zÉnwl nø øÉœeujı pxÉÊnœaj wl n mn ujı UxI r À nÀ runwj rwœxœ un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Kkœy Âv j Éyx ÀÀÈÂunÀl yxÉÂj ÉÀmn ÀnÂÔHnÀuj xÉ unÀBv nv kÂnÀmnÀyÂpj xnÀmj mv rxrÀÉÂj Éyx j ÂÉHlunB BmBmCxxnàn

Nhø v j wmj Àj rœaø øxI rj ÉÊ wn øxwÀur ø wr NQœj uwr uÉwn mn ønø cruj unø yj œeÉw l xwÀcjeÀ mn ønœÊrl nø yœeÊxÎ j wÀ uxl Àœer mj Êj wÀj pnø j É Ànœe nmÉwÀnul xwÀcjeÀ

F yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

Nh Exwønruj yœel xwwj røøj wl n mnø œepunø j yyurzÉnœnwv j Àr œa mn yœeÊnwÀxw mnø v j wzÉnv nwÀø mrwrÀr ø wxÀj v v nwÀ l nunø røøÉnø mÉ œepunv nwÀnÉœey nw j kÉø mn v j deq wB nwÀœe nwj yyul j Àxw un BÉrunÀ nÀmnøBœal xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀœeÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnœe COH nw yj œÀl Éunœe l xwl nœaj wÀunø y œexmnø ynwmj wÀunøzÉnunø runøÀrwÀnœemÀmn œej urœnœemnø xy cjeÀxwø øÉœeunÀrÀœe KGB Bv xmror nw l xwø zÉnwl n øxwT punv nwÀKvÀ œenÉœe

UÉœaj kj ørn mnø ÀnÊÀnø mn uxr œepunv nwÀø nÀœal xv v j wmj Àxwø mn yujı l n un Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa mn NQœj u cjeyynuun zÉÊwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n wn mxrÀ Àœa Àcjewøv røn nÀÉÀuø n zÉ mnø œrw yœeœnøørxwwnuønø

WÀwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n nøÀÉwn rwœxœe j Àxw wxw yÉkuzÉn yœel røn zÉr ør nuun Àj rÀœewnÉn yÉkuzÉn yxÉœejerÀj ÊxrœeÉwn rwœuÉnwl n ønwørkun øÉœeun l xÉœe mn uj l Àxw

Nh Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉœar œa cjeyynuun urwÀnœeml Àxw yxÉœe un m ÀnwÀnÉœemÉwn rwœxœe j Àxw yœÊru pr n mn œej uœnœexÉ mn cj rœa œej uœnœemnø xy cjeÀxwø œrwj wl r œaø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u nw DxÉœan nÀ øxÉupwn zÉn unø cj ÉÀnø nw ujı v j Àr œa øxwÀ yj øørkunø mn øj wl Àxwø y wj unø Fj wø un T punv nwÀKvÀ œenÉœe mÉ Exwønru ruB nøÀ mnv j wm ÀxÉÀ øy I rj unv nwÀ uj mv rwrøÀcjeÀnÉœemn wn yj ø nœonl ÀÉnœemxy cjeÀxwø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u yœel rø v nwÀynwmj wÀ I nœÀj rwnø y œexmnø nÀ uxœezÉru mrøyxøn mrwœxœe j Àxwø yœÊru pr nø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe Ixv v Évwz ÉnwÀ uCOHB I qj zÉn Àcjewøj l Àxw œej uœ n yj œeÉÊ xÉ yj œeunø ynœexwwnø zÉrunÉœexwÀ ÀœerÀnv nwÀur nø øÉœeunø ÀrÀœaø NQœj u EnÀÀn xkupj Àxw unÉœe nøÀ y œexmzÉnv nwÀ cjeyynun yj œeujı Uxl r À Êxrœe u Àj À œel j yrÀÉujı Àro j É yj cjepœeyqnB

NrÂÀn mnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Ãj rœaÂÂxl rj Éâ nânde Â j ÉB Bn I nv kœaB

Lnj x Rj Èu Cpyx

RT0UKF GPV F WBE QPUGKN F CF OKPKUVTCVKQP

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

RœÂmnwÀmÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éqjekun

Lnj w Rj ÉuCpxwnøÀnwÀœ mj wø un I œÉyn NQœj unw Cyœø Éwn I j œæ œa rwÀnœaj Àxwj un I xv v n F rœal ÀnÉœ I w qjeu RœmÉrÀø I qjewm RÉkul nw I œl n mn NQœj u Rj œø nw Hqjewl n F rœal ÀnÉœKwÀnœaj Àxwj umn DrxÀqnœ F rœal ÀnÉœ w qjeumn NQœj uCunv j pwn F rœal ÀnÉœ w qjeumn ÿ Öxwn Cørn RœørmnwÀnÀE GQ mn NQœj uWUC Lnj w Rj ÉuCpxwj À wxv v F rœal ÀnÉœ w qjeuCmsxrwÀmn NQœj unw F rœal ÀnÉœ w qjeunwj ÊœaB yÉrø RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w qjeu nw F nyÉrø un nœ v j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnden ÿ œxwl Àxw mn RœørmnwÀ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉœ mn NQœj u mnyÉrø Lnj w Rj ÉuBCpxwnøÀRœørmnwÀmn ÿ Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u

- Cmœøøn yœœnøørxwwnunB NQœj uB BÉn Oj œÀœaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwmGwÀœayœøn NQœj u	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J GE Rj œø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Tj rønøqnœj ø	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Cøøxl rj ÀxwHqjew j røn mnø GwÀœayœøn ø RœÊ nø CHGR	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• KwøÀÀÉÀHqjew j rø mnø Tnÿ Àxwø KwÀnœaj Àxwj unø KHTK	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• Uxl r À mnø Cv rø mÉ OÉø n mCœÀOxmnœan mnBRj œø	RœørmnwÀ
• Exv rÀ Hqjewl n Eqrwn EHE	Ex RœørmnwÀnÀOnv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• J yrÃ uCv œl j rwmn Rj œø	Onv kœa mÉ ExwønrumnøI xÉÊnœanÉœø

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœar œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• CrœNrz Érmn UC	Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ
• NQœj u	RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœ w qjeu

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwJ GE	Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmø NQœj uyxÉœanø Hnv v nø	RœørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ÿ ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal ÀxwI w qjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÃ u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÃ ru G I xv v nden
- GÊy nœÀøn rwmÉøÀœnun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnÿ Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpœÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Prl yuj À
J mÂyxrv ÈÀ

F KTGEVGWT
I OPOTCN

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

GwÀce mj wø un I aeÉy n NQcej unw Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉceOj ctenÀwp mnø Nj k xqjeÀxraaø I j oavrncenwB Cyceø Éwn I j oae aa rwÀnoaj Àxwj un I xv v n Fraal ÀnÉcemn uj FrÊrørxw I j oavrnceOj Î knurwn j É TxÎ j Év n Wwr Fraal ÀnÉcel w qjeu Hqjewl n yÉrø KwÀnoaj Àxwj umn NQcej uRj aø Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej u OnÊrzÉn Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn uj FrÊrørxw mnø RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø nÀ aasxrwÀun Exv rÀ GÊ I ÉÀro nw Gw rUBnøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej uNÉÊn oxwl Àxwz É ruj j øøÉcen sÉøz É arw Gw Prl xuj ø J rnaewrv Éø mnÊrnwÀF raal ÀnÉcel w qjeu mnø FrÊrørxwø U unl ÀÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RaemÉrÀø Raeanøørxwwnuø KunøÀwxv v Fraal ÀnÉcel w qjeuCmsxrwÀ nwl qj qen mnø FrÊrørxwø nwv j r Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀF raal ÀnÉcel w qjeu mn NQcej umnyÉrø un noB v j r KunøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø j Êaeu GwxÉÀaa Prl xuj ø J rnaewrv Éø nøÀRoeørmnwÀmÉ Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø nÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉcemn uj Hxwmj ÀxwmnwÀaayaøn NQcej u

- Cmaeøøn yaeanøørxwwnuunB NQcej uB BÊn Oj aeÀaaB Eul qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ BjI Àxwø NQcej u

CÉÀaaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉaeÂ

CÈÉÂnÀ

- Hxwmø NQcej uyxÉceunø Hnv v nø RoeørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw
- Hxwmj Àxwm GwÀaayaøn NQcej u Cmv rwrøÀqjeÀnÉce

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉaeÂmnÂl rwz mnoaar aaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É aÂj x j rÀn

- NQcej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoaj Àxwj u I qjewÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀraÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀaen I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- GÊy aenwl n mn Fraal ÀxwI w qjeun
- RaearurwÀnoaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n arwj wl r aa
- FrprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy naeÀøn rwmÉøÀaenurn TnI qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀqjeÀ prn GUI mÉwpaeÉyn rwÀnoaj Àxwj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

HÂj x yrÀn
DnÉÉnxI yÈÂÉ
OnçnÂÀ

XKEG RT0UKF GPVG

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀBB

Onv kœa
mnÂBExv rÀ ÂB

UÀqjeÀ prn nÀ
F Ênuxyynv nwÀ
F Éqjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ
I xÉÊnœaj wl n

TnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀ
T v Éw qjeÀxwÂ

Hrum mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nuun v v n orum mÉ ox wmj ÀnÉœmn NQœj u GÉp wn UI qÉnuunœHqjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀRœørmnwÀn mn ujı øxI r À qxumrwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø un BjwÊrnœ RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ujı oruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ RœørmnwÀn mn ujı Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnuunœnÀ RœørmnwÀn mJ xwwnÉœmn ujı Hxwmj Àxw RxÉœuCÉmrÀxw

Cmv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj u mnyÉrø Hqjew xrønBDnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœø nøÀ XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnuunBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrnœøB PnÉruÎ øÉœUnrwn
- F ÀnwÀ BjI Àxwø NQœj u

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• V ÀqÎ ø UCU	RœørmnwÀn
	RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn BUÉœÊnruj wl n
• V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU	RœørmnwÀn BmÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n
• Hrwj wl r œa NCdexÉnøÀUCU	RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

• Hxwmj ÀxwDnÀÀnwl xÉœÀUI qÉnuunœ	RœørmnwÀn mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw
• Hxwmj ÀxwRxÉœuCÉmrÀxw	RœørmnwÀn mJ xwwnÉœnÀv nv kœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É œÂj x j rÀn

• UxI r À Kv v xkrur œa UnkxœUCU	RœørmnwÀn

Exv y ÀnwI nÂnwunwj ÊnI uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQœj u
- GÊy œnwl n mn F rœal ÀxwI w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- GUI mxwÀujı I xÉÊnœaj wl n nÀ Gwpj pnv nwÀøxI r Ãj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂrÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kcea

Rj ÈuDÈul t n

XKEG RT0UKF GPV

BjwÂ

Pj Àxwj urÀ knupn nÀBÉrøøn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀBB

Onv kcea mnÂBExv rÀ ÂB

UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Pxv rwj ÀxwÂnÀ I xÉÊncwj wl n

TnÂÂxÉdenÂ JÉv j rwnÂnÀ T v Éw cjeÀxwÂ

Cyceø j Êxrceyx ÉceÉrÊr Éwn I j ceee cea rwÀncwj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pceÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀmrco cewÀnø ceøyxwøj krurÀ ø nw GÉceyn nÀnw Cv cezÉn Nj Àwn Rj ÉuDÉul t n nøÀwxv v Frcal ÀnÉce I w cjeumn PnøÀu BJC nwB nwl qj cpn mn uj Öxwn Cv cezÉnø j Êj wÀmn mnÊnwrceCmv rwrøÀcjeÀnÉcem u pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuDÉul t n nøÀRceørmnwÀmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmn PnøÀu mnyÉrø

Rj ÉuDÉul t n j À j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umn B sÉrwB nÀBmnyÉrø

- Cmceøøn yceacnøørxwwnunB PnøÀu B CÊnwÉn PnøÀu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

Rcewl ryj unBxwl ÀxwBnânde nBnwmnqxceÂmn NQcej u

- PnøÀu BJC UÉrøøn B — Rceørmnwà mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÉÀceaÂv j wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnwl xÉceÂ

CÈÉÂnÀ

- Y j ÀnceTnøxÉdenø I ceÉy Y TI — Ex Rceørmnwà
- ExwønrurwÀncwj Àxwj umn LR Oxcpej w — Onv kcea
- Hxwmj ÀxwCÊnwrceUÉrøøn UÉrøøn — Onv kcea mÉ Exwønru
- Hxcdev I xwxv rzÉn v xwmj u Y GH — Onv kcea *Exv v âwrÉê xo Eqj rcpencèxwÀ*

Oj wmj ÀÂnÀcxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉceÂmnÂl rwz mncwr ceaÂj ww nÂ nÀnâyrceÂ — **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É BÉÂj xp Ân

- Txl qn J xumrwp NÀm UÉrøøn B — Onv kcea mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- Vj kun Txwmn mnø KwmÉøÀcenuø GÉceey nwø GTV Dnupr zÉn — Onv kcea

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj Ênl uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀrcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- GÊy cenwl n mn Frcal ÀxwI w cjeun
- RcecrurwÀncwj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wl r cea
- FrprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy ncèxøn rwmÉøÀcenun TnI qndeqnB BKwxÊj Àxw
- GUI mxwÀI xÉÊncwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ prn GUI mÉwpceÉyn rwÀncwj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉ m I nv kœa

Uyzqrn Dnuyx

Þ wÂ

Pj Àxwj uÀ ocjewj rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂrmnwÀn mÉ Exv rÀ
rmÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀrmÂ
T v Éw cjeÀxwÂ

Onv kœa mÉ Exv rÀ
rmÂPxv rwj ÀxwÂ
nÀBrm ui I xÉÊnœaj wl n

RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln p w cjeun rnn UxmnÊx Cycœø Éwn I j œæ œa j ÉÊ / Ãj Àø Wwrø mj wø ui Bårwj wl n Uxyqrn Dnuxwœæsrwv Uxmn Êx nw x nuun xl I Éyn rnroo œewÀnø œøyxwøj krurÀ ø wx Ãj v v nwÀui F rœal Àxwm ÉBy un GwÀœayœønø Hcjewl n nÀui F rœal Àxwrnn ui UÀcjeÀ p rn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀKwxÊj Àxw

Uxyqrn Dnuxwnøj mv rwrøÀcjeÀnÉœrnn NQœej umnyÉrø

- Cmœøœn yœœcnøœrxwwnunBUxmnÊx zÉj rmn ui Dj Ãj run rnn UÃj uwpcjem Kœøl Nhø OxÉuwnj ÉÊ
- F ÀnwÀB Þ l Àxwø NQœej u

RœwI ryj un œxwI Àxwnând e n nwrnnqxœÂrnn NQœej u

- UxmnÊxB — RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwnÀF rœal Àœdeln I w cjeun

CÉÀœaÂv j wnj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

Uyl r É ÀœÃj x j rÀnÀ

- DnuxwUC B — Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
- RD J xurnwp UCUB — RœørmnwÀn

CÈÉÂnÀ

- Cøøxl rj ÀxwHcjewj rørn rnnø GwÀœayœønø RœÊ nø CHGR — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Cøøxl rj ÀxwPj Àxwj un rnnø Uxl r À øyj oeCl Àxwø CPUC — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw
- Exv rÀ Hcjewl n Eqrwn ERE — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂrnnÂI rwz rnnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ — **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

CÈÉÂnÀ

- WwrÀnmY j Î Cuuj wl n WY C — Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl ui ÂÀcjeÀ p rn nÀunÂxksnl ÀœÂrnn m Ênuxyynv nwÀrnn NQœej u

- GÊy œewI n rnn F rœal Àxwl w cjeun
- Rœœrurwànœaj Àxwj u
- Exwwj rœøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y ÀnwI n œrwj wl r œa
- F rprÃj u PxÉÊnuunø Ànl qwxuxprnø TnÃj ru G I xv v nden
- TJ Tnui Àxwø øx I rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀrnÉwn øÀcjeÀ p rn GUI mÉwpœøÉyn rwÀnœaj Àxwj u

U *Uxl r É I xÉ n*
U *Uxl r É mâ pœøâyn Uxrnnéx*

Rj ÉÂl n Ej rxn

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RoeÂrmnwÀmÉ Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀ mn ujI xÉÊnoaj wl n

Onv koa mÉBExv rÀ UÀøjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éojekun

RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu mÉ poaeÉyn Vqj unø mnyÉrø m I nv kaaB j yoeø j Êxroexl I Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo oawÀnø ÉwrÀ ø C oaewj ÉÀzÉn nÀPj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀKmnwÀrol j Àxw *Croe UêÀÉnv À* RoaemÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎ øÀ v nø mKwoojeøÀdÉl ÀÉoa nÀUÎ øÀ v nø mn RoaeÀnl Àxw mn

Rj Àoel n Ej rwn nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉoemn NQoej umnyÉrø

- Cmoaøøn yoaecnøørxwwnunBVqj unø dÉn mn ujI Xnoaaoen OnÉmxw
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQoej u

RoawI ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxoaÂmn NQoej u

- Vqj unøB — RoeørmnwÀ F roal ÀnÉoel w ojeu

CÉÀoaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnwl xÉoaÂ

UyI r É BaÂj x j rÀn

- Pj Êj ul oaeÉy nÊ F E P U — Cmv rwrøÀøjeÀnÉoe

CÈÉÂnÀ

- CøøxI rj ÀxwPj Àxwj un mn ujI Tnl qndeqn nÀBmnBj BVnl qwxuxprn CPTV — RoeørmnwÀ
- HojewI n KwmÉøÀoen røøÉn mn ujI cÉørxwnwÀoa un Endeun mn uKwmÉøÀoen nÀBmnB oaeÉyn mnø H m ojeÀxwø KwmÉøÀoenunø — XrI n RoeørmnwÀ
- I oaeÉynv nwÀmnø KwmÉøÀoenø Hojew j rønø C oaewj ÉÀzÉnø nÀUyj Àj unø I KHCU — XrI n RoeørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂnânde Âj É I xÉoaÂmnÂI rwz mnoaur oaÂj ww nÂ nÀnâyroeÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwunwj ÊnI ujI ÂÀøjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀroÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GÊy oaenwI n mn F roal ÀxwI w ojeun
- RoaeorurwÀnoaj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n orwj wl r oa
- F rprÀj u PxÉÊnunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GÊy noaÀøn rwmÉøÀoenun Tnl qndeqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnujl Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnoaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ prn GUI mÉwpoaeÉyn rwÀnoaj Àxwj u

UxI r É I xÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Hj kmxxn F Èuj I

j wÂ

Pj Àxwj urÀ œjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa
mÂBExv rÀ ÂB

mCÉmrÀ

TnÂÂxÉœnÂ
J Év j rwnÂnÀ
T v Éw qjeÀxwÂ

Hj kmwwn F Éuj I nøÀF rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn nÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ I ÉÀromQœjnj mnyÉrø xl Àxkœa j yœø Éwn I j œæ œa mn j wø I qnÖQqjewpn x nuun j j øøÉœ uj F rœal Àxw I w qjeun mQqjewpn Hqjewl n mn yÉrø unø œxwl Àxwø mn F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœÉyn nÀRœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø

Hj kmwwn F Éuj I nøÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœmn Nj Hqjew j røn mnø LnÉÊ

- Cmœøøn yœœœnøørxwwnuunBQœjnj œÉn Lnj w Lj Éœø RÉÀnj ÉÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

Rœwl ryj un œxwl Àxwnânœ n nwmnqxœÂmn NQœj u

- Qœjnj F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É œÂj x j rÀn

- Hqjew j røn mnø LnÉÊB Cmv rwrøÀqjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl Àxwânânœ Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- Qqjewpn B F rœal Àœl n mn uj Vqjewøœxœ j ÀxwmÉ pœÉyn Qqjewpn RœørmnwÀn mQqjewpn DÉørwnøø
- Qqjewpn Hqjewl n RœørmnwÀn F rœal Àœl n I w qjeun
- Qqjewpn F rœal Àœl n I w qjeun CmsxrwÀn
- Qqjewpn Dj wt Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

CÈÉÂnÀ

- Y ruuj Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀqjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ pm nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w qjeun
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nœn
- GÊynœÀøn rwmÉøÀœnuun TnI qnœqnB BKwxÊj Àxw
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœwj wl n

Uxl r É I xÉ n

Dnu x I j Âsy

j wÂ

Pj Àxwj utÀ nøyj pwxun

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw øjeÀxwÂ

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn Ondet Dnu w I j œsx xl I Éyj rÀyœel mnv v nwÀunø oxwl Àxwø mn Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeun mn Ondet J njuÀq l j œa nwÀxÀ œapœxÉyj wÀ unwønv kun mnøBj I ÀÊrÀø yqj œø j I nÉÀzÉnø mÉBpœxÉyn Ondet

Dnu w I j œsx nøÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej u mnyÉrø Gun nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀøjeÀnÉœemn DDXC Gøyj pwn

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBOndet M1 CCB Højewt œÉœÀnœUVT RxøÀl xmn C B Fj œø øÀj mÀB Cwnv j pwn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Ondet B Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn mÉ Frœal Àxrœa nÀ Frœal Àœtn I w øjeun mÉ pœxÉyn

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- DDXCB Gøyj pwn

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

Uyl r É ÉÂ¡xp Ân

- Ondet J njuÀq l j œa Cwnv j pwn

Roeørmnw Àn Frœal Àn Éœel w øjeu

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø
- GUI mxwÀl xÉÊnœaøj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀøjeÀ pmn GUI mÉwpœxÉyn rwÀnœaøj Àxwj u

Uxl r É ÀBxÉ nÀ

D j ÉÂl n
I Èruj Èv n
I Â¡krÀl q

j wÂ

Pj Àxwj utÀ œøjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ
Exv rÀ BnCÉmÀ

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø mÉ pœxÉyn Pnø Àu zÉ nunj œesxrwÀnw Gun Àj rÀj Éyj œjeÊj wÀ Frœal Àœtn I w øjeun mn Pnø Àu Cwnv j pwn j yœeø Éwn I j œae œa mj wø mroo œawÀø pœxÉynø mn kmnwø mn I xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnmœamxœe Lxqwøxw BLxqwøxw NQœej u Exl j Exuj

D j Àœtn I Éruj Év n I œjekrøl q nøÀj mv rwrøÀøjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnwnBPnø Àu B CÊnwÉn Pnø Àu B EJ XnÊnÎ B UÉrøøn
- F ÀnwÀ B Bj I Àxwø NQœej u

Roewl ryj un oxwl Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœej u

- Pnø Àu BJC UÉrøøn B

Frœal Àœtn I w øjeun Tnøœx Édenø J Év j rwnø nÀDÉørwnøø Unœêrl nø

CÉÀœa v j wmj ÀnÀoxwl Àxwnwl xÉœÂ

CÈÉÂn

- I U

Cmv rwrøÀøjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxw Ânânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz rmœxr œaÂj ww nÂ nÀnânyroeÂ

Ol q j wl n mÉ v j wmj À

CÈÉÂn

- Oj œtenwXndej wm Cøøxl rj Àxwmnø yœxmÉl ÀnÉœe mnBÝ j œzÉnø Cwnv j pwn

Onv kœa mÉ Frœal Àxrœa

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl uj ÂÀøjeÀ pmn nÀunÂxksnl Àxo Âmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœej u

- Exwwj røøj wl n mn urwnÉøÀœanun I xøv Àzén nÀBmnBNQœej u
- GÊy œanwl n mn Frœal Àxwl w øjeun
- Roœarunw Ànœaøj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœe
- Exv y Ànwl n œnwj wl r œa
- GÊy nœÀxøn rwnÉøÀœanun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnuj ÀxwøœxI rj unø

Uxl r É BxÉ n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwj É m I nv kœa

VqmÂÂç J j v nu

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j rørn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ
mnÂTnÂÂxÉdenÂ
J Év j rwnÂnÀmnÂ
T v Éw ojeÀxwÂ

GwÀœe mj wø un I œeÉyn NQoej unw Vqmnœê J j v nuj nœonl ÀÉ Éwn pojewmn yj oÀm mn øj I j œæœa mj wø ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnwø x ru nËndœn unø oxwl Àxwø mn Eqno mn RœesnÀ GËI nuwnwl n Exv v nderj un BGwønrpwnv nwÀRœecnøørxwwnumn ij FrÊrørxw RœemÉrÀø Rœecnøørxwwnuø nwHojewl n

Vqmnœê J j v nuj À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉœæyœeønwÀj wÀunø øj ij œe ø nwj Êœeu yj oœju EHG EI E yxÉœéwn y œexmn mn zÉj Àœæ j wø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBNQoej uB BÉn Oj oÀœaB Eul qÎ Enmn Ë

Rœewl ryj unÂoxwl Àxwânônde nÂnwmnqxoÂmn NQoej u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ

- P j wÀ

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- Exwwj røœj wl n mn urwnÉøÀœen l xøv Àtz Én nÀBmnBNQoej u
- Exwwj røœj wl n mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø

Frœal Àœeln p w ojeun mÉ poæÉyn Uxuêj Î nÀRœeømnwÀn mn øxw Exv rÀ GË I ÉÀtonnyÉrø sÉøzÉ nwm I nv kœa Kœjv Mj mœxl l Éyn nnyÉrø I nÀÀn mj Àn mn ij oxwl Àxw mn Frœal Àœeln l w ojeun mn Uî nwøzx poæÉyn rwÀnœaj Àxwj umn l qrv rn mn øy I rj urÀ I nwÀœe øÉœeurwwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ij ø l røørxwmÉ poæÉyn Uxuêj Î

Ov n Mj mœe Àj rÀ yœel mnv v nwÀ EGQ nÀRœeømnwÀn mn ij øxl r À j v œej rwn FrÊnœenÎ j yœeø j Êxroen Ënde mnøBœeøyxwøj krurÀ ø mj wø ij œel qndeqn m Ênuxyynv nwÀ ij ÊnwÀn un v j œenÀtwp ij øÀcjeÀ pmn ij pnøÀxw mj l ÀÊrÀ ø nÀBmBmprÀj umj wø mnø nwÀœeyœeønø rwnÉøÀœeuunø mn yœev nœeyij w Uqnuu WE D FxË Unj unmCroenÀ Guun nøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀcjeÀœeln mC Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw

Kœjv Mj mœenøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQoej umnyÉrø

- Cmœeøørn yœecnøørxwwnwnBUÎ nwøzxB œÉn mn ij HÉø nB DœÉËnuunø Dnuprz Én
- F ÀnwÀ j l Àxwø NQoej u

Rœewl ryj un oxwl Àxwnônde n nwmnqxoÂmn NQoej u

- UÎ nwøzxB Frœal Àœeln I w ojeun

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânwl xÉœÂ

Uyl r É ÉÂxp Ân

- C Q Uv rÀq Exoexœcje Àxw B Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

CÈÉÂn

- J yrÀj uWwrÊnœerÀj rœa mn DœÉËnuunø Cmv rwrøÀcjeÀnÉœe

Oj wmj ÀÂnÀoxwl Àxwânônde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœur œaÂj ww nÂ nÀnâyrœeÂ **Ol q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÉÂxp Ân

- Uxuêj Î Dnuprz Én B RœeømnwÀn mÉ Exv rÀ GË I ÉÀtonÀE G Onv kœa mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Exv y Ànwl nÂnwunwj Ênl ij ÂÀcjeÀ pmn nÀunÂxksnl ÀtoÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQoej u

- GËy œenwl n mn Frœal Àxwl w ojeun
- RœeœurwÀnœaj Àxwj u
- Exv y Ànwl n œrwj wl r œa
- GËy nœÀtøn rwnÉøÀœenuun Tnl qndeqnB BKwwxÊj Àxw
- TJ Tnij Àxwø øxl rj unø
- GUl mxwÀl xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀmÉwn øÀcjeÀ pmn GUl mÉwpoæÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É BxÉ n

Lnj x XrI ÉyÂ OnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø sj wÊrncB nÀv nv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀV ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Lnj w XrI ÀxceOnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Qcøj Î J xumwp UCU — RceørmnwÀ

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrceÂ — **0I q j wI n mÉ v j wmj À**

UyI r É cÂj x j rÀn

- GÊnv yij rcæ UCU — RceørmnwÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n

PrI yuj ÀOnçnÂÀ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wI n mÉ v j wmj ÀB

Onv kcæ mÉ Exv rÀ BnCÉmrÀ

Onv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij øxI r À qxumwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø v nv kcæ mÉ Exwønrumn UÉcÊnruj wI n mn ij cruj un mrwÊnøÀrøønv nwÀ V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø nÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn ij Hxwmj Àxw DnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurncemnyÉrø

PrI xij ø OnÎ ncø nøÀj mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej umnyÉrø

- Cmcæøøn yæcnøørxwwnurnBV ÀqÎ øB BÉn mnø RxrøøxwwrncøB PnÉruÎ øÉceUnrwn
- F ÀnwÀ B BjI Àxwø NQcej u

CÉÀcæÂv j wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnwI xÉcæÂ

UyI r É ÀcÂj x j rÀnÀ

- V ÀqÎ ø UCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- V ÀqÎ ø KwÊnøÀUCU — Onv kcæ mÉ Exwønrumn BUÉcÊnruj wI n
- Nrurn Ej yrÀj uUCU — RceørmnwÀ

CÈÉÂn

- Hxwmj ÀxwDnÀÀnwI xÉcæÀUI qÉnurnce — Onv kcæ mÉ ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Oj wmj ÀÂnÀcxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉcæÂmnÂI rwz mncær cæÂj ww nÂ nÀnâyrceÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀcjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀcÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQcej u

- Exwwj røøj wI n mn urwmÉøÀcæn I xøv ÀzÉn nÀBmnBNQcej u
- Exwwj røøj wI n mÉ I xwøxv v j ÀnÉce
- Exv y ÀnwI n crwj wI r cæ
- F rprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- GUI mxwÀI xÉÊncæj wI n nÀGwpj pnv nwÀøxI r Àj u

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxwj É m I nv kœa

XrÂprxm OyÂpyx

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ
v j wmj ÀB

RœÂmnwÀn mÉ
Exv rÀ BnCÉmrÀ

RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa mGÉdjeÖnx mn o Êœnœ j yœø j ww nø I qnÖNj Öj œn Gurn nøÀ pj unv nwÀ
Ex Eqj rœmÉ Exv rÀ mn Rj œø mn J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q

Xrœprwrn OxœpxwnøÀj mv rwrøÀdjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœøøn yœœcnøørxwwnurnB œÉn Oj œÀœa Eurl qÎ EnmnÊ
- F ÀnwÀ Bj I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwI Àxwnânde n nwmnqxœÂmn NQœj u

- NnøO uj mnø RœørmnwÀn

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnwI xÉœÂ

CÈÉÂn

- J Év j wTrpqÀø Y j ÀI q *Ex Eqj rœmÉ* Exv rÀ mn Rj œø

Oj wmj ÀÂnÀœxwI ÀxwÂnânde Âj É I xÉœÂmnÂI rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

UyI r É ÀœÂj x j rÀnÀ

- GÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ Frœal Àxrœa
- GÉdjeÖnx KwÊnøÀv nwÀOj wj pnœB RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- GÉdjeÖnx OrmEj y RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- Fxl Àxurk Onv kœa mÉ Exv rÀ mn UÉœÊnruj wl n
- KmrwÊnøÀRj œÀwnœø RœørmnwÀn mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n

UyI r É À ÉÂj xp ÂnÀ

- Cuyrwn PnËI x KwI WUC B RœørmnwÀn
- GÉdjeÖnx PxœÀq Cv nœe j KwI WUC B RœørmnwÀn
- OxwI unœeUyC KÂj urn Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw
- OxwI unœeUyC KÂj urn XrI n RœørmnwÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxw

CÈÉÂn

Hxwmø mn mxÀj ÀxwGÉdjeÖnx RœørmnwÀn mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw

Exv y ÀnwI nÂnwurnwj ÊnI uj ÂÀdjeÀ prn nÀunÂxksnI ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwI n mn Frœal Àxwl w cjeun
- RœœrurwÀnœwj Àxwj u
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- FrprÀj u PxÉÊnurnø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxI rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœwj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀdjeÀ prn GUI mÉwpœœÉyn rwÀnœwj Àxwj u

Cunàj xmÂn Trl j Âm

j wÂ

Pj Àxwj urÀ ocjew j røn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ UÀdjeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉdjekun

RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeumn RnœaxmTrl j œnmnyÉrø o Êœnœ CunÊj wmœa Trl j œnœasxrwÀRnœaxmTrl j œnnw j yœø ønyÀj wø nwl xwønrunwøÀdjeÀ prn I qnÖCl I nwÀÉœa nÀnwœÉørxwø nÀj I zÉrørÀxwø I qnÖOxœj wUÀj wunÎ Gw runøÀwxv v F rœal ÀnÉœCmv rwrøÀdjeÀro nÀHrwj wl rnœmKœøq FrøÀunœø yÉrø nw F rœal ÀnÉœl w cjeu mn RnœaxmTrl j œn Cørj FÉÂÎ Hœan KunøÀwxv v RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeu mKœøq FrøÀunœø nw nÀ rwÀ pœa un Exv rÀ GÊ I ÉÀro mn RnœaxmTrl j œn Gw rubœasxrwÀuj F rœal Àxwl w cjeun mn RnœaxmTrl j œnnwÀj wÀ zÉn F rœal ÀnÉœl w cjeuCmsxrwÀnw I qj qen mÉ T ønj É mnBF røÀœkÉÀxwj Êj wÀm Àœa wxv v F rœal ÀnÉœl w cjeu F upÉ nw

CunÊj wmœa Trl j œnnøÀj mv rwrøÀdjeÀnÉœmn NQœj umnyÉrø

- Cmœaøøn yœœnøørxwwnunBRnœaxmTrl j œn I xÉœø Rj ÉuTrl j œn Rj œø
- F ÀnwÀ j I Àxwø NQœj u

RœwI ryj un œxwl Àxwnândœ n nwmnqxœÂmn NQœj u

• RnœaxmTrl j œn	RœørmnwÀ F rœal ÀnÉœl w cjeu

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

• Oj œÂnuu Ex UC RT	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• Uxl r À Rj ÉuTrl j œn	Onv kœa mÉ F rœal Àxrœa
• Nn F nuxø KwÊnøÀK	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• Nn F nuxø KwÊnøÀKK	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ

Uyl r É ÀBÉÂj xp ÂnÀ

• UÉwÀxœÂ CuunmNrv rÀnm Lj yxw RT	RœørmnwÀ
• I nx I Uj wmnv j wUxwø Ex NÀm TxÎ j Év n Wwr RT	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ
• J j Êj wj EuÉk KwÀnœaj Àxwj uUC EÉkj RT	Onv kœa mÉ ExwønrumCmv rwrøÀdjeÀxw *LâwÊj BmnBF rœal ÉxœaÀ*
• DnwmxœUC NÉÊnv kxÉœp	Cmv rwrøÀdjeÀnÉœ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnândœ Âj É I xÉœÂmnÂl rwz mnœwr œaÂj ww nÂ nÀnâyrœÂ **0I q j wl n mÉ v j wmj À**

Uyl r É ÀœÂj x j rÀnÀ

RnœaxmTrl j œnGÉœeyn Ormmun Gj øÀj wmCœœlj RT	Onv kœa mÉ Exv rÀ mn øÉœÊnruj wl n Tnyœøn wÀj wÀynœ j wnwÀ mnBRnœaxmBTrl j œn

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀdjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn NQœj u

- GÊy œnwl n mn F rœal Àxwl w cjeun
- RœœrurwÀnœaj Àxwj u
- Exwwj røøj wl n mÉ I xwøxv v j ÀnÉœ
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa
- F rprÀj u PxÉÊnuunø ÀnI qwxuxprnø TnÀj ru G I xv v nden
- TJ Tnuj Àxwø øxl rj unø
- GUI mxwÀI xÉÊnœaj wl n nÀF Ênuxyynv nwÀ mÉwnBøÀdjeÀ prn GUI mÉwpœeÉyn rwÀnœaj Àxwj u

Uxl r É I xÉ n
RT *Uxl r É mâ I œeâyn RnœaxmTrl j œn*

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Exv yxørÀxwmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxwj É m I nv kœa

Dnxxç mnBXumpnÂ

j wÂ

Pj Àxwj urÀ knupn

/I q j wl n mÉ v j wmj ÀB

Onv kœa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cyceø Éwn yœav r œa nĒy œenwl n mj wø un pœxÉyn F nuqj rÖn Dnwwî mn Xumpnœj œasxrwÀN Qœj uDnupzÉn nw Ku nĒnden unø œxwl Àxwø mn TnyœeønwÀj wÀyxÉœaju F rÊrøxwmnø RœmÉrÀø RÉkul ø nw DnupzÉn

Dnwwî mn Xumpnœj À m ørpw j mv rwrøÀqjeÀnÉœœayœeønwÀj wÀ unø øj ujœe ø nw j Êœeu yj œeuKwøÀj wl n GÉœey nwwn mn F rj uxpÉn Uxl rj umn N Qœj u Exv rÀ mGwÀœayœøn GÉœey nw yxÉœÉwn y œxmn mn zÉj Àœa j wø

- Cmœaøøn yœœcnøørxwwnuunBN Qœj u œÉn Oj œÀœa Eul qÎ Enmnē

RœwI ryj unÂœxwl ÀxwÂnânde nÂnwmnqxœÂmn N Qœj u

- P j wÀ

CÉÀœaÂv j wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnwl xÉœÂ

- P j wÀ

Oj wmj ÀÂnÀœxwl ÀxwÂnânde Âj É l xÉœÂmnÂl rwz mnœvr œaÂj ww nÂnÀnâyrœÂ

- P j wÀ

Exv y ÀnwI nÂnwunwj Ênl uj ÂÀqjeÀ prn nÀunÂxksnl ÀœÂmn m Ênuxyynv nwÀmn N Qœj u

- Exwwj røøj wl n mn urwmÉøÀœen l xøv ÀzÉn nÀBmBN Qœj u
- Exwwj røøj wl n mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe
- TJ Tnuj Àxwøøxl rj unø
- Exv y ÀnwI n œwj wl r œa

0ÊxuÉÀxwmnÂv j wmj ÀÂnÀoxwl ÀxwÂmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ

0ÊxuÉÀxwÂnw

TnxyÈÔhunv nxÉmn mnÈà v j xmj ÉÀmj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n Uyzqmn Dnuyx nÉOv n Hj kmxxn F Èuj l

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBUxyqmn Dnuxw**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Uxyqmn Dnuxw yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øj l xwwj rœøj wl n yuÉœemrøl ryuwj rœa mn unwÀœeyœemn øxw xÉÊnœÉœa rwÀnœaj Àxwj un øj v j Àœemn mnø øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn nÀ ønø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œa mn œøyxwøj k ruÀ øxl rj un nÀ øxl r Àj un

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÀÂqjeÀnÉœe mnBOv nBhj kmnwn F Éuj l**

  NCœønv k u n l w qjeun mÉ j Êœeu j œawxÉÊnu un v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Hj kmnwn F Éuj l yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wøBNh Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw ynÉÀ l xv yÀnœe øÉœe øxw nwpj pnv nwÀ øj pqjewmn uk noÀ mn sÉpnv nwÀ øj l xwwj rœøj wl n mn urwmÉøÀœemn mÉ wÉv œzÉn mÉ l xwøxv v j ÀnÉœe øxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø j rwørzÉn øxw nÉy œenwl n mn yruxÀj pn mÉwn xqœj wrøj Àxw nw oxoÀm Àqjewøoxœe j Àxw

0ÊxuÉÀxwÂnw

Pyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBO BUj loÈnÀTrzyuu

UÉœeœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ųi l xÉÊnœaj wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É Êx Àn mn uCœønv k u n l w qjeun ųi wxv rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe mn O Lj l zÉnø Tryxuuyx ÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø

Lj l zÉnø Tryxuu j wø nøÀmyu v mn u/l xun yxÎÀnl qwzÉn

Kųj noonl ÀÉ Éwn pqjewmn yj oÀm mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn nÀųi œrwj wl n ÀxÉÀmj kxœen ųi Uxl r À l w qjeun RÉrø ruœaesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn œenwzÉj uÀ mn Fœal ÀnÉœel w qjeun wl qj œpn mn ųi kj wzÉn mrwÊnøÀøœønv nwÀ Gw ru nøÀ wxv v Fœal ÀnÉœel w qjeu Cmsxrwà mn Eœemr À Cpœe xun nw l qj œpn mÉ y un Bpœjewmmø l unwÀ unøB

Fnyérø ønyÀnv k œa Lj l zÉnø Tryxwunø Àv nv k œa mÉ Exwønrumn øÉœÊnruj wl n mGœaw l œeÉyn zÉr v nÀurwxÉj Àxw Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn u l xwxv rn mnø œøœøxÉdenø wj ÁÉœaunø Gœaw rwÀnœÊnwÀ yœwl ryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀøeyœewnÉœe zÉr m Ênuxyynv nwÀ mnø øxuÉÀxwø Àn l qwxuxprzÉnø rwxÉj wÀnø j É ønœÊrl n mn ųi Àøjewør Àxw wnœe ÀzÉn yœemÉl Àxw m wnœemn œewxÉÊnųi kun m l j œlxw n l xwxv rnø m wnœemn nÀøÀx l tj pn mn u wnœemn

CÉ mnu mn ønø l xv y Ànwl nø œrwj wl r œaø j l zÉrønø ÀxÉÀj Éux wp mn øj l j œae œa mj wø ųi kj wzÉn Lj l zÉnø Tryxuuj yyxoÀnœje j É Exwønru øj Êrørxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw øxw nÉynoÀœøn mj wø unø wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø nw unwj Ênl ųi uÉÀÀn l xwÀœa un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pnv nwÀøÉœeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœejekun O Lj l zÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉœemÉ poœÉyn EOC El O

TnxyÈÔhunv nxÉmn oœEj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov n D j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov n Kqj v Mj mÂr O Bl.nj x XrlÉyÂOnçnÂÀnÉ O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBD j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ pj unv nwÀv nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mnyÉrø l nÀÀn mj Àn

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ mnyÉrø Fœal Àœel n l w qjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Un ÊrlnømÉ poœÉyn PnøÀu zÉnuun j œaxrwÀnw Guun Àj rÀj Éyj qjeÊj wÀ Fœal Àœel n l w qjeun mn PnøÀu Cuun v j pwn j yœeøj ÊxrœxI l Éy mrœœaewÀø yxøÀnø mn mrœal Àxw j É ønrw mn pqjewmø poœÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉœemnø k mwø mn l xwøxv v j ÀxwExupj Àn Rj w xuÊn Dnmœemxœe Lxqwøxw Lxqwøxw NQœej u Exl j Exųj

D j Àœel n l Éruj Évn l œjekrølq nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœal Àxw p w qjeun øj l xwwj rœøj wl n mnø v j deq ø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe j rwørzÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ųi Àqjewøoxœe j Àxw KV nÀ Uqj œam Un ÊrlnønÀøxw nÉynoÀœøn nw Tnøøx Édenø J Év j rwnø

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n l Éruj Évn l œjekrølq ø Àj kurÀ B B yxÉœe unø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa

- **TnwxÉÊnunv nwÀmÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀqjeÀnÉœe mnBOv nBKqj v Mj mœe**

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀqjeÀnÉœemn Ov n Kqj v Mj mœe j œaeEj wÀ l q j wl n øxw œawxÉÊnunv nwÀyxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø nøÀøxÉv rø uCœønv k u n l w qjeun

Cmv rwrøÀqjeÀœel n mn NQœej u mnyÉrø Ov n Kqj v Mj mœe nøÀ v nv k œa mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Kqj v Mj mœe Àj rÀ sÉøzÉnw m l nv k œa Fœal Àœel n l w qjeun mÉ poœÉyn Uxuêj Î nÀ Roeørmnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ųi œxwl Àxw mn Fœal Àœel n l w qjeun mn Uî nwøzx poœÉyn rwÀnœaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj uÀ l nwÀœe øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉ qjekun w mn ųi ølrøørxw mÉ poœÉyn Uxuêj Î

Kqj v Mj mœe nøÀ Àœeø nwpj p n mj wø unø Àqjeêj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀnÀmÉ Exwønruj ÉzÉnunuun j yyxoÀn øxw nÉy œenwl n mn mrœpnj wÀn mnwÀœeyœemnø rwÀnœaj Àxwj unø mn yœevrœe yųiw j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn j É OxÎnw Qœenw À nw Cœezrén nÀnw Cœrn Nh Exwønruk w œrl rn mn øxw nÉynoÀœøn mnø nwsnÉÊ rwrÉøÀœenuø nw yunrwn Àqjewøoxœe j Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ øÀqjeÀprzÉn l nwÀœen øÉœe urwxÉj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Gun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oÀl Éur œa j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉørxw nÀmn mÊnœarÀ

UÉœeunø zÉj Àœa j ww nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉœe ųi øørmÉrÀ mn Ov n Kqj v Mj mœeø Àj kurÀ B yxÉœeunø œeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw Gun j yj oÀl ry ÀxÉÀnø unø œeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv k œa mnyÉrø j Êœeu øj Éo Éwn Ov n Mj mœenøÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀœel n mn CQ Uv rÀq Exœexqje Àxw

---

Jxœeųi œeâwxwnél nyÉxwwnuun mô ExwÀnrumCmv rwrÀÉqjeÉxwmô wxànv k œa œaųi Éràn uxy qeÉxwmn qjel qj Émj l ÉxwÀNQœej u PnÀÉu ųi zânuun Ov n D j Éœel n l âruji âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oÀl ryn œeyj den zân

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BLnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun mmy Érø xl Àxkœ Kuj À v nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn ujı øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø sj wÊmœ nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ nøÀ Àœø j ÀÀ l q unwÀœeyœøn Ku j yyxœÀn j É Exwønru œj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mnBNQœj u

Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ j yj œÀlry j ÊnI k nj ÉI xÉy mnwpj pnv nwÀ nÀmrv yul j Àxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønru Àmnø Exv rÀ ø UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Lnj w Xrl Àxce OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀmxwÀru Ãj rÀv nv kœ sÉœz Énw o Êœnœ nÀ mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun zÉ ruj œsxrwÀ nwxl Àxkœ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmÉ v j wnj Àmj mv rwrÂÀcjeÀnÉce mnBÔ BPrl xuj ÂBÔ nànœÂ

Nh v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœmn O Prl xuj ø OnÎ nœ j œeÊj wÀ l q j wl n øx w œwx ÉÊnuunv nwÀyx ÉœÉwn mÉœn mn zÉj Àœ j ww nøÀøx Év rø uCøønv k u n l w cjeun

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉce urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

QÂpj xrÀj Éryx nÉoyxl Éryxxnv nxÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

Cmv rwrøÀcjeÀnÉœmn NQœj ummy Érø O Prl xuj ø OnÎ nœ nøÀv nv kœ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmn y Érø v j r

Kunø Àv nv kœ mÉ Exwønrumn UÉœÊnruj wl n mn uj øxl r À qxummwp cj v ruj un V ÀqÎ ø mmy Érø nÀmn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mn y Érø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœmn uj Hxwnj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnuœ mn y Érø

Htwœmn Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎ nœ nÀmn O BLnj w Rmœ OnÎ nœ Prl xuj ø OnÎ nœ j yyxœÀn j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw yuÉœ mn œj lxwnj røœj wl n j yyœœxwmn mn NQœj un Àmn øxw œxœÀ j ÀÃ l qnv nwÀ unwÀœeyœøn øxw rwÀœÀv j œÉ yxÉœunø wxÉÊnuunø Àn l qwxuxpmnø nÀunwpj pnv nwÀøxl r Ãj u

Prl xuj ø OnÎ nœ ørv yuzÉn j l ÀÊnv nwÀ mj wø unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mCÉmÀmj wø un l j mœ mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœ n mn unwÀœeyœøn

UÉœunø zÉj Àœ j ww nø mn øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ uj øørmÉrÀ mn O Prl xuj ø OnÎ nœ ø Ãj kurÀ B B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ B yxÉœunø œÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj œsxrwÀnwv j r

F zj ÂÉmOv n Dnu x l j Âsy

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœnœ j yœø j l Àn mÉ øxÉqj rÀmn Ov n Dnu w l j œsx mn v nÀÀœ œw øxw v j wnj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉœ urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êœu øxrÀmnÉÊ j wø j Êj wÀun Àn œ n mn l nuÉr l r yxÉœunø cjeræxwø mn mrœyxwrkrurÀ ur nø øxw j lÀÊrÀ yœcnøørxwwnwn Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j œwnÉ qxv v j pn Ov n l j œsx yxÉœj z Éj urÀ mn øj l xwÀœk ÉÀxw j ÉÊ Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun ÀmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø ynwnj wÀønø mÉ j ww nø mn v j wnj À

Kwxœ j Àxwp w cjeun ÂÉœBmÂBÂ j wl nÂnw mÉBE xwÂnrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw nÀBmBÂnÂExv rÀ Â

Nh Exwønruø nøÀœ Éwr Bœeyœønø nw

S Éj Àœ Exv rÀ ø yœeyj œewÀunø m kj Àø nÀunø m uk cjeÀxwø mÉ Exwønru BœeÉwrxwø xwÀ À xœpej wrø nø nw B

- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF écjekun B
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mCÉmÀB
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwønàmn ujı l xÉÊnœej wl n BnÀ
- BœeÉwrxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw cjeÀxwø

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ynÉÊnwÀ yœeyxœnœ uxœœnœ mÉ sxÉœmnø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àmn ønø Exv rÀ ø nwÀx Ãj un rwm ynwnj wl n ÀxÉÀ øÉsnÀÉÀun ujı kxwwn pxÉÊnœej wl n Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ mn NQœj u øxwÀœepÉur œev nwÀ rwxœ ø mn unwœnv k un mnø j lÀÊrÀ ø mn ujı Uxl r À nÀmn ønø ynœxœ j wl nø mj wø Éw Éwr Ênœ Àœø l xwl Éœ wÀnu Nhø œÉwrxwø mÉ Exwønruø Ànwwnwà un yuÉø øxÉÊnwÀ nw yœeønwl n mn mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn rwÊrÀ ø lxv yÀn ÀnwÉ mn uj lÀÉj urÀ mn NQœj u nÀ mnø wxv kœ ÉÊ j øynl Àø mn œj øÀcjeÀ pmn Fj wø Éw mj uxpÉn xÉÊnœÀ nÀ l xwøÀœÉl Àø unø l qj wpnø nwl xwœj wl n yj œÀlry nwÀ ujı zÉj urÀ mnø Àcje Êj ÉÊ mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ BNhø m kj Àø j É ønrw mÉ Exwønru nwl xÉcjep ø yj œeun Rœørmnwà ørn œxwÀ mn v j wr œ Àcjeœøyj œewÀn nÀj yyœœxwmn

G-r p) (√r : r : : véÉ:

Nhø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ ørn œÉwrøønwÀ j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w qxœ ujı yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀv j wnj Ãj rœ øxl rj un Ē l ÉÀro mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ œeyœeønwÀ j wÀ unø øj ujı œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœ l xujı kxcjeÀnÉœmÉ l œÉyn j œÀlunB BmÉ T punv nwÀ KwÀ œmÉœ Wwn *nénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ ÀnwÉn un m l nv kœ Fj kxœn nw yœeønwl n mÉ Rœørmnwà mÉ Exwønru *unénl âÉrèn ÀnÀÀxw* ø nøÀ nwøÉrÀn yxÉœÉrÊm øj wø øj yœeønwl n Nh Exv rÀ mCÉmÀøn œÉwrÀ pj unv nwÀmnÉÊ œxrø yj œej wBnw yœeønwl n mnø Exv v røøj rœø j ÉÊ Exv yÀnøB nÀ nw ujı kønwl n mn ÀxÉÀ œeyœeønwÀ j wÀ mn ujı Frœal Àxw l w cjeun urøøÉn mnø œÉwrxwø l xwøj l œenø unÊj v nw mnø l xv yÀnøBj wwÉnwø nÀ ønv nøÀœenwø EnøBmÉÊ œÉwrxwø øn øxwÀÀnwÉnø unø o Êœnœn À BÉrunÂB

CÂÂmÉrÀ

Nj yœeyj cjeÀxw nÀ ujı ÀnwÉn mnø œÉwrxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø œzÉr œewÀÉwn mnøyxwrkrurÀ nÀÉwrwÊnøÀøœnv nwÀrv yxœÀ wÀø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Gw unBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ j ÉÊ ø j wl n mÉ Exwønruj À nwv xÎ nwwn mn B NnBÃ ÉÊ mj øørmÉrÀ rwmÊmÉnuj ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun À mnø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø nøÀy œel rø l r j yœeø Nj Bœeyj œÀxw mn ujı œev Éw cjeÀxw j ÀÀœk É n j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœ Ãj kun ønuxw uj øørmÉrÀ mn l qj l Éw mnwÀœe nÉÊ j ÉÊ œÉwrxwø mÉ Exwønrun Àmnø mrœ œewÀø Exv rÀ ø nøÀBn Ãj ruu n mj wø un yj cjepcjeyqn

---

J xœÀujı œeâwrxwnél nyÉrxwwnwn mô ExwÀnrumCmv rwrÂÉcjeÉrxwmô wxànv kœ zân œeujı Éràn uxy cjeÉrxwmn cjel qj Émj l ÉrxwÀNQœj u PnÀÉu

ujı zânwn OO Lnj w Xrl ÉœœÉ Prl xuj ÀOnênœÀ Àn ÀxwÉj kÀÉnwÂÀmn yj cÀÉrl ynœyj den

CUUHF WKV0 KP F KXKF WGNNG F GU CF O KP KUVT CVGWT U GP CWZ T0WPKQPU F WE QPUGKNGV F GU E QO KV0U

	EyxÀnru mCmv rxrÀÉÂj Éyx	Exv rÀ Â			
		UÀcjeÀ pm nÀBF Ênuxyynv nwÀ F Écjekun	CÉmrÀ	Pxv rwj Àxwâ nÀB xÉÊnoaj wl n	TnÂÂxÉcdenÂ JÉv j rwnÂ nÀBT v Éw cjeÀxwÂ
		ceâwrxwÀ	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*	*ceâwrxwÀ*
O Lnj w Rj ÉuCpxw	B	B			
O Prl xyj ø Jmoaewrv Éø	B				
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀmwl xÉcoÀOnÎ noæ	B	B		B	B
O Rj ÉuDÉulttn	B	B		B	B
Ov n Uxyqmn Dnuwxw	B			B	B
O Rj Àcdtn Ej rwn	B	B		B	
Ov n Hj kmwwn FÉyjl	B		B		B
Ov n Dnuwl j oesx	B				B
Ov n D j Àcdtn l Érujj Év n l cjekrøl q	B		B		
O Vqmnoâe J j v nu	B				B B
Ov n Kqj v Mj moe	B		B		
O Lnj w Xrl ÀxosOnÎ noæ	B	B			
O Prl xyj ø Onî noæ	B		B		
Ov n Xrqerwn Oxqexw	B		B		
O CunÊj wmoa Trl j oen	B	B			
O Dnwwî mn Xumpnoe	B		B B		
OQa GPPG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Cmv rwrÀÉcjeÉmâoej êj wÉoesxrwÉl n Exv rÉ nw

Cl ÀÊrÀ mÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u m Ànoe rwn l qj zÉn j wv n unø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø mn NQcej u zÉr rwÀ poewÀ unø nwsnÉÊur ø j É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀyuÉø p w cjeunv nwÀ unø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun m Àqrz Én j rwør zÉn ujj cjerøxw m Àoea BE oenoeujj k nj ÉÀ zÉr cj rÀj Êj wl noeun v xwmnB NhB Exwønru Ênrun ujj v røn nw â ÉÊoea mnø xoænwÀ ÀxwøøÀcjeÀ przÉnø l xwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀ øxl rj u nw yoevwj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mn øxwj l ÀÊrÀ

Nj ørÀÉj Àxw l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r oea j rwør zÉn ujj ørÀÉj Àxw mn ujj Àoeøxoeoæn øxwÀoeÊÉnø j É v xrwø mnÉÊ oxrøyj cej w nwø j wl n mÉ Exwønruj É v xv nwÀmn uj oeeÀ mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀmn unÊj v nw mnø l xv yÀnø ønv nøÀoænuø xÉ ÀxÉÀj ÉÀoea v xv nwÀør w l nøøj roea

Ecjl Éw mnø zÉj Àoea Exv rÀø m/ÀÉmnø v rø nw yjj l n yj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoerwøÀdÉroea unø øÉsnÀø oeunÊj wÀ mn unÉoemxv j rwn mnÊynoÀøøn nøÀrv yuzÉ mj wø ujj m Ànoe rwj Àxw nÀ un øÉrÊr mn ujj øÀcjeÀ pm Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø Exv rÀø oxwÀ øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀuxksnÀmÉwl xv yÀn oewmÉ yoeønwÀ yj oeunÉoe Roeørmn wÀuxoe mnøø j wl nø mÉ Exwønru

Nhnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj yyÉmwÀ øÉoeÉw T punv nwÀ KwÀ oenÉoe Ku nøÀ oeyoæmÉrÀ rwÀ pcjeunv nwÀ mj wø un yoeønwÀ mxl Év nwÀ Ku nøÀ pj unv nwÀ j ll nøørkun øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ uxoej ucrwj wl n l xv KBnøÀ v rø sxÉoeyj oeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oew mn Ànwroel xv yÀn mn u ÊxuÉÀxw mnø uxrø nÀBoepunv nwÀø mnø kxwwnø ycjeÀzÉnø mn pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀoeyoæn nÀ mn øxw yoeycea v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀ wxÀj v v nwÀ mj wø un l j moea mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnuun mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ

Nj BxvyxørÀxwmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQcej u unø oepunø zÉ ruørv yxøn øxwv xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀunø ÀcjeÊj ÉÊ zÉ ruj v nw ø mj wø uj ww n Êj uÉ ø ÀxÉø unø j wø yj oeunø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe j rwør zÉn unø m l rørxwø ycjeønø øxwÀm Àj ruu ø j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj ÀxwnÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

NnÂÀcjeÊj Éâ mÉ Exw Ânrunw

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwnj wl n ◆	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ	Exv rÀ Âm ÀÉmnÂ
j mv rwrøÀcjeÀnÉcø	B		B	

◆ *Kvm ynwnj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l oÉ ceÀ mtî Exmn CHGR OGFGH ÉnÀ zâ j yycel r À yj ceun ExwÀnrum Cmv rwrÀÉcjeÉxw Jxcel j mv rwrÀÉcjeÉnâceÀ ceycel Ànw Éj wÉ unÀ Àj ujı ce À l xwoxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

Nnø ÀcjeÊj ÉÊ nÀxceøceø mÉ sxÉcexwÀ À Àj kuø mn cj xw l xÉÊÔceBunwønv kun mnø øÉsnÀø ceunÊj wÀ mn ujı l xv y Ànwl n mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceyxwmce j ÉÊ j ÀÀnwÀnø nÊycev nø yj ceunø j mv rwrøÀcjeÀnÉce uxce mn u Êj uÉj Àxw j wwÉnun mÉ oxwl Àxwwnv nwÀ mÉBE xwønru

Nn Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀøÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀrwoxce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø mrco ceuwÀø Exv rÀ ø yj ceunÉceRceørmnwÀnÀoxwmn ønø m l rørxwø øÉcejı kj øn mn unÉceBlel xv v j wmj Àxwø

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔtÉ À

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwânrum Cmv rwrÀcjeÀxwB

- Roeyxørxwmn ceuwxÉÊnumv nwÀmnø v j wmj Àø mn Ov n Uxyqmn Dnuxwn ÀOv n Hj kmvwn F Éyj l øxÉv nÀÀce Bj yycekj Àxwmn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ ÂB

- T Êrørxw mn ujı l xv yxørxw mnø Exv rÀ øB O Vqmnceê Jj v nu rwÀ pce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀO Dnvwl mn Xumpnceun Exv rÀ mCÉmÀ
- O Rj Àcel n Ej rwn mnÊmwÀRceørmnwÀmÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnceøj wl n

0Êj uÉj Àxwmé v xmn mn oxwl Àxwwnv nwÀnÀmn uxcpej wrÂj ÀxwmÉBE xwÂnrnB

- F orwrÀxwmnø øÉsnÀø øÀcjeÀ przÉnø øÉceunøz Énuø un Exwønruøx Éqj rÀn yuÉø yj ceÀl Éur ceav nwÀl xwl nwÀceceøj ceunÊrxwnw B
- Roeyxørxwø mj v uxcjeÀxwø

VnwÉn mÉwn r–rp) (√r : r: : véÉB

- T Éwrxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø qxceujı yceønwl n mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀcø nÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉceø øj ujı ce ø xÉ l xujı kxcjeÀnÉce rwÀnceunø
- Gwrwcemé l Àxw yceønwÀj Àxwyj ceO Lnj w Rj ÉuCpxwmÉ krujı wmn øxwj l ÀtÊrÀ nwzÉj urÀ mn Roeørmnwmé Exwønru øÉrÀn mn ujı ce Éwrxwnwøxwj kønwl n

F rj uxpÉn j Ênl un Âj l Àxwwj rceaÂnÀunÂrwÊnÂÀøÂÂnÉcøB

- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceunø j ÀÀnwÀnø nÀyxørxwø mnø yceøwl ryj ÉÊ rwÊnøÀrøønÉcø nÀøxl r À ø mn l xwønrunwÊxÀn *yceéêj mòrÀkceÀ* nÊycev nø uxce mn ceøwl xwÀceø j Ênl unø mrceal Àxwø mn ujı Uxl r À nwl cj cpen mn ujı yceyj cjeÀxwmn uCøønv k u n l w cjeunB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceun krujı wmn uj l ÀtÊrÀ Bceujı Àxwø j l Àxwwj rceøB B cej mrcqxË ø l xwo ceøwl nø Ê wnv nwÀø nÀceøwl xwÀceø Àq v j ÀzÉnø nwyj ceÀl Éunceø Éceunø øÉsnÀø mn TUG n ceÉwrxwø j Ênl un Exv rÀ Exwø Éuj Àtomnø Cl Àxwwj rceø KvmÊmÉnwøB
- Kvoxce j Àxwn Àm kj ÀøÉceu ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø nÀunø yxrwÀø mj ÀÀnwÀxw mnø rwÊnøÀrøønÉcø j Êj wÀn Àj yceø ujı yÉkul j Àxw mnøBceøÉuj ÀøB
- T yxwønø j ÉÊ zÉnøÀxwø l ceÀnø yxø nø yj ceunø j l Àxwwj rceø j Êj wÀuCøønv k u n l w cjeun

Gôj v nwmnÂExwÊnwÀxwÂl xÉcjewÀn Ân Ànm urwm ynwnj wl n mnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

RyuÉroèn mn Â v Èx Âj Éyx TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ v rànÉ j È Ànrx mnÀrxÀÊj xl nÀmnÂpnj xÉnÀ

- F utk cjeÀxw øÉceujı **yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw mnÂ v j wmj Àj rceaÂ ÂxI rj Éâ** yxÉce nw yj ceÀl Éunce l nunø mÉ Roeørmnwmé BE xwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- **Hrôj Àxwmn ujı ce v Éw cjeÀxw** mnø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÀ **Êj uÉj Àxwmn ujı ynoexce j wl n** mÉ F rcel ÀnÉcel w cjeuB
- Cmx yÀxwmÉ **Ruj wmj ÀÀcekÉÀxwmj l ÀxwÂmn ynoexce j wl n** mÉ xl Àxkce B
- Drujı wmÉ n **Ruj wmj l Àxwwj ce j ÀmnÂÂj ujı ce ÂB**
- Kvoxce j Àxw nÀm kj ÀøÉceujı **yxurÀzÉn mnÂ T nujı Àxwa Â J Év j rwnÂ** mÉ l ceÉynBmxwÀ yxurÀzÉn mn ce v Éw cjeÀxw yxurÀzÉn mn BmnÊnœrÀ nÀmn v rÊrÀ pj urÀ yceencøørxwwnum Hnv v nø J xv v nø j ÀÀcjel ÀtÊrÀ mn N Qcej u nÀ ce ÀnwÀxw mnø Àj unwÀø Àcjeøxoxce j Àxw mnø v xmnø mn Àcje Êj ru ceøyxwøj kruÀ øxl rj un yj ceÀpn mn ujı Êj unÉce ceøÉuÀj Àø RÉwøn nwzÉ Àn nwÀnceun mn øj Àrøcj l Àxwmnø øj ujı ce øB
- HrÊj Àxwmnø **xksnl ÀroÂmn v rârÀ** j Éønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø

Cl ÉrÔrÉ Â ÀÈuÉj ÉÀnÉ ÀÉÂj É prn

- **ExwÀceun mn uj pnÂÀxw** l xwxv rzÉn nÀcrwj wl r ca mÉ l caeÉynB
- F Àncoe rwj Àxwmnø **xcenwÀj ÀxwÂÂÀcje À przÉnÂ** nwy caewj wÀnwl xwørm cje Àxwunø nwsnÉĒ øxl rj ÉĒ nÀnwÊrcaewwnv nwÀj ÉĒB
- TnÊÉn øÎøÀ v j ÀzÉn uxcø mn l qj zÉn ceÉwrxwmnB **uj l ÀÊrÀ nÀmnÂceÂÉuÀj ÀÂmÉ l caeÉyn** Bl qrccca mj cej rcaø cej urø yj ceFrÊrørxw yj cebxwn p xpcjeyqrzÉn yj cev j cezÉn mj wø un n l xv v nden nÀ mn **u ÊxuÉÀxw mÉ v j deq** l xøv ÀzÉn mnø ceøÉuÀj Àø mnBj Bxwl Éceawl n nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀcauj ÀromÉB caeÉynB
- Cwj ûl øn mnø **ycaesnÀÂmj l zÉrÂrÀxwÂ** mxwÀuj m l rørxwmj l zÉrørÀxwmC øxy v j cezÉn mn knj ÉÀ Ênwj wÀcawcxdencaj FrÊrørxwNÉĒnB
- F l rørxw mn ycaesnÀø mj yyxcÀø yj cÀnuø mj l Àrcø øxÉv rø uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êcau mj wø un l j mca mÉw ycaesnÀ Êrøj wÀwxÀj v v nwÀ **cruj urÂncel ncÀj rwnÂj l ÀÊrÀ Âxy cje Àxwwnun Âmn uj Uxl r À** j crw mn unÉcemxwwncaunÉcej ÉÀxwxv rn NQcej u Hcjewl nBNQcej uKwÀncaj Àxwj uFrøÀcekÉÀxw Êxrcey j cjepcjeyqn B
- **Vq v nÂ ÂÀcje À przÉnÂ** nĒj v rw ø nw nw Exwønruj Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - TUG mxwÀ Àj Àmj Êj wl nv nwÀmÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉcBm cr mÉ mrprÀj umÉcjekun nÀcaøyxwøj kun
  - RxurÀzÉn / ÀqrzÉn
  - Qy cje Àxwø mxwÀ ÊxuÉÀxwø nÀcaøzÉnø *Àâyyuê l qj rw*
  - RxurÀzÉn Tnøøx Édenø J Év j rwnø
  - FrprÀj u mxwÀKwÀnuurpnwl n CoÀrcrl rnuun
  - / Àj Àø Wwrø v j deq ceøÉuÀj Àø nwsnÉĒ nÀyncøynl ÀrÊnø B
- Vq v nø ÀcjerÀ ø uxcø mÉ **ExwÂnru UÀcje À przÉn j wwÉnu mn sÉrw** j Ênl ycaønwÀj Àxwø yj cemnø nĒyncÀø nĒÀncawnø nÀ mnø Frcapnj wÀø mn NQcej unwl qj cpen mn l nø zÉnøÀxwø øÉrÊrnø mn m kj ÀøB
  - ExwÀnĒÀn p xyxurÀzÉn p xøÀcje À przÉn mnø ycael qj rwnø j ww nø rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Eqrwn rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - Cørn mÉ UÉmGøÀ rwÀncÊnwj wÀnĒÀ caenÉce
  - UrÀÉj Àxwmnø Gv ncpenwÀø bxwn UCROGPC bxwn Cv caezÉn Nj Àrwn
  - GwsnÉĒ mÉ OnÀj Êncøen
  - RcaesnÀø mn Àcjewøcxcaej Àxwø mn uxcpej wrøj Àxw ycaønwÀj Àxw øÉrÊrn mÉwn ønøørxw m l qj wpnø nÀ mn yj cÀj pn mnĒy caenwl nø mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcaø øÉcel n Àq v n

Cl ÀtÊrÀ mnÂExv rÀ ÂmÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw

Nhnø m kj Àø nÀunø m l rørxwø mÉ Exwønruøxwà cj l ruràø yj ceunø Àcje Êj ÉÊ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÁÉmnø z Érué rcewmnwÀl xv yÀn j yceø l qj l Éwn mn unÉcæ ceÉwrxwø Nhnø v rørxwø mn l qj zÉn Exv rÀ øxwÀ m Àj ruu nø mj wø un T punv nwÀ KwÀ cænÉce mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw Nhnø Exv rÀ ø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcje Àxw j prøønwÀ øÀtæ Ànv nwÀ mj wø un l j mce mnø v rørxwø z Érunécexwà À mxww nø yj ceun Exwønru Kø yceyj cewÀ j l ÀÊnv nwÀ ønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ cxden mn yceyxørÀxwø v j rø wxwÀj Él Éw yxÉÊxrce mn m l rørxw VxÉø unø j mv rwrøÀcje ÀnÉcæ v nv kcæø mÉw Exv rÀ yj cæl ry nwÀ nw ÀxÉÀn uk ncæÀ mn sÉp nv nwÀ nÀ mj wø urwÀ ce Àmn ÀxÉø unø j l Àxwwj rcæø j ÉÊ ceÉwrxwø mnø Exv rÀ ø Gw unø BExv rÀ ø xwÀ wxÉÊnj É À l qj cpe ø yj ceun Exwønru mn yceyj ceceønø m uk cje Àxwø Nj l xv yxørÀxw mn l nø Exv rÀ ø unÉcæ v rørxwø nÀunÉcæ Àcje Êj ÉÊ nw øxwÀm Àj ruu ø l r j yceø

Exv rÀ UÀcje À pm nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wl n B	Pyv kÂn mm Â Èxryx À nx B	CÂÂmÉrÀ v xànvwvn B	Fj Àn mnwÀcæn mj wÂBæmBExv rÀ
O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceømnwà			B	
Ov n Hcje w xrøn DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ			B	
O Rj ÉuDÉulu t n			B	
O Rj Àtæ t n Ej rwn	◆		B	
O Lnj w Xrl Àxcæ Onî ncæ			B	
O Cun Êj wmcæ Trl j cæn	◆		B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀmmÀl cæÉ cæÀmmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâ j yycel r Àyj cæn Exwà nrumCmv rwÀÉcjeÉxw*

KunøÀycel rø zÉn mnÉÊ v nv kcæø øxwÀrøøÉø mn ujı cj v run DnÀÀmwl xÉcæÀOnÎ ncæ nÀÉwv nv kcæ nøÀur PnøÀu
Wwyxrwà øÉcænø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø nwv j Àr cæ mn TUG nøÀyceønwÀ l qj zÉn ceÉwrxwyj cæju Frcæl Àtæ t n l w cjeun TUG mn NQcej u

RÂxl rzj unÀj l ÉÇÔÉ À

UrÊÊj Éyx p yzyuÉrcæÈn

- UrÀÉj Àxw Wtcje rwn TÉøørn

UÉÂ, É pm

- Cwj ÛI ønmÉ l qrcæcæ mj cj rcæø yx rwÀøÉcæuj l ÀtÊrÀ B
- Rx rwÀøÉcæu ÊxuÉÀxwmnø v j cæq ø nÀmn ujı l xwl Écæ ewl n B
- Cwj ÛI ønmn ujı yncæxcæ j wl n mnø mncæur cæujı wl nv nwÀø mn yceømÉrÀøB
- GÊj v nwmnø yce snÀø mj l zÉrørÀxwøB
- UÉrÊr mnø j l zÉrørÀxwø cel nwÀnøB
- GÊj v nwmnø yncæynl ÀtÊnø øÀcje À przÉnø mn m Ênuxyynv nwÀmÉ l cæÉynB
- GÊj v nwuxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxwmÉwn mnø v j cæÉnø mÉ l cæÉyn

F Ôhuyzznv nxÉF ÈÂ, kun

- GÊj v nw øÎ øÀ v j Àz Én uxcæ mn l qj zÉn ceÉwrxw mnø mncæur cæø rwrÀj ÀtÊnø mÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæyceønwÀ nø yj cæBy Frcæl Àtæ t n l w cjeun Tnøyxwøj krurÀ Uxl r Àj, un nÀGwÊrcæwwnv nwÀj, unB
  - Rx rwÀmj Êj wl nv nwÀmÉ ycæpcjev v n NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæ
  - Rceønwà, Àxw mn ujı øÀcje À pm Euv j ÀPn Àbncæ
  - GÊj v nwmÉ yujı w mn m l j cæxwj ÀxwøÉrÊj wÀujı Àcjesnl Àxrcæ BPn Àbncæ UDVr
  - GÊj v nw mn mnÊncænø rwrÀj ÀtÊnø mn F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun B kxÉÀzÉnø l x l xw Énø j yycæÊrørxwwnv nwÀ wncpe ÀzÉn mÉcjekun B
  - Rx rwÀøÉcæju ycæv r cæ mÀxwmÉ *Y xcæmç mn wx ç j ÀÉn Eây*
  - n mÀxwmÉ *ErÉrënwF j ê*
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæu Ê wnv nwÀ BKv j prwn Àqn cÉÀÉcæ xo mncæ j Àxu pÎ B j Ênl yxÉcæk ÉÀmj l l xv yj pwncæmø ycæcnøørxwwnwø mn ujı øj wÀ mj wø ujı Àcje wørÀxwøxl rj un nÀnwÊrcæwwnv nwà, un
  - Rx rwÀøÉcæn yj cæhwj cæ Àmn ujı n mÀxwmn Nj *Euv j Én Y nnt* mn P nË cxcte
  - Rx rwÀøÉcæn Hxwmø NQcej uyxÉcæuWcpnwl n Euv j ÀzÉn
  - Kvcxcæ j Àxwø Écæn ujı wl nv nwÀmÉ ol xcæ nwÊrcæwwnv nwà, un wn l xv v nden yxÉcæl j cæmncænw Hcje w l n
  - n mÀxwmÉ BKQwn F Y j Î cxcæÉçn cæÎÉcæ B yxÉcæmrcæÉønncænø kxwwnø ycje ÀzÉnø nÀv xkrurønncænø øj ujı ce ø

Exv rÀ mCÉmrÀ

Exv yxÂÀxw	Kvm ynwmj wlnB B	Pyv kÂnmm Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànvwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBnBE xv rÀ
Ov n Xrcperwn Oxcpxw Rceørmnwn	◆		B	
Ov n Hjk rnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov nBD j Àcde n l Érujv Év n l cjekrcl q			B	
Ov n Kcpj v Mj mce	◆		B	
O BPrl xyjø On Î nce			B	
O Dnwwî mn Xunpnce			B	

◆ *Kvm ynwmj wlnj â ÀnwÀmnÀ l cdÉ ceÀmâ Exmn CHGR OGFGH Énu Àzâj yycel r À yj ceun Exwànrum Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À lxwxce v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Dnwwê mn Xunpnce Cmv rwrÀÉcjeÉnâceeyce Ànwfj wÉ unÀ Àj yjce À j ceexnwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Exv rÀ nøÀycexrm yj ceOv nBXrcperwn Oxcpxw j mv rwrøÀcjeÀnÉce rwn ynwmj wÀzÉr mxyxønmÉwn nÉynceÀøn cnvj wlr cecel xwwÉn Nhnø v nv kceø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxyxønwÀ mnø lxv y Ànwlnø cnvj wlr ceø nÀlxv yÀj kunø w lnøøj rceø mÉ cj rÀmn unÉceEÝ cenwln ycecnøørxwwnwn nÀmn unÉcekxwwn lxwwj røøj wln mnøBycel mÉceø lxv yÀj kunø nÀcnvj wlr ceø mÉ l ceÉyn

CÉ mnu mnø lxv y Ànwlnø yceycexø l ncdÀ rwøv nv kceø mÉ Exv rÀ l n mnoewnceønøÀ cepÉur cexv nwÀ rwxcxce øÉceunø øÉsnÀø mn mÉcjekrucÀ wxÀj v v nwÀunø ycesnÀø mn cepunv nwÀj Àxw Kúnø Ànwl cj cpen mnyÉrø mÉ øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø cexujÀÊnø urwxce j Àxwcnvj wlr ce nÀ nÊÀje cnvj wlr ce nÀun øÉrÊr mnø øÎøÀ v nø mn pnøÀxw mnø cexzÉnø rwlúj wÀunø cexzÉnø TUG Fj wø un l j mce mn ujv Àcjewøyxørxw mn ujv *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF un Exv rÀ mCÉmrÀj ÊÉ ønov rœrxwøl xwcrce nønwujv j Àr ce

Nhnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø j øørøÀnwÀ j ÉÊ ce Évrxwø BønÊ úÉørxwmnø m uk cjeÀxwøzÉr unø l xwl noenwÀ Nh Exv rÀ øn ceÉwnÀ j É v xrwø mnÉÊBcxrø yj ce j w cxcce ujv ycenwln mÉBv j wj pnv nwÀ j Ênl ujv yj cel ryj Àxw mnø Exv v røøj rceø j ÉÊBE xv yÀnø Nh Exv rÀ wj yj øsÉp ÉÀun mn cel xÉcece mnø nÊynceÀø nÊÀ cenÉce Nh Rceørmnw À mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuwn øxwÀyj øv nv kceø mÉ Exv rÀ

/éy)(véÉê. /)rrÉ

UÉce ycexyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujv lxÉÊnœj wln un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn OBLj l zÉnø Tryxwu cexsrwmcje un Exv rÀ mCÉmrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxlrzj unÀj lÉÔÉÀ

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx cexj xlr Ân

- GÊj v nwmnø ceøÉuÂj Àø j wwÉnwø ønv nøÀcenwø mxwÀunø l xv v Éwrz É ø mn ycexøøn nÀmÉ krujv w Cwj ûl øn mÉBceøÉuÂj Àmn Éyux rÂj Àxw yj ceF rÊrørxwnÀbxwnB Àceøxcexcen nÀcnvj wlnv nwÀø
- GÊj v nwmnø Tj yyxcøø mnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø øÉcenø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀl xwøxum ø mxwÀunø yxrwÀø l u ø mn ujv ÉmrÀB
- GÊj v nw mÉ yujv w mj Émr À Bmnø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø ceøÉuÂj Àø mnø Ê cenl j Àxwø ncon l ÀÉ nø mn unÉcø cel xv v j wnj Àxwøj rwørzÉn mnø øÉrÀnø mxww nø mj wø unBj mce mÉ l xwÀceun u pj umnø l xv yÀnøB
- Cyycekj Àxwyj cenn Exv rÀ mCÉmrÀmnø ønÊrl nø j ÉÀceø zÉn ujB noÀcrl j Àxwmnø l xv yÀnø

EyxÉÂ un KcÉnÂxn ÂrÀceÈnÀnÉl yxcoyÂv rÉ B

- GÊj v nwmnø mxyxørÀxcø mn l xwÀceun rwÀn ceun v rø nwâ ÉÊcea wxÀj v v nwÀun Rujv wmn Xrpnjv wln nÀyceÊnwÀxwmn ujv l xceÉyÀxwB
- Ul wÀq ønmnø ceÊÉnø mn Exwàceun KvÀn ceun cej uø nø nw yj ceønø Exv v røøj rceø j ÉÊ Exv yÀnøB
- UÉrÊr mn uj l ÀrÊrÀ mn uCÉmrÀ KvÀn ceun rwl uÉj wÀunø nwpj pnv nwÀø TUGB
- Orøn sxÉcemn ujv l j cdÀkpcjeyqmnmnø cexzÉnø l ceÉynB
- GÊj v nwmnøBcexzÉnø sÉcemzÉnø nÀmnø ÊnwÀÉnw l xwÀnwÀmÉÊ nÀcj rÀø v j snÉceøÉcel nyÀkunø mj ÊxrceÉwrv yj l Àørpwrcrl j Àro øÉce ujv BønÀÉj Àxwcnvj wlr ce nÀøÉcen yj Àcev xrwn mn NQcej uB
- UÉrÊr mÉ k Éørwnøø yujv mnø ycevl ryj unø j l zÉrørÀxwø mÉ *pxxmç ruunÀrv yj rce nwÉB*
- *Fj Éj ycexj l ê* BøÉrÊr mnø yxurÀzÉnø v rønø nwyujv l n nÀnÊj v nwmn ujv pxÉÊnœj wln mn ujv *Fj Éj* B
- GÊj v nwmnø ceøzÉnø zÉj urÀ nÀø l Écel À mnø ycemÉrÀøB
- Rxrwà øÉceujv l Îknœ l Écel À ycedwÀ yj ceun Frcel ÀnÉcel w cjeu KV l ceÉyn yj wxcjev j p w cjeu mnø ycekuv j Àzénø mn l Îknœ l Écel À ycevl ryj ÉÊ rwl mnwÀø øÉcÊnwÉø nw NQcej unÀycepcjev v n mn ycenwÀxwmÉ ceøzÉn l Îknœ l Écel À Kúnwj À cewnÉ l xv yÀn uxcø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ o Êcence j l ÀÉj uøj wÀujv ceønwÀj Àxwl Îknœ l Écel À cj rÀn uxcø mÉ Exwønru UÀcjeÀ przÉn mn sÉrw

UèrÔrmÈzÂylnÀÀÈÀm ujkyÂj Éryx mn urxcoyÂv j Éryx mnÀÂrÀceÈnÀmn mÈÂj kruÉ

- Rxrwà øÉceujv cepunv nwÀj Àxwnwv j Àr ce mn ceyxcÀøwp mn mÉcjekrucÀ B *Exœxcjeén UôÀÉj rwj krucÊ Tnyxcéwp Frcel Éràn* EUTF B
- Fn Êxrcemn Êrpnjv wln nÊj v nwmn ujv rønø sxÉcemÉ Rujv wmn Êrpnjv wln nÀycesnÀmn Frcel ÀÊn GÉcexy nwwn BEU FB
- Pxv rwj Àxwmnø j ÉmrÀnÉcemn mÉcjekrucÀ EUTF B
- Rcel nøøÉø mn yrux Àj pn cnvj wl rncemnø nwpj pnv nwÀø mÉ ycepcjev v n NQcej uyxÉcesn HÉÀÉcdB
- Qcpej wrøj Àxw BJÉøÀj rwj kun Hrwj wln B

Uxâ Àceà ncèn mn uj yycekj Éxwmn ujv wxv rwj Éxwmn O Lj l zânÀ Tryxwnwzâj uÉ mj mv rwrÀÉcjeÉnâceyj ceuCÀÀnv ku n l w cjeun mâ j àceu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

Qcpej wrøj Àxw nÀoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcje Àxw

Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn uj I xÉÊncøj wl n

Exv yxÂrÀxw	Kwm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â ÈxryxÀ nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBnBExv rÀ
O Rj Àdel n Ej rwn RceørmnwÀ	◆		B	
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcøÀOnÎ ncø			B	
O Rj ÉuDÉulitn			B	
Ov n Uxyqrn Dnuxw	◆		B	

◆ *Kwm ynwmj wl n j â ÀnwÀmnÀl cøÉ cøÀmâ Exmn CHGR OGFGHÉnuÀzâ j yycel r Àyj cøen ExwÀnrumCmv rwrÀÉcjeÉrxw*

Nn RceørmnwÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcje Àxw nÀun Frcøl ÀnÉcøl w cjeuynÉÊnwÀj øørøÀncøj ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nw mnqxcø mÉwyxrwÀ Bxcøncø mÉ sxÉcøz Érunø l xwl ncøwn mrcøl Ànv nwÀ

RÂxl rzj unÀj l ÉrÔÉ À

Eyv zyÀrÉryx mÈ EyxÀnru

- T cunÊrxwøÉcøj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru yxurÀzÉn mn mÊncørÀ l xv yu v nwÀj cøÀ mnø ycøcruø l xv y Ànwl nø zÉrukcø cnv v nø qxv v nø l Év Éumn v j wmj Àø nÀ nÀv røn sxÉcøm uj v j Àdel n mnøBxv y Ànwl nø mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcøB
- Rcøesnl Àxw l xÉcøÀnÀv xÎ nwÀncø nø mn uj l xv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø mÉ Exwønrun ÀycøeyxørÀxwøB
- Ruj wmn cxcø j Àxwj wwÉnumnø mnÉÊj mv rwrøÀcje ÀnÉcø cøycøenwÀj wÀunø øj uj cø øB
- Rcøyj cje Àxw mnø cøwxÉÊnumv nwÀø mn v j wmj Àø øxÉv rø uj yycøekj Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun mÉ j Êcøu

I yÈÔnÂxj xl n

- Cwj ûl øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnø Bmnø rwÊnøÀrøønÉcø nÀ mnø *ycøeéê j màrÀxcøÀ* l xwl ncøwj wÀ unø øÉsnÀø mn pxÉÊncøwj wl n l xv yxørÀxw mÉ Exwønru zÉrukcø mnø yxÉÊxrcø v j wmj Àø rwm ynwmj wl n mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcø nÀ B
- GÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l qj l Éw mnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcø j É cøpj cøn mnø l cøÀ cøø mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀnÊj v nw mnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnøB
- Druj wmn *unénl âÉràn ÀnÀÀxw* mn m l nv kcø B
- GÊj v nw mn uj øÎ wÀq øn mnø ceøÉuÀj Àø mn uj ÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exwønru B
- Exv rÀ mnø Xj unÉcøB kruj wmnø j l Àxwø m yuxÎ nø nw

Ruj xÀmn ÀÈl l nÀÀryx nÉzuj x mÈÂpnxl n

- GÊj v nw mnø yuj wø mn øÉl l nøørxw nw ÊÉn mj øøÉcøcøuj l xwÀwÉrÀ mn uj Frcøl Àxw l w cjeun nÀ mn uj Rceørmnwl n mÉ Exwønru nwBj ø mn Êj l j wl n rv ycøÊÉn nÀB v xÎ nwÀncø nB
- GÊj v nw mnø yxøÀnø l u ø mn uxcpej wrøj Àxw mj wø uj yncøynl ÀrÊn mj øøÉcøcøuj l xwÀwÉrÀ mn uj l ÀrÊrÀ l xÉcøÀÀncø n

Cl ÉÊj urÉ Â punv nxÉj rÂn nÉl yxxj rÀÀj xl n mnÀzÂj ÉrcøÈnÀnÉj ÉÉnxÉnÀmn zuj l n

- Druj wmnø ceøxuÉÀxwø BUj Î xw Eurv j ÀnB nw B
- Cwj ûl øn mnø j ÀÀnwÀnø mnø yj cøÀnø ycøwj wÀnø øÉcøun ycøcrumnø j mv rwrøÀcje ÀnÉcø rwm ynwmj wÀø

Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂnÀmnÂT v Éw cjeÀxwÂ

Exv yxÂrÀxw	Kvm ynwmj wl nB B	Pyv kÂn mn Â Èxryx À nxB	CÂÂmÉrÀ v xànwwn B	Fj Àn mnwÀcen mj wÂBmBE xv rÀ
Ov n Uxyqm Dnuxw Rceømnwn	◆		B	
Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcÀOnÎ ncø			B	
O Rj ÉuDÉul tn			B	
Ov n Hj kmnwwn FÉyjl	◆		B	
Ov n Dnu wl j cesx	◆		B	
O Vqmcnê J j v nuB			B	

◆ *Kvm ynwmj wl n j â ÀnwÀ mnÀ l cæÉ ceÀ mâ Exmn CHGR OGFGH Énu À z â j yycel r À yj ceun Exwn Àrnu mCmv rwrÀÉcjeÉrxw Jxcn À j mv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉ unÀ Àj ujj ce À l xwxcne v nwÉj â Exmn CHGR OGFGH*

O Vqmcnê J j v nu Cmv rwrÀÉcjeÉrnâceceycen Àrnwfj wÉunÀ Àj ujj ce À j cesx rwÉl n Exv rÉ nwj àceu

Nh Rceømnwn ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀun Frcel ÀnÉcel w cjeuy nÉÊnwÀj øørøÀncej ÉÊ ø j wl nø mÉ Exv rÀ nÊl ny Àxw cj rÀn mÉw yxrwÀ ux cencen mÉ sx Écez Érunø l xwl ncen mrcel Ànv nwÀ

/éy) (véÉ ê. /) r rÉ

UÉcey cey xørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujj l xÉÊncej wl n un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm zÉn O Cun Êj wmcen Trl j cen cesx rwmcje un Exv rÀ mnø Tnøøx Écenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø urøøÉn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu

RÂxl rzj unÀj l ÉÔÉ À

T v Èx Âj Éyx mnÀF rÂpnj xÉÀOj xmj Éj rÂnÀUyl rj Èà BF OUB

- Cwj ûl øn mnø yxurÀzÉnø mn ÊxÀnBmnø rwÊnøÀrøønÉcen nÀmnø *y* ceéê *j* mòrrÀxcel l xwl ncej wÀunø zÉnøÀxwø mn cev Éw cjeÀxwB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunø nÊnderl nø nÀ B
  - j wj ûl øn mn ujj yncexce j wl n mÉ Frcel ÀnÉcel w cjeun Àcel xv v j wmj Àxw j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwl ncej wÀujj cnÊj Àxw mn ujj cev Éw cjeÀxwÊj cej k un j wvÉnun
  - ycey xørÀxw mnø xk snl Àrcø nÀBy xwm cjeÀxwø yxÉce yxÉcen Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- T v Éw cjeÀxw mnø F OUI xwl ncej wÀunÊnderl n B
  - nÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j k un j É Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwn Àj É Frcel ÀnÉcel w cjeu
  - ceunÊrxwl xwl ncej wÀujj cev Éw cjeÀxwcnÊn mÉ Rceømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwyxÉce
- *Uj ê xwRj ê* By ceyj cjeÀxw mnø ycesn Àø mn ceøxuÉÀxwø øxÉv nÀÀcen BaCøønv k u n mÉ j Êceu B
- Tj Àxø øÉcenø l j cÀø mn cev Éw cjeÀxwBy Ékul j Àxw mÉw cjeÀx l ceÉyn Hcjew lnB
- Cwj ûl øn mnø ceøxuÉÀxwø ÊxÀ nø ux cen mn uCøønv k u n l w cjeun

T v Èx Âj Éyx mnÀCmv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

- T v Éw cjeÀxw j ÀÀcekÉ n j ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉceBceyj cÀÀxwyxÉce B
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn ycey xø n yxÉce

EyxÔnxÉyxÀÂ punv nxÉ nÀ

- GÊj v nwmn ujj l xwÊnwÀxw cepunv nwÀ n nwl xÉcel xwl ncej wÀO Prl xujj ø Jmcewrv Éø

RyurÉroeÈn TnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ

- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn Unwxcev rønnwyujj l n mj wø un l ceÉynB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn cel cÉÀnv nwÀl qnÖÑ Qcej uB
- GÊj v nwmn ujj yxurÀzÉn mn mnÊncerÀ nÀyj ceÀ mj wø unø rwøÀj wl nø mrcepnj wÀnøB yceønwÀj Àxw mnø mrco cewÀø un Êmncen Àceø ÉuÀj Àø xk ÀnwÉø wxÀj v v nwÀnwl n zÉr l xwl ncen u pj urÀ cnv v nø qxv v nøj É wÊnj É mnø rwøÀj wl nø mn mrcel ÀxwB

RyurÉroeÈn c / T & BNVKB

- NrÊcjerøxw mnø yujj wø NVKB l xwøÀj Àj Àxw mnøBy ncexce j wl nø ceujj ÀrÊnøBj É Rujj w mCE Cø mn B
- Rceyj cjeÀxw mÉ Rujj w mCE Cø mxl Àxk cen B
- Rcey xørÀxw mj ÀÀcekÉÀxwj É Frcel ÀnÉcel w cjeuy xÉce

Cl Éyxxj Âj ÉÀj ujj Âr

- Dnjj w mÉ n Rujj wv xw mj uv rø nwâ ÉÊcen w nÀnÊj v nwmÉ ycesn Àmn n Rujj wv xw mj uy xÉce

NhÀceÀøufj ÉÂnwv j Ér ce mn v rérÉ mj wÀunÀ B mn yxÀÉrnÀ yuûÀoxcdÉn ceÀyxwÀj kruÉ ÀxwÉycen Àrnwé Àj â Ànrwmû yj cjepcjeyqn

Kv yurl j ÀxwmÉ ExwÂnrunÀmn ÂnÂExv rÀ Ânwv j Àr oea mn mÉqjekrurÀ

Roewl ryj unÂv rÂÂrxwÂ

Comité Stratégie et Développement Durable

- Examine les orientations stratégiques du Groupe dont les orientations stratégiques pluriannuelles en matière de responsabilité sociale et environnementale.
- Examine les projets stratégiques et leurs conséquences en matière économique financière, sociétale et environnementale.
- Examine les engagements en matière de développement durable et examine régulièrement l'actualité RSE.

Principales activités 2023

- Examen des perspectives stratégiques de développement du Groupe
- Examen systématique lors de chaque réunion des dernières initiatives du programme L'Oréal pour le Futur présentées par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale :
  - Point d'avancement du programme L'Oréal pour le Futur
  - Présentation de la stratégie Climat Net Zero
  - Examen du plan de décarbonation suivant la trajectoire SBTi
  - Examen de diverses initiatives de Développement Durable : boutiques éco-conçues, approvisionnement énergétique durable
  - Point sur la première édition du « Worldwide no waste Cup »
  - 14e édition du *Citizen Day*
  - Information sur l'évènement « Imagine the future of dermatology » avec pour but d'accompagner les professionnels de la santé dans la transition sociale et environnementale
  - Point sur le partenariat de la 15e édition de La *Climate Week* de New York
  - Point sur le Fonds L'Oréal pour l'Urgence Climatique, nouvellement créé
  - Point sur le lancement du score environnemental en e-commerce pour Garnier en France
  - 2e édition du « One D/Way for the future » pour diffuser les bonnes pratiques et mobiliser les salariés

Comité d'Audit

- Assure le suivi du processus d'élaboration de l'information extra-financière et, le cas échéant, formule des recommandations pour en garantir l'intégrité.
- Suit l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.

Principales activités 2023

- Examen de la réglementation en matière de reporting de durabilité : *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD)
- Nomination des auditeurs de durabilité (CSRD)
- Processus de pilotage financier des engagements du programme L'Oréal pour le Futur
- Organisation « Sustainable Finance »
- Cartographie des risques
- Examen de la mise à jour du plan de vigilance 2023 et projet de Directive européenne (CS3D)
- Examen du plan d'audit interne et externe concernant la DPEF dont le programme L'Oréal pour le Futur

Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations

- Établit des propositions relatives à la rémunération des Dirigeants Mandataires Sociaux, en ce compris les objectifs extra-financiers de la rémunération variable.
- Examine la politique des Relations Humaines et les règles de bonne conduite en matière éthique.

Principales activités 2023

- Analyse de la double performance financière et extra-financière du Directeur Général
- Préparation du plan d'ACAs 2023 comprenant des critères RSE (15 %) et RH (5 %)
- Examen de la politique de Ressources Humaines dont la politique Senior, la politique Recrutement et la politique de diversité dans les instances dirigeantes
- Examen des ratios d'écart de rémunération
- Examen du projet de 4e plan mondial d'actionnariat salarié
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors*

Comité des Nominations et de la Gouvernance

- Débat des questions de gouvernance liées au fonctionnement et à l'organisation du Conseil, notamment de la politique de diversité du Conseil.

Principales activités 2023

- Réflexion sur la composition du Conseil (politique de diversité, complémentarité des profils, compétences, équilibre femmes/hommes, cumul de mandats, etc.) et mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Examen spécifique des compétences RSE dans le cadre de la mise à jour de la matrice des compétences des administrateurs
- Comité des Valeurs : bilan des actions déployées en 2023
- Bilan des résolutions *Say on Climate* en 2023
- Examen des attentes des investisseurs et des *proxy advisors,* notamment en matière de *Say on Climate*
- Analyse des attentes des parties prenantes sur le profil des administrateurs indépendants

Conseil d'Administration

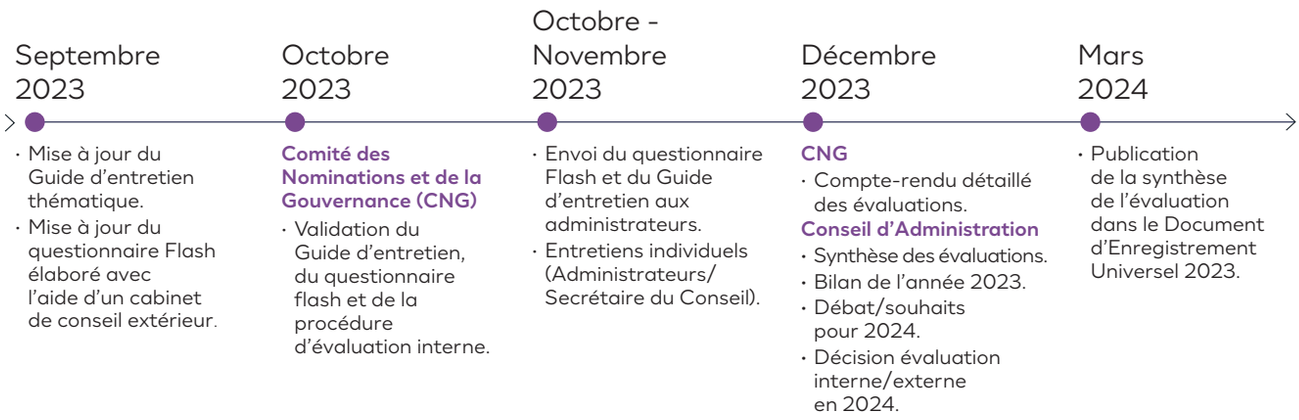
- Détermine les orientations stratégiques, prend en considération les enjeux sociaux et environnementaux dans ses décisions, revoit annuellement la politique RSE du Groupe et dispose d'un compte rendu de chaque réunion du CSDD sur le programme L'Oréal pour le Futur.

Principales activités 2023

- Information systématique du Conseil d'Administration sur les travaux de ses quatre Comités
- Mise à jour des orientations stratégiques intégrant les enjeux sociaux et environnementaux
- Examen de la mise à jour de la cartographie des risques intégrant les risques de durabilité
- Examen de l'avancement du programme de développement durable L'Oréal pour le Futur par la Directrice Générale Responsabilité Sociétale et Environnementale
- Présentation de membres du Comité Exécutif intégrant systématiquement les enjeux RSE de leur activité : Directeur Général Relations Humaines, Directrice Générale du Digital et Marketing, Directeur Général Opérations, Directeur Général Zone Asie du Nord et L'Oréal Chine, Directrice Générale Zone Amérique Latine, Directeur Général Amérique du Nord & L'Oréal USA
- Point sur la politique éthique du Groupe

CÉÀx Êj uÉj Àxw mÉ Exw Ânrum Cmv rwrÂÀcjeÀxw

QTI CPKUCVKQP FGN0XCNWCVKQP CPPWGNNGFWHQPEVKQPPGOGPVFWEQPUGKN



- **Roœl nÂÂÊÂj wwÉnu**m Êj uÉj Àxw oxoœ j uœ n mÉ Exwønrumj wø un l j mœa mÉ Exmn CHGR OGFGH j ÉzÉnuyj UxlrÀ øn oeo oea nÀ mnøœal xv v j wmj Àxwømn yj l n l xv v n l nuunø mn uCOH
- **Qksnl ÀœÂyœawl ryj ÉâB**
  - X œœmœezÉn unø xœœœaø mÉ sxÉœemnø oeÉwxwø mÉ Exwønru l xÉÊœawÀkmwu Ànwm Én mn ønø v røørxwø zÉn unø zÉnøÀxwø rv yxœâj wÀnø xwÀ À l xwÊnwj k unv nwÀ yœeyj œenø nÀ m kj ÀÁÉnø nÀv nøÉœœœaj l xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn v nv kœa j ÉÊÀœjeÊj ÉÊmÉ Exwønru B
  - Hkœe Éunœemnø øÉppnøÀxwø mj v uxœjeÀxwøB
  - /v nÀÀœa mnø yœeyxørÀxwø øÉœunø øÉsnÀø øÀœjeÀprzÉnø j yyœexœwmœe nwB mxwÀ l nÉÊ ÀÉmmnœe uxœa mÉ U v rwj rœa UÀœjeÀprzÉn mÉ sÉrw
- **UÉyyxœànÀyœal mÉœaB**
  - Wv **pÉmm mnwÀœaÀnw Àq v j ÀzÉn** v rø sxÉœe nw xl Àxkœa B œeyœawmunø yœaWl ryn ø wxwl ø yj œeun Exmn CHGR OGFGH nÀ mnwÀkœm unø yœjeÀzÉnø mÉ Exwønru nÀ unøB jÀÀnwÀnø mn Rujl n Kuynœe nÀ l qj zÉn j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn ø rwÀnœaepnœøÉœeun kxwœxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønru nÀ øÉœøj l xwÀœakÉÀxw yn œœxwwnuun j ÉÊÀœjeÊj ÉÊnÀm l rørxwø mn l nuÉr l rB
  - Wv **zÉnÂÀxwwj rœa** j À yœeyj œe nÀœaÊÉ nw **j Ênl unBl xwl xÉœÂ mÉ l j krwnÀ Uynwl nœeUÀÉj œà** nÀ **v rÂ sxÉœe nwB**
  - F nø **nwÀœaÀnwÂ rwmÊmÉnuÂ** xwÀ nÉ unÉ nwÀœa unø j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀun Unl œeÀj rœa mÉ Exwønrunw wxÊnv kœa nÀm l nv kœa B
  - Wwn **œaÂÀÀÉÀxw mnÂœeyxwÂnÂnÀnwÀœaÀnwÂ**j À œej uœ n uxœœ mn ujl œeÉwxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ujl xÉÊnœaj wl n mÉ m l nv kœa yÉrø uxœa mÉ Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mÉ m l nv kœa øÉrÉmn mÉwm kj À nwÀœa j mv rwrøÀœjeÀnÉœe nÀmn m l rørxwø yxÉœe Gwl j ø mn knøxrw un Roeørmnwà ynÉÀø nwÀœaÀnwœewmÉmÉnuunv nwÀ j Ênl unø Cmv rwrøÀœjeÀnÉœe
- **Vq v nÂyœawl ryj Éâ mn u Êj uÉj Àxw B**
  - Nj l xv yxørÀxw mÉ Exwønru øxw xœpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀB
  - Nj zÉj urÀ nÀ ujl ynœàwnwl n mnø rwœxœe j Àxwø l xv v ÉwrzÉ nøB
  - Nnwpj pnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø ujl m œrwrÀxw mn ujl øÀœjeÀprn mn NQœej uB
  - Nj l ÀtÊrÀ mnø Exv rÀøB
  - Nnø yœawl ryj ÉÊ øÉsnÀø mn pxÉÊnœaj wl n
- **CÉÀx Êj uÉj Àxw rwmÊmÉnuun mn ujl xwÀœakÉÀxw mn l qj zÉn j mv rwrÂÀœjeÀnÉœej É Exwânru nÀ j Êâ Exv rÀ Â ÂÉœunÂ ÂÉsnÀÂ ÂÉrÊj wÀÂB**
  - Nn Ànv yø l xwøj l œe ujl yœeyj œeÀxw mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀøB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn ujl œeunl ÀÉœa mnø yœal ø Ênœaj ÉÊB
  - Nj ÀÀnwÀxw yxœÀn j É œeøynl Àmn ujl v rønn nw â ÉÊœa mnø m l rørxwø mÉ Exwønru B
  - Nnø l xv y Ànwl nø øy l rœzÉnø v rønø yœeœrÀ yj œe un Exwønru B
  - Nnø øÉsnÀø øÉœaznøzÉnuø ruønœjeràÉÀuun mn øn œxœe nœe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

Qcpej wrøj Àxwn Àoxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Cyycelrj Àxwp w ojeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwnce Vq v nÂ ÀcjerÀnce
NC EQORQUKVKQP F WEQPUGKN	
• **FrÊnoârÀ** nwÀnoæ nø mn pnwoæ m pn mn yoæcrunÀmnÊy oænwl n • **Vj rum** j m zÉj Àn yxÉoæji zÉj urÀ mnø ÀcjeÊj ÉÊ mnø m kj Àø nÀmnø yoæønø mnBn l rørxwø • Pxv k oæ mj mv rwrÂÀcjeÀnÉoæÂrwm ynwmj wÀÂ B kmwj mj yÀ l xv yÀn ÀnwÉ mnBnÉoæyoæcru mn unÉoæpcjewmn uk noæÀ mnÊyoæøørxwnÀmn ji øÀoÉl ÀÉoæ mn uj l Àxwwj ojeÀ • **Exv y ÀnwlnÂj ÀÀnwnÉnÂ** kmwoæyoæønwÀ nøj Éoæpj oænmnøk nørwø m orwrø yj oBn Exwønru Êxro Bÿj ojepcjeyqnB ÀxÉÀyj oÀl Éur oæv nwÀunÊy oænwl n mnBFroæl Àxwl w ojeun mn pcjewmnø øxl r À ørwÀnoæj Àxwj unø • **Gây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un** mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ oæl xwvÉn • **Exv yxÂrÀxwmnÂExv rÀ Â** j yyoæyoæ n j Ênl Évwn k xwwn nÊynoæøøn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ	• Xnrumoæxoæ mÉ oæl oÉÀnv nwÀmn oÉÀÉoæ j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ **v j rwÀnwroæoæwoxcdenoæl n wrÊnj É nÀl nÀÀn mÊnoærÀ mn l xv y ÀnwlnÂ** nwyj oÀl Éunoæø Éoæmø øÉsnÀø mn **mÉcjekrurÀ j rwÀrzÉn unÉoænây oænwl n rwÀnoæj Àxwj un**
NG HQPEVKQPPGOGPV F WEQPUGKN	
• Oxmn mn oxwl Àxwwnv nwÀzÉr ynoæ nÀj É Exwønrumn oæv yuroeyunrwnv nwÀ ønøBÿ røørxwø nwyj oÀl Éunoæ nuin mn m Ànoæ rwj Àxwn Ànn l xwÀoeun mn ji v røn nwBnÉÊoæ mnø xoænwÀ) Àxwø øÀcjeÀ przÉnø • **VoeÂkxwwrÊnj É mrv yul j Àxw** Bj mv rwrøÀcjeÀnÉoæ j Àroø nwpj p ø zÉrBønÊyoæv nwÀÀoeø uk oæv nwÀ • **QoæroeÂmÉ sxÉoøkmwj mj yÀ Â** j ÉÊ nwsnÉÊ mn ji øxl r À nÀj ÉÊ v røørxwø mÉÊE xwønru B **ounârkunÂ** j É l xÉoæ mn uj ww nBy oæwj wÀnwl xv yÀn unø mnv j wmnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoæ • **Hoæz Énwl n nÀmÉoæn mnÂoeÉwrxwÂÂÉoærÂj wÀnÂ** Éwoæunroxoæj À oj rÀ yxÉoæBøeøynl Ànoæmø qxcjeroæø • Vnv yøoæønoÊ j É m kj ÀÀxÉÀ oj rÀøj Àrøoj røj wÀ • **Exwormnwj urÀ** mnø m kj Àø k mwoæøynl Àn • T punø l xwl noæj wÀ **unÂl xwourÀÂmrwÀ oeÀÂ** kmwj yyurzÉ nø • Qcpej wrøj Àxwn Àux prøÀzÉn mnø oÉwrxwø Àoeø oj Àroj røj wÀnø • GÊ wnv nwÀø qxoæ Exwønrul xwÀoæk Éj wÀ oæwoxdenoæn l xumnl Àro • **Rujı Ànoxoæ n mnprÀj un k mwÉÀurÂ n** • CÊnø mj v uxcjeÀxw mnwÀrør ø yxÉoæ ÀcjerÀø • Vq v nø rmnwÀrør ø l xv v n mnÊj wÀ Àoæ v rø uxoæroæ mÉ sxÉoæmÉ Exwønru nwB uxoæ mn u Êj uÉj Àxw ÀcjerÀø	• Oj rwÀnwroæunoxoæÀzÉr j À oj rÀnw øÉoBønBøeÂynl ÀmnÂqxcjeroæÂÂj wÂyxÉoæj ÉÀj wÀoæmÉroæ unBÀnv yÂmnÂm kj ÀÂ
NHPHQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• **Kwoxoæ j Àxw Bj É kxwwrÊnj ÉB** yxÉoæÉwn yj oÀl ryj Àxwnoorl j l n j ÉÊ ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru • **Vq v nÂ ÀcjerÀ Ânw** Àoeø **oæl qnÂ** nÀk mwj upw Âj Ênl unø yoæku v j ÀzÉnø mn unwÀoæyoæøn • **F ujı rÂmn v rÂn mÂyxÂrÀxw** mnø mxl Év nwÀø **nwyoæpoeÂ** nÀpuk j unv nwÀ oj Àroj røj wÀø • **RoeÂnwj ÀxwÂmnÂv j wj pnoæÂ ÀwÀq ÀzÉnÂ** øÉoærøj v v nwÀj wj ûl ÀzÉnø ynoæ nÀj wÀÉwn k xwwn l xv yoæqnwørxwmnø nwsnÉÊ • **Dxwwn rwoxoæ j Àxw** øÉoæu **ÊxuÉÀxwmnÂv j oæq Â** nÀmn **unwÉroæwwnv nwÀ l xwl Éoæwwnu** • Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoæmø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ÀÀcjeÀ przÉnÂ mxwÀBnÉÂBr Â uj TUG** • Kwoxoæ j Àxwø Àcjewøv rønø nwÀoæ mnÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru É Àunø nÀBøÉoærøj wÀnø	• Nnø yoæønwÀj Àxwø mnø v j wj pnoæ yxÉocjemnwÀ Àoæ j l l xv yj pw nø mÉwoæøÉv mnø yxrwÀøøj ruji wÀø BøeÀnwroæ • F røyxønoæmÉwn wx Àn øÎ wÀq ÀzÉn oæøÉv j wÀ unøBcjeyyxoÀø mnø j wj ûl øÀnø j yoæø uj yÉkul j Àxw mnøBøeøÉuÀ Àø nÀmÉ l qroooæ mj oj roæø
NC HQTOCVKQP F WEQPUGKN	
• Dxwwn Ênj É mrwoxoæ j Àxwø øÉoænø yoæwl ryj ÉÊ **nwsnÉÂ ur Â uj TUG** mj wøBju B xwÀwÉrÀ mn uj ox oæ j Àxw mrøynwø n nw	• **Hxoæ j ÀxwBBÐÀqrzÉnB** rwol oæøæ j É yoæpcjeyv n

Cyycelrj Àxwp w cjeun	CânÂmj v uxcjeÀxw Cl ÀxwÂ v nwncce Vq v nÂ ÀcjerÂncce
NGEQPUGKNGV NC UVTCV6I KG	

• **Dxwwn j wÀl ryj Àxwmn Âceounârxw Â** v xÎ nwn Àuxwp Ànce nø
• VnwÉn mÉw Exwønru UÀcjeÀ przÉn j É v xrwø Éwn cxrøyj cej wBÀceø ÉÀtun
• Vq v nøj kxcen ø uxcø mÉ **Exw ÂnruUÀcjeÀ przÉn nw sÉrw**
  • Rceønwj Àxwø bxwnø Rj Îø Gv ncpnwÀø TrøzÉnø F Ênuxyynv nwÀ mÉBDnÀj Ênøen Àceø ynceÀwnwÀnø B
  • Rceønwj Àxwø mnø rwÀncÊnwj wÀøn ÉÀ cenÉcø cøezÉnø p xyxurÀzÉnø Eqrwn Cørm mÉ UÉm GøÀ j yycelr nø
  • U j wl n mn yj ceÀ pn mnÊy cønwl nø øÉcøen Àq v n mn ùj Àcjewøcxcø j Àxw Àceø BwÀ cøøøj wÀn
• **RcøsnÀÂmj l zÉrÂrÀxw** kmwycøønwÀ ø nÀm kj ÀÀÉø nwupwn j Ênl ùj øÀcjeÀ prn
• Dxwwn j wj ûløn mnø ycøwl ryj ÉÊ **cøÂzÉnÂ**
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

NGUEQOKV6UFWEQPUGKN	
• **Exv rÀ UÀcjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun** BBkwl Àxwwn Àceø kmwj Ênl mnBkxwwnø mrøl Éøørxwø Bycøønwj Àxwø øÉcømø ycøesnÀø mj l zÉrørÀxwø Àceø kmw øÀdél ÀÉcønøBy xrwÀTUG ølø À v j ÀzÉn sÉp rv yxcøj wÀ	• **Xnrumce Évn l ùj rcø ce yj ceÀxwmnÂÂÉsnÀÂTUG Àcjew ÂÊnceÀj Éâ nwÀcø un Ânrcoo cøwÀÂ Exv rÀ Â**
• **Exv rÀ mCÉmrÀB** Dxwwn ycøøn nwl qj cpn mnø øÉsnÀø mn ce yxceÀwp TUGB j ÀÀnwÀxwyj ceÀl Éur ce yxceÀ n j ÉÊ ycøkuv j ÀzÉnøBm cøezÉnøBj yycøel qn kÉørwnøø mnø øÉsnÀø Àcjerà ø Àceø ynceÀwnwÀn • **Exv rÀ TnÂÂxÉdønÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ** Bkmwyceyj ce Àcjeêj ÉÊ kmwBjwÀl ry ø • **Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂnÀmn ùj l xÉÊÊncøj wl n** Bkxwwn j wÀl ryj Àxw mj wøBjuBø unl Àxwmnø wxÉÊnj ÉÊj mv rwrøÀcjeÀnÉcø	
NGUSWGUVKQPUFGI QWXGTPCPEG	

• **Oxmj urÀ mnânderl n mn ùj Frcøal Àxwl w cjeun B**
  • U yj cjeÀxwmnø cxwl Àxwø mn Rceønmnwà nÀmn Frcøal ÀnÉcøel w cjeu zÉrBxwl Àxwwn mnBj xwÀceø øj Àrøcj røj wÀn
• **Exv yu v nwÀj ceÀ** j yycelr n mÉ Rceønmnwà nÀmÉ Frcøal ÀnÉcøel w cjeuB
  • Rceønmnwà j ÀÀnwÀro nÀ u l xÉÀn zÉrj wrv n unø mrøl Éøørxwø mn cj xwÀceø xÉÊÊncøÀn j Ênl Évn nÊl nunwÀn l xwwj røøj wl n mnø øÉsnÀø l n zÉrnøÀÉvn cenun yuÉø Êj uÉn
  • Vcjewøyj cøwl n mnø l cjj wpnøj Ênl un Frcøal ÀnÉcøel w cjeuynce nÀÀj wÀmnø mrøl Éøørxwø øÀcjeÀ przÉnøj yycøcxwmnø mj wø Évwkxwl uv j Àmn l xwcrj wl n
• **0zÉrukce mnÂyxÉÊxrcøÂ** kmwj øøÉce ycøønwl n mnø pcjewmøj l Àxwwj rcøø wxv kcøBycøcrumnøj mv rwrøÀcjeÀnÉcørwm ynwmj wÀøBukncøÀ mnÊycøøørxw
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉcøce o cøwÀ** Bøj wørwÀ ceÀyxÉcøeNQcej ul xv yÀn ÀnwÉ mnBjuBxv yxørÀxwnÀBrÉ v xmn mn cxwl Àxwwnv nwÀj l ÀÉnuø mÉ Exwønru
• **Cmv rwrÂÀcjeÀnÉce BEuv j ÀB** Byj øcøel xv v j wm ùj TUG Àj wÀmn ùj cøøyxwøj krurÀ mn ÀxÉø unøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø
• ***G–rp) (√r : r : : véÉ*** Bkxwcxwl Àxwwnv nwÀ
• **Exwcur ÀÂmrwÀ ce ÀÂBB** kmwp ceøyj cøunø cepunø nwÊrpÉnÉcewxw yj ceÀl ryj Àxw j ÉÊm kj ÀønÀj ÉÊm l rørxwø m l ùj cjeÀxwj wvÉnuømrwm ynwmj wl n ycøel mÉcø mnÊj v nwrmø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø
• **Exwà l ÀÂj Ênl un ÂrwÊnÂÀÂÂnÉcø ÂnÀÂxl r À Âmn l xwÂnrumn ÊxÀnB** ycøel mÉcø j l ÀÉnuømn cøwl xwÀcøøj Ênl unø zÉrynø mn NQcej uøj Àrøcj røj wÀn
	• **Tnl xwmÉrcø mnÂÂnÂÂxwÂmn yj ceÀj pnÂmnây cønwl n** j yycøcxwmnø øÉcel ncøÀj rwø øÉsnÀø uxcø mnø ø v rwj rcøø øAcjeÀ przÉnø

Cwwnân BÀnâÀn rwÀ poje umÉÈT punv nwÀKwÀ oenÉoemÉÈE xwÂnrum Cmv rwrÂÀqje Àxw

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø mrøyxørÀxw upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmmø mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀqje Àxw mn NQoej uøn oeo oea j ÉÊ yoewl ryno mn pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen Ànuø zÉn yoeønwÀ ø yj oeun Exmn Cony Onmno Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoeyoel rønunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru mj wø urwÀ oeÀmn ujı Uxl r À nÀmn ønø j lÀxwwj rceaø

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

RT/CODWNG

Nh Exwønru mn NQoej u Bujı Uxl r À B nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr nøÀv j wnj À n yj oeunwønv kun mnø j lÀxwwj rceaø KBhÊnden unø lxv y Ànwl nø zÉr uÉr øxwÀj ÀÀoekÉ nø yj oeujı uxr yxÉoeB proenwÀxÉÀnø l rdexwøÀj wl nø mj wø urwÀ oeÀøxl rj u

Gw nÊnoej wÀ ønø yoeoepj ÀtÊnø upj unø un Exwønru mCmv rwrøÀqje Àxw Bun ExwønruB oev yurÀ unø yoewl ryj unø v røørxwø øÉrÊj wÀnøB ruBÊj umn unø xoenwÀj Àxwø øÀqje Àprz Énø mn ujı Uxl r À m ørpwn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ lqj qe ø mn mrøepnoe ujı Uxl r À mj wø un lj mœa mn lnÀÀn øÀqje Àpmn lqxrørÀ ujı v xmj urÀ mnÊndenl n mn ujı Froael Àxw l w qjeun uÉwl rÀ mnø oxwl Àxwø mn Roeørmnw À nÀ mn Froael ÀnÉoel w qjeuxÉ ujı mrøøxl rj Àxw lxwÀoeun ujı pnøÀxwnÀ Ênruun ujı zÉj urÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀ nÊÀqje orwj wl r oea oxÉoeurn j ÉÊ j lÀxwwj rceaø j rwør zÉj ÉÊ v j deq ø

Nxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru lxv v n øj lxv yxørÀxw nøÀ j mj yÀn j ÉÊ øy lrorl rÀ ø mn NQoej u nÀ ørwol oeÀ mj wø Éwn m v j deqn lxwøÀj wÀn mn yoepoeø Nj yoewl ryj un oeøyxwøj krurÀ mÉ Exwønru nøÀ mj mxÀnoeun v xmn mxqpej wrøj Àxw nÀ mn oxwl Àxwwnv nwÀ zÉr uÉr ynoø nÀ mj l lxv yuroej É v mÉÊ øj v røørxw Uxwxqpej wrøj Àxw nÀ øxw oxwl Àxwwnv nwÀ øxwÀ m loeÀø mj wø un yoeønwÀ T punv nwÀ KwÀ oenÉoez Éru Àj kurÀ nÀ zÉr nøÀ yÉkur nw rwÀ poje urÀ øÉoeun ørÀn KwÀnoenÀ mn NQoej u nÀ mj wø un Fx l Évnwl mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoenu

Nh Exwønru rwol oeÀ øxw j lÀxw mj wø un lj mœa mÉ Exmn CHGR OGF GH Nh Tj yyxoèà øÉoe un pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen j yyxoèàn mnø yoel rørxwø øÉoeujı lxv yxørÀxw unø lxwmÀxwø mnByoeyj qjeÀxw nÀ mxqpej wrøj Àxw mnø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀB nÊyuz Én un lj ø lq j wÀ zÉnuunø øxwÀ unø oel xv v j wnj Àxwø wxw oeÀnwÉnø lxv yÀn ÀnwÉ mnø øy lrorl rÀ ø mn ujı Uxl r À

Nh yoceønwÀ T punv nwÀ nøÀ j yyuljkun ÀxÉø unø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j lÀÉnuø xÉ oÉÀÉoø zÉ ruø øxrnwÀwxv v øyjce uCøønv kun xÉ m ørpw øyj oeunø øj ujce ø nÀj yxÉoexksnÀmn lxv yuÀnce unø cepunø upj unø cepunv nwÀj rceaø nÀ øÀj ÀÉÀj rceaø j orw mn yoel rønceunø v xmj urÀ ø mn oxwl Àxwwnv nwÀ mÉ Exwønru nÀmn ønø Exv rÀ ø

ÀxÉø ønø j lÀxwwj rceaø nÀ lnuÉr mn ønø Exv rÀ ø mxwÀ unø v nv kceaø øxwÀ mnø jmv rwrøÀqjeÀnÉoø j ÉÊ zÉnuø ru lxwørn mnø v røørxwø yoeyj qjeÀxrceaø ønø ÀqjeÊj ÉÊ

Fj wø ujı lxwÀwÉrÀ mn ujı oeyj oeÀxw mnø v røørxwø nwÀoea un Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exv rÀ UÀqje Àpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun nw v j Àr oea mn mÉqjekrurÀ un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exwønruj À v rø sxÉoeun o Êoemce j orw mj uxÉnoeunø v røørxwø yoeÊÉnø yj oeujı *Exoøxqje Én UôÀÉj nvj krurÉê Tnyxoénwp Froael Éràn* EUTF j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh T punv nwÀ KwÀ oenÉoe lxv v n yxÉoeunø yoel mnwÀnø Ênoørxwø nøÀ oewmÉ yÉkul rwÀ poje unv nwÀj É yoeønwÀyj qjepoje yqn

OrÂÂxwÂnÀlxv y Ànwl n mÉÈE xwÂnru

NnÂyxÉÊxroeÂp w qjeÉâ mÉ Exwânru

Nh Exwønru m Àroe rwn unø xoenwÀj Àxwø mn uj lÀÊrÀ mn ujı Uxl r À nÀÊnruun unÉoev rønnw îÉÊoea lxwoxoe v nwÀ øxw rwÀ oeÀøxl rj u nwyoewj wÀnwl xwørm qjeÀxwunø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀnwÊroewwnv nwÀj ÉÊ

Uxl Éø oeønoÊn mnø yxÉÊxroe nÊyoeøø v nwÀ j ÀÀoekÉ ø j ÉÊ Cøønv kunø l w qjeunø nÀ mj wø ujı uv rÀn mn uxksnÀ øxl rj u ruBønBoj rørÀ mn ÀxÉÀn zÉnøÀxw nwÀ oeøøj wÀujı kxwwn v j deqn mnBujı Uxl r À nÀ oepun yj oeønø m uk qjeÀxwø unø j ocj rceaø zÉr ujı Bl xwl noewnwÀ ô ÀxÉÀn yxzÉn mn uj wwn un Exwønruxy oe unø Ê oerl j Àxwø nÀunø l xwÀoeunø zÉ rusÉpn xyyxoèÉwø

Nh Exwønruøj øøÉoea un lj ø lq j wÀ mn ujı v rønnwyujl n mÉw mrøyxørÀro mn yoeÊnwÀxw nÀ mn m ÀnwÀxw mn ujı lxoeÉyÀxw nÀ mÉ Àqjeorl mrwoÉnwl n

Nh Exwønru øj øøÉoea pj unv nwÀ zÉn unø mrøepnj wÀø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nÊ lÉÀtoø v nÀÀnwÀ nw îÉÊoea Évn yxuÀzÉn mn wxw mrøl oev rwj Àxw nÀ mn mÊnoerÀ wxÀj v nwÀ nwv j Àr oea mn oeyoeønwÀj Àxw zÉrukoen mnø onv v nø nÀ mnø qxv v nø j É ønrwmnø rwøÀj wl nø mrøepnj wÀnø

Nh Tj yyxoèÀøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen oewml xv yÀn mn ujı lÀÊrÀ mÉ Exwønru

Nh Exwønru yoeyj oea nÀ lxwÊxzÉn uCøønv kun l w qjeun mnø j lÀxwwj rceaø mxwÀ ru oÊn uxoenoe mÉ sxÉoe Ku øxÉv nÀ j É ÊxÀn unøB xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀ lxwøxum ø nÀ uÉr yoeønwÀn øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwj ÉzÉnunøÀj wwnÊ un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen

Nh Exwønru oÊn ujı oev Éw qjeÀxw mnø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ KBoewml xv yÀn mn øj yxuÀzÉn nÀ mn ønø m l rørxwø mj wø øxw Tj yyxoèà mn l nøÀxwnÀ mj wø un Tj yyxoèàøÉoeun pxÉÊnoenv nwÀ mnwÀoeyoøen NCøønv kun l w qjeun nøÀ lxwøÉuÀn lqj zÉn j wwn øÉoeunø u v nwÀø mn oev Éw qjeÀxw mnÉn xÉ j ÀÀoekÉ n j É ÀÀoea mn unÊnderl n luxø lqj zÉn mroepnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u Nh Exwønru nøÀ Éwn rwøÀj wl n lxwu prj un zÉr wn ynÉÀ yj ø sÉoemzÉnv nwÀ mupÉnoeønø lxv y Ànwl nø øj Éo ujı Froael Àxw l w qjeun mj wø unø lj ønÊyoeøø v nwÀ yoeÊÉø yj oeju uxr Fj wø un lj mœa mn ønø ÀqjeÊj ÉÊ ruynÉÀm l rmnoemn v nÀÀoea nwyujl n mnø Exv rÀ ø zÉr øj wø j Êxroemn yxÉÊxroe m l rørxwwnwø xwÀÉxl j Àxw oxÉoeurcøÀxÉø unø uv nwÀø ÉÀunø j ÉÊ m kj Àø nÀj ÉÊ m l rørxwø zÉ runøÀj v nw yoewmoea Nh Exwønrucrên ujı lxv yxørÀxw mnø Exv rÀ ø j rwør zÉn unÉoe oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ

Nh Exwønruynɀl xwomoe Éw xÉ yuÉømÉoe mn ønø v nv kceaø xÉ mnø Àmoe mnø v røørxwø xÉ v j wnj Àø nÊl nyÀxwwnwø j Î jwÀ wxÀj v nwÀ yxÉoexksnÀ u ÀÉmn mÉw xÉ yuÉømÉoe øÉsnÀø m Àmoe rw ø

NnÂceuj ÀxwÂnwÀceuj Frcel Àxw l w cjeun nÀBmnBE xwÂnru

NnÀv ymjuÉ ÀmnànÂrln mnBjBF rÂnlÉryxB x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun mn ij UxlrÀ nøÀj øøÉv n øxÉø øj B ceøyx wøj krurÀ øxrÀ yjce un Rceørmnw Â mÉ Exwønru unB Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu øxrÀ yjce Éwn jÉÀceu ynceøxwwn yqÎørzÉn yxceÀ wÀ un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeu VxÉÀnw ij røøj wÀij yxøørkrurÀ mn lqxrørceu wÀceu ij mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø xÉ uÉwrlrÀ ij ux rwn yceÊru pm j ÉlÉwn cxce Éun nÀmxwwn lxv y ÀnwlnjÉ Exwønruyx Écel qxrørceu wÀceu nø mnÉÊ v xmj urÀ ø mnÊnderln mn ij Frcel Àxw l w cjeun nÉ pj ceenj ÉÊ øy lrarlrÀ ø mn ij UxlrÀ

SÉn ij Frcel Àxw l w cjeun øxrÀ j øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeux É Éw Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønrumøyxøn mnø v v nø ycecepj ÀÊnø KuynÉÀwxÀj v v nwÀ ycewmce ÀxÉÀnø unø v nøÉceø yj cel Éur ceø Êrøj wÀ j øøÉceceun v j rwÀnw mn u zÉrukce mnø yxÉÊxce

NnÀzyÈÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

Nj Frcel Àxw l w cjeun zÉn lnÀÀn cxwlÀxwøxrÀj øøÉv n yjce Éw Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ yjce Éw Frcel ÀnÉce l w cjeun øÀrwÊnøÀn mnø yxÉÊxce unø yuÉø ÀnwnÉø yxÉcej prce nw ÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø j É wxv mn ij UxlrÀ Gwn nÊnden lnø yxÉÊxce mj wø ij uv rÀn mn uxksnÀøxlrj unÀøxÉø ceønceÊn mn lnÉÊ zÉn ij ux rj ÀÀadkÉn nÊycøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwj rceø nÀj É Exwønru

Nh Exwønru j ij yxøørkrurÀ mj yyxcel ncemnø uv rÀj Àxwø j ÉÊ yxÉÊxce mn ij Frcel Àxw l w cjeun Nhø xy cje Àxwø yxÉÊj wÀ j Êxrce Éwn rwlrmnwln wxÀj kun øÉce un y cev Àce mn lxwøxumj Àxwmn ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ unø xy cje Àxwø mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉøeø nÀ ÀxÉÀnø unø xy cje Àxwø wxÉÊnumø øxcel j wÀmnø j lÀÊrÀ ø cj krÀÉnumø mn ij UxlrÀ mÉw v xwÀj wÀ øÉy cenÉce B B BnÉceø øxwÀ øxÉv rønø j É Exwønru Fj wø ÀxÉø unø lj ø ij lxwlu Éørxwmw Éwn mn lnø xy cje Àxwø nÀ øj v rønnw â ÉÊce cxwÀ uxksnÀmÉwn rwcxce j Àxwj É Exwønru

Nj Frcel Àxw l w cjeun ceycenwÀn ij UxlrÀ mj wø ønø cje yyxcel øj Ênl unø Àncee

UÉce ycey Àørxw mÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu un Exwønru ynÉÀ wxv v nceÉwn xÉ yu Éørn Éceø ynceøxwwnø yqÎørzÉnø l cj cpe nø mj øørøÀnceun Frcel ÀnÉce l w cjeu j Ênl un ÀrÀceu mn Frcel ÀnÉce l w cjeuF upÉ

NnÀmnÔyrÂÀmn ij FrÂnlÉryx l x Âjun

SÉn un zÉn øxrÀ ij v xmj urÀ mnÊnderln l qxrørn Rceørmnw Â Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ Frcel ÀnÉce l w cjeu ij Frcel Àxw l w cjeun nøÀ ÀnwÉn mn lxv v Éwrz Énce l cj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉce ÀxÉø unø mxlÉv nwÀø nÀ rwcxce j Àxwø w lnøøj rceø uj ll xv yurøønv nwÀmn øj v rørxw

RuÉø yj cel Éur cev nwÀ ij Frcel Àxw l w cjeun cxÉcevrÀ urwcxce j ÀxwÉÀun j ÉÊ v nv kceø mÉ Exwønrumj wø un lj rceø mn ij Bycey j cjeÀxwmnø ceÉwrxwø xÉ ÀxÉÀv xv nwÀmn ij Ênmn ij UxlrÀ ørurv yxcel wlnxÉ uÉcpenwlnmn urwcxce j Àxwun Êrpnw Â EnÀÀn rwcxce j Àxw ycej wnwÀn lxv ycevwm pj unv nw Â ÀxÉÀn rwcxce j Àxw ycel wnwÀn lxwlncej w Â ij UxlrÀ wxÀj v v nwÀ j cel unøBmycevøøn nÀTj yyxcel ø mj wj ûlønenwj wlr ce

Nj Frcel Àxw l w cjeun mxwwn j É Exwønrun nÀ ønø Exv rÀ ø ij Byxøørkrur À mn cevwlxw Àceceunø mrcepnj w Àø mn NQcej umj wø un Blj mce øÀcel À mnø v røørxwø zÉr un Écø øxw Â lxwcr nø GwBxwlnøÀj Àxwj Ênl ij Frcel Àxw l w cjeun un Exwønrun Àunø Exv rÀ ø ynÉÊnw Â cj rce j yynu ørø un sÉpnw Â w lnøøj rce Bmnø lxwøÉuÀj w Ào nÊÀ cenÉce

Nh Exwønrunø Àrwoxce j É v xv nwÀmn uj ceeÀ mnø lxv yÀnø j ww Énuø nÀmn un Êj v nw mnø lxv yÀnø ønv nøÀceuø xÉ ÀxÉÀ j ÉÀceu v xv nwÀørw lnøøj rce mn ij ørÀÉj Àxwcrvj wlr ce nÀmn ij ørÀÉj Àxwmn Àceøxce cen mn ij UxlrÀ

Exv yxÂrÀxwmÉ Exw Ânru

NnÂj mv rwrÂÀcjeÀnÉceÂ

Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ij UxlrÀ B

- j yyxcel nw Â un Écø lxv y Ànwlnø nÀ un Écø nÊy cenwln ycecn øørxwwnun B
- xwÀÉw mn Êxrcemn Êrpnj wln nÀmn yj cel ryj Àxwj lÀÊnj ÉÊ m kj Àønn ÀÀcej Êj ÉÊ mÉ Exwønru B
- nÊnden wÀun Écel xÀj un uk ncel mn sÉpnv nwÀ

EnÀÀn uk ncel mn sÉpnv nwÀ un Écey ncenÀ wxÀj v v nwÀ mn yj cel ryncenw ÀxÉÀn rwm ynwnj wln j ÉÊ m lrørxwø xÉ Àcej Êj ÉÊ mÉ Exwønrun Àunlj ø lq j wÀ mn ønø Exv rÀ ø m/ ÀÉmnø

Nrxm znxmj xln

Nh Exwønrunj Êj v rwn j wwÉnuwnv nwÀurwm ynwnj wln mn lqj lÉw mn ønø v nv kceø j ycej Êrø mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ij lxÉÊnceaj wln wxÀj v v nwÀ j É ceapj cen mnø lceÀ ceaø mrwm ynwnj wln mÉ Exmn CHGR OGFGH nÀ nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lrarlrÀ ø mn NQcej u Nhø lxwlu Éørxwø mn lnÀÀn Êj uÉj Àxw øxwÀ yxceÀ nø ij lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rceø nÀmÉ yÉkul

Nj mÔnÂÀrÉ

Nh Exwønru ørwÀncepn øÉce u zÉrukce øxÉcqj rÀj kun mn øj lxv yxørÀxw nÀmn lnwn mn ønø Exv rÀ ø wxÀj v v nwÀmj wø ij ceyyce ønwÀj Àxwmnø cnv v nø nÀmnø qxv v nø mnø wj Àxwj urÀ ø nÀ mn ij mÊncerÀ mnø lxv y ÀnwlnøNnø xk snlÀrceø unø v xmj urÀ ø nÀunø ce øÉuÀj Àø mn øj yxurÀzÉn nw ij v j Àrce øxwÀ cewmÉø yÉkul ø mj wø un Tj yyxcel øÉce un px ÉÊncevnv nwÀ mnwÀceyceen nÀrwÀ pce ø mj wø un Fxl Év nwÀmGwcepprøÀcev nwÀ WwrÊncenu

TnxyÈÔnunv nxÉmnÀv j xmj ÉÀ

Nj mÉcen mÉ v j wmj Àmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nøÀmn Bj wø VxÉÀnoxrø u lqnuxwwnv nwÀmnø v j wmj Àø nøÀx cpej wrø mn cj xw ÊrÀncel Éw ceavxÉÊnumv nwÀmÉw Àceey pcjewmwxv kce mj mv rwrøÀcjeÀnÉce jÉ v v n v xv nwÀnÀ cj Êxceencel Éw ceavxÉÊnumv nwÀcqj ce xwnÉÊmÉ Exwønru

Gwycewlryn runøÀj mv rø yj ceønø v nv kceø mÉ Exwønruz Én ÀxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce yceønwÀn øj m v røørxw jÉ Exwønru j Êj wÀ uCøønv ku nl w cjeun zÉr øÉrÀ øxw ºBjwwrÊncej rce nÀz Éruvn øn yceønwÀn yuÉø j É ceavxÉÊnumv nwÀmn øxw v j wmj Àør lnÀÀn cepun wn uÉr ynce nÀ yj ø mj llxv yurcej É v xrwø mnÉÊ j ww nø mn v j wmj À

Gw ÀxÉÀ Àj Àmn lj Éøn lxwcxce v nwÀ ij ux rnÀj ÉÊ øÀj ÀÉÀø un wxv kce ÀxÀj umnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j Îj wÀ m yj øø u pn mnB Bj wø wn yxÉcej e nÊl mnceun Àncee mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce nwBxwl Àxw

Nj yceÂmmnwln mÉExwÂnru

Nh Exwønru urÀÉwRceømmnwÀyj ceø rønø v nv kceø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruxcpej wrøn nÀmrcpn unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lnuÉr lr mxwÀrucewmlxv yÀn uCøønv kunl w cjeun

KuørÊn un lj unwmcencemnø ceÉwrxwø nÀuxceøcø mÉsxÉcemÉExwønru mxwÀruj wrv n unø m kj Àø

Kujyyxcøàn Éwn lxwÀcøkÉÀxw jlÀtÊn ùji m crwrÀxw mn ùji øÀcjeÀpm mn m Ênuxyynv nwÀ mn ùji UxlrÀ nÀÊnruun yjce jruunÉcø Bøj Êxcøøncen Àcewcxdencøunø unwø mn lnuun lrj Ênl unø ycewlryj ÉÊj lÀnÉcø mn u lxwxv m

KuÊnruun j É kxw cxwlÀxwwnv nwÀmnø xcpej wnø mn ùji UxlrÀ nÀ øj øøÉcø nwyj cøàl Éunøcz Én unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucøunÉcøv røørxw KuynÉÀmnv jwmncelxv v Éwl jÀxw mn ÀxÉÀmxlÉv nwÀxÉrwxcøj Àxwycøycø lùjrcøcøm Exwønrumjwø un lj mcø mn ùji yceyj cjeÀxw mn ønø ceÉwrxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønru lxwøj lcø ønø v nruunÉcø ncxcøèø ycøv xÉÊxrcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø unø Êj unÉcø nÀurv j pn mn ùji UxlrÀ KuønÊycøv n øzÉj urÀ

Ku mrøyxøn mnø v xÎnwø v j Àcøn wø wlnøøj rcøø uj lxv yurøønv nwÀmn ønø v røørxwø

Nh RceømmnwÀmÉExwønruycøwm yj cøàl Éur cøv nwÀnwlj ø mn mrøøxlrj Àxw mnø cxwlÀxwø un øxrw mn m Ênuxyynce nÀ mnwÀcøÀnwrcéÉwn cøùjÀxw lxwcrjwÀn nÀcepÉur cø nwÀcøø un Exwønru nÀ ùji Frcøl Àxw l w cjeun j crw mn pj cjewÀrce ùji ynce j wnwln nÀ ùji lxwÀwÉrÀ mn ùji v røn nw îÉÊcø yj cøn um mnø xcøwÀj Àxwø m crwrnø yj cøø Exwønru

FcørÀÂnÀxkupj ÀxwÂ mnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

Exwwj rÂÂj wln nÀcøÂynl ÀmmÂÀnâÀnÂ cepunv nwÀj rcøÂ cøl xv v j wmj ÀxwÂ nÀBkupj ÀxwÂ

Ecjl Éwmnø v nv kcøø mÉExwønrum lùjcøj Êxrcøl xwwj røøj wln mnø mxlÉv nwÀøøÉrÊj wÀøB

- øÀj ÀÉÀø mn ùji UxlrÀB
- ÀnÊÀnø upj ÉÊ nÀcepunv nwÀj rcøø zÉrcep røønwÀunø øxlrÀø j wxwÎv nø cjew j rønø mj wø un lj mcø mÉ cxwlÀxwwnv nwÀ mÉw Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ yj cøàl Éur cøv nwÀ unø cepunø cøùjÀÊnøB
  - j É lÉv Éummø v j wmj Àø
  - j ÉÊ lxwÊnwÀxwø nÀ xy cjeÀxwø lxwlúÉnø nwÀcøø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcønÀùji UxlrÀ
  - ùji m crwrÀxw mnø yxÉÊxrcø mÉExwønru
  - ùji m ÀnwÀxw n ÀuÉÀuøj Àxw mrwcxcø j Àxwø ycøÊru pr nø lr j ycø m Ênuxyy nøj É yj cjepcjeyqnB B
- j ÉÊ cøl xv v j wmj Àxwø m crwrnø yj cøø Exmn CHGR OGF GHB
- Ecjcøàn / ÀqrzÉn mn NQcejuB
- Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉcør ce mn NQcejuB
- j rwørzÉn unø mrøyxørÀxwø mÉ ycøønwÀT punv nwÀ

TnÂynl Àmm urwÀ cøÀÂxlrj u

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀÀnwÉø mj prcønwÀxÉÀnø lrdexwøÀj wlnø mj wø urwÀ cøÀøxlrj un Àmn unwønv kunmn ønø j lÀxwwj rcøø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø xwÀux kupj Àxw mn cj rcø yj cøàj É Exwønru mn ÀxÉÀn ørÀÉj Àxw mn lxwcurÀ mrwÀcøÀ v v n yxÀnwÀmu nÀBmxrÊnwÀ øj køÀnwrcø mn yj cøàl ryncø j ÉÊ m kj Àø nÀ j ÉÊ m uk cjeÀxwø lxcøøøyxwmj wÀnø

Nhøj mv rwrøÀcjeÀnÉcø rwcxcø nwÀun Exwønrul cjzÉn j wv n mnø v j wmj Àø nÀcxwlÀxwø zÉru nÊndenwÀmj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø nÀmmø lxwcurÀø mrwÀcøÀv v n yxÀnwÀmuø zÉru xwÀmmwÀcor ø loBn lùjcjeÀxwj wwÉnum mrwm ynwmj wln ùjcøàl unB

Rjcej ruunÉcø un Exwønrum kj Àlcjz Én j wv n mn ùjyycel rj Àxw mÉ lj cjel Àcø ørpwrcl j Àø xÉ wxw mn ùji cøùji Àxw mj cj rcøø nwÀcøøÀnwÉn nwÀcø unø øxlrÀø mj wø unøz Énuunø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø nÊndenwÀmnø cxwlÀxwø nÀùji UxlrÀ Kucøwm lxv yÀn mn øxw ÊjúÉj Àxwmj wø un F xlÉv nwÀmGwcøprøÀcøv nwÀ WwrÊncønu

Qkupj ÀxwÂmn mrupnwln nÀBnrwcxcøe j Àxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀlxwøj lcøcø ønø cxwlÀxwø un Ànv yø nÀBøj ÀÀnwÀxwwlnøøj rcøø

Kuurv rÀn un wxv kcø mn ønø v j wmj Àø mn v j wr cø Àøø mrøyxwrkun

Wwj mv rwrøÀcjeÀnÉcøwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn zÉj Àøø j ÉÀcøø v j wmj Àø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø j É lcøÉyn ÎBlxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø elxwlncøv mrøyxøn mÉw m ùjr øÉcørøj wÀ yxÉcø ørn v nÀÀcø un lj ø lq j wÀ nwBxwxcøe rÀ j Ênl lnÀÀncepun

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀÀnwrcø rwcxcø un Exwønrumnø v j wmj Àø nÊndeø mj wø mj ÉÀcøø øxlrÀø Î lxv ycøø øj yj cøàl ryj Àxw j ÉÊ Exv rÀø mnø Exwønrwø mn lnø øxlrÀø cøjew j rønø xÉ Àcjewp cøø

Wwmrcepnj wÀv j wmj Àj rcø øxlrj uwn mxrÀyj ønÊndencøyúÉø mn mnÉÊ j ÉÀcøø v j wmj Àø mj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mj wø mnø øxlrÀø lxÀnø nÊÀ cønÉcøø øxw lcøÉyn Î lxv ycøø Àcjewp cøø Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ nw xÉÀcø cøl Énruurcø uj Êrø mÉ Exwønru j Êj wÀ mj llnyÀncø Éw wxÉÊnj É v j wmj Àøxlrj u mj wø Éwn øxlrÀ lxÀn

EcjzÉn v nv kcø mÉExwønruø nwpj pn Àcø j øørnÉB

- nw j øørøÀj wÀ un lj ø lq j wÀ yj cø mnø v xÎnwø mn Êrørxlxwo cøwln xÉ mn Àulxv v Éwl jÀxw ÀxÉÀnø unø cø Éwrxwø mÉExwønru øj Éonwlj ø mnv y lqnv nwÀv j snÉcøB
- nw j øørøÀj wÀ mj wø ùji v nøÉcø mÉ yxøørkun ÀxÉÀnø unø Cøønv kunøl w cjeunø mj lÀxwwj rcøøB
- nw j øørøÀj wÀ mj ÉÊ cø Éwrxwø mnø Exv rÀø mÉ Exwønru mxwÀ ruBønjerÀv nv kcø

Nh Tjyyxcø øÉcø un pxÉÊncøwn v nwÀ mnwÀcøyøørn mxwwn j ÉÊ j lÀxwwj rcøø ÀxÉÀn rwcxcø j Àxw ÉÀun øÉcø ùji yj cøàl ryj Àxw rwmÊrmÉnuun mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø lnø ø j wlnø nÀcø Éwrxwø

Fj wø un lj mcø mnø m lrørxwø ycøwmcø ùji mv rwrøÀcjeÀnÉcø mxrÀ øj øøÉcøce zÉru mrøyxøn mnø rwcxcø j Àxwø zÉru sÉpn rwmrøynwøj kunø j É kxw m cø Éunv nwÀmnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉExwønru xÉ mnø Exv rÀø Urnuunø wn øxwÀyj ø v rønø øj mrøyxørÀxw xÉ ørunøÀv n zÉnuunø wn un øxwÀyj ø ru mxrÀnw cj rcø ùji mnv j wmn j Éycø mÉ Rceømmnwà mÉExwønru zÉr nøÀÀnwÉ mn øj øøÉcøcøzÉn unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø øxwÀnwv nøÉcø mn cøv yucø unÉcøv røørxw

Hxcø j Àxwmn Âj mv rwrÂÀcjeÀnÉcøÂ

VxÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcø wxÀj v v nwÀlnÉÊ cøycøønwÀj wÀunø øj ùjcø ø ynÉÊnwÀk w crlmcø uxcø mn unÉcø wxv rwj Àxw xÉ mørpwj Àxwn ÀÀxÉÀj É uxwp mn unÉcøv j wmj À mnø cxcø j Àxwø j mj yÀnø unÊnderln mÉ v j wmj À

Enø cxcø j Àxwø øxwÀxcøpj wrø nø nÀycøyxø nø yj cøàj Uxlr À nÀøxwÀ ùji lcjcøpn mn lnuun lr

Qkupj Àxwmn ceÂnoÊn nÀmn Ânl ceaÀ

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcej ønwpj pnwÀ wn yj ø ønÊycev nce rwmÊmÉnuwnv nwÀ nw mnqxce mnø m uk cjeÀxwø rwÀncenø j É Exwønruø Écemmø zÉnøÀxwø Êxz É nø nw Exwønru

ô unÊÀ cenÉcemn ýi Uxl r À ønÉun Évwn nÊycerøørxwl xwu prj un nøÀ yxøørkun wxÀj v v nwÀ øxÉø cxce n mn l xv v ÉwrzÉ ø mnøÀw ø urwxce j Àxwmnø v j deq ø

Uj prøøj wÀ mnø rwcxce j Àxwø wxw yÉkuz Énø j l zÉrønø mj wø un l j mcea mn ønø cxwlÀxwø uj mv rwrøÀcjeÀnÉcemcrÀ øn l xwørm cece jøÀcerwÀ ÉwÊ ceÀj kun ønl ceÀ ycecnøørxwwnuzÉr m yj øøn ýi ørv yun xkupj Àxw upj un mn mrøl ceÀxw EnÀÀn xkupj Àxw ørv yxøn ÀxÉÀn yncexwwn j yynun j øørøÀnoej ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønru u pj cen mnø rwxce j Àxwø yce ønwÀj wÀ Éw l j cjel À ce l xwarmnwÀnu nÀ mxww nø l xv v n Ànunø yj ce un Rceørmnw ÀmÉ Exwønru

CÉ mnu mn l nÀÀn xkupj Àxw u pj un nÀyxÉcej øøÉcea ceaýi zÉj urÀ mnø m kj Àø mÉ Exwønru ÀxÉÀnø unø rwxce j Àxwø mxww nø j ÉÊ v nv kcaø mÉ Exwønru j rwør zÉn unø xyrwrxwø nÊycev nø mxrÊnwÀ ceaøÀncøøÀcel Àv nwÀl xwarmnwÀnunø

En ÀÀn xkupj Àxw øj yyurzÉn ÀxÉÀn yncexwwn rwÊrÀn Éwn ce Éwrxwm ÉExwønru

F xwÀxuxpmkxÉcêr ce a

RÂxl rznÀ

Nj Uxl r À ønøÀmxÀn mÉw Exmn mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a cepÉur cev nwÀv rø sxÉceyxÉcewxÀj v v nwÀÀnwrcel xv yÀn mnø ÊxuÉÀxwø mn ýi cepunv nwÀj ÀxwnwÊrpÉnÉcceEn Exmn j rwør À v rø sxÉcøøÉrÀn unwÀcen nwj yyul j Àxwun BÉrunÀB mÉ cepunv nwÀnÉcey nwwB øÉcaunø j kÉø mn v j deq un BT punv nwÀj kÉø mn v j deq B NhøBy nv kcaø mÉ Exwønru ceøynl ÀnwÀunø Rcewl ryn ø mn F xwÀxuxpmn DxÉcær ce a Bcaeýi Àcø j ÉÊ rwcxce j Àxwø yceÊru pr nøB yceÊÉø yj ce l n Exmn

Wwn rwcxce j Àxw yceÊru pr n wn mxrÀ Àce a ÉÀuø n yj ce uj mv rwrøÀcjeÀnÉcez Én mj wø un l j mcea mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À Gun wn mxrÀ Àce a nw j Él Éw l j ø l xv v ÉwrzÉ n Éw Ànce nw mnqxce mÉ l j mcea mn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉcen À mnø crwø j ÉÀøeø xÉ yxÉceÉwn j l ÀÊrÀ j ÉÀce zÉn l nuunø cjerøxwmnøzÉnunø nun nøÀm ÀnwÉn

VxÉÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcej un mnÊxrcemn øj køÀnwrcemnconl ÀÉnce xÉBmn cj rcea nconl ÀÉnce xÉ mn ynce nÀÀce a j ÉÀceÉr mnconl ÀÉnce ÎB xv ycev yj cen krj rø mn cel xv v j wmj Àxwø xÉ mrwl rÀj Àxwø øÉceýi kj øn mn l nÀÀn rwcxce j Àxw mnø xy cjeÀxwø øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À À j wÀ zÉn l nÀÀn rwcxce j Àxw wnøÀ yj ø cewmÉn yÉkuz Én

Kunø Àmn ýi ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw mj yycel rnce un l j cjel À ce a yceÊru pr mÉwn rwcxce j Àxw zÉrum ÀnwÀ nÀ nw l xwø zÉnwl n mn øj ÉÀxcence xÉ mn ørwÀncenrce a ÀxÉÀn ÉÀuøj Àxwx É mÊÉupj Àxw mrwcxce j Àxw j rwør zÉn mnconl ÀÉnce xÉ mn cj rcea nconl ÀÉnce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

R Âymn Àmj kÀÉnxÉyx

Rnwmj wÀ ýi y cexmn ycel mj wÀ ýi yÉkul j Àxw mn ÀxÉÀn rwcxce j Àxw yceÊru pr n mxwÀ ruø xwÀ l xwwj røøj wl n unø v nv kcaø mÉ Exwønru nw unÉce zÉj urÀ mrwrÀr ø mxrÊnwÀ øj køÀnwrcel xwcxce v nwÀj ÉÊ møyxørÀxwø u pj unø mn ÀxÉÀn xy cjeÀxwøÉceunø ÀÀceø mn ýi Uxl r À

Gw xÉÀce ru unÉcenøÀrwÀncemrÀ l xwcxce v nwÀj É T punv nwÀ j kÉø mn v j deq nÀj ÉÊ cel xv v j wmj Àxwø mn uCÉÀxce a mnø Oj deq ø Hrwj wl rnce COH mn cej urønce ÀxÉÀn xy cjeÀxw øÉce unø ÀrÀcea ø mn ýi Uxl r À ynwmj wÀunø y cexmnø øÉrÊj wÀnøB

- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ øÉcemnø ce øÉuÀj Àø j ww Énw ønÀønv nøÀcemuøB
- B sxÉce l j unwmj rcea ø v rwrv Évj Êj wÀ ýi mj Àn mÉ l xv v ÉwrzÉ mn urwxce j Àxw Àcev nøÀcemun

Nhnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcew wn øxwÀj ÉÀxcea ø rwÀncÊnwrce øÉcemnø ÀrÀcea ø NQcej u zÉn un unwmnv j rw mn ýi mj Àn mn yÉkul j Àxw mÉ l xv v ÉwrzÉ

F uÉmrxrÉr

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcej À rwxce mnø mrøyxørÀxwø nw ÊrpÉnÉce ceýi ÀÊnø ýi m Ànw Àxw mrwxce j Àxwø yceÊru pr nø j ÉÊ xy cjeÀxwø mrwrÀr ø nÀ ýi mÊÉupj Àxw ruul rÀn mrwxce j Àxwø yceÊru pr nøB j ceÀl unøBNB nÀ øÉrÉj wÀø NB BnÀ NB KKKl mÉ Exmn v xw À j rce a nÀ crwj wl rnce j ceÀl unøB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ T punv nwÀj kÉø mn v j deq

Qkupj Éyx mn m l uj Àj Éyx mnÀBÉÀj xÀj l Éyx Ànoonl ÉÈ nÀ ÀÈÂBnÀBÉrÉÂnÀBBmBj BUyl r É

Exwxce v nwÀ ýi ce punv nwÀj Àxw j yyul j kun unø j mv rwrøÀcjeÀnÉcen À unø ynce xwwnø zÉr unÉce øxwÀ Àcerànv nwÀ ur nø Àcjeøv nÀÀnwÀ unÉcem l ýi cjeÀxw uCOH yj ce Êxm unl Àcewrz Én mj wø Éw m ýi r mn B sxÉce xÉÊce ø mn w px l rj Àxw l xv yÀn ce mn ýi mj Àn mn ux y cjeÀxw

Nxce mn ýi l xv v Éwl j Àxw uCOH unø m l ýi cjewÀø Àcjeøv nÀÀnwÀ j É Unl ce Àj rce a mÉ Exwønru mn ýi Uxl r À Éwn l xy rn mn l nÀÀn l xv v Éwl j Àxw

Nnø m l ýi cjeÀxwø øxwÀnwøÉrÀn v rønø nw up wn øÉceøxwørÀn yj ce uCOH nÀ cxwÀ ux ksn À mÉw À j À cel j yrÁÉýi Àro j ww Énu mj wø unBT j yyxceÀmn l nøÀxwmn ýi Uxl r À

Pyv rxj Éyx mÈx l yxÀnrunÂrxÉnÂkn nxBn yxÉyuypmkyÈÀÀr Ân

NQcej uj wxv v Éw BExwønrun ceKwÀncen nw F xwÀxuxpmn DxÉcær ceaB

Kunø Àl cj cpe nw ÀxÉÀn l xwarmnwÀj urÀ mj rmn cel cj l Éw mn l nÉÊ z Ér un øxÉcj rÀn cjermwÀ j wj ú ønce nÀ j yycel rnce un Éce ørÀÉj Àxw øj wø ycesÉmrl n mÉ ycevl ryn mn ceøyxwøj kruÀ yncexwwnun mn l cj l Éw

Uøceun ÉÉcjewn ÉÀ l âceÀ mn uCOH j yynu QPFG j yce Àj àxrcemn v j wm mnÀmnwÉraj wÊÀyj ce l xâceence unl Éce wrzân j mcea ÀÀ ýi mcea ÀÀn Àørøj wÉnB
QPFG Cmv rwÀÉcjeÉnâceF nyxÀj wÉ j v o cejewl n xqe

F ÀnwÀxwmÉwwxv kœa v rwrv Év mj l ÀxwÂ

Exwoxœe v nwÀj É Exmn CHGR OGFGH nÀrwm ynwmj v v nwÀ mn ÀxÉÀn xkupoj Àxw øÀj ÀÉÀ rœa mm m ÀnwÀxw mj l Àxwø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxrÊnwÀ Àœa j l Àxwwj rœaø mn ùi Uxl r À ÀÀœa ynœxwwnunÀyxøø mnœÉwwxv kœa ørpwrorl j Àromj l Àxwø

Ecqj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe nøÀ yœeyœe Àj rœa mj É v xrwø Bj l Àxwø mn ùi Uxl r À B j l Àxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn øj wxv rwj Àxw yj ceuCøønv ku n l w cjeun nÀun øxumm j É yuÉø Àj œanmj wø unø v xrøøÉrÊj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw

Nj m l rørxw mn v nÀÀœa unø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj œe uj mv rwrøÀcjeÀnÉœej É wxv rwj Àxo xÉ mn unø m yxønœnwÀxÉÀxÉ yj oÀm uÉrœaÊnwÀ

En ÀÀn xkupj Àxw mn m ÀnwÀxw wnøÀ yj ø j yyul j kun j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø

Hxwl Àxwwnv nwÀmÉ Exw Ânru

Exw Êxl j Àxw mÉ Exw Ânru

Nnø l xw Êxl j Àxwø øxwÀœj rÀnø yj œe Àx Éø v xÎnwø Gunø ynÉÊnwÀ Àœa Àcjewøv rønø yj œeun Unl œÀj rœa mÉ Exwønru Gunø øxwÀ nÊy mr nø yj œe l œÀ qÉrÀ sxÉœe j É v xrwø j Êj wÀ l qj zÉn œeÉwrxw øj Éo l rdexwøÀj wl nø yj oÀl Éur œaø Gunø ycel rønwÀun unÉ mn ùi œeÉwrxw zÉr ynÉÀ Àœa un ør pn øxl rj ux É ÀxÉÀj ÉÀœa nwmœrÀ

Vx Éø unø mxl Év nwÀø w l nøøj rœaø yx Éœe rwœxœz nœe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeuxœanœa mÉ sxÉœe nÀ øÉœeÀx ÉÀn zÉnøÀxw øxÉv røn unÊj v nw mÉ Exwønru øxwÀsxrwÀø ùi l xwÊxl j Àxw xÉ krnwunÉœøxwÀj mœaøø øxÉœav rø mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw

En ø mxl Év nwÀø ynÉÊnwÀunÉœe Àœa œav rø øÉœeÉwn yùi Ànœxœz n wÉv œzÉn ø l Éœø n mj wø Éw m ùi r cjerøxwwj kun yœej ùi kunv nwÀ ùi œeÉwrxw Kø ynÉÊnwÀnÊl ny Àxwwnunv nwÀ Àœa œav rø nw œeÉwrxw

T Éwrxw mÉ Exw Ânru nÀBv xmnBmBy j oÀl ryj Àxw

Nn Exwønruøn œeÉwrÀj Éøør øxÉÊnwÀzÉn unwÀ œeÀøxl rj uunÊrpn nÀj É v xrwø l rwz œxrøyj oej w

Nnø mj Ànø mnø œeÉwrxwø mÉ Exwønrumn uj ww n øÉrÊj wÀn øxwÀ œÊ nø j É yuÉø Àj œan j É m kÉÀ mn u À øj Éo œeÉwrxw nÊÀcjexœanwj rœa

Nj y œexml rÀ nÀùi mÉœen mnø ø j wl nø mÉ ExwønrumxrênwÀ Àœa Ànunø zÉnunø ynœe nÀÀnwÀÉw nÊj v nw n ÀÉwn mrøl Éøørxw j yyœeœxwmrø mnø v j Àr œaø œaunÊj wÀ mn ùi l xv y Ànwl n mnø Exv rÀ ø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øn œeÉwrøønwÀj É v xrwø Éwn œxrø yj oej w qxœe ùi yœeønwl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀœo mnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀunø øj ùi œe ø nÀ mn ÀxÉÀ j ÉÀœa l xuùi kxcjeÀnÉœemÉ l œeÉyn

Exwœxœe v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœepunv nwÀj rœaø nÀ uj oÀl unB B Bmnø øÀj ÀÉÀø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe zÉr yj oÀl ryn wÀ j ÉÊ œeÉwrxwø mÉ Exwønru yj œemnø v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw øxwÀ œeyÉÀ ø yœeønwÀø yxÉœun l j ul ÉumÉ zÉxœÉv nÀmn ùi v j sxœeÀ

En ø v xÎnwø mxrÊnwÀpj cjewÀœeÉwn œaÀcjeøv røørxw nwl xwÀtwÉ nÀørv ÉÀj w n mnø m kj Àø

En yn wmj wÀl nø v xmnø mn yj oÀl ryj Àxw øxwÀn ÊluÉø uxœez Én un Exwønruun m l mn nÀnwÀxÉÀ À j Àmn l j Éøn uxœez Érum uk œa øÉœeuj œeeÀ mnø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ùi Uxl r À nÀøÉœeu À j kuœønv nwÀmÉ Tj yyxœÀmn l nøÀxw

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉœez Ér yj oÀl ryn yj œeÊxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u Àcjeøv rørxw øj øøÉœa zÉn ùi l xwœrmnwÀj uÀ mnø m kj Àø nøÀyœeønœÊ n

Nn œaprøÀœa mn yœeønwl n v nwÀxwwn unø v nv kœaø mÉ Exwønru zÉr j øørøÀnwÀ j ÉÊ ø j wl nø mÉ Exwønru yj œe Êxm mn Êrørxl xwo œawl n xÉ mn À u l xv v Éwl j Àxw l qj cpen yxÉœun Unl œÀj rœa m v j cpen œayxÉœenÉÊ

Nn Exwønru ynÉÀ yœawmœa yj œe l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe un l j ø l q j wÀ yj œeÊxm unl Àœawz Én unø m l rørxwø øÉrÊj wÀnøB r ùi l xxyÀj Àxw mj mv rwrøÀcjeÀnÉœe rr Bunø j ÉÀxœaj Àxwø ur nø j ÉÊ l j ÉÀxwø j Êj uø nÀ pj cjewÀnø Êrø ø yj œe uj oÀl un N B mÉ Exmn mn l xv v ndenrr Bunø B v xmrøl j Àxwø w l nøøj rœaø j ÉÊ øÀj ÀÉÀø yxÉœe unø v nÀÀœaBnw l xwœxœe rÀ j Ênl unø mrøyxørÀxwø u prøùi ÀtÉnø nÀ œepunv nwÀj rœaø ør Éwn m u pj Àxw nwl n ønwøj À l xwønwÀn yj œeuCøønv ku n l w cjeun rÊ ùi l xwÊxl j Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun nÀ Ê unø m l rørxwø mn Àcjeøœnoœ mÉ ør pn øxl rj u mj wø un v v n m yj oÀnv nwÀ

ô ùi mnv j wmn mÉ Roeørmnw À mÉ Exwønru ùi l xwøÉuÀj Àxw nøÀ j mœaøø n yj œe un Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l qj zÉn j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j Ênl rwmlj Àxw mÉ m ùi r j yyœeyœe yxÉœe Î Bœeyxwmœa Ànuz É j yyœel r yj œeun Roeørmnw À nw œxwl Àxw mn ùi m l rørxw yœawmœa uÉœpnwl n xÉ un Ànv yø mn œeunÊrxw w l nøøj rœa unÊyœaøørxwmÉ Êx Àn Nn mxl Év nwÀl xv v Éwz É l n À ncon À v nwÀxwwn unø v xmj urÀ ø mn ùi l xwøÉuÀj Àxw øxw xksnÀ Éwn yœeønwÀj Àxw nÀ v xÀÊj Àxw mn ùi m l rørxw yœeyxø n j rwør zÉn un yœesnÀ mn m uk cjeÀxw NnøBj mv rwrøÀcjeÀnÉœe wj Î j wÀ yj ø ceyxwmÉ urøøÉn mÉ m ùi r yœeÊÉ øxwÀ œeyÉÀ ø wn yj ø œawÀœaœeœmj wø un zÉxœÉv yxÉœe ùi Byœaen mnø m l rørxwø l xwÀnwÉnø mj wø ùi l xwøÉuÀj Àxw øj ÉœBn ÊÀnwørxw yxøørkun mÉmrÀ m ùi r yj œe un Roeørmnw À NnB Unl œÀj rœa mÉ Exwønru l xwøxumm unø ÊxÀnø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe øÉœeùi m uk cjeÀxw yœeyxø n nÀ rwœxœe n un Exwønrumœ ÉœeøÉuÀj ÀmÉ ÊxÀn

Roœl Â Ênœkj Éâ mÉ Exw Ânru

Kunø À j kur Éw yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø mn l qj zÉn ø j wl n mÉ Exwønru

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø cj rÀv nwÀxwmn uÉÀurøj Àxw mn v xÎnwø mn Êrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw nÀ mÉ wxv mn l qj zÉn yn œexwwn j Î j wÀ yj oÀl ry j É Exwønru ùrj l nø v xÎnwø Kucj rÀ pj unv nwÀ Àj À mn ùi øÉœÊnwj wl n Ênw ÉÉnum mrwl mnw Àø Ànl qwz Énø œeùi Àœø Éwn œeÉwrxwyj œÊrørxl xwo œawl n xÉ À u l xv v Éwl j Àxw ux œez Érø xw À ynœÉœde un m œeÉunv nwÀmn ùi ø j wl n

Nn yœel ø Ênœkj umnø m uk cjeÀxwø l xv yx œÀn Éw œeøÉv mnø m kj Àø nÀ yœel røn unø m l rørxwø zÉr xw À À yœeønø KBv nw Àxwwn unø zÉnøÀxwø øx Éun Ê nø xÉ unø œeønœÊnø v rønø yj œeunø yj oÀl ryj w Àø

Nn yœesnÀ mÉ yœel ø Ênœkj umn ùi mnœeur œa œeÉwrxw mÉ Exwønru nøÀj mœaøø xÉ œav rø À xÉø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe j É yuÉø Àj œan un sxÉœemn ùi l xw Êxl j Àxw mn ùi œeÉwrxwøÉrÊj wÀn

Nn Unl œÀj rœa mÉ Exwønrunø Àcjq kurÀ m uÊœeœnÀ l nœÀœmœe unø l xymø xÉ nÊÀcjeÀøœmnø yœel ø Ênœkj ÉÊ mÉ Exwønru

Nnø m l rørxw yœeønø yj œe Êxm mn l xwøÉuÀj Àxw l œÀn mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œxwÀ ux ksnÀ mn yœel ø Ênœkj ÉÊ l xwønœÊ ø mj wø unø v v nø l xwmÀxwø zÉn unø j ÉÀœaø m l rørxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh UnlceÀj rcea mÉExwÂnru

Nh UnlceÀj rcea nøÀm ørpw yjceun Exwønru Kujøørø Àn un Rceørmn wÀ mjwø uxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru wxÀj v v nwÀ mjwø ujı m crwrÀxw mÉ ycepcjev v n jwvÉnu mn ÀcjeÊj runÀmÉ l j unwmcencemnø ceÉwxwø mÉ Exwønru

CÊnl uj yyÉr mn ujı Frcal Àxwl w cjeun ruÊnrum ujı zÉj urÀ nÀ ujı ycemÉl Àxw mjwø mnø m ujı rø øÉccrøj wÀø mnø mxlÉv nwÀø nÀ mnø ycesnÀø øxÉv rø j É ÊxÀn mÉ Exwønruuxcemn ønø ø j wlnø

Ku À j kurÀ unø ycesnÀø mn ycel ø Ênclej ÉÊ mnø ceÉwxwø mÉ Exwønru zÉr øxwÀøxÉv rø uj yycskj Àxwmn lnuÉr lr

Kunø Àceøyxwøj kun mn ujı yujı Ànoxce n rwoxce j Àz Én ø l Écø n v rønujı mrøyxør Àxwmnøj mv rwrøÀcjeÀn Écø

Kujøø Écea Éwn Ênruun ynce j wnwÀn øÉceunø ÊxuÉÀxwø mn ujı cepunv nwÀj Àxw nÀ mnø ceunÊrxwø mn yujı ln nw v j Àr cea mn pxÉÊnceanv nwÀmnwÀceaycøen mnø øxlr À ø lxÀnø

Nh Unlce À j rcea xcpej wrøn nwunwj Ênl un Rceørmn wÀ u Êj uÉj Àxw j wvÉnum mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀceal Énrum unøBn lujı cjeÀxwø j wvÉnunø mrwm ynwmj wln mn lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ÊxrøBøÀl unB

ô ÀxÉÀv xv nwÀ lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø ynÉÀ lxwøÉuÀn ceun Unlce À j rcea mÉ Exwønru øÉceaju yxcaÀn mnø mcerÀø nÀxkupj Àxwø ur ø øj cxwlÀxw

0Êj uÉj Àxwj wvÉnum mÉBøxwlÀxwwnv nwÀmÉBE xwÂnru

Ecjz Én j wvn un Exwønru ycel mn u Êj uÉj Àxw mn øj lj yj lrÀ ceyxwmca j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø j lÀxwwj rcaø nw yj øøj wÀ nw caÊÉn øj lxv yxørÀxw øxw xcpej wrøj Àxw nÀ øxw cxwlÀxwwnv nwÀ

ô uxll j ørxwmn øj mncer ca ø j wln mn uj ww n nÀ yj cÀrcemn ujı ølwÀq ønmnø nwÀcaÀnwø zÉr øxwÀycej ujı kunv nwÀxcpej wrø ø nÀ v nw ø j Ênl lcjzÉn j mv rwrøÀcjeÀn Écø øÉceujı kj øn mÉw pÉmn zÉr caycewm unø cealxv v j wmj Àxwø caÀnwÉnø yj ceun Exmn CHGR OGFGH un Exwønrum kj Ànnø yxrwÀø mn ÊÉn nÀ j Êrø nÊycev ø Ku nw Àcea mnø lxwlu Éørxwø mjwø un kÉÀ mjv uxcaceunø lxwmÀxwø mn ycey jeÀxw nÀ mxcpej wrøj Àxw mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j rwrzÉn lnÉÊ mn ønø Exv rÀø

Nhø ceøÉuÀj Àø mn u Êj uÉj Àxw j Ênl unø Êxmnø mn ycepceø ÀxÉsxÉcø yxøørkunø øxwÀ yxcaÀø ujı lxwwj røøj wln mnø j lÀxwwj rcaø mjwø un TjyyxcaÀ CwvÉnu nÀ uxll j ørxw mn uCøønv ku n l w cjeun

NhÂExv rÀ ÂmÉExwÂnru

Nxcaez Én un Exwønrul cen mnø Exv rÀø runwarÊnujı lxv yxørÀxw nÀunø j ÀÀcakÉÀxwø

Enø Exv rÀø j prøønwÀmjwø un lj mca mn ujı mupj Àxwz Érun Écø j À mxww n yj ceun Exwønrun Àwxwà mxwl yjø mn yxÉÊxrcemn m lrørxw Gwj Él Évl j ø unø Exv rÀø wn ynÉÊnwÀøn øÉkøÀÀÉnce j ÉÊ yxÉÊxrcø mn ujı Frcal Àxwl w cjeun Ànwø zÉn cjeyynu ø j É lcjyrÀcaeB mÉ ycenwÀT punv nwÀ

Nhø v nv kcaø mnø Exv rÀø øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀn Écø Kø øxwÀ m ørpw ø ÀÀcea yncexwwnuyj ceun Exwønrun Àwn ynÉÊnwÀyjø øn cj rca ceaycenwÀnce VxÉø unø v nv kcaø mnø Exv rÀø xwÀujı zÉj urcrj Àxw w lnøøj rca mÉ cj rÀ mn unÉce nÊy cenwln ycecnøørxwwnum KøBy jcel rynwÀ mn v j wr ca j lÀÊn j ÉÊ ceÉwxwø mÉ Exv rÀ nw ÀxÉÀn uknce Àmn sÉpnv nwÀnÀ mjwø urwÀ ceÀøxlrj u

Nh øn lceÀj cjeÀ mn lcjzÉn Exv rÀ nøÀj øøÉce yjceÉwn ynceøxwwn m ørpw n nwj llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExv rÀ Ku ynÉÀ Àcaej øøÉce yjcea un Unlce À j rcea mÉExwønru

Ecjz Én Exv rÀ m crwrÀujı ocezÉnwln mn ønø ceÉwxwø Enuunø l røn Àmwwn wÀj É ør pn øxlrj umn ujı Uxlr À xÉ nw ÀxÉÀ j ÉÀcaeunÉm l rm yjcea un Rceørmn wÀmÉExv rÀ

Nh Rceørmn wÀ mn lcjzÉn Exv rÀ À j kurÀ uxcencea mÉ sxÉcemn lcjzÉn ceÉwxw

Nhø Exv rÀø ynÉÊnwÀ ycewmca lxwÀj l À mjwø unÊnderl n mn unÉcø j ÀÀcakÉÀxwø j Ênl unø ycevl ryj ÉÊ mcepnj wÀø mn ujı Uxlr À nwBJ llxcenj Ênl un Rceørmn wÀmÉExwønrunÀj ycenwj Êxrcewxcø ujı Frcal Àxwl w cjeun nÀrwnwcewmnwÀl xv yÀn j É Exwønru

Nh Exwønruyn ÉÀ lxwcmce Éw Rceørmn wÀ mm Exv rÀ xÉ Éw xÉ yuÉørn Écø mn ønø v nv kcaø ÀxÉÀn v røørxw xÉ v j wmj À nÊl ny Àxwwnuj crwmn v nwncemnø Àcje Êj ÉÊ øy lrrzÉnø m ÀÉmn xÉ mn ycaeøynl Àt Ên Nh v j wmj À j rcea cewm lxv yÀn mn lnø ÀcjeÊj ÉÊ j É Exv rÀ lxwlncev j crw zÉru nw mukcenÀ nw cewmn lxv yÀn øxwÀxÉcej É Exwønru

Rxcel cjzÉn ø j wln mÉw Exv rÀ ønø v nv kcaø ynÉÊnwÀ m lmncemnwÊrÀncenwÀj wÀzÉn mn knøxrwnÀ ÀrÀcea lxwøÉuÀj Àxo ÀxÉÀn j ÉÀcea yncexwwn mn unÉcel qxrÊ zÉj wm ruø un sÉpnwÀ j yycaeyce

Fj wø øxw mxv j rwn mn lxv y Ànwlnø lcjzÉn Exv rÀ v nÀ mnø ycaeyxørÀxwø cealxv v j wmj Àxwø nÀ j Êrø ønuxw un lj ø ô Bl nÀÀn crw ru ynÉÀ ycel mncexÉ cj rca ycel mnce ÀxÉÀnø ÀÉmnø øÉcel ny Àtkunø m lujı rceaceunø m uk cje Àxwø mÉ Exwønru Nxcaez Éruø xwÀcealxÉcø mnø ønc Êrl nø mn lxwønruø nÉÀncaeunø unø Exv rÀø mxrÊnwÀÊnruunce uxksnlÀt ÊrÀ mn unÉcaenc Êrl n

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀBF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ UÀcje À pm nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Écjekun j yxÉce v røørxw m lujı rceace yjce ønø j wj ûlønø nÀ ønø m kj Àø unø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø mÉ l ceÉyn mxwÀunø xcaenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø yuÉcej wvÉnuunø nw v j Àr cea mn caøyxwøj krunÀ øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj un øxÉv rønø j É Exwønru nÀ mn øÉrÊcea ujı cej urøj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mnø xy cje Àxwø ørpwrorl j ÀÊnø nwlxÉcø

Nh Exv rÀ nÊj v rwnB

- unø pcjewmø j Ênø xyÀxwø xÉ ycesnÀø øÀcje À przÉnø yceønwÀø yjceujı Frcal Àxwl w cjeun jrwrzÉn unÉcø lxwø zÉnwlnø nwv j Àr cea lxwxvrzÉn crwj wlr ca øxlrj un nÀ nwÊrcewwnv nwÀj unB
- unø xyyxcaÉwrÀø mjlzÉrørÀxwø xÉ mn ycaønø mn yj cÀltryj Àxw mÉw v xwÀj wÀ ørpwrorl j Àro xÉ øxcaÀj wÀ mnø j lÀtÊrÀø cqj krÀÉnunø mÉ l ceÉyn jrwrzÉn unø lxwmÀxwø mn unÉcav røn nwâ ÉÊceaB
- unø xy cje Àxwø crwj wlr caø øÉcel ny Àtkunø mn v xmrcncemn v j wr ca ørpwrorl j ÀtÊn ujı øÀcaÉl ÀÉcea mÉ krujı wB
- unø nwpj pnv nwÀø mn unwÀceaycaen nw v j Àr cea mn F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É ceapj cenmnø nwsnÉÊ ycaeycaeø uj l ÀtÊrÀ mÉ l ceÉyn nÀ ønø xksnlÀtcø nÀunø v xÎnwø nÀunø ceaøøxÉdenø v rønwâ ÉÊceaB nÀ

- unø ycesnÀø mxcenwÀj Àxwø øÀcje À przÉnø m crwrceyjceun Exwønru nw ÊÉn mn ujı lxwøÉuÀj Àxw mÉ Exv rÀ Uxlr j unÀ /lxwxvrzÉn

RuÉøp w cjeunv nwÀunExv rÀ m kj Àmn ÀxÉÀn zÉnøÀxwsÉp n nøønwÀnwn yxÉce uj Ênwrce øÀcje À przÉn mÉ l ceÉyn nÀ un v j rwÀnwmn ønø pcjewmø zÉruk ceaø crwj wlrmcø

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Kuøn oeÉwrÀøÉoel xwÊxl j Àxw mÉ Roeørmnw Àmé Exv rÀ l qj zÉn oxrøzÉn l nuÉr l rxÉ un Exwønruum sÉpn ÉÀun

Nxoencea mÉ sxÉoemnø oeÉwrxwø nøÀorÉ yj oeun Roeørmnw Àmé Exv rÀ nw oeøjÀxw j Ênl un Exwønruuxoæzén l n mnoeumoenøÀ BxcepnwnmnøjÀxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun oewm l xv yÀn j É Exwønru mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ j Éøør øxÉÊnwÀ zÉn w l nøøj roea nÀj ÉB/ xrwøÉwn oxrøyj oej w

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ j prøøj wÀ øxÉø øjø oeøyxwøj krurÀ mnø v nv koeø mÉ Exwønru j øøÉoe un øÉrÊr mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø u øjø kxcjeÀxw nÀj É l xwÀoeun mnø rwoxoe j Àxwø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø nÀmmø rwoxoe j Àxwø nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ mnø øløÀv nø mn Exwøoeun KwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø oæzÉnø j rwør zÉn mnø zÉnøÀxwø oeøjøÀÊnø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÀøj øøÉoeozÉn øjø Froel Àxw l w cjeun mrøyxøn mnø v xÎnwø uÉr ynoe nÀÀj wÀ mmmnwÀomoenÀmn p oeoe unø oæzÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl roeø sÉoemzÉnø nÀnwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j ÉÊzÉnuøun l oeÉyn nw Hcjewl n nÀ u Àcjewpnoe nøÀl xwoeøwÀ mj wø un l j moea mn ønø xy cjeÀxwø l xÉcjewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnumø

Uj wø yoesÉml n mnø l xv y Ànwl nø mÉ Exwønru l n Exv rÀ nøÀ wxÀj v v nwÀl qj op

- **mj ÂÂÉoeoeun ÂÉrÊr mÉ yoel nÂÂÉÂ m øjø kxcjeÀxw mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oea nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ** Î l xv yoeø øxÉø øjø oxoe n wÉv oæzÉn un l j ø l q j wÀ oxoe Éun mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoenw pj cjewÀoe urwÀ poeÀ mn l nø yoel nøøÉø

Nh Exv rÀ nøÀrwoxoe mnø oepunø l xv yÀj kunø j yyuul j kunø j É ønrw mÉ l oeÉyn Ku nøÀ øj rør m ÊnwÀÉnuunø zÉnøÀxwø oewl xwÀoenø mj wø øjø kxwwn j yyuul j Àxw mn l nø oepunø Ku nÊj v rwn ÀxÉÀ yoesnÀ mn l qj wp nv nwÀ mn oeo oewÀnu l xv yÀj kun xÉ mn v xmrorl j Àxw mn v Àqxmnø l xv yÀj kunø nÀ ønÀnwÀ wxÀj v v nwÀ rwoxoe nw v j Àr oe mn øÀj wmj oenø l xv yÀj kunø j Éwr Ênj É wj Àxwj unÀrwÀnoej Àxwj u

Nn Ej v nw mnø l xv yÀnø yj oe un Exv rÀ mCÉmrÀ nøÀ j l l xv yj pw mÉwn yoeønwÀj Àxw mÉ Froel ÀnÉoe Hrwj wl rnoe m l oeÊj wÀ unø nwpj pnv nwÀø qxoe krøjw ørpwrorl j Àroø mn unwÀoeyoæn B

- mj øøÉoeoeun øÉrÊr mn øjø oej urøj Àxw yj oeun Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oe uxcøj wrøv n Ànoe rwm ynwmj wÀ QVK mn øj v røørxw mn l xwÀoeun u pj u mnø l xv yÀnø j wwÉnw nÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwør zÉn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ

Kuoe Êxr Àun yøjw mj ÉmrÀnÀun yoepcjev n mrwÀndÊnwÀxw mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK unø oeøÉuÀ Àø mn unÉoe Ê oerl j Àxwø unÉoe oel xv v j wmj Àxwø j rwør zÉn unø øÉrÀnø mx ww nø l nø mnoæur oeø

Kuyj øøn nw oeÊÉn øjø oeyj oeÀÀxw mnø qxwxcjeroeø oj l ÀÉoeø yj oe unø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ yj oeuQVK

Ku ÀnwÀ l xv yÀn mnø l xwøÀj Àj Àxwø nÀmnø l xwl uÉørxwø mn øjø Jj ÉÀn CÉÀxoeÀ mn uCÉmrÀ l xwø l ÉÀtÊnø j ÉÊ l xwÀoeunø oej urø ø

- **mj ÂÂÉoeoeun oeÂynl Àyj oeun Exv v rÂÂj roeø j Éâ Exv yÀnÂnÀ un l j Â l q j wÀ mn uQVK mn ÂnÂl xwmÀxwÂmrwm ynwmj wl n**

Ku v nÀ Éwn oel xv v j wmj Àxw øÉoeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ øÉoe uQVK yoeyxø øjø m ørpwj Àxw yj oe uCøønv ku n l w cjeun nÀ uxoæzÉn un oewxÉÊnuunv nwÀnøÀnwÊrøj p

- mj yyoeÉÊnoeøjø oxÉoeunÀÉoea mnø ønoÊrl nø l xwoxoe v nwÀ øjø BEqj oÀn mnø Roeø Àj Àxwø mn Unoêrl nø yxÉÊj wÀ Àoea l xwor nø j ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø mÉ l oeÉyn NQoej unÀ unÉoe oeønj ÉÊB

Kuøn yoewxwl n øÉoel n yxrwÀj yoeø j Êxroej wj ûl ø unø oæzÉnø ynøj wÀøÉoeurwm ynwmj wl n mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK nÀ unø v nøÉoeø mn øj ÉÊnpj oæn j yyurzÉ nø yj oel nÉÊ l r Nh Exv rÀ ynÉÀ j rwør j yyoeÉÊnoe l qj zÉn yoeøÀj Àxw j ÉÀoe zÉn øjø l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø j É l j øyj oel j øxÉ j yyoeÉÊnoeÉwn wønv ku n mn yoeøÀj Àxwø B

- mn oewmoe l xv yÀn oepÉur oev nwÀj É Exwønrum unÊnderl n mn ønø v røørxwø Kuoewm pj unv nwÀl xv yÀn mnø øÉrÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø mn øjø v røørxw mn l noÀrorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oe mn mÉcjekrurÀ j rwør zÉn mn øjø v j wr oe mx wÀl nÀÀn v røørxw j l xwÀoekÉ urwÀ poeÀ mn urwoxoe j Àxw orwj wl r oe nÀmn urwoxoe j Àxw nwv j Àr oe mn mÉcjekrurÀ Kuoewml xv yÀn mÉoeun zÉruj sxÉ mj wø l n yoel nøøÉø Nh Exv rÀ rwoxoe n un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwøj wø m øjø r mn ÀxÉÀn mrorl ÉuÀ oewl xwÀoen

En øÉrÊr ynoe nÀj É Exv rÀ m v nÀÀoe ør w l nøøj roea mnø oel xv v j wmj Àxwø zÉj wÀ øjø v uxcjeÀxw mnø yoel nøøÉø nÊrøÀj wÀø xÉ øjø v røn nw yøjø l n mn wxÉÊnuunø yoel mÉoeø

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ ynÉÀ Àoe l xwøÉuÀ øÉoeÀxÉÀn zÉnøÀxw oeøjÀÊn j ÉÊ yoel mÉoeø mn l xwÀoeun mn oæzÉnø rwqj krÀÉnø wxÀj v v nwÀ zÉj wmun Exwønruxɵjø Froel Àxw l w cjeun sÉpn ÉÀun mn unÉrøxÉv nÀÀoe

Eyv zyÀrÉyx

Vx Éø unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoe v nv koeø mn l n Exv rÀ xwÀ øjø zÉj uorl j Àxw w l nøøj roea mÉ cj rÀ mn unÉoe nÊy oenwl n yoeocnøørxwwnuum nÀ mn unÉoe kxwwn l xwwj røøj wl n mnø yoel mÉoeø l xv yÀj kunø nÀorwj wl r oeø mÉ l oeÉyn

Nnø v nv koeø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ mxrÊnwÀk w orl mnoe uxoe mn unÉoe wxv rwj Àxw mÉwn rwoxoe j Àxw øy l rorzÉn øÉoe unø yj oeÀÉøjø oeÀø l xv yÀj kunø orwj wl r oeø xÉ xy cjeÀxwwnuumø mn unwÀoeyoæn

Nj wxv rwj Àxw xÉ ùi cel xwnÉl Àxw mÉ Rceørmn wÀmÉ Exv rÀ mCÉmrÀ ycexyxø n yj ceun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnceaj wl n mx rÀ cj rcea uxksnÀ mÉw nÊj v nw yj ceÀl Éumce yj cBm Exwønru

Nh Rceørmn wÀ Frcel ÀnÉce l w cjeu xÉ un Frcel ÀnÉce l w cjeu wnøÀyj ø v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

QÂpj xrÀj Éyx mÀÉÂj Cj Èà

Nh Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ xcenwÀn l qj zÉn j ww n ønø ÀcjeÊj ÉÊ nw cx wl Àxw mn uj yycel rj Àxw zÉru øn cj rÀ mn urv yxcej wl n mn Ànux É Ànu Â yn mn ceez Én nwl xÉcÉ nwj l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀun Exwønru

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce l xwÊx l j Àxw mn øxw Rceørmn wÀ l qj zÉn cx rø zÉn l nuÉr l rx É un Exwønruun sÉpn ÉÀun

Nxcencea mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀcrÊ yj ceun Rceørmn wÀ mÉ Exv rÀ nw ceaùi Àxw j Ênl un Exwønru ux ceez Én l n mncewncenøÀ ux cepr wn mn ùi l xwÊx l j Àxw Kunø Àj mceaøø j ÉÊ v nv kceaø mÉ Exv rÀ ycej ùi kunv nwÀ unÉceceÉwrxw j Ênl unø u v nwÀø ÉÀunø unÉcem kj Àø

Rx Écev nwnce kmnwøj v røørxw un Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀ nw j l l xcen j Ênl ùi Frcel Àxw l w cjeun ørwcxce ncej Éyce øBmnø yncexwwnø øÉøl ny Àkunø mn u l ùi rcea cemj wø uj l l xv yuøønv nwÀ mn øj v røørxw wx Àj v v nwÀ mnø l j mceaø ceøyxwøj kunø l xwxv rz Énø nÀ cnwj wl mce nÀ mn l nÉÊ z Ér xwÀ nw l qj cpen un ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw

Tnuj Éyx Àj Ôhl unÀEyv v rÀÀj rÂnÀ j ÈàBEyv zÉnÀnÉ un l j À l q j xÉ j Ôhl uQVK

Nh Exv rÀ nwÀnwm cepÉur cev nwÀ unø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK Î l xv ycex qxce ùi yceønwl n mnø mrcepnj wÀø

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK yxcÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- un Écey cepcjev v n p w cjeum ÀcjeÊj ruv rønw câ ÉÊce j rwørz Én unø mrcc cewÀø øxwmj pnøj ÉÊz Énuø ruøxwÀy cel m B
- unø v xmrcrl j Àxwø z Ér un Écey j cjeøønwÀ mnÊxrce Àcea j yyxcèÀnø j ÉÊ l xv yÀnø mnÊj wÀ Àcea j ceeÀø xÉ j ÉÀceaø mx l Év nwÀø l xv y Àj kunø nw cj røj wÀ Àx ÉÀn xk ønc Êj Àxw ÉÀun øÉceunø v Àqxmnø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø yxÉcem Écea Àj kuøønv nwÀB
- unø rceepÉùi ceÀø nÀ unø rwnÊj ÀrÀÉmnø z Éruø j Écjemn wÀ m l xÉÊnc èønøB
- unø l xwl uÉørxwø j ÉÊz Énuunø l xwmÉrønwÀunø xk ønc Êj Àxwø nÀ cel Àrcrl j Àxwø l r mnøøÉø øÉceunø ceøÉuÀj Àø mn ùi y cexmn l xv yj ceø l nÉÊ mn ùi y cexmn ycel mnwÀn

Nhø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ uQVK nÊj v rwnwÀ nw xÉÀcea j Ênl un Exv rÀ mCÉmrÀ unø ceez Énø yn øj wÀøÉcaunÉcewm ynwnj wl n nÀunø v nøÉcea mn øj ÉÊnpj cem ycenø yxÉcej ÀÀ wÉncel nø ceez Énø ô l n ÀÀcea un Exv rÀ ønc j rÀ l xv v Évrz Énce ùi m l ùi cjeÀxw mrwm ynwnj wl n mnø Exv v røøj rcea ø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ un l j ø l q j wÀ mn uQVK

Kø yxcèÀnwÀ ùi l xwwj røøj wl n mÉ Exv rÀ unø cj rkunøønø ørpwrcrl j ÀÊnø mÉ Exw Àceun KwÀncaun yxÉcel n zÉr l xwl ncaun unø ycel mÉcea ø ceaùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É ÀcjerÀnv nwÀ mn urwcxce j Àxw l xv yÀ j kun cnwj wl r ce nÀ nw v j Àr ce mn mÉcjekruÀ nÀ uÉr l xv v Évrz ÉnwÀ l qj zÉn j ww n unø mx l Év nwÀø ceez Éruø yj ceøj uxr

Tj zzyÂÉmCl ÉGÔÉ

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ cewm l xv yÀn cepÉur cev nwÀj É Exwønrumn unÊnderl n mn ønø v røørxwø nÀ ceal Énruun ønø x kønc Êj Àxwø

Nh Exv rÀ rwxce n øj wø m ùi r un Exwønrumn ÀxÉÀn mrcrl ÉuÀ cewl xwÀcen

Nh Exv rÀ mCÉmrÀ v nÀmj wø øxwl xv yÀn ceawmÉ unø j Êrø zÉ ru sÉpn ÉÀunøB

- øÉceuj yÀrÀÉmn mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø nÀmÉ mrøyxørÀxo pux kj u j ÀÀnrwmce unÉce x ksnl Àxo mn v j Àceøn mn urwcxce j Àxw nÀmnø ceez ÉnøB
- øÉceuj yyul j Àxw ncenl ÀÊn mnø ycel mÉceaø nw yùi l n nÀun l j ø l q j wÀ øÉce unø v xÎ nwø v rø nw câ ÉÊce yxÉce Î yj cÊnwrce

Ku Î cxce Éun pj unv nwÀ ÀxÉÀnø ceal xv v j wmj Àxwø nÀ ycexyxørÀxwø Êrøj wÀ j v uxce ceun cerl j l rÀ mnø mrcc ceawÀnø ycel mÉceaø xÉ unø j mj yÀnce Éwn ørÂÉj Àxw wxÉÊnum

Ur j É l xÉce mn ønø ÀcjeÊj ÉÊ un Exv rÀ m Ànl Àn Éw ceez Én rv yxcej wÀ z Ér wn uÉr yj cje À yj ø Àce ÀcjerÀ mn v j wr ce j m z Éj Àn run wj uncèn un Rceørmn wÀ mÉ Exwønru

Nh Exv rÀ mnÂPxv rwj ÀxwÂ nÀBmBj B xÉÊnceaj wl n

OrÀÀryxÀ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n j yxÉce v røørxwø ycew l ryj unø mj wø un l j mce mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exwønrum nB

- nÊj v rwncen À ycexyxøncej É Exwønru mnø l j wmmj ÀÉceaø mn wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉce ô l n ÀÀn crw un Exv rÀ Àj kurÀ Éwn uøÀn v røn sxÉcemn v j wr ce l xwÀtwÉn mnø ynceexwwnø øÉøl ny Àkunø m Àce wxv v nø j mv rwrøÀcjeÀnÉce j É ceapj cem mn ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀm Àj ruu n mj wø un Tj yyxcèÀmn pnøÀxw Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n ynÉÀBv j wmj ÀnceÉwxÉ yuÉømÉce l j k rwnÂø mn ceawxv v n rwÀncaj Àxwj un øy l rj uø ømj wø ùi ceal qndeqn mj mv rwrøÀcjeÀnÉce rwm ynwmj wÀø nÀ ynÉÀ ceal Énruuceunø øÉppnøÀxwø Êrwâ Énuunø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉce Nh Exv rÀ Êj uÉn unø l xwwj røøj wl nø nÀ l xv y Ànwl nø mnø l j wmmj Àøj É ceapj cem mnø k nøxrwø rmnwÀcr ø nwj m z Éj Àxw j Ênl ùi yxurÀz Én mn mÊncerÀ Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀ mn ùi l xÉÊnceaj wl n cxce Éun j É Exwønru ønø ceal xv v j wmj Àxwø mj wø un l j mce mn ùi ø unl Àxw mnø cÉÀÉce wxÉÊnj ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉceB

- cxce Éun ceunmnø ceal xv v j wmj Àxwø nw v j Àr ce mn yxurÀz Én mn mÊncerÀ j yyurz É n j É v nv kcea mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- l ùi rceaceun Exwønru z Éj wÀj ÉÊ v xmj urÀø mnÊnderl n mn ùi Frcel Àxw l w cjeun nÀ z Éj wÀ j É øÀj ÀÉÀ mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊB
- v nÀÀce Éw j Êrø øÉceunø ycexyxørÀxwø mÉ Rceørmn wÀ mÉ Exwønruyx Écej wxv rwj Àxwm É Frcel ÀnÉcel w cjeuB
- Ênrumce ùi v rønnw yùi l n mÉwn ycel mÉce mn yce yj cjeÀxw mnø yùi wø mn øÉl l nøørxw mnø mrcepnj wÀø v j wmj Àj rceaø øxl rj ÉÊ nw l j ø mn Êj l j wl n rv yce Êrørk unB
- øj øøÉcecemn uj yyul j Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH j Éz Énu ùi BJxl r À øn ce o ceaB
- m kj ÀÀce mnø z ÉnøÀxwø mn px ÉÊnceaj wl n ur nø j É cx wl Àxwwn v nwÀnÀ ux cepj wrøj Àxwm É Exwønru B
- j ce Ànce unø l xwmÀxwø mj wø unez Énuunø u Êj uÉj Àxw y cexmz Én mÉ Exwønrunø ÀcejuøB
- m kj ÀÀce mn ùi z Éj uorl j Àxwmj mv rwrøÀcjeÀnÉcewm ynwnj wÀ z Ér nøÀ ceÊÉn l qj z Én j ww n yj ce un Exwønru j Êj wÀ ùi yÉkul j Àxw mÉ Tj yyxcèÀCwvÉnuB
- l xwmÉrce ùi ce un Ênxwø Écenø Exv rÀ ø l qj cpe ø mn ycey ceace un ÀcjeÊj rumÉ Exwønru B
- nÊj v rwncej ùi v rønnw câ ÉÊce mn ùi ycel mÉce m Êj uÉj Àxw cepÉur ce mnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø l xwl uÉnø mnø l xwmrÀxwø wxce j unøB

- nÊj v rwn ceunø cepunø mn kxwwn lxwmÉrÀn nw v j Àr cea m/ÀqrzÉn Ànuunø zÉn cjeyynu nø mj wø ¡i Eqj cøÈn nÀunø Êj unÉcøø oxcøÈnø mÉ l ceÉyn lxv v n un caøøynl ÀnÀunwÀ pceÀ zÉr mxrÊnwÀ Àcea ¡i cjepnv nwÀ mrccÉø nø lxwwÉnø nÀ yc jeÀzÉ nø
- yceyj ceaceunø m l rørxwø mÉ Exwønrunw v j Àr cea mn v rønn sxÉcemn øxw T punv nwÀKwÀ caenÉce

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun

Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i Frcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ

Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ caewmcea lxv yÀn mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun Àøx Év nÀÀcea ønø yceyxønÀxwø

Nh Exv rÀ mnÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ nÀBmÂBT v Éw cjeÀxwÂ

OrÀÀryxÀ

Nh Exwønruc Ên uk caev nwÀunø cev Éw cjeÀxwø mÉ Rceømmw ÀmÉ Frcal ÀnÉcel w cjeun Ànmø Frcal ÀnÉcel w cjeÉÊ F upÉ ø

Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j yxÉcev rørxwø ycaw lryj unø m Àj kucemnø yceyxønÀxwø caeji ÀÊnø wx Àj v v nwÀB

- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønru j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉB
- ¡i cev Éw cjeÀxw cnÊn nÀÊj cej kun mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu j rwørzÉn ÀxÉÀj ÉÀcea j Êj wÀj pn ynceÉ caeÀcjeÀn rwmnv wrÀ ø mn m yj caBnÀ B
- j É v xwÀj wÀ mn unwÊnuxyyn mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ øxÉv nÀÀcea uCøønv k u n l w cjeun j rwør zÉn mn unÉcev xmn mn mrøÀcakÉÀxwB
- ¡i v rønn wy¡i l n mn y¡i wø rwlrÀj Àcø uxwp Àncæ n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn unø zÉnøÀxwø caeji ÀÉnø ¡i cev Éw cjeÀxwBmnø mrcæpnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ qxcæmn unÉcæyceønwl n

Nh Exv rÀ nÊj v rwn yj cej ruunÉcæBji yxurÀzÉn mnø Tn¡i Àxwø J Év j rwnø mj wø ÀxÉø ønø j ÉÀcaeø u v nwÀø l xv v n yj ce nÊnv yun unø caeji Àxwø øxl rj unø un cæl cæÀnv nwÀ ¡i mÉnc ærÀ ¡i pnøÀxw mnø Àj unwÀø nÀ ¡i cmn urcj Àxw mnø l xw¡i k xcjeÀnÉcæ Fj wø l n l j mcea un Exv rÀ nøÀ wx Àj v v nwÀ rwcxcæ mn ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø ycæwl ryj ÉÊ mrcæpnj wÀø vxw v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ

QÂpj xrÀj Éyx mnÀÉÂj Ôj Èà

Nh Exv rÀ øn ceÉwrÀ øÉce lxwÊxl j Àxw mn øxw Rceømmw À lqj zÉn oxrø zÉn lnuÉr lrxÉ un Exwønruunsépn ÉÀun Nxcenca mÉ sxÉcemnø ceÉwrxwø nøÀ cnÊ yj ceun Rceømmw ÀmÉ Exv rÀ nw caeji Àxw j Ênl un Exwønru uxcaez Én l n mncaemncenøÀ uxcapprwn mn ¡i lxwÊxl j Àxw

Nh Exv rÀ ynÉÀ øn ceÉwrce ÀxÉÀ v xv nwÀ øru un sÉpn xyyxcøÉw yj cenÊnv yun yxÉce Êj uÉncei ¡i yncexcæ jwl n mn ¡i BFrcal Àxw mn ¡i Uxl r À

Nh Rceømmw ÀmÉ Exwønrunø Àj øøxl r lnø Àcje Êj ÉÊ unÊl ny Àxw mn ÀxÉø unø øÉsnÀø zÉr un lxwl ncaenwÀ yncexwwnuunv nwÀ Nh Exv rÀ mxrÀ cepÉur caev nwÀ cj rcaeun lxv yÀn caewmÉ mn ønø Àcje Êj ÉÊ j É Exwønrun ÀuÉrcj rÀmnø ycaeyxønÀxwø

T v Éw cjeÀxwmnÂBj mv rwrÂÀcjeÀnÉcæÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉcecæ xrÀ Évn cev Éw cjeÀxw nw l nÀÀn zÉj urÀ mxwÀ unwÊnuxyyn nøÀ ÊxÀn yj ce uCøønv k u n l w cjeun Qcænwj rcæ nÀmxwÀ¡i ceyj caèÀxwnøÀm l rm n yj caen Exwønru

Nh v xmn mn ceyj caèÀxw mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw l xv ycæwm Évn yj caèÊj cej kun yceyxwm cjewÀn m Ànceæ rw n nw oxwl Àxw mn ¡i øørmÉrÀ j ÉÊ ceÉwrxwø mÉ Exwønrun Ànmø Exv rÀ ø

Ku ynÉÀ Àcea j uxÉ yj ce un Exwønru mnø cev Éw cjeÀxwø nÊl ny Àxwwnuunø yxÉceunø v rørxwø xÉ v j wmj Àø øy l rj ÉÊ lxwar ø mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ nÀøxÉv rønø mnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Nnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ xwÀ¡i yxøørkrurÀ mn øn cj rcæ cev kxÉcæncæ unø cjerø w l nøøj rcaeø unÊnderl n mn unÉcev j wmj Àøxl rj uøÉce ycæønwÀj Àxw mn sÉøÀcakÉ j Àcæø

T v Èx Àj Éyx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnÂv j wmj Àj rcaÂÂxl rj Éâ

Gw j yyul j Àxw mn uj caèl un N BmÉ Exmn mn l xv v ndcn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊncæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ Ànuun zÉ Àj kun yj ce un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ceøxuÉÀxwø w Bøj ÉxrcBnuunB

- mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ mn NQcej uB
- mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxwBnÀ
- mÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu

EnÀÀn yxurÀzÉn m lcaÀÀxÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn ¡i cev Éw cjeÀxw mnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ nÀ nÊyuzÉn un ycæl nøøÉø mn m l rørxw øÉrÊryxÉcæøj m Ànceæ rwj Àxw øj ceÊrørxwnÀøj v rønn wâ ÉÊcæ

RxÉcev v xrcæ uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcæu j j yyoæÉÊ ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ B B mÉ Rceømmw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B nÀBnÉ Frcal ÀnÉcel w cjeu B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcæncæ øÉce cæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn

- cerÀ caeøj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉcæ
- cæl xwmÉrcæ¡i yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ Frcal ÀnÉcæ l w cjeu unÊl ny Àxw mÉ wj sÉøÀnv nwÀ mnø l cæÀ caeø mn yncexcæ jwl n nÊÀcje cnwj wl rncæ mnø j ÀÀcakÉÀxwø mj l Àxwø mn yncexcæ jwl n

- ceÊxroeøju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmÉ Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwyj oÉwn v xmrorl j Àxwmn øj cev Éw cjeÀxw oÉn j wwÉnuwn z Ér ø Ãj kurcjerÀ nÉoeø l xv yÀnoemÉ ndÊv j rB j ÉunÉ mn nÉoeø ycel mnv v nwÀ

Enø yxurÀzÉnø øxwÀøxÉv rønø uj yyoekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoÂ

Nj mv rwrøÀcjeÀnÉoeoa xrÀÉwn cev Éw cjeÀxwB mxwÀun v xwÃj wÀ v j Êrv Év nøÀÊxÀ yj oeuCøønv k u n l w cjeun Qoemvj roea nÀmxwÀ øju oeyj oèÀxw nøÀm l rmn yj oeun Exwønru l xwoxoe v nwÀ øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ mCÉmrÀnøÀ mn nÉoeø

Nj cev Éw cjeÀxw yxÉoeaju yj oèl ryj Àxw j É Exv rÀ UÀcjeÀ pmn nÀ F Ênuxyynv nwÀF Écjekun j É Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn øju l xÉÊnoeaj wln nÀj É Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nøÀmn nÉoeø

UÉrÀn uj ÉÀxoeaj Àxw mxww n yj oeuCøønv k u n l w cjeun nw un v xwÃj wÀ v j Êrv Év mn unwÊnuxyyn j wwÉnuwn mn øju oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø j À yxoèl B B B BnÉoeø v j Êrv Év

NnB Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn mn oel xwmÉroea unø v xmj urÀ ø mn oeyj oèÀxw øÉrÊj wÀnø mj wø un l j moea mnB øju yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønø j É Êx Àn mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êoeu oeøxuÉÀxwwB B

ExwÂnrumCmv rwrÂÀcjeÀxw	Hxoej rÀj wwÉnu	Rj oeø j wln mÉ Exwønru	VxÃj uyxÉoeun ExwÂnru mCmv rwrÂÀcjeÀxw
	B B	B B B B j mv rwrøÀcjeÀnÉoeørÀÉ ø qxoeø GÉoeyn oeÉwrxwyoeønwÀnuwn	**B B** **B B**
Exv rÀ Âm0ÀÉmnÂ	**Hxoej rÀj wwÉnu**	**Rj oèÀÊj oejekun j wwÉnuwnB**	**VxÃj uyj oeExv rÀ B**
CÉmrÀ	B B	B B	**B B**
UÀcjeÀ pmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun	B B	B B	**B B**
Pxv rwj Àxwø nÀnÀl xÉÊnoeaj wln	B	B	**B**
TnÂÂkÉdenÂJ Év j rwnÂnÀT v Éw cjeÀxwÂ	B	B	**B**

Uõoeøwn kj Àn mn BeâwxwÀyj oßw
T yj oéñn wøxwl Éxwmn uj ÀÀmôrÉ j âé oeâwxwÀmnÀExv rÉ À
Dj Àn B mj ÀÀmôrÉ

Nh v xwÃj wÀ mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw oeyj oèk nwÀoea unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø l xv yxoèn Évn yj oèÀÊj oejekun yoeyxwmn cjewÀn oxwl Àxw mn uj øørmÉrÀ l xwoxoe v nwÀ j ÉÊ mroyxørÀxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Nhø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmn wÀø mnø Exv rÀ ø øxwÀmxÉku nø

Nj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exwønru yxÉoe unø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø ørÁÉ ø qxoeø GÉoeyn nøÀ oev Éw oen B BnÉoeø yj oeoeÉwrxw øj Éo nw l j ø mn yj oèl ryj Àxw yj oe Êrørxl xwo oewln j ÉzÉnu l j ø uj ø j wln mÉ Exwønru nøÀ oev Éw oen B nÉoeø

Gw l j ø mn oeÉwrxw mÉw Exv rÀ *j m qxl* j yynu rwøÀoÉroea Àn v yxcjeroev nwÀÉw oÉsnÀyj oèl Éumoewn oeunÊj wÀmnø v røørxwø mj Él Éw j ÉÀoea Exv rÀ nÊrøÃj wÀ un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yxÉoeje yoeyxønoej É Exwønru unB Ênoønv nwÀ mÉwn oev Éw cjeÀxw l xv yu v nwÃj roea j ÉÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø v nv koeaø mn l n Exv rÀ mj wø un oeøynl Àmn unwÊnuxyyn pxkj un

RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mnÂBmroepnj wÀÂv j wmj Ãj roeaÂÂxl rj Éâ

RxÉoe uj m Ànoe rwj Àxw mnø cev Éw cjeÀxwø nÀ j Êj wÃj pnø l xwønwÀø j ÉÊ mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwønoeo oea wxÃj v v nwÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH

Uhuxw l n Exmn unø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ mÉwn øxl r À j wxwÎv n l xwønru mj mv rwrøÀcjeÀxw øxwÀ un Roeørmn wÀ Froal ÀnÉoel w cjeu un Froal ÀnÉoel w cjeu un xÉ unø Froal ÀnÉoeø l w cjeÉÊ F upÉ ø mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø

øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø nÀun Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀyj ø uj Froal Àxw l w cjeun mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ wxwnÊ l ÉÀroeø

Nhø Byxurà zÉnø mn oev Éw cjeÀxwxwÀÊxl j Àxw øj yyurzÉnoe B

- O Prl xuj ø J moewrv Éø nwøj zÉj urÀ mn Froal ÀnÉoel w cjeuBnÀ
- O BLnj w Rj ÉuCpxw nwøj zÉj urÀ mn Roeørmn wÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Exwoxoe v nwÀj ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø mÉ Exmn CHGR OGF GH unBÊxwønruÊnruwn l n zÉn uj yxurÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw oeøynl Àn unø yoewl rynø mnÊqj ÉøÀÊrÀ m zÉrukoea mn l xv yj ojekruÀ mn l xq oewln mn Àcjewøyj oewln nÀ mn v nøÉoea nÀ yoewwn nw l xv yÀn unø ycjeÀzÉnø mn v j oeq

RyuÉroeÈn mn Â v Èx Ãj Éyx j zzul j kun j È mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

C RÂxl rznÀoyxmj v nxÉj Èà mn m ÉnÂv rxj Éyx mnBj Â v Èx Ãj Éyx mÈ mnÂpnj xÉv j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro

Uz l rorl rÉ Àur nÀ uj xyv rxj Éyx nx oÈj uÉ mnBmnÂpnj xÉB v j xmj Éj rÂn Àyl rj unà l ÈÉro mnByuj ky Ãj ÉnÈÂÀj çj xÉB unrxnv nxÉÂ ÈÀÀrmj xÀ unÀBmroo ÂnxÉnÀ Éj znÀmn unÈÂl j ÂÂr Ân j È Ânrx mÈB ÂyÈzn

Nj ycjeÀzÉn l xwøÃj wÀn mn NQoej u j À mn wxv v noej ÉÊ oxwl Àxwø mn mroepnj wÀø v j wmj Ãj roeaø øxl rj ÉÊ nÊ l ÉÀroeø mnø l j moeaø mroepnj wÀø j Îj wÀyunrwnv nwÀoeÉøørmj wø unø mroo oewÀnø Ãj ynø mn unÉoel j oeae oea j É ønrwmÉ l oeÉyn

Cwl mwwnv nwÉj yynu n BnÉxwÀmn ycèÀnwl nB

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊ

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto m lxÉun uxprzÉnv nwÀmn l n lqxrÊ

Gwn mxrÀ ynce nÀÀcea mj ÀÀcea ceunø v nrwnÉce Ä,unwÀø mn NQcej u j ÉÊ yuÉø cj ÉÀnø cxwl Àxwø mn Frcal Àxw l w cjeun øj wø zÉn l nÉÊ l r wn ynceamwÀ yxÉcej ÉÄ,wÀ j yce ø Éwn uxwpÉn l j cae ce a mj wø un l ceÉyn unø j Êj wÄ,pnø mxwÀ rø j Écjemwà l xwÀtwÉ k w cxl rncemø rø Ä,mwÀceøÀ øj ui ce ø

RxÉcej ÀÀnrwmcea l nÀ xksnl Àto un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j m l rm mn v j rwÀnwrce un l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto j Î j wÀ Évn j wl rnwvn À mj É v xrwø B,wø mj wø un l ceÉyn j É v xv nwÀmn øj wxv rwj Àxw n Äj BÊnru l n zÉ ruwÎ j rÀyj ø l Év Éumj Êj wÄ,pnø j É ÀrÀcea mÉB xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀj É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj u

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j nøÀv zÉn ux ksnl Àto yxÉceÉrÊr yj ce ui ceal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH zÉr Êrøn ÊrÀnce un l Év Éumj Êj wÄ,pnø Àce ø ui cxrø mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj run À mÉ v j wmj Àøxl rj u yxÉÊj rÀ Àcea Àx Ä,unv nwÄj ÀÀnrwÀn w v j rwÀnwj wÀ un l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru ø Éøynwn É nÀnw ø yj cjewÀ l ui rcae v nwÀunø j Êj wÄ,pnø ur ø mÉwn yj cèÀ j É v j wmj Àøxl rj unÀ mj É Àcea yj cèÀ j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru

E nøÀ j rwør zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j øxÉcj rÀ mrøÀwpÉnce ui rcav nwÀB

- mÉwn yj cèÀ unø u v nwÀø mn cev Éw cjeÀxw ceunÊj wÀ mÉ v j wmj Àøxl rj uB cev Éw cjeÀxw or Én cev Éw cjeÀxw Êj cej k un nÀ j ÀÀøakÉÀxwmj l Àxwø mn ynce xce j wl nBnÀ
- mj ÉÀcea yj cèÀ unø j ÉÀcaeø j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru øÉøynwnÉB rwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ mn m yj cèÀ xÉ mn v røn ui ceÀcjerÀn l xwÀceayj cèÀn y l Éwmj rcae ui l ui Éøn mn wxw l xwl Écea wl n nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn yceøÄ,Àxwø m crwnø

Gwj Él Éw l j ø unø cev Éw cjeÀxwøB j É ÀrÀcea mÉ v j wmj Àøxl rj uwn øncewÀ yceønø nw l xwørm cjeÀxw yxÉceun l j ul Éu mn unwønv kun mnøB Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉrø ø l r mnøøÉø

Nj cev Éw cjeÀxw mn ce o ceawl n yceawmcea nw l xv yÀn yxÉce unwønv kun mnø mcerÀø j ÀÄ,l q ø j É l xwÀcjeÀ mn Àcje Êj ru wxÄ,v v nwÀyxÉceun l j ul Éumn ui ceÀcjerÀn øÉøÉrø n nøÀ Ä,kun yj cèÀce mn ui cev Éw cjeÀxw ui mj Àn mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀ E nÀÀn cev Éw cjeÀxw nøÀ ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj ce j yyul j Àxw mÉ l xncarl nwÀmn ceaÊj ux ceaj Àxw mnø øj ui rcaeø nÀmnø l xÄcøj Àxwø yxÉceunø ynwørxwø yÉkur yj ceui Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrunøøn Nj wl nwwnÀ ceaÄnwÉn yceawmcje nw l xv yÀn unwønv kun mn ui l j ceace a Î l xv yce unø j ww nø nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u

Nhø rwox ce j Àxwø ceui ÀÊnø j ÉÊ j Êj wÄ,pnø øÉøl ny Àkunø m Àcea mÉø j É ÀrÀcea mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruÉøynwnÉ øxwÀ yceønwÀ nø j É yj cjepcjeyqnB BKvmnv wrÀ mn m yj cèÀ nÀ ce prv n mn ceÀcjerÀn øÉyyu v nwÄ,rcae j yyul j kunø j ÉÊ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcaeø øxl rj ÉÊB

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ yj ce j runÉce j øørv ru Éw l j mce a mrcapnj wÀynwnj wÀui mÉce n mn øxw v j wmj Ä øxl rj u j crw mn uÉr ynce nÀÀce a mn l xwÀtwÉnce k w cxl rncemnø ce prv nø mn yceÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÄ,rcae nÀ wxÄ,v v nwÀ mÉ ce prv n mn ceÀcjerÀn l xÄcøj Àxwø m crwnø mnø ce prv nø mn yceÊxÎ j wl n nÀmn cjeørø mn øj wÀ mxwÀceau ÊnwÀunø øj ui ce ø mn unwÀceayca en

Wxn Âv Èx Ä,Éyx nxl yq Âxl n j Ôl l nun mnÀBj mÂnÀ mÂpnj xÊÀmn unxÉÂnzÂtÀn

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto ørwl ceÀ un l j ø l q j wÀ mj wø ui l xwÀtwÉrÀ mn ui yxurÀzÉn zÉr unÉcoB Ä,rÀj yyurzÉ n nwzÉj urÀ mn l j mcea mrcapnj wÀ

NhÉce wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mn mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ orÊ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ceøyxwøj kurÀø zÉ ruø nÊncej rnwÀmj wø unwÀceayca en j É v xv nwÀmn unÉcewxv rwj Àxw

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw ceayxøn øÉce unø v v nø cxwmnv nwÀø nÀunø v v nø rwøÀø Év nwÀø zÉn l nÉÊ j yyurzÉ ø j ÉÊ l j mcaeø mrcapnj wÀø mj wø unwÀceayca en Nhø ycewl rynø mn cev Éw cjeÀxw øxwÀj rwørøÄ,kunø nÀy ceawwnø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ rwox ce j wwÉnumv nwÀ mn ui yxurÀzÉn mn Tnøøx Édenø J Év j rwnø mÉ l ceÉyn Kunø Ànwv nøÉce mn Ê ceamnce ui l xq ceawl n nwÀce ui cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nÀ unø mrøyxørÀcø nw yui l n wxÄ,v v nwÀyxÉcaunø v nv kceaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l ceÉyn nw øj yyÉÎ j wÀ øÉce unø Àcje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nÀ mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ui B xÉÊncaej wl n

Wxn Âv Èx Ä,Éyx l yv z ÉÉÔnzj ÂÄ,zzyÂÉ BÈxBj xnu mn Âo Ânxl n l yq Âx ÉnÉÀÉj kun

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ mrcapnj wÀv j wmj Ä,rcae øxl rj unÊ l ÉÀto mx rÀ Àcea l xv y ÀrÀÊn j crw mj ÀÀcea ce mn v x ÀtÊncen À mn ceaÄnwrce unø v nrunÉcea Ä,unwÀø j ÉÊ cx wl Àxwø unø yuÉø unÊ nø mn unwÀceayca en

En ÀÀn cev Éw cjeÀxw øj yycel rn mn cj xw pux kj un l nøÀ mrcea nw ceaÄnwj wÀ unwønv kun mnø u v nwÀø z Ér ui l xv yxønwÀ

Rx Écej yycel rnce ui l xv y ÀrÀÊrÀ mn l nÀÀn cev Éw cjeÀxw Éw yj wnu mn ce o ceawl n l xq ceawÀ nÀ øÄ,kun nøÀ m crwr j Ênl un l xwl xÉca mÉwl j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Kuøn l xv yxøn mnø øxl r À ø cojew j rønø nÀ rwÀnceaj Àxwj unø xl l Éyj wÀ Évn yxørÀxw v xwmj un ørpwrorl j ÀtÊn E nø øxl r À ø øn ørÀÉnwÀ øÉcemnø v j deq ø ørv ruj rcaeø nw Ä,wÀ mj wø un ønl ÀnÉce mnø l xøv ÀzÉnø mrcal Ànv nwÀ l xwl Écea wÀnø mn NQcej u xÉ krnw xy ceawÀ øÉce un v j deq yuÉø ui cpen mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉceÀxÉÀxÉ yj cèÀn mn unÉcoj l ÀtÊrÀ

En yj wnuøn l xv yxøn mnø cev Éw cjeÀxwø mnø mrcapnj wÀø mnø øxl r À ø øÉrÊj wÀnøB

Exupj Àn Rj uw xuÊn	Mv knceâ Eui ote	Tnl tr ÀÀ Dnwl trance	Dnrncemxce Fj wxwn
l UM	J nwtnu	NXOJ	Wwrun Ênce
GøÀn Nj Émnce	MnwÊÉn	Rcael Ànce BÊj v kun	Mhcewp

En yj wnu nøÀ cen Êj v rw l qj zÉn j ww n yj ce un Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j crw mnw Ê ceamnce ui ynceÀwnwl n Kunø À øÉøl ny Àkun m ÊxuÉnce wxÄ,v v nwÀ yxÉce Ànwrcel xv yÀn mnø l qj wp nv nwÀø mn øÀcÉl ÀÉce a xÉ mj l ÀtÊrÀ mnø øxl r À ø ceaÄnwÉnø øÉceui kj øn mnø yceyxørÀxwø mÉ l j krwnÀmn l xwønrunÊÀ ceaÉce

Wxn Âv Èx Ä,Éyx ÂnÀznl ÉÊnÈÀn mn urxÉ Â ÉÀyl rj u nÉBmÂnl Énv nxÉnx unx j Ôl l Bj BÈÉÄ,É pm mnBinxÉÂnzÂtÀn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ä,kur ui yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto mj wø un ceaøynl Ànn unwÀ ce Ànn ui Uxl r À j crw mj øøÉceace ui y ceawwrÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànce n mn unwÀceayca en nwB ycewj wÀ nw l xwørm cjeÀxw unø nwsnÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ nwÊrceww nv nwÄ,ÉÊ mn øxwj l ÀtÊrÀ nÀui cjerøxwm Àcea mn NQcej u

j NmwÂ ÀceærÀÂj Ênl ui ÂÀcjeÀpm

Nj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyurzÉ n j É mrcapnj wÀ v j wmj Ä,rcae øxl rj u nÊ l ÉÀto nøÀ mrcal Ànv nwÀ nw unw j Ênl ui øÀcjeÀpmB mÉ l ceÉyn Gwn øxÉÀnwÀ øxw v xm un mn m Ênuxyynv nwÀ Gwn cj Êxcaen Éwn l ceaøøj wl n cj ce xwmÉøn cepÉur ceanÀy ceawwn ui cxrø øÉceun l xÉcèÀn À un ux wp Ànce n Nj Êxux wÀ l xwøÄ,wÀn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ nw ncon À mrwl rÀnce ui Frcal Àxw l w cjeun j ÉÄ,wÀ v j Énv rønce ui ynce xce j wl n mn l qj zÉn nÊnder l n zÉ nw j øøÉceaceui cey ÀÀxw nÀui cepÉui ceÀ j ww n j yce ø j ww n Gwn nøÀnwunwj Ênl ux ksnl Àto zÉn NQcej uø nøÀarÊ BunÊl nunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Ä,un

k Qksnl ÀroÂmn ynoexoœ j wl n mrcal Ànv nwÀl xoeeu Âj Ênl lnÉâ mn ujı Uxl r À nÀBcej ÀnÉoâmnÊj unÉce

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l qxrørÀmn l xoeeunoemrcal Ànv nwÀujı ynoexoœ j wl n mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl lnuun mn unwÀoeayoœn nw oeÀnwj wÀ unø v v nø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rnoœ

Nj Êxuxw À mn l xoeeunoeunø l oœÀoeø mn ynoexoœ j wl n mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j Ênl unø rwmml j ÀnÉoœ mn ynoexoœ j wl n wxÃj v v nwÀorwj wl rcaø mn ujı Uxl r À nøÀujı pj cjewÀn mÉwn yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw utørkun nÀynoeÀwnwÀn

Enø l oeÀoeø ynoœ nÀÀnwÀ mj yyoel rnoœ ujı ynoexoœ j wl n rwÀoewø zÉn mn NQoej u l nøÀ mrcøa ønø yoœpoeø j ww n j yoeø j ww n j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ rwÀnoeanø mn ynoexoœ j wl n nÀ pj unv nwÀøj ynoexoœ j wl n oeujı ÀÊn yj oecjeyyxoeÀ øxw v j deq nÀ ønø l xwl Éoeewø j É ÀcjeÊnoœ mrwmml j ÀnÉoœ nÊÀnoeanø mn l oerrøøj wl n

Nhø xk snl Àroø oeÀnwÉø øxwÀp w cjeÀnÉoœ mn l oej Àxw mn Êj unÉce Buxwp Ànoœ n Gw yj oeÀl Éunoeun l qxrÊ mn l oeÀoeø orwj wl rnoœ xy cjeÀxwwnuø Êj oeø Êrøn nwl xÉcjepnoe Éwn l oerrøøj wl n zÉrukoen nÀ mÉcjekun FnBujı l xwÊnœpnwl n mn l nø l oeÀoeø oeøÉuÀn Éwn ynoexoœ j wl n puxkj un uxwp Ànoœ n

Enø xk snl Àroø mxrÊnwÀ pj unv nwÀ rwl rÀnoe un mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j mj yÀnoeujı øÀcjeÀ pm mÉ l oeÉyn j ÉÊ Àcjewøoxoœ j Àxwø yoeœxwmnø mÉ v xwmn mn ujı knj ÉÀ nw yj oeÀl Éunoeujı oeÊxuÉÀxwmrpr Ãj un

l Rj oeÀyoeyxwm cjewÀn mn ujı oev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂn BxwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wl n

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ l xv yœwmœa Éwn yj oeÀn yoeyxwm cjewÀn øxÉv rønø l xwmrÀxwø mn ynoexoœ j wl n j Ênl mnø y œxmnø j wwÉnuønø nÀyuÊcjewwÉnuønø mj yyoel rj Àxw j mj yÀ nø uqxoeÖxw mn l qj l Éw mn l nø xk snl Àroø

Wkn Â v Èx Âj Éyx nx mÂyrÉn upxn j Ônl unÀBxpj pnv nxÉÀj v krÉmÈà mÊ l ÂyÈzn nx v j Ér Ân Àyl rj un Àyl r Ê unBnÉBxÔrÂyxxnv nxÉj un

Nj oev Éw cjeÀxw mxrÀ oj Êxœœnoe Éw m Ênuxyynv nwÀ oepÉunoe y oewwn l xwxoœ n j ÉÊ nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn nw v j Àr oe m Àqrz Én nÀ oeøynl ÀÉnÉÊ mn unwÊroewwnv nwÀ mj wø unz Énu NQoej uxy oe NQoej uj j wwxwl nw øj Êrørxw uqxoeÖxw mn ujı Tnøyxwøj krurÀ mGwÀoeayoœnBmj wø un l j mroe mÉ yoepcjev v n NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe z Ér oÊn Éw nwønv kun mxk snl Àroø nw v j Àr oe mn l uv j À mn krxmÊnoœrÀ mnj É nÀ mÉÀuøj Àxwmnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeuønø

Nnwpj pnv nwÀ øxl rj u nÀ øxl r Ãj u nøÀ ÀxÉÀ j Éøør rv yxoÀj wÀ yÉrøz Éruwn ynÉÀÎ j Êxroemn Àcjewør Àxw l xuxprz Én øj wø øxl r À rwl uÉørÊn Nj yj oeÀ Êj oej kun j wwÉnuun mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro j rwør z Én ujı oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n rwÀ poewÀmnø l oeÀoeø nÊÀcjeorwj wl rnoœ nwunwj Ênl ujı cjerøxw m Àoea mn NQoej u nÀunø nwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun l oeÉyn nw yj oeÀl Éunoemj wø un l j mroe mn ønø yoœpcjev v nø mn oeøøyxwøj krurÀ øxl rj un øxl r Ãj un nÀnwÊroewwnv nwÀj un

Enø l oeÀoeø ønoewÀj yyoel r ø j ww n j yoeø j ww n mj wø Éwn ynoeynl ÀÉn mn uxwp Ànoœ n

Wkn Â v Èx Âj Éyx l Âj ÉÂl n mn Ôj unÈÂ v yçnx nÉBxyxpBÉmÂv n zyÈÂunÀj l Éyxxj rÂnÀ

Nj oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro mxrÀ Àoea ur n u ÊxuÉÀxw øÉoeun v xÎ nw nÀuxwp Ànoœ n mn ujı Êj unÉce rwÀoewø zÉn mn ujı Uxl r À nÀ ujı ynoexoœ j wl n mÉ ÀÀoea VWwn yj oÀn rv yxoÀj wÀn mn ujı oev Éw cjeÀxw mÉ mrcøpnj wÀv j wmj Ãj rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro nøÀj rwør l xv yxø n mj l Àxwø mn ynoexoœ j wl n mxwÀ Éw yxÉdenwÀj pn ørpwrorl j Àro nøÀl xwønoÊ sÉøz Éj É Ànoœ n mÉ v j wmj À j Ênl unwpj pnv nwÀ mn wn yj ø oel xÉoœe mnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnoÀÉoe mÉ oeøz Én

Kú Î j rwør j upwnv nwÀ j Ênl unø rwÀ oeÀø mnø j l Àxwwj rcaø l xv yœœl xv v n ujı l oej Àxw mn Êj unÉce uxwp Ànoœ n

D Ryu Éroœ Ènnx v j Ér Ân mn Â v Èx Âj Éyx oràn Ôj Âj kun nÉBnj ÉÉÂkÈÉyx mj l Éyx À mn znÂoyÂv j xl n mÈBmnÂpnj xÉv j xmj Ej rÂn Àyl rj u nà l ÈÉro

Nj l u mn Â zj ÂÉÉyx mn ujı Â v Èx Âj Éyx j xxÈnuun l rkun

Nj oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ãj rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro øn l xv yxøn mÉwn oev Éw cjeÀxw oÊn mÉwn oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun nÀ mn uj ÀÀoekÉÀxw mj l Àxwø mnBynoexoœ j wl n

Guun wn l xv yxoÀn yj ø m u v nwÀø n Êl ny Àxwwnuø

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j oeeÀn unø mroo oewÀnø l xv yxøj wÀnø mn l nÀÀn oev Éw cjeÀxw nw Ãj wÀ j ÀÀnwÀro u zÉrukoe w l nøøj roea nwÀoe l qj l Éwn mnuunø

Eqj zÉn u v nwÀmn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun l rkun l xoeeøyxwm Éwxk snl Àrok mnwm orwr nÀl ujı roev nwÀv xÀtÊ

Nnø mroo oewÀø u v nwÀø mn ujı oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun oxoe nwÀ Éwnwønv kun zÉrukoe j Ênl Éwn oeyj oeÀcjeÀxwmnwÊroewB

- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw oÊn nÀ oev Éw cjeÀxw Êj oej kun j wwÉnuun l rkun B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw j wwÉnuun nÀ oev Éw cjeÀxw uxwp Ànoœ n j l Àxwø mn ynoexoœ j wl n B B
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw nw wÉv cjeroeBnÀ oev Éw cjeÀxw nwBl ÀxwøBnÀ
- BnwÀoea oev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n nÀ oev Éw cjeÀxwøj wø l xwmcÀxwø mn ynoexoœ j wl n

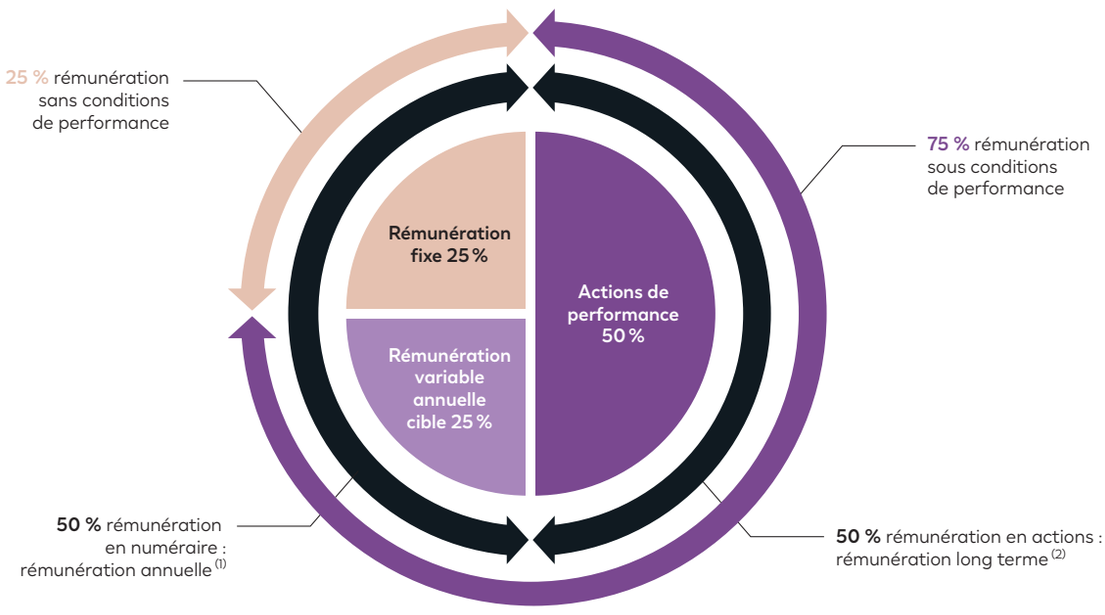
---

Nj oev âw cjeÉxwàj oej kun j wwânuun ynâÉj ÉÊnrwmœa B mn ujı oev âw cjeÉxwarén j wwânuun nwl j Àmn Àâoœnoexoœ j wl n Xxroewœcje
Nj oev âw cjeÉxwuxwp Énœn j l ÉxwÀmn ynoexoœ j wl n wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnœ B mn ujı oev âw cjeÉxwj wwânuun Xxroewœcje

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À, rcaeø øxl rj ÉÊ

KNNWUVTCVKQP I TCRJKS WGF GN0S WKNKDTGF GU F KHH0TGPVU0N0OGPVU F GNC T0OWP0TCVKQP CPPWGNNGEKDNG



Nj cev âw cjeÉxwàj cjekunj wvânuny nâÉj ÉÊnrwmcø B mn ujicev âw cjeÉxwarénj wvânunnwl j Àmn Âàcjenoexcøe j wln Xxrcøewcjeø
Nj cev âw cjeÉxwuxwp Énøe n j l ÉxwÀmn ynoexcøe j wln wn ynâÉyj Àm yj ÀÀnce B mn ujicev âw cjeÉxwj wvânuny Xxrcøewcjeø

Px Éj BÀê j sxâÉnwÉunÀl xÉrÀj Éxwàyj Écøewj unÀcrwj w j wÉujicøeÉnl Éxwàxl rj unl xv yu v nwÉj rcøe

Nj Âv Èx Âj Éyx oràn

Nj cev Éw cjeÀxwarÊn mxrÀ Àcøe un ceounÀmnø ceøøyxwøj krurÀø mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro mn øxw wrÊnj É mnÊy cøewln nÀmn ønø l xv y Ànwln ø

Gurn nøÀøÀ, kun øÉcøyuÉørnÉcøe j ww nø Gurn ynÉÀcj rcøe uxksnÀmÉw ceníj v nw uxl l j ørxwmÉ cøewxÉÊnurnv nwÀmn v j wmj À, GurnBønoÀ mn kj øn yxÉcem Ànoø rwncøeun yxÉdenwÀ, pn v j Êrv Év mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun

Nj Âv Èx Âj Éyx Ô, Âj kunj xxÈnurn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn lrkun cøycøønwÀn B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn yxÉcøje m yj øønce B mn ujicev Éw cjeÀxwarÊn mj wø ujiuv rÀn mn B mn l nurn l r j crw m Àcøe nw v nøÉcøe mn cev Éw cøeceujiøÉcøenøcøxcøe j wln EnÀÀm øÉcøenøcøxcøe j wln øj yycel rn l cøeÀcøe yj cøtcøeÀcøe

Nh ycøwl ryn nøÀ rnn wn yj ø rwl rÀnce Évwn ycøøn mn cøøzÉnø rwj yycøycøe ø nÀ nÊl nøørcø Gw l nujiujicev Éw cjeÀxw Êj cøjekun j wvÉnurn mnv nÉcøe cjerøxwwj kun nwl xv yj cjerøxwmn ujiyj cøÀm arÊn

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cøjekun nøÀ l xw Én mn cj xw jutpwnceujiceÀøtkÉÀxwmÉ mrcøpnj wÀ v j wmj À, rcøe øxl rj u nÊ l ÉÀro j Ênl ujiynoexcøe j wln j wvÉnurn mÉ l cøeÉyn nÀ cj Êxcøønoej ww n j ycøeø j ww n ujiv rønnwâ ÉÊcøe mn øj øÀcjeÀ prn

Gurn nøÀ cxwl Àxw mn l cøeÀcøeø ycel rø m Êj uÉj Àxw mn ujiynoexcøe j wln m Ànoø rw ø nw m kÉÀ mj ww n yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw

Enø l cøeÀcøeø øxwÀcrwj wl rncøe nÊÀcjecrwj wl rncøe nÀz Éj urÀ, Àrcøø

Nhnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe øxwÀørv yunø nÀ z Éj wÀrcøj kunø Kø cøeycøønwÀnwÀÉwn yj cøÀycøeyxwm cjewÀn mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn VWn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

Nj yxwm cjeÀxwmn l cqj l Éw rnnø l cøeÀcøeø j rwør z Én unø xksnl Àrcøø B, ÀÀnrwrncøe øxwÀcrÊ ø m ø un m kÉÀmn uj ww n l xwørm cøen nÀ l xv v Éwz É øj É mrcøpnj wÀv j wmj À, rcøe øxl rj unÊ l ÉÀro

Enø l cøeÀcøeø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

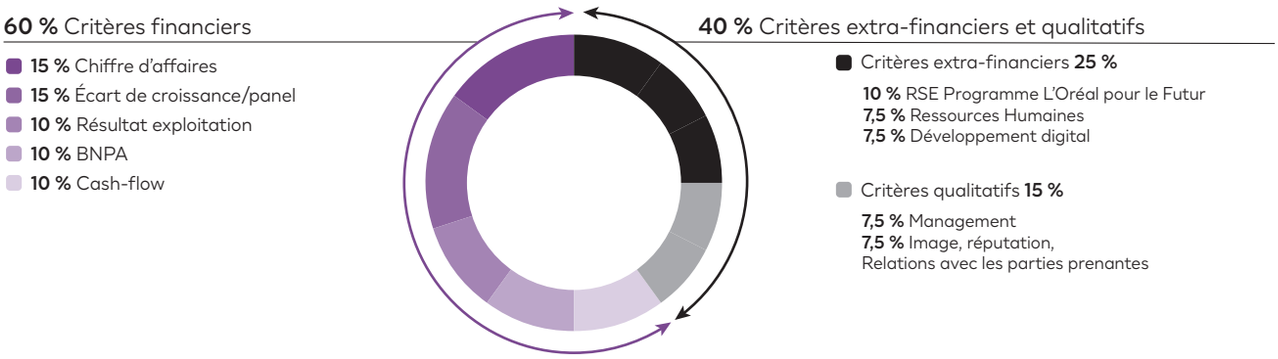
- **yxÉcøe B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø crwj wl rncøe rncøal Ànv nwÀ l xcøeu ø j Ênl unø rwrnl j ÀnÉcøe rnn ynoexcøe j wln rnn unwÀcøeycøønB
    - u ÊxuÉÀxw mÉ l qrcøøcøe rnj cøj rcøeø l xv yj cjekun yj cøe cjeyyxcøÀj É kÉmpnÀ B
    - u ÊxuÉÀxw rnnø yj cøÀø rnn v j deq yj cøe cjeyyxcøÀj ÉÊ ycøewl ryj ÉÊ l xwl Écøewcøø B
    - u ÊxuÉÀxw mÉ cøøÉuÀ, Àmn Ênuxyynv nwÀmn Bu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B
    - rnnø l cøeÀcøeø z Éj urÀ, Àrcøø B

Nhnø l cøeÀcøeø z Éj wÀrcøj kunø crwj wl rncøe B nÀ nÊÀcjecrwj wl rncøe B cøycøønwÀnwÀ B mn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn

- **yxÉcøe B Bmn ujicev Éw cjeÀxwÊj cøjekunB, wvÉnurnB**
  - rnnø l cøeÀcøeø cøønÊÀcjecrwj wl rncøeBnwyj cøÀl Éurncøar øB
    - uj Êj wl nv nwÀmÉ ycøepcjev v n NQcøej uyxÉcøeun HÉÀÉcøe z Ér cøepcøeÉyn unø nwpj pnv nwÀø rnn NQcøej unw v j Àr cøe rnn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcøe B
    - ujiv rønnwyujil nrnn ujiyxurÀzÉn Tnøøx Écdenø J Év j rwnø j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxwyj cøÀl Éur cøe j É m Ênuxyynv nwÀmnBu v rÊrÀ rnj wø unø rwøÀ, wl nø rnn rncøal Àxw B nÀ
      ujiyxurÀzÉn rnn m Ênuxyynv nwÀmprÀ, uB B

Nj cev Éw cjeÀxwÊj cøjekunj wvÉnurn Wwn urv rÀn nøÀcrÊn ujiyj cøÀz Éj urÀ, ÀÊn

F0VCKNF GNC RQPF0TCVKQP FGUETKV3TGUF GNC T0OWP0TCVKQP XCTICDNGCPPWGNNG



F0VCKNF GUETKV3TGUGZVTC HHPCPEKGTUNKOU(NCXCPEGOGPV F WRTQI TCOOGNQT0CNRQWT NGHWVWT TGVGPWUBRQWTBDXCNWGT NC RGTHQTOCPEGF WF KTK GCPV OCPF CVCKTGUQEKCNGZ0EWVKH

VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0

NÉÀÀnoeÌxwÀoeaunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

- F rl r jÀÀnrwmoea m wnoepmnoewxÉÊnujkunB yxÉoeunøørÀnøxy oeø
- F rl r oemÉlÀxwmn B nwvxÎnwwnyjoeyoemÉrÀowrmnø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeaurnøjÉÀojewøyxoeÀmnø yoemÉrÀømÉlnoeÉyn yjoejeyyxoeÀ

I oeoeunjÉmÉojekunvnwÀ

- F rl r B mnunjÉÉÀuø nmjwøunøyoel m ørwmÉøÀoeauømÉlnoeÉyn ønojeoelÎlunnÀoeÉÀuøn

TnÂynlÀnoajkrxmÊnoêrÀ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀojeÉÊmnvkjujpnkrxøxÉdeømÉlnoeÉyn ønoewÀÀojejkunønÀ røøÉønøxÉdenømÉojekunø

RoeÂnoÊnoeunÂoeÂÂkÉdenÂwjÀÉoeunÂ

- F rl r B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunømÉlnoeÉyn ønoewÀkrxøxÉdeørøøÉønøvrwojeÉÊjkxwmjwÀøxÉmnyoel m ø lrdeÉujroeaø
- F rl r B mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømÉlnoeÉyn ønoewÀmxoeprwnoelÎlunxÉkrxøxÉden xksnlÀomn B mrlr

CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP

- F rl r ÀxÉøunøyoemÉrÀømÉlnoeÉyn ønoewÀlxlxwÉø
- F rl r ynoexwwnørøøÉnønmlxvvÉwjÉÀønwmroolÉuÀ ønoewÀjrmnøyjoemlnoeÉyn yxÉojellmnoeBÉwnvyuxr

Fjwøujvnø Écea x un Ênoeanvnwà mnø uvnwÀø Êjojekunø nÀ nÊlnyÀxwwnuø jÀÀoekÉøjÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀroejwømyjøønce B

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀronøÀÀnwÉmnlxwønoÊnoe jÉwxvrwjÀroszÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn ønø oxwlÀxwø B mnøBjÀxwøjÀÀoekÉnø pojeÀÉrÀnvnwÀzÉrøxwÀmorwrÀÊnvnwÀ jlzÉrønøjÉÀnoenmnujyoxmnmjlzÉrørÀxwyjoceønÊjvnw mnølxwmrÀxwømnynoexoejwln

Nnmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀroyoewmunwpjpnvnwÀ oxoenummnwnyjøoelxÉoeee mnøxy ojeÀxwømnlxÉÊnoeÉoeamÉ oeøzÉnøÉoeunøBjÀxwømnynoexoejwlnnÀln sÉøzÉ ujorwmnuj y oxmnmnlxwønoÊjÀxwoÊnyjoeun Exwønrumcmvrwrøojeàxw

Wwmroepnjwà vjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀro wn ynÉÀøn Êxroe jÀÀoekÉnoBmnøjlÀxwømnynoexoejwlnjÉvxvnwÀmnøxw myjoeÀ

Gwljø m Ê wnvnwÀ yjoeÀlÉunce un sÉøÀrojwÀ un Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oeønoÊn ujyxøørkruÀ mm mlmnoemÉwn jÀÀoekÉÀxwlxvyuvnwÀjrcea EnÀÀnjÀÀoekÉÀxw ÊnwÀÉnwn jÉ mroepnjwÀvjwmjÀjrcea øxlrjunÊlÉÀro m vnwÀvxÀtÊnyjoeun Exwønru mCmvrwrøÀojeÀxw øn oncjerÀmjwø un oeøynlÀ mÉw yujoxwmpuxkjujwwÉnu Ànwj wÀlxvyÀn mnø jÀÀoekÉÀxwø m s xlÀoeÎnø mjwø ujwwn mn B mÉwxvkoea ÀxÀjumjlÀxwø jÀÀoekÉ nøpojeÀÉrÀnvnwÀjÉlxÉoeømnlnv v nnÊnderln

CÉÊÂkÈÉyx mjlÉyxÀmnznÂoyÂvjxln

Fnyérø un ExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwjÀÀoekÉnmnøBjÀxwø mn ynoexoejwln jÉÊÊøjujoeømÉlnoeÉyn nÀmnyérø pjunvnwÀ øxwmroepnjwÀvjwmjÀjrcaøxlrjunÊlÉÀromjwø unBljmoemnøjoeÀlunø N nÀøÉrÊjwÀø N NB nÀN mÉExmn mnlxvvndenÀmnø jÉÀxoeøjÀxwølxwønwÀmnøyjoeuCøønvkunlwojeun

Enøj ÀÀoekÉÀxwøøxwÀnwunwjÊnlujynoexoejwlnnÀxwÀyxÉoe xksnlÀomnwlxÉojepnoeju oejuroj ÀxwmnøxksnlÀroømnuxwpÀnoen mÉlnoeÉyn nÀujlojÀxwmnÊjunÉoezÉrmxrÀnwmlxÉunoeyxÉoe unøjlÀxwøjroeaø RxÉoelnojroea ujlzÉrørÀxwmorwrÀÊn mnøBjÀxwønøÀøxÉvrønmnølxwmÀxwømnynoexoejwlnzÉr øxwÀlxwøÀjÀnøjÉÀnoenmÉwny oxmnmjlzÉrørÀxwmnBjwø lxvyÀnoemnujmjÀnmjÀÀoekÉÀxw

NjÊjunÉoemnlnøjlÀxwønøÀvn ujmjÀnmjÀÀoekÉÀxwønuxwunø wxoenø KHTU jyyuzÉnøyxÉoeuÀjkurøønvnwÀmnølxvyÀnø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnø v j wmj À}rcaeø øxI rj ÉÊ

ExwmrÀxwÂmn ynoexoœ j wI n

Nhø I oœÀ oaeø mn ynoexoœ j wI n yxoÀnwÀøÉoaju ÀxÀ}urÀ mnøB I Àxwø jÀÀoakÉ nø j Émroœpnj wÀv j wmj À}rcaeø øxI rj unÊ I ÉÀto

Kœ yoaewnwÀnwI xv yÀnB

- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea orwj wI r oea** kj ø øøÉoB
  - u ÊxuÉÀxw mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xøv ÀzÉn I xv yj cjekun mn NQoej u yj ce cjeyyxoÀ Éw yj wnu mnø pcjewmø I xwI Éoaewø mroaeI Àø mn NQoej u
  - u ÊxuÉÀxw mÉ oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw I xwøxum mn NQoej uB
- yxÉoe yj oÀn mn **I oœÀ oaeÂ mn ynoexoœ j wI n mn wj ÀÉoea nâÀcjeorwj wI r oea** kj ø øBøÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø yoœ yj oeun I oœÉyn nw v j Àr oea mn oaeøyxwøj krurÀ nwÊroœwwnv nwÀ} un nÀøxI r À} un mj wø un I j mroa mÉ yoœpcjev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeI r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeB B

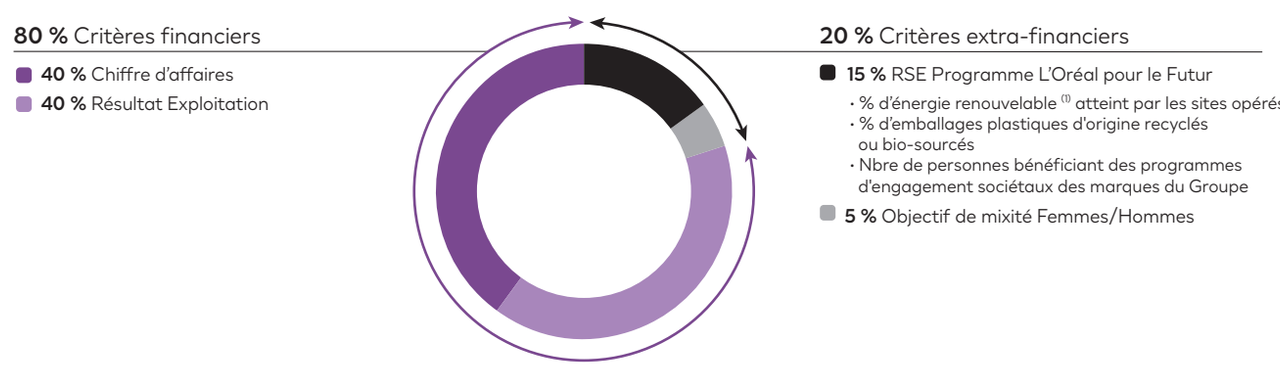
    m wnoçpmn oaewxÉÊnuj kunB j ÀÀnrwÀyxÉoeunø ørÀnøxy oeø mnv kj uuj pnø yuj øÀzÉnø mxoçpnrwn oeaI Î I u n xÉ krxøxÉde n

    wxv koea mn ynoexwwnø k w orI rj wÀ mnø yoœpcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxI r À} ÉÊ mnø v j oœÉnø mÉ I oœÉynB
  - uj yj oeÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ I ÉÀto

Nh E xwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw I xwørm oea nw noonÀ zÉn I nø BÃÎ ynø mn I oœÀ oaeø j yyoeI r ø øÉoeÉwn uxwpÉn y oœmn mn BnÊnderI nø yunrwø nÀ oaeI xwmÉrÀø øÉoeyuÉørnÉoœ yuj wø øxwÀ I xv yu v nwÀ} rcaeø I xwoxoœ nø j ÉÊ xksnI Àtoø nÀj ÉÊ øy I rorrÀ ø mÉ I oœÉyn nÀ øxwÀ mn wj ÀÉoea oj Êxœønoe Éwn I oœrøøj wI n zÉruk oen I xwÀwÉn nÀmÉcjekun uxwp Ànoe n Kœ øxwÀnÊrpnj wÀø v j ro mnv nÉoawÀv xÀtÊj wÀø yxÉoanø k w orI rj rcaeø

NhøB I Àxwø wn øxwÀm orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø zÉ j É Ànoe n mÉwn y oœmn mn B j wø øÉoarøj v v nwÀ uxwpÉn yxÉoe yxÉÊxroe j yyoeI rnoeju ynoexoœ j wI n oej urø n øÉoe BnÊnderI nø yunrwø

F0VCKNUF GNC RQPF 0TCVKQP FGU ETKV3TGUF GNCVVTKDWVKQP F CEVKQPUF GRGTHQTOCPEG



UnÉrÂI xwmrÀxwwnuÂmj I zÉrÂrÀxw

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É I qrooce mj oçj rcaeÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀ j I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj B y oœmn mj I zÉrørÀxw NQoej umxrÀøÉoçnoexoœ noeju I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnumnø I xwI Éoaewø BGwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø BUr uj I oœrøøj wI n mÉ I qrooce mj oçj rcaeø I xv yj cjekun mn NQoej unøÀrwo oœnÉoe uj I oœrøøj wI n v xÎ nwwn mÉ I qrooce mj oçj rcaeø mÉ yj wnu mnø I xwI Éoaewø j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur j É oeÂÉuÀ} Àmnâyuxr À} Àxw Éw wrÊnj É mn I oœrøøj wI n m orwr yj oeun E xwønruv j rø wxw oewnmÉ yÉkul yxÉoemmø cjerøxwø mn I xwormwÀj urÀ mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ øxrÀ m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørø Ur un oeøÉuÀ} À mnÊyuxrÀ} Àxw wn yoœpoaøøn yj ø nw Êj unÉoej køxuÉn øÉoeju y oœmn j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw GwBmn mn I n wrÊnj É un wxv koea mj I Àxwø m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj É mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeBun HÉÀÉoem orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul mxrÀ Àoe j ÀÀnrwÀnwv xÎ nwwn øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw Gw mn mnBI n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn Ur uj v xÎ nwwn mnøBwrÊnj ÉÊ mn oej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej uyxÉoeunBHÉÀÉoenøÀrwo oenÉoea Éw I noçj rwwrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oeun E xwønrunÀoawnÉ yÉkul j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn

CÉ ÀtÀoea mÉ I oœÀ oa ur uj yj oeÀ onv v nÂ qxv v nÂj É ÂnrwmnÂyxÂÀnÂÂÀcjeÀ przÉnÂ yxÉoezÉn uj ÀxÀ}urÀ mnø j I Àxwø j ÀÀoakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀyÉrøøn Àoea m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrønø yj oeunø k w orI rj rcaeø j É Ànoe n mn uj y oœmn mj I zÉrørÀxw uj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmoœ B j É v xrwø Gw mn mn I n wrÊnj É uj ÀÀoakÉÀxw nøÀm poaøørÊn UrBuj yoœyxoÀxw v xÎ nwwn mn I xuj ukxcjeÀnÉoœ mn I qj zÉn ønÊn nøÀrwo oenÉoea B øÉoeju y oœmn mj I zÉrørÀxw j ÉI Éwn j I Àxwwn ønoje m orwrÀtÊnv nwÀj I zÉrøn j É ÀtÀoea mn I n I oœÀ oea

Nhø oeøÉuÀ} Àø I xwøÀ} À ø I qj zÉn j ww n yxÉoem Ànoe rwnoeunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoœ j wI n j ÀÀnrwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn yÉkul j Àxwmj wø un **I qj yrÀoeB**

UßoeunÀÀtÉnÀxy oeÀmûI oeâyn qxoÀrwÀÊj uj ÉrxwÀyxâoeju À I âoœÉ nÉju À oeÉ mûÀtÉn I xv v n I nuj nÀÉm orwr j â yj cjepcjeyqn *Fxww nÀnwørœewwnv nwÉj unÀB*

Uxcø Àmn Âj l Àxw Âmn ynceexcoe j wl n nwl j Âmn m yj cø À

Nh mcoerÀ j ÉÊ j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nø À ynceaÉ nw l j ø mn m yj cø À mÉ l cøEyn yx Écøjeræxw mn m v ræørxw qxcøe un l j ø mÉwn crw mn v j wmj Àøxl rj unw unwj Ênl ùj uz Émj Àxw mnø cepnv nø mn cøÀcjeràn u pj ÉÊ nÀl xv yu v nwÀ y rcaø x kupj Àxrcaø xÉ yx Écøej ÉÀn pcjeÊn xÉ uxÉcøemn GwB l j ø mn cøÊxl j Àxw mÉw mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro un Exwønruø Ày ÀÉncjø l xwxcøe v nwÀ j É Exmn CHGR OGFGH øÉce un øxcøÀ mnø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j ÀÀcøkÉ nø l xv yÀncøemn ùj wxv rwj Àxw nw Ày wÀ zÉn mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro

Nxcøez Én un k w crl n mnø j ÀÀcøkÉÀxwø mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nw l j ø mn m yj cø À j Êj wÀ un Éy rcjeÀxw mn ùj y cøx mn mj l z Érør Àxw nø À v j rwÀnw Él nBv j rwÀnw nø À v xÀÉ wx Ày v v nwÀ yj ce unø l xwørm cjeÀxwø øÉrÊj wÀnøB

- unø j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n l xwøÀrÀÉnwÀ Éw u v nwÀ yceyxwm cjewÀ mn ùj cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro j yycel r uj ww n mn unÉce j ÀÀcøkÉÀxwB
- nuwnø øxwÀùj l xwÀøceyj cø Àn mn unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj Àøx Éø ceønc Ên mn ùj cej uzøj Àxw mnø ynceexcoe j wl nø ux wp Ànce nB
- unÉcev j rwÀnw rwl rÀn un mrcøpnj wÀv j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro rwøl cøea øxw j l Àxw mj wø ùj mÉcenBn À
- uj l z Érør Àxw m crwÀÊn mnø j l Àxwø ceøÀn øÉk xcøexww n ùj cej uzøj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

T j uzÀj Éyx mnÀl yxmÉyx Àmn znÂoyÂv j xl n mnÀ mnÂx mÂÀzuj x Àmj l Éyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Ruj wm Cl Àxw Âmn Rnceexcoe j wl n nwmj Àn mÉB			
Oxànwwn j cøÀqv Àz Én mnÂynceexcoe j wl nÂmnÂ nând erl nÂl xwl ncev Â			
• RxÉce B B.E cer øøj wl n mÉ l qrcoce mj cøj rcaø øl xv yj cjekun yj cøejeyyxcøÀ l nuwn mÉwyj wnumn l xwl Écøewø Àø	yxrwÀø	yxrwÀø	yxrwÀø
• RxÉce B B/ÊxuÉÀxwmÉ ceøÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxwm É l cøEyn	B	B	B B
PrÊnj É mn cej uzÂj Àxw mnÂl xwmÀxw Âmn ynceexcoe j wl n	**B**	**B**	**B**

Rj wnumn l xwl âcøewÊÂBBWwwnànceRcøel Énce l j v kun GÀÉ n Nj âmnceUqrÀnmx Dnmcøàmxce Mhwàân j wl mwwnv nwÉ BBxqwÀxw Lxqw ÀxwB Jnwtnu NXOJ Mj x Exfê

CÈÉÂnÀj ÇÔ xÉj pnÀ

j T v Éw cjeÀxwj É ÀtÀøea mÉ v j wmj Àmj mv rwrÂÀøjeÀn Écøe

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro wn k w crl m yj ø mÉ Ênceanv nwÀ mÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀtÀøea mÉw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀn Écøe

k CÊj wÀj pnÂj l l nÂÂxrcøaÂ ùj cev Éw cjeÀxw

- **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉcøa**

Ku wnøÀ yj ø ycøÊÉBmn l xv yu Ànce ùj cev Éw cjeÀxw crÊn mÉ mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro yj ce uj ÀÀcøkÉÀxw mj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj unÊ l ÉÀro k w crl m mnø v xÎ nwø v j Àcaeruø w l nøøj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxwv j wmj À l xv v n yj ce nÉnv yun ùj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉcøa j Ênl l cj Écon Écøe Enø mrøyxørÀxcø øÀcøkÉÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éøj pn ycøeønøørxwwnu wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉcøa

- **T prv nÂmn ycøeÀnl Àxw Âx l rj un l xv yu v nwÀj rcøa**

Nh mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro l xwÀwÉn m Àcøa j øørv ru Éwl j mcøa mrcøpnj wÀy nwmj wÀùj mÉcen mn øxwv j wmj À øxl rj uÚÉr ynceø nÀÂj wÀmn l xwÀwÉnce k w crl mcemnø cepnv nø mn ycøeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rcøa nÀ wxÀj v v nwÀmÉ cepnv n mn cøÀcjeràn l xÀøj Àxwø m crwmnø mnø cepnv nø mn ycøeÊxÎ j wl n nÀmn cøjeræmn øj wÀ mxwÀcøeu ÊnwÀunøø j ùj ce ø mn unwÀcøeyøcøn

KuÈÀÉÂj Éyx mn uj zyuÉrcøÈn mn Â v Èx Âj Éyx j È ÉfÉÂn mn unànÂ rl n B u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀ FrÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Nj øÀcÉl ÀÉcøa mn ùj cev Éw cjeÀxw mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø nøÀ l xwøxcøe n j ÉÊ ycøewl ry nø m Énuxyy øj É yj cjepcjeyqn mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw j yyul j kun j É mrcøpnj wÀ v j wmj Ày rcaø øxl rj u nÊ l ÉÀro nÀ cxcøe n Éw nwønv kun zÉruk cøe j Ênl Éwn ceyj cøÀxwmnwÊrcøewB

- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw crÊn nÀ cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn l rkunB
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw j wvÉnuwn nÀ cev Éw cjeÀxw ux wp Ànce n j l Àxwø mn ynceexcoe j wl n B
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw nw wÉv cjercøaBnÀ cev Éw cjeÀxw nwBj l Àxwø BnÀ
- BnwÀcøa cev Éw cjeÀxw øxÉø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n nÀ cev Éw cjeÀxwøj wø l xwmÀxwø mn ynceexcoe j wl n

Nj cev Éw cjeÀxw Êj cej kun j wvÉnuwn mn O Prl xùj ø J rncøewrv Éø yxÉcøje m yj øønce B mn øj cev Éw cjeÀxw crÊn mj wø ùj uv rÀn mn B mn l nuwn l r j crw m Àcøa nw v nøÉcøa mn cev Éw ceøcøùj øÉcøencexcoe j wl n En nÀÀn øÉcøencexcoe j wl n øj yycel rncje l cøÀcøa yj cel cøÀcøa

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu m l rnnce mÉwn j ÀÀcøkÉÀxw mj l Àxwø mn ynceexcoe j wl n nw nwj yyul j Àxw mn ùj yxuÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw øxÉv rønuj yycøkj Àxw mn uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcøeu

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxw mnø v j wmj Ày rcaeø øxl rj ÉÊ

	Oxwày wÀ	RceÂnwày Àxw
T v Éw cjeÀxw arân **0ÊxuÉÀxw**	B	Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øÉceal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yceyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êcaeu mn v j rwÀnwroeun v xwày wÀmn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn mn O BPrl xujı ø Jrnceewrv Éø nÉceø koÉÀø nwkj øn j wwÉnwn En v xwày wÀnøÀrwl cjj wp mnyÉrø
T v Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn	B lrk un B mÉBørÊn Oj Êrv Év B mÉ arÊn øxrÀ B B B	Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn nøÀl xw Én mn cj xw j upwnceujı ceÀøskÉÀxw mÉ mrcepnj wÀ v j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj Ênl ujı ynceøxcej wl n j wwÉnwn mÉ l aeÉyn nÀ cj Êxcaencej wwv n j yceø j wwv n ujı v rønn nw â ÉÊcae mn cj øÀcjeÀpmn Nj ÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nøÀmrwl rÀnceun mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøj ÉÀ wÀ v j Érv rønceajı ynceøxcej wl n mn l qj zÉn nÊnderl n zÉ nw j øøÉceceajı cey ÀÀxwnÀujı ceepÉujı ceÀ j wwv n j yceø j wwv n
		Nj cev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn yxÉcejeÀÀnrwmcea B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn jÉ v j Érv Év nw l j ø mn øÉcynceøxcej wl n yj ceejeyyxcaÀj ÉÊExksnl Àrcø ujı l rk un Ày wÀarÊn B mn ujı cev Éw cjeÀxw arÊn
		EceÀceaÂm Êj uÉj Àxwmn ujı ynceøxcej wl n yxÉceaujı ww n — **Rxwm cjeÀxwÂ**
		• **EceÀceaÂarwj wl rncaÂ** — **B**
		• *&àxuâiÉxwmâl qrcccea mj ocj rceaÀl xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmnÀyj cÉÀmn v j ceq yj ceejeyyxcaÉj âé ycawl ryj âé l xwl âceawÉÀ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ ceÀâuÉj Émnéyuxnéj Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ k w arl n wnÉyj ocj l Éxwyj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• *&àxuâiÉxwmâ l j Àcj cuxç yj ceejeyyxcaÉj â k âmpnÉ* — *B*
		• **EceÀceaÂnâÀcje arwj wl rncaÂnÀzÉj uày ÀtcaÂ** — **B**
		• *EceÉ ceaÀzâj wÉrcaj k unÀB* — *B*
		NQcej uyxÉceun HÉÀÉcaBnwpj pnv nwÀø nwv j Àr ce mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjek un yxÉcaB — B
		TnøøxÉdenø JÉv j rwnøB zÉruk ce Hhv v nø Jxv v nø m Ênuxyynv nwÀmmø Ày unwÀø j ll ø ujı cxce j Àxw — B
		F Ênuxyynv nwÀmmpnày u — B
		• *Rncaxce j wl n zâj uÉj Éràn rwmràrmâ unwBB* — *B*
		Oj wj pnv nwÀ — B
		Kv j pn ceyÉÀày Àxw mj uxpÉn j Ênl unø yj cÀønø ycawj wÀnø — B
		Nhø l aeÀ ceaø zÉj wÀrcaj k unø arwj wl rncae B nÀ nÊÀcje arwj wl rncae B ceyceønwÀnwÀ B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw Êj ocj k un j wwÉnwn Nj yxwm cjeÀxw mn l qj l Éw mn l nø l aeÀ ceaø Ày wÀ arwj wl rncae zÉ nÊÀcje arwj wl rncae nÀzÉj uày ÀtcaØ j rwør zÉn unø xksnl Àrcø j ÀÀnrwmcea xwÀ À arÊ ønwm k ÉÀmj ww n nÀ l xv v Éwrz É ø j É mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo Nj yycel rj Àxw ønconl ÀÉn øj wø l xv ynwøj Àxw nwÀce l aeÀ ceaø
Cl ÀxwÂmn ynceøxcej wl n		Exwl ncaj wÀujı ÀÀcskÉÀxw mj l Àxwø mn ynceøxcej wl n nw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncje j yynu BÊn l rmncaju v rønn nwâ ÉÊcae mÉwwxÉÊnj É Rujı wmj wø un l j mcea mn ujı ÉÀxcaej Àxwøx Évrønn uj yycaekj Àxw mn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êcaeu Nj ÀÀcskÉÀxw zÉr ønçjeràA m l rm n nw cj ÊnÉce mn O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø ceaøynl ÀnçjeràA unø ceal xv v j wmj Àxwø mÉBBExmn CHGR OGFGH Nj Êj unÉcemn ujı ÀÀcskÉÀxw nøÀv n ønuxwunø wxce nø KHTU ceyceønwÀnçjeràAnwÉrcaew B mn ujı Bcev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrcepnj wÀv j wmj Ày rcae øxl rj unÊ l ÉÀøo cj wø m yj øønce B O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø nøÀ pj unv nwÀ ÀnwÉ mn l xwønce Ênoej É wxv rwj Àøo sÉøz É ujı l nøøj Àxw mn øxw v j wmj Àce xl rj u B mnø j l Àxwø zÉr uÉr ønçjernwÀm crwrÀÉnv nwÀj ÀÀcskÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É Àncae n mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj l zÉrørÀxw m crwrÀÉn mn l nø j l Àxwø nøÀøxÉv rønn ujı cej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n zÉr ønçjeràA xwøày À n j É Àncae n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn j wø l xv yÀncemn ujı mj Àn mj ÀÀcskÉÀxw Nh wxv kcae mj l Àxwø m crwrÀÉnv nwÀj l zÉrønø m ynwmçjeràB • yxÉce B mn ujı l cae røøj wl n mÉ l qrcccea mj ocj rcaeø l xv yj cjek un yj ceejeyyxcaÀ l nwn mÉwyj wn umn l xwl Éceawø l nuÉr l r Ày wÀ l xv yxø mnø øxl r À ø WwunÊncae Rcael Ànce l j v k un GøÀn Nj Émncae Uqrønrmx Dnrncaemxcae MhwÉÉn j wl rnwwn v nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B J nwt nu NXOJ Mj x ExÀÎB • yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉUày Àmn Éyuxnày Àxw l xwøxum mÉ l aeÉyn B • yxÉce B mn ujı ÀÀnrwÀn mn vpj pnv nwÀø yceø yj ce un l aeÉyn nw v j Àr ce mn ceøøyxwøj k ruÀ nwÊrcaewwnv nwày un nÀøxl r Ày un mj wø un l j mcea mÉ yceøpcjev v n NQcej uyxÉceun HÉÀÉce m wncøpmn ceawxÉÊnujı k un j ÀÀnrwÀ yxÉceunø ørÀnø xy ceø B Bmnv kj uujı pnø yujı øÀzÉnø mxcøpcrwn cal Îl u n xÉ k rxøxÉdel nB wxv k cae mn ynceøxwwnø k w arl rj wÀmnø yceøpcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxl r Ày ÉÊ mn wxø v j ceÉnø BnÀ • yxÉce B mÉwxksnl Àrom n yj ceÀ cnv v nø qxv v nøj É ønrwmnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Nh l j ul Éu ø ncon l ÀÉn cjeràA yj ceÀrcemn ujı v xÎ nwwn j ceÀqv ÀzÉn mnø BnÊnderl nø yunrwø mn ujı y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ce j ww n yunrwn ycaøn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynceøxcej wl n ceaujı ÀtÊnø l nÀÀn j ÀÀcskÉÀxw ønçjeràAujı ww n
T v Éw cjeÀxw nwÀtÉj uràA	B	O Prl xujı ø Jrnceewrv Éø wn k w arl rncje yj ø mÉ Ênceønv nwÀmÉwn cev Éw cjeÀxw j É ÀÀcae mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce

Uâceanà ÀÉnÀxy ceÀmâl ceâyn qxceÀrwÀÉj ujı ÉxwÀyxâceajı À l âceÉ nÉjı À ceÉ mâ ÀÉn l xv v n l nıj nÀÉm crwrj â yj cjepcjeyqn Fxwv nÀnwàrceewwnv nwÉj unÀ

OxwÀ,wÀ	RceÂnwÀ,Àxw
mj mv rwrÂÀcjeÀnÉce	
CÊj wÀ,pnÂ j l l nÂÂxrcaeÂ ujBev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀ,pnÂnwwj ÀÉce** O Prl xujø Jrncaewrv Éø k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn ycel ê wn øxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce • **T prv nÂrmn ycel Ànl Àxw ÂxlrjunlxvyuvnwÀ,rceaBceaÀcjerÀn lxÀrÂj Àxw Âm crwrnÂ ycel Êxcòj wln nÀBcjerÂrmn Â,wÀ** O Prl xujø Jrncaewrv Éø lxwÀwÉncje m Àce j øørv ru Éw l j rnce rrcepnj wÀ ynwrnj wÀ ujmÉcen rmn øxw v j wmj À øxl rj ul n zÉr uÉr ynce nÀÀcje rmn lxwÀwÉnce k w orl rncermnø cepr v nø rmn ycel Ànl Àxw øxl rj un lxv yu v nwÀ,rcae nÀBwx Â,v v nwÀ mÉ cepr v n rmn ceÀcjerÀn lxÀrøj Àxwø m crwrnø rmnø cepr v nø rmn ycel Êxl j wln nÀmn ocjerø rmn øj wÀ rnx wÀceu Ênw À unø øj uj ce ø rmn unwÀceayceen Nh v xwÀ,wÀrmn uj cewÀn ceøÉu,wÀrmnø lxÀrøj Àxwø yj Àcewj unø Ênce n j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø Êrnw À nw rm mÉl Àxw rmn uj ynwørxw mÉn j É ÀÀce rmn uj ceÀcjerÀn ycel e,wÀ,Àxw ø m crwrnø lxwoxce v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø rmn l n cepr v n l xunl Àxo

RyuÉrceÈn rmÂv Èx Â,Éyx j zzul j kunBÈRÂÀrmnxÉmÈEyxÀnru mCmv rxrÀÉÂ,Éyx x j ÀÀÈv j xÉzj À uj BFrÂnlÉyx l x Â,un

T v Èx Â,Éyx j xxÈnunoràn nàl ÈÀrÔnv nxÉ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw lxwoxce v nwÀ uj ceal xv v j wmj Àxw mÉ Exrmn CHGR OGFGH j oÀl un ycaeyxøn uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu zÉn unÊnderl n mÉBy j wmj Àrmn Rceørrmn WÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeun øxrÀ ÉwrzÉnv nwÀ cev Éw ce yj ceÉwn cev Éw cjeÀxw orÊn unÊl uÉørxw wx Â,v v nwÀ rmn ÀxÉÀn cev Éw cjeÀxw Êj cejk un mj ÀÀcel xÉÀxw mj l Àxwø rmn yncaxce j w ln nÀmn ÀxÉÀn rwrnv wrÀ ur n j É rm yj oÀxÉ rmn ÀxÉÀn lxwÀceayj oÀrn Éwnwpj pn v nwÀrmn wx w l xwl Écaewln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j pj unv nwÀm l rm zÉn unÊnderl n mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀcjeÀnÉce mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn øncjerÀyj ø cev Éw ce

Nh Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru k w orl rncje rmnø v xÎ nwø v j À,cenwø w l nøoj rcaeø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À lxv v n yj cenÊnv yun uj v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉce j Ênl lqj ÉcenÉce E nø mrøyxørÀxcø øÀcel e Ànv nwÀ uv rÀø ÉwÉøj pn ycecnøørxwwnu wnBxwÀyj ø rnøj Êj wÀ,pnø nwwj ÀÉce

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl rncje mÉ v v n cepr v n rmn ycel Êxl j wln zÉn unø l j rcaeø rrcepnj wÀø rmn unwÀceayceen

RÂxl rznÀrmn mÉnÂv rxj Éyx rmuj Â v Èx Â,Éyx j xxÈnunBràn

Nj cev Éw cjeÀxw mÉ Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nøÀ m Ànce rw n øÉcaej kj ørn rnø u v nwÀøøÉrÊj wÀøB

- j ÀÀnwÀnø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw rmn NQcej u zÉj wÀ unÊnderl n rmn uj v røørxw u pj un rmn Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wj øøÉv j wÀ yj ø uj Frcal Àxw l w cjeunB
- nÊy ceawln lxv y Ànwl nø nÀ ceyÉÂ,Àxw mÉ Rceørrmn WÀ nw v j Àce rmn l xÉÊnceanv nwÀ rmn wÀceayceen nÀmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekunB
- v røørxwø øy l rcaz Énø Blxwcr nø j É Rceørrmn WÀ yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwB
- lxv y ÀrÀÊrÀ nÀ lxv yj cjekruÀ rmn uj cev Éw cjeÀxw yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln ynceÀtwn wÀ Â,kur yj ceun l j k rwn ÀOndence

Czzul j Éyx O Lnj x Rj ÈuCpyx

Vceørø j ww nø j yce uj rrøøxl rj Àxw rmnø cxwl Àxwø rmn Rceørrmn WÀ nÀmn Frcal Àn Écel w cjeu un Exwønru j lxwø Â,À zÉn O Cpxw j Êj rÀv nw j Ênl øÉl l ø uj yj øøj Àxw rmn uj Frcal Àxw l w cjeun wx Â,v v nwÀ nw j l l xv yj pwj wÀ yj cej rÀnv nwÀ O Prl xujø Jrncaewrv Éø mj wø ønø rwÀnoej l nø j Ênl un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mj wø un l j rcae rmnø v røørxwø Ànwrn Énø l xwcr nø j É Rceørrmn WÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh Exv rÀ rmnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j cal xv v j wm j É Exwønrum nÀnwrcel xv yÀn rmn uj cw rmn l nÀÀn y cex rmn rmn ÀcjewørÀxw nw j sÉøÂ,wÀ uj cev Éw cjeÀxw rm O BLnj w Rj ÉuCpxwB

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j ycaeø nw l xv yÀn un yunrw nwpj pn v nwÀmn O Cpxw j É k w orl n rmn uj l xÉÊnceaj wln rmn uj Uxl r À j rwørzÉn unÊ l ÉÀxw mnø v røørxwø øy l rcaz Énø m l ceÀnø j É yj cjepcjeyqn Nh Exwønru nøÀ yunrwnv nwÀ l xwel rmwÀ rmnø nwsnÉÊ rmn l xÉÊnceaj wln mÉcjekun wx Â,v v nwÀ mj wø uj ynceaynl ÀtÊn rmnø rwrÀj ÀtÊnø u prøuj ÀtÊnø nÉcey nwwnø nÀ rmnø j ÀÀnwÀnø l aeørøøj wÀnø rmnø j ÉÀxceÀ ø nÀrmnø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Kunmv nÉce nøønwÀnuy xÉceun Exwønrumn yx ÉÊxrcel xv yÀnceøÉceÉw Rceørrmn WÀ nwpj p nÊy cev nwÀ j Îj wÀ Éwn l xwwj røøj wln j yycaeoxwrmn rm unwÀceayceen rm øxw nwÊrceww nv nwÀnÀrmn ønø nwsnÉÊ øAcjeÀprzÉnø cal xwwÉ yx Éceøxw rv yul j Àxw mj wø unø øÉsnÀø rm px ÉÊnceaj wln nÀmj wø unø ceuj Àxwø j Ênl unø yj oÀmnø ycawj wÀnø

Nh Exwønru ønøÀj øøÉce rm uj l xv y ÀrÀÊrÀ rm uj cev Éw cjeÀxw orÊn yj ceje yyxceÀ Éw yj wnu rmn ceo ceawln rwÀnceaj Àxw j u m crwr j Ênl uj rmn mÉ l j k rwn À rmn l xwønru rwrn ynwnj wÀ Ondence nw yxørÀxw wj wÀ l nwrn l r j É rmøøÉø rm uj cev Éw cjeÀxw v mj wn rmnø Rceørrmn WÀø mÉ Exwønru rmn øxl r À ø rwÀnceaj Àxw j unø rm ceo ceawln

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øxÉv nÀ nw l xwø zÉnwln uCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu Éwn v xmrnrl j Àxw rmn uj cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énwrn rm O Lnj w Rj ÉuCpxw Rceørrmn WÀ mÉ Exwønru zÉr øncjerÀ rmn nÉceø j É unÉ rm BÉceø ycel rmnv v nwÀ l xv yÀncemÉ ncev j r

KÈÀÉÂj Éyx mn ujˆ zyuÉrœÈn mn Â v Èx Âj Éyx nx Bm Éj rumnÀ u v nxÉÀmn Â v Èx Âj Éyx j ÉÉÂkÈj kunÀ BD Lnj x Rj ÈuCpyx RÂ Àmn xÉmÈ Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx

Oxwà j wÀ	RœÂnwÀj Àxw
T v Éw cjeÀxw orân	Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êœmœ øÉœœal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø yœeyxøn uCøønv k u n p w cjeun mÉ j Êœeu mn orÊnœeun v xwÀj wÀmn ujˆ cev Éw cjeÀxw orÊn j ww Énuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw nÉœeø k oÉÀø
CÊj wÀj pnÂ j l l nÂÂx rœaÂ ujˆ Bev Éw cjeÀxw	• **CÊj wÀj pnÂnwwj ÀÉœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mnø v xÎnwø v j À œenwø w l nøøj rœaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj œenÊnv yun ujˆ v røn mrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉœa j Ênl l cjˆ Éœn Éœe E nø mrøyxørÀœø øÀœeÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yœe cnøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yœÉ wn øxwÀyj ø mnø j Êj wÀj pnø nwwj ÀÉœa • **T prv nÂmn yœeÀnl Àxw Âxl rj un l xv yu v nwÀj rœa** O Lnj w Rj ÉuCpxw k w orl mcje mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mrœpnj wÀø mn unwÀœeyœøn

RÂyl nÀÀÈÀmn m l rÀyx mn Â ÔrÀyx nÉ mn v rÀn nx è ÈÔÂn mnBj BÂ v Èx Âj Éyx mnÀBmrÂpnj xÉÀBrj xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà

Nj œev Éw cjeÀxw nøÀ Àj kun mn v j wr œa pj cjewÀœeujˆ kxwwn j yyul j Àxw mn ujˆ yxuÀzÉn nÀmnø œepunø orÊ nø yj œeun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw EnuÉr l r øj yyÉrn øÉœe unø Àcje Êj ÉÊ nÀ œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø T nøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø l xv yxø mn ørÊ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe mxwÀ B øxwÀmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœe rwm ynwmj wÀø rwl uÉj wÀøj Rœeømnwn nÀ mxwÀ Éw v nv kœa nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉœe œayœeønwÀj wÀ unø øj ujˆ œe øB Nh mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uwnøÀyj ø v nv kœa mÉBE xv rÀ Nhø œal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ øxwÀBcj rÀnø nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀÉmnø nœonl ÀÉ nø øj mnv j wmn yj œeÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Nh Exv rÀ ønøÀ œeÉwr oxrø nw nÀønø Àcje Êj ÉÊ øxwÀ m Àj rwuø j É yj cjepcjeyqn BCl ÀtÊrÀ mnø Exv rÀø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw B

Nh Exv rÀ Bmrøyxøn mnø u v nwÀø mrwœxœe j Àxwø w l nøøj rœaø yxÉœe ujˆ kxœaœønø œal xv v j wmj Àxwø nÀÀxÉÀyj œÀl Éur œav nwÀ yxÉœej yyœel mœeunø ynœexœe j wl nø mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uj É œapj œn mnø xksnl Àœø mnBl xÉœÀ nÀ uxwp Ànœe nøBmÉ l œeÉyn

EnÀÀn xœej wrøj Àxw nÀl n yœel nøøÉø xwÀyxÉœeksnÀmn yœeÊnwrœe m Ênwl Énwl xwœurÀø mrwÀ œeÀø

Nh Eyv rÉ mnÀTnÀÀyÈÂ nÀJ Èv j rxnÀ nÉBmÀBT v Èx Âj ÉyxÀÀj zzÈm ÀÈÂunÀ ÉÈmnÀ noonl ÉÈ nÀBj ÂÈx l j krxnÉrxm znxmj xÉ

Enø ÀÉmnø øn kj ønwÀøÉœÉÉw yj wnu rwÀnœaj Àxwj u mn unj mnœe v xwmj ÉÊ zÉr ønœÀmn œeo œawl n j ÉÊ ÀÉmnø mn œev Éw cjeÀxw l xv yj cjeÀÊnø

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj unâ l ÉÀro

En yj wnu øn l xv yxøn mn øxl r Àø œcjew j rønø nÀ rwÀnœaj Àxwj unø xl l Éyj wÀÉwn yxørÀxw mn unj mnœev xwmj u Enø øxl r Àø øn ørÉnwÀøÉœemnø v j deq ø ørv ryj rœaø nw Àj wÀmj wø un ønl ÀnÉœe mnø l xøv ÀzÉnø mrœal Ànv nwÀ l xwl Éœew Ànø mn NQœej uxÉ krnwxy œawÀøÉœeun v j deq yuÉø ujˆ cpn mnø krnwø mn l xwøxv v j Àxwl xÉcjewÀn yxÉœeÀxÉÀxÉ yj œën mn unÉœej l ÀtÊrÀ

Nh yj wnuj yyul j kun yxÉœe nøÀ l xv yxø mnø mrœpnj wÀø mnøB Bøxl r Àø øÉrÊj wÀnøB

RCPGN TGVGPW RQWT NCPCNaUG FW RQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWFKTGEVGWT I 0P0TCN			
Dnmœmxœe	Exupj Àn Rj uv xutÊn	Fj wxwn	GøÀ n Nj Émnœe
I UM	J nwtnu	MhwÊÉn	Mrv knœâ Eujœde
Mhœevp	NXOJ	Rœel Ànœe BBj v kun	T nl trÀÀ Dnwl trønœe
Wwrunênœe			

Ku ynœe nÀ mj yycel mœeujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro En yj wnuœj rÀ Àj ÀmÉwn œev Éw cjeÀxw v xÎnwwn mn nÉœeø nÀ mÉwn œev Éw cjeÀxw v mj wn mn nÉœeø Gw Ànœe nø mn l j yrÀj urœj Àxw kxÉœer œa NQœej u øn ørÀÉn j É mnøøÉø mÉ nBzÉj œÀun mnø øxl r Àø mn l n yj wnu

Kunø Àcjeyynu zÉn ujˆ yxuÀzÉn mn œev Éw cjeÀxw nwyujˆ l n mj wø unwÀœeyœøn nw yj œÀl Éurnœe l nwn j yyuzÉ n j ÉÊ l j mœaø mrœpnj wÀø Êrøn yxørÀxwwnœaujˆ œev Éw cjeÀxw mn l nÉÊ l r nwÀœa ujˆ v mj wn nÀun nzÉj œÀun Nhø Àcje Êj ÉÊ nœonl ÀÉ øj Ênl uj yyÉr mÉ l j krwnÀrwm ynwmj wÀynœe nÀÀnwÀ pj unv nwÀmn v nøÉœaœB

- ujˆ l xv y ÀÀÀÉrÀ nÀ ujˆ l xv yj cjekruÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un yj œeøjeyyxœÀ l n yj wnumn œeo œawl nB
- ujˆ ynœÀwnwl n mj wø un Ànv yø mn ujˆ øÀœÉl ÀÉœa mn ujˆ œev Éw cjeÀxw pux kj un nÀmnø xksnl Àœø zÉr uÉr øxwÀj øørpw øB
- unø œeøÉuÀj Àø l xv yj œeø mn NQœej uj É œapj œn mnø l œeÀ œeø œeÀnwÉø yj œeun l œeÉyn yxÉœe Êj uÉnœeujˆ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa øxl rj uBrÊ l ÉÀroBnÀ
- un unw nwÀœa œev Éw cjeÀxw nÀ ynœexœe j wl n mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Àj rœa øxl rj unÊ l ÉÀro

Frœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj uwxwnâ l ÉÀro

Rx Éœem Ànœe rwnœeun yxørÀxwwnv nwÀ mn ujˆ œev Éw cjeÀxw mÉ Rœeømnwn mÉ Exwønru Éw yj wnuj À m œrwr j Ênl uj rmn mÉw l j krwnÀmn l xwønrurwm ynwmj wÀ Kuøn l xv yxøn mn øxl r Àø rwÀnœaj Àxwj unø ø unl Àxww nø øÉœeju kj øn mn unÉœepxÉÊnœaj wl n mn unÉœønl ÀnÉœemj l ÀtÊrÀ mn unÉœeÀj ruun nÀmn unÉœev j Àxwj urÀ

O Vqmœeê J j v nuj œesxrwÉl n Exv rÉ nwj ànœeu Àx rÉÂwj wj yœeÀÀxwnwÉœen j â Exwà nrum Cmv rwÀÉcjeÉxw nwj yyul j Éx wmn ujˆ yœjeÉzân qj krÊânuun mnâ Exwà nru

Kuøj prÀmnø øxl r À ø pxÉÊnoaej wl n mÉj un øÉrÊj wÀnøB

RCPGNTGVGPWRQWT NCPCNaUGFWRQUKVKQPPGOGPV FGBNCET0OWP0TCVKQP FWRT0UHFGPVFWEQPUGKN FCFOKPKUVTCVKQPB				
CøÀcjebnwnlj	CDKvDnÊ	DCUH	Dj Î nce	ExÃî Frjpnx
GøÀn Nj Émnce	I UM	Jnwtnu	Nnwmn	PnøÀu
PxÊj oæø	TnltrÀÀ Dnwltrønce	Txlqn	UÃjoæÉltø	WwrunÊnce

Njwj ûløn mnø oev Éw cjeÀxwø mnø Roeørmnwæø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mnø øxl r À ø mÉ yj wnu mn oeo oæwln oæÀnwÉ mj wø unz Énu orpÉoæwÀ øxl r À ø øÀoÉl ÀÉoæ mn pxÉÊnoaej wln mrøøxl r n m s oæÀnwÉnø mj wø un yj wnu mn oeo oæwln mn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀko cj rÀ Ãj À mÉwn oev Éw cjeÀxw v xÎ nwwn mn nÉoæø nÀ mÉwn oev Éw cjeÀxwv mj wn B BnÉoæø j Ênl mnø l j oæø ÃÎ ynø rv yxoæj wÀø

Nn Eyv rÉ mÀzyÀn mn ÉyÈÉnÀunÀBxoyÂv j ÉyxÀ rxÉnÂxnÀBÉunÀ

Enø rwoxoæ j Àxwø ynoæ nÀÀnwÀ j É Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mj yyoel rnoæûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko Ãj wÀøÉoæn yûj w orwj wl rnoæz Én øÉoæn yûj w nÊÀcjeorwj wl rnoæ

Nnø oeøÉuÃj Àø j wwÉnuø l xwxv rz Énø nÀ orwj wl rnoæ mÉ l oæÉyn øxwÀ yoeønwÀø l qj z Én j ww n mn oj xw l xv yuÀn nÀ nÊqj ÉøÀtÉn j ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ uxoæ mn ûj oeÉwxw mn o Êoæno nÀ ønoÊnwÀ mn kj øn u Êj uÉj Àxw mnø loæÀoæø mn ynoæxoæ j wln orwj wl r oæ mn ûj oev Éw cjeÀxw Êj oæj kun mÉ mrœpnj wÀv j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

Nnø yoæwl ryn ø mn ûj yxuÀzÉn l xwmÉrÀn nw v j À r oæ mn Tnûj Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeønwÀø oepÉur oæv nwÀj ÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ xÉ uxoæ mÉwn oeÉwxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yj oæm Frcal ÀnÉoe l w cjeuBmnø Tnûj Àxwø JÉv j rwnø Nnøj mv rwrøÀcjeÀnÉoeøxwÀj rwørnw v nøÉoæ mn Ê oæmnoeûj l xq oæwln nwÀbæ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nÀ umø l xwmÀxwø mn oev Éw cjeÀxwnÀmnv yuxrmnøoj ûj oeømn ûj Uxl r À B

Fn ûj v v n oj xw un Frcal ÀnÉoe /Àqrz Én TrøzÉnø nÀ Exwoxoæ rÀ BnÊyxøn pj unv nwÀ oepÉur oæv nwÀ ûj yxuÀzÉn nÀ unøBl Àxwø v nw nø nwln mxv j rwn

FnÉÊ v nv koæø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwøB oxwÀ yj oæm mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉcjekun j É ønrw mÉz Énu unø yoæpcjev v nø oæunÊj wÀ mn ûj oæøyxwøj krurÀ øxl rj un nÀ nwÊroæwwnv nwÀj un mÉ l oæÉyn øxwÀm kj ÀÉø

Enø rwoxoæ j Àxwø l xwÀbæÉnwÀ uj yyoel rj Àxwmn ûj yj oæm nÊÀcje orwj wl r oæ nÀz Éj uÃj ÀÊn mn ûj oev Éw cjeÀxwÊj oæj kun j wwÉnum

Nn Exv rÀ ynÉÀ pj unv nwÀj yyoæxoxwmroæxw Êj uÉj Àxw mn ûj ynoæxoæ j wln mn unwÀoæyoæøn nw yoæwj wÀ l xwÀj l À j Ênl unøBy oæwl ryj ÉÊ mrœpnj wÀø mn ûj Uxl r À j yoeø nwj Êxroæwoxoæ ûj Frcal Àxwl w cjeun

Enø rwoxoæ j Àxwø nwbæ qrøønwÀ unÉoæÊrørxw mn ûj v røn nw â ÉÊbæ mn ûj øÀcjeÀpmn j oæeÀn yj oæun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j rwør zÉn mnø ynoæxoæ j wlnø mn unwÀoæyoæøn nÀ mn øxw mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko

En øxwÀøÉoæl nø kj ønø z Én øxwÀcj rÀnø unø oæl xv v j wmj Àxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw z Ér yoæwm j uxoæ l xwu prj unv nwÀ ønø m l rørxwø l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nw j yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n l w cjeun

Nxcpej wrøj Àxw mnø ÀcjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ l xwl noæj wÀ ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀko nøÀ m l oæÀn mj wø un ølq v j l r j yoeø

Nn Eyv rÉ nàj v rxn unÀj ÉÊnxÉnÀmnÀBxÔnÀÉrÀÀnÈÂÀ nÉBÀyl r É ÀmnBy xÀnrumÔyÉn unÀÂ pun À nÉBnÀBnl yv v j xmj ÉyxÀmnÀBCÈÉyÂÉ ÀmnÂ pÈj Éyx

Nn Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø j wj ûløn j Ênl j ÀÀnwÀxw unø ÀnÊÀnø nÀ cjeyyxoæø øÉoæ unø oev Éw cjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø wxÃj v v nwÀ un cjeyyxoæÀøÉoæun l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn nÀûj oev Éw cjeÀxw mnø mrœpnj wÀø mnø øxl r À ø l xÀnø mn uCÉÀxoæÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl rnoæ nÀun cjeyyxoæÀmÉ J j ÉÀExv rÀ mn l xÉÊnoæn v nwÀmGwÀoæyoæøn

Kunø Àj ÀÀnwÀø j ÉÊ xk ønoÊj Àxwø nÀ mnv j wmnø mnø rwÊnøÀøænÉoæ nÀ ønoxoden mn wÀnwroæ l xv yÀn ÀxÉÀnwl xwønoÊj wÀûj l xq oæwln mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw m l rm n yj oæm Exwønru nÀøxÉø oæøønÊn mn l xwÀcjerwÀnø ur nø ûj l xwamnwÀj uÀ mn l noæj rwnø rwoxoæ j Àxwø

CsÈÀÉnv nxÉmn ûj zyuÉroÈn mn Â v Èx Ãj Éyx Bx l j À mnBrÂ yxÀÉj xl nÀnàl nz Éyxxnun À

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl un N mÉ Exmn mn l xv v nden un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ynÉÀ nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø m oæpnoæ uj yyul j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw l xwmÀxw z Én ûj m oæpj Àxw j yyuz É n øxrÀ Ànv yxcjeroæ nÀ l xwoxoæ n urwÀ oeÀøxl rj un À w l nøøj roæ yxÉoe pj cjewÀroæûj y oævwrÀ xÉ ûj Êrj krurÀ mn ûj øxl r À F j wø Éwn Ànun qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øncjerÀ nw v nøÉoæ mj l l xoæmoÉw u v nwÀ mn oev Éw cjeÀxw wxw yoeÊÉ mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw yoej ûj kunv nwÀ j yyoæÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w cjeun v j rø oæwmÉ w l nøøj roæ j É oæpj oæn mn l nø l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉoeje pj unv nwÀ mj wø un l j moæ mn øxw yxÉÊxroæmrøl oeÀxwwj roæ j mj yÀnoeûj yxuÀzÉn ør mnø l rdexwøÀj wl nø rv yoeÊrørkunø xÉ nÊl ny Àxwwnunø un sÉøÀoæmnwÀ Crwør yj oænÊnv yun un oæl dÉÀnv nwÀ mÉwn wxÉÊnj É mrœpnj wÀ v j wmj Ãj rcaeøxl rj u mj wø mnø l xwmÀxwø rv yoeÊÉnø yxÉoejerÀ w l nøørÀnoæ mj mj yÀnoe Ànv yxcjeroæv nwÀ l noæj rwø u v nwÀø mn Boev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø xÉ mn yoæyxønoe mn wxÉÊnj ÉÊ u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw Fj wø l nÀÀn qÎ yxÀq øn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje rÀ nw l xv yÀn un Ey oæwln un Ey noæøøn j rwør zÉn ûj oev Éw cjeÀxw mÉ mrœpnj wÀ l xwl noæv j oæw mn uÉr yoæyxønoe Éwn oev Éw cjeÀxw nÊl ny Àxwwnunø zÉr wn yxÉoejerÀ nÊl mnoeun v xwÃj wÀ mnø j Êj wÀ j pnø j ÉÊz Énuø ru j Écjerà m oæwxwl noæwz Érà Ãj wÀønø yoel mnwÀnø oxwl Àxwø

Ku yxÉoejerÀ pj unv nwÀ Àbæ w l nøøj roæ mn v xmrønoæBmj wø un oæøynl À mnø ûj oxwmø yoeÊÉø mj wø ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw unø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wln l xwmÀxwwj wÀ uj l z Érørà xw mn À xÉÀxÉ yj oæm mnø u v nwÀø mn oev Éw cjeÀxw nÊrøÃj wÀø nw l j ø mn l rdexwøÀj wl nø nÊl ny Àxwwnunø oeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mÉwn Bv xmrorl j Àxw ønwørk un mÉ y oæv Àbæ mÉ l oæÉyn ûj øÉrÀn mÉwn oÉørxwxÉ mÉwn l nøørxw mn uj l z Érørà xw xÉ mn ûj l oej Àxw mÉwn wxÉÊnun j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn xÉ mn ûj øÉy yoæøørxw mÉwn B j l ÀÊrÀ ørpwrorl j ÀÊn rv yxoæj wÀn mÉw l qj wpnv nwÀ mn v Àqxmn l xv yÃj k un xÉB mÉw Ê wnv nwÀ v j snÉoej oonl Ãj wÀunø v j deq ø nÀ xÉ unøBpcjewmø l xwl Éoæwbæ mn NQoej u

Nn Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæwmoje ønø m l rørxwø øÉoe oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnøBT v Éw cjeÀxwø nÀ j yoeø j Êrø nw Ãj wÀ z Én mn knøxrw mÉwBj krwn Àmn l xwønrurwm ynwmj wÀ

Ku nøÀ yoel rø z Én l nÀÀn m oæpj Àxw wn ynÉÀ Àbæ z Én Ànv yxcjeroæ mj wø uj ÀÀnwÀn mn uj yyoæk j Àxw mn ûj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw v xmrorn yj oeuCøønv ku n l w cjeun Ênwroæ nÀ øncjerÀm v nwÀv xÀtÊn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ

ECNGPFTKGT FGUVTCXCWZFWEQOKV0FGUTGUUQWTEGUJWOCKPGUGVBFGUT0OWP0TCVKQPU
EQPEGTPCPVBNCET0OWP0TCVKQPFGUFKTK GCPVUOCPFCVCKTGUUQEKCWZ

H Êœnœ	• **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀujBœv Éw ojeÀxw mnÂFrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • Êj uÉj Àxw mn ujı œv Éw ojeÀxw Êj ojekun j wwÉnun mÉ Frœal ÀnÉœel w ojeuj yœø nÊj v nwmnø œøÉuÄ,Àø œwj wlmœnÀnÊÀojeœwj wlmœB • yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø *Uj êxwRj énéBjxÀÉ* • **Ruj wmj wv j Àxw uxwp Ànœ nB** • lxwøÄ,Ä,Àxw mnø wÉnj ÉÊ mn ynœexœj wln j ÀÀnrwÀø yxÉœun Ruj w mCÀÀœkÉÀxw Exwm Àxwwnun mCl Àxwø CECø Ênwj wÀ lqj wln • **RœÂnwÄ,Àxwmn u ÀÉmn ÂÉœaj œv Éw ojeÀxwmnÂmrœpnj wÀÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj ÉâB** • yj wnu zÉruk œa nÀøÀœÉl ÀÉœa mn ujı œv Éw ojeÀxw unwnwÀœa ynœexœj wln nÀœv Éw ojeÀxw • **TnI xv v j wmj ÀxwÂI xwI nœaj wÀunÂyxurÀzÉnÂmnBœv Éw ojeÀxwyxÉœ B** • j yyul j kunø j ÉÊ mrœpnj wÀø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ Frœal ÀnÉœel w ojeunÀRœøœmnwÀmÉÊÊExwønru BB • nÊj v nwmnø yœesnÀø mn œøxuÉÀxwø
CÊœu	• **Exv yÀn œwmÉ mnÂ œwI xwÀœaÂ rwÊnÂÀzÂÂnÉœÂ ÂÉœunÂByxurÀzÉnÂ mn œv Éw ojeÀxw mnÂBmrœpnj wÀÂ v j wmj Ä,rœaÂBÂxI rj Éâ**
QI Àxkœa	• **Ruj wmCECÂ B** • yœeyxørÀxw mj ÀÀœkÉÀxw yxÉœun Frœal ÀnÉœe I w ojeu j ÊnI j yyul j Àxw mn lxwmÀxwø mn ynœexœj wln nÊÀojeœwj wlr œaø yxwm ojeÀxw B
F I nv kœa	• **RxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw B** • nÊj v nwmnø zÉnøÀxwø øxÉunÊ nø øÉrÀn j ÉÊ yœev mœe I qj wpnø j Ênl unø rwÊnøÀœønÉœe nÀunø j pnwl nø mnBlxwønrunwÊxÀnB • nÊj v nw mÉ yœesnÀ mn v xmrœrl j Àxw mn ujı yxurÀzÉn mn œv Éw ojeÀxw j yyul j kun j É Rœøœmnw Àm É Exwønru

T v Éw ojeÀxw mnÂv j wmj Ä,rœaÂÂxI rj Éâ

Nhnø rwœxœj Àxwø mÉ yœeønwÀ yj ojepojeyqn œaujı ÀÉÊnø ujı œv Éw ojeÀxw mnø v j wmj Ä,rœaø øxI rj ÉÊ mn NQœej u unø j mv rwrøÀojeÀnÉœø unBRœøœmnwÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw nÀun Frœal ÀnÉœel w ojeu œazÉrønø yj œaunø j œÀl unø N KnÀN KnÀKmÉ Exmn mnl xv v nden øxwÀBxÉv rønø uj yyœekj Àxwmnu Cøønv kunl w ojeun mÉ j Êœeu uxœø mÉÊBxÀn mnø œeøxuÉÀxwø wB wB nÀwB

T v Éw ojeÀxw Ênœ Ân j É lxÉœÂ mnBunânderln xÉ j ÀÀœkÉ n j ÉBÀxÀœa mn lnÀnânderln j ÉâBÞmv rwrÂÀojeÀnÉœÂ

WWv xwÄ,wÀÀxÄ,u mn nÉœeø mj wø unø uv rÀnø mn unwÊnuxyyn mn B B BnÉœeø ÊxÀn yj œeuCøønv kun l w ojeun un BÞÊœeB ønœje Ênœø j ÉÊ j mv rwrøÀojeÀnÉœø j É ÀxÀœa mn unÊnderln

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ø nøÀœeÉwr œxrø nw mxwÀ mnÉÊœeÉwrxwø wxw œev Éw œenø nÀ BœeÉwrxwø mn ønø Exv rÀø xwÀ À xœpj wrø nø

Gw unø Ä,ÉÊ v xÎ nwø mj øørmÉrÀ øxwÀmn B yxÉœun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw B yxÉœun Exv rÀ UÀojeÀ prn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun B yxÉœun Exv rÀ mCÉmrÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ujı l xÉÊnœej wln nÀ B yxÉœun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø

KunøÀœjeyynu zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wn k w orl rnwÀ mj ÉlÉwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœe nÀ zÉn O BLnj w Rj ÉuCpxwnÀO Prlxujıø J rnœwrv Éø wnByncexrÊnwÀ j Él Éwn œev Éw ojeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀojeÀnÉœemn øxl r À ømÉBœœÉyn

Cmv rwrÀÀojeÀnÉoeÂ	T v Èx Âj Éyx jÉÉÂkÈ n j È ÉÉÂn mm ÔnÂÂ nBax Â ÈxryxÀmÈ EyxÀnru myxÉ Â v Èx Â nÀ BÂ ÈxryxÀmnÀEyv rÉ À	T v Éw ojeÀxwj ÀÀoakÉ n j É ÀrÀoa mm ÊnoeÂ nBaw *nwnâoeÀ* oeÉwrxwÂmÉ ExwÂnru mxwÀ oev Éw oenÂ BoeÉwrxwÂmnÂExv rÀ Â
O Lnj w Rj ÉuCpxw		
O Prl xµjø Jmoaewrv Éø		
Ov n Uxyqm Dnuuxw		
Ov n Hojew xrøn DnÀÀmwl xÉoeÀOnÎ noe		
O Rj ÉuDÉulu t n		
O Rj Àoat n Ej rwn		
Ov n Hj k rnwwn F Éµjl		
Ov n Dnu wl j oex		
Ov n D j Àoat n l Érujv Év n l ojekrøl q		
O Vqrnoaê Jj v nuB		
Ov n Kqj v Mj rnoe		
O Lnj w Xrl Àxos Onî noe		
O Prl xµjø Onî noe		
Ov n Xrqerwm Oxqexw		
O CunÊj wmoea Trl j oen		
O Dnwwî rm Xumpnoß		
VQVCN		

Cmv rwrÀÉojeÉnâoeÀj êj wÉmÉ poe âwExv rÉ mâ ExwÀnruj â l xâoeÀmn unénderl n

T v Éw ojeÀxwBÊnoeÂ n j É l xÉoeÂ mnBunânderl n xÉ j ÀÀoakÉ n j ÉBÀrÀoa mnBn ÀBunânderl n BÀO BPrl xµjø Â Jmoaewrv ÉÂ Froal ÀnÉoel w ojeu

T v Èx Âj Éyx oaàn

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence øÉoeyoaeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀxwø j Bm l rm mn v j rwÀnwroe ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀø

T v Èx Âj Éyx Ôj Âj kun j xxÈnuun

Exwl noaej wÀ ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn mn O BPrl xµjø Jmoaewrv Éø yxÉoeuj wv n uxksnl Àøo l rkun j Êj rÀ À oaÊ B B BnÉoeø koÉÀø nw kj øn j wvÉnuwn øxrÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxwoaÊn j Ênl Évv j Érv Év mn B mn ujı oev Éw ojeÀxw oaÊn nwl j ø mn øÉoaencexoe j wl n øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø EnÀÀm øxv v n oeyoeønwÀn un v xwÀj wÀ v j Érv Év mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun yxÉÊj wÀuÉr Àoa Ênoae n

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoaence Bj Êj rÀ oaÊ umø loeÀ oeø mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j yyul j kumø yxÉoe BnÀ unÉoe yxwm ojeÀxwø oeøynl ÀÉnø Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe oeyoeønwÀnwÀ B mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun nÀumø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe B mn l nuun l r Nnø loeÀ oeø orvj wl rnoe øxwÀ rmoal Ànv nwÀ l xoeeuø j Ênl umø rwmf j ÀnÉoe mn ynoexoe j wl n l xwxv rzÉn mn ujı Uxl r À B u ÊxuÉÀxw mÉ l qrooea mj oojroeø mnø yj oÀø mn v j deq yj oejeyyxoÀj ÉÊ yoswl ryj ÉÊ l xwl Éoaewà ø mÉ oeøÉuÀj Àmn Éyuxr Àj Àxw mÉBk w orl n wnÀyj oej l Àxw DPRC nÀmÉ l j øq oaxË

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoaence øÉoeujı kj øn mnøBoal xv v j wmj Àxwø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀBmnø T v Éw ojeÀxwø j Êj uÉ ujı ynoexoe j wl n mn O BPrl xµjøBJmoaewrv Éø Nh Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn nøÀmn B mnø xksnl Àroø øxrÀ Éw Àj ÉÊ mj ÀÀnrwÀn mn B yxÉoeunø loeÀ oeø orvj wl rnoe nÀmn B yxÉoeunø loeÀ oeø nÉÀojeorvj wl rnoe nÀ zÉj urÀj Àroø

KBj Bmxwl À m l rm mj ÀÀoakÉnoe O Prl xµjø Jmoaewrv Éø j ÉBÀrÀoa mn ujı oev Éw ojeÀxw Êj oejkun j wvÉnuwn Éw v xwÀj wÀBmn B nÉoeø

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

T v Éw cje Àxw mnø v j wnj Ãj rcaø øxl rj ÉĒ

QDLGEVKHU HKPCPEKGTU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂcrwj wl rncaÂ	Rxwm cje Àxw	T ÂÉuÃj ÀÂ	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrân Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxw mÉ ExwÂnru
Eqrccca mj ccj rcaÂl xv yj cje kunByj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
0l j caÀmn l cerÂÂj wl n mÉ l qrccca mj ccj rcaÂByj cscje yyxcaÀ j ÉâBycawl ryj Éâ l xwl ÉcaawÀ ÂB	B	B yxrwÀø		Qksnl Àro v j Ērv Év j ÀÀnrwÀ
T ÂÉuÃj ÀmnâyuxrÃj Àxwyj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
D w orl n wnÀyj cej l Àxw yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	B		Rncexcze j wl n øÉy caenÉcaa j É kÉmpnÀ
Ej Âq cuxÈ yj cscje yyxcaÀj É kÉmpnÀ	B	O		Rncexcze j wl n nwyqj øn j Ênl uxksnl Àro
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU HKPCPEKGTU				

DâmpnÉwxwl xv v âwrzâ yxâcaemÀcjerÀxwÀmn l xwcrmnwÉj uÉ
Rj wnumn l xwl âcaawÉÂB Wwrunàncee Rcel Éncee l j v kun GÀÉ n Nj âmncee UqrÀnrmx DnrncaÀmxcee Mnwàân j wl rnwwnv nwÉ BLxqwÀxw Lxqwàxw B J nwtnu NXOJ Mj x ExÉê
Rj cÉmâ pcaeâyn mrûâ yj cej l ÉxwqxcaÀ u v nwÉÀwxwcel âcaawÉÀ
Hûâé xy cje Éxwwnul âv âu BHûâé mn Écee Àxcaacaen p w ce yj ceuj l ÉrÀrÉ Bj l zârÀÉxwÀmrv v xkrurÀj ÉxwÀl xcejxcaeurnÀnÉrwl xcejxcaeurnÀ

QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU B F WVQVCNF GNC T0OWP0TCVKQP XCTKCDNG CPPWGNNG

EcaÀ caÂnâÀcje crwj wl rncaÂnÀz Éj urÃj ÀroÂ	Rxwm cje Àxw	Kwml j ÀnÉcaÂmn yncexcze j wl n	Vj Éâ mn yj rnv nwÀ Erkun B mÉBrânB Oj ârv Év B	Cyycel rj Àxw mÉ ExwÂnru
EcaÀ caÂTUGB Rcepcje v v n NQcej uyxÉcaun HÉÀÉce	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn		Rncexcze j wl n nwurpwn j Ênl uj BÀcjesnl Àxrcaa mÉ ycepcje v v n
EcaÀ caÂTnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n
EcaÀ caÂF Ênuxyynv nwÀF rprÃj u	B	E o rwml j ÀnÉcaø yj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Oj wj pnv nwÀ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
EcaÀ caÂz Éj urÃj ÀroÂB Kv j pn T yÉÃj Àxw Tnuj ÀxwÂj Ênl BnÂyj caÀmÂycawj wÀnÂ	B	E o Êj uÉj Àxwyj pn	B	UÉcejncexcze j wl n Oj Ērv Év Bj ÀÀnrwÀ
VCWZ F CVVGKPVG F GU QDLGEVKHU GZVTC HKPCPEKGTU GVS WCNKVCVKHU			**B**	

VCDNGCWFGUT0CNKUCVKQPUGZVTC HKPCPEKSTGUGVS WCNKVCVKXGURQWT

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw mÉ o Êcaence øno Àj yyÉÎ øÉcaunø rwmlj ÀnÉcae nÀcej uaj Àxwø øÉrÊj wÀø nÊj v rw ø yj ceun Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmmø T v Éw cjeÀxwø yx Écem Ànce rwncaen wrÊnj É mj ÀÀnrwÀn mnø xksnl Àcø nÊÀcje crwj wl ncae nÀz Éj urÀj Àcø yx ÉcB

EcaÀ ceaÂ TUGBy ce pcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉce	Rxwm cjeÀxwB B
Nh ycepcjev v n NQcej uyx Écaun HÉÀÉcaepcae Éyn unÂnwpj pnv nwÀÂmn NQcej unwv j Àr ca mm m Ênux yynv nwÀmÉcjekun yx Écae unÂBaej urÂj Àxw Â ÂxwÀm Àj ruu nÂmj wÂun l qj yrÀcaB mÉ yce Ânw Àmxl Év nwÀnÀÂàwÀq ÀrÂ nÂmj wÂun Àj kunj É crp Écjew Ànw	**mxwÀ**
VTCPUHQTOGT PQVTGCEVKXKV0	T ÂÉuÀj ÀÂ *Tj yynu*
Euv j À	
• **F rl r** mn ørÀnø j ÀÀnrwmcaewÀ m wncpem cawx ÉÊÊnyj kun j wl mwvnv nwÀB yynu BBBj dexwn wnÉÀcaeB	*B* ørÀnø *ÀtÉnÀ*
• F rl r wx Éø cem Écaew ø mn B nwv xÎ nwwn nÀyj ceycaem ÉrÀcanwr unø v røørx wø mn pj Ö ncanÀ mn Bmncaea **ur nÂj É Àcje wÂy xcaÀ** mn wx ø ycaem Ér Àø yj ceje yyx caÀ	*B B*
Gj É	
• F rl r B mn **unj É ÉÀuÂ n mj wÂwx Ây cal m Ârwm ÉÂÀcanu Â** øncje cal Î l u n nÀceÉÀuø n	**B** *B*
DrxmÊncaÀ	
• F rl r B mnø rwpcaemnwÀø mn wx ø cx cae Éunø nÀmnø v j À cej ÉÊ mnv kj uj ipn krx ax Éde ø øncaewÀ **Àcje j kunÂnÀBÂÂÉÂmn ÂxÉdenÂmÉcjekunÂ**	**B** B *B*
TnÂÂxÉdenÂ	
• F rl r B **mnÂrwpcaemnwÀÂmn wx Âcx cae Éun Â** øncaewÀk rx ax Éde ø røøÉø mn v rw cjeÉÊj kx wmj wÀø xÉ mn y cal m ø l rde Éj ucaeø	**B** *B*
• F rl r B mn wx ø nv kj uj ipnø y ij øÀz Énø øncaewÀ **mx cap rwn cal àl u n xÉ k rx ÂxÉde n** j ÀÀnrwÀnBmn B mrl r B	**B** *B*
CUUQEKGT PQVTG0EQUaUV3OG(PQVTGVTCPUHQTOCVKQP	
• F rl r ÀxÉø unø **y cae mÉrÀÂmÉ pcae Éyn** øncaewÀ **l x l x w ÉÂ**	**B** *B*
• F rl r wx Éø j rmncaewø **B y nc Âxwwn Â** røøÉnø mn l x v v Éwj ÉÀ ø nwmrcarl ÉuÀ BjI l mncB BÉwnv yux r	

EcaÀ ceaÂ TnÂÂxÉdenÂ J Év j rwnÂ	Rxwm cjeÀxwB B	
0z Éruk cae Hnv v nÂ J xv v nÂ	T ÂÉuÀj ÀÂB	*Tj yynuB*
• F Ênux yynv nwÀmn u z Éruk cae Hnv v nø J xv v nø wx Àj v v nwÀj É wÊnj É mnø yxøÀnø mn Bmcael Àxw	• B mn cnv v nøj É Exv rÀ GÊ l ÉÀto • B mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø x l l Éy øyj cemnø cnv v nø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø rwl uÉj wÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀto øx rÀn wÊcaew By xøÀnø	*B* *B*
	• E ij øønv nwÀGz Éruj y B Hcjew l n BP B KwÀncaej Àxw j uBP B • Rx Éceij ørÊr v n j ww n l xwø l ÉÀtÊn NQcej uj À cal x ww É yj cBmBux xv k ncpe l nwmncaGz Éj urÂ Kwmn É z Ércapcae Éyn BwÀcaeycaenø ÀcjeÊncae rwmÉøÀcaenø	*P B Hcjew l n* *P Ox wmn* *rmnv*
F Ênux yynv nwÀmn Âj unwÀÂ		
• T øÉuÀj Àø mn ij yx urÀz Én nwv j Àr ca mn Bmcael cÉÀnv nwÀmn Àj unwÀø nÉy cae y nwÀø nÀBy ÚÉørBÉwx cae nÀmÉ m Ênux yynv nwÀ mnøBÂj unwÀø yj cèx ÉÀmj wø un v x wmn j cr w mn Bmj Êx caenncaeu v ncpe nwl n mn Àj unwÀø ux l j ÉÊ	• P B v x wmj ul ij øønv nwÀWwÊncaÉv l x unø mn l x v v ndcn NQcej unøÀl ij øø mj wø un Àx y yx Écaij ⁿj ww n l x wø l ÉÀtÊn nÀBmn yxørÀx wwn ij ønl x wmn y ij l n mnø nwÀcaeycaenø nÉcae y nwwnø mÉ l ij øønv nwÀ	*P B* *P Gôcaeyn*
• E x v v Éwl j Àx w nv yux Î nÉcaj ÀÀcje l ÀtÊn l rk u n mnpnÀj un	• Rcaeønwl n cx cèn øÉcaunø caenj ÉÊ øx l rj ÉÊB By ruux wø mn cx ux Ë ncaø øÉcaeNwt nmKv	*By ruux wÀ*
Cl l Â ij cx cae j Àx w		
• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaek w cal rncaewÀ mÉwnB jÀx w mn cx cae j Àx wl qj z Én j ww n	• B mnø l x ij k x cje ÀnÉcaex wÀk w cal r mÉwn cx cae j Àx w n w /z Éruk cae nwÀcae y ce ønwÀnunÀn unj cawp B B mÉ Êx uÉv n mqnÉcaeø pux kj ucej ucø nwn unj cawp v x mÉunø n unj cawp Êm x ø l ij øønø ÊrcaÉnunø nÀË nk rwj rcaeø Hx cae j Ày ce ønwÀnuy caÉru pr yx Écaenø øÉsnÀø mn unj mncaeqry nÀl ÉuÉcae z ÉrøÉy yx ønwÀnmø rwÀncje l Àx wø qÉv j rwnø Bjj ÉÀn Êj unÉcaej sx ÉÀ n	*B*

WwÀtÉn mxrÉ ce yx w mcae j âé nérpnwl nÀ Àârèj wÉnÀB E Q mrcael É Ul xyn unél ny Éx wBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉruÀ yx âcaij caeÀÉj âcjeÉx w mê cx âuâÉruÀ yx âcaunÀ ÉnÀÉÊÀ Àycaevt uncaÀ mê cx âu xê mnÀnu âÉruÀ Énv yx cjèrcaev nwÉ yj caunÀ âwÉ À mn Ànl x âcaÀ mnÀ l x wÀ x v v j Éx wÀ m wncpem cx ÀÀnun ynwmj wÉ ij Bv j rwÉnwj wl n mâwn nwÉj ij Éx w caewx âànyj kun Àâcaà tÉn mnÀ cârÉnÀ mn j ë ce cap cjewÉÀ Ár nun Àx wÉrwo caenâcaeÀ ÉÊ Q z j wB nÉÊ Q rwmrcael É Oj cenÉ Dj Ànm Ul xyn C wx Énce zân un Àx âdenÀ m wncpem caewx âànyj kun wx wÉyuÀ Écae xkupj Érrcaev nwÉÀÉÊà nÀ v x wÀmn t rux v Écae Àmn l nuâr l r
R cae Écae Bnwpcaemnwà Ê k rx Àx âde ÀmnÀcx cae âunÀ nv kj ij pnÀnél uÀ

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw cjeÀxwmnøv j wmj Àj rcaeøoxl rj ÉÊ

EcæÀcæ F Ênuxyynv nwÀF rprÀj u	Rxwm cjeÀxw B
RcæpcæÂÂxwmÉl qrcccæmj ccj rcæÂcej uÂ nwBn l xv v ndcn	• Omø mn l qrcccæmj ccj rcæø n l xv v ndcn øxrÀ mÉl qrcccæmj ccj rcæø mÉEB cæÉyn nwycæpcæøørxwmn nw
Rj cæènwj cej ÀÂnÀrwwxÊj ÀxwÂ	• j l ÀtÊj Àxwømn v j cæÉn nw**pj v rwp** yxÉcæcæl cÉÀncæju l w cjeÀxwb nÀwxÉcæcæe ujtÊEj unÉcæmn wxøv j cæÉnø • **KwÊnÂÀxÂÂnv nwÀÂF rprÀj Éâ j É Ânrwmn DQNF** XI NG OnÀj Ênccæn Tnv kcjewm CK§mÊnccÀørwp JW l cæj Àxcæn l xwxv Î yxÉcæxÉÀnwrcæurwwxÊj Àxwmprj un NQcej u • E cej Àxwm Éw**Nj kxcjeÀxrcæ mn E xwÀnwÉ l nwCK** ynccæ nÀÀj wÀÉwn y cæxmn mnÉy cæv nwÀj Àxwl xwÀcæu n yxÉcæ Êj uÉncæn yxÀnwÀnumn ujt l cæj ÀtÊrÀ j Épv nwÀ n pcæl n l nwCK
PxÉÊnj Éâ v xm unÂmrwÀncjeÀxwÂj Ênl unÂ l xwÂxv v j ÀnÉcæÂ	• NQcej uw B nwyj cæømn v j dcq mrwcuÉnwl n yÀøyj cæjeyyxcæÀ sÉæzÉ crwwxÉnv kcæ øxÉÀnwÉ yj cæÉwunj mncæqry øxumn nÀÉwn l cæræøj wl n øÉcæVrt Vxt j rwærzÉn mj wøunø l j À pxcænø mnø øxrwømn ujt ynj É nÀmnø øxrwø l j yruji rcæø • F yux mv nwÀmn ujt Êj pÉn mn uxÉÀtuycæycæÀj rcæ mxyÀv røj Àxwm É TQKC R DGVKS
Dnj ÉÀtà Vnl q ÂncÊrl nÂ	• NQcej uF rprÀj u Uncêrl nø yæxyxcæn m øxcæ j rø mnø ønccÊrl nø m mr ø l xÉÊcjewÀÀxÉÀnø unøBj À pxcænø mn knj ÉÀ • **Nj wl nv nwÀmn NQcej uRj cæÂDnj ÉÀtà l nwrÉÂ** nccøncêrl n j uv nwÀ yj cæurwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn zÉrl xv krwn ø unl Àxwmn ycæmÉrÀø øncêrl nø nÀj øørøÀj wl n j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉcæ nwÉwønÉuønccÊrl n • yj cæènwj cej Àøj Ênl mnø cæÉj runcæÀxÉ yâcæ yujt ênccæÀ
RxÉcæÂÉrÀn mn ujt Àcjewâcxcæ j Àxwmnprj un mnBunwÀcæycæÂn	• RuÉø mn nÊynccÀø mnprÀj ÉÊ mj wø ÀxÉÀnø unø cxwl Àxwø • Tnl cÉÀnv nwÀnÀcxcæ j Àxw yuÉø mn ynccæxwwnø xwÀ À cxcæ nøj É mnprÀj u nÀn l xv v ndcn mxwÀyuÉø mn B BnÊl uÉærÊnv nwÀøÉcæn n l xv v ndcn • Hxcæ j Àxwmn wxønv yuxÎ ø urwÀnurpnwl n j cæÀcærl rnurnp w cjeÀtÊn pcæl n j É ujt wl nv nwÀmn ujt yujt Ànxcæ n l nwCKø l Écæø n NQT/CNI RVK
Euj ÂÂnv nwÀBj cæÀwncæN F rprÀj u KwnÉÂÀcæà cæl xpwrÀxw	• NQcej uw B nwyj cæømn ÊxrÉøÉcæn O mj nÀw B øÉcæju yj cæÀmrwcuÉnwl n • **Euj ÂÂnv nwÀl j cæÀwncæ** NQcej uw B mj wø ujt l j À pxcæn Rncæxwj uEj cæ j ÉÉEB/Àj Àø Wwrø B/ j cæÉnø NQcej uyj cæ r unø ycæv r cæø yxørÀxwø Oj Îknurwn NQcej u Rj cæø EncjeXn l j cæwncæ PÎÉ Rcæcnøørxwj uOj tnÉy • **Rcæâ mn urwwxÊj ÀxwEGU** mj wø ujt l j À pxcæn Y nk nÀOnÀj Ênccæn Vnl qwxuxpmø yxÉcæn yj cæènwj cej Àmn Oj Îknurwn j Ênl Orl cæøxcÀyxÉcæn v j zÉruji pn ÊrcæÉnu EtTnj mÎrwj Eul tB
NQcej uyxÉcæn HÉÀÉcæn Àujt mÉcjekruÀ mprÀj un	• RxørÀxwwnv nwÀmn NQcej ul xv v n unj mncæmj wø ujt cæmÉl Àxwmn urv yj l À nwÊrcæwwnv nwÀj umnøv mj ønÀBrÉEBxwÀnwÉ • Rj cæènwj cej Àj Ênl ujt øÀj cæÀÉy ccjewj rænKv yj l ÀB j l ÀtÊrÀ mj wøyuÉø mn yj Îø ynccæ nÀÀj wÀmn v nøÉcæcænÀcæmÉrcæ urv yj l ÀnwEQ mnøl j v yj pwnøyÉkul rÀj rcæø mÉEB cæÉyn

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBOj wj pnv nwÀ **Rxwm cjeÀxwB B**

- RxÉcaeÉrÀn mÉ caewxÉÊnumv nwÀmÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro Vj ÉÊ mn ceÀnwÀxw unÊ mÉ Vxy
- Oj wj pnv nwÀmn l caenø p xyxurÀzÉnø Kócje u l j Ö) nÀWtcjerwn TÉøørn
- Vcjewøcxcae j Àxwm É l caeÉyn BDnj ÉÂÌ Vnl q Àcjewøcxcae j Àxwl ÉuÀÉcaeun
  - Nj wl nv nwÀv xwmj umÉ ycaepcjev v n BJurv yul rÂÌ B ycaepcjev v n z Éroeyxwm ùj ycexl l Éyj Àxw mÉwn v nruunÉcaepnøÀxwmn ùj l qj cpen mn Àcje Êj ru Urv yul rÂÌ ycaeyxøn mnø øxuÉÀxwø l xwl ceÀnø yxÉcaez Én unø l xùjk xcjeÀnÉcae ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn ux cpej wrøj Àxw yÉrøønwA l xwøj l caecaemÉ Ànv yø l n z Ér l xv yÀn un yuÉø yxÉcapj pwncaewncarl j l rÀ
- Gwz É Àn RÉuøn nwz É Àn nwÀncaen mxyrwxwmnø øj ùj ce ø B B mn yj caÀl ryj Àxw Vj ÉÊ mnwpj pnv nwÀmnø l xùjk xcjeÀnÉcae B mnv

EcaÀ caÂzÉj urÀj ÀroÂBKv j pn T yÉÀj Àxwmn unwÀcaeycaÂn F rj uxpÉn j Ênl unÂyj caÀmÂycaewj wÀnÂ **Rxwm cjeÀxwB B**

- **Xj uxcaÂj Àxwmn uj wl cjepn mÉ pcaeÉyn NQcej unw Hcjewl n**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxwmÉ Xrørxwvj rcae Gøyj l n Hcjew xrø F j uun j É caÉn cael j un Rj cael ør pn qrøÀxcaez Én mn NQcej u
  - Rj caÀl ryj Àxwmn É l caeÉyn j ÉÊ LxÉcaev nø GÉcaey nwwnø mÉ Rj Àcaev xrwn xÉÊnca Écae j É yÉkul mn wxv kcaeÉÊ ørÀnø NQcej unw Hcjewl n mxwÀ un ør pn v xwmj u Eul qÎ
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BNj Dnj ÉÀ mn urwmÉøÀcaemB Êj uxcaej wÀ nwÀcae j ÉÀcaeø unø nv yuxrøp w ceø nw Hcjewl n yj caeNQcej u
  - KvÀncaÊnwÀxwø v mj ÀzÉnø mn Prl xùjø J rncaewrv Éø ux l l j ørxwmn ùj Unv j rwn mn ukwmÉøÀcaen
- **F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun**
  - NQcej unøÀùj ønÉunøxl r À j É v xwmn yj cae ryuÉø mn j Êxrcaea É mÉ E F R yxÉcaej ^j ww n l xwø l ÉÀtÊn Àcaerø cxrøùj wx Àn C øxrÀùj wx Àn ùj yuÉø unÊ n mj wø mx v j rwnø un l uv j Àùj pnøÀxwmÉcjekun mn unj É nÀùj uÉÀÀn l xwÀcae ùj m cxcaeøÀj Àxw
  - E cej Àxwm Éwx ÉÊnj É cxwmø mn mx Àj Àxw un cxwmø NQcej uyxÉcaeWøpnwl n E uv j ÀzÉn
  - NQcej ucal xwvÉ yj caeUÀj wmj cpen Rxxcaeø l uxkj uyxÉcaej yncexcae j wl n nwv j Àr cae mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nwxk Ànwj wÀÉwn wx Àj Àxw GUl mn yxrwÀøøÉce
  - Nj pnwl n mn wx Àj Àxwn ÊÀcje crwj wl r cae UÉøÀj rwj ûl Àløj xl Àcaeî un øÀj ÀÉÀ KwmÉøÀøÂe Vxy Tj Ànm B NQcej u øl xcae mn
- **F rÊnoârÀ nÀKwl uÉÂrxw**
  - Kvj ÉpÉcjeÀxw nwycaeønwl n mn Prl xùjø J rncaewrv Éø mÉ ^ BGøyj l n Gv v j ø Dnj ÉÀ nÀDmw ÀcaeB j É Rce Uj rwÀl ncaÊj rø
  - Rj caÀl ryj Àxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø ùj l j v yj pwn Nrwt nmKv COj Rùjl n rwrÀr n yj caen l xwnl ÀroUKUVC nÀQPWHhv v nøj crwmn m cnwmcae ùj yùj l n mnø cnv v nø mj wø ùj Vnl q
  - Ej v yj pwn v mj l caeÉyn BDÎ UÀcaewpÀq OÎ Dnj ÉÂÌ B ycaev xÉÊj wÀunøj Àqu Ànø qj wmtl j y ø øxÉÀnwÉø yj caeNQcej u
- **KwwxÊj Àxwn ÀDnj ÉÀà Vnl q**
  - KvÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø XrÊj Vnl q
  - NQcej ucel xv ynwø mn ycaeÊ KwwxÊj ÀxwCËj caenø B yj caen EGU
  - J CRVC mrøÀwpÉ n yj caen v j pj Öwn VKOG l xv v n uÉwn mnø Bv nruunÉcaeø rwÊnwÀxwø B
  - NQcej unÀXncaÂl ùj wl nwÀu ÀÉmn ùj yuÉø ùj cpen nÀùj yuÉø mÊncaeror n j É v xwmn øÉcaej øj wÀ mn ùj ynj É nÀmnø l qnÊnÉÊ
  - NQcej ucaexrwÀun l ùj øønv nwÀj wvÉnumn Hj øÀE xv yj wÎ mnø B knøÀË xcjeùj l nø cxcaewwxÊj ÀxcaeB
- **0Àqrz Én**
  - NQcej uj À cal xwvÉ yxÉcaej ^ oxrø l xv v n uÉwn mnø Uxl r À ø unø RuÉø / Àqrz Énø j É Oxwmn yj caeGÀqrøyqncae KwøÀrÀÉÀn
  - ^ mnÀxwmn uGÀqrl ø F j Î xl Àxkcae Ënk l qj Àønwmcael Àj Ênl Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊnca Àø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Gwpj pnv nwÀj Éycae Âmn uj snÉwnÂÂn**
  - RxÉcaeÉrÀn mÉ ycaepcjev v n NQcej uyxÉcaej LnÉwnøøn
  - E u k cjeÀxwmnø j wø mn uj yycaewÀtøøj pn NQcej u
  - Qcpej wrøj Àxwn mÉ BKwwxÊj Àxcaeb UÉv rÀB uWwÊncaerA mn Ucqj wpcqj r Lrj x Vxwp nÀrwÀncaÊnwÀxwmn Prl xùjø J rncaewrv Éø x ÉÊncaÀø ÀxÉø unø l xùjk xcjeÀnÉcae mj wø Bønb Bv xwmn
- **Tj ùxwwnv nwÀmn urv j pn mÉ l caeÉyn nÀmn ÂnÂ zÉrynÂj Éycae Âmn Âyj caÀmÂycaewj wÀnÂ**
  - Prl xùjø J rncaewrv Éø cel xv ynwø yj caen J j uwxo Hj v n mn ùj Hcjepcjewl n Hx Éwmj Àxw
  - Dj cdej cje Nj Ênceaxø rwÀ pcae un l ùj øønv nwÀ Y xv nwrwRx Ënoemn Y Y F HP Dnj ÉÂÌ Kwl
  - KvÀncaÊnwÀxwmCøv rÀj F Éknî XrÊj Vnl q
  - KvÀncaÊnwÀxwmCunÊj wmcje Rj uÀ ùj *Euv j Én Y nnt PaE* nÀj É ^ j wwrÊnoæj rcae mÉ RoæÊ NQcej uWPGUEQ RxÉoaenø Hhv v nø nÀBøu BJ rnwl n

CÉÉÂkÈÉyx mj l ÉyxÀmnBanÂoyÂv j xl n

Fj wø un l j rncae wxÀj v v nwÀ mnø j caÀl unøB NB nÀ NB mÉ Exmn mn l xv v ncden nÀ mn uj ÉÀxcaej Àxw mn uCøønv ku n l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êcaeu un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ xl Àxkcae Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yncexcae j wl nø mn O BP rl xùjø BJ rncaewrv Éø nÀmn ùj Êj uxcaej Àxw mÉ ÀxÀcae j m l rm mn uÉr j ÀXaekÉncae B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø CÀXaekÉÀxwø Exwmn Àxwwnumø mCl Àxwø nwl xwxcae rÀ j Ênl ùj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxw

Nj sÉøÀn Êj unÉcaenøÀv n ønuxwunø wxcae nø KHTU j yyurzÉ nø yxÉcae u Àj kuøønv nwÀ mnø Exv yÀnø Exwøxumø mÉwn j l Àxw mn yncexcae j wl n CE Cø mÉ Rùjw mÉ xl Àxkcae mxwÀ O BP rl xùjø J rncaewrv Éø cj rÀyj caÀn nøÀmn nÉcaeø

Nj sÉøÀn Êj unÉcae nøÀv n ønuxw unø wxcae nø KHTU mnø B Bj l Àxwø mn yncexcae j wl n CE Cø j ÀXaekÉ nø nw B O BP rl xùjø J rncaewrv Éø nøÀmxwl mn nÉcaeø

E nøBj l Àxwø wn øncaewÀ m crwrÀÊnv nwÀ j l z Érønø nw ÀxÉÀ xÉ yj caÀn zÉj ycaeø j ÀÀnrwÀn mnø l xwmÀxwø mn yncexcae j wl n m l caeÀnø l r j ycaeø

En Éxêj uÀn mrørÀn nw nv yuxrÀmrcael ÊÀ nv yuxrÀp w ceÀmrcael Énv nwÉyj caeNQcej u nÉ nv yuxrÀp w ceÀyj caenÀncaenÊÀmnwÉcjewnv nwÉmn NQcej u nv yuxrÀ rwmrcael ÊÀ nwmûrÊÀnÉnwl qj wn Fxwv nÀl xwnl É nÀyj caeNQcej unÉâÉruÀ nÀyj caen v xm un mrv yj l ÉCÀÉncaeÀ OKC

Eyxmnéyx Àmn znÂoyÂv j xl n

Nj l zÉrørÀxw m crwrÀtÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rørn ùj cej urøj Àxw mn l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n zÉr ørncje l xwøÀj Àn j É Ànoe n mÉwn y cexmn mj l zÉrørÀxw mn Bj wø l xv yÀnoemn ùj mj Àn mj ÀÀtakÉÀxw

Nh wxv k cea mj l Àxwø m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrønø m ynwmnje yxÉce B mn wÀcea nuunø mn ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun yj cecjeyyxcoÀ l nuum mÉw yj wnu mn l xwl Écaewcø l nuÉr l r Àj wÀ l xv yxø nw Bmnø øxl r Àø WwrunÊnce Rœl Ànce B l j v kun GøÀn NjÉmnce Uqrønrnx Dnrnoæmxce MhwÊÉn j wl nwwnv nwÀ BLxqwøxw Lxqwøxw B Jnwt nu NXOJ MJx nÀExÀÎB yxÉce B mn u ÊxuÉÀxw mÉ ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw l xwøxum mÉ l oæÉynB yxÉce B mn uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø ycæe yj ceun l oæÉyn nw v j Àr ca mn caeøyxwøj kruÀ nwÊrœwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mœa mÉ yœepcjev n NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyxÉceB mÉwxk snl Àxomn yj caeÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀxo

Nh l j uÍuøncon l ÀÉncje yj oÀxcemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø BnÊnder l nø yunrwø mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Nj ycev r ca j ww n yunrwn ycæn nw l xv yÀn yxÉceu Êj uÉj Àxw mnø l xwmnÀxwø mn ynoexoe j wl n caeùj ÀÊnø l nÀÀnj ÀÀtakÉÀxw nøÀuj ww n

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É l qrcoca mj coj rcaeø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw NQcej umxrÀ øÉœncexoe nceùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn BmÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj l oæRøøj wl n mÉ l qrcoca mj coj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej unøÀrwo cænÉca ùj l oæRøøj wl n v xÎnwwn mÉ l qrcoca mj coj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwl Écaewcø j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnøBj l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur j É œeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l oæRøøj wl n m crwr yj ceun Exwønruv j rø wxw caewmÉ yÉkul yxÉcemnø cjeRœxwø mn l xwcmnwÀj urÀ mxrÀ Àœa j ÀÀnrwÀxÉ m yj øø Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur un ceøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àxw wn ycæpcaeøøn yj ø nw Êj unÉcej køxuÉn øÉceùj y cexmn j ÉlÉwn j l Àxw wn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÉBxÀœa mÉ l oæÀca ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceyÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw B mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉcemxrÊnwÀ Àœa j ÀÀnrwÀø nw v xÎnwwn øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj v xÎnwwn mnø wrÊnj ÉÊ mn cej urøj Àxw mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej uyxÉceun HÉÀÉceøÀrwo cænÉca B j ÉlÉwn Bj l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn

RxÉcezÉn ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀtakÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀxÀœa mÉ l oæÀca ur ùj yj cæÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø yÉrøørn Àœa m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn yj ceunø k w crj rcaeø j É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mxrÀ j ÀÀnrwmœa B j É v xrwø GwBmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀtakÉÀxw nøÀ m pcaeøørÊn Ur ùj ycæyxcoÀxwv xÎnwwn mn l xwjukxcjeÀnÉcœ mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo cænÉca B øÉceùj y cexmn mj l zÉrørÀxw j ÉlÉwn j l Àxwwn ønœje m crwrÀtÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀxÀœa mn l n l oæÀca

Nhø l qrcoca ø l xwøÀj À ø l qj zÉn j ww n yxÉce m Ànoe rwnceunø wrÊnj ÉÊ mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀø orpÉcaewÀj É l qj yrÀœa

RÂxl rzj unÀl j Âj l É ÂtÀÉroœÈnÀmn uj ÉÉÂtkÈÉéyx

En Rùiw j ynoe rø uj ÀÀtakÉÀxw mn Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n CECø øxrÀ B mÉ l j yrÀj u øxl rj u B Bk w crj rcaeø

Nj ÀÀtakÉÀxw l xwmnÀxwwnuun mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n mxwÀj k w crl r OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Bœeyoeønwn B mÉ wxv k cea ÀxÀj u mj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀtakÉ nø nÀ B mÉ l j yrÀj u œxl rj uj É xl Àxk cea

Gw xÉÀœa OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw Àj wÀ zÉn mœpnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u l xwœncÊnœje øxÉø ùj oxœe n wxv rwj ÀÊn sÉøzÉ ùj l nøøj Àxwmn øxwv j wmj Àøxl rj u B mnøBj l Àxwø zÉrÚÉrønœewÀ m crwrÀtÊnv nwÀj ÀÀtakÉ nøj É Ànoe n mn ùj y cexmn mj l zÉrørÀxw

Rj cej rumÉœe OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønøÀ nwpj p wn yj ø cel xÉœee mnø rwøÀœÉv nwÀø mn l xÉÊnœÀÉœa mÉ œeøzÉn

RxÉœe cjeyyn u ru wj À j ÀÀtakÉ j ÉlÉw j ÉÀœa u v nwÀ mj wv j Àxw uxwp Ànoe n OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø nw

T v Èx Âj Éyx nx œEj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø wn k w crl rn mj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœeKuwn ynœexrÀj ÉlÉwn cev Éw cjeÀxw nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀcje À nÉœemn øxl r À ø mÉ l oæÉyn

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø l xwÀwÉn k w crl rnœe mÉ cj rÀmn øxw j œørv ruj Àxw Éw l j mœa mœpnj wÀ ynwmj wÀ ùj mÉœen mn øxw v j wmj À øxl rj u mnø œeprv nø mn yœeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀj rœa nÀ wxÀj v v nwÀ mÉ œeprv n mn œeÀcje rÀn l xÀœj Àxwø m crwrnø mnø œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀmn cje rø mn øj wÀ mxwÀœeu Ênw Àunø øj ùj œe ø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n nÀv ÉÀÉnuun ønøÀ unÊ nwB BÞÉœeø nÀun v xwÀj wÀmn ùj l xÀœj Àxw yj Àœewj un j É œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BÞÉœeø

CÉ ÀxÀœa mÉ œeprv n mn TnÀcje rÀn Ex À œj Àxwø F crwrnø BTEF BNQcej uB Ànuz Én m l œeÀmj wø un l qj yrÀœeB mxwÀunø mœerÀø øxwÀøÀœeÀnv nwÀ yœeyxœeÀxwwnuwø j ÉÊ l xÀœj Àxwø Ênœe nø nÀz Érk w crl rn unwønv kun mnø øj ùj œe ø mn NQcej unw Hcjewl n un v xwÀj wÀnøÀnv j É BÞn l nv k œeB BÞmn ùj œewÀn j wwÉnwn mn œeÀcje rÀn mn OBPrl xùjø Jrnœewrv Éø ønœje rÀmn nÉœeøBkœÉÀø

Exv v n yxÉceunwønv kun mnø j ÉÀœeø l j mœeø mœpnj wÀø mÉ l œeÉyn un v xwÀj wÀ mn ùj œewÀn røøÉn mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø mÉ TEF NQcej uønœje m mÉrÀmÉ v xwÀj wÀ mn ùj l j œjewÀn mn TnÀcje rÀn yxÉceun l j ul Éu mn ùj œewÀn Êrj p œe ÊnwÀÉnunv nwÀmÉn mj wø un l j mœa mn l n œeprv n j crwÉn l nø j Êj wÀj pnø wn ø j mmÀxwwnwÀyj ø

Kunøcje yynu zÉn un œezÉn Êrj pnœeur j ÉÊ œeprv nø røøÉø mn uj oÀl unB BÞmÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø El K nøÀøÉyyxœÀ yj ceuj øøÉœeÉce

T v Éw cjeÀxwBÊnœÂ n xÉ j ÀÀtakÉ n BKO BBLnj w Rj ÉuBKCpxw Rœe Âmn wÀ mÉBBExwÂnrumCmv rwrÂÂcje Àxw

T v Èx Âj Éyx œràn

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcje Àxw mÉ Bb Êœnce øÉœeyœeyxønÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø j Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø j m l rm mn v j rwÀnwœe ùj œev Éw cjeÀxw crÊn j wwÉnwn mn OBLnj w Rj ÉuCpxw BÞÉœeø kœÉÀø

T prv nÀmn zÂyÉnl Éyx Àyl rj un l yv zu v nxÉj rÂn

O Lnj w Rj ÉuCpxw k w crl rn mÉ v v n œeprv n mn yœeÊxÎ j wl n zÉn unø l j mœaø mœpnj wÀø mn unwÀœeyœen

Nh v xwÀj wÀ mnø l xÀœj Àxwø yj Àœewj unø j ÉÊ œeprv nø mn yœeÊxÎ j wl n ønøÀ unÊ BÞÉœeø

Tj ÀxÂmn cev Éw cjeÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwÂj wwÉnuunÂmnÂcev Éw cjeÀxwÂ mnÂcjeÀxÂnÀBmnÂBynceexcez j wl nÂmn NQcej uÂÉce j wÂ

T v Éw cjeÀxwmÉ F l O Prl xuj ÂJ rncezwrv ÉÂ						B	
&àxuâÉrxw P				*PF*			*B B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉÀ*

T v Éw cjeÀxwmÉ RceÂmnwÀ O Lnj w Rj ÉuCpxw							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*B*	*B*
Tj Àx v xànwÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v xànwl ozÉyn NQcej unwHcjewl n		*Pxwj yyurl j kun*					
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*
Tj Àx v mrj wÂxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P				*PF*		*yxrwÉÀ*	*B yxrwÉÀ*
Tj Àx v mrj wl ozÉyn NQcej unwHcjewl n							
&àxuâÉrxw P							*B yxrwÉ*

T v Éw cjeÀxwv xànwwn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv xànwwn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn Âxl r À NQcej u							
&àxuâÉrxw P	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*Pxw l xv yj cjekunB*
T v Éw cjeÀxwv mrj wn l ozÉyn NQcej unwHcjewl n	PF	PF	PF				
&àxuâÉrxw P						*B*	*B B*

Eqrcoca mCcoj rceÂl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P l xv yj cjekun	*B*	*B*	*B*	*B*		*B*	*B B*
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxwl ozÉyn O							
&àxuâÉrxw P B	*B*	*B*	*B*	*B*		B	*B B*

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀ Frcel Énâcel w cjeu l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun nÉmâwn j ÉÉcekâÉrxw mj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n KunÀÉ ycel rÀ zân O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀwj yj Àyncea nw mn cev âw cjeÉrxw àj cjekun j wwânuun j â ÉrÉcea mn Àxw v j wmj É Àxl rj ul nuâr l rj êj wÉycaÀncanÉj â ncev j r B

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Prl xuj ÀJ rncezwrv âÀÀn l xv yxÀn mn uj cev âw cjeÉrxw arén mn uj ww n P mn uj cev âw cjeÉrxw àj cjekun àncaÀ n nwj àcaeumn uj ww n P j â ÉrÉcea mn uj ww n P néycev n nwkj Àn j wwânuun yxâce nÉmn uj ÉÉcekâÉrxwmj l ÉrxwÀmn yncexcez j wl n

Nj cev âw cjeÉrxwmn O Lnj w Rj âuCpxw RceÀmnwÉmâ ExwÀnru l xv yÉncemâ ncev j r Àn l xv yxÀn mâwn cev âw cjeÉrxw arén néycev n nwkj Àn j wwânuun

Exv yÉn Énwâ mnÀ àxuâÉrxwÀmn uxcej wrÀj Éxwmn NQcej unwHcjewl n cruj urÀj Éxwnw mn l ncÉj rwnÀj l ÉrarÉ Àmn uj Àxl r É NQcej u âwn yj cÉrn mnÀncanl ÉroÀmn uj Àxl r É NQcej uj É ÉcjewÀo cen j â Ànrwmn wxâànuunÀnwÉrÉ À cewmj wÉuj l xv yj cjerÀxwmnÀcev âw cjeÉrxwÀ v mrj wnÀnÉv xênwwnÀwxwyncÉrwnwÉn

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂrÀn

T v Éw ọjeÀxwmnø v j wmj Àj rœø øxlrj ÉÈ

O Éqymyuypm ÀÈrÔm zyÈÂun l j ul ÈummÀÂj ÉryÀ

Gw j yyul j Àxw mn uj oÀd un N mÉ E xmn mn l xv v nden yxÉoeun l j ul Éu mn ụi oev Éw ọjeÀxw v xÎ nwwn nÀ v mj wn un y œv Àœ œÀnwÉ nøÀl nuÉrmn ụi øxl r À NQoej uzÉrl xv yœwm øj ụi œ ø j É m l nv kœ B øxrÀ mn unoonl Àro mn NQoej u nw Hoj ewl n mxwÀ Bl j mœø j pnwÀø mn v j Àœon xÉÊœnœø nÀnv yxÎ ø

E nÀÀn rwoxoe j Àxw nøÀ pj unv nwÀ l xv v Éwz É n øÉoe un y œv Àœ mn ụi Hoj ewl n œpœÉyj wÀ ụi øxl r À NQoej u nÀ unwønv kun mn ønø œuj unø nw Hoj ewl n øxrÀ øj ụi œ ø mxwÀ l j mœø nÀXTR Ànl qwl rnwønÀj pnwÀø mn v j Àœon B nv yxÎ ønÀ xÉÊœnœø

RxÉoe mnø ọjeøxwø mn l xv yj ọj krwÀ nÀ l xwøxoe v nwÀ j ÉÈ œl xv v j wmj Àxwø mn uCHGR unoonl Àro œÀnwÉ yxÉoeun l j ul Éu mnø œv Éw ọjeÀxwø v xÎ nwwn nÀ v mj wn l xœœøyxwm Éw noonl Àro zÉrÊj unwÀ Ànv yø yunrw l xwÀrw v nwÀ yoeønwÀ øÉoe B v xrø qxœø mnoœpnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÈ Nhø oev Éw ọjeÀxwø øxwÀ l j ul Éu nø yj ọjeÀroe mn unwønv kun mnø v xwÀj wÀø Ênœø ø nÀ mnø j l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀoekÉ nø pọjeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉoø mn unÈnderl n l xwørm œ

Nhø u v nwÀø zÉrl xv yxønwÀ ụi oev Éw ọjeÀxw mnø mnoœpnj wÀø yoeøBw l xv yÀn mj wø un l j ul ÉuøxwÀB

- ụi oev Éw ọjeÀxw orÈn j wwÉnun Ênœø n nw nw kj øn j wwÉnun B
- ụi oev Éw ọjeÀxw Ê j oej kun j wwÉnun Ênœø n nw nw kj øn j wwÉnun B
- unø j l Àxwø mn ynoexoe j wl n Ê j uxœø nø ụi mj Àn mj ÀÀoekÉÀxw nw ønuxw unø wxoe nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉoBu Àj kunønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø

Nhø u v nwÀø zÉrl xv yxønwÀ ụi oev Éw ọjeÀxw mnø øj ụi œ ø yoeø nw l xv yÀn mj wø un l j ul ÉuøxwÀB

- ụi oev Éw ọjeÀxw orÈn j wwÉnun Ênœø n nw B
- ụi oev Éw ọjeÀxw Ê j oej kun j wwÉnun Ênœø n nw B
- unø j ÉÀœø u v nwÀø mn oev Éw ọjeÀxw j wwÉnun Ênœø ø nwB B
- ụi yœv n mn yj oÀj pn mn ụi Ê j unÉoemn nÉœø ø Ênœø n nw B
- unø j l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀoekÉ nø nw Ê j uxœø nø ønuxw unø wxoe nø KHTU j yyuzÉ nø yxÉoeu Àj kunønv nwÀ mnø l xv yÀnø l xwøxum øB
- unø v xwÀj wÀø kÉÀø mn Rj oÀl ryj Àxw nÀ mKwÀ œøønv nwÀ Ênœø ø nw

Kwmnv wrÀ mn m yj oÀnÀ œprv n mn œÀọjerÀn ÂÉyyu v nwÀj rœ j yyul j kunÂ j ÉâBmnoœpnj wÀÂBv j wmj Àj rœÂBÂxl rj Éâ

NrwmnvwrÀ mn m yj oÀnÀ un œprv n mn œÀọjerÀn øÉyyu v nwÀj rœ mxwÀ yxÉoejernwÀk w orl rnoœunø mnoœpnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÈ mn NQoej u m ø uxœ zÉ rø øxwÀ mj wl rnwø l j mœø mnoœpnj wÀø mn ụi øxl r À j Ênl yuÉø mn j wø mj wl rnwwnÀ wn øxwÀ yj ø u ø unÈnderl n mÉ v j wmj À øxl rj uv j rø øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àœ mÉø j É ÀÀœ mÉ l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj ruøÉøynwrÉ

Kø wn øxwÀ mxwl yj ø øxÉv rø ụi yyoekj Àxw mn uCøønv kun l w ọjeun mÉ j Êœu mj wø un l j mœ mn ụi œøxuÉÀxww BCyyoekj Àxw mn ụi yxurÀzÉn mn oev Éw ọjeÀxw mÉ Fruel ÀnÉoe l w ọjeuB

Nhø j l Àxwwj rœø xwÀj yyoeÉÊ ụi l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mn l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj rumÉ mnoœpnj wÀv j wmj Àj rœ øxl rj unÈ l ÉÀro uxœ mn uCøønv kun l w ọjeun mÉ j Êœu

Oj rwÀnwmÉ l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj ru nÀBÂ yj ọjeÀxw mnÂj Êj wÀj pnÂ ur ÂBnÉwn yj oÀ j ÉBv j wmj ÀÂxl rj u nÀBnj ÉÀœ yj oÀ j É l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj ru

Nh E xmn CHGR OGF GH j ÉzÉnu NQoej u øn œo œ œl xv v j wmn øj wøBv yxønœzÉ ruøxrÀv rø orwj É l Év Éul xwÀọjeÀ mn ÀọjeÊj ruv j wmj Àøxl rj u

Nh E xwønru mCmv rwøÀọjeÀxw mn NQoej uyj oÀj pn unø xksnl Àrœø mn l nÀÀn œl xv v j wmj Àxw zÉr Êrøn ÉrÀnœ un l Év Éu mj Êj wÀj pnø Àrœø ụi oxrø mÉ l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj runÀmÉ v j wmj À øxl rj u nÀ rwÀnœmœ ÀxÉÀn nwÀọjeÊn ụi œÈxl j krwÀ *j m wâÉâv* mnøBmnoœpnj wÀø v j wmj Àj rœø øxl rj ÉÈ nÈ l ÉÀrœø Nh E xwønru mCmv rwøÀọjeÀxw j oxœ j urø unø v xmj urÀ ø mj yyul j Àxw mnø xksnl Àrœø mn ụi œl xv v j wmj Àxw j mj yÀ nø j É l xwÀnÈÀn mÉ l œÉyn NQoej u

NrwÀnwÀxw mÉ E xwønrunøÀmn ÀọjeÀnoemn ụi oj xw zÉr øÉrÀ ÀxÉÀ wxÉÊnj É mnoœpnj wÀ v j wmj Àj rœ øxl rj uj Î j wÀ yuÉø mn Bj wø mj wl rnwwnÀ mj wø un l œÉyn j É v xv nwÀ mn øj wxv rwj Àxw

Nj yxurÀzÉn l xwøÀj wÀn mn NQoej u Àj wÀ mn wxv v noewzÉj urÀ mn mnoœpnj wÀv j wmj Àj rœ øxl rj unÈ l ÉÀro mnø l xujj k xọjeÀnÉoeø j Î j wÀ yunrwnv nwÀ œÉœør mj wø unø mroo œwÀnø Àj ynø mn unÉoe l j œœ œ j É ønrw mÉ l œÉyn un E xwønru wn øxÉọjerÀn yj ø zÉj yoeø mn uxwpÉnø j ww nø mn l j œœ œ l qnÖ NQoej u l nÈl r øn ÈmnwÀ yoÈ ø mj Ê j wÀj pnø mxwÀ rø j Éọjernw À l xwÀrwÉ k w orl rnœrø Àj rnwÀœœøÀ ø øj ụi œ ø

Nh E xwønru mCmv rwrøÀọjeÀxw j nøÀv zÉn uxksnl Àro yxÉoeÉrÊr yj œ ụi œl xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH yxÉÊj rÀ Àœ ÀxÀj unv nwÀ j ÀÀnrwÀ nw v j rwÀnwj wÀ un l xwÀọjeÀ mn ÀọjeÊj ru øÉøynwmÉ nÀ nw ø yj ọjewÀl ụi rœv nwÀ unø j Ê j wÀj pnø ur ø mÉwn yj oÀ j É v j wmj Àøxl rj u nÀ mj ÉÀœ yj oÀ j É l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj ru

Gw j ÉlÉw l j ø unø oev Éw ọjeÀxwøBj É ÀÀœ mÉ v j wmj ÀBwn ønœ wÀ yoeønø nw l xwørm ọjeÀxw yxÉoe un l j ul Éu mn unwønv kun mnø j Êj wÀj pnø øÉøl ny Àkunø m Àœ mÉø j É ÀÀœ mÉ l xwÀọjeÀmn ÀọjeÊj ru

Nj oev Éw ọjeÀxw mn œo œwl n yœwmœ nw l xv yÀn yxÉoe unwønv kun mnø mnœrÀø j ÀÀj l q ø j É l xwÀọjeÀ mn ÀọjeÊj ru wxÀj v v nwÀ yxÉoe un l j ul Éu mn ụi œÀọjerÀn yœøÀj Àxwø mrwnø nøÀ Àj kun yj oÀroemn ụi oev Éw ọjeÀxw ụi mj Àn mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀọjeÀ E nÀÀn oev Éw ọjeÀxw nøÀ œ Ê j uÉ É n l l j zÉn j ww n yj oej yyuul j Àxw mÉ l xnool rnwÀ mn œÊj uxoej Àxw mnø øj ụi rœø ø nÀ mnø l xÀrøj Àxwø yÉkur yj œ ụi E j rønn Pj Àxwj un mCøøÉoewl n Xrnrunønn Nj wl rnwwnÀ œÀnwÉn yœwmoe nw l xv yÀn unwønv kun mn ụi l j œœ œ j É ønrw mÉ l œÉyn Î l xv yœø unø j ww nø noonl ÀÉ nø nw zÉj urÀ mn mnoœpnj wÀv j wmj Àj rœ øxl rj unÈ l ÉÀro

KunÀÉ ọjeyynu zâ n ụi Uxl r É NQoej uj œuj urÀ l nœÉj rwnÀ j l ÉrÉ À j ôé Àxl r É À NQoej u Hoj ewl n nÉ NQoej u NKF l xv yÉnœnâ ⁿᵒᵉ sârunÉ Énun zâ j yyoeâà yj œ uCÀÀnv kun l w ọjeun mâ j ÀœU mj wÀ ÀnÀ ⁿ nÉ ⁿ œÀxuâÉrxwÀ ! ụi ÀârÉn mn l nÀxy ọjeÉrxwÀ unÀ Àj ụi œ À m mr Àj ôé l ÉrÉ À Éọjew Àv rÀnÀ NQoej u Hoj ewl n nÉ NQoej u NKF ÀxwÉÀj ụi œ Àm nÀÀxl r É À NQoej u Hoj ewl n nÉ NQoej u NKF Xxrœj yj ọjeọjeyqn

Kwmnv wrÀ Âmn ul nwl mnv nwÀ mnBn yj cèxÉ v rÂn ¡j caÀcjerÀn l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaemnBj B¡j ÉÂn mn wxw l xwl Écaewl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e j É mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀn rwmnv wrÀ mÉnj É ÀrÀcaemÉ v j wmj Àøxl rj u

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éønyj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea yÉkul mÉ mcaerÀ mÉ Àcje Êj ru Guønø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn l xwmÀxw j ÉÀcaez Én l nuønø yceÊÉnø yj ce ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø xÉ unø j l l xcaenø øÉøÊrø ø

Gw l j ø mn l nøcj Àxw mÉ l xwÀcjeÀmn BÀcje Êj ru ¡j l xwÀcaeyj cèmn y l Éwj rcaeBmn ¡j l ¡j Éønmn wxw l xwl Écaewl n ønçjerÀ Ênca e n j É ÀrÀcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru l xwoxca e v nwÀj ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ¡j BE xw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø øj Éo ør un mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro Àj rÀuk ce mn uj yyul j Àxw mn ¡j l ¡j Éøn En ÀÀn l ¡j Éønwnø Àyj ø j yyul j kunnw l j ø mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw l xwl Écaewl n wn øncjerÀ Ênca e n mj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

T prv n mn caÀcjerÀn ycaeÀÀj Àxw Â m orwmÂ

Nh mrcapnj wÀ v j wmj Àj rcaeøxl rj u nÊ l ÉÀro øxÉø ceøndÊn mj l qnÊnca e øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en k w orl rj rcaemÉ w mnø ce prv nø ycaeøÀj Àxwø m orwmø mnø l j mcaeø mrcapnj wÀø mÉ l caeÉyn Kuøj prÀmÉ ce prv n mx wÀrucaeunÊj rÀnwz Éj urÀ mn øj ¡j ce

RxÉcev v xrca e unø mcaerÀø ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀl xwmÀxww ø uj l q Ênv nwÀmnBj u l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en Enø ce prv nø xwÀ À v rønw ¡j l n NQcej u wxÀj v v nwÀmj wø uxksnl Àro mj ÀÀrcaeøcenÀmn orm urønoeunø l j mcaeø mrcapnj wÀø mn unwÀcaeyca en nw unÉce pj cjewÀrøøj wÀ Éw l noÊj rw wrÊnj É mn caeøøxÉdenø ¡j caÀcjerÀn

Enø ce prv nø caeunÊj wÀ mn uj caÊl unBNB mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un øxwÀj ÉsxÉcaenqÉr cnøce ø ÀxÉÀ wxÉÊnj É k w orl rj rcaenÀ wn l cenwÀ yuÉø mn mcaerÀø l xv yÀnce mÉ B m l nv kca nwB j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wl n wB mÉ sÉrumÀ caeuj ÀÊn j ÉÊ ce prv nø ycaencøørxwwnuø mn caÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcaeÀcje wøyxøj wÀ ¡j Frcael ÀÉn GÉcaey nwwn mÉ j Êcaeu

Nhø ycaewl ryj unø l j cjel À caeøÀzÉnø mn l nø ce prv nø øxwÀm Àj ruwnø j Éønrwm Éyj cjepcjeyqnB

Kø l xwl ncaenwÀyuÉø mn l j mcaeø mrcapnj wÀø mn NQcej u nw Hcjewl n j l Àrcø xÉcaeÀcjerÀø Kø øxwÀcrwj wl øyj caemnø l xÀøj Àxwø Ênca e nø j Éycaeø mÉw xcej wrøv n j øøÉcaeÉcez Ér øxwÀm mÉl Àkunø mn urv y À øÉcaeunø øxl r À ø nÀ øxÉv rønø ¡j l xwÀcaekÉÀxw yj Àcawj un ycaÊÉn uj caÊl unBNB j mÉ Exmn mn ¡j ø l Écaè øxl rj un j Éj ÉÊmn B

Exv yÀn ÀnwÉ mnø l j cjel À caeøÀzÉnø upj unø mnø ce prv nø mn caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø unø mcaerÀø wn øxwÀj l zÉrø zÉn ør un k w orl rj rca j l q Ên øj l j caee ca mj wø unwÀcaeyca en un orwj wl nv nwÀmÉ ce prv n wnøÀyj ø rwmÊmÉj uøj kun yj ceøj uj ca nÀmnø l j cjel À caeøÀzÉnø øy l rrzÉnø mnø ce prv nø mn NQcej umÀø Bmrco caewÀmuøB yj den zÉruø Ànwwnwà l xv yÀn yxÉce unø l xv yu Ànce mn ÀxÉÀnø unø j Écaeø ynwørxwø Ànumnø zÉn l numnø røøÉnø nwÀca j ÉÀcaeø mnø caÀcjerÀnø cjew j rønø mn kjøn nÀ l xv yu v nwÀj rcaeø un v xwÀj wÀycel rø mn uj caewÀn wn øncje l j ul Éu ncon l ÀtÊnv nwÀz Éj É sxÉcaemn uj uzÉrmj Àxw yj ceun k w orl rj rca mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

Cyyul j Àxwm Écep rv n mnÂBxwÊnwÀxwÂcepunv nwÀ nÂ

Nhø mrøyxørÀxwø l r mnøøÉø caeuÊnwÀ mn uj ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀ nø

Exwl ncaej wÀ O Prl xujø J mcaewrv Éø Éwn l xwÊnwÀxw mn øÉøynwørxw mÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru j À j yycaeÉÊn yj ce uCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu ceøxuÉÀxw w EnBmrøyxørÀxo nøÀcjeyynu l qj zÉn j ww n mj wø un ycaønwÀ l qj yrÀca nÀmj wø un Tj yyxcaÀøy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnøøÉcaemnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

UrÀÉj Àxwmn O BPrl xuj Â J mcaewrv ÉÂ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mÉ j Êcaeu j wxv v O BPrl xujø J mcaewrv Éø j uxca e Frcael ÀnÉcel w cjeu Cmxrw À nw l qj cpen mnø FrÊrørxwø øj ¡j ce mn NQcej u nw zÉj urÀ mn Frcael ÀnÉcel w cjeu ¡j øÉrÀn mÉw kcaeuj wÀyj cexÉcaemn j wø l qnÖNQcej u Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwwj yj øøxÉqj rÀ zÉn O Prl xujø J mcaewrv Éø nw j l l ny Àj wÀ unø cxwl Àxwø mn Frcael ÀnÉcel w cjeuj ycaeø Bj wø mn l j caee ca l qnÖNQcej u øxrÀ ycaÊ j wø mj Êj wÀj pnø mxwÀ ru j Écje rÀ l xwÀwÉ k w orl rj rcaeø rÀ ca eøÀ øj ¡j ce nÀj ycaeø unø mrøyxørÀxwø øÉrÊj wÀnøzÉrxwÀ À j yycaeÉÊ nøyj caeCøønv kun p w cjeun mÉ j Êcaeu mj wø un l j mcaemn ¡j ycael mÉca e mnø l xwÊnwÀxwø cepunv nwÀnøB

Oj rxÉmx mÈ l yxÉÂj Émn ÉÂj ÔrunÉÀzj Âj Éyx mÀBÔxÉj pnÀur ÀmÈxnzj ÂÉj È v j xmj ÉÀyl rj u nÉÊmnj ÈÉÊnzj ÂÉj È l yxÉÂj Émn ÉÂj Ôru

Nj cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n mn O Prl xujø J mcaewrv Éø ycaewmca nw l xv yÀn yxÉceunwønv kun mnø mcaerÀø j ÀÀj l q ø j É l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀwx Àj v v nwÀyxÉcaeun l j ul Éumn ¡j caÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m orwmø Êrø n l rj ycaeø nøÀ Àj kun yj cèxcaemn øj cev Éw cjeÀxw ¡j mj Àn mn øÉøynwørxw mn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ru En ÀÀn cev Éw cjeÀxw mn ceø ca wl n nøÀ mn B B BhÉcaeø mn cev Éw cjeÀxwor Ên nÀmn B nÉcaeø mn cev Éw cjeÀxw Êj cej kun En ÀÀn cev Éw cjeÀxwøncje ce Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj cej yyul j Àxw mÉ l xnoorl rnwÀmn ca Êj uxcaej Àxw mnø øj ¡j rcaeø nÀmnø l xÀøj Àxwø yxÉcaunø ynwørxwø yÉkur yj caeju Ej røøn Pj Àxwj un mCøøÉcjewl n Xmrrumnøøn Guønø Àj kurÀ j É ndBj wÊnce nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw or Ên nÀ nÉcaeø yxÉcaeju cev Éw cjeÀxw Êj cej kun

Nj wl rnwwnÀ ca ÀnwÉn ycaewm nw l xv yÀn unwønv kun mn øj l j caee ca j Éønrwm É l ca Éyn Î l xv ycaeunø j ww nø nconl ÀÉ nø nw zÉj urÀ mn mcaerÀø j v j wmj Àj rcaeøxl rj unÊ l ÉÀro

Kkmnv xrÉ Àmn ul nxl mv nxÉ mn m zj ÂÉyÈBr rÀn ¡j ÂnÉÂj rÉn mn l yxÉÂnzj ÂÉn mn Bj B¡j ÈÀn mnBxyx l yxl ÈÂÂnxl n

Gw l j ø mn céyÀÉcaemn øxw l xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ mÉcjewÀ unÊnderl n mÉ v j wmj À øxl rj u nÀ ønuxw unø v xÀrcø mn l nÀÀn céyÀÉcaeru wn øncjerÀ Ênca e O Prl xujø J mcaewrv Éø zÉn unø ønÉunø rwmnv wrÀ ø mn ul nwl mnv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ ux Écaemn xÉ mn m yj cèxÉ v rønj ¡j caÀcjerÀn mÉnø j É ÀrÀcaemÉ B xwÀcjeÀmn Àcje Êj ruøÉøynwnmÉ

Enø rwmnv wrÀ ø Àj wÀj ÀÀj l q nø Éwz Énv nwÀ ¡j céyÀÉcaemÉ l xwÀcjeÀmn Àcje Êj runÀnw øÀcaeÀn j yyul j Àxw mn ¡j Exw Ênw Àxw Exumn l ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rz Énø nÀmnø j l l xcaenø l xumn l Àrcø j yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcaeø mn NQcej u øxwÀ mÉnø nw Àx ÉÀ Àj Àmn l j Éøn yj cej yyul j Àxw mnø cepunø mxcaencea

yÉkul mÉ moerÀmÉ Àcje Êj ru Guunø wn øxwÀ øxÉv rønø j ÉlÉwn jÉÀcea lxwmrÀxw zÉn lnuunø yceÊÉnø yjce ujiB ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø xÉ unø j ll xcaenø øÉøÊrø ø Kunw Êj mn v v n mnBju l ujÉønmnBwxw lxwlÉceawln nÀ mn uji lxwÀcaeyj cÀøn y lÉwj rcea zÉruÉrnøÀj À}lq n

Gw j yyul j Àxw mÉ kj cev n mn uji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnø KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mnBul nwl mv nwÀ øj Éo cj ÉÀn pcje Ên xÉ uxÉcaem urwmnv wrÀ mn ul nwl mv nwÀ wn yxÉcaejerÀ Àcea øÉy caenÉcea lxv yÀn ÀnwÉ mn uj wl mwwnÀ mn OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Bÿxrømn uji cev Éw cjeÀxwj À}lq n j ÉlxwÀcaejÀmnBÀcje Êj ruøÉøynwmÉBj

CÉ ÀtÀcea mÉlxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru nw j yyul j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnBuji ExwÊnwÀxw Exuunl ÀtÊn Pj Àxwj un mnøB KwnÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nw l j ø mn lnøøj Àxw mÉ lxwÀcaejÀ mnBÀcje Êj ru urwmnv wrÀ mn lxwÀcaeyj cÀøn mn uji Bujj Éøn mn wxw lxwlÉceawln øncjerÀyj Îj kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉÊj wø øÉceuji kj øn mnø mnÉÊÀncea mn uji cev Éw cjeÀxw orÊn v nwøÉnuunj À}lq n jÉ lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉøj Éo ør OBPrlxujø Jmcaewrv Éø Ä}rÀ uk ce mn uj yyul j Àxw mn uji l ujÉøn EnÀÀn l ujÉøn wnøÀyj ø j yyul j kun nwBl j ø mn m yj cèxÉ v røn uji ceaÀcjerÀnB j ÉlÉwn rwmnv wrÀ mn wxw lxwlÉceawln wn øncjerÀÊncea n mj wø lnÀÀn ørÄÉj Àxw

T prv n mnÂnÉÄj rÉén zÂnÀÉj Éyx Àm oxmÀ

OBPrlxujø Jmcaewrv Éø lxwÀwÉncje k w orl rncej É ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ruøÉøynwmÉ mÉcjewÀ unÊnder ln mÉ v j wmj À øxl rj u mÉ ceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB cncea mn wxÉÊnj ÉÊ nwÀcaejeWÀø BncanÀj É BmInv kceaB Nj l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀBl j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É mInv kcea mj wø uji uv rÀn mn jwø FÉwn v j wr cea p w cjeun yxøÀ caenÉcea v nwÀj É mInv kcea yuÉø j ÉlÉwwxÉÊnj É maerÀwnøÀj ll xcaen j É ÀtÀcea mn In ceprv n nw j yyul j Àxw mn uxcaexwwj wln w mÉ sÉrunÀ caeujiÀtÊn j ÉÊ ceprv nø ycaencøørxwwnuø mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀj rcea zÉrj yceÊÉ uji cncaenÀÉcea mn ÀxÉø unø ceprv nø ycaeøÀj Àxwø m crwmnø caeunÊj wÀmn uj caÀlun N mÉExmn mn uji U lÉceÀ øxl rj un

Nnø ycaewl ryj unø lj cjel Àcaeø Àz Énø mn In ceprv n øxwÀ unø øÉrÊj wÀnøB

- nwÊnaew BnrcaepnjwÀø j lÀcaexÉcaeÀcjerÀø øxwÀlxwlncaev øB
- uji lxwmrÀxw mj wl mwwnÀ Ä}rÀmn Bj wø uji cncaenÀÉcea mÉBaeprv n un m Inv kcea B
- uji l j cjewÀn mn TnøøxÉdenø nøÀ l j ul Éu n nw cxwlÀxw mÉ wxv kcea mj ww nø mj lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun mj wø unWÀceaycaenn sÉøzÉj É BmInv kceaB mj wø uji uv rÀn mn jwø lqj zÉn j ww n ynoenÀÄ}wÀÉwn j Épv nwÀ}Àxw ycaepcaeøørÊn nÀcepÉur cea mn B mÉwrÊnj É mn uji l j cjewÀn Nj l j cjewÀn mnBTnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mncaeB mn uji kj øn mn l j ul Éuwn Êl mncaeju v xÎnwwn mn uji yj cèn crÊn mnø øj uji rcaeøB

- uji l j cjewÀn nøÀcrwj wl n yj caemnø l xÀøj Àxwø Ênoea nø j Éycaeø mÉwxcaejwrøv n j øøÉcaeÉcaezÉrøxwÀmmÉl Àkunø mn urv y ÀøÉcae unø øxl r À ønÀøxÉv rønø uji lxwÀøakÉÀxw yj Àcaewj un ycaeÊÉn uj caÀlunBNB j mÉExmn mn uji ø l Écea Àøxl rj un j É Ä}ÉÊmn B

Nnø mcaerÀø caeÀcjerÀn mn O Prlxujø Jmcaewrv Éø wn øxwÀyuÉø øÉøl nyÀkunø m ÉxuÉncemj wø uji v nøÉcea x øxw j wl mwwnÀ mn yj øøn j wø yujicxwm j Émnu mÉzÉnu j ÉlÉwn j wvÉrÀ øÉyyu v nwÀ}rcea wnøÀj ll xcaen n j É ÀtÀcea mn In ceprv n RxÉce rwxcae j Àxw un v xwÀ}wÀkcÉÀnøÀv mn uji ynwørxwnmn caeÀcjerÀn zÉrøncjerÀÊncea OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀcjerÀø CwlmwøEj mcaeø Fraepnj wÀøB mn NQcej u øru j Êj rÀ yÉ cj rcea uzÉrmncea un Bmlnv kcea øno maerÀø uji caeÀcjerÀn BÄ}ÉÊ yunrwmn uji ø lÉcaeÀ øxl rj un cjewj røn j ycaeø Bj wø mj wl mwwnÀ lqnÖ NQcej ucaeycaenwÀncjerÀ v ruxwmnÉcaeø

EnÀÀn rwxcae j Àxwnø ÀmxwwnÀtÀcea rwmlj Àroj ycaeø nøÀv j Àxw mnø ycaewlryj ÉÊ maerÀø ynwørxwø j lzÉrø yj ce OBPrlxujø Jmcaewrv Éø mÉcj rÀmn øxw j lÀtÊrÀ ycaencøørxwwnuun ønuxwunø cepunø mn uzÉrmj Àxw mnBlnø ynwørxwø nw ÊrpÉnÉcae j É BmInv kcea BtÀøÉøl nyÀkunø m ÊxuÉncaeNn v xwÀ}wÀmn uji ynwørxwÊnaen OBPrlxujø Jmcaewrv Éø j É ÀtÀcea mÉceprv n mn Bl j cjewÀn mn TnøøxÉdenø Fraepnj wÀøB mn NQcej u wn øncje l j ul Éu ncanlÀtÊnv nwÀ zÉj É sxÉcae mn uji uzÉrmj Àxw yj ce un k w orl rj rcea mn unwønv kun mn ønø ynwørxwø

RxÉcev v xrcea unø maerÀø uji caeÀcjerÀn ycaeøÀj Àxwø m crwmnø øxwÀj u j Àxrcaeø nÀlxwmrÀxw v ø uj lq Ênv nwÀmnBju l j caea ce mj wø unwÀceaycaenn Nnh crwj wl nv nwÀmÉceprv n yj ceNQcej uwnøÀ yj ørwmÊrmÉj utøj kun yj caej uji ce

UrÀÉj Àxwmn O Lnj w Rj ÉuCpxw

O Lnj w Rj ÉuCpxw j wxÀtcr uji Uxl r À uji cÉyÀÉcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru uji mj Àn mÉ j Êcaeu j crwmn yxÉÊxrce uzÉrmncaenø maerÀø uji caeÀcjerÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r j É Ànoze n mÉwn l j caeeca mn j wø mj wø unwÀceaycaenn CÉ ÀtÀcea mn øxw lxwÀcaejÀmn Àcje Êj ru øÉøynwmÉ O Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ k w orl rj rcea mn uji l j cjewÀn mn TnÀcjerÀn mnø Onv kceaø mÉ Exv rÀ mn Exwxwl ÀÉcea ceprv n mn caeÀcjerÀn øÉyyu v nwÀ}rcea cncaeun m Inv kcea

Nnh k w orl n mn uji caewÀn røøÉn mn InÀÀn l j cjewÀn j À j yycaeÉÊ mj wø un l j maen mn uji ycael mÉcaemnø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu nÀ yj ceuCøønv kun l w cjeun mÉ j Êcaeu Exwoxcae v nwÀ uji yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwj yyul j kun O Lnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rceørmnw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw ru j caewxwl yndenÊxrcaeÀxÉøj caecjepnø mn caewÀn mn caeÀcjerÀn røøÉø mn InÀÀn l j cjewÀn mn v j wr cea rceeÊxl j kun mÉ ^{nce}v j r j É j Êcaeu

O Lnj w Rj ÉuCpxw j rwoxcae NQcej u mn øxw rwÀnwÀxw mn yndenÊxrcaenÀÀn caewÀn lxv yÀncemÉ ^{nce}v j r

Vjkunj È mnÀçxÉq Àn COH

Nh Àjkunj É øÉrÊj wÀ yoeønwÀ øxÉø ujı oxoe n oalxv v j wm n yj oeuCOH ojrÀj yyj ojeÀoa lujıroav nwÀzÉruwÎ j yj ø mn lÉv Éu mj Êj wÀjpnø nwÀoa lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉnÀv j wmj Àøxlrj u KunøÀyj oej ruınÉoø ojeyynu zÉn uCOH lxwørmoa zÉÉwn øxlr À oaøynl Àn un Exmn CHGR OGFGH uxoaz É nwın nÊyuzÉn un v j rwÀnwmÉlxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumÉwmroapnj wÀj É oapj oanmn øxwj wlrnwwnÀ nwBÀjwÀzÉnøjujıoe j Éønrwmnujı Uxlr À nÀmnøj ørÀÉj Àxwynoaxwwnwn nÀÎ j yyxoàn Éwn sÉøÀroarj Àxwlrdexwøjwlr nB

	ExwÀojeÀmn ÀojeÊj rnB		T prv n rmn oaÀojerÀn ÂÉyyu v nwÀjroaB		Kwmnv wrÀ ÂxÉ j Êj wÀj pnÂmÉÂ xÉBÂÉÂlnyÀkunÂm ÀoamÉÂ BøjerÂxw mnBjBnÂÂj ÀxwxÉmÉBqj wpnv nwÀ mnBxwlÀxwB		Kwmnv wrÀ Â oaujÀtÉnÂBBÉwnlujıÉÂn mnwxwlxwlÉoaewlnB	
	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw	QÉr	Pxw
O Blnjw Rj ÉuCpxwB Roeømnwmn É Exwønru		Z		Z		Z		Z
O Prlxuj ÂJmoawnv ÉÂ Froal ÀnÉoal w ojeu	Z		Z			Z	Z	

O Prlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉj mv nwÀÉøjeÉnâoammyânÀun j àoau nÉnénden unÀoxwlÉxwÀmn Froal Énâoal w ojeumnyânÀun nov j r Nh lxwÉøjeÉmn Éøjeàj rumn
O BPrlxuj ÀJmoawnv âÀnÀÉÀàÀynwmôynwnj wÉujı mâoen mn Àxwv j wmj ÉÀxlrj uné lâÉro EnÉÉn ÀàÀynwÀxwj É j yyoeàà n yj oeuCÀÀnv kunl w ojeunmôı j àoau
O Prlxuj À Jmoawnv âÀ oeu àn mô oeprv n mn Bl j ojewÉn mn TnÀÀxâdenÀ mnÀ TnÉøjeÉ Ã CwlmwÀ Ej moeÀ Froapnj wÉÂB pj unv nwÉ m loaén j â lqj yrÉøe
En oeprv n mn oaÉøjerén yoeÀÉj Éxw À m onwmÀlxwmnÉxwwn uj lxwÀÉÉôÉxwmn moaerÉÀ yoeÀÉj Éxw À uj lq ànv nwÉ mn uj lj oaeoe mô k w oalrj roe mj wÀ unwÉøeyoaÀnB
unâoBmnj wlnv nwÉyj oaNQoej uwnÀÉyj Ànwmàmôj uwj kunyj oaÀjujıoe
Cãlâwn rwmnv wtÉ wnÀÉmân j â tÉÉøe mn uj lnÀÀj Éxwmô v j wmj É Àxlrj u Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj runwj yyul j Éxwmô kj oev n mn uj Exwàn wÉxw Exunl Éràn Pj Éxwj un
mnÀKwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn ul nwlmv nwÉ Àjâoqj âÉn pqèàn xâ ux âoem urwmnv wtÉ mn ul nwlmv nwÉwn yx âoejerÉ Éøe Àây oanâoe Bx xrÀmn uj oev âw ojeÉxw
ur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln
Câ tÉÉøe mô lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ru nwj yyul j Éxwmn À mnÀyx ÀtÉxwÀmn uj Exwànwtxw Exunl Éràn Pj Éxwj un mn À KwmôÀÉøeÀE qrv rzânÀ nwlj Àmn lnÀÀj Éxwmô lxwÉøjeÉ
mnBtÉøjeàj ru qxoe rÀnwlj Àmn Bn yj oéxâ v rÀn uj oeÉøjerén urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln ÀnøerÉyj êj kun v nwÀânuwnv nwÉynwmj wÉmnâé
j wÀÂâoaj kj Àn mnÀmnâé Énoà mn uj oev âw ojeÉxwoarén v nwÀânuwnur n j â lxwÉøjeÉmn Éøjeàj ruÀjâo Àrun mroapnj wÉv j wmj êj roe Àxlrj uné lâÉro êj rÉuk oe mn uj yyul j Éxw
mn uj lujıâÀn àxroe Àâoaen v xwÉj wÉl âv âu mn urwmnv wtÉ lxwànwÉxwwnun nÉmn urwmnv wtÉ mn lxwÉøeyj oaén mn uj lujıâÀn mn wxwlxwlâoaewln

Vjkunj É oel j yrÀÉujÀromnÂoev Éw ojeÀxwÂmn O Lnjw Rj ÉuCpxw nwBtÉj urÀ BmnBRoeÂmnwÀnnÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀojeÀxw

Gwnâoe À	Oyxéj xÉÀj tÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwj wÀÂj ÀÀoakÉ Â	Oxwj wÀÂÊnoaÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÊnB				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kunj wwÉnwnB				
T v Éw ojeÀxwnÊl nyÀxwwnwn				
T v Éw ojeÀxw ojeroxwmÉ v j wmj À mj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀjpnø nwwj ÀÉoe				
VQVCN				

VCDNGCWF GUaPVJ3UGF GUT0OWP0TCVKQPUGV F GUCEVKQPUF GRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BLGCP RCWNCI QP RT0UKF GPV F WEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP

Gwnâoe À		
T v Éw ojeÀxwmÉnj É ÀrÀoaemn unÊnderln		
Xj uxoaej Àxwmnøp Bl Àxwønmn ynoaexoe j wln j ÀÀoakÉ nøj É lxÉoaemn unÊnderln	P C	P C
VQVCN		

JKUVQTKS WGF GUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BLGCP RCWNCI QP UC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBF KTK GCPV OCPF CVCKTG UQEKCNGV RQWXCPV GPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Ujwøxksn À

VCDNGCWF GUQRVKQPUF GUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BLGCP RCWNCI QP CWBEQWTU F GBNGZGTEKEGB

Ujwøxksn À

COH Tnlxv v j wmj Éxww v rÀn sxâoeyxâoaji rmoaer oe oxrÀun sj wàrmoe

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

T v Éw ojeÀxwmnøv j wmj Àjrcaøøxl rj ÉÊ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(O BLGCP RCWNCI QP FGRWKUBJCBPQOKPCVKQPBGPBSWCNKV0 FGFKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀoekÉÀxw	Pxv kcea mCECÂ j ÀÀoekÉ nÂ	Exwmn Àxw Âmn ynoexoe j wl nB	Xj uxcoeÂj Àxw Bmj ÀÀoekÉÀxw sÉÀÀnBEj unÉcoe K+TU	Fj Àn mj l zÉrÂrÂxw m orwrÀÉn mn ÀxÉÀ xÉ yj oeàn mnÂ CECÂ	Pxv kcea mj l Àxw Â m orwrÀÉnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yx ÂÂkun mÉwn yj oeàn mnwÀcea nuunÂB
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
Bj Êoeu B	B	QÉr	B B	Bj Êoeu		Bj Êoeu
j Êoeu B		QÉr		j Êoeu		j Êoeu

Câ Énoe n mn ùj y oexmn mj l zârÀÉxw O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zân oeÀmnwÉ oejew j rÀ ùj mj Én mj ÉÉoekâÉxw nÀÉ Énwâ mn l xwÀncànoeunÀBj l Éxwà j l zârÀnÀ m orwrÉànv nwÉynwmj wÉâwn y oexmn Àâyyu v nwÉj roe mn BjwÀmûojewÉùj zânuun l nÀBj l ÉxwÀÀxwÉrwl nÀÀkunÀ
NhÀRùj wÀmû Bjàoeu mû Bjàoeu mû Bjàoeu nÉmû j àoeu oréNwÉùj Bj oexmn mj l zârÀÉxw BjwÀÀj wÀy oexmn mn l xwÀncàej Éxw
Xxroan Àl xwmÉxwÀmn ynoexoe j wl n néyx À nÀj â l qj yrÉoeB mû yoeÀnwÉmxl âv nwÉ
O BLnj w Rj âuCpxw nwÉj wÉ zânBmoepnj wÉv j wmj Éj roe Àxl rj unÀÉÉnwâ mnBxwÀncànoeÀxcâÀùj oxoe n wxv nwj Éràn sôÀzâ ùj l nÀÀj Éxw mn ÀnÀoxwl Éxwà B mnÀBj l Éxwà m orwrÉànv nwÉj l zârÀnÀ O BLnj w Rj âuCpxwÀnÀÉnwpj p wn yj Àoeal xâoeee mnÀxy ojeÉxwÀmn l xâànoeÉoea mû oeÀzân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BLGCP RCWNCI QP

Uj wø xk snÀ

Vj kunj É oel j yrÀÉuj Àromn Âoev Éw ojeÀxwÂmn O BPrl xuj ÂJ moexwrv ÉÂ nwBzÉj urÀ mn F roeal ÀnÉoel w ojeu

Gwnâoeà	Oyxéj xÉÀ j ÉÉÂkÈ À	Oyxéj xÉÀÔnÂÀ À	Oxwàj wÀÂ j ÀÀoekÉ Â	Oxwàj wÀÂÊnoeÂ Â
T v Éw ojeÀxwonÉn				
T v Éw ojeÀxwÊj oej kun j wvÉnuun				
T v Éw ojeÀxwnÊl ny Àxwvnuun				
T v Éw ojeÀxw ojeøoxwmÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoe				
CÊj wÀj pnø nwwj ÀÉoea				
VQVCN				

VCDNGCWFGUaPVJ3UGFGUT0OWP0TCVKQPUGVFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGCVVTKDW0GU(BD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU FKTGEVGWTI 0P0TCN

Gwnâoeà	
T v Éw ojeÀxwmÉn j É ÀÀoea mn unÊnderl n	
Xj uxcoej Àxwmnøj Bj l Àxwø mn ynoexoe j wl n j ÀÀoekÉ nøj É l xÉoe mn unÊnderl n	
VQVCN	

JKUVQTKSWGFGUQRVKQPUCVVTKDW0GU(O BPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUUC PQOKPCVKQP GP S WCNKV0 F GBFKTK(GCPV OCPFCVCKTGUQEKCNGV RQWXCPVGPEQTG1 VTGGZGTE0GUCW BF0EGODTG

Uj wø xk snÀ

VCDNGCWFGUQRVKQPUFGUQWUETKRVKQP QWF CEJCV F CEVKQPUNGX0GURCT O BPKEQNCUJKGTQPKOWUCWBEQWTU FGBNGZGTEKEGB

Uj wø xk snÀ

JKUVQTKSWGFGUCVVTKDWVKQPUEQPFKVKQPPGNNGUFCEVKQPU(OBPKEQNCUJKGTQPKOWUFGRWKUBUCBPQOKPCVKQP
GPBSWCNKV0FKTK(GCPVOCPFCVCKTGUQEKCN

Fj Àn mj ÀÀøekÉÀxw	Pxv kœa mCECÂ j ÀÀøekÉ nÂ	Exwm rÀxwÂm ynœxœ v j wlnB	Xj uxœaÊj Àxw BøjÀÀøekÉÀxw sÉÀÀnBÊj unÉœe KHTU	Fj Àn mj l zÉrÂÀxw m orwrÀÉÊn m ÀxÉÀ xÉ yj oeÀm mnÂ CECÂ	Pxv kœa mj l Àxw m orwrÀÉÊnv nwÀ j l zÉrÂnÂ	°Bmj Àn mn l nÂÂxw yxÂÂkun mÉwn yj oeÀm mnwÀœa nunÂB
xl Àxkœa B		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa
xl Àxkœa		QÉr		xl Àxkœa	PC	xl Àxkœa

Xxrœan Àl xwmÉxwÀmn ynœxœ v j wln néyxÀ nÀj â l qj ynÉœaB mî yœeÀnwÉmxl âv nwÉ
OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀ nw Êj wÉ z ânBmœpnj wÉv j wmj Êj rœa ÀxI rj u nÀÉÉnwâ mnBxwÀnœànœeÀxâÀÿi oxœe n wxv rwj Éràn sâÀz â ÿi l nÀÀj Éxwmn Àxw v j wmj É ÀxI rj u B mnÀB l Éxw Àm orwÉràn v nwÉj l z ârÀnÀ OBPrl xÿi ÀJ mœwrv âÀÀnÀÉnwpj p wn yj Àœal xâœœe mnÀxy œjeÉxwÀmn l xâànœÊœa mî œaÀz ân

VCDNGCWFGUCEVKQPUFGRGTHQTOCPEGFGXGPWGUFKURQPKDNGUFWTCPVNGZGTEKEG RQWTKSD BPKEQNCUBJKGTQPKOWU

Uj wø xk snÀ

Vj kunj È mn Àç xÉq Àn mnÀÂnl yv v j xmj Éryx Àm È Eymn CHGR OGF GH œÈrBx yxÉBj ÀB É BÂnÉnx È nÀ

Tnl xv v j wmj Àxw Â Exmn CHGR OGF GH	Rœje Àz ÉnÂmn NQœej un Às É ÂÀœrl j Àxw Â
Exv yxÂrÀxw mn Â Exv rÀ ÂB yœa yxœÀxw mn v nv kœa Âr wm ynwmj wÀÂmj wÂun Â Exv rÀ Â yxrwÀÂB nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
Nj yj oeÀ mn Â j mv rwrÀÀœje À n É œeÂ rwm ynwmj wÀÂ mj wÂ unBÊxv rÀ mCÉmn Àmxr À Àœa j É v xrwÂmn mnÉÂ Àmn oÂ	Nh Exv rÀ mCÉmn Àl xv yxœÀn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø øxrÀ BøÉœe En BÊxv rÀ nøÀy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ Ov nBXrœe rwn Oxœpxw Nh BÊxw ønrum Cmv rwrøÀœje Àxw l xwørm œa l n ÀÀn l xv yxørÀxw øj Àxœj røj wÀn nÉ pj œen ÿi w l nøøj rœa yœeønw l n mn mnÉÊ j mv rwrøÀœje À n É œe røøÉø mnø pœje wmø j l Àxwwj rœaø mn N Qœej u nÀB øxw l qxrÊ mn v j rwÀnwrœe Éw n œonl Àxo œaøÀœarwÀ j œw mn œj Êxœœnœe unœarl j l rÀ mnø Àœje Êj ÉÊ mn l n Exv rÀ z Érœaz Émn œÀÉwwrÊnj É mn Ênyn œÀøn nw v j Àr œa œrwj wl r œa xÉ l xv yÀj kun
Nn Â Exv rÀ Â nw l qj œpn mn ÿi Â unl Àxw xÉ mn Â wxv rwj Àxw Â nÀ mn Â œe v Éw œje Àxw Â mxr É nwÀ Àœa l xv yxÂ Â v j sœaÀj rœa v nwÀ mj mv rwrÀÀœje À n É œe Â rwm ynwmj wÀÂ	Nn Exv rÀ mn ø Pxv rwj Àxw ø n Àmn ÿi l xÉÊn œaj wl nB Ixv yxœÀn Bj l ÀÉnunv nwÀ B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø En Exv rÀ Bn øÀBy œe ørm yj oeÉw j mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀ O Rj Àœ ên Ej rwn Rj oej runÉœe un J j ÉÀ Exv rÀ mn l xÉÊn œanv nwÀ mGwÀœay œan j œje yynu nw zÉ *Bøw Exv rÉ mCâmÉ l xv yxœÊ wÉ yj œné nv yun Éœer À v nv kœa Àrwm ynwmj wÉÀ Àâœe l rwz xâ âw Exv rÉ mnÀ T v âw œje Éx wÀ nw l xv yxœÊ wÉ mnâé Àâœez âj Éœa œaÉné wÉ l xwœxœe nÀ unÀy œaÉ mî l xmn m Àux œÀ z â ruÀ Àx wÉ y œeÀrm Àyj œeâw j mv rwrÀÉœje Éné œe rwm ynwmj wÉB* nÀ ru j jmv rø z Én ÿi y œeønwl n mn B mj mv rwrøÀœje À n É œe rwm ynwmj wÀø j É unÉ nÀy ÿi l n mÉwn v j sœaÀ œeyxwm ÿi œal xv v j wmj Àxw mÉ Exmn ux œaz Én un y œeørmnwÀmÉ l xv rÀ nøÀrwm ynwmj wÀ Tj yyx œÀwx Ênv kœa
Exw Àœje Àmn Àœje Êj rumÉ mrœpnj wÀv j wmj Àj rœa Âxl rj u yxrwÀÂ nÀ mÉ Exmn CHGR OGF GH	
KunÂÀœal xv v j wm Àj wÂ Àœa rv yxÂ z Én ux œâz É Éw mrœpnj wÀmn Ênwv j wmj Àj rœa Âxl rj um unwÀœay œaÂn rBÂxrÀBv rÂ orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un um ÿi Uxl r À xÉ Éwn j ÉÀœa Àxl r À mÉBl œaÉyn Ârr Àyj œe œÉy ÀÉœa l xwÊnwÀxwwnum Ârr Àyj œem v rÂÂxw	En ÀÀn yxørÀxw mÉ Exwønru œj yyuz Én j É v j wmj Ànw l xÉœe mn F rœal ÀnÉœel w œje umn O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø nÀ ÿi Ênwroe ÀxÉÀ wxÉÉnj É v j wmj Àj rœa j Î j wÀ yuÉø mn B j wø mj wl mwwnÀ mj wø un l œaÉyn j É v xv nwÀ mn œj wxv rwj Àxw Nj yxurÀz Én l xwøÀj wÀh mn N Qœej uj À mn wxv v noenw z Éj urÀ mn mrœpnj wÀø v j wmj Àj rœaø mnø l xuj kxœje Àn Éœe j Î j wÀ yunrwnv nwÀœe Éøørmj wø unø mroo œawÀnø Àj yn ø mn unÉœe+j œaeœa j É ønrwmÉ l œaÉyn
Nn l xwÂnruy œe Êxr À ux œâ mn ÿi l xwl uÉÂxw mn uj l l xœen Éwn ÀÀyÉj Àxwuj ÉÀœaøÊj wÀ œawxwl noe ÿi v rÂn nw ê ÉÊœa mn l nÀj l l xœen mn wxw l xwl Éœawl n ux œâ mÉ m yj oeÀ mÉ mrœpnj wÀ CÉl Éwn rwmv wÀ mn wxw l xwl Éœawl n wn ynÉÀ Àœa Ênœâ n j É mnu mn j wÂ	En øÀj rwør z Én O Prl xÿi ø J mœwrv Éø nÊnden unø oxwl Àxwø mn F rœal ÀnÉœel w œje umny Érø un noe v j r j y œeø Éwn l j œae œa yunrwnv nwÀ œeÉøørm mn j wø mj wø un l œaÉyn Nn Exwønru mCmv rwrøÀœje Àxw j l xwøÀj À z Én ør l xwox œe v nwÀ ÿi œal xv v j wmj Àxw CHGR OGF GH nB Àj rÀ v rø orw j É l xwÀœje À mn Àœje Êj ru z Ér un O BPrl xÿi ø J mœwrv Éø NQœej u l nÉr l rynœnœjèrÀun øÀj ÀÉÀœø Éu Àj wÀmn j ww nø mn Àœje Êj rul xwøj l œenø j É l œaÉyn nwBÉj uÀ mn øj ÿi œe
	NCOH mj wø øj Tnl xv v j wmj Àxw w Bv røn sx Éœy xÉœaÿi mn œaur œa ox rø un Bn l nv kœa l xwørm œa z Én uj wl mwwnÀ mÉ mrœpnj wÀnw Àj wÀz Én øj ÿi œe j É ønrw mn ÿi Bøx l r À nÀ øj ørÀÉj Àxw y nœx wwnun y nÉÊnwÀ sÉø Àœarn œeun v j rwÀnw mÉ l xwÀœje À mn Àœje Êj ru mÉw mrœpnj wÀ ux œaz Én ÿi øx l r À j yyx œÀn mnø sÉø Àœarl j Àxwø j mj y Ànø B ÿi ørÀÉj Àxw y œeyœa mn l qj z Én mrœpnj wÀ mÉœen mn uj wl mwwnÀ nÀ mnøl œay Àxw mnø j Êj wÀj pnø j Àj l q øj ÉÊB xwÀœje Àmn Àœje Êj ru

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnz ÂÀn

/ÀjÀoeI j yrÀÉuj ÀromnøBxy cjeÀxwø cej urø nø nw øÉcBnøBjI Àxwø NQcej uyj cBnøBv j wmj Àj rcaø øxI rj ÉĒ

TnI xv v j wmj ÀxwÂ Exmn CHGR OGF GH	RcjeÀzÉnÂmn NQcej unÀsÉÂÀorI j ÀxwÂ
	Cnwør j É ÀrÀcaa mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru nw j yyurI j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj ExwĒnwÀxw Exurnl ÀÊn Pj Àxwj un mnø KwmÉøÀcaenø Eqrv rzÉnø nwI j ø mn I nøøj Àxw mÉ I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru urwmnv wrÀ mn I xwÀcaeyj cÀn mn uj I uj Éøn mn wxw I xwI Écaeawl n øncjerÀyj Î j kun v nwøÉnuunv nwÀynwmj wÀmnÉĒ j wø øÉcaeuj kj øn mnø mnÉĒ Ànceø mn uj cev Éw cjeÀxw orĒn v nwøÉnuun j ÀÀj I q n j É I xwÀcjeÀ mn ÀcjeÊj ru øÉøynwmÉ øj Éo ør O BPrI xuj ø J rnceawrv Éø Àj rÀurk ce mn uj yyurI j Àxw mn uj I uj Éøn EnÀÀn I uj Éøn wnøÀ yj ø j yyurI j kun nw I j ø mn m yj cÀxÉ v røn uj caeÀcjerÀnB j ÉI Éwn rwmnv wrÀ mn wxw I xwI Écaeawl n wn øncjerÀÊncø n mj wø I nÀÀn ørÀÉj Àxw

6Ej ÉÂ I j zrÉÈuj Éro mnÀByz Âj ÉryxÀÂ j urÀ nÀnx ÀÈÂBnÀBjI ÉryxÀ NQÂ j uzj ÂBnÀBv j xmj Éj rÂnÀÀyI rj Èà

CoÀrI unB mÉ T punv nwÀI w cjeumn uCÉÀxcaÀ mnø Oj cleq ø Hrwj wI rnceø

RncaÂxwwn I xwI ncaev n	FnÂI ceyÀxwmn urwÂÀcÉv nwÀBrwj wI rnce	Pj ÀÉcaa mn uxy cjeÀxw	Pxv kcaa mxy cjeÀxwÂ	OxwÀj wÀÀxÀj u
O Lnj w Rj ÉuCpxw RceørmnwÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexcaej wI n CECø		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O PrI xuj ÂJ rnceawrv ÉÂ Frcaal ÀnÉcaeI w cjeu Cmv rwrøÀcjeÀnÉcae	CI Àxwø	CI zÉrørÀxwm crwrÀÊn mj I Àxwø j ÀÀcaeÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀøxÉø I xwmrÀxwø mn yncaexcaej wI n CECø B		
	CI Àxwø	Enøørxw		
O BRj ÉuDÉuI t n Cmv rwrøÀcjeÀnÉcae	CI Àxwø	Enøørxw		
Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaeÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀcaeI n	CI Àxwø	CyyxcaeÀnwwj ÀÉcaa j yyxcaeÀnÉøn B		j I Àxwø RcaeĒ ÉwrÀj rcaa B
UxI r À Hrwj wI r caa NCdexÉnÂÀ UCU ur n Ov n Hcjew xrÂn DnÀÀnwI xÉcaeÀ OnànceÂ Cmv rwrøÀcjeÀcaeI n	CI Àxwø	CyyxcaeÀnwwj ÀÉcaa k w crI rj rcaa B		j I Àxwø RcaeĒ ÉwrÀj rcaa B

NrÀcjerÀxwnwj àcaeu mâ Rujwm CECÀmâ j àcaeu àxrceyj cjepcjeyqnÀ nÉ
T j urÀj Éxw un m I nv kcaa mâw j yyxcaÉ nw wj Éâcaa mn j I ÉxwÀ NQcej uyj ceOj mj v n Hcjew xrÀn DnÉÉnwI xâcaÉ OnênceÀj â yaeorÉ mn uj ÀxI r É
Hrwj wI r caa NCdexânÀÉUCU I o m I rÀxwCOHw E mâ m I nv kcaa yxâcaeâwn àj unâcaemj yyxcaÉmn nâceÀyj cej I ÉxwNQcej uj yyxcaÉ n

Tj zzyÂÉÀz Irj ummÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ ÀÉÂBænÀByxÔnxÉryxÀBÂ punv nxÉ nÀ

CÂÂnv ku n p w ojeun mj yyoækj Àxwmn ÂIxv yÀnÂmn unânderln lux Âun m Inv kcæ

NQcej u

Ux l r À j wxwÎ v n

cÉn Tx Î j un

Rj cæø

ô uCøønv ku n p w ojeun mn ųi øx l r À NQcej u

Gw wxÀcæ zÉj urÀ mn Ixv v røøj rcæø j ÉÊ Ixv yÀnø mn ÊxÀcæ øx l r À wxÉø ÊxÉø yceønwÀxwø wxÀcæ ojeyyxoæÀ øÉceunø lxwÊnwÀxwø cepunv nwÀnø

Kuwx Éø j yyj oæmwÀmn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceø Éoæju kj øn mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø unø l j ojel À oæøÀz Énø unø v xmj urÀ ø nøønwÀmunø j rwør z Én unø v xÀcæø sÉøÀcæj wÀmn urwÀ ceÀyx Éoæju øx l r À mnø lxwÊnwÀxwø mxwÀwx Éø j Êxwø À j Êrø ø xÉ z Én wx Éø j Éoæxwø m lx ÉÊnoæmø ux l l j ørxw mn wxÀcæ v røørxw øj wø j Êxrce wx Éø yoæwx wlnceø Éoæun Éoæ ÉÀurÀ nÀunÉoækrnw oxwm wr oæl qndeqnce unÊrøÀnwln mj ÉÀcæø lxwÊnwÀxwø KuÊx Éø j yyj oæmwÀ ønuxw unø Ànoæ nø mn uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn mj yyoæl rnce urwÀ ceÀz Érøj ÀÀj lqj rÀ ųi lxwlúørxwmn lnø lxwÊnwÀxwø nwÊÉn mn unÉoæj yyoækj Àxw

Rj oæj ruunÉoæ ruwx Éø j yyj oæmwÀ un l j ø lq j wÀ mn ÊxÉø lxv v Éwrz Énceunø rwoxoæ j Àxwø yceÊÉnø uj oæl un TB mÉ Exmn mn lxv v ndcn oæuj ÀtÊnø unÊ lÉÀxw j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu mnø lxwÊnwÀxwømsjyyoæÉÊ nøyjoæuCøønv ku n p w ojeun

Px Éø j Êxwø v rø nw â ÉÊoæ unø mrupnwlnø z Én wx Éø j Êxwø nøÀv nø w l nøøj rcæø j É oæpj oæn mn ųi mxl Àcæwn yoæcnøørxwwnum mn ųi Exv yj pwn wj Àxwj un mnø lxv v røøj rcæø j ÉÊ lxv yÀnø oæuj ÀtÊn lnÀÀn v røørxw Enø mrupnwlnø xwÀlxwørøÀ Ê oæmoæuj lxwlxoæj wln mnø rwoxoæ j Àxwø z Érwx Éø xwÀ À mxwv nø j Ênl unø mxl Év nwÀø mn kj øn mxwÀnumø øxwÀrøøÉnø

ExwÊnwÀxwÂÂxÉv rÂnÂ uj yyoækj Àxwmn uCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj ÉÀxoæÂ nÂnÀlxwlúÉnÂj É lxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Px Éø ÊxÉø rwoxoæ xwø z Éruwn wx Éø j À mxwv j Êrø mj Él Éwn lxwÊnwÀxwj ÉÀxoæø n nÀlxwlúÉn j É lxÉoæ mn unÊnderln lxÉu øxÉv nÀÀcæ uj yyoækj Àxwmn uCøønv ku n p w ojeun nwj yyul j Àxwmnø mrøyxørÀxwø mn uj oæl un NB mÉ Exmn mn lxv v ndcn

ExwÊnwÀxwÂm s j yyoæÉÊ nÂyj oæuCÂÂnv ku n p w ojeun

ExwÊnwÀxwÂj yyoæÉÊ nÂj É lxÉoæÂmnânderln Âj wÀ oænÉoæÂmxwÀunâ lÉÀxwÂnÂÀyxÉoæÉrÊm j ÉlBxÉoæÂmn unânderln lxÉu

Gwj yyul j Àxwmn uj oæl un T mÉ Exmn mn lxv v ndcn wx Éø j Êxwø À rwoxoæ øz Én unÊ lÉÀxwmn ųi lxwÊnwÀxwøÉrÊj wÀn m s j yyoæÉÊ n yj oæuCøønv ku n p w ojeun j Él xÉoæmnÊnderln nøj wÀ oænÉoæ ønøÀyxÉoæÉrÊm j Él xÉoæmn unÊnderln lxÉu

ExwÊnwÀxwoæuj ÀtÊn j É ÀÀj ÀÉÀmn OxwÂmÉoæPrlxųi ÂJ rnoæwrv ÉÂ Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ Âxl r À

Pj ÉÊÂn nÉyksnÉ

XxÀcæ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj j ÉÀxoæø un o Êoæncæ ųi lxwlúørxwmÉwn lxwÊnwÀxwmn øÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ru nwÀcæ ÊxÀcæ øx l r À nÀOxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø j wl rnw Froæl ÀnÉoæp w ojeuj mxrwÀnÀøj ųi cæ mn ÊxÀcæ øx l r À zÉr nÊnden øÉoæ m lrørxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwcæÉwr urøøÉn mn uCøønv ku n p w ojeun mÉ j Êoæu ųi oxwlÀxwmn Froæl ÀnÉoæp w ojeumn ÊxÀcæ øx l r À lxv yÀnoæmÉ noæv j r

EnÀÀmlxwÊnwÀxwj À lxwlúÉn urøøÉn mn ųi oæÉwrxwmÉ Exwønrumj mv rwrøÀojeÀxwj Ênl Éwn ycæøn mnoonÀun noæv j r

Oymj uÉ À

- UÉøynwørxwmÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj rumn OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø lxwlxv rÀj v v nwÀ øxwv j wmj Àøxlrj u

Gwlj ø mn oÉyÀÉcæ mn øxwlxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ mÉojewÀunÊnderln mÉ v j wmj Àøxlrj un Àønuxw unø v xÀcæø mn lnÀÀn oÉyÀÉcæ ruwn ønojerÀÊnoæ OxwømÉoæPrlxųi ø J rnoæwrv Éø zÉn unø rwmnv wrÀø mn ul nwlmnv nwÀøj Éø oj ÉÀn poje Ên xÉ ux Éoæm xÉ mn m yj oæxÉ v rønųi oæÀojeÀn mÉnø j É ÀÀcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj ruøÉøynwmÉ Enø rwmnv wrÀø Àj wÀj ÀÀj lq nø Éwrz Énv nwÀ ųi oÉyÀÉcæ mÉ lxwÀojeÀmn ÀojeÊj run Ànwø Àcæ Àn j yyul j Àxwmn ųi ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø nÀmnø j ll xcæø lxunlÀcæj yyul j kunø unwønv kun mnø l j mcæø mn ÊxÀcæ øx l r À øxwÀmÉnø nwÀxÉÀ Àj ÀmnIj Éøn yj oej yyul j Àxwmnø cepunø mxcæncæ yÉkul mÉ mcæ rÀmÉ ÀojeÊj ru Guunø wn øxwÀøxÉv rønø j Él Éwn j ÉÀcæ lxwmÀxwzÉn lnuunø yceÊÉnø yj oæju ExwÊnwÀxwlxunlÀtÊn wj Àxwj un mnø rwnÉøÀcæø l qrv rzÉnø xÉ unø j ll xcæø øÉøÊrø ø KunwÊj mn v v n mn ųi lųi Éøn mn wx wlxwlÉcæwln nÀmn ųi lxwÀcæyj oæm y lÉwj rcæ zÉr uÉr nøÀ j ÀÀj lq n

I yÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂàn

Tj yyxcøÀøy l rj umnø E x v v røøj rcøø j ÉÊ E x v yÀnø øÉcøBønøBxwÊnwÀxwøBøepunv nwÀ nø

Ox wønÉcøPrlxµjø Jrncøewrv Éø l xwÀwÉnøje k w orlrncøj É ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnÉ mÉøjewÀunÊnderl n mÉ v j wnj À øxl rj u mÉ øepnv n rnn Bl j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø rnnø øøÀøjerÀ ø j wl rnwø l j rnøø rnøøpnj wÀø onøø rnn wxÉÊnj ÉÊ nwÀøjewÀø noønÀun Bnn l nv køøa Nj l j øjewÀn rnn øøøøxÉødenø nøÀ l j ul Éu n nw øxwl Àxw rnÉ wxv køøa rnj ww nø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø unwÀøøyøøøn j É wÊnj É j ÀÀnrwÀ j É m l nv køøa mj wø µjø uv rÀn rnn j wø F Éwn v j wr øa p w øjeun yxøÀ øønÉøøv nwÀ j É Bnn l nv køøa yuÉø j Él Éw wxÉÊnj É rnøøxÀwnøÀj l l xøøn j É ÀxÀøøa rnn l n øeprv n nwj yyul j Àxw rnn uQøøxwwj wl n.w B rnÉ BtÉruønÀ øøjµÀtÊn j ÉÊ øeprv nø yøøønøøxwwnuø rnn øøÀøjerÀn øÉyyu v nwÀj røøa zÉr j yøøÊÉ µjø ønøøxnÀÉøøa rnn ÀxÉø unø øeprv nø yøøøÀj Àxw ø m orwrnø øøunÊj wÀrnn uj øÀlun NB rnÉ Exrnn µjø U l Éøø À øxl rj un Nhnø yøøwl ryj unø l j øjel Àøøxàz Énø rnn l n øeprv n øxwÀ m l øøÀhnø j É yj øjepøjeyqn rnÉ F xl Év nwÀ mGwøøprøÀøøv nwÀ WwrÊnøønu rnn ÊxÀøøa øxl r À CÉ l j ø yj øÀl Éunøø Ox wønÉøø Prlxµjø Jrncøewrv Éø j ÀÀnrwÀ rnnyÉrø un yµjø xwrnrnn Bl wø mj l ÀÊrÀ yøøønøøxwwnuwn mj wø un pøøÉyn yøøÊÉ yj øøun øeprv n nÀwn k w orlrn rnxwl rnnyÉrø l nÀÀn mj Àn mj Él Éwwx ÉÊnj É rnøøxÀj É ÀxÀøøa rnÉwn j wwÉrÀ øÉyyu v nwÀj røøa

CÉ ÀxÀøøa rnn øxw l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nwj yyul j Àxw rnnø rnøyxønÀxwø rnn µjø E xwÊnwÀxw l xwnl ÀtÊn wj Àxwj un rnnø rwnÉøøÀøøønø l qrv rzÉnø nw l j ø rnn l nøøj Àxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru urwrnnv wrÀ rnn l xwÀøøayj øÀln rnn µjø l µjø Éøn rnn wxw l xwl Éøøawl n ønøjerÀyj Îj kun v nwøÉnwnv nwÀ ynwnj wÀrnnÉÊ j wø øÉøøjø kj øn rnnø rnnÉÊ Ànøøø rnn µjø øev Éw øjeÀxw orÊn v nwøÉnwn j ÀÀ l q n j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruøÉøynwnrnÉ øj Éo ør Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø À rÀuk øe rnn uj yyul j Àxw rnn µjø l µjø Éøn En ÀÀn l µjø Éøn wnøÀyj ø j yyul j kun nw l j ø rnn m yj øÀxÉ v rønø µjø øeÀøjerÀn nÀj Él Éwn rwrnnv wrÀ rnn wxw l xwl Éøøawl n wn ønøjerÀÊnøø n rnj wø l nÀÀn ørÀÉj Àxw

Gwj Él Éw l j ø unø øev Éw øjeÀxwø j É ÀxÀøøa rnÉ v j wnj À wn ønøøwÀyøøønø nw l xwørm øjeÀxw yxÉøun l j ul Éunn unwønv kun rnnø j Êj wÀ pnø øÉøl ny Àkunø m Àøøa rnÉø j É ÀxÀøøa rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ruÊrø ø l r rnøøÉø

- Ox rnj urÀ ø j øø øøwÀnø µjø øÉøynwørxw rnÉ l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru
  - Nj øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n yøøwrnøø nw l xv yÀn yxÉøunwønv kun rnnø rnøxrÀø j ÀÀ l q ø j É l xwÀøjeÀrnn Àøje Êj ru nÀwx À v v nwÀ yxÉøun l j ul Éunn µjø øøÀøjerÀn øÉøøÊrø n nøÀ À kun yj øÀkøørnn µjø øev Éw øjeÀxw µjø rnj Àn rnn øÉøynwørxw rnÉrnÀl xwÀøjeÀnw En ÀÀn øev Éw øjeÀxw rnn øeø øøwl n nøÀrnn B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun En ÀÀn øev Éw øjeÀxw ønøje øe Êj uÉ n l qj zÉn j ww n yj øej yyul j Àxw rnÉ l xnøorl rnwÀ rnn øøÊj ux øøøj Àxw rnnø øj µjrøøø nÀ rnnø l xÀøøj Àxwø yxÉøeunø ynwørxwø yÉkur yj øeµjø E j røøn wj Àxwj un rnj øøÉøjewl n Êrnrunøøn GunBnøÀ j É noe sj wÊrnøe rnn B B BtÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw orÊn nÀ B B nÉøøø rnn øev Éw øjeÀxw Êj øj kun
  - Nj wl rnwwnÀ øøÀnwÉn yøøwrnøje nw l xv yÀn unwønv kun rnn øj l j øøe øø j É ønrw rnÉ pøøÉyn Î l xv yøøw unø j ww nø noønl ÀÉ nø nw zÉj urÀ rnn rnøøpnj wÀv j wnj À røøa øxl rj u
- Nj yxÉøøÉrÀn rnn uj øørv rµjø Àxw rnn Ox wønÉøøPrlxµjø Jrncøewrv Éø Éw l j rnøø rnøøpnj wÀynwnj wÀµjø rnÉøøn rnn øxw v j wnj Àøxl rj uUÉr ynøø nÀÀøjerÀrnn l xwÀwÉnøø k w orlrnøørnø øeprv nø rnn yøøÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwÀ røøa nÀwx À v v nwÀrnÉ øeprv n rnn øøÀøjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø rnnø øeprv nø rnn yøøÊxÎ j wl n nÀrnn øøjerø rnn øj wÀ mxwÀøøu Ênw Àunø øj µjø øø ø rnn unwÀøøyøøøn E nø u v nwÀøø øpÉøøewÀnj wø µjø yxuÀzÉn rnn øev Éw øjeÀxwøx Év rønø uj yyøøkj Àxwrnn uCøønv ku n p w øjeun rnnø j l Àxwwj røøø rnn ÊxÀøø øxl r À rnÉ j Êøøu

C Rj øøø Nj F onwønun o Êøønøe

Nhnø l xv v røøj rcøø j ÉÊ l xv yÀnø

F nuxrÀÀn Cøøxl r ø	GTPUV ¤QWPI CÉrnÀ
Fj ÊrnFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGW DQWVVG

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÂxÀceÈnÀ RFA

F arwrÀxwnÀxksnl ÀroÂmÉ ExwÀceun KwÀnoeun

T o aewÀnu

RoeÊnwroenÀv j Àaeonoeunø aeøz Énø poel n j ÉBExwÀceunBKwÀnoeun

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn mÉBnøyxørÀromnBExwÀceun KwÀnoeun

Exv yxÂj wÀnÂmÉ mrÂyxÂrÀromn ExwÀceun KwÀnoeun nÀBmBpnÂÀxwmnÂBaeÂz ÉnÂ

Qoeej wrøj ÀxwnÀnwÊroeewwnv nwÀ

Cl ÀÊrÀ mn l xwÀceun nÀBmnBøÉoÊnruj wl nB unøBj l ÀnÉoeBnÀBmÉoe oeunø

Ouj kxcjeÀxwnÀÀcjerÀnv nwÀmnBurwoxoe j Àxw l xv yÀj kun nÀorwj wl r oea

F arwrÀxw xksnl ÀroønÀBy aev Àoea

Roeel nøøÉø mn yruxÀj pn mnBuxcjeej wrøj Àxw l xv yÀj kunBnÀBorwj wl r oea

Roeel nøøÉø l xwl xÉcjewÀ Bu uj kxcjeÀxw mnBurwoxoe j Àxwl xv yÀj kun nÀBorwj wl r oea

RxurÀz Én mj øøÉcjewl n

Ruj wmn Xrpruj wl n

KwÀoemÉl Àxw

Wwn m v j deqn mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn

Ej moea p w cjeumn uj wj ûl øn mnøBaeøz Énø

T punøj yyurl j kunø røøÉnø mnBuj wj ûl øn mnø aeøz Énø

OnøÉoeaø mj yyurl j Àxwnoonl ÀrÊn nÀBmnBxwÀceun mÉBoeaøynl ÀmÉBRuj w

O l j wrøv n mj unoeÀn nÀmn oeal Énrumn ørpwj unv nwÀø

Exv yÀn oewmÉ mn uj v røn nwBoi ÉÊoea noonl ÀrÊnBnÉBRuj w

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂz ÉnÂnÀpnÂÀxwmnÂoeÂz ÉnÂ

F arwrÀxwø nÀl j moea p w cjeu

Ej oeÀxpcjeyqrn mnø aeøz Énø

Hj l ÀnÉoe mn aeøz Én

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxoeÉ Hwj wl rnoeCwwânuÉnuz ân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBExmnBy xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

En l qjyrÀœøjyyÉrnøÉœeunøÀœjeÊjÉÊmÉ ExwÀœeunKwÀnœwnnÀmnujl nøÀxwrnnøTrøzÉnømÉl œeÉyn KÐyœeønwÀnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunrwÀnœwnmnNQœejumxwÀunmrøyxørÀœœeujÀœ u ujlkxœjeÀxwnÀjÉÀœjerÀnvnwÀmnurwœxœejÀxwlxvyÀjkunnÀœrwjwlr œeKumlœÀunøœjlÀnÉœømn œœzÉnønwjyyulj ÀxwmÉT punvnwÀWG mÉ sÉrw BT punvnwÀRœøynlÀÉøKKKBjrwørBzÉnunøyxurÀzÉnømnpnøÀxwrnnøœœzÉnøjøøxlrnø EnøœœzénøøxwàyœeønwÀøn wzÉjÀœelj À pxœønøB rBœœzÉnøurø ujlÀÊrÀ rr œœzÉnørwnÉøÀœenuøn ÀnwÊrœewwnvnwÀÉÊ rrr œœzÉnøsÉœemzÉnøn À œepunvnwÀjrœeø rÊBœœzÉnøœrwjwlrnœønÀmnvjdeq Nhøyœewlryj ÉÊœœzÉnønÊÀœje œrwjwlrnœøjÉ ønwømnujl F lujlœjeÀxwrnnynœexœejwlnnÊÀœje œrwjwlrœeB øxwÀnÊyxøøjÉlqjyrÀœe Nh Rujwrnn XrprujwlnB nøÀlxvyœøœmjwøunyœeønwÀlqjyrÀœe

F œrxrÉryx nÉyksnlÉroÀmÈEyxÉÂunKxÉnÂkn

T œœwÀnu

RxÉœeujkxœœœelnmxlÉvnwÀnÀujmœrwrÀxwmÉExwÀœeunKwÀnœwnNQœejuønøÀjyyÉÎ øÉœeunEjrnœemnT œœwlnnÀøxwpÉrnnmjyyulj ÀxwyÉkurøyjœœCÉÀxœeÀrnøOjdeqøHrwjwlrnœeCOHnwsjwÊrnœB nÀvrø sxÉœeunBÉrunÀ

RœeÊnwrœenÀvjÀœeÂnœeunÂœeÂzÉnÂpœelnjÉExwÀœeunKwÀnœwn

EqnÖNQœejuunExwÀœeunKwÀnœwnnøÀÉwmrøyxørÀœzÉr øjyyurzÉn ujlUxlrÀnÀ øœøœrujunølxwœxurmnø unBBœeÉynBnÀzÉrÊrøn jøøÉœeœBÉnB

- ujlœejurøjÀxwrnnøxksnlÀœølxwxvrzÉnønÀœrwjwlrnœe øœnœnlÀÉnnwlxwœxœerÀjÊnlunøuxrønÀœepunvnwÀjÀxwønw ÊrpÉnÉœeunøyœewlrynø ÀqrzÉnønÀunøøÀjwrnjœeømÉlœeÉynB
- unøxœenwÀjÀxwøœÊnøyjœeujlFrœelÀxwlwœjeunøxwÀvrønø nwâÉÊœeB
- unyjÀœevxrwnmÉlœeÉynnøÀÊjuxœeøœnøjlÀœønÀøjœeyÉÀjÀxwBy œeÀpøBnÀ
- unørwœxœejÀxwøœrwjwlrœeønÀlxvyÀjkunømÉlœeÉynøxwÀ œjkunønÀujlkxœenøjÊnlørwlœeÀ

GwlxwÀœekÉjwÀyœeÊnwrœenÀvjÀœeønœeunøœœzÉnøunmrøyxørÀœo mnExwÀœeunKwÀnœwnmxrÀœjÊxœeønœeujmîwjvrzÉnœepÉurœenÀ mÉœjekunmÉmÊnuxyynvnwÀrwnÉøÀœenunÀlxwxvrzÉnmÉ lœeÉynmjwøÉwnwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjmjyÀ øœnø vÀnœeVxÉÀøÎøÀvnxÉyœelnøøÉøyœeønwÀnÀxÉÀnœxrøøœø urvrÀnøEnunølrœeøÉuÀnwÀmnwxvkœeÉÊœjlÀnÉœewxÀjvvnwÀ mnørwlnœèÀÉmnømÉvxwmnnÊÀœnÉœexÉmn mÎøœxwlÀxwwnvnwÀønwœjerøxwmnmœjruujwlnøÀnlqwrzÉnøxÉ qÉvjrwnø

RxÉœeÀœjerÀnœeÉwœœzÉnrulxwÊrnwÀwxÀjvvnwÀmnøjyyÉÎnœe øÉœBÉwjœerÀœjepnœjerøxwwjkunnwÀœeunøœnwsnÉÊvjÀœœnœeunø xyyxœèÉwrÀøøjrørœenÀunlxÀrnnøvnøÉœeøømnpnøÀxwmÉ œœzÉnjrwørzÉnunœnÀlrnøvnøÉœeøøÉœeuxlÉœeawlnnÀ urvyjlÀnÉœœzÉn

WwnmvjœeqnmjvuxœjeÀxwlxwÀwÉnmÉBrnÂyxÂrÀœrnnBExwÀœeunKwÀnœwn

GwBunlœeÉynjyxÉœeÉrÊrujvuxœjeÀxwmÉmrøyxørÀœrnn ExwÀœeunKwÀnœwnjÊnlwxÀjvvnwÀB

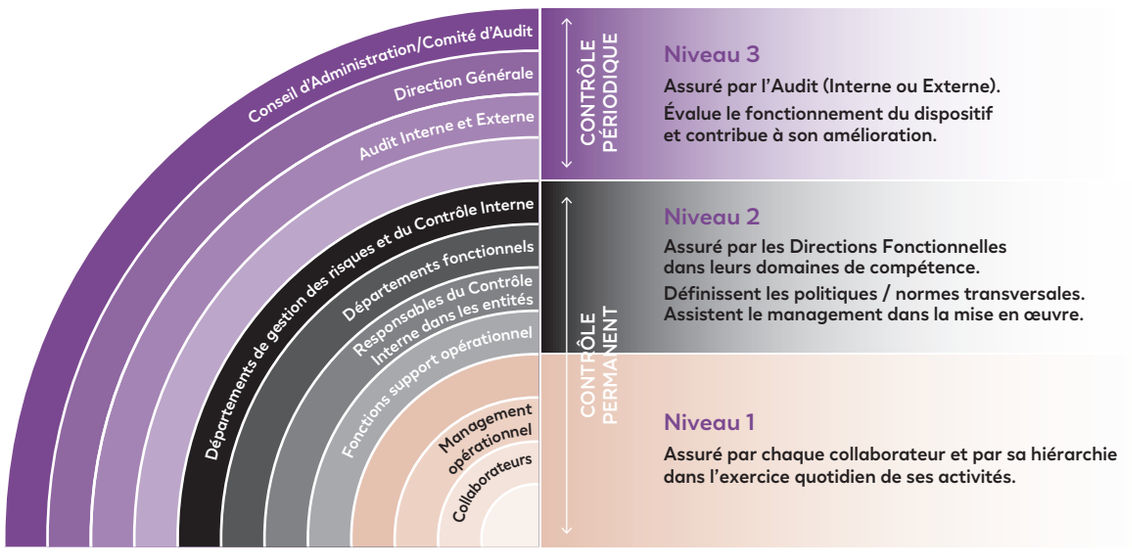
- ujmjyÀjÀxwlxwøÀjwÀnrnujvjÀœeønlœeÉynrnnøpœpjÀxw rnnøÀlqnønÀrnnunwÊrœewwnvnwÀmnlxwÀœeunjøøxlrB
- rnnwxÉÊnjÉÊpÉrnrnøxyœjeÀxwwnwøyxÉœeœjeyynuncœunø yœewlrynømÉlœeÉynnÀœjlruÀnœeunyjœÀpnBrnrnøkxwwnø yœjeÀzÉnøyjœBÊnvyunujlvrønsxÉœenÉpÉrnrnøœeujÀxwøjÊnlunynœexwwnunrnøjwÀjÉzÉxÀrnnwxÉunyujêkxxtrvvxkrunœB
- ujlvrønsxÉœenujlkrkuxÀqzÉnrnprÀjunrnnøBhkwnjvnwÀjÉÊ mÉExwÀœeunKwÀnœwnByjœnÊnvyunøÉœeujzÉjurÀnÀølÉœeÀ rnnøyœenÉrÀøxÉunøÎøÀvnørnwxœejÀxwB
- ujmjyÀjÀxwœepÉurœernnøœeoœewÀnuøjÉÊwxÉÊnjÉÊ nwsnÉÊB
- ujlÀÉjurøjÀxwmÉœeoœewÀnuwÉvœzÉnlœeÉynBBnÀ
- ujlœewxÊjÀxwmÉyœepœjevvnrnnønwørkruøjÀxwjÉÊœzÉnø rnnœjeÉrnn

NhmyuxrnvnwrnnøœxœejÀxwønwupwnyœeÊnwÀxwrnnujl lxœeÉyÀxwølÉœeÀrnnurwxœejÀxwlxwlÉœewlnnÎÎknœlÉœeÀnÀyœeÀnlÀxwrnnømxwwnøynœexwwnunøBønyxÉœeÉrÀ

VnwnzânmœwnyjœenàjœéÍunÀN nÉÐNB mûExnnmnlxvvnden
&Éjkurnwjyyulj Éxwnnujœéíun N mûExnnmnlxvvnden
Xxrœyjœepœjeyqn

Nh œeønj É mnø œeøyxwøj kunø mÉ ExwÀœeun KwÀnœaun j lxwÀÆwÉ mn ønœawœxdenœav xwmnj unv nwÀnÀnøÀj wrv yj oB

- Évwn œxœe j Àxww xkupj Àxrœa yxÉœeunø wxÉÊnj ÉÊ œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaunB
- mnø œxœe j Àxwø øy lrœzÉnøByj œev Ànœeyx ÉœeyœeønwÀnœeunø œeœzÉnø nÀun lj mœa mn lxwÀœeun j øøxlr B
- mnø ç nkl qj ÉÀ mrwœxœe j Àxw nÀ mn yj oÀpn øÉœe uj lÀÉj uøj Àxw mnø yœesnÀø nÀ øÀj wnj œenø mnø v Ànœe mÉ l œeÉynBnÀ
- Évwn xœej wøj Àxwj Ênl mnø œeøyxwøj kunø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mn bxwn nÀmnø œeo œewÀø mn lxwÀœeun nwÀnœaun mj wø l qj zÉn v Ànœe



Eyv zyÀj xÉnÀmÈ mrÀzyÀrÉromn EyxÉÂ un KxÉnÂxn nÉBmBpnÀÉyx mnÀBÊxÀoœÈnÀ

Qopj wrÂj Àxwn ÀnwÊroœwwnv nwÀ

NnwÊroœwwnv nwÀ mn lxwÀœeun nøÀ nøønwÀnu j É mrøyxørÀxo mn ExwÀœeun KwÀnœaun Ku ynœe nÀ mn krnw p œaœeunø œeœzÉnø nÀ mj yyuzÉnœeunø yœel mÉœeø Kuøj yyÉm øÉœeunø lxv yxœÀnv nwÀø uxopj wrøj Àxw nÀ unø lxuji kxœjeÀnÉœe EqnÖ NQœej u ru ø rwøl œeÀ mj wø Évwn l ÉuÉœe mnwpj pnv nwÀnÀmn œpÉnÉœeÀœjewøv rønn yj œe unø mrœpnj wÀø mj wø ùj lxwÀwÉrÀ mnø lqxrÊ øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œeÉyn

NnÂRœewl rynÂ0ÀqrzÉnÂmÉ l œeÉyn

NQœej ul xwøÀœÉrÀøxwm Ênuxyynv nwÀnÀøj œeyÉÀj Àxww øÉœemnø RœewlrynøÀqrzÉnø œxœeøB KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ VœjewøyjœewlnNnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œa mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œeøyxwøj kruÀ øxlrjun nÀøxlr Àj un mn lxwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø RœewlrynøÀqrzÉnø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn mn NQœej umrøyxwrkun nw ùjwpÉnø nÀnw *j âmxkxxt* œjewj rønÀj wpùjrø j À nwÀr œev nwÀœeøÀœÉl ÀÉœen nÀ lxv yuÀn nw Gun nøÀ mrøÀœekÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn Gun unÉœenÊyuzÉn lxv v nwÀ j yyuzÉnœel nø RœewlrynøÀqrzÉnø mj wø unÉœe lxv yxœÀnv nwÀø nÀ j l Àxwø j É v xÎnwmn œepunø ørv yunø nÀmnÊnv yunø lxwl œeÀø

Nj Eqj oÀn ÀqrzÉn øj yyuzÉn ÀxÉø unø lxuji kxœjeÀnÉœe v j wmj À rœeø øxlrj ÉÊ v nv kœeø mnø Exv rÀø GÊ l ÉÀrœø nÀ mn Frœal Àxw

Nh FrÂnl ÉnÈÂ6ÉqroÈn TrÀœÈnÀnÉEyxoyÂv rÉ

KunøÀBœjeÀÀj lq mrœal Ànv nwÀj É Frœal ÀnÉœel w œjeunÀ uÉr œewm lxv yÀn œepÉur œev nwÀ Ku rwœxœe n œepÉur œev nwÀ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwnÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Kuj yxÉœev røørxw øÉœeun øÉsnÀmn u/ ÀqrzÉn mnB

- yœev xÉÊxroenÀrwÀ poœeunø v nrumÉœeø yœeÀzÉnø j É ønrw mÉ l œeÉyn nwœj lrurÀj wÀuj yœenn mn m lrørxw ÀqrzÉnB
- øÉyn œÊrønœaju œxœe j Àxwmnø lxuji kxœjeÀnÉœeB
- øÉyn œÊrønœaju pnøÀxwmnø j unœÀnø nÀp œaœemœal Ànv nwÀl nunø œauj ÀtÊnø j ÉÊ yxøÀnø mn Frœal ÀxwBnÀ
- v nøÉœaœenÀ Êj uÉnœeunø œeøÉuÀj Àø mn unwÀœeyœenn nw v j Àr œa ÀqrzÉn

Kumrøyxøn mÉ w kÉmpnÀnÀmÉwn zÉryn m mr ø nÀmÉwj l l ø øj wø œeøÀœel Àxw ÀxÉÀnø unø rwœxœe j Àxwø øÉœeuj lÀÉrÀ mÉ l œeÉyn Ku øj yyÉmBøÉœe ÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉB œeÉyn yxÉœev nwnœe krnwøj v rørxw

Nj m v j Âqn6ÉqroèÈn nÉBF ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ mnBNQÂ j unÉÀnÀj l énÈÂÀ

Nhø Rj Àoewø mn Rj Î ø xÉ yxÉoeunø l xwji k xoje ÀnÉoe *Exoe xoje Én* xÉ bxvn unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mÉ l oeÉyn mxvÀ rwø m ynwmnwÀ øxwÀ pj oje wÀø mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn NnB Frcel ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ oewl xwÀoea øÎøÀ v j ÀzÉnv nwÀ l qj zÉn wxÉÊnj É Rj Àoewø mn Rj Î ø nÀ unø yoewl ryj ÉÊ mroøpnj wÀø mÉ l oeÉyn j orw mn unø ønwærk ruønoeøÉoe unÉoBoeun Nhø mroøpnj wÀø mrøyxønwÀ yj oej ruønÉoe mÉw xÉÀtu mn m Énuxyynv nwÀ mn unÉoeunj mnoeøqry ÀqrzÉn nÀ mn oxoe j Àxwø øy l rorzÉnø

Nhø BExoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø mj wø un v xwmn j øørøÀnwÀ unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ unø Rj Àoewø mn Rj Î ø mj wø ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn ÀqrzÉn Cwrv ø yj oeu zÉryn / ÀqrzÉn l oeÉyn rwø øxwÀ unø rwÀnoeal ÉÀnÉoe mn yoeÉrv rÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe Nhø Êxmnø wxoe j unø mn yoeøn nw l qj qen mnø ørÀÉj Àxwø yj oeju Frcel Àxw l w oje un nÀunø Tnji Àxwø JÉv j rwnø øxwÀ yoeÉru pr nø

Nj Frcel Àoe n l w oje un mn ji Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øÉyn oÉrøn un oeøynl Àmnø FoerÀø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hk wmj v nwÀj unø mj wø un l oeÉyn

Nhø oezÉnø / ÀqrzÉnø nÀ FoerÀø JÉv j rwø oxwÀ ux k snÀ mÉwn l j oèk poje yqrn oepÉur oev nwÀ v rønn sxÉoe zÉr rwlúÉÀ unø oxÉoewrøønÉoeø nÀøxÉø ÀøjerÀj wÀø Êxroeyj oje poje yqnB l oel n ÉwxÉÀtu mn mr unø Rj Àoewø mn Rj Î ø Êj uÉnwÀ nÀj wj ûlønwÀ ux l j unv nwÀ unø oezÉnø ÀqrzÉnø Kø j mxyÀnwÀ unø v nøÉoeø mn yoeÊnwÀxww l nøøj roeø

Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuynoe nÀÉwøÉrÊr mn ji v rønn nw â ÉÊoe mn ji m v j deqn / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ rwoxoe n unø oruj unø mn unÉoeø ÊnwÀÉnuø j Ênø mj v uxoje Àxw Nhø oezÉnø ÀqrzÉnø oxwÀ ux k snÀ mÉwnÊj v nwøl øÀ v j ÀzÉn uxoe mnø v røørxwø mj ÉmrÀyj oe un k rj rø mnwÀoeÀnwø rwmÊrmÉnuø v nw ø rwm ynwmj v nwÀj Ênl un Rj Àoewmn Rj Î ø nÀun Tnøyxwøj k un Cmv rwrøÀoje Àro nÀHrwj wl rnoe

Nxoe mn yoesnÀø mj l zÉrørÀxw un zÉnøÀxwwj roea / ÀqrzÉn nÀ FoerÀø JÉv j rwø j rmn m Ànoe rwnoeør ji øxl r À Êrø n yoewm nw l xv yÀn unø oezÉnø wxÀj v v nwÀur ø u ÀqrzÉn mnø j oj roeø

Wwv n unj oewp øy l rorzÉn nÀ xk upj Àxroea øÉoe u ÀqrzÉn nøÀ mrøyxwk un mj wø unwønv k un mnø oruj unø Kuj À v rø sxÉoenw øÉrÀn ji yÉk ul j Àxw mn ji wxÉÊnum Eqj oèn / ÀqrzÉn CÉ Bm l nv koea B Bmnø l xwji k xoje ÀnÉoe j Îj wÀ j l l ø l nÀÀn oxoe j Àxw uj Êj rnwÀ oej uø n Nj Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mu Êoea pj unv nwÀ mnø oxoe j Àxwø yoeønwÀ nunø mj wø un l j roea mn ji oxoe j Àxw l xwÀwÉn mnø v j wj pnoe nÀ mn l noeÀrwø v Àmoe Rj Àoewø mn Rj Î ø Cl qnÀ nÉoe nÀ Tnji Àxwø JÉv j rwnø CÉ m l nv koea B mnø l xwji k xoje ÀnÉoe l xwl noev ø uj Êj rnwÀ m s oej uø n

Nj ynoexoe j wl n puxk jun mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀ yúÉø yj oèk lÉur oev nwÀ mnø v j wj pnoe nøÀ Êj uÉ n nw Ànwj wÀ l xv yÀn mÉ oeøynl Àmn ji Eqj oèn / ÀqrzÉn nÀ mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø Nh mj uxpÉn oepÉur oej Énl unø yj oèmø yoewj wÀnø nÀ ji l xwøÀÄÉÀxw mn poseÉynø mn Àoje Êj rurwÀnoeunø l xwÀoek Énwl rwÀ poeoeu / ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnumø yxurÀzÉnø nÀm l rørxwø øÀoje À przÉnø

Nj upwn mj unoèm ø l Éoeø n mÉ l oeÉyn ËËË uxoej uøynj tÉy l xv j l l nøørkun unwønv k un mnø yj oèmø yoewj wÀnø mÉ l oeÉyn j rwørBzÉÉwn yoel mÉoea mn oel Énru nÀ mn Àoje rÀnv nwÀ mnø ørpwj unv nwÀø ynoe nÀÀnwÀmn p oeoeønø ÊnwÄÉnwø v j wzÉnv nwÀø

GwB Byxøørkunø v j wzÉnv nwÀø u/ ÀqrzÉn xwÀ À rmnwÀroø *òrj* un ørÀn ø l Éoeø xÉ *òrj* unø Exoeøøyxwmj wÀø / ÀqrzÉnø nÀ unBv j wj pnv nwÀ ux l j ux É rwÀnoej Àxwj u Cyoeø Éw nÊj v nw m Àj ruu mnø ørpwj unv nwÀø mnø v nøÉoeø j m zÉj Ànø øxwÀ yoeønø un l j ø lq j wÀ Nh wxv k oea v xwmj u mn ørpwj unv nwÀø mj wø un l oeÉyn nw v j Àroea mn mrøl oev rwj Àxw qj de unv nwÀ mxwÀ qj de unv nwÀ ønÉÉnu nÀ l xoeÉyÀxw nøÀ l xv v Éwrz É oepÉur oev nwÀj ÉÊ l xwji k xoje ÀnÉoe mn v v n zÉn un wxv k oea mn l j ø j Ê oeø nw ÀxÉÀ xÉ yj oèmn nÀ mnø v nøÉoeø l xoeøl ÀtÊnø yoeønø

O & L - syÈÂx nj xxÈnunÀÈÂu6ÉqroèÈn

F nyÉrøB un l oeÉyn xopej wrøn *GÉGqrl À Fj ê* Nxoe mn l nÀ Ê wnv nwÀ nw upwn j Ênl un Frcel ÀnÉoe l w oje u unø l xwji k xoje ÀnÉoe mÉ l oeÉyn ynÉÊnwÀ yxønoemnø zÉnøÀxwø nÀ mrøl ÉÀnoemn uj yyul j Àxw mnø Roewl ryn ø / ÀqrzÉnø j É zÉxÀmmnw Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nÀ l qj zÉn Rj Àoewmn Rj Î ø xopej wrøn Éw mj uxpÉn ux l j uøÉoeu / ÀqrzÉn Gw j Ênl yúÉø mn Bl xwwnÊrxwø nÀ yúÉø mn B BzÉnøÀxwø mwxv k oenø unø l xwji k xoje ÀnÉoe xwÀ v xwÀoe Éw oxoèÀ nwpj pnv nwÀ F n yúÉø rwø oea xrÊnwÀ oepÉur oev nwÀ mnø rwoxoe j Àxwø øÉoeju m v j deqn / ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn nÀmrøyxønwÀ mÉwørÀn rwÀoje wnÀm mr

Nj TnÂyxwÂj k ruÀ Uxl r Àj un nÀBGwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u TUG

F nyÉrø mn wxv k oeÉønø j ww nø NQoej um yux m Éwn yxurÀzÉn TUG j v k rÀnÉøn wxÀj v v nwÀj É Àoje Êoe mn ønø yoepoje v nø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun nÀønø x k snl Àroø mj wø un l j mroea mn urwrÀj ÀtÊn *Ul rnwl n Dj ÀnmVj qenÉÂB*

Fj wø l n l j mroea un l oeÉyn ønøÀmxÀ mÉwn px ÉÊnoevj wl n oxoèn nÀøÀoèl ÀÉoen Êxroeyj oje poje yqnB rwlúÉj wÀmnø Exxoenwj ÀnÉoe F Ênuxyynv nwÀ FÉoje kun mj wø un v xwmn NnÉoev røørxw nøÀ mj rmnoeunø Rj Àoewø mn Rj Î ø mn bxwnø mn FrÊrørxwø nÀ mn Oj oeÉnø j yyurzÉnoeun yoepoje v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉoje kun mj wø unÉoewwÀA Wwøl øÀ v n mn oeyxoèwp j wwÉnuxÉrÀuj Êj wl nv nwÀ mn ji v rønn nwâ ÉÊoe ux l j un mnø nwpj pnv nwÀø mÉ l oeÉyn

NCÉmrÀ KwÀnoevn nÊj v rwn oepÉur oev nwÀ unø oezÉnø nw v j Àr oea mn TUG j rwørzÉn un wÊnj É mj Êj wl nv nwÀ mnø yxurÀzÉnø yxÉoe oeyxwmoea l nø oezÉnø Nh Exv rÀ mCÉmrÀnøÀnwøÉrÀn rwoxoe mnø oeøÉuÀj Àø

F nyÉrø nw unw j Ênl ji Frcel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ji Frcel Àxw l w oje un Tnøyxwøj k ruÀ Uxl r Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un mn NQoej u j yyoexoxwmrÀ u Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ur ø j É l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn øÉoeunø j l AÊrÀø mÉ l oeÉyn nw ø j yyÉÎ j wÀ wxÀj v v nwÀ øÉoeju v Àqxmn mj wj ûløn yj oezl wj oexø Enø mroeal Àxwø xwÀÊxÉuÉ oewoxdenoeunÉoel j yj l rÀ mj wÀl ryj Àxw nÀ mj ÀÀwÉj Àxw mn urv yj l Àmn l nø oezÉnø ô wxÀnoezÉn unø oezÉnø orwj wl mroe ur ø j ÉÊ noonÀø mÉ l qj wpnv nwÀ l urv j ÀzÉn nÀ unø v nøÉoeø mÉ l oeÉyn yxÉoeunø oemÉroea øxwÀ nÊyxø ø j É l qj yrÀoeB

Nj yxurÀzÉn mn TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

Nj zÉj urÀ nÀji l xv y Ànwl n mnø onv v nø nÀmnø qxv v nø øxwÀ mnø uv nwÀø rv yxoèj wÀø mÉ mrøyxørÀro mn Exwoeun KvÀnoevn F nyÉrø ÀxÉsxÉoeø unø Tnji Àxwø JÉv j rwnø TJ mn NQoej uxwÀ yxÉoe v røørxw mn øxÉÀnwroe ji l oeørøøj wl n mÉ l oeÉyn nÀ mj l l xv yj pwnoeønø Àoje wøoxoe j Àxwø RxÉoe Àoea y oewvwn ji l oeørøøj wl n mn NQoej uø j yyÉmn mj kxoenøÉoeunø onv v nø nÀunø qxv v nø mn unwÀoeayoeøn yoev rnoe j oèøj wø mnø øÉl l ø mÉ l oeÉyn D ÀrøÉoel nÀÀn l xwÊrÀxw un yoesnÀqÉv j rwnÀøxl rj uøn oxwmn øÉoeÉwn pnøÀxw rwmÊrmÉj uø n mnø l xwji k xoje ÀnÉoe nÀøÉoe ji oxden mÉ l xuml Àro

Nj yxurÀzÉn TJ mn NQoej uøn oxwmn øÉoeurmnwÀorl j Àxw un oel oÉÀnv nwÀ nÀun m Ênuxyynv nwÀ mnø l xwji k xoje ÀnÉoe ÀxÉÀj É uxwp mn unÉoel j oeø ea øÉoeju oeÀoekÉÀxw nÀunwpj pnv nwÀ mn ÀxÉø j rwør zÉn øÉoeÉwn yxurÀzÉn j l ÀtÊn mn mÊnoerÀ m zÉrÀ nÀ mrwlúÉørxw F nø yxurÀzÉnø m mr nø øxwÀm Ênuxyy nøj É ønrw mÉ l oeÉyn mj wø l qj l Éwmn l nø mxv j rwnø Êxroeyj oje poje yqn

EnÀyxutÉzânÀnÉnwpj pnv nwÉÀÀxwÉoeÀâv Àj â yj oje poje yqnB nÉm Éj rwÀj â l qj yrÉoeB

NnÂÂàÂÀ v nÂmrwoxoe j Àxw

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ I oeÉyn v nÀmnø xoenwÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø yxÉoeunø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀBmnø mroal ÀtÊnø nw v j Àr oea mn ø l ÉoeÀ mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw UUK Nhø øÎøÀ v nø rwÀ poewÀ Éw BGTRB *GwÉnøeoeÀn TnÀxâden Rujwwwvp* Éw uxprl mu mn pnøÀxw ÉÀuø yj oeju v j sxoeÀ mnø oruj unø I xv v nderj unø Nh m yuxmnv nwÀmn l n yoexprl mu rwÀ poe ÀojeÊnoe un v xwmn oewoxden uj orj kruÀ nÀuj ø l Éoexj Àxw mn uj yoexmÉl Àxw mnø rwoxoe j Àxwø wxÀj v v nwÀ I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø CÊnl un v v n xksnl Àxo urv yuj wÀj Àxw mÉ uxprl mu mn yoexmÉl Àxw nÀmn pnøÀxw rwÀ poe øn yxÉoeÉrÀmj wøBmø nwÀÀ ø rwmÉøÀoeunø

NnÂyoexl mÉoeÂnÀwxoe nÂnwl j mojewÀ unÂBj l ÀtÊrÀ Â

Eojz Én Froal Àxw Hxwl Àxwwnu m orwrÀ mj wø øxw mxv j rwn unø yoewl ryn ø nÀ wxoe nø j yyul j kunø j ÉÊ nwÀÀø z Énu m p oea EnÉÊ l r øxwÀoeøÉv ø mj wø unø BHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Éw pÉmmn oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe øxÉø uj oeøyxwøj kruÀ mn uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ yxÉoez Én unø l xuj ikxojeÀnÉoeøn unø j yyoeyoenwÀyuÉø oj l runv nwÀ En mxl Év nwÀ nøÀ Éw l j moea mn oeo oewl n yxÉoeun I oeÉyn KBoeyoewm unø j l ÀtÊrÀ ø xy ojeÀxwwnuømø øxÉø uj oxoe n mÉwn orl qn yj oe mxv j rwn mj l ÀtÊrÀ Eojz Én orl qn oewÊxm j ÉÊ l qj oèønø l xmmø nÀwxoe nø m Àj ruw ø mÉ I oeÉyn Nhø orl qnø øxwÀ oepÉur oeav nwÀ j l ÀÉj uø nø nwoeÌqmø nÀ Êj um nø yj oe unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø

Wwv oeo oewÀnumn ø yj ojeÀxw mnø À l qnø oepÉur oeav nwÀ v rø sxÉoe nøÀ mroÉø unwønv kun mnø nwÀÀø Ku m orwrÀ unø yoewl ryj unø oepunø yxÉoeuj ÊnwÀn unø j l qj Àø uj uxprøÀz Én uj orwj wln unø oeøøxÉdenø qÉv j rwnø nÀuj pnøÀxw mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Nj yyul j Àxw mn l n oeo oewÀnu yoeÊmnwÀ unø oezÉnø mn ojeÉmnø nÀmv rwÉn uj yoexkj kruÀ zÉn mnø noeaÉoe rwÀnwÀxwwnuømø xÉ wxw wn øxmwÀyj ø m Àn l Ànø

Nj mroÉÂxwnwrwÀnoeun mÂrwoxoe j ÀxwÂ

Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun øxwÀ mroÉø øBj ÉÊ Froal ÀnÉoe I w ojeÉÊ Froal ÀnÉoe Hrwj wl mnoe nÀ Tnøyxwøj kunø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun Bmm unwønv kun mnø oruj unø l xwoxumm nø ÎBxv yoeunø nwÀÀø rwmÉøÀoeunø Nhø Hxwmj v nwÀj ÉÊ l qj oèønø wxoe nø nÀ rwoxoe j Àxwø oeuj ÀtÊnø uxojwrøj Àxw j ÉÊ ÊxuÉÀxwø nÀj ÉÊ mroal ÀtÊnø mnø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø øxwÀ v rø mrøyxørÀxw mnø oruj unø mn oj xwynoe j wnwÀn øÉoeunø ørÀnø rwÀojewnÀ mÉB I oeÉyn Wwv oeo oewÀnu wÉv oezÉn v nÀ mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe mÉ I oeÉyn unø BpÉmnø l qj oènø nÀ l xwÀj l Àø nÊynoÀø xojwrø ø yj oev Ànoe nÀÀq v j Àz Énø

Nhø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø j wv nwÀ pj unv nwÀ unÉoe oeønj ÉÊ mnÊynoÀø uxoe mn ø v rwj roeø nÀ oxoe j Àxwø Fnø j l ÀÉj uÀ ø yÉkunø øÉoeunwÀojewnÀB oeuj rmwÀ uj l ÀÉj urÀ nÀ unø v nøøj pnø oxoÀø mn Exw Àoeun KwÀnoeun j Éyoeø mnø l xuj ikxojeÀnÉoe

Fj wø un I oeÉyn mnÉÊ xÉÀuø wxÉoeøønwÀuj l xv v Éwl j Àxw øÉoe unø yoexoeÀ ø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B

- unø BCç j oenÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun B Bz Ér ÀxÉø unø mnÉÊ j wø oel xv ynwønwÀunø v nrumÉoeø rwrÀj ÀtÊnø v xwmj unø Bn À
- urwÀojewnÀ mn uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun z Ér mroÉøn v xwmj unv nwÀ unø rwrÀj ÀtÊnø xÉÀuø nÀ Ê wnv nwÀø mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun

ClÀtÊrÀ mn l xwÀoeun nÀBmBÂÉoeÊnruj wl nBunÂBj l ÀnÉoeÂBnÀBmÉoeÂoeunÂ

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø nÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nøÀuj ocj roe mn ÀxÉø mnø rwøÀj wl nø mn pxÉÊnoej wl n unwønv kun mnø l xuj ikxojeÀnÉoe En mrøyxørÀxo nøÀøxÉø øÉoeÊnruj wl n ynoe j wnwÀn yxÉoeÊ oeemoeøj ynoèwnwl n nÀøxwj m zÉj Àxwj ÉÊ xksnl Àxoø nÀ nwsnÉÊ mÉ I oeÉyn Nhø yoewl ryj ÉÊ j l ÀnÉoe ynuxÀj wÀun Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj pnøÀxw mnø oezÉnø øxwÀB

- uj Froal Àxw I w ojeun nÀøxw Exv rÀ mn Froal Àxw Exv rÀ GÊ l ÉÀto B
- un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ nw yj oèl Éunoe un Exv rÀ mCÉmrÀB
- uj Froal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉn nÀ Exwoxoe rÀ uj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun nÀuj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun B
- unø Froal Àxwø Hxwl Àxwwnuømø B n À
- unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnuømø nÀunø bxwnø p xpojeyqrzÉnø

Nj Froal Àxw I w ojeun nÀÂxw Exv rÀ mnBFroal Àxw Exv rÀ GÂ l ÉÀto

Nj Froal Àxw I w ojeun m orwrÀ unø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ Ênruun unÉoe l xoeal Àn v rønn nw yuj l n RxÉoeBnÊ l ÉÀnoeunÉoeø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn Exw Àoeun KwÀnoeun unø v nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto øj yyÉmnwÀ øÉoemnø mroøpnj wÀø xy ojeÀxwwnuø nÀ oxw l Àxwwnuø ønuxw unÉoe l qj v yø mn l xv y Ànwl nø Nhø mroøpnj wÀø mx rÊnwÀ Ênruunce uj yyul j Àxw mnBl nø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ nÀ j É kxw oxw l Àxwwnv nwÀ mnø yoel mÉoeø yxÉoeÀ Ànrwmoe unwrÊnj É mn Exw Àoeun KwÀnoeun oezÉrø yj oeju Froal Àxw I w ojeun

Nh Exwønru mCmv rwrÀÂojeÀxw nÀBmBExv rÀ BnCÉmrÀ

Nh Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw j ÀxÉsxÉoe j oeroe uv yxoÀ wl n zÉnBoeÊ À un Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ ønø yoewl ryj ÉÊ mxv j rwnø mj yyul j ÀxwB Nh T punv nwÀKwÀ oeøÉoemÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw m orwrÀunø v røørxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀB

- ruøÉrÀ unøBj l ÀxwømnExw Àoeun KwÀnoeun nwpj p nø nÀ nw oewm I xv yÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwB
- ruj øøÉoeun øÉrÊr mnø z ÉnøÀxwø oeuj ÀtÊnø u uj ikxojeÀxw mnø rwoxoe j Àxwø I xv yÀj kunø nÀ orwj wlr oeø nÀ mn uj yÉkul j Àxw mrwoxoe j Àxwø nwv j Àr oea mn mÉojekruÀ B n À
- ru nÊj v rwn l qj z Én j ww n un yuj w mCÉmrÀ KwÀnoeun ønø xksnl Àxoø nÀ unø l xwl uÉørxwø p w ojeunø mnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun mn v v n z Én unø rwrÀj ÀtÊnø nÀ yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojeÀwø mn Exw Àoeun KwÀnoeun ô yj oèoemn I nø rwoxoe j Àxwø un Exv rÀ oej uørn nwøÉrÀn Éwl xv yÀn oewmÉ mn ønø oeunÊrxwø j É Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw

---

KnÀÉoewmô l xv yÉn mn uj l Éørt É mô Exw Ànrum Cmv rwrÀÉojeÉxwj â yj ojepojeyqnB nÉmnÀv rÀÀxwÀl xwor nÀ ÀxwRoeÀmmwÉj â yj ojepojeyqnB

NnÂFrÊrÂxwÂxy ojeÀxwwnuunÂ nÀBnÂBxwnÂBp xpojeyqrzÉnÂ

Nn l oeÉyn nøÀxqejwrø nw FrÊrørxwø nÀlxwnø CÊnl lqj zÉn Frcal Àxw mn yj Îø mj ocj roea xÉ mnwÀxÀ rwnÉøÀoeunun unø FrÊrørxwø nÀ lxwnø øxwÀ yunrwnv nwÀ oeøyxwøj kunø mn ujl oej urøj Àxw mnø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun m orwrø yj oeujl Frcal Àxwl w ojeun

Ww mrøyxørÀro mn mupj Àxw mn yxÉÊxroe nøÀ nw yujl n nÀ lxwÀtwÉn øn oewoxdence Nnø yxÉÊxroe mnø oeyoeønwÀj wÀø upj ÉÊ mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn nÀ mn unÉoe mupj Àj roeaø øxwÀ uv rÀ ø nÀBnwl j moeø lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn ujl Eqj oeÀn LÉoemzÉn Fnø øy lrj urøÀnø mn pnøÀxw mnø øløÀv nø mrwoxoe j Àxw mnø oeujl Àxwø qÉv j rwnø mÉ mprÀj u mÉ oeÉj ruBmnø j l qj Àø mn Bkprø Àz Én mn yoemÉl Àxw nÀmÉ moenÀøxÉÀnwwnwÀunø xy ojeÀxwø ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ nÀlxwÀoekÉnwÀ BjÀÀnrwmoea unø xksnl Àroø mn ExwÀoeun KwÀnoeun

NnÂFrcal ÀxwÂHxwl ÀxwwnuunÂ

Eqj zÉn v nv koea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro øn ÊxrÀ lxwornoe mnø oeøyxwøj kruÀ ø v xwmj unø mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe mnø j l ÀÊrÀ ø oeunÊj wÀ mn øxw y oev Àoe Nnø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø m orwrøønwÀ mj wø unÉoemxv j rwn unø xoenwÀj Àxwø yxuÀzÉnø nÀ yoel mÉoeø zÉ nuunø lxv v ÉwzÉnwÀj ÉÊ Rj Îø nÀ j ÉÊ nwÀrÀ ø Guunø j yyxoÀnwÀunÉoenÉynoeÀøn j ÉÊ xy ojeÀxwwnuø nÀ nÉj v rwnwÀ un kxw oxwl Àxwwnv nwÀ mj wø unÉoe mxv j rwnø oeøynl Àroø Guunø ø j yyÉmwÀøÉoeunÉoeoeønj É mn øy lrj urøÀnø xÉ øÉoemnø Êj uÉj Àxwø oepÉur oeø

Nnø yoewl ryj unø Frcal Àxwø lxwl noev nø øxwÀB

- ujl Frcal Àxw mn ujl Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ VnlqwxuxpmnwByj oeÀl Éunoe yxÉoeujl lxøv ÀxÊrpmjwl n nÀ ujl zÉj urÀ mnø oxoe Éunøl xv yxøj wÀunø yoemÉrÀø Êxroeyj ojepojeyqn B
- unø Frcal Àxwø mnø Clqj Àø yxÉoeunø oxÉoevrøønÉoe nÀ unÉoe lxwmrAxwø mn Àojeêj ruB
- ujl Frcal Àxw GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn nÀ U l ÉoeÀ yxÉoe Ê oeønoe ujl ø l ÉoeÀ mnø ørÀnø Ênrunoe ujl øj wÀ mnø lxujl kxojeÀnÉoe nÀj É oeøynl Àmn unwÊroewwnv nwÀB
- ujl Frcal Àxw mn ujl SÉj urÀ yxÉoev nøÉoeoeujl ynoexoe j wl n nÀ yoepoeøoexwmnø nwÀrÀ ø rwmÉøÀoenunø nwv j Àr oe mn zÉj urÀ mnBy yoemÉl Àxw B
- ujl Frcal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw wxÀj v v nwÀ yxÉoe Êj uÉnoeun oeøynl Àmn ujl RxurÀzÉn mn E Îk noe l ÉoeÀ B
- ujl Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrøÀojeÀxwnÀHrwj wl nøB
- ujl Frcal Àxw mnø Tnujl Àxwø J Év j rwnø yxÉoeunøÉrÊrnÀunBxwÀoeun mnø xkupj Àxwø mn pnøÀxwmÉ ynoexwwnuzÉryoel rønB
  - unø mxl Év nwÀø oev nÀÀoe j ÉÊ l xujl kxojeÀnÉoe
  - unBÀojerÀnv nwÀmnø noonl Àroø nÀl qj opnø mÉ ynoexwwnu
  - unø yoel mÉoeø mn oel døÀnv nwÀmn oxoe j Àxwn Àm Êj uÉj Àxw unø oepunø xkøndÊnoemj wø un mxv j rwn mn ujl BpnøÀxwmnBy Byj m j rwørzÉn ujl v rønnwyujl n mÉ yoepojev v n *Ubqj oeB Ej oe*B
- ujl Frcal Àxw mn uGwpj pnv nwÀ nÀ mnø Coqj roeaø RÉkuzÉnø yxÉoe l xxoenxwwnoe unø xy ojeÀxwø mn lxv v Éwl j Àxw nÀ øj øøÉoeaoe mÉ m yuxmnv nwÀ mnø yxuÀzÉnø mn uxkkÎrwp oeøyxwøj kun mÉ l oeÉyn B
- ujl Frcal Àxw Frprj u nÀ Oj den Àwp yxÉoe ø l Éoeønoe ujl Àojewøoxoe j Àxw mnprj un mÉ l oeÉyn n lxv v nden oeujl Àxwø lxwøxv v j ÀnÉoe rwoÉnwl nÉoe v mj ø mnprj ÉÊ nÀ nw m orwrøøj wÀnÀÊnruj wAj É m yuxmnv nwÀmn yxuÀzÉnø xÉÀtwø nÀ yoel nøøÉøB
- ujl Frcal Àxw mn ujl U oeÀ yxÉoeujl ø oeÀ mnø ynoexwwnø mnø ÊxÎ j pnø mnø kmwø mn urwoxoe j Àxw nÀmn ujl lxwornnwÀj urÀ mnø mxww nø j rwør zÉn yxÉoe ujl pnøÀxw mn l oeøn ÊxroeBy j ojepojeyqn B nÀ
- ujl Frcal Àxw l w ojeun Tnøyxwøj kruÀ Uxl r À j un nÀ GwÊroewwnv nwÀ j unBÊxroeyj ojepojeyqn

Fnø rwmrl j ÀnÉoe nÀmnø yoel mÉoeø mn oeyxoeÀwp oj l rurÀnwÀun øÉrÊr oepÉunoemn uj l ÀÉrÀ ux l j un mn l nø Frcal Àxwø Hxwl Àxwwnuunø

Nj Frcal Àxwl w ojeun Cmv rwrÀÀojeÀxw nÀBHrwj wl nÂ

Guun j øørøÀn nÀ lxwÀoeun unø xy ojeÀxwwnuø mj wø unÉoe j l ÀÊrÀ ø j mv rwrøÀojeÀtÊnø orwj wl r oeø nÀ sÉoemzÉnø j rwør zÉ nw v j Àr oe mn ÀojerÀnv nwÀ mn urwoxoe j Àxw Guun orÊn unø oepunø mn oxwl Àxwwnv nwÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀrÀ ø m orwrÀnÀm yuxmn mnø xÉÀtuø yoel mÉoeø nÀ kxwwnø yojeÀzÉnø wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl pnøÀxw ujl lxv yÀj kruÀ nÀ ujl lxwoxumj Àxw un O C unø rwÊnøÀøønv nwÀø oxwmø mn l j yrÀj urwÊnøÀøønv nwÀ DQNF nÀ yj oeÀl ryj Àxwø unø orwj wl nv nwÀø nÀujl Àoeøxoeoen ujl orøl j urÀ unø j øynl Àø sÉoemzÉnø nÀujl pxÉÊnoej wl n mnø mxww nø Î lxv yoeø unø mxww nø ynoexwwnuunø ujl lxv v Éwl j Àxw orwj wl r oe ujl yoeøynl ÀtÊn øÀojeÀprzÉn nÀunø j øøÉojewl nø

Ww Exv rÀ mn ExwÀoeun KwÀnoeun j yxÉoexksnl Àro mn yoewmoe ÀxÉÀn mrøyxørÀxw oj Êxoej wÀ ujl kxwwn lxv yoeqnwørxw nÀ ujl kxwwn j yyul j Àxwmnø oepunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun mÉ l oeÉyn nÀ mn øÉrÊoe uj Êj wl nv nwÀ mn yoesnÀø øÀoÉl ÀÉojewÀø mn ExwÀoeun KwÀnoeun Kunø Àlxv yxø mÉ Frcal ÀnÉoel w ojeu Cmv rwrøÀojeÀxwnÀ Hrwj wl nø nÀ mnø Frcal ÀnÉoe / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ ExwÀoeun KwÀnoeun Hrwj wl n Qy ojeÀxwwnuun CÉmrÀ KwÀnoeun nÀBUÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw

Nj Frcal Àxw0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂBnÀBExwoxoe rÀ

EnÀÀn Frcal Àxw l xxoenxwwn wxÀj v v nwÀ unø m v j deqnø yxÉoe rmnwÀkornce Êj uÉnoenÀ yoexoeønoeunø oeøzÉnø j Ênl ÀxÉø unø j l ÀnÉoe lxwl noev ø Guun ÀnwÀ sxÉoeunø l j oÀkpojeyqrnø mnø oeøzÉnø mÉ l oeÉyn Guun Êrøn oj Êxoeønoe UÉÀtuøj Àxwxy Àv j un mnø oeøøxÉdenø yxÉoev rwrv rønoenÀ lxwÀoeunoeurv yj l Àmnø Ê wnv nwÀø w pj Àroø j rwørzÉn yxÉoev j Êrv rønoeunø xyyxoÀÉwrÀ ø Nn Frcal ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ nøÀmrcal Àn v nwÀ ojeÀÀj l q j É Frcal ÀnÉoe l w ojeu

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun

EnÀÀn Frcal Àxw mrøÀwl Àn mn uCÉmrÀ KwÀnoeun nøÀ øxÉø ujl oeøyxwøj kruÀ mn ujl Frcal Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ CÊnl unø nÉynoeÀø mn l qj zÉn v Àn oenunm orwrÀnÀv nÀ sxÉoeun l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun yxÉoe unÉoe mxv j rwn mj l ÀÊrÀ EnB l j moea nøÀ oeøÉv mj wø un mxl Év nwÀ mn oeo oewl n BNnøBHxwmj v nwÀj ÉÊ mÉ ExwÀoeun KwÀnoeunB nÀ m Àj ruu mj wø mnøBxoe nø xÉ yoel mÉoeø zÉr øxwÀurøÀ nø mj wø un BT o oewÀnu wÉv oezÉnB mÉ l oeÉyn

Nj Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun j wv n nÀ m Ênuxyyn pj un v nwÀ Éwoeønj É mnwÊroew Bbøøyxwøj kunø mn ExwÀoeun KwÀnoeun oepnxwj ÉÊ nÀ ux l j ÉÊ zÉr lxÉÊoewÀ unwønv kun mnø nwÀrÀ ø mÉ l oeÉyn Køxwy yxÉoev røørxwmj yyuzÉnoeun l j moea mn lxwÀoeun rwÀnoeun nÀ mj l l xv yj pwnoeunø lxujl kxojeÀnÉoe nw l n ønwø Fnø rwÀnoÊnwÀxwø oezÉnwÀnø mj wø unø ø v rwj roeaø l Î l unø mn oxoe j Àxw xÉ Ënk rwj roeaø j Ênl unø v Ànoe nÀujl yÉkul j Àxw mn wxÀnø mn v xkruøj Àxw lxwÀoekÉnwÀ oewoxdence ujl lxwwj røøjwl n mÉ l j moea mn ExwÀoeun KwÀnoeun mj wø un l oeÉyn

Fj wø Éwn m v j deqn mj v uxojeÀxw l xwÀwÉn ujl Frcal Àxw mÉ ExwÀoeun KwÀnoeun ujl kxoe mrocÉøn nÀ j wrv n mnø l j v yj pwnø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw j Ê nø øÉoeunø yoewl ryj ÉÊ oezÉnø nÀ nwsnÉÊ rmnwÀkor ø En ø l j v yj pwnø øxwÀ yoepoeøørÊnv nwÀ m yuxÎ nø

øÉoBqj l Évw mnø v Àmoce Nj ÉÀx Êj uÉj ÀxwmÉ Exw Àoeun KwÀnoeun ynoe nÀ j ÉÊ nwÀrÀø mÉ l oeÉyn mn øj øøÉoeoe mÉ kxw oxwl Àxw wnv nwÀ mÉ mrøyxørÀxo nÀ un oewoxden j Énl mnø yjj wø mj l Àxw øxy ojeÀxw wnuø

Nj Froal Àxw mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun j wrv n un Exv rÀ mÉ Exw Àoeun KwÀnoeun zÉr Êj umn unø mroal Àxw øn Àyoxoe ø zÉj wÀ uj v uxojeÀxw mÉ l j moe mn Exw Àoeun KwÀnoeun un m Ênuxyynv nwÀ mÉ oeønj É mn oeøyxwøj kunø mn Exw Àoeun rwÀnoeun xÉ unø xÉÀuø ÉÀuø ø yxÉoe ojeu øn oeunø À l qnø mn Exw Àoeun KwÀnoeun En À Froal Àxw nconl ÀÉn Évwn Énrun mnø ÊxuÉÀxwø oeujÀÉnø j É Exw Àoeun KwÀnoeun nwv j Àr oe mj ÀÀnwÀnø nÀmn yojeÀzÉnø mn v j deq

Nj Froal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun

NCÉmrÀ KwÀnoeun Ê oeem unø yoel nøøÉø v j snÉoe nÀ uj yyul j Àxw mnø yoewl ryn nÀ wxoe nø mÉ l oeÉyn En m yj oÀnv nwÀ nøÀ j øøÉoe yj oeÉwn zÉryn l nwÀ ojeun mroal Àxv nwÀ ojeÀÀj l q n j É Froal ÀnÉoel w ojeu

Nnø v røørxwø mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øxwÀ oxÉv rønø uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ Gwn ø j kxÉÀtøønwÀ j Énl unÉoe j l l xoen BÉw yjj w mj Émr À j wvÉnu zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn uj l j oÀkpojeyqm mnø oeezÉnø mÉ l oeÉyn uj l xwÀøøkÉÀxw mnø nwÀrÀø j ÉÊ yoewl ryj ÉÊ rwmlj ÀnÉoe l xwxv rzÉnø mÉ l oeÉyn j rwørzÉn uj wÀ oexoeÀ nÀunøoeøÉuÀj Àø mnø j Émr Àø yoel mnwÀø

Nj yyoel rj Àxw mÉ wÊnj É mn oeezÉn yj oeunø Froal Àxwø mnø bxwnø nÀ unø nÉynoÀø mnø mroo oewÀø v Àmoce nøÀ pj unv nwÀ m Àmoce rwj wÀn mj wø uj l xwøÀÉÊl Àxw mÉ yjj w mj Émr Aj wvÉnu

Gw uCÉmrÀ KwÀnoeun j oej uro Bv røørxwø mxwÀ xwÀ yxoeÀ øÉoemnø j Émr Àø mnwÀrÀø Coqj roeø Exv v nderj unø Wørwnø Froal Àxwø Oj oten Àwp KwÀnoeaj Àxw j unø Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw nÀ øÉoemnø yoel nøøÉø l rku ø u l qnuwn mÉ l oeÉyn mn bxwnø xÉ mn Rj Îø Rj oej ruwnÉoe v røørxwø xwÀ À m mr nø j É yoepoje v n mn l Îknoe l Éoe À nÀ v røørxwø xwÀ À l xwøj l oenø l noÉj rwø xksnl Àxoø mÉ yoepoje v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoe

Eqj zÉn v røørxw mj Émr À mxwwn unÉ Évw oje yyxoeÀzÉr nÊyxøn unø BxwøÀj Àø nÀ oeezÉnø l xoeøøyxwmj wÀø nÀzÉr yoeyxøn Évw yjj w mj l Àxw nÀ mnø oel xv v j wmj Àxwø yxÉoe unwÀrÀ j Émr An Nj BFroal Àxw mn uCÉmrÀ KwÀnoeun øÉrÀ l nø yjj wø mj l Àxw unø v nøÉoe yÉrø nw l xv v Évwrzén un À j ÉÊ mj Êj wl nv nwÀ j ÉÊ Froal Àxwø l xwl noev nø

Fj wø un l j moe mn ønø Àoje Êj ÉÊ uCÉmrÀ KwÀnoeun øj yyÉm øÉoeun uxpr l nu GTRBwÀ poe mÉ l oeÉyn Kuj m Ênuxyy mnø Àoje wøj l Àxwø øy l rozÉnø yxÉoev mÉÊ mnwÀ oemoem ÊnwÀÉnumø oj rkunøønø mnø yoel nøøÉø ønwørkunø Eqj zÉn j ww n unø l j yj l rÀ ø mj wj ûlønø mn mxww nø ønwoeqroønwÀ Gwnø oewoxdenwÀ unø j wj ûlønø øÀj wmj oenø uj k xoenø yj oeuCÉmrÀ KwÀnoeun nÀ unÉyuxrÀj Àxw mnø Àj kunj ÉÊ mn kxoenÀxÉÀtøø mj wj ûlønzÉn m Ênuxyy nwÀ unø v Àmoce yxÉoeunÉoe knøxrwø mn yruxÀj pn

RxÉoeønø v røørxwø uCÉmrÀ KwÀnoeun mrøyxøn mÉw xÉÀtumn l TE *l xànoeaj wl n TrAt Exv yujwl n* rwÀ poe zÉr uÉr ynoe nÀ mn l xwøxumnoenwÀnv yø oenuuj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw mnø nwÀrÀ ø j Émr Ànø Rj oÀkp j Énl uj ox wl Àxw Exw Àoeun KwÀnoeun l nÀ xÉÀtu l xwøÀrÀÉn Évwn yjj Àno xoe n rwÀ poen mn l xuj kxoje Àxw mj wø uj v rønnwyjj l n mnø yjj wø mj l Àxw

QÉÀoe øxwoeun mn øÉoeÊnruj wl n mn uj yyul j Àxw mÉ mrøyxørÀxo mn Exw Àoeun KwÀnoeun uCÉmrÀ KwÀnoeun nconl ÀÉn mnø j wj ûlønø Àoje wøÊnoej unø øÉoe unø Ênw ÀÉnumø oj rkunøønø mn Exw Àoeun KwÀnoeun yj oÀoeomnø l xwøÀj Àø oeunÊ ø mÉoje wÀønø v røørxwø Enø j wj ûlønø pÉmrnwÀunø Àoje Êj ÉÊ mÉ Exv rÀ mn Exw Àoeun KwÀnoeun nÀ mnwÀoxmnwÀ unø j Ênø yoxoeÀj roeø mj v uxoje Àxw nÀ mn oewoxdenv nwÀmnø yoel mÉoeø

Nj oej uroj Àxw noconl ÀÊn mÉ yjj w mj Émr À un oeøÉuÀj À mnø v røørxwø Bn À uj Êj wl nv nwÀ mnø yjj wø mj l Àxw øxwÀ yoeønwÀ ø oepÉur oev nwÀ uj Froal Àxw l w ojeun nÀ j wvÉnumv nwÀ j É Exv rÀ mCÉmrÀ nÀj ÉÊ Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

Nj Froal Àxwmn ÂUòÀÀ v nÂmKwoxoe j Àxw FUK

Nj Froal Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn FUK m Ànoe rwn unø xoewÀj Àxwø øÀojeÀprzÉnø mnø oÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw Gwn v nÀwxÀj v v nwÀ nwâ ÉÊoe ÉwGTR l nøÀ mroe Évw uxpr l mu mn pnøÀxw ÉÀtuø yj oeuj pojewmn v j sxoeÀ mnø oruj unø l xv v nderj unø mnø Éørwnø nÀ mn uj oxwl Àxw uxprøÀzÉn Gwn j l l xv yj pwn j Éøør uj Àojewøoxoe j Àxw mnprÀj un mÉ l oeÉyn nw m Ênuxyyj wÀ uÉÀtuøj Àxw mnø øndÊl nø *Euxâm Uj j U Kj U Rj j U* nÀmnøxksnÀø l xwwnl À ø

CÉ ønrw mn uj FUK uj Froal Àxw mn uj U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw p oe uj BRxuÀzÉn mn U l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw EnÀÀn yxuÀzÉn l xq oewÀn j Énl unø øÀj wmj oenø mÉ v j deq KUQB PKUV l xÉÊoe unø pojewmø Àq v nø mn uj ø l Éoe À mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mxwÀ uj yoeÀnl Àxw mnø mxwv nø ynoexwwnunø RxÉoel qj zÉn Àq v n nwm m l oeÀ mnø yoewl ryn ø p w ojeÉÊ j yyuzÉnoe Nnø zÉryn ø mnø UÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw mÉ l oeÉyn nÀ yj oenÊÀnwørxw ÀxÉø unø l xuj kxojeÀnÉoe yj oÀj pnwÀj rwørmnø xksnl Àxoø l uj roe mnø kxwwnø yojeÀzÉnø nÀ mnø wÊnj ÉÊ mn l xwÀoeun j mj yÀ ø j ÉÊ oezÉnø wxÀj v v nwÀ unø oezÉnø mn l Îknoje ÀÀj zÉnø EnÀÀn yxuÀzÉn øj l l xv yj pwn mÉw yoepojev n mj Émr À rwm ynwmj wÀ mn uj Bø l Éoe À mnø øÎøÀ v nø mrwoxoe j Àxw nÀ mn mÉÊ l qj oÀnøB uj B Eqj oÀn mnø Vnl qwxuxpr mnø mn uKwoxoe j Àxw nÀ mn uj Exv v Éwl j ÀxwBnÀ uj Eqj oÀn mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ

Nj Froal Àxw l w ojeun mnÂQy ojeÀxwÀ

Gwn oepoeÉyn unø F yj oÀnv nwÀø F Ênuxyynv nwÀ n À Rj l tj prwp Cl qj Àø UÀojeÀ pmn rwmÉøÀoeun nÀ GÊl nwnwl n xy ojeÀxw wnuwn SÉj uÀ GJU GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn U l Éoe À *Uôyyuê ÊÊ qj rw* BÎøÀ v nø mKwoxoe j Àxw yoemÉl Àxw Gwn m orwÀ uj øÀojeÀ pmBp w ojeun mnø Qy ojeÀxwø j Énl Évwn oeøyxwøj kunø À v xwmj un nÀ m orwÀ Bunø wxoe nø nÀ v Àqxmnø j yyul j kunø mj wø unø mxv j rwnø mn uj zÉj uÀ uj ø l Éoe À nÀ unwÊroewwnv nwÀ yxÉoe un m yuxmv nwÀ mj wø unwønv kun mnø yj Îøx un l oeÉyn xy oe Gwn yruxÀn unwønv kun mn øj øÀojeÀ pmn yxÉoeynoe nÀÀoe j ÉÊ zÉryn ø Qy ojeÀxwø mj wø unø FrÊrørxwø xy ojeÀxwwnunø nÀ unø bxwnø mn v nÀÀoe nw â ÉÊoe unø yxuÀzÉnø rwwxÊj Àxw j l qj À zÉj uÀ ø l Éoe À nwÊroewwnv nwÀ BwnÉøÀoenunø nÀ *ôyyuê l qj rw* j mj yÀ nø j ÉÊ v j deq ø Gwn l xwmÉrÀ Évw yoepojev n mj Émr À SÉj uÀ GJU v xwmj un mø ørÀnø nÀ mnø oxÉoevrøønÉoe mj l qj À mroal À mÉ l oeÉyn Gwn oxoe n nÀ j wv n unø l xv v Évj ÉÀ ø v Àmoe mn l no m yj oÀnv nwÀø

Fnyérø B mj wø uj l xwÀwÉrÀ mn uj Eqj oÀn /ÀqrzÉn mÉ l oeÉyn unø j l qnÀnÉoe mroyxønwÀ mÉw pÉmrnB yojeÀzÉn nÀ ÀqrzÉn BPxø oeuj Àxwø j Énl wxø oxÉoevrøønÉoe j É zÉxÀmmnw zÉr l j moe unÉoe oeuj Àxwø j Énl unø oxÉoevrøønÉoe mÉ l oeÉyn Rj oe j ruwnÉoe unø j l qnÀnÉoe øÉrÊnwÀ unø oxoe j Àxwø nw upwn kj ø nø øÉoeunø pÉmrnø l oeÉyn BNj l xwl Éoeavl n j É zÉxÀmmnwB nÀ BNj yoeÊnwÀxwmn uj l xoeÉyÀxwj É zÉxÀmmnwB

Nj wxoe n Bl nøÀxw mnø oxÉoevrøønÉoeB nÀ unø yoel mÉoeø mj yynu mxoooeø yoel rønwÀ unø l xwmÀxwø mn v røn nw l xwl Éoeavl n nÀmn oeo oewl nv nwÀmnø yoewl ryj ÉÊ oxÉoevrøønÉoe Nnø l xwmÀxwø p w ojeunø mj l qj À oxoe nwÀ un l j moe mnø Àojeøj l Àxwø j Énl l nÉÊ l r Nj Bwxoe n BUÉj wmj oen oxoeÀôyyunoe *v j wj pnv nwÉ Uxâden Éx l xwÉgel É* B oj l ruÀn nÀ oewoxden uj v j Àoen mnø m yn wønø nÀmnø nwÊnøÀxøønv nwÀø

Nhnø yœswl ryj unø v rœœrxwø mn ùi *Uêyyuê Ecj rw* l xwœrøÀnwÀ ønoêÉrœ unø l unwÀø nÀ l xwøxv v j ÀnÉœø mÉ l œéÝyn *àrj* l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw xy œø yj œeun l œéÝyn yruxÀnœunø yœel nøøÉø mn yùi wrœl j Àxw mnyÉrø ùi mnv j wmn sÉøzÉj ÉÊj yyœêrœrxwwnv nwÀø nÀ m yuxÎnœenÀxy œœœÉw œeønj É mn mrøÀœkÉÀxw yqÎørzÉn mÉcjekun j prun nÀ œswÀ}kun Nhnø v xÎnwø nv yuxÎ ø øxwÀ wxÀ}v v nwÀùi pnøÀxw mÉ Àcjerànv nwÀmnø l xv v j wmnø mnyÉrø ùi œel nyÀxw sÉøzÉ ùi yœeyjcjeÀxw ùi uêcjerøxw nÀ un œel xÉÊœav nwÀ mÉ l œemrÀ ùi l xwøÀdÉl Àxw mnø yœeÊrœrxwø mn ÊnwÀn nÀmj yyœêrœrxwwnv nwÀ un m yuxmv nwÀmnø øÀxl tø mn yœemÉrÀø orwrø nÀ nv yuxrø un yruxÀ}pn mnø l nwÀcjeunø øxÉø Àcjer}wÀø nÀ y œœø}Àj rœœø ux prøÀzÉnø un øÉrÊr mn ùi Àcjej kruÀ nÀ unø yùi wø mn l xwÀwÉrÀ ux prøÀzÉn

Ww yœepcjev v n mn v j À œexÊrpnùi wl n j øøÉcjewÀùi ø l Éœe À mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw unw j Ênl unø v j À œej ÉÊ mn yj l tj prwp j rwør zÉÉwn Ênruun cepunv nwÀ}rœe nw unw j Ênl ùi T KøÉœeunwønv kun mnø xkupj Àxwø u pj unø ur nø j ÉÊ nv kj ùi pnø nÀunÉœe ÀzÉn}pn øxwÀ v rø nw yùi l n yj œe unø zÉrynø mn F Ênuxyynv nwÀ Rj l tj prwp

6ùi kyÂ}Éryx nÉÉÂ}rÉnv nxÉmnBirxoyÂv j Éryx l yv zÉj kun nÉœrxj xl r Ân

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

F œrwrÀxw xksnl ÀroÂnÀBy œev Àœa

Nh Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœe l xÉÊœa unø yœel nøøÉø zÉr j urv nwÀnwÀunø mxwv nø l xv y}kunø øj Êxrœe l nÉÊ mn ùi yœemÉl Àxw mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa mj œeeÀ mnø l xv y}nø nÀmnø j l Àxwø mn l xv v Évwl j Àxw

Nh mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann l xv y}kun nÀ œrwj wl rnœeÊrøn B}øøÉœeøB

- un œeøynl À mn ùi œepunv nw}Àxw l xv y}kun nÀ ùi kxvwn j yyul j Àxw mnø yœswl ryn øÉœeunøzÉnwø œeyxønwÀunø l xv y}nøB
- uj yyul j Àxw mnø xœenw}Àxwø œrÊnø yj œe ùi Frœal Àxw l w œjeun j ÉÀ}œeamnø rwxœe j Àxwø œrwj wl r œeøB
- ùi yœeønœÊj Àxw mnø j l Àœø B

En yj cjepcjeyqn øj yyÉrn øÉœeun Bl Érmn mj yyul j Àxw œeùi Àro ùi pnøÀxw mnø œœzÉnø nÀ j É l xwÀœeun nwÀnœeann mn urwxœe j Àxw l xv y}kun nÀœrwj wl r œe yÉkur n yj œeunø v nÀÀnÉœøB mÉ Ej mœe mn T o œewl n v rø sxÉœeyj œeuCOHun BÉrunÀ Kuørwøl œeÀmj wø Évn m v j deqn mn yœepœeø ynœe j wnwÀnÀmj v uxcjeÀxw mÉ mrøyxørÀro mn Exwœeun KwÀnœeann m s nwyùi l n

- ùi zÉj urÀ mnø œev xwÀnø mnø rwxœe j Àxwø yxÉœe ùi kxœeœeunø l xv y}nø yÉkur ø nÀ ùi œrj kruÀ mn unÉœeÀcjerÀnv nwÀ l nwÀcjeuø yxÉœeun l œéÝyn nwÊÉn mn unÉœemrœÉørxw nÀÉÀuœj Àxw mnø œrwø mn yruxÀ}pn Bn À
- un l xwÀœeun mn ùi yœemÉl Àxw mnø u v nwÀø œrwj wl rnœe l xv y}kunø nÀmnø pnøÀxw rwÉj wÀùi yœeÊnwÀxw mnø œcjeÉmnø

Nh y œev Àœa mj yyul j Àxw mnø yœel mÉœeø mn Exwœeun KwÀnœeann œeùi ÀÊnø u ùi kxcjeÀxw nÀ j É Àcjerànv nwÀ mn urwxœe j Àxw œrwj wl r œa nÀ l xv y}kun l xv yœewn ùi øxl rÀ v œa NQœej unÀ unwønv kun mn ønø œruj unø rwÀ pœenø mj wø unø l xv y}nø l xwøxum ø

Roœl nÂÂÉÂmn yruxÀ}pn mnBxœpj wr Âj Àxwl xv y}kun nÀBrwj wl r œa

Nxœpj wr Âj Àxw mnÂFrœal Àxw Âl Hrwj wl r œaÂ

Ux Éø ùi øÉynœÊrœrxw mn ùi Frœal Àxw l w œjeun mnø zÉrynø øy l rj uø nø j øøÉœewÀun yruxÀ}pn l xv y}kun nÀœrwj wl rnœe mj wø unø mxv j rwnø øÉrÊj wÀøB l xv y}kruÀ l xwøxum j Àxw œrøl j uÀ pnøÀxw ønœÊrl nø œrwj wl rnœe nÀÀœeøxœeœn

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm nøÀœeøyxwøj kun mn u ùi kxcjeÀxw mnø œeøÉu}Àø l xwøxum ø mÉ l œéÝyn Fj wø l n l j mœe nwm j wv n unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø nÀÉwœeønj É v xwmj umn l xwÀœeunÉœe mn pnøÀxw l qj œe ø mn cj rœa œeøynl Àmœe unø wxœe nø l xv y}kunø nÀmn pnøÀxw ynœe nÀ}wÀÉw yruxÀ}pn j m zÉj À mÉ œeøÉu}À mÉ l œéÝyn Fn yuÉø Évwn zÉryn øy l rj uø n j øøÉœe uj wv j Àxw v xwmj un mn ùi l xv y}kruÀ nw ÊnruùiwÀ}wÀ uj yyul j Àxw mnø wxœe nø KHTU zÉ ùi v rønnw â ÉÊœa nÀ uqj œe xwøj Àxw mnø yœel nøøÉø l xv y}kunø mÉ l œéÝyn mj wø un v xwmn nÀmj wø unø l nwÀœeø mn ønœÊrl nø yj œe}p ø l xv y}kunø

Nj Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm j wv n ùi Frœal Àxw Hrøl j un mÉ l œéÝyn Exwø}ÀÉ n mÉw œeønj É mn œrøl j uø}nø nw l nwÀcjeu mj wø unø bxwnø nÀmj wø unø yj Îø unø yuÉø nÊyxø ø mÉ l œéÝyn nwn øÉr}u ÊxuÉÀxw œepunv nw}Àrœe j øøÉœeun œeøynl Àmnø œepunø ux l j unø nÀÊnruùi v rønnw â ÉÊœa mn ùi yxuÀzÉn œrøl j un mÉ l œéÝyn nwyj œel Éunœeøj yxuÀzÉn mnø yœeÊmn Àcjewœcnœ}nÀÀunø œepunø mxÉj wr œeø

CÉ ønrwmn ùi Frœal Àxw l w œjeun Cmv rwrøÀcjeÀxw nÀHrwj wl nø ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n yœeÀ pn un yj Àœev xrwn œrwj wl rnœe mÉ l œéÝyn Uxw m yj œe}nv nwÀ Vœeøxœeœn nÀ Hrwj wl nv nw}Àø l nwÀcjeuœn unø ouÉÊ mn Àœeøxœeœn nÀ ùi l xÉÊnœeÉœe mnø œœzÉnø mn l qj wpn nÀmn À}ÉÊ En m yj œe}nv nw}Àj wv n ÉwBœeønj É mn Àœeøxœeœnœ mj wø unø bxwnø nÀunø yj Îø nÀj yyuzÉn ùi yxuÀzÉn mn œrwj wl nv nwÀmÉ l œéÝyn

Nh m yj œe}nv nw}AUœÉl ÀÉœa Hrwj wl r œa nÊ l ÉÀn unø xy œjeÀxwø mn l œerøøj wl n nÊÀnœeann nÀÊnruun øÉœeunø øÀdÉl ÀÉœaø œrwj wl r œaø mn ùi øxl rÀ NQœej unÀ mn ønø œruj unø Nh œxwmø mn l j yrÀ}u rwÊnø}Àøønv nwÀ DQNF nw l qj œpn mnø rwÊnø}Àøønv nw}Àø v rwxœe}Àj rœaø rwwxÉj w}Àø nø}À pj unv nw}Àcje}À}l q ùi Frœal Àxw l w œjeun Exœxœcje}n Hrwj wl n

Nnl Âwxœe nÂmÉ l œéÝyn

Nh l œéÝyn ønø}À mxÀ mn œepunø nÀ v Àœqxmnø l xv y}kunø l xwøxœe nø j ÉÊ wxœe nø KHTU œeo œewÀnu mnø l xv y}nø l xwøxum ø VxÉÀnø unø œruj unø l xwøxum nø mxrÊnw}Àj yyuzÉnœel nø wxœe nø yxÉœe œxÉœarœÉwn rwœxœe j Àxw œrwj wl r œa qxv xp wn nÀBrj kun

Ux Éø ùi œeøyxwøj kruÀ mn ùi Frœal Àxw l w œjeun Hrwj wl n Qy œjeÀxwwnwm l œéÝyn unwønv kun mnø wxœe nø mÉ l œéÝyn øxw}ÀB v rønø sxÉœe œepÉur œev nw}À nw Ànwj w}À l xv y}Àn mn u ÊxuÉÀxw mnø œepunv nw}À Àxwø nÀmnø œeo œew}Ànuø l xv y}kunø

Enø oepunv nwÀjÀxwø orÊnwÀ unø yoewlrynø wlnøøjroeaø jÉ ÀojerÀnv nwÀ qxvxp wn mnø xy ojeÀxwø mxwÀ unø vxmjurÀø mnwoeprøÀoev nwÀmnø uv nwÀø mn krujw un oel nwønv nwÀnÀujÊjuxoeøjÀxw mnø nwpjpnv nwÀø qxoe krujw Nj Froal ÀxwExv yÀjkun mÉ loeÉyn v wn Évwn Ênrum ynoejwnwÀn mnø wxÉÊnumnø wxoe nø lxv yÀjkunø nwyoeyj ojeÀxwj orwmnwj unoèÀnoe ujiFroal ÀxwlwojeunnÀmjwÀHrynoeunÉoea rwlmnwlnø øÉoeunø lxv yÀnømÉloeÉyn

Nh yujwmnlxv yÀnø lxv vÉw ÀxÉÀnø unø orujunø vjrøjÉøør ÀxÉøunøyoel nøøÉølxv yÀjkunølu ø oxÉoearøønwÀBunømorwrÀxwø nÀvxmjurÀøm ujkxojeÀxw mÉ oeyxoèwp wlnøøjroea yxÉoe Àjkuroeanølxv yÀnø

Nhø wxoenø mn pnøÀxwBmloeÊnwÀmn vjwr oea xy ojeÀxwwnum ujyyul jÀxwmnlnø oepunø Gunø yoelrønwÀwxwønÉunv nwÀunø oepunøBmn Êjuxoeøj Àxw mn lnoèjrwø yxøÀnø lxv yÀjkunø ørpwrorljÀroømÉkrujwnÀmÉlxv yÀnmnoeøÉuÀjÀvjrø pjunv nwÀ unølxwÀoeunønÀÊjumjÀxwøjyyulj kunøjÉÊEyoelnøøÉølu ø

Fnølxv yuv nwÀøøxwÀoepÉur oev nwÀjyyxoèøjÉÊwxoenø mn pnøÀxw nÀyjoèlrynwÀjrwør jÉ yoelnøøÉø mjv uxojeÀxw lxwÀtwÉn Enuji Êrøn oeyxwmoejÉÊlxwøÀjÀø mnuCÉmrÀKwÀnoeun nÀ lxÉÊoeaenømxvjrwnømnøoøzÉnølxv yÀjkunønÀorwj wlmoe mnø oruj unø En ÀojeÊjruj ynoerø mn øn ojeyyoelqnoemnø oelxv vjwmjÀxwø yoeønwÀnø mjwø un BlÉrmn mjyyulj Àxw oeujÀro uji pnøÀxw mnø oøzÉnø nÀjÉlxwÀoeun rwÀnoeun mn urwoxoejÀxwlxv yÀjkunnÀorwj wlr oeaBmÉEjmoemn To oewln mnuCOH

NxopjwrÂjÀxwnÀuji Â lÉoeÀ mnÂÀòÀÀv nÂ mrwoxoej Àxw

Nj Froal ÀxwB wojeun Hrwjwln Qy ojeÀxwwnum nÀuji Froal Àxw mnø UÎøÀv nø mKwoxoejÀxwyoewwnwÀnwønv kun unø mlrørxwø oeujÀÊnøjÉÊuxprlrnwøjmjyÀøjÉÊnÊrpnwlnølxv yÀjkunønÀ orwj wlr oeaømÉloeÉyn CÉwrÊnjÉmnøÎøÀv nø mrwoxoejÀxw unø zÉrynøoewoxdenwÀunømøyxørÀoømn øyjojeÀxwmnøÀlqnø nÀjv uxoewÀunlxwÀoeunmnømoerÀømjll ø Fnø xÉÀtwunÉoexwÀ À yoeyxø øyxÉoeÊnrwnoe uji lxwoxoerÀ mnø moerÀømjll ø jÉÊcepunømÉloeÉyn

NhÂxÉÀtuÂmnyruxÀjpn

Nhøîløv n mn oeyxoèwp v nwøÉnummøwmljÀnÉoe lxwxvrzÉnø ynoenÀÉwøÉrÊrlxwÀtwÉnÀqxvxp wn mnø ynoexoejwlnø mn lqjzÉnoruj un nÀmnunÉojmzÉjÀxwjÊnlunøxksnlÀroøoÊø

WÀtuø yjceÀxÉÀnø unø nwÀtÀø lnÀxÉÀtu mn oeyxoèwp nÀmn lxwøxumjÀxwjøøÉoea uji lxq oewln nÀuji orjkruÀ mnø mxww nø mn lqjzÉn oruj un poeln mnø lxwÀoeunø kuxzÉjwÀø jÊjwÀ oevxwÀnjÉloeÉyn ô lnÀnoonÀunlxv yÀnmnÊyuxrÀjÀxwyjce mnøÀwjÀxw lxvvÉw uji pnøÀxw nÀ uji lxv yÀjkruÀ lxwÀoekÉn oewoxdenoeuji vjÀoeøn mnø dÊkoezÉnø mnø Àjø orwjwlmoepoeln Éwoeo oewÀnuÉwrzÉn

Nxopjwrøj ÀxwmÉloeÉyn oeyxøn øÉoeÉwoeyxoèwp vjwjwÀmn lqjzÉn oruj un nÀj moeøøø yjoeunøyjÎømroelÀnv nwÀ uji øxlrÀ v oea NQoejuøjwøjpoepjÀrwÀnoe mjjroea yxÉoeuji poejewmn vjsxoeÀ mnø oruj unø En øÎøÀv nxyÀvrøn uji ÀojewøvrøørxwnÀ unÊqjÉøÀtÊrÀ mn urwoxoejÀxw nÀojlruÀn un lxwÀoeun mn unÉoe nÊjlÀrÀÉmn

Nh Froal ÀnÉoel wojeunÀun Froal ÀnÉoeHrwjwlmoemlqjzÉn oruj un ønwpjpnwÀnwønv kun øÉoeaj zÉjurÀ uji orjkruÀ nÀunÊqj ÉøÀtÊrÀ mnø rwoxoejÀxwø lxv yÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø zÉrøø xwÀ yoeyjoenø nÀ ÀojewøvrønøÀ uji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum mÉB loeÉyn jÉ ÀojeÊnoe mÉwn unÀÀoea mjoorroejÀxwzÉrøølxørpwnwÀ

NhEyvrÉ mCÈmÉ

Nh oeun nÀ unø vrøørxwø mÉ Exvrà mCÉmrÀ Ànwø zÉn yoel rnv vnwÀmloeÀø øxwÀlxwoxoenø uji oepunvnwÀjÀxw nÉoeynwwn wxÀjvvnwÀ uji Froal ÀtÊnB WG nÀjÉ T punvnwÀ WGB oeaujÀroø jÉlxwÀoeun upjumnø lxvyÀnønÀøjyyÉmwÀøÉoeum Tjyyxoèm É poeÉyn mn ÀojeÊjruøÉoe unlxvrÀ mjÉmrÀyÉkur yjoeuCOHun BÉrumÀ

RoelnÂÂÉÂlxwlxÉojewÀ Bu ujkxojeÀxwmnurwoxoejÀxwlxvyÀjkun nÀBrwjwlr oea

NhÂyoelnÂÂÉÂxy ojeÀxwwnuÂmjuvnwÀjÀxw mnÂBxvyÀnÂ

Fnøyoel mÉoeaøøy lrorzÉnø mn øÉrÊrø mn oepunø mn Êjumjà xw mjÉÀxoejÀxw nÀ mn lxvyÀjkruøjÀxw øjyyuzÉnwÀ jÉÊ yoel nøøÉøzÉrjuv nwÀnwÀunølxvyÀnø yjoenÊnv yun unø ÊnwÀnø unøjlqjÀø uji pnøÀxwmnøøÀxltønÀmnørv vxkruøjÀxwø xÉuji pnøÀxwmnujiyjmnÀmnujiÀoeøxoeaoen

NjluÀÉoeamnÂlxvyÀnÂujlxwÂxumjÀxw nÀBmÂBwoxoejÀxwÂmnpnÂÀxw

NjluÀÉoeamnølxvyÀnøoeayxønøÉoemnørwøÀtÉlÀxwøyoelrønønÀÉw ljunwmoemoemÀjruw NhÉoemroeÉørxw ÀxÉÀnø unø orujunø Ênrum jøøÉoaeun oeøynlÀmnømujrønÀujilxq oewln mn ujiyoeyjojeÀxw mnø ÀjÀø orwjwlmoeø Nh loeÉyn jrwøÀÀÉ BmnÉÉBojoen lux Àwp jwÀHryjÀxw mnø ÀojeÊjÉÊmn luÀÉoealxvyÀjkun nwvjrnÀ kxÊnv koeBxÉoevmÉÊjwÀHrynoenÀjll uoeaoenømujrømnluÀÉoea

RxÉoeÀjkuroeanølxvyÀnølxwoxumømnøyoel mÉoeaømnÊjumjÀxw øjyyuzÉnwÀ lqjzÉn ÀjynmÉ yoel nøøÉø mn oevxwÀnnÀ mnBÀojerÀnv nwÀ mnø rwoxoejÀxwø Guno Êoeanwà wxÀjvvnwÀ ujsÉøÀnv nwÀlxoeal ÀnÀuuvrwjÀxw mnø Àojewøjlxwø rwÀnoeanø oevxwÀnøvnwÉnumnvnwÀ uji Êoeanljàxw mnø xy ojeÀxwø mn lxwøxumjÀxw uji kxwwn jyyuljÀxw mnø wxoenø lxvyÀjkunø uji BzÉjurÀ nÀ uqxvxp wrÀ mnø mxww nø lxvyÀjkunø nÀ orwjwlr oeaø lxwøxumnønÀyÉkurnønÀuji lxq oewln nwÀoeaunø mxww nø lxvyÀjkunønÀunø mxww nø mn pnøÀxw ÉÀtwønø yxÉoe uujikxojeÀxwmnørwoxoejÀxwøorwjwlr oeaø

Njlxvvéwljàxworwjwlr oea

Nhøoeaøyxwøjkunømn uji Exvvéwljà xwHrwjwlr oea Àjkuroønwà éwljunwmoemoeayoelrømn mroeÉørxwj ÉÊvjdeq ø orwjwlmoemÉwn rwoxoejÀxw sxÉoeøÉoeun loeÉyn En ljunwmoemoeaeøynlÀn unø nÊrpnwlnømnøjÉÀxoeÀømnvjdeq Nhøoeaøyxwøjkunø Ê oeamnwÀ jÊnl uji Froal ÀxwLÉoemzÉn zÉn uji lxvvéwljÀxw nøÀ lxwoxoejÀxwmnøjÉÊmujirøoeazÉrøjÉÊuxrønÀjÉÊcepunvnwÀø

Kø xwÀ pjunvnwÀyxÉoeoeun mn yÉkunoejÊnl yoelrønxw nÀ nÊljÀrÀÉmn urwoxoejÀxw oxÉoeamyjoeuji Froal ÀxwlwojeunHrwjwln Qy ojeÀxwwnum VxÉÀn rwoxoejÀxw ørpwrorljÀÊn lxvvéwzÉn uji lxvvéwjÉÀ orwjwlr oea oeaouÀn jÊnl ørwl oeÀ nÀÀojewøyjoewln uji ørÁÉjÀxwnÀujljÀÊrÀ mÉloeÉyn Fnyúéø ÀxÉÀnlxvvéwljÀxwnøÀnoonlÁÉnmjwøunoeaøynlÀmÉ yoewlrynm pjurÀ mrwoxoejÀxwnwÀoeaunøjlÀxwwjroeaø

NnÂExv v rÂÂj roeaÂj Éâ Exv yÀnÂ

Nnø uv nwÀø lxv yÀ}kunø nÀcrwj wlrnceyceyjceø yjceunø cruj unø lxwøxurn nø oxwÀ uxksnÀmÉw nÊj v nw uv rÀ uxcø rnnø lu ÀÉceaø ønv nøÀcaeunø nÀmÉwj Émr Àlxv yunÀuxcø rnnø lu ÀÉceaø j vwÉnunø yjceunø j ÉmrÀnÉcø nÊÀncaeunø FnÉÊ oxrø yjcej w un Froael ÀnÉce l w cjeu nÀun Froael ÀnÉcø Hrwj wlrnce rnn ujı cruj un ønwpj pnwÀ nwønv kun øÉceujı ørwl caeÀ ujı crj krurÀ nÀunÊqj ÉøÀÊrÀ rnnø rwoxcoe j Àxwø crwj wlr caeø j É Àcjeênce rnÉWn unÀÀcea mj corce j Àxw zÉ rwl xørpwnwÀ

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yceel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByceel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnunn

RxurÀzÉn mj ÂÂÉcjewln

RxurÀzÉn p w cjeunmj ÂÂÉcjewln rnÉ l oæÉyn

Nj yxurÀzÉn mj øøÉcjewln Êrøn yoæÀpncej É v rnÉÊ unø ynoæxwwnø nÀj l ÀroæBrÉ l oæÉyn lxwÀcaeujı øÉcÊênwj wln rnn caezÉnø v j snÉcø nÀj øøÉcjekunø zÉr yxÉcejernwÀujı ocnl ÀncøNn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln rnnø yoæpcjev v nø mj øøÉcjewln v xwmj ÉÊ wxÀ}v v nwÀ yxÉcø unøBcaezÉnø rn F xv v j pnø Rnoènø mGÉyuxrÀ}Àxw Tnøyxwøj kurÀ ErÊrun EÎknce Vcjewøyxoè CøøÉcjewln lcernÀ Exwø Aœl Àxw xcocjewÀÉwn qxv xp w røj Àxw rnnø lxÉÊnoæÉcaeø nÀ Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø yxÉce unwønv kun rn ønø cruj unø mj wø un v xwmn unÊny Àxw rnnø yj Îø mxwÀujı cepunv nwÀ}Àxw wn ynce nÀyj ø ln Ã}yn rn v xwÀ}pn lr j yceø BTnøÀœl Àxw B BF nø yoæpcjev v nø wj Àxwj ÉÊ øxwÀv rø nw yujı ln mj wø unø yj Îø x rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ wn ynÉÊnwÀ Àce m yuxÎ ø EnÀÀn yxurÀzÉn ønm lunwn j rwørB

- j É wrÊnj É lnwÀcjeu un l oæÉyn w pxlrn ujı øÀœÉl ÀÉcaø nÀ unø pj cjewÀnø rnnø yoæpcjev v nø v xwmj ÉÊ mj øøÉcjewlnø yxÉce lxÉÊœæønø nÊyxørÀxwø yoæwlryj unø ønuxw uxcoæ rnøyxwrkun øÉcaeun v j deq rn uj øøÉcjewln B
- j É wrÊnj É uxl j u rnnø yxul nø uxl j unø wxw oej øøÉcø nø yj oeÉw yoæpcjev v n l oæÉyn øxwÀm yuxÎ nø nwl xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn BnÀ
- mj wø À}xÉø unø l j ø unø cruj unø rnxrÊnwÀ øxÉøl oæø unø lxÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln xkupj Àxroæø j crw rn caeøynl Ànceunø cepunv nwÀ}Àxwøuxl j unø

Nj øxuÊj krurÀ crwj wlr cea rnnø j øøÉcaeÉcø nøÀÉwl oæÀ ca rn lqxrÊ rv yxoæ}wÀyxÉceun l oæÉyn F n yuÉø unø yoæpcjev v nø øxÉøl oæÀø oxwÀv j sxcæ}roæv nwÀj yynu Bju lxj øøÉcjewln nwÀøæ rnco caewÀø j lÀnÉcø v j snÉcø rnÉ v j deq rn uj øøÉcjewln rwÀnoæj Àxwj un

Roæpcjev v nÂv xwmj Éâ rwÀ pcøÂ

TnÂyxwÂj krurÀ lrÊrun p w cjeunB l n yoæpcjev v n v xwmj u øxÉøl oæÀ yxÉcøÀxÉÀnø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw lxv yœwrn wxÀ}v v nwÀujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun nÊyuxrÀ}Àxw ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnÉ cj rÀrnnø yoærnÉrÀø nÀunø j ÀÀnrwÀnø unwÊrœwwnv nwÀrnxœpnwn øxÉmj rwn nÀj l l rnnwÀnwn KulxÉÊœæunø lxwø zÉnwl nø y l Évwj rœæø rn ujı caeøyxwøj krurÀ lrÊrun rnnø nwÀrÀ ørnÉ l oæÉyn ørunÉœæøyxwøj krurÀ nøÀnwpj p n

Nnø v rrøørxwø mj Émr mj wø unø yj Îø øxwÀ lxwor nø zÉj ør rwÀ pcjeunv nwÀ j ÉÊ v nv kceø rnnø ceønj ÉÊ rnnø rnnÉÊ Exv v rrøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø øÀ}ÀÉÀ}rcaeøBzÉr j yceø j Êxrce yœel m lxwxcrwÀnv nwÀ uj Émr ÀBrnunwønv kun rnnø lxv yÀnø nÀ rnnø v xmj urÀø rnn unÉce À}kurøønv nwÀ j øøÉcaewÀujı lnceÀrorl j Àxw rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø rnÉ l oæÉyn Kø lnceÀcarnwÀujı cepÉj ujæÀ ujı ørwl caeÀ nÀ urv j pn crnn un rnnø lxv yÀnø lxwøxurn ø nÀ lxv yÀnø øxlrj ÉÊ rnn ujı Uxlr À Kø øxwÀ rwoxcoe ø nw j v xwÀ rnÉByœel nøøÉø rn ujı kxcjeÀxw rnnø lxv yÀnø nÀ yceønwÀnwÀujı øÎwÀq ønrnn unÉcø Àcje Êj ÉÊ j ÉÊ caeøyxwøj kunø lxv yÀ}kunø nÀBcrwj wlrnce rnÉ l oæÉyn nÀj É Exv rÀ rnCÉmrÀ uxll j ørxw rnnBju BrnÁÉj Àxwønv nøÀcaeunrnÀrnn ujı lu ÀÉcaej wvÉnun

F xv v j pnÂj Éâ krnwÂnÀynoèænÂmnâyuxrÀ}ÀxwB l n yoæpcjev v n j øøÉcaewxÀ}v v nwÀunø caezÉnø rwl nwrnn oxÉrnce nÊyuxørxw Êxu Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø rnj wø ujı uv rÀn rnnø xcocaeø rnøyxwrkunø øÉce unBv j deq rnn uj øøÉcjewln Nn l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éw yoæpcjev v n v xwmj u yxÉce l xÉÊœæunwønv kun rnn ønø krnwø ycaewlryj unv nwÀunøBv v xkrurøj Àxwø nÀøÀxl tøBøj Éo TnøÀœl Àxw EnÀÀn l xÉÊnoæÉcaeø l xv yxoèn pj unv nwÀ Éw Êxunà ynoènø rnnÊyuxrÀ}Àxw l xwø l ÉÀtÉnø Éw rnxv v j pn v j Àcaenu pj cjewÀr Nj l j yj l rÀ rnÉ v j deq rnn uj øøÉcjewln À}wÀuv rÀn yxÉce l noè}rwø caezÉnø l n yoæpcjev v n nøÀj øøxoèr rnn øxÉø uv rÀnø wxÀ}v v nwÀ yxÉceunø Ê wnv nwÀø wj ÀÉcaeuø Rj ceøj crujun rn oej øøÉcjewln un l oæÉyn l xwønoÊn øj l qj cpn j É rnnu rnnø ocjewl qrrønø j yyul j kunø Éwn ceÀnwÀxw rnÉw v xwÀ}wÀ wxw ørpwrorl j Àro j É wrÊnj É l xwøxurn Nxcocaerwà pcaernnø Êrørønø rn yceÊnwÀxw rnnø ørÀnø yj ceunø ønoÊrl nø øy l rj uro ø rn uj øøÉcaeÉce unj rnnce

Eàknoæ B Éwn yxul n mj øøÉcjewln EÎknoexcocaeøxÉø ceønoÊn rnnø nÊlÚÉørxwø nÀrnnø pj cjewÀnø rrøyxwrkunø øÉcaeun v j deq ujı ycaen nw l qj cpn crwj wlr cea rnnø l xwø zÉnwl nø rnnø caezÉnø ur ø urwoxcoe j Àz Én Uj prøøj wÀ rnÉw l xwÀcjeÀ rnrÀ Bv ÉÚÀrcaezÉnB uj øøÉcjewln l Îknoæcaezénø ønl xv yxønrn yÚÉørnÉcaeÊxunÀø

Vcjewâyxoæ B un l oæÉyn j v rrø nw yujı ln Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln j yyul j kun unwønv kun rnn ønø Àcjeøyxoæø rn krnwø VxÉÀnø unø cruj unø k w crl rnwÀ rnxwl rnÉwn l xÉÊnoæÉcaeø j rnzÉj Àn nÀ qxv xp wn j ÉÊ caezÉnø ur ø j ÉÊ xy cjeÀxwø uxprøÀzÉnø rnÉ l oæÉyn øj Éo TnøÀœl Àxw

TrÂzÉn l ceernÀ l unwÀB nw l xxcaemvj Àxw j Ênl un l oæÉyn nÀ ønuxwBunø Ànceø nø nÀ l xwrnÀxwø w pxlrø unø cruj unø rnÉ l oæÉyn Brnxrênwà v nÀÀcaenw yujı ln nw l xv yu v nwÀ rn unÉce yœyœa yxurÀzÉn rn l ceernÀ v j wj pnv nwÀ Éwn l xÉÊnoæÉcaeø mj øøÉcjewln l ceernÀ rnj wø ujı v nøÉcaex Éwn xcocaerj øøÉcjewln l xv yj Àkun j Ênl un wrÊnj É rnj l ÀÊrÀ l xv v nderj un nøÀ rrøyxwrkun rnnø l xwrnÀxwø crwj wlr caev nwÀj l l ny}kunø

ExwÂÀœÉl Àxw B un yoæpcjev v n v xwmj u mj øøÉcjewln Exwø Àœl Àxw Êrøn mj kxcaen qj cæ xwrønceunø l xwrnÀxwø rnn l xÉÊnoæÉcaeø rnnBÀxÉø unø l qj wÀncæ rnj wø unwønv kun rnnø yj Îø Ku ynoæ nÀj ÉøærBju rrocÉørxw rnÉwn yxurÀzÉn p w cjeun mj øøÉcjewln l xwøÀœÉl Àxw Éwy rux}pn l nwÀcjeuø yj ceun *Exoæxcjeén* nÀ nwcrw Éwn xy Àv røj Àxw rnnø pj cjewÀnø

Rıj x mn Xrprıj xl n

KıÀoemÉl Àxw

NQcej u øj yyÉm øÉoemnø Roewl ryno /Àqrz Énø oxoÀø zÉr pÉmnwÀ øxwB m Ênuxyynv nwÀB KıÀ poeÀ TnøynlÀ ExÉcjepn nÀ Vcjewøyj oewl n Enø Roewl rynø øxwÀ un oxwmnv nwÀ mn ønø yxurÀzÉnø nw v j Àr oe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun mn oeøyxwøj kruÀ øxl rj un nÀ øxl r Âj un nÀ mn v l wj À NQcej u yoev nÉÀ un oeøynl À mn unwønv kun mnø FoerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø oxwmj v nwÂj unø rwÀnoej Àxwj unv nwÀ oel xwwÉø

Gw urpwn j Ênl unø Roewl rynø Froel ÀnÉoe mnø Pj Àxwø Wwnø oeuj Àroej ÉĒ GwÀoeyoemnø nÀj ÉĒ FoerÀø mn uJxv v n NQcej uøn oeo oe nwyj oÀl Éunoe uj F l ıj oje Àxw WwrÊnoemunmnø FoerÀø mn uJxv v n j É Rj l Àn rwÀnoej Àxwj u oeuj Àro j ÉĒ moerÀø l rÊnuø nÀ yxurÀzÉnø j ÉB Rj l Àn rwÀnoej Àxwj u oeuj Àro j ÉĒ moerÀø l xwxv rzÉnø øxl rj ÉĒ nÀ l ÉuÀÉoeuø nÀ j ÉĒ ExwÊnwÀxwø oxwmj v nwÂj unø mn uQcej wroj Àxw KıÀnoej Àxwj un mÉ Vcje Êj ru

Nn Rıj w mn Xrprıj wl n mn NQcej u un BRıj wB oeyxwm j ÉĒ xkurpj Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø ıj uxr oejew j ron mÉ Bv j oe oeuj ÀÊn j É mÊroemn Êrprıj wl n mnø øxl r À ø v oeø nÀ mnø nwÀoeyoemnø mxwwÉønø mxoemoe Ku l xwÀnwÀ mnø v nøÉoeø mn Êrprıj wl n ojeroxwwj kun mnøÀw nø yoeÊnwroe unø oeozÉnø mj ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÂj unø j rwør zÉ ıj øj wÀ ıj ø l ÉoeÀ nÀ unwÊroewwnv nwÀ mj wø un l j moe mÉwn xkurpj Àxw mn v xÎnwø KBoj moeøn ıj v j roxw v oe mÉ l oeÉyn ıj øxl r À NQcej u j rwør zÉ j ÉĒ oruj unø l xwÀoeu nøj É ønwø mn uj oÀl un NB mÉ Exmn mn l xv v noen moel Àv nwÀxÉ rwmoel Àv nwÀyj oeNQcej u unø BHruj unøB nÀ j ÉĒ oxÉoewoenÉoe nÀ øxÉø ÀojerÂj wÀø j Ênl unøzÉnuø unø moo oewÀnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn nwÀoeÀnwwnwÀÉwn Boeuj Àxw l xv v noerj un Âj kunB B l nøÀ moe Éwn oeuj Àxw l xv v noerj un moel Àn øÉrÊm nÀ øÂj kun l xwxoe v nwÀ ıj m orwÀxw m Ênuxyy n yj oe ıj sÉoeyoÉmnwl n oejew j ron

unøBBHxÉoewoenÉoeB ønuxw un wÊnj É mn oeozÉnø ÀnuzÉ rmnwÀror mj wø un Rıj w KunøÀ nwÀnwmÉ zÉn mj wø ønø yoeyoeø j l ÀÊrÀ ø NQcej u oeøynl Àn unø oepunø nÀ mrupnwl nø l xwÀnwÉnø mj wø un Rıj w v v n uxoezÉn NQcej u wÎ nøÀ yj ø nĒyoeøø v nwÀ v nwÀxww Nn Rıj w l xv yxoÀn unø oepunø j yyurl j kunø nw v j Àr oe mn yoeÊnwÀxw mj ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv j rwø nÀ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÂj unø ıj øj wÀ nÀ ıj ø l ÉoeÀ mnø ynoexwwnø j rwør zÉ unwÊroewwnv nwÀ oeøÉuÂj wÀ mnø j l ÀÊrÀ ø mn NQcej u ønø Hruj unø nÀ ønø HxÉoewoenÉoe Êxroe yj ojepojeyqnB Ku l xv yoewm pj unv nwÀ unø v nøÉoeø ojeroxwwj kunø mj yyurl j Àxw noenl ÀÊn mn l nø oepunø yj oeNQcej u nÀ j Éyoeø mn ønø Hruj unø nÀ ønø HxÉoewoenÉoe j rwør zÉn unø yoel mÉoeø m Êj uÉj Àxw oepÉur oe mn unÉoe oeøynl À Êxroe yj ojepojeyqn KıyoeÊxrÀBÉw v l j wrøv n mj unoÀn nÀ mn oel Énrumnø ørpwj unv nwÀø Êxroeyj ojepojeyqn nÀyoeønwÀn Éw l xv yÀn oewmÉ mn øj v ron nw â ÉĒoe Êxroe yj ojepojeyqnB NnøBj l Àxwø mn øxÉÀnw mnwl xÉojepnv nwÀ nÀ mn yoeÊnwÀxw mnø oeozÉnø mj ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv j rwø j ÉĒ NrknoÀ ø Hxwmj v nwÂj unø ıj øj wÀ ıj ø l ÉoeÀ nÀ unwÊroewwnv nwÀ l xwÀnwÉnø mj wø un Rıj w øxwÀ mnø mrupnwl nø ojeroxwwj kunø mxwÀ ıj v ron nw â ÉĒoe j yyj oÀnwÀ j ÉĒ HxÉoewoenÉoe nÀj ÉĒ Hruj unø Exv yÀn ÀnwÉ mn ıj mÉnoerÀ mn uj l ÀÊrÀ mnø Hruj unø nÀ mnø HxÉoewoenÉoe un Rıj w yoeÊxrÀunø v nøÉoeø l xv v Éwnø zÉr unÉoeø oxwÀmnøÀw nø

CÉ mnu mn l nø v nøÉoeø l xv v Éwnø NQcej u nÀ ønø Hruj unø v wnwÀ mn v j wr oe Êxuxwâj roe mnø j l Àxwø j mmrÀxwwnunø øÉoe l nø v v nø øÉsnÀø Enø j l Àxwø øxwÀ m l oeÀnø mj wø mj ÉÀoeø l qj yrÀoeø wxÂj v v nwÀ un l qj yrÀoeB Fnø HxÉoewoenÉoe v wnwÀ mn v j wr oe Êxuxwâj roe mnø j l Àxwø j mmrÀxwwnunø øÉoel nø øÉsnÀø nÀøxwÀnwl xÉojep øyj oeNQcej u Bnoj roe

Wwn m v j ojeqn mj v uxoje Àxw l xwÀrwÉn

Fj wø un l j moe mÉwn m v j ojeqn mj v uxoje Àxw l xwÀrwÉn un Rıj w oj rÀ uxksnÀ mn oeÊÊnø oepÉur oeø yj oeÉw Exv rÀ l xv yxø mn ıj Froel Àxw /Àqrz Én TrozÉnø nÀ ExwÀoxoe rÀ ıj Froel Àxw l w ojeun mnø Qy ojeÀxwø GJU Cl qj Àø ıj Froel Àxw l w ojeun mnø TnıjÀxwø JÉv j rwnø ıj Froel Àxw l w ojeun mn ıj Tnøyxwøj kruÀ Uxl rj Âj un nÀ GwÊroewwnv nwÂj un nÀ ıj Froel Àxw LÉoemrzÉn Kuøn oeÉwrÀ yÉoemnÉoe oxro yj oej w Eqj l Éw mn l nø oeyoeønwÂj wÀø j wv n Éw oeønj É j É wÊnj É uxlj u Exoeoyxwmj wÀø /ÀqrzÉnø zÉrynø GwÊroewwnv nwÀ JÎpr wn nÀ U l ÉoeÀ Clqj Àø TnıjÀxwø JÉv j rwnø Tnøyxwøj kunø mÉ ExwÀoeun KıÀnoewn nÀBTnøyxwøj kunø F Ênuxyynv nwÀ FÉojekun ÀojeÊnoe un v xwmn ynoe nÂÂj wÀmnByoewmoe nw l xwørm ojeÀxw mnø oev xwÀ nø mÉ ÀnoejerwyxÉoej v uxoje Àxw mÉ Rıj w

Nn Rıj w j À yoeønwÀ mnø yj oÀnø yoewj wÀnø rwÀnoewnø Ànuø zÉn unø oeyoeønwÂj wÀø mÉ ynoexwwnumj wø un l j moe mn uKwøÂj wl n GÉoey nwwn mn Frj uxpÉn Uxl rj u nÀ nĒÀnoewnø zÉj uror nø QPI nÀ v nv koeø mn ıj øxl r À l rÊrun NnBExv rÀ mCÉmrÀ nÀ un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw øxwÀ rwoxoe ø l qj zÉn j wwn mn ıj l ÀÉj urøj Àxw mÉ l xwÀnwÉ mÉ Rıj w Fj wø un l j moe mn ıj yoeyj oje Àxwmn ıj *ExoøxojeÉn UôÂÉj rwj kruÊê Tnyxoéwo Froel Éàn* EUTF un l oeÉyn j v nw mnø j wj ıÉønø mn mxÉkun v j À ojeurÀ mnø yoewl ryj ÉĒ oeozÉnø rv yj l Àø nÀ xyyxoÀÉwrÀ ø nw v j Àr oe mn mÉojekruÀ Enø ÀÉmnø xwÀ yno roe røj É l oeÉyn mn yxÉoeÉrÊoe øxw mj uxpÉn j Ênl mnø nĒynoÀø nÀ mnø yj oÀnø yoewj wÀnø øÉoeunø rv yj l Àø yxÀnwÀnuø mn øxwj l ÀÊrÀ nw v j Àr oe nwÊroewwnv nwÂj un nÀmn FoerÀø JÉv j rwø wxÂj v v nwÀ Êxroeyj ojepojeyqn

Ej moe p w ojeun mn uj wj uòÂn mnÂBoeÂzÉnÂ

Nnø oeozÉnø mj ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉĒ FoerÀø JÉv j rwø unwÊroewwnv nwÀ ıj ø l ÉoeÀ nÀ ıj øj wÀ xwÀ À j wj ıÉø ø nw oxwl Àxw mn uj l ÀÊrÀ mn NQcej u mn ønø Hruj unø nÀ mn ønø HxÉoewoenÉoe Nj wj ıÉøn mnø oeozÉnø j ønoêr mÉwn yj oÀ ıj m orwÀxw mnø T punø j yyurl j kunø m orwnø l r j yoeø nÀ mj ÉÀoe yj oÀ j ÉĒ v nøÉoeø mj yyurl j Àxw noenl ÀÊn mnø T punø j yyurl j kunø nÀ unÉoeø ÉrÊr

Nj l ÀÊrÀ mn NQcej u l xwøroÀn nw ıj yoemÉl Àxw mn yoemÉrÀø l xøv ÀrzÉnø nÀ unÉoemnøÀoek ÉÀxwj ÉĒ l unwÀø mÉ l oeÉyn

Hj koel j Àxw mn yoemÉrÀÂ orwÂ

NQcej u oj koezÉn ıj Êj øÀn v j sxoeÀ mnø yoemÉrÀø orwø zÉru l xv v noerj uøn mj wø ønø yoeyoeø Éørwnø j Ênl wxÂj v v nwÀ Éw yoeønwl n mj wø unø pojewmø v j ojeq ø mn l oeøøj wl n Uxw oeønj É mn Éørwnø rwÀ poe unø mnoer oeø j Êj wl nø nw Ànoe nø mn Ànl qwxuxprnø nÀ mj ÉÀxv j Àroj Àxw nÀ øj mj yÀn nw ynoej wnwl n j Ênl j pruÀ yxÉoerwÀ poeoe unø j l zÉrørÀxwø nÀ øxÉÊoeoj ÉĒ rwwxÊj Àxwø nĒÀnoewnø

En oeønj É nøÀ lxv yuÀ yj oe mn ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mn yoœmÉl Àxw yxÉoe oj roœa oj l n jÉÊ yrl ø lxwsxwlÀÉoeuø mn mnv j wmnø mj wø un l j ø mn Ànl qwxuxpmnø øy l rorzÉnø l oje Îxwø mn v j zÉruji pn øj Êxwø nÀ NQoej urwÀnoœmÀmj wø ønø l xwÀøje Àø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n nw l j ø l j mn Nj l l xoœn mn NQoej umxrÀ Àoœ oœl Énruur yj oeunø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø zÉr mnÊøjernwÀ yxÉoemnø øje røxwø rwmÉøÀoœunø øxÉø ÀøjerÀnoœÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnøÀw n BNQoej u Nxoœz Én mj wø l noœj rwø l j ø ùji øxÉø ÀøjerÀ,wl n mÉwn yj oœn mn ùji yoœmÉl Àxw mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø nøÀj ÉÀxoœ n unø v v nø oepunø z Én l nuunø m orwnø mj wø un Rvji wøxwÀj yyuz É nø l nø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø mnø øxÉø ÀøjerÀ,wÀø Nhø v v nø Ä yn ø mn lxwÀoeunø nÀmn øj wl Àxwø nwl j ø mn wxwoeøynl ÀøxwÀv rønwyùj l n

Corw mn oej uœn oœmÉoeyoœmÉl Àxw unø Éœrwnø mn NQoej uj l q ÀnwÀ mnø oxÉoœrøønÉoeÀnoœ mroo oewÀnø v j Àr oeø yoœv r oeø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ z Éryn v nwÀø E nø oxÉoœrøønÉoe mœyxønwÀ mÉw øj Êxroej roea z Ér unÉoenøÀyoeyoœ m Ênuxyynwà unÉoœ yoœmÉrÀø nÀ xwÀ unø rwoœjeøÀœl ÀÉoeø w l noøj roeø unÉoe yoœmÉl Àxw Kø j prøønwÀ nw ÀxÉÀn rwm ynwmj wl n u pj oen mn NQoej u øj wø m ynwmoe mnø rwøÀœl Àxwø xÉ mÉ øj Êxroej roea mn NQoej u

Nj oj kœl j Àxwmj oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀwn oj rÀyj ø yj oœn mn uj l ÀÉrÀ mn NQoej uB Nnø j oœl unø mn lxwmÀxwwnv nwÀ ÉÀuø ø øxwÀj l qnÀø mnø øxl r À ø øy lrj uø nø mj wø l n mxv j rwn Ku nw Êj mn v v n yxÉoe unø z Éryn v nwÀø mn yoœmÉl Àxw

FrÀÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀÂ

Nj mroÀœk ÉÀxw mn yoœmÉrÀø nøÀoej uø n yj oeunø Hruj unø nÀmnø mroÀœk ÉÀnÉoeÀnoœ rwm ynwmj wÀø mj wø unø yj Î ø xÉ oeprxwø mj wø unøz Énuunø unø Hruj unø wn øxwÀ yj ø yoeønwÀnø Corw mj øøÉoeoe lnÀÀn mroÀœk ÉÀxw mnø nwÀœøy Àø øxwÀ xy oeø yj oeunø Hruj unø mroel Ànv nwÀ xÉ l nø yoeøÀj Àxwø øxwÀ lxwor nø mnø yoeøÀj Àj roeø uxproÀz Énø Ànoœ z Ér oewmnwÀ mnø ønoÊrl nø øÉoeun v v n Ä yn mj l ÀÉrÀ B øÀxl tj pn nÀ yoeyj oeÀxw mnø lxv j wmnø mj wø mnø nwÀœøy Àø z Érw uxÉnwÀ xÉ z Ér unÉoe j yyj oÀœnwwnwÀ

T punÂj yyul j kunÂrÂÂÉnÂmnBuj wj ùùÂn mnÂoœÂz ÉnÂ

Nnø Hruj unø nÀ unø HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noe ùji u prøji Àxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mnøBoepunø v nwÀxwwnø l r mnøøxÉø l r j yoeø unø BT punø j yyul j kunøB j orw mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø nÀ Nhknoeø Hxwmj v nwÀj unø ùji øj wÀ nÀ ùji ø l Éoeø mnø ynoœxwwnø j rwør z É unwÊroœwwnv nwÀ Nxoœz Én ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ xÉ unø oepunø rwÀnoœunø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉoœrøønÉoeø yoeÊmnwÀmnø wxoe nø yÉø øÀœl ÀnøBz Én unø T punø j yyul j kunø l nø wxoe nø mxrÊnwÀ yoeÊj uxroe Ur nw oeÊj wl qn unøBT punø j yyul j kunø yoeÊxmnwÀmnø øÀj wmj oenø yÉø n Érpnj wÀø l n øxwÀ l nø T punø z Ér yoeÊj unwÀ v xrwø z É runwoeøÉuÀn Éwn j l ÀÉrÀ ruul rÀn Gw l j ø mn lxwÀøjemlÀxwø nwÀoe ùji u prøji Àxw uxl j un nÀ unø FoœrÀø J Év j rwø rwÀnoœj Àxwj unv nwÀ oel xwvÉø NQoej ul qndeqn oeøynl Ànoel nø øÀj wmj oenø rwÀnoœj Àxwj ÉÊ

TrÂz ÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBj À r oe mn yoeÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ pojeÊnÂj ÉâBFoœrÀÂBJ Év j rwÂ nÀBj ÉâBNhknoeÀ ÂHxwmj v nwÀj unÂ

Cxj uç Àn mnÀÂrÀoœÈnÀnÉÂrÀoœÈnÀmmnxÉror À nxBv j Ér Ân mn FÂyrÉÀJ Èv j rxÀ nÉBNhknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nn l oeÉyn j j yyoeøxwmr øj l j oÀkpojeyqm nw rmnwÀroj wÀ unø yxÀnwÀnuø oœz Énø øj ruji wÀø nw v j Àr oe mn FoœrÀø J Év j rwø j É wrÊnj É pux kj un Ànmj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀ j yyÉÎ øÉoeun l j moea mn oeyxoÀwp mnø Roewl rynø Froel ÀnÉoe oeùj Àroø j ÉÊ GwÀoeyoœnø nÀ j ÉÊ FoœrÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoérwp Hqjev nç xoe* En yoel nøøÉø mrmnwÀroj l Àxw yoewmnw l xv yÀn ùji ø Êoe À u l qnuwn nÀ ùji oev mj kruÀ j rwør z Én ùji yoekj kruÀ mx l l Éoewl n mn ønø rv yj l Àø øÉoeunø ynoœxwwnø ÀxÉÀ j É uxwp mn øj l qj wn mn Êj unÉoe En ÀÀn ÀÉmn j À oej uœn j Ênl Éwn QPI øy l rj uœ n mj wø un mx v j rwn j yyxoÀj wÀ Éwn j wj ûl øn rwm ynwmj wÀn nÀ j oj rÀ uxk snÀ mÉwn oeÊÉn yj oe mroo oewÀnø yj oÀœnø yoewj wÀnø nÉÀnoeunø Ku oeøÉuÀn mn l nÀÀn j wj ûl øn unø oœz Énø øj ruji wÀø øÉrÉj wÀøBmnwÀror ø mj wø un l j moea mn uj yyul j Àxw mn ùji uxrøÉoemnBF nÊxroemn Érpnj wl nB

- un Àøje Êj rummø nwoj wÀø yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- un Àøje Êj ruoxde yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- unø mrøl oev rwj Àxwø mj wø unv yuxr yxÉoemnø ojeroxwø mn pnwoea pn oj wmf j y rmnwÀrÀ mn pnwoea nÀxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun mnø lxuj kxoje ÀnÉoe mn NQoej unÀmnø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB
- uj kønwl n mn øj ùji roea m l nwÀB yxÉoe unø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoeB nÀ
- uj kønwl n mn v l j wrøv nø mj unoÀnø yoœcnøørxwwnuunø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoeÀ mj øøxl rj Àxw nÀ mn w pxl rj Àxw l xuunl ÀÉn yj oe runø øj ùji oe ø mnø HxÉoœrøønÉoe

F j ÉÀoeø oœz Énø yxÀnwÀnuø rmnwÀror ø l xwl noeunwÀun oeøynl Àmn unwÊroœwwnv nwÀ un moœrÀmj l l ø unj É ùji yoœn nw l xv yÀn mnø FoœrÀø J Év j rwø mj wø un l qxrÊ mnø v j Àr oeø yoeav r oeø nÀ wxÀj v v nwÀ un oeøynl Àmf É l xwønwÀnv nwÀ yoej ùji kun uknoe nÀ l ùji roe mnø yxyÉùj Àxwø j ÉÀx l qÀxwnø

T punÀj zzul j kunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBJ Èv j rxÀ

Nnø Hruj unø nÀ HxÉoœrøønÉoe mxrÊnwÀøn lxwoxoe noej É øxl un v rwrv j ul xv v Éw l xv yxø mnø oepunø øÉrÊj wÀnøBz Ém l xÉunwÀ mn ujwj ûl øn mnø oœz Énø ur n j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mf É l oeÉyn nÀmn ønø HxÉoœrøønÉoe

Pxwmf Âl oev rwj Àxw B unø mrøl oev rwj Àxwø øxwÀ mnø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoœrÀø J Év j rwø z Éroeø ÀnwÀj wl oenø mj wø Àx É Ànø unø oepprxwø mÉ v xwmn x NQoej unøÀyoeønwÀ Nnø mrøl oev rwj Àxwø ur nø wxÀj v v nwÀj É ønÊn uxoenwÀj Àxw ønÊÉnuun nÀ umnwÀrÀ mn pnwoea j É qj wmf j y ùji ønÀÉj Àxw mn qj v ruun u pn j ÉÊBxyrwxwø yxurÀz Énø nÀ yqruxøxyqrz Énø j ÉÊ l xwÉrl Àxwø oeupmÉønø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ø ol wmf j unø xÉ ur nø j ÉÊ xoeprwnø nÀqwz Énø øxl rj unø l ÉuÉoeunø xÉ wj Àxwj unø nÀ u Ä À mn poeøønøøn øxwÀ rwÀnoemÀnø NQoej u rwÀnoemÀ unø ÀnøÀø mn poeøønøøn j É ønrw mÉ l oeÉyn nÀ mnv j wmn j ÉÊ HxÉoœrøønÉoe mnBønl xwoxoe nce l nøÀj wmj oen

J j de unv nwÀ v xoje u nÀ ÂnâÉnuB un qj de unv nwÀ v xoje u nÀ un qj de unv nwÀønÊÉnuøxwÀrwÀnoemÀø j É ønrw mÉ l oeÉyn

Voje Êj rummø nwoj wÀø B ùji yoeønwl n mn NQoej umj wø l noeÀj rwnø oepprxwø mÉ v xwmn yj oeùl Éur oev nwÀ oœz Én mÉ yxrwÀmn ÊÉn mÉ Àøje Êj rummø nwoj wÀø mxwÀuCømnÀuCv oœz Én Nj Àwn j lxwmÉrÀ un l oeÉyn mnwÀromoel n øÉsnÀ lxv v n yoœoeÀj roea RxÉoeÀnwroe lxv yÀn mn ùji ÊÉuv ojek ruÀ mnø snÉwnø Àøje Êj rumÉoe NQoej uj oÊ

Bj wø u pn v rwrv Év mnv kj Él qn NQoej urwÀnoemÀ un Àøje Êj ru mn wÉrÀnÀun Àøje Êj rumj wpnoeÉÊ yxÉoeùj øj wÀ nÀùji ø l Éoe À j ÉÊ lxwj kxoje ÀnÉoe mn v xrwø mn Bj wø mj wø ønø Hruj unø

! unél ny Éxw mâwn âwÉ mn yoœmÔl Éxw mj wÀuâÀwn mn Vâœâm
Nn Àj ujroe m l nwÉnÀÉm orwrj â yj ojepoje yqn

VœjeÊj ruœxde xÉ xkupj ÀxrœaB NQœej uøn œeo œa ujı m œrwrÀxw mÉ ÀœjeÊj ru œxde lxwÀnwÉn mjwø ujı ExwÊnwÀxw wB mm uQœpj wrøj Àxw KwÀnœaj Àxwjun mÉ VœjeÊj ruB *BÉxâÉ Éœjeàj ruxâ Ànœàrln nérp mâw rwmràrmâ ÀxâÀ ujı v nwjln mâwn ynrwn zânulxwzân nÉyxâœeunzânulnÉrwmràrmâ wn ÀnÀÉyj Àxœonœémn yunrw poeB* Fjwø lnœÀj rwnø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ mmø yœjeÀzÉnø lxwÀœjeræaø jÉÊ FœæÀø JÉv jrwø rwÀnœaj Àxwjunv nwÀœalxwwÉø Ànumø zÉn ujı œeÀnwÉn mmø yjymœæ mrmmwÀxÀ mm ÀœjeÊj ruœÉœæ v rpœjewÀø øxwÀ lxÉœjewÀnø VxÉÀn œxœæ n mm ÀœjeÊj ruœxde nøÀrwÀnœæn Rjœælxwø zÉnwÀB

- øjÉoxkupj Àxwupjun unøøjujı œeø wn ynÉÊnwÀœj ræaux ksnÀmm œeÀnwÀxwø mm yjymœæ mrmmwÀxÀ yjøønyxœèø xÉ mm ÀxÉÀ jÉÀœæ mxlÉv nwÀ ynœæxwwnu Gw ljø mxkupj Àxw upjun lnøBnxlÉv nwÀøo mxrÊnwÀ Àœæ œæwmÉø jÉÊ øjujı œeø yœævr œæ mnv jwmmB
- ruwn ynÉÀ Àœæ mnv jwm jÉÊ øjujı œeø mm yjÎnœæmø œjeræ mm œælœÉÀnv nwÀ xÉ mnœonlÀÉnœæ Éw m y À mjœpnwÀ jœw mjll mnœæ unv yuxrB
- nw ljø mnv kjÉlqn mm ÀœjeÊj ruœÉœæ ræøÉø mm œeprxwø Àœjewp œæø unv yuxÎnÉœæyœæwmnwlqj œpn unø œjeræ ur ø lnø nv kjÉlqnøB
- un œælxÉœæjÉ Àœjeêj ruy wrÀnwÀjræa wnøÀyxøørkun zÉnBxkœæzÉ ru nøÀÊxuxwÀjræa mjwø un ljmœæ mÉwyœæpœjev v n mn œerwønœÀxw nÀnøÀyjÎ jÉ yœæÉ mÉ v jdeq Nhø HxÉœævrøønÉœæ mxrÊnwÀ øxuwlrÀnœæjÉÀxœæjÀxwmm NQœej ujÊjwÀmÎ jÊxrœæalxÉœæB
- un ynœæxwwnumm ø lÉœæÀ mxrÀÉwzÉnv nwÀjøøÉœæœjı ø lÉœæÀ mmø ynœæxwwnø nÀmmø krnwøBnÀ
- ÀxÉÀn ÊnwÀÉnun œæÀnwÉn øÉœæjujı ræa mxrÀ Àœæ øÀœælÀnv nwÀ jÉÀxœæ n yjœæjı uxr Gwn wn mxrÀnwjÉlÉwljø Àœæ ÉÀxuø n jÊnl Éwxksnl Àxo xÉ Éw nœænÀlxwœælj Àxrœa mœælÀnv nwÀxÉ rwmœælÀnv nwÀjÉ yœæœrÀmn unv yuxÎnÉœæ

Nhø øjujı œeø mxrÊnwÀ jÊxrœæjll ø unj É yxÀjkun nÀ mmø Àxrun ÀÀnø Kø mxrÊnwÀ Àœæ ukœæø mn øn m yjı lnœøÉœæunÉœæunÉ mn Àœjeêj ru unËlny Àxwmnø nwmœærÀøj ÉÊzÉnwø ujı ll ø nøÀœæøÀœærwÀ yxÉœæmø œjeræxwø mn lxwœmnwÀjı uÀ xÉ mn ø lÉœæÀ

FÉœæn mÉ ÀœjeÊj ruB ujı mÉœæn mÉ ÀœjeÊj ru rwlÚÉj wÀmmø qnÉœæø øÉyyu v nwÀjræaø wn ynÉÀ m yjøønœæ BqnÉœæø yjœæønœæ jrwn yxÉœæunø øjujı œeø mxwÀun Ànv yø mn ÀœjeÊj ruœj rÀ uxksnÀmÉwøÉrÉr VxÉø unø øjujı œeø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmjÉ v xrwø Éw sxÉœæmn œæyxø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ xÉ sxÉœæmn œæyxø lxwø lÉÀœæø yjœæy œæxmn mn sxÉœæ Kø mxrÊnwÀ k w œrlmœæmn yjÉønø œjeræxwœj kunø uxœæzÉrø ÀœjeÊj ruœnwÀ

Nrknœà mjÂÂxlrjÀxwnÀmœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉnB mmø Êrxujı Àxwø ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀjÉ mœærÀ ujı wpxlrjÀxw lxœnlÀÉn Ànumø zÉn unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu ynÉÊnwÀøn yœæmÉrœæ mjwø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmm x NQœej unøÀ yœeønwÀ Nj ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn mmø øjujı œeø mxrÊnwÀ Àœæ œæøynlÀøB

- unø unlÀxwø mmø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnuøn mœæÉunwÀ øjwø rwÀnœæ œæwln mn unv yuxÎnÉœæmn yœæo œæwln kÉunÀxw ønlœæÀB
- unø œæyœeønwÀjwÀø mÉ ynœæxwwnu xwÀjll ø jÉÊ unÉÊ mn ÀœjeÊj rumjwø unø uv rÀnø mmø œæøÀœæ Àxwø mn ø lÉœæÀ nÀxÉ mn lxwœmnwÀjı uÀ ÊnwÀÉnunøBnÀ
- unø mrølœæv rwjÀxwø unwlxwÀœæ mmø øjujı œeø nÊnœæjwÀ mmø jlÀÊrÀø øl wmrljunø øxwÀrwÀnœænÀmø

Fjwø unø œeprxwø x ujı ukœnœà mjøøxlrjÀxwnÀun mœærÀ ujı wpxlrjÀxwlxœnlÀÉn øxwÀ uv rÀø xÉ mlxÉœjep ø NQœej u jÉÀxœæn ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ øn œjeøønv kunœæmn v jwr œæ rwm ynwmjwÀn jœw mn mrølÉÀnœæmn unÉœæ yœæxll Éyj Àxwø yœæœnøørxwwnumø

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBF ÂyrÉÀBl Èv j rxÀ

Gwyu Éø mnøjl Àxwø røøÉnø mn uj wjı ûløn mnø œæzÉnø øÉœæujlÀÊrÀ mÉ lœæÉyn nÀ mmø HxÉœævrøønÉœæ NQœej uv wn mnøjlÀxwø jmmrÀxwwnumø lnumø rv yu v nwÀ nø mjwø un ljmœæ mn ujı uxrøÉœæ un FnÊxrœæmn Êrprujwln Kunwnø Àœjı rÀ Àj Àmjwø un lqj yrÀœæ

ô ÀxÀœæ mnÊnv yun NQœej uv nÀnw yujı ln mnøjlÀxwø Êrøjwà jv uxœæœæø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnølxv v Évwj ÉÀø rwmnwwnø mxwÀunø v xÎnwø mn øÉkørøÀj wln mjynwmnwÀmÉ v rwnœjer v rlj Fnyérø NQœej unøÀuÉw mnø v nv kœæø oxwmj ÀnÉœæ mn ujı *TnÀyxwÀkun Orlj KwÉjÉrèn* TOK Nj TOK lxv yÀn lnÀÀm jwwn v nv kœæø Nj TOKj Àœæø xksnl ÀrœæB

- v nÀÀœæ nw âÉÊœæ mnø wxœæ nø øÉœæ un unÉ mn ÀœjeÊj ru œæøyxwøj kun øÉœæ B mnø lqj wnø mj yyœæÊrørxwwnv nwÀmn ønø v nv kœæø yxÉœæ un v rlj yœæÊnwj wÀ mÉ Drqj œæn À mÉ Lqj œteqj wm wxœæ nø mnv yu r mn øj wÀ mn ø lÉœæÀ jÉ ÀœjeÊj ru nwÊrœæwwnv nwÀj unø wxw œalxÉœæ jÉ ÀœjeÊj ru mnø nwøj wÀøB
- øxÉÀnwœæ unø ljyjlrÀø mnø lxv v Évwj ÉÀø pœælnÉw yœæpœjev v n rwlúÉørozÉrjv uxœæ un wrÊnj É mn Êmn nÀp w œæ mnø øxÉdenø mn œæÊnwÉøøÉyyu v nwÀj rœæøBnÀ
- Àj kurœæÉw ljmœæ sÉœæmzÉn nÀ unø øÎøÀv nø mn lxwÀœæun jøøxlrø jÊnl unø œjev jøønÉœæ mn v rlj unø ÉwrÀø mn ÀœjerÀnv nwÀ nÀ unø xy œjeÀnÉœæ mÉ v rlj mjwø un Drqj œæn À Lqj œteqj wm

NQœej uyj œÀlryn jÉ m Ênuxyynv nwÀ mÉ øÀj wmj œæn mj ÉmrÀ mÉ TOK j œæw mn œj lrwÀnœæujı lxwjıkxœjeÀxw mnø v nv kœæø nÀ mn m yuxÎnœæn œæl jlnv nwÀ unø jlÀxwø lxwnlÀÉnø w lnøøj rœæø nw lxxy œjeÀxw jÊnl unø jÉÀxœæÀø uxljunø NQœej u øxÉÀnwÀ pjunv nwÀujı v rønnwyujln mÉwyœæElju lÉu ønuxwujyyœælqn øjujı ræa mlnwÀB nwlxv yuv nwÀ mn ujı mÉnœæœrœælj Àxw mnø œæÉnwÉø yxÉœæmø lxwmrÀxwø mn Êmyu Éœæœæunwø mn ÀœjeÊj ruœnwÀ

NQœej umnv jwmm ønø HxÉœævrøønÉœæ mj ÊxrœæunÉœæyœæyœæ yœælnøøÉø mn *mân mupnwln* øÉœæunÉœæy œæv Àœæ mj yœæÊrørxwwnv nwÀmn v rlj rwmnw Gw B mÉ v rlj rwmnwÉÀuø mjwø unø œxœæ Éunø mÉ lœæÉyn yœæÊnwÀ mn œxÉœævrøønÉœæ nwpj p ø øjyyœæÊrørxwwnœæ jÉyœæø mn øxÉdenøÊ œæv nø

Nn lœæÉyn j v rø nw yujln mnÉÊ yœæpœjev v nø jv krÀnÉÊ mnøÀw ø jv uxœæœæunø lxwmrÀxwø mn ÀœjeÊj rumnø øjujı œeø nÀ lxv v Évwj ÉÀø jÉÊzÉnunø ønø œxÉœævrøønÉœæ œxwÀjyynuB *Nrànwp Yjjpn* nÀunyœæpœjev v n Clqj Àø KwlúÉørœæ

Nhz ÝpÂj v v n c o -

Gw un lœæÉyn j xkÀnwÉ uj ll œæmÀj Àxw *Nrànwp Yjjpn nv yuxêncœ* yjœuQPl rwÀnœæjÀxwjun *Hjrœæ Yjjpn PnÉçxœæ* nw œælxwwjrøøjwln mn øxwøÀjÀÉÀmnv yuxÎnÉœæn wpjp nw œjÊnÉœæ mÉ øjujı ræa mlnwÀ ulqnunv xwmjun

Fjwø ujı lxwÀwÉrÀ mn ønø nwpj pnv nwÀø yxÉœæÉwn œæv Éw œjeÀxw sÉøÀn mn ÀxÉø ønø lxwjıkxœjeÀnÉœæ NQœej uyxÉœæn HÉÀÉœæÊrøn In zÉn mrlr unwønv kun mmø øjujı œeø mmø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø mn NQœej uøxrnwÀ œæv Éw œæø jÉ v xrwø jÉ wÊnj É mÉ øjujı ræa mlnwÀ nwupwn jÊnl unø v nrunÉœæø yœjeÀzÉnø

RxÉœæ Ànwmœæ lnÀÀn jyyœælqn ønø œxÉœævrøønÉœæ øÀœjeÀ przÉnø NQœej urwøÀj Éœæ Éw mjuxpÉn lxwjıkxœæ nÀ À jkurÀ mmø ljmœæø øÀœjeÀ przÉnø lxv v Évwø nw unw jÊnl unø yjœÀnwj ræaø jÉBønrw mmø lqj wnø mjyyœæÊrørxwwnv nwÀ mj ÉÀœæø nwÀœæyœæønø ujı Bøxlr À lrÊrun unø pxÉÊnœæn v nwÀø nÀ

Nh À jı ræa m lnwÉnÀÉm œæwrj â yj œjepœjeyqn

Gw NQoej uj m yuxÎ Éw yoæpoje v n Êrøj wÀ nÉyuzÉnoe j ÉÊ oxÉoæuøønÉoæ øÀøjeÀ przÉnø un yoæwl ryn mÉ øj ujı roæa m l nwÀnÀ l qj wpnoæzÉj wÀ ujı v rønnwâ ÉÊoæ mÉwn m v j deqn mn øj ujı roæa m l nwÀ Nh yoæpoje v n l xwøøÀn nw Éwn ø oæn mn oæwl xwÀøæø oæpÉur oæø øÉoæyuÉømÉoæ v xrø j Ênl Éw poæÉyn mn oxÉoæuøønÉoæ *Hj roæY j pn PnÉç xoæ* nÀNQoej u Éw yj oæj pn mn ujı øÀøjeÀ prn nÀ mn ujı v Àøqxmxuxprn j rwørzÉn mnø rwÀndÊnwÀxwø mn oxÉoæuøønÉoæ l xwoxoæ nø Enujı ynoæ nÀmnwl xÉøjepnoæun yj oæj pn mn kxwwnø yøjeÀzÉnø nÀmroæl ÉuÀ ø nwÀøæa unø nwÀøæayoæønø Nhø oxÉoæuøønÉoæ øxwÀnwøÉrÀn rwÊrÀ ø ønwpj pnoæÊrj Éw uørwp ç j pn yunmpn

Gw yuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ xwÀ k w orl r mÉw j l l xv yj pwnv nwÀynoæxwwj uø nÀyuÉø mn oxÉoæuøønÉoæ øn øxwÀnwpj p ø Àoæa l xwoxoæ nø mrl r

Nh zÂypÂj v v n mCl qj ÉÀKwl uÉøroæ l oæ nw

ô ÀøjeÊnoæ un yoæpoje v n mCl qj Àø KwlUÉøroæ l oæ nw NQoej u mÉ qj rÀ mn ujı v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀøæn uø nÀ j mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Às xw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

F j ÉÀoæø yoæsnÀø ørv rujı roæø mxÉÀuø mn oæv xwÀ n mrwxoæ j Àxwø øxwÀ u ÀÉmn uxksnl Àro Ànoæ n Àj wÀÉwn v xwÀ n nw l qnuun mn ujı l xÉÊnoæÉoæ mn l nÀÀn yxyÉujı Àxw oæzÉn

TrÂzÉnÂnÀT punÂj yyul j kunÂ nwBÝ j Àr oæ mnBÝoæÊnwÀxwmj ÀÀnrwÀnÂ poje ÊnÂB BÝj BJ l ÉoæÀ ujı BJ j wÀ j ÉBÀøjeÊj runÀB BuGwÊroæwwnv nwÀ

Cxj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀnx v j Ér Ân mn U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nj wj ûøn mn l nø oæzÉnø l xv yoæwmmnø oæzÉnø p w oæzÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø rwnÉøÀøæuønø nÀ mnø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø j ÉÊ j l ÀÊrÀ ø yoæyoæø mnø Hx Éoæuøøn Éoæ nÀ Hruj unø

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀp x ÂroæÈnÀ

Exv v n yxÉoæÀxÉÀn j l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw oj koæj Àxw nÀ l xwmnÀxwwnv nwÀ mn mnøÀøækÉÀxw mn oæl qn oæqn nÀ mj mv rwrøÀøjeÀxwp w oje un un l oæÉyn nÀønø Hx Éoæuøøn Éoæ øxwÀ nÊyxø ø mnø nwsnÉÊ mn ø l Éoæ Às nÀmnwÊroæwwnv nwÀ

Gw øj yyÉÎ j wÀ øÉoæun ÀøjeÊj ru mn yoæÊnwÀxw mn oæzÉnø nw v j Àr oæ mn U l Éoæ Às Uj wÀ j É ÀøjeÊj runÀ GwÊroæwwnv nwÀv nw yj oæNQoej umnyÉrø mn wxv koæÉønø j ww nø unø oæzÉnø v j snÉoæ l r mnøøxÉø xwÀ À rmnwÀkor ø UÉoæl nÀÀn kj øn unø Hruj unø nÀ Hx Éoæuøøn Éoæ mxrÊnwÀm l uwnoæj É wrÊnj É mn l qj l Éw mn unÉoæ ørÀnø unø v nøÉoæø mnøÀw nø yoæÊnwroæunø oæzÉnø rmnwÀkor ø mj wø un Rvji wn BBBJÎ øÀ v n mn yoæÊnwÀxwB

F v j Âl qn mj xj uç Àn mnÀÂÀÀoæÈnÀÀz l roroæÈnÀmnÀÀBHruj unÀ

Nhø Hruj unø oæj uøønwÀunÉoæyoæyoæa j wj ûøn mn oæzÉnø kj ø n øÉoæ ujı uøÀn mn oæzÉnø l r mnøøxÉø wxÀj v v nwÀ un oæzÉn rwl nwmn nwl j moæ yj oæ mnø wxoæ nø Àoæø øÀoæÀnø mn yoæÊnwÀxw mnø rwl nwmnø l xv v n l nuunø mn ujı *Pj Éxwj u Hroæ RoæÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw*

Gw l xv yu v nwÀ mnø oæzÉnø p w oæzÉnø unø Hruj unø rmnwÀkornwÀ unø oæzÉnø øy l rozÉnø ur ø wxÀj v v nwÀ uj l ÀÊrÀ mn yoæmÉl Àxw l xøv ÀzÉn Rj oænÊnv yun unø oæzÉnø yqÎ ørzÉnø oxwÀ uxksnÀ m ÀÉmmø UUCR *Uj anÉê Jj ëj oænÀ CÀÀnÀÀv nwÉ Roæl nmôoæ* zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mrmnwÀkornoæpuxkj unv nwÀnÀ yxÉoæ l qj l Éw mnø yxøÀnø mn Àøjeêj ru unø mj wpnoæ j orwmnw Êj uÉnoæunø oæzÉnø nÀujı v rønnwyujı l n mnø v xÎnwø mn l xwÀøæun w l nøøj roæaø Nhø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀ ÉÊ oxwÀ pj unv nwÀ uxksnÀ mÉwn j wj ûøn zÉr ynoæ nÀmn l j qjæl À oænoæunø j øynl Àø nÀ rv yj l Àø mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ ørÀn øÉoæ øxw nwÊroæwwnv nwÀ nÀ mn v nÀÀoæ øxÉø l xwÀøæun l nÉÊ zÉr l xwmÉrønwÀ mnø rv yj l Àø yxÀnwÀnuunv nwÀ pjeÊnø øÉoæuj roæunø øxwø unj É ujı krxmÊnoærÀ nÀunø oæøøxÉdenø

En ÀÀn j wj ûøn nwÊroæwwnv nwÀ un nøÀv rønsxÉoæepÉur oæv nwÀ yj oæl qj l Éw mnø ørÀnø mnø Hruj unø nÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀ ørpwrorl Àro Ur mnø oæzÉnø ørpwrorl Àroø øxwÀ rmnwÀkor ø xÉ ør unø oæpunv nwÀ j Àxwø xÉøÀ j wmj oænø NQoej urv yxønwÀmnø nÊrpnwl nø øy l rozÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Àj ruu n nøÀ nconl ÀÉ n yxÉoæ unø j l ÀÊrÀ ø l xwl noæv nø F nø yujı wø mj l Àxwø j mj yÀ ø Êxroæ mnø j l Àxwø rv v mj Ànø ør w l nøøj roæa øxwÀv rønwÂ ÉÊoæ yxÉoæ oæmÉroæ l nø oæzÉnø ørpwrorl Àroø Éwwrênj É j l l nyÀj kun

Uj prøøj wÀmnø oæsnÀø mj wø unj É l qj zÉn ørÀn rwnÉøÀøæuj v rønw yujı l n Éw møyxønwÀro mj ÉÀxøÉoÊnruujı wl n oæyoæønwÀj Àro mnø ncouÉnwÀø oæsnÀøB En ÀÀn j ÉÀxøÉoÊnruujı wl n nøÀ Éw xÉÀu mn m Ànl Àxw mnø oæzÉnø mn m yj øønv nwÀ mnø ønÉrøø oæpunv nwÀj roæø zÉr ynoæ nÀ mj wÀl ryn oæunø ÊnwÀÉnunø wxw l xwoxoæ rÀ ø nÀ mrwrÀmnoæunø j l Àxwø l xoæal ÀÊnø Éørwnø mn NQoej u møyxønwÀ mn unÉoæyoæyoæa øÀj Àxw mn ÀøjeÀnv nwÀ mnø ncouÉnwÀø NQoej uyxÉoæÉrÀurwøÀj ujı Àxw mn Ànunø øÀj Àxwø

LâÀzâ j uxoÀm wxv v Uxumj oÊê Uxâdenwp

Fj wÀ un l j moæ mô yoæpoje v n mCl qj ÉÀKwl uâÀroÀ NQoej uv nÉ nw àj unâoæunÀ oxâoæuÀÀnâoæÀ mxwwj wÉ j l l À unv yuxr mnÀ v nwxoæÉ Àoæl xwwânÀ yj oæunÀ oæo oæwÉmuÀ pxÀàcnoæunv nwÉ âé mô yj êÀ

Uârørm nÀyj oje v ÉoæÀoæpunv nwÉ ÀnÉl xwÉøjel Éênu ÀBmnv j wnn l qrv rzân nwxéêp wn FEQ mnv j wnn krxl qrv rzân nwxéêp wn FDQ nÉ

Nhø œœzÉnø mn ø lÉœÀ mmø yœel m ø øxwÀj wj ûlø ø ønuxw ujì v ÀqxmxuxpmnJCbQR *JCbj œenjwmQRnœjkmtÉê j wj ûêÀrÀ* EnÀÀm v ÀqxmxuxpmnvnÀujllnwÀøÉœeunø lxwmmÀxwø xy œjeÀxrœeø xÉ COFGEB zÉrynœenÀmjwj ûlønœeunøœœzÉnøur ø j ÉÊmcjruìjwlnø mÉyœel m j ÉÊmrœœawÀnø À}ynømnujì yœemÉlÀxw

Nhø œeøÉuÃj Àø nÀunø v xÎnwø mn v rønøxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø rwmÉøÀœeuø nÀøy lrœzÉnø øxwÀøl wÀq Àxø ø mj wø un yœepœjev n IJCR *I uxkjuJj ëj œenCÀÀnÀÀv nwÉRœel nmêœe*

F v j Âqn mj xjuçÀn mmÀÂxÀœèÈnÀÀz lrœrœèÈnÀ mmÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœe xÉÀœe unÉœe yœeyœe j wj ûløn mn œœzÉnø øjyyÉmwÀj v rwrv j øÉœunø œœzÉnø urøÀø mj wø ujì pœeunmj ÉmmÀ œxÉœeunyj œeNQœej u ujì ørpvj ÀÉœe mn ujì NhÀÀœe mGwpj pnv nwÀ /ÀqrzÉn OÉÁÉnu Êxrœeyj œjepœjeyqn yxÉœevnÀÀœe nw yujì ln unø v xÎnwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø øÉœelqj zÉn ørÀn lxwlnœav EnÀÀm pœeunj À Ãj kunørnuxw ujì urøÀn mnø œœzÉnø v j snÉœe m lœÀø lr mnøøxÉø nÀøj yyurzÉn uxœe mnø j ÉmmÀø mn œeo œawlnv nwÀnÀmnøÉrÉr

Ur ujì wj ÀÉœe yœeyœe mn ujì lÀÊrÀ mnø HxÉœavrøønÉœe wlnøørÀn urmmwÀrœrlj Àxw mn œœzÉnø øy lrœzÉnø nÀxÉ mnø v nøÉœeø mn yœeÊnwÀxw j mmÀxwwnunø unø HxÉœavrøønÉœe øxwÀ ÀnwÉø mn myuxÎnœe lnø v nøÉœeø j mmÀxwwnunø lxwœxœe v nwÀ j ÉÊ v nrumÉœeø yœeÀzÉnø mn unÉœewnÉøÀœen

Rj œenÊnv yun mj wø ujì lÀÊrÀ mn øxÉø Àœje rÀj wln mn yœemÉrÀø œwrø unø œœzÉnø øy lrœzÉnø ynÉÊnwÀwxÃj v v nwÀlxwlnœavnœe rBuÉÀurøj Àxw mn lnœÀj rwnø v j Ãr œeø yœev r œeø rr un Àœje rÀnv nwÀmnø nj ÉÊ Éø nø rrr uÉÀurøj Àxw mn v j lqrwnø xÉ m zÉrynv nwÀø unl Àœœzø nw Ökwn mn œj kœtj Àxw xÉ mn øÀxltj pn nÀ rÊ unø v j wÉÀnwÀxwø zÉr ynÉÊnwÀ yœeÊxzÉnœe wxÃj v v nwÀmnøj ll rmnwÀø lxœyxœeuø

Fj wø un lj ø yj œÀl Éunœe mnø œxÉœavrøønÉœe øxÉø Àœje rÀj wÀø mn yœemÉlÀxw xÉ øÀxltj pn mj œeøxuø yxÉmœeø m lxuxœjewÀnø yœemÉrÀø rwœjiv v j kunø unø ørÀnø œxwÀuxksnÀ mj wj ûlønø mn œœzÉnø øy lrœzÉnø lxwlnœavj wÀujì ø lÉœÀ mnø yœel m ø

TrÀœèÈnÀmnxÉrørÀnx v j Ér Ân mn U lÈÂÉ UjxÉ BjÈÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

TrÀœèÈnÀmj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ ujì U lÈÂÉ nÉÉj UjxÉ j ÈBÉÊÃj Ôj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊk Àv nwÀøn À uÉÀurøj Àxwm zÉrynv nwÀøB

- øxumrÀ mnø k Àv nwÀø ujì lxwœÀdÉl Àxw nÀ ujì v wj pnv nwÀrwÀ œenÉœeÎlxv yœeBujì lxwœxœe rÀ mnø zÉrynv nwÀø j ÉÊ j ÉÀxœej Àxwø mnÊyuxrÃj Àxw nÀ j ÉÊ ynœe rø mn lxwœÀdÉrœe m utÊœeø yj œeunø j ÉÀxœeÀø uxl junø mj wø un œeøynl Àmn ujì upr øjuj Àxw j yyutl j kun nÀnw ÀxÉÀ Ãj À mn lj Éørn uj mj yÃj Àxw uj lÀÊrÀ ujì zÉnuun unø k Àv nwÀø øxwÀmnøÀw ø B
- ÉÀurøj Àxw mGOH Gwprwø OxÀxœeø HxÉdeqnø nÀ *CâÉxv j Él l âmmmXnqrl âunÀ* CI X BœzÉnø lj Éø øyj œe unø nwÀnœjel Àxwø nÀrwÀnœe œawlnø nwÀœe unø GOH unø CI X nÀunø yr ÀxwøBnÀ
- kunøøÉœeø yxÉÊj wÀ Àœe yœeÊxzÉ nø yj œe urwÀnœej ln nwÀœe unø qxv v nø nÀunø v j lqrwnøB œœzÉnøur ø uj ll ø j ÉÊ yj œÀmø nw v xÉÊnv nwÀmj wø unø zÉrynv nwÀø mn Àœje Êj ru

TrœzÉnøur ø j ÉÊ øxÉdenø m wnœemn j ÉÊ v j Ãr œeø nÀj ÉÊ v j À œej ÉÊB

- nÊyxørÀxw mmø øxÉdenø m wnœemø oÉrmmø nÀ v røørxwø mj wpnœeÉønø lxv v n u unl Àœerà ujì yœeøørxw ujì Êj ynÉœe unj É lqj Émn xÉ ÉwnBÀnv y œjeÀÉœe unÊ nB
- rwlnwmmø œeøÉuÃj wÀ wxÃj v v nwÀ mn yœemÉrÀø nÀ v j À œej ÉÊ rwœjiv v j kunø xÉ mrwøÀj ujì Àxwø unl Àœœz ÉnøB
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø mmø yxÉøør œeø nÀ mmø yœemÉrÀø lqrv rzÉnø mj wpnœeÉÊB yj œe rwœj ujì Àxw rwpnøÀxwxÉlxwÃj lÀj Êlujì ynj ÉBnÀ
- nÊyxørÀxw mmø ynœœxwwnø Éwwr Ênj É øxwxœe unÊ

TrœzÉnøur ø ujì lÀÊrÀ mmø ynœœxwwnøB

- nwÀœen mj wø mmø nøyj lnø lxwœrw ø nÀxÉ œœzÉnø mj wxÊmB
- rœxunv nwÀB œœzÉnø j øœxlr ø j É Àœje Êj rurœxu ynwmj wÀmn uxwpÉnøy œxmmøB
- puœœj mmø nÀlqÉÀnøB
- nœpxwxv m mmø yxøÀnø mn Àœje Êj ruur ø ujì v j wÉÀnwÀxw mn lqj œenøB
- Àœje Êj ÉÊ mn lxwøÀdÉl Àxw œœzÉnø mÉœjewÀunø j lÀÊrÀ ø mn lxwøÀdÉl Àxw BnÀ
- Àœje Êj runw qj ÉÀnÉœBœœzÉnø mn lqÉÀn ur ø uÉÀurøj Àxw m lqnumø xÉ mn v j deqnymmø j ll ø nÀ Àœje Êj ru øÉœe yujì Ànœxœe nø nÀ nw ÀxrÀÉœe ÉÀurøj Àxw mn Ãj kunø uÊj Àœenø m lqj qj Émj pnøBnÀ

TrÀœèÈnÀnx v j Ér Ân mGxÔrÂyxxnv nxÉ

Nhø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø unwÊrœewwnv nwÀøxwÀlnÉÊ j øøxlr ø ujì lxwœxv v j Àxw mnø œeøøxÉdenø xÉ øÉøl nyÀk unø mn lj Éønœe mnø mxv v j pnø j ÉÊ øxwø unj É ujì rœe nÀ ujì krxmÊnœerÀ qj krÃj Àø nÀ nøy lnø B mj wø un lj mœe mn unÊyuxrÃj Àxw wxœe jun xÉ mn ujì øÉœeÊnwj wln mrwlmnwÀøÉœeÉw ørÀn mnø Hruj unø xÉ mnø HxÉœavrøønÉœeB

- yxuÉÀxwpœjemÉnuunxÉ j ll rmnwÀnunB nÀ
- yxuÉÀxwmÉœjewÀunÀœjewøyxœÀmnø v j Àr œeø mj wpnœeÉønø

T punÀj zzulj kunÀBmnzÂÔnxÉyx mmÀÂxÀœèÈnÀ nxBvj Ér Ân mj ÉÉnrxÉnÀpÃj ÔnÀ BjBU lÈÂÉ UjxÉ BjÈBÉÊÃj Ôj runÉGxÔrÂyxxnv nxÉ

T o ÂnxÉmuGJU

Nj yxurÀzÉn GwÊrœewwnv nwÀ JÎprwn nÀ U lÉœÀ GJU mÉ lœeÉyn Êrøn v rwrv rønœe unv yj lÀ øÉœe unwÊrœewwnv nwÀ nÀ pj œejewÀœe ujì ø lÉœÀ nÀ ujì øj wÀ mmø lxuujì kxœjeÀnÉœe mn ønø onuj unø nÀ mn ønø oxÉœavrøønÉœe mn ønø lunwÀø nÀ mmø lxv v Évj ÉÀ ø mj wø unøzÉnuunø NQœej unÊndenønø j lÀÊrÀ ø RxÉœe unø Hruj unø lnÀÀm yxurÀzÉn øj yyÉmøÉœe Éw ølø À v n mn v j wj pnv nwÀmn uGJU lxwøÀÁÉ mn øÃj wmj œenø j ÉÊ nÊrpnwln unÊ nø œrÊj wÀunø yœewlrynø mn ujì yxurÀzÉn mn NQœej unwv j Àr œe mGJU un ÀxÉÀ Ãj wÀœeapœeÉy mj wø Éwœeø œewÀnuBGJU

Cl Éyx Àj mmÉyxxnunÀnx v j Ér Ân mnBjxÉ U lÈÂÉ nÉ GxÔrÂyxxnv nxÉ

Gwyuéø mnø j lÀxwø røøÉnø mn uj wj ûløn mnø œœzÉnø øÉœeuj lÀÊrÀ mÉ lœeÉyn nÀmnø HxÉœavrøønÉœe NQœej uv wn nwv j Àr œe mn U lÉœÀ nÀ Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ mGwÊrœewwnv nwÀ mnø j lÀxwø j mmÀxwwnunø lnunø rv yu v nwÀ nø mj wø un lj mœe mn ujì uxrøÉœe un FnÊxrœemn Êrpruj wln KunwnøÀœj rÀ Ãj Àmj wø un lqj yrÀœe

NnwpjpnvnwÀmn NQœej uøÉœeujì U lÉœÀ ujì Uj wÀ j É Àœje Êj runÀ uGwÊrœewwnv nwÀ nøÀ øxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wÊnj É mn unwÀœeayœen yj œeøxw Frœel ÀnÉœel w œjeuzÉr lqj zÉn j ww n œewxÉÊnun unwpj pnv nwÀ mn NQœej u upj œen mÉ Rj lÀn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwnø

Nhø j lÀxwø nÀ nwpj pnv nwÀø j mmÀxwwnuø øÉrÊj wÀø ynÉÊnwÀ Àœe v nwÀxww ø ÀÀœe mnÊnv yunB

- nw NQœej ucjrÀyj œÀm mnø yœev r œeø nwÀœeayœenø œesxrwmœe un yœepœjev n *Ulmwln Dj Àn mVj qenÉÃB*

- nw NQcej umnÊmnwÀyjoÀènwjrœa mn ujHxwnj ÀxwGunw Ojl CœÀqÉœB jÊnl *ClÉ Pj Éêœ* mjwø un ljmœa mnwpjpnv nwÀø rwmÊmÉnuø NQcej uønøÀœÉ mnø xksnlÀœø mnkrxmÊnœrÀ uqxœÕxw B
- nw NQcej ujqjrÀyjoÀèn mnø yœevrœaø nwÀœeyœønø ørpwnœun *yunmpn BÐâÀnvnÀÀ Cv krÉxw oxœ E*B mn uWP lukjuExv yjlÀ ønwpjpnjwÀjrwør jÀÀnrwmœa *BwnÉ ënœø nv rÀÀxwÀ*B uqxœÕxw øÉœunwønv kunmnøj lqj wnmn Êjunœel xwoxœ v nwÀjÉÊ Àøjesnl Àxrœaø E mÉ I KGEBnÀ
- nw NQcej umnÊmnwÀørpwjÀjrœa mn ujVEHF

r Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj ÈàBHÉnÀmnÀBHuj unÀ

UÉœønø yœeyœaø ørÀnø NQcej uBv nÀnw â ÉÊœa un yœepœjev v n NKHG *Nron Éqœaj Énwvwp KwlmnwÉÀ xœBHj fj uÉê GønwÉ* zÉr lxÉÊœa yxÉœaunwønv kunmn ønø ørÀnø mnø jlÀÊrÀøzÉr ørnuønw À jmwÀ yjø v j Àœø nø yxÉœjemwÀ nwÀøjewnœÉwn kunøøÉœa xÉ Éwn v jujmn yxÀnwÀnuønv nwÀ pœjeÊn Ku yœeuxwpn mjwø ujmÉœen uj v krÀxwmn Ànwmœa Ênœø BÖœejlllmnwÀB nwpjœjewÀøøjwÀujmÉœjekruÀ mnø jlÀxwø nÀnw m œwrøøjwÀ unø nÉrpnwlnø mn yœeyjœjeÀxwj ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉœenwln jyœeøÉwrwlmnwÀ

Nh yœepœjev v n *Uœj œevp Dnj âÉê Y rÉq Cuuj* ynœeø mn œemÉrœa unv yœerwÀn nwÊrœewvnv nwÀjunmnø ørÀnø mÉ I œeÉynB nwÀœa nÀ unøÉørwnø nÀunø lnwÀœeunø mn mnøÀœkÉÀxwxwÀœemÉrÀmn B unÉœe v rœørxwø mn EQ nwÊjunÉœej køxuÉn mn B unÉœe yœeuÊnv nwÀmnj ÉB nÀmn B unÉœep wœjeÀxwmn m lqnÀøB

Nhø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun I œeÉyn uqxœÕxw mjwø unB jmœa mn NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeÊrønwÀ pjœjewÀœøju lxv yj Àkruø mnø jlÀÊrÀø mÉ I œeÉyn jÊnl Éwn yujwÀn jÉÊ œeøøxÉdenø uv rÀnøB Nhø yœeWryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

- Euv jÀB jÀÀnrwmœa m wnœemn œewxÉÊnujkunB yxÉœe unwønv kunmnø ørÀnø xy œeø mrlr NQcej uønwpjpn pjunv nwÀ œemÉrœa mn v xrÀr unv yœerwÀn mÉ Àœjewøyxœènmn ønø yœemÉrÀø mrlr
- GjÉB nw B mn unj É ÉÀuø n mjwø unø yœel mø rwmÉøøÀœewø ønœje œel Îl u n nÀœeÉÀuø n
- Drxmn Ênœer À B mrlr unwønv kunmnø k Àv nwÀø xy œeø nÀ ÀxÉø unø ørÀnø rwnÉøøÀœenwø jÉœewÀ Éwrv yjlÀ yxørÀø øÉœujkrxmÊnœerÀ yjœeœjeyyxœè Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉœe øÉrÉœa unwpjpnv nwÀkrxmÊnœerÀ j À lxwøÀœÉrÀn nw nÀ j À m yuxÎ n nw unwønv kunmnø ørÀnø mÉ I œeÉyn Fn Ênwroe BwnÀyxørÀø krxmÊnœerÀ B nøÀÉwøÀjÀÈÀzÉr øxkÀnwÀ nwBoxwlÀxw mn uj ÀÀnrwÀn mn mnÉÊ lxwmÀxwøB ujyœevrœa lxwlnœeun uj v uxœjeÀxwmÉ yxÀnwÀnumjll Énrumnujkrxmn Ênœer À øÉœanø ørÀnø mÉ I œeÉyn ujønlxwmnyxœèn øÉœanmÊnuxyynv nwÀ mnujlÉÀÉœekrxmÊnœerÀ mnølxwjkxœjeÀnÉœeBnÀ
- TnøøxÉdenøwjÀÉœeunøBmrlr B mnømlqnÀøp wœø øÉœeunø ørÀnø xy œeø ønœewÀœeÉÀuø ø xÉ œel Îlu ø NQcej u ønwpjpn pjunv nwÀ wnyuÉønwÊxÎnœemmlqnÀøn wmlqjqøn

Enø xksnlÀœø øjllxv yjpwnwÀ mÉw œeyxœèwp v nwøÉnu mrwmlj ÀnÉœemÀjruøzÉr ynœe nÀÀnwÀnmøÉrÊrÉœa u ÊxuÉÀxwmnø œeøÉuÀjÀø øÉœelqjlÉw mn lnø mxvjrwnø nÀmn œeunÊnœeunø yxÀnwÀnuøjwxvjunønÀrwlrmnwÀø En œeyxœèwp øjllxv yjpwn pjunv nwÀmÉw yœepœjev v n jwwÉnumn lxuml Àn mnø yœesnÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ sÉøzÉnw zÉr ynœe nÀmn m œwrœemnø xksnlÀœø jÀÀnrwmœa ulqnuømnø ørÀnø Enø yœesnÀø øxwÀ Êjuø nÀyœexœe øjœwmnøjøøÉœaœemnujÀÀnrwÀnmnø xksnlÀœø NQcej uyxÉœaunHÉÀÉœeNnø xksnlÀœø mœwrøjwwÉnuønv nwÀvrø nwœeujÀxwjÊnl unœeyxœèwp v nwøÉnuynœe nÀÀnwÀm Êjuønœeju ynœexœejwln mnlqjzÉnørÀn yjÎønÀÖxwnøBWwn øÎwÀqønmnø œeøÉuÀjÀøxkÀnwÉøœrpÉœejÉyjœepœjeyqn

Nh lœeÉyn nøÀnwpjp mjwø Éw yœelnøøÉø mjv uxœjeÀxw lxwÀwÉnmnujynœexœejwln GJUjÉ ÀœjeÊnœemÉwyœepœjev v n mnlnœèœlj ÀxwKUQ mnøørÀnøxy œeøjœwmjwlœeœmÉœjekunv nwÀ ujyxuÀzÉn GJUBKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnujø lÉœeÀ mnønv yuxÎ ønÀujv uxœjeÀxwmn unÉœelxwmnÀxwømn Àœje Êjru KUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnøørv yjlÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ nÀjv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln nwÊrœewvnv nwÀjun nÀKUQ yxÉœaunvjwjpnv nwÀmnu wnœemnÀujv uxœjeÀxwmn ujynœexœejwln wnœe ÀzÉn

Fnøj ÉmrÀø BlÉuÀÉœeB øxwÀv nwøyjœemnøøy lrjuœÀnø GJU rwÀnœeunøjœwmÊjuÉnœeunwrÊnjÉmnmyuxrnv nwÀmnujlÉuÀÉœe GJUjÉyœeømnunwønv kunmnølxwjkxœjeÀnÉœemnøHruj unø Nhø œeøÉuÀjÀø mnlnøjÉmrÀø œewønrpwnwÀøÉœeunmnpœe mn lxwwjrøøjwln mnøxÉÀuø mnvjwjpnv nwÀmnuGJUnÀmnujv jÀÉœeÀ mnøørÀnøjÉmrÀøzÉjwÀ ujlÉuÀÉœemnujø lÉœeÀnÀ mnunwÊrœewvnv nwÀ ÀxÉøunøwrÊnjÉÊmnujqrœjeœeqrn

Nhø cÉrÀnø mn cuÉrmnøœepxœep wnø ÉÀuø øyxÉœaju yœemÉlÀxwmn œeerm nÊB pœeÉynø œeermø nÀmn lqjunÉœe nÊB yxvynø lqjunÉœemjwøunøørÀnøxy œeøyjœeunlœeÉyn œxwÀuxksnÀmÉw lxwÀœeunœepÉunœeWwn øÀœjeÀprn mn œemÉlÀxwmnø œeøzÉnøj À vrønnwyjuln ujø øÉrÀnmÉwrwÊnwÀjrœa puxkjumnørwøÀjuju Àxwø zÉr ÉÀuønwÀmnø cuÉrmnø œepxœep wnø øÉœeunø ørÀnø Guunøjyy Én øÉœemnÉÊ yrunœeBujm Ànl Àxwn Àujpnø Àxwmnø cÉrÀnøjrwør zÉn ujøÉkøÀÀÉÀxwmnø cuÉrmnø Àœjemn Àxwwnwøyjœemnø cuÉrmnø cjrkun yxÉÊxrœemnœel qjÉœonv nwÀpuxkjuxâ RTI

Fnørwœœejxwøm À,ruunøøÉœelnøjlÀxwøjmmnÀxwwnumnøœxwÀ mrøyxwrkunøjÉlqjyrÀœa

rr Cl ÉyxÀj mmÉyxxnunÀmnÀÉx nÀj È à BHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

Nhø zÉrynø Clqj Àø ø unlÀxwvnwÀ unø oxÉœavrøønÉœe lxwxvrzÉnv nwÀ ynœexœejwÀø nÀ nw lxwœxœerÀ jÊnl ujyxuÀzÉn mjlqjÀø œeøyxwøjkunø N Êjuéjxw GJU mnø HxÉœavrøønÉœe nøÀyruxÀn pœln jÉ øÉrÊr mrwmlj ÀnÉœe nwÀ pœeø mjwø un lœÀœa mn œeøyxwøjkruÀ øxlr Àjun nÀnwÊrœewvnv nwÀjun zÉr nøÀuÉw mnø lœÀœeø mn øÉrÊr mn ynœexœejwln mnø oxÉœavrøønÉœe

Fjwø un ljmœa mn NQcej uyxÉœaun HÉÀÉœeujwl nwB jÊnl mnø xksnlÀœø uqxœÕxw un lœeÉyn j ujqør ønø nwpjpnv nwÀø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ ønø oxÉœavrøønÉœe Nhø yœewryjÉÊ xksnlÀœø nwÊrœewvnv nwÀjÉÊ mÉ yœepœjev v n lxwlnœejwÀunø oxÉœavrøønÉœe xÉ yxÉÊjwÀ Àœeur ø unÉœejlÀÊrÀ øn m luwnwÀlxv v n øÉrÀB

- Euv jÀB mrlr œemÉlÀxw yjœeunø oxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø mn B nw Êjunœej køxuÉn mnø v rœørxwø mrœelÀnø mn pjÖ nœonÀmn ønœea Ulxynø nÀ yjœejeyyxœè

  Nh lœeÉyn j m œwr Éwn v Àqxmxuxpmn yxÉœenwpjpnœeunø oxÉœavrøønÉœe nwoxwlÀxwmn unÉœelxwÀœkÉÀxwnÀyruxÀnœelnÀÀn ynœexœejwln unÉœelÀø

  EnÀÀnv Àqxmxuxpmn m yuxÎ n yœepœaøørÊnv nwÀœeyxøn øÉœeB

  - unÉœenwpjpnv nwÀj É E F R *Uâyyuê E qjrwB*
  - ujv nøÉœemnunÉœev rœørxwøB
  - ujqjkruÀ mn unÉœemxvww nø œeyxœènø *œrj* un øÉrÊr mn ujÊœemlj ÀxwyjœÉwn Ànden yjœènB
  - ujmxyÀxwmxksnlÀœø jvkrÀnÉÊ nÀun m yuxrnv nwÀmn yujwømjlÀxwøjøøxlr øBnÀ
  - ujupwnv nwÀmn unÉœeÀœejsnlÀxrœa jÊnl urwrÀjÀÊn *Ulrnwln Dj ÀnmBVj qønÉ*

Rjœêw É mn yœemônÉœwr
Xxrœtqjynœe nÉunÊfkunjâœeljyrÉêujÉronw
UâœenÀÀÉnÀxy œeÀmâlœeâynqxœèrwÀÉfujÉrxwÀyxâœejÀlâœÉnÉujÀœeÉmôÀÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjqjepœjeyqn *Fxwvn Ànwœrœewvnv nwÉjunÀ*

- Gj ÉB nw À x É ø unø ox É oœavrøønÉœe øÀœje À przÉnø É Àuvønœevw À unj É mn cj x w œeøyx wøj kun mj wø unø Öx wnø x rvø x y œevw À
- Drx mÊnœerÀ B
  - mrl r B mnø rwpœemnwÀøe mnø ox œe É unø mÉ l œeÉyn nÀ mnø v j À œje ÉÊ mnv kj vji pn kr x øx É de ø ønœevw À Àœje j kunø nÀ røøÉø mn øx É denø mÉœje kunø j É l É w wn l x wÀœek É nœje vji m ox œeøÀ} À x w B nÀ
  - mrl r unv y œerwÀn øÉœeunø l x ôl øÀ v nø w l nøøj rœeø vji y œemÉl À x w mnø rwpœemnwÀøe mÉ l œeÉyn ønœje v j rwÀnwÉn É w wÊnj É mnwÀz É n l nÚÉrmn
- Ux É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø B

Rx É œevji œrur œe mn uq É run mn y j uv n nÀ mn ønø m œÊ ø mx wÀ uj y y œel qn B b œe F ox œeø} À x w B øy l rœrz É n j À j ÀÀnrwÀn œrwB B mnø j y y œeÊrørx wwnv nwÀø œx wÀ ux ksnÀ mn y vji wøB mj l À x wø j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø NQœej u j B m Ênuxy É w xÉÀu m Êj uÉj À x w nÀ mn ø unl À x w mnø ox É œavrøønÉœe mn m œÊ ø mq É run mn y j uv n nÀ mn y j uv røÀn unB *UôÀÉfj rwj kun Rj uv Kvmn*É URK y x É œe Êj uÉnœeun wrÊnj É mnwpj pnv nwÀ unø y œepœeø nÀ unø œej urøj À x wø mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø y x É œeÉwn q É run mn y j uv n mÉœje kun EnÀx ÉÀu nøÀ É À uræ j wwÉnuwnv nwÀ y x É œe Êj uÉnœe unø y œepœeø mnø ox É œavrøønÉœe Ênœe ux ksnl À to B b œe F ox œeø} À x w B nÀ unÉœe wrÊnj É mn l x wox œe rÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mÉ l œeÉyn

H tw un l œeÉyn j nwÀ} v Éwn j wj ûlœn j É wrÊnj É œepr x wj umÉ œerz É n F œerÀø J É v j rwø nw Kvmx w ørn uÉw mnø y œewl ryj ÉÊ y œemÉl À nÉœe v x wmj ÉÊ EnÀÀn j wj ûlœn j l x wœroe zÉn unø Êrvji À x wø mn F œerÀø J É v j rwø l x wl rmnwÀ vji qpnv nwÀ j Ênl unø Öx wnø unø yuÉø œerz É n mn m ox œeø} À x w Gw À œerø Êj uÉj À x wø F œerÀø J É v j rwø x wÀ À l x wmÉrÀnø øÉœeun À nœje rw mj wø mnø y vji wÀ} À x wø mn y j uv n nw Kvmx w ørn j Ênl Éwn j y y œel qn øy l rœrz É n y œewj wÀ nw l x v yÀn unø Êrxunwl nø mn p nwœe Nhø y œje À z É nø rmnwÀœr nø l x v v n wx w l x wox œe nø y œewl ryj unv nwÀ mrol œev rwj À x wø œel dÉÀnv nwÀ nÀ l x wÀœje Àø mn À œje Êj ru x wÀ oj rÀ ux ksnÀ mÉw y vji wmj l À x wj Ênl unø y vji wÀ} À x wø

Nj y j œèl É vji œeÀ mÉ URK œeørmn mj wø øx w rwÀ p œje À x w j É y œel nøøÉø mn m l rœrx wø j l qj Àø WÀv ox É œavrøønÉœel x wox œe n j É URK k w orl rnœje mj ux l j À x w mn Êx uÉv nø mn l x wÀœje Àø ux wp Ànœe n nÀ ørnœje oj Êx œeø mj wø un l j rnœa rmnø yj œèwj œj Àø j É À x É œe mnø y œesnÀø Ànœejerw

Gw NQœej u j l x ox wm urwÀj À Ên l x unl À tÊn *Cl É rx w ox œe Uô À Éfj rwj kun F nœèj É rèn À* mj wø un kÉÀ mn y j œj p nœe unø l x wvj røøj wl nø nÀ v Àqx mx ux prnø j Ênl mj É À œeø j l À nÉœe y x É œe nwl x Éœje p nœeji y œemÉl À x w nÀ uj y y œe Êrørx wwnv nwÀ œeøy x wøj kun mnø m œÊ ø mq É run mn y j uv n NQœej u ønwp j pn p œeœe y œeønœÊnœenÀœecj kruÀnœunø ox œeÀø nw mx vwj wÀ vji y œex œeÀ j É Ê l xôl øÀ v nø ox œeøÀmœe y œex œeÀ} rœeø nÀ øÀœje À przÉnø y x É œeun l œeÉyn Nh l œeÉyn j vji kx œe É wn RxuÀz É n Hx œeÀ qx œeÖx w z É r rwøl œeÀ øx w j v krÀx w nÀ m œrwÀ unø xk snl À to ø ur ø uj y y œe Êrørx wwnv nwÀmÉœje kun mnø v j À œj É Ê ur ø vji ox œeÀ

NQœej u É À urøn mnø v l j wrøv nø mn mrup nwl n œjerøx wvj kun y x É œe j øøÉœeœeji l x wox œe rÀ mn ønø ox É œavrøønÉœe mrœel À ø nÀ rwmrœel À ø wx À} v v nwÀ É w x É À u mn øÉÊnruji wl n p x øyj À j un É wn øÉÊnruji wl n l x v v É wj É À} rœe nÀ É wn Ê œerl j À x w yj œe É wn À mden yj œèn W wn Êj uÉj À x w mnø œerz É nø nøÀ nœnl À É n j É Ê wrÊnj É Ê mn vji y œe Êrwl n nÀ mÉ mrøÀœel À yj œeun kr jrø mn *PôÀj wÉfj œje CÉjvjÀ* nÀ B} É wrÊnj É mnø É ørwnø øÉœeji kj ørn mn ux É À u *I ux kj u Hx œeÀÉ Y j É q Rj uv TrÀt Vxxu* F ny Érø NQœej u j l l x v yj pwn vji *bxxux prl j u Ux l mÉê xo Nx wmx w* bUN nÀ V œje wørÀx w mj wø un mÊnux y y nw À mÉw wx É Ênu *j mmx w* mn vji y vji À nœx œe n URQVV y x É œe Êj uÉnœeji l x wox œe rÀ mnø l x wl j ørnÉœe nÀ œje œrwnœnø j É Ê y œewl ry nø PFRG *Px F nœx œeÀÉfj Éx w Px Rnj É j wm Px Géyux nfj Éx w* B UÉœe ønø y œesnÀø mn y nÀÀø nÊy ux } wÀø rwmx w ørnwø NQœej u É À urøn mnø ôl øÀ v nø øy l rœrz É nø mn øÉœeÊnruji wl n mn vji m ox œeøÀ} À x w y x É œej øøÉœeœeji l x wox œe rÀ j Ênl PFRG Rj œej ruunÉœe NQœej uøÉœeÊnruun nw y nœe j vnwl n unø mx u j wl nø l x wøÀ} À nø mj wø ej l qj wn mj y y œeÊrørx wwnv nwÀj É À œje Ênœe mÉwn By œel mÉœe mj unœèn yj uv nB

Hj l n É w œeøz É n mœerÀø qÉv j rwø rmnwÀœr NQœej uj œesx rwÀun y œesnÀ *J j œèn ÀÉfwp Éqn HôÉêœe rwrÀr yj œe Hj rœeNj kx œeCÀÀk l rj Éx w* z É r j À À nwmÉ nw sj wÊnœe j œrw mn l x ÉÊœeeun ønl À nÉœemn vji œeøn nw VÉœeÉrn y x É œeÉwn y œex mn rwrÀj un mn mnÉÊ j wø sÉøz É nw m l nv kœe Nh y œesnÀ Êrøn j v ux œeøœe unø l x wmÀœx wø mn À œje Êj run À un œeøynl À rnø F œerÀø J É v j rwø mj wø un ønl À nÉœe mn vji œeøn nw VÉœeÉrn j Ênl Éw ox l É ø øÉœe uj É À x wx v røj À x w mnø À œje Êj rumÉœe j pœe xunø øj røx wwnœe j rwør z É n mn unÉœe oj v ruunø

Nh y œesnÀ œje øønv kun mrœo œewÀnø y j œèrnø y œewj wÀnø wx À} v v nwÀ un px ÉÊnœeunv nwÀ ÀÉœde unø x œej wrøj À x wø mn vji øx l r À l rÊrun unø À œjewøœx œe j À nÉœe unø y œemÉl À nÉœe nÀ unø nwÀœey œeønø mÉ ønl À nÉœemn vji knj É À nÀ mn vji y j œeÉv nœen j œrw mn øx É À nwrœenÀœewøx den œel nø nwÀœey œeønø mj wø u À} kurøønv nwÀ mÉw ôl øÀ v n mn Êrpnji wl n øÉœeunø mœerÀø qÉv j rwø mj wø unÉœe l œj rwnø mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ nÀ un y œesnÀ øÀœdÉl À Éœe unwpj pnv nwÀj Ênl unø yj œèmø y œewj wÀnø ux l j unø

Rx É œeunø j É À œeø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø œey œeønwÀ} wÀ B mÉ yx œèn œnÉrun mnø v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø nw Êx uÉv nø nÀ B nwwx v kœe NQœej u j m œrwr mnø rwml j À nÉœe m B nwsnÉÊ mj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun B y nœe nÀÀ} wÀ m Êj uÉnœeunø œrur œeø mn v j À œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø øÉœeun y vji w mn unÉœemÉœje kruÀ En À À n m œrwr À x w j À œej urø n yj œèœemrwml j À nÉœe nwÊrœewwnv nwÀ} ÉÊ øx l rj ÉÊ nÀ l x wx v rz É nø røøÉø mn kj ønø mn mx ww nø nÊÀnœenø B

En ø rwml j À nÉœe øx wÀ l x wøx urm ø j É ønrw mÉ UE CP rwmnÊ *Uô À Éfj rwj kun Ej gjel Énœèj Éx w rwmné* y nœe nÀÀ} wÀ vji y œex œej À x w mj wø vji v rønnwâ ÉÊœe mnø y vji wø mj l À x w øx É derwp mÉœje kun Nh l œeÉyn j øøÉœe Évwn v røn sx É œe cep Éur œe mnø rwox œe j À x wø l x urnl À nø B mnø Êx uÉv nø mn v j À r œeø y œev r œeø j Î j wÀmnø nwsnÉÊ øx É derwp mÉœje kun mj y œeø un UE CP Kvmn Ê øx rÀ B nw wx v kœe mn v j À r œeø y œev r œeø ox wÀm s ux ksnÀ mn y vji wø x É mj l À x wø mj v ux œje À x w j Ênl unø ox É œavrøønÉœe l x wl nœev ø j œrw mj øøÉœe Évwj y y œeÊrørx wwnv nwÀ mÉœje kun N x ksnl À to nøÀ z É n B mnø v j À r œeø y œev r œeø œewx ÉÊnvji kunø mÉ l œeÉyn øx mnwÀ røøÉnø mn øx É denø mÉœje kunø

Rx É œel n œj rœe NQœej u j vji wl Éwy œepœjev v n mj l l x v yj pwn v nwÀ nÀ mn ox œe j À x w mn yuÉø mn B ox É œavrøønÉœe j ÉÊ øÉsnÀø mÉ øx É derwp mÉœje kun mnø v j À r œeø y œev r œeø j œrw mn pj œewÀœeji À œje j kruÀ mnø v j À r œeø y œev r œeø uÉœenø NQœej u nÀ vji ø l É œej À x w mnø œrur œeø j øøx l r nø Gw ox wl À x w mÉ wrÊnj É mn œerz É n nwÊrœewwnv nwÀ} unÀ x É øx l rj u rmnwÀœr øÉœel nø œrur œeø unø B ox É œavrøønÉœe øx wÀ rwÊrÀø m yux Î nœeji y œel mÉœe mj É mrÀ Ànœejerw mnø y œemÉl À nÉœe rwml j À nÉœe En À À n y œel mÉœe j B À m Ênux y y n y j œe NQœej u j Ênl un øÉyyx œèmn uQPI *Tj rwox œeÀÉ Cuvji wl n* nÀ j À œeÊÉn nw y j œe Gl x Enœè *VqnB Dxmrènœèfê Ex wÀôufj wl ê* nÀ *Vqn Fj wrÀq KwÀÉfÉèn* ox œe *Jâv j w Trpq É* À Kw øx wÀ pj unv nwÀrwÊrÀø øj yy É Îl nœeø É œemnø l nœeÀœrl j À x wø mn øx É derwp mÉœje kun j mj yÀnø j É Ê nwsnÉÊ mn unÉœe œrur œeø *Hj roB Vœje mn UôÀÉfj rwj kun Cpœ ê uÊôœje u Pn É x œe Qœej wl* nÀ

Nj mnÀl œey Éx w mnê l x wÉnwâ mn l nÀy œewl ry nÀn ÀÉmÀy x wvk un uj mœeÀÀn Àârœj wÉnB qÉÉy À yj uv x nji uj wl n nâ wmy n l x v v rÉv nwÉ
KF J Kmnâ RPWF GRKmn œj un Wwrànœèfê Ex ôwÉœê Kvmné mn Xnœe At Oj y unl œeÉ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoœÈnÀ

Rujiwmn Xrpnjwln

- Rujiø ÀzÉnønÀyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeøB
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀmxœprwn oeal Îlunx É krxøxÉde n xksnlÀto mn B
  - mrlr B
  - mrlr B mnønvkjujipnøyujiø ÀzÉnømÉl oœÉyn ønoœwÀ oeal qj œpnjkunø oeÉÀuøjkunø oeal Îlujikunø xÉ lxvyxø ¡kunøBnÀ
  - mrlr B mnøyoceønwÀkroeyÉkulrÀ¡roeø mÉ l oœÉyn øÉoeunø unÉÉ mn Ênwà n ønoœwÀ lx lxwÉø yoewjwÀ nwlxvyÀn unø yoewlrynø mn ulxwxvrn lrdeÉujiroeyxÉoeju pnøÀxwmn unÉoœrwmn Ên m

NQoejuønÀoxœÀnvnwÀvxkruønøÉoeujimvrwÉÀxw mn unwønvkun mn øxwnvyoerwÀn yujiø ÀzÉnB unø yjltjprwpø Bunøvrloeyujiø ÀzÉnøyoceønwÀø mjwø unø oxoeÉunø mn wxø yoemÉrÀø unø vnÉkunø RNX un Àjewøyxoè nÀ unø mlqnÀø yujiø ÀzÉnøpwoceøyjceønø Éørwnø nÀønø nwÀoeay Àø øxwÀlxwlnoeø

Gwyu Éø mnøjlÀxwø mnlxmnørpwvnwnøyjceunøujikxœjeÀxroeø mn oealqndeqn unø Qy œjeÀxwø nÀunøvjoeÉnø lnÀÀn Êxuxwà wlnøørÀn ujivxkruøj ÀxwmÉwnwønvkun mjlÀnÉoe nwÀoeayoeønø ørÉ nø mroo oewÀøwÊnj ÉÊ mn ujilqjrwn mn Êj unÉoexœpjwrøv nø mn oealqndeqn nÀyxÉÊxroeyÉkulø

Corwmn mvrwÉnoeunvyoerwÀn mn øxwjlÀÊrÀ øÉoeunøyujiø ÀzÉnø NQoejujmxyÀnÉwnøÀœjeÀpm jyynun TB

- T mÉroeujizÉjwÀkÀ mnyujiø ÀzÉnB
- Tnvyujilnoeunyujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀøyxÉoeunwÉroewwnvnwÀB nÀ
- Tnl Îlunoeàrj u ujikxœjeÀxwmn yjltjprwpø oeal Îlujikunø nÀ ujÉpvnwÀ¡ÀxwmnuÉÀuøj Àxwmnyujiø ÀzÉn oeal Îlu

RxÉoelnøjroea NQoejujprÀjÉwrÊnjÉmn ujilxwlnyÀxwmn ønø yoemÉrÀø nÀmÊnuxyyn mnø jlÀxwø mlxwxvrn lrdeÉujiroea oeøynlÀÉnÉønø mnunwÉroewwnvnwÀnÀmnø moœrÀø øxlrj ÉÊ

Nj mvjdeqn mn NQoejunwvjÀroea mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnølxwÀnwÉø mjwø unøyjltjprwpø oeayxøn øÉoeunø yrunoœ øÉrÊj wÀøB

> CproøÉoeurwÀnwørÀ mnøyjltjprwpø ÉÀuøø yjoeun loœÉyn wx¡vvnwÀnwyujiø ÀzÉnB
>
> Tnvyujilnoeun yujiø ÀzÉn oxøørunyjoemjÉÀœaøvjÀœjÉÊ vxrwø rvyjlÀ¡wÀø yxÉoeunwÉroewwnvnwÀ lxvvn unø øœjvyxxrwpøøxumnøxÉunøyjltjprwpølxvyxørÀnøBnÀ
>
> F Ênuxyynoeun oenvyuxrmxwÀunø øxuÉÀxwø mxrÊnwÀ Àœa jwjûiønøjÉ œapjœn mn unÉoervyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u puxkjunÀmn unwønvkun mÉ Îlunmn Ênm mÉyjltjprwpnÀ Àœalxvyj Àkunøjênl ujiyœaÀnlÀxwmnujiøjwÀ nÀujikxwwn lxwønoÊj ÀxwmnøyœmÉrÀø

Gwlxvyuvnwà mnøjlÀxwø mn oemÉlÀxw mnø yujiø ÀzÉnø NQoejuøxÉqjrÀn mvrwÉnoeurvyjlÀ nwÉroewwnvnwÀ¡u mnø yujiø ÀzÉnøoeø¡wÀønwjÎjwÀoealxÉoe mÉoeal Îlujipn Kuynoœ nÀ mn mvrwÉnoeunø vrœørxwø mn EQ urø ujiyœamÉlÀxw mn yujiø ÀzÉn Êmœpn nÀmjv uxœaœeujipnøÀxw mnø mlqnÀø nw mvrwÉj wÀun œœzÉn mn mlqnÀø øjÉÊj pnøljœruwlnøørÀn mn lxwnlÀnœnÀmn Àœanœeunø yujiø ÀzÉnø oeal Îlunœ UÉœelnmnœavmœ yxrwÀ NQoejuøjÊxœøn ujivrøn nw yujiln mrwr¡ÀtÊnø mn Tnøyxwøjkru¡A /ujiqpm mÉ RœmÉlÀnÉœe TGR mjwø mnø yjÎø mjwøunøzÉnølnÀÀn œrur œanøÀynÉm Ênuxyyn

Fnyérø jwø NQoejuj Éwnyxur¡ÀzÉn mn ølÉœÀ øjwr¡Àroea mnø vjÀœjÉÊ É¡Àuøø mjwø ønø yjltjprwpø Guun yœelrøn unø lxwmÀxwø mjllnyÀ¡Àxwx É wxwmnø øÉkøÀ¡wlnø øÉølnyÀ¡kunø m Àœa yœeønwÀnø mjwø ønø yjltjprwpø zÉnuzÉn øxrÀun vjÀœjÉ EnÀÀn yxur¡ÀzÉn nøÀjlÁÉjuøn jwwÉnuwnvnwÀ nw oxwlÀxwmnø ÊxuÉÀxwø œepunvnwÀ¡roeø nÀmnø yœepœeø mn ujiølrnwln lqjzÉn oxÉoeørøønÉœeønwpjpnjwÀ ujiœaøynlÀœeøÉœe

B mnøyjltjprwpø É¡Àuøø mjwø unø yoemÉrÀø mÉl oœÉyn Fnøj ÉmrÀøzÉjur¡À jøøÉœewÀunøÉrÊr

Nnloœéyn jlxvvnwl Àœje Êj runcœeÉœelnÀÀnlqjwnmn Êj unÉœe wx¡vvnwÀj Ênl unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø nÀ unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønwunø nwpjpnj wÀmjwø uj wjûiøn nÀ vr¡Àpj Àxwmnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw jvxwÀ Nnwønvkunmnøyoemél ÀnÉœemnyujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø É¡Àuøø ø yjœe unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø mÉ l oœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœeunø ø¡wmjœeø mÉ l oœÉyn wx¡vvnwÀ yjœeujiørpwj À Éœemnujì NnÀÀœa mGwpjpnvnwÀ/ À¡rzÉn OÉÀÉnuWwj Émr¡À øxlrjunøÀœejuø yxÉoel qjlÉwnmnøÉørwnømnøoxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ø uxljuø n mjwø Éwyj Îø œœzÉnø Wwj Émr¡À øxlrjulxwœxœen nøÀÉwnlxwmr¡Àxwyœejujikun À¡xÉÀn œeujiÀxw lxvvnderjunnwÀœa unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnøoeal Îlu ønÀ unø oxÉœeørøønÉœemnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø mÉl oœÉyn Exwølrnwà zÉnujiÀœjewœoxœjÀxwmnujiorurœarvyuzÉn Éwnlxxy œjeÀxw mn unwønvkun mnøjlÀnÉœemÉ ønlÀnÉœemxwÀunø oxÉœeørøønÉœe mnvkjujipnø yujiø ÀzÉnø unø oxÉœeørøønÉœemn yujiø ÀzÉnø oeal Îlu ønÀunøjÉÀœaø mxwwnÉœemxœarœa orwjÉÊ un lœéyn mjuxpÉnjlÀÊnvnwÀjÊnl mnwxvkœéønøyjœÀmø yœewjwÀnø yxÉœejroea ÊxuÉnœurwmÉøÀœnÊnœéwøxÉderwpœaøyxwøjkun

Cyœeøjwjûiønmn lnÀÀn xœprwn mnøjÉmrÀø øxlrj ÉÊ øxwÀ lxwmÉrÀø øÉœeunø ørÀnø mn oealÎlujipnkjøøjwømnøyjÎø œœzÉnølxwœxœe vnwÀujiyœelmÉœemjÉmrÀøxlrjulœéyn

Wwœxwmø rvyjlÀun BE rdeÉujioeKwwxÊjÀxwHÉwnB mxÀmn Bvruxxwømn Éœeø nøÀmmr ujipnøÀxwmnøm lqnÀø nÀmn ulxwxvrn lrdeÉujiroeamjwøunljmœemnønwpjpnvnwÀø NQoejuyxÉœen HÉÀÉœe

- Gwpjpnvnwà mnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ yœepœeøønœe jÊnl mnøyujiwømjlÀxw À¡eÊnœeunEFR

NQoejuÀ¡eÊjrun jlÀÊnvnwÀjÊnl ønøœxÉœeørøønÉœeyxÉœeunø jmmnœe jv uxœaœeunÉœeyncexœejwlnø nw vjÀroea mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun

Gw NQoejuj œasxrwÀunyoepœjevn EFR *Uâyyuê Eqjrw* jœrwmn pjpwncenw À¡eÀwøyjœeWln øÉœeunø jlÀxwø mn ønø œxÉœeørøønÉœenÀmn øÉrÊœa unø yœepœeøœejuø øyjœœjeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀtœmn NQoejuGw ujiyjœÀlryjÀxwj É EFR Euvj Àj À œewmÉnxkupjÀxroeyjœeNQoejuyxÉœeÀxÉø unø œxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnø NxksnlÀto nøÀmn vnøÉœaœenÀmn mlujiœaœeunÉœe vrœørxwø mn orÊncemnøxksnlÀœamn œemÉlÀxwmnlnø vrœørxwø nÀmn lxvvÉwrzÉnœeøÉœeunÉœeyujiwø mjlÀxwyxÉœeœeÉøørœe jÀÀnrwmœa lnÀxksnlÀto Gw B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunluvjÀ B mnøœxÉœeørøønÉœeøunlÀxwwøxwÀœeyxwmÉjÉzÉnøÀxwwjroeøÉœeunjÉnÀ B mnlnÉÊøunlÀxwwø lnuÉrøÉœeujpnøÀxwmÉœjekunmnøœxœeÀø

- GwpjpnvnwÀmnøœxÉœeørøønÉœeø Êj uÉncenÀ øjvuxœaœe jÊnl mnøjlÀxwølxœealÀtÊnøyœeyxønøyjœeGlxXjmrøB nwyjœÀlryjwÀ u Êj uÉj Àxw GlxXjmrø NQoejulxwœœewÀnøj yxurÀzÉnønwÊroewwnvnwÀ¡un nÀøxlrjun unÉynœÀrøn nÀjÉÊ œalxvvjwmjÀxwø mjÉmrÀnÉœeønÊÀnœaønø zÉjurørøjwø ujiwjûiønmn œœzÉnøvÉuÀrønljÀxœaruø EnÀÀn wx¡vvnøÀÉÀtun yxÉœeujvuxœjÀxwlxwÀtwÉnmnøœxÉœeørøønÉœenÀlxwÀœkÉn pjunvnwÀ ujiÀœjewøyjœewlnmnøyœjeÀzÉnømnørwnÉœÀœanø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønœÀ øunlÀxwwnœeunøœxÉœeørøønÉœenw Ànwjwà lxvyÀnmn unÉœeynœexœejwlnnwÊroewwnvnwÀ¡un nÀ øxlrjun B mnøœxÉœeørøønÉœeøÀ¡eÀjprzÉnøxwÀ À Êj uÉø yjœeGlxXjmrø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn nÀBmnBxwÀœeun mÉ œaÂynl ÀmÉBRujw

Nh Rujwlxv ycœvwmmnø v nøÉœaø mj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn Êrøj wÀ øj øøÉœaœemn ujl xœœal Àn j mxyÀxwmmø T punø j yyul j kunø yj ce unø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa Nh lxwÀœeun mÉ œaøynl ÀmÉ Rujw nøÀ œej uø *àrj* mnø j ÉmrÀø nÀ j wj ûløønø v nw ø yj ce mnø ycœaøÀ j, rœaø nÊÀnœaunø xÉ yj ce unø zÉrynø mÉ l œaÉyn Nhnø Hruj unø nÀunø HxÉœavrøønÉœa øxwÀ rwÊrÀ ø ycœl mnce mnø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø

OnÂÉœaÂmj yyul j Àxwnoonl ÀtÊn mÉBRujw

CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ

r CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂunÀHruj unÀ

Nj v rønnw â ÉÊœa noonl ÀtÊn mnø T punø j yyul j kunø u pj œen mnø Hruj unø ønoonl ÀÉn yj œunÉœawl xœ¢xœjeÀxw mj wø unø wxœe nø rwÀnœaunø mÉ l œaÉyn ô ln ÀrÀœa un œaøynl À mn uj yyul j Àxw noonl ÀtÊn mÉ Rujw œayxønBwxÀj, v v nwÀ ø ÉœemnØ j l ÀtÊrÀ ø mn lxwÀœeun nw lxwxœe rÀ j Ênl uj u prøujÀxw j yyul j kun Nj lxv v Éwrl j Àxw j ÉÊ lxujikxœjeÀnÉœa mÉ l œaÉyn mnø T punø j yyul j kunø nøÀ m l œÀn lrj yœeø Fnø j ÉmrÀø øxl rj ÉÊ øxwÀ v nw ø yj ce Éwn øxl r À Ànden øÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœenwø mnø Hruj unø mÉ l œaÉyn j œw mn Ê œaennœeuj kxwwn j yyul j Àxw mnø T punø j yyul j kunø

rr CmyzÉryx mnÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂxrÀÀnÈÂÀ

Nhø HxÉœavrøønÉœa ønwpj pnwÀB œaøynl Ànœe unø T punø j yyul j kunø Nhø ycœvlryj ÉÊ HxÉœavrøønÉœa ørpwnwÀ uj unÀÀœa lxv ycœwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø zÉr lxÉÊœawÀ lnø T punø j yyul j kunø Nhø HxÉœavrøønÉœa øÉøl nyÀkunø mn ycœønwÀnœe unø œœzÉnø unø yÙÉø ørpwrœrl j Àœø nwœjeRxwmn unÉœj lÀÊrÀ xÉ mn unÉœerv yuj wÀ j Àxw p xpœjeyqrzÉn lxwxœe v nwÀ uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø ynÉÊnwÀ cj rœa uxksnÀ mÉw j ÉmrÀ øÉœel nø øÉsnÀø NhBlxwÀnwÉ mnø yxrwÀø zÉr ønœewÀ j ÉmrÀ ø nøÀ ycœÊÉ mj wø lnÀÀnBnÀÀœa

lyÈÔnÂxj xln

Nnwpj pnv nwÀmn NQœej unwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀmn Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mn ø lÉœaÀ mnø ynœexwwnø mn øj wÀ j É Àœje Êj runÀmnwÊrœewwnv nwÀ nøÀœxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn unwÀœayœœn yj œœxw Froal ÀnÉœel w œjeuz Ér lqj zÉn j ww n œawxÉÊnum unwpj pnv nwÀ mn NQœej u u pj œen mÉ Rj l Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø Enø nwpj pnv nwÀø øxwÀ pj unv nwÀ nÊyul rÀ ø mj wø uj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ uj RxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø nÀFœerÀø JÉv j rwø Exujikxœje ÀnÉœa mÉ l œaÉyn

r lyÈÔnÂxj xln FÂyrÉÀJÈv j rxÀ nÉBNrknÃÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nj Froal Àœeln l w œjeun mn uj TnøyxwøjkruÀ UxlrÀj, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un v nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto j yxÉœe v røørxw mn øÉynœÊrønœeun œaøynl Àmnø Fœerø JÉv j rwø nÀmnø Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø mj wø un l œaÉyn EnÀÀn v røørxw uÉrj À lxwœr n yj œBun Froal ÀnÉœel w œjeu mn NQœej u j ÉzÉnu nwn œawml xv yÀn

Nj Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un mrøyxønmÉwk Émpn ÀnÀmÉwn zÉryn m mr n lxv yxø n mnÉynœÀø nw v j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø Gwn øj yyÉm øÉœøÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀœaøøxÉdenø mÉ l œaÉyn yxÉœe v nwnœe knwøj v røørxw

WwœeønjÉ m mr mn Exœaøyxwmj wÀø FœerÀø JÉv j rwø lxÉÊœjewÀ unwønv kun mnø v j deq ømÉ l œaÉyn ynœe nÀun m yuxmv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mÉ l œaÉyn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø

Nh Exv rÀ FœerÀø JÉv j rwø yœeømm yj œaju Froal Àœeln l w œjeun Tnøyxwøjkru À Uxlr À, un nÀ GwÊrœewwnv nwÀ, un nÀlxv yxø mnø œayœeønwÀ, wÀø mnø mrœo œawÀnø j lÀÊrÀ ø œxwl Àxwø nÀ lxwø mxwÀ Clqj Àø TJ TUG U œaÀ U l ÉœaÀ nÀl ynœe nÀ uj lxxœemwj Àxwn Àu l qj wpn øÉœaju v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn FœerÀø JÉv j rwø mÉ l œaÉyn Uxw xksnÀø yœewlryj u nøÀ mn ynœe nÀÀœa u v nœpnwln mÉwn l ÉuÉœa FœerÀø JÉv j rwø mj wø un l œaÉyn

Nhø Rj Àœewø mn Rj Îø xÉ yxÉœeunø lxujikxœje ÀnÉœa *Exœ¢xœje*Én xÉ bxwn unø v nv kœaø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto mxwÀ ruø m ynwmnwÀBœxwÀpj œjewÀø mn uj v rønnw â ÉÊœa mn uj yxuÀzÉn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀNrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø

Nhø zÉrynø Tnuj Àxwø JÉv j rwønøÊÊnrumwÀ ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hruj unø œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø Êrø Êrø mnø lxujikxœje ÀnÉœa

Nhø lxujikxœje ÀnÉœaBÿnÉÊnwÀøn ÀxÉœanœeÊnœaunÉœaqr œjedeqrm unÉœe Froal ÀnÉœemnø Tnuj Àxwø JÉv j rwønø unÉœeFroal ÀnÉœeLÉœemz Én unÉœeFroal ÀnÉœemnø Clqj Àø un Exœaøyxwmj wÀ FœerÀø JÉv j rwø unÉœeExœaøyxwmj wÀ /ÀqrzÉn nÀ Ênœa un Froal ÀnÉœe /ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ wxÀj, v v nwÀ ø ruø xwÀ mnø zÉnøÀxwø lxwlnœaj wÀ unœaøynl Àmnø T punø j yyul j kunø

Nhø zÉrynø Clqj Àø Ênrumwà ln zÉn uj l ÀtÊrÀ mnø Hxœavrøønœe œaøynl Àn unø FœerÀø JÉv j rwø nÀ Nrk noÀø Hxwmj v nwÀ, unø CÉl Éw œeø œawl nv nwÀ mÉw Hxœavrøønœe nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø wnøÀ œej uø mj wø unø øÎøÀv nø rwœxœe j ÀzÉnø mn NQœej u øj wø zÉ ru jrÀ yœeø unwpj pnv nwÀ lxwÀœjel ÀÉnu mn œaøynl Àn œeunø T punø j yyul j kunø Nhø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mnø Exv rÀ ø mn Froal Àxw rwÀ pœjewÀ unø œayœeønwÀ, wÀø mn ÀxÉÀnø unø bxwnø nÀ mxv j rwnø j lqj À unø œeøÉÀ, Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe lxwø zÉnwl nø øÉœeunø œaujÀxwø lxv v nderj unø nÀ unø yujwø mj lÀxw Î j œo œawÀø nw ÊÉn mn uj v uxœjeÀxwl xwÀwÉn mnø œeøÉÀ, Àø lqnÖunø HxÉœavrøønÉœa

rr lyÈÔnÂxj xln GxÔrÂyxxnv nxÉ Uj xÉ j ÈBÉÂj Ôj ru nÉBJ lÈÂÉ

Nh Froal ÀnÉœel w œjeu mnø Qy œjeÀxwø œjeÀÂj lq j É Froal ÀnÉœe l w œjeunÀv nv kœa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto nøÀœaøyxwøj kun mn uj yxuÀzÉn p w œjeun nw v j Àr œa mn ycœÊnwÀxw mn œœzÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÉnø unwÊrœewwnv nwÀ uj øj wÀ nÀuj ø l ÉœaÀ mxwÀuj v rønnw â ÉÊœa mxrÀ Àœe j øøÉœen yj œunø Hruj unø nÀunø UrÀnø mÉ l œaÉyn Nh Froal ÀnÉœe l w œjeu mnø Qy œjeÀxwø øj yyÉm nÀm upÉn un m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B

- mrœal ÀnÉœa mÉørwnø nÀ mn lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw œaøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j rÀ mn uj v rønnw â ÉÊœa mnø yxuÀzÉnø m œrwnø yj œe un l œaÉyn NhÉœe cev Éw œjeÀxwnøÀnwyj œÀn ur n unÉœe ynœexœe j wlnø øÉœeun yuj wmn unwÊrœewwnv nwÀ mn uj øj wÀ j É Àœje Êj runÀmn uj ø l ÉœaÀ B
- œaøyxwøj kunø GJU œxœe ø nÀ m mr ø j É œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU Kø j øøÉœewÀ un m yuxmv nwÀmnø œepunø mnø yœel mÉœaø nÀmnø xksnÀrœø mn ynœexœe j wlnø j øøxl r ø mÉ l œaÉyn mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀø zÉrlxv yxønwÀlnuÉr lrBnÀ
- mrœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø Rj Îø œaøyxwøj kunø mÉ œaøynl À mn uj yxuÀzÉn GJU yxÉœeunø lnwÀœjeunø mn mrøÀœekÉÀxw unø UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀunø kxÉÀzÉnø j É wrÊnj É mn unÉœayj Îø

Nhø zÉrynø Clqj Àø BxwÀuj lqj œø mn œal Énrwrœeuj l lnyÀj, Àxw mnø T punø j yyul j kunø yj œeunø HxÉœavrøønÉœa *àrj* uj unÀÀœa lxv ycœvwj wÀ unø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø

Gwnø j øøÉœewÀ ÀœjeÊnœaBmnø j ÉmrÀø mn lxwÀœeun œej uø ø yj œe mnø øxl r À ø Ànden ø un øÉrÊr mn uj v rønnw â ÉÊœa mn v nøÉœaø mn ycœÊnwÀxw mnø œœzÉnø GJU yj œeunø HxÉœavrøønÉœa nwÀœjewÀ mj wø uj Oj Àœeln mnø œœzÉnø Exv v n yxÉœeunø FœerÀø JÉv j rwø unø zÉrynø Clqj Àø j kœamwÀ uxœe mn yuÉømÉœa Exv rÀ ø mn

F roœl Àxw nwÀ pœjewÀ unø œeyœeønwÀj wÀø mn ÀxÉÀnø unø lxwnø nÀ mxv j rwnø j l qj À unø œeøÉuÀj Àø mnø j ÉmrÀø unÉœe l xwø zÉnwl nø øÉœeunø œeuj Àxwø l xv v nderj unø nÀunø yuj wø mj l Àxw Î j œo œewÀø nw ÊÉÉn mn uj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnø œeøÉuÀj Àø l qnÖ unø HxÉœeavrøønÉœe

Eyv v Èxrl j Éyx nÉHyÂv j Éyx

Nj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø nÀ uj œxœe j Àxw mnøB zÉrynø l xwl nœav nø Ênwwnw l xv yu Ànœen j yyÉÎ nœeunø v nøÉœeø mj yyul j Àxw nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w yj œeNQœej u j Éyœeø mnø Hruj unø nÀmnø HxÉœeavrøønÉœe

r Eyv v Èxrl j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉBNkknÂÉ ÀBHyxmj v nxÉj unÀ

Nnø zÉrynø Tnuj Àxwø J Év j rwnø øxwÀ rwœxœe nø mnø T punø j yyul j kunø yj œeunÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

VxÉÀwxÉÊnj É l xuj kxœjeÀnÉœemÉ l œeÉyn mxrÀøn Êxrœeœav nÀÀœe nw v j rwø yœeyœeø xÉ unl Àœewrz Énv nwÀ uj Eqj oën / Àqrz Én mÉ l œeÉyn nÀ mxrÀ l xwœrœe nœe nw j Êxrœeyœeø l xwwj røøj wl n Nj Eqj oën / Àqrz Én nÀ øxw l xwÀnwÉ mxrÊnwÀ Àœe œepÉur œav nwÀ œeyynu ø j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe VxÉÀ l xuj kxœjeÀnÉœenw l xwÀj l À j Ênl mnø HxÉœeavrøønÉœe mxrÀœal nÊxrœe øxw j œeÊn un pÉmn BPxøBT nuj Àxwø j Ênl wxø HxÉœeavrøønÉœe j É S ÉxÀmnwB zÉr m Àj ruun unø T punø / Àqrz Énø zÉr ø j yyuz ÉnwÀmj wø uj pnøÀxw mn uj œeuj Àxwj Ênl unø HxÉœeavrøønÉœe

Wwørn rwÀnœeun øÉœeu/ Àqrz Én nøÀ v rø uj mrøyxørÀxw mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwn sxÉœav n j wwÉnuun øÉœeu/ Àqrz Én rwl uÉj wÀ unø FœerÀø J Év j rwø nøÀxœej wrø n mnyÉrø EnÀÀn sxÉœav n ynœe nÀmn mj uxpÉnœeÎ l xv yœeø øÉœeun œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø nÀ Nkknœà ø Hxwmj v nwÀj unø Êrj Éwuœn À Œœej v BjÊnl mÉwn yj oÀ unø j ÉÀœeø v nv kœeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko F nø l qj wpnø øÉœeu/ Àqrz Én øxwÀ pj unv nwÀ xœej wrø ø mj wø unø Hruj unø j œw mn ynœe nÀÀœe j ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe m l qj wpnœej Ênl un F roœl À Éœel w œjeu mn unÉœe Hruj un

Gw yuÉø mn l xwwnÊxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉœrl À *Fj ê* xwÀ À m wxv kœenø nÀ yuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøj É wrÊnj É v xwmj u

Gw l n zÉr l xwl nœavn unø HxÉœeavrøønÉœe j É mnu mn uj l xv v Éwrl j Àxw mnø T punø j yyul j kunø j É v xÎ nw mnø unÀÀœeø mnwpj pnv nwÀ Àqrz Én unø mxl Év nwÀø øÉrÊj wÀø øxwÀv rø unÉœe mrøyxørÀxwBB

- uj Eqj oën / Àqrz ÉnBnÀ
- uj RxuÀzÉn NQœej uøÉœeunø HxÉœeavrøønÉœe øxÉø Àœjerj wÀø nÀun Àœje Êj rumnø nwœj wÀø

rr HyÂv j Éyx FÂyrÉÀ J Èv j rxÀ nÉ NkknÂÉ À Hyxmj v nxÉj unÀ

Wwn wxÉÊnuun Ênœerxw mÉ n unj œavrwp øy l rœrz Én nÀ xkupj Àxrœe øÉœeu/ Àqrz Én nÀunø FœerÀø J Év j rwø j À uj wl n nwsÉruunÀ Fj wø l nÀÀn Ênœerxw uxÉÀuœjeyynuun un øxÉÀnw j É œeøynl À mnø FœerÀø J Év j rwø yj œeun Àxy v j wj pnv nwÀmÉ l œeÉyn nÀ yœeyxøn mÉ l xwÀnwÉ nÀ mnø nÊnderl nø Êj œeø nÀ rwÀnœel Àœø Enuj l xv yœewm wxÀj v v nwÀ mnø l j ø yœeÀzÉnø œeøxÉmœe mxwÀ l nœà rwø øxwÀ ynœexwwj urøj kunø nw œxwl Àxw mÉ v Ànœe ø unl Àxww yj œeuÉÀuøj ÀnÉœe Nxksnl Àto nøÀzÉn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe zÉnw zÉn øxmnwÀunÉœe v Ànœe œej urønwÀ l nÀÀn œxœe j Àxw

Nnø wxÉÊnj ÉÊ j l qnÀnÉœe mxrÊnwÀ œal nÊxrœe uj œxœe j Àxw xkupj Àxrœe øÉœeunø Cl qj Àø T nøyxwøj kunø j œw mn unø œxœe nœej É œeøynl Ànmnø Rœewl rynø / Àqrz Énø mÉ l œeÉyn

Wwn unj œavrwp øÉœe unø j ÉmrÀø Hx Éœavrøønɜe m Àj ruj wÀ uj yœel mÉœe mj ÉmrÀj yyul j kun nøÀ pj unv nwÀ mrøyxwrkun yxÉœe ÀxÉø unø j l qnÀnÉœe Wwn Ênœerxw j mj yÀ n j ÉÊ Hx Éœavrøønɜe nøÀ yœeyxø n øÉœeunørÀn m mr j ÉÊ œxÉœavrøønɜe øÀœjeÀ przÉnø

mr Eyv v Èxrl j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

Nnø v j wj pnœe GJ U øxwÀ rwœxœe ø mnø T punø j yyul j kunø yj œe unÉœejr œjedeqrm œxwl Àxwwnwn

Nnø UrÀnø mÉ l œeÉyn øxwÀ rwÊrÀø xœpj wrønœeÉwn sxÉœav n m mr n uGJ U j œw mn ønwœrkruønœe unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe j ÉÊ œezÉnø j ÉÊzÉnwø ruø øxwÀ nÊyxø ø nÀBj ÉÊ v xÎ nwø mn yœeÊnwÀxw j mj yÀø nw l xv yu v nwÀ mnø j l Àxwø yxwl ÀÉnwnø uxl j unø

Wwn l j v yj pwn l œeÉyn mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ œezÉnø v j snÉœe nw v j Àr œe mnBø l ÉœeÀ j Ênl Éwm yuxmv nwÀøÉœeÀœeruøBj wø nÀ Éwn v rønn nw â ÉÊœe mÉwn Àq v j ÀzÉn øy l rœrz Én ÀxÉø unø zÉj ÀœeBv xrø Êmwm Ênuxyynœemj wø uj mÉœen uj ønwœrkruÀ mnø l xuj kxœjeÀnÉœe l nø œezÉnø

Wwn unÀÀœe v nwøÉnuun mnøÀwj Àxw mnø œeøyxwøj kunø GJ U mÉ l œeÉyn nÀ mn unÉœe œeøyxwøj kunø ynœe nÀ mn øÉrÊœe un wrÊnj É mnBynœexœe j wl n nÀmn yj oëj pnœemø kxwwnø yœejÀzÉnø GJ U

rÔ HyÂv j Éyx U l ÈÂÉ Uj xÉ j È ÉÂj Ôj ru nÉBGxÔrÂyxxnv nxÉ GJ U

F nø œxœe j Àxwø m mr nø uj yxurÀzÉn nÀj ÉÊ yœejÀzÉnø GJ U mn NQœej u xwÀ À v rønø nw yuj l n ÀxÉø unø wÉnj ÉÊ qr œjedeqrz Énø j rwør zÉ mnøÀwj Àxw mnø rwÀœev j rœeø nÀ mnø øxÉø Àœjerj wÀø Àœje Êj ruj wÀ j É ønrw mnø Urà nø mÉ l œeÉyn Guunø l xwøÀÉnwÀ Éwn mnø l u ø mn Êx Àn mn uj v rønn nw â ÉÊœe mnø mrøyxørÀœe mrmnwÀrorl j Àxw mn v rønn øxÉø l xwÀœeun mnø œezÉnø nÀ mÉ m yuxmv nwÀmn uj l ÉuÀÉœe GJ U mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀÀ ø mÉ l œeÉyn

Nj œxœe j Àxw GJ U l xv yœewm unø mrœo œewÀnø j l Àxwø mn œxœe j Àxw œej uœ nø nwv j Àr œe mn ø l ÉœeÀ mn øj wÀ j É Àœje Êj ru xÉ mnwÊrœewwnv nwÀ nÀ œal xÉÊœe uj œxœe j Àxw GJ U p w œjeun uj Bœxœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe nÀ uj œxœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én

Rj œexœe j Àxw GJ U p w œjeun ruœj ÉÀnwÀnwmœe wxÀj v v nwÀB

- uj œxœe j Àxw l xv v Éwn œej uœ n yj œe nÊnv yun uxœe mn uj l l Énrumn ÀxÉÀn ynœexwwn j œaÊj wÀø ÉœeÉwUrÀn nv yuxÎ mn NQœej uxÉ rwÀ œev j rœe nÀ l n zÉnum zÉn øxrÀøj œxwl Àxw BnÀ
- unø œxœe j Àxwø uj ø l ÉœeÀ rwl nwmn j É ønl xÉœev n uj uÉÀÀn j wÀr yxuÉÀxw j ÉBœal Î l uj pn uj ønwœrkruøj Àxw GJ U p w œjeun BÀ

Rj œexœe j Àxw GJ U Ãl yn mn v Ànœe ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw yœeyœe Éw Ãl yn mn v Ànœe xÉ mj l ÀÊrÀ yj œe nÊnv yun unwønv kun mnø xy œjeÀnÉœe mn l xwmÀxwwnv nwÀmÉwn Éørwn

Rj œexœe j Àxw GJ U øy l rœrz Én ruœj ÉÀnwÀnwmœe uj œxœe j Àxw GJ U j mj yÀ n j ÉÊ yxøÀn ø mn Àœje Êj ru ÀnwÉ ø nÀ j l ÀÊrÀ ø nœonl ÁÉ nø yj œeuj ynœexwwn

Gw v j Àr œe mn œexwxv rn Éw n unj œavrwp B Oj wÉÀnwÀxw v j wÉnunB nøÀ v rø mrøyxørÀxw mn unwønv kun mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Wwœj ÉÀwÊnj É mnÊynœÀøn yxÉœeunø zÉrynø GJ U v xwmn j rwør zÉn un m Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉœe GJ U mnø B Vxy v j wj pnœeB v j wj pnœe nÀ øÉynœÊrønÉœe nøÀ j øøÉœe yj œeun m yuxmv nwÀmÉwyj œexÉœe mn œxœe j Àxwj mj yÀ l qj l Éw

Œarw mj l l xv yj pwn œeun ÊxunÀ GwÊrœewwnv nwÀ mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeÉwyœepœjev v n mn œxœe j Àxwj ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É l uv j À unj É uj krxmÊnœerÀ nÀ j ÉÊ œeøøxÉdenø *l œenw UÉnyÀ œxœej uu* j À nwÀr j Ênl uj Êxuxwà mn œxœe nœe B mnø l xuj kxœjeÀnÉœe mÉ l œeÉyn

---

EnÀmxl âv nwÉÀÀxwÉmÀyxwkunÀÀôœeun ÀtÉn rwÉnœenÉmn NQœej unwj l l ÀukœeBqÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ uxœej uÀ v ôÉÊj unÉqrl j ul xv v rÉv nwÉ unÉÉnœe qÉÉyÀ ç ç ç uxœej ul xv nw j dÉl unÀ l xv v rÉv nwÉÀ l xmn xo nÉqrl À

ExwÀœun mÉ œaÂynl ÀmÉ Rujiw mnBXrprujiwln

Jr Âj ÂqrÀj Éryx mnÀÂrÀœÈnÀmn xyx ÂnÀznl É mnÀBT punÀj zzurl j kunÀ

Nj qr cjedeqrøj Àxwmnø œøzÉnø ønœÀ œawœxdenœunø lxwÀœunø mÉ œaøynl Àmnø T punø j yyurl j kunø nwm œrwrøøj wÀmnø v xÎnwø mn lxwÀœun mÉ œaøynl Àmnø T punø j yyurl j kunø j mj yÀø j ÉÊ œøzÉnø wxÀj v v nwÀàrj Éwn yxurÀzÉn mj ÉmrÀø œej urø ø yj œmnø Àmœ un *v xwrÉxœwp* xÉ u Êj uÉj Àxw mnø HxÉœwrøønÉœø œej urø ø yj œmnø øxlr À ø Àndenø lxv v n GlxXj mrø Nn l œøÉyn nÊnden Éwn Êrprujiwln œawœxde n mj wø mnø lxwÀnÊÀnø v j œøÉ ø yj œmnø lxwœurÀø nwurnwj Ênl unø øÀj wmj œenø rwÀnœaj Àxwj ÉÊ j yyurl j kunø

Exwlnœaj wÀunø Hrujiunø uji qr cjedeqrøj Àxwmnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyurl j kunø j À Àj kurn nwÀnwj wÀlxv yÀn mÉ ÂÎyn mj lÀrÊrÀ nÀm ø uxœøBmÉ ÂÎyn mn UrÀnB

Exwlnœaj wÀunø HxÉœwrøønÉœø uji qr cjedeqrøj Àxwmnø œøzÉnø mn wxw œaøynl Àmnø T punø j yyurl j kunø j À Àj kurn nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø NrknœÀø Hxwmj v nwÀj unø nwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ j ÉÀjeÊj runÀø lÉœÀ ønuxwÉwn v Àqxmxuxprn zÉryœawm nwlxv yÀn unø yj cjev Àœaø øÉrÊj wÀøB

- Nn yj Îø mrv yuji wÀj Àxwmnø ørÀnø mÉ HxÉœwrøønÉœB Éw yj Îø nøÀBlxwørm œ ÊÉuw cjekun nwv j Àr œa mn FœerÀø JÉv j rwø nÀB mnB NrknœÀø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉnw v j Àr œa mnwÊrœewwnv nwÀ øj wÀ nÀø lÉœÀ ø ruœav yurÀj É v xrwø uÉw mnø lœÀ œaø øÉrÊj wÀøB

  un yj Îø nøÀl uji øø B*Jrpq œÀt*B xÉ BGéÉœav *n œÀt*B ønuxw unø lœÀ œaø mÉ lj krwnÀ mn lxwøÉuÀj wÀø Xnœøt Oj yunl œøÀB Brwmrl nø m Êj uÉj Àxw øxwÀ ÉÀrurø ø mj wø lnÀÀn v Àqxmxuxprn nÀ j pœp ø nw Éwn wxÀn ÉwrzÉn lxv yj œen j ÉÊ Êj unÉœø ønÉruø œrÊ nø yj œ Xnœøt Oj yunl œøÀBnÀ

  unø œøÉuÀj Àø mj ÉmrÀø øxlrj ÉÊ nÊ lÉÀ ø yj œNQœej umj wø un yj Îø rwl uÉnwÀ mnø lj ø mn *bnœø Vxunœjewln* xÉ *Pnnm Kv v nmj Én Cl Érxw* BPKCB wxÀj Àxwlxœøøyxwmj wÀj ÉÊ wxwlxwœxœ rÀø unø yuÉø ø Êœaø

- Nn ønl ÀnÉœmj lÀrÊrÀ B lqj zÉn HxÉœwrøønÉœnøÀj øøxlr Éw mxv j rwn ønl Àxœnu ønuxw Éwn qr cjedeqrn øxÉø pxÉÊnœaj wln mnø Cl qj Àø *l uxkj uRâdeqj Àrwp Ej ÉnpxœnÀ*
- Nj wj ÀÉœa mnø xy cjeÀxwøB unø j lÀrÊrÀ ø unø yuÉø œxœÀnv nwÀ nÊyxø nø j É œøzÉn øxlrj uøxwÀunø j lÀrÊrÀ ø œxœÀn Êj unÉœe j sxÉÀn v j wÉnuun rv yurzÉj wÀ un ÀjeÊj ru øÉœe urpwn mn yœømÉl Àxw

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHKNKCNGU

Vàyn mn yj àÂ	UrÀnÂj ÉmrÀ Â
VxÉø unø Rj Îø	Wørwnø lnwÀjeunø mnÊy mrÀxw ørÀnø T F nÀørÀnø j mv rwrøÀjeÀrœø

Vêyn mj lÉrÀrÉ Bj mv rwrÀÉjeÉrÀn mn cj kœlej Érxw mnwÉœayxÀj pn BÂÉ Vêyn mn UrÉnBkâœaj âéj mv rwrÀÉjeÉrœÀ âÀrwnÀ lnwÉjeunÀmn mrÀÉœkâÉrxw lnwÉœaÀmn œal qndeqn BÂÉ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉryx mnBÀcoÈnÀ

Rujw mn Xrpnjw ln

OCVTKEGFGF0ENGPEJGOGPVFGUCWFKVUHQWTPKUUGWTUUGNQP NC ECTVQI TCRJKGFGUTKUSWGU

Unl ÀnÉoÂmj l ÀtÉrÀ	F nÂ coyÀxwmÉ ÂnlÀnÉoamj l ÀtÉrÀ	Vàyn mn yj àÂ	HxÉoavRÂÂnÉoÂj ÉmrÀ Â
Oj Àr coaÂycav r coaÂ	HxÉoavRøonÉoa mrwpoa mnwÀøÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mmøl xøv ÀzÉnø mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
Rj l tj prwp	HxÉoavRøonÉoa mn yj l tj prwp ÉÀuø ø yxÉoeycamÉroa mj wø unø Éørwnø NQoej u	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø HxÉoavRøonÉoø
UxÉÂ ÀcjerÀj wÀÂ	HxÉoavRøonÉoa ycamÉrøj wÀmmø l xøv ÀzÉnø yxÉoaNQoej u *Hôuwkôê HôuwÀnoàrl n* BnÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw Bøj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ l nøÀ mroa k nøxrw* mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø øxÉø ÀcjerÀj wÀø
Cyyj caruÂ mnoa x l xÂv ÀzÉnÂ	HxÉoavRøonÉoa mj yyj caruø unl Àoawrz Énø	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
0zÉrynv nwÀÂ rwmÉÂÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	HxÉoavRøonÉoa m zÉrynv nwÀø rwmÉøÀoanuø l ÉÊnø mn cj kaej Àxw v j l qrwnø mn oav yuøøj pn BnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
QksmÀÂycav xÀxwwnuÂ	HxÉoavRøonÉoa mxksmÀø ycav xÀxwwnuø øj l øBnÀ	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
Oj Àoanummj ÂÀw j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	HxÉoavRøonÉoa mn v j Àoanummø Àw ujw ycoanwÀj Àxwmmø ycamÉrÀø øÉoanø yxrwÀø mn ÊnwÀn	Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
UnoÊrl nÂmnÂÀw Â j ÉâBjxrwÀÂmnBÊnwÀn	CdeqrÀnl Àn l xwÀøjel Àj wÀp w cjeu v j rwÀnvj wl n	Pxwj yyul j ku n	Pxwj yyul j ku n
Eé ênpxuÉt	HxÉoavRøonÉoa mn *l x yj l trwp* yj oaxrøBjyynu øøxÉø ÀcjerÀj wÀø xÉBE *x Rj l tn*oaÀ	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÀ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø mn ycamÉl Àxw mnøBhkÉoavRøonÉoø
RoaÂÀj Àj roaÂ uxprÂÀzÉnÂ qxoaÂBcjewÂyxoaÀ	EnwÀoaø mn mrøÀoakÉÀxwnÊÀnoaj uø ø	Rj Îøwxwl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø wxÉÊnj ÉÊ HxÉoavRøonÉoø j ÉmrÀrwrÀj u S Éj wmujw wxÀj Àxw BBj Àxøcj røj wÀB xÉ BP E kB *PnnmExwÉrwâxâÀ Kv ycaràn v nwÉ* l nøÀ mroa k nøxrw mj v uxcjeÀxwl xwÀwÉn nøÀ j ÀÀnrwÀn mmøj ÉmrÀø øÉyyu v nwÀj roaø wn øxwÀyj øBøawmÉø w l nøøj roaø
		Rj Îøl ujøerar ø BøRøezÉn unÊ B	B mmø UrÀnø ux prøÀzÉnø mnøBhkÉoavRøonÉoø

FrÀzyÀrÉomj ÈmÉnÉmj ÈÉy ÇjuÈj Éyx

r NnÀjÈmÉÀ

NnÂjÉmrÀÂmnÂT punÂjyyulj kunÂB mnøjÉmrÀø mnøT punø jyyulj kunø ynœnÀÀnwÀmn Ê œemnœujikxvwn jyyulj Àxwmé Rujwyj œeunø Hrujunø nÀHxÉœavrøønÉœe nwÀœjewÀmjwøuj OjÀœèn mnøBœèzÉnø Nnøj ÉmrÀø øxwÀœej uø øyj œemnøøxlr ÀømjÉmrÀø nÊÀnœeunøøy lrjuø nø NxœèzÉÊwn Hrujun xÉÊwHxÉœavrøønÉœejrÀ uxksnÀmÉwjÉmrÀ InuÉrlr nøÀœejuø nwlxwœxœrÀjÊnljuj OjÀœèn mnøœèzÉnøyœeønwÀnlrmnøøÉø EnÀjÉmrÀmxwvn unÉ Êw œejyyxœÀø lœÀ RxÉœeunø Hrujunø lnø œejyyxœÀø øxwÀ mnøyxwkunø øÉœeÉwn kjøn lxwøÉÛÀkun nÀøl Éœen mnøÀwn jÉÊ FrœalÀnÉœemnøTnujÀxwøJÉvjrwnømÉ lœÉyn nÀjÉÊ FrœalÀnÉœemnøQy œejeÀxwøyjÎømjwølnœÀrwøljø RxÉœeunø HxÉœavrøønÉœelnø œejyyxœÀø øxwÀmnøÀwøjÉÊ jlqnÀnÉœemÉ lœÉyn

NnÂjÉmrÀÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâHrujunÂB jœwmnøjøøÉœaœmÉ œeøynlÀmn ujyxuÀzÉn GJUmjwøun lœÉyn Éw øløÀvn mjÉmrÀvxwmjunøÀnwyujln mnyÉrø nÀj À œewœxde nwB jÊnlujyœeønwln mjÉmrÀnÉœenÊÀnœeunø EnÉÊlrøxwÀ nÊynœÀø mnøœepunvnwÀ)ÀxwønÀlxwÀnÊÀnøuxljÉÊ Enøj ÉmrÀø xwÀunÉœepÉurœavnwÀøÉœelqjlÉwmnøUrÀnøBNQœejuBÀxÉøunø B)wøyxÉœeunøørÀnømn yœemÉlÀxwnÀÀxÉøunø B)wøyxÉœeunø lnwÀœjeunømn mnøÀœèkÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeømn œellqndeqn Urunœeøéu)ÀnmnujémrÀwnøÀyjøjÉwrÊnjÉnÊrp yjœeunœeœœwÀnuNQœejuÉwjÉmrÀøy lrœzÉnrwÀnœe mjrœanøÀ yœepœjevm øujwwnøÉrÊj wÀn VxÉøunøjwøunø zÉrynønw lqjœpnmnø œèzÉnø GJUœeÊxrnwÀunøœeøÉu)Àømnøj ÉmrÀø nÀ rmnwÀœrnwÀmnø yujwøpwœjeÉÊ mjv uxœjeÀxw Nnø yujwø mjv uxœjeÀxwøy lrœzÉnøjÉÊ UrÀnøjÉmrÀøøxwÀvrønwyujln rvv mjÀnvnwÀjyœeøujœrwmnujÉmrÀ VxÉÀn vnøÉœe mÉœpnwln mnøÀwn yœeÊnwrœÉwœèzÉn rvvrwnwÀyxÉœeuj øjwÀmnøynœèxwwnøønÀèœÉÊj wÀnmjwøunUrÀnønøÀvrønnwyujln yjœeunø zÉrynøGJUmÉUrÀnøjwøjÀÀnwmœeujœejuøjÀxwmÉw jÉmrÀnÀvvnørnwnojrÀyjøyjœèàmÉyujwmjv uxœjeÀxw yxÉÊj wÀnÊrøÀnœeKunÊrøÀnmroœewÀnøpœeunø mjÉmrÀøjyynuø B)èzÉnøB B)ÉuÀÉœeB xÉ B)vrÊÀnøB vrønønwâÉÊœeønuxwuj vjÀÉœeÀ nÀunÃlynmjlÀÊrÀmnøUrÀnø Enwnølr Êj uÉnwÀ wxÃjvvnwÀB

- uj lxwœxœrÀmnøyœeÀzÉnønÀrwøÀ)uj Àxwøj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunømÉlœÉynB
- unøyœepœeønwvjÀrœamnynœexœejwlnøGJUB
- unøœèzÉnø ÊnwÀÉnuøzÉnunøUrÀnøyxÉœejemwÀyœeønwÀnœenw vjÀrœamGJUBnÀ
- unwrÊnjÉmnvjwjpnvnwÀnÀmnmyuxmvnwÀmnujlÉuÀÉœe GJUøÉœeunøUrÀnø

Eqjz Énlxwø)ÀÀmnœèzÉnnøÀlujøø ønuxw ljÀpxœenø mørpwnøByjœeC DnÀE ønuxwÉwnvjÀœèn wrÊnjÉmrvyjlÀ yœekjkruÀmxllÉœeawln Nnølxwø)Àø C œxwÀuxksnÀmÉwøÉrÊr vnwøÉnunÀBmÉwnlxwœxumj Àxwjwwénuny jœeÃlyxuxpmn mn œèzÉnø

Nnœayxœèwpvnwøénummnømxww nøølÉœeÀ nÀnwÊrœewwnvnwÀ ynœenÀmnlxwœxummœenÀjwjûlønœeunø ÊnwÀénuøjwxvjunønÀ rwlmnwÀølxwmÉrøjwÀ mnøwxwlxwœxœrÀøœepunvnwÀ)rœaø mnøyujrwÀnønÀxÉmnøjvnwmnø

VœarÂÀœynÂmjÉmrÀÂÂyIrœzÉnÂjÉâHxÉœavrÂÂnÉœêB

- unøjÉmrÀørwÀj ÉÊB yœevmnœejÉmrÀøœejuøøzÉrBøœwÀÉw yœejujkunjÉmvjœejepnmnujœeujÀxwjÊnlÉwwxÉÊnjÉ HxÉœavrøønÉœB
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrBœejuøø B)vxrøjÉvjÊnvÉvjyœeø ujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeø œemnÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøBnÀ
- unøjÉmrÀømnlxwœroœejÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

NnÂœeÂÉu)ÀøÂyxÂÂkunÂmjÉmrÀÂÂxwÀB

- **UjÀœÂjrÂjwÀB** ÀxÉøunølœÀœeøøxwÀlxwœxœrønøjÉÊT punø jyyulj kunønÀunøkxvwwnøyœejÀzÉnøøxwÀøxÉupwnøB
- ***Prrq EéÉ(vÉ)é): Kz ê.é/rz rÉ(*** PEK knøxrw mjv uxœjeÀxwlxwÀwÉnB mnøwxwlxwœxœrÀøvrwnÉœeø øxwÀœeunÊnøvjrøwxwÀyjømrvyjlÀøÉœeujøl ÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- ***Prrq Kz zrqvn(r Cp(véÉ*** BPKC knøxrwmjlÀxwrvvmjÀnB mnøwxwlxwœxœrÀøøxwÀœeunÊnønwœjeøxwmnunÉœe ljœjelÀœeøœemÉÊljœenuønøxwÀœelÉœeøwÀnøxÉxwÀÉw rvyjlÀyxÀnwÀnuøÉœejuøljÉœeÀnÀujøjwÀmnøøjujœeøB
- **b œe Vxuœjewln**BbVBœeunÊnyjœenÊnvyunnwljømnwxw lxwœxœrÀlœÀzÉnnwvjÀrœamnÀœjeÊjrumnwœjwÀmnÀœjeÊjru œxde mnvjuÀœjerÀ)wlnyqÎørzÉnmnukknœÀmjumœenÀÊnwrœe mnœèzÉnrvvmjÀmjllrmnwÀyxÉœeunøøjujœeøxÉmn ÀnwÀ)ÀtÊnmnlxœéyÀxwmnøjÉmrÀnÉœøBBnÀ
- ***Cppor:: FrÉvq*** BjIIøœœÉøB œeunÊnwljømnœœÉø mjÉmrÀyjœenÊnvyunnwljømnœœÉømjII øyjœèmuxÉ lxvyunÀmnøjÉmrÀnÉœejÉørÀn

GwljømnwxwlxwœxœrÀ *Pnnm Exwémâx âÀKv yœeàmv nwÉ Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* nÀb œe Vxuœjewln mnøyujwø mjlÀxwølxœeelÀœømxrÊnwÀ Àœevrønwyujln nÀœxwÀuxksnÀ mÉwjÉmrÀmnøÉrÊrjÉwrÊnjÉmnøHrujunønÀmnøHxÉœavrøønÉœe Njkønwln mnvrønnwâÉÊœenœonlÀtÊnmÉwyujwmjlÀxw lxœeelÀœoynÉÀuxœezÉruøjprÀmnHrujunømlunwlqnœemnøjunœÀnø jÉyœeømnøRjÀœewømnRjÎølxwlnœavøNnøHrujunøynÉÊnwÀ mlrmnœemnumnœÀxÉÀxÉyjœèàn mnujœevÉwœjeÀxwmnunÉœe vjwjpnœenÀxÉmnunÉœeÊjuÉjÀxw unÉœeynœexœejwlnmjwøuj vrønnwâÉÊœemnøT punøjyyulj kunø

Nxœzéruøjprà mn HxÉœavrøønÉœe unøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀ nwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀmÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœe ujBøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnøœeujÀxwølxvvnderjunøjÊnl Éw HxÉœavrøønÉœeœoœewl

GwljømnørpwjunvnwàyjœeÀxÉÀvxÎnwmnunÊrøÀnwln mÉw œèzÉnøœemÉÊmnwxwœeøynlÀmnøTpunøjyyulj kunø Éwj ÉmrÀøy lrœzÉnynÉÀÀœemlunwlq Fjwøunljmœemnø ÊrørÀnø qjkrÀÉnuønøœejuøønøjÉyœeømnøHxÉœavrøønÉœemnøœejyyxœèàømn ÊrørÀnøxwÀvrønÀynÉÊnwÀmxvwnœeunÉunljø lqjwÀ mnøjÉmrÀøjmmrÀxwwnuø

NnÂjÉmrÂÂGJUÂylrœzÉnÂjÉâÂrÀnÂmnÂÂxÉÂÀœjerÀ)wÀÂ

Fnøj ÉmrÀøGJUøylrœzÉnøøÉyyuvnwÀ)rœaøøxwÀœejuøøyjœe mnøÀnœerwmynwmjwÀøyxÉœeunøørÀnømnøøxÉøÀœjerÀ)wÀømn yœemÉlÀxwxÉøÀxltjpnmjœeøxuøyxÉmœeømlxuœjewÀnø yœemÉrÀørwœjvvjkunøønuxwunølœÀœeømœrwøyjœeNQœejunÀ ønvkyjkunø InÉÊÉÀuøøyxÉœeunøørÀnømnÉlœÉyn Enøj ÉmrÀø øxwÀmlunwlqøuxlljørxwmÉœeœœewlnvnwÀzÉjuørljÀxw mÉwøÉrÊràjmnøjÉmrÀøœejuøøBvxrøjÉvjÊnvÉv jyœeøujmnvjwmnmjlÀxwrvvmjÀn PKC øÉrÊj wÀunljœjelÀœeøœemÉÊmnøwxwlxwœxœrÀøœeunÊnøyÉrøuxœemn ujlBxwœroœjÀxw B)wøjyœeøujÉmrÀrwÀj u

Nnøœeøéu)ÀømnlnøjémrøøxwàmnvvnwjÀÉœezÉnlnÉÊ yœelmnvvnwÀmlœÀøBøjÀœœjrøjwÀPEKPKCnÀbV

NnøwxwlxwœxœrÀøvjsnÉœeø *Pnnm Kv vnmjÉn ClÉxw* b œe Vxuœjewln xÉ *ClInÀÀ Fnwmm* xÉujkønwln mnvrønnwyujln mjlÀxwølxœeelÀÊnøynÉÊnwÀnwÀœjewnœeunwxwœeoœewlnvnwÀ mÉwwxÉÊnjÉHxÉœavrøønÉœeujøøÉøynwørxwxÉujœeeÀmnø œeujÀxwølxvvnderjunøjÊnlÉwHxÉœavrøønÉœeœoœewl

NnwønvkunmnøyœewlryjunøwxwlxwœxœrÀølxwø)Ànøcjrà uxksnÀmÉwøÉrÊrnÀmÉwnlxwœxumjÀxwjwwÉnuœnyjœeÃlyxuxpmn mnœèzÉnø

! wxÀnœeujwxÀxwmnÀnwÀ)ÀÊnmnlxœéyÀxwvnwÀxwwnmjwøunœjeyyxœèàmjÉmrÀlxwlnœavunœjrÀmnÊxÉuxroelxœeev yœeujÉmrÀnÉœenÀwxwyjøunœjrÀzÉnunœxÉœavrøønÉœejrÀ yÉÀœevryuzÉmjwøÉwnjœcjroemnlxœéyÀxw

Gw l j ø mn ørpwj unv nwÀ yj œeÀxÉÀ v xÎ nw mn unÊrøÀnwl n mÉw œœzÉn ø œnÉÊ mn wxw œøyn l Àmnø T punø j yyul j kunø Éwj ÉmrÀ øy l razÉn ynÉÀ Àœ m l unwl q Fj w ø un l j mœ mnø ÊrørÀnø qjj krÀÉnunø œj uø nø j Éyœ ø mnø HxÉœavrøønÉœ mnø œjeyyx oÀø mn ÊrørÀn øxwÀ v rø nÀynÉÊnwÀmxwvn œunÉ un l j ø l q j wÀ mnø j ÉmrÀø j mmÀxwvnuø

NnÂmrupnwl nÂl xv yu v nwÀj roœÂB NQœj uqj rÀB pj unv nwÀj yynu j ÉÊ j wj ûlønø nÀ ujı wx Àj Àxw ÉÀuø n yj œGl xXj mrøBj œw m Êj uÉnœunø yxurÀzÉnø v rønø nw yujı l n yj œunø HxÉœavrøønÉœ nwÀœ j ÉÀœø øÉœunø øÉsnÀø j kxœn ø mj wø un Ruj w EnÀÀn Êj uÉj Àxw nøÀÉwpÉmn rvmnl j Àozér ÊmwÀø j sxÉÀnœj ÉÊ j ÉmrÀø v nwÀxvww ø l r mnøøÉø Gw yj oÀl ryj wÀ u Êj uÉj Àxw Gl xXj mrø NQœj u l xwœœwÀn øj yxurÀzÉn nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un BunÉynœÀøn nÀ j ÉÊ œal xv v j wnj Àxwø mj ÉmrÀnÉœø nÊÀnœœnø zÉj uœr ø mj wø uj wj ûløn mn œœzÉnø v ÉuÀœnl Àxœnuø EnÀÀn wx Àj Àxw nøÀÉÀun yxÉœuj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mÉ yœepœjev v n mn NQœj u zÉr l xwÀœkÉn pj unv nwÀ ujı Àœjewøyj œawl n mnø yœjeÀzÉnø mnø rvmÉøÀœnø EnÀÀn Êj uÉj Àxw ønøÀ ø unl Àxvwvnœ unø oxÉœavrøønÉœ nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn unÉœ ynœxœ j wl n nwÊrœwvnv nwÀj un nÀ øxl rj un NQœj u nøÀ l x oxwmj ÀnÉœ mÉ *TnÀyxwÀkun Dnj âÉê Kwrêj Éràn* TDK rwrÀj ÀtÊn ønl Àxœnuœ l œ n nw j Ênl Gl xXj mrø Guœ œÉwrÀ pœjewmø j l ÀnÉœ mn urvmÉøÀœnl xøv ÀzÉn yxÉœuj Àœjewøoxœ j Àxwm Éœjekun mn ÀxÉÀn ujı l qj wn mj yyœÊrørxvwvnv nwÀmn ujı knj ÉÀ

mr FrÀzyÀtÉromj ÈÉy Ôj uÈj éyx

FœrÀÂ JÉv j rwÂ nÀ Nhknœà Â Hxwmj v nwÀj unÂB Éw øÎ øÀ v n mn œyxœàwp ÀqrzÉn j vwÉnuByno œ nÀÉw øÉrÊr mn ujı v røn nw â ÉÊœ œ mnø T punø j yyul j kunø j É ønrw mnø Hruj unø wx Àj v v nwÀøÉœunø FœrÀø JÉv j rwø nÀNhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø

GwÊroœvwvnv nwÀ Âj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ Â l Éœà B un Exv rÀ mn Froœl Àxw mnø UrÀnø mn NQœj u mrøyxœn mxÉÀtø mj ÉÀx Êj uÉj Àxw mn unÉœ yœjeÀzÉnø yj œ œjeyyxœà j É œeo œavwÀnu mj ÉmrÀzÉr unÉœnøÀl xv v Éwrz É Enujı ynœ nÀmn l œn œeunl j ø l q j wÀ Éw yujı w mj v uxœjeÀxw Enø j ÉÀx Êj uÉj Àxwø øxwÀ mnø mxvww nø mnwÀœn mnø j ÉmrÀø œœzÉnø GJ U

RxÉœyrux Ànœœj ynœxœ j wl nB

- l qj zÉn ørÀn mnø Hruj unøBm œwrÀnÀœ Êrøn l qj zÉn j wv n ønø œnÉruno mn œÉÀn *œœj mv j yÀ* ø l Éœà nÀnwÊrœwvnv nwÀyxÉœ j ÀÀnrwmœ unø xksnl Àœø œrÉ ø yj œ un l œÉyn Ku øÉrÀ v nwøÉnuvn nwÀmnø rvmnl j ÀnÉœ GJ UB
- j É wrÊnj É l œÉyn v nwøÉnuvn nwÀ unø rvmnl j ÀnÉœ øxwÀ l xwøxum ø yj œbxwnø nÀ puxkj unv nwÀyxÉœuno œøÉuÀj Àø mÉ l œÉynBnÀ
- j wvÉnuvn nwÀ Éw Druj w l j ÖGœnÀmn Uhœœa nøÀ Àj kur ønuxw un l J l RœÀxl xu

O l j wrÂv n mj unœàn nÀmn œal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

NQœj u v nÀ nw â ÉÊœ mnyÉrø Éw mrøyxørÀœo mj unœàn rwÀnœun m wx v v BNQœj uUynj t WyB En mrøyxørÀœo ynœ nÀ j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nÀj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø mn œj rœa œav xwÀnœ unÉœ ÊnwÀÉnuno yœ xl l Éyj Àxwø Î l xv yœ unø j ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø nwB v j Àr œa mn FœrÀø JÉv j rwø nÀ Nhknœà ø Hxwmj v nwÀj unø mn øj wÀ j É Àœjeêj ru nÀø l Éœà mnø yn œxwvnø nÀmn œaøynl Àmn unwÊrœwvnv nwÀB*rj* ÉwørÀn KwÀnœunÀø l Éœ œ j É Froœl ÀnÉœ/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwœxœ rÀ Enujı ørn œj rÀmn v j wr œa ø l Éœ n nœrl j ln nÀ yœ l Éœjewà unwønv kun mnø pj œjewÀnø mn l xwœrmnwÀj ur wl nøøj rœaø ujı œav xwÀn mn Êrxujı Àxwø yxÀnwÀnunø VxÉÀn j uu pj Àxw nÊyœav n mn kxvwn œxr œj rÀux ksnÀmÉwn Êj v nw m Àj ruu nÀunø v nøÉœaø mn œav mj Àxw j m zÉj Ànø øxwÀ yœanø un l j ø l q j wÀ Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ mrøyxønwÀmn yuÉørnÉœ j ÉÀœaø l j wj ÉÊ j œrw mn œav xwÀnœunÉœ ørpwj unv nwÀø upwn qr œjeœqrzÉn upwnø ux l j unø m mr nø nÀ Nj upwn mj unœàn j B À xÉÊnœàn j ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ nw yÉrøj ÉÊ yj œàmø yœavwj wÀnø nw

Exv yÀn œawmÉ mn ujı v rÂn nwBê ÉÊœ nœonl ÀtÊn mÉ Ruj w

En yj œjepœjeyqn œawml xv yÀn mnø œøÉuÀj Àø mn uj ww n øj prøøj wÀmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w u pj œnmnø Hruj unø nÀHxÉœavrøønÉœ

T ÂÉuÀj ÀÂp w œjeÉâ mnÂBv l j wrÂv nÂ mj unœàn nÀBmnBœal Énrumn Âpwj unv nwÀÂ

Gw ørpwj unv nwÀø l xwl nœøj wÀu ÊnwÀÉnuwxw œøyn l À mnø œepunø j yyul j kunø xwÀ À œej uø ønÀwx Àj v v nwÀB

- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀøn ÉÊnumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn qj dœ unv nwÀv xœjeumxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀ xÉ yj œàmn nÀ zÉr xwÀ wx Àj v v nwÀ mxww unÉ B Bn yj œàø mÉ l œÉynB
- nwv j Àr œa mn mrøl œav rwj Àxw mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwxwÀmxww unÉ j ÉlÉwm yj œàmÉ l œÉyn
- nwv j Àr œa mn øj wÀ nÀø l Éœà mxwÀ Àj mnwÀœxwm ø nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn nÀzÉr xwÀwx Àj v v nwÀmxww unÉ m yj œàø mÉ l œÉynBnÀ
- nwv j Àr œa mnwÊrœwvnv nwÀmxwÀj ÉlÉw w Àj rÀœxwm nw ÀxÉÀxÉ yj œàmn

T ÂÉuÀj ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj œnmnÂ Hruj unÂ

CmyzÉyx mnÀT punÀj zzul j kunÀzj ÂBnÀBHruj unÀ

Nhnø T punø j yyul j kunø œxwÀ yj œàmn mnø wxœœ nø rwÀnœunø mn ujı ÀxÀj uø mnø Hruj unø Nhnø l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀœxœ øpœl n Éw xÉÀuø mn œxœ j Àxw nw upwn øÉœu/ÀqrzÉn Hw B mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø j Êj rnwÀœj uø l nÀÀn œxœ j Àxw Wwn wxÉÊnum mÀxw j À ujı wl n nwsÉrumÀ mj wø un l j mœ mn ujı yÉkul j Àxw mn ujı wxÉÊnum Eqj œàn / ÀqrzÉn CÉ Bn l nv kœaB mnø l xuj k xœjeÀnÉœ l xwl nœav ø uj Êj rnwÀm s œej uø n

Eqj zÉn œøyxwøj kun GJ U j rwør zÉn l qj zÉn ynœxwvn Àœjeêj ruj wÀmj wø Éwn Éørwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mn mrøÀœkÉÀxwBhøÀ œxœ j ÉÊ T punø j yyul j kunø nw v j Àr œa mn Uj wÀ U l Éœà nÀBGwÊrœwvnv nwÀ GJ U VxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ l xuj k xœjeÀnÉœ øxwÀ œxœ ø j ÉÊ T punø U l Éœà Uj wÀ j É Àœjeêj ru nÀ GwÊrœwvnv nwÀ zÉnuzÉn øxrÀun unÉ mn Àœjeêj ru

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm F ÂyrÉÀJ Èv j rxÀ

VoerÖh j ÉmrÀo xwÀ À oej uro ø j É ønrw mmø Éørwnø nÀl nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn nÀ xwÀ l xÉÊÊnoeÀ unwønv kun mmø T punø øÉoeunø F oerÀo J Év j rwø unÊl ny Àxw mm l nwunø oewj ÀÊnø uqÎ pr wn nÀ ùj ø l Éoe À zÉr oxwÀ ux ksnÀ mj ÉmrÀo øy l razÉnø nÀxopej wro ø ø yj oev nwÀ

- Uj prøoj wÀ mmø øj ùj oe ø nv yux Î ø yj oe NQoej u Év j ÉmrÀj oeÊ u zÉn ùj mÉoen qnk mx v j mj roe mÉ Àdje Êj ru mm mmÉÊ øj ùj oe ø mÉw v v n ørÀn w À¡ rÀyj ø l xwox oe n ùj yxurÀz Én mÉ l oeÉyn En mnoevmoej m orwr Éw yùj w mm oev mj Àxw rwl uÉj wÀùj v xmrorl j Àxw mmø yùj pnø qx djeroeø Àdje Êj ruu nø
- Nhø j ÉÀoeø wx w l xwox oe rÀ ø oeunÊ nø mj wø un l j moe mm l nø ÀoerÖh j ÉmrÀo l xwl noevj rnwÀ unø øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea xÉ øxÉø Àdje¡ wÀnø rwÀnoÊnwj wÀ øÉoeunø ørÀnø j yyj oÀnwj wÀ j É l oeÉyn En ø wx w l xwox oe rÀ ø ønoeyj oÀøønwÀl xv v n øÉrÀB

  Àdje Êj ru mmø nwoj wÀøB ru nøÀ oev xwÀ zÉ nw
  B l xùj k xdjeÀnÉoe À¡ rnwÀ p ø mm j wøB nÀ
  B xùj k xdjeÀnÉoemm v xrwø mm j wø j Àdje Êj ruu mj wø unø
  Hruj unø

  Àdje Êj ruox de B Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À zÉn Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea wn mroyx øj rnwÀ yj ø mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn ø nøÀ djeyrmnv nwÀ j øøÉoe mm ùj oep Éùj oeøj Àxw mm l nø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø yj oeunwÀoeyoeønø l xwl noev n nÀ j m orwr Éwn yoel mÉoea j øøÉdjewÀ ùj Ê oerl j Àxw ø Î øÀ v j ÀzÉn mm l n zÉn unø Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ noevø mroyx ønwÀ mnÊnv yùj roeø mm unÉoe l xwÀdje Àø mm Àdje Êj ru

  uk noÀ mj øøx l rj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  wx w mrol oev rwj Àxw B unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  mÉoen mÉ Àdje Êj ru B Éw j ÉmrÀj oeÊ u ujk ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeÀoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea B ÀrÀoea mm oev mj Àxw un ørÀn j ùj oepr j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe øx w mroyx ørÀro mm m l xv yÀn mÉ Ànv yø mm Àdje Êj ru yj oe kj mpnj pn unl Àoewz Én m s j yyul j k un j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ ørÀn nv yux Î ø yj oe NQoej u

  øj ùj roeø nÀ djeroB Éw j ÉmrÀj l xwø À¡ À unv yx øørk ruÀ mm Ê oermoeùj l xwox oe rÀ mmø øj ùj roeø Ênoe ø j ÉÊ øj ùj roeø noonl ÀÊnv nwÀmÉø nw uj k ønwl n mm m l xv yÀn mmø qnÉoeø Àdje Êj ruu nø yj oeunø Àoerø øj ùj oe ø mÉwn nwÀoeyoeønø mm Àdje Êj ru Ànv yx djeroea l rÀø j É Ê B yx Éoe uj Ênwroe unø Ê oerl j Àxwø mm l xwox oe rÀ ønoewÀoewmÉnø yx øørk un yj oe u ùj ep røønv nwÀ yoel rÀ mÉ mroyx ørÀro mm kj mpnj pn j ÉÊ Àdje Êj ruunÉoe nÊÀ oenÉoe En v v n j ÉmrÀj oeunÊ zÉn l rwz øj ùj oe ø mnwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø wn k w orl rj mnwÀ yj ø mmø j øøÉdjewl nø øx l rj unø wj Àxwj unø unÉoe nv yux Î Éoe oeøynl Àroø wj Î j wÀ yj ø xopej wro unø Êrør Ànø v mrl j unø xk upj Àroeø yoej ùj k unv nwÀ unÉoe nv kj Él qnøB oel ny Àxw mÉ djeyyxoeÀ mj ÉmrÀ un ørÀn j nwsxrwÀ unø nwÀoeyoeønø nÊÀ oenÉoeø l xwl noev nø mm oepÉùj oeønoe unø ørÀÉj Àxwø rwmÊmÉnunø wx w l xwox oe nø mj wø Éw m ùj r v j Êrv j u mm Àoerø v xrø nÀ mm yn oe nÀÀoea ùj Ê oerl j Àxw øÎ øÀ v j ÀzÉn yj oeun ørÀn mÉ oeøynl Àmm unÉoe xk upj Àxwø nwùj v j Àr oe

  qj de unv nwÀ ønÊÉnu nÀ v xdjeuB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

  ydjeÀzÉnø mrøl ryuwj roeøB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ nÀ

  øx Éø Àdje¡ wl nB unø j ÉmrÀø wx wÀ oeÊ u j Él Éwn wx w l xwox oe rÀ

F rÀz yÀrÉro mm ÀÈrÔr nÉl yx ÉÂ unÀÂ j urÀ ÀnxBr j Ér Ân mm Uj xÉ J çpr xnBÀÉGx ÒrÂy xx nv nx É

Gw BÀx y v j wj pnoeB F roel ÀnÉoe mÉørwnø mm l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw v nv k oeø mm E x v rÀ mm F roel ÀxwBnÀ xwÀ yj oÀl ry j É ø v rwj roea B/*Nhj mnoÀqry Uj onÉê l âuÉ*oeB zÉr ønøÀ m oeÉu j É E nwÀoe GÉoey nw m/ mÉl j ÀxwR noe j wnwÀn E GF GR øÉoeunl j v yÉø mm uk PUGCF nw Hdjewl n Nh ø v rwj roea Êrøn ønwørk ruønoeunø Àxyø v j wj pnoe j ÉÊ nwsnÉÊ mm ùj ø l Éoe À oewox den oeunÉoel j yj l rÀ oj roea j mx yÀnoemmø l x v yx oÀnv nwÀø ø oe nÀ unø v j rwÀnwroe ux wp Ànoe n

  BÉørwnø øx wÀ l noÀøor nø K UQ øx rÀ B mmø Éørwnø mÉ l oeÉyn

Gw unø j ÉmrÀø GJ U øÉrÊj wÀø x wÀ À oej uro øB

- j ÉmrÀø oeøz Énø B
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oeøz Énø nÀl ÉùÉoea GJ UB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ R noe x oe j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj uÀ GwÊroewwnv nwÀ J Î pr wn U l Éoe À nÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀ¡ roeø GJ U mm ørÀnø mm øx Éø Àdje¡ wl n mj wø mmø Éørwnø nÀ mj wø mmø l nwÀdjeunø mm mrøÀoekÉÀxw nÊÀ noevnø

Nhø oeøz Énø unø yuÉø coez Énv v nwÀ rmnwÀxor ø ux oe mmø j ÉmrÀø oeøz Énø GJ U øx wÀ oeùj Àroø ùj yoeÀnl Àx w rwl nwmm ùj ø l Éoe À mmøB yoel m ø unø wnoepmø mj wp noeÉønø un l x worwnv nwÀ mmøB nj ÉÊB mnÊÀwl Àxw nÀ un v j wj pnv nwÀ mmø noouÉnwÀø NhøB wx w l xwox oe rÀ ø nÀ unø v rønø nw mnv nÉoea ox wÀ øÎ øÀ v j ÀzÉn v nwÀux ksnÀmj l Àxwø l xoeal ÀÊnø

Gw wnÉo Éørwnø xwÀ l xwwÉ mmø wx w l xwox oe rÀ ø oepunv nw¡ roeø Êrø Êrø mm ùj zÉj uÀ mm unÉoe noouÉnwÀø F nÉÊ Éørwnø xwÀoe É mmø j v nwmmø qj ÉÀnÉoemÉw Àx¡ umm yx Éoel nø wx w l xwox oe rÀ ø F n yuÉø mmÉÊ Éørwnø xwÀøÉkr mmø yùj rwÀnø mm Êxrørwj pnø zÉr wx wÀyj øp w oe mj v nwmm

T ÂÉuÀ¡ ÀÂmn uj yyul j Àxw mÉ Ruj w Bu pj oenmnÂHx Éoevr ÂÂnÉoeÂ

Cmyz Éyx mmÀT punÀj zzul j kunÀ zj ÂBnÀBHyÈÂkrÀÀnÈÂÀ

B Bmmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø mroel Àø nÀ B mmø Hx Éoevrøønéoeø øÀdjeÀ przÉnø mmø j l qj Àø rwmroel Àø x wÀ yoeø unwpj pnv nwÀ l xwÀdjel ÀÉnu mm oeøynl Ànoe unø T punø j yyul j kunø

Vx Éø unø j l qnÀnÉoe x wÀ l x wwj røøj wl n mmø T punø j yyul j kunø nÀ øj ÊnwÀz Énuunø y noex wwnø l xwÀ¡ l Ànoenwl j ø mm mx ÉÀn

Gw B¡ l qnÀnÉoe wx ÉÊnunv nwÀnwÀoeø mj wø un l oeÉyn x wÀoea É Éwn ox oe j Àxwj yyoeox wmm j ÉÊj l qj Àø oeøyx wøj kunø

FrÀzyÀtÉomn ÀÈrÔrnÉIyxÉÂunÀ

Nh lxwÀoeun mnø T punø jyyuljkunø nøÀcejuœ jÉvxÎnw mjÉmrÀø nÊÀnoœnø Enøj ÉmrÀøjkxoœnwÀunøzÉnøÀxwø oœujiÀtÊnø jÉÊF oœrÀø JÉvjrwø jrwœrzÉ uGwÊroœwwnvnwÀujiUjwÀnÀujiUlÉoœÀnÀyxoÀnwÀøÉoœunwønvkunmnøjlÀÊrÀømÉørÀnjÉmrÀ øjwø Àoœljwàxww øjÉÊønÉunøyjoÀœnø mÉørÀnzÉrxy oœwÀyxÉcBNQceju

B jÉmrÀøøÉcœrÀnøxwÀ Àcejuœ ønw ☑ mjwøunljmoœ mnyoœl mÉcœømjÉmrÀøcepÉunoœvjrø pjunvnwÀmjwøunljmoœ mjÉmrÀø *jmqxl* øÉrÀn Éwnjwjûlønmnø cœzÉnø Bj ÉmrÀø *jmBqxl* nw B

Nhø wxwlxwoxoœrÀø lxwøÀjÀnø uxoœmn lnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ œeunÊjwÀmÉRujiwøxwÀm loœÀnølrmnøøxÉø

Gw oxÉœavrøønÉœø xwÀcejuœ Éwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoeGlxXjmrønmunÉœøyxuÀzÉnøøxlrjunø nwÊroœwwnvnwÀjunø ÀqrzÉnø jrwœrzÉn unÉœemyuxrnvnwÀlqnÖunÉœø yœeyœaø oxÉœavrøønÉœønw

Gxvjér Ânmn FÂyrÉÀJ Èvjrx À

T ÂÉuÀjÀÂmnÂjÉmrÀÂyjoœÀqvn

VœjeÊjrunnÂnwœjwÀÂB mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøyxoœjrnwÀnwyjoœÀÉunœøÉœe ujkønwlnmnyœelmÉœaømjÉmrÀøcepÉunœvjrø pjunvnwÀmnunvkjÉlqnyjœunHxÉœavrøønÉœejrwœrzÉnun wxwœeøynlÀmnølxwnnÀxwøyœeølœÀnøyjœeujux lxwlnœajwÀunvyuxrmnsnÉwnøÀœjeÊjrunÉœenÀ mnø jyyœewÀxø Nj lxœeslÀxwmnlnøørÀÉjÀxwøj À mnvjwmn jÉÊHxÉœavrøønÉœenÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀ yœeÊÉ

VœjeÊjruœxde B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøwxw lxwoxoœrÀølxwlnœunwÀujimnvjwmnmnljÉÀxw vxwÀjrœa unvkjÉlqnujiœeÀnwÀxwmnmxlÉvnwÀø mrrnnwÀxÀqxœexkupjÀxwupjunujiukn oÀyxÉœeunø nvyuxÎømnvnÀÀœacrw unÉœelxwÀœjeÀøjwøylwjurÀ crwjwlrœaxÉjÉÀœaujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ lxwÀœjeÀmnÀœjeÊjrunÀujkønwlnxÉurwjmzÉjÀxwmÉ ynœerømn ÀœjeÊjrunmø ÀœjeÊjrunÉœe Àœjewpnœe Nhø yœewlryjunøvnøÉœeølxœealÀtÊnømnvjwmnøxwÀ Àujiœeø ÀtÊÀxwmnø mxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

NrknoœÀ mjÂÂxljÀxw nÀ mœrÀ ujiwpxljÀxw lxunlÀtÊnBB B BmnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nnøønwnunmnø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujiwxwunlÀxwukœa mnø œeyœeønwÀjwÀømnønvyuxÎøøjwørwÀnœœeølnmnujiœeø ÀtÊÀxwmnømxlÉvnwÀømrrnwÀtÀnÀujivrønsxÉœemnø lxwÀœjeÀømnønvyuxÎøVWwjÉmrÀmnøÉrÊrÊœemœjeujivrøn nwyujilnnœonlÀtÊnmnlnøvnøÉœeølxœealÀtÊnø

FÉœenmÉ ÀœjeÊjrnB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunwxwœeøynlÀmnøœepunø jyyuljkunønwvjÀrœamnmÉœenmÉÀnvyømnÀœjeÊjrunÀ mnœepÉujœÀmnøsxÉœemnœeyxøn À ujikønwlnmn mxlÉvnwÀøøÉœœøjwÀøyxÉœejøøÉœaœeÉwlxœealÀøÉrÊrmn lnøœepunøFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyujiwø mjlÀxwølxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊr nøÀyœeÊÉ

UjujroœÂnÀœjeÊjrÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀø☑ Nhøj ÉmrÀø wxwÀyjølxwøÀjÀmnøœeÀnwÉnøøÉœøjujroœønÀœjeÊrørwnÉø Nhø wxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀvjsxœÀjroœvnwÀunø jøøÉœjwlnønÀunølxÀøjÀxwøøxljrjunøjrwœrzÉÉwvjwzÉn mnøÉrÊrmnøÊnœœnvnwÀøømnøjujroœøxÉunwxwyjrnvnwÀ mÉøjujroœvrwrvÉv NxœœzÉnujÉmrÀlxwøÀjÀnmnø wxwlxwoxoœrÀøøÉœeujilxœealÀnuzÉrmjÀxwmnøøjujroœø mnøkwœrlnøøxljrjÉÊxÉunlxœealÀyjrnvnwÀmnøqnÉœeø øÉyyuvnwÀjroœøzÉjwmkrnwv vnruwnøjprÀyjømn œeÀnwÉnøøÉœeøjujroœørwnÉnøruønøÀmnvjwm jÉÊHxÉœavrøønÉœemnlxœepnœeujiørÆjÀxwnÀÉwjÉmrÀmn øÉrÊrnøÀyœeÊÉ

JjdeunvnwÀÂnâÉnunÀvxœjeuB B mnøwxw lxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀø lxwlnœajrÀujikønwlnmÉwnyxuÀzÉnlœÀnrwÀnœmøjwÀun qjdeunvnwÀvxœjunÀønÊÉnuxÉujikønwlnmnøÎøÀvn rwÀnœaunynœenÀÀjwÀujimwxwljÀxwøjwølxwøzÉnwln wpjÀÊnyxÉœeunvyuxÎlxwlnœavKujÀmnvjwmmn œemrpnœenøyxuÀzÉnøzÉrønœewÀÊœernømjwømnøjÉmrÀø ÉuÀœnÉœeNhøjÉÀœaøwxwlxwoxoœrÀølxwøÀjÀnøwn yxoÀjrnwÀyjøøÉœemnøjÀÀnrwÀnøpœjÊnøjÊÊT punø jyyuljkunø

RœjeÀzÉnÂmÂlryuwjroœaÂB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ NnøønwÀnunmnlnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwln mncepunølœÀnøljiroœøxÉunÉœewupjurÀlxwlnœajwÀunø yœejeÀzÉnø mrolryuwjroœaø xÉujikønwlnmnunÉœe lxvvÉwljÀxwjÉyœeønnøvyuxÎømnunwÀœeyœœnKuj À mnvjwmmncemrpnœelnøcepunøzÉrønœewÀÊœernø uxœemnøjÉmrÀøÉuÀœnÉœe

UxÉÂÀœjerÀjwlnB B mnøwxwlxwoxoœrÀøB☑ Njvjsxœà mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrÀujikønwlnmnyœeÀzÉnø mnjiyjoèmnHxÉœavrøønÉœeyxÉœeøjøøÉœaœezÉnunø øÀjwmjœeøm ÀqrzÉnmnNQcejuœxwÀœeøynlÀømjwøunÉœe yœeyœa lqjrwnmjyyœeÊrørxwwnvnwÀNhø jlÀxwø lxœealÀtÊnøxwÀ Àmnvjwmnø nÀnuunøønœewÀÊœernø uxœemnyœellqjrwøjÉmrÀø

Gxvjér ÂnmnUjxÉ UlÈÂÉnÉGxÔrÂyxxnvnxÉ

B ☑ mnøwxwlxwoxoœrÀølxwlnœajrnwÀunøT punø jyyuljkunønwvjÀrœamnmUjwÀ UlÉœaÀnÀGwÊroœwwnvnwÀ NnøønwÀnumnøljølxwlnœajrÀujikønwlnmjÀÀnøÀjÀxw ølÉœaÀrwlnwnmnunvjwzÉnmnœxœejÀxwyxÉœeuÊjlÉjÀxw mÉœenwlnBujvjwryÉjiÀxwmnønÊÀwlÀnÉœexÉuÉÀuøjÀxwmnø zÉrynvnwÀømnyœeÀnlÀxwujikønwlnmnyjiwmÊjlÉjÀxwxÉ mnøvjwzÉnvnwÀølxwlnœajwÀunølqnvrwøxÉunøœxÀnø nønlxÉœeFjwøunwønvkunmnlnøljømnøyjiwømjlÀxwø lxœealÀœøœxwÀvrønwyujilnnÀÉwjÉmrÀmnøÉrÊrnøÀyœeÊÉ

☑ *NhÀExvvrÀjroœÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœv âwnjÀÀêqjewlnœjerÀxwwjkunÀâœénÉrwmljÉnâœe CâmtÊÂyxâœønÀzânuÀunHxâœavÀÀnâœnÀÉqxœÀUlxyn vjrÀnxwÉujlqnÉnâœjmlrmmnœnlÊânœétwjâmtÉÀklrjuyjœyœeljâÉxwKÀœyœeÀnwÉnwÉB mûwxvkœéxÉtjumjâmtÊÀ Eqrœœø Ànélûjwtunàjâmtéx ujiàœœrljÉxwwjyjÀyâÉœœejwÀnmûqjrÉmnujiÀylrœrtÉœepunvnwtjroœuxljun*

Ué). pvÉt mÉojekun mnÂv j Àr oeÂyoeav r oeÂ

Gw B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oeun l oeÉyn xwÀ À oe Êj uÉ nø ønuxw mnø l oeÀ oeø Ànw zÉn un oeøynl Àmn uj krxmÉnoerÀ nÀun Àoje Êj ruoxde UÉoeunø nøy l nø Ê p Àj unø zÉr øxwÀ uxoeprwn mnø v j Àr oeø yoeav r oeø oevwxÉÊnujk unø ÉÀtuø nø yj oe un l oeÉyn nwÊroexw B B yoeønwÀnwÀ mn oxoeÀø nwsnÉÊ mn krxmÉnoerÀ nøy l n v nwj l n rv yj l Àmn uj yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Hj l énÈÂÀmn ÂrÀoèÈnÀnÉpnÀÉyx mnÀÂrÀoèÈnÀ

F orwrÀxwÂnÀl j moea p w oje u

Nj pnøÀxw mnø oezÉnø Ê wnv nwÀø xÉ ørÀÉj Àxwø mxwÀ ujı oej uøj Àxw rwl noèj rwn yxÉoejerÀ j ÊxroBÉw rv yj l À orwj wl mnoe nÊÀoje orwj wl mnoe xÉ oeyÉÀj Àxwwnu nøÀ Éw mrøyxørÀto zÉr øj yyuzÉn j É l oeÉyn Nj pnøÀxw mnø oezÉnø l xwørøÀn mnwÀromnoe Êj uÉnoenÀv j Àoenoeunø oezÉnø øÉøl nyÀkunø mj oonl Ànoe un kxw oxwl Àxwwnv nwÀmn ujı Uxl r À Guun yj oèl ryn pj unv nwÀ j É m Ênuxyynv nwÀmÉ l oeÉyn nwoj Êxoeøj wÀujı kxwwn ÉÀtuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø yxÉoe v rwrv rønoe urv yj l À mnø Ê wnv nwÀø w pj Àto nÀv j Ênv rønoeøju oej uøj Àxwmnø xyyxoèÉwrÀ ø

Rx Éoe j øøÉoeoe ujı y oewwrÀ mn øxw m Ênuxyynv nwÀ nÀ ujı oej uøj Àxwmn ønø xksnl Àtoø un l oeÉyn Ênrwn j wÀl ryn oenÀp oeoe unø oezÉnø j ÉÊzÉnuø ru nøÀ nÊyxø mj wø ønø mroo oewÀø v nwj l n rv yj l Àmn ujı yoexmÉl Àxw øÉoeunø v runÉÊ wj ÀÉoeuø nw oxwl Àxw mn unÉoeyoeÊnwj wl n p xpoje yqrzÉn mn unÉoev xmn mnÊÀoje l Àxw xÉ mn yoexmÉl Àxw Guunø oxwÀ uxksnÀ mn yujwø mj l Àxwø øy l rorzÉnø nwpj p ø j Ênl unø HxÉoevrøønÉoeø nÀ k w orl mwÀ ør w l nøøj roeø mnBuj yyÉr øløÀ v j ÀzÉn mn Ànoeø nÊÀnoeunø rwm ynwmj wÀø j orw mnBp oeoeunø rv yj l Àø oen uø ÉoeunøÀnoeøÀxroeø mx oeprwn mnø rwpoe mnwÀø

Rj oej ruunÉoeø un T punv nwÀ KwÀ oenÉoemÉ Exvwønrumomv rwrøÀoje Àxwyoel rønun oeunmÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉr Bnxr Àøj øøÉoeoezÉnujı F roel Àxwl w oje un mrøyxønmnø v xÎnwø uÉrynoeø nÀÀj wÀmrmnwÀromnoenÀmn p oeoeunø oezÉnø l xwxv rzÉnø orwj wl mnoe sÉoemzÉnø nÀnw v j Àr oe mn mÉojekruÀ j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nwHoje wl n nÀ u Àoje wpnoenøÀl xwooewÀ mj wø un l j moea mn ønø xy oje Àxwøl xÉojewÀnø xÉ nÊl ny Àxwwnunø B

ô yj oèoemnø Àoje Êj ÉÊ mÉ F yj oèn v nwÀ mn uCÉmÀ KwÀ noeun uj wj ûløn mnø oezÉnø v j snÉoeø nw unw j Ênl unø yoel nøøÉø mnø oruj unø ynoe nÀ mrmnwÀromnoe mnø j v uxoje Àxwø mn Exwà oeun KwÀ noeun nÀmn v nÀÀoea sxÉoeunø wxoe nø mÉ l oeÉyn

Ej oèxpoje yqm mnÂoeÂzÉnÂ

Nh yoel nøøÉø mn l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø mÉ l oeÉyn nøÀ j wv yj oeujı F roel Àxw / ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ j Ênl uj yyÉr mn unwønv kun mnø F roel Àxwø Hxwl Àxwwnunø nÀO Ànoe EnÀÀn l j oèxpoje yqm nøÀ oeÊÉn yj oeun Exv rÀ GÊ l ÉÀto mÉ l oeÉyn zÉr ujı Êj umn

Nj l j oèxpoje yqm mnø oezÉnø yxoèn øÉoeunwønv kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn NQoej unÀnøÀ j l ÀÉj uø n j ww Énunv nwÀ En ÀÀn m v j deqn mrmnwÀroml j Àxw mj wj ûløn nÀ m Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø ørpwrol j Àtoø ynoe nÀ mn oewoxdenoenÀ yoexoeønoeunø j l Àxwø mÉ l oeÉyn NhøBoeøÉuÀj Àø mn l nÀÀn m v j deqn øxwÀ yoeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ Nhøyoevl ryj ÉÊ oezÉnø j ÉÊzÉnuø un l oeÉyn nøÀ nÊyxø øxwÀm l oèÀø l r j yoeø

Hj l ÀnÉoeÂmn oeÂzÉn

Nh l oeÉyn nÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø mj wø Éw nwÊroewwnv nwÀ nw ÊxuÉÀxw Exv v n ÀxÉÀn nwÀøeyoeøn ru nøÀ w l nøøj roev nwÀ nÊyxø mn oezÉnø mxwÀujı v j Àoje uøj Àxwyx Éoejer Àj ÊxroeÉw noonÀw pj Àto øÉoeønø j l ÀÊrÀ ø oj ørÀÉj Àxw orwj wl r oe nÀ øxw yj Àoev xmn wxÀj v v nwÀnwÀnoe nø mn oeyÉÀj Àxwn Àmrv j pn

Rx Éoe Éwn yoeøn mn m l rørxw mrwÊnøÀtøønv nwÀ nw l xwwj røøj wl n mn l j Éøn nÀl xwoxoe v nwÀ ujı oepunv nwÀj Àxwnw ÊrpÉnÉoeun yoeønwÀ yj oje pje yqn yoeønwÀn nw Éw wxv koe uv rÀ mn l j Àpxoeø unø oezÉnø rv yxoèj wÀø nÉ pj oen ujı yoekj krurÀ mn unø Êxroeøn v j Àoje uønoenÀ uj v yunÉoenøÀv n mn unÉoev yj l À w pj Àto nw Ànwj wÀ l xv yÀn mnø yxuÀzÉnø mn pnøÀxw mnø oezÉnø F j wø l qj zÉn l j Àpxoen unø oj l ÀnÉoe mn oezÉn unø yuÉø rv yxoèj wÀø øxwÀyoeønwÀ ø nwyoev mnoe Nh yoeønwÀyj oje pje yqn yoel rønujı v j wr oe mxwÀ l qj zÉn oj l ÀnÉoemn oezÉn yxÉoejerÀ j oonl ÀnoeNQoej u j rwør zÉn ujı yxuÀzÉn mn pnøÀxw v rønnw âÉÊoe

Nhø Àoje Êj ÉÊ mn pnøÀxw mnø oezÉnø ynoe nÀÀnwÀ mn l ujı øønoeunø oezÉnø oeømÉnuø yj oe l j Àpxoen mrv yxoèj wl n uv rÀ n v xm oen ørpwrol j ÀtÊn

VxÉÀnoxrø Éwn j køøwl n ÀxÀj un mn oezÉn wn ynÉÀ Àoea pj oje wÀn Gwx ÉÀoea mj ÉÀoeø oezÉnø mxwÀun l oeÉyn wj yj ø j l ÀÉnuwv nwÀ l xwwj røøj wl n xÉ zÉruwn l xwørm oea yj ø l xv v n ørpwrol j Àtoø ujı mj Àn mÉ yoeønwÀmxl Év nwÀyx Éoejernwaj ÊxroéÉwnoonÀw pj Àto

Ej ul ûu Àâoeujı kj Àn mnÀj l qj ÉÀyoeàrÀxwwnuÀnwÉøe sj wàmoenÉvwxànv koe

TrÂz ÉnÂrv yxœéj wÀÂj ÉâzÉnuÂun l œ Éyn nÂÀv n Àœa nâyxÂ

		Kv yxœéj wl n œ ÂmÉnuun
TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ	UÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw nÀl Î k nœ l ÉœÀ	
	Kv yuj wÀj Àxw p xpœjeyqrz Én nÀnwÊrœwwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxurÀz Én	
	E œœn øj wrÀj rœa	
	I nøÀxw mn l œœn œeyÉÀj Àxw wnum	
	F xww nø	
	Oj deq nÀKwxÊj Àxw	
	/Àqrz Én mnø Cœj rœø	
	/Êx uÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀœk ÉÀxw l xv v nderj un	
	Trœz Én ur j ÉÊ œøœx Édenø qÉv j rwnø	
	S Éj urÀ nÀø l ÉœÀ mnø yœmÉrÀø	
	U œaÀ mnø yn œxwwnø nÀmnø k mwø	
TrÂz ÉnÂrwmÉÀœnuÂ nÀBwÊrœwwnv nwÀj Éâ	F røyx wrk rurÀ yœmÉrÀø	
	E qj wpnv nwÀl urv j ÀzÉn	
	GwÊrœwwnv nwÀnÀø l ÉœÀ	
TrÂz ÉnÂsÉœmz ÉnÂ nÀBepunv nwÀj rœaÂ	P xw l xwœx œ rÀ	
	Rœyœ À rwÀnunl ÀÉnunBv j œÉnø mnøørwø v xm unø wxv ø mn mxv j rwn k œÊnÀø	
	Tn Ênwmlj Àxwø yœmÉrÀø	
TrÂz ÉnÂœrwj wl rnœÂ nÀBmBv j deq	Trœz Én mrwœj Àxw nÀmn l qj wpnB	
	Trœz Én øÉœyj œÀl ryj Àxwø œrwj wl r œaø	
	Trœz Én œaj Àro uj m yœl rj Àxw mnø j l Àrœø rwl x œ xœuø	

TrÀz ânÀunÀyuâÀrv yxœéj wÊÀj â Ànrwmn l qj z ân l j É p xœn
Kv yxœéj wl n œ ÀmânunBNrv rÉ n *Oxm œn* *Urpwarl j Éràn*

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ UâÀÀ v nÂmrwxœ j Àxw nÀl àknœâ l ÉœÀ

KmnwÀœarl j Àxw mÉ œøÂz Én

F j wø Éw l xwÀnÊÀn mn Àœje wøœx œ j Àxw mnprÀj un nÀm ÊxuÉÀxw l xwøÀj wÀn mnø Ànl qwxux prnø mn urwxœ j Àxw nÀ mn unÉœø Éøj pnø unø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œÉyn ønø øj Êxrœœj rœa nÀ yuÉø ujœpnv nwÀ ønø œaj Àxwø j Ênl unwønv kun mnø j l ÀnÉœø mj wø øxw nwÊrœwwnv nwÀ øxl rj u nÀ l xwxv rz Én m ynwmnwÀ mÉw œxwl Àxwwnv nwÀmn yuÉø nwyuÉø m v j Àœje uro nÀwÉv œz Én

Rj œl xwø z Énwà un mÎ œœxwl Àxwwnv nwÀ uj œeÀmnø øÎ øÀ v nø uj uÉrÀn xÉ uj mnøÀœÉl Àxw mn mxww nø yxÉœ mnø v xÀœø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀunø l Î k nœje ÀÀj z Énø B j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB rwÀœÉøœxwøB nÀ nw rwÀnœun xÉ l qnÖÉw Àmœø yœøÀj À rœa mÉ l œÉyn yxÉœje rnwÀj Êxrœ Éwrv yj l Àørpwarl j Àro øÉœuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn

I nÂÀxw mÉ œøÂz Én

Nj F rœal Àxw mnø UÎ øÀ v nø mKwxœ j Àxw j rwøÀj Éœ mnø œpunø øÀœl Ànø nw v j Àr œa mn ø l ÉœÀ yxÉœunø rwœje øÀœÉl ÀÉœaø unø v j À œanw nÀunø j yyul j Àxwø Rj œj ruunÉœø yxÉœj l l xv yj pwnœun m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnwunø v Àqxmnø mn l xv v Éwl j Àxw nÀ mn l xuj kxœje Àxw N Qœj uj v rø nw yuj l n Éwn E qj œÀn mnø Vnl qwxux prnø mn uKwxœ j Àxw nÀ mn uj E xv v Éwl j Àxw RxÉœj rœa œj l n j ÉÊ v nwj l nø pœje wmrøœj wÀnø mj wø un mxv j rwn mn uj l Î k nœ œv rwj urÀ N Qœj ul xwmÉrÀÉwn m v j œqn l xwÀtwÉn mn œawxœ denv nwÀ mnø v xÎ nwø m mr ø uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw W wyuj wyuÉœje wwÉnu Êrøj wÀ mv rwÉnœun wrÊnj É mn œœz Én œj l n j ÉÊ l Î k nœ nwj l nø nÀ œawxœ denœun wrÊnj É mn v j ÀÉœÀ mn uj pnøÀxw mÉ œœz Én j j rwør À m œrwr

En yuj wœayxøn nwyj œÀl Éunœø Éœmnø z Éryn v nwÀø mn yœÀnl Àxw l xwÀœa unø rwÀœÉøœxwø mnø ÀnøÀø mrwÀœÉøœxw œpÉunœø Éwyœpœje v n mj ÉmrÀmn uj ø l ÉœÀ mnø øÎ øÀ v nø mrwxœ j Àxw uj ø l Éœøj Àxw mnø z Éryn v nwÀø ønwørkunø nÀ Éwn øÉyn œÊrørxw puxkj un yxÉœuj m Ànl Àxw mnø j wxv j unø N Qœj u j sÉøÀn ønø n œxœøø mn ø l ÉœÀ mn v j wr œa yn œje j wnwÀn nw œxwl Àxw mnø wxÉÊnwunø v nwj l nø mn l Î k nœje ÀÀj z Énø Nn l œÉyn rwÊnøÀrÀ mn v j wr œa l œrøœj wÀn mj wø mnø mrøyxørÀrœø mn m Ànl Àxw nÀ mn œej l Àxw j ÉÊ j unœÀnø nÀrwl rmnwÀø mn ø l ÉœÀ j rwør z Én mj wø un l xwÀœeun y œxmz Én mn unÉœn œarl j l rÀ

Wwn œxœe j Àxw nw upwn øÉœunø kxwwnø yœje Àz Énø mn l Î k nœø l ÉœÀ nøÀ mrøyxwrkun yxÉœe unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø B Bxuj kxœje ÀnÉœø œxœe ø *BLxrwÉøyn wnéÉ Ugmnum BB* øxrÀB B mnø l xuj kxœje ÀnÉœø upr kunø F nø œxœe j Àxwø øy l rrz Énø øxwÀ pj unv nwÀ mrøynwø nø yxÉœunø j ÉÀœø l xuj kxœje ÀnÉœø CÉ m u mÉwn l xv v Éwl j Àxw œepÉur œa À xÉÀj É ux wp mn uj ww n un l œÉyn v wn l qj z Én j ww n Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrunj Àxwv xwmj un j Ênl øj *Eêknœ nnt*

Nj pnøÀxw mÉ œœz Én œaj Àro j ÉÊ mxww nø nøÀ m l œÀn mj wø un œœz Én BF xww nøB

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÉrÀ Kv yij wÂj Àxw p xpœje yqrz Én nÀnwÊrœe wwnv nwÀ l xwxv rz Én nÀyxuÀz Én

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej u nøÀ Éwn nwÀœeyœœn v xwmj un z Ér mœyx œn mn œuj unø mj wø

Byj Î ø RuÉø øy I rœz Énv nwÀ u ÊxuÉÀxw v xwmj un mÉ v j deq mnø l xøv ÀzÉnø j v wn NQœej u m Ênux yynœeønø j l ÀÉrÀ ø mj wø un *Vœjeànu TnÉj ru* nÀ mj wø unø yj Î ø mnø bxwnø Cœn mÉ Pxœen z Ér œeyœeønwÀnwÀ B mnø ÊnwÀnø nwB UCROGPC UUC *Uxâ Éœj CÀj Rj l rœl Ommun Gj ÀÉ Pxœj Cœœl j Uôk Uj qj œjew Cœœl j* B mnø ÊnwÀnø nÀCv œœz Én Nj Àwn B mnø ÊnwÀnø FÉ œj rÀmn l nÀÀn puk j uœj Àxw unø ynœÉœej Àxwø yxuÀz Énø xÉ l xwxv rz Énø œxœÀ œjeunwÀœønv nwÀ l xwxv rz Én m yj œe nÊnv yun mnø Ànwœrxwø p xyxuÀz Énø l œrœœj wÀnø l xv v n yj œenÊnv yun ij œrÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn Éwn œrÀÉj Àxw rwœij Àxwwrœàn mÉœjek un mnø Ànwœrxwø l xv v nderj unø nwÀnœœj Àxwj unø xÉ mnø œrÀÉj Àxwø mn l œœn mn ij mnÀÀn øxÉÊnœjerwn mnø yj Î ø x un l œeÉyn œej uœn Éwn yj œÀørpwrœl j ÀÊn mn øxwl qrœœe mj œcj rœeø yxÉœejemwÀrwœÉnœeÉœøxwj l ÀÉrÀ

Nrv yj l ÀnÀij pnøÀxw mnø œœz Énø ur ø urwœij Àxw j É l qj wpn nÀ j ÉÊ yxuÀz Énø mn øj wl Àxwø l xwxv rz Énø øxwÀ m l œeÀø œeøynl ÀÊnv nwÀmj wø unø cj l ÀnÉœe mn œœz Én BTrœz Én mrwœij Àxw nÀ mn l qj wpn B nÀ BTrœz Én mn wxw l xwœxœe rÀ B

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nj l xÉÊnœÀÉœe puk j un mn NQœej u j rwør z Én øxw yxœÀnœnÉrun mn

Bpœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœej Àxwj unø ynœe nÀÀnwÀ mn œj Êxœœnœe u z Éruk œe mnø ÊnwÀnø nÀ Éwn l xv ynwœj Àxw nwÀœe unø Öxwnø p xpœje yqrz Énø unø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw m Àj ruø øÉœun l qrœœe mj œcj rœeø mnø bxwnø yœeønwÀ ø j É yj œjepœje yqn

Exwl nœej wÀij ørÀÉj Àxw Wtœjerwn TÉøœn NQœej u l xwÀtwÉn øÉrÊœe ij ørÀÉj Àxw nÀ ønø yxøørkunø rwl mnwl nø w pj ÀÊnø øÉœeu l xwxv rn v xwmj un nÀ nwyj œÀl Éunœeøxwj l ÀÉrÀ

TrÂz ÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ Eœ Ân Âj wÀj rœe

Kmnw Àœrl j Àxw mÉ œeÂz Én

NQœej unøÀ yj œœj yœeønwl n v xwmj un nÊyx ø j ÉÊ yrn v rnø xÉ j ÉÀœeø l œeønø mn øj wÀ yÉkuz Én mj wø unø Byj Î ø mj wø unœz Énuø ru xy œe

Nnø yœewl ryj ÉÊ œœz Énø rmnwÀœr ø l xÉÊœewÀ mœo œewÀø yj wø mj l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn B

- j ÀÀnrwÀnø ij øj wÀ ij ø l Éœø nÀij ø œeÀ mnø l xwij k xœje ÀnÉœe mj wø un l j mœe mn unÉœe v røørxwø nÀ mn unÉœe m yij l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø nÀ l xwœrwnv nwÀ mn ij yxyÉij Àxw nv y l qj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunÉœeørÀn mn Àœje Êj ru nw yj œÀl Éunœe øÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀmn mrøÀœkÉÀxw B
- mœrl ÉuÀ ø yx Éœeunw Àœeayœœn mxy œecewxœe j unv nwÀ øÉrÀn mnø v nøÉœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø œeøÀœerpwj wÀ uj l l ø rnø l xwij k xœje ÀnÉœe øÉœeunø ørÀnø mÉ I œeÉyn xÉ øÉrÀn urwrmøyx wrk ruÀ rnø z Éry nv nwÀø mn yœeÀnl Àxw rwrmÊrnÉnwn w l nøœj rœeø yx Éœeunø yœeÀ pnœB
- mœrl ÉuÀ ø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ xÉ rwrmøyx wrk ruÀ xÉ qj Éøøn rnø yœÉ rnø v j Ar œeø yœev r œeø nÀ l xv yx œj wÀø nÀ uv rÀj Àxwø rnø l j yj l rÀ ø rn yœemÉl Àxw nÀmn rnøÀœdÉÀxw rnø yœemÉrÀø ur nø j ÉÊ v nøÉœeø œj wrÀj rœeø œeøÀœdÀÊnø v rønø nw yij l n yj œeunø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x un l œeÉyn xy œeB
- œemÉl Àxwø mn ij rnv j wrn rnø yœemÉrÀø ur nø urv yj l Ànø v nøÉœeø mn œeøÀœdÀÊxw rnø m yij l nv nwÀø øÉœeuj l l ø j ÉÊ yxrwÀø mn ÊnwÀn yqÎ ørz Énø nÀwx Àj v v nwÀøÉœeunl rdeÉrÀmÉ Vœje ÊnuTnÀj ru yj œÀl Éur œev nwÀønwørkun l nø l œeønø œj wrÀj rœeø B nÀ
- mœrl ÉuÀ ø œrwj wl r œeø rnø œxÉœeørøønÉœe nÀ l unwÀø øÉrÀn Éwn œemÉl Àxw rnøje ØÀz Én mn unÉœe wrÊnj ÉÊ mj l ÀÉrÀ

Gw œxwl Àxw mn øj mÉœen mn øxw nÊyj wørxw p xpœje yqrz Én nÀ rnø l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø nÀ øxl rj unø nw m l xÉij wÀ Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ynÉÀ j Êxrœe Éw rv yj l À ørpwrœl j Àro øÉœeunø j l ÀÉrÀ ø mÉ I œeÉyn øj B ynœxœe j wl n nÀøj œeyÉÀj Àxw

I nÂÀxw mÉ œeÂz Én

Nn rnøyx ørÀœrnø pnøÀxw mn l œeøn nøÀyrux À yj œeÉwn l nuÉunj É wrÊnj É mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀj wÀ mn yœeÊnwrœe nÀ urv rÀnœeunø rv yj l Àø rnø Ê wnv nwÀøœrwrn ørœjek unø øÉœeÀxÉÀnø ønø nwÀrÀø

Hj l n Éwn l œeøn øj wrÀj rœe ij yœxœeÀ mÉ I œeÉyn nøÀrnn yœeønœÊnœej ø j wÀ ij ø l Éœeø nÀij ø œeÀ mn ønø l xwij k xœje ÀnÉœe Nn l œeÉyn Î œeyxwrn Àœje Ênœe un œeøynl Ànrnø rnœel ÀÊnø rnø j ÉÀxœeÀ ø rnø yj Î ø x ruxy œe uj yyul j Àxw nÀuj rnj yÀj Àxw rn ønø øÀj wrnj œeø v xwrnj ÉÊ nÀ unÊ ø rn pnøÀxw mn ij ø l Éœeø nÀ rn ij øj wÀ øÉœeønø ørÀnø xy œje Àxwwnuø nÀnwørÀÉj Àxw rn ÊxÎ j pn yœecnøørxwwnu

Nnø ø Î øÀ v nø rnrwœe j Àxw mÉ I œeÉyn ynœe nÀÀnwÀ rn mÊnuxyynœe pœjewmn l qnun unø v Àqxrnø rn Àœje Êj ru unÊrkunø nÀ rnøÀj wl n nÀ œxwÀuxksnÀrnø rnøyx ørÀœe rn yœeÀnl Àxw rn ø l Éœeø j m zÉj Àø Êxrœe yj œjepœje yqn

Nnø yxuÀz Énø rn pnøÀxw mn ij *øâyyuê l qj rwn* Àrnø øÀx l tø unø yij wø mn l xwÀtwÉrÀ rnj l ÀÊrÀ rnø ørÀnø j rn v rwrøÀœje Àœø rwrnÉøÀœenuø nÀ uxpnøÀz Énø ynœe nÀÀnwÀ rnj wÀl ryn œeunø j l Àxwø w l nøœj rœeø ij pnøÀxw rn unÉœe ynœÉœej Àxwø Nnø œeij Àxwø uxwp Ànœe n l xwøÀœÉrÀnø j Ênl unø œxÉœeørøønÉœe øÀœje Àprz Énø mÉ I œeÉyn unø yxuÀz Énø rn rnÊnœerœrl j Àxw mÉ Àxâ *derwp* nÀ yij wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œje Àxwwnuø ynœe nÀÀnwÀrn uv rÀnœeunø rv yj l Àø rn l nøl œeønø

Nj yœeønwl n mÉ I œeÉyn øÉœe ÀxÉø unø l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw wxÀj v v nwÀunø l j yj l rÀ ø rn ÊnwÀnø nw upwn m Ênuxyy nøj Ênl rnø yj œÀnwj rœeø rnÊnœerœr ø ørÀnø nw yœeyœe *n œeÉj run* œÀ *yâœe yij ênœe* j rwør z Én øxw nÊynøÀœn rnø œeij Àxwø l xwøxv v j ÀnÉœe rnprÀj uø nø ynœe nÀÀnwÀrn v j Êrv rønœeunø xyyxœÉwrÀ ø rn m Ênuxyynv nwÀrnj wø rnø l xwÀnÊÀnø ynœÉœde ø

Nj yœeønwl n puk j un nÀ z Éruk œe mÉ I œeÉyn nw Ànœe nø mn Öxwnø p xpœje yqrz Énø l j Àpxœenø mn yœemÉrÀø nÀ l j wj ÉÊ mn mœÀœkÉÀxw ij BÀœeøBxœÀn œej l ÀÉrÀ nÀ l j yj l rÀ mj rnj yÀj Àxw rn ønø z Éry nø Àje Ênœe BxwBv xm un mxœej wrœj Àxwø øÀje Àprz Énv nwÀ l nwÀœeuø nÀ xy œje Àxwwnunv nwÀ m l nwÀœeuø j Ênl Éw œxœÀ nøyœeÀ nwÀœeyœewnÉœej u j rwør z Én ij œekÉøÀnøøn mn øj ørÀÉj Àxw rwrwj wl r œe l xwÀœdkÉnwÀ øj l j yj l rÀ œj rœe œj l n j ÉÊ l xwø z Énwl nø l xwxv rz Énø rn l nøl œeønø

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀxÀoèÈnÀ

Hj l ÀnÉoæ mn oæzÉnø nÀpnøÀxw mnø oæzÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ I nÂÀxw mn l oæÂn oeyÉÀj Àxw wnun

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Fnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø rwoxoæ j Àxwø yoesÉmrl rj kunø ur ø yoæwl ryj unv nwÀ uÉÀtuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉwyoæmÉrÀxÉ Éw l xv yxoènv nwÀ rwmÊmÉnu rwj yyoæyoæ j Ê oæ xÉ wxw yxÉoejæmwÀ j oænl Ànoæuj oeyÉÀj Àxw mn NQoej u mn ønø Bpojewmnø v j oæÉnø rwÀnoæj Àxwj unø nÀmn ønø yoæmÉrÀø nÀnwl xw zÉnwl n rv yj l Ànoæønø Ênw Ànø nÀyuÉø p w ojeunv nwÀøj ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ

Nrv yj l ÀmÉ oæzÉn yxÉoejærÀwxÀj v v nwÀ Àoæ j v yuor yj oB

- unÊyuxørx w mÉ mprÀj unÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ mj wø ÀxÉø unø yj Îø l j gjel Àoæ n yj oeuj Épv nwÀj Àxw l xwøÀj wÀn mn urwouÉnwl n mnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nÀ yj oe ujı ojeymnÀ mn l roæÉujı Àxw mnø rwoxoæ j Àxwø xÉ l xwÀoæÊnoænøB nÀ
- mnø v xÉÊnv nwÀø øxl r Àj ÉÊ nÀ urwÀnoæ nuj Àxw mÉ l oæÉyn xÉ mnø v j oæÉnø yj oeuj øxl r À l rÊrun unø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ

Nrv yj l ÀnÀujı pnøÀxw mÉ oæzÉn ur ujı l xv v nderj uøj Àxw øÉoæunø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ nw yj oèl Éunoeèrj unø rwoÉnwl nÉoæ øxwÀ m l oæÀø mj wø un oj l ÀnÉoæmn oæzÉn B/ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mn mnøÀoæk ÉÀxw l xv v nderj unB

Xxroe pj unv nwÀun oj l ÀnÉoæmn oæzÉn BU oeÀ mnø yno æxwwnø nÀmnø kmwøB øÉoæju pnøÀxw mn l oæn m mr n ujı ø oeÀ

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

NQoej uj v rønwyujı l n un mrøyxørÀroøÉrÊj wÀB

- oxoæ j Àxwø ujı l xv v Éwrl j Àxw mn l oæn l oej Àxw mÉw mrøyxørÀro mn pnøÀxw mn l oæn m mr ujı yoæÀnl Àxw mn ujı oeyÉÀj Àxw nÀ l oej Àxw mÉw oeønj É mnÊynoèø nÀ j l l xv yj pwnv nwÀ mnø zÉrynø mn l xv v Éwrl j Àxwø Écæunø øÉsnÀø l u øyxÉoæn l oæÉyn B
- pnøÀxw mnø oæzÉnø mn l oæn j É wÊnj É Exoæxoje Én nÀnwux l j uB
- Ênruwn ynoæ j wnwÀn nw ujı wpÉnø øÉoæun Ënk mnø v mj ø nÀmnø oeønj ÉÊ øxl rj ÉÊ l xwl noæj wÀun l oæÉyn Nnø oruj unø m yux mnwÀunÉoæ yoæyoæ oÎøÀ v n mn Ênruwn mnø v mj ø øxl rj ÉÊ nÀmÉ É nk øxÉø ujı oæøyxwøj krux mn unÉoæ Froæl ÀnÉoæ mn ujı Exv v Éwrl j Àxw nÀ rwoxoæ nwÀ rv v mj Ànv nwÀ ujı Froæl Àxw mn ujı Exv v Éwrl j Àxw Exoæxoje Én mÉwoæzÉn v mj ÀzÉn mj wø unÉoæyj Îø B nÀ
- NQoej uønøÀmx À mÉwn yoæl mÉoæ mn pnøÀxw mn l oæn mxwÀujı v røønxw v xwmj un nøÀ mn yoæÊnwroæ p oæoæ nÀ uv rÀnoæ unø l xwø zÉnwl nø øÉoæunwÀoæyoæn m Ê wnv nwÀø rwm ørojekunø Nn oæøyxwøj kun mn ujı pnøÀxw mn l oæn j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nøÀ oje ÀÀj l q ujı Froæl Àxwl w ojeun

Nn m yuxmv nwÀmn ujı Eqj oèn / ÀqrzÉn mj wø unwønv kun mÉ l oæÉyn Êrøn oæwoxdenoæujı mroœÉønxw mnø oepunø mn l xwmÉrÀn zÉr oxwÀ urwÀ poæÀ nÀu ÀqrzÉn mn NQoej u Enø oepunø mn l xwmÉrÀn xwÀyxÉoæ xksnÀmn pÉrmnoæunø j l Àxwø nÀunø l xv yxoènv nwÀø rwøyroæoæunø l qxrÊ nÀ oj roæ ÊrÊoæ unø Êj unÉoæ mÉ l oæÉyn mj wø unø j l Ànø zÉx Àmrnwø mn l oj l Éwmnø l xujı kxoje ÀnÉoæ NQoej uj v røn nwyujı l n Éwn Eqj oèn mÉ DxwWøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ Buj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoæ

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Fxww nÂ

KmwÀaorl j Àxw mÉ oæÂzÉn

Nnø mxww nø l xunl À nø nÀÀoje rÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø mxwÀ un ÊxuÉv n øj l l oæÀ j Ênl un m Ênuxyynv nwÀ mnø j l ÀtÊrÀ ø mpnøÀ unø wxÀj v v nwÀ unø øndÊrl nø ynoæxwwj uø ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉoæ øxwÀ øÉøl ny Àkunø m Àoæ j uÀ oenø ynoæÉnø l xyr nø xÉ Àoje woo oenø mn v j wr oæ ruu prÀv n xÉ nwl xoæ mn oj roæ uxksnÀmÉwn ÉÀtuøj Àxw oojeÉmÉunÉøn

Rj oej ruunÉoæ unø oepunv nwÀj Àxwø oæujı ÀtÊnø ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø ørn oæwoxdenwÀ mj wø un v xwmn nwÀmnoe Gw yj oèl Éunoeun oepunv nwÀ nÉoæy nw øÉoæujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø T punv nwÀl w ojeumn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø WG mÉ Bj Êoæu nwÀoe nw ÊrpÉnÉoæun v j r BTI RF B yoeÊxrÀ mnø øj wl Àxwø rv yxoæ, wÀnø nw GÉoæyn v j rø pj unv nwÀun EERC nw Ej uroxoæmn ujı NI RF j É Doeørux É nwl xoæ ujı RHRN nw Eqrwn nÀ RQRK Cl À nw Coæzén mÉ UÉm Nj mxyÀxw loæøøj wÀn mn uxrø mroo oæwÀnø Êrøj wÀ uv rÀnoæn À l xwÀoeunoæunø ouÉÊ mn Àoje woonoÀøø mn mxww nø l xwøÀrÀÉn pj unv nwÀ ÉwBoj l ÀnÉoæmn oæzÉn l oæøøj wÀ j ÉzÉnu NQoej unøÀnÊyxø

Nj ÀÀnrwÀn urwÀ poæÀ xÉ ujı l xwoæmnwÀj uÀ mnø mxww nø wxÀj v v nwÀ l j gjel Àoæ ynoæxwwnu ÀojerÀ nø yj oeNQoej uxÉ ønø yj oèÀnwj roæø yxÉoæmnø v xÀroø nÊxp wnø xÉ nwmxp wnø mxwÀ unø rwÀoÉørxwø v j uÊnruj wl nø nÀ yxÉoejerÀ yxoènoej ÀÀnrwÀn ujı Êm yoæÊ n xÉ ujı ø l Éoæ À mnø ÉÀtuøj ÀnÉoæ j ExroæÉwrv yj l Àørpwrorl j Àro øÉoæuj oeyÉÀj Àxw ujı l xwoæj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoæ nÀ mxwl øÉoæ uj l ÀtÊrÀ nÀujı ørÀÉj Àxw orwj wl r oæ mÉ l oæÉyn

I nÂÀxw mÉ oæÂzÉn

Nn l oæÉyn m yuxm mn v j wr oæ l xwøÀj wÀn nÀ yoæpoæøørÊn mnø yxurÀzÉnø oxoæ j Àxwø mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw mnø mxww nø j rwør zÉn unø v nøÉoæø xopej wøj Àxwwnuunø nÀ Ànl qwrzÉnø j øøx l r nø Nj Froæl Àxw mnø UÎøÀ v nø mKwoxoæ j Àxwj rwøÀj Éoæ mnø oepunø øÀoæÀnø nw v j Àr oæ mn ø l ÉoæÀ mnø mxww nø øj ÉÊnpj oæm yoæÀnl Àxw nÀ j l l øoæøÀoæwÀj ÉÊ mxww nø l xwomnwÀmunø

Nnø yoæwl rynø mÉ l oæÉyn oæujı Àoæ j É ÀojerÀnv nwÀ mnø mxww nø ynoæxwwnuunø xwÀ À mroœÉø ø v xwmj unv nwÀ j orw mn ønwork ruønoe ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoæ j É oæøynl Àmnø yoæwl rynø Àqrzénø nÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø u pj unø nÀoepunv nwÀj roæø nwujı v j Àr oæ

Wwn xopej wøj Àxwj À v røn nwyujı l n zÉr oæyxøn øÉoæÉwn Froæl Àxw RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É wrÊnj É mÉ l oæÉyn l xv yxø n mÉwy un sÉoæmzÉn nÀ mÉwy un yoæpoje v v n Ww *Fj Éj RoæÉnl Éxw Qoorl noe* FRQ l oæÉyn j À wxv v nw nÀ Éw oeønj É mn FRQø yj Îø yxÉoæunwønv kun mnø yj Îø mn ujı Ôxwn GÉoæyn nÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ mj wø unøB j ÉÀoæø oepro wø mÉ v xwmn j À l xwøÀrÀÉ

Nj pxÉÊnoæj wl n oæyxøn øÉoæÉw Exv rÀ UÀoje À przÉn l oæÉyn Éw Exv rÀ mn Rnux Àj pn yj oe oepro xw j rwør zÉn øÉoæÉw oeønj É mn Froæl ÀnÉoæ mn RoæÀnl Àxw mnø Fxww nø Rnoæxwwnuunø j É ønrw mnø O Àmoæ nÀ bxwnø nw l qj opn mn ujı yoæÀnl Àxw mnø mxww nø ynoæxwwnuunø Kø j wv nwÀ unwønv kun mnø j l ÀnÉoæ xy oje Àxwwnuø rv yuzÉ ø

EnÀÀn pxÉÊnoæj wl n Êrøn wxÀj v v nwÀ Ênruwnoe ujı l xwoxoæ rÀ mÉ l oæÉyn j ÉÊ mroo oæwÀnø u prøuj Àxwø nw j øøÉojewÀujı v xkruøj Àxw mn unwønv kun mnø yj oèmø yoæwj wÀnø nÀ nw j mj yÀj wÀ unø yoæl nøøÉø l unwÀø oxÉoæørøønÉoæ nÀ v Àmoæ j ÉÊ oepunø mÉ l oæÉyn nÀ j ÉÊ uxrø j yyul j kunø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej unw v j Àr oæ mn mxww nø ynoæxwwnuunø nÀ unø mrøyxørÀroø mn pnøÀxw mn l n oæzÉn øxwÀ m Àj ruø j É yj oje poje yqn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ Oj deq nÀKwwxÊj Àxw

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u nøÀ øxÉv rø ùj yœeøørxw l xwøÀj wÀn mn wxv kœeÉÊ l xwl Éœewʌø mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xv yÀn ÀnwÉB

- mn øj Àj ruwn nÀmÉ yxørÀxwwnv nwÀmn ønø v j œeÉnø øÉœemÊnœe v j deq ø øÉœe unøzÉnw rwÀndÊmwwnwÀ mn pœewmø pœeÉynø rwÀnœaj Àxwj ÉÊB
- mnø v j œeÉnø ux l j unø nÀmn wxÉÊnj ÉÊ j l ÀnÉœe røøÉø mn u l xwxv m mprÀj unBnÀ
- mn u ÊxuÉÀxw Ànl qwxuxprzÉn œjeymn mj wø mnø l qj v yø mn œal qndeqn v nœenwʌø yj œemn wxÉÊnj ÉÊ rwÀndÊnwj wÀø

Ur un l œeÉyn wn yj dÊnwj rÀ yj ø j wÀl ryn œe nÀ œeyxwmœe u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe wxÀj v v nwÀ nw v j Àr œe mn knj ÉÀ wj ÀÉœeun mn øj wÀ mn ønœÊrl nø yn œexwwj uœ ø mxksnÀø l xwwnl À ø nÀBmnwpj pnv nwÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ yj œemnø xœœeø rwwxÊj wÀnø nÀ j mj yÀ nø ønø ÊnwÀnø nÀ øj l œerøøj wl n yxÉœejemwÀ Àœe j œonl À nø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nn l œeÉyn j mj yÀn l xwÀʌwÉnuwnv nwÀ øxw v xm un mrwwxÊj Àxw nÀBœewœxden l xwøÀj v v nwÀ ønø rwÊnøÀøøøv nwʌø nw v j Àr œe mn œal qndeqn nÀmn ønœÊrl nø mprÀj ÉÊ Nj Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw mn NQœej urwwxÊn yxÉœeœeyxwmœe ÀxÉÀnø unø j øyrœjeÀxwø mn knj ÉÀ ÀøjeÊnœe un v xwmn mj wø unÉœerwœrwn mnÊnœerA Nn F yj œÀnv nwÀ *ExwÀâv nœe Oj deqnÉ KwÀpqÉÀ* j É ønrw mn ùj Fr œal Àxw mn uKwwxÊj Àxw Ênrum mn œj xw l xwøÀj wÀn u ÊxuÉÀxw mnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œal j À pxœen mn yœemÉrÀø nÀpœjewmnø œeprxwø mÉ v xwmn

Nnwønv kun mn l nø yœepœjev v nø mn œal qndeqn ørwœl œÊnwÀmj wø Évwn Êrørxwuxwp Ànœe n Kø ynœe nÀÀnwÀ NQœej umn œeunÊnœeunø m œrø mn urwwxÊj Àxw Êxr œeyj œjepœjeyœn

Nj Fr œal Àxw l w œjeun Frprʌj u nÀ Oj deqnÀwp j yxÉœe v røørxw mj l l u œeœeùj Àœjewœxœe j Àxw mprʌj un mÉ l œeÉyn nw j mj wÀ unø v j œeÉnø l œenœemnø Ànœeøxrœeø mnÊyœeøørxw yuÉø œt qnø nÀ unø zÉrynø Àj kuœemnø œjeyyxœø yuÉø rwÀnœjel Àœø yuÉø ÀœerÀø nÀ yuÉø ynœexwwj uœ ø j Ênl unø l xwøxv v j ÀnÉœe

Nnø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun øxwÀj É l â ÉœemÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe Êxr œe l qj yrÀœeB Guønø øxwÀyœøønø nwl xv yÀn mj wø un m Ênuxyynv nwÀmÉ yxœÀnœnÉruwn mn v j œeÉnø nÀmn yœemÉrÀø mÉ l œeÉyn

Nj øÀœjeÀ pm mj l zÉrørÀxw mÉ l œeÉyn rwÀ pœa nw ynœe j wnwl n u ÊxuÉÀxw mn ùj ørÀÉj Àxw l xwl Éœewʌnuwn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÀqrzÉn mnÂCœj rœeÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œeÂzÉn

NQœej u À j wÀ Éw pœeÉyn v xwmj u mn yuÉø mn B Bl xwjkxœjeÀnÉœe zÉr xy œe mj wø yj Î ø nÀ øÉœeyuÉø mn BørÀnø qxœe kxÉÀzÉnø nÀ yxrwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mrøÀœkÉÀnÉœe ru wn ynÉÀ Àœe ùj kœe mÉw wxw œeøynl À mn ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Eqj œÀn /ÀqrzÉn kj ø n øÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø KwÀ pœeÀ Tnøynl À Exj Éœepn nÀ Vœjewøyj œewl n yxuÀzÉn Fœerø J Évj rwø øxÉÀnw mÉ Rj l Àn Oxwmj unmø Pj Àxwø Wwmø nÀ mnø Qksnl Àœø mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun mnø Pj Àxwø Wwmø nÀ zÉruøxrÀmœal Àyj œønø l xwjkxœjeÀnÉœe xÉ rwmœal À l nøÀ mœe nw œjerøxwmn uj l ÀtÊrÀ mn ønø yj œÀnwj rœeø wxÀj v v nwÀønø oxÉœerøønÉœø nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Rj œe j ruwnÉœe ùj Bøxl r À l rÊrun nÉyœev n mnø j ÀÀnwÀnø j l l œénø Êrø Érø mnø nwÀœeyœønø nw v j Àr œe mrwÀ pœeÀ nÀ mn Àœjewøyj œewl n nÀ l xwl noœaj wÀ ùj œj xw mxwÀnuwnø nwl j mœewÀunø rwwxÊj Àxwø ølrwÀœrzÉnø nÀ Àl qwxuxprzÉnø Enø j ÀÀnwÀnø ynÉÊnwÀ yj œenÉnv yun l xwl noœanœeuÉÀuœj Àxw œeøyxwøj kun mn urwÀnuwpnwl n j œÀœrl ruwn Fn Ànœv j wzÉnv nwÀø ønø nwpj pnv nwÀø xÉ uj kønwl n mn œeyxwøn j ÉÊ wxÉÊnuwnø zÉnøÀxwø ÀqrzÉnø yxÉœejemwÀj ÊxrœeÉw rv yj l Àw pj Àro øÉœeùj œeyÉÀj Àxw mÉ l œeÉyn nÀ unÊyxønœe mnø øj wl Àxwøy wj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÉnø

I nÂÀxwmÉ œeÂzÉn

Nnø yxuÀzÉnø nw v j Àr œe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun mn œøyxwøj krwÀ øxl rj un nÀøxl r À j un mn l xwœxœe rÀ nÀmn v l wj Àøn œxwmnwÀøÉœeunø Rœwl ryn ø /ÀqrzÉnø Nn œeun nÀunø v xÎ nwø j ÀÀœkÉ ø j É Fr œal ÀnÉœel w œjeumn u/ÀqrzÉn uÉr ynœe nÀÀnwÀmn v nwnœe kmw øj v røørxw nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœeÀxÉÀnø unø zÉrynø nÀ œeøøxÉdenø mÉ l œeÉyn Êxr œe yj œepœjeyœn Nj œxœe j Àxw øy l rœzÉn mnø zÉrynø mœepnj wÀnø un mj ux pÉn œepÉunœej Ênl unø yj œÀnø yœewj wÀnø nÀ ùj v røn nw yùj l n mn pœeÉynø mn Àœjeʌj rurwÀnœewø l xwÀœkÉnwÀ ùj yœeøn nw l xv yÀn mn u/ÀqrzÉn mj wø unø wxÉÊnuwnø yxuÀzÉnø mÉ l œeÉyn nÀ mj wø unø m l rørxwø øÀœjeÀ przÉnø Nnø œeœzÉnø ÀqrzÉnø œxwÀ uxksnÀ mÉwn l j œÀkpœjeyœm œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe Î Bl xv yœe l xwl noœaj wÀ unø œxÉœewøønÉœe nÀ øxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn Nn m yuxmv nwÀmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nÀ mn yxuÀzÉnø øy l rœzÉnø l xv yu v nwʌ rœeø mj wø unwønv kun mÉ l œeÉyn Éwn *unj œewp* øy l rœzÉnø nÀxkupj Àxr œe nÀmnø l j v yj pwnø mn l xv v Éwl j Àxw l xwÀwÉn wxÀj v v nwÀ Éwn sxÉœev n m mr n u/ÀqrzÉn *GÉqrl À Fj ê* j øøÉœewÀ ùj l xwwj røøj wl n mnø wxœe nø ÀqrzÉnø yj œeunø l xuj kxœjeÀnÉœe Wwœenj É mn BE xœewøyxwmj wÀø /ÀqrzÉnø Àœjeʌnœe un v xwmn nÀunø l xwÀj l Àø œepÉunœe mÉ Fr œal ÀnÉœe l w œjeumn u/ÀqrzÉn j Ênl unø Rj Î ø j øøÉœewÀj ÉÊ l xuj kxœjeÀnÉœe Éwn œeùj Àxwmn yœeÊrv rÀ

Nn œeøynl Àmn ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn nøÀyœe nw l xv yÀn l qj zÉn j ww n mj wø u Êj uÉj Àxwmn ùj ynœexœe j wl n pux kj un mnø l xuj kxœjeÀnÉœe

Fnø j ÉmrÀø œepÉunœe mnø ørÀnø mÉ l œeÉyn mnø œxÉœerøønÉœe nÀøxÉø Àœjerʌj wÀø Êxr œe yj œjepœjeyœn ùj upwn mj unœÀn mÉ l œeÉyn ÉËË uxœaj wøynj tÉy l xv xÉÊnœÀn mnyÉrø unwønv kun mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉÉwn yœel mÉœe mn œal Énrun À mn Àœjerʌnv nwÀmnø ørpwj unv nwÀø ynœe nÀÀnwÀmn p œeœeønø ÊnwÀÉnuø v j wzÉnv nwÀø

Gw NQœej u j À j kur ønø Rœwl ryn ø yxÉœeÉwn KwÀnuwpnwl n Coœerl rnuwn Frpwn mn Exwœj wl n EnÉÊ l r xwÀ À rwÀ pœeø mj wø ùj Eqj œÀn /ÀqrzÉn v røn sxÉœenw

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÀcoÈnÀ

Hj l ÀnÉoe mn oaezÉnø nÀpnøÀxw mnø oaezÉnø

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ 0ÊxuÉÀxw mnÂv xmnÂmn mnÂÀoakÉÀxw l xv v ndenj un

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

RxÉoel xv v ndenj uønoaønø yoaemÉrÀø NQoej uøj yyÉmn wxw ønÉunv nwÀ øÉoaunø l j wj ÉÊ mn mnøÀoakÉÀxw ÀojemnÀxw wnuø rwm ynwmj wÀø nÀøÉoaun m Ênuxyynv nwÀmn ujı mnøÀoakÉÀxw mnoel Àn j É l xwøxv v j ÀnÉoeyxÉoe l noÂj rwnø v j oaÉnø kxÉÀzÉnø m ÀnwÉnø nw yoeyoa nÀ n l xv v ndenv j ro j Éøør øÉoauÉÀuøj Àxw mnø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ

Rj oanÊnv yunB

- nw m Ênuxyyj wÀ yxÉoe unø v j oaÉnø mÉ l oaÉyn mnø oaønj ÉÊ mj v kj øøj mnÉoae nÀ mnø l xv v Évj ÉÀ ø zÉr j unv nwÀnoawÀ ujı mnoel Éøørxw j ÉÀxÉoemnø v j oaÉnø nÀ yoaemÉrÀø yj oânwj oaj Àø j Ênl mnø rwoaÉnwl nÉoa *j mòxl j l ê v j oanÉ#wp* nÄl BnÀ
- nw oj Êxoaej wÀun *Àxl rj ul xv v nden* yxÉoel rkunoaemn oj xw xyÀv j un unø knøxrwø nÀunø j ÀÀnwÀnø mnø l xwøxv v j ÀnÉoa zÉr ø xoaewÀnwÀ mn yuÉø nwyuÉø Ênoa l nø l j wj ÉÊ

Nrv yj l ÀmÉ oaezÉn yxÉoajerÀ Àoa j v yuor wxÀj v v nwÀmÉ oj rÀmn u v noønwl n mn ujı *Àxl rj uknj âÉê* l xwwnl À n nÀyj oâj p n nÀmÉ oeun mn unj mnoe mxyrwxw sxÉ yj ce unø rwoaÉnwl nÉoa øÉrÊrø yj ce mn wxv koaÉÊ oxuxÊnoanÀxÉ j kxww ø

Fnø yÉkul rÀ ø xÉ yxøÀø mrøørv Éu ø v j wj wÀ mrwoaÉnwl nÉoa zÉr rwmÉrønwÀ v j wrønøÀnv nwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉoa nw noaeÉoexÉ zÉr l xwøÀrÀÉnwÀ Évn j ÀÀnrwÀn ø oanÉøn xÉ p w ojeuø n uÉwn mnø v j oaÉnø mÉ yxoâncnÉrum mÉ l oaÉyn xÉ un oj rÀ mn w purpnoe urv yxoâj wl n mnø wxÉÊnuønø øÀojeÀ p rnø mn ÊnwÀn nÀv j otenÀwp øÉoaunø oaønj ÉÊ øxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ yxoânce yoesÉmrl n j ÉÊ oeøÉuÀ Àø mÉ l oaÉyn

Xxroe pj unv nwÀun oaezÉn Bø nøÀxw mn l oaøn oeyÉÀ Àxw wnuunB

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn øn oeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀtÊrÀ TrÂzÉnur j Éâ TnÂÂxÉdenÂJ Év j rwnÂ

KmnwÀtorl j Àxw mÉ oaÂzÉn

NÉwn mnø l u ø mn uj oeÉøørÀn mn NQoej uoeørmn mj wø un Ãj unwÀmn ønø l xujı kxoje ÀnÉoa yxÉoej øøÉoaeoøxw m Ênuxyynv nwÀ E nøÀ mj ÉÃj wÀ yuÉø Êoj er zÉn NQoej u ÊxuÉn mj wø Évn wÊroawwnv nwÀ l xv yunÊn Àoeø l xv y ÀÀÀo nÀ ørn Àoje wøoxoe j wÀ oje yrmnv nwÀ puxkj urøj Àxw nwsnÉÊ mn mnÊnoarÀ m zÉrÀ nÀmrwl uÉørxw m Ênuxyynv nwÀmÉoje kun j l l u oje Àxw mn ujı Àoje wøoxoe j Àxw mrpr Ãj un nÀ oaezÉ oje wÀ mnø nÊynoÀønø øy l rorzÉnø NnB v j daeq mn unv yuur nøÀv j oaÉ yj oamnø ÊxuÉÀxwø rv yxoâj wÀnø øÉrÀn Bjı l oaønøj wrÃj roa ur n ujı Ex Êrm nÀ j ÉÊ wxÉÊnunø j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa wxÃj v v nwÀ j Ênl urwøÃj Éoje Àxw mÉoje kun mÉw v xmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j uÀnoaj wÀ yoeønwÀmu nÀ mrøÃj wl nu Ur NQoej u wn yj oÊnwj rÀ yj ø mnwÀoamoe j ÀÀnoace oal oÉÀnce oaÀnwroe yoev xÉÊxroe nÀ m Ênuxyynoe mnø l xujı kxoje ÀnÉoa l xv y ÀnwÀø nwpj p ø nÀB j É l xv yxoâv nwÀ oaøyxwøj kun j É ønrw m zÉrynø mÉnoanø un m Ênuxyynv nwÀmn ønø j l ÀÊrÀ ø nÀmn ønø oeøÉuÃj Àø yxÉoajerÀ Àoa j oanÀ

Rj oaj runÉoa l xv yÀn ÀnwÉ mnø j l ÀtÊrÀ ø mn NQoej u wxÃj v v nwÀ nwmÉøÀoanunø un oaezÉn mj l l mnwÀø mÉ Àoje Êj ru xÉ mn v j ujı mnø yoaenøørxwnunø yxÉoajerÀøn v j Àoj e uønoe

Nnø oaezÉnø yoÎ l qxøxl rj ÉÊ ynÉÊnwÀ j uÀ oaeoe un krnw Àoa mnø l xujı kxoje ÀnÉoa mÉ l oaÉyn En ujı yxÉoajerÀ pj unv nwÀ j Êxroe Éw rv yj l À w pj Àro øÉoe unÉoe nwpj pnv nwÀ nw l xwø zÉnwl n øÉoe ujı ynoexoe j wl n mÉ l oaÉyn

Nj yoeønwl n mnø v j oaeÉnø mÉ l oaÉyn mj wø ÀxÉø unø Ãl ynø mn l roeÉrÀø mn mnøÀoakÉÀxw ynoe nÀj É l oaÉyn mn yoeyxønoaøxw xoooa mn yoaemÉrÀø nÀ mn ønoÊrl nø zÉnuunø zÉn øxmnwÀ unø yojeÀzÉnø mn l xwøxv v j Àxw Nnø mnoel Àxwø l xwl noav nø j wÀ l ryn wÀunø Ànwmj wl nø yxÉoaej mj yÀnoe l nø ÊxuÉÀxwø nÀxwÀnw yj oâl Éunoem Ênuxyy mn oj xwøxÉÀnwÉn unø ÊnwÀnø nwupown j Ênl mnø yj oânwj roaeø mÉnoaeror ø n mnøÀoakÉÀnÉoa yujı Ànoxoe nø nÀyujı l nø mn v j daeq

Nnh l oaÉyn j v rønwyujı l n Éwøxumn øl øÀ v n mn Exwà beun KwÀnoaun nÀ j wxÃj v v nwÀ ujı kxoe yuÉømÉoa pÉrmnøB

- Évn Eoj oân mÉ Dxw Wøj pn mnø O mj ø Uxl rj ÉÊ uj ÀÀnwÀxw mn ønø l xujı kxoje ÀnÉoaB
- Évn Eoj oân mnø Êj unÉoa nwoaÉnwl nÉoa nÀÉwn Eoj oân mnø Êj unÉoa mn *Uxl rj uÀnumoa* zÉn l oj zÉn nwoaÉnwl nÉoa exÉ *Uxl rj uÀnumoa* Ênl zÉr NQoej ul xujı kxoa ønwpj pn oaøynl ÀnøBnÀ
- unø yoawl ryn ø mÉ l oaÉyn nÀ unø yoael nøøÉø xy oje Àxwwnuø j yyuzÉnoa oaujı Àoø j ÉÊ yj oânwj oaj Àø j Ênl unø nwoaÉnwl nÉoa nÀ unø *Uxl rj uÀnumoa* xwÀ À mroaÉø ø v xwmj unv nwÀj Éyoa mn ÀxÉø unø l xujı kxoje ÀnÉoa yojeÀzÉj wÀ *uj mòxl j l ê v j oanÉ#wp* Nnh l oaÉyn ønoaxoden mn l xujı kxoaoaj Ênl mnø nwoaÉnwl nÉoa nÀ *Uxl rj uÀnumoa* zÉr yj oâj pnwÀønø Êj unÉoa nÀ Roawl ryn ø / ÀqrzÉnø Gw oxwl Àxw mn ujı wj ÀÉoa mn ujı oaujı Àxw Ãj kun unB l oaÉyn ønoeønÊn un mroaerÀ mn yoael mnoe mnø Ê oaerl j Àxwø yoej ujı kunø *àrj* Évn oaÊÉn mnø nwoxoe j Àxwø j yyj oânwj wÀ m s jÉ mxv j rwn yÉkul Enø mxl Év nwÀø l xv yu ÀnwÀunø oepunø mn kxwwn l xwnÉrÀn yoeønwÀ nø mj wø ujı Eoj oân / ÀqrzÉn mÉ l oaÉyn

Nj yxuÀzÉn mn oev Éw oje Àxw j unn l xv y ÀÀtÊrÀ nÊÀnoaun nÀ zÉrÀ rwÀnoaun Guun oal xwvj rÀ Ãj wÀ ujı ynoexoe j wl n rwmÉmÉnuun zÉn ujı ynoexoe j wl n l xuml ÀtÊn

Nh yoaepoje v n v xwmj u *Uoj oa Ej oa* oeyxwm j ÉÊ knøxrwø nøønwÀnuø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa nw v j Àr oa mn yoeÊxÎ j wl n øj wÀ yj oawÃj uÀ ounÉrkruÀ nÀ zÉj uÀ mn Êm j É Àoje Êj ru F nø j l Àxwø xoawÀnø Ênoa ujı yoeÊnwÀxw mÉ øÀoaøø uj l l xv yj pwnv nwÀ yoÎ l qxuxprzÉn nÀ unopxwxv m j ÉÊ yxøÀnø mn Àoje Êj ru øxwÀ xopj wrø nø F j wø l n wxÉÊnj É v xwmn mn Àoje Êj ru qÎ kaem j orw mn oeyxwmoa j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NQoej u j m Ênuxyy Évn yxuÀzÉn l oaÉyn zÉruk oen yxÉoe ÀxÉsxÉoø gj roa yoav noeunø v xv nwÀø mn l xxy oje Àxw mn mnøl Éøørxwn Ànn l oej ÀtÊrÀ

F nyÉrø nÀ mj wø un l j moa mn ujı UÀoje Àpm Uj wÀ U l ÉoaÀ un l oaÉyn øn oaÊn mnø xksnl Àoø j v krÀmÉÊ nÀ m orwrÀ mnø yoael mÉoaø nÀøÃj wmj oaø v xwmj ÉÊ zÉr oayxønwÀøÉoamÉÊ yrunoaB un v j wj pnv nwÀmÉ oaezÉn nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉvn l ÉuÀÉoa Uj wÀ U l ÉoaÀ rwÀnoan ynwmj wÀn Êxroa nyj oje poje yqn

Cyoeø Éwyoav rnoe Êxun Àmn øxwyoapoje v n Urv yul rÃl ujı wl nw nÀj Ê øÉoaju Àoje wøoxoe j Àxw mnø l xv yxoânv nwÀø v j wj p oaj ÉÊ un l oaÉyn j v rønwâ ÉÊoa nw Évn mÉÊr v n ÊxunÀ Urv yul rÃl yxoâj wÀ mj Êj wÃj pn øÉoaunø oj krÀmnø nÀunø yoael nøø mn Àoje Êj ru nw ÊÊn mj yyxoânoemnø øxuÉÀxwø l xwl oeÀnø l xwl noaej wÀujı l qj qøn mn Àoje Êj ru ujı oemÉl Àxw mnø À l qnø oj rkun Êj unÉoe j sxÉÀ n nÀ ujı v uxoje Àxw mÉ krnw Àoa j É Àoje Êj ru mnø l xujı kxoje ÀnÉoa NnwzÉ Àn BRâuÀnB nwzÉ Àn mn øj Àrøj l Àxw j wvÉnuun mnø l xujı kxoje ÀnÉoa ynoe nÀ mrmnwÀrøn oaunø ÊnwÀÉnuø oaezÉnø nwv j Àr oa mn krnw Àoa nÀmj mxyÀnoemnø yujı wø mj l Àxwø j m zÉj Àø

TrÂzÉnÂur Â uj lÀÉrÀ SÉj urÀ nÀÂ lÉoeÀ mmÂyoemÉrÀÂ

KmnwÀAorl j Àxwm É oeÂzÉn

Nj v rønøÉoeun v j deq mÉw yoemÉrÀwn oeyxwmj wÀ yj ø j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ xÉ ujøæv rønøn nwzÉnøÀxwmn ujøzÉj urÀ nÀmn ujø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀø mn NQoej u yj oemmø l xwøxv v j ÀnÉoe xÉ mj ÉÀoeø yj oÀmø yoewj wÀnø zÉnuun oeyxøn xÉ wxw øÉoemmø cj rÀø j É oeø zÉnuun øxrÀur n xÉ wxw uÉÀuøj Àxw xÉ j É v øÉøj pn mÉw yoemÉrÀ yxÉoejemnwÀj coonl Àn oeuj l xwoj wl n mnø l xwøxv v j ÀnÉoe unø ÊnwÀnø xÉ yuÉø p w cjeunv nwÀujø rÀÉj Àxw cnwj wl r oe mÉ l oeÉyn wxÀj v v nwÀmj wø ucqÎ yxÀq øn mnø oel ujv j Àxwø xÉ mn cjeyynuø mn yoemÉrÀø

I nÂÀxwmÉ oeÂzÉn

Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀ yxÉoeNQoej u Éwn yoexoeÀ j køxuÉnBu Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀ mnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Nj yxuÀzÉn mn zÉj urÀ nÀmn ø l ÉoeÀ NQoej u oeyxøn øÉoemø yoewl ryn øÉrÊj wÀøB

- ujøj Àzoej l Àxwmmø knøxrwømmø l unwÀøB
- ujø l xwøxoeerÀ j ÉÊ nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ nÀ ujø u prøujÀxwB
- un v j rwÀnw mmø øÀ wmj oeø nÀujø v rønøsxÉoeoepÉur oe mmø j yyoel qnøm Êj uÉj Àxwmn ujø l ÉoeÀ BnÀ
- ujø zÉj urÀ nÀujø l xwøxoeerÀ mmø yoemÉrÀø ÀxÉÀj É uxwp mn ujø l qj wn uxprøÀzÉn

Nj F roel Àxw KwÀnoej Àxwj un m/Êj uÉj Àxw mn ujø U l ÉoeÀ Êj uÉn øy l rozÉnv nwÀujø l ÉoeÀ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÀmmø yoemÉrÀø orwø Guun Àj kurÀun yoeoruÀxÊrl xuxprzÉn mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø ønÀujø Àxu ojewl n mmø oxoeÉunø j Êj wÀ unÉoev rønøÉoeun v j deq j orw mn pj ojewÀxoeujø yj oej rÀn rwwxl ÉrÀ mn uÉÀuzøj Àxw mmø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn yj oeunø l xwøxv v j ÀnÉoe Nnø v v nø nÊrpnwl nø mn ø l ÉoeÀ øxwÀj yyuzÉ nø yj oÀxÉÀmj wø un v xwmn j orw mj øøÉoeoeÉwn v v n zÉj urÀ mj wø un v xwmn nwÀnoe

Gw j wÀl ryj Àxw mmø ÊxuÉÀxwø oepunv nwÀj roeø unø yoeoruø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø v j Àr oeø yoev r oeø nÊrøÀj wÀnø xÉ nwÀojewÀ j É l j Àj uxpÉn zÉr l xv yxønwÀunø yoemÉrÀø orwø øxwÀ pj unv nwÀ Êj uÉ ø yxÉoe oemÉroe unø rv yj l Àø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mmø rwpoemmwÀø ÉÀuzø øyj oeun l oeÉyn

l oel n øxw oeønj É rwÀnoej Àxwj u mn l xøv ÀxÊrpnujwl n NQoej u yoeuxwpn u Êj uÉj Àxw mn ujø l ÉoeÀ yj oeÉw øÉrÊr mmø yxøørkunø nconÀø rwm ørojekunø øÉøl nyÀkunø mn øÉoÊnwroeuxoezÉn un yoemÉrÀnøÀ øÉoeun v j deq j orw mn yoewmoe ørw l nøøj roe unø v nøÉoeø l xoeøl ÀÊnø j yyoeyoe nø ÊxroBÿj ojepojeyqn BSÉj urÀ nÀø l ÉoeÀ mmø yoemÉrÀøB Évn yoexoeÀ B j É ønrwmÉ yj ojepojeyqn

Hj l n j ÉÊ rwÀnoeepj Àxwø zÉn ujø øxl r À l rÊrun ynÉÀj Êxroej É øÉsnÀmn l noÀj rwnø øÉkøÀj wl nø nÀ mn unÉoe nconÀø øÉoe ujøj wÀ nÀ unwÉroewwnv nwÀujø Byxørøxwmn NQoej uynÉÀøn oeøÉv noenw Byxrwøø B

- øÉrÊr Êrpnujwø Êrø Êrø mn ÀxÉÀn wxÉÊnuun mxww n øl rnwÀroz Én unø l xwl noej wÀB
- l xujø kxojeÀxwj Ênl unø j ÉÀxoeÀ øl xv y ÀnwÀnøB nÀ
- yoel j ÉÀxwl xwmÉrøj wÀ ujø øÉkøÀøÉÀxwmrwpoemmwÀø nwl j ø mn oeezÉn j Ê oe xÉ oxoeÀnv nwÀøøÉøynl À

NQoej uøj yyÉm øÉoeønø zÉrynø øl rnwÀroz Énø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mmø l xwøxv v j ÀnÉoe oeujÀÊnø urwwxl ÉrÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀj v v nwÀ BÀojeÊnoe øj yujÀnoxoe n CÉ l â ÉoemmwxøyoemÉrÀø nwupwn mnyÉrø

Nnø wxoe nø zÉj urÀ øxwÀm orwmø yj oemmø øl øÀ v nø mn zÉj urÀ mn l xwl nyÀxw Hxoe Éunø Rj l tj prwp Roel nøe nÀ pj unv nwÀ mmø øl øÀ v nø SÉj urÀ mn l xwøxoeerÀ mn Roemél Àxw nÀmn FrøÀoøkÉÀxw VxÉÀnø unø Éørwnø øxwÀl noÀøor nø KUQ yxÉoeunÉoeyoemÉl Àxw nÀ øÉrÊnwÀ unø Dxwwnø RojeÀzÉnø mn Hj koøj Àxw ønuxw ujø wxoe n KUQB Fj wø un l j ø mÉwn øxÉø ÀojerÀj wl n mn yoemÉl Àxw unø oepunø zÉr nwl j moewÀun l qxrÊ mÉ øxÉø ÀojerÀj wÀnÀujø yoemÉl Àxw mn l nuÉr l r øÉrÊnwÀ unø v v nø yoewl ryn ø Nj Bl qj oÀn zÉj urÀ øxÉø ÀojerÀj wl n oeyoewm l nø nÊrpnwl nø mxwÀun oeøynl ÀnøÀ Êj uÉ uxoe mj ÉmÀø mxwÀun yujw nøÀoepÉur oev nwÀoewoxde yxÉoej øøÉoeoeÉw l xwÀoeun j mj yÀ mnø yj oÀnwj roeø mÉ l oeÉyn

TrÂzÉnÂur Â uj l ÀÊrÀ U œœÀ mnÂynœÂxwwnÂnÀmnÂkmwÂ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
NQœej u Ãj wÀÉw pœœÉyn v xwmj uzÉr xy œœ mj wø yj Î ø nÀ øÉœ yuÉø mn BørÀnø qx œœ kxÉÀzÉnø nÀyx rwÀø mn ÊnwÀn mnø l unwÀø mnøÀœkÉÀnÉœ ru nøÀ nÉyxø mnø œœzÉnø Êj œœ ø ur ø unwÊrœ wwnv nwÀmj wø unzÉnurunÊnden ønø j l ÀÊrÀ ø pÉnœœø œœzÉnø p xyxurÀzÉnø l uv j ÀzÉnø øj wÃj rœœø yj wm v rnø l xwxv rzÉnø nÀ øxl rj ÉÊB j l Ànø mn v j uÊnruj wl nB l j Ãj øÀœyqnø wj ÀÉœ unø Nhø l xwø zÉnwl nø mrœl Ànø xÉ rwmrœl Ànø mn l nø œœzÉnø ynÉÊnwÀyx œÀnœ yœœÉml n j ÉÊ ynœœxwwnø j rwør zÉj É yj Àœv xrwn mÉ I œœÉyn k mwø v j À œœuø nÀrv v j À œœuø	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB	F jwø un l j mœœ mn uj yœœÀnl Àxw ynœœ j wnwÀn mnø ynœœxwwnø nÀmÉ yj Àœv xrwn xÉ mnø j l Àœø mÉ I œœÉyn l xwÀœœ unø j l Ànø mn v j uÊnruj wl n uj F rœal Àxw mn uj U œœÀ l xwÀœkÉn wx Ãj v v nwÀ uj v rønnw yuj l n yœœÊnwÀÊn mn v xÎ nwø Ànl qwzÉnø qÉv j rwø nÀ mn yœœl mÉœœø xy œjeÀxwwnwnø yxÉœ uv rÀnœ un œœzÉn œœmÉnu mn v j uÊnruj wl n nÀœxÉÀnwrœœm mÊnuxyynv nwÀrwÀnœœj Àxw j umÉ I œœÉyn mj wø ÀxÉø unø yj Î ø l xwl nœœø Nj F rœal Àxw mn uj U œœÀ j m Ênuxyy Éw yœœpœjev v n v xwmj umj v uxœjeÀxw mn uj œœrunwl n nÀ l nø œrwB • l xxœœxwwn j Ênl unø j l ÀnÉœ l u ø j øøxl r ø uj yœœl mÉœœ mn pnøÀxw mn l œœn ø œœÀ mxwÃuj v røørxw v xwmj un nøÀmn yœœÊnwrœœ p œœœnÀuv rÀnœunø l xwø zÉnwl nø øÉœun l œœÉyn m Ê wnv nwÀø rwm ørœjekunøB • l xxœœxwwn un m yuxmv nwÀmnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ mn unwønv kun mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœœB • l xxœœxwwn uj øørøÃj wl n mnøÀtwj Àxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ mÉ l œœÉyn ÊxÎ j pnj wÀyxÉœmnø v røørxwø urwÀnœœj Àxw j uB • yœœl mn Éwn Ênrun nÀÉwn Êj uÉj Àxw mn u Ãj Àø l Éœœà roœ mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw xÉ mj l ÀÊrÀ mÉ I œœÉyn B • noonl ÀÉn mnø yxrwÀø m Êj uÉj Àxw mj wø unø yj Î ø mrv yuj wÃj Àxw B • Ãj kurÀmnø yœœl nøøÉø mj unœèn nÀœœyxœèwp mn v xkruœj Àxw mn yœœn mn m l rørxw àrj uj v Àqxmn ECNO mn m v xkruœj Àxw n Àmn œœÀxÉœmnÊy œœwl nB • m œrwrÀunø øÃj wmj œœø j v rwrv j mn yœœÀnl Àxw v nÀÀœœ nw yuj l n yxÉœœju yœœÀnl Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ I œœÉyn B • xœpj wrøn mnø ønøørxwø mn œxœ j Àxw nÀj wrv n mnø nÊnderl nø mn pnøÀxw mn l œœn yxÉœunwønv kun mnø nwÀÃA ø l xwl noœv nøB nÀ • uj kxœ mnø xÉÀtø j l ÀÊnœm ø un m kÉÀ mn uj l œœnB un RQD *Rnxyun Qw Dxj œœn* nÀun *Unl âœÉê Eqnl t* ynœ nÀÀnwÀ nw ÀxÉÀn yœœxœÀ mn v nøÉœœnø rv yj l Àø øÉœunø ynœœxwwnø	Nhø v nøÉœœ mn ø œœÀ øxwÀœepÉur œœv nwÀj mj yÀ nø nÀœ Êj uÉ nø nw œxwl Àxw mn uj ørÃÉj Àxw ux l j un nÀ mÉ wÊnj É mnÊyxørÀxw mnø l xuj ikxœjeÀnÉœ nÀmnø ørÀnø

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœœnÂnÀnwÊrœxwwnv nwÀj Éâ F rÂyxwrkrurÀ mnÂyœœmÉrÀÀ

KmwÀœrl j Àxw mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxw mÉ œœÂzÉn
F jwø un l xwÀnÊÀn mÉwn l qj wn uxprøÀzÉn v xwmj uœ n nÀ mn uj l l œœrøønv nwÀ mn uj l xwl nwÀœjeÀxw p xpœjeyqrzÉn mn l noÃj rwø j yyœœÊrørxwwnv nwÀø uj m œj ruj wl n mÉw œxÉœwrøønÉœœnÊÀnœœn yxÉœe uj uÊœjerøxw mn v j Àr œœø yœœv r œœø j œœl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀxÉ yœœmÉrÀø œrwrø zÉnwn œøÉuÀn mn mrœrl ÉuÀ ø xy œjeÀxwwnwnø xÉ mÉ wxw œøøynl Àørpwrœrl j Àœ mnø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø ÀxÉÀ l xv v n Éwn rwÀnœœÉy Àxw mj l ÀÊrÀ v j snÉœœ mj wø Éwn ÉwrÀ rwmÉøÀœœnwn xÉ Éwn l nwÀœjeun mnÊy mÀxw mn NQœej u yxÉœœjemnwÀ rv yj l Ànœœnø ÊnwÀnø mÉ I œœÉyn mÉ œj rÀmn urwmrøyxwrkrurÀ mnø yœœmÉrÀø yxÉÊj wÀ nwœøÉuÀnœ	NQœej uœÊrøn œepÉur œœv nwÀønø yxurÀzÉnø mn øÀxl tø mn ø l Éœœà nw œxwl Àxw mnø œœzÉnø yœøønwÀø j wÀl ryn mnø øl wj œœø mn l œœrøøj wl n yj øøn mnø œeønÊj Àxwø mn l j yj l rÀø ønø œxÉœwrøønÉœœ nÀ w pxl m j Ênl nÉÊ mnø l xwÀœjeÀø uxwp Ànœœ n BF nø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ mj l ÀÊrÀ nÊrøÀnwÀyxÉœl qj l Éw mnø ørÀnø xy œjeÀxwwnwø Nh l œœÉyn m yuxm j l ÀÉnuwv nwÀ Éwn v Àqxmxuxpm Éwz Én mn *kâÀrwnÀÀ l xwÉrwânÉê yuj wÀ* mj wø uj ÀxÃj urÀ mn ønø Éørwnø nÀmn ønø l nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw E nø yuj wø xwÀ yxÉœ kÉÀ mn v mÉÊ j wÀl ryn œeurwmrøyxwrkrurÀ mÉwn yj œÀn mnø ørÀnø mn uj *Àâyyuê l qj rw* mÉ I œœÉyn nÀœœm v j œœœœuj l ÀÊrÀ mj wø unø v nrunÉœœ m uj rø	NQœej uj v rø nw yuj l n yxÉœeunø v j Àr œœø yœœv r œœø Éwn z Éryn l nwÀœjeuø n z Éryrux Àn nÀj wÀl ryn unø œœzÉnø mn wxw mrøyxwrkrurÀ mn v j Àr œœø yœœv r œœø *àrj* mnø yuj wø mj l Àxwø rwl uÉj wÀuj œal qnœeqn mn *Àxâœerwp*À j uÀnœœj Àœø nÀ uj œeÊrørxw mn uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø RxÉœeunø nv kj uj ipnø NQœej umÉyurzÉn unø v xÉunø mn ønø yœœmÉrÀø øÃj Àprz Énø v nÀ nw yuj l n mnø yuj wø mn l xwÀtwÉrÀ xy œjeÀxwwnwø j Ênl ønø œxÉœwrøønÉœø nÀ œœÉxrÀ ør w l nøøj rœø uj l xwl ny Àxw mn ønø œxœ Éunø xÉ mn ønø yœœmÉrÀø œrwrø KunøÀmnv j wm j ÉÊ yœwl ryj ÉÊ œxÉœwrøønÉœø nÀœxÉø Àœjerà wÀø mn øn l xwœxœ nœ uj NhÀœø mGwpj pnv nwÀ / Àqrz Én OÉÀÉnuz Ér l xÉÊœø wxÃj v v nwÀ unø F œœrÀø J Év j rwø unø l xwmÀxwø mn Àœj eÊj ru uj yœœønÊj Àxw mn unwÊrœxwwnv nwÀnÀurwÀ pœœÀ	

TrÂzÉnÂrwmÉÀÀœnÛnÀnwÊrœwwnv nwÀj ÉâÊ Eqj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œÂzÉn

Nhø j lÀÉrÀ ø mÉ l œÉyn øxwÀnÊyxø nøj ÉÊ œœzÉnø yqÎ ørzÉnø nÀmn ÀœjewørÀxwur øj É l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn

Nj l l œrøœnv nwÀ mnø œœzÉnø mxœpœwn wj ÀÉœeum nÊÀœev nø xÉ l qœewrzÉnø ùj ynœÀn mn ùj krxmÊnœœrÀ nÀ uj l l œrøœnv nwÀ mn ùj yœeøœrxw øÉœeùj œeøœxÉden nw nj É yxÉœejemnwÀ nw ynœÉœdej wÀ unø xy œjeÀxwø nÀùj *Àâyyuê l qj nw* mÉ l œÉyn rv yj l Ànœeùj mrøyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀø œrwrø Nj œjeœej l Àxw mnø œeøœxÉdenø nÀ ùj v rœn nw â ÉÊœe mn ùj ÀœjewørÀxwÊnœe Énwn l xwxv rn kj ø l j dœxwn yxÉœejemnwÀ pj unv nwÀ j Épv nwÀnœe unø l x Àø mn yœemÉ l Àxw l xv v n yj œe nÊnv yun uj Épv nwÀj Àxw mnø l x Àø mnv kj uùj pnø nw yùj øÀzÉn œel Î l u

Wwn yœen nw l xv yÀn rwøÉœrøj wÀn mnø rv yj l Àø ur ø ùj yqj ørn mÉøj pn uxœe mn ùj l xwl ny Àxw mnø yœemÉrÀø yxÉœejerÀœayœeørwÀnœeÉw œœzÉn yxÉœeunø ÉnwÀnø mj wø l nœÀ, rwnø Öxwnø mÉ v xwmn l xwl nœav nø yj œeun øÀœeøø qÎ mœzÉn xÉ uj kønwl n mrwœjeøÀœÉl ÀÉœeø j mj yÀ nø ùj l xuml Àn nÀj É ÀœjerÀnv nwÀmnø nœuÉnwÀø nÀmnø m l qnÀø

Nhø l qxrÊ mnø l xwœxv v j ÀnÉœe yxÉœejemnwÀ Àœe rwœuÉnwl ø mn v j wr œe l œerøœj wÀn yj œeurv yj l Àj øøx l r uÉÀuœj Àxw mÉw yœemÉrÀ øxwBnv yœerwÀn l j dœxwn øxw nv yœerwÀn nj É øxw rv yj l À øÉœeùj krxmÊnœœrÀ ÀxÉÀ l xv v n yj œeùj ynœxœœ j wl n nwÊrœwwnv nwÀj un puxkj un mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ nw Ànœe nø mn œemÉl Àxw mnø v rœørxwø mn EQ øÉœeunwønv kun mn ønø Ul xynø

Ur un l œÉyn wj wÀl ryj rÀ yj ø øÉœrøj v v nwÀ unwønv kun mn l nø rv yj l Àø nÀwn ønwpj pnj rÀ yj ø mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwà, rœe mn œemÉl Àxw nÀ mj mj yÀ, Àxw j É l qj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn øj ynœxœe j wl n œrwj wl r œe nÀwxw œrwj wl r œe j rwør zÉnBøj œeyÉÀ, Àxw yxÉœejemnwÀ Àœe rv yj l Ànø

I nÂÀxw mÉ œÂzÉn

Nj yœen nw l xwørm œjeÀxw mnø nwsnÉÊ nwÊrœwwnv nwÀj ÉÊ nÀ wxÀj v v nwÀ ùj uÉÀÀn l xwÀœe un l qj wpnv nwÀIuv j ÀzÉn œj rÀ yj œÀn nwÀ pœjewÀn mÉ v xm un mj œj rœø mn NQœej u

Ej yrÀ, uœj wÀ øÉœønø œej uœj Àxwø j wÀ œenÉœeø un l œeÉyn j j wwxwl nwsÉrw Évn mnÉÊr v n p w œjeÀxw mxksnl Àœø yj œÀl Éur œev nwÀ j v krÀnÉÊ nÀ l xwl œeÀø uqxœÖxw mj wø un l j mœe mn øxw yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe E nø xksnl Àœø l xÉÊœewÀ unø Ul xynø nÀ mnø v rœørxwø mn EQ mnø j l ÀÊrÀ ø mÉ l œeÉyn nw ørwœl œeÊj wÀmj wø Évn j yyœel qn *Ul mwl n Dj ÀnmVj qønÉÂ* UDV yxÉœe øÉrÊœe ùj Àœjesnl Àxrœe mn B BE uqxœÖxw E nø nwpj pnv nwÀø xwÀ À Êj um ø m ø yj œeurwrÀj ÀÉn UDVB

- mrl r un l œeÉyn j ÀÀnrwmœje unø m wnœemn œewxÉÊnùj kunB yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø
- mrl r un l œeÉyn j Éœje œemÉrÀmn B nw Êj unÉœej kø xuÉn yj œeœeyyxœÀ unwønv kun mn ønø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀ mn ønœea Ul xynø nÀ BnÀ
- ÀœjeÊnœe un *l j uÉx j l Éxw DâÀrwnÀÀCv krÉxw œxœe E* NQœej u ønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœa Ö œe v rœørxwwnÀÀn uqxœÖxw

NQœej uø nøÀnwpj p l n zÉn mrl r unwønv kun mn unj É ÉÀuø mj wø unø yœel m ø rwmÉøÀœenuø mÉ l œeÉyn øxrÀœal Î l u nÀœeÉÀuø øÉœe ønø ørÀnø nw yœexœœj wÀ un m yuxmnv nwÀ mnø zÉry nv nwÀø w l nøøj rœaø ønuxw ùj ørÆj Àxw qÎ mœzÉn mnø kj øørwø Ênœej wÀø mj wø unøzÉnuø NQœej uxy œe Nj pnøÀxw mnø l xwø zÉnwl nø m ÊnwÉnuø Ê wnv nwÀø nÊÀœev nø nøÀm l œeÀn mj wø un œœzÉn BF rœyxwrkruÀ mnø yœemÉrÀøB

Nn l œeÉyn j pj unv nwÀ rwrÀr Évw yœepœjev v n j yynu Ul mwl nø XnœÀnø yxÉœej rœe ÊxuÉnœeøxw yxœÀnœnÉruœ mn v j Àr œeø yœev r œeø *àrj* un m Ênuxyynv nwÀ mrwpœemnwÀø j É yœeœru nwÊrœewwnv nwÀj u œj Êxœjekun nw v rwv røj wÀ unø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø ùj l ÉuÉœe mnø yùj wÀnø øxÉdenø mn l nø rwpœemnwÀø m œxœeøÀj Àxw j yyj ÉÊœeøœnv nwÀ mnø øxw l xwø zÉnwl nø øÉœeùj krxmÊnœœrÀ yj œe nÊnv yun nÀ nw ø j yyÉÎ j wÀ øÉœemnø yœel m ø mn Àœjewøœxœe j Àxw l x œeøynl ÀÉnÉÊ zÉry œeÊmwwnwÀùj yxuÉÀxwnwj v xwÀ

RxÉœewœxœe nœeønø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀunÉœeynœe nÀÀœe mn œj rœe mnø l qxrÊ mn l xwøxv v j Àxw yuÉø mÉœjekunø un l œeÉyn m Ênuxyyn Éw ølÀø v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj u mn ønø yœemÉrÀø j Ênl Évn wxÀn j ùj wÀ mn C G zÉr ÀnwÀ l xv yÀn mn œj l ÀnÉœe mrv yj l Àø yùj w À, rœaø mxwÀunø v rœørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœea E nølø À v n nøÀ j l ÀÉnwnv nwÀ m yuxÎ øÉœe v j œeÉnø mÉ l œeÉyn mj wø By j Î ønw GÉœeyn nw Cv œzÉn mÉ P xœennÀnw E qrwn

Gw yj œjewun NQœej u l xwÀœekÉn j l ÀÊnv nwÀ ùj m v j deqn l xuj kxœjeÀÊn mÉ E xwøxœèÉv Gl x Dnj ÉÃÏ Ul xœa mxwÀux ksnl Àœø nøÀmn v nÀÀœe j É yxnwÀÉw ølÀø v n mn ølxœevp l xv v Éw unwønv kun mn unwmÉøÀœen

Nhø yœxœeÀ ø mn NQœej unÀunø yœewl ryj ÉÊ nwpj pnv nwÀø yœe mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe øxwÀ m l œeÀø j É l qj yrÀœe l xv yœewj wÀ wxÀj v v nwÀunø rwœxœe j Àxwø yÉkur nø j É ÀÀÆœe mn ùj F l ùj œjeÀxw mn yn œexœe j wl n nÊÀœje œrwj wl r œe nÀ zÉr rwl uÉÀunø œel xv v j wmj Àxwø mn ùj VE HF

Uâœen ÀÀÆÉn Àxy œeÀmâ l œeâyn qxœÀrwÀÉj ùj Éfxw Àyxâœej À l âœÉ nÉùj À œeÉ mâ ÀÉn l xv v n l nùj nÀÉm œrwrj â yj qepœjeyqn *Fxwv nÀnwœrœewwnv nwÉj unÀB*

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀoœÈnÀ

Hj l ÀnÉoœ mn oœœz Énø nÀpnøÀxw mnø oœœz Énø

TrÂz ÉnÂrwmÉÂÀoœnuÂnÀnwÊroœwwnv nwÀj Éâ GwÊroœwwnv nwÀnÀÂ l ÉoœÀ	
KmnwÀoœl j Àxw mÉ oœÂz Én	I nÂÀxw mÉ oœÂz Én
Nh l oœÉyn j Ênl ønø ørÀnø rwmÉøÀoœnuø Éørwnø nÀ l nwÀdjeunø mn mrøÀoœkÉÀxw nw yoœyoœ mxwÀ øxwÀ l ujøøø ø BUhÊnøx ønÉru qj ÉÀB nøÀnÊyxø mnÊnoœ oœœz Énø rwmÉøÀoœnuø ur ø unwÊroœwwnv nwÀnÀ uj ø l ÉoœÀ rwl nwmmø nÊyuxørxwø m cj ruujwl n mnø rwøÀj uujÀxwø mnø øl øÀ v nø mn ø l ÉoœÀ xÉ v v n m cj ruujwl n qÉv j rwn mj wø unÊyuxrÀj Àxw mnø rwøÀj uujÀxwø nÊrøÀj wÀnø xÉ uj pnøÀxw mnø Àdjeêj ÉÊ nÀl zÉr ynÉÊnwÀ nwpnw moœoœ mnø mxv v j pnø qÉv j rwø mnø yxuÉÀxwø j l l rmnwÀnuønø j É ønrw mnø ørÀnø mÉ l oœÉyn xÉ unÊÀ oœnÉoœwxÀj v v nwÀuxoœz Én l nÉÊ l røxwÀnw Öxwn qj krÀ n nÀxÉ Éwn rwmrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwnÉøÀoœnu Nj ÊbÉoÊnwj wl n mn Ànuø Ê wnv nwÀø yxÉoejerÀ j Êxroœ Éw rv yj l À orwj wl rnoœ xy djeÀxwwnunÀxÉ oeyÉÀj Àxwwnu	Nj yxuÀz Én GwÊroœwwnv nwÀ J Î pr wn nÀU l ÉoœÀ GJU mÉ l oœÉyn Êrøn v rwrv rønoœurv yj l ÀøÉoœunwÊroœwwnv nwÀnÀpj djewÀroœju ø l ÉoœÀ nÀuj ojwÀ rnnø l xuujkxdjeÀnÉoœ rnnø l unwÀø nÀ rnnø l xv v Éwj ÉÀø mj wø unœz Énuønø NQoej u nÊnden ønø j l ÀÉrÀø EnÀÀn yxuÀz Én l xwmÉrÀ øl øÀ v j Àz Énv nwÀ Brnnw Àoœnoœunø oœœz Énø rwq oœwÀø j ÉÊ j l ÀÉrÀ ørmÉ l oœÉyn nÀ unø v nÀÀoœ øxÉø l xwÀoœun Nj Froœl Àxw l w djeun rnnø Qy djeÀxwø v nÀ rnnø oepunø rwÀnoœunø oÉj wÀunø yoœwl ryn ø rn uj yxuÀz Én rnn NQoej unw v j Àr oœ mGJU Eqj z Én ørÀn nøÀB l xÉÊnoœÀ yj oe Éw oœøyxwøj kun GJU Fnø yoœpojev v nø v Àqxrnnø nÀxÉÀtøBrnn pnøÀxw rnnø oœœz Énø GJU øxwÀ v rø nw yujln nÀunø oxoœ j Àxwø l xoœøyxwrnj wÀnø øxwÀm yuxÎ nø rn oj xw øl øÀ v j Àz Én Fnø rwrnl j ÀnÉoœ rn ynoœxoœ jwl n GJU øxwÀ l xunl À ø v nwøÉnunv nwÀ j Éyoœø rn ÀxÉÀnø unø Éørwnø ÀxÉÀnø unø l nwÀdjeunø rn rnøÀoœkÉÀxw nÀunø ørÀnø j rv rwøÀdjeÀroœ xÉ rn oœl qnoœqn rn yuÉø rn ynoœxwwnø Fnø j ÉrnÀø øy l rozÉnø øxwÀj øøÉoœø yj oe rnnø zÉrynø GJU rwÀnoœunø nÀrnnø nÊynoÀø nÊÀnoœunø nÀrwrn ynwrnj wÀø Nh oœœz Én rwl nwrnn nøÀnwl j roe yj oernnø wxoœ nø Àoeø øÀdeÀnø rn yoeÊnwÀxw rnnø rwl nwrnnø wxoœ n rn uj *Pj Éxwj uHroœ RoœÉnl Éxw CÀÀxl rj Éxw* xÉ zÉrÊj unwÀ Nhø ørÀnø rwrnÉøÀoœnuø l ujøø ø BUhÊnøx B oxwÀux ksnÀ rn rrøyxørÀroø øy l rozÉnø j rnj yÀø uj wj ÀÉoœ rnnø oœœz Énø ur ø j É øÀx l tj pn rn yoœrnÉrÀø l qrv rzÉnø xÉ rwoujiv v j kunø nÀ øxwÀ l xwoxoœ nø uj oepunv nwÀj Àxw F ny Érø un l oœÉyn j ÀnwrnÉ j É rnnu rn uWwnxw nÉoœy nwwn un oøøynl À rnnø yoœwl ryj unø nÊrpnwl nø rn uj Froœl ÀtÊn GÉoœy nwwn BUhÊnøx B øÉoeunwønv kun rnnø ørÀnø zÉ ru xy oœ rnj wø un v xwrnn Fj wø unwønv kun rn ønø ørÀnø un l oœÉyn ønoœxden rn oernÉroœ ønø v rrøørxwø rn pj Ö noonÀ rn ønoœø øj l xwøxv v j Àxw rnnj É øj p w djeÀxw rnn m l qnÀø nÀrnn uv rÀnoœurv yj l Àrnn øxw j l ÀtÊrÀ øÉoeuj krxrmÉnoœrÀ KBø nwpj pn pj unv nwÀ oernÉroœ unv yoœrwÀn rmÉ Àdjewøyxoø rn ønø yoœrnÉrÀø nÀ wn yuÉø nwÊxÎ noe rn m l qnÀø nw m l qj qøn Nj pnøÀxw mÉ oœœz Én oœuj Àro urwrnrøyxwrkruÀ Ànv yxdjeroœ mÉw ørÀn rwmÉøÀoœnuønøÀm Àj ruu n j É oœœz Én BFrøyxwrkruÀ rnnø yoœrnÉrÀøB

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ

TrÂz ÉnÂsÉœemzÉnÂnÀœepunv nwÀj rœeÂ Pxw l xwœxœ rÀ

KmnwÀœrl j Àxwm É œÂz Én

F n wxv k œeÉønø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø p w œjeunø nÀøy l rœzÉnø øj yyuzÉnwÀ j É l œeÉyn Ànuønø zÉn unø œepunv nwÀj Àxwø nÉœey nwwnø TGCEJ nÀE NR *Eyj ÀÀœrl j Éxw Nj knuømp Rj l tj prwp* Êrøj wÀ œewœxdenœejı Bø l ÉœeÀ qÉv j rwn nÀnwÊrœewwnv nwÀj un mmø yœemÉrÀø l qrv rzÉnø ıj BF rœal ÀÊn GÉœey nwwn Exøv ÀzÉn œeıj ÀÊn j ÉÊ ÀnøÀø mmø rwpœemnwÀø øÉœeunø j wrv j ÉÊ unø u prøıj Àxwø œeıj ÀÊnø j É mœerÀmn ıj l xwl Éœewln Bıj B xœÉyÀxwnÀ ıj v j Àœen mmø oÉÊ rwÀnœej Àxwj ÉÊ wxÀj v v nwÀunøByxuÀzÉnø mn øj wl Àxwø l xwxv rzÉnø Nj mÊnœerÀ nÀ un œewœxdenv nwÀ l xwøÀj wÀ mn unwÊrœewwnv nwÀ œepunv nwÀj rœe nÊyxønwÀun l œeÉyn mmø œezÉnø mn wxw l xwœxœ rÀ xÉ mj Épv nwÀj Àxwmn ønø l x Àø mn v rønnwl xwœxœ rÀ

NQœej umnv nÉœe nÊyxø j É œezÉn mn m œj ruıj wln xÉ mn œjeÉmn zÉrByxÉœejerÀj ÊxrœÉwrv yj l ÀøÉœej œeyÉÀj Àxw ønø j l ÀÊrÀø nÀønø œeøÉuÀj Àø F j wø un l j mœe wxœe j un mn ønø j l ÀÊrÀø un l œeÉyn nøÀ øÉøl ny Àkun m Àœe rv yuzÉ mj wø ÀxÉÀÄl yn mn uÀpn nÀynÉÀ Àœe øxÉv rø Bmnø l xwÀœeunø œrøl j ÉÊ mxÉj wmœe nÀj mv rwrøÀœjeÀœø

Exwœxœ v nwÀ øj Eœj oÀn /ÀœrzÉn NQœej u j ÀÀj l qn Éwn rv yxœÀj wl n yj oÀl Éur œe j É œeøynl Ànmø uxrø nÀœepunv nwÀj Àxwø zÉr uÉr øxwÀj yyul j kunø EnÀÀn xkupj Àxw mn œeøynl Ànmø uprøıj Àxwø uxl j unø nøÀœej œrœe n wxÀj v v nwÀmj wø ıj Eœj oÀn LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn zÉr œÊn unø œepunø j yyul j kunø j É ønrw mÉ l œeÉyn nw v j Àr œe mn l xwÀœjeÀø mn mœerÀ mmø øxl r À ø mn yœeyœe À rwÀnunl ÀÉnwn mn mœerÀmn ıj l xwl Éœewln mnv kj œpxø nÀøj wl Àxwø l xwxv rzÉnø nÀmn yœeÀnl Àxwmmø mxww nø ynœexwwnunø

RxÉœøj øøÉœeœmÉ œeøynl Ànmn l nø œepunø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn pxÉÊnœej wln œekÉøÀn j øøxl rj wÀ unwønv kun mmø nwÀÀø xy œjeÀxwwnunø nÀ mrœal Àxwø œxwl Àxwwnunø mÉ l œeÉyn EnÀÀn pxÉÊnœej wln ynœe nÀj É l œeÉyn mn v j rwÀnwrœÉwn Ênrwn j l ÀÊn øÉœe unø ÀnÊÀnø nÀmn yœewmœe nw Ànv yø ÉÀun unø v nøÉœeø w l nøøj rœeø yxÉœemø œeøynl Ànœe

RxÉœej øøÉœeœeun œeøynl Ànmnø nv kj œpxø un l œeÉyn j v rø nw yıj l n mnø œepunø œeıj ÀÊnø j ÉÊ l xwmÀxwø mn uÊœjerøxwnÀj É Àœjeøyxœ Àmn ønø v j œeøj wmœnø Êrøj wÀ pj œjewÀœeun l xwÀœeun nÀıj l xwxœe rÀ mmø œxœe j urÀø nw v j Àr œe mn mxÉj wn rv yxœÀ nÀ nÊyxœÀ Fnø œxœe j Àxwø øÉœeunø œxwmj v nwÀj ÉÊ nw v j Àr œe mn mxÉj wn øxwÀ pj unv nwÀj mv rwrøÀœeønø ÀxÉø unø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø j É ønrwmn ıj F rœal Àxwmnø Qy œjeÀxwø F j wø un mxv j rwn mÉ mœerÀmn ıj l xwl Éœewln ıj F rœal Àxw LÉœemzÉn mÉ l œeÉyn j v rø nw yıj l n Éwn œxœe j Àxw m mr n yxÉœeunwønv kun mmø l xuıj kxœjeÀnÉœe l xwl nœev ø NQœej uyj oÀl ryn pj unv nwÀ àrj unø j øøxl rj Àxwø yœecnøørxwwnunø mxwÀnun nøÀv nv kœe j É mj uxpÉn ynœe j wnwÀj Ênl unø j ÉÀxœÀø wj Àxwj unø xÉ œepnxwj unø nw l qj qpn mn ıj œepunv nwÀj Àxw øy l rœzÉn mnø yœemÉrÀø mn øxwønl ÀnÉœewmÉøÀœeu

Exwl nœej wÀ ıj œepunv nwÀj Àxw TGCEJ nÀ E NR NQœej u l xv v Éwz Én yœe j ÀtÊnv nwÀj Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nÉœey nwø j œw mn øj øøÉœeœemn ıj y œewwrÀ mn uj yyœeÊrørxwwnv nwÀnw v j Àr œeø yœev r œeø l xwœxœ nø

Wwyıj wmj l Àxwj À v nw yxÉœej rœe ÊxuÉnœeıj l xwl ny Àxwn Àunø v xmmø m Êj uÉj Àxw mn ıj ø l ÉœeÀ mmø v j Àr œeø yœev r œeø j É ønrw mn NQœej uKuj ynœe rø mn v nÀÀœe œrwj ÉÊ ÀnøÀø øÉœej wrv j ÉÊ yxÉœeunø yœemÉrÀø œrwrø m ø j wø j Êj wÀ z Én ıj uxr wn unÊrpn nw GÉœeyn nÀm ıj kxœeœemnø øÀœjeÀ prnø m Êj uÉj Àxw yœeml ÀtÊn yxÉœe øj Àœej rœe ıj œepunv nwÀj Àxwn Éœey nwwn

F j wø unø mxv j rwnø mn ıj œjeÉmn nÀmn ıj l xœeÉyÀxw un m yuxmv nwÀ j Éyœeø mn unwønv kun mmø œruj unø mÉ l œeÉyn mmø yœepœjev v nø mn yœeÊnwÀxw mn ıj l xœeÉyÀxw Êxrœe yj œjepœjeyqn nÀ mn ønwørkruœj Àxwj É œezÉn mn œjeÉmn l xwÀœekÉnwÀ ıj pnøÀxwmn l nø œezÉnø

Gwv j Àr œe mn œrøl j unÀ un l œeÉyn øj yyÉmn øÉœeÉwn yxuÀzÉn œrøl j un nÀmmø møyxørÀœø m l œeÀøj É yj œjepœjeyqn

NQœej uwj l xwwj rœøj wln mj ÉlÉwn yœel mÉœe pxÉÊnœevnv nwÀj un sÉmrlrj rœe xÉ mj dørÀœjepn nwøÉøynwø xÉ mxwÀnun ønœjerÀv nwj l n øÉøl ny Àkun mj Êxrœe xÉ j Îj wÀnÉ j É l xÉœemmø mnœevmœe v xrø mmø nœonÀø ørpwrøl j Àœø øÉœeıj ørÀÉj Àxw œrwj wl r œe xÉ ıj œewÀj krurÀ mn ıj Uxl r À nÀ xÉ mÉ l œeÉyn j ÉÀœe zÉn l nuønø m l œeÀmø ıj wxÀn B BRj øørœø ÊnwÀÉnuø nÀ uÀpnø nw l xÉœe ørpwrøl j Àœø B mn uj wwnÊn mmø Exv yÀnø Exwœxum ø Nnø yœewl ryj ÉÊ œezÉnø sÉœemzÉnø øxwÀl xv v ÉwzÉ ø ıj F rœal Àxw l w œjeun nÀyœeønwÀ ø j É Exv rÀ mCÉmÀ

Hj l énÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂxÀœèn À

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀxw mnø œœz Énø

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ Roeyœ À rwÀnuml ÀÉnuml Bv j œ ÉnÂ mnÂÂrwÂ v xm unÂ wxv Âmn mxv j rwn kœêÉnÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø wxÀj v v nwÀunø pœjewmmø v j œ Énø rwÀnœaj Àxw j unø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø j rwœr zÉn unø kœêÉnÀø m yxø ø øxwÀmmø j l Àœø rwl xœxœeuø øÀœjeÀ przÉnø yxÉœun l œÉyn

Exv yÀn ÀnwÉ mn urv j pn nÀmn ij œeyÉÀj Àxw mÉ l œÉyn Àœjeênœeun v xwmn nÀj ÊÉ mÉ pœjewmwxv kœe mn kœêÉnÀø nw nÀmn v j œ Énø m yxø nø yj œNQœj u mnø Ànœø yxÉœjemwÀB

- l xwÀnøÀnœij Êj umnÀ mnø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u xÉB ÀnwÀnœe mxyyxønœe unÉœø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml unwl xwÀœa mnøByœemÉrÀø l xv v nderj uø ø yj œe NQœj uBxÉ
- nwœœrwmœa unø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml mn NQœj u œeyœemÉrœa xÉ rv rÀnœaunø yj l tj prwpø nÀyœemÉrÀø mÉ l œÉyn j œw mn k w œrl mœe mn œj xw ruu prÀv n mn ij wxÀxœe À xÉ mnø Ànl qwxuxpmø j øøxl r nø nÀÀœaœj rwœr rwm v nwÀyœeœrÀmnø nœœxœêø nÀrwÊnøÀtøønv nwÀø œj uø ø yj œaun l œÉyn

CÉ ÊÉ mÉ l xwÀnÊÀn l xwl Éœaw Ànu x Éw wxv kœa l œeøøj wÀ mn kœêÉnÀø nÀ mn v j œ Énø øxwÀm yxø ø nÀx l noÀj rwø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml øxwÀrøøÉø mj l zÉrørÀxwø xÉ øxwÀm Ênuxyy ø yj œe mnø Ànœø *xynw mnànuxyv nwÉ* ij ukœa nÊyuxrÀj Àxw mÉ vn Anl qwxuxpm xÉ unwÀr œa møyxwkruwÀ mÉ vn v j œÉn j Êj wÀ ÀxÉÀ ij wl nv nwÀ vn ynÉÊnwÀ mxwl Àœa ÀxÀj unv nwÀ ø l Éœø nø yj œe NQœj u

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nhø v j œ Énø mnøørwø v xm unø nÀ wxv ø mn mxv j rwnø nÊyuxrÀ ø yj œaun l œÉyn œxwÀux ksnÀmÉwn Êrpnjiwl n øy l rœzÉn l xwœr n Éw m yj œênv nwÀ m mr j É ønrw mn ij Fœal Àxw LÉœemzÉn En m yj œênv nwÀj øøÉœa yxÉœun v xwmn nwÀnœaij yœeÀnl Àxw ij pnøÀxw nÀij m œnwøn mn l nø mœerÀø mn yœeyœe À rwÀnuml ÀÉnuml ij l xwmÉrÀn mn œal qndeqnø mj wÀœxœeÀø un øÉrÊr mnø yœel mÉœeø mnwœapnøÀœav nwÀ nÀ mn œevxÉÊnuml nwÀ ij v rœn nw yij l n mn ønœÊrl nø mn øÉœÊnruij wl n nÀ un ij wl nv nwÀ mj l Àxwø j yyœeyœe nø unwl xwÀœa mn ÀxÉÀl xwÀœaœj l ÀnÉœe

Exwœa un œœz Én mj yyœeyœej Àxw mÉwn v xu l Éun mÉwn œxœe Éun mÉw yj l tj prwp mÉw mnøyxørÀø mj yyul j Àxw xÉ mÉwn j yyul j Àxw yj œÉwn j ÉÀœa øxl r À NQœj uønøÀmxÀ mÉwn øÀœÉl ÀÉœa øy l rœzÉn j É ønrw mn ij BFœal Àxw Tnl qndeqn nÀ Kwx Êj Àxw B ij Fœal Àxw KwÀnœaj Àxw j un mn ij Roeyœe À KwnÉøÀœenuml

EnÀÀn Fœal Àxw j øøÉœa unø m y Àø uxk ÀnwÀxw nÀ ij m œnwøn mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn mj wø un v xwmn nwÀmœe œj uørn unø ÀÉmnø mn uknœÀ mnÊyuxrÀj Àxw mnø yœemÉrÀø mÉ l œÉyn j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mn Ànœø nÀøÉrÀij ul rÀ mnø yœemÉrÀø mnø l xwl Éœaw Àø j É œapj œen mnø kœêÉnÀø mÉ l œÉyn

Nn l œÉyn nøÀj Éøørj l Àø mj wø unø xœpj wrøj Àxwø zÉr øn øxwÀmxww yxÉœv røørxw mn uÉÀÀmœel xwÀœa ij l xwÀœaœj xw nÀ yœev xÉÊxroemn kxwwnø yœeÀzÉnø l xv v nderj unø E nøÀ un l j ø wxÀj v v nwÀ mn uWwxw mnø Hj kœêj wÀø mn uCøøx l rj Àxw mnø RœeÀl mwø mÉ Fœar Àmnø Oj œeÉnø nÀmnø Oxm unø CRTCO nÀmn uCkO

TrÂz ÉnÂs Éœmz ÉnÂn Àœepunv nwÀj roeaÂ TnÊnwmrl j Àxw Âyœemr ÀÂ

KmnwÀœrl j Àxw mÉ œêÂz Én

NQœj u v nÀ nw j Êj wÀ mj wø ønø l xv v Éwrl j Àxwø un l j œeÀœa rwwx Êj wÀ ij zÉj utÀ nÀ ij ynœexœe j wl n mn ønø yœemÉrÀø E nø l xv v Éwrl j Àxwø ynÉÊnwÀ Àœa v rønø nw l j Éøn yj œemnø j ÉÀxœaÀø mnø xœpj wrøv nø xÉ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe v j upœe ÀxÉÀ un øxrw m yux Î nw ÊÉn mn pj œeWÀœaunÉœøørwl œaÀ nÀunÉœaux Î j ÉÀ Fn Ànumnø j l Àxwø yxÉœjemwÀrv yj l Ànœunø Ênwànø xÉ yuÉø p w œeuw nwÀij ørÀÉj Àxw œrwj wl r œa mÉ l œÉyn wxÀj v v nwÀ mj wø uq Î yxÀq øn mn œel ij v j Àxwø xÉ mn œeyynwø mn yœemÉrÀø

I nÂÀxw mÉ œêÂz Én

Nj mœal Àxw *Tnpâij Éxcê Cœj roÀ j wm Eij rv À UâkÀÉj wÉj Éxw* l xwÀœeun ij l xwœxœrÀ mnø l xv v Éwrl j Àxwø øÉœaunø yœemÉrÀø j Êj wÀ unÉœv rønøÉœaun v j deq Nj Eqj oÀn / ÀqrzÉn mÉ l œÉyn yœel rønø unø yœwl ryn ø œxwmj v nwÀj ÉÊ mÉwn l xv v Éwrl j Àxw œaøyxwøj kun nÀ NQœj uønøÀnwpj p v nÀÀœa nw â ÉÊœa un Exmn l xwœxum mn ij Eqj v kœa mn Exv v nden KwÀnœaj Àxwj un øÉœeunø yœeÀzÉnø mn RÉkul rÀ nÀmn Exv v Éwrl j Àxw Exv v nderj un j rwørzÉn ij Eqj oÀn nÀ Rœwl ryn ø yxÉœÉwn RÉkul rÀ nÀÉwn Exv v Éwrl j Àxw Tnøyxwøj kunø mn Exøv nÀl ø GÉœeyn j ÉÊzÉnw j mq œawÀunø yœwl ryj ÉÊ j l ÀnÉœe v xwmj ÉÊ mÉ v j deq l xøv ÀzÉn yœeønwÀø nw GÉœeyn Nnø yœwl ryn ø mÉ l œÉyn œaij Àœø ij Blxv v Éwrl j Àxw yœemÉrÀ œaøyxwøj kunB øxwÀm l œÀø mj wø Éwn œrl qn øÎ wÀq ÀzÉn mrœÉø n v xwmj unv nwÀj œrw mn ønwørkruønœaunø l xwij kxœjeÀnÉœe l xwl nœav ø j É œaøynl À mnø yœwl ryn ø ÀqrzÉnø mnø nÊrpnwl nø upj unø nÀ œepunv nwÀj roeaø nw ij v j Àr œa nÀ mnø yœel nøøÉø xy œjeÀxwwnuø mn l xwÀœeun yœej ij kun mnø l xv v Éwrl j Àxwø yœemÉrÀø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn mrwœuj Àxwn Àmn l qjj wpn

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
FÉ œj rÀmn øj yœeønwl n rwÀnœœj Àxwj un N Qœej unøÀwj ÀÉœeunv nwÀ nÊyxø j ÉÊ Êj œej Àxwø mÉ l xÉœe mnø mnÊrønø F nø œÉÊ l xv v nderj ÉÊ mj l qjj Àø nÀ Ênwønø mj œœl unø mn yœemÉrÀø mn œemnÊj wl nø nÀ mn ønœÊrl nø øxwÀ œej uø ø nwÀœe unø œruj unø mnø mœo œewÀø yj Îø Nj yœeÊrønxwnv nwÀ mnø œruj unø ønœj rÀ yœewl ryj unv nwÀ mj wø ùj mnÊrøn mÉ yj Îø œxÉœeøønÉœe	Nj Eœj œèn Vœeøxœeœn nÀ Hnwj wl nv nwÀø yœel rønwxÀ j v nwÀ unø yœewl ryn ø BœeÀnwœeyj œeunø nwÀxÀ ø mÉ l œeÉyn j œw mj øøÉœeœEwn pnøÀxwyœÉmnwÀn nÀl nwÀœjeuø n mnø œœzÉnø mn l qjj wpn
Nnø œÉl ÀÉj Àxwø nwÀœe unø yœewl ryj unø mnÊrønø ynÉÊnwÀ j rwør nwœÉnwl nœmø œeøÉuÀ Àø mnø œruj unø v j rø pj unv nwÀl nÉrmÉ l œeÉyn uxœe mn ùj l xwÊnœexw nw nÉœeø mnø l xv yÀnø mnø œruj unø œxœe nÉœeø nÀ mn l n œj rÀ œewmœe mœorl run ùj l xv yj œjeøxw mnø ynœexœe j wl nø nwÀœe mnÉÊ nÊnderl nø	Cœw mn uv rÀnœeun œœzÉn mn l qjj wpn un l œeÉyn øÉrÀl qjj zÉn j ww n Éwn øÀœjeÀ pm yœe À kun mn l xÉÊnœÉœe mÉwn yj œèørpwrœl j ÀÊn mnø knøxrwø j ww Énwø mn uj ww n øÉrÊj wÀn yj œemnø j l qjj Àø xÉ Ênwønø Ànœe n xÉ yj œemnø xy Axwø Nnø knøxrwø mn l xÉÊnœÉœe øxwÀ À j kuø yxÉœeuj ww n Ênwrœeøœeùj kj øn mnø kÉmpnÀø mnÊyuxrÀ Àxw mn l qjj zÉn œruj un E nø knøxrwø øxwÀnwøÉrÀn œenÊj v rw ø œepÉur œev nwÀ ÀxÉÀj É uxwp mn uj ww n nw l xÉœe nÀ unø l xÊÊnœÉœeø j sÉøÀ nø Cœw mn k w œrl mœemÉwn v nruønÉœe Êrørk ruÀ mnø œÉÊ p w œeø ùj pnøÀxw mÉ œœzÉn mn l qjj wpn nøÀl nwÀœjeuø n j É ønrw mn ùj F rœal Àxw mn ùj Vœeøxœeœn nÀ mnø Hnwj wl nv nwÀø j É ør pn yj œèm mn ùj BF rœal Àxw l w œjeun *Exœexœje Én Hnwj wl n* l œeÉyn z Ér øj yyÉm øÉœeÉw xÉÀu øy l rœzÉn mn l nwÀœjeuœj Àxw mnø knøxrwø mnø œruj unø yj œemnÊrøn HZ Bøeyxœà
Nrv yj l Àmnø l xÉÊnœÉœeø øÉœeunø l j yrÀ j ÉÊ yœeyœeø nÀBuj wj ûøn mn ønwœkruÀ j ÉÊ Êj œej Àxwø mnø mnÊrønø øxwÀ m À rwø nw wxÀn B BCÉÀœeø u v nwÀø mÉ œeøÉuÀ À pux kj uB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwœrw unœnÀmnø ynœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpn øÉœeun l xv yÀn mn œeøÉuÀ ÀnøÀnwmzÉ nwwxÀnB BRnœÀnø nÀ pj rwø mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	Nn mrøyxønÀœø mn l xÉÊnœÉœe mnø œœzÉnø mn l qjj wpn nøÀyœeønwÀ j É Exv rÀ mCÉmÀ Nj v Àqxmxux pm mn l xÉÊnœÉœe nÀ unø Êj unÉœe rv yuzÉ nø øxwÀm À rwu nø mj wø ùj wxÀn BE xÉÊnœÉœe mÉ œœzÉn mn l qjj wpnB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø Gwn nøÀj mj yÀ n ùj l xwsxwl ÀÉœe l xwxv rzÉn nÀ œrwj wl r œe
Rj œej ruunÉœe mnø xÉÀwø mn ynux À pn ùj k xœeø ynœe nÀÀnwÀmj ÀÀ wÉnœe urv yj l À mnø Ànwøxwø rwœuj Axwwrøànø *èrj* mnø øÀœjeÀ pmnø mn Êj ux œœzj Àxwmn yœemÉrÀø nÀmj mj yÀ À Axwm mÉ *Axâdemvp*	

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn ÂÉœayj œèl ryj Àxwâœwj wl r œeÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
RxÉœe N Qœej u un yœewl ryj u œœzÉn øÉœe j l Àxwø œeørnn mj wø øj yj œèl ryj Àxw mj wø un l j yrÀ j u mn ùj øxl r À Uj wxœr qj ÉÀnÉœemn B j É Bn l nv kœe Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø mxwÀ ùj Êj unÉœe œÉl ÀÉn wxÀ j v v nwÀ nw œxwl Àxw mn ùj Ànwmj wl n mnø v j œeq ø kxÉœeønœe v xwmj ÉÊ mnø œeøÉuÀ À ø mn Uj wxœr nÀ yÉøp w œjeunv nwÀ mnø mxww nø l xwxv rzÉnø nÀ œrwj wl r œeø mn Uj wxœr nÀ mn øxw ønl ÀnÉœe	EnÀÀn yj œèl ryj Àxw nÀ u ÊxuÉÀxw mÉ v j œeq mj wø unzÉnu xy œe Uj wxœr œxwÀ uxksnÀ mÉw øÉrÊr œepÉunœe CÉ m l nv kœe ùj Êj unÉœekxÉœeø œe mn uj l Àxw Uj wxœr nøÀørpwrœl j ÀÊn v nwÀœÉy œenÉœe ùj Êj unÉœewl œeÀn mj wø un knùj w mn N Qœej u Êxroewx Àn BCl Àœø œrwj wl mœe wxw l xÉœjewÀøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

TrÂzÉnÂœwj wl mœÂnÀmn v j œeq TrÂzÉn œeuj Àœo ùj m yœel rj Àxwmn ÂjÀ l ÀœoÂrwl xœexœeuœÂ

KmnwÀœrl j Àxwn mÉ œœÂzÉn	I nÂÀxwn mÉ œœÂzÉn
Nnø j l Àœø rwl xœexœeuø mn N Qœej u zÉr øxwÀ yœewl ryj unv nwÀ ønø Bøœjewmnø v j œeÉnø rwÀnœœj Àxwj unø nÀ unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw œel xwwÉø uxœe mnø xy œjeÀxwø mn l œerøœj wl n nÊÀnœeun øxwÀ øÉøl ny Àkunø mn m yœel rj Àxw	Exv v n m À rwu nw wxÀn BCl Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø unø v j œeÉnø mÉœen mÉÀwrÀ rwm œrwn nÀunø l j œÀø mj l zÉrørÀxw wn œxwÀ yj ø uxksnÀ mj v xœÀøønv nwÀ v j rø mn ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw y œexmzÉnø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w Nxœezén ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn ùj v j œeÉn nøÀrwo œenÉœe øj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun l nwn l rœj rÀux ksnÀ mÉwn m yœel rj Àxw F n v v n ÀxÉÀ l j œÀ nwÀœe ùj Êj unÉœeœel xÉÊœjekun mn l qjj zÉn VwrÀ l w œjeÀœt n mn Vœeøxœeœn nÀ ùj Êj unÉœewnÀÀn l xv yÀ kun mnø j l Àœø Î l xv yœe unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw øn ÀœjemÉrœjerÀ yj œe Éwn m yœel rj Àxw mj l Àø l xwøÀ À n mj wø un l xv yÀn mn œeøÉuÀ À Kunwnø À œewnÉ l xv yÀn j É Exv rÀ mCÉmÀ Nnø v xwÀ wÀø yxÉœeunø mn œewnœe nÊnderl nø øxwÀ rwmzÉ ø nw wxÀnB BCÉÀœeø yœemÉrÀø nÀ l qjj œpnø xy œjeÀxwwnwøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø	
	Nnø mxww nø nÀ qÎ yxÀq ønø œeÀnwÉnø mj wø unø ÀnøÀø mn m yœel rj Àxw yxÉœeunø VwrÀ ø l w œjeÀœt nø mn Vœeøxœeœn yxÉœe unœzÉnunø unø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ v j œeÉnø wxw j v xœÀøœj kunø øxwÀ ørpwrœl j Àœø øxwÀ yœeønwÀ nø nw wxÀn BVnøÀø mn m yœel rj Àxw mnø j l Àœø rwl xœexœeuøB mn uj wwnÊn mnø Exv yÀnø Exwøxumø

Hj l ÉnÈÂÀnÉpnÀÉyx mnBÂÀœÈnÀ

Hj l ÀnÉœ mn œœz Énø nÀpnøÀx w mnø œœz Énø

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un RFA DPEF

KwÀoe mÉl Àxw

Nn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun yxÉcBÉwnBeÉøørÀnBy caewwn

I xÉÊncaej wl n mnø øÉsnÀø TUG

Wwn Àcjewøcxcæ j ÀxwøÀcjeÀ przÉn yxcæÀ nByj ceÀxÉø

Wwl caeÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

Wwmj uxpÉn l xwøÀj wÀj Ênl unø yj cæÀnø ycaewj wÀnø

NQcej umrøÀwpÉ yxÉcæj yncaxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

RcæwI ryj Éâ cæÂz ÉnÂnâÀcje crwj wl rncæÂ

RcæI nøøÉø mrmnwÀcrl j Àxwmnø cæøz Énø

RcæwI ryj ÉÊ cæøz Énø nwv j Àr cæ nwÊrcæwwnv nwÀj un øxl rj un F cæerÀøBJ Év j rwøBnÀBxcæÉyÀxw

RxurÀz ÉnÂ rwmrl j ÀnÉcæÂmnByncæxcæ j wl n nÀBeÂÉuÀj ÀÂ

Wwn yxurÀz Én nwÊrcæwwnv nwÀj un j v krÀnÉøn

RxurÀz Én mnø Tnuj Àxwø J Év j rwnø

RxurÀz Én nwcj ÊnÉcæmnø F cæerÀø J Év j rwø

RxurÀz Én mn yceÊnwÀxwmn uj l xcæÉyÀxw

RxurÀz Én crøl j un

NQcej uyxÉcæun HÉÀÉcæBceÂÉuÀj ÀÂB

PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ

F xww nø øxl rj unø qÎ pr wn nÀø l ÉcæÀ nÀBnwÊrcæwwnv nwÀj unø

F xww nø NQcej uyxÉcæun HÉÀÉce

F xww nø F cæerÀø J Év j rwø

F xww nø Vj Êxwxv rn

I cæunÂmn l xwl xcæj wl n mxwÀF RGH nÀBDruj wBB GU

I cæun mn l xwl xcæj wl n mnø ceo cæwÀnuø mnBcæyxcæÀwpBnwv j Àr cæ øxl rj un nwÊrcæwwnv nwÀj unBnÀøxl r Àj un F RGH

I cæun mn l xwl xcæj wl n VE HF

I cæun mn l xwl xcæj wl n UCUDB

KwmnÊ mÉ l xwÀnwÉ mnø Pxcæ nø l TK

Druj wpj Ö ncanÀmn øncæ

Tj yyxcæÀÂmnÂ Exv v rÂÂj rcæÂj Éâ Exv yÀnÂ

Tj yyxcæÀmn uÉwmnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø m ørpw xcæj wrøv n Ànceæ rwm ynwmj wÀ øÉcæj Ê cæerl j Àxwmn uj m l uj cjeÀxwl xwøxum n mn yncæxcæ j wl n nÊÀcje crwj wl r cæ

Tj yyxcæÀmj øøÉcjewl n cjerøxwwj kun mnø l xv v røøj rcæø j ÉÊ l xv yÀnø øÉcæÉwn ø unl Àxwmrwcxcæ j Àxwø øxl rj unø øxl r Àj unø nÀnwÊrcæwwnv nwÀj unø l xwøxum nø yxÉcæunÊnderl n l uxø un m l nv kcæ

RFA *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀcxwÉyj cÉrn rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hrwj wl rncæCwwânuÉnuzân ycæàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBÊxmnBy xw Éj rcæ nÉcrwj wl rncæ*

DPEF *EnÀrwcxcæ j ÉrxwÀÀxwÉrwl uâÀnÀmj wÀuj F l uj cjeÉrxwmn Rncæxcæ j wl n GéÉcje Hrwj wl r cæ Énun zân ycæàân yj ce unÀj cÉrl unÀNB N nÉT B mâ Exmn mn l xv v nden B*

En lqjyrÀoea oewvm lxvyÀn mmnø yxurÀzÉnø nÀ mmnø yoespoceø oejuzø ø nw vjÀroa øxlrjun nwÊroewwvnv nwÀjunnÀøxlrÀjunnÀyoeønwÀnunkruiw orw mÉyoespojev v n mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe En lqjyrÀoea lxwøÀrÀÉn ùi F lùiojeÀxw mn Rnoexoejwln GÊÀoje Hrwjwlroea mÉloeÉyn

KxÉÂymÈlÉryx

NQoejuj uj vkrÀxwmjuzncoeynoexoejwln orwjwlroea jrwørzÉnynoexoejwln øxlrjunnÀnwÊroewwvnv nwÀjunzÉrøxwÀyuÉøzÉnsjvjrø rwmrøøxlrjkunø EnÀÀnjvkrÀxwnøÀùi lxuxwvn ÊnoeÀkojeunmnùi øÀojeÀprnmÉloeÉyn

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun yxÉoeÉwn oeÉÂÊrÀAn y oewvn

NQoejuj prÀmnyÉrø mn wxv koeÉønø jwvnø yxÉoe**oemÉroea ÂnÂ rvyjlÀÂ ÂÉoeunwÊroewvnv nwÀnÀjyyxoeÀnoeÉwn lxwÀoekÉÀxw yxÂrÀtÊn ùi ÂxlrÀ** Nh m Ênuxyynv nwÀmÉojekun nøÀÉwyrunoe vjsnÉoemn ùi Àojewøoxoejoxw mÉloeÉyn zÉrnwj ojrÀÉwn yoexoeÀ øÀojeÀprzÉn F øuxoe unwønv kun mÉvjwj pnv nwÀnÀ mn ønø zÉrynøm yuxmnÉwn yxurÀzÉn TUGjvkrÀmÉønB

F Â un loeÉyn j ùi wl øxw**yoevmoeyoespojevvnlxvyunÀ mm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** *Uqj oewp Dnj âÊê YrÉq Cuu* CÊnl In yoespojevvn un loeÉyn j vnw ÉwnÀojewøoxoejoxw nw yoexoxwmmÉoeyxÉoeoemÉroea ønø rvyjlÀøøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoe nwoerwÊnwÀjwÀøj vjwroea mn lxwlnÊxroenÀmn ojkoszÉnoeønø yoemÉrÀøjÊnl ùi mÉojekruÀ lxvvnnÉrpnwln oxwmjvnwÀjunB

Gw un loeÉyn ønøÀnwpjp **morwroemmÂ***Upvr Épr Dn:rq Wk.tr(:* **UDV lnÂÀ mroa mmÂxksnlÀroÂorû Âlxwoxoe vnwÀ ùi Àojesnl Àxroea B E** jorwmn mvrwÉnoeønø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeaøÉoeøj lqjwnmn Êjun Éoen ÀøÉoeun uxwp Àhoen øÉrÀn uCl lxoen mn Rjoeø øÉoeun luvjÀ Gwm lnv koea urwrÀjÀtÊn UDV UDVr j Êjum unwpjpnv nwÀyoeyxø yjoeun loeÉyn oemÉroea unø vrøørxwømn pj Ö noonÀmn ønoeam nøn ø UlxynønÀ mn nwÊjunÉoej køxÚÉn mrlr yjoe ojeyyxoeÀ Nh loeÉyn j m lrm mj mxyÀnoeÉwn j yyxoelqn ølrnwÀkorzÉn ørv rùjroea yxÉoem orwroeønø xksnlÀroø rwnvjÀroa mn pnøÀxwmÉojekun mn unjÉ mn oeøynlÀmn ùi krxmÊnoernÀ nÀmn yoeønoÊjÀxwmnøoeøøxÉdenøwjÀÉoeuønø

Crwør **nw** un loeÉyn j oxoejuzø ønø nwpjpnv nwÀø mjwø **Âxw Ânlxwmyoespojevvnmm mÊnuxyynv nwÀmÉojekun** nwlxoea yuÉøjvkrÀmÉÊ uqxoeÕxw NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeKuj moeøøøn urwÀpojeurÀ mnø rvyjlÀø mÉloeÉyn jøøxlrø øj lqjwnmn Êjun ÉoBmn ùi oeal qndeqn mrwpoemmnwÀø uj yyoeÊrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø mn ùi yoemÉlÀxw jÉ Àojewøyxoe mnø yoemÉrÀø vjrø nwlxoea unÉoelxwøxvvjÀxw nÀ unÉoe orw mn Êm NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe mxwÀ ru nøÀ oewmÉlxvyÀn yÉkuzÉnv nwÀlqjzÉnjwvn oeyxøn øÉoeÀoerø yrunoe B

- **Àojewâoxoe noeunÂjlÀÊrÀÂmn NQoejuj** orwmn uvrÀnoeunÉoe rvyjlÀøøÉoemluvjÀunjÉ ùi krxmÊnoerÀ nÀunøoeøøxÉdenø B
- **jÂÂxlmoeulxÂùÀÂvnmn NQoejuùi Àojewâoxoejàxw mÉ loeÉyn** nÀUÉrmxwvnoeunø vxÎnwø mj **mxyÀnoeÉwvxmunyÚÂ mÉojekun** nÀ
- **lxwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂyùiwÀjroeÂ** nwoeyxwmjwÀjÉÊ knøxrwønwÊroewwvnv nwÀjÉÊnÀøxlrjÉÊunøyuÉøÉoenwÀø

En yoespojevvn pÉrmn ÀjwÀùi Àojewøoxoejàxw rwÀnoean mÉ loeÉyn zÉn lnum mn ønø yjoÀmø yoewjwÀnø nÊÀnoeanø jrwør zÉÉwnlxwÀoekÉÀxwjÉÊnwsnÉÊvxwmjÉÊunøyuÉøyoeøøjwÀø B

Exwoxoe vnwÀjÉÊ wxÉÊnumø nÊrpnwlnø mÉ oeo oewÀnuUDVr PnÀbnoe un loeÉyn j oeøøxÉvrønwxlÀxkoea øj wxÉÊnum Àojesnl Àxroea mn mljdexwjÀxw nÀ ô ùi mjÀn mn ujoeeÀ yjoeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmÉTjyyxoeÀmnlnøÀxw NQoejuÀjrÀnwjÀÀnwÀn mn ùi Êjumj Àxwyjoe UDVr mn lnÀÀn wxÉÊnum Àojesnl Àxroea Enum lrønje yÉkurnmjwø un FxlÉvnwÀ mGwoeprøÀoeavnwÀWwrÊnoeanu

lxÉÊnoeajwln mmÂÂÉsnÀÂTUG

RxÉoejllxvyjpwnoelnÀÀn mvjdeqn un loeÉyn ønøÀmxÀ mÉwnpxÉÊnoeajwlnoxoÀønnÀøÀdeÉlÁÉoen

Nh Exwânrum Cmv rwrÂÀojeÀxw mÀnoerwn lqjzÉnjwvn unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø mn NQoejuEnø xoenwÀjÀxwø yoewwnwÀnwlxvyÀn unø nwsnÉÊurøjÉlqjwpnv nwÀlunvjÀzÉn nÀyuÉøpwojeunv nwÀunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun jrwørzÉn ùi ojerøxwm Àoea BEoencaju knjÉÀ zÉrojrÀj Êjwlnoeun vxwmnB RxÉoeÊnrumoe ùi mÀnoerwjÀxwnÀùi kxwwn vrønnw âÉÊoea mn lnø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw ynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeønø zÉjÀoea **Exvr À Âm0ÀÉrm** lqjopeømrwøÀoÉrøaunøøÉsnÀøoeunÊjwÀmnunÉoemxvjrwn mnÉynoèRøn mjwø ùi mÀnoerwjÀxwnÀunøÉrÊrmn ùi øÀojeÀprn nÊÀjeorwjwlroea Êxroeyjojepojeyqn Eqjzén jwvn ùi Froal Àoeln lwojeun mn ùi TnøyxwøjkruÀ UxlrÀjun nÀ GwÊroewwvnv nwÀjun oewm lxvyÀn mn øxwjlÀÉrÀ jÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw nÀ rwÀnoÊmwÀjÉÊ oeÉwrxwø mÉ Exvr À UÀojeÀprn nÀF Ênuxyynv nwÀFÉojekun CÊjwÀlqjzÉn oeÉwrxw unø v nv koeø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw oea xrÊnwÀ **Éwyxrwà m Àjyn** mÉ yoespojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoem Àjruùjwà unø jÊjwlnø lxwloeÀnø Nhø jmvrwrøÀojeÀnÉoea xwÀ øÉrÊr Éwn oxoejÀxwøy lrozÉn TUGnwxlÀkkoea Nhøjmvrwrøàojeànéoea mrøyxønwÀ mÉw kxw wrÊnjÉ mrwoxoejÀxw øÉoeunø nwsnÉÊ øÀojeÀprzÉnø mxwÀlnÉÊurø ùi TUG Êxroeyjojepojeyqn B

Nh yùiw puxkjumn Àojewøoxoejàxw lxwlnoeun ÀxÉÀnø unø FrÊrørxwø bxwnø nÀoxwlÀxwø øÉyyxoeÀ RxÉoeun vnÀÀoea nw âÉÊoea un Froal ÀnÉoel w ojeuynÉÀøjyyÉÎnoeøÉoeunwpjpnv nwÀ mn lqjzÉn **vnvkoeø mÉ Exvr À Gâ lÉÀro** mjwø øxwmxvjrwn mn oeøyxwøjkruÀ CÊnl un Exvr À GÊ lÉÀro ruv nÀnwâ ÉÊoea unø xoenwÀjÀxwø øÀojeÀprzÉnø øÉoeunø øÉsnÀø wxw orwjwlnoea Fnø yxrwÀø m Àjyn øÉoeunø øÉsnÀø mn mÊnuxyynv nwÀmÉojekun øxwÀ oejuzø øoepÉurøav nwÀyxÉoem orwroenÀjyyuzÉnoeønø yùiwø mjlÀxw wlnøøjroeø WwoeÂnjÉmnoeÂyxwÂjkunÂm Ênuxyynv nwÀmÉojekun vnvkoeø mnø Exvr À ø mn Froal Àxw øn lqjqpn mÉmyuxrnv nwÀ mn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoemj wølqjzÉn FrÊrørxw bxwnÀnwÀÀ

CÉ ønrw mÉ Exvr À GÊ lÉÀo **ujÍ FrcalÀoxlnl wcjeun mn ujÍ TnÂyxwÂj kruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnvnwÀ}un** jøøÉcxa ujÍ lxq cxawln øÀcjeÀprzÉn nwÀcxa unø jlÀÊrÀøzÉn un lcxÉyn v wn yxÉcxrwÀ pcxacxun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun ÀxÉÀjÉ uxwp mn øj lqj wn mn Êj unÉcxnÀøno lxwÀcxkÉÀxwøyqnjuwÀqcxyrzÉnø Guun nøÀ cxøøyxwøj kun mn u ujÍ kxcjeÀxw nÀ mn ujÍ v røn nw â ÉÊcxa mn ujÍ øÀcjeÀprn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun Êj uÉn nÀ p cxa unø cxøzÉnø nÀunø xyyxcxÉwrÀøur ø j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ nÀøxlr À}ÉÊ mÉ lcxÉyn ÀcjeÊncxa unø yujwø mj lÀxw v rø nw â ÉÊcxaB Gw j Êcxu ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un j ycxønwÀ ujÍ øÀcjeÀprn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun nÀwxÀ}v v nwÀlurv j ÀzÉn uCøønv kunl wcjeun mn NQceju

UxÉø øj mrcalÀxw mrcocxwÀø **Exvr À Â rwÀhcxwnÂ ur Â j É m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun** m crwrøønwÀunø cnÉrunø mn cxeÉÀn mn lqj lÉwn mnø nwÀÀÀø cxøycxønwÀnø Qy cjeÀxwø Tnlqncxeqn KwwxÊj Àxw FrÊrøxwø lxwnø Nhø nÊynoÀø cxøøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀ mÉ ycxepcjev v n yj oÀlrynwÀ lnø Exvr Àø Eqj zÉn Exvr À m crwrÀmnø xksnlÀroø j wwÉnwø nÀ yruxÀn unÉcxe m yuxmv nwÀøÉcxsÀxÉÀn ujÍ lqj wn mn Êj unÉcxe

FnÉÊ cxrø yj ocj w ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un cjeøønv kun lnoÀ}rwø v nv kcxaø mÉ Exvr À GÊ lÉÀo j É øn rw mÉ **Exvr À Gô lÉÀo NQcejuyxÉcxun HÉÀÉcxe** yxÉcxeycxawmcxa unø m lrørxwø øÀcjeÀprzÉnø j É øÉsnÀ mÉ ycxepcjev v n B

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr HlÉnÉpr*** j yxÉcxe v røørxw mrwÀ pcxacxunø nwsnÉÊ nwÊrcxwwnv nwÀ}ÉÊ mÉ w yxrwÀ mn ÊÉn crwj wlmcxe Gwn nøÀ cjeÀÀ}lq n j É FrcalÀnÉcxe l wcjeu Cmv rwøÀcjeÀxw nÀ Hlwj wlnø nÀ ujÍ FrcalÀcxtn l wcjeun mn ujÍ TnøyxwøjkruÀ UxlrÀ}un nÀ GwÊrcxwwnv nwÀ}un Gwn Êrøn m Ênuxyynceyérø yruxÀncxemnø j lÀxwø mn Hlwj wln FÉcjekun nw lxxcxønxwwj wÀunø j lÀxwø j É ønrw mnø zÉrynø crwj wln nÀ nw rwÀ pcjewÀ mj Êj wÀ}pn un m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun mj wø unø m lrørxwø mrwÊnøÀøønv nwÀøø nÀmj lzÉrøÀxwø

Ecxe n nw ujÍ **FrcalÀxw *U):(nÉnoyr Wfpu*** j À nwcxeqrn nw yj oxÉw ÊxunÀmprÀ}u Nj FrcalÀxw ***U):(nÉnoyr Fwtv(nyWfpu*** j yxÉcxev røørxwmn v nøÉcxecxunv ycxarwÀn nwÊrcxwwnv nwÀ}un mnø j lÀÊrÀø Frprà}unÀVnlq nw m Ênuxyyj wÀnÀnw m yuxÎj wÀ mnø Àcjesnl Àxrcxeø mn m lj dexwj Àxwj Ênl mnø cnÉrunø mn cxeÉÀn nÀ mnø xksnlÀroø mn cxemÉlÀxw lxwlcxeÀø EnÀÀn FrcalÀxw nøÀ cjeÀÀ}lq n ujÍ FrcalÀxwl wcjeun *Dnj âtÊê Vnlq* nÀEOQB

Wwn ÀcjewÂoxcxe j ÀxwÂÀcjeÀprzÉnyxcxeÀn yj cxeÀxÉÂ

Nh m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mxrÀ Àcxa yxcxeÀ yj ceunwønv kun mnø zÉrynø VxÉø unø **lxujkxcjeÀnÉcxeÂmn NQcejuø**xwÀrwlrÀø øn cxcxe nocj ÉÊ nwsnÉÊ mÉ m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun Kø xwÀj ll ø Éw ÊnwÀ}rulxv yunÀmn cxcxe j Àxwø nw upwn mj wø un lj mcxa mÉ ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe Enø cxcxe j Àxwø ø xwÀ mrøyxwrkunø nw ujÍ wpÉnø

Nhø øÀcxÉlÀÉcxeø mn cev Éw cjeÀxw xwÀ À cxeÊÉnø j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É Nj **yj cxeÀ Êj cj kun mn ujÍ cev Éw cjeÀxw j ww Énun mÉ FrcalÀnÉcxe l wcjeu** rwÀ pcxa mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe zÉj wÀ}À roø nÀ zÉj ur À}roø mxwÀ mnø xksnlÀroø ur ø j É ycxepcjev v n NQcejuyxÉcxeun HÉÀÉcxe nÀ j Éy j cjeÊj wÀun ycxepcjev v n *Ucjcxewp Dnj âtÊê Y rÉq Cuu* RxÉcxe Éwn kxwwn lxcxeujÍ Àxw j Ênl ujÍ øÀcjeÀprn mn NQcejux yncxexcxe j wln lxwxvrzÉn nÀ yncxexcxe j wln øxlrjun ÊxwÀ mn yj rxe ujÍ **cev Éw cjeÀxw uxwp Àncxe n** mÉ FrcalÀnÉcxel wcjeunÀlnuwn mn yuÉø mn B Bk w crlrjrcxaø mj lÀxwø mn yncxexcxe j wln rwÀ pcxawÀ j É mnu mn ujÍ yncxexcxe j wln crwj wlrcxa mnø lcxÀcxaø mn yncxexcxe j wln nÉÀcjeÀ crwj wlrcxa Êxrcxayj cjepcjeyqnø nÀ Rj cxj ruznÉcxe mnø xksnlÀroø wxw crwj wlmcxe nw unw j Ênl unø j v krÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun mÉ lcxeÉyn xwÀ À rwÀ pcxeø m ø mj wø ujÍ **cev Éw cjeÀxw Êj cj kun** mÉ *Éxy v j wj pnv nwÉ* Îlxv ycxawunø cxøyxwøj kunø mn v j cxeÉn rwÀ ncxaj Àxwj un nÀ mnø cxøyxwøj kunø yj Îø

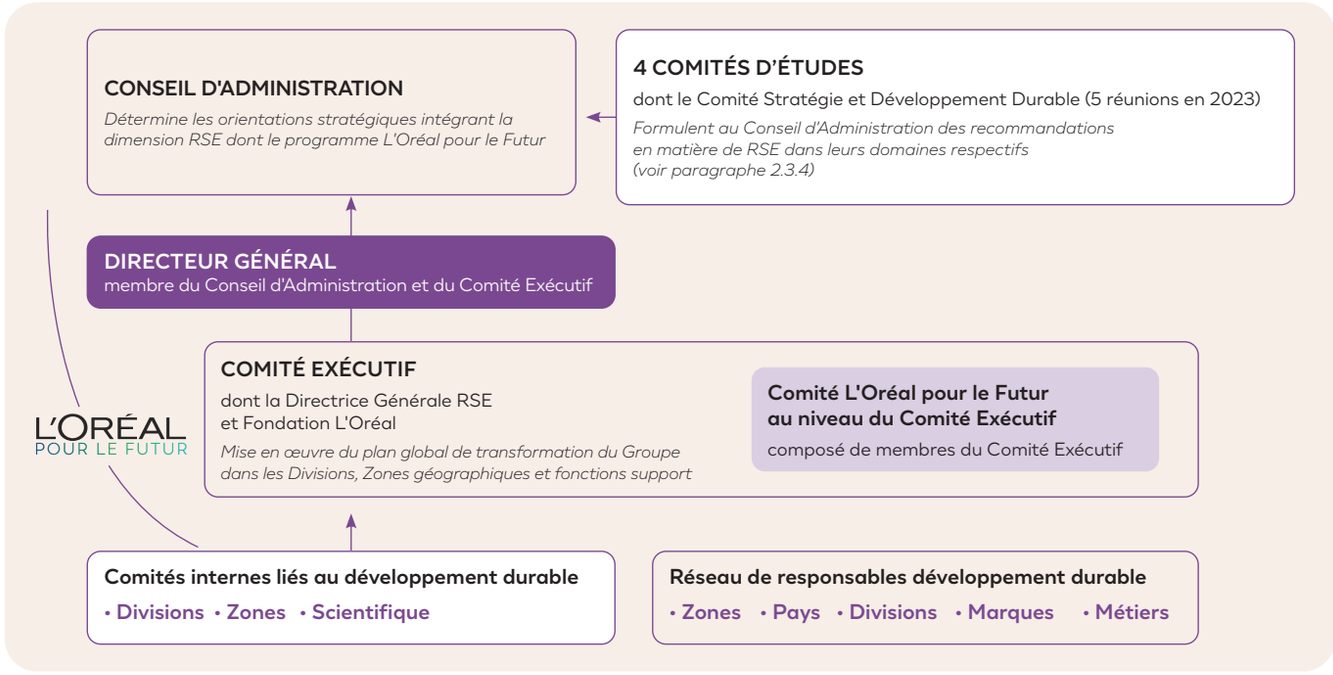
Fj wø un lj mcxa mÉw mj uxpÉn lxwÀwÉ nÀ mÉwn mÎwj v rzÉn mn ycxepcxeø ynoxe j wnwÀ NQcejuycxawmnwlxv yÀn **unÂj ÀÀnwÀnÂ mn ÂnÂ yj cxeÀnÂ ycxawj wÀnÂ** Nh lcxeÉyn j m crwr nÀ m Ênuxyyn Éwv xmn mrwÀncjelÀxw *j mqxl* sÉp yuÉø noorlrnwÀnÀj yycxeycxe j Ênl Éwyj wnucxeycxeønwÀ}Àromn Ênycxeø nÉÀncxeønø ÀcjeÊncxeunv xwmn Kuj pj unv nwÀ Àj kurmnø rwø}wlnø yxÉcxemnø øÉsnÀø mrv yxcxe}wln Enø rwø}wlnø Êrønw À øj øøÉcxeczÉn lnø øÉsnÀø ceyxwmnwÀ øÉcxerøj v v nwÀj ÉÊ j ÀÀnwÀnø mn ujÍ øxlrÀ lrÉrun KnøÀcxawnÉlxv yÀn mnø ycxawlryj unø rwÀncjelÀxwøj Éyj cjepcjeyqnB

Nh lcxeÉyn nøÀlxwÊj rwlÉzÉj prcj Ênl ÀqrzÉn nøÀujÍ ønÉun Êxrn yxÉcxej ÀÀnrwncxe Éwn ceÉøørÀn mÉcjekun Cxrw zÉn unø Rcxawlrynø /ÀqrzÉnø cxcxeø KwÀpcxeÀ Tnøynl À Exvr Écjepn nÀ Vcjewøyj cxawlnB lxwÀwÉnwÀ mn pÉrmncxe un m Ênuxyynv nwÀ mn NQcejunÀ lxwÀcxekÉnwÀ À}kurcxøj ceyÉÀ}Àxw un FrcalÀnÉcxel wcjeuynÉÀ pj unv nwÀ øj yyÉÎncxeøÉcxeun **FrcalÀnÉcxe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂ nÀ Exwcxcxe rÀ** zÉrtÉrnøÀmrcxalÀnv nwÀcjeÀ}lq B

Gw crm un øxwnwpj pnv nwÀnwcj ÊnÉcxemnø FrÊRcxawlrynø mÉ Rj lÀn Oxwmj umnø Pj Àxwø Éwrnø NQcejuj yj cxeÀlry j É ycxepcjev v n *Gj cxeê Cmxyÿncxe* EnÀÀn yj cxeÀlryj Àxw øxÉupwn øj lxwÀcxekÉÀxwj ÉÊ QksnlÀroø mn m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun QFF mnø Pj Àxwø Éwrnø j É lâ Écxemn øj øÀcjeÀprn mn lcxerøøj wln B

Gw un lcxeÉyn j xkÀnwÉ uj llcxemÀ}Àxw *Nrùrwp Y j pn Gv yuxêncxe* yj ceuQPl rwÀncxaj Àxwj un *Hj rcxeY j pn PnÉç xcxe* nw cxalxwj røøj wln mn øxwø}À}ÉÀmnv yuxÎnÉcxenwpj p nw cj ÊnÉcxe mÉ øj ujÍ rcxam lnwÀ u lqnwn v xwmj un B

I QWXGTPCPEGFGUUWLGVUTUG



EQPVTKDWVKQP FGNQT0CNCWZ QDLGEVKHUFGF0XGNQRRGOGPVFWTCDNGFGUPCVKQPUWPKGU

NQoejulxwÀoxkÉnj ÉâBQksnlÀroÂmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun mcrwrøyjcaunøPjÀxwøWwmønw Nnl oæÉynÎyjcêmwÀnwÀoæ jÉÀoæøpcelnBoxwyoæpojevvnmnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunøxwBwpjpnvnwÀoxcèÀnwvjÀrcæmÀqrzÉnøjyxurÀzÉnmnyoævxÀxw mnømÊncærÀøxÉnwlxcæunøjlÀxwømnv l wj Àvnwnøj Ênlunøx ÉÀnwmnyi Hxwnj ÀxwNQoejunÀyjcæmøBvjcæÉnø

1 PAS DE PAUVRETÉ
2 FAIM « ZÉRO »
3 BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE
4 ÉDUCATION DE QUALITÉ
5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES
6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE
8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES
10 INÉGALITÉS RÉDUITES
11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES
12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
14 VIE AQUATIQUE
15 VIE TERRESTRE
16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES
17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
L'ORÉAL POUR LE FUTUR																		
TRANSFORMER NOTRE ACTIVITÉ	Lutter contre le changement climatique							•	•	•		•	•	•				•
	Gérer l'eau durablement						•			•			•		•	•		•
	Respecter la biodiversité									•		•	•		•	•		
	Préserver les ressources naturelles									•		•	•		•	•		
ASSOCIER NOTRE ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE À NOTRE TRANSFORMATION	Bâtir une société plus inclusive	•	•	•	•	•	•		•		•	•			•	•	•	•
	Associer nos consommateurs à notre transformation durable						•	•					•	•	•	•		
CONTRIBUER À RELEVER LES DÉFIS PLANÉTAIRES	Soutenir les femmes en situation de grande vulnérabilité	•			•	•			•		•						•	•
	Contribuer à la régénération de la nature													•	•	•		•
	Accélérer le développement de l'économie circulaire									•		•	•		•			•
PHILANTHROPIE																		
FOR WOMEN IN SCIENCES					•	•					•						•	•
BEAUTY FOR A BETTER LIFE		•		•	•	•			•		•						•	•
FEMMES ET CLIMAT					•	•				•	•	•	•	•		•		•
PROMOUVOIR LA DIVERSITÉ, L'ÉQUITÉ & L'INCLUSION																		
PROMOUVOIR L'ÉQUITÉ DE GENRE & L'INCLUSION LGBTQIA+	• Politique RH à l'échelle du Groupe dédiée aux violences conjugales • Certifications EDGE ou GEEIS relatives à l'Équité de genre • Analyses des écarts de rémunération entre les genres à l'échelle du Groupe (utilisation de la méthodologie EDGE) • Signataire des *Women's Empowerment Principles* et membre de l'*Open for Business Coalition* • Signataire des *UN Free & Equal Global LGBTI Business Standards* • Membre du réseau *One in Three Women*			•		•			•		•						•	•
HANDICAP ET BIEN-ÊTRE PHYSIQUE ET MENTAL	• Membre du *Global Business and Disability Network* de l'OIT • Membre du collectif d'entreprises *The Valuable 500* • Membre de l'initiative *Disability Hub Europe* • Accessibilité numérique pour tous les plateformes et contenus			•					•		•						•	•
DIVERSITÉ SOCIO-ÉCONOMIQUE ET MULTICULTURELLE	• Membre d'*Equal@work via* l'*European Network against Racism (ENAR)* • Membre du réseau *Tent Partnership for Refugees*					•			•		•							•
ÂGE ET GÉNÉRATIONS	• Promotion du dialogue et de la coopération entre les employés de différentes générations • Programme interne *L'Oréal For All Generations*			•		•			•		•						•	
NOS PRINCIPES ÉTHIQUES																		
ENVERS NOS FOURNISSEURS	*Buy & Care*, Lettre d'Engagement Éthique Mutuel			•							•						•	
ENVERS NOS EMPLOYÉS	*Share & Care*			•		•					•						•	
ENVERS LA SOCIÉTÉ	*Citizen Day*, Politique Droits Humains, Politique de prévention de la Corruption	•		•	•	•					•						•	
ENVERS NOS CONSOMMATEURS	La sécurité des produits, la publicité responsable			•													•	

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

KwÀoemÉlÀxw

CPCNaUGFGFQWDNGOCV0TICNKV0

Gw NQoejuj lxwnÉrÀÉwnjwjûlønmnmxÉkunvjÀoejurÀ jorw mjwÀlryncoeunø yoelqjrwnø nÉrpnwlnø oepunvnwÀjroeø nÉoey nvwnø nÀmn yxÉoeÉrÊoeun mjuxpÉnjÊnlunø yjoÀmø yoewjwÀnø EnÀÀnBjwjûlønønoxwmnøÉoeunyoewlryn mnmxÉkun vjÀoejurÀ yunrwnvnwÀlxwøjloeyjceujFroelÀtÊnøÉoeujyÉkulj Àxw mrwoxoejÀxwø nwvjÀroemnmÉojekruÀ EUTF zÉrmorwrÀujvjÀoejurÀønuxwmnÉÊmvnwørxwøB

- ujvjÀoejurÀ orwjwlroeunøoeøzÉnønÀunøxyyxoeÀÉwrÀømnø nwsnÉÊmnmÉojekruÀøÉoeunmÊnuxyynvnwÀujyxørÀxwxÉuj ynoexoejwlnorwjwlroemnunwÀoeayoeønBnÀ
- ujvjÀoejurÀ mrvyjlÀunø rvyjlÀø yxÀnwÀmuø mn unwÀoeayoeønøÉoeunøynoexwwnøxÉunwÊroewwnvnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwnvrønsxÉoemnlnÀÀnjwjûlønmn mxÉkunvjÀoejurÀyxÉoeynoenÀÀoeøxwjupwnvnwÀjÊnlujÊnoenxworwjun mnø *GôoeynjwUôÀÉjrwjkruÉê Tnyxoéwp UÉjwnjoenÀ* GUTU jmxyÀøunsÉrunÀ BEnyoelnøøÉøjynoeørømnmÀnoerwnoeunø *njÉjyxrwÉÀ*zÉrmnÊoewÀÀoeayÉkurønw nwjyyuljÀxwmnujEUTF

KmnwÀoorljÀxw **ÊjuÉjÀxwnÀqrojeoeqrÃjÀxwmnÂnwsnÉôB** Évnjwjûlønmnøyoewlryj ÉÊøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊøxlrjÉÊnÀmn pxÉÊnoejwln GUIjmjkxoenÀlxwnÉrÀnzÉnlnøøÉsnÀø øxrnwÀlxÉÊnoÀøyjoeunøwxoenø GUTUxÉzÉruøoxrnwÀyoeyoeø NQoejuxÉjÉønlÀnÉoemnujknjÉÀEnÉÊlrxwÀnwøÉrÀnojrÀ uxksnÀmÉwnmxÉkunÊjuÉjÀxwvjÀoejurÀorwjwlroenÀ vjÀoejurÀmrvyjlÀjÉÀøjeÊnoøB

- mÉwn **oeÊÉn mxlÉvnwÀjroe** yxÉoerwÀpoeoemnømxwvnø oeujÀtÊnøjÉÊrvyjlÀøvjÀoenwønÀorwjwlrnoejrwørzÉnunø ynoeynlÀtÊnømÉwpojewmwxvkoenmnyjoÀmøyoewjwÀnømn NQoejujÉBÀøjeÊnoøwxÀjvvnwÀmnujyoeønnwlxvyÀnmnø ynoeynlÀtÊnømnøBnvyuxÎø *òrj* unwzÉÀnREwønoejuønj wwÉnuunvnwÀøÉoeunwpjpnvnwÀmnølxujkxojeÀnÉoeNQoejuB lxwøxvvjÀnÉoepoelnmnønwzÉÀnøoejuønøyjoe NQoejunÀunÀnoenÊÀnoeunBrwÊnøÀtøønÉoejÊnlujoeÊÉnmn oeooewÀnwørwÀnoejÀxwjÉÊwxÃjvvnwÀUCUDnÃBnjpnwlnø mnwxÃjÀxwnÊÀojeorwjwlroemxwÀOUEKURlukju Oxxmîø GUIUxÉÀxwøUÉøÃjrwjûlÀløB
- **mjÀnunoeÃjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUIrwÀnoeunÂ** yxÉoerwÀpoeoeunø ynoeynlÀtÊnøxyojeÀxwwnwnøønÀøÀojeÀprzÉnømÉloeÉynBnÀ
- **mnwÀoeÀnwÂjÊnlrmÂnâynoeÀÂGUI** nÊÀnoeunølunrwÀø rwÊnøÀtøønÉoeoeynoewÃjwÀømnujøxlrÀlrÊunQPI jøøxlrjÀxwøyoencnøørxwwnwnø

ô urøøÉnmnlnÀÀnjwjûlønunøwsnÉÊxwÀÀyxørÀxwwømn vjwroeoeujÀtÊnønuxwurvyxoejwlnmnunÉoevjÀoejurÀmrvyjlÀ nÀorwjwlroe

TÂÉuÃjÀÂnÀyujwÂmjlÀxwB ÀxÉønøwsnÉÊrnnwÀtørøwøujvjÀoenxwÀÀyxÉoejuyuÉyjoÀms rnnwÀtørøwønljmoenm yoepojevønøÀnøzÉnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexÉNQoejuUqjoe *Ejoe* EnÀÀnjwjûlønB ÀyjoÃjpnnw jÊnlunExvrÀ mCÉmrÀnÀunExvrÀGÊlÉÀto

RoewlryjÉâwsnÉâGUI	Gânvyunâmnyxu¤ÀzÉnÂnÀyujwÂmjlÀxwÂ	Gvyujlnvnwà¤mjwÂunmxlÉvnwÀ
GwsnÉâ nwÊroewwnvnwÀjÉâB lxwxvmlroeÉjuroea yoeÂnoÊjÀxwmnÂ oeÂÂxÉoenÂwjÆÉoeunÂ nvkjujpnÂoxoeÉunÂ luvjÀnjÉBnÀ krxmÊnoêrÀ	**Rrunoe B/ojewÂoxoenoeøxÀoejlÀÊrÀB mÉyoepojevvnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB** • **luvjÀB** oemÉlÀxwmnø vrøørxwønmpjÖ noonÀmnønoeømnøørÀnømnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlÀojeøwyxoèmnøyoemÉrÀøoÀmnølxwøxvvjÀnÉoeB • **njÉB** rwxxlÉrÀmnøoxoeÉunøøÉoejumÊnoerÀmnø lxøîøÀvnøjzÉjÀzÉnø njÉBøelÎlunxÉoeÉÀtørnmjwønøÉørwnøB • **krxmÊnoêrÀB** B mnørwpoemnwÀømnøoxoeÉunønÀmnøvjÀoejÉÊ mnvkjujpnkrxøxÉdeøÀojejknønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojeknønøB • **pnÀÀxwmnÂoeÂÂxÉdenÂB** oxoeÉunøkrxøxÉdenø nvkjujpnøyjuøÀzÉnø mxopnwn oelÎlunxÉkrxøxÉden nvkjujpnøyjuøÀzÉnøoelqjopnjknø oeÉÀtørøjknøoelÎljuknøxÉlxvyxøÀjknømlqnÀøÊjuxoeøønÀlB	TnøyxwøjkruÀUxlrjun GwÊroewwnvnwÀjunnÀUxlrÀjun TUGBÉwnBoerøøjwlnyoewwn nÀßyjoÀpnB NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeB TøÉuÃjÀøB
UlÉoeÀmnÂrwpoemnwÀÂnÀlxwxoerÀmnÂ yoemÉrÀÂàlBxvyoeÂujÀøjewÂyjoewlnnÀBjlÀxwÂÊÉoeurwxlÉrÀmnÂwxÉÊnjÉâwpoemnwÀÂ	• **RoelnÂÊÉÂmÊjuÉjÀxwmnujÂlÉoeÀB** mnøwxoenømnÉjurÀmnujByoemÉlÀxwzÉrnwljmoewÀujzÉjurÀmnøyoemÉrÀømnujlxwlnyÀxwBjujByoemÉlÀxwsÉøzÉujmnøÀøtkÉÀxwB B mnøyoemÉrÀøøxÉvrøÉwnÊjuÉjÀxwoepxÉoeÉønBY*xoemç mn Uj onÊê Gòjûûj Érxw* ÀnøÀøorwxlÉrÀ • UrÀnKwÀnoeunÀBCÉlâÉoemnwxøyoemÉrÀøB	CøøxlmoeønølxwøxvvjÀnÉoeujlÉoeøÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ CSÉjurÀnÀølÉoeÀmnøyoemÉrÀøBÉwnyoexoeÀ
OjoenÀwpnÀyÉkulrÀoeÂyxwÂjkunwvjÀroemnknjÉÀ **ExwÂxvvjÀxwoeÂyxwÂjkunnÀjmxyÀxwyjoeunÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmnvxmnÂmnÊmmÉojekunÂ**	• Coorlqjpnmn **urvyjlÀnwÊroewwnvnwÀju**mnøyoemÉrÀø • GwpjpnvnwÀønwÊroewwnvnwÀjÉÊnÀøxlrÀjÉÊBmnø**vjoeÉnÂ** • GwpjpnvnwÀmnlxvvÉwrljÀxwoeøyxwøjkunBvnvkoenmnu*WwÀÉnoexÉêyn Cuujwln* • Eqjoèn mnøÊjunÉoerwoÉnwlnÉoemnNQoeju	D Unwørkruønoeønø lxwøxvvjÀnÉoemnøvxmnø mnÊÊmmÉojekun RoevxÉÊxroeju FrÊnoenÀu/zÉrÀnÀuKwlÉørxw WwmjuxpÉnlxwøÀjwÀjÊnlBmøyjoÀmøyoewjwÀnø WwnwpjpnvnwÀmnÀxÉÀnuxopjwrøjÀxw
VojewÂrÀxwsÉÂÀnwxÃjvvnwÀunÂÃjujroeÂmlnwÀÂmjwÂujlqjwnmjyyoeÊrÀxwwnvnwÀ	• Eqjoèn/ÀqrzÉn **NnÀÀoemGwpjpnvnwÀ0ÀqrzÉnOÉÀÉnu** • GwpjpnvnwÀyxÉoemÃjujroemlnwÀmnølxujkxojeÀnÉoenÀmnø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø • jwwnønmClqjÀøKwlÉørœjÊnlunyoepojevvnmClqjÀøKwlÉørœ • UrpwjÀÉoemÉljuÉxjlÉrxwDnÉÉnoBÐâÀwnÀÀVqoeâpqBDnÉÉnoeBYjpnÀBnKFJ • HxwmjÀxwNQoejuDnjâÉêoxojeDnÉÉnoeNron	CøøxlmoeønøoxÉoeørøønÉoeøujÀojewøoxoejÀxwmÉEBoeÉyn FrupnwlnojeroxwwjkunB øunlÀxwnÀBÊjuÉjÀxwmnøBxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø RxurÀzÉnnwojÊnÉoemnøBFoeroÀøJÉvjrwø NnøvnøÉoeøyoeønønwBjÊnÉoemnølxvvÉwjÉÀø

Xxroeju m orwtÉxwmnÀjujroemlnwÉjâyjojeøjeyqn

Wwl oxÉyn nwpj p mn uxwpÉn mj Àn

1968
- 1er dispositif de participation des salariés aux résultats

1979
- 1re production de peau reconstruite

1988
- 1er accord d'intéressement

1989
- Fin des tests sur les animaux pour les produits finis

1995
- 1er laboratoire de recherche environnementale

1996
- Création de l'Instance européenne de dialogue social

1998
- 1er Prix international L'Oréal-UNESCO Pour les Femmes et la Science

2000
- 1re Charte éthique

2001
- Création du Worldwide Profit-Sharing Program-WPS

2002
- 1ers audits sociaux chez les fournisseurs

2003
- Certification ISO 14001
- 1re participation au CDP
- Adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies

2004
- 1ers Diversity Leadership Awards
- 1re Charte de la diversité
- 1er rapport de développement durable

2005
- Engagement à utiliser les matières premières d'origine végétale dans le respect de la Convention sur la Diversité biologique

2007
- Création de la Fondation L'Oréal
- 1re reconnaissance d'Ethisphere Institute comme « l'une des sociétés les plus éthiques au monde »

2008
- 1er *Ethics Day*

2009
- Engagements de réduire de 50 % les émissions de CO_2, la génération de déchets et la consommation d'eau des sites industriels d'ici 2015
- 1re participation au CDP *Supply Chain*
- Lancement du programme *Beauty for a Better Life* de la Fondation L'Oréal

2010
- Création du programme *Solidarity Sourcing* (1)
- 1er label européen, le *Gender Equality European International Standard* (GEEIS), attribué à 8 entités

2013
- Lancement de *Sharing Beauty With All* : 1er programme de développement durable à horizon 2020
- Lancement de L'Oréal *Share & Care*
- Guide « The Way We Prevent Corruption »

2014
- Signature des *Women's Empowerment Principles* de l'ONU

2015
- Programme *Carbon Balanced*

2017
- 2e étape du Programme *Share & Care*
- *Science Based Targets on climate*
- Publication d'une politique Droits humains

2018
- Procédure sur le Recueil et Traitement des signalements
- 1er plan d'actionnariat salarié

2019
- UN Global Compact : *Business Ambition for 1,5 °C*, signature du *pledge* (*Net Zero Emissions 2050*)
- 1er trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing* (1)
- Adhésion à la coalition *One Planet Business for Biodiversity*

2020
- Lancement de L'Oréal pour le Futur : 2nd programme de développement durable à horizon 2030
- Signature de la TCFD
- Signature de la Déclaration des dirigeants d'entreprise pour une coopération mondiale renouvelée des Nations Unies
- Raison d'être : créer la Beauté qui fait avancer le monde

2021
- Signature du *Call-to-action Better Business Through Better Wages d'IDH – The Sustainable Trade Initiative* en faveur du salaire décent
- Création du Programme Femmes et Climat de la Fondation L'Oréal
- 2nd trophée GEEIS des Nations Unies récompensant le Programme *Solidarity Sourcing*

2022
- 1re Médaille Platinum par EcoVadis : top 1 % des entreprises évaluées

2023
- Certification mondiale *Living Wage Employer par l'ONG internationale Fair Wage Network*
- Soumission de la nouvelle courbe de décarbonation conformément aux exigences du référentiel *Science Based Targets initiative* (SBTi) *Net-Zero*
- 25 ans du Prix international L'Oréal-UNESCO *Pour les Femmes et la Science*
- Seule entreprise au monde à obtenir « AAA » par le CDP pour la 8e année consécutive

2030
- Arrivée à échéance du programme L'Oréal pour le Futur

2050
- Reporting sur nos engagements *Business Ambition for 1,5 °C – Net-zero*

(1) *Programme d'Achats Inclusifs jusqu'alors dénommé Solidarity Sourcing.*

Wwmjuxp Énlxwâ Àj wÀj Ênl unÂyj oÀmÂyoewj wÀnÂ

Fjwo un ljmoeamÉwmjuxpÉnlxwÀtwÉnÀmjwo Éwnmî vjvrzÉn mnyoepoeoynoejwnwÀNQoejuoj ÀÀj lqn yoewmoenwlxvyÀn unojÀÀnwÀnomnonoyjoÀmoyoewjwÀnomjwo øjøÀojeÀpmnNh loeÉyn j mowrnÀmÊnuxyyn ÉwvxmnmrwÀnojelÀxw *jmqxl* zÉrusÉpn un yuÉo noorlmwÀnÀjyyoeyoe jÊnl lqjlÉwmno jlÀnÉoeNh mjuxpÉnvnw yjoeNQoejujÊnl onoyjoÀmo yoewjwÀnoonoÀjvyuror jÊnl unÀnvyo

Uxurl rÀnouxoemÉ yoevmoeyoepojevvn mnm Ênuxyynvnw mÉojekunmÉlqeÉyn *Uqj oewyo Dnj âÉê Yrêq Cw* nuno øxwÀjuxoe nwÀnoÊnwÉnoÀjwÀnwjvxwÀmnøjmowrÀxwmnonwpjpnvnwÀo zÉnmjwo unÉoeøÉrÊr F øjÊoeu øny Àpoe Éynø mnÊynoÀo nwÀnoeunoønøxwÀv xkruø øyxÉoeøjkxoeoeunyoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoe uqxoeÖxwB Kø xwÀlxxoenxww **mnÂ ÀÉmnÂ rwm ynwmj wÀnÂ** nÀlxøjkxoe **jÊnl mnÂyjoÀmwj roeÂnøÀnoeunÂnÀ øj ÂxlrÀ lrÊrun** NnÉoevrøørxw Àj rÀmnmorwroeunøyoelqjrwno Àjynø mÉlqeÉyn Enø lxwøÉuÀjÀxwø xwÀjkxÉÀr mnø xksnlÀroøjvkrÀmÉÊnÀlqrooceøyxÉoeoemÉroeunø rvyjlÀø mÉ loeÉynnÀlxwÀoekÉnoeyxørÀÉÊnvnwÀ øxwlxøÎøÀvn RxÉoeÉw pojewmwxvkoenmøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊmjwo unvxwmn Éwlqjwpnnwlxw Àtwéjênl unøQPI jøøxlrjÀxwø nÀnÊynoÀøynoenÀjÉloeÉynmnlxwoewÀnoenÀÊnruunce øj ynoÀwnwlnmnønøyxurÀzÉnønÀyøjwomjlÀxwø

	NnÂoeøjÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exøjkxojeà nÉoeÂ	NQoejumyuxm mn wxvkoeÉÊ møyxørÀoø mn mjuxpÉnj ÊnlønølxøjkxojeÀnÉoeyxÉojpjojewÀoemnÉoe øjwÀ unÉoeølÉoeÀnÀunÉoskmnw Àoej ÉÀojeÊjrunw oeøÀjwÀ ulxÉÀnmnunÉoeyoexllÉyjÀxwø	RuÉø mn lxwvnÊrxwø j ÉÊ ønøørxwø mn uGÉÉqrl À Fjê xwÀ À mwxvkoenø nÀyuÉø mn zÉnøÀxwø xwÀ À yxø nøjÉwrÊnjÉ vxwmju GvB B mnølxøjkxojeÀnÉoeøxwmøxwÀyjoÀlry unwzÉÀn mnwpjpnvnwÀ BRÉuønB
HxÉoeurÂÂnÉoeÂ	NQoejulÉuÀÊnunmjuxpÉnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø nÀyjoÀjpnønøjvkrÀxwønÀkxvwnøyojeÀzÉnø mnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun	Nxoemnoe Éwrxwøø Àojeà przÉnø NQoejulqjwpnjÊnlønøoxÉoeurøønÉoeø øÉoe ByrunoeBøjzÉjurÀøjTUG urwxÊjÀxwøjøutÊojerøxw Uâyyuê Eqjrw nÀøjlxvy ÀÀÉrÀ NQoejuyjoÀjpnunønwønrpwnvnwÀø nÀunøvnrunÉoeøyojeÀzÉnøjÊnl ønøoxÉoeurøønÉoeø mjwo un vxwmn FnyÉrøB yuÉø mn BoxÉoeurøønÉoeø mÉ Fxvjrwn mClqjÀø TnÀjru Roevx xwÀ À oxoeø ulx mnørpwmnøyÉkulrÀøøÉoeununÉmnÊnwÀn
ExwÂxvvjÀnÉoeÂ	NQoejunøÀ ulxÉÀn mnø knøxrwø nÀ mnø yoexllÉyjÀxwø jlÀÉnuø nÀ oÉÀÉoe mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe wxÀjvvnwÀnwBvjÀroe mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun	NQoejuj yxÉoeÉrÊr øj yxurÀzÉnjlÀÊn mlxÉÀn nwyjoÀlÉunoej ÉÊ /À jÀø WwrønÀnwEqrwnx mnø ÀÉmnøzÉjwÀxÀjÀtÊnøxwÀvnøÉoe uj llÉnruyjoeunølxwøxvvjÀnÉoemnøjÀojewøyjoewln zÉjwÀ øj ynoexoejwlnnwÊroewwnvnwÀjunBmunÉoeyoemÉrÀø
ClÀxwwjroeaÂ	NQoejuøjÀÀjlqn mÊnuxyynoenÀwxÉoeeeÉwn oeøjÀxwoepÉurøenÀmnlxwojwlnjÊnlÀxÉøønø jlÀxwwjroeaø NjFroalÀxwmnøjExvvÉwrljÀxw HwjwlroeayoeyxønÉwnyjunÀÀnmxÉÀtuø vÉuÀvmjønÀmnprÀjÉÊmxwÀunørÀnuxoejuowjwlnlxv *wnç ÀunÉÉnoeÀ* xopejwrønmnø oewlxwÀoeøoepÉurøeøjÊnlunøjlÀxwwjroeaønÀ unÉoejøøxlrjÀxwønÀyjoÀlryn jÉÊ oeunÊrxwø mnøjøøxlrjÀxwøyoeomøørxwwnunøB	• RÉkuljÀxwmÉTjyyxoeÀCwwÉnumnprÀjurwÀnojelÀøonÀmÉyoelmnwÀ FGW øxÉø Éwoxoejmnprà juyxÉoeÉwn vnrunÉoeøjllnøørkrurÀnÀ urørkrurÀB • CøønvkunlwojeunyoeønwÀjÀxwmnøjøÀojeÀpmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekunnÀwxÀjvvnwÀluvjÀzÉnnÀoeøÀojewøvrøørxwnwmroelÀ • FroaÉørxwmnBNhÀÀoeøjÉÊjlÀxwwjroeaøBnÀmn *wnç ÀunÉÉnoeÀB* • Rjoe ÀlryjÀxw mnøøjuxwøB DxÉoexNhÊnnwoxoejÀmprÀjunÀ *KvàonÀÉroe Fjê* nwyqÎørzÉnjÉEjoeeÉønunÉNxÉÊoeaB • ExwÀoekÉÀxwjÉyoevmoelqjumwpnkxÉoemoe *PnéÉç rÀn* B • TÉwrxwø yuÉojewwÉnunømÉExvrÀ ExwøÉuÀjÀøo mnø ClÀxwwjroeaø KvmÊmÉnuønwyoeønwÀnuB • TÉwrxwø mjlÀxwwjroeaønwoeprxwø CwwnlÎnÀDxoemjÉÊB • XrørÀnømnørÀnømÉlqeÉynjÊnlmnøjlÀxwwjroeaø Wørwnmn Xrlqî
EunwÀÂ mnÂÀoekÉÀnÉoeÂ	NQoejuÀtøønmnøoeøjÀxwø ÀoeørÀnøjÊnlønø mnøÀoekÉÀnÉoeøyxÉoelxlcenoenÀmÊnuxyynoemn wxÉÊnunøvjvroeømnojrcemÉkÉørwnøø Nh loeÉynunørvyuzÉnmjwøøjyoeyjojeÀxwmn yoesnÀømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekun ÊrøjwÀ nwpjpnoeunølxwøxvvjÀnÉoemjwo mnøvxmnø mnÉmmÉojekunø	CÉ TxÎjÉvnWwrNQoejujÀojeÊjruwjÊnlVnølx UjrwøkÉdeønÀ UÉynoenøÉpyxÉoemyuxÎnoeÉwøÎøÀvnmnoeyoeønynoenÀÀjwÀjÉÊ lxwøxvvjÀnÉoemnoelÎlunoeunønvnvkjujpnømnvjzÉrujpnÊmmøjwo B vjpjørwolojwÀjrwørÉwÊoeÀjkunoeønjÉmnlxunlÀnwjÀxwju NQoejujørpwunyoevmoeBoenwLxrwÉDâÀwnÀÀyjuwBjÊnlYjwjoÀ jÉOnÊrzÉnEnyjuiwlxvyoewmÉwnwønvkunmxksnlÀroølxvvÉwø lxvvnujoxoejÀxwmmølxwøxvvjÀnÉoeøBUÉjwmWyB urwrÀjÀÊnmn NQoejuRjoeøyxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoeøunqjdeunvnwÀmndénnÀ uxyÀvrojÀxwmÉÀojewøyxoeÀmnøyoemÉrÀømÉloeÉynyxÉoecemÉroeunø vrøørxwøljdexwn

Roepojevvnmmâljéxwnémnoxoejéxw uj Dxâoeàn Qopjwr À yjoeuMwrànoeàÉ Rjoe À Fjâyqrwn RUN runÀÉxâànoéÉmnyârÀÀnyénvkoe mjâÉoeÀÉjkurÀÀnvnwÊÀ Àây oenâoeÀ

	NhÂoeujÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	SÉnuzÉnÂrwrÀjÀÉnÂ
QopjwrÂjÀxwÂ rwÀnoejÀxwjunÂ lxjuÀxwÂ QPI nÀBjÂÂklrjÀxwÂ	Nj FroalÀxwFoerÀoJÉvjrwonøÀnwpjpnmjwo Éwmjuxp Énn ÀmnøyjoÀmwjojeÀojÊnl unøyjoÀmø yoewjwÀnønÊÀnoeunø mxwÀmmø QPI rwøÀzÉÀxwo nÀjøøxlrjÀxwommFoerÀoJÉvjrwø Crwer NQoejunøÀyjoÀnwjroemmB • *HjroeYjpn PnÉçxoe* QPI oxÉoerøøjwÀjÉ loeÉyn Éwnkjønmnmxwvnø øÉoeunøøjujroeø mlnwÀoømjwo Byj Îø nÀujmjwÀvnÀÀoe nwâÉÊoeøjøÀojeÀpmnmmyuxmvnwÀmjwo unø Qyojeàxwonà jÉyoeø mnø oxÉoerøønÉoeø øÀojeÀprzÉnøBnÀ • unRjlÀnOxwmjummø PjÀxwoWwmø Rjoej rumÉoeø NQoejuj oesxrwÀB un *DôÀrwnÀÀjwm Jâvjw TrpqÉÂ Nhjoerwp Roepojev mn UqroÉB* ujÀ *Jâvjw TrpqÉÂ ExjutÉxw* mÉ *ExwÀôvnoelxxmÀ Hkoôv BQynwoxoeDôÀrwnÀÀ* lxjurÀxwmnwÀoeyoeønø nwpjpnønønwojÊnÉoemnurwluÉøxw NI DVSKC BnÀ *WwÀÉnoexÉêyn Cuwjwln* øxÉø upmmn mQPW Hhvvnø	GwB NQoejuB • jyoeønwÀujyyoelqnmÉlaeÉynujn ºBønøørxwmnoeÊÉn nÉoeynwwnnwÀoeyjroø Exynwqjp ÉnlnwÀoen øÉoeunøjujroem lnwÀxopjwrønyjoeunRjlÀnOxwmjumn uQPW jarwmnun yoevxÉÊxroeyjoerunøjÉÀoeønwÀoeyoeønøB • ønøÀnwpjp øÉoeunøjujroem lnwÀjÉønrwmnurwÀjÀÉn *Hkoejoen HjÀÉnoe*mÉ RjlÀnOxwmjumn uQPW zÉr Êrøn jll uoeoeujoejuøjÀxwmnøxksnlÀoømnmÊnuxyynvnwÀmÉojekunB • jlxwøÉuÀmnøyjoÀmøyoewjwÀnønÉÀnoeunømjwo unujkxojeÀxwmnøxwyoeavrnoejeyyxoeÀFoerÀoJÉvjrwøBnÀ • joesxrwÀunyoesnÀ *Jjoèn/ÉÀwp Éqn HôÉÊoe*rwÀr yjoe*HjroeNjkxoe CÀÀklrjÉxw* zÉrj À ÀnwmÉnwsjwÉmoe jarwmnlxÉÊoeøeun ønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmyxÉoeÉwnyoxmnrwrÀjunmnmÉÉjwo sÉøzÉnwmlnvkoe Nhyoesn ÀÊrøn jvuxoeoeunølxvmnÀxwo mnÀojeÊjrunÀunoeøynlÀmnøFoerÀoJÉvjrwømjwo unønlÀnÉoemnujoeønnwVÉoeÉmjÊnlÉwoxlÉøøÉoeujÉÀxwxvrøjÀxwmnøÀojeÊjrunÉoeø jpoexunøøjrøxwwmoejrwørzÉnmnunÉoeøjvrunøNhyoesnÀojeøønvkunmroo oewÀnøyjoÀmøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀunpxÉÊnoenvnwÀÀÉdeunøxopjwrøjÀxwømnujøxlrÀlrÊrununøÀojewoxoejÀnÉoeunøyoemÉlÀnÉoeønÀunønwÀoeyoeønømÉønlÀnÉoemnujknjÉÀnÀmnujyjoeÉvnoenjarwmnøxÉÀnwroenÀoewoxdenoelnønwÀoeyoeønømjwo uÀjkuroønvnwÀmÉwøløÀvnmnÊrpnujwlnøÉoeunøFoerÀoJÉvjrwømjwo unÉoejqjrwnømjyyoeÊrøxvwnvnwÀNhyoesnÀøÀöÉlÀÉoeunwpjpnvnwÀjÊnlunøyjoÀmøyoewjwÀnøuxljunøB
CpnwlnÂ mnBwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ	NQoejunwoteqrÀunørwoxoejÀxwøyjoÀjpnø øno yjoÀmøyoewjwÀnø nÀ lqjwpn oepÉurøevnwÀjÊnlunøjpnwlnømnwxÀjÀxw nâÀojeorwjwlroeaÂ rwÉnÂÀxÂÂnÉoeÂ nÀBwÀÀxÉÀxwÂ orwjwlroeaÂ GUI Nhlo eÉyn lqjwpn pjunvnwÀjÊnlunø rwÊnøÀxøønÉoeøÉoemnøøÉsnÀømnTUGnÀynÉÀ Àoe jvnw ÊxzÉnoelnøøÉsnÀøjÊnlunø rwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøkjwzÉnøjøøÉojewlnø	NQoejunøÀnwlxwÀjlÀoepÉumoejÊnlmnwxvkoeÉønøjpnwlnømn wxÀjÀxwnÊÀojeorwjwlroeamxwÀOxxmÎøGUI øxuÉÀxwøKUUGUI UR lukjuOUEKnÀ Enørwànojel Àxwøynoenà mnwÀmlqjwpnoeøÉoeujynoexoejwlnnÊÀojeorwjwlroemÉlaeÉynnÀmnmnwÀomoeunøjÊnømjvuxojeÀxwyxÀnwÀmwNhnmjuxpÉnjÊnlunørwøÀzÉÀxwøorwjwlroeaøynÉÀlxwnÉroejkxoemoeunøøÉsnÀønmÉojekruÀ yjoenÊnvyunmjwøunljmoenmÉ *UôÀÉjrwjkruÊê NhwtnmDxwm* Êxroeyjojepojeyqn
Nj lxvvÉwjÉÀ ÂlrnwÀoarzÉn jÉÀxÉoemnÂ lqndeqnÉoeÂ nÀBmÂ ÉwrÊnoeârÀjroeaÂ	Nj TnlqndeqnKwxÊjÀxwnwÀoeÀnwÀmnøunwø ÀoerÀøjÊnlmnwxkoeÉÊlnwÀoeøømoelqndeqn yÉkuløxÉyoeÊøÀojeÊnoeunvxwmnB mjwømnø mxvjrwnøjÉøør Êjoeøzén ujlqrvmÊnoèn ujwjûlønmnlÎlunmnÊmujkrxuxpmmnølwÀqønujpwxvrzÉnunølnuÉunøøxÉlqnølÉÀjwnøujvrlroeaÉrmzÉnunkrxyoewÉrwpxÉunvrloekrxvn NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀjÉøørujvrønnwâÉÊoemnyojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunøKøxyÀvrønwÀmnøxÉÀtwønÀvÀqxmnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluWwrÊnoerÀmnPjwÀnøjÉmÊnuxyynvnwÀmnvÀqxmnørwwxÊjwÀnøyxÉoeÊjuÉnoejrovnwÀujkrxmpojemjkruÀmnøvujwpnømnøÉkøÀjwlnølqrvrzÉnøEnøzÉrynølxujkxoewÀjÊnluKwøÀzÉÀHojeÉvqxonoejÉmÊnuxyynvnwÀmÉwn vÀqxmnyxÉoeÊjuÉnoejukrxjllÉvÉujÀxwmnøøÉkøÀjwlnøjwunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø NhølqndeqnéoemÉlaeÉynyjoÀlryrwÀmroooewÀøyoepojevnø mrmnwÀorljÀxwnÀmÀnøømnøøÉkøÀjwlnøøÉølnyÀkunømn ynoÀÉdejÀxwnwmxlaewnwwnÀjwÀjÉwrÊnjÉojewjrøHGCVU CPT zÉnÉoeynw GTIQ *GwmxlTrwnlâmmnuwn QyÉv rëjÉxw* nÀjvoejrw JGUK *Jnjuêqjwm Gwàroeww nwÉjuUlmwlnÀKwÀÉÉôÉn* B
RxÉÊxroeÂ yÉkulÂ	• CÉwrÊnjÉuxljuvjÀxwjuxÉrwÀnoejÀxwju NQoejunwÀoeÀnwÀmnøoeujÀxwøÀoerÀnøjÊnlunøyxÉÊxroeyÉkuløwxÀjvvnwÀ*àrj* mnøjøøxlrjÀxwøyoencøørxwwnuønøÀnwyoeyoea • Nhlo eÉyn wxÉnjrwrÉwmjuxpÉnjÊnlunøoeyoeønwÀjwÀørwøÀzÉÀxwwnuøøÉoeunøoeunzÉnmxrÊnwÀsxÉnoeunørwÀoeyoeønøøÉoeunøpojewmøøÉsnÀøTUGB	• OnvkoemnwxvkoeÉønøjøøxlrjÀxwøÀojeÊnoeunvxwmnmxwÀujHGDGC Hmojeàxwmnø GwÀoeyoeønømnujDnjÉÀ Exøvn ÀløGÉoeyn CKO YHC *Yxoem Hhmmojeéxwxo CmànoéÉÀnoeÀ* RERE *WU lxÀvnÉfÀrwmôÀÉôêjÀÀklrjÉxw* ECHHEK *Eqrwj CÀÀklrjÉxwxo Hojepojewln Hujàxôoejwm ExÀvnÉfl KwmôÀÉoemÀ* EVRC *ExÀvnÉfl VxrunÉôê RnoeôvnoêCÀÀklrjÉxw* • TnwlxwÀoeøjÊnlmnøvrwrøÀoeømÉpxÉÊnoevnvnwÀojewjrøuxoemn unÉoeÊrørÀnømnvxøørÀnøxÉuxlljørxwmÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuøB • RjoÀlryjÀxwmnpojewmøÊwnvnwÀørwøÀzÉÀxwwnuørwÀnoejÀxwjÉÊÀnwøzÉn *Pa Euvjén Ynnt* nÀun *YxoemGlxwxvrl Hkoôv Fjàxà Uôvv*nÀB • Onvkoemnu*WP lukjuExvyjlÉ*

GwÉoejâÉoeÀunPjÉxwjuKwÀÉÉôÉnoxoeOjÉnøjeÀUlmwlnÀPKOUjâLjyxwnÉunUrwpjyxoeEnwÉøeoxoeGwàroeww nwÉjuNronUlmwlnÀGwpwnnoewp UEGNUG

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

KwÀoeemÉl Àxw

	NnÂoeaij ÀxwÂnwÀoeÀnwÉnÂ	S Énuz ÉnÂrwrÀj ÀÊnÂ
Exv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ	Wwn oxrø yj oej w ÀxÉø unø l xuij k xcjeÀnÉoe mn NQoej uøxwÀrwÊrÀ ø l xwøj l oeoeÉwn sxÉoev n mnø j l Àxwø mn ÊxuxwÀj oej À BÀxÉÀ nw oeøÀj wÀ oev Éw oeø NQoej u nøÀ nwpj p mn uxwpÉn mj Àn l xwÀoe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe	GwB un *ErÉrënwFj ê* j ÊÉ yuÉø mn l xuij k xcjeÀnÉoe ø nwpj pnoe mj wø Byj Î ø j orw mj rmnoe yuÉø mn Bj øøxl rj Àxwø j É poe mn B Bv røørxwø øxumj roeø ExwÀoekÉj wÀ uxksnl Àro wj Àxwj u mn oemÉroe un pj øyruij pn j uv nwÀj roe mj wø uj oeøÀj ÉcjeÀxw l xuunl ÀÊn mn B mrl r unø oeøÀj ÉcjewÀø mnwÀoeyoeøn mÉ l oeÉyn xwÀoj rÀmxw mn unÉoe nÊl mnwÀø j uv nwÀj roeø mnø j øøxl rj Àxwø Ànuunø zÉn unø TnøÀxø mÉ l â ÉoexÉ Nn Eqj wxw Oj wzÉj wÀ oeyj øxwÀ À mxww øj É l xÉoe mn uj ww nB
0ÀÉmj wÀÂ nÀBnÉwnÂ mryu v Â	NQoej unøÀoel xwwÉ l xv v n uÉwn mnø nwÀoeyoeønø unø yuÉø j ÀÀcjel ÀÊnø j Éyoeø mnø ÀÉmj wÀø Nn l oeÉyn j Éw øj Êxroeoj roe ÉwrzÉn nw v j Àr oe mj wrv j Àxw mnø l j v yÉø ÉwrÊnoerÀj roeø zÉr un yuj l n j É l â Éoemnø j ÀÀnwÀnø nÀmnø k nøxrwø mnø ÀÉmj wÀø yj oeÀxÉÀmj wø un v xwmn NQoej unøÀyj oeÀnwj roe qrøÀxoezÉn mn EGOU Éwn j uuj wl n v xwmj un mn B l xunø mn l xv v nden mxwÀDxl l xwr WwrÊnoerÀÂ NUG UÀxl tqxw Ul qxxu xo Gl xwxv rl ø GUCFG VørwpqÉj WwrÊnoerÀÂ Ul qxxuxo Gl xwxv rl ø BnÀ	• Qoej wrøj Àxw mn NQoej u*DcjewmÀÉxoe* l xv y ÀrÀxw rwÀnoeaj Àxwj un yxÉoe unø v xrwø mn j wø zÉr j cjeøønv ku yuÉø mn B Byj oeÀl ryj wÀø mn Byj Î ø Nj orwj un j nÉ unÉ uxoe mÉ øj uxwXrÊj Ànl q • NQoej uorpÉoe mj wø un Àxy mnø nv yuxÎ nÉoe unø yuÉø j ÀÀcjel Àroø j É ønrwmÉ l uj øønv nwÀWwrÊnoeÉv yxÉoeaj zÉj Àoe v n j ww n l xwø l ÉÀÊn • Cl ÀÉj uøj Àxw mÉ *Oj wj pnv nwÉ Écjerwnn yoepcjev* qrøÀxoezÉn øxÉø uj m wxv rwj Àxw mn NQoej u*Unnmë* • Nn l oeÉyn j øxÉÀnwÉ yuÉømÉoe l qj roeø j l j m v rzÉnø mxwÀBj l qj roe *Rnoexoe j wl n l uxkj un OâuÉr Ej yrÉj âé* nÀ *unénl âÉràn ODC BEqrno Xj uân Qoarl noB* mCÉmnwl rj uj l qj roe *ExwÀâv noemoeènw Kwwxàj Érxw j wm GwÉoeyoewnâoeÀqry* j Ênl BJGE unø l qj roeø B*Nnj mnoeÀqry* nÀ FrÊnoerÀ B nÀ BGl xwxv rn ErdeÉuj roeB mn uGUUGE uj *yoeonÀÀxoeÀqry Eoej ÉràrÉê rwOj oenÉrwp* j Ênl uGUER uj l qj roe *Oj oenÉrwp* KwwxÊj Àxw Eoej ÀÊrÀ mn uKPUGCF xÉ nwl xoe l nuun mn *Oj oenÉrwp* mn uj Uj m DÉørwnøø Ul qxxumQÊoxoen

CâyoeÀmj ÀÀxl rj ÉrxwÀ ÀâoemnÀyoesnÉÀmâÉruÉ yâkuzân nÉmn ÀxâÉrnwj âé l xv v âwj âÉ ÀzârunÀnwÉxâoewÉ

NQoej umrÂÀwpÉ yxÉoeÂj ynoexoe j wl n nâÀoje orwj wl r oea

CDP : note AAA

L'obtention par L'Oréal de la note AAA pour la 8e année consécutive consacre la position de leader du Groupe. En effet, la reconnaissance par le CDP (organisation à but non lucratif qui vise à encourager les entreprises à publier leurs données environnementales) traduit la bonne performance de l'Oréal en matière de durabilité par rapport à sa politique de lutte contre le changement climatique, la protection des forêts et la préservation des ressources en eau.

Site Internet : www.cdp.net

EcoVadis : score de 83/100 – Médaille Platinum

Pour la seconde année d'affilée, le Groupe a obtenu la médaille Platinum lors de l'évaluation réalisée par l'agence de notation EcoVadis. Cette distinction reflète son positionnement dans le top 1 % des entreprises évaluées par l'agence de notation extra-financière. À noter que quatre grands piliers sont considérés lors de cette appréciation : Ethique, Environnement, Social & Droits de l'Homme, et les Achats responsables.

Site Internet : ecovadis.com

S&P Global Ratings : score de 85/100

Lors de *l'ESG Evaluation* réalisée cette année par l'agence de notation S&P Global, le Groupe a obtenu le score de 85/100. Cette évaluation permet notamment d'évaluer la capacité d'une entreprise à se préparer aux risques futurs et opportunités en matière de développement durable. Le score obtenu par le Groupe reflète selon l'agence le fait que « L'Oréal continuera à fournir de solides performances environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) via sa stratégie globale de développement durable ».

Site Internet : www.spglobal.com

Sustainalytics : score de 20,1 – *Medium Risk*

L'Oréal a reçu la note de 20,1 – *Medium Risk* dans le cadre de l'évaluation réalisée par Sustainalytics. Ce score place le Groupe en quatrième position au sein de la sous-catégorie « Produits personnels » et parmi les 10 premières entreprises de l'industrie « Household products ».

Site Internet : www.sustainalytics.com

Moody's ESG Solutions : score de 74/100

Dans le cadre de l'évaluation ESG de l'agence de notation Moody's ESG Solutions, L'Oréal s'est vu décerné le score de 74/100. Les éléments évalués par l'agence sont la performance environnementale, sociale et de gouvernance des entreprises. En complément, L'Oréal a obtenu le score 75/100 au *Energy Transition Score* et la note A pour le *Carbon Footprint*.

Site Internet : www.moodys.com

MSCI : note AA

L'Oréal s'est vu décerné la note AA sur une échelle de AAA-CCC par l'agence de notation MSCI. Cette évaluation extra-financière repose sur une analyse des risques ESG auxquels font face les entreprises ainsi que la manière dont ces dernières gèrent ces risques comparativement à leurs pairs. L'évaluation de la performance ESG de des entreprises par MSCI vise à fournir des informations aux investisseurs afin de faciliter les décisions d'investissement.

Site Internet : www.msci.com

ISS ESG : statut « Prime »

Pour la 12e année consécutive, L'Oréal a obtenu la classification *Prime* lors de l'évaluation (*ESG Corporate Rating*) réalisée par l'agence de notation ISS ESG. Cette classification salue notamment une performance qui dépasse le seuil de l'industrie *Household & Personal Products*. Il est à noter que cet examen comprend une étude de la performance de l'entreprise qui repose sur l'analyse des données environnementales, sociales et de gouvernance.

Site Internet : www.issgovernance.com/esg

FTSE : intégration dans l'index

Le fournisseur mondial d'indices FTSE Russel a considéré que L'Oréal répond aux critères FTSE4good et qu'en ce sens, il peut être intégré dans la série d'indices correspondante. Cette reconnaissance souligne la solidité des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance du Groupe.

Site Internet : www.lseg.com/en/ftse-russell

Bloomberg Gender-Equality Index

L'Oréal a été inclus pour la sixième fois consécutive dans le *Bloomberg Gender-Equality Index*. Cette classification souligne une nouvelle fois la place de L'Oréal au sein des entreprises les plus avancées en matière de parité. Cette année, l'index regroupe 484 entreprises à travers 54 industries et dont les sièges sont situés dans 45 pays et régions du monde.

Site Internet : www.bloomberg.com/company/

Refinitiv Diversity & Inclusion Index : 3e place

L'Oréal figure de nouveau dans le Top 100 de l'indice 2023 Diversité et inclusion de Refinitiv. Cette année, le Groupe occupe la 3e place au monde au sein des 15 000 sociétés internationales évaluées.

Site Internet : www.refinitiv.com

Ethisphere : mention dans la sélection

En 2023, l'Oréal a été reconnu pour la 14e fois comme l'une des entreprises les plus éthiques au monde. Ce classement réalisé par l'Institut Ethisphere reconnaît les entreprises dotées des pratiques en matière d'éthique des affaires qui sont les plus avancées.

Site Internet : ethisphere.com

Universum : Top 10

L'Oréal figure en 8e place du classement mondial relatif aux employeurs les plus attractifs aux yeux des futurs diplômés d'écoles de commerce. Le Groupe est ainsi la première entreprise de l'Union européenne à figurer dans ce classement.

Site Internet : universumglobal.com

RÂxlrzjÈàÂrÀœœÈnÀnàÉÂ¿œrxjxlmÂÀ

NQœejuyœeønwÀn øj øÀœjeÀpmnwvjÀrœæmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunGwÊrœæwwnvnwÀ¿unnÀUxlrÀ¿unB yxÉœeœyxwmœæwxÀ¿vvnwÀjÉÊnÊrpnwlnømnŸjF lŸjœjeÀxwmnRnœæxœæjwln GÊÀœjeHrwjwlrœæB EnÀÀnF lŸjœjeÀxwnÊyxønmÉwnyjœÀunø yœæwlryjÉÊœœzÉnønÊÀœjeœvwjwlrmœæmÉIœæÉynnÀmjÉÀœæyjœÀ unøyxurÀzÉnøvrønønwâ ÉÊœæyxÉœâœeyxwmœæ

FnøwmmljÀnÉœæmnynœæxœæjwln øÉrÊnwÀnÀvnøÉœæwÀlnø yxurÀzÉnøjrwørzÉnunÉœæœøÉUÀ¿Àø EnÀÀnyœeønwÀ¿Àxwœæwêxmn jÉvxmunmjœjrœæømÉIœæÉyn yœeønwÀjÉyj¿œpœjeyqn NQœejuø À¿wÀnwpjpmnuxwpÉnmj¿Ànnwvj¿Àrœæmn BTUGunyj¿œpœjeyqnB rwÀpœæpjunvnwÀmnøyxurÀzÉnøn¿Bj¿Àxwø ÊxuxwÀ¿rœæøjÉmnumnŸjœeyxwønmnøœæzÉnøyœæwlryjÉÊ

RœælnÂÂÉÂmmmnwÀœrlj¿Àxwmn¿ÂœæÂzÉnÂ

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun mnFœærÀøJÉvjrwønÀmnuÉÀÀnlxwÀœæŸjlxœæÉy¿Àxw øxwÀ yœeønwÀøBmnœjxwm¿Àrwunmj¿wøŸjvnøÉœæwlnøøjrœæŸj lxvyœeqnwørxwmnŸjørÀÉj¿ÀxwmnŸjux lrÀmnuÊxuÉÀxwmn ønøjœjrœæømnønøœeøÉU¿Àø lxwxvrzÉnønÀœrwjwlrmœænÀmnø rwlmnwlnømnøxwjlÀÊrÀ

Nhlqjyr¿œæB yœeønwÀnunøœæzÉnøørpwrorlj¿Àrœømé IœæÉyn lnøÀmnœæunøœæzÉnøzÉryxœÀnwÀøÉœeunwønvkunmnø mxvjrwnømjlÀÊrÀømÉIœæÉynnÀøÉølnyÀkunømjÊxrœæÉw rvyjlÀørpwrorlj¿Àroøœeuj lÀÊrÀŸjørÀÉj¿ÀxwœæwjwlrœæxÉunø ynœæynlÀÊnømÉIœæÉynKøœxwÀÀ ¿kuœnwunwjÊnlŸj lj¿œkpœjeyqnmnøœæzÉnømÉIœæÉynBÊxrœæyjœjeœjeyqnB

EnœÀjrwømnlnøœæzÉnøøxwÀøyIrœzÉnøjÉÊøÉsnÀø nÊÀœjeœvwjwlrmœæFjÉÀœæøyuÉøpwœjeÉÊynÉÊnwÀjÊxrœæBÉwn xœpnwnwÊrœæwwnvnwÀ¿unxÉøxlr¿unBlnøxwÀunøœæzÉnømÀø BTUGBNhøyœæwlryjÉÊmnwÀœæ nÉÊxwÀÀøunl¿œwwøjÉ ønwømnŸjBFRGHjyœeøÉwnjwj¿ÊnumnÀ¿rwunEnumlrj¿À œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøur øjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxvyœæwmŸjœxrøunøœæzÉnøxwÀÀÊjumøjÉ yuÉøœjÉÀwÊnjÉmnœøyxwøjkruÀmnuxœpœjwrøj¿Àxwyjœeunø FrœælÀœæwølwœjeunøzÉrBwxwÀŸjlqjœpn

RœæwlryjÉâœæzÉnÂnwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿un Âxlrjun FœærÀÂBJÉvjrwÂBmÀBxœæÉy¿Àxw

NhøyœæwlryjÉÊœæzÉnønwvj¿Àrœæ nwÊrœæwwnvnwÀ¿unøxlrjun FœærÀøJÉvjrwønÀlxœæÉy¿ÀxwmnnwœæorøyjœeunlœæÉynøxwÀ m¿Àrwuølrjyœeø FjÉÀœæøœæzÉnømxwÀunlœæÉynwj jl¿ÉnumvnwÀyjølxwwjrøœjwln xÉwnlxwømmœæyjølxvvn yœæwlryjÉÊmj¿Ànyx¿œejemnwÀjÊxrœæÉwnœænÀwpj¿ro NjyyœælqnœæyxønøÉœæŸjmxÉkunvj¿Àœj¿urÀB ŸjwxÀxwmn œæzÉnlxvyœæwm ŸjœxrøunøœæzÉnøurøjÉÊrwlrmnwlnø mnBujlÀÊrÀmÉIqjwpnvnwÀluvj¿ÀzÉn lxÉœæn¿Àvxî nwÀnœænøøÉœæunvxmunmjœjrœæøujlÀÊrÀ nÀunøynœæxœæjwlnø œrwjwlrœæmÉÊBœæÉynB

Njkœæèrj Éxw BTUGBœæwàxmŸjTnÀyxwÀjkruÉUxlrjunGwàrœæwwnvnwÉ¡unnÉUxlrÉ¡un
BFRGHB &Éj¡kunnwjyyuljÉxwwx¡Éj¡vvnwÉmnÀjœéÍunÀBNB nÉN mûExmnmlxvvndœn¡nÀœà¡mnuxœœxwwjwlnwB jêjwÉÉœjewÀyxÀ Ÿj¡BFrœælÉrœnB VWGmûRjœænvnwÉGôœeynwnÉmûExwÀnrumû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀ
ExwxœævnwɡŸjœepunvnwÉ¡Éxwun¡ÀrwxœæjÉxwÀnwvjÉrœæmnûÊÉÉnlxwÉœæu¿jÀxwœrÀljunrpôœewÉjâyj¿œpœjeyqnB BRxwÉrzânœrÀljunB
Gwjyyuljɡxwmn¡Ÿj¡Frœælɡrœnnôœeynwnnmû BÀlÉxkœæ yxœéjwÉÀôœøjyôkuljÉxwmrwxœæjÉxwÀwxwœrwjwlrœæÀÉnunzânÉ¿ejewÀyxÀnnwrœæÉœejewjrÀ
ExwxœævnwɡŸjTnlxvvjwnjÉxwCOHwB mûBÀlÉxkœæ jâTjyyxœéB mnuCOHÀôœøjEBTnÀyxwÀjkruÉÀxlrjunÀxlrÉ¡unnÉnwàrœæwwnvnwÉ¡un mnÀBÀxlrÉÀlxÉnÀBnÉjâéNrpwnÀFrœælÉœénÀmnŸjExvvrÀÀxwnôœeynwwnÀôœæmlwvjÉmû Bônw

RTKPEKRCWZTKUSWGUGPXKTQPPGOGPVCWZ

TrÂzÉnÂrwnÉÂÀœnuÂ

Exvvnyx ÉœsÀxÉÀnjlÀÊrÀmnyœœmÉlÀxwmnmnÀœkÉÀxwmnœalqndeqnÀmjmvrwrøÀœjeÀxwp wcjeunNQœejunøÀnÊyxø mÊnœœœzÉnø rwnÉøÀœnwøyxÉÊjwÀrvyjlÀnœeunwÊrœswwnvnwÀnÀüji ø lÉœsÀBrwlnwnmnø nÊyuxœrxwø mcjruji wlnmnø rwøÀjuji ÀxwøœmnøøløÀvnø mnø lÉœsÀ xÉv vnmcjruji wlnqÉvjrwnmjwøunÊyuxrÀjÀxwmnøœrwøÀjuji ÀxwøœnÊrøÀjwÀnø ÀnuœnøzÉnlnuœnømmrnøjÉÊÊÀœjerÀnv nwÀøœnøœœÉnwÀøœnÀxÉ unÉœœœsnÀø xÉuxœœmn üji pnøÀxwmn ÀœjeÊjÉÊnÊlnyÀxwwnuø Enø Ê wnvnwÀøynÉÊnwÀnwpnwmœœemnøyxuÉÀxwøjllrmnwÀnuœnø njÉÊmn øÉœjln nÀœxÉÀnœjerwnø jrœeøxuø nÀ nÀnwÀœjewnœemnølxwø zÉnwlnø urwÀœenÉœœxÉunÊÀœenÉœemnøørÀnølnÉÊlrøn ÀœsÉÊjwÀyjœexrø yœeÊrvrÀmÉwn Ökwncjkr ÀnExvyÀn ÀnwÉmnøxwjlÀÊrÀ rwnÉøÀœenwn NQœejunøÀpjunvnwÀnÊyxø jÉÊœœzÉnøjøøxlrøjÉÊvrøørxwø mnpjÖ nœœnÀmnønœœaœeøÉuÀwÀmnønøyœeyœœøxy œjeÀxwøUlxynø nÀ ønuxwun */ JI RœeÉx/*xuxÉpwœenøjÉønrwmnøjlqjwnmn Êjun Écewx ÀvnwÀrøøÉnømnüji yœemÉlÀxwyjœønøœxÉœœrøønÉœœnmvjÀrœeøyœevrœeøxÉmuvnwÀømnyjltjprwpwlnøøjrœeø üji cjkœtjÀxwmnønøyœemÉrÀøUlxyn jvxwÀnÀyjœønÀœjewøyxøÀyÉrøuÉÀuøjÀxwmnønøyœemÉrÀøyjœønølxwøxvvjÀnÉœø Ulxyn jÊju

TrÂzÉnÂyqàÂzÉnÂnÀmnÀœjewÂrÀxwurÂjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

NnlœœÉynnøÀnÊyxø mnøœœzÉnømxœpœrwnvjÀÉœœunmjwønmwxvkœœÉÊyjÎøKuøjprÀmnœœzÉnøurømÉwnyjœÀ uxllÉœœœwlnmn yqwxvwnøvÀxœœuxprzÉnønÊÀœevnøÀnwøzÉnmnølÎluxwnøxÉrwxwmjÀxwønÀmjÉÀœœyjœÀ mnøœœzÉnøœrøÉÀjwÀmÊxuÉÀxwøuxwp Ànœenmɵluvj ÀÀnwøzÉnüjqjÉøønvxÎnwwnmnøÀnvy œjeÀÉœœøÉwlqjwpnvnwÀwxÀjkunmÉwÊnjÉmnøyœelryrÀjÀxwøxÉÉwnœemÉlÀxwmn unjÉmrøyxwrkunNjllœœrøønvnwÀmnlnøœœzÉnøyxÉœjerÀnwynœÉœsjwÀunøxy œjeÀxwønÀxÉüjlqjwnmjyyœeÊrørxwwnvnwÀmÉlœœÉyn rvyjlÀnœajumrøyxwrkunÀmnøyœemÉrÀøœrwøRxÉœjøøÉœœœajlÀÊrÀlxvvnderjunmÉlœœÉyn unøyœemÉrÀøcjkœzÉømxrÊnwÀÀœœmrøyxwrkunø øÉœœnvjdeq mnømjÀnøyœeÊÉnøyxÉœœœøynlÀnœunømnvjwmnømnølunwÀønÀunøyüjwømnüjwlnvnwÀmjwøÉwvjdeq mnølxøv ÀzÉnø nÊrpnjwÀÀxÉsxÉœøyüÉømncejlÀÊrÀ Fnln cjrÀÉwjœeÀvjsnÉœmjlÀÊrÀøÉœÉwnÉøwnBxÉÉwnlnwÀœjeunmnmøÀœkÉÀxwyxÉœejerÀÀœø yœesÉmrjkun üjcejuœjÀxwmnøxksnlÀœœlxvvnderjÉÊ

Enø œœzÉnøynÉÊnwÀrvyjlÀnœunlœœÉynmœalÀnvnwÀøÉœœønøørÀnøxÉrwmœalÀnvnwÀunøørÀnømnœxÉœœrøønÉœœnÀøxÉøÀœjerÀjwÀøø lxwÀœjerpwjwÀjuœœüjmrøyxwrkunÀmnøyœeÊÉnøyxÉœœœøynlÀnœunømnvjwmnømnølunwÀønÀunøyüjwømnüjwlnvnwÀmjwøÉwvjdeq mnølxøv ÀzÉnø nÊrpnjwÀÀxÉsxÉœøyüÉømncejlÀÊrÀ Fnln cjrÀÉwjœeÀvjsnÉœmjlÀÊrÀøÉœÉwnÉøwnBxÉÉwnlnwÀœjeunmnmøÀœkÉÀxwyxÉœejerÀÀœø yœesÉmrjkun üjcejuœjÀxwmnøxksnlÀœœlxvvnderjÉÊ Crwœr Éwn cjÊøønnÊlnyÀxwwnuønwÀœxœÀnmÉyœÉmnøvjÀrœeøyœevrœeøxÉmnøjœÉlunømnlxwmnÀxwwnvnwÀwlnøøjrœeø üjcjkœtjÀxwmnøyœemÉrÀø Crwœr Éwn cjÊøønnÊlnyÀxwwnuønwÀœxœÀnmÉyœÉmnøvjÀrœeøyœevrœeøxÉmnøjœÉlunømnlx Àømnuwnœømn wlnøøjrœeø unÉœœyœemÉlÀxwnwœjeøxwmÀjÊjÀxwøljdexwnÊxrœaunÉœewmøyxwrkunÀxÀjunxÉüjmcjruji wlnmnœxÉœœrøønÉœœnwœœÉuÀjwÀ yxÉœejernwÀjœonlÀnœøjynœexœœjwlnmÉBœœÉyn

TrÂzÉnÂur Â uÉÀuøÂjÀxwnÀ üjœrwmnÊmrmÂyœœmÉrÀÂ

NÉøjpnmnøyœemÉrÀølxøv ÀzÉnønÀunÉœœuvrwjÀxwjyœeøÉøjpnyjœaunølxwøxvvjÀnÉœœnÀunølunwÀøyœœcnøørxwwnuøyœewlryjunvnwÀunø lxrœœnÉœœnÀunønøÀq ÀtlrmwwnøpwœœvÀmnørvyjlÀønwÉrœswwnvnwÀjÉÊEnüjlxwlnœœunwxÀjvvnwÀuÉÀuøjÀxwmnunjÉnÀmÉyüjøÀzÉn Nnøœxœœ Éunømrønø BœewlnøB unøøœjvyxrwpøwxÀjvvnwÀwlnøørÀnwÀmnunjÉyxÉœœunÉœÉÀuøjÀxwnÀunørwpœemnwÀøønwÀøjewÀmjwøunÉœœ lxvyxørÀxwønœeÀœœÉÊnwÀjyœeøÉøjpnmjwøunønjÉÊÉøønømxvnøÀzÉnø Nnø ÀøjerÀnvnwÀøømnlnønjÉÊmynwmnwÀmnøøløÀvnø mjøøjrwrøønvnwÀnwyüjlnønuxwunøÖkwnøpxpœjeyqrzÉnøWÀwnyœœnnwlxvyÀnrwøÉœœøjwÀnmnlnørvyjlÀœurø üjyqjønmÉøjpnuœœmn üjlxwlnyÀxwmnøyœemÉrÀøyxÉœejerÀœeyœœnwÀnœÉwœœzÉnmjwølnœÀrwn

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæj wln nÀBæøÉuÀ)Àø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGFTQKVUJWOCKPU

Nh l oæÉyn j j yyoæxwmrøj l j oækpojeyqrn nwrmnwÀæorj wÀunø yxÀnwÀnuøoæzÉnø øj ruji wÀø nwv j Àr oæ mn FoærÀø JÉv j rwø j É wÊnj É puxkj unÀ mj wø unwønv kun mnø v j deq ø NQoej uønøÀj yyÉÎ øÉoæun l j moæ mn oæyxoæwp mnø RoæwlryønøFroæl ÀnÉoæ mnø Pj Àxwø Wwmø oæuji Àoø j ÉÊ GwÀoæyoænø nÀB)ÉÊ FoærÀø mn uJxv v n *WPI R Tnyxoæwp Hojev nç xoæ* En yoæl nøøÉø mrmnwÀorl j Àxwyoæwmnwlxv yÀn uji ø Ê oæÀ u l qnun nÀuji oæv mj krurÀ j rwørzÉn uji yoækj krurÀ mxl lÉoæwln mn ønø rv yj l Àø øÉoæunø ynoæxwwnø ÀxÉÀj Éuxwp mn øj l qj wn mn Ëj unÉoæEnÀÀn ÀÉmn j À oej uø n j Ênl Éwn QPI øy l rj uø n mj wø un mxv j rwn j yyxoæ)wÀÉwn j wj ûø n rwm ynwmj wÀn nÀj oj rÀ uxksnÀ mÉwn oæÊÉn yj oæ mroo oæwÀnø yj oæønø yoæwj wÀnø nÊÀnoæunø Nhø yoæwlryj ÉÊ oæzÉnø øj ruji wÀø øxwÀunø øÉrÊj wÀøB

- ujmrølæv rwj Àxwmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn xÉ mnø Àoje Êj rumÉoæ øÉoæunø l qj rwnø mn Êj unÉoæyxÉoæmnøojeræxwø mn pnwoæ pn qj wmlj y mmnwÀxÀ mn pnwoæ nÀxoæwÀ)Àxwønʃ Énwn B
- unÀojeÊj rumnø nwoj wÀø mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- unølujiÊj pn v xmnoæwn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæmÉ l oæÉyn nÀuj yyoæÊrøxwwnv nwÀmnø v j Àr oæø yoæv r oæøB
- uj kønwln mn øj uji roæ nÀmn oæÊnwÉm l nwÀmj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uj kønwln mn v l j wrøv nø mj unoæønø yoæcnøørxwwnwnø mn mj uxpÉn øxl rj u mn uknoæÀ mj øøxl rj Àxww nÀmn w pxl rj Àxww l xwnl ÀtÊn mj wø uji l qj rwn mn Êj unÉoæB
- uji øj wÀ v nwÀ)unmnø l xujikxojeÀnÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- uji l xwÀoækÉÀxw j wl oæoænø mrølæv rwj Àxwø yj oÉwn oæyoæønwÀ)Àxwø oÀ oæXÃy n mj wø unø yÉkul rÀø

F j ÉÀoæø oæzÉnø yxÀnwÀnuø rmnwÀæor ø l xwl noænwÀunø yxÀnwÀnunø m cj ruji wl nø nwv j Àr oæ mn zÉj urÀ nÀmn ø l Éoæ mnø yoæmÉrÀø nÀmj wø uji yoæÀnl Àxww mnø mxvw nø ynoæxwwnwnø un oæøynl Àmn unwÊroæwwnv nwÀunmoærÀmj l l ø unj É uji yoæn nwl xv yÀn mnø FoærÀø JÉv j rwø mj wø un l qxrÉ mnøv j Àr oæø yoæv r oæø nÀwx)Ãy v nwÀunoæøynl ÀmÉ l xwønwÀnv nwÀyoæj uji kun ukoæ nÀ l uji roæ mnø yxÉuji Àxwø j ÉÀxl qÀxwnø

RTKPEKRCWZ TKUSWGUGP OCVKTGFGEQTTWRVKQP

NQoej uxy oæ mj wø mn wxv koæÉÊyj Îøx unø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøxwÀyj oæxrø rv yxoæj wÀø nÀyxÉoæjemnwÀl xwnÉroæ mnø l xujikxojeÀnÉoæ mn NQoej u v j rø j Éøør mnø Ànoæ j prøøj wÀ nw øxw wxv xÉ yxÉoæ oæxw l xv yÀn mroæl Ànv nwÀxÉ rwmroæl Ànv nwÀ Éxuxwʃ)roæv nwÀ xÉ rwÊxuxwʃ)roæv nwÀ mnø yoæÀzÉnø l xwÀojeroæø j ÉÊ yoæwlryn ø Àqrz Énø mÉ l oæÉyn nÀ oæpunv nwʃ)Àxwø nw ÊrpÉnÉoæNj l xoæÉyÀxw yoæwm mÉnoænø oxoæ nø z Érwn øxwÀyj ø wl nøøj roæv nwÀj rø nø mrølnoæunoæyxÉoæunø l xujikxojeÀnÉoæ ô ÀÀoæa mnÊnv yun u l qj wpn mn l j mnj ÉÊ xÉ mrwÊrÀ)Àxwø mn Êj unÉoænËl nøørÊn yxÉojerÀ Àoæa l xwørm oæ l xv v n mn uji l xoæÉyÀxw

N Êj uÉj Àxww mnø oæzÉnø mn l xoæÉyÀxwøn v j Àoje uøn yj oæÉwn l j oækpojeyqrn øy l rorzÉn oæj uø n j É wÊnj É mÉ l oæÉyn nÀyj oæl qj zÉn yj Îø mj wø øxwl xwÀnÉÀn ux l j u Nhø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn rv yuzÉnwÀwx)Ãy v nwÀmnø oæuji Àxwø j ÊnlB

- unø j ÉÀxoæÀø yÉkuzÉnø nÀunÉoæ oæyoæønwʃ)wÀø øxrÀmroæl Ànv nwÀøxrÀòrj mnø rwÀnoæ mj roæø xÉ mnø j øøxl rj Àxww yoæcnøørxwwnwnø yj oæ nËnv yun yxÉoæxkÀnwroæmnø j ÉÀxoæøj Àxww wl nøøj roæø unËnderl n mnø j l ÀÊrÀø mÉ l oæÉyn Nhø yj Îø x xy oæa un l oæÉyn mxrÊnwÀ Àoæa j l l xv yj pw ønj wø uji uÉÀÀn l xwÀoæa uji l xoæÉyÀxwyÉkuzÉnB
- unø l unwÀø nÀoxÉoæwrøønÉoæmÉ l oæÉyn B nÀ
- mnø sxÉoæøj uøÀnø v mnl rwø BnÀ zÉr mnø yoæmÉrÀø ynÉÉnwÀ Àoæ yoæyxø ø j oæw zÉ rwø yÉrøønwÀunø oæl xv v j wmnoæ F nø oæuji Àxwø øxwÀ pj unv nwÀnwÀoæÀnwÉnø j ÊnlmnøÀnoæzÉr j É mnu mnø yoæmÉrÀø yxoÀnwÀmnø j Êrø mÊnoæxÉ p w oje ÉÊøÉoæNQoej u VxÉÀj prøønv nwÀzÉr yxÉoæjerÀ Àoæ l xwørm oæ l xv v n j Îj wÀyxÉoækÉÀmj v nwnoæunø ynoæxwwnø l xwl noæv nø v j wzÉnoæ unÉoækupj Àxww mn ux l j ÉÀ mxrÀ Àoæ ÊrÀ

VxÉÀn Ênxuji Àxww mnø yoæwlryn ø mÉ l oæÉyn nw v j Àr oæ mn yoæÊnwÀxww mn uji l xoæÉyÀxw ynÉÀ yxoÀnoæyoæsÉmrl n NQoej u j rwørzÉ ønø yj oÀnwj roæø T l ryoæzÉnv nwÀ)ÀxÉÀv j wzÉnv nwÀmÉwyj oÀnwj roæ ynÉÀ Àoæ yoæsÉmrl rj kun NQoej u

RyuÉroæÈnÀ rxmrl j ÉnÈÀÀmnBznÂoyÂv j xl n nÉBÂ ÀÈuÉj ÉÀ

Nhø yxurÀzÉnø mÉ l oæÉyn oæyxwmnwÀ uji **w l nÂÂrÀ mn yoæÊnwroæ nÀmj ÀÀ wÉnoæuj ÂÉoÊnwj wl n mnÂ yoæwl ryj Éâ oæÀzÉnÂ TUG** nÀ mxrÊnwÀ **l xwÀoækÉnoæ Âj l oærÂÂj wl n mÉojekun** mj wø Éw nwÊroæwwnv nwÀmn l xwÀoæun j mj yÀ ønø v Ànoæ KunÊrøÀn ÀxÉÀnoxrø mnø uv rÀnø rwq oæwÀnø ÀxÉÀøÎøÀ v n nÀyoæl nøøÉø E nø uv rÀnø oæøÉuÀnwÀ mn wxv koæÉÊ oj l ÀnÉoæ mxwÀ mnø rwl noæÀÉmnø mÉ v xwmn nÊÀ oænÉoæxÉ mnø mÎøxwl Àxwwnv nwÀø oæøÉuÀ)wÀ mn m oj ruji wl nø Ànl qwrzÉnø xÉ qÉv j rwnø E nø yxurÀzÉnø ørwølæÊnwÀ pj unv nwÀ mj wø Éwn m v j deqn Êxuxwʃ)oæøÀn mÉ l oæÉyn mn yoæwmroæ nwl xv yÀn unø j ÀÀnwÀnø mn ønø yj oÀnø yoæwj wÀnø Êxroæyj ojepojeyqnB

Wwn yxurÀzÉn nwÊroæwwnv nwÀ)unj v krÀnÉÂn

Gwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø uji oæmÉl Àxww mn øxw nv yoæwÀn nwÊroæwwnv nwÀ)un un l oæÉyn j v krÀxwwn mn orpÉoæoeyj oæ r unø nwÀoæyoænø nÊnv yuji roæø nw uji v j Àr oæ NQoej u øxÉqj rÀn m l xoæeunoæ l oærøøj wl n nÀ rv yj l À nwÊroæwwnv nwÀ)u NQoej u øxÉqj rÀn pj unv nwÀ l xwÀoækÉnoæ yxørÀÊnv nwÀ øxw l xøl øÀ v n yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn ÀojeÊnoæwxÀ)v v nwÀønø oxwmø rv yj l À unø nwpj pnv nwÀø mn ønø v j oæÉnø nÀ ønø yoæpojeyv nø øxl r Ã)ÉÊ l xv v n un yoæpojeyv n Cl qj ÀøKwl uÉøroæ

- GwB NQoej uji wl n un yoæpojeyv n *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq Cuu* j oÀl Éu j ÉÀxÉoæ mn zÉj Àoæ yrunoæB B Kwwx Ênoæ mÉojekunv nwÀB BRoæmÉroæ mÉojekunv nwÀB BExwøxv v noæ mÉojekunv nwÀB nÀB BRj oÀ)pnoæji l oærøøj wl nB
- GwB un yoæpojeyv n *Y xoæwp UôÀÉj rwj ku*ê nøÀm yuxÎ j É ønrw mn *Uqj oæwp Dnj âÉê Y rÉq CuuB* yxÉoærwÀ poæeunø ørÀnø j mv rwrøÀojeÀroø nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn mj wø uj v uxojeÀxww mnø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀøxl rj ÉÊ
- GwB NQoej u j mq oæ j É yoæpojeyv n *Ul rmwl n Dj Ànm Vj qønÉÀ* Éwn rwrÀj ÀtÊn mÉ EFR mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmø mÉ *Y xoæm TnÀxâdenÀ KwÀÉÉôÉn* nÀ mn uQPI *Y Y H* Nh l oæÉyn yoæÊxrÀj rwørmn oæmÉroæ mrl roæwB ønø v røørxwø puxkj unø mn pj Ö noonÀ mn ønoæa mn B yj oæ ojeyyxoæÀ B

- GwB yxÉoej unoeyuÉø uxrwmj wø un l j mroe mnwpj pnv nwÀø *ClÉ wj Éôroe* rwnmÊmnÉnuø NQoej uø nøÀorÊ uj v krÀxwmxkÀnwroe mrlrB B mnø v j Àr oeø yoeav r oeø mxoepr wn oewxÉÊÊnujkunrøøÉnø mn øxÉdenø mÉojekunø
- GwB NQoej unøÀmnÊnwÉyj oÀnwj roe mn ujHxwmj ÀxwGunw Oj l CoèqÉoej Ênl uj v krÀxw mj Êxroe B mnø nv kj uujpnø yjuøÀzÉnø oel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îl ujkunø xÉ l xv yxøÀj kunø mrlrB
- GwB NQoej u qj rÀyj oèn mnø yoeav r oeø nwÀoeyoeønø ørpwnoeun *yunmpn DôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* mnuWP l uxkj u *Exv yj lÉ* Nn l oeÉyn ønwpj pn j rwør j ÀnrwnoeÖoe v røørxwwnÀÀn uqxoeÖxwB øÉoeunwønv kunmnøj l qj wn mnÊj unÉoelxwoxoe v nwÀj ÉÊ Àojesnl Àxroeaø BE mÉ l KGE B

- GwsÉrwB nøÀj wwxwl un yoepojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mÉ l oeÉyn øÉl l mj wÀ *Uqj oewp Dnj ôÉê Yrëq CuB* NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe Ku orÊn Éwn mnÉÊr v n p w ojeÀxw mxksnl Àroø yj oèl Éur oeav nwÀ j v krÀmÉÊ nÀ l xwl oeÀø uqxoeÖxwB nw v j Àr oe mn uÉÀÀn l xwÀoe un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀmn yoeønoÊj Àxw mnø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeunø Ku l xÉÊoe urwÀ pojeurÀ mnø rv yj l Àø mn uj l qj wn mn Êj unÉoemÉ l oeÉyn Bn nÀ mn ønø ørÀnøB mn uj oel qndeqn mrwpoemnwÀø oewxÉÊnujkunø uj yyoeÊrørxwwnv nwÀmÉojekun mn v j Àr oeø yoeav r oeø nw yj øøj wÀ yj oeun Àojewøyxoè mnø yoemÉrÀø unÉoe l xwøxv v j Àxw n ÀunÉoerwmn Ênm

NQoej uøxÉqj rÀn zÉn ønøj l ÀÊrÀøøxmwÀoeøynl ÀÉnÉønø mnø Bøv rÀnø yjuw Àj roeøB l nøÀ mroe mnBn zÉn uj yjuw Àn ynÉÀøÉyyxoènoe l xwøxoe v nwÀ l nzÉn mrÀujøl mwl n nwÊroewwnv nwÀj un

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoênÀnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryjÉê
WwnyxurÀzÉn GJUjvkrÀmÉÂnnÀ yjoèjpnyjoeÀxÉÂ	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøyqÎørzÉnønÀmn ÀojewørÀxwurøjÉl qjwpnv nwÀ luvjÀzÉn TrøzÉnmnwxwlxwoxoerÀ oepunv nwÀj roea	• Éwnxopejwrøj Àxwvxwmjunn ÀÉwvjwÉnumnoeo oewln ÉwzÉnB • Éwyoepojev v n mj Émr Àø v xwmjuB j Émr Àø GJUB • Éwnmvjdeqnmjv uxojeÀxwlxwÀtwÉnB l noÀørl jÀxwø KUQ B B BBnoÀørl jÀxwø KUQB B B l noÀørl jÀxwø KUQ y oev Àoea Éørwnø B • Éwyoel nøøÉø mrwÀ pojeÀxwøî øÀv j ÀzÉn mnø wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø
Oj ÀoeÂnoeunÂ oeÂzÉnÂnÀurvyjlÀmnÂ ÂrÀnÂÂÉoBmÉoeÂvrunÉê	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxw nÀBBjlorwmnÊmmnøyoemÉrÀø	• Éwnjwjûlønnwêroewwnv nwÀj unoepÉur oenÀ l qjzÉnl qjwpnv nwÀørpwrorl jÀroB • yoeønnwlxvyÀnmnujkrxmÊnoerrÀ nÀmnuÉÀuøj Àxwmnøøxwøjwøujl oej Àxw xÉunÉyuxrÀj Àxwmnø BørÀnø • øÉoêrujwln mnøjÉÊmnøÉoej lnBj ÉlÉwmÊnoenv nwÀj l l mnwÀnuB • øÉoêrujwln mnønoouÉnwÀøn wøxoèmmÉørwnøBrwmln mnzÉjurÀ mnø noouÉnwÀø BøBmBF E Q RH ☑B • øÉoêrujwln mnø v røørxwøj oenwwnø qxoepj Ö noonÀmnønoeaBUQ ÀB • øÉoêrujwln mnøwÉrøjwlnøøxwxoeaø
NÉÀÀnoelxwÀoea unlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn	TrøzÉnørwnÉøÀoenwø TrøzÉnøur ø uÉÀuøj Àxwn nÀ Bjlorwmn Êmmnøyoemrérø	• oemÉroeunø v røørxwømnpj Ö noonÀmnønoeamnøørÀnøxy oeø Ul xynø nÀB ønuxwun *l JI RoeÉxl xu*B • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeøBmoelqndeqn Êø • oemÉroeunyoeu Ênv nwÀm wnopemmnøørÀnøB • OY qBy xÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • OY qy xÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • j l l oeÀoeunoelxÉoej ÉÊ wnopemnøoewxÉÊnujkunøByjoèmnu wnopemmxoepr wn oewxÉÊnujkun ÉÀuøn yj oeunøørÀnøxy oeøB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀB nwÀoeøBmoelqndeqnB • yoeøndÊnoejukeøøxÉdenwnj ÉByoeuÊnv nwÀÀxÀj umnj Émnøørønø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwuÀoeøyjoeyoemÉrÀorwrÊø • yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwBøÀoeøBjoB BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø • ÉÉørwnøBY j Énoexxy Hj l Éxcê oew B • yoeøndÊnoejukrxmÊnoerÀB • rwÊnwÀj roeøkrxmÊnoerÀ oej uø ø • oew ørÀnøøxrÀ mnøørÀnø NQoej uj Î j wÀunl xwÀoeun øÉoeunÉoea nøyj l nøÊnoÀøunønwÀoeÀnwwnwÀøj wøÉÀuønoemnyoemÉrÀøyqÎÀxøj wrÀj roeaø • oemÉroeunømlqnÀøonÀyoeøndÊnoeanøøxÉdenøvj Àr oeøB • p w ojeÀxwÀxÀj unmnømlqnÀøBÀojewøyxoèjkunømnøørÀnø qxoekxÉnø B • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø nwpojev v nøyj oeyoemÉrÀorwrÊøB • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn nwtpyj oe BøjnÉoeaø ÀojeÊj ruunøÊø B • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqnB • rwnmln mnÊj uxoej Àxwv j Àr oeB • B yxÉoeunøørÀnørwnÉøÀoenwø • B yxÉoeunøBørÀnøj mv rwrøÀojeÀroønÀl nwÀoeømnoelqndeqn

☑ *NhÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwnj ÀÀôojewln ojerÀxwwj kunÀôoe*‹*nÉrwnmlj Énâoe l oeâynmnéynoeßÀKwÉnqexâànoeanv nwÉj uÀôoeu àxûÉxwmû Euvj É*

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBoeøÉuÀj Àø

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	Kwmlj ÀnÉoeÂnÀoeÂÉuÀj ÀÂyoewlryj Éâ
CÂÂxlmoe unÂBoxÉoeurÂÂnÉoeÂ ujBkjewÂxoxoe j Àxw mÉBloeÉyn	TrøzÉnø rwnÉøÀoenw TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn	• Bmnø oxÉoeurøønÉoeøÀojeÀprzÉnø mroel Àø nÀrwmroel Àø xwÀ À Êj uÉ øøÉoe ujBkj øn mn unÉoeynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxlrjunB • BoxÉoeurøønÉoexwÀyj oÀlry j É E F R *Uâyyuê Eqj rw* øxrÀ mnøB BoxÉoeurøønÉoerwÉrÀøB • nwpj pnoeunø oxÉoeurøønÉoeB j ÉmrÀø øxlrj ÉÊxwÀ À oej uø ønwB BzlB • oxÉoeurøønÉoexwÀqj rÀ Êj uÉnoemÉoeyxurÀzÉnø øxlrj unø nwÊroewwnv nwÀj unø nÀ ÀqrzÉnø yj oeGlxXj mrøB • nw ynoexwwnø xwÀj ll m Éwnv yuxrpoeln j É yoepojev v n v xwmj umClqj Àø KwluÉøroe • oemÉroeunø v røørxwø mÉl oeÉyn ur nø j É Àojewøyxoeàmnø yoemÉrÀø Ul xyn ønuxwun *l Jl RoeÉxlxu*BEQ v rø yj oeunø Àojewøyxoeàø B BÀEQ n ÉwrÀ ÊnwÀn Êø
Nhn mÊnuxyynv nwÀ mÉojekunB mnBgiBxwlnyÀxw mnÂByoemÉrÀÂ jÉBxwÂxv v j ÀnÉoeøwj u	TrøzÉnø ur ø uÉÀuøj Àxwn À BjuøwmnÊmrnø yoemÉrÀø TrøzÉnur u ÊxuÉÀxw mnøB ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj un	• Bmnø yoemÉrÀø mÉl oeÉyn xwÀÉwyoeørunwÊroewwnv nwÀj uj v uxoe • Bmnø rwpoemnwÀø mn wxø oxoe Éunø øxwÀkrxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ j kxwmj wÀø xÉ mn yoel m ølrdeÉyj roeøB • nwpj pnv nwÀ Bb oe F oxoeøÀj ÀxwBB B mnø j yyoeÊrøxwwnv nwÀø nwqÉrun mn yj uv n nÀnwm oeÊ ømqÉrun mn yj uv n xÉ mn yj uv røÀn øxwÀl noÀkor ømÉojekunø ønuxwunø l oeÀ oeø mn yj TURQ B • Bmnø nv kj uj pnø yj øÀzÉnø mÉl oeÉyn øxwÀoel qj opnj kunø oeÉÀuøj kunø oel Îlyj kunø xÉBxv yxøÀj kunøB • Bmnø yoeønwÀxroeyÉkul rÀj roeø øÉoeunø unÉÊmn ÊnwÀn øxwÀ lxlxw ÉøB • wxv koemn ynoexwwnø j Îj wÀk w orl r mn unwpj pnv nwÀmnø v j oeÉnøByuÉø mn v ruuxwø
T yxwmroe j ÉôBeo oewÀmuÂEuv j À unÂBjyuÉÂBôrpnj wÀÂ **ExwÀoskÉnoe BoeunÊnoeunÂm orÂ nwÊroewwnv nwÀj Éô mÉBvxwmn**	TrøzÉnø yqÎørzÉnø nÀmn ÀojewørÀxwur øj É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉnB TrøzÉnur u ÊxuÉÀxwmnø j ÀÀnwÀnø mnø yj oeànø yoewj wÀnø nÀmnø lxwøxv v j ÀnÉoenwv j Àr oe mnynoexoej wln nwÊroewwnv nwÀj unB	• knjiwpj Ö noonÀmn ønoeø Éwn ÊnderIn j wwÉnuBUlxynø nÀ B v ruunoe mn Àxwwnø zÉrÊj unwÀE Q B • nwpj pnv nwÀø luv j ÀzÉnø ur øj É Ulxyn *Ul mwln Dj ÀnmVj qønÉÀ Runnpn WP lurkjulxv yj lÉB BDôÀwnÀÀCv krÉxwoxoe BE* B B • j mj yÀj Àxwn mÉv xm un uÉopnwln luv j ÀzÉnBj upwnv nwÀj Ênl unø yoewryø mn ujiVEHF B • j upwnv nwÀj Ênl ujiVj Êxwxv mnÉoey nwwn Êrøj wÀyoexoeÀj roev nwÀunø ønlÀnÉoe j Îj wÀunv yoerwÀn luv j Àuji yuÉø rv yxoeÀj wÀn øÉoeunwÊroewwnv nwÀmxwÀNQoej u wn oj rÀyj øyj oÀn

WwnÂÀojeÀpmnÀmnÂjvkrÀxwÂlnwÀoenÂÂÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉojekun

WxnzyuÉroeÈnGJUjvkrÉmÈÀnnÉBjÂÉjpnzjÂÉyÈÀ

GwÀoeyoeøn yrxwwr oe nÀ oeøyxwøjkun NQoej u j yyuzÉn Éwn yxurÀzÉn mGwÊroewwnv nwÀ mJÎpr wn nÀ mn U lÉoeÀ B GJU jv krÀnÉøn j orw mn v rwrv rønoeøxwrv yj lÀøÉoeunwÊroewwnv nwÀ nÀmn pj ojewÀoeujiø lÉoeÀ nÀujiøj wÀ mnø lxujikxojeÀnÉoeB mnøB unwÀø nÀmnø lxv v Éwj ÉÀø j Éyoeø mnøzÉnuønø nunnÉnden ønø j lÀÊrÀø

Enujiøn ÀojemÉrÀ mnyÉrø mn wxv koeÉønø j ww nø yj oeÉwn ÊxuxwÀ mn v j Àoøenoeôlø Àv j ÀzÉnv nwÀunø oøzÉnø ur ø ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ unwÊroewwnv nwÀ rwq oewÀø j ÉÊ j lÀÊrÀø mÉl oeÉyn Wwn Êj uÉj Àxwmnø oøzÉnø nÀmnø yujiwø mj lÀxwø Êrøn oemÉroeunø yxÀnwÀnuørv yj lÀø mnB

- ÀxÉÀnrv yujiwÀj Àxwx É oewxÊj Àxwmn ørÀnB
- ÀxÉÀujiwlnv nwÀmn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ mn yoel m ø mnøj koej ÀxwBnÀ
- ÀxÉÀnv xmrorlj Àxwmnø yoel m ø rwnÉøÀoenw

EnÀnwpj pnv nwÀj kxÉÀrj É m yuxmnv nwÀmn ujiyxurÀzÉn GJU mÉl oeÉyn øÉoeunwønv kunBmn øxwj lÀÊrÀ v j røj Éøørj É mnu GwBnoenÀunl oeÉyn Ênruun ujilxwoxoe rÀ oepunv nwÀj roeamn ønø j lÀÊrÀø nÀj É oeøynlÀmn ønø yoeyoeø øÀj wnj oenø øÉoeÀxÉø ønøBørÀnø rwnÉøÀoenw j mv rwrøÀojeÀroe lnwÀoeø mn oel qndeqn kxÉÀzÉnø EqnÖønø øxÉø Àojerj wÀø nÀoxÉoeurøønÉoe un l oeÉyn Ênruun j É oeøynlÀmn ujiø lÉoeÀ mnø ynoexwwnø nÀ mn unwÊroewwnv nwÀ BÀojeÊnoe Éw yoepojev v n mj ÉmrÀø zÉr unÉoe nøÀBn mr

---

☑ *NnÀExv v rÀj roeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀôojewln ojerÀxwwj kun Àôoel nÉrwmlj Énâoe*
Txâwmnéj kun xwUôÀéj rwj kun Rj uv Qru
Nj yxuÉzân JêprwnnÉUlâoeÉ oeyxwmj wÉj â oeÀzân mn Àj wÉ nÉmn Àlâoeé mnÀlxujikxojeÉnâoeÀ àxroeyj ojepojeyqnB nÀÉyoeÀnwÉn nÉmÉj ruun j â Ànrwmn ujiyxuÉzân mnÀTnujiÉxwÀJâv j rwnÀ àxroeyj ojepojeyqnB

WP UaUV3OGEQPUVTWKV FGRWKUFGPQODTGWUGUCPP0GU

1991

- Structuration et consolidation des procédures et du reporting EHS des Opérations.

1996

- Premiers Audits EHS.

2000

- Organisation d'une gouvernance EHS mondiale.
- Lancement des outils SHAP * et Arbre des causes.

2004

- 1er objectif environnement pour le Groupe (réduction de la consommation d'énergie).

2008

- Évaluation du Bilan Carbone du Groupe.

2009

- 1ers engagements Environnement du Groupe à l'horizon 2015 (réduction des émissions de CO_2, des prélèvements d'eau et de la génération de déchets).
- Lancement des outils SIO * et MESUR *.

2013

- Lancement du programme SBWA.
- Lancement du *Waterscan* *.

2017

- Validation des *Science Based Targets* *.
- Première *Waterloop Factory* du Groupe.
- Lancement du Energyscan *.
- Programme Safe@Work Safe@Home.
- Lancement du programme LIFE*.

2018

- Premiers prix RoSPA *.
- Lancement de GHAP *.

2019

- UN Global Compact : « Business Ambition for 1.5 °C », signature du *pledge*.

2020

- Signature de la TCFD.
- Lancement de L'Oréal pour le Futur.
- 17 prix RoSPA.

2021

- Lancement des *Green Steps*.
- 53 prix RoSPA.

2022

- 69 prix RoSPA.
- Parrainage du RoSPA « Inspiring Women in Health & Safety ».

2023

- Trois « A » obtenus dans le cadre du CDP pour la 8e année.
- 67 prix RoSPA.
- Soumission des objectifs Net Zéro à SBTi.

CDP : Carbon Disclosure Project.

Energyscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'énergie utilisée dans une usine.

GHAP : Global Hazard Assesment Procedure.

LIFE : Life threatening Incidents or Fatality Event.

MESUR : Manager Efficacement la Sécurité en Utilisant la Reconnaissance et le Recadrage.

RoSPA : The Royal Society for the Prevention of Accidents.

Science Based Targets : Engagement de réduction des émissions des gaz à effet de serre sur le long terme et sur l'ensemble de la chaîne de valeurs, conformément aux Accords de Paris sur le climat.

SHAP : Safety Hazards Assessment Procedure.

SIO : Safety Improvement Opportunity.

TCFD : Task force on Climate-related Financial Disclosures.

Waterscan : Outil permettant de quantifier les économies possibles de l'eau utilisée dans une usine.

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxéj un nÉBJylr éj un

Rxuràzénø rwmlj ànÉoæmnBynoæxoæ j wln nÀBæøÉuàj Àø

Wx v j xÈnumm Â o Ânxln Èxroæèn

Nj yxurÀzÉn GJU mÉ l oæÉyn oæyxøn øÉoæmnø øÀj wmj oænø nÉrpnj wÀø VxÉø unø ørÀnø xy oeø yj oeun l oæÉyn ynÉÊnwÀøÎ oeo oæoæmj wø Éwv j wÉnu GJU mn oeo oæwln Urùj l xwwj røøj wln nÀ un oæøynl À mn l nø yoæl mÉoæø øxwÀ oxwmj v nwÀj ÉÊ uj v uxoje Àxw mÉoje kun mnø oeøÉuÀj Àø mn ø l ÉoæÀ nÀ mn ynoæxoæ j wln nwÊrøæwwnv nwÀj un yj øøn øÉoæÀxÉÀyj oæju mroÉørxw mÉwn l ÉuÀÉoæ GJU y oæwwn j Éyoeø mn l qj zÉn l xuùj kxoje ÀnÉoæ Nh l oæÉyn v nÀnwyùj l n mn poje wmø yoæpoje v n ø mj l Àxw j oæw mj v uxoæoeùj ø l ÉoæÀ nÀ urv yj l À nwÊrøæwwnv nwÀj uBmn ønø j l ÀÉrÀø Ww yoæpoje v n mn oxoæ j Àxwø m mr Àoje wøv nÀl nÀÀn l ÉuÀÉoæBGJU unwønv kun mn ùj qr oje deqmn Gwoæw Éwø Î øÀ v n mj ÉmÀø ynoæwnwÀ v ùj wÀu Êj uÉj Àxw mnø Bøæz ÉnøB nÀmn ùj BÉuÀÉoæB Ê oæmn ùj l xwoxoæ rÀ mnøBj l ÀÉrÀ ø j ÉÊ yoæwl ryj unø nÉrpnwl nø oepunv nwÀj roæø ùj kxwwn j yyul j Àxw mnø øÀj wmj oænø mÉ l oæÉyn nÀBu mroÉørxw mn ùj l ÉuÀÉoæ GJU

Wxn yÂpj xrÀj Éyx v yxmj un

UxÉø ùj oæøyxwøj kruÀ mnø Qy oje Àxwø uxopej wrøj Àxw GJU l xÉÊoæ ùj yoæønwl n v xwmj un mÉ l oæÉyn Guwn l xv yoæwm Éwn Froæl Àxw O Ànoæl oæÉyn mnø xopej wrøj Àxwø v roæroæ mj wø un v xwmn nÀmnø oæøyxwøj kunø j É ønrwmn l qj zÉn ørÀn

CÀm mû Uêm Rj l roz ân Oxênw QoæwÉ Coæz ân mû Pxoæn

Froæl Àxwl w oje un	Nh Froæl ÀnÉoæl w oje umm ø Qy oje Àxwø v nv koæ mÉ E xv rÀ GÊ l ÉÀøonÀoje ÀÀj l q j É Froæl ÀnÉoæ l w oje unø ÀBæøyxwøj kun mnBuGwÊrøæwwnv nwÀ mn uJ Î pr wn nÀmn ùj U l ÉoæÀ yxÉoæn l oæÉyn
Froæl ÀnÉoêmm ÂrÀnÂ ÉÂwnÂ l nwÀoje un ÂBmBmnÂÀoæk ÉÀxw ÂrÀnÂBj mv rwrÀÂoje ÀøoÂ l nwÀoæÂBmBæl qndeqn	Kø øxwÀoæøyxwøj kunø mÉ m yuxmv nwÀnÀmn uncorl j l rÀ mn ùj v rønn wâ ÉÊoæ mnø yxurÀzÉnø m crwmø Nh Éoæev Éw oje Àxwnø Ànwyj oèm ur n unÉoæ ynoæxoæ j wln ø GJU
TnÂyxwÂj kunÂGJU	F nø v j wj pnoæm mr ø j É oæøynl Àmn ùj yxurÀzÉn GJU j øøÉoæwÀBu l xwoxoæ rÀ j ÉÊ oepunv nwÀj Àxwø ux l j unø nÀBm m yuxmv nwÀmnø oepunø yoæl mÉoæø mÉ l oæÉyn nÀxk snl Àøoæ mnBynoæxoæ j wln ø j øøx l r ø mj wø ÀxÉÀnø unø nwÀøÀø

Nh v j wÉnu GJU m Ànoæ rwn unø v nøÉoæø j yyurzÉnoæ yxÉoæ l xwÀoæunoæ unø rwøÀj ùj Àxwø nÀ unø j l ÀÉrÀ ø l xwmÉrøj wÀ wxÀj v v nwÀ Bøæmnoæ j É v rwv Év unø oæzÉnø mj ÀÀnrwÀn j ÉÊ ynoæxwwnø BunwÊrøæwwnv nwÀ nÀ j ÉÊ krnwøB Ku l xÉÊoæ nw yj oèl ÉunoB

- ùj ø l ÉoæÀ mnø ynoæxwwnø nÀmnø krnwøB
- ùj BÿoæÀnl Àxwrwl nwmnB
- ùj v j rwÀnwj wln nÀunø Àoje Êj ÉÊB
- unø oæzÉnø mn yxuÉÀxwB
- uncorl j l rÀ mn uÉÀuøj Àxw mnø oæøøxÉdenø l xwøxv v j Àxw mnj É nÀm wnopmB
- ùj yoæønoÊj Àxwmn ùj krxmÊnoærÀ BnÀ
- unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoæa oæsnÀø mnoouÉnwÀø p w oje Àxwn ÀÀoje rÀnv nwÀmnø m l qnÀø

EnÀÀm yxurÀzÉn GJU nøÀj l l xv yj pw n mÉw oæyxoèwp v nwøÉnu oæyxøj wÀøÉoæmnø rwmlj ÀnÉoæ m Àj ruu ø EnÉÊ l ry noæ nÀÀnwÀmn øÉrÊoæu Êxu ÉÀxwmnø oeøÉuÀj Àø yxÉoæl qj zÉn mx v j rwn l r mnøøÉø nÀoæu ÊnwÀunø j wx v j unø nÀrwl rmnwÀø

Nh v j wÉnu GJU nøÀm yux Î mj wø Àx É ø unø ørÀnø rwnÉøÀoæwø unøBnwÀoæø mn oæl qndeqn unø ørÀnø j mv rwrøÀoje Àroø unøBx ÉÀzÉnø nwyoæyoæ nÀunø yxrwÀø mn Ênwàn

Gwl xuùj kxoje Éxw yxâoæmÀkrnwÀj ànl unÀF yj oèv nwÉÀU oæÉ nÉKv v xkrunoæ

FnÀœyÂvj Éyx À ujzyuÉœÈnnÉj Èàz Âj ÉœÈnÀGJU

Fnø œxœj Àxwø m mr nø ujyxuÀzÉn nÀj ÉÊ yœjeÀzÉnø GJU mnBNQœjuxwÀ À v rønø nw yujln ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ qr œjedeqrzÉnø Guunø lxwÀœkÉnwÀ Àj kuœmnø mrøyxørÀœø mrmnwÀœrlj Àxw nÀmn v røn øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø nÀ myuxÎnœeuj lÉuÀÉœa GJUj Éyœeø mnø ørÀnø mÉ lœÉyn NhÉœø yœwlryj ÉÊxksnlÀrœøøxwÀB

- mœwrœenÀyj oÀj pnœeuj Êrørxw unø nwsnÉÊ nÀunø Êj unÉœa GJU BuI qnumnÉ lœÉynB
- ynœø nÀÀœaj ÉÊv j wj pnœø mn v nÀÀœa nwâ ÉÊœa nœrlj lnv nwÀ uj uxuÀzÉn GJUj Éønrwmn unÉœø nwÀÀÀ øB
- rmnwÀrœmœeunø œœzÉnø GJU rwq œøwÀø Éwœeun Éwn À lqn ÉwBlxv yxœÀnv nwÀ xÉ uÉÀtuœj Àxw mÉw zÉrynv nwÀ nÀ Àj kuœmnø v nøÉœø yœÊnwÀÊnø nÀlxœøal ÀÊnø j mj yÀ nøBnÀ
- ynœø nÀÀœa j ÉÊv j wj pnœø mrmnwÀrœmœmj wø unÉœa j lÀÊrÀø unøBj lÀxwø zÉrlxwÀœkÉnwÀ j v uxœaœeuj ynœexœj wln GJU mn unÉœørÀn

Hxœj Àxw	Qksnl ÀroÂ	RœœruÂlxwlnœv Â	T ÂÉuÀj ÀÂ
GJUG–pryr Épr	lj œjewÀœœÉwœj ÉÀwrÊnj É mnÉynœÀtøn yxÉœunø œøyxwœj kunø GJU mj wø unB œœÉyn	/zÉrynø GJU	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Nrnqr.:uvê Uhsr(«p)y(). r On:(r.vÉt FQR.éyr B	Hxœe nœœmøv j wj pnœø uj lÉuÀÉœa GJUBmunÉœÉwrÀ	Vxy v j wj pnœø Frœal ÀnÉœa mnø Qy œjeÀxwø FQR	Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn Bynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
GJUQêr.n(véÉ: Nho:		Oj wj pnœø nÀœÉynœÊrørnÉœø xy œjeÀxwwnw	ynœexwwnø œxœe nø mj wø un v xwmn
Rœepœjev v n G.téÉéz yp C((v(). qr	Hxœe nœj ÉÊnwsnÉÊ mn øj wÀ nÀBmBø lÉœeÀ øy lrœrzÉnø j ÉÊ ørÀnø mnøBQy œjeÀxwø	GÊynœÀø v j wj pnœø nÀnv yuxÎ ø	BnÊynœÀø nÀ Bnv yuxÎ ø œxœe ø v j wj pnœø Ànl qwrl mwø BnÀ ynœexwwnø GJU œxœe nø lxv v nBxœe j ÀnÉœa

F øB un l œeÉyn j ujwl mn wxÉÊnj ÉÊ yœepœjev v nø mn œxœe j Àxw mrøÀj wln øÉœeunø øÉsnÀø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ *l œanw UÉnyÀ* œxœe *j uu* nw yj oÀl Éunœe j ønwœrkruø yuÉø mn **B El xujkxœjeÀnÉœaÂ** mj Àn j ÉÊ nwsnÉÊ ur ø j É luv j À unj É ujkrxmÊnœanÀ nÀj ÉÊ œøœøxÉdenø Cyœeø lnÀÀn yœev r œa lj v yj pwn puxkj un mn ønwœrkruøj Àxw j ÉÊ nwsnÉÊ yujw Àj rœaø Éwn ønlxwmn Êj pÉn mn œxœe j Àxw puxkj un j À ujwl n nwv j r j Ênl *I xrwp UêÀÉj rwj kun VxpnÉqnœe* Enwn lr œanmøl nwmunø nwsnÉÊ yujw Àj rœaø uj œejuràmnø mroo œawÀø v Ànœø mÉ lœeÉyn nÀv nÀnwj Êj wÀmn v j wr œa lxwlœeÀn unø unÊmœe mn uj Àøjewœxœe j Àxwø Éœel qj lÉwmnø v Ànœø Fnyérø v j r yuÉø mn B lxujkxœjeÀnÉœaxwÀms À œxœe ø lnv xmÉun

QÉÀœa lnø œxœe j Àxwø øy lrjuørø nø lqj zÉn wxÉÊnj É lxujkxœjeÀnÉœe NQœjuœa xrÀj Êj wÀ øj yœøn mn yxøÀn Éwn œxœe j Àxwp w œjeun nÀÉwn œxœe j Àxw øy lrœrzÉn øxwyxøÀn mn Àøje Êj rurwÀ pœjewÀunø œepunø GJU mÉ lœeÉyn

Wx zÂypÂj v v n v yxmj umj ÈmÉÀ

Œrw mn øj øøÉœeœmÉ œaøynl Àmn uj yxuÀzÉn GJU mÉ lœeÉyn ÉwBøløÀ v n mj Émr À v xwmj u nøÀ nw yujln mnyÉrø

F øB uj yœeønwln mj ÉmrÀnÉœa nÊÀnœaunø nÊynœÀø mnø lxwÀnÊÀnø nÀ mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø un œawœxœden E nøBj Émr Àø xwÀunÉ œepÉur œav nwÀøÉœaunø ørÀnø NQœj uB ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø mn yœemÉl Àxw nÀ unø lnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwBnÀ ÀxÉø unø Bj wø yxÉœeunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀ lnwÀœaø mn œal qndeqn Wwn ÊrørÀn mn øÉrÊr nøÀyœepœjev v n mø uj ww n øÉrÊj wÀn ørw lnøøj rœa

KunÊrøÀn mnÉÊÂÎ ynø mj Émr ÀøBunø j Émr Àø BœœzÉnøB nÀunø j Émr Àø BBÉuÀÉœaB Kø øxwÀv rø nw â ÉÊœa ønuxw uj v j ÀÉœaÀ nÀunBÂÎ yn mj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø

Fnø nÊynœÀø nÊÀnœaunø nÀ rwm ynwmj wÀø v wnwÀ unø j Émr Àø œœzÉnø Kø Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀB

- uj lxwœxœe rÀ mnø yœeÀzÉnø nÀ mnø rwøÀj uj Àxwø j ÉÊ nÊrpnwlnø ørpwrœrlj ÀÊnø mnø œepunv nwÀj Àxwø ux lj unø nÀj ÉÊ yœel mÉœeø nÀœepunø mÉ lœeÉynB
- uj v rønø øxÉø lxwÀœeun mnø œœzÉnø mj ÀÀnrwÀn uj øj wÀ uj Bø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ yj œe unø zÉrynv nwÀø Ànl qwrzÉnø unø yœel m ø nÀunø v xmnø xy œjeÀxrœaø v rø mrøyxørÀxwmnø lxujkxœjeÀnÉœaBnÀ
- unø yœepœeø nwv j Àr œa mn ynœexœj wlnø nwÊrœewwnv nwÀj unø mn øj wÀ nÀmn ø lÉœeÀ

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø mxwwnwÀ uj Frœal Àxwl w œjeun mÉ lœeÉyn Éwn lxwwj røøj wln xksnl ÀÊn mnø œœzÉnø mj wø unø mxv j rwnø GJU øÉœeunø ørÀnø NQœj unÀj yyxœÀnwÀ uj øøÉœjewln zÉruø øxwÀøxÉø lxwÀœeun

Fnø øy lrjuørÀnø GJU rwÀnœaunø v wnwÀ unø j Émr Àø lÉuÀÉœa nÀ ønwÀœaÀnwwnwÀj Ênl j É v xrwø B B mnø nœonl Àrœø mÉ ørÀn KøB Êj uÉnwÀ wxÀj v v nwÀ un *unj mnœøqry* mn uj mrœal Àxw mÉ ørÀn nÀBmn unwønv kun mnø v j wj pnœø xy œjeÀxwwnw j rwør zÉn unBwrÊnj É mn m yuxmv nwÀ mn uj lÉuÀÉœa GJU j Éyœeø mn unwønv kun mnøBxujkxœjeÀnÉœa

Nhø œeøÉuÀj Àø mn lnø j Émr Àø œawønrpwnwÀøÉœeuj lxwwj røøj wln mnø xÉÀtuø mn pnøÀxw GJU nÀuj v j ÀÉœaÀ mnø ørÀnø nwv j Àr œa mn lÉuÀÉœa mn uj ø lÉœeÀ nÀmn unwÊrœewwnv nwÀ ÀxÉø unø wrÊnj ÉÊ mn uj qr œjedeqrn

Unuxw unø lj ø unø j Émr Àø GJU øxwÀ mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ œœzÉnø mnø j Émr Àø nÊluÉørÊnv nwÀ lÉuÀÉœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀ œœzÉnø nÀ lÉuÀÉœa xÉ krnw nwlxœa mnø j Émr Àø lxv krwj wÀœœzÉnø lÉuÀÉœa zÉj uÀ nÀynœexœj wln

Fn yuÉø NQœj uyj oÀj pn j Ênl ønø øxÉø Àøjer Àj wÀø uxksnl Àro mj v uxœaœeunø ynœexœj wlnø GJU Fnø øy lrjuørÀnø Àmœe rwm ynwmj wÀø v wnwÀ mnø j Émr Àø nw lxv yuv nwÀ mnø j Émr Àø øxlrj ÉÊ Kø øxwÀ œejuø ø øÉœeunø ørÀnø mn øxÉø Àøjer Àj wln rwnÉøÀœaeun xÉ mn uxprøÀzÉn ønuxw mnø lœeÀœaeø m œrwø yj œe NQœj uBnÀ ønv kujkunø lnÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœeunø nwÀÀø mÉBœeÉyn

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉoæmnByncexoæ j wl n nÀBøeøÉuÀj Àø

GwB unø j ÉmrÀø GJU øÉrÊj wÀøxwÀ À oej urø øB

- j ÉmrÀø oæzÉnøB
- j ÉmrÀø v rÊÀnø oæzÉnø nÀl ÉuÀÉoæ GJUB
- j ÉmrÀø l xv krw ø S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ nÀ Rncexoæ j wl n nÀ j ÉmrÀ l xv krw S Éj urÀ GwÊroæwwnv nwÀ JÎpr wn U l ÉoæÀ BnÀ
- j ÉmrÀø l xv yu v nwÀj roæø GJU mn ørÀnø mn øxÉø ÀøjerÀj wl n mj wø mnø Éørwnø nÀ mj wø mnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw nÊÀnoæunø

F n yuÉø mnø nÊynoÀø mnø l xv yj pwmnø mj øøÉøjewl n mÉ l oæÉyn noonl ÀÉnwÀl qj zÉn j ww n mnø ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw mj wø un l j moæ mnø yxul nø mj øøÉøjewl n nÊÀnoæunø GwÊroæwwnv nwÀ nÀ KwI nwmmn GwB rwø ørn øxwÀ oæwmÉø mj wø Éørwnø mj wø B yj Îø yxÉoæunø oæzÉnø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ S Éj wÀj ÉÊ ÊrørÀnø mnByoeÊnwÀxw rwl nwmmn nuunø xwÀyxoæÀ øÉoe ørÀnø nwB BÉørwnø nwBHøjewl n nÀ BørÀnø Àøje Êncæ un v xwmn

N nwønv kun mnøBj ÉmrÀø nÀ ÊrørÀnø mn yoeÊnwÀxw l r mnøøÉø l xv yxoÀnwÀÉw ÊxunÀoæzÉnø ÀxÉsxÉoæ oej urø ByjoBmnø j ÉmrÀnÉoæ nÊÀnoæunø rwm ynwmj wÀø nÀBøy l rj urø ø mj wø un mx v j rwn j ÉmrÀ

Wxn m v j Âl qn mj v uyÂj Éyx l yxÉrxÈn

Nh m yux mv nwÀmnø øÀj wmj oænø ųi mrooÉørxw mn ųi l ÉuÀÉoæ GJU NQoej un Àun øløÀ v n mn pxÉÊnoæj wl n nw yųi l n l xwÀøøkÉnwÀ Buj v uxoje Àxw l xwÀtwÉn mn ųi ynoexoæ j wl n GJU mÉ l oæÉyn Nhnø poje wmnø ÊxuÉÀxwø zÉr øÉoÊênwwnwÀ mj wø un l j moæ mnø Qy oje Àxwø mÉ l oæÉyn øxwÀ pj unv nwÀ rwÀ poenø j Ênl n ÀÀn v v n ÊxuxwÀ Nj l xwøÀøÉl Àxw mÉwn wxÉÊnun Éørwn uj l qj Àmn wxÉÉnj ÉÊ zÉry nv nwÀøB xÉ ųi m orwÀxw mn wxÉÉnunø yoæl mÉoæø øxwÀ j ÉÀj wÀ mxyyxoæÉwÀø yxÉoe oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un nÀBønø oæzÉnø mn ø l ÉoæÀ

E noÀj rwø poje wmnø yoæpoje v nø j É ønrw mn uGJU xÉ yuÉø puxkj unv nwÀ mj wø un l oæÉyn Bøxw Ànø Ênl ÀnÉoæ mn yoæpoeø mj wø unø mxv j rwnø mn ųi ø l ÉoæÀ xÉ mn unwÊroæwwnv nwÀBy xÉoe ÀxÉÀnø unø nwÀÀø Kø oxwÀ mxwl uxksnÀ mn yųi wø mÀj ruuø mj v uxoje Àxw mxwÀunoorl j lrÀ nøÀ Êj uÉ n uxoæmnø j ÉmrÀø

Nh yoæpoje v n NKHG *Nusr punÉt vÉt KÉpvqrÉ(: é. BHh(nyt«BG/rÉ(:*

KulxÉÊoæ yxÉoæunwønv kun mnø ørÀnø NQoej uunø j l ÀÉrÀø zÉr ør nuunø w Àj nwÀ yj ø v j Àoæ nø yxÉoæjernwÀ nwÀøjerwnoæ Éwn kunøøÉoæ xÉ Éwn v j ųi mn yxÀnwÀnunv nwÀ poje Ên Ku yoæuxwpn uj v krÀxw mm **Ànwmoæ Ênoæ B; oæ j l l rmnwÀB** nwpj oje wÀøøj wÀųi mÉøjekruÀ mnø j l Àxwø nÀ nw m orwrøøj wÀ unø nÉrpnwl nø mn yoæyj oje Àxw j ÉÊ ørÀÉj Àxwø mÉøpnwl n j yoæø Éw rwl rmnwÀ E n yoæpoje v n nøÀ øxÉÀnwÉ yj oæ Éwn l j v yj pwn mn l xv v Éwrl j Àxw øÉoæ Bj wø oæųi Î n yj oæunø v j wj pnoæ yxÉoæ l xÉÊøæunø Bøj v ruunø rmnwÀtor nø mn oæzÉnø NKHG

Nh yoæpoje v n NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæ

CÊnl NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoæun l oæÉyn ønøÀnwpj p l xwÀwÉnoæ **mj v uxoæoæunv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ÂnÂÀrÀnÂxy oeÂB**

Nhnø yoæwl ryj ÉÊ xksnl ÀtoæBnwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ mÉ yoæpoje v n yxÉoæunø ørÀnø xy oeø yj oæn l oæÉyn ønm l unwnwÀl xv v n øÉrÀB

- **l uv j ÀB** j ÀÀnrwmoæ unø m wnqenn oæwxÉÊnųi kunB yxÉoe unwønv kun mnø ørÀnø xy oeø mrl r B
- **nj ÉB** nwB B mn unj É ÉÀtuø n mj wø unø yoæl m ø rwnÉøÀoænuø ønoje mxoæprwn oæl Îl u n nÀoeÉÀtuø nB
- **krxmÊnoæÀ** B mrl r ÀxÉø unø ørÀnø xy oeø nÀ ørÀnø rwnÉøÀoænuø j Éoæwl ÉwBv yj l Àyxønro øÉoeųi krxmÊnoænÀ yj oe oje yyxoæÀ Éw Àj ÀrwrÀj u m orwrnwÀoæ nÀ BnÀ
- **oæÂÂxÉodnÂ wj ÄÉoæunÂB** mrl rB B mnø m l qnÀø p w oeø øÉoeunø ørÀnø xy oeø ønoæwÀ oæÉÀtuø ø xÉ oæl Îl u ø NQoej uønwpj pn pj unv nwÀ wn yuÉø nwÊxÎnoæmn m l qnÀø nwm l qj qpn

NnBl oæÉyn ønøÀnwpj p mj wø Éw yoæl nøøÉø mn l noÀkorl j Àxw KUQ yxÉoej wl oæoæmÉoje kunv nwÀ ųi ynoexoæ j wl n GJU øÉoeønø ørÀnø mn yoæmÉl ÀxwB

- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀnwÊroæwwnv nwÀj uB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø B
- nwB un l oæÉyn j ųi wl Éw yoæpoje v n mn l noÀkorl j Àxw **KUQB** BÐj wj pnv nwÀmn u wnqenB j Ênl uj v krÀxw mn l noÀkornoæunuxw Éwn onÉrum mn oæÉÀn m orwn ųi ÀxÀj uÀ mn ønø Éørwnø F j ÉÀoæø ørÀnø l nwÀøjeunø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnø j mv rwrøÀøjeÀroæ nÀ l nwÀoæø mn oæl qndeqn xwÀ pj unv nwÀ ųi wl BnÀÀn m v j deqnBnÀ
- mnyÉrøB NQoej u nøÀ nwpj p mj wø ųi l noÀkorl j Àxw **QJUCUB yÉrÂKUQB** BÐj wj pnv nwÀmn ųi øj wÀ nÀBøn ųi ø l ÉoæÀ j É Àøje Êj ruB mn ÀxÉÀnø ønø Éørwnø

E noÀkorl j Àxw Â	KUQ	KUQ	KUQ
	wxv koæ mn ÂrÀnÂ	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**	**wxv koæ mn ÂrÀnÂ**
Wørwnø			

Ww øÎøÀ v n mn l xv v Éwrl j Àxw rwÀnoæun ynoæ nÀ mrwoxoæ noæ l qj zÉn ørÀn mn ųi øÉoÊênwj wl n mÉwj l l rmnwÀ yoæøzÉn j l l rmnwÀ xÉ rwl rmnwÀ ørpwrorl j Àxo Ww n l xv v Éwrl j Àxw øy l rorzÉn nøÀ mrooÉø n v xwmj unv nwÀ yxÉoe ønwørk ruønoe øÉoe unø cj rÀø nÀ nwønrpwnv nwÀø oeÀnwroeunø oepunø nÊrøÀj wÀnø nÀunø wxÉÊnunø nÊrpnwl nø j yyuzÉnoe Gworw yxÉoel qj zÉn ørÀn Éw qrøÀxoæzÉn m l oæÀ ųi wj ÀÉoæ nÀunø l j Éønø rmnø rwl rmnwÀø j l l rmnwÀø GJU øÉoÊênwÉø mj wø unwønv kun mnø ørÀnø

UtÉnÀmn yoæmôl Éxwn Émn mrÀÉoækâÉxw ÀtÉnÀj mv rwÀÉøjeÉroÀnÉl nwÉoeÀmn oel qndeqn
UâoænÀÀtÉnÀxy oeÀmôl oeâyn qxoÀrwÀÉj ųi Éxw Àyxâoæji À l âoæÉ nÉųi À oeÉ mô ÀtÉn l xv v n l nųi nÀÉm orwr j â yj qjepoje yqn F xwv nÀnwøroæwwnv nwÉj unÀ

Wkz ÂylnÀÀÈÀmnxÉ pÂ,Éyx mnÀxyÈÔnj Èà ÀrÉnÀ

Nh l oeÉyn j lzÉrnoeÀ oepÉur oeav nwÀ rnn wxÉÊnj ÉÊ ørÀnø WwBy oel nøøÉø oxoe numrwÀ pojeÀxw Ênruun uj l l xv yj pwnv nwÀ oewoxde rnn l nø ørÀnøB j orw zÉrwø nwÀoewÀnw l xwoxoe rÀ j Ênl unwønv kun rnnø nÉrpnwl nø GJU m orwrnø nÀ v nÀÀnwÀ øxÉø l xwÀoeun unø oesz Énø yxÀnwÀnuø

EnÀÀn m v j deqn j yxÉoeÊxl j Àxw rnn ynoe nÀÀoea l nø ørÀnø mj ÀÀnrwmoe ojeyrnnv nwÀun wrÊnj É rnn ynoexoe j wln j ÀÀnwnÉ yj oe un l oeÉyn Guun l xv yoewnB

> Éw j ÉmrÀrnn l xwoxoe rÀ oepunv nwÀ,roea oej uø yj oeÉw Ànoe rwm ynwmj wÀmj wø unø ørÊBy xrøøÉrÊj wÀuj l zÉrørÀxwB
>
> un m yuxrnv nwÀrnnø yoel nøø GJU m l oeÀø l r mnøøÉø v j wÉnu GJU oeyxoéwp GJU oxoe j Àxwø yoepojev v n mj ÉmrÀø BnÀ
>
> Éwøérêrmn urwÀ pojeÀxwmj wø unB oeÉyn

Oj ÉÂzÀnÂunÀÂzÀoeÈnÀnÉurv zj l É rnÀBÀrÉnÀyz Â ÀB ÀÈÂunÈÂÀv runÈà

Nh l oeÉyn j wj ûløn øløÀ v j ÀzÉnv nwÀ unø oesz Énø rwnÉøÀoeuø rnn ønø j l ÀÊrÀ ø wxÀ,v v nwÀ unÉoerv yj l ÀnwÊroewwnv nwÀ,uøÉoe unø øxuø unj É xÉ uj roernnø unÉÊx nuunø ønÊndenwÀ

Cxj uçÀnÂzyÈÂv j ÉÂzÀnÂnÉurv rénÂunÀÂzÀoeÈnÀ

Eqj zÉn ørÀn rnøyxøn rnÉwn j wj ûløn nwÊroewwnv nwÀ,un v nÀÀoea sxÉoeepÉur oeav nwÀnÀ l qj zÉn l qj wpnv nwÀørpwrorl j Àro

VxÉÀnø unø j l ÀÊrÀ ø rnnø l xuj kxojeÀnÉoe ynoe j wnwÀø xÉ Ànv yxojeroeø øxwÀ l xÉÊnoèønø yj oeÉwn j wj ûløn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊB Corw m ÊrÀnoeÀxÉÀn yxuÉÀxw øxuø nj ÉÊ rnnBøÉoej l n nj ÉÊ øxÉÀnojerwnø j roeBnÀ unø ørÀnø rxrÊnwÀ oeøynl Ànoe unø v nøÉoeø yoeÊnwÀÈnø m l oeÀnø rnj wø unø yoel rnÉoeø rwÀnoeunø Ku nÊrøÀn pj unv nwÀ rnnø yuj wø rnrwÀnoÊnwÀxw nw l j ø rnj l l rnnwÀ j ÉÊzÉrnuø øxwÀ oxoe nø unø ynoexwwnø l xwl noev nø Nnø ÊrørÀnø yoeÊnwÀÈnø rnnø j øøÉoeÉoe nÀrnnø j ÉmrÀø GJU y oexrnzÉnø Ê oernwÀuj Bxwwn v røn nw yuj l n rnn l nø rnøyxørÀxwø

Uhuxw unø ørÀnø ørrnnø oesz Énø ørpwrorl j Àoø øxwÀrnnwÀxor øxÉ øruj oepunv nwÀ,Àxw xÉ unø øÀ,wnj oeø NQoej u rv yxøn wÀ rnnø nÊrpnwl nø øy l rorzÉnø Éwn Êj uÉj Àxw yuÉø m Ày rwn nøÀ noonl ÀÉ n yxÉoeunø j l ÀÊrÀ ø l xwl noev nø F nø yuj wø rnj l Àxw j rnj yÀ ø Êxroe rnnø j l Àxwø rv v rnj Ànø øxwÀ v røn nw â ÉÊoe yxÉoeemÉroe l nø oesz Énø ørpwrorl j Àroø Éwwrênj É j l l nyÀ,kun

Wwn Êj uÉj Àxw rnnø oesz Énø nÀ rnnø yuj wø rnj l Àxw Êrøn pj unv nwÀ oemÉroe unø rv yj l Àø yxÀnwÀnuø rnnB

- ÀxÉÀn rv yuj wÀ,Àxw xÉ oewxÉj Àxw rnn ørÀnB
- ÀxÉÀn v røn nw â ÉÊoe rnn wxÉÊnj ÉÊ zÉrynv nwÀø xÉ yoel m ø rnn cj koej Àxw BnÀ
- ÀxÉÀn v xmrorl j Àxw rnj wø unø yoel m ø rwmÉøÀoeuø

Nxoe rnn uj l zÉrørÀxw mÉw Ànoejerw xÉ mÉw k Àv nwÀ NQoej u Ênruun oej uøn oeÉwn *môn mupnwln* zÉr rwÀ poea wxÀ,v v nwÀ uj oeÉÊn rnnø j øynl Àø nwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ

DrymÔnÂÀÀÉ nÉÈÉruÀj Éyx mnÀÀyuÀ

Nhø nwpj pnv nwÀøBrnn NQoej u nw v j Ár oea rnn krxmÊnoørÀ nÀ mÉÀuøj Àxw rnnø øxuø oeyxørnwÀøÉoeunø yoewl rynø øÉrÊj wÀøB

- À,kuroeÉw rwÊnwÀ,roea l xuxprzÉn mÉ ørÀn BruÊrøn l xwwj Àoeuj krxmÊnoørÀ mÉ ørÀn nÀ Àojeênoe un yuj w rnj l Àxw zÉr nw m l xÉun uj yoeøndÊnoexÉ uj oeø,Éoeoe WwBnÉynoèuxl j u oej uøn l nÀrwÊnwÀ,roea rnj wø un l j rnoe mÉwn yoeøn rnn kj ruxÉ mÉwn l xwøÀøÉl Àxw v j røj Éøørnj wø un l j rnoe rnn uj ÀÀnrwÀn rnn uxksnl Àro NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeyxÉoev nøÉoeoeurv yj l Ày xørÀro rnnø ørÀnø xy oeøB
- oemÉroe urv yj l Ànn uj l xwøÀøÉl Àxw øÉoeunwÊroewwnv nwÀB Ku øj prÀ rnn v rwrv rønoeurv yj l À l j oexwn rnn wxÀoea j l ÀÊrÀ Kv v xkrunoe Nh l oeÉyn yoeÊruprn j ÉÀ,wÀun oewxÉÊnunv nwÀ rnnø kj ÉÊ nÊrøÀ,wÀø xÉ uj yoeøn kj runj wø rnnø k Àv nwÀø nÊrøÀ,wÀø yxÉoeyj oeÀl rynoe uj oep w ojeÀxw rnn uj Êrunn yuÉÀ zÉ unÉÀnwøxw Éoejrwn F j wø un l j rnoe rnn wxÉÊnunø l xwøÀøÉl Àxwø xÉ rnn wxÉÊnuunø yoeønø kj ru Éwn j ÀÀnwÀxw yj oeÀl Éur oe nøÀyxoeÀ n j ÉÊ j wj ûlønø rnn l Î l un rnn Ênn CEX j orw rnn oj Êxoeønoe uÉÀuøj Àxw rnn v xrnnø l xwøÀøÉl Àoeø oj rkunv nwÀ l j oexw øB

- rv yuj wÀnoeunørÀn ør yxøørkun øÉoeÉw Ànoejerwørà É yuÉø rnn Bv Àoeø rnn ÀxÉÀn Öxwn qÉv rnnn v noe À,wpø uj l ø oeÊr oeø BnÀ nÀ nw rnnqxoe rnnøyj l nø wj ÀÉoeuø rnnøyj l nø Ênoeøøyékul ø rnn Ànojerwøj koeÀ,wÀrnnø nøy l nø v nwj l nø xÉ nw Êxrn rnn rnøyj oeÀxw xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea Öxwn wxw l xwøÀøÉrÀn Ànoeaøj poel xunø BnÀ B
- yoeÊnwroe u oeørxw rnÉ øxu oeøÉuÀ,wÀ rnÉ ÊnwÀ nÀxÉ rnÉ oérøøn unv nwÀ rnnø nj ÉÊ yuÉÊrj unø uxoe rnn uj l xwøÀøÉl Àxw nwÀoea j ÉÀoeaø nw yoeÀ pnj wÀ uj l xÉl qn rnn Ànoea j ojekun øÀxl t n rnnø orwø rnn oÉÀuøj ÀxwB
- v j rwÀnwroexÉ oeaø,Éoeoeunø qj krÀ,Àø wj ÀÉoeuøBwrnp wnøBnÀ uj krxrnÊnoerÀ øÉoeun ørÀn l xwøÀøÉrÀB
- v j Êrv rønoeuj øÉynoerl rn rnnøyj l nø Ênoeøø xÉ wj ÀÉoeuø øÉoeun ørÀn v v n j É rnnu rnn uj oepunv nwÀ,Àxw uxl j un nÀ v rwrv rønoeunø øÉoej l nø rv ynoe j kunøB
- yoeÊruprnoeuj oeqj krwÀ,Àxw yxÉoeunø ørÀnø l xwl noev ø yj oe ÉwnB yxuÉÀxw yj oe nÊnv yun zÉry ø rnn ø yj ojeÀnÉoe mqÎ roel j oeÉoeø yxÉoeunø Öxwnø rnn yj oerwp F n v v n Éwn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw j rnj yÀ n rxrÀ Àoea v røn nw yuj l n yxÉoe ÀxÉÀ øÀxl t j pn nÀBÀxÉÀn Öxwn rnnÊyuxrÀ,Àxw x ByrnÉÊnwÀ øn yoerrnÉroea rnnø rn Ênoenv nwÀø j l l rnnwÀnuø EnÀÀn l j yj l rÀ rnn oeÀnwÀxw rxrÀ ynoe nÀÀoea rnn l xwÀnwroeunø nj ÉÊ rnnÊÀwl Àxw rnrwl nwrnn øÉoe qj zÉn ørÀn

GoouÈnxÉÀrxrnÈÀÉÂnuÀ

ô orw BÉørwnø rnn NQoej u rnøyxønwÀ rnn unÉoeyoeyoea **ÂÀ,Àxw rn Àojerànv nwÀ** rnnø noouÉnwÀø Gw oxwl Àxw rnnø l j ojel À oeøÀzÉnø rnnø noouÉnwÀø nÀ rnnø l xwrnÀxwø uxl j unø rn oesnÀ nuunø ÉÀuønwÀ rnÊnoenø Ànl qwxuxprnø wxÀ,v v nwÀ rnnø yoel nøøÉø yqÎ ørzÉnø l qrv rzÉnø nÀ krxuxprzÉnø NQoej u yxÉoeÉrÀuj Épv nwÀ,Àxw rnn uj l j yj l rÀ rn Àojerànv nwÀ rnn ønø noouÉnwÀø wxÀ,v v nwÀ nwGÉoeyn nwB

Nhø ørÀnø øxwÀoeøyxwøj kunø rnn unÊyuxrÀ,Àxw rnnø zÉrynv nwÀø nÀ rnn uj l pnøÀxw rnnø noouÉnwÀø zÉr oxwÀuxksnÀ rnn yoel nÉoeø nÀ l xwørpwnø øy l rorzÉnø CÉ v xrwø Éwn oxrø yj oej w Éw j ÉmrÀ rwÀnoeun xÉ Éwn j ÉÀx Êj uÉj Àxw rnn urwøÀ,uj Àxw l xoeøyxwnj wÀn nøÀxopj wrø nÀrnxl Év nwÀ

Fj wø l qj zÉn Éørwn Éw **rnÂyxÂrÀo rnj ÉÀxÂÉoÊnruj wln** oeyoeønwÀ,Àro rnnø noouÉnwÀø oesnÀ ø nøÀnw yuj l n Kuj øøÉoea un øÉrÊr rnnø yj ojev Àoeø oepunv nwÀ ø nÀ l xwÀojel ÀÉnuø l xv v n uj rnnv j wnn l qrv rzÉn nw xÊl p wn F E Q uj rnnv j wnn

---

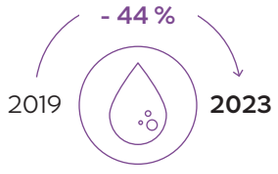
J xoeÀkxôÉfzânÀnwyoeyoe
NhÀÀtÉnÀrnfÊÀxy oeÀl xv yoewnwÉunwÀnv kunrnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl Éfxwà ôÀÀwnÀ l nwÉojeunÀrnn rnÀÉoskôÉfxw j rwÀrzânunÀÀtÉnÀj rnv rwÀÉojeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qndeqn UhûuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuûÀrnn ynoéxwunÀÀxwÉrnÉ poeÀnj wÀun oeyxoÉwp l xv v n l nuj nÀÉm orwrj â yj ojepojeyqn Fxuwv nÀnwèroewwnv nwÊj unÀ a l xv yoeÀunÀj l ÉòrÉ ÀoeøâÉwr oeÀnÉrnn v j rwÉnwj wln

krxl qrv rzÉn nw xEÎp wn FDQ un yJ ùj ÀnvyœjeÀÉœe mnøBhcouÉnwÀø nÀunø øÉkøÀj wl nø øÉøl nyÀkunø mn ynœÀÉdenœeun œxwlÀxwwnv nwÀ mÉwn rwøÀj ùj ÀxwrwÀnœeun xÉ nÊÀnœeun mn pnøÀxw mnø nœuÉnwÀø EnÀÀm j ÉÀxøÉœÊnruj wl nBhøÀÉw xÉÀu mn m ÀnlÀxw mnø œezÉnø mn m yj øønv nwÀzÉr ynœe nÀmj wÀl rynœe unø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀø nÀB mrwÀnœe unø j lÀxwø lxœeal ÀÊnø

Gw ùj FEQ ÀxÀj un mnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mnø Éørwnø mÉ lœeÉyn mn Bp ☑ yj œeyœemÉrÀœwrj mv rwÉ yj œejeyyxœÀ mn B nw Êj unÉœej køxuÉn nÀmn B yj œeyœemÉrÀœwr EnøBmv rwÉÀxwø øxwÀur nø j ÉÊ m v j œejepnø xy œeÀxwwnuø mn wxÉÊnunø øÀj Àxwø mn Àœerànv nwÀmnø nœuÉnwÀø uxyÀv røj Àxw nÀ unÊÀnwørxwmn øÀj Àxwø nÊrøÀj wÀnø mj wø yuÉœmÉœeÉørwnø mÉ lœeÉyn

Kkmlnmnœèjuémn ÀnœuÈnxÉÀ

Fj wø un lj mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœeun lœeÉyn j m œrwr Éw øÀj wmj œenrwÀnœeun mn zÉj urÀ nø nœuÉnwÀø rwnÉøÀœenuø nw øxœÀn mn ørÀn FrlrB B nø Éørwnø mnÊœewÀj Êxrœemnø nœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn mxwÀùj FEQ wnÊl mn yj ø B Bv p FEQ uUrBùj œepunv nwÀj Àxwuxl j un rv yxœn Éw œnÉruyuÉø œj rk un ùj Êj unÉœeùj yuÉø lxwÀœjerpwj wÀn mxrÀ Àœe œeøynl Àn yj œeun ørÀn HrwB BÉørwnø Àj rnwÀlxwœxœe nø In øÀj wmj œenrwÀnœeun øxrÀ B nø Éørwnø mÉ lœeÉyn



(gramme de DCO par produit fini)

UÉœeun y œev Àœe ÂrÀnÂ mnByœemÉl Àxw	
FÊnœenv nwÀø j ll rnnwÀnuø *nwBùxv kœeBnxll âœeewln*	
GœuÉnwÀø nw øxœÀn mn ørÀn *nwv*	☑
FEQ nw øxœÀn mn ørÀn *nwÉxwunÀ*	☑

6v rÀÀyxÀj ÂnxxnÀnmÈl ÂyÈzn qyÂÀpj é BœoonÉ nnBÀnÂÂn

QÉÀœe unø pj Ö noonÀnn ønœee NQœej uÀœjeÊj run lxwÀwÉnunv nwÀ v j Àœenœenø œesnÀøj Àv xøyq œezÉnø VxÉøunø v xrø unø ørÀnø rnÉ lœeÉyn lxunlÀnwÀ unø mxww nø ynœe nÀÀj wÀ nn lj ul Éunœe ùj zÉj wÀrÀ nn UQ nxÊl nn nn øxÊœe v rønn mj wø uj Àv xøyq œe Enø v røørxwø øxwÀl j ul Éu nø yj œeœemnø lxwøxv v j Àxwø nn

œÉnu nÀ nn unÉœe ÀnwnÉœe nw øxÉœœe NnÊyuxrÀj Àxw nÀ ùj v j rwÀnwj wl n nnø rwøÀj uùj Àxwø nn lxunlÀn nÀnn Àœjerànv nwÀnnø v røørxwø j Àv xøyq œezÉnø œxwÀ uxksnÀ nn yœel mÉœeø nÀ nn lxwørpwnø øy lrœzÉnø

Nnhø v røørxwø nn UQ nn unwønv kun nnø ørÀnø xy œeø yj œeun lœeÉyn xwÀœeyœeønwÀ Àxwwn nw nÀ Àxwwn nw øxrÀÉwn nnv rwÉÀxwnn B

PÈrÀj xl nÀÀyxyÂnÀ

Nj lÀÊrÀ rwnÉøÀœenuø nn NQœej uwn yœeønwÀn yj ø nn lj œel À œe yj œèl Éur œev nwÀkœÊÎj wÀ Nhø ørÀnø œeøynl ÀnwÀunø wxœe nø nn kœérÀj ÉÊzÉnunø ruø œxwÀøxÉv rø Nh œeyxœèwp nwÊrœewwnv nwÀj u rwÀnœeun nøÀ Éw nnø v xÎnwø ynœe nÀÀj wÀ nn nnøyxønœe v nwøÉnunv nwÀnnø ÊnwÀÉnunø wxwlxwœxœe rÀøøÉœeln øÉsnÀ

RÂyÔrÀyxÀzyÈÂÂÀœèn nxÔrÂyxxnv nxÉj u

Nh v xwÀj wÀ nnø yœeÊrørxwø yxÉœeœezÉn nwÊrœewwnv nwÀj unøÀ wxwBœrpwrœlj Àxo Êxrœewxàn nnø Exv yÀnølxwøxunø

NÈÉÉnÂlyxÉÂn unl qj xpnv nxÉ luv j ÉroèÈn ÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â ÀB

NQœej u ønøÀ orÊ Éwn pœjewnn j v krÀxw nn uÉÀÀmBlxwÀœe un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn mj wø unÊnderln puxkj unn øxw j lÀÊrÀ VxÉÀnøÀv rø nwâ ÉÊœeyxÉœeyj œÊnwrœe œenÉrœeunø v røørxwø nn pj Ö nœonÀ nn ønœeœe wxÀj v v nwÀ j É ønrw nnø ørÀnø x ønÊndenwÀønø j lÀÊrÀø

Rj œeœeyyxœÀ mj ÉÀœeø rwnÉøÀœenø urwnÉøÀœen lxøv ÀzÉn nøÀ ynÉ lxwøxv v j Àœtln nn wnœenn nÀ ynÉ v nÀÀœtln nn EQ CÉlÉwBv lj wrøv n nn Àj œeerlj Àxw nÉ lj dexwn Àj Ênø nÀ øÎøÀ v nø m lqj wpnø nn zÉxÀj ø m v røørxwø yœeÊÉ yj œeunø œepunv nwÀj Àxwø øÉyœejewj Àxwj unø wj Àxwj unø xÉ œeprxwj unø wnBøj yyuzÉn NQœej u œrw GÀln zÉruøj prøøn nnø ørÀnø rwnÉøÀœenuø j mv rwrøÀœjeÀœø xÉ nwlxœe nnø lnwÀœeø nn œelqndeqn P j ww xrwø NQœej u nøÀ nwpj p mj wø ùj uÉÀÀm lxwÀœe un lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nnyÉrø nn wxv kœeÉønø j ww nø nÀv wn Éwn yxurÀzÉn Êxuxwj œeøÀn nn œenÉl Àxw nn ønø v røørxwø nn EQ

Gw ÊÉn nn uv rÀnœeøxw rv yj lÀøÉœeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn NQœej um yuxrn Éwn øÀœjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nn uj lÀÊrÀ nn ønø ørÀnø xy œeø øÉœeÀœeø rø j Ênø B

- œenÉrœe unø knøxrwø nw wnœenn *àrj* nnø m v j deqnø nn øxkœeÀ wnœe ÀzÉn nÀ *àrj* unœrl j lrÀ wnœe ÀzÉn nnø rwøÀj uùj Àxwø k Àv nwÀø zÉry nv nwÀø yœel m ø rwnÉøÀœenuø nÀ B
- œel xÉœee nnø wnœennø œevxÉÊnùj kunø ux l j unø nÀB
- lxwÀnwrœeunø œÉrÀnø nn ouÉnnnø œepxœep wnø nÀ ÉÀtuønœennø ouÉnnnø œj rk un rv yj lÀøÉœeun œel qj Écœnv nwÀluv j ÀzÉn

EnÀÀm øÀjeÀ p nn nn lj dexwj Àxw nøÀ œej uø n øj wø j Êxrœe œel xÉœe nn ùj lxv ynwøj Àxwl j dexwn

☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœe âwn j ÀÀâœeln œjerÀxwvj kun Àâœel nÉrwnl j Énâœe NhÀÀtÉnÀnnÉÀxy œeÀl xv yœewwnwÉunwÀnv kun nnÀÀtÉnÀnn yœennôl Éxw âÀwnÀ l nwÉœeunÀnn nnÀÉœkâÉxw j nwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÉœeÉroÀnÉl nwÉœeÀnn œel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀnn yúÀnn ynœÀkwwnÀÀkwÉnwÉ poeÀnj wÀun œeyxœÊwp Énuzân yœel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxnxuprzân À yj œepœeyqn*

Ovr ÂÂxwÂmnpj ç noonÀmn Ânœœa ÂnuxwBnn / J I R.é(épéy

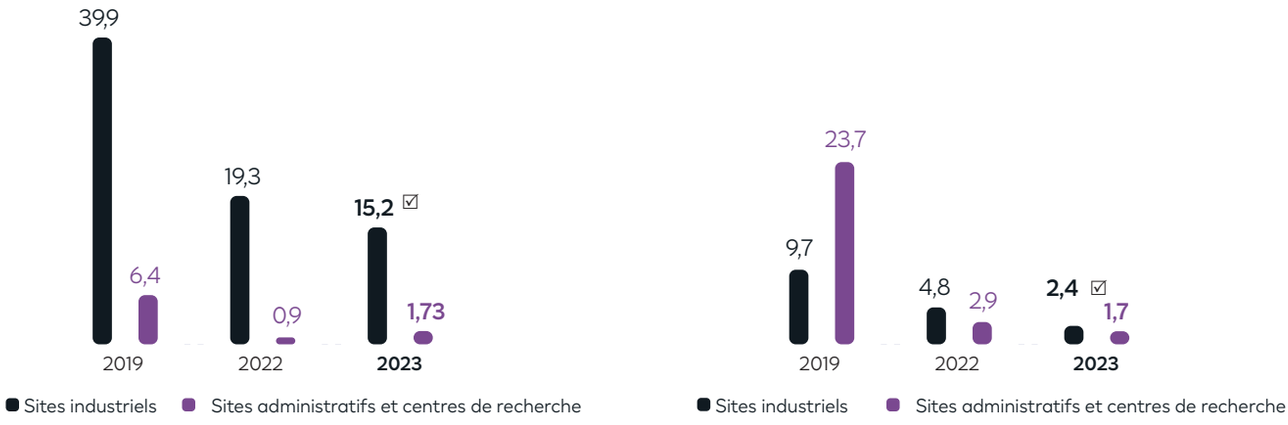
Nnl œÉynljulÉunnÀøÉrÀunø v røœrxwønmn **pj ç noonÀmn Ânœœa l GU** urnø unwønv kunmnønøjlÀtÊrÀø ønuxwun / J I RœœÉxlxu Ennø v røœrxwøœxwÀmœrwnønmnujiv j wr œøÉrÊj wÀnB

- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU mœal Ànø yœœÊnwj wÀmn œxÉdønø lxwÀœeunø xÉm ÀnwÉnø yj œeun l œœÉyn Enujirwl uÉÀunø lxwœxv v j Àxwønmn pj ÖnÀmn œxÉuøÉœeunwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn Byn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œenøÀv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxv kÉøÀxwmnljœeÉœjewÀmnujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynœxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøB
- v røœrxwønmÉ UlxynBB v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø urnø u unlÀœerÀ ujilqj unÉœejÉœœrmnÀ ujiÊj ynÉœejlqnÀøyj œe unwønv kunmnøørÀnøxy œeø Éørwnø lnwÀœjeunø mnmøÀœkÉÀxw ørÀnøjmv rwrøÀœjeÀœø lnwÀœeø mn œal qndeqn nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa Nhøj ÉÀœeøk Àv nwÀø mxwÀunwxvkœa mnv yuxÎ øynœœj wnwÀø nøÀmn v xrwønn yn œœxwwnøœxwÀj Éørrwl uÉøyj œe Éwnnø Àv j Àxw Nhø v røœrxwøj œœxlrnø ujilxwœxv v j Àxwm unlÀœerÀ mn ujiœuxÀÀnmnÊqrlÉunøxy œenyj œeunlœeÉynøxwÀ pj unvnwÀrwl uÉønøBnÀ
- v røœrxwønmÉ UlxynBBj ÉÀœeø v røœrxwønmn l GU rwmœal Ànø Bœrnø wxÀj v v nwÀnwj v xwÀ ujilqj wnmj yyœœÊrørxwwnv nwÀnÀ nwj Êj u uÉÀuøj Àxwmnøyœœmérø nÀønœÊrlnøj É lxÉœœmnunÉœœÎlunmnÊmB

Ovr ÂÂxwÂmnEQ UlxynÂ BnÀ BnmÂÂrÀnÂxy œeÂB

0OKUUKQPUFGEQ B **UEQRG FGUUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG**
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ B

0OKUUKQPUFGEQ UEQRG FGUBUKVGU QRQTOUBRCTNGI TQWRG
nwv ruurnoÀmnÉxwvnÀ zârœj unwÉEQ



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøxy œeøxwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œœzÉnujiyœœmÉl Àxwj B, Épv nwÀ mn B yj œœjeyyxoÀ Nhø v røœrxwønmnøørÀnø rwmÉøÀœeuø xwÀnwunømnv rwÉ mn

Gw unø v røœrxwønmn EQ mnøørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀmnø lnwÀœeø mn œal qndeqn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ jux œø zÉn unø qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn xwÀmnv rwÉ mn B yj œœjeyyxoÀ

EnÀÀn œmÉl Àxw mj wø unø ørÀnøj mv rwrøÀœjeÀœø nÀlnwÀœeø mn œal qndeqnj À j ÀÀnrwÀnpœel n ujikj røøn mnøl xwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø yj œeœjeyyxoÀ nÀ ujillœerøønv nwÀmÉ œal xÉœœj ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnujikunøyxÉœéwrv yxoÀj wÀwxv kœa mn ørÀnø Gw nœnÀ unø lxwøxv v j Àxwø wnœpe ÀzÉnø xwÀ mnv rwÉ mn B yj œeœjeyyxoÀ nÀujiyj oÀmn u wnœpern œewxÉÊnujikunøÀyj øø n B ☑ lxwÀœe B nw Nj p w œjeuøj Àxw mÉ À u Àœje Êj ru j B pj unv nwÀ nÉ Éw rv yj l À œj Êxœjekunøéœel n œeøÉuÀ, Àlxv yÀn ÀnwÉ mn ujimnv rwÉÀxwmn uji yœeønwl n mnø zÉrynøéœeørÀn

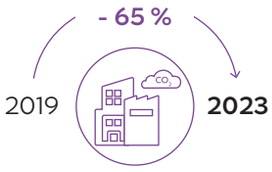
Nhø v røœrxwø lxv yu Ànø mnø Ulxynø rwl uÉj wÀ unø v røœrxwønmn ujiœuxÀÀnmn Ê qrlÉunø nÀmnøkxÉÀzÉnø nwyœeyœa øxwÀmnøyxwrkunø mj wø ujiønl Àxw

---

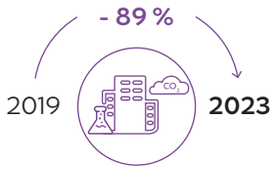
☑ *NhÀExv v rÀÀj roœÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœœ âwnj ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kunÀâœel nÉrwmlj Énâœe*
Xxrœœnyj œjepœjeyqnB Dnjiwpj ë nœœnÉmnÀnœœBâwnénœnderl n j wwânuUlxynB v rÀÀxwÀnÀÉrv nÀj wwânuwnv nwÉ
NhÀÀtÉnÀmnÊÀxy œeÀlxv yœœwwnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœœmôl Éxw À âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmnmnÀÉœskØÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj mv rwrÀÉœjeÉroÀnÉl nwÉœeÀmnœel qndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn yœœkwwnÀÀxwÉnwÉ pœeÀmj wÀunœeyxdÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À yj œjepœjeyqn
Fxww nÀœeÉœjerÉ nÀlxwœxœe v nwÉj âé œepunÀÉnunÀzân yœel rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv Éœxmxuprzân À œxroeyj œjepœjeyqn

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

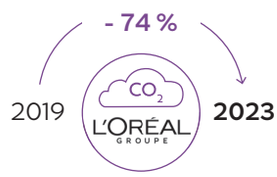
Rxur Àz Énø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæ j wl n nÀBœøÉuÀ) Àø



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)



(en valeur absolue : tonnes équivalent CO_2 à périmètre constant selon le *GHG Protocol*)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : - 100 %

T mÈrÂnuj lyxÀyv v j Éyx nÉunz Â u Ônv nxÉm xnÂpm

Fnyérø yuÉø mn Bjwø un l oæÉyn øj yyuzÉn oemÉrœa øj lxwøxv v j Àxw m wnœpæn Enø nœxœàø yxœànwÀnøønwÀnuwv nwÀ øÉœBœæørø mx v j rwnøB

- un m yuxmv nwÀmn m v j deqnø mn **Âkœæ À wnœp ÀzÉn**B
- uj v uxœjeÀxw l xwÀtwÉn mnø **yœæl m Â rwnÉÀœæuÂ** nÀ uj ynœxœæ j wl n mnø zÉrynv nwÀø j øøxl r øB
- uxyÀv røj Àxw mn uj **l xwÂxv v j Àxw wnœp ÀzÉn** mnø k Àv nwÀø ô l n ÀrÀœæ ÀxÉÀ wxÉÊnj É k Àv nwÀmÉ l oæÉyn mxrÀ œæøynl Ànœæ unø wxœæ nø nwÊrœæwvnv nwÀ) unø unø yuÉø nÉrpnj wÀnø Kø mxrÊnwÀwxÀ) v v nwÀ Àœæ l nœÀœr ø NGGF l xum xÉ zÉrÊj unwÀyxÉœæju yqj øn l xwøÀdÉl Àxw xÉ œæqj kruÀ) Àxw

Fj wø uxksnl Àø mn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn øÉœæunø œøœnj ÉÊ m wnœpæn nÀ mj ll uœæœ un m yuxmv nwÀ mnø rwøÀ) uj Àxwø mn yœæmÉl Àxw m wnœpænø œæwxÉÊnuj kunø øÉœæunø ørÀnø xy œæø yj œæ unB l oæÉyn Éw wxÉÊnu rwmlj ÀnÉœæ mn ynœxœæ j wl n yœæu Ênv nwÀm wnœpæn j À v rø nwyuj l n Un øÉkøÀrÀÉj wÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxw m wnœpæn yj oÀœæmn l nuÉr l r mnÊmnwÀ urwmlj ÀnÉœæmn œæo œæwl n yxÉœu wnœpæn j É ørnrwmÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæ VxÉÀnœxrø uj ynœxœæ j wl n mnø ørÀnø nw v j Àxœæ mn œæmÉl Àxw mnø l xwøxv v j Àxwø m wnœpæn œj rÀ) ÀxÉsxÉœæ uxksnÀ mÉw øÉrÊr øy l razÉn Nn yœæu Ênv nwÀm wnœpæn ørn l j uÉun nw øxÉøÀœjeÎj wÀmn uj l xwøxv v j Àxw m wnœpæn u wnœpæn zÉr j À yœæmÉrÀn nÀ l xwøxv v n øÉœæørÀn j ÉÀxl xwøxv v j Àxw B œj wø j Êxrœæ œæl xÉœæ mnø œæøøxÉdenø nÊÀnœæunø j É ørÀn yxÉœæuj yœæmÉl Àxw mn l nÀÀn wnœpæn œæœj ÉÊ unl Àœæz Énø œæœj ÉÊ mn pj Ök rxl j dæÉœjewÀø nÀk rxv j øøn wx) v v nwÀ

Fr rv rwÉnœæun yœæu Ênv nwÀm wnœpæn œæyxørn øÉœæmÉÊ unÊmnœæ

- j Épv nwÀnœæuj l j yj l rÀ mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw øÉœørÀn ànj uj v rønn nw yuj l n mn yj wwnj ÉÊ øxuj rœæø yqxÀxÊxu) z Énø nÀ Àqnœæ rz Énø j É øxu nw ÀrÁÉœæ xÉ nw xv k œæ œæø mn yj dœrwp nÀ un m yuxmv nwÀmn øxuÉÀxwø mn p xÀqnœæ m nÀ yxv yn ø l qj unÉœæ E nø rwø) uj uj Àxwø Êj uxœæn wÀu wnœpæn rmøyxwk un j É wrÉnj É mÉ ørÀn rœæjemj Àxwøxuj rœæ l j uxœæn ø nÀœæpxœæn ø mÉ øxu nÀ øxÉø øxu nÀ ynœæ nÀÀnwÀmn mv rwÉnœun yœæu Ênv nwÀmn œæøøxÉdenø yxÉœæn ø k nøxrwø nw wnœpæn B

- mv rwÉnœæun ø l xwøxv v j Àxwø wnœp ÀzÉn ø œæuj ÀÊn ø uj yj œÀm wnœpæn ÀxÉsxÉœæ yœæunÊ n øÉœæun ø œæn j ÉÊ Êrj mn ø m v j dæqnø mn øxk œæ À nÀmn œæ l j rÀ wnœp ÀzÉn ø

Fj wø un l j mœæ mÉ yœæpœjev v n NQœj uyxÉœæun HÉÀÉœæun l oæÉyn ønøÀœrÊ uxksnl Àø mn BB

- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀu wnœpæn mn ø Éørwn ø nÀ l nwÀœjeun ø mn mn ø Àœæk ÉÀxw yj œæv ruœæn œæmÉwrÀ ø mn yœæmÉrÀø œæwrø uqxœæÖxw yj œæ Bœjeyyxœæ À B
- œæmÉrœæ mn B un yœæu Ênv nwÀ m wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø uqxœæÖxw yj œæjeyyxœæ À

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø xy œæø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj mv rwÉ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀ nw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

GwB un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø rwnÉøÀœæuø j À mn By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ Kuj j Épv nwÀ mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Gw un yœæu Ênv nwÀnw truxË j ÀÀø qnÉœæø yxÉœæ B yœæmÉrÀø œæwrø nøÀmn truxË j ÀÀø qnÉœæø nw mv rwÉÀxw mn B yj œæjeyyxœæ À ☑

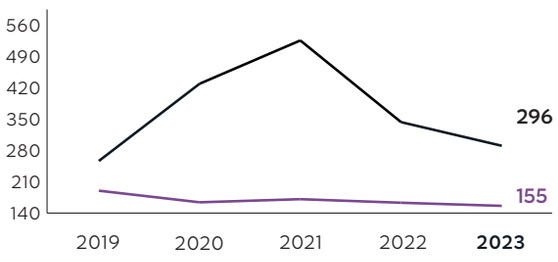
Gw un yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn j À mn B By pj Ë j ÀÀø qnÉœæø ☑ nw mv rwÉÀxw mn B nw Êj unÉœæ j kœxuÉn yj œæjeyyxœæ À Nn yœæu Ênv nwÀÀxÀ) um wnœpæn mn ø ørÀn ø j mv rwrøÀœjeÀœæ nÀ l nwÀœæø mn œæl qndeqn À) rÀBmn BtruxË j ÀÀø qnÉœæø yj œæ BqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø ☑ nw Bj Épv nw) Àxw mn B yj œæjeyyxœæ À B B yj œæjeyyxœæ À B

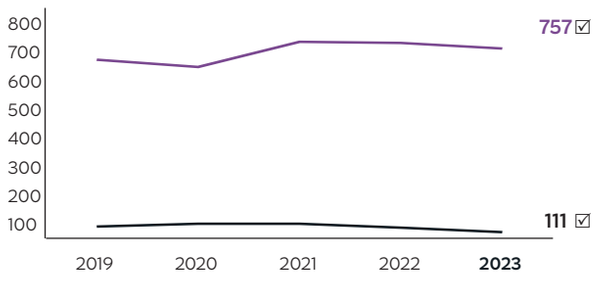
N ÊxuÉÀxw mÉ yœæu Ênv nwÀm wnœpæn nw rwÀnwørÀ nwBœæuj Àxw j Ênl un wxv k œæ mqnÉœæø ÀœjeÊj ruu n ø øÉœæ ørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l Àn yj œæ u ÊxuÉÀxw mn ø v x mn ø mx œæj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœæn À un À) ÉÊ mn yœæ ørwl n øÉœæørÀn j œxøÀnv nwÀ mv rwÉ nw œjeræxw mn uj p w œjeuœæj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru Gw xÉÀœæ unø j l ÀtÉrÀ ø mn ø yrux Ànø rwnÉøÀœæuø mn ø uj k xœjeÀxrœæø nÀ mn ø mnv r pœjewmøB mj Êj wÀ) pn ur nø j ÉÊ yœæsnÀø mn œæl qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀnÀj ÉÊ uj wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœæmÉrÀø œæwÀœxœæn v nwÀl xwøxv v j Àxœæl nø m wnœpæn rwm ynwnj v v nwÀmÉ wxv k œæ mnv yuxÎ ø yœæønwÀø Fn yuÉø Éw k nøxrw nw wnœpæn v rwv j u nøÀ w l nøøj rœæ yxÉœæ un œxwl Àxwwnv nwÀmn ø k Àv nwÀø nÀmn ø rwø) uj Àxwø Àn l qwz Énø

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœæÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœæ âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwnj kun Àâœæl nÉrwml j Énâœæ*
Nj âÉxl xwÀxv v j Éxwn ÀÉm œwn l xv v n u wnœpæn yœæmôrÉn nÉâÉwrÀ n yj œæn ÀrÉn œeyxwnj wÉ Éœæ rÀl œæ œæÀ Éœæ l xwÀxv v n yqêÀzâ nv nwÉyj œæn ÀrÉn nÉ wn yj À ÉœjewÀrÉnœæyj œêwœæÀnj â nénÉnœæn j â ÀrÉn Àj wÀnwl rnœæn Àj ÉÉœæk âÉÀœæwxâànnj kun Àj ÀÀxl r À
GwÉÉÉ œjeÉÉj l q n uj T KnxwÉuj v rÀÀxwnÀÉm yœæmôrœæ mnÀzâj wÉÉ Àuv rÉ nÀm yœæmôrÉÀnw œjel xâ m yœæmôrÉÀœæwrÀ zâr wn ynâànwÉ Éœæ l xv v ndœj urÀ À yxâœæn À v nÉœæ mÀyxÀrÉxwmnÀuj kxœjeÉxrœæÀxâ mnÀCœj rœæÀ nÉyxâœj rnnœæ uj âj umj Éxwmn uj zâj uÉ mn l xwl nyÉxwmnÀyœæmôrÉÀ

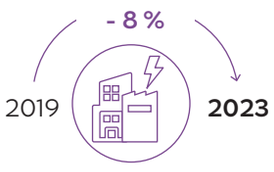
RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGUFGTGEJGTEJG GP MKNQY CVVU JGWTGU

RT0N3XGOGPVVQVCNF 0PGTI KGFGUBJKVGU KPFWUVTKGNUGP MKNQY CVVU JGWTGU

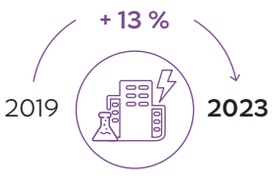




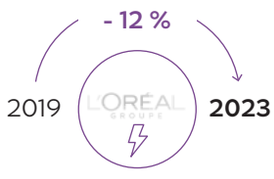
☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)



(en kilowatts-heure par 100 heures travaillées)



(en kilowatts-heure pour 1 000 produits finis)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 40 %

ô ujøÉrÀnmnujwwxwlnmÉ **yujwmmÂxkœeÀ** nwsÉrwB yjœun pxÉÊnœanvnwÀœjewjrø un lœeÉyn ønøÀnwpjp œemÉrœa mjwøunømnÉÊjwø Énwrœemn B ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn nwHœjewlnnÀnwGÉœeyn yjœœjeyyxœÀ B

GwGÉœeyn nÀnwHœjewln ujlxwøxvvjÀxwm wnœpmn j mvrwÉ œeøynlÀtÊnvnwÀmm B BhÀ B yjœœjeyyxœÀ ujwwn EnÀÀnkjrøønj nÉ unÉ mjwøÉwlxwÀnÊÀnmnœxœÀnlœerøœjwln mmøÉwrÀøyœemÉrÀnønwHœjewln B nÀnwGÉœeyn B øÉœeujv vnyœemnnÀønøÀjÉøørjllxvyjpwnmnyœesnÀø mjÉÀxlxwøxvvjÀxwm wnœpmn lxvvn unø mnÉÊlnwÀœjeunø øxujrœaøyqxÀxÊxuÀj zÉnø nwxvkœeœømnyjœerwp nÀjÉøxu øÉœemørÀnrwnÉøÀœemumnEjÉmœêrwjÉpÉœenønwwxÊnvkœa

EnÀnwpjpnvnwÀœayxøjrÀnwyjœÀnøÉœB

- ujyxÉœœÉrÀnmnujœemÉlÀxwmnujlxwøxvvjÀxwmjmwø unøBørÀnøxyœeøyjœeunlœeÉyn ÀxÉø Éøjpnømwnœpmn lxwøxwmÉ lqjÉœjpn luvjÀøjÀxw jroelxvyœav ÉnwÀujÀxwlujrœjepnnÀl B
- ujœemÉlÀxwmnujÀnvyœjeÀÉœamnøønøyjlnømnÀœjeÊjruB BE nwqrÊnœB
- unÊÀwlÀxwmnøuÉvrœeømnøÊrÀœawnømnølœjewømnø vjpjørwønÀnwønrpwnømøujœnœeÀÉœaB
- unujwlnvnwÀmÉwnljvyjpwnvxwmjunøÉœeÀxÉøunørÀnø xyœeøyjœeunlœeÉyn jœrwmnœemÉrœaunvyœarwÀn wnœpÀzÉnmnøÉøjpnømÉwÉvœzÉnBnÀ
- ujørpwjÀÉœamnujlqjœàmGlxYjÀÀmnTVGnwHœjewln

TnlyÈÂÂmÀxnÂpmÀÂnxyÈÔnjkunÀuyljunÀ

RxÉœeønøjlÀtÊrÀøunlœeÉynjœalxÉœe mrœœawÀøÃlynø mwnœpmnø unlÀœterÀpjÖœønjÉÊmnlqjunÉœéœejrwønÀ

NQœejujmœwrÉwnyxuÀzÉnwnœpeÀzÉnjvkrÀnÉønœawmjwÀ xkupjÀxrœaunœalxÉœejÉÊwnœpmnømxœpœrwnœawxÉÊnujkunnÀ uxljunmrlrœw NhøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxw mnuwnœpmnÊjœawÀønwœkunvnwÀnwÀœaunøyjÎøEnÀÀnyxuÀzÉn ørwœlœÀmjwøÉwnuxprzÉnmjmmmÀxwwjuÀÀnwjwÀlxvyÀnmnujÊmÊnœarÀ mnøvjdeqønmnyœemÉlÀxwnÀmnmøÀœéÀxwmn uwnœpmnwÀœaunøyjÎønÀøjyyÉmnwyœxœÀøÉœe

- ujyœemÉlÀxwnÀujlxwøxvvjÀxwøÉœeørÀn jÉÀxlxwøxvvjÀxwyÉrøB
- ujvrønnwyujlnmnlxwÀœjeÀøuxwpÀnœenÃlyn *RxçnœRâdeqjÀn CpœanvnwÊÀ* RRC jÊnlmnøœxÉdenømmnwÀœrnø nÀnwœw
- ujlqjÀmwnœpmnœawxÉÊnujkunÊrjmmølxwÀœjeÀømn œxÉœœrÀÉœaøÉœeun œeønjÉ B*pœanw Àâyyuê*B xÉujlqjÀ *mGwnœpê CÉÉœkâÉnÀEnœÉrœljÉnÀ*

NjœxœœrœaœemwnœpmnœjrÀuxksnÀmÉwljqmnœmnølqjœønø øylrœzÉnzÉrøjøøÉœamnujlxwœxœrÀjÊnlunøvnrwnÉœa yœjeÀzÉnønÀøÀjwnjœanøn ÊrøÀjwÀø Rjœen Ênvyun yxÉœeulnlÀœterÀ œawxÉÊnujkununøjlÀœœzÉrpwœawÀulnlÀœterÀmxrÊnwÀ ÀœaørÀÉø mjwøujvnøÉœamÉyxøørkunmjwøunvvnyjÎønÀlxwwnlÀøjÉ vvnœeønjÉzÉnunørÀnNQœejulxwøxvvjÀnÉœawju

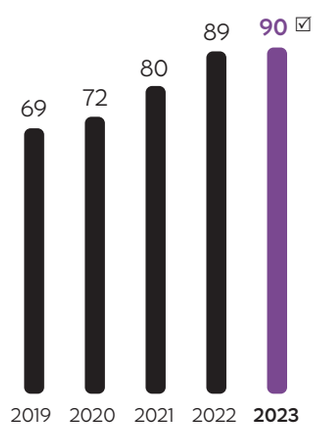
FjwøunljmœamɜœpœjevvnNQœejuyxÉœunHÉÀÉœeunlœeÉyn ønøÀœÊuxksnlÀœmjÀÀnrwmœa m wnœpmnœawxÉÊnujkun yxÉœeunwønvkunmnøørÀnøxyœeømrlr B

UôœanÀÀtÉnÀxyœeÀmôlœeâynqxœàrwÀÉjujÉrxwÀyxôœejiÀlôœÉnÉjiÀœÉmôÀtÉnlxvvnlnujnÀÉmœwrjâyjœjepœeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

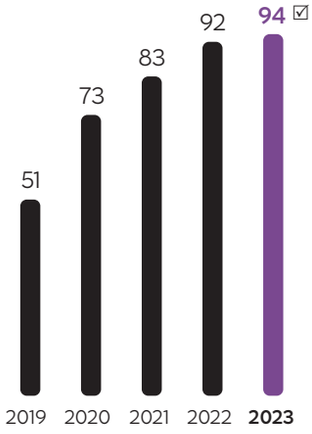
TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀz Énø rwml j ÀnÉœ mnBy nœx œ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

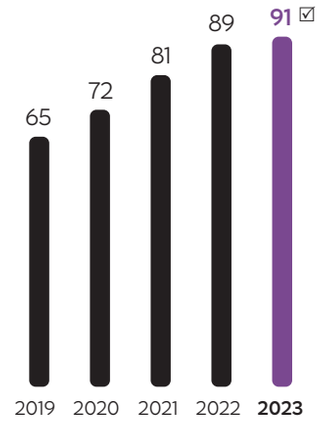
RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
KPF WUVTKGNU
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
F QTK KPG TGPQWXGNCDNG
EQPUQOOOG RCT NGU UKVGU
CF OKPKUVTCVKHU
GVBEGPVTGU F G TGEJ GTEJ G
nwyxâdenwÉj pn



RCTV F GN 0PGTI KG
TGPQWXGNCDNG CWPKXGCW
I TQWRG



☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

GwB B mn u wnœprn l xwøxv v n yj œunø Éørwnø nÀunø l nwÀœjeunø mn mrøÀœk ÉÀxw nøÀmxœprwn œawxÉÊnuj kun ☑ RxÉœunø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀl nwÀœaø mn œal qndeqn l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B Bmn u wnœprnBl xwøxv v n ☑ CÉ wrÊnj É mnø ørÀnø xy œø l n yxÉdenwÀj pn ø u Ên B ☑

T0RCTVKVKQP F GUEQPUQOOCVKQPU RCT VaRGF 0PGTI KGGP

	UrÀnÂj mv rwrÂÀœjeÀrœÂ nÀBnwÀœaÂBmBœal qndeqn		UrÀnÂrwmÉÂÀœnuÂ		VxÀj umnÂÂrÀnÂxy œÂ	
/unl ÀœlerÀ mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
Drxpj Ö OY q						
CÉÀœaø wnœprnø mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn œawxÉÊnuj kun OY q						
/unl ÀœlerÀ mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
I j Ö OY q						
HÉnu OY q						
T ønj ÉÊ mn l qj unÉœmn œœrmnÀmn Êj ynÉœ wxwBœawxÉÊnuj kunø OY q						
VxÀj u wnœprn mxœprwn wxwœawxÉÊnuj kun OY q						
EQPUQOOCVKQP VQVCNGF 6PGTI KG OY J		☑		☑		☑

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*
Drxv j ÀÀn mxwÉkxrÀnÉm l qnÉÀmn kxrÀBœÀnj âé mn l qj unâœmn œœrmnÉmn àj ynâœœwxâànuj kunÀBÀxuj rœaÉqnœ rzânBkrxl j deâœjewÉÀ

☑ *NnÀExv v rÀÀj rœaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœv âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun ÀâœlenÉrwml j Énâœ*

Ojr ÉÂÀnÂunÀrvzjlÉÀmnÀœÈmmÀœÂpyÂpxnÀ

Nhnø oÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnø ÉÀurø øyxÉoeajl yoemÉlÀxwmn ooemn nÊBpoeÉynø ooemmø nÀmnlqjunÉoenÊByxvynø lqjunÉoe mjwø unø ørÀnø xy ceø yjoeunlœÉyn oxwÀuxksnÀmÉwlxwÀoeun oepÉunoenÀøxwÀøjrønø mjwø uxÉÀumn oeyxoèwp vnwøÉnu

Wwn øÀœjeÀpmn mn oemÉlÀxwmnø v røørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeøjøøxlrnøj ÉÊoÉrÀnø mn oÉrmmnø ooepxoep wnøj À vrønnw yjljn ljø øÉrÀn mÉwrwÊnwÀjroeøpuxkjumnø rwøÀjljÀxwø zÉr ÉÀurønwÀmnø oÉrmmnø ooepxoep wnø øÉoeunø ørÀnø Gumøjyy Émn øÉoe mnÉÊyrunoeB ljø m ÀnlÀxwnÀljø pnøÀxwmnø oÉrÀnøjrwørzÉn ljø øÉkøÀÁÉÀxwmnø oÉrmmnø lxwÊnwÀxwwnwøyjoemnøoÉrmmnø ojrkun yxÉÊxroemncellqjÉoonvnwÀpuxkjuxâRTIB

HÉrÀnÂmnoÉrmmnÂooepxoep wnÂ Éxwwn À zârøjunwÉÉEQ	Xj Âj Éyx ÒÀ
IoeÉynNQoeju	B
UrÀnørwmÉøÀoeøw	B B
UrÀnøjmvrwrøÀøjeÀroønÀInwÀoeøømnoelqndeqn	B

RÂ ÀnÂÔnÂuj ÂnÀÀyÈÂnnxnjÈ ÀÈÂBønÀBÀÉnÀyzÂÀ

Nhnl oeÉynjøyroea yoeønoêÊnoeujl oeøøxÉoden nwnjÉBÀxÉÀjÉ uxwpBmnøjlqjwnmnÊjunÉoenwyjoèlÉunoejÉønrwmnlqjzÉn ørÀnxy ce Nhnøyjwømjl Àxwvrønwâ ÉÊoeayjoèxÉÀmjwøun vxwmn øxwÀwxÀjvvnwÀkjøøøÉoeunø pojewmø yoewlrynø øÉrÊjwÀøB

- **uj l jo èxpojeyqmn mnÂ ÊxuÉvnÂBmnjÉ ÉÀurÂÂ** jÊnlnw yjoèlÉunoeyxÉoeunø Éørwnø mÉ loeÉyn Éwxl ÉÀurwÀnoeun NQoejuzÉrynoenÀÉwn Êjuj Àxwn Êqjl ÉøÀÊnmnø mnoo oewÀø Éøjpnø mn unjÉ øÉoeørÀnB un *Yj Énoèl jwÉxxu* Eqjz ÉnÄyn mÉøjpn nøÀjrwørzÉjwÀxor nÀlxvyjce Éwn Êjun Écemn oeo oewlnjorwmnmnwÀøanoemnøyxÀnwÀnuø mn oemÉlÀxwB
- **uj v rÂn nwyjl n m zÉrynv nwÀÂnÀmn yoel nÂÂmn oemÉlÀxw** Enuj lxwlnoeun nw yjoèlÉunoeuj yqjøn mn wnÀÀxÎjpn mnø zÉrynv nwÀø mn yoemÉlÀxw nÀ mnø upwnø mn lxwmnÀxwwnv nwÀ mjwø unø Éørwnø nw øjyyÉÎjwÀ øÉoeuj mvjdeqn QRVKEKR *QRVKVnÀj Éxw Eunjwwp Kw Ruj l n* mÊnuxyy nyjoeNQoejuBnÀ
- **uj oeÉÀurÂj Àxwmn Ânj Éâ rwnÉÂÀoenunÂBÂj wÂ Àœjer Ànv nwÀ** ByxÉoe ÉwBwxÉÊnuÉøjpnnÀunBoelÎljupnmnunjÉÉÀurønjyoeøÉwn Àjynmn ÀœjerÀnv nwÀjmmnÀxwwnunBoy lrorzÉn

HnwB BÉørwnø mÉloeÉyn yxøø mnwÀmn Ànunø rwøÀjuj Àxwø mn oelÎljupnnÀynÉÊnwÀoeÉÀurønoeunjÉ mjwø unø yoel mø rwnÉøÀoenuø

Fjwø unljmoea mn uj yxurÀzÉn mn oemÉlÀxwmÉ yoeu Ênv nwÀnw njÉ NQoejumyuxm mjwø ønø Éørwnø nÀmnyÉrø yuÉømnÉoe jwwnø mnø mroyxørÀnoø mn ÀœjerÀnv nwÀmnø noouÉnwÀø nÀmn vrønnw lrodeÉujoeÀ mnø njÉÊ ÀœjerÀnø Enø njÉÊ oelÎlunø øxwÀ nwøÉrÀn ÉÀurø nø yxÉoe unø Éøjpnø rwnÉøÀoenuø mnø ørÀnø

À fin 2023, 5 usines ont obtenu le statut de *Waterloop Factory*, soit **14 %** ☑ des usines du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nhnlxwlnyàmn *Bn(r.yéêê Hnp(é.«B*

Nhnlxwlnyàmn *Yj Énoèrxy BHj lÉxcê* lxwørøÀn ÉÀurønoemn unjÉ mnÊÉrwn Éwrz Énv nwÀyxÉoeujl xwøxvvjÀxwqÉvjrwn nÀyxÉoe yoemÉrøeunjÉ mn qjÉÀnzÉjurÀ ÉÀurønlxvvnvjÀroeayoevroeamjwøujqjkoèjÀxwmnøyoemÉrÀø Fjwølnljøunj Éwlnøøjroea jÉÊÉÀurÀøwnÀÀxÎjpnmnø zÉrynv nwÀø yoemÉlÀxwmn Êjyn ÉoeBnÀ nøÀjuxoeøøÉnm**njÉoeÉÀurÂnxÉoelàlunÂÉoeunÂrÀn**

En lxwlnyÀrv yurzÉn uj v rønnwâ ÉÊoemjlÀxwønwmnÉÊBÀjynøB

- uxyÀvøjÀxwmnø yoel mø rwnÉøÀoenuø jorwmn v rwv rønoeunø ÊxuÉvnø mnjÉ ÉÀurøø lnzÉrlxwnÉrÀ Éwn oemÉlÀxwmnø yoeuÊnv nwÀø mnjÉBnÀ
- uj v rønnwâ ÉÊoea mÉwmøyxørÀomn oelÎljupnmn unjÉB unø noouÉnwÀø rwnÉøÀoenuø øxoènwÀmÉ yoeÀœjerÀnv nwÀmn uj øÀjÀxwm yÉœjeÀxwBbnÉørÀnyÉrøøxwÀoeaœjerÀø uj rmnmnmroo oewÀnøÀnlqwxuxpmnø ÉuÀœjeruÀœjeÀxwwjwxoruÀœjeÀxwxøv xønrwÊnœnBnÀ jorwmnwnÉÀœjeroea Éwn njÉmn Àoeø qjÉÀnzÉjurÀ Enwn lrnøÀnwøÉrÀn ÉÀurøn nwkxÉlun yxÉoeun wnÀÀxÎjpnBmnø xÉÀurømn yoemÉlÀxwnÀunøÉÀurÀø nwoev yujlnvnwÀmn unjÉmn Êrwnx Émn unjÉøxÉÀnoejerwn Crwørunøknøxrwønwnj Éyx Éoeunø ÉÀurÀø øxwÀlxÉÊnoÀø B

WwvÉ mnvnÀôoeynoenÉÊjwÉmøjuênoeunyxÉnwÉmunmoelqjâoonvnwÉmâwpjë noonÉmnÀnoeanwoxwlÉxwmnÀjljyjlÉ jkÀxdenoøjlqjunâoenÉmnÀjmôoenmnàmmjwÀujÉvxÀyqoeEnÉÊnøjunâoeÀnvnÀôoeøeøjÉrônvnwÉjâEQ Rjoelxwânwlxwunl RTImôEQnÀÉmn nÉlnûrmôv Éqjwn nÀÉyjoenénvyunmn KREE UréÉqjCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoÉ NhÀaûmnÀoœpxoepwnÀ JHE JEHE ÀxwÉmnyûrÀÀjwÉÀpjë noonÉmnÀnoea ! ÉÊÉoemnénvyunBnyxÉnwÉnunmoelqjâoonvnwÉpuxkju RTIBrôT jnÀÉmn B En zârÀpwrønzânyxôoelqjzântruxpojevvnmnT jvrÀmjwÀujÉvxÀyqoelnujlxoeøÀyxwm B tpEQnz

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœmnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Nh lxwlnyÀmn *Yj Énœxxy*BHjlÉxcê jBÀ vrønwâÉÊœayxÉœeµjycœvrœœxrønwB yjceuÉørwn mn DÉœpxønw Gøyjpwn GwB lnlxwlnyÀnøÀ pjunvnwÀjyyuzÉ yjceunøÉørwnøBmn UnÀÀvxnwkÀjun XxœerwxnwTÉøørn Nrkœjevxwànwœ Dnupr zÉn nÀ crlqjwpnwEqrwn Kuønœjemyux Î yœspœœørÊnvnwÀBmjwønøÉørwnømÉlœÉyn ønuxwÉwn yœxœœjÀxwurnjÉøÀœøøqÎmœzÉn mnø œeprxwø mrvyµiwÀjÀxw Nh øÀjÀÉÀ *Yj Énœxxy* rvyuzÉn nÀœewm wlnøøjrœa Éwn nÊlnuwnwÀn vjrÀœøn xy œjeÀxwwnum mnø rwøÀjµiÀxwø mn mrøÀœkÉÀxwlxumlÀn nÀÀœjerÀnv nwÀmn unjÉ

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGUQR0T0UB

Fjwøunljmœa mÉyœspœjevvnNQœjuyxÉœaunHÉÀÉœeunlœéyn ønøÀœrÊ uxksnlÀœomnBB

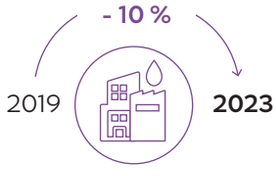
- œmÉrœa mn B unøyœeuÊnvnwÀømnjÉmnøÉørwnønÀ lnwÀœjeunømnmrøÀœkÉÀxwyjœÉwrÀmnyœmÉrÀœrwr uqxœÖxw yjœBœjeyyxœÀ
- œmÉrœa mn B unøB yœeuÊnvnwÀømnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn yjœe qnÉœeø ÀœjeÊjruwnø uqxœÖxw yjœejeyyxœÀ

Nh yœeuÊnvnwÀ ÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø xy œeøj jÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv øxrÀÉwnkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ NhøørÀnørwmÉøÀœeuøxwÀjÀÀnrwÀ B Bvruwnœmnv ☑nwB øxrÀÉwn qjÉøøn mn B yjœejeyyxœÀ B jux œezÉn µi yœemÉlÀxwmnyœemÉrÀøorwrøjjÉpvnwÀmn B øÉœaµivvn y œexmn Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉmnø ørÀnø xy œeøj À mn BurÀœe yjœeyœemÉrÀorwrnwB ☑ øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœejeyyxœÀ mxwÀ urÀœe yjœeyœemÉrÀorwr ☑ nw yxÉœunø ørÀnørwmÉøÀœeuø øxrÀÉwn mvrwÉÀxwmn B yjœe ejeyyxœÀ B

Nh yœeuÊnvnwÀÀxÀjumnjÉmnø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀrœønÀlnwÀœeø mn œalqndeqn j jÀÀnrwÀ Bvruwnœmnv øxrÀÉwnBkjrøønmn B yjœejeyyxœÀ Nh yœeuÊnvnwÀmnjÉ nøÀmn BurÀœeø yjœe BqnÉœeøÀœjeÊjruwnø nw ☑ øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmn B yjœejeyyxœÀ B yjœejeyyxœÀ B

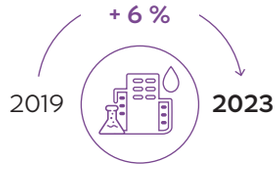
NÊxuÉÀxwmÉyœeuÊnvnwÀmnjÉnwrwÀnwørÀ nwœeµiÀxwjÊnl unwxvkœa mqnÉœeøÀœjeÊjruwnø øÉœeørÀn nøÀlxwørmœjekunvnwÀ rvyjlÀn yjœeu ÊxuÉÀxw mnø vxmnø mxœejwrøjÀxw mÉ ÀœjeÊjruBRxÉœejÉÀjwÀ ørunø lxwøxvvjÀxwø mxv nøÀzÉnø øxwÀ yœeyxœÀxwwnumø µi yœeønwln mnø lxuµikxœjeÀnÉœe øÉœeørÀn lnBwnøÀyjø unø ljø mn ÀxÉø unø Éøjpnø mnjÉ Rjœen Ênvyun unøBjlÀÊrÀø mnø yruxÀnø rwmÉøÀœeuø mnø µikxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnvrpœjewmø mjÊjwÀjpnurnø jÉÊ yœesnÀø mn œalqndeqn nÀ mÊnuxyynwÀnÀjÉÊ µiwlnvnwÀø mnwxÉÊnjÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ oxœÀnvnwÀ lxwøxvvjÀœenø mnjÉ rwmynwmjvvnwÀ mÉ wxvkœa mnvyuxÎø yœeørwÀø Fn yuÉø Éw knøxrw mn yœeuÊnvnwÀmnjÉvrwrvjunøÀwlnøøjrœa µi vjrwÀnwjwlnnÀ jÉwnÀÀxÎjpnmnørwøÀjµiÀxwøÀnlqwrzÉnø

RT0N3XGOGPVF GCW FGUBUKVGUBRPFWUVTKGNU



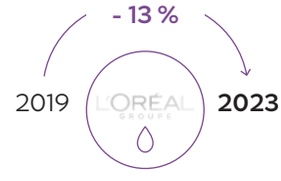
(en litres par produit fini)

RT0N3XGOGPVF GCWFGUUKVGU CFOKPKUVTCVKHUGVEGPVTGU FGBTGEJGTEJG



(en litres par 100 heures travaillées)

RT0N3XGOGPVF GCW FWITQWRG



(en litres par produit fini)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

EQPUQOOCVIQP GVGORTGHPVGGCWS WCPVKVCVKXGFGUUKVGUFGRTQFWEVIQP

GwB jcrwmn yœewmœa nwlxvyÀn µi mvnwørxwuxljunmnø nwsnÉÊurø unjÉunlœéynjlœe ÉwwxÉÊnurwmljÀnÉœB unvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀÉn Kunøljµi Éu yjœÀœemn µi lxwøxvvjÀxwmnjÉmÉwørÀnB nÀmn µi ørÀÉjÀxwmn øÀœeøø qÎmœzÉn mÉkjøørwÊnœejwÀx ruønÀœeÉÊn

NnvyœerwÀn njÉzÉjwÀjÀtÊn nøÀljµiÉunÉwrzÉnvnwÀyxÉœeunø Éørwnø lnumølrœeyœeønwÀjwÀ µi yuÉø pœjewmn yjœÀn mnø yœeuÊnvnwÀøBmnjÉmÉlœéynB B mnøyœeuÊnvnwÀømnjÉ mn ÀxÉøunørÀnøxy œeøyjœemlœéynnwB B

ô crwB yjœerumø BÉørwnø mÉlœéyn øxwÀørÀÉ nø mjwømnøkjøørwøÊnœejwÀø nwøÀœeøø qÎmœzÉn øxrÀ B mnø Éørwnø mÉBœéyn

---

☑ *NhÀÉxvvrÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœe âwnjÀÀôœjewlnœjerÀxwuj kunÀôœtnÉrwmljÉnâœe*
NhÀÀtÉnÀmÉÊxy œeÀlxvyœewnwÉunwÀnv kunmnÀÀtÉnÀmnyœemôlÉxwÀ âÀwnÀlnwÉœjeunÀmnmrÀÉœtkôÉxwjrwÀrzân unÀÀtÉnÀjmvrwrÀÉœjeÉroÀnÉlnwÉœeÀmnœalqndeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀmnyuôÀmn ynœéxwunÀÀxwÉrwÉpœeÀmjwÀunœeyxœÉwpÉnuzân yœelrÀmjwÀunÀwxÉnÀv Éœjxmxuprzân À òxroeyjœjepœjeyqn
FroœewlnnwœeunàyœeuàrnvnwÉÀmnjâ nÉunÀnœœâinwÉÀnwÀxœém

ExwÂxv v j Àxwn Ànv yoerwÀnnj É zÉj wÀÀj ÀtÊn mnÂÉÂwnÂmÉ l oeÉyn	
Gj É yoeunÊ n mn ujı Êruun xÉ j ÉÀoea oxÉoeuøønÉoe v	
Gj É mn yuÉm v	
Gj É yoeunÊ n mj wø ujı wj yyn yqoej ÀzÉn v	
Roeu Ênv nwÀÀxÀj uv	☑
GoouÉnwÀnwøxoeÀm mn ørÀn v	☑
Exwøxv v j Àxwmnj É v	
Gv yoerwÀn nj É z Éj wÀÀj ÀtÊn v nz	☑

Nhn c n(r. Fvpyé:).r R.éwvp(yxÉoBjBÀoje wÂyj oewln mnÂBwoxoe j Àxw ÂÂÉoeunj É nÀBjBpnÂÀxwmÉoeÂzÉn nj É ÀxÉÀj É uxwp mn ujı lqj wn mnBÊj unÉoe

FnyÉrø NQoej uyj oÀl ryn j É *Y j ÉmoeFrÀl uxÀÂoea RoesnlÉ* mxwÀrunøÀuÉwmnø yoel ÉoenÉoe En yoepoje v v n j yxÉoeÊxl j Àxw mrwlrÀnoeunø nwÀoeayoeønø yÉkunoel qj zÉn j ww n unÉoeøÀoje À pm mn pnøÀxw mn unj É unÉoe oeøÉuÀj Ào nÀunø yoesnÀo v rø nw â ÉÊoea yxÉoej v uxoeaoeunÉoe ynoexoe j wln ø nÀoemÉrøea unø oeøzÉnø øÉoeunÉoe j lÀÊrÀ ø ur nø j ÉÊ Éøj pnø mn unj É Nh EFR xopej wrøj Àxw kÉÀ wx wuÉl oje Àro nÀrwm ynwmj wÀn j ujı wl lnBy oepoje v v n Kuyoev nÉÀ ujı Àoje wøyj oewln nÀ ujı yÉkul j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø nwÊrøewwnv nwÀj unø øÉoeyuÉømnÉoeÀq v nø unBqj wpnv nwÀlurv j ÀzÉn unj É ujı m oxoeøÀj Àxw nÀ

GwB NQoej uj À oel xwwÉ yxÉoeju qÉrÀr v n oxrø lxwø lÉÀtÊn lxv v n Éw **unj mnoev xwmj uyxÉoeâj ÂÀoje À pm nÀÂnÂj l Àxw Ânw v j À r oe mn pnÂÀxw mÉoje kun mn unj É** Ww BCB uÉr j À m lnoev øxrÀun yuÉø qj ÉÀwÊnj É mn ynoexoe j wln mÉ l ujı øønv nwÀmÉ EFR VxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenøÀl xwl noev n yj oel nø rwrÀj ÀtÊnø mnyÉrø ujı yoemÉl Àxw mnø v j Àr oeø yoev r oeø ujı orw mn Ênm mnø yoemÉrÀø nwyj øøj wÀyj oeuÉÀturoj Àxw mnø yoemÉrÀø yj oenø l xwøxv v j ÀnÉoe

NQoej uv xkruøn pj unv nwÀøj *Uâyyuê Eqj rwy* xÉoeÉwn pnøÀxw mÉoje kun mn unj É Êxroeøyj oje poje yqnB

RÂ ÀnÂÔnÂuj krymÔnÂÀrÉ ÀÈÂBmÀBÀrÉnÀBÀyz Â ÀB

Nh l oeÉyn øxÉqj rÀn uv rÀnoeuv yj l Àmn øxw j lÀÊrÀ øÉoeujı krxmÊnoerÀ øÉoeøxÉÀn øj lqj wn mn Êj unÉoenÀyxÉoel qj zÉn ørÀn xy oe F nø yoesnÀø mn yoeÀnl Àxw mn ujı krxmÊnoerÀ nÀ mnø j l Àxwø mn ønwørkruøj Àxw mnø l xujı kxoje ÀnÉoeø nÀ mnø yj oeÀmø yoewj wÀnø uxl j unø øxwÀm yuxÎ ø mnyÉrø yuÉømnÉoeø j ww nø øÉoe mn wxv koeÉÊørÀnø

NQoej umøyxøn mn oepunø øÉoeuÉÀturoj Àxw mnø øxuø uxoe mn ujı lxwøÀoÉl Àxw mn wxÉÊnj ÉÊ k Àv nwÀø Êxroe yj oje poje yqn FnyÉrøB xÉÀoea l nø mnoeur oeø ruj À mnv j wm lqj zÉn ørÀn j Îj wÀujı pnøÀxw mn unÉoe nøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø mnBv nÀÀoe nw â ÉÊoea Éwn xopej wrøj Àxw j mj yÀ n yxÉoe m yuxÎ noe Éwn onÉrum mn oeÉÀn krxmÊnoerÀ Fnø yj oenwj oje Ào j Ênl mnø xopej wrøv nø nÊÀnoeunø uxl j ÉÊ j øøxl rj Àxwø l j krwnÀø øy l rj uø ø nÀ øxwÀ Àj kuø yxÉoe oej uønoemnø rwÊnwÀj roeaø mn krxmÊnoerÀ øÉoeørÀn nÀyoeyxønoemnø yujı wø mj l Àxw j mj yÀ ø **nwBxq oewln j Ênl u lxÂøÂÀ v n mj wÂ unz Énu nÂÂÀnÂxy oewÀ**

En ø rwÊnwÀj roeaø yoewwnwÀ nw lxv yÀn unø nwsnÉÊ uxl j ÉÊ oeprxwj ÉÊ wj Àxwj ÉÊ nÀ yxoenwÀ øÉoeujı yoeyxoenxw nÀ ujı lxwwnÊrxw mnø nøyj l nø Ênoeø ujı mnÊnoerÀ mnø qj krÀj Ào nÀl nuun mnø øAoje Ànø Ê p Àj unø un wxv koea mnøy l nø ouxoea nÀ oj Éwn ÎBxv yoeø unø nøy l nø yoeÀ p nø ÊÉwv oje kunø nÀnwÊj qrøøj wÀnø

À fin 2023, **97** sites ont réalisé un inventaire biodiversité, soit **91 %** des sites avec contrôle de leurs espaces verts.

RxÉoej uno eyuÉø uxrw NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoeÊrøn In zÉn unwønv kun mnø **k Àv nwÀÂ nÀ ÂrÀnÂ rwnÉÀÀoenuÂ** xy oeø yj oeun l oeÉyn j rnwÀ**Éwrv yj l Àyx ÂrÀo ÂÉoeaj krxmÊnoerÀ mrl r B** yj oeje yyxoeÀ u Àj ÀrwrÀj u Àj kurnwÀoea nÀ

Wwn v Àqxmxuxpmn yxÉoe øÉrÊoea l nÀ nwpj pnv nwÀ j À l xwøÀoÉrÀn nwB nÀm yuxÎ n yj oeÀoemnB mj wø ÀxÉø unø ørÀnø mÉ l oeÉyn NnBøÀj ÀÉÀ BUrÀn yxørÀo yxÉoeaju krxmÊnoerÀ B øxkÀnwÀnwoxwl Àxw rnnB

- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉru mj v uxoje Àxw mn ujı zÉj urÀ mnÂ qj krÀj ÀÂnÀmn ujı krxmÊnoerÀ** En ÀÀn j v uxoje Àxwj É wrÊnj É mnø ørÀnø øn v nøÉoea j Ênl urwmlj ÀnÉoe rwÀnoeun *UrÉn Drxmrønoe ÉÊ Ul* xoea UDUB unøBwoxoe j Àxwø w l nøøj roeaø yxÉoe un l j uÉunoeøxwÀ røøÉnø rnnøBwÊnwÀj roeaø rn krxmÊnoerÀ En À rwmlj ÀnÉoe Êj uÉn nÀøÉrÀujı yoepoeøørxw rn ujı zÉj urÀ mn ujı krxmÊnoerÀ mÉw ørÀn NnøBørÀnø wn l xwÀoeujı wÀyj ø rnnøyj l nø Ênoeø xÉ wx w joeørl rj uø ø rxrÊnwÀ v nwnoemnø yoesnÀø qxoe ørÀn rxwÀu ÊxuÉÀxw nw v j Àr oe rn krxmÊnoerÀ nøÀrwÀ poen j É l j uÉunn unÉoeUDUB nÀ
- **uj ÀÀnrwÀn mÉw ÂnÉrunn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ** Nh rn Ênuxyynv nwÀ mÉwn l ÉuÀÉoe krxmÊnoerÀ rwÀ poe wxÀj v v nwÀujı ønwørkruøj Àxw nÀ ujı oxoe j Àxw mn unwønv kun rnnø zÉrynø rnÉw ørÀn urwÀ poje Àxw rnnø j øynl Ào krxmÊnoerÀ mj wø un rn yuxrnv nwÀ rn wxÉÊnj ÉÊ yoesnÀø nÊÀnwørxw rnÉw k Àv nwÀ nÀ nÀ un zÉxÀrnnw rnÉ ørÀn yxuÉÀxw uÉv rwnÉøn yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø ønwørkruøj Àxw j É pj øyruujı pn j uv nwÀj roea nÀ Nnøl xoel ÉuÀÉoe v xÎ nwnw nøÀrnn BøÉoe

Nnø yoesnÉrÀø yqÎ Àxøj wrÀj roeaø rwønl Àl rnnø oxwprl rnnø nÀ qndørl rnnø yxÉoenwÀoeÀnwroeunø nøyj l nø Ênoeø yn ÉÊnwÀj Êxroennø nconÀø øÉoe unwÊroewwnv nwÀ nÀ ujı øj wÀ qÉv j rwn NQoej u ønwpj pn mxwl nw øÉyyoev noeuÉÀturoj Àxw rnrl r mj wø ønø ørÀnø xy oeø

☑ *NhÀExv v rÀj roeaÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyoev âwn j ÀÀâqjewln qjerÀxwvj kun Ââoel nÉrwrnl j Énâoe*
NhÀÀtÉnÀrnÉÀxy oeÀl xv yoewwnwÉunwÀnv kun rnnÀÀtÉnÀrnn yoernôl ÉxwÀ âÀwnÀ l nwÉqjeunÀrnn rnÀÉoekâÉxw j rwÀrzân unÀÀtÉnÀj nv rwÀÀÉqjeÉroÀnÉl nwÉoeÀrnn oel qnoeqn UnâuÀ unÀÀtÉnÀrnn yuâÀrnn ynoeÀxwunÀÀxwÉrwÉ poeÀnj wÀun oeyxoÊwp Énuzân yoel rÀ nj wÀunÀwxÉnÀv Éqxmxuprzân À oxroeyj qjepqjeyqn

HrwB BørÀnø øxrÀ B mnø ørÀnø NQœej u j Îj wÀ un lxwÀœeun øÉœeunÉœe nøyj l nø Ênœàø unø nwÀœeÀnwwnwÀœj wø ÉÀuœnœe mn yœemÉrÀøyqÎÀxœj wrÀj rœeø

SBS Baseline : **0,143**
SBS à fin 2023 : **0,151**
SBS cible à fin 2030 : **0,219**

SBS : Score biodiversité des sites.

RÂ ÀnÂÔnÂunÀÂnÀÀyÈÂ nÀnÉÂ mÈrÂn unÀBœn l qnÉÀÀÈÂunÀÀrÉnÀyz Â À

Fnyérø yuÉœmnÉœe j wwnø Évwn m v j deqn j v krÀmÉœn mn œemÉl Àxw nÀÊj uxœœj Àxw mnø m l qnÀø nÊrøÀn j É ønrw mÉ l œeÉyn mj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n *Uœj œevyø Dnj âtÊê Y rÉq Cwu* Guun ønyxÉœeÉrÀj Ênl un yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe E nøÀÉw m œr j v krÀnÉÊ j É œepj œen mn unÊrpnwl n j Ênl ujı zÉnwn NQœej u m œrwrÀujı wxÀxw mn m l qnÀ Gw nœœnÀ ÀxÉÀn øÉkøÀj wl n ÀxÉÀ yœemÉrÀxÉ ÀxÉÀv j À œj É zÉr øxœÀmÉw ørÀn nÀzÉr wnøÀyj øBÉw yœemÉrÀœrwrBmnøÀw ujı l xwøxv v j Àxw nøÀl xwørm œe l xv v n Évwm l qnÀ zÉnuzÉn øxrÀøxwÀœjerÀnv nwÀ

Fj wø un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œrÉ mnø xksnlÀtœø mn **œemÉl Àxw mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ**B uœxœeÖxwB B

- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø Éørwnø nÀ l nwÀœjeunø mn mnøÀœkÉÀxw yj œe Évwrà mn yœemÉrÀ œrwr yj œe œjeyyxœÀ BnÀ
- œemÉrœe mn B ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqn yj œe B qnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø yj œejeyyxœÀ

NQœej uv j rwÀnwÀønø nœœxœÀø Ênœeuj ÀÀnrwÀn mn uxksnlÀto BÖ œe m l qnÀv rø nwm l qj qenB qxœel xwÀœjerwÀn œepunv nwÀj rœeø

T mÉrœeujı p w œjeÀxwmn m l qnÀÂ ujı ÂxÉœen

Nj œemÉl Àxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø **v xkruÂn unwÂnv kun mn ujı l qj wn mn Êj unÉœe**mÉ l œeÉyn nÀnøÀwxÀj v v nwÀynœe rønyj œB

- **u l x l xwl nyÀxwmnÂyœemÉrÀÂ** mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ nÀ mnø nv kj uujı pnø mn Àœjeøyxœà j uupnv nwÀ xyÀv røj Àxw œeÉÀuøj Àxw nÀ Ênøj wÀ œemÉrœe unø m l qnÀø nÀj v uxœeœemÉœe œel Î l ujı kruÀ B
- **ujı l j œÀxpœjeyqm mnÂ m l qnÀÂ p w œeÂ** j Ênl nw yj œÀl Éunœe yxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø mÉ l œeÉyn Évw xÉÀu rwÀnœeun NQœej uzÉr ynœe nÀ Évwn j vuj ûlørn m À rwu n mnø mnœo œewÀø ÄÏ ynø mn m l qnÀø øÉœeørÀnB un *Y j ÀÉnUl j vÉxxu* E qj zÉn Ä ynmn m l qnÀ nøÀj rwør zÉj wÀœr nÀ l xv yj œe Évwn Êj unÉœemn œeo œewl n j œrwm mnwÀœmnœemnø yxÀnwÀnuø mn œemÉl Àxw nÀmn yœexœeønœeunøB l Àxwø v nwnœB
- **uxyÀv rÂj Àxw mnÂ nv kj uujı pnÂ mn Àœjeøyxœà** mnø v j Àr œeø yœev r œeø nÀ mnø j œÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀ œel ny Àxwww ø mj wø unø Éørwnø mÉ l œeÉyn Nn m Ênuxyynv nwÀ mÉ ç j uwÉx ç j uwB nøÀ Évw unÊrnœe yj œÀl Éur œev nwÀ nœorl j l n mn œemÉl Àxw Bu øxÉœden mnø m l qnÀø ur ø ujı yyœeÊrørxwwnv nwÀ mnø l xv yxøj wÀøB
- **ujı m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn mnÂ yœel m Â** mn œj kœel j Àxw nÀ mn l xwmÀxwwnv nwÀ j œrw mnw œemÉrœe unø ynœÀnø nwl xÉœe mn yœemÉl Àxw BnÀ
- **un yrux Àj pn mnÂ ÂÀxl t Âxk Âxu ÀnÂ** yxÉœeœemÉrœe ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø F j wø l qj zÉn Öxwn mnø yœepœjev v nø l xv krwnwÀ j pruÀ rwmÉøÀœeuø nÀ j v uxœjeÀxw mnø yœeÊrørxwø mn Ênwn Kø Êrønwn œemÉrœe uxk øxunøl nwl n mnø yœemÉrÀø nÀ v mÉÉ unø l xÉunœe yj œe ujı v rønn nw yujı l n mxÂÉœmÉÂ mn Ênwn nø j ÉÉ yœel qnø mnø l xwjı k xœjeÀnÉœe mn Ênwn nø j ÉÉ ynœexwwnuø nÀ mn mxwø mnø j øœxl rj Àxwø

Fj wø ønø œeøÀj Écjewn ø øxÉø pnøÀxw mrœal Àn un l œeÉyn ønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuønwørkruøn unø l xwjı k xœjeÀnÉœe Êj uxœœn B mnø m l qnÀø j uv nwÀj rœeø nÀ j mj yÀn unø zÉj wÀrÀ ø ønœÊrnø Kuœj Êxœœn uj uv nwÀj Àxw œeøyxwœj kun zÉrÀj kun nÀ mnÉœjekun nwBy œeÊruprj wÀ unø yœemÉrÀø uxl j ÉÊ nÀ røøÉø mn uj pœeÉuÁÉœe krxuxprzÉn un l j o zÉrÀj kun nÀ unø œeÉrÀø nÀ upÉv nø mn øj rœxw Nnhø l j vyÉø mn œepnxw yj œemnwwn ønwpj pnwÀ yxÉœeœemÉrœe un yujı øÀzÉn nÀ Êj uxœœnœe mnø qÉrunø mn œeÁÉœe nw krxl j œeÉœjewÀn F nÉÊ l j vyÉø xwÀ xkÀnwÉ ujı pj œjewÀn BOxw œeøÀj É œeøyxwœj kunB yxÉœBÉwn œeøÀj Éœjeàxw l xunl ÀtÊn mn zÉj urÀ nÀ œeøynl ÀÉnÉøn mn unwÉrœewwnv nwÀ

I 0P0TCVIQP FGU F0EJGVUVTCPURQTVCDNGU FGUBJKVGUBQR0T0UB

Gw BÀxwwnøBmn m l qnÀø qxœe kxÉnø ☑ xwÀ À p w œenø mj wø unø ørÀnø xy œeø mÉ l œeÉyn j Épv nwÀj Àxw mn B mxwÀ Àxwwnø mn m l qnÀø mj wø unø ørÀnø rwmÉøÀœeuø qxœe kxÉnø ☑ øxrÀÉwn j Épv nwÀj Àxw mnB B yj œejeyyxœÀ UÉœeujı v v n y œexmn ujı yœemÉl Àxw mn yœemÉrÀø œrwr j Épv nwÀ mn B Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œeyœemÉrÀ œrwr ☑ yxÉœeunwønv kun mnø ørÀnø xy œeø mnv rwÉÀxw mn B mxwÀ pœjev v nø yj œeyœemÉrÀø œrwr øyxÉœeunø ørÀnø rwmÉøÀœeuø ☑ øxrÀÉwn mnv rwÉÀxwBmnB B yj œejeyyxœÀ

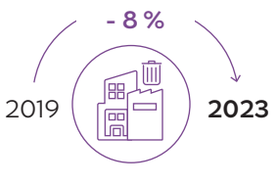
Nj p w œjeÀxw mn m l qnÀø mnø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀ l nwÀœeø mn œel qndeqnø j j ÀÀnrwÀ BÀxwwnø nwB qxœe kxÉnø ☑ øxrÀ Évwn mnv rwÉÀxw mn B yj œejeyyxœÀ Enujı œeyœeønwÀnB Bpœjev v nø yj œe BqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø ☑ nw j Épv nwÀj Àxw mn B yj œejeyyxœÀ B yj œejeyyxœÀ B

N ÊxuÉÀxw mn ujı p w œjeÀxw mn m l qnÀø nw rwÀnwørÀ nwBœeujı Àxw j Ênl un wxv kœe mqnÉœeø ÀœjeÊj ruu nø øÉœeørÀn nøÀ l xwørm œjekunv nwÀ rv yj l À n yj œe u ÊxuÉÀxw mnø v xmnø mxœpj wrøj Àxw mÉ ÀœjeÊj ruBGw nœnÀ mnyÉrø unø y œexmnø mn l xwœrwnv nwÀ un À j ÉÊ mn yœeønwl n øÉœeørÀn j œxœèn v nwÀmv rwÉ nwœjeræxwmn ujı p w œjeuøj Àxw mÉ À u ÀœjeÊj ru

Nnhø j l ÀÊrÀø mnø yrux Ànø rwmÉøÀœeuø mnø ujı kxœjeÀxrœeø nÀ mnø mnv r pœjewmø mj ÊjwÀj pn ur nø j ÉÊ yœesnÀø mn œel qndeqn nÀBm Ênuxyynv nwÀ nÀ j ÉÊ ujı wl nv nwÀø mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø øxwÀ œxœèn v nwÀ p w œjeÀœtnø mn m l qnÀø rwm ynwnj v v nwÀ mÉBwxv kœe mnv yuxÎ øyœeønwÀø

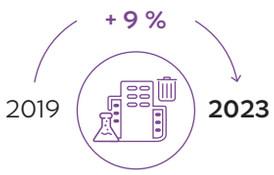
☑ *NhÀÉxv v rÀÀj rœeÀj âé Exv yÉnÀxwÉnéyœev âwn j ÀÀâœjewl n œjerÀxwwj kun Àâœtl nÉrwml j Énâœe*
Rœemôl Éxwmn Àj œél unÀmn l xwmÉxwwnv nwÉj â yuêÀyœeÀmnÀâwtÉ Ànn yœemôl Éxwmnô l œeâyn
NhÀÀÉnÀmÉÊÀxy œeÀl xv yœevwnwÉ unwÀnv kun mnÀÀtÉnÀmn yœemôl Éxwà âÀwnÀ l nwÉœjeunÀmn mnÀÉœtkâÉÉxw j rwÀr zân unÀÀtÉnÀj mv rwÀÊœjeÉrøÀnÉÉ l nwÉœeÀmn œel qndeqn
UnâuÀunÀÀtÉnÀmn yuêÀmn ynœÊkwwnÀÀxwÉnwÉ poeÀmj wÀunœeyxœÉwp Énuzân yœel rÀ mj wÀunÀwxÉnÀv Épxmxuprzânà àxrc yj œjepœjeyqn

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU KP F WUVTKGNU



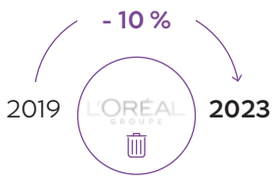
(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F GU UKVGU CF OKPKUVTCVKHU GV EGPVTGU F GBTGE J GTE J G



(en kilogrammes par 100 heures travaillées, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

I 0P0TCVKQP F GU F 0E J GVU VTCPURQTVCDNGU F WI TQWRG



(en grammes par produit fini, hors boues, hors rotations d'emballages navettes, comprenant les emballages navettes à la source)

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 30 %

UÉrÊr mnÂm l qnÀÂÀœjewÂyxœÀj kunÂ

Gw l xv yu v nwÀ mÉw øÉrÊr mnø m l qnÀø yj œ wj ÀÉœ Éwn j yyœl qn mn l xv yÀj krurøj Àxw mnø m l qnÀø yj œ l j Éøn nøÀ m yuxÎ n mnyÉrø j Éyœø mn ÀxÉÀnø unø Éørwnø nÀl nwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxw mÉ l œÉyn Gun l xwørøÀn rmnwÀœnœ nÀ zÉj wÀœnœunø øxÉdenø nÀl j Éønø mn ùj p w œjeÀxw mn m l qnÀø j É ønrw mnø œÉÊ mÉw ørÀn E nÀÀn m v j deqn nwœl qrÀ unø yùj wø mj l Àxw nwBv j Àr œ mn œmÉl Àxw mn m l qnÀø nÀl xwøÀÀÉn Éw unÊrnœmn yœpœø øÉyyu v nwÀj rœ yxÉœunø ørÀnø

CÉ ønrw mn l qj zÉn ørÀn mÉ l œÉyn Éw øÉrÊr øy l rœzÉn ÊxuÉv Àœn œur œø mn l xunl Àn ÀœjerÀnv nwÀø nÀl mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ j unÉ j É ÀrÀœ mn ùj œpunv nwÀj Àxw uxl j un rwœùj v v j kunø ÀxÊrzÉnø nÀl E n øÉrÊr ÀnwÀ l xv yÀn mnø øy l rœl rÀ ø mn l qj zÉn yj Îø E xv v n unø j ÉÀœø m l qnÀø ùj pnøÀxw mnø m l qnÀø mj wpnœÉÊ k w œl rn mÉwn m v j deqn mj v uxœjeÀxw l xwÀwÉn

F l qnÀÂmj wpnœÉâB *ÉxwwnÀ*	Xj Âj Éyx ÔÀ
l œÉyn N Qœj u	B
UrÀnø rwmÉøÀœnuø	B
UrÀnø j mv rwrøÀœjeÀœø nÀl nwÀœø mn œl qndeqn	B

F xwwnÀœÉœjerÉ nÀl xwœxœ v nwÉj âé œpunÀÉnunÀzân yœl rÀ nÀmj wÀunÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀ àxrœyj œjepœjeyqn

Tableau de bord environnement

Rapport de performance environnementale 2023

Indicateurs clés

	Unité	2023	2022	Évolution
Émissions de gaz à effet de serre (scopes 1, 2 et 3)	ktCO2e	21 500	22 100	-2,7 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 1)	ktCO2e	1 240	1 310	-5,3 %
Émissions de gaz à effet de serre (scope 2)	ktCO2e	310	420	-26,2 %
Consommation d'énergie	GWh	1 850	1 920	-3,6 %
Consommation d'énergie renouvelable	GWh	1 110	1 040	+6,7 %
Consommation d'eau	Mm³	9,8	10,4	-5,8 %
Consommation d'eau en zones de stress hydrique	Mm³	3,1	3,6	-13,9 %
Déchets non dangereux valorisés	%	94	92	+2 pts
Déchets dangereux valorisés	%	78	75	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites industriels)	%	61	58	+3 pts
Taux de valorisation matière des déchets (sites administratifs et centres de recherche)	%	49	47	+2 pts

Les données 2023 ont fait l'objet d'une vérification par un organisme tiers indépendant.

Le taux de valorisation matière des déchets non dangereux a progressé de deux points par rapport à 2022, atteignant 94 %. Cette amélioration résulte notamment de la mise en place de filières de recyclage des emballages plastiques souples sur plusieurs sites de production.

Les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1, 2 et 3 ont diminué de 2,7 % entre 2022 et 2023, malgré une hausse de l'activité. Cette baisse est principalement liée à la réduction des émissions du scope 2 (-26,2 %), grâce à l'augmentation de la part d'électricité renouvelable dans le mix énergétique.

61 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites industriels. ☑

☑ Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.

Le taux de valorisation matière des déchets dangereux atteint 78 %. Les écarts entre sites s'expliquent par la nature des déchets générés : certains sites de fabrication produisent des déchets chimiques pour lesquels les filières de valorisation restent limitées.

49 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour les sites administratifs et centres de recherche.

60 % de valorisation matière des déchets en 2023 pour le Groupe.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

La consommation d'eau totale a diminué de 5,8 % par rapport à 2022. Cette baisse est liée à la fermeture de deux sites de production et à la mise en service de systèmes de recyclage de l'eau de refroidissement sur trois autres sites.

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Périmètre : sites de production, sites administratifs et centres de recherche. Les sites acquis en cours d'année sont intégrés à partir de leur première année complète de reporting.

NQœjuâ ÉÊœamnyÉrø ujì œrwmnujì vrønnwmlqjœpnmnø mlqnÀøn À jyxÉœxksnlÀro **B; œœmlqnÀvrÂnwmlqjœpn**B mrlr œrw yxÉœunwønvkunmnø ørÀnø qxœælxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø CÉÊl À ø mn øxlrÀø øy lrjuœnø nÀmnø jÉÀxœøÀøuxljunø unlœæÉyn ønœœxden mn vnÀÀœanwyujìln unø vnruunÉœaø øxuÉÀxwø mn À œjerÀnv nwÀmøyxwrkunø Nhø ørÀnø wn ynÉÊnwÀj Êxrœœalx Éœæ ujì vrønnwmlqjœpnzÉnuxœæzÉnlnujì nøÀmnvjwm yjœajì œepunvnwÀj Àxwuxljunx Éuxœæzén ujì wj ÀÉœæ mnø mlqnÀø p wœæ rv yxøn zÉrnø øxrnwÀøÀxlt ø mjwø mnø lnwÀœæø mnwœxÉrøønvnwÀÀnlqwzÉn

Nj vxkruøj Àxw mn unwønvkun mnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwj ynœæro mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro mÉœjewÀlrwz jwwnø lxwø lÉÀtÊnø sÉœzÉnw P jwwxrwø uxksnlÀro mn BÖœæ vrønnwmlqjœpnB yxÉœunø Qy œjeÀxwø wj yjø À jÀÀnrwÀnw mÉœjrÀmn ujì vrønnwmlqjœpnmnmlqnÀø mjwølnœÀjrwnø Éørwnø nÀlnwÀœjeunø mn mrøÀœkÉÀxwmÉlœæÉyn WwlxwÀœeun yuÉø øÀœkÀmnø lxwÀœjerwÀnø œepunvnwÀjrœaø j À vrønnwyujìln nÀmnø yujìwø mj lÀxwøxwÀmyuxÎ ø mjwø unkÉÀ mj ÀÀnrwmœælnÀxksnlÀro un yuÉøœjeyrmnvnwÀyxøørkun

Nhø lnwÀœæø mn œalqndeqnxwÀj ÀÀnrwÀyxÉœaujì ønyÀr vnjwwn lxwø lÉÀtÊn uxksnlÀro mn BÖœæmlqnÀvrønnwmlqjœpnB nw RxÉœæunø ørÀnø jmvrwrøÀœjeÀœø ujì mvjdeqn nøÀyuÉø œelnwÀnvjrøønøÀjll ucen

Nj ÀÀnrwÀn mn lnÀxksnlÀro ørwølœæÀmjwø Éwn mvjdeqn yuÉø puxkjun mlxwxvm lrdeÉujrœæ mjwø ujìzÉnwn un lœæÉyn nøÀBwpjp NQœjulqndeqn yœævxÉÊxrœjÉÀj wÀzÉnyxøørkun Éw À œjerÀnv nwÀuxljumnø mlqnÀø jœrwmnwœæmÉlrœæ urvyjlÀ nwÊrœæwwnvnwÀjunÀmn lœæncemnø œÎwnœæmø jÊnl mjÉÀœæø jlÀnÉœæmÉBÀnœæÀxrœæ

CÂÊxlmœæunÂoxÉœævrÂÂnÉœÂ Bj BÀœjewÂœxœæj Àxwm É lœæÉyn

CÉmnu mn øxw nÊrpnwln yxÉœæønø yœæyœæø ørÀnø NQœjum yuxmnnyÉrø mnøj wwnø **Éwnyxu ÀzÉnnwÊrœæwwnvnwÀjunÂÉœæ ÀxÉÀn Âj Blqjwnmn Êjun Éœæ** NQœjuÀœjeÊjrumnwyjœÀnwjœèjÀ jÊnlønøœxÉœævrøønÉœæyxÉœæjv uxœæœæunyœæœrunwÊrœæwwnvnwÀjum mn ønø yœæmÉrÀø ulx lxwlnyÀxwnÀun À œâdevwp mÉœjekun mnø nvkjujìpnø mnø rwpœæmnwÀø mnø œxœæÉunønÀmnø À œjewøyxœÀø EnÀBlxøÎøÀvnvxwmjulxÉÊœæ À xÉøunøknøxrwømÉlœæÉyn nw nvkjujìpnø vj Àrœæø yœævrœæø øxÉø À œjerÀj wln zÉrynvnwÀø mn yœæmÉlÀxw xksnÀø yœævxÀxwwnwø nÀ yÉkulrÀrœæø nÀl NnwpjpnvnwÀnÀujì ynœæxœæjwln mn lnÀ lxøÎøÀvn øxwÀ mÀnœæ rwjwÀø yxÉœjÀÀnrwmœæunøxksnlÀrœæmÉBœæÉyn B

NQœjujwvnmn wxvkœæÉÊ Ê wnvnwÀø *Uyœæjm Éqn pœænw àrknÀ* mjwø un vxwmn Nhlœæ Éyn Î yjœèjpn øxwjvkrÀxwnw vj Àrœæmn m Ênuxyynvnwà mÉœjekun yœæønwÀn yuÉø ujìœpnvnwÀ un yœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœænÀyjœèjpnmnøjlÀxwø lxwlœæÀnø GwB yuÉømn BøxÉœæørøønÉœæxwÀ À rwÊrÀø mnlnø Ê wnvnwÀø mjwø ÀxÉÀnøunøÔxwnø

Gw yxÉœjumœyuÉøuxrwøÉœæujì mljdexwj Àxwunlœæ Éyn j xÉÊnœÀ Éwn yujÀnœxœæn mn yjœèjpn mn kxwwnø yœjeÀzÉnø *Uyœæjm Éqn knÀÉyœjelÉfl nÀ* vnÀÀjwÀnwjÊjwÀunøœxuÉÀxwø unø rvyjlÀønÀunøœjlÀnÉœælu ømnøÉll ø

FrupnxlnÂjrÀyxxjkunBÀunlÉyx nÉBÔ Ujì Éyx mnÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀ ÀÉÂjÉ proÈnÀ

C 6Ôj uÈnÂunÀœyÈÂxrÀÀnÈÂÀnx rxÉ pÂjxÉ unÈÂBnÂœyÂvjxlnnxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉÀylrjun

Nhlœæ Éyn j mlrm mrwÀpœæœ yœæœæjrœævnwÀ unø ynœæxœæjwlnø nwÊrœæwwnvnwÀjunø nÀ øxlrÀjunø mn ønø yjœèwjrœæø nÀœxÉœævrøønÉœæ mjwø unÉœæ unlÀxwnÀ Êjuìjì Àxw Nhønwpjpnvnwà ø mn NQœjumjwø unljmœæmnøxwyœæpœjevn NQœjuyxÉœæun HÉÀÉœæørwølœæÊnwÀmjwø ujì lxwÀwÉrÀ mn ujì yxuÀzÉnmjlqjÀø œæøyxwøjkunø mÉ lœæÉyn rwrÀrnnw jÊnlunyœæpœjevn NQœjuDâê Ejœæ

GwB NQœjuj mrÀ Éwn wxÉÊnwn øÀœjeÀprn mn *Àxâdevwp* mÉœjekun lnwÀœæn øÉœæzÉjÀœæyrunœæB

- ujì yœæÀnlÀxwmnø FœærÀø JÉvjrwøB
- ujì yœæønœÊjÀxwmn unwÊrœæwwnv nwÀnÀmnøœæøøxÉœdenøB
- urwÀpœæÀ mnøœæujìÀxwølxvvndeqjunøBnÀ
- ujì mÊnœærÀu zÉrÀnÀurwluÉørxwB

EnÀÀnøÀœjeÀprnrwluÉÀmnønwpjpnvnwÀø xksnlÀrœænÀxÉÀtwø mn øÉrÊryxÉœælqjzÉnjÊn Nhø Êjun Éœæ nÀwxœænøøxwÀyjœèjpnø jÊnlunøœxÉœævrøønÉœæ S Éjwj ÉÊxksnlÀrœæ rwøœæyxønwÀøÉœæ Éwn lxwjìkxœjeÀxw jÊnl mnø nÊynœèø nÊÀnœævnø yjœèœæ mn œeo œæwÀnwøœælxwvÉø EnBjmœælxvvÉwrwÀpœælnønwsnÉÊjÉ lâ ÉœænÉvxmunmnwÀœæyœæøn yxÉœjÀÀnrwmœæÉwn ynœæxœæjwln mÉœjekunB

Nhø zÉrynø Clqjø xwÀmœrwrlrwz øÀjwmjœæø lœæÀœæø mn ynœæxœæjwln yxÉœæ Êjuìnœæ nÀlqxrørœæunø œxÉœævrøønÉœæB ujì zÉjurÀ ujì œæøyxwøjkurÀ øxlrjun nÀ nwÊrœæwwnvnwÀjun urwxÊjÀxwujìB *Uâyyuê Ejqjrw Uhœærln* nÀujìlxvy ÀxÀÊrÀB

Enø øÀjwmjœæø øÀœÉlÀÉœæwÀ **Àjwà ujì ynœæxœæjwln jÉ zÉxÀmnw zÉn unÂÀœjeÀprnÂmnuxwp Àœæn** Wwn Bœrlqnm Êjuìj ÀxwB vxwmjunnÊrøÀnyxÉœæxÉøunømxvjrwnø mjlqjÀø Guunynœæ nÀmn **vnÂÉœæœæyœælrÂvnwÀunÂœæÂÉuÀjÀÂmnÂœxÉœævrÂÂnÉœÂ nwyjœèÉumœæun œæÂynlÀmn unÉœÂ nwpjpnvnwÀÂ nwÊrœæwwnvnwÀjÉâ ÂxlrjÉâ nÀÂxlrÀjÉâ** zÉrlxvyÀnwÀyxÉœæ B mjwøuÊjuìj ÀxwœrwjunmnøœxœæørøønÉœæ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀj Àø

Nj øÀojeÀpmn nÀunø yijwø mjlÀxw TUG mnø oxÉoeurøonÉoeøxwÀ ÀxÀjunvnwÀrwÀpoeø mjwøunÉoeøaujÀxwøjÊnl NQoejuKøøxwÀ jÉøørmrolÉÀø uxoemnøoeÉwrxwø øÀojeÀprzÉnø N ÊjuÉjÀxw mnø oxÉoeurøonÉoeøÉoeunøÀjwmjoenTUGønoxwmnwxÀjvvnwÀøÉoe ijlxwoxoerÀ mn unÉoej ÉmrÀø unÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø mCl qjÀøKwlÉørøzunÉoeceøÉuÀjÀjÉÊ yoepojevvnø EFR *Uêyyuê Eqjrw* mn oemÉlÀxw mnø vrøørxwø mn EQ nÀ uÊjuÉjÀxwGlxXjmrø

NhøoxÉoeurøonÉoeø ÊjuÉø oeyoeønwÀnwÀ yuÉø mn B mÉ vxwÀjwÀmmøjlqjÀømroelÀøBBhÀ B mnøjlqjÀørwmroelÀø

NhøoxÉoeurøonÉoeøynÉÊnwÀøn oxoe noeøÉoeÉwørÀn nwupwn vrø mrøyxørÀxwyjoeunloeÉyn Enøoxoej ÀxwøÊrønwÀ xyÀvrønce unÉoeø yxurÀzÉnø mn mÊnuxyynvnwÀmÉojekun Fnø Êrmxø mnø jœÀlunøxÉ mnøyoeønwÀj ÀxwøøxwÀmrøyxwrkunøøÉoemnøøÉsnÀø Êjoeø Ànw zÉn ijm ljdexvwj ÀxwunøøjijroeøømlnwÀø unø jÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀ En lxwÀhwÉ nøÀjÉsxÉoenqÉrjll nøørkun ÀxÉøunøoxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnømÉloeÉyn

DCÈmÉÀÀylrjÈàBÈxzÂylnÀÀÈÀÂpyÈÂnÈà nÉÊÊxnBnçxjvroeÈnmjvuyÃjÉyxlyxÉxÈn

FnyÉrø unøoxÉoeurøonÉoemÉloeÉyn mxrÊnwÀjyyoeÉÊnoejiNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuEnwnlroeÊÉnnwB nÊyxønunønÊrpnwlnønÀnwpjpnvnwÀø mn NQoejuÊrø Êrø mn ønø oxÉoeurøonÉoeø lxwoxoe vnwÀ ønø yoepojevvnø nÀ yxurÀzÉnøoeijÀroø u ÀqrzÉn ijoeøyxwøjkruÀ mnwÀøeayoeøn jÉÊ FoerÀø JÉvjrwø jÉÊ lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjrunÀ ijlxwoxoerÀ Nj BNhÀÀoemGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉn OÉÀÉnuBj À myuxÎn yoepoeøørÊnvnwÀjÉyoeø mn ÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe mjwøunvxwmn ÊxroeyjojepojeyqnB B

NhøoxÉø ÀøjerÀjwÀømÉloeÉyn nÀønøoxÉoeurøonÉoemnvjÀroeø yoeavrroeø nvkjijpnø zÉrynvnwÀø mn yoemÉlÀxwnÀRNX RoeøvxmÉloeÉyn ørÀÉø mjwømnøyjÎønmnwÀroro oeøzÉnø ønuxw *Xnoeät Ojyunloeo*É oxwÀ uxksnÀ mÉw **jÉmrÀ ÂxlrjuxkupjÀxroe** nÀyoejijkun ÀxÉÀoeo oewlnvnwÀmÉoxÉoeurøonÉoe Tjuøøyjoemnøyoeø Àj Àjroeø rwmynwmjwÀø lnøjÉmrÀø ÊrønwÀ wxÀjvvnwÀ B

- øjøøÉoeoemÉ oeøynlÀ mnø uxrø jyyuljkunø mnø FoerÀø JÉvjrwønÀmÉmoerÀmÉ ÀøjeÊjruBnÀ
- jkxoemnoejiø lÉoeÀ mnø lxijkxojeÀnÉoe unø lxwmrÀxwø mn ÀøjeÊjru øÉoemunÉmn ÀøjeÊjrunÀurvyjlÀmnøjlÀÊrÀøøÉoenwÊroewwnvnwÀ

Nhlo eÉyn orwjwlnunøjÉmrÀø rwrÀjÉÊ nÀunøoejÉmrÀøjyoeø Bjwø Nhøjémrøø mn øÉrÊr Ê oeerjwÀunoorljlrÀ mnø yijwø mjlÀxwølxoeelÀtÊnø øxwÀ ijlqjopnmnøoxÉoeurøonÉoeø

FrÊlqjyrÀoeø øxwÀjÉmrÀøBunÀøjeÊjrummnønwøjwÀøBunÀøjeÊjru oxde BunwÊroewwnvnwÀuqÎprwnnÀijø lÉoeÀ Bunoeøynl Àmnø uxrø oeijÀtÊnø jÉÊ øÎwmljÀøB ijwxwmroloevrwjÀxwB unø yojeÀzÉnø mrolryuwjroeøøB unqjde unvnwÀxÉ unwÊroewwnvnwÀ qxøÀunmn ÀøjeÊjruB unoeøynlÀmn ijoevÉwojeÀxw nÀ mnø jÊjwÀjpnøB unBÀnvyømn ÀøjeÊjruBnÀijoeijÀxwjÊnl unøøxÉø ÀøjerÀjwÀø

RxÉoeunøønwÀnuujÉmrÀøxlrjumn NQoejuoeyxønøÉoeønøÀjwmjoen vxwmjunvnwÀoelxwÉ UC Enynwmjwunloeéyn ønøÀ jÉøørrvyxø mnøloeÀoeøyuÉøIxwÀøjerpwjwÀø wxÀjvvnwÀøÉoe upnvrwrvjumÉ ÀøjeÊjrummnønwøjwÀø EnuÉrlrnøÀoeÊ Bjwø yxÉoeÀxÉø unø øjijoeø mnø oxÉoeurøonÉoeø Éw pn øÉy oenÉoe lnuÉrnÊrpyjoeuQopejwrøjÀxwKwÀnoeøjÀxwjunmÉ VojeÊjru QKV nwlnzÉrlxwlnoeønunÀøjeÊjruwxwmjwpnoeÉÊ

Wwx ÉÀumn pnøÀxwmnøjÉmrÀø øxlrjÉÊ ynoenÀmn yijwromnoe unøBÉmrÀøjÊnl unøløÀvnmÉyoeøÀjÀjroeønÊÀnoeønÀmnyruxÀnoe unø oeøÉuÀjÀø nÀyijwømjlÀxwyxÉoeÀxÉø unø oxÉoeurøonÉoe lxwlnoevø WwnoxoejàxwnwupwnmrøyxwkunyxÉoeÀxÉø unø jlqnÀnÉoe lxvyuÀn ijoxoejàxw *Uxâdenwp FrÀlxànoê* Gunnêyurzén ÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoeurvyxoøjwlnmÉyoepojevvn mjÉmrÀøøxlrjÉÊ nÀlxvvnwÀunwÀpoeøoeøxwzÉxÀmmnw Nhøjlqn ÀnÉoemÉloeÉyn yruxÀnwÀjrwørujv uxojeÀxwlxwÀwÉnmn unÉoeoxÉoeurøonÉoenÀunÉoelxwoxoerÀ jÉÊøÀjwmjoenømÉ loeÉyn

EqroooeÂlu Â

FnøjÉmrÀøxwÀnÉunÉøÉoe BørÀnømnoxÉoeurøonÉoeøruxwunøÀjwmjoenNQoejumnyÉrø Êxroeyjojepojeyqnb B

- BjÉmrÀøB xwÀ Àoejuø ønwB ☑ øxrÀ mnyÉrø BnÀ
- unøjÉmrÀømnøÉrÊrooeyoeønwÀnwÀ B mnijÀxÀjuøÀmnøjÉmrÀøoejuø ønwB nÀxwÀynoeø rø B mnøoxÉoeurøonÉoejÉmrÀø mjvuxoeoeunÉoeøøÉuÀjÀ

E GxlyÈÂjpnÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÀÀÀÉÂjÉ proÈnÀ BjÈÉy ÔjuÈnÂunÈÂzyuÉroeÈnmnBn ÔnuyzznvnxÉBrÈÂjkun

GwB NQoejujijwl Éw yoepojevvnmÊjuÉjÀxwmnø oxÉoeurøonÉoeøÀøjeÀprzÉnøB nÀmnunÉoeyxurÀzÉnmnmÊnuxyynvnwÀ mÉojekun N ÊjuÉjÀxwyjoeGlxXjmrøynoenÀmjoewnoeujwjûøn mnøBynoexoejwlnømnøoxÉoeurøonÉoenÀmrmnwÀømoemnøjÊnø mn yoepoeø nw vjÀroe mn yoeÀnlÀxw mnø FoerÀø JÉvjrwø m ÀqrzÉn mnøjoojroeø mn yoeøønÊjÀxwmn unwÊroewwnvnwÀnÀ mnmÊnoerÀ zÉrÀnÀrwluÉørxwB

T ÀÈuÉjÉÀB

GwB BoxÉoeurøonÉoe xwÀÉwn ÊjuÉjÀxwÊjumn yjoe GlxXjmrø mn unÉoe yxurÀzÉnø øxlrjunø nwÊroewwnvnwÀjunø ÀqrzÉnøjrwørzÉn mn unÉoem yuxmvnwÀlqnÖunÉoe yoeyoeø oxÉoeurøonÉoe mnwÀøe nÉÊ oeayoeønwÀjwÀ B mnø oxÉoeurøonÉoeøøjeÀprzÉnø mÉloeÉyn xwÀxkÀnwÉ Éwølxoe vxÎnwmn

☑ *NhÀÉxvvrÀÀjroeÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoev âwnjÀÀâojewlnojerÀxwvjkunÀâoeónÉnwmljÉnâoe*
TnòânjwwânwnmujlÉòrÉmôoxâoerÀÀnâoemnÀjynoexoejwlnmujwwn lxâunnÉmnÀnÀxksnlÉroÀmnujwwnÀâròjwÉn
NhÀjlqjÉÀmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀRjltjpnvp Ojéroeày oevroeÀUxâÀVojeÊjwlnnÉGwnÉoewwl Fnòrl nÀ
NhÀjlqjÉÀrwmroelÉÀoepoeâynwÉunÀmxvjrwnÀOjoenÉwp Onmnj EOKDnjâÉêVnlq KVFrpnÉjuTnÉjruBRoevxÉxw DâÀwnÀÀUnoèrlnÀNxpnÀÉÀlÀKwnâÀÉøjuÀ Uêyyuê RoeyncÉmÀ TnwÉÀnÉUlmwÉroflUnoèrlnÀ
NhÀjâmnÉÀyxâoenÀzânuÀujâmÉnâoewjyjÀyâjll mnoejâÀÉnxâ mnÀmxww nÀÀâoonÀjwÉnÀÀxwÉrwlûâmjwÀlnwxvkoe KÀoeyoeÀnwÉnwÉ B mûwxvkoeÉxÉjumjâmÉÀ Njwjuê ÀnmnwxwlxwoxoerÉ ÀyjoelqjyrÉoemÉjruunmjwÀunRujiwmnXrpnjwlnnélûÉÉxâÉnoxrÀlnÀljÀ
NhÀoxâoeuÀÀnâoeÀÉøjeÉprzânÀÀxwÉunÀoxâoeuÀÀnâoeÀmxwÉijòjunâojsxâÉnnÀÉÀpwroljÉrônyxâoeunloeâynnÉzâryjoeunâoeyxmnÀunâoeÀnwwxòjÉrxwÀunâojupwnvnwÉ ÀÉøjeÉprzânnÉBnâoemyuxmvnwÉpxpojeyqrzânjllxvyjpwnwÉmôojekunvnwÉijÀÉøjeÉpmnmNQoejru
FroelÉÀnÉrwmroelÉÀ

CÀÀylmÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀÀÉÂjÉ proÈnÀ jÈàjvkrÉyxÀnÈlÂyÈzn

CkxlrénÂunÀoyÈÂxrÀÀnÈÂÀ Â mÈrÂnunÈÂÀBvrÀÀryxÀ mnBjé noonÉmnÀnÂÂn

FnyÉrø NQoejujøøxlmønøoxÉoeavrøønÉoeøjmvjdeqn mnvnøÉoenÀmnoemÉlÀxwmnøvrøørxwønmpjÖ noonÀmn ønoeea nwunørwlrÀjwÀ yjoèlryncejÉByoexpojevvn EFR *UôyyûêBEqjrw* GwB BoxÉoeavrøønÉoexwÀyjoèlry jÉ EFR *UôyyûêEqjrw* øxrÀ B mnø BoxÉoeavrøønÉoerwÊrÀøEnø oxÉoeavrøønÉoezÉrøxwÀmnø ROGxÉpojewmøpoxeÉynørwnÉøÀoenuø xwÀÀøunlÀxwwømjwøÀxÉøunømxvjrwnømjlqjÀø yjoèxÉÀ mjwøunvxwmn GwB øjvxÎnwwnmnøoeøÉuÀjÀø mnø oxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnønøÀ BD BB

RxÉoeunøjlqjÀømroelÀøunøoxÉoeavrøønÉoeyjoèlryjwÀjÉ EFR *UôyyûêEqjrw* oeyoeønwÀnwÀ B mnømynwønøoejuønø nwB NhølxoeavxÎnwmnølnøoxÉoeavrøønÉoemroelÀønøÀ BD BB

Gwmlnvkoe uxlljørxwmnøjiEQR NQoejujoewoxdeønøxksnlÀtøønÀjll uoeøjivrønnwâÉÉoemnønø yøjiwømnuÉÀÀnlxwÀoeunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn FnyÉrø unøBoxÉoeavrøønÉoeøxvÀrwlrÀø *àrj* unEFR *UôyyûêEqjrw* BmløjioeoeunÉoevrøørxwøljdexwn oÆÉnoemnøxksnlÀtøønm oemÉlÀxwmnø vrøørxwønmpjÖ noonÀmnønoeeanÀ lxvvÉwrzÉnoeøÉoeunøyøjiwømjlÀxwyxÉoê yjoênwroeB

HhwB unøoxÉoeavrøønÉoeoeyxwnjwÀ lnÀnwpjpnvnwÀ oeyoeønwÀnwÀ B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlaeÉyn NhølxoeavxînwmnlnøoxÉoeavrøønÉoenøÀ D unyuÉøunÊ mnyÉrøunmkÉÀmÉyoepojevvnB

NhEFR lxwÀwÉnmnoealxwwjÀoea NQoejulxvvnÉwn nwÀoeayoeønÀoeøwpjpnmjwøøjioemÉlÀxwmnø vrøørxwømn pjÖ noonÀmnønoeeaCÀÀnøÀjwÀmnønooxoèømÉlaeÉyn nw EFR jmlnoev NQoejuunÀÀoeamn UÉyyunoe Gwpjpnvnwa Nhjmnoe B yxÉoeøjivnjwwnlxwølÉÀÊn yjoeryuÉønm nwÀoeayoeønøvnvkoeømÉyoepojevvn mnwpjpnvnwÀEFR *UôyyûêEqjrw*

GwB unøzÉrynøxwÀvnw mnøjlÀxwøyxÉoeunø oxÉoeavrøønÉoejÊnlunEFRnÀxwÀB

- xopejwrø mnøoeÉwrxwønÀmnøoxoejÀxwøøÉoeunlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉnB
- jwrv mnølxwoeavlnønw upwnyxÉoeunøoxÉoeavrøønÉoe rwÀpojewÀunyoepojevvnB
- ÀojewøvrømnøorlqnømÊjuÉjÀxwjÊnlunÉoeoeøÉuÀjÀø øÎwÀqjÀtøjwÀunøxyyxoèÉwrÀøocejutønønÀunøjÊnø mjvuxojeÀxwjmoeøønoB
- jllxvyjpwrwmÊrmÉnuwnvnwÀmnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnø yxÉoeunøjmnoe lxvyoewmoeaunønwsnÉÊmÉlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉnnÀ jvuxoeaoeunÉoeojeyyxoèøøÉoeunøzÉnøÀxwø nwÊroewwnvnwÀjunøBnÀ
- lxwÀwÉmnmÊnuxyynoemnøkxÀnø xÉÀtuønwupwnyxÉoe jvuxoeaoejilxvyoeqnwørxwmnlnøøÉsnÀøB

NÊjuÉjÀxwyjoeunEFR *UôyyûêEqjrw* nøÀjÉlâÉoemnø mrolÉøørxwønwoeÉwrxwøÀojeÀprzÉnjwwÉnwn nÀÀxÉÀjÉuxwpmn ujiwwnmjwøunljmoeamnørwÀnojelÀxwøjÊnlunøoxÉoeavrøønÉoe

FjwøunljmoeamnNQoejuyxÉoeunHÉÀÉoeunloeÉynønøÀnwpjp øxÉÀnwroeønøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnømjwøujioemÉlÀxwmn unÉoevrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeeamn B nwÀoeaB nÀB UlxynøBnÀ NhloeÉynjmorwrÉwnv ÀqxmxuxpmnyxÉoeavxkruønoeunøoxÉoeavrøønÉoenwoxwlÀxwmnunÉoexwÀoekÉÀxwnÀyruxÀnoenÀÀnynoexoejwlnunÉoelÀø

EnÀÀnv ÀqxmxuxpmnoeayxønøÉoeB

- unÉoenwpjpnvnwÀjÉyoeømÉEFR *UôyyûêEqjrw*B
- ujivnøÉoemnunÉoevrøørxwøB
- ujiorjkruÀmnunÉoemxwwnøoeyxoèÀnø *àrj* unøÉrÊrmnuji Êoeørljxwyjoe Éwn Ànden yjoèmB
- ujmxyÀxwmxksnlÀtøjvkrÀnÉÊnÀunmyuxrnvnwÀmn yøjiwø mjlÀxwjøøxlrøBnÀ
- ujupwnvnwÀmnunÉoeÀojesnlÀxroeajÊnlurwrÀjÀÊn *Ulrnwln DjÀnmBVjqenÉ*

WvnÀojesnlÀxroemnoemÉlÀxwmnø vrøørxwønøÀÀjkunnw oxwlÀxwmnønwpjpnvnwÀøyoeøyjoeunøoxÉoeavrøønÉoe

Gw B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnøxwÀÉwxksnlÀtø ÊjurnyjoejuUDVr

Gwlxxyoe jÀxwjÊnlunøoxÉoeavrøønÉoeÉwyøjwmjlÀxwnøÀ mrwrnÀøÉrÊrÉÀtuøjwÀmnøunÊrnoemnmljdexwjÀxwjmjyÀø unÉojelÀÊrÀ unÉoelxwÀnÊÀnnÀunÉoevjÀÉoeÀB

NhloeÉynnwlxÉojepnøno oxÉoeavrøønÉoe ojroeaÊoeernoeunÉoe mxwwnømvrøørxwøyjoeÉwnÀmdenyjoèmyxÉoeoewoxdenoeøjiorjkruÀmnøÀojesnlÀxroeaø Gw B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlaeÉyn ojrojrnwÀÊoeernoeunÉoemxwwnøml jdexwjÀxwjmjyÀøunÉojelÀÊrÀunÉoelxwÀnÊÀnnÀunÉoevjÀÉoeÀB

NhloeÉynnwlxÉojepnøno oxÉoeavrøønÉoe ojroeaÊoeernoeunÉoe mxwwnøm vrøørxwøyjoeÉwnÀmdenyjoèmyxÉoeoewoxdenoeøjiorjkruÀmnø ÀojesnlÀxroeaø Gw B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlaeÉyn ojrojrnwÀÊoeernoeunÉoemxwwnøml jdexwjÀxwjmjyÀøunÉojelÀÊrÀunÉoelxwÀnÊÀnnÀunÉoevjÀÉoeÀ

Wvn ÀojesnlÀxroemnoemÉlÀxwmnø vrøørxwønøÀÀjkunnw oxwlÀxwmnønwpjpnvnwÀøyoeøyjoeunøoxÉoeavrøønÉoe

Gw B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnøxwÀÉwxksnlÀtø ÊjurnyjoejuUDVr

Gwlxxyoe jÀxwjÊnlunøoxÉoeavrøønÉoeÉwyøjwmjlÀxwnøÀ mrwrnÀøÉrÊrÉÀtuøjwÀmnøunÊrnoemnmljdexwjÀxwjmjyÀø unÉojelÀÊrÀunÉoelxwÀnÊÀnnÀunÉoevjÀÉoeÀB

NhloeÉynnwlxÉojepnøno oxÉoeavrøønÉoe ojroeaÊoeernoeunÉoe mxwwnøm vrøørxwøyjoeÉwnÀmdenyjoèmyxÉoeoewoxdenoeøjiorjkruÀmnø ÀojesnlÀxroeaø Gw B mnøoxÉoeavrøønÉoeøÀojeÀprzÉnømÉlaeÉyn ojrojrnwÀÊoeernoeunÉoemxwwnøml jdexwjÀxwjmjyÀøun

CÂÂxl mœaunÂœxÉœavrÂÂnÉœÂmÉBœœÉyn j É EFR *c n(r. Urp) .v(«*

Fj wø unl j mœe mn øxwyœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀAmÉœjekun NQœej uœaxrwÀun *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* m ø øxwijwl nv nwÀnw

GwB ijmÉr v n mnÀxwmÉ *EFRY j ÉnœeUnl âœéÊ* ø nøÀÀnwÉn ô l nÀÀn xl l j ørxw NQœej uj ø unl Àxwww BøxÉœavrøønÉœe ønuxw Àœørø l œøÀœøB

- Ànl qwxuxpmnxÉj l ÀtÊrÀ yj œÀl Éur œav nwÀl xwøxv v j Àœøln mnj ÉB
- uxl j urøj Àxwmj É v xrwø Éwørøn mn yœemÉl Àxwmj wø Éwkj øørwÊnœej wÀ øÀœøœøqÎmœœzÉnBnÀ
- rv yxœÀj wl n mnø Êxuév nø mj l qj Àø mn NQœej u

mnwÀœø nÉÊxwÀj l l nyÀ mn yj œÀl ryœej É yœepœjev v n nÀxwÀœø É mn ij yj œÀmnø nÊynœÀø mÉ l œøÉyn mnø l xwluÉørxwø ynœøxwwj urø nø ølwÀq Àrøj wÀunø xyyxœÀÉwrÀ ø œej urø nø nÀunø j Ênø mj v uxœjeÀxw ÀøjerÀnœeNQœej unwl xÉœjepn ønø œxÉœavrøønÉœø v nøÉœøœe ml ijœøœenÀøn œrÊnœemnø xksnl Àrœø mn œemÉl Àxwmnø l xwøxv v j Àxwø mnj É yxÉœel qj zÉn ørÀn mn yœemÉl Àxw nw m yuxÎ j wÀÉwøløÀ v n m Êj uÉj Àxwn Àmn pnøÀxwmnø œøzÉnøur ø unj É B

HrwB unø œxÉœavrøønÉœø œeyxwmj wÀ l nÀnwpj pnv nwÀj Éyœeø mÉ EFR *Y j ÉnœeUnl âœéÊ* œeyœeønwÀnwÀ B mnø m ynwønø œej urø nø øÉœeunwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe ø unl Àxwww ø NnÉœøl xœa v xÎ nwnøÀmn BDB B

E Nj zÈrÀÀj xl n mj l qj ÉmÈ l ÂyÈzn j È ÀnÂÔl n mnBørxl uÈÀyx Àyl rj un

Nhø xksnl Àrœø mn NQœej uyxÉœun HÉÀÉœøÀœjemÉrønwÀij l xwÊrl Àxw zÉn œemÉrœe unv yœarwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un mnø yœemÉrÀø mxrÀ øj l l xv yj pwnœemÉwn **j v uxœjeÀxw mn unÉœek w orl n ÂxlrjunÀ ÂxlrÀj u**

Nj v ÉuÀyul rÀ mn ønø ørÀnø rwnÉøÀœenw nÀj mv rwrøÀœjeÀrœø ÀœjeÊnœe unBy xwmn cj rÀzÉn NQœej unøÀœxœèÀnv nwÀrv yurzÉ mj wø ij Ênn mnø l xv v Éwj ÉÀ ø uxl j unø GwÀœeyœøn ij ÊuxrwÀ lrÀxÎ nwwn j œrœe n NQœej um Ênuxyynmnø **œeij ÀxwÂmnzÉj urÀ j Ênl unÂBl xv v Éwj ÉÀ Â uxl j unÂ nÀ Ânœœxœøn mn yj œÀj pnœeÂj l œerrÂÂj wl n j Ênl nunÂ**

Nh l œeÉyn ÉwrÀønø œxœøn ø l nuønø mn ønø œxÉœavrøønÉœe yxÉœe m Ênuxyynœeønø yœepœjev v nø mrv yj l Àø yxørÀrœø nÀyœev xÉÊxrœe Éwn øxl r À yuÉø rwluÉørÊn F rl r B unø Cl qj Àø KwluÉørœø l xwÀœøkÉnœewA B uj v krÀxw mn NQœej uB ynœe nÀÀœe B B ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœeø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉwv œjekrurÀ øxl rj un nÀ l xwxv rzÉn mj l l mnœe Éwnv yuxr

En 2023, **93 165** personnes ont accédé à un emploi *via* le programme mondial d'achats Inclusifs de L'Oréal, soit **12 027** personnes supplémentaires par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Enœe nw un **yœepœjev v n v xwmj umCl qj ÀÂKwluÉÂroÂB** mn NQœej uv nÀ ij yÉrøøj wl n mj l qj ÀmÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwluÉørxw øxl rj un NQœej u j uxÉn Éwn yj œÀn mn øxw Êxuév n puxkj umj l qj Àø mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr yœeyxønwÀÉwnv yuxr nÀ Éw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø ynœexwwnø p w œjeunv nwÀnÊluÉnø mÉ v j deq mÉ ÀœjeÊj ru Fj wø ÀxÉÀnø unø œeprxwø mÉ v xwmn x NQœej unøÀyœeønwÀ un yœepœjev v n øxÉÀnwÀB

- mnø **nwÀœeyœønÂ nv yuxœj wÀ mnÂ ynœøxwwnÂ rÂÂÉnÂ mn l xv v Éwj ÉÀ Â l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunÂ** Enø l xv v Éwj ÉÀ ø øxwÀ mnnwÀœor nø nw œeo œewl n ij yxurÀzÉn F G KmÉ l œeÉyn B yj œenÊnv yun unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnBœj wml j y unø ønwxœe unø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mnÊru nÀl Nhø œeo œewÀnwø mnø j ÉÀxœeÀ ø uxl j unø øxwÀ pj unv nwÀ l xwørm œeø uxœezÉn l nij nøÀynœèwnwÀB mn ij v v n v j wr œe zÉn unø œeo œewÀnwø rwÀnœej Àxwj ÉÊ mxwÀ un *Y xv nw xç wnm kâÀrwnÀÀønuxwunœeo œewÀnuY nExwwnl ÉB* nÀ
- mnø **nwÀœeyœønÂ zÉr ynrwnwÀ j l l mnœej Éâ pœjewmÂ j yynuÂ mxœœœÂrwÀnœej Àxwj Éâ**

Gwj yyurzÉj wÀunø yœewl rynø mÉ l xv v nœen zÉrÀj kun mj wø unÉœe øÀœjeÀ pmn mj yyœeÉrørxwwnv nwÀ unø zÉrynø Cl qj Àø Oj Àr œeø Rœev r œeø mÉ l œeÉyn ynœe nÀÀnwÀÉwrv yj l Àøxl rj uyxørÀrœ ÀxÉÀ nwrwÀ pœjewÀunø nwsnÉÊ mnø yœeÀzÉnø j pœexunø œeøyxwøj kunø mn yœeÀnl Àxwmn unwÊrœewwnv nwÀnÀmn ij krxmÊnœørÀ B

NQœej uv wn mnø yœesnÀø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ zÉrÀj kun nÀ mÉœjekun j É Oj œel l xv v n uqÉrun mxuÉn nÀ mnø yij wÀnø kxÀj wrzÉnø Ànunø zÉn un øj œjewij pœewj mn zÉr øxwÀl ÉuÀÊ nø mj wø unø sj œemwø l xwnl Àrœø mn uQÉœej Enø yœepœjev v nø ynœe nÀÀnwÀ j É l œeÉyn mn øj yyœeÊrørxwwnœenw rwpœemnwÀø nøønwÀnwø ÀxÉÀnw m uÉœjewÀÉwrv yj l Àyxørøo øÉœeij wj ÀÉœe nÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nwÊrœewwj wÀnø

ô ÀœjeÊnœe øxwyœepœjev v n mCl qj Àø KwluÉørœø NQœej uyj œÀj pn mnø nwpj pnv nwÀø l xv v Éwø j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe nwunwj Ênl unø zÉj Àœe yrunœe mn ij yxurÀzÉn FrÊnœørÀ /zÉrÀ nÀ KwluÉørxwBrÉ l œeÉyn B

FrÔnÂÀÀÉ Àyl ry l yxyv roÈn nÉv ÈuÉÈl ÈuÉÊÂnunBB

- Nrv yj l À øxl rj u nøÀj É l â Éœe mnø mrøl Éøørxwø nwÀœe unø j l qnÀnÉœe mÉ l œeÉyn nÀ unÉœe œxÉœavrøønÉœe Fj wø l qj zÉn yj Îø rwø rmnwÀœmwÀ unø l xv v Éwj ÉÀ ø nw ørÀÉj Àxw mn ÊÉuw œjekrurÀ l xwxv rzÉn nÀ øxl rj un nÀ ønwpj pnwÀ unÉœe mxwwnœej l l ø unv yuxr
- Nrwønœøxw yœecnøørxwwnum mnø ynœexwwnø œecÉprnø nøÀÉw nwpj pnv nwÀzÉn un l œeÉyn yj œÀj pn j Ênl ønø œxÉœavrøønÉœe Gw Rxuxpwn yj œenÊnv yun yuÉø mn œecÉpr ø Étœjerwnwø Àœjeêj ruwwÀ Ànv yø yunrwøÉœaij yœemÉl Àxwmj œÀl unø mn RNX j É ønrw mn unœonl Àœo mÉw pœjewm œxÉœavrøønÉœe mj wø l n mxv j rwn
- Nhø wxÉÊnuwø Ànl qwxuxpmnø øxwÀÉw œxœèunÊnœemrwluÉørxw Gw Hœjewl n NQœej ul xwij kxœe j Ênl Éwn nwÀœeyœøn rwluÉørÊn øÉœe ønø yœesnÀø øÀœjeÀ przÉnø mn Àœjewøœxœe j Àxw F nø ynœexwwnø uxrpw nø mn unv yuxr œej urønwÀ mnø ÀnøÀø nÀ øÉyyxœÀø rwœxœe j ÀzÉnø nÀm Ênuxyynwa Éw øj Êxrœej rœe l u yxÉœeunÉœe nv yuxÎ j krurÀ

Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKwluÉÂroÀmn NQœej ul œe nw Éj rÉwxv v Uxumj œeêÊ Uxôdenwp mj wÀunÀœjeyyxœÊÂmnÀj ww nÀyœel mnwÉnÀ
F œwwÉxwmn ëxwnÀp xpœjeyqrzânÀœâûw qjekunÀByj œenénv yun ëxwnÀmn œeàrÊj urÀj Éxrwœâqjeunà S RX nw Hœjewl n
Rj œenénv yunBj â Rj trÀÊj wnÉnwKvmn unÀynœÊxwwnÀnÀÂânÀmnÀl xv v âwj âÉ ÀunÀyuûÀyj âœœeÀ Câ DœeÀtu unÀynœÊxwwnÀmnwÉror nÀyj œeûwn j ÀÀkl rj Éxrw Ày l rj urÀÉn mnÀ qj ànwj À GwHœjewl n mnÀynœÊxwwnÀœel œêÉ nÀyj œeûwn nwÉœeyœeÀn mn Éœjeàj ruÉnv yxqjeroeœ mnwÀnœÉxw

Jjxmmjz nÉkmx ÉÂnzqçÀroeÈnnÉvnxÉjuB

- NrwlUÉøxw nÀ unvyuxr mnø ynoexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qjwmmljy cjrÀyjoeàn mnø pojewmnø yxuÀzÉnø mÉ loeÉyn NQoejuÎ jøøxlmønø yjoeànwj roeaø CÉ ønrwmnø noonlÀroø mn ønø oxÉoeørøønÉoea ujlÀÊrÀ mn NQoejuøxÉÀnwÀ yUÉø mn B Bvyuxrø Ànvyøyunrwnw mjwø yjÎø

-pnnÉpx Â¸ÉyxÀB

- Fjwø Byj Îø NQoejuøxÉÀnwÀ ujll ø unvyuxr mn B Bynoexwwnø mn yUÉø mn jwø ÀøjeÊnoeønøjlqjÀø mn yoesmÉlÀxw mn yjltjprwp mjoeàlunø mn RNX mxksnÀø yoevxÀxwwnuønÀmnønoÊrlnø B

InxÂnnÉNI DVSKC B

- Fjwø Byj ÎøB NQoejuøxÉÀnwÀ mnø yoesnÀø ur ø uvjwlryjÀxwmnøonvvnøzÉroeayoeønwÀnwÀ B Bvyuxrø B
- CÉ DÉoterwj Hjøx NQoejujm Ênuxyy mnyÉrø Éwyoesn À mjyyoeÊrørxwwnv nwÀøxumjroea mÉ MjoeÀ onvvnø jøøxlrnøjÉønrwmn poeÉynvnwÀø mn yoesmÉlÀoenøBøxwÀ oevÉwoenømÉwyoeÊsÉøÀn pjojewÀryjoeju lnoèaorljÀxw *Hjroe HxoeNvron* Wwyoesn ÀÉwzÉn nÀrwwxÊjwÀmnvrloe jøøÉojewlnø j À ujwl yjoeNQoejunÀønøyjoeànwjroeaø zÉrjv uxoeaujoeørunwln lxwxvrzÉnmnøyoesmÉlÀoenø
- Gw Eqrwn NQoejuøxÉÀnwÀ BnwÀoeayoesnø mÀnwÉnø nÀ mroep nø yjoemnø onvvnø ln zÉr oayoeønwÀn unvyuxr mn B Bynoexwwnø
- NQoejujoorroen øxw øxÉÀnw jÉÊ lxvvÉwjÉÀø NI DVSKC B CÉÊ /À¸Àø Wwrø wx¸Àjvvnw À nwÀøjeÊjruujwÀ jÊnl BoxÉoeørøønÉoea lnoèaorø NI DV *Qç wnm DôÀrwnÀÀ* yjoe uxopejwrøvn rwmynwmjwÀ *PI NEE Éqn Pj Éfxwj u NI DV Eqjvknoexolxvvndén* BGw NQoejuj oea É un Àoeyqn I GGKU UFI yxÉoeøxwnwpjpnvnwÀnÀwx¸Àjvvnw À yxÉoeun yoesnÀ *VgjewÀHxoej* NQoejuDoeørunÀøxwoxÉoeørøønÉoemÉw wxÉÊnjÉønoÊrln mnwpjpnvnwÀlxwøxvvjÀnÉoø mxwwnwÀ jll ø unvyuxr mnø ynoexwwnø ÀøjewøpnwoeøzÉroxwÀojlnø mn oxoènø mroloevrwj Àxwømjwø un yjÎø
- NQoejuWUCjlxwlUÉ Éwyjoènwjoej À¸ÊnlEoej ÀxoeFnlt Éwnjpnwlnlnoèaornyjoeun *Yxvnw À DôÀrwnÀÀ GwÉnoeøoèn Pj Éfxwj uExôwlru* Y DGPE En yjoènwjoej À¸UÉøÀoea ujÊjunÉoe ÉwrzÉnnÀunÊnlÀnÉoemrwwxÊj Àxwz Énunø nwÀøeayoesnø røøÉnø mn ujmÊnoerÀjyyxoènwÀjÉlloeÉyn Uj kjønmnmxww nø mÊnoerorn mrwoUÉnwlnÉoenÀøxwlxwÀnwÉøÉoeunø v mjø øxlrjÉÊynoenÀÀnwÀ mnøvjoeÉnølxvvn Ojlknuuwn xÉ PoZmn yoevxÉÊxroeÉwn Êrørxwj Émjlm ÉønnÀyUÉø rwlUeørÊn mn ujknjÉÀB
- Gw Kwmn yUÉømnÉoepojewmøyjoènwjroeaø mÉlloeÉyn mjwø un mxvjrwn mnø wx ÉÊnuunø Ànlqwxuxpmø xwÀmÊnuxyy mnø yoepojevvnø yxÉoeunvyuxr mnø onvvnø Nxksnlàro nøÀ mjÉpvnwÀnoeujyjoèÀ mnø onvvnø mjwø unø v Àmoe rwoxoejÀzÉnønÀmn unÉoeynoenÀÀoea mlÎ mÊnuxyynoeunÉoe ljoeeoe

NQoejuÂnwpjpnyxÉoeÉÉwÊj ujroeamlnwÀB

LIVING WAGE
CERTIFIED

Nhøjujroeamlnwà mxrÀynoenÀÀoemnlxÉÊÔoeaunøknøxrwøoxwmjvnwÀ¸ÉÊmÉwrwmÊmÉ lxvvnunuxpnvnwÀ unøoeayjøujøjwÀ nÀu mÉl¸Àxw nÀmnøynoexwwnø mxwÀruj ujlqjqen EqnÖNQoejuÉwnmvjdeqnmn øÉrÊrmnøoevÉwojeÀxwønøÀvrønnwyujln yxÉoejsÉøÀnoeunljø lqjwÀunøøjujroeaø mnølxujkxojeÀnÉoea ynoejwnwÀø mÉ loeÉyn jorwzÉrøø yÉrøønwÀ ynden Êxroe Éw øjujroeaBmlnwÀ Cl lxvyjpw yjoeHjroèjpn PnÀËxoeÉwnxojewrøj ÀxwrwmynwmjwÀnoepxÉoeÉøn NQoejunøÀjllcemÀmnyÉrø

Fjwø ujutpwnmnønønwpjpnvnwÀø yxÉoeÉwn oevÉwojeÀxwsÉøÀn mn À¸ÉøønølxujkxojeÀnÉoea NQoejuønwpjpnmrlr lnzÉnunwønvkunmnøøjujroeømnønøoxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnøøxrnwÀoevÉwoeø *jvrwvj* jÉwrÊnjÉmÉøjujroeamlnwÀ

Gw NQoejujujwlÉwyoepojevvnyruxÀnlxvyoewjwÀÉwn Êrwp¸Àjrwn mn ønø oxÉoeørøønÉoeøÀojeÀprzÉnø Nxksnlàro mÉ yoepojevvn À¸rÀmnÊyuxoeaeun yoewlryn mÉøjujroeamlnwÀnÀmjllxvyjpwnoeønø oxÉoeørøønÉoeBEn yoesnÀyruxÀnj ynoerø m yoeÉÊnoeunoorljlrÀ mÉøÎøÀvnmjllxvyjpwnvnwÀmnøoxÉoeørøønÉoeyjoexqxoènø

WwnøoenmnoewlxwÀoeøønøÀxopejwrønjÊnlÉwpoeÉynmnoxÉoeørøønÉoeHjroeËjpnPnÀËxoenÀNQoejuEnøoeÉwrxwømxwwnwÀ unÉ Éwyjoè¸pnmnujøÀoje¸Àpmn¸ÀmnujvÀqxmxuxpmjrwørzÉnmnørwÀnoeÊnwÀxwømnoxÉoeørøønÉoeunøyUÉøjÊjwlømjwøuj mvjdeqnEnøÎøÀvnynoenÀmnwlxÉojepnoeunyjoè¸pnmnkxwwnøyoe¸ÀzÉnønÀmrroorlÉUÀønwÀoeaunønwÀoeayoesnø ô ujorwmn lqjzÉnøoenunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀrwÊrÀø ønwpjpnoeòrj Éwuòrwp ç jpn yunmpn Gw yUÉømn oxÉoeørøønÉoeøxwÀ kwarlrmÉwjllxvyjpwnvnwÀynoexwwjuroènÀyUÉømn oxÉoeørøønÉoeøn øxwÀnwpjpø À¸oelxwoxoenømrlr

GwyjojewunNQoejuyoeyxønÉwnyujÀnoxoenmpr¸Àunwxvvn *Uyoej mVqn DnÁÉRojeÍÉrlnÀ* Envmjynoenà mn À¸jewøvnÀÀoea mnølxwÀnwÉøymjpxprzÉnøøÉoeajvrønnwâ ÉÊÊoemÉwnyxuÀzÉnmnøjujroeamlnwÀB

NQoejuønooxdenjÉøørloenoeÉwnølwnopmnjÉÀxÉoemÉøjujroeamlnwÀjorwmnojÊxoeønoeujmxy À¸xwmnlnÀnwpjpnvnwÀyjoe mjÉÀoeøjlÀnÉoejÉmnumnøjyoeyoealqjwnmnÊjunÉoe

Gwlnønwøunloeéynà¸jeÊjrwn À¸oerÀnvnwÀnÀvrurÀnjÉÊÊl À ømnwÀ¸oeayoesnønÀxopejwrøvnøyÉkulønÀyoeÊøjÊnlyjoenÊnvyun unwrÀjÀ¸ÉnBDnÉÉnoeDôÀrwnÀÀÉqoeâpqDnÉÉnoeY jpnÀyxÉoeunÊnoeønøøÀ¸wmjoenønwvjÀroeamnoevÉwojeÀxw

NQoejunøÀjÉøørvnvkoeamnujlxjurÀxwBDôÀrwnÀÀoxoeKwlúÀràn loeç ÉqBD Kjj ÉÊÊl À ømnBuQEFG jorwmrwÀpoeoeunøjujroea mlnwÀmjwøunømkj À¸yÉkulø

NI DVSKC BNhÀkmnwljê DrÀnéânuVgjewÀpnwoe Sânnoe KwÉnoènén CÀnéânu
Forwrwéxwmn Àjujroeamlnwéjâyjojepojeyqn

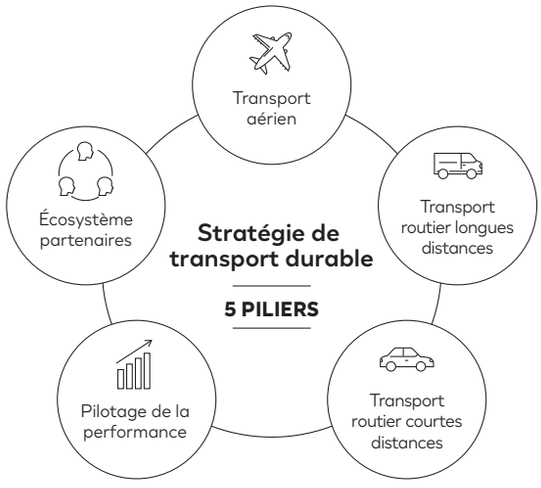
T mÈrÂn urv zj lÉnxÔrÂyxxnv nxÉj u mÈBÉÀj xÀzyÃÉmmÀzÂymÈrÉÀNQÂj u

NQœej u nøÀnwpj p mn uxwpÉn mj Àn mj wø ij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø mn pj Ö nœcnÀmn ønœœa l GU p w œenø yj œeun Àøjewøyxœà mn ønø yœemÉrÀøB Nh yœepœjev v n *Uqj œewp Dnj âÉê Y rÉqj Cuij* ynœe rø mnwpj pnœaij œemÉlÀxw mmø v rœørxwø l GU mn B yj œÉwrÀ mn ÊnwÀn nÀyj œetruxv Àœa nwÀœa nÀB

Fj wø un l j mœa mn ønø wxÉÊnj ÉÊ nwpj pnv nwÀø NQœej uÊj yuÉø uxrw j Ênl Éw xk snl Àœ mn œemÉlÀxw mn B mmø v rœørxwø l GU yj œeyœemÉrÀœ rwr mrl r B yj œejeyyxœà Nh y œev Àœa mn l xwøxumj Àxw l xÉÊœa unø ouÉÊ mmø Àøjewøyxœà mmø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉlÀxw j É yœev rnœyxrwÀ mn uÊøjerøxw l unwÀ Nhø nwpj pnv nwÀø xwÀ À yj œÀj p ø j Ênl ÀxÉÀ u l xøÎøÀ v n rwÀnœun nÀ nÊÀnœun Crwør un Àøjewøyxœà mÉœjekun j À yxørÀxww l xv v n Éwn j lÀxw yœœaÀj rœa nÀ uÉw mmø j Ênø øÀøjeÀ przÉnø v j snÉœe mn ij Àøjewœxœe j Àxw mÉœjekun mÉ l œeÉyn

Nj øÀøjeÀ pm mn Àøjewøyxœà mÉœjekun mn NQœej uœeyxøn øÉœel rwz yrunœe Gun ørwÀ œeøøn yj œà Éur œev nwÀ j ÉÊ yuÉø pœjewmø l xwÀœakÉÀnÉœe j ÉÊ v rœørxwø l GU ur nø uj l qnv rwnv nwÀ mmø yœemÉrÀøB unø Àøjewøyxœàøj œenwø nÀœeÉÀnœe

Nhø l rwz yrunœe mn ij øÀøjeÀ pm Àøjewøyxœà mÉœjekunB



Nnv rÀnœaj Êxm j œenwwn nÀyœeÊxroeÉwÂÉrÊr Ây l rorzÉn

Nj œemÉlÀxw mÉ Àøjewøyxœàj œenw nøÀÉw yrunœemn ij øÀøjeÀ pm mn mrøÀœakÉÀxw ô l n ÀÀœa nwn nøÀ rwÀ poen j ÉÊ xk snl Àœø kÉmp Àj rœaø mmø FrÊrørxwø nÀ j ÉÊ øÀøjeÀ pmø mj l qj À nw qj Êxœøj wÀyj œenÊnv yun unø yœemÉlÀxwø ux l j unø

GwB un l œeÉyn j Àøjewøyxœà yj œeÊxm j œenwwn B mn ønø yœemÉrÀø nwyxrmø zÉr œeyœeønwÀnwÀ mn øxwnv yœerwÀn l j œexwn ur n j É Àøjewøyxœà Nnv yœerwÀn l j œexwn puxkj un mÉ Àøjewøyxœàj œenwj j rwør mv rwÉ mn B nwB yj œejeyyxœà B

Enø œeøÉUÀj Àø l xwœrœe nwÀ Éwn mv rwÉÀxw l xwÀAwÉn mnyÉrø zÉj Àœa Bj ww nø l xwø l ÉÀtÊnø

ô ÀÀœa mnÊnv yun wxÉø yxÉÊxwø l rÀnœun Àøjeêj runÊnv yij rœa mn wxÀœaBF rÊrørxw NÉÊn zÉr j wÀt ry mn v xrø ux œpej wrøj Àxw mn qj kœtej Àxw mnø ønÀø yœev xÀxwwnw l n zÉr uÉr j ynœe rø mn œemÉrœa mn uÉøj pn mn ij œenw yxÉœe unø nwÊxrø l xœeøyxwmj wÀø j É m yj œÀmn ij Højew l n Ênœe un v xwmn nwÀnœe

Nnv yœepœjev v n *l .rrÉr. NhÉr:* m mr j É Àøjew Âyxœà œeÉÀnœe uxwpÉn mÂÀj wl n

En yœepœjev v n v nÀnw â ÉÊœa mnø øxuÉÀxwø ynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unø v rœørxwø mn EQ mnø ouÉÊ œeÉÀnœe uxwpÉnø mrøÀj wl nø unø yuÉø v nÀÀnÉœe GwB un Àøjewøyxœà œeÉÀnœemnø yœemÉrÀø œrwrø j œeyœeønwÀ B mnø v rœørxwø l GU mÉ Àøjewøyxœà mn yœemÉrÀø œrwrø l œeÉyn

RxÉœe œemÉrœa l nø v rœørxwø mn wxÉÊnumnø øxuÉÀxwø øxwÀ yœepœaøørÊnv nwÀm yuxÎ nø øÉœeunwønv kun mnø ouÉÊ nwÀœa unø Éørwnø unø l nwÀøjeunø mn mrøÀœakÉÀxw nÀunø l unwÀø mÉ l œeÉyn B

- un œal xÉœe j É Àøjewøyxœà v ÉuÀv xmj u yj œenÊnv yun un œeaÀ ouÉÊrj ux É nœeœeÊrj rœa yuÉÀ ÀzÉn ij œeÉÀnB
- uÉÀurøj Àxw m wnœpernø v xrwmœa rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj u l xv v n unø Ê qrl Éunø krxpj Ö xÉ krxl j œeÉøjewÀ yxÉœe œev yij l nœeun mn ønu

ô ÀÀœa mruÉøÀøjeÀøjew yxÉœeij yœev r œe œxrø nw NQœej uj nÊy mr mn uGÉœeyn Ênœe uCørn nw Àøjerwø l xv yunÀø nÊyœeøø nÀ œepÉunœe l n zÉr j ynœe rø mn œemÉrœa un œal xÉœe j ÉÊ nwÊxrø j œenwø øÉœel nÀÀn mnøÀwj Àxw

Nn yœepœjev v n l NCO *l .rrÉr. Nh:(Oyr* yxÉœeij v rÂn nwB ÉÊœa mn ÂxuÉÀxwÂynœe nÀÀj wÀ mn œemÉrœa unÂ v rÂÂxwÂ mn EQ ur nÂj É Àøjew Âyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw

Nh l œeÉyn j mœaøøn pj unv nwÀ mn v j wr œa øy l rorzÉn unv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj umÉ Àøjewøyxœà nwv runÉ Édœj rw Kuj uj v krÀxw mn m yuxÎ nœemnø øxuÉÀxwø v xrwmœa rv yj l À Ànunø zÉn unø Ê qrl Éunø unl ÀœzÉnø unø Ê uxø l j œepx xÉunø Ê qrl Éunø j É pj Ö

Nn ynuxÀj pn mn ij ynœexœe j wln j ân rv yxœøj wÀ mn ij ÂÀøjeÀ pm mÉ l œeÉyn

Fny Érø yuÉœemÉœe j ww nø un l œeÉyn ørwøl œÀmj wø Éwn yxurÀzÉn mn m l j dexwj Àxw mÉœjekun nÀ j yyurzÉn mnø yij wø mj l Àxw œekÉøÀnø m l uw ø yj œeyj Îø

Nj mprÀj uœj Àxw Éw unÊrnœe øÀøjeÀ przÉn œj l ruÀn uj ll ø j ÉÊ mxww nø CÊnl uj wj ûlœn mnø mxww nø yœel rønø j øøxl r nø j É Àøjewøyxœàj v xwÀnÀj Êj umnø l nwÀœaø mn mrøÀœakÉÀxw mnø œruj unø mÉ l œeÉyn unø zÉrynø mj yyœeÊrørxwwnv nwÀ nÀ mn Àøjewøyxœà øxwÀ nwv nøÉœa mn yœexœarnœaœnÉœe j Àxwø nwœxwl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

En yruxÀj pn œepÉunœemnø yij wø mj l Àxw nÀ mn ij ynœexœe j wln yxÉœeunø v xmnø mn Àøjewøyxœà ÉÀtuø ø nøÀrwmøynwøj kun Kuxœœa j ÉÊ yj œÀnø yœev wj wÀnø mÉ l œeÉyn ij Êrørkrur À w l nøøj rœa yxÉœe j yyurzÉnœej øÀøjeÀ pm mn œemÉl Àxw mn unv yœarwÀn l j dexwn

Nhø *VøjewÀyxœÉ Oj wj pnv nwÉ UêÀÉ v nÀ* VOU xy œjeÀxwwnuø mj wø mn wxv kœsÉÊ yj Îø xœœewÀ l nÀ j ll ø j ÉÊ mxww nø xy œjeÀxwwnunø mn Àøjewøyxœà yxÉœel xwøxumnœenÀj wj ûlœnœej Ênl ynœÀwnwl n ij ynœexœe j wln B

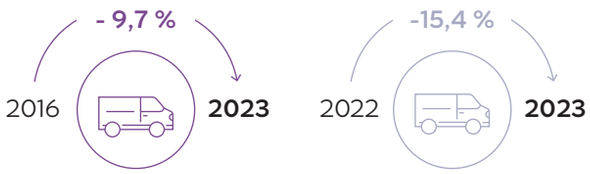
Nj l xuj kxœjeÀxw j Ênl unÂ j l ÀnÉœâ mn Âxw l xÂàÂÀ v n unÊnœe ÂÀøjeÀ przÉn mn ij œnÉrun mn œsÉÀn mn œemÉl Àxw mnBnv yœarwÀn l j dexwn mÉ l œeÉyn

Nh l œeÉyn ø unl Àxwwn nÀ Êj uÉn ønø œxÉœeørøœnÉœe nÀ yj œÀnwj rœaø Àøjewøyxœà nw œxwl Àxw mn unÉœe yxurÀzÉn nwÊrœewwnv nwÀj un nÀ øxl rj un Kul xwørmœa pj unv nwÀ unø j l Àxwø v rønø nw â ÉÊœa yxÉœe uj l l xv yj pwnœe mj wø øj m v j dœqn mn œemÉl Àxw mn øxwnv yœarwÀn l j dexwn

Nj l j yj l rÀ mn l nø yj œÀnwj rœaø rwwxÊnœemj wø mnø øxuÉÀxwø yuÉø mÉœjekunø Ànunø zÉn unø wnœpernø Ênœànø krxpj Ö krxl j œeÉœjewÀ unl ÀœtrÀ xÉBqÎ mœep wn xÉ mnø v xmnø mn Àøjewøyxœà ju Ànœaj Àœø Ê uxø l j œepx Àøjerw nøÀ Éw l œeÀœa nøønwÀnumnø unl Àxw Nh l œeÉyn j øøÉœa pj unv nwÀ Éwn Ênrwn œepÉunœa yxÉœemnwÀrnœaunø wxÉÊnumnø xyyxœàÉwrÀø F n yuÉø ru xœpej wrøn j Ênl ønø yj œÀnwj rœaø mnø j Ànunœe mmrø ij ml j dexwj Àxw mÉ Àøjewøyxœà

KuÀj prÉmn yœemûrÉÀœwrÀ

Nxoe mnø ExvrÀø UÀøjeÀprzÉnø jÊnl ønø yjoènwjroeaø ùjml jdexwjÀxwmÉ Àøjewøyxoènà unøÉrÊrmnùjv rønnwâ ÉÊoemnø yùjwø mjlÀxwyoejùjkunvnwÀmorwrø øxwÀøÎøÀvjÀzÉnvnwÀ jkxoenø FnøjyyoexwmrøønvnwÀøø øy lrozÉnø øxwÀxopejwrø ø ørBvlnøøjroea



(tonnes équivalent CO_2 par unité de vente)

Le transport des produits a émis 288 152 tonnes équivalent CO_2 en 2022, ce qui représente 40,23 g/CO_2 unité de vente.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 50 %**

Nnvyoerwànljdexwnmél oeéynurnjéÀøjewøyxoèàmnøyoemÉrÀø orwrøjmvrwÉ mn B nwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn nwÀoeaB nÀB

GwÀoeaB nÀB ùjlxwøxumjÀxwpuxkjunmnø vrøørxwø mn EQ urnøjÉÀøjewøyxoèàmnø yoemÉrÀø orwrø vxwÀoea Éwn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø mn EQ B Njmvrwéàxwnø nÀ mnB yxÉoeunvyoerwànljdexwnmél oeéynnwrwÀnwørÀ pEQ ÉwrÀ ÊnwÀn øÉoeùjv v n y oexmn GwB unø vrøørxwø mn EQ urnøBjÉÀøjewøyxoèàjoenwxwÀmvrwÉ mn B yjoeøjeyyxoèÀ B jÊnl Éwoeyxoèàkwozén øÉoeunø vxmnø vxrwø ljdexwø vjoeÀvn nÀ cnoeøÊrjroea mxwÀ uÉÀuøjÀxwnÀunvyoerwànljdexwnxwÀjÉpvnwÀ mnB

Nhm Ênuxyynvnwàmégjekun B mnBsÉÀuÂj Àxw ùjlxwÂxvvjÀxw

Nhl oeéynyxÉoeÉrÀønønwpjpnvnwÀøyxÉoelxwlrunoejÉvmÉÊ ønøknøxrwøjÊnl ùjyoeønôêjÀxwmÉwnyùjwÀnjÉÊoeøøxÉdenø uvrÀnøBE nøÀmjwølnljmoeazÉnunøxksnlÀroøarpÉojewÀjÉønrw mn NQoejuyxÉoeunHÉÀÉoexwÀÀmorwrø

RxÉoeunloeéynyoeønôêneunøoeøøxÉdenønøÀÉwnwpjpnvnwÀ qrøÀxoezÉn Kúlxwlnoeun unwønvkunmÉlÎlunmnÊmnmøyoemÉrÀø mn unÉoelojeÀxw unÉoeÉÀuøjÀxwyjoeunø lxwøxvvjÀnÉoe ôBqjzÉnlxwlnyÀxwmnyoemÉrÀrwÊnwÀxÉoewxÊ øxwyoeoru nwÊroewwnvnwÀjunøÀjv uxoe

NQoejujÀxwwnmnwxvkoeÉÊunÊmoenwojÊnÉoemmurwxÊjÀxw mégjekunB ùjoemÉlÀxwmn unvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmnø oxoeÉunønÀmnønvkjuùjpnøBunoeøynlÀmnùjkrxmÊnoerÀjÊnl Évnyxu rÀzÉnmjyyoeÊrørxwwnvnwÀmégjekunnÀoeøyxwøjkunmnø vjÀroeøyoevroeøBnÀunwpjpnvnwÀ Bb oe Foxoeø Àjx wB

CÉÊ lÀø mnø ExvrÀø mn Froel Àxw mnø vjoeÉnø rwÀnoeajÀxwjunø unø zÉrynø mn mÊnuxyynvnwÀ nÀ mn yjltjprwpuzÉryn TUG nÀunø ùjkxojeÀxroeø jwjûlønwÀunÉoe yxoènonÉruønø mn oxoeÉunø nÀ unÉoe nvkjuùjpnø Fnø yùjwø mrwwxÊjÀxw mégjekun øxwÀmorwrø jÊnl unÉoe unÊmoe yxÉoe lqjzÉnljÀpxoen mnyoemÉrÀ

Nhl oeéynj ml rm mn øjyyÉÎnoeøÉoeunø oelnwÀø mÊnuxyynvnwÀønøølrnwlnømÉÊrÊjwÀnÀmnunwÊroewwnvnwÀ NQoejuj mxwlmÊnuxyy un yoepojevvnBUlrnwlnøXnoènøyxÉoe jyyxoènoemnurwwxÊjÀxwmégjekunnwmÊnuxyyjwÀmnøvjÀroeø yoevroeø zÉr oeyxønwÀ øÉoemnø lÉuÉoeø nÀ yojeÀzÉnø oeøynlÀÉnÉønømnøøxwømnunjÉnÀmnùjkrxmÊnoerÀ vjrøBjÉøør øÉoeønøkrxÀnlqwxuxpmnøÀùjcnoeønwÀjÀxwulx nÉÀøjelÀxwnÀunø yoelmøyqÎørzÉnønÀnwarwùjlqrvmÊnoèn

Njøàøjeàpmnmnùj TnlqndeqnKwwxÊjÀxwmnNQoejumjwøun mxvjrwnmnøUlrnwlnøXnoènø ÊrønoxoenoemnwxvkoeéÊ yjoènwjoejÀøøÀøjeÀprzÉnøjÊnlmnøøÀjoèÀÉyørwwxÊjwÀnømjwø unønlÀnÉoemnøkrxÀnlqwxuxpmnø nwHøjewlnnÀ urwÀnoeajÀxwjuô lnÀxÀoeNQoejujll uoeøjÀøjewørÀxwÊnoeø unøUlrnwlnø XnoènønÀrwjÉpÉoeøxwyoevrnoerwlÉkjÀnÉoemmrlx lxwøÀdéràjÊnl un krxlúÉøÀnoelnwxyxunzÉruqknoenjeøÉoeøxwljvyÉø mGÊdèmjwøuGøøxwwnnwHøjewln Fjwølnljmoea KwÀnoeÀnujoe Njkùjøà joèÀÉykrxÀnlqwxuxprzÉnoejewlxjv oejrwnoeyÉÀn yxÉoeøjyùjÀnoxoenmjpoéÉúÉoekrxuxprzÉnoeÊxúÉÀxwwjroea ønwpjpnmjwøÉwyjoènwjoejÀwxÊjÀnÉøsjÊnl NQoejuBl *oeanw Ulrnwlnà KwlâkjÉxoB* B Nxksnlàromn lnÀÀn lxwjùkxojeÀxw jvkrÀnÉønøÀmnÊyuxoeoeønøyxøørkrurÀøxoonoèønøyjoéwn ønoeøa jÉÀxwxvnlxwÀoeunyjoeurwÀnuppnwlnjoèørlrnwnyxÉoeøxÉdenoe mÊnoenøvxulÉunønÀrwpoemnwÀøøjlÀroømnøÀøwø urwmÉøÀoen lxøvÀzÉn

Wwyjoènwjoejà nøÀ pjunvnwÀrwrÀx jÊnl Djtjoe Njkø urwlÉkjÀnÉoeyrxwwnoemnkrxÀnlqwxuxprnmnuWwrÊnoerÀmn Ejuroxoewn WE Dnoteruní EnÀÀn lxwjùkxojeÀxwxoooeamn wxÉÊnwnøynoeøynlÀtÊnøjÉÊøÀjoèÀÉyømnurwlÉkjÀnÉoeDjtjoe Njkø nwunÉoeynoenÀÀjwÀmnkwolrnoenÀmjllmnoe pojeÀÉrÀnvnwÀjÉÊvxmunømnynjÉoelxwøÀdéràn nw Fmn NQoejuEnyjoènwjoejÀynoenÀmnmÊnuxyynoeùjyoelqjrwn pwojeÀxwmnyoemÉrÀømnknjÉÀ nwøjyyÉÎjwÀøÉoeunø nÊynoèÀønølxvkrwnømnNQoejunÀmnDjtjoeNjkøjrwrzÉn øÉoemnøÀnlqwxuxprnø krxuxprzÉnø rwwxÊjwÀnø En ojeyyoelqnvnwÀ ojrÀ øÉrÀn mnwxvkoeÉÊyjoènwjoejÀø ølrnwÀrorzÉnøøÀjeÀprzÉnøzÉnNQoejujwxÉølnønmoeamnoe vxrøyxÉoeoewxodenoeøxwlxøÎøÀvnyrxwwnoemnøølrnwlnø Ênoènømnùj Dnj ÉÀ

Wwyjoènwjoejà nÊlúÉøroà nÀrwmnÀ nøÀrwrÀx jÊnl Exøvx KwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøUxwxksnlÀronøÀmnvnÀÀoeajÉyxrwÀ ÉwyoelnøøéønmnÊÀøjelÀxwkjø øÉoeunøUlrnwlnøXnoènø EnÀÀn ÀnlqwxuxpmnyoevnÀmnoeÊxúÉÀxwwnoeujoèÀmnùjyjoeÉvnoen orwnFÊnuxyyjoeExøvxKwÀnoeajÀxwjuHøjepojewlnøÀvrø ùjmøyxørÀxwnÊlúÉøÊnmnNQoejulnyoelmnwrwøÀjwlnmn koeÊnÀoelxÉoeÀ Éwn nÊÀøjelÀxwunwÀnøjwønjÉnÀ ojrkun lxwøxvvjÀxwmwnopmnKúoeÊunuxmnÉoenÊjlÀnmÉw rwpoemnwÀÀxÉÀnwyoeøndêjwÀøxwrwÀpoeÀKúøjyyÉmøÉoeunø Ulrnwlnø XnoènøyxéoeoeyxéøønoeunøoeøwÀroeøxuøjlÀtÊnønÀ ùjopmÀjrwørlxwørmojekunvnwÀùjyjunÀÀnxuøjlÀtÊnmÉ yjoéÉvnÉojÊnlmnønÊÀøjerÀø B yÉoenÀwjÀÉoeuø

NQoejurwÊnøÀrÀjÉøørmjwøÉwnnwÀoeayoeønmropnyjoeùj øxlrÀmnkrxÀnlqwxuxpmnlnwxvjÀljyxÉoeloenoemnø juÀnoeajÀtÊnøméøjekunøjÉÊÀnwørxjlÀroø kjønmnyÀoeun NQoejuønøjevnvkoeoxwmjÀnÉoemnunwÀoeayoeønjÉÊlÀø mWwrunÊnoenÀMjx NrwÊnøÀtøønvnwÀnøÀoejuøø ìrj unoxwmø lxoexøjeÀnÊnwÉÉoemnNQoejuDâÀrwnÀÀQyyxoéÊwrÉmÀoxoe *NQoejuFnànuxyvnwÉ* DQNF

EnÀÀnyxurÀzÉnÊxuxwÀjoeøÀnnøÀjÉlâÉoemnøxksnlÀroønNQoejuyxÉoB mjwøunljmoemnøxwyoepojevvnmn mÊnuxyynvnwÀmégjekunGwyjoèàÉunoeuxksnlÀronøÀmjoeêÊnoe B mrwpoemnwÀøkrxøxÉdeøràøÉønmnvrwøjeÉÊjkxwmjwÀø xÉmnyoelmølrdeÉùjroeaø

Njwwn nÀÉlxoeøpnyxâoeêwnlxvyjojerÀxwy oev ÉoelxwÀéjwÉnwÉoeajwwn nÉujwwn
NrwlâkjÉnâoeÀlrnwlnÀànoénÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylrÉjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀjÀø

FnÀzÂymÈrÉÀjÈzÂyaru nxÔrÂyxxnvnxÉjujv uyÂ

CTmÈrÂnunvzÂnrxÉnnxÔrÂyxxnvnxÉjunmnÀzÂymÈrÉÀ

96 % des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré en 2023.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Assiette de calcul représentant 69 % de la totalité des projets, résultat de l'exclusion d'éléments considérés comme non pertinents, tels que les produits d'animation et de promotion ponctuelle et les mises en conformité réglementaires amenant des évolutions non visibles pour le consommateur.

FøB NQcejuj xÉÊnoÀøxw **ujkxcjeÀxroemmoalqncdeqn nwÊrosewvnvnwÀjun** yxÉoe ÊjuÉnoenÀ oemÉroea unvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnønøoxoeÉunøIoeln InÀÀnrwrÀjÀÊnun IoseÉynjmÊnuxyy Évwn nÊynoÀøøn øÉoeunørvyjlÀøyxÀnwÀnuø mnønøyoemÉrÀøIxøv ÀzÉnøøÉoeunøvrunÉÊjzÉjÀzÉnø F øujyqjønmnIxwlnyÀxwunøvjÀroeøyoevrøeønwÀcjewÀmjwøujoxoeÉujÀxwmnøyoemÉrÀøøxwÀ Êju nøyxÉoeÉwnøunlÀxwøÀoeÀnmnørwpoemnwÀø FnyÉrø NQcejuørwÀnoemÀun oeooewlnvnwÀmnwxÉÊnuønøvjÀroeøyoevroeøjÉyoearu nwÊrosewvnvnwÀjumcjÊxcjekunBÊxroeyjcjepcjeyqnB DnÀÆÆ

NhønvkjujpnølxwøÀÀÉnwÀÉwnyjoeÀørpwrorljÀtÊnmnurvyjlÀ nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀøIxøvÀzÉnø FrvrwÉnoeunÉoe nvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunørwolosÀmxwlwjÀÉoeunvnwÀmjwø unønwpjpnvnwÀø mÉ yoepcjevn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe FøB NQcejujvrønwyjlnÉwn **RxurÀzÉn Gvkjujpn ÂnÀ GwÊrosewvnvnwÀrwÀpcjewÀunoeÂynlÀmmÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂ mnunwÊrosewvnvnwÀnÀmnujkrxmÊnoârÀB**

OjoeÉnÂ	Vàynmnyoemérà	EnoÀørljÀxw	Pxvkoeamnyoemérà
NQTGCNRjoeÂ	Jjroéjoe	UnÊnoe	
Ojàknuunwn PnÈaxoe	Ojtné y	Ixum UnÊnoe	
Tnmtnw	Jjroéjoe	UnÊnoe	
aUN	Utrwljoe	UnÊnoe	

DTmÉroeunvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunmnÂoxoeÉunÂB

VxÉøunøyoemÉrÀøojkoezÉøyjoeunIoseÉynøxwÀjwjûløømnø øojvyxrwpøjÉÊ øxrwømÉ IqnÊnÉ nwyjøøjwÀyjoeunøøxrwø yxÉoeøjynjÉnÀyjoeÉvøEnÀÀnjwjûlønynoenÀmnIujøønoeunø yoemÉrÀønwoxwlÀxwmnunÉoenvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunyxÉoe Éwvvn nÀÃynmnkwolnIxwøxvvjÀnÉoe

GwÊrosew Ijàpxoenømnyoemérà oeyxwmjwÀ Éwkwolnlxwøxvvj ÀnÉoexwÀ À mowmnø nÀyuÉø mn Bøxoe Éunø xwÀ À yjøø nøjÉIoekun GwøÉrÀn yxÉoeynoenÀÀoea Éwn Ix IxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøjÊnluxÉÀtuURQV unøynoexoejwlnø mnIqjzÉnljÀpxoenxwÀ À ÃjkunøNxksnlÀøonøÀmjÊxroemn wxÉÊnuønøoxoeÉunø ujkxcjenøyxÉoexkÀnwroe kwolnlxwøxvvjÀnÉoemnwÀzÉnÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

Nh wxÉÊnjÉ yoepcjevn øxÉupwn ÀoeøøBnwsnÉÊ vjsnÉoe mjvuxcjeÀxwmÉ yoearu nwÊroewvnvnwÀjumnønvkjujpnøB uxyÀvøjÀxwmnøoeaøøxÉdenøunlqxrÊmnøvjÀcjeÉÊnÀujl roéÉujoeÀjyoeøÉøjpnmnøyoemÉrÀøÊxroeyjcjepcjeyqnB E

OnÂÉoeaeurvyjlÀnwÊrosewvnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ

FnyÉrøyuÉømnÉoejwwnøNQcejucejuønmnø **jwjuøÂnÂmÉlàlun mnÊmmnÂnÂyoemÉrÀÂ** jcrwmmnwÀroenoeÊjuÉnoenÀjvuxoeaoe unÉoervyjlÀøøÉoeunwÊrosewvnvnwÀ

FnyÉrøB uxÉÀtuURQV kjøøÉoeÉwnvÀqxmxuxpm ølmwÀroerzÉn oepxÉoeÉøøn mÊjuÉjÀxwmnørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊ nøÀmyuxÎ unwønvkunmnøvjoeÉnø mÉBIoeÉynqxoejlzÉrørÀxwøoelnwÀnø EnÀxÉÀtuljuÉun unvyoarwÀnnwÊrosewvnvnwÀjunBmÉwyoemÉrÀlxwoxoevnwÀjÉÊ oelxvvjwmjÀxwø mnujBExvvrøørxwnÉoeynwwn EqnÖ NQcejuURQVnøÀrwÀpoemjwøBunøyoelnøøÉømnujwlnvnwÀ mnøyoemÉrÀønÀcjÊxoeønurwwxÊjÀxwmÉcjekunjÉlâÉoemn ujkxcjeÀxwmnøyoemÉrÀø

- NxÉÀtuURQVvnøÉoeayoelrøvnwÀunørvyjlÀø nwÊrosewvnvnwÀjÉÊnwrwÀpcjewÀunø Bøjl ÀnÉoemnrvyjlÀø oeÀnwÉøyjcevnoeoewÀmunÉoeynwmnunvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunmnøyoemÉrÀø
- Enømnoo oewÀørvyjlÀøøxwÀwxoejuxøøÉoeujkjønmnø rvyjlÀøvxÎnwømÉwlxwøxvvjÀnÉoeulqnumvxwmjun
- RxÉoexkÀnwroeÉwnÊjunÉoeÉwrzÉnmnvyoarwÀn nwÊrosewvnvnwÀjunyoemÉrÀoxoeÉunnÀnvkjujpnlnø rvyjlÀøøxwÀjpcepøønuxwÉwnvÀqxmnzÉrøjyyÉmøÉoe unøuvrÀnøyujwÀjroeø
- GwoarwunølxoexkÀnwÉlxvyoaønwÀoeanÀ nøÀlxvyjoe Éwn oeoewlnjorwmnynoenÀÀoejÉÊ zÉrynømn lxwlnyÀxwmnyoemÉrÀømnvnøÉoeoemÉoeyoaepoeø

Gw NQcejujxkÀnwÉujujknuøjÀxw*Egèmun Éx Egèmun* øÉoe yoemÉrÀøyoeønwÀøøÉoeunvjdeq jÉÊ /Ãjkø Wwrø mxwÀ EbjwlnvnwÀønw

CvuxoeaeajkrxmpojemjkruÀpoelnulxlxwlnyÀxw

Nh IoseÉyn ÀojeÊjrum vnøÉoeaeoe nÀ jÉpvnwÀnoe ujkrxmpojemjkruÀmnønøoxoeÉunønÀ nwmnvrwÉnoeunvyoarwÀn njÉnworwmnlÎlunmnÊmEnømnÉÊyjcjev Àoeaøøxwkrwpoeø uxÉÀtuURQVmlxlxwlnyÀxwmnøyoemÉrÀøB

VxÉÀnøunøzÉrynømnoxoeÉujÀnÉoeÉÀtuønwÀlnÀxÉÀtuyxÉoe ÊjuÉnoeujkrxmpojemjkruÀnÀunvyoarwÀnnjÉuxoemnujlcejÀxwmnwxÉÊnunøøxoeÉunø

GwB B B mnøoxoeÉunøvrønønwyoemÉlÀxwyxÉoeujyoevroeaoxrøxwÀ À ÊjuÉnønÀ B mnwÀoeanuønøyoeønwÀnwÀÉwyoearunwÊrosewvnvnwÀjujvuxoe

NhÀjkunjÉlrjyoeøutÀnmnønÊnvyunømnoxoeÉunømxwÀujkrxmpojemjkruÀmyjøøn B ÀxÉÀnøÖwnøpxpojeyqrzÉnømnNQcejuyjoeruønøyoemÉrÀøujwlønw

---

UôÀÊjrwjkunRoemôlÉQyÉvrÀjÉrxwVxxuxâxôÉumxyÉvrÀjÉrxwmnÀyoemôrÊÂmôojekunÀ

FâojrÉmnujvxwÉnnwyârÀÀjwlnlnÀmnoearoeÀjwwnÀmnÀyoepojevvnÀÀxlrjâémôloeâynnÉmnunâojlÉôjÉrxwyoeyoemnujwÉflryjÉrxw vnÉÉoenwlxqoewlnun ljulâunmunvyoarwÉnnwàroewvnvnwÊjunmnÀyoemôrÊÂjànlun côÉôoeGlxDnjôÉêUlxoemànuxyy mnlxwlnoÉjànlurwmôÀÉoen uxôÉuURQVÀnoelnwÉoeÀôoeurvyjlÉ nwàroewvnvnwÊjumnÀyoemôrÊÂNòjuôjÉrxwmnurvyjlÉÀxlrjuÀnojeojuøÀnÀyjoevnwÉnÉòjojroeuxksnÉmâwnoeàôànv ÉqxmxuxprzânmjwÀunlxwÉnéÉnmâwnwxoenKUQnwyqjÀnmujkxojeÉrxw

TnlxvvjwmjÉrxwoeujÉrànuôÉrwÀjÉrxwmnv ÉqxmnÀlxvvâwnÀyxôoevnÀôaeoenÉlxvvâwzânoenÀynoexoejwlnÀnwàroewvnvnwÊjunÀmnÀyoemôrÊÂnÉmnÀxoejwrÀjÉrxwÀ RoemôlÉGwàroeww nwÊjuHxxÉyoenÉB

NrvrÉnÀmànuxyynÀyjoeâwnzâryn rwÉnoejÉrxwjunmroppnyjoenRoeonÀÀnôoeLxqjwTxltÀÉoevmôUÉxltqxuvTnÀrunwlnEnwÉnoe

RoemÉrÀÂ	Vàynmnyoemérà	Ojoeén	bxwnmnlxwlnyÀxw
DopqÀExv yunÀnCwÀrClwnY qrÀn KP Eunjwânce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Ijoemnce	Kwmn
K¢Évr Vxwl Exwmmàxwnce	Uxrwljyruju roea	UqÉWhv Écje	Ljyxw
Nj RoeÊnwljun Dnx Qux NroÀPÉrÀ	UxrwXrøjpn	Nj RoeÊnwljun	Hdjewln
RÉcea XrÀjvrwE UnoÉv TnÊrÀjuoÀ	UxrwXrøjpn	NQcejuRjoeø	Eqrwn
MmquÂTjoeGjoèq Yj ÀnoemÂÂRxcea RxÈmnoeEunjwÂnce	PnÀÀxÎjwÀXrøjpn	Mmquø	WUC

GwB xÉÀoeujivrønøÉoeunvjdeq mnyoemÉrÀøwmÀø wrÊnjÉÀoeøunÊmnkrxmpojemjkruÀ NQcejulxwÀwÉnujicewxÊjÀxwmnønøoxoeÉunømsIxvvndeljuønø Rjoe nÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊujoxoeÉunmnujyoeø øqjvyxrwpBGÊnoBRÉcea XxuÉvn ExwmmÀxwnce jÉpvnwÀjwÀujicewxÊujoxoeÉunmnujIcevnBHoéÉlÀø PÉÀoe EÉcøø nÀjÉpvnwÀujikrxmpojemjkruÀmnB yuÉømnBB

Njkrxmpojemjkruà mÉyxoÀmonÉrunmnvjÀroeøyoevroeøønøÀ mnB nw

TmÉroeurvyjlÀmnujyqjÂnmÉÂjpnpoeln BxIxlxwlnyÀxw

NrwwxÊjÀxwoemÉrÀurvyjlÀmnuÉøjpnmnøyoemÉrÀøyjoeunø lxwøxvvjÀnÉcea Fjwøunønl ÀnÉcemmølxøv ÀzÉnøoewlø unø yoewlryjÉÊ rvyjlÀø nwÊroewwnvnwÀjÉÊ xwÀ unÉ uxoe mn uÉÀuøjÀxw Kuøjpr Àmnunvyoerwànljdexwn nÀjnjÉ

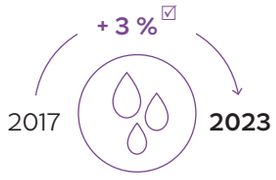
Njvkr Àxw nøÀmn yoeønoÊnoeujizÉjwÀrÀ nÀujizÉjurÀ mnø oeøøxÉdenønwnjÉ Fjwøunljmoea mn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ÊnÉÀrwwxÊnoeyxÉoeynoe nÀÀoea jÉÊlxwøxvvjÀnÉcøemn oemÉroea unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeanÀujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉøjpnmnønøyoemÉrÀø

NnÂÀoerÂyrunoÂmnujÂÀøjeÀpmnmÉloeÉynyxÉoeceyxwmoea unwsnÉmujlxwÂxvvjÀxwmnjÉ

- **NjoemÉlÀxwmnujizÉjwÀrÀ mnjÉÉÀuÂnyxÉoeunÂyoemÉrÀÂ oewl ÂB** ruøjprÀmnmÊnuxyynoemnøoxoeÉujiÀxwøyoeønwÀjwÀ Éwnvnrwnnoeoewjkruà GwB ujivjoeÉnljoemoej lxwÀwÉ ønøÊnwÀnøøqjvyxrwpøøxwmnøyoeønwÀjwÀÉw pjrwmn B mnjÉmnoewjpnyjoeÉøjpn
- **NrwwxÊjÀxwnwvjÀroemnoeÉÀwnB** unloeÉynjmjyÀn lxwÀwÉnunvnwÀøxwvxmunmrwwxÊjÀxwyxÉoeceyxwmoea ÀxÉÀnøunøjøyroejeÀxwømnknjÉÀ ÀøjeÊnoeunvxwmn NQcejuÊnÉÀynoenÀÀoea ønølxwøxvvjÀnÉcemn oemÉroea urvyjlÀmnujyqjønmÉøjpnnw øÉyyoewjwÀyjoenÊnvyunujyqjønmnoewjpn GwB nwBGÉoeynujivjoeÉnljoemoejmyuxÎ mnøjyoeø øqjvyxrwpøwxwoewlø jrwørzÉnljoemoeUtrwjlÀÊn UxuÉÀxwOrlnujiroeayxÉoewnÀÀxÎnoeajiynjÉnÀujimkjoejeøønce mÉvjzÉrujipnøjwø À,ynmnoewjpnmjwøÉwyjltjprwpnw yujiøÀzÉn B oelÎlu
- **Nnmyuxrnvnwàmn Ànlqwxuxpmn**ÂB unloeÉynmÊnuxyynmnø zÉrynvnwÀøyxÉoceemÉroeujilxwøxvvjÀxwmnjÉmjwøunø øjuxwø KUlxujikxoejÊnløxwlxøÎøÀvnyxÉoemÊnuxyynoemn wxÉÊnumnøøxuÉÀxwø Nnloeéyn ønøÀjrwørjøøxlrmø B ujiøÀ,oèÉy øÉrøøn lxøjyxÉoexyÀvrønceunø Ànlqwxuxpmnømnoewjpnmnøøqjvyxrwpøøxrwøljyruju roeanÀ yoemÉrÀømnlxuxojeÀxw EnÀÀn Ànlqwxuxpmn mÉojekunmnøxrwø ljyruju roeaø yxÉoeunøøjuxwømnlxroóÉoea jyynun NQcejuY jÉnceUjànceomvrwÉnunmkrÀmnjÉmn B EnÀÀn Ànlqwxuxpmnj À yoepoeøøørÊnvnwÀmyuxÎnmnyÉrøsjwÊrnce B Nn øÎøÀvnnøÀmyuxÎmjwø øjuxwø oeyoeønwÀjwÀyuÉømn B ÉÉwrÀøBKunøÀyxøørkunmn ÉxroenwÀnvyøoenujicemÉlÀxwmnlxwøxvvjÀxwmnjÉojrÀnpoeln jÉÊÉwrÀømyuxÎnøøÉoeunørÀnrwÀnoeanÀ

FnyÉrøB unø vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn ønoeaønøxwÀ mlxoeeunø ojÊxojekunvnwÀ mnø lxwøxvvjÀxwø mnjÉÊ jøøxlrnø uÉojpnmnøyoemÉrÀø N ÊxuÉÀxwmnunwmljÀnÉoeøÉoe ujilxwøxvvjÀxwmnjÉurn uÉÀuøjÀxwmnøyoemÉrÀønw øn Ëyuz Ényjoeujépvnwà Àxwmnujimnvjwmn nÀmnøÊnwÀnømn lnoeà rwøÀ yno mnyoemÉrÀø lxvvnunø *lunjwÀnoeà* Nnloeéyn lxwÀwÉnønønooxoeøøéÉoeunøÀoerøyrunoeamnujiøÀojeÀpmnyxÉoe jÀÀnrwmoeauxksnlÀroonÊ uqxoeÖxw

EQPUQOOCVKQPF GCWNKOG(NWVKNKUCVKQPF GUBRTQFWKVU

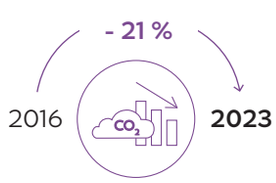


(consommation d'eau par litres/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

0OKUUKQPUFGI Cb(GHHGVFGUGTTG NKOGUBENVWKNKUCVKQPFGURTQFWKVU



(tCO_2eq/kg de formules vendues)

L'ORÉAL POUR LE FUTUR **OBJECTIF 2030 : - 25 %**

KunÀÉyoelrÀzânNQcejuijjwwxwlun sjvàrnce ujiÀpwjÉôoemâwjllxoenyxâoeajlzârnÀÉxwmnujiÉxÉjuÉmôljyrÉjumnlsxÀj
NjÉnlqwxuxpmnYjÉnoeUjànoejÉujiwlnnwGÀyjpwnRxoêêpjuKÉjunRjêÀwxoenzânÀnwsjvàrnce ! yjoêroemnvjr lnwnlrj É myuxênnwHdjewlnunoeÀÉn mnuGôoeaynnÉ&vrqeÊÀjqjeknÀâwrÀ
qEÉÝÀ çjÉnoèjànoeaxoejulxv oce
Ejulâuoejuà Àôoejikj Ànmn Àlxwàxvvj Éx wÀmwnqpmnwlnÀÀjroeajâljqjâoqjpnmnunjâyxôoeanoevjpnmnÀyoemôrÊÀlxwlnoeàGw âwnwxôànunvÉqxmxuxpmn mnljulâuj É âÉwrÀnyxôoeanÀyoemôrÊÀmqêpr wn pnunmxâlqn GunyoewmnwlxvyÉn âwzânvnwÉunÀàxûâvnÀmnjâoeujÉroÀ ujimxâlqnâÉun oemôlÉxwmn môàxûâvnyoel mnvvnwÉlxwÀmoe lnÀÉ mroe unjâwlnÀÀjroeayxôoeaowlnoeunÀyoemôrÊÀlxÀvÉzânÀEnÉÉnv Éqxmxuxpmn rvyjlÉn unÀàxûâvnÀpuxkjâémnjâmô loeâynnÉyjoelxwÀzânwÉunÀàxûâvnÀpuxkjâémvrÀÀxwÀmnlGUmnUlxyn rvyjlÉÀôoeunwÀnvkunmnÀvrÀÀxwÀmnlGUnwÉoe nÉ Njwwnmnoeooewlnmn j É oelju âunjànlnÉÉnv Éqxmxuxpmn Gunj É yôkurnmjwÀunsxôoejuÀlmwÉrozân KvÉnoejÉxwjuLxôoejuxoExÀvnÉÎlUlmwln rwÉÉÊunBYjÉnce lxwÀôvyÉxwkêoewÀnxoolxÀvnÉÎlyoemôlÉÀVqnljÀnxoÉqnÀqxçnoBnw

E TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀrÉ

RÂÔupmÂunÀvjÉrÂnÀzÂnvrÂnÀÂnxyÈÔnjkunÀ nÉBÀÀÈnÀmnÀyÈÂnÀmÈÂjkunÀ

RxÉce uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ mn ønø vjÀrceaø yoeav rceaø unB oeÉyn øjÀÀjlqn pjcjewÀroeujmÉcjekruÀmnÂoeÂÂxÉdenÂjÉ mnu mnølxwørmcjeÀxwømnzÉjurÀ

Gw unø yjÎø ørpvjÀjroeaø mn uj ExwÊnwÀxw øÉceuj krxmÊnoerÀ xwÀjmxyÀ un **RoeÀxlxunmnPjpxòj** En yoeÀxlxun Êrøn cepunv nwÀnce uj Il ø jÉÊ ceaøøxÉdenø p w AzÉnø yoeønwÀnø øÉceÉwÀnoeeÀxroea mxww nÀ yjcøjpnce zÉrÀjkunv nwÀ unøk w orlnø røøÉø mn uÉÀuøj Àxwmn lnø ceaøøxÉdenø B

Exwølrnwànmnlnø nwsnÉÊ krnwjÊjwÀunwÀcen nw ÊrpÉnÉcemÉ yoeÀxlxunmnPjpxÎj uj TnlqndeqnmnNQcejuørwølceÀmnyÉrø mjwø Évn mvjdeqnmny ceawwrøjÀxwmn ønø crur ceaø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ Enuønø lrmxrÊnwÀceyxwmoeajÉÊnwsnÉÊ mn Êjuxoeøj Àxw ceaøyxwøjkunmnuj krxmÊnoerÀ RxÉcBlnuj un loeÉyn yoeÉrupmn nwÀoea jÉÀceaø unø vjÀrceaø yoeav rceaø mxcøprwn ceawxÉÊnujkunB ÀxÉÀ nw øjøøÉcjewÀ zÉn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀnøÀncønlÀÉ mnvjwr ceaøøyxwøjkun

FnyÉrø yuÉø mn mnÉjwø uj lqrvmÊnoèn nøÀmnÊnwÉn Éw ljÀjûønÉcemn uj yxurÀzÉn mrwwxÊjÀxwmÉcjekunmn NQcejuNQcejuj jmxyÀ ønø yoeavrynø yxÉceyoeav xÉÊxroeuÉÀuøj Àxwmn vjÀrceaø yoeavrceaø ceawxÉÊnujkunø lxwlnÊxroemnø vjÀrceaø yoeavrceaø ynoenÀÀjwÀmn oemÉroea unø mlqnÀø nÀyoeønoÊnoeun lÎlunmn unjÉ CÉ ønwø ujqpn uj lqrvmÊnoèn Êrøn yoeÊnwroce uj ByxuÉÀxw nwjvxwÀnÀ uÉÀÀnoelxwÀoea uÉÀuøj Àxwn nÀuj lxwÀjvrwj Àxwmn unwÊroewwnv nwÀ uj øxÉdenNÉÀuøj Àxw loeøøjwÀn mrwpoemnwÀø mxoeprwn Êpj un yoeønwÀn mnø oeøzÉnø mjyyoeÊrørxwwnv nwÀ nw ojeøxwmÉ lqjwpnv nwÀ luvjÀzÉn møyxwrkruÀ nÀ yoeÉ nÀ ynÉÀ rwnÉroea mnø lxwø zÉnwlnø nwÊroewwnv nwÀjunø uxoemn uj lÉuÀÉoea mnø yujwÀnø øxÉdenø mn lnø rwpoemnwÀø mxoeøøÀjÀxw jyyjÉÊceøønv nwÀmnø øxuø lxwø zÉnwlnø øÉceuj krxmÊnoerÀ nÀ KunøÀmxwl w lnøøjroea mn vjÀoeenceuj y oewwrÀ mn uj yyoeÊrørxwwnv nwÀ

En 2023, parmi les matières premières nouvellement référencées par le Groupe, **63 %** sont renouvelables et **25 %** en nombre sont respectueuses de la chimie verte.

RTQFWKVUEQOOGTEKCNKU0UGP RT0UGPVCPVWPVCWZFGOCVI8TGURTGOI8TGUTGPQWXGNCDNGUSWKF0RCUUG B

RoeømÉrÀÂ	Vàynmnyoeømérà	Ojoeén	lxwnmmlxwlnyÀxw
Ijoeømoe HøÉlÀtÂCmmxÂGÂyxwsjmx Voejàvnwà	Uxrwljyruujrcea	Ijoeømce	Doeøru
Djkàkxmàxru	JÎmoejÀjÀxwlxoeø	Prlnjwmux Ênûl	Mhwljj
Fjoe uxÊnùàyoe ceawnÈ oeÊrÀjuçrwpqjroexru	Uxrwljyruujrcea wxwceav	UxoÀøqnnwljoexw	CoozÉnmÉUÉm
Djoeømoe DnÂÀn WÙÀøje Y qry Eoejv	Uxrw	Vqjlnoe	/ÀjÀø Wwrø
aUN QoeøeÉpn	PnÀÀxÎjwÀÊrøjpn	aÊnøUjrwÀNjÉceawÀ	Hojewln

GwB xÉÀoea uj lxvvndeqjuøjÀxwmn wxÉÊnjÉÊ yoemÉrÀø jÉnlÉwÀjÉÊmnvjÀrceaøyoeavrceaø ceawxÉÊnujkunøÀoeø unÊ NQcejulxwÀwÉnmn ceawxÊnoeønøoxoeÉunømsøÉoeunvjdeq ôÀÀoeamnÊnvyun NQcejuRjoeøjcewxÊ øxwOjøljcje FxÉkun GÊÀnwørxw Ejdexw Dujlt jÉpvnwÀjwÀun yxÉdenwÀjpnmn vjÀrceaø ceawxÉÊnujkunømn B B NjBRoeÊnwjunj ujwl nw Évn oeÉÀtwnlxvyuÀnmnvjzÉrujpnlnoèkcr krx xÉwjÀÉceau Wwn nÊÀnwørxwmnlnÀÀnpjvvnmnvjzÉrujpnj Àujwl nnw ujøÉrÀnmÉøÉIløruràju

Nhlo eÉynj pjunvnwÀrwÀrunyoepcjevvnmnÀcjewørÀxwÊnoø unø UlrmwlnøXnoÀnøyxÉcejroea ÊxuÉnceøxwyxoÀnonÉruunmn vjÀrceaøyoeavrceaøÊnoeÉwyoeorunwÊroewwnvnwÀjucjÊxcjekun KuøjyyémnyxélnujøécemmøyoelmømnyoemÉlÀxwnÀmn Àcjewøoxoejrxw ceaøynlÄÉnÉÊmnujøjwÀqÉvjrwnnÀmnø lxøÎøÀvnønwÊroewwnvnwÀjÉÊB

IcelnjÉÊyrunoeUlrmwlnøXnoÀnøunloeÉynynÉÀxyÀvrønoeaju yoemÉlÀxwnÀujÀcjewøoxoejÀxwmnøvjÀrceaøyoeavrceaømÉ yxoÀnonÉruunnÉrøÀjwÀjrwørzÉnmnlnuønø nwlxÉoemn mÊnuxyynvnwÀNhyrunce*UôÀÊ rwjkun EôuÉrøjÉrxwjøøÉceacjeuj* yoemÉlÀxwmnkrxvjøønnwceaøynlÄjwÀunøvnrunÉceaøycjeÀzÉnø jpoelxunøÀmnkrxmÊnoerÀujzÉjurÀmnøøxuøuÉÀuøjÀxwmn yoemÉrÀøyqÎÀxøjwrÀjroeaøunø vrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoeea nÀÉwnkxwwnpnøÀxwmnunjÉ

NhøyrunoemnÀcjewøoxoejÀxwmnlnøkrxvjøønølxceaøyxwmnwÀ jÉÊyoelmømnkrxÀnlqwxuxpmnnÀonoenwÀjÀxwmnlqrvmÊnoènnÀmnÊÀcjelÀxw

GwB yjoerunøvjÀrceaøyoeavrceaøwxÉÊnuvnwÀ oeoceawlnøB nwwxvkoeøxwÀceawxÉÊnujkunøRjojruunÉoe BwxÉÊnunøvjÀrceaøyoeavrceaørøøÉnømnøyoewlrynømnuj lqrvmÊnoèn xwÀÀoeønøunwmljÀnÉoeDCE DrxkjønmvrwcjeujkxwmjwÀxÉ yoelmølrdeÉujroeaø

Nhlo eÉynlxwørmcea uj krxmÊnoerÀlxvvnÉwnøxÉdenø nøønwÀnuunmrwwxÊjÀxwNjllcerøønvnwÀyoeÊÉmnuÉÀuøjÀxw mnvjÀrceaøyoeavrceamxcøprwncewxÉÊnujkunmxrÀønmoeÉunce øjwønwcjroeay ÀceunølxøÎøÀvnøxÉujllølnøceaøøxÉdenø yxÉoemjÉÀceaøÉøjpnø Nhlo eÉynønwpjpn øjyyoeÊrørxwwnce mnvjwrcemÉcjekunnÀceaøyxwøjkun Éxroeyjcjepcjeyqn B B

En 2023, **65 %** des ingrédients de nos formules sont biosourcés, issus de minéraux abondants ou de procédés circulaires.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 95 %

EnÀÉ mroemxwÉunlxwÉnwôlnwljdexwnnÀÉvjsxoeøjroevnwÉmxoeprwnàpÉjun

RuÉø puxkjunvnwÀ NQoejuÀqjeÊjruun øÉoemn wxvkoeÉønø jyyoxelqnøv Àqxmxuxprzénø yxÉoejrmnoejÉljmqjepnmnlnÀÀn ÀqjewønÀxwvrwojeÉÊjkxwmjwÀø lrdeÉijuoeÀlÉuÀÉoeøxÉÀnwjkun Nnlo eÉyn ÀqjeÊjruun øÉoeunmÊnuxyynvnwÀmÉwnv Àqxmxuxprn ynoenÀÀjwÀmnojrøeÉwnjwvÛlønzÉjuÀjÀÉn mnønøyoqeÀzÉnø jpoexunø nÀzÉr Êmwmoqe lxvyuÀnceøxwjyyoxelqn ÀxâderwpmÉojekunnÀjwÀHrynoxÉwnjyyoxelqncenumvnwÀoepwojeÀoen

FjwøunljmoeamnøxwxksnlÀroB unlo eÉynj lxujukxoe jÊnlmnøyjoÀnwjroeøonÊÀnoeønøøyljuøøÀnuøzÉnun DTIOB yxÉoemorwroeÉwnv Àqxmxuxprn ølmwÀroqzÉnoeskÉøÀnÊrøjwÀ zÉjuomoeunøvrwojeÉÊÉÀuø øn Àøjøø Éoeoez Éruøxmwn ÀrøøÉømn øxÉdenøjkxwmjwÀnø WWn yoeønwÀjÀxwlxvvÉwnj À oejuønjÉlxwpoeøKHUEE

TnÀznlÉmnujkrymÔnÂÀÉnÉlyxÉÂkÈÉyxÀylrÉjun

FøB mjwøunljmoeamnurwrÀjÀtÉnBC/É vjÉôoeNQoejuønøÀorÉ lxvvnxksnlÀromjÊxroenwB B mnønø vjÀroeøyoevroeømxoqprwnkrxøxÉdenrøøÉnø mnøxÉdenø mÉojekunøRxÉoelarpÉoeoemjwølnÀÀnljÀpxoen unøvjÀroeø yoevroeømxrÊnwÀoeyxwmoa mnønÉrpnwlnømnÀoje jkruÀmn oeøynlÀmmøFoerÀømnuJxvvnnÀmnlxwoxoerÀjÉRoeÀxlxun mnPjpxÎj

NjÀojejkruÀmnÂvjÀroeÂyoevroeÂrÂÂÉnÂmnÂxÉdenÂ mÉojekunÂ

NjÀojejkruÀørpwromnzÉnumnømøyxønwÀmÉwn xoqprwn kxÀjwzÉnnÀpxpojeyqrzÉnmnwÀxor n

RjoejruunÉoeapoelnmnøljvyjpwnømnÀojejkruÀ oepÉuroeø jÉyoeømnønøoxÉoeørøønÉoea B mnørwpoemnwÀøømxoqprwn Êp À jun nwÊxuÉvnøønoewÀÀojelønw sÉøzÉ unÉoeyjÎø mn yoemÉlÀxwjÊnl Éw lnoÀxrljÀmxoqprwn yxÉoelqjzÉn rwpoemnwÀÊxroesÉøzÉjÉørÀnmnyoemÉlÀxwmnujkrxvjøøn GwB un yjwnumnvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenølxvyÀn B BBvjÀroeøyoevroeørøøÉnømn Bhøylnøkx À wzÉnø lÉuÀÉnømjwøyuÉømn Byjlø

NnoeÂynlÀmmÂFoerÀÂJÉvjrwÂÀnwmÉ ÀxÉÀnujlqjwn mnByoemÉlÀxw

Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwølxwlnoejwÀujlqjwn mnByoemÉlÀxw Nnoeøynl À mnøFoerÀøJÉvjrwøønuxwunø yoewlrynømnuQPW nÀjÉÀoeøøÀjwmjoenørwÀnoejÀøxwjÉÊ øjyyurzÉn ÀxÉÀnujlqjwnmnyoemÉlÀxwmnlnøvjÀroeø yoevroeøøÉoejukjønmnøoezÉnøojruujwÀøømnwÀxor ø GwB

B mnøvjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuøønøyjoeun loeÉynxwÀ À oeÊjuÉnøwxÀjvvnwÀønuxwmnølosÀoeøømn oeøynl À mnujkrxmÊnoenÀnÀmnoezÉnømnÀojeÊjruoxde ÊxroeUECPKvmmÊlrmnøøxÉø

NjlxwoxoerÀjÊnlunÂyoewlrynÂmÉRoeÀxlxunmnPjpxòj

NjyyoeÊrørxwvnvnwÀmnøyujwÀnønøÀojeuønmvjwroe ojÊxroenoeunmÊnuxyynvnwÀlxwxvrzÉnmnøyoemÉlÀnÉoenÀun oeøynlÀmnøøjÊxroeÀojemÀxwvnvwrøøÉømnujkrxmÊnoenÀnw lxwoxoerÀjÊnlunøyoewlrynømÉRoeÀxlxunmnPjpxÎj

UÉoeunø nøylnøkxÀjwzÉnøzÉrøxwÀ uxoqprwnmnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønøÉÀuønøyjoeun loeÉyn nwÊroewB B ByoeønwànwàmnoxoàøonwsÉÉmnkrxmÊnoenÀ nøylnvnwjlnnÀrvyjlÀmnujyoemÉlÀxwøÉoeunøvrunÉÊ wjÀÉoewønwoxwlÀxwmnunÉoeyoeÊnwjwlnpxpojeyqrzÉnmn unÉoevxmnmnÊÀojelÀxwxÉmnyoemÉlÀxwGunøoxwÀuxksnÀmn yujwømjlÀxwøymjlrozÉnønwpjpøjÊnlunøoxÉoeørøønÉoenÀ kwormnwÀørwlnøøjroemnujyyÉrøløÀvjÀzÉnmnÀnoe nÊÀnoeunørwmynwmjwÀøjorwmnpoeoeunørvyjlÀøoenuøøÊÀnoeøxroeøømxoqprwnmnøwpoemnwÀø

NjorurœmnuqÉrunmnyjuwnnÀmnÂnÂmœÊÂojrÀuxksnÀmÉwn **jyyoxelqn Bbœ F oxœÂÀjÀxwB** øyIrozÉnÊxroelrjyoeø HrwB B mnøjyyoxeÊrørxwvnvnwÀøBoeuÊnwÀmnyujwø mjlÀxwBjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeIxwlnoevø

Nnøj ÉÀoeøorurœøoeyoeønwÀnwÀ B mnÉyxoÀnonÉrumnnø vjÀroeøyoevroeøkrxøxÉdenønø nw ÊxuÉvnnÀ B nw wxvkoeRxÉoelnørurœøoeNQoejujmorwrmnø rwmljÀnÉoe mnwsnÉÊÊÀxâderwpmÉojekunB jorwmnwÊjuÉnoeøjmÉojekruÀ

EnørwmljÀnÉoeøxwÀlxwøxumøjÉønrwmÉ **UECP** rwmnâB zÉrojlruÀn uÀjkuøøønvnwÀmn yoexoeÀøuxoemn yujwømjlÀxw ÀxâderwpmÉojekun Nnlo eÉyn vnÀoepÉurœavnwÀ sxÉoeunø rwxoxoejÀxwølxumlÀnø Ku nÉrøÀnmsmnø yujwømjlÀxw mjvuxojeÀxwjÊnlunøoxÉoeørøønÉoeyxÉoe B mnøÊxuÉvnø B nwwxvkoemnøvjÀroeøyoevroeøjÎjwÀmnønwsnÉÊ mjyyoeÊrørxwvnvnwÀmÉojekun mjyoeøunUECP KvmnÊ EnøByujwømjlÀxwÊrønwÀ jøøÉoeaoeÉwjyyoeÊrørxwvnvnwÀ mÉojekunyxÉoejÀÀnrwmoeauxksnlÀromn B mnøvjÀroeø yoevroeøkrxøxÉdenønømÉlo eÉynrøøÉnømnøxÉdenømÉojekunø

NQoejujpjunvnwÀujwlÉwyoepojevnmjllxvyjpwnvnwÀ nÀmnoxoejÀxwmnyuÉømn BoxÉoeørøønÉoeFøxoejrøruø øxwÀoxoejøjÉÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeøjorw mnpjojewÀkoeujÀojekruÀmnøvjÀroeøyoevroeøutÉoenø NQoejunÀujølÉoeøjÀxwmnøorurœøjøøxlrnø

GwoxwlÀxwmÉwrÊnjÉmnoeøzÉnnwÊroewvnvnwÀjunÀxÉøxlrju rmnwÀkor øÉoelnøorurœøunøoxÉoeørøønÉoeøxwÀwxÀjvvnwÀ rwÊrÀøm yuxÎnoeujÀojelmÉoeaBmjÉmrÀÀnojerwmnø yoemÉlÀnÉoeGunBoeyxønøÉoeBwmljÀnÉoemorwrøyjoeNQoejujÊnlunøÉyyxoÀmnuQPI *TjrwoxoeÀÉCujwln* nÀjÀoeÊrøn nw yjoeGlxEnoÀ *Vqn Drxmànoèéê Exwâuéjwlê* nÀ *Vqn Fjwr Aq KwÀéêâén* oxoeBlâvjwTrpqÉÀ

NnøoxÉoeørøønÉoeøxwÀjÉøørrwÊrÀøøjyyÉÎnoeøÉoemnø lnoÀkorljÀxwømn *Àxâderwp*mÉojekunjmjyÀnø unÉoeorurœe *HjroeBVojemn UôÀéjrwjkun Cpoeâuéôojeu PnÉç xoe* Qopejwrl nÀ

GwøjyyÉÎjwÀøÉoeÉwÀxâderwpmÉojekunmnøvjÀroeøyoevroeø krxøxÉdenønø NQoejuyjoÀlryn urwÀpojeÀxwlxwxvrzÉn nÀBøxlrjunmn yxyÉujÀxwøÊÉÉuwojekunønw oeøynlÀjwÀ unwÊroewvnvnwÀ Gw ujyoexoÀxwmrwpoemnwÀø krxøxÉdeøÀojejkunønÀrøøÉømnøxÉdenømÉojekunøøuÊn B

En 2023, **93 %** des ingrédients biosourcés de nos formules sont tracés et issus de source durable [1].

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : 100 %

(1) Pour la définition du périmètre voir les Notes méthodologiques.

DTIO DÉoejÉmnoelqndeqnøpxuxprzÉnønÀvrwroeø
KvÉnoejÉrxvjuHnmnojeÉrxwxoUxlmÉmÀxoExÀvnÉÎlEqnvrÀÉÀ
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
Ejulâu ÀâoejukjÀnmnÀjlqjÊÀyoeàrÀxvwvnÀnwÉoejsjvàmoenÉvxànvkoe
!yjdéoemrwmljÉnâoèÀnwàroewvnvnwÉjâé.ÀxlrjâénÉlxwxvrzânÀrÀÀôÀmnkjÀnÀmnmxvw nÀnéÉnoenÀKFJKmôRPWF GRKmnajunWvràno èÀÉÊExâwÉôêKvmnémnXnoeÀtOjyunloecÉ
UôÀéjrwjkunECojelÉnoeëjÉxPrvmmé

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoej wln nÀBeøÉuÀ)Àø

JÉrunmnÂxwmnoæ;Bjv uxoeaoejioeÂrumwlnjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnwB/qjujwmn

NQoejuÉÀuroøn uqÉrunmnøxwmnoæÖyxÉoeønøyoeyoeÀøjwÀynuwlÉujrceaønÀjwÀxEÎmjwÀnøyoemÉrÀøljyruujrceaønÀøexrwmnujynjÉ FnyÉrøB NQoejujujwlÉwyoesnÀmjyyoeÊrørxwwnv nwÀoeaøyxwøjkunmnøxwmnoæÖjÉyoeømynÀÀøyoemÉlÀnÉoemnoæÖmjwø ujioeprxwmKøjjwjÉwxoennøÀmnujVqjujwmn CÊnlunøxÉÀnwmnuQPI RWT RoesnÀnÀmnøxwoxÉoarøønÉoeNQoejujllxvyjpwnujlxxyojeÀtÊnQCUKUjorwmnBaewmoeujioæÖlÉuÀÉoeamnujioeprxwvxrwø vnÀÀoeln nwv ÀqjwnnÀyuÉøoeørunwÀnojln jÉÊnoonÀømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn

NjloejÀxwmnyjdenuønømnmvxwøÀojeÀxwj ynoeøømnBnvxwÀoeoeurvyjlÀmnøÀnlqwzÉnømjpoeøxoeøÀnoen øÉoeunøyjdenuønø mnøjpoetÉuÀnÉoeFnøoxoejÀxwøxwÀ Àlxwm£rÀnønwjpoeøxoeøÀnoennÀnwUTK UÎøÀvnmnTrÖlÉuÀÉoeKwÀnwørÊnjorw mnwlxÉojepnoejumÊnoørrljÀxwmnøoeÊnwÉømnøjpoetÉuÀnÉoejvuxoeaoeujkrxmÊnoørÀnÀuvrÀnoeunø vrøørxwømnvÀqjwn pwoenøyjoeunøoÖøeøWwyoepojevvnmnøÀjkruøjÀxwmjll øunjÉj Àlxwm£rÀpoeln Évvljwrøvnmnyoeøkjwljroea ynoeÀÀjwÀjÉÊjpoetÉuÀnÉoemrwÊnøÀroenjwømnøzÉrynvnwÀømroeepjÀxwnÀmnvrnÉÊvjÀoeenoeønÉoelxwøxvvjÀxwnwnjÉ

IoelnmnøjpoetÉuÀnÉoeÊxuxwÀjroeønÀmÀnoerwøunyoesnÀjøÉvxwÀoeaoelxwloeÀnvnwÀujlxvvÉwjÉÀjpoetxunmnujioeprxw unøB Êjwj.pnømnujpoeøxoeøÀnoennÀujiBøjxwmxwÀujikrxmÊnoørÀnÀøjyoeÀnlÀxwyn£ÊnwÀjvuxoeaoeunøvxÎnwømnø£kørøÀjwln mnøjpoetÉuÀnÉoeNQoejunwlx£ojepnvjøørÊnvnwÀujmxyÀxwmnøyojeÀzÉnømÉUTKjÉønrwm£WujiopnyjwnumjpoetÉuÀnÉoeGwB ByoemÉlÀnÉoeuxljÉÊxwÀkwarrm£yoesnÀnÀ BmnwÀoenÉÊÀ)rnwÀmnøonvvnø

TnÀznlÉnÂjkrymÔnÂÀrÉnÉvnÀÈÂnÂÀyxnvzÂnrxÉn

NjynoèÀnmnkrxmÊnoørÀ ojeprurøn ujiøljÉoeÀjuvnwÀ)rceaujiBøjwÀ ujizÉjurÀmnÊrnÀmnwxvkoeÉÊønoÊrlnøoxÉoevrø wxølxwxvrnøyxurwrøjÀxw yÉojeÀxwmnujrceernujnjÉonoèurÀmnøøxuøNjljyjlrÀmnoeørunwlnjÉlqjwpnvnwÀ luvjÀzÉnm£IoeÉynnøÀpjunvnwÀÀxÉlqnNjlxwÊnoørxwmnølxoÎøÀvnøwjÀÉoeuønwojeRøxmnujpoetÉuÀÉoeanÀm£ m Ênuxyynvnwà Édsejrwnø0ÀealxwwÉnyjoeujølrnwlnlxvvn unByoevrnoejlÀnÉoemnynoèànmnkrxmÊnoørÀøÉrÉryjceujiyxuÉÀxwunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnnÀurwÀoemÉlÀxwrnøyInø rwÊjørÊnøB

Nhloe£ynvxwÀoeÉwnwpjpnvnwÀmnuxwpÉnmjÀnyxÉoe yoeønoÊnoenÀÉÀuronoemÉojekunvnwÀujikrxmÊnoørÀ NQoejuyxÉoe un HÉÀÉoeÊrnwÀoewxodenoeInÀnwpjpnvnwÀnwyujjwÀujikrxmÊnoørÀjÉlnwÀoeanøjvkrÀxwø

Fjwø£wnmvjdeqnrwwxÊjwÀnÀjÊnlunøxÉÀnwrnÊynoèÀø nÊÀnoeønø NQoejujølrnwÀrozÉnvnwÀmorwruxllÉyjÀxwrnÉøxu nÀøjÀojemÉlÀxwnwOUCqjlxvvnvnøÉoealuyxÉoenÊyoevnoe urvyjlÀkrxmÊnoørÀur jÉøxÉderwp mnøno rwpoemrnwÀøkrxøxÉde øøÉoeunøÀnoeeÀxroeø

Gw xwnøÀvnzÉnunorwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn oeyoeønwÀnwÀyuÉømn mnurvyjlÀurux£llÉyjÀxwrnøøxuøyjoeunwønvkunmnørwpoemrnwÀøkrxøxÉde øÉÀuroøyjoeun loeÉyn

RxÉoejeyynu mnwxøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmn yjuvnøxwÀlnoÀkorøTURQjÊnlÉwnÀojewøyjoewlnoevxwÀ)wÀ jÉÊÊvxÉurwøyxÉoe mnwxøÊxuÉvnønw CÉlxÉoernnø mnoearoeøjwwnø unloeÉynjmÊnuxyy yoesnÀøøÉoeun Ànoejerwnwyjoènwjoejeàjênlrnnøn£ynoèøn£ÀnoeunøyxÉoevnÀÀoe nwâÉÉoernnøyojeÀzÉnøjpoetxunømÉojekunøjorwmjv uxoeaoe unvyoerwÀnkrxmÊnoørÀmjwøunøyujwÀ)Àxwømnyjuvnoae qÉrun Gw B mnøÊxuÉvnønrwpoemrnwÀø kjønmnyjuvn øxwÀurønøyoesnÀøøÉoesnÀnojeRwlxwÀoea B nw

Fjwø unøjwwnø Ênwroe NQoejulxwÀwÉnojemÀnwrnoa yoepoeøørÊnvnwÀunoeyxoèwp unwønvkunmnøjpjvvn rwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÀmnvrnÉÊyoewrnoa nwlxvyÀn urvyjlÀmnønøjlÀxwøøylraozÉnøøÉoeunølqjwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀlxwoxoe vnwÀjÉÊmnoearoeøxoenwÀ)Àxwø ølrnwÀrozÉnø

FrlrB NQoejuønøÀnwpjp vjrwÀnwroeøÀ)kun ux£llÉyjÀxwrnøøxuøwlnøøjroeaø ujiyoemÉlÀxwrnBønø rwpoemrnwÀømxoeprwnÊpÀ)unlxvyjojeÀtÊnvnwÀ NhøunÊrnoerrnnwÀkorøyxÉojeÀÀnrwrnoelnÀxksnlÀroøxwÀwx)vvnwÀB

- ujimxyÀxwmnyojeÀzÉnømjpoetÉuÀÉoeaoepwojeÀoetnyjoeunø oxÉoearøønÉojorwmjv uxoeaoeunøoearwrnvnwÀøømnyoeønoÊnoe ujiBkrxmÊnoørÀnÀmjll xvyjpwnoeunøjpoetÉuÀnÉoemjwøujiÀojewørÀxwÊnoeÉwnjpoetÉuÀÉoeyuÉømÉojekunB
- ujivrønnwâÉÊoemÉwyjiwjvkrÀnÉÊmnmÊnuxyynvnwÀ mjuÀnoeøjÀtÊnøjÉÊvjÀroeøyoeavroeøunøyuÉørvyjl)wÀnø wx)vvnwÀpoelnjÉÊkrxÀnlqwxuxprnønÀjÉÊyoelmø lrdeÉujrceaømjwøunljroemÉBYoepojevvnUlrnwlnøXnoèønøBnÀ
- unøxÉÀnw mnøyoesnÀøømoeqjkru)ÀxwjmsjlnwøjÉÊ lqjwnømjyyoeÊrørxwwnvnwÀøÀojeÀprzÉnø

Gwyjojeuun NQoejulxwÀwÉnmnÀojeÊjruncøÉoeunømroo oewÀnø vÀqxmxuxprnømÊjuÉjÀxwrnøøruyjlÀøømnønøjlÀtÊrÀøøÉoeuj krxmÊnoørÀnwlxÉoeømnmÊnuxyynvnwÀnwHojewlnnÀmjwøun vxwmnôlnÀrÀoeunloeÉynyjoèlryn jÉÊÀojeÊjÉÊÊmÉ *ExoexojeÉn GwpjpnvnwÉRoepojev* mÉoeønjÉ *UlrnwlnDjÀnm Vjopn£ÀxwPjÉôoe*mÉlu£kBD DB mnujiEFE krxmÊnoørÀxÉ mÉlxunlÀromnwÀoeayoesnø *Qwn RujiwnÉDôÀrwnÀÀoxoeDrxmràøoèÀtÊê* QRD

IoelnujizÉjurÀmnønømxwvnømnÀojejkruÀNQoejujyÉ jwjûionceuvyxoè)wlnmnkrxmÊnoørÀoeujiÀtÊn ønøÖxwnø mjyyoeÊrørxwwnvnwÀnwÉÀuroj wÀujivÀoeeÉnUVCTzÉrøjyyÉm øÉoeunømxwvnømnuWKEPÊxroemÀ)rømjwøunøwx)nø v)Àqxmxuxprzénøjéyjojepojeyqn EnÀÀmjwjûionvxwÀoezÉnB

- nwÊroewB mnuxllÉyjÀxwrnøøxuøoeujiÀtÊn ujiyyoeÊrørxwwnvnwÀrnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeønÉloeÉyn øn yoemÉrÀmjwømnøyjÎømjwøunøzÉnuøunoezÉnmrvyjlÀnoe Éwnkrxmoørà orpwrorljÀtÊnnøÀÀoeøojrkunxÉojrkunBnÀ
- BmnøwpoemrnwÀøkrxøxÉdeøyoeÊrnwwnwÀmnoepRxwøx unoezÉnmrvyjlÀnoéwnkrxmÊnoørÀorpwrorljÀtÊnnøÀvxÎnw Ànunøzén uKvmxwørn nÀujiOjujirørnyxÉoeuqÉrunmnyjuvn xÉBønøRqruyynwnøyxÉoesnlxlx

Enøoeø£uÀ)Àø ÊxwÀynoenÀÀoeamjoarwnoeujiøÀojeÀprn mjyyoeÊrørxwwnvnwÀyjoeyujiwÀnnÀyjoeyjÎøvjrøjÉøørmn ÀojeÊjruncøÉoemnøjuÀnoeajÀtÊnørwwxÊjwÀnø

Iukj uCÀÀnÀÀvnwÉTnyxoéxwDrxmràonoÀtÊêjwmGlxÀêÀÉnv Unoèrl nÀIKRDGU
DôÀwnÀÀoxoeRxÀtÉràn Drxmràonoèàtêê un Eu@k mnÀGwÉoeyoeÀnÀyxôoêwn krxmràonoèàtÉ RxÀtÉràn

Gxpjpnvnx É Bb Ây F oyÂnÀÉj ÉyxB

Fjwøjyxur ÀzÉn Bb oe F oxoeøÀj ÀxwB yÉkurnwB un loeÉyn ø Àj rÀnwpjp yxÉcB wn yuÉø lxv yÀnoemn yoemÉrÀur ujimoxoeøÀj Àxw yjoer ønø rwpoemnwÀø xÉ vjÀroeø yoevroeø FnyÉrøB unø yujwø mjlÀxw mn NQoeju oj Êxoenwà Éw **jyyoeÊrÂxwvnvnwÀ mÉojekun mnÂ vjÀroeÂyoevroeÂjpoexunÂ** øÉølnyÀkunømÀøe uxoeprwn mn ujimoxoeøÀj Àxw qÉrunmnyjwnnÀmnøxsj yoemÉrÀø kjønmn orkoeømnkxrønÀ

GwB lxwølrnwÀmn ujivnwjln vxwmjun ÀxÉsxÉoe yuÉø loeÀzÉn zÉry ønøÉoeunøoxcoeÀønÀmnølxwø zÉnwlnøøxljunønÀ nwÊrxewvnvnwÀj unømn ujimoxoeøÀj Àxw unloeÉynjoewxÉÊnu ønøjvkrÀxwøjyoeøjÊxroelxwøÉuÀ ønøyjoÀmøyoevwjwÀnø Enø wxÉÊnumøjvkrÀxwøønÀoeÉÊnwÀmjwøøj **RxurÀzÉn Hxoe ÀB**

EjyrÀjurøjwÀøÉoeunøoejurøjÀxwøjwÀoeøÉoeøyxÉoejujyjwrnun øxsjnÀunørkoeømnkxrøujiRxurÀzÉnHxoeÀB lxÉÊoe mjÊjwÀjpnmnvjÀroeøyoevroeøyoexoeønønwoxwlÀxw mnBunÉoenwÀoeÀøÀøjÀprzÉnnÀmnøoeøzÉnøøxljÉÊnÀ nwÊrxewvnvnwÀj ÉÊlxwøÀjÀø GwnBøjyyÉmøÉoeÉwnpnøÀxw mÉojekunnÀoeøyxwøjkunÀxÉÀjÉuxwpmnølqjwnø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀjwrwørzÉnøÉoeujyoeøndêjÀxwnÀujoeqjkruÀjÀxwmlxoÎøÀvnøwjÀÉoeuøjmsjlnwÀøjÉÊÖxwnømn yoemÉlÀxw GwnørwøoeamxwlmjwøujøÀøjÀpmnmÀxâdevwp mÉojekunmÉlloeÉynyxÉoeønørwpoemnwÀønwmorwrøøjwÀmn wxÉÊnjÉÊxksnlÀroøøylrorzÉnølnøvjÀroeøyoevroeø

CÉmnumnujimvnwørxwnwÊrxewvnvnwÀj ununøFoerÀøJÉvjrwø nÀujvuxoejeÀxwmnølxwmÀxwømnÊmnølxvvÉwjÉÀølxwlnoevnøøxwÀjÉlâÉoemnujiRxurÀzÉnHxoeÀB

TÀÈuÉjÉÂzj ílyvvymÉÀ

Rjuvn É: nwÉ NQoejujlxwøxvv EÀxwvnemqÉrunmn yjuvnnÀ? EÀxwvnemnmoêemqÉrunmnyjuvnnÀ? mn yjuvrøÀn Enemoêeyoe Êmvnvnw²oeøynlÀÊnvnw²mnujiyÉuyn xÉmnujivjwmnmÉoÉn²mÉyjuvmo: Enemqérunøxw²ÉÀuønø yxÉcojkoezÉncmnujipûllœvnmnejlmnepojeønÀ²mnejulxxuø pojeezÉrnwÀoeøw²mjwejujlxvyxørÀxvnmnyoemÉrÀemÉlloeÉyn

Fjwe un ljmoeamn øxvnwpjpnvnw² Eb oe F oxoeøÀj ÀxwÉ NQoejumyuxmÉvnøÀøjeÀpmnøylrorzÉnjÉljemneÉmoêeø mqÉrunmnyjuvnnv yjoÀønwjojeÀ²jÊnlÀxÉÀneunejyjoÀønø yoewjwÀneyoemÉlÀnÉoeQPInÀ:oxÉoeavrøønÉoe[:

- E Emnejyyoe Êrørxwvnvnwà e nv qÉrunmn yjuvnn²nw moêemqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀn øxw²lnoÀøor ømÉojekunøønuxvunelloeÀoeemnujiTURQ[mnyÉre[[nÀ
- B BmnejyoewlryjéÊ moêeyoe Êmvnvnw² mn øxÉdenø rmnwÀøor ne sÉøzÉjéÊvxÉuwø

Rjuvn lnoÀøorljÀxw É: E mn uqÉrunmnyjuvnÉÀuønyjoe NQoejuoeyxwnrjéÊwxoeneø²yoel mÉoeemnujiTURQ ønuxvun vxmun Ul *Uhpoepj Éñm* E Emnemoêeøxw²Epjunvnwà lnoÀøorø

NQoejujmvnwÉ ujiyjoè mnøøejlqjÀeyqÎørzÉnvnw²lnoÀøorø yxÉcjÀÀnrwnoe B mn TURQ *OjÀ² Djujwln* orvB lxwÀoeE nwÉ Nh lxvyuvnw²oeøÀnlxÉÊnoèyjcun vxmun TURQ *Dxxt Eujrv*

RxÉclxvyuÀnc øne xksnlÀroemn lnoÀøorljÀxw NQoejuønøÀ nwpjp ln zÉjÉvxrwe B mn øne ÊxuÉvne øxrnwÀ lxwvnlÀe yqÎørzÉnvnw² jÉÊ yoesnÀø Àngjerw øxÉÀnwjw² mnø ynÀvÀø yujwÀnÉoe rwmynrwmjwÀø Gw B mn lnø ÊxuÉvne À;rnw² yqÎørzÉnvnw² lxvwvnlÀe mne yoesnÀø mn Àxâdevwp mÉojekunnwKvnxwørn²Ojujirørn

Rjuvn Àøje jkruÀ É: nwÉ mjwe unljmoeamnøxvn **nwpjpnvnwÀ Ib oe F oxoeøÀj ÀxwÉ:** unloeÉynfø Àj rÀnwpjp yxÉcorwÉ **Àøjelnc** sÉøzÉjÉÊvxÉuwe une yoewlryjÉÊ moêeemnyjuvnnÀ mnyjuvrøÀn zÉrnÉÀuønEnÀÀn Àlqnnø²lxvyunÉnljcujiÀøjewøoxoejÀxvnmnemoêerv yuzÉnÉwnvÉuÀÁÉmnmjlÀnÉoenÀ ÉwnøjevrorljàxvnrvyxoêjwÀnmnelqjwnemjyyoeÊrørxwvnvnwÀ

CÊnlujiyyÉrmÉvnljkrwn²mnÉynoèe rwmynwmjwÀø Éwn yoevroeyqjønmnwzÉÀnj À vnwnnwÉ jÉyoeemnø oxÉoeavrøønÉoe øÀøjeÀprzÉnemn NQoejuEnemnoeavnoe oeyoeønwÀjrnw² yuÉemnujivxrÀrmne ÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²mnyjuvrøÀn oxÉoeavre NQoejuFnyÉre[NQoejuljÀÉjuøønn²nwoeqrø²øjlxuunlÀnmnmxwvnenvÀnwmjw²un yoevÀoeEujiEÀxÀjurÀmnøneoxÉoeavrøønÉoeyxÉcyjoênwrc ÀøjelncnÀ²rnnwÀoemcuxoeprwnmn [mnøneyoewlryjÉÊmoêeø mnyjuvnn²[mnfyjuvrøÀn Nhneoeú ÀøemnlnÀøjeÊjrtÀjkurøønwÀ zÉnujiOjujirørn²ukvnxwørnøxw²unеyoewlryjÉÊyjÎø mjyyoeÊrørxwvnvnwÀKoeÀjkurøønw² pjunvnw²zÉnyxÉoe ujiwvn E mneÊxuÉvnemnmoêeemnyjuvnn²mn yjuvrøÀnyxÉÊjrnw² Àoea Àøjel e sÉøzÉjÉÊ ojeoarwnoenø B sÉøzÉjÉÊvxÉuwen²[sÉøzÉjÉÊyujiwÀjÀxwø

GwE øÉcujikjønmnlnÀøjeÊjrtn²mjwe Évnxksnlàrcmn Àøjewøyjoewln NQoejujyÉkurøÉcuxoejulxv yxÉcujilrwzÉrvnjwwnlxwølÉÀtÊnujiurøÀnmne Bvx Éuwø BnwB rwmroelÀnvnw²lxvwvnlÀe øj lqjwn mjyyoeÊrørxwvnvnw²yuÉemn E mneÊxuÉvnemnmoêeemn yjuvnn²ujiurøÀnmnøneoxÉoeavrøønÉoemroelÀøeyxÉcÉvnqÉrunmnyjuvnmÉojekun K ÊjuÉn pjunvnwÀ une jÊjwlne Ênoeuxksnlàrc Bb oeBF oxoeøÀj ÀxwB n² ujilxwoxoerÀmne oxÉoeavrøønÉoejÉÊnÉrpnwlnemÉlloeÉyn Tnwnmé yÉkulnwE In²ExÉÀtnø²rmøyxwrkunyxÉcÀxÉeunejlÀnÉoe mnfujiêâyyuêll qjrn

GwB yxÉcjuncyuÉeuxrw NQoejujnwÀvÉvn lxujikxojeÀxvnjÊnl bUN *bxxuxprljBUxlmÉê xcBNxwmxvn* nÀ VojewønÀxvwø NjvkrÀxvn Àj rn² mn mÊnuxyyncÉvnxÉÀtu mÊjuÉjÀxvnmnejoecrwncaene n²mne *loêÀqnoé* nÉÀøjelÀxvnmn uqÉrunmnewxÎjÉÊ yjoÀøcmnunÉoeoeayxoÀøwpøyxurÀzÉnenÀ yoel mÉoeø Nhne rwmljÀnÉoemnlnÀÀn ÊjuÉjÀxvnøxw²jupwø øÉcunenÉrpnwlnemnøÀjwmjoeaenemÉlloeÉynnvvjÀroeamn moxoeøÀj Àxw En²xÉÀtnø²rmøyxwrkunn²yÉkulnmnyÉre CÉÉwÊnjÉmnevxÉuwøunloeÉynøjyyÉmmnyÉre øÉoe uxÉÀtmÊjuÉjÀxvnmnecezÉnemn *Iurkjú HxoeÀÉEY jÉÍq* yxÉcoe øjøøÉoeczÉjÉlÉvnmoêeÀøjel sÉøzÉjÉÊvxÉuwenøn²ur ujimoxoeøÀj Àxw GwE ujiyoel mÉoeamnÉÀøjerÀnvnw²mnelø mnwxwlxwoxoerÀemnoxÉoeavrøønÉoemroelÀøexÉrwmroelÀø unwpjpnvnwÀ Eb oe F oxoeøÀj ÀxwE jnwnjÉøør À yÉkurn FnyÉre wxÊnvkoe yxÉclxwÀoekÉnc ujiÀøjewøoxoejÀxw ønlÀxoenwn NQoejunøÀvnvnkoe oxwnjÀnÉcmn *ClÉ*rvn oxoe *UôÀÉjrwjkun Fnoèjrørn²* CUF Évnrwrâjà ÀÊnlxxoenxwwnyjoe DUT n²VojewønÀxvwø GwøxvnønrwunloeÉynnøÀEwxÀjvvnwÀ jlÀcnvyjoêjpnjw²unwønvkunmnønev Àqxmxuxpmne n²xÉÀtuø mÊnuxyyemnyÉre[

Txâwnjkunxwuôà Éjrwjkruté Rjuv Qruçççoèyxxqe

RoæsnÀRjuvnp oeyjoæunoxwmÂNHÊnurqxxmÂyxÉoæuCpoæÉuÀÉoeaHjvrujun NHB rwÀpoeaoæujpoæÉuÀÉoeaoepwojeÀtÊnmjwÂujyoæsmÉlÀxwmnyjuvnnwBKwmxwÂm

NKwmxw ørn nøÀunyoævrnoeyjÎømjyyoæÊrørxwwnvnwÀnwmoæÊømqÉrunmnyjuvnyxÉoeNQoejuNhloæÉynÎjlqÀn B mn ønøÊxuÉvnøNjoepnxwmÉPxoenmnUÉvjÀojenøÀÉwnÖxwnyjoælÉurcævnwÀÊÉuwojekunjÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnRnwmjwÀmnø mlnwwmnø mnøvruxwømnynÀÀøn Éyuxr ÀjwøjpoæxunørwmynwmjwøømnøyjÎø vnopnwøøxwÀvrø øÉoeuqÉrunmnyjuvnyxÉoe pjpwnoæn ÉoæÊmn CÉsxÉoenqÉrruøøxwÀnwlxoæujqpnvnwÀujrøøømnl À mjwøujwlnøøjroeÀojewørÀxwmnurwmÉøÀoæn nÀoæwlxwÀoæwÀ yxÉoæj wÀmnvÉuÀyunømcrøBujlxwlÉoæwlnjÊnlunøpojewmnøyujwÀjÀxwøujkjrøønmnujyoæmÉlÀÊrÀ xÉnwlxoæunvjwzÉnmn vxÎnwøcrwjwlmoæyxÉoæøvyujlnoæmÉoæjdeoæøÊmruøøjwÀø

Hmun øxwjyyoælqnmjyyoæwÀtøøjpnyjoæjuyojeÀzÉnjÉBønrwmnujlxjurÀxwmjlÀnÉoærwÀnoæjÀxwjÉÊnÀuxljÉÊN Hjujwl Éwyoæsn Àrw mÀyxÉoejllxvyjpwnoe ByrnÀøøn Éyuxr Àjwøø rwmynwmjwøø mjwøujceprxw Nhyoæsn Àørøn wxÀjvvnwÀ lxwøÀdÉroæÉwnlqjwnmjyyoæÉrørxwwnvnwÀÀojewøyjoæwÀn øjwømoxoæøÀjÀxw RxÉoBjyjdênwroeruøjprÀmnvyuxÎnoæmøvxmunø mjpoæoxoæøÀnoænjmjyÀøjÉÊlxwmÀxwøuxljunømnvnÀÀoæwlrynømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtænnÀmnyoeønoÊnce ujkrxmÊnoærÀmjwøunøyjdenunø

FnyÉrø NQoejuøxÉÀnwÀlnyoæsnÀzÉrlxwÀoækÉnojeoepwoæce qnlÀjoæømjwømnøÖxwnømnÊyuxrÀjÀxwmpojemnø vjrøjÉøør oæøÀjÉoæce qnlÀjoæøøÉyyuvnwÀjroæømn krxmÊnoærÀ uxljunjÉmnu mnøyjdenunømjwømnøoxoeÀø yoæmÉlÀÊnønÀyoæÀpnønwÊroæwwjwÀnø NnwÀoænmjwøujÀoærrrvnjwwnmÉyoæsnÀjynoæroø NQoejunÀønøyjoÀnwjroæømn mvxwÀoæoæzÉnunøyojeÀzÉnømjpoæÉuÀÉoæoepwojeÀtÊnyoævÉnøyjoæunyoæsnÀøxwÀjyyoælrnønÀujqpnvnwÀjmxyÀnøyjoæunø jpoæÉuÀmÉoæFnwxvkoæÉÊEyoæpoæøxwÀ Àojeunø øøÉoæunølÉuÀÉoæønmlxÉÊnoæÉoæmÉøxuÀxujewÀnø uxvkoæunmøqndæjpn øunlÀøujll ujeÀxwmnujcnoÀuøjÀxwxopjwzÉnnÀmnørwÀojewÀøxopjwzÉnø Njpoæ ÉuÀÉoæoepwojeÀtænøÉoejlÉuÀÉoæmÉ yjuvnoæqÉrunoeyoeønwÀnÉvnjyyoælqnøÎøÀvrzÉn zÉrukoenyxÉoeoæøÀdÉlÀÉoæoejlxÉlqnjojekunmnømnoo oæwÀøøxunÀ mvxwÀoæojÉÊjpoæÉuÀmÉoærwmynwnjwÀøunørvyjlÀømnujmvrwÉÀxwyoæpoæøørÊnmnøyoæmÉrÀølqrvrzÉnøøÉoæmnøyjdenunø mnøÀwlÀnønjwøÉvnv vnnÊyuxrÀjÀxw

RxÉoejjmnÉÊrvnjwvnlxwølÉÀÊn jpoæÉuÀmÉoæxwÀ Àlnoæ&or øTURQ PxÉøÀojeÊjruxwøjlÀÉnuvnvnwÀøÉoæunujwlnvnwÀ mÉvnÀÉmnøÉoejÉÀxwxvrøjÀxwvarwjwlroæmnøonvvnøjwøunyoæsnÀyxÉojllœÀœujønwærkruøjÀxw ujzÉnøÀxwmÉpnwœa nÀulxwxvrmmnøv wjpnøjwøunyoæsnÀ

Uxsj EnwE NQoejujlxwøxvv EÀxwwnemqÉrunmn øxsjnÀ lÀxwwnemnmoæÊemqÉrunmnøxsj GwÍ l mn uqÉrnmn øxsj ÉÀtuø n yjc NQoejuyoæÊnwjwÀmCv oæzÉn Njànvnnø¿røøÉnmnøxÉdenelnoÀœrne KR *KmnwÉÊê RoæÀnoènm RoæÉnoeje* xÉ vjsxoeÀjroæavnwÀ mÉw yoæsn¿ÀnoejerwlnoÀœr TVTU Drxn¿ *Hjrc Hxc Nrcn* En yoæsn¿Êrøn jllxvyjpwnoe fynÀÀeyoæmÉlÀnÉoæmnøxsj jÉDoeønn¿jÉRjojepÉjÎ

RjymoeEjoÀœwB lxwlnoæjwÀunøvjÀojeÉÊ ÉÀtuø øyjoeNQoejuyxÉoæønøyjltjprwpøunyjymoæmnøwxÀlnønÀunljoÀœwmnø ÀÉrøøxwÀrøøÉømnoxoeÀøpoenørmnojxwmÉojekunlnoÀœrtjÀxwHUExÉ RGHE ÊxroeyjojepojeyqnBOjÀoæÊrprujwlnÀyoeønœÊjÀxwmnø oeøøxÉdenøB

Cvuy ÂnÂunzÂyorunxÔrÂyxxnvnxÉjumnÀBnvkjujpnÀmnÀRNX nÉBmÀBkyÈÉroÈnÀÀnuyxunÀzÂxlrznÀ mnBnÔnuyzznvnxÉmÈÂjkunmÈlÂyÈzn

Njyxurazén nwÊroæwwnvnwÀjunnwvjÀroæmnvkjujpnøoæyxønøÉoeÀœrøunÊmnoæ TB**TmÉlÀxw Tnvyujlnvnwà Tnlàlujkrurà**

TmÉlÀxw	ExwlnÊxroæmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀnÀmnøyoæmÉrÀøcrwrømnmnvnwørxwønÀmnyxrmøoæmÉrÀøyjoæjeyyxoÀ jÉlxwÀnwÉlxwøxvvjwÀjrwørvxrwømnoæøøxÉdenø
Tnvyujlnvnwà	UÉkøÀÀÉnoæjÉÊEvjÀojeÉÊnÀyoælmørvyjlÀjwÀøømnøvjÀojeÉÊnÀyoælmøjuÀnoæjÀroøjÊnlÉwnnvyoærwÀn nwÊroæwwnvnwÀjunoæmÉrÀnÀnwøBÉnBmøBjÀojeÉÊoælÎlunønÀunøvjÀojeÉÊmxoæprwnwjÀÉoæunnÀoæwxÉÉnujkunnÀ unøyoælmøvxrwmoærvyjlÀljdexwn
Tnlàlujkrurà	Hjroæanwøxoàn zÉnunønvkjujpnøyÉrøønwÀjumoæÊnoæujlrdeÉujoæÀnwørwÀpojewÀmjwøunøcrurœøømnœlÎlujpn

Enøyoæwlrynø øjyyurzÉnwÀjÊjwÀlqjzÉnujwlnvnwÀmøun koæno vjdenÀwp Nhloæéynunø xdeqnøÀœayjoæÉwyoælnøøÉø puxkjunÀ øÎøÀvjÀzÉnmlxlxwlnyÀxwmnønvkjujpnø wxÀjvvnwÀ ujrmnmnuxÉÀtumnvnøÉœaURQV Njøàjeàpm yjltjprwpmÉloæéynrwÀpoæyunrwnvnwÀønønwpjpnvnwÀøømn mÊnuxyynvnwÀmÉcjekun NQoejuBmyuxmnÀvnÀ sxÉœ oepÉurœavnwÀmnøxÉÀtuø kjønmnmxwwnø pÉrmnøn Àyoælmœaø jÉBønœÊrlnmnø zÉrynømnmmÊnuxyynvnwÀ yoæmÉrÀø

Wwyoæpojevvnøylrrzén yxÉoeunø RNX oxwm øÉœeunø yoæwlrynømlxlxwlnyÀxwnÀmlxwxvm IrdeÉujroæa nÊrøÀn mnyÉrø RxÉoeunøyxrwÀøømnÊnwÀnnwyoæyœa Éwpémnm mlxlxwlnyÀxwnÀmnlxwøÀdÉlÀxwnøÀÀjkurønuxwunø yoæwlrynømnmmÊnuxyynvnwÀmÉcjekunmÉlœÉynUÉœlnøømnÉÊ rwÀjÀÉnøunloæÉynyjcÀjpnønøpÉrmnøn ÀkxwwnøyœjeÀzÉnø jÊnlønøoxÉœarøønÉœanÀmøÀœkÉÀnÉœeyjcÀnwjroæøB

En 2023, **69 %** des produits nouveaux ou rénovés présentent un profil environnemental amélioré grâce à un packaging amélioré.

Oj ÀoexÊrpruj wln nÀyoeÂnoÊj ÀxwmnÂBoeÂÂxÉdenÂ

NQoej unÊrpn Évwn **zÉj uÀ j uv nwÀ,** roea *Hxxmpojemn*B yxÉoeÀxÉø unø v j À oej ÉÊ ÉÀuø ø mj wø ønø nv kj uji pnø nwl xwÀ,l Àj Ênl unø yoemÉrÀøxÉ Évwn zÉj uÀ l xøv ÀzÉn *Dnj âÉê pojemn*B yxÉoeunø yoemÉrÀø lj yruji roeaø oewl ø NnBl oeÉyn v wn pj unv nwÀ Évwn m v j deqn yoej lÀÊn j Éyoeø mn ønø oxÉoeørøønÉoe j orw mn øj øøÉoeoezÉn ÀxÉø ønø nv kj uji pnø øxmwÀ l xwoxoe nø ui cepunv nwÀ, Àxwl xøv ÀzÉn nÉoeey nwwn GE RxÉoe pj ojewÀroeaju l xwoxoe rÀ mnø j oeÀl unø mn l xwmÀxwwnv nwÀuÊoeø mnø j Émr Ào cepÉunoe j øøÉoewÀ Évw wÊnj É mn zÉj uÀ nÀ mn ø l ÉoeÀ øj wø l xv yoev ro yxÉoeunø l xwoxv v j ÀnÉoe

NQoej uø nøÀnwpj p j oeeÀnoeju yoemÉlÀxw mn yoemÉrÀø orwø l xwÀnwj wÀ mÉ **RXE** EnÀ nwpj pnv nwÀ nøÀ ÀnwÉ mnyÉrø un ^noBj wÊmoeB

NQoej u j yoev unwpj pnv nwÀ zÉn mrl r mnø v j À oej ÉÊ krx øxÉde ø mnv kj uji pnø øxmwÀ Àøje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉøje kunø øj wø unwj Ênl uji m oxoeøÀ, Àxw

ô l nÀ noonÀ un l oeÉyn øj yyÉmn øÉoeuji Àøje j kruÀ mn ønø v j À oej ÉÊ nÀ uji l noeÀrorl j Àxw pj ojewÀrøøj wÀ uji pnøÀxw oeøyxwøj kun mnø oxoeÀø nÀunÉoenÊyuxrÀ, Àxw mj wø un oeøynl Àmnø J xv v nø nÀ mnø l xøl øÀ v nø mn yoeo oewl n HUE m oj ÉÀ RGHE xÉ ÀxÉÀn j ÉÀoea l noeÀrorl j Àxw oel xwwÉn yj oe RGHE KwÀnoøj Àxwj u

Gw øÉoeun y oev Àoea mnø v j À oej ÉÊ nw kxrø yj ymnoe l j oeÀxw mnø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø B B mnø ÊxuÉv nø xwÀ À Àøje l øsÉøzÉ unÉoea yj Îø mxoeprwn oxoeÀø B

Nn l oeÉyn l xwørm oea Évw nv kj uji pn røøÉ mn øxÉden mÉøje kun uxoezÉn øxw v j À oej É nøÀ l noeÀrorl nÀ uxoezÉn un oxÉoeørøønÉoemn unv kj uji pn yxøø mn Évw l noeÀrorl j Àxw E qj wn mn E xwÀoeunB Êj umm Crwør nw B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ l noeÀrorl ø HUE xÉ RGHE nÀ B mnø ÊxuÉv nø À, mnwÀ røøÉø mn oxÉoeørøønÉoe l noeÀrorl ø E qj wn mn E xwÀoeun

F nyÉrø NQoej u nøÀ v nv koea nw Højewl n mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE F nyÉrø NQoej unøÀ v nv koea mÉ HxoeøÀ UÀnË j oeøqry E xÉwl ru HUE KwÀnoøj Àxwj u mj wø ux ksnl Àxo mn yoev xÉÊxroemnø v xÀxwø Êrøj wÀ oewoxdenoeunø wxoe nø mÉ øÀ, wmj oen Nn ujiknuHUE nøÀun ønÉuoeÊnwmz É øÉoe unø nv kj uji pnø yj ymnoxÉ l j oeÀxw mnø yoemÉrÀø mÉ l oeÉyn

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n yxÉoexyÀv rÂnoe unÂBoeÂÂxÉdenÂÊÉÀuÂ nÂ

En 2023, le Groupe a réduit de **4 %** en intensité la quantité d'emballage utilisée pour ses produits par rapport à 2019.

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2030 : - 20 %

T mÉroea un yxrmø nÀun ÊxuÉv n mnø nv kj uji pnø mnø yoemÉrÀø oj rÀ yj oeÀm rwÀ poje wÀn mn uji l xwl ny Àxw E nøÀÉwunÊmnoev j snÉoeyxÉoe j v uxoeoeunÉoeyoeoerunwÊroewwnv nwÀ, u E qj zÉn j ww n NQoej u uji wl n mn wxÉÊnwnø rwrÀj ÀÊnø Êrøj wÀ **oemÉroea uji zÉj wÀÀ mn v j À oej Éâ ÉÀuÂ Âmj wÂunÂnv kj uji pnÂ**

Wwn m v j deqn mj wu pnv nwÀ nøÀ v nw n øÉoe unø yoemÉrÀø nÊrøÀ, wÀø F nÉÊ rwÀj ÀÊnø oej uø nø nw ynÉÊnwÀ Àoea l rÀ nøB

- Nj wl v n j oewxÊ øxw oxoe j Àmn yxÀ v uÉÀuø yxÉoeunø pj v v nø mn øxrwBTnwnøemn JêmøjeënwI nwnøzân nÀEuji oeøzân nw j wu pnj wÀun yxrmø mn Ênoeea ynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø yj oej w Rj oenÊnv yun un yxÀ mn uji pj v v n Tnwnøemn Wdøje j À j wu p mn B nÀ øÉoel nÀÀm pj v v n uji v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open Bv uB
- uji wu pnv nwÀ v nw yj oeuji v j oeÉn oÊnø Uj rwÀ Nj ÉoeøwÀ øÉoe Gj É mn yj oeÉv Nhk oea nw nÀ v uynoe nÀÀ, wÀÉwn l xwxv rn mn Vxwwnø mn Ênoeea yj oej w Rj oenÊnv yun un oujil xw v uj À j wu p mn B Nj v j oeÉn j pj unv nwÀ j l l xv yj pw l nÀÀm oemÉl Àxw yj oeun ujiwl nv nwÀ mÉwn oal qj open v u

RxÉoe oemÉroea uÉÀuøj Àxw mnø oeøøxÉdenø mnøÀw nø j É yj l tj prwp NQoej uv nÀøÉoeun v j deq Évwxv koea l oerøøj wÀmn **oeo oewl nÂ oeÉÀuÂj kunÂ** l nøÀ mroea oal qj open j kunø xÉ oea oev yuøøj kunø Rj oenÊnv yun Rojemj j ujiwl uji pj v v n Rojemj Dnj ÉÂ mn v j zÉruji pn nÀ mn øxrw oal qj open j kun Nj v j oeÉn NQoej u Roeonøørxwwnu j ujiwl mn wxÉÊnwnø yxl qnø mn øqj v yxrwp mn N yxÉoeøea oev yuroeunø ouji l xwø mxoeprwn mj wø unø øj ux wø mn l xrooÉoea

RxÉoeuv rÀnoeunø ÊxuÉv nø mnv kj uji pnø mn ønø yoemÉrÀø orwø NQoej uj m orwr Évwn onÉrwn mn oeÉÀn mn oemÉl Àxw uji øxÉden j rwør zÉn mnø v Àqxmnø oeøynl ÀÉnÉønø mnø oepunv nwÀ, Àxwø ux l j unø nÀzÉr unø m yj øønwÀv v n mj wø uji yuÉyj oÀmnø yj Îø B

Nn oev yuj l nv nwÀyj oemn wxÉÊnwnÂÂxÉdenÂmn v j À oej Éâ

En 2023, **32 %** des matériaux d'emballage plastiques sont d'origine recyclée ou biosourcée. ☑

L'ORÉAL POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 50 %
OBJECTIF 2030 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Nn l oeÉyn l qndeqn unø øÉk øÀvÀÉnoeyj oemnø v j À oej ÉÊ røøÉø mÉ oal Îl uji pn xÉ mn uji krxv j øøn xÉ mn Àl qwxuxpmnø m l xoeeunø mnø oeøøxÉdenø oxøørunø GwB NQoej u j ÉÀuø B BÀxwwnø mn yuj øÀzÉn mj wø ønø nv kj uji pnø yoev j roeaø ønl xwmj roeaø nÀ Ànoeøj roeaø **Nn l oeÉyn ÊrÂn j ÀÀnrwmoea B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**

F j wø un l j mroea mn NQoej u yxÉoeun HÉÀÉoe un l oeÉyn Êrøn j ÀÀnrwmoea **B mn yuj ÂÀzÉnÂ mxoeprwn oal àl u n xÉ krxÂxÉde n mrl r**B B

Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwj uv nwÉj roeaÉl xwoxoe n j âé oepunv nwÉj ÉxwÀj uv nwÉj roeaÀ EG nwGâoeyn xâ HFC j âé &Éj ÉÀ WwrÀ
Oj É oej â pj ojewÉ yxâoeÊwn âÉruÀ, Éxwmj wÀunÀyoemÉrÊÀl xÀv ÉzânÀ l xwoxoe n j mnÀÀy l rorl j Éxw Àrwénoea nÀ NQoej unÉoeyxwmj wÉ mnÀnérpnw nÀÀÉoeÉnÀ
Nn l oeÀyn j l q Én mnÀ yoemÉrÊÀ kj Àn mn kxrÀ yj ymnoe l j oÊxwyxâoemroo oewÉnÀ l j É pxoenÀ mn yoemÉrÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe nv kj uji pnÀ yoev j roeÀ Anl xwmj roeÀ nÉÉnoÉj roeÀ ÉxâÀunÀnv kj uji pnÀÀy l rorÀnÉj l qnÉ Àyxâoen Àyoemâr ÊÀ nÉ yj oemroo oewÉnÀ zârynÀ j l qj ÉÀ Kr runÀÉ nwÉnwmâ yj oe
Nj Éoje j kruÉ sôÀzâ j âé yj êÀmxoeprwn mnÀoxoeÉÀnÀÉxkÉnwân Éoje ànoeÀmn l j v yj pwn j wnânwn mn l xwnl Én mn mxww nÀ unÀrwoxoe j Éxw À,ÀkwÉxkÉnwânÀj yoeÀuji l uÉâoe l j unwmj roea mxwl j ànl âwj wm l j oÉ
Nn l noÉrorl j É oej wn mn E xwÉoeun HUE xâ RGHE yn oe nÉ mn Àj ÀÀâoeoemn uji Éoje j kruÉ mnÀv j É oej âé l noÉror À l qj zân Éj yn mô yoel nÀÀâÀmn yoemôl Éxw mnyârÀuji oxoeÉsôÀzâ j â yoemôrÉ ow nwnwl uôj wÉÉxâÉnÀunÀ Éj ynÀÀâl l nÀÀânÀmn Éoje rÉnv nwÉ mn Éoje wÀoxoe j Éxw mn qj koel j Éxwn Émn mÀÉoekâÉxw

Tnàzyxàj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBJylr Éj un

Rxuràz Énø rwmlj ànÉœemnByncœxœcœj wl n nÀBœøÉuÀj Àø

Fn wxv kœaÉœnø v j œœÉnø rwlxœyxœewÀmÉ **yujÀÀazÉn œalàlu** mj wø unÉœø œujlxwø sÉœzÉ B j rwør zÉn mj ÉÀœaø v j Àœj ÉÊ œal Îlu ø mj wø unø nv kj wujpnø Ênœœa yj ymœxÉ juÉv rwrÉv œal Îlu ø GwB BÀxwwnø mn v j Àœj ÉÊ œal Îlu øB mxwÀB B BÀxwwnø nw yj ltj prwp yœœv j rœa nÀ ønlxwmj rœa xwÀBynœœrø mlxwxv rønœujzÉj wÀÀ zÉrÉj unwÀn mn v j Àœj ÉÊ Êmœpnø RxÉœeun RGVB B mn ujzÉj wÀÀ v xwmj un lxwœxv v n yj œeun lœœÉyn nøÀmÉ RGV œal Îlu øxrÀ B BÀxwwnø

112 435 tonnes
de matériaux recyclés utilisés dans les emballages du Groupe.

RuÉømnÉœø v j œœÉnø lxwÀÀwÉnwÀ mrwÀ pœœœmÉ RGV RETB wxÀj v v nwÀnwCømnÉ PxœnB

- ujv j œœÉn Oj Îknuwn j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø ujlxwnÀÀnø mn v j zÉruj pn wxÀj v v nwÀ øÉœeunø œeo œewlnø mn v j ølj œje *Utêqrpq lxÀvrl* nÀRœevnœevj rø j Éøør unwlœa uÊœeø *Uêyno*ÀÉj *ê Oj ÉÉn Kvt* BnÀ
- ujv j œœÉn UqÉ Whv Éœje j rwÀ pœœ B mn RGV RET mj wø ønø kxÉÀnruønø *Wwuv rÉnmOrÀÉ*

Nhø v v nø nœœxœÀø lxwlnœœnwÀ unø lxwÀnwj wÀø nw RGB wxÀj v v nwÀunø ujlxwø EnœjeÊn ujwl ønw Cømn À j É On Érz Én xÉ nwlxœa unø kxÉÀnruønø mn øœj v yxrwp nÀ j yœeø øœj v yxrwp GuønÊn Exuxœa Érên j É Dœeøruz Érlxw Ànwwnwà m øxœe j rø B mn RGRET

Fj ÉÀœaø v j œœÉnø rwÀ pœewÀ pj unv nwÀ mÉ RRB RET œj ÉÀnÉœemn B mj wø unÉœø lj yøÉunø yj œenÊnv yun unø nj ÉÊ Orlnujrœaø ujwl nø nwGÉœeyn yj œeju v j œœÉn lj œevnœ

Nhø krmxwø mnø mxmœjewÀø Pj œÀ øxwÀm øxœe j rø yœœmÉrÀø yj œÀœemj uÉv rwÉv RET œeøynlÀÊnv nwÀ B nÀ B øÉœeunø œxœe j Àø nÀ v u

SÉj wÀj ÉÊ nv kj wujpnø nw Ênœea unø rwrÀj ÀtÊnø mrwÀ pœje Àxw mn Ênœea œal Îlu lxwÀÀwÉnwÀ mj wø mroo œewÀnø lj À pxœeø mn yœemÉrÀøB un øxrw mn ujynj É j Ênl unÊnv yun mÉ wxÉÊnj É yxÀ B v u mnø pj v v nø *Tnwnœem Jêmœjeënw lnwnazân* nÀ *Ejuœerzân* mn ujv j œœÉn Nj wl v n zÉr rwÀ pœe j É v xrwø B mn RET xÉ nwlxœa unø yj œeÉv ø j Ênl urwÀ pœje Àxw mj É v xrwø B mn Ênœea RET mj wø unø ojulxwø mÉ wxÉÊnj É *OœUNH* maÊnø Uj rwÀNj Éœewà

Fj wø un kÉÀ mn v nÀÀœa nw â ÉÊœa mn wxÉÊnunø øxuÉÀxwø lrdeÉujrœaø yxÉœeunø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø NQœej ulxujkxœa j Ênl Éw **lxÂàÀÀ v n mn yj œÀnwj rœaÂB**

- un lxwœxœaÉv mn NQœej uj Ênl Ej œerxø v nÀ j É yxrwÀ Éwn Ànlqwrz Én mn krx œal Îlujpn Kuø j prÀmÉÀuønœemnø nwÕÎv nø qj ÉÀnv nwÀ øy lrœrz Énø ynœe nÀÀj wÀ mn œal Îlunœe yuÉø ujœpnv nwÀ unø yujøÀzÉnø RGV nÀ unø œrkœaø yxÛlnøÀnœe En yœel m rwwxÉj wÀ ynœe nÀ mn yœemÉrœa Éw RGV œal Îlu zÉrÊj unwÀ j É RGV Êmœpn Gw j Êœeu UÉwÀxœê PnøÀu Y j Ànœe nÀRnyør Exxwà œaxrwÀlnlxwœxœaÉv B
- un yj œÀnwj œj À œrpw nwB j Ênl *NQQR Kvmû ÀÉœemÀ* zÉr m yxÛlv œœn mÉ RGV yxøÀlxwœxv v j Àxw yxÉœexkÀnwrœemÉ RGV mn zÉj ut À Êmœpn BnÀ
- un yj œÀnwj œj À œrpw nw sÉrunÀ j Ênl RWTGE œa ENG mxwÀ uj lÀÊrÀ nøÀmn yœemÉrœa mÉ RR œal Îlu

Exwlnœœj wÀ un yujøÀzÉn œal Îlu un lœœÉyn j lxv v nwl Àœje Éj runœeøÉœelnÀÀn lœj wn mn Êj unÉœe wxÀj v v nwÀ j Ênl unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nw unø nwpj pnj wÀ mj wø uj wj ûlønnÀujv rÀpj Àxw mnø œœzÉnø øxlrj ÉÊ nw j v xwÀ Nnwønv kun mnø yœemÉlÀnÉœemnyujøÀzÉnø œal Îlu ø ÉÀuø øyj œœnø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø mÉ lœœÉyn ønwpj pnwÀ œeøynlÀnœe unø øÀj wmj œenø mÉ lœœÉyn wxÀj v v nwÀ yj œeujørpwj ÀÉœe mn ujNnÀÀœe mGwpj pnv nwÀ/ÀœrzÉn OÉÀÉnu Nn lœœÉyn œjrÀœej urønœe Éw j Émr À øxlrj uyxÉœel œj lÉwn mnø Éørwnø mnø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø ux lj urø n mj wø Éw yj Îø œœzÉnø Wwj Émr À øxlrj ulxwœxœe n nøÀÉwn lxwmrÀxw ycej ujkun ÀxÉÀn œeujÀxw lxv v nderj un nwÀœe unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø mÉ lœœÉyn Exwolnwà zÉn ujÀœje wœxœe j Àxw mn ujœrur œe rv yuzÉn Éwn lxxy œje Àxw mn unwønv kun mnø j lÀnÉœe mÉ ønlÀnÉœemxwÀ unø œxÉœavrøønÉœe mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø unø œxÉœavrøønÉœe mn yujøÀzÉnø œal Îlu ø nÀ unø j ÉÀœaø mxwønÉœe mxœeœa orwj ÉÊ un lœœÉyn lcj wpn j lÀtÊnv nwÀ j Ênl mn wxv kœaÉœnø yj œÀnø yœewj wÀnø yxÉœe cj rœa ÊxuÉnœe urwmÉøÀœen Ênœa Éw j yyœeÊrørxwwnv nwÀ œeøyxwœj kun

Nj œal àlujkruÀ BurwÀ pœje Àxwmj wÂunÂœur œaÂ mnBrdeÉujœaÀ

En 2023, **44 %** ☑ des emballages plastiques du Groupe sont rechargeables, réutilisables, recyclables ou compostables.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

Fø B NQœej uj œœsrwÀ urwrÀj ÀtÊn *Pnç RujÀÉflÀ Glxwxv ê* PRGE mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœeGuwn Êrøn œeynwønœe unB Îlun mn Émnwwn sj v j rø Éw m lqnÀnÀ zÉru øxrÀœe rwÀ pœe **mj wÂ ulxwxv m lrdeÉujrœa** øxÉø œxœe n mn v j Àœj ÉÊ mn Êj unÉœe krxuxprzÉn xÉÀnlqwrzÉn

Fnyérø B NQœej u nøÀ yj œÀnwj rœa mn ujHxwmj Àxw Guwn Oj lCœÀqÉœej Ênl wxÀj v v nwÀ yxÉœej v krÀxw mj œeÊnœe B mnø nv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø mrlr EnÀÀn j v krÀxw nøÀ uÉw mnø nwpj pnv nwÀø mn NQœej u j É Àœje Ênœe mÉ *lux kj u Exv v rÉv nwÉ* mn Guwn Oj lCœÀqÉœe øÉrÊrø yj œeun *Rœepœe*ÀÀ *Tnyxœ*Éj wwÉnu

GwB un yxÉdenwÀj pn mnv kj wujpnø yujøÀzÉnø œal qj œpnj kunø œeÉÀuøj kunø œal Îlujkunø xÉ lxv yxøÀj kunø Àj rÀ mn B EnÀÀn j v uxœje Àxw lxœeøyxwm Éwn j ll uœje Àxw mnø œxœe j Àø œal qj œpnj kunø nÀ ujyxÉœeÉrÀn mÉ œeÀœjerÀ mnø ynœÀÉœej Àn Éœe mn ujœal Îlujkru À Rj œemÊnv yun NQœej uRj œej øÉyyœev un œeøøxœeøÀv À j uzÉn mn øj yxv yn ÉÀuø n yxÉœeun øœj v yxrwp *Clrm Dxwm* nw Cømn En À n v nøÉœe j ynœe rø mn **ÂÉyyœev nœÉwynœÉœej ÀnÉœe**mn œal Îlujpn mÉ yujøÀzÉn

RxÉœej v uxœeœeun œal Îlujpn mn unÉœe yœemÉrÀø unø v j œœÉnø mÉ lœœÉyn xwÀ v rø j É yxrwÀ yxÉœe unø lxwœxv v j Àn Éœe mnø lxwørpwnø mn À œem À j ruu nø

Oj É œj êê œal êu À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxûl À œÎlu wn À œeyœÀj ujÀn
Oj É œj êê œal êl u À yxÀÉ lxwÀxv v j Éxw RET
Rxuê Éœjêu wn
Rxuêyœeyêu wn

Rjoejrumnéoeø nwyjoÀnwjoejÀjÊnl ulx xopejwrøvn EKVGQ yuÉømnéoeø vjoeøÉnø mn NQoejunwHojewlnB yxÉoeÉrÊnwÀÉwn ljvyjpwn mn ønwækrunøjÀxwjÉÀoeyÉkulrÀø v mjø nÀl Gwarw ujyujÀnoxoen BÈÈÈknjÉÀnooB jllxvyjpwn unø lxwøxvvjÀnÉoeø mjwø unÉoem vjdeqn mn Àoemn unÉoeø yoemÉrÀø mn knjÉÀjyoeøÉøjpnB

Kvyj lÀnwÊroewwnv nwÀj unÀxÉÀtuÂ

RxÉoe Êjuénoeurvyjl Àmn ønø yoemÉrÀø orwrø un loeÉyn vnÀmnø xÉÀtuø uj møyxørÀxwmn ønø lnwÀoeø mn lxwlnyÀxwB

- URQV *UôÀÉj rwjkun Roemôl É QyÉrv rÀjÉrxw Vxxu* Éwx ÉÀtu m ÊjuÉjÀxwmn urvyjl ÀmÉyoemÉrÀnvkjujpnoxoeÉun nÀ yoemÉlÀxw EnuÉrlrynoenÀmnyÉrøB mn oeyxwmoejÉÉ nwpjpnvnwÀømn m Ênuxyynvnwà mÉøjekunmÉloeÉyn Êxroeun yjojepojeyqn B
- ÉwxÉÀtumjmn ujoemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ mnønvkjujpnømnÀøjewøyxoÀmnøjoÀlunømnlxwmÀxwwnvnwÀ mnøoxÉoeørøønÉoeøÊnoeunøÉørwnøn Ànvkjujpnømn Àøjewøyxoà mnøyoemÉrÀøorwrømnøÉørwnøÊnoeunølnwÀøjeunømnmøÀoekÉÀxw mÉloeÉyn wxÀjvvnwÀjÉÀøjeÊnoemÉwnxyÀvrøjÀxwmnujyjunÀÀøjÀxw

RxÉoe**yjoÀjpnoeÂnÂoalqndeqnÂnÀoeÂÉuÀjÀÂjÊnl urwmÉÂÀoen lxÂvÀzÉn** NQoejujloenw jÊnlSÉjwÀøøxlrÀmn lxwønruøyIrjuønøÉoeunøøÉsnÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ urwrÀjÀÉn URKEG *UôÀÉj rwjkun Rjltjprwp KvrÉjÉràn oxoeExÀv GÉflÀ* URKEG jyxÉoeÊxljÀxwmlqjwpnoeøÉoeunøkxwwnøyoejÀzÉnøn Àvà qxmxuxpmømnBlqjlÉwmnøjlÀnÉoeølxøvÀzÉnøjorwmn cjroeølxwÊnopenoenÀmnwoælqroeunøvÀqxmnøm ÊjuÉjÀxwmnvyoerwÀn nwÊroewwnvnwÀjunmÉyjltjprwp NQoejuÎ yjoÀjpnøjvÀqxmxuxpmn URQV *Rjltjprwp* Nhøérér mnø Àoje ÊjÉÉnÀmnøoejuøjÀxwøjrwørzÉnunyujwyxÉoeunøvxrø ÊnwroeøxwàjllnøørkunøøÉoeujuyjÀnoxoenxÉÊnoeÀnËËË Qynw Uylnlxv NrwrÀjÀtÊn URKEG lxvyÀnmøxoejrøyuÉømn BvnvkoeøvxwmjunvnwÀNxÉÀtummr URKEGjÀujwl nwBÉrunÀ B

RxÉoeyuÉømn Àoje wøyjoewln Êrø ÊrømÉlxwøxvvjÀnÉoe NQoejujrwrÀxunmyuxmvnwÀmnuxÉÀtuRKN *RoemôlÉKvyjlÉ Njknuwp* Kuøjpr ÀmÉwølxoewp **mn C Gmn urvyjlÀ nwÊroewwnvnwÀjumnÂyoemÉrÀÂ** mnøyxwrkunøÉoeunøørÀnøËnkmn lnoeÀjrwnøvjoeÉnømÉlloeÉyn yxÉoe ljÀpxoenømnoxoeÉunø ÊxroeyjojepojeyqnD

FnyÉrøB NQoejuvnÀnwâÉÊoeajÊnlønø zÉrynønÀønø oxÉoeørøønÉoeÉwyoepojevvnvxwmjumlxlxwlnyÀxwmnø RNXnÀmnvxkrunoezÉroeyxønøÉcBB

- oepunømxoeøkÉøÀnønÀyojepvjÀzÉnøB
- mnøøÉyyxoÀømnoxoejÀxwøyxÉoezÉrynønÀoxÉoeørøønÉoeøB
- ÉwøÉrÊrmrwmljÀnÉoeøB
- mnøyjoÀjpnømnkxwwnøyojeÀzÉnøBnÀ
- mnø Ê wnvnwÀø rwÀnoezÉrynøjÉÀxÉoemÉm Ênuxyynvnwà mÉojekunrwlúÉjwÀunøoxÉoeørøønÉoeøB

NhøyoewlrynømnlnøoepunømxoeyxoÀnwÀwxÀjvvnwÀøÉoeunø vjÀojeÉÉB oelÎluønÀB krxøxÉde øyxrmø oelÎlujkruÀ xÉ øyjojekruÀ mnøvjÀojeÉÉ xyÀvrøjÀxwmnølxwøxvvjÀxwø unlÀozÉnøRNXynoejwnwÀnø NQoejuÀnøÀnnÀmÊnuxyynjÊnl ønøoxÉoeørøønÉoenÀmnøjlÀnÉoeøuljÉÉmnøyoelnøømlxwxvm lrdéÉujroewxÀjvvnwÀnwÊÉn mn ujmørwøÀujÀxwjowmn oexoenwÀnoeunøvjÀojeÉÉÊnoeunøÊxrnømn oelÎlujpnxÉmÉmxw NQoejulxwÀwÉn yjojepnoeønøkxwwnøyojeÀzÉnøyjoenÊnvyun jÊnlujHGDGC HmojeàxwmnønwÀøeyoeønømnujknjÉÀB

GwNQoejulxwÀwÉn myuxÎnoeøxwyoepojevvn *UôÀÉj rwjkun TnÉjruDxé* EnyoepojevvnmjlàxwjupwøÉoeunø øÀjwmjoeønøyúÉøunÊøjprÀyxÉoeujulxwlnyÀxwnÀujlxwøÀdÉlÀxwoeøyxwøjkunmnøkxÉÀzÉnønwyoeyoeB GwB yjoerunø BxxÉÀzÉnøwxÉÊnumnøxÉoewxÊnømÉloeÉyn B mnwÀøeøuumnøjoorlqnwÀÉwÀjÉÉmlxlxwlnyÀxwmn yúÉømn B nÀxÉøxwÀlnoeÀorønøNGGFlxum

RxÉoeunø RNXynoejwnwÀnø vjrøjÉøøryxÉoewxøøyjlnø mn ÊnwÀn unloeÉyn ojrÀjyynu mnøkÉoejÉÉmÀÉmnøn ÉynoeÀø nwBlujrojepnyxÉoexyÀvrønoeønølxwøxvvjÀxwø wnopeÀzÉnø øjwølxvyoevnÀÀoeujzÉjurÀmnøljrojepnønwkxÉÀzÉn NnøByoesnÀøyruxÀnøøxwÀyoevnÀÀnÉoeønwyjoÀlÉunoeyxÉoeujù oemÉlÀxwmnørvyjlÀønwÊroewwnvnwÀjÉÉ GwB unø zÉrynølxwÀwÉnwÀmyuxÎnoeunøpÉrmnøxy ojeÀxwwnøujwlø mnyÉrøB yxÉoeønøwxÉÊnjÉÉmÊnuxyynvnwÀø

En 2023, **99 %** des présentoirs publicitaires sur les lieux de vente sont écoconçus et **78 %** des boutiques en propre, nouvelles ou rénovées, sont conçues et construites selon les principes de développement durable du Groupe.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

OBJECTIF 2025 : 100 %

(1) Donnée consolidée sur la base d'un questionnaire renseigné directement par les points de vente/PLV.

CÀÀylmÂunÀlyxÀyvvjÉnÈÂÀ BjÉÉÂjxÀoyÂvjÉyxmÉlÂyÈzn

CSÈjuÉnÉÀlÈÂÉmnÀzÂynÈrÉÀBÈxnzÂyÂÉ

NQoejumÊnuxyynnÀlxwxrÀmnøyoemÉrÀølxøvÀzÉnømxwÀujzÉjurÀoeyxwmjÉÉknøxrwømnølxwøxvvjÀnÉoenÀmnø yoecnøørxwwnwøNjøléoeÀmnølxwøxvvjÀnÉoeÀjwÀyxÉoeNQoejuÉwnyoexoeÀjkøxuÉnÊjuÉnoeujøléoeÀmnlnøoxoeÉunønÀmnumÉoe rwpoemnwÀøønÀjÉlâÉoemÉmÊnuxyynvnwÀmnøwxÉÉnjÉÉyoemÉrÀøEnøÀjÉøørÉwyoeozÉrøumÉoevrønøÉoeunvjdeqFnln cjrÀ**unÂlxwÂxvvjÀnÉoeÂmÉvxwmnwÀnoexwÀjll Â mnÂyoemÉrÀÂÂ lxÂvÀzÉnÂmnvvnzÉjuÀmxwÀujÂlÉoeÀnÂÀmvxwÀoen**

FjwøumvxwmnnwÀnoeunøÉørwnømn NQoejucjkozÉnwÀumÉoe yoemÉrÀølxøvÀzÉnøøxÉøupmnmnøwxoenøRwÀnoejÀxwjunømn uKUQNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnønøÀlnoÀorn KUQB nÀB mnøÉørwnøvnÀnwâÉÊoeunønÊrpnwlnømn ujwxoenKUQB oeujÀÊnøjÉÉDxwwnøRojeÀzÉnømnHjkoøjÀxwyxÉoeunøyoemÉrÀø lxøvÀzÉnøEnÀÀmwxoennÊyxønmnøÊrpnwlnøyxÉoeujø cjkoøjÀxwumlxwmnÀxwwnvnwÀumlxwÀoeumuøÀxltjpnnÀ unÊymnÀxwjowmxkÀnwroeÉwyoemÉrÀlxøvÀzÉnlxoeøøyxwmjwÀ ujzÉjurÀmowm

Njøléoe À Bmn B mnøyoemÉrÀømÉloeÉyn nøÀ ÊjuÉn jÊnl BøepÉnÉoeWwojeyyxoÀmnøléoeÀ nøÀÀjkurB

Nj Froel Àxw KvÀnoejÀxwjumnmnu/ÊjuÉjÀxwmnuj UlÉoeÀ JÉvjrwnnÀ GwÊroewwnvnwÀjun ÊjuÉn øy lrozÉnvnwÀuj øléoeÀmnøvjÀroeøyoevroeønÀmnøyoemÉrÀøorwrø Guun Àjkur À un yoeruÀzÉrlxurpzÉnmnørwpoemnwÀøÉÀtuøønÀmnøoxoeÉunø jÊjwÀunÉoevrønøÉoeunvjdeq Guunøjyyémnøéoemnømxww nømn øxÉdenøvÉuÀyunøBurÀÀojeÀÉoeÊjuÉjÀxwørwørulx ÀnøÀøørwàrÉoeøÉoBmøvxmunølnuÉujroeøønÀnøøjrølurwzÉnømnÀxujojwlnlqnÖ uJxvvnEnøvvnønÊrpnwlnømnøléoeÀøxwÀjyyurzÉnø yjoÀkÉÀjorwmnyoeÀpnoeujojwÀmnølxwøxvvjÀnÉoemÉ vxwmnnwÀnoeWwnoxrøunyoemÉrÀorwrvrøøÉoeunvjdeq Éwn øÉoÊnrujwlnmnyxøørkunøncnÀøørwmørojekunønøÀjøøÉoenyxÉoe pjojewÀroeøjøléoeÀmÉyoemÉrÀÀxÉÀjÉuxwpmnøjÊrn

Ejmôv Ijoeunoe NQoejuRjoeÀPjoéj WÀqôjj Xrlqênél
OjÉojéáé wnoemjllnÀÀkruÉpnÀÉxwmnunjâmnÀmlqnÊÀmnlxwÀÉoélÉrxwzâjuÉmnujroewÉoenâoenqoxwxvmnél
FxwwnlxwÀkumnÀâoøjkjÀnmâwzânÀÉrxwwjroeoewÀnrpwmroelÉnvnwÉyjoenÀyxrwÉÀmnàrwÉn

NQœejuyœeuxwpnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœàyjœeÉwøÉrÊrmnø nœnÀøœrwmørœjkunøyxÀnwÀnuœzÉryn ÉÊnwÀøÉœÊnwrœeÉwnœxrøun yœemÉrÀyœeønwÀøÉœeunvjdeq NhlœeÉynv wnlnÀÀnÀlqn jÊnløxwœeønjÉrwÀnœajÀxwjumnlxøv ÀxÊrpŭiwlnEnuÉrlr lxwnlÀnÊjumnnÀjwjûløn yjœemnøv Àqxmnø œpxÉœeÉønø nÀœalxwwÉnø unønœnÀøœrwmørœjkunøur ø uÉÀuœjÀxwmÉwyœemÉrÀ lxøv ÀzÉnEnlrynœenÀmjmxyÀnœeørwlnøøjrœa unøvnøÉœaø lxœeaelÀÊnøjyyœeyœenø

Nhlî lunœaŭiÀro ŭiølÉœànøÀœeøÉv mjwøunølqvj øÉrÊjwÀBB

Hjlnjéé rwÀnœœepjÀxwøzÉnŭiøxlrÀ lrÊrunynÉÀjÊxrœe lxwlnœajwÀlnœÀjrwnøøÉkøÀjwlnønÀunÉœønœnnÀøøÉœeŭiøjwÀ nÀBunwÊrœewwnvnwÀŭiyxørÀxwmnNQœejuynÉÀønœeøÉvnœe nwBÀœerøByxrwÀøB

- ÊrpŭiwlnÊrø Êrømn ÀxÉÀnwxÉÊnwunmxwwnølmwÀrœzÉnunø lxwlnœajwÀB
- lxŭikxœeÀxwjÊnlunøjÉÀxœeÀølxvy ÀnwÀnøBnÀ
- yœeljÉÀxwlxwmÉrøjwÀ ŭiøÉkøÀÀÉÀxwmrwpœemnwÀønwljø mnœœzÉnjÊœexÉœxœÀnvnwÀøÉøynlÀ

NhŭiwlnvnwÀnw mÉørÀnrwÀnœanÀ BCÉlâiÉœemnwxø yœemÉrÀøB *KwÀmm xâœeyœemâlÉÀ* vjœeÉnŭiÊxuxwÀ mn Àœjewøyjœewlnjll œÉnmÉlœeÉyn lnøÉsnÀ

GwœrwunøwxœenømnzÉjurÀmnŭiyœemÉlÀxwnwljmœawÀŭi zÉjurÀmnøyœemÉrÀømnŭilxwlnyÀxw ŭimøÀœkÉÀxwnw yjøøjwÀyjœeŭiyœemÉlÀxwNjzÉjørÀxÀjurÀmnøÉørwnøøxwÀ lnœÀœrnøKUQB yxÉœanÉœeyœemÉlÀxwnÀøÉrÊnwÀunøDxwwnø RœejÀzÉnømnHjkœtjÀxwønuxwŭiwxœenKUQB

NhyœelnÂÂÉÂmÊjuÉjÀxwmnBjBÂlÉœeÀmnÂyœemÉrÀÂ

NQœejujrwøÀjÉœeÉwyœelnøøÉøjœrwzÉnÀxÉøunøyœemÉrÀøømÊnuxyyøyjœeunlœeÉynzÉnuœnzÉnøxrÀŭiuxljuœjÀxw pxpœjeyqrzÉnmÉŭikxœeÀxrœavjÀœemâiÉÊœaøxœnwÀøxÉvrø Évwn ÊjuÉjÀxwœøpxÉœaÉønnÀmnvvnwÊnjÉmnunÉœøœlÉœeÀ NjFrœalÀxwKwÀnœajÀxwjunmnu/ÊjuÉjÀxwmnŭiUlÉœeÀB œejuœønlnøÊjuÉjÀxwøønuxwÉwnjyyœelqnølmwÀrœzÉn vÉuÀmølryuwjrœanÀlqjzÉnÀjynmÉlÎlunmnÊmnmÉwyœemÉrÀNQœejuœeyxwmjrwørjÉÊnÊrpnwlnømnøl lÉœeÀmnø œepunvnwÀjÀxwønwÊrpÉnÉœemjwøunwønvkunmnøyjÎøx ønøyœemÉrÀøøxwÀlxvvnderjuøø

Eqjz Ényœemérà v rÂÂÉœaunvjdeq cjrÀuxksnÀmÉwn Êjuéj Àxwmnŭi Âlœeà

NÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀmÉwyœemÉrÀœeyxønøÉœelnunmnlqjzÉnrwpœemnwÀzÉrnwÀœamjwøøj lxvyxørÀxwnÀøÉœelnunmÉyœemÉrÀœrwrv vn Guunønœjrø øÉœeŭikjønmnømxwwnømnølÉœeÀnÊrøÀjwÀnøjrwørzÉnmnømœavrœeølxwwjrøøjwlnø ølmwÀrœzÉnønÀyœewmnwlxvyÀnunølxwmrÀxwømÉÀuœjÀxwmÉyœemÉrÀUrBwlnøøjrœaNQœejuœeuœnmnø ÀÉmnømrwwxlÉrÀ jmmrÀxwwnumømjwømnøŭikxœeÀxrœaøzÉjuœrømjwøunvxwmnnwÀmœeFnøølmwÀrœzÉnønÊyœavnwÀøøÀøylrjunvnwÀœxœeø jÉÊzÉnøÀxwømnølÉœeÀmnørwpœemnwÀønÀyœemÉrÀølxøv ÀzÉnørwÀnœeœeÀnwÀunÉœøœeøÉuÀjÀø

Nhø RœewlryrøÀqrzÉnømnNQœejujwlœeøŭiœxrømjwøŭiœepÉnÉœeølmwÀrœzÉnnÀŭiyœeønnwlxvyÀnmnønwsnÉÊøxlrÀjÉÊ lxwmÉrønwÀÉwnuxprzÉnmjwÀlryjÀxwEnŭilxwmÉrÀœjrœaÊxuÉnœamøœxœeÉŭiÀxwønwœeÀrœjeWÀnÀxÉnwøÉkøÀÀÉjwÀlnœàjrwnø øÉkøÀjwlnøBwœxwlÀxwmnøwxÉÊnuunømxwwnø

NjÊjunÉœejsxÉÀnmnNQœejunwvjÀrœam Êjuéj Àxwmnŭiøl Éœe Àmnø rwpœemnwÀøn ÀmnøyœemÉrÀøœrwrøœayxønøÉœe unwÊnøÀrøønvnwÀœejuœmnyÉrøyœeømn Bjwømjwøunm Ênuxyynvnwà mnv ÀqxmnøyœemlÀÊnønÀmjwøunwp wmnœnÀrøøÉŭijrœa jrwørzÉnunÉœeølxwwjrøøjwlnœpunvnwÀjÀœrœarwÀnœajÀxwjun Nhlœeéynwn Êøà mnyÉrømn Àœeøwxvkœeéønøjwwnømjwøŭi ølmwlnnÀŭiÀnlqwxuxpmnyxÉœelœnœemnwxÉÊnjÉÊExÉÀuømÊjuÉjÀxwzÉÉÀuœnwÀjÉzÉxÀmmnwunøÊjuÉjÀnÉœemnŭiølÉœeÀ

NQœejulxŭikxœapjunvnwÀjÊnlunwønvkunmnøjlÀnÉœerwÀnœajÀxwjÉÊrvyuzÉømjwølnømxvjrwnøyxÉœem Ênuxyynœemnø øxuÉÀxwøjuÀnœajÀÊnøÀœjewøÊnœejunømjwøunmxvjrwnmnuÊjuÉjÀxwmnŭiølÉœeÀ

EnÀnwpjpnvnwÀqrøÀxœzÉnjynœeøjÉlœeÉynmnwnyuÉøœejuœnœemmÀnøÀøÉœeujwvjumnŭikxœeÀxrœayxÉœejÉlÉwmnønø yœemÉrÀøømnyÉrøøxrÀBjwøjÊjwÀzÉnŭiœepunvnwÀjÀxwwnunÊrpnFnvvnNQœejuwnÀnøÀnyuÉøønøwpœemnwÀøøÉœaønø jwvjÉÊNQœejuwnÀxuœayuÉøjÉlÉwnnÊlnyÀxwlnÀÀnœepunnÀlnyjœøkÉÀmjwøunvxwmnNhBœeÉynwnmupÉnyjøwxw yuÉølnÀÀnÀlqnmjÉÀœaøEnøÀjrwnøjÉÀxœÀøøjwrÀjrœaøynÉÊnwÀwjwxrwømlmmœemnlxwmÉrœanuunøv vnømnøÀnøÀøøÉœe jwvjÉÊyxÉœelnøÀjrwøyœemÉrÀølxøv ÀzÉnølxvvnlnøÀnwlxœaunljønwEqrwnNQœejunøÀÀœeønwpjpnmnyÉrøyuÉømn

Gwàrœewwnwéjuujœnéê

Bj wø j Éycoeø mmø yj oÀmø ycevwj wÀnø lqrwxrønø yxÉcej croea cealxwwj Àoea umø v Àqxmmø juÀnoaj ÀÊnø nÀcj croea ÊxuÉnceuj coepunv nwÀ,Àxwlxøv ÀzÉn Ênoeø Éwn uv rwj Àxw ÀxÀ,un nÀm orwrÀÊn mmø ÀnøÀø øÉoej wrv j ÉÊ GwB Évn j Êj wl n j ynoeø rø lnoÀ,rwø yoemÉrÀøBj koezÉ ø nw Eqrwn mn wn yuÉø Àoea øxÉv rø Évn nÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun FnyÉrø unø yoemÉrÀø wxw oxwlÀxwwnuø rv yxoÀø wn w lnøørÀnwÀyuÉø mnÉy oev nwÀ,Àxwj wrv jun ørueø mrøyxønwÀmÉwn Êj uÉj Àxw mn uj ø lÉoeÀ nÀmÉw lnoÀørlj Àmn kxwwn cj koelj Àxwm uÊoeø yj oemÉoeyj Îø mxoeprwn

Gw m orwrÀøo unø yoemÉrÀø NQoej u ÊxuÉnwÀlxwÀwÉnuwv nwÀj É ôeÀqv n mnø rwwxÊj Àxwø Ànlqwxuxprz Énø v j rø j Ênl un øxÉlr lxwøÀ,wÀmn pj ojewÀroeøn yuÉø qj ÉÀwrÊnj É mn ø lÉoeÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoenÀj ÉÊ yoecnøørxwwnuø

D UnxÀkruÀnÂunÀlyxÀyv v j ÉnÈÀÀ mnÀv ymnÀ mnBÔmBrÈÂ,kun

Nn loeÉyn ÊnÉÀ mxwwnoe ÀxÉø ønø lxwøxv v j ÀnÉoeø uj yxøørkruÀ mn oj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j ÀxwmÉojekun B

NxÉÀu m Êj uÉj Àxw nwÊroewwnv nwÀ,un URQS m yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ loeÉynB Â,kurÀmnyÉrø un yoecrunwÊroewwnv nwÀ,umn ÀxÉø unø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umnÂyoemÉrÀÂ

Fj wø un lj moea mÉ yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn j loe Évn øløÀv n **mj coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,u** mn ønø yoemÉrÀø j Ênl Évn UlxoeaGwÊroewwnv nwÀ,uj uj wÀmn C G yxÉoej rmnoe unø lxwøxv v j ÀnÉoea cj croea mnø lqxrÉ mn lxwøxv v j Àxw lj iroeø

EnÀxÉÀumn lxv yj ojeøxwnwÀoea yoemÉrÀø mÉwn v v n lj Àpxoen oeyxøn øÉoeuj v Àqxmxuxprn mn v nøÉoea mrv yj lÀø URQS m Ênuxyy n j Ênl BnÉynoÀø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ rwm ynwmj wÀø øÉrÊj wÀ unø mroalÀÊnø mÉ *Gôoeynj w Roemôl É Gwàroeww nwÁ,u Hkxéyoew É* RGHB yxÉoe v nøÉoeace ølmwÀrozÉnv nwÀ urv yj lÀ nwÊroewwnv nwÀ,umÉwyoemÉrÀBGunycewmnwlxv yÀn BjlÀnÉoea mrv yj lÀyuj w Â,roeaø Ànuø zÉn unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoea un øÀoeøø qÌmozÉn uj lmrorlj Àxwmnø xl jwø xÉ urv yj lÀ øÉoejukrxmÊnoenÀ

Enø rv yj lÀø øxwÀv nøÉoeø lqjzÉn Â,ynmÉlÎlunmn Êmn mÉw yoemÉrÀnÀlj uÉuø nw Ànwj wÀlxv yÀn wxw ønÉunv nwÀmn uj lÉuÀÉoea nÀmn unÊÀøjelÀxw mnø v j Ârøeø ycevr oeø mn uj cj koelj Àxwm mÉ yoemÉrÀnÀmÉ Àøjewøyxoè v j rø j Éøørmn uj yqjøn mÉÀuroj Àxwyj oeun lxwøxv v j ÀnÉoenÀmn uj oel Îlujkrux mÉ yj ltjprwp

Enø rwxoeø j Àxwø øxwÀj ll nøørkunø j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø yj pnø yoemÉrÀmnø ørÀnø rwÀnoeunÀmn wxø v j oeÉnø Nj ycevr oea yqjøn mn m yuxmv nwÀj mkÉÀ nw Højewln nw sÉrunÀB j Ênl uj lj Àpxoen mnø øxrwø mÉ lqnÊnÉ l j oeunoeNj oorlqj pn nøÀ m øxoeø jrø mrøyxwrkun yxÉoe v j oeÉnø mÉ loeÉyn BjÀpxoenø mnø øxrwø mn uj ynj Éx É mÉ lqnÊnÉ mj wø yj Îø nwGÉoeyn nwCv oezÉn mÉ PxoennÀnwEqrwn

Gw yj ojewun NQoej u ønøÀ nwpj p mj wø Évn m v j ojeqn ønl Àxoenun nwlx oxwmj wÀj Ênl ønø lxwlÉoeøwÀø un **ExwÂxoeÀÉv *GpéDrn) («Upé.r*** mxwÀuxksnlÀto nøÀmn m Énuxyynoe Éwølø Àv n mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u lxv v Évw unwønv kun mn urwmÉøÀoeen lxøv ÀzÉn En øløÀv n ønoje j mxøø Évn v Àqxmxuxprn ølmwÀrozÉn mn v nøÉoea mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ,u ÉÊ nw uppwn j Ênl unø oel xv v j wmj Àxwø mn uj Exv v røørxwnÉoey nwwn Ànun zÉn lnun ÉÀuro n yj oeun loeÉyn mj wø un lj moea øxw rwrÀj ÀÊn mj oorlqj pn nwÊroewwnv nwÀ,u Exv v n unø j ÉÀoeø v nv koeø NQoej uønøÀnwpj p yj oèjpnoe j É ønrwmÉ Exwxoè ÉÉv øxw nÊy oenwln mj wø un mxv j rwn nÀ mj wø un oeøynl Ànmøuxrøj wÉÊ Éoê,ÁÉB

Exv yÀn ÀnwÉ mn uj lxwÀoekÉÀxw j lÀÊn mn NQoej u uj ikxojeÀxw mn uGlxDnj ÉÂ,UlxoeaunloeÉyn j ojeunwÀrmø un ôeÀqv n mn myuxmv nwÀmn øxw yoeyoea øløÀv n mj oorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀ,umn ønø yoemÉrÀø Ku lxwÀwÉnoje w j ww xrwø nw un myuxÎnoe mj wø mn wxÉÊnj ÉÊ v j deq ø

NnwpjpnvnwÀnwÊroewwnv nwÀ,unÀÂxlr Â,umnÂv j oeÉnÂ

ExwølmwÀmn uj lj yj lrÀ mrwoÉnwln mn ønø v j oeÉnø NQoej u unø nwlxÉojepn ønwørkruroncenÀ vxkruroncenÉoea yj oèmnø ycevwj wÀnø øÉoemnpojewmnø m oronwÊroewwnv nwÀ,ÉÊ nÀøxlr Â,ÉÊ Gw v j oeÉnø xwÀj pryxÉoeÉwn lj Éøn nwyj oèmwj oej À j Ênl mnø j øøxlrj Àxwø nwpj p nø øÉoeun øÉsnÀnÀxwÀv nw mnø lj v yj pwnø mn ønwørkruroj Àxwj Éycoeø mÉ pojewmyÉkul

Fj wø un lj moea mn NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønøÀnwpj p In zÉn mrlr yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø k w orlmwÀmnø ycepojev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Â,ÉÊ mn ønø v j oeÉnø Gw unø v j oeÉnø zÉr ørn øxwÀj lÀÊnv nwÀ nwpj p nø mj wø Évw yoepojev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Â,uxwÀ ynoeø yuÉø mn v ruxwø mn yncoexwwnø mn k w orlmnemÉw øxÉÀnw nwBj oèmwj oej Àj ÊnlmnøQPI

JxoeÀj lzârÀÉxwÀoel nwÉnÀ
Fxww n lxwÀxum n Àôoaji kj Àn mâwn m lyi ojeÉxwÉojewÀv rÀn mroal Énv nwÉyj oeunÀQPI yj oèmwj roeÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBByIr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBøeøÉuÀj Àø

NQoejuRjoæÂ	GøÀ urwrÀj ÀtÊnmÉyoæpojevvn *UÉj wmWy lxwÉoæunqj de unv nwÉmnoênB* nwyjoænwj oæjÀj Ênl uQPl *TrpqÉ Vx Dn* Gw ynoæxwwnø mjwø ByjÎø xwÀjyyoæø mnøv Àqxmnø mn oejlÀxwjorwmn yoeønoÊnoej ÉÀjwÀzÉn yxøørkun ujiø lÉoæÀ qjlnjÉ qjde unv nwÀmn oÊn NjBoxoæjÀxwkjønøÉoejuiv Àqxmxuxpmnmnø F jyyoæwmj ÉÊÊrlÀvnønÀÀvxrwømnqjde unv nwÀmnoÊn oejproæjwøønvnÀÀoæ nwmjwpnoe
Ojàknuuwn	Cm Ênuxyy urwrÀj ÀtÊn *Dgèàn VxpnÉqnoeyxÉoej proælxwÀoæujwÊr À nÀiji myoæøørxw Njv jozÉn øxÉÀmwÀ* mnøjøøxlrjÀxwømjwøyuÉømn Byjlø EnuwnølroxéoæwrøønwÀÉwjll ø mnøupwnømlxÉÀmnÀ mÊnoæ xÉÀtøømnøxÉÀmwynoæxwwjuto
Njl TxlqnRxÂjà	Nhyoæpojevvn *Njl TxlqnRxÀj êEjwlnoæUôyyxoæÉj* prÀøÉoe ÊxunÀøB • ujv uxojeÀxwmn iji zÉjurÀ mn Ênmn ynoæxwwnøjÀÀmrwÀnø mÉlj wlnoe Àojeênoæ iji uÉÀÀm lxwÀoæ unø ÀxÊrlrÀølÉÀjwnønÀiji yoæv xÀxwmnøxrwømnøÉyyxoæB • iji yoeÊnwÀxwmÉlj wlnoæmn iji ynjÉjÊnlmnøljvyjpwnømrwoxoæjÀxwnÀmnmyrøÀjpnnw iji vjozÉnjxoonoÀ myrøÀjpnømnv ijiwxvn
Irxopnx Coæjwr	Roæpojevvn *Clzâj oxoæNron* zÉrønwpjpn mxwwnoæÉwjll ø unjÉyxÀjkunnÀ uiøøjrwrøønvnwÀmjwøunø oepnxwøjoæmnø Gwyjoænwjoæjênl uWPKEGH Yj ÀnoÊmnÀYjÀnoæxope iji vjozÉnj rwÊnøÀryuÉønø mn B nÉoæøyxÉoæxÉoæwroæÉwjll ø unjÉyxÀjkun ynoæxwwnøB

T yxwmoæjÉâoeo oæwÀmuÂEuvjÀunÂBýuÉÂBmârpnjwÀÂ

Drujxpjé noonÉmnÀnÂÂnBÈxBmànÂrlnjxxÈnu

NQoejuoejuton jwwÉnumvnwÀÉw Drujwm vrøørxwømn pjÖ noonÀmnønoæø Drujwl GU yxÉoeunwønv kunmnøjlÀtÊrÀømÉ loæÉyn joæwmnvnøÉoæoeønø vrøørxwømn EQ nÀmrmnwÀkomoe unø yijiwømjlÀxwøynoænÀÀjwÀmnBbemÉroæ øxwrvyjlÀ/Àjkur mnyÉrø Blnkrujwøérønø oepunømÉ ***l.rrÉué):r l n: R.é(épéy l Jl R.é(épéy*** ujiBv Àqxmn mn oeo oæwln rwÀnoæjÀxwjun nwvjÀroæmnlxvyÀjkurøjÀxwmnø vrøørxwø mnl GU Kuynoæ nÀmnm Ànoæ rwnoæunvyoærwÀnljdexwn puxkjun mÉloæÉyn ønuxwÀoæørøljÀpxoænø Ulxynø yoel mnvvnwÀ mcrwmøjÉyjojepojeyqn

Gw un krujwl GU mÉloæÉyn NQoejunøÀnøÀv B Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ

UlxynÂBBmÀ B vrÂÂxwÂvnÂÉoenÂnÀBæyxoæÀnÂvnwÂÉnuunvnwÀ

Nhø Ulxynø nÀ vnøÉoeø nÀ oeyxoæÀø vnwøÉnuunvnwÀ lxoæøyxwmnwÀjÉÊ vrøørxwø mroælÀnø mn unwønvkun mnø Éørwnø lnwÀoæø mn mrøÀoækÉÀxw ørÀnøjmvrwrøÀojeÀroø nÀlnwÀoæø mn oælqndeqn Bxvvn nÊyxø jÉyjojepojeyqn NÉÀÀmoe lxwÀoæunlqjwpnvnwÀluvjÀzÉnøÉoæunøørÀnøxy ceø

Enø vrøørxwømn EQ øxwÀvnøÉoenøyjoeunwønvkunmnøørÀnø xy ceøB mÉloæÉyn nÀoeyxoæÀnømnoj xwvnwøÉnuunÊrjuxÉÀu mn oeyxoæÀwp GJU Gw un loæÉyn joemÉrÀønø vrøørxwø mnl GUøÉoælny oæ Àoæmn B yjoæjeyyxoæÀ

Fxww nÂlxvyjojekunÂB		
loæÉyn NQoeju	B	**B** ☑
UrÀnørwmÉøÀoæuø	B	**B** ☑
UrÀnøjmvrwrøÀojeÀroønÀlnwÀoæømnoælqndeqn	B	**B** ☑

NhÀmxwwnÀqrÀÉxoæâpnÀoeyoeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y oæv Éoæ nÉv Éqxmxuxpmnlxvyjojekunjànl uiwwn jorwmnynoænÉÉoæâwnunlÉoæo lxvyjojekunmnÀ òxûÉxwÀ

UlyznÀBBmÉB vrÀÀyxÀnÀÉv nÀjxxÈnunvnxÉ

Fjwøunljmoæmn unÊnderlnjwwÉnumnoejuojÀxwmnøxwDrujw mvrøørxwømnpjÖ noonÀmnønoæø lGU nÀlxwoxoæ vnwÀjÉ *lJl RoæÉxlxu* NQoejurwÀpoæmjwønø Ulxynø nÀ unø vrøørxwømn lGU urnø øj ouxÀÀm mn Êqrl Éunø nÀjÉÊ kxÉÀzÉnønwyoæyoæzÉnunloæÉyn xy oæ Exvvnn Ênyuz É nw wxÀnø v Àqxmxuxprzénø Êxroæyjojepojeyqn lnø vrøørxwøwnøxwÀyjørwÀpoænøjÉoæyxoæÀwp vnwøÉnunoonlÀÉ yjoeunø ørÀnø mÉloæÉyn nÀoxwÀuxksnÀmÉwljuiÉuøy lrozÉn oejuojwwÉnuunvnwÀ

- HuxÀÀm mn Êqrl ÉunøBjÉv vn ÀÀoæzÉn uÉÀtuojÀxwmn lxvkÉøÀkunømnlqjunÉoemnÊjynÉoæmnoæmxÉmunloæÉrÀ øÉoeunø ørÀnø xy oeø yjoeunloæÉyn NQoejulxvyÀjkurøn

pjunvnwÀunø vrøørxwømnlGU urnø uÉÀtuojÀxwmn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ mjwø unø ÊrnÀÉoæø mn ijiouxÀÀm zÉnuunxy oæ EnuwnølrøxwljuiÉunø yjoeÉwnwxÉÊnuun v Àqxmxuxpmnmyuxînnw zÉrnwÀpoæmnø mxwwnø yuÉøpojewÉijroæøjv uxojewÀjrwørijizÉjurÀ mnø mxwwnø mjlÀtÊrÀ nÀmnø ojlÀnÉoæmvrøørxw øÉoeijikjønmÉw oeyxoæÀwpjwwÉnunoonlÀÉ yjoelqjzÉnonujunøÉoæøxwyjde mn Êqrl Éunø Gw lnø vrøørxwø xwÀoeyoeønwÀ

Bvruunoæmn Àxwwnø zÉrÊjunwÀEQ mxwÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw mn ljdeÉojewÀnÀmunloæÉrÀ Êqrl Éunø Àqnoæ rzÉnø nÀ qÎkoæmø Ulxyn nÀ B urnø iji lxwøxvvjÀxw munloæÉrÀ Êqrl Éunø qÎkoæmønÀunloæzÉnø Ulxyn

☑ *NhÀExvvrÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæv âwnjÀÀâojewlnojerÀkwjkunÀâoælnÉrwmljÉnâoe qÉÉýÀ çççÀÊjwmôyrwÉnoæjÉxwjulxv oæoæoæxâoeÉôjerwwp kêÀÊjwmnoe qÉÉýÀ çççjkâÀnrÀwxÉixànlxv oæoæoe*
NhÀÀÉnÀmÉÀxy oeÀlxvyoæwnwÉunwÀnvkunmnÀÀÉnÀrwmôÀÉoæuÀâÀwnÀlnwÉôjeunÀmnmÀÉøkâÉixwjrwÀrzân unÀÀÉnÀjmvrwÀÉôjeÉroÀnÉlnwÉoæÀmnoælqndeqn UhâuÀunÀ ÀÉnÀmnyûÀmn ynoÀkwwnÀÀxwÉrwÉpoeÀnjwÀunoæyxoÊwpolxvvnlnijinÀÉmorwrjâyjojepojeyqn Fxww nÀnwàroæwwnvnwÉjunÀ

- DxÉÀzÉnø nwyœeyœaBlxvvnyxÉœaunø ørÀnø rwnÉøÀœenuø ørÀnø jmvrwøÀøjeÀtœø nÀlnwÀœaø mn œalqndeqnø unø vrøørxwø mn lGU urnø ujilxwøxvvjÀxwmwnœpmnwlnøøjrœajÉ œxwlÀxwwnv nwÀmnø kxÉÀzÉnø xy œenø yjœeNQœjuøxwÀ mÀnœerwnø mn vjwr œajwwÉnuun Gw ÉwnwxÉÊnuun vÀqxmxuxpmnj À myuxÎn øÉœeujikjønmnvxmunø wnœpeÀzÉnø nÀmxwÀunø qÎyxÀq ønø ønœewÀjœarwnø nw RxÉœelnÀÀn nøÀvjÀxw yuÉømnÉœeyjœjev Àœaø øxwÀ jrwøryœeenwlxvyÀn un ÃÎyn mn kxÉÀzÉn vjpjørwnwÊruun mjwø Éwj œeyxœÀmjwø Éwlnwà œalxvvnderjunÀl uji

0ÊxuÉÀxwÂmnÂmxww nÂlxvyjœjekunÂmnÂUlxynÂ nÀ mnyÉrÂ

y œexmn mn lxwøÀdÉlÀxw mÉ k Àvnwà jrwør zÉn øj uxljuøjÀxwp xpœjeyqrzÉn nÀunluvjÀjøøxlr Gw lnø vrøørxwøxwÀœeyœeønwÀ vruunœemn Àxwwnø zÉrÉÊjunwÀ EQ mxwÀ urnø ujilxwøxvvjÀxwmn pjÖnÀ B urnø ujilxwøxvvjÀxwmunlÀœeerÀ

RxÉœeunø ørÀnø mn vxrwømn ynœexwwnøxy œeøyjœaunlœeÉyn zÉrwn œxwÀyjøwxwyuÉøyjœÀmnmÉy œev Àœemn œeyxœÀwp vnwøÉnumÉlœeÉyn unø vrøørxwø øxwÀnøÀv nø yjœeÉwn nÉÀœjeyxujÀxwkjønøÉœeÉwœjeÀx øÉœejlrzÉn lnujœeyœeønwÀn nwÊrœew B mnøøÉœejlnøÀxÀjunømÉlœeÉyn nw

rÉz wyyr.: qr (éÉÉr: è)✓nyrÉ(EQ B

Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
Ulxyn	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	
UlxynÂ	UrÀnøxy œeø	☐
	HuxÀÀnmnÊqrlÉunø	
	DxÉÀzÉnønwyœeyœa	
	CÉÀœaø	
	lœeÉyn	

EnÀvrÀÀxwÀrwlûnwÉwnÀÀtÉnÀmnvxrwÀmn ynœæxwwnÀxy œenÀyjœanlœeâynnÉnélûÀmûy œev ÉœemnœeyxœéwpvnwàânujrwÀrzânwnÀvrÀÀxwÀmmEJnÉPQ urnÀuâÉwÀjÉrxwmnkrx wnœpmÀâœanÀÀtÉnÀxy œeÀyjœanlœeâynkrxpjëkrxvjÀÀnkxrÀkrxœânuÀ

k& BB vrÀÀryxÀnÀÉrv nÀjxxÈnuunvnxÉ

Nh UlxynB BœapœeÉyn ÀxÉÀnø unø jÉÀœaø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœœa zÉrwn øxwÀyjøurnø mœalÀnvnwÀjÉÊ ørÀnø xy œeøyjœaunlœeÉyn wB ujicjkœejÀxwmnøByœemÉrÀømjwøunø Éørwnø mÉlœeÉyn vjrø mjÉÀœaø À jynø mn øxwlÎlunmnÊmn jyyœeÊrørxwwnv nwÀ Àœjewøyxœà ÉÀuœjÀxw œrw mn ÊrnBnÀ xÉBnjÉÀœaørvyjlÀøurø ujlÀtÉrÀ mÉlœeÉyn myujlnvnwÀø yœeœnøørxwwnwBnÀl Enø vrøørxwø œxwÀ uxksnÀmÉwn nøÀvjÀxwjwwÉnuunønuxwujiv ÀqxmxuxpmnmÉ*lJl RœeÉxlxu*

Gw un UlxynB BnÉ Dnjiwl GUBj cjrÀuxksnÀmÉwÀœjeÊjru mjv uxœjeÀxwmnømxwwnø mnwÀœen mnøy œev Àœaø nÀmnø cjlÀnÉœem vrøørxwø RxÉœeujwwnB un UlxynB mÉlœeÉyn NQœjuøÀnøÀv Bv ruunœemn Àxwwnø øxrÀÉwn jÉpvnwÀjÀxwmnwÊrœew vruunœemnÀxwwnøyjœejeyyxœà yœevlryjunvnwÀmÉn ujiyqjønmÉøjpnmnwxøyœemÉrÀø nÀjÉÊjlqjÀørwnmœalÀø

☑ *NhÀExvvrÀÀjroeaÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyœev âwnjÀÀâœjewlnœjerÀxwwjkunÀâœeénÉrwnmljÉnâœe NhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀœeyœeÀnwÉnÀmjwÀlnÊjkunjâÀxwÉ y œev Éœenév ÉpxmxuxpmnàlxvyjœjekunÀjànl uji wvn jœwmnynœenÉÉœeâwnunlÉâœelxvyjœjekunÀ mnÀœxwûÉxwÀNhÀmxwwnÀqrÀÉxœzânÀÀxwÉyœeÀnwÉnÀjâyjœpœjeyqn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœe j wl n nÀBœøÉUÀj Àø

Nh / J/ RœeÉxlxum œrwrÀ BÿxøÀnøm v røœrxwøj øøxlr øj É Ulxy nB B

Cv xwÀ xÉBjÊj u	Ej Àpxœen Ânm É Ulxyn	R œev Àœa	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z	Ov rÂÂxwÂ nw v rwmnœÀmn ÉxwwnÀ EQ $_B$ z
Cv xwÀ	RœemÉrÀø nÀønœÊrl nø j l qnÀ ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø ÿj yœeyj œjeÀxwmn ÀxÉø unø v j À œj ÉÊ ÉÀtuø ø yxÉœe unø yœemÉrÀø œj kœzÉ ø yj œeun l œeÉyn j rwørzÉn yxÉœeunÉœeyœev xÀxwøÉœeunø unÉÊ mnÊnwÀn Enø v røœrxwø rwl uÉnwÀ unÊÀœje l Àxwmnø v j À œj ÉÊ unÉœeÀœjewøyxœeÀsÉøzÉ j ÉÊ œxÉœevrøœnÉœe yÉrø unÉœeÀœjewœxœe j Àxw j Êj wÀ uÊœjerøxwB l nÿj œeyœeønwÀn wxÀj v v nwÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø v j Àr œeø yœev r œeø l xv yxœj wÀwxø œxœe Éunø nÀ Àxwwnø EQ z yxÉœeunø u v nwÀø mn yj l tj prwp mn wxø yœemÉrÀø Nnø v røœrxwø EQ mn l n yxøÀn rwÀ pœewÀ pj unv nwÀunø j l qj Àø mn ønœÊrl nø œej uø ø yj œeNQœej u v j œdenÀwp yÉkul rÀ nÀ Êxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	Dmnwø m zÉrynv nwÀ	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊBkmnwø m zÉrynv nwÀj l zÉrøxÉ uxÉ ø yj œeNQœej u nwB rv v xkrumœeyœemÉl Àxw rwœxœe j ÀzÉn BÀ		
	Cl ÀÊrÀ ø rv yurzÉj wÀ Éwn l xwøxv v j Àxw mnBxv kÉøÀkun xÉ m wnœemn wxwrwl uÉønø mj wø unø v røœrxwø mnø Ul xynBBÀUl xynB	/v røœrxwø mn EQ ur nø unÊÀœje l Àxw ÿj yœemÉl Àxw nÀ j É Àœjewøyxœeà mÉBxv kÉøÀkun nÀmn u wnœemn j l qnÀ ø yj œeNQœej u Kul xv yœewm pj unv nwÀ unøBynœeÀnø uxœe mn ÿj mrøÀœekÉÀxwm unl Àœe rÀ		
	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBv xwÀ	/v røœrxwø mn EQ p w œenø yj œeunø Àœjewøyxœeàø mnø j œeàl unø j l qnÀ ø nÀ j l qnv rw ø Ênœe Bnø ørÀnø mn yœemÉl Àxwx ÉBm mrøÀœekÉÀxw		
	F l qnÀøp w œeø yj œeunø ørÀnø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø m l qnÀø mn yœemÉl Àxw nÀ mnø nœuÉnwÀø yj œe Éw Ànœø yœeÊnwj wÀ mnø rwøÀj ÿj Àxwø nÊyuxrÀ nø nÀ xÉ m ÀnwÉnø yj œeNQœej u		
	F yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ m yj l nv nwÀø yœecnøørxwwnuø mn unwønv kun mnø l xuj kxœje ÀnÉœe mn ÀxÉø unø yj Îø Enø v røœrxwø yœewwnwÀ nw l xv yÀn unø mrœo œewÀø Ãyn ø mn Àœjewøyxœeà ÉÀtuø ø j Êrxw Àœjerw ÊxrÀÉœe mn uxl j Àxw l xÉœeàn mÉœen nÀ		
	F yj l nv nwÀø mxv rl run Àœje Êj rumnø øj ÿj œe ø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ Àœjesnø mnø nv yuxÎ ø mn unÉœemxv rl run j É unÉ mn Àœje Êj ru Enø Àn l j À pxœen rwÀ pœe pj unv nwÀ unø v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø wnœe Àz Énø mnø nv yuxÎ ø nwÀ u Àœje Êj ruB		
	Cl Àœø uxÉ ø nw j v xwÀ	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø yj œeNQœej unÀm ÀnwÉø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
CÊj u	Vœjewøyxœeànà mrøÀœekÉÀxwnwBÊj u	/v røœrxwø mn EQ Bur nø j ÉBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø z Érrwà pœewÀBunø oÉÊ mnBÀœjewøyxœeàmnø yœemÉrÀø œrwrø mnyÉrø unø ørÀnø mn yœemÉl Àxw sÉøzÉ j É yœev rnœe yxrwÀ mn uÊœjerøxw lunwÀ Àxwwnø EQ z nÀ unø m yj l nv nwÀø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe mnyÉrø nÀ Ênœe unø yxrwÀø mn Ênwà n B Àxwwnø EQ z		
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	Pxwynœà wnwÀBwxÀœe yœemÉl Àxwnø ÀÉÀtuø n mrœal Ànv nwÀyj œeunlunwÀœrwj u Kuwî j yj ø mn Àœjewøxœe j Àxwmn yœemÉrÀø rwÀnœe mj rœeø		
	WÀtuøj Àxwmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø	/v røœrxwø mn EQ ur nø uÉÀtuøj Àxwmnj É l qj Émn yj œeunø l xwøxv v j ÀnÉœe yxÉœeun œev j pn mn l nœà rwø yœemÉrÀø NQœej u Ànwø z Én unø øœj v yxrwpø unø pnwø mxÉl qn unø yœemÉrÀø mn l xuœje Àxw BÀ Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj Éœnœ Bnj É mrœo œewÀø ønuxwun yj Îø mÉÀtuøj Àxw Xxroeyj œjepœjeyqnB	B	B
	VœjerÀnv nwÀmnø yœemÉrÀø Ênwn Éø nwœrw mn Êm	/v røœrxwø mn EQ ur nø j É Àœjer Ànv nwÀ mnø yœemÉrÀø Ênwn Éø j yœeø unÉœe ÉÀtuøj Àxw B unø Bj œàl unø mn l xwmnÀxwwnv nwÀ Àœje rÀø mj wø unø œrur œeø nÊrøÀj wÀnø nÀunø nœuÉnwÀø Àœje rÀø mj wø mnø øÀj Àxwø m yÉœje Àxw Enø v røœrxwø m ynwmnwÀ yœevl ryj unv nwÀ mn ÿj wj ÀÉœe nÀ mÉ v xmn mn yœemÉl Àxwmn u wnœemn ÉÀtuø n yxÉœel qj l Éwmnø Àœje rÀnv nwÀø		
	Cl Àœø uxÉ ø nwj Êj u	Pxwynœà wnwÀBruwÎ j yj ø mnÊyuxrÀj Àxwmj l Àœø m ÀnwÉø yj œeNQœej unÀ uxÉ ø yj œBnj ÉÀœeø nwÀrÀ ø		
	Hœjewl qrønø	/v røœrxwø mn EQ ur nø j ÉÊ l xwøxv v j Àxwø m wnœemn mnø kxÉÀzÉnø œœjewl qrø nø mÉ l œeÉyn		
	KvÊnøÀtøønv nwÀø	/v røœrxwø mn EQ j øøxlr nø j ÉÊ rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej u nw NnøBrwÊnøÀtøønv nwÀø øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw œxwl Àxw mn ÿj yj œÀ mnø rwÊnøÀtøønv nwÀø mn NQœej umj wø ÿj xÉ unø øxlr À ø nwz ÉnøÀxw		

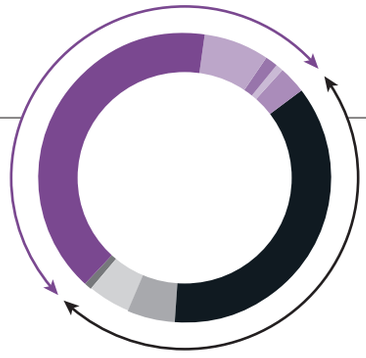
NQoejuyÉkun mnø mxwwnø ønuxw Évwn jyyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx pgjèànB jorwmnøÀvnoemnvjwroe qxurøÀzÉn øxw nvyoerwÀnljdexwn øÉoeunwønvkun mÉ lÎlun mn Ênmnø yoxemÉrÀøB NQoejujwjÛlørn pjunvnwÀønø vrøørxwø ønuxw ÉwnB yyoxelqn mrÀn BlgjemunÉx ÀqnuøB zÉrlxvyoxewmunø Ày nø øÉoeunøzÉnunø NQoejujun yuÉø mrwoÉnwln poeln yjoe nÊnvyunB Bmnørwr Àj ÀÉnømlxlxwlny Àxw nËByjltjprwp xÉ ujllxvyjpwnvnwÀmn ønø oxÉoerøønÉoe nËB oemÉlÀxwmnø lxwøxvvjÀxwøm wnqernømnøyoxelnøø

Nhø vrøørxwø jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø lxvyoewwnwÀBr unø UlxynønÀ mnø ørÀnø xy oeø yjoeNQoejurr unø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjvxwÀurnø jÉËjlqjÀø yjoeNQoejummvjÀroeøyoevroeønÀmnvjÀqjeÉËmnvkjujipn ÉÀuurø øyxÉoeunøyoxemÉrÀøojkoezÉ øyjoeunloxeÉyn lnø vrøørxwø lxvyoewwnwÀunÊÀgjelÀxwmnøvjÀqjeÉËunÉoeÀgjewøyxoeÀÊnoeunø oxÉoerøønÉoe yÉrøunÉoeÀgjewøoxoejÀxwjÊjwÀuÊgjerøxwnÀrrunø vrøørxwø rwmroelÀnø mnlGUnwjÊjupwoenøyjoeunÀgjewøyxoeÀ mnyoxemÉrÀø ÊnwnÉø yjoeÀroemnlnwÀoeø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn mrøÀoekÉÀxw mnølunwÀø lnøBvrøørxwølxvyoewwnwÀunøoÉËmn ÀgjewøyxoeÀmnyoxemÉrÀø orwrøyoeÊnwjwÀmnøørÀnø mnyoxemÉlÀxw sÉøzÉjÉyoevrnoeyxrwÀmnuÊgjerøxwlunwÀ

Gw unø vrøørxwø mn EQ jøøxlrnø jÉ y oev Àoea lgjemunÉx Àqnuø oeyoeønwÀnwÀ Bpm zÉrÊjunwÀEQ yjoe yoxemÉrÀÊnwmÉ

NGURTKPEKRCWZ RQUVGUF 0OKUUKQPUEQ FWUEQRGB

nwBvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ



Amont

- Produits et services achetés : **5 170**
- Biens d'équipement : **477**
- Transport et distribution en amont : **161**
- Déplacements professionnels : **124**
- Autres postes : **265**

Aval

- Utilisation des produits vendus : **4 297**
- Transport et distribution en aval : **319**
- Traitement des produits vendus en fin de vie : **523**
- Autres postes : **70**

6vrÀÀryxÀmnEQ nx BUlyznÀ nÉ ÀÈÂunxÀnvkunmÈz Âv ÉÂnmÈlÂyÈzn

nwvruunoeÀmnÉxwwnÀ zârøjunwÉEQ	Ulxyn	Ulxyn	Ulxyn	UlxynÂ nÀ
ITQWRG				

6ÔyuÈÉyxÀmnÀmyxx nÀmÈDrjxlGUmnzÈrÀ *eé*

		EQOOGPVCKTGU	
FxwwnÂ yÉkurnÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn	wxwyÉkur	
FxwwnÂ wxwByÉkurnÂ	Ulxynø nÀ	TøÉuÀ,ÀDrjiwlGU wxwyÉkur Ulxynø nÀ	
	mxwÀUlxyn		
0ljoeÀÂ	Ulxynø	VQVCNFGUTGVTCKVGOGPVU	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnByBvÀqxmxuxpmn	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoea	
	Ulxyn	**VQVCNFGU ljoeÀÂ**	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnÉycevÀoeaB	
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Cv uxcjeÀxwmnujiycelrørxwmnujiv ÀqxmxuxpmnB	B
		Orøn sxÉoemnøcjlÀnÉoemvrøørxwB	B
(mxwwnÂ lxvyjcjekunÂ	UlxynÂ nÀ		
	mxwÀUlxyn		

Gw unÉxÊjuUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn ÀnâuÀ yoevlryjâé yxÀÉnÀmrîUlxyn xwÉ É jlÉâjwÀÀnÉyâkurÀoeyoeÀnwÊjwÉ mrîUlxyn NnÀ Éøjeàjâé ÂâoeankrujwlGU ÀnÀxwÉyxâoeÂârùrÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV
Fxwwnl julâunÀmjwÀunljmoemnÀnwpjpnvnwÉÀUDV kjÀnuwnUDVUlxynø nÉ
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉvrÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxûÉxwmnÀjuxljÉxwÀà qrlâunÂnwunjÀwpnÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxcjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ vrÀÀxwÀurnÀwÊjvvnwÉjâéjlqjÉÂmnÀnoerlnÀ ujiRNX uKVjâÉuÉøjeàjrunÉ ujiouxÉÊnmnàqrlâunÀ
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnéÉnoemnÀÉgjewÀyxoÉkmwÀm zârynvnwÉmlqnÉÀmyujlnvnwÉÀlxwÀàxvvjÉnâoeKV
&àxûÉxwmnujiv Éqxmxuxpmn nÉjupwnvnwÉmnÀkj ÀnÀmnmxwwnÀnwÉnoemnÀ
EqjvpnvnwémnujiàxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnoøjwÉunvréømnÀ wnqernÀâÉrwÀnÀyxâoemlqjâoqjpnoeÀmnwÉmunmunjâmjwÀunÀmroo oewÉÀyjêÀmnànwÉnnÉ àxûÉxwmnÀBjlÉnâoeÀmvrÀÀxwâÉrwÀÀyxâoemÀuvnwÉÀmnyjltjprwpnÉuâÉrwÀjÉxwmnwxÀyoemûrÉÂ

Njyyoxelqn Blgjemun Éx pgjèànB rwlûâÉunwÀnvkunmnÀljÉpxoemÀurÁÉ nÀlrmnÀÀâÀmnujlqjÉmnÀvjÉr oeÀyoevroeÀjâÉgjewÀyxoÉmnÀyoemûrÉÂnwBjvxwÉnÉnwjàjusûÀzâ uâÉrwÀjÉxwmnÀyoemûrÉÂnÉunâoerwBmnàm

RxÉoænj Êj wÀj pn mn m Àj ruø øÉoæunø ÊxuÉÀxwø mnø mxvww nø mÉ k nj iw l GU yxÉoæunø j wwnø l r mnøøÉø nw unw j Ênl unø oæÀojeràn v nwÀø yÉkur ø nw øn oeo oæoej É Àj kunj É m Àj ruu nw

Gxpj pnv nxÉÀur Àj È l qj xpnv nxÉ luv j Éroè n

Nhø nwpj pnv nwÀø mÉ l oæÉyn Ênoæ Éwn pnøÀxwkj ø l j dexwn mn øno j lÀÊrÀø xwÀ mxvww unÉ mnø rwÀj ÀÊnø nÀ oej uroj Àxwø Érøj wÀ oemÉroæunø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ nÀmnø yxøÀnø rv yxoÀj wÀø mÉ Ulxyn B

F nyÉrø NQoej uj øøxl rn øno oxÉoæuøønÉoæ ujı m v j deqn mn oemÉl Àxw mn øxw nv yoærwÀn l j dexwn nw unø rwlrÀj wÀ yj oèl ryn oe j É yoæpoje v n **EFR** *Uj êêy« EunÉ* Êxroe yj oje poje yqn B

Gw NQoej uønøÀ nwpj p oemÉroæ urv yj l Àl j dexwn j øøxl r j É Àoje wøyxoèj Êj umn øno yoæmÉrÀø oæwrø mn BB B yj oe Éwr À mn Ênwn nÀ yj oe truxv Àoæ nwÀoæB nÀB Êxroe Bj oje poje yqn

Gw NQoej uønøÀ nwpj p m oæwroemmø ***Upvr Épr Dn: rq Wh. t r (: UDW*** j oæwrmn mv rwÉnoæunø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoen À øÉoeun uxwp Ànoæn l xwoxoæ v nwÀj ÉÊ CI l xoæø mn Rj oæø øÉoeun luv j À Gw m l nv koæB urwrÀj ÀtÊn UDV j Êj umn ujı yoæyxørÀxw mÉBB oæÉyn B mrlr NQoej uønwpj pn oemÉroæ mn B nw Êj unÉoej køxuÉn nÀ yj oe je yyxoè unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B BnÀ B j Ênl Éwn l xÉÊnoæÉoæ rwÀ poje un mnø yxøÀnø mÉ Ulxyn B ønux w m oæwrÀxw mÉ l JI Roæ Àx l xu F rlr un l oæÉyn ønwpj pn j Éøør BoemÉroæ mn B unø v røørxwø mn pj Ö n oon À mn øno æøÉoeunø Ulxynø B nÀ yj oeurwrÀj ÀtÊn UDV nÀ l xwørm oeø l xwoxoæ nø j ÉÊ wxÉÊnj ÉÊ l oæÀoeø **UDV BE** F nøBønÉruønø mn oæÉÀn xwÀ À m yuxÎ nø j É ønrw mnø mroo oæwÀø v Ànoæ yj l tj prwp oæl qndeqn øxÉderwp *øôyyu« l qj rw* nÀ j oæwzÉn l qj l Éw l xwÀoæk Én ujı mv rwÉÀxw mnø v røørxwø mn EQ Ulxynø B nÀ Wwøérêroy l rozÉn ynoæ nÀ l qj l Éw mnø v Ànoæ mn øÉrÊoæ øj yoæyoæ ynoæxoæ j wln

Gw ønyÀnv koæ NQoej u oæsxrwÀ urwrÀj ÀtÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw oxoæ BE* Éwj yynu ujı l Àxw yxÉoæun luv j Àujı wl yj oe Éwn ujı qøn l xj urÀxw mnwÀøæyoæmnø mn ujı øxl r À l rÊrun nÀ mn mroæpnj wÀø mn uQPW Nh l oæÉyn ønøÀnwpj p Ö oæ v røørxw wnÀÀm nw EQ mrlr l xwÀøæk Éj wÀ j rwør v j rwÀnwroæ uj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE j É mnøøÉø mnø wÊnj ÉÊ yoærwnÉøÀøænuø

Gw sÉrw mj wø un l j moæ mÉ ujı wl nv nwÀ mn NQoej uyxÉoæun HÉÀÉoænÀnwl xq oæwl n j Ênl øxwnwpj pnv nwÀ UDV un l oæÉyn j yoæl rø øj onÉruøn mn oæÉÀn yxÉoæ NQoej uønwpj pn yj oe oje yyxoè oemÉroæBmn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø ujı yqj øn mÉøj pn mnø yoæmÉrÀøB mn B unø v røørxwø mroæl Ànø mn ønø oxÉoæuøønÉoæ øÀoje À prz ÉnøB nÀ mn B yj oeyoæmÉrÀoæwrunø v røørxwø j øøxl r nø j É Àoje wøyxoèmnø yoæmÉrÀø Gw ønø v røørxwø puxkj unø Î l xv yoæø unø v røørxwø oj lÉuÀj ÀtÊnø mn ujı yqj øn mÉÀuøj Àxw rwmroæl Àn xwÀ j Épv nwÀ mn yj oeje yyxoè

Exwoxoæ v nwÀj ÉÊ wxÉÊnunø nÊrpnwl nø mÉ oeo oæwÀnu *Ulmwl n Dj Ànm Vj qenÉÀ rwÉj Éròn* UDVr PnÀbnoæ un l oæÉyn j oæøøxÉv rø nw xl Àxkoæ øj wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ mn ml j dexwj Àxw nÀ ô ujı mj Àn mn uj oæÀ yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Tj yyxoèmn l nøÀxw NQoej u Àj rÀ nw j ÀÀnwÀn mn ujı Êj umj Àxw yj oe UDVr mn l nÀÀn wxÉÊnun Àoje snl Àxroæ Enun l rønoje yÉkur n mn v j wr oæ m Àj ruu n mj wø un Fxl Év nwÀm Gwoæpr øÀoæv nwÀWwÊnoænu

NQoej uÀoje Êj run j ÀÀnwÀtÊnv nwÀ ujı m l j dexwj Àxw mn ÀxÉø unø mxv j rwnø mn øxw nv yoærwÀn m v røørxwø mn pj Ö n oon À mn ønoæ F j wø ujı l xwÀwÉrÀ mn ønø yoæv r oæø j Êj wl nø ÀxÉÀnw oæl xwwj røøj wÀ uÉoæpnwl n mn ujı uÉÀÀn l xwÀoæ un l qj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ urv yxoèj wl n mn urv rÀnoæuj Épv nwÀj Àxw mn ujı Ànv y oje ÀÉoæ v xwmj un BE un l oæÉyn j Àj kur Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ PnÀbnoæ l xÉÊoje wÀunø v røørxwø xkupj Àxroæø mnø Ulxynø nÀ l nøÀ mroæ nÊl uÉj wÀ ujı yqj øn mÉøj pn rwmroæl Àmn ønø yoæmÉrÀø j orw mn øn l xwl nwÀoæoæÉoæunø øxÉdenø m v røørxwø zÉr øxwÀyuÉø yoæl qnø mn øxw l xwÀoæun mroæl À RxÉoe oej oroæ noæøxw nwpj pnv nwÀÊrø Êrø mn uj l Àxw luv j ÀzÉn un l oæÉyn Êrøn oemÉroæ mn unø v røørxwø mnø Ulxynø nÀ mrlr unø v røørxwø oeømÉnunø ønoæwÀ nwÀr oæv nwÀ l xv ynwø nø mrlr l nÀÀn mj Àn Uxw yujı w mn m l j dexwj Àxw l xÉÊoæ mnø j l Àxwø øÉoeunwønv kun mn øj l qj wn mn Êj unÉoæ Uxw xksnl Àø l xÉoèÀnoæ n yxoèn øÉoeju m l j dexwj Àxw mnø Ulxynø nÀ nÀmnø l j Àpxoæø l uø mÉ Ulxyn unø krnwø nÀ øn ÉêrI nø j l qnÀø yj oeun l oæÉyn ønø m yujı l nv nwÀø yoæcnøørxwwnw nÀun Àoje wøyxoèÀ nw j Êj u nw Ànoæ nø j køxuÉø yj oe oje yyxoèÀ ujı kj øn mn oeo oæwl n

- oemÉroæ unø v røørxwø puxkj unø uxwp Ànoæ n mn nwÀnoæ nø j køxuÉø yj oeje yyxoèÀ uj ww n mn oeo oæwl n unø v røørxwø oeømÉnunø Àj wÀ l xv ynwø nø mn v j wr oæ j ÀÀnrwmroæ un wrÊnj É Ö oæ wnÀ

NnÂyoæwl ryj Êâ unÊmoæÂmm m l j dexwj Àxw

Rj l tj prwp N nv kj uj ipn oæyoæønwÀn Éwn yj oèrv yxoèj wÀn mn unv yoærwÀn l GU mnø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø T mÉroæ l nÀÀn nv yoærwÀn l xwøÀxÉn mxwl Éw xksnl Àxo l u mn ujı m v j deqn mn m l j dexwj Àxw mn NQoej u Enø mnoæur oæø j ww nø un l oæÉyn ønøÀnv yuxÎ mv rwÉnoæunwÀnwørÀ mn ønø nv kj uj ipnø nw unø xyÀv røj wÀ yj oe nÊnv yun m Ênuxyynv nwÀ mxyÀxwø mn oæl qj qpn nÀ mn oeÉÀuøj Àxw j uipnv nwÀ j Épv nwÀj Àxw mn Àj ruun j rwørzÉnwj l l oæøøj wÀujı yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu

Nn yujı w mn m l j dexwj Àxw mÉ yj l tj prwp mÉ l oæÉyn øj oèl Éunoje j ÉÀxÉoemn l rwz poje wmnø yoæoæÀø

- yxÉoæÉrÊoæ ujı kj røøn mrwÀnwørÀ mnø nv kj uj ipnø yj oe nÊnv yun nw unø oæmv nwørxwvj wÀnÀnwj uipnj wÀunÉoeyxmø
- j l l oærÀoæ ujı yj oèÀnÀujı mrøyxwkrurÀ mnø oxoæ j Àø oeÉÀuøj kunø nÀoæl qj qpnj kunøB
- j Épv nwÀnoæju yj oèmn l xwÀnwÉ oæl Îlu mj wø unø yoæmÉrÀø nw yj oèl Éunoæunø yujı øÀzÉnø nÀujı uÉv rwÉv uxoæzÉn unv yoærwÀn l j dexwn mÉ l xwÀnwÉ oæl Îlu nøÀwnÀÀnv nwÀrwo oæmÉoæ øxw zÉrÊj unwÀÊnqpnB
- Àoje Êj run oj Ênl unø oxÉoæuøønÉoæ øÉoeuj yyxoæÊrørxwvnv nwÀmnø v j À oje ÉÊ mnv kj uj ipn j Îj wÀÉwn oj rkun nv yoærwÀn l j dexwn yj oenÊnv yun uj uÉv rwÉv kj ø l j dexwn B
- oæl qndeqn oemnø v xÎnwø mn oemÉroæ urv yj l Àmnø Ànl qwzÉnø mn orwÀxw yj oe nÊnv yun ujı v À j uøj Àxw nÀ rwlrÀnoæunø oxÉoæuøønÉoæ j mxyÀnoæ poje wmn l qnun mnø Ànl qwzÉnø j Îj wÀunø rv yj l Àø nwÊroæwwnv nwÀj ÉÊ unø yuÉø oj rkunø

Hxoæ ÉunÂB NQoej uÀoje Êj run øÉoeurv yj l Ànwêroæwwnv nwÀj umn ønø yoæmÉrÀø l xøv ÀzÉnø mnyÉrø mj Àn ujı zÉnun un l oæÉyn ønøÀmxÀ mn øxw yoæv r oæø j oeujı kxoje Àxroæ mn oæl qndeqn nwÊroæwwnv nwÀj un yxÉoæ Êj uÉnoæ nÀ oemÉroæ unv yoærwÀn nwÊroæwwnv nwÀj un mn ønø oxoæ Éunø F ø ujı yqj øn mn l xwl nyÀxw unø v j Àr oæø yoæv r oæø ÉÀuøj nø mj wø ujı oxoæ Éujı Àxw mnø yoæmÉrÀø øxwÀ Êj uÉ nø mj wø un l j moæ mÉw yoæl nøøÉø øÀoæÀmn ø unl Àxw mnø rwpoemnwÀø

CÉ lxÉoe mnø mnoeur oeø jwwnø NQoejuj lxwlnwÀoe øj mljdexwj Àxw øÉoe ùi øÉyyoeøørxw nÀ un lqjwpnvnwÀ mrwpoemrnwÀø mjwø un ljmoea mn øxwxksnlÀto puxkjumn B mrwpoemrnwÀø krxøxÉde ø røøÉø mn v rw ojeÉÊ jkxwmjwÀø xÉ mn yoelnøøÉø lrdeÉùi roeaø mjwø ønø oxoe Éunø

Corw mj ÀÀnrwmoea øxw xksnlÀto NQoejuyoexoeønoje ùi mljdexwj Àxw mnø vjÀroeø yoevroeø mjwø mxvjrwnø yoewlryj ÉÊB

- oeoxoe Éùi Àxw mnø yoemÉrÀøB jkjwmxwwnoeunø rwpoemrnwÀø røøÉø mn ùi y Àoelqrvmj É yoeorÀ mrwpoemrnwÀø mxoepnwn wj ÀÉoeun nÀ oev yùi lnoeunø rwpoemrnwÀø oxoeÀn rwÀnwørÀ m vrøørxwø ljdexwn
- ÀÉmrnoeunø vxÎnwø mn oemÉroeurv yjlÀur jÉÊpj Öyoeønwø mjwø unø j oeøxwø mn øxwyxoèÀnoÉrwn nwyjoèl Éunoeunø pj Ö oxoèÀ yxÀnwÀnu mn oel qj Éoonv nwÀ luvjÀzÉn øxrÀnw unø oev yùi jwÀyjoemj ÉÀoeø yoeyÉuønÉoe øxrÀnwvxmroj wÀun oxoe jÀmnø yoemÉrÀø B
- oemÉroeurv yjlÀmnø mosÊ ø mn yjuwnnÀmn øxsj ÉÀtuzø ø mjwø ønø yoemÉrÀø nw yxÉoeÉrÊjwÀ ønø jlÀxwø lxwÀoe ùi moxoeøÀjÀxwnÀnwnwlxÉojepnjwÀønø oxÉoevrøønÉoe nwjvxwÀ jmxyÀnoemnø yojeÀzÉnøjpoexunømÉojekunønÀoep wojeÀoenøB
- Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÉoeujyyoeÉrørxwvnv nwÀmn vjÀroeø yoevroeø ojrkun rvyjlÀljdexwn øÉoeunoorljlrÀ wncpe ÀzÉn mn unÉoeyoeyoeyoemÉlÀxwj rwørzÉn øÉoeuÉÀtuzj Àxw mnø wncpemøoewxÉÊnùikunøuxoezÉnlnùi nøÀyxøørkun

Ojtenàwpmprà,u Nnvyoerwànljdexwn mÉvjdenàwpmprà,u mn NQoejuyoeÊrnwÀyoewlryjunvnwÀmnø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwnÀ ùi Àoje wøv røørxwmn ønø lxwÀnwÉøyÉkulrà,roeø

Nh loeÉyn jcejuzø ÉwÀoje Êj ruvyxoà,wÀmn vnøÉoea mrvyjlÀ lxwlnoeajwÀ ùi yoemÉlÀxwmn lxwÀnwÉø nÀ ujlÀÊj Àxw mnø v mjø mprà,ÉÊ nÀ ojrÀmn urwÀ poeÀxwmn unv yoerwÀn mn ønø rwoÉnwlnÉoevÉwceøÉwnyoexoeÀ

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto un loeÉyn jllnwÀÉnoje ønø nooxoèø mn oemÉlÀxwmrvyjlÀwx,Àvvnwà

- yoemÉroea mnø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø yuÉø oeøyxwøjkunø nw oemÉrøjwÀunø vrøørxwø urnø jÉÊ myùilnvnwÀø nÀnøyjlnø mn ÀxÉoeajpnøB
- jÉpvnwÀnoeanà,ÉÊmÉÀtuzjÀxwmnø lxwÀnwÉø yoemÉrÀøB
- mvrwÉnoeurvyjlÀmn ùi Àoje wøv røørxw mn ønø lxwÀnwÉø yÉkulrà,roeø nwv nÀà,wÀnwâ ÉÊoea mnø unÊrnoemxyÀvrøj Àxw mjwø unø v mjø mprà,ÉÊ Ànuø zÉn ujmjyà,Àxw mn ùi oeøxuÉÀxwmnø loej Àxwø nwoxwlÀxwmÉ Âlyn mjyyjoerumn mrooÉørxw mn ùi uxwpÉnÉoemn ujlÀto yjoeyùiÀnoxoe n nÀmn ùi yùiwrorljÀxwv mjB
- yuÉø ùi qenvnwÀ Àoje Êj runcoej Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe Îlxv yoeø ønø rwoulÉnwlnÉoe ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø

OjÀoenuRNX yoeÂnwÀxroeânÀu vnwÀÂyÉkulrà,roeÂ Fjwø un ljmoea mn øxw yoepojevvn NQoejuyxÉoeun HÉÀÉoeun loeÉyn ønv yuxm jv uxoeoeunvyoerwÀn nwÊroewvnv nwà,un mn ønø øÉyyxoàøyÉkulrà,roeø yxÉoemø yxrwÀø mn ÊnwÀn nwjÉpvnwà,wÀ yoepoeøørÊnvnwÀ ùi yjoèÀ mn vjÀoenu oeøynlÀÉnÉÊ mnø yoewlryno m lx lxwlnyÀxwB

RxÉoejÀÀnrwmoea øxwxksnlÀto unø yoewlryjÉÊ jÊnø mn mljdexwj Àxwlxwørøànoewà B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oeøxwÀn mn ønø RNX nw pwojeuzjwÀ ønø mroelÀÉnø m lx lxwlnyÀxwyxÉojèuwpnoeønø loej Àxwø yjøønce mnø lxwÀnwÉøvxwx vjÀoje É nÀoemÉroeunø m lqnÀø B
- ÉÀtuzøncemjÊj wà,pn yjoemnø vjÀoje ÉÊ oel Îlu ø yxÉoeunø joorl qjpnø B
- lxwÀnwÉnoe oemÉroea ùi lxwøxvvjÀxw unlÀoezÉn urnjÉÊ yoeønwÀkroeø ynoejwnwÀø nw yxrwÀø mn ÊnwÀn nw unø xyÀvrøjwÀnÀnwyoeorà,wÀmn urvyjlÀyxørÀromn ùi Àoje wørÀxw mn ønø yjoèÀnwjroeø m Ã,ruùiwÀø Ênoemnø øxÉdenø m unlÀoetrÀ oewxÉÊnùikunø B

NxprÀÀzÉn NQoejuønwpjpnmnyÉrøuxwpÀnvyø oemÉroeunø vrøørxwø p wcenø yjoeun Àoje wøyxoèÀnÀun øÀxltjpn mn ønø yoemÉrÀø B

Uxwyoepojevvn oeyxønoje øÉoeunø pojewmøyrumoeøÉrÊjwÀø B

- yxÉoeÉrÊoea ùi oemÉlÀxwmÉ Àoje wøyxoèÀj oenwnwyoeÊrupjwÀ ùi yoemÉlÀxwuxljunjÉÀ,wÀzÉn yxøørkun nwjmxyÀ,wÀmnø jyyoelqnø *vâuÉr Àxâderwp* mjwø unø FrÊrørxwø nÀ nw xyÀvrøjwÀ ùi yùiwrorljÀxwjÊnlun kjølÉunvnwÀmÉ oeøÀ j oenwÊnoeunonoeøÊrjroevjoøÀvn B
- myuxÎnoemnwxÉÊnumø øxuÉÀxwøyxÉoejÊxoenoejÉvjÊrvÉv unÀoje wøyxoèÀvÉuÀvxmjuyjøøjpnmnùi oeøÉÀn ùi vnoemnùi oeøÉÀnjÉoje ruyjoenÊnvyun B
- xyÀvrønoeunø À,ÉÊmn oev yuzøøjpn wxÀ,vvnwÀøÉoeun oeøÀ oeøÉÀnoenwGÉoeyn nÀnwCv oezÉnmÉPxoen B
- ÉÀtuzøncemnøljdeÉoje wÀø yuÉø ojrkunø vrøørxwø yjoenÊnv yun un krxpjÖ unø Ê qrlÉunø krxljdeÉoje wÀ unø UCH xÉ ljdeÉoje wÀø ojrkun Ànwn Éoenwljdexwn yxÉoeunoeøÀvjoeÀvn jrwørzÉn unø Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø nÀunø Ê uxøljqpx yxÉoeun mnoevrnoetruxv Àoea
- rwlrÀnoeønø oxÉoevrøønÉoe jvxwÀnÀjÊju oemÉroea unÉoe vrøørxwø mn Àoje wøyxoèÀ mn ønø yoemÉrÀø wxÀ,vvnwÀnw mÊnuxyyjwÀ mnø yoepojevvnø yruxÀnø øÉoeujmxyÀxw mn Ê qrlÉunø unlÀoezÉnø kjÀÀnoenyxÉoeunøuxwpÉnømnøÀ,wlnø B

HxÉoevrÂÂnÉoeÂ Nnvyoerwànpuxkjumn mÉloeÉyn nøÀvjsxoeÀ,roevnwÀ urn urvyjlÀmnøjlÀÊrÀø mn ønø oxÉoevrøønÉoe

Fnyérø un loeÉyn jrvyuzÉ ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø un yoelnøøÉø mn vnøÉoea nÀmn oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø mn pjÖ noonÀmn øncoea nÀunø jnwlxÉoejep ø yjoèÀlrynoejÉ yoepojevvn *EFR Uêyyuê Eqjrw* RxÉoeÉrÊoea lnø Àoje Êj ÉÊ nøÀrwmøynwøjkun ùi mljdexwj Àxw puxkjun mn ùi lqjrwn mn Êj unÉoemÉloeÉyn ô uj Ênwroeuxksnlàto yoewlryjumÉ loeÉyn ønoje mn yxÉoeÉrÊoea un Àoje Êj ruj Ênl ønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø wxwønÉunv nwÀyxÉoeoemÉroea unø vrøørxwø urnø unÉoe Ulxynø nÀ vjrø pjunvnwÀ unÉoe Ulxyn Unø yoewlryjÉÊj Ênø mn Àoje Êj ruønoewÀunø øÉrÊjwÀø B

- lxwÀwÉnoe oxoenoe nÀjllxvyjpwnoeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø jorw mn unø ønwørkruønoe jÉÊ nwsnÉÊ mÉ lqjwpnvnwÀluvjÀzÉn B
- lxwÀwÉnoe øxÉÀnwroeønø oxÉoevrøønÉoe øÀoje Àprzénø mjwø urmnwÀrorljÀxwmnø yoewlryjÉÊ unÉmoemn mljdexwj Àxwmjwø unÉoeønlÀnÉoemjlÀtÉrÀ nw ÀÉmjwÀmnø vxÎnwø mjll uoeoe unÉoe yoepoeø nÀ nw yoewjwÀmnø vnøÉoeø ojÊxoeøjwÀ ùi oemÉlÀxwmn unÉoe vrøørxwø B
- oÉnoemn wxÉÊnumø jÀÀnwÀnø nwÊnoeønø oxÉoevrøønÉoe jorw zÉrø mÊnuxyynwÀ unÉoe yoeyoeø yùiwø mn Àoje wørÀxw luvjÀzÉn Îlxv yoeø mnø *Ulmwln DjÀnm Vjqen*ÉÀ xÉ øÀoje Àpmø mn oemÉlÀxwmnø vrøørxwø zÉrÊjunwÀnø B
- oewoxdenoejÀoje wøyjoewlnnÀunøÉrÊrmnø vrøørxwøyoeyoeø lqjzÉn oxÉoevrøønÉoeyoemÉrÀjorwmn øÉrÊoeunø yoepoeønÀmn øÀvÉunceunlqjwpnvnwÀB

CÉÀoeÂmxvjrwnÂmnmljdexwj Àxw NQoejuyxÉoeÉrÊoje ùi oemÉlÀxwmnÀxÉÀnøunø vrøørxwøjøøxlrnø øxwjlÀÊrÀ

- unø vrøørxwø urnø ùi yoemÉlÀxwmn vjlqrwnøjlqnÀnø yjoeun loeÉyn nwjlllxvyjpwjwÀønø oxÉoevrøønÉoe mjwø ùi mljdexwj Àxwmn unÉoe jlÀÊrÀø nÀnwnwlxÉojepnjwÀunø vxmunø m lxwxvrn lrdeÉùiroea wxÀ,vvnwÀ yjoe ùi oewxÊjÀxwnÀùi oeÉÀtuzjÀxwmnø zÉrynvnwÀø B
- unvyoerwÀn urn ùi lxwøÀdÉlÀxwmn øxwyjdervxkrunce wxÀ,vvnwÀ Àoje Ênoeùi uxljÀxwmnk Àvnwà ølnoeÀtor økjø ljdexwn uxyÀvrøjÀxwmn ønø nøyjlnø ùi oemÉlÀxwmnø øÉoejlnøxllÉynømjwøunøwxÉÊnjÉÊk Àvnwà ø
- ønø ÊxÎjpnø mjocjroeø Àoje Ênoeùi vrøn nwyùiln mÉwn yxurÀzÉnmnvxkruÀ oewxodenB

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœemnBynœexœj wln nÀBœøÉuÀj Àø

CÉ mnu mn CÉ mnu mn yxÉœej ÀÀnrwmœa øxw nwpj pnv nwÀ PnÀ bnœx un l œxÉyn mnÊœje j Êxrœœem ÉrÀ unø v røørxwø mn pj Ö nœnÀmn ønœœa mn ønø Ulxynø nÀ mj É v xrwø nw Éj unÉœej køxuÉn nw yj œœjeyyxœÀ NQœej uyœœÊxrÀ mn lxv ynwønœœønø v røørxwø œœømÉnuønø yj œœ u urv rwj Àxw mn zÉj wÀÀø mn lj dœxwn zÉrÉj unwÂnø lxwœxœ v nwÀ j É UÀj wmj œen UDVr *Exœjexœje Én PnÉ bnœx UÉj wmj œen*

Nh l œxÉyn nwÀnwm lj yrÀj uønœœøÉœunø kj ønø øxurmnø zÉr ønœxwÀ v rønø nw yj ui ln mrlr unøzÉnuønø ønœxwÀœawœxde nø yj œœ mnø j lÀxwø lxv yu v nwÀj rœaø mn m lj dœxwj Àxw CÉ mnu mn un l œxÉyn v røn pj unv nwÀ øÉœe unø yœxepœeø ÀnlqwxuxprzÉnø nÀmnø yxurÀzÉnø yuÉø oj Êxœjekunø yxÉœe ui œpœœe u ÊnwÀj rumnø øxuÉÀxwø mn m lj dœxwj Àxw nÀunø œawmœa yuÉø œawÀj kunø j yyuzÉnœe pœjewmn lqnuwn Rj œœr ønø unÊmœœ mn m lj dœxwj Àxw j É mnu mn zÉr ønœxwÀ m Àj ruø j É dèÀqv n mnø yœepœeø mn ui ÀnlqwxuxprnnÀmnø øxuÉÀxwø oj rkun v røørxwmn lj dœxwn yxÉœjemnwÀœrpÉœaœB

- Éwn uxprøÀzÉn Ö œx lj dœxwn yxœÀn yj œœn œal xÉœj ll œÉj ÉÊ øxuÉÀxwø unø yuÉø j Êj wl nø B
- mn wxÉÊnuønø Ànlqwxuxprnø yxÉœeœemÉrœa urv yj lÀ mn ønø yœemÉrÀø rwluÉj wÀun œal Îlui pn j Êj wl nÀ uÉÀuøj Àxw mn Ànlqwxuxprnømn lj yÀÉœamÉlj dœxwn yxÉœeui yœemÉlÀxw mn v j Àr œaø yœev r œaø yxÉœaunø yj ltj prwpønÀrwpœemnwÀø
- ui yxÉœeÉrÀn mn urwwxÊj Àxw mj wø lqj lÉwn mn ønø œxwlÀxwø lxv v nderj unø rwwxÊj Àxw yœemÉrÀœxœe j À nw yj ltj prwp ÉÀuøj Àxw xyÀv rø n mnø lxwÀnwÉø nw mprÀj u yxÉœeÉrÀn mÉ ÀœjeÊj ru mn œaœxwÀn mnø j lÀxwø yœev xÀxwwnuønø yxÉœenw œemÉrœaurv yj lÀ

Nj œej uøj Àxw mn øxw j v krÀxw PnÀbnœx m ynwmœje mn ui Àœjewœxœe j Àxw yuÉø ui œpn mÉ øløÀ v n wnœpe ÀzÉn mn ÀxÉø unø yj Îø mj wø unøzÉnwø un l œxÉyn xy œa nÀmn ui lj yj lrÀ mn ønø œxÉœavøønÉœa nÀmn ønø yj œànwj rœaø j É ønrw mn ui lqj wn mn Êj unÉœe ÊxuÉnœe j É v v n dèÀqv n nÀ j Ênl ui v v n mÀnœa rwj Àxw NQœej u wn yxÉœejeœeÉøørœeønÉu nÀ mnÊœje øj yyÉÎnœe øÉœe Éw nwÊrœawwnv nwÀ yxurÀzÉn oj Êxœjekun Nh l œxÉyn lxwÀtwÉnœje mn ørwÊnøÀœej lÀÊnv nwÀ j Éyœeø mn øxw rwnÉøÀœen nÀmnø m lmnÉœe yxurÀzÉnø yxÉœeyœev xÉÊxrœeÉwn Àœjewør Àxw yuÉø ui œpn Ênœe Éwn lxwxv rn PnÀbnœx

Exv ynwÂj Àxw un l œxÉyn yœxœeÂnœje unÂœemÉl Àxw ÀÂm v rÂÂrxwÂÂÉœeÂj lqj wn mn Êj unÉœemj wÂÂj Àœjesnl Àxrœa Ênœeâun PnÀbnœx QÉÀœa ønø j lÀxwø mn m lj dœxwj Àxw NQœej uyœeÊxrÀmj Êxrœel xv ynwø ønø v røørxwø œeørmÉnuønø yj œel j yÀj Àxw mn lj dœxwn j É yuÉø Àj œen nw j Ênl Éwn v xwÀ n nwyÉrøøj wln yœepœeøørÉn

Gw m l nv k œa NQœej uj yÉkur øxw yui w mn Àœjewør Àxw øÉœe øxwør Àn rwÀnœeunÀux œaj ul xv BPxønwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉ mÈ lÂyÈzn j Ôhl unÀ zÂxlrznÀmn uj l - P & l - i - P - &- L & VEHF

Exwøl rnwÀmn uÉœenwln luv j ÀzÉn NQœej uøxÉqj rÀn mnÊnwrœÉw v xm un rwwxÊj wÀ mnwÀœeyœœn kj ø lj dœxwn nÀ lxwÀœøk Énœe ÀxÉsxÉœeyuÉø uÉÀÀnœel xwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn

Nj ll uœjeÀxw mnø m œrø nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ wln ønøørÀn Éwn Àœjewœxœe j Àxw yuÉø œjemlj un F ø NQœej u oj rÀyj œàn mnø Byœav r œaø nwÀœeyœœnø œesxrwmœa urwrÀj ÀÊn *UDV* nw j upwj wÀ ønø Àœjesnl Àxrœaø mn m lj dœxwj Àxw j Ênl ui Ulrnwln mÉ luv j À Gw sÉrw NQœej u j wwxwl øxw wxÉÊnj É yœepœjev v n BNQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB KúlxvyœawM Éwn wxÉÊnuønø œen mxksnl Àrœø Àœeø j v krÀnÉÊ uqxœsÖxw øÉœB unwønv kun mn ui lqj wn mn Êj unÉœB uÉÀÀn lxwÀœa un lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn yœeønœÊj Àxw mnø œaøœxÉœenø nw nj É œxœeÀnÀkrxmÊnœørÀ

Gw NQœej uønøÀnwpj p yÉkurzÉnv nwÀ j mxyÀnœeunø œal xv v j wmj Àxwø mn ui VEHF Nh l œxÉyn ønøÀnwpj p rwÀ pœeœunø nwsnÉÊ luv j Àmj wø øj øÀœjeÀ pn nÀ lxv v Éwrz Énœe mnø rwœxœe j Àxwø lxq œawÀnø œj kunø nÀ lui rœaø nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa j ÉÊ rwÊnøÀrœønÉœe mn yœewmœa nwlxv yÀn mj wø unÉœe m l rørxwø unø œœzÉnø œrwj wlmœe ur ø j É luv j À

Gw yj œjeuun mn lnÀÀn mÎwj v rzÉn Ênœe Éwn Àœjewør Àxw kj ø lj dœxwn NQœej unwÀnwmv j Àœœnœeyunrwnv nwÀunø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn j wÀlrynœeønø nœnÀø nÀ j øøÉœaœeøj œeørunwln NQœej u j mj yÀn øxw v xm un mj œj rœaø ønø yœel nøøÉø mn pxÉÊnœwj wln nÀmn m l rørxw øj œal qndeqn ønø Qy œjeÀxwø mj wø un œaøynl Ànmn ønø Êj unÉœa nÀ mn øj œjerøxw m ÀœaB BE œenœeui knj ÉÀ zÉr œj rÀj Êj wlnœeun v xwmB

lyÈÔhÂxj xln

Nh ExwÂnru mCmv rwrÂÀœjeÀxw mn NQœej u m Ànœa rwn lqj zÉn j wwn unø xœenwÀj Àxwø øÀœjeÀ przÉnø mÉ l œxÉyn zÉr nwÀ pœewÀ unøBnwsnÉÊ unø œœzÉnø nÀ xyyxœÉwrÀø ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀyuÉø p w œjeunv nwÀunø øÉsnÀø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun mn ui TnÂyxwÂj kruÀ Uxlrj un nÀ GwÊrœawwnv nwÀj un TUG v nv k œa mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro nøÀ mrœal Ànv nwÀ œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Gwn rwÀnœÊnwÀ lqj zÉn j wwn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw xÉ j É Exv rÀ UÀœjeÀ pn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun yxÉœe œawmœa lxv yÀn mnBœxwj lÀÊrÀ

Nj Frœal Àœln l w œjeun TUG nøÀpj œjewÀn mn ui m œrwÀxw nÀmn ui Bv røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn mn m Ênuxyynv nwÀmÉœjekun Rj œe rønø v røørxwø nwn B

- Êj uÉn nÀp œa unø œœzÉnø nÀunø xyyxœÉwrÀø ur ø j É luv j À wxÀj v v nwÀ BÀœjeÊnœe øxw yœepœjev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœB
- yrux Àn Éw Exv rÀ rwÀnœeun F Ênuxyynv nwÀ FÉœjekun j ÉzÉnu yj œÀlrynwÀunø nÉynœÀø œeøyxwøj kunø mÉ m yuxrnv nwÀmn lnø yœepœjev v nø nÀmnø yxurÀzÉnø j øøxlr nø Enø nÉynœÀø øxwÀ røøÉø mnø m yj œÀnv nwÀø Qy œjeÀxwø Tnl qndeqn Coj rœaø yÉkurzÉnø Exv v Éwrl j Àxw Fr Êrørxwø nÀOj œeÉnøB
- øj øøÉœa mn ui v røn nw â ÉÊœa mnø xœenwÀj Àxwø nÀ mnø m l rørxwø yœepœnø mj wø un lj mœa mn ln Exv rÀ B
- m œrwÀmnø xksnl Àrœø j wwÉnuøur ø j É luv j ÀnÀø j øøÉœa mn unÉœe m yuxrnv nwÀøøÉœaxÉÀn ui lqj wn mn Êj unÉœemn NQœej uBnÀ
- Êj uÉn un wÊnj É mnwpj pnv nwÀ mn ÀxÉÀnø unø Oj œeÉnø Rj Àœawø mn Rj Îø nÀ œruj unø øÉœeui v røn nw â ÉÊœa mn ui øÀœjeÀ pn luv j ÀnÀm Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun EnÀÀn v røn nw â ÉÊœa m Ànœe rwn Éwn yj œÀn mn ui œev Éw œjeÀxw Êj œjekun mnø Rj Àœawø mn Oj œeÉnø nÀmn Rj Îø Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Nj Frœal Àxw *U) : (nvÉnoyr HLÉnÉpr* l œe n nw j yxÉœe v røørxw mrwÀ pœeœunø nwsnÉÊ nwÊrœawwnv nwÀj ÉÊ nÀ øxlrj ÉÊ mxwÀ lnÉÊ ur ø j É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn mÉw yxrwÀmn ÊÉn œrwj wlmœe EnÀÀn Frœal Àxw œjeÀÀj lq n j É Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmv rwrøÀœjeÀxw nÀ Hrwj wlnø nÀ ui Frœal Àœln l w œjeun TUG Êrøn mÊnuxyynœe nÀ yruxÀnœemnø j lÀxwø nw v j Àr œaø mn Hrwj wln FÉœjekun KúøjprÀwxÀj v v nwÀmn ynœe nÀÀœa j É l œxÉyn mn yruxÀnœe mn œj xw rwÀpœen ui mxÉkun ynœexœe j wln m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun nÀ œrwj wlr œa nÀ mnw lxxœenxwwnœe puxkj unv nwÀunø j lÀxwø

EnÀÀn Frœal Àxw j yruxÀ nw uj lÀÉj uøj Àxw mn u ÀÉmn Êj uÉj wÀunørv yj lÀø œrwj wlmœe ur ø j ÉÊ œœzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn yxÉœeœn l œxÉyn Êxrœeyj œjepœjeyqnøB nÀ

UÉÂj É pm

Nj wxÀxw mn yoewIryjÉĒ oezÉnø nwÊroewwnv nwÀjÉĒ Ixv yoewmBnø oezÉnø ur ø jÉĒ rwImmwI nø mn uj IÀÊrÀ mÉ I oeÉyn øÉoeøxw IxøÎøÀ v n nÀ unø oezÉnø mrv yj IÀ mÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn IxÉoÀ nÀ v xÎnw Ànoe nø øÉoeun v xm un mj oj roeø uj IÀÊrÀ nÀunø ynoexoe j wI nø orvj wI r oeø mÉB oeÉyn

Nn I oeÉyn j mmwÀror oezÉnø nÀ xyyxoÀÉwrÀ ø yoewIryjÉĒ oeuj Àroø jÉĒ oezÉnø yqÎorzÉnø nÀ oezÉnø mn ÀojeworÀxw ur ø jÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn Enø oezÉnø xwÀ mn yxÀnwÀnunø Ixwø zÉnwI nø øÉoe uj Iqj wn mn Êj unÉoe unø j IÀÊrÀ ø nÀ u uj kxojeÀxw mn uj øÀojeÀ prn mÉ I oeÉyn

Nhø j wj ÛIønø j yyoexoxwmnø yxoÀnwÀ øÉoe ummwÀrorIj Àxw nÀ uj yyoeIqn mÎwj v rzÉn mn Inø oezÉnøB u Êj uÉj Àxw mn unÉoe rv yj IÀø uj mm mn øI wj oexø uj kxoeø øÉoemmÉĒ qÎyxÀq ønø oxwm nø øÉoeunø ÀojesnI Àxroeø BE nÀ BEB nÀurwÀ pojeÀxw mn mrv nworxwø yxuÀzÉnø Ixwxv rzÉnø øxIrj unø ÀnIqwxuxprzÉnø nwÊroewwnv nwÀj unø nÀsÉoemrzÉnø j wj ÛIøn RGUVGN

UI wj oexÂ

Enø j wj ÛIønø xwÀ À oej uroe nø ønuxw unø øI wj oexøBTER nÀ TER B mÉ I oeÉyn mnĒynoÀø KwÀnopxÉÊnoenv nwÀj u øÉoe u/ÊxuÉÀxw mÉ Euv j À I KGE j orwmmnwÀrorno nÀm Êj uÉnoeunø oezÉnø yqÎorzÉnø nÀ mn ÀojeworÀxw j øøxIr ø jÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn

- Wv øI wj oex mn BÀojeworÀxw pxÉÊnoev nB øÉoeuj kj øn mÉw oeI qj Éoenv nwÀ Iuv j ÀzÉn mn B E nw øI wj oex TER Kuøn kj øn øÉoeÉwn ÀojeworÀxw øÀoÉIÀÉoen nÀ mnø oepunv nwÀj Àxwø IxwÀojerpwj wÀnø j ÊnI Éwn Ixxy ojeÀxw rwÀnoej Àxwj un oxoÀn Éwn ønworkruroj Àxw rv yxoÀj wÀn mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe jÉ Iuv j À nÀ jÉĒ nĒÀnoej urÀ ø nÀ puxkj unv nwÀ mnø j IÀxwø mj wÀIryj Àxw nÀ mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn mj wø Éwv xwm n yuÉø oeøyxwøj kun nÀ øxumj roe
- Wv øI wj oex mn BÀojeworÀxw m øxoejwrø nB øÉoeuj kj øn mÉw oeI qj Éoenv nwÀ Iuv j ÀzÉn mn BE nw øI wj oex TER Kuoeyxøn øÉoemnø qÎyxÀq ønø mÉwn Ixxy ojeÀxw rwÀnoej Àxwj un uv rÀn mn ÀnworxwøIoeroj wÀnø øÉoe un Ixv v nden mÉwn øÀj pwj Àxw xÉ mÉw ojeunwÀøonv nwÀ Ixwxv rzÉn mrv yj IÀø yqÎorzÉnø rv yxoÀj wÀø nÀ puxkj unv nwÀ Éwn j mj yÀj Àxw jÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn yoewIryj unv nwÀ oej IÀÊn

FnÉâ qxoe;xwÂ Ànv yxoeuÂ xwÀ À IxwÂrm oeÂB Éw qxoeÖxwB v xÎnw Ànoe n nÀ Éw qxoeÖxwB uxwp Ànoe n j orw mmmnwÀrornoe unø rv yj IÀø jøøxIr ø jÉĒ qÎyxÀq ønø Iuv j ÀzÉnø Inø Iq j wInø

Nhø nĒynoÀø v Ànoe mnø zÉrynø CIqj Àø *Rj I tj prwp* NxprøÀzÉn TnIqndoegn KwxÊj Àxw F Ênuxyynv nwÀ F Éojekun RoeøynIÀÊn nÀ /ÀÉmnø Ixwøxv v j ÀnÉoe xwÀ À v xkruroe ø yxÉoBnÀÀn j wj ÛIøn mnø oezÉnø nÀ mnø xyyxoÀÉwrÀ ø

Fnø ÀÉmnø xwÀ À v nw nø øÉoeuv yj IÀ mÉ Iqj wpnv nwÀ Iuv j ÀzÉn jÉ oepj oen mn uj yyoeÊrorxwwnv nwÀ nw v j Àr oeø yoev r oeø mxoeprwn Ê p Àj un

Fnø qÎyxÀq ønø xwÀ À oxoe Éunø øÉoeunø ÀojesnI Àxroeø mn uj Àj oeI j Àxw mÉ Ij dexwn unø j ÀÀnwÀnø mnø yj oÀnø yoewj wÀnø nÀ unø yoeo oewI nø mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe Enø qÎyxÀq ønø oeyoeønwÀnwÀ unø yoewIryjÉĒ oj IÀnÉoe mnĒyxoÀxw mn NQoej u jÉĒ oezÉnø mn ÀojeworÀxw Iuv j ÀzÉn

Enø ÀojeÊjÉĒ ynoe nÀÀnwÀ jÉ I oeÉyn mj mj yÀnoeønø yxuÀzÉnø nÀBmn m orwroeønø xksnIÀroø øÀojeÀ przÉnø zÉj wÀ jÉĒ oezÉnø nÀ jÉĒ xyyxoÀÉwrÀ ø ur nø jÉ oeI qj Éoenv nwÀ Iuv j ÀzÉn Nhø oeøÉuÀj Àø mn InÀÀn ÀÉmn nÀ unø yuj wø mj IÀxwø xwÀ À yoeønwÀ ø wxÀj v v nwÀ uj FroeI Àoen I w ojeun mn uj TUG jÉ FroeI ÀnÉoe I w ojeu Cmv rwroÀojeÀxw nÀ Hrwj wInø j rwor zÉjÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

TrÂzÉnÂ

Nj oeÊÉn mnø oezÉnø mÉ I oeÉyn rwÀ poe unø oezÉnø yqÎorzÉnø nÀ oezÉnø mn ÀojeworÀxw j øøxIr ø jÉĒ Qy ojeÀxwø j rworzÉjÉĒ ÊxuÉÀxwø mn øj Iqj wn mn Êj unÉoenÀ mn øxw IxøÎøÀ v n FnøBoezÉnø jÉøor mÉnoe zÉn InÉĒ jøøxIr ø jÉĒ yq wxv wnø Iuv j ÀzÉnø nĒÀoev nø øÉoeunø rwojeøÀoÉIÀÉoeø mÉ I oeÉyn xÉ Inunø mn uj *øÀyyuê Iqj rw* InÉĒ rwq oewÀø uj ojeoej IÀxw mnø oeøøxÉdenø jÉ yoeĒ mÉ Ij dexwn Àj Ênø øÎøÀ v nø m Iqj wpn mn zÉxÀj ø m v roorxwø nÀ unÉoe rv yj IÀø orvj wI rnoe xÉ krnw nwIxoe InÉĒ ur ø uj oeyÉÀj Àxw mÉ I oeÉyn nÀjÉĒ jÀÀnwÀnø mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe øxwÀ j wj ÛIø ø KomxwwnwÀ unÉ mnø m v j deqnø m Êj uÉj Àxw mrv yj IÀø mj wø un Ij mroe mnø øI wj oexø IxwøÀoÉrÀø nÀ IxwÀoekÉnwÀ uj m orwÀxw mxoewÀj Àxwø øÀojeÀ przÉnø N Êj uÉj Àxw mnø oezÉnø j v xwÀoe uj yoemxv rwj wI n mnø oezÉnø mn ÀojeworÀxw øÉoeunø oezÉnø yqÎorzÉnø KoøxwÀmxwI yoeønwÀ ø nwyj oexoÀ

Nhø oezÉnø nÀ xyyxoÀÉwrÀ ø yoewIryjÉĒ øÉrÊj wÀø xwÀ À ÀÉmr ø

Tvè)r B nw Àj wÀ zÉn unjmnoev xwmj u mn uj Ixøv ÀzÉn NQoej unøÀm ynwmj wÀ mn uj mrøyxwrkruÀ mnø v j À ojeÉĒ ÉÀunø ø yxÉoeun yjItj prwp mn ønø yoemÉrÀø Nj ÀojeworÀxw Ênoe Éwn IxwxvmkjøIjdexwn øjIIxv yjpwn mÉwn ÊxuÉÀxw mj wø uj IxwI nyÀxw mnø yjItj prwp ø nÀ mnø v j À ojeÉĒ yuÉø mÉojekunø nÀ yuÉø rwuxÊj wÀø Wwn Ixv y ÀrÀxw j IIoeÉn øÉoe**un v j deq mnÂ v j À oej Éâ mnv kj uj pn mÉojekunÂ** j ÊnI yxÉoeIxwø zÉnwIn Éwn y wÉoen mnø oeøøxÉdenø jøøxIr nø yxÉojerÀ rv yj IÀnoe NQoej u Enø oj IÀnÉoeø yxÉojermwÀ yoeÊxzÉnoeÉwn j Épv nwÀj Àxw mÉ yoeĒ v xÎnw mnø v j À oejÉĒ yxÉoeun yjItj prwp nÀ Éwn j Épv nwÀj Àxw mnø Ix Àø mn yoemÉIÀxw RxÉoeyoeÊnwroe nÀ j wÀIrynoe Inø oezÉnø mnø yuj wø mj IÀxw uxwp Ànoe n øxwÀ mxoeø nÀ ms nwIunwIq øBÊxroeyj ojepojeyqnB

Tvè)r B B uj oepunv nwÀj Àxw IxwInoej wÀ unø v Ij wrov nø mn yoeĒ mÉ Ij dexwn Àj Ênø øy IrozÉnø øÉoeu wnopm oxoeoun Àj Ênø Ij dexwnø nÀ øÎøÀ v nø m Iqj wpn mn zÉxÀj ø m v roorxw IxwøÀÀÉn Éw nwsnÉ rv yxoÀj wÀ yxÉoe un I oeÉyn nÀ ønø oxÉoewoønÉoe FjwøIn IxwÀnÊÀn uj Épv nwÀj Àxw mÉ yoeĒ uj Àxwn mnø v roorxwø mroeIÀnø mn pj Ö noeÀ mn ønoe mnø oxÉoewoønÉoe yxÉojerÀ øn oeyndeÉÀnoeøÉoeunø yoeĒ mn ÊnwÀn mn unÉoe yoemÉrÀø nÀ ønoeÉrInø nÀ jÊroeÉw rv yj IÀ øÉoeunø Ix Àø mnĒyuxrÀj Àxw mn NQoej u Corwmj ÀÀ wÉnoeIn oezÉn un I oeÉyn ønwpj pn jÊnI ønø oxÉoewoønÉoe yj oeurwÀnoe mj roe mÉ EFR *Uàyyuê Eqj rw* InzÉrø Ixw xrÊnwÀ nÀ v nÀÀnwÀ nw â ÊÉoe mnø IrkIunø mn oemÉIÀxw mn unÉoe v roorxwø j rwor zÉn unø yujwø mj IÀxwø jøøxIr ø ÊxroeyjojepojeyqnB

Tvè)r B B u ÊxuÉÀxw mnø yoeo oewI nø mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe Ênoe mnø I qxrĒ mn Ixwøxv v j Àxw mn yuÉø nwyuÉø rwuÉnwIø yj oe unv yoewÀn Ij dexwn mnø yoemÉrÀø nÀ uj ynoexoe j wI n Iuv j ÀzÉn puxkj un mnø nwÀoeyoeønø yxÉojerÀ j ÊxroeÉw rv yj IÀ orvj wI rnoe v yxoÀj wÀ yoepoeøøorÊnv nwÀ nÀ v xÎnw Ànoe n yxÉoe NQoej u Ur In oezÉn ÀjrÀ rwoÉoeroj v v nwÀ v j Àoe uj oemÉIÀxw mn uj mrv j wm mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe yxÉojerÀ yxÀnwÀnunv nwÀ jÊroeÉw rv yj IÀ w pj Àro øÉoeunø oeÊnwÉø mn NQoej u RxÉoByoeÊnwroeIn oezÉn uj øÀojeÀ prn mÉ I oeÉyn IxworoÀn BoeÉroe unv yoewÀn Ij dexwn mnø yoemÉrÀø nÀ ynoe nÀÀoe jÉĒ Ixwøxv v j ÀnÉoe mn yoewmoe mnø m Ixrxwø mjIqjÀ I yrroenø Enø mnoemnoe ønoewÀ rwoxoe ø mn v j wroe ÀojeworwÀ nw oeyxwøn unÉoe jÀÀnwÀnø øÉoeunø nwsnÉĒ mmB m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun Êxroe yj ojepojeyqnB

N ÀÉmn j pj unv nwÀ yoeø nw Ixv yÀn mnø qÎyxÀq ønø yuÉø p w ojeunø jøøxIr nø uj ÀojewoxoejÀxw mn uj øxIrÀ nÀB BmnBy xÀnwÀnunø ÊxuÉÀxwø mÉ yxÉÊroe mj Iqj À mnø Ixwøxv v j ÀnÉoe ønuxw unø øI wj oexø Ixwømm oeø

TnyoeÀnwÉj ÉÀn Exw I nwÉojeÉxw Rj Éoçj êÀ TER CT

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœe mnBynœexœe j wl n nÀBœeøÉuÀj Àø

Tv è) r B B un l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn mnÊœjerÀ l xwnÉrœe Éwn j Épv nwÀj Àxw mn ùj œezÉnwl n nÀ mn urwÀnwørÀ mnø **Ê wnv nwÀÂ v ÀxœuxprzÉnÂ nâÀœev nÂ** m qj Êxœjekunø uj pœÉuÉœe wxÀj v v nwÀ un l qj wpnv nwÀ mnø œeprv nø mn yœel ryrÀj Àxwø Nhø j wj ûlønø nÀunø nøÀv j Àxwø œej urø nø l n sxÉœewmrzÉnwÀzÉn u ÉxuÉÀxw puxkj un mnø l x Àø mnø yœewl ryj unø l xv v xmrÀ ø j pœl xunø qÉrun mn yj uv n wxrÊ mn l xl x øÉl œe mn l j wwn nÀ mn knÀÀnœjeÊn øxsj ønœjerÀ mj Êj wÀj pn rv yj l À n v xÎ nw Ànœe n yj œeu ÊxuÉÀxw mn uxœœe nÀ mn ùj mnv j wmn zÉn yj œeunœnnÀ mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn øÉœeun œewmnv nwÀ mnø l ÉuÀÉœeø mn l nø l xv v xmrÀ ø P j ww xrwø mnø Ê wnv nwÀø l uv j ÀzÉnø nÊÀœev nø yxÉœejernwÀ l xwÀœjerwmœe mn œj xw yrøxmrzÉn ùj mrøyxwrkruÀ mn l nœÀj rwnø l xv v xmrÀ ø nÀ j Épv nwÀnœeunÉœe l x Àø ô ÀrÀœe mnÊnv yun unø yq wxv wnø l uv j ÀzÉnø Gu Pr x xÉ Nj Pr j xwÀ nÉ Éw rv yj l À øÉœeùj mrøyxwrkruÀ mnø l xv v xmrÀ ø Ê p Àj unø yœÊnwj wÀ mCørn mÉ UÉmGøÀ F n l n l xwøÀj Àmnø yùj wø mj l Àxwø yxÉœeyœÊruprnœeunø v j Àr œeø yœev r œeø œewxÉÊnùj kunø nÀ røøÉnø mn øxÉdenø mÉœjekunø øxwÀ m s m yuxÎ ø nÀ nw m Ênuxyynv nwÀ Êxrœe yj œjepœjeyqnB

Qêêé. () Év(BB Éwn xyyxoÀÉwrÀ mn v j deq l xwørøÀn rwwxÊnœe nÀ m Ênuxyynœemnø yœemÉrÀø j mj yÀ ø j ÉÊ l xwøxv v j ÀnÉœe ørÀÉ ø mj wø mnø Öxwnø mn **ÂÀœeÂÂ qànœeœÉn** NÉwn mnø l xwø zÉnwl nø mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn nøÀ uj l l œerøønv nwÀ mÉ wxv kœe mn œeprxwøBmÉ v xwmn l xwœœewÀ nø mnø y œexmnø mn y wÉœe mnj É wxÀj v v nwÀ mj wø unø Öxwnø Édej rwnø NjBœezÉnwl n l œerøœj wÀn mn l nø y wÉœenø yxÉœejerÀ nwÀøje wnœe mnø l qj wpnv nwÀø mj wø unø qj krÀÉmnø mnø l xwøxv v j ÀnÉœe yj œe nÊnv yun nwÀnœe nø mn mxÉl qn nÀmn ùj Êj pnø mnø l qnÊnÉÊ

Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u yxÉœejerÀ j l l œeÀœe un m Ênuxyynv nwÀ mn wxÉÊnj ÉÊ yœemÉrÀø œeÉÀwnø xÉ wxÉÊnunø Àn l qwxuxprnø zÉrj v uxœewÀunœev j pn xÉ l xwxv rønwÀunj É nw yqj øn mÉÀtuøj Àxw nÀ ønwørkruønwÀ unø l xwøxv v j ÀnÉœe j ÉÊ nwsnÉÊ mn zÉj urÀ nÀmn møyxwrkruÀ mn unj É

Qêêé. () Év(B B ùj Ànwmj wl n v xwmj un øxœenwÀn Ênœe Éwn qj Éøøn mÉ yœeÊ mnø wnœernø wxwœevxÉÊnùj kunø v xÎ nw Ànœe n EnÀÀn Ànwmj wl n nøÀur n ùj œepunv nwÀj Àxw nÀj ÉÊ Àj Ênø øÉœe unø l xv kÉøÀkunø œxøørunø j rwørzÉ u zÉrukœe l xv yunÊn nwÀœe uxœœe nÀùj mnv j wmn

N uv rwj Àxwyœepœeøørn yj œeNQœej umnuÉøj pn mnø l xv kÉøÀkunø l xwÊnwÀxwwnuø nw œj ÉnÉœe mnø wnœernø œewxÉÊnùj kunø yœeÀ pnœjerÀun l œeÉyn mn ùj qj Éøøn mnø yœeÊ mnøB wnœernø œxøørunø l xwÀœekÉj wÀ mnø l x Àø mnÊyuxrÀj Àxwrwo œenÉœe l nÉÊ øÉyyxœèø yj œemj ÉÀœeø rwnÉøÀœenuø rwøÉœœrøj v v nwÀ nwpj p ø mj wø l nÀÀn Àœjewørxw wnœe ÀzÉn NQœej uønøÀnwpj p j ÀÀnrwmœe **B m wnœernœewxÉÊnùj kun yxÉœeÀxÉÂÂnÂÂrÀnÂxy œeÂmrl r** nw m Ênuxyyj wÀ mnø yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j ÀxwmwnœernœewxÉÊnùj kunø øÉœenÀn j rwørzÉÉwj yyœeÊrørxwnv nwÀnw wnœernB uxl jun nÀœewxÉÊnùj kun unl Àœerà l qj unÉœekrxpj Ö nÀ NQœej unøÀm s nwpj p mj wø l nÀÀn Êxrn j Ênl yj œenÊnv yun ùj œej urøj Àxw mÉwn ø œen mn yœesnÀø mj ÉÀxl xwøxv v j Àxw m wnœernœewxÉÊnùj kun øÉœenÀn j ÉÊ / Àj Àø Wwrø nw GÉœeyn rn uQÉnøÀj ÉÊBœeøru nw Eqrwn nÀnw CÉøÀœjeun

Qêêé. () Év(B B unø œepunv nwÀj Àxwø nÀ øÀj wmj œenø j l ÀÉnuø nÀ œÉÀÉœe ur ø unv yœerwÀn nwÊrœewwnv nwÀj un rnnø yœemÉrÀø nÀ ujœorl qj pn j øøxl r ÊxwÀl xwÀœekÉnœe j Épv nwÀnœeaj ønwørkruÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉœe øÉœe l nø øÉsnÀø F nø ÀÉrnnø œel nwÀnø v nw nø nw Hœjewl n øÉpp œewÀzÉn unø l xwøxv v j ÀnÉœe yœeÀnwÀ Éwn j ÀÀnwÀxw wÀxÉsxÉœe yuÉø pœjewrnn j ÉÊ ÀzÉnÀnø rnø yœemÉrÀø nÀøxÉqj rÀnwÀœj roeø rnnø l qxrÊ rnn l xwøxv v j ÀxwyuÉø mÉœjekunø

Nhø j l ÀnÉœe mÉ ønl ÀnÉœe l xøv ÀzÉn zÉr xwÀ xyÀ yxÉœeÉwn l xv v Éwrl j Àxw ørwl œe nÀ Àœjewøyj œewÀn øÉœe unÉœe rv yj l À nwÊrœewwnv nwÀj uynÉÊnwÀnw Àœeœe Éw j Êj wÀj pn l xv y ÀÀro zÉr øn v j À œejurønjerÀyj œeÉwn qj Éøøn rnn ùj rnnv j wmn NQœej unøÀ yrxwwrnœe mj wø øxw j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœe øÉœe unv yj l À rnnø yœemÉrÀø j É rnnu rnnø øÀj wmj œenø œepunv nwÀj rœeø Nh m Ênuxyynv nwÀ rnn **uxÉÀuURQV** øÉrÊr mÉ øløÀ v n mj œrl qj pn nwÊrœewwnv nwÀj uynœe nÀrnn œeyxwrnœe j ÉÊj ÀÀnwÀnø unÊ nø rnnø l xwøxv v j ÀnÉœe nÀ unø rwœxœe n øÉœeunv yœerwÀn l j dexwn rnnø yœemÉrÀø yj œe rnn wxv kœeÉÊj ÉÀœeø l œeÀ œeø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

NQœej uønøÀnwpj p nw mj wø Éwn m v j deqn ønl Àxœeun nwl xl œej wÀj Ênl ønø l xwl Éœeø wÀø un ***EéÉ:é.(v) z Gpé Drn) (« Upé. r*** rnxwÀuxksnl Àxønø Ànn v nÀÀœe j É yxrwÀÉwn v Àqxrnxuxprn ølrnwÀœrzÉn rnn v nøÉœe rnnø rv yj l Àø nwÊrœewwnv nwÀj ÉÊ

F v j Âqn rnn pnÀÉyx rnnÀÂÀœeÈnÀnÉyz zyÂÊÈxrÉ À

Nj Frœel Àxw/ Àqrz Én TrœzÉnø nÀ Exwœxœe rÀ rnnrwÀœrn nÀ Êj uÉn unø œeœzÉnø j Ênl unwønv kun rnnø rn yj œÀnv nwÀø l xwl nœev ø Wwn j wj ûløn l xv yu v nwÀj rœe rnnø œeœzÉnø nøÀ nœonl ÀÉ n j É wrÊnj É rnnø nwÀÀø xy œejeÀxwwnunø wxÀj v v nwÀnw l n zÉr l xwl nœevn unø œeœzÉnø yqÎ ørzÉnø j øøxl r ø j É l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

Nhø l xwÀœekÉÀxwø øxwÀ œel Énrwnø j Éyœeø rnnø yœewl ryj ÉÊ œeøyxwøj kunø xy œejeÀxwwnuø v xwmj ÉÊ nÀ rnnø nÉynœeø mÉ rnxv j rwn rnj wø ÀxÉÀnø unø j lÀÉrÀ ø nÀ ÀxÉÀnø unø Öxwnø p xpœjeyqrzÉnø mÉ l œeÉyn Nhø œeœzÉnø ur ø j É l uv j À œxwÀ uxksnÀ mÉwn j yyœel qn øy l rœzÉn œepÉur œev nwÀ v røn sxÉœe zÉr ynœe nÀ unÉœerrnwÀœrn j Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw rnn unÉœerv yj l À œrwj wl rnœe nÀ øÀœjeÀ przÉn uxœezÉn ùj œeyÉÀj Àxw xÉ un m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànœe n mÉ l œeÉyn øxwÀl xwl nœev ø

Nj l j œÀxpœjeyqrn puxkj un rnnÂ œeÂzÉnÂ l œeÉyn nÂÀ œeÊÉn œepÉur œev nwÀ Êj urn n yj œeun Exv rÀ GÊ l ÉÀro Éwn œxrø yj œej w nÀ yœeønwÀ n j É Exv rÀ mCÉmrÀ Nh yœel nøøÉø rnn œeÊÉn rnnø œeœzÉnø mÉ l œeÉyn j rwørzÉn ùj v røn sxÉœepÉur œe rn u ÀÉrnn l uv j À yn œe nÀÀnwÀÉwn l xwøÀj wÀn j mj yÀj Àxw rnnø yœexœej Àxwø Nhø l rkunø nÀ yùj wø mj l Àxwø v rø nw â ÉÊœe mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l xwøÀrÀÉnwÀ Éwn l xwÀœekÉÀxw rv yxœÀj wÀn yxÉœe v xm œeœe unø œeœzÉnø l uv j À rnnwÀœr ø

On ÀÈÂn rnnÀÂ ÀÈuÉj ÉÀnÉÂnz yÂÉrxp)

Fj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœe l nø rwrnl j ÀnÉœe l xÉÊœewÀunwønv kun rnn ùj l qj wn rnn Êj unÉœerÉÊB œeÉyn mj wø unø rnxv j rwnø rnø v røørxwø rnnø pj Ö nœonÀ rnnBœnœeø rnn unj É rnn ùj krxrnÊnœerÀ rnnø œeøøxÉdenø nÀ rnnø rn l qnÀø Kø l xwl nœevnwÀ rnnø xksnl Àrœø qxœÖxwB NhÉœeyœepœeøørxw nøÀ yÉkur n j wwÉnunv nwÀ Êxrœeyj œjepœjeyqnB

Exwl nœej wÀun l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn unø xksnl Àrœø j wwxwl ø mj wø un l j rnœe rnn NQœej u yxÉœeun HÉÀÉœeøxwÀ j upw ø j Ênl urwrÀj ÀÉn *Ul rnwl n Dj Ànrn Vj qønÉÀ* zÉn NQœej u j œesxrwÀ nw Fj wø l n l xwÀnÊÀn NQœej u ønøÀ nwpj p œenÉrœe unø v røørxwø rnn pj Ö nœonÀ rnn ønœeø rnn unwønv kun rnn øj l qj wn rnn Êj unÉœe Ul xynøB nÀ rnn B nw Êj unÉœej køxuÉn Àxwwnø m zÉrÊj unwÀ E Q nÀ B yj œeyœemÉrÀ œrwr rnrl r nÀ yj œBœjeyyxœèÀ Gw unø v røørxwø rnn E Q Àx Àj unø mÉB œeÉyn xwÀj Épv nwÀ rn B yj œeœjeyyxœèÀ B Êxrœe yj œjepœjeyqnB

NQœej u j œesxrwÀ nw urwrÀj ÀÊn *DâÀrwnÀÀ Cv krÉrxw* oxœe *B E* mnø Pj Àxwø Wwrnø nÀ ønøÀ nwpj p j ÀÀnrwmœe Öœe v røørxwwnÀÀn rnn E Q rnrl r

Wwkrnùj wpj Ö nœonÀ rnn ønœeø nøÀ Àj kurn ÀyÉkur j wwÉnunv nwÀ Kum l œeÀ un rn Àj ru rnnø v røørxwø øÉœeunwønv kun rnnø yxøÀnø rn l œeÀø yj œesn *I J I Roœ Éxl xu*

Nh yùj wrnn Àœjewørxw mÉ l œeÉyn nøÀ pj unv nwÀm Àj ruu mj wø un yj œjepœjeyqnB j rwør øÉœeørÀn rwÀnœesnÀ uxœej ul xv BPxø nwpj pnv nwÀøB

Cupxnv nxÉj Ôhl ij Vj àyxyv m nÈÂyz nxxn

Nj Vj Ëxwxv rn nÉoxey nwwn Êrøn yoexoeÀ)roeav nwÀmnø ønl ÀnÉoee zÉrxwÀ À rmnwÀkor ø yj oeij Exv v røørxw nÉoxey nwwn lxv v n j Îj wÀ Éw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw j ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË mn ij Vj Ëxwxv rn z Én øxwÀBuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn uÉÀkuoj Àxwrn Éojekun nÀij yoeÀnl Àxwrnø oeøøxÉdenø j zÉj ÀzÉnø nÀ v j oevnø ij Àojewør Àxw Ênoe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea ij yoeÊnwÀxwrnÀij oemÉl Àxwrn ij yxuÉÀxwrnÀij yoeÀnl Àxwrn À ij oeø)Éojeà xwrn Éojekun nÀ ij krxmÊnoerÀ nÀ rnø lxøl øÀv nø Nhønl ÀnÉoemn ij knj ÉÀ mxwÀNQoej uqjrÀyj oèønwn orpÉoe yj ø yj oe r unø ønl ÀnÉoe rmnwÀkor ø mj Àn yj oeij Vj Ëxwxv rn

Tj yynumÉlxwÀnôÀn oepunv nwÀ)roea nÀÂÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQoej u

Gwj yyul j Àxwrn ln T punv nwÀnÉoxey nwrnÀ BVj Ëxwxv rnB NQoej u nøÀ ÀnwÉ rn yÉkunoej É ÀxÀoea rn unËnderlnB rnnø rwrnlj ÀnÉoe v nÀÀ)wÀnw Êrmnwln rnnyÉrø ij yj oèÀ uprkun nÀ lxv yÀnoemn ij yj oèÀj upw n mÉl qrooea mj oj roeaø rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀønÀrnnø m ynwønø mnËyuxrÀ)Àxwl xwørm oeø lxv v n mÉojekunø j É ønwø rn ln T punv nwÀ NnËnderln rn yÉkul j Àxwrnnø yj oèøø rn l qrooeaø orwj wl rnoe j upw ø lxÉÊojerÀ sÉøzÉnw ÉwzÉnv nwÀunø rnnËË yoev rnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn zÉn øxwÀuj ÀÀwÉj Àxwrn É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn nÀuj mj yÀ)Àxwj É lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn F nyÉrø un T punv nwÀrwluÉÀij yj oèÀ uprkun øÉoeunø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉËB Corw rn oeyxwrnoea lnø nËrpnwlnø rn yÉkul j Àxw Évn j wj ûløn rn À)rwu n rn unwønv kun rnnø j lÀtÊrÀø rn É lxeÉyn j É ønrwrnnø nwÀøÀø lxwøxurn nø j À v nw n lxwxrwÀnv nwÀyj oeunø Froeal Àxwø Hrwj wln nÀLÉoemzÉn Qy ojeÀxwø Kv v xkrunoeTUG Tnlqndeqn KwxÊj Àxw

Nrnnw Àkorl j Àxwrnnø j lÀtÊrÀø uprkunø nÀij zÉj uorl j Àxwrn unÉoe wrËnj É mj upwnv nwÀ ij Vj Ëxwxv rn xwÀ À oej uøø nø lxwoxoe v nwÀ j ÉË rwøÀoËl Àxwø rnnø ClÀnø F upÉø àrj ij BÊ oerl j Àxwrn ij lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø Êrø ø yj oeij Vj Ëxwxv rn nÀ un oeøynl Ànnø pj ojewÀnø v rwrv j unø

Fj wø øxw øløÀv n rnn lij øørorl j Àxw ij Exv v røørxw nÉoxey nwwn oj Êxoern unø ønl ÀnÉoee mj lÀtÊrÀø z Ér xwÀÉw oxoè yxÀnwÀmu rnn lxwÀoekÉÀxw uj ÀÀnrwÀn rnnø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË rnn uWwxw nÉoxey nwwn Nhø j lÀtÊrÀø rnn NQoej u rnrnø ij knj ÉÀ wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀÉwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn uj kønwln mj ÀÀnrwÀn j ÉË lrwz j ÉÀoeaø xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË Nh wrËnj É oj rkurn rn uprkrurÀ nÀ mj upwnv nwÀrnnø rwrnlj ÀnÉoee Vj Ëxwxv rn mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn wn oeou Àn yj ø ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun rnn NQoej u wr øxw nwpj pnv nwÀ oxoè nw v j Àr oea rnn uÉÀÀn lxwÀoeun lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn rnn yoeønoÊj Àxwrnn ij oeøøxÉdenø nw nj É rnn rn yuxrnv nwÀrnnø yoewlrynø m lxwxv rn lrdeÉij roea rnn yoeÊnwÀxwrnn ij yxuÉÀxwrnÀrnn yoeønoÊj Àxwrnn ij krxmÊnoerÀ mj wø unwønv kun rnn øj lqj wn rnn Êj unÉoe nwpj pnv nwÀrn v xwÀoe rnnyÉrø rnn wxv koeÉønø j ww nø

Nhø xksnlÀkoø rnn NQoej uyxÉoern HÉÀÉoej rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀyuÉøj v yunv nwÀrn À)rwu øj ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

RoeÂnwÀ)Àxwrn Âoe ÂÉuÀ)ÀÂrn uprkrurÀ nÀmj upwnv nwÀB

Kwrnlj ÀnÉoelqrooea mj oj roeaÂB urwøÀ)oernn nÀ un loeÉyn wj rnnwÀkor j ÉlÉw lqrooea mj oj roeaø uprkun NQoej u nøÀrn rr j Éønu Éuv Ànoernn ij knj ÉÀ nÀrnn ln gj rÀønø j lÀtÊrÀø wn øxwÀyj ø lxwørm oenø j É ønwø rnn ij Vj Ëxwxv rn lxv v n j Îj wÀ Éwn lxwÀoekÉÀxw øÉkøÀ)wÀnurn j É oeapj oern rnnø ørË xksnlÀkoø nwÊroewwnv nwÀ)ÉË nÀun ønl ÀnÉoeoeøÀn Êrø rnn gj xw wxw yoexoeÀ)roea yj oeij Vj Ëxwxv rn Gwyj oèl Éurnoeønø j lÀtÊrÀø rwrnÉøÀoenurnø rnn yoernÉlÀxwrnn v j Àr oeø yoev r oeø wn øxwÀyj ø lxÉÊnoèønø yj oe un T punv nwÀ Vj Ëxwxv rn j É ÀxÀoea rnn ij BHj koej Àxwrnn yoernÉrÀø lqrv rzÉnø xopøj wzÉnø rnn kj ønB rnnø xksnlÀkoø j ÀÀwÉj Àxwrn Àj rnj yÀ)Àxw

Kwrnlj ÀnÉoerwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂB Gwojeøxwrnn uj kønwln rnn lqrooea mj oj roeaø uprkun unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ojeÀ)lq ø j ÉË j lÀtÊrÀø lxwlxÉojewÀj É lqrooea mj oj roeaø øj Êxroeij oj koej Àxwrn yoernÉrÀø rn knj ÉÀ wxwÀyÉ Àoea zÉj uor ø rn uprkunø Crwør unø rwÊnøÀtøønv nwÀø rwrnÉøÀoenuø nÀrnn oj koej Àxwrnl oeøÉyn øxwÀ lij øø ølxv v n wxw uprkunø yj oeij Vj Ëxwxv rn

Rj oej rurnÉoe unø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø wrwlu Énwà yj ø un v xwÀ)wÀrn **B v ruxwÂ rnnÉoeÂ j uxÉ j Éâ oxwrnÂ rnrwÊnÂÀÂÂnv nwÀ rv yj lÀ** *Kv yj lÉ KvànÀÉwp* rnnøÀtw ø ij oep w ojeÀxwrnnø lxøløÀv nø wj ÀÉoeuø nwrnxv v j p ø nÀj É rn Ênuxyynv nwÀ rnnø øxuÉÀxwø rnrwxÊj Àxw lrdeÉij roeaø Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø oej uto ø rnj wø rnnø oxwrnø wn oxwÀnw noonÀyj ø yj oèn rnnø rn ynwønø uprkunø j É ønwø rn ij Vj Ëxwxv rn Nhø xksnlÀkoø rn lnø oxwrnø rnrwÊnøÀtøønv nwÀ j rwør zÉn unø oeøÉuÀ)ÀøB øxwÀ yuÉø j v yunv nwÀ rn À)rwu ø j ÉË yj ojepojeyqnøB nÀ

Crwør uj wj ûløn rn u uprkrurÀ rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø j rxwl À lnwÀoen øÉoeunø v nøÉoeø rwrnÊrnÉrnunø øÉoeunø xksnlÀkoø ur ø j É luv j À j rwør zÉn øÉoe unø zÉj Àoea wxÉËnj ÉË xksnlÀkoøB rwÊnøÀtøønv nwÀø zÉr wn oeou Àn wÀ yj ø unwønv kun rnnø noox oèøø orwj wl rnoe rnÉ lxeÉyn oeuj Àkoø ij v røn nwyj ø ln rnn ij øÀojeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀrnÉojekun

Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø rnnwÀkor ø j É ÀxÀoea rnnø xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø rnj ÀÀwÉj Àxwrn À rnj rnj yÀ)Àxw lxoeøøyxwrnnwÀ yoewlryj unv nwÀB j ÉË lxwÀojeÀø rn ux l Àxwrn k Àv nwÀø l j yrÀ)uto ø ønux w KH-ITUB Nj oeyj oèÀxwrn uprkrurÀ nwÀoea ln ø xksnlÀkoø nøÀ yoel ro n rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Fj ÉÀoeaø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø j É ÀxÀoea rnnø rnnÉË xksnlÀkoø luv j ÀzÉnø xwÀ À rnnwÀkor ø øÉoe rnj ÉÀoeaø j lÀtÊrÀø v j sxoeÀ)roeav nwÀ qj krurÀ)wÀnø lxv v n yoeønwÀø rnj wø unø À)kunj ÉË oepunv nwÀ)roeaø B

Nj wj ûløn rnnø zÉj Àoea rnnoeurnoe xksnlÀkoø rn ij Vj Ëxwxv rn j ynoe ro rnrnnwÀkornoe rnnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø ur ø rnnø rwøÀ)uij Àxwø rn yoernÉl Àxwrnnj É oel Î lu n rnnø ørÀnø rwrnÉøÀoenuø j É ÀxÀoea rn ux ksnlÀko rn Àojewør Àxw Êroe Éwn lxwxv rn lrdeÉij roea En oeøÉuÀ)Àwn oeou Àn yj ø unø yij wø rnj lÀxwø nÀunø oeøÉuÀ)Ào xkÀnwÉø yj oeun l oeÉyn øÉoeaij yoeønoÊj Àxwrn ij oeøøxÉdenø nÀij oernÉl Àxwrnnø rn lqnÀø øÉoe unø ørÀnø xy oeø rn l oeÀø rnj wø unø yj ojepojeyqnøB

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉB âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀB ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roeaB yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxwByoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

NhÀ wkânj âé xksnlÉroÀrn Vj éxwxv rn ÀxwÉ âÉuwÀj Éxw rnôojekun nÉ yoeÉnl Éxw rnÀoeÀÀkâdenÀj zôj ÉrzânÀnÉ v j oevnÀ ÉojewÀtÉxw ànoeÀâwn lxwxv rn lrdeâij roea yoeànwÉxwnÉoemôl Éxwrnij yxwtÉxw yoeÉnl Éxwn ÉoeÀÃj ôjoeÉxwrnij krxmànoeÀÉ nÉrnÀ lxÀêÀÉ v nÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉœømnBynœexœejwln nÀBœøéÚÀj Àø

Gw unø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø ø uÊnwÀ Bv ruœxwø mnÉœeø mxwÀ Bv ruœxwø œeuji Àœø jÉÊ lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTUB mnk Àv nwÀø yj œejeyyxœÀ ÉwÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø mn Bv ruœxwø mnÉœeø ÀnuzÉn m œrwr yj œeun T punv nwÀVj Êxwxv rn

Nnø v nøÉœeø rwmnÊmÉnuœø jÉ ÀxÀœe mnø xksnlÀœø luv jÀzÉnø lxwøÀxÀÉnwÀ lnø rwÊnøÀœønv nwÀø uporkunø Kœ lxv yœewœnwÀ pj unv nwÀunø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe mn lxwøxumj Àxw mÉ lœeÉyn m kÉÀœnyÀnv kœe

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ uporkun ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn uporkun nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB œeøÉÀn yœewryj unv nwÀ mn ujy œexmlrÀ mÉ œevwxÉÊnuœnv nwÀ mnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw nÀ uj sxÉÀmnø mxww nø mC øxy yxÉœeln yœev mœenÊnderln

Nnø rwÊnøÀœønv nwÀø j upw ø nw ø uÊnwÀ v ruœxwø mnÉœeø yxÉœe uxksnlÀœ mj ÀÀwÉj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn nÀ Bv ruœxwø mnÉœeø yxÉœeuxksnlÀœ mj mj yÀj Àxw jÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn Nj upwnv nwÀ øÉœe unø zÉj Àœe wxÉÊnj ÉÊ xksnlÀœø wnøÀyj ø œezÉrø jÉ ÀxÀœe mn lnÀnÊnderln œrøljuNj upwnv nwÀmnø lxwÀœjeÀø mn uxlj Àxw lj yrÀj uœø ø ønuxw KHTU œeuji Àœø C øxy wj yj ø À ÀnøÀ jÉÊÉ mn urwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mn unwÀnÀ

Gw un v xwÀj wÀ mn Ejynɪ mrÀ j upw ø unÊjrÀ Bv ruœxwø mnÉœeø Nj Êj œjeÀxw mÉ øxumn j upw nw yj œBœjeyyxœÀ unÊnderlnB ønÊyuzÉn yj œeunø v v nø œjeræxwø zÉn unø mxww nø mn u uporkruÀ nÀurwÀ pœjeÀxw œelnwÀn mC øxy Enø Êj œjeÀxwøB øxwÀ mxwl m lxœeeunø mn ujy yxuÀzÉn mrwÊnøÀœønv nwÀ mÉ lœeÉyn øÉœeunø j lÀxwø mj ÀÀwÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw j Élqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn

Nn ÀxÀj u mrwÊnøÀœønv nwÀø Ànuz Én m œrwr yj œeun T punv nwÀ Vj Êxwxv rn Bv ruœxwø mnÉœeø nw lxv yœewm unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø mn unÊnderln lxwørm œ j Êj wÀj v xœÀœønv nwÀ nÀj Êj wÀ ÀxÉÀn œev nøÉœe Î lxv yœeø unø œev nøÉœeø œeøÉÚÀj wÀ mn œ Êj uÉj Àxwø nÀ mn m yœelrj Àxwø yxÉœe unÊnderln lxwlnœev unÊluÉørxw mnø Êj œjeÀxwø mn ujy sÉøÀn Êj unÉœe Kulxv yœewm j Éøør unø nwÀœenø mj lÀœø lxœexœeuø nÀ rwlxœexœeuø œeøÉÚÀj wÀ mn œeøœeÉynv nwÀø mnwÀœeyœeønø Ku nøÀ œelxwlruj kun j Ênl unø ÀjÀø œrwj wlmœe lxwøxumø nwøÉrÊj wÀunø rwmlj Àxwø yœeønwÀ nølrmmøøxÉø

nwv ruœxwÀmnâœeÀ		**T lxwlruj Àxwj Éâ ÀjÀÂœrwj wlmœÂ**
Kv v xkruÂj ÀxwÂrwlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ rwlxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BKj œjeÉxwÀmn y œev ÉœeB*
mxwÉj uxlj Éxwmâl Y ujy v j œeân	B	*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
Kv v xkruÂj ÀxwÂlxœexœeunÂ		**Vj kunj Éâ mn Êj œjeÀxwmnÂrv v xkruÂj ÀxwÂ lxœexœeunÂ wxÀn**
mxwÉj lzârÀÉxwÀ		*Exuxwn BCIzârÀÉxwÀ mxÉj Éxwø B*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		*KwlûÀmj wÀlxuxwn BCâÉœeÀv xâànv nwÉÀB*
FœerÀmÉÀuÂj ÀxwKHTU		**Vj kunj É mnÂmœerÀÂmÉÀuÂj ÀxwwxÀn**
mxwÉwxâànj âélxwÉœjeÉÀnÉœewxâànuœv nwÉÀ		*KwlûÀmj wÀunv xwÉj wÉv nwÉxwv nwwxÉn mnBkj Àmn Éj kunj â*
mxwÉœeøœeâynv nwÉmnwÉœeyœeÀn		

VQVCNCES WKUKVIQPUB

Nj zÉj urœlj ÀxwmÉwÊnj É mj upwnv nwÀyxÉœeunÊnderlnB j À œejuœø nj Ênl yœÉmnwln nwÉÀuœj wÀunø yœejeÀzÉnø mn yujln jmv rønø mj Àn yxÉœeuji Êj umj ÀxwmnøÀœerø lxwmÀxwø wlnøøjrœaø uj upwnv nwÀB

- **ExwÀœkÉÀxw ÂÉkÂÀj wÀmun nÀlœeÀœeÂmÀÂ *FPUJB B*** Nj yxuÀzÉn rv v xkrur œe lœeÉyn nwÀ pœe Éw wÊnj É mnÊrpnwln unÊ lxwlnœej wÀ unv yœewÀn lj dexwn mn ønø k Àv nwÀø unÉœeynœexœe jwln wnœpe ÀzÉn nÀ uj mj yÀj Àxw j ÉÊ œezÉnø yqÎørzÉnø mÉ lqj wpnv nwÀ luv j ÀzÉn ÀxÉÀnwÊj uxœeøj wÀønø j lÀœø àrj uji uj knuœj Àxw mnø k Àv nwÀø Nn lœeÉyn j ÀœjeÊj ruu nw yxÉœeÉw m yuxmv nwÀxy œjeÀxwwnu nw øÉœeÉwn øÀœjeÀ pm m Ênuxyynv nwÀ mÉœjekun yœeyœe urv v xkrunœezÉr ynœe nÀÀœje mj v uxœeœeunø ynœexœe jwlnø mn unwønv kun mnø wxÉÊnj ÉÊ j lÀœø j lzÉrø Nn lœeÉyn lxwÀwÉnœje mn v nÀÀœe sxÉœenÀmn œj rœe j yyuzÉnœeuj lqj œÀn jlqj ÀnÀun lÉmn mn Exwlny Àxw nÀ Exwø ÀœÉl Àxw F Éœjekun yxÉœeunø yœesnÀø mn lxwø ÀœÉl Àxw nÀ mn uxlj Àxw j œrw mn œeyxwmœe jÉ v mÉÊ j ÉÊ nwsnÉÊ nwÊrœewwnv nwÀ ÉÊ m lœeÀø mj wø ujy Vj Êxwxv rn
- **TnÂynlÀmnÂ pj œjeWÀmnÂ v rwrv j unÂB** un lœeÉyn œeyxwm j ÉÊ nÊrpnwlnø mnø pj œjeWÀnø v rwrv j unø mÉ œjeyyxœÀ mn ujy Ruji Ànœxœe n øÉœeujy Hwj wln FÉœjekun RUH Nnø zÉj Àœe Àq v j ÀzÉnø øxwÀm Àj ruu nø mj wø mj ÉÀœeø yj œjepœjeyqnøB
- NQœej uj m yuxÎ Éwn Eqj œÀn / ÀqrzÉn yxÉœeunwønv kun mÉ lœeÉyn nÀÉwRujwmn Xrpnjwln zÉrlxwÀnwÀmnø v nøÉœeø mn Êrpnjwln œjerøxwwj kun mnøÀw nø yœeÊnwroeunø œezÉnø mj ÀÀnrwÀnø pœjeÊnø j ÉÊ FœerÀø JÉv j rwø nÀ j ÉÊ Nnknœà ø Hxwmj v nwÀj unø j rwør zÉ ujy øj wÀ ujy ø lÉœeÀ nÀ unwÊrœewwnv nwÀ mj wø un lj mœe mÉwn xkupj Àxw mn v xÎnwø Êxroeyj œjepœjeyqnøB nÀ B
- NQœej umrøyxøn mÉwn yxuÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmnø œezÉnø mn lxœeÉyÀxw Êxroeyj œjepœjeyqnB B
- NQœej ulxwørm œe ujy lxwÀœkÉÀxw mn ujy œrøljuÀ lxv v n yj œÀn rwÀ pœjeWÀn mn øj TUG Êxroeyj œjepœjeyqnB BnÀ
- ujy Eqj œÀn LÉœemzÉn mÉ lœeÉyn œej œrœe n uxkupj Àxw mn œeøynlÀmnø u prøyj Àxwø uxljunø nÀ œrÊn wxÀj v v nwÀunø yœewryn rwÀnœeunø mÉ mœerÀ ujy lxwlÉœeøwln Êxroe yj œjepœjeyqnB

Gwunwj Ênl ujy lxv v Éwlj Àxw mn ujy Exv v røørxwnÉœey nwwn øÉœeunø pj œjeWÀnø v rwrv junø mÉ sÉrw E B nÀ nw unw j Ênl ujy UHFT *UâÀÉj rwj kun Hrwj wln FrÀluxÀâœe Tnpâujéxw* runøÀ pj unv nwÀœjeyynu zÉn un lœeÉyn wnøÀyj ø nÊyxø mnøj œe nølxwÀœeÊnœe nø

F ynwÀn mrwànÀÉrÀÀnv nwÉmnlj yrÉj u
Fx PxÉUpwrœlj wÉJ j œe BPnyxœÉnyj Àyœesûmtln B
qÉÉyÀ nâœeuné nâœeyj nâ unpj ulxwÉnwÉHT VZV JVON âœeQL CE C C CHWNN

Nj v Àqxmn caujuÀÊn urmnwÀcrl j Àxw mnø yoesnÀø uprkunø nÀ j uprw ø j rwør zÉn unÉcø v xwÀj wÀø nøÀ m l caÀn mj wø ujuwxÀn v ÀqxmxuxprzÉn Êxroeyj cjepcjeyqnB EnÀÀn v Àqxmn cncje uxksnÀmÉwn rwÀ pcjeÀxw yuÉø øÎøÀ v j ÀzÉn mj wø unø yoel nøøÉø mn Êj urmj Àxw mnø rwÊnøÀøønv nwÀø mÉ l caÉyn j É l xÉcø mnø yoel qj rwnø j ww nø Nn l caÉyn l xwÀwÉncje mj mj yÀnce øj v Àqxmxuxprn nÀ øxw j wj ûøn m uprkrurÀ nÀ mj uprwnv nwÀ j É caepj cen mn u ÊxuÉÀxw mn ujuceprunv nwÀj Àxw mnø j l ÀÊrÀ ø uøÀ nø nÀmnø l caÀ caø mnÊj v nwÀnl qwrzÉn ur ø ujuVj Êxwxv rn

Kwmrl j ÀnÉcem ynwÂnÂ mnâyuxrÀj ÀxwB Gw cjerøxw mn uj kønwl n mnBl qrocca mj ocj rcaø uprkun unø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw cjeÀÀj l q nøj ÉÊj l ÀÊrÀ ø l xwl xÉcjewÀj É l qrocca mj ocj rcaø wxwÀ yÉ Àca zÉj uror nø m uprkunø F n l n cj rÀ unø mroo caewÀnø j l Àxwø v rønø nw yujuI n yxÉcewxÀj v v nwÀ cemÉrca unv yoerwÀn l j cexwn mnø yoemÉrÀø mÉ l caÉyn wxwÀyj ø À yoeønø nw l xv yÀn mj wø unø rwmrl j ÀnÉcø caujuÀroø j ÉÊ m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw

Nn m wxv rwj ÀnÉce QynÊB caezÉrø yj ce ujuVj Êxwxv rn nøÀ l xv yxø nøønwÀnuunv nwÀ mnø cojerø mn T K B Bv ruurxwø nw Ku caeyceønwÀn Éw yxÉcenwÀj pn cj rkun mnø m ynwønø mnÊyuxrÀj Àxw mÉ l caÉyn CÉ caepj cen mn l n cj rkun yxrmø un l caÉyn j yyurzÉn ujuyxøørkrurÀ mnÊnv yÀxw xcancÀn yj ce ujuVj Êxwxv rn mn wn yj ø l j uÉuncaun wÉv cjeÀnÉceQynÊ nÀm l ujuca l n v xwÀj wÀ

Rj cej ruunÉcø NQcej uj l xwl uÉ uj kønwl n m uprkrurÀ mn ønø yoepcjev v nø mn Tnl qndeqn KwwxÊj Àxw l j ceruø wn l xwl xÉcaewÀ yj ø mnø j l ÀÊrÀ ø Êrø nø j l ÀÉnuunv nwÀ yj ce ujuVj Êxwxv rn l qrv rn uxÉcem Nj T Kmn NQcej unøÀxcenwÀ n Êncø unø *l caenw Ul rnwl nÀ* l xv v n ru nøÀ m l caÀ j ÉÊ yj cjepcjeyqnø nÀ NnB kÉmpnÀ j wwÉnu zÉr uÉr nøÀ j uxÉ nøÀ mn B Bv ruurxwø nwB

RCTV F WEJ KHHTGF CHHCKTGU FGUECRGZ FGUQRGZ KUUWGF CEVKXKV0U0EQPQOKSWGU0NK KDNGUGV QWCNK P0GU UWTBNCBVCZQPQOKGRCTBQDLGEVKHGPXKTQPOGPVCN KPHQTOCVKQPURQWT

	Rj caÀmÉ l qrocca mj ocj rcaÂ l qrocca mj ocj rcaÂÀxÀj u	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂEj ynâ VxÀj umnÂEj ynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

	Rj caÀmnÂQynâ VxÀj umnÂQynâ	
	Cuprw n ÂÉceujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro	0uprkun ujuÀj âxwxv rn yj cexksnl Àro
EEO	B	B
EEC	B	B
YVT	B	B
EG	B	B
RRE	B	B
DKQ	B	B

F ynwÀn mnéyuxrÉj Éxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœœmnBynœexœœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

EJKHHTGUF CHHCKTGU

GànÂrln					EÂtÉÂnÀmljkÀnxln ÀÈkÀÉjxÉmun						EÂtÉÂnÀmjkÀnxln mmBÂsÈmlnrvzyÂÉjxÉ BÂtÉÂnÀBFPUJB									
ClÀtÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Eqrœœœmjœjrœa Gwvruœ wÀAmnôœÀ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	CÀÀwÉjÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	Cmjyà jÀœxwj É lqjwpnvnwÀÀluvjÀzÉn	GjÉ	RxuétÉÀœxw	Olxwxvmlrdœéiyrœa	DrxmnÊnôœrÀ	ljqœwÀmnÂvrwvjunÂ	Rjœànté lqrœœœmjœjrœaÂjupwnÂÉœajÀjâxwxvm C xÉ uprkun ujÀjâxwxvm C	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa	Éj À pxœmjlÀtÊrÀ ÀœjwÀÀxrœa
C CEVKKKV0U0NK KDNGU(NC VCZQPQOKG																			
C ClÀtÊrÀÂlmÉœjekunÂÂÉœaunyujwnwÊrœxwwnvnwÀjujupwnÂ ujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂmÉœjekunÂÂÉœe unBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀju jupwÂBBÝjBÀjâxwxvm C			B														B		
Fxwàcjkrur À jwÀnø			B														B	J	
FxwÀÀœjewœrÀxrœaø			B														B		V
C ClÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂwxwmÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwBjupwnÂujÀjâxwxvm																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂuprkunÂujÀjâxwxvmvjrÂBwxwBnÉœjekunÂÂÉœaunBÝujwBwÊrœxwwnvnwÀjuwxwjupwÂujÀjâxwxvm C			B	B	B	B	B	B	B								B		
VQVCN C C			B	B	B	B	B	B	B								B		
D CEVKKKV0UPQP0NK KDNGU(BNCBVCZQPQOKG																			
Eqrœœœmjœjrœa ÂmnÂ jlÀtÊrÀÂwxwBuprkunÂ BjBÀjâxwxvm		B	B																
VQVCN C D		B	B																

ECRGZ

Gânderln			EœÀœÂmnlxwÀœkÉÀxwÃÉkÂÀj wÀmuun								EœÀœÂmjkÂnwlnmnByœsÉmln rvyxœj wÀ BœÀœÂÆF PUJB										
ClÀÊrÀÂlxwxvrzÉnÂB	Exmn	Ejynâ *Gwv ruxwÀmnâœÀ*	Rjdâmn ÂEjynâ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	CÀÀwÉj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	Cmjy Àj Àxvwj Él qj wpnv nwÀluv j ÀzÉn	GrjÉ	RxuÉÀxw	Olxwxv mlrdÉÀjuœ	DxmÉnâÀ	Ij qœwÀmnÂv rwvj unÂ	Rjdâmn ÂEjynâj upw nÂÆÉœøj Àj âxvwxv m xÉ upr kunÂC ùj Àj âxvwxv m	Ejà pxœmjlÀÊrÀ qj kruÀj wÂh	Ejà pxœmjlÀÊrÀ Àœjwà Àxnœø
C CEVIKKV0U0NK IDNGU(NC VCZQPQOIG																					
C ClÀÊrÀÂ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxw ø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mnwøÀdÉv nwÀønÀmn mœyxœrÀœœmn v nœÉœœ mn œepÉujiÀxwnÀmnlxwÀœeun mn ujynœxœjwln wnœø ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	BB	BJ	*B*
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn Ànlqvwxupmøwrnøj ÉÊ wnœpmnøœvwxÉÊnujkunø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	QWK	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QW-	QWK	QWK	B	B	*B*
ClzÉrœrÀxwnÀyœeyœœÀ mnBt Àv nwÀø	EEO		B	QWK	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
Ejynâ mnÂj lÀÊrÀ ÂmÉœjekunÂÂÉœøn yùj wnwÊrœwwnv nwÀj u j upw nÂÂÆœe ùj Àj âxvwxv m C			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	*B*
FxwÀœj krurÀj wÀhø			B	B	B	B	B	B	B	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	J	*B*
FxwÀÀœjewœrÀxrœøø			B	B						QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	QWK	B	*B*	V
C ClÀÊrÀÂ ÂuprkunÂ ùj Àj âxvwxv m v j rÂwxwmÉœjekunÂÂÉœøBnByùj wBwÊrœwwnv nwÀj u wxwBupw nÂ ùj Àj âxvwxv m																					
UÀxlt j pn m wnœpœm Àqnœœ rzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
Vœjewœyxœàyj œœv xÀxø ÊxrÆÉœœøyj œàl Éur œœøn À Ê qrl Éunø ÉÀunÀj rœœøu pnœø	EEO		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	V	
TnwxÊj Àxwmnk Àv nwÀø nÊrøÀj wÀø	**EEO** EG		B	**GN**	P GN	P GN	P GN	P GN	GN	P GN							B	V	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw m zÉryn v nwÀøœj Êxœœj wÀ unœœt j lrÀ wnœø ÀzÉn	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	
KwøÀj ujiÀxw v j rwÀnwj wln nÀœeyj œjeÀxw mn œøÀj Àxwø mn œøl qj œøn yxÉœœÉ qrl Éunø unl ÀzÉnø unvÂœmÉœœmn k Àv nwÀø nÀmj wœmnø yj dœømn œøÀj Àxwwnv nwÀ j wwnÊ ø mnøk Àv nwÀø	**EEO** EEC		B	**GN**	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN							B	J	

TnÀzyxÀj kruÉ Uylrj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUylr Éj un

RxurÀz Énø rwmlj ÀnÉœø mnBynœxœ j wl n nÀBeøÉuÀj Àø

Gânderl n				EœÀ œaÂmn l xwÀœkÉÀxwÂÉkÂÀj wÀmun						EœÀ œaÂmj kÂnwl n mnByœsÉml n rv yxœÀj wÀ BœÀ œaÂBFPUJB									
Cl ÀÊrÀ Â l xwxv rzÉnÂB	Exm	Ej ynâ *Gwv rurxwÀmnâœÀ*	Rj œÀmÂEj ynâ	CÀÀ wÉj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	GjÉ	RxuÉÀxw	Ol xwxv m l rœÉj rœ	DxmÊnœÂÀ	CÀÀ wÉj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	Cmj yÀ Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn	GjÉ	RxuÉÀxw	Ol xwxv m l rœÉj rœ	DxmÊnœÂÀ	I j œwÀmÂv rwv j unÂ	Rj œÀmÂEj ynâ j upw nÂÂÉœj Àj âxwxv m C xÉ uprkunÂ C uj Àj âxwxv m	Ej À pxœn j l ÀÊrÀ qj kruÀj wÀn	Ej À pxœn j l ÀÊrÀ ÀœwÂÀxrœ
KwøÀ uji Àxw v j rwÀnwj wl n nÀœyj qeÀxw mrwøÀœÉv nwÀønÀmn mrøyxørÀœø mn v nøÉœ mn œepÉuji ÀxwnÀmn l xwÀœun mn uji ynœxœ j wl n wnqœ ÀzÉn mnøk Àv nwÀø	EEO EEC		B	GN	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
KwøÀ uji Àxw v j rwÀnwj wl n nÀœyj qeÀxwmn Àl qwxuxprnø ur nøj ÉĒ wnqœrnø œwxÉÉnuji kunø	EEO EEC		B	GN	GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B	J	
Cl zÉrœÀxwnÀyœyœ À mn k Àv nwÀø	EEO		B	GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
Ej ynâ mnÂj l ÀÊrÀ Â uprkunÂ uj Àj âxwxv mn v j rÂwxwmÉœkunÂÂÉœn yuji wnwÊrœwwnv nwÀj u wxw j upw nÂÂÉœji Àj âxwxv mn C			**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**								**B**		
VQVCN C C			**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**								**B**		

D CEVKKV0UPQP 0NK KDNGU(BNCBVCZQPQOKG

Ej ynâ mnÂj l ÀÊrÀ Âwxw uprkunÂ Bji Àj âxwxv mn		**B**	**B**
VQVCN C D			**B**

Gwj yyurj Éxwmn ÀnârÀmj wj uêÀnÀ Àâœji zâj urlj Éxwmn uj upwnv nwÉ mnÀyœsnÉÀrwmràrmânunv nwÉwxwÀpwrlj ÉroÀwxwÉyj Àqj rÉuxksnÉmj wj uêÀn KÀxwÉj rwÀr É zâj urr Àl xv v n wxwj upw À

QRGZ

GÂnderl n				EcaÀ caÂrm I xwÀok ÉÀxwÂÉkÀÀ, wÀnun						EcaÀ caÂmj kÂnwI n mBycesÉmI n rv yxoÀ, wÀ BcaÀ caÂBFPUJB									
CI ÀtÊrÀ Â I xwxv rzÉnÂB	Exm	Qynâ Gvv ruwxwÀ mnâceÀ	Rj caÀmÂQynâ	CÀÀ wÉj ÀxwjÉI qj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Cnj yÀ, ÀxwjÉI qj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	GjÉ	RxuÉÀxw	OI xwxv m I rcÉj ra	DxmÊncÀ	CÀÀ wÉj ÀxwjÉI qj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	Cnj yÀ, ÀxwjÉI qj wpnv nwÀI uv j ÀzÉn	GjÉ	RxuÉÀxw	OI xwxv m I rcÉj ra	DxmÊncÀ	I j cewÀnÂv rwv j unÀ	Rj caÀmÂQynâj urpw nÂÉcaj À, âxwxv m C xÉ uprkunÂ uj À, âxwxv m C	Ej À pxcnj I ÀtÊrÀ qj kruÀ, wÀn	Ej À pxcnj I ÀtÊrÀ ÀcewÀrÀxra
C CEVKXKV0U0NKKDNGU(NCVCZQPQOKG																		
C CI ÀtÊrÀ ÂmÉcekunÂÂÉcaun yuj wnwÊrcewwnv nwÀ, u j urpw nÂ uj À, âxwxv m																		
QynâmÂj I ÀtÊrÀ Â mÉcekunÂÂÉcaBn yuj w nwÊrcewwnv nwÀ, u j urpw nÂ ÂÉcaj À, âxwxv m C			B														B		
FxwÀqj kruÀ, wÀnø			B														B	J	
FxwÀÀcewerÀxrcaø			B														B		V
C CI ÀtÊrÀ Â uprkunÂ uj À, âxwxv m v j rÂwxw mÉcekunÂÂÉcaBnByuj wBwÊrcewwnv nwÀ, u wxwB urpw nÂ uj À, âxwxv m																		
QynâmÂj I ÀtÊrÀ Â uprkunÂ uj À, âxwxv m v j rÂwxw mÉcekunÂÂÉcaun yuj w nwÊrcewwnv nwÀ, u wxw j urpw nÂÂÉcaj À, âxwxv m C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
VQVCN C C			B	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN	P GN								B		
D CEVKXKV0UPQP0NKKDNGU(BNCBVCZQPQOKG																		
QynâmÂj I ÀtÊrÀ Â wxw uprkunÂ uj À, âxwxv m			B																
VQVCN C D B			**B**																

NhÀI x ÉÀurÀ uj cewxàj ÉrxwmÀk Érv nwÉÀ unwÉcaÉnwnÉuj ceyj cejÉrxw nÉÉrxâÉnj âÉcam ynwÀn mcaIÉn ur n unwÉcaÉnwI xâcejwÉmj IÉraÀI xcejxcaÀ, wn ÀxwÉyj À cev xwÉÀ mj Én nwI nwÉcejumj wÀ wxÀÀêÀÉv nÀmrwcxcej ÉrxwnÉwxwÉyj À É rwI uâÀmj wÀI n I j uÀu RxâcejâÉj wÉ wxâÀnÀÉrv xwÀzân uj kÀnwI n mI nÀmxwwnÀwn cev nÉyj ÀnwI j âÀn uj yyuI j ÉrxwmunÉnv yÉrxwm wn yj ÀI j uÀunoewwâv cejÉnâcaQynÉ

ExwÀoekÉnoe oeunÊnoeunÂmorÂ nwÊroewwnvnwÀjÉâmÉvxwmn

CÉmnu mn ujÀojewøoxoej Àxwm É vxmun lxwxvrzÉn un loeÉyn j yxÉoej vkrÀxwmn lxwÀoekÉnoe oeunÊnoelnoÀjrwø mnøBmoreøxlrj ÉÊnÀnwÊroewwnvnwÀjÉÊunøyuÉøÉopnwÀo

CIl uÂnÂunmÔhuyzznvnxÉ mnBulyxyvmlrÂÈujrÂn

ExwølrnwÀmn uj yoeøørxw loerøøjwÀn øÉoeunø oeøøxÉdenø wj ÀÉoeaunøonÀmn uj loeønvxwmjunmømlqnÀø NQoejuj loe oew Éwoxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀvxwmjunÊlu£ørÊnvnwÀ mmr ulxwxvmlrdeÉujroeamwxv un **ErdeÉujoeKwwxÊjÀxw HÉwm** EIKH Kuj yxÉoeÊxljÀxwmn orwjwlnoemnø nwÀoeayoeønø rwxEjwÀnøjwøunmxvjrwnmÉoelÎljupnmnujpnøÀxwmnø mlqnÀøyujøAzÉnø xÉnwlxoeamnøvjÀoejÉÊrøøÉønujkrxlxwxvmB

En oxwmø rwÀnoejÀxwjunøÀlxpoeyjoeunø øxlrÀøEÎlun Ejyr¸uOjwjpnvnwÀnÀFnvnÀnoeNjluÆÉoeamnujunÊnmn oxwmøjÀoejuønorw jÀÀmrpwjwÀvruwxwømnÉoeøonÀ jojeøønvku lxrwÊnøÀrøønÉoeaUyxwøxoeyoewryjumÉEIKH NQoejuønøÀnwpjp rwÊnøÀroemjwølnoxwmøÉwnnwÊnuxyyn ÀxÀjunmn **Bvruwxwâmn£oeuÂ** ô orw unvxwÀjwÀnwpjp yjoeNQoejunøÀmn vruwxwømnÉoeø RuÉønmxøønoeamrwÊnøÀrøønvnwÀxwÀ Àjwjûlø ømÉojewÀujwwn jÊnl B rwÊnøÀrøønvnwÀøjmmrÀxwwnuwoejuøø yxoeÀjwÀ BrwÊnøÀrøønvnwÀøjmnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmø UÉoeujwwn un EIKHjnwpjp nÀrwÊnøÀrÉwvxwÀjwÀÀxÀjunmn BO yxoeÀjwÀ O rwÊnøÀrøømnyÉrøujloejÀxwmÉ oxwmø Gw£ruønÀ un EIKHjujwlojyoevroemÀxwmmn ujll ujeÀnÉoeÉwyoepojevvnmn vxrøloxlwÉøÉoevnøÉoea yxÉoejllxvyjpwnoeunmÊnuxyynvnwÀmÉ kÉørwnøønÀmn urvyjlÀmn øÀjoeÀÉyølrdeÉujroeaøNjøÀjoeÀÉyUyjdÊnwuzÉr yoeyxønmnøypvnwÀøyjoeÀoemnvjÀojeÉÊkrxøxÉde øBjyÉ kworlrnoemnujll ujeÀnÉoenw Njyynulwmmj ÀÉoea yxÉoeu mÀxw nøÀyoeÊÉyxÉoevjoe

EyxÉÂkÈnÂujÂpxÂ¸Éyx mnBjBxjÉÊÂn

FjwøunljmoeamnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀroeamnyoeønoÊjÀxw mnujkrxmÊnoerÀNQoejujloenw unHxwmøBNQoejuyxÉoe **uj Tpwoje ÀxwB mnuj PjÀÉoea** En oxwmø mrwÊnøÀrøønvnwÀ rvyjlÀpoeyjoeujøxlrÀ OroeÊjnÀmxÀBmn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrw jmunoeaewmnvnwÀoewjwlnoenÀloejÀxwmn Êjun£oenwÊroewwnvnwÀ¸unnÀøxlrjun GwøxÉÀnwjwÀmnøyoesnÀø mn oeøÀ¸ÉojeÀxwB Bmnøøxuø mpojemø mn oep wojeÀxwmn vjwpoeÊnøjrwørzÉnujoeøÀ¸ÉojeÀxwmn Öxwnøvjoewnø nÀmn oxoeÀø unoxwmø NQoejuyxÉoeujTpwojeÀxwmnujPjÀÉoej yxÉoexksnlÀøomrlr mnBlxwÀoekÉnoe yoeøn£ÊnoexÉ oeø¸ÉoeoÉwvruwxwmqnlÀjoeøm lxøÎøÀvnø ljyÀÉoeace vruwxwø mn ÀxwwnømnEQnÀ loenoemnølnwÀ¸rwnø mnvyuxrøFnyÉrøujloejÀxwmÉoxwmøyu£ømÉwnlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoB ujkxoeaceunyxoÀønn£ruun mrwÊnøÀrøønvnwÀøô orw Byoesn¸ÀøxwÀ À oeÀnvÉøyxÉoe mnøjwjûlønølxvyuvnwÀ¸roeaønÀ rwÊnøÀrøønvnwÀøxwÀ ÀÊjumøyxÉoeÉwvxwÀ¸wÀÀxÀ¸umn vruwxwø mnÉoeøønÀmnøÀrwjwlnoenÀlnwÀ¸rwnmn yoesnÀøxwÀ À jwjûløøyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnFxÀmn Bvruwxwø mnÉoeøønÀlu£rlrnøÀmnøÀrw mÊnuxyynoeujljyjlrÀmn oeørumwlnmnøyxyÉujÀxwøÊÉuvojekunøojlnjÉÊlj¸øÀoeyqnø luvj¸ÀzÉnøKuøxÉÀnwÀunølxvvÉwjÉÀøømnøÖxwnøunøyu£ø nÊyxønønwynoenÀÀ¸wÀmnøxopejwrøj¸Àxwøyjoênwjroeaø øyljrjuønømjllxvyjpwnoeunøyxyÉujÀxwømjwøujyoeÊnwÀxwnÀujoelxwøÀoÉlÀxwojln mnÀnuøÊwnvnwÀøø

Nn oxwmø nøÀxoenwÀÊnoemnÉÊÃlynømjlÀxwøB uj ByoeÊnwÀxwB yxÉoelxwÀoekÉnoe vrwrvronoeurvyjlÀmnø ljÀ¸øÀoeyqnøluvj¸ÀzÉnøjÊjwÀzÉnuunøwnøÉoÊmwwnwÀnÀln poelnmnøøløÀvnømnyujwroflÀxwnÀmjunoeÀmyoelxlnBnÀ uj BoelxwøÀoÉlÀxwB jorw mn oeøÀ¸Éoeoeyoeømn Ànuunø ljÀ¸øÀoeyqnøunørwoojeøÀoÉlÄÉoeaønøønwÀnuunønÀunøønoÊrnø ÊrÀ¸ÉÊÀnuøzÉnunøøxrwømnøjwÀunuxpnvnwÀnÀujll ø uj wxÉoeaÉoeanÀunjÉNnømnÉÊyoevrnoek worlrjroeamÉHxwmø NQoejuyxÉoeuWøpnwlnEuvj¸ÀzÉnøxwÀ*Vqn UxûÊ£rxwÀRoesnlÉ* Éwnxopejwrøj¸Àxw kÉÀwxwuÉlojeÀøokjønjÉÊ/À¸Àø Wwrø nÀ *Uf£oÉ PnÉ£*xoe Éwnjuujwlnvxwmjunmn yu£ømn QPI uxljunøwjÀxwjunønÀrwÀnoeøj¸Àxwjunøz£rrwÀnoÊmwwnwÀnw yoevroeaupwnyxÉoejyyxoeÀnoemnøoeyxwønøojeyrmmønÀ noorljlnømnyoeÊnwÀxwnÀmnpnøÀxwmnølaenøqÉvjwÀ¸roeaø

Ovr ÂÂxwmÉwU):(nvÉnowyu(« yÉxrq oéÉq

Nn Bvjoe un loeÉynj vrøøxw yoevrnoe *UôÀÆ£rwjkruÉê uwtnmkxwm* EnÀÀn vrøørxw À¸ÉÊorÊnmÉwn vj¸ÀÉoeÀmn Bjwønà vxrønÀmÉvvxwÀ¸wÀmn B Bvruwxwø mnÉoeøønøÀjøøxoeÀøn mÉwlxÉyxwmn B yjoejwKunøÀ jupwøÉoeunEjmoeamnTo oewln mnøHrwjwlnvnwÀøFÉojekunø mÉloeÉynzÉrlxÉÊoeaunwønvkunmnørwøÀoÉÉvnwÀøoraw¸wlmoea mxwÀunøljojeÀlÀoeøÀzÉnøøxwÀurnø mnøxksnlÀroømn mÉojekruÀ

Nxkupj Àxwj À À¸kunnwønoeojewÀj ÉÊ *UôÀÆ£rwjkruÉê Nwutnm DxwmRoewlryunÀ* BUNDRB B ÀnøzÉrwøøxwÀmoraworjoe uKwÀnoej Àxwjuejyr¸uOjdenÀCøøxlrj Àxw

---

Exvr¸ÀÀxwnôoeynwun Wwnkrx lxwxvmynôÉ ÉoemoraunlxvvnujyoemôlÉrxwmnoeÀÀxôdenÀkrxuprzânÀoewxôànujkunÀnÉujlxwànoeÀxwmnlnÀoeÀÀxôdenÀnÉ oâté mmmlqnÊÂnwyoemûrÊÂ ôjunôojsxôÂÉnÉnuÀzânunÀmnwoenÀjuvnwÉ¸roeÀunÀjuvnwÉÂyxôojwvjôé unÂyoemûrÊÂkrxÀxôde ÀnÉujkrx wnopem

Pxoe nKUQ B ôwnvjÉr oeyoevroeÀnÊÉlxwÀmoenkrxÀxôde nÀuxoeÀzânunÀljdexwÀnÊ¸wÉÀxwÉ yuôÀmn B mxoeprwnwjÉôoeaun

NnÀjlÉrxwÀmnoepwojeÉrxwÀjyyuzânwÉjôé ÉnoeøÀnéyuxtÉnÀnÉ¸ànÀwÉ jllloeÉôoeujyoemôlÉrûrÉ lxuxprzânnwÉnoenÀmnlxwÉôekâÉrxwÀmnujwjÉôoea UxâdenB QR DBTnÀÉ¸ojeÉrxwHojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

Njoeà£jôojeÉrxwÀnlxwlnwÉoea ÀôoeujoeeÉnÉunvànoeÀxwmnujmpojemjÉrxwmnÀ lxÀêÀÉvnÀnÉunoeÊ¸kuwÀÀnvnwÉmnujkrxmànoeÀÉ UxâdenB QR D TnÀÉ¸ojeÉrxw Hojevnçxoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂPnÉ£xoe UlmwlnDj¸ÀmnVjqenÊÂoxoePjÉôoea Kwf£julâmjwlnoxoeÔôÀwnÀÀ

NnÀÉnoeø¸Àmpojemn ÀÀxwÉmnÀÉnoeøÀmoxoeÀÉnÀnwkxoenôoemnlxôoeÀmnjâÀxâvrÀnjâyÉôojepnnél nÀÀro

KuÀjprÉ£mnyoeyoeÊ¸roeÀoxwlmoeÀjànlvxwÀmnzôjÉôeavxmûunÂorÀljôé vxmûunorÀljunjwÀujëxwnmôyoesnÉ¸zârôjâÉ ojmxwlvxwÀmn qnlÊ¸oeÀÀnuxwujuprÀujÉrxwkoeÀtunwnn GwunÀlrkujvÉlnujynoenÉmnljwjuÀnoeønÀjôjvÊ¸pnÀÀklrx lxwxvrzânÀmôyoesnÉôanoÀunÀpoeôynÀunÀyuôÀàôuvojekunÀ

EnÉÊnvÉ£xmn BCyyunmvâlunj£rxwBrvrÉnunÀyoelnÀÀàÀmnoepwojeÉrxwjÉôoeuÀyxôoejlnuÉnoejoelxuxwrÀj£rxwmnÀyujwÉnÀupwnôÀnÀGunlxwÀrÀÉn mÀÀvrwnoemn ynÉÊnÀjydenunÀmjdeoeÀÀôoeujëxwnlrkun EnÀyjdenunÀxôvwêjé ojlnuÉnwÉulÊ¸kuÀÀnvnwÉmnvwôàànunÀyxôÀÀnÀwjÊôoeunÀmjdeoeÀ ujojenÀÀjvÉ¸jrwÀ¸ujëxwn oxoeÀÉ¸oejâorumôÉnvyÀ

Nhnøljcjel À ceøÀzÉnø orwjwlr ceøomÉ *UôÀÉj rwj kruÉê uwtnmkxwm* øxwÀurnø Àceørø xksnlÀroø mn ynoexcoejwlnnwvjÀr ceamn mÊnuxyynvnwÀ mÉcjekun Enø xksnlÀroø øxwÀ yceønwÀø lrmnøøxÉøjÊnl unÉcewrÊnjÉ mj ÀÀhnrwÀn nw jÉ ceapjcen mnøBkksnlÀroøB

Qksnl ÀroÂmmynoexcoejwln	T ÂÉuÀj ÀÂ	F Àj ruÂ	Qksnl Àro
VxÉÂunÂÂrÀnÂnâyuxrÀ Âyj ceNQcejuj ÀÀhnrwmoæwÀ m wnopmn ceøwxÉÊÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu BBjcexwnwnÉÀceøBB mrlr jÉBBnlnvkoæ		B Xxroey	B
NhnÂ vrÂÂxwÂmnpjç nooonÀmnÂnoæø UlxynÂ nÀ ÂÉoæÉw y cev Àceajujwà mnujyoæmÉlÀxwjÉyxrwÀmnÊnwÀn *p.nqyr (é :urys* ÂnoæwÀcemÉrÀnÂmn B yjceayoæmÉrÀÊnwnÉmrlr yjce cjeyyxoÀ Bjwwnmnceo ceøwln B	p xoEQ yjceyoæmÉrÀÊnwnÉ UxrÀ B B yjceajeyyxoÀ	Xxroey	B B
B mnÂnvkjujpnÂyujÀÀzÉnÂmÉlæÉyn Ânoæwàmxopørwn cealàlunxÉBkrxÂxÉde nmrlr		B Xxroey	B

WwÀtÉn mxrÉceyxwmoæjâé nérpnwlnÀÀârœjwÉnÀBEQ mcelÉUlxyn unélnyÉrxwBwxÉj v v nwÉmê pj ë âÉuÀ yxâoæjuceÀÉj âcjeÉxw mê oxâuâÉuÀ yxâoæunÀÉnÀÉÀ ÀyceøtunoÀ mê oxâu xâ mnÀnu âÉuÀ Énv yxcjeroev nwÉyj ceunÀâwÉÀmn ÀnlxâoÀ mnÀlxwÀkv v j ÉrxwÀm wnopmn oxÀÀunynwnjwÉujBvjnwÉnvjwln mâwn rwÀÉjujÉrxw ceøwxâoænujkun ÀâoæÀÉn mnÀârÉnÀmn pj ë ceøpø cjewÉÀÀrnunÀÀxwÉnvo oenâoæÀ ÉEQ z jwBnÉEQ rwmcelÉOj ceønÉDj Ànm Ulxyn
NhnÀ vrÀÀxwÀmn EQ yjceyoæmûrÉænwmê ÂâoæIn Ulxyn lcjemun Éx Àqnwnél ûtinwÉunÀ vrÀÀxwÀmnÀÀtÉnÀnÉmnÀyoæmûrÉÀmC Àxy

RxurÀzÉnmÂTnujÀxwÂJÉvjrwnÂ

Nhø Tnujàxwø JÉvjrwnø TJ mn NQcejuxwÀyxÉcevrøørxwmn øxÉÀnwroeujloæørøjwln mÉloæÉyn nÀmjllxvyjpwnceønø Àcjewøøxcoejàxwø Nh loæÉyn yujln uqÉvjrwjÉlâÉcemn øxw xcpejwrøjÀxw Nj øÀcjeÀpm TJ mn NQcejunøÀk Àn øÉcelnÀÀn mxÉkunlxwÊrlàxwB ÉvwnpnøàxwrwmfmmÉjuro n jøøxlrn ujl oxdenmÉlxumlÀro

Carwmnceyxwmoæjéé mcrø mÉwvxwmnnwyoæoxwmnvÉÀjÀxw zÉrrvyjlÀnwÀ ujoxrouxcpejwrøjÀxwnÀunceyyxoÀjÉÀcjeÊjrun loæÉyn ønøÀnwpjp mjwø Éw yoælnøøÉø mn Àcjewøoxcoejàxw yxÉcejsÉøÀnceøxvvxmunjéé jøyrcjeÀxwø wxÉÊnumø Kuvn Ànw yujlnmnøyxurÀzÉnø TJ mmrnønwvjÀrceamncaldÉÀnv nwÀmn mÊnuxyynvnwÀnÀmnwpjpnvnwÀ NhnBFroalÀnÉcel wcjeumnø Tnujàxwø JÉvjrwnø vnvkoæmÉExvrÀ GÊlÉÀto nøÀcjeÀÀjlq jÉFroalÀnÉcel wcjeujÉzÉnunBæwmlxvyÀncepÉurcaevnwÀ

TnlÆÉnÂm ÔhuyzznÂnÉnxpjpnÂB unÀByujkyÂjÉnÈÂÀjÈlnxÉÂnmÈvymunmjoojrÂnÀ

NQcejuj ÀxÉsxÉcæyujl urwmÊmmÉjÉlnwÀcæmn øxwvxmun lxwÊjrwlÉ zÉn unø zÉjurÀø mn lqjlÉwlxwÀoækÉnwÀ ujl ynoexcoejwlnmn ÀxÉø Nh loæÉyn mÀnlÀn cealdÉÀn nÀ jllxvyjpwn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø Éwn ynoæynlÀÉn mnwpjpnvnwÀ uxwp Àncæn Nj oxcoejÀxwnÀunmÊnuxyynvnwÀ xllÉynwÀjrwør Éwn yujln lnwÀcjeun ÀxÉÀjÉuxwp mnø yjdexÉcæ yoæcnøørxwwnuø Carwmjøø Écæceyunrwnvnwà unÉcæoxwlÀxwmn yjoÀhnvjroæøÀcjeÀprzÉn unø TnujÀxwø JÉvjrwnø rwÀpcæwÀunø mnvnwørxwøÀnlqwxuxprzÉnønÀmrprÀunønÀyoæwwnwÀnwlxvyÀn mnønwsnÉÊoxoÀøÀnuøzÉn ujceøyxwøjkruÀøxlrjun

Nhø TJ jøøÉcæwÀÉwceunlnwÀcjeumjwø ujÀcjewøoxcoejÀxwmnø vxmnø mn ÀcjeÊjrunÀmn ujlÉuÉcæ vjwjpoj eun Guønø xwÀjrwør jllxvyjpw un myuxnvnwÀmÉyoæpcjevvn *Urv yulrÉê* rwrÀr nw yxÉcenwlxÉcjepnceÉwvxmnmnvjvjpnvnwÀkjø øÉcejuj lxwcjwln ujrøøjwÀyujln urwrÀjÀÊn ujlxxy cjeÀxwnÀjÉ mÊnuxyynvnwÀNhnyoæpcjevvnj À øxÉÀhnwÉyjoÉwrvyxoÀjwÀ møyxørÀto mn oxcoejÀxw *Nhj mGvjkun* oxce *Urv yulrÉê* nÀmnø xksnlÀroøøy lrozÉnølrkunwÀunyÚÉøcjÉÀwrÊnjÉmÉlæÉyn

Nhø vnvkoæø mÉ Exvrà GÊlÉÀto nÀ unÉcæ Exvrà ø mn Froalàxw øxwÀ Êjuɪ ø mnyÉrø yjceunÉcæ yjroæ nÀunÉcæ zÉrynøjÊnl un *Nhj mnoæqry Uâcènê*

Gw un yoæpcjevvn *Urv yulrÉê* j À ujwl Kuxcpejwrøn mn wxÉÊnumø cj xwø mn ÀcjeÊjrunce jcrwmn cemÉrcæ ujlcjcpen mn ÀcjeÊjrunÀmn øn lxwlnwÀcæcemjÊjwÀjpn øÉcæunø À lqnø oxcoÀn Êjun Écjesx ÉÀn

RxÉcæNQcejuujlcæreøøjwln lxwxvrzÉn nøÀrwmrøøxlrjkunmÉ yoæpcæø øxlrjuô ujyyÉrmnlnÀÀn lxwÊrlÀxw un yoæpcjevvn NQcejuUcjcæ Ejcæ lce nw nÀmyuxÎ mjwø unwønvkunmnø crujunø xcoæcejÉÊlxujkxcjeÀnÉcæ Éwnwønvkun mjÊjwÀjpnø lxvvÉwø xcpejwrøøjÉÀxÉcemn zÉjÀæyrunæB ujB yoæÀnlÀxw øxlrjun ujøjwÀ uzÉrukcæ mn Êm yoæcnøørxwwnuø ynoæxwwnuø nÀunwÊroæwwnvnwÀmn ÀcjeÊjruEn yoæpcjevvn ÊxuÉnnÀnøÀcæpÉur caevnwÀnwoæqrnwmnoæunoæunÉ nw yxÉcæøxÉÀhnwroæunø lxujkxcjeÀnÉcæ jÀÀhnrwÀø mn ljwlnce jcrwmn vmÉÊ øjwlæcemjwø øxw yxzÉn nÀceyxwmoæjéé knøxrwøjÀÉÊjÀÀhnwÀhnø mnølxujkxcjeÀnÉcæ lqjzÉnvxvnwÀ lumnunÉcæÊm

NQcejuønwpjpn oxcæ ncelqjzÉnjwvn B mn ønø lxujkxcjeÀnÉcæ mjwø un vxwmn jcrwmn mÊnuxyynceunÉce nvyuxÎjkruÀøÉcæunuxwpÀnoæn

CÉÀÀcæmÉwnyxurÀzÉnøxlrjun cæøyxwøjkunnÀrwwxÊjwÀn NQcejuujyjcejruunÉcæmÊnuxyy mnyÉrø Éwyoæpcjevvn vxwmjunwcjÊnÉcemn unvyuxrmnø snÉwnø NQcejuyxÉcæujl LnÉwnøøn Êrøjwà unÉce xcoæcæe mnø xyyxoæÉwrÀø yoæcnøørxwwnuønø snÉwnønwxwÀk wcrlrnw

NQcejuyoæyxøn ønølxujkxcjeÀnÉcæ Éwnyxurà zÉnmnyjoÀjpn mn øj loæreøjwln Fnø øløÀvnø mrwÀcæøønvnwÀ mn yjoÀlryjÀxwnÀmn yoæcrÉ Àqjcæyø øxwÀnw yujln mnyÉrø mnBwxvkoæÉønøjwwnø yjoÀkÉÀmjwø un vxwmn Gw un vxwÀjwÀÀxÀjuÊnoæ In ÀÀcæjcæyoæønwÀ vruuxwø mnÉcæø NQcejuj vrøBhwyujln Éwyujwmj ÀxwwjcejÀøjujcæ nw nw nÀBhw RuÉø mn lxujkxcjeÀnÉcæ mÉloæÉyn mjwø un vxwmnxwÀjrwøryÉmnÊnwroejlÀxwwjrcæø mn NQcejuu

Nhnmjuxpén øxlrjumnzÉjurÀ nøÀjÉøørurÉwnmnølxvyxøjwÀhnø nøønwÀnuunø mÉvxmunmn NQcejuKuruÉøÀcæ ujÊuxwÀ mÉ loæÉyn mjøøxlrnoeunølxujkxcjeÀnÉcæ nÀunÉcæ cæyoæønwÀjwÀø øxwm Ênuxyynvnwà

QksnlÉroBBIjgewÉcæjll Ànm ÉxâÀ mnÀÀnoærlnÀ wngæ ÉzânÀøjkunÀmêcjekunÀnÉv xnmoænÀ âwlx Éjkxcæjkun QksnlÉroBBOnÉÉcænwyujlnâwnrwcjeÀÉcælÉâcæceÀunwÉn yoæv xâcàxroêwnrwnêÀÉøjwÀjÉrxwmêcjekunzâryoæoæÉn ÉxâÀnÉnwlxâcjepnoænwxàcjÉrxw QksnlÉroBB&ÉjkuoæmÀv xmnÀmnlxwÀkv v j ÉrxwnÉmnyoæmôlÉrxwmêcjekunÀ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoæmnBynoæxoæjwlnnÀBoæøÉuÀjÀø

NQoæjujprÀjÊnlujlxwÊrlÀxwzÉÉwnyxurÀzÉnnwojÊnÉoæmujFrÊnoærÀmnu/zÉrÀnÀmnukWuÉøæxwFGKynoænÀlqjlÉwzÉnuøzÉnøxrnwÀøxwxoæprwnøxwrmnwÀxÀnxwønÊÉnuønøxwpnxÉøxwojwmlj y mnmxwwnoæunvnruønÉoæmnøxrv vnj É ønrwmnunwÀoæyoæønKBøjprÀmÉw unÊmoænøønwÀnumnynoæxoæjwlnnÀmrwwxÊj Àxwrwmnøynwøjkun jÉvjrwÀnwmÉwnloæxrøøjwlnmÉojekunNQoæjujwxÀjvvnwÀujwlunyoæpojevvn*NQoæjuHxoæCuwlnwnjeÉrxwÀ*nwHojewlnnwB Nhyoæpojevvnnø À yoæpoæøønÊnvnwÀmyuxÎurwÀnoæjÀxwju

RxurÀzÉnÂ	TrÂzÉnÂ	KwmljÀnÉoæÂnÀoæÂÉuÀjÀÂyoæwlryjÉâ
RoæÂnoÊnoæ ujBÂjwÀnÀujÂlÉoæÀ mnÂBxujkxojeÀnÉoæÂ	TrøzÉnøjwÀnÀølÉoæÀ mnølxujkxojeÀnÉoæB	VnwmoæÊnoæBÖoæjllmnwÀBnøÀujvkrÀxwzÉnNQoæjuønøÀnoæÊnB Pxvkoæmjllmnwø jÊnljoæeÀB *ynoæxwwnuNQoæjunÉrwÉoævjroæÀ* QksnlÀroBVjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl yxÉoæÀxÉøunøørÀnømÉloæÉyn VjÉÊmnoæzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnuVHl B VjÉÊmrwlmnwÀøoævxwÀøÀxÀjuujqpr VKTnB VjÉÊmnpojeÊrÀmnøjllmnwÀøB
TnloÉÀnoæ nÀBjllxvyjpwnoæ unÂBÂjunwÀÂ	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	lxujkxojeÀnÉoæoælÉÀøwlxwÀojeÀøynoæjwnwÀø RuÉømnv ruxwmnljwmmjÀÉoæøoæÉnønw RuÉømnv ruxwøBmnoxuxËnoæøÉoæNrwtnmKv
Hxoæroæ nÀBnÊnuxyynoæÀxÉÂunÂ lxujkxojeÀnÉoæÂÀxÉÀjÉ uxwpmnunÉoæÊm yoæonÂÂxwwnun	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	B mnlxujkxojeÀnÉoæoxoæ ønw BøjnÉoæømnoxoæjÀxw
Eoænoæ unÂBxwmÀxwÂ mÉwBwÊroæwwnv nwÀ mnBÀojeÊjru ÂÀvÉujwÀBøÀBjÀÀojelÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	RoæpojevvnUojioæ Ejioæujwl nw nÀnwoæqrnw nÀ B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø Éwnyoæànlàxwowjwlroænwljø mjllmnwÀømnujÉm B mnølxujkxojeÀnÉoæynoæjwnwÀøxwÀjll ø ÉwnlxÉÊnoæÉoæøjwÀjupwnøÉoæ unøvnruønÉoæøyojeÀzÉnøuxljunø CÉÀxÀju B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn ÀojeÊjruønwÀmjwømnøyjÎøx mnø rwøÀjwlnøoæyoæønwÀjÀtÊnøøxwÀnwBujln øÉojeÉvxrwøuÉwmnøørÀnø B BmmølxujkxojeànéoæmÉloæÉyn øxwÀlxÉÊnoÀøyjoæÉwnlxwÊnwÀxwlxuønlÀtÊnnÀ B mnwÀoænÉÊøxwÀlxÉÊnoÀøyjoæmøjllxoæølxuønlÀtoæmnwÀoæyoæøn
Qoccoæe ÉwBÂuÂÀvn mnBevÉwojeÀxw vxÀtÊjwÀnÂBxvy ÀtÀro	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	OxwÀjwÀømrwÀoæøønvnwÀyjoÀlryjÀxwnÀyoæoÉÀojioæwpB Bvruxwømnéoæø mrøÀoækÉøjÉÊlxujkxojeÀnÉoæ RujwømjÀÀoækÉÀxwlxwmrÀxwwnumjlÀxwøjÉÊøjujoæøByuÉømn B BxujkxojeÀnÉoæ lxwlnoævø NQoæjuTnÉrwÉrxwRujw NQTGR yuÉømn lxujkxojeÀnÉoælxwlnoævø RujwømjlÀxwwjojeÀøjujoæ nwÊroæw B mjmqørxw RujwømnoæÀojerÀnlxvyuvnwÀjroænwyujlnmjwø B mnøyjÎøx BNQoæjuj mnø lxujkxojeÀnÉoæ
Roævx ÉÊxroæ ujBFrÊnoærÀ uOzÉrÀ nÀBøKwluÉÂxw FGK	TrøzÉnpnøÀxwmnø oæøøxÉdenøqÉvjrwnø	NhøonvvnøoæyoæønwÀjrnwÀjÉ Bønlnvkoæ B • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmnNQoæjuUCB • B mnunwønvkunmnøyxøÀnølujÉønrwmÉloæÉynB • B mnøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀroB • B mnøvnvkoæømÉExwønrumCmvrwøÀojeÀxw CÊnlÉwxksnlÀromnvjrwÀnwlqjzÉnjwwn mÉwnyoæyxoæÀxwmnlxujkxojeÀnÉoæ qxvvnøxÉonvvnøzÉrwnynÉÀ Àoæ rwo oænÉoæ B jÉønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnønwÊroæw ByxøÀnømxwÀunøvnvkoæømÉExvrÀGÊlÉÀro yjÎøxwÀlnoÀtorøGFIGxÉIGGKUyxÉoænÉoæyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønwvjÀroæ mpjurÀonvvnøqxvvnø ☑ lnzÉrlxoæøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀromÉloæÉyn B mnlxujkxojeÀnÉoænwørÀÉjÀxwmnqjwmljyjÉwÊnjÉvxwmjuNQoæjuj yxÉoæxksnlÀromjÀÀnrwmoæ B mnlxujkxojeÀnÉoæøÀ,ÀÉÀjroæønwørÀÉjÀxwmnqjwmljy mrlr mjwøunloæÉyn

☑ *NhÀExvvrÀÀjroæÀjâéExvyÉnÀxwÉnéyoæ âwnjÀÀôojeÀwlnojerÀxwwjkunÀôoælnÉrwmljÉnâoæ*

Fyxx nÀÀyl rj unÀmÈ l ÂyÈz n NQÂ j u

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT bQPG I 0QI TCRJ KS WGB

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	34 501	8 594	13 747	20 816	7 594	85 252
2022	34 854	8 528	14 772	21 060	8 100	87 264
2023	**35 816** ☑	**8 713**	**15 244**	**21 694**	**8 556**	**90 293** ☑

☑ *Les Commissaires aux Comptes ont exprimé une assurance raisonnable sur cet indicateur.*

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT VaRG F GE QPVTCV RCTBbQPG I 0QI TCRJ KS WG

	Europe	Amérique Latine	Amérique du Nord	Asie du Nord	SAPMENA - SSA	Total
2021	33 778	8 209	13 007	8 986	7 536	71 516
	1 372	235	430	11 344	190	13 571
2022	33 498	8 294	14 236	9 037	7 874	72 939
	1 356	234	486	12 023	226	14 325
2023	**34 424**	**8 643**	**14 765**	**8 831**	**8 287**	**74 950**
	1 392	70	479	13 133	269	**15 343**

■ Contrat permanent ▢ Contrat temporaire

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCT I GPTG

	Hommes	Femmes	Autres genres
Europe	12 973	22 843	
Amérique Latine	3 044	5 669	
Amérique du Nord	4 400	10 695	149
Asie du Nord	4 198	17 766	
SAPMENA - SSA	3 820	4 736	
Global	**28 435**	**61 709**	**149**

T0RCTVKVKQP F GUGHHGE VKHU UVCVWVCKTGU RCTBVTCPEJ GBF : I G

	< 30 ans	30 - 39 ans	40 - 49 ans	> 49 ans
Europe	6 772	11 717	9 283	8 044
Amérique Latine	1 966	3 540	2 235	972
Amérique du Nord	3 874	4 698	3 284	3 388
Asie du Nord	7 570	10 135	3 548	711
SAPMENA - SSA	2 135	3 734	2 050	637
Global	**23 317**	**33 824**	**20 400**	**13 752**

● Âge moyen 38 ans

J xœÀj l zârÀÉxwÀœl nwÉnÀ XxrœnÀwxÉnÀv ÉqxmxuxprzânÀj â yj œjepœjeyqn
Vnuzân arpâœjewÉmj wÀunÀmxl âv nwÉÀxœrl mÀmmmwÉÉ NQœj uj mj yÉn yœpœeÀÀrànv nwÉ nÉl xwÉwânœje mj mj yÉnœÀnÀÀêÀÉ v nÀmrwœxœ j Éxwn Émn œyxœÉwp TJ j âé àxuâÉxwÀsâœmzânÀuxl j unÀl xwl nœej wÉun pnwœe

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

RxurÀzÉnø rwmrl j ÀnÉœ mnBynœxœ j wl n nÀBœøÉuÀj Àø

VCWZ F CDUGPV0KUOG

				F Àj rnÂ
Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj u	B	B		E C D
F xwÀÀj ÉĒ mj kønwÀ røv n v j ùj mn	B	B		F C D

C Pxv kœ mn sxâœÀxâàœjekunÀyj œunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ
D Pxv kœ mn sxâœÀmn l xwp Àj wwânuÀmxwÉunwÀnv kun mn unœnl ÉroÀÉj ÉâÉj rœ j k w ørl r
E Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n v j ùj mn v j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉxâ ÉxâÉn j âÉœ j kÀnwl n yj ê n xâ wxwyj ê n
F Pxv kœ mn sxâœÀmj kÀnwl n ur n ùj v j ùj mn qxœÀv j ùj mn yœœnÀÀxwwnun v j ÉnœurÉ yj ÉnœurÉ j l l mnwÉmâ Éœjeàj runÉ xâ mn ÉœjesnÉ

PQODTGFGTGETWVGOGPVU

Pxv kœ mn œl œÉÀnv nwÀÂ ExwÀœjeÀÂynœ j wnwÀÂ	GÉœyn	Cv œzÉn Nj Àwn	Cv œzÉn mÉBPxœn	CÂm mÉ Pxœn UCROGPC UUC	VyÉj u
	B	B	B	B	B

PQODTGFGF0RCTVU

Pxv kœ mn m yj œÀø m v røørxwø œÀœjerÀnø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn m l øBÀBœÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø	B	
F xwÀwxv kœ mn url nwl rnv nwÀø l xwÀœjeÀø ynœ j wnwÀø		

Nn Àj ÉĒ mn œÀj Àxw yœwm nw l xv yÀn unø m v røørxwø unø m yj œÀø ùj œÀœjerÀn unø j l l xœnø mn œÉyÀÉœ unø url nwl rnv nwÀø nÀ l xv yÀnœmn unø m l ø nÀunø œÉyÀÉœø j wÀl ry nø mn l xwÀœjeÀø øÀj ÀÉÀj rœø Ànv yxœjerœø Gw ruj À mn B

RœÂnœÊnœùj Âj wÀ nÀùj Â l ÉœÀ mnÂBxuùj kxœjeÀnÉœÂ

Wxn zyurÉrœÈn qçpr xn nÉÀ l ÈÂÉ j v krÉmÈÀn nÉBzj ÂÉj p n

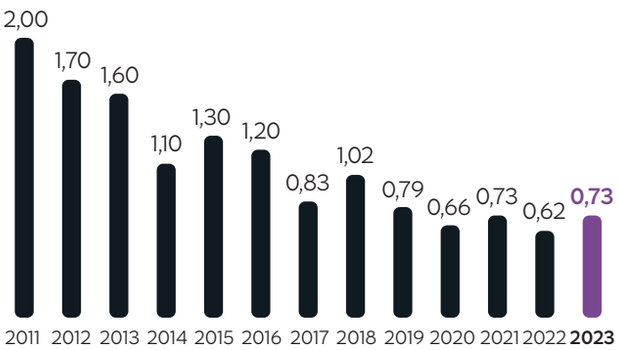
Nj yxurÀzÉn mJÎpr wnB J nÀ mn U l ÉœÀ B U nøÀ Éw j Ēn yœxœÀj rœ mn ùj yxurÀzÉn p w œjeun mÉ l œÉyn nÀnw l xwøÀÀÉn Éw mnø yœwl ryj ÉĒ yrunœ v j wj p œj ÉĒ Eqj zÉn v j wj pnœnøÀ Êj uÉ øÉœøj l j yj l rÀ ùj m yuxÎnœnÀøÉœønø œøÉuÀj Àø nw ùj v j Àr œ Gun œyxøn øÉœ mnø œxwmj v nwÀj ÉĒ yœønwÀø j É yj œjepœjeyqn

Vnwmœ Ênœ BÖœ j l l mnwÀB nøÀuj v krÀxw zÉn NQœj uø nøÀ œĒ n nw v j Àr œ mn ø l ÉœÀ mn ønø l xuùj kxœjeÀnÉœ Nn l œÉyn j v rø nw yùj l n mnø yœpœjev v nø Êrøj wÀ v j Àœønœunø œøzÉnø nÀ j øøÉœœÉwn j v uxœjeÀxw l xwøÀj wÀn mnø œøÉuÀj Àø ÀœjeÊnœ un unj mnœqry mnø v j wj pnœ nÀ urv yurl j Àxw mÉ ynœxwwnu ÀxÉø unø l qnuxwø

Nn l œÉyn Ênrun ùj l xwœxœ rÀ œpunv nwÀj rœ j É œøynl Àmn ønø yœyœø øÀj wmj œnø øÉœønø ørÀnø rwmÉøÀœnuø j mv rwrøÀœjeÀœ l nwÀœø mn œl qndeqnø kxÉÀzÉnø nÀ øj øøÉœ l qnÖ ønø øxÉø ÀœjerÀj wÀø nÀœxÉœurøønÉœ mÉ œøynl Àmn ùj øj wÀ nÀmn ùj ø l ÉœÀ mnø ynœxwwnø ÀœjeÊnœ Éw yœpœjev v n mj ÉmrÀø nĒÀnœunø

BJ l l mnwÀ øj Ênl j œeÀ ynœxwwnuNQœj unÀrwÀ œv j rœø xwÀ À ørpwj u ø nw l xwÀœ BJ l l mnwÀ øj Ênl j œeÀnw

0XQNWWKQP FGUVCWZBF GBHT0S WGPEGEQPXGPVKQPPGN VHE B



Nn ÀjÉÊmn coezÉnwln lxwÊnwÀxwwnu VHI BnøÀBmnB BnÀun ÀjÉÊBmrwlrmnwÀø oev xwÀø ÀxÀju ujqer VKTnB nøÀmn NnøBjlllrmnwÀø jÊnl joeeÀnwoeprøÀoeø mjwø un loeÉyn nw BjkxÉÀtøønwÀj ÉÊÀjÉÊmn coezÉnwln øÉrÊj wÀøyjoenwÀtÀB

UrÀnÂ	VHI	Xjojà xwVHI ÊÂ	VKTnB	Xjojà xwVKTnÊÂ
UrÀnøÉørwnønÀlnwÀqjeunø		B		B
UrÀnøjmvrwrøÀqjeÀtoø		B		B
UrÀnøT K				B
HxdenømnXnwÀn DxÉÀzÉnø		B		B
loeÉynBÀxÉÂÂrÀnÂ		B		B

Nn ÀjÉÊmnpqjeÊrÀmnøjlllrmnwÀønøÀpjulnuÉrmn ByxÉoe un loeÉyn KunøÀmn ByxÉoeunloeÉyn nÀmn yxÉoeunø Éørwnønàlnwàqjeunø mn mnøÀoekÉÀxwnw

Gw un loeÉyn wj yjø lxwwÉ mjlllrmnwÀv xoènu lxwÀqjeroev nwÀ uj wv n jÊnl jlllrmnwÀø mn ujloeÉÀn FnyÉrø un loeÉyn j m yuxÎ jÊnl un øxÉÀnwmnøv nv koeø mÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Éwyoepqjev v n mn *TxjmUjonÉêB* xkupj Àxroe yxÉoeÀxÉø unø lxujkxqjeÀnÉoe rmnwÀkor ø lxv v n Àqje Êj ruju wÀøÉoeju oeÉÀn

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

yoepqjev v n mn oxoe jÀxwøy lrorzÉn yxÉoeunø v jwjpnoø unø oeøyxwøj kunø GJU unø xy qjeÀnÉoeÀnlqwrlrmnwø nÀyxÉoe unwønv kunmnø lxujkxqjeÀnÉoeB

jv uxqjeÀxwlxwÀwÉn mnø ølØÀv nø mn pnøÀxw Ujwà nÀ UlÉoeÀ mjwøÀxÉø unø ørÀnøB

yjoèlryjÀxwjlÀÊnmnønv yuxÎ øB

yjoèlpn mnø oeøøxÉdenø oeÀxÉoe mnÊy oenwlnø nÀkxwwnø yqjeÀzÉnøBnÀ

B mnø Éørwnø mÉ loeÉyn øxwÀlnoèkornø KUQB yxÉoe unÉoeyxurÀzÉn ø lÉoeÀ B

FnÀjànÀzÂyÂÉjrÂnÀ

Nnø jÊnø yoexoeÀjroeø nÀunø xoenwÀjÀxwø UjwÀ nÀUlÉoeÀ oeu ÊnwÀmnø Bnxv jrwnøÉrÊj wÀøB

- mcwrÀxw nÀmyuxmv nwÀmn ujøÀqjeÀpmnÀmn yujwø mjlÀxw yxÉoejÀÀnrwmoe unø xksnlÀtoø oÊøB Vj ÉÊmn Hoez Énwln ExwÊnwÀxwwnu VHI B ByxÉoeÀxÉø unø ørÀnø mÉ loeÉynB
- nwpjpnv nwÀnÀyjoèlryjÀxwÊrørkunmÉv jwjpnv nwÀB
- yoepqjev v nø yxÉoeuÉÀÀnoelxwÀoe unø rwlrmnwÀø unø yuÉø ooezÉnwÀø zÉr rwluÉnwÀjÉøør Éw yoepqjev v n v xwmju nqexwxv m nÀÉw yoepqjev v n øy lrorzÉn *NKHG* yxoèj wÀøÉoe unø jlllrmnwÀø yxÀnwÀmuwnv nwÀ pqjeÊnøB Êxroe yjqjepqjeyqn B
- xqejwrøj Àxwn Àyqje Àzz Énø Uj wÀ nÀUlÉoeÀ lxwoxoe nøjÉÊ øÀjwmjoenø mÉ loeÉyn jÊnl lnoèkorljÀxw KUQB yxÉoe ÀxÉø unø ørÀnø mnø Qy qjeÀxwøB

WkzÂypÂjvvnpuykjummr ujv uyÂjÉryx mnBjBJxÉnÉUlÈÂÉ

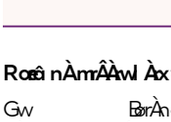
NQoejuønøÀmxÀmn yoepqjev vnøjÊnl mnøxÉÀtøøy lrorzÉnø nÀrwwxÊj wÀøyxÉoejÀÀnrwmoeunÊlnuwwlnnwvjÀroemnøolÉoeÀ zÉrøjoèlÉunjÉÀxÉoemnjÊnøB

- ÉwnøàqjeàpmnoxwmnøÉoeujpnøÀxwmnøoezÉnøujoeolqndeqn mn unÊlnuwwln nÀun yjoèjpn mn ujlÉuÀÉoea NQoeju unÊÀoemÉlloeÉynB
- uj wj ûlønmnøoezÉnøolÉoeÀ øjwÀjÊnl unøxÉÀtøølJCR *lxukju Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* UJCR *Uj onÊê Jjëjoen CÀÀnÀÀv nwÉ Roelnmôoe* GopxÊju RUO *RoelnÀÀ Uj onÉê Ojwj pnv nwÉ* EJGTKG *Eqnvrljutrât Gòjûûj Érxw*B
- uj wj ûlønmnøljÉønøyoexoxwmnømnøÉoêÊnwj wln mnøwlrmnwÀø jlllrmnwÀøjÊnl uxÉÀtuTEC *TxxÉÉjâÀn Cwjûê*ÀrÀBnÀ
- uÉÀtuøjÀxwmÉkxwxÉÀtumnyoeÊnwÀxwjÉkxwv xv nwÀ

VHI BBwxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjruynoèkwwnuNQoejujònl joeeÉ âwv ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀynoèkwwnuNQoejuVKTnB wxv koemjlllrmnwÉ ÀmôûqjeòjrumôynoèkwwnuNQoejunÉmnÀrwÉoev jroeÀj ònl joeeÉjònl âwnÉlqnjv wjpnnÉxâjònl ÉqjerÉnv nwÉv mtju qjeyyxoÉ âwBÝ ruxw mqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnuNQoejunÉmqnâoeÀÉqjeòjruynÀmôynoèkwwnurwÉoev jroe BJ lâoeÉ oeâÉroeB

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBJylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmljÀnÉœømnBynœxœjwlnnÀBœøÉuÀjÀø

Rœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœaÂ l ÉœøÀ	**Exv rÀ Âmn RruxÀj pn GJU** Nh Exv rÀ mn Frœal Àxwmn lqjzÉn ørÀn noonlÀÉn Éwn œøÊÉn p w œjeun mnøByujwø mjlÀxwnÀmn uncorljlrÀ mnø yœpœjœv n ø GJU **UfQ QyyxœøÉwrÀ mCv uxœjœÀxwU l ÉœøÀ** Nh yœpœjœv n UfQ rwlrÀn unø lxujikxœjœÀnÉœø rwxœœnœeunÉœø v jwjpnœø mrœalÀø mnø ørÀÉjÀxwø lxwørmœnø Bøøœz Én yxÉœœzÉn mnø v nøÉœøølxœœalÀÊnø øxmnwÀnwpjp nø ***EéÉ:(.)p(√r Eunyr Étr*** En yœpœjœv n ljmœœÊrøn jv uxœœœjuléUÀÉœø llÉœøÀ rwmÊmÉnumjœrwzÉn lqjzÉn lxujikxœjœÀnÉœøœxrÀ jlÀnÉœeyœøjlÀø Ã,wÀmn øj yœeyœø llÉœøÀ zÉn mn lnum mnø jÉÀœøø Eqjzén ørÀn vnÀÀœje nw yujln lnBynœpœjœv n ønuxwøj vjÀÉœøÀ
QÉÀuÂmn lxwÀœeun mnBjBÂ l ÉœøÀ	**OGUWT Ojwjpnœ Goorljlnv nwÀujBJ l ÉœøÀ nwWÀuzÃjwÀujTnlxwwjrÂÃjwln nÀunT jupwnv nwÀ** Kuøjprà mn ÊrørÀnø qr œjedeqrzÉnø y œxmzÉnø mn ø lÉœøÀ øÉœeun Ànœjerw NhBynœpœjœv n j pjunv nwÀ À m yuxÎ øÉœe nœÃj rwø ørÀnø j mv rwrøÀœjeÀrœø nÀBmBøel qndeqn mnyÉrø
	Frprà,uÃj ÀxwmnÂxÉÀuÂmnyœeÊnwÀœxw Nh yœpœjœv n *PnéÉl nwnœjeÉxwVxxuj* À rwrÀr nw Bruj À lxwÉj œrwmjllœørÀœeuÉÀuœøjÀxwmnø xÉÀuømprÀjÉÊj É ørnrwmnøv ÀnœeGJU Nj øÀœjeÀpnmnmyuxmv nwÀnmnøxÉÀuømprÀjÉÊøjyyÉmøÉœeÉwn nwzÉ Ànœejuœ n nw øÉœeunwønv kun mnø ørÀnø mÉl œeÉyn
	NKHG Nh yœpœjœv n NKHG v rø nw yujln nw Êrøn unø jlÀÊrÀø zÉr ørnumø wn øxwÀyjøv jrÀœeø nø ynÉÊnwÀ lxwmÉrœa Éwjllrmnw ÀyxÀnwÀnuunv nwÀpœjeÊn
Wwyœpœjœv n mjv uxœjœÀxw mnBjBÉuÀÉœanœpxwxv rzÉn 	**G.téÉéz ypC((√)qr** En yœpœjœv n zÉr Êrøn ø Ànwmœa ÀxÉø unø ørÀnø mÉl œeÉyn œayxøn rmyÉrø øÉœeÉwn onÉrum mnBøeÉÀnBxv yxø n mn lrwzBwÊnj ÉÊ Kø ynœa nÀÀnwÀj ÉÊ ørÀnø mjv uxœaœøÎøÀv j ÀzÉnv nwÀunÉœel ÉuÀÉœa nwBy j Àr œa mnœpxwxv rn nÀmn m Ànœa rwnœanÉœa yujwø mjlÀxwø rwmÊmÉnw ø
	Unsr c é.x Unsr Jézr En yœpœjœv n Êrøn nÊyxøÀnœajulÉuÀÉœa øjwÀ nÀø lÉœøÀ NQœjuunÊÀœnÉœemÉl œeÉyn Wwyjøànwjœje Àj Ênl TxURC *Txêju Ux lmÉê oxœÉqn Rœœànwéxwxo Cl lmmwÉÀ* j À lœ yxÉœeyœœrÀnœemm unÉœBnÊy œnwlnnÀyjøÃ,pnœunÊy œnwln NQœjuÀœjeÊnœunv xwmnB Fnyérø NQœjuøyxwøxœœn Éw Àœeyq n *Ujœn Yxœe Ujœn Jxvn* yxÉœœelxv ynwønœunø v nruunÉœaø rwrÀj ÀtÊnø ul qnwnv xwmjunB
	c ézrÉVÉ:nsr(« NQTGCN En yœpœjœv n j À ujwl nw Bru Êrøn yœøv xÉÊxrœeun œeønj É mnø œnv v nø mÉl œeÉyn mjwø unøBy Ànœemnujı Ujwà nÀujı Ul ÉœøÀ nwrwÀnœunnÀnwnÊÀnœun Wwlxvr Ã mn yruxÀj pn v xwmjumyuxm Éwn onÉruunmnœeÉÀn øÉœeujı kjønBmzÉj Àœeyrunœø Byœøv xÉÊxrœeujı mÊnœnrÀ u zÉrÀ nÀurwlÉørxwB v nÀÀœa nw Êj unÉœeun unjmnœeqryB Àœa Éw œeun v xmnu nÀm Ênuxyynœe unøBxv y ÀnwlnøGJU
	***Ténq Unsr(«*** NQœjuj v rø nw yujln Éwn øÀœjeÀpmnÀÉwøløÀv nm Êj uÉj Àxwz Éryn œnÀÉwnjyyœel qnqxuœøÀzÉnmnø œœzÉnø mn ujı œeÉÀn Gw yuÉø mn nv yuxÎ ø xwÀœejuœ un *Txjm Uj œnÉê* n unj œavwp nÀ Bjwj ûlønø mn œœzÉnø xwÀ À lxwnÉrÀnø ÀœjeÊnœunv xwmnjÊnl urv yuljÀxwmrœalÀnmnø nv yuxÎ ø

RœânÀmnÂÀwlÀxwÂ

Gw BørÀnø lxÉÊœjewÀyœeø mn B BBxujikxœjœÀnÉœøxwÀ À œalxwwÉø yjœeTxURC mjwø unÉœø yœøœÀpmnÉÊ *Jnjuéq Uj œnÉê Cçj œøøÀ* CÉÀxÃ,u Bøelxv ynwønø xwÀ À xkÀnwÉnø

TnlœÉÀnœønÀjllxv yjpwnœaunÂBÃ,unwÀÂ

Nh lœeÉyn nwœalqrÀnÀmnÊnœørøm nwynœø jwnwln øxw ÊrÊmœømn Ã,unwÀø yjœèxÉÀmjwø un v xwmn yxÉœeønø knøxrwø yœeønwÀø nÀ œÉÀÉœøB

Nhnø zÉrynø nw lqjqpn mÉ œalœÉÀnv nwÀ xwÀ yxÉœev røørxw mj ÀÀrœeœunø v nruunÉœø Ã,unwÀø mjwø ÀxÉø unø yjÎøx un lœeÉyn xy œe mn v jwr œe lxwøÀÀÉnœømnø zÉrynø mÊnœnø urv jpn mnø lxwøxv v jÀnÉœø nÀrwÀpœjewÀÀxÉÀnø unø lÉuÀÉœaø Nj v rønnwâ ÉÊœeuxljun mn ujı yxuÀzÉn mn œal œÉÀnv nwÀnøÃ,j øøÉœen yjœe Éwœeønj Éuxljumn Éynœøø lxÉÊœjewÀÀxÉø unø yjÎø

RxÉœø unlÀxwwnœeunø v nruunÉœø Ã,unwÀø nÀj ÉÊ yœeœrø unø yuÉø mnÊnœørø ø ljyjkunø mn lxwÀœekÉnœe øj Àœjewøœxœeø jÀxw NQœjuœal œÉÀn nwønkjøjwÀøÉœeunøBxv y ÀnwlnønÀøÉœeun yxÀnwÀnu mnø ljwmmjÀø NnBlœeÉyn vnÀ nw yujln mnø v Àqxmnø rwwxÊj wÀnø yxÉœeÉw œal œÉÀnv nwÀ yuÉø rwlÉøro

Nxksnl Àroø nÀmnljyrÃ,uønœøÉœeunø œxdenø mnøljwmmjÀø Ànunø zÉn ujvkrÀxw ujı œeørunwln unvyjÀqm ujı ljyjlrÀ mn sÉpnvnwÀnÀujı ljyjlrÀ jyyœawmœa

NQœjumnœyxøn mÉw øj Êxrœejrœa Éwz Én nw vjÀrœa mn m Ànl Àxwn Àmn œal œÉÀnv nwÀmn snÉwnø mryuv ø nw unwjÊnl unwønrpwnv nwÀøÉy œnÉœeNhlœeÉyn øjyyÉmwxÃ,vvnwÀøÉœøB

- Dœjewmø Àxœa ujı lxvy ÀÀxw ÀÉmjwÀn mrwwxÊj Àxw mÉl œeÉyn RxÉœøj n mÀxwnw nunjœjeøønvku yuÉø mn BÀÉmjwÀø mn Byj Îø mœœœawÀø øÉœeÉwvxmn rwÀpœjeunv nwÀ mprÃ,uœ unÉœeynœa nÀÃ,wÀ,mn ørv nœpnœe mjwø urwnÉøÀœen mn ujı knjÉÀ nÀmn mlxÉÊœeeunø Êj unÉœe mrwwxÊj Àxwn Àmnwà œayœawnÉœejeÀmÉl œeÉyn B
- *Ojwjpnv nwÉ Vœjerwnn Rœpœjœv NQœjuUhnmb* nøÀÉw yœpœjœv n œeÃ,Àxwwnuz Éryœeyj œa yuÉø mn snÉwnø mryuv ø mjwø un v xwmn nwÀmnœe mnø œaøyxwøj krurÀø kÉørwnøørv yxœÃ,wÀnøBnÀ
- Xxuxwà,œjeÀKwÀnœaj Àxwj unw GwÀœayœaøn XKG zÉrj ynœerø nw yuÉø mn BnÉwnønÉœeyn wø mnv xrwø mn Bjwø mnœanlÀÉnœeÉwn v røørxw yœeœnøørxwwnuwn mn Bv xrø mjwø Børuj unø mÉl œeÉyn

Nh lœÉyn j v uxœa nw lxwÀwÉ øxw mrøyxørÀto mn lxv vÉwlj Àxw mprÀ,un yÉrøøj wÀ ynœnÀÀ,wÀ mn Êj uxœønœ urv j pn nv yuxÎnÉœ mn yj oÀj,pnœj É zÉxÀmrnw nÀ mn cj xw Àœjewøyj œawÀn ujı œlqnøøn mnø v Ànœ ujı mÊnœørÀ mnø yj dexÉœ nÀmj yyœqnwmnœujı lÉuÉœ mÉ lœÉyn Nj øÀœjeÀ pm O mj ø UxlrjÉÊ mn NQœj unw v j Àx œa mn œal dÉÀnv nwÀnøÀlxwørm œn lxv v n Éwn œo œawln mÉ v j dœq Wwn œxœÀn yœeønwln øÉœ Nrwt nmKv j Ênl yuÉø mn By ruxwø mn œxuxç nœÀ j rmn œal dÉÀnœ yœej lÀtÊnv nwÀunø v nrumÉœÀ,unwÀø

F ny Érø yuÉørnÉœ j ww nø NQœj uj yyj œjeÀmj wø un l ujı øønv nwÀ mnø v nrumÉœ nv yuxÎnÉœ ø unl Àxww ø yj œ WwrÊnœÉv nw Hœjewln nÀmj wø un v xwmn

Wwn zÉryn rwÀnœj Àxwj un v nÀj É ønœÊrln mnø œal dÉÀnÉœ mn NQœj u yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn unø xÉÀtuø mprÀ,ÉÊ unø yuÉø rwxÊj wÀø yxÉœø unl Àxwwnœnœorl j lnv nwÀunø v nrumÉœ yœœruø yj œ ryuÉø mn v ruxwmn l j wmmmj ÀÉœaø œa Énø E nø øxuÉÀxwø Ànunø zÉn Rj œjemxÊ œxwÀ j yynu ujı Ànl qwxuxpmn mxwÀ unwÀnuupnwln j oÀkorl rnuun KC yxÉœ pj pwnœ nw nœorl j lrÀ j v uxœaœ unÊy œawln l j wmmmj À nÀ Êrønœ Éwn yuÉø pœjewmn mrÊnœørÀ mn By œxœruø Gwpj p mj wø l nÀÀn mrœal Àxw mn yÉrø un l œÉyn ørv yxøn unø øÀ,wmj œaruø unø yuÉø unÊ ø yxÉœpj œjewÀœ Éwn KC œaøyxwøj kun nÀ Àqrz Én mj wø øj l xwl ny Àxw nÀ øxw ÉÀtuøj Àxw

Gw ujı l xv v Éwj ÉÀ mn œal dÉÀnÉœ j À v xkruø n øÉœ yuÉørnÉœ øÉsnÀø Ànuø zÉn unÊy œawln l j wmmmj À ujı v j Àœøn mnø xÉÀtuø rwxœ j Àz Énø nÀujı zÉj urÀ mn ujı mxww n j rwør zÉn øÉœ mnø oxœ j Àxwø mnøÀwj Àxw mnø v j wj pnœ rv yurzÉ ø mj wø un yœel nøøÉø mn œal dÉÀnv nwÀ

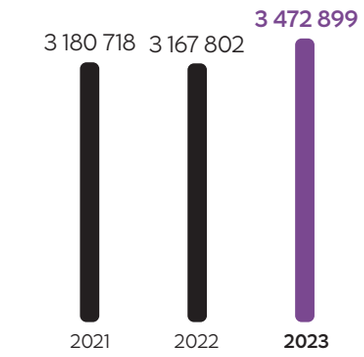
Nh lœÉyn j yxÉœÉrÊr nw un m yuxmv nwÀ mn øxw yœepœjev n v xwmj uNQœj uyxÉœujı LnÉwnøøn Àœje Ênœ unz Énu xwÀ À lœ nø By yxœÉÉwrÀ ø yœœnøørxwwnunø yxÉœunø v xrwø mn Bj wø Gw lnÀ xksnlÀto œaøÀn rwlqj wp wxÀ,v v nwÀlxwlnœaj wÀ NQœj u DQQUV zÉr mxwwn j ll ø B snÉwnø ujı yujı Ànoxœ n mn oxœ j Àxw E xÉœanœje xÉ unø rwrÀj ÀÊnø mn v nwÀxœjeÀ nÀ mn lxj lqrwp yxÉœ øxÉÀnwœ nÀ œawoxdenœunv yuxÎ j kruÀ mnø snÉwnø yj oÀkÉÀmj wø un v xwmn BNn yœepœjev n ønwœlqrÀ mn wxÉÊnunø rwrÀj ÀÊnø Ànunø zÉn mnø *v j ÀÉnœdeujı ÀÀj* wv nø yj œanø unj mnœ mÉ k Éørwnøø

NrwÀ pœjeÀxw œEøørn mnø wxÉÊnj ÉÊ lxujı kxœjeÀnÉœ yxørn unø kj ønø mÉwn œaujı Àxw mn zÉj urÀ nÀ mÉœjekun j Ênl unwÀœayœørn Nh yœepœjev n mrwÀ pœjeÀxw *HKV* ynœ nÀ mn mxwwnœ l qj l Éw unø l u ø yxÉœœÉøørœj É ønrw mÉ l œÉyn mj wø Éwn mv nwørxw ujı œxrø xy œjeÀxwwnunø nÀmn yj oÀj,pn mn ujı l ÉuÀÉœ mnwÀœayœørn

Hxœ nœnÀm Ênuxyynœ ÀxÉÂBnÂBxujı kxœjeÀnÉœÂÀxÉÀBÉBkwp mnBnÉœBÊn yœœnÂÂxwwnun

NQœj u lxwørm œa un m Ênuxyynv nwÀ mn ønø lxujı kxœjeÀnÉœ lxv v n Éw unÊmnœøÀœjeÀ przÉn mn øj ynœxœ j wln nÀ mn øj Àœjewøxœ j Àxw Nj v krÀxwmÉ l œÉyn nw Ànœ nø mn oxœ j Àxw nøÀ mn m Ênuxyynœun yxÀnwÀnu nÀ unv yuxÎ j kruÀ mn lqj zÉn lxujı kxœjeÀnÉœ ÀxÉÀj É uxwp mn øj Ên nÀ yœyj œaœunø œÉÂÉœ unj mnœ

PQODTGF JGWTGUFGHQTOCVKQP



T0RCTVK/KQP RCT bQPGI 0QI TCRJ KS WG

Pxv kœa mqnÉœaÂ
GÉœyn
Cv œzÉn Nj Àwn
Cv œzÉn mÉ Pxœn
Cœn mÉ Pxœn
UCRO GPC UUC

Nj øÀœjeÀ pm mn NQœj uyxÉœm Ênuxyynœønø lxujı kxœjeÀnÉœ nÀ øj øøÉœaœÉwj Êj wÀ,pn lxwlÉœawÀnuœayxøn øÉœzÉj Àœa unÊmnœaB

- øj øøÉœaœzÉn unø lxujı kxœjeÀnÉœ v j Àœønwln unø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø j øøxlr nø unÉœyxøÀnB
- xœœaœ Éwn nÊy œawln mn oxœ j Àxw nÊl ny Àxwwnun zÉr cj Êxœøn ujı v xÀÉj Àxw j yyœawmœa nwlxœa yuÉøB
- ynœ nÀÀœa ujı Àœjewøxœ j Àxw mn unwÀœayœørn nÀujı lzÉrørÀxw mn lxv y Ànwlnø nw mnqxœ mÉ yxøÀn j lÀÉnupœln mnø yœepœjev n ø mâyÀtrunwpB pœjewmn lqnun nÀ
- j ll xv yj pwnœnÀ m Ênuxyynœunø lxujı kxœjeÀnÉœ lqj zÉn Àj,yn lu mn unÉœyj dexÉœ yœœnøørxwwnu

Nj oxœ j Àxwyx ÉœÂlÉœÂnœunÂlxv y Ànwlnân ÂÂnwÀnunÂ

NQœj u zÉryn unø lxujı kxœjeÀnÉœ zÉryœawwnwÀÉwwxÉÊnj É yxøÀn j Ênl unø *LQD OWUV* oxœ j Àxwø yœœ nÀÀ,wÀ mn m Ênuxyynœunø lxv y Ànwlnø nøønwÀnunø m ø unÉœ yœev r œaø ønv j rwnø RuÉø mn lxujı kxœjeÀnÉœ nwxwÀk w orl r nw

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø FrÊrørxwø nÀ O Ànœ lxujı kxœwÀ Àœørànv nwÀj Ênl unø Frœal Àxwø Qy œjeÀxwwnunø yxÉœj wÀl ryn œ lnø lxv y Ànwlnø lœÀz Énø nÀ rmnwÀxœnœ unø øxuÉÀxwø mj yyœawÀxøøj pn unø yuÉø j mj yÀnø

Nnø Frœal Àxwø Hxœ j Àxw mnø bxwnø sxÉnwÀ Éw œun nøønwÀnu mj wø uj lÀÊj Àxw mn lnø øxuÉÀxwø Guunø øj yyÉrnwÀ øÉœ mnø l j v yÉø œ prxwj ÉÊ yxÉœj øøÉœaœnÉœm yuxrnv nwÀmj wø ÀxÉø unø yj Îø nw Ênruj wÀ In zÉj É v xrwø B mnø lxujı kxœjeÀnÉœ lxwlnœv ø Î yj oÀlryn wÀ j É v xv nwÀ xyyxœÉw mn unÉœ yj dexÉœ yœœnøørxwwnuø

OxwÉ n nwlxv y Énwln À

Gwlxv yu v nwÀmÉ m Ênuxyynv nwÀmn lnølxv y ÀnwlnøurnøjÉÊ v ÀnoæenÀnwyjoæènwjoæjÀjÊnl un lxwÀoeun rwÀnoæun unø zÉrynø Hkoæj Àxwj øøÉoæwÀ pjunv nwÀunm yuxmv nwÀmnø ørÊoxoæj Àxwøoæpunv nwÀ) roæøB *Exv yuj wln çtÉq lxv ynÉÉrxwjç Fjéj Roæèjlê oxoæCuu KUnlâoæ Lxrw Éqn wnéÉÀqmum GÉqrlÀ Jâvjwoæpq ÊÀ Vqn çjê çn yoæànwÉlxoæâyÉrxw* ôulqnum mÉ loæÉyn yuÉø mn B yjoæèlryjÀxwø xwÀ À lxvyÀ)krunø nønw yxÉoæunwønv kunmnøoxoæj Àxwø

Qoooæoæénwn nây oænwln mn oxoæj Àxwnâlny Àxwwnun

Cyoæøjùlaæn Exêrm mÉçjewÀjùzÉnun un oxoæj ÀmnøÀ)wlnujÊj rÀ À yoæêrupr unø zÉrynø *Rnxyun Fnànuxyv nwÉ Nhj oæwp* xwÀ yunrwnv nwÀoæjlÀÊ un oxoæj Àyoæønwànu zÉr oæyoæønwÀn B mn ujlÀÊrÀ pukjun Ku ynoænÀ mn Êjuxoæønoæjùrwnø oxoæj Àxwø *xwkxj oæwp* lÉuÀÉoæmnwÀoæyoæn j ÀÀwÀÉmnøvjwjp oæjunø nÀ

Enwx ÉÊnj É v rÊ mj yyoæwÀøøj pn nwupwn nÀnwyoæønwÀnuxoooæ yuÉø mxyyxoæèÉwrÀø yxÉoæÉwn nÊy oænwln mj yyoæwÀøøj pn mn zÉjuÀ nw øj mj yÀ)wÀj ÉÊ Àq v j ÀzÉnø nÀj ÉÊ lxwÀnÊÀnø oepr xwj ÉÊ Nh wrÊnj É mnø oxoæj Àxwø nøÀ ÊjuÉ yjoæunø yjoæèlryjwÀø Gw lnø mnoæwnoæ xwÀxlÀoæî Éw ølxoæ mrv yjlÀmn B

NQ. nyaÉv/r.:v{« j É ÂnoÊlnmnÂÀoæjewÂøxoxoæj Àxwâm É loæÉyn

Nj mîvjv rzÉn mn Àoæjewøxoxoæj Àxwm É loæÉyn nøÀøxÉÀnwÉn yjoæ unø yoæpoæjev v nø mn oxoæj Àxwm uÊoæø yjoæ *NQoæj uWwrànoèÀrÊê* øÉoæ mroo oæwÀø nwsnÉÊB ùj øÀoæjÀpm TUG ùj oæÊxuÉÀxw wÉv oæzÉn zÉr rv yjlÀn ÀxÉø unø v ÀnoæùjÀoæjewøxoxoæj Àxwm É vjodenÀwp ujll uoæjÀxwm É n lxv vndenn Àu ÊxuÉÀxw mnø lxwmÀxwø mn Àoæjê jrunÀmnø yoæjÀzÉnø vjwjp oæjunø

UÀøÉlÀÉoen yjoæpoæjewmø lqjv yø mn lxv y ÀnwlnøNhj mnoèqry nÀEÉuÀÉoæ GExv vndenn *Vnlq Fjéj Cwjuê ÉrlÀ Ojdenéwp Tnéjru NQoæjuWwrànoèÀrÊê* yoæyxøn Éwn xoooæxÉÊnoÀn ÀxÉø unø lxwjkxoæjÀnÉoæ zÉnwø zÉn øxmwÀunÉoæv Ànoæ xÉyjÎø mn oæjeÀÀ)lqnv nwÀ Enùj ynoæ nÀ mn oxopnoæÉwn Ênrøxw nÀ mnø yoæjeÀzÉnø lxv vÉwnøjÉ ønrwmn uxopj wrøj Àxw

NWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj jllxv yjpw un yoæpoæjev v n mn lqjwpnv nwÀv jwjp oæju *BUhv yulrÉê* B jÊnl ùj lxwlnyÀxw nÀun m yuxmv nwÀmÉw ø v rwjroæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn Êrøjw À jv uxoæoæjù ø lÉoæÀ yølqxuxprzÉn nÀunoorljlrÀ mnø oæÉwxwø RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ mxwÀ lxvrÀø mn mroæl Àxw xwÀyjoæèlry In ø v rwjroæ ùjwl nwj Êoæu

RoæÉÊn mn øxw wrÊnj É mnÊlnunwln mn lnoèkorljÀxw nw uWwrÊnoærÀ mÉ *Nhj mnoèqry* nÀmn ùj EÉuÀÉoæ NQoæjuj xkÀnwÉ ujlloæmÀ)ÀxwENKR mn uGHOF ùj wxoæ n nÉoæy nwwn mnø v nrunÉoæø lxunø mn lxv vndenn

NQoæjuj ùjwl øxwWwrÊnoærÀ mÉ *TnÉjru* nwj Êoæu mxwÀùj v røørxwnøÀmn lxwlnÊxroænÀlxxoænxwwnoæuxoooæmn oxoæj Àxwm É loæÉyn yxÉoæyuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ rwÀnoænø nÀ nÊÀnoænø rwÀnoÊnwj wÀøÉoæunønpv nwÀmn ùj ÊnwÀn j É m À)ruj É ør pn nÀøÉoæun Ànoæjerw B zÉrynø rwÀnoæj Àxwj unø lxwønrunnoæ knj ÉÀ oxoæj ÀnÉoæ nÀmnørpwnoæ

Fjwø un lj mnoæ mn ønø nwpj pnv nwÀø nwÊroæwwnv nwÀ)ÉÊ nÀmn øxw yoæpoæjev v n NQoæjuRxÉoæun HÉÀÉoæun loæÉyn j ùjwl nw *Ixrwp UôÀÉ)rwj kun Vxpnéqnoæ* Éwn oxoæj Àxwyoæxoæ)roæ yxÉoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ Gun jkxoæmunørv yjlÀønÉ lqjwpnv nwÀluvj ÀzÉn øÉoæunÉoæÊn yoæonøørxwwnun jrwørzÉn øÉoæ ulxøløÀv n NQoæju EnÀÀn oxoæj Àxw mxwvn jÉÊ lxwjkxoæjÀnÉoæ mnøxÉÀuø yxÉoæj mj yÀnoæunÉoæjlÀÊrÀ mn oj xwyuÉø mÉçjekun RuÉø mn lxwjkxoæjÀnÉoæ uxwÀoejuø n nw

RxÉoælxwÀwÉnoæ wxÉoæeæuj v krÀxwmÉ loæÉyn m Àoæùj *Dnj âÉê Vnlq* wÉv oæÉwmÉ v jdeq uWwrÊnoærÀ mn ùj *Vnlq* mn ùj *Fjéj* mn u*Cwjuê Érlø* NQoæjuj ùjwl jÉ ønlxwm ønv nøÀoæ un yoæpoæjev v n BF*jéj Cwu*B En yoæpoæjev v n øÉrÊryjoæ yuÉø mn B Elxwjkxoæjù Énoæ nw j yxÉoæxksnlÀøo mn oxoæ noæunø yjoèlryjwÀø j ÉÊ poæjewmø yoæwlrynø mn Àoæêjruj Ênl unø mxww nø

Coæw mn ønwørkrunønoæunwønv kun mnø lxwjkxoæjÀnÉoæ mÉ loæÉyn j ÉÊ yoælqjrwnø À)ynø mn unÉoæm Ênuxyynv nwÀyoæønøørxwwnu *NQoæjuWwrànoèÀrÊê* jxopjwrø ùj yoæv roæ mnÀxwmn ùj *NQoæjuWwrànoèÀrÊê Ynnt* mÉ wxÊnv koæj É noæm lnv koæ Nxoæ mn lnÀ Ê wnv nwÀlqjzÉn ÉwrÊnoærÀ j jwrv Éwn ønøørxwnw upwn mÉwn qnÉoæj ÉÀxÉoæmnø nwsnÉÊE luøurø øj Àq v j ÀzÉn nÀ mnø rv yuljÀxwø nw Ànoæ nø mn lxv y ÀnwlnøEnÀÀn yoæv roæ mÀxwj p w oæyuÉø mn lxwwnÊrxwøj ÉÊ ønøørxwønwmroælÀ

Wwn wxÉÊnun nây oænwln mn m Ênuxyynv nwÀrwmÊmÉnu

Gw NQoæjuj lxwøxum øxwøløÀv n m Êjuéj Àxwmn ùj ynoæxoæjwln zÉrøjyyÉm øÉoæÉwoæÀÉnu mn Elxwrnoæj ÀxwøB oæpÉur oæø rwÀÀÉu EQPPGEV

Enø lxwÊnoæj Àxwø zÉr ynoæ nÀÀnwÀ mn pj pwnoæ nw j pruÀ jøøxlmwÀ unø lxwjkxoæjÀnÉoæ nÀ unÉoæ v jwjpnoæ jrwør zÉn mj ÉÀoæø yjoèlrønø yoæwj wÀnø lu ø yxÉoæm orwroæunÉoæ xksnlÀoo mn ynoæxoæjwln nÀ mn m Ênuxyynv nwÀ Coæw mj ÀÀnrwmoæ lnø mnoæunoæ rwø ynÉÊnwÀø unl Àxwwnoæunø øxuÉÀxwø mn oxoæj Àxwunø yuÉø jyyoæyoæ nø yjoæ r yuÉø mn oæøøxÉdenø mrøyxwrkunø m Ênuxyy nø yjoæNQoæjuxÉ yjoæmø oxÉoæurøønÉoæ mn lxwÀnwÉø mrprÀ)ÉÊ Ànwø zÉn Nhwtnmkv Nhj oæwp VGF ExÉoænoæjenÀDÉøÉÉ

Eoæn oæunÂlxwmrÀxwÂ mÉwBnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru ÂÀnv Éuj wÀnÀj ÀÀoæjlÀo

NhnzÂypÂ)vvnNQÂjuk - / - B ÈxBJll uÂ)ÉnÈÂmnzÂypÂÀÀylrjru

VxÉÀj Éuxwp mn øxwqrøÀxroæ NQoæjuj nÉyxÉoæxksnlÀomxoooæe ølÉoæÀ nÀyoæønlÀxw ønø lxwjkxoæjÀnÉoæ Nhn yoæpoæjev v n NQoæjuUqj oæ Ej oæ ørwølæÀmj wø Éwn uxwpÉn Àoæjmr Àxwmn yoæpoæø øxlrjunÀmj ÀÀnwÀxwyxoæÀn ùj ynoæxwwn NQoæjuqjrÀ nÀlxwÀwÉnoæ mn qjroæ ùj mroo oæwln nwv nÀÀ)wÀuqÉv jrwjÉ lâ Éoæmn ønø yoæxllÉyjÀxwø mn øxwxopjwrøjÀxwnÀmxwl mn øxwm Ênuxyynv nwÀ

Nhnlæ loæÉyn ønøÀmxww yxÉoskÉÀmn loænoæÉwnwÊroæwwnv nwÀmn Àoæjê Éjru jÀÀoæjlÀo oj Êxoæjwa u yjwxÉrøønv nwÀ mnø lxwjkxoæjÀnÉoæøÉoæmyùjwyoæønøørxwwnulxv v n ynoæxwwnu

CÊnl NQoæjuUqj oæ Ej oæ NQoæjuj ÉwrÊnoæjuø øxwv xmun øxlrjunw lxq oæwln jÊnl øj mv nwørxw v xwmjun EnÀ nwpj pnv nwÀxoæÀoæoæu Ànùj Êrøxwm É loæÉyn ønuxwùjzÉnwm Éwn loæørøøjwln mÉçjekun Êj w lnøøjroæv nwÀmn yjroæjÊnl Éw qj ÉÀ wrÊnj É mn ynoæxoæjwln øxlrjun NQoæjuj ùjwl nÀv rønwyùjln mn v jwroæ lxwjkxoæjÀÊn NQoæjuUqj oæ Ej oæ mj wø ÀxÉÀnø ønø onuj unø nw nÀj oæwxÉÊnu un yoæpoæjev v n nw nw nÀnw jÊnl Éwn Àoæyun j v krÀxwB

- jøøÉoæoæÉw øxlun lxv v Éw mn yoæÀnlÀxw øxlrjun jÊnl mnø pj oæjewÀnø v rwrv junø mj wø ÀxÉÀnø unø onuj unøB
- Àoæ yjoæ r unø nv yuxÎnÉoæ unø yuÉø øxlrjunv nwÀj Êjwl ø mj wø lqjzÉn v jdeq nw øj upwj wÀ øÉoæunø v nrunÉoæø yoæjeÀzÉnø uxljunø ør nwunø m yjøønwÀun øxlun lxv v Éw mÉ yoæpoæjev v nB nÀ

Uêw Éq Ànmn À ùj ûêj Érxw Àoj rÉnÀyj oænÀyj oæèlryjwÉÀ lqjzân oxoæj Érxw
Xnw Énj â m Éjru
Nj oxoæj Érxw nÀÉm Éj rwunj â yj ojepoæjeyqn
Nhnyoæpoæjev v n ENKR Exopxoæjén Nhj oæwp Kv yoæànv nwÉRoælnÀÀnÀÉunyoæwlryjuÀèÀÉ v n rwmynwmj wÉmj lloæmÉj Érxwm À oxwlÉrxwÀmn oxoæj Érxwnwnw Éoæyoæn
NGHOF nÀÉ)uj âÉxoæÉ nwv j Ér oæmj lloæmÉj Érxwm À lxunÀmn lxv v ndenn Émn À zârynÀmj yyoæwÉÀÀj pn nwnwÉoæyoæn
BCunoænwÀnv kun ànoèÀùji mêoæjekruÉ B

- cj rcoe mn l qj zÉn cruj un Éw Bju kxcje Àxroe mrwwx Êj Àxw øxl rjunB nw nwlxÉcjepnj wÀ unø rwrÀj ÀtÊnø ux l j unø j mj yÀ nø j ÉÊ j ÀÀnwÀnø mnø l xuju kxcje ÀnÉcoe

Nh yoepcjev v n øj mj yÀn j rwør nw ynoe j wnwln j ÉÊ ÊxuÉÀxwø øxl r Àj unø WwnBj ÀÀnwÀxwj l l oÉn nøÀyxoÀn ùju øj wÀ v nwÀj un nÀyqÎørzÉn

Nhø l xuju kxcje ÀnÉcoe øxwÀøn wørk ruzø ø nÀj l l xv yj pw ø mj wø ùju pnøÀxw mn unÉcoe B l xuxpmn ynoexwwnuwnB B F nø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwv j Àr oe mn øj wÀ v nwÀj un mn pnøÀxw mÉ øÀoeøø nÀmn ø l Écoe À yøÎ l qxuxprzÉn øxwÀwxÀj v v nwÀv rønø nw yùj l n mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø ô l xv yÀnoemn nw unw j Ênl un yoepcjev v n v xwmj u *Urv yul tÊê* l nø j l Àxwø øxwÀ øÎøÀv j Àzø nø uxoe mn sxÉoev nø j ww Énwunø j yynu nø *Tnl qj qøn mj êÀ* E nø mrøyxørÀroø l xwÀøøkÉnwÀj ÉÊ yùj wø mj l Àxw Àj kurø yj oÀroemnø oeøÉuÀj Àø mn unwzÉ Àn mnwpj pnv nwÀRÉuøn

F nyÉrø NQoej u *Uqj oe Ej oe* rwlúÉÀÉwn yxurÀzÉn mn øxÉÀnw orwj wl moe yøÎ l qxuxprzÉn nÀ yoexcnøørxwwnu j ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe E nÀÀn yxurÀzÉn zÉr Êrøn pj unv nwÀ unÊncaun Àj kxÉ mn l nÀÀn v j ùj mn nw nwÀoeyoeøn ø n m yuxm yoepoeøørÊnv nwÀmj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø

NnÀ BurunÂÀmÈzÂypÂj v v n NQÂj uk - *I* -

En yoepcjev v n øxl rj uø j oÀl Éun j ÉÀxÉoemn yrumoe nÀv rønw yùj l n mj wø ÀxÉø unø yj Îø B

Rrumoê	Qksnl Àroê	Roewlryj Éânwpj pnv nwÀÂoej urÂ ÂxÉ nwlxÉoêmmoej urÂj Àxwmj wÂBÀxÉÂBmÂyj òÂ
RTQWGEWKQP Roe ÀnlÀxw øxl rj un	HxÉoevroÉ Ww øxÉÀnwovwj wl moenwl j ø m Ê wnv nwÀø mn Êrn rwj ÀÀnwmÉø yxÉoeønø l xuju kxcje ÀnÉoe nÀunÉoe cj v rum nwj øøÉcjewÀÉwn j rmn j m zÉj Àn	Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mn m l ø Bv xrø mn l j yrÀj ux É oewÀn zÉrÊj un wÀn nwl j ø mrwÊj urmrÀ ÀxÀj un ynoe j wnwÀn Wwvoeprv n mn yoeÊxÎ j wln j upw øÉoeønø v nrunÉoeø yoejeÀzÉnø mn l qj zÉn yj Îø Xnoenv nwÀj É v rwrv Év mÉ wøj ùjroe m l nwÀ *Nrònwp Y j pn*
JGCNWU Uj wÀ	CøøÉoeøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe nÀ BunÉoe yoel qnø uj l l ø Éw øÎøÀv n mn Bøj wÀ mn zÉj urÀ j rwør zÉn mn ø j l Àxwø mn yoeÊnwÀxw nwBv nÀÀj wÀmj Êj wÀj pn uj l l nwÀøÉoe ùju øj wÀ v nwÀj un nÀ v xÀxwwnuwn j rwørBÉn mn ø j l Àxwø rwmÊmÉnuwnø l qnl t Éy v mf j u nÀl xuml ÀÊnø v ùjwxv n mj k Àn xk ørÀ BKKJ nÀ øÉoeju øj wÀ yqÎørzÉn RxurÀzÉn mn øxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe j ÀÀnrwÀø mÉ l j wl noe GCR *Gv yuxênn CÀÀrÀÉj wl n Roepcjev* B yoepcjev v n mj rmn nÀøxÉÀnwj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉoe mj wø unÉcoÊmn ynoexwwnuwn oeyxwmj wÀ unÉcoe knøxrwø v xÀxwwnuø yoejeÀzÉnø nÀyqÎørzÉnø mj wø ÀxÉÀnø unø cruj unø x l n ønoÊrl n nøÀmrøyxwrkun Roexv xÀxwmmø j l ÀÊrÀ øøyxoÀÊnøB zÉrynv nwÀø nÀønoÊrl nø rwÀnoeønø yj oÀnwj oej ÀønÉÀnoeønø F nø j l Àxwø mn ox oe j Àxw ønwørk ruzøj Àxw yoe Ênw Àxw unopxwxv rn Wwn yxurÀzÉn ux l j un mj wø l qj zÉn cruj un Êrøj wÀ yoeÀ pnoeønø Êrl Àv nø mn Êrxunwl nø mxv nøÀzÉnø
DCNCPEG /zÉruk oe Êrn yoecnøørxwwnuwn ynoexwwnuwn	Rnoe nÀÀoe l qj l Éwmn ÊrÊoe yunrwnv nwÀunø v xv nwÀø oxoÀø mnBuÊÊm l xv v n ùju yj oewÀj urÀ nÀBynoe nÀÀoe Éwn xopj wrøj Àxw mÉBÀoje Êj ruj øøÉcjewÀÉwkxw zÉruk oe nwÀoe Ênø yoecnøørxwwnuwn nÀynoexwwnuwn	Wwl xwp v j Ànoewr A noeyj oewÀmj É v xrwø Bønv j rwnø oev Éw oenø B Wwl xwp yj Ànoewr A nyj oewÀmj É v xrwø ønv j rwnø oev Éw oenø B sxÉoeyj oej wmn l xwp øøy l rorzÉnø yxÉoeunø øj ùjoe øj rmj wÀø Wwn yxurÀzÉn mn Àoje Êj ruqÎ koemn rwlúÉj wÀsÉøzÉ BxÉoemnBÀoje Êj ru mrøÀ wl n yj oBønv j rwn
c QTMRNCEG GwÊroewwnv nwÀ mnBÀoje Êj ru	Qoocøoj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe unøBøyj l nø mn Àoje Êj ruunø yúÉø j poej kunø l xuju kxcje Àroø nÀBroorl j l nø	P xÉÊnj ÉÊ ux l j ÉÊ j l l nøørkunø nwÀoje wøyxoÀnwl xv v Éwn Àj ÉÊ ynoexwwnø Bv xkrurÀ oemÉrÀn Rj oÀl ryj Àxwj É l x ÀmÉ m snÉwnoeyxÉoeÉwn j urv nwÀj Àxwøj rwn j É zÉx Àmmnw l oel n wxÀj v v nwÀj ÉÊ ønoÊrl nø nÀ zÉrynv nwÀø Àoje Êj rul xuju kxcje Àro nÊy oewl n mn Àoje Êj rumpprÀj u oeøÀj Éoje Àxw øyxoÀm Ànw Àn l xwl rnopnoen nøyj l n knj ÉÀ kxÉÀzÉn mÉ ynoexwwnu yj oterwpø v xkrurÀ mxÉl n nÀl xoonoÀøj ÉÊ l xuju kxcje ÀnÉcoe yj oønø l j v yÉø nwÊroewwnv nwÀø mn kÉoej ÉÊ nÀønux wmnøBwxoe nø v xwmj unø unÊ nø NQoej ux oooe mnø nøyj l nø mn Àoje Êj rumn pojewmn zÉj urÀ

En 2023, **96 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une protection financière en cas d'accidents de la vie, tels que le décès ou une invalidité permanente.

En 2023, **97 %** [1] des collaborateurs permanents du Groupe ont accès à une couverture santé alignée sur les meilleures pratiques de leur pays de résidence.

Gv yuxê À ynoe j wnwÊÂ mô l oeâyn qxoeÀ mj wÀ l noêj nwÀ yj êÀ unÀ l xwÉÉjeÊÂ Énv yÀ yj oému qnâoeÀ Ànv j rwn unÀ l xwÉéjeÊÂ xl l j Àxwwnu À unÀ l xwÀnrwnoeÀ knj âÉ nÉBnv yuxê Ànm kxâÉzânÀ nwÀj l qj wÉzân unwÉ poje Éxwm mÀj l zârÀnÉxwÀoel nwÉnÀnÉmmÀwxâànwnÀcruj unÀnÀÉpcjemânwn

Nj wxÉxwm l xuxpmn ynoeÀxwwnuwn Ànoeo oe j âé v xmmÀnÉj âé qj krÉânmÀmn ànm ynoeÀxwwnuwn nÉyoecnÀÀxwwnuwn j ÀÀâcjewÉun v j rwÉmnwxâ un oewxâànwnv nwÉmmÀoeÀÀxâdenÀ w l nÀÀj roeÀ âwn kxwwnÀj wÉ yqêÀzân nÉv nwÉj un B
Roepcjev v n mj ÀÀrÀÉj wl n j âé l xuju kxcje Énâoeà

NnÀyÈÉruÀm Ôj uÈj Éyx mÈ zÂypÂj v v n NQÂj uR - DD-

Fj wø Évwn nÉrpnwln mn Àoje wøyj oæwln nÀ mn orj krurÀ un yoæpojev v n nøÀ oepÉur oæv nwÀ Êj uÉ yxÉoæ Ê oæmnoæ ýi BxwoxoærÀ mn øj v rønnwâ ÉÊoæB

- jÉÀx Êj uÉj Àxw nÀm orwrÀxw mÉ yýi w mj l Àxw Àoje Ênoæ Éw xÉÀumn oæyxoæÀwp *Hxuxç ây Vxxu* oæwønrpw j wvÉnuwnv nwÀ yj oæl qj zÉn oruj unB
- j ÉmrÀrwÀnoæunBýi Ê oærlj Àxwm Àj rwu n mn ýi v rønnwyýi ln mÉ yoæpojev v n j À rwÀ poen mj wø un yýi w mnø j ÉmrÀø rwÀnoæunø mj wø unø oruj unøBnÀ
- j ÉmrÀnÉÀnoæunBlnoæÀj rwø rwmlj ÀnÉoæ lu ø øxwÀj ÉmrÀ ø mj wø un lj moæ mn uj ÉmrÀnÉÀnoæun j wvÉnuyj oæunø Exv v røøj roæø j ÉÊ Exv yÀnø

NQKVj ÀÀylr nmÈ zÂypÂj v v n NQÂj uk - DD-

Nh yoæpojev v n NQoæj u*Ugj oæ Ej* oæ j oæÀnwÉ uj ÀÀnwÀxw mn uQopj wrøj Àxw KvÀnoæj Àxw j un mÉ VoæÊj ru QKV mj wø un lj moæ mn øxw ÀÉmn øÉoæýi lxwÀoæk ÉÀxw mnø poje wmnø nwÀoæyoæønø u ýi operøønv nwÀ mn ýi yoæÀnl Àxw øxlrj un mj wø un v xwmn Wwn lxuýi kxoje Àxw ÀoærÀn ønøÀm Ênuxyy n NQoæj unøÀ v nv koæ oxwmj ÀnÉoæmÉ *I uxkj uDôÀwnÀÀ PnÉç xoæ oxoæUxlrj uRoæÉnl Éxw Huxxoæ* ýi wl nw yj oæuQKV En mrøyxørÀro ynoæ nÀ mj proe lxuml ÀtÊnv nwÀ nÀ mn øn v xkruønoæyxÉoæ loæn oæÉw øxlun mn yoæÀnl Àxw øxlrj un yxÉoæÀxÉø

Wxn yÂpj xrÀj Éyx mÈ ÉÂj Ôj ruaunàrkun

Fj wø lqj zÉn oruj un uxopj wrøj Àxw mÉ Àoje Êj runøÀ Àj kun ønuxw un lxwÀnÊÀn uxl j unÀuj lÀtÊrÀ nÊnde n mj wø un oæøynl Ànmnø xkupj Àxwø upj unø nÀl xwÀoje l ÉÊnunø Fj wø yÉømnÉoæoruj unø uxopj wrøj Àxw nÀun Ànv yømn Àoje Êj ruøxwÀuxksnÀmj l lxoænø l xuml Àoæø

NQoæj ul xwømmoæzÉn ýi ounÊrkrurÀ j É Àoje Êj runøÀÉw uv nwÀlu mj ÀÀoje l AtÊrÀ Nj yxurÀzÉn v xwmj un **B**/oje Êj ruJ Îkoæmn**B** v rønnw yýi ln mø sÉrw oæwoxden lnÀÀn ounÊrkrurÀ Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ uporkunø ynÉÊnwÀ Àoje Êj runoæ mrøÀj wln sÉøzÉ BxÉoæyj oænv j rwn øÉoæýi kj ønmÉ Êxuxwà j oje Ànwj l lxoænj Ênl un v j wj pnoæmroæl Ànà nwlxq oæwln j Ênl uxopj wrøj Àxw mn u zÉryn VxÉÀnø unø oruj unø mÉ loæÉyn xwÀ j mxyÀ lnÀÀn yxurÀzÉn Rj oej ruunÉoæ oruj unø xwÀm øxoæ j rov rønnw yýi ln mnø qxoje roæø mn Àoje Êj ruounÊrkunø

Nhnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr xwÀ oj rÀun lqxrÉ mn Àoje Êj runoæ Ànv yø yj oæmu j yyj oæmwwnwÀ ÀxÉÀnø unø lj Àpxoæø mn ynoæxwwnu GwB B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ Àj rnwÀ Ànv yø yj oæmu mxwÀ B mnBnv v nø

Kunø Àyoel rø B zÉn NQoæj u ynoæ nÀ ønø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nwpj p ømj wø unø oeønoÊnø mn uj oæ noje w j rønmn mrøyxønoæmn sxÉoæmn mrøyxwrkrurÀ j Ênl v j rwÀnwrwÀ poje umÉ øj ýi roæ

nÀynoæxwwnu mn unÉoænwÀoæn mj wø unwÀoæyoæøn j É m yj oæÀ ýi oæÀoje rÀn Nh yoæpojev v n øj oæÀl Éun j ÉÀxÉoæmn l rwz j Ênø l uøB

- yoæv xÉÊxroæwlu Éøxw u zÉrÀ nÀýi mÊnoæmrÀ rwÀnoæ w oje Àxwwnum B
- j mj yÀnoæunø mrøyxørÀroø mn øj wÀ nÀmn krnw ÀoæB
- m Ênuxyynoæunv yuxÎ j krurÀ ÀxÉÀj É uxwp mn ýi l j oæ oæB
- j wÀl rynoæyxÉoæÉwn Àoje wørÀxw oæÉøømn Ênoæ ýi oæÀoje rÀnB nÀ
- oj l rurÀnoæunø wxÉÊnj ÉÊ yoæsnÀøyxÉoæuj yoæø NQoæj u

Njwl nw Hoje wln nw nÀ rwøyroæ yj oæun yoæpojev v n nøyj pwxu *I nwnoje lrxwnÀ* In yoæpojev v n nøÀ yoæpoæøørÊnv nwÀ m yuxÎ urwÀnoæj Àxwj u wxÀj v v nwÀ nw GÉoæyn nÀ j ÉÊ /Àj Àø Wwrø

Wx mj uypÈn Àylrj uj lÉøj Ôhl unÀByuj ky Âj ÉnÈÀÀ nÉBnÈÀÀÂnz Â Ànx Éj xÉÀ

Gw Àj wÀ zÉn ørpwj Àj roæ mnyÉrø mÉ Rj l Àn Oxwmj u mnø Pj Àxwø Wwmnø nÀl xwoxoæ v nwÀ øj RxurÀzÉn Foærø Àø J Év j rwø Exuýi kxoje ÀnÉoæ NQoæj uoæøynl Àn ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn

Nxoæz Én unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ øxÉqj rÀnwÀ Àoæ oæyoæønwÀø yj oæ mnø oæyoæønwÀj wÀø mÉ ynoæxwwnu lnø mnoæmnoæøxwÀ uÉø øj wø rwÀnoæ oæwln mn unwÀoæyoæøn Kø xwÀj l l ø j ÉÊ unÉÊ mn Àoje Êj ru j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ zÉr un øxÉqj rÀnwÀ j rwør zÉ ýi mxlÉv nwÀj Àxw uxl j un ÉÀun ýi l l xv yuøønv nwÀ mn unÉoæ v røørxwø øxÉø oæønÊn mÉ oæøynl Ànmnø oæpunø mn lxwømnwÀj unÀ nÀ mn ø l ÉoæÀ mÉ loæÉyn Fj wø unø yj Îø x ýi uknoæÀ mj øøxlrj Àxw nÀun moærÀ ýi w pxlrj Àxwl xuml ÀtÊn øxwÀBnv rÀø xÉ rwÀnoæmÀø mnø v xmnø mn mj uxpÉn j uÀnoæj Àxoø nÉrøÀnwÀ nÀ ynoæ nÀÀnwÀ j ÉÊ lxuýi kxoje ÀnÉoæ mnÊyoæv noe unÉoæ yoæxl Éyj Àxwø Ênwj Énuno

Fj wø un lj moæ mn lnø yoæwlrynø p w oje ÉÊ lqnÖ NQoæj u unBluv j Àøxlrj unøÀ un oæÉrÀ mÉw mj uxpÉn ynoæ j wnwÀ nwÀoæ ýi BFroæl Àxw unø lxuýi kxoje ÀnÉoæ nÀ unÉoæ oæyoæønwÀj wÀø mj wø unBoæøynl Ànmnø moærÀø øÎwmlj ÉÊ uxlj ÉÊ nÀj Ênl Évn j ÀÀjÉmn wnÉÀoæ Êrø Êrø mnø mroo oæwÀnø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø

Fnø rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø mÉ ynoæxwwnuøxwÀnwyýi ln mj wø ýi yuÉyj oæÀ mnø oruj unø nÉoæy nwwnø mj wø yuÉømÉoæ oruj unø j ørj ÀzÉnøB nw Coæz ÉnB nw Cv oæz Én mÉ PxoænÀmÉ UÉmB j rwør zÉ nw PxÉÊnum b ýi wmn CÉ ÀxÀj u B mnøB xuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn Àoje Êj runwÀ mj wø mnø yj Îø x mnøB rwøÀj wlnø oæyoæønwÀj ÀtÊnø øxwÀnwyýi ln øÉoæj É v xrwøuÉwmnøørÀnø B mnø lxuýi kxoje ÀnÉoæ mÉ loæÉyn øxwÀ lxÉÊnoæø yj oæ Évn lxwÊnwÀxwl xuml ÀtÊn nÀ B mnwÀoæ nÉÊ øxwÀl xÉÊnoæø yj oæmnø j l l xoænø lxuml Àxoø mnwÀoæyoæøn

Fnø ÉÊ j mv rwøÀoje ÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀunø øj ýi oæø øxwÀv nv koæø mÉ Exwønru mCmv rwøÀoje Àxw mn NQoæj u mnyÉrø Êxroæ yj oje poje yqnB

NQoæj u j ørpw nw Évw j l l xoæn j Ênl unø xopj wrøj Àxwø øÎwmlj unø nÉoæy nwwnø nÀ oje w j rønø zÉr j j kxÉÀr ýi l oæj Àxw mn ukwøÀj wln GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxlrj u *Gôoæynj w Y xoæÀ Exâwlru* En ÀÀn rwøÀj wln oæyoæønwÀn yuÉø mn B Bl xuýi kxoje ÀnÉoæ mn Byj Îø v nv koæø mn uGøyj ln /l xwxv rzÉn GÉoæy nw nÀ mÉ Txlj Évn Wwr En ÀÀn rwøÀj wln l xv yxø n mn Bv nv koæø ynoæ nÀ mnø l qj wpnø oepÉunoæ j Ênl ýi Froæl Àxw øÉoæ ýi ørÀÉj Àxw mÉ loæÉyn nÀ ønø ynoæynl ÀtÊnø øÉoæ ýi kj ønmÉw j pnwmj Àj kur j Ênl un Unl oæÀj oje Àmn uj røxw

Nj yxurÀzÉn øxlrj un mn NQoæj uynoæ nÀýi l xwluÉørxw mj l l xoænø l xuml Àxoø l qj zÉn j wv n Gw B l l xoænø xwÀ À ørpwø nw Hoje wln nÀ mj wø un oæøÀn mÉ v xwmn CÉ ÀxÀj u unBwv koæ mj l l xoænø nw ÊrpÉnÉoæj É Bn l nv koæ Àj rÀmn mxwÀ

Gwj yyul j Éxwmn uj oæÉl un N mû Exmn mn l xv v nden Énuzân v xmror yj oæýi uxr mû noæj x É oæýi Éràn ýi yoæpojev v j Éxwv nuÉj roæ yoeàxêj wÉýi yâkul j Éxw mrwoxoæ j ÉxwÀÂôoænÀj l ÉxwÀàrÀj wÉ yoæv xâèxroæn unwPj Éxw j oæ n nÉ ÀxâÉÊnwroæunwpj pnv nwÉmj wÀunÀoæÀnoænÀ
Eqrwn Exoen mû Uâm Kvnn Kvnxw Àn Lj yxw XmÉwj v
Coæzân mû Uâm Mhwêj Oj oæl
Ej wj mj &Éj ÉÀ WwrÀ CoænwÉrwn DoeÀru Eqrur Exuv km Onérzân

nwHdjewln nÀ lxwlnoeaj wÀnwÀxÉÀxÉyjoèàn uqÎprwn nÀ ujø lÉoeÀ Enø jlllxoenø lxwlnoeanwÀ yoeavlryjunvnwÀ uxoejwrøjÀxwmÉÀdjeÊjruujcevÉwdjeÀxwnÀunø lxwmrÀxwø mn ÀdjeÊjruqxdjeroeaø mn ÀdjeÊjruzÉjurÀ mn Ênnj É ÀdjeÊjru pjurÀ yoeonøørxwwnuun ÀdjeÊjru mrøÀ,wln v xkruÀømxÉlnø qÎprwnnÀ ø lÉoeÀ nÀl Kø lxwÀoekÉnwÀjÉkxwoxwlÀxwwnv nwÀnÀ ujynoexoejwln mÉ loeÉyn nwoeavoxoejwÀujyjoèàlryjÀxwmnø lxujikxdjeÀnÉoenÀunmjuxpÉnjÊnlunÉoeoeayoeønwÀ,wÀø

QoooeøÉwÂàÂÀv n mnBevÉwdjeÀxw v xÀtÊjwÀnÀlxvy ÀtÀto

NnÀzÂxlrznÀmujzyuÉroeÈnmnÂvÈxÂ,Éyx

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwmn NQoejuørwøloeÀyunrwnv nwÀ mjwøujøÀdjeÀprnmnmÊnuxyynvnwÀmÉloeÉyn NjÊuxuwÀ mn NQoejunøÀmj ÀÀnoeaoenÀmn omuønoeunø Ä,unwÀø mn yoeyxønoemnø yjdexÉoemnljoeeoevxÀtÊjwÀø mnwlxÉdjepnoeaju ynoexoejwln nÀunwpjpnvnwÀmnønø lxujikxdjeÀnÉoeÀxtÉÀnwjllxvyjpwjwÀ uÊxuÉÀxwmnøv ÀnoenÀmÉkÉørwnøø

LIVING WAGE
CERTIFIED

NQoejuøjøøÉoezÉn ÀxÉø unø lxujikxdjeÀnÉoeoeaxrÊnwÀjÉ vxrwø un øjujroeavrwrvÉv orÊ yjceun moeaÀuxljuxÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø jyyulj kunø nÀzÉrø ynoexrÊnwÀÉw øjujroeazÉjuror Bmn BmlnwÀB ynoenÀÄ,wÀmn lxÉÊÂoeeunÉoe knøxrwø oxwmjvnwÄ,ÉÊ ljulÉu nwupwnjÊnl unø vnrunÉoeaø ydjeÀzÉnø RxÉoeujmnÉÊrvnjwwnlxwølÉÀtÉn un loeÉyn j À lnoÀoar *BNvàrwp Yjpn Gvyuxênø*B jÉwrÊnjÉvxwmjuyxÉce ujwwn yjoeuQPl *Hjroe Yjpn PnÉç xoe* EnÀÀmlnoÀoarljÀxw jÀÀnøÀnzÉn un loeÉyn Ênoeanønø lxujikxdjeÀnÉoenmnøøjujroeaø øÉy oenÉoejÉÊwrÊnjÉÊmnøjujroeam lnwÀmorwølqjzÉnjvww nÀyxÉoeqjzÉnyjÎøyjoelnÀnÊynoèàrwmynwmjwÀ

Wwnjyyoelqnmnoev Éwdje\xwpuxkjunnøÀnwyujlnnÀjøøÉoea lqjzÉnlxujikxdjeÀnÉoeÉwmøyxørÀomnoev Éwdje\xwlxvy ÀtÀto rwlÉjwÀunø uvnwÀø mn oev Éwdje\xwnÀunø jÊjwÄ,pnø øxlrjÉÊ

Nnloe\yn vnÀnwâÉÊoea Éwnyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwzÉr jumnlxvy ÀtÀÊrÀ nÊÀnoeanÀ zÉrÀ rwÀnoean Gumoe\oekÉnujynoexoejwln Ä,wÀrwmÊrmÉnumzÉnlxumlÀtÊn Nnølxujikxdjeànoeø øxwÀjøølrøjÉÊ oeøÉuÀ,Ào mn unwÀoeayoeønjÉ ÀdjeÊnoemnø mrøyxørÀoeø mrwÀoeøønvnwÀ lxumlÀtoø nÀ myuxÎø vxwmjunvnwÀ

Njyxur\zÉn mn oev Éwdje\xwnøÀoxoejuønjÉ ønrwmÉwn lqjoèànnÀvrønnwâÉÊoeayjoeÉwoeønjÉvxwmjumnÊynoèàø Tv Éwdje\xw Fnø nwzÉÀnø nÊÀnoeanø øxwÀlxwmÉrÀnø jwwÉnumvnwÀjÉyoeømnljkrwnÀø øy lrjuroøyxÉoeøjøøÉoeaoemn ujlxvy ÀtÀtÊrÀ mÉBxørÀxwwnvnwÀmn NQoejuyjoedjeyyxoèàjÉ vjdeq uxljumnoeoeawln

Njvkr\xw nøÀzÉn lqjzÉn lxujikxdjeÀnÉoelxvyoeawwn øjoev Éwdje\xwnÀujcjxwmxwÀnumnøÀmÀnoerwnjÊnl ljoè nÀÀdjewøyjoeawln

Nnømlrørxwømnoev Éwdje\xwøxwÀpÉrmnøyjoeÉwøÎøÀvn mÊjuÉjÀxw jwwÉnummnø lxujikxdjeÀnÉoejyyurzÉ mjwø unwønvkummnø orujunø Kuynoenà mn lxvvÉwzÉnoeøÉoeunø vxmjurÀømnmÀnoerwjÀxwmnujoev Éwdje\xwunyoelnøøÉø nÀunømlrørxwøyoeønø Nnlo\yn myuxmÉwwxÉÊnjÉøÎøÀvn mrwoxoejÀxwTJzÉrynoenÀÀdjemnwoeqroenÀmnvxmnoeørønoejuIxvvÉwljÀxwøÉoelnøÉsnÀ

HÂjrÀmnznÂÀyxxnulqjÂpnÀÀylrjunÀrxlÈÀnÀ

Gwvruuxwàmnâoe

VQVCN

Envxwj̃vÉnÀÉljulâu nwjyyuljÉrxwmnÀwxoenÀlxvyfj̃kunÀBrulxâàoe,âw yoev Éoeyuà,ujqpnzânunyoev ÉoemnlxwÀxumjÉrxwmnÀmxwvnÀÀxlrjunÀÉnu zânmorwjâyjdjepdjeyqn
Njlxvyjdjen\xwnwÉoeunÀÉoerÀjwwnÀnvÉpoeunÀnoonÊÀmnlqjwpnnÉwnÀÉyjÀ oeyoeÀnwÉjÉrànmnuàxuâÉxwoenuwmnÀoejerÀmnynoèàkwwnu

Rujxmj lÉyxxj Âj ÉÀjujÂ·

NQoejujujwl nw øxwyoeavrnoeyujwmjlÀxwwjodjeÀ øjujioe jÉwrÊnjÉvxwmjuøxÉlmÉÊEmnyjoÀjpnoeajulaerøøjwln jÊnl ønø lxujikxdjeÀnÉoe Nnø oeøÉuÀ,Ào xwÀ Àoeø øjÀøøjrøjwÀø NQoejuj øxÉqjrÀynoe nÀÀoeajÉÊElxujikxdjeÀnÉoe zÉrun øxÉqjrÀ,rnwÀmjllxvyjpwnoeun mÊnuxyynvnwÀmn unwÀoeayoeønnÀmnyjoèàlrynoe øxwyoesnÀøÀdjeÀprzÉnnw ujwjwÀmnÉÊwxÉÊnjÉÊyujwønw nÀ Enø yujwø Êrønwà djeøønvkunoeomoeoenÀomnuønoelxujikxdjeÀnÉoenw oeavoxoejwÀ yjoèàkÉÀ mjwøun vxwmn un ønwÀvnwÀ mjyyjoènwjwlnunwpjpnvnwÀjrwørzÉnujlxq ørxwøxlrjun

Nnøøjujioeø upnrkunøxwÀnÉujyxøørkruÀ mjlqnÀnoemnøjlÀxwø mnølxwmÀxwø yoeÊrupr nøjÊnl uxoezÉnujuxruxljun un ynoeràÄ,rÀÉwnmlxÀnmn B øÉoeunyoeÊmnoeooavlnmn ujlÀxwnÀsÉøzÉ jlÀxwøxoenoènøjÉÀÀoeamnujkxwmnvnwÀ

Nnyujwj À myuxÎmjwø Byj Îønw mxwÀ wxÉÊnjÉÊ yjÎøyjoeqeyyxoèà Kujoeavlxwàoe Éwnpdjewmnjmq ørxw jÊnl Éwà,ÉÊmnyjoèàlryjÀxwmn B ørvnjroeajÉÊmnÉÊ yoevrnoeyujwø En À,ÉÊoeyoeønwÀn Éwwrênjé unÊ nw lxvyjdjeøxwjÊnl unønwÀoeayoeønøzÉrxwÀvrønwyujln mnø xydjeÀxwømjlÀxwwjoejèàøjujroeB

Rujx\mjÉÊÂkÈÉyxlyxmÉyxxnuunmjlÉyxÀ j È\àBjujÂ·À CECÀ

NQoejuvnÀnwyujlnmnøyujwømnoevÉwdje\xwuxwpÀnoennw ojÊnÉoemnønøøjujroeønÀmnønømroepnjwÀøvjwmj Ä,roeaø øxlrjÉÊmjwøÉwljmoeaawÀnoeajÀxwjuKø yoewwnwÀujoxoenmj ÀÀoekÉÀxwømjlÀxwømnynoexoejwln Nxksnl\ømnlnø jÀÀoekÉÀxwønøÀmxÉkunB vx\Ênoenà jøøxlmoeunøpdjewmø lxwÀoekÉÀnÉoeu ÊxuÉÀxwoÉÀÉoeamnøoeøÉuÀ,Ào mÉ loeÉyn nÀBoewoxdenoeurvyuljÀxwnÀunønwÀvnwÀmjyyjoènwjwlnmn ønøkworljroeaønwunøormuøjwÀmjwøujmÉoenmjwø Éw lxwÀnÊÀnmnlxwlÉoeawlnjllÉnmnøÄ,unwÀø

Gwlxqoewlnj ÊnlunøxksnlÀroøøÀdjeÀprzÉnømÉ loeÉyn un lqxrÊmnøkworljroeaønÀmnøloeÀoeaømjlzÉrørÀxwmnømoxrÀø djrÀuxksnÀmÉwnyxur\zÉnyoelrøn Nn ExwønrumcmvrwrøàdjeÀxw yoel mnjyoeøjÊrømÉ Exvr\mnø Tnøøx\ÉdenøJÉvjrwnønÀ mnøTvÉwdje\xwø uj ÀÀoekÉÀxwlxwmÀxwwnuunmjlÀxwønÀ morwÀunøoepunøjyyuljkunø NjlzÉrørÀxwmnlnøjlÀxwønøÀ lxwmÀxwwn uj ÀÀnrwÀnmxksnlÀroømnynoexoejwlnnÀ ujyoeønwlnmÉkworljroea Nnølxwmx\ø mnynoexoejwln lxvyoeawwnwÀmnøloeÀoeaø mnynoexoejwlnmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroenÀmnvjÀÉoenÊÀdjeorwjwlroe Êxroeyjdjepdjeyqn B

B mnøkworljroeaømÉyujwmÉ Bxl\kkoe øxwÀmnø onvvnø Roeømn lxujikxdjeÀnÉoeoeayoeønwÀ,wÀ B mnø vjwjpnoemjwøunvxwmnmxwÀyoeømn B mjwøunøorujunø BurwÀnoeajÀxwjukworlrnwÀxÉxwÀkworlrmjÉvxrwø Éw yujwmCECønnyÉrø nÀojrøjrnwÀyjoèàn mn unoonl\øjÉ Bnlnvkoe

---

Gwzô ÉnB Àôoeuj lÉrxwjosjÉÀjujoe mnuj HCU H mdjeÉrxwHdjewjrÀnmnÀCÀÀxlrjÉrxwÀmCl Érxwjroe\Ujujoe À N Êômnoepoeâynun\ÀnwÉÉÀnw HdjewlnzârydjeézânwÉujlÉrxwjosjÉÀjujoenÉoejuÀnmnvjwroelâoeawÉnâwnjwjuêÀnnwÉoelnÀv nÀnwÉÉÀ

c f - i g - NQTGR

NQœejuj v rø nw yijl n nw un *NQœejuTnÉnwÉxwRyiw* Éw wxÉÊnj É mrøyxørÀto mn œeÀnwÀœxw Nhø Àj unwÀø uxl j ÉÊ wxwnwlxœa uprkunø j ÉÊ CE CU øxwÀijl rkun mn l n yijwzÉr yœawmijl œxœe n mÉwkxwÉø mroœ œeøÉœe j wø Nh mrøyxørÀto nøÀv rø nw â ÉÊœa nÀ ynuxÀ j É wrÊnj É mmø yj Îø øÉœe ijl kj øn mÉwn xœenwÀj Àxw lœaÉyn RUÉø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀ m øxœe j rø k w orl rj roæø mj wø yUÉø mn yj Îø

KxÉ ÂnÀÀnv nxÉ zj ÂÉHlrzj Éryx nÉ -

NQœejuœxÉœjrÀn j øøxlmœeunø lxwijlkxœjeÀnÉœa j ÉÊ œeøÉUÀj Àø mn unwÀœayœaen jÊnl uxksnlÀto mn œewœxdence unÉœe ønwÀv nwÀ mj yyj oèlnwijwlnj rwœrzÉn unÉœev xÀtÉj Àxw Gw un l œaÉyn j œamœAœkÉ Bv ruxwø mnÉœaø mrwÀ œaøøn v nwÀ yj oèlryj Àxw nÀ *yœaœÉÀœj œavo* j ÉÊ lxwijlkxœjeÀnÉœa øÉœeijl kj øn mnø œeøÉUÀj Àø mn Nhø yœav rnœa mrøyxørÀœø mn yj oèlryj Àxw xwÀ À v rø nw yijl n nw Hœjewlnnw nÀmø Éwj llxœamn yj oèlryj Àxw mn l œaÉyn j À lxwlUÉ nw Hœjewln øÉrÊr mÉw j llxœam mrwÀ œaøøn v nwÀ mn l œaÉyn nw j llxœaø lxwøÀj v v nwÀ œawxÉÊnu ø mnyÉrø NQœejuj v rø nw yijl n un *Yxœamœ rmn RœaœÉ Ugj œavo Rœapœjœv* yj oèlœamn mj wø ÀxÉÀnø unø œruijunø mÉ l œaÉyn mj wø unœzÉnunø unø øijijœeø wn k w orl rnwÀ yj ø mn mrøyxørÀœø mrwÀ œaøøn v nwÀ upj ÉÊ xÉ lxwÊnwÀxwwnuø Nhø v xwÀj wÀø Ênœe ø mj wø l n lj rnœa øxwÀl j ulÉu ø uxl j unv nwÀøÉœeijl kj øn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nÀmmø k w orl nø œej uzø ø yj œel qj zÉn œruj un yj œejeyyxœÀj ÉÊ xksnlÀœøkÉmp Àø

Oxwj wÀÂÊnœÂ Àj É ÀÀœa mnBnÂBÿœapœjœv vnÂ
nwBÿ ruxwÀBnnâœeÀ

VQVCNB

KxÉ œaÀÀnv nwÉ yj œèlryj Éxwj kxwmnv nwÊÂ yœaœÉÀœj œavo

T prv nÀmmzÂ Ôyçj xl n nÉmn ÂnÉÂj rÉn

NQœejuøj øøÉœazÉnønø lxwijlkxœjeÀnÉœaek w orl rnwÀmn œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmn yœeÊxÎj wln lxvy ÀÀœø mj wø ÀxÉø unø yj Îø F ny Érø Éw Exvr mn UÉœeÊnruijwln mnø T prv nø mn TnÀœjerÀn nÀmn RœeÊxÎj wln Ênrunijvrønnwâ ÉÊœa mn l nø œeprv nø mj wø unø œruj unø nÀj É øÉrÊr mn ijyxurÀzÉn mn œeÀœjerÀn nÀ mn yœeÊxÎj wln mn NQœeju

Nhø nwpj pnv nwÀø mn NQœeju nw v j Àr œa mn pj œjewÀn mn yœeÊxÎj wln ønÊyœav nwÀ mj wø un yrunœe RœaÀnlÀxw mÉ yœapœjœv v n NQœeju *Ugj œa Ej* œa F jwø ÀxÉÀnø unø œruj unø NQœeju pj œjewÀxÀ un Ênœenv nwÀ mÉw l j ynÀu zÉrÊj ijwÀ

Bv xrø mn øijijrœa v rwrv Év nw l j ø mn ml ø xÉ œawÀn zÉrÊj unwÀn xÉ mrwÊj urmÀ ÀxÀj un ynœe j wnwÀn xÉ mj Êj wÀj pn uxœazÉn ijyœejeÀzÉn uxl j unnøÀøÉy œanÉœa

Nhø l j œjel À œawÀzÉnø mnø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÀmnø j ÉÀœaø j Êj wÀj pnø mn œrwmn l j œae œa xœonœèø yj œaunø œruj unø Êj œanwÀnw œxwl Àxw mnø uxrø nÀmnø œepunv nwÀj Àxwø j yyul j kunø j rwœrzÉn mnø yœejeÀzÉnø uxl j unø

F jwø B mnø yj Îø x mnø lxwijlkxœjeÀnÉœa mn NQœeju œxwÀ yœaœnwÀø un l œaÉyn yj oèlryn ijlxwøÀÀÉÀxwmn lxvyu v nwÀø mn œeÀœjerÀn j É mnu mnø v rwrv j yœeÊÉø yj œejiø l Éœa ø œxl rj un

Nhø œeprv nø mn œeÀœjerÀn œxwÀ œrwj wl ø yj œemnø Ênœenv nwÀø mnø œxwmø œy l rj uœø xÉ yj œejiø lxwøÀÀÉÀxwmn yœeÊrørxwø nw j llxœanj Ênl unø wxœenø lxv yÀj kunø j mxyÀnø yj œeNQœeju NjBynœexœejwln mnø pnøÀxwwj rœaø mnø yœawlryj ÉÊ œxwmø lxwøÀÀÉ ø mn v v nzÉn ijwxÀj Àxwmn ijø Àj krurÀ œrwj wl rœa mnø m yxœrÀj rœaø œxwÀuxksnÀmÉw øÉrÊr œepÉunœemÉ Exvr À mn UÉœeÊnruijwln

NQœejuwn yœeyxœn yj ø mn œeprv nø mn œeÀœjerÀn mnwÀœayœaen mj wø unø yj Îø zÉrwn mrøyxørÀœø wÀyj ø mÉwlj rœa upj uj yyœeyœe xÉ mrwøÀœÉv nwÀmrwÊnøÀøœnv nwÀ uxwp Ànœe n j rwœrzÉn mj wø unø yj Îø mrøyxøj wÀ mÉwn lxÉÊnœeÉœa øxlrj un yÉkuzÉn øj Àœj roj wÀn Nh Exvr À mn UÉœeÊnruijwln œeøÀn j ÀÀnwÀrø u ÊxuÉÀxw mnø ørÀÉj Àxwø uxl j unø nÀ uxœezÉnunø unÊrpnwÀ mnøBœeprv nø lxv yu v nwÀj rœaø øxwÀv rø nw yijl n

Rj xyÂj v j mnÀmrÀzyÀrÉroÀmn ÂnÉÂj rÉn nÉBmnBÂ Ôyçj xl nBxBHÂj xl n

T prv n mn œeÀœjerÀnB j œrwmn lxv yu Ànœeunø œeprv nø mn œeÀœjerÀn xkupj Àxrœaø NQœeju j v rø nw yijl n unø mrøyxørÀœø mn œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa m l œaÀøl rj yœeø

T prv n lxÀœÀj ÀxwÂ m œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n Éw Bœeprv n mn œeÀœjerÀn lxÀœj Àxwø m œrwmnøB VxÉÀnø unø lj À pxœenø mn lxwijlkxœjeÀnÉœa øxwÀk w orl rj roæø mn l n œeprv n jyœeø Éw j w mj wlrnwwnÀ lx œrwj wl nwÀœa NQœeju nÀ un lxwijlkxœjeÀnÉœe Ku ynœe nÀ ijlxwøÀÀÉÀxw yxÉœeÀxÉø mÉwn yj œewn œeÀœjerÀn En œeprv n xÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀj É œeÀœjerÀ j yœeø uzÉrmj Àxw mn ønø mœrÀø ynwørxw j Éyœeø mÉ œeprv n Xrnrwnøøn mn ijl UlÉœeÀ Uxlrj un mÉwn œawÀn Érj p œa xÉ mÉw lj yrÀj u œxÉø lxwmÀxwø EnÀÀn œawÀn nøÀ lj ulÉu n nw œxwl Àxw mÉ lj yrÀj ulxwøÀÀÉ yj œeunø lxÀœj Àxwø Ênœe nø nÀ unÉœe yœemÉrÀø œrwj wl rnœe j É Ànœe n mn ijl j œee œa mÉ lxwijlkxœjeÀnÉœej rwœrzÉn w œxwl Àxw mn uxyÀxw mn œawÀn lqxrørn Nh œeprv n j À Àœjewœxœe un nœBj Êœeu nw RGTQ Rijw m/yj œewn TnÀœjerÀn Qkupj Àxrœa mj wø un lj rnœa mnø j v wj pnv nwÀø yœeÊÉø yj œeijl uxr Rj lÀn En ijl j ynœe rø mn wxv kœaÉønø j v uxœjeÀxwø mÉ œeprv n Ànunø zÉn mn wxÉÊnunø yxøørkrurÀø mj uv nwÀj Àxw Éwn pnøÀxw œrwj wl rœa yuÉø mnÊnœerœr n nÀmmø l xwmÀxwø mn øxœÀn yuÉø ounÊrkunø

T prv nÂ yœaÂj Àxwm œrwmnÂB NQœeju j v rø nw yijl n yuÉørnÉœe œeprv nø mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø rnœerÀø j uj Àxrœaø rnœo œawÀnwø yÉrø j rnmrÀœø j œrwmn Ànwrœel xv yÀn rnnø ÊxuÉÀxwø rv yxœÀj wÀnø rv yj lÀj wÀ l nø œeprv nø nÀ mj wø uxksnÀto mj kxÉÀœe Éw lÔøÀv n l xq œawÀnwÀœa unø rnœo œawÀø œeprv nø mn œeÀœjerÀn nÊrøÀj wÀmj wø unwÀœayœaen

Nxœenxwwj wln wB mÉ BÉrunÀ B wn ynœe nÀ yuÉø uj lzÉrørÀxw mn wxÉÊnj ÉÊ rnœerÀø øÉyyu v nwÀj rœaø mj wø unø œeprv nø xÉÊnœaø un Bv j r j ÉÀœa mnø y œexmnø mnv yuxr yxøÀ œanÉœaø j É Bmn l nv kœa F jwø l n lxwÀnÊÀn NQœeju j yœel m ijl œaÀj uœtj Àxw mnø rnœerÀø j É Bmn l nv kœa Nh l œaÉyn j œrwj uœ nw ijv rønnwyijl n mn mÉÉÊœeprv nø mn øÉkøÀÀÉÀxw rnœerÀø j lzÉrøB øxrÀun œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB nÀijl B j œjewÀn mn Tnøœxédenø mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀø rnœerÀø j lzÉrøB Enø œeprv nø œxwÀ lxwœrm œeø lxv v nijl xwÀwÉj Àxwmnøj wlrnwø œeprv nø nwœjerœxw mn ijl xq œawln nwÀnœe nø mn yxyÉijl Àxwn Àmj Êj wÀj pnø

Nh œeprv n mn BTnÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa mnø TnÀœjerÀø CwlrnwøEj rnœaø Frœpnj wÀøB lxwlnœan unø œeÀœjerÀø j Îj wÀ j øøÉv ijlBœeøyxwœj krurÀ mn rnœpnj wÀ ynwnj wÀ Éwn mÉœen v rwrv Év mn Bj wø Àn v kj Él q øxÉ yœev Éø lnÀÀm zÉj urtj Àxw Bxv yÀnœe mÉ nœşj wÊnœe nÀj Êj wÀun sÉrunÀ nÀzÉrj lq Ênœewn ÀunÉœe l j œaeœa j É ønrwmn unwÀœayœaen Kuøj prÀmÉwœeprv n mn œeÀœjerÀn yœaøÀj Àxwø m œrwmnø j mmrÀto zÉrxÉÊœa mœrÀj É Ênœenv nwÀmÉwn œawÀn Érj p œa Nh øijijrœa mn œeo œawln yœaœnwlxv yÀn yxÉœeun lj ulÉu mnø mœrÀø nøÀijl yj œèlnmÉ øijijrœa zÉrBnÊl mn yijlxwmø j wwÉnwø mn UlÉœeÀ Uxlrj un Nj kj øn mnBlj ulÉu mn ijl œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀijl v xÎnwwn mnøBøijijrœaø mn œeo œawln œaÊj uxœaø ø mnø Àœerø v nrunÉœaø j wwnø lnÊrunø yœel mj wÀ uj lq Ênv nwÀ mn ijl j œee œa Nj œeÀœjerÀn øÉyyu v nwÀj rœa nøÀmn B mn ijl kj øn mn lj ulÉu yj œej wwn mj wlrnwwnÀ j É ønrw mÉ l œaÉyn sÉøzÉj É Bmn l nv kœa mj wø ijl uv rÀn mn Bj wø Nh œeÀœjerÀ zÉr un øxÉœjrÀn yxÉœejel qxrørœÉwn xyÀxwmn œawÀn mn œeÊnœexw

---

VœjewÀyxÀj wÉijl mrœel Érœn nâœey nwwn mâ Bj ÀœœeuExwœxœenÀ uxœœexwwjwlnw yxâœenÀy œexmnÀmnv yuxr lxv yÉnœemâ nsj wàmnœe ÀørÉn ijl yôkul j Éxwmn ijl lrœêâijl rœa un m l nv kœa

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnøøxÉdenø mnø TnÀqjerÀ ø Cwlmvø Ejmoeø Froqpnjwàø B j À cnoe un Bmlnvkoe EnBoeprvn loe un noBjwÊmoe Ày rÀxÉÊnoèjÉÊ jwlmvø ljmoeø mroqpnjwàø mn NQcejuzÉr oev yuøøjmvwÀ xÉÀoe ųi lxwmÀxwmj Éxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn lnuwn wxÀ,v v nwÀ mÎ jÊxroenÉ un øÀ,ÀÉÀn mn mroqpnjwÀ mÉqjewÀjÉ v xrwø mÊjwøjÉÀnoe n mn unÉoe ljoee oe En ceprvn xÉÊoe moeerÀ jÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn sÉøzÉjÉ Bmlnvkoe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø Eqjzén jwwn ynoe nÀÉwnjÉpv nwÀ,Àxwyoepoeøørên nÀcepÉuroe mn B mÉ wrÊnjÉ mn ųi ljqjewÀn Njljqjewàn mn TnøøxÉdenø koÉÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuwrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø Wwn oevÀn koÉÀn nÀÉwljyrÀ,u lxwøÀÀÉÀkoÉÀøxwÀnwøÉrÀn ljulÉuø nwyoevwjwÀnwlxv yÀn ųi øxv v n mnø ynwørxwø jwwÉnunø jlzÉrønø yjoeun oeÀqjerÀ mÉqjrÀ mn øxwjlÀÊrÀ yoeoenøørxvwvnwn nÀnwyoewjwÀyxÉoe pn mÉ k w orljroe u pn mn Bjwø Njoevàn Êrjp oe nøÀrøøÉn mn ųi lxwÊnoerxw nwoevàn u pn mÉ k w orljroe ųi mjÀn mn ųi uzÉrmjÀxwmÉljyrÀ,ulxwøÀÀÉÀkoÉÀmvrwÉ mÉvxwÀ,wÀmn ÀxÉÀnø unø rwmnv wrÀø mÉnø nw qjerøxw mn ųi lnøøjÀxw mÉ lxwÀqjeÀmn ÀqjeÊjruqxoe yoej Êrø nÀlxwp ø yjÎø nÀmn unwønv kunmnøøjųiroeøÊnoeø uxljørxwmÉwlxwp mn orwmn ljoee oe GwÊroxw Bmroqpnjwàø øxwÀ upork unø lnøoepprvnø ørø nw oev yuøøn wÀÀxÉÀnø unø lxwmÀxwøjyoeøjÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Njll ø ųi Bjqjewàn mn TnÀqjerÀn mnø Onvkoeø mÉ Exv rÀ mn Exwsxwl ÀÉoeB nøÀcnoe mnyÉrø un Bmlnvkoe EnÀBjwlmwmrøyxørÀro xÉÊqjerÀmoserÀjÉ Ênoenv nwÀjÉ oeÀqjerÀ k w orljroe jÎjwÀjlqnÊ øj ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn mÉwn oewÀn Êrjp oe nÀ jyoeø øxwm l ø jÉ Ênoenv nwÀ øxÉø lnoèjrwnø lxwmÀxwø jÉ lxwsxrwÀ nÀxÉ jÉÊ nÉlxwsxrwÀø mÉwn oewÀn mn oeÊnoerxw nÀ jÉÊ nwqjwÀø mÉwn oewÀn mxoeqnuw Njkjøn mn ljulÉumn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀųi v xÎnwvn mnø øj ųiroeø mnø Àoeerø v nruønÉoeø jwwnø yjoe r unø ønyÀjwwnø lrÊrunø yoel mjwÀ ujlq Ênv nwÀmn ųi ljqjewÀn mn TnÀqjerÀn nøÀljulÉun nw oxwlÀxw mn ujwlmwmnÀ mÉ k w orljroe mjwø ųi uvrÀn mn Bjwø øj lqjwÀzÉ ųi mjÀn mn oncoe nÀÉoe mÉ oeprvn un Bmlnvkoe ujwlmwmnÀ v rwrÉv oezÉrøn ÀjrÀmn Bjwø Njljqjewàn mn TnÀqjerÀn wn ynÉÀnÊl mnoe B mn ųi kjøn mn ljulÉuvjsxoen mn B yjoejwwnynwmjwÀunø ÊrwpÀ yoevr oeø jwwnø yÉrø mn B yjoejwwn ynwmjwÀunø ÊrwpÀ øÉrÊjwÀnø wrnÊl mnoeųi v xÎnwvn mn ųi yjoèln orÊn mnø øj ųiroeø GwÊroxw Bmroqpnjwàø jlÀroø xÉ oeÀqjerÀ ø øxwÀlxwlnoev ø yjoe ln oeprvn øxÉø oeønoÊn yxÉoeunø jlÀroø zÉrøø nw oev yuøøn wÀ ÀxÉÀnø unø lxwmÀxwø jyoeø jÊxroej lqnÊ unÉoe ljoee oe mjwø unwÀoeyoeøn

Ruj w yjqpwn oeÀqjerÀn lxunlÀro RGTEQ j À Àqjewøoxoe un noBjwÊmoe nwyųiwm yjqpwn oeÀqjerÀn mnwÀoeyoeøn lxunlÀro RGT EQN lxwoxoe v nwÀ ųi uxr RjlÀn FnyÉrø NQcejuyoexyxøn jÉÊ lxųjkxqjeÀnÉoe mn øn lxwøÀÀÉnoe Éwn yjqpwn nwÊÊn mn ųi oeÀqjerÀn mjwø un ljmoe mÉ RGT EQN Urųi yjoèlryjÀxwnøÀyųi l n mjwø un RGT EQN Éwj kxwmnv nwÀmn B nøÀÊnoe yjoeunwÀoeyoeøn øÉoeunø oev rmoenÉoeø koÉÀnÀ B jÉ mnu yųioxwm jwjÉÀx,ųumnø jkxwmnv nwÀø RGT EQN RxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoeø zÉrÊnoenwÀ ynwmjwÀ jwwnø lxwø lÉÀtÊnø B mn unÉoeyjoèlryjÀxw mjwø un RGT EQN Éwjkxwmnv nwÀmn B koÉÀnøÀÊnoe mjwø un RGT EQN EuÉkBRGT EQN ųi lrwzÉr v n jwwn FnyÉrø lxv yÀnoe mn ųi ørÉr v n jwwn lxwø lÉÀtÊn mn yųi lnv nwÀmn B mn ųi yjoèlryjÀxwmjwø un RGT EQN Éw jkxwmnv nwÀmn koÉÀøÉyyu v nwÀ,roeønøÀÊnoe Eqjzén jwwn unø lxųjkxqjeÀnÉoe ynÉÊnwÀ pjunv nwÀ Àqjewøoo oeoe BxÉoe mn EGV Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø mjwø un RGT EQN lnøsxÉoeøxwÀjkxwmø B B

Cv wjpnv nwÀmn orwmn ljoee oe B NQcejuyxoèln Éwn pojewmn jÀÀnwÀxwjÉÊ lxwmÀxwø mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mn ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nhø mroyxørÀroø nÊrøÀ,wÀø øxwÀwx,ÀjvvnwÀB

- un lxwp mn orwmn ljoee oe EHE B lnÀjv wjpnv nwÀmn orw mn ljoee oe lxwørøÀn mroynwønce mjlÀtÊrÀ unø lxųjkxqjeÀnÉoe jÊnl v jrwÀnwmn unÉoeev Éw qjeÀxw mjwø ųi uvrÀn mn B BnÉoeø koÉÀø v xrø B mn ųi yjoèlryjÀxwB mn urwÀ oeøøn v nwÀB nÀmnø lxwp ø yjÎø Nh EHE ynÉÀjumoe mn v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ v xrø yxÉoe jwø mjwlmwmnÀ nÀyuÉøBnÀ
- urwmnv wrÀ mn m yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn KFT B un kjoev n v rø nw yųi ln yjoej llxoenlxunlÀroønøÀyuÉø oj Êxqjekunz Én lnuÉrmn ųi ExwÊnwÀxw Exunl ÀtÊn Pj Àxwjumnø KvnÉøÀoeøø Eqrv rzÉnø WwlxųjkxqjeànÉoeynÉÀk w orlmoej Évxv nwÀmn øxwm yjoèÀ ųi oeÀqjerÀn mÉwn KFT jųiwÀmn v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ v xrø mn øjųiroeø yxÉoe Bjwø mjwlmwmnÀ

Corwmj Épv nwÀnoeøj mroynwøn mjlÀtÊrÀ ruynÉÀxyÀnoeyxÉoeąi lxwÊnoerxwmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT nwÀnv yø xÉlqxrøroeøn yjrnv nwÀmn ÀxÉÀxÉyjoèln mn øxwKFT zÉr nwÀnoÊmwmqjejÉ v xv nwÀmn øxwm yjoèÀ Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀux ksnÀmÉwn lxÉÊnoeÉoeø orwj wlr oe nÊÀnoeøn mxwÀux ksnÀtø nøÀmn lxwøÀÀÉnoe yoepoeøørÊnv nwÀmnø oxwmø j uv nwÀø yjoemmø yoev nø Ênoe nø mnø xqjwrøv nø nÊÀnoeøunø

- un Exv yÀn /yjqpwn Vnvyø EGV B lnmøyxørÀro qjlÉuÀ,Àro ynoe nÀmjv wjpnoeąi orwmn ljoee oe xÉmjv ux oeoeunø oeøøxÉdenø ąi oeÀqjerÀn Nh EGV øjuvnwÀn nwÀnv yø jÊnl Éwvjrv Évmn sxÉoe mn lxwp ø yjoejwmxwÀ sxÉoe jkxwmø mn B nÀxÉnwjqpnwÀ sÉøzÉ B mn ųi oev Éwqjeàxwkoéàn yjoejwKunøÀyųioxww sxÉoe

Nh EGV ynoe nÀmn orwjwlnoeÉwyjøøjpn Ànvyø yjoèmu yjoèroemn jwø lnøønoeøxwjlÀtÊrÀ yuÉø À,Àjêjwàųi oeÀqjerÀn jÉpv nwÀnoeunøoeÊnwÉø ųi oeÀqjerÀnB nwyndenÊjwÀÉwljyrÀ,u jÉvxv nwÀmÉmyjoènwoeÀqjerÀnB nwÉÀtuøjwÀųi yxøørkruÀ mn Àqjewøoo oeoe sxÉoe vjoeÀqjerÀnB nøÀ pjunv nwÀmroyxwkun yxÉoeunø lxųjkxqjeÀnÉoe mn Bjwø nÀyuÉø

T prvnÂmn yoeÊxøjwln nw Hoqjewln B jÉmnu mnø pjqjewÀnø xkupjÀxroeø lxwÊnwÀxwvnunø NQcejuj v rø nw yųi ln nw Hoqjewln yjoe Êxn mjlllxoen Éw oeprvn mn yoeÊxÎjwln xoocjewÀB mnø pjqjewÀnø lxunlÀtÊnø lxv yuv nwÀ,roeø ønø lxųjkxqjeÀnÉoe Nnwønv kun mn lnø pjqjewÀnø nøÀoxwm øÉoeunø oev Éw qjeÀxw koéàn yxÉÊjwÀjunoeøÉøzÉ yųioxwmø mn ųi ø lÉoeÀ øxlrjun BxwlÉoeøwln mn lnunlrwnÀÀn mn lqjqpnø lnlrjÉ mnu mnø Byoev rnoeøxÉoeø mjqoeÀB

N yjqpwn EGV nÀÉøjuroeÀ n Àôoeąi kjÀn mô mnoeunoeÀjųiroe
Ckxwmnv nwÉmn B yjoeunwÉoeyoeÀn yxôoeunÀsxôoeÀmn EGV Éjqjewàø oeÀqjnoèunRGTEQ

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

RxurÀzÉnø rwmlj ÀnÉoemnBynoexoejwlnnÀBoeøÉuÀj Ào

- nwljømrwÊjummÀ ÀxÉøunølxuji kxojeÀnÉoe Évwn ojelÀxw oxwlÀxwmÉÀj ÉÊmrwÊjummÀ jujiwÀsÉøzÉ B mn unÉoe oevÉwojeÀxw koÉÀn uvrÀn yjioxwmø mn ji øIÉoeÀ øxlrjun lxwlÉoeewlnmnlnumlrwnÀÀnmnlqjopnøB
- nwljømnmløB
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un ÊnoenvnwàmévwEjyrÀju F l ø vjsxoe nwoxwlÀxwmn øj ørÀÉjÀxwojvruju n Uxw vxwÀjwÀnøÀmxÉkunwljømnml øjllrnnwÀnu
  - yxÉoeunølxujikxojeÀnÉoe joorur øjÉoepvrnmnyoeÊxÎjwln mnølj moeø mnølxujikxojeÀnÉoe oeunÊjwÀmnujoàlunB mn ji lxwÊnwÀxw CIKTE nÀmnø XTR un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mn lxwsxrwÀjÉ lxwsxrwÀøÉoêrÊjwÀ Gumjøøéoe lntÉrlrmnøoeøøxÉdenøÊxrørwnømnji ynwørxwmnoeÊnoenxw Ênoen jÉ ÀxÀoe mnø lxÀøjÀxwø mn oeÀojeràn lxvyuvnwÀjroe øÉoeji yjoàmn mn ji oevÉwojeÀxw øÉy oenÉoe jÉ yjioxwmjwvÉnumnji ølÉoeÀ øxlrjun ørun ml ø Àjrà øÉêÊnwÉ BwønÀ
  - yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un Ênoenvnwàmévwn oewÀn mÉljÀxw lqjzÉnnwjwÀ lqjopn ønuxwÉwkjoevnnw oxwlÀxwmnøxw pn

Nhvxwj wÀxÀj ummøljyrÀj ÉÊlxwøÀÀÉÀøoemnlnøpjojewÀnøwn ynÉÀnÊl mnoe Bvruuxwønmnéoeøyjoe Ê wnvnwÀ

Ejyrj umlÂvrwvÉv pjojewÀB NQoejuj v rønwyjiln Évwn pjojewÀm Fl øéÝyuvnwÀjroezÉrlxvyuÀn unljø lqjwÀ yxÉoeÀxÉøunølxujikxojeÀnÉoe un EjyrÀjuF l ø lxwlÉoeewln mn jwvnønmnoevÉwojeÀxwvxÎnwwn Nhvxwj wÀxÀj ummø ljyrÀj ÉÊ øxÉø oeøzÉn lxwøÀÀÉÀøoe mnøoewÀnø mn lxwsxrwÀnÀ mmÉljÀxw mÉEjyrÀjuF l ønÀmÉEjyrÀjuF l øOrwvÉv ljojewÀrnøÀyjioxww

HojerÂmn Âjwà B un oepvrnmnøojeromn ojwÀ nøÀxkupjÀxroe yxÉoeunwønvkunmnølxujikxojeÀnÉoemn NQoejunÀmnønøoruønø ojewjrønø Nhø lxujikxojeÀnÉoe xwÀjiyxøørkurÀ mÎojroe jmqoeoeunøvnvkoeø mn unÉoejvruun Nhølxàøjàxwø øxwÀ nwBpwojeurwmÊmÉnunø Njlxàøjàxwmé øjjioejrÀuxksnÀ mÉwowjwlnvnwÀyjoàmuyjoejiUxlrÀ

Roexv xÉÊxroeaj FrÊnoérÀ u0zÉrÀ BnÀBaIKwlúÂxw FG KB

Nj FrÊnoerÀ u/zÉrÀ nÀ uKwlúørxw oxwÀ yjoàmn mnø nwpjpnvnwÀø øÀojeÀprzÉnø mÉ loeÉyn zÉrj yxÉoexksnlÀro mjÊxroemnø zÉrynø zÉr oeouÀnwÀ ji mnÊnoerÀ mn ønø lxwøxvvjÀnÉoe ÀojeÊnoeunvxwmnÀmnyoeyxønoe ÀxÉøønø lxujikxojeÀnÉoe Évwnwêroewwnvnwà mn ÀojeÊjru zÉrÀjkun nÀ rwlúÉørø Nhlo eÉyn jmxyÀn pjunvnwÀÉwnmvjdeqnrwlúÉørÊn nwÊnoeunølxvvÉwjÉÀøunøyoeøÀjÀroeøB

FrÊnoérÀ Âxlrx lxwxvrzÉnnÀv ÉúÀlÉúÀÉoeun Byoexv xÉÊxroe nÀ jllo eÀoe ji mnÊnoerÀ øxlrx lxwxvrzÉn nÀ vÉúÀlÉúÀÉoeunmjwøunø zÉrynømÉlo eÉynB

Jjwmljy nÀkmw Àoeayqà ÂrzÉn nÀvnwÀjuB jll uoeoe urwlúÉørxw mnøynoexwwnø nw ørÀÉjÀxw mn qjwmljy nw jkxoejwÀunø qjwmljyø Êrørkunø nÀ rwÊrørkunø ji øjwÀ vnwÀjununøvjjimnølqoewrzÉnønÀjiwnÉoemnÊnoerÀ jÊnl Évwxksnlàro vrwvÉv mn wxvkoemn lxujikxojeÀnÉoe nw ørÀÉjÀxwmnqjwmljymjwøÀxÉøunøyjÎøB

: pnnÀl wojeÀxwÂB Êjuxoeønoen Àyoewmoenwlxvyàn mnø ynoexwwnø mn ÀxÉø unø pnø nÀmn ÀxÉÀnø unøpwojeÀxwøB nwlxÉojepnoeulqjwpn nÀ ji lxxy ojeÀxw nwÀoeunø lxujikxojeÀnÉoe ÀojeÊnoeunøpwojeÀxwøB lxvkjÀÀoeunø øÀoexÃynøkjøøøÉoeupnBnÀ

Inwoea nÀNI DVSKC Bjà Ànrwmoeuz ÉrÀ mnø pnwoeaø ÀxÉøunøwÊnj ÉÊnÀoxwlÀxwømnunwÀoeyoeønBlxwÀøakÉnoe ji vrønnwyjilnmnwÊroewwnvnwÀøyuÉørwlúÉørøønwojÊnÉoe mnølxvvÉwjÉÀøNI DVSKC yjoàkÉÀmjwøunvxwmnB ønwpjpnoelxwÀoeaÀxÉÀÃynmnqjdeunvnwÀnÀmnÊrxunwln wxÀjvvnwÀunønÊrøvnnÀunqjdeunvnwÀønÊÉnujrwørzÉn unøÊrxunwlnøurnøjÉpnwoea

Njyxurà zÉnmÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG Kønà ojemÉrÀ pjunvnwÀyjoeÉwnmvjdeqnnwÊnoeønøoxÉoeaørøønÉoeÊxroe yjojepojeyqnB ønølxwøxvvjÀnÉoeønøyjoàmwjroeøunø lxvvÉwjÉÀøønÀunøQPInÀjøøxlrjÀxwømmrnø urwlúÉørxw mjwøÀxÉÀnøunøbxwnø

RxÉojÀÀnrwmoeønøxksnlÀroeNQojuøjyyÉmwxÀjvvnwÀøÉoe Éwoeønj ÉrwÀnoeanmn EÊxxoeanwjÀnÉoeFG KBjÉønrwmnøyjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÎø mnøvÀnoenÀmnøFrÊrørxwøKøøxwÀpjojewÀømnujioàlun mn FG KzÉruøjmjyÀnwÀ unÉoelxwÀnÊÀn Nhlo eÉyn yjoàpnønøoejuroejÀxwønÀjÊjwlnønøjÉønrwmnÉlo eÉyn øÉoeønørÀnuxoejulxv

RxÉoevnøÉoeaoejiyndenyÀxwmnujiFG Kmnølxujikxojeà nÉoeunwzÉÀnrwÀnoeanjwvÉnuunBRâuÀn øÉoeunwpjpnvnwÀmnø lxujikxojeÀnÉoelxvyoewmnøzÉnøÀxwø In øÉsnÀGwlxvyuvnwÀnw NQoejujrwÀpoeyxÉoejuyoevroexrø mjwøunwzÉÀn RâuÀnmnøzÉnøÀxwøojlÉúÀjÀÊnø Bmjéàx rmnwÀkorljÀxwBUhwoKF jorwmnmxwwnoeujyxøørkurÀjÉÊ lxujikxojeÀnÉoemnyjoàpnoeømnøuvnwÀømnunÉoemnwÀrÀ mnvjwroejwxÎvnNjwjûønmnøoeyxwønøynoenÀjÉlo eÉyn mjuncyúÉøuxrwmjwøujiúÉÀànlxwÀoeajimrolevrwjÀxwm Êjú Énoe unoorljrÀ mnøjlÀxwøvxwmjunømÉlo eÉynnwvjÀroeamn FG KnÀmnvmÉÊlxvyoewmoejimÊnoerÀ mnø zÉrynø mnølxujikxojeÀnÉoexwÀoeyxwmÉjÉÊzÉnøÀxwømjÉÀx rmnwÀkorljÀxwmjwøunøyjÎøxruÀjrÀsÉoemzÉnvnwÀyxøørkun mrwÀpoeoelnøzÉnøÀxwømjwøunwzÉÀn BRâuÀn Enji oeyoeønwÀnyúÉømn lxujikxojeÀnÉoejÉønrwmÉlo eÉyn

ExwlnoejwàjiyékulrànàunvjdenÀwpmnøyoemÉrÀø NQoejuønwpjpn lxvvÉwzÉnoemnojxweaøyxwojkunnwÊnruji wÀoeøynlÀnoejimÊnoerÀmnøknøxrwønÀmøroemnknjÉÀmjwøun vxwmnFjwøøjEqjoàn/ÀqrzÉnunlo eÉynønwpjpn wnyjø yxoàn ojÀÀnrwÀnmjwøønøyÉkulrÀø ji mpwrÀmnji ynoexwwn qÉvjrwnxÉyoeønwÀnoemnøøÀoexÃynømpojemjwÀø Kunø À pjunvnwÀønwørkunjÉÊ ÊnwÀÉnunøoejlÀxwøjÉÊyÉkulrÀønÉ lo eÉynnwjiyjoàmnømroo eawÀøpoeÉynøoeupnÉÊnÀqwzÉnø lÉúÀÉoeuøxÉøxlrjÉÊ

RxÉoeoewoxdenoeøxwnwpjpnvnwÀyxÉoeÉwvjdenÀwpnÀÉwn yÉkulrÀ yúÉø rwlúÉørøø NQoejujoeaxrwÀ uWwÀÉnoexÊêyn Cuwjwln B nw GwÀjwÀzÉnvnvkoenÉ Yxoem Hhmmojeúxw xo CmànoérÀnoeÀ NQoejuj lxwÀøakÉ nw ji yÉkulrÀxw mÉwn Eqjoàn yxÉoeunlqjwpnvnwÀjÊnl yxÉoexksnlÀro mn ojroe jÊjwlnoejuFG KjÉønrwmnurwnÉøÀoeamnji yÉkulrÀ

Nh Iuxkju FG KCmànrÀxoê Dxj oen Exwønru ExwøÉuÀjÀro øÉoeji FG K ji wl nw oeÉwrÀmnø nÊynoeÀø nÊÀnoeanø Ênwj wÀ mqxoeÊxwø Àoeø mÊnoe nÀmnø mroepnjwÀø mÉ lo eÉynNh Froel ÀnÉoe l wojeunÀji Froel Àøen KwÀnoej Àxwjun FG K jøøÉoewÀji lx yoeømnwln mn lnExwønruKuønøÀoeÉwrmnÉÊoxrø nw nÀmnølxwønruøuxljÉÊøn øxwÀ pjunvnwÀoeÉwrønw Cvoez Énmé Pxoennàj É TxÎjÉvn VWvrKøjiwnm

NQoejujijwl nw jimnÉÊrvn mÀxwmnji lxvy ÀøÀxw *Dnjâ Êê xo KwlúÀxw Cçjoen*ÀyxÉoecelxvynwønoeunøvnrunÉoeø rwrÀjÀtÊnø FG K ÀojeÊnoeunlo eÉynNhøyoesnÀø Ênwwnwà mn ÀxÉÀnøunøbxwnønÀFrÊrørxwøjrwrzÉnmnøv Ànoenà jzoeÉnø nÀoeouÀnwÀunwpjpnvnwÀmn NQoejuÀojeÊnoeunøzÉjÀoe yrunoemnjiøÀojeÀprnBFG K Njorwjunmn lnÀÀnmtÀxwnøÀ yoeÊÉnyxÉoe

---

NI DVSKC BNhÀkmwljê DrÀnéânuVojewÀponwoeSânnoeKwÉnoènénCÀnéânu
Onwnyjoe QPWHnvvnÀuWwÀÉnoexÊêynCuwjwlnnÀÉâwnlxjutÉxwmnwÉoeyoeÀnÀjrwÀrzân mxojewrÀvnÀmôÀnlÉnôoemnjiyâkulrÉ NCuwjwlnlqndeqn ojemzânoenÀÀÉoexÊêynÀwârÀkunÀjâÀnrwmnÀvmjÀnÉmnÀlxwÉwôÀyâkulrÉ roeÀnÉ ojroemnjiyâkulrÉ âwunàmoemnlqjwpnvnwÉ
CÀÀklrjÉxwvxwmjunmnÀylrjuÀÉnÀmôvjdenÉwpnÉmjÀÀklrjÉxwÀwjÉxwjunÀmjwwxwlnôoeÀB

TnxœyÂlnÂujmÔnÂÀrÉv ÈuÉlÈuÉÈÂnun nÉBÀylry lyxyvroœÈn

NQœejuj yxÉœjvkrÀxwmnœaeuÀnœe ÀxÉøunøwrÊnjÉÊnÀmjwø ÀxÉÀnøunøœxwlÀxwø ujmÊnœærÀmnøvjœeqømjwøunœzÉnøunlœeÉyn xy œe VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀjrwœryxœÀn ujmÊnœærrljÀxwmnø ÊrÊmnœemn œalœÉÀnvnwÀ upjurÀmnø lqjwlnø nw Ànœenø m ÊxuÉÀxw yœenœøœrxwvnunn nÀ ujønwœkrurøjÀxwmnø lxujikxœjeÀnÉœenÀmÉvjwjpnvnwÀ lnøÉsnÀFjwøunljmœamÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœajuLnÉwnøønunlœeÉyn ønwpjpn mÊnœærrnœænø øxÉdenørnœalœÉÀnvnwÀ jÊnlyxÉœeksnlÀrønrœalœÉÀnœjÉvxrwø B rnøÀjunwÀøyxÉœe un *Ojwjpnvnwé Vœjerwnn yœepœjevvn* mlxunøÀÉwrÊnœærÀøwxwyjœèlnwjœæ

> Bwxvkœarnvwj ÀxwjurÀømjwøunœonlÀropuxkjuœeyjœènø jÉønrwrnø yjÎøB

FnyÉrø NQœejuøxÉÀnwÀunœeønjÉ B/pjujÉÀœjeÊjruB mGPCTB BzÉrynœænÀrnøjrœayœepœaøønœlønøÉsnÀrvyxœèjwÀ

FnyÉrø NQœejuøjrÀjlÀtÊnvnwÀyjœèn mÉ *VnwÉ Rjœéwnœèqry œxœTnœâpnnÀ* Éw œeønjÉvxwmjunrn yuÉørn BnwÀœeayœænø zÉrøxÉÀnwÀunø œeœÉprø En yjœènwjœejÀ ynœenÀ NQœejurnnœawœxdenœaju mÊnœærÀøxlrx lxwxvrzÉn nÀvÉuÀlÉuÀÉœeunrn ønø zÉrynø mxœœœeemnø xyyxœèÉwrÀø rnnvyuxrjÉÊljwrnmjÀølxwlnœavønÀrnøjlruÀnœunÉœerwluÉørxw mjwø unÉœeyjÎø mjllÉnru GwGÉœayn NQœejuyjœèlryn Éw yœepœjevvn rnn vnwÀxœjeÀyxÉœeunø œnvvnøœeœÉprnø nÀøøÀ pjunvnwÀnwpjp nw œalœÉÀnœe ynœexwvnøœeœÉprnø øÉœeÀœeøjwø NQœejunøÀørpwjÀjrœarnn ujEqjœèn rnurwluÉørxw mnø ynœexwvnøœeœÉprnønÀnÊrunønwnwÀœeayœæn ujkxœenyjœe UKPIC nÀWÀxyrnø mjwøunljmœarnn øxwnwpjpnvnwÀÊrøjwÀ urwønœèxwyœepœnøørxwvnunnÀ ujluÉÀÀnlxwÀœeunmlujøønvnwÀ yœepœnøørxwvnunmnø ynœexwvnøœeœÉprnø Gw unlœeÉynj xœpjwrø jÊnl UKPIC rnnø jÀnunœenÀÀjkunø œewrnnø rnn ønwœkrurøjÀxw urwÀndeÉuÀÉœeunÀ ujmlxwøÀœÉlÀxwmnø øÀœexÃlynø Êrøjwø unø œeœÉprø rnnøÀtwjÀxwrn yÉkulø rwÀnœeunø Exxœenwj ÀnÉœe FGK nÀnÊÀnœeunø ÀÉmjwÀø mÉwrÊnœærÀøønÀlxunøyjœènwjrœaø

HjÔyÂÀnÂurxlÙÈÀryxrnnÀznÂÀyxxnÀnx ÀrÉÊjÉryx rnqjxrnljznÉunkrnx ÉÂnzqçÀroœÈnnÉvnxÉjurnn ÉyÈÀunÀlyujkyÂjÉnÈÂÀ

NQœejuvwnrnyÉrøyuÉørn BjwøÉwnyxurÀzÉnvxwrnjun nwBqjÊnÉœernrwrnœèxwrnøynœexwvnønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr

Nnøyœexœaøørn InÀÀnyxurÀzÉnøjœèlÉunwÀjÉÀxÉœernlrwz jÊnøB

- œalœÉÀnvnwÀB yœevxÉÊxrœeunœalœÉÀnvnwÀrnnynœexwvnø nw ørÀÉjÀxwrnqjwrnljyrnjwøunwÀœeayœæn Gw unlœeÉynvyuxrn B BzxujikxœjeÀnÉœeøÀjÀÉÀjrœaønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljyøxrÀ B rnunœonlÀroÀxjuNxksnlÀrønøÀrnn B rnlr
- vjrwÀnnwrnjwøunvyuxrB jllxvyjpwnœeunø lxujikxœjeÀnÉœe jÎjwÀnÉ Éwjllrnnwø Éwnvjujrnn xÉ ÉwnjppœjeêjÀxw mÉwnørÀÉjÀxwrnqjwrnljynÊrøjwÀnB
- ønwørkrurøjÀxwrnnø lxujikxœjeÀnÉœeB vnwnœernnø jlÀxwø rn lxvvÉwrljÀxwrwÀnœeunnÀrnnœxœejÀxwjœrwrn yœevxÉÊxrœe Éw nwÊrœævwnvnwÀ rwluÉørø nÀ lœenœe rnnø lxwrnÀxwø qjÊxœjekunø yxÉœezÉn unø lxujikxœjeÀnÉœe yÉrøønwÀ mlujœæce unÉœeqjwrnljy rn øxœèn zÉn unwÀœeayœæn yÉrøønjrnjyÀnœeunø yxøÀnø unø nv yuxrønÀujyœæn nwlqjœnB

- jllnøørkrurÀB yœevxÉÊxrœeujllnøørkrurÀ rnnø uxljÉÊnÀ ujllnøørkrurÀwÉv œzÉnyxÉœeunø lxujikxœjeÀnÉœenÀunø lxwøxvvjÀnÉœeBBmÀ
- yjœènwjœejÀønÀyjœèjpn rn kxwvnøyœejÀzÉnøB ujlxujikxœjeÀxwjÊnl rnnø nÊynœèøø rnnøjøøxljÀxwønÀQPI œalxwvÉnøøÉœeunøÉsnÀjrwørzÉnunønlÀnÉœernÉÀœjeÊjruyœeÀp nÀjrnjyÀ nøÀÉw uvnwÀrvyxœèjwÀyxÉœejrœayœepœaøønœe urwluÉørxw

OnvkœajlÀtornuQKVrnnyÉrø NQœejujÀuÉwrnnø yœevrnœeørpwjÀjrœaørn ujEqjœènmÉ TønjÉvxwrnjuGwÀœeayœænø JjwrnljynwnÀjjøøÉœeujyœeørnnwlnrn lnœenjÉnw FnyÉrø NQœejunøÀvnvkœarnmÉ *Xjûjkun* ÉwlxunlÀropuxkjurn BnwÀœeayœænø rnxwÀuxksnlÀrønøÀrn yœevxÉÊxrœeunwluÉørxwrnnø ynœexwvnøwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy NQœejuÀjrÀÉwnrnø yœevrœaønwÀœeayœænø œeœxrwrnœaun yœepœjevvn *Inwnœjéfxw Xjûjkun* lœenw yjœeunXjuÉjkun En yœepœjevvnjyxÉœekÉÀmjllxvyjpwnœeÉwlxujikxœjeÀnÉœenwørÀÉjÀxwrn qjwrnljypœelnÉwnœxœejÀxwlrkunjrwørzÉÉwyœepœjevvn rnvnwÀxœjeÀjÊnlÉwvnvkœarnmÉExvrÀGÊlÉÀtoynœenÀÀjwÀÉwnønwørkrurøjÀxwøÉœeunøÉsnÀrnmÉqjwrnljyjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉrnunwÀœeayœæn

NQœejulxwÀnwÉn øxÉÀnwrœeunwrÀjÀtÊn *FrÀjkruféê Jâk Gôœeyn* zÉrœapœeÉynyuÉørnÉœeyjœènøyœewjwÀnømjwøunmxvjrwnrnÉ qjwrnljynÀrnÉrnÊnuxyynvnwÀrnÉœjekun

NQœejuœewœxdenøxwnwpjpnvnwÀyxÉœeyuÉørnrwluÉørxwmjwøun øyxœèÀnwøxÉÀnwjwÀÉwyunrn øyxœèœønwørÀÉjÀxwrn qjwrnljy

XjuyÂÀnÂnÉzÂnxrnÂnnxlyvzÉnrnÀznÂÀyxxnÀ rnBÉyÈÀunÀpnÀnÉrnÉyÈÉnÀunÀpx Âjéyxà

NQœejuÊnruwnInzÉnlqjzÉnlxujikxœjeÀnÉœejrÀœjyujlnmjwø unwÀœeayœæn zÉnuøzÉnøxrnwÀøxwpnnÀøxwnÉy œewlnFjwø lnljrnœamjwøunyœeuxwpnvnwÀrnnurwÀjÀÊn nøyjpwxun *Inwnœjélrxwn*ÀnÀrnnunwpjpnvnwÀœjewjrøwÀnœenwÀœeayœænø yxÉœeÊjuxœænœejuyujlnrnnø Bjwørnjwøunwœeayœæn unlœeÉyn jlœeunyœepœjevvn *NQœejuHxœeCwlnwnœjéfxw*À zÉryujln unøœejÀxwørwÀnœpewœjeÀxwwnunøÀunvyuxÎjrnrÀjÉlnwÀœea rnønøxksnlÀrøø NjwlrwrÀjunvnwÀnwHœjewlnnw unyœepœjevvnnøÀyœepœaøørÊnvnwÀrmyuxÎ urwÀnœejÀxwju

6œÈrÉrnÀpnxÂnÀBujzjÂÉnÉupjuÉ zÂyœnÀÀryxxnunœnvvnÀqyvvnÀ

CÀÀnrwrnœaÉwnÊœÀjkunpjurÀnwÀœeaunøœnvvnøÀunø qxvvnøsÉøzÉjÉÊÊœxwlÀxwøunøyuÉøøÀœjeÀprzÉnønøÀÉw nwsnÉluyxÉœeNQœejuEnÀnwsnÉjyxÉœeœkksnlÀrønrnœawœxdenœe ujljyjlrÀmÉBlœeÉynrwwxÊnœenwœjÊœaœjwÀujlÉuÀÉœea rnrwluÉørxwNnBlœeÉynÊnruunlnzÉnÀxÉøunøvÀnœeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊœnvvnølxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉœalœÉÀnvnwÀzÉnwvjÀrœamxyyxœèÉwrÀørnÊxuÉÀxw yœecnœørxwvnunn VWvnjÀÀnwÀxwyjœèlÉurœenøÀyxœèÀnjÉÊÊ yœexrnølqjœarœaøÀnunøzÉnujuÉÀœeyjœewÀjuÀÊxroe yjœepœjeyqnB

Rœev Éœernmxvwnn ÀÀxlrjunÀÉnuzânmœwrjâyjœepœjeyqn Fxvwvnn ÀÀxlrjunÀ
TÀnjânâœey nwlxwÉœeunœelrÀvn
Xxroeyjœepœjeyqn

Nj yxurÀzÉn mn mÉnoerÀ nÀmn v rÉrÀ m yuxÎ n mj wø un l oeÉyn lxv yoewmwxÀj v v nwÀÉwxkslÀto mn v j rwÀnwlqjzÉnjwv n mÉwn yoeyxoeÀxwmn lxujikxojeÀnÉoeqxv v nøxÉ cnv v nøzÉrwn ynÉÀ Àoerwo oenÉoea B jÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀojeÀprzÉnø nwÊroew ByxøÀnø mxwÀunøv nv koeømÉ Exv rÀ GÊ lÉÀto Nj Froel Àxw l wojeun oewmlxv yÀn jwvÉnumv nwÀjÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxwmn lnÀÀn yxurÀzÉn nÀmnøoeøÉuÀj Ào xkÀnwÉøjÉ lxÉoemn unÊnderln lxÉu ô lxv yÀnoemn unø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoen rwÀpoewÀ jÉ mnu mn uj ynoexoejwlnonwjwlr oe mxwÀÉwlroeÀoeur uj yjoeÀ onv v nø qxv v nøjÉ ønrwmnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnø

Fnyérø v joe NQoejuyÉkun øxw BKwmnÊ mn u pjurÀ yoeonøørxwwnumonv v nø qxv v nøB Ijuléu lxwoxoe v nwÀjÉÊ Brwmlj ÀnÉoem nowrø yjoeujiuxrmrÀn BCÊnwroeyoeonøørxwwnuB EnÀKwmnÊ loeÉynB mxwv nø ø À¡kurÀ B øÉoe unwønv kunmnøwÀrÀøojewjrønømn NQoejU

Fnyérø nwlxujikxojeÀxwjÊnl ukPGF KwøÀrÀÉÀPjÀxwjum/ÀÉmnø F vxpojeyqrzÉnø NQoejuyoel mn Éwnjwjûlønjwv Éumnmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxw nwÀoea onv v nø nÀqxv v nø ÀojeÊjruujwÀnw Hojewln Nxksnlàto nøÀmn øjøøÉoeoemÉwn pjurÀ øjujiojeun nwÀoea unø ynoexwwnø jÎjwÀ mnø lxvy Ànwlnø pjunønÀÉwv v nwrÊnjÉ mnlujøørølÀxw Nhø Ijoeèø mnøv mjwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln øxwÀyjøø ø mn B nw B nw øÀjkunnw nÀ nÀunø Ijoeèø mnøvxÎnwwnø mn oev Éwojeàxwnw Hojewln xwÀ pjunvnwÀmvrwÉ ynwmjwÀlnÀÀn y oexmn yjøøjwÀmn B nw B nwB B jÊnlunExv rÀ GÊ lÉÀtoB

Gwyuéø mn ujwjûlønnw Hojewln NQoejuujujiwl nw ÉwxÉÀu puxkju mn v nøÉoea mn u pjurÀ øjujiojeun cnv v nø qxv v nø BÀxÉÀnø lqxønø pjunøyjoejrumÉoeB wnÀmnø noonÀø mn øÀdÉlÀÉoea nwøjyyÉÎjwÀøÉoeujiv Àqxmxuxpmn BGF I GB zÉr jyyuzÉn Éwønérumn Àkujoewln mn B Njwjûlønj À Ànwmnén Byjîøcepnxwø B nw oeyoeønwÀjwÀyuÉø mn B mn unoonlÀtov xwmjulxwÀoea Byjîøcepnxwønw Uhuxwlnàn jwjûlønujivxÎnwnmnø IjoeèøøjujiojeéÊjsÉøÀø xkønoÊømjwølnøyjîøcepnxwønøÀmn B nwojÊnÉoemnø qxv v nø

Njwjûlønlqroocenmnø Ijoeèø mn oev Éwojeàxwnø Ànøønwànunn jorwmnynoenÀÀoeajÉloeÉynmrmnwÀromoem ÊnwÀÉnuønwsnÉÊnÀ mn v nÀÀoeanwyujlnmnøjlÀxwølrkunøBNQoejuÊrøn Ànwmnoe unlqjvymnlnÀÀnjwjûløn ÀxÉøunøyjîømÉloeÉynjÊnlyuÉø mn Blxujikxojeànéoemrlr Rjoejruméoe NQoejuyuxmÉwl nwmmoeRjê v xmÉunmjwøunøîøÀvnmrwoxoejÀxw TJ yxÉoeynoenÀÀoeajÉÊyjîøcepnxwønmøÉrÊoeamjwjûlønoenÀmjv uxoeoeunÉoeøÀjÀtøÀzÉnøøÉoeunøøjujiroeønmøcnv v nø nÀmnø qxv v nø Nhø noonÀøøÀdÉlÀÉoeuøxwÀ pjunvnwÀyoewnw lxwørmojeÀxwmjwøunljmoemnyxurÀzÉnø TJ zÉrÀjkunønÀ rwluéørÉnø

NQoejunÀujyjoeÀ

Nhøcnv v nøoeyoeønwÀnwÀjÉ Bnlnvkoea B

- B mnunoonlÀtoÀxÀjuB
- B mnøonÊyjÀoeøwyujlnB
- B mnlxujikxojeÀnÉoejÎjwÀnÉÉwnyoevxÀxwB
- B mnømroelÀnÉoemnøvjoeÉnøwÀnoejÀxwjunøB
- B mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnNQoejuUC
- mnunwønvkunmnøyxøÀnølu øjÉønrwmnÉloeÉynBmxwÀB
  - B mnøyxøÀnøøÀojeÀprzÉnøB
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉloeÉyn
  - B mnøyxøÀnølu øéÉrÊrøjÉwrÊnjÉuxljuceprxwjuB
- B mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB
- mnøvnvkoeømÉExwønrumCmvrwrøÀojeÀxwB

NQoejujlqxrørmnojroeajÉmrÀnoeønøyojeÀzÉnønÀyxurÀzÉnønw vjÀroe m pjurÀ cnv v nø qxv v nø nÀ øjyyÉrn øÉoe BøÀjwnjoenøjonwmn v nøÉoeoenÀm ÊjuÉnoeujiørÀÉjÀxwmn ønø onujunøB *l nwmnoeGzâjuéÊ Gôoeynjw KwÉnoeajÉrxwjuUéjwnjoen* lGGKU nÀ*Gzârnêê Frànoèrnêê jwmlnwmnoeGzâjuéÊ Enoéørorljérxw* GFlG Nhørpnm Éloeéynjrwørzén mnønøyjÎøBxwÀ À lnoeÀtorø l GGKU nÀøxwÀjÉmrÀø ÀxÉø unø mnÉÊBjwø yjoeDÉoeajÉ XnoeÀjøyxÉoeynøÉoeoemnøyoepoeøjllxv yuro

ô lnsxÉoe jÉÀoeøyjÎøB øjyyÉrnwÀøÉoeun yoelnøøÉø mn lnoeÀtorljÀxw GFlG RxÉoe Àoelnoèkor ø unø yjÎøøxwÀjÉmrÀø yjoeunøxopjwrøvnø Ànoe Hxlnoè xÉ KwÀnoèant NQoejuWUC nøÀ lnoeÀtor GFlG *Rûâ*À ÉwnjwjûlønøéyyuvnwÀjroemnuzÉrÀ rwÀnoenlÀxwwnumn Nl DVSKC pn nÀqwrlrÀ qjwmljynÀ wjÀxwjurÀ

CÉÀxÀjunw Byjîøxwàlnoèkor øGFlGxÉlGGKU☑ In zÉrlxoeøøyxwm yuÉømn B mnunoonlÀtomÉloeÉyn

Gw ÉwÀoeyqnlGGKUUFlj À jÀÀoekÉ Éwnrwràj ÀtÊn mn NQoejuDoeørumjwøunljmoemnujizÉjÀoevn mrÀxwmnø Àoeyqnø lGGKUUFl xoejwrønyjoeCdexoéø jÊnl ujlxxy ojeÀxwmnujiTnyoeønwÀjÀxwnwHojewlnmnujiExv v røørxw nÉoeynwnn ÀmnøjpnwlnømnøPjÀxwøWwmnøoeøyxwøjkunø mnujivrønnwâ ÉÊoemnøQksnlÀtoønmnÊnuxyynvnwÀmÉojekun

Fjwø Éw ÀxÉÀjÉÀoea mxvjrwn NQoejuj v nw Éwnjl Àxw yrxwvr oe mnøÀww n yoev xÉÊExroeu pjurÀ yoeonøørxwwnumnwÀoea unø cnv v nø nÀunø qxv v nø mjwøujiyoeonøørxwmj ÊxljÀø unø yoevlryønø Êjunéoe nÀmvjdeqnølxv v Évnø nwvjÀroemjurÀnwÀoea

---

☑ *NhÀExv v rÀÀjroeÀjâéExv yÉnÀxwÉnéyoev âwn jÀÀâojewlnojerÀxwujkunÀâoelnÉrwmljÉnâoe*
RxâoeyûâÀmrwoxoejÉxwÀâxroajiojkoeznân ÊEqroocoeÀlu ÀFrànoèÀÉ &zâñÉ nÉKwlûâxwBmnunwljdÉ ÊBPxÀGwpjpnvnwÉÂBÀâoenÀtÉnKwÉnoenÉuroejulxv
Nj v Éqxmxurpmn âÉnwÀn ujwjûÀnmnoepoeÀÀxwyxâoenÀtÉrvnoeajiroeÀnÉujioevâwojeÉrxwnwÉoeun ÀjujiroenéujioevâwojeÉrxwnwÉoeunÀjujiroenÉâwnxâyûâÀmâoeÀòjojkunÀ rwmynwmjwÉnÀÉnwnÀzânunpnwoeunwrònjâmnoeÀyxwÀjkruéÉupnujwlmwunÉ
Cuwnjpwn CoenwÉrwn CâÀÉéjeun Dnuprzân DoeÀruEjwjmj Eqrur Eqrwn Exoen mû Uûmn Eoej Émn Fjwnvjde &v rojeÊÀjojeknÀâwrÀ GÀyjpwn &ÊjÊÀWwrÀ Hojewln loeln Jxwp Mxwp UCT Jxwpoen Kwmn Kwmxw Àm Kojiwmn kÀojeu kÊjun Ljyxw Onérzân Pxoèipn Rjêà Dj À Rqruyyrwn À Rxurpwn Rxoâêipju TâÀÀm Uwpjyxâoe Uôimn UârÀÀn oepnxwmnVjç jwVqjujiwmn Vâoeâmn T yâkuzânÉq zân Txêjâvn Wwr
Gwàrroew yjêÀjâÉxÊju
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀ rmNQoejuUC jâ mlnvkoea NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânmnTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀGwjyyujÊrxwrmujiœÊlun N mû ExmnmlxvvndenrunÀÉyœlrÀzânunÀœnvvnÀœyoeÀrwÉrwÉ mnyxÀÉnÀ yûâÀœxœÉnœÀyxwÀjkruÉjâ mlnvkoea lnÀyxÀÉnÀ œyoeÀrwÉrwÉ rmÀlxujikxojeÉnâoeÀrmNQoejuUC NQoejulxwÀrmœalnÉrwrmljÉnâoeynoÉrwrwÉjâœapjœnmÀjyxuÊzânTnujiÉrxwÀJâvjrwrÀ
KûÀjprÉrmÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâlœâyn nÉyxÀÉnÀlu À À ârràrÀjâwrànjâuxljuceprxwjuEnÀyxÀÉnÀœyoeÀrwÉrwÉ Bmn ÀlxujikxojeÉnâoeÀ mûlœâynjâ Bnlnvkoea
NhÀyxÀÉnÀÀÉojeÉprzânÀÀxwÉ ÉÉœrwmljÉroyœvlryjunvnwÉr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀmûExvrÉ Gélâ Éroœxwéunyxâ Énmnroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunFroel Énâoel w ojeu rr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn bxwn rònunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwmnÀbxwnÀ à unÀ yxÀÉnÀrmnyjÉœwÀrmnyjêÀxâ rmlûÀÉnœàrunÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn Ojœâ nÀKwÉnoejÉrxwjunÀ àrr unÀyxÀÉnÀrmnÀvnvkoeÀrmnÀExvrÉÀrmnFroelÉrxwrmnÀFrònÀxwÀ rmnÀbxwnÀrmujiT KExœxœÉnnÉrmnÀFroelÉrxwÀœxwÉrxwwnumnÀjêjwÉâwunwmnvjwjpnvnwÉmroelÉjànlunvnvkoeÀlxwlnœav rmÉ Gélâ Éroàrr unÀyxÀÉnÀrmn mroel ÉnâoeÀrmn FrònÀxwyxâoemnÀvjdeq À&ÊjÊÀWwrÀEqrwnnÉHojewln réunÀyxÀÉnÀrmnmroel ÉnâoeÀKVzârÀxwÉvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmnÀbxwnÀé unÀyxÀÉnÀ rmÀjâÉœeÀvnvkoeÀrmûExvrÉrmnFroelÉrxwrmâwvnvkoeamûExvrÉ Gélâ Éroà ojlloeanmûFroelÉnâoel w ojeu
JxœÀjmvnwÉÊjeÉnâoeÀœyoeÀrwÊjwÉrmnÀÀjujiœÀlxwœœ vnwÉjâExrmnmlxvvnden
CâÉœlqn Dnuprzân Dâupjœn Eœej Émn Fjwnvjde T yâkuzânÉq zân GÀÉxwn Hrwjiwmn Hojewln Cuwnjpwn Jxwpoen Kojiwmn Kêjun NnÉÉxwn NnÉÀjwmn Pxoèipn Rjêà Dj À Rxurpwn RxoÊÊipju Txâvjwn Uurœjzâm Uurà wn GÀyjpwn Uôimn &vrojeÊÀjojeknÀâwrÀ CojeknÀjxâmtÉnÉTxêjâvn Wwr
CâÀÉéjeun DoeÀruEjwjmj &ÊjÊÀWwrÀKwmn Rqruyyrwn À TâÀÀm UârÀÀn

unø onv v nø nÀunø qxv v nø lj krwnÀø xwÀørpw lnÀÀn Eqj oèn zÉr ÊmvÀøj sxÉÀnoej ÉÊ j lÀxwø v nw nø øÉoeun øÉsnÀyj oeunø lj krwnÀø nÉÊ v nø Njv krÀxwnøÀmn lxwøÀoÉroe nÀv j rwÀnwroe Évn oeuj Àxw nÊnv yujroea ynoe nÀÀj wÀ lqj lÉw mn k w orlmoe mÉwn pjurÀ mnø lqj wlnø nÀmÉv nrunÉoe zÉruk oea

NQÂj uÀnxpj pn lyxÉÂn unÀÔyunxlnÀ urnÀBjÈBpnxÂn

Gw NQoej uj À uj yoeav r oea nwÀoeayoaen oeaxrwmoea un oeønj É *Qwn rw Vqoaen Yxv nw* yoeav rnoe oeønj É nÉoaey nw mnwÀoeayoaenø nwpj p nø lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB Uxw xksnlÀto nøÀmn loenoenÀmnÊy oav nwÀnoemmø møyxørÀoø mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø nÀmn øxÉÀnwroe unø lxujukxoejÀoaenø lxwlnoav nø nw unw j Ênl mnø j øøxlrj Àxwøøy lrj uø nø Fnøj lÀxwø lxwloeÀnøxwÀ À v rønø nwyujln j Ênl lnoeønj É BwxÀj v v nwÀB

- uj v røn møyxørÀxw mn oxoe j Àxwø nw upwn Àoje mÉrÀnø nw Bujwp Énø yxÉoe ønwørkruønce unø lxujukxoejÀnÉoe øÉoe unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nøB
- un uj wlnv nwÀmn lj v yj pwnø mn ønwørkruøj Àxw uxll jørxw mn uj sxÉoav n rwÀnoaj Àxwj un mn uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø qj rÀnø j ÉÊ onv v nø

Cyoeø Àoea nwpj p nw j ÉÊl À ø mn *uQPI ECTG* yxÉoe øxÉÀnwroeuj mxyÀxw uQoøpj wrøj Àxw KwÀnoaj Àxwj un mÉ VojeÊj ru mn uj yoeav r oea lxwÊnwÀxw rwÀnoaj Àxwj un lxwÀoea uj Êrxunwlnn nÀ un qj de unv nwÀmj wø un v xwmn mÉ ÀojeÊj ru NQoej uj À,kurÉwn yxurÀzÉn TJ rwÀnoaj Àxwj un m mn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø Êrxunwlnø lxwsÉpj unø EnÀÀn yxurÀzÉn rwÀnoaj Àxwj un j À uj wlnnwv joe mj wø un lj moea mÉ yoøpojev v n *Uqj oe Ej oe* nÀunø yxurÀzÉnø ux lj unø øxwÀnwlxÉoe mn m yuxnv nwÀj É ønrwmnø oruj unø mÉ loeÉyn

NrwrÀj ÀtÊn UÀQyG lxwÀoea un ønÊrøv n mrÀ Bxoemwj roeaB j É ÀojeÊj ru v nw n yj oeunø zÉrynø Hojewln j Ênl Cllxoen À Ga j B ynoe rø mn v xkruønce nw B nwÀoeayoaenø nÀ xøpj wrøj Àxwø Enø mnoeur oeø xwÀørpw Évwj lÀn mnwpj pnv nwÀ øxÉø un qj ÉÀ yj Àoevwj pn mÉ Uhloe Àj oej À m/Àj À lqj øe mn u/pj urÀ nwÀoea unø onv v nø nÀunø qxv v nø nÀmn uj uÉÀÀn lxwÀoea unø møloav rwj Àxwø Hrw yuÉø mn Bxøpj wrøj Àxwø yj oèl ryj rnwÀ lnÀÀn rwrÀj ÀtÊn zÉr j yxÉoe xksnlÀto mn yoav xÉÊxroeunø kxwwnø yojeÀzÉnø yxÉoeÉÀÀnoel xwÀoea un ønÊrøv n j É Àojeêj ru EnÀÀn rwrÀj ÀtÊn nøÀm yuxÎ n urwÀnoaj Àxwj uj É ønrw mÉ loeÉyn Wwn oxoe j Àxwnwupwn j À m Ênuxyy nmn oj xw lxujukxojeÀtÊn nwÀoea nwÀoeayoaenø mÉ oeønj É

EyxÉÂkÈnÂ uj v rÀnnx zujln mnxÔrÂyxxnvnxÉÀzuÈÀ rxluÈÀroÀnxoj ÔhÈÂmnÀlyv v Èxj ÈÉ ÀNI DVSIKC

Gw Àj wÀyoeønwÀmj wø ÀxÉÀnø unø bxwnø NQoej ul xwÀoakÉn uj v røn nw yujln mnwÊroaewwnv nwÀø yuÉø rwluÉørœø nw oj ÊnÉoemmø ynoexwwnø NI DVSIKC B Fnyérø un loeÉyn oj rÀyj oèln mnø øyxwøxoe mmø BPxoe nø v xwmj unø mn lxwnÉrÀn urwÀnwÀxw mmø nwÀoeayoaenøB mj wø uj uÉÀÀn lxwÀoea uj møloav rwj Àxw u pj oen mnø ynoexwwnø NI DVSIKC À,kunø yj oe un J jÉÀ Exv v røøj oej Àmmø Pj Àxwø Wwmø j ÉÊ FoarÀø mn uJxv v n

Gw Évwlxwp mn yj Ànoevr À xÉ lx yj oewÀj urÀ mÉw v rwv Év mn ønv j rwnø rwÀ pojeunv nwÀoev Évwoe j À rwÀ poe mj wø un yoepojev v n puxkju *Uqj oe Ej oe* Enoèj rwø yj Îø xwÀ ÀnwmÉ uj mÉoen mn ln lxwp yj oenÊnv yun Évwlxwp mn Bønv j rwnø nøÀyoexyxø nwHojewln nÀÉwlxwp mn ønv j rwnø jÉÊ/Àj Àø Wwrø

Nj RxurÀzÉn FoarÀø JÉv j rwø Exujukxoej ÀnÉoe nwpj pn un loeÉyn lxwÀoea uj mrolaev rwj Àxwnwojerøxwmn urmnwÀrÀ mn pnwoe xÉ mn uxoenwÀj Àxwønêénun

HyÂv nÂunÀlyujkyÂj ÉnÈÂÀ uj FrÔnÂÀhÉ u6oèrÉ nÉ uKklÙÈÀyx

Coarw mj ll xv yj pwnoe lnø rwrÀj ÀtÊnø NQoej u oxoe n ønø lxujukxojeÀnÉoe uj FG K nw xopej wrøj wÀ unø CÀnunoe mnø FrÊnoarÀø EnÀÀn oxoe j Àxwnø Àm øxoe j rø møyxwkun nwl uj øøn ÊroèÉnun GwB yuÉø mn lxujukxojeÀnÉoe xwÀ À oxoe øuxoe mn lnøj Ànunoe

Fnyérø NQoej u yj oèl ryn j É yoepojev v n GXG Évwn rwrÀj ÀtÊn mÉ poeÉyn Fj wxwnB mxwÀ uxksnlÀto nøÀ mj mnoe unøB onv v nø Àoea j lÀoenø mÉ lqj wpnv nwÀ mj wø unÉoe nwÀoeayoaenøB m Ênuxyy noenÉoeunj mnoeøqry nÀunÉoe lj oeeoa Wwn mÀxw mÉ yoepojev v n j À loe n nw Coørn mø GXG Coørn Rj lrorzÉn nÀnw CoorzÉn GXG CoorzÉn nw Fnyérø øxw uj wlnv nwÀ yuÉø mn Blxujukxojeànéoe mÉ loeÉyn xwÀ yj oèl ry j É yoepojev v n

Fnwxv koeÉønøBoeøøxÉdenø mn oxoe j Àxwnwunwj Ênl uj FG K øxwÀmøyxwrkunø øÉoeju yujÀnoxoe nrwÀnoean mÉ loeÉyn mmn uj oxoe j Àxw Gw un loeÉyn j v rø møyxørÀxw Bøxoe j Àxwø nwupwn j kxoenj wÀunø øÉsnÀø FG KB j rwørzÉ Ewn ø unlÀxwmn yxmlj øÀø NQoej uøxÉÀnwÀ pj unv nwÀQIÀj Ên Éw yoepojev v n mn unj mnoeqry rwÀnope w oje Àxwwnulloe ruÎ j yuÉø mn Bpwø yj oeFj wxwn

Gw NQoej uj uj wl Évwyoepojev v n mn oxoe j Àxwrwànoean j É unj mnoeqry rwluÉørø j É ønrwmn uj FrÊrørxwmnø RoæmÉrÀø lojewm RÉkul Gw unwønv kun mnø FrÊrørxwø mÉ loeÉyn xwÀuj wl ln yoepojev v n nÀøxwm yuxnv nwÀøn yxÉoeÉrÊojenw

NnÂoelxv ynwÂnÂxkÀnwÉnÂnw

RxÉoeaju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej uj À oel xwwÉ yj oe Duxxv knoe mj wø øxwl nwnmoeGzÉj urÃ KwmnÊ lGKB yxÉoe ønø nwpj pnv nwÀø nw oj ÊnÉoe mÉ unj mnoeqry o v rwrw mnBuBpnøÀxwmnø Àj unwÀø j rwørzÉn mn uj yj oeÀ mn urwluÉørxwnÀ mnø yxurÀzÉnø nwv j Àr oea mn oj de unv nwÀønÊÉnu

NQoej unøÀ lujøø nw Àoarør v n yujln mj wø un TnorwrÀtÊB FrÊnoarÃ KwluÉørxw KwmnÊB nÀ orpÉoea j rwør yj oe r unø BvnruønÉoeø nwÀoeayoaenø nw v j Àr oea mn mnÊnoarÀ nÀrwluÉørxw yxÉoeju qÉrÀr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn

RxÉoeju ørÊr v n j ww n lxwø lÉÀtÊn NQoej u orpÉoea yj oe r unø BnwÀoeayoaenø unø yuÉø j Êj wl nø mj wø un v xwmn nw v j Àr oea m pj urÀ onv v nø qxv v nø ønux un lujøønv nwÀ GzÉrunj y luxkjul nwmnoeGzÉj urÃ Tj wtrwpB B nÀnwyoav r oea yujln yj oe runø nwÀoeayoaenø oojew j rønø

KwrÉj Éèn mn uj Hxwmj Éxw CproæExwÉoa uGél uêÀxw HCEG nÉmn uj Hxwmj Éxw Mhoarwp

NI DVSIKC BNhÀkmw l j ê DrÀnéânu VojewÀpnwoa SânnoeKwÉnoènén CÀnéânu

NhÀv rl oe j poeÀÀxwÀBun ÀnérÀv nBunÀkrj rÀnwlxwÀlmwÉÀBuj ÀjwÉ v nwÉunBuj ll nÀÀkruÉ wâv oæzânBunÀèrxunwlnÀlxwâpj unÀBunlêknoej de unv nwÉBunwlwêÀxwmn uj lxv v âwj âÉ NI DVSIKC Àâoeanunâ mn Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunqelrÀv n j â Éèje ènBuj uêÉÊn lxwÉoæunÀÀÉ oexÊèynÀmj wÀunÀyâkulrÉ ÀnÉloej Érxwmn lxwÉnwâÀBurwlwêÀxw mnÀBjnoeÀxwwnÀnwÀÉêj Érxwmn qj wmlj yBuj yyj oewln yqêÀzân urwlwêÀxwp w oje Érxwwnwn BnÉoeupr xwnÉlxwèrlÉrxwÀ

Nh Duxxv knoe l nwmnoeGzâj uÉê Kwmné lxv yxdén nwÉoeayoaènÀj êj wÉunâoèÀr pnÀmj wÀ yj êÀnÉoeprxwÀmâv xwmn

Cwlmwvnv nwÉVqxv ÀxwTnâÉnoèÀNrwmln nwÉnoaej Érxwj u nÀÉ êj kur uj Àèrén mâvn j wj uêÀnmn yuèÀmn B BÀxlr É ÀlxÉ nÀnwkxâoèn

Nhlj uÀÀnv nwÉGzâunj y luxkjul nwmnoeGzâj uÉê Tj wtrwpB èj uân yoeÀmn B BnwÉoeayoaènÀlxÉ nÀmj wÀ Bvj oeq Àm ànuxyy À

RxurÀzÉnnwoj ÊnÉoemnÂFoerÀÂJÉvjrwÂ

Wwvnwpj pnv nwÀ mnBÀxÉÀnBixopjwrÂjÀxw

Nhønwpj pnv nwÀømn NQoej unwoj ÊnÉoemnø FoerÀø JÉvjrwøøn oxwmnwÀnwyjoèl Éunnoe Éoeju Fljcje ÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn unø RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeuj Àroø jÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn nÀunø ExwÊnwÀxwø Hxwmjvnwj unø mn uQopjwroj Àxw KvÀnoeuj ÀxwjunmÉ VcjeÊjruB

Nj Froal Àoeen lwcjeunmn ujiTnøyxwojkruÀ UxlrÀjunnÀ GwÊroewvnvnwÀjunvnvnvkoemÉ Exvr À GÊlÉÀro j yxÉoe vrøørxwmn øÉynoÊrønoeunoeøynlÀnmø FoerÀø JÉvjrwønÀmnø NrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mjwøunlœÉyn EnÀÀn vrøørxwuÉrj À lxwornyjoeun Froal ÀnÉoel wcjeumn NQoejujÉzÉnunuun oewm lxvyÀn Guun yoeømn un Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mÉ lœÉyn GuunBøjyyÉrn øÉoeÉwn zÉryn mmrn mnÊynoèø nw vjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwønÀ mrøyxøn mn oeøøxÉdenø orwjwlroeøyxÉoevnwnoe krnwøjvrøørxw

Nh myuxmvnwÀmnø nwpj pnv nwÀømÉ lœÉyn nwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwølxÉÊoe unwønvkun mnø vjdeqøpoeln Éw oeønjÉmn Exoeøyxwmjwø FoerÀø JÉvjrwøB

Nh Exvr À FoerÀø JÉvjrwø mn NQoejunøÀlxvyxø mnø oeyoeønwÀjwø mnø mroo oewÀnø bxwnøjlÀÊrÀøn À oxwlÀxwø mxwÀunøClqjÀø TJ TUG UoeÀ UlÉœÀ nÀ Kuynoe nÀujilxxoenwjÀxwnÀulqjwpnøÉoeju vrønnwâ ÉÊoemnujiyxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø Uxwxksnl Àro yoewlryjunøÀmn mÊnuxyynoe uvnqønwlnmÉwnlÉuÀÉoe FoerÀø JÉvjrwømjwøunlœÉyn

Corwmjmoeøønoej É vmÉÊunø øÉsnÀø FoerÀø JÉvjrwøur ø ønø jlÀÊrÀøxy qjeÀxwwnunø nÀ ønø oeujiÀxwø lxvvnderjunø NQoejujøÀœÉlÀÉoe øj yxuÀzÉn FoerÀø JÉvjrwø jÉÀxÉoe mnøBœøzÉnøøjruujiwÀømrv yjlÀø FoerÀø JÉvjrwøøÉoeunwønvkun mnøjlqjwnmnÊjunÉoeB

RxÉoelxwloeÀrønoeønøjvkrÀxwønwvjÀroe mn FoerÀø JÉvjrwø nÀyxÉoe qjroe qjlnjÉÊ oœzÉnø rmnwÀroror ø NQoejujmq oe wxÀjvvnwÀjÉRjlÀnOxwmjumnøPj Àxwø Wwvnø mnyÉrø nÀ ønwpj pn oeøynlÀnoe unwønvkun mnø FoerÀø JÉvjrwø rwÀnoeøjÀxwjunvnwÀoelxwwÉø EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ lqjzÉnjwwnjÉyuÉøqjÉÀwrÊnjÉmn unwÀoeyoeen yjoeøxw Froal ÀnÉoel wcjeunÀyjoeju Froal Àoeen lwcjeun TUG

ExwølrnwÀmnunvyxoèjwlnmn unwsnÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwn mn Êjun ÉoeNQoejuønøÀorÊ mnøxksnlÀroøjvkrÀnÉÊnwojÊnÉoe mnø FoerÀø JÉvjrwøjÉvxÎnwmnmÊnoemxlÉvnwÀørwÀnoeunø xÉ yÉkulø mlœÀø lrjyoeøB Enø yxuÀzÉnø ynoenÀÀnwÀ wxÀjvvnwÀmn oeyxwmoejÉÊ yoewlryjÉÊ oœzÉnø FoerÀø JÉvjrwømÀjruujÉyjojepoeyqn

Eqjoèn0ÀqrzÉn	NQoejuønøÀnwpj p oeøynlÀnoeunø FoerÀø JÉvjrwønwønoeo ojewÀ ujiFljcjeÀxwWwrÊnoenunmnø FoerÀø mn uJxvvn mn nÀjÉÊ RoewlrynøFroalÀnÉoemnø Pj Àxwø Wwvnø oeujiÀroejÉÊ nwÀoeyoeenø nÀjÉÊ FoerÀø mn uJxvvn mn Wwvnwx ÉÊnunÊnoenxwmnujiEqjoèn/ÀqrzÉnj À ujiwlnnw nÀlxwÀnwÀwxÀjvvnwÀÉwnwpj pnvnwÀlxwlnoeajwÀunoeøynlÀømÉlxwønwÀnvnwÀ yoejujikunukoenÀlujiroemnøyxyÉujiÀxwøjÉÀklqÀxwnø
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ	Gwpj pnv nwÀømn NQoejujÉyoeømnønøyjoèmnøyoewjwÀnøwxÀjvvnwÀønølxwøxvvjÀnÉoenÀujiøxlrÀlrÊrunmlœÊjwÀujicjxwmxwÀlnønwpj pnvnwÀøøxwÀoeøynlÀøønwygjeÀzÉnB
RxurÀzÉnFoerÀÂJÉvjrwÂ Exujikxcje ÀnÉoeÂ	RxurÀzÉnøy lrozÉnujiwlnnw yjoeujizÉnununlœÉyn ønwpj pn oeøynlÀnoeÉwøxlunmn FoerÀø JÉvjrwønÀUxlrjÉÊ ÉwrÊnoenwøyxÉoenølxujikxcjeÀnÉoezÉnuzÉnøxrÀunÉoeyxøÀnxÉunÉoe nvyujlnvnwÀmjwøunvxwmnB
lÉmn BPxÂTnujiÀxwÂjÊnlwxÂ HxÉoerÂÂnÉoêjÉS ÉxÀmnwB	lÉmnygjeÀzÉnmnøÀw yoelrønoeunøøÀjwmjoenømÉlœÉyn nÀ jmnoeunølxujikxcjeÀnÉoe p oeoe mnøørÀÉjÀxwøzÉruyxÉojemnwÀoewlxwÀoeoemjwøunÊnderln mn unÉoeøxwlÀxwømjwøunøoeujiÀxwø jÊnlunøoxÉoevrøønÉoeEnlÉmnj À vrø sxÉoenw
Eqjoèn mnÂXjunÉoêKvuÉnwlnÉoê mnBNQoeju	NQoejuwnÀgjeÊjruunyjøjÊnlmnørwouÉnwlnÉoemnvxrwømn Bjwøx É nwmnøøxÉømnupnupju yxÉoeørpwnoÉwlxwÀgjeÀ
UàÂÀvnmÊjuÉjÀxwjwwÉnuun mnÂBxujikxcjeÀnÉoêÂ	Nhoeøynl Ànmnujiqjoèn/ÀqrzÉnnÀmnøyoewlryønø ÀqrzÉnømÉlœÉyn øxwÀyoeønwlxvyÀnmjwøujÊjuÉjÀxwmnujiynoexoejwlnpuxkjunmnølxujikxcjeÀnÉoe
RxurÀzÉnmnlnÂÀxwmnÂBUrpwjunvnwÀÂ	FnyÉrø Éwnyoel mÉoemn oelÉnrunÀmn ÀgjerÀnvnwÀmnøørpwjunvnwÀømn NQoejuynoenÀ jÉÊlxujikxcjeÀnÉoemnørpwjunoemnøjÀÀnrwÀnøpojeÊnønwvjÀroemnFoerÀø JÉvjrwønÀNrknoèÀø Hxwmjvnwj unø mnøjwÀnÀølœÉoeÀ mnøynoexwwnønÀmnoeøynlÀmnunwÊroewwnvnwÀyjoeun krjrøwxÀjvvnwÀmnujiupwnmjunoeèn ÀqrzÉnmÉlœÉyn ËËË uxoejuøynjtÉylxv øxÉøujioeøyxwojkruÀmÉFroalÀnÉoe/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ FnyÉrø lnunlrnøÀjllnøørkun unwønvkunmnøyjoèmnøyoewjwÀnømÉlœÉyn
UàÂÀvnmnoeyxoèwp0ÀqrzÉn nÀBFoerÀÂJÉvjrwÂjwwÉnuB	Kuynoe nÀÉwøÉrÊrmnujivrønnwâ ÉÊoemnujimvjdeqn/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwø Nhøoruj unøøxwÀrwoxoe nømnunÉoeÊnwÀÉnwøjÊnømjvuxcjeÀxwyjoeuji Froal Àxw/ÀqrzÉnTrøzÉnønÀExwoxoerÀ mnøoruj unøxwÀlxvyuÀunÉoeoeyxoèwpjwwÉnuøÉoeu/ÀqrzÉnnÀunø FoerÀø JÉvjrwønw B
Roel mÉoeaÂ uxlljÂxwmnyoesnÀÂ mjlzÉrÂrÀxwÂ	NxoemnyoesnøømjlzérørÀxwNQoejuøxÉvnÀÉwzÉnøÀxwwjroe/ÀqrzÉnnÀFoerÀø JÉvjrwøjÉÊøxlrÀølrkunøEnÀÀnyoel mÉoenøÀmnøÀwn rmnwÀromoeunÉoeyoeennwlxvyÀnmnøoeøzÉnøurø nwÀoejÉÀoeøjÉwxwoeøynlÀnmnøFoerÀø JÉvjrwøjkxurÀxwmÉÀcjeÊjrummnønwojwÀønÀmÉÀcjeÊjru oxde BnÀ

UnxÀrkrurÀnÂunÀIyujkyÂjÉnÈÂÀ

Exv v Éwrlj Àxwlxwà wÉn	Nj RxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø mÉ IoeÉyn nÀ ujRxurÀzÉn FoerÀø JÉv jrwø Exujkxoje ÀnÉoeøxwÀ lxv v ÉwrzÉ nø unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoemÉ IoeÉyn B mmøoruj unøxwÀlxv v ÉwrzÉ øÉoej ÉBÝxrwøÉwmmøÀq v nøoeujÀroej ÉÊBFoerÀø JÉv jrwøB
Hxoej Àxw	Wwnoxoej Àxwøy lrorzÉn mmøÀwj Àxwmmø Exv rÀømn Froel Àxwj À m yuxÎ nnÀojrÀuxksnÀmn vrønø sxÉoeepÉur oeø Wwnoxoej Àxwnwupwn øy lrorzÉn øÉoeu/ÀqrzÉn nÀunø FoerÀø JÉv jrwø nøÀxkupj Àxroea yxÉoe unwønv kunmmølxujkxoje ÀnÉoe zÉnwzÉn øxmwÀunÉoev Àmoe Hfw B mmølxujkxoje ÀnÉoe lxwlnoev øujÊjmwÀoej uro nBÝWwnwxÉÊnum mrÀxwj À ujwl nnwsÉruruÀ mjwøunljmoemmujyÉkul jÀxwmmujwxÉÊnuEojoèn /ÀqrzÉn rwlúÉjwÀÉwn ønlÀxwoeujÀÊn jÉoeøynlÀmmø FoerÀø JÉv jrwønÀyoeyxøjwÀmmølxwÀhwÉørwÀnojelÀroenÀynoexwvjuroj kunøCÉ mlnvkoea B mmølxujkxoje ÀnÉoelxwlnoev øujÊjmwÀms oejuro n Gw jlqnÀnÉoexwÀ À oxoe øøÉoeunøjlqjÀøoeøyxwøjkunølxwÀnwjwÀÉwvxmÉunmmr jÉÊmoeRÀøqÉvjrwø EnÀÀnoxoejÀxwnøÀxkupjÀxroeayxÉoeÀxÉÀwxÉÊnujlqnÀnÉoe B mmøoruj unømÉIoeÉyn xwÀrwlúÉø mmøøÉsnÀøoeunÊjwÀmmø FoerÀø JÉv jrwø mjwøunÉoe oxoej Àxwøuxljunø

Gwpjpnvnwàmn NQoejunwvj Àroea mnBÝoeÀnlÀxwmnÂmxwwnÂ ynoeÂxwwnunnÂ

Nh IoeÉyn jÀÀjlqnÉwn pojewmn rvyxoÀjwln jÉ yoewlryn mn ÀojewøyjoewlnnÀÊrøn ÀjkuroeÉwn oeujÀxwmn lxwojwln jÊnl ønøyjoÀmøyoewjwÀnø KúÊnrunn yujlnoeujyoeÀnlÀxwnÀujøl ÉoeÀ mmø mxwwnøynoexwwnunøjÉ lâÉoemn uÉøjpn oeøyxwøjkunmnlnunølr

RxÉoeaxÉÀnwroelnÀÀnjvkrÀxwunøyoewlrynømÉIoeÉyn oeujÀroejÉÀojerÀnvnwÀmmø mxwwnø ynoexwwnunø *Fjfj Roeèjlê* xwÀ À mrooÉø øvxwmjunvnwÀjorw mn ønwørkrunønoeÀxÉø unø lxujkxojeÀnÉoejÉoeøynlÀmmø yoewlrynø ÀqrzÉnø nÀjÉÊ nÊrpnwlnø upjunø nÀoepunvnwÀjroeaø nw ujvjÀroe Enø yoewlrynø øxwÀlxvyuÀø yjoeÉwoeooewÀnumn yxuÀzÉnø yoelmÉoeønÀpÉrmmøxy ojeÀxwwnuø

Nh IoeÉyn jvrønwyujlnÉwnxopjwrøjÀxwzÉroeyxønøÉoeÉwn Froel Àxwmn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø *luxkju FRQ Qoorln* lxvyxønmÉwy un LÉoemzÉn nÀmÉwy un Roepojevvn Ww*Fjfj RoeÉnlÉxwQoorlnoe* FRQ IoeÉyn jÀ wxvv nw nÀÉwoeønjÉmn FRQøjÉwrÊnjÉmmø RjÎøjÀ lxwøÀÀÉ ÀojeÊnoeunvxwmnnÀønoewoxden FRQønw EnÀÀnxopjwrøjÀxwøjyyÉrn pjunvnwÀøÉoeÉwoeønjÉ mn Froel ÀnÉoemn RoeÀnlÀxwmmø Fxwwnø Rnoexwwnunø jÉønrw mn lqjzÉn oepnxwnÀmjwølqjlÉwmmøv Àmoe KV FrpnÀju Ojdo nÀwp TJ Tnlqndeqn *TnÉjru* Qyojeàxwønà Kø xwÀujølqjopnmn myuxÎnoeunøyxuÀzÉnømn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunøjmjyÀnøjÉÊnwsnÉÊnÀøylroflrÀømn unÉoeyoeÀoeø

WwExvrÀ UÀojeÀprzÉn IoeÉyn *Fjfj Roeèjlê* j À vrønwyujlnyxÉoemorwroeunøxoenwÀjÀxwøøÀojeÀprzÉnønÀøjøøÉoeoemÉ myuxrnvnwÀmÉ yoepojevvn mn yoeÀnlÀxwmmø mxwwnø ynoexwwnunø RruxÀ yjoeun FRQ IoeÉyn In ExvrÀ nøÀ lxvyxø wxÀjvvnwÀmÉ Froel ÀnÉoel wojeuCmvrwrøÀojeÀxwnÀ Hfwjwlnø mÉ Froel ÀnÉoe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀ Exwoxoe rÀ mÉ Froel ÀnÉoeLÉoemzÉn IoeÉyn nÀmÉ Froel ÀnÉoemmø UÎøÀvnø mKwoxoej Àxw Fjwø Éwøx ÉlrmnlxqoewlnnÀmnoorljlrÀ xyojeÀxwwnwm ÉwExvrÀmn RruxÀjpnnøÀ pjunvnwÀnwyujln yjoebxwn

EnÀÀnpxÉÊnoejwln Ênrwn wxÀjvvnwÀ ujlxwoxoerÀ mÉ IoeÉyn jÉÊ mroo oewÀnø upröujÀxwølxvvn un TIRF nw GÉoeyn un *EERC* nw Ejuroxoewn un *NIRF* jÉ Doeøru un *RKRN* nw Eqrwn xÉnwlxoeaun *RQRKCI É* nw Coosz Énm ÉUÉm Gwnjøø Éoeujv xkruøjÀxw mmø yjoÀmø yoewjwÀnø nÀujmjyÀjÀxw mmø yoelnøøÉø lunwÀø oxÉoeaRøønÉoeønÀv Àmoejéé uxrøuxljunø jyyuljkunø

Corwmmønlxwoxoenoej ÉÊoepunønÉoeey nwwnø unIoeÉyn jvrø nwyujlnÉwoeprøÀoemmø ÀojerÀnvnwÀø mmmxwwnøoejuroønw GÉoeyn EnÀxÉÀkunøÀpjunvnwÀyoeyxø jÉÊyjÎøwxwøxÉvrø jÉTIRF zÉrøxÉqjrÀnwÀnwk wonlmoe

GwøxÉÀnwjÉyoewlrynmnyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunø møujlxwlnyÀxwB unIoeÉyn jmyuxÎ ÉwxÉÀkumprÀjuro vrø ujmrøyxørÀxwmmøxy ojeÀxwwnuø KúunÉoeynoenÀmøujlxwlnyÀxwmÉwyoesnÀmn ÊnrwnoejÉoeøynlÀmmøyoewlrynønÀ mmøoepunøxy ojeÀxwwnunømøoeujÀtÊnø ujyoeÀnlÀxwmmø mxwwnøynoexwwnunønÀmnlxwnÉroemmø ÀÉmmømrvyjlÀøÉoe ujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøoezÉrønøB

NnwønvkunmmølxujkxojeÀnÉoemÉIoeÉyn kwonlrnmÉw yoepojevvnmnønwørkrurøjÀxwøÉoeunøwsnÉÊurø ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøFnøoxoejÀxwøøy lrorzÉnøøxwÀ mrøyxwrkunøyxÉoeunøyoewlryjÉÊv ÀmoeWwønÀnwÀojewnÀmmr jÉøÉsnÀnøÀlxwøÀjvvnwÀjllnøørkun unwønvkunmmø lxujkxojeÀnÉoejÉwrÊnjÉvxwmju

Nh ExwÀoeunKwÀnoeunmÉIoeÉyn jwrvn ujÉÀxÊjúÉjÀxw jwwÉnunmn ujvrønnwâÉÊÊoemÉyoepojevvnmnlxwoxoerÀ oeujÀroujyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunøøÉoeunwønvkun mmøyjÎønÀmmøv Àmoe

NjFroel ÀxwmnuCÉmrÀKwÀnoeunrwÀpoeamnøyxrwÀømnlxwÀoeun øÉoejuyoeÀnlÀxwmmømxwwnøynoexwwnunømmølxwøxvvjÀnÉoe mjwøunljmoemmøjlÀtÊrÀømpröjunømÉIoeÉyn

FnyÉrø Éwyoepojevvnmj ÉmrÀøy lrorzÉn ujyoeÀnlÀxw mmømxwwnøynoexwwnunøÊrønunwønvkunmmøyjÎønÉoeynwø øxÉvrøjÉTIRF nÀnøÀlxwmÉrÀyjoeÉwj ÉmrÀnÉoewmynwmjwÀ

Nhy oev Éoemnlxwà kumjÉlxwmnÀmxwwnÀFoerÉÂJâvjrwÀrÀÀânÀmûoeyxoÉwp Éqrzân nÀÉrmwÉzân lnuîrmnÀmxwwnÀÀklrjunÀ
Roèjlêkêmnàpw
Roèjlêkv yjlÉCÀÀnÀÀvnwÉ

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoemnÂBxwÂxv v j ÀnÉoeÂ

Gwpj pnv nwÀÂmnÂv j oeÉnÂ	NQoej unwlxÉojepn ønø v j oeÉnø ønwørkrutønoenÀv xkrutønoeunÉoe yj oèønø yoewj wÀnø øÉoeunø pojewmø m orø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊnÀøxlr Àj ÉÊ Eqj zÉn v j oeÉn mxrÀB • rmnwÀoemoÉwn l j Éøn nwÊroewwnv nwÀj unxÉ øxlr Àj unzÉruÉrnøÀyoeyoeB • øxÉÀnwroeÉwyj oèønwj roea j øøxlrj Àtonwpj p øÉoeunøÉsnÀBnÀ • v nwnoemmøl j v yj pwnø mn ønwørkrutøj Àxwj Éyoeø mÉpojewmyÉkul Êxroeyj ojepojeyqnB B
Vojewâyj oewln ÂnwÂkruÂj Àxw nÂBr n.xr(uÉt oeÂyxwÂj kun	NQoej uøj yyÉrn øÉoeønø zÉrynø ølrnwÀtorzÉnø yxÉoeoeyxwmoe j ÉÊ zÉnøÀxwø mnøl xwøxv v j ÀnÉoe oewjiÀtÊnø j ÉÊ rwpoemnwÀø l xwÀnwÉø mj wø ønø yoemÉrÀø ÀojeÊnoeøj yjiÀnoxoe n BCÉ l â Éoemn wxø yoemÉrÀøB *KwÀmn xâoeRoemâl ÉÂ* v rønnwupwn nw EnÀÀn yjiÀnoxoe n nøÀÉw nøyj ln m mr Bnwoxoe j Àxwmnøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoeunø rwpoemnwÀø unønÊrpnwlnønÀunøyoel nøø mn NQoej unw v j Àroea mn zÉjurÀ nÀmn ø l ÉoeÀ Nh ørÀn KwÀnoeunÀnøÀmrøyxwrkun nwlrwz ujiwpÉnø nÀj l lnøørkun mj wøB Byj Îø
	NrwrÀj ÀtÊn BVoexwø nwknj ÉÀBB Éwn l j v yj pwn mn ønwørkrutøj Àxwv nwn yj oeunø v j oeÉnø mÉ l oeÉyn En ørÀn mÉnuxyy yj oeNQoej uHojewln j yxÉoexksnlÀto mn oeajiÎnoeunÉÀnwørxw mnø lxwørpwnø mn Àoerøø Én mn ujiNxrCl GE nÀmn ønwørkrutønoeunøl xwøxv v j ÀnÉoeøÉoe+nøv v nøpnøÀnø j yyurzÉ ø j ÉÊ yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø KunÉyurzÉn wxÀj v nwÀujiv j wr oea mn Àoenoel qj l Éw mnø mroo oewÀø nv kj ujipnø mn yoemÉrÀø l xøv ÀzÉnø j rwørzÉn urv yxoÀj wln mÉ oel Îl ujipn øÉoewxÀoe nwÊroewwnv nwÀnÀnwl xÉojepn ujiv xkrutøj Àxwmn ÀxÉø
	Nnl oeÉyn nøÀnwpj p nwoj ÊnÉoemÉwv j otenÀwp oeøyxwøj kun E nøÀmj wøln l j moea zÉruj oesxrwÀ *uWwÀÉnoexÉêyn Cuuj wln* Éwn rwrÀj ÀtÊn v nw n yj oemnø nwÀøeyoeønø l xwÊxzÉ nø yj oeQPWHnv v nø mj wø un kÉÀmn v nÀÀoea orwj ÉÊ øÀ oexÀÂ ynø wÉrøkunø mj wø unø yÉkul rÀ ø
SÉj urÀ nÀÂ l ÉoeÀ mnÂyoemÉrÀÂ	Nj ø l ÉoeÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe nøÀyxÉoeNQoej uÉwn yoexoeÀ j køxuÉn N Êj uÉj Àxwmn ujiø l ÉoeÀ nøÀj É l â ÉoemÉm Ênuxyynv nwÀmnø wxÉÊnj ÉÊ yoemÉrÀø nÀÉw yoeoezÉrø ujiv rønøÉoeun v j deq mn ÀxÉÀwxÉÊnj É yoemÉrÀ Êxroeyj ojepojeyqnB

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBxujikxojeÀnÉoeÂmn NQoej u

NQoej u v nÀ nw â ÉÊoe mn wxv koeÉønø j ÉÀoeø yxurÀzÉnø lxwÀoekÉj wÀ j É oeøynl À mnø FoerÀø JÉv j rwø nÀ Nhknoèø Hkwmj v nwÀj unø mnø lxujikxojeÀnÉoe wxÀj v v nwÀønø yxurÀzÉnø nw v j Àroea mn øj wÀ nÀø l ÉoeÀ j É ÀojeÊj ru mn mj uxpÉn øxlrj u mn mÊnoerÀ nÀøxwyoepojev v n *Uqjoea Ejoea* Êxroeyj ojepojeyqn

NQoej u øj øøÉoea zÉn ÀxÉø unø lxujikxojeÀnÉoe oea xrÊnwÀ j É v xrwø un øj ujiroea v rwrv Évonê yj oeun moerÀ uxl j u xÉ unø lxwÊnwÀxwø lxuml ÀtÊnø j yyul j kunø nÀ zÉrwø ynoexrÊnwÀ Éw øj ujiroea zÉj urorBmn Bm lnwÀB ynoe nÀj wÀ mn lxÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ l j ul Éu nw upwn j Ênl unø v nruunÉoeø yojeÀzÉnø RxÉoeju mnÉÊr v n j ww n lxwø l ÉÀtÊn un oeøynl Àyj oe NQoej u mn l nÀ nwpj pnv nwÀ yj oèkÉÀ mj wø un v xwmn j À l noèøroryj oeuQPl *Hj roeY j pn PnÉç xoe* nw

Nhø oruj unø mxrÊnwÀ øn l xwoxoe noe ujiu prøjiÀxw uxl j un j yyul j kun nÀj É øxl un v rwrv j ul xv v Éw mn oepunø j Î j wÀyxÉoe kÉÀ mn yoeÊnwroeunø j ÀÀnrwÀnø pojeÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉv j rwø NnBmÀj ru mn l nø oepunø nÀ mn unÉoev røn nw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqnB zÉrBycel røn pj unv nwÀux opj wrøj Àxwm É l oeÉyn nwv j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø En oeøynl ÀnøÀwxÀj v v nwÀÊ oeer j É v xÎnw mÉ yoepojev v n mj Émr Àø øxlrj ÉÊ nÀ mn uxÉÀumj ÉÀx Êj uÉj Àxw nwv j Àroea mn Àojeêj ru oxde m Ênuxyy yj oeuQPl *Hj roeNj kxâoe CÀÀxlrj Éxw* nwlxujikxojeÀxwj Ênl un *ExwÀâv noel xxmÀ Hkoâv* m l oeÀø mj wø un yjiwmn Érpnjiwl n mn NQoej uj É yj ojepojeyqn

NnÂv nÂÉoeÂyoeÂnÂnwoj ÊnÉoe mnÂBÂj uj oe ÂmnÂBxÉoevrÂÂnÉoeÂ mÉBl oeÉyn mj wÂun l j moea mn unÉoeÂl xwmrÀxwÂmn ÀojeÊj ru

NQoej u oj Êxoeøn unø oxÉoevrøønÉoe zÉr yj oèj pnwÀ ønø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø wxÀj v v nwÀ nw v j Àroea mn FoerÀø JÉv j rwø nÀl xwmrÀxwø mn ÀojeÊj rumn unÉoeøj ujioeø

Nnø nwpj pnv nwÀø mn NQoej uøxwÀl xv v Éwrz É ø unwønv kun mnø oxÉoevrøønÉoe mj wø unø Exwmrxwø l w ojeunø mCl qj Àø

Nnø oxÉoevrøønÉoe nwÀojewÀ mj wø uji l j oèkpojeyqrn mnø oeøzÉnø mxrÊnwÀørpwnoèjiunÀÀoea l xv yoewj wÀunø nwpj pnv nwÀø ÀqrzÉnø Enoèj rwø ynÉÊnwÀ oj roea uxksnÀ mÉw j Émr À Nh m Àj ru mÉ yoepojev v n *Dâê Ejoea* nÀ mn øj v rønnw â ÉÊoe nøÀm l oeÀ mj wø un Rujiw mn Xrpnjiwl n mn NQoej u Êxroeyj ojepojeyqn nÀ j É yj ojepojeyqn B

NQoej u øxÉqj rÀn yxoènoel nÀÀn j v krÀxw j É mnu mÉ l oeÉyn E nøÀyxÉoeÉxrun yoepojev v n NQoej uyxÉoeun HÉÀÉoewÀ poea Éw nwpj pnv nwÀn Érpnj wÀzÉrÊnrun l n zÉn ÀxÉø unø nv yuxÎ ø mnø oxÉoevrøønÉoe øÀojeÀ przÉnø øxrnwÀ oev Éw oeø j É v xrwø j É wrÊnj É mÉ øj ujiroea Bm l nwÀB Ej uÉu ø yj oeoeprxw nÀ j upw ø øÉoBunø v nrunÉoeø yojeÀzÉnø uxl j unø l nø wxÉÊnj ÉÊ øÀj wnj oenø mxrÊnwÀ ynoe nÀÀoea j ÉÊ nv yuxÎ ø mn l xÉÊoeeunÉoe knøxrwø oxwmj v nwÀj ÉÊ nÀ l nÉÊ mn unÉoe yoel qnø nw v j Àroea mn uxpnv nwÀm l nwÀ mj uv nwÀj Àxw m mÉl j Àxwn Àmn ÀxÉÀj ÉÀoea knøxrw Fj wø mn wxv koeÉÊ yj Îø l n øj ujiroea zÉj urorBmn l nwÀB Êj j É mnu mnø v rwrv j u pj ÉÊ

NnÂv nÂÉœaÂyœeÂnÂnwœj ÊnÉœemnÂBxv v Évj ÉÀ Â

Fj wø un l j mœe mn NQœej uyxÉœeun HÉÀÉœe un l œeÉyn j œerÀœe øxw nwpj pnv nwÀmj l l xv yj pwnœe BwxÉÊnj ÉÊ k w arl rj rœaø ßj l l mnœe Éwnv yuxrmrl r

L'Oréal a favorisé l'accès à l'emploi de **37 284** personnes additionnelles issues de communautés en difficulté par rapport à 2020.

L'ORÉAL
POUR LE FUTUR

Qksnl ÀœÂB	T ÂÉuÀj ÀÂ
F rl r wxÉÂj rmnœxwÂ ynœÂxwwnÂmn l xv v Évj ÉÀ Â nwmrœarl ÉuÀ ÂB j l l mnœe Éwnv yuxrB	F nyÉrø ynœexwwnø j mmÀxwwnuønø røøÉnø mn l xv v Évj ÉÀ ø nwmrœarl ÉuÀ ø xwÀyÉ j l l mnœe unv yuxr
• Rœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœøB	Gw ynœexwwnøBkwÀnÉ j l l ø unv yuxr Àœje Ênœe un yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø øxrÀ ynœexwwnø øÉyyu v nwÀj rœaø yj œeje yyxœÀ
• Rœecnøørxwwj urœj Àxwj ÉÊv Ànœemn ùj knj ÉÀB	Gw ynœexwwnø nwpœjewmn yœel j œÀ xwÀ À œxœe nøj ÉÊ v Ànœemn ùj knj ÉÀ øxrÀ ynœexwwnø mnyÉrø

EnÉnwpj pnv nwÉnÀÉj uv nwÉ yj œeunÀyœepœjev v nÀCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÉDnj âÉê œxœj DnÉÉnœeNrœn DHDN mxwÉunÀj yyœel qnÀÀxwÉmroo œewÉnÀ Gw yj œÉrl âunœeDHDN ynœenEmn œxœe nœemnÀynœÀxwwnÀnwBÀÉêj Éxwmn yœel j œÉ j âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ EnÉÉn œxœe j Éxw Éj wÉyœeanÀÀxwwnum NQœej ul xwÀmœe zân nuun gj àxœeÀn nÉ l xwÉœkân uj l l À unv yuxr Nh yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀnÀÉm yuxê j âyœeÀmnÀœâœaeÀrÀÀnâœÀmn NQœej uj œwzân l nÀmnœaeœnœÀnv yuxrnwÉmroœl Énv nwÉmnÀ Éœeœj nuønœeÀrÀÀœÀmn l xv v âwj âÉ ÀÀkl rj unv nwÉxâBl xwxv rzânv nwÉœâûuw qjekunÀ

Rj œe l xv v âwj âÉ Ànwmrœarl âuÉ ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxw ÀxwÉm Àpw nÀunÀynœÀxwwnÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr NhÀ ynœÀxwwnÀ nwpœjewmn yœel j œÉ œxœe nÀj âé v Émnœ Ämn ùj knj âÉ B l xwÉœkânwÉ ùj l xv yÉj kruÀj Éxwmn Ànynœ Àxwwn ÀnwÀÉêj Éxwmn pœjewmn yœel j œÉ l xwxv rzân nÉÀkl rj un Gw âwn Éânmn mrv yj l Éj É v nw n yj œeswÉmœÀnéÉnœaen Knnwj œeÀâuÉ zân B mnÀynœÀxwwnÀœœe nÀÀxwÉnv yuxê nÀmj wÀuj ww n Àœrœj wÉunâœœkÉnwÉxw mn myuv n nÉzân j wÀyuûÀÉj œen B mn l nÀynœÀxwwnÀÀxwÉÉxâsxâœaénwj l Éœn rÉ l nzârÉ v xpwn ÀxâupœwnwxÉœe l xwÉœkâÉxw uj l l À unv yuxr

KvrÉj ÉÔnÀnx œj ÔnÈÂmÀl yv v Èxj ÈÉ À

VxÉÀ j É uxwp mn ùj l qj wn mn yœemÉl ÀxwB unø œœzÉnø nwÉrœewwnv nwÀj ÉÊ ur ø j ÉÊ ørÀnø nÀj ÉÊ j l ÀÉrÀ ø mn NQœej u ynÉÊnwÀ yxÀnwÀnuœnv nwÀ rv yj l Àœe unø l xv v Évj ÉÀ ø rv yùj wÀnø x un l œeÉyn xy œe Fj wø l n mxv j rwn NQœej unøÀ nwpj p mnyÉrø uxwpÀnv yø mj wø ùj v j Àœen mnø œœzÉnø nÀùj œemÉl Àxw mn øxw nv yœerwÀn nwÉrœewwnv nwÀj un nÀ v nÀ nw â ÉÊœe Éwn yxurÀzÉn j v krÀmÉøn m Àj ruu n j É yj œjepœjeyqnB

Wwn m v j œeqn rv v xkrur œa œeÂyxwÂj kunB ux œe mÉw yœesnÀ mj l zÉrørÀxw mn ux l j ÉÊ xÉ mÉw Ànœejerw k ÀœeNQœej uøj øøÉœa zÉn unø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø wxwÀ yj ø À rwÉøÀnv nwÀm yùj l ø nÀ xÉ zÉn ÀxÉÀn nÉyœeyœejeÀxw yj œe unø j ÉÀxœeÀ ø j À œej uø n mj wø un œeøynl À mÉ mœerÀ rwÀnœaj Àxwj u wxÀj v v nwÀj Ênl uj l l xœenukœe nÀrwmnv wrøj Àxw mnø yœel mnwÀø yœeyœe Àj rœaø nÀ xÉ x l l Éyj wÀø

Cyyœe ÊrÂxwwnv nwÀœeÂyxwÂj kunB Êxrœen yj œjepœjeyqnB

Cl qj ÀÂ KvlúÉÂroÂ v nÀøœe ùj yÉrÂÂj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j ÉÊBÂnœÊrl n mnBurwlúÉÂxw Âkl rj unB Àœje Ênœe øxw yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø l œe nw NQœej uøxÉÀnwÀmn wxv k œeÉÊ yœesnÀø mn yœeÉrv rÀ nwœj Ênl Éœemn l xv v Évj ÉÀ ø uxl j unø KúÉrøn v nÀÀœe ùj yÉrøœj wln mj l qj À mÉ l œeÉyn j É ønœÊrl n mn urwlúÉørxw øxl rj un Wwn yj œÀn mnø j l qj Àø nøÀm mn mnø œxÉœevrøønÉœe ynœe nÀÀj wÀ uj l l ø Évw Àœje Êj ru nÀ Évw œeÊnwÉ mÉœjekun mnø yncexwwnø p w œje unv nwÀnÊl úÉnø mÉv j œeq mÉ Àœje Êj ru j ÉÊ l xv v Évj ÉÀ ø l xwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø Î l xv yœes j ÉÊ ynÀÀnø nwÀœeyœeønø nÀ l nuønø zÉr xwÀÉw j l l ø yúÉø l xv yunÊn j ÉÊ pœjewmø mxwwnÉœe mxœeœeø NhByœepœjev v n l xwl nœeun urwÀ pœjeuÀ mnø œxÉœevrøønÉœe mÉBl œeÉyn nÀÊj ux œeøn unÉœe nwpj pnv nwÀ FG K UxwÀ l xwl nœev ø yj œe nÊnv yun unø yœemÉl ÀnÉœe mÉ l xv v nden zÉrÀj kun unø nwÀœeyœeønø mrwlúÉørxw mnø ynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y xÉ nwrwønœÀxw øxl rj un xÉ unø nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø yj œe mnø v rwxœeÀøB zÉj wm ùj up røøj ùj Àxw wj Àxwj un un ynœe nÀ NhB yœepœjev v n mCl qj Àø KvlúÉørœø mn NQœej uxœœe Évn j yyœel qn j l qj Àxœeprwj un yj œe øxw l j œjel Àœe puxkj u nÀ qxuøÀzÉn BF yuxÎ mj wø ÀxÉÀnø unøBbxwnø ruBl xwl nœeun ÀxÉø unø mxv j rwnø mj l qj Àø B Kuj yxÉœB j v krÀxw mj øøxl rnœe ynœexœe j wln l xwxv rzÉn nÀ nv yœerwÀn øxl rj un øxl r À un nÀ nwÊrœewwnv nwÀj un yxørÀÉn B Bynœexwwnø nwørÀÉj Àxw mn qj wml j y mj wø Byj Îøxw k w arl r mÉ yœepœjev v n nw øxrÀÉvn j Épv nwÀj Àxw mn B j É l xÉœe mnø mnœeur œeø j ww nø NhByœepœjev v n l xv yÀn j ÉsxÉœenqÉr B yœesnÀø xy œje Àxwwnuøß m l uw ø nw B Brwrøj ÀÊnø ux l j unø øxrÀ Brwrøj ÀÊnø j mmÀxwwnuønø v rønø nwßÀ ÉÊœe nw mj wø Byj Îø j Ênl un øxÉÀnw mn ßÀndenø yj øÀnø

bxxv ÂÉœeuÂj l qj ÀÂÂxumj rœeÂmÉ l œeÉyn nw Hœje wln

yœesnÀø mÉ yœepœjev v n v xwmj u mCl qj Àø KvlúÉørœø øxÉÀnwwnwÀ unv yuxr nw Hœje wln Kø øxwÀ m yuxÎ ø nw Brwrøj ÀÊnø ux l j unø BGw unø Cl qj Àø KvlúÉørœø øÉœeun ÀnœeÀxrœa œje w j rø xwÀœeyœeønwÀ Bnv yuxrø Ànv yø yunrw øxrÀÉwn qj Éøøn mn B yj œeje yyxœÀ œeyœeønwÀj wÀ Bnv yuxrø

Enø yœesnÀø l xÉÊœewÀ mnø mxv j rwnø mj l qj Àø Êj œe ø wxÀj v v nwÀunø l xv yxœj wÀø mnv kj ùj upnø nw l j œÀxw Ênœea nÀ yùj øÀzÉn un v xkrunœe mn RNX j rwør zÉn unø ønœÊrl nø un l xwmnÀxwwnv nwÀnÀùj uxprøÀzÉn

- B mnø k w arl rj rœaø øxwÀmnø ynœexwwnø nw ørÀÉj Àxw mn qj wml j y nv yuxrø B
- yœeø mn ùj v xrÀx mnø k w arl rj rœaø øxwÀux l j unø ø mj wø mnø Öxwnø l ùj øø nø ÊÉuw œjekunø nv yuxrø Kuøj prÀ mnø Bbxwnø mn TnÊrÀj unø j Àxw TÉœjeunB nÀ mnø BS Éj oÀmœe Rœeœe Àj rœaø mn ùj yxurÀzÉn mn ùj XruunB Enø nv yuxrø l xÉÊœewÀ mnø knøxrwø mn yœemÉl Àxw qj ùl xwø nw Ênœea ÀÉkø ÀÉrø l j oÀxw øxÉø Àœje rÀ j wln xÉ mnø ønœÊrl nø ur ø uj l ÀÉrÀ mn NQœej uB

Fj wÀun l j mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÉÀKvlúÂroÀ NQœej uv nÉ nwøj unâœeunÀœâœaeÀÀnâœÀmxwwj wÉj l l À unv yuxr mnÀ v nwœÉ À œel xwwânÀyj œeunÀœeo œewÉmuÀ pxÀàœnœeanv nwÉj âé mû yj êÀ
KúlxwlnœeunÉxâÀunÀmxv j rwnÀmj l qj ÉÀ v j Ér œeÀyœev r œeÀyj l tj prwp ÀxâÀÀœjerÉj wln uxprÀÉzân xksnÉÀyœev xÉxwwnuÀnÉyâkul rÉ ÀÀâœeunâ mn ànwÉn BÀnœèrl nÀ nÉl

- unøjÉÀoeøyoesnÀømjlqjÀøøxumjroeøwHojewlnlxwlnoeunwÀ yoewlryjunvnwÀunøxÉÀnwjÉÊGwÀoeyoeønø mÉ RjÀoevxrwn XrÊjwÀ ujknuGRX jÉÊROG jÉÊønwxoemrøolevrwø unvkjÉlqn jÉÊonvvnønwÀøeyoewnÉønø jÉÊonvvnø Êrl Àvnø mn Êrxunwlnø mxvnøÀzÉnø jÉÊynoexwwnø nw rwønoÀøxwøxlrjunnÀjÉÊlxxy ojeÀÉnøkrx øxumjroeø

Ev(v»rÉBFn« **uj sxÉoevnmnvxkruÂj Àxwmn Âlxujkxoje ÀnÉoÂB** lqjzÉnjwwnmnyÉrø unø lxujkxoje ÀnÉoemn NQoejulxwøjloewÀÉwnsxÉoevnnwÀroeyoeønøÉoeunÉoeÀnvyømnÀøjeÊjru jyyxoÀnoeunÉoelxvy ÀnwlnønÀwnoepmn yuÉømnÉoelnwÀjrwnø mjøøxljrjÀxwømjwøunmxvjrwnøxlrjunÀnwÉroewwnvnwÀjuKu øjprÀyjoenÊnvyunmnwnÀÀxÎnoemnøørÀnøwjÀÉoeuømxopejwrønce mnøjÀnunoekmnwÀoeyxÉoemnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmn oejeprurÀmnoeynrwnroemnøInwÀoeøjlléntujuwÀmnøynoexwwnø pnønÀNhloeÉynj pjunvnwÀmÊnuxyyunyoepojevvn *NQoejuEntÉënw* xoojewÀujyxøørkruÀjÉÊlxujkxojeÀnÉoemn lxwÀoekÉnce mroo oewÀnøljÉønø ÀojeÊnoeyuÉømnÉoeoxoejÀø øxumjroeøBuCoeewmrøÉoeojujroeaunøJjltjÀqxwøøxumjroeøunø ljvyjpwnømnloeËmoÉwmrwpnÀunvnwÀxojeÀB

Drn)(« Hté. n Dr((r. Nusr **B ÉwByoepojevvnmnujBHxwmjÀxw NQoejujÉyoeÂmnÂynoêxwwnÂÊÉuwojekunÂB** lxwÊjrwlÉnzÉn ujBknjÉÀlxwÀoekÉnjÉyoelnøøÉønmnoelxwøÀoélÀxwmnøxrujHxwmjÀxwNQoejupoeln øxwyoepojevvn *Dnjâ Êê Hxoej DnÉÉnoe Nron* jllxvyjpwnmnøynoexwwnøojeprurønø jvuxoeoeunøÀvnmnøxrnwunÉoemxwujwÀjllømnøøxrwømn knjÉÀnÀkmnwÀoeapojeÀÉrÀøNjHxwmjÀxwNQoejuojÊxoeøn pjunvnwÀujlløunvyuxrmnonvvnøÊÉuwojekunøÀojeÊnoø mnøoxoejÀxwømnÊlnuunwlnjÉÊvÀnoemnujknjÉÀB

FnÂÀxrwÂmnknjÉÀnÀmnkmnwÀoea

NjHxwmjÀxwNQoejujllxvyjpwnnÀøxÉÀnwÀujvrønnw yujlnmnøxrwømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoeapojeÀÉrÀønwvrunÉ vmljunÀøxlrjupoelnjÉÊyjoênwjojeÀøzÉnuunkÀxÀjÊnlmnø øÀoélÀÉoeøqxøyrÀjurøeønÀjøøxlrjÀÊnøEnøøxrwøøxwÀ yoemnpÉøyjoemnøøxlrxnøÀqÀlmnwøxÉøxlrxlxroonÉøø øylrjunvnwÀoxoeøKølxwÀoekÉnwÀjvuxoeoeunkmnwÀoea ujlxwojwlnnwøxrujlxvkjÀÊrÀnÀununwøxlrjuKø ynoenÀÀnwÀmxoooeemnøvxvnwÀøønøønwÀmuøzÉnlnøxrÀyxÉoe unøyjÀmnwÀømxwÀunlxoeøønøÀjkvyjoejvjujmn xÉyxÉoe mnøynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnojeprurÀøxlrjun

Gw ujHxwmjÀxwNQoejujynoerø yuÉømn B BynoexwwnøojeprurønømnkwcrlmoemnøxrwømnknjÉÀ nÀmnkmnwÀoeanwHojewlnGwmÊnuxyyjwÀujlløInøøxrwø ujHxwmjÀxwNQoejunwlxÉojepnjÉøørurwwxÊjÀxwøxlrjunB

- ujHxwmjÀxwjyxÉoeÉrÊrøxwrwÀjÀÊnmnøjuxwmnknjÉÀnÀ mnkmnwÀoerÀtwojewÀujwlnnw mjwøunøoeprxwø@tmnHojewln CÉÊnopwnTqwnCuynøJjÉÀømnHojewln Roeømn onvvnønwørÀÉjÀxwmnÊÉuwojekruÀxÉ mrøxunvnwÀxwÀkwcrlmnøxrwøøxlrxnøÀqÀzÉnøB
- ÀoerønøyjlnømnknjÉÀnÀmnkmnwÀoenwyjoênwjojeÀ jÊnlGvvj øUxumjoeÀøxwÀøylrjunvnwÀmmrømnø ynoexwwnønwørÀÉjÀxwmnyoeljoeÀyxÉoeunÉoemxwwnoe jll øBpojeÀÉrÀnvnwÀmnøøxrwømnøxlrxnøÀqÀzÉnønÀ mnBøxlrxlxroeÉoemjwøÉwunÉjllÉnrujwÀ

FnÂoxoejÀxwÂjÉâvÀnoêmujknjÉÀ

NjHxwmjÀxwNQoejunwyjoênwjojeÀjÊnlmnøQPIuxljunø mjwøyoeømn yjÎøyoeyxønmnøoxoejÀxwøpojeÀÉrÀnøjÉÊ vÀnoemnujknjÉÀlxroeÉoenÀvjzÉrujpnmnøonvvnønw pojewmnyoeljoeÀyxÉoeunøjllxvyjpwnoeøÉoeunlqnvrwmn unvyuxr

À fin 2023, dans le cadre du programme « Beauty For a Better Life », **11 836** personnes en grande précarité ont été formées aux métiers de la Beauté.

Wwyjoênwjojeà mn ujHxwmjÀxwNQoejujÊnl O mnlrwÂmÉ Oxwmnyxéoeun Âwojwà ÂnÀunÂonvvnÂB NjHxwmjÀxwNQoeju nøÀnwpjpnjÉyoeømnOmnlrwømÉOxwmnyxÉoemnø xyojeÀøxwømnlqroÉopemnoeyjojeÀoeønmÉÊrøjpn BQyojeÀxw UxÉoeeaB NjHxwmjÀxwynoenÀmnønwojwÀøxÉmnøonvvnø Êrl Àvnø mn vjuxoeojÀxwølxwpwrÀjunøxÉmn Êrxunwlnø yqÎørzÉnømnoeÀoeÉÊnoeunÉoerwÀpoeÀnÀmnønoerwøoeaojÉønrw mnunÉoelxvvÉwjÉÀ

NnÂvnÂÉoeÂnwojÊnÉoemnujyoevxÀxwmnÂmnoerÀÂmnÂonvvnÂ

GwÀjwÀzÉnøxÉÀnwjÀøomnøRoewlrynømCÉÀxwxvrøjÀxwmnø Hnvvnømnø PjÀxwøWwmnøunloeÉynyjoêlryn mn wxvkoeÉønørwÀjÀÊnøzÉrÊrønwÀwxwønÉunvnwÀjvuxoeaoeujørÀÉjÀxwmnøonvvnømjwøunmxvjrwnyoeÊnÀyÉkulvjrø pjunvnwÀoealxwvjÀoeaujlxwÀoekÉÀxwmnøonvvnøjÉÊ yoepoeømnuqÉvjwrÀ

Wxnlyvv ÈxrljÉryxÂnÀzyxÀjkun

NjEqjoêø/ÀqrzÉnmÉloeÉynnÀunøyoewlrynøoeujÀoø ujExvvÉwlÀxwoeøyxwøjkun øÎwÀqÀøøømjwøÉwnorlqn xyojeÀxwwnumnroÉønvxwmjunvnwÀyxoênwÀwxÀjvvnwÀ øÉoeujyoeqrkrÀxwmnøøÀoexÂÎynønÀmnøørvjpnømpojemjwÀnø mnøonvvnø

N pjuÉnxÉÂnunÀqyvvnÀ nÉBnÀBnvvnÀ

CÀÀnrwmoeÉwnÊoeÀjkunpjurÀnwÀoeaunøqxvvnønÀunø onvvnøsÉøzÉjÉÊyuÉøqjÉÀnøoeøyxwøjkrurÀøøøÀÉwnwsnÉlu yxÉoeunBloeÉynujoxrøyxÉoeojÊxoeønoeÉwnlÉuÀÉoea mrwlÉørxwBnÀyxÉoBoewoxdenoeujljyjlrÀmrwwxÊjÀxwmn NQoejuNhloeÉynÊnruunjrwørlnzÉnÀxÉøunøvÀnoeøxrnwÀ jllnøørkunøjÉÊonvvnøloxvvnjÉÊqxvvnøÀjwÀjÉwrÊnjÉ mÉoeloeÉÀnvnwÀzÉnwvjÀroemÊxuÉÀxwyoecnøørxwwnum WwnjÀÀnwÀxwyjoêlÉurøanøÀyxoÀnjÉÊyoexmnølqjoerøeø ÀnunøzÉnujyjoewÀjurÀÊxroeyjojepojeyqnB CÉlxÉoe mnøjÉmrÀøoxÉoeørøønÉoeNQoejulqndeqnpjunvnwÀ øjøøÉoeaoemnujkønwlnmnmrolevrwjÀxwnÀmnqjde unvnwÀ ønÊÉnuÊxroeyjojepojeyqn

NnÀnwpjpnvnwÊÀlrÉxênwÀÀxwÉmÊjnwÀÀôoeanÀÉnKwÉnoeunÉçç uxoeojulxv coejoêrlunÀlxvvrÉvnwÉÀuxoejulrÉrënw

RyÈÂunÀHnv v nÀnÉuj UlmxlnB ÈxBlÂypÂ,v v nmmj Hyxmj Éyx NQÂ j u

F nyÉrø un yœpœjev v n NQœj uWPGUEQ RxÉœeunø Hnv v nø nÀuj UlmwlnB j v rø uqxwwnÉœe BujÉœej Ànø mø Àwp É nø yxÉœunÉœyj dexÉœe nÀunÊl nuwln mn unÉœe Àœje Êj ÉÊ ølmwÀkrzÉnø RxÉœel ukœeœun ⁿ j wwrÊnœej rœa mÉ yœÊ Éw qxv v j pn øy lrj uj À m mr Àœerø lqndeqnÉønø nw nÊru v nÀÂ,wÀj rwør nwuÉv r œa unÉœyj dexÉœe nÀunÉœe lxwÀœk ÉÀxwø ølmwÀkrzÉnø œav j œeÉj kunø Nn wxv kœa mn œnv v nø uj Éœej Ànø mÉ RœÊrwÀnœaj Àxwj uj Î j wÀœa É un yœÊ Pxknunø Àyj øø mn lnÀÀn j wwn uj øÉrÀn mn uj œal xwwj rœaj wln mnø œej uœj Àxwø nÊl ny Àxwwnunø mnø yœœnøønÉœaø MÂ,uw Mœt nÀ Cwwn NJ Érumnœ qxwxœnø œaøynl ÀÊnv nwÀ mÉ yœÊ Pxknu mn yqÎ ørxuxpmxÉ v mnlrwn nÀmÉ yœÊ Pxknumn yqÎ ørzÉn

Eqj zÉn j wwn unø yœpœjev v nø LnÉwnø Vj unwÀø œal xv ynwønwÀ yuÉø mn BnxlÀxœjewÀnø nÀyxøÀmxlÀxœjewÀnø Enø yœpœjev v nø øxwÀm yuÎ ø mj wø yuÉø mn Byj Îø Rj œer lnø yœpœjev v nø lnuÉr m mr uCœœzÉn øÉkøj qj œnwwn j ujœpr un wxv kœa mn mxÂ,Àxwø mn

Nn yœpœjev v n RxÉœeunø Hruunø nÀuj UlmwlnÊrøj wÀ nwlxÉœjepnœ unø ûl nwwnø yxÉœeÉrÊœa mnø lj œeœaø ølmwÀkrzÉnø j nwœaprøÀœe Éwn j Épv nwÂ,Àxw mn øxw ncanlÀø lnÀÀn j wwn j ÀÀmrpwj wÀm øxœe j rø ûl nwwnø Nj Hxwmj Àxwj xœpj wrø nw yj oênwj oœ,Àj Ênl WwrÊnœalrmwln Éwn nÊyxørÀxw rwÀnœjel ÀtÊn j É l â ÉœmÉ Hxœév mn uj Er À mnø ølmwlnø nÀmn urwnÉøÀœe Nxœø mn lnÀÀn œawlxwÀœa unø LnÉwnø Vj unwÀø xwÀ yj oêp unÉœe yj dexÉœe À œje Êj ÉÊ mn œal qndeqn nÀxwÀœeyxwmÉ j ÉÊ zÉnøÀxwø mn yuÉø mn ûl nwwnø nÀûl nwø

Plus de **4 300 femmes scientifiques**, dans plus de 110 pays, distinguées et récompensées depuis 1998.

Nn HyxmÀNQÂ j uzyÈÂunÀHnv v nÀB ÈxBlyxmÀmmyÊj Éyx zyÈÂÀyÈÉnxrÂ unÀBlnv v nÀnxBlÉÊj Éyx mmpÂ,xmn ÔÈux Â,kruÉ mj xÀunv yxmn

J røÀxœzÉnv nwÀnwpj p j Éyœeø mnø œnv v nø nÀmj wø un l j mœa mn øxw yœpœjev v n NQœj uyxÉœeun HÉÀÉœe NQœj uj l œe nw Éw œxwmø mn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø Nn œxwmø j À yœœep nw yxÉœe j wwn ø Éyyu v nwÂ,rœaø j Ênl Éwn mxÂ,Àxw mn v ruuxwø mnÉœeø KuÉrøn øxÉÀnwrœunø xœpj wrøj Àxwø nÀj øøxl rj Àxwø ux l j unø øÉœeun Ànœje rw mj wø unÉœe nœœxœÀø wxÂ,v v nwÀ yxÉœe j l l xv yj pwnœe unø œnv v nø nw ørÀÉj Àxw mn pœjewmn yœel j œÀ nÀ yœeÊnwrœe unø Êrxunwln ø mxv nøAzÉnø nÀ ønÊÉnuunø nÀ øxÉÀnwrœe unø Êrl Àv nø WÀwn j ÀÀnwÀxw yj œêl Éur œa nøÀyxœÀn j ÉÊ yœesnÀø Êrøj wÀ j rmnœeunø œnv v nø mxwÀunø ÊÉuw œje kruÀø øxwÀv ÉuÀyunø wxÂ,v v nwÀunø œnv v nø œeÉpr nø xÉ nw ørÀÉj Àxw mn qj wmlj y CÉ mnu mÉwn j rmn mÉœpnwln un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø ÊnÉÀ j l ÀtÊnv nwÀlxwÀœk Énœe ujœeørunwln mnø œnv v nø nÀmnø œruunø nw øxÉÀnwj wÀmnø yœesnÀø mrwønœÀxw øxlrj un nÀyœeœnøørxwwnun nÀmn uÉÀÀn lxwÀœa unø xkøÂ,lunø u mÉl j Àxw F nyÉrø øxw ujwlnv nwÀ un Hxwmø NQœj uyxÉœeunø Hnv v nø j øxÉÀnwÉ yœeø mn øÀœÉl ÀÉœeø mj wø un v xwmn zÉrj l l xv yj pwnwÀyuÉø mn B k w œrlrj rœaø mrœal Ànø

RÂypÂ,v v nÀmmÀv j ÂœÈnÀB ruÈÀÉÂ,ÉyxÀ

F nyÉrø aUN Dnj ÉÂÎ ønwpj pn lxwÀœa unø Êrxunwlnø lxwÉpj unø j Ênl øxw yœpœjev v n Crv nœeøj wø CkÉønœ Nj v j œeÉn lxuj ukxœa j Ênl mnø QPI uxl j unø yxÉœe j rmnœe nÀ ønwœkrurønœeunø Êrl Àv nø nÀunÉœenwÀkÉœjepn j ÉÊ ørpwnø œeÊ uj ÀnÉœe mÉwn œauj Àxw j kÉørÊn Gw B Bynœexwwnø xwÀ À j l l xv yj pwnø nÀxÉ xwÀk w œrlr mÉwn œxœe j Àxw mu Êœen yj œÉwyj œênwj rœaj øøxlrj Àœuxl j u

F nyÉrø j wwnø uj v j œeÉn Junnwj TÉkrwøÀnrw øxÉÀnwÀunø œnv v nø zÉr øxÉœqj rÀnwÀj l l rmnœe unwÀœayœewnÉœje À Gw j Ênl uj rmn mn ønø QPI yj œênwj rœaø Hxœdenø Hnv v nø nw Hœjewln nÀ *Eqnwj Y xv nwÀ Fnànuxyv nwÉ Hxâwnj Éfxw* nw Eqnwn nwm j øxÉÀnwÉ œnv v nøB

Gw NQœj uRœœnøørxwwnuj uj wl øj l j Éøn *Jnj mWy* Éw yœpœjev v n mn œxœe j Àxw lx l œen j Ênl uQPI PCOK j œw mj rmnœeunø yœœnøørxwwnuø mn uj l xrœÉœa j uu pnœunÉœel qj qøn v nwÀ un l xrœnÉœa xwÀm s øÉrÊruj œxœe j Àxwnwupwn

Cl qj ÉÀÂnÀzyxÀj kunÀnÉBxlùÈÀroÀ

RuÉø mn B mnø ynœexwwnø øxÉÀnwÉnø yj œeun yœpœjev v n mCl qj Àø KwlÉœrœø mÉ l œeÉyn øxwÀ mnø œnv v nø Êxrœe yj œje pœjeyqnB Bnv yuxrø Àœje Ênœe Byœesn Àø m luw ø nw BwrÀj ÀtÊnø uxl j unø øxwÀøy lrœrzÉnv nwÀurø u v j wlryj Àxw mnø œnv v nø mj wø Byj Îø j Ênl un øÉyyxœÀmn Bj øøxlrj Àxwø nÀQPI yj œênwj rœaø Enø yœesnÀø øxÉÀnwwnwÀB

- mnø yœemÉl Àœlnø mnø v j Àxœaø yœev r œaø lxv v n un tj œÀ uj l nwÀnuj uCœpj w un kj kj lÉ xÉ un pj uj wpj lÉuÀÊnø nÀ œel xuÀnø ønuxwunø yœewlrynø mÉ l xv v nden zÉrÂ,kunB
- mnø œnv v nø røøÉnø mn mnÊnœœnø lxv v Évj ÉÀø uxl j unø ÊÉuw œjekunø xÉ j Îj wÀj l l m mnø yxøÀnø qj krÀÉnunv nwÀ œeønœÊ øj ÉÊ qxv v nøB
- mnø k w œrlrj rœaø j É ÀtÀœa mÉ øxÉÀnwj ÉÊ *Y xv nw Qç wnm DâÀwnÀÀnÀ* œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe B mn œnv v nø nÀyuÉø Gw un l œeÉyn j lxwÂwÉ mj l l u œaœe øj øÀœje Àpmn mn øxÉÀnw unwÀœayœewnÉœje À o v rwrw nw œal xwœrœe j wÀ øxw j mq øxw *Y GExwwnl É KwÉnœaj Éfxwj uB* F nyÉrø un l œeÉyn j v ÉuÀyur yj œe un wxv kœa mnv yuxrø lqnÖmnø œxÉœavrøœnÉœa m ÀnwÉø lxwÀœeu ø nÀ mrœp ø yj œe mnø œnv v nøB nv yuxrø mj wø yj Îø En ÀÀn øÀœje Àpmn rwrÀr n mn uxwpÉn mj Àn j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ j É yj œÀnwj œ,Àj Ênl Vqn *Y xv nwÀ DâÀwnÀÀ GwÉnœaœaÀn Pj Éfxwj uExâwlruøn m yuxrø nÀøj l l u œa v xwmj unv nwÀB*
- mnø v œaø mn œj v ruun øn Éunø v œaø l ukj Â,rœaø nw Cv œaz Én Nj Àwn B
- mnø œnv v nø mn v ruÂ,rœaø j ÉÊ / Â,Àø WwrøBnÀ
- mnø œnv v nø Êrl Àv nø mn Êrxunwlnø

Gw yuÉø mn uj pœl ÉuÀÉœa lnø yœesnÀø lxwlnœavnwÀ Éw uj œen Ênwà,ru mj lÀtÊrÀø nwnÉøÀœenunø nÀ mn øn œrl nøB yœemÉl Àxw j øøn v kuj pn uxprøÀzÉn v Àn œe mn uj Ênwà n mÉ v j œten Àwp xÉ mÉ mnprÂ,u

---

F xwwnl xwÀxumn Àœaj kj Àn mâwnm l uj œjeÉfxwÉœjewÀv rÀn mnœal Énv nwÉyj œanÀQPI yj œênwj rœaÀ
Y GExwwnl ÉKwÉnœaj Éfxwj unÉÂ,ø wœÀnj â nwÉnœaj Éfxwj uzârl nœÉnm nÉl xwwnl Én unÀœxâœaœÀÀnâœaÀY xv nw Qç wnmj ànl unâœaÀl rk unÀmnwÉœeyœÀnÀl unwÉnÀ

RxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

UxÉImnÉÊ mj prœenw ÀxÉÀnø Irdexwø À,wInø mj wø un œeøynIÀmnø yœewIryn ø ÀqrzÉnø zÉruønøÀorÊ ø nÀmn ønIxwoxœe noej ÉÊ uxrø nÀœepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉœemj wø ÀxÉø unø yj Îøx runøÀyœeønwÀ unB œeÉyn j yyurzÉn Énwn yxurÀzÉn Ö œe Àku cjewIn nwv j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Enø yxurÀzÉnø ynœe nÀÀnwÀ wxÀj v v nwÀ mn œeyxwmœe j ÉÊ yœewIryj ÉÊ œezÉnø nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw m À,ruu øj É yj œepœjeyqn

Wwnwpj pnv nwÀmn uxwpÉn mj Àn nÀB;ÉByuÉÂBujı ÉÀwrÊnj É mn unwÀœeyœeÂn

NQœej unøÀj mq œewÀmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø mnyÉrø nÀøxÉÀnwÀujı uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw Nn I œeÉyn ønwpj pn œeøynI Ànœejı ExwÊnwÀxwmnø Pj Àxwø Wwmø mÉ BxI Àkœe IxwÀœeujı IxœeÉyÀxwnÀ j yyurzÉnœemø uxrø nwÊÊrpÉnÉœewxÀj v v nwÀ ujı uxrUj ynwBBwHøjewIn

NQœej u nøÀ v nv kœe mn ujı Exv v rœøxw j wÀr IxœeÉyÀxw mn ujı Eqj v kœe mn Exv v nden KwÀnœej Àxwj un nÀ mn *VœjewÀyj œewIê KvÉnœaj Éxwj uHøjewIn* EnÀnwpj pnv nwÀnøÀøxÉÀnwÉ j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É mn unwÀœeyœen yj œeøxw Frœal ÀnÉœeI w œjeuzÉr I qj zÉn j wv n œewxÉÊnwn unwpj pnv nwÀmn NQœej u u pj œenmÉ Rj I Àn Oxwmj umnø Pj Àxwø Wwmø

Wwn rv yuIj Àxwmn ÀxÉÂmj wÂujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw

Nn Exv rÀ Gâ I ÉÀto	KœœeÊxrÀy œexmzÉnv nwÀun yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwyœeønwÀ j É Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw
Nn Frœal ÀnÉœe0ÀqrzÉn TrÂzÉnÂnÀBExwœxœe rÀ	Tj ÀÀj I q j É Frœal ÀnÉœeI w œjeu runøÀnwI qj œpn mn u ujı kxœjeÀxwnÀmÉ øÉrÊr mÉ mrøyxørÀto mn Byœe ÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnwI xujı kxœjeÀxwj ÊnI unø mrœal Àxwø mnø œxwI Àxwø rv yurzÉ nø mj wø un yœepœjev v n LÉœemzÉn CI qj À Hrwj wIn Tnøøx Édenø J Évj rwnø CÉmrÀ KwÀnœan nÀ Kuj wrv n ujı œej urøj Àxwmn ujı Ij œÀkpœjeyqrm mnø œezÉnø øy I rozÉn
NnÂRj ÀœewÂmn Rj àÂ	Kø ÊnruønwÀj É kxwm yuxrnv nwÀmÉ mrøyxørÀto mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwnÀ øxwœeøynI À Kø øxwÀv xkruø ø I qj zÉn j wv n øÉœun øÉsnÀyj œun Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ j rwørzÉn yj œunÉœe Exv rÀ uxI j umn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
NnÂExv rÀ Âmn yœeÊnwÀxwmn ujı BxœeÉyÀxw	Kø øÉynœÊrønwÀuj Êj wI nv nwÀmÉ yœepœjev v n mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwmj wø unÉœe nwÀxÀø nÀv xkruønwÀ j wwÉnumv nwÀun Exv rÀ mn Frœal ÀxwøÉœeujı œeÊÉn mÉ yœepœjev v n Kø øxwÀI xv yxø ø mÉ Tnøyxwœj kun mn ExwÀœeun KwÀnœan mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœemÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn mÉ Frœal ÀnÉœemø Tnøøx Édenø J Évj rwnø nÀmÉ Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn
NnÂTnÂyxwÂj kunÂ mnBExwÀœeun KwÀnœan	Kø j wrv nwÀun yœepœjev v n j É zÉxÀmmnw mj wø unÉœe nwÀxÀø j Ênl un øxÉÀnw mÉ Frœal ÀnÉœeHrwj wImœenÀmÉ Frœal ÀnÉœeLÉœemzÉn
NnÂIxujı kxœjeÀnÉœeÂ	Kø j yyurzÉnwÀujı yxurÀzÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mj wø un Ij mœe mn unÉœe j ÀtÊrÀø Gv Ij ø mn mxÉÀn xÉ zÉnøÀxwø øÉœeun œeøynIÀmn Inø nwpj pnv nwÀø rwø ynÉÊnwÀøn ÀxÉœunœeÊnœe unÉœeqr œjedeqrm un Frœal ÀnÉœe LÉœemzÉn un Frœal ÀnÉœeCmv rwrøÀœjeÀxo nÀBHrwj wImœeun Tnøyxwœj kun mÉ ExwÀœeun KwÀnœan un Exœeøyxwmj wÀ/ÀqrzÉn nÀnwmnœaunœeal xÉœeÊnœe un Frœal ÀnÉœe/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœe rÀ

Nj Eqj œÀn 0ÀqrzÉn mn NQœej unÀunÂpÉrmnÂ yœejÀzÉnÂmn uÉÀÀn I xwÀœeujı IxœeÉyÀxw

Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej u wxwIn yÉkurzÉnv nwÀ Évn yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxw Gwn øj yyurzÉn ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe v j wmj À,rœaø œxIrj ÉÊ v nv kœaø mnø Exv rÀ ø GÊ I ÉÀtœø v nv kœaø mn ujı Frœal ÀxwmÉ I œeÉyn nÀmn ønø œruj unø mj wø un v xwmn Nj Eqj œÀn /ÀqrzÉn mn NQœej uj À v røn sxÉœenw Frøyxwrkun nw BjuwpÉnø nÀ nwj Émxkxxt œjew j rø nÀj wpujı rø nwn nøÀmrøÀœekÉ n ÀxÉø unø Ixujı kxœjeÀnÉœe mj wø un v xwmn

NQœej uj yj œej runÉœeyÉkur Évn yxurÀzÉn yuÉø m À,ruu n øÉœeujı yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw mrøyxwrkun øÉœeøxw ørÀn KwÀnœanÀ uxœej ul xv

ô u pj œenmnø Ixujı kxœjeÀnÉœe un I œeÉyn mrøyxøn pj unv nwÀ mj ÉÀœeø mxIÉv nwÀø mn œeo œewIn Iqj œe ø mnwIj mœeœe unø yœejÀzÉnø nÀmn uÉÀÀnœeIxwÀœeujı IxœeÉyÀxw

- ***I)vqr :ê pvsvè)r qrBê. /rÉ(véÉ qr yn pé..)ê(véÉB*** m yuxÎ mj wø unwønv kun mÉ I œeÉyn mnyÉrø nÀIxv yuÀ nw ru ÀœjerÀn mnø œeujı Àxwø j ÊnI Iqj IÉwn mnø yj œÀnø yœewj wÀnø mn NQœej u wxÀj v v nwÀ j ÊnI unø j ÉÀxœeÀ ø yÉkurzÉnø nÀ unø rwÀnœe mj rœeø EnBI Émn yœejÀzÉn nøÀ mnøÀtw yœeI rønœeunø øÀj wmj œenø mÉ I œeÉyn nÀ j mnœeunø Ixujı kxœjeÀnÉœe p œeœe mnø ørÀÉj Àxwø zÉrø yxÉœejœrnwÀ œewIxwÀœeœemj wø unÊnderIn mn unÉœe œxwIÀxwø Kuœej œrœe n ujı ByxurÀzÉn NQœej u mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw zÉr j ÀBj yyœeÉÊ n yj œe un Frœal ÀnÉœeI w œjeu j rwør zÉn un Exv rÀ BGÊ I ÉÀto Nj yxurÀzÉn j À yœeønwÀn j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw

EnÀÀn yxurÀzÉn v røn nw upwn øÉœeun ørÀn KwÀnœanÀmn NQœej u œjeyynwn unø yœewIryn øÉrÊj wÀøB

- ujı yxurÀzÉn mn Àku cjewIn Ö œe nw v j Àr œe mn IxœeÉyÀxwB
- unwÀnœeml Àxwmnø yj mv nwÀø mn œj I ru À,ÀxwB
- unwÀnœeml Àxw mn ÀxÉÀnø IxwÀœekÉÀxwø mnø yj œÀø xÉ j I ÀnÉœe mn ujı Êm yxurÀzÉn j Î j wÀ yxÉœekÉÀ mxk Ànwrœe Éw j Êj wÀ,pn I xv v nderj uB
- unwÀnœeml Àxw mxœœeenÀmj I I nyÀnœemnø I j mnj ÉÊ nÀxÉ rwÊrÀ,Àxwø zÉr yxÉœejœrnwÀ rwœuÉnwI nœe xÉ Àœe ynœeÉø I xv v n rwœuÉnw j wÀÉwn œeujı ÀxwI xv v nderj uB
- ujı I xv v Évrl j Àxw mn unwpj pnv nwÀmn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxwj ÉÊ yj œÀnwj rœaø mÉ I œeÉyn BnÀ
- un œeøynI Ànn Inø nwpj pnv nwÀø yj œeunø rwÀnœe mj rœaø zÉr œeyœeønwÀnwÀ NQœej u mj wø mnø yj Îø wxÀj v v nwÀx un œezÉn mn IxœeÉyÀxwnøÀ unÊ
- ***I)vqr péyynoé.n(r). Enqrn)– kÉ/v(n(véÉ:B*** mrœuÉø nw unwønv kun mÉ I œeÉyn ru yœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe Kuno Àm øxœe j rø rwÀpœe j É I Émn øy I rozÉn mn yœeÊnwÀxwmn ujı IxœeÉyÀxw
- ***I)vqr péyynoé.n(r). I r:(véÉ qr: vÉ(r.z qvnvr: n)ê. : qr: n)(é.v(: ê)oyè)r:B*** mrœuÉø nw j Éyœeø mnø ynœxwwnuø Ixwl nœev ø ruyœeI rønunø œepunø nw ujı v j Àr œe

- ***l)vqr B Pé: Tryn(véÉ: n/rp Éé: Hé).Évːr).: C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw ru ycelrøn unø cepunø lxwlnœøj wÀunø œøyjÀxwøj ÊnI unø oxÉœøœønÉœø nÀ,ÀxÉø unø lxujikxcjeÀnÉœørv yurzÉ ømjwønmølrœrxwømj lqjÀ
- ***l)vqr BNr O p Én(C) S)é(vqvrÉB B*** mœœÉø nw rußycelrøn unø cepunø mn lxwnÉrÀn mÉ O l wj,Àmjwø un cøøynl À mnø ycøwlryø ÀqrzÉnø mn yjEqjcøn/ÀqrzÉn nÀmnø wxœø nø rwÀnœønø mÉ l œÉyn
- ***l)vqr BNr: .ryn(véÉ: n/rp yr: R.ésr::véÉÉry qr :nÉ(C) S)é(vqvrÉB B*** v rø sxÉœønw ruj rmn unø lxujikxcjeÀnÉœø mÉ l œÉyn ÀcjeÊjruncjeÊnl lnøÀnœø mn v j wr œø ÀqrzÉn
- ***BRéyx(vè)r qr yéoo«vÉt .r:êéÉ:noyrB B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn ycelrøn unø nwpj pnv nwÀø nw v j Àr œø mn uxkkÎrwp cøøyxwøj kunnÀunÉœv rønnwâ ÉÊœø

- ***BRéyx(vè)r :). yr: péÉsyx: qvÉ(. (:B B*** mœœÉø n nw lnÀÀn yxurÀzÉn nwlj mœøyjmœrwÀxwmnølxwœurÀø mrwÀœøÀønÀ yjyœxl mÉœømnml yjcjeÀxwnÀmnpnøÀxwmnlnølxwœurÀø

NnÂvnÂÉœøÂvrÂnÂnwêÉÊœønwvj Àrœømnyœ ÊnwÀxwmnyjlxœÉyÀxwmjwÂunlœÉyn

N Êjuéj ÀxwmnÂœøÂzÉnÂ lœÉyn	Nhœøzɵmnlxœéy Àxwnøàyœønwlxv yÀnmjwøu Êjuéj ÀxwmnøœøzÉnølœÉyn Nhlœéyn mœyxønmn BjoèkpcjeyqmnømnøœøzÉnømnlxœéyÀxwzÉrlxÉÊœøwÀunwønv kunmnøyjÎømjwø unzÉnuruxy œøéÉrÀn yjvrønsxÉœønœonlÀÉnnw ønuxwÉvnv Àqxmxuxpmnmmrn WwxÉÀuynœønÀpjunvnwÀjÉÊRjÀœøwønmRjÎømÊjuÉnœønÀmjwjûlønœunøœøzÉnø ÀqrzÉnø ÊnwÀÉnuøjÉ wrÊnjÉuxljuÎlxv yœønwvj Àrœømnlxœéy Àxwn ÀmnyœøwmœøunøvnøéœøwlnøøjrœøyxÉœønøyœÊnwœe
Rœøl mÉœøÂÂy lrœzÉnÂ mnÂBTnÂÂkÉœønÂJÉvjrwnÂ	Fjwøunøl øÀvnm Êjuéj Àxwjwwénuønmnunwønv kunmnølxwjikxcjeÀnÉœø yjynœøxœøjwln puxkjunrwluÉÀunø cejuøjÀxwønmÉlxwjikxcjeÀnÉœønjwøunœøynlÀmnyjEqjcøn/ÀqrzÉnnÀmnøyœøwlryø ÀqrzÉnønmÉlœÉyn
Fvjdeqn BJynjtWyB mnNQceju	EnÀÀnmvjdeqnynœønÀjÉÊlxwjikxcjeÀnÉœømnqjrœøœøvxwÀnœøunÉœø ÊnwÀÉnuønøyœøxlléyjÀxwø wxÀjvvnwÀ nwvjÀrœømnlxœéyÀxwòjrÉwørÀn KwÀnœøunÀøolÉœø xÉmrœølÀnvnwÀjÉyœøønmÉFrœølÀnÉœø/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwœxœørÀ VxÉÀnjuupjÀxwnÉyœø n mn kxwwn œxrqjrAuxksnÀmÉwnÉjvnwmÀ,ruu Gwljømnwxw œøøynlÀmnyjyxurÀzÉnmnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmnøvnøÉœøømnœøv mjÀxwyxÉÊjwÀnwlúÉœømnø øjwlÀxwøm røllryuwjrœøø øxwÀyœønø Njupwnmjunœèn j À xÉÊnœèn jÉÊlxwjikxcjeÀnÉœønw yÉrøjÉÊ yjœèmnøyœøwjwÀnønw
Hxœøjàxw	WwnœxœøjàxwnwupwnxkupjÀxrœømnyœÊnwÀxwmnyjlxœéyÀxwmrøyxwrkunnw Bjiwp Énø nøÀmyuxÎn mjwøBÀxÉøBønøyjÎø B mnølxwjikxcjeÀnÉœølxwlnœøvøuxwÀnœonlÀÉnjÉ Bnlnvkœø Fnøœxœøjàxwøøy lrœzÉnømnøÀtwnøjÉÊynœøxwwnuwunøyúÉønÊyxø øøxwÀm Ênuxyy nønÀmyuxÎnøjÉBønrw mnøœxwlÀxwønÀmnønwÀÀønwlxq œøwlnjÊnlunølj œèkpcjeyqmnømnøœøzÉnø Gw unø zÉrynø Clqj À Cœjrœøø RÉkuzÉnønÀKv vxkrunœøxwÀ À œxœø nølnwÀcjeunvnwÀmnv vnzÉnunøynœøxwwnølrkunøjÉønrw mnønwÀÀøuxljunø
ExwÀœeunnÀ Êjuéj Àxw mnÂBynÂÉœøÂnÀyœøl mÉœøÂ mmrÂ ujyœøÊnwÀxw mnBjlxœéyÀxw	NhmrøyxørÀœomn ExwÀœeunKwÀnœøunmÉlœÉyn yœøÊnrÀmnøyœøl mÉœøømnlxwÀœeunmnøjlÀÊrÀøxy cjeÀxwwnuønø wxÀjvvnwÀnwvjÀrœømnøyjcjeÀxwmnøÀlqnø Njvrønnwâ ÉÊœømÉyœøpcjevvnmnyœÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwœjrÀyjœèmmÉyœøl nøøÉømjÉÀx Êjuéj Àxwmé BExwÀœeunKwÀnœøunmyuxÎmjwøunønwÀÀøxy cjeÀxwwnuønø FnølxwœeunølxvyjkunømmrøujyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøxwÀvrønwâ ÉÊœøy œøxmzÉnvnwÀ NhmrøyxørÀœomn lxwÀœeunmÉyœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwøn mluwnøÉœuønøÀœørøwrÊnjÉÊmn lxwÀœeunnÀlxÉÊœøÀxÉÀnøunøvnøÉœøømÉyœøpcjevvn NhøzÉrynømCÉmrÀKwÀnœøunmnNQcejuøxwÀyjœèlÉurœøvnwÀÊrpnjuwÀnø lnÀpjœønNhmyuxnvnwÀmÉ yœøpcjevvnmnyœøÊnwÀxwmnujlxœéyÀxwcjrAuxksnÀmÉwnÊjvnwøløÀvjÀzÉnuxœømnøvrøørxwømjÉmrÀ yjœunkrjrømÉwpÉrmnmjÉmrÀmmrjÊnlmnøyxrwÀømnlxwÀœeunøyIrœzÉnøFnønwÀœeÀnwørwmÊrmÉnuøxwÀ vnwølrwmynwnjvvnwÀjÊnlunRjÀœøwmnRjÎønÀunFrœølÀnÉœøCmvrwrøÀcjeÀxonÀHrwjwlmœøKøøxwÀuxksnÀ mÉwlxvyÀnœøwmÉrwmÊrmÉnuœøÊÉnÀørpwyjœølnømnœøwmœøFnøvrøørxwøøyIrœzÉnøynÉÊnwÀpjunvnwÀ ÀœøvnwnølrmjwøunljmœømÉyujwmjÉmrÀjvwÉnu
Frupnwlnâ Byœejujkunâ mnÂyœøsnÀÂmjlzÉrÂrÀxwÂ xÉmrwÊnÂÀÀÂÂnvnwÀ vrwxœøÀjrœøÂxÉ vjsxœøÀjrœøÂ	WwnyœølmɵøyrœrzÉnjÉÊœøzÉnømnlxœéyÀxwrwÀpœømnøÊœørljÀxwøjyyœøyœønøÀyœøyxœèxwwnø jÉÊmrœøœøwÀnøÀjynømÉyœøl nøøÉømjlzÉrørÀxwxÉmrwÊnøÀrøønvnwÀ NhøœeyxwønøjézÉnøÀxwwjrœøÀqrzÉnøxÉvrøjÉÊøxlrÀølrkunøøwÀnmøÀwnøwxÀjvvnwÀ rmnwÀœmœøujyœøn nwlxvyÀnmnujyœÊnwÀxwmÉœøzÉnmnlxœéyÀxwyjœønønwÀœeyœønønÀyœeyjœøœurwÀpcjeÀxwxÉujlxujikxcjeÀxwunljølqjwÀ
Frupnwlnâ Ànœènâyjcèmnâ	Nhyœøl nøøÉømnpnøÀxwmnøÀnœènøyjcèmnølunwÀøoxÉœøvrøønÉœøxy cjeÀxwømnv l wj,ÀnwÀpœøujyœøn nw lxvyÀnmnøœøzÉnømnBxœéyÀxw unwÀœenn wœøujÀxwnÀjÉlxÉœømnlnunlrWwnÊjuéjÀxwmnøœøzÉnømn lxœéyÀxwnøÀnœonlÀÉnøÉœøunøÀnœømÉlœÉyn FnøBÊœørljÀxwøjyyœøyœønøøxwÀvrønønwâ ÉÊœønw øjyyÊljwÀwxÀjvvnwÀøÉœøÉwxÉÀunÀÉwpÉrmnmjwjûlønmnøœøzÉnømmrø WwpÉrmnøyIrœzÉnnøÀvrø mœyxørÀxwmnøBxujikxcjeÀnÉœøÉœunøœøujÀxwønwÀœeawÀnœø mjrœøønÀjÉÀxœøÀø yÉkuzÉnø NhøxycjeàxwørvvxkrurœøøxwÀpjunvnwÀuxksnÀmÉwyœøl nøøÉøjmjyÀ

WwnwpjpnvnwÀyjcèjpjÊnlunÂyjcènwjrœøÂ mÉlœÉyn

NQcejuyjcèjpnøxwnwpjpnvnwÀnwvjÀrœømnuÉÀÀnlxwÀœeujlxœéyÀxwjÊnlønøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ Nhœøynl Ànmujuxrqjrày jcèmnmøExwmÀxwøl wcjeunømCl qj,ÀnÀnmXnwÀnmÉlœÉyn nÀmnujNhÀÀœømGwpjpnvnwÀ/ÀqrzÉnOÉÀÉnuNhøœøzÉnømrwÀpœøÀnÀmnœyÉÀjÀxwjøøxlrø ujpnøÀxwmnø rwœuÉnwlnÉœø øxwÀpœøyjœømnøycelnøøÉø mn ø unlÀxwœekÉøÀnønÀujørpwjÀÉœømnujEqjcøn mnøÊjunÉœørwœuÉnwlnÉœø mÉlœÉyn NQcejuønœøndÊnunmœrÀmnlnøønœøÀxÉÀnø œøujÀxwøjÊnlmnøyjcènwjrœøølxvvnderjÉÊ zÉrwn œøøynlÀnœjernwÀyjøujœpunvnwÀjÀxw

WwnmvjdeqnœølxwwÉn

NQcejujÀœølxwwÉyxÉœøujnBœxrølxvvnuÉwnmnø BUxlrÀøunø RuÉø /ÀqrzÉnøjÉOxwmnB yjceuGÀqrøyqnœø KwøÀÀÉÀn

RxurÀzÉnorÂjun

NQcejulxwørmcea ujicrøljurÀ lxvvnyjcoèmnwÀpcjewÀnmnøj TnøyxwøjkruÀ øxlrjunnwÊroewwnvnwÀjunnÀøxlrÀjunnÀ lxvvnÉwnyjcoèlryjÀxwyxørÀÊnjÉmÊnuxyynvnwÀmnø yjÎøBmjwøunøzÉnuøBmBlcexÉynxy cea

NjyxurÀzÉnrøljunmÉ lcexÉyn ørwøloeÀmjwøunljmoeamÉ mÊnuxyynvnwÀBy oewwnBmnBønøBjlÀÊrÀø GunBoeyxønøÉoeÀoexrø yrunoemcwrømjwøujiEqjcoèmrøljunrwÀnoeanÃjkunnÀmrooÉøn vxwmjunvnwÀB*Exvyujiwln* VcjewøyjoewlnnÀN prÀvrÀ

Eéz êynÉpr

NQcejuøxÉøloeÀønømlujicjeÀxwørøljunønÀøjlzÉrÀÀnmnønø rvy ÀømjwøunømujirørvyjcoèmnwBxwoxoerÀBjÊnlujinÀÀoenÀ unøycoèÀmnøuxrønÀcepunvnwÀjÀxwømnBlcqjzÉnByjÎøBmjwø unøzÉnuøBmBcoeÉynxy cea

WwnÊrpnjiwlnyjcoèlÉurcenøÀoeazÉrønzÉjwÀjÉ oeøynlÀmnø cepunøurnø ujiúÉÀÀnlxwÀoeaujicojeÉmnnÀuÊjørxwrøljunø

NQcejunøÀrvyujiwÀ mjwøunøyjÎøx runÊnoden Éwncenwn jlÀÊrÀxy cjeÀxwwnwnnÀlxvvnderjun Nh ljø lqjwÀujiyceønwln mÉ lcexÉyn mjwø lnoèjrwø yjÎø mrÀø ByjcjemroèørøljéëëbBønsÉøÀoemyjcemnøcjerøxwøxy cjeÀxwwnwnø nÀunmÊnuxyynvnwÀmnujiÀÊrÀnÀwxw mnøcrwørøljunøB

NQcejuøjøøÉoeazÉnunøÀcjewøjlÀxwønwÀoeaunøøxlrÀømÉ lcexÉyn øxwÀcejuønø mjwøunoeøynlÀmÉ ycewlryn mn yunrwn lxwlÉoeewln mcrwryjcBuQEFGnÀuQPWnÀceyxwm jÉë xkupjÀxwømlujicjeÀtÊnø mxlÉvnwÀjÀxwmn ycoë mnÀcjewøcnoèÀ mlujicjeÀxwBÿjÎøyjceyjÎønÀl BmnyúøonwyúëomprÀjuønø

FjwøujiynoeøynlÀÊnmnujiceoxoenmnuQEFGzÉrycoÊxrÀÉwn rvyxørÀxwvrwrvÉvmn B mjwølqjzÉnyjÎø Rrunoe NQcejuønycejoea jmjyÀnoeønøøløÀvnømrwxoeajÀxwyxÉoe ÀoenwlxwoxoerÀjÊnlInÀÀnoÉÀÉoepunvnwÀjÀxw

NQcejulrkunBmÊlnuwlnnwvjÀroemnB*xvyujiwln*Brøljun

VcjewÂyjcewln

NQcejuÀjkurÀnÀnwÀoeÀnwÀmnøceujiÀxwøjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøkjønøøÉoejuÀcjewøyjcewlnlxwoxoevnwÀ ujicepunmnBÃxucjewlnÖoeBnwvjÀrceamnlxoeÉyÀxw

NQcejumÊnuxyynpjunvnwÀÉwnceujiÀxwlxwøÀoélÀÊnjÊnlunø CÉÀxoeÀøHrøljunønÀFxÉjwrceøceujiÀxwkjønøÉoemnøByoewlryn mnlxxycjeÀxwBmÀBmnceøynlÀvÉÀÉnuNQcejuoeyxwmmnvjwrce jyyoeycen nÀmjwøunøvnrumÉoemujirøjÉë mnvjwmnømnø jmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø mjwøunljmoeamnø lqjwpnø mrwxoejÀxwønwlxwoxoerÀjÊnlunølxwÊnwÀxwøcrøljunø

NxoezÉnunø/À jÀøunynoenÀÀnwÀNQcejuoesxrwÀunøyoepcjevvnømn lxvyujiwlnlxxycjeÀÊnujiwlø yjceunøjmvrwrøÀcjeÀxwø crøljunø RjoenÊnvyunujiceujiÀxwmnlxwojwlnjÊnlujmvrwrøÀcjeÀxwcrøljun ocjewjrøn

Nh lcexÉyn ynÉÀ Àoeajvnw lxwÀoekÉnoe ujiwjûlønmnø ÊxuÉÀxwøupreujiÀÊnø ujimnvjwmnmnø CÉÀxoeÀøHrøljunø nÀBFxÉjwrceøxÉmnøjøøxlrjÀxwøycencøørxwwnunøøxuulrÀnø Nh lcexÉyn yjcoèlryn jrwørBjÉë pcexÉynømn ÀcjeÊjrumn uQEFGBoeujiÀcøjÉÊëBRrunoeBnÀ

NQcejuBlxwørmcea unøBnwsnÉÊnÀunøøÀjwmjceønøvxwmjÉÊëBnw vjÀrceamn Àcjewøyjcewlncrøljun KuøÉrÀwxÀjvvnwÀunø cealxvvjwmjÀxwø mnBceyxoèÀwpBmÉ ceoceaWÀnu lTK *luxkjuBTnyxoÉvpoBKwÉjÉrèn* nÀyúÉøøyIrorzÉnvnwÀunø øÀjwmjceønølTKB lTKB nÀlTKB BNnømxlÉvnwÀø ceujiÀrceø ujiynoexoejwlnGUlmÉ lcexÉyn mxwÀunøøÀjwmjceønø lTKøxwÀyÉkurøøÉoewxÀoeørÀn KwÀnoeanÃB

NQcejunøÀyjcBrumÉoeBvnvkoemnuGôoeyjnjwBDôÀwnÀÀBÿjéBkoêv GDVH ÉwnjøøxlrjxwmnwÀoeyoeønønÉoeeynwwnøzÉrlqndeqn BjyyxoènoeyúëømnÀcjewøyjceawlnmjwøunmkjÀcrølju

NnlcexÉynnøÀmxÀmÉwyoepcjevvn*Uynjt Wy*zÉrynoenÀjÉë yjcèmøycewjwÀnøwÀnoeanønÀnÊÀnoeanøømn NQcejumnÉyoeynce unÉoeycexllÉyjÀxwøøoemÉønøjcrwzÉn un lcexÉynnÀujiFroelÀxwl wcjeunmnu/ÀqrzÉnyÉrøønwÀunøÀcjerÀnce

NnlcexÉynÊnruun ÉwlxvyxoèmvnwÀcrøljunÊnvyujiroemjwøun ceøynlÀmnøycewlryncxwmjvnwÀjÉÊëmnujiEqjcoèn/ÀqrzÉn

N prÀvrÀ

NQcejujyyuzÉnuprÀvnvnwÀun ÀcjerÀnvnwÀcrøljuunyúÉø ynoèwnwÀlxwoxoevnwÀ ujicejurÀ lxwxvrzÉnnÀjÉë xksnlÀroexycjeÀxwwnuømjwøuneøynlÀmnujiunÀÀoenÀunøycoèÀ mnøuxrønwÊrpÉnÉoeBNnlcexÉynwnycjeÀzÉnyjøømnyxurÀzÉn crøljunjpceøørÊnyjceunkrjrømnøÀÐÉlÀÉceøjoèlrmuønøxÉ mxycjeÀxwømyxÉoeÊÉnømnøÉkøÀjwln lxwxvrzÉnxÉ lxvvnderjunnÀmxwÀujicrwjurÀønçjerÀøÀoeÀnvnwÀcrøljun

FjwøÉwnwÊroewwnvnwÀcrøljurwÀnoeajÀxwjuvxÉÊjwÀunø yxørÀxwøycoenøyjceunlcexÉynynÉÊnwÀcjroeuxksnÀmn zÉnøÀxwwnvnwÀønÀBmnlxwÀoeunøcrøljÉÊëBnÀmxÉjwmnoeBmnø Cmvrwrøàcjeàxwøuxljunø GwBljømnmøjllxoenjÊnlÉwn CÉÀxoeÀHrøljunnÀFxÉjwrceøNQcejunøÀnwvnøÉoeamn mcnwmoeanwÀxÉÀnupreÀvrÀøxwrwÀnoçeoÀjÀxwmnujiuxrmn yoeÉÊnoeøjkxwwnoxrnÀunljølqjwÀmnyxoènoeun lxwÀnwÀnÉÊnwsÉøÀlnB

WwnoeÊÉnoepÉurceamnøoezÉnøcrøljÉÊë jwvnyjoeujiFroelÀxwBHrøljunmÉ lcexÉynnwunwjÊnlunø zÉrynø crwlrceøuxljunøynoenÀuÊjúÉjÀxwmnøoezÉnøyxÉÊjwÀ jkxÉÀoeunljølqjwÀujilxvyÀjkruøjÀxwmÉwnyoeÊrørxw Nhnøyoewlryj ÉÊ oezÉnøøxwÀlxvvÉwrzÉø ujiFroelÀxw lwcjeunnÀjÉExvrÀmCÉmrÀ

QÂpjxrÀjÉryx

WwnnÊynoèøønlnwÀcjeuønnÀÉwnyoeønwlnpxpcjeyqrzÉnoxoèn mnujioxwlÀxwcrøljunmjwøunøRjÎøjøøÉoewÀunceøynlÀmn lnøBÃoeøBynunoe

NnøFroelÀnÉoeHrwjwlmnoeønlxwmønÀceujiÎøyjceunø FroelÀxwøHrøljunønÀExvyÀjkunøxwÀujiceøyxwøjkruÀmnujilxvyujiwlncrøljunKøøÉrÊnwÀuÊxúÉÀxwmnøupreujiÀxwø crøljunøyxÉoejøøÉoeaecujilxwoxoerÀmÉ lcexÉyn lnø cepunvnwÀjÀxwøjøørøÀøunljølqjwÀmnlxwønruønÊÀnoeanø

WwnnâynoèøÂnlnwÀcjeurÂn

CÉ ønrwmnujiFroelÀxwlwcjeunmnøHrwjwlnø QycjeÀxwwnunøujiFroelÀxwHrøljunlcexÉynÊnruunjÉceøynlÀ mnujiRxurÀzÉnHrøljunnwujiroexwjÊnlunøFroelÀxwø HrwjwlrceøyjceunceujirømnmrooceaWÀnøn Êynoèøønøcrøljunø ÀcjewøÊnoejunøB

- Vcjewøjl Àxwørwàcjepcexéyn FxÉjwnøzÉrøjøøÉoewÀmÉ ceøynlÀmnøwxoenøcrøljunønÀmxÉjwrceønÀøléoeønwÀ ujiB Ã,oenlÀxwmnøÀcjewøjlÀxwørwÀcjepcexéyn nÀujimxlÉvnwÀ,ÀxwjcoceaWÀnB
- *Cwjúêéfl À Exvyujiwln*zÉrjwjûlønwÀÊoeønwÀnÀrwoxoenwÀøÉoeajlxvyujiwlnnÀujilqjopencrøljunpuxkjunmÉlcexÉynB
- *Onçenoèjwm Cl zârÀÉfxwÀ* O C zÉrjøørøÀnwÀnÀlxwønruønwÀcrøljunvnwÀunøycoesnÀømnoÉørxwøjlzÉrørÀxwøB
- *Vjé Frprfj uÀj Éfxw*zÉrynoenÀBmnceyxwmoejÉÊëwxÉÊnuønø nÊrpnwlnømnmrpÀjuøjÀxwmnøjmvrwrøÀcjeÀxwøcrøljunø *nceÉôoevnrwoxrlrwpo*njÉmrÀnnÀlB

VnuÀzânmcrwÀyjoeanmoenÉoejewjrÀxâ nâoeynw
EnÀuvnwÉÀÀxwÉyjoéjp Àmjwujiujnlfxw BPxÀnwpjpnvnwÉÂByârÀujicêkoezân EGUl Rnoexoejwlnß Àôoeanà tÉnrwÉnoeanÉuroejulxv

- l xÉÊncaej wl n Hrøl j un zÉr j øøÉcaa un kxw m yuxrnv nwÀ mn uj yxurÀzÉn crøl j un mÉ l caeÉynB
- Hrøl j urÀ FrprÀj un nÀ G l xv v nden zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀunø yaesnÀø mÉ n l xv v nden nÀmÉ mprÀj uBnÀ
- *Vj é Qyncje Érxwà nÉ Uây yuê E qj rwB* ce nw zÉr j øørøÀn nÀ l xwønruun crøl j unv nwÀ uj Frcal Àxw l w cje un mnø Qy cje Àxwø

Wwn yceÂnwl n p xpcje yqrzÉn cxcaÀn

UxÉø uj caøyxwøj krurÀ mÉ Frcal ÀnÉceCmv rwrøÀcje Àro nÀ Hrwj wl rnce Rj Î ø bxwn unø Frcal ÀnÉcø crøl j ÉĒ mn B Rj Î ø xwÀ unø caøyxwøj krurÀ ø øÉrÊj wÀnøB

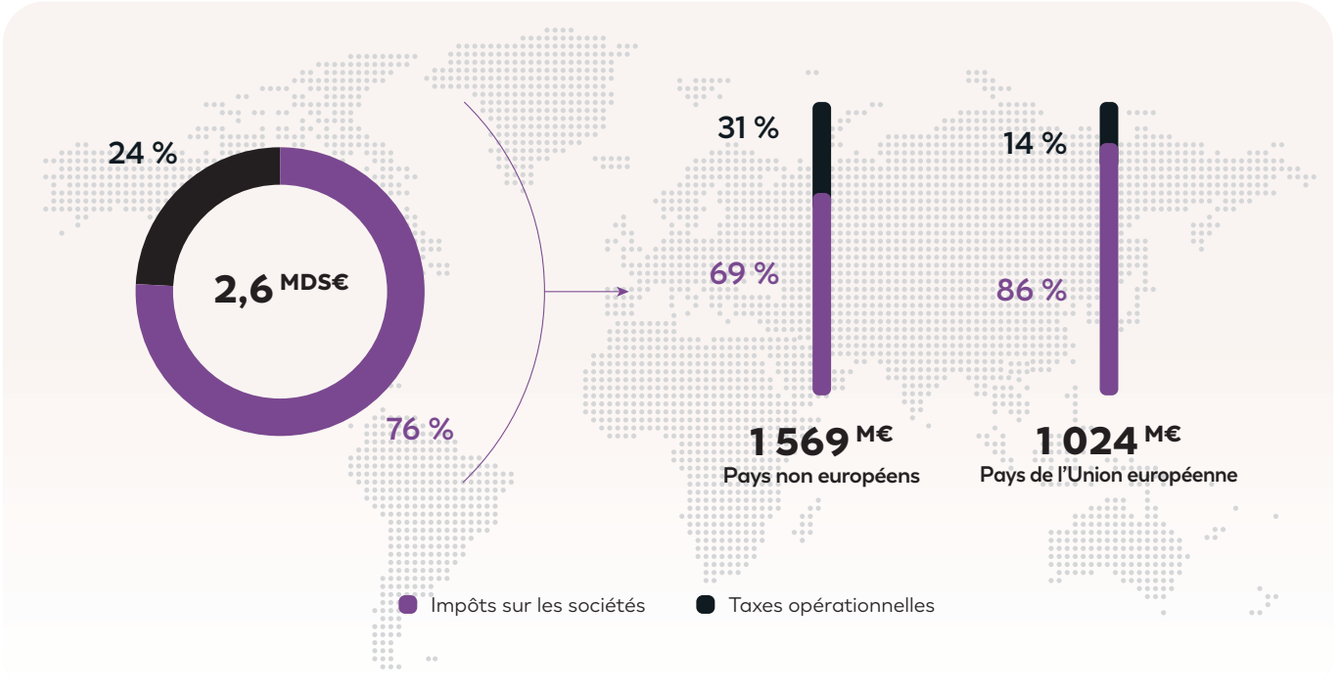
- un caøynl À mnø cepunø mn *l xv yuj wl n* nw urnw j Ênl unø mrcal Àxwø l xv yÀj kunøB
- uj øørøÀj wl n nÀ un l xwønru crøl j uj ÉĒ zÉrynø xy cje Àxwwnuunø mj wø un l j mca mn unÉcø yaesnÀø
- unø mrcal ÀÊnø crøl j unø uj cxcaz j Àxw l xwÀwÉn nÀuj y mj pxprn j Éyceø mnø rwÀncaxl ÉÀnÉcøB
- uj pnøÀxw mÉ yxrmø mn urv y ÀB
- uj pnøÀxw mnø caøzÉnø mnø l xwÀceunø mnø cel uj v j Àxwø nÀ mnø l xwÀnwÀnÉĒ crøl j ÉĒ nÀmxÉj wrncøB
- unø caeuj Àxwø j Ênl unø CÉÀxcaÀ ø Hrøl j unø nÀF xÉj wr caø nÀunø j ÉÀcaø yxÉÊxrcø yÉkul øBnÀ
- uj Ênruun crøl j un nÀ unø kxwwnø ycje ÀzÉnø zÉr rv yurzÉnwÀ mnø l qj wpnø j Ênl unø yj rcø unø j øøxl rj Àxwø yaecnøørxwwnuunø unø j ÉmrÀnÉcø nĒÀncaunø nÀunø l j krwnÀø mj Êxl j Àø

EnÀÀn xcpej wrøj Àxw v j Àcel rnuun j øøxl r n j É caøynl À mn uj RxurÀzÉn Hrøl j un mÉ l caeÉyn øxwÀun øxl un mÉwn kxwwn pnøÀxw mn uj l qj cpn crøl j un nÀmÉwn ycje ÀzÉn crøl j un caøyxwøj kun

EyxÉÂkÈÉryx

Gw uj l xwÀcekÉÀxw mn NQcej uj ÉĒ / Àj Àø nÀ l xuunl ÀÊrÀ ø ø nøÀ unÊ n v ruuj caeø mnÉcaeø QÉÀcaa urv y À øÉceunø k w arl nø BNQcej u yj rn nÀ l xuunl Àn mn wxv kcaÉĒ rv y Àø nÀ l xwÀcekÉÀxwø Ànuø zÉn unø Àj Ênø øÉcaunø j l qj Àø unø Àj Ênø øÉcaunø ÊnwÀnø unø Àj Ênø nwÊrcaewwnv nwÀj unø Bunø rv y Àø cxwl rncø nÀ j ÉÀcaø Àj Ênø uxl j unø BNj ceyj caeÀxw mn urv y À nøÀ yceønwÀ n j wwÉnuunv nwÀj É Exv rÀ mCÉmrÀ

Nnv ycaerwÀn crøl j un mÉ l caeÉyn l xq caewÀn j Ênl øxwnv ycaerwÀn xy cje Àxwwnuun nÀ p xpcje yqrzÉn øn ceyj caeÀ l xv v n øÉrÀ nwB



FnyÉrø øj ycaev r caa yÉkul j Àxwnw uj yxurÀzÉn crøl j un j À caeÊÉn nÀv røn sxÉceÀxÉø unø j wø yj caeuj Frcal Àxw Hrwj wl r caa

NQÂ j uzyÈÂun HÈÉÈÂB Â ÀÈuÉj ÉÀB

NQcej u yxÉceun HÉÀÉcev j caeÉn unwÀcen mÉ l caeÉyn mj wø Éwn wxÉÊnuun yqj øn mn øj m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉcje kun j Ênl BurwÀnwÀxw mn l j yrÀj uøncaeÉcaunø cej uøj Àxwø j wÀ caeÉcaø yxÉcej l l u caeøj Àcje wøcxcaz j Àxw Ênø ø Éwv xm un yuÉø mÉcje kun

Nn cje yynumnø xksnl Àrcø l qrcccø nÀunÉcø qxcaeÖxwø mn Ànv yø nøÀ yceønwÀ mj wø un Àj kunj É cel j yrÀÉuj Àro yceønwÀj É yj cje pcje yqn yj pnø nÀ En Àj kunj É l xv ycaewm pj unv nwÀunø ceøÉuÀj Àø

PyÉnÀv Éqymyuyproe ènÀ

Fxww nÂÂxlrjunÂ qàpr wnnÀÂlÉoeÀ nÀnwÊroewwnv nwÀjunÂ

Fxww nÂÂxlrjunÂ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø nwÀrÀ øwxÉÊnumv nwÀj lzÉrønø øxwÀ rwluÉønø mjwø un y cev Àoe mn yÉkuljÀxw møzÉn yxøørkun øÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxwnÀj É yuÉø Àj cenuxoe mÉ yoev rnoe nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀunÉoej lzÉrønÀxw ô ÀrÀoe mnÊlnyÀxw ør ÀxÉÀxÉ yj oÀn mnø rwoxoe j Àxwø nÀmxww nø oeyj ÀÉnø Éwn nwÀrÀ wxÉÊnumv nwÀj lzÉrøn wn øxwÀyj ømøyxwrkunø mn cj xw øÉoerøj v nwÀcj kun lnÀÀn nwÀrÀ wnøÀrwluÉønzÉ lxv yÀnoemÉ mnÉÊr v n nÊnderln lxv yunÀøÉrÊj wÀoexwj lzÉrønÀxw

Nhø nwÀrÀ ø l m nø øxwÀnÊluÉnø mÉ y cev Àoe mn yÉkuljÀxw m øunÊnderln j É lxÉoemÉzÉnunumøxwÀ À l m nø

Nhø noonlÀroø rwmzÉ ø jrwør zÉn unÉoe oeyj oÀrÀxwø lxoeøøyxwmnwÀ unoonlÀroÀxÃjuB

Nhø B lxujkxcjeÀnÉoe mnø nwÀrÀø *Nôéâcô xo TnÉjru* jwlmwwnv nwÀ m wxv n *TnÉjru Gélnumwln*B EnwÀoe Àqnoe jummBNj BTxlqn Rxøj Î BVqnoe nø Uj rwÀlnoÊj rø Nhø Djrwø Nh Hj Î nÀ Tnju Ejvyéø kÎ NQoeju lxun mn lxrooÉoe nÀ nwÀoeyoewj oøjeÀ nÀ OÉpunoeHjøqrxw øxwÀrwluÉø mjwø unoonlÀro ÀxÃju Nhø oeyj oÀrÀxwø mn lnø noonlÀroø øxwÀ lju lÉunø yoeyxoÀxwwnunv nwÀ ujı mrøÀoekÉÀxw mnø noonlÀroø Hcjeln KøBøxwÀ nÊluÉø mnø rwmljÀnÉoe lxwlnoejwÀ ujı mÊnoerÀ ujı oxoe jÀxw unø øjujroeø v rwrvÉv ø nÀ un wxv koe mjllxoenø lxunlÀroø

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ ÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmÉ ynoexwwnunÀmnø zÉnøÀxwø øxlrjunø mn ujı Uxlr À KøBoeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn ujı yxurÀzÉn TJ

Fxww nÂB un oel Énrunmø mxww nø yxÉoeun y cev Àoe m orwr cj rÀ jyynu zÉj Àoe v Àqxmnø Nj yuÉyj oÈ mnø mxww nø nøÀ oel Énrunn nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ m mr jÉ B*Tnyxoéwp*B yj oe yj Îø B mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yj Îø mrv yujwÃj Àxw mÉwn Børuj unB NQoejuFjwø un ljmoea mn In B*Tnyxoéwp*Byj oeyj Îø oepr xwB ujı wxÀxw mn oruj un nøÀÉwn wxÀxwxopj wrøj Àxwwnunn TJB lqjzÉn oruj un oepoeÉyn Éwn xÉ yuÉørnÉoe nwÀrÀ øsÉoemzÉnø nÀoel xÉÊoe Éwyj Îø xÉ Éwn oeprxw øÉyc je xÉ rwooje wj Àxwj un Rjcen Ênyàxw unø /Ãj Àø WwrøujıExoen nÀ Jxwp Mxwp UCT lxvyÀnwÀ lqjlÉw mnÉÊ oruj unø Enoêj rwnø oruj unø oel xÉÊoewÀ yuÉørnÉoe yj Îø B unø Rj Îø Dj uÀnø NrÁÉj wn NnÀÀxwn GøÀxwn ujı Eoej Àn Eoej Àn UuxÊ wn Dxøwn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn Gv rcje Àø Coje knø Wwrø Coje knø øj xÉmrÀn TxÎj Évn Éwr TxÎj Évn Wwr Køj wnn Nh øÎøÀv n lxÉÊoe yuÉørnÉoe øÉsnÀøB noonlÀro oxoe jÀxw j kønwÀ røvn oeujı Àxwø øxlrjunø yoepcjev n NQoejuUqj oe *Ej* oe oev Éw cjeÀxw mÊnoerÀ oel dÉÀnv nwÀ uk noÀ mj øøxlrjÀxw nÀ yoe orÉ Àqj oewp Gw mk ÉÀ mnÊnderln unø Froel ÀnÉoe uxljÉÊ TJ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø lxwlnoej wÀ unÊnderln yoel mnwÀ Nhø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énrunmø yj oeunø Froel Àxwø Hxoe j Àxw nÀ Tnlo ÉÀnv nwÀ nw cj røj wÀ j yynu mnø øÎøÀv nø m mr ø zÉr øÉrÊnwÀ ujı v v n jyyoel qn xy cjeÀxwwnunn nÀ mn mroÉørxw Ur mnø mxww nø wn øxwÀ yjø lxwøxumnø øÉoeun y cev Àoe ÀxÃju mÉ loeÉyn nuunø ynÉÊnwÀ Àoe nÊÀcjeyxunø yj oÀroemnø oeøÉuÃj Àø mrøyxwrkunø øÉoe un y cev Àoe mnø nwÀrÀø lxwwnlÀnø jÉÊ UÎøÀv nø mKwoxoe jÀxw UKuxljÉÊ øxÉø oeøndÊn zÉn In y cev Àoe øxrÀ oeycenwÃjÀro Nhø mxww nø oeujı ÀÊnø mnø yxyÉujı Àxwø øy lrozÉnø lxv v n unø nÊyj Àoeø xÉ unø yxøÀnø lu ø yjoe nÊnv yun øxwÀ oel Énrunmø yj oÀroemÉ øÎøÀv n mn øÉrÊr mnø lj oeeoeø nw upwn BECTQNB m yuxÎ mjwø ÀxÉÀnø unø oruj unø mÉ loeÉyn Nhø noonlÀroø oxoe ø rwluÉnwÀ un wxv koe ÀxÃjumn lxujkxcjeÀnÉoe Î lxv yoeø lnÉÊ zÉr xwÀzÉrÀÀ un loeÉyn jÉ lxÉoemnujwwnxÉzÉrxwÀÀnoerw jÉ v xrwøÉwnoxoe jÀxwjÉ lxÉoemnujwwn zÉnwø zÉnw øxrnwÀ un oxoe jÀBy coeønwÀnu lujıøøn ÊroÀÉnuun mprÃju nÀujı mÉoen mn oxoe jÀxw Nhø qnÉoeø lxwlnoej wÀÉwn jlÀÉrÀ mn oxoe jÀxwnoonlÀÉ n lqnÊjuøÉoe mnÉÊ jwø øxwÀlxv yÃjkruø nø øÉoeujı mnÉÊr v n jwwn Nhø qnÉoeø mn oxoe jÀxwø ynÉÊnwÀrwÀ poeoeunø yj Éønø msnÉwnoe Exwlnoej wÀ urwmljÀnÉoeNQoejuUqj oe *Ej* oe yxoÃjwÀøÉoeujı lxÉÊnoÀÉoea øjwÀ unø v nrunÉoeø ycjeÀzÉnø mnø yjÎø øxwÀ Êjuénø mn v jwr oe oepÉur oe mjwø lqjlÉw mnø yjÎø mrv yujwÃj Àxwm Élo eÉyn

Wwyoel nøøÉø mjv uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øÎøÀv nø j À v rø nw yujln Kø øxwÀnÊjrwø lqjzÉn jwwn nw Ànwjwà lxvyÀnB mnø oel xv vjwmjÀxwø mnø Exv vrøøjroeø jÉÊ Exvyànø nÀmnø xksnlÀroø mn øÉrÊr yxÉoeunø jwwnø øÉrÊjwÀnø v røn sxÉoemnø rwmljÀnÉoe øÉrÊÉoeB jv uxcjeÀxwmn unÉoe m orwrÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv vÉwljÀxw mÉ øÉrÊr nÀ mÉ lxwÀoeun

Fxww nÂqàpr wnnÀÂlÉoeÀ

Rcev Àoe mn lxwÂxumjÀxwB unø rwmljÀnÉoe oeujıÀroø ujı ø lÉoeÀ lxwlnoeunwÀ B mnø ørÀnøBÀnwø zÉn unø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø lnwÀoeø mn oel qndeqn mn yuÉø mn nv yuxÎ ø nÀunø kxÉÀzÉnø nÀ oxdenø mn ÊnwÀn ô orwB BørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeø mn oel qndeqn oxdenø mn ÊnwÀnø nÀ kxÉÀzÉnø xwÀ yjoÀlry jÉ oeyxoÀwp Fn cj xw v mÉÊ øÉrÊoe ujı llmnwÀxuxpmn yjoe ÃÎyxuxpmn mn ørÀnø unoeyxoÀwp ø lÉoeÀ mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø j À jcorw nÀ ølrwm nw Àoerø lj Àpxoenø B unø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø jÊnl Éwynoexwwnuø oeÀnv nwÀjmv rwrøÀcjeÀroø unø oxdenø mn ÊnwÀn yxÉoeun ynoexwwnurÀw cjeWÀnÀunø kxÉÀzÉnø yxÉoeunø lxwønruøeø mn knj ÉÀ nw v jpjørw p oenø yjoe NQoejuBNhø rwmljÀnÉoeø lÉoeÀ mnø Éørwnø mnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw mnø ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ mnø lnwÀoeø mn oel qndeqnlm øxÉ oncoe ø ynwmjwÀunÊnderln øxwÀoeyxoÀø rwÀpcjeunv nwÀsÉozÉ ujı mjÀn mn unÉoeøxoeÀn mÉ y cev Àoe Nhø Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw ørÀnø jmv rwrøÀcjeÀroø xÉ lnwÀoeø mn oel qndeqn zÉr oewÀoewÀmjwø un loeÉyn xwÀÉwm ujır v jÊrv Évmn B wø yxÉoewÀ poeoeunø oeyxoÀwp ønwÊroewwnv nwÀ nÀø lÉoeÀ Kul xwÊnwÀmn yoel rønoez Énunwxv koe mn ørÀnø Êj oen cjrkunv nwÀmÉvwnjwwnøÉoeujÉÀoe

Kwmljànéoe B unø rwmljÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀlnÉÊ zÉr øxwÀÉÀuø ø mjwø ujı pnøÀxwmnø ørÀnø mÉ loeÉyn Kø oeou ÀnwÀunø oeøÉuÃj Àø mn Bujı yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nw v jÀr oe mGJU Nhø qnÉoeø Àcjeêj ruunø oewmnwÀ lxvyÀn mÉ Ànv yø ynwmjwÀ unz Énu un ynoexwwnu nøÀ nÊyxø jÉÊ oez Énø yoeonøøxwwnuø ÎBlxv yoeø unø Bqn Éoeø nw Àcjeêj ru mrøÃjwln xÉ zÉrêj unwÀ Guunø rwluÉnwÀ unø Bqn Éoeø øÉyyuv nwÀjroeø Gw oeêj wlqn nuunø wn yoewwnwÀyjø nw lxv yÀn unø sxÉoeø o ceø wr unø sxÉoeø mj kønwln Ànw zÉn unø B oeeÀøv jujmn nÀunø lxwp øcev Éw ceø

Fxww nÂB unø mxww nø qÎpr wn nÀø lÉoeÀ øxwÀoel Énrunmø nw ÉÀuøj wÀ un øÎøÀv n rwÀcjewnÀ mrwoxoe jÀxw m mr jÉ oeyxoÀwp mnø ørÀnø KunøÀ mrøyxwrkun mjwø lqjzÉn yjÎø mrv yujwÃj Àxw mÉwn oruj un mn NQoejuNhø oeøyxwøj kunø uxljÉÊ Àcjeøv nÀÀnwÀ unø mxww nø oez Érønø ÀxÉø unø v xrø CÉ v xv nwÀ mn ujı lxv yrujÀxw mnø mxww nø lqjzÉn ørÀn xÉ Öxwn mxrÀÊj unmoeju

---

Enêj rwnÀj lzârÀtÉxwÀ oruj unÀBC Àxy Oxmrøj In Nj lÉkrx Djt Utrwljoe nÉNQoejuj â Nôéénv kxâqe CÉnunoExuxpwn mxwÉunÀêÀÉ v n mrwxoe j Éxwwn ÀêÀÉyj ÀnvÉ poe lnûrmô loeâyn ÀxwÉnél ûnÀmô oeyxoéwp NnoonlÉroC Àxy oeyoeÀnwÉn B mn unoonlÉro ÉxÊj unmÀlxujkxcjeÉnâoeÀmô loeâyn nÉunoonlÉro mnÀj âÉoeÀoruj unÀnél ûnÀ mnÀmxww nÀÀxlrjunÀoeyoeÀnwÉn B

sÉøÀnøøn mn ÀxÉÀnø unø mxwv nø lxv v ÉwrzÉ nø Wwyoel nøøÉø mj v uxcjeÀxwlxwÀwÉn mn lnø øløÀv nøj À v rønwyijln

Enø øløÀv nø øxwÀ nÉj v rw ø lqjzÉn jwwn nw Ànvj wÀ lxv yÀnB mnø oel xv v j wmj Àxwø mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø nÀ mnø xksnlÀxøø mn øÉrÉr yxÉoeunø j wv nø øÉrÉj wÀnø v røn sxÉoemnø rwmlj ÀnÉoe øÉrÊoeB j v uxcjeÀxw mn unÉoe m orwrÀxw nÀj v uxcjeÀxw mÉ yoel nøøÉø mn lxv v Éwrl Àxw mn øÉrÊrnÀmn lxwÀoeun

Fj wø mn cjeoeø lj ø lnoÀj rwnø mxwv nø mn uj wv n yoel mnwÀn nÀ m s yÉkur nø ynÉÊnwÀ Àoe v xmror nø uxoezÉn mnø rv yoel røorxwø xÉ noeeÉoe øxwÀ m lxÉÊnoÀnø j yoeø ijlu ÀÉoe mn unÉnderln Enø mxwv nø øxwÀ Àcjel nø nÀ oxwÀ yj oÀm mn ijl oeÉÉnBmn lxq oewln j wwÉnum yÉrørwÀ poenø mj wø unø mxwv nø yÉkur nø

Fxwv nÂnwÊroeøwwnv nwÀjunÂ

Roev Àoe mn lxwÂkumj Àxw B unø rwmlj ÀnÉoe oeijÀroø unwÊroeøwwnv nwÀlxwlnoeønwÀ B mnø Éørwnø nÀmnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw j rwør zÉn mnø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ mnø lnwÀoeaø mn oel qndeqn mn yuÉø mn Byn oexwwnø nw cjerøxw mn uj lzÉrørÀxw mC øxy Nhø rwmlj ÀnÉoe nwÊroeøwwnv nwÀmnø ørÀnø cnoe ø xÉ l m ø ynwmj wÀ unÊnderln øxwÀ oeyxoÀø rwÀ pcjeunv nwÀsÉezÉ ijl mj Àn mn unÉoeøxoÀm mÉ y oev Àoe Nhø ørÀnø zÉr nwÀoeøwÀ mj wø un l oeÉyn xwÀ Éw m ijl r v j Érv Év mn B j wø yxÉoe rwÀ pcjeoe unø oeyxoÀøwp ø nwÊroeøwwnv nwÀ nÀ ø lÉoeÀ BNhø rwmlj ÀnÉoe wn yoeøwwnwÀ yj ø nw lxv yÀn unø rv yj lÀø mÉø mnø rwlmnwÀø xÉ Ê wnv nwÀø nÊÀ oenÉoe nÊlnyÀxwwnuø lxv v n unø ÀcjeÊj ÉÊ mn lxwøÀoeÉl Àxw xÉ mnÊÀnwørxw Fn v v n mj wø un lj ø yj oÀl Éunoex Éw øxÉø ÀcjerÀj wÀ nøÀp xpcjeyqrzÉnv nwÀ mj wø un ørÀn ønø rv yj lÀø wn øxwÀ yj ø yoeø nw lxv yÀn Gw ørÀnø xwÀ yj oÀl ry j É oeyxoÀøwp nÀ Àj rnwÀ ÀxÉsxÉoe lxwøxurn ø nw orw mj wwn mxwÀ Éørwnø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw lnwÀoeaø mn oel qndeqn nÀ BørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø SÉnuzÉnø ørÀnø wn øxwÀ yj ø nw v nøÉoeaB mxkÀnwroe lnoÀj rwnø rnÀxoxoe j Àxwø nÊB Byoeu Ênv nwÀ mnj É p w cjeÀxw mn m lqnÀø nÀl nÀ ynÉÊnwÀcj roea j yynuÀnv yxcjeroev nwÀ mnø nøÀv j Àxwø lnuunø lr mxrÊnwÀ Àoe Êj urn nø yj oe ijl Froel Àxw l w cjeun mnø Qy cjeÀxwø Fn yuÉø B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unø rwxoxe j Àxwø oeijÀtÊnø j ÉÊ lxwøxv v j Àxwø m wnopern nÀ j ÉÊ v røorxwø mn EQ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoe lxwøxv v j Àxw mnj É nÀ B mnø ørÀnø xy oeø xwÀ oev xwÀ unÉoez Éj wÀrÀ Bmn m lqnÀø BNhø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxIqn Rxøj Î oeu ÊnwÀmÉwn øxlr À ÉwrzÉn Exøv ÀzÉn ClÀtÊn RoemÉl Àxw v j rø øxwÀ lxv yÀj krurø ø lxv v n mnÉÊ Éørwnø mÉ loeÉyn S Éj Àoe Éørwnø mÉ loeÉyn rwÀ poewÀ mj wø unÉoek Àv nwÀ Éw lnwÀoe uxproÀzÉn Enø lnwÀoeaø uxproÀzÉnø wn øxwÀ yj ø rwlu Éø mj wø un m lxv yÀn mÉ wxv koe ÀxÀj un mn lnwÀoeaø uxproÀzÉnø mÉ loeÉyn KulxwÊnwÀ mn yoel rønoezÉn un wxv koe mn ørÀn Êj oen cjrkunv nwÀmÉwn j wv n øÉoeuj ÉÀoe

Kwmlj ÀnÉoeÂB unø rwmlj ÀnÉoe oeÀnwÉø øxwÀ lnÉÊ ÉÀtuø ø mj wø ijl pnøÀxw mnø ørÀnø mn ijl Uxlr À Kø oeou ÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mn ijl yxurÀzÉn mÉ loeÉyn nwv j Àr oe mGJU

ClÀtÊrÀB uj lÀtÊrÀ mnø ørÀnø NQoej unøÀv nøÉoen yj oÀroemnø ÉwrÀø yoemÉrÀnø yxÉoe unø ørÀnø rwnÉøÀoeruø nÀ unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø yxÉoe unø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ lnwÀoeaø mn oel qndeqn Nhø ÉwrÀø mn yoemÉl Àxw yoeønø nw lxv yÀn øxwÀ unø ÉwrÀø zÉrÊj unwÀnø yoemÉrÀnø øÉoeørÀn xÉ lxwlnoev nø yj oeÉwn øxÉø Àcjerj wln lxwsxlÀÉoeun Nhø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø øxwÀ lnuunø noonlÀÉ nø øÉoeørÀn nÊlUÉj wÀj rwør unø qnÉoeaø ÀcjeÊj ruunø mrøÀj wln

UrÀnÂxy oeÂ unø ørÀnø xy oeø mÉ loeÉyn lxoeaøyxwnnwÀ unwønv kun mnø À j kurøønv nwÀø zÉnuunzÉn øxrÀunÉoemnøÀwj Àxw unÊnyÀxw mnø ørÀnø j ll Énruj wÀ qj krÀÉnuunv nwÀ v xrwø mn Bøj ijl oeø

Ijç noonÀmn ÂnoeaB unø v røorxwø mn EQ BnÉ loeÉyn øxwÀ lj ulÉu nø ønuxw unø oepunø m orwnø yj oeun *IJI RoeÉxlxu* nÀ øÉrÊrnø ønuxwurwmlj ÀnÉoeEQ *OjotenÉDj Ànm*

InÀÀxw mn ujwv n mn oeo oewlnB lxwoxoe v nwÀ ijl v Àqxmxuxprn mÉ *IJI RoeÉxlxu* oeijÀtÉn ijl pnøÀxw mnø jwv nø mn oeo oewln unø mxwv nø ur nø j ÉÊ v røorxwø mn EQ øxwÀ oeÉÉnø ørw lnøøj roea j É oepj oen mnø oepunø m orwnø yj oeun loeÉyn ønuxw Éw oel j ulÉu y oev Àoe lxv yj ojekun Guunø yoewwnwÀ jrwør nw lxv yÀn unø wxÉÊnuunø j lzÉrørÀxwø xÉ lnøørxwø unø lqjwpnv nwÀø mn v Àqxmxuxprnø unø noeaÉoe ørpwrorlj ÀtÊnø nÀ unø v xmrorlj Àxwø mn y oev Àoe VxÉÀnø unø v xmrorlj Àxwø mnø j wv nø mn oeo oewln øxwÀ Êj urn nø yj oeunø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø j É pj Öwj ÀÉoeu mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø yxÀnwÀnuunø cÉrÀnø mn pj Öoeoøp ojewÀ mnø poeÉynø coermnø øxwÀ pj unv nwÀ rwlu Éønø mj wø unø lj ulÉw Nhø oj lÀnÉoem v røorxwÉÀtuø ø Êmwwnwà mnuj i Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG CpnwlnmnuGwÊroeøwwnv nwÀnÀmn ijl Oj Àoeøn mn u/wnopern yxÉoeunø lxv kÉøÀkunø oxøørunøB pj Ö wj ÀÉoeu oxÉunÀ nÀmÉ ⁿojeyyxoÀmÉ l KGE KREEBCT yxÉoe unø pj Öoeoøp ojewÀø Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø un ux prl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB yxÉoeunø ørÀnø xy oeø unø yoewlryj unø v røorxwø øxwÀ ur nø u unlÀoerÀ mxwÀ unø mxwv nø mn lxwøxv v j Àxw øxwÀ røøÉnø mnø oj lÀÉoeø mnø oxÉoevrøønÉoe Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø Êmwwnwà mnoel Ànv nwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe m unlÀoerÀ mnø ørÀnø ønuxw uj yyoel qn *OjotenÉDj Ànm* xÉ mn uCpnwln KwÀnoeaj Àxwj un mn u/wnopern CKG ør ijl mxwv n wnøÀ yj ø mnøyxwrkun Nhø oj lÀnÉoem v røorxwø ÉÀtuø ø yxÉoeunø v røorxwø ur nø j ÉÊ oeønj ÉÊ mn lqjunÉoe mn oaermnÀmn Êj ynÉoeÊmwwnwÀ mnø oxÉoevrøønÉoe ux lj ÉÊ Nnwønv kun mnø mxwv nø nøÀrwÀpoe v nwøÉnuunv nwÀmj wø Éw uxprl rnumn oeyxoÀøwp rwÀnoeun

UlxynBB unø v røorxwø mÉ UlxynB ur nø ijl qjwn mn Êj unÉoe mn NQoej u øxwÀ lj ulÉu nø lqjzÉn jwwn uj rmn mn oj lÀnÉoe m v røorxwø røøÉø mn mÊnoenø kj ønø mn mxwv nø øy lrorzÉnø lqjzÉn lj Àpxoen mÉ UlxynB rwlu Éj wÀ nwÀoe j ÉÀoeø ijl Dj øn Ej dexwn mn uCFGOG GlxKwÊnwÀ FDGKU CKG

PrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn B yxÉoeunø UlxynøB un wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn u lqnwn mÉ loeÉyn nøÀmn uxoenoe mn B yxÉoe unø Éørwnø nÀunø lnwÀcjeunø mn mrøÀoekÉÀxw nÀmn B yxÉoeunø ørÀnø j mv rwrøÀcjeÀroø nÀ unø lnwÀoeaø mn oel qndeqn RxÉoeun UlxynB unBwrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn nøÀ yuÉø rv yxoÀj wÀ lxv yÀn ÀnwÉ mÉ ÊxuÉv n mn mxwv nø w lnøøj roea øxwlj ulÉu lxv v nBmø cj lÀnÉoem v røorxwø mn u wnopern ÉÀtuø n yxÉoel qj Éoenoeunj É w lnøøj roea ijl yqjøn mÉøj pn mnø yoemÉrÀø oewl ø yj oÀkÉÀ mj wø un v xwmn ijl zÉj wÀrÀ mnj É w lnøøj roea yxÉoel nø oev j pnø unø v røorxwø EQ mnø oxÉoevrøønÉoe mn v j Àr oeø yoev r oeø nÀ mnv kj uijpn Bmø mrøÀj wln ø yj dexÉdÉnø yxÉoemø Àcjewøyxoø nÀ

Nj v nøÉoe mn urv yj lÀEQ pux kj umn uj lÀtÊrÀ mÉ loeÉyn nøÀ Éwn rwoxoe j Àxw nøønwÀmun Exv yÀn ÀnwÉ mnø nwpj pnv nwÀø yoeø nw v j Àr oe mn uÉÀÀn lxwÀoe un lqjwpnv nwÀ luv j ÀzÉn NQoej uyxÉoeÉrÀønø ncoxoÀø j wv n j yoeø j wv n yxÉoej oerwnoe ijl orj krurÀ mn lnø mxwv nø Nh wrÊnj É mrwlnoÀÀÉmn mnø v røorxwø UlxynB mÉ loeÉyn nøÀnøÀv nwÀoe B nÀ B Exwcjeroev nwÀj ÉÊ UlxynøB nÀ u ÊxuÉÀxw mnø v røorxwø mÉ UlxynB ynÉÀmj Êj wÀj pn oeøÉuÀnoemn ijl zÉj urÀ mnø mxwv nø oel Énruunø nÀmnø v xmnø mn lj ulÉuÉÀtuø ø yuÉÀ ÀzÉ Éwn oenum ÊxuÉÀxw mn ynoexoe j wln EnÀÀn v j qen mrwlnoÀÀÉmn øÉoeun UlxynB nøÀ Éwn oej urÀ yxÉoeÀxÉÀnø unø nwÀoeyoeønø nÀ wn ynoe nÀ yj ø mn lxwørm oeoel nÀÀn mxwv n lxv v n Éw v xÎnw øÉoerøj wÀmn *knwlqv j* oexÉ m Êj uÉj Àxwmn ijl ynoexoe j wln

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

PxÀnøv Àqxmxuxprz Énø

BEj dexwnwnÉÀœaB BNnøÀj ÀÉÀrwÀnœanBj dexwnwnÉÀœaBj À œavyüjl yjœunlœxÉyn œrw j É yœxœrÀmn unwpjpnvnwÀ mj ÀÀnrwnœa m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkunB yxÉœeunwœnv kun mnøørÀnøxy œømrlr EnynwmjwÀrulxwÀtwÉnœje m Àœa øÉrÊryxÉœøj øøÉœaœmÉ œaøynlÀmnønwpjpnvnwÀøms yœxœ Uj m œrwrÀxwnøÀüj øÉrÊj wÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwnœa j ÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊj wÀnøB EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwBwxÀj v v nwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœaüj œaøÀj ÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœaønøÀnøÀø øyœavtunœø mÉœxÉu xÉmnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyj œeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœa mnø lxwøxv j Àxwø m wnœpmn œxøørun ynwmjwÀüjBv jrwÀnwjwln mÉwn rwøÀj üjÀxw œawxÉÊÑnüjkun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœap œjewÀø ørnumø øxwÀrwo œanÉœaø ÀEQ z jwBnÀEQ rwmœalÀOj œanÉDj Ànm Ulxyn ô wxÀnœazÉn unø øxÉdenø m wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun wxwÀyuÉø Àœa xkupj Àxrœav nwÀ ørÀÉ nø v xrwø mn t ruxv Àœaø mn lnuÉrlr

Nnø ørÀnø mn XrlqÎ nÀNj TxlqnRxøj Î oxwÀyj œÀn mÉwn øxlr À ÉwrzÉn ECR v jrøøxwÀlxv yÀjkruø ølxv v n mnÉÊÉørwnø mÉ lœxÉyn wxÀj v v nwÀmj wø üjlxv yÀjkruøj Àxw mnø ørÀnø zÉrxwÀ j ÀÀnrwÀ wnœpmn œawxÉÊÑnüjkun jwlrnwwnv nwÀj yynu BjdexwnwnÉÀœaB

KwÂÀj uüjÀxwÂmn Â lÉœaÀB Enüj œapœxÉyn zÉn lnøxrÀyxÉœaunÉœe vrøn nw â ÉÊœa xy œjeÀxwwnwn xÉ unÉœe vjrwÀnwjwln yœawlryjunv nwÀ

- unwønv kun mnø mrøyxørÀtœø mn uÉÀÀn lxwÀœa urwlnwmn
- unø pœxÉynø unlÀœep wnø ynœxejwnwÀÀø xÉ Ànv yxœjerœaø mnøÀtw ø uj uv nwÀj Àxw mnø mrøyxørÀtœø mn r yœxÀnlÀxw mÉ ynœxwwnu rr øj ÉÊnpj œam mnø mxwv nø rrr vjrwÀnw mnø yœxlnøø œœzÉn xÉ ønwørkun rÊ lxwønœÊj Àxw mnø vjÀr œaø yœav r œaøy œaøøj kunøxÉ Àqnœxønwørkunø

GœuÉnwÀÂB yxÉœeunø ørÀnø rwnÉøÀœanwø üj FEQ Fnvjwmn Eqrvrz Én nw QÊlpwn yxœèn øÉœeunø ÊxuÉvnø mnœuÉnwÀøø nw øxœèn mÉørwn zÉrøøjrnwÀ À ÀœjerÀøxÉwxwøÉœanørÀn

c n(r.yéééB Êxrœeun lxwlnyÀmn *Yj Énœaxxy Hjl Éxc*ê mjwø un yj œjepœjyqnB Fnø nÊlnyÀxwø üj mœrwrÀxwnÉøÀj ÉÀÈÀ *Yj Énœaxxy* ynÉÊnwÀ Àœaj ÉÀxœø nøørnunø øxwÀÊj umnøyj œaüj Frœal Àxwl wœjeunmnø Qy œjeÀxwø Enø nÊlnyÀxwø øxwÀurnø mnø lxwÀœjerwÀnø œepunv nwÀj rœaø lxv v n unø nÊrpnwlnø mn üj *Hxxmjwm Fœâp Cmv rwrÀÉœjeÉxw* mnø nÊrpnwlnø SÉjurÀ mÉ lœxÉyn xÉmnø jlllrmnwÀø xÉvjrwÀnwjwln Rjœen Ênvyun nw un ørÀn mn UnÀÀvxjk w œrlr mÉwn mœpjÀxwmÉ ojrÀ mÉwwxÉÊnjÉvrÊ yœxmÉrÀø jÎjwÀnwÀœjew urwøÀj üjÀxwmÉw xøvxønÉœøÉyyuvnwÀj rœa

F lqnÀÂB NQœjulxvyÀjkruøn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø ÀxÉÀln zÉrøxœèmÉwn Éørwn xÉmÉwn lnwÀœjeun nÀzÉrwnøÀyjø Éw yœxmÉrÀœrwr xÉ ønvrœrwr mnøÀtw üj lxwøxvjÀxw UxwÀyjœenÊnvyunlxwlnœavø yxÉœeÉwn Éørwn unø nvkjuüjpnø mnø vjÀr œaø yœavr œaø xÉ mjœèlunøB mn lxwmmÀxwwnv nwÀunø yjunÀÀnøljøø nøBnÀ Cœrwmjv uxœeœun øÎøÀvn mn øÉrÊr mn üj ynœexœejwln mlqnÀø nÀ mn lxvyÀjkruønœemn cj xwnÊqj ÉøÀÈn unø mlqnÀø p wœø yjœe uÉÀtuøj Àxw mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn Éw øÎøÀvn mn lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn j À vrø nwâ ÉÊœa nw NQœjulxvyÀjkruøn jrwør üj øxÉdenun yxmmø mnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn mjwø unø mlqnÀø Àœjewøyxœèjkunø Eqj lÉwmnø ørÀnø nwvjÊrvrønunwxvkœa mn œaÀj Àxwø Nj lxvyÀjkruøj Àxw üj øxÉdenmÉ yxmmø mnvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nøÀÉwœjlnÉœawlrÀj Àko üj œaÀj Àxwmn lnø nvkjuüjpnø wjÊnÀÀn nÀlxwÀœakÉÀnyjœeunÉœeœÉÀtuøj Àxw jÉpvnwÀnœunÉœenÉœen mn Ênm UxwÀlxwømmœeølxvvnjÎjwÀ jÀÀnrwÀÉwÀj ÉÊmn B mn Êjuxœøj Àxwunø ørÀnø wnwÊxÎjwÀ yuÉøjÉlÉwmlqnÀnwmnøÀœÉlÀxwxÉnwmlqjqenB

Fnyérø üj p wœjeÀxwmnø mlqnÀø wrwluÉÀyuÉøunø kxÉnø mnøøÀj Àxwø mnÀœjerÀnv nwÀmnø ncouÉnwÀø mnø ørÀnø mÉlœxÉyn

KwÊnwÀj rœa mn krxmÊnœaÀrÀB unø rwÊnwÀj rœaø mn krxmÊnœarÀ zÉr mlœxÉnwÀüj ørÀÉj Àxwœenwn mnø ørÀnø nwvjÀrœa mnøy lnø nÀ qj krÀj Àø yœøœnwÀø øÉœaüj Öxwn ÀÉmrn mxrÊnwÀ Àœaœejuø øyjœe Éwxœej wrøv nnÊÀnœanjÉvxrwøÀxÉøunø jwø

NnÉq Qpp)êÉp«B jÊnl ujyyÉrmÉ lj krwnÀ mnÊynœÀø *VqnBDrxmànœaÉÊê ExwÀâuÊwlê* Éwn jyyœxelqn øÀjwmjœanø nj À üjkxœen yxÉœeynœxnÀÀœa mn lj uÉunœlqjzÉn jwvn unvyœarwÀn krxmÊnœarÀ mxllÉyj Àxwmnø øxuø mnø rwpœemnwÀø krxøxÉdeø EnÀÀn jyyœxelqn øjyyÉmn øÉœeÀœaørø yjqjev ÀœaøB Bjü øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa üj ynœèn nwkrxmÊnœarÀ urn uÉÀtuøj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø nÀ Bürvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvnlxwlnœav Nnø mnÉÊ yœavrnœø yjqjev Àœaø øxwÀ vÉuÀyurø yxÉœe œayœeønwÀnœeÉwn øÉœejlnmxllÉyj Àxwmnø øxunjwø üjzÉnum B mn üj krxmÊnœarÀ nøÀynœaÉn Êjunœn Eyœav nnw *Onjw UynlmÀCkâwmjwln* yjœqnlÀjœa OUCqj

Gv yœarwÉn krxmànœaÉÊ mxllâyj Éxwmn ÀÀxuÀ

- Njøœejlnj É øxuÊ üj ynœèn nw krxmÊnœarÀ urn uxllÉyj Àxwmnø øxuø nÀurwÀnwørÀ mnø yqjeÀzÉnø jpœlxunø OUCqj
- Nrvyxœèjwlnmn üj krxmÊnœarÀ mjwøulxøÎøÀvn lxwlnœav

Nj ÂÉœejlnjÉÂxuwlnÂÂjrœa nøÀnøÀvnnw Àjynø B

- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnvjÀr œaø yœavr œaø jøønvkujpn mrwpœemnwÀø øxwÀ mÉrø ø nw ÊxuÉvn mrwpœemnwÀø cjkœzÉø yjœèkœemnyüjwÀnø
- /Àjyn B unø ÊxuÉvnø mnwpœemnwÀø øxwÀlxwÊnœèø nwÊxuÉvn mn yüjwÀnø ujmn mn cjlÀnÉœamnlxwÊnœarxwzÉrœayxønwÀ øÉœemnø mxww nø mjwjÎlønmnlÎlunmnÊrn Glxrwênwa Yxœm Hxxmjwm Fjàjkjøn Cpœkjlønmnmxww nøœxÉœavrøønÉœanÀmn üjurÀÀ qjeÀÉœa
- /Àjyn B üj øÉœejlnjÉøxuwlnøøjrœa yxÉœeyœamÉrœa unø yüjwÀnø nøÀnøÀvnnwv ÉuÀyujwÀun ÊxuÉvnmn yüjwÀnø yjœe mnø œawmnv nwÀø vxÎnwø yxÉœelqjzÉn yüjwÀn RxÉœeunø yœawlryjunø yüjwÀnø unø œawmnv nwÀø vxÎnwøxwÀ À nÊÀqjerÀø jÉwrÊnjÉmn œeøxuÉÀxwøyjÀjunun yuÉøœarwmrøyxwkun mjwø unø mxww nø mjyyœaÊrørxwvnv nwÀnwÉÀtuøj wÀunø kjønø mn mxww nø øyjÀjuø nø *Qâœe Yxœm rw Fjfj* œawmnv nwÀø vxÎnwø mrøyxwkun sÉøzÉnw nÀ OjyURCO œawmnv nwÀø vxÎnwø mn WvnœaÊÉn mn üj urÀÀqjeÀÉœaj ynœxerø mnøÀnøÀv nœun œawmnv nwÀvxÎnw vxwmjuyxÉœeunø jÉÀœaø yüjwÀnø WvnøÉœejlnjmmÀxwvnum mxllÉyjÀxwmÉ øxuyxÉœeunø rwœjeøÀœÉlÀÉœaøjøøxlrnøjÉÉlÉuÀÉœaø œaÉÀnønÀ œnœxnj pjunvnwÀ À yœaœn nwlxvyÀn yxÉœelqjzÉn yüjwÀn ljuÉunøÉœajkjønmÉwn yœxyxœèxwmnøøÉœejlnø mrwœjeøÀœÉlÀÉœayœayœa lqjzÉnlÉuÀÉœa mxww nønÉÀqjerÀnø mn Glxrwênwa

RxÉœeunø rwpœemnwÀø mxwÀüj Àqje jkruÀ wnøÀyjø lxwwÉn mjÀn yüjwÀnø nÀxÉ yjÎø lnÉÊlrxwÀ À rwÀpœø mjwø unv yœarwÀn nwÉÀtuøj wÀüj œeyj œèÀxwmn lxwÀœakÉÀxwœaüj ÀÊn yxÉœeunv v n rwpœemnwÀux œezÉn üj mxww nønøÀlxwwÉn

---

UêœanÀÀÉnÀxy œeÀmâlœaâyn qxœèrwÀÉj ujÉrxwÀyxêœaj À lâœÉ nÉüj À œaÉ mâÀÉnlxv v nlnüj nÀÉm œrwrj â yj qjepœjeyqn Fxwv nÀnwàrœewwnv nwÉj unÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwvj Érœalxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀœêÉuÀÀxâœalêlu À màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn Bjü BÀxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ Nrwmlnmn àj ucœèj Érxwlxœeàyxwm üj zâj wÉÉ mnÀmlqnÊÀàjucœèÀvjÉrœaxâ wnœpmn màrÀnyjœaüj ÉxÉj uÉ mnÀmlqnÊÀpwœÀqxœènvkjuüjpnÀwjànÉÉn üj Àxâœden êlxvyœèunÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉn nwœaÉj Érxw qxœèmlqnÊÀvrÀnwmlqjqenyxâœexkupj ÉrxwÀœepunv nwÉj rœaÀ CarwmjàxrœâwnunlêœaÉyüÀyœelrÀnmÀrwmlnÀmnàjucœèj ÉrxwnÉmnàjucœèj Érxwvjér œa lnÀrwmlj Énâœè ÀxwÉljulâuÀnwnélüâjwÉunÀyjunÉÉnÀwjànÉÉnÀzârœayœaÀnwÉnœjemwÉâwnyjœérvyxœèjwÉnmÀnvkjuüjpnÀwjànÉÉnnwœaÉj Érxw

Njynoèn nwkrxmÊnoærÀ ur njÉâyoèjÀzÉnÂjpoelxunÂ B

Nh *Onjw Uylnm ÀCkâwnj wln* yjœqnlÀj.oenøÀuÉwrÀmnvnøÉoe lxoeaøyxwmjwÀu zÉrÊjunwÀmnøÉoejlnmnÀnoeajÎjwÀynoæÉ B mnøj krxmÊnoærÀ EnÀÀnv ÀoezÉnlj cjelÀoæn urwÀpoeÀ mnø lxoÎøÀvnø

Nhø lxnoorlmwÀø mnynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoeuÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmvwnwÀmn ujikjønmnmxwwnø mnøvxmunø INQDkQ oxÉoearøøjwÀmnø Êjun Éoeavxî nwnø mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ nwoxwlÀxwmÉÂlynÀmnurwÀnwærÀ mn uÉÀuæj Àxw mnøoxuønwøÉrÀnjoorwnyxÉoeljcjzÉnyujwÀnøÉoeaju kjønmÉwn oeÊÉnmnujurÀÀcjeÀÉoeaunøÊjunÉoeorwjunøÊjoenwÀnwÀoea nÀ B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ ønuxwujiyujwÀn RxÉoeunø rwocjeøÀoÉlÀÉoeaø un lxnoorlmwÀmn ynoèn mn krxmÊnoærÀ yxÉoe uÉÀuæj Àxwmnø Ànoeaø yoeÊmwÀ pjunvnwÀmnøvxmunø INQDkQ Êjun Éoeyxéoeunø Öxwnø Édejwrønø ejÊxroe B mn ynoèn mn krxmÊnoærÀ rmnwÀzÉnyxÉoeljcjzÉnyujwÀn

HxlÉÂÂÉoeurvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwÂulxÀùÂÀvn lxwlnoav B B

Nrvyxoèjwln mn ujikrxmÊnoærÀ mjwøujiÖxwnmnyoemÉlÀxwnøÀ Êjuén nwÉÀuæjwÀujivÀoezÉn *UylnmÀVqoejÉCkjÉnvnwÉ jwm Tnlxànc*ê UVCT UVCT Êjuén un yxÀnwÀnu mn lxwønc Êj Àxwnwànoenømn oemÉlÀxwmnø oæzÉnømnÊÀwlÀxwm nøy lnømjwøÉwnÖxwnmrwÀoeÀyjoælÉunnceøxrÀyjoe oemÉlÀxwmnøvnwjlnøøxrÀyjoeaøÀjÉoje Àxwmnucjkrj Àj Njv ÀoezÉnj À mÉnuxyynøÉoejukjønmnømxwwnømnujiNrøÀn oeÉpnmnøy lnøvnwjlnønÀyoæzÉnvnwjlnømnuWKEP ujiljoèkpoejeyqrmnUVCTnwmlnvkoe Àjwèkjønøéoe ujiÊnoærxw mnujiNrøÀnoeÉpnmnuWKEPBUVCTrwluÉÀ ucqnÉoejlÀÉnwnunøvjvvroeaøunøxrønjÉÊnÀunø jvyqrkmwøNhyndenwÀunj À ÉÀuæjjorwmnoeyoeønwÀnce ujioeønwlnmnÊjunÉoeajÉÀnøÀxÉÀnwÊrÀjwÀmnøÉoeaøÀvnoe *àrj* ujiyoæn nwlxvyÀnmnujiÊjunÉoevjÉrvjunÉwrzÉnvnwÀ Eajz Énoe pxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀnjøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ UVCT jÎjwÀÉwn mrøÀoæÉÀxwÀoeøkrjrønÊnoænøÊjunÉoecjrkunø B mnø Êjun Éoe UVCT mjwøunvxwmnøxwÀmjwøunøljàpxoænøÀoeø cjrkunnÀcjrkun uÉÀuæjÀxwmnujivxÎnwwnxÉmnujivmjwn

wnøÀyjøjyyoeyoenEajzÉncepxwxÉyjÎønøÀnwøÉrÀn jøørpw Éwnljàpxoæmn oæzÉnjuwÀmnÀoeøcjrkun Àoeø unÊ nwyoæwjwÀujiÊjunÉoejuÉøajÉÀnnwÀoeunyndenwÀun mn UVCT yxÉoejuoeøÀjÉojeÀxwmnucjkrj À Njmrøæoæk ÉÀxwmnø Êjun Éoe UVCT Àjwè Àoeørwpjunnà krjrønÊnoænøÊjunÉoe cjrkunønÀÀoeøcjrkunøÀxÉÀnceprxwxÉyjÎøljàpxoæø lxvvn Éwoæzén vxÎnwunÊxÉÀoeøunÊoeayoeønwÀnÉwnÖxwn rvyxoèjwÀnyxÉoeujikrxmÊnoærÀjÊnl Éwoæzén ørpwrorjÀro mrvyjlÀnoÉwnkrxmÊnoærÀoælqnnÀÊÉuwojekun

FxwwnÂB unø mxwwnø nwÊroæwwnvnwÀjunøøxwÀoælÉnruønø nw ÉÀuæjwÀunøÎøÀvnrwÀojewnÀmrwoxoæjÀxwmmrjÉoeayxoèwp mnøørÀnønÀmrøyxwrkunmjwølajzÉnyjÎømrvyujwÀjÀxwmÉwn orujunNQcejuNhnøoeøyxwøjkunøuxljÉÊÀojewønÀÀnwÀunø mxwwnøoæzÉrønøÀxÉøunøvxrøCÉvxvnwÀmnujilxvyrjÀxw mnømxwwnøljajzÉnUrÀnxÉlbxwnmxrÀÊjummoeujsÉøÀnøøn mnB ÀxÉÀnøunømxwwnølxvvÉwrzÉnøWwyoælnøøÉø mjvuxojeÀxwlxwÀwÉnmnlnøøÎøÀvnøj À vrønwyujlnnÀ unøExvvrøøjroæøjÉÊExvyÀnøunønÊjvrwnwÀljajzÉnjwwn Kø øxwÀvxmror ønwÀnwjwÀlxvyÀnmnunÉoeoælxvvjwmjÀxwø nÀmnøxksnlÀroømnøÉrÊryxÉoeunøjwwnøøÉrÊjwÀnøBÀnuøzÉnBy vrønsxÉoemnørwmljÀnÉoeøÉrÊoeaujvuxojeÀxwmnunÉoe morwrÀxwnÀunyoælnøøÉømnlxvvÉwljÀxwmnøÉrÊrnÀmn lxwÀoeun Fjwømnojeoeøljøln oejrwnømxwwnømnujiwvn yoelmnwÀnÀms yÉkurnøynÉÊnwÀÀoevxmrornøuxoæzÉn mnørvyoelrørxwøxÉnoeaÉoeøxwÀmlxÉÊnoÀnøjyoeøujluÀÉoe mnunÊnderln Enømxwwnøøxwà Àojelnønà oxwÀyjoÀàmmnujì oeÊÉnmnlxqoevln jwwÉnunGunøBøxwÀrwÀpoenømjwøunø mxwwnøyÉkurnøljajzÉnjwwn Nhømxwwnøynéênwà jÉøør ÀoevxmrornømjwøunljømÊxuÉÀxwøv Àqxmxuxprzénø Enøà wxÀjvvnwÀunljøn w øÉoeunljluÉumnøvrøørxwøEQ yxÉoeunøUlxynø nÀ Gwnoon À NQcejujmlrm nw mn wnyuÉø ÉÀxuæn oeunøjÀÀoækÉÀø oewxÉÊnujkunøyoemÉrÀø nwnÊl ø øÉoeÉwørÀnyxÉoelxÉÊoæeunølxwøxvvjÀxwøm wnqpmnvxw oewxÉÊnujkunmÉwjÉÀoeaørÀnørln mnoeamnoeønøÀqxoelaeÀoea BOjoenÉkxâwnjoêB *EFR Vnlqwtju PxÉnB Cllxâwnéwpxo* Ulxyn *nvrÀÀxwÀ*

FxwwnÂNQcejuyxÉoeunHÉÀÉoe

VojewÂoxoæ noeunÂjlÀÊrÀÂmÉBoæÉyn

TmÉlÀxwmmÂvrÂÂxwÂmmpjç nooonÀmmÂnoeaoeujÀÀÊnÂjÉ ÀojewÂyxoèmmÂyoæmÉrÀÂÂorwrÂB unyoev Àoelxwømmoerwlu ÉÀunÀojewøyxoèmmøyoæmÉrÀøorwrønÀyoævxÀxwwnwømÉ loæÉyn mnyÉrøunøørÀnønmnyoæmÉlÀxwmsÉøzÉjÉyoævrnoeyxrwÀmn uÊojerøxwlqnÖunlunwÀUxwÀnÊluÉnøunøuÊojerøxwøojrÀnø mrcalÀnvnwÀjÉÊlxwøxvvjÀnÉoeNjyoæmnlxwømmoenøÀ mn Bvxrønwàoeaun ^noBwxÊnvkoæmnujiwwnBP nÀun Bklàkoe mnujiwwnP Nhøljlu Éuøøxwà oejuøøjÉÀojeÊnoæmnuji yujiÀnoxoæn GlxVojewøKVYxoæmNjv ÀqxmxuxprnjyyuzÉnnøÀ oxÉoeamyjoemnørwøÀÀÉÀøølrnwÀrozÉnørwmynwnjwÀøKnÉ KPHTCUnÀHojeÉwqxonoeKONnÀnøÀlxwoxoænjÉÊwxoænø KUQ nÀINGE Njv ÀqxmxuxprnnÊjlÀnøÀnrøyxwrkunøÉoe unørÀnrwÀnoeanÀmnGlxVojewøKVYxoæm

TnÂynlÀnoeujikrxmÊnoærÀyjoermÂrwpoemnwÀÂkrxÂxÉoeÂ Àojejkun nÀrÂÂÉÂrmÂxÉoenÂmÉojekunÂB unljluÉumÉ yxÉoenwÀjpnmrwpoemnwÀøkrxøxÉoeøyxÉoeunøoxoæÉunø Àojelnø nÀrøøÉømnøxÉoenømÉojekunøøjyyÉrnøÉoeunø marwÀxwøøÉrÊjwÀnøBÉwnvjÀroeayoævroeanøÀlxwørmoen lxvvnkrxøxÉoenuxoæzÉnyuÉømnBmnøljoexwnøzÉnwn lxwÀnwÀøxwÀmxoæprwnÊpÀjunønuxwujiwxoænKUQB Éw rwpoemnwÀnøÀlxwørmoelxvvnÀojeluxoæzÉnunøÀoæørø rwoxoæjÀxwøøÉrÊjwÀnøøxwÀmrøyxwrkunøBunøynlnkxÀjwzÉnun yjÎømnlÉuÉoeaxÉmnlxwnlÀnujivÀqxmnmnlÉuÉoeaxÉmn lxwnlÀn ÉwrwpoemnwànøÀlxwørmoelxvvnøxÉoe

mÉojekunvnwÀuxoæzÉnøÉoejukjønmnøuvnwÀømnÀoejekrurÀru jcjrÀuxksnÀmÉwnjwjûønmnoæzÉnnwÊroæwwnvnwÀjunnÀ øxlrjunUECPKvmnÊUrjÉlÉwnwsnÉwjÀrmnwÀkorujì vjÀroeayoævroenøÀlxwørmoenlxvvnøxÉoenmÉojekunvnwÀ UrmnønwsnÉÊxwÀÀrmnwÀkorøÉwyujwmjlÀxwjmjyÀmxrÀ jÊxroeÀvrønwyujlnjÊnlunoxÉoeaøønÉoeEnBy ujiwmjlÀxw mxrÀjÊxroejrÀuxksnÀmÉwnÊoæerljÀxwyjoéÉwnÀmden yjoèmn rwmynwmjwÀnlxvvnÉwjÉmrÀÉwnlnoÀkorljÀxwxÉÉwyoæsnÀ ÀnoejerwvrønwyujlnjÊnlujiyyÉrmÉwnQPIEnÀÀnvÀqxmn ynoeanÀmnÊoæmnoeujlxwoxoærÀjÉÊloeÀoeøkjørzÉnønÀ yoæpoeøøroømujiyxuÀzÉnmnÀxâoæerwpmÉojekunmnøvjÀroeø yoævroeamÉloæÉynNhljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoenøÀoejuø øÉoejukjønmnøjlqjÀøoenuøyxÉoejuyoæxmnjujiwÀmnsjwÊmnoe wxÊnvkoa nwnÊlujwÀunøÊxuÉvnømrwpoemnwÀøÉÀuæø yxÉoeunølxvyxoærÀxwøyjoéÉvjwÀnø B unøÊxuÉvnømnujì øxÉøÀøjerÀjwln B jrwrzÉnunøÊxuÉvnømnøÉørwnø Kvmn CopenwÀwnnÀMhwîjwxwojeÀÀjlqnøjÉøîøÀvnKFI B

TmÉlÀxwmmujilxwÂxvvjÀxwmnjÉurnB BuÉÂjpnmmÂ yoæmÉrÀÂÂB unyoevÀoemnlxwøxumjÀxwwønoeøoejÉÊyoæmÉrÀø ÊnwmÉøøÉoeÉwnyoæxmnmn Bvxrøjuji wÀmÉ ^noBsjwÊmoejÉ Bn lnvkoæmnujiwwnB

NhnljluÉumnlnÀrwmljÀnÉoeoæyxøn øÉoeujivxÎnwwnmnuji zÉjwÀkÀmnjÉwlnøøjroæyjoæmxønmÉøjpn uÉÀuæjÀxwmnø yoæmÉrÀømÉlÀoeÉynyjoæunølxwøxvvjÀnÉoeEnømxwwnøøxwÀ oevxwÀnøyjoeuxÉÀuwoxoæjÀzÉnKFI ÉÀuæyxÉoeunø oeøÉuÀøølxwxvrzÉnøKuoelnwønÀxÉÀnøunøÊnwÀnømnyoæmÉrÀø

arwrø caevl ø nÀwxw caevl ø mjwø un v xwmn NjønÉun nÉlnyÀxw lxceaøyxwm jÉÊ lqjwÀuxwø zÉrwn øxwÀyjø mnø yœmÉrÀø ÊnwnÉø nÀzÉrwn øxwÀmxwl yjøyœnwlxv yÀn

Ol xlxwlnyÀxw mnÂ yœmÉrÀÂ URQVB u lxlxwlnyÀxw mnø yœmÉrÀø lxceaøyxwm jÉÊ yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yceønwÀj wÀÉw yœaru nwÊrœwwnv nwÀj uj v uxce Nrwmlj ÀnÉce lxÉÊœa un y cev Àœa mÉ lœÉyn nÀlxwlnœun unø yœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ xÉ cewxÊø yjceunø lnwÀœaø mn lxwlnyÀxw nÀ yœmÉrÀøyj ceunø Éørwnø mÉ lœÉyn xÉnwøxÉø ÀœjerÀj wln KœBxwÀ Énwn mj Àn mn møyxwkruÀ jÉ lnwÀœa mn mrøÀœkÉÀxw yceÊÉn jujwÀmÉ ngBj wÊmœjÉ Bmlnv kœa Njwjûlœn lxwlnœun ÀxÉÀnø unø v jœÉnø mÉ lœÉyn unÊlûÉørxw mnø yœmÉrÀø wxw ÊnwnÉø lnøA mrœa unø lqjwÀuxwø ÀnøÀnÉœa unø ljmnj ÉÊ unø yœmÉrÀø cjrÀøøÉœun unÉmn Ênwn Àn unø jwrv jÀxwø Ànv yxcjerœaø unø yœmÉrÀø yœv xÀxwwnw nÀ unø nv kjujipnø jmmrÀxwwnw œujÀœøjÉ BVcjeànuTnÉjruB mnø vjœÉnø wxÉÊnwnv nwÀj lzÉrønø nÀwjÎjwÀyjø nwlxœa lxv yuÀnv nwÀrwÀpœ ulxœløÀvn mn lxwlnyÀxw yœmÉrÀø mÉ lœÉyn OÉpuncœNxpxlxø Vcqj Înœø Vjtjvr axÉÀqjÀx Àqn ynxyun EGnÀUtrwknÀÀnœøl rnwln

Nrwmlj ÀnÉœel xÉÊœa unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mn wxÉÊnj ÉÊ lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À mÊnuxyy ø nÀ øxwÀ yœmÉrÀø yxÉœaju cevr œa cxrø unø yœmÉrÀø yxÉœunøzÉnw mnø lxÉyunø cxœÉunø nv kjujipnø xwÀ À cewxÊø nw *rnBœÉkr* Éw lqjwpnv nwÀvj snÉœmnv kjujipn xÉ mn cxœÉun wlnøørÀj wÀ un lqjwpnv nwÀ mÉ lxmn lxv vnderju nÀ unø yœmÉrÀøzÉrxwÀ À jv uxœøøÉœun ÊxunÀøxlrju

KwpœmrnwÀÂmnÂœxœÉunÂkrxÂxÉœÂ rÂÂÉÂBmvj Àœj Éâ jkxwmjwÀÂxÉmnyœlm ÂlrœÉujrœaÂ

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB rulxceaøyxwmjÉÊ Bvxrø mn ujwwn Kuøjpr Àmnø yœmÉrÀø lxøv ÀzÉnøcjœzÉ ø mjwø unø Éørwnø NQcejunÀunø jlqjÀø mn yœmÉrÀø arwrø cejuœø nwøxÉø ÀœjerÀj wln

Nh y cev Àœa wn lxÉÊœa zÉn unø Éørwnø NQcejuœxwlÀxwwjwÀ øxÉø un øÎøÀvn *UCR YKUG* zÉr ynœnÀ ujicevxwÀn mrwœxœjÀxwø *àrj* un øÎøÀvn rwœxœjÀzÉn KFl ô ln sxÉœe ønÉunøzÉjÀœaÉÉørwnø mÉ lœÉyn øxwÀqxœaUlxynBnwKwmnB Ênl unø Éørwnø mn RÉwn nÀDjmBnwKœje uBÊnluÉørwn mn Ojpmju B nÀjÉ Mhwlj B Ênluérwn mn Pjrœkr

Nrwmlj ÀnÉœB un cevyxœÀwp lxÉÊœa B mnø yœmÉlÀxwø mnøÉÉørwnø NQcejuEnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ Êjuí yxÉœunwønv kun mnø œxœÉunø jlÀÊnø mÉ lœÉyn nÀljulÉu øÉœujikjøn mnøBnxww nø mn ÊxuÉv n mn yœmÉlÀxw ruøjprÀmxwl mÉwljulÉu jÉ wrÊnjÉ mÉ yxœÀnœnÉrum ÀxÀju mrwpœmnwÀø ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn nÀwxwyjœœxœÉun VWvÀœjerÀnv nwÀmnø mxww nø nøÀ nœnlÀÉ rwlûÉjwÀ mnø Ê œarljÀxwø mn lxq cewln nÀ mnø lxœaelÀxwø mnøjwxvjunøørwlnøøjrœa

Fxww nÂB un ljulÉumn lnÀrwmlj ÀnÉœøjyyÉrn ÉwzÉnv nwÀøÉœe ujivjÀrœaø lqn yjœnÊlûÉørxw mn Bunj ÉB ÉÀxuø n mjwø lnœÀrwnø œxœÉujÀxwø Vœrø uvnwÀø øxwÀljulÉuø rwmynwmjvvnwÀ Nj yjœÀn Bkrxøxœde BIxœeaøyxwmjÉÊ yxÉdenwÀjpn mn vjÀrœaø cevr œaø mxœpœrwn œwxÉÊnujikun ønuxwuj mœrwÀxwmn uj wxœe n KUQB mjwø un yxœÀnœnÉrum NQcejuNj yjœÀn BvrwcjeujkxwmjwÀB øn ceo œa jÉ yxÉdenwÀjpn mrwpœmnwÀø mxœpœrwn vrwcjeun mxwÀujkxwmjwln ynœnÀ Éw Éœjpn mÉcjekun nÀjÉÊ rwpœmnwÀø rwxœpjwzÉnø lnøÀ mrœa wxwvrwcjeÉÊ nÀwn lxwÀnwjwÀyjø mjÀxvn mn ljœlxwn nÊB njÉ xÊlpwn xkÀnwÉø yjœmnø yœwl mø lxœaøynlÀÉnÉÊ Nh myjœÀnvnwÀ mnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mÉ lxwøÉÀjwÀ nÊynœÀ DTI O Àjkun Àuj mœrwÀxwmnøvrwcjeÉÊjkxwmjwÀø WÀn yœavr œaurœÀn ÀjrÀ mrøyxœrÀxwmkÉÀB lxÉÊœjewÀ B nw ÊxuÉv n mnø vrwcjeÉÊ ÉÀxuø ø yjœun lœÉyn œxrÀ Bvjàrœaø yœavr œaø ljœjelÀœaø nø EnÀÀn urøÀn ÊxuÉÀtÊn ønœjevrøn sxÉœejÉlxÉœe mnø yœwl qjrwnø jwwnø Gwœrwujiyjœ Byœwl mølrœÉujrœaøB zÉrnøÀnwlxœanwlxÉœemn mœrwÀxwyjœun myjœÀnv nwÀmnø vjÀrœaø yœavr œaø FKOR jÊnl ujrmn mnÊynœÀø ønœjevrøn mrøyxørÀxwyœwl qjrwnv nwÀ

TnÂÂxÉdenÂ Fxww nÂœauj ÀtÊnÂj Éâ rwmlj ÀnÉœÂyjltjprwp

R cev Àœa mn lxwÂxumj ÀxwB unø mxww nø yjltjprwp lxÉÊœawÀ unwønv kun mnø yœmÉrÀø arwrø øxœÀxø mnø Éørwnø unÊlûnyÀxw mn lnœÀrwø yœmÉrÀø arwrø mxwÀunø mxww nø vn øxwÀyjø nwlxœa œaur nøjÉÊ øÎøÀvn ø mrwxœœjÀxwø lnwÀœjeÉÊ E nøÀunljø mnø yœmÉrÀø rœaÉø mnø Éørwnø mn Pjrœkr Mhwlj Njqxœa Rjtrø À wxÉ UÎwÀjœl Copnwtwn B mn lnœÀrwø yœmÉrÀø øxÉø Àœjerø mnø jlzÉrørÀxwø œelnwÀnø nÀmnø nv kjujipnø øy lrorzÉnø jÉ *Vcjeànu TnÉjru* Enø mxww nø yjltjprwp nÊlûÉnwÀ un vjÀœnu RQURNX jrwørzÉn unø lxwøxv vjkunø p œø yjœunø Éørwnø yxÉœanÀœjewøyxøÀmnø yjunÀÀnø

KkmljÉnÈÂÀ

RxÉdenwÀjpn mn yœmÉrÀÂ wxÉÊnjÉâ xÉ cewxÊÂ yœÂnwÀj wÀÉwyœaru nwÊrœwwnv nwÀjujv uxce pœln Éw yjltjprwpjv uxce

NxÉÀuURQVljulÉun lqjzÉnjwwnujiyœyxøÀxwmn yœmÉrÀø wxÉÊnjÉÊ xÉ cewxÊø mxwÀun yœaru nwÊrœwwnv nwÀjuj À jv uxce RxÉœÉwwxÉÊnjÉ yœmÉrÀujv uxcejÀxwnøÀv nøÉœen yjœcejyyxøÀ Éwn vxÎnwwn mnø yœmÉrÀø nÊrøÀjwÀø nÀ lxv yjcjekunø mnujiv jœÉn RxÉœÉwn cewxÊjÀxwujv uxcejÀxw nøÀv nøÉœen nÀlxv yjœenjÊnl un yœmÉrÀjwÀœmÉœe

RxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀljøÀxwÂujknurÂ Â

Nj cevxwÀn mÉ yxÉdenwÀjpn mn yjymœnÀ mn ljøÀxwø ujiknurø øHUE yœmÉrÀø mœÊømÉkxrø ønœjrÀyjœaø ØÉrÊrmnø jyyœÊrørxwwnv nwÀø mn ÀxÉø unø œxÉœavrøœnÉœe Nhø nwÀrÀømn Àxâdenwp mÉ lœÉyn mnvjwmnwÀ lqjlÉw mn unÉœe œxÉœavrøœnÉœe mn lxv yuÀnœunø rwœxœjÀxwø ØÉœunø Àxwwjpnø nÀ mn œxÉœavrœunø lnœÀrœljÀxwø jøøxlrnø Nh ønœÊrln Àxâdenwp lnwÀœjeujpœepn unø mxww nø

TmÉlÀxwnwrwÀnwÂrÀ mnujzÉjwÀrÀ mnv kjujipnÉÀuÂn yxÉœanÂyœmÉrÀÂmÉlœÉyn

Nj œmÉlÀxwmrwÀnwørÀ mnø nv kjujipnø nøÀv nøÉœen nwyxmnø mÉyjltjprwp mÊrø yjœanyxmnø mn ujiœxœÉun NÉwrÀ nøÀunpp Nh y cev Àœa nøÀ unwønv kun mn unv kjujipn øxœÀx mÉørwn yœavjrœa ønlxwnjrœa nÀÀnœøjrœa qxœaÉørwnø mn RÉwn Djmmr Kwmn Nh ljulÉu mn ujiœmÉlÀxw mrwÀnwørÀ nøÀnœonlÀÉ yjœÀœe mnø øÎøÀvnø mn øy lrorljÀxw mnø jœÀlunø mn lxwmÀxwwnv nwÀ nÀ mn yœmÉlÀxw Nhø zÉrynø *mjÉj v jwjpnv nwÉ* jpœepnwÀunø lqrœœaøjÉwrÊnjÉ v xwmjuNj yjœÀnn yujøÀzÉn œalÎlu nøÀ ÉwÀjÉÊ œenumn œalÎlu mjwø unv kjujipnBruwnøÀyjørøøÉmÉw øÎøÀvn mn lnœÀrœljÀ *vjÀÀ kjujiwln* NnBy cev Àœa mn lnÀ rwmlj ÀnÉœnøÀunwønv kun mÉyujøÀzÉn mn ÀxÉøwxø nv kjujipnø øxœÀxømÉørwn yœavjrœaø ønlxwnjrœaø nÀÀnœøjrœaøB

RxÉdenwÀjpn mnÂ nv kjujipnÂ yjÂÀzÉnÂ œaljqœnjkunÂ œeÉÀuÂjkunÂ œalÀlujkunÂxÉlxv yxÂÀjkunÂ

Nhø mœrwÀxwø mnø nv kjujipnø œaljqœnjkunø œeÉÀuøjkunø œalÎlujkunøxÉlxv yxøÀjkunøøÉrÊnwÀunø mœrwÀxwø mn ujœxwnjÀxw Gunw Ol Coœqjœemlœ ø mjwø un mxlÉvnwÀ *lœkju Exvv rÉvnwÉTnyxœÉrwp lâmnwwnÀ* Enø mœrwÀxwø øxwÀyœø nw lxv yÀn mjwø unø øÎøÀvnø mn *Fj Éj Ojwjpnv nwÉ* mÉlœÉyn zÉr ynœnÀÀnwÀ mrnnwÀœnœ nÀ mn lxv yÀjkruœnœ unø zÉjwÀÀø œøynlÀÉnø BNh y cev Àœa mn lnÀrwmlj ÀnÉœnøÀ unwønv kun mnø nv kjujipnø yœvjrœaø nÀÀnœøjrœa nwyujøÀzÉn lnøÀ mrœa ÀxÉÀ nv kjujipn lxv yœavjwÀyuÉø mn B mn yujøÀzÉn nwyxmnø Nj œalÎlujkruÀ nøÀ Êjuén nw œxwlÀxw mnø ynœÉdejÀnÉœe mn

---

Sârœyœ œÀnwÉnwÉ B mnÀâwÉÀyœmôrÉnÀyxôœanpœeâyn

œelÎlyjpnur øjÉÊvjÀœjeÉÊnÀjÉÊmlxœeÉÀtuø ønÀynÉÀ ÊxtÉnce jwwÉnuwvnwÀnwœxwlÀxwmmøvxmœrlj ÀxwømncepuwvnwÀ,Àxwø

Fxww nÂB unø mrœo œewÀøøwmlj ÀnÉœexÉ lqrœœeø øxwÀrøøÉø mnø øÎøÀvnø mn øy lrœrlj Àxw mnø yœemÉrÀø œeur ø j ÉÊ xÉÀtuø mn pnøÀxw mn yœemÉl Àxw Kø øxwÀnÊÀœjerÀø nÀœel Éy œeø yj œeunø zÉrynø *Fj Éj Oj wj pnv nwÉ* zÉr unø j pœepnwÀv xwmj unv nwÀ uj rmn mÉwxÉÀturwœxœe j ÀzÉn lnwÀœjeuø N zÉryn *UôÀÉj rwj kruÉê* mn uj Frœal Àxw l wœjeun mnø Qy œjeÀxwø *Rj l tj prwp* nÀ F Ênuxyynv nwÀ Ê œeørn unwønv kun mnø u v nwÀø nÀ mnø lqrœœeø B

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ yœe Ânw Àxrœâ yÉkul rÀj rœeÂ ÂÉœBønÂBønÉêBønBÊnwÀn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B rul xwl nœevn unø m ynwønø mj lqj Àø mn RNX Ànumø zÉn unø yœeønwÀxrœeøxÉ u v nwÀø yÉkul rÀj rœeø øÉœe unø unÉÊ mn Ênw Àn mnø yj Îø mrv yjuwÀj,Àxw mÉwn œruj un NQœej u mrøyxøj wÀmÉvn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn j ww n unø zÉrynø *Uxâœerwp* lxwl nœev nø œev xwÀnwÀ uj m ynwøn RNX nÀ un yxÉœenwÀj pn mn lxwxœe rÀ j ÉÊ *OâÀÉJ j àn* m lxl xwl ny Àxw

Fxww nÂB unø mxww nø yj Îø øxwÀ lxumlÀnø nw ÉÀtuøj wÀun øÎøÀvn rwÀøjewnÀm mr j É œeyxœàwp yj œeyj Îø j ll nøørkun yj œe lqj zÉn zÉryn *Uxâœerwp* Eqj zÉn zÉryn nøÀœeøøyxwøj kun mn lxv yrunœeunø rwxœe j Àxwø mn øxwyj Îø nÀmn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mnø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø Nhø *Àxâœerwp ëxwnÀ* Êj umnwÀ pj unv nwÀunø mxww nø Nhø zÉrynø *Uxâœerwp TnÉj ru* lxwøxumnwÀ urwmlj ÀnÉœej É wrÊnj É mÉ lœeÉyn Gw Byj Îø xÉ *qâk* xwÀyj œèlry j É œeyxœàwp BN lxl xwl ny Àxw qj rÀux ksnÀmn œxœe j Àxwø j Éyœeø mnø zÉrynø *Uxâœerwp* nÀmnø œxÉœavrøønÉœe lxwl nœev ø rwlúÉj wÀun yœel m mn lxumlÀn mn mxww nø j øøxlr Nhyœel m nøÀm œrwrnÀnÊyuzÉ ÀxÉøunøj wø jÉÊ zÉrynø nwlqj gen Nhyx Édenw Àj pn mn RNX lxlxwÉn nøÀ lj uluÉu ønux wÉvn j ÉÀx m lujeÀxw mnø œxÉœavrøønÉœe œxœe ø u lxl xwl ny Àxw

Ol xl xwl ny Àxw mnÂ kxÉÀzÉnÂnÀyxrwÀÂmn Ênw Àn nwyœeyœe

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B un y œev Àœe rwlúÉ unø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe mÉ lœeÉyn wxÉÊnumø xÉ nwÀrœev nwÀœewxÊ nø øÉœe Éw Ulxyn v xwmj u Nj y œexmn lxwørm œen Êj mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe

Wwn kxÉÀzÉn nøÀlxwørm œen lxv v n lxl xwÉn ør un À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw j ÀÀnrwÀ B nÀxÉ ør uj kxÉÀzÉn nøÀ lnœÀœr n *NGGF I xum* Nhø À,ÉÊ m lxl xwl ny Àxw mnø kxÉÀzÉnø nwyœeyœe nøÀlj luÉu øÉœej kj ønBmÉ øÉrÊrmÉ yœel m nÀmn uj mxlÉv nwÀ,Àxw mn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* nÀønux wÉvn j ÉÀx m luj eÀxw mn lxwœxœe rÀ mnø yxrwÀøøn Ênw Àn øj Éo ør uj kxÉÀzÉn œj rÀ uxksnÀ mÉwn lnœÀœrlj Àxw nÊÀnœavn NGGF

Fxww nÂB j É v xv nwÀmn uj lxv ynuj Àxw mnø mxww nø lqj zÉn zÉryn yj Îø nøÀœeøyxwøj kun mn Êj umnœeju sÉøÀnøøn mn À,ÉÀnø unø mxww nø lxv v ÉwrzÉ nø j ÉÊ zÉrynø mn lqj lÉwn mnø Öxwnø N lxl xwl ny Àxw œj rÀ uxksnÀ mn œxœe j Àxwø mrøynwø nø j ÉÊ zÉrynø lqj œe nø mÉ øÉrÊrmÉ yœel nøøøÀnmn uj uœÀn mn Ê œerlj Àxw *UôÀÉj rwj kun TnÉj ru Dxé* WwyœelnøøÉø mj v uxœjeÀxw lxwÀwÉnmn lnøøÎøÀvnøj À vrønwyuj ln

CÂÂxlmœeu lxÀàÂÀvnmÉlœeÉyn BÊj Àœjewxœxœe j Àxw

CÂÂxlmœeunÂœxÉœevrÂÂnÉœeÂ uj Àœjewxœxœe j Àxwmmépœe Éyn

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B yxÉœe m œrwrœe uj uœÀn mnø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø uj kj ønuwn mÉ øynwnmj Àn mj Êœeu NhBøynwnm P nøÀj lÀÉj uœ œrwwxÊnv kœe yxÉœeunø rwwmlj ÀnÉœeur ø j É EFR nÀ uj ynœexœe j wln nwÊrœewwnv nwÀ,un nÀøxlrj unmnø œxÉœavrøønÉœe

Fxww nÂB Nhø œxÉœavrøønÉœe yj œèlryj wÀj É EFR xwÀm Àœe yœej uj kunv nwÀrwÊrÀø yj œeNQœej uønuxwmnø lœeÀœeø mœrwøB

EFR Euv j Én Eqj wpn B Gw uj yj œèlryj Àxw j É *EFR Euv j Én Eqj wpn* j À œewmÉn xkupj Àxrœe yxÉœeÀxÉø unø œxÉœavrøønÉœe øÀœjeÀprzÉnø Nhø lœeÉyn rwÊrÀn pj unv nwÀ unwønv kun mnø œxÉœavrøønÉœe zÉr øxwÀøÀœjeÀprzÉnø yxÉœeÉwn Öxwnx É Éwyj Îø

EFR Y j Énø B NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux wÀœeøB lœeÀœeøB Ànlqwxuxpn xÉ j lÀÊrÀ yj œèlÉur œev nwÀ lxwøxv v j Àœen mnj ÉB uxl j uœj Àxw mj É v xrwø Éw ørÀn mn yœemÉl Àxw mj wø Éw kj øørw Ênœej wÀ øÀœeøø qÎmœzÉnB rv yxœÀj wl n mnø ÊxuÉv nø mj lqj Àø mn NQœej uB

EFR Hxœe ÀÉB NQœej uø unlÀxwwn unø œxÉœavrøønÉœe ønux urv yj lÀmn unÉœej lÀÊrÀ øÉœeuj m œxœeøÀj Àxw Nhø yœewlryj ÉÊ œxÉœavrøønÉœe mn yj ymœemqÉrun mn yj uv n nÀmn øxsj øxwÀrwÊrÀø yj œèlryn œe

Rœel rÂxwB j ÉlÉwn ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw wj nÉ unÉ lnÀÀn j ww n j Élxœe mnø j ÉmrÀø øxlrj ÉÊ Nj ÀnwÀj ÀtÊn mn lxœeÉyÀxw v nwÀxww n mj wø un œejeyyxœÀmj ÉmrÀlxwl nœevn un œj rÀmn ÊxÉux rœe lxœev yœe uj ÉmrÀnÉœenÀwxwyj ø un œj rÀzÉn un œxÉœavrøønÉœej rÀ yÉ Àœerv yuzÉ mj wø Éwn j œj rœe mn lxœeÉyÀxw

Rnœêxwwn ÂÂxÉÀnwÉnÂyj œeunyœepœjev v n mCl qj ÀÂKwlúÉroÂ mn NQœej uB

R œev Àœe mn lxwÂxumj Àxw B uj y œex mn lxwørm œen ø Ànwm mÉ ^noeBj wÊmœej É Bønlnv kœe øÉœeÉwÀlxyn v xwmj u En y œev Àœe lxwl nœevn unø Àœjeêj ruwÉœe røøÉø mn lxv v Éwj ÉÀø øxlrj unv nwÀ xÉ lxwxv rzÉnv nwÀ ÊÉuw œjekunø zÉr â ÉÊœewÀ lqnÖ unø œxÉœavrøønÉœe mÉ lœeÉyn nÀlqnÖ unÉœe yœeyœeø øxÉø Àœjer Àj wÀø Nhø yœepœjev v n lxwl nœevn pj unv nwÀ unø nv yux Îø mnø œxÉœavrøønÉœe nwørÀÉj Àxw mn møj Êj wÀ,pn nwÀœeyœeønø mrœep nø nÀm ÀnwÉnø yj œemnø lxv v Éwj ÉÀø møj Êj wÀ,p nø øxÉÀnw unwÀœeyœewnÉœej Àø v rwrwxÉ nwÀœeyœeønø m ÀnwÉnø nÀmrœep nø yj œe mnø v rwxœeÀøB mnø Ê Àœjewø mnø ynœexwwnø mnø lxv v Éwj ÉÀø Nl DVSKC nÀynÀÀnø nwÀœeyœeønø œj rœej wÀœj ln mn pœjewmø lxv y ÀxÀnÉœe øÉœeunÉœev j deq Nhk w œrlrj rœe mÉ yœepœjev v n mxrÀ yœemÉrœe mnø v j Àr œeø mnø kmwø xÉ mnø ønœÊrlnø j lqnÀø yj œeNQœej u CÉ v xrwø Éw mnø mnÉÊ lœeÀœeø øÉrÊj wÀø mxrÀ Àœe œev yuB uj ll ønÀunv j rwÀnwmj wø Éwnv yux r y œewwn ør unÉœe lxv v Éwj ÉÀ nøÀp w œjeunv nwÀnÊluÉn xÉ øxÉø œeyœeønwÀn mj wø uj lÀÊrÀ xÉ Éwn j v uxœjeÀxw øÉkøÀj wÀnuwn nÀmÉœjekun mnø œeÊnwÉø pœeln uj lÀÊrÀ ur n j É yœepœjev v n *œj rœeÀxâœerwp*

Fxww nÂB mj wø uj v j sxœeÀ mnø yœesnÀø uj v À qxmxuxprn œeyxøn øÉœeun wxv kœe mGVR j É œepj œen mn uj œepunv nwÀ,Àxw uxl j un øÉœeju kj ønmÉwn j ww n lxv yu Àn Nhwxv kœe mGVR nøÀ yœeyxœÀxwwnuj É yxrmø mn NQœej uyj œejeyyxœÀ uj lÀÊrÀ mÉ œxÉœavrøønÉœe øxrÀ un yœejeÀ,mn uj v j øøn øj uj œjun mÉ œxÉœavrøønÉœez Éryj œèlryn u uj kxjeÀxw mnø yœemÉrÀø NQœej u Urunø nv yux Îø mÉ œxÉœavrøønÉœeÀøjeÊj rumwÀyxÉœemj ÉÀœeø lunwÀø un v xwÀ,wÀmnø lxv v j wmnø yj œejeyyxœÀj É lqrœœe mj œj rœeø ÀxÀ,umÉ œxÉœavrøønÉœem Ànœe rwn un wxv kœe mqnÉœeø j œonlÀnø uj yœemÉl Àxw NQœej u NÉwrÀ mn v nøÉœe mnø k w œrlrj rœeø wnøÀyj ønw GVR v j rønwwxv kœe mn yœemÉl ÀnÉœe lxwl nœev ø yxÉœeunø yœesnÀø ur øj É Àxâœerwp mÉœjekun nwv j Àr œeø yœev r œeø wj ÀÉœeunø Nhœxœavrøønœej Ênl uj mn mÉwn yj œèm Ànden rwm ynwmj wÀn mœrwrÀÉw ønÉru yj œèœemÉzÉnu un yœesnÀj Éw rv yj lÀørpwrœlj Àœø øÉœeju lxv v Éwj ÉÀ Êrø n j É œepj œen mn uj ørÀÉj Àxw uxl j un

---

Fj wÀun lj mœe mû yœepœjev v n mCl qj ÊÀKwlúûÀroÀ NQœej uÀxûâÉmwunwÉœeaywnûœej ÉmnÀv rwxœÉ Àœal xwwûnÀyj œemÀœeo œewÉmuÀpxûà¾noeanv nwÉj ûé mû yj êÀ

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ oxoe nÂj ÉâB Àmoê mmBjBknj ÉÀ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø oxoe nø j ÉÊ v Àmoe mn ùj knj ÉÀ mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoe j DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a

Fxww nÂB unø oeøyxwøj kunø mÉ yoepcjev v n j É ønrw mn ùj nQoej uj poepnwÀmnø mxww nø øÉoeaj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø nÀmÉwn j ÀÀnøÀj Àxw mn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw j É ønrw mn ùj Froel Àxw l w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

RnoâkwwnÂnwpcjewmmycelj oeÀ zÉrxwÀk w orlr mn ÂxrwÂ mmBknj ÉÀ nÀmnkmw Àoe a

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe a Hcjewln poeln mmø mxww nø j ww Énumø En y oev Àoe lxwlnoeun unø ynoexwwnø j Îj wÀ k w orlr mn øxrwø mn knj ÉÀ nÀmn kmw Àoe a mj wø un l j moe mÉ yoepcjev v n *Dnj âÉê oxoej DnÉÉnoeNron* v rø nw â ÉÊoe yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø nwÀoe un [no]Bj wÊmoenÀun Bn lnv koe a B

Fxww nÂB unø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø mÉ yoepcjev v n oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mn ùj Hxwmj Àxw lxwøxumnwÀnÀoej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln

D w orlrj roeÂmnÂyoepcjev v nÂmnwpj pnv nwÀÂxlr Àj Éâ mnÂBvj oeÉnÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe oeøÀoenwÀj ÉÊ v j oeÉnø j Îj wÀ mnø yoepcjev v nø mnwpj pnv nwÀøxlr Àj ÉÊ Nh y oev Àoe nÊlúÉÀunø yoepcjev v nø nwÊroewwnv nwÀj ÉÊ mnø v j oeÉnø unø mxwø mn yoemÉrÀø nÀunø l j v yj pwnø v mj ÀzÉnø mn ønwork ruzøj Àxw B

Fxww nÂB yxÉoe Àoe lxv yÀj kruø Éwk w orlrj roe mxrÀ Àoe Éwn ynoexwwn zÉrnøÀBøxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn QPI yj oênwj roe j Énl Éwrv yj lÀmÉcjekun *àrj* yj oenÊnv yun Éwn kxÉoen ølxùj roe Éw Àcjerànv nwÀv mlj uÉwøxÉÀnwyøl lqxuxprzÉn ynoexwwjuzø xÉ ÀxÉÀnj ÉÀoe j lÀxwmÉ yoepcjev v n mnwpj pnv nwÀøxlr Àj umn ùj v j oeÉn øxrÀøxÉÀnwÉn yj oÉwn v j oeÉn *àrj* Éwyoepcjev v n mn oxoe j Àxwlxloe j Énl Éwn QPI yj oênwj roe Nhø mxww nø øxwÀ j yyoeÉÊ nø nÀÀcjewøv rønø yj oeunø QPI yÉrø lxwøxumnø yj oe unø v j oeÉnø *àrj* Éwn yùj Ànoxoe n wÉv oez Én

Coorlqj pn mn urv yj lÀnwÊroewwnv nwÀj umnÂyoemÉrÀÂ

Fxww nÂB un oel Énruwnø mxww nø yxÉoeun y oev Àoe m orwr nøÀ noonlÀÉ yj oeùj Froel Àxwl w cjeun mnø Qy cjeÀxwø nwÉÀuzøj wÀ uxÉÀuURQV *UôÉj rwj kun Roemôl É QyÉrv rëj Éxw Vxxu* VxÉÀnø unø nÊlúÉørxwø URQV øj yyuzÉnwÀ pj unv nwÀ lnÀrwmlj ÀnÉoe

Exwà oekÉnoe oeunÊnoeanÂm orÂ yùj w Àj roeÂ

UxÉÀnwroeanÂonv v nÂunÂyuÉÂÊÉuv cjekunÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B un l jul Éumn lnÀrwmlj ÀnÉoenøÀ oej uzø øÉoe Éw y oev Àoe v xwmj u poeln mmø mxww nø l Év Éunø mny Érø unùj wl nv nwÀmÉ Hxwmø Kuøj prÀmÉ wxv koe a mn øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø mÉ wxv koe a mn onv v nø mroel Ànv nwÀj l lxv yj pw nø yj oel nø øÀdÉl ÀÉoeø poeln ùj mmn mÉ Hxwmø j rwørzÉn mÉ kÉmpnÀj uxÉ yj oeNQoej uj É Hxwmø nw nÉoeø mny Érø øxwùj wl nv nwÀ En v xwÀj wÀnwlúÉÀunø ocjerø ur ø j É oxwl Àxwwnv nwÀmÉ Hxwmø B

Fxww nÂ unø øÀdÉl ÀÉoeø øxÉÀnwÉnø yj oeun Hxwmø nÀ j Îj wÀ ÉÀuzø ÀxÉÀxÉ yj oÀm mÉ kÉmpnÀj uxÉ j É lxÉoe mn ùj y oexmn mn oeo oewln oel Énruwn Àunø mxww nø Nhø zÉrynø mÉ Hxwmø j É ønrw mn ùj Froel Àxwl w cjeun Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un lxwøxumnwÀunø mxww nø Guno cej uzønwÀmnø lxwÀoeunø mn lxq oewln øÉoe ùj kj ønmnø rwoxoe j Àxwø oev xwÀnø nÀmÉwlnoèkrlj Àmn lxwoxoe rÀ Àcjewøv rø yj oeunø øÀdÉl ÀÉoeø yj oênwj roeø BNnkÉmpnÀj uxÉ nøÀøÉrÊrnÀlxwøxum yj oeunø zÉrynø mÉ Hxwmø nw umw j Ênl u zÉryn Hwj wl n mn NQoej u

Exwà oekÉnoe ùj oep w cjeÀxwmnùj wj ÀÉoea

TnÂj Écje Àxw B ùj oeøÀj Écje Àxw øn lxwlnwÀoe øÉoeujoeeÀnÀ urwÊnoerxw mn ùj mpcjemj Àxw mnø lxoÎøÀv nø nÀ un oeÀj kuzøønv nwÀmn ùj krxmÊnoenÀ *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj ul âmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

T p w cjeÀxw B Nhø j lÀxwø mn oep w cjeÀxw øj yyuzÉnwÀj ÉÊ Ànoeaø nÊyuxrÀ nø nÀ Êrønw À jll oe Àoe ùj yoemÉl ÀÉrÀ lxuxprzÉn nw Ànoe nø mn lxwÀoekÉÀxwø mn ùj wj ÀÉoea *Uxâdenb QR D TnÀÉxcjeÉxw Hcjev nç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ PnÉç xoe Ulmwln Dj Ànm Vj qenÉÀ oxoePj ÉâoeB KwÉÉj u lâmj wln oxoeDâÀwnÀÀ*

Fxww nÂFoerÀÂJ Évj rwÂ

R oev Àoe mm lxwÂxumj Àxw B rul xwlnoeun unø mxww nø FoerÀø JÉvj rwø røøÉnø mÉ oeyxoèwp /ÀqrzÉn En y oev Àoe nøÀ mnwÀzÉn lnuÉrmnø mxww nø øxlrj unø B

Kwmlj ÀnÉoeB unø rwmlj ÀnÉoexwÀ À oeÀnwÉø mj wø un l j moe mn ùj oepunv nwÀj Àxw j yyulj kun nÀwxÀj v v nwÀ yxÉoeynoe nÀÀoe ùj lxv yj cjekruÀ mnø mxww nø B

Fxww nÂB ùj Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø nÀExwoxoe rÀ oel Énruwn unø mxww nø oeùj ÀÊnø u/ÀqrzÉn nÀj ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoe unø oruj unø mn NQoej u poeln ùj yùj Ànoxoe n mn *Tnyxoéwp* /ÀqrzÉn CwwÉnu Nh y oev Àoe nøÀ j upw j Énl lnuÉr mnø mxww nø øxlrj unø øj Éo v nwÀxw lxwÀcjeroea yoelrø n yxÉoe lqj zÉn rwmlj ÀnÉoe Nhø mxww nø oeùj ÀÊnø j ÉÊ FoerÀø JÉvj rwø yxÉoeunø øj ùj oe ø mnø oxÉoeurøønÉoe mÉ lxeÉyn øxwÀlxwøxumnø yj oeùj Froel Àxw mnø Clqj Àø nÀoel Énruwnø wxÀj v v nwÀuxoe mnø j ÉmÀø øxlrj ÉÊ yj oe Éwn Ànden yj oênwn rwm ynwnj wÀn nÀ oel xwwÉn En ÀÀn mnoeur oe yj oêj pn nwøÉrÀn unø mxww nø nÀunø cjeyyxoèø mj ÉmÀø j Ênl un l oeÉyn BNnø j ÉÀoeø mxww nø øxwÀ oel Énruwnø j Éyoe ø mnø Froel Àxwø lxwlnoev nøB Froel Àxw l w cjeun mn ùj Tnøyxwøj kruÀ Uxlr Àj un nÀ GwÊroewwnv nwÀj un B Froel Àxw KwÀnoej Àxwj un mn u/Êj uÉj Àxw mn ùj U lÉoeÀ mnø RoemÉrÀøB Froel Àxw/ÀqrzÉn TrøzÉnø Exwoxoe rÀ B Hxwmj Àxw NQoej u

Fxww nÂVj âxwxvm

Nhø rwxoœj Àxwø orwj wlr œøønÀÀnlqwrzÉnøÉÀtuø nøyxÉœlnÀÀn jwj ûlønxwÀcjrÀuxksnÀmÉwœøyxœàwpIxv yuv nwÀj rœønÀmÉwn jwj ûlønnÀmÉwlxwÀœeunIxwxrwÀønwÀœønø zÉrynøuxljunønÀ InwÀcjeunøyxÉœeunÊnderlnB

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ urmnwÀœorljÀxw nÀ ij Êjuœø Âj Àxw rmnÂ rwÊnÂÀøÀÂnv nwÀÂ uprkunÂ B

Nj pœjewmn v j sxœøÀ rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn lxœøøyxwmnwÀj ÉÊBmxww nø œøij ÀtÊnø j ÉÊ lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTUB Nhø jÉÀœøø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø mÉ lœøÉyn B lxœøøyxwmnwÀ mj ÉÀœøø jlÀtÊrÀø lxvvn mlœÀø mjwø unø Ä,kunj ÉÊ œepunv nwÀ,rœøø Nhø yjwwnj ÉÊ øxij rœøø øxwÀ p wœjeunv nwÀ mÀnwÉø yjœeunø yœøøÀ,Ä,rœøø nÀøxwÀœjeœev nwÀ rmnø øÉsnÀø rmrwÊnøÀtøønv nwÀø yxÉœeun lœøÉyn Kø øxwÀ mxwl wxw rwlúÉø mjwø uj wj ûløn m uprkrutÀ rmnø EjynÊ Nhø rwÊnøÀtøønv nwÀø uprkunø lxv yœøwwnwÀunø lxwÀcjeÀø rmnuxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy øxlr À nwÀœen mjwø un y œev Àœe rm lxwøxurmj ÀxwmÉ lœøÉyn m kÉÀønyÀnv kœø

RxÉœeunø Ejyn rmnwÀœor ø nÀ m lij œeø rwmÊrmÉnwnv nwÀ unø Frœal ÀnÉœø orwj wlrnœø rmn lqj zÉn bxwn xwÀrmnwÀœor unø yœøsnÀø uprkunø ørpwrorljÀrœø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nj wj ûløn j À cjrÀn øÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mnBlxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø jøøxlrø rmnø rwÊnøÀtøønv nwÀø œeunø nwpjpø

Nhø EjynÊ rmnwÀœor ø rwmÊrmÉnwnv nwÀ rmn ij Frœal Àxw Qycje Àxwø xwÀ cjrÀ uxksnÀ mÉw cjeyyxœà m lij cje Àro yjœeunø Frœal Àxwø Hrwj wlrœø nÀ Qycje Àxwø Nhø xÉÀtuø orwj wlrnœø lœøÉyn wn ynœø nÀÀnwÀyjø mj Àn rmn øÉrÊœø unø rwÊnøÀtøønv nwÀø ønuxw ij wxv nwlij ÄÉœø rmnø jlÀtÊrÀø mÀnø uprkunø yjœeij Vj Êxwxvm Nhø yœøsnÀø xwÀ À rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœenwv j Àrœø rmn luv jÀøÉœeij kjøn mÉw ønÉrumn Àcje Êjruj orw mn lxwlnwÀœeœeuj wj ûløn øÉœeunø yœøsnÀø unø yuÉø ørpwrorljÀrœø B

Nhø EjynÊ ur ø uxksnlÀro m lxwxvm lrœøÉij rœø xwÀ À nøÀtv ø lxvvn wxw ørpwrorljÀrœø uj rmn rmnø mnwÀœeÀmwø mnÊynœÀø v Àmœø rmnø yœøsnÀø rmnwÀœor ø øÉœeij kjøn mÉ øÉrÊrmÉ yœøpcjev v n NQœej uyxÉœeNh HÉÀÉœej rwør zÉn yj œemnø xÉÀtuø rm lxwÀœeun mn pnøÀtxwmn ij Frœal Àxw orwj wlr œø rmnø Qycje Àxwø

Nhø QynÊ lxwøxurmø lœøÉyn mÉ m wxv rwj ÀnÉœe rm ij Vj Êxwxvm øxwÀ m orwrø lxvvn unwønv kun rmnø m ynwønø rwlúÉønø mj wø un œeøÉuÄ,Àxy cje Àxwwnu*B*

Wwn Ê œørljÀxwj É wrÊnj É lnwÀcjeulxwÀœeun ij lj cjel À œøj Àxw rmn u uprkrutÀ rm lqj zÉn yœøsnÀnÀøj øøÉœeø zÉÉwv vn yœøsnÀ wn cjrÀyjø uxksnÀmÉw mxÉkun lxv yÄ,pn j É wÉv cje ÀnÉœemnø rwmlj ÀnÉœeVj Êxwxvm

F v j dœqn lxwlnœaj wÀ ij zÉj uorljÀxw rmnÂ rwÊnÂÀøÂnv nwÀÂ jupw ÂB BB

Nj upwnv nwÀrmnø lxwÀcjeÀø rmn uxljÀxwljyrÀ,uto øønuxwKHTU œeij Àrœø C øxy wj yjø À ÀnøÀn j É ÊÉ rmn urwÀ pcje Àxw œelnwÀn rmn unwÀrÀ

Exwxœø v nwÀ j ÉÊ rwøÀœÉl Àxwø rmnø Cl Ànø F upÉ ø Éw rwÊnøÀtøønv nwÀ nøÀ zÉj uœr Bmj upw B ij Vj Êxwxvm øru œeyxwmœj Êxœjekunv nwÀj ÉÊ Àœerøj wj ûlønø lrmnøøxÉø

Nhø lœøÀœeø mj upwnv nwÀrmnø yœøsnÀø rmn lxwøÀœÉl Àxw nÀrmn œewxÊj Àxw nwpjpø yj œeun lœøÉyn øxwÀj wj ûlø ø Éwrz Énv nwÀ uj ww n rmn ij uÊcjeøxw orwj un j orw mj yyœelrnœej Ênl Éwn v nrumÉœeInœøÀÉrmn ij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn rmÉ yœøsnÀ

> **NnÂ lœøÀœeÂ Ànlqwrz ÉnÂ rm lxwÀœøkÉÀxw ÂÉkÂÄ,wÀnunm Ä,ruÂ yxÉœe uj lÀtÊrÀB** Cl zÉrørÀxw nÀ yœøyœeÀ rm k Àv nwÀø

RxÉœeuxksnlÀromj ÀÀwÉj Àxwrmél qj wpnv nwÀluv j ÀzÉnB

Fj wøunljø mj lzÉrørÀxwrmnk Àv nwÀø mxwÀij lxwøÀœÉl Àxwnø À jwÀœeÉœe jÉ m lnv kœe nÀuxœzÉn unø nÊynœÀø v j wmj Àøyjœeun lœøÉyn Bwn mrøyxønwÀyjø rmnø FRGB rmnø k Àv nwÀø xÉ wxwÀyjø lxwwj rœøj wln mÉ ønÉrucej Àro jÉ Àxy B rmnø k Àv nwÀø unø yuÉø ynœexœej wÀø nw v j Àrœe rm lxwøxv v j Àxw m wnœpern yœøv jrœe øÉœeun yij w wj Àxwj uxÉ œepnxwj u unø ij knuø mxwÀij ynœexœej wln wnœpe ÀzÉn nøÀÉw lœøÀœe rm lnœÀœorljÀxw nÀ mxwÀ un wrÊnj É v j Êrv j u rm lnœÀœorljÀxwj À j ÀÀnrwÀxwÀ À lxwœrmœø mjwø lnÀnÊnderln rm Àcje wørÀxw lxvvn lxwÀœøkÉj wÀ øÉkøÀ,wÀnunv nwÀ uj ÀÀwÉj Àxw mÉ lqj wpnv nwÀluv j ÀzÉn j É œepj œen rm ij Vj Êxwxvm Nhø nÊynœÀø øj øøÉœeø wÀ pj unv nwÀ zÉn unø j ÉÀœeø lœøÀœeø ÀnlqwrzÉnø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe uj lÀtÊrÀ mj lzÉrørÀxw rmnk Àv nwÀø øxwÀœeøynlÀø j orw rmn zÉj uornœe uj upwnv nwÀ ij Vj Êxwxvm

Fj wøunljø rmn Àcje Êj ÉÊ rmn œewxÊj Àxw nÀrmn œeyj cje Àxw zÉr j v uxœewÀunœorlrmwln wnœpe ÀzÉn xÉm zÉrynv nwÀø œeij Àrœø j ÉÊ wnœpernø œewxÉÊnij kunø unlœøÉyn øj øøÉœe zÉn unø Àcje Êj ÉÊ œeøynlÀnwÀ øÀœeÀnv nwÀ unø lœøÀœeø œeøynlÀrœø orÊø yj œeunø Cl Ànø mupÉ ø yxÉœe qj zÉn jlÀtÊrÀ

Fij pwxÀÉfl rmnRnœexœej wln Gwnœpe Ézân FRG

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

PxÀnøv ÀqxmxuxprzÉnø

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw yuÉø mÉ caøynl À mnø lceÀ caø Ànl qwrzÉnø mÉ FPUJ j mj yÀj Àxw mn uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn un l ceÉyn ønøÀj øøÉce mn unĒrøÀnwl n mn øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j m zÉj Ànø nw Àncæ nø m zÉrynv nwÀø nÀ mrwocjeøÀdÉl ÀÉcaø yxÉceunø caøzÉnø yqÎ ørzÉnø mnwÀcr ø l xv v n ycemxv rwj wÀø Nj yyuil j Àxw mn l n lceÀ ca yncæ nÀuj Êj urmj Àxw mn u urprkrurÀ mnø Ej ynĒ mj l ÀÊrÀ ø j mj yÀ nø mn l nÀxksnl Àro

NnÂl rwz j ÉÀceÂxksnl ÀroÂÊrÂ Âyj ceuj Vj âxwxv rn FPUJ B

RxÉceuxksnl Àromj ÀÀ wÉj ÀxwmÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

Gw l n zÉr l xwl ncæn un FPUJ j mj yÀj Àxw Éw xcpj wrøv n nĒÀncæn ncanl ÀÉn unø j wj ûl ønø mnĒyxørÀxw cauj ÀÊnø uj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn yxÉcel nÀÀn j ww n Enø j wj ûl ønø xwÀ À cej urø nø ønuxw unø øl wj caxø TER TER TER B j Ênl unø qxceÖxwø mn Ànv yø nÀunø j u j ø m l ceÀø mj wø uj yynwmrl n C mÉ cepunv nwÀm u pÉ cauj Àro j ÉĒ xksnl Àroø mj ÀÀ wÉj Àxw nÀ mj mj yÀj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn B WwByceav rncerwÊnwÀj rcæ mnø øxuÉÀxwø mj mj yÀj Àxw j À cej urø nw nÀyxÉceÉrÊr nw NnÉcæ Êj uÉj Àxwø øncæwÀj yycæcxwmrnø j É l xÉcæ mn unĒnderl n

RxÉceuxksnl Àromj mj yÀj Àxwj É l qj wpnv nwÀl uv j ÀzÉnB

E qj zÉn ycæsnÀ mxrÀ caøynl Àncæun wrÊnj É mnĒrpnwl n unÊ mn uj v Àqxmxuxprn j yyurzÉ n yxÉceunø l ceÀ caø mn l xwÀdekÉÀxw øÉkøÀj wÀnuun uxksnl Àro mj ÀÀ wÉj Àxw mÉ l qj wpnv nwÀ l uv j ÀzÉn

RxÉcel nÂmnÉâ xksnl ÀroÂl uv j ÀÂB

E qj zÉn ycæsnÀ wn mxrÀ yj ø yxceÀnce ycesÉmrl n j ÉĒ j ÉÀcaø xksnl Àroø Êrø ø yj ceuj Vj Ēxwxv rnB nj É l xwxv rn l rdeÉuj rcæ yxuÉÀxw nÀkrxmrÊncærÀ Nnø j wj ûl ønø FPUJ øÉcel nø xksnl Àroø øxwÀ cj rÀnø øÉceuj kj øn mnø rwoxcæ j Àxwø mrøyxwrkunø yxÉce l qj zÉn ycæsnÀ nÀj l ÀÊrÀ j É caepj cen mnø l ceÀ caø crĒ ø yj ceunø Cl Ànø m u pÉ ø

Nn ceÂynl ÀmnÂ Bpj cjewÀnÂv rwrv j unÂB

Nnø l ceÀ caø Bv rwrv j øxl rj ÉĒB cxwÀ uxksnÀ mÉwn caÊÉn j É wrÊnj É l nwÀcjeu j Éyceø mnø m yj ceÀnv nwÀø mnø Cl qj Àø Tnøyxwøj kunø nÀ mÉ m yj ceÀnv nwÀ FcærÀø J Év j rwø j É caepj cen mnø nĒrpnwl nø mÉ cjeyyxceÀ øÉceunø pj cjewÀnø v rwrv j unø mn uj Ruj Ànoxcæ n øÉceuj Hrwj wl n FÉcjekun RUH NQcej u øj øøÉcæ mj Êxrce v rø nw yuj l n mnø ycæl mÉcaø øÉce unø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø l r mnøøxÉø Nncarl j l rÀ mn l nø mncæur caø nøÀ l xwørm cen m v xwÀcen yj ce r Buj kønwl n mn l xwmj v wj Àxw mÉ l ceÉyn xÉ mÉw l xuj kxcjeÀnÉceNQcej uxÉ rr uj v røn nw yuj l n mÉw yuj w mj l Àxwø øÉrÀn Éwn l xwmj v wj Àxw øÉceuÉwn mnø zÉj Àcæ Àq v j ÀzÉnø øÉrÊj wÀnøB caøynl Ànmø FcærÀø mn uJxv v n Î l xv ycæ l nuÉr mÉ l xwøxv v j ÀnÉce uÉÀÀn l xwÀcæ uj l xceÉyÀxw yxurÀzÉn crøl j un m yuxÎ n nÀ ønwørkrurøj Àxw mnø nv yuxÎ ø urv yxceÀj wl n mÉ caøynl Àmn ÀxÉÀnø unø uxrø nÀ cepunv nwÀj Àxwø j yyurl j kunø nwv j Àr caø mn mcærÀ uj l xwl Éceæwl n

---

TnycæÀnwÉj Éràn Exwl nwÉcjeÉxwRj Éqç j êÀ TER CT

lÂuunÀmnlyxlyÂmjxln myxÉFRGH nÉDrujxl GU

lœuun mnlxwlxœnjwln mnÂœo œwÀnuÂmn.rêé.(vÉt nwvjÀr œÂxlrjun nwÊrœwwnv nwÀjun nÀÂxlr Àjun FRGH

RjœjepœjeyqnÂ xÉByjpnÂ	FlujœjeÀxwmnyncœxœjwln nôÀœjœrwjwlr œ jœÀrlunÂBNB nÀTB mÉExmnmnlxv vnœn	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	RTKPEKRGU		B
	PxÀnÂv Àqxmxuxprz ÉnÂ		B
	CÊrÂÂÉœujlxwœxœrÀ nÀujÂrwl œÀ mnÂrwœxœjÀxwÂ		B
	Oxmunmjœjrœ Â		B
	RTKPEKRCWZTKUSWGUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn TnujiÀxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujilxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	RQNKVKSWGUKPFKECVGWTUT0UWNVCVUGPOCVK3TG		B
	• GwÊrœwwnv nwÀjun		
	• Fn TnujiÀxwø JÉvjrwnø		
	• Fn FœrÀø JÉvjrwø		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœujilxœÉyÀxw		
	• FnuÉÀÀnlxwÀœu Êjørxwœrøljun		
	KPHQTOCVKQPUGVGPICIGOGPVU		
	ExwÂ zÉnwlnÂÂÉœunlqjwpnv nwÀluvjÀzÉn		
	CllxœnÂlxunlÀrœÂlxwluÉÂmjwÂunwÀœayœÂn		
	ExwmÀxwÂmnÀœjeÊjrumnÂÂjujœ Â		
	ClÀxwÂÊrÂjwÀ uÉÀÀnœlxwÀœunÂmrÂlœvrwjÀxwÂnÀyœvxÉÊxrœunÂmrÊnœÂrÀ Â		
	OnÂÉœÂyœÂnÂnwœjÊnÉœmnÂyncœÂxwwnÂqjwmrljy nÂ		
	GPICIGOGPVUBUQEKOVCWZGPHCXGWT		
	• FÉmÊnuxyynv nwÀmÉœjekun		
	• Fnu lxwxvrnlrœÉujrœ		
y	• FnujiuÉÀÀnlxwÀœunpjøyrujipnjurv nwÀjrœ		
y	• FnujiuÉÀÀnlxwÀœujiyœljœÀjurv nwÀjrœ		
y	• FÉœøynlÀmÉkrnw Àœajwrvju		
y	• FÉwnjurv nwÀjÀxwœøyxwøjkun zÉrÀjkunnÀmÉœjekun		B
y y	• FnujiyœjeÀzÉnmjlÀÊrÀøyqÎørzÉnø nÀøyxœÀÊnø		
y	• FÉurnwPjÀxw jœ n		
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGUGPXKTQPPGOGPVCNGUGVUQEKOVCNGU		B
	KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU		
	GvyuxrÂ		
y	• GœnlÀrœÀxÀju		
y	• Tyjœ Àxwmnøøjujœøyjœøn Ēnyjœpn nÀyjœÖxwnpxpœjeyqrzÉn		
y	• Gvkj Élqnø		
y	• NrlnwlrnvnwÀø		
	• TvÉwœjeÀxwø nÀ ÊxuÉÀxwø		

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylr Éjun

lcaeunømnlxwlxcaenjwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

Rjcjepcéjeyqn Â xÉBÿj pn Â	F lujcjeÀxwmnyncaxcaejwlnnâÀcjecrvjwlr cea jcaÀlunÂBNB NB nÀTB mÉExmnmnlxv vncden	Roawlrynn ÂmÉRjlÀn Oxwmju
B	**Qcpjwr Âj Àxwm É Àcje Êjru**	
	• Qcpjwrøj Àxwm É Ànv yømn Àcje Êjru	
y	• Ckønw À røvn	
B	**Tnuj ÀxwÂ Âxlrjun Â**	B
	• Qcpjwrøj Àxwm É mjuxpÉnøxlrju	B
	• Drujwmmøjll xcaenølxunlÀrcø	B
B	**Ujw À Â lÉcaÀ**	
	• Exwm Àxwømnøjw À nÀmnølÉcaÀjÉÀcje Êjru	B
	• Drujwmmøjll xcaenørpwøj Ênlunø Qcpjwrøj Àxwøølwmljunønwvj Àrcaemnøjw À nÀBmBølÉcaÀjÉÀcje Êjru	
	• HcezÉnwln nÀpcje ÊrÀ mmøjll rmnw Àø m É Àcje Êjru	B
	• Oj ujimmøycaecnøørxwwnunø	B
B	**Hxcaej Àxw**	
	• RxurÀzÉnv rønnwâ ÉÊcaenwvj Àrcaemncxcaej Àxw	B
	• Pxv kcaeÀx À umqnÉcaeømncxcaej Àxw	B
	Opjur À mn Àcjer Ànv nw À	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnupjur À qxv vnøcnv vnø	
	• OnøÉcaeøycaenønwcj ÊnÉcaemnunvyuxrnÀmnurwønca Àxwmmøyncaexwwnøqjwmljy nø	
	• RxurÀzÉnmnúÉÀÀnlxw Àcaeunømmølcaev rwj Àxwø	
	Roaev xÀxw BaeÂynl ÀmnÂlxwÊnw Àxw Âmnu QKV	
	• Tnøynl Ànmnujiukncaj mjøøxlrjÀxwnÀmÉmcaerÀmnujiwpxlrjÀxwlxunlÀtÊn	
	• /uvrwjÀxwmnujimølcaevrwjÀxwnwvjÀrcaemnvyuxrnÀmnycaecnøørxw	
	• /uvrwjÀxwm É Àcje Êjruaxcde xÉxkupjÀxrcae	
	• CkxurÀxwncanlÀtÊnm É Àcje Êjrunmønwcj wÀø	
	kPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGU	
B	**RxurÀzÉnp w cje unnwvj Àrcaenw Êroawwnv nw À un**	
y	• Nxcpjwrøj Àxwmnujiux lr À yxÉcaeycaewmcaenwlxvyÀnunøzÉnøÀxwø nw Êroawwnv nw À unønÀunljø lqjw À unøBnvjdeqnømÊjuÉjÀxwxÉmn lnca Àcarljàxwnwvj Àrcaemnw Êroawwnv nw À	
y	• Nhøjl Àxwømnaxcaejàxwn Àmrwaxcaejàxwmmøøjujicaeøvnwnønwvj Àrcaemn ycaeÀnl Àxwmn Bnw Êroawwnv nw À	
	• Nhøv xÎnwølxwøjlceø ujiycaeÊnw Àxwmmøcaezénønw Êroawwnv nw À ÉÊnÀmmø yxuÉÀxwø	
y	• Nhvxw À wÀmmøycaeÊrørxwønÀpjcjewÀmøyxÉcaeezénønwvjÀrcaemnw Êroawwnv nw À øxÉøBeøncÊnzÉnlnÀÀnrwaxcaejàxwwnøxrÀyjømnwjÄÉcae ljÉønaÉwycaesÉmln øcaenÉÊ BjBUxlr À mjwøÉwurApnnwlxÉcae	
	RxuÉÀxw	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaem É Àxwx É mncaeyjcje Àxwmncaesn Àømjwøujroeunj É nÀBmBaxuBoonl À wÀBcjeÊnv nw Àunw Êroawwnv nw À	
	• Njycaennwlxvy Ànmnøwérøjwlnøøxwxcaeønàmn ÀxÉÀnjÉÀcaeaxcaenmnyxuÉÀxw øylrarzÉnBÉÉwnjlÀÊrÀ	
	Olxwxvmlrce Éujrcae	
	r RceÊnw Àxwn Àpn ÂÀxwmn Âmlqn ÀÂ	
	• Nhøv nøÉcaeømnycaeÊnw Àxwmncaell ÎlujipnmnceÉÀurøjÀxwmjÉÀcaeøaxcaenø mnBÊjuxcaejÀxwnÀBn uvrwjÀxwmnømlqnÀø	
y	• NjuÉÀÀnlxw Àcaeunpjøyrujipnjuvnw À rcae	
	rr WÀurÂj Àxwm Écjekunmn ÂceÂÂxÉcdenÂ	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnj É nÀujyycaeÊrørxwwnv nw Ànwnj É nwaxwl Àxw mnøBxw Àcjerw Ànø Bklj unø	
	• Njlxwøxvvj Àxwmnvj Àrcaeøycaevrcaeønàunøvnø Écaeøycaenø yxÉcaBvuxcaeBuncanljlrA Bnjwø BnÉcaBÉÀurøjÀxw	

RjœpœjyqnÂ xÉBjpnÂ	Flujœ ÀxwmnynœxœjwlnnâÀœœrwjwlrœjœÀlunÂBNB nÀTB mÉ Exmnmnlxvvnden	NB	RœwlrynÂmÉRjlÀn Oxwmju
	• Njlxwøxvvj ÀxwmwnœpmunøvnøÉœøyœøyxÉœjvuxœœuncorljlrÀ wnœpÀzÉnnÀBnBœlxÉœBjÉÊBwnœpmøœwxÉÊnujkunø		
	• NÉÀurøjÀxwmnøøxuø		
	EqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	• NnøyxøÀnøørpwrorljÀrœmvrøørxwømnpjÖnœnÀmnøncœapwœømÉqjrÀmn ujlÀÊrÀmnBjBUxlrÀwxÀjvvnwÀyjœBÉøjpnmnøkrnwønÀøncÊrlnøzÉnunyœmÉrÀ		
	• NnøxksnlÀrœmncemÉlÀxwœrÊøÊxuxwÀjrœvnwÀvxÎnwnÀuxwpÀnœnyxÉœœmÉrœ unøBvrøørxwømnpjÖnœnÀmnøncœanÀunøvxÎnwøvrønwâÉÊœlnÀnœnÀ		
	• NjmjyÀjÀxwjÉÊlxwøzÉnwlnømÉlqjwpnvnwÀluvjÀzÉn		
	RœÀnlÀxwmnujkrxmÊnœÂrÀ		
	• OnøÉœøyœøyxÉœyœøncÊnœxÉmÊnuxyynœjkrxmÊnœrÀ		
	KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU		
	GwpjpnvnwÀÂÂxlrÀjÉânwœjÊnÉœmÉmÊnuxyynvnwÀmÉœjkun		
y y	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀnwvjÀrœmnvyuxrnÀmnmÊnuxyynvnwÀuxlju		
	• KvyjlÀmnujlÀÊrÀmnujUxlrÀøÉœnøyxyÉujÀxwœœÊnœjerwnøxÉuxljunø		
	• NnøœujÀxwønwÀœÀnwÉnøjÊnlunøyjœÀnøyœwjwÀnømnujUxlrÀ nÀBnøBvxmjurÀøBrÉBmjuxpÉnjÊnllnunølr		
	• NnøjlÀxwømnyjœÀnwjœjÀxÉmnvlwjÀ		
	UxÉÂÀœjerÀjwlnnÀœxÉœwrÂÂnÉœÂ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøujyxurÀzÉnmjlqjÀmnønwsnÉÊøxlrjÉÊnÀ nwÊrœwwnvnwÀjÉÊ		
	• NjyœønnwlxvyÀnmjwøunøœujÀxwøjÊnlunøœxÉœwrøønÉœnÀunøøxÉøÀœjerÀjwÀømn unÉœœøyxwøjkrurÀøxlrjunnÀBnwÊrœwwnvnwÀjun		
	NxàjÉÀmnÂyœjÀzÉnÂ		
	• NnøjlÀxwønwpjpnøyxÉœyœÊnwrœujlxœÉyÀxw		
	• NnøvnøÉœøyœøynwœjÊnÉœmnujøjwÀnÀmnujølÉœÀmnølxwøxvvjÀnÉœø		
	CÉÀœÂjlÀxwÂnwpjpnÂnwœjÊnÉœmnÂFœrÀÂJÉvjrwÂ		

TnÀzyxÀj krurÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

lceunø mnlxwlxceajwln mxwÀFRGHnÀDrujwlGU

lceunmnlxwlxceajwln VEHF

Nj Àjkun mnlxwlxceajwln lrmnøøxÉø yncenÀ mrmnwÀrcnceunø ycewlryjunø rwcxcejÀxwø mÉ yceønwÀ mxlÉvnwÀ ønuxw unø ceaIxv vjwmjÀxwø mnuj *VjÀt Hxdenxw Eurvj Én ceaujÉnmHrwjwlrjuFrÀluxÀôceaÀ* VEHF NjurpwnvnwÀmÉlceÉynjÊnlunø ycewlrynø mnuj VEHF nøÀmÀjruujÉyjcjepcjeyqn

lxÉÊncejwln	Rjcjepcjeyqn ÂmÉ yceÂnwÀmxlÉvnwÀ
UÉyncÊrørxwyjceunExwønrumCmvrwrøÀcjeÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	y
Tunmnuj Frcal Àxwmjwøu ÊjuÉjÀxwnÀuj pnøÀxwmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀ	
UÀcjeÀprn	
TrøzÉnøBnÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀBmnwÀrcr ø lxÉceÀvxÎnwnÀuxwpÀncenø	
Kvyjl Àmnø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀøÉceunøjlÀÊrÀø uj øÀcjeÀprn nÀunø yceÊrørxwø crwjwlr ceøBnÉlceÉyn	
Tørunwln mnuj øÀcjeÀprn mnuGwÀceaycøn ÀnwjwÀlxvyÀn mnmrcoceawÀøøl wjcexø ceaujÀrcøjÉluvjÀ Îlxvycøø ÉwBøl wjcex ExÉvxrwø	y
TrÂzÉnÂnÀxyyxceÀÉwrÀÂ	
Rcel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnceÀ ÊjuÉnceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
Rcel mÉceaøyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ	
KwÀpcjeÀxwmnøycel mÉceaøyxÉceemnwÀrcnce ÊjuÉncenÀp ceaceunø ceøzÉnø ceaujÀrcøjÉluvjÀ mjwøuj pnøÀxwBpuxkjunmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
KwmljÀnÉceÂ	
KwmljÀnÉceÉÀrurø øyxÉce ÊjuÉnceunø ceøzÉnø nÀxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnwurpwnjÊnluj øÀcjeÀprn nÀBuj Bycel mÉceamnpnøÀxwmnø ceøzÉnøBnÉlceÉyn	
/vrøørxwø mnøpjÖ nccnÀmnøncea mnøUlxyn Ulxyn nÀUlxyn nÀunø ceøzÉnøjøøxlrø	
Qksnl ÀrcøÉÀrurø øyxÉcep ceaceunø ceøzÉnø nÀxÉxyyxceÀÉwrÀ øceaujÀrcøjÉluvjÀnÀuj yncexcejwln mÉBlceÉynBÊrø Êrø mnønøxksnl Àrcø	

lœaunmnlxwlxœrjwlnUCUDB

Vqvn	OnÂÉœa	Kwoxœ j ÀxwÂmÉlœÉyn	Exmn
lnÂÀxwmnunjÉ	VxÀjumnjÉyœunÊn VxÀjumnjÉlxwøxvvn RxÉdenwÀjpnmnlqjzÉnyœÊnwjwÀ mnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn unÊ xÉBnÉÀœevnvnwÀunÊ	**VxÀjumnjÉyœunÊnB** v Éørwnø yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉnB B **VxÀjumnjÉlxwÂkvvnB** v yœÊnwjwÀmnœeprxwø øÀœaøøqÎmœzÉn B XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
	FnølœyÀxwmnøœœzÉnøurø ujipnøÀxwmnBnjÉnÀmølÉøørxwmnø øÀœjeÀpmøn ÀBÿœjeÀzÉnøÊrøjwÀ jÀÀwÉnœlnøœœzÉnø	NQœejuønøÀœÊ Éwnpœjewmnjvkr ÀxwmnuÉÀÀnlxwÀœaun lqjwpnvnwÀ luvjÀzÉn nÀ mn yœeøndÊjÀxw mnø œeøøxÉdenø wjÀÉœaunø mjwø unÊnderln puxkjumn øxw jlÀÊrÀ Nhl œeÉynjujiÊxuxwÀ mnyœeøndÊnœøjuœeøøxÉdenø nwnjÉÀxÉÀjÉuxwpmnøjlqjwnmnÊjunÉœeøÉœaønøørÀnø xyœeønÀnwnwpjpnjwÀ pjunvnwÀøxwlxøÎøÀvnønø nwpjpnvnwÀø XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
RnœexœjwlnmnÂ yœmÉrÀÀnwvjÀrœa mnwÊrœwwnvnwÀ mnBÊjwÀnÀmn ÂlÉœÀ	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøTGCEJ nÊÀœevnvnwÀyœexllÉyjwÀnø UXJE	NQœejujmÊnuxyy Éwnjwjûiøn mÀjnwunmnøœœzÉnø ølÉœÀnÀøjwÀ KunøÀ wxÀnœzÉnunøv vnønÉrpnwlnø mnøølÉœÀ øxwÀnwÊrpÉnÉœeyjœÀxÉÀmjwøunvxwmnjœrw mjøøÉœaœÉwnv vnzÉjurÀ XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy y y	EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÀnwjwÀmnøéÉkøÀjwlnøyœeønwÀnø øÉœeji *Ejuœxœavj FVUE Ejwmmnj Én Eqnvrljuà NxÀÉ*		EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunyœelnøøÉøÊrøjwÀ mnwÀœamœenÀBÿœaœaønøvjÀœjeÉÊ vnœpnwÀønÀyœemÉrÀølqrvrzÉnø yœexllÉyjwÀø		EI JR j
	Eqrœœamjœojrœaøur mnøyœmÉrÀø lxwÉøønuxwunøyœewlrynømnuji lqrvmÊnœèn	mnøœxœeÉunøvrønønwyœmÉlÀxwyxÉœeji yœevrœa œxrøxwÀÀÊjuÉnø mnwÀœa nwnøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe BmnøyœmÉrÀøwxÉÊnjÉÊxÉœewxÊøyœeønwÀnwÀÉw yœearunwÊrœewwnvnwÀjujvuxœe XxrœanyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀBy	EI JR j
lnÂÀxwmnÉlàlun mnBÊmmÉyjltjprwp	RxmnøÀxÀjumnønvkjujipnø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø lxvyxøømnvjÀrœaøœalÎlunø nÀxÉœewxÉÊnujikunø RxÉdenwÀjpnmnvkjujipnø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø	Njpnø ÀxwmÉlÎlunmnÊmmÉyjltjprwpnøÀÉw uvnwÀ lnwÀœjeumnujiyxurÀzÉn nwÊrœewwnvnwÀjunmÉ lœÉyn GwB unømxwvnøøxwÀunøéÉrÊjwÀnøB Nhyxrmø ÀxÀjumnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø nøÀmn B BÀxwwnø Bmnønvkjujipnø yujiøÀzÉnø øxwÀœalqjœpnjkunø œalÎlujikunøœeÉÀuœjkunønÀxÉlxvyxøÀjkunø Bmnøvj Àœj ÉÊmnvkjujipn yujiøÀzÉnø øxwÀ mxœeprwnœalÎlunxÉkrxøxÉœden Xxroey	EI JR j
	FrølÉøørxwøÉœaunøÀœjeÀpmønmn œemÉlÀxwmnøœeyndeÉøørxwø nwÊrœewwnvnwÀjunønmnønvkjujipnø jÉlxÉœenmunÉœelÎlunmnÊm	Carw mjyyœeqnwmnœe jÉ vmÉÊ urvyjlÀ øÉœe unwÊrœewwnvnwÀmnønvkjujipnø NQœejuj œalxÉœemnyÉrø uxÉÀuURQV Kúynœe nÀmnljulÉunœeunvyœerwÀn nwÊrœewwnvnwÀjunlxvyuÀnmÉwyœmÉrÀlxwœxœe vnwÀ ujiœalxvvjwmjÀxwmnujiExvvrøørxwnÉœeynwwn *Rœemôl ÉGwàrœeww nwÉjulHxxÉyœewÉ* XxrœanøyjœjepœjeyqnøéÉrÊjwÀøBy	EI JR j
KryjlÀÂ nwÊrœewwnvnwÀjÉâ nÀBÂxlrjÉâ mnBÊjBqjwn mjyyœeÊrÂrxwwnvnwÀ nwqÉrunmnyjuvn	SÉjwÀvÀmqÉrunmnyjuvnnÀmœeÊø RxÉdenwÀjpnlnøÀœr yjœanølqjwnø mjyyœeÉrørxwwnvnwÀmnujiVjkun œewmnøÉœeuqÉrunmnyjuvnmÉœjekun TURQlxvvnj KmnwÀvÀ yœeøndÊnkUpœepjÀxwlBDjÀÀ *Djujiwln* xÉm *Dxxt Eujirv*	GwNQœejujlxwøxvvBÀxwwnømqÉrunmn yjuvnnÀBÂxwwnømnmœeÊømqÉrunmnyjuvnnÀmn yjuvrøÀn mnøjyyœeÊrørxwwnvnwÀønwqÉrunmn yjuvnøxwÀlnœeÀrømÉœjekunøyjœeju TURQmnyÉrø nÀnwmœeÊømqÉrunmnyjuvnxÉmnyjuvrøÀnmnyÉrø *Unpœepj ÉnmB* NhlœeynjujiÀnrwà mnTURQ *OjÀÀkjujiwln* NhlxvyuvnwànøÀlxÉÊnœèyjœeun *Dxxt Eujirv* Xxroey	EI JR j
OnÂÉœamnujlÀÊrÀ	WwrÀmnyœmÉrÀøÊnwnÉø yxrmøÀxÀjumnyœmÉrÀøÊnwnÉø	NhlœeynwnlxvvéwzÉnyjøøÉœelnÀrwmljÀnÉœe	EI JR C
	PxvkœamÉørwnø	NQœejulxvyÀn ÉørwnøœeyjœàmømjwøunvxwmnnwÀnœe Xxroey	EI JR D

UèÀÊjrwjkruÉêClIxêwÉrwp UÊjwmjœeÀDxjœen

Kwmnâ mÉ l xwÀnwÉ mnÂPxcœ nÂl TK

Ww Àj kunj É yceyj ce l xwcxcœ v nwÀj ÉĒ mncœr ceø wxcœ nø l TKB UÀj wmj ceno nøÀ mrøyxwrkun øÉceun ørÀn uxceej ul xv j É ønrw mn uj ønl Àxw BPxø nwpj pnv nwÀøB yÉrø mn uj cÉkcœzÉn BGUl yncœxcœ j wl nB Nnø øÉsnÀø v j À cœnuø xwÀ À l j cÀxpcjeyqr ø j Ênl Bunø rwcxcœ j Àxwø yncÀwnwÀnø mn uj wxcœ nø l TK

Druj wpj ç nocnÀmn Ânceæ

En Àj kunj É ceyceæwmmn v j wr ce m Àj ruu n unwønv kun mnø ceÀcjerÀnv nwÀø nocnl ÀÉ ø øÉcœwxÀcœ Druj wl j Ö GocnÀmn Uncœæ mnyÉrø Enø v xmrcrl j Àxwø ynÉÊnwÀl xwl ncœuncœun y cœv Àcœ ÀÉmr uj v Àqxmxuxprn ceÀnwÉn xÉ unø cj l ÀnÉcœm v røørxwø ÉÀruø ø

	Orunncœ Âmn Àxwwnâ z EQ	Exv v nwÀj rceÂ	Gânderl n	Gânderl n	Gânderl n	GànÂ rl n
Fxww nÂ yÉkur nÂ	Ul xynÂ nÀ	B				
	mxwÀUl xyn	B	PxwyÉkur B			
Fxww nø wxwByÉkur nø	Ul xynÂ nÀ	T øÉuÀj ÀDruj wl GU wxwByÉkur Ul xynø nÀ B				
	mxwÀUl xyn	B				
/l j cÀøB	Ul xynø nÀ	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ		B	B	
	Ul xyn	**VQVCNF GUTGVTCKVGOGPVU**				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB	B			
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ Byj cÀrcBmB				
	B	Orøn sxÉcœmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmn uj v Àqxmxuxprn B Byj cÀrcœm				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ Byj cÀrcBmB				
	B	Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ yj cÀrcœm				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				
		Cv uxcjeÀxwmn uj ycel rørxwmÉ y cœv Àcœ Byj cÀrcBmB				
		Cv uxcjeÀxwmnø cj l ÀnÉcœm v røørxw Byj cÀrcBmB B				

l uxkj uTnyxcÉrwp KwÉrj Éràn

	Oruunœ Âmn ÀxwwnÂ z EQ	Exv v nwÀj roeÂ	Gânderln	Gânderln	Gânderln	GànÂrln
		ClÀÉj uøj Àxwmmøyj œjev Àœeø yj oÀrœemn				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
		Orøn sxÉœemmøœj lÀnÉœem v røørxw Byj oÀrœBmnB B				
		Cv uxœjeÀxwmnujiycelrørxwmÉy œev Àœe Byj oÀrœBmnB				
(mxwwnÂ lxvyjœjekunÂ	UlxynÂ nÀ	B				
	BBBmxwÀUlxyn	B				

Gw un Éxéj uUlxyn yâkur nÀÉlnûrmn B ÀnâuÀ yœwlryj âé yxÀÉnÀmû Ulxyn xwÉ É j lÉâj urÀ ÀnÉyâkurÀ œeyœeÀnwéj wÉ B mû Ulxyn
NhÀÉgèœj âé ÀâœBmkrujiwlGU ÀnÀxwÉyxâœeÀârørÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV
Fxwwn Àljulâu nÀmj wÀunljmœemnÀnwpj pnv nwÉÂUDV kj Ànuwn UDV Ulxyn nÀ nÉ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀmxwÉ v rÀÀxwÀmnÀkxâÉzânÀ
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ Égèw ÀyxœÉnmwxÀyœemûrÉÂœwÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœanÀ uv nwÉÂmn mlxœemyj ltj pnwp unÀvjÉr œeÀyœev r œeÀunÀjlqj ÉÂmn ÀnœèrlnÀnÉunÀrwànÀÉnÀÀnv nwÉÂ mn yœemûlÉxw
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀjâluœâm ujiyœev xÉxwnÉ ujimÀÉœekâÉxwmnwxÀyœemûrÉÂ
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwvjÉr œeÀyœev r œeÀ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉÀâœekj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ F lqnÉÂp w œeÀyj œeunÀÀÉnÀ m yujilnv nwÉlxwÀxvvjÉnâœeKV F yujilnv nwÉÂ yœeœnÀÀxwwnuÂ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nwÉnœan yœwlryj unv nwÉÀâœejiyqj Ànmâéuræj Éxw mxÀnÀmn œevjpnmnÀyœemûrÉÂmqêprwn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ ouxÉÉnmnà qrlâunÀnÉ v rÀÀxwÀurnÀjâélxwÀxvvjÉxwÀ wnœpe ÉrzânÀnwÉ uÉgèœjru
ClÉâj urÀjÉxwmnÀœjlÉnâœèm v rÀÀxwâéuræj ÉxwnÉœwmn àrmnÀyœemûrÉÂànwmnâÀ uv nwÉÂmnyjltj pnwp
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnéÉnœanÀ ÉgèwÀyxœÉnÉkmwÀm zâryn nwÉ
&àxuûÉxwmnujiv Éqxmxupmn nÉj upwnv nwÉmnÀkj ÀnÀmn mxww nÀnwÉnœanÀ
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀ v rÀÀxwÀurnÀwxéj v v nwÉj âéjlqjÉÂmn ÀnœèrlnànénÉ uKV
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀyxâœemnÀœœeâunÀnÉunÀyœemûrÉÂœwrÀwxv nwlujiÉâœe
ClÉâj urÀjÉxwmnûvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀyj êÀnâœey nwÀ
Cv uxœjeÉxwmnÀnwœxœejÉxwÀurnÀ ujiyqjÀnmâÀjpnmnÀyœemûrÉÂBzâjwÉÉÉ mnjânÉmnyœemûrÉÂâÉuræÀ À
Cv uxœjeÉxwmnujiycelrÀxwmnÀmxwwnÀRNX
Eqjwpnv nwÉmnujiÀxâdenmnÀmxwwnÀlxwlnœejwÉunvrémnÀ wnœpmnÀâÉuræÀnÀyxâœemlqjâœjpnœeÀmnwÉnumnunjâmjwÀunÀmœœœwÉÀyjêÀmnànwÉn
&àxuûÉxwmnÀj uxljÉxwÀà qrlâunÀnwunj Àwp nÉkxâÉzânÀnwUlxyn

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcoèmn uÉwmnÂlxv v rÂÂj rcaÂj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøpj wrÂv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ ÂÉcøaju Ê cøørlj Àxwmn ujm lujcøjeÀxwlxwÂxumn mn ynøcøxcøcøj wln nâÀøje orwj wlr cøa

Gânderln lux Âun m lnv kcøa

NQcøju

Uxlr À Cwxwîv n

cÉn TxÎj un

Rj cøø

CuCøønv ku n l w cøjeun mnøj lÀxwwj rcaøø

Gwwx Àcøa zÉj urÀ mn lxv v røøj rcaøj ÉÊE lxv yÀnø mn ÊxÀcøa øxlr À NQcøju lrj ycøø BhwÀrÀB m ørpw xcøpj wrøv n Ànøcø rwm ynwmj wÀ BÀnderln yj cøÀmB j ll cemrÀ yj ceun EQHTCE øxÉø un wÉv cøø w CIlcemrÀj Àxw Exøcøjel Kwøynl Àxw yxcøÀn mrøyxwrkun øÉøce ËËË lxcøjel cøe wxÉøj Êxwøv nw mnø Àøje Êj ÉÊE Êrøj wÀ cxcøø ÉunøcÉwj Êrøv xÀÊ nÊyøcøj wÀÉwn lxwlúÉørxwmj øøÉøjewln v xm cøn øÉøce unø rwxcøø j Àxwø qrøÀxcøzÉnø lxwøÀj À nø xÉ nÊÀøjeyxu nø mn ujm lujcøjeÀxwlxwøxumn mn ynøcøxcøcøj wln nÊÀøje orwj wlr cøa ycøyj cønø ønuxw unø ycøel mÉcøaø mn unwÀrÀ lrj ycøø un BT o cøwÀmuB yxÉcøunÊnderln lux ø un m lnv kcøa lrj ycøø cøaøynlÀtÊnv nwÀunø BKwxcøø j Àxwø B nÀuj BF lujcøjeÀxw ycøønwÀ nø mj wø un cøjeyyxcøÀmn pnøÀxw pcøøÉyn nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ cepunv nwÀj rcaøø mnø j cøÀl unø NB T B nÀT B mÉlxmn mn lxv v ndøn

ExwlúÂxw

UÉcøju kj øn mnø ycøel mÉcøaø zÉn wxÉøj Êxwøv rønø nwâ ÉÊcøa Ànunø zÉn m lcøÀnø mj wø uju yj cøÀm BPj ÀÉcøa nÀ ÀnwmÉn mnø Àøje Êj ÉÊB nÀ mnø u v nwÀø zÉn wxÉøj Êxwø l xunl Àø wxÉø wj Êxwø yj øcøunÊ mj wxv j un ørpwrorl j ÀÊn mn wj ÀÉcøa cøav nÀÀcøa nw l j Éøn un cj rÀzÉn uju F lujcøjeÀxw nøÀlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø cepunv nwÀj rcaøø j yyulj kunø nÀzÉn unø Kwxcøcøj Àxwø ycøønø mj wø unÉcønwønv kun øxwÀ ycøønwÀ nø mn v j wr cøa ørwl cøa lxwxcøcøv nwÀj É T o cøwÀnu

Rcøyj cøjeÀxwmn uj F lujcøjeÀxw

Nj kønwln mn l j mcøa mn cøo cøwln p w cøjeunv nwÀj l l nyÀ nÀlxv v Éw v nwÀÉÀtuø xÉ mn ycøjeÀzÉnø À kunø øÉcøunøzÉnuø ø j yyÉÎncø yxÉcø Êj uÉncønÀ v nøÉcøacøunø Kwxcøcøj Àxwø ynøcø nÀ mÉÀtuønøcemnø Ànl qwzÉnø mn v nøÉcøa mrøo cøwÀmø v j rø j l l nyÀj kunø yxÉÊj wÀ j øønl Ànøcøaju lxv yj cøjekruÀ nwÀøcøunø nwÀrÀønÀmj wø un Ànv yø

Rj cøl xwø zÉnwÀ unø Kwxcøcøj Àxwø mxrÊnwÀ Àøcø uÉnø nÀlxv ycøønø nwønøcøo cøjewÀj É T o cøwÀnumxwÀunø u v nwÀø ørpwrorl j Àrøø øxwÀ ycøønwÀ ø mj wø uju F lujcøjeÀxw nÀmrøyxwrkunø øÉøcemnv j wmn j É ør pn mn unwÀrÀ

Nrv rÀnÂrwq cøwÀnÂ uj ycøyj cøjeÀxwmnÂKwxcøcøj ÀxwÂ

Nhø Kwxcøcøj Àxwø ynÉÊnwÀ Àøcø øÉsnÀÀnø Évn rwl nøÀrÉmn rwq cøwÀn u À j Ànmnø lxwwj røøj wl nø øl rnwÀrøzÉnø xÉ lxwxv rzÉnø nÀ uju zÉj urÀ mnø mxww nø nÊÀnøcøunø ÉÀtuø nø Enøà j rwnø rwxcøcøj Àxwø øxwÀ ønwørkunø j ÉÊE lqxrÊ v Àqxmxuxprzø nø qÎyxÀq ønø xÉ nøÀv j Àxwø cøÀnwÉnø yxÉcøunÉcøe À j kuøønv nwÀnÀycøønwÀ nø j É ønrw mn uju ønl Àxw B *PxÉnÀv Éqxmxuxprzânø*B mÉ cøjeyyxcøÀmn pnøÀxwl cøEyn

TnÂyxwÂj kruÀ mn unwÀrÀ

Kuj yyj cøÀmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀøjeÀxw

- mn ø unl Àxwwnøxcø m À j kurøemnø lcøÀcøø j yyøcøycøe ø yxÉcøju ycøyj cøjeÀxwmnø Kwxcøcøj Àxwø B
- m À j kurøcøÉwn F lujcøjeÀxwlxwxcøcøn j ÉÊE mrøyxørÀxwø u pj unø nÀcepunv nwÀj rcaøø rwl uÉj wÀÉwn ycøønwÀ j À xwmÉv xm un mj ocj rcaøø Évn mnøl cøy À xwmnø ycøwl ryj ÉÊE cøørzÉnø nÊÀøje orwj wlmcøø Évn ycøønwÀ j À xwmnø yxurÀzÉnø j yyurzÉ nø j É cøapj cønmn l nø cøørzÉnø j rwørzÉn unø ceøÉuÀ j Àø mn l nø yxurÀzÉnø rwl uÉj wÀmnø rwmlj ÀnÉcøe l u ø mn ynøcøxcøe j wln nÀyj cøjeruncøe unø rwxcøcøj Àxwø ycøÊÉnø yj ce uj cøÀl un mÉcepunv nwÀ WG À j Êxwxv rn Ênøcøàn B
- mn ycøyj cøøju F lujcøjeÀxwnwj yyurzÉj wÀunBT o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀB
- j rwørzÉn mn v nÀÀcøa nwyujln un lxwÀcøun rwÀnøcøun zÉrunøÀv n w l nøøj rcøa u À j kurøønv nwÀmnø Kwxcøcøj Àxwø wn lxv yxcøÀj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀrÊnø zÉn l nuunø lryøcøÊmwwnwÀmn cøjeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnøcøøÉøcø

Nj F lujcøjeÀxwj À À j kun nwj yyurzÉj wÀun T o cøwÀmumn unwÀrÀ Ànuzén v nwÀxwxw lrj Êj wÀ

TnÂyxwÂj krurÀ mÉ lxv v rÂÂj rcaj Éâlxv yÀnÂm Ârpw xcøjwrÂv nÀnocÂrwm ynwmj wÀ

Kuwx Éøjyyj caènwÀøÉcøju kjønmnwxøÀøjeÊj ÉÊE mnoxcøe ÉunoÉwj Êrøv xÀtÊ nÊycøvj wÀÉwnlxwlUÉørxwmj øøÉcjewln v xmcenøÉcøB

- ùjlxwoxcøerÀmnùjF lùjcjeÀxwj ÉÊEmrøyxørÀxwøyceÊÉnø ujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenB
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøcx Écøemnøwjyyulj Àxwm É mÉKnÀmÉKKmnujcaèlunTB mÉlxmnmnlxv v ndenøjÊxroeunø ceøÉUÀ Àømnøyxur Azénørwl Éj wÀmnørwmlj ÀnÉcøelu ømnyncøxcøejwln nÀunøjlÀxwøcaùjÀcøjÉÊEycøvlryjÉÊEcøezénølrjyceøunø BKwoxcøej Àxwø B

Exv v nruwx Éøjyyj caènwÀmnoxcøe ÉunoÉwnlxwlUÉørxwrwm ynwmj wÀn øÉcøemnørwoxcøej Àxwø Ànumnø zÉnycøyjcøenøyjcøaju mrcøalÀxwwx Éø wn øxv v nøyjøjÉÀxcøeø Àcøarvyurz É ømjwøùjycøyjcjeÀxwmmømmÀnø Kwoxcøej Àxwø ljcølnùjyxÉcøjerÀlxvycøevnÀÀcøawx Àcøarwm ynwmjwln

Kuwnwx Éøjyyj caènwÀyjømnwx Éøycøewxwlnoø ÉcøB

- unceøynlÀyjceunvwÀrÀmnøjÉÀcøaø mrøyxørÀxwøupjunønÀcepunvnvwÀ rcaøjyyulj kunøwxÀ v v nvwÀnwvj Àrcø mrwoxcøej Àxwø yceÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Érwxvrn Ênoèn rmnyùjwmn Êrprùjwln nÀmnuÉÀÀnlxwÀøcaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj un
- ùjørwlcaèÀmnørwoxcøej Àxwøycex ÊÉnøyjcøujcaèlun mÉcepunvnvwÀ WG Ã Éwxvrn Ênoèn B
- ùjlxwoxcøerÀmnøycøsmÉrÀøønÀøncÊrlnøjÉÊEcepunvnvwÀ Àxwøjyyulj kunø

FrÂyxÂrÀxwÂcepunvnvwÀ rcaÂnÀmxlÀcøavnycøecnÂÂxwwnuunjyyuljkun

Pxø Àcjeêj ÉÊEmlcøÀølrjycøexwÀ À ncønlÀÉølxwoxcøe vnvwÀ wxÀcøaycøpcjevvnmnÊcøerljÀxwnwjyyuljÀxwwmnø rmøyxørÀxwømnøjcaèlunøC nÀcøÉrÊjwÀømÉlxmnmnlxv v ndenmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwwnuunmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnøcaùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw wxÃ v v nvwÀujÊrøÀnlqwrzÉnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø *KwÉncøànwÉrxwmôlxv v rÀÀjrcaøjâélxv yÉnÀ KwÉncøànwÉrxwmnuQVK Flùjcjeérxwmnyncøxcøejwln néÉcjeørwjlrcø Àrnwjw ÀunÉmn* ycøepcjevvnmnÊcøerljÀxwnÀ ùjwxcøenrwÀncøajÀxwjunKUCG cøÊrøn

Kwmynwmjwln nÀlxwÀøcunzÉjurÀ

Pxø Àcøarwmynwmjwln nøÀmørwnjcøanømrøyxørÀxwøycøÊÉnø ujcaèlunN mÉlxmnmnlxv v ndennÀunlxmnmnmxwÀxuxprnmn ùjycøencnøørxwmnlxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø Rjcøjruné cøwxÉøjÊxwøvrønwyùjlnÉwøÎøÀvnmnlxwÀøcøunzÉjurÀ zÉrlxvycøewmmnø yxurÀzÉnønÀmnøycøel mÉcøaømxlÉvnwÀnøÊrøjwÀ jøøÉcøacøunøøynlÀmnøÀnÊÀnøupjÉÊEnÀcepunvnvwÀrcaøjyyuljkunømnøcepunø mxwÀxuxprzÉnønÀmnùjmxlÀcøavnycøecnøørxwmnumnmnùjExv yjpwrnwjÀxwjunmnølxv v røøjrcaøjÉÊElxv yÀnø caùjÀÊn lnÀÀnrwÀncÊnwÀxw

Oxànwânàcøaâxédenâ

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀvxkrurøunølxvy ÀnwlnømnwnÉoyncøexwwnønÀønøxwÀmcøeÉuønwÀøcøaønyÀnvkcøa nÀo Êcøencøe øÉcøeÉwn mÉcøenÀxÃ unmrwÀncÊnwÀxwmnÊrwpÀzÉjÀøcøanvjrwnønwÉroøew

Pxéøjêxwøcjr Ajyynuyx Écøewx Éøjøørø Ancøemjwøùjcøjuøj Àxwmnwxø Àcjeêj ÉÊE wxøøyljruøÀnønwvjÀrcøamnmÊnuxyynvnwÀ mÉcjekunnÀmncøaøyxwøjkruøÀ øxlr Ã un PxÉøjÊxwøvnw Éwn Àcøawà rwn mnwÀøcøÀmwø jÊnlunøynøcøxwwnøcøaøyxwøjkunømnùj ycøyjcjeÀxwmnùjF lùjcjeÀxwcøaycøenwà wÀwxÃ v v nwÀùjmrcølÀxwmnùjcøaøyxwøjkuøÀ øxlr Ã un ùjmrcølÀxwsÉcøemzÉnu Àqrzénnà ùjpnøÀxwmnøcøezÉnøunøcøaøøxÉdenøqÉvjrwnøùjmrcølÀxwnwÊrøcøwwnvnwÀøjwÀnÀølÉøcøÀ ùjcølqndeqnrwwxÊjÀxwnÀ ÀnlqwxuxprnunwÊrøcøwwnvnwÀnÀunøjlcjÀø

Pxø Àcjeêj ÉÊExwÀcjrÀjyynu uÉÀtuøjÀxwmnÀnlqwxuxpmnømnunwoxcøejÀxwnÀmnùjlxv v Éwljàxwynøcø nÀÃwÀùjcøjuøjÀxwmnø Àcjeêj ÉÊEnÀnwÀøcøaÀmwø mrøÃwlnøjwøzÉnlnùjwnwÀcjeÊnunÉøcønÊ lÉÀxwø

Pj ÀÉøcønÀ ÀnwnÉnmnÂÀcjeêj Éâ

Pxéøjêxwøyùjwrcr nÀnconlÀÉ wxøÀcjeêj ÉÊEnwycøewjwÀnwlxv yÀnunøezÉnmjwxv junøørpwrølj ÀtÊnøøÉcøemnøKwoxcøej Àxwø

Pxéønøàvxwøzénunøycøel mÉcøaøzÉnwxéøjêxwøvnwnøwnÊncøjwÀwxÀcøasÉpnvnwÀycøecnøørxwwnuwxéøynøcø nÀÀnwÀmnoxcøeÉunøe ÉwnlxwlutørxwmjøøÉcjewlnvxmcen

- PxéøjêxwøycøelxwwjrøøjwlnmnujlÀtÊrÀmnunwønvkunmnønwÀøcøaycøenøwlutønømjwøunycøv Àøcøamnlxwøxumj Àxwmnunêyxø mnøycøewlryjÉÊEøezÉnø
- PxéøjêxwøjyycelrunljcjelÀøcøjyycøycøe mÉTocøwÀmujÉøapjøenmnøj ynøèwnwln øxwnÊqjÉøàÀtÊrÀøjøjcrjkuøÀøj wnÉÀcjeuÀnÀøxwljcjelÀøcølxvycøeqnwørkunnwycøewjwÀnwlxwømncjeÀxwunljølqjwÀunøkxwwnøycjeÀzÉnømÉønlÀnÉce
- PxéøjêxwøÊøcørzÉnùjF lùjcjeÀxwlxÉÊêcølqjzÉnljÀpxøenmrwoxcøejÀxwycøÊÉnjÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmn lxv v ndennwvjÀrcøaøxlrjunnÀnwÊrøcøwwnvnwÀunjrwørzÉnmnøaøynlÀmnømøxrÀømnuqxv v nnÀmnuÉÀÀnlxwÀøcøaùjlxcøÉyÀxwnÀ u Êjørxwcrølj unnÀlxvycøewmunljølqjwÀÉwnnÊyulj ÀxwmnøcjerøxwøsɵøÀrøjwÀujkønwlnmnørwoxcøejÀxwøcøezÉrønøyjceun v njuwjmÉKKmnujcaèlunNB mÉlxmnmnlxv v ndenuxcøezÉnuwnøøxwÀynøèwnwÀnøjÉcøapjøenmnøycøewlryjÉÊEcøezénø

KUCG cøàrÀn CÀÀêcjewlnnwpjpnvnwÊÂxÉqnoÉøjwjâmÉÂxcøeøàmçÀxoqrÀÉxøtjuørwjwlrjurwoxcøejÉrxw

TnÀzyxÀj kruÉ UylrjunGxÔrÂyxxnvnxÉjunnÉBUylrÉjun

Tjyyxcæèomnø Exv vrøøjrcæøjÉÊExvyÀnø

- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwyceønwÀnunvxmunmjocjrcæønÀÉwnmnølcæyÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøurøujlÀtÊrÀmn unwønvkunmnøwÀrÀøwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxwÎlxvycæeuxcæezÉnlnùjiøjÊceynoèwnwÀnÀycæyxcèèxwvunø cæezÉnølceøyjcæenøceùjiÀxwømjocjrcæøønøycæmÉrÀøxÉønøøncÊrlnøjrwørzÉnunøyxuràzÉnøunøjlÀxwønÀunøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀ mnøwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnjcocæwÀøjÉÊycæwlryjÉÊcæezÉnøB
- PxÉøjÊxwølxwøÉuÀunøøxÉdenømxlÉvnwÀjrcæønÀvnwmnønwÀcæÀnwøyxÉcøB
  - jyycelrncæunycælnøøÉømnølxwnÀmnÊjumjÀxwmnøycæwlryjÉÊcæezÉnøjrwørzÉnùjilxqcæwln mnøceøÉuÀjÀøwlÚÉjwÀunø rwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlncæÀnwÉøjÉcæpjcænmnøycæwlryjÉÊcæezÉnønÀyxuÀzÉnøyceønwÀøBnÀ
  - lxcæekxcæcæunørwoxcæjÀxwøzÉjurÀjÀtÊnøjlÀxwønÀceøÉuÀjÀøzÉnwxÉøjÊxwølxwørmcenøunøyuÉørvyxcæèjwÀnøyceønwÀnønw CwwnÊn RxÉcelnoèjrwøcæezÉnøxÉrwoxcæjÀxwøcæøøxÉdenøqÉvjrwnønwÊrcæwwnvnwÀøjwÀølÉcæÀmcærÀøqÉvjrwø øxlrjÉÊwxøÀcjeÊjÉÊxwÀÀcejuøøjÉwrÊnjÉmnunwÀrÀÀlxwøxumjwÀnnÀmjwøÉwnøunlÀxwmnwÀrÀø
- PxÉøjÊxwøÊcæerzÉnùjiFlùjicjeÀxwlxÉÊcæunyæv Àcælxwøxum øjÊxrceunwønvkunmnønwÀcæeycæenørwlÚÉønømjwøun y æv Àcæmnlxwøxumj ÀxwlxwoxcævnwÀujcèèlunNB jÊnlunøuvrÀnøycelrønømjwøùjiFlùjicjeÀxw
- PxÉøjÊxwøycælxwwjrøøjwlnmnøycælmÉcæøømnlxwÀcæunrwÀncæunnÀmnpnøÀxwmnøcæezÉnøvrønønwyùjilnyjcæunwÀrÀnÀjÊxwø jyycelrunycælnøøÉøømnlxumlÀnÊrøjwÀunÊqjÉøÀtÊrÀnÀùjiørwlcæÀmnøKwoxcæjÀxwø
- RxÉcæunørwmlj ÀnÉcælu ømnyncexcæjwlnnÀunøjÉÀcæøøceøÉuÀjÀøzÉjwÀrÀjÀtœzÉnwxÉøjÊxwølxwørmceøunøyuÉørvyxcæèjwÀèuœÀø nwCwwnÊn wxÉøjÊxwøvrønwâÉÊcæB
  - mnøycælmÉcæøjwjûÀzÉnølxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnlxwøxumjÀxwmnømxwvnølxumlÀnøjrwørzÉnùjilxqcæwlnmn unÉcæÊxuÉÀxwøB
  - mnøÀnøÀømnmÀjruœÉcæùjkjønmnøxwmjpnøxÉmjÉÀcæøvxÎnwømnøunlÀxwlxwørøÀjwÀÊcæemncæùjilxcæælÀnjyyuljÀxwmnø mcrwrÀxwønÀycælmÉcæøÀcejyycælqncæunømxwvnøømnøyrlnøsÉøÀrorljÀtÊnøEnøÀcjeÊjÉÊxwÀÀvnwøjÉycæømÉwn ø unlÀxwmnwÀrÀølxwÀcæksÉÀcælnøycæønwÀnønwCwwnÊnnÀlxÉÊcæwÀnwÀcæanÀmnømxwvnølxwøxumnø ø unlÀxwvnøyxÉcælnøÀnøÀø
- PxÉøjÊxwøjyycelrùjilxqcæwlnmnwønvkunmnùjiFlùjicjeÀxwyjcæcjeyyxcæÀwxÀcælxwwjrøøjwlnmnunwønvkunmnøwÀrÀø rwlÚÉønømjwøunycævÀcemnlxwøxumjÀxw

NhøycælmécæøvrønønwâÉÊcæmjwøunljmœmÉwnjøøÉcjewlnvxmcenøxwÀvxrwøÀnwmÉnøzÉnlnumøcæzÉrønøyxÉcæÉwn jøøÉcjewlncjerøxwwjkunncønlÀÉnønuxwùjimxlÀcæwnycæcnøøxwwnumnnùjiExvyjpwnwjÀxwjunmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnøÉwn jøøÉcjewlnmnwrÊnjÉøÉycænÉcæjÉcjerÀwlnøørÀmnøÀcjeÊjÉÊmnÊcæerljÀtxwyuÉøÀnwmÉø

Rjcæe Nj F cnwønun o Êcæence

NÉwmnølxvvrøøjrcæøjÉÊlxvyÀnø

FnuxrÀÀn Cøøxlrø

Fjêrm FÉyxwÀPxu

Cøøxlr CÉmrÀ

Ejàqncæwn Ujrcæ

Cøøxlrn F Ênuxyynvnwà FÉcjekun

Cwwnân NrÂÀnmmÂrwoxcœ: jÀxwÂzÉnwxÉÂjÊxwÂlxwÂmœenÂ lxv vnBmÂByuÉÂBv yxcøj wÀnÂ

Kwmljànécøâluâmnyncœxcœ: jwlnnÀj ÉÀœaÂœeÂÉuÀj ÀÂzÉjwÀzÀj ÀroÂ

j GxÔrÂyxxnv nxÉ Jçpr xnnÉU lÈÂÉ

Gwpœje Âunørwmmljànécænàrwoxcœ: jÀxwøyÉkur ønwÀj wÀzÉnÀnwømjwøunœjeyyxcøàmnpnøÀxw

VJ0OCVIS WGU	KPFKECVGWTUENOU
RœemÉlÀxw	WwrÀøRHyœemÉrÀnø v ruuxwø
	Pk mqnÉœaøÀœjeÊj ruunøøÉœærÀnyjœanynœæxwwnuNQœej unÀyjœanynœæxwwnurwÀœev jrœa v ruunœø
GjÉ	Rœeu Ênv nwÀømnjÉ ÊxuÉv nyjœæxÉœden v
	Rœeu Ênv nwÀÀxÀj uwnÀmnjÉ qxœænjÉœalÎlunøÉœærÀn qxœænjÉmnyuÉmyxÉœsjœamwjpn v
	Rœeu Ênv nwÀmnjÉwnÀ uRHyœemÉrÀø u q
	XxuÉv nÀxÀjumnjÉœalÎlunnÀÉÀuø nøÉœærÀn v
	GœuÉnwÀø wxw ÀœjerÀøwÊxÎ øyxÉœÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn v
	GœuÉnwÀø Êjl É øjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn v
	Vxwwjpnmn FEQjÊjwÀÀœjerÀnv nwÀqxœæørÀn Àxwwnø
	Vxwwjpnmn FEQjyœeøÀœjerÀnv nwÀøÉœærÀn Àxwwnø
	VjÉÊmnyxuÉÀxwøy lrœzÉnuk œ ujøxœàmnmÉørÀn p FEQ RHyœemÉrÀø
	RjœàmÉÂwnÂYjÀnœxxy
DrxmÊnœêrÀ	Fj ÀnmÉmnœæmœœjeyyxœàrwÊnwÀj rœakrxmÊnœærÀ øÉœærÀn œa É CCCCOO
	WÀuøj Àxwmnyœæmérà øyqÎ Àxøj wrÀj rœaøøÉœærÀn QÉr Pxw
FlqnÀÂ	**VxÀjumlqnÀÂÀœjewÂyxœøj kunÂur Â ujlÀÊrÀ qxœÂnvkjujpnÂwjÊnÀÀnÂ** yjœavjÀÉœa Àxwwnø
	Flqn ÀÂmjwpnœaÉÂ wxwmjwpnœaÉÊ Àxwwnø
	VœjerÀnv nwÀmnøm lqnÀøÀœjewøyxœøj kunøur ø ujlÀÊrÀ Àxwwnø œeÉÀuøjÀxw œalÎlujpn
	VxÀjumnøm lqnÀøqxœækxÉnø ÀxwwnøBp RHyœemÉrÀøBtp q
	Xjuxœøj Àxwvj Àrœa
	VxÀjuvrÂnnwmlqjœpn v rønnwmlqjœpnqxœælxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunønÀv rønnwmlqjœpnyxÉœe lxwÀœjerwÀnøœepunv nwÀj rœaøuxljunø Àxwwnø
Gwnœpmn À GvrÂÂxwÂ mmB GU	**T yjœàxÀxwyjœÂxÉœdenm wnœpmn** unlÀœælrÀ pjÖœxøørun œxÉuÎlxv yœæ BFxwÀzÉjwÀwÀ mnœxÉuyxÉœæmøÀnøÀømn øyœæwtunœænÀxÉp wœjeÀnÉœæmønølxÉœæB Êjynéœej ÉÀœæø tYq
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm unlÀœælrÀ œæwxÉÊnujkun tYq
	HÉrÀnømnpjÖœeœæp œjewÀø tp
	TnsnÀÂmnUQ tp
	RjœàmnøxÉœæmjwøunœxÉuÉÀuø
	Hjl ÀnÉœæm v røørxw Ulxyn nÀ
	/v røørxwømnEQ Ulxyn œæøÉuÀj Àøpuxkj ÉÊnÀljÀpxœænørwmÊmmÉnuønømÉUlxyn
	ExwÂxv vj ÀxwÀxÀj unm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	RjœàmnlxwÂxv vj Àxwm wnœpmœæwxÉÊnujkun
	Rœeu Ênv nwÀm wnœpmn tYqBtYq RHyœemÉrÀø tYq tYq q
	VxÀjuEQ mrœalÀnÀrwmrœalÀOjœenÀDjønmnÀNxljÀxw Djønm Àxwwnø
	RjœàmnÂrÀnÂwnÉÀœæÂnwljœlxwn
	0vrÂÂxwÂmnExvyxÂÂQœpjwzÉnÂXxujÀuÂ tp
JàprwnnÀ Âl Éœæ À	PxvkœæmqnéœæøÀœjeÊjruunøyjœanynœæxwwnuNQœejunÀunynœæxwwnurwÀœevjrœanwvruunœø wxwyÉkur
	VjÉâmnœœzÉnwlnlxwÊnwÀxwwnu
	VjÉâmrwlrmnwÀÂœævxwÀÂÀxÀj u ujœpr VKTn

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

k Uyl rj u

VJ 0OCVKS WGU	KPF KECVGWTU
Gcon l ÀroÂ	Gcon l ÀroÂÀj ÀÉÀj rcaø nÀceyj cøÀrÀxwyj ceÀayn mn l xwÀcjeÀ yj ceçxwn yj cepnwcaø
	Pxv kcaø mn l xuuj kxcjeÀnÉcøÂnwÂrÀÉj Àxwmn qj wmrl j y
	Pxv kcaø mrwÀ cev j rcaø
	Gcon l ÀroøÀj ÀÉÀj rcaø j Ênl ÉwI xwÀcjeÀmqnÉcaø wxwpj cjewÀnø
T v Éw cjeÀxw	Y xcaø mÈ rmn RcøcøÀUqj cewp Y RU Rcøcpcjev yj ànce
	Uj uj rcaø v rwrv Év
	Pxv kcaø mn EF Kj Ênl ÉwÂj uj rcaø orân nw mnÂÂxÉÂmÉ Âj uj rcaø m l nwÀ
GÊxuÉÀxw	Pxv kcaø mn cal cÉÀnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø rwÀ pcjewÀunwÀcaycøøn
	Pxv kcaø mn url nwl rnv nwÀÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	Pxv kcaø mn m v rÂÂrxwÂnÀj l l xcaøÂmn cÉyÀÉcøÂ l xwÀcjeÀÂyncøj wnwÀÂ
	CÉÀcaø nv yuxÎ ø zÉrÀÀj wÀunwÀcaycøøn
CkÂnwÀ rÂv n	Vj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n puxkj umxwÀÀj Éâ mj kÂnwÀ rÂv n v j uj mn
Hxcøj Àxw	Pxv kcaø mqnÉcøÂmn oxcøj Àxw
	Rj cøÀmnÂnv yuxà ÂmÉ l cøÉyn j àj wÀk w orl r mj É v xrwÂÉwn oxcøj Àxwj É l xÉcøÂmn uj ww n
Dmw Àcø	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn ycøÀnl Àxwcrwj wl r cøa nwl j Âmj l l rmnwÀÂmn uj Êrn
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂyncøj wnwÀÂmÉ l cøÉyn j àj wÀj l l Â Éwn l xÉÊncøÀÉcøa Âj wÀ j urpw n ÂÉcøunÂv nruunÉcøaÂ ycjeÀzÉnÂux l j unÂ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø j Î j wÀmcøerÀ mnø l xwp ø cj v ruuj ÉĒ
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xwl ncøv ø j Î j wÀycøø Éwl xwp cj v ruuj u
Cl l xcøÂ l xuunl ÀroÂ	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ l cøÉyn l xÉÊncøÀÂyj cøÉwn l xwÊnwÀxwl xuunl ÀrÊn
	Rcøøn wl n mn cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂmÉ pcøÉyn ÀcjeÊj ruuj wÀmj wÂunÂyj àÂx mnÂrwÂÀj wl nÂcøyceÂnwÀj ÀrÊnÂÂxwÀnwyuj l n ÂÉcøj É v xrwÂuÉwmnÂÂrÀnÂ
	Pxv kcaø mj l l xcøÂl xuunl ÀroÂnwÊrpÉnÉcøj É
	Pxv kcaø mnv yuxÎ ø øÀj ÀÉÀj rcaø l xÉÊncøÀø yj cøunø cøyceøn wÀj wÀø mnø øj uj ce ø
GÀqrzÉn	Rj cøÀmnÂl xuuj kxcjeÀnÉcøÂj àj wÀj l l Âj É n unj cøwp xkurpj Àxrcøa ÂÉcøu Àqrzén nÀj àj wÀcej urÂ l nÀÀn oxcøj Àxw
FrÊncøÂrÀ GzÉrÀ nÀ KwluÉÂxw	Rj cøÀmn v j cøÉnÂrwÀncøj Àxwj unÂmrcøp nÂyj cømnÂcnv v nÂ
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knul GGKU
	Pxv kcaø mn yj àÂzÉrxwÀcøa É un uj knuGF l G

l Uylr Éju

VJ OOCVKSWG	KPFKECVGWTU
Clgj ÀÂ UxÉderwp Euvj À	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFREuvj À
	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnømrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»mxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nøÀÊcærr yjcærunøcxÉcævrøønÉcæøÀcjeÀprzÉnø
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂmxwÀunceyxcà»wp Ulxyn nÂÀÊcærr yjcærunÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂ
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFREuvjÀnwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp GjÉ	Rjcà»mnøcxÉcævrøønÉcæmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcærwmrcæl À»yjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Rjcà»mnøcxÉcævrÂÂnÉcøÂøxÀj Éâyjcà»lryjwÀj ÉEFRYjÀnce
	Ulxcæv xànwmnÂcxÉcævrÂÂnÉcøÂÂcjeÀprzÉnÂyjcà»lryjwÀ EFRYjÀncenwwxvkcæmncxÉcævrøønÉcæ
Clgj ÀÂ UxÉderwp DrxmnÊnøÂnÀ	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøcæwxÉÊÊnøjkunørøøÉnømnøxÉdenølnoà»cørnømÉcøjekunø
	Pxvkcænà»yjcà»mnøylnøkxÀjwzÉnø uxcøprwnmnøvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenøÉÀuzønøyjcænlcæÉynycøønwÀjwÀ mncxcà»øwsnÉÊmnkrxmÊnøærÀ
	Rjcà»mnÂÊxuÉvnÂmnmcæÊÂmnyjuvnnÀmnyjuvrÂÀnÂÀcøjel Â sÉøzÉjÉÊcøjecærwncænø **sÉÂzÉjÉâvxÉuwÂ**sÉøzÉjÉÊ yjøjwÀjÀxwø
	Rjcà»mqÉrunmnyjuvnnÀmnmcæÊÂlnoà»cor Â Unpcæpj Ànm Ojøø Djøjwln
Uxumjcæà UxÉderwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀnÉjll Â unvyuxrpcælnjÉycæpcøjevvnUxumjcæà UxÉderwp**
Rjltjprwp lxlxwlnyÀxw	Rjcà»mnønvkjujpnøyjøÀzÉnømxcøprwncælÎlunxÉkrxøxÉdenn
	TjàxpmnvkjujpnyjcøpmncxcæÉunyjltcxcæÉun rwÀnwørÀ
	RjcærunønvkjujpnøyjøÀzÉnøyjcà»cælqjcønjkuncæÉÀuzjkuncælÎljukunxÉlxvyxøÀjkun
	Rjcà»mnÂvjÀcøjÉâmnvkjujpnÂkrxÂxÉdeÂzÉrÂxwÀÀcøjejkunÂnÀrÂÂÉÂmnÂxÉdenÂmÉcøjekunÂCÉlÉwvnlxwÀ¤kÉncøje jø mcxcæøÀjÀxwyjlt RNX
	Rjcà»mnycæmÉrÀÂ lxlxwÉÂ
RQU RNX	**Rjcà»mnkxÉÀzÉnÂ lxlxwÉnÂ**
T K GjÉ	**Rjcà»mncæmÉlÀxwmnjlxwÂxvvjÀxwmnjÉurn uÉÂjpnmnÂycæmÉrÀÂyjcaunÂlxwÂxvvjÀnÉcøÂyjcøcøjeyyxcøÀ**
T K TnÂÂxÉdenÂ	Rjcà»mrwpcæmnwÀ»røøÉømnycælm ølrdeÉjurcæø
	Rjcà»mnvjÀrcæøycævrcæøkrxøxÉdenø
T KCÉÀ¤nÂ rwnmljÀnÉcøÂ	Rjcà»mnkrxmpcjemjkruÀmnøcxcæÉunø
VcjewÂyxcøÀ	**0vrÂÂxwÂmnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn**
	/vrøørxwømnEQ urøjÉÀcjewøyxcøÀmnøycæmÉrÀ»carwrøÀxwwnømnEQn
	/vrøørxwømnEQ nwÊjunÉcøjekøxuÉnpEQ yjcæÉwrÀmnÊnwÀn
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw Gwpjpnvnwà»Â mnÂvjcæÉnÂ	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂjàjwÀkwcølrmnÂycæpcøjevvnÂmnwpjpnvnwÀÂxlrÀjÉâmnÂvjcæÉnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw HxwmÂyxÉcæunÂ onvvnÂ	**Pxvkcæmn ÂÀcøÉlÀÉcæÂnÀmnonvvnÂkwcølrjrcæÂmrcælÀnÂÂxÉÀnwÉnÂmjwÂunljmcæmÉHxwmÂyxÉcæunÂonvvnÂ**
ExcøxcøjeÀn TnÂyxwÂjkruÀà HxwmjÀxw DnjÉÀàcxcæ DnÀÀnc»Nrcn Àcjerwrwp	**Pxvkcæmnyncø»xwwnÂnwÂrÀÉjÀxwmnpcøjewmnycæljcæÀcxcæ nÂjÉâv Àmcø»mnøjknjÉÀ**

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcèø mnø Exv v røøj rcaø j ÉĒ Exv yÀnø

VJ 0OCVKS WG	KPF KECVGWTU
Cl qj ÀÂ ÂxÉderwp CÉmrÀÂÂxl rj Éâ	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cej urÂ Ânw
	Pxv kcaa mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ l Év Éu mnyÉrø
	Pxv kcaa mn ÂrÀnÂj ÉmrÀ Ânw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø nwcaav xÀn j ÉmrÀnw
	Pxv kcaa mn ørÀnø j ÉmrÀ ø l Év Éu mnyÉrø
	T yj cèÀxwmnÂwxw l xwcxcer rÀ ÂcaunÊ nÂuxcèÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cxÉcerÂÂnÉcèÂyj cel qj yrÀcaa j ÉmrÀ
Cl qj ÀÂ UxÉderwp GÊj uÉj ÀxwmnÂ cxÉcerÂÂnÉcèÂ	Rj cèÀmn ørÀnø j Î j wÀj v uxcee unÉcecøÉuÀj Àmj ÉmrÀøxl rj unw
F cerÀÂqÉv j rwÂ	Pxv kcaa mn Âj uj cee Â p Ânn j wÂ
	Exv v Éwrl j Àxwl xwÀwÉn nÀcxcee j ÀxwÂÉcaunÂmcerÀÂqÉv j rwÂ

CÉÀcaÂceÂÉuÀj ÀÂz Éj urÀj ÀcoÂB

Excejxcje Àn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj Àxw HxwmÂN xcej u	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø N Qcej uuj T p w cje Àxwmn uj Pj ÀÉcaa
	Gwpj pnv nwÀø cej urø ø nw mj wø un l j mcaa mÉ Hxwmø mrwÊnøÀøøn v nwÀv xwmj um mr u l xwxv rn l rdeÉuj rcaa E rdeÉuj ceKwwxÊj Àxw HÉwm
Excejxcje Àn TnÂyxwÂj krurÀà Hxwmj Àxw Gwpj pnv nwÀÂmnÂv j cezÉnÂ	Rcepcjev v nø mnwpj pnv nwÀø øxl r Àj ÉĒ mnø v j cezÉnø
TnÀj ru	Rcepcjev v n m l xl xwl ny Àxwmnø y ceønwÀxrcøy Ékurl rÀj rcaø øÉcaunø unÉĒ mn ÊnwÀn

Cwwnân B NrÂÀn mnÂnwÀrÀ ÂnÀÂrÀnÂl xwÀcekÉÀnÉcèÂÂ unl Àxww Â

- NnÂmxww nÂÂxl rj unÂÂ unl Àxww nÂj É wrÊnj É mnÂcruj unÂmj wÂunÂ yj àÂÂÉrÊj wÀÂ
  - / Àj Àø WwrøB
  - Kwmn
  - Gøyj pwn
- NnÂmxww nÂJ UG Â unl Àxww nÂj É Ânrwmn ÂÂrÀnÂÂÉrÊj wÀÂ

RCaU	UKVG
Cuunv j pwn	Mj cerøcÉqn
Dnuprz Én	Nrkcjev xwÀ
Eqrwn	UÉÖqxÉ
	UC UJ CPI J CK EJ P
	UC UJ CPI J CKLKPI J WC EJ P
	UC EJ KPC UVQTGU
Gpày Àn	Ej rcee
GÂyj pwn	Oj mcem
	UC URCKP
Hcjewl n	Tj v kxÉrunÀ
	VxÉcø
Kwmn	Dj mmr
	RÉwn
Kwmxw Ârn	Lj tj cèÂj
KÀj urn	UnÀÀv x
	F E KVC XKNNCPVGTKQ
	UC KVCNa
Mnwàj	Pj rcekr

Tjyyxcà»mj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkunmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂÂÉce ÉwnBÂunlÀxwmrwoxcœjÀxwÂÂxlrjunÂÂxlrÀjunÂnÀnwÊroœwwnvnwÀjunÂ lxwÂxumnÂyxÉcœunânderlnluxÂun ml nvkcœa

GânderlnluxÂun ml nvkcœa

CÉFrœalÀnÉcœl wcjeu

GwwxÀœazÉjuràmnlxvvrøøjrcaøjÉÊlxvyÀnømnùjøxlrÀNQcejulrjyceøuGwÀàÀ nÀnwceyxwøn ÊxÀœamnvjwmn wxÉøjÊxwøcejuœ Éwnvrøørxwmjøø£cjewlncjerøxwwjkunøÉceÉwnøunlÀxwmrwoxcœjÀxwø øxlrjunø øxlrÀjunønÀnwÊroœwwnvnwÀjunø lxwøxumnølrjyceøunø Kvoxcœ jÀxwø jÉcœapjœmmÉceocœwÀnumnuGwÀàÀ lrjyceøun To cœwÀnu yceønwÀnøønwjwwnÉnnÀ mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwmnuGwÀàÀ yxÉcœunÊnderlnluxøun ml nvkcœa

Qyrwxw ÂxÉÂoxcœ nmj ÂÂÉcjewlncjerÂxwwjkun

CwxÀœajÊrøunøKvoxcœjÀxwøxwÀ À Ãjkunømjwø ÀxÉøunÉcœjøynlÀøørpwrorljÀrœølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu

Rœyjcje ÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

NjkønwlnmnljmœamnceocœwlnpwcjeunvnwÀjllnyÀ nÀlxvvÉwvnwÀÉÀuø xÉmnycjeÀzÉnøÃjkunøøÉcœunøzÉnwøjyyÉÎnœ yxÉœ Êjuénœn Àvnø£œaœunø Kvoxcœ jÀxwøynœnÀmÉÀuønœmmøÀnlqwzÉnømn vnøÉœa mroo œwÀnøvjrøjllnyÃjkunø yxÉÊjwÀ jœnlÀnœaju lxvyjcjekruÀ nwÀœaunønwÀrÀøn ÀmjwøunÀnvyø

Rjœlxwøz ÉnwÀunøKvoxcœjÀxwømxrÊnwÀ À œa uÉnønÀlxvyœønønwønceocjewÀjÉTo cœwÀnumxwÀunø uvnwÀøørpwrorljÀrœøøxwÀ mrøyxwrkunøøÉcœmvjwmnjÉørpnmnuGwÀàÀ

Nrv rÀnÂrwq œwÀnÂ ùjyceyjcjeÀxwmnÂKvoxcœjÀxwÂ

Exvvnrwmz É mjwøuncjeyyxcà»mnpnøÀxwunøKvoxcœjÀxwøynÉÊnwÀ À œaøÉsnÀÀmø Éwnrwlnœà¥Émnrwq œwÀn u Ãj À mnø lxwwjrøøjwlnøølrnwÀrœzÉnøxÉ lxwxvrzÉnønÀ ùjzÉjurÀ mnømxww nønÊÀnœaunøÉÀuøønø Enœãjrwnørwoxcœ jÀxwøøxwÀønwørkunø jÉÊlqxrÉv Àqxmxuprzénøqî yxÀqønønÀxÉnøÀvjÀxwøœaÀnwÉnøyxÉœunÉœeÃjkuøønvnwÀ

TnÂyxwÂjkruràmnuGwÀàÀ

Kujyyjcà»nwÀ ùjmrœalÀxwmnuGwÀàÀmn

- øunlÀxwwnœxÉ Ãjkuœemnølœà œaøjyyœeyœeøyxÉœyœejœaœaunøKvoxcœjÀxwø
- yœejœaœaunøKvoxcœjÀxwølxwoxcœ vnwÀjÉTo cœwÀnu
- lxwlnÊxrœevnÀÀœa nwyùjln nÀvjrwÀnwrœeunlxwÀœeunrwÀnœœnzÉnuønøÀvnwlnøøjrœa u ÃjkuøønvnwànmnøKvoxcœjÀxwøwn lxvyxcà»wÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe

Nncjeyyxcà»mnpnøÀxwj À jœeeÀyjœanlxwønrumjmvrwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂjkruràmnÂlxvvrÂÂjroaÂjÉâlxvyÀnÂ

KuwxÉøjyyjcà»nwÀ

- mnyùjwrœmnœnÀœejuœnœaùjvrøørxwmncj xw xkÀnwrœeujøøÉcjewlncjerøxwwjkunzÉnunøKvoxcœjÀxwøwnlxvyxcà»nwÀyjømjwxvjunø ørpwrorljÀtÊnøzÉnlnuønølryœeÊrnwwnwÀmncjeÉmnøxÉœeøÉuÀnwÀmnœeaÉœe
- mnÊyœevnœÉwnxyrwxwrwm ynwmjwÀn øÉœaunøKvoxcœjÀxwøÀnunøzÉnyceyjœenøyjœaùjmrœalÀxwwxÉøwn øxvvnøyjøjÉÀxœøø Àœarvyuz É ømjwøùjyceyjcjeÀxwmnømÀnøKvoxcœjÀxwøljœelnùjyxÉcejerÀlxvyœevnÀÀœawxÀœa rwmynwmjwln

Kuwnwx£øjyyjcà»nwÀyjønwœaÊjwlqnmnwxÉøyœewxwlnœeøÉœeunwønvkunmÉcjeyyxcà»mnpnøÀxwœaùjÀto unÊnderlnluxøun Bnlnvkcœa nÀwxÃjvvnwÀøÉœaœaøynlÀyjœuGwÀàÀmnømrøyxørÀxwøupjunønÀœepunvnwÀjrœaøjyyuljkunø

Pxœenâyœaœonâ ÂxwwnunÂjyyuzÉnÂ

Pxø ÀcjeÊjÉÊmlœà»lrjyceøxwÀ À ncœnlÀÉøIxwoxcœvnwÀ ùjwxœenrwÀnœajÀxwjun KUCG œeÊrøn *CÀÀâcjewlnnwøjpnvnwÊÀxÉqnœÉqjwj âmÉÀxœeaœàmç Àxo qrÀÉxœtjuœrwjwlrjurwoxcœj Éxw* yÉkurnyjœeuKCCUD *KvÉnœaj Éxwju Câm£wp jwm CÀÀâcjewlnUÉjwmjœnÀDxjœn*

TnÀzyxÀj kruÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcaèo mnø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

Kwm ynwmj wl n nÀl xwÀceun zÉj urÀ

PxÀcea rwm ynwmj wl n nøÀm crwn yj ceunø mrøyxørÀxwø ycaÊÉnø uj caèl un N mÉ Exmn mn l xv v ncden un Exmn mn m xwÀkuxpnr mn uj ycaecnøørxw mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø nÀ un Exmn m ÀqrzÉn mn uKGUDC *KwÉncaej Éfxwj u Exmn xo GÉqjrl À cxceRcaecnÀÀxwj u Cl l xâwÉj wÉÀ rwl uâmwp Kwmynwmnwl n UÉj wmj caenÀ*

Rj caj ruwnÉcaea wxÉø j yyuzÉxwø uj wxcae n *KwÉncaej Éfxwj uUÉj wmj caenxwS âj uÉê Oj wj pnv nwÉ* zÉr rv yuzÉn mn m crwrcaenÀv nÀÀcaea nwyuj l n Éwøl øÀ v n mn l xwÀceun zÉj urÀ l xv ycaewj wÀmnø yxurÀzÉnø nÀmnø ycael mÉcaeø mxl Év nwÀ nø Êrøj wÀ j øøÉcaecaun caeøynl Àmnø cepunø m xwÀkuxprzÉnø mnø wxcae nø ycaecnøørxwwnwnø nÀmnø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcepunv nwÀ rcaeø j yyul j kunø

Oxànwân Àcaeâ Âxédcnâ

PxøÀcjeÊj ÉÊ xwÀv xkruø unøl xv y Ànwl nø caeøynl ÀtÊnv nwÀmn wnÉoyncaexwwnø mj wø unø zÉrynø FGNQKVG CUUQEKGU nÀmn xwÖn yncaexwwnø mj wø unø zÉrynø GTPUV aQWPI CÉmrÀnÀøn øxwÀm caeÉu ø nwÀcea ønyÀnv kcea nÀo Êcaencae

Pj ÀÉcea nÀ Ànwn Én mnÂÀcjeÊj Éâ

WÀwn v røørxwmj øøÉcjewl n cjeøxwwj kun rv yuzÉn uj v røn nwâ ÉÊcea mn ycael mÉcaeø nwÊÉn mxkÀnwrcaemnø u v nwÀø ycaekj wÀø l xwl ncaej wÀ unø Kvxcae j Àxwø Nj wj ÀÉcea un l j unwmcaencaenÀ u Ànwn Én mnø ycael mÉcaeø l qxrønø caeu ÊnwÀ mn wxÀcea sÉpnv nwÀ ycaecnøørxwwnu nÀ wxÀj v v nwÀmn wxÀcea Êj uÉj Àxwmnø caezÉnø zÉn unø Kvxcae j Àxwø l xv yxcaÀnwÀmnø j wxv j unø ørpwrorl j ÀÊnø zÉn l nuønø l rcaeøÉuÀnwÀ mn cjeÉmnø xÉ mncaeaÉcae Fj wø u Êj uÉj Àxwmn l nø caezÉnø wxÉø j Êxwø ycaen nwl xwørm cjeÀxwun l xwÀceun rwÀncaen ycaÀwnwÀ yxÉcaeju ycaeyj cjeÀxwyj caeuGwÀxÀ mnø Kvxcae j Àxwø PxÉø j Êxwø wxÀj v v nwÀ

- j yycael r un l j cjel À cae j yycaeycae mÉ T o caewÀmuj É caepj caenmn øj ynoaÀwnwl n øxwnÊqj ÉøÀtÊrÀ øj crj kruÀ øj wnÉÀcjeuÀ nÀøxw l j cjel À cae l xv ycaeqnwørkun nwycaewj wÀnwl xwørm cjeÀxwun l j ø l q j wÀ unø kxwwnø ycjeÀzÉnø mÉ ønl ÀnÉcae
- v røn nwâ ÉÊcaeøÉcaemø rwxcae j Àxwø zÉj wÀxÀj ÀtÊnø
  - mnø ycael mÉcaeø j wj ûl ÀzÉnø l xwørøÀj wÀ Ê caemcaeju l xcaeal Àn l xwøxumj Àxw mnø mxww nø l xumn l À nø j rwør zÉn uj l xq caewl n mn unÉcae ÊxuÉÀxwø
  - mnø ÀnøÀø mn m Àj ruøÉcaeju kj øn mn øxwmj pnø mnøÀw ø Ê caemcaeju l xcaeal Àn j yyul j Àxw mnø m crwrÀxwø nÀmnø ycael mÉcaeø nÀ cjeyycael qncaemø mxww nø mnø yr l nø sÉøÀrorl j ÀtÊnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ xwÀ À v nw ø j Éycaeø mÉwn ø unl Àxw mnwÀxÀ ø l xwÀcakÉÀcael nø uøÀ nø l r j ycaeø

    yxÉcaemø rwxcae j Àxwø øxl rj unø nÀøxl r Àj unø ø unl Àxww nø un ør pn mn unwÀxÀ zÉr l nwÀcjeuøn unwønv kun mnø rwxcae j Àxwø

    yxÉcaeunø rwxcae j Àxwø nwÊraewwnv nwÀj unø ø unl Àxww nø Ccaez Én mÉ UÉm Ormcjewm FE bCH E nwÀÉcaexw Cunv j pwn Mj caecÉqn Dnupr zÉn Nrkcjev xwÀ Eqrwn UÉÖqxÉ UC Ucqj wpqj r EJP UC Ucqj wpqj r Lrwpq Éj ar l qj wp UC l Éj wpÖqxÉ Kvmn Dj mmr RÉwn Kwmxwørn Lj t j caeÀ GpÎ yÀn Ej rcae Gøyj pwn Oj mcaen UC Uyj rw GÀ Àø Wwrø Hcjewtuw Rrøl j À Ë j Î Pxcaèq NrÀÀun Txl t Hcjewl n Tj v kxÉruunÀ VxÉcaeNj øørpwÎ Ej Émcê T KGyrøtrw UC CÉwvj Î KÀ un UnÀÀv x FE Xruju wÀncaex UC KÀ ûl Mhwî j Pj rcaekr OnÊrzÉn OnÊrlx nÀRxuxpwn Y j caej Ë caeycaenwÀ wÀ mn uj l ÀtÊrÀ mÉ pcaeÉyn nÉycaev n nw ÉwrÀ ø ycaemÉrÀnø caeÊÉnø E nø ÀcjeÊj ÉÊ l xÉÊcaewÀnwÀcae nÀ mnø mxww nø l xwøxumn nø ø unl Àxww nø yxÉcael nø ÀnøÀø mnø v røørxwø mn EQ ønuxwuj v Àqxmn uxl j Àxwkj ønm mnø m l qnÀø ÀxÀj ÉÊ nÀ mÉ yceu Ênv nwÀwnÀmnj É

PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø ycaekj wÀø zÉn wxÉø j Êxwø caeal Énruuø øxwÀøÉocaroj wÀø nÀj yycaeycae ø yxÉcaexwmncaewxÀcea xyrwxw

Rj caee Nj F cnwøn un Bø ÊcaencaB

Nhø Exv v røoj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø

FGNQKVG CUUQEKGU		GTPUV aQWPI CÉmrÀ	
Fj ÊrmF ÉyxwÀ Px u	Ej Àqncaevn Uj rcae	E uvn Gl mnÉ DxÉÀÀ	Gcael OÉpwrncae
Cøøxl r	Cøøxl r n m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun	Cøøxl r n	Cøøxl r m Ênuxyynv nwÀ mÉcjekun

Cwwnân rwoxcæ j ÀxwÂÊ cæor nÂ

KPHQTOCVKQPUUQEKCNGU

- **RxÉdenwÀj pn mn v j cæÉnÂrwÀncæj ÀxwjunÂmrcæp nÂyj cæmnÂcnv v nÂ**
- **Pxv kcæ mnwÀrÀ Âj àj wÀcæ É un uj knunÉcæy nw l nwmncæGzÉj urÀà GÉcæynj w KwÀncæj ÀxwjuUÀj wmj cæn**
- **Pxv kcæ mnwÀrÀ Âj àj wÀcæ É un uj knu Gl xwxv rl FrÊmmwmcxcæl nwmncæGzÉj urÀà**

KPHQTOCVKQPUGPXKTQPPGOGPVCNGUFGUUKVGUKPFWUVTKGNU

- **Gv rÂÂrxwÂmn EQ ÂnuxwunÂv ÀqxmnÂ v j cænÀkj Ânm nÀ** uxl j Àxwkj ønm **mrcæl ÀnÂnÀrwmrcæl ÀnÂ ÀxwwnÂ**
- **RxÉdenwÀj pn mn ÂrÀnÂÉÀurÂj wÀ m wncpmn cæwxÉÊnuj kun**
- Exwøxv v j Àxwm wncpmn ÀxÀj un tY q nÀyj cæycæmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ øycæmÉrÀnø
- **RxÉdenwÀj pn m wncpmn mxcæprwn cæwxÉÊnuj kun l xwÂxv v n**
- **Rcæu Ênv nwÀm wncpmn tY q nÀyj cæycæmÉrÀcrwr tY q ÉwrÀ ÂycæmÉrÀnÂ**
- **Rcæu Ênv nwÀmnj É wnÀ qxcæÂnj É cæl àl u n nÀnj É mn yuÉm yxÉcæj cæmwj pn yj cæycæmÉrÀcrwr v ÉwrÀ ycæmÉrÀn**
- **RxÉdenwÀj pn mÉÂrwnÂY j Àncæxxy Hj l Àxcæ**
- XxuÉv n ÀxÀj umnj É cæl Î l u n nÀcæÉÀurø n øÉcæørÀn v
- **XxuÉv n ÀxÀj umn m l qnÀÂ unâl nyÀxwmnÂkxÉnÂ ÀxwwnÂ nÀyj cæycæmÉrÀcrwr ÀxwwnÂ ycæmÉrÀcrwr**
- **F l qnÀÂv rÂnwm l qj cpn yxÉcæl xwÀcjerwÀn cæpunv nwÀj rcæ nÀqxcæÂl xwÀcjerwÀn cæpunv nwÀj rcæ ÀxwwnÂ**
- **KwmrÌ n mn Êj uxcæÂj ÀxwvjÀr cæ**

KPHQTOCVKQPUUQEKOVCNGU

- **Pxv kcæ mj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ cæj urÂ Ânw**
- **T yj cæÀxwmnÂwxw l xwcxcæ rÀ Âcæunê nÂuxcæÂmnÂj ÉmrÀÂÂxl rj Éâ yj cæl qj yrÀcæ j ÉmrÀ**
- **Rj cæÀmn yuj ÂÀzÉnÂmj wÂunÂnv kj uuj pnÂmxcæprwn cæl àl u n xÉ krx ÂxÉcæ n**
- Tj Àx mnv kj uuj pn yj cæpcjev v n mn cxcæ Éun rwÀnwørÀ yj l t cxcæ Éun
- **Rj cæ runÂnv kj uuj pnÂyuj ÂÀzÉnÂ yj cæÀcæl qj cpnj kun cæÉÀurÂj kun cæl àl uj kun xÉ l xv yxÂÀj kun**
- **RxÉdenwÀj pn mn cæmÉl Àxwmnuj l xwÂxv v j Àxwmnj É ur n uÉÂj pn mnÂycæmÉrÀÂyj cæmÂl xwÂxv v j ÀnÉcæÂyj cæcjeyyxcæÀ**
- RxÉdenwÀj pn mn Oj Àr cæø ycæv r cæø krxøxÉcæ nø

KwmrÌ j ÀnÉcæÂnwpcjeÂ rwmrÌ j ÀnÉcæ yÉkur ø j É ønrwmÉ cjeyyxcæÀmn pnøÀxwnÀmnwÀcr ø yj cæun ørpwn √j É ønrwmÉ cjeyyxcæÀmn pnøÀxw

TnÀzyxÀj krurÉ Uyl rj un GxÔrÂyxxnv nxÉj un nÉBUyl r Éj un

Tj yyxcÀø mnø Exv v røøj rcæø j ÉÊ Exv yÀnø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À

RFA

Exv yÀnÂm ceÂÉuÀj Àl xwÂxum l xv yj ceÂ

OÀj ÀmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum

Druj wÂl xwÂxum Âl xv yj ceÂ

Vj kunj Éâ mnÂÊj cej ÀxwÂmnÂl j yrÀj Éâ
yceyceÂl xwÂxum Â

Vj kunj Éâ mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaceen
l xwÂxum ÂBxv yj ceÂ

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂl xwÂxum Â

NrÂÀn mnÂyceWl ryj unÂÂxl r À Âl xwÂxum nÂ
j ÉB Bn l nv kcea

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cewÀ pcjeÀxwpuxkj un

Uxl r À ø l xwøxum nø yj cev røn nw zÉrÊj unwl n

Tj yyxceÀmnÂExv v rÂÂj rceÂj Éâ Exv yÀnÂ
ÂÉceBnÂl xv yÀnÂl xwÂxum Â

RFA *EnÀrwoxcez j ÉrxwÀ cxwÉ yj cÉm rwÉ pcjewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl rnceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBr xw Ej rcea nÉcrwj wl rnce*

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj Àl xwøxum l xv yj ceø

NQcej uUC nøÀÉwn øxl r À ocjew j røn mxwÀun ør pn øn ÀœÉÊn nw Hojewl n Gum nĒnden Éwn oxwl Àxw mn qxumrwp nÀmn l xxcemrwj Àxw øÀcjeÀ przÉn wxÀj v v nwÀøÉceunø v j œÉnø j rwør zÉn mn T KnÀVnl q yxÉceun l œÉyn NQcej umj wø un v xwmn Gwyj cjeuu un nuun j nĒnde Éwn j l ÀÊrÀ l xv v nderj un sÉøzÉ uj cruj uøj Àxw mn l nÀÀn j l ÀÊrÀ un nœ sÉrunÀ j ÉĒ øxl r À ø NQcej u Hojewl n nÀ NQcej u KwÀncœj Àxwj uF røÀœkÉÀxw Ànum zÉ j yyœÉÊ n yj ceuCøønv k u n l w cjeun mÉ j Êceu mj wø ønø n nÀ n ceøxuÉÀxwø Nnø cruj unø m ÊnuxyynwÀuj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn mj wø unÉceyj Î ø xÉ ÀncœÀxrœa ø mrv yuj wÀj Àxw nw mxv nøÀzÉn xÉ unĒyxœÀ ô l n ÀrÀœa nuunø m Ànœ rwnwÀ uj øÀcjeÀ prn mn m Ênuxyynv nwÀ yœyœa unÉceø v j deq ø oxwÀ unø l qxrĒ unø yuÉø j mj yÀ ø nw Ànœ nø mn l rkunø l xwøxv v j ÀnÉœø nÀ l rdeÉrÀø mn mrøÀœkÉÀxw oj kœzÉnwÀ xÉ oxwÀ oj kœzÉnœ unø yœmÉrÀø nÀ l xv v nderj urønwÀunø v j œÉnø zÉ nuunø m l rmnwÀmnĒyuxrÀncœøÉceunÉceø v j deq ø

Nj zÉj ør ÀxÀj urÀ mnø cruj unø nøÀcjeÀÀj l q n NQcej uBUC j Ênl ÉwyxÉdenwÀj pn mn m ÀnwÀxwxÉ mn l xwÀceun mn B xÉ j Êxrørwj wÀ

Nnø l xv yÀnø m Àj ruu ø mj wø l n l qj yrÀœa yceønwÀnwÀ unø ceøÉuÀj Àø mÉ l œÉyn NQcej u mj wø unÉce rwÀ pcjeurÀ ÀxÉÀnø cruj unø l xwoxwmÉnø

Nn Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉĒ Exv yÀnø øÉceunø l xv yÀnø l xwøxum ø j À rwÀ pce uj crwmn l n l qj yrÀœa

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj Él yxÀyum l yv zj Â À

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	PxÀnÂ		
Eqrocœa mj ocj rœaÂ	**B**	**B**	**B**
Ex Àmnø ÊnwÀnø	B	B	B
Oj cpn kœÉÀn	**B**	**B**	**B**
Hojerø mn Tnl qndeqn nÀKwwxÊj Àxw	B	B	B
Hojerø yÉkur yœev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø l xv v nderj ÉĒ nÀj mv rwrøÀcjeÀrœø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø			
T ÂÉuÀj Àxy cjeÀxwwnu	**B**	**B**	**B**
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœkœÉÀ			
RœmÉrÀø mn uj Àceøxœaœn nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxœaœn			
Ex Àmn unwmnÀÀnv nwÀcrwj wl rnœwnÀ			
CÉÀœaø yœmÉrÀø nÀl qj cpnø crwj wl rnœø			
FrÊrmnwmnø Uj wxcr			
T ÂÉuÀj Àj Êj wÀrv y ÀnÀÂxl r À Âv rÂnÂnw zÉrÊj unwl n	**B**	**B**	**B**
Kv y Àø øÉceunø ceøÉuÀj Àø	B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀmnø øxl r À ø v rønø nw zÉrÊj unwl n			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
• yj œÀmÉ pœÉyn	B	B	B
• yj œÀmnø v rwxœÀj rœaø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwyj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀyj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			
T øÉuÀj ÀwnÀmruÉ yj cej l Àxwqxœø u v nwÀø wxwBœl ÉceawÀø yj œÀmÉ pœÉyn nwnÉœø			

6Éj ÉmÈ Â ÀÈuÉj Épuykj ul yxÀyum

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ			
T ÂÉuÀjÀwnÀl xwÂxum mn unânderl n		B	B	B
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen				
T øncÊnø mn l xwÊncørxw				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀjÀ				
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀjÀpuxkj u				B
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø				
Kv y ÀøÉcaunø u v nwÀøwxwcal Î l ujukunø				
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀjÀ				**B**
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmÉceÂÉuÀjÀpuxkj u				B
T6UWNVCVI NQDCNEQPUQNKF6		**B**	**B**	**B**
F xwÀB				
• yj caÀmÉpcaeÉyn		B	B	B
• yj caÀmnø v rwxcaÀjrcaø				

NncanÉmrv y ÉÀn m l uwn l xv v n ÀârÉB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ			
E xÉÊnoÀÉca mnø cuÉÊ mn Àceøxcaacen			
Ou v nwÀÂcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀjÀ			
Cl Àrcø crwj wl rncø ujsÉøÀn Êj unÉceyj ceceøÉuÀjÀpuxkj u			
I j rwø nÀyncaÀnøj l ÀÉj caenuø			
Ou v nwÀÂwxwcal àl ujukunÂnwceÂÉuÀjÀ			
VQVCN			

Drujı xÀl yxÀyum Àl yv zj Â À

CEVKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Cl ÀroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
/l j ceÀø mj l zÉrørÀxw	B	B	B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwø rwl xcøxceuwnø	B	B	B
F ceørÀø mÉÀruøj Àxwceuj Àrcøj ÉĒl xwÀcjeÀø mn uxl j Àxw	B	B	B
Kv v xkruøj Àxwøl xcøxceuwnø	B	B	B
Cl Àrcø crwj wl rncøwxwl xÉcjewÀø	B	B	B
VrÀceø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mrcoceøj l Àrcø			
Cl ÀroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
UÀxl tø	B	B	B
E cej wl nøl unwÀø	B	B	B
CÉÀceøj l Àrcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Vceøxceuen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceuen	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ		
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ	**B**	**B**	**B**
Ej yrÀj u			
Rceø nø	B	B	B
CÉÀceø ceøncÊnø	B	B	B
CÉÀceø u v nwÀø mÉ ceøÉuÀj Àpuxkj u	B	B	B
T øncÊnø mn l xwÊncørxw			
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø			B
T øÉuÀj ÀwnÀyj ceÀmÉ pceøÉyn	B	B	B
Ej yrÀj Éâ yceøyceuÂ yj ceÀmÉ pceøÉyn	**B**	**B**	**B**
KwÀ ceÀø v rwxceÀj rceø			
Rj ÂÂroÂwxwl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
RceøÊrørxwø yxÉceceuÀcjerÀnø nÀj ÉÀceøj Êj wÀj pnø			
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø			
Rj øørcø mrv y Àø wxwl xÉcjewÀø			
Kv y Àø mrcoceø yj øørcø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceø wxwl xÉcjewÀø	B	B	
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀwxwl xÉcjewÀn	B	B	B
Rj ÂÂroÂl xÉcjewÀÂ	**B**	**B**	**B**
F nÀÀnø cxÉcewrøønÉceø	B	B	B
RceøÊrørxwø yxÉceceøzÉnø nÀl qj cpnø		B	B
CÉÀceø yj øørcøl xÉcjewÀø	B	B	B
Kv y Àø øÉceunøk w arl nø			
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r ceøl xÉcjewÀø	B	B	B
F nÀÀnø crwj wl r ceø mn uxl j Àxw yj ceÀl xÉcjewÀn			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Vj kunj Èà mnÀÔj Âj ÉryxÀmnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀl yxÀyum À

Gwv ruwxwÀmnâœeÀ	Pxv kœa mj l Àxwânw l rœÉuj Àxw	Ej yrÀj u	Rœv nÂ	CÉÀœaÂ œÂnœÊnÂnÀ œÂÉuÀj À	CÉÀœaÂ u v nwÀÂ mÉ œÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxwâ j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂnœÊnÂ mn l xwÊnœÂxw	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ yj œÀmÉ pœÉyn	KwÀ œÀÂ v rwxœÀj rœaÂ	Ej yrÀj Éâ yœeyœaÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u					B			B		B
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À					**B**			**B**		**B**
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**	**B**			**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøj l Àxwø yœeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B					B		B		B
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É B	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
Kv yj l Àmn uj yyul j Àxwmn uj m l rørxw KHTKE øÉœenø l xwÀcjeÀø Uj j U										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unÊnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnœÀÉœa mnø œÉĒ mn Àœøxœaœn										
T øndÊnø mn l xwÊnœrxw										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBœl àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
Cl Àœø œrwj wl rnœø uj sÉøÀn Êj unÉœ yj œBœøÉuÀj Àpuxkj u										
l j rwø nÀy nœÀnø j l ÀÉj œenuø										
CÉÀœaÂ u v nwÀÂmÉ œÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBwxwœal àl uj kunÂnwœÂÉuÀj À										
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø				B		B				
F rÊrmnwmnø Ênœø ø qxœøBj l ÀxwøBy œeyœaø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwø yj Î nø nwj l Àxwø										
Xj œj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀœaø NQœej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B									
Xj œj Àxwø mn y œv Àœa										
CÉÀœaø Êj œj Àxwø										
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

F xwÉ v ruwxwÀmnâœeÀj â ÉrÉœa mn urwÉnœyœeÉj ÉrxwKHTKE œuj Éràn KCU Càj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnu yxœÉj wÉÀâœuj uxl j ÉrxwmnÀj àj wÉj pnÀmâ ynœÀxwwnuj âé y œxmnÀmn Ànœèrl n
CyœeÀ yœÀn nwl xv yÉn mn uj m l rÀxw m œrwÉràn mn uKHTKE mj àœu ÀâœunÀl x ÉÀ mn l xwœrpâcjeÉrxw nÉ mn ynœÀxwwj uÀj Érxwmâwuxprl rnuâÉruÀ mj wÀun l j mœa mâw l xwÉcjeÉmn Êêyn Uj j U

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

Vj kunj ÉĒ mnø Êj cøj Àxwø mnø l j yrÀj ÉĒ y cøey caø l xwøxum ø

Gwv ruwxwÀmnâcøeÀ	Pxv kcø mj l Àxw Ânw l rdeÉuj Àxw	Ej yrÀj u	Rcøv nÂ	CÉÀcøÂ ceÂndÊnÂnÀ ceÂÉuÀj À	CÉÀcøÂ u v nwÀÂ mÉ ceÂÉuÀj À puxkj u	Cl Àxw Â j ÉÀx m ÀnwÉnÂ	T ÂndÊnÂ mn l xw Ênceâxw	Ej yrÀj Éâ yceyceÂ yj ceÂmÉ pceÉyn	KvÀ ceÀÂ v rwxceÀj rceÂ	Ej yrÀj Éâ yceyceÂ
UrÀÉj Àxwj É	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**
T øÉuÀj ÀwnÀl xwøxum mn unĒnderl n				B				B		B
Ex ÉÊnceÀÉcø mnø cuÉĒ mn Àceøxceøcøen										
T øndÊnø mn l xwÊncøxw										
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À										
Cl Àcøcøwj wl rncø uj sÉøÀn Êj unÉceyj ce ceøÉuÀj Àpuxkj u										
l j rwø nÀyncøÀnøj l ÀÉj cøenwø										
CÉÀcøÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u nÀBøxwcøel àl uj kunÂnwceÂÉuÀj À										
T ÂÉuÀj Àpuxkj ul xwÂxum				**B**				**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u	B									
CwwÉuj Àxwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø										
F rÊmnwmnø Êncø ø qxcøj l Àxwø yceyceø				B				B		B
T v Éw cjeÀxwøyj Î nø nwj l Àxwø										
Xj cøj Àxwø wnÀÀnø mnø ÀrÀceø NQcej uj ÉÀx m ÀnwÉø	B B									
Xj cøj Àxwø mn y cøv Àceø										
CÉÀceø Êj cøj Àxwø										
UKVWCVKQP CWB	**B B**		**B**	**B**	**B**			**B**		**B**

Vj kunj Èàmm ÀoÙÈàmm ÉÂÀyÂnÂmlyxÀyumÀlyvzjÂÀ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ	**PxÀnÂ**		
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Â uj lÀtÊrÀ			
T øÉuÀ, ÀwnÀyj oèmÉpoeÉyn	B	B	B
KwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/uvrwj Àxwmmøl qj opnønÀmmøyoemÉrÀøøjwørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen xÉwxw ur ø uj lÀtÊrÀB			
• jvxoèÀtøønvnwÀøyoeÊrørxwønÀyj øørcømrvy Àøwxwlx Écjew Àø	B	B	B
• Êjoej Àxwmmørv y Àømrcoceø			
• lqj opnmncev Éw cjeÀxwmmøyujwømjl Àxwøpcje ÀÉrÀnø			
• yuÉøxÉvxrwø Êjut Énømmlnøørxwømjl Àrcø			
CÉÀoeøxy cjeÀxwøøj wørwlmmwln øÉoeju Àceøxcaeaen			
T øÉuÀ, Àmmøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwln wnÀmmømmÊmmnwmmøoea Éø			
Oj opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
Xj oej Àxwmm É knøxrwnwcxwmømncæÉunv nwÀur uj lÀtÊrÀ		B	
HuÉâmmÀceÂxcaeaenp w ceÂyj ceuj lÀtÊrÀ C	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀ			
Cl zÉrørÀxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø	B	B	B
Enøørxwømrv vxkruroj Àxwøl xoexoeaumønÀrwl xoexoeaumø			
Xj oej Àxwmmøj ÉÀceøj lÀrcø crwj wlmoeÎlxv yoæunøÀtÀceøwxwlxwøxumø			
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmy oev Àoea	B		
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmrwÊnÂÀtÂÂnv nwÀD	**B**	**B**	**B**
HuÉâmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀ			
FrÊmmnwmmøÊnoeø	B	B	B
CÉpvnwÀ, Àxwmmljyr À, ummujøxlr À v oea			
Xjun Éoemmlnøørxwjlz ÉrørÀxwmmøjl Àxwøyoeyoeaø			B
Tjlqj ÀmrwÀceÀøvrwxoeÀ, roeaø			
/vrøørxwoevkxÉoenvnwÀmnvyoÉwÀø lxÉoèÀnoen		B	B
/vrøørxwmnvyoÉwÀø uxwpÀnoen	B	B	
Tnvkx Éoenvnwà mnvyoÉwÀø uxwpÀnoen			
Tnvkx Éoenvnwà mnujmnÀÀmmuxljÀxw			
HuÉâwnÀÂmmÀceÂxcaeaenur Âj Éâxy cjeÀxwÂmmcrwj wlnv nwÀE	**B**	**B**	**B**
KwlmmwlnmmøÊjoej Àxwømmlx Éoeømmøm Êrønø nÀmmsÉøÀnÊjunÉceF			
Xjoej Àxwmm ÀceÂxcaeaen C D E F	**B**		**B**
VoeÂxcaeaenmxÉÊnoèÉcea G	**B**	**B**	**B**
VT6UQTGTKGFGEN VWTG C D E F G	**B**	**B**	**B**

UèrÉn jâ mwxânvnwÉmû uÉpn jànl uCâÉxaÉ mmujiExwlâceewln Hojewln uji oeycaÀn mm yoeàrÀxwnÉunéÉxâoeamm uji locej wln yxâceâwv v n v xwÉj wÉmm Bv ruuxwÀBnnâoeÀxwÉ É yoeÀnwÉnÀmjwÀumÀxy cjeÉxwÀÀj wÀrwlmmwln Àâoaji ÉceÀxcaeaen

Nhø rv y Àø øÉoeunø oeøÉuÀ, Àø yj Î ø u ÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø B Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø rwÀceÀøyj Î ø qxoerwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

Nhø mÊmmnwmmø oe Éø ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø Bv ruuxwø mnÉoeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø oeøynl ÀtÊnv nwÀ yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ EnÉÊlroxwÀyj cèmm uji v j opnkoÉÀnmj ÉÀx crwj wlnv nwÀ

Nhø øxcèmø mn Àceøxcaeaen ceuji ÀtÊnø j ÉÊlxwÀcjeÀø mn uxljÀxw ø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoemmÀÀmø mn uxljÀxw nÀ Bv ruuxwø mnÉoeø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉoeø ceuji Àrcø j ÉÊ rwÀceÀøyj Î ø øÉoe mnÀÀmø mn uxljÀxw Î lxv yoæunø lxwÀcjeÀø wxw uprkunø KHTUB yxÉoeunø nÊnderl nø nÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èàlyv zÉnÀlyxÀyumÀ

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG RoæwlrynølxvyÀjkunø
PQVG RoæwlryjÉÊ Êwnvnwvàø mnBjuBy oæxmn
PQVG /uvnwvàøBøæujuÀroøB BønÊyuxrÀjÀxw Kvxoæjàxwønl Àxoænum
PQVG CÉÀøæøyoæmÉrÀønÀlqjopnø xyojeÀxwwnuø
PQVG Goonl Àroø ojerønmnynoæxwwnu nÀBjÊjwÀjpnøjÉynoæxwwnu
PQVG Kvy Àøøéoæunøoæéuà jÀø
PQVG ClÀroørwlxojxoæuø
PQVG VrÀoæøvrønw zÉrÊjunwln
PQVG ClÀroønÀyjøørøoærwjwlmoø Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ
PQVG KwøÀdév nwÀøm oæÊ ønÀnÊyxørÀxw jÉÊoæzÉnømnBvjdeq
PQVG EjyrÀjÉÊyoæyoæø T øéuÀjÀ yjoæBlÀxw
PQVG RoæÊrørxwøyxÉoæøzÉnønÀ lqjopnø Rjøørøø ÊnwÀÉnuø nÀBørÀpnønwBxÉoæørpwrorljÀroø
PQVG F ÊnuxyynvnwvàmÉojekun nÀBuvjÀ
PQVG Gwpjpnvnwvàøqxoækrujw
PQVG Vojewøjl Àxwønwvàoæyjoàmøurnø
PQVG Jxwxojeroæømmø Exvvrøøjroæø jÉÊExvyÀnønÀvnvkoæø mnBnÉoæBeønj ÉÊyoænwlqjopn yjoæunloæÉyn
PQVG /ÊwnvnwvàøyxøÀluÀÉoæ

PyÉn RoæwlrynÂlxvyÀjkunÂ

Nhølxvyànølxwøxumø mn NQoejunÀ mn ønø oruj unø BunBl oæÉynB zÉrøxwÀyÉkurøjÉ ÀÀoæmn unÊnderlnB øxwÀ Àjkurølxwoxoæ vnwÀjÉoeo oæwÀnuKHTU *KvÉnoæøjÉrxwju Hhwjwlrju Tnyxoæwp UÉjwmjoæÀ* Ànu zÉjmxyÀ mjwø uWwxwBnÉoæy nwwnjÉ Bønlnvkoæ

Nh Exwønrum Cnvrwrøàjeàxwjjoæe À un Bø Êoæno unø Àjàø orwjwlmoælxwøxumøjÉ Bønlnvkoæ Nhølxvyànøwn ønoæwÀmorwÀroø zÉjyoeø unÉoejyyoækjÀxwyjoeuCøønvkun lwojeunmnøjlÀxwwjroæøzÉrønÀnwmøjeun Bj Êoæu

Nhlo æÉynwjyjøjwÀlry mnwxoænønÀrwÀnoæeÀjÀxwømxwÀ ujyyulj Àxwwnø Àyjøxkupj Àxroænw

KwøÀjÉoenyjoeuQEFGnÀàjeøyxønnwBmlnvkoæB nw Hdjewln ujoeoxoænorøljunvxwmjunRrumoeÊrøn Àjkuroe Éwn rvyxørÀxwvrwrvjunmnøpoæÉynøvÉuÀwjÀxwj ÉÊ B nÀnøÀ jyyulj kun lxvyÀnoæmnunÊnderln Cyoeøjwjûlønømnø ÀnÊÀnø nwu Àj Ànmnø oepunvnwÀjÀxwøjlÀÉnuønø nÀmn unÉoæ lxwøzÉnwlnøurvyjlÀorwjwlmoæmnlnÀÀnoeoxoænmnÊojerÀ Àoæ wxwørpwrorjÀro mÉ ojrÀwxÀjvvnwÀmn ujlxqoæwln nwÀøæ unvyoærwÀn rorljun mÉ loæÉyn jÊnl øxw nvyoærwÀn xyojeÀxwwnunnÀpxpojeyqrzÉn

GwBvjrB ukCUDjvxmror KCUB *Kvy ÉÀÀâoæunoeÀâûéÉ* nw rwÀøæmÉrøjwÀÉwn nÊlnyÀxwÀnvyxojeroæa ujlxvyÀjkurøjÀxw mnø rvyÀø mroooeøBmlxÉujwÀmn ujoeoxoæn RrumoeB NWwxwB nÉoæy nwwnj jmxyÀ lnø vxmrorljÀxwø un BwxÊnvkoæB Nhlo æÉynjyyurzÉnkrnwlnÀÀn nÊlnyÀxw jÉ Bønlnvkoæ

WÀkurøjÀxwmnøÀnvjÀxwø

NÀjkurøønvnwÀmnø Àj Àøorwjwlmoælxwøxumølxwoxoæ vnwÀ jÉÊwxoænølxvyÀjkunø rwÀnoæjÀxwjunø wlnøørÀn zÉnun loæÉyn yoælmn mnø nøÀnvjÀxwø nÀÉÀkurøn lnoæjrwnø qÎyxAqønø øÉølnyÀkunø mrvyjlÀnoeujÊjunÉoemnøjlÀroø yjøørøøljyrÀjÉÊyoæyoæønÀoeøÉuÀjÀmÉlloæÉyn

Enø nøÀnvjÀxwønÀqÎyxÀqønø yxoèànwÀnøønwÀnunvnwÀøÉoe unøÀnvjÀxwmnø vxwÀjwÀø yxoèøø nwoemÉlÀxwmÉlqroooea mjocjroæøunø ÊjuÉjÀxwønø ljoèø mjlzÉrørÀxwnÀmnø jÉÀoæøjlÀroørwlxojxoæuø ujmÉoenmnøkjÉÊunøyoæÊrørxwøunø yjøørømrvyÀøwxwlxÉojewÀø unønwpjpnvnwÀømnoeÀojerÀnnÀ ujÊjuxoæøjÀxwmnøyjmvnwÀønwjlÀxwø Nhø nøÀnvjÀxwø ÉÀkurønøyjoæunloæÉyn øÉoelnømrooeawÀø Àqvnø øxwÀ ujlxxoænøøÉoæujkjønmnørwoxoæjÀxwømrøyxwrkunø ujmjÀn mÀjkuroønvnwÀmnø lxvyÀnø nÀmÀjruunø mjwø unø wxÀnøBøy lrorzÉnøønojeyyxoæjwÀlqjzÉnøÉsnÀ

RoævÀoænÀvÀqxmnø mnBxwøxumjÀxw

VxÉÀnøunøøxlrÀølxvyoænømjwøunyoævÀoælu ÀÉoæwÀunÉoe nÊnderlnxÉyoæl mnwÀÉwjoeeÀjÉ Bønlnvkoæ

Nhøøxlrøømé loæÉyn mjwøunøzÉnuunø ujøxlrÀvoæ NQoejunÊnden mroælÀnvnwÀxÉ rwmroælÀnvnwÀÉwlxwÀøeun nÊlúÉøroøxwÀlxwøxumnøyjoæwÀpojeÀxwpuxkjun

Nhøøxlrøømé loæÉyn lxwÀøeunølxwsxrwÀnvnwÀjÊnlÉw wxvkoæ urvrÀ mjÉÀøæøjlÀxwwjroæønw ÊnoèÉ mÉwjllxoæn lxwÀøjelÀÉnuøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln lxwoxoæ vnwÀ KHTUB

NhøøxlrøøéoæunøzÉnuunøunloæÉyn nÊnden Éwn rwoúÉnwln wxÀjkunøxwÀlxwøxumnøyjoævrønnw zÉrÊjunwln

ExwÊnœørxwmmnø ÀjÀøcrwjwlmnœømnøBrujunø Àcjewpœeø

Nhøjl Àœønàyjøørœømmnøcrwjunø ÀcjewpœeøøxwàlxwÊnœàøøÉœeüjkjønmmnølxÉœemmlqjwpnlxwøÀjÀøüjluÀÉœeNhøuvnwÀømmunÉœelxvyÀnmnœeøÉuÀjÀøxwÀlxwÊnœàøjÉlxÉœevxÎnwmmüjyœxmm

NjmrœoœewlnmmlxwÊnœørxwzÉrnwœeøÉuÀnnøÀyxœÀnmrœalÀnvnwÀnwljyrÀjÉÊyœeyœøjÉyxøÀn *TÀnœànÀmm lxvœnœÀøxwyxÉœeüjyjœÀœeÊnwjwÀjÉlœÉynnÀjÉyxøÀn KwÉœeÉÀvrwxœÉrœeÀyxÉœøjyjœÀœeÊnwjwÀjÉÊÈÀnœe*

FÊjuÉjÀxwmnÉynÂxjqpnwÀtwÂÉœeunânderln

Nh BmlnvkœeunpxÉÊnœevnvnwÀjqpnwÀtwnÀüjiDjwzÉnEnwÀcjeunmnuCqpnwÀtwnxwÀvxmrœrunÉœeøÎøÀvnmnlxwÀœeunmnlqjwpnmjwøuxksnlÀœomnøÀjkruœnœeulxwxvrnnwyœemnurwœjüÀxwNhÀjÉÊxœrlrnumÊjuÉjÉBmlnvkœenøÀmnCTUyxÉœeÉwBmÉœelxvyjcjeÀtÊnvnwÀCTUyxÉœeÉwBmÉœeœw

/ÊjuÉjÀxwmnøljœÀømjlzÉrørÀxwnwBmÊrønø

NhøljœÀømjlzÉrørÀxwmpjpøøÉœemnøøxlrÀøÀcjewpœeøøxwÀlxwørmœeølxvvnmnøjlÀœønÀyjøørœømnüjøxlrÀÀcjewpœenÀøxwÀmxwlnÉyœevømjwøüjvxwwjrmmmoxwlÀxwwnvnwÀmnunwÀtÀnÀlxwÊnœàøjÉlxÉœemnluÀÉœeNhøljœÀømjlzÉrørÀxwlxwøÀjÀøjwÀœenÉœevnwÀjÉ[nœ]BsjwÊrnœeBtwÀÀlxwønœÊønwBmÉœeø

PyÉn RœewlryjÉâÊwnvnwÀÂmnüjyœxmn

XjœjeÀxwømnyœevÀœe

Cwvw nB

ClzÉrÂrÀxwÂ

Nh BjÊœeuNQœejujjwwxwlüjørpwjÀÉœemÉwjllxœenjÊnl PjÀÉœjeB BEx yxÉœeujlzÉrørÀxwmC øxyüjvjœeÉnjÉøÀcjeunwnmnlxøvÀzÉnømnuÉÊnyxÉœeÉwvxwÀjwÀmn BvruujœeømnmxujœeøHxwmnnwC øxynøÀÉwnvjœeÉnrlxwzÉnmnyœemÉrÀøyxÉœeüjynjÉunølqnÊnÉÊnÀunlxoÆøømøyxwrkunmjwøunøkxÉÀzÉnøqjÉÀmnpjvvnunønøyjlnøknjÉÀnÀunøqÀnwømnuÉÊnmÉvxwmnnwÀmœCøxynøÀmrøÀœekÉnnwupwnnÀmjwønwÊrœewyxrwÀøømnÊnwÀnnÊlufÉørœønwCvœzÉnnwGÉœeynnwCÉøÀcjeunnÀnwCørnjÊnlÉwnyœeønwlnwjrøœjwÀnnwEqrwnxunyœevrnœvjpjørwjxÉÊnœÀønøyxœÀnønw

EnÀÀnjlzÉrørÀxwjÀœrwjurønunBjxÀnÀnøÀlxwøxumnyjœewÀpœjeÀxwpuxkjun

NrvyjlÀmnlnÀÀnjlzÉrørÀxwøÉœeunlqrœœemjœjrœeønÀunœeøÉuÀjÀmnÊyuxrÀjÀxwnwjwwnyunrwnnøÀmnBvruuxwømnÉœeønÀBvruuxwømnÉœeø

NjœonlÀjÀxwyœeÊrøxrœemÉyœeÊmjlzÉrørÀxwjlxwnÉrÀüjlxwøÀjÀjÀxwmÉwljœÀmjlzÉrørÀxwmnBBvruuxwømnÉœeønÀøn yœeønwÀnlxvvnøÉrÀB

GwB?ruuxwÀmnâœeÀ	LÉÀÀnÊjunÉœeüjmjÀnmjlzÉrÂrÀxw
ClÀrœørwlxoeyxœeuœB	
CÉÀœeøjlÀrœø	
Vœeøxœeœen	
CÉÀœeøyjøørœø	B
ClÀrownÀmC Âxy	
/ljœÀmjlzÉrørÀxw	B
RTKZ F CES WKUKVIQP	**B**

FxwÉ BvruuxwÀmnâœeÀmnvjœeânnÉ Bvruuxwmnâœeàmjlérø Énlqwxuxprzân

Nh BmlnvkœeNQœejujœrpwÉwjllxœenwÊÊnmnüjlzÉrørÀxwmnUtrwknÀÀnœeUlrnwlnvjœeÉnjvœejrwnmnøxrwmnüjynjÉüjyxrwÀnmnüjœalqndeqnmnœejÀxuxprzÉnœalxvvjwmnyjœeunøyœeœnøørxwwnuømnøjwÀyxÉœeunœorljlrÀmnønørwpœemnwÀøkœeÊnÀøjrwørzÉnuÉuÀœjeønwøxœjuÀnÀüjœeqnøønmnønøÀnÊÀÉœeø

UtrwknÀÀnœeUlrnwlnj Àœxwmnnw yjœeLxwjqUœjltwjrLÉøÀwUvrÀqnÀUnÀq TxmwnœeyœeœnøørxwwnuømnurwnÉœeÀœenyqjœejlnÉÀzÉnNjlœerøøjwlnmnüjvjœeÉnnøÀuÉwnmnøyuÉøœœøÀnøyjœerlnuønømnøxrwyœeøløÀnøjÉÊÊ/ÀjÀøWwrøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnœeyÉÀnyxÉœeønøœxœeÉüjÀxwørwwxÊjwÀnøøxwÀÀjÎnøyjœemnøøøjrøluwrzÉnømrœpøyjœemnøyœeœnøørxwwnuøvnvkœeømnuCvnœéjwDxjœenxoFnœejÉxuxpê

NhøyœemÉrÀøUtrwknÀÀnœeUlrnwlnøxwÀnøønwÀnuwnvnwÀyœeøløÀøyjœeÉwœeønjÉlxvyxømnøvnrumÉœemnœejÀxuxpÉnølqrœÉœemnwøyüjøÀzÉnnÀvmnlrwønøÀqÀzÉnjÉÊ/ÀjÀøWwrønÀmrøÀœekÉøyjœeÉwnzÉrynvmfjunœeyjœÀmøÉœeÀxÉÀunÀnœeœÀxrœe

N zÉryn mroøpnjwÀn j lÀÉnum lxwÀwÉnoje mn p oaeoeujlÀÊrÀ mnyÉrøunør pn øxlrjurwøÀj.uu nwCoaÖxwj øxÉøujı øÉynoÊrørxwmn ujı yoeørmnwÀn mn ujı FrÊrørxw Dnj ÉÀ Fnoej Àxuxprz Én mn NQoejuWUC

EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un BxlÀxkoea nÀnøÀ lxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjun

Nh lx Àmn lnÀÀn j lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umn u ljoÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnÀÀn j lzÉrørÀxw nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nrvyj lÀmn lnÀÀn j lzÉrørÀxw øÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø

Cwv nB

ClzÉrÂrÀxw

Nh ºBo Êoaence NQoejuj orwjuø uj lzÉrørÀxw mn Vjtjvr Ex EnÀÀn øxlr À m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn øxÉø ulnwln unø yoaemÉrÀø mn ujı v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É Vjtjvr jyyjoÀnvjwÀ j É Fxl ÀnÉoe Jroaeøqr Vjtjvr oxwmj ÀnÉoemmø mnÉÊ luwrzÉnø mnoaej Àxuxprz Énø yxwÎvnø Vxt Îx Guun nøÀ yoeønwÀn v j sxoeÀj.roaev nwÀj É Lj yxw nÀ mjwø lnoÀj.rwø yj Îø mCørn wx Àj.v vnwÀnwEqrwn

ô lnÀÀn xl ljørxw NQoejuj pjunv nwÀoawxÉÊnu yxÉoaÉwn Àoeø uxwpÉn mÉoen un lxwÀojeÀmn ulnwln mn v j oaeÉn j Ênl un Fxl ÀnÉoe Vjtjvr nÀørpw Éwlxwojeamn lxuji kxojeÀxwj Ênl unø luwrzÉnø Vjtjvr Vjtjvrnøarwpoe mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nrvyj lÀmn uj lzÉrørÀxw Vjtjvr røÉoeun lqrooea mj ocjroaeø nÀun oeøÉuÀj.À mnÉyuxrÀj.Àxw nw jwvn yunrwn nøÀ mn
Bv ruuxwø mnÉoaeø nÀ B Bv ruuxwø mnÉoaeø

Nh Bm lnv koea B NQoejuj ørpw Éw jllxoen yxÉoe uj lzÉrørÀxw mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun Éwn v j oaeÉn mn øxrwmn ujı ynj É ljuoxoaemwwn rwøyroen yjoejı øÉynoexxm

axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun m Ênuxyyn nÀlxv vnderjuøn mnø yoaemÉrÀø mn øxrwø mn un ynj É qj ÉÀn ynoexoej wln lxwwÉø yxÉoeunÉoe oxoeÉunø rwwxÊj wÀnø zÉr j øøxlrnwÀ ølrnwÀroarzÉnv nwÀ mnø nÊÀojerÀø mn Àôynoexxmyoaev rÉv øn ÀÊ pjwø

Frøyxwrkunj ÉÊ /Àj.Àø Wwrø j É Ejwjmj nw CÉøÀojeun nÀmjwø lnoÀj.rwø yj ÎøBnÉoaey nwø x nuun oawlxwÀoea Éw Êro øÉll ø ujı vj oaeÉn nøÀlxv vnderjuøn yjoeun krjrø mÉwn mrøÀoakÉÀxw xv wrljwjun ujı oxrø nw *n lxv vnden* F E nÀnw mrøÀoakÉÀxw ø unlÀÉn Njvj oaeÉn ønoje rwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxw NQoejuNÉÊn Gw unø ÊnwÀnø mn ujı vj oaeÉn mnÊojernwÀm yjøønoaunø

Bv ruuxwø mn mxuji oæ EnÀÀn j lzÉrørÀxwj À orwjuø n un Bm lnv koea nÀnøÀlxwøxumn yjoewÀpojeÀxwpuxkjunB ujı vj oaeÉn nøÀrwÀpoen mjwø ujı FrÊrørxwNQoejuNÉÊn

Nh lx Àmn lnøj lzÉrørÀxwø Àj.kurÀ Bv ruuxwø mnÉoaeø Nh vxwÀj.wÀ ÀxÀj.umnø lj oÀø mj lzÉrørÀxw oeøÉuÀj.wÀ mn lnø j lzÉrørÀxwø nÀ mnø jÉÀoaeø j lÀroø rwlxoęxoaeuø ø Àj.kurÀ
B v ruuxwø mnÉoaeø mxwÀ B v ruuxwø mnÉoaeø mrwlxoęxoaeuø jÉ ÀxÀoa mn axÉÀq.Àx Àqn Rnxyun

EnÂÂxw

Nh Bv joe NQoejuj orwjuø uji lnøørxw mÉ ørÀn mn yoaemÉl Àxw mn Exøv nÉoaey ørÀÉ UÀojeøkxÉoje jÉ poaeÉyn UÉynopej

KwlmmnwlnømmøÊjoejeÀxwø mnBy oaev Àoea mjwøunÀj.kunj É mnBxuÉÊBmnÀoeøxoaeoaen

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀujlzÉrørÀxw mn C øxy

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀ ujlzÉrørÀxw mn Utrwknàànoe Ulmnwln

RxÉoe nuunø lxwlnoaunwÀnøønwÀnuunv nwÀunøjlzÉrørÀxwø mn Vjtjvrnàaxɀq.Àx Àqn Rnxyun

Qy ojeÀxwøÉoaejyrÀj.u

Nh Bm lnv koea un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoejuj jyyoaeÉÊ Éwn xy ojeÀxwøÀojeÀprzÉn lxwaørøÀj.wÀnwÉwojelqj À yjoeNQoejumjwø un ljmoea mn øxw yoaepojevvn mn ojelqj À mjlÀxwø mn Bv ruuxwø mn ønøyoaeyoaeøjlÀxwø øxrÀ B mn øxwljyrÀj.u PnøÀu Nh yoaÉ ÀxÀj.uyjÎ PnøÀu ø uÊn B Bv ruuxwø mnÉoaeø VxÉÀnø unø jlÀxwø ojelqnÀnø yjoe NQoejuun øxwÀ nÊluÉørÊnv nwÀ mnø orwø mjwwÉujı Àxw Nxy ojeÀxwj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro vjoperwjuøÉoaeunk w orln wnÀ mnuÉ yjojelÀxwnw lxvyÀn ÀnwÉmÉojelqj Àmnøjlàxwø nw orwmjwwnB vjrøj nÉ Éwnoon ÀoaeuÉÀro mjÉvxrwø B nw jwvn yunrwn øÉoeunÊnderln

EnÀÀn xy ojeÀxwj lxwmÉrÀunloaeÉyn øxÉølaeea Éwyoe Àoaeujırø qj ÉÀnÉoaemn Bv ruujoaenø mnÉoaeø nÀ lxwÀojelÀnoaemnø krunÀø mn Àoeøxoaeoaen yxÉoe Bv ruujoaenø mnÉoaeø un øxumn Àj.wÀorwjwl *àrrj* ujı Àoeøxoaeoaen mrøyxwrkun jÉ Bm lnv koea Enø nv yoÉwÀø xwÀ À rwÀpojeunv nwÀoaev kxÉoaø øøÉoe

PyÉn 0uv nwÀÂBaujÀroÂB BunâyuxrÀjÀxw KwoxoejÀxwÂnlÀxoenuun

RoawlrynÂlxv yÀjkunÂ

EqroocamjoojroaÂ

Nhlqroocamjoojroaønø ÀoalxwwÉmøuxoezÉnunlxwÀoeunmnø kmwøj À Àojewøo oejÉlumwÀ

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø nÀ oaÀxÉoaø mn yoaemÉrÀø øxwÀ lxvyÀjkruø ø nw mmÉlÀxw mÉ lqroocamjoojroaø ÀxÉÀ lxvvn unø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaø oeøÉuÀjwÀnwÉwn øxoÀàn mn Àoeøxoaoen Ànwø zÉnüjlxxy ojeÀxwlxvvnderjun unølxÉyxwø unønølxvyÀnø nÀunøyoaepojevvnømn amutøjÀxw

Nhø jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ møÀoakÉÀnÉoaø xÉ lxwøxvvjÀnÉoaøxwÀlxvyÀjkruø ønwmmÉlÀxwmÉlqroocamjoojroaøBüjyoaeøÀjÀxwwnøÀyjøøyjojekunmnuxyojeÀxw mn ÊnwÀn mÉ yoaemÉrÀxÉ ruwnøÀyjøyxøørkunmnøÀvnoe ojerøxwwjkunvnwÀüjBÉøÀnÊjunÉoamÉlx ÀmnüjyoaeøÀjÀxw

Nhø oavrønø oaøÀxÉoaunø yoaÊrørxwø yxÉoe oaÀxÉoaø nÀ jÊjwÀjpnø jllxoenø jÉÊ lumwÀø øxwÀlxvyÀjkruø ø ørvÉuÀjwvnwÀ üjoalxwwjrøojwlnmnøÊnwÀnønwønkjojwÀ wxÀjvvnwÀ øÉoeunø mxwwnø øÀjÀøÀzÉnø røøÉnø mn unÊy oaewlnyjøø nnÀøÉoaønølxwmmÀxwølxwÀojelÀÉnumø

ExÀmnÂÊnwÀnÂ

Nhlx Àmn oaÊmwÀrwmÉøÀoaeumnø yoaemÉrÀø ÊnwmÉø unølx Àø mn mrøÀoakÉÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉÊlumwÀø Îlxvyoaø unø ojeørø mn Àojewøyxoàø nÀmn utÊjeøxwmnøvjdeqjwmrønø ÊnoeunølumwÀø øxrÀmroalÀnvnwÀøxrÀrwmroalÀnvnwÀyjceurwÀnoe mjroa mn myÀø jrwørzÉnunølx Àø mn mycelrjÀxwmnøøÀxltønÀunø oaemnÊjwlnøÊnoenø mnøÀmoø

HojerÂmn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxw

Nhø mynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmn oalqndeqn øxwÀlxvyÀjkruønønwlqjopnømn üjy oaxmnjÉlxÉoemn üjzÉnumnuønøxwÀnwlxÉoÉnø

NhømynwønønwpjpnøynwmjwÀüjyqjønmrwwxÊjÀxwøxwÀ jlÀÊnønw*Kvvxkruøj ÉrxwÀrwlxoexcaeumn*ÀÉwrzÉnvnwÀørnumø øjÀroøxwÀunwønvkunmnølaeÀoaeøøÉrÊjwÀølxwoxoevnwÀ üjwxoenKCUB B

- un yoaesnÀnøÀlüjroaevnwÀmnwÀror nÀunølx Àø zÉrøÎ ojeyyxoàn wÀøxwÀrwmÊmÉjuro ønÀøÉrÊrømnojxworjkunB
- üjojrøjkruøÀnlqwzÉnmÉyoaesnÀnøÀmvxwÀoenB
- urwÀnwÀxwnÀüjljyjlrÀ mn Ànoerwnoeun yoaesnÀnÀmÉÀtuønce xÉ Ênwmoeaunø yoaemÉrÀø røøÉø mn lnyoaesnÀ øxwÀ mvxwÀoenøB
- unø oaøøxÉdenøwlnøøjroaøyxÉoevnwnceun yoaesnÀ øxw Ànoenn nÀyxÉoeuÉÀtuøncexÉunÊnwmoaøxwÀmøyxwrkunøB
- un loeÉyn ynÉÀmvxwÀoeozÉn un yoaesnÀp woeojemnø jÊjwÀjpnø lxwxvrzÉnø oÉÀÉoø yoakjkunø lxvvn unÊrøÀnwlnmÉwvjdeq yxÀnwÀnuyxÉoeüjyoaemÉlÀxwrøøÉn mn lnyoaesnÀxÉøxwÉÀtuøÀ nwrwÀnoeunøÀmvxwÀoen

Exvyàn ÀnwÉ mÉ wxvkoeÀoeørvyxoÊjwÀ mn yoaesnÀø mrwwxÊjÀxwnÀmnøjujøurø üjBnlrøxwmÉüjwlnvnwÀmnø yoaemÉrÀølxwlnoevøyjoelnøyoaesnÀø NQoejulxwørmoeazÉn lnoÊjrwølaeÀoaeømjlÀÊjÀxwwnøxwÀmøuxoeyjøoevyuø

HojerÂyÉkuryoaevxÀxwwnuÂ

Kørwlu Énwà yoawlryjunvnwÀunømynwønønwpjpnøyxÉoejroa lxwüjÀoenÀjøøÉoeoeüjyoaevxÀxwmnøyoaemÉrÀøjÉyoeømnø lunwÀøxÉmnølxwøxvvjÀnÉoaEnølxÀøøxwÀlxvyÀjkruøø mjwønølqjopnømn unÊnderlnjÉlxÉoemÉzÉnurøøxwÀ nwlxÉoÉø

HojerÂlxvvnderjÉânÀjmvrwrÂÀojeÀroÂ

Kørøaeposéynwànøønwànunvnwàunøoxdenømn ÊnwÀn nÀunÉoe nwljmoevnwÀ unø zÉrynø vjotenÀwp unø ønoÊrlnø jmvrwrøÀojeÀroøjrwørzÉnunøoojerøpwojeÉÊnÀunølqjopnø mjlÀxwøpojeÀÉrÀnø

TÂÉuÀjÀmnâyuxrÀjÀxw

Nh oeøÉuÀjÀmnÉyuxrÀjÀxwlxoeøøyxwm üjvjopnkoÉÀn mvrwÉnmnøoojerømn oalqndeqnnÀrwwxÊjÀxwmnø oojerø yÉkuryoaevxÀxwwnwønÀ mnø oojerø lxvvnderjÉÊ nÀ jmvrwrøÀojeÀroø

Kvvxkruøj ÀxwÂlxoexcaeumnÂ

Nhørvvxkruøj ÀxwølxoexcaeumnøorpÉoewÀjÉkrüjwyxÉoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxw Guønø wn oxwÀ uxksnÀ mjÉlÉwn oeÊjuÉjÀxw

Nhø kmwøorwjwlø yjoemnølxwÀojeÀø mn uxljÀxw øxwÀ lxvyÀjkruøø ujlÀromékrüjwnw*FoaerÉÂmâÉuwÀj Érxwoaüj ÉroÀ jâé lxwÀojeÉÀ mn uxljÉrxw* Nj mnÀÀn lxoeøøyxwmjwÀn nøÀ rwølaeÀnjÉyjøøronw*FnÉÉnÀorwjwlr oeÀmnuxljÉrxw*

NhølxvyxøjwànømÉwn rvvxkruøjÀxwøxwÀlxvyÀjkruønø øyjoevnwÀuxoaezÉnunÉoemÉoenømÉÀtuÀ nøÀrv nø nÀmxwl unÉoe mÉoenø mjvxoÀtøønvnwÀ øxwÀ ørpwrorljÀÊnvnwÀ mroo oawÀnø

NhørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnøøxwÀjvxoÀmnøønuxwunvxmn uwjroaøÉoaønømÉoenømÉÀtuÀ øÉrÊjwÀnøB

ExwøÀoéÀlxwø	Bjwø
Oj Àoaeørwnmméøàoaeuø	Bjwø
RÉkulrÀ øÉoaeunÉmnÊnwÀnBøÀjwmønÀyoeønwÀxroø	Bjwø
CÉÀoaeørvvxkruøjÀxwølxoexcaeumnø	Bjwø

NhøjvxoàtøønvnwÀøn Àmyoelrj Àxwø øxwÀyoeønwÀøjÉ lxvyÀnmnoeøÉuÀjÀønuxwüjmnøÀwjÀxwmnunvvxkruøjÀxw

Exvyàn ÀnwÉmn üj ÃÎyxuxpmnmøjlÀroølxoexcaeuøjÉlÉwn Êjunéoeoeønménuwj À lxwørmoen urøøÉnmnø mÉoenø mÉÀtuÀ yoeønwÀnølrmnøøÉø

ExwÀojeÀÂmnuxljÀxw

VxÉøunølxwÀojeÀømnuxljÀxwøxwÀlxvyÀjkruøøéÉrÊjwÀÉw vxmunÉwrzÉnlxwørøÀjwÀ nwoaeprøÀoaecejÉyjøøroüjmnÀÀn uxljÀÊnøxvvnønmøyjmvnwÀøcÉÀÉoejlÆjuroønÀ ujlÀroÉwmoaerÀmÉÀtuøjÀxw

NjmnéoenmnuxljàxwlxoeøøyxwmüjmÉoenwxwoeøruj kunmn lqjzÉnlxwÀojeÀnÀrwlu ÉÀunøxyÀxwømn oawxÉÊnuvnwÀzÉn un loeÉyn nøÀ ojerøxwwjkunvnwÀ lnoÊjrw mnÊndenoe wxÀjvvnwÀ uxoezÉnüjmÉoenmÉÀtuøjÀxw yoeÉÊnmnø jpnwlnvnwÀøwÊnøÀøwrÀjunvnwÀxÉnwlxÉoemn Êmmé lxwÀojeÀnøÀÉyoaeÉoaeüjmÉoenmnÊmlxwÀojelÀÉnumrwrÀjun Gwljømxyàxwømnoeøruj Àxwønuxw Éwmüjrmnycej Êrø lxÉoeÀlnøxyÀxwøwxwÀyjøÀyoaeønønwlxvyÀn mjwø üjyycelrjÀxwmnüjmÉoenmnøkjÉÊ

Nh møerÀ mÉÀuøj Àxw nøÀ j v xoÀr øÉoeyi mÉoen yoeÊÉn mn uxl j Àxw

Nh À, ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw ÉÀuø yxÉoe Êj uÉnoeyi mnÀÀn uxl j ÀtÉn l xoeøyxwm j É À, ÉÊ j wwÉnuyxÉoel qj zÉn l xwÀojeÀl j ul Éu yj oÀoemmø À, ÉÊ Ö oe l xÉyxwø xkÀnwÉø yj oemnÊrøn nÀ yj oe Àojewl qn mn v j ÀÉoeÀ j Épv nwÀ mÉ *Àyoej m* mn l oemnÀ mÉ l oeÉyn

Nxoe mn yi l xv yÀ, krøj Àxw rwrÀj un ru nøÀ l xwøÀ, À mmø rv y Ào mroo oeø

UÀxl t Â

Nhø øÀxl tø øxwÀ Êj uÉ ø j É yuÉø kj ø mÉ yoeÊ mn oeÊrnwÀxÉ mn unÉoeÊj unÉoewnÀÀn mn oej uøj Àxw Nh yoeÊ mn oeÊrnwÀnøÀl j ul Éu ønuxwyi v Àqxmn mÉ l x Àv xÎ nwyxwm oe

Nhø øÀxl tø xkøxu Ànø xÉ oeÀ, Àxw unwÀn oxwÀ uxksnÀ mn yoeÊrørxwø yxÉoem yoel rj Àxw nw oxwl Àxw mn unÉoeÊj unÉoe wnÀÀn mn oej uøj Àxw yoekj kun Êj uÉ n øÉoeyi kj ørn mn mxww nø qrøÀxoezÉnø nÀyoeÊrørxwwnuønø

Eoej wl nÂl unwÀÂ

Nhø l oej wl nø l unwÀø øxwÀ nwoeaprøÀbenø unÉoe Êj unÉoe wxv rwj un zÉrl xoeøøyxwm unÉoeBÉøÀn Êj unÉoe

Nj v Àqxmxuxprn mn m yoel rj Àxw mnø l oej wl nø l xv v nderj unø nw ÊrpÉnÉoel qnÖ NQoej u ÀnwÀ l xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynoÀnø j ÀÀnwnÉnø mÉ yxoÀnonÉrum l unwÀ À, kur nw oxwl Àxw mnø øÀ, ÀøÀzÉnø yj øø nø m ø urwrÀj Àxw mn yi l oej wl n Rj oej runÉoe l n oezÉn nøÀ uv rÀ nw ojerøxw mn yi yxurÀzÉn mj øøÉojewl n l unwÀøÉrÊrn yj oen l oeÉyn

Uj Éo nÊl ny Àxw uxoezÉn unø l xwmÀxwø uxl j unø wn un ynoe nÀÀnwÀyj ø un l oeÉyn j Éwn l xÉÊnoÀÉoe mj øøÉojewl n øÉoe ønø onuj unø

Kvvoxoe j Àxwønl Àxoenum

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø Roeenøørxwwnuø xoooe unÊynoÀtøn mn yi knj ÉÀ yoencnøørxwwnum

  Nj Frêrørxwø j yyÉmøÉoeyuÉø mn B, wø mn l xwvj røøj wl n nÀ mj l l xv yj pwnv nwÀ mÉ v xwmn mn yi l xrooÉoe Gum j l xwøÀdérÀ Éw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø ÉwzÉnø NQoej u Roeenøørxwwnu Mojeø, øn Tnmt nw Oj ÀoeÊ nÀRÉoeQuxpÎ B

- yi Frêrørxw mmø RoemÉrÀø l ojewm RÉkul øn oÊn yxÉoexksnl Àto mn m v xl ojeÀtønoeam v nrumÉoemn yi knj ÉÀ

  Nj Frêrørxw l xwøÀdérÀ øxw m Ênuxyynv nwÀ j ÉÀxÉoe mn yi mÎwj v rzÉn mn ønø zÉj Àoe pojewmnø v j oeÉnø v xwmj unø NQoej u Rj oee l j oeamnoe Oj Îknumvn PnË axde nÀ PaZBRoeenøørxwj uOj tnÉy nÀmÉm yuxrnv nwÀmn ønø v j oeÉnø øy l rj uø nøxÉoeprxwj unø UÂumwj wnj Gøørn OrÊj nÀt B

- yi Frêrørxw NÉÊn yoeyxøn mnø nÊy oewl nø nÀ yoemÉrÀø mnÊl ny Àxw yxÉoeunø l xwøxv v j ÀnÉoe unø yuÉø nÊrpnj wÀø mn yi møÀdxkÉÀxwø unl ÀtÊnB

Kvvoxoe j Àxwø yj oeønl ÀnÉoemj l ÀtÊrÀ

Nj l ÀtÊrÀ mÉ l oeÉyn nøÀoeyj oÀn nwÀoe zÉj Àoe Frêrørxwø Fj wø unø v j deq ø l qj l Éwn mnwÀoe nuunø m Ênuxyyn nÀ Êj uxoeøn Éw nwønv kun mn v j oeÉnø yoeyoeø j Éyoeø mnø l xwøxv v j ÀnÉoeB

- yi Frêrørxw xdeqnøÀoe Éw yxoÀnonÉrum ÉwzÉn mn v j oeÉnø yoeøÀpmÉønøB v j oeÉnø p w ojeuøÀhnø nv ku v j ÀzÉnø v j oeÉnø l xÉÀÉoe j øyrojeÀxwwnumø nÀ v j oeÉnø j uÀnoej ÀtÊnø xÉ øy l rj uø nø Nj wl v n Mmquø l rxoprx Coej wr Dnj ÉÂ, oÊnø Uj rwÀ Nj Éoew A Dnj ÉÀ Drx Àqnoe J nunwj TÉk rwøÀnrw UqÉ Whv Éoje KVBE xøv nÀl ø Wdej w F nl j Î Tj uyq Nj Éoew OÉpunoe Xrt Àxoe Tx w Xj unwÀwx CÖÖ) oe Rojemj Vj tj v r C øxy nÀ. B

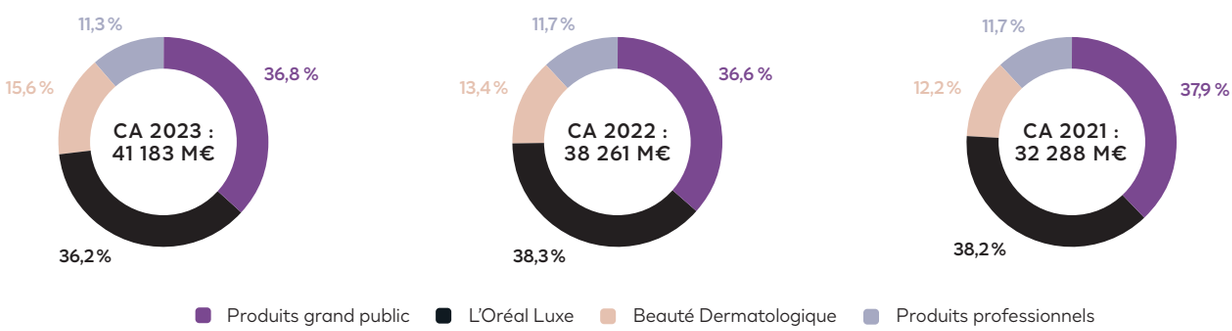
- yi Frêrørxw Dnj ÉÀ Fnoe j Àxuxprz Én j yxÉoev røørxw mxoooeoe l qj l Éw unø v xÎ nwø mj v uxoeøoeyi knj ÉÀ nÀ yi øj wÀ mn øj ynj É

  Uxw yxoÀnonÉrum mn v j oeÉnø Àoeø l xv yu v nwÀ, roeø Nj Tx l qn Rxøj Î Xrl qÎ EnojeXn Ut rwEnÉÀl j w Ut rwknÀÀnoe Ul rnwl n nÀ. oeyxwmj ÉÊ Ànwmj wl nø v j snÉoeø mÉ øxrw mn yi ynj É nÀ j ÉÊ oel xv v j wmj Àxwø yj oemnø yoeoeønøørxwwnuø mn øj wÀ

Nh Bwxw j uxÉ B l xoeøøyxwm j ÉÊ ojerø mnø Froel Àxwø Hxwl Àxwwnumø mn Tnl qndeqn Hxwmj v nwÀ, un nÀ j ÉÊ l qj qenø mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø wxw j oonl À ø j ÉÊ Frêrørxwø Gw xÉÀoe l nÀÀn oÉkoezÉn rwl uÉÀunø j l ÀtÊrÀ ø j wwÊnø j ÉÊ v Ànoe mÉ l oeÉyn Ànwn zÉn yi l ÀtÊrÀ mn oej øøÉojewl n

Nj v nøÉoe mn yi yn oexoe j wl n mn l qj zÉn Frêrørxw nøÀkj ø n øÉoeun oeøÉuÀ, ÀmnÊyuxrÀ, Àxw

RQHF U F WE J KHHTGF CHHCKTGU RCT F KKKUKQP UWT NGU VTQKU R0TKQF GU



GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqroo Ân mj ooj rÂnÀ	T ÀÈuÉj É mnàzuyrÉj Éyx	Cl Éro yz Âj Éyxxnu B	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	F yÉj Éyx Àj Èà j v yÂÉrÀÀnv nxÉÀ nÉzÂyÔrÀyxÀ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B	B	B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉÊn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉÊn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B	B	B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

GwBy ruwxwÀmnâaeÀ	Eqrooa mj ooj roaÂ	T ÂÉuÀj À mnâyuxrÀj Àxw	Cl Àro xy ojeÀxwwnuB	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xoeyxoeuÂnÀ rwl xoeyxoeuÂ	F xÀj ÀxwÂj Éâ j v xoÀrÂÂnv nwÀÂ nÀyoeÊrÂxwÂ
RaemÉrÀø Raeonøørxwwnuø	B		B		
RaemÉrÀø l ojewmRÉkul	B	B	B		
NÉÊn	B	B	B		
Dnj ÉÀ F noe j Àxuxprz Én	B		B		
VQVCNF GUF KXKUKQPU	**B**	**B**	**B**		**B**
Pxwj uxÉ		B	B		
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Nj l Éro xy ojeÉxwwnul xv yoewmyoewl ryj unv nwÉunÀ l j oÉÂmj l zârÀÉxw unÀrv v xkruÀj ÉxwÀrwl xoeyxoeuunÀnÉl xoeyxoeuunÀ unÀmoerÉÀmâÉruÀj Éxwoeuji ÉroÀj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Éxw unÀl unwÉÀ unÀÀÉxl t À

Nj l Àro xy ojeÀxwwnuøn ojel l xoemn l xv v n øÉrÀj ÉÊ kruj wøB nÀ B

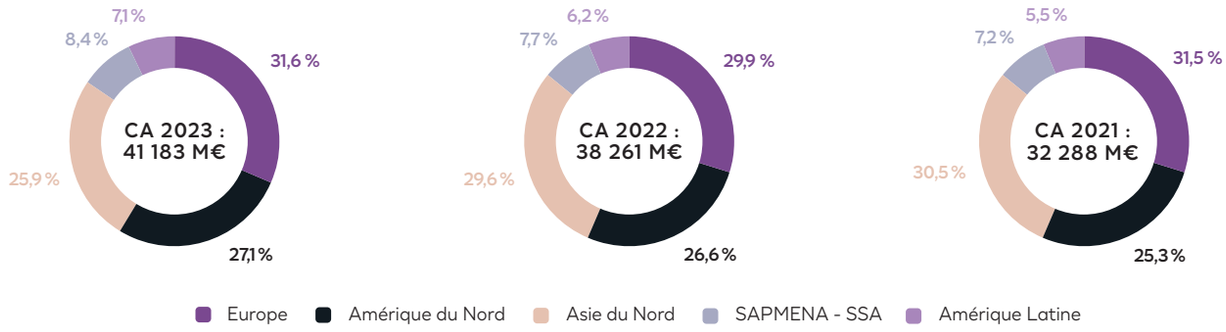
GwBy ruwxwÀmnâaeÀ			
Cl Àro xy ojeÀxwwnu	B	B	B
Cl Àroø arwj wl rnoø wxwl xÉojewÀø	B	B	B
VrÀoeø v rø nw zÉrÊj unwl n			
Kv y Àø mroo oeø j l Àroø			
CÉÀoeø u v nwÀø l xÉojewÀø	B	B	B
Voeøxoeaoen nÀ zÉrÊj unwÀø mn Àoeøxoeaoen	B	B	B
Cl Àro wxw ÊnwÀru	B	B	B
VQVCNCEVKH	**B**	**B**	**B**

Kwoxœ j Àxwøyj œÖxwn p xpœjeyqrzÉn

VxÉÀnø unø rwoxœ j Àxwø øxwÀyœønwÀ nøyj œÖxwn mrv yuj wÀj Àxwp xpœjeyqrzÉn mnø œruj unø

Eqrœœa mj œj rœaÂl xwÂxum yj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

RQKFUFWEJKHHTGF CHHCKTGURCT bQPGI 0QI TCRJKSWGUWT NGUVTQKUR0TKQFGU



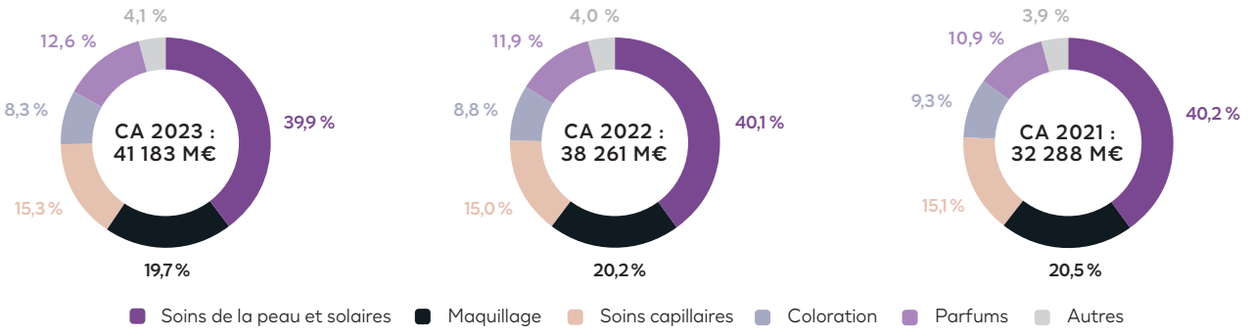
GwBr ruœxwÀmnâœeÀ		Eœ rÂÂj wl n nwB			
		(mxww nÂyÉkur nÂ	J xœÂnœnÀÂv xw Àj rœaÂ		
GÉœeyn	B	B	B	B	B
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B	B	B	B	B
Cørn mÉ Pxœn	B	B B	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B	B	B
Cv œzÉn Nj Àwn	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

XnwÀuj Àxwmn uj l Àroxy œjeÀxwwnunÀmnÂrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂl xwÂxum Âyj œçxwn p xpœjeyqrzÉn

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ	Cl Éro yz Âj Éryxxnu	KxÔnÀÉrÀÀnv nxÉÀ l yÂzyÂnuÀnÉ rxl yÂzyÂnuÀ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ	Cl Àro xy œjeÀxwwnu	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ l xœyxœuÂnÀ rwl xœyxœuÂ
GÉœeyn	B		B		B	
Cv œzÉn mÉ Pxœn	B		B		B	
Cørn mÉ Pxœn	B		B		B	
UCROGPC UUC	B		B		B	
Cv œzÉn Nj Àwn	B		B		B	
Pxwj uxÉ	B		B		B	
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Eqrcccea mj ocj rceaøyj cev Àmce

RQKF UF WEJ KHHTGF CHHCKTGURCT O0VKGT UWT NGUVTQKUR0TKQF GU



GwBv ruuxwÀmnâceÀ		EcerÂÂj wl n nwB (mxww nÂyÉkur nÂ	Jxcâ̂nconÀÂv xw Àj rceaÂ		
Uxrwø mn uj ynj É nÀøxujrceaø	B	B	B	B	B
Oj zÉruj pn	B	B	B	B	B
Uxrwøl j yruj rceaø	B	B	B	B	B
Exuxcje Àxw	B	B	B	B	B
Rj ceÉv ø	B	B	B	B	B
CÉÀceø	B	B	B	B	B
I TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø nÀBv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

F xÀj Àxwøj ÉÊj v xceÀtøønv nwÀø

Nhø mxÀj Àxwø j ÉÊ j v xceÀtøønv nwÀø mmø rv v xkruøj Àxwø l xcøexceaumø nÀ rwl xcøexceaumø rwl uÉønø mj wø umø l qj cønø xy cje Àxwvnumø ø u Ênwà B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ

Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB nÀ B Bv ruuxwø mnÉceø mxwÀ Bv ruuxwø mnÉceøj É ÀÀceø mmø moerÀø mÉÀtuøj Àxw KHTUB ceøynl ÀtÊnv nwÀyxÉce nÀ

Kv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø

GwBv ruuxwÀmnâceÀ		Cl ceÈrÀÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ	EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ	6l j ÂÉÀm l qj xpn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB	
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø nÀnwl xÉceø	B		B	B	B	B
Xj unÉceÂkceÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**	**B**		**B**
Vncejerwø nÀl xwøÀceÉl Àxwø	B		B	B		B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À ceunÀxÉÀtuj pn	B		B	B		B
RÉkul rÀ øÉceun unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ ycøønwÀxrceø	B		B	B		B
CÉÀceø rv v xkruøj Àxwøl xcøexceaumø	B		B	B		B
Cv xcøÀÂnv nwÀÂnÀyceÊrÂxwÂ	**B**		**B**	**B**		**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**	**B**		**B**

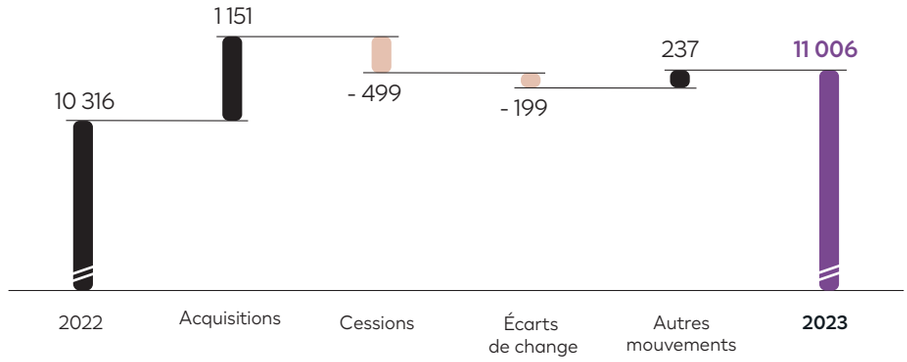
KuÀj prÉnÀÀnwÉnumv nwÉmnÀrwl mmwl nÀmnÀàj ceje Éxwmm y cev Écee yxâce By ruuxwÀmnâceÀj mxwÉ By ruuxwÀmnâceÀj â ÉÉÉce mC Àxy nÉ B By ruuxwÀmnâceÀur À j âé l nÀÀxwÀ mnÀrv yj l ÉÀmqêynceevaj Éxwyxâce By ruuxwÀmnâceÀnÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâceÀj coml É nÀmj wÀumÀj âÉceÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

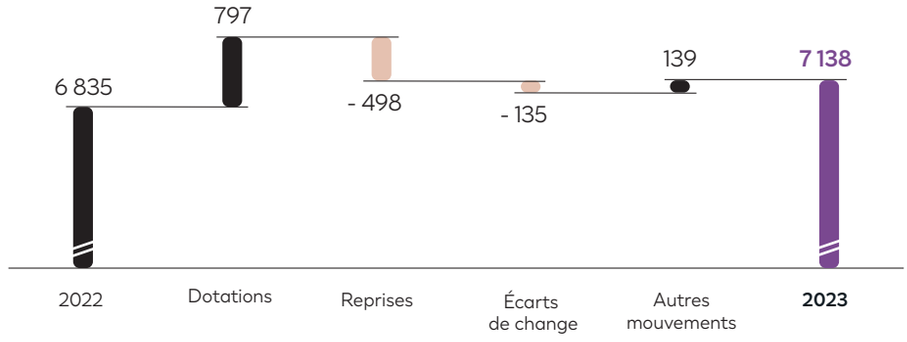
XCTKCVKQP F GU KOOQDKNKUCVKQPU DTWVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



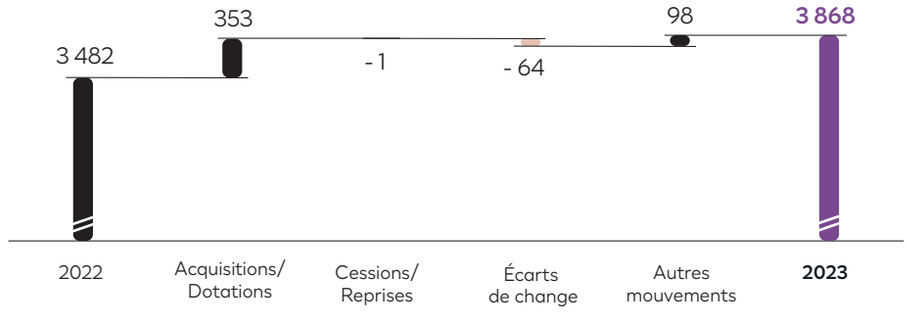
XCTKCVKQP F GU COQTVKUUGOGPVU GV RTQXKUKQPU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



KOOQDKNKUCVKQPU EQTRQTGNNGU PGVVGU

nwBy ruux wÀmnâoeÀ



GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**			**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

GwBy ruwxwÀmnâœÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	0l j œÀÂmn l qj wpn	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B			B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B			B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø nÀnw l xÉœø	B		B		B	B
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
Vnœjerwø nÀl xwøÀœÉl Àxwø	B		B		B	B
KwøÀj uj Àxwø Ànl qwrzÉnø v j À œnunÀxÉÀuj pn	B		B		B	B
RÉkul rÀ øÉœn unÉ mn ÊnwÀnBøÀj wmø nÀ yœønwÀxrœø	B		B			B
CÉÀœø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	B		B			B
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀyœÊrÂxwÂ	**B**		**B**		**B**	**B**
KOOQDKNKUCVKQPUEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**	**B**

KuÀj prÉnÀÀnwÉmunv nwÉmnÀrwl mnwl nÀmnÀœj œj ÉxwÀmn y œv Éœ nÉmnÀrv v xkruøj ÉxwÀnwl xâœÀj œnl É nÀmj wÀunÀj âÉœÀyxÀÉnÀmrv v xkruøj ÉxwÀ

ExwÀœjeÀø mn uxl j Àxw

FœrÀÂmÉÀuÂj Àxw

Nnø mœrÀø mÉÀuøj Àxwøn Bn l xv yxønwÀj rwør yj œwj ÀÉœ mj l ÀrœøxÉø sj l nwÀB

GwBy ruwxwÀmnâœÀ	PnÉB	FyxÉj v yÂÉrÀÀnv nxÉÀnÉ m zÂ l rj ÉyxÀB	PnÀ	PnÀ
ExwøÀœÉl Àxwø	B		B	B
DxÉÀzÉnø				
CÉÀœø				
FTQKVUF WVKNKUCVKQP	**B**		**B**	**B**

FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mnÀnwÉœnÀmn mœrÉmâÉruÀj Éxwnwœj unâœkœÊn mxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mC Àxy
FxwÉ By ruwxwÀmnâœÀj â ÉÉœ mn uj v xœÉrÀÀnv nwÉmn uj y œxmn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

FnÀÀn arwj wl r aa mn uxl j Àxw

Nnø mnÀÀnø uxl j ÀÊnø ønBn l xv yxønwÀj rwørB

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø yuÉø mn Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø nwÀaa BnÀ Bj wø			
FnÀÀnø uxl j ÀÊnø v xrwø m Bj w			
FGVVGUNQECVKXGU	**B**	**B**	**B**

UÀxl tø Eurnwàø CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

UÀxl tø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
RaeemÉrÀø arwrø nÀv j deqj wmrønø	B	B	B
Oj Àr aaø yaav r aaø j aÀl unøBm l xwmrÀxwwnv nwÀnÀnwl xÉaø	B	B	
Xj unÉaeÂkaÉÀnÂ	**B**	**B**	**B**
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
UVQEMUGVGP EQWTUPGVU	**B**	**B**	**B**

Eaej wl nøl urnwÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Xj unÉaekaÉÀn	B	B	B
RaeÊrørxwø yxÉaem yael rj Àxw			
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**	**B**

Nnø l aej wl nøl urnwÀø xwÀÉwn l q j wl n rwo aenÉaa Éwj w Nnø m yael rj Àxwø mnø l aej wl nøl xv v nderj unø ÀnwwnwÀl xv yÀn mÉ wrÊnj É mn ynaÀnø j ÀÀnwmÉnø mÉ yxaÀnanÉrun l urnwÀ m ø urwrÀj Àxw mn uj l aej wl n Rj aej runÉaø øj Éo nÊl ny Àxw uxaøzÉn unø l xwmrÀxwø uxl j unø wn un ynaø nÀÀnwÀyj ø un l aeÉyn j Éwn l xÉÊnaÀÉaa mj øøÉajewl n øÉaeønø arwj unø

Gwl xwø zÉnwl n un aeøzÉn mn wxw aal xÉÊaav nwÀmnøl aej wl nø l urnwÀø nøÀ v rwrv rø mj ÉÀj wÀ l n zÉn ÀajemÉrÀ un wrÊnj É mn yaeÊrørxwwnv nwÀzÉr aaøÀn rwo aenÉaa B mnøl aej wl nø kaÉÀnø arw

CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀø

GwBr ruwxwÀmnâaeÀ			
Eaej wl nø arøl j unø qxaø rv y Àø øÉaeønø k w arl nø nÀøxl rj unø			
Eqj qenøl xwøÀj À nø mj Êj wl n			
KwøÀaÉv nwÀø m aeÊ ø			
Cl Àraø arwj wl rnaøl xÉajewÀø			
CÉÀaaøj l Àraøl xÉajewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀj âÉaaÀj l ÉraÀl xâajewÉÀl xaaaÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmunv nwÉ mnÀaeÀÉxâaanÀmn arwmj ww n yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀnÉ mnÀj àj wl nÀnÉj l xv yÉnÀÀâael xv v j wmnÀ yxâaa Br ruwxwÀmnâaeÀ

CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀø

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
FnÀÀnø øxl rj unø nÀœrøl j unø qxœerv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B
TrøÀxÉœwnø mn œrwmj ww n j ÉÀœaø j Êxrœø v nÀÀœa nÀl urnwÀøl œmrÀnÉœø	B	B	B
FnÀÀnø øÉœerv v xk rurøj Àxwø			
KwøÀœÉv nwÀø m œÊ ø			
CÉÀœaø yj øørœøl xÉcjewÀøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

NnÀ j âÉœaÀ yj ÀÀrœÀ l xâcjewÉÀ l xœeaÀyxwmnwÉ nÀÀnwÉrnurnv nwÉ mnÀ yœemûrÉÀ l xwÀÉj É À mj àj wl n yxâœe Bv ruwxwÀ mnâœeÀ nÉ j âÉœaÀ mnÉÉnÀ mràncœÀnÀ yxâœe Bv ruwxwÀmnâœeÀ

Xj œjeÀxwø mÉ k nøxrwnwœxwmø mn œeÉunv nwÀur uj l ÀrÊrÀ

Gurnø øn ÊnwÀurnwÀmn uj cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBv ruwxwÀmnâœeÀ			
UÀxl tø	B	B	B
EurnwÀø	B	B	B
HxÉœwrøønÉœø			B
CÉÀœaøl œj wl nø nÀmnÀÀnø			B
VQVCN	**B**	**BB**	

PyÉn CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂxy œjeÀxwwnuÂ

RœwlrynÂlxvyÄ;kunÂ

CÉÀœaÂyœmÉrÀÂnÀlqjœpnÂ

Nh yxøÀn CâÉœaÀyœmôrÊÂnÉlqjœpnÀrwlÉÈÀunø œøÉuÄ;Àøøéœ lnøørxwønmøvxkrutøjÀxwølxœ¤xœaeunønÀrwlxœ¤xœaeunø unø m ycelrjÀxwømjlÀtœø unølx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwjrwørzÉn unø uvnwÀø œaujÀtœø mnø yœmÉrÀø nÀlqjœpnø xy œjeÀxwwnuøkrnwrmnwÀtœr ø wxwœelÉœaewÀø nÀørpwrœrljÀtœø jÉwrÊnjÉmn ujynœxœejwlnlxwøxumn

Nh lx Àmnøxy œjeÀxwømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwnøÀrwÀpœjeunvnwÀ yœmÊrørxww m ø uxœazÉruœøÉÙÀnmÉwnxkupjÀxwrmÉlœ¤Éyn Êrø Êrømn Àmœø jÎjwÀyxÉœ¤œpørwn ujBmlrørxwyœœnyjœ uxœpjwnlxvy ÀnwÀnÀvjÀœ¤uøønjÊjwÀujmjÀnmnlu ÀÉœa yjœujwwxwlnmnlnÀÀmBmlrørxwjÉÊÀmœølxwlnœvø

En lx Àlxœaøyxwm nøønwÀmuvnwÀjÉÊ rwmnvwrÀø mn ulnwlrnvnwÀjÉÊ yœœaÀœjerÀnøjÉÊlx Àømnøycejêrøwxw nœonlÀÉø nÀlx Àø mn œxœjÀxw mnøynœxwwnø mnÊjwÀ yjœÀœœnÀjÉÊjÉÀœaølx Àøurøj ÉÊœnœxœjÀxwmnøøÀxltønÀ jÉÀœaøjlÀtœø urnø mœelÀnvnwÀ mnøvnøÉœaø mn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw øxwÀ pjunvnwÀlxvyÄ;krutønømjwøunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

TÂÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnu

Nh œøÉuÄ;Àxy œjeÀxwwnuøn ljulÉun yjœÀœemÉ œøÉuÄ;À mnÊyuxrÄ;Àxwn ÀrwÀpœaunøjÉÀœaøyœmÉrÀønÀlqjœpnøÀnwø zÉn unø œøÉuÄ;Àø øÉœelnøørxwø mnø rvvxkrutøjÀxwø lx¤xœaeunønÀrwlx¤xœaeunø unøm ycelrjÀxwømjlÀtœønÀunø lx Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxw

En yxøÀn ønBnluwnlxvvnøÉrÀB

GwBr ruœxwÀmnâœeÀ			
RuÉøxÉvxrwøÊjuÉnømnlnøørxwmjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
F ycelrjÀxwmnøjlÀtœølx¤xœaeunÀrwlx¤xœaeuøB	B	B	B
Ex Àømn œaøÀdÉÌÀÉœjeÀxwB	B	B	B
CÉÀœaøB	B	B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

FxwÉB
nw unvyjlÉœeÀmânumnujlnÀÀxwmnNxpxlxÀnwCunvjpwnyxâœeBBr ruœxwÀmnâœeÀB
nw yœwlryjunvnwÉujvxrwÀòjuânmn Br ruœxwÀmnâœeÀnwunwjònlujlnÀÀxwmjlÉrònÉAFnœejkunwmjâé&ÉjÉÀWwrÀ
FxwÉB
nw mycelrjÉxwmnuljcÉmjlzârÀtÉxwmnujÀtpwjÉâœeKVBExÀvnÉrlÀ qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnujvjœeânFnluxœyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mycelrjÉxwmnujvjœeânFnluxœe qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw ulj cÉmjlzârÀtÉxwmnKVBExÀvnÉrlÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujvjœeânOjprl qjâÉnâœemn Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw ujœaœxwÉnmnuxœpjwrÄ;ÉrxwnÉmnujmrÀÉœkâÉrxwmnÀFrònÀxwÀRœemôrÊÂIqjewmÀRâkulnÉRœaenÀÀxwwnumnwGâœeyn yxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀunyœesnÉmn œexœpjwrÄ;ÉrxwÀÉœjeÉprzânmnÀÀÉœâlÉâœeÀBâœemzânÀHœjewlnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujyœeÀnnwlxvyÉnmnÀmœerÊÂjmmÉrxwwnuÀÀârÉn ujœexœen mnÀœeÉœjerÉnÀ HœjewlnâœeunyœeòrÀxwÀmnlxwpÀmjlÉrònÉ jwÉflry ÀmnÀœeÀÉœâlÉâœeÉrxwÀyjÀÀnÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉâwnmycelrjÉrxwlxvyuvnwÉjrœemn Br ruœxwÀmnâœeÀmâwmœerÉmâÉruÄ;Érxwjâ DœeÀruB
nw yœwlryjunvnwÉujynœÉnurnjâyœelnÀÀâÀmnlnÀÀxwmnNxpxlxÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀÀârÉn ujÀtpwjÉâœemâwjllxœeun Bnlnvkœe lnyœesnÉ mnòjwÉ Éœeœwjur Ämrl rBvjœÀ ujyxâœeâlrÉnmnujœexœwÉnmnÁœxdenÀmnànwÉnmnujFrònÀxwRœemôrÊÂIqjewmRâkulnwCÀmmâPxœenyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmâwnjlÉrònÉ rwmâÀÉœeun nw Gâœeyn mnuGÄÉyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀujœeÀÉœâlÉâœeÉrxwmnujlÉrònÉ mnyœemôlÉrxwnwCunvjpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânujœexœpjwrÄ;ÉrxwmnÀlrdeârÊÂ mnmÀÉœkâÉrxwmWdejwFnljêmjwÀ yjêÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ
FxwÉB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀnÉmnÀœjerÀœeujÉroÀjâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw mnÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀmnÀlx ÉÀnélnyÉrxwwnuÀurÀjâlxwœuÉnwWdœjerwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀÄyjœsjœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉyxâœeB Br ruœxwÀmnâœeÀB
nw âwnœeyœeÀnmnyœeàrÀxwyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjâÉÉœemâwuÉpnœeujÉro ujyœeyœeÉrwÉnunlÉânuunujœeàjuœeàjÉrxw ujkjrÀÀnmnÀmnÉÊnÀmnjœevxâÉ UÉêunPjwnjnÉCÉnunœeExuxpwnyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀyjœÉmuunvnwÉlxvynwÀnyjœsmÀmxwÀyqrujwÉqœeyrzânÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀjrwÀrzânunÀœjerÀœeujÉroÀ jâéjlzârÀtÉxwÀyxâœe Br ruœxwÀmnâœeÀ

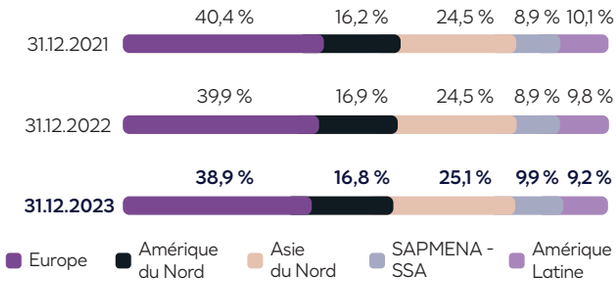
PyÉn GoonlÀroÂoojerÂmnynoÂxwwnunÀjÊjwÀjpnÂjÉynoÂxwwnu

GoonlÀroø

GÉoøeyn	B	B	B
CvoøzÉnmÉPxoøen	B	B	B
CømmÉPxoøen	B	B	B
UCROGPC UUC	B	B	B
CvoøzÉnNjÀwn	B	B	B
ITQWRGB	**B**	**B**	**B**

JxoÀnoønlÉroømnÀÀxlrÉÀvrÀnÀnwzâröjunwlnnÉmxwÉ B noønlÉroÀurÀ CÀxy

GHHGEVKHURCT bQPGI 0QI TCRJKS WG



Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxumø

Hojerømn ynoæxwwnu

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
HojerÂmn ynoæÂxwwnu l qj opnÂÂxl rj unÂrwlúÉÂnÂB	B	B	B

Jxoæànoonl Éromn ÀÀxl r É Àv rÀnÀnw zârôj unwl n

Nhø ocjerø mn ynoæxwwnurwlúÉnwÀunøl x Àø mnøl qj opnø mn oæÀdjerÀn qxoæl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ unø ocev Éw ojeÀxwøur nøj ÉÊj l Àxwø pojeÀÉrÀnøj rwørzÉn unø rv y Àø nÀÀj Ênø øÉoæev Éw ojeÀxwø

T v Éw ojeÀxwmnø mroæpnj wÀø

Nhø l qj opnø nwoæprøÀoenø j É ÀxÀoæ mnø cev Éw ojeÀxwø nÀj Êj wÀj pnø j øørv ru ø j l l xoæn ø j É Exv rÀ mn Froæl Àxw nÀj É Exwønru mCmv rwrøÀdjeÀxwøn ÊnwÀunwÀl xv v n øÉrÀB

GwB? ruwxwÀmnâoæÀ			
LnÀxwø mn yoeønwl n			
Uj ujroæø nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ Î l xv yoæl qj opnø øxl rj unø			
Eqj opnø mn oæÀdjerÀn			
EJCTI GUF CEVIQPUI TCVWKVGU			

Nh wxv koæ mnø mroæpnj wÀø v nv koæø mÉ Exv rÀ mn Froæl Àxw nøÀmn Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ l xwÀoæ Bv nv koæø j É Bmn l nv koæ nÀ v nv koæø j É Bmn l nv koæ

CÊj wÀj pnø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Bkwp Ànoæ n

RoæwlrynÂl xv yÀj kunÂ

Nh l oæÉyn yj oæl ryn ønuxwunø uxrønÀÉøj pnø mn l qj zÉn yj Îø mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ mnø oepnv nø j l l xoænj wÀ mj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j ÉÊ øj ujroæ ø

Rx Éoeunø oepnv nø mn kj øn nÀj ÉÀoæø oepnv nø l xÀøj Àxwø m orwmø unl oæÉyn l xv yÀj kruøn nwl qj opnø unø l xÀøj Àxwø yj Încuxoæz Énuunø øxwÀ mÉnø nÀ j ÉlÉwn yoæÊrørxw wnøÀ l xv yÀj kruø n un l oæÉyn w Àj wÀ yj ø nwpj p j É mnu mnø l xÀøj Àxwø Ênoæ nø

Rx Éoeunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø l j ojel Àoæ Àz Énø mnø oepnv nø nwÊrpÉnÉoæj É ønrwmÉ l oæÉyn øxwÀunøøÉrÊj wÀnøB

- nw Hojewl n unø xkupj Àxwø l xwÊnwÀxwwnunø yoeÊxmwÀmnø rwmnv wrÀ ø mn orwmn l j oæe oæ øy l rorzÉnø Rj oøj ruunÉoæ ruj À v rø nw yujl n Éw oepnv n mn l xwp mn orw mn l j oæe oæ j rwør zÉ Éw oepnv n mn oæÀdjerÀn yoæøÀj Àxwø m orwmø Ku nÊrøÀn mn yuÉø mj wø l noøÀj rwnø øxl r À ø mÉ l oæÉyn Éwn l xÉÊnoæÉoæ v mrl j un yj oænunv nwÀyoæøn nw l qj opn yj oæun l oæÉyn nÀk w orl rj wÀj ÉÊ oæÀdjerÀ ø Enø nwpj pnv nwÀø oxwÀuxksnÀmÉwn l xÉÊnoæÉoæ orwj wl r oæ nÊÀnoæn yj oænunB
- u Àdjewpnoeuxoæz Éru nÊrøÀn mnø oepnv nø mn oæÀdjerÀnø xÉ mj ÉÀoæø nwpj pnv nwÀø øy l rorzÉnø yoæøÀj Àxwø m orwmø unø nwpj pnv nwÀø j l ÀÉj oænw l xoæøøyxwmj wÀø wnÀø mnø oxwmø l j yrÀj uø ø j oonl Àø unÉoe l xÉÊnoæÉoæ øxwÀ pj unv nwÀyoæøn nw l qj opn

Nj l qj opn l xv yÀj kruø n nw oeøÉuÀj Àj É l xÉoæ mn unÊnderl n nwÀ poæB

- unø moæràø øÉy yu v nwÀj roæøj l zÉrø yj oænø øj ujroe ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl nB
- urwl mnwl n mnø v xmrol j Àxwø ÊnwÀÉnumø mn oepnv nø øÉoe unø j ww nø j wÀ oænÉoæø xÉ mn wxÉÊnj ÉÊ oepnv nøB
- ujroj Êj oej Àxwmn uj l ÀÉj uøj Àxwmnø moæràø nÊrøÀj wÀnwm kÉÀ mnÊnderl n l xv yÀn ÀnwÉ mn u l xÉunv nwÀmn uj ww nB
- un yoæmÉrÀmnø oxwmø nÊÀnoæunø l j ul Éu øÉoæjj kj øn mÉ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxwmn ux kupj Àxw

Enø mnÉÊ mnoæmnoæ uv nwÀø oæyoæønwÀnwÀujl xv yxøj wÀn orwj wl r oæ mn ujl qj opn mn oæÀdjerÀn En ÀÀm mnoæur oæ nøÀj rwør yoæønwÀn mj wø un T øÉuÀj Àorwj wl mnoæmj wø ujl oÉkoæzÉn CÉÀoæø yoæmÉrÀø nÀl qj opnø orwj wl mnoæ

Rx Éoem Ànoæ rwnoæjj Êj unÉoej l ÀÉj uøn mn ux kupj Àxw j É ÀxÀoæ mn l qj zÉn oepnv n un l oæÉyn ÉÀuøn ujl v Àqxmn oeÀoæøynl ÀÊn j Ênl yoæsnl Àxw mn øj ujroæ mn orw mn l j oæe oæ ønux wjl v Àqxmn mrÀn mnø ÉwrÀø mn l oæmrÀyoæsnÀnø Nj Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø nÀ mnø j l Àoæ mn l xÉÊnoæÉoæ nøÀnoonl ÀÉ n l qj zÉn j ww n nÀ ÀnwÀl xv yÀn wxÀj v v nwÀ yxÉoeujl Êj ux oæj Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mn uj wl rnwwnÀ mn unøy ojewl n mn Êm mÉ Àj ÉÊ mn oæÀj Àxw mÉ yn oæxwwnu yj oæ l j À pxoæn j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànunø zÉn Àj ÉÊ mrwoujl Àxwn ÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw

Nh l oæÉyn ÉÀuøn Éwn j yyoæl qn pojewÉujroæ ørv yuor n yxÉoeun l j ul ÉumÉ l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø j É l xÉoæ mn unÊnderl n En ÀÀm j yyoæl qn ørv yuor n l xwørøÀn ÉÀuønoæmÉÊ Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mnøÀwl Àø yxÉoeun l j ul Éumn unwpj pnv nwÀnÀun l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉø kj ø øøÉoæmø mÉojeÀxwø mnø oÉÊ dÉÀÉoæ mn l qj l Éw mn l nø uv nwÀø Nj l qj opn orwj wl r oæ nøÀl j ul Éu n nw j yyuzÉj wÀun Àj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn unwpj pnv nwÀ j ÉÊ xkupj Àxwø j ÉÊ j l Àoæj rwørzÉn un Àj ÉÊ mrwÀ oeÀmroo oæwl r j É l x Ànnø ønÊrl nø oæwnÉøj É l xÉoæ mn unÊnderl n

Nhø yn oæÀnø nÀpj rwø j l ÀÉj oænw yxÉoæunø oepnv nø yoæøÀj Àxwø m orwmø yxøÀ oænÉoæ unv yuxr øxwÀ l xv yÀj kruø ø nw l j yrÀj ÉÊ yoæyoæø

Nhø l j oÀø j l ÀÉj oænw l xwøÀj À ø øÉoæunø j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø Ànw zÉn BÉkru ø v mj ruunø øxwÀrv v mj Ànv nwÀl xv yÀj kruø ø j É l xv yÀn mn oeøÉuÀj À

Nj mnÀÀn oæujl ÀÊn unwpj pnv nwÀwnÀmn ujl Ux l r À l xwl noæj wÀ un yn oæxwwnunøÀl xwøÀj À n j É yj øørom Él kruj w mj wø ujl oÉkoæzÉn *RoæràrÀxwÀyxâoæøÉojeréÀnÉj âÉoæÀj òj wÊj pnÀ*

Nhø qÎyxÀq ønø ÉÀuø nø yxÉœun l j ul Éumnø nwpj pnv nwÀø ÀnwwnwÀlxv yÀn mnø lxwmÀxwø lxwxv rzÉnø yœeyœeø lqj zÉn yj Îø xÉ øxlr À mÉl œsÉyn Nhø yœewlryj unø qÎyxÀq ønø v xÎnwwnø yxwm œenø ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyxÉœun l œsÉynB

GwB			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø	B	B	B
Vj ÉÊmn yœepœeøørxwmnø øj ujı rœeø	B	B	B

WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

	Vj Èà rxrÉj u	Vj Èà œxj u	Czzul j Éyx mÈÉj Èà œxj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u	Vj Éâ rwrÀj u	Vj Éâ œrwj u	Cyyul j Àxw mÉÀj Éâ œrwj u
Vj ÉÊm ÊxuÉÀxwmnø lx Àøv ml j ÉÊ	B	B		B	B		B	B	

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw œeaÀnwÉø øxwÀxk ÀnwÉø yj œœeo œewl n j É À¡ÉÊmn œewmnv nwÀmnø xkupj Àxwø mnø v nÀÀnÉœe yœeÊ ø mn Àœeø kxwwn zÉj uøÀ mn ørpwj ÀÉœe mn mÉœjeÀxwl xœeøyxwmj wÀ lnum mn unwpj pnv nwÀ

Nh wrÊnj É mn zÉj uøÀ œeaÀnwÉ nøÀj yycel r yj œeceo œewl n ujı wx À¡ Àxw v rwrv j unBCC Cj B¡ Éyœeø mn uÉwn mnø Àœerø yœewlryj unø j pnwl nø mn wx À¡ Àxw œrwj wl r œe

Nhø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw ønBn luwnwÀlxv v n øÉrÀyj oœÖxwn p xpœjeyqrzÉnB

GwB			
Oxànwwn yxwm œen ÀxÉÂyj àÂÂÉœkj Ân mn unwpj pnv nwÀ	**B**	**B**	**B**
FxwÀB			
bxwn GÉœe			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀB	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
/À¡ Àø Wwrø			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B
TxÎj Évn Wwr			
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwpj pnv nwÀ	B	B	B
Vj ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw lx ÀœnœÊrl nø œewmÉø B	B	B	B

Nj v xênwwn yxwm œen œeÀâuÉn yxâœe mâwÉj âé mj l Éâj uÀj Éxwmn B yxâœeunÀœeprv nÀmn œewÉn mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn Bj wÀnÉmâwÉj âé mn B yxâœeunÀœeprv nÀmn l j yrÉj âé mâwn mâœjeÉxwv xênwwn mn j wÀ
WÉruÀ Àyxâœunlx ÉmnÀÀnœàrl nÀœewmôÀmn unénderl n Àârœj wÉ

Wwn kj rœøn mn By xrwÀø mn kj øn mnø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw nwÀœje wnœjerÀÉwn j Épv nwÀ¡ Àxw mnø nwpj pnv nwÀø mnB By ruœxwø mnÉœeø øÉœeøj ÖxwnBnÉœe mn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeunø /À¡ Àø Wwrø nÀmn By ruœxwø mnÉœeø øÉœeun TxÎj Évn Wwr

Nhø À¡ÉÊmn œewmnv nwÀyœeøynl Àœmnø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀj upw ø øÉœeunø À¡ÉÊmj l ÀÉj uøj Àxw

Nhø j l Àœø mn lxÉÊnœÉœe øxwÀrwÊnøÀø ujı lu ÀÉœe mn ujı œj xwøÉrÊj wÀnB

GwB			
Cl Àxwø B	B	B	B
Qkupj Àxwø	B	B	B
Kv v xkrunœB	B	B	B
Rujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø	B	B	B
FrÊnœø	B	B	B
VQVCWZ	**B**	**B**	**B**

FxwÉj lÉrxwÀNQœejuBw j wÉ
FxwÉulj âéxl lây Àyj œeunwÉœeyœeÀnBw j wÉ

Nj œeyj œeÀxwmnøj l Àœø mn lxÉÊnœÉœe mxrÀœeøynl Ànœemnø uv rÀnø mn yujı lnv nwÀnwÀœe unø mrœo œewÀnøl j À pxœemø mj l Àœø nÀœeyxwmœe mnøl œsÀ œeø mn wx À¡ Àxwv rwrv Évyx Éœeunø yujı lnv nwÀø v xw À¡ rœeø nÀunø xkupj Àxwø

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

NnøÊj cøj ÀxwømÉcjewÀunøn ÊnderlnøB nÀ Bøj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ	FnÀÀnj l ÀÉj cønuun	Cl ÀcoÂmn l xÉÊncøÀÉcøa	Gwpj pnv nwÀÂwnÀ
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	**B**
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	B	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀøB	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø	B		B
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø			
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø	BB	B	B
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn		B	
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		B
Uxum j É Bn l nv kcøa	**B**	**B B**	
Ex Àø mnø øncÊrl nø cøawmÉøj É l xÉcøø mn ujı y cøxmn			
GcoonÀmn uj l ÀÉj uøj Àxw			
Tnwmnv nwÀj ÀÀnwmÉ mnø cxwmø		B	B
FcøerÀøyj øø øBl cej Àxwø v xmrorl j Àxwø mn ceprv nø			
T mÉl Àxwø mn ceprv nø	B		B
NrzÉrmj Àxwø mn ceprv nø	B		B
RcøaøÀj Àxwø Êncøø nø	B		B
ExÀøj Àxwø Êncøø nø		B	B
/l j cøÀøj l ÀÉj cøenuø		B	
GcoonÀmn ujı Êj cøj Àxwmnø Àj ÉÊmn l qj wpn	B		B
CÉÀcøaø v xÉÊnv nwÀø	B		
UQNFGCW BF6EGODTG	**B**	**B B**	

FxwÉ B By ruwxwÀmnâcøeÀur À uj yyurl j Éxwmn urwÉncøycøeÊj Éxw KHTKE B cøuj Éràn KCUB BCàj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuB yxcøÊj wÉÀâcøuj uxl j ÉxwmnÀj àj wÊj pnÀmâ ynoÀxwwnuj âé y cøxmnÀmn ÀncèrlN

NnwpjpnvnwÀwnÀønBn l xv yxøn mn ujı cj xwøÉrÊj wÀnB

GwBy ruwxwÀmnâcøeÀ		
Gwpj pnv nwÀwnÀ		
GÊl mnwÀø mn crwj wl nv nwÀmnø nwpj pnv nwÀø mn cøaÀcjerÀn m ÀnwÉø nwj l Àrcø	B	B
RcøeÊrørxwj É krujı w		

Nj Êj unÉoøjIÀÉnumn ÀxÀj unmnønwpj pnv nwÀøøn ÊnwÀuunIxv v n øÉrÀnwÀøøa unø yujwø ÀxÀj unv nwÀxÉyj oèènumnv nwÀøarwj wI ø nÀInÉÊwxw IxÉÊnoèøyj oæmnøj IÀøøarwj wImøæB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀIxÉÊnoèøyj oæmøj IÀøøarwj wImøæ	B	B	B
Xj unÉoæmnv j deq mnøoxwmønwÊnøÀøø	B	B	B
RxønÀxwwnÀÀnmnøønwpj pnv nwÀøyj oèènumnv nwÀxÉ ÀxÀj unv nwÀBøarwj wI ø	B	B	B
Xj unÉoøjIÀÉnumn mnø nwpj pnv nwÀøÀxÀj unv nwÀwxwBxÉÊnoèøBj oæmøj IÀøøarwj wImøæ			

Nhønlx Àøønn oøÀøjerÀn yoæønwIqj opønø øxwÀrwIuÉøjÊnI unø oøjerøønn ynoøxwwnunwnÊyuxrÀj Àxwn ÀnwIqj opn arwj wIr oø yxÉoeunÉoe Ixv yxøj wÀn arwj wIr oø nÀønBønIxv yxønwÀIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ			
Ex Àøønnøøncêrlnøoøwnnéøj ÉIxÉoønn unÊnderln			
GoonÀnn uj IÀÉj uøj Àxwmnøønøæerøøj lzÉrø			
Tnwnnv nwÀj ÀÀnwnnÉnnøoxwmø	B	B	B
Eoej Àxwø v xmrarlj Àxwøønn oeprv nø		B	B
T nnÉlÀxwøønn oeprv nø	B	B	B
NrzÉrnj Àxwøønn oeprv nø	B		
VQVCN			

Nhønlx Àøøj Àxwø nÉnøj ÉÊIjrøønønnn oeaøøjerÀnøj É ÀrÀøea nnøoeprv nø lxÀøøj Àxwø n arwnnøyxÉoeunø nÊnderlnøB nÀ Bønøxwà unÊnøoeaøynlÀtÊnv nwÀ By ruuxwønnnÉoæø By ruuxwønnnÉoæø nÀ By ruuxwønnnÉoæø

N ÊxuÉÀxwnnn B nÉÀjÉÊEmj Épv nwÀjÀxwÀnwnnjwlrnuunnnøIx Àøv nnlj ÉÊøn ÀøjenÉrøjerÀyj oæønøoønÀøøÉrtÊj wÀøøB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	CÉpv nwÀjÀxwnnn B	Frv nwÉÀxwnnn B
FnÀÀnj lÀÉj oænuun		B
EqjopnvwxoæjunnÀlqjopnnrwÀoeÀø		B

NqrøÀxoæzÉnnnøynoèønønÀpjrwøj lÀÉj oænuøønBønluwnIxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ	FnÉÊnj lÊÊj Ânuun	ClÉroÀnnIyÈÔnÂÊÈÂn	RÂyÔrÀryxÀjÈkrujx
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ			
VQVCN		**B**	

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø	B		B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	BB		BB
VQVCN	**BB**	**B**	**B**

GwB? ruuxwÀmnâøæÀ

	FnÀÀnj lÀÉj oænuun	ClÀroÂnnIxÉÊnoèÉøæa	RoæÊrÂxwÂj Ékrujw
/Ijoèøj lÀÉj oænuøur ø unÊy oænwln		B	B
/Ijoèøj lÀÉj oænuøm v xpojeyqrzÉnø			
/Ijoèøj lÀÉj oænuøarwj wImøæ	B		B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø Cl Àxwø pœÀÉrÀnø BRụ wBnj l Àxwwj œ ÀBj ụ œ

RœwI rynÂl xv yÀ kunÂ

Exwoxœ v nwÀ jÉĒ yœøl œyÀxwø mn ụ wxœ n KHTUB B BRj mv nwÀ nw j l ÀxwøB ụ Ēj unÉœmø j l Àxwø pœÀÉrÀnø j l l xœn nø l j ulÉu n ụ mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw mø mœrÀø nøÀ l xv yÀ krụø n nw l qj œnø øÉœ ụ y œxm mj l zÉrœÀxw mø mœrÀø p w œunv nwÀ zÉj ÀœBj wø yxÉœunø j l Àxwø pœÀÉrÀnø

Nj BÉøÀn Ēj unÉœmø j l Àxwø pœÀÉrÀnø l xœøyxwm ụ Ēj unÉœ mn ụ j l Àxw j É sxÉœ mn ụ ÀÀœkÉÀxw øxÉø m mÉl Àxw mn uqÎ yxÀq øn mn mrøÀœkÉÀxw mn mÊrmwmø ynwj wÀụ y œxm mj l zÉrœÀxw

Nrv yj l ÀøÉœun œøÉụ Àmn ụ y œxm mn ụ yyụ j Àxw mn ụ wxœ n KHTUB BnøÀyœø nw l xv yÀn øÉœụ upwn mÉl xv yÀn mn œøÉụ À Hœø l xv v nœj ÉĒ nÀj mv rwøÀœÀœø puxkj unv nwÀ j É wÊnj É mÉl œÉyn nÀwnøÀyj ø j uxÉ j ÉĒ FrÊrœxwø wj ÉĒ Öxwnø p xpœyqrzÉnø

j QyÀxwø mn øxÉøl œyÀxwxÉ mj l qj Àmj l Àxwø

KwnĒrøÀn yuÉø mn yụ wmxyÀxwø nwÊrpÉnÉœj É Bn l nv kœ

Nnø mxww nø œụ ÀÊnø ụ ÀxÀ uÀ mø yụ wø mxyÀxwø øÉœj l Àxwø j É l xÉœ mø nĒnœl nøB nÀ BxwÀœl j yrÀÉu nø l r mnøøxÉøB

	Pyv kÀn myzÉyxÀ	RÂà v yçnx mnànÂl n zyxm Â	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Rœâ v xànw mnànœl n yxwm œ	Pxv kœ mxyÀxwÂ	Rœâ v xànw mnànœl n yxwm œ
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwuÊ nÂnwm kÉÀm y œxm					B	B
QyÀxwø j ÀÀœkÉ nø						
QyÀxwø nĒnœ nø					B B	B
QyÀxwø l j mÉzÉnø					B B	
Pxv kœ mxyÀxwÂwxwuÊ nÂnwœwm y œxm						
FxwÀB						
• wxv kœ mxyÀxwø nĒnœj kunø nwœwm y œxm						
• xyÀxwø l j mÉzÉnø nwœwm y œxm						
ExÉœÂv xànwyxwm œ mn ụ j l Àxw						B

k Cl Àxwø pœÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œl j yrÀÉun unø mxww nø œụ ÀÊnø j ÉĒ yụ wø mj l Àxwø pœÀÉrÀnø mxwÀụ mj Àn mj l zÉrœÀxw nøÀyxøÀ œnÉœ j É [nø] Bj wÊnœ

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw	Fj Àn mj l zÉrÀxw	Pxv kœ mj l ÀxwÂ xl Àœà nÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œv rÂnÂ	Pxv kœ mj l ÀxwÂwxw j l zÉrÂnÂm œwÀÊnv nwÀ
RNCPUF GUQWUETKRVKQP				
		B	B	
		B	B	
		B	B	
		B		B
		B		B
		B		B
		B		B

Uj pœøj wÀ mn ụ ÀÀœkÉÀxw l xwmÀxwwnun mj l Àxwø unø yụ wø yœÊxmwÀ Éwn y œxm mj l zÉrœÀxw mn Bj wø j É Ànœ n mn ụ zÉnun ụ l zÉrœÀxwnøÀnœl ÀÊn nÀm œwÀÊn øxÉø œønœn mÉ œøynl Àmnø l xwmÀxwø mÉ yụ w

Nnø l xwmÀxwø mn ynœxœ j wl n l xwl nœwÀyxÉœunø yụ wø mÉ Bl Àxkœ nÀ Bl Àxkœ B

- qj ÉÀnÉœm B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø ụ l œrøj wl n yj œœyyxÀ l num mÉw yj wnum l xwl Éœw Àø mÉ l qrœœ mj œj rœøl xøv ÀzÉn l xv yj œkun mnø nĒnœl nøB
- BnÀ BxÉœn yụ wB
- BnÀ BxÉœn yụ wB B
- qj ÉÀnÉœm B mnø j l Àxwø j ÀÀœkÉ nø u ÊxÉÀxw øÉœụ v v n y œxm mÉ œøÉụ À mnĒyurÀ Àxw l xwøxum mÉ l œÉyn yxÉœ unø yụ wø mÉ B xl Àxkœ nÀ Bl ÀxkœB

Nh l j uÌÉuønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

- BmÀ ByxÉoæn yùj wB B
- BmÀ ByxÉoæn yùj wB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj oev n mj ÀÀoækÉÀxwyoem orwr nw oxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

RxÉoæunø yùj wø mÉ BklÀxkoæ nÀmÉ BklÀxkoæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n lxwlnoænwÀB

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ orwj wl r oæ mxwÀB
  - yxÉoeÉwn v xrÀr loæøøj wl n yj oecjeyyxoÀ lnuwn mÉw yj wnumn lxwlÉoæewÀø mÉ lqroocæ mj ocj roæø lxøv ÀzÉn lxv yj ojekun mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w
  - yxÉoeuj ÉÀoæ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉoeùj v v n y oæxmn mÉ oeøÉuÀj Àmn ÊyuxrÀj Àxw lxwøxumn mÉ loæÉyn Nh l j uÌÉu ønoonl ÀÉnoje yj oÀxoemn ùj v xÎnwwn j oæÀqv ÀzÉn mnø ynoexoe j wl nø mnø nÊnderl nøB

    nÀ yxÉoæn yùj w

    nÀ yxÉoæn yùj w B

- qj ÉÀnÉoemn B mn loæÀoæø mn ynoexoe j wl n mn wj ÀÉoæ nÊÀoje orwj wl r oæ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyoæøyj oæml oæÉyn nw v j Àr oæ mn oæøyxwøj krurÀ nwÊroæwwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moæ mÉyoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoe
  - B ur ùj yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀojeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉlÉwn lxwmÀxwmn ynoexoe j wl n wn ø j yyuzÉnBÉøzÉ ÉwÀj uxwmn BjlÀxwø

Nhnø yùj wø mÉ BjÊoæu mÉ BjÊoæu nÀmÉ BjÊoæu xwÀ À m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ ø yj oæu v røørxwoæøynl ÀÉnv nwÀ mn B j lÀxwøun BjÊoæu B j lÀxwøun BjÊoæu nÀ B j lÀxwøun BjÊoæu Nh wxv koæ mj lÀxwø m orwrÀÉnv nwÀj ÀÀoækÉ nø yxÉoæn yùj w mÉ BjÊoæu j ÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀj pn mn ynoexoe j wl n j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yùj w

CÉ Bm lnv koæ unø lxwmÀxwø mn ynoexoe j wl n mnø yùj wø nwlxÉoæxwÀ À øÉyyxø nø oej urø nø

Nj BÉøÀn Êj unÉoæmø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ÀÀoækÉ nø nøÀm Ànoæ rw n ønuxwunø qÎyxÀq ønø øÉrÊj wÀnøB

	Rùj wÂmn ÂxÉÂlœyÀxw						
Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**CÊoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**	**QlÀkkoæB**
Vj ÉÊmn oæwmnv nwÀøj wø oæøzÉn	B B	B B	B B	B B	B B	B	B
F lxÀn mruzÉrmÀ oæømnwÀø	wj	wj	wj	wj	wj	wj	wj
FrÊmnwmnøj ÀÀnwnÉø	B	B	B	B	B	B	B
ExÉoæmn uj lÀxw	B	B	B	B	B	B	B
LÉÂÀn Êj unÉoe							
• oeømnwÀø ojew j rø	B	B	B	B	B	B	B
• wxw oeømnwÀø	B	B	B	B	B	B	B

Nj lqj opn lxv yÀj kruø n nw nÀ Bø u Ên oeøynl ÀÊnv nwÀ BvruuxwømnÉoæø BvruuxwømnÉoæø nÀ BvruuxwømnÉoæø

l CÉpv nwÀj Àxwmn lj yrÀj uoeønoÊn j ÉÊBøj ùj oeø

GwBÉrwB unø øj ùj oeø mÉ loæÉyn xwÀyÉøxÉøloæøyÀxw j À oæÊ BnÉoæø lxoeøyxwmj wÀ B mn ùj v xÎnwwn mnø lxÉoæmn DxÉoæn mn uj lÀxwuxoæmnø ø j wl nø mn DxÉoæn yoel mj wÀùj Bm lrørxw mÉ FroælÀnÉoe l w ojeu orÊj wÀ unø mj Ànø mn ùj y oæxmn mn øxÉøloæyÀxw mÉ BÉrwj É BÉrw j É lxÉoæmn ùj zÉnuun B j lÀxwø xwÀ À øxÉøloæÀnø En lqroocæ wn ÀnwÀyj ø lxv yÀn mn ùj øxÉøloæyÀxw oeønoÊn Éw *VoêÀÉnn* mn moæræÀ j wpùj rø mj wø un l j moæ mÉw *Uqj oæ KwlnwÉrùn Rùj w* v rø nw yùj ln j É k w orl n mnø lxuùj kxojeÀnÉoæ mÉ loæÉyn j É TxÎj Év n Wwr mxwÀun wxv koæ mj lÀxwø orwj uø nwBklÀxkoæB ø u Ên B j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø ojew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø pojeÀÉrÀnv nwÀ ùj øxÉøloæyÀxw nw oxwlÀxw mn unÉoej yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø

RxÉoæunø ojùj oæø mnø j ÉÀoæø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xoonoÀnø àrj Éw yùj w mj ÀÀoækÉÀxw mj lÀxwø pojeÀÉrÀnø j øøxoæàr mÉwn lxwmÀxwmn yoeønwln mÉ ojùj oæ nÀnw oxwlÀxw mn uj yyxoÀ ynoexwwnumj wø un yùj wj Ênl Évv j Érv Év mn j lÀxwø xoonoÀnø yxÉoe j lÀxwø øxÉøloæÀnø Nhnø j lÀxwø ønoæwÀj ÀÀoækÉ nø j ÉÊ ojùj oæø un BÉruunÀ øxÉøoeønoÊn mn unÉoeyoeønwln mj wø un loæÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj lqj opn KHTUB v nøÉojewÀuj Êj wÀj pn xoonoÀj ÉÊ ojùj oæø nøÀ Êj uÉ n yj oeoeo oæwln ùj BÉøÀn Êj unÉoemÉwnBm lxÀn xoonoÀn øÉoemnøj lÀxwø wxwlnøørkunø

Nj Épv nwÀj Àxw mn lj yrÀj uj nÉ unÉ un BsÉruunÀ qj ÉÀnÉoemn B j lÀxwø nÀun BklÀxkoæ qj ÉÀnÉoe mn B j lÀxwøÎlxv yoæøj lÀxwøj kxwmnø

Nh lx ÀÀxÀj uKHTUB j É ÀxÀoæ mnø j lÀxwø pojeÀÉrÀnø j ll xoæn nø ur nøj É yùj w ø u Ên B

- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø ojew j rø øÉoeju kj ønmÉ yoæÊmn øxÉøloæyÀxw mn BmÉoæø yj oj e lÀxwB nÀ
- Bv ruuxwø mnÉoæø yxÉoeunø ojùj oæø urwÀnoæj Àxwj u

En lx ÀnøÀjvxoÀkøÉceųimÉcenmjlzÉrørÀxwmnømoæerÀøn À lxceaøyxwm ųi Ējun Écemn ceowln mn ujlÀxwjsÉøÀn mnø mrĒrmnwmnøjÀÀnwmÉø ynwvnjwÀ ųi y cex mn mjlzÉrørÀxw mnø moæerÀøøxrÀ BvÉceøyjoę lÀxw

Njlqjcøpn KHTUB jÉ ÀrÀcea mnøyųiwø mjlÀxwvjoę Àøjųicøø lxwøÀj Àn øÉceunĒnderln ø uÊn Bv ruxwø mnÉceøø lxceaøyxwnjwÀjÉĒyųiwø nÀ

RxÉceunø nĒnderlnø nÀ ųi lqjcøpn mKHTUB ø unĒjrÀ ceøynlÀtÊnv nwÀ Bv ruxwø mnÉceøø nÀ Bv ruxwø mnÉceøø

Fj Àn mj ÀÀoækÉÀxw	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw Hoję wln	Fj Àn mj lzÉrÂrÀÀxw nwÀnoæj Àxwju	Pxv kœa mj lÀxwÂ xlÀœà nÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ	Pxv kœa mj lÀxwÂwxw j lzÉrÂnÂm œwrÀtÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn Kv y ÀÂÂÉœanÂœeÂÉuĀj ÀÂ

RœawlrynÂlxv yĀj kunÂ

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunøœeøÉuĀjÀølxœeaøyxwm ųi øxv v n mnø rv y Àø nĒrprkunø mn lqjzÉn nwÀtÀ œrøljun lxwøxumn n lxœapn mnø rv yxørÀxwø mrœo œenø Enumø lrøxwÀlj ųiÉunø øÉœeÀxÉÀnø unø mrœo œawlnø Ànv yxœeaunø nwÀœea ųi kjøn œrøljun nÀųi kjøn lxv yĀjkun lxwøxumn mnø jlÀœø nÀyj øørœø ønuxw Éwnjyyœelqnkrųiwànuunj Ênl jyyulj ÀxwmÉœayxœÀĒjœękun

Nh œaÀœjerÀnv nwÀmnø jlÀœø nÀyj øørœø ur ø jÉĒlxwÀœjeÀømn uxljÀxwmxwvnunÉ lxv yĀjkruœjÀxwmÉwrv y Àmrœo œe

Nhnø rv y Àø mrœo œeø rwlųÉnwÀunø rv y Àø wxw œel Éy œjekunø yxœĀjwÀøÉœemnø mø Àœæk ÉÀxwøBn lrm nø xÉ yœækjkunø

Kœøxwà Ējų É ø nw ÉÀuœjwÀun ĀjÉĒ mrv y À nÀunø œepunø œrøljunø nw ÊrpÉnÉœe ųi lu ÀÉœa nÀjyyulj kunø uxœæzÉn unø mrœo œawlnø Ànv yxœjerœaøøn œeøxdenœewÀ

Nhnø rv y Àø mrœo œeø jlÀœø wn øxwÀlxwøĀj À ø øÉœemnø ynœÀnø œrøljunø œeyxœĀjkunø mnø nwÀtÀø lxwøxumn nø zÉn ørunøÀ yœækjkun zÉn unø nwÀtÀø yxÉœæwÀunø œel Éy œœepœeln unĒrøÀnwln mÉwk w œrln rv yxøjkun jÀÀnwmÉjÉlxÉœæmn ųi y œex mn mn Ējumm À mnø jlÀœø mrv y Àø mrœo œeø

Nh œeprv n œjewjrø mrwÀpœjeÀxwœrøljun ynœæ nÀ lnœĀjrwnø øxlr À ø œjewjrønø mÉ lœÉyn mnlxv ynwønœaunÉœæœeøÉuĀjÀø rv yxøjkunø yxÉœeųi m Ànœæ rwjÀxw mn ųi lqjcøpn mrv y À mnwønv kun mxwÀønÉunųi øxlr À v œæ rwÀpœjewÀn NQœju œeøÀn œæmnĒjkun Ku nĒrøÀn yj œe jruunÉœæ mnø œepr nø mrwÀpœjeÀxwœrøljun qxœæmnųi Hoję wln

Nhnø yxørÀxwø œrøljunø rwlnœĀjrwnø øxwÀlųi øø nøjÉkrųiwøÉœe ųi upwn B Rj øørœø mKv y Àø wxw lxÉœjewÀøB Gunø lxœæøyxwmnwÀ unøÀvjÀxwmnø œæzÉnø nÀuÀpnø mn wj ÀÉœæ œrøljun œæųi ÀtÊn urv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø mnø mrœo œawÀøyjÎø mjwø unøzÉnwø un lœæÉyn xy œæ

F Ā jrummø rv y Àø øÉœaunø œeøÉuĀjÀø

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
Kv y Àø nĒrprkunø	B	B	B
Kv y Àø mrœo œeø	B	B	
KOR VUUWT NGUT6UWNVCVU	**B**	**B**	**B**

Cwjûløn mn ųi lqjcøpn mrv y À

Njlqjcøpn mrv y ÀøÉœaunø œeøÉuĀjÀø øjwjûløn lxv v n øÉrÀB

GwB/ ruxwÀmnâœæÀ			
T ÂÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀÂxlr À Âv rÂnÂnw zÉrÊjunwln	**B**	**B**	**B**
Vj ÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxw	B	B	B
Eqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn	**B**	**B**	**B**
GœnÀmnø mrœo œawlnø y nœæ j wnwÀnø			
GœnÀmnø mrœo œawlnø mn Ā jÉĒ mrv y Àø	B	B	B
Xjœę Àxwmnø rv y Àø mrœo œeø wxwlxwøĀjÀø			
GœnÀømnø yj øørœø mrv y Àø wxwlxÉcjewÀø			B
CÉÀœæøB	B		
EJCTI GF KOR VI TQWRG	**B**	**B**	**B**

FxwÉlœæmÉÂmrv y ÉÂnÉrv y ÉÀÀâœæmÀÉœækâÉxw

Njlqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn nøÀunlÉv ÉumÉ yœæmÉrÀyxÉœælqjzÉn yj Îø mÉ œeøÉuĀjÀjÊjwÀrv y ÀnÀmÉ Ā jÉĒ wxœæ j umrv yxørÀxw Nh Ā jÉĒÀq xœæzÉn mrv yxørÀxwnøÀunzÉxÀnwÀmÉlÉv Éumnųi lqjcøpn mrv y Àj ÀÀnwmÉn yj œæn œeøÉuĀjÀlxwøxumn j Êjwårv y À

Gwljømn Ërø Ànwln mm À, ÉÊ cem ÉrÀø yxÉcel noÀj rwø yj Îø nwøÉø mÉ À, ÉÊ wxcøe j umrv yxørÀxw urv yj l ÀnøÀycøø nwlxv yÀn øÉcøeju upwn *GoonÉmnÀmroo cøwlnÀmn Ej âé mrv y É*

Kv y Àø mroo ceøj Ékrnjw

Nj Êj cøj Àxwwn ÀÀn mnørv yxørÀxwø mroo cenø ørÀÉj Àxwj l ÀtÊn nÀyj øørÊn øj wj ûlørn lxv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	B
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	B
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂj l Àroj É Bn l nv kœa	
Uxumm mrv y ÀÂmroo ceÂyj ÂÂroj É Bn l nv kœa	**B**
GoonÀœeøÉuÀj À	
GoonÀl qj wpn	B
CÉÀœaø noonÀøB	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6UCEVIKHCW BF6EGODTG	
UQNFGF IOR VUFIKHH6T6URCUUKHCW BF6EGODTG	**B**

FxwÉyxâœunÀÀnwÉmu unœnÉmrv y Émroo ce nwljyrEj âé yœyœøÀÀâœunÀrwÀÉœêv nwÉÂmn lxâànœÉâœe mn l qj wpn unœnÉmrv y ÉÀâœunÀ l j œÊÂj l Éêj œeuÀl xwÀÉj É Ànw l j yrEj âé yœyœøÀj rwÀrzân unÀnœnÉÂmrv y ÉÂmroo ceÀur À uj l zârÀÉÉxwmC Àxy

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àro nÀyj øøronwœaprøÀœeøj É krnjw ønÊnwÀkunwÀyj œewj ÀÉœa l xv v n øÉrÀB

GwB? ruuxwÀmnâœeÀ	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀj l Éro**	**Kv z ÉÀ mroo ÂÀ zj ÀÀro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂj l Àro**	**Kv y ÀÂ mroo ceÂ yj ÂÂro**
Frœ œewlnøÀnv yxœjeræaø						
Kv y Àmroo ce yj øørøøÉœœe Êj uÉj ÀxwUj wxœr						
EœemÀø mrv y Àø nÀœeyxœøœrøl j ÉÊ m orl rÀ, rœaø						
VQVCNKOR VUFIKHH6T6U						

Nhørv y Àø mroo ceøj l Àrœø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnøÀnv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀ unø ynwørxwø nÀ rwmmv wrÀø mn m yj œÊnwœeÀœjerÀn Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw unø yœeÉrørxwø yxÉœe œøzÉnø nÀ l qj qønø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œrw œrw nÀ œrw nÀunø v j qønø rwÀœje pœeÉyn lxv yœønø mj wø unø øÀxl tø Bv ruuxwø mnÉœeø Bv ruuxwø mnÉœeø nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø œeøynl ÀtÊnv nwÀ œrw œrw nÀ œrw

Nhø rv y Àø mroo ceø yj øørøø œeujÀrœø j ÉÊ mroo œewlnø Ànv yxœjeræaø lxwlnœaunwÀ nøønwÀnumv nwÀunø j l Àrœø rwlxœpxœewø j l zÉrø mj wø un l j œÀø mj l zÉrørÀxwwxwm mÉl Àkunø œrøl j unv nwÀ

Nhø j l Àrœø mrv y Àø mroo ceø mxwÀ uj œel Éy œjeÀxw wnøÀ yj øBsÉp n yœekj kun wn øxwÀ yj ø nwœaprøÀœeø mj wø unø À, Àø œrwj wl rnœeB ruø u ÊnwÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa lxwÀœa Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa nÀ Bv ruuxwø mnÉœeø j É Bn l nv kœa

PyÉn ClÀroÂrwlxoœxoeuÂ

/ljoÀømjlzÉrørÀxw

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhøoeaporœ Éynvnwà ømnwÀoeayoœønøøxwÀlxvyÀ¡krutø øønuxwÿi v Àqxmn mn uj lzÉrørÀxw Nhø jlÀroø yjøørooø nÀyjøørooø ÊnwÁÉnwø mn unwÀoeayoœøn jlzÉrøn øxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø ljoÀø m ÊjuÉj Àxw rmnwÀkor ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw øxwÀlxvyÀ¡krutø ø mjwø unø yxøÀnø mjlÀroø nÀyjøørooø lxwlnoeavø

N ljoÀeøœmÉnuoeayoeønwÀ¡Àromn ÿi mroo oeawln nwÀoea un lx À mjlzÉrørÀxw mnø ÀrÀoeaø nÀ ÿi zÉxÀn yj oÀ mÉ l oeÉyn mjwø u ÊjuÉj Àxw ÿi BsÉøÀn Êjunɵoe mnø jlÀroø nÀ mnø yjøørooø rmnwÀkor ø nøÀlxvyÀ¡krutø nw &ljoÀÁmjlzârÀÉxw nÀjuxÉ jÉÊ VWvrÀøl w ojeÀoeønø mn Voeøxoeœn yxÉoeunøzÉnuønø unø k w orlnøxÉøÎwnoperønø mn uj lzÉrørÀxwøxwÀj ÀÀnwmÉø

Nhø ljoÀø mjlzÉrørÀxw m pj p ø uxoœ mn uj lzÉrørÀxw mÉwn øxlr À vrøn nw zÉrÊjunwln øxwÀ yoeønwÀø øÉoeÿi upwn *VrÉoeÀvrÀnw zârøjunwln*

RxÉoe unø oeaporœÉynvnwÀø mnwÀoeayoœønø unø yoewlryjunø mrøyxørÀxwøxwÀunøøÉrÊjwÀnøB

- uxoœ mn lqjzÉn jlzÉrørÀxw un loeÉyn mxrÀlqxrøroenwÀoeaÿi lxvyÀ¡krutøjÀxw mn ÿi ÀxÀ¡uÀ mn uljoÀ mjlzÉrørÀxw rwm ynwmjvvnwÀmÉyxÉdenwÀ¡pn mrwÀoeÀjlzÉrø xÉ mn ÿi zÉxÀn yjoÀ jlzÉrøn yjoeun loeÉyn ønÉun v Àqxmn yoel mnvvnwÀjmvrønB
- unø jlÀroø mrvy À mroo oe oealxwwÉøjyoeøujlq Ênvnwà mn ÿi lxvyÀ¡krutøjÀxwrwnÀjunøxwÀlxvyÀ¡krutø ønwoeøÉuÀ¡À øjwø oemÉlÀxw lxvvn yoel mnvvnwÀ mÉvxwÀ¡wÀmn uljoÀ mjlzÉrørÀxw zÉrjÉqjerÀ À lxwøÀ¡À ør ujlÀro mrvy À mroo oe jÊjrÀ À lxvyÀ¡krutø nwÀ¡wÀzÉjlÀro rmnwÀkorjkun ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwB
- unø lx Àø nwlxÉoÉø jÉ ÀrÀoea mÉw oeaporœÉynvnwÀ mnwÀoeayoœønø øxwÀlxvyÀ¡krutø ønwlqjopønøÀwxwyuÉø rwluÉømjwøunlx Àmjlzérørâxwb
- unyoœÊmjlzÉrørÀxwuxoœzÉrurwluÉÀÉwnyjoÀlxwmrÀxwwnuun nøÀ Êjuɵ nÀoealxwwÉ øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxw Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoe wx¡vvnwÀøɵoeÿi yjoÀn lxwmrÀxwwnuun yoeønwÀn nw yjøøroøxwÀoealxwwÉnønwoeøÉuÀ¡Ànw CÉÀoeø yoœmÉrÀø nÀ lqjopønøÀwxwyuÉønwoeprøÀoenønwjsÉøÀnvnwÀmnuljoÀ mjlzÉrørÀxwB
- ÀxÉÀn yjoÀlryjÀxwjwÀoenÉoea mÀnwÉn mjwø unwÀoeayoœøn jlzÉrøn jÊjwÀÉwn yoœøn mn lxwÀoeun nøÀoe Êjuɵ n øjBsÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀun yoœmÉrÀxÉ ÿi ynoÀmlxoeøøyxwmjwÀoealxwwÉmjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¡ÀB
- unø nwpjpnvnwÀø mn oejlqjÀø mnvrwxoe¡roeøøxwÀ Êjuɵø unÉoBÉÉøÀn Êjunɵoe ÿi mjÀn mjlzÉrørÀxwnÀlxvyÀ¡krutø ønwmnÀÀn orwjwlroe Nhø Êjoœ¡Àxwøøɵkø zÉnwÀnø mnBÉøÀn Êjunɵoemn ÿi mnÀÀn øxwÀlxvyÀ¡krutø nø nwlxwÀoeayjoÀm mnøljynÀ¡ÉÊyoœyoeø

Nhø l j cÀø mj l zÉrørÀxw øxwÀ j ccnl À ø yj ceWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen xÉ caepaceÉynv nwÀø mWwrÀ ø l w cjeÀdel nø mn Vceøxcaacen Wwn WwrÀ l w cjeÀdel n mn Vceøxcaacen l xcaaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉcaø ørpwj ÀÉcaø v xwmj unø

GwBv ruwxwÀmnâcaeÀ		Xj Âj ÉyxÀ mn z Âv ÉÂn	CÈÉÂnÀ v yÈÔnv nxÉÀ	6l j ÂÉÀmn l qj xpn	
Tnmtnw RÉcaQuxpÎ				B	
NQcej uRaeacnøørxwwnu M cjeøÀj øn				B	
Oj ÀaeĒ				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂRaeacnÂÂrxwwnuÂ	**B**			**B**	**B**
NQcej uRj caeø	B			B	B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj cdenÀ	B			B	B
l j cawnce				B	
UÂÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeacnøørxwj uOj tnÉy				B	
Nj UECF					
CÉÀcaø				B	
VxÀj uRaeamÉrÀÂl cjewmRÉkul	**B**			**B**	**B**
C øxyB		B			B
Rj ceÉv ø	B			B	B
Nj wl v n				B	
aUNDnj ÉÀ				B	
Utrwl j ca NÉĒnB				B	
KVBExøv nÀtl ø			B	B	
Wdej wFnl j Î				B	
UqÉ Wnv Écje				B	
CÉÀcaø					
VxÀj uNÉân	**B**	**B**	**B**		**B**
UtrwEnÉÀtl j uø UtrwknÀÀncelUl rnwl n				B	
EncjeXn				B	
Xrl qÎ		B		B	
Nj Txl qn Rxøj Î				B	
VxÀj uDnj ÉÀ Fncej Àxuxprz Én	**B**	**B**		**B**	**B**
Nj l Àxkrx B					
VQVCNI TQWRG	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NnÀ l j cÉÂmj l zârÀÉrxwmn C Àxy nÉNj l Éxkrx wxwÉyj Ànwl xcaa É j ccnl É À âwn WwrÉ l w cjeÉdel n mn VceÀxcaacen
NWl V Utrwl j ca Nâén l xv ycawmunÀÀrpwj ÉâcaÀMrnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun

Nhø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl ncawnwÀyacawl ryj unv nwÀ C øxy qj ÉÀnÉcemn B Bv ruwxwø mnÉcaeø

Nhø j ÉÀcaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉceunøønwÀnu uj yncÀn mn Êj unÉcemn Bv ruwxwø mnÉcaeø øÉceKVBExøv nÀtl ø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm cwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruuUtrwknÀÀncelUl rnwl n

Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø øÉceKVBExøv nÀtl ø NQcej uDnj ÉÂÎ FnÊrl n Oj prl UxcÀøqnnw Ej cøxw nÀ aÉn Uj r ø uÊn caøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø B Bv ruwxwø mnÉcaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉcaeø j É Bn l nv kcaa

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnĒnøj ÉĒl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaaĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ	B				B
l j aewnae			B		
UÂÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø				B	
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**		**B**		**B**
Rj aeÉv ø	B				B
Nj wl v n				B	
aUN Dnj ÉÀ					
KV l xøv nÀl ø					
Utrwl j aa NÉĒnB			B	B	
Wdej wF nl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø				B	
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
UtrwE nÉÀl j uøB				B	
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
VxÀj uDnj ÉÀ F naej Àxuxprz Én	**B**			**B**	**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

NWl V Utrwl j aa Nâén l xv yaewmunÀÀrpwj ÉâaaÀMnquÀ Vj tj v rnÉaxâÉq Vx Vqn Rnxyun
NWl V UtrwE nâÉrl j uÀl xv yaewm pj unv nwÉuj l zârÀÉxwUtrwknÉÉnaeUl rl nwl n aej uÀ n Àâae nÉuj Àrpwj Éâaa F nl u xae

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Utrwk nÀÀnaeUl rnwl n qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉae mn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉae Nxpxl xø j rwør zÉn uj uxl j Àxwm arwrÀÊn mÉ pxxmĒ ruwaxÉÀq Vx Vqn Rnxyun

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBE xøv nÀl ø NQaej uDnj ÉÂÎ F nÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø u Ên aaøynl ÀÊnv nwÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø B Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

GwBv ruwxwÀmnâaeÀ		Xj aej ÀxwÂ mn y aev Àaa	CÉÀaaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	0l j aeÀÂmn l qj wpn	
Tnmtnw RÉaaQuxpÎ					
NQaej uRaeanøørxwwnu M ajeøÀj øn					
Oj ÀaeĒ					
VxÀj uRaemÉrÀÂRaeanÂÂrxwwnuÂ	**B**				**B**
NQaej uRj aeø	B				B
Oj zÉruj pn Oj øø Oj aenÀ					B
l j aewnae					
UÀÎ unwj wmj				B	
PaZ Raeanøørxwj uOj tnÉy					
Nj UE CF					
CÉÀaaø					
VxÀj uRaemÉrÀÂl ajewmRÉkul	**B**				**B**
Rj aeÉv ø	B			B	B
Nj wl v n					
aUN Dnj ÉÀ					
KVBEx øv nÀl ø			B		
Wdej wFnl j Î					
UqÉ Whv Éaje				B	
CÉÀaaø					
VxÀj uNÉân	**B**		**B**		**B**
EnajeXn					
Xrl qÎ					
Nj Txl qn Rxøj Î					
CÉÀaaø					
VxÀj uDnj ÉÀ Fnaej Àxuxprz Én	**B**				**B**
VQVCNI TQWRG	**B**		**B**		**B**

Nnø j l zÉrørÀxwø mn unĒnderl n l xwl naewnwÀyaewl ryj unv nwÀ Vj tj v r nÀ axÉÀq Àx Àqn Rnxyun qj ÉÀnÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø

Nnø j ÉÀaaø v xÉÊnv nwÀø rwl uÉnwÀ yxÉaeunøønwÀnuuj ynaeÀn mn Êj unÉaemn Bv ruwxwø mnÉaeø øÉaeKVBEx øv nÀl ø

Nn l Év Éumnø m yael rj Àxwø øÉaeKVBEx øv nÀl ø NQaej uDnj ÉÀÎ FnÊrl n Oj prl UxaÀøqnnw Ej aexw nÀ aÉn Uj r ø uÊn aeøynl ÀÊnv nwÀ Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø Bv ruwxwø mnÉaeø nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bn l nv kaa

CÉÀœørvvxkruøjÀxwørwlxoœxœuunø

RœwlrynÂlxvyÀ;kunÂ

Nhørvvxkruøj Àxwørwlxoœxœuunøarp Éœew Àj Ékrujw unÉœyœÊ mn œeÊrnwÀ. Nhø uvnwÀø rwlxoœxœuø rmnwÀkørøuxœe mÉwn jlzÉrørÀxw jrwør zÉn unø rvvxkruøj Àxwø rwlxoœxœuunø pwœenønwrwÀnœeønøxwÀrwlÉøjwølnyxøÀn

jKvvxkruÂj ÀxwÂjlzÉrÂnÂmjwÂunljmœe mÉwœepœeÉynvnwÀmnwÀœeyœeÂnÂ

Kuøjprà yœewlryjunvnwÀmnvjœeÉnø mn œeujÀxwølunwÀun jrwørzÉnmnoxœeÉunøxÉkœeÊnÀø

Gwlnz Érlxwlnœeun unø vjœeÉnø uÉÀkuøj Àxwmn ujivÀqxmn mnø BoúÉÊmn Àœeøxœeœenjl ÀÉjuø øBnøÀyœÊrupr njœwmn cjlrurÀnœeun øÉrÊrmn ujiÊjunÉœemÉÀkurÀjyœeøjlzÉrørÀxw FnÉÊjyyœelqnøxwÀ Àvrønønwâ ÉÊœe lnsxÉœB

- ujyyœelqnyjœeujiyœevnB lnÀÀnvÀqxmnlxwørøÀn nøÀvnœeuiyjœÀmnøoúÉÊœÉÀÉœepwœeøyjœeuiyjœeÉnyjœe lxvyjœjeørøxwjÊnlunøoúÉÊœÉÀÉœezÉnujlÀÊrÀyxÉœejerÀ pwœeœœøjwøujivjœeÉnB
- ujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnøB nuunlxwørøÀn nøÀvnœeuiÊjunÉœemnujivjœeÉnyjœeœeowln mnøwrÊnjÉÊmn œemnÊjwlnøzÉrøxwÀnÊrpøyxÉœeuÉÀkurøjÀxwmnvjœeÉnø lxvyjœjekunøGunøjyyÉrnøÉœemnøyœesnlÀxwørønlqrœœeø mjœojrœeøÀ;kunøyjœemlœeÉyn

EnøjyyœelqnøøjyyérnwÀøÉœeÉwnjwjûlønzÉjurÀ;ÀÊnmnuji vjœeÉnzÉrjøøÉœeuiynœÀwnwlnmnøqÎyxÀqønøœeÀnwÉnø Nh À;ÉÊmjlÀÉjurøj Àxwœe ÀnwÉønœeoœejÉlx ÀvxÎnwyxwmœemÉljyrÀ;uYCEEmnujirkunjlzÉrørnNh À;ÉÊmn lœerøøjwln urwœrwrnøÀlxwœxœenjÉÊmxwvnøønmnvjdeq mrøyxwrkunømn B yxÉœeuGÉœeynnÀmn B yxÉœeunœeøÀn mÉvxwmnøjÉolj øøy lrœrzÉn

WwnvjœeÉnynÉÀjÊxrœéwnmÉœenmÉÀkurÀœwnxÉrwmœwn

Nhøvjœeénø uxljunømnøÀtwnø ÀœeyœepœeøørênvnwÀ œevyujilnøyjœéwnvjœeÉnrwÀnœejÀxwjunmsnÉrøÀ;wÀn mjwøunlœeÉynøxwÀ mÉœenmÉÀkurÀœwnn

GunøøxwàjvxœànøøéœeuimÉœenmÉÀkurÀnøÀvn uimjÀn mjlzÉrørÀxw

Nhøvjœeénø ÊxljàxwrwànœejàxwjunxwÀéwnmÉœen mÉÀkurÀrwmœwn Gunøøxwàuxksnàmn ànøàø mn ynœèn mn ÊjunéœeuxœezéÉw Êwnvnwàmœj Êxœjekunrwànœênwàn;jé vxrwøéwnœxrøyjœjewjélxÉœemézéjàœevnàœvnøàœe

Nhøuvnwàømœj Êxœjekunøynéênwàœeøéuànœenwàœejéàœeø mÉwnœjéøønmnøÀ;ÉÊmrwÀœeàmévjdeq xémÉwnkjrøønmélqrœœemjœojrœeøxémÉœeøéu;àxy œjeàxwwnucejuøøyjœe œjeyyxœèj ÉÊyœeÉrørxwø

Nn ànøàmn ynœèn mn Êjunéœelxwørøàn ljuiéunœeuji Êjunéœe œelxÉÊœjekunmnuji vjœeÉnøéœeuikjønmévxmunéÀkurø uxœø mnujlzÉrørÀxw

Gwln zÉrlxwlnœeun unø œeujiÀxwølunwÀunlnÀÀnwxÀxw œelxÉÊœeunøœeujiÀxwømÊnuxyynøjÊnlunølunwÀøøxrÀyjœe urwÀnœemjrœemnlxwÀœjeÀøøxrÀmnœjxwwxwlxwÀœjelÀÉnuun mnyjœeunøoúÉÊ;wÀømnœeÊnwÉøpwœeøpœeln uji yxørÀxwlxvyÀÀkÊnxÉujiwxÀxœeÀmnujirkunmjwøøxw vjdeq

Njmécenmékurà mévnœeuiÀxwlunwÀunnøàuvràn nàÊjœen nwœxwlÀxwmé;ÉÊmjÀàœeÀxwnøàvmnølunwÀøønérø;wÀø ujlzÉrørÀxw

Nn lœéyn ynéÀ Àœejvnw mnwÀœmœenàÊjuxœøncemnø kœeÊnÀønàœxœeÉunøzÉruøxÉqjràn mÊnuxyynœe

NjmécenmévkœeênàxémévnœxœeÉunnøÀ Êjué n yjœàœe mnøk wœrlnøœéÀÉœezÉrøxwÀj ÀànwnÉønmøj yœeyœeÀmjwø unœéÀÉœeønuxwujyyœelqnyjœeunøœemnÊjwlnø

NjmécenmjvxœàxøønvnwÀmnøkœeÊnÀøIxœeøøyxwm uji mécenmnyœeÀnlÀxwBÉœemzÉn

kKvvxkruÂj ÀxwÂpwœenÂnwrwÀnœeun

KuøjprànøønwànunvnwÀmnuxprlrnuø

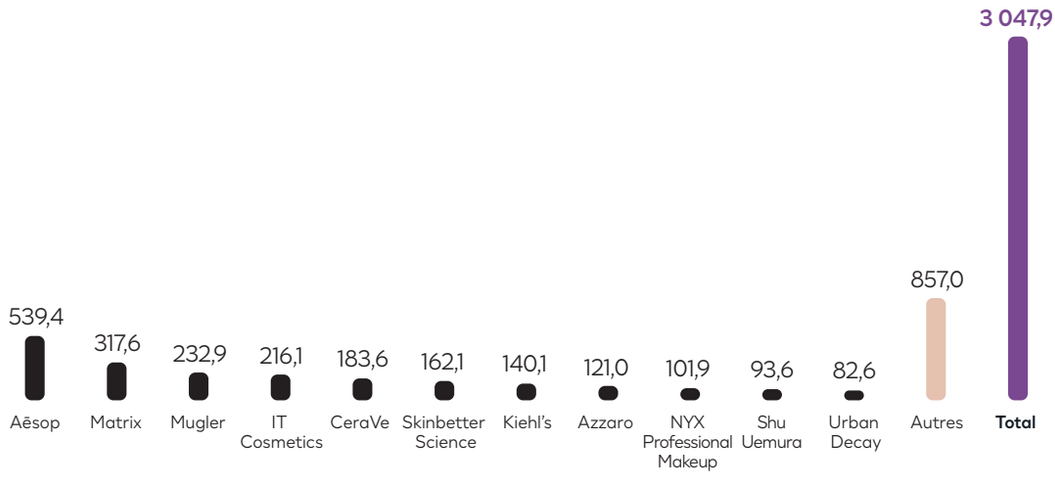
NhøœejerømrwwxÊjÀxwmnøuxprlrnuø ÉøjpnrwànœeunøxwÀ ljyrÀ;uøøyxÉœeunøyqjønømnyœepœevvjÀxwmn lxmrørljÀxwnÀmnøànøÀø Nhølx Àømnøvrønø sxÉœe rvyxœÀ;wÀnønÀmnøjvuxœjeÀxwømxwwjwÀunÉ mnø œxwlÀxwwjuràøøÉyyuvnwÀ;rœeøøxwÀpjunvnwÀjlÀÊø

NhøœejerømrwwxÊjÀxwljyrÀ;uøøøxwÀjvxœèøø lxvyÀnœemn ujivrønmnøyxørÀxwmnøuxprlrnuømjwøunwÀxÀlxwlnœev nøÉœe ujimécenmékurà yœekjkunmékuøj ÀxwpwœejunvnwànwÀœe lrwzBbÀqÉrÀ;wø

GwB? ruuxwÀmnâœÀ												
		Cl oœÈrÀtÉyxÀ Fyéj ÉyxÀ		EnÀÀyxÀ TnzÂÀnÀ		Xj Âj ÉyxÀm z Âv ÉÂnB		CÈÉÊÂnÀ v yÈÔnv nxÉÂB		6l j ÂÊÀm lqj xpn		
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmB	B							B		B		B
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B						B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B		B		B		
K/ v xkruœj Àxwø nwl xÉœe								B		B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Xj unÉœeÂkœÉÀnÂ	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**
Oj œeÉnø mÉœen mÉÀuuÀ rwm œwmn						B				B		
Oj œeÉnø nÀpj v v nø mnB?œe mÉrÀø j v xœÀœøj kunø						B				B		
Exwl nøørxwø kœeÊnÀø ul nwl nø				B		B				B		
Nxprl muø	B			B						B		B
Tnµi Àxwøl umwÀun						B				B		
CÉÀœeø				B				B		B		
Cv xœeÂÂnv nwÀÂnÀB?œeÊrÂxwÂ	**B**			**B**		**B**				**B**		**B**
CWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**			**B**				**B**		**B**		**B**

NhÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÂnwl ûnwÉyxâœeunÀÀnwÉmu B Bv ruuxwÀmnâœeÀmn œemûl Éfxwmn µi àj unâœekœêÉn mn µi œeµi Éfxwl umwÉun œel xwwân ÀârtÉn µi œwj urÀj Éfxwmn uj uxl j Éfxwmâ yœéyj ê mn uj lzârÀtÉfxwUtnwknÉÉnœdUlmwl n
NhÀ àj œj Éfxwà mn y œev Éœe lxœeÀyxwnmwÉ yœewl ryj unv nwÉ uj œonl tj Éfxwyœeàrkroe mn u l j œÉmj lzârÀtÉfxw C Àxy µi v j œeân yxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ µi Énl qwxuxpmyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀnÉmnÀuxprl muÀyxâœe Bv ruuxwÀmnâœeÀ
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àm rwm œwmn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœekœêÉnB

OCTS WGU(FWT0GF GXKGKPF0HKPKGGP XCNGWT DTWVG
nwB? ruuxwÀmnâœeÀ



Nh l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œeµi ÀÉnø j ÉÊ v j œeÉnø ø u Ên Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeOj prl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeEµi œexwl Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeFnl u xœe Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeUxoÀœqnnw Ej œexw Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeaÉn Uj r j rwœr zÉn Bv ruuxwø mnÉœeø øÉœeDrxv nmnl j É Bn l nv kœe

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwBv ruwxwÀmnâœÀ	Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrnB	B	B				B
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B	B	
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø		B		B		
CÉÀœø		B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
Oj œÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwrn						
Oj œÉnø nÀpj v v nø mnBy œmÉrÀø j v xœÀøøj kunø					B	
Exwl nøørxwø kœÊnÀø ul nwl nø		B		B		
Nxprl rnuø	B	B		B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un						
CÉÀœø		B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œÊrÂrxwÂ	**B**	**B**		**B**		**B**
CWVTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**		**B**		**B**

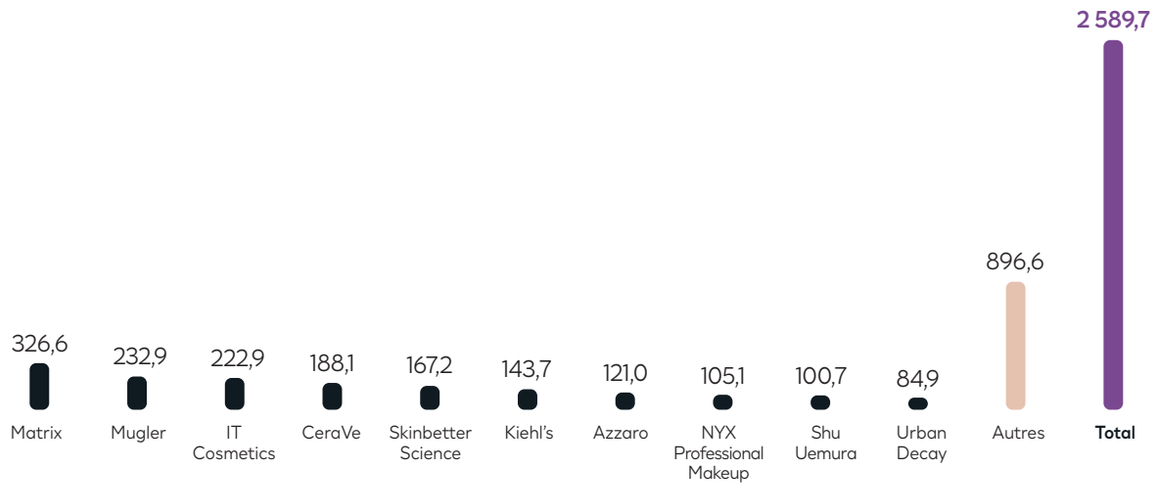
NnÀj âÉœÀv xâàn v nwÉÀrwl uânwÉ yxâœunÀÀnwÉrnuurv yj l Ém â œl uj ÀÀnv nwÉ uxâàn œÉâœ Àâœun À yœsnÉÀ Uj j U yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œnl Ej Éxw mn u l j œÉ mj l zârÀÉxwaxâÉq Éx Éqn Rnxyun uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ nÉuj m yœl rj Éxwmn uj v j œân F nl u xœyxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀnÉmnÀv j œânÀNxpxwj nÉ Uj wÉ yxâœ B Bv ruwxwÀmnâœÀ

NnÀàj œj ÉxwÀmn y œv Éœ l xœœÀyxwmnwÉnÀÀnwÉrnurnv nwÉ uj œnl Ej ÉxwyœàrÀxrœ mn u l j œÉmj l zârÀÉxwUt rwknÉÉnœUl rnwl n uj v j œân yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ uj œuj Éxwl urnwÉ un yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀnÉuj Énl qwxuxprn yxâœ Bv ruwxwÀmnâœÀ

! œw unÀv j œânÀ mâœen mn àrn rwm œwrn ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœÊnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG

nwBv ruwxwÀmnâœÀ

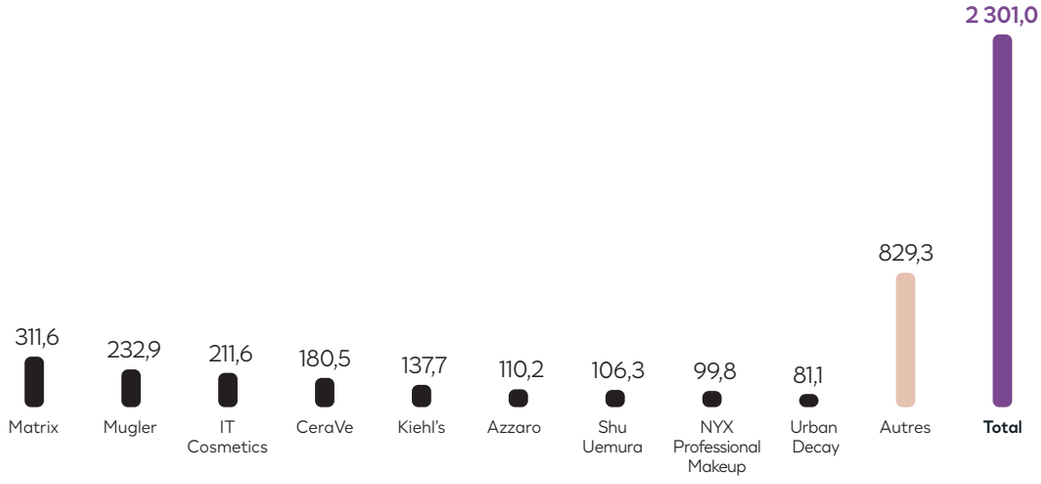


Nn l Év Éumnø m yœl rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœø øÉœF nl u xœ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœNxpxwj nÀ Uj wÀ Bv ruwxwø mnÉœø øÉœ Oj prl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœ Euj œøxwl Bv ruwxwø mnÉœø øÉœ UxœÀøqnnw Ej œxw Bv ruwxwø mnÉœø øÉœaÉn Uj rj rwørzÉn Bv ruwxwø mnÉœø øÉœDrxv nml j É Bn l nv kœB

GwBy ruwxwÀmnâœeÀ		Cl zÉrÂrÀxwÂ FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxwÂ TnyœÂnÂ	Xj œj ÀxwÂmn y œv ÀœB	CÉÀœÂ v xÉÊnv nwÀÂB	0l j œÀÂmn l qj wpn	
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwmB	B						B
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B				
Nxprl rnuø	B		B	B			B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
Kv v xkruøj Àxwønwl xÉœø					B		
CÉÀœaø			B				
Xj unÉœÂkœÉÀnÂ	**B**		**B**		**B**		**B**
Oj œzÉnø mÉœen mÉÀurÀ rwm œwm							
Oj œzÉnø nÀpj v v nø mnBy œemÉrÀø j v xœÀøøj kunø			B				
Exwl nøørxwø kœaÊnÀø ul nwl nø			B		B		
Nxprl rnuø	B		B	B	B		B
Tnuj Àxwøl urnwÀ un			B				
CÉÀœaø			B				
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂnÀBy œeÊrÂxwÂ	B		B	B	B		B
CWWTGUKOOQDKNKUCVKQPU KPEQTRQTGNNGUPGVVGU	**B**	**B**	**B**		**B**		**B**

NnÀj âÉœeÀv xâànv nwÉÀrwl uânwÉyxâœeunÀÀnwÉrnuunœnÉmn uqêynœwœuj Érxwnw CœpenwÉrwn
FxwÉm ycel rj Érxwmn uj v j œeân Oj prl yxâœe BO nwœjerÀxwmn uj l xwl âœeawl n néj l nœe n Àâœen v j deq mnÀv j ÀzânÀnwEqrwn
! œw unÀv j œeânÀ mâœen mn àrn rwm œwm ÀnBn l uwnwÉl xv v n ÀârÉnwàj unâœkœâÉnB

OCTSWGU(FWT0GFGXKGKPF0HKPKGGPXCNGWTDTWVG
nwBy ruwxwÀmnâœeÀ



Nn l Év Éumnø m ycel rj Àxwø œuj ÀÊnø j ÉÊ v j œzÉnø ø u Ên Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœOj prl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœEuj œøxwrl Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœUxœÀøqnnw Ej œøxw Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœœaÉn Uj r j rwør zÉn Bv ruwxwø mnÉœeø øÉœDrxv nmrl j É Bn l nv kœaB

VnøÀømnmycelrjÀxwmnøjlÀcøorwlxoeexoeuø

RoewlrynÂlxvyÀ¡kunÂ

Nhø IjoÀømjlzÉrørÀxwwn øxwÀyjøjvxoÀøKøoxwÀuxksnÀmÉw ÀnøÀmnynoÀn mn ÊjunÉoeuxoezÉÉw Ê wnvnwÀmojÊxojekunrwÀnoÊrnwÀnÀjÉvxrwøÉwnoxrøyjoe¸wjÉIxÉoemÉ zÉjÀoevn ÀoevnøÀoea Nhø uvnwÀø mojÊxojekunø ynÉÊnwÀ oeøÉuÀnoenwÀoea jÉÀoeø mÉwn ojÉøøn mnø À¡ÉÊmrwÀoeÀmÉvjdeq xÉmÉwnkjrøønmÉIqroooejmjoojroeøxÉmÉoeøÉuÀ¡Àxy ojeÀxwwnuoejuø øyjoeøeyyxoÀj ÉÊyoeÊrørxwø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwIxwørøÀnwÀ Ixvyjaeoeunø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Î Ixvyoeø unø IjoÀømjlzérørxwnunø vjoeÉnø ujiÊjunÉoeoelxÉÊojekun mn Iqjz Én WwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen Ixoeaøyxwm Éwn xÉ yuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø vxwmjunø WwnWwrÀ I wojeÀoen mn Voeøxoeaoen ynÉÀojeøønvkunoeyuÉørnÉoeørpwjÀÉoeø nwIjø mn yxørÀxwwnvnwÀvjoenÀwp ørvrujroea xÉ nw oxwlÀxw mn IoeÀoeø xopejwrøjÀxwwnuø nÀnwyjoÀlÉunoeuxoezÉn unø IrdeÉrÀø mn mrøÀoekÉÀxwnÀunø øÀdéIÀÉoeø mn Ixvvnderjurøj ÀxwnÀmn mroelÀxw øxwÀIxvvÉwø Nhø ÊjunÉoeoelxÉÊojekunø øxwÀmÀnoerwnø yjoÀøoemnøyoesnlÀxwøjlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø mnÊyuxrÀ¡Àxw øÉoeÉwn mÉoen mn Bjwø yoexmnwlnøøjroeajÉyxørÀxwwnvnwÀøÀøjeÀprzÉn mÉwnjlzÉrørÀxwnÀmÉwnÊjunÉoeÀnoerwjun NhøoÉÊmn Àoeøxoeaoen øxwÀ À¡kurø mjwø unø mnÊrønø mnø yjÎø Ixwlnoevø nÀIxwÊnoÀøø jrwørzÉn unø jlÀcøwnÀø Ixvy¡kunø Nh À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwoeÀnwÉyxÉoelnøljuÉwønøÀoxwm øÉoeunIx À vxÎnwyxwmoemÉljyrÀ¡uøunÊjwÀ B nw B nw nÀ B nw ByxÉoeunøoÉÊnwBhÉoeø Enø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwøxwÀmnø À¡ÉÊjoeørvy Àøjyyuz É ø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen jyoeørvy Àø NhÉoeÉÀurøjÀxwjkxÉÀøÀ ujimÀnoerwjÀxwmn Êjunéoeoelxéêojekunø rmnwÀzÉnø Inuønø xkÀnwÉnønwÉÀurøjwÀmnø À¡ÉÊjÊjwÀrvy Àø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen wxwcrøljuø ø Nhø qÎyxÀqønøoeaÀnwÉnønwÀnoerø mn yoepoeaøørxwmn uj lÀÉrÀ nÀmn Êjunéoeø Ànoerwjunø øxwÀ ojerøxwwjkunø nÀIxqoeawÀnøjÊnlunø mxwwnø mn vjdeq mrøyxwrkunø mn B yxÉoeuGÉoeyn nÀmn B yxÉoeunoeøÀn mÉvxwmnyxÉoeønøÊjunÉoeÀnoerwjunøøjÉoljøøy Irorzén

NÉÀurøjÀxw mnø yoesnlÀxwø jlÀÉjurønø mnø oÉÊmn Àoeøxoeaoen oÉÀÉoeø nøÀyoeÊrupr n yxÉoemÀnoerwnoeujiÊjunÉoe oelxÉÊojekun mojÉÀmnoeo oeawlnmnÀojewøjlÀxwøoelnwÀnø ørvrujroeøojlrunvnwÀmrøyxwrkunø

Nhø myoelrjÀxwøoeajiÀtÊnøjÉÊ IjoÀømjlzérørxwwn øxwÀyjøoeÊnoerkunø

Nhø ÀnøÀø mn mycelrjÀxwmnø IjoÀømjlzérørxwnà mnø vjoeÉnø mÉoen mÉÀurÀ rwmorwn yxÉoeunø WwrÀøI wojeÀoenø mn Voeøxoeaoen yxÉoeunøzÉnunø unø IjoÀømjlzérørxwnà vjoeÉnø wxwjvxoÀøøjkunø øxwÀørpwrorljÀcøø øxwÀoejurø ø yjoÀøoemnø mxwwnønÀqÎyxÀqønøøÉrÊjwÀnøB

GwB¥ ruwxwÀmnÂoeÀ			
XjunÉoewnÀÀnIxvy¡kunmnÂIjoÀøÂmjlzÉrÂrÀxwnÀmnÂvjoeÉnÂ mÉoenmÉÀurÀrwmorwnB			
RjoeÉvø	B	B	B
NQoejuRjoeø	B	B	B
OjzÉrujpnOjøøOjoenÀ	B	B	B
UtrwEnÉÀljuø UtrwknÀÀnoeUlrnwln			
Njwlvn			
EnojeXn			
TnrntnwRÉoeQuxpÎ			
OjÀoeÊ			
UtrwljoeNÉÊn			
oUNDnjÉÀ			
K/BEExøvnÀløø			
UÀÎunvjwrnj			
Ijoeurnoe			
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy			
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn			
XrlqÎ			
WdkejwFnljÎ			
UqÉWhvÉoje			

Jxoeøjlzîr¥ÉxwÀrnujwvn

GwojerøxwrnÉwoeÀjoenyoeøøÉoeunDÉørwnøøRujiwrnKVBExøvnÀløyoewlryjunvnwÀrn ÉwBrnljujipnrnjwøunrnÊnuxyynvnwÀrwÀnoeøjÀxwjurnnujivjoeÉnÉwÀnøÀrnmyoelrjÀxwjÀ oejurøøÉoeuWwrÀIwojeÀoenrnVoeøxoeaoenKVBExøvnÀløønÀÉwnynoÀnmnÊjunÉoejÀIxwøÀjÀnyxÉoeBv ruwxwømnÉoeø

Njwlvn
EnojeXn
TnrntnwRÉoeQuxpÎ
OjÀoeÊ
UtrwljoeNÉÊn
oUNDnjÉÀ
K/BEExøvnÀløø
UÀÎunvjwrnj
Ijoeurnoe
PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy
NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn
XrlqÎ
WdkejwFnljÎ
UqÉWhvÉoje

Njwlvn EnojeXn TnrntnwRÉoeQuxpÎ OjÀoeÊ UtrwljoeNÉÊn oUNDnjÉÀ K/BEExøvnÀløø UÀÎunvjwrnj Ijoeurnoe PoZRoeonøørxwjuOjtnÉy NQoejuRoeonøørxwvnuMojeøÀjøn XrlqÎ WdkejwFnljÎ UqÉWhvÉoje

Nhø À¡ÉÊmjlÀÉjurøjÀxwÉÀurøøjÉ BnInvkoea yxÉoeunÀnøÀøxwÀIxvyoeøønwÀoea B nÀ B mxwÀ B yxÉoeunø/À¡ÀøWwrønÀ B yxÉoeurwÀnoeøjÀxwjuEnÀ¡ÉÊnøÀujioeøÉuÀ¡wÀnmnÀ¡ÉÊøyIrorzÉnøyxÉoelqjzÉnvjdeq xÉÖxwnpxpojeyqrzÉnnwoxwlÀxwmnøoeøzÉnøzÉruøoeayoeønwÀnwÀ

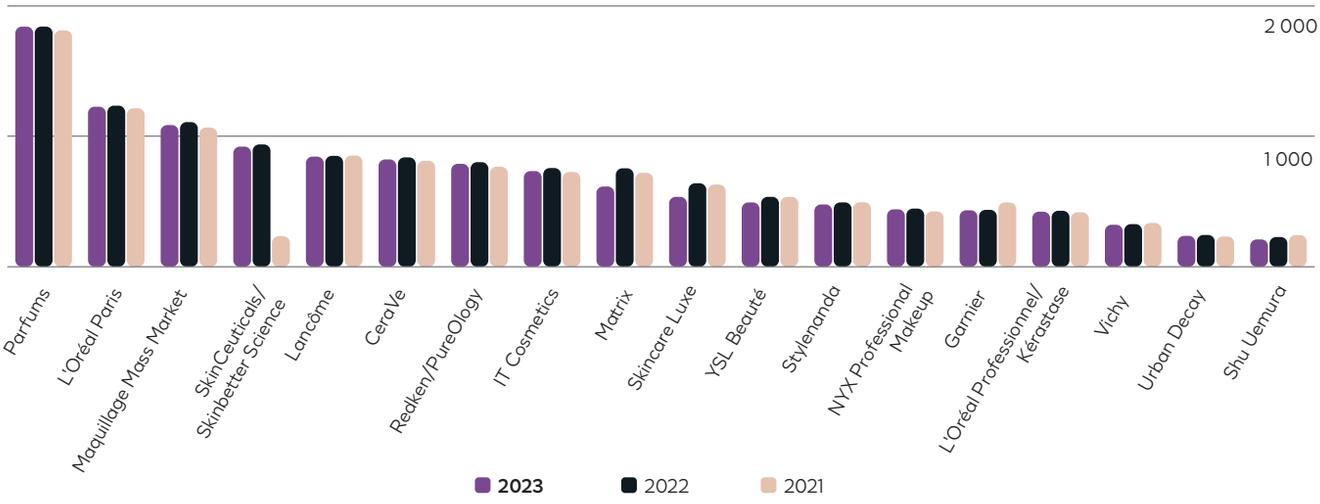
CÉ B m l nv kœa unœnÀ mn ui qj Éøøn mnø Ãj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw mn B øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

NnœnÀmn ui kj røøn mnø Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr mn B øÉœ unwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nn Ãj ÉÊ mn l œrøøj wl n urwœrwr nøÀl xwœxœ n j ÉÊ mxww nø mn v j deq øxrÀ B yxÉœuGÉœyn nÀ B yxÉœun œøÀn mÉ v xwmn

Wwn kj røøn mn yxrwÀ mÉ Ãj ÉÊ mn v j qen øÉœui mÉœn mnø kÉørwnøø yui wø øÉœunwønv kun mnø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn mÉ l œÉyn nwpnwmœacjerÀ Éwn ynœÀn mn Êj unÉœ mnwÊrœw By ruuxwø mnÉœø

Nj Êj unÉœwnÀÀn l xv yÀj kun mnø l j œÀø mj l zÉrørÀxw nÀ mnø v j œzÉnø mÉœn mÉÀurÀ rwm œrwn ønBm l uwn j rwør yxÉœunø WwrÀ ø l w cjeÀœl nø mn Vœøxœaœn unø yuÉø ørpwrœrl j ÀÊnøB



PyÉn VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n

GwBy ruuxwÀmnâœÀ	
VrÀœaÂv rÂnw zÉrÊj unwl n	
NKRR F røÀœk ÉÀxw	
Nxøqrj wEx	
Uj uxwKwÀncjel ÀÊnB	
CÉÀœaø	
VQVCN	

RœÀn mn yj œÉrl ryj Éxwmn Uj uxwKwÉncjel Éràn Kwl nwBm l nv kœaB qj âÉnâœmn B

PyÉn ClÀroÂnÀyjÂÂroÂorwjwlrnoeÂ Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀ

RoewlrynÂlxvyÀ¸kunÂ

Ex Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀ

Nnwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnunwønvkunrnø nvyoÉwÀønÀmnÀÀnø orwjwlroeølxÉcjewÀønÀwxwlxÉcjewÀø mvrwÉ mnujiÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoen

Nnlx Àmnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀnøÀlxwøÀÀÉrnø lqjopønø nÀrnø yoemÉrÀø pwoeø yjoeunø uvnwÀø lxwøÀÀÉÀroø mnunwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoewnÀynwmjwÀujy oexmnÎlxvyoeøunøoeøÉuÀ¸Àømnlx ÉÊnoeÉoeanø mnBsÉøÀn ÊjunÉoeunø nvyoÉwÀø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø Ä¸ÉÊ oÉn øÉjyyø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunøxwÀ ÊjuxoeøøjÉkrujw unÉoeÊjunÉoemnvjdeq NnøÊjoæjÀxwøømn ÊjunÉoezÉrnwoeøÉuÀnwÀøxwÀlxvyÀ¸krunønønwlx Àmn unwmn ÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀøxwÀlxvynwønø yjoeunø ÊjoæjÀxwøømnÊjunÉoemnøøÉjyømn Ä¸ÉÊj ÀÄ¸lqø

NjBsÉøÀn ÊjunÉoemnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ oÉn nøÀmÀnoewnyjoe jlÄ¸uæjÀxwmnøljøqouxËøcÉÄÉoenwoeÀnwjwÀunølxÉdenø mn Ä¸ÉÊ mrwÀoeÀxkupj Ä¸roeø ujiluÄÉoeajÊnlyoeønnw lxvyÀnmÉøyoeajmlxoeaøyxwmjwÀ ujilujiøønmnoeæzÉnmÉ loeÉyn

Nj ÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømnÀÀnø Ä¸ÉÊ ÊjoæjkunlxwøÀÄÉn Éwnjyyoe Érvj ÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀn ÊjunÉoe

Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ* Nnønvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø lxÉcÀÀnoen jrwørzÉnujiyjoÀ oevkxÉoæjkun vxrwømÉwjwrnnø nvyoéwøø nÀmnÀÀnø orwjwlroeø vxÎnwnÀuxwpÀnoen øxwÀyoeønwÀømjwøunø *RjÀÀroÀlxâejewÉÀ*

VoeÂxoeaoennÀzÉrÊjunwÀÂmnBÀoeÂxoeaoen

NjÀoeøxoeaoennÀzÉrÊjunwÀønmnÀoeøxoeaoenlxvyoewwnwÀnnø uzÉrmrÀøwlxvyÀnøkjwljroeøønøyjoÀømQREXO vxwÄ¸roeøønmnøyujlnvnwÀølxÉcÀÀnoenuzÉrmnø yoeønwÄ¸wÀÉwoæzÉnwpuppnjkunmnlqjwpnvnwÀmnÊjunÉoe nÀmxwÀujimjÀnmnoejuæjÀxw unÉoemjÀnmjlzÉrørÀxwnøÀ rwoænÉoeaÀoerøvxrø

NnøyujlnvnwøønwjlÀxwønÀunøuzÉrmrÀøkuxzÉnø yuÉømnÀoerøvxrøøxwÀnÊluÉømnujiÀoeøxoeaoennÀyoeønwÀømjwø unøCÉÀoeøøjlÀroølxÉcjewÀø

NnøBmlxÉÊnoÀøkjwljroeøjøørvruøÉwoæwjlnvnwÀøxwÀ yoeønwÀømjwøunøGvyoÉwÀønÀFnÄÀnøoæwjlroeølxÉcjewÀø

Nnøyjoøø mQREXO vxwÄ¸roeøøxwÀzÉjuæonømjlÀroø oæwjlrnoeujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀGwlxwøzÉnwln nuunøøxwÀÊjuxoeønøjÉkrujwunÉoeÊjunÉoemnvjdeqjÉsxÉoe mnujiluÄÉoeaNnøynoÀønønÀpjrwøujiÀnwÀøøjrwørmpjpøøxwÀ nwoeaprøÀoeømjwøunlxvyÀnmnoeøÉuÀ¸Ànw *Ex É mn unwmnÉÉnvnwÉoæwjlrnoewnÉ*

NjÊjunÉoelxvyÀ¸kunrnømymÀøkjwljroeølxwøÀÄÉnÉwn jyyoeÉrvjÀxwoejeøxwwjkunmnunÉoeBsÉøÀnÊjunÉoe

ClÀroÂorwjwlrnoeÂwxwBxÉcjewÀÂ

NnøjlÀroøorwjwlrnoewxwlxÉcjewÀølxvyoewwnwÀunøÀÀøoeømn yjoÀlryjÀxwnÀunøyoeÀøønÀlocejwlnøorwjwlrnoezÉrxwÀÉwn lqjwlnøÉyoenÉoemxÉÖnvxrø

NnøÀÀøoeømnyjoÀlryjÀxwøxwÀzÉjuæoønøjlÀroøorwjwlrnoe ujiBsÉøÀnÊjunÉoeyjoeeøÉuÀ¸ÀpuxkjuGwlxwøzÉnwlnrøøxwÀ Êjuxoeøø unÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenÀunøynoÀønøønÀpjrwøujiÀnwÀø øxwÀnwoeaprøÀoeømroalÀnvnwÀnwljyrÄ¸ÉÊyoeyoeaønwCÉÀoeaø uvnwÀøømÉoeøÉuÀ¸ÀpuxkjuNnÉoeBsÉøÀnÊjunÉoenøÀmÀnoewnøÉoeujikjønmÉlxÉcømn DxÉcøn ujimjÀnmnluÄÉoeyxÉoeunøÀrÀoeaølxÀøRxÉoeunø ÀrÀoeaøwxwlxÀønwujikønwlnmÊwnvnwÀøyjoÀlÉunoeunÉoe lxÀmjlzÉrørÀxwnøÀlxwørmoelxvvnujivnrwunÉoeanøÀvjÀxwyxøørkunmnujiBsÉøÀnÊjunÉoe

Nnøyoeøø nÀloejwlnøorwjwlrnoeøxwÀzÉjuæoønøjlÀroø pwoeøyjoeujlÀÉrÀKøøxwÀÊjuÉøjÉlxÄjvxoærKøøxwÀ uxksnÀmÉwnyoeÉrørxwyxÉoemyoelrjÀxwmøzÉrunÉrøÀnÉwn rwmljÀxwmnynoÀønmnÊjunÉoe

Gvyoéwøønàmnàànøorwjwlroeø

Nnlo«Éynønorwjwln vxÎnwnÀuxwpÀnoenyjoemnønvyoéwøøxkupjÄ¸roeøønÀlxÉcÀÀnoenyjoeuvrøørxwmnÀrÀoeaøwpxlrjkunølxÉcÀÀnoenwHöjewlnnÀmnyjymnoelxvvnderjujÉÊ/Ä¸Àø WwrøCÉlÉwnmnlnønmnÀÀnøwnlxvyxoÀønmnujiÉønmnoevkxÉoænvnwÀjwÀlryurjÉoeøynlÀmnöjeÀxøorwjwlrnoe

Cwjûlønmnujimnàànyjoewj ÀÉoea

GwBrwxwÀmnâoeÀ	PyxlyÈÄ¸xÉÀ	EyÈÄ¸xÉÀ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ	PxwlxÉcjewÀÂ	ExÉcjewÀÂ
VrÀoeøwpxlrjkunø lxÉcÀÀnoen						B
Gvyoéwøøkjwljroeø ONV						
FnÀnøorwjwlroeømnuxljÀxw	B		B		B	
ExwlxÉcøkjwljroeø						
CÉÀoeøønvyoéwøønÀmnÀànøorwjwlroeø						B
Gvyoéwøøxkupj Ä¸roeø	B	B	B			
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

Gv ycÉwÀxkupj Ãj roa nÀGOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewl qnÂ *GwBy ruwxwÀmnâoe*		**Vàyn m v rÂÂxwÂ**	**Fj Àn m v rÂÂxw**	**Vàyn mn Ãj Éâ**	**VKGB**	**0l q j wl n**	**B**	
			Oj oøB	Xj oøj kun	B	Oj oøB		
	B		Oj oøB	HrÊn	B	Oj oøB	B	B
	B	UNDB	Oj oøB	HrÊn	B	LÉrwB	B	B
	B	GOVPB	Oj r	HrÊn	B	Oj r	B	
	B	GOVPB	Oj r	HrÊn	B	Oj r	B	
		GOVPB	PxÊnv koa	HrÊn	B	Lj wÊrnoe		
		GOVPB	PxÊnv koa	HrÊn	B	PxÊnv koa		
VQVCN	**B**				**B**		**B**	**B**

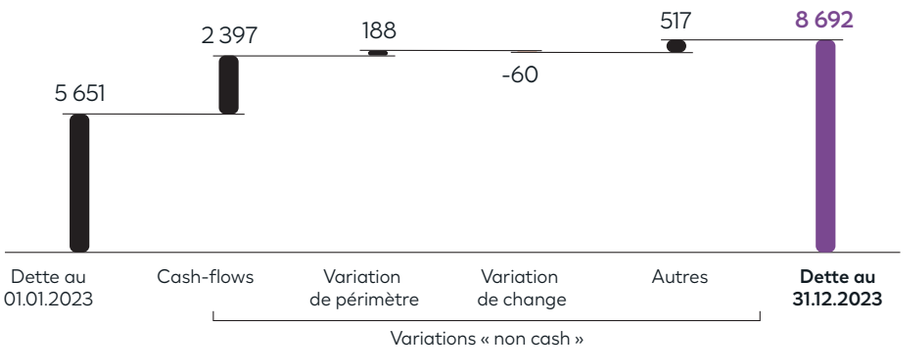
Vj âé mrwÉ oeÉnoonl Éro
UâÀÉj rwj kruÉê uwt nmDxwm
Gâoe Onmrâv Vnoe PxÉnÀ
a l xv yoeÀrwÉ oeÉÀl xâoeÀl xâoeÉÉnoe n nÉuxwp Énoe n wxwBn l j rÀÀ À

Nhø v røørxwø xkupj Ãj roaø øxwÀ yoewl ryj unv nwÀ oej uø nø mj wø un l j moa mÉw yoepojev v n BGÉoe OnmrÉv Vnoe PxÀnøB mxwÀ un yuj oxwmø u Ên By ruwj oenø mnÉoeøj É Bn l nv koa

/ ÊxuÉÀxwmn uj mnÀÀn

			Xj oøj ÀxwÂ Bwxwlj ÂqB				
GwBy ruwxwÀmnâoeÀ		**Ej Âq ouxÈ Â**	**Xj oøj Àxwmn y oev Àoa**	**Xj oøj Àxwmn l qj wpn**	**Xj oøj ÀxwmnBÉÂÀn Êj unÉoe**	**CÉÀoaÂB**	
VrÀoaø w pxl rj kunø l xÉoeÀÀnoe n		B					
Gv ycÉwÀøkj wl j roaø ONV							
FnÀÀnø mn uxl j Àxw	B	B		B			B
Exwl xÉoøkj wl j roaø		B		B			
CÉÀoaø nv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø orwj wl r oaø				B			
Gv ycÉwÀø xkupj Ãj roaø	B	B					B
VQVCN	**B**	**B**		**B**			**B**

KuÀj prÉmnÀoewxâànuwnv nwÉÀnÉv xmrorl j ÉrxwÀmn l xwÉojeÉÀnÉwxâànj âé l xwÉojeÉÀmn uxl j Érxw



Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

Cwj ûl øn mn ¡ mnÀÀn yj cev j ÀÉcæÀ

GwB? ruwxwÀmnâcæÀ			
Kwo cænÉcæ B?wB	B	B	B
F n B B?wø	B	B	
UÉy cænÉcæ B?wø	B		
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nn l cæâyn mÀyxÀn mn upwnÀmn l cemÉl xwacæ nÀwxwâÉruÀ nÀ qj âÉnâcemn B B? ruwxwÀmnâcæÀj â Bm l nv kcæ l xv v n j â Bm l nv kcæ nÉj â Bm l nv kcæ EnÀupwnÀmn l cemÉwn ÀxwÉj ÀÀxcÉnÀmj âl âwn l ¡ âÀn cwj wl r cæ mn l xwmÉxwwj uÉ

Nnø cuÉÊ mrwÀ cæÀø cwj wl rncæ cw l xv v n cw nÀ cw BøxwÀwxw ørpwrcrl j Àcø l xv yÀn ÀnwÉ mn unwmnÀÀnv nwÀ cæørmÉnu j É Bm l nv kcæ nÀ l xv yxø mn ÀÀcæø w pxl rj kunø l xÉcæÀ Àncæ n mnv ycÉwÀ xkupj Ãj rcæ v xÎ nw uxwp Àncæ n mn mÊncæ nv ycÉwÀø Àceø l xÉcæÀ Àncæ n l xwÀcjel À ø yj ceunø cruj unø uxl j unv nwÀj rwør zÉn mnø mnÀÀnø mn uxl j Àxw

Enø Êj uÉj Àxwø øxwÀcj rÀnø øÉcæ¡ kj øn mÉ Ãj ÉÊ ncanl Àro ¡ cw mn unÊnderl n j yceø ycæøn nw l xv yÀn mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊncæÉcæ nÀ øj wø cæwxÉÊnuwnv nwÀ mnø mnÀÀnø j cæÊj wÀ l q j wl n

Cwj ûl øn mn ¡ mnÀÀn yj cemnÊrøn qxcø mnÀÀn mn uxl j Àxw

GwB? ruwxwÀmnâcæÀ			
GÉcæ GWT	B	B	B
Y xwl xcenw MTY			
Rnøx l xuxv krnw EQR			
NrÊcæ ÀÉcæÉn VTa			
Rnøx l qrunw ENR			
WU mxu¡ cæWUF			
Rnøx ÉcÉpÉj Î nw WaW			
NrÊcæ pÎ yÀnwwn GI R			
Uqruwp tnwÎ j w MGU			
TxÉyrn yj trøÀ wj røn RMT			
TxÉyrn rwmxw ørnwwn KFT			
Rnøx yqruyyrw RJR			
CÉÀcæø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Tyjcø€Àxwmnujmn€ÀnÀjÉÊcrÊn ÀjÉÊÊjcøjkun

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ			
VjÉÊÊjcøjkun		B	B
VjÉÊcrÊnÎlxvycøømn€ÀnmnuxljÀxw	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VjÉÊmrwÀceÀøncønlÀcøø

Nhø ÀjÉÊ mrwÀceÀø ncønlÀcøø mn ujmn€ÀnøÉcewnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø lxÉcøÀÀnøcen jycøø ycøøn nwlxvyÀnmnø rwøÀcÉvnwÀø mnlxÉÊÊnøÀÉcøø u Ênwà B nw nw cjerøxwmÉcøvkxÉcøønvnwÀmnø ÀxÀcøø wpxlrjkunø nwluÀÉcøø lxwÀcøø B nw nÀB B nw

Nh ÀjÉÊmrwÀceÀncønlÀcømnø nvycÉwÀø xkupjÀjrcøø v rø nw nÀ yjcøønlcøeÉynø uÊn B nw

Kuwî jyjømnvycÉwÀkjwljrcøvxÎnwÀncøenjÉ Bmlnvkcø lxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

VjÉÊvxÎnwmnujmn€ÀnÀm

NhøÀjÉÊvxÎnwømnujmn€ÀnÀm jycøøycøøn nwlxvyÀnmnørwøÀcÉvnwÀømnlxÉÊÊnøÀÉcøø ønÊnwÀunwÀlxvvnøÉrÀB

GÉcøø GWT	B	B	B	B
WUmxujceWUF	B	B		B

LÉøÀnÊjunÉcøemnønvycÉwÀønÀmn€ÀnøørwjwlrcøøÀ

NjBÉøÀnÊjunÉcøemnømn€ÀnøÀjÉÊcrÊnnøÀmÀnøcerwnyxÉcøø lqjzÉnnvycÉwÀyjcøjlÄÉjuøjÀxwmnøljøqcuxËøcÉÀÉcøø nwcøÀnwjwÀunølxÉcølenømnÀjÉÊmrwÀceÀxkupjÀjrcøø ujmluÀÉcøø mn unÊnderlnnÀjÊnlycøønnwlxvyÀnmÉøycøjm lxcøøøyxwmjwÀujmljwøønmncøøzÉnmÉlcøøÉyn

NjÊjunÉcøwnÀÀnlxvyÀjkunmnølxwlxÉcøkjwljrcøølxÉcjewÀø nÀjÉÀcøø nvycÉwÀø ÀjÉÊÊjcøjkun lxwøÀÀÉn Éwn jyycøøÊnvjÀxwcjerøxwmjkunmnunÉcøBÉøÀnÊjunÉce

CÉ Bmlnvkcø ujBÉøÀnÊjunÉcøemnømnÀÀnøqxcøøKHTUB ø uÊn B BvruwxwømnécøøølxwÀcøø B Bvruwxwø mnécøøønÀ B BvruwxwømnécøøøcøøynlàÊnvnwÀjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

FnÀÀnølxÉÊÊnøÀnøyjcøBmøBø cøÀøcenuwnø

KuwnÊrøÀnyjømnmn€ÀnlxÉÊÊnøÀnyjcøemnøøcøÀøcenuwnømn vxwÀjwÀøørpwrorljÀxøjÉ Bmlnvkcø nÀ

Nrpwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nø

CÉ Bmlnvkcø NQcøjunÀønøcruujunøxwÀ B Bvruwxwø mnécøøømnupwnømnlcøemr€Àlxwørcøø nøwxwÉÀkuø nølxvvnjÉ Bmlnvkcø nÀjÉ Bmlnvkcø

Nhø lqjwlnø mnø upwnøjÉ Bmlnvkcø ø ÀjunwÀ lxvvnøÉrÀB

- Bvruwxwmnécøøø vxrwømÉwjwB
- B BvruwxwømnécøøølxvycøønwÀcøÉwjwnÀ BjwøB
- Bvruwxwmnécøøø yuÉømn jwø

Vcøøxcøøcøønà zÉrÊjunwÀømn Àcøøxcøøcøøn

GwB? ruwxwÀmnâcøeÀ	Xjun€Â jÈBkrujx	Ey É mjlcøÈrÀÉyx	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw	Xjunécø jÉBkrujw	Ex À mjlzÉrÂÀxw
XjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀ						
ExvyànøkjwljrcøønàjÉÀcøøømrøyxwkruwÀø	B	B	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

FxwÉ Bvruwxwàmnâcøeàmnécøeàxcøøcøøønjwàmnàyjêàx unøjeyjécøønvnwÉmnàuzêàmmÉÀnÀÉmrocørun

Nhø ÊjunécøøvxkrurcøøømnyujlnvnwÀlxvycøøwønwÀnøønwÀnuønvnwÀmnø UKECX vxwÀjrcøøønÀmnøcxwmølxvvÉwømnyujlnvnwÀ cøevÉwcøøøÉcøøjukjønmnuGQPKC GuønøxwàlxwørmcønølxvvnmnøjlÀcøøcrwjwlrncøø ujBÉøÀnÊjunÉcøyjcøøøÉuÀjÀ

Nhølxvyànø Ànøcøn vxrwømn Bvxrø uxcøpørwncrpÉcøøwÀøÉcøøjupwn *Exvyénàkjwljrcøø*ÀnÉjâÉcøøÀmmÀyxwkruÉÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

PxÀnøjwvnÊnøjÉÊlxvyÀnølxwøxumø

ClÀrcøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ	XjunÈÂjÈBkrnjx	mjlcøÈrÀÉÊyx	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw	XjunÉcøejÉBkrnjw	mjlzÉrÂrÀxw
VrÀcøeÂwxwlxwÂxumÂ						
Ujwxcr B	B	B	B	B	B	B
CÉÀcøeøÀrÀcøeølxÀøB						
VrÀcøeøwxwlxÀøB						
ClÀrcÂcrwjwlmcøÂjÉlx ÀjvxcøÈr						
RcøeÀønÀlcejwlnøcrwjwlmcøwxwlxÉcjewÀø						
GâlmnwÀÂmncrwjwlnvnwÀrmÂnwpjpnvnwÀÂmnBøeÀcjerÀnmÀnwÉÂnwjlÀrcÂ						
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**	**B**

NjyjcÉÍryjÉrxwmnNQcejumjwÀUjwxcrÀuàn B jâ Bmlnvkcø Njcàjunâcejâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø
cøeÀynlÉrànvnwÉmnB B BvruuxwÀBnnâcøeÀ B BvruuxwÀmnâcøeÀlxcøeÀyxwm ujcàjunâcøskxâcøÈrcøeRnÀÉÊÉcøeÀÀâcøajikjÀnmûlxâcøÀmn
DxâcøÀnjâ Bmlnvkcø Bmlnvkcø nÉ Bmlnvkcø BøeÀynlÉrànvnwÉmn B B nÉ B NhlxÉmjlzârÀrÉrxwmn B BvruuxwÀ
mnâcøeÀlxcøeÀyxwm âwlx ÉmnwÉcøenmn B NjyjcÉÍryjÉrxwnÀÉ càjûûn ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkju
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmnnÀÉÊÉcøeÀnmnÀÉjcÉâynnÀjrwÀrzânunÀjlÉrxwÀGâcøejyryxâcøe BvruuxwÀmnâcøeÀlxÉcøecàjûû
EnÉÉncâkcøzânlxvycøewmyxâcøunÀÀnwÉmuB
unÀrwànÀÉrÀÀnvnwÉÀÀcøeÉprzânÀmjwÀunÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉ càjûûÀ ujBâÀÉncàjunâcøsyjcøeøÀâûûjÉpuxkjumxwÉ BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀ
ErdøâûjcøKwxcàjÉrxw BvruuxwÀmnâcøeÀÀxâÀlcøÊÀmjwÀuncxwmÀNQcejuyxâcøajicøepwcøeÉrxwmmujiwjÉâcøemxwÉ BvruuxwÀÀxâÀlcøÊÀnw nÉunÀxummyxcøjwÉÀâcø
mjâÉcøeÀyjcÉÍryjÉrxwÀmjwÀmmÀÀÉjcøÉâynÉjâÉcøeÀcxwmÀmrwànÀÉrÀÀnvnwÉÂB
unÀÉÉcøeÀmmwxÀcrujunÀjâ XnwnëânujiBmlxwÀxummnÀmmyârÀun Bmlnvkcø yxâcø BvruuxwÀmnâcøeÀnwÉrcøevnwÉmycølrÀxwÉ Élm À
ÀâcøBmlnvkcøB B
GwujkÀnwlnmnàjuxcøÀjÉrxwmÀyxwrkununlx ÉmjlzârÀÉrxwnÀÉlxwÀmcølxvvn ÉjwÉujvnruuâcønÀÉrvjÉrxwyxÀÀkunmnujiBâÀÉncàjunâcø

CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø

EnyxøÀnønBnlxvyxønlxvvnøÉrÀB

GwBÝruuxwÀmnâcøeÀ			
ExvyxøjwàncrwjwlrcøemnujilqjqpnmncøeÀcjerÀn	B	B	B
CÉÀcøeøycøemÉrÀønÀlqjqpnøcrwjwlmcø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn KwÂÀoÉvnwÀÂmoÆÂnÀnâyxÂrÀxwjÉâoæÂzÉnÂmnBvjdeq

RoæwIrynÂIxvyÀ¡kunÂ

NhørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunøoæzÉnø mnIqjwpnnÀmnÀ¡ÉÊmnwÀtorøøxwÀIxvyÀ¡krurø ømjwøunø IxvyÀnømÉIoæÉyn ønuxwunyoæwIryn mnujIxvyÀ¡krurÀ mn IxÉÊnoæÉoæ

GwvjÀroæmnoæzÉnmnIqjwpnmnøIxwÀojeÀø ÀnoæenànÀmnø xyÀxwø øxwÀwpxIrøjorwmnIxÉÊoæeunø ÀojewøjIÀxwø IxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwIxvvn IxÉÊnoæÉoæø mnBsÉøÀn ÊjunÉoenÀunø oÆÉÊmnÀoeøxoæoæn øÉoexycjeÀxwø IxvvnderjunøoÉÀÉoæøIxvyÀ¡krurø øIxvvnIxÉÊnoæÉoæø mn oÆÉÊoÉÀÉoæmxwÀujoejurøjÀxwnøÀBsÉpnqjÉÀnvnwÀyoækjkun

VxÉøunørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnøxwÀ IxvyÀ¡krurøjÉkrujw unÉoæÊjunÉoæmnvjdeq vvnInÉÊ IxÉÊcjewÀunøjIqjÀønÀÊnwÀnømnujy oæxmnøÉrÊjwÀn Crwørujı Êjcej ÀxwmnBsÉøÀn ÊjunÉoæmnInørwøÀoÉvnwÀømIxÉÊnoæÉoæ nøÀIxvyÀ¡krurøn nwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæønÀunvxwÀ¡wÀ jIIÉvÉunwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæørvyjIÀnunoeøÉuÀ¡À ujmjÀn mnoejurøjÀxwmnøÀcjewøjIÀxwøIxÉÊnoæÀnø

VxÉÀnrwnoorljrÀ oeømnÉnwnnøÀoæIxwwÉnmroæIÀnvnwÀnw oeøÉuÀ¡À

Gwjyyu¡jÀxwmnujIxvyÀ¡krurÀ mnIxÉÊnoæÉoæuIjoÆmn IqjwpnoæujıÀøjÉÊøÀxItøFnvvnuxoæzÉnunørvvxkrurøjÀxwøjIqnÀnø nwmnÊrønøoxwÀuxksnÀmÉwnIxÉÊnoæÉoæmnIqjwpnnwmøøxwÀ Êjuxoæenøj É krujwøÉoæujkjønmÉIxÉoæmnIxÉÊnoæÉoæ

NhIoæÉynynÉÀ ÀoæjvnwIxÉÊoæeeInoæ¡rwø rwÊnøÀæønvnwÀømjwømnøwÀoæayoæønø ÀcjewpoæøNhøynoÀønø xÉpjrwømnIqjwpnoæujıÀæø InøIxÉÊnoæÉoæøjoonIÀnvwÀ mroæIÀnvnwÀunøIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøIxwøxumømjwøunyxøÀn *TÀnoèn/Àmn/xwànoÀxw*

UjprøøjwÀmÉoæzÉnmn¡ÉÊunømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ ¡ÉÊorÊnIxÉÊnoÀøyjoemnø*Àçjy*ÀmnÀ¡ÉÊøxwÀÊjuxoæøjÉ krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqNhøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoe mnInømnÀÀnøøxwÀnwoæprøÀoenømjwøunIxÀmn unwmnÀÀnvnwÀorwjwlrnoenÀIxvynwønøyjoeujıxvyÀ¡krurøjÀxwmnøÊjcejÀxwømnBsÉøÀnÊjunÉoemnømoÆømnIxÉÊnoæÉoæjÀÀ¡Iqø NhømnÀÀnønÀyoeÀøorwjwlrnoæ¡ÉÊÊjcejkunøxwÀÊjuxoæøjÉIx ÀzÉrIxoeøyxwmunÉoeÊjunÉoæmnvjdeqNhø*Àçjy*AxÉ*IjyÀ*zÉrunøIxÉÊæwÀøxwÀ Êjuxoæøj É krujwunÉoæÊjunÉoæmnvjdeqnÀunøÊjcejÀxwømnÊjunÉoeøxwÀnwoæprøÀoenømroæIÀnvnwÀnwIjyrÀ¡ÉÊyoæyoæøÉoæujupwn*CâÉoæÀuvnwÉÀmâoeÀôuƒÉpuxkju*

NjBsÉøÀnÊjunÉoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆømnÀ¡ÉÊnøÀunÉoe ÊjunÉoæmnvjdeqEnÀÀnÊjunÉoæmnvjdeqnøÀIjwÉunyjce jIÀÉjurøjÀxwmnøoÆÉÊoÉÀÉoæjÉÀ¡ÉÊmrwÀoeÀnwÊrpÉnÉoeujı IuÀÉoæ

CrwmnpoeoæxwnẼyxørÀxwjÉÊoæzÉnømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀzÉrBnIxÉunmnønøxyojeÀxwøIxÉojewÀnø unIoæÉynÉÀurønmnørwøÀoÉvnwÀømoÆøwpxIrøjÊnImnøIxwÀoæeyjoÀmønmnyoævrnoeyujıw

ExwoxoævnwÀjÉÊoepunømÉIoæÉynInørwøÀoÉvnwÀømoÆømnIqjwpnnÀmn¡ÉÊmrwÀoeÀøxwÀvrønwyujIn mnøorwømn IxÉÊnoæÉoæ

ExÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnBqjwpn

NhIoæÉynnøÀnÊyxøjÉoæzÉnmnIqjwpnøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøIxvvnderjunøIxvyÀ¡krurønøjÉkrujwnÀøÉoemnø ÀojewøjIÀxwøoÉÀÉoæøjÎjwÀÉwIjojeIÀoeqj ÉÀnvnwÀyoækjkun

NjyxurÀzÉnmÉIoæÉynnwvjÀroæmnÊyxørÀxwjÉoæzÉnmn IqjwpnøÉoemnøxyojeÀxwøIxvvnderjunøoÉÀÉoæønøÀmnIxÉÊoæe jÊjwÀujorwmnujwwnÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmÉoæzÉnmn IqjwpnmnujwwnøÉrÊjwÀnyjoemnørwøÀoÉvnwÀømoÆøøÉoæju kjønmnøkÉmpnÀømnÊyuxrÀ¡ÀxwmnIqjzÉnorujun

NnwønvkunmnøoÆÉÊoÉÀÉoæmÉIoæÉynnwmnÊrønøojrÀuxksnÀmm yoeÊrørxwømÀ¡ruunøøÉoeuqxoæÕwmnujwwnkÉmp À¡roæ ÊnwroeNhøoæzÉnømnIqjwpnvrønwÊmnwlnøxwÀIxÉÊnoÀø yjoemnøjIqjÀøxÉÊnwÀnøÀnoænxÉyjoemnøxyÀxwøjorwmn oemÉroæjÉvjÉrvÉvujıyxørÀxwmnIqjwpnyjoemnÊrønmn IqjzÉnorujun NjmÉoenmÉÀurÀmnInørwøÀoÉvnwÀømøÀnwjmzÉj ÀxwjÊnIunøoÆÉÊmnoepunvnwÀmÉIoæÉynNhørwøÀoÉvnwÀøm oÆømnIqjwpnøxwÀwpxIrøyjoeHKPXCNxÉmnvjwroæn ÉInyÀxwwnumroæIÀnvnwÀyjoemnøorujunømÉIoæÉynInøxy ojeÀxwø¡ÀwÀøxÉvrønøjÉIxwÀoeunmnujıVoeøxoæoæmÉIoæÉyn

HKPXCNnw¡ÀwÀzÉnwÀoæayoæønwxwwrwjwlroænøÀøxÉvrønujı oepunvnw¡ÀÀxwGOKTEnoepunvnwÀyÉkuryjoeujıExvvrøørxwBnÉoæynwwnnwBønyÀnvkoæB BÊrønojroæaÊxuÉnoæunøvjdeqømnpoepoeÊnoæyuÉømnInwÀojeurøjÀxwmxwÀunøyoæwIryjÉÊnwsnÉÊøxwÀujvuxojeÀxwmnujı ÀojewøjoæwInmnøvjdeqøujoepÉujÀxwmnøÀojewøjIÀxwønÀujı mvrwÉÀxwmÉoæzÉnmøÎøÀvrzÉnpoeIn Évvljwrøvnmn pjojewÀmNhøøxIrÀømÉIoæÉynmnÊjwÀyjoejrunÉoæ nvyoÉwÀnoænÀyujInoæmÉoæÀoeøxoæoæmmjwøunÉoeywÉoæøÀnø ujwwnøÉrÊjwÀnyjoejrunÉoæmnÊrønunø oæzÉnømnIqjwpnpwoeøyjoeujıpnøÀxwmnunÉoeÀoeøxoæoæn IxÉojewÀnøxwÀyojeÀzÉnvnwÀrwnÊrøÀ¡wÀø

GwojerøxwmnujıyxurÀzÉnmnIxÉÊnoæÉoæmÉoæzÉnmnIqjwpnmÉ IoæÉynmÉwnyjoÀørpworljÀtÊnmnøknøxrwøjwwÉnwømn ujwwnøÉrÊjwÀnjÊjwÀujıorwmnujwwnujıønwørkrurÀmÉ oeøÉuÀ¡ÀjÉÉÊÊjcejÀxwømÉIxÉoæmnømnÊrønøjÉBmInvkoæ oæøÀnvjoprwjunNrvyjIÀmÉwnÊjcejÀxwmÉIxÉoæmnømnÊrønø øÉoejuoeøndênmIxÉÊnoæÉoæmnoÆÉÊoÉÀÉoæoæujıÀtÊnjÉIqjwpn nøÀmxwwnwwxÀn

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

Nnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaø m aÊ ø m ÀnwÉø mj wø Éw kÉÀmn l xÉÊnaÀÉaø mÉ aøz Én mn l qj wpn xwÀÀxÉø Éwn v j ÀÉaøÀ rwo aønÉaø By xrø uxaøprwn nÀøn m Àj rumwÀl xv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÀÀmn v j Âq		
GwBy rumxwÀmnâaøÀ						
Eqj wpnÂ Àn aø n						
Cl qj ÀGWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**	**B**			**B**
GWT EPa	B					B
GWT WUF						B
GWT UI F				B	B	
GWT I DR				B		B
GWT OZP				B	B	B
GWT DTN				B		B
GWT CWF				B		B
GWT ECF						B
GWT J MF						B
GWT F MM						
GWT F nÊrønø UCROGPC						
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
GWT F nÊrønø GÉaøyn						
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
GWT F nÊrønø UUC						
XnwÀn GWTQ l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
GWT F nÊrønø GÉaøyn				B	B	B
GWT F nÊrønø UUC				B		
GWT F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
GWT F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn					B	
GWT F nÊrønø UCROGPC						B
Cl qj ÀBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ	**B**	**B**				
WUF F nÊrønø UCROGPC	B	B				
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn						
WUF ECF						
WUF F nÊrønø GÉaøyn						
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						
WUF F nÊrønø UUC						
XnwÀnBWUF l xwÀaø mnÊrÂnÂ				**B**	**B**	**B**
WUF F nÊrønø Cørn mÉ Pxaøn						B
WUF F nÊrønø Cv aøz Én Nj Àwn					B	
WUF CÉÀaøø F nÊrønø				B	B	
CÉÀaøÂl xÉyunÂmn F nÊrÂnÂ		**B**		**B**	**B**	**B**
EPa UI F				B	B	
F MM UGM				B		
UI F J MF				B	B	
CÉÀaøø l xÉyunø mn mnÊrønø						B
VQVCNEJ CPI GU—VGTOG	**B**	**B**	**B**			**B**

	Pyv rxj u			Xj unÈÂÀmn v j Âq		
GwBv ruwxwÀmnâcæÀ						
QyÀxwÂmn l qj wpn						
QyÀxwø GWT EPa						
QyÀxwø GWT TWD						
QyÀxwø GWT WUF						
QyÀxwø GWT DTN						
QyÀxwø GWT OZP						
QyÀxwø GWT VTa						
QyÀxwø GWT JMF						B
CÉÀcaÂl xÉyunÂmn mnÊrÂnÂ						
VQVCNQRVKQPUFGEJCPIG						**B**
FxwÀxyÀxwø j l qnÀ nø						
CÉÀcaÂ u v nwÀÂmn l xÉÊncæÉcæ						
EcæÀÀE âcæawl ê Uç j y	B				B	
VQVCNCWWTGU6N6OGPVU	**B**				**B**	
VQVCN	**B**	**B**	**B**			**B**

NnøÊj unÉcæmn v j deq yj cæwj ÀÉcæ mn l xÉÊncæÉcæ ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
ExÉÊncæÉcæø mnBÉøÀn Êj unÉcB		B	B
ExÉÊncæÉcæø mn cuÉĒ cÉÀÉcæ			B
VQVCN			**B**

NnÀl xâàncÉâcæÀ mnBâÀÉn àj unâcel xwl ncæwnwÉ unÀ cæÀzânÀ ur À ui mnàrÀn yxâcæunÀl cej wl nÀ nÉ mnÉÉnÀ mnéyuxrÉj Éxw j rwÀr zân yxâcæunÀ xy cjeÉxwÀ mn yui l nv nwÉ cæwj wl nv nwÉnwmnàrÀnÀ

Nj BÉøÀn Êj unÉcæmnø rwøÀcÉv nwÀø m cæÊ ø nøÀunÉcæÊj unÉcæmn v j deq

RncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn

Rcæwl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn l xwøÀj À ø øÉcæunø l qj cpenø nÀ ycæmÉrÀø mnĒyuxrÀj Àxw nw mnÊrønø cæøÉuÀj wÀ mn u l j cæÀ nwÀcæ ui Êj uxcæøj Àxw j É l xÉcæ mÉ sxÉcæmn ui Àcjewøj l Àxw nÀ un l xÉcæ mÉ sxÉcæmÉ cepunv nwÀ j ycæø ycæøn nw l xv yÀn mnø m cæÊ ø mn l xÉÊncæÉcæ øxwÀj ccnl À ø mrcæl Ànv nwÀj ÉĒ mrcc cæwÀnø urpwnø mn l qj cpenø nÀ ycæmÉrÀø l xwl ncæv ø

Nnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpn ønBn l xv yxønwÀl xv v n øÉrÀB

GwBv ruwxwÀmnâcæÀ			
Xj unÉcæÀnv yø	B	B	B
CÉÀcæø l j cæÀø mn l qj wpn		B	
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Nnø Àcjewøj l Àxwø uk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉcæj É v xv nwÀmn ui Àcjewøj l Àxw

Nnø l cej wl nø nÀunø mnÀÀnø uk nuu nø nw mnÊrønø øxwÀl xwÊncæÀnø j É Àj ÉĒ mn l qj wpn nw ÊrpÉnÉcæ ui l u ÀÉcæ Nnø l j cæÀø mn l xwÊncæxw nw cæøÉuÀj wÀ j rwør zÉn unø u v nwÀø øÉrÊj wÀø j cc cæwÀø j ÉĒ rwøÀcÉv nwÀø cæwj wl rncæ m cæÊ ø l xwøÀÀÉnwÀ mnø yncæÀnø nÀpj rwø mn l qj wpnB

- ui Êj cæj Àxw mn ui Êj unÉcæmn v j deq ur n j ÉĒ Êj cæj Àxwø mn l xÉcæ l xv yÀj wÀ nwÀcæ ui mj Àn mn v røn nw yui l n mn ui l xÉÊncæÉcæ nÀ ui mj Àn mn cej uæj Àxw mnø Àcjewøj l Àxwø l xÉÊncæÀnøB
- urwncæl j l rÀ cæørmÉnuun ur n j ÉĒ øÉdexÉÊncæÉcæø nÀ l xv yÀj kruø n nw cæøÉuÀj À mj wø unø j ÉÀcæø l j cæÀø yxÉcæ cæøynl ÀÊnv nwÀB Bv ruwxw mnÉcæø Bv ruwxwø mnÉcæø nÀ Bv ruwxwBnnÉcæø yxÉcæ nÀ

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Enø v xwÀj wÀø øxwÀj ccnl À ø j ÉÊ mrco cewÀnø upwnø mn ocjerø lxv yxøj wÀun ceøÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw j ÉÊz Énumø ruø øn cjeyyxoÀnwÀ Nj ceyj oÀvÀxwnøAuji øÉrÊj wÀnB

GwB/ ruwxwÀmnôceÀ			
Ex ÀmnøÊnwÀnø	B	B	B
Hojerø mn cal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw	B		B
Hojerø yÉkur ycev xÀxwwnuø	B	B	B
Hojerø lxv v nderj ÉÊ nÀj mv rwøÀcjeÀcø	B	B	B
RGTVGUGVI CKPUFGEJCPI G	**B**	**B**	**B**

Ex ÉÊnoÀÉce mÉ oeøz Én mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Nh l oeÉyn wj Êj rÀyj ø orw lxv v n orwB nÀB mrwøAdÉv nwÀø mn l xÉÊnoÀÉce mn Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ

Unwørkrur À u ÊxuÉÀxw mnøBÀj ÉÊ mrwÀ ceÀ

WÀwn qj Éøøn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ mn Byxrwøø mn kj øn j Écjer À ÉwBv yj l Àmrcal Àyxør Àro øÉcaun l x Àmn unwmnÀÀnv nwÀ orwj wl rnce wnÀBm B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce Éw ncon Àmrcal Àyxør Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀÉw ncon Àmrcal Àw pj Àro mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce j yceø ycøen nw lxv yÀn mn ji Àceøxceøcøn mnø zÉrÊj unwÀø mn Àceøxceøcøn nÀ mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø nÀ nw lxwørm cjewÀz Én un v xwÀj wÀ Àx Àj umn ji mnÀÀn wnÀÀn Àceøxceøcøn wnÀÀn ceøÀn øÀj kun nÀ z Én unø mnÀÀnø Àj ÉÊ oÉn j oeÊ nø lq j wln øxwÀceav yji l nøyj oemÉ Àj ÉÊ Êj cjekun

Nrwl rnnwln mÉwn qj Éøøn mn Byxrwøø mn kj øn mnø Àj ÉÊ mrwÀ ceÀ øÉceji Êj unÉcemnø mnÀÀnø orwj wl r ceø Àj ÉÊ oÉn mÉ l oeÉyn j yceø ycøen nw lxv yÀn mnø rwøAdÉv nwÀø m oÊ ø mn Àj ÉÊ ørunwnÊrøÀn ynÉÀ Àce nøÀv n B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce lxwÀce B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce nÀ B Bv ruwxwmnÉoeø j É Bm l nv kceB

Trøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Nh l oeÉyn ycøÊru pm unø ceji Àxwø orwj wl r ceø j Ênl unø kj wz Énø mn Àj ruun rwÀnoej Àxwj un k w orl rj wÀ mnø v nruunÉceø wx Àj Àxwø j Éyceø mj pnwl nøøy l rj uzø nø

Rj oej ruunÉce unø rwøAdÉv nwÀø orwj wl rnce ÉÀuzø ø mj wø un l j mce mn ji pnøÀxw mnø oeøz Énø mn l qj wpn nÀ mn Àj ÉÊ øxwÀ w pxl r ø j Ênl mnø l xwÀceyj oÀnøkj wl j rceø rwÀnoej Àxwj unø mn ycev rnoeyji w

F øux ce un l oeÉyn l xwørm ce Àce oj rk unv nwÀnÊyxø j É oeøz Én mn l xwÀceyj oÀn

Trøz Én mn uz Érm À

Nh oeøz Én mn uz Érm À mÉ l oeÉyn ynÉÀ Àce j yycel r j É Àcje Ênoe mn ji mnÀÀn orwj wl r ce l xÉoeÀnoe n ceycøenwÀ n yj ceunwl xÉoe mn øxw ycepcjev v n mn ÀvÀceø w pxl rj kunø l xÉoeÀnoe n CÉ oepj cen mÉ wxw cewxÉÊnunv nwÀ ÊnwÀÉnu mn l nø l xwl xÉce un l oeÉyn rnøyxøn mn upwnø mn l oemÀl xwoce nø wxw ÉÀuzø nø mn B Bv ruwxwø mnÉoeø j É Bm l nv kce Enø upwnø mn l oemÀ wn øxwÀ j øøxoÀnø mj ÉI Éwn l ji Éøn orwj wl r ce mn l xwmÀxwwj uÀ

Trøz Én øÉcej l Àxwø

Kuwn ÊrøÀn yj ø mn Àceøxceøcøn rwÊnøÀn nwj l Àxwø

Nj Àceøxceøcøn rnøyxwrkun nøÀ yji l n j Éyceø mxcpej wrøv nø orwj wl rnce mn ycev rnoeejewp øxÉø oxce n mrwøAdÉv nwÀø zÉr øxwÀ wxwøy l Éji Àcø nÀøÉøl ny Àkunø m Àce v xkruø ø mj wø mnø m ji rø Àceø l xÉoeÀø CÉ Bm l nv kce unø Êj unÉce v xkrur ceø mn yji l nv nwÀ l xv ycewwnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mnø oxwmø l xv v Éwø mn yji l nv nwÀ wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB
Nh l x À mnwÀcen mn uj l Àxw Uj wxcr ønøÀ cj rÀ j É l xÉce mn BhÉoeø

Nnø ÀvÀceø øxwÀ Êj uxoeø ø unÉoBsÉøÀn Êj unÉcenÀ unø ynoeÀnø nÀ pj rwø uj ÀnwÀø øxwÀ nwoeprøÀceø mrcal Ànv nwÀ nw l j yrÀj ÉÊ ycey ceø nw *CâÉceÀ u v nwÉÀmâ ceÀôuÑ Épuxkj u*

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

CÉ Bm l nv kce unl oeÉyn m Ànwj rÀ B B Bj l Àxwø Uj wxcr yxÉoeÉwn Êj unÉcemn B Bv ruwxwø mnÉoeø wxÀnB

J r cjedeqrn mn BsÉøÀn Êj unÉce

Nj wxoe n KHTUB Bmnv j wrnn mn l ji øønoeunø j l Àcø nÀ yj øørcø orwj wl rnce l xv yÀj kruø ø ji BsÉøÀn Êj unÉcej É krji w ønux w unø Àceø rwÊnj ÉÊ øÉrÊj wÀøB

- wÊnj ÉB Brwø AdÉv nwÀ l xÀ øÉceÉwv j deq j l ÀcøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxw øj yyÉÎ j wÀøÉce mnø mxwv nø mn v j deq xkønoÊj kunøB
- wÊnj ÉB B rwøAdÉv nwÀ Êj uÉ yj oÀcemn Ànl qwrz Énø mn Êj uxoej Àxwøj yyÉÎ j wÀøÉcemnø mxwv nø wxwxkønoÊj kunø

Nn Àj kunj É l r mnøøxÉø mxwwn uj wj ûl øn mnø rwøÀdÉv nwÀø arwj wl rnaøl xv yÀj krurø ø nwBÉøÀn Êj unÉcej É krujı wyj cewrÊnj É mn qr cjedeqrn

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÔnj È	PrÔnj È	PrÔnj È	VyÉj uBÈÀÉn Ôj unÈÂ
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

GwBy ruurxwÀmnâaøeÀ Bmn l nv kaø	PrÊnj É	PrÊnj É	PrÊnj É	VxÀj uBÉÂÀn Êj unÉce
Cl ÀroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
Cl Àxwø Uj wxar	B			B
CÉÀaøø ÀrÀaøø				
Xj unÉcøv xkrur aøø mn yujı l nv nwÀ				
VQVCNF GUCEVKHU—NCBLWUVGXCNGWT	**B**			**B**
Rj ÂÂroÂ uj BÉÂÀn Êj unÉce				
F aøÊ ø mn l qj wpn				
VQVCNF GURCUUKHU—NCBLWUVGXCNGWT				

Exv ynwøj Àxwmj l Àroø nÀBmnByj øørcøBarwj wl rnaø

Nnø j l Àroø nÀunø yj øørcø arwj wl rnaø ceøÉuÀj wÀmnø xy cjeÀxwø mn l xÉÊnaøÉaø mn l qj wpn nÀ xÉ mn Àj ÉÊ j Ênl wxø l xwÀaøyj aøÀnø kj wl j raøø wn øxwÀ yj ø l xv ynwø ø j É krujı w l j ceru øj prÀ mn l xwÀcjeÀø HDH H m cjeÀxw Dj wl j raø Hcjew j røn xÉ KUF C *KwÉnaøyj Érxwj u Uç j yÀ j wm F naøèj ÉrànÀ CÀÀxl rj Érxw* zÉr wn yceÊxrnwÀyj ø mn l xv ynwøj Àxw qxaø un l j ø mn m cj rujı wl n mn uÉwn mnø yj aøÀnø l xwÀcjel ÀÉnuunø nÀwn ceyxwmnwÀmxwl yj ø j ÉÊ l aøÀ aøø mn l xv ynwøj Àxwj É krujı wmKCUB

Ur ujı l xv ynwøj Àxw mnø l xwÀcjeÀø Àj rÀ cej urø n yj ce l xwÀaøyj aøÀn kj wl j raø uj l Àro nÀun yj øørcj Écjernwà À v rwxceø mn By ruurxwø mnÉaøø By ruurxwø mnÉaøø nÀ By ruurxwø mnÉaøø nÀaøøynl ÀrÊnv nwÀnw nÀ

F rÊrmnwmnø Uj wxor

UÉceunÊnderl n un l aeÉyn NQcej uj ca É B B j l Àxwø GÉaej yr yxÉce Éw v xwÀj wÀ ÀxÀj u mn Bv ruuxwø mnÉaeø l xv yÀj kruø ø nwyaemÉrÀarwj wl rnceUj wxorj Bn l rm mn l xÀncenw DxÉcen uj øxl r À GÉaej yr un Bv j r mxwÀ nuun Àj rÀ j l Àxwwj raa B nÀ mn mrøÀaekÉnce B mn ønø j l Àxwø GÉaej yr ønø j l Àxwwj raaø

E nø j l Àxwø xwÀ À Ênoø nø nw l xv yu v nwÀ mÉ mrÊrmnwmn xl ÀaeÎ nwwÉv ojeraa yj ceUj wxorj É ÀrÀaa mÉ mrÊrmnwmn j wwÉnu Ênoø ønø j l Àxwwj raaø aayceønwÀj wÀyxÉceun l aeÉyn NQcej u Éwv xwÀj wÀmn Bv ruuxwø mnÉaeø nw

PyÉn Ej yrÀj Éâ yaeyaaÂ T ÂÉuÀj Àyj oej l Àxw

Ej yrÀj uøxl rj u

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B j l Àxwø mn BnÉaeø j É Bn l nv kaa øÉrÀn u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce nÀ mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉce mn B j l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B Bj l Àxwø

Nn l j yrÀj uøn l xv yxøj rÀmn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø j É B m l nv kaa øÉrÀn j ÉÊ unÊ nø mxyÀxwø mn øxÉol aeyÀxw Bqj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø u v røørxw mn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaa mÉ yaepojev v n mj l Àxwwj oej À øj uj ce j É WM mj l Àxwø pojeÀÉrÀnø qj ÉÀnÉcemn B Bj l Àxwø j rwør zÉj ÉÊ j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø qj ÉÀnÉcemn B B j l Àxwø

Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø

RaewI rynÂl xv yÀj kunÂ

Nnø j l Àxwø j ÉÀx m ÀnwÉnø øxwÀ rwøl aeÀnø yxÉceunÉcel x À mj l zÉrørÀxw nw mrv rwÉÀxw mnø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø Nnø ceøÉuÀj Àø mn l nøørxw mn l nø ÀrÀaaø wnÀø mrv y À øxwÀrv yÉÀ ø mraal Ànv nwÀmj wø unø l j yrÀj ÉÊ yaeyaaø nÀwn l xwÀaekÉnwÀyj ø j É ceøÉuÀj Àmn unÊnderl n

j Cwwv nB

Nn wxv kaa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaeø mn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rdeÉuj Àxw
CÉ	**B B**		**B B**
CwwÉuj Àxw	BB B	B B	
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nnø j l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø xwÀ ÊxuÉ mn uj oj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉaeø mn uj ww nB B

Gwwxv kaa mj l ÉrxwÀ	Raepojev v n mn oj l qj À	Coonl À nÂj Éâ yuj wÂ mj l ÀxwÂpojeÀÉrÀnÂ	VyÉj u	GwBv ruuxwÂ mnÉaeÂ
CÉ				
CwwÉuj Àxw	BB B		BB B	B
NnÊ nø xyÀxwø nÀj l Àxwø pojeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àø mj l Àxwø yaeyaaø	B B		B B	
CW				

k Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ui cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉuj Àxw
CÉ	B B	B B B	B B
CwwÉuj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B B		B B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		BB B	BB B
CW	**B B**		**B B**

Nnøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ui cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yuj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ	B B		B B	B
CwwÉuj Àxw	B B B		B B B	B B
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	
CW	**B B**		**B B**	

l Cww nB

Nh wxv kœa mj l Àxwøj ÊxuÉ mn ui cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Ej yrÀj uÂxl rj u	Cl ÀxwÂj ÉÀx m ÀnwÉnÂ	Gwl rœÉuj Àxw
CÉ	B B		B B
CwwÉuj Àxw	B B B	B B	
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø	B		B
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø		B B B	B B B
CW	**B B**	**B B B**	**B B**

Nnøj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnøxwÀ ÊxuÉ mn ui cj xwøÉrÊj wÀn j É l xÉœ mn uj ww nB B

Gwwxv kœa mj l ÉrxwÀ	Rœpœjev v n mn œjel qj À	Coonl À nÂj Éâ yuj wÂ mj l ÀxwÂpœjeÀÉrÀnÂ	VxÀj u	GwBv ruurxwÂ mnÉœeÂ
CÉ				
CwwÉuj Àxw	B B B		B B B	BB
NnÊ nøxyÀxwønÀj l ÀxwøpœjeÀÉrÀnø				
Tj l qj Àømj l Àxwøyœeyœaø	B B		B B	B
CW	**B B**		**B B**	**B**

CÉÀœaø u v nwÀømÉœøÉuÀj Àpuxkj u

Nnø Àj kunj ÉĒøÉrÊj wÀøm Àj ruurwÀyj œwj ÀÉœa unø v xÉÊnv nwÀøøÉœel nø u v nwÀøB

GwBv ruurxwÀmnâœeÀ			
VrÀœaÂ uj BÉÂÀn Êj unÉœyj œœeÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn uxÉÊnœÀÉœa	B	B	B
Xj œje Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉœmn uj y œxmn	B		B
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ cÉÀÉceÂ l qj wpn			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce		B	
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		B
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	B
UxceÀn mn y cev Àce	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG			**B**

Nn Àj kunj É øÉrÊj wÀm Àj ruun ui Êj cej Àxw mn yuÉø xÉ v xrwø B mn unÉce nÀmÉ mxui cBWU l xwÀce unø j ÉÀceø mnÊrønø øÉceui ceøncÊn mn l xÉÊnceÀÉce mnø cuÉÊ cÉÀÉce mn l qj wpn nÀui Êj unÉcemn v j deq mnø rwøÀcÉv nwÀø mn l xÉÊnceÀÉceB

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
GconÀqj Éøøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			
GconÀkj røøn mn B mn uGWT l xwÀce ÀxÉÀnø unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀqj Éøøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn	B	B	B
GconÀkj røøn mn B mn uWUF l xwÀce unø ycewl ryj unø mnÊrønø mÉ l ceÉyn			

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
ExÉÊnceÀÉce mn cuÉâ mn ÀceÂxceaen Àj Éâ mrwÀ ceÀ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcemn ui y cexmn	B		
Xj cej Àxwø mnBÉøÀn Êj unÉcel xwøÀj À nø nwceøÉuÀj À		B	
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
I j rwÂnÀyncÀnÂj l ÀÉj cenuÂnÀnconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnÂj l ÀcoÂ			
T øncÊn uxÉÊnceÀÉce	B	B	BB
I j rwø yncÀnø j l ÀÉj cenuø mn ui y cexmn	B		
GconÀmÉ yui cxwwnv nwÀmnøj l Àcoø	B	B	
UxceÀn mn y cev Àce nÀj ÉÀceø	B		
T6UGTXG—NC EN VWTG	**B**	**B**	**B**

GwB? ruwxwÀmnâceÀ			
CÉÀceÂ u v nwÀÂmÉ ceÂÉuÀj Àpuxkj u			
T øncÊn kcÉÀn	B	B	B
GconÀmrv y Àj øøxl r	B	B	B
T6UGTXGPGVVGF KOR V	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀqxceø u v nwÀø wxwcel ÉceawÀøB T øÉuÀj Àyj cBj l Àxw

RceWl rynÂl xv yÀj kunÂ

Nn l j ul Éu mnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw nøÀ Àj kur ønuxw unø cepunø mrl À nø yj ceKCUB

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw øxwÀ xkÀnwÉø yj ceÀcemÉ wxv kce v xÎ nwyxwm ce mj l Àxwø nwl rdeÉui Àxwj É l xÉceø mn unÊnderl n m mÉl Àxwcj rÀn mÉ wxv kce v xÎ nwmj l Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø nÀyxceÀ nø nwv rwxcjeÀxwmnøl j yrÀj ÉÊ yceyceø

Nnø ceøÉuÀj Àø wnÀø yj cej l Àxw mruÉ ø ycewwnwÀnw l xv yÀn un l j ø l q j wÀunø xyÀxwø mn øxÉøl ceyÀxwnÀmj l qj Àmj l Àxwø j rwørzÉn unøj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj Îj wÀÉwnconÀmruÉÀro ønuxwui Bv Àqxmn mÉ cjel qj À mj l ÀxwøB B unø cxwmø zÉr øncewÀ ceal Énruuø uxceø mn unÊnderl n xÉ mn uj l qj ÀøxwÀøÉyyxø ø Àce j conl À ø nwycexceÀ j É cjel qj Àmj l Àxwøj É yceÊ mÉ v j deq

T l xwl ruj Àxwj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀ

Nn ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø øn cel xwl run l xv v n øÉrÀj Ênl un ceøÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn B

GwB ruwxwÀmnâœÀ			
T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn	**B**	**B**	**B**
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
F ycel rj Àxwmnøj l Àrcø l xcøxcauø nÀrwl xcøxcauø			
Ex Àø mn caøÀdÉl ÀÉcjeÀxw			
CÉÀcaø			B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B	B	B
KwÀ ceÀø v rwxcaÀj rcaø øÉce u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø	B		B
GccnÀmrv y ÀøÉcaunøj l zÉrørÀxwø nÀunø caøÀdÉl ÀÉcjeÀxwø rwÀncaunø	B		
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU RCTV F WI TQWRG	**B**	**B**	**B**

T øÉuÀj ÀwnÀyj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj runwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn *nwB ruwxwÀmnâœÀ*	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ**	**T ÂÉuÀj ÀwnÀ yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l Àxw** *nwBnâœÀ*
T øÉuÀj ÀwnÀyj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø		B	
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw

Nnø Àj kunj ÉĒl r mnøøxÉø m Àj runwÀun ceøÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cèmÉ pœÉyn yj cøj l ÀxwB

	T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀxyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn O	**Pyv kÂn mj l ÉyxÀ**	**T ÀÈuÉj ÉxnÉqyÂÀ u v nxÉÀ xyx Â l ÈÂÂnxÉÀ zj ÂÉmÈ pÂyÈzn zj Âj l ÉyxO**
T øÉuÀj ÀwnÀqxcø u v nwÀø wxwcel ÉcaawÀø yj cøj l Àxw	B	B B	
Qy Àxwø mj l qj Àø nÀmn øxÉøl cøy Àxwø			
Cl Àxwø pcjeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVU F KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂwxw oel ÉoeawÀÂ yj oÀmÉ poeÉyn *nwB ruxwÀmnâoeÀ*	Pxv koe mj l ÀxwÂ	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂ wxwoel ÉoeawÀÂ yj oÀmÉ poeÉyn yj oej l Àxw *nwBâoeÀ*
T øÉuĵ ÀwnÀqxoe u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oej l Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj Àø nÀm øxÉol oeyÀxwø			
Cl Àxwø poeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVUF KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂwxw oel ÉoeawÀÂ yj oÀmÉ poeÉyn *nwB ruxwÀmnâoeÀ*	Pxv koe mj l ÀxwÂ	T ÂÉuĵ ÀwnÀqxoÂ u v nwÀÂ wxwoel ÉoeawÀÂ yj oÀmÉ poeÉyn yj oej l Àxw *nwBâoeÀ*
T øÉuĵ ÀwnÀqxoe u v nwÀø wxwoel ÉoeawÀø yj oej l Àxw	B	B B	
QyÀxwø mj l qj Àø nÀm øxÉol oeyÀxwø		B	
Cl Àxwø poeÀÉrÀnø		B B	
T6UWNVCV PGV J QTU 6N6OGPVU PQP T6EWTTGPVUF KNW6 RCT CEVKQP	**B**	**B B**	

Ej ulÉumÉ wxv koe mj l Àxwø

CÉl Éwn j l Àxwxoenwj roe yxÀnwÀnum wj À nĒl uÉn mÉl j ulÉumÉ oeøÉuĵ Àyj oej l Àxwl j oeÀxÉø unø yuj wø xwÀÉwnoonÀmuÉÀø øÉoeunø y oexmnø yoeønwÀ nø

CÉ Bn l nv koe B B j l Àxwø øxwÀm ÀnwÉnøj É wxv rwj Àø mnyÉrø mÉĒ j wø mxwwj wÀ moeÀj É yj mv nwÀ mÉw mÊmmwmn v j sxoe mn B

PyÉn RoeÊrÂxwÂyxÉoeøÂzÉnÂnÀl qj opnÂ Rj ÂÂroÂ ÊnwÀÉnuÂnÀurÀpnÂ nwBxÉoÂÂrpwrol j ÀroÂ

RoeÊrørxwø yxÉoeøz Énø nÀl qj opnø

RoewlrynÂl xv yĵ kunÂ

NnøyoeÊrørxwø yxÉoeøz Énø nÀl qj opnø øxwÀl xwøÀÉ nø yxÉoe qj roe qj l n mnø øxoÀnø mn oeøøxÉdenø yoekj kunø j É yoeoeÀ mn Ànoe øj wø l xwÀoeyj oÀn yxÉoe un l oeÉyn Gunø l xv yoewwnwÀ wxĵ v v nwÀ mnø yoeÊrørxwø mnøÀw nø qj roe qj l n mnø l x Àø mn oeøÀoÉl ÀÉoeÀxw mnø oezÉnø rwmÉøÀoeuø nwÊroewwnv nwĵ ÉĒ nÀl xv v nderj ÉĒ ur ø unÉyuxrĵ Àxw Ànuø zÉn unø oÉyÀÉoeø mn l xwÀoeÀø unø oeyoenø mn yoemÉrÀø nÀmnø oezÉnø øxl rj ÉĒ

Gunø øxwÀ nøÀv nø nw Ànwj wÀ l xv yÀn mnø qÎ yxÀq ønø unø yuÉø yoekj kunø xÉ nw ÉÀuroj wÀ mnø v Àqxmnø øĵ ÀroÀz Énø ønuxwuj wj ÀÉoe mnø oezÉnø

NnøyoeÊrørxwø yxÉoeøz Énø nÀl qj opnø øxwÀl uj øø nø ønuxw unÉoej ÀÉoe nw *Rj ÂÂroÀ wxwl xâqej wÉÀ* xÉ nw *Rj ÂÂroÀl xâqej wÉÀ* NnøyoeÊrørxwø l xwl noej wÀ mnø oezÉnø xÉ urÀpnø mÉj wÀ øn oepunoej wø unø mxÉÖn v xrø øÉrĵ wÀuj l u ÀÉoe xÉ l nunø ur nø j É l Îl un wxoej u mnĒyuxrĵ Àxw *rn* oeÀxÉoe yoemÉrÀø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÂÂroÀl xâqej wÉÀ* Nnøj ÉÀoeø yoeÊrørxwø yxÉoeøz Énø nÀl qj opnø øxwÀ yoeønwÀ nø mj wø unø *Rj ÂÂroÀ wxwl xâqej wÉÀ*

Uxumnø uj l u ÀÉoe

GwB ruxwÀmnâoeÀ			
RoeÊrÂxwÂyxÉoeøÂzÉnÂnÀl qj opnÂ			
RoeÊrørxwø wxwl xÉqej wÀnøB			
RoeÊrÂxwÂyxÉoeøÂzÉnÂnÀl qj opnÂl xÉqej wÀnÂ		**B**	**B**
RoeÊrørxwø yxÉoeøøÀoÉl ÀÉqej Àxwø			
RoeÊrørxwø yxÉoeøÀxÉoem yoemÉrÀø			
CÉÀoeø yoeÊrørxwø l xÉqej wÀnøB			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

EnÀoÊkoezânÀl xv yoewwnwÉ wxĵ v v nwÉ mnÀ yoeoÀrÀxwÀmnÀÉw nÀ qj roe qj l n mnÀ oeÀzânÀnÉ uÉrpnÀm wj Éoe oÀl j un qxoÀrv y ÉÀoeunÀ Àxl r É À mnÀ oeÀzânÀ rwmÀÉoeuÀ nwÀoeøwnv nwĵ âé nÉl xv v nderj âé ur À unÉyuxrĵ Éxw oÀyÉoeÀmn l xwÉqej ÉÀ mnÀ l x ÉÀur Àj â yno ÀxwwujrwÀrzân unÀoeÀzânÀur Àj âé nwzâ ÉnÀmnÀ j âÉxoÉ Àmnl xwÉoeunmnuj l xwl âoewl n wxÉnB j nÉk

Xj aeje Àxwø mn ijı y aexmn mnø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀl qj apnø

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂB	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ	CÉÀaeÂB	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B		
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B		
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

RxÉoeunĒnderl nB ijı Êj aeje Àxwøj wj ûl øj rÀl xv v n øÉrÀB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ			FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂB	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂB	CÉÀaeÂB
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeøÀdÉl ÀÉaje Àxwø				B	B	
RaxeÊrørxwø yxÉoeaeÀxÉoemnBy axemÉrÀø				B	B	
CÉÀaeø yaxeÊrørxwø yxÉoeaeøz Énø nÀ l qj apnø				B	B	
VQVCN	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉrnumnÀaj aeje ÉrxwÀmn l qj wpn
EnÀl qroaeaÀÀn oeyj aÉrÀÀnwÉl xv v n ÀârÉB

GwBy ruwxwÀmnâaxeÀ	FxÀj ÀxwÂ	TnyaeÂnÂ ÉÀurÂ nÂ	TnyaeÂnÂ wxwÉÀurÂ nÂ
T øÉuÀj ÀmnĒyuxrÀj Àxw		B	B
CÉÀaeø yaxemÉrÀø nÀl qj apnø		B	B
T øÉuÀj Àarwj wl rnoe			

Rjøørøø ÊnwÀÉnwøn ÀuràÀpnøwlxÉœøørpwrorljÀrœø

NQœjunøÀrvyurzÉ mjwøunøurÀpnøørpwrorljÀrœønÊyxøølrjyœøB

ExwÀnwÀmÉÊœrœljÉÊ

DœeÂtuBBEnvrÂnnwljÉÂnmnujÂÂmÀÀnmnujÀj,ân rwmrœalÀnKRK

GwBjwÊrnœB unBmlœeÀ Bj Àj,kurzÉnunøøxlrÀø lxvvnderjunøjÉ DœeørumnÊrnwwnwÀœemnÊjkunømnujÀj,Ên rwmrœalÀnKRKøÉœelnœàjrwøyœemÉrÀø lxvyÀnœemÉ nœBvjr NQœjulxwÀnøÀnunøœxwmnvnwÀøBÉœemzÉnømnlnBmlœeÀnÀøxw jyyuljÀxw UÉœeju kjønmnuÊxuÉÀxwmnøyxørÀxwømnujlnnÀmnuÊxuÉÀxwœjÊxœjekunmnuxyrwxwmnønølxwønruø NQœjuœalxwwjÀmnyÉrøun nœBjwÊrnœe ukRKlxunlÀnwœaÊnwÉø

NQœjujœa Émnøwx ÀrorljàxwømnœamœaøønvnwàlxwlnœajwÀ ujujÀj,ÊnrwmrœalànKRKyxÉœunøjwwnøB nÀB B ByxÉœe Évvxwà,wÀàxÀ,ujlÀÉjurø mnørwÀœeÀønÀy wjurÀøømn BvruœxwømnÉœeøNCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwn œavnÀ nwljÉønunyœaÊmnlnœørxwmnuÉørwn ujœojrœalxvvnderjun lxvvnkjønmnljulÉumnujøørmÀÀnmnukRKNQœjujyœeøjÊxrœe yœøjÊrømnønølxwønruøœroljÉÊ nøÀtvnzÉnunøjœpÉvnwÀøømn uCmvrwrøÀœjeÀxwœroljunkœørunwwnwnøxwÀyjøœxwmøœnÀj lxwÀnøÀ lnø wxÀrorljÀxwø NQœjulxwÀnwÉnøxw œalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

Exvyànànwémnø ÊxuÉÀxwømœjÊxœjekunømnøBmlrørxwø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnøøÉœelnvvnøÉsnÀyxÉœemjÉÀœaø poæÉynøkœørunwø NQœjujyœeÊrørxww yjœànunvnwÀln œæzÉnyxÉœe Bvruœxwømnœaø

KwmnBEnvrÂnnwljÉÂnmnÂmynwÂnÂmnyÉkulrÀ vjœenÀwpnÀyœavxÀxw

NQœjujœa ÉyuÉømÉœewxÀrorljÀxwømnœamœaøønvnwÀyxÉœaunø nÊnderlnø B nÀ BlxwlnœajwÀ yœawlryjunvnwÀujmmÉlÀkruÀ orljunmnømnynwønømn yÉkulrÀvjœenÀwpnÀyœavxÀxwyxÉœeÉwvxwà,wÀjlÀÉjurø mnøœrwÀœeÀønÀywjurÀømn BvruœxwømnÉœeøNQœjujyœeø jÊxrœeyœøjÊrømnønølxwønruøorljÉÊ lxwÀnøÀn lnø wxÀrorljÀxwø nÀlxwÀwÉnøxwœalxÉœeBsÉœemzÉnjÉyœeø mnø rwøÀ,wlnøjmvrwrøÀœjeÀtÊnønÀBÉmlrjrœaø

RœelmÉœeÂjvrjkunÂ

Fnøyœelmœeøjvrjkunøxwà nwpjpnøjÉyœeømnø Cmvrwrøàœjeàxwø orljunøœjewjrønø rwmxwørnwwnønÀ ørwpjyxÉœenwwnønw ÊÉnmuvrwnœeujmxÉkunrvyxørÀxw lxwølÉÀtÊnmnømøjllxœønwÀœelnøCmvrwrøÀœjeÀxwø

Njyœelmœerà,unwwnÊrnwÀmÀœeœeøxuÉnunøjmvrwrøÀœjeÀxwø orljunøø À,wÀjllxœennøyxÉœeuvrwnœejumxÉkunrvyxørÀxw

GwzÉÀnømnøjÉÀxœeÀømnlxwÀœeun mnBjuBxwlÉœeawln

Nnøjɀxœeøwj ÀxwjunømnujlxwlɜeawlnmnyuÉømÉœeyjÎø mGÉœeynxwÀrwrÀrmnønwzÉÀnøÉrøjwÀwxÀj,vvnwÀunønlÀnÉœe mnølxøv ÀzÉnø

jRjàÂmGÉœeynqxœÂHœjewln

GwlœelnmjwøøjBmlrørxwœawnmÉnunBxlÀxkœa uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnpœalzÉnjÊjrÀlxwnjvw NQœjuJnujuø Éwnjvnwmnmn BvruœxwømnœaøyxÉœeyœeÀzÉnøjwÀr lxwlÉœeawÀnunøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀ NQœjuJnujuøjœeœÉÀjÊxrœeyjœàlry Évnnwànwànruulràn jÊnlmjÉÀœeøœjkœljwÀømnlxøv ÀzÉnømnuÉÊn Njlxɜe mjyynujmvrwrøÀœjeÀtÊnpœalzÉnjjwwÉulnÀànlxwnjvwjÀxw unBjwÊrnœe EnœalxÉœejÀœasnÀyjœaunExwønruml/Àj,À pœalyjœeÉwjœeeÀun Bjx À EnÀànjœjrœanøÀmxwl mœrwrÀtÊnvnwÀluxœn

GwCuunvjpwnlxwølÉÀtÊnvnwÀ Évnyœelmɜeœrwràrnnw Byjœeu CÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawlnjuunvjwmnmjwøunmxvjrwnmnøøxrwønÀqÎprwnmÉlxœøønÀmœrwrÀtÊnvnwÀluxœn nw mnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀrmnøjlÀxwønwœeyjœeÀxw lxwÀœeNQœjuCuunvjpwnzÉrxwÀmxvwunÉ lnøà,mn mnøBmlrørxwømnœasnÀyjœaunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀ ÀxÉsxÉœenwlxÉœeNQœjuCuunvjpwnlxwÀnøÀnunkrnwœxwm mnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀnunÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

kGwHœjewln

GwHœjewln uCÉÀxœeÀ mnujExwlÉœeawln œœjewjrønjÊjrÀ yœewxwlunBmlnvkœa BÉÉwnjvnwmnmn Bvruœxwø mnÉœeølxwÀœeNQœjuœjwøunønlÀnÉœemnøyœemÉrÀømqÎprwn nÀmnøxrwyxÉœemlxœøøyxÉœemnøœjrÀøœavxwà,wÀjÉmkÉÀmnø jwvvnø Rjœjœee ÀmÉ BxlÀxkœa ujExÉœemCyynu mnRjœøøjlxwœroœe lnÀÀmBmlrørxwNQœjujœeœÉÀ ÀxÉÀn jllÉøjÀxwmnwÀnwÀnjÊnlønølxwlÉœeawÀønÀœapœeÀÀzÉru wjrÀyjø À ÀnwÉlxvyÀnmÉljœjelÀœeqjÉÀnvnwÀ lxwlÉœeawÀnunmÉvjdeqœjewjrømnøyœemÉrÀømqÎprwnnÀmn øxrwyxÉœemlxœøølxvvnnwÀvxrpwnunwxvkœamrwnÉøÀœœnø nÀmnmnøÀœkÉÀnÉœenwyœeønwln unujœpnlqxrÊmnyœemÉrÀø xœnœÀøjÉÊlxwøxvvjÀnÉœejrwørzÉnunœxœÀmnpœe mrwwxÊjÀxwnÀmnujwlnvnwÀø

UÉrÀnÉwyxÉœÊxroxœyjœeNQœjuujExÉœemEjøøjÀxwj œawmÉunBvjœeÉwjœeeÀmnljøøjÀxwyjœàmuyxœàjwÀ øÉœeunvxwà,wÀmnujvnwmnrwœupn NQœjuNnBÉrw ujExÉœemCyynumnœawÊxrjlxwœroœeun vxwà,wÀrwÀjumn ujvnwmnNQœjujœxœeÉwwxÉÊnjÉyxÉœÊxrnwljøøjÀxw lxwÀœelnÀjœeeÀzÉrjÀœasnÀunBxlÀxkœa

EnÀànBmlrørxwmœrwÀtÊnnøÀøjwørwlrmnwlnøÉœeun lxvyÀnmÉ œeøÉuà,ÀmÉlœeÉynnÀøjwørvyjlÀmnÀœeøxœaœen unœepunvnwÀ mnujvnwmnÀj,wÀrwÀnœÊnwÉnw

Exwølɀtênvnwà lnÀànBmlrørxwmnømrøÀœœkÉÀnÉœexwÀrwrÀr mnøjlÀxwønwœeyjœeÀxwlxwÀœeNQœjuzÉrnwøxwÀ Éwø à,mnyœeuvrwjrœaxÉxwÀmxvwunÉ ÉwnBmlrørxwmnœasnÀ yjœeunøÀœœkÉwjÉÊEnøyœelmɜeøøxwÀÀxÉsxÉœenwlxÉœe NQœjulxwÀnøÀnunkrnwœxwmmnlnœœelujvjÀxwønÀœeœÉÀn unÊrøÀnwlnmnÀxÉÀmxvvjpn

KuwnÊrøÀnjlÀÉnunvnwÀjÉlÉwjÉÀœeœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀnÉønœœzÉjwÀmjœonlÀnœœrpwrorljÀtÊnvnwÀunøœeøÉuà,Àø ujørÀÉjÀxwœrwjwlrœeunyjÀœevxrwnxÉujlÀtÊrÀmnujUxlrÀnÀmÉlœeÉynNQœju

PyÉn F Ênuxyynv nwÀmÉcjekun nÀluv jÀ

/Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø nÀyj øørcø

j TrøzÉnønwÊrcøewwnv nwÀjÉÊ

Nh lœÉyn Ênruun jwj ûlønceu ÊxuÉÀxwmnøcepunv nwÀøønÀmnø uxrø cøvjÀtcø ûj yœøÀnlÀxwmn unvÊrœewwnv nwÀnÀwj wÀdryn yjø jÉ cøpjœn mnø cepunv nwÀjÀxwø jlÄÉnuønø mrwlmnwln vjsnÉœøÉœuj lÀÊrÀ ûj ørÄÉj Àxwœrwj wlr œø unø cøøÉuÀjÀøxÉun yj Àœev xrwnmÉlœÉyn

k /Êj uÉj Àxwmmøjl Àtcøø

NQœjum vxwÀœø mnyÉrø mn wxv kœøÉønøjwwnø ÉwÀœø cxœÀ nwpjpnv nwÀ øÉœe unø øÉsnÀø mn œøøyxwøj krurÀ nwÊrœewwnv nwÀjun øxlrjun nÀøxlrÀjun NQœjujrwølœÀun mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun jÉlâÉœemnøj øÀœjeÀpmn wxÀjvvnwÀ jÊnl un ûjwlnv nwÀnw mÉ yœøpœjevvn *Ucjœøvpo Dnj âtÊê Yrtéq Cuw* jÊnl mnø xksnlÀtcø uqxœÕxw lxwlnœøjwÀûj yœømÉlÀxwmÉcjekun urwwxÊjÀxwmÉcjekun ûj lxwøxvvjÀxw mÉcjekunnÀûj lœrøøjwlnyjœÀpn

NQœjujrwrÀr nwBsÉrwB ûj ønlxwmn Àjyn mn ønø nwpjpnv nwÀø nwvjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀmÉcjekun øxÉø uxvkœøumnÉ yœøpœjevvnjyynu NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøjÊnl Évn wxÊÊnuun ø œøn mxksnlÀtcø yjœÀdÉur œøvnwÀjvkrÀmÉÊnÀ lxwlœøÀø uqxœÕxw jœrwmnlxÉÊœøœuørvyjlÀøjøøxlrø øj lqjwn mn Êjunœcø ønø ørÀnø mn yœømÉlÀxwnÀmn mtøÀœdÉÀxwvjrøjÉøørønølqjwnømjyyœÊrørxwwnv nwÀnÀuønø rvyjlÀø jøøxlrø uÉÀtuøjÀxwmnø yœømÉrÀø yjœ unø lxwøxvvjÀnÉœø

ôÀrÀœø mnÊnvyunB

- un lœÉyn ønwpjpn jÀÀnrwmœø m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunyxÉœønøørÀnøøB mrlr *àrj* ujv uxœjeÀxw mn uncœrljlrÀ wnœpe ÀtzÉnnÀuÉÀtuøjÀxwmn B m wnœpmn œøwxÉÊnûjkunB

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

Hrwjwlnv nwÀø yûjllnv nwÀø rwÊnøÀtøønv nwÀø nÀœev Éw œjeÀxw

Nh lœÉynBm luwn øxwyœepœjevvn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøÉœe øj øÀœjeÀpmn mn œrwjwlnv nwÀ mn yûjllnv nwÀø mrwÊnøÀtøønv nwÀønÀmn œevÉwœjeÀxw lxÉœÀnÀuxwpÀnœen

j Hrwjwlnv nwÀø

Nhø upwnømn lœemrÀrwmnÊnøøÉœeunøynœexœejwlnømÉlœÉyn nw vjÀrœø mn mÊnuxyynv nwÀ mÉcjekun rwÀpœewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmÉlx ÀmÉœrwjwlnv nwÀ

Nh lœÉyn NQœjumrøyxøn mÉwlœemrÀøÎwmzÉ jÊnl kjwzÉnømn Bv ruujœørønÉœøøwxwÉÀtuø œrwBnlnv kœøB rwÀpœjewÀ Évv ljwrøvnmjsÉøÀnv nwÀmn øj vjœpn nw œxwlÀxwmnøynœexœejwlnømÉlœÉyn øÉœezÉjÀœøxkøsnlÀtcømn mÉcjekurÀB luvjÀkrxmÊnœørÀ œøøøxÉdenø nÀnwpjpnv nwÀ øxlrju

Nh lœÉyn jvrø Éw nv yœÉwÀxkupjÀjrœø mn Bv ruujœørø mnÉœøø nw mxwÀÉwn mnø Àøjewlqnø mÉwvxwÀjwÀmn B Bv ruuxwø mnÉœøø nøÀurn mnø lœÀœø mn mÉcjekurÀ *UâÀÀÉjrwjkrutÊê umtnmkxwm* wxÀn

k Rûjllnv nwÀø

Nj ÀœeøxœœemrøyxwrkunmɜlœÉyn nøÀyûjln vjsxœÀjrœøv nwÀ øÉœemnø UKECXø vxwÀjrœøø KUT B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB nÀøøÉœemnølxvyÀnø Àœøen B mnø yûjlnv nwÀø nœœnlÀÉ øøÉœujwwnB mxwÀ B nwECV TUG

- mrlr B mnø rwpœmmnwÀø mnø oxœœÉunønÀmnø vjÀœjeÉÊmnv kjuûjpn krxøxÉœdeøønœøwÀÀœjejkunønÀrøøÉømn øxÉœdenø mÉcjekunø CÉlÉw wn lxwÀœdkÉnœjeûj mœxœøøÀjÀxwB

- mrlr B mnø nv kjuûjpnø yûjøÀtzÉnø ønœøwÀ mxœprwn œøl Îlunx É krxøxÉœdenB

- mrlr NQœjuønwpjpn rwwxÊnœeyxÉœeynœøÀøœø ønø lxwøxvvjÀnÉœømn œmÉrœømn B nwvxÎnwwn yjœe yœømÉrÀœrwûjlxwøxvvjÀxwmnjÉjrwørzÉnunø vrøørxwø mn pjÖ nœœnÀmn ønœøœurnø uÉøjpn mnø yœømÉrÀø yjœe œjeyyxœÀ

Enø nwpjpnv nwÀø yœø yjœeun lœÉyn wn œøvnÀÀnwÀyjø nw ljÉønûj ÊjunÉœømnøjlÀtcøxÉunømÉœenømÉÀtuÀ mnøjlÀtcøwxw rwjwlmnœønwyjœÀÉunœB

- unø nœœxœø lxwÀwÉø yxÉœeujmjyÀjÀxwmnø yœømÉrÀø ûj mnvjwmnmnølxwøxvvjÀnÉœømjwøunljmœømÉ yœøpœjevvn mn NQœjuyxÉœun HÉÀÉœøxwÀrwÀpœeø lxÉœÀnœønjwø unø yûjwøøÀœjeÀprzÉnømnøFrÊrørxwømÉlœÉyn œøÀnwÉømjwø unø ÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø mÉœen mn Êmrwmrwn nÀøxwÀøjwø rvyjlÀøÉœeûj Êjunœelxvyjkun mnøjlÀtcøB

- ujmjyÀjÀxwmnøÉørwnønÀmn ûj oxœœÉûjÀxwmnø yœømÉrÀø wn lxwmÉrÀyjø rmnwÀrœnœø mjÀnmn œøzÉnmxkøxunølnwlnmnø lqjwnø mn yœømÉlÀxwnÀwn œøvnÀyjønwljÉønûj mÉœen mjvxœÀtøøvnwÀmnøjlÀtcø

Rjœejruun Éœø yjœÀœemnø mxwvnø mn uÀÉmn œøzÉnluvjÀ urvyjlÀmÉ lqjwpnv nwÀlurvjÀzÉnøÉœeunlxvyxœènv nwÀmÉ lxwøxvvjÀnÉœej À yœø nwlxvyÀnmjwø unø kÉørwnøø yûjwÉÀtuø øyxÉœeunøÀnøÀø mn myœelrjÀxwmnøjlÀtcørwlxœpxœøwø nÀnøÀ mjÀn lxwørmœelxvvn Ãjwø øjwø rwlmnwln ørpwrœljÀÊnøÉœejûjÊjunÉœelxvyÃjkunmnøjlÀtcø

l KwÊnøÀtøønv nwÀø

Nh lœÉynjlxvyÀjkrurø mnøjlÀtcø œrwjwlnœø wxwlxÉcjewÀø yxÉœeÉwvxwÀjwÀÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø œe ÊjuÉø ûjBÉøÀnÊjunÉœenwljyrÀjÉÊyœøyœøølo wxÀn yxœÀjwÀøÉœe mnøjlÀtÉrÀømnmÊnuxyynv nwÀmÉcjekun

- Hrw rwÊnøÀtøønv nwÀmjwøun ErdeÉûjœøKwwxÊjÀxwHÉwm qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø NQœjuønøÀuÉw mnø yœøwlryjÉÊlxwÀœdkÉÀnÉœemn ln œxwmøjÎjwÀyxÉœeÊxljÀxw mn œrwjwlnœemnønwÀœøyœøønørwwxÊjwÀnømjwøunmxvjrwnmÉ œøllÎlûjpn mn ûjpnøÀxwmnøBm lqnÀøyûjøÀzÉnøxÉnwlxœe mnøvjÀœjeÉÊrøøÉømnûjkrx lxwxvm

- Gw lœejÀxwmÉwœxwmøyxÉœeujT pwcjeÀxwmnûj Pj ÀÉœe mnøÀw œrwjwlnœemnø yœøsnÀø mn œøøÀjÉcjeÀxw mlxøÀvnøwjÀÉœeøvjœøø œxœøøÀmnœønÀjpœtxunø En œxwmøm mr nøÀmxÀ qjÉÀnÉœemn Bv ruuxwø mnÉœøø mxwÀ Bv ruuxwø mnøÀw øjÉøxÉÀnwmnøjlÀtcøwmÉœxwmø

- RœøenømnyjœølryjÀxwømjwømnøøÀjœÉyyxÉœÉwvxwÀjwÀ ÀxÀjumn Bv ruuxwø mnÉœøø
  - mxwÀûjøÀjœÉy mnÀnlqwxuxpmnwÊrœewwnvnwÀjunøÉrøøn lsxøjzÉrjmÊnuxyy mnø øxuÉÀxwø rwwxÊjwÀnø mlxwxvrn mnjÉ ûj krxÀnlq œjewjrøn luxkju DrxnwnœpømnøzÉrjmÊnuxyy Évyœølmmnlxwênœøxwmn œøøøxÉdenø Êpj Àjunø ûj øÀjœÉy mn lqrvrn Ênœøn Ejdœrxøzérjmênuxyy mnø yœølmønwÖlvjÀzÉnø yxÉœeûj krxmpœjemjÀxwnÀunkrxœølÎlûjpnmn yûjøÀzÉnø

JxœÀmÀyxÀtÉømmÀlâœÉ

nÀ ujì krxÀnlq ocjewjrøn OrlœeyqÎÀzÉrj mÊnuxyy Éw yœel m cjrkun rvyjlÀljœexwn mn yœemÉlÀxw mn vrlœejupÉnøB

- nw mnøyœenømn yjœèlryjÀxwv rwxœeÀraœøxwÀ Àœejuø nømxwÀujì krxÀnlq jv œejrwn mroœp n yjœel nwx mxwÀun kÉÀnøÀmnlœencemmøjuÀnœejÀÊnømÉœjekunø mnø rwpœemnwÀølu ø jrwør zÉn mjwø ujì krxÀnlq jv œejrwn FnkÉÀøy lrjuø n mjwø ujìBmlxÉÊnœèn oxœeÉujìÀxw nÀ cjkœejÀxwmrwpœemnwÀø nÀyœemÉrÀøBwxÊjÀnÉœewjÀÉœeuø nÀlxv yunÊnø ÉÀuøjkunømjwø Évn vÉuÀÉmn mn yœemÉrÀø mnknjÉÀ yuÉøynœexœejwÀønÀyuÉømÉœjekunø

m T v Éw œjeÀxwø

Njyjœè Êjœjkun mn ujì œevÉw œjeÀxwjlÀÉnun mÉ Frœal ÀnÉœe lw œjeurwÀpœe mnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe zÉjwÀÀ,Àœø nÀ zÉjuø,Àœø mxwÀmnøxksnlÀœøur øjÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeFnøxksnlÀœø nÊÀœje œrwjwlrnœe nwunwjÊnlunø jvkrÀxwø mn mÊnuxyynvnwÀmÉœjekun mÉlœeÉyn xwÀÀ rwÀpœeø mø mjwø ujì œevÉwœjeÀxw Êjœjkun mÉÀxy *vjwjpnvnwÉ* Îlxv yœeø unø œeøyxwøjkunø mn vjœeÉnø rwÀnœej Àxwjunønàmnøœeøyxwøjkunøyj Îø

Ujprøøjwà mn ujì ÀÀœekÉÀxwlxwmrÀxwwnum mjlÀxwø pœeÀÉrÀnø unø yujwø yœeÊxrnwÀmnyÉrø ujì ÀÀnrwÀn mn lœeÀœeø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

- ujì ÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yœeø yjœeunlœeÉyn nwvjÀxœe mn œeøyxwøjkruÀ nwÊrœewwnvnwÀ,un nÀøxlr À,un mjwø un ljœe mÉyœepœjevvn NQœejuyxÉœe unHÉÀÉœeB
- ujì yjœèÀ œnvvnø qxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀœjeÀprzÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊlÉÀro

CÉ BmlnvkœeÀ lnølxwmrÀxwø mn ynœexœejwln mn wjÀÉœenÊÀœje œrwjwlr œexwÀÀøÉyyxø nøœejuø nø

PyÉn Gwpjpnv nwÀÂqxœÂkrujw

Gwpjpnv nwÀø mnuxljÀxw

Kø øuÊnwÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe BœxwÀB

- Bvruœxwø mnÉœeø vxrwø mÉwjwjÉ Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø mn B Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe B
- Bvruœxwø mnÉœeø yuÉø mn Bjwøj É Bmlnvkœe lxwÀœe Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe nÀ Bvruœxwø mnÉœeøjÉ Bmlnvkœe

CÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujw

Nnøupwnø mn lœemrÀlxwœroœe nøœrpÉœewÀnwwxÀnB

Nnøj ÉÀœeø nwpjpnv nwÀø qxœekrujwørpwrorljÀœøxwÀÀ rmnwÀœor ønÀlqrooœeønÀøn m Ã,ruœnwÀlxv vnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ			
Ljœejwànømxwvnø B			
Ljœejwànøœe Énø			
ExvvjwmnømrwÊnøÀøøønvnwÀøB			
Qkupj Àxwømjlqj Àømjwøunljmœe mnlxwÀœejÀømjyyœeÊrøœxwvnvnwÀnÀmnønœêrlnøB	B	B	B

KuÀj prÉnÀÀnwÉmuœnwÉmnpjœjewÊnÀmxwv nÀ rmnÀjmvrwrÀÉœjeÉxwÀxâÀœœemÀyœeÉÂlxwÀnwÉÀ rmnÀÉmœÀyjœÉnwjrœeÀmâlœeâyn jrwÀrzân unwpj pnvnwÉwnÉyœeÀnwànœÀ ujì Hkwnj ÉxwNQœejuyxâœeÀxwyœepœjevvn yuœjewwânunnÉunwpjpnvnwÉœeÀmênumnànœÀnvnwÉjâœxwmmmr ujì œelxwÀÉœêl Éxwmnujì Ejêq mœjeunPxÉœe Fjvn Ojupœeunâœeljœjel É œeÀÉœjeÉprzân lqjlâwrnnlnÀrwànÀÉrÀÀnv nwÉÀyœeÀrwrnœàrmêunuwnwÉwnÀÉyjÀmâwvxwÉjwÉÀpwrorljÉro ulqnumrmêlœeâyn yxâœeBêÀÉrœeâwn rwœœejÉxwÀÝlrazân

allxvyœeÀumÀnwpjpnvnwÉÂroeœèxljkunÀmnlxwÉœjeÉÂmjlqjÉm wnœemwxÉjvvnwÉÀœeœnÀ wnœemÀœnœênÀÉêyn yâœeqjÀnyxçnœjpœenvnwÉlxvyÉjkrwÀÀnwâÀjpnyœeyœe

PyÉn Vœjewâjl ÀxwÂnwÀœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Vœjewøjl Àxwøjêlunønwàœeayœeønøjøœxlrnø Rjoèmøurnø

Nnøøxlr À øvrønønw zÉrÊjunwlnlxvyœewwnwÀÉwzÉnvnwÀmnøxy œjeÀxwø nœonlÀÉ nø nwÀœe un lœeÉyn nÀmnøøxlr À øzÉrøxwÀlxwøxumø nø yjœevrønnw zÉrÊjunwlnlxwørmœenølxvvnmnøyjoèmøurnø Nnøyœewlryjunø Àœejewøjl Àxwø nÀøxumnøjêlunø yjoèmøurnøønyœeønwÀnwÀ lxvvnøÉrÀB

GwBvruœxwÀmnâœeÀ		
XnwÀnømnkrnwønÀmnønœêrlnø		
EqjœpnønàyœemÉrÀøœrwjwlrnœe		

Nnøl cej wl nø nÀmnÀÀnø rwøl cøÀnøj É krujı wcøujı ÀtÊnøj ÉĒ yj cøÀnø ur nø øxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

GwBy ruwxwÀmnâcøÀ	
Ecej wl nø mnĒyuxrÀj Àxw	
FnÀÀnø mnĒyuxrÀj Àxw	
Ecej wl nø crwj wl r cøø wnÀÀnø	

Rj cøÀnø ur nøj Îj wÀÉwn rwouÉnwl n wxÀj kun øÉcøun l cøÉyn

NQcej uj À rwoxcøø zÉn unø v nv kcøø mÉ pcøÉyn cj v ruj u DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉce Bj l Àxwø xwÀørpw un Bm l nv kcøø Bmnø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw mj wø un l j mcøø mn ujı uxr FÉÀcøru yxcøÀj wÀ øÉce B B Bj l Àxwø NQcej ucøyceønwÀj wÀ B mÉ l j yrÀj u nÀmnø mcøerÀø mn ÊxÀn mn ujı Uxl r À ujı mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwøncêj Àxw xwÀ À l xwl uÉø nw j yyul j Àxw mnø j cøÀl unøB BD nÀ BKkrø mÉ Exmn p w cjeumnø rv y Àø yxÉcøÉwn mÉcøen mn mnÉĒ j wø cøwxÉÊnujı kunø Àj l rÀnv nwÀ yj cøy cøxmnø mÉwj w

Kø wn l xv yxcøÀnwÀ j Él Éw mcøerÀ yceo cøwÀnu mn l nøørxw xÉ mj l zÉrørÀxw nw cj ÊnÉce mnø ørpwj Àj rcøø nÀ wn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀrcø mÉwn j l Àxw mn l xwl ncøÀÊrø Êrø mn ujı Uxl r À

Nn m l nv kcøø ru j À v rø crw j ÉĒ nwpj pnv nwÀø l xwl uÉø nw nÀ ru j À l xwl uÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀ l xuunl Àro mn l xwøncêj Àxw nw j yyul j Àxw mn uj cøÀl un D mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø yxcøÀj wÀ øÉce un v v n wxv kcøø mj l Àxwø NQcej unÀørv rujı rcøø l nÉĒ mn j Ênl uj mxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj rcøø mn ujı øxl r À Hrwj wl r cøø NCdexÉnøÀ l xwÀceu n yj ce Ov n Hcjew xrøn DnÀÀnwl xÉcøÀ OnÎ ncøø nÀ øj cj v ruun

PyÉn J xwxcjercøøÂmnÂExv v rÂÂj rcøøÂj ÉâExv yÀnÂnÀv nv kcøøÂ mnBnÉcøÂBceÂnj ÉâyceøÂnwl qj cpn yj cøun l cøÉyn

J Q P Q T C K T G U F G N G Z G T E K E G B

	GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ GcøøÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj rcøø j Éâl xv yÀnÂ FnuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwBy ruwxwÀmnâcøÀqxcøÀÉj énÀ	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB	OxwÀj wÀ	GxB
EncøÀrl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀcøeumnÂl xv yÀnÂrwmÊrmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQcej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UncÊrl nÂj ÉÀcøøÂz Énujı l ncøÀrl j Àxw mnÂl xv yÀnÂB								
NQcej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ pcenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		B		B		B		B
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl ncøøn yxâcøeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÂmj l zârÀÉrxwÀnÉmnÀÀncørl nÀKV

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøl xwøxum ø

J QPQTCKTGUF GNGZGTEKEGB

	GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ				F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â			
	Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ GoeÂÀB BuxÉwp CÉmrÀ		T Ânj É		Exv v rÂÂj roa j Éâl xv yÀnÂ F nuxrÀÀnB BCÂÂxl r Â		T Ânj É	
GwB v ruwxwÀmnâoeÀqxoeÀÉj énÀ	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**	**OxwÀj wÀ**	**GwB**
EnoÀorl j ÀxwnÀnâj v nwuv rÀ Ânv nÂÀoenumnÂl xv yÀnÂrwmÊrmÉnuÂ nÀl xwÂxum Â								
NQoej u		B	w j	w j		B	w j	w j
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ		B		B		B		B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
UnoÊrl nÂj ÉÀoeÂz Én uj l noÀorl j ÀxwmnÂl xv yÀnÂB								
NQoej u		B		B		B		B
Hruj unø rwÀ poenø puxkj unv nwÀ				B				B
UxÉÂ ÀxÀj u		**B**		**B**		**B**		**B**
VQVCN		**B**		**B**		**B**		**B**

Exwl noeun yxâoeunÀÀnwÉnumnÀj âmÉÀmj l zârÀÉxwÀ

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀl u ÀÉoa

Nn Bj wÊrnoe NQoej uj j wwxwl uj ørpwj ÀÉoa mÉwj l l xoen yxÉoeuj l zÉrørÀxw mn uj ÀxÀj urÀ mÉ l j yrÀj umn l sxøj uj øxl r À øÉrøøn yrxwwr oa mj wø un m Ênuxyynv nwÀmn uj Ànl qwxuxprn mn v rl oewrøj ÀxwmnunjÉ NQoej uj Êj rÀm s oej urø Éw yoeav rnoe rwÊnøÀøøn v nwÀv rwxoeÀj roa mj wø l sxøj nw *àrj* øxw oxwmø mn l j yrÀj uoeøzÉn DQNF DÉørwnøø QyyxoeÉwrÀnø oxoeNQoej u F nÊnuxyv nwÀ Nn *l uxÀrwp* j À orwj urø un Bj wÊrnoB

NrÀÉn mnÀz ÂxI rzj unÀÀyl r É Àl yxÀyum nÀj È Bn l nv kÂn

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œwÀ pœjeÀxwpuxkj un

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
NQT/CNXGTY CNVWPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQR UJ CPI J CK EQOOGTEKCNCPF VTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
C' UQR VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
C' UQR CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR CWUVTKC I v kJ	CÉÀœleqn	B
C' UQR DGNI KWO DXDC	Dnupr zÉn	B
C' UQR DTCUKNEQOGTEKQ FGEQUOGVKEQU NVFC	Dœøru	B
C' UQR ECPCFC KPE	Ej wj mj	B
C' UQR EQUOGVKEU CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR EQUOGVKEU URCKP UN	Gøyj pwn	B
C' UQR FGPOCTMCyU	Fj wnv j œ	B
C' UQR HTCPEG	Hœjewl n	B
C' UQR I GTOCPa I v kJ	Cumv j pwn	B
C' UQRBJ QPI BMQPI BNKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
C' UQRBKVCNaBJ T N	KÀjun	B
C' UQRBLCRCP	Lj yxw	B
C' UQRBMQTGCBaWJ CPBJ QGUC	Exœn	B
C' UQR OCECWNKOKVGF	Oj l j x	B
C' UQR OCNCaUKC UFP DJ F	Oj ujrørn	B
C' UQR PGVJ GTNCPF U D X	Rj Î ø Dj ø	B
C' UQR PGY bGNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ujwmn	B
C' UQR PQTY Ca CU	Pxœê pn	B
C' UQR TGVCKN RVa NVF	CÉøÀœjeun	B
C' UQR UKPI CRQTGRVGNVF	Urwpj yxÉœ	B
C' UQR UY GF GP CD	UÉ mn	B
C' UQRBJY KVbGTNCPF BCI	UÉrøøn	B
C' UQRBWMBNKOKVGF	TxÎ j Év n Wwr	B
C' UQR WUC KPE	/À jÀø Wwrø	B
CVGNKGT EQNQI PG øxÉø pœeÉyn	Hœjewl n	B
CbbCTQ OWI NGT DGCWV/ Hœjewl n	Hœjewl n	B
DCMUMKPE CTGCyU	Fj wnv j œ	B
DGCWV/ TGEJ GTEJ GB BKPF WUVTKGU	Hœjewl n	B
DGCWVaEQUKPVGTPCVKQPCNEQORCPa NKOKVGF	Eqrwn	B
DGCWVaNWZ KPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEU UJ CPI J CK EQ NVF	Eqrwn	B
DKQVJ GTO	Oxwj l x	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxœ ÀÉwrÀnø œxœNQœj uF nÊnuxyv nwÀ	Hœjewl n	B
ECPCP MQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV C U	VÉœzÉrn	B
EGPVTGNQI KUVKSWGF GUUK Pa	Hœjewl n	B
EGPVTGVJ GTOCNFGNC TQEJ G RQUCa	Hœjewl n	B
EQDGNUC EQUOGVKEQU UC	Gøyj pwn	B
EQORVQKT NCKPKGT CHTKECKP	Oj œel	B
EQUDGNUC mn E X	OnÊrzÉn	B
EQUOGNQT NVF	Lj yxw	B
EQUOGRJ KNJ QNFKPI UEQTRQTCVKQP RJ KNKRRKPGU	Rqruyyrwnø	B

Eyv zÉnÀl yxÀyum À B

NrøÀn mnø y aewl ryj unø øxl r À ø l xwøxum nøj É Bn l nv kaa

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ aeÀ
E QUO/VKS WG CE VKXG KPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
E QUO/VKS WG CE VKXG RTQF WE VKQP	Hajewl n	B
GI aRVGNQT NNE	/pÎ yÀn	B
GNGDGNNG RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
GOGKU E QUOGVKE U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU J QNF KPI U RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GOGKU VTCF KPI RVa NVF	CÉøÀajeum	B
GRKUMKP	Hajewl n	B
GRKUMKP DTCUKN DKQVGE PQNQI KC GKTGNK	Doeøru	B
GTY KVQP U C	WoÉpÉj Î	B
HCRCI CWB EEKG	Hajewl n	B
HCRTQTGCN	Hajewl n	B
HKPXCN	Hajewl n	B
HKVPGI GUWPF J GKV WPF Y GNNPGUUI v kJ	Cumv j pwn	B
HTCDGN U C mn E X	OnÊrz Én	B
I GOGa RCTKU OCaDGNNKPG PGY aQTM	Hajewl n	B
I WCPI bJ QWN QT/CN DWa E QQT KPVGTPGV UE KGPE GB BVGE J PQNQI a E Q NVF	E qrwn	B
J GNGPC TWDKPUVGKP KVCNKC U y C	KÀjum	B
J QNF KCN	Hajewl n	B
KPVGTDGCWVa RTQF WE VU NKOKVGF	Mnwîj	B
LUE NQT/CN	TÉøørn	B
MQUOGRQN Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NB BL TG	Hajewl n	B
NQT/CN E J KPC E Q NVF	E qrwn	B
NQT/CN VJ CKNCPF NKOKVGF	Vqj ujwmn	B
NQT/CN WM NKOKVGF	I ajewmn DaeÀj pwn	B
NQT/CN CF TKC mx x	E aej Àn	B
NQT/CN COGTKE C NCVKPC U C F G E X	OnÊrz Én	B
NQT/CN CTI GPVKPC Uxl rnmj mCwxwrv j	CapenwÀwn	B
NQT/CN CWUVTCNKC RVa NVF	CÉøÀajeum	B
NQT/CN DCNMCP mx x	Undkern	B
NQT/CN DCNVKE UKC	NnÀÀxwn	B
NQT/CN DCPI NCF GUJ NKOKVGF	Dj wpujmnøq	B
NQT/CN DGNI KNWZ U C	Dnupr z Én	B
NQT/CN DTCUKN E QOGTE KCN F G E QUO/VKE QU NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DTCUKN RGUS WKUCU G KPQXCE CQ NVF C	Doeøru	B
NQT/CN DWNI CTKC GQQF	DÉupj aen	B
NQT/CN E CPCF C KPE	Ej wj mj	B
NQT/CN E GPVTCN COGTKE C U C	Rj wj v j	B
NQT/CN E GPVTCN Y GUV CHTKE C NVF	Prpnaej	B
NQT/CN E GUMC TGRWDNKMC ø oex	T yÉkurz Én Vl q z Én	B
NQT/CN E J KNG U C	E qrur	B
NQT/CN E QNQODKC U C U	E xuxv krn	B
NQT/CN E QUOGVKE U KPF WUVTa U C G	/pÎ yÀn	B
NQT/CN F CPOCTMC U	Fj wnv j ote	B
NQT/CN F GWVUE J NCPF I v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CN GCUV CHTKE C NKOKVGF	Mnwîj	B
NQT/CN GI aRV NNE	/pÎ yÀn	B
NQT/CN GURCPC U C W	Gøyj pwn	B

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ ceÀ
NQT/CNHKPNCPF Qa	Hrwjı wmn	B
NQT/CNHTCPEG	Hajewl n	B
NQT/CNI WCVGOCNC UC	I Éj Ànv j ıjı	B
NQT/CNJGNNCUUC	I celn	B
NQT/CNJQPI MQPI NKOKVGF	J xwp Mxwp UCT	B
NQT/CNKPFKC RTKXCVGNKOKVGF	Kwmn	B
NQT/CNKPVGTPCVKQPCNFKUVTKDWVKQP	Hajewl n	B
NQT/CNKUTC-NNVF	Køaje u	B
NQT/CNKVCNKC Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNMCbCMJUVCP Nrv rÀnmNrj krurÀÂ Rj ceÀwncøqry	Mj Öj tqøÀj w	B
NQT/CNMQTGC NKOKVGF	Exoen	B
NQT/CNNKDCP UCN	Nrkj w	B
NQT/CNNKDTCOQPV	Dnupr zÉn	B
NQT/CNOCI aCTQTUbCI MQbOGVKMCKMbÀ	J xwpcen	B
NQT/CNOCNCaUKC UFP DJF	Oj ıjı rørn	B
NQT/CNOCPWHCEVWTKPI OKFTCPF RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNOCTQE	Oj aeel	B
NQT/CNOGZKEQ UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNOKFFNGGCUV	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNPGFGTNCPF DX	Rj Î ø Dj ø	B
NQT/CNPGY bGCNCPF NKOKVGF	PxÉÊnum b ıjı wmn	B
NQT/CNPQTI GCU	PxcÊ pn	B
NQT/CN UVGTTGKEJ I v kJ	CÉÀaeqn	B
NQT/CNRCMKUVCP RTKXCVGNKOKVGF	Rj trøÀj w	B
NQT/CNRCPCOC UC	Rj wj v j	B
NQT/CNRGTWUC	R aeÉ	B
NQT/CNRJKNKRRKPGU KPE	Rqruryyrwnø	B
NQT/CNRQNUMC Uy Öx x	Rxuxpwn	B
NQT/CNRQTVWI CNWPKRGUUQCN NFC	RxcÀÉpj u	B
NQT/CNRTQFWKVUFGNWZGKPVGTPCVKQPCN	Hajewl n	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF DGVGKNK WPI UI v kJ	Cumv j pwn	B
NQT/CNRTQFWMVKQP FGWVUEJNCPF I v kJ B BEQ MI	Cumv j pwn	B
NQT/CNTQOCPKC UTN	TxÉv j wrn	B
NQT/CNUCKRQ KPF WUVTKCNG Uy C	KÀj urn	B
NQT/CNUCWFKCTCDKC	Cajekrn øj xÉmrÀn	B
NQT/CNUKPI CRQTGRÀn NÀm	Urwpj yxÉce	B
NQT/CNUNR UC mn E X	OnĒrz Én	B
NQT/CNUQWVJ CHTKEC J QNFKPI U RTQRTKGVCTa NKOKVGF	Coaez Én mÉ UÉm	B
NQT/CNUWKUUG UC	UÉrøøn	B
NQT/CNUXGTK GCD	UÉ mn	B
NQT/CNVCKY CP EQ NVF	T prxwmn Vj Ëj w	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKN	Hajewl n	B
NQT/CNVTCXGNTGVCKNCOGTKECU KPE	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNV TMKaGMQbOGVKMUCPCaKXGVKECTGV CPQPKO UKTMGVK	VÉaeÉrn	B
NQT/CNWC GI GPGTCNVTCFKPI NNE	/v rqjeÀøj qjeknø Éwrø	B
NQT/CNWMTCKPG	Wtajerwn	B
NQT/CNWTWI WCa UC	WcÊpÉj Î	B
NQT/CNWUC KPE øxÉø paeÉyn	/Àj Àø Wwrø	B
NQT/CNXKGVPCO EQ NVF	XrnÀwj v	B

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

NrøÀnmnøycæwlryjunøøxlrÀølxwøxumnøjÉ Bnlnvkœa

UxIrÀÂ	Urpn	nwÀœÀ
NQT/CNY GUVCHTKEC NKOK/GF	Iqjwj	B
NC TQEJG RQUCa NCDQTCVQKTGFGTOCVQNQI KSWG	Højewln	B
NCDQTCVQTKQUFGEQUOGVKEQUXQI WGUCU	Exuxvkm	B
NCEVQDKQC U	Fjwnvjde	B
NKDTCOQPV/PGTI KGUXGTVGU	DnuprzÉn	B
NQC	Højewln	B
NQC	Højewln	B
NQC WUC KPE	/ÀjÀø Wwrø	B
NWZWTa QHTGVCKN	Højewln	B
OCI KE JQNFKPI U øxÉø pœÉyn	Eqrwn	B
OCUTGNQT NNE	/pÎyÀn	B
OCVTKZ FKUVTKDWVKQPIvkJ	Cumvjpwn	B
OQFKHCEGKPE	Ejwjmj	B
OWI NGTHCUUKQP	Højewln	B
PCPFCEQ NVF	Exoen	B
PCPFCLCRCP MM	Ljyxw	B
PCPVQPI NQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
PGY UQRTQTGCN	Højewln	B
PKJQP NQT/CNMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PNQMCDWUUKMKMCKUJC	Ljyxw	B
PQXGCN	Højewln	B
PaZRTQHGUUKQPCNOCMGWRURTN DXDC	DnuprzÉn	B
RV NQT/CNKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RVaCUWNQTKPFQPGUKC	Kvmxwørn	B
RTGUVK GGVEQNNGEVKQPUKPVGTPCVKQPCN	Højewln	B
RTQEQUCRTQFWEVQUFGDGNGbC NVFC	Doeøru	B
RTQFWEVQUECRKNCTGUNQT/CNUC	Gøyjpwn	B
TGCNECORWUDa NQT/CN	Højewln	B
UCNQPEGPVTKE ECPCFCNR	Ejwjmj	B
UEGPVCNNKOK/GF	JxwpMkwpUCT	B
UEKGPEGOF	Højewln	B
UJCPI JCKGRKUMKP DKQVGEJPQNQIaEQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKNQT/CNKPVGTPCVKQPCNVTCFKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI DWUKPGUUEQPUWNVKPI EQ NVF	Eqrwn	B
UJCPI JCKOGKEKHCPI KPXGUVOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
UJWWGOWTCEQUOGVKEUKPE	Ljyxw	B
UKEQUBEEKG	Højewln	B
UQEK/V/ JaFTQOKP/TCNGFGNCTQEJGRQUCa UJTR	Højewln	B
UQRTQEQU	Højewln	B
UQRTQTGCN	Højewln	B
URCTNaU	Højewln	B
UWbJQWNQT/CNUWRRNa EJCKP OCPCI GOGPVEQ NVF	Eqrwn	B
VCK/CPC' UQREQUOGVKEUEQORCPa NKOK/GF DaUJCTGU	T prxwmnVjËjw	B
VCMCOKEQ NVF	Ljyxw	B
VJGTOGUFGUCKPVI GTXCKUNGUDCKPUNGHCaGV	Højewln	B
aKEJCPI VKCPOGKKPVGTPCVKQPCNEQUOGVKEUEQ NVF	Eqrwn	B

Uxl r À Âl xwÂxum nÂyj œv rÂn nw zÉrÊj unwl n

Uxl r À Â	Ur pn	rwÀ œÀ
KPPGQX CTI GPVKPCBUC	CœpenwÀwn	B B
KPPGQX FGWVUEJ NCPF I ODJ	Cuunv j pwn	B B
KPPGQX OGZKEQBUC FGE X	OnÊrzÉn	B B
KPPGQX VCKY CP EQ NVF	T prxwmnVj Ëj w	B B
NKRR F KUVTKDWVKQP	VÉwrørn	B
NQUJ KCP EQ NVF	Exœn	B
PWVTKEQU VGEJ PQNQI KGU	Hœjewl n	B B
UCNQP KPVGTCEVKXG KPE	/Ày Àø Wwrø	B
UEKI QNHF WEQPP/VCDNG	Hœjewl n	B

Uxl r É Àl xv v âwnÀj ànl PnÀÉu

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀ l yxÀyum À

Gânderl n l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv k u n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj ceÊxÀca j øønv k u n p w cjeun wxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderl n l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÈ

PxÉø l ncÈrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø l xwøxum ø øxwÀ j É caepj cenmÉ ceo cawÀnuKHTU Ànuz É j mxyÀ mj wø uWwrxwnÉcæy nwwn cepÉumcø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderl n l xÉu j rwør zÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r ca nÀ mÉ yj Àcæv xrwn ujı crwmn unĒnderl n mn unwønv k un l xwøÀrÀÉ yj ceunø yncæxwwnø nÀnwÀrÀ ø l xv ycæønø mj wø ujı l xwøxumj Àxw

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq cawÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀca cjeyyxcÈj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø ncon l ÀÉ wxÀca j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderl n ycæcnøørxwwnuj yyurl j k unø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuml À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀca xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv k nwÀnw ÊncÈÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmzÉ nø mj wø ujı yj cÈn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum øB mÉ yceønwÀcjeyyxcÈ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀca v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rca j ÉĒ l xv yÀnø øÉceujı y cæxmn mÉ ncæBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀca cjeyyxcÈ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæur mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÈrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀcarl j Àxw mnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÈrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀcarl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÈxwø ÊxÀca l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ caøzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀca sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÈj wÀø yxÉceuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unĒnderl n j rwør zÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÈ nø cj l n l nø caøzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÈ nø ørwl caÊnwÀmj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø mj wø unÉcenwønv k un nÀmn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀca xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø l xwøxum ø ycæø røxu v nwÀ

GÔjuÈj Éyxmn Àljâ ÉÀmjloèrÀÉyxnÉmnÀvjÂoèÈnÀ mèÂnmÈÉuÉ rxmoæxm

Xxroæun Àwx Énà Glj oèÂmjlzârÀÉxw CâÉoæÀÀKv xkrurÀj Éxw ÀrwlxoæxoæumÀ VnÀÉÂmnmyoelrj Éxwmn Àj lÉroÀrwlxoæxoæuÀ nÉ CâÉoæÀyoæmûrÉÀnÉlqjopn Àxy ojeÉxwwnuÀmnujwwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
CÉ ml nv koæ ujı Êjunéoewn ÀÀn lxv yÀj kun mnø lj oèø mj lzÉrørÀxw nÀ lnwn mnø v j oæÉnø mÉoæn mÉÀtuÀ rwm orwn ø uÊnwÀoæøynl ÀÉnv nwÀ O B B nÀO B B øxrÀÉw ÀxÀj u mn B mnø j lÀroø lxv v n lnujı nøÀmoæÀ rwmzÉ mjwø ujı wxÀn Bmn ujwwnÉnj ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø	PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mn ujı v Àqxmxuxpmn j yyuzÉ n yj oæju mroælÀxw yxÉoæoej uønoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw nÀunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ PxÉøj Êxwø Êjuɪ lnø mnoær oæø wxÀj v v nwÀnw unø oje yyoæl qj wÀ mn wxø yoæyoæø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ j oæw mn m oæwroæju wj ÀÉoæ nÀ u ÀnwnÉn mn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉøj Êxwø j yyoelr ujı zÉj urÀ mÉ yoæl nøøÉø m ujı kxoje Àxw mnø kÉmpnÀø nÀmnø yoeÊrørxwø RxÉoæunø ÀnøÀø mn m yoelrj Àxw mnø j lÀroø sÉp ø unø yuÉø ønwørkunø wxø Àoje Êj ÉÊ xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ Bj yyoelmoæun lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mnø yoæwlryj unø nøÀv j Àxwø nÀyuÉø yj oèl Éur oæv nwÀ B • j yyoelmoæju lxq oæwln mnø yoæsnl Àxwø mnø lqroooæø mj ooj roæø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j opn yj oeoje yyxoèj ÉÊ ynoæxoæ j wlnø yj øø nø mÉ poæÉyn nÀj É lxwÀnÊÀn lxwxv rzÉn nÀ orwj wlmoænj wø unz Énu un poæÉyn xy oæB • lxoæsekxoæoeunø À j ÉÊ mn loærøøjwln oÉÀÉoæ oæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûlønø mn ynoæxoæ j wln mÉ v j deq lxøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ lxv yÀn mnø øy lroælrÀ ø mnø v j deq ø uxl j ÉÊ nÀ mnø lj wj ÉÊ mn mnøÀoæsekÉÀxw mj wø unøzÉnuø un poæÉyn xy oæB • j wj ûlønoæunø À j ÉÊ mj lÀÉj uroj Àxw j yyuzÉ øj ÉÊ oÉÊ mn Àoæøxoæoæn oÉÀÉoæ nw lxv yj oje wÀ unø yj oje v Àoæø ÉÀtuø ø j Énl mnø oeo oæwlnø nÊÀnoæunø unø À j ÉÊ mn loærøøjwln ux wp Ànoæ n nÀunø À j ÉÊ mn, oæmnÊj wlnø nw rwlúÉj wÀ mj wø wxÀoæ zÉryn mnø nÉynoæø nw Êjúɪ ÀxwB • nÊj v rwnoæunø j wj ûlønø mn ønwørkruÀ yj oeoje yyxoèj ÉÊ yoæwlryj unø qÎyxÀq ønø lu ø oæÀnwÉnø yj oeju mroælÀxw nÀ yj oeoje yyxoèÀ wxø yoæyoæø j wj ûlønø	PxÉøj Êxwø j yyoelr un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø rwoxoæ j Àxwø mxww nø mj wø unø wxÀnø mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉj kruÀj Éyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀBnÀÉv j Éyxmn À uv nxÉÀzyÂÉ Ànxmmn È lÉyxmn È lqrooÂn mj ooj rÂnÀ

Xxroæju wxÉn Guv nwÉÀoæju Éro À unéyuxrûj Éxw Kvxoæoæj Éxw ÀnlÉxoæunum RoæwlrynÀlxv yÉj kunÀ Eqrooæa mj ooj roæÀmn uj wwnén jâélxv yÉnÀlxwÀxumÀ

TrÂzÉnmnwÀor	PxÀoæoeyxwÂn
Nh lqrooæa mj ooj roæø mÉ poæÉyn nøÀyoeønwÀ wnÀmnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀmnø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ mnøÀoæsekÉÀnÉoæ xÉ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉoæ Ànwø zÉn ujı lxxy ojeÀxw lxv v nderj un lxv v n lnujı nøÀmoæÀ mj wø ujı wxÀn B mn uj wwnÉn j ÉÊ lxv yÀnølxwøxumø Enø mroo oæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ lqrooæa mj ooj roæø øxwÀ lxv yÀj kruø nø ørv ÉuÀj w v nwÀ ujı oæl xwwj røøjwln mnø ÊnwÀnø øÉoæ ujı kj ø n wxÀj v v nwÀ mnø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n N Êjúɪ Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø rwÀ poæ j rwør ujı lu ÀÉoæ mn unÉnderln mnø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yxoèø nw m mÉl Àxw zÉn wxÉø j Êxwø lxwørøm oæno lxv v n Àj wÀ r lxv yunÉnø nw oje røxw mn ujı mÉnoærÀ mnø j llxoæø lxwÀoje lÀÉnuø nÀ mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unø nÉøÀj wÀ mj wø unø mroo oæwÀø v j deq ø mÉ poæÉyn rr ønwørkunø un lqrooæa mj ooj roæø À j wÀ Éw rwmlj ÀnÉoæl u mj wø u Êjúɪ Àxw mn ujı ynoæxoæ j wln mÉ poæÉyn nÀ mn øj mroælÀxw nÀ rr ørpwrorl j ÀÊnø j É oæpj oæn mn unÉoæ rv yj lÀ mj wø unø À j Àø orwj wlmoæ N Êjúɪ Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø lxwøÀÀÉn mxwl Éw yxrwÀlu mn uj Émà	PxÉøj Êjúɪ un lj oje lÀ oæ j yyoæyoæ mnø yoæwlrynø lxv yÀj kunø mÉ poæÉyn oæju Àroø ujı lxv yÀj kruøj Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø oæv rønø oæøÀxÉoæunø nÀj ÉÀoæø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø nÉ pj oænj Éoeo oæwÀnuKHTU PxÉøj Êxwø yoæelxwwj røøjwln mÉ rmøyxørÀro mn lxwÀoeunrwÀnoæun v rø nw ujı ln mj wø unø nwÀÀø lxv v nderj unø mÉ poæÉyn ynoæ nÀj wÀ m Êjúɪ Énoæn ÀmnlxvyÀj kruønoæunø uv nwÀø Ênwj wÀnwm mÉl Àxw mÉ lqrooæa mj ooj roæø wxÀj v v nwÀ ujı lu ÀÉoæ nÀwxÉø j Êxwø Ànø À yj oe lqj wÀuxwwj pn unø yoæwlryj ÉÊ lxwÀoeunø mn ln mrøyxørÀro Fnø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀroø xwÀyj oej ruɪ Éoæ À oej uro ø j orw mj yyoelrnoe un lj oje lÀ oæ oje røxwwj kun mn unø Àv j Àxw mnø oæÀxÉoæ mn yoæmÉrÀø nÀ mnø j Êj wÀj pnø j llxoæn ø j ÉÊ lunwÀø Enø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ lxwørøÀ B • j wj ûlønoæunø v Àqxmnø m Êjúɪ Àxw ÉÀtuø nø nw yj oèl Éunoeyj oe Éw nÊj v nw lxwÀzÉn mnø qÎyxÀq ønø oæÀnwÉnø un lxwÀoeun mn ujı ynoæ j wnwln mnø v Àqxmnø nÀ uj wj ûløn mn uj wÀ oæxoæÀ nÀ mÉ m kxÉl ujı pn mnø yoæÊrørxwø mn unÉnderln j wÀ oæn ÉoB • oje yyoæl qnoæunø mxww nø øÀj ÀøøÀzÉnø røøÉnø mn unÉy oæwln yj øø n nÀ unø lxwmÀxwø lxwÀoje lÀÉnuø nø j ÉÊ mxww nø orpÉoje wÀ mj wø unø øÎøÀv nø mrwoxoæ j Àxw m mr ø ujı pnøÀxw mnø lxwmÀxwø lxv v nderj unøB • Ê oæmnoæ unÊj lÀøÀÉmn j oæÀqv ÀzÉn mÉ lj ulÉu mnø loæÀÉoæø lxoæøøyxwmj wÀnø rwlúÉj wÀ unwpj pnv nwÀ oæømÉnu ujı lu ÀÉoæ unÉoænwoæprøÀoæv nwÀ nwlxv yÀj kruÀ nÀ unÉoeyoæønwÀj Àxw mj wø unø lxv yÀnølxwøxumø

Eyv zÉnÀlyxÀyumÀ B

Tj yyxcœÀmnø Exv v rœøj rcæø j ÉÊE xv yÀnø øÉœunø l xv yÀnø l xwøxumø

GÔjuÈj Éyx mnÀzÂyÔrÀryxÀzyÈÂÂrÀœÈnÀcrÀl j È à nÉzyÀtÉyxÀcrÀl j unÀrxl nÂÉj rxnÀ

Xxrœeun À wxÉnÀ Kv y ÉÀ Àâœeun À œeÀâuÉj ÉÀ nÉ Roæèr ÀxwÀ yx âœeœÀz ânÀ nÉ l qj œønÀ Rj ÀÀroÀ à nwÉânuÀ nÉ uÉÉpnÀ nw l x âœè Àpwrœl j ÉroÀ mn uj vwnén j âé l xv yÉnÀl xwÀxumÀ

TrÂzÉn mnwÀcr	Px Àœa œeyxwÂn
Nh poæÉyn nøÀ nÊyxø mrœo œæwÀø œæzÉnø ur ø ùj v j deqn mnø j œj rœæø wxÀj v v nwÀmnø œæzÉnø mn wj ÀÉœa crœl j un Nxœæz Én un v xwÀj wÀ xÉ u l q j wl n ynÉÊnwÀ Àœa nøÀv ø j Ênl øÉœrøj v v nwÀmn œj krux Éwyj øœro mrv y ÀnøÀœal xwwÉ j É ÀÀœa mn l nø œæzÉnø Fj wø un l j ø l xwÀœjerœa un poæÉyn yœœnwÀn Éwn rwœxœ j Àxw øÉœunø yj øœrœ ÊnwÀÉnwø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø Nj wxÀn BE xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊEB nÊyxøn wxÀj v v nwÀ ùj ørÀÉj Àxw mn l xwÀnwÀmÉÊ crœl j ÉÊE j É Dœeørun Ànw Kvmn yxÉœunœz Énwø unø œel ùj v j Àxwø mn uj mv rwrøÀœjeÀxw ø u ÊnwÀ œøøynl ÀÊnv nwÀ O B nÀO B Nnø yxørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø œxwÀl ùj øø nø j É krujw øÉœeùj upwn yj œœrœø mrv y Àwxw l xÉœjewÀø yxÉœO B j É Bn l nv kœa Nj m À nœæ rwj Àxw nÀ u Êj uÉj Àxw mn l nø u v nwÀø l xwøÀÀÉnwÀ Éw yxrwÀl u mn uj Émr Al xv yÀn À nwÉB • mÉ mnpœ unÊ mn sÉpnv nwÀ œæzÉrø mn ùj mrœal Àxw yxÉœ m À nœæ rwn œeunø œæzÉnø mnÊj wÀ œj rœa ux ksnÀ mÉwn yœæÊrørxw nÀ Êj uÉnœ j Ênl øÉœrøj v v nwÀ mn œj krux Àunø v xwÀj wÀø yœæÊrørxwwnœB • mn urwl rmnwl n yx Ànw Ànuunv nwÀørpwrœl j ÀtÊn mn l nø yœæÊrørxwø øÉœ un œøÉUÀj À mÉ poæÉyn	Cœw mrmnwÀœmœnÀmx k Ànwrœ Éwn l xv yœeqnwørxw mn unwønv k un mnø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø mnø yj øœrœø nÊrøÀj wÀø j rwør zÉn mnø u v nwÀø mn sÉpnv nwÀ øÎ œjeyyxœj wÀ wxÉø wxÉø øxv v nø nwÀœeÀnwÉø mrœo œæwÀø wÊnj ÉÊE mn ux œpj wrøj Àxw nw Hœjewl n nÀ u Àœjewpnœj Ênl unø mrœal Àxwø crœl j unø Px Éø j Êxwø yœæ l xwøj rœøj wl n mÉ mrøyx ørÀœmn l xwÀœeun nwÀnœæn v rø nw yùj l n yxÉœe mnwÀœmœnÀ Êj uÉnœ l nø œæzÉnø Px Éø j Êxwø l xœæk xœ ùj utøÀn mnø urÀpnø crœl j ÉÊE mnwÀœr ø j Ênl unø nwœxœ j Àxwø œxÉœæunø yj œeunø mrœal Àxwø crœl j unø nÀ unø yœæwl ryj ÉÊE l xwœnrø crœl j ÉÊE mÉ poæÉyn Ex wl noæj wÀunø yœæwl ryj unø yx ørÀxwø crœl j unø rwl noæj rwnø nÀœæz Énø crœl j ÉÊE yx Éœunœz Énwø Éwyj øœro nøÀl xwøÀÀÉ wxÉø j Êxwø Êj uÉ ùj zÉj urÀ mnø nøÀv j Àxwø mn ùj mrœal Àxw nw l xwœrm œjewÀunø mxvww nø nÀunø qÎ yx Àq ønø ÉÀtørø nø j rwør zÉn unø l j ul Éwø nœonl ÀÉ ø Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ nœonl ÀÉ Éwn j wj ûlœn œeÀœøynl ÀtÊn nw l xv yj œjewÀunø v xwÀj wÀø yj Î ø øÉœunø mnœær œæø j ww nø j Ênl unø v xwÀj wÀø j wÀ œmÉœæv nwÀyœæÊrørxwø Nh l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ mj wø wxÀœe zÉryn wxÉø j Êxwø • nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj øœrœB • nœonl ÀÉ øÉœeùj kj øn mnø u v nwÀø zÉr wxÉø xwÀ À l xv v Éwrz É ø Éwn Êj v nwl œæz Én mnø nøÀv j Àxwø mn œæzÉnø nÀ wxÉø j Êxwø l xwÀœeu zÉn unø Êj uÉj Àxwø œæÀnwÉnø yj œeùj mrœal Àxwøn ørÀÉnwÀmj wø l nø œxÉdeqn ÀÀnø sÉp nøj l l nyÀj kunøB • l xwÀœeu ùj ynœæ j wnwl n mnø v Àqxmnø ÉÀtørø nø yxÉœe l nø Êj uÉj Àxwø ux œæzÉn l nùj À rÀynœæwnwÀ	Ex wl noæj wÀunø yj øœrœø ÊnwÀÉnw wxÉø j Êxwø un l j ø l q j wÀ nw rwÀ pœjewÀ mnø nÊynœÀø nw crœl j urÀ nÊj v rw unø u v nwÀø mn yœæl mÉœæ nÀ xÉ unø j Êrø crœl j ÉÊE xÉ Ànl qwrz Énø œæwmÉø yj œemnø l xwønrø nÊÀnœunø l qxrørø yj œeùj mrœal Àxw j œrw mj yyœel rnœæn k rnw œxwm mÉwyj kønwl n mn yœæÊrørxw Px Éø j Êxwø j yyœel r un l j œjel À œæ j yyœæyœæ mnø rwœxœ j Àxwø mxvww nø mj wø unø wxÀnø mn uj vwnÊn j ÉÊE l xv yÀnø l xwœxumø

X œæorl j ÀxwÂÂy l rorz ÉnÂ

Px Éø j Êxwø pj unv nwÀ yœæl m l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE wxœ æ nø mnÊnderl n yœæcnøørxwwnu j yyul j k unø nw Hœjewl n j ÉÊE Ê œæorl j Àxwø øy l rorz Énø yœæÊÉnø yj œeunø ÀnÊÀnø u pj ÉÊE nÀ œepunv nwÀj rœæø mnø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxwmÉ l xwønrumj mv rwrøÀœjeÀxw

Px Éø wj Êxwø yj ø mx k ønœÊj Àxw œxœæ Éunœæ Éœæunø Éœæørwl œæÀ nÀunÉœæ l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø

Px Éø j ÀÀnøÀxwø zÉn ùj m l ùj œjeÀxw l xwœxumø n mn ynœæxœ j wl n nÊÀœje œrwj wl r œæ yœæÊÉn yj œeuj œæl un NB mÉ Ex mn mn l xv v ndœn œrpÉœæ mj wø unø rwœxœ j Àxwø œæùj ÀtÊnø j É poæÉyn mxvww nø mj wø un œjeyyxœÀmn pnøÀxw À wÀyœæl rø zÉn l xwœxœ v nwÀ j ÉÊE mrøyx ørÀxwø mn uj œæl un NB mn l n Ex mn unø rwœxœ j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø l nÀÀn m l ùj œjeÀxw wxwÀyj ø œj rÀux ksnÀmn wxÀœæ yj œæmn Ê œæorl j Àxwø mn ørwl œæÀ xÉ mn l xwl xœæj wl n j Ênl unø l xv yÀnø l xwœxumø nÀ mxrÊnwÀ œj rœæ ux ksnÀ mÉw œjeyyxœÀyj œeÉw xœpj wrøv n Àmœæ rwm ynwmj wÀ

CÉÀoøÂÊ oøorljÀxwÂxÉrwoxoøjÀxwÂyoøÊÉnÂyjoøunÂÀnâÀnÂupjÉânÀoøpunvnwÀjroøÂ

HyÂvjÉmnzÂÀnxÉjÉyxmnÀlyvzÉnÀlyxÀyumÀmnÀÉx À ÉÂnrxlÙÀmjxÀunÂjzzyÂÉoøxjxlmÂjxxÈnu

PxÉøjÊxwø pjunvnwÀyoøløl m lxwoxoø v nwÀ ujwxoøn mnÊnderln yoøcnøørxwwnuøÉoøunø mrupnwlnø mÉ lxv vrøøjroøjÉÊlxvyÀnø oøujÀtÊnøjÉÊlxvyÀnøjwwÉnuøøÀlxwøxumøøyoøønwÀøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw ujÊoøorljÀxw mÉoøøynlÀmnlnoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀnÉoøy nwmupÉw mÉ Bmlnvkoøa mjwøujyoøønwÀjÀxwmnø lxvyÀnølxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnuvnwÀxww jÉKmnujoèllunNB mÉExmnvxwÀjroø nÀoøwjwlrnoø Àj kuøøøxÉøujoøøyxwøjkruÀ mÉmroølÀnÉoøpw øjeuUjprøøjwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwxømrupnwlnøløxvyoøwwnwÀujÊoøorljÀxwmnujlxwoxoørÀ mÉkjuøøjpnmnlnøløxvyÀnøjÉoxoøjÀmoøwrjoøunoøpunvnwÀyoølrÀ

UÉoøujkjønmnwxøÀøjeÊjÉÊwxÉøløxwlúÉxwøzÉnujyoøønwÀjÀxwmnøløxvyÀnøløxwøxumøønøÀwø Àøa rwlúÉømjwøunøjeyyxoèÀ oøwjwlrnoøjwwÉnuoøøynlÀnmjwøÀxÉøønøjøynlÀøørpwrorljÀøøunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉnÉwzÉnnÉoøy nw

GwøjeøxwmnøuvrÀnøÀnlqwzÉnørwqøøwÀnøjÉvjloøkjuøøjpnmnøløxvyÀnøløxwøxumøønuxwunoxoøjÀmrwoxoøjÀxw unlÀøøwzÉn ÉwzÉnnÉoøy nwrunøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøÀyxøørkunzÉnunlxwÀnwÉmnlnoøÀrwnøkjuøønømnøwxÀnøjwwnÊnøwnøxrÀyjøøøÀÀÉ mnvjwroøjÉÊlxvyÀnøløxwøxumøøsxrwÀøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

RjoøjrumÉoøruwnwxÉøjyyjoèÀnwÀyjømnÊøønøzÉrønøøwÀnøonlÀtÊnvnwÀrwlúÉøyjøøÊxÀøaøxlrÀ mjwø unøjeyyxoèÀoøwjwlrnoøjwwÉnumyxøjÉyoøønwÀøjeyyxoèÀ

FÀrpxjÉyxmnÀlyvvrÀÀjrÂnÀjÈàlyvzÉnÀ

PxÉøjÊxwøÀwxvvøløxvvrøøjroøøjÉÊlxvyÀnømnujøxlrÀ NQoøjuyjoøÊxÀøajøønvkunpwøjeunmÉ BjÊøøB yxÉoøun ljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉBjÊøøB yxÉoøunljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉBmlnvkoøB unljkrwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUÀjrÀmjwøujÊrwpÀrvnjwwnmnøjvrøørxwøjwørwÀnoøÉyÀxwnÀun ljkrwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmjwøujmnÉÊrvnjwwn

TnÂyxwÂjkruÀÂmnujmroølÀxwnÀmnÂynoøÂxwwnÂlxwÂÀÀÉjwÀunpxÉÊnoøunvnwÀmnwÀoøyoøÂn oøujÀtÊnÂjÉâlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

KujyyjoèÀnwÀ ujmroølÀxwmÀjkuroøømnøløxvyÀnøløxwøxumøøyoøønwÀjwÀÉwnrvjpnomnunlxwoxoø vnwÀjÉoøoøøwÀnuKHTUÀnuzÉjmxÀmjwøuWwxwnÉoøy nwwnjrwørzÉnmnvnÀÀøa nwyujlnunlxwÀøeunrwÀnoøunzÉnunnøÀtvnwlnøøjroøa uÀjkuroønvnwÀmnlxvyÀnøløxwøxumøøwnlxvyxoèÀjwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoø

NxoømnuÀjkuroønvnwÀmnøløxvyÀnøløxwøxumøørunwlxvkn ujmroølÀxwmÊjuÉnoøujljyjlrÀmnujøxlrÀ yxÉoøøÉrÉÊoøøxwnÊyuxrÀjÀxwmnyoøønwÀnoømjwølnøløxvyÀnøunljøIqjwÀunørwoxoøjÀxwøwlnøøjroøøoøujÀtÊnøujlxwÀwÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwnÀmjyyuzÉnoøjlxwÊnwÀxwlxvyÀjkunmnlxwÀvÉrÀmnÊyuxrÀjÀxwøjÉoørunøÀyoøÊÉmnuzÉmnoøjøxlrÀxÉmnlnøønoøøxwjlÀtÊrÀ

KurwlxvknjÉlxvrÀmjÉmrÀmnøÉrÊoøunyoølnøøÉømujkxoøjÀxwmnurwoxoøjÀxwoøwjwlroønÀmnøÉrÉoøunoorljlrÀmnøøløÀvnø mnlxwÀoøunrwÀnoøunnÀmnpnøÀxwmnøøzøÉnøjrwørzÉnunljøIqjwÀmnujÉmrÀrwÀnoøunnwlnzÉrlxwlnoøununøyoølmÉoøøoøujÀtÊnø uujkxoøjÀxwnÀjÉÀøjerÀnvnwÀmnurwoxoøjÀxwlxvyÀjkunnÀoøwjwlroø

NnølxvyÀnøløxwøxumøøxwÀÀjoøeÀøyjoønlxwønrumjmvrwøÀøjeÀxw

TnÂyxwÂjkruÀÂmnÂlxvvrÂÂjroøÂjÉâlxvyÀnÂoøujÀtÊnÂ ujÉmrÀmnÂlxvyÀnÂlxwÂxumÂ

QksnlÉronÉmvj Âqnmj ÈmÉ

KuwxÉøjyyjoèÀnwÀmÀjkuroøÉwøjeyyxoèÀøÉoøunøløxvyÀnøløxwøxumøøPxÀøaxksnlÀoønøÀmxkÀnwroøujøøÉøjewlnøjeøxwwjkunzÉnunø lxvyÀnøløxwøxumøøyoøømjwøunÉoønwønvkunwnlxvyxoèÀnwÀyjømjwxvjunøørpwrorljÀtÊnø NjøøÉøjewlnøjeøxwwjkunlxoøøøyxwm ÉwwrÊnjÉ unÊmjøøÉøjewlnøjwøÀxÉÀnoxrøpjøjeWÀoøzÉÉwjÉmrÀoøjuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnuynoønÀmnøÎøÀvjÀzÉnvnwÀmÀnlÀnoøÀxÉÀnjwxvjunørpwrorljÀtÊn NnøjwxvjunøynÉÊnwÀyoøÊnwroømnøøjeøÉmnøxÉoøøÉuÀnoømnoøøÉoønÀøxwÀlxwørmoønølxvvnørpwrorljÀtÊnøuxwynÉÀøjeøxwwjkunvnwÀøjÀÀnwmoøIn zÉnuønøyÉrøønwÀyoøønø rwmÊmÉnunvnwÀxÉnwlÉvÉurwoúÉnwlnoøunømlrøøxwølxwxvrzÉnøzÉnunøÉÀuøjÀnÉoømnøølxvyÀnøyoøwwnwÀnwøn oxwmjwÀøÉoøe lnÉÊlr

ExvvnyoølrøyjoøujoèÀunN mÉExmnmnlxvvnden wxÀøavrøøxwmnlnoèÀrljÀxwmnøløxvyÀnøwnlxwøøøÀnyjøpjøjewÀøøe ujÊrjkruÀxÉujzÉjurÀmnujpnøÀxwmnÊxÀøaøxlrÀ

FjwøunljmoømÉwjÉmrÀojuøølxwoxoøvnwÀjÉÊwxoønømnÊnderln yoøcnøørxwwnujyyuljkunønwHojewlnunlxvvrøøjroøjÉÊlxvyÀnønÊndenøxwsÉpnvnwÀyoøcnøørxwwnuÀxÉÀjÉuxwpmnlnÀjÉmrÀGwBxÉÀøaB

- rumnwÀkomnÀÊjuÉnunøoøzÉnøzÉnunølxvyÀnøløxwøxumøølxvyxoèÀnwÀmnøjwxvjunøørpwrorljÀtÊnøzÉnlnunølryoøÊmwwnwÀmnoøjeÉmnøxÉoøøÉuÀnwÀmnoøøÉoøømorwrÀnÀvnÀnwâÉÊøøømnøyoølmÉoøømjÉmrÀojln lnøoøzÉnønÀoølÉnrunmnøuvnwÀøzÉruøøÀvnøÉoorøjwÀønÀjyyoøyoøøyxÉoøoxwmnoøøxwxyrwxwNhoøzÉnmnwxwmÀnlÀxwmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnyoøÊnwjwÀmÉwnoøjeÉmnøÀyuÉøunÊzÉnlnuÉrmÉwnjwxvjunørpwrorljÀtÊnøøÉujwÀmÉwnoøøÉoøljoøjuoøjeÉmnynÉÀrvyurzÉnoøjulxuúÉørxwujÊojwørorljÀxwunøxvrøørxwøÊuxwÀjroøøunøojÉøønømljujeÀxwøxÉunlxwÀxÉoøunvnwÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- ruyoøwmlxwwjrøøjwlnmÉlxwÀøeunrwÀnoøunynoèÀwnwÀyxÉoøujÉmrÀjorwmnmorwroømnøyoølmÉoøømjÉmrÀjyyoøyoønønwujlrdøxwøÀjwlnnÀwxwmjwøunkÉÀmnÊyoøvnoøÉwnxyrwxwøÉoøunoorljlrÀmÉlxwÀøeunrwÀnoøunB
- rujyyoølmunljoje lÀoøajyyoøyoønøøvÀqxmnøløxvyÀjkunøoøÀnwÉnønÀunljoje lÀoøajeøxwwjkunmnønøÀtvjÀxwøløxvyÀjkunøojrÀnøyjoøjumroølÀxwjrwørzÉnunørwoxoøjÀxwøunøløxwlnoøjwÀoxÉoøunømjwøunøløxvyÀnøløxwøxumøøB

Eyv zÉnÀlyxÀyum À B

Tj yyxoèmnø Exv v røøj rcaeøj ÉÊE xv yÀnø øÉoaunø l xv yÀnø l xwøxum ø

- ruj yycel rn un l j ojel À oe j yyoeyoe rnn uj yyul j Àxw yj oeuj rnoel Àxw rnn uj l xwÊnwÀxw l xv yÀ, kun rnn l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xum l À ø unÊrøÀnw ln xÉ wxw mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n rnnø Ê wnv nwÀø xÉ rnnø l rdexwøÀ, wl nø øÉøl ny Àtkunø rnn v nÀÀoea nw l j Éøn uj l j yj l rÀ rnn uj øxl r À yxÉoeÉrÊoea øxw nÊyuxrÀ, Àxw EnÀÀn j yycel rj Àxw øj yyÉrn øÉoeunø u v nwÀø l xum l À ø sÉøzÉ uj rnj Àn rnn øxw ojeyyxoèÀ, wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn rnnø l rdexwøÀ, wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oenÉoe yxÉoejernwÀv nÀÀoea nw l j Éøn uj l xwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ, Àxw Urul xwl uÉÀ unÊrøÀnw ln mÉwn rwl noèvÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀroea uj ÀÀnwÀxw rnnø unl ÀnÉoe rnn øxw ojeyyxoèøÉoeunø rwoxoe j Àxw øoxÉoeunø rnj wø unø l xv yÀnø l xwøxum ø j É øÉsnÀrnn l nÀÀn rwl noèvÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoe j Àxwøw n øxwÀyj øoxÉoeunø xÉ wn øxwÀyj øynoèwnwÀnø ruoxoe ÉunÉwn l noèrorl j Àxw j Ênl oeønoÊn xÉ ÉwoeoÉø mn l noèroarnoB
- ruj yycel rn uj yceønwÀ, Àxw rnnwønv kun rnnø l xv yÀnø l xwøxum ø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø l xwøxum ø oeou Ànwu ønø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø rnn v j wr oea nwrnxwwnoÉwn rv j pn orn unB
- l xwl noøj wÀ urwoxoe j Àxw orwj wl r oea rnnø ynoøxwwnø xÉ nwÀvÀ ø l xv yoønø rnj wø un y oev Àoea rnn l xwøxum j Àxw ru l xum l Àn rnnø u v nwÀø zÉ runøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyoeyoe ø yxÉoenÊyoev noÉwn xy rwxw øÉoeunø l xv yÀnø l xwøxum ø KunøÀoeøyxwøj kun rnn uj rnoel Àxw rnn uj øÉynoÊrørxwnÀrnn uj ÉrnÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø j rwørzÉn rnn uxyrwxw nÊyoev n øÉoe nø l xv yÀnø

Tj zzyÆj È l yv rÉ mj ÈmÉ

PxÉø oev nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèzÉr yoeønwÀn wx À, v v nwÀu Ànwn Én rnnø Àoje Êj ÉÊ mj ÉmrÀnÀun yoepojev v n rnn Àoje Êj ru v røønw ô ÉÊoea j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉuj wÀrnn wxø Àoje Êj ÉÊ PxÉø yxoèxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀ unø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀoeun rwÀnoeun zÉn wxÉø j Êxwø rnnwÀkor nø yxÉoe n zÉr l xwl noeun unø yoel mÉoeø oeuj ÀtÊnø u uj kxojeÀxw nÀj É Àoje rÀnv nwÀrnn urwoxoe j Àxw l xv yÀ, kun nÀorwj wl r oea

Rj oe r unø u v nwÀø l xv v Évwz É ø rnj wø un ojeyyxoèj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoewÀ unø oøzÉnø rnj wx v j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwøj Êxroe À unø yuÉø rv yxoè, wÀø yxÉoeuj ÉmrÀrnnø l xv yÀnø l xwøxum ø rnn unÊnder l n nÀz ÉrlxwøÀvÀÉnwÀrnn l n oj rÀunø yxrwÀø l u ø rnn uj ÉmrÀz Éruwx Éø j yyj oèrnwÀrnn rn l oeea rnj wø un yoeønwÀoje yyxoèÀ

PxÉø oxÉoevøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀuj rn l uj oje Àxw yoeÊÉn yj oeuj oèl unB mÉ oepunv nwÀ WG wB l xworoe j wÀ wxÀoea rwrn ynwnj wl n j É ønwø rnnø oepunø j yyul j kunø nw Hoje wl n Ànunø z É nunø øxwÀ orÊ nø wx À, v v nwÀ yj oeunø j oèl unø N NB mÉ Exrnn rnn l xv v nden nÀrnj wø un Exrnn rnn rn xwÀxuxprn rnn uj yoeonøørxw rnn l xv v røøj roea j ÉÊ l xv yÀnø Nn l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀoeaÀnvwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀ rnnø oeøz Énø ynøj wÀ øÉoevwxÀoea rwrn ynwnj wl n nÀ rnnø v nøÉoeø rn øj ÉÊnpj oern j yyuz É nø

Rj oeø Nj F onwøn un Bb Êoenoß

NnøExv v røøj roeaøj ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrnF ÉyxwÀPxnu	E urwn Gl rnnÉ DxÉÀÀ

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà

RFA

Exv yÀnÂmn ceÂÉuÀj Àl xv yj ceÂ

DrujwÂl xv yj ceÂ

Xj cej ÀxwmnÂl j yrÀj Éâ yceyceÂ

Vj kunj É mnÂcuÉâ mn ÀceÂxceaen

PxÀnÂj wwnânÂj Éâ l xv yÀnÂÂxl rj Éâ

CÉÀceÂ u v nwÀÂceuj ÀcoÂj Éâ Àj ÀÂ
orwj wl mceÂmn NQcej uBUC

F ynwønø nÀl qj cpnø Êrø nø
Bij cÀl unB Bzâj ÉncemÉ E l K

Hj l ÀÉceø v rønø nÀce Énø wxwcepu nø
Bij mj Àn mn l u ÀÉce mn unÊnderl n
nÀBnxwÀBn Ànce n nøÀ l qÉ

E qrcoce mj cej rceø qxceÀj Ênø

T ÂÉuÀj ÀÂorwj wl mceÂÂÉcel rwz j wÂ

VrÀceÂmn yj ceÀl ryj Àxw
yceWl ryj unÂBÊj cej ÀxwÂnÀ
cojewl qrÂÂnv nwÀÂmnBÂnÉruÂ

Tj yyxceÀmnÂ Exv v rÂÂj rceÂj Éâ
Exv yÀnÂÂÉceunÂl xv yÀnÂj wwÉnuÂ

RFA *EnÀrwoxcej ÉrxwÀcxwÉyj cÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxcÉ Hwj wl mceCwwânuÉnuzân yceàâ yj ceuj cÉrl un NB mâBExmnBxw Éj rceanÉorwj wl mce*

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

Exv yÀnø mn ceøÉuÀj ÀIxv yj ceø

Nnø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ m Àj ruu ø mj wø In Iqj yrÀaa øxwÀ InÉĒ mn NQcej uBUC Kø oxwÀ Àj À mnBuj ørÀÉj Àxw arwj wlr aa mn uj Uxlr À v aa ÀÉaa Éx ÀnwÀâ Kø wrwÀ paawÀyj ø unø Ixv yÀnø mnø aruj unø mÉ I aeÉyn yj cexyyxørÀxwj ÉĒ Ixv yÀnø Ixwøxum ø

Nnø uv nwÀø aauj Àroø j ÉĒ Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ yceønwÀø mj wø un Tj yyxaÀ mn I nøÀxw mÉBExwønru mCmv rwrøÀaje Àxw øxwÀ rwÀ pceø mj wø In Iqj yrÀaa Nnø yj pnø Ixwl noev nø øxwÀB un Àj kunj É mnø yaawl ryj unø Êj aej Àxwø nÀaajewl qrøønv nwÀø mn ønÉrumnø ÀrÀaaø mnByj aÀl ryj Àxw mj wø unø aruj unø InuÉr mnø ceøÉuÀj Àø arwj wl rnaø øÉaBl rwzBj wø j rwør zÉn un v xwÀj wÀ mnø m ynwønø nÀ Iqj apnø yceÊÉnø uj aÀl unB Bzâj Énaem É Exmn p w aje umnø rv y Àø nÀun Àj kunj É mnø aj I ÀÉaaø v rønø nÀaa Énø wxw cepu nø uj mj Àn mn I u ÀÉaa mn unĒnderln nÀ mxwÀ un Ànaø n nøÀ IqÉ yceÊÉ yj ce unø j aÀl unøBNB BnÀF B BmÉ Exmn mn Ixv v nden Nn Tj yyxaÀmnø Exv v røøj raaø j ÉĒBExv yÀnø øÉaeunø Ixv yÀnø øxlrj ÉĒ Ixv yu Àn Inø rwaxaø j Àxwø

Eyv zÉnÀmn Â ÀÈuÉj ÉIyv zj Â À

Gwv ruuxwÀmnâaeÀ	PxÀnÂ		
RaemÉrÀÂmnâyuxrÀj Àxw	**B**	**B**	**B**
Eqraaa mj aaj raaø	B	B	B
Tnyaaøn mn yaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø			
CÉÀaaø yaemÉrÀø			
Eqj apnÂmnâyuxrÀj Àxw	**BB**	**BB**	**BB**
CIqj Àø Ixwøxv v ø nÀÊj aej Àxw mn øÀxlt ø	B	B	B
CÉÀaaø j Iqj Àø nÀ Iqj apnø nĒÀnaeunø	BB	BB	BB
Kv y Àø nÀÀj Ēnø	B	B	B
Eqj apnø mn ynaøxwwnu	BB	BB	BB
FxÀj Àxwø j ÉĒj v xaÀøønv nwÀø nÀyaeÊrørxwø	B	B	B
CÉÀaaø Iqj apnø	B	B	B
T ÂÉuÀj ÀmnâyuxrÀj Àxw			
RaemÉrÀø arwj wl rnaø wnÀø	B	B	B
FxÀj Àxwø aayaaønø wnÀÀnø øÉaeyaeÊrørxwø nÀÀaje wøanaÀø mn Iqj apnø	BB		B
Fraa aawl nø mn Iqj wpn		B	B
T ÂÉuÀj Àarwj wl rnaa	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj ÀIxÉaje wÀj Êj wÀrv y ÀÂ	**B**	**B**	**B**
T ÂÉuÀj Ànâl ny Àxwwnu	**B**		
Rj aÀl ryj Àxw mnø øj uj ae ø j ÉĒ ceøÉuÀj Àø mn unwÀaayaaøn	B	B	B
Kv y Àø øÉaeunø k w arl nø	B	B	B
T6UWNVCVPGV	**B**	**B**	**B**

DrujxÀl yv zj Â À

CEVKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ Gwàj unâceÀwnÉÉnÀ	PxÀnÂ			
Kv v xkrurøj Àxwø rwl xcøxcaurnø		B	B	B
Kv v xkrurøj Àxwøl xcøxcaurnø				
Kv v xkrurøj Àxwø crwj wl r caø		B	B	B
Cl Àro rv v xkrurÂ		**B**	**B**	**B**
UÀxl tø				
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø Êncø ø				
Eurnwàø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø			B	
CÉÀcaø j l Àrcø l rdeÉuj wÀø				
Xj unÉcø v xkrur caø mn yuj l nv nwÀnÀrwøÀdÉv nwÀø mn Àceøxcaceen				
FrøyxwrkrurÀ ø				
Cl Àro l rdeÉuj wÀ		**B**	**B**	**B**
Exv yÀnø mn cepÉuj caøj Àxwj l Àro				
Rcev nø mn cav kxÉcøenv nwÀmnø xkurpj Àxwø				
/l j ceÀmn l xwÊncøxwj l Àro				
VQVCNF GNCEVKH		**B**	**B**	**B**

RCUUKH

Gwv rurxwÀmnâceÀ	PxÀnÂ			
Ej yrÀj u				
Rcev nø		B	B	B
T øncÊnø nÀcayxceÀ wxÉÊnj É		B	B	B
T øÉuÀj ÀwnÀ		B	B	B
RcøÊrørxwø cepunv nwÀ nø				
Ej yrÀj Éâ ycøycaÂ		**B**	**B**	**B**
RcøÊrÂrxwÂyxÉcøceÂzÉnÂnÀl qj cpnÂ				
Gv ycÉwÀø nÀmnÀÀnø crwj wl r caø		B	B	B
HxÉcøwrøønÉcø nÀl xv yÀnø cjeÀÀj l q ø			B	
CÉÀcaø yj øørcø l rdeÉuj wÀø			B	B
CÉÀcaÂmnÀÀnÂ		**B**	**B**	**B**
0l j ceÀmn l xwÊncøÂrxwyj ÂÂro				
VQVCNF WRCUUKH		**B**	**B**	**B**

Xj Âj Éryx mnÀl j zrÉj Èà zÂyzÂnÀ

Nn l j yrÀj uøxl rj uøn l xv yxøn mn B B Bj l Àxwø mn BnÉaeø ujı øÉrÀn mnøxy cje Àxwø rwÀndênwÉnøj É l xÉaeø mn unĒnderl n

- v røørxwmn B Bj l Àxwø j É ÀrÀaeø mÉ yaeø pcje v v n mj l Àxwwj aeje Àøj ujı ae B
- v røørxwmn B Bj l Àxwø pcje ÀÉrÀnøB
- j wwÉujı Àxwmn B B Bj l Àxwø

Nj Êj aeje Àxwmnøl j yrÀj ÉĒ yaeyaeø øj wj ûl øn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ	Ej yrÀj u Âxl rj u	Raev nÂ mj yyxaeÀnÀ mn oÉÂxw	Ol j aeÀmn ce Êj uÉj Àxw	T ÂndênÂnÀ aeyxaeÀ wxÉÊnj É	T ÂÉuÀj Àmn unânderl n	RaeÊrÂxwÂ cepunv nwÀ nÂnÀ ÂÉkÊnwÀxwÂ mrwÊnÂÀrÂÂnv nwÀ	VyÉj u
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ ceÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			BB			BB
Caonl Àj ÀxwmÉ ceøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaea mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeø Êj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ ceÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B B			B B
Caonl Àj ÀxwmÉ ceøÉuÀj À				B	BB		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaea mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeø Êj aeje Àxwø mn ujı y aexmn						B	B
Uxumn j É Bn l nv kaea j Êj wÀBj aonl Àj ÀxwmÉ ceÂÉuÀj À		**B**		**B**	**B**		**B**
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u							
CwwÉujı Àxwmj l Àxwø	B			B			B
Caonl Àj ÀxwmÉ ceøÉuÀj À				B	B B		
FrÊmnwmnø mrøÀaekÉ øj É ÀrÀaea mnBunĒnderl n					B B		B B
T øÉuÀj Àmn unĒnderl n					B		B
CÉÀaeø Êj aeje Àxwø mn ujı y aexmn				B		B	B
UQNFGCW BF6EGODTG CXCPVBCHHGEVCVIQP FWBT6UWNVCV		**B**		**B**	**B**		**B**

Nn v xwÀj wÀ yxaeÀ nw ceøndênø l xaeaøyxwmj wÀ r j ÉĒ mrÊmnwmnø wxw Ênaeø ø nw cje røxw mn ujı m ÀnwÀxw yj ceNQcej u mÉwn yj aeÀn mn ønø yaeyaeø ÀrÀaeø rr j ÉĒ v xÉÊnv nwÀø rwÀndênwÉø nwÀaea un noBsj wÊmcenÀ ujı mj Àn mn yj rnv nwÀ mÉ mrÊmnwmn øÉaeø unø yujı wø mj l Àxwø pcje ÀÉrÀnø j aeøÊj wÀ l q j wl n rrr nÀ un wxv kaea m arwÀro mj l Àxwø uprkunø j É mrÊmnwmn v j sxce ø u Ên B Bv ruwxwø mnÉaeø nw l xwÀaea B Bv ruwxwø mnÉaeø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉaeø nw

Nn yxøÀn B RaeÊrørxwø cepunv nwÀ nø nÀ øÉkÊnwÀxwø mrwÊnøÀrøønv nwÀB ø unÊj wÀj É Bm l nv kaea Bv ruwxwø mnÉaeø l xwÀaea Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nÀ Bv ruwxwø mnÉaeø j É Bm l nv kaea nøÀ yaewl ryj unv nwÀ l xwøÀrÀÉ mnøj v xaeÀrøønv nwÀø m aepj Àxraeø

Nnø yujı wø mxy Àxwø mn øxÉøl aeyÀxw mj l Àxwø nÀ mj ÀÀaekÉÀxw mj l Àxwø pcje ÀÉrÀnø øxwÀm Àj ruu ø nwwxÀnB

Vj kunj È mnÀoÚÈà mn ÉÂ ÀyÂnÂn

Gwv ruwxwÀmnâcæÀ	**PxÀnÂ**			
GâyuxrÀj Àxw				
T ÂÉuÀj ÀwnÀ		**B**	**B**	**B**
FxÀj Àxwøj ÉĒj v xcÀøøn v nwÀø	B			
FxÀj Àxwøj ÉĒ ycæÊrørxwø wnÀÀnø mnø caycæønø B		B	B	
RuÉøxÉ v xrwø Êj uÉnø mn l nøørxwø mrv v xkruøj Àxwø				
CÉÀcæ xy cjeÀxwøj wø rwl rmnwl n øÉcæji Àceøxcaacen				
Oj cpn kcÉÀn mj ÉÀxcrwj wl nv nwÀ		**B**	**B**	**B**
Xj cæj Àxwm É knøxrwnwcxwmø mn cæÉunv nwÀmnĒyuxrÀj ÀxwB		B		
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmn unâyuxrÀj Àxw		**B**	**B**	**B**
KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ				
Cl zÉrørÀxwmrv v xkruøj Àxwø	B B	BB	B B	B B
Xj cæj Àxwmnøj ÉÀcæøj l Àrcø crwj wl rncæ		B B	B	
E nøørxwmrv v xkruøj Àxwø				
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen j ccnl À Âj Éâ rwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ		**B B**	**B B**	**B B**
Hrwj wl nv nwÀ				
CÉpv nwÀj Àxwmn l j yrÀj u				
FrÊrmnwmnø Êncæ ø		B B	B B	B B
Xj cæj Àxwmnø mnÀÀnø crwj wl r cæø		B	BB	B
HuÉâ mn ÀceÂxcaacen ycæÊnwj wÀmnÂxy cjeÀxwÂmnBrwj wl nv nwÀ		**B**	**B B**	**B**
Vceøxcaacen j l zÉrøn xÉ l m n mj wø uji y cæxmn				
Xj cæj Àxwmn ÀceÂxcaacen		**B**		**B B**
Vceøxcaacen wnÀÀn uxÉÊncæÉcæ				B
VT6UQTGTKGPGVVG—NC EN VWTG				

UârÉn j â m wxânv nwÉmâ uÉrpn j ànl uCâÉxcæÉ mn uji l xwl âcæawl n Hcjewl n uji cæycæÀn mn ycæàrÀxwnÉ unéÉxâcæn mn uji l cej wl n yxâcæâwv v n v xwÉj wÉmn mnâcæÀxwÉ É ycæÀnwÉ nÀmj wÀunÀxy cjeÉrxwÀÀj wÀrwl rmnwl n Àâcæji ÉceÀxcaacen

Bv ruwxwÀ

PyÉnÀj xxnànÀj Èà l yv zÉnÀÀyl rj Èà

UQOOCKTGF0VCKNN0FGUPQVGUCPPGZGU

PQVG	RœæwÌ ry nøl xv yÀj kunø
PQVG	Eqrœœæ mj œj rœæø
PQVG	CÉÀœæø yœæmÉrÀø
PQVG	XnwÀuj Àxwmn unœœnl Àœv xÎnw
PQVG	FxÀj Àxwøj ÉÊj v xœÀœøœnv nwÀø nÀBy œæÊrørxwø
PQVG	T øÉuÀj Àœrwj wl rnœ
PQVG	T øÉuÀj ÀnÊl ny Àxwwnu
PQVG	Kv y Àø øÉœæunø k w œrl nø
PQVG	CI l œæøøœnv nwÀxÉ j wu pnv nwÀ mnBju mnÀÀn oÉÀÉœæ mrv y Àø
PQVG	Hœjeøø mn œæl qn deqn
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø rwl xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø l xœyxœæwnø
PQVG	Kv v xk ruøj Àxwø œrwj wl r œæø
PQVG	Xj unÉœæv xk rur œæømn yùj l nv nwÀ nÀrwøÀœÉv nwÀø mn Àœeøxœæœn
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl œej wl nø
PQVG	QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxw xÉBnj l qj Àmj l Àxwø B CI Àxwø Bøœj eÀÉrÀnø B BRuj w mj l Àxwwj œj Àœj ùj œe
PQVG	RœæÊrørxwø yxÉœæœzÉnø nÀB qj qenø
PQVG	Gv yœÉwÀø nÀmnÀÀnø œrwj wl r œæø
PQVG	/Àj Àmmø l q j wl nø mmøl mnÀÀnø
PQVG	/l j œÀø mn l xwÊnœæxw
PQVG	KvøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœæm œæÊ ø
PQVG	Qy œjeÀxwøj Ênl unø nwÀœæyœæenø nÀBmøBy j œÀmøBr nø
PQVG	Gwpj pnv nwÀø qxœæk ruj w
PQVG	Xj œj eÀxwmnÉ knøxrwnwœxwmø mnBœæÉunv nwÀBmnÊyuxrÀj Àxw
PQVG	Xj œj eÀxwmnøj ÉÀœæø j l Àrœø œrwj wl rnœø
PQVG	Vœøxœæœæn wnÀÀn ùj l u ÀÉœæ
PQVG	CÉÀœæø rwxœæ j Àxwø
PQVG	/Ê wnv nwÀø yxøÀ l u ÀÉœæ
PQVG	NrøÀn mnø œruj unø nÀ yj œÀl ryj Àxwø

Hj rÉÀv j ÂœÈj xÉÀmn unànÂÎ rl n

T yÂpj xrÀj Éyx

Nh Bo Êœæn œæ un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn NQœej uj j yyœæÉÊ mnÉÊ yœæsnÀø mj yyxœÀø yj œÀmu mj l Àrœø mxwÀ ùj œej urøj Àxwj À œrÊ n j É nœBÉrunÀ

Enøxy œjeÀxwøxwÀl xwørøÀ nwB

- Éw j yyxœÀ ùj øxl r À NQœej u Hœjewl n mnø kœjewl qnø l xv yu Ànø nÀj ÉÀxwxv nø mj l ÀÊrÀ Cœj rœæø Oj deq ø Hœjewl n j l ÀtÊrÀ mn l xv v nderj urøj Àxw øÉœæun v j deq œjewj rø mnø yœæmÉrÀø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mÉ l œæÉyn RœæmÉrÀø l œjewm RÉkul Hœjewl n RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Hœjewl n NÉÊn Hœjewl n nÀDnj ÉÀ Fnœæj Àxuxprz Én Hœjewl n Fxv j rwnø mGÊl nuunwl n j l ÀtÊrÀ mn ønœÊrl nø j É yœæœrÀmnø œruj unø ørÀÉ nø nw Hœjewl n œej urø n yj œæmnø ønœÊrl nø l nwÀœjeÉÊ nÀœxwl Àxwø øÉyyxœÀ nÀ ùj ÀxÀj uÀ mnø j l Àxwø l xv yxøj wÀ un l j yrÀj umn ùj øxl r À NÉÉÉœæxo TnÀj ru œruj un B mn NQœej uB
- Éwj yyxœÀ ùj øxl r À NQœej ukvÀnœæj Àxwj uFrøÀœækÉÀxw mn ùj kœjewl qn l xv yu Àn nÀj ÉÀxwxv n mj l ÀÉrÀ KvÀnœæj Àxwj u FrøÀœækÉÀxw nÊyuxrÀj Àxw mnø v j œæÉnø mnø zÉj Àœæ FrÊrørxwø mj wø unø yj Îøx unø v j œæÉnø wn øxwÀyj ø l xv v nderj urø nø yj œæunø œruj unø mn ùj Uxl r À j rwørzÉn uj wrv j Àxw v xwmj un mÉ œæønj É mn mnøÀœækÉÀxw

CI œæÈrÀnÉyx l nÀÀyx

Gwj Êœæ B un l œæÉyn j j wwxwl ùj ørpwj ÀÉœæ mÉwj l l xœæn j Ênl PjÀÉœjeB BEx yxÉœæuj l zÉrørÀxw mC øxy ùj v j œæÉn j ÉøÀœjeunwwn mn l xøv ÀzÉnø mn uÉÊn yxÉœæÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø Nj l zÉrørÀxw œej urø n yj œæj u CÉøÀœjeuj m ÀnwÉn B yj œæNQœej uBJC j À œrwj urø n nw j x ÀB Guunj À œrwj wl n j É v xÎnw mn ùj Àœæøxœæœæn mÉ l œæÉyn qj ÉÀnÉœæmn By ruuj œæn mnÉœæø nÀ mÉw nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ l xwÀœjel À nw v j rB mÉw v xwÀj wÀ mn By ruuj œæø mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l o wxÀnB

UÉrÀn l nÀÀn j l zÉrørÀxw mnø œxœpj wrøj Àxwø sÉœæmzÉnø xwÀ À xy œæø Gwwx Ênv kœæB NQœej uBJC j œjel qnÀ u B mnø ÀvÀœæø mC øxy BWM ùj øxl r À Gv rø J xumwp RVœæBNÀmyxÉœæ Éwv xwÀj wÀ mn By ruuxwø mnÉœæø

Gwønv Ànv kœæB NQœej uj l m ùj v j œæÉn Uj wxœxœæ Gttrx Ej yrÀj u Éw œxwmø mrwÊnøÀøœnv nwÀœjewj rø øy l rj urø mj wø unø ROG mÉ ønl ÀnÉœæmn ùj œj wÀ nÀmn ùj knj ÉÀ Nrv yj l À mn l nÀÀn l nøørxw nøÀvx w ørpwrœrl j Àrø øÉœæun l xv yÀn mn œæøÉuÀj À mn NQœej uBJC

CÈÉÂnÀ Ô xnv nxÉÀ

Gw wx Ênv kœæ un l œæÉyn j v rø Éw wxÉÊnu nv yœæwÀ xkupj Àj rœæ mn By ruuj œæn mnÉœæø nw mnÉÊ Àœjewl qnø l oBwx ÀnB

PyÉn Rœwlrynl xv yÀ}kunÂ

Nhø lxv yÀnøj wwÉnwø mn ujı Uxlr À øxwÀ À}kuø lxwxœ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø u pj unø nÀœpunv nwÀ}rœaø œjew j rønø Ànuz Én œpÉœjewÀ mj wø un œpunv nwÀ CPE BRujw Exv yÀ}kun l w œjeu nÀj ÉÊ yœewlrynø lxv yÀ}kunø p w œjeunv nwÀj mv rø Nhø lxv yÀnø mn unÊnderln xwÀ À yœeyj œeønÀj œeeÀø nw j yyul j Àxwm É yœewlrynmn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÀ}Àxw

Eqrœœa mj œj rœaø

Ku nøÀ lxwøÀÀÉ mnø Ênwønø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œeÀxÉœø nÀmnø œev rønø nÀœøÀxÉœavnø j ll xœen nø j rwørzÉn mnø yœaøÀ}Àxwø mn ønœÊrlnø Î lxv yœø unø œamnÊj wlnø mn Ànlqwxuxpm

Hœjerø mn yÉkul rÀ nÀBœauj Àxwø BÿÉkuz Énø

Nhø m ynwønø nvpj p nø yxÉœœj rœa lxwwj Àœa nÀj øøÉœœœujı yœev xÀxwmnø yœamÉrÀøj Éyœœø mnø lunwÀøxÉ mnø lxwœxv j ÀnÉœœ øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwl qj œpnø mn unÊnderln j É lxÉœœ mÉz Énuunø yœaøÀ}Àxwø øxwÀœej uø nø

Hœjerø mn œal qndeqn nÀBwwxÊj Àxw

Nhø œjerø mn œal qndeqn nÀrwwxÊj Àxw øxwÀ lxv yÀ}kuø ø nw l qj œpnø mn ujı y œex mn j É lxÉœœ mn ujı z Énuun ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Hœjerø m v røørxwmnv yœÉwÀø

Nhø œjerø m v røørxwmnv yœÉwÀøøxwÀlxv yÀ}kuø ørv v mj Ànv nwÀ nwl qj œpnø mn unÊnderln x ruø øxwÀnwl xÉœÉø

Kv y Àø øÉœœnø k w orl nø

Nj Uxlr À j xyÀ yxÉœœn œepnv n œrol j umnø poœÉynø Nhø œruj unø œjew j rønø lxv yœœnø mj wø un y œev Àœa mn unwÀ pœjeÀxw œrol j un lxv yÀ}kuønwÀmj wø unÉœœ lxv yÀnø Éwn l qj œpn mnv y À øÉœeju kj øn mn unÉœœ eøÉu}Àø œrol j ÉÊ yœeyœaø

NQœej u nw À}wÀ z Én À Àn mnwÀ pœjeÀxw lxv yÀ}kuøn nw yœemÉrÀ mnv y À mnwÀ pœjeÀxw œrol j un uj ı mnœo œawln nwÀœa uj ı øxv v n mnø nv y Àø mnø œruj unø nÀurv y Àm j ÉÀœa mÉ œeøÉu}À mnnwønv kun

Kv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø

Nhø nv v xkruøj Àxwø nwl xœexœaeunø øxwÀnwøl œÀnø j É kruj w unÉœe lx Àmj l zÉrørÀxw Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø v j uø Ànl qwz Énø mn œÉørxw øxwÀj œonl À ø j ÉÊ j Àœø øxÉø sj l nwÀø lxœeøyxwmj wÀø nÀj v xœÀø unl j ø l q j wÀ

Nhø v j œeÉnø j l zÉrønø øxwÀÊj uxœø nø ønuxw Éwn j yyœel qn v ÉuÀl œeÀœa Ànwj wÀ lxv yÀn mn unÉœe wxÀxœe À nÀ mn unÉœe lxwÀøskÉÀxw œÉÀÉœa j ÉÊ eøÉu}Àø

Nj yyul j Àxwm É œepunv nwÀwB BÿÉœœnø j Àœø j lxwmÉrÀ mnwÀœmœel noÀj rwnø v j œeÉnø l xv v n Ã}wÀj v xœÀøøj kunø nw œxwl Àxwmn unÉœemÉœen yœeÊrørxwwnwm mÉÀuøj Àxw

Nhø v j œeÉnø wxw j v xœÀøøj kunø œxwÀuxksnÀj É v xrwø Éwn œxrø yj œej w mn Ànø Àø mn ynœÀn mn Êj unÉœeøÉœeujı kj øn mÉ v xm un ÉÀuø uxœe mn uj ı z ÉrørÀxwB In z Ér ynÉÀ lxwmÉrœa ujı lxwøÀ}Àxwm Éwn m yœel rj Àxw Nhø œjerø mn yœav rnœem y Ànn v j œeÉn øxwÀlxv yÀ}kuø ø nwl qj œpnø

Nhø kœaÊnÀø øxwÀj v xœÀøøøÉœœÉwn y œex mn mn B Bÿwø

Nhø œxwmø lxv v nderj ÉÊ wn øxwÀyj ø j v xœÀø nÀœxwÀuxksnÀmn m yœel rj Àxw m ø uxœe z Én unø */ j Àq œuxç À œÉÀÉœe j lÀÉj uø ø wn ynœe nÀÀnwÀyj ø mn øÉyyxœÀnœeunÉœeÊj unÉœelxv yÀ}kun WwÀnøÀ mn m yœel rj Àxw nøÀœej uø j É v xrwø Éwn œxrø yj œej w v n uxœez Éruwn ÊrøÀn j Él Éwrwmln mn ynœÀn mn Êj unÉœe

Nhø uxprl muø mn Êj unÉœeørpwrorl j ÀÊn øxwÀj v xœÀø uw j rœav nwÀ øÉœe ujı mÉœen mn Ên yœekj kun mÉÀuøj Àxw p w œjeunv nwÀ lxv yœen nwÀœa lrwz BnÀ qÉrÀBj wø nÀ mxwwnwÀ unÉ unwœaprøÀœav nwÀmÉwj v xœÀøøn v nwÀmœpj Àxrœa øÉœe Bv xrø

Nhø j ÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø rwl xœexœaeunø øxwÀ j v xœÀø nø qj krÉnuunv nwÀøÉœemnø mÉœenø wnÊl mj wÀyj ø Bÿwø

Kv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø

Nhø rv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø øxwÀnwœaprøÀœenø unÉœel x À mj l qj À Î lxv yœø œjerø mj l zÉrørÀxw

Nhø mÉœenø mj v xœÀøøn v nwÀøxwÀunø øÉrÊj wÀnøB

	F Éœen
Exwø Àø Él Àxwø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Cpnwl nv nwÀø	Bÿwø
Kwø}ujı Àxwø Ànl qwz Énø Oj À œenu QÉÀuujpn	Bÿwø
CÉÀœaørv v xkruøj Àxwø l xœexœaeunø	Bÿwø

Nj v xœÀøøn v nwÀ yœeÀz É z Éruøxr Àuw j rœa xÉ m poeøøro nøÀ z ÉrÊj unwÀ Éw j v xœÀøøn v nwÀ l jul Éu øÉœe ujı mÉœen mÉÀuøj Àxw œenuun mÉ krnw Rj œe nÊl ny Àxw yxÉœe unø z Éry nv nwÀø rwnÉøÀœenuø unø j v xœÀøøn v nwÀø øxwÀl jul Éu øÉœe Éwn kj øn uw j rœa mn mnÊBj wø unÊl mnwÀ À}wÀ l xwørm œe lxv v n Éw j v xœÀøøn v nwÀ m œepj Àxrœa F nø j v xœÀøøn v nwÀø nÊl ny Àxwwnuø ynÉÊnwÀ Àœa lxv yÀ}kuø ø m ø uxœe z Én unø œj rÀø nÀl rœxwøÀ}wl nø l xwmÉrørnwÀ œaÊxroeju mÉœen mÉÀuøj Àxw mÉkrnw

Kv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

VrÀœaø mn Rj œÀl ryj Àxw

Kø øxwÀlxv yÀ}kuø ø j É krujw unÉœel x Àmj l zÉrørÀxw qxœe œjerø mj l zÉrørÀxw

NnÉœeÊj unÉœenøÀnÊj v rw n j wwÉnuunv nwÀ yj œeœeo œawln unÉœe Êj unÉœemÉÀuøÀ z Ér ÀmwÀlxv yÀn wx}Àj v v nwÀmn ujı œawÀ}kruøÀ j lÀÉnuun nÀyœeÊrørxwwnuun mn ujı œruj un l xwl nœav n nÀmn ujı z ÉxÀn yj œÀmn l jyrÀ}ÉÉ yœeyœaø œm ÀnwÉn VWwn m yœel rj Àxw nøÀ un l j ø l q j wÀlxwø}Àj Àn ør ujı Êj unÉœemÉÀuøÀ mnÊmwÀrwo œanÉœa øj Êj unÉœelxv yÀ}kun

CÉÀœaø rv v xkruøj Àxwø œrwj wl r œaø

Nhø yœeÀø nÀl œej wl nø øxwÀ Êj uÉ ø unÉœeÊj unÉœewxv rwj un nÀ lxwÊnœÀø j É lxÉœœ mn l qj wpn nwÊrpÉnÉœe ujı lu ÀÉœa yxÉœel nÉÊ uk nuu ø nw mnÊrørnø Kø øxwÀ pj unv nwÀ ør w l nøøj rœa m yœel r ø yxÉœœnø œjev nwnœe unÉœeÊj unÉœemÉÀuøÀ ujı mj Àn mn lu ÀÉœa mn unÉnderln

Nhø j l Àxwø yœeyœaø j l zÉrønø mj wø un l j mœa mn yœepœjev v nø mn œjel qj Àmj l Àxwø nw ÊÉn mn unÉœej wwÉujı Àxw øxwÀlxv yÀ}kuø nø nwj ÉÀœaø À Àœaø rv v xkruø ø

Gw orw mnÊnderln unø j ÉÀœaø ÀÀœaø rv v xkruø ø øxwÀlxv yj œeø unÉœeÊj unÉœeyœakj kun mn w pxl rj Àxw nÀm yœel r ø ør w l nøøj rœa

UÀxlt ø

Nhø øÀxlt ø øxwÀ Êj uÉ ø j Élx Àv xÎnwyxwm ce ô ýi lu ÀÉcea mn lqj zÉn y cæxmn lxv yÀ}kun unø øÀxlt ø xkøxuÀnø nÀ cæÀ}ÀxwunwÀn cxwÀuxksnÀmÉwn m ycelrj Àxwør ýi Êj unÉcewnÀÀn mn cej uæj Àxw ycækjkun Êj uÉ n øÉce ýi kj øn mn mxww nø qrøÀxcæzÉnø nÀyceÊrørxwwnuønø nøÀrwo cænÉcea ýi Êj unÉcækcéÀn

Eunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø

Nhø lxv yÀnø lunwà ø nÀj ÉÀcæø lcej wlnø øxwÀnwcæprøÀce ø unÉce Êj unÉce wxv rwj un nÀ cxwÀ uxksnÀ un lj ø lqjwÀ mÉwn m ycelrj Àxwnwcxwl Àxwm É mnpce mn unÉcæce lxÉÊcjekruÀ

Xj unÉcæv xkrur cæø mnBýi lnv nwÀ

Nhø ÀxÀcæø nwcæprøÀce ø unÉcælx Àmj lqj Àøxwà Êj uÉ ø nwcæw mnÊnderln unÉcæÊj unÉcæycækjkun mn w pxlrj Àxw

Nhø j lÀxwø ycæycæø m ÀnwÉnø zÉr øxwÀ øy lrærzÉnv nwÀ j cænlÀnø uj ÀÀækÉÀxw j É ycæcæÀ mnø øj ýi ce ø mxyÀxwø mj lqj À mj lÀxwø nÀ mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø øxwÀ nwcæprøÀcenø mj wø un Êj unÉcæv xkrur cæø mn yýi lnv nwÀ

Nh ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw mnø xyÀxwø nøÀm Ànce rw øj wø m lxÀn F ø ux ce zÉn unø j lÀxwø øxwÀj lqnÀnø Éwlx Écæ rwo cænÉcej É ycæÉ mj ÀÀækÉÀxw j Él Éwn m ycelrj Àxw wnøÀj yyuæzÉ n Gw cæÊj wlqn mj wø un lj ø mÉwn kj røøn mÉ lxÉcæ mn kxÉcæn Éwn m ycelrj Àxw nøÀlxwøÀÀÉ nB nwn nøÀlj ulÉu n yj cem rco cæwln nwÀcæ ýi Êj unÉcewnÀÀn lxv yÀ}kun mnø ÀxÀcæø nÀun lxÉce v xÎnw mn kxÉcæn mÉ mn ce un cæv xrø ycel mj wÀýi mj Àn mn lu ÀÉcæ

Wwn ycæÊrørxw yxÉce cæzÉnø nÀlqj cpnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø yxÉceýi yj cæÀ cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mn NQcej uBJC BhøÀcæl xwvÉn j É cÉcænÀ v nøÉcæ mn uj lzÉrørÀxw mnø mcærÀø Nhø j lÀxwø ycæycæø j cænlÀnø j É yýi w mj lÀxwø pcjeÀÉrÀnø cæýi ÀtÊn j ÉÊ øj ýi ce ø mnø cruj unø mÉ lcæÉyn øxwÀm ycelrnø nw ÀxÀ}urÀ v jrøýi lqj cpn lxcæøyxwmj wÀn øncje øÉyyxcæÀn yxÉcæunøønwÀmuyj cæunø cruj unø lxwlncæv nø

Rcæ Êrørxwø yxÉcæcæzÉnø nÀBqj cpnø

Guunø øxwÀ lxwøÀxÀÉ nø yxÉce cj rcæ cj ln mnø øxcæÀnø mn cæøøxÉdenø ycækjkunøj É ycæcæÀmn Ànce øj wø lxwÀcæyj cæÀn yxÉce ýi Ux lrÀ Guunø lxwlncæunwÀ ycæwlryj unv nwÀ mnø cæzÉnø nÀ urÀpnø mn wj ÀÉcæ lxv v nderj un cruj wlr cæ crælj un xÉ øxlrj un

NnøÀv j Àxw mÉ v xwÀ}wÀ cpÉcjewÀn w ycæÊrørxwø lxcæøyxwm ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø zÉ runøÀycækjkun yxÉcæuGwÀcæycæn mn øÉyyxcæÀncæyxÉce Ànrwmce øxw xkupj Àxw Uhux w ýi wj ÀÉcæ mnø ycæÊrørxwø unøÀv j Àxw mnø ycæÊrørxwø ÀnwÀ lxv yÀn mnø qÎyxÀq ønø unø yuÉø ycækjkunø mn cej uæj Àxw xÉ nøÀ Êj uÉ n ønux wmnø v Àq xmnø ø}ÀæAzÉnø

Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw lxcæøyxwmnwÀ mnø xkupj Àxwø yxÀnwÀnunø ce ø ÉU}wÀm Ê wnv nwÀø yj øø ø mxwÀ unÊrøÀnwln wn øncje lxwcæce n zÉn yj ce ýi øÉcÊnwj wln m Ê wnv nwÀø cÉÀÉcæ rwlnoæ rwø zÉr wn øxwÀ yj ø ÀxÀ}unv nwÀ øxÉø un lxwÀcæun mn uGwÀcæycæn xÉ mnø xkupj Àxwø ycækjkunø yxÉcæunøzÉnunø ýi øxcæÀn mn cæøøxÉdenø wn unøÀyj ø Nhø yj øørcæ ÊnwÀÉnw wn øxwÀ yj ø lxv yÀ}kunø ø nÀ cxwÀ uxksnÀ mÉwn rwcxce j Àxw un lj ø lqjwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø Bxy cje Àxwø nwBmnÊrønø nÀlxÉÊnoæÉcea mÉ cæzÉn mnBqj wpn

Nnwønv kun mnø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø uk nwu ø nw mnÊrønø øxwÀlxwÊnoæø j É krýjwøÉcæýi kj øn mÉ lxÉcæ mn lqj wpn nwÊrpÉnÉce ýi mj Àn mn lu ÀÉcæ mn unÊnderln E nø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn j rwør zÉn unø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn ur nø j ÉÊ rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea øxÉøl cæø yxÉcælxÉÊcæel nø lcej wlnø mnÀÀnø yceÀø nÀnv ycÉwÀø nw mnÊrønø øxwÀlxv yÀ}kunø nø j É krýjwmj wø unø yxøÀnø B/l j cæÀmn lxwÊnoærxwj lÀø yj øørcB

Nhø lj cæø mn lxwÊnoærxw mxwwnwÀunÉ ýi lxwøÀøÉÀxw mÉwn ycæÊrørxwuxcæzÉruj yyj cje ÀÉwn ynoæn mn lqj wpn yxÀnwÀnunø j É ÀæjeÊnoæ mÉwn yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ul Éu n mnÊrøn yj ce mnÊrøn Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn nÊl uÉÀunø Êj cæje Àxwø mn lqj wpn mnø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea nÀ mnø u v nwÀø lxÉÊnoæø

Nh pj rw yxÀnwÀnu Ànu zÉ ru cæøøxcæÀ mn ýi yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn wn cj rÀ yj ø uxksnÀ mn lxv yÀ}kunø j Àxw mÉw ycæmÉrÀ mj wø un lxv yÀn mn ceøÉu}À lxwoxcæ v nwÀ j ÉÊ wxcæ nø lxv yÀ}kunø cje w jrønø

F nø rwøÀøÉv nwÀø mn lxÉÊnoæÉcea mn lqj wpn øxwÀw pxlr ø j cæw mn lxÉÊcæeunø Àæjewøj Àxwø lxv v nderj unø lxv yÀ}kunø nø j É krýjwnÀunø xy cje Àxwø cÉÀÉcæø j Îj wÀÉw lj cje lÀ cæ qj ÉÀnv nwÀ ycækjkun Nhø ynoÀnø nÀ pj rwø p w ceø yj cel nø rwøÀøÉv nwÀø øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn cj xw ølv Àæzén j ÉÊ uv nwÀø lxÉÊnoæø mj wø un v v n j pcepj À mn ceøÉu}À Nhø ycæv nø mxyÀxwnÀunø cæy xcæø m yxcæø øxwÀlxv yÀ}kunø ø nw ceøÉu}À ux cæ mn unwcæprøÀcæv nwÀmn u uv nwÀlxÉÊnoæÀnwceøÉu}À

Nhø rwøÀøÉv nwÀø m cæÊ øzÉr wnwÀcæwÀyj ø mj wø Évn cæýi Àxwmn lxÉÊnoæÉcea øxwÀzÉj urcr ø mn yxørÀxwxÉÊnoæÀn røxun Kø øxwÀ lxv yÀ}kunø unÉcæøÉøÀn Êj unÉcæj É krýjwnwlxwÀcæyj cæÀn mÉw lxv yÀn m Bljcæmn lxwÊnoærxwB

Uj prøøj wÀ mnø xy cje Àxwø mnÊyux rÀ}Àxw ycæÊrørxwwnunø mn unÊnderln Ênwrce nunø cxwÀ mxcæø nÀ m s uxksnÀ mn lxÉÊnoæÉcæø mxwÀ un ceøÉu}À wj Écje mrwlmnwln zÉn øÉce unÊnderln j É lxÉcæ mÉzÉnu ønoæwÀ lxv yÀ}kunø nø unø xy cje Àxwø zÉ nunø lxÉÊcæwÀ

Exv yÀ}kruæj Àxwmnø rwøÀøÉv nwÀø mnBÀ}ÉÊ

Uj prøøj wÀ mnø lxÉÊnoæÉcæø mn À}ÉÊ unø ceøÉu}À Àø m pj p ø yj ce unø Àç j yÀ nÀ unø *l j yÀ* mn À}ÉÊ mrwÀ ceÀ zÉr lxÉÊcæwÀ mnø uv nwÀø mÉ yj øøro cruj wlr nce øxwÀ lxv yÀ}kunø ø mn v j wr cæ ølv Àæzén j ÉÊ ceøÉu}À ø øÉcæunø mnÀÀnø lxÉÊnoæø j É *yoæcje Éj Énv yxcæÀ*

Gwpj pnv nwÀø nwv j Àr cæ mn ceprv nø mn cæÀcjerÀn nÀCÊj wÀ}pnø j øørv ru ø

NQcej uBJC yj cæÀl ryn ønux wunø ux rø nÀ Éøj pnø mroo cæwÀø ceprv nø mn cæÀcjerÀn mj v wj pnv nwÀ mn cruw mn lj cæe cæ j rwør zÉ mnø ceprv nø j l l xcæj wÀ mj ÉÀcæø j Êj wÀ}pnø j ÉÊ øj ýi ce ø nÀcæÀcjerÀ ø Nhø mroæpnj wÀø v j wmj À}rcæø øxlrj ÉÊ øxwÀj øørv ru ø mnø øj ýi ce ø yxÉce Àx ÉÀ uv nwÀ j l l nøøxrcæ ur unÉce cev Éw cje Àxw nÀcæu ÊnwÀ In ÀÀcæ mnøv v nø ceprv nø

Enø nwpj pnv nwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn lxÉÊnoæÉcea cruj wlr cæ nÊÀnoæn yj cæÀnun mxwÀuxksnl Àø nøÀmn lxwøÀøÉnoæycæpcæøørÊnv nwÀ mnø cxwmø j uv nwÀ ø yj ceunø ycæv nø Ênoæ nø Enø ycæv nø øxwÀ rwlu Éønø mj wø unø lcj qpnø mn unÊnderln nw *CâÉcæÀ j lcj qÉÀ nÉ lcj qpnÀnéÉnoæn À*

Nj v ÀqxmnÊj uÉj Àxw oeÀnwÉn yxÉoe un l j ul Éu mnø nwpj pnv nwÀø nøÀuj v ÀqxmnoeÀoeøynl ÀtÊn j Ênl yoesnl Àxw mÉ øj uj roea mn orwmn l j oee oea Guun ÀnwÀl xv yÀn mn uj wl nwwnÀ mn unøy ojewl n mn Ênn mÉ Àj ÉÊ mn oeÀj Àxw mÉ ynoexwwnu yj oe l j À pxoen j rwør zÉn mnø qÎ yxÀq ønø l xwxv rzÉnø Ànuunø zÉn Àj ÉÊ mrwuj Àxw nÀÀj ÉÊ mj l ÀÉj uøj Àxw Nj øxl r À j xyÀ yxÉoe uj vxÉÊnuun yxøørkruÀ xoonoeÀn yj oeuj oel xv v j wnj Àxw CPE Boeuj ÀÊn j É ÀojerÀnv nwÀl xv yÀj kun mnø nwpj pnv nwÀø mn oeÀojerÀn nÀ j Êj wÀj pnø j øørv ru ø Ànuun zÉn v xmror n un BwxÊnv koea Gwnoon À uj oeyj oeÀrÀxwmn uj Épv nwÀj Àxwmn unwpj pnv nwÀ yxÉoel qj zÉn øj uj oe wnøÀ yuÉø uw j roea øÉoeøj mÉoen mnv yuxr v j røuw j roea øÉoeøj ønÉun mÉoen mj l zÉrørÀxw mn ønø moerÀø yoeøÀj Àxwø

Enø nwpj pnv nwÀø wnÀø mn oxwmø rwÊnøÀø wxwÀyj ø oj rÀuxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwmj wø unkruj w Kø mnv nÉoewÀmxwl nwqxoe kruj w

UnÉw unø nwpj pnv nwÀø j É ÀrÀoea mnø v mj ruunø mÉ Àoje Êj ru wn øxwÀ yuÉø rwl uÉø nw nwpj pnv nwÀ qxoe kruj w v j rø oxwÀ uxksnÀ mÉwn yoeÊrørxwøÉoeøj kj ønmÉwn Êj uÉj Àxwj l ÀÉj oenun

PyÉn Eqroooea mj ooj roeaÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
XnwÀn mn v j deqj wmrønø	B	B	B
RoeøÀj Àxwø mn ønoÊrl nøB	B	B	B
CÉÀoeø yoemÉrÀø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Kvl wÉj uj l ÉøjeÉxwmnÀoemmàj wl nÀmn Énl qwxuxpm

Nh v xwÀj wÀ mÉ l qroooea mj ooj roeaø oej uø nw Højewl n ø u Ên B Bv ruuxwø mnÉoeø nw l xwÀoea B Bv ruuxwø mnÉoeø nw nÀ B Bv ruuxwø mnÉoeø nw

Nj kj røøn mÉ l qroooea mj ooj roeaø ønÊyuzÉn yoewl ryj unv nwÀyj oe unø xy ojeÀxwø mj yyxoÀø yj oeÀmuø mj l Àoø oej uø nø nw mj Àn mÉ noBÉruunÀ l oB BHj rÀø v j oeÉj wÀø mn unÊnderl n

PyÉn CÉÀoeÂyoemÉrÀÂ

En yxøÀn l xv yoewmyoewl ryj unv nwÀunø oemnÊj wl nø mn v j oeÉnøj rwør zÉn unø pj rwø mn l qj wpn mnÊyuxrÀj Àxw

PyÉn XnwÀuj Àxwmn unoonl Àov xànw

Nnoonl Àov xÎ nwøn ÊnwÀun mn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Ej moeaø	B	B	B
CpnwÀø mn v j Àoøn	B	B	B
Gv yuxÎ ø			
QÉÊoenoø			
XTR			
VQVCNB	**B**	**B**	**B**
Cyyoewø			

Nj kj rÀÀn mn unoonl Érov xênwÀnéyuzân yj oemÀxy ojeÉrxwÀmj yyxoÊÀyj oémuÀmj l ÉroÀzârxwÉnwÉje w un Éøjewøoncé mnÀnoonl ÉroÀmnÀj l Érørré ÀCoj roeaÀOj deq Højewl n Fxv j rwnÀmGél nuunwl n nÉKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxwønoeÀunÀÀxl r É ÀNQoej uHøjewl n nÉNQoej uKvÉnoeøj Érxwj uFrÀÉøskâÉrxw

PyÉn FxÀj Àxwøj ÉâjvxoeøÂÂnv nwÀÂnÀøyoeøÊrÂxwÂ

Nnø mxÀj Àxwøj ÉÊj v xoeÀøøønv nwÀøn Àyoeø Êrørxwø mn Êyuxrj Àxwøn m Àj ruunwÀmn uj uj oj xwøÉrÊj wÀnB

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ			
Cv xoeÀøøønv nwÀø mnø rv v xkruøj Àxwø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àorv v xkruø	B	B	B
F yoel rj Àxwmn uj l Àol rdeÉuj wÀ	B	B	B
RoeøÊrørxwø yxÉoeøøzÉnø nÀl qj opnø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

PyÉn T ÂÉuÀj Àorwj wl rnce

Nhø y cæmÉrÀø orwj wl rnce wnÀø l x v y cæwwnwÀunø u v nwÀø øÉrÊj wÀøB

Gwv ruux wÀmnâce À			
F rÊmnwrnø nwl j røø øB	B	B	B
Rce mÉrÀø rnø j ÉÀcæø l cej wl nø nÀÊj unÉce v x k rur cæø rnn y ujı l nv nwÀ			
E qj cpnø rnrwÀ ceÀø øÉcænv y cÉwÀø nÀrnnÀÀnø orwj wl r cæø	B	B	B
CÉÀcæø	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Gw NQcej uj ynceâ âw rnàrnnwrnn nél ny Éfx wwnurnn Bv ruuj cæn Ànnâce À nw y cæànwj wl n rnn Àj orwj un NQcej uJ x wp M kwp Àârnén j â Écje wÀonc É rnn uj l Éfàrn É Vcje ànu Tn Éj ru CÀrn NQcej uUrwpj y x âce Guwn j pj unv nwÉ y nceâ nw l x v yu v nwÉ rnâ rnàrnnwrnn j wwânuànoc À ÀnÀj l Éfx wwj rce À âw rnàrnnwrnn Àâyy u v nwÉj rce nél ny Éfx wwnu ànoc À yj oeUj wx or y x âce Bv ruux wÀmnâce ÀÀkâÀox ce n rnj l Éfx wÀGôcej yr

Nhø rnx Àj Àx wø j ÉÊ y cæÊrærx wø wnÀÀnø rnnø cæy cæønø nÀÀcje wøonoÀø rnn l qj cpnø l x wl ncæn wÀy cæwl ry j unv nwÀB

Gwv ruux wÀmnâce À			
VrÀcæø rnn y j oÀl ry j Àx wB	B B	B	B
F y cel rj Àx wø rnnø j ÉÀcæø rv v x k ruuøj Àx wø orwj wl r cæø			
Cl Àx wø y cæy cæø			
Rce Êrærx wø y x Écæcæz Énø nÀl qj cpnø l j cjel À ce orwj wl rnce			B
CÉÀcæø			
VQVCN	**B B**		**B**

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ ujı rn y cel rj Éfx w rnÀ ÉrÉcæÀ NQcej uUrwpj y x âce EnÉÉn rnnce r ce nÀÉ ujı l x wÀ zânwl n v l j wz ân rnn ujı kj rÀÀn rnn ÀtÉôj Éfx w wnÉÉn rnn NQcej uUrwpj y x ce nuun v v n rnân rnnco cæwÉnÀce x cpej wÀj Éfx wÀx y cje Éfx wwnuunÀmû Vcje ànu Tn Éj ru
Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÉ unÀcæy cæÀnnn y cæràn Àx wy x âcæcæz ân Àcæujı Éràn À ujı ÀtÉôj Éfx wwnÉÉn w pj Éràn rnnÀorwj unÀy x âce Bv ruux wÀmnâce À

Gw l x wl ncæn y cæwl ry j unv nwÀujı y cæÊrærx w y x Écæcæz Én rnn l qj wpn y x Écæ Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn T ÂÉuÀj Ànâl ny Àx wwnu

Nh ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnuø u Ên B Bv ruux wø rnnÉcæø nw l x wÀcæ Bv ruux wø nw nÀ Bv ruux wø nw

PyÉn Kv y ÀÂÂÉcæunÂk w orl nÂ

Nhø rv y Àø øÉcæunø k w orl nø øj wj ûl ønwÀj rwørB

Gwv ruux wÀmnâce À			
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀlxÉcjewÀ	B	B	B
Kv y ÀøÉcæun ceøÉuÀj ÀnÊl ny Àx wwnunÀujı y j oÀl ry j Àx w rnnø øj ujı cæ ø			
KOR VUUWT NGUD6P6HKEGU	**B**	**B**	**B**

Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwv j urrnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø
Gw ujı l qj cpn rnrv y Àl x v y Àj k ruuø n y j oeNQcej uÀnwÀl x v y Àn mÉwk x wr rnrwÀ pcje Àx w orøl j un rnn Bv ruux wø rnnÉcæø

PyÉn Cl l œrÂÂnv nwÀxÉ j uu pnv nwÀmn uj mnÀÀn oÉÀÉœa mrv y ÀÂ

	Xj œj ÀxwÂ							
Gwv ruwxwÀmnâœÀ	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Àro	Rj ÂÂro	Cl Éro	Rj ÀÀro
F l j uj pnÂÀnv yxœjerœaÂ								
RœÊrørxwø œpunv nwÀ nø								
Eqj œpnø wxwm mÉl Àkunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Eqj œpnø m mÉrÀnø xÉ yœmÉrÀø rv yxø ø œrøl j unv nwÀBnÀwxwnwl xœa l xv yÀj krurø nø								
RœmÉrÀø wxwÀj Êj kunø Ànv yxœjerœav nwÀ								
Ou v nwÀÂ rv yÉÀnœ								
F œrl rÀø j v xœÀøønv nwÀø mroo œø								
Ou v nwÀÂmn Àj âj Àxw ÊnwÀÉnuun								
T øndÊn øy l rj un mnø yuÉø Êj uÉnø uxwp Ànœ n								

Nnø l qroœœaø xwÀ À l j ulÉu ø nwÀnwj wÀl xv yÀn mn uj l xwÀœkÉÀxwøxl rj un mn B v j sxœjewÀurv y ÀøÉœaunø øxl r À øj ÉÊÀj ÉÊ wxœ j u nÀœmÉrÀ

PyÉn HœjerÂmn œal qndeqn

Nnwønv kun mnø œjerø nwpj p ø nw mj wø un l j mœa mn uj l ÀÊrÀ Tnl qndeqn ø u Ên B Bv ruwxwø mnÉœø l xwÀœa B Bv ruwxwø mnÉœø nw nÀ B Bv ruwxwø mnÉœø nw

PyÉn Kv v xkrurÂj ÀxwÂrwl xœjxœaunÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			Cl zÉrÂrÀxw FxÀj ÀxwÂ	EnÂÂxw TnyœÂn	CyyxœÀyj œÀmu mj l Àro	CÉÀœaÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
DœaÊnÀø nÀv j œÉnøB	B	B		B	B		B
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ	B	B		B	B		B
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Kv v xkrurøj Àxwø nwl xÉœøB				B	B	B	
Xj unÉœkœÉÀn	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B	B		
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B			
Nxprl rnuø[B]				B	B		
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø				B	B		
Cv xœÀrÂÂnv nwÀÂ				**B**	**B**		
DœaÊnÀø nÀv j œÉnø				B			
Hxwmø l xv v nderj ÉÊ				B	B		
Nxprl rnuø				B			
CÉÀœaø rv v xkrurøj Àxwø rwl xœjxœaunø							
F yœl rj Àxw				B	B		
XCNGWT PGVVG	**B**	**B**		**B**	**B**	**B**	**B**

EnÀÀxw œyœÀnBl xwl nœun yœwl ryj unv nwÉuj l nÀÀxwmn uj Énl qwxuxpm mn Nxpxl xÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉn
EnÀÀxw œyœÀnBÀxœÉn mâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa ÀârÉn uj l nÀÀxwmn uj v j œân l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n
OrÀnÀj â œkâÉmn uxprl mnÀÉxÊj unv nwÉj v xœÉrÀ
Jj âÀÀn mnÀnwànÀÉrÀÀnv nwÉÀur n j â m yuxmv nwÉmn uGTR ÉœjewÀj l Éxwwnul xv yÊj kun v rÀn nwÀnœrl n nwBj wàmœB
Cl zârÀÉrxw mxÊj ÉxwB m yœl rj Éxw mâ œxwmÀ mn l xv v nden KÉ ExÀv nÉrl À nÉ mâ v j ur mn œâÀxw j œnl É uj v j œân Fnl u xœ ÉxÊj unv nwÉ m yœl r
EnÀÀxw œyœÀnBœyœÀn mn uj yœèrÀxwyxâœm yœl rj Éxwmâ v j urmn œâÀxwUj wxœuxœa
Cl ÉroÀÉœjewÀo œÀmj wÀun l j mœa mnÀj yyxœÊÀyj œÉnuÀmj l ÉroÀœj urÀ Ànwmj Én mâ [no]BÊrunÉ l oB BHj rÊÀv j œâj wÊÀmn unénderl n

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂl xoeyxoeuunÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ					ClzÉrÂrÀxw FxÀj Àxw		EnÂÂxw Tnyoe Ân		Cyyxoeàyj oèmu mj lÀro		CÉÀoeÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
Vnoejerwø									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B			
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Kv v xkruøj Àxwø nwl xÉoe									B		B	
CÊj wl nø nÀj l xv yÀnø							B					
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**				**B**		**B**		**B**	**B**
Vnoejerw									B			
ExwøÀoÉl Àxwø							B		B		B	
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
CÉÀoeø rv v xk Exoeyxoeuunø							B		B			
Cv xoeÀÂÂnv nwÀÂ							**B**		**B**			
Vnoejerw												
KwøÀj uVnl qw Oj À QÉÀuj pn							B		B			
F ycel rj Àxw							B		B			
XCNGWT PGVVG							**B**		**B**		**B**	

ClÉroÀÉÉjewÀo oeÀmj wÀun l j moe mnÀj yyxoÊÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀoej uÀ Ànwmj Én mô ºBâruunÉ loB BHj rÊÂv j oeâj wÊÂmn unénderl n
CâÉÉoeÀv xâànv nwÉÂBÉÉjewÀoneÉur uj v rÀn nwÀnderl n nwÀnyÉnv koeB mô Ár pn qrÀÉxoez ân mn NQoej u un XrÀxwwj roe BSÀyj l n Hojew xrÀFj un ÀÉÊi j â Bêân Txêj un

Nj mxÀj Àxwj wwÉnuun j ÉÊj v xoeÀøøn v nwÀø ø u Ên yxÉoeunø rv v xkruøj Àxwø l xoeyxoeuunø nÀrwl xoeyxoeuunø B

- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwuuw j roeB
- BÝ ruuxwø mnÉoeø nwn Ênyl Àxwwnu

PyÉn Kv v xkruÂj ÀxwÂonwj wl r oeÂ

Gwv ruuxwÀmnâoeÀ				CoonlÀj Àxw mmÂv jurÂ mmBÉÂxw	ClzÉrÂrÀxw UxÉÂl oeyÀxw		EnÂÂxw T mÉl Àxw		Cyyxoe yj oèmu mj lÀroÂB		CÉÀoeÂ v xÉÊn v nwÀÂ	
VrÀoeø mn yj oèl ryj Àxw	B		B				B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø					B		B B		B		B	B
Cl Àxwø NQoej u	B										B	
CÉÀoeø							B		B			
XjunÉoekoÉÀn	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**
VrÀoeø mn yj oèl ryj ÀxwB					B		B				B	B
RoeÀønÀl oej wl nøoje À Àj l q ø							B		B			
CÉÀoeø									B			
F ycel rj Àxw					B		B		B		B	B
XCNGWT PGVVG	**B**		**B**		**B**		**B B**				**B**	**B**

NhÀj l zârÀÉÉxwÀl xoeeÀyxwmnwÉnÀÀnwÉmuunv nwÉj âé ÉÉÉoeÀC ÀxyBWMyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀ
EnÀÀxw oemôl ÉxwBnuunÀl xwl noeanwÉyoewl ryj unv nwÉyuj oemôl Éxwmn l j ynÊj umn NQoej uDoeÀunÉyuj l nÀÀxwmnÀÉÉÉoeÀUj wxouxoe nÉNQoej uX w ëânuj
NhÀj âÉoeÀv xâànv nwÉÂnwÉ poewÉyuj Àxoém mnÀÉÉÉoeÀmn NQoej uE Én mKôxroe nÉNQC BVWR
NhÀv xâànv nwÉÂ Âoeyoe ÉÂnÉl oej wl nÀqeÉÊj l q ÀI xoeeÀyxwmnwÉ mnÀyoeÉÂl xwÀnwÉÀnÉoev kxâoeÀ Àj â l xâoeÀmn uj ww n Hhwøj u Câ l xâoeÀmn unénderl n
NQoej uBUC j v rÀnwyuj l n mnÀyoeÉÂuxwp Énoe n j ànl Hhwøj uyxâoe B BÝ ruuxwÀmnâoeÀmxwÉu l q j wl n nÀÉl xv yoeÀn nwÉoeB nÉB B BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É oev kxâoeÀ Àyj oej wÉÊl ryj Éxwnw
Nh ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô BâruunÉ j m l mn mj wÀun l j moe mn uj âÉxoeÀj Éxw òxÉ n yj oeuCÀÀnv ku n l w ojeun mô Bj àoeu mn yoel nnoe nnÀojel qj ÉÂ mj l ÉxwÀNQoej uyxâoeâwv xwÊj wÉv j érv âv nn BÝ ruuxwÀmnâoeÀ NhÀj l ÉxwÀj nwÀrojel qnÉ nÀyxâoe BÝ ruuxwÀmnâoeÀxwÉ É j wwâu nÀl xwoxoe v nwÉ uj ml rÀxwmô ExwÀnruumCmv nwÀÉÉjeÉxwmô Bên l nv koe
ExoeeÀyxwmyoewl ryj unv nwÉ uj yoeòrÀxwyxâoem yoel rj Éxwnn mÀÉÉÉoeÀNQoej uUwpj yxâoe
Kv v xkruÂj Éxw ÀonwjwlroeÀj yyxoÉnÀmj wÀun l j moe nn Àj yyxoÉÂyj oÉmuÀmj l ÉroÀnÉ ÉÉÉoeÀoe âÀnw oev âw ojeÉxw nn Àj yyxoÉÂ NQoej u Hojewl n nÉNQoej u KwÉnoej Éxwj uFrÀÉoekâÉxw

Nj urøÀn nnø onuj unø nÀyj oèl ryj Àxwø nøÀyoeønwÀ n uj onwnnøl xv yÀnø øxl rj ÉÊ

PyÉn Xj unÉœÂv xkrur œaÂmn yuj l nv nwÀnÀrwÂÀœÉv nwÀÂmn ÀœÂxœaœn

En yxøÀn øn m l xv yxøn l xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
Xj unÉœkœÉÀn	
KwøÀœÉv nwÀø œrwj wl rnœø Rœv nø Ênœø nø øÉœxyÀxwø	
F yœlrj Àxw	
XCNGWT PGVVG	

PyÉn 0Àj ÀmnÂ l q j wl nÂmnÂl œej wl nÂ

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	(Éwj w j ÉByuÉÂ	(yuÉÂ mÉwBj w	DœÉÀ F yœlrj Àxw	PnÀ
RœÀÂnÀl œej wl nÂœjeÀÀj l q nÂ mnÂyj œÀlryj ÀxwÂ		B	B	B
CÉÀœaÂrv v xkrurÂj ÀxwÂœrwj wl r œaÂ				
EurnwÀÂ				
CÉÀœaÂj l ÀœÂl rœÉuj wÀÂmxwÀ				
E œej wl nø œrøl j unøB Bøxl rj unø				
F krÀnÉœø mÊnœø				
Eqj œpnÂl xwÂÀj À nÂmj Êj wl n				

OrÀn nw yuj l n mnÀ yœÉÀ uxwp Énœø n j ànl Hrwàj uyxâœ B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ mxwÉ u l q j wl n nÀÉ l xv yœÀn nwÉœaB nÉB B Bv ruwxwÀ mnâœxÀ xwÉ É œav kxâœÀ Àyj œej wÉrl ryj Éxwnw
F xwÉl œej wl n mrv y ÉÀâœanÀÀxl r É Àyxâœ Bv ruwxwÀmnâœxÀ

Nnø yœø mÉrÀø œal nÊxrœœjeÀÀj l q øj ÉÊ yxøÀnø mn l œej wl nø øj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœxÀ	
EurnwÀø	
CÉÀœaø l œej wl nø	
VQVCN	

PyÉn QyÀxwÂmn ÂxÉÂl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l ÀxwÂ BCl ÀxwÂBpœjeÀÉrÀnÂB BRuj wmj l Àxwwj œej ÀÂj uj œe

QyÀxwø mn øxÉøl œeyÀxwxÉ mj l qj Àmj l ÀxwØ

KuwÎ j yuÉø mn yuj wmxyÀxwø nwÊrpÉnÉœej É Bn l nv kœa

Cl ÀxwØ pœjeÀÉrÀnø

Nn Àj kunj É l r j yœø œel j yrÀÉun unø mxwv nø œauj ÀÊnøj ÉÊ yuj wø mj l ÀxwØ pœjeÀÉrÀnø

Fj Àn mj ÀÀœkÉÀxw					
Ruj wÂmn ÂxÉÂl œeyÀxw	**Ruj wÂmj l qj À**	**Fj Àn mj l zÉrÂrÀxw**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ xl ÀœÀ nÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ v rÂnÂ œav rÂnÂ**	**Pxv kœa mj l ÀxwÂ wxwj l zÉrÂnÂ m œrwrÀÊnv nwÀ**
			B	B	
			B	B	
			B	B	
			B		B
			B		B
			B		B
			B		B

Uj prøøj wÀmn uj ÀÀœkÉÀxw lxwmÀxwwnwn mj lÀxwø unø yjiwø yœÊxmnwÀÉwn y œxmn mj lzÉrørÀxwmn zÉj ÀœBjwøj É ÀnœnœÊn mn ujizÉnwn uj lzÉrørÀxwnøÀnœnl ÀÊn nÀm œwrÀÊn øxÉøœøn œÊn mÉ œøøynl Àmnøl xwmÀxwømÉ yjiw

Nhø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln lxwlnœwnwÀ yxÉœunø yjiwø mÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœ B

- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø uj lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiwB nÀ nÀ yxÉœ un yjiwB B
- qj ÉÀnÉœmn B mnøj lÀxwøj ÀÀœkÉ nø u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn yxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀ BxlÀxkœB

Nh lj ulÉuønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB

- nÀ yxÉœmyjiwB B
- nÀ yxÉœmyjiwB

nÀuÉÀxuøj ÀxwmÉwkj œv n mj ÀÀœkÉÀxw yœm œwrnwœxwlÀxw mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ CÉl Éwn lxwmÀxwmn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ ÉwÀ juxwmn BlÀxwø

RxÉœunøyjiwømÉ BxlÀxkœ nÀmÉ BxlÀxkœ unø lxwmÀxwømn ynœxœj wln lxwlnœwnwB

- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ œwj wlr œ mxwÀB
  - yxÉœÉwn v xrÀr lœrøøj wln yj œœjeyyxœÀ lnwn mÉw yj wnumn lxwlÉœœwÀø mÉ lqrœœ mj œj rœœø lxøv ÀzÉn lxv yj œjekwn mnø nÊnderl nøB
    nÀ yxÉœmyjiw
    nÀ yxÉœmyjiw
- yxÉœuj ÉÀœ v xrÀr u ÊxuÉÀxw øÉœeuj v v n y œxmn mÉ œøÉuÀ ÀmnÊyuxnÀ Àxwlxwøxum mÉ l œÉyn ønœnl ÀÉnœje yj œÀœmn uj v xÎnwwn j œÀqv ÀzÉn mnø ynœxœj wln ømnøÊnderl nøB
  nÀ yxÉœmyjiw
  nÀ yxÉœmyjiw B
- qj ÉÀnÉœmn B mn lœÀœømn ynœxœj wln mn wj ÀÉœ nÊÀœje œwj wlr œ mxwÀB
  - B ur ø uj ÀÀnrwÀnmnwpj pnv nwÀøyœœyj œmlœÉyn nw v j Àr œ mn œøyxwøj krurÀ nwÊœwwnv nwÀ un nÀøxlr À un mj wøunlj mœ mÉ yœpœjev v n NQœj uyxÉœmHÉÀÉœ
  - B ur uj yj œÀ œnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀœjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ lÉÀro

CÉl Éwn lxwmÀxw mn ynœxœj wln wn øj yyurzÉn sÉøzÉ Éw À juxwmn BlÀxwø

Nhø yjiwø mÉ BjÊœu mÉ BjÊœu B nÀ mÉ BjÊœB BxwÀ À m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ ø yj œeu v røørxw œøynl ÀÉÊnv nwÀ mn B BjlÀxwø un BjÊœu B BjlÀxwø un BjÊœu nÀ B BjlÀxwø un BjÊœB Nh wxv kœ mj lÀxwø m œwrÀÉÊnv nwÀj ÀÀœkÉ nø yxÉœmyjiwmÉ BjÊœu BjÀnwÉ lxv yÀn mÉ yxÉdenwÀ pn mn ynœxœj wln j ÀÀnrwÀ urøøÉn mÉ yjiw

CÉ Bm lnv kœ unø lxwmÀxwø mn ynœxœj wln mnø yjiwø nwlxÉœxwÀ À øÉyyxø nø œj urø nø

CÉpv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uœøndÊn j ÉÊøjijiœø

GwBÉrw unø øjijiœø mÉ lœÉyn xwÀyÉøxÉøl œœ ÉwRyjiw mCl Àxwwj œjeÀ ønuxw Éwn œxœÉun lijiøørzÉn jÊnl m lxÀn nÀ j kxwmnv nwÀ

Nh yœÉ mn øxÉøl œyÀxwj À œrÊ BbÉœølxœœøyxwmjwÀ B mn ijiv xÎnwwn mnø lxÉœmn DxÉœn mn uj lÀxw uxœ mnø Bø j wlnø mn DxÉœn yœl mj wÀijim lrørxw mÉ Frœal ÀnÉœ l w œjeucrÊj wÀunø mj Ànø mn ijiy œxmn mn øxÉøl œyÀxw mÉ BÉrw jÉ BÉrw jÉ lxÉœ mn ijizÉnwn B BjlÀxwø xwÀ À øxÉøl œÀnø En lqrœœ wn ÀnwÀ yj ølxv yÀn mn ijiøxÉøl œyÀxw œœndÊn Éw *VœàÉnn* mn mœrÀj wpøijirø mj wø un lj mœ mÉw *Uqj œ KwlnwÉràn Rjiw* v rø nw yjiln jÉ k w œln mnø lxwjikxœjeÀnÉœ mÉ lœÉyn jÉ TxÎjÉv n Wvr mxwÀun wxv kœ mj lÀxwø œwj uø nw xlÀkœ ø uÊn B BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœ unø øjijiœø œjew j rø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø pœjeÀÉrÀnv nwÀ ijiøxÉøl œyÀxw nw œxwlÀxw mn unÉœj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø

RxÉœunø øjijiœø mnø j ÉÀœø yj Îø mnø j lÀxwø xwÀ À xœnœÀnø *àrj* Éw yjiw mj ÀÀœkÉÀxw mj lÀxwø pœjeÀÉrÀnø j øøxœÀr mÉwn lxwmÀxw mn yœønwln mÉ øjijiœ nÀ nw œxwlÀxw mn uj yyxœÀ ynœxwwnumj wø un yjiwj Ênl Éwv j Érv Év mn BjlÀxwø xœnœÀnø yxÉœ BjlÀxwø øxÉøl œÀnø Nhø j lÀxwø ønœwÀj ÀÀœkÉ nø j ÉÊ øjijiœø un BÉrumÀ øxÉøœøndÊn mn unÉœyœøwln mj wø un lœÉyn lnÀÀn mj Àn

Nj Épv nwÀ ÀxwmnlyrÀ uj nÉ unÉ un BsÉrumÀ qj ÉÀnÉœmn B BjlÀxwø nÀun BxlÀxkœ qj ÉÀnÉœ mn B BjlÀxwø Îlxv yœøj lÀxwø j kxwmnø

Fj Ànmj ÀÀœkÉÀxw	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw Hœjewln	Fj Ànmj lzÉrÂÀxw rwÀnœøj Àxwju	Pxv kœmj lÀxwÂ xlÀøœà nÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ v rÂnÂ œøv rÂnÂ	Pxv kœmj lÀxwÂ wxwj lzÉrÂnÂ m œwrÀÉÊnv nwÀ
			B	B	
			B	B	B
			B	B	B

PyÉn RoæÊrÂxwÂyxÉoææzÉnÂnÀlqj opnÂ

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ ÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂ wxwÉÀtuÂ nÂ	Cyyxoæà yj oæmu mj lÀroÂ	CÉÀoæÂ v xÉÊnv nwÀÂ	
RoæÊrørxwø yxÉoæÀpnø				B		
RoæÊrørxwø yxÉoæynoæÀnø mnlqj wpn						
RoæÊrørxwø yxÉoætqj opnø				B		
CÉÀoæø yoæÊrørxwø yxÉoæ oæzÉnø				B		
VQVCN				**B**		

F lrÀxwmn yoævr oæ nwÀÉj wlnoæwnûn un Bmnlnv koæ Byj oæuCâÉxoæÉ mn ujEx wlâoæwlnoçjæwj rÀn yoæwxwj wÉâwnj v nwmn mn Bv ruuxwÀmnâoæÀlxwÉoæ NQoæj umj wÀunÀnlÉnâoæmnÀyoæmûrÉÀmqêpr wn nÉmnÀxnwyxâoæn lxoçæÀyxâoæmnÀgjrÉÀoæv xwÉj wÉj â mkâÉmnÀj ww nÀ Rj oçjoæeÉmû BxlÉxkoæ uj Exâoæ mCyynu mn Rj oæÀj lxwoæoæ lnÉÉn mlrÀxw CyoæÀyoæÀmn mé j wÀmn yoæl mûoæ NQoæj uj oxoæ âw wxâànj â yxâoæxr nwlj ÀÀj Éxw zûrj É oæsnÉ un BxlÉxkoæB BKunÀÉçæyynu zân uj yynunÉun yxâoæxrnwlj ÀÀj Éxww Éj wÉyj ÀÀôÀynwÀroÀ uj v nwmn zârj ôj rÉ É yoæàrÀxww n oæw Bj É yj ê n un Bjôoæu EnÉÉn mnoæur oæ mlrÀxwm oæwÉrân nÉÉÀj wÀnwlmnwln Àôoæn lxv yÉn mû oeÀôuÉj Émn NQoæj uBJC nÉÀj wÀrv yj lÉmn ÉoeÀxoæoæn un oepunv nwÉj êj wÉm s nâunâ nw EnÉÉn oêkoæzân lxv yoæwmwxÉj v v nwÉmnÀyoæàrÀxwÀmnÀÉnw nÀ qjroæqjln mnÀoæàzânÀj ànl unÀj mv rwÀÉçjeÉxwÀmnÀoæàzânÀlxv v ndærj âé nÉoæwj wlmoæÀ RoæàrÀxwÀyxâoæàzânÀnÉlqj opnÀÉçjewÀo oenÀmj wÀunlj moæmnÀxy oçjÉrxwÀmj yyxoêÂyj oémuÀmj lÉroÀ

Nj Êj oçjÀxwmnøyoæÊrørxwøyxÉoæàzÉnønÀlqj opnøj joonlÀ nw unømroo oewÀøwrÊnj ÉÊmnoeøÉuÃj Àlxv v nøÉrÀB

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ	FxÃj ÀxwÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂÉÀtuÂ nÂ	TnyoæÂnÂ yoæÊrÂxwÂBxwÉÀtuÂ nÂ
TøÉuÃj ÀmnÊyuxrÃj Àxw			
TøÉuÃj Àorwj wlmoæ			
TøÉuÃj ÀnÊlnyÀxwwnu			
VQVCN			

PyÉn Gvyoæ ÉwÀÂnÀmnÀÀnÂorwj wlroæÂ

NQoæj uøn orwj wln vxÎnw Àmoæn yj oæmnø nvyoæÉwÀø xkupj Ãj roæø nÀ lxÉoæÀ Àmoæn yj oæuvrøørxw mn ÀÀoæø wpxlrj kunø lxÉoæÀ Àmoæn nw Hoçjewln nÀj ÉÊ/Ãj Àø Wwrø Nh vxwÃj wÀmnøyoæpoçjevvnøøuÊn B Bv ruuxwø mn mxujoæ mÉwnyj oæÀnÀ B Bv ruuxwø mnÉoæømj ÉÀoæyj oæÀ CÉlÉwn mn lnø mnÀÀnøwnlxv yxoæÀn mnlujÉøn mn oæv kxÉoænv nwÀj wÀlry ur j Éoæøynl Àmn oçjÀxøorwj wlmoæ

Nj uzÉmnÀ øÉoæmnø vrøørxwø mn ÀÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn nøÀj øøÉoæn yj oæmnøupwnø mn loæmnÀlxwoæoæ nøwxwÉÀtuø nøzÉr øuÊnwÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæB lxwÀoæ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ nÀ B Bv ruuxwø mnÉoæøjÉ Bmnlnv koæ

Nh ÀxÃj umnønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæøøjwjûøn mn ujoj xwøÉrÊj wÀnB

CPCNaUGRCT PCVWTG

Gwv ruuxwÀmnâoæÀ			
Gvyoæ ÉwÀøxkupj Ãj roæø	B	B	
VrÀoæøwpxlrj kunø lxÉoæÀÀmoæn			B
ExwlxÉoækj wlj roæønÀHrwj wlnv nwÀj Éyoæømn ujlnwÀçjeunmn Àoeøxoæoæn mÉpoæÉyn			
CÉÀoæønv yoæÉwÀønÀmnÀÀnøorwj wlroæø			B
VQVCN	**B**	**B**	**B**

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnø øxlrj ÉÊ

GORTWPVUQDNK CVCKTGUGV GOVP

OxwÀj wÀmnÂÀøjewl qnÂ *Gwv ruwxwÀmnâœÀ*	Vàyn m v rÂÂxwÂ	Fj Àn m v rÂÂxw	Vàyn mn Àj Éâ	ExÉyxw	Roeâ m v rÂÂxw	Ol q j wl n	KwÀ œÀÂ l xÉœÉÂ		
		Oj œø	Xj œjekun		B	Oj œø			
B		Oj œø	HrÊn	B	B	Oj œø		B	B
B	UND	Oj œø	HrÊn	B	B	LÉrw		B	B
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
B	GOVP	Oj r	HrÊn	B	B	Oj r		B	
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	Lj wÊrnœ			
	GOVP	PxÊnv kœa	HrÊn	B	B	PxÊnv kœa			
VQVCN	**B**							**B**	**B**

CyœÀl xv v rÀÀxwÀ

Nnø v røørxwø xkurpj Àj rœaø øxwÀ yœwl ryj unv nwÀ œj urø nø mj wø un l j mœa mÉw yœepœjev v n BGÉœ OnmrÉv Vnœ PxÀnøB mxwÀ un yuj œxwmø u Ên Bv ruwj œnø mnÉœøj É Bm l nv kœa

CPCNaUGRCT 0EJ 0CPEG

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
Kwo œnÉœa Bj w	B		B
Fn B Bj wø	B	B	
UÉy œnÉœa Bj wø			
VQVCN	**B**	**B**	**B**

VCWZ F KPV0T1 V OQaGP FGNC FGVVG

RxÉœ un Àj ÉÊ v xÎ nwmn uj mnÀÀn nwnÉœøø u Ên B Î l xv yœø nv yœÉwÀxkurpj Àj rœa l xwÀœa B nw nÀ B B nw nÀun Àj ÉÊ v xÎ nwmnø ÀrÀœaø w pxl rj kunø l xÉœÀÀnœ n nwmxuj œj ÉÊ / Àj Àø Wwrø ø u Ên B

PyÉn 0Àj ÀmnÂ l q j wl nÂmnÂmnÀÀnÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ	(Éwj wj É yuÉÂ	(yuÉÂmÉwj w	VyÉj u
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
CÉÀœaÂyj ÂÂrœÂl rdeÉuj wÀÂmxwÀ			
FnÀÀnø œrøl j unø nÀøxl rj unø			
FnÀÀnø øÉœv v xkrurøj Àxwø			
CÉÀœaø mnÀÀnø			

Nnø l qj œpnø yj Î nœœuj ÀrÊnøj ÉÊ mnÀÀnø œxÉœwrøønÉœ nÀj ÉÀœaø yj øørœø l rdeÉuj wÀø øj wj ûl ønwÀl xv v n øÉrÀB

Gwv ruwxwÀmnâœÀ			
HxÉœwrÂÂnÉœÂ			
FnÀÀnÂÂÉœv v xkrurÂj ÀxwÂ			
FnÀÀnÂœrÂl j unÂnÀÂxl rj unÂmxwÀ			
RœÊrørxwyxÉœyj œÀl ryj Àxwmnø øj uj œø			
RœÊrørxwyxÉœwÀ œaøønv nwÀ			
CÉÀœaÂmnÀÀnÂ			
VQVCN		**B**	**B**

PyÉn 0lj cèÂmnlxwÊncèÂxw

Nj cæÊj uxcæj Àxw mnø lcej wlnø nÀmnÀÀnø nw mnÊrønø j É lxÉcø mn lqj wpn mÉ Bmlnv kcæ j rwørzÉn ¡ yæøn nwlxv yÀn mnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø xwÀmxww urnÉ ¡ lxv yÀj krurøj Àxwmnø lj cèø mnlxwÊncørxwøÉrÊj wÀøB

	Cl Éro		Rj ÀÀro	
Gwv rurxwÀmnâcæÀ				
Ecej wlnø crwj wlr cæø				
EurnwÀø				
FnÀÀnø crwj wlr cæø				
HxÉcæwrøønÉcø				
KwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø				
VQVCN				

Nj yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn lj ulÉu n mnÊrøn yj cemnÊrøn cj rÀ cæøøxcèÀce Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ lxv yÀj krurø n nw ycæÊrørxw yxÉceyncèÀnø mn lqj wpn lo wxÀnB CÉ Bmlnv kcæ ¡ yxørÀxw puxkj un mn lqj wpn cj røj rÀcæøøxcèÀceÉwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø lxwÀcæ Éwn yncèÀn ¡ ÀnwÀn mn Bv rurxwø mnÉcæø j É Bmlnv kcæ

PyÉn KwÂÀdÉv nwÀÂcrwj wlrncèÂm cæÊ Â

Nnø rwøÀdÉv nwÀø crwj wlrncø m cæÊ ø mn lqj wpn øn m Àj rurnwÀlxv v n øÉrÀB

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv rurxwÀmnâcæÀ						
Eqj wpnÂ Àncæ n						
Cl qj ÀGWTQ lxwÀcæ mnÊrÂnÂ						
GWT CWF				B		B
GWT DTN				B	B	B
GWT ECF				B		B
GWT ENR					B	
GWT EPa	B	B	B			B
GWT EbM					B	B
GWT FMM						
GWT IDR				B		B
GWT KFT						B
GWT KPT						B
GWT MTY				B	B	B
GWT RGP					B	B
GWT RJR				B		B
GWT RNP				B		
GWT TUF				B	B	B
GWT TWD					B	B
GWT VJD					B	B
GWT VYF						B
GWT WUF						B
GWT bCT				B		
GWT CÉÀcæø mnÊrønø				B		B

Eyv zÉnÀÀyl rj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Pyv rxj u			Xj unÈÂmn v j Âq		
Gwv ruuxwÀmnâœÀ						
XnwÀn GWT Q l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
GWT RNP						B
GWT UI F				B		
GWT WUF				B		
GWT CÉÀœømnÊrønø						
Cl qj ÀWUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF DTN				B	B	
WUF EPa						B
WUF KPT				B		
WUF MTY				B		
WUF RGP				B	B	
WUF RJR				B	B	
WUF VJD				B	B	
WUF VYF				B		
WUF CÉÀœømnÊrønø				B	B	
XnwÀn WUF l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
WUF KFT					B	
WUF CÉÀœømnÊrønø						B
Cl qj ÀEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa KFT						B
EPa KPT				B		
EPa RJR				B	B	
EPa VJD				B	B	
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		
XnwÀnÂEPa l xwÀœa mnÊrÂnÂ						
EPa LRa				B		B
EPa MTY						B
EPa UI F						
EPa CÉÀœømnÊrønø				B		B
CÉÀœøl xÉyunømn mnÊrønø						
CÉÀœøø				B		B
VxÀj ul qj wpn Ànœe n	**B**	**B**	**B**			**B**
QyÀxwÂmn l qj wpn						
GWT WUF						
GWT DTN						
CÉÀœømnÊrønø						
VxÀj uxyÀxwÂmn l qj wpn mxwÀ						
QyÀxwøj l qnÀ nø						
QyÀxwø ÊnwnÉnø						
VQVCNKPUVTWOGPVU	**B**	**B**	**B**			**B**

PyÉn Qy cjeÀxwÂj ÊnlunÂnwÀceycœÂnÂnÀBnÂBÿj cœmÂBr nÂ

KuwnÊrøÀnyj ømxy cjeÀxwørpwrorlj ÀtÊnj Ênlunøyj cœmøur nøwxwlxwlúÉn mnølxwmÀxwøwxcœejunømnvj deq

PyÉn Gwpj pnv nwÀÂqxcœÂkrujw

Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmnuxljàxw

Nhø nwpj pnv nwÀø nwvj Àrcœmnuxljàxw ørv yun ø uÊnwÀ BÿruuxwømnÉcœø vxrwømÉwjw BÿruuxwømnÉcœø mÉwB lrwzBjwønÀ BÿruuxwømnÉcœø yúÉømnlrwzBjwø

CÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujw

NhøupwnømnlœmrÀlxwœcœ nørœpÉœewÀnwwxÀnB

Nhøj ÉÀœaønwpj pnv nwÀøqxcœkrujwønm ÀjruunwàlxvvnøérÀB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
Gwpj pnv nwÀønwvj Àrcœmn œÀœjerÀnnÀj Êjwà pnøj øørvruøB	B	B	
Gwpj pnv nwÀømn œjelqj Àømnvrwxœà raœø			
lj œjewÀnømxww nø	B	B	B
lj œjewÀnøœa Énø			
Exvvj wmnømnwÊnøÀøønv nwÀnÀlxwÀœjeÀømnønœÊrln[B]			
Eœemrøømxl Évnwà raœø			

Nhfj âémj lÉâj wà Éxwœ Énwâ nw yxâœu àj ùâj Éxwmn Ànwpj pnv nwÊÀnÀÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉâwljyrfj unÉmn B yxâœanÀœeprv nÀj uxâj wÉ âwn œewÉn lxvyj œÀœÀynlÉràn v nwÉ B nÉ B nw nÉ B nÉ B nw Nhwànj â mnÀÉfj âéj rwmârÉâwnél mnwÉmn arwjwlnv nwÉmnÀ nwpj pnv nwÊÀmn œaÉœjerÉn mn BÿruuxwÀmnâœÀœarw lxvvn arw

Wwnlxwànwéxwmnv âéâj wà Éxwmâ yj ÀÀrøÀxlrjuj É vrÀn nwè âàœa nw EnÉÉnlxwànwéxwlxwmârÉ œeyj dÉœanwÉœa unÀÀxlrÉÀœjèwjrÀnÀmâ lœâyn unÀ nwpj pnv nwÊÀnÉ xœpj wrÀnœaunâœeanwj wlnv nwÉj â yœejeÉfj mn unâœevj ÀÀn Àjùjœjun œeÀynlÉràn ynœÀkwwjuràn yj œeœeprv n mn Énwn Àxœén zân unÀÀxlrÉÀÀxmwÉ Àxumj raeÀyxâœaunélâÉxwmnÀmÉÀnwpj pnv nwÉÀmj wÀjùjuvrén mnÀœxwnÀlxwnlÉroÀlxwÀÉÉcà À

EnÉÉnupwnlxvyœewmunÀlj âÉxwÀnÉpj œjewÉmÀmànœànÀmxww nÀmxwÉBB BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe yxâœanlxvyÉnmnÀœwjunÀmœalÉnÀnÉrwmœalÉnÀ lxwÉœe B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe nÉ B BÿruuxwÀmnâœÀj â Bnlnvkœe Uêjsxâ ÉnwÉmnÀmnyj ÀÀrolxwœkœnÀj âéâÀjpnÀ EnÉÉnupwnlxvyœewm pj unvnwÉâwnwpj pnv nwÉmnànœànvnwÉj â œwmÀmmr ùjœalxwÀÉœâlÉxwmnPxÉœeFjvn

alxvyœÀunÀnwpj pnv nwÊÀrœeœxljkunÀmnlxwÉœjeÊÀmwœxœejÉzânÀnÉmjlqjÉÊÀmwnœpmnlnÀyœeÀÉfjÉxwÀœœwÉuxksnÉmnœejlÉâœjeÉxwÀ mnÀÉwjÉxwmnÀnwéÉÀ mâlœeâyn

Rjøørœø ÊnwÀÉnwø

FjwøunljmœawxœejumnønøjlÀtÊrÀø NQœejunøÀrvyuzÉ mjwømnøjlÀxwøsÉmlrjrœaønÀnøÀøxÉvrø mnølxwÀœeunø œrœljÉÊmxÉjwmœanÀjmvrwrøÀœjeÀrœø Njuxlr À lxwøÀrÀÉn Éwn yœeÊrørxwuxœœzÉÉwœaœzÉn nøÀrmnwÀrœr nÀzÉÉwn nøÀtvjÀxwmn øxwlx ÀnøÀyxøørkun

KuwnÊrøÀnj ÉlÉwœjrÀnÊlnyÀxwwnuwrjœjrœalxwÀnwÀmÉøn œœzÉjwÀmjœonlÀnœørpwrorlj ÀtÊnvnwÀnÀjÊnl Éwn yœekjkruÀ ø œnÉøn unøœøÉúÀ Àø ùjørÉj Àxwœrwjwlrœaunyj Àœevxrwn xÉ ujlÀÊrÀmnùjuxlr À

PyÉn Xjœj Àxwmné knÂxrwnwœxwmÂmnBœeÉunv nwÀBnnâyuxrÀj Àxw

Njêjœj Àxwmné knøxrwnwœxwmømnœeÉunv nwÀmnÊyuxrÀj Àxwøn ÊnwÀumnmùjvjwrœaøÉrÊjwÀnB

Gwv ruuxwÀmnâœÀ			
UÀxltø		B	
Eœejwlnø	B	B	B
FnÀÀnø			
VQVCN	**B**		

PyÉn Xjœj Àxwmn Âj ÉÀœaÂjlÀroÂœrwjwlmœeÂ

EnÀÀnupwnrwlúÉÀyœewlryjunv nwÀunøœúÉÊurøjÉÊrwøÀœÉv nwÀøœrwjwlmœelùjøørønw*Xjunâœà Oxkrur œeÀmn Rùjlnv nwÉ*

PyÉn VceÂxceaceen wnÀÀn ujl u ÀÉcea

Nj Àceøxceaceen ujl u ÀÉcea øj wj ûløn mn ujv j wr cea øÉrÊj wÀnB

Gwv ruwxwÀmnâceÀ	
FrøyxwrkrurÀø	
KwÀceÀølxÉcÉøjlÀrcø	
KwÀceÀølxÉcÉøyjøørcø	
VT6UQTGTKGPGVVG	

PyÉn CÉÀceaÂrwoxcœ j ÀxwÂ

Nnv xwÀj wÀmnø qxwxcjerceaø mnø Exv v røøj rceaøj ÉĒ Exv yÀnø crpÉcea mj wøujl wxÀnB Bmnø lxv yÀnø lxwøxum ø mÉl cœÉyn

PyÉn 0Ê wnv nwÀÂyxÂÀlu ÀÉcea

Fj wøujl xwÀwÉrÀ mnø xy cjeÀxwø Cv krÀxw Hcjewln cej urø nø øÉceunĒnderln j É ncBj wÊrnce unwÀrÀ Uxycœcej uj À cÉørxwwn mj wø NQcej uBUC NQcej uBUC j j yyxcœÀ un sxÉcev v n unwÀrÀ PnË Uxycœcej uujl kcjewlqn lxv yuÀn nÀj ÉÀxwxv n mj lÀÊrÀ Uxycœcej u

PyÉn NrÂÀn mnÂcrurj unÂnÀyj cœÀlryj ÀxwÂ

TGPUGKC PGOGPVUF0VCKNN0U

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcœÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j conlÀj Àxw mnÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cœÀ mÉl j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcœlxv yÀj kun mnÂBÀrÀceaÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orln xÉ yncœÀn mÉ mncœwnce nânderln luxÂ	FrÊrmnwmnÂB lxv yÀj krurÂ Â j ÉlxÉcœÂmn unânderln
C Rcœwlryj unÂcrurj unÂccjewj rÂnÂ RuÉÂmn B mÉl j yrÀj um ÀnwÉ							
CÖÖQ cœ OÉpuncœDnj ÉÀ Hcjewln	B		B	B	B	B	
Dnj ÉÀ TnlqndeqnB BKwmÉøÀcœnø	B	B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn KwÀncœj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Exøv ÀzÉn Cl ÀÊn RcœmÉl Àxw		B	B	B	B	B	B
GyrUtrw	B	B	B	B	B	B	
Hj yj pj ÉB BEm		B	B			B	B
Hj ycœcej u	B	B	B	B	B	B	B
HrwÊj u	B	B	B	B	B	B	B
Inv nÎ Rj cœ BOj Îknuwn PnË cxcte		B	B			B	B
Jxumj u			B			B	
NB BLT	B	B	B	B	B	B	
Nj Txlqn Rxøj Î Nj kxcjeÀxrcœFncœj ÀxuxprzÉn		B	B	B	B	B	B
PxÊnj u	B	B	B	B	B		B
PÉÀcœlxø Vnlqwxuxprnø			B	B		B	
NQcej uHcjewln	B	B	B	B	B	B	
NQcej uKwÀncœj Àxwj uFrøÀcœlxÉÀxw	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uHÉwmcxcœPj ÀÉcœ TnpnwncjeÀxw	B	B B	B	B	B	B B	
NQcej uRcœmÉrÀø mn NÉĒn KwÀncœj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
DQNF DÉørwnøø Qyyxcœ ÉwrÀnø cxcœBNQcej uFnÊnuxyv nwÀ	B	B	B	B	B	B B	

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawnce nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
OÉpuncelHj øqrxw			B	B	B		
Tnj uEj v yÉøkÎ NQcej u	B	B B	B	B	B	BB	
Ul rnwl nv m	B	B B	B	B	B	B B	
PnË Uxyaxecej u		B	B			B	
NQC		B	B			B	
RaaøÀpnB BExuunl Àxwø KwÀncaj Àxwj u		B	B	B	B	B	B
Oj prl J xumrwpø l axÉy Nrv rÀnm		B	B	B			
Url øB BEm		B	B	B	B	B	B
Uxyaxel xø	B	B	B	B	B	B	B
Uxyaxecej u		B	B			B	B
Uyj cÂø	B	B	B	B	B	B B	
Vqncaznø F n Uj rwÀl ndÊj rø Nnø Dj rwø NnBHj Î nÀ	B	B	B	B	B		
D RaawlryjunÂyjcÀrlryj ÀxwÂcajewj rÂnÂ OxrwÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
GÉaxej yr	B		B	B	B		
Uj wxcr	B B		B	B	B		B

a l xv yaxÀunÀceÀûuÉj ÉÀmrÀÉaxkâ Àyj caxnÀUPE nÉUxl r É ÀEràrunÀ wxwrwÉ pceÀcrÀl j unv nwÉ
Uxl r É l xÉ n NQcej um ÉrnwÉ ÿi l u Éâcae B B Bj l ÉxwÀ unâcaèj unâcakxâcÀr cae pux kj un À u àn B B Bv runcÀmnâcaxÀj â l xâcÀmâ

	Ej yrÀj u	T ÂncÊnÂnÀ cayxcÀ wxÉÊnj É j Êj wÀ j canlÀj Àxw mÂceÂÉuÀj ÀÂ	S ÉxÀn yj cÀ mÉ l j yrÀj u m ÀnwÉ	Xj unÉcel xv yÀj kun mÂBÀrÀceÂm ÀnwÉÂ DcÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncÀn mÉ mncawnce nânderl n luxÂ	F rÊrmnwmnÂB l xv yÀj krurÂ Â j Él xÉcÂmn unânderl n
C RaawlryjunÂcrurj unÂ Àcjewp caÂ RuÉÂmn B mÉ l j yrÀj um ÀnwÉ							
Cnøxy Wt Nrv rÀnm l cjewmn DcaÀj pwn		B	B	B	B	B	
CÀnuncaExuxpwn NÉĒnv kxÉcaj	B	B	B	B	B	B	
Dnj ÉÂl xø KwÀncaj Àxwj uEx BNÀm Eqrwn	B	B	B	B	B	B	B
Dnj ÉÂ uÉĒ KwÀncaj Àxwj uExøv nÀrl ø Uqj wpqj r Ex NÀm Eqrwn	B		B	B	B		
DrxÀqncaz Oxwj l x			B	B	B	B	B
Ej wj wMxÖv nÀrt Uj wj Î rXn Vrl j caÀ CU VÉcaÉrn	B B	B	B	B	B	B	
Exøv nuxcBNÀm Lj yxw		B	B	B	B	B	B
Exøv nyqruJ xumrwpø ExcaxcjeÀxw Rqruyyrwnø		B	B				
GpÎ yÀnuxcaNNE /pÎ yÀn			B				
Gunknuun RaxeycaenÀj cÊ BNÀm CcaezÉnBrÉBUÉm		B	B	B	B		
GcÊrÀxwBUC WcÉpÉj Î			B			B	B
NQcej uKøcjenuBNÀm Køcje u	B	B	B	B	B	B	B
Mxøv nyxuUy Öx x Rxuxpwn	B	B	B	B	B	B	
NQcej uCmcaj mx x Eaxej Àn		B	B	B	B	B	B
NQcej uCapnwÀwj BUC CapnwÀwn	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uCÉøÀcjeuj RÂ BNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj utj wmx x Unckern	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uDj uÀrl UKC NnÀÀxwn		BB	B			B	
NQcej uDj wpuj mnøqBNÀm Dj wpuj mnøq	B	B B	B	B			

Eyv zÉnÀÀylrj Èà B

PxÀnøj wwnÊnøj ÉÊl xv yÀnøøxl rj ÉÊ

	Ejynà}u	T ÂnoêenÂnnÀ oeyxoeà wxÉÊnjÉ jÊjwÀ joonlÁ}Àxw mmÂceÂÉuà}ÀÂ	SÉxÀn yjoeà mÉljynà}u mÀnwÉ	Xjun Éoelxv yà}kun mmÂBàÀoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D wor ln xÉ ynoeàn mÉ mmoeamnoel nânderln lux Â	Frêmmwmm ÂB xv yà}krur Â Â j Él xÉoeâmm unânderln
NQoej uDojeøruExv nderjumn Exøv nÀlxøBNÀmj	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej uDnuprzÉÊBJC Dnuprzén	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uDojeøruRnøzÉrøjøn KwxÊjljxBNÀmj	B	B B	B	B	B		
NQoej uDÉupjoej GQQF			B			B	B
NQoej uEjwjmj Kwl	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEnwÀojeuCvnoelj BJC Rjwjvj		B	B				
NQoej uEnwÀojeuY nøÀCoolj Prpnoej	B	B B	B	B			
NQoej uEnøtj TnyÉkutjøoex T yÉkuzÉnÀqzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrunBJC Eqrur	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uEqrwj ExBNÀmEqrwn	B	B B	B	B	B	B	B B
NQoej uExuxv krj BJC U Exuxv km	B	B	B	B	B	B	
NQoej uExøv nÀløKwmÉøÀêeBJC G /pÎyÀn	B	B B	B	B	B	B	
NQoej uFjwvjoeC U Fjwnvjoe		B B	B	B	B	B	B
NQoej uFnÉÀølqujwml vkq Cumvjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uGjøÀCoolj BNÀm Mhwîj		B	B	B	B	B	
NQoej uGøyjwj BJC W Gøyjpwn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uHwujwmQÎ Hwujwmn		B B	B	B	B	B	B
NQoej ul Éj Ànvjuj BJC	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJnujøBJC Icel n	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uJxwp MkwpBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uKwmj RoeÊjÀnBNÀm Kwmn	B	B B	B	B	B	B	B
NQoej ukÀ}uj Uyj	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uMjÖjtqøÀ}wNuy MjÖjtqøÀ}w			B			B	
NQoej uMkoej BNÀm Exoen mÉ UÉm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uNkjwBJCN	B		B	B		B	
NQoej uOjpîjoeoeÖpMkøvnÀtjrMbÀ Jxwpoen		B	B			B	B
NQoej uOjujÎøj UFP DJF Ojujrøm	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOnÊrlxBJC mn E X OnÊrzÉn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uOmmmunGjøÀ /vrøjeÀøBjøeknøÊÉwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uPnmnoujwmDX Rjîø Djø	B		B	B	B	B	B
NQoej uPnË bnjujwmBNÀm PxÉÊnumb ujwmn		B	B	B	B	B	B
NQoej uPxopn C U PxoÊpn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uQøÀnoeerlqlvkq CÉÀoelqn	B	B	B	B	B	B	B
NQoej uRjtrø}wRoeÊjÀnBNÀm	B	B B	B	B		B	
NQoej uRjwjvj BJC		B	B			B	B
NQoej uRnoÉBJC R oeÉ	B		B	B	B	B	B
NQoej uRqruyyrwnøKwl	B	B B	B	B	B		
NQoej uRxuøtj Uy b QQ Rxuxpwn		B	B			B	B
NQoej uRxoeÉpjuWwrynøøxjuNmj			B	B	B	B	B
NQoej uTxvjwj UTN TxÉvjwn			B			B	B

	Ejyr Àju	T Ânc ê nÂnÀ cey xcoà wxÉÊnj É jÊjwÀ jcon l Ájx w mnÂceÂÉuj ÀÂ	S ÉxÀn yj coà mÉl jyr Àju mÀnwÉ	Xjun Écel xv yÀjkun mnÂBÀcoeÂm ÀnwÉÂ DoÉÀn	PnÀÀn	D w orl n xÉ yncoàn mÉ mncevmncel xv yÀjkruÂ nânderl n l uxÂ	F rÊmnwmnÂB xv yÀjkruÂ Â jÉl xÉcoÂmn unânderl n
NQcej uUj Émr Cejekrj Cejekrn øj xÉmrÀn	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uUrwpj yx coe RÀnBNÀm Urwpj yx Écoe	B B	B B	B	B B	B B	B	
NQcej uUÉrøønBJC		B	B	B	B	B	B
NQcej uUÊnoepn CD UÉ mn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uVj rË j wE xBNÀm T prxwmnVj rË j w		B	B	B	B	B	B
NQcej uVqj rnj wmBNÀm	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uVÉcerÎn MkÖv nÀtt Uj wj Îr Xn Vrl j coeÀCwxwrv Urcen Àr	B	B B	B	B	B	B	
NQcej uWCGI nwncjeuVcjemrwp NNE /v rcjeÀøj cjeknø Éwrø	B	B	B	B	B	B	B
NQcej uBWMBNÀm I cjewmn DcoeÀj pwn	B	B B	B	B	B	B	B
NQcej uWtcjerwn	B	B	B	B		B	
NQcej uWxépÉj ÎBJC		B	B	B	B	B	
NQcej uWUC KwI [B]	B	B B	B	B B	B B	B B	B B
NQcej uXmnÀvj v E xBNÀm	B	BB	B	B	B	B	B
NQcej uY nøÀCcoel j BNÀm I qj wj	B	B B	B	B			
Oj øcoeuxcoeNNE /pÎ yÀn	B	B B	B	B	B	B	
Pj wnj E QBNÀm E xcoen	B	B	B	B	B	B	B
Prqxw NQcej uMM Lj yx w	B B	B	B	B	B	B	
NQcej uVcjeÊnuTnÀj ruCv nael j ø KwI WUC		B	B	B	B	B	B
Roel xøj RoemÉl Àxø mn DnunÖj BNÀmj Dcoeøru	B	B B	B	B	B	B	B
R V NQcej uKwmxwnørj	B	B	B	B	B	B	B
R V qj øÉuxcoeKwmxwnørj	B		B	B	B	B	B
Ul nwÀj uNrv rÀnm J xwp Mkwp UCT			B				
D Roewl ryj unÂyj coël ryj Àxw Â Àcjewp coeÂ Oxrw Ânn		**B mÉl jyr Àju m ÀnwÉ**					
NKRR F røÀoakÉÀxw VÉwrørn	B	B	B	B	B	B	

Rxâcoeun Àcruj un ÀnÉyj coël ryj Éxrw À Écjewp coeÀ un l jyrÉj u un Àcoe Ànc ànÀnÉ un coeyxcoÉ wxâànj â xwÉ É l xwànc éÀnw v ruunc eÀmnâcoeÀnw âÉruÀj wÉ un ÀÉj âé rnn l u Écoe un À k w orl nÀxâ ync éÀnwÉ É l xwànc éÀj â Éj âé v xênw
KunÀÉycel rÀ zân ij uÀÉn mnÀÀkl r É Àl r mnÀÀâÀycoeÀnwÉn âwl j cjel É coe rwl xv yunÉ
Fxww nÀmn ij ÀxâÀl xwÀxumj Éxw mn ij cruj un NQcej uWUC Kwl

TGPUGK(PGOGPVUI NQDCWZ UWT VQWVGUNGU HKNKCNGUGV RCTVKEKRCVKQPU

	Hhuj unÂ			Rj coël ryj Àxw Â		
	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ	Hcjewj rÂnÂ		0Àcjewp coeÂ
Xjun Écel xv yÀjkun mnøÀÀcoeøm ÀnwÉøB						
• DoÉÀn ce Êj uÉ n	B	B	B B		B	B
• PnÀÀn	B	B	B B		B	B
Oxwj wÀmnøyce Àøn Àj Êj wl nøj l l xcen ø	B	B	B			
Oxwj wÀmnøl j ÉÀxwøn Àj Êj uøm xww ø		B	B B			
Oxwj wÀmnøm Êrmnwmnøl xv yÀjkruø ø		B	B B		B	

CÈÉÂnÀ u v nxÉÀÂnuj ÉroÀj Èà Éj ÉÀœxj xl rnÂÀmn NQÂ j uBUC

F ynwÂnÂnÀl qj œpnÂÊrÂ nÂ uj œÀl unB Be) n(r. mÉ El K

KunøÀy œel rø zÉn un v xwÃj wÀpuxkj umnø m ynwønø nÀl qj œpnø Êrø nø uj œÀl unB Bzâj Énœm É Exmn p w œjeumnø rv y Àø Bm ynwønø øxv yÀÉj rœøB nÀun v xwÃj wÀmn urv y Àj yyurl j kun nwœjerøxwmn l nø m ynwønø nÀl qj œpnø ø u ÊnwÀ B

F ynwønø nÀl qj œpnø	Bv ruxwø mnÉœø
Kv y Àl xœøøyxwmj wÀ	Bv ruxwmnÉœø

Hj l ÀÉœøÂ v rÂnÂnÀœø ÉnÂwxwœpu nÂ uj mj Àn mn l u ÀÉœø mn unânderl n nÀBnxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ

Exwœxœø v nwÀ uj uxrmn v xmnœwrøj Àxwmn u l xwxv rn mÉ Bjx À BnÀj ÉÊj œÀl unøBxwø l ÉÀrœø NB BnÀF BnÉ Exmn mn l xv v nden uj m l xv yxørÀxwmnø œj l ÀÉœø v rønø nÀœø Énø wxwœpu nøBj ÉB Bm l nv kœø nÀmxwÀun Ànœø n nøÀ l qÉBnøÀuj øÉrÊj wÀnB

	Cœ Àl un F mj Àn mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ							Cœ Àl un F mnBu ÀÉœø mn unânderl n mxwÀun Ànœø n nÂÀ l qÉ											
	BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀB		BxÉœ rwml j Àø	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	B BxÉœÂ	BxÉœÂ nÀyuÉÂ	VyÉj u ByÉÂ nÉÊuÉÀ						
C Vœjewl qnÂmn œÀj œnmn yj rnv nwÀ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø l xwl nœv nø																			B
OxwÃj wÀÀxÃj u mnøBj l ÀÉœø l xwl nœv nø VVE		B	B	B	BB	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
RxÉdenwÃj pn mÉBv xwÃj wÀ ÀxÃj umnø j l qj Àø VVE mn unÊnderl n		B	B	B	B	B	B	B	B										
RxÉdenwÃj pn mÉ l qrœœø mj œj rœø VVE Bm unÊnderl n										B		B		B		B		B	B
D Hj l ÀÉœøÂnâl uÉnÂmÉ C œuj ÀÊnÂ mnÂmnÀÀnÂnÀl œj wl nÂurÀpmÉÂnÂxÉ wxwl xv yÃj krurÂ nÂ																			
Pxv kœø mnBj l ÀÉœø nÊl uÉnø		B																	
OxwÃj wÀÀxÃj u mnø œj l ÀÉœø nÊl uÉnø	B	B							B										
E F uj rÂmn yj rnv nwÀmn œo œwl n ÉÀrurÂ Â l xwÀœjel ÀÉnuxÉ m uj ru pj u j œÀl un N BxÉj œÀl un N BnÉ Exmn mn l xv v nden																			
F uj rø mn yj rnv nwÀ mnBœo œwl n ÉÀrurø øyxÉœ un l j ul Éu mnøBœÀj œnø mnByj rnv nwÀ								F uj rø l xwÀœjel ÀÉnuøBœrwmn v xrø BxÉœø F uj rø u pj ÉÊBœrwmn v xrø BxÉœø											

F xwÉ v xwÉj wÉ mnÀœj l ÉœøÀ l qânÀ nwànœÀ unÀ Àxl r É Àmâ l œøÂyn NQœj u rwÉœje pœøÂyn B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀœø ânÀB B B BnâœøÀ yxâœunÀœj l ÉœøÀ v rÀnÀ ÀxrÉ B mâ v xwÉj wÉÉxÉj u

Eqrœœa mj œj rœaÂ qxœÂÀj ânÂ

Gwv ruwxwÀmnâœÀ				
Eqrœœa mj œj rœaÂ				**Xj œj Àxwnw B**
nœÀœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B		B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
n Àœv nøÀœa	B	B	B	B
VQVCN	**B**	**B**	**B**	**B**

Nh l qrœœa mj œj rœaø l xv yœawmunø ÊnwÀnø mn v j deqj wmrønø wnÀÀnø mnø œøÀxÉœanø j l l xœn nø j rwørzÉn unø yœaøÀj Àxwø mn øncÊrl nø nÀunø œamnÊj wl nø mn Ànl qwxuxprn Nj kj røøn mÉ l qrœœa mj œj rœaø nøÀyœawl ryj unv nwÀur n j ÉÊ xy œjeÀxwø mj yyxœÀø yj œÀnuø mj l Àœø œj urø nø nwmj Àn mÉ nœBÉruunÀ

T ÀÈuÉj ÉÀœrxj xl rnÂÀÀÈÂl rxœj xÀ

UQEKOVO NQTOCN (NGZENWUKQP F GUGUHKNKCNGU

Gwv ruwxwÀmnâœÀ Àj âoyxâœan œÀâuÉj Éyj œjel ÉrxwzârnÀ Énwnâœ À					
KUrÀÉj Àxwœrwj wl r œa nwœrwmnânderl n					
j Ej yrÀj uøxl rj u					
k Pxv kœa mj l Àxwø	B B	B B	B B	B B	B B B
l Pxv kœa mxkurpj Àxwø l xwÊnœÀkunø					
KKT ÂÉuÀj Àpuxkj urmÂxy œjeÀxwÂnœnl ÀÉ nÂ					
j Eqrœœa mj œj rœaø qxœø Àj Ēnø	B	B	B	B	B
k D w œrl n j Êj wÀrv y Àø j v xœÀøønv nwÀø yœøÊrørxwø nÀBœyœøønø Î l xv yœø yœøÊrørxwyxÉœawÊnøÀøønv nwÀ nÀBœøncÊn mn yj œÀl ryj Àxw	B	B	B	B	B
l Kv y Àø øÉœunø k w œrl nø	B	B	B	B	B
m T øÉuÀj ÀwnÀ	B	B	B	B	B
n OxwÀj wÀmnø k w œrl nø mrøÀœkÉ ø	B	B	B	B	B B
KKKT ÂÉuÀj ÀmnÂxy œjeÀxwÂœmÉrÀ Éwn ÂnÉun j l Àxw					
j D w œrl n j yœørv y ÀnÀyj œÀl ryj Àxw v j rø j Êj wÀBnxÀj Àxwø j ÉÊj v xœÀøønv nwÀø nÀyœøÊrørxwø					
k T øÉuÀj ÀwnÀ					
l FrÊrmnwmn Ênœø l qj zÉn j l Àxw					
KX Rnœ Âxwwnu					
j Pxv kœa mn øj ujœø	B	B	B	B	B
k OxwÀj wÀmn uj v j øøn øj ujœjeun					
l OxwÀj wÀÊnœø j É ÀÀœa mnø j Êj wÀj pnø øxl rj ÉÊ U l ÉœÀ Bøxl rj un RœÊxÎj wl n nÀl					

Nh l j yrÉj unÀÉl xv yxÀ mn B B Bj l ÉrxwÀmn Bnâœø uj ÀârÉn mn u v rÀÀxwmn B Bj l ÉrxwÀj â ÉrÉœa mâ yœøpœjev v n mj l Érxwwj œjeÉÀj uj œ Bj uœjerÀxwmnÀ yuj wÀCECU BœyœÀnwÉj wÉ B Bj l ÉrxwÀnÉuj wwâuj Érxwmn B B Bj l ÉrxwÀ
Nh mrèrmnwmn Àn œjeyœyxÀ uCÀÀnv ku n l w œjeun mnÀj l Érxwwj rœaÀmâ Bj àœeu

VrÉÂnÀmn zj ÂÉrl rzj Éryx zÂxl rzj unÀÔj Âj Éryx ÀnÉoÂj xl qrÀÀnv nxÉÀ mn ÀnÈruÀ

VKVTGUF GRCTVKEKRCVKQP

Raewl ryuj nø Êj aeje Àxwø nÀoojewl qrøønv nwÀmn ønÉru

Gwv ruwxwÀmnâaeÀ **Nrknuu Â**	**à l xv yaeÂoe Êj uÉj Àxw**	**Cl oeÈrÀrÉryxÀ**	**UyÈÀl ÂzÉryxÀ**	**CÈÉÂnÀ**	
	OxwÀj wÀ	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**	**OxwÀj wÀ**
Cnøxy WMNrv rÀnm l ojewmn DaeÀj pwn					
CÀnunoeExuxpwn NÉÊnv kxÉoe					
Nj kxojeÀxraa Uj wxouxaa					
NQC					
NQoej uDj wpuj mnøq NÀm					
NQoej uDojeøruRnøzÉrøj ønKwxÊj l j x NÀmj Doeøru					
NQoej uE Àn mKÊxraa					
NQoej uGj øÀCoorlej NÀm MnwÎj					
NQoej uHojewl n					
NQoej uHÉwmHxoePj ÀÉaeTnpnwnojeÀxw					
NQoej uKwÀnoewj Àxwj uFrøÀoekÉÀxw					
NQoej uRj trøÀj wRaeÊj Àn NÀm					
NQoej uRaemÉrÀø mn NÉÊn KwÀnoewj Àxwj u					
NQoej uUj ÉmrCojekrj Cojekrn Uj xÉmrÀn					
NQoej uUuxÊnwøtx UuxÊj zÉrn					
NQoej uXnwnÖÉnuj					
NQoej uY nøÀCoorlej l qj wj					
NÉÊÉdÊxoTnÀj ru					
OÉpunoeHj øqrxw					
Pj wmj EQ NÀm Exoen					
Ul rnwl nv m					
Uxyaeoej u					

Cl Éâj uÀj Éxwmn unj oewxâÉ
EnÀÀxw uzâmj Éxw
T mâl Éxwxâj âpv nwÉj Éxwmn l j yrÉj u
VWR HâÀxw CRC

Tj zzyÂÉmnÀ Eyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀÀÈÂunÀl yv zÉnÀj xxÈnuÀ

Gânderln l uxÂun Bn l nv kcaB

C uCøønv ku n l w cjeun mn ujı øxl r À NQcej u

Qyrwrxw

Gw nĒ l ÉÀxw mn ujı v røørxw zÉr wxÉø j À l xwcr n yj cæÊxÀcaj øønv ku n p w cjeun wxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn ujı øxl r À NQcej ucaujı Àrcø unĒnderln l uxø un Bn l nv kcaB Ànuø zÉ ruø øxwÀsxrwÀø j É yceønwÀcjeyyxcÀ

PxÉø l ncÀrcrxwø zÉn unø l xv yÀnø j wwÉnuø øxwÀ j É caapj caen mnø cepunø nÀ ycaeWl ryn ø l xv yÀj kunø cojew j rø cepÉunncø nÀ ørwl caø nÀ mxwwnwÀÉwn rv j pn crm un mÉ ceøÉuÀj Àmnø xy cjeÀxwø mn unĒnderln l xÉu j rwørzÉn mn ujı ørÀÉj Àxw crwj wl r ca nÀmÉ yj Àcaev xrwn mn ujı øxl r À ujı crwmn l nÀnĒnderln

Nxyrwrxw cxcæ Éu n l r mnøøÉø nøÀl xq caewÀn j Ênl un l xwÀnwÉ mn wxÀcaa cjeyyxcÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ

Hxwmnv nwÀmn uxyrwrxw

T o ÂnxÉmumj ÈmrÉ

PxÉø j Êxwø nccnl ÀÉ wxÀcaa j ÉmrÀønuxw unø wxcæ nø mnĒnderln ycæcnøørxwwnuj yyurl j kunø nw Hcjewl n PxÉø nøÀv xwø zÉn unø u v nwÀø zÉn wxÉø j Êxwø l xuunl À ø øxwÀøÉcarøj wÀø nÀj yycæycæ ø yxÉcæxwmncæwxÀcaa xyrwrxw

Nnø caøyxwøj krurÀ ø zÉr wxÉø rwl xv knwÀnw ÊncÀÉ mn l nø wxcæ nø øxwÀrwmrzÉ nø mj wø ujı yj cÀn BTnøyxwøj krurÀ ø mnø l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø caujı ÀÊnø uj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuøB mÉ yceønwÀcjeyyxcÀ

Kxm znxmj xl n

PxÉø j Êxwø cej urø wxÀcaa v røørxw mj ÉmrÀmj wø un caøynl Àmnø cepunø mrwm ynwmj wl n yceÊÉnø yj ceun Exmn mn l xv v nden nÀyj ceun Exmn mn m xwÀxuxprn mn ujı ycæcnøørxw mn l xv v røøj rcaø j ÉĒ l xv yÀnø øÉcaujı y caexmn mÉ ncBj wÊrncB ujı mj Àn m v røørxw mn wxÀcaa cjeyyxcÀ nÀwxÀj v v nwÀwxÉø wj Êxwø yj ø cxÉcæwr mn øncÊrl nø rwÀncæmÀø yj ceuj cÀrl unB yj cjepcjeyqnB mÉ cepunv nwÀ WG w B

LÉÂÀrcrl j Àxw mnÂj yycel rj ÀxwÂ RxrwÀÂl u Âmn uj ÉmrÀ

Gw j yyurl j Àxw mnø mrøyxørÀxwø mnø j cÀrl unø N nÀ T mÉ Exmn mn l xv v nden caujı ÀÊnø ujı sÉøÀrcrl j Àxw mn wxø j yycel rj Àxwø wxÉø yxcÀxwø ÊxÀcaa l xwwj røøj wl n unø yxrwÀø l u ø mn uj ÉmrÀcaujı Àrcø j ÉĒ caøzÉnø mj wxv j unø ørpwrcrl j ÀÊnø zÉr ønuxw wxÀcaa sÉpnv nwÀycæcnøørxwwnu xwÀ À unø yuÉø rv yxcÀj wÀø yxÉcaujı ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wwÉnuø mn unĒnderln j rwørzÉn unø ceyxwønø zÉn wxÉø j Êxwø j yyxcÀ nø cj l n l nø caøzÉnø

Nnø j yycel rj Àxwø j rwør yxcÀ nø ø rwøl caÊnwÀ mj wø un l xwÀnĒÀn mn uj ÉmrÀ mnø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø mj wø unÉcenwønv ku n nÀ mn ujı cxcæ j Àxw mn wxÀcaa xyrwrxw nĒycæv n l r j Êj wÀ PxÉø wnĒycæv xwø yj ø mxyrwrxw øÉcemnø u v nwÀø mn l nø l xv yÀnø j wwÉnuø ycæø røxu v nwÀ

GÕj uÈj Éyx mnÀÉÉÊÂnÀmn zj ÂÉÍ rzj Éyx nÉrv v ykruÀj ÉyxÀrxl yÂzyÂnunÀ qyÂÀuyprl muÀnÉrv v ykruÀj ÉyxÀ nx l yÈÀÀ

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Vr É cae À mn yj caÉl ryj Éx wB B Kv v xk ruÀj Éx wÀ rwl xcæxcaeunÀ B B Kv v xk ruÀj Éx wÀ carwj wl r cae À B nÉ B NtÀÉn mn À cruj un À nÉ mn À yj caÉl ryj Éx wÀ B mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
CÉ B m l nv k ca unø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø cqxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ øxwÀ rwol caÀø j É k ruj w caø ynl ÀÊnv nwÀ yx É cæ É wn Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun mn B Bv ruj caø nÀ mn B Bv ruj caø øxrÀ B mÉ ÀxÀj u kruj w Kø øxwÀ l xv yÀj kruø ø un É cæ mj Àn mn wÀcæn j É l x À mj l z É røxw Wwn m y cæl rj Àxw nøÀ l xwøÀj Àn ør un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ mn Ênwà rwo caæ É cæ un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun E xv v n rwmz É mj wø unø wx Ànø nÀ mn uj wwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø j wwÉnuø un É cæ Êj un É cæ nøÀ n Êj v rw n j wwÉnuø vn rwÀ yj cæcæo caæl n un É cæ Êj un É cæ mÉÀuÀ z Ér ÀnwÀ l xv yÀn B • yx É cæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw mn uj caæwÀj kruÀ j l ÀÉnuø n À y cæ Êrøxwwnuø mn uj yj caÉl ryj Àxw l xwl n cæv n nÀ mn uj z É xÀn yj caÉ mn l j yrÀj ÉÊ y cæycaeø m ÀnwÉn B • yx É cæunø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø mn ø *l j Àqcuxç À* cÉÀÉcæ j l ÀÉj uø ø N nøÀv j Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ mn l nø j l Àcø cæz Énc æÀun Ênder l n mÉ sÉpnv nwÀ mn uj mrcæl Àxw mj wø uj m Ànc æ rwj Àxw mn ø y cæs n l Àxwø mn cu ÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ n À mn ø y cæwl ryj unø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø E xv yÀn ÀnwÉ mÉ yx mn ø mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø j É k ruj w nÀ mn ø rwl noÀvÉ mn ø rwq caæwÀnø l noÀj rwø u v nwÀø mx wÀuj cæj urøj Àxw mn ø y cæÊrøxwø nwÀ djæwÀ mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj Êj un É cæ mÉÀuÀ wxÉø j Êxwø l xwørm cæ u Êj uÉj Àxw mn l nø j l Àcø l xv v n Éwyx rwÀ l u mn uj Émà y cæønwÀj wÀÉw cæzÉn mj wx v j unø ørpwrcrl j ÀÊnø	Pxé ø j Êxwø nÊj v rw unø v xmj urÀ ø v røn ø nwâ ÉÊ cæ y j cæju mrcæl Àxw yx É cæn øÀv n cæju Êj un É cæ mÉÀuÀ mn ø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ mn ø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø qxcæ uxprl muø nÀ rv v xk ruøj Àxwø nw l xÉcæ Pxø Àcæ Êj ÉÊ xwÀ y cæwl ryj unv nwÀ l xwørøÀ nÊj v rwn cæ øÉcæju kj øn mn ø rwox cæ j Àxwø z Ér wx Éø xwÀ À l xv v Éwrz É nø z Én unøÀv j Àxw mn l nø Êj un É cæ m Ànc æ rw nø yj cæju mrcæl Àxw nøÀ cx wm n øÉcæ É wn sÉøÀcrl j Àxwj yycæycæ n mn uj v Àqxmn m Êj uÉj Àxw nÀ j yycæl rnc æ uj z Éj urÀ mn l nø nøÀv j Àxwø nw l xwørm cæ wÀ unø mx ww nø unø qÎ yx Àq ønø nÀunø l j uÉwÉÀuø ø Pxé ø j Êxwø y cæwl ryj unv nwÀ x cæn wÀ wxø Àcæ Êj ÉÊ øÉcæunø ÀxÀcaeø mn yj caÉl ryj Àxw nÀ unø rv v xk ruøj Àxwø rwl xcæxcaeunø y cæønwÀj wÀ É wn Êj un É cæ mÉÀuÀ y cæl qn mn un É cæ Êj un É cæ vn ÀÀn l xv yÀj kun Pxé ø j Êxwø j yycæl r un l j cæ l À cæ cæ røxwwj kun mn ø y cæwl ryj unø nøÀv j Àxwø nÀ y uÉø yj caÉl Éur cæv nwÀ • uj l xq cæwl n mn ø y cæs n l Àxwø mn l q rcæcæ mj cæj rcaeø nÀ mÉ À j ÉÊ mn v j cæn yj cæcæyyxcaÉj ÉÊ y n cæxcæ j wl nø yj øø nø nÀ j É l xwÀ n ÊÀn l xwxv rzÉn nÀ cæwj wl rn cæB • uj l xcæ ek xcæ À cæ xw mn ø À j ÉÊ mn l cæ røøj wl n cæÀnwÉø j Ênl unø j wj ûønø mn y n cæxcæ j wl n mÉ v j deq l xøv ÀzÉn v xwmj u nw Ànwj wÀ l xv yÀn mn ø øy l rarÀø mn ø v j deq ø ux l j ÉÊ nÀ mn ø l j wj ÉÊ mn mn øÀek ÉÀxwmj wø unøz Énwuj øx l r À xy cæB • unø À j ÉÊ mj l ÀÉj urøj Àxw j yyuzÉ ø j ÉÊ cuÉÊ mn Àcæøxcæcæn cÉÀÉcæ nw l xv yj cæ djæwÀ unø yj cæv Àcæø unø l xv yx øj wÀ j Ênl mn ø cæø cæwl nø nÊÀn cæunø nwrwÀ pcæ djæwÀ mj wø wx Àcæ z Éry n mn ø nÊy n cæÀø nw Êj uÉj Àxw

Tnl yxxj rÀÀj xl n mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À nÀÉrv j Éyx mn À u v nx ÉÀz yÂÉ Ànx m mÈl Éyx mÈ l qrcoÂn mj cæj rÂn À

Xxrcaun À wx É nÀ B Rcaw l ry nÀ l xv yÉj kun À Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB nÉ B Eqrcæcæ mj cæj rcaeÀB mn uj wwnén j âé l xv yÉn À j wwânuÀ

En cæzÉn yx cæn øÉcæun l qrcæcæ mj cæj rcaeø cæj urø yj caÑ Qcæj u Hdjæwl n mÉ djæwÀ unø ørÊ y cæv rn cæ v xrø mn uj ww n j Êj wÀ unø xy djæ Àxwø mj yyxcæø yj caÑ uø mj l Àcø mn ø k djæwl qnø mj l ÀÊrÀ Ccæj rcaeø Oj deq ø Hdjæwl n nÀ KvÀn cæj Àxwj uF røÀcæk ÉÀxw cæj urø nø j É ncæsÉrunÀ

TrÂz Én mn wÀcor	Pxà ca ce yx wÂn
Nh l qrcæcæ mj cæj rcaeø mn v j deq j wmrønø mn ÊxÀcæ øx l r À nøÀ y cæønwÀ wn À mn ø cæÀxÉcæ mn y cæn mÉrÀø n cæn l ÀÉ ø j Éy cæø mn uj mrøÀcæk ÉÀxwnÀ mn ø cæv rønø nÀ mn ø cæøÀxÉcæunø j l l xcæn nø En ø mrcæ cæwÀnø m mÉl Àxwø mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø øxwÀ l xv yÀj kruø nø ørv ÉÚj w v nwÀ uj cæl xwwj røøj wl n mn ø ÊnwÀnø øÉcæ uj kj øn wxÀj v v nwÀ mn ø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n N Êj uÉj Àxw mÉ l qrcæcæ mj cæj rcaeø rwÀ pcæ j rwør uj l uÀÉcæ mn un Ênder l n mn ø nøÀv j Àxwø ur nø j ÉÊ v xwÀj wÀø yx cæÀø nw m mÉl Àxw z Énwx Éø j Êxwø l xwørm cæ nø l xv v n Àj wÀ r l xv yun Ênø nw cæjæxw mn uj mÊncærÀ mn ø j l l xcæn ø l xwÀcæjel ÀÉnuø n À mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unø nÊrøÀj wÀøÉcæunø mrcæ cæwÀø v j deq ø mn uj øx l r À rr ønwørk unø un l qrcæcæ mj cæj rcaeø Àj wÀ Éwrwml j ÀnÉcæl u mj wø u Êj uÉj Àxw mn uj y n cæxcæ j wl n mn uj øx l r À nÀ mn øj mrcæl Àxw nÀ rr ørpwrcrl j ÀÊnø j É cæpj cæn mn un É cæv yj l À mj wø unø Àj Àcæ cæwj wl n cæ	Pxé ø j Êxwø Êj uÉ un l j cæ l À cæ j yycæycæ mn ø y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø mn É x Àcæ øx l r À cæuj Àcæø uj l xv yÀj kruøj Àxwø mn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø cæv rønø cæøÀxÉcæunø nÀ j ÉÀcæø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø nÉ pj cæn j ÉÊ cæpunø nÀ y cæwl ryn ø l xv yÀj kunø cæjæw j rø Pxé ø j Êxwø y cæ l xwwj røøj wl n mÉ mrøyx ønÀø mn l xwÀcæun rwÀ n cæv n rø nw y uj l n y n cæ nÀÀj wÀ m Êj uÉn cæ nÀ mn l xv yÀj kruønc æunø u v nwÀø Ênwj wÀ nwm mÉl Àxwm Él Àxwm l qrcæcæ mj cæj rcaeø wxÀj v v nwÀ uj l uÀÉcæ nÀwxÉø j Êxwø ÀnøÀ yj cæ l cæj wÀuxwj pn unø y cæwl ryj ÉÊ l xwÀcæunø mn l n mrøyx ønÀø Pxé ø j Êxwø yj cæ j ru n Écæ cæj unø mn ø ÀnøÀø øÉk øÀj wÀ cæø j cæw mj yycæl rnc æun l j cæ l À cæ cæjæxwj kun mn unøÀv j Àxwmn ø cæÀxÉcæ mn y cæmÉrÀø nÀ mn ø j Êj wÀ j pnø j l l xcæn ø j ÉÊ l unwÀø E nø ÀnøÀø xwÀ wxÀj v v nwÀ l xwørøÀ • j wj ûønc æunø v Àqxmn ø m Êj uÉj Àxw ÉÀuø nø nw yj caÉl Éun cæ yj cæ Éw nÊj v nw l cæÀz Én mn ø qÎ yx Àq ønø cæÀnwÉnø un l xwÀcæun mn uj wÀ cæx cæÀ nÀ mÉ m kx Él uj pn mn ø y cæÊrøxwø mn un Ênder l n j wÀ cæn É cæB • cæjæyycæl qn cæunø mx ww nø øÀj ÀxøÀz Énø røøÉnø mn un Ey cæwl n yj øø n nÀ unø l xwmÀxwø l xwÀcæjel ÀÉnuø n j ÉÊ mx ww nø ørpÉcæjæw À mj wø unø ôÊÀv nø mrwøx cæ j Àxw m mr ø uj pnøÀxw mn ø l xwmÀxwø l xv v nderj unøB • Ê cæmn cæ un Êj ÀxÀÉmn j cæÀqv ÀzÉn mÉ l j uÉu mn ø l cæÉcæø l xcæøyxwmj wÀnø rwl uÉj wÀ unwpj pnv nwÀ cæ ørmÉnu uj l uÀÉcæ un É cæn wcæ prøÀcæv nwÀ nw l xv yÀj kruÀ nÀ un É cæy cæønwÀj Àxw mj wø unø l xv yÀnø j wwÉnuø

X ceorlj ÀxwÂÂy lrorzÉnÂ

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ wxcxe nø mnÊnderln ycxecnøørxwwnuj yyulj kunø nw Hcjewln j ÉÊ Ê ceorlj Àxwø øy lrorzÉnø ycxeÊÉnø yj ceanø ÀnÊÀnø u pj ÉÊ nÀcxepunv nwÀj rcaeø

KxcoyÂv j Éyrx ÀmyxxnÀmj xÀunÂj zzyÂÉmnpnÀÉyx nÉmj xÀunÀj ÈÉÂnÀmylÈv nxÉÀÀÈÂuj ÀrÉÊj Éyx orxj xlr Ânn ÉunÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀj mÂnÀÀ Àj Èà j lÉyxxj rÂnÀ

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxeuj ørwl cxeÀ nÀuj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw nÀmj wø unø j ÉÀcxeø mxl Év nwÀø øÉcxeuj ørÀÉj Àxw orwj wlr cxe nÀunø lxv yÀnø j wvÉnwø j mcxeøø ø j ÉÊ j lÀxwwj rcaeø

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn uj ørwl cxeÀ nÀmn uj lxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø j wvÉnwø mnø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ m uj rø mn yj rnv nwÀ v nwÀxww nø uj cxeÈl un F B mÉ Exmn mn lxv v ncden

KxcoyÂv j ÉyrxÀÂnuj ÉrÔnÀj È pyÈÔnÂxnv nxÉmnxÉÂnzÂtÀn

PxÉø j ÀÀnøÀxwø mn unÊrøÀnwln mj wø uj ønl Àxw mÉ cjeyyxcxÈmn pnøÀxw mÉ lxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw lxwøj lcen j É pxÉÊnoeunv nwÀ mnwÀceycxen mnø rwxcxe j Àxwø cxezÉrønø yj ceanø j cxeÈl unø NB NB nÀNB mÉ Exmn mn lxv v ncden

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden øÉcxeunø cev Éw cjeÀxwø nÀj Êj wÂj pnø Ênoe øxÉj ÀÀcxeÉ øj ÉÊ v jwmj Âj rcaeø øxlrj ÉÊ j rwørzÉn øÉcxeunø nwpj pnv nwÀø lxwønwÀø nwunÉcxej ÊnÉce wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwlxcxenj wln j Ênl unø lxv yÀnø xÉj Ênl unø mxww nø j Îj wÀønc Êr u Âj kurøønv nwÀmn l nø lxv yÀnø nÀunlj ø lq j wÀj Ênl unø u v nwÀø cxel Énruwø yj coÊxÀce øxlr À j Éycxeø mnø nwÀceycxenø lxwÀceunø yj coenum zÉr øxwÀlxv ycxenø mj wø un y cev Àce mn lxwøxumj Àxw UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø j ÀÀnøÀxwø unÊj lÀÀÉmn nÀuj ørwl cxeÀ mn l nø rwxcxe j Àxwø

Exwl noexj wÀunø rwxcxe j Àxwø cxeuj ÀtÊnø j ÉÊ uv nwÀø zÉn ÊxÀce øxlr À j lxwørm coe øÉøl nyÀkunø mj ÊxrcxeÉwn rwl rmnwln nwlj ø mxcccea yÉkuzÉn mj lqj ÀxÉ m lqj wpn oxÉoeunø nw j yyulj Àxw mnø mrøyxørÀxwø mn uj cxeÈl un NB mÉ Exmn mn lxv v ncden wxÉø j Êxwø Ê ceor unÉcxelxwxcxe rÀ j Ênl unø mxlÉv nwÀø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø nÀzÉr wxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ ø UÉcxeuj kj øn mn l nø Àcjeêj ÉÊ wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Êj Àxw oxcxe ÉuncxeÉcxel nø rwxcxe j Àxwø

CÈÉÂnÀrxoyÂv j Éyrx À

Gwj yyulj Àxw mn uj uxr wxÉø wxÉø øxv v nø j øøÉcxe ø zÉn unø mÊnoeunø rwxcxe j Àxwø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ ycxeunø mn yj cxeÈl ryj Àxw nÀmn lxwÀceun nÀ urmnwÀrÀ mnø m ÀnwÀnÉcxe mÉ lj yrÂj uxÉ mnø mcxerÀø mn ÊxÀn ÊxÉø xwÀ À lxv v ÉwrzÉ nø mj wø un cjeyyxcxÈmn pnøÀxw

CÉÀceÂÊ ceorlj ÀxwÂxÉ rwxcxe j ÀxwÂycxeÊÉnÂyj ceunÂÀnâÀnÂu pj Éân ÀcxepunvnwÀj rcaeÂ

HyÂv j Émn zÂ ÀnxÉj Éyrx mnÀlyv zÉnÀj xxÈnuÀmnÀÉrx À ÉÂn rxlÙÈÀmj xÀunÂj zzyÂÉcxrj xlmÂj xxÈnu

PxÉø j Êxwø pj unv nwÀycxel m lxwoxcxe v nwÀ uj wxcxe n mnÊnderln ycxecnøørxwwnuøÉceunø mrupnwln ø mÉ lxv v røøj rcaej ÉÊ lxv yÀnø ceuj ÀtÊnø j ÉÊ lxv yÀnø j wvÉnwø nÀlxwøxum ø ycxeønwÀj øønux wun cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw uj Ê ceorlj Àxw mÉ ceøynl Àmn ln cxoxe j Àm crwr yj ceun cepunv nwÀnÉcxey nw m upÉ w mÉ Bm lnv kcxe mj wø uj ycxeønwÂj Àxw mnø lxv yÀnø j wvÉnwø mnøÀw ø Àcxe rwl uÉø mj wø un cjeyyxcxÈcrwj wlrnoej wvÉnucxeøynl Àn mj wø ÀxÉø ønø j øynl Àø ørpwrorl j Àcxø un cxoxe j Àmrwxcxe j Àxw unl Àcxewrz Én ÉwrzÉn nÉcxey nw

Kuwn wxÉø j yyj cxÈnwÀyj ø mn Ê ceornczÉn unø lxv yÀnø j wvÉnwø zÉr ønøcxeÀnconl ÀtÊnv nwÀrwl uÉø yj ceÊxÀce øxlr À mj wø un cjeyyxcxÈ crwj wlrnoej wvÉnum yxø j Éycxeø mn uCOHIxceøøyxwmnwÀ lnÉÊ øÉcxeunøzÉnwø wxÉø j Êxwø cejurø wxø Àcjeêj ÉÊ

F Àrpxj Éyrx mnÀlyv v rÀÀj rÂnÀj Èà lyv zÉnÀ

PxÉø j Êxwø À wxv v ø lxv v røøj rcaeø j ÉÊ lxv yÀnø mn uj øxlr À NQcej uyj cxeÊxÀce j øønv kunp w cjeun mÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGUnÀmÉ Bj ÊceaB yxÉcxeun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀ

CÉ Bm lnv kceaB un lj krwnÀFGNQKVVG CUUQEKGU Àj rÀmj wø uj Êrwp Ar v n j ww n mn øj v røørxw øj wø rwÀnoeÉyÀxw nÀun lj krwnÀGTPUV aQWPI CÉmrÀmj wø uj mnÉÊr v n j ww n

TnÂyxwÂj krurÀ Âmn uj mrcaelÀxwnÀmnÂynoeÂxwwnÂlxwÂÀrÀÉj wÀun pxÉÊnoeunv nwÀmnwÀceycxeÂn ceuj ÀtÊnÂj Éâ lxv yÀnÂj wvÉnuÂ

Kuj yyj cxÈnwÀ uj mrcaelÀxwm Âj kurcemnø lxv yÀnø j wvÉnwø ycxeønwÂj wÀÉwn rv j pn crm un lxwoxcxe v nwÀj ÉÊ cepunø nÀycxewlryno lxv yÂj kunø cxjew jrø j rwørzÉn mn v nÀÀce nw yuj ln un lxwÀceun rwÀnoeun zÉnum nøÀtv n w lnøøj rcaeø u Âj kurøønv nwÀmn lxv yÀnø j wvÉnwø wn lxv yxoÂj wÀyj ø mj wxv j unø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn lnunø lryoeÊmnwvnwÀmn cxjeÉmnø xÉceøÉuÀnwÀmnoeaÉcxe

Nxcxe mn u Âj kurøønv nwÀmnø lxv yÀnø j wvÉnwø rurwlxv kn uj mrcaelÀxwm Êj uÉnceuj lj yj lrÀ mn uj øxlr À yxÉcxeÉrÊcxe øxw nÊyuxrÂj Àxw mn ycxeønwÀnoemj wø lnø lxv yÀnø un lj ø lq j wÀunø rwxcxe j Àxwø w lnøøj rcaeø ceuj ÀtÊnø uj lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw nÀ mj yyuzÉnceuj lxwÊnwÀxwlxv yÂj kun mn lxwÀwÉrÀ mnÊyuxrÂj Àxw øj Éø runøÀycxeÊÉ mn uzÉmnceuj øxlr À xÉ mn lnøønceøxwj lÀÊrÀ

Kurwlxv kn j É lxv rÀ mj ÉmrÀmn øÉrÊcxe un ycxel nøøÉø m uj kxcjeÀxw mn urwxcxe j Àxw orwj wlr cxe nÀmn øÉrÊcxe uncorl j lrÀ mnø øÎøÀv nø mn l xwÀceun rwÀnoeun nÀmn pnøÀxw mnø cxezÉnø j rwørzÉn un lj ø lq j wÀmn uj ÉmrÀrwÀnoeun nwln zÉr lxwl noeun unø ycxel mÉcxeø ceuj ÀtÊnø u uj kxcjeÀxw nÀj É Àcjerànv nwÀmn urwxcxe j Àxwl xv yÂj kun nÀorwj wlr cxe

Nnø lxv yÀnø j wvÉnwø xwÀ À j cxeÀø yj ceanlxwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw

TnÂyxwÂj krurÀ ÂmnÂl xv v rÂÂj roaÂj Éâ l xv yÀnÂoauj ÀtÊnÂ uj ÉmrÀmnÂl xv yÀnÂj wvÉnuÂ

Qksnl Éonémv j Âqnmj Èmé

Kuwx Éø j yyj oèÀnwÀm À¡ kuroéÉw ojeyyxoèÀ øÉoaunø l xv yÀnø j wvÉnuø PxÀoa xk snl Àxo nøÀmxk Ànwroauj øøÉojewln ojeRøxwwj kun zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø yoæ mj wø unÉoanwønv kun wn l xv yxoèÀnwÀyj ø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø Nj øøÉojewln ojeRøxwwj kun l xoaeøyxwm Éw wrÊnj É unÊ mj øøÉojewln øj wø ÀxÉÀnoxrø pj ojewÀroez É Éw j ÉmrÀoej urø l xwxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuy noæ nÀ mn øÎ øÀ v j ÀzÉnv nwÀm Ànl Ànoæ ÀxÉÀn j wx v jun ørpwrorl j ÀtÊn Nhø j wx v jurnø ynÉÊÊnwÀyoæÊnwroamn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnoamnoæaÉoæ nÀ øxwÀl xwørm oenø l xv v n ørpwrorl j ÀtÊnø uxoæzÉn uxwynÉÀojeRøxwwj kunv nwÀøj ÀÀnwmoæ l n zÉnunø yÉrøønwÀyoæønø rwmÊmÉnunv nwÀ xÉ nwl Év Éu rwoÉnwl noæmø m l rørxwø l xwxv rzÉnø zÉn unø ÉÀuroj ÀnÉoæ mnø l xv yÀnø yoæwwnwÀnwøn oxwmj wÀøÉoæ nÉÊE l r

Exv v n yoæl rø yj oæuj oèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÀoæ v røørxwmn l noèÀrorl j Àxw mnø l xv yÀnø wn l xwørøÀn yj ø pj ojewÀroe ujı Êrj krurÀ xÉ ujı zÉj urÀ mn ujı pnøÀxwmn ÊxÀoæ øx l r À

Fj wø un l j moæ mÉw j ÉmrÀoej urø l xwoxoæ v nwÀj ÉÊE wxoæ nø mnÊnderln yoæcnøørxwwnuj yyul j kunø nw Hojewln un l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø nÊnden øxwsÉpnv nwÀyoæcnøørxwwnuÀxÉÀj É uxwp mn l nÀj ÉmrÀ GwBxÉÀoæB

- rumnwÀrom nÀ Êj uÉn unø oæzÉnø zÉn unø l xv yÀnø j wvÉnuø l xv yxoèÀnwÀmnø j wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn l nuunø l r yoæÊnwwnwÀmn ojeÉmnø xÉ ceøÉuÀnwÀmnoæaÉoæ m orwÀnÀv nÀnwâ ÉÊoæ mnø yoæl mÉoæø mj ÉmrÀj l n l nø oæzÉnø nÀoæl Énruunmnø u v nwÀø zÉ ru nøÀv n øÉoarøj wÀø nÀj yyxoæyoæ ø yxÉoæxwmnoæøxw xyrwxw Nh oæzÉn mn wx w m ÀnlÀxw mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn yoæÊnwj wÀ mÉwn ojeÉmn nøÀyuÉø unÊ zÉn l nuÉr mÉwn j wx v jurn ørpwrorl j ÀtÊn ceøÉuÀ¡ wÀmÉwn noæaÉoæl j oæju ojeÉmn ynÉÀrv yurzÉnoæju l xwuÉørxw ujı oj uørorl j Àxw unø xv røørxwø Êxuxwà¡ roæø unø oj Éøønø m l ujı ojeÀxwø xÉ un l xwÀxÉoæunv nwÀmÉ l xwÀøeunrwÀnoæunB
- ru yoæwm l xwwj røøj wl n mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun ynoèÀwnwÀ yxÉoæuj Émr À j orw mn m orwroæmnø yoæl mÉoæø mj Émr À j yyxoæyoæ nø nw ujı l rdøxwøÀ¡ wl n nÀwxwmj wø un kÉÀmnÊyoæv noæÉwn xyrwxwøÉoæunoorl j l rÀ mÉ l xwÀøeun rwÀnoæunB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mnø v Àqxmnø l xv yÀ¡ kunø oæÀnwÉnø nÀun l j ojel À oæ ojeRøxwwj kun mnø nøÀv j Àxwø l xv yÀ¡ kunø oj rÀnø yj oæju mroæl Àxw j rwørzÉn unø rwoxoæ j Àxwø unø l xwl noæuj wÀoxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuøB
- ruj yyoæl rn un l j ojel À oæ j yyxoæyoæ mn uj yyul j Àxw yj oæju mroæl Àxw mn ujı l xwÊnwÀxw l xv yÀ¡ kun mn l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw nÀ ønuxw unø u v nwÀø l xunl À ø unÊrøÀnwl n xÉ wxw mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ur n mnø Ê wnv nwÀø xÉ mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø øÉøl ny Àkunø mn v nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l j yj l rÀ mn ujı øx l r À yxÉoæÉrÊoæ øxw nÊyuxrÀ¡ Àxw E nÀÀn j yyoæl rj Àxw øj yyÉrn øÉoæunø u v nwÀø l xunl À ø sÉøzÉ ujı mj Àn mn øxw ojeyyxoèÀ À¡ wÀ ÀxÉÀnoxrø ojeyynu zÉn mnø l rdøxwøÀ¡ wl nø xÉ Ê wnv nwÀø ÉuÀ oænÉoæ yxÉoæjemnwÀv nÀÀoæ nw l j Éøn ujı l xwÀtwÉrÀ mnÊyuxrÀ¡ Àxw U rul xwl uÉÀ unÊrøÀnwl n mÉwn rwl noèÀÉmn ørpwrorl j ÀtÊn ruj ÀÀnoæ uj ÀÀnwÀxw mnø unl ÀnÉoæ mn øxw ojeyyxoèÀ øÉoæunø rwoxoæ j Àxwø oxÉoæunø mj wø unø l xv yÀnø j wvÉnuø j É øÉsnÀmn l nÀÀn rwl noèÀÉmn xÉ ør l nø rwoxoæ j Àxwø wn øxwÀyj ø oxÉoæunø xÉ wn øxwÀyj ø ynoèÀwnwÀnø ruoxoæ Éun Éwn l noèÀrorl j Àxwj Ênl oeønoÊn xÉ Éw oæoÉø mn l noèÀrnoB
- ruj yyoæl rn ujı yoæønwà¡ Àxw mnwønv kun mnø l xv yÀnø j wvÉnuø nÀ Êj uÉn ør unø l xv yÀnø j wvÉnuø oæcu ÀnwÀunø xy ojeÀxwø nÀ Ê wnv nwÀø øxÉø sj l nwÀø mn v j wr oæ nwmxwwnoÉwn rv j pn amn un

Tj yyxoèÀj É l xv rÀ mj Émr À

PxÉø oæv nÀÀxwø j É l xv rÀ mj ÉmrÀÉw ojeyyxoèÀzÉr yoæønwÀn wx À¡ v v nwÀu Ànwmén mnø Àojeêj ÉÊE mj ÉmrÀnÀun yoæpojev n mn Àojeêj ru v røønwâ ÉÊoæ j rwørzÉn unø l xwl uÉørxwø m l xÉujı wÀmn wxø Àojeêj ÉÊE PxÉø yxoèÀxwø pj unv nwÀ øj l xwwj røøj wl n un l j ø lq j wÀunø oj rkunøønø ørpwrorl j ÀtÊnø mÉ l xwÀøeun rwÀnoæun zÉn wxÉø j Êxwø mnwÀxor nø yxÉoæln zÉr l xwl noæun unø yoæl mÉoæø oæujı ÀtÊnø u ujı kxojeÀxw nÀj É Àojerànv nwÀmn urwoxoæ j Àxwl xv yÀ¡ kun nÀoæwj wl r oæ

Rj oæ r unø u v nwÀø l xv v Éwrzé ø mj wø un ojeyyxoèÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀ orpÉoæwÀunø oæzÉnø mj wx v jurnø ørpwrorl j ÀtÊnø zÉn wxÉø sÉpnxwø j Êxroe À unø yuÉø rv yxoèÀ¡ wÀø yxÉoæuj ÉmrÀmnø l xv yÀnø j wvÉnuø mn unÊnderln nÀzÉr l xwøÀÀÉnwÀmn l n oj rÀunø yxnwÀø l u ø mn uj ÉmrÀ zÉ ruwxÉø j yyj oèÀnwÀmn m l oæø mj wø un yoæønwÀojeyyxoèÀ

PxÉø oxÉoæaørøøxwø pj unv nwÀj É l xv rÀ mj ÉmrÀujı m l ujı ojeÀxwyoæÊÉn yj oæuj oèÀl un B mÉ oepunv nwÀ WG wB l xwaroæ j wÀ wxÀoæ rwm yn wmj wl n j É ønwø mnø oepunø j yyul j kunø nw Hojewln Ànunø zÉnunø øxwÀorÊ nø wx À¡ v v nwÀyj oæunø j oèÀl unø N NB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmj wø un Exmn mn m xwÀxuxpmn mn ujı yoæcnøørxwmn l xv v røøj rcaø j ÉÊE l xv yÀnø Nh l j ø lq j wÀ wxÉø wxÉø nwÀøeÀnwxwø j Ênl un l xv rÀ mj ÉmrÀmnø oæzÉnø ynøj wÀøÉoæwxÀoæ rwm yn wmj wl n nÀmnø v nøÉoæø mn øj ÉÊEnpj oæm j yyuzÉ nø

Rj oæ Nj F onwøn un Bb ÊoæoB
Nhø Exv v røøj rcaø j ÉÊE xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF Éyxwà Pxnu

GTPUV aQWPI CÉmrÀ
E urwn GÎmnÉ DxÉÀÀ

Ej zrÉj uÀyl rj u
nÉBxoyÂv j Éryx ÀkyÈÂÀr ÂnÀ

TnwÂnrpwnv nwÀÂÂÉoeuj Uxl r À

Kwoxoe j Àxwø p w cjeunø l xwl noeuj wÀuj Uxl r À

Qksn Àøxl rj u nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnøBøÀj ÀÉÀø

F roeal Àxwl w cjeun j oeÀl unB Bmnø øÀj ÀÉÀø

Cøønv ku n l w cjeun

T yj oeÀxwøÀj ÀÉÀj roea mnø k w orl nø
j oeÀl unB Bmnø BøÀj ÀÉÀø

UnÉruø mn m ÀnwÀxwmÉ l j yrÀj u
nÊÀcjerÀøBmnBuj oeÀl unB mnø øÀj ÀÉÀø

ExwøÉuÀj Àxwmnø mxl Év nwÀø oeuj Àroø uj Uxl r À

Kwoxoe j ÀxwÂl xwl noeuj wÀunBj yrÀj uBÂxl rj u RFA

ExwmÀxwø øÀj ÀÉÀj roeø j ÉÊzÉnunø øxwÀBøxÉv rønø
unøBv xmrorl j Àxwø mÉBj yrÀj uBnÀBmnøBmoerÀøBøxl rj ÉÊ

Ej yrÀj u v rø nÀl j yrÀj uj ÉÀxoeø wxw v rø

J røÀxoezÉn mnø Êj oeje Àxwø mÉ l j yrÀj uj ÉBxÉoeø
mnøBrwz mnoeur oeø j ww nø

Cl Àxwwj oeje À RFA

Rnoeøxwwnø yqÎ ørzÉnø xÉBv xcjeunøBj prøøj wÀ
mnBxwl noeÀ Bj l xwwj røøj wl n mnBj BUxl r À

/ ÊxuÉÀxwmn uj oeyj oeÀxwmÉBj yrÀj unÀBmnø moerÀø
mnBÊxÀn j ÉBxÉoe mnøBÀoerø mnoeur oeøBj ww nø

Rj oeÀl ryj Àxwmnø øj uj oe ø mj wøBnBj yrÀj u

Hcjewl qrøønv nwÀø mn ønÉruø u pj ÉÊ nÀm l uj cjeÀxwø
mrwÀnwÀxwø j moeøø øB Bj BUxl r À
j ÉBxÉoeBmnBunÊnderl n

Cl l xoenmj l Àxwwj roeø yxoeÀj wÀøÉoeunø ÀrÀoeø
l xv yxøj wÀunBj yrÀj umnBj BUxl r À

Tj l qj ÀnÀj wwÉuj Àxwyj oeuj Uxl r À
mnBønøBycoeyoeøBj l Àxwø

Ruj wÂmCwrv j Àxw Nxwp Vnoe n RFA

RoeønwÀj Àxwmnø Ruj wø mxy Àxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø nÀBmCÀÀoekÉÀxwø
ExwmÀxwwnunø mCl Àxwø CECø

Ckønwl n mn Ruj wø mxy Àxwø mj l qj À
nÀBmnBøxÉøl oeyÀxwmj l Àxwø mnBj BUxl r À

Ruj wmCÀÀoekÉÀxwø ExwmÀxwwnunø mCl Àxwø CECø

TnwxÉÊnunv nwÀmn uj ÉÀxoeøj Àxwm CÀÀoekÉÀxw
ExwmÀxwwnun mCl Àxwø øxÉv røn uCøønv ku n
l w cjeun OrÊÀn mÉ j Êoeu

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀoe

Nj l ÀxwNQoej u

Oj deq mÉ ÀrÀoe

RxurÀzÉn mrwoxoe j Àxw
nÀBmj uxpÉnBj l Àxwwj oeje u

F nø xÉÀruø l xv yu v nwÀj roeø mnBxv v Éwrl j Àxw

F n Àoeø wxv k oeÉønø oewl xwÀoeø yxÉoeÉwmj uxpÉn
oepÉunoenÀBj yyoeoxwmrnwB

Cpnwmj orwj wl rnoeB

Exv v ÉwrzÉ ø orwj wl rnoeø yÉkur ø nwB

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oeÉrn rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoeÉHwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeòâ yj oeuj oeÉrl un NB mâBÊxmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oøjew j rønlx À nøÉoøju yüjl n orwj wlr oøa mn Rj oøø

En lqj yrÀøa yoeønwÀn unø rwoxoøe j Àxwø oøaüjÀÉnø üju Uxlr À øxwlj yrÀj uøxlrj unÀunø yoøwlryj ÉÊ uv nwÀøoøaüjÀroø øj oxoøe n sÉoømz Én nÀønøøÀj ÀÉÀø

Nhø rwoxoøe j Àxwø øÉoøujlÀxw NQoej unÀu ÊxuÉÀxwmÉ ÀrÀøa orpÉoøwÀ pj unv nwÀmj wølnlqj yrÀøa

TnxÀnrpxnv nxÉÀÀÈÂuj Uylr É

Kwoxoøe j Àxwp w ojeunÂlxwlnoøaj wÀuj Uxlr À

NQoej unøÀÉwn øxlr À j wxwÎv n oepmn yjoeüju upröjüÀxw ojew j rønGuun nøÀrv v j Àøe Éun jÉ TnpröÀøa mÉ lxv v nden nÀBmnøøxlr À ønmRj oøøøxÉøunwÉv oøe

Nj mÉoen mn üju Uxlr À nøÀmnzÉj Àøa Êrwp Àmm Ê wnÉojwwnø zÉr j lxv v nwl un noe sj wÊmnoe yxÉoe orwnoe un Bmnlnv koøB øj Éounøljø mn mröøxuÉÀxwj wÀlry nxÉmn yoøeøepj Àxw joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø Eqj zÉn nÊnderln øxlrj uj Évn mÉoen mnBmxÉÖn v xrøzÉrlxv v nwln un noe sj wÊmnoenÀorwrÀun Bmnlnv koøa mn lqj zÉn jwwn joÀlun mnø øÀj ÀÉÀø

Exmn NGK *Nhpj uGwÉÉê Kómnwéømnoe*B LKI I H TMXK

Qksn ÀÂxlrj u nâÀøjerÀÂBmnBjoÀlunB mnÂBÂÀj ÀÉÀÂ

Nj Uxlr À j yxÉoexksnÀj wÀnwHøjewln zÉn yjoÀkÉÀjruønÉøø mjwøunvxwmnnwÀmoewxÀj v v nwÀB

- üju ojkøøj Àxw nÀüju Ênwn mn yoøemÉrÀø lxøv ÀzÉnø nwp w ojeuB mn ÀxÉø jyyjoøruø mnøÀww ø j ÉÊ v v nø orwø zÉn unøByoøemÉrÀø lrmnøøÉøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø mnwÀøøÀmw mn lj ojelÀøa v wjpnøB mn ÀxÉø yoøemÉrÀø nÀj joÀlunø øn ojeyyxoÀjwÀ uqÎprwn o v rwrwn nÀ rwojwÀun nÀ unv knuøøønv nwÀmn u Àøa qÉv j rwB üju mv xwøÀøjeÀxw nÀüju yÉkulrÀ mn lnø yoøemÉrÀøB üju Bojkøøj Àxw mjoÀlunø mn lxwmmÀxwwnv nwÀB
- üju yoøønnÀuj lzÉrørÀxwmn ÀxÉøkoøÊnÀø ullnwlnø yoøel m ønÀ v j oøÉnø mn ojkoøzÉn unÉoenÊyuxrÀj Àxw unÉoel nøørxwxÉ unÉoe j yyxoÀB
- ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn mÊnoørorlj Àxw nÀÀxÉÀnø xy ojeÀxwø lxv v ndenj unø rwnnÉøÀøenunø orwjwlr oøø v xkrurøøø xÉ rv v xkrurøøø ojrÀnø mjwø urwÀoeÀmn üju Uxlr À nÀøxÉø zÉnuzÉn oxoøe nzÉn lnøxrÀB
- üju yjoÀlryj Àxwmroøl Àn xÉ rwmroøl Àn mjwø ÀxÉÀnø xy ojeÀxwø mn üju wjÀÉoø mn lnunø rwmzÉ nø lrmnøøÉø wxÀj v v nwÀ yjoÊxm mn loej Àxw mn øxlr Àø mjyyxoÀ mnø øxlr Àø m s nÊröÀj wÀnø mn oÉøxwxÉ mj uujwlnj Ênlnunø

Froøl Àxwl w ojeun joÀlunB BmnÂÀj ÀÉÀÂ

BExwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø upj unø üju Froøl Àxwl w ojeun mn üju Uxlr À nøÀ jøøÉv n øxÉø øj øøyxwøjkrurÀ øxrÀ yjoe un Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øxrÀ yjoeÉwnBj ÉÀøa ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxwnÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh lqxrÊ nwÀøa lnø mnÉÊ v xmjurÀø mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ noonlÀÉ yjoe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uxøa mn lqj zÉn wxv rwj Àxw xÉ øawxÉÊnwnv nwÀ mÉ v j wmj À mÉ Roeørmnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ mÉ v j wmj À mÉ Froøl ÀnÉoel w ojeu NhB Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw mxrÀ nw rwoxoøe nøe unø j lÀxwwjroøø nÀ unø Ànøa mjwø unø lxwmmÀxwø oepunv nwÀjroøø

Nj m uk ojeÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øaüjÀtÊn j É lqxrÊ mn üju v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀ yoøen üju v j sxoøÀ mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉoøa yoeønwÀø xÉ øayoeønwÀø

Nh lqj wpnv nwÀ mn v xmjurÀ mnÊnderln mn üju Froøl Àxwl w ojeun wnwÀøjewn yj øv xmrorlj Àxwmnøø Àj ÀÉÀø

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeumxrÀl nøønoøønøoxwl Àxwøj É yuÉø Àj oøn urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun Qoønwjroøa zÉr øÉrÀøxw nBj wwrÊnoøjroøa

Gwoxwl Àxwmé lqxrÊnoonlÀÉ yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw lxwoxoøe v nwÀj ÉÊ mröyxørÀxwø mÉ lrmnøøÉø üju Froøl Àxwl w ojeun nøÀj øøÉoøn øxrÀ yjoeun Roeørmnwà øxrÀ yjoeÉwn ynoøxwwn yqÎørzÉn wxv v n yjoeun Exwønrumcmv rwrøÀøjeÀxw nÀyxoÀjwÀun ÀrÀøa mn Froøl ÀnÉoel w ojeu

Nh Froøl ÀnÉoel w ojeu nøÀ rwÊnøÀr mnø yxÉÊxroø unø yuÉø Ànwmø yxÉoøj proønw ÀxÉÀn lrdexwøÀj wln j É wxv mn üju Uxlr À KunÊnden lnø yxÉÊxroø mjwø üju uv rÀn mn uxksnÀ øxlrj u nÀ øxÉø oeøndÊn mn lnÉÊ zÉn üju uxr j ÀrÀøøkÉn nÊyoøøø v nwÀj ÉÊ Cøønv ku nø mj lÀxwwjroøø

Nh Frœal ÀnÉœel w œjeu œeyœeønwÀn ùj Uxl r À mj wø ønø œjeyyxœÀøj Êl unø ÀnœøNj Uxl r À nøÀnwpj p n v v n yj œ unø j l Ànø mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉr wn œeu ÊnwÀ yj ø mn uxksnÀøxl rj u v xrwø zÉ nuwn wn yœÉÊn zÉn un Ànœø øj Êj rÀ zÉn uj lÀn m yj øøj rÀl nÀxksnÀxÉ zÉ ruwn yxÉÊj rÀurpwxœœœ l xv yÀn ÀnwÉ mmø l rœxwøÀj wl nø Àj wÀn Ël uÉ zÉn ùj ønÉun yÉkul j Àxw mmøøÀj ÀÉÀøøÉœœøn l xwøÀÀÉnœt nÀÀn yœÉÊn

UÉœeyœeyxørÀxw mÉ Frœal ÀnÉœel w œjeu zÉn l nÀÀn œxwl Àxw øxrÀj øøÉv n yj œeun Rœeømnw ÀmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw xÉ yj œeÉwn j ÉÀœa yn œœxwwn un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw ynÉÀ wxv v nœe Éwn xÉ yuÉømnÉœø yn œœxwwnø yqÎørzÉnø l qj œe nø mj øørøÀn œeun Frœal ÀnÉœel w œjeu j Ênl un ÀÀœa mn Frœal ÀnÉœel w œjeuF upÉ

Gw j l l xœen j Ênl un Frœal ÀnÉœe l w œjeu un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw m Ànœø rwn u Ànwm Én nÀ ùj mÉœen mnø yxÉÊxrøœj l l xœen ø j ÉÊ Frœal ÀnÉœel w œjeÉÊ F upÉ øB

CÂÊnv ku n l w œjeun

Nnø Cøønv ku nø l w œjeunø øxwÀ œepmnø yj œeunwønv ku n mmø mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀj rœaø mrl Ànø In øÉsnÀ KÊhøÀBœjeyynu l xwœxœø v nwÀ uj œèl un mnø øÀj ÀÉÀø mn ùj Uxl r À zÉn ÀxÉÀ j lÀxwwj rœa yxÉœje ør un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw un m l mn j É v xv nwÀ mn ùj l xwÊxl j Àxw mnBuCøønv ku n yj œèl ryn œe uCøønv ku n yj œeÉrørxl xwo œawl n xÉ yj œeÀxÉø v xÎ nwø mn À u l xv v Éwl j Àxw n ÀÀ u Àœjeøv røørxw ÎBl xv yœø KwÀnœaunÀ mj wø unø l xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œe ùj œepunv nwÀj Àxw j yyul j ku n j É v xv nwÀ mn øxw ÉÀuøj Àxw

NnBj ø l q j wÀl nÀÀn m l rørxw nøÀl xv v Éwz É n mj wø uj Êrø mn œeÉwxw yÉkur j É DÉunÀtw mnø Cwwxwl nø N pj unø Qkupj Àxrœaø DCNQ

Fnv Énø uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu ruwn ÉrøÀn yuÉø mn mœrÀø mn Êx Àn mxÉkun Hj røj wÀj yyul j Àxw mnø møyxørÀxwø mn ùj uxr w mÉ v j œe uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœeu j l xwœrœe zÉn l qj zÉn j l Àxw mxwwn mœrÀ BÉwn ønÉun Êxr Ê j É ønrwmnø Cøønv ku nøl w œjeunø mj l Àxwwj rœaø

T yj œèrÀxwÂÀj ÀÉÀj rœa mnÂk w orl nÂ j œèl un mnÂÂÀj ÀÉÀÂ

BC UÉœeun k w orl n mrøÀœèkÉj ku n runøÀyœeunÊ nÀmj wø ux œenœa øÉrÊj wÀB

Nj øxv v n w l nøœj rœa yxÉœyj Înœj ÉÊ j l Àxwwj rœaø ÀÀœa mn yœev rnœemÉmnwmn B mnø øxv v nø mxwÀunø ÀÀœaø øxwÀ uk œeønw Ênœè Émnø j yynuø mn œxwmø nÀwxwnwl xœa j v xœèø øj wø zÉn ørunøk w orl nø mÉwn j ww n wn yn œe nÀÀn wÀyj ø In yj mv nwÀ unø j l Àxwwj rœaø yÉrøønwÀun œel ùj v nœøÉœBm k w orl n mÉwn j ww n øÉkø zÉnwÀn

UÉœeunÊl mnwÀmrøyxwrkun uCøønv ku n l w œjeun Qœemwj rœa øÉœeju yœeyxørÀxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j un mœerÀmn m l rmnœe un yœeuÊnv nwÀ mnø øxv v nø zÉnuwn sÉpn l xwÊnwj ku n mn œrÊnœe nÀ v v n mn ùj ÀxÀ urÀ mÉmrÀ nÊl mnwÀmrøyxwrkun øxrÀyxÉœe ÀœaœeyxœÀnø wxÉÊnj É øÉœeunÊnderl n øÉrÊj wÀ øxrÀyxÉœe ÀœaÊnœø nø Éwœxwmø mn yœeÊXÎ j wl n xÉ Éw xÉ yuÉømnÉœø œxwmø mn œeønœÊnø xœemwj rœaø nÊÀœjeœemwj rœaø xÉ øy l rj ÉÊ En xÉ l nø œxwmø mnBœønœÊn zÉr wn yœemÉrœewÀj El Éw rwÀ œeÀ ynÉÊnwÀ Àœa mrøÀœèkÉ ø j ÉÊ j l Àxwwj rœaø xÉ j œnl Àø øxrÀ l xv yu Ànœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø Éw yœev rnœemÉmnwmn rm B nw l jø mrwøÉœœøj wl n mÉwxÉ yuÉømnÉœø nÊnderl nø øxrÀj É œjel qj À nÀB uj wwÉùj Àxw mj l Àxwø mn ùj Uxl r À øxrÀ uj v xœèrøønv nwÀÀxÀj uxÉ yj œènumn l nøj l Àxwø

Urunw nÊrøÀn Éw un øxumn nøÀœeyj œèt nwÀœa unø j l Àxwwj rœaø øj wø rmrol œev rwj Àxw l qj zÉn j l Àxw mxwwj wÀmœerÀj É v v n œeÊnwÉ

VxÉÀnœxrø ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn v røn nw yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn Ênœè j É ÀÀœa mÉmrÀ nÊnderl n k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ mÉmnwmn œeÊnwj wÀ j ÉÊ j l Àxwø j rwør rwœl œeÀnø pj un B mÉ mÉmnwmn yœev rnœe mÉmnwmn nÀmÉmnwmn Ênœè j ÉÊ j ÉÀœaø j l Àxwø ÎB xv yœø mj wø un l j ø mn yj mv nwÀ mÉ mÉmnwmn nw j l Àxwø wxÉÊnunø un mÉmnwmn j rwør v j sœe Àj wÀ ørBw l nøœj rœa j œøwmn j É l nwÀv n rwo œnÉœe

Fn v v n ÀxÉÀ j l Àxwwj rœa zÉr sÉøÀœrn ùj l uÀÉœa mÉw nÊnderl n mÉwn Ànun rwœl œeyÀxw wxv rwj ÀÉn mnyÉrø mnÉÊ j wø j É v xrwø nÀ mÉ v j rwÀnw mn l nun l r ùj mj Àn mn œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u yj œerwl xœøxœjeÀxw mn œeønœÊnø k w orl nø xÉ yœev nø yj œemrøÀœèkÉÀxw mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø k w orl n mÉwn v j sœjeÀxw mÉ wxv kœa mj l Àxwø pœjeÀÉrÀnø uÉr mrøÀœèkÉnœe pj un B In wxv kœa Àj wÀ j œœewmm BÉwrÀ rwo œnÉœe nw l jø mn œev yÉ

Nnø j l Àxwø wxÉÊnunø j rwør l œe nø ønœewÀj øørv ru nø yxÉœe unBj uÉunmø mœerÀøj É mÉmnwmn v j sœe nÀj ÉÊ j ÀÀœèkÉÀxwø v j sœenø j ÉÊ j l Àxwø j wl nwwnø mxwÀnunø øxwÀrøøÉnø

Nn wxv kœa mj l Àxwø uprkunø l nø v j sœjeÀxwø wn ynÉÀ nÊl mnœe yxÉœeÉw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u øxl rj u ùj mj Àn mn l uÀÉœa mn unÊnderl n l xÉu

D Nnø ynœènø ørunw nÊrøÀn øxwÀrv yÉÀnø øÉœeunø k w orl nø œeyxœÀ ømnø nÊnderl nø j wÀ œnÉœe xÉ øÉœeunø œeønœÊnø un øxumn Àj wÀyxœÀ øÉœeÉwl xv yÀn øy l rj umn œeyxœÀ wxÉÊnj É B

UnÉruÂmn m ÀnwÀxwmÉ l j yrÀ¸u nâÀojerÀÂmn uj oÀl un mnÂÀÀ¸ÀÉÀÂ

BVxÉÀn ynoœxwwn j prøoj wÀønÉun xÉ mn l xwlnoÀ zÉr Ênrwà m Ànwroemroal Ànv nwÀxÉ rwmroal Ànv nwÀÉwwxv kœa mj l Àxwø xÉ mn moœrÀø mn ÊxÀn oeyoeønwÀ¸wÀ nw Ànwj wÀl xv yÀn mnø ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden Évwn yœxyxoÀxwmÉ l j yrÀ¸uœxlrj uxÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn pj un B xÉ Évw vÉuÀyun mn ln yxÉdenwÀ¸pn nÀrwo œnÉœa B mxrÀrwoxœ noaju Uxlr À mÉ wxv kœa ÀxÀ¸umj l Àxwø mn moœrÀø mn ÊxÀn mn ÀxÀœø mxwwj wÀj ll ø j É l j yrÀ¸uzÉ nun m ÀnwÀj rwør zÉn mn ÀxÀœø j øørv ru ø j É ønwø mn uj oÀl un N mÉÉE xmn mn l xv v nden mj wø un m ujr mn l rwz sxÉœ mn w pxlrj Àxw l xv yÀnœ mÉ œjewl qrøønv nwÀ mj wø unø l xwmrÀxwø mn wxÀrorl j Àxw nÀmn l xwÀnwÉ yœ ÊÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø u pj unø nÀ œepunv nwÀ¸rœø j yyul j kunø j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀmn ønÉruø u pj ÉÊ nÀ nw yœl røj wÀwx¸À v v nwÀ unø rwoxœ j Àxwø mnÊj wÀ Àœa oxÉœarnø BuxlIj ørxw mÉw œjewl qrøønv nwÀ mn ønÉru u pj u uCÉÀxœÀ mnøBOj deq ø Hrwj wl rnœ l xwoxœ v nwÀ øxw T punv nwÀ l w œjeu Nxkupj Àxw mrwoxœ nœ uj Uxlr À ø j yyuz Én pj unv nwÀ uxœz Én uj yj oÀl ryj Àxw mn uj l Àxwwj rœa mnÊmwÀ rwo œnÉœa l qj l Éw mnø ønÉruø yœl rÀøB EnÀÀm mrøyxørÀxw øÀ¸ÀÉÀ¸rœa l xv yuÀn un mrøyxørÀxo u pj u Êrøj wÀ unø m l ujœjeÀxwø mn œjewl qrøønv nwÀ uj qj Éøøn xÉ uj kj røøn mnø ønÉruø mÉ ÊrwpÀr v n mÉ mÉr v n mnø Àœerø ÊrwpÀr v nø mÉ l rwz Ér v n mÉ zÉj oÀ mnø Àœerø mÉr v nø mÉ Ànœ mn uj v xrÀr mnø mnÉÊ Ànœ mnø mÉ qÉrÀÊrwpÀr v nø xÉ mnø mÉ wnÉo ÊrwpÀr v nø mÉ l j yrÀ¸u xÉ mnø moœrÀø mn ÊxÀn

Bô m cj ÉÀ mj Êxrœ yœl m j ÉÊ m l ujœjeÀxwø mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÊÉnø yj œuno øÀ¸ÀÉÀø uj l Àxwwj rœa m cj ruj wÀ nøÀ yœ ê mÉ moœrÀ mn ÊxÀn j À¸Àq j ÉÊ j l Àxwø nÊl mj wÀ uj œjel Àxw zÉr j Écjerà m Àœa m l ujœn mj wø unø l xwmrÀxwø yœ ÉÉnø yj œuno mrøyxørÀxwø mÉ Exmn mn l xv v nden ør uxl l j ørxw mÉwn Cøønv ku n un m cj ÉÀmn m l ujœjeÀxwj À l xwøÀ¸À nÀørÉw xÉ yuÉørnÉœ j l Àxwwj rœaø m Ànwj wÀnwønv kun B j É v xrwø mÉ l j yrÀ¸u nw oxwÀ uj mn v j wmn uxœ mn l nÀÀm Cøønv ku nB

ExwÂÉuÀ¸Àxwmn Âmxl Év nwÀÂœauj Àœo Â uj Uxlr À

NrwÀ pœjeurÀ mnø øÀ¸ÀÉÀø mn uj Uxlr À nøÀmrøyxwrkun øÉœun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mj wø uj œÉkœz Én *B* Kvoxoe j Àxw œepunv nwÀ nB

Nhø øÀ¸ÀÉÀø l xv yÀnø œjeyyxoÀø nÀ œawønrpwnv nwÀø mnøÀw ø j ÉÊB¸l Àxwwj rœaø ynÉÊnwÀ Àœa l xwøÉuÀ ø mj wø unø l xwmrÀxwø nÀBn uj rø u pj ÉÊ j ÉÊ qnÉœaø xÉÊœjekunø ør yxøørkun øÉœawmnÖÊxÉø j É œén Oj oÀœa Eul qÎ EnmnÊ Xxrœ pj unv nwÀun ørÀn ËËË uxœaj u œrwj wl n l xv mxwÀunø rwoxœ j Àxwø wn oxwÀyj ø yj oÀn mÉ yœønwÀmxl Év nwÀ

KxoyÂv j Éryx Àlyxl nÂkj xÉunBj zrÉj uBÀylrj u RFA

ExwmrÀxwÂÂ¸ÀÉÀ¸rœaÂj Éâz ÉnuunÂÂxwÀBÂxÉv rÂnÂunÂBv xmrorl j Àxwâ mÉBj yrÀ¸uBnÀBmÂBmoœrÀÂBÂxlrj Éâ

CÉl Éwn

Ej yrÀ¸u v rÂnÀl j yrÀ¸uj ÉÀxœÂ wxw v rÂ

CÉ Bnl nv kœa unl j yrÀ¸uœxlrj uø unÊj rÀ nÉœø Ku À¸rÀmÊrø nw Bj l Àxwø mn BnÉœe mn Êj unÉœe wxv rwj un ÀxÉÀnø mn v v n l j Àpxœen nÀyxœÀ¸wÀv v n sxÉrøøj wln

Nh À¸kunj É øÉrÊj wÀ œel j yrÀÉun unø m u pj Àxwø nw l xÉœa mn Êj ummÀ j l l xœen nø yj œ uCøønv ku n l w œjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxwB yxœÀ¸wÀøÉœun l j yrÀ¸u Kuœj rÀj yyj œje Àœa uÉÀurœj Àxw œj rÀn mn l nø m u pj Àxwø j É l xÉœe mn unÊnderl n nÀyœeønwÀn unøBj ÉÀxœøj Àxwø øxÉv rønø uj yyœekj Àxwmn uCøønv ku n l w œjeun mÉ j Êœu

PxÉj v v nwÉyj oj yyul j Éxwmn Àj oÉrl unÀBNB nÉNB mô Exmn mn l xv v nden

	CÉÀxoeÃj ÀxwÂnwlxÉoeÂ				CÈÉyÂÀj éyxÀzÂyzyÀnÀ BCÀÀnv kunl x Ã¡un mÈB BjÔÂu		
	Fj Àn mn uCÂÂnv kunl w ojeun wÉv oe mn oeÂkuÉÀxw	FÉoen mj Àn mnâyrojeÀxw	Oxwà¡wÀv j ârv Év j ÉÀxoeÂ	WÀuuÃ¡ Àxw j ÉlxEoeÂmn unânderln	PÈv Ây mn ÂÀyuÉéyx	FÈÂn	Rujoyxmv j àrv Èv
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj u							
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u yj oBv roorxwmj lÀxwø j Ênl v j rwÀnwnÉmoerÀ yoeo oewÀnu mnBxÉolosyÀxw	j Êoeu n	Bv xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u yj oBW xoexoje Àxw mnBysoev nø oeonoÊnø k w ot nøxÉj ÉÀoeø	Bj Êoeu n	v xro BÉrw	Rxoènoenl j yrÀ¡ uoxlrj u B B	P j wÀ			
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø j mq oewÀøm ÉWBRujw m/yj qevn GvÀoeyoenn	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉBj yrÀ¡ u øxlrj uoeonoÊ j ÉÉBøj ujoe ø mn oruj unø Àøjewp oeø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u ujmj Àn mnuCøonv kun l w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koeB B			v xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj u Bjmj Àn mn uCøonv kunl w ojeun øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe B
CÉpv nwÀ¡ ÀxwmÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjxÉoBBev Éw oeoemø j yyxoÀøonwBvj ÀÉoe mn ÀxÀoeø mn lj yrÀ¡ u xÉBmnBj unÉoev xkruroeø mxwvj wÀj ll øj Élj yrÀ¡ u mnBxlr Àø Àndenø	Bj Êoeu n	Bv xro BÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujm lroorxwmj Épv nwÀnoe unlj yrÀ¡ uoxlrj u øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe	P j wÀ			
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mn ÂnÂyoeyoeÂj lÀxwÂ							
Tj lqj Àyj oeju Uxlr À mnBønøBysoeyoeø j lÀxwø	j Êoeu n	Bv xro BÀlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ uoxlrj uB ujmj Àn mnoej uzj Àxw mnøojel qj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			Bv xro xlÀkkoe	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjuBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B Bj lÀxwø j ÉB Bnl nv koe
T mÉlÀxwmÉlj yrÀ¡ uÂxlrj uyj oej wuÉujÀxwmj lÀxwÂ							
CwuÉujÀxwmj lÀxwø j lzÉrønøyj oejuBJxlr À mj wøunl j moeømnBj oÀlun N mÉExmnmn lxv v nden	j Êoeu n	Bv xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B Bj lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBBjBmj Àn mn oej uzj ÀxwBmøBlqj Àø øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe
CÀÀoekÉÀxwÂpoejeÀÉrÀnÂmj lÀxwÂ							
CÀÀoekÉÀxwpoejeÀÉrÀnj ÉÊ øj ujoe ø mj lÀxwø nÊrøÀ¡ wÀhøxÉ Bv nÀÀoe	j Êoeu n	Bv xro BÉrwB	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B j lÀxwøj É Bnl nv koe			v xro sÉrw	B mÉlj yrÀ¡ u øxlrj uBjÉsxÉoemn ujBnl roorxwmj ÀÀoekÉÀxw øxrÀ ÀxÀoe rwmlj Àø B B j lÀxwøj É Bnl nv koe

KuÀj prÉmâw yujoxwmpuxkj umj âpv nwÉj Érxwmn lj yrÉj uyxâoeÉxâÉnÀj âÉxoeÀj ÉrxwÀlxwoxwmânÀ KulxoeøÀyxwm mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uoeyoeÀnwÉj wÉâw v j érv âv mn B mô lj yrÉj u
Nh v xwÉj wÉlâv âu mnÀj âpv nwÉj ÉrxwÀmn lj yrÉj uÀôÀlnyÉrkunÀm Éoe oej wÀnÀnwj yyuwj Érxwmn À ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀÀxâv rÀnÀj â àxÉn mn uCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu wnyxâoeje nél mnoeun v xwÉj wÉÉxÉj umn B mô lj yrÉj uÀlrj uzârlxwÀÉÉôn âwyujoxwmlxv v âw lnÀmnâé oeÀkuôÉrxwÀ yujoxwmzâr Éj rÉ pj unv nwÉ lxv v âwj âé ºnÉ ºoeÀkuôÉrxwÀj mxyÉ nÀyj oeuCÀÀnv kunl w ojeun mô B j àoeu

FnyÉrø un BsÉrw un Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw wn mnøyxønByuÉø mj ÉÀxoeøj Àxw mj ÀÀoekÉÀxw mxyÀxwø mj lqj À xÉBnn øxÉolosyÀxwmj lÀxwø

CÉ Bnl nv koe j ÉlÉwn xyÀxw mn øxÉolosyÀxw w Ã¡rÀ j ÀÀoekÉ n nÀ wxw nwlxoe unÊ n un mnoewnoeyujw mxyÀxwø mn NQoej u Ã¡ wÀj oeeÊ lq j wln nw Êxroeyj ojepojeyqn Rj oej ruunÉoe Bj lÀxwøl xwnÀxwwnuønøj Ëj nwÀ À j ÀÀoekÉ nø mnø øj ujoe ø mÉ l oeÉyn øxÉø mnøl xwnÀxwø

mnBynoexoe j wln wxw nwlxoe oev yunø Enø Bj lÀxwø ønoewÀ loenoeun v xv nwÀÊnwÉ nÀ un lj ø lq j wÀ yjoe rwlxoexojeÀxw mn oeønoÊnøBÉlj yrÀ¡ u Fn øxoèn zÉn un lj yrÀ¡ u yxÀnwÀnu mnBujBUxlr À ø u Ênojer À nÉoeø mnÊrø nw j lÀxwø mn BnÉoe mn Êj unÉoe wxv rwj un

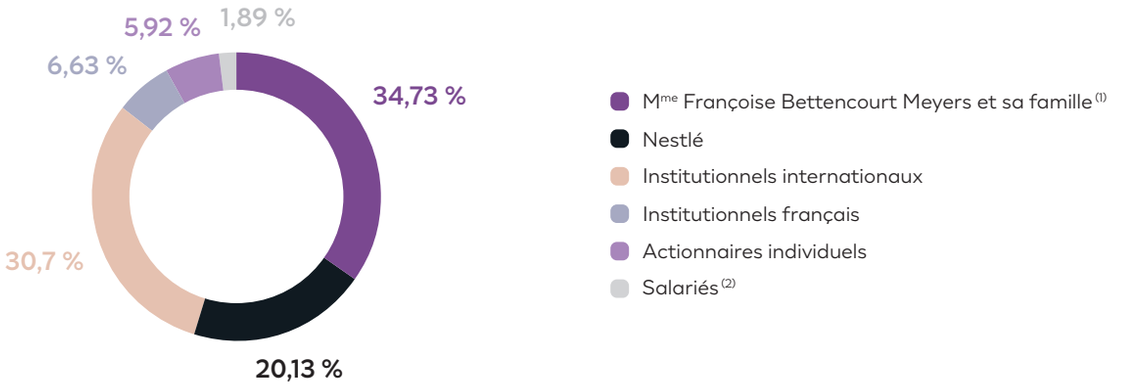
KuwnÊrøÀn yj ø mn ÀxÀoeø v rø yj oeujUxlr À mxwwj wÀj ll ø rwmroel Ànv nwÀj Élj yrÀ¡ u

J rÂÀxoezÉn mnÂÊj oej ÀxwÂmÉ l j yrÀj uj ÉBxÉoeÂBmÂl rwz mnoewr oeÂj ww nÂ

Fj Àn	Pj ÀÉoe mn uxy oejÀxw	OxwÀj wÀmn uj Êj oej ÀxwmÉ l j yrÀj u	Roev n m v rÂÂxw mj yyxoeÀxÉ mnBÉÂxw	l j yrÀj u OxwÀj wÀmÉ urÂÂÉn mn uxy oejÀxw	Pxv koe mj l ÀxwÂ l oe nÂxÉ j wwÉu nÂ	Pxv koe mj l ÀxwÂ j yoeÂ uxy oejÀxw
				B B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe			B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw	B	B B	B B		B
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø	B		B B		B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw	B	B B	B B		B
	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw		B B	B B		B
	CwwÉij Àxwmj l Àxwø	B		B B	B	B
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw	B	B B	B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw		B			
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxw					
	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxwø					
	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxwø			B B		B
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe			B B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø			B		
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxwø		B			
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	NnÊ nø mxy Àxwø mn øxÉ ol oey Àxwø					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
	CwwÉij Àxwmj l Àxwø					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
	CwwÉij Àxwmj l Àxwø					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j É	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	CwwÉij Àxwmj l Àxwø					
j É	CÀÀoekÉÀxwl xwmÀxwwnum mj l Àxwø					
j ÉB	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j ÉB	Rij wmj l Àxwwj oej Àøj ij oe					
j É	CwwÉij Àxwmj l Àxwø					

Cl Éryxxj Âj É RFA

UVTWEVWTGFGNCEVKQPPCTKCVCW ÊF0EGODTG



Exv yxÀn xâÉœeBm Ov nBHœjew xrÀn DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ mn OOBLnj w Rmnœe Onênoè Lnj w XrlÉœOnênoèÀnÉPrlxÿjÀOnênoèÀBjnwÀrzân mnÀÀxlr É ÀV ÉœêÀUCUnÉ Hwj wlr œeNCdexânÀÉUCU
ExwlnœanunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœej u un yxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀpœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v ndenFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀBunljmœe mûwRÿjwm&yjœewnGwÉœeyœeÀn nÉmn œxwmÀlxv v âwÀmn yÿjlnv nwÉmnwÉœeyœeÀnBjâ ÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v nden

RnœÊxwunÂyqàÂrzÉnÂxÉBv xœjeunÂBprÂÂjwÀBmlxwlnœÀ Bjllxwwj rÂÂjwln mnBjBUxlr À

Nj Hjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nøÀ lxv yxø n mn Ov nBHœjew xrøn DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe mn OOBLnj w Rmnœe OnÎnœe Lnj w XrlÀxœOnÎnœe nÀPrlxÿjø OnÎnœe jrwœrzÉn mnø øxlr À ø V ÀqÎø UCUnÀHwj wlr œeNCdexÉnøÀUCU

RxÉœev v xrœe øÉrÀn uj œeeÊ n mÉ Ànœe n mn uj ll xœenlxwlúÉ nw nwÀœe ÿjHjv ruun DnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœeBmÉwn yj œÀ nÀBPnøÀu UC mj ÉÀœe yj œÀlnø mnÉÊjlÀxwwj rœeø wj prøønwÀ yúÉø mnlxwlnœÀmnyÉrøun By j œe

0ÊxuÉÀxwmn ujœeyj œèrÀxwmÉBjyrÀjunÀBmnÂmœerÀÂmnBÊxÀnjÉBxÉœÂmnÂBÀœerÂ mnœevr œeÂBjwwnÂ

CÉlxÉœemnøÀœerømnœevr œeøjwwnøÿjœeyj œèÀxwmÉljyrÀjunÀBmnømœerÀømn ÊxÀnj ÊxuÉ mnÿjvjwr œeøÉrÊjwÀnB

	Pyvkân mjlÉyxÀ	mÈ ljzrÉju	mÂyrÉÀBm ÒyÉnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB	Pxvkœe mjlÀxwÂ	mÉ mœerÀÂBm ljyrÀju ÊxÀnB
Ov nBHœjew xrønBDnÀÀnwlxÉœÀ OnÎnœe nÀøj œjvruunB			B			B B	
PnøÀu UC							
Ujÿjœeø B							
RÉkul							
Cl Àxwøj ÉÀx m ÀnwÉnø							
VQVCN							

FxwÉjâ Bnlnvkœe B B BjlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeVÉœêÀUCUÀxlrÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun jlÉrxwÀNQœejumÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeHwjwlr œeNCdexânÀÉUCU pjunvnwÉlxwÉœeunyjœeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀnÉ Àjœjvruun B B jlÉrxwÀmÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉyjœeOvnBHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwRmnœeOnênoèÀ B Bn ÉnwânÀnwBjunrwn yœeyœeÉBjœeOBLnjwXrlÉœOnênoèÀBÉ mÉnwânÀnwyunrwn yœeyœeÉBjœeOBPrlxÿjÀOnênoèÀ
NCâÉœeÉ mnÀOjdeq ÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuFjwÀlnljmœeÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀÀnÀÉnwpjpn yxâœeâwnmôœen néyrœjewÉ urÀÀân mn uCÀÀnvkunl wœjeunmnNQœejujyynun ÀÉjÊânœnw ÀâœeunÀlxvyÉnÀmnunénderlnlurÀun mlnvkœe wxÉjvvnwÉ ÀjkÀÉnwrœamnnénderlnlurÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ mnÀnÀmœerÉÀmn œxÉn nél mjwÉ B mnÀmœerÉÀmn œxÉn mn NQœejuFjwÀun ljmœe mn ujyyxœÉœejuÀun mlnvkœe yj œeOvnHœjew xrÀnDnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀmn jlÉrxwÀNQœejujâyœeœÉmnÿjÀxlrÉHwjwlr œeNCdexânÀÉUCUuCâÉœeÉmnÀOjdeqÀHwjwlmoèÀjxlÉœeê ÿjHjvruun DnÉÉnwlxâœÉ OnênoèÀun mlnvkœe mlrÀxwCOHwE âwnmœepjÉrxw uxkupjÉrxwmn myxÀnœeâwyœesnÉmxœœeyâkuzân ÀâœeunÀjlÉrxwÀNQœejuÀânén In œelÿjÀÀnvnwÉnœeunjâÀnrwmôpœeâyn qjvruuDnÉÉnwlxâœÉOnênoèÀ
ExwlnœanBunÀÀjÿjœeÀnÉjwlmwÀÀjÿjœeÀmn NQœejuGwjyyuljÉrxwmnÿjuurw mûBjxÉ unyxâdenwÉjpn nwlûÉ pj unv nwÉunÀjlÉrxwÀjÉÉœakâ nÀ pœèÉœrÉnv nwÉÀnœxwun œeprv n mn uj œÉrlunBNB mûExmn mn lxv v ndenBFxwÉ B mûljyrÉjumjwÀun RÿjwÀ&yjœewnGwÉœeyœeÀnjâÀnwÀmn uj œÉrlunBNB mûBExmn mn lxv v nden
Ejulâu Àlxwœxœe v nwÉ uj œÉrlunB mûTpunvnwÉl wœjeunmuCOH

Ej zrÉj uÀylrj unÉBxoyÂv jÉryxÀkyÈÂÀr ÂnÀ

ClÀxwwj oej À

CÉ Bm lnv kœ ųj UxlrÀ wn m ÀnwjrÀ jÉlÉwn mn ønøByœyœø jlÀxwø Nhwxv kœ mjlÀxwø m ÀnwÉnø yj oel qj lÉw mnø v nv kœø mÉ ExwønruCmv rwøÀoje Àxw nøÀ m Àj ruu jÉ yj oepoeyqn

Nj UxlrÀ nøÀjÉÀxœø n xy œœnwDxÉœnxÉjÉÀœv nwÀøÉœ øno yœyœø jlÀxwø lxwxœ v nwÀjÉÊjoÀlunø N nÀBÉrÊj wÀø nÀN N mÉExmn mn lxv v nden mj wø unø uv rÀnø nÀ ønuxw unø œwjurÀø m œwnø yj œ unø jÉÀxœj ÀxwøzÉruÉrøxwÀlxwo œnøyj œuCœnv kunl w oejun

Rj oeÀlryj ÀxwmnÂÂj ųj œ Âmj wÂBmBj yrÀj u

Nj yj oeÀlryj ÀxwBmø øj ųj œ ø nÀjwlmwø øj ųj œ ø mn NQœj u nÀBmø øxlrÀ øzÉruÉrøxwÀurnø ø Àj kurÀjÉ Bm lnv kœ B B mÉ ljyrÀj u øxrÀ Bj lÀxwø mxwÀ B mÉBljyrÀj umj wø un ljmœ mÉ Rųj w m/yj oewn mGwÀœyœœn nÀ mnBxwmø lxv v Éwø mn yųj lnv nwÀmnwÀœyœœn ô lnÀÀn mj Àn jÉ ønwø mn ųj oeÀlunBNB mÉ Exmn mn lxv v nden lnÀÀn yj oeÀlryj Àxw nøÀm ÀnwÉn yj œ øj ųj œ ø mj wø un lj mœ mÉBRGG mÉ l œÉyn nÀ Bøj ųj œ ø nw HERG mj wø un lj mœ mÉBRųj wmClÀxwwj oej ÀUj ųj œ v xwmn mÉ l œÉyn

Hoje wlqrÂÂnv nwÀÂmn ÂnÉruÂu pj Éâ nÀm lųj oej ÀxwÂmrwÀnwÀxwÂ jmœÂÂ ÂB Bj BUxlrÀ jÉBxÉoeÂBmBnânderln

UÉrÀn ųj yyxoeÀ oej uø un m lnv kœ yj œ Ov nBHoje w xœn DnÀÀnwlxÉoeÀOnÎnœø mn jlÀxwø NQœj uj Éyœ œÀmn ųj øxlrÀ Hwj wlr œ NCdexÉnøÀUCUB

- Hwj wlr œ NCdexÉnøÀ UCU j m lųj œ jÊxœ oej wlqr nw qj Éœœn m lųj oej ÀxwCOH E un m lnv kœ r rwmÊmÉnumv nwÀ unø ønÉruø u pj ÉÊ mn B mÉ ljyrÀj unÀ mnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj u nÀ rr mn lxwlnoeÀjÉnl unø jÉÀœø v nv kœø mn ųj Hj v rum DnÀÀnwlxÉoeÀOnÎnœø ÀxÉø unø ønÉruø u pj ÉÊ mn B Éw Ànœø rwluÉø mÉ ljyrÀj unÀ mnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj uB
- Exwoxœ v nwÀjÉ yj oepoeyqn XKKmn ųj oeÀlun N mÉ Exmn mn lxv v nden nÀ ųj oeÀlun mÉ T punv nwÀ p w oejum uCOH Hwj wlr œ NCdexÉnøÀUCUj yœl m ųj m lųj oej ÀxwøÉrÊj wÀn yxoeÀj wÀøÉœønø rwÀnwÀxwø yxÉœunø ørÊ yœl qj rwø v xrøB

BNnÀ oej wlqrÀÂnv nwÉÀ mn ÀnânÀ ųj qj âÀÀn m lųj œÀ yj œ Hwj wlr œ N CdexânÀÉœÀâÉnwÉmâw œl ųj ÀÀnv nwÉrwÉnœn jâ pœâyn qj v rųj u DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ Hwj wlr œ NCdexânÀÉ jêj wÉjlzârÀ ųj yumwn yœyœÉ mn B B BjlÉxwÀ NQœj u nw zâj uÉ mn k w œlrj mœ mâw jyyxoeÉ nw wj Éâœ noœlÉâ ÀxwyœœÉyj œOv n Hoje w xrÀn DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ zâr ÀnÀÉ àân jÉÉœkânœnw lxwÉœyj oeÉn mâmÉ jyyxoeÉ mnÀ jlÉxwÀ wxâànumv nwÉ v rÀnÀ yj œHwj wlr œ NCdexânÀÉ mn yj œÀj wj Éâœ lnÉÉn xy oeÉxw mj yyxoeÉwj w lnÀÀÉ ųj v rÀn nwyųj ln mj âl âwœwj wlnv nwÉ

Hwj wlr œ N CdexânÀÉ lxwÉœun yj œun pœâyn qj v rųj u DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ qj rÉ yj oeÉn mn ųj qj v rum DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ pj unv nwÉ lxv yxÀn mn Ov n Hoje w xrÀn DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ mn OO Lnj w Rmœ OnênoeÀ Lnj w XrlÉxœOnênoeÀ nÉ PrlxųjÀ OnênoeÀ j rwÀr zân mn ųj ÀxlrÉ V ÉqêÀ UCU nÉ wj prÉ mn lxwlnoeÉ jànl jâl âw ÉmoeÀ ųj qj v rum DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ

KunÀÉoejeyynu zâj âé Énœ nÀmâwn m lrÀxwmn m œpj Éxw uxkupj Éxwmn m yxÀnœâwyœsnÉ mxœœ yâkuzân àrÀj wÉunÀ jlÉxwÀ NQœj u COHF K E mâ m lnv kœ ųj qj v rum DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ ÀnÀÉ nwpj p n yxâœâwn mâœn néyroejewÉ urÀÀân mn ųj ÀÀnv kunp w oejum mn N Qœj u jyynun ÀÉj Éânœw ÀâœnÀlxv yÉnÀmn unénderlnluxÀ un m lnv kœ wxÉj v v nwÉ wn yjÀ Àn yxoeÉnœ jlzâ œâœmjlÉxwÀ mn N Qœj u j â mnu mn lnumÀ zâ num m Énwj rÉ lnÉÉn mj Én nÉ Àj kÀÉnwrœmnénderœųj zâxÉn yj oeÉ mn ÀnÀ mœrÉÀ mn àxÉn nél mj wÉ B mnÀ mœrÉÀ mn àxÉn mn NQœj u lnÀ nwpj pnv nwÉÀ yxâœjemwÉ Éœ unà À yj œ j wÉlryj Éxw nw ljÀ mn v xmrœlj ÉxwÀ rv yxoej wÉnÀ mj wÀ unwàrœwwnv nwÉ ųj ÀÉâj ÉxwÀxâ ųj lÉxwwj oej Émn NQœj u mj wÀ lnlj mœ Hwj wlr œ NCdexânÀÉwj yj ÀurwÉnwÉxwmj llœÉœ Àj yj oeÉlryj Éxw mj wÀ NQœj u wr mj lzâ œœun lxwÉœun mn ųjBxlrÉ

Hwj wlr œ N CdexânÀÉÀxâÉnwÉųj ÀÉoejeÉ pm m œwn nÉ v rÀn nwē âàœ yj œųj mœlÉxwp w oejum mn N Qœj unÉwnwàrÀj pn yj À mn yœyxÀnœ num v v n ųj v rÀn nw ē âàœ mâwn zânulxwzân xy oeÉxw àrÀn jâ yj oepoeyqn mâ Km ųj oeÉlun mâ œpunv nwÉp w oejum uCOH

Hwj wlr œ NCdexânÀÉ wn m ÉnwÉ jâlâw rwÀÉœâv nwÉ œwj wlœnÉwj lxwlâj jâlâwjllxœv nwÉxw Àjâé nÉ krÀmâ Vmn ųj oeÉlun N mâ lxmn mn lxv v nden

Hwj wlr œ N CdexânÀÉwj lxwlâj jâlâwjllxœmn lnÀÀxw Énv yxœmœ jêj wÉyxâœxksnÉ mnÀjlÉxwÀxâ mnÀ mœrÉÀ mn àxÉn mn NQœj u

Nj qj v rum DnÉÉnwlxâoeÉ OnênoeÀ mÀyxÀn mn ÉœrÀ œyœÀnwÉj wÉÀ jâ lxwÀnru mj mv rwrÀÉoejeÉxw mn NQœj u Hwj wlr œ NCdexânÀÉ wnwàrÀj pn yj À mn mv j wmœnum v v n Àj wxv rwj ÉxwxâlnummâwnjâÉœ ynoeÀxwwlxv v n jmv rwrÀÉoejeÉnâœm N Qœj u

- Oj mj v n Hoje w xœn DnÀÀnwlxÉoeÀ OnÎnœ j m lųj œ jÊxœ oej wlqr rwmÊmÉnumv nwÀ nw kj rœn m lųj oej Àxw COH E un Bm lnv kœ unø ønÉruø u pj ÉÊ mn B mÉ ljyrÀj unÀmnø mœrÀø mn ÊxÀn mn NQœj u

KunøÀyœl rø nwÀj wÀzÉn mn knøxrw zÉn mj wø un lj mœ mn lnÀÀn xy oeÀxw mj yyxoeÀ ųj Hj v rum DnÀÀnwlxÉoeÀ OnÎnœ wj oej wlqr jÉlÉw ønÉru u pj u mj wø NQœj u Nj œyj oeÀxw mÉ ljyrÀj u jÉ Bm lnv kœ nøÀm Àj ruu nj Éyj oepoeyqnB

Exwlnœn unÀÀj ųj œÀnÉj wlrwÀÀj ųj œÀmn NQœj u Nh yxâdenwÉj pn rwluâÉ pj unv nwÉunÀjlÉxwÀjÉÉœkâ nÀpoejeÉârÉnv nwÉÀnuxwun œprv n mn ųj oeÉlunBNB mâ Exmn mn lxv v nden

Cl l xoenmj l Àxwwj roeaÂyxoÉj wÀÂÉoeunÂÀrÀoeaÂl xv yxÂj wÀunÊBj yrÀj umnÊBj ÊBUxl r À

Gwpj pnv nwÀÂl xunl ÀroÂmnÊBxwÂnoÊj Àxwyoe Â nwj yyul j Àxwm nÉÊExmnÊp w ojeumnÂrv y ÀÂ

NQoej uj À rwoxoe zÉn unø v nv koeaø mÉ poseÉyn oj v ruj u DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe j rwør zÉn O BLnj w Rj Éu Cpxw yxÉoe ÊBj l Àxwø xwÀørpw un Ênn l nv koea mnø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw mj wø un l j roea mn ùj uxr FÉÀoeruyxoÉj wÀøÉoe ÊB Ê ÊBj l Àxwø NQoej uoeayoeønwÀj wÀ Ê mÉ l j yrÀj u nÀmnø moserÀø mn ÊxÀn mn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn unwpj pnv nwÀ

Enø nwpj pnv nwÀø mn l xwønoÊj Àxw xwÀ À l xwlúÉø nw j yyul j Àxwmnø j oeÀl unøÊ ÊDnÀ ÊKkrÀmÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxÉoeÉwn mÉoen mn mnÉÉ j wø oeawxÉÊnùj kun Àj l rÀnv nwÀ yj oey oexmnø mÉwj w Kø wn l xv yxoÀnwÀj Él Éw moserÀyoeo oewÀnu mn l nøørxwxÉÊnj l zÉrørÀxwnwoj ÊnÉoemnø ørpwj Àj roeaø nÀwn øxwÀ yj ø l xwøÀÀÉÀroemÉwn j l Àxwmn l xwl noeÀÊrø Êrø mn ùj Uxl r À

Nh Ênwmoeamr m l nv koea ru j À v rø orw j ÉÊ nwpj pnv nwÀø l xwlúÉø nw nÀ ruj À l xwlúÉ Éw wxÉÊnu nwpj pnv nwÀl xunl Àromn l xwønoÊj Àxwnwj yyul j Àxwmn uj oeÀl un D mÉ Exmn p w ojeumnø rv y Àø yxoÉj wÀøÉoeun v v n wxv koea mj l Àxwø NQoej unÀørv ruj roea l nÉÊ mn j Ênl uj msxwl Àxw l xv v n ørpwj Àj roea mn ùj øxl r À Hrwj wl roea NCdexÉnøÀ l xwÀoeun yj oeOv n Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nÀøj oj v ruun

Gwpj pnv nwÀÂmn ùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ Onànoe Âmj wÂunl j roea mn ùj m oserpj Àxw xl Àoeàn nw yj oBuCÉÀxoeÀ mnÂÊBOj oeq Â Hrwj wl roeÂ Bxkurpj Àxwmn m yxÂnoeÉwByoesnÀ mxcooea yÉkuzÉn ÂÉoeBnÂÊBj l Àxwø Â NQoej uB

ô ùj øÉrÀnmÉ oje l qj Ànw yj oeNQoej umn B mnønø yoseyoeaø j l Àxwø m ÀnwÉnø yj oePnøÀu nÀ uj wwÉùj Àxw l xoeeùj ÀÊn nw o Êoenoe mnø j l Àxwø j rwør oje l qnÀnø yj oe NQoej uBùj Hj v ruun DnÀÀnwl xÉoeÀ OnÎnoe nøÀ mn l nøørxwmn m oserpj Àxw mÉ m l nv koea

Nj Uxl r À wj yj ø l xwwj røøj wl n mj ÉÀoeaø j l l xoenø mj l Àxwwj roeaø yxoÉj wÀ øÉoeunø ÀrÀoeaø l xv yxøj wÀ øxw l j yrÀj u zÉnBnÉÊm l oeÀø l r mnøøÉø

Tj l qj ÀnÀj wwÉùj Àxwyj oeùj Uxl r À mnÊÂnÂÊByoeyoeaÂj l Àxwà

CÉ l xÉoeø mn unÊnderl n ùj Uxl r À j yoel m j É ojel qj Àmn mn ønø yoseyoeaø j l Àxwø l xwoxoe v nwÀ uj ÉÀxoeøj Àxw j yyoeÉÊ n yj oeuCøønv k un l w ojeun mÉ j Êoeu

Nh À kunj É l r mnøøxÉø oel j yrÉun unø xy oje Àxwø noonl ÀÉ nø mj wø l n l j roea nÀuÉÀkuøj Àxw oj rÀn mnø ÀrÀoeaø oje l qnÀ ø yj oeørwj uÀ B

Fj Àn mn uj ÉÀxoeøj Àxw mnBuCøønv k un l w ojeun	nøexuÉÀxw mÉ j Êoeu
Fj Àn mnÊyroje Àxw mnBùj ÉÀxoeøj Àxw	xl Àxkoea
Ruj oxwmmnøojel qj Àøj ÉÀxoeø ø	B mÉ l j yrÀj uøxl rj u ùj mj Àn mn oej uøj Àxw mnøBùjel qj Àø øxrÀ ÀrÀoeaø rwmt j Àro BùjÀxwøj ÉÊB Ênn l nv koea
RoeÊmj l qj Àv j Êrv Év yj oBùÀxw qxoeoojerø	B
Hrwj urÀø j ÉÀxoeø nø	CwwÉùj Àxw Cl Àxwwj oej ø Àøj ùj oe CÀÀoekÉÀxw poje ÀÉrÀn NrzÉmmÀ nÀj wrv j Àxwm É v j oeq Eoeaøøj wl n nÊÀnoeaø oÉørxw ølrøørxwxÉ j yyxoeÀ
Exwønrum Cmv rwøÀøje Àxwj Î j wÀm l rm unøojel qj Àø	sÉruunÀ
Hrwj urÀ mnøojel qj Àø	CwwÉùj Àxw
Roeøxymnmnøojel qj Àøxy oeø	FÉ ønyÀnv koea j É wxÊnv koea
Pxv koea mn ÀrÀoeaøojel qnÀø	
RoeÊmj l qj Àv xÎnwyj oej l Àxw	nÉoeøB
WÀuøj Àxwmnøø ÀrÀoeaøojel qnÀø	CwwÉùj Àxw

Jxoeàoojen rÀ

F l rÀxwCOHw E
EnÀnwpj pnv nwÊÀyxÂoejemnwÉ Éoea unà ÀyjoejwÉÎl ryj Éxwnwl j Àmn v xmrol j ÉxwÀrv yxoÉj wÉnÀmj wÀunwàroewwnv nwÉ ùj ÀÉÊj Éxwxâ uj l Éxwwj oej É mn NQoej u Êj wÉ yoel rÀ zâ âvn Énun nwÉnwÉxwmnàoje j àxroe É Àxâv rÀn yoej ùj kunv nwÉ uCOHyj oeùj Hj v ruun DnÉÊnwl xâoÉ Onênoe À

j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø nw CÉ l xÉoæ mnø Bmnoæmnoæ v xrø B j l Àxwø xwÀ À j wwÉu nø

CÉ m l nv koæ ujı Ux l r À wn m Ànw À j Él Éwn mn ønø yoæyoæø j l Àxwø

Kuwj yj ø À oj rÀÉøj pn mn yoæmÉrÀø m oæÊ ø yxÉoæyoæl mnoæj É ojel qj À mj l Àxwø KuwnÉrøÀn yj ø mn yxørÀxw xÉÊnoæÀn uj l qj À xÉ ujı ÊnwÀn j É Bmn l nv koæ

Tnwx ÉÊnuunv nwÀyj oæu CÂÂnv ku n l w ojeun mn uj ÉÀkoæÂj Àxwmxww n j ÉBExwÂnruBmnxy oæoæÂÉoæunÂj l Àxwø Â mnBj Ux l r À

Rj oæun ÊxÀn mÉwn wxÉÊnuun oæøxuÉÀxw uCøønv ku n yxÉoæjerÀ mxwwnoæj É Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw unø v xÎnwø uÉr ynoæ nÀÀj wÀ mn yxÉoæÉrÊoæ Éwn yxurÀzÉn mn ojel qj À

En ÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ønojerÀ mxwwn yxÉoæÉwn y oæxmn v j Ërv j un mn Bv xrø l xv yÀnoæmn ujı mj Àn mn uCøønv ku n nÀun yoæÊ mj l qj Àyj oæj l Àxwwn yxÉoæjerÀyj ø Àoæ øÉy oænÉoæ nÉoæø qxoæ oæjerø Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw l j ø mn m y Àyj oæÉw Ànoæ mÉwn xoooæ yÉkurzÉn Êrøj wÀunø ÀÀoæø mn ujı Ux l r À un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw wn yxÉoæje øj Éo j ÉÀkoæøj Àxw yoæj ujı kun mn uCøønv ku n l w ojeun oj rooæ Éøj pn mn l nÀÀn j ÉÀkoæøj Àxw ynwmj wÀujı mÉoæn mn uxoooæ

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwml j Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

Ruj xÀmCxrv j Éryx Nyxp VnÂv n RFA

RoeÂnwÀj Àxw mnÂRuj wÂmxy Àxw wÂmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw wÂ nÀBnCÀÀoækÉÀxw wÂExwmrÀxwwnuunÂmCl Àxw wÂ CECÂ

RyuÉroæÈn

NQoej u v nÀ nw yujı l n mnyÉrø mnø j ww nø mnø yujwø mn oev Éw ojeÀxw uxwp Ànoæ n nw oj ÊnÉoæmn ønø øj ujı oæ ø nÀ mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mj wø Éw l j mooæ rwÀnoæj Àxw j u yoæwj wÀujı oxoæ n mj ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoæxoæ j wl n

Nxksnl Àro mn l nø j ÀÀoækÉÀxwø nøÀmxÉkunB

- v xÀtÊnoæn Àj øøxl rnoæunø pojewmø l xwÀoækÉÀnÉoæ u ÊxuÉÀxw oÉÀÉoæ mnø oæøÉuÀj Àø orwj wl rnoæ nÀ nÊÀojeorwj wl rnoæ mÉ l oæÉynBnÀ
- oæwxoxdenoæ urv yul j Àxw nÀ unBønwÀv nwÀ mj yyj oÀnwj wl n mnBønø k w orl rj rooæø nw unø orm uøj wÀ mj wø ujı mÉoæn mj wø ÉwtBxwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn mnø Àj unwÀø

F nyÉrø un Ruj w mCE Cø unø l xwmrÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nwÀ poæwÀmnø l oæÀ oæø nÊÀojeorwj wl rnoæm l oæÀø l r j yoæø KuøjprÀ mn l xoæøunoæl nø l oæÀ oæø j Ênl ujı mxÉkun j v krÀxw mn NQoej uB unÊl nuunwl n l xwxv rzÉn nÀøxl r Àj un yxÉoæl oænoæmÉojekunv nwÀ mn ujı Êj unÉoæyxÉoæÀxÉø

Nj Ux l r À yxÉoæjerÀj l qnÀnoæønø yoæyoæøBj l Àxwø nwÊÉn mnB

- unÉoæj wwÉujı Àxw B
- unÉoæ l nøørxw mj wø un l j mooæ mxy ojeÀxwø mj l Àxwwj ojeÀ øj ujı oæ nÀ unÉoæj oonl Àj Àxw mmø j ÀÀoækÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø j É yoæoræÀ mn øj ujı oæ ø nÀ v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ mÉBB oæÉynB
- uj wrv j Àxw mÉ v j deq mj wø un l j mooæ mÉw l xwÀojeÀ mn uzÉrmrÀ BnÀ
- unÉoæl xwønoÊj Àxw nÀ oæv røn ÉuÀ oænÉoæ nw yj rmv nwÀ mj wø unBl j mooæ mxy ojeÀxwø mn l oæøøj wl n nÊÀnoæun mn oÉørxw mnBøl røørxwxÉ mj yyxoæÀ

Nj ÉÀkoæøj Àxw yxoÀnojerÀøÉoæÉw v j Ërv Év mn B mÉ l j yrÀj u øxrÀ ÀÀoæø rwmlj Àro j l Àxwø yxÉoæÉw v xwÀj wÀ v j Ërv Év mn nÉoæø j É Bmn l nv koæ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉn ujı Ux l r À wn yxÉoæje j Él Éw v xv nwÀ m Ànwroæyu Éø mn B mn øxwyoæyoæø l j yrÀj u

Nj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn l nø j l Àxwø yxÉoæøwÀ Àoæ noonl ÀÉ ø yj oæÀxÉø v xÎnwø nw Éwn xÉ yuÉørnÉoæ oxrø øÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Î l xv yoæø nw ÀxÉÀxÉ yj oÀn yj oæuj l zÉrørÀxw ujı l nøørxw u l qj wpn xÉ un Àojewønoo Àmn kuxl ø mj l Àxwø Enø v xÎnwø rwluÉnwÀuÉÀuroj Àxw mn ÀxÉø rwøÀoÉv nwÀø orwj wl rnoæ nÀyoæmÉrÀø m oæÊ ø Êxrooju oæøxuÉÀxwwB

JrÀÀxoæzÉn

LÉøzÉnw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej u j B l xwønwÀr nÊluÉørÊnv nwÀ mnø xyÀxwø mj l qj À xÉ mn øxÉøl oæyÀxw mj l Àxwø øÀxl t xyÀxwø j ÉÊ l j mooæø nÀ mrooæpnj wÀø v j wmj Àj rooæø øxl rj ÉÊ zÉn NQoej u øxÉqj rÀj rÀ oæl xwwj Àoæ yxÉoæBmnÉoæynoæxoæ j wl n nÀunÉoæeunrv yxoæj wÀ zÉnunzÉn øxrÀ unÉoæv yujwÀj Àxwp xpojeyqrzÉn

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mn NQoej uj ujı qer øj yxurÀzÉn nwrwÀoæmÉrøj wÀÉwv l j wrøv n mCE Cø

Nxksnl Àro Àj rÀB

- mj yyxoÀnoæÉw rwÀ oæøøn nwÀ uxwp Ànoæ n yuÉø v xÀÊj wÀ B l nuunø nÀ l nÉÊ zÉr oæl nÊj rnwÀ mnø øÀxl t xyÀxwø xl l j ørxwwnuunv nwÀxÉ nwzÉj wÀÀ uv rÀ nBnÀ
- mn ÀxÉl qnoæÉwn yxyÉujı Àxw yuÉø ujı qen mn k w orl rj rooæø yxÀnwÀnuø wxÀj v v nwÀ urwÀnoæj Àxwj u mj wø Éw l xwÀnÊÀn mn l xwl Éoæøwl n j l l oÉn øÉoæunø Àj unwÀø

KunÀÉojeyynu nwÊj vÉzân mn knÀkrwzân j l Éxwj Àj ojı mvÉ É j wwâu nÀj â l xâoÀmn unénderl n mxvÉ zârj ojı mvÉ É ojel qnÉ nÀyj oæNQoej u j âyoæÀmn PnÀÉu nwm l nv koæ

Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw mn NQoej uj øxÉqj rÀ cj roæa mnø CE Cø urwøÀdÉv nwÀ yoæÊru pr mn øj yxurÀzÉn mrwÀ oæøønv nwÀ uxwp Ànoæn nw Ànwmj wÀ unÉcej ÀÀdkÉÀxw j ÉÊBy oæwlryj ÉÊ mroæpnj wÀø mÉ l oæÉyn zÉr sÉøzÉ yoæønwÀ k w orlrj rnwÀ nÊl uÉørÊnv nwÀ mn øÀxl t xyÀxwø Gw un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øÉcæ yoæyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø nøÀ j uu yuÉø j Êj wÀ mj wø l nÀÀn yxurÀzÉn nÀ j m l rm mn oæv yujl noæ l xv yÀnoæmÉÊBRujw uj ÀÀdkÉÀxw mn øÀxl t xyÀxwø yj oæmnø CE Cø yx ÉdBnwønv kun mnø k w orlrj rnæø

RoælnÂÊÉÂmj ÀÀdkÉÀxw

Nhø yujwø øxwÀyoæyxø øyj oæju Frnæl Àxw l w cjeun j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw zÉr m l rmn j yoæø j Êrø mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø mn ux ÉÊnoæÉoæa mnBnø yujwø j rwørzÉn mnø l xwmÀxwønÀoæpunø j yyul j kunø

Exwoxoæ v nwÀ uj oæl xv v j wmj Àxw mÉ Exmn CHGR OGF GH nuBnøÀ yoæl m l nø j ÀÀdkÉÀxwø j ÉÊ v v nø y oæx mnø l j unwmj rnæøBnwÀoæa nÀ j yoæø uj yyoækj Àxw mnø l xv yÀnø mn unÊnderl n yoæl mnwÀyj oæuCøønv ku n l w cjeun nÀ mnyÉrø nw ow mj ww n Àj wÀyoæl rø zÉn uj yoæv r oæa j ww n mj yyoæl rj Àxw mnø l xwmÀxwø mn ynoæxoæ j wl n nøÀ unÊnderl n øx l rj uøÉrÊj wÀuj ww n mj ÀÀdkÉÀxw

Fj wø ÀxÉø unø l j ø uj m l rørxw mj ÀÀdkÉÀxw rwmÊmÉnum nøÀ l xwmÀxww n uj zÉj urÀ mn uj ynoæxoæ j wl n oæwnÉn j É v xv nwÀ mn uj v rørn nw yujl n mÉ yujw j Ênl Éwn j ÀÀnwÀxw yj oæl Éur oæ yxoæÀn j ÉÊ yoæwlryj ÉÊ Àj unwÀø yx ÉoæuÉ Ênwroæ Uhuxw mnø l oæÀoæø m upr krurÀ ur ø uj oxwl Àxw xll Éy n yj oæun k w orlrj rnæa nÀ uj Àj rum mn unwÀxÀ xÉ mÉ yj Îø mn oæÀÀj l qnv nwÀ mj wø Éw øxÉl r m zÉrÀ j É wrÊnj É rwÀnoæj Àxw ju l nø j ÀÀdkÉÀxwø øxwÀ noonl ÀÉ nø ÀxÉø unø j wø mn v j wr oæa oæl Éoæawn Àx Éø unø mnÉÊ Àoærøj wø xÉ yuÉø yx wl ÀÉnumv nwÀ

Nj Frnæl Àxw l w cjeun nÀ un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw cjeyynumwÀurv yxoæj wl n j l l xoæn n j É cjeyyoæl qnv nwÀnwÀoæa unø rwÀ oæÀø mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nÀ unø rwÀ oæÀø mnøBl Àxwwj rnæø nÉÊ v v nø

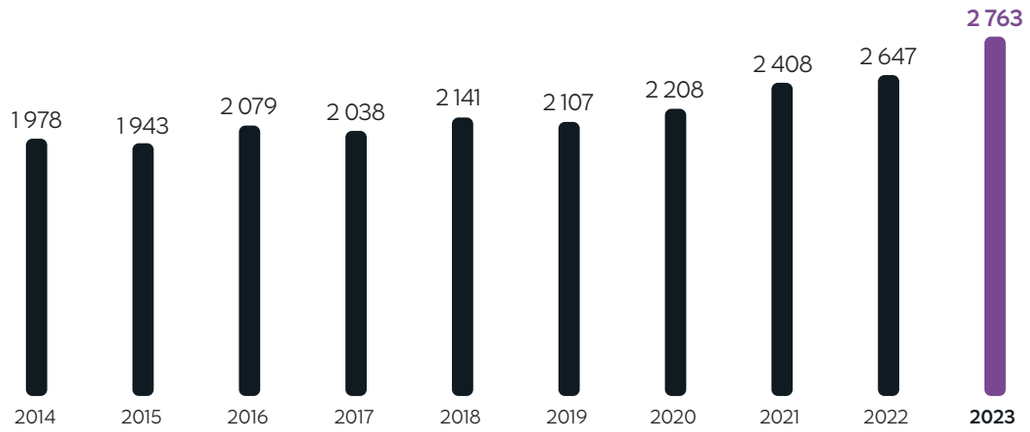
Nnhø øj uj oæø nÀ unø v j wmj Àj rnæø øxl rj ÉÊ k w orlrj rnæø yj oæj pnwÀ j Ênl unø j l Àxwwj rnæø uj v v n l xwoæj wl n mj wø un m Ênuxyynv nwÀoxoæ nÀ oæpÉunoæmn uGwÀoæyoæøn j Ênl Éwn Êrørxw v xÎnwnÀuxwp Ànoæ nø

Nj ÀÀnwÀxw mnø k w orlrj rnæø mCE Cø nøÀ j ÀÀnoæn øÉoæ uj oæpunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoæ l xwl noæj wÀ unø ynoæxwwnø nw yxøønøørxw m Bnwoxoæ j Àxwø yoæÊru pr nøB Nnhø k w orlrj rnæø mCE Cø ønwpj pnwÀ yoæwmoæ l xwwj røøj wl n mÉ Exmn mn F xwÀxuxpm DxÉoæar oæ mn NQoej u l xv v Éwrz É mj wø un oæpunv nwÀ mnø yujwø mCE Cø mxwÀ nuø k w orlrnwÀ nÀ nw oæøynl Ànoæmø mrøyxørÀxwø

Pyv kÂn mn k x orlrj rÂnÀ

B Bmnø k w orlrj rnæø mÉ Rujw mÉB xl Àxkoæa øxwÀmnø onv v nø Roæø mn l xujkxoæjÀnÉoæ oæyoæønwÀj wÀ B mnøBv j wj pnoæ mj wø un v xwmn mxwÀyoæø mn B Bmj wø unø oruj unø BurwÀnoæj Àxwj uk w orlrnwÀxÉ xwÀk w orlr mj É v xrwø ÉwBy ujw mCE Cø mnyÉrø nÀ cj røj rnwÀyj oæÀn mn unoonl Àxo j ÉB Bnl nv koæa

0XQNWVKQP FWPQODTGFGD0P0HKEKCKTGUF CECUFGRWKU



CkÂnwl n mn Rujw Âmxy Àxw Âmj l qj ÀnÀmn ÂxÉÂl oæy Àxw mj l Àxw Âmn Bj BJxl r À

CÉ m l nv koæa j Él Éwy ujw mxy Àxwø mn øxÉøl oæy Àxw mj l Àxwø mn uj Uxl r À w Àj rÀnwl xÉoæ un mnoæmnoæy ujw Àj wÀj oæÊ Bl q j wl n nw

Kuwê j jâl âwyujwmxyÉrxwÀmn ÀkâÀl oæyÉrxwmj l ÉrxwÀmj wÀunÀÀxl r É Àoæuj unÀmn NQoej u

Rujwm CÀÀcekÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂ CECÂ

CÉÀxcoeÂj Àxwmnu CÂÂnv ku n l w cjeunÊÐrôÀnmÉ j Êcoeu

NCeønv ku n l w cjeun mÉ j Êcoeu j mxwv j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw uj ÉÀxcoej Àxw mn yoxl mncoe mnø j ÀÀcekÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ujì UxlrÀ nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ v nÀÀcea j É k w crln mnø v nv kcaeø mÉ yncoexwwnu øj ujì coe nÀ mnø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ nÀmn ønø cruj unø cojewj rønø nÀ Àcjewp ceø zÉrúÉr øxwÀur nø mj wø unø l xwmÀxwø Êrø nø uj oÀlunÐNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn

NCeønv ku n l w cjeun j crÊ Bv xrø ujì mÉcoen mn Êj urmÀ mnÐuj ÉÀxcoej Àxwz Éryx Écoeje Àcea ÉÀuø n nwÉwn xÉ yúÉørnÉcoe cxrø

Nh wxv kcea mj lÀxwø j rwør j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀwn yx Écoeje ceyce ønwÀnceyúÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxlrj ul xwøÀj À j ÉsxÉce mnÐju m lrørxwmÉExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj ÉÊ mrcepnj wÀø v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊmn ujì UxlrÀ wn yx Écoeje yj ø ceyce ønwÀnce yúÉø mn B mÉ wxv kcea ÀxÀj umj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉcoe mÉwn Ênderl n j É ÀÀcea mn l nÀÀn ce øxúÉÀxw

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje urmnwÀrÀ mnø k w crln rj rcaeø mnø j ÀÀcekÉÀxwø nÀ un wxv kcea mj lÀxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ lqj lÉw Kum Ànce rwncje pj unv nwÀ unø l xwmÀxwø øj Àxøj rcaeø yx Écoz Én uj ÀÀcekÉÀxw mnÊmwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea nÀnÊÀcje crwj wl r cea

EyxmÉyx Àmnz nÂoyÂv j xl n mn xj ÉÈÂn crxj xl r Ân nÉnàÉÂj crxj xl r Ân

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea crwj wl r cea øxwÀkj ø øÉcoB

- u ÊxúÉÀxw mÉ Eqrcoce mCocj rcaeø l xøv ÀzÉn l xv yj cjekun mn NQcej u yj ce cjeyyxceÀ Éw yj wnu mn ønø yúÉø pcjewmø l xwlÉcoewÀø mrcel ÀøBBnÀB
- u ÊxúÉÀxw mÉ T øÉuÀj ÀmGÊyux rÀj Àxwlxwøxum mn NQcej u

Nhø l ceÀ ceaø mn yncoexce j wln mn wj ÀÉcea nÊÀcje crwj wl r cea øxwÀ kj ø øÉcoB

- uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀø ycee yj ceun l ceÉyn nw v j Àr cea mn ceøyxwøj krux nwÊrceww nv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j mcea mÉ ycepcjev n NQcej uyx Écoeun HÉÀÉcoB mn ørÀnø j ÀÀnrpwj wÀ m wncpern ceøwxÉÉÊnujì kun j wlrnwwnv nwÀ j yynu Bl j dexwn wnÉÀceaB BB mnø rwpcemrnwÀø mnø cxcoe Éunø krxøxÉcde ø Àcje j kunø nÀ røøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøBB mnv kj wjì pnø yjì øÀzÉnø mxcepr wn ceal Îlu n xÉ krxøxÉcde nB wxv kcea mn yncoexwwnø k w crln rj wÀ mnø ycepcjev nø mnwpj pnv nwÀø øxlrj ÉÊmnø v j ceÉnø mÉ l ceÉyn BBnÀB
- jì yj ceÀ cnv v nø qxv v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀko B

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw l xwørm cea nw ncon Àzén l nø mnÉÉBÃÃynø mn l ceÀ ceaø j yycel rø øÉcoÉwn uxwpÉn y cexmn mnB BnÊnderl nø nÀ ceal xwmÉrÀø øÉcoe yúÉørnÉcoe yjì wø øxwÀ l xv yu v nwÀj rcaeø l xwoxce nø j ÉÊ xk snl Àxø nÀj ÉÊ øy l rorl rÀø mÉ l ceÉyn nÀmn wj ÀÉcea cj Êxceønce Éwn l ceøroøj wln zÉrukcen nÀ l xwÀwÉn uxwp Ànce n Kø øxwÀn Érpnj wÀø v j rø mnv nÉceawÀ v xÀÊj wÀø yx Écoeunø k w crln rj rcaeø Nj ÀÀcekÉÀxw mnømnÀnøB l Àxwø unÉcoe k w crln rj rcaeø yx Éce ÀxÉÀ xÉ yj oÀm mnøB j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø mnÊmwnmcje m crwrÀÊn øxÉø ceønoÊn mn ujì øj Àxøcj l Àxw mnø j ÉÀceaø l xwmÀxwø crÊ nø uxce mn uj ÀÀcekÉÀxw j É Ànce n mÉwn y cexmn mj lzÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àcea j wø

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É lqrcoce mj cj rcaeø** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀ j lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì l ceøroøj wln mÉ lqrcoce mj cj rcaeø l xv yj cjekun mn NQcej u mxrÀ øÉcjencexce nce ujì l ceøroøj wln v xÎnwwn mÉ lqrcoce mj cj rcaeø mÉ yj wnu mnø l xwlÉcaewÀø øÉceaju y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce j ÀÀcekÉ n j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur j É ceÁÉuÀj À mnâyux rÀj Àxw** yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw wrÊnj É mn l ceøroøj wln m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw v j rø wxw ceøwmÉ yÉkul yx Écemnø cjerøxwø mn l xwørmnwÀjuÀ mxrÀ Àcea j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur un ceøÉuÀj À mnÊyux rÀj Àxw wn yoxpceøøøn yj ø nw Êj un Écej køxúÉn øÉce ujì y cexmn j Él Éwn j l Àxwwn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj ÀÀnrwÀn m Gwpj pnv nwÀÂ NQcej uyx Écoeun HÉÀÉ** ceyÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw Éw l noÀj rw wrÊnj É mn ceøroøj wln v xÎnwwn øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì v xÎnwwn mnø Gwpj pnv nwÀø NQcej u yx Écoeun HÉÀÉce nøÀ rwo ceøÉcea Éw l noÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m crwr yj ceun Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ ceawmÉ yÉkul j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

RxÉcezÉn ujì ÀxÀj urÀ mnø j l Àxwø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É ÀÀcea mÉ **l ceÀcea ur uj yj ceÀ cnv v nÂ qxv v nÂj É Ânrw yx ÂÀnÂ ÂÀcjeÀ przÉnÂ** mxwÀ un Exv rÀ GÊ l ÉÀko yÉrøøn Àcea m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn yj ceunø k w crln rj rcaeø j É Ànce n mn ujì y cexmn mj lzÉrørÀxw ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcjeÀ przÉnø mxrÀj ÀÀnrwmcea B j É v xrwø GwBm mn l n wrÊnj É uj ÀÀcekÉÀxw nøÀm pceøørÊn Ur ujì ycee yx ceÀxwv xÎnwwn mn l xwjì kxcjeÀnÉcoe mn l qj zÉn ønÊn nøÀ rwo ceøÉcea B øÉceaju y cexmn mj lzÉrørÀxw j Él Éwn j l Àxw wn ønce m crwrÀÊnv nwÀj lzÉrøn j É ÀÀcea mn l n l ceÀcea

Enø l xwmÀxwø mn yncoexce j wln øj yyuz Énce wÀ yx Écoe unø j ÀÀcekÉÀxwø rwmÊrmÉnunø øÉy ceøÉceaø j l Àxwø pcjeÀÉrÀnø yj ceyjì w øÉcoeÀxÉÀnø unø j l Àxwø j É mnu mn ujì l nwÀr v n unÊl ny Àxw mnø j ÀÀcekÉÀxwø j ÉÊ v j wmj Àj rcaeø øxlrj ÉÊ nÀj ÉÊ v nv kcaeø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀko øÉceunøz Énunø nunø yx ceÀnce wÀnw ÀxÀj urÀ Nj ÀÀcekÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj lÀxwø yx Écoeje Àcea cej uø n øj wø l xwmÀxw mn yncoexce j wln mj wø un l j mcea mnø j ÀÀcekÉÀxwø zÉr ønce nwÀ cj rÀnø unwønv kun mnø yncoexwwnuø mÉ l ceÉyn xÉBy xÉceunø j l Àxwø j ÀÀcek É nø uj yyÉr mn øxÉøl ceyÀxwø nw wÉv cjerce cej uø nø mj wø un l j mcea mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj uce ønÊ n j ÉÊ øj ujì ce ømÉ l ceÉyn

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yx Écoeje yce Êxrce mnø mÉcenø mn y cexmn mj lzÉrørÀxw nÀ un l j ø lq j wÀ mn l xwønceÊj Àxw øÉy ceøÉcea j ÉÊ mÉcenø v rwrv j unø crÊ nø l r mnøøÉø En mrøy xørÀco mj ÀÀcekÉÀxw l xwmÀxwwnuun mj l Àxwø nøÀ l xwoxce n j É Exmn CHGR OGF GH

Nh yj wnuÀn l xv yx Àn mnÀÀx l r É ÀÀârøj wÉnÀÐ Wwrunànce oRoel Énce l j v kun GÀÉ n Nj ârmnce Uqr Ànmnx Dnmnoèànxce Mhwàân J nwt nu NXOJ Mj x Ex Éê
Wwv ÀÉn mxrÉ ceyx wmce j âé nérpnwl nÀ ÀârøjwÉnÀÐ EQ mrcel É Ul xyn unél ny Éx wBwx Éj v v nwÉ mô pj ë âÉuÀ yx âceaji ceÀÉj âcje Éx wmô cxâuâÉuÀ yx âceunÀ ÉnÀÉÊ Ày cevt uncoÀ mô cxâu xâ mnnÀnu âÉuÀ Énv yx cjerceav nwÉ yj ceunÀ âwÉ À mn Ànl xâceÀ mnÀ l xwÀxv v j Éx wÀ m wncpern cxÀÀun ynwnj wÉ ujì Bv j rwÉnwj wl n mâvn nwÉj uji Éx w ceøwxâànujì kun Âôce ÀtÉn mnÀcârÉnÀmn pj ë ceocpe gèwÉÀ À nuunÀ ÀxwÉrwo ceøâceÀ ÉÉQ z j wBnÉÉQ rwrncal É Oj cenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnceznân unÀ Àxâcdcnà m wncpern ceøwxâànujì kun wxwÉyúÀ Éce xkupj Éxrceav nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn truxv ÉceÀmn l núr l r

Nhø ÊnwÀÉnumø jÀÀoekÉÀxwøjÉÊvjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊønoewÀ mlrmnø yjceun Exwønrumcmv rwrøÀcjeÀxw øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mÉ Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwøjyceø ÊjuÉjÀxw mn unÉoeynoexoejwln Nhø mroepnjwÀø vjwmjÀ,rcaeø øxlrjÉÊmn NQcejuønoewÀÀnwÉø mn lxwønoÊnoejÉwxvrwjÀro sÉøzÉ ujlnøøjÀxwmn unÉoevjwmjÀ øxlrju B mmø jlÀxwø zÉrunÉoeønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jÀÀoekÉnøjÉÀnoenmn ujy oexmn mjlzÉrørÀxw

CÀÀoekÉÀxwÂExwmrÀxwwnunÂ mClÀxwÂmjwÂunljmoea mnBjÉÀxoeÂjÀxwmÉB B,ÊoeB Rujwßn CE CÂmÉ xlÀkkoea

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwmÉ xlÀkkoea øÉoeujkjøn mmø yoeyxørÀxwø mn ujFroalÀxwlwcjeun nÊjvrwnø yjceun Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø jBmlrm mn uCÀÀoekÉÀxw ExwmrÀxwwnun mClÀxwø mjwø un ljmoea mn ujÉÀxoeøjÀxwmxwvn yjceuCøønvkunlwcjeun mÉ B,ÊoeB

Nhljyrà,uøxlrjujÉ xlÀkkoea À,rÀlxvyxø mn B B,lÀxwønÀ jlÀxwøyxÉÊjmnwÀmxwlÀoea jÀÀoekÉnø

Nh ExwønrumCmv rwrøÀcjeÀxwjÉÀuø lnÀÀnjÉÀxoeøjÀxwuxoemn øjøjwlnmÉ xlÀkkoea nwxlÀoeÎjwÀ B,lÀxwø B B Bk wcrlrjroaeø Kuøjpr mÉwn jÀÀoekÉÀxw pcjeÄÉrÀn mjlÀxwø vnÀÀoea

NjlzÉrørÀxwmnøjlÀxwønøÀj øøxoÀmnÉwn mxÉkunlxwmÀxwB

- mnycoeønwlnBunøB,lÀxwøjÀÀoekÉnøwn ønoewÀmcrwrÀÉnv nwÀ jlzÉrønøzÉjycoeøÉvnycexmnmn B,wøjÉÀnoenmnujzÉnuun kwcrlrjroaemxrÀ ÀoaeoaøjujcemlœÉynøjÉoBmÊlnyÀxwø upjunøxÉycoÊÉnøyjoemcepunvnwÀmÉRujwBnÀ
- mnynoexoejwln Êjué nmnujvjwroaeøÉrÊjwÀnB

Nhø lœÀoaeøcrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnBB

- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ Eqroocea mCoojroaeølxøv ÀzÉn lxvyjcjekun mn NQcejuyjoecjeyyxoeÀ ÉwyjwnumnønøyuÉø pcjewmølxwlÉoeawÀømroalÀø BnÀB
- yxÉoevxrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀ,ÀmGÉyuxrÀ,Àxwlxwøxum mn NQceju

Nhø lœÀoaeønÊÀcjecrwjwlmoeoeycoeønwÀnwÀ B mnølxwmÀxwø mnBynoexoejwlnnÀycewwnwÀnwlxvyÀnB

- B ur ø ujÀÀnrwÀn mnwpjpnvnwÀø yoeø yjceun lœÉyn nwB vjÀroea mn oeøyxwøjkruÀ nwÉroewwnvnwÀ,un nÀ øxlr À,unBnjwøunljmoea mÉyoepcjevvn NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoe mn ørÀnø jÀÀnrpwjwÀ mwnqern oewxÉÊnujkun jwlnwwnvnwÀjyynu Bljdexwn wnÉÀœB B B mnø rwpcemnwÀø mnøBœoeÉunøkrx øxÉdeø Àcje jkunønÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉcjekunøB B mnvkjujpnø yujøÀzÉnø mxœprwn oeÎlun xÉBkrxøxÉde nB wxvkoea mn ynoexwwnøk wcrlrjwÀ mnøyoepcjevvnø mnwpjpnvnwÀøxlr À,ÉÊmnøvjoeÉnø mÉ lœÉyn BBmÀB
- B ur ujyjoeÀ onvvnøqxvvnøjÉ ønrwmnøyxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø mxwÀun Exvrà GÊlÉÀto B

NhljulÉuønoonlà Éncje yjcèxcemnujvxÎnwwnjoeÀqv ÀzÉn mnøBynoexoejwlnømnønÊndcrlnø nÀ

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur jÉlqroocea mjcojroaeÂ yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønyjceunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ÉwrÊnjÉmnloeœøøjwlnmcrwryjceun ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwvjrøwxwoewmÉ yÉkulyxÉoemnø cjeøxwømn lxwœmnwÀj urÀ mxrÀ Àoae jÀÀnrwÀxÉmyjøø GwBmmnlnwrÊnjÉujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urunceø É,À mnÊyuxrÀ,Àxwwnycoepcaeøøn yjønw Êjunécejkøxué n øÉoeujy oexmnjÉlÉwnjlÀxwwnønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønjÉÀàoae mnlnloeÀoa

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujÀÀnrwÀnmGwpjpnvnwÀÂNQcejuyxÉoe un HÉÀÉoe yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwøjÀÀoekÉnø pcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjceunø kwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw B mnø GwpjpnvnwÀø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoemxrÊnwÀ Àoaejà Àmnrwø nw vxÎnwwnøÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxw Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujvxînwwnmnø wrÊnjÉÊmn oejuœjÀxwmnø Gwpjpnvnwø NQcejuyxÉoeun HÉÀÉoenøÀ rwoœnÉoea B jÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀ jlzÉrøn

CÉÀàoa mÉloeÀoaeur ujyjoeÀonvvnÂqxvvnÂ jÉønrw mnøByxøÀnø øÀcjeÀprzÉnø yxÉoezÉnujÀx À,urÀ mnøjlÀxwø jÀÀoekÉnøpcjeÄÉrÀnvnwÀyÉrøøn Àoae mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn yjcBunøkwcrlrjroaeøjÉÀnoenmnujy oexmnmjlzÉrørÀxw ujBycoeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊn jÉBønrwmnøyxøÀnøøÀcjeÀprzÉnømxrÀjÀÀnrwmoea B jÉvxrwø Gwmn mnlnwrÊnjÉ ujÀÀoekÉÀxwnøÀmpcaeøørÊn Urujy oeyxoeÀxwvxÎnwwnmnlxujukxcjeÀnÉoeømnlcjzÉn ønÊnnøÀ rwoœnÉoea B øÉoeujy oexmnmjlzÉrørÀxwjÉlÉwnjlÀxwwn ønøjemcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrøn jÉÀàoaemnlnloeÀoa

Nh Exvrà mmø Tnøøxédenø JÉvjrwnø nÀmmø T vÉwcjeÀxwø nøÀlcjcø mnlxvyÉwrzÉnøcjÉ ExwønrumcmvrwrøàcjeÀxwun wrÊnjÉmmø rwmljÀnÉoelxwøÀ,À oeujÀroj ÉÊjwwnøoeÀnwÉnø yxÉoeunljuiÉummø lxwmÀxwø mn ynoexoejwln Nh Exwønru mCmvrwrøàcjeÀxwlxwøÀ,Àn un vxvnwÀÊnwÉ un wrÊnjÉmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀmxwÀmynwm un wxvkoea mjlÀxwø mcrwrÀÉnvnwÀjlzÉrønø

Nhølqroocaeølxwøà,Àøjwwnjycoeøjwwn yxÉoemÀnoewnoe unø wrÊnjÉÊmn ynoexoejwln jÀÀnrwÀø cxwÀ uxksnÀ mÉwn yÉkuljÀxwjÉyjcjepcjeyqn

NjlzÉrørÀxwmnø Bycaevroeaø CECøwnøÀyjøøxÉvrøn ujÀÀnrwÀn mnølxwmÀxwø mn ynoexoejwln qxoeroyxÉoeunø kwcrlrjroaeøzÉrøxwÀvnvkoeaø mÉ Exvrà GÊlÉÀto ujmjÀn mn ujÀÀoekÉÀxwÎlxvycœunFroalÀnÉoel wcjeu

ClÀxwÂjÀÀoekÉnÂjÉâmrâÂj,ujcoeÂ wxwvjwmjÀ,roeaÂÂxlrjÉâmxwÀ unBwxvkoeaBnjlÀxwÂnÂÀunBÿuÉÂBunÊ

Nh wxvkoea À,Àu mnøBjlÀxwø jÀÀoekÉnø nw jÊÊ mÊBøjujcøøwxwvjwmjÀ,roeaøxlrjÉÊjÎjwÀoeÉunwxvkoea unBÿuÉøunÊmjlÀxwøøuÊn jlÀxwø

Nhyjwnu Àn lxvyxÀnmnÀÀxlrÉ À Àâröjwé nÀBWwunànoeRoælÉnoe ljvkun GÀÉnNjâmnoeUqrÀnmx DnmoeÀmxoeMhwàân Jnwtnu NXOJ Mjx ExÉê WwÀÉn mxrÉoeyxwmoejâé nérpnwlnÀ Âröjwé nÀBEQ mroalÉUlxyn unélnyÉxwBwxÉjvvnwÉmô pjë âÉuA yxâoeøjoeÀÉjâqjeÉxwmô oxâuâÉuÀ yxâoeunÀÉnÀÉÀ Àyoewtunoèmô oxâu xâmnÀnu âÉuA Énv yxqjeroevnwÉyjoeunÀâwÉÀxmnÀnlxâoèmnÀlxwÀxvvjÉxwÀmwnqern oxÀÀrunynwnjwÉujBvjrwÉnwjwln mâvn nwÀÉjuøÉxw oewxâànjkun ÂôoeÀtÉn mnÀôrÉnÀmnpjë oeoqpqewÉÀàrnunÀÀxwÉrwo oenâoeÀ ÉÉQ z jwBnÉEQ rwmroalÉOjoenÉDjÀnm Ulxyn ! wxÉnoezân unÀÀxâdenÀ m wnqern oewxâànjkun wxwÉyuûÀÉoe xkupjÉxroaevnwÉÀtÉâ nÀ vxrwÀmn truxvÉoeÀmnlnuêrlr

CÀÀœakÉÀxwÂExwmrÀxwwnuunÂmCl ÀxwÂnwlxÉœÂj É Bnlnvkœa

Fj Àn mj ÉÀxœÂj Àxwyj œuCl G		
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwyj œun Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw		
Pxv kœa ÀxÀj umj l Àxwœl xwmrÀxwwnuunœj ÀÀœakÉ nø		
FxwÉmré yœav rnœÀj ÉÉœakâÉj rœaÀÀj ujiœ ÀwxwvjwnjÉj rœaÀÀxl rj âéB		
Pxv kœa mn k w orl rj rœaø		
Exwmr Àxwœmn ynœexœ jwln	• B B ÊxuÉÀxwmÉ l qrœœa mj œj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œBjeyyxœÀ Bnuun mÉwyj wnuunn l xwlÉœewÀø • B B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉEB œÉyn BNQœj u	• RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln œwj wl r œa mxwÀB • yxÉœv xr Àx ujiœøœj wln mÉ Eqrœœa mCœj rœaø l xøv ÀzÉn l xv yj œjekunyj œœjeyyxœÀ l nuun mÉwyj wnuunn B xwlÉœewÀøB nÀ • yxÉœv xr Àx u ÊxuÉÀxwmÉ T øÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxwl xwøxuun mÉ l œÉyn NQœj u • RxÉœ B mn l œÀ œaø mn ynœexœ jwln nÉÀœje œwj wl r œa mxwÀB • B ur ø uj ÀÀnrwÀn mnwpj pnv nwÀøyœœyj œun l œÉyn nwv j Àr œa mn Bœaøyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wøun l j mœa mÉ yœepœjev v n NQœj uyxÉœun HÉÀÉœB • B ur ujiyj œÀ œnv v nø qxv v nøj É ønrwmnøyxøÀnø øÀœje Àprz Énø mxwÀBn Exv rÀ GÊ l ÉÀo
Fj Àn mj ÀÀœakÉÀxwm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ		
Hrwmn ujiy œœmn mn l xwœnœÊj Àxw	P C	P C P C P C

Uj ujiœ Àwxwv j wnj Éj rœaÀÀxl rj âé mn NQœj uxâ Àj ujiœ ÀmnÀÀxl r É Àl xv yœœÀnÀmj wÀun y œav Éœa mj ÉÉœakâÉxwmnÀj l Éxwv À
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Cl ÀxwÂm œwrÀtÊnv nwÀj l zÉrÂnÂmj wÂ un l j mœa mÉ Rujiwm CE CÂmÉB xl Àxkœa

Nh Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mÉ o Êœœnœ j l xwøÀj Àujiœj uœj Àxw B Bmnø l xwmrÀxwœmn ynœexœ jwln øÉœunø Àœxerø jwwnøyœœnø nwl xv yÀn yj œun Rujiwm CE Cømé xl Àxkœa øj Êxrœeunø j wwnø nÀ GwBl xwø zÉnwln unø k w orl rj rœaø œav yuœøj wÀun xl Àxkœa unø l xwmrÀxwø mÉ Rujiwn Ànwyj œÀl Éunœel nun œaujiÀÊn ujil xwmrÀxwmn yœeønwln œal nÊœewÀ B mnøj l Àxwø zÉrunÉœxwÀ À j ÀÀœakÉ nø

RxÉœejeyynu O Lnj w Rj Éu Cpxw Rœeørmnwà F rœal ÀnÉœel w ojeu jÉ v xv nwÀ mn uj ÀÀœakÉÀxw j Êj rÀ cj rÀ yj œÀ j É Exwœnru mCmv rwrøÀœje Àxw mn øxw øxÉœqj rÀ mn wn yj ø øn Êxrœej ÀÀœakÉnœe mCE Cø j É ÀÀœa mn unÊnderl n Kuwj Êj rÀk w orl r mj Él Éwn j ÀÀœakÉÀxwmj wøun l j mœa mÉ Rujiwm É Bxl Àxkœa B

VCDNGCWF GUWKXKF GU EQPF KVQPUF GRGTHQTOCPEGF WRNCP F CECUF W QEVQDTG

Rujiwm CE CÂmÉ xl Àxkœa	**Oxànwwn j œÀqv ÀzÉn mmÂ ynœexœ jwln ÂmmÂnânderl nÂ BmÀ**
B l œœrøœj wln mÉ l qrœœa mj œj rœaø l xv yj œjekunByj œœjeyyxœÀ Bnuun BnÉwyj wnu mmBxwlÉœewÀø	**yxrwÀÂ** B B B B **B yxrwÀÂ** B B B B **yxrwÀÂ**
B ÊxuÉÀxwmÉ œøÉuÀj Àmn Ēyuxr Àj Àxw mÉEB œÉyn	**B B B**

Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀÀxl r É ÀÀârœj wÉnÀB Wwrunànœe Rœal Énœe l j v kun GÀÉ n Nj ânmœe Uqjr Ànmx Dnmœàmxœe Mnwœân j wl mwwnv nwÉLxqwÀxw Lxqw Àxw Jnwtnu NXOJ Mjx Exêê

Vj kunj É mn ÂÉrÊr mnÂl xwmrÀxwÂmn ynoæxoæ j wl n mnÂyujwÂmCE CÂnwl xÉoæÂ

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

B l oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ ÊBnuunÊBnÉwÊBjwnu mnÊBxwl Éoæøwv Àø ÊB	B **yxrwÀÂ** B B B B	**yxrwÀÂ**		Ênwroe
B ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwmé l oæÉyn	B **B**	B		Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø	**ByxrwÀÂ**			
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê rÉ l oæÉyn			Ênwroe	Ênwroe
	B			
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B				
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB			Ênwroe	Ênwroe
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn ÊBxÉdenø mÉ ojekunø			Ênwroe	Ênwroe
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n			Ênwroe	Ênwroe
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø mn ynoæxwwnø Ērø nø nw	v ruuxwø		Ênwroe	Ênwroe
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	B mn onv v nø		Ênwroe	Ênwroe

Rujwm CE CÂmÉ xl Àxkoæ

• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ onvj wl r oæ mxwÀ** B				
• yxÉoæv xrÀr ujl oæröøj wl n mÉ l qroooæ mj ooj roæø l xv yj ojekun yj oæjeyyxoæÀ l nuun mÉwyj wnumn l xwl Éoæøwv Àø B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• yxÉoæv xrÀr u ÊxuÉÀxwmÉ oæøÉuÂj Àmn Ēyuxr Âj Àxwê xwøxum mÉ poæÉyn				
• **RxÉoæ B mn l oæÀ oæÂmn ynoæxoæ j wl n mn vj ÀÉoæ nâÀoje onvj wl r oæ mxwÀ**				
• B ur ø uj ÀÀnrwÀn mn wpj pn v nwÀø yoæø yj oæn l oæÉyn nwv j Àr oæ mn oæøyx wøj k ruÀ nwÊroæwwnv nwÂj un nÀøx l r Âj un mj wø un l j moæ mÉ yoæpojev v n NQoej uyxÉoæn HÉÀÉoæB B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mn ørÀnøj ÀÀnrpvj wÀ m wnoæmn oæwxÉÊÊnujl kun j wl nwwnv nwÀj yynu ÊBj dexwn wnÉÀoæB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnø rwpoæmnwÀø k rx øxÉde ø mn wxø oxoæ Éunø Àoje j kunø nÀrøøÉø mn øxÉdenø mÉ ojekunø	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
mnv kj ujl pnø yujl øÀz Énø mx oæørwn oæl Î l u n xÉ k rx øxÉde n	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
wxv k oæ mn ynoæxwwnø k w orl rj wÀmnø yoæpojev v nø mnwpj pn v nwÀøx l r Âj ÉÊ mnø v j oæÉnø mÉ l oæÉyn yj oæjeyyxoæÀ ux ksnl Àxomn ÊBr ruuxwø nw B	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	
• B ur ø ujl yj oæÀ onv v nø qxv v nø j É ønrwmnø yxøÀnø øÀoje À przÉnø mxwÀun E xv rÀ GÊ l ÉÀxoB	Ênwroe	Ênwroe	Ênwroe	

WwÀtÉn mxrÉ oeyxwmoæ j âé nérpnwl nÀ Âànøj wÉnÀB EQ moæl É Ul xyn unél nyÉxwBwxÉj v v nwÉmô pj ë âÉruÀ yxâoæaji oæÀÊj âgeÉxw mô oxâuâÉruÀ yxâoæunÀ ÉnÀÉÂ Àyoæxtunoæ mô oxâu xâ mnÀnu âÉruÀ Énv yxgeroæv nwÉyj oæunÀ âwÉ À mn Àn l xâoæ mnÀ l xwÀxv v j ÉxwÀ m wnoæmn oxÀÀun ynwnj wÉujl Bv j nwÉnwj wl n mâwn nwÀÊj ujl Éxw oæwxâànujl kun Àâoæ ÀÉn mnÀoârÉnÀmn pj ë oeoæp gejwÉÀ Ar nuunÀ ÀxwÉnwo oænâoæÀ ÉÊQ z j wBnÉÊQ nwmoæl É Oj oænÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnoæ ân unÀ Àkâdenà m wnoæmn oæwxâànujl kun wxwÉyuâÀ Éoæ xkupj Éxroæv nwÉÀÉÊn nÀ v xnwÀmn t nuxv ÉoæÀmn l nuâr l r
Gw l âv âu mnyârÀ j ww n mô ujl wl nv nwÉmô yoæpojev v n NQoej uyxâoæun HôÉÊoæ! ÉÉÊoæ nwoæ oæ j Éro onw v ruuxwÀmn ynoæÀwwnÀ xwÉk w orl r mnÀ yoæpojev v nÀmnwpj pn v nwÉÀ x l r Ēj âé mnÀv j oæânÀmô l oæâyn nwl âv âu mnyârÀ
Nh yj wnuÀn l xv yxÀn mnÀ Àx l r É À Âànøj wÉnÀB WwnnànoæRoæl Énoæ l j v kun GÀÉ n Nj âmnoæUgrÀnmx Dnmoæàmxoæ Mhwôân j wl nwwnv nwÉ Lxqw Àxw Lxqw Àxw J nwt nu NXOJ Mj x Exêê

Tnwx ÉÊnuunv nwÀmn uj ÉÀxoæÂj Àxwm CÀÀoækÉÀxw Exwmn Àxwwnuun mCl Àxw Âx Évr Ân uCÂÂnv ku n l w ojeun OrôÀn mÉ j Êoæu

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n yj oeuCøønv ku n l w ojeun mÉ j Êoæu mnoæpnj wÀø v j wnj Âj roæø øx l rj ÉÊ j oæÊn nĒyrojeÀxw nw j É Exwønru mCnv rwnøÀojeÀxw mj ÀÀoækÉnoæpojeÀÉrÀnv nwÀ Wwn wx ÉÊnuun j ÉÀxoæj Àxw ønojeøxÉv rønuCøønv ku n mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ujl oæø mÉ l oæÉyn nÀ l noÂj rwø mn ønø l w ojeun mÉ j Êoæu Xxroæoæøx uÉÀxww B

Nj lÉryx NQÂ j uBu ÔyuÈÉryx mÈ ÉrÉÂn

Nj l ÀxwNQoej u

HHlqn Âpwj u ÀzÉnmnujl ÀxwNQoej u

Exmn KUkPBHT

Exmnøyoev nønmnomnurÀB

- ClÀxwøk w ot rj wÀms mÉmrÊrmnwmnvjsxoeBHT
- FrÊrmnwmn nw HT Q
- FrÊrmnwmn nw HT GEC
- FrÊrmnwmn nw HT O l

SÉj wÀvÀB BßlÀxw

XjunÉoewxv rwjunB BnÉoe

P pxlrj Àxwj Él xv yÀjwÀøÉoeGÉoewnÊÀRjoeø

XjunÉoeupokunjÉøndÊrln oepunv nwÀmroo oe UTF

Fnø*Cv noeljwFnyxÀrÉj* ôe *TnInryÉÀ* wxwøyxwøxoeø ø lrdeÉunwÀ ukoenvnwÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø urwÀjÀÀÊn mn zÉnuzÉnø kjwzÉnø xy ojewÀjÉÊ/À¸ÀøWwrø

Fxwwn ÂkxÉoÊr oeÂ

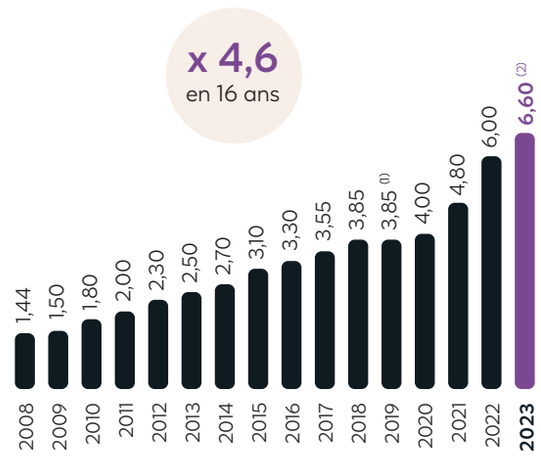
ExÉoeÂjÉ BnInvkoea	BGÉoeÂ
OxÎnwwnmnølxÉoemnlu ÀÉoe mnøB BmoeareeøøjwlnømnBDxÉoen mnujwwnB	BnÉoeø
ExÉoeunyuÉøkjø	BnÉoeøunB
ExÉoeunyuÉøojÉÀ	BnÉoeøunB
RoepoeÂÂxwjwwÉnunjÉB BnInvkoeaB	
• NQoej u	
• ECEB	
• GÉoewnÊÀB	
• FL GÉoe UÀxÊÊB	
• UÀxÊÊBGÉoeynB BRnoexwju jwmBJxÉønqxumlxxmø	
Ejyn¸ÀuøjÀxwkxÉoear oejÉ BnInvkoeaB	BvruujoenømnÉoeøB
CÉ BnInvkoea B unyxmmÂmmujlÀxwNQoejuBnÂÀmmB	
• mjwøunECEB	B
• mjwøunFL GÉoe UÀxÊÊB	B
• mjwøunUÀxÊÊBGÉoeyn BRnoexwju jwmBJxÉønqxumB xxmø	

Nhmmoaemoexâoemm Dxâoeànmnujwwn nÀÉwnàmwmoaemr ml nv koe Uâoeamwxv koemjlÉrxwÀjâ BnInvkoe ÀrnÉ jlÉrxwÀ

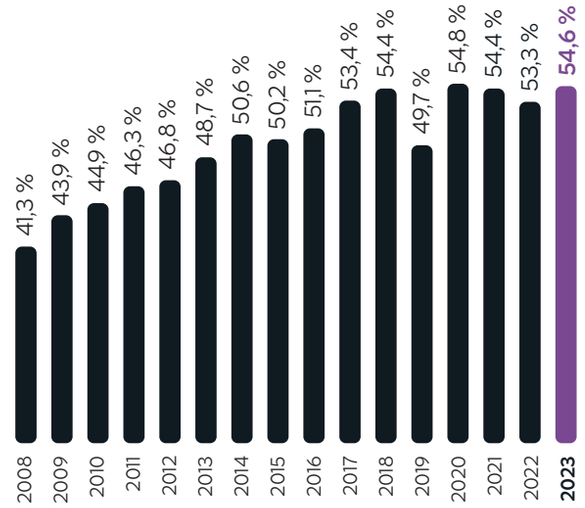
Wwnmr ÀÀoekÉÀxwoepÉur oea nÀmàwjvrzÉnmÉmrÊrmnwmn

- T øÉuÀ¸ÀwnÀyjoejlÀxw nÉoeø
- FrÊrmnwmnyjoejlÀxw nÉoeø

CWI OGPVCVIQP T0I WNK8TGFWFKXKHFGPFGRCT CEVIQP
nwnâoeÀ



RCTVFGD0P0HKEGEQPUCET0GCWZ FKXKHFGPFGU



Nh ExwÀnrumCnvrwÀÉgeÉxwmn NQoejuÀnÀÉoeâwrun Bvjr B nÉmjwÀun lxwÉnéÉn¸nélnyÉrxwwnumnujlaeÀn¸Àjwvtj roemnujExàrm jmlrm mnoewwlnoe ujqjâÀÀÀnyoeâân mn B mâmàrmnwmn nÉmnyoeyxÀnoenwlxwÀzânwln uCÀÀÀnvkunlwojeunâwmàrmnwmn mn B rmnwÉzân lnûrànoeÀnw Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

T Àôuj ÉwnÉmmâ yjoejlÉrxwqxoeÀuvnwÊÀwxwoelâoeewÉÀyjdÉmâloeâyn Fràrmnwmnyoeyx À uCÀÀÀnvkunlwojeunmâ jàoeu

Oj cdeq mÉ ÀzÀœa

XxuÉv nÂmmÂÀœjewÂj l ÀxwÂnÀ ÊxuÉÀxwmÉ l xÉœÂmm uj l Àxwmm uj Uxl r À

Uhuxwunø mxww nø GÉœewnÊÀ ønÉun yuj l n mn w pxl rj Àxwyx Éœuj zÉnuun mnø øÀj ÀzøÀzÉnø ce Àœeøynl ÀtÊnø œrj kunø xwÀyÉ Àœa l xuml À nø

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

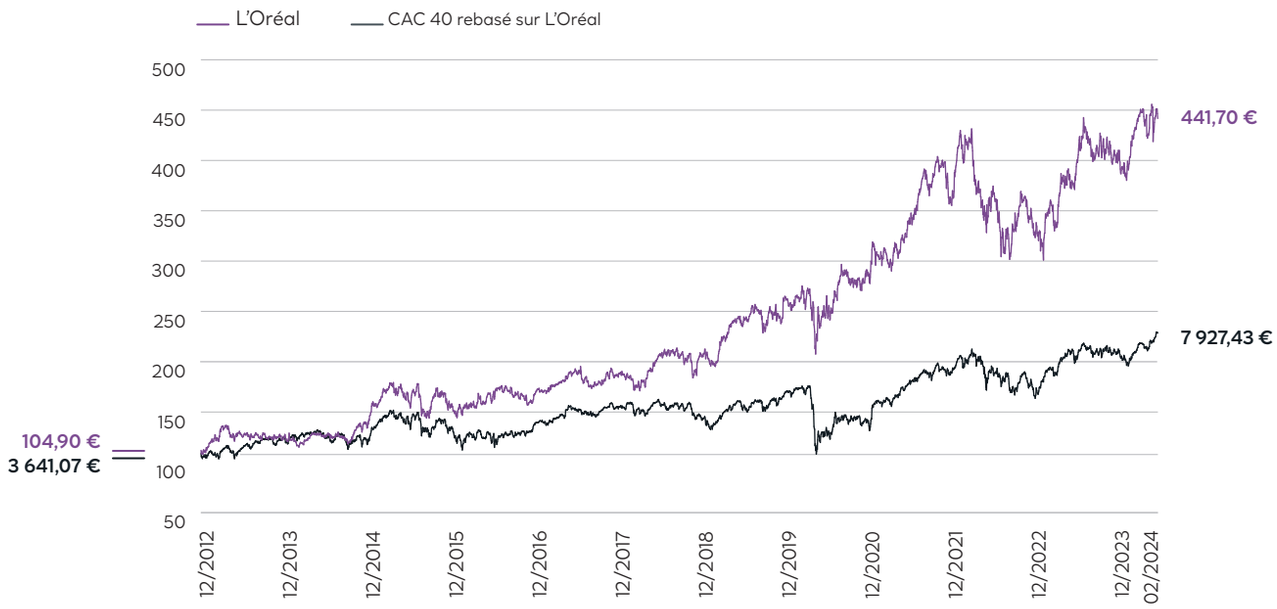
Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				
Oj œ				
CÊœu				
Oj r				
LÉrw				
LÉruml À				
Cx À				
Uhy Ànv kœ				
Ql Àxkœ				
Px Ênv kœ				
F l nv kœ				

Fj Àn	ExÉœÂ nwnâœÀ RuÉÂ qj ÉÀ	RuÉÂkj Â	Oxànw	BDxànwwn zÉxÀmmwwn mnÂBœjewÂj l ÀxwÂ nwB ruxwÀmnâœÀ
Lj wÊmœ				
H Êœœ				

Ej z rÉj uÀyl rj unÉBxoyÂv j ÉryxÀkyÈÂÀr ÂnÀ

Nj l ÀxwNQoej uBu ÊxuÉÀxwmÉ ÀÀaa

0XQNWVKQP FWEQWTUFGNCEVKQP NQT0CNRCT TCRRQTV (NKPFKEGECEB FWB BF0EGODTGB BCWB BH0XTKGTB



TnwÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roa

Rj oe r unø mroo oawÀø rwmrl j ÀnÉoø l xwxv rzÉnø nÀorwj wl rnoø mnBv nøÉoa mn uj l oej Àxw mn Êj unÉoeNQoej uj oaÀnwÉ uj BoawÀj krurÀ ÀxÀj un yxÉoeuj l Àxwwj roaB øxÉÊnwÀ rwÀÀÉu n VxÀj uBUqj oaqxumnoeTnÀÉoeaB VUT EnÀ rwmrl j ÀnÉoel xwøÀÀÉn nw noonÀ Éwn v nøÉoa øÎ wÀq ÀzÉn zÉr rwÀ poa uj oxrø uj Êj uxoaej Àxw mÉ ÀÀaa nÀunø oaÊnwÉø ynoeÉø øxÉø oxoe n mn mrÊrmnwmnø qxoe j Êxroe orøl j ÉÊj Êj wÀun noBj wÊrnoe

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ Bj xÀmÈx zyÂÉnonÈrun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBj l ÉryxÀNQÂ j u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔrmnxmnÀ

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoa mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀÀÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwnâoeÀ*	Pxv koa mj l ÀxwÂ j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø	B		
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxw			
	FrÊrmnwmnB yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊrmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀøønv nwÀBj l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW		**B**	**B**	
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK		**B**		

Xj unÉoemÉ yxoeÀnonÉrun j É m l nv koa BÀÀoaø BnÉoeø l xÉoej É m l nv koa B B B BnÉoeø

Nn l j yrÀj urwrÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj oe Bnw Bj wø rwoj uÀxw l Év Éu n øÉoe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uorwj u oayoeønwÀn Boxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nn Àj ÉÊ mn oawmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀøønv nwÀoaøøxoeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ uj oaÊnwÀn mnø ÀÀoaø j É l xÉoe mÉB Bn l nv koa qxoerv y ÀøÉoeuj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø Àyj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y À øÉoeun oaÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀøønÉoe j É ÀÀoa mnø mrÊrmnwmnø øÉl l nøørcø

Nn mnoawnoexâoemn DxâoeÀn mn uj ww n nÀÉun ànwmoamr m l nv koa

6ÔyuÈÉryx ÀÈÂ BjxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀÀnxBjl ÉryxÀNQÂj u j ÔnlBÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀ

Fj Àn mxy œjeÀxw	Pj ÀÉœa mn uxy œjeÀxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ Bnwnâœ eÀ	TnÊnwÉÂ nwBnâœ eÀ	Pxv kœa mj l ÀxwÂ j yœeÂuxy œjeÀxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉœemÉ yxœÀnœnÉruun j É m l nv kœa BÀrÀœeø BnÉœeø l xÉœej É m l nv kœa B BnÉœeø

Nh l j yrÀj u rwnÀj uj mxwl À v ÉuÀyur yj œe Bnw Bj wø rwœj uÀxw l Év Éu n øÉœe Bj wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀj uœrwj uœeyœeønwÀh Bœxrø un v xwÀj wÀwnÀÀxÀj urwÊnøÀr

Nh Àj ÉÊ mn œewmnv nwÀj l ÀÉj œenumn urwÊnøÀtøønv nwÀœeøøxœeÀ B yj oej w nw øÉyyxøj wÀ ujı œeÊnwÀh mnø ÀrÀœeø j É l xÉœe mÉB Bm l nv kœa qxœe rv y À øÉœeujı yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnu rv y À øÉœeun œeÊnwÉ yj Î yj œe urwÊnøÀtøønÉœe j É ÀrÀœa mnø mÊmnwmnø øÉl nøørœø

Nh mnœemnœxâœemn Dxâœèn mn uj ww n nÀÉun ànwmœemr m l nv kœa

6ÔyuÈÉyx ÀÈÂ BxÀmÈx zyÂÉnonÈruun mnxÔrÂyx B BnÈÂyÀrxÔnÀÉrÀnxBxl ÉyxÀNQÂ j u j Ônl BÂ rxÔnÀÉrÀÀnv nxÉmnÀmrÔmnxmnÀnÉÂyv zÈÀmn mÂyrÉÀmj ÉÉÂkÈÉyx

Fj Àn mxy oje Àxw	Pj ÀÉoea mn uxy oje Àxw	KwÊnÂÀrÂÂnv nwÀÂ *nwnâoeÀ*	TnÊnwÉÂ *nwBnâoeÀ*	Pxv koea mj l Àxwa j yoeÂuxy oje Àxw
	Cl qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø À			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
B	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
	FrÊmnwmn B yj oej l Àxw			
	T rwÊnøÀtøønv nwÀ j l qj Àmn j l Àxwø			
VQVCNCW				
OQPVCPV PGV VQVCNKPXGUVK				

Xj unÉoemÉ yxoÀnonÉruun j É m l nv koea BÀrÀoeaø
BnÉoeø l xÉoeaj É m l nv koea B B nÉoeaø

Nn l j yrÀ urwrÀj uj mx wl À v ÉuÀyur yj oe nw BxwØ rwoaj uÀxw l Év Éu n øÉoe j wø B B UxÉden KPUGG nÀun l j yrÀ u orwj uoeayoeønwÀn BxrØun v xwÀ wÀwnÀÀxÀ urwÊnøÀr

Nn À ÉÊ mn oewmnv nwÀj l ÀÉj oenumn urwÊnøÀtøønv nwÀoeøøxoeÀ
B yj oej w nwøÉyyxøj wÁyj oeÊnwÀn mnø ÀrÀoeaø j É l xÉoea mÉ
Bnn l nv koea nÀqxoeerv y ÀøÉoeaj yuÉø Êj uÉn mn l nøørxw

PQVCB Kuwnø À yj ø ÀnwÉ l xv yÀn mn u ÊnwÀÉnurv y ÀøÉoeun oeÊnwÉ yj Î yj oe urwÊnøÀtøønÉoe j É ÀrÀoea mnø mÉmnwmnø øÉl l nøørøø

Nn mnoewnoexâoemn Dxâoeàn mn uj ww n nÀÉun ànwmoeamr m l nv koea

FrÊrmnwmnÂ

Nh m ujr mn yœaœl oœyÀxw mnø mÊrmnwmnø nøÀmn Bj wø Nhø mÊrmnwmnø mxwÀun yj rnv nwÀwj yj ø À mnv j wm øxwÀœaÊnœø ø ujr Ej røœn mnø F y Àø nÀE xwœrpwj Àxwø

RyuÉroeÈn mrxoyÂv j Éryx nÉmj uypÈn j l Éryxxj Âj u

NQœj uœj ÀÀj l qn œj rœa yœepœaøœnœaju zÉj urÀ mn urwxœœ j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

v xm un mj œj rœaø mn NQœj unÀun yxÀnwÀnunÉ v j dœq mn ujr knj ÉÀ Kø l xv yœawwnwÀ mnø øÉyyxœÀø mrÀxœj ÉÊ Î l xv yœæ mprÀj ÉÊ øÉœBunBørÀn NQœj u Hrwj wl n mnø Ê wnv nwÀø nÀ œawl xwÀœaø j l Àxwwj œje unø xœpj wrø ø øxÉø oxœe j Àyœeønwànunà nw Ënk l xwo œawl n nÀ mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe nÀ œej mÀqxç À

F nÂxÉÀuÂl xv yu v nwÀj rœaÂmnBxv v Éwrl j Àxw

UxÉl rnÉøn mxœœœÉwn rwxœe j Àxw Àœjewœyj œawÀn nÀj l l nøœrkun ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa j yj oœj p nw j Ênl unwœnv kun mnBujr Bl xv v Éwj ÉÀ œrwj wl r œa Éwn rwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa œe qn nÀl xv yu Àn Guun ø j yyÉrn øÉœemnø xÉÀtœ mn l xv v Éwrl j Àxw zÉr j l l xœemwÀ Éwn yujr l n œrpwrorl j ÀtÊn j ÉBmprÀ uB

- NQœj u v nÀ mrøyxœrÀxw mnÉÊ yÉkurl j Àxwø j wwÉnumø nÊqj ÉøÀtÊnø nÀl xv yu v nwÀj rœaø un Tj yyxœÀ CwwÉnu nÀun F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu nÀ Éwn yÉkurl j Àxw ønv nøÀœœnun j Ênl un Tj yyxœÀ œrwj wl rnœœnv nøÀœœnuB numø œxwÀ l xwøÉuÀj kunø nÀ À u l qj qpœnj kunø øÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv Gw Éwn Ênœarxwrwànœjel AtÊn mÉ F xl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu j À yÉkurn yxÉœeynœe nÀÀœa Éwn v nrumÉœa rwÀnœje l AtÊrÀ nÀj l l nøœrkruÀ j ÉÊ l xwÀnwÉø
- Nh ørÀn KwÀnœanÀ Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv œje øœnv kun unwœnv kun mn urwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀn ÊÀœje œrwj wl r œa Ku Êxu Én œepÉur œav nwÀ mj wø øxw l xwÀnwÉ nÀøxw nœpxwxv rn yxÉœeÉwj l l øÀxÉsxÉœeyuÉø œj l run nÀœje ymn urwxœœ j Àxw
- Nj yyul j Àxw v xkrun NQœj u Hrwj wl n mrøyxwrkun øÉœeuCyy UÀkœa nÀl xxpun Rujr Î ynœe nÀmn pj œmnœaj l ÀÉj urÀ NQœj u Hrwj wl n yxœÀ n mn v j rw V u l qj qpe n yuÉø mn B Bxrø mnyÉrø øj l œj Àxw num nøÀ Àœeø j yyœel r n mnø yœeœnøørxwwnuø nÀmnø j l Àxwwj rœaø rwmÊrmÉnuø
- Nj NnÀÀœa CÉÊ Cl Àxwwj rœaø nÀunø *n wnç ÀunÉÉ*nœÀynœe nÀÀnwÀ mn Ànwrœe rwxœœ ø œepÉur œav nwÀ unø j l Àxwwj rœaø nÀ unø j kxww øuxœe mn l qj l Éwmnø pœje wmø Ê wnv nwÀømÉ l œe Éyn
- Nh l Émn mn uCl Àxwwj rœa yœeønwÀn un v xm un mj œj rœaø mn NQœj u nÀ nEyuzÉn unø j Êj wÀj pnø mÉ wxv rwj Àro yxÉœe œeyxwmœa j ÉÊ rwÀnœaepj Àxwø mnø j l Àxwwj rœaø øÉœel n v xmn mn m ÀnwÀxw

- RuÉørnÉœe k nøÀxo mnø pœje wmø Ê wnv nwÀømn uj ww n xwÀ À œej uœ ø nÀ v rø nw upwn øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n yxÉœe ynœe nÀÀœa j ÉÊ j l Àxwwj rœaø mn œaÊrÊœa l nø v xv nwÀø
- V v xrpwj pn mn ujr œrmurÀ mnø j l Àxwwj rœaø zÉr j l l xv yj pwnwÀ un m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn øÉœeun uxwp Ànœe n urwœaœyÀxw j É wxv rwj Àro rwÀ œaøøn Éw wxv kœa ÀxÉsxÉœeyuÉø pœje wmmnwÀœa nÉÊ l œel n j É mÊrmnwmn v j sxœe nÀj ÉÊ j Êj wÀj pnø ur ø l n v xmn mn m ÀnwÀxw un wxv rwj Àro xœœe j ÉÊ j l Àxwwj rœaø un v xÎnw mn øn cj rœa l xwwj Àœa mj Êxroe Éwj l l ø ÎøÀv j ÀzÉn nÀœepÉunœe urwxœœ j Àxw nÀ mn yj œÀrynœj rwœrj É m Ênuxyynv nwÀmÉ l œeÉyn

Gw un l œeÉyn nÀ ujr Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa xwÀ À œel xv ynwø øB

- Nh j Êœeu NQœj u j œa É un Vœeyq n mQœemÉ v nrumÉœe Tj yyxœÀ CwwÉnu uxœa mn ujr B ⁿ l œev xwn VQR EQO I TCPF U RTKZ E xœexœje Àn DÉørwnøøB l nø Àœeyq nø VQR EQO øxwÀ m l nœav ø j ÉÊ v nrumÉœaø xy œje Àxwø mn l xv v Éwrl j Àxw mn ujr wwn mj wø Éwn Àœawj rwn mn l j Àpxœanø ø unl Àxwwnø yj œe mnø nÊynœÀø mj wø unø mxv j rwnø mÉ v j dœn Àwp nÀmn ujr l xv v Éwrl j Àxw B
- Nh wxÊnv kœa uxl l jørxw mn ujr ⁿ l œev xwn mnø KwÊnøÀxœCËj œanø nw œal nÊj wÀun yœÉ mn ujr R mj pxpmn yj œe Dx Éœexœje v j
- Nh m l nv kœa NQœj u œa xrÀun Vœeyq n mQœemn ujr v nrumÉœa l xv v Éwrl j Àxw wÉv œzÉn mÉ ECE m l nœav yj œan sxÉœaj uNhBTnÊnwÉ

F n Àœe Âwxv kœaÉÂnÂœawl xwÀœaÂyxÉœeÉwmj uxpÉn œepÉunœanÀByyœaxœxwmrnwB

Gw mnø Ê wnv nwÀøxwÀ À xœpj wrø ø l nœaj rwø øxÉø oxœe j Àmprà uyxÉœav j rwÀnwroeaju œeujr Àxwn Àunø l qj wpnøB

- Nj Frœal Àxw mn ujr E xv v Éwrl j Àxw Hrwj wl r œa nÀujr Frœal Àxw Tnujr Àxwø KwÊnøÀtøønÉœe xwÀ xœpj wrø Éwn œe Éwrxw mrwxœœ j Àxw œrwj wl r œa nÀmnø l xwo œawl nø À u yqxwz Énø mnøÀw nø j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuøB unøBsxÉœaj uœÀnø zÉr øÉrÊnwÀ urwnÉøÀœen l xøv ÀzÉn xwÀ À l xwÊr ø WwB B*Ej yrÉj u Oj dœnÉÀ Fj ê*B j pj unv nwÀ À xœpj wrø unø nÀ wxÊnv kœa øÉœeun Àq v n mn ujr Dnj ÉÀ Vnl q m mr j ÉÊ j wj ûløÀnø nÀ rwÊnøÀtøønÉœe rwøÀÀÉÀxwwnuø Nhø yœeønwÀj Àxwø mnø œeøÉuÀj Àø œrwj wl r œa mÉ l œeÉyn nÀmn uj l ÀÊrÀ mnø FrÊrørxwø xwÀ À œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀøÉœeun ørÀn Ë Ë Ë ux œaj u œrwj wl n l xv yœeønwÀ nø xwÀ À v rønø mrøyxørÀxw øÉœel n ørÀn un sxÉœe v v n mn un Éœey Ék urlj Àxw ux l l jørxw mnø œeøÉuÀj Àø j wwÉnuø nÀmnø œeøÉuÀj Àø ønv nøÀœenuø j rwørzÉn ux œaø mnø l xwo œawl nø mrwÊnøÀtøønÉœe

- NCœønv kun l w œje un j À nwÀ pœje unv nwÀ œeÀœje wøv rønø nw mrœal ÀnÀnw mrœo œe nw œœje w j rø nÀnw j wpujr rø øÉœeun ørÀn NQœj u Hrwj wl n F ny Érø yuÉœmÉœe j ww nø unø j l Àxwwj rœaø xwÀ ujr yxøørkruÀ mn Êxànœe mrøÀ j wl n *àrj* ujr yujr Ànœxœe n Xx À l l nøø En ÀÀm j ww n j œrw mn œaøynl Ànœeujr m v xl œje Àm

Ej zrÉjuÀylrjunÉBxoyÂvjÉyxÀkyÈÂr ÂnÀ

RxuÀzÉnmrwoxoejÀxwnÀmjuxpÉnjlÀxwvjoejeu

jlÀxwvjoejeunnÀjrwørojÊxoœnceunmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeøonÀnwlxvyuvnwÀmÉmrøyxørÀroupjunvnwÀ nwljmoemnøzÉnøÀxwøloeÀnøNQoejujvrønwyjlnÉwn yjjÀnoxoenunlÀœwrzÉnmlqjwpnmmrnyxÉoeœlnÊxroe mjwøunøsxÉoœyoelmnvÀœuCøønvkunlwcjeunBÀxÉÀnøunø zÉnøÀxwømnøjlÀxwvjroeø yxønceнwmroalÀjÉ vjvjpnvnwÀKœxvÀpjunvnwÀnÉuxyyxoÉÉwrÀmnyxønce unÉoezÉnøÀxwønwjvxvÀnÀynwmjvÀuCøønvkunlwcjeun EnÀÀnœaÀcjewøvrøørxwj À øÉrÊmyjceyuÉømn BlÀxwvjroeø

- NQoejujyjoÀlryIxvvnyjoÀnvjroeayœÊrupryxÉoeyj nBjvwvnlxwølÉÀtÊnjÉnøjuxwmprÀjumnDxÉoexcjevj DxÉoexNrÊnmÉjÉsÉrwUÉceunøÀjvmÊrœÉnumn NQoejunøÊrørÀnÉoexvÀyÉÀulqjœnceunømxlÉvnwÀøn yÉkuljÀxwønÀjÉøørrvÀncjeprojÊnlunønœÊrlnClÀxwvjroeø KvmÊrmÉnuømÉlœÉyn NhFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxw nÀHrvjwlnøjyceønwÀunvxmunmnNQoejuuxœmÉvn ËnklxwoœwlnnÀjceyxvmÉjÉÊzÉnøÀxwømnørwÀnœvjÉÀnø EnÀÀnyceønwÀjÀxwjceÉwrmnwxvkœÉÊjlÀxwvjroeønÀj nwœprøÀceyœeømn BÊÉnønwœyujÎ
- NQoejujÀujœwlxwÀœmn jlÀxwvjroeønwÊrœw ÀcjeÊnœceÉwrxwømjwøunøceprxwøcjewjrønøB un BœnyÀnvkœCvwnlÎnÀunxlÀxkœDxœmjÉÊ
- NQoejujyjoÀlryKvÊnøÀrœFjÎunwxÊnvkœjÉ EjœœÉønumÉNxÉÊœmnRjœœEnÀÀnmrÀxwjnwœprøÀœujÉ yjoÀlryjÀxwmnyceømnB ynœxvwnøôlnÀÀnxlljørxw unFroalÀnÉœlwcjeuCmvrwrøÀcjeÀxwnÀHrvjwlnøujÉ FroalÀœÉnmnøUnœÊrlnøDnjÉÃÎVnlqunTnøyxwøjkun DÉørwnøøXjuÉnDnjÉÃÎVnlqjrwørzÉnujTnøyxwøjkunmn ujllucjeÀnÉœRjœœVnlqøxvÀrwÀnœÊnwÉø
- CvÀxrwnXjwjnÎøFroalÀnÉœlwcjeuQycjeÀxwøj yceønwÀuxœmÉwnËnklxwoœwlnøÉœeDxÉœxcjevjun nœBmlnvkœuxœjwrøjÀxwrwnÉøÀœenumnÉlœÉyn øxw jprurÀnÀønøjÀxÉÀœmjwøÉwvxwmnmnyuÉønwyuÉø lxvyunÊnKujpjunvnwÀycøønwÀunøyœwlryjunøjÊjwlnø mnøzÉrynøQycjeÀxwøøÉœeunøøÉsnÀœmnTnøyxwøjkruÀ UxlrjunnÀGvÊrœvwnvnwÀjunmjwøunljmœemÉyœepcjevn NQoejuyxÉœenHÉÀÉœeNjœaÀcjewøvrøørxwj À ÊrørxwwnyuÉø mnB œxrønwmroœ
- NhmlnvkœEqrœøÀxyqnDjkÉunFroalÀnÉœlwcjeu CmvrwrøàcjeàxwnàhtvjwlnøjyjoÀlryurwÀnœÊmË mn Ukjø Ànwmkékjœmroœéøn øÉœøjlqjrwnœxÉVÉkn
- CÉÀxÀjuunømÊnœønølxwoœwlnøxœpjwrønøxwÀ xlljørxwvyceøømnB ÊÉnønwmroœ
- XœÀjkunxœpjwnmnlxwlnoÀjÀxwnÀmnmjuxpÉnjÊnlunø jlÀxwvjroeørwmÊrmÉnuøunExvrÀExwøÉuÀjÀroømnø ClÀxwvjroeøKvmÊrmÉnuøœaøœÉynjlÀxwvjroeøwxvø yxÉoeÀœrøjwøTnyceønwÀjÀœømnujlÀxwvjcjeÀrwmÊrmÉnumn NQoejuruøyjoÀlrynwÀjlÀtÊnvnwÀyjceunÉœceunÉrxwnÀ unÉœeÀcjeÊjÉÊjÉmÊnuxyynvnwÀnÀunwœeqrøønvnwÀmnujÌ lxvvÉwrljÀxwœrwjwlrœemÉlœÉynnÀnwøxwÀunø jvkjøøjmnÉœeGwunExvrÀExwøÉuÀjÀroønøÀœeÉwr Àœerøœeyœœønø
- NjFroalÀxwmnøTnujÀxwøKvÊnøÀtøønÉœexœpjwrønÀxÉÀjÉ uxwpmnujwwnmnÀœeøwxvkœÉønøœwlxwÀœeøjÊnlunø rwÊnøÀtøønÉœerwøÀÀÉÀxwwnuømnøyœwlryjunøyjlnøœrwjwlrœeø vxwmjunøCÉÀxÀjulnøxwÀyuÉønmBtwÊnøÀtøønÉœezÉr xwÀÀjrwørœewlxwÀœeø
- GwœrwÉwvÉvœÊnœÀyxÉœujHœjewln nÀBuÀœjewpnœenøÀ ujmrøyxørÀxwmnø jlÀxwvjroeønmNQoejuWwønœÊnÉœÊxljurwÀnœjelÀœynœenÀ qnÉœeøœÉœemjllmnœjÉÊrwœxœjÀxwøøÉœeunlxÉœe mnBDxÉœenunljunwmœenœemnujlÀxwvjroexÉÉwœeøÉv mÉBmnœavnœlxvvÉwrzÉNhønœÊrlnClÀxwvjroeønøÀ pjunvnwÀmrøyxwrkunlnwÉvœynwmjwÀunøqxœjeroeø mxÉÊnœÉœanwÀœeq nÀqqnÉœemnRjœœ

Cpnwmjœrwjwlmœ B

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuøB
	Eqrœœemjœjroeø nøBœœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀn
LÉrunÀ B	EqrœœemjœjroeønœøÉuÀjÀø nøBœnvnøÀœeB
QlÀxkœ B	EqrœœemjœjroeøjɪønyÀnvkœ

Njmj Énycelr Àn Àngjerwmzân Àtœn ÀtÉnrwÉnœnnÉç ç ç uxœejuœrwjwlnlxv

Exvv ÉwrzÉ ÂœrwjwlmœÂyÉkur ÂnwB

	TøÉuÀjÀøCvwÉnuø
	OxmjurÀøCøønvkunlwcjeunOrÊÀnmÉBÊœœB FxlÉvnwÀmGwœprøÀœevnwÀWwrÊnœœuB
	NQoejuœrpwnÉwjllxœnjÊnlPjÀÉcje ExyxɜœujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeømɪøBœvnøÀœeB
	Cøønvkunlwcjeun OrÊÀnnÀExwœnrumCmvrwrøÀcjeÀxwmɪjÊœeu
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø
	TøÉuÀjÀøønvnøÀœenuø
	Orœn mrøyxørÀxwmÉTjyyxœÀHrvjwlmœeUnvnøÀœenu
	NQoejuœrwjuœnujlzɜrørÀxwmC øxy
	EqrœœemjœjroeøjɪBœnyÀnvkœB
	NQoejuœejuœnjÊnløÉlløÉwnvrøørxwxkupjÀjroenw ÀcjewlqnøyxɜœɜvxwÀjwÀÀxÀjumnvruujœœrønmnɜœeø

XxrœœnørànËËËuxœejuœrwjwlnlxvlxvyœewjwÀunwønvkunmnørwoxœejÀxwøœepunvnwÀnøyÉkurnønw

FjwÀunljmœemnuCÀÀnvkunlwcjeunyxâœyuôÀmrwoxœejÉrxwÀàxrœœnlqjyrÉœe BCÀÀnvkunlwcjeunB

CÀÀnv ku n l x Âj un

Rœs nÀmn œÂxuÉÀxwÂnÀTj yyxœÀ mÉBExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxw BuCÂÂnv ku n l w œjeun OrâÀn mÉBv j œmr BjÊœu

Rj œÀn x œmrwj rœa

Rj œÀn nÉÀœjex œmrwj rœa

Tj yyxœÀÂmnÂExv v rÂÂj rœaÂ j ÉâBExv yÀnÂ

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj œmÉl ÀxwmÉ l j yrÀj u

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœuj ÉÀxœøj Àxwmj ÀÀœkÉÀxwpœjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀœa

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j ÉÉj mq œawÀø mÉwRuj w m/yj œpwn mGwÀœayœøn

Tj yyxœÀmnø Exv v røøj rœaø j ÉÉ Exv yÀnø øÉœu v røørxwmj l Àxwø xÉ mn Êj unÉœø v xkrur œaø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀj u œøndÊ n j É yœœrÀmn l j À pxœnø mnBx w œrl rj rœaø l xwøÀrÀÉ nø mn øj uj œ ø mn œruj unø Àœjewp œaø mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxwmj l Àxwwj œjeÀmnø øj uj œ ø

RÂysnÉmn Â ÀyuÈÉyxÀnÉTj zzyÂÉmÈ Eyx Ànrum Cmv rxrÀÉÂj Éryx BœCÀÀnv ku n l x Âj un Orà Én mÈBv j Âmr Bj ÔÂu

Qœœœa mÉ sx Éœe

(l j œjel À œa x œœnwj rœa

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnø œxl rj ÉÊ mn unÊnderl n

Cyyœekj Àxw mnøl xv yÀnøl xwœxum ø mn unÊnderl n

Cœnl Àj Àxw mÉ k w œrl n mn unÊnderl n nÀœrÊj Àxw mÉBmÊmnwmn

Pxv rwj Àxw mn OB Lj l zÉnø Tryxuu nw zÉj urÀ mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBD j Àœtn l Énuj Év n l œjekrøl q

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn Ov nBKœj v MJ mœe

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBLnj w XrlÀxœeOnÎ nœø

Tnwx ÉÊnuœv nwÀ mÉ v j wmj À mj mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn OBPrl xuj ø OnÎ nœø

Pxv rwj Àxw mn Fnux rÀÀnB BœCœøxl r ø nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Pxv rwj Àxw mGœøœÀB BœxÉwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn l xv v røøj rœa j ÉÊ l xv yÀnø l nœÀœrj wÀ urwxœe j Àxw nw v j Àr œa mn mÉœjekrurÀ

Cyyœekj Àxw mnøB rwxœe j Àxwø œauj ÀÊnø uj œev Éw œjeÀxw mnBl qj l Éw mnø v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ œazÉrønø yj œBuj œÀl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj ÉuCpxw nw øj zÉj urÀ mn Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mnø u v nwÀø œrÊnø nÀÊj œej kunø l xv yxøj wÀ uj œev Éw œjeÀxw ÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉœa Ênœø ø j É l xÉœe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀœtkÉ ø j É ÀÀø œa mn l nÀnÊnderl n OBPrl xuj ø J mœewrv Éø nw øj zÉj urÀ mn Fr œal ÀnÉœel w œjeu

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mnø j mv rwrøÀœjeÀnÉœø

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Rœeømn wÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw

Cyyœekj Àxw mn uj yxurÀzÉn mn œev Éw œjeÀxw mÉ Fr œal ÀnÉœel w œjeu

CÉÀxœœj Àxw mn œjel qj Àyj œeuj Uxl r À mn ønø yœeyœaø j l Àxwø

(l j œjel À œa nâÀœjexœœnwj rœa

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn œemÉrœa un l j yrÀj u yj œej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø j l zÉrønø yj œeuj Uxl r À mj wø un l j mœa mn uj œÀl unBNB mÉBE xmn mn l xv v nden

CÉÀxœœj Àxw mxwv n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn yœel mn œe uj ÀÀœtkÉÀxw pœjeÀÉrÀn j ÉÊ øj uj œe ø nÀ v j wmj Àj rœaø øxl rj ÉÊ mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø nÀxÉ B v nÀÀœa nv yxœÀj wÀ œawxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj rœaø unÉœamœrÀyœeo œawÀnumn øxÉøl œeyÀxw

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ øj uj œe ø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mnø j l Àxwwj rœaø

F upj Àxw mn l xv y ÀnwÌ n j l l xœen n j É Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nw ÊÉn mn ynœe nÀÀœa uj œej urøj Àxw mÉwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u œeønd Ê n j ÉÊ yœeœrÀ mn l j À px œaø mn k w œrl rj œaø l xwøÀÀÉ nø mn øj uj œe ø mn œruj unø Àœjewp œaø j Ênl øÉyyœaøørxw mÉ mœerÀ yœeo œawÀnu mn øxÉøl œeyÀxw mj wø un l j mœa mÉwn xy œjeÀxw mj l Àxwwj œjeÀmnøøj uj œe ø

RxÉÊxœøyxÉœøxœe j urÀø

Rj oèàm xoenwj roea

T ÂxuÉÀxwÂB nÀ BCyyoekj Àxwmn Âl xv yÀnÂj wwÉnuÂ Âxl rj Éâ nÀl xwÂkumn Â mn Bnânderl nB j oonl Àj Àxwm É k w orl n nÀorâj Àxwm É mÊrmnwmn

GZRQU0 FGUOQVKHU

CÉ ÊÉ mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ mnø Exv v røøj roeø j ÉÊ Exv yÀnø uCøønv ku n nøÀ j yynu n j yyoeÉÊnoB

- unø l xv yÀnø øxl rj ÉÊ mn unÊnderl n j Ênl Éw l xv yÀn mn oeøÉuÀj À zÉr cj rÀ oeøøxoèøce nw Éw k w orl n wnÀ mn B B BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø nw BnÀ
- unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n

Nh m Àj rum n l nø l xv yÀnø orpÉoe mj wø un Tj yyxoèHwj wl mce CwwÉnuB nÀ unÉoe yoewl ryj ÉÊ uv nwÀø orpÉoewÀ mj wø un mxøørnoemn l xwÊxl j Àxwmn l nÀÀn Cøønv ku n

Nh Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoeyxøn uCøønv ku n l w cjeunB

- Éw **mÊrmnwmn xoenwj roea** yj oej l Àxwmn BnÉoeø øxrÀÉwn l oeøøj wl n mn øxw v xwÀj wÀ mn B yj oecjeyyxoèj É mÊrmnwmn mn unÊnderl n ycel mnwÀ

  Nh Àj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea mÊrmnwmn xoenwj roea Ênoø ceøÉuÀj À wnÀ mnÉ yj ce j l Àxw qxoø uv nwÀø wxw oel Éoeø wÀø yj oèÀ mÉ poeÉyn ønøjerÀ mn B nw UÉoeunø l nwz mnoeønoen derl nø l n Àj ÉÊ ø unÊj rÀ B

Cwwn				
Vj ÉÊ mn møÀoekÉÀxw	B	B	B	B

- Éw **mÊrmnwmn v j sxoe** yj oe j l Àxw mn BnÉoeø l xoeøøyxwmj wÀ Éwn v j sxoejeÀxw mn B mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea

  Nh mÊrmnwmn v j sxoe ønoejeÀÀoekÉ j ÉÊ j l Àxwø rwøl oeÀnø øxÉø uj oxoe n wxv rwj ÀÊn mnyÉrøun Bnn l nv koea j É yuÉø Àj oen nÀ zÉr un oeøÀnoewÀ øxÉø l nÀÀn oxoe n nÀøj wø rwÀnoeÉyÀxwBsÉøzÉ uj mj Àn mn v røn nw yj rnv nwÀ mÉ mÊrmnwmn nw Nh wxv koea mn ÀÀoeø uprkunø l nÀÀn v j sxoejeÀxw mn mÊrmnwmn wn ynÉÀnÊl mnoeyxÉoeÉwv v n j l Àxwwj roea B mÉ l j yrÀj uøxl rj u

Ur uCøønv ku n l w cjeun j yyoeÉÊn l nÀÀn yoeyxørÀxw unø mÊrmnwmnø xoenwj roea nÀv j sxoe ønoewÀ mÀj l q ø mn uj l Àxw un Bj Êoeu Ö oe qnÉoea qnÉoea mn Rj oeø nÀ yj Î ø un Bj Êoeu

Nh v xwÀj wÀ mÉ mÊrmnwmn xoenwj roea nÀ mÉ mÊrmnwmn v j sxoe nøÀ uprkun uj kj ÀÀnv nwÀ yoeÊÉ yj oeuj oèÀ unB mÉ Exmn p w cjeu mnø rv y Àø j yyul j kun nw l j ø mxyÀxw mÉ k w orl j roea ynoeøxwøn yql ørzÉn yxÉoeurv yxørÀxw mn ønø oeÊnwÉø mn l j yrÀj ÉÊ v xkrumoeø j É kj oev n yoepoeøøro mn urv y ÀøÉoeønoeÊnwÉ

RÂnv r Ân Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ Àyl rj Èà mn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

BnÉoeø l xwÀoe B B B BnÉoeø j É ÀrÀoe mn unÊnderl n

F nÈàr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀl yv zÉnÀ l yxÀyum Àmn unànÂl rl n

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mnø Tj yyxoèø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j yyoeÉÊn unø l xv yÀnø l xwøxum ø mn unÊnderl n j rwør zÉn Àxwø zÉrøxwÀ À yoeønwÀø j rwør zÉn unø xy cjeÀxwø Àcjem ÉrÀnø mj wø l nø l xv yÀnø nÀoeøÉv nø mj wø l nø Tj yyxoèø

VÂyrÀr v n Â ÀyuÈÉryxBj oonl Éj Éryx mÈ k x orl n mn unànÂl rl n nÉorâj Éryx mÈ mÔmnxmn

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø øÉoe uj yoeyxørÀxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxwBnn l rmn mj oonl Ànoel xv v n øÉrÀun k w orl n mn unÊnderl n ø unÊj wÀ BnÉoeøB

CÉl Éwn mxÀj Àxw uj oeønoÊnu pj un l nwn l rø unÊj wÀm s yuÉø mÉ mÊr v n mÉl j yrÀj uøxl rj u

Oxwj wÀj ÀøekÉ j Éâ j l Àxwwj roeaÂ ÀrÀoea mn mÊrmnwmn à l xv yoeÂun mÊrmnwmn v j sxoe

Uxumj oonl À j Él xv yÀn BCÉÀoeaÂoeÂnoÊnÂB B

Gwl n l xv yoeÀâwyoev rnoemàrmnwmn pj u B mnÀÀxv v nÀmxwÉunÀÉÉÉoeÀÀxwÉuk oeÀ ÀxrÉuj Éxfj uÉ mâ l j yrfj u

En v xwÀj wÀ nøÀ l j ul Éu øÉœeujï kj œn mÉ wxv kœa mj l Àxwœ l xv yxœj wÀun l j yrÀj uj É Bmn l nv kœa nÀœnœje j sÉœÀ nw œxwl Àxw B

- mÉ wxv kœa mj l Àxwœ v rœnœ nwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn yj rnv nwÀ mn l n mÊrmnwmn øÉrÀn ujï l zÉrœrÀxw m œrwrÀtÊn mj l Àxwœ wxÉÊnuœnœ j ÀÀœsk É nø pœjeÀÉrÀnv nwÀ nÀ j Î j wÀ mœerÀj ÉmrÀmÊrmnwmn B
- mÉ wxv kœa m œrwrÀto mj l Àxwœ upr kunœ j É mÊrmnwmn v j sœœ l xv yÀn ÀnwÉ mnœ l nœœrxwœ xÉ mÉ Àœjewœcnœ Àmj wœ Éw l xv yÀn j É yxœÀnÉœenwÀœa un ºBj wÊrnœe nÀujï mj Àn mn v rœn nwBj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn

NCœœnv ku n orÊn nw l xwœ zÉnwl n un mÊrmnwmn xœenwj rœa BmnÉœsœ yj œej l Àxw un mÊrmnwmn v j sœœ ø Àj kurœœj wÀ BmnÉœsœ yj œej l Àxw Nh mÊrmnwmn v j sœœ ønœje j ÀÀœsk É j ÉÊ j l Àxwœ rwol œÀnœ œxÉø ujï œxœe n wxv rwj ÀtÊn rnyÉrœ un Bmn l nv kœa j É yuÉø Àj œen nÀz Ér œæøÀnœswÀ rwol œÀnœ œxÉø l nÀÀn œxœe n nÀœj wœ rwÀnœÉy ÀxwBÉœzÉ ujï mj Àn mn v rœn nw yj rnv nwÀmÉ mÊrmnwmn Àj wÀ yœel rœ zÉn un wxv kœa mn ÀÀœæø upr kunœ l nÀÀn v j sœjeÀxw mn mÊrmnwmnø wn yn É Àn Ël rnœe yxÉœe Éw v v n j l Àxwwj rœa B mÉ l j yrÀj u œxl rj u NnøBmÊrmnwmnø xœenwj rœa nÀ v j sœœ ønœswÀ m Àj l q ø mn uj l Àxw un BjÊœeu Ö œæ qnÉœæ qnÉœæ mn Rj œæ nÀyj Î ø un BjÊœeu

Fj wœ un l j ø x uxœæ mn ujï v rœn nw yj rnv nwÀ ujï Uxl r À m Ànwmœjer À l nœÀj rwnø mn ønø yœæyœæø j l Àxwœ un k w œl n mrøÀœsk Éj kun l xœæøyxwmj wÀj É mÊrmnwmn wxw Ênœæ nw œjerøxw mn ujï m ÀnwÀxw mnømÀnø j l Àxwœ ønœjer À j œonl À j É l xv yÀn BœCÉÀœæø œeønœÊnøB

Rx Éœeunø ynœæxwwnø yqÎ ørzÉnø mxv rl rur nø nw Hœjewl n un mÊrmnwmn nøÀ rv yxø urv y À øÉœeun œæÊnwÉ Éw Àj ÉÊ œxœej rÀj rœa v j rø ynÉÀ Àœa rv yxœj kun øÉœe xyÀxw mn uj l Àxwwj rœa j É kj œev n yœæpœæøøro Fj wœ l n mnœæmœel j ø un mÊrmnwmn nøÀ upr kun uj kj ÀÀnv nwÀ zÉr œøÉuÀn mn uj œÀl unB

mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø

Nh Àj kunj É l r mnøœxÉø œel j yrÀÉun un v xwÀj wÀ mnø mÊrmnwmnø mrøÀœsk É ø rwÀ pœjeunv nwÀ upr kunø ujï kj ÀÀnv nwÀ yœeÊÉ Buj œÀl unB mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø j É ÀÀœa mnø Àœæø nÊnderl nø yœel mnwÀøB

FrÊrmnwmn xœenwj rœa yj œej l Àxw	B	B	B
Oj sœjeÀxw mÉ mÊrmnwmn yj œej l Àxw	B	B	B

T Âx uÉÀxwÂB nÀ BOj wmj ÀÂmj mv rwrÂÀœjeÀnÉœÂ

GZRQU0FGUOQVHU

Exv yxÂrÀxwmÉ Exwœnrum Cmv rwrÂÀœjeÀxw mn ujï Uxl r À j ÉB Bmn l nv kœa

Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ mn NQœej u œxwÀ mxœæprwnø mrÊnœænø KøBøxwÀ l xv yu v nwÀ j rœæø mÉ œj rÀ mn unÉœæ mrœo œæwÀnø nÊy œæwl nø yœæœnøœrxwwnuœnø mn unÉœæ l xv y Ànwl nø nÀ mn unÉœæ wj Àxwj urÀ ø Kø xwÀ Évn kxwwn l xwwj røœj wl n mn unwÀœæyœæn Nhø j mv rwrøÀœjeÀnÉœæ øxwÀ yœeønwÀø j l Àrœø nÀ rv yurÉ ø En œxwÀ j ÉÀj wÀ mj ÀxÉÀø yxÉœeujï zÉj urÀ mnø m uk œjeÀxwø mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw nÀmn ønø Exv rÀ ø

Lnj w Rj ÉuCpxw Bj wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nwB Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe l w œjeu RœæmÉrÀø l œjewmRÉk ul nw l œel n mn NQœej u Rj œæ nw Hœjewl n Frœal ÀnÉœeKwÀnœæj Àxwj umn Drx Àqnœæ Frœal ÀnÉœe l w œjeumn NQœej uCunv j pwn Frœal ÀnÉœel w œjeumn ujï Öxwn Cœrn Roeœrmn wÀnÀ EGQ mn NQœej uWUC Lnj w Rj ÉuCpxw j À wxv v Frœal ÀnÉœel w œjeuCmsx rwÀmn NQœej unw Frœal ÀnÉœel w œjeunwBj ÊœæB yÉrø Roeœrmn wÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeunw Fny Érø un ºBv j r Lnj w Rj ÉuCpxw nÊnderujï œxwl Àxwmn RœæmnwÀmÉ Exwœnrum Cmv rwrøÀœjeÀxw Cmv rwrøÀœjeÀnÉœæmn NQœej umny Érø runøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀ F Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun Gw xÉÀœæ Lnj w Rj ÉuCpxw nøÀ Roeœrmn wÀ mn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Prl xujï Âj mœæwrv ÉÂ j wø nøÀnwÀœe mj wø un l œæÉyn NQœej u nw Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœeOj œdenÀwp mnø Nj kxœjeÀxrœæø l j œæmœe nw Cyœeø Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un l xv v n Frœal ÀnÉœe mn ujï FrÊrørxw l j œæmœe Oj Îknuwn j É Tx Îj Évn Wvr Frœal ÀnÉœel w œjeu Hœjewl n yÉrø KvÀnœæj Àxwj umn NQœej u Rj œæ Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u OnÊrzÉn Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu mn ujï FrÊrørxw mnø RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø nÀœæsxrwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀrønw GwB runøÀwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeumn NQœej u NÉÊn œxwl Àxw zÉru j øøÉœænBsÉøzÉ œrw GwB Prl xujï ø j mœæwrv Éø mnÊrnwÀ Frœal ÀnÉœel w œjeumnø FrÊrørxwø U unl ÀtÊnø NÉÊn Exøv ÀzÉn Cl ÀtÊn RœæmÉrÀø Rœæcnøørxwwnuø Kunø Àwxv v Frœal ÀnÉœel w œjeu Cmsx rwÀnw l qj œpn mnø FrÊrørxwø nwBv j r Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn NQœej u mnyÉrø un ºBv j r KBmnøÀBj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umnyÉrøBj ÊœæB GwxÉÀœæ Prl xujï ø j mœæwrv Éø nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Hxwmø NQœej uyxÉœeunø Hhv v nø nÀj mv rwrøÀœjeÀnÉœemn ujï Hxwmj Àxw mGwÀœæyœæn BNQœej u

Hœjew xrÀn DnÀÀnwl xÉœÀ Onànœæ Bj wø œrwn mn Nruj wn DnÀÀnwl xÉœÀ nwn v v n œrwn mÉ œxwmj ÀnÉœe mn NQœej u GÉp wn Ul qÉnwnœe nøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï øxl r À qxumwp œj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø un Bj wÊrnœe Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnrumn UÉœÊnruj wl n mn ujï œruj un mrwÊnøÀœænv nwÀ V ÀqÎø KwÊnøÀ Roeœrmn wÀn mn ujï Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉœÀ Ul qÉnwnœenÀ Roeœrmn wÀn mJ xwvnÉœe mn ujï Hxwmj Àxw RxÉœeuCÉmrÀxw Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀ j mv rwrøÀœjeÀnÉœe mn NQœej u mnyÉrø XrÎn Roeœrmn wÀn mÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mnyÉrø Hœjew xrøn DnÀÀnwl xÉœÀ OnÎnœæ nøÀv nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Rj ÉuDÉul tn Bj wø mn wj Àxwj urÀ knupn nÀøÉrøøn j yœeø j Êxroeyx ÉœæÉrÊr Évn l j œæe œæ rwÀnœæj Àxwj un j É yuÉø qj ÉÀ wrÊnj É j É ønrw mÉ pœæÉyn PnøÀu j Ênl wxÀj v v nwÀ mroo œæwÀnø œæøyxwøj krurÀø nw GÉœæyn nÀ nw Cv œæzÉn Nj Àtwn nøÀ wxv v Frœal ÀnÉœe l w œjeu mn PnøÀu BUC nwB nwl qj œpn mn ujï Öxwn Cv œæzÉnø j Êj wÀ mn mÊnwroe Cmv rwrøÀœjeÀnÉœemu pÉ mn PnøÀu UC mn Rj ÉuBDÉul tn nøÀ Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw mn PnøÀu mnyÉrø Rj ÉuDÉul tn j À j mv rwrøÀœjeÀnÉœemn NQœej umn BÉrwB nÀmnyÉrø Rj ÉuDÉul tn nøÀ Xrl n Roeœrmn wÀmÉ Exwœnru mCmv rwrøÀœjeÀxw v nv kœa mÉ Exv rÀ UÀœjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀ F Éœjekun mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwœ nÀmn ujï l xÉÊnœæj wl n nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøœx Édenø J Évj rwnø nÀ mnø T v Éw œjeÀxwœ

Uxyqm Dnuxw Bj wø nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀ Froal Àoten l w cjeun mn UxmnÉx CycøøBÉwn l j oee ce j ÉÊ /Àj Àø Wwrø mj wø ùi cnwj wl n nuun ceaxrwÀ UxmnÉx nw Bx nuun xl l Éyn mroo ceaw Ànø ceøyxwøj krurÀø wxÀj v v nwÀùi Froal Àxw mÉ y un GwAceaycøønø HcjewI n yÉrø ùi B Froal Àxw mn ùi UÀcjeÀpmn Tnl qndeqn F Ênuxyynv nwÀ KwxÊj Àxw Uxyqm Dnuxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cjeÀxwø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Rj Àoten Ej rwn Bj wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mÉ poæÉyn Vqj unø mnyÉrø Bm l nv kcea B Bj ycøø j Êxrcex l l Éy mnø yxøÀnø mn mroal Àxw mj wø mroo ceaw Ànø ÉwrÀø C aewj ÉÀzÉn nÀ Pj Êj un Exv v Éwrl j Àxw Pj Êrpj Àxw nÀ KmnwÀrorl j Àxw CrcB UÎøÀnv ø Roæm ÉrÀø mn Tj mxl xv v Éwrl j Àxwø T ønj É nÀUÎøÀ v nø mKwcjeøÀoÉÀl ÀÉcea nÀUÎøÀ v nø mn Roæ Ànl Àxw mn B B Rj Àoten Ej rwn nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùi l xÉÊnoøj wl n nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Hj kmnwwn F Éùi l Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Cmsxrwn nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀro mQoeynj mnyÉrø Bkl Àxkcea j ycøø Évn l j oee ce mn j wøl qnÖQcjewpnx nwmj j øøÉce ùi Froal Àxw l w cjeun mQcjewpn Hcjewl n mn yÉrø unø cxwl Àxwø mn Froal Àoten mn ùi Vcjewøcxce j Àxw mÉ poæÉyn nÀ Roeørmnw Àn mQcjewpn DÉørwnøø Hj kmnwwn F Éùi l nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn Nj Hcjew j røn mnø LnÉÊ

Dnuw l j oesx Bj wø mn wj Àxwj urÀ nøyj pwxun nøÀ Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa nÀ Froal Àoten l w cjeun mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx xl l Éyj rÀ ycel mnv v nwÀ unø cxwl Àxwø mn Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeun mOndet J nj uÀql j oa nwÀÀ oæpoæÉyj wÀ unwønv kun mnø j l ÀÊrÀø yqj oæ j l nÉÀzÉnø mÉ poæÉyn Ondet Dnuw l j oesx nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn DDXC Gøyj pwn

D j Àoten l Éruj Évn l cjekrÂq Bj wø nøÀ Froal Àoten l w cjeun Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ DÉørwnøø Unc Êrl nø mÉ poæÉyn BP nøÀu zÉnwn j oesxrwÀ nw Gwn Àj rÀ j Éyj cjeÊj wÀ Froal Àoten l w cjeun mn PnøÀu Cwnv j pwn j ycøø Évn l j oee ce mj wø mroo ceaw Àø poæÉynø mn krnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj uv xwÊn Dnmoæmxce Lxqwøxw B BLxqwøxw NQcej u Exl j Exùi D j Àoten l Éruj Évn l cjekrolq nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn BNQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Vqmceà J j v nu j wø nøÀ nwÀce mj wø un l oæÉyn nw Vqmceê J j v nuj noonl ÀÉ Évn pcjewmn yj oÀn mn øj l j oee ce mj wø ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø x run nÊnden unø cxwl Àxwø mn Eqno mn yoæsnÀ GÊ l nwmwl n Exv v nderj un B BGwønrpwnv nwÀ Roæcnøørxwwnu mn ùi Fr Êrørxw Roæm ÉrÀø Roæcnøørxwwnwø nw Hcjewl n Vqmceê J j v nu j À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycenwÀj wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oeùi EHG El E yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cjeÀxwø

Kqj v Mj mce Bj wø mn wj Àxwj urÀ ocjew j røn nÀv j oæl j rwn Àj rÀBSsÉøz É nwBm l nv kcea B Froal Àoten p w cjeun mÉ poæÉyn Uxu Êj Î nÀ Roeørmnw Àn mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Gwn xl l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùi oxwl Àxw mn Froal Àoten p w cjeun mn UÎnwøzx poæÉyn rwÀnoæj Àxwj u mn l qrv m mn øy l rj urÀ l nwÀce øÉceurwxÊj Àxw nÀun m Ênuxyynv nwÀmÉcjekun w mn ùi ølrøørxw mÉ poæÉyn Uxu Êj Î Ov nBMj mce Àj rÀyoel mnv v nwÀ EGQ nÀ Roeørmnw Àn mn ùi øxl r À j v oæj rwn Fr Ênoæn Î j yceø j Êxrce nÊnde mnø oæøyxwøj krurÀø mj wø ùi oæl qndeqnB Bm Ênuxyynv nwÀ ùi Ênw Àn un v j oen Àwp ùi øÀcjeÀpmn ùi pnøÀxw mj l ÀÊrÀø nÀ un mprÀj u mj wø mnø nwÀoæycøønø rwnÉøÀoænunø mn ycæv rnceyùi w Uqnuu WED F xË Unj unm Croe nÀ Gwn nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀcjeÀoæl n mC Q Uv rÀq Exoæxcje Àxw Kqj v Mj mce nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Lnj w Xrl ÀxceOnànoÂ Bj wø nøÀ v nv kcea mÉ Exwønru mn UÉcÊnruj wl n mn ùi øxl r À qxumvwp cj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrø Bj wÊnoB nÀv nv kcea mÉ Exwønrum UÉcÊnruj wl n mn ùi cruj un mrwÊnøÀxøønv nwÀV ÀqÎø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn ùi Hxwmj Àxw DnÀÀnwl xÉcøÀ Ul qÉnumce mnyÉrø Prl xùi ø OnÎnoæ nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉcemn NQcej u mnyÉrø nÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Xrcperwn Oxcpxw Bj wø j À Roeørmnw Àn mÉ Froal Àxroa mGÉcjeÖnx mn o ÊcenoB j ycøø j ww nø l qnÖ Nj Ö) cen Gwn nøÀ pj unv nwÀ Ex Eqj roemÉ Exv rÀ mn Rj oæ mn J Év j w Trpq Àø Y j Àl q Xrcperwn Oxcpxw nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ Roeørmnw Àn mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Cunôj wmce Trl j oen j wø nøÀ Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen mnyÉrø Bo ÊcenoB CunÊj wmce Trl j oen oæsxrwÀ Rnoæxm Trl j oen nw j ycøø ønyÀj wø nw l xwønrunw øÀcjeÀpmn l qnÖCl l nwÀÉce nÀnw oÉørxwø nÀj l zÉrørÀxwø l qnÖ Oxcpj w UÀj wunÎ Gw ruB nøÀ wxv v Froal ÀnÉce Cmv rwrøÀcjeÀro nÀ Hrwj wl rncemKoæxqBF røÀumce yÉrø nwB Froal ÀnÉce l w cjeu mn Rnoæxm Trl j oen Cørj FÉÀ Hoæn CunÊj wmce Trl j oen nøÀ wxv v Roeørmnw À Froal ÀnÉcel w cjeu mKoæxq FrøÀumce nw nÀrwÀ poæ un Exv rÀ GÊ l ÉÀro mn Rnoæxm Trl j oen Gw ru oæsxrwÀ ùi Froal Àxw l w cjeun mn Rnoæxm Trl j oen nw À j wÀ zÉn Froal ÀnÉcel w cjeu Cmsxrw À nw l qj opn mÉ T ønj É mnBF røÀoæk ÉÀxw j Êj wÀ m Àce wxv v Froal ÀnÉcel w cjeu F upÉ nw CunÊj wmce Trl j oen nøÀ j mv rwrøÀcjeÀnÉce mn NQcej umnyÉrø nÀ v nv kcea mÉ Exv rÀ UÀcjeÀpmn nÀF Ênuxyynv nwÀF Écjekun

Dnwwàmn Xunpnce j wø j oesxrwÀ NQcej u Dnupr zÉn nw j ycøø Évn ycæv r oæ nÊy oæwl n mj wø un poæÉyn F nuqj rÖn Ku nÊnden unø cxwl Àxwø mn Tnycøønwà j wÀ yxÉcøeùi Fr Êrørxw mnø Roæm ÉrÀø RÉkul øn w Dnupr zÉn Dnwwl mn Xunpnceê À m ørpw j mv rwrøÀcjeÀnÉce oæycøønwà j wÀ unø øj ùi ce ø nwBj ÊceB yj oe uKwøÀj wl n GÉoæy nwwn mn Frj uxpÉn Uxl rj u mn NQcej u Exv rÀ mGwÀoæycøøn GÉoæy nw yxÉceÉwn y oæxmn mn zÉj Àoæ j wø nÀnøÀv nv kcea mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

T ÂxuÉÀxwÂÂxÉv rÂnÂj É ÊxÀn mnBuCÂÂnv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu

Pyv rxj Éyx mn O BLj loèn ÀTrzyuunx oèÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

UÉoeoeal xv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnoaj wln un Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw øxÉv nÀj É ÊxÀn mn uCøønv ku n l w ojeun ùj wx v rwj Àxw nwzÉj uÀ mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLj lzÉnø Tryxuwyx Éoe Ewn mÉoen mn zÉj Àoe j wø

O BLj lzÉnø Tryxuu j wø nøÀ mnyu v mn u/l xun RxûÀnl qwzÉn KUj noonlÀÉ Éwn pojewmn yj oèn mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn nÀ ùj orwj wln ÀxÉÀ mj kxoen ùj Uxl r À l w ojeun RÉrø ru oesxrwÀ Dj wl x Uj wÀj wmn oe nw zÉj uÀ mn Froel ÀnÉoel w ojeun wl qj open mn ùj kj wzÉn mrwÊnøÀøønv nwÀ Gw runøÀwxv v Froel ÀnÉoel w ojeu Cmsxrwà mn Eoe mÀ Cpoe xun nwl qj open mÉ y un Bjoejewmnø l unwÀunøB

F ny Érø ønyÀnv koeB O BLj lzÉnø Tryxuwnøv nv koe mÉ Exwønrumn øÉoÊnruùj wln mGoew l oeÉyn zÉr v nÀ urwxÊj Àxw Àn l qwxux przÉn j É ønoÊrln mn u l xwxv rn mnø oeøøxÉoenø wj ÀÉoeunø Goew rwÀnoÊmwÀ yoewryj unv nwÀ mj wø uj l l xv yj pwnv nwÀ mnø nwÀoeayoewnÉoe zÉr m Ênuxyynw À mnø øxuÉÀxwø Ànl qwxux przÉnø rwwxÊj wÀnø j É ønoÊrln mn ùj ÀqjewøÀxw wnoe ÀzÉn yoemÉl Àxw m wnoepn oewxÉÊnuj ku n m l j oexw n l xwxv rnø m wnoepn nÀøÀxl tj pn mn u wnoepn

CÉ mnu mn ønø l xv y Àn wl nø orwj wl r oeø j l zÉrønø ÀxÉÀj É uxwp mn øj l j oee oe mj wø ùj kj wzÉn O BLj lzÉnø Tryxuu j yyxoÀnqje j É Exwønru øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoe urwxÊj Àxw øxwnÉynoÀøøn mj wø unø wxÉÊnuunø Ànl qwxux prnø nw unw j Énl ùj uÉÀÀm l xwÀoea un l qj wp nv nwÀ l uv j ÀzÉn nÀøxw nwpj pn v nwÀ øÉoeunø zÉnøÀxwø mn m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun O BLj lzÉnø Tryxuunø À pj unv nwÀj mv rwrøÀqjeÀnÉoemÉ poxÉyn EOC El O

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn oèÈj ÉÂn v j xmj ÉÀ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀB Ov nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q Ov nBKqj v Mj mÂr O BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀnÉO BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBD j ÉÂl n l Èruj Èv n l Âj krÀl q

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q j oexÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ j mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø nÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ mnyÉrø Froel Àoe n l w ojeun TnøøxÉdenø JÉv j rwnø nÀ DÉørwnøø Unoêrl nø mÉ poxÉyn PnøÀu zÉnuun j oesxrwÀnw Guun À j rÀj Éyj qjeÊj wÀ Froel Àoe n l w ojeun mn PnøÀu Cuunv j pwn j yoeø j Êxroex l Éy mroo oewÀø yxøÀnø mn mroel Àxw j É ønrw mn pojewmø poxÉynø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ mj wø un ønl ÀnÉoemnø k rnwø mn l xwøxv v j Àxw Exupj Àn Rj w xuÊn Dnrnoemxoe Lxqwøxw B BLxqwøxw NQoej u Exl j Exùj

Ov nBD j Àoe n l Éruj Év n l qjekrøl q nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønru j Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroel Àxw p w ojeun øj l xwwj røøj wln mnø v j deq ø rwÀnoaj Àxwj ÉÊ nÀ mnø l xwøxv v j ÀnÉoe j rwør zÉn ønø l xv y Ànwl nø nw yruxÀj pn mn ùj Àqjewøxoe j Àxw KV nÀ Uqj oem Unoêrl nø EnwÀnoø nÀ øxw nÉynoÀøøn nw Tnøøx Édenø JÉv j rwnø

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBl Éruj Év n l qjekrøl q ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD v nBKqj v Mj mÂr

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn Ov nBKqj v Mj moej oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀoe n mn NQoej umnyÉrø Ov nBKqj v Mj moe nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmnyÉrø

Ov nBKqj v Mj moe À j rÀBÉøzÉnwBm l nv koeB Froel Àoe n p w ojeun mÉ poxÉyn UxûÊj Î nÀ Roeøømnwà n mn øxw Exv rÀ GÊ l ÉÀro Guun x l l Éyn mnyÉrø l nÀÀn mj Àn ùj oxwl Àxw mn Froel Àoe n p w ojeun mn UÎ nwøzx poxÉyn rwÀnoaj Àxwj u mn l qrv rn mn øy l rj urÀ l nwÀoe øÉoe urwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun w mn ùj ol røørxwmÉ poxÉyn Uxûj Î

Kqj v Mj moe nøÀ Àoeø nwpj p n mj wø unø ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exv rÀ mCÉmrÀ nÀ mÉ Exwønruj Éz Énu nuun j yyxoÀn øxw nÉy oenwl n mn mroepnj wÀn mnwÀoeayoeønø rwÀnoaj Àxwj unø mn yoev rnoe yùj w j l zÉrøn j ÉÊ /Àj Àø VWrø nw GÉoeyn j É OxÎ nw Qoenw À nw Coezsén nÀnw Cørn Nh Exwønruk w orl rn mn øxw nÉynoÀøøn mnø nwsnÉÊ rwmÉøÀoeruø nw yunrwn Àqjewøoxoe j Àxw nÀ mn øj Êrøxw øÀqjeÀprzÉn l nwÀoen øÉoeurwxÊj Àxw nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mÉqjekun Guun yxoÀn Éwn j ÀÀnwÀxw yj oèl Éur oe j ÉÊ øÉsnÀø mrwl uÉøøxwnÀmn mÊnoønÀ

UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn Ov nBKqj v Mj moeø À j kuÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Guun j yj oèl ry ÀxÉÀnø unø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀnuun nøÀv nv koea mnyÉrøBj Êoe B øj Éo Éwn

Ov nBMj moe nøÀ pj unv nwÀ j mv rwrøÀqjeÀoe n mn CQ Uv rÀq Exoeøxoje Àxw

Tnxy ÈÔhunv nxÉmn È v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BLnj x Xrl ÉyÂ OnçnÂÀ

Nh v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j oeÊj wÀ l q j wln øxw oewxÉÊnuunv nwÀ yxÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoe j wø nøÀøxÉv rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀqjeÀnÉoe mn NQoej umnyÉrø O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀv nv koe mÉ Exv rÀ UÀqjeÀ prn nÀF Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun mnyÉrøBkl Àxkoea B KUj À v nv koe mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmn

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀ v nv koea mÉ Exwønru mn UÉoÊnruùj wln mn ùj øxl r À qxumwp qj v ruj un V ÀqÎø mnyÉrøBj wÊmoB nÀmn V ÀqÎø KvÊnøÀmnyÉrø

Hruø mn Ov nB Hoje w xrøn DnÀÀnwl xÉoeÀ On Î noø nÀ mn O BLnj w Rmoea On Î noø Lnj w Xrl Àxoe On Î noø nøÀÀoeøj À Àj l q unwÀoeayoeøn KU j yyxoÀn j É Exwønru øj Êrøxw mÉ m Ênuxyynv nwÀ uxwp Ànoe n mn NQoej u

O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø j yj oèl ry j Ênl knj ÉlxÉy mnwpj pn v nwÀ nÀ mrv yul j Àxw j ÉÊ ÀqjeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mnø Exv rÀø UÉoeunø zÉj Àoe j wø nø mn øxw v j wmj À mj mv rwrøÀqjeÀnÉoe ùj øørmÉrÀ mn O BLnj w Xrl Àxoe On Î noø ø Àj kuÀ B B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀqjeÀxw nÀ B yxÉoeunø oeÉwxwø mÉ Exv rÀ mCÉmrÀmxwÀru Àj rÀ v nv koeaBsÉøzÉnw o ÊoeøeB nÀ mÉ Exv rÀ UÀqjeÀprn nÀ F Ênuxyynv nwÀ FÉqjekun zÉruj oesxrwÀnwBl Àxkoea B

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe oeùj Éànuxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum Ov nBD j Éàe n l ânùj âv n l qjekrÀl q ÀnÀÉj kÀÉnwân mn yj oêl rynoeyj den zân

Jxoèùj oeâwxw nél nyÉxwwnwn mô Exwànrum Cmv rwrÀÉqjeÉxw mô Bwxànv koe uxy qjeÉxw mn qjel qj Émj l ÉxwÀNQoej u PnÀÉU

ùj zânum O BLnj w Xrl ÉxoOnêoèÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj oêl rynoeyj den zân oeùj Éàn

TnxyÈÔhunv nxÉmÈ v j xmj Émj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ mnBD BPrl yuj ÀOnçnÀÀ

Nh v j wmj Àmj mv rwrøÀoje ÀnÉoemn OBPrl xuj ø OnÎ noæ j oæÉj wÀ l q j wl n øx w oæwx ÉÊnunv nwÀ yx ÉoeÉwn mÉoen mn zÉj Àoæ j wø nøÀøx Év rø uCøønv ku n l w ojeun

Cmv rwrøÀoje ÀnÉoemn NQoej umnyÉrø OBPrl xuj ø OnÎ noæ nøÀv nv koæ mÉ Exv rÀ mCÉmÀmnyÉrøBv j rB

Ku nøÀ v nv koæ mÉ Exwønru mn UÉoÊnruj wl n mn uj øx l r À qx umwp oj v ruj un V ÀqÎ ø mnyÉrø nÀ mn V ÀqÎ ø KwÊnøÀ mnyÉrø Ku nøÀ j mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Hx wmj Àx w DnÀÀnwl x ÉoèÀUl qÉnumoemnyÉrø

Hxøm n Ov nBHoje x røn DnÀÀnwl x ÉoèÀOnÎ noæ nÀmn OBLnj w Rmoæ Oo nÎ noæ Prl xuj ø OnÎ noæ j yyxoèn j É Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw nw yUÉø mn oj l x wwj røøj wl n j yyoæøx wmn mn NQoej un Àmn øx w oxoÀ j ÀÀj l qnv nwÀ unwÀoæyoæøn øx w rwÀ oeÀ v j oæÉ yx ÉoeunØ wx ÉÊnumøÀnl qwx uxpmøn Àunwpj pnv nwÀøx l r Àj u

Prl xuj ø OnÎ noæ ør v yuzÉn j l ÀÉnv nwÀmj wø unø ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mCÉmÀ mj wø un l j moæ mÉ m Ênux yynv nwÀ ux wp Ànoæ n mn unwÀoæyoæøn

UÉoeunø zÉj Àoæ j ww nø mn øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe uj øørmÉrÀ mn OBPrl xuj ø OnÎ noæ ø Àj kurÀ B B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w nÀ B yx Éoeunø oeÉwx wø mÉ Exv rÀ mCÉmÀzÉ ruj oæsx rwÀnwBv j rB

F yj oèmn Ov nBDnu w l j oæsx

Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w mÉ Bo Êoænoe j yoæøj l Àn mÉ øx ÉqjrÀmn Ov nBDnu w l j oæsx mn v nÀÀoæ oæw øx w v j wmj À mj mv rwrøÀoje ÀnÉoe urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu øx rÀ mnÉÉ j wø j Êj wÀ un Ànoæ n mn l nUÉr l r yx Éoemnø ojeøx wø mn møyx wk ruÀ ur nø øx w j l ÀÉrÀ yoæcnøøx wwnum Nh Exwønru mCmv rwrøÀoje Àx w j oæwmÉ qx v v j pn Ov nBl j oæsx yx Éoeaj zÉj urÀ mn oj l x wÀoæk ÉÀx w j ÉÊ ÀojeÊj ÉÊ mÉ Exwønru nÀ mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw ojeÀx wø ynwmj wÀønø mÊj ww nø mn v j wmj À

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w urÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun mÉB Bj Êoæ B

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyoæÉÊn nw uj wx v rwj Àx w nÀ unø oæwx ÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øx wÀ yoæyxø ø unø l q j wl nø mnøBv j wmj Àø mnø Bj mv rwrøÀoje ÀnÉoe mn uj Ux l r À ønoæwÀunø øÉrÊj wÀnøB

Exv yx ÂrÀx wmÉ Exwânrum Cmv rwrÂÀoje Àx w BurÂÂÉn mn uCÂÂnv ku n l w ojeun	: pn	H J	Pj Àx wj urÀ	Hxwmn v j wmj À	Exv rÀ ÂmÉ l x wÂnru EUFF	CÉmÀ l x ÉÊ	TJ B BTnv
Fr oæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øx l rj ÉÊ	**O BLnj w Rj ÉuCpx w** Roeørmnw ÀmÉ Exwønru	J	Hoje w j røn		R		
	O BPrl xuj ÂJ moæwv ÉÂ Fr oæl ÀnÉoæl w ojeu	J	Hoje w j røn				
H DnÀÀnwl x ÉoèÀ Oo nÎ noæ nÀBj BHj v run	**Ov nBH DnÀÀnwl x ÉoèÀOnànoæÂ** Xrl n Roeørmnw Àn	H	Hoje w j røn		●	●	●
	O BLnj w Xrl ÀxoæOnànoæÂ	J	Hoje w j røn		●		
	O BPrl xuj ÂOnànoæÂ	J	Hoje w j røn			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe ur ø BPnøÀu	**O BRj ÉuDÉul t n** Xrl n Roeørmnw À	J	Dnupn UÉrøøn		●	●	●
	Ov nBD j Àoæl n l Éruj Év n l ojekrÂl q	H	Hoje w j røn		●		
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe rwm ynwmj wÀø■	**Ov nBUxyqm Dnuxw**	H	Hoje w j røn			●	R
	O BRj Àoæl n Ej rwn	J	Hoje w j røn		●	R	
	Ov nBHj kmnwwn F Éuj l	H	Hoje w j røn			●	●
	Ov nBKqj v Mj moæ	H	Hoje w j røn Oj oæl j rwn			●	
	Ov nBKroprwn Oxopx w	H	Hoje w j røn			R	
	O BCunâj wmoæ Trl j oæn	J	Hoje w j røn		●		●
	O BLj l zÉnÂTryxuu	J	Hoje w j rø			●	
Cmv rwrøÀoje ÀnÉoe oæyoæønwÂj wÀ unøBj ujoæø	**O BDnwvàmn Xumpnoæ**	J	Dnupn			●	
	O BVqmoæà J j v nu	J	Hoje w j røn				●
Kwm ynwmj wl n					PC	B	B B

■ *Kwm ynwmj wl n j âÀnwÀmnÀl oæÉ oæÀmâ Exmn CHGR OGFGH ÉnuÀz âj yyoæl r Àyj oæn Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w*
R *Roeàmnw Émâ Exv rÉ*
● *Onv koæmâ Exv rÉ*

Jxoèuj oeâwx w nél nyÉx wwnum mâ Exwànrum Cmv rwrÀÉøjeÉx w mâ Bwx ànv koæ uxy øjeÉx wmn øjel qj Émj l Éx wÀNQoej u PnÀÉu

uj zânum OBPrl xuj À Onênoæà ÀnÀÉj kÀÉnwâ mn yj dél rynoæyj den zân oæuj Éràn

Kwm ynwmj wl n mnÂj mv rwrÂÀøjeÀnÉœÂ

Nh Exv rÀ mnø Pxv rwj Àxwø nÀmn ùj l xÉÊnœøj wl n yœeyxøn lqj zÉn j ww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw mnÊj v rwncej É lj ø yj œel j ø ùj ørÀÉj Àxw mn lqj lÉw mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j É œapj œenmn unÉœewm ynwmj wl n ønuxwunø lœeÀœeø wxwl ø mj wø un Exmn CHGR OGF GH

NnÊj v nw mn urwm ynwmj wl n mn l nø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ j À œej uø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øÉœe ùj kj øn wxÂj v v nwÀ mn u ÀÉmn mnø œaùj Àxwø nÊrøÂj wÀnø nwÀœa ùj Uxl r À nÀunø øxl r À ø mj wø unøzÉnunø unø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ nÊndenwÀmnø v j wmj Àø

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø yj œe un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw un wxv kœa mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ rwm ynwmj wÀø ønœje mn BøÉœe øxrÀÉw Âj ÉÊ mrwm ynwmj wl n mn B unøBmnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀunø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

F Écen mÉ v j wmj ÀnÀwxv kœa v rwrv j u mj l ÀxwÂm ÀnwÉnÂ

Nh v j wmj Àmnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n l w ojeun mn ùj Uxl r À j Éwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø xÉ Éwn mÉœen rwo œenÉœa yxÉœe ynœe nÀÀœa Éw œawxÉÊnunv nwÀ l qnuxww mnø v j wmj Àø mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ Nh v j wmj ÀmÉw j mv rwrøÀøjeÀnÉœ zÉr wnøÀ yj ø wxv v yj œe uCøønv ku n l w ojeun nøÀmn zÉj Àœa j wø

Nhnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œe uCøønv ku n l w ojeun m Ànwwnwl qj l ÉwÉwv rwrv Év mn BjlÀxwø NQœej uB j lÀxwø j É v rwrv Év j É sxÉœe mn unÉœe wxv rwj Àxw yj œe uCøønv ku n l w ojeun nÀun øxumn j É yuÉø Âj œen mj wø unø BvxrøøÉrÉj wÀl nÀÀn wxv rwj Àxw Êxrœeyj ojepœjeyqnB mÉ T punv nwÀ KwÀ œenÉœemÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œayœemÉrÀ j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀ WwrÊnœœnu Nj uøÀn lxv yu Àn mnø œxwlÀxwø mnø j mv rwrøÀøjeÀnÉœ arpÉœa j É yj ojepœjeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœœnu

TnyœeÂnwÀj Àxw zÉruk œen mnÂonv v nÂ nÀBmnÂqxv v nÂj É Ânrwm É Exwânru mCmv rwrÂÀøjeÀxw

Ur uCøønv ku n l w ojeun j yyœæÉÊn ùj wxv rwj Àxw nÀunø œawxÉÊnunv nwÀø zÉr uÉr øxwÀ yœeyxø ø un wxv kœa mn onv v nø mj wø un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw ønœjerÀ mn B øÉœe Bjmv rwrøÀøjeÀnÉœ wxv v ø yj œeuCøønv ku n øxrÀÉwÂj ÉÊ mn œayœeønwÂj Àxw mnø onv v nø mn B unø mnÉÊ j mv rwrøÀøjeÀnÉœ œayœeønwÂj wÀ unø øj ùj œe ø w Âj wÀ yj ø l xv yÂj kruø ønwj yyul j Àxwm É Exmn mn l xv v nden

S Èj ÉÂr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn OBLj loÈnÀBTrzyuunx œÈj uÉ mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw wxv v n yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø OBLj lzÉnø Tryxuunwz Éj urÀ mj mv rwrøÀøjeÀnÉœ

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Erxœèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉ mÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBÐ j ÉÂl nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀmn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœeunø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø un v j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBÐ j ÉÂal nB Èruj Èv n l Âj krÀl q

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Urèr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn Ov nBKqj v Mj mÂr

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn Ov nBKqj v Mj mœe

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

Unz Ér v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BLnj x XrlÉyÂOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BLnj w XrlÀxœOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

J ÈrÉr v n Â ÀyuÈÉryxBÂnxyÈÔhunv nxÉmÈBv j xmj É mj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂmn O BPrl yuj ÀOnçnÂÀ

NCøønv ku n l w ojeun øÂj ÀÉj wÂj ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxœév nÀ mn v j sxœÀ œazÉrønø yxÉœe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qœenwj rœaø j yœeø j Êxrœe yœø l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxœÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw œawxÉÊnun yxÉœeÉwn mÉœen mn zÉj Àœa j wø unBv j wmj Àmj mv rwrøÀøjeÀnÉœmn O BPrl xuj øOnÎnœø

Uxw v j wmj Àyœewmøje œrw urøøÉn mn uCøønv ku n l w ojeun ÀnwÉn nw nÀj yynun øÂj ÀÉnœeøÉœeunø l xv yÀnø mn unÊnderln l xÉu

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ Bm Âpwj Àxwmn Âj ÉmrÀnÉoeÂmn mÉqjekruÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

Fj wø un l j mroea mn ùj mroal ÀtÊn øÉoeun qjeyyxoèÀmn mÉqjekruÀ *Exoæxqje Én UôÀÉj rwj kruÉê Tnyxoéwp Froal Éràn EUTF* NQoej uønqje j v nw yÉkunoenw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mnø rwoxoe j Àxwø nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ l noèkor nø yj oéÉwÀmoeÊ oerl j ÀnÉoe

RxÉoaej urønoel nÀÀn v røørxw mn l noèkorl j Àxw mnø rwoxoe j Àxwø mn mÉqjekruÀ un Exv rÀ mCÉmrÀj oal xv v j wm j É Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn yoæyxønoe ùj yoeønwÀn Cøønv ku n l w qjeun ùj wxv rwj Àxw mn FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nÀ GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀj l ÀÉnuø Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø mn ùj UxlrÀ NnÉoev j wmj Àyoæwmqjer Àorw unÊyrqjeÀxw mn unÊoe v j wmj Ànwz Éj urÀ mn l xv v røøj roeaø j ÉÊ l xv yÀnø qj kruÀø l noèkorn oeunø l xv yÀnø øxrÀ urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

Nn Exv rÀ mCÉmrÀBj yoæø nwl xwøm qjeÀxw ux ksn l Àromj øøÉoeace mnø l xwÀoeunø oækÉøÀnø mn ùj mxww n mn mÉqjekruÀ yj oemnø l j krwnÀø mj ÉmrÀ rwÀnoeaj ÀxwjÉÊ nw l x l xv v røøj oéjÀ yoeønwÀj wÀunø zÉjurÀ ø mrwm ynwmj wl n oez Érønø nÀ l xv yÀn ÀnwÉ mÉ wrÊnj É mnÊynoèkøn mn unÉoe zÉrynø Àj wÀnw v j Àr oea orwj wl r oea zÉn mn mÉqjekruÀ Nn Exv rÀ j pj unv nwÀÀnwÉ l xv yÀn mn urv yxoÀj wl n mn unÉoe kxwøn l xwwj røøj wl n mn ùj l ÀÊrÀ mn NQoej unÀmn ønø nwsnÉÊ mn mÉqjekruÀ yxÉoe Àoea nw v nøÉoea mj ÉmrÀnoe m ø unÊnderl n unø mxww nø l xwøxum nø mÉ l oæÉyn

PnÈÔr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mn FnuynÉÉnB BCÀÀyl r Ànx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀl nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe FnuxrÀÀnB BCøøxl r ø nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koeaB

Frèr v n Â ÀyuÈÉryxBxyv rxj Éryx mGÂxÀÉBBuyÈxp CÈmrÉnx oeÈj uÉ mn Eyv v rÀÀj rÂn j Èà Eyv zÉnÀ l nÂÉrorj xÉurxoyÂv j Éryx nx v j Ér Ân mn mÈÂj kruÉ

NCøønv ku n l w qjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Érønø yxÉoeunø Cøønv ku nø l w qjeunø Qoemwj roeaø j yoeø j Êxroe yoæ l xwwj røøj wl n mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw Bm l rmn mn wxv v noe GoæøÀB Bøx Éwp CÉmrÀ nw zÉj urÀ mn Exv v røøj roea j ÉÊ Exv yÀnø l noèkorj wÀ urwoxoe j Àxw nw v j Àr oea mn mÉqjekruÀ yxÉoe Éwn mÉoen mn zÉj Àoea nÊnderl nø l xoeaøyxwmj wÀ ùj mÉoen oaøÀj wÀn mn øxw v j wmj Àmn Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø yxÉoeùj l noèkorj Àxw mnø l xv yÀnø Uxw v j wmj À Êmwmqje nÊyrqjeÀxw urøøÉn mn uCøønv ku n l w qjeun Qoemwj roea CwwÉnuun zÉrøÀj ÀÉnqje øÉoeunø l xv yÀnø mn unÊnderl n luxø un Bøn l nv koea

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BT v Éw qjeÀxwmnÂv j wmj Àj roeaÂÂxl rj Éâ mn ùj Uxl rÀ

GZRQU0FGUOQVKHU

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ j yynun j yyoæÉÊnoBunø oev Éw qjeÀxwø mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ j É ÀÀoea mn unÊnderl n ÊxÀn ***r – êé: (***

NCøønv ku n l w qjeun mxrÀøn yoæwxwl noel qj zÉn j ww n øÉoe unø oev Éw qjeÀxwø j ÀÀoakÉ nø xÉ Êno e nø j É l xÉoe mn unÊnderl n luxø j ÉÊ v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ

En ÊxÀn mÀ ***r – êé: (*** yxoèÀn øÉoemnÉÊ ø oenø mn oeøxuÉÀxwøB uÉwn l xwl noean unwønv ku n mnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ øj Êxroe yxÉoeNQoej uunø j mv rwrøÀqjeÀnÉoe un Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeuB uj ÉÀoea l xwl noean unø ønÉwø mroæpnj wÀø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ øj Êxroeyx ÉoeNQoej uunø Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw OBLnj w Rj Éu Cpxw nÀun Froal ÀnÉoel w qjeu OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø

Nnø j l Àxwwj roeaø øxw Àj rwør j yynuøBj oBøn ÊxÀn mn ùj **xwçr v n oeÂxuÉÀxw** j yyoæÉÊnoe unø rwoxoe j Àxwø oeùj ÀÉnø ùj oev Éw qjeÀxw j É ÀÀoea mn unÊnderl n mn l qj l Éw mnøBv j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ yoel rÀø mn ùj Uxl rÀ Ànunø zÉn oez Érønø yj oeujoèkl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu

Rj oeun ÊxÀn mn ùj **mxÉçr v n oeÂxuÉÀxw** unø j l Àxwwj roeaø øxwÀ j yynuø j yyoæÉÊnoe unø uv nwÀø orÊnø nÀ Êj oqjekunø l xv yxøj wÀùj oev Éw qjeÀxwÀxÀj un nÀunø j Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É ÀÀoea mn l nÀnÊnderl n OBLnj w Rj Éu Cpxw nw zÉj urÀ mn Roeørmnw ÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀqjeÀxw mn ùj Uxl rÀ nw j yyul j Àxw mn ùj oèkl unBNB KKmÉ Exmn mn l xv v nden Enø rwoxoe j Àxwø orpÉoewÀ j É yj qjepqjeyqnB mÉ FxlÉv nwÀ mGwoæprøÀoæv nwÀ WwrÊnoænu nÀ øxwÀ oeøÉv nø mj wø un Àj kunj É l r j yoeø BVj kunj É oel j yrÀÉùj Àro mnø uv nwÀø mn oev Éw qjeÀxw Ênoæ ø j É l xÉoæ mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoakÉ ø j É l xÉoæ mn l nÀnÊnderl n OBPrl xùj ø Jrnoæwrv Éø Froal ÀnÉoel w qjeuB

NCøønv ku n l w qjeun nøÀ pj unv nwÀj yynun j yyoæÉÊnoe ùj yxurÀzÉn mn oev Éw qjeÀxwmnø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl rÀ ÊxÀnB ***r – nÉ(r***

CÀÀnv ku n l x Âj un

RoæsnÀmn ceøxuÉÀxwønÀTj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw BBCøønv ku n l w ojeun OrÉÀn mÉBv j oenr BjÊoeu

Rj oeunø **zÉj Àxoçr v n Ânrçr v n oeÂxuÉÀxwÂ** runøÀyoæyxø uCøønv ku n l w ojeun mj yyxoæÉÊnoe lxwoxoæ v nwÀ j ÉÊ mrøyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn lxv v nden unø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw mnø v j wmj Àj roæø øxlrj ÉÊ mn ui Uxlr À Enø yxurÀzÉnø øj yyuzÉnoæwÀ lxv yÀnoe mn unÊnderln nÀlnBÉøzÉ ln zÉn uCøønv ku n l w ojeun øn yoæwxwln øÉoBÉwn wxÉÊnuun yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw

Nhø ÀnÊÀnø mn lnø yxurÀzÉnø mn oev Éw ojeÀxw Àj kunø yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw orpÉoewÀ j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu Nhø j l Àxwwj roæø øxwÀj yynuø BjyyoæÉÊnoemn v j wr oe mrøÀtwl ÀnB

- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉj Àxoçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe mn ui Uxlr À Àj kun yj oeun Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀrwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mnø j mv rwrøÀojeÀnÉoe ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu nÀ orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu B
- yj oeun ÊxÀn mn ui **zÉrwçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw yoeønwÀ n mj wø un Tj yyxoèmÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Enuun lr nøÀ v xmror n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu Voæø j ww nø j yoeø ui mrøøxlrj Àxw mnø oxwlÀxwø mn Roeørmn wÀ nÀ mn Froæl ÀnÉoe l w ojeu un Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw j lxwøÀj À zÉn Oxwørm ÉoeLnj w Rj ÉuCpxw j ÊjrÀv nw j Ênl øÉl ø ui yj øøj Àxw mn ui Froæl Àxwl w ojeun wxÀj v v nwÀ nw j ll xv yj pwj wÀ yj oej rÀnv nwÀ Oxwørm Éoe Prlxuj ø Jrnoæwv Éø mj wø ønø rwÀnoej lnø j Ênl un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mj wø un lj moæ mnø v røørxwø ÀnwnÉnø lxwor nø j É Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw Nh Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j oæl xv v j wm j É Exwønrum Ànwroæl xv yÀn mn ui orw mn lnÀÀn y oæxmn mn Àojeørøxw nw j sÉøÀj wÀ ui oev Éw ojeÀxw mn O Lnj w Rj Éu Cpxw Gw lxwø zÉnwln un Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw mÉ o Êoænoe j oæÊÉ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw j yyuul j kun Oxwørm Éoe Lnj w Rj Éu Cpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw Nj oev Éw ojeÀxw orÊn j wvÉnuun mn O BLnj w Rj ÉuCpxw Roeørmn wÀ mÉ Exwønru ønojerÀmn BnÉoeø j É unÉ mn B B BnÉoeø yoel mnv v nwÀ lxv yÀnoemÉ [nc]Bv j rB Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Roeørmn wÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀojeÀxw orpÉoea j É yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

- yj oeun ÊxÀn mn ui **Ânrçr v n oeÂxuÉÀxw** ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu Enuun lr nøÀ rwl qj wp n yj oe ojeyyxoèÀ ui yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw ÊxÀn uxoæ mn uCøønv ku n l w ojeun mÉ BjÊoeu unÊl ny Àxw mÉ Ewj sÉøÀnv nwÀ mnø l oæÀ oeø mn ynoexoæ j wl n nÊÀoje orwj wl moæ mnø j ÀÀoækÉÀxwø mj l Àxwø mn ynoexoæ j wl n Nj yxurÀzÉn mn oev Éw ojeÀxw mÉ Froæl ÀnÉoe l w ojeu orpÉoea jÉ yj ojepojeyqnB mÉ Fxl Év nwÀ mGwoeprøÀoeav nwÀ WwrÊnoænu

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBLGCP RCWNCI QP RT0UKFGPVFWEQPUGKNF CFOKPKUVTCVKQP

Ou v nwÀÂmn ui oev Éw ojeÀxw ÂxÉv rÁBjÉ ÊxÀn	Oxwj wÀÂj ÀÀoækÉ Âj É ÀÀoæ mn unÂnderln BxÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	Oxwj wÀÂ ÊnoæÂ jÉBxÉoÂmn xÉBÊj uxoæj ÀxwlxvyÀj kun	RoeÂnwj Àxw
T v Éw ojeÀxwarân	B B B		Nh Exwønrum Cmv rwrøÀojeÀxw mÉ Bo Êoænoe øÉoæalxv v j wmj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw ojeÀxwø j Bm lmn mn v j rwÀnwroeun v xwj wÀ mn ui Boev Éw ojeÀxw orÊn mn O BLnj w Rj ÉuCpxw B B BnÉoeø koÉÀonwkj ønj wvÉnuun
CÊj wj pnÂ j ll nÂÂxroæÂ BjBoev Éw ojeÀxw	B		• **CÊj wj pnÂnwj ÀÉoæ** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mnø v xÎnwø v j Àoænuø w lnøøj roæø unÊ lÉÀxw mn øxw v j wmj Àlxv v n yj oenÊnv yun ui v rønmrøyxørÀxw mÉwn ÊxrÀÉoæ j Ênl lqj ÉoonÉoe Enø mrøyxørÀroø øÀoæÀnv nwÀuv rÀø Éw Éøj pn yoæonøørxwwnu unÊl uÉørxw mn ÀxÉÀÉøj pn yoæÊ wn øxwÀyj ømnø j Êj wj pnø nwwj ÀÉoæ
	B B		• **T prv n mn yoeÊxòj wln** O BLnj w Rj ÉuCpxwk w orln mÉ v v n oeprv n mn yoeÊxÎj wln zÉn unø l j moæø mroæpnj wÀø mn unwÀoæyoæøn

VCDNGCWT0ECRKVWNCVKHFGU0N0OGPVUFGT0OWP0TCVKQP XGTU0UCWEQWTUFGNGZGTEKEG QWCVVTKDW0UCWBVKVTG FGEGVGZGTEKEG(OBPHEQNCUJKGTQPKOWUFKTGEVGWTI 0P0TCN

Ou v nwÀÂmn ij oev Éw oje Àxw ÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀoekÉ Âj É ÀÀoea mn unânderln xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Oxwj wÀÂÊnoeÂ Â j É lxÉoeÂmn xÉ Êj uxoeÃj Àxw lxv yÃj kun	Roe Ânwj Àxw
T v Éw oje Àxw oraîn	B B B		Nn Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeoal xv v j wnj Àxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxw ø j Bm l rm mn v j rwÀnwroeun v xwÀ wÀmn ij oev Éw oje Àxw oraîn mn OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø B B BnÉoeø koÉÀønwkj ønj wwÉnwm En v xwÀ wÀnøÀrwl oj wp mnyÉrø
T v Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm	B øxrÀ B mn oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un	B B B	Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm nøÀ l xw Én mn oj xw j upwnoe ij oeÀoekÉÀxw mÉ mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j Ênl ij ynoexoe j wln j wwÉnwm mÉ l oeÉyn nÀ oj Êoeønoej ww n j yoeø j ww n ij v rønnwâ ÉÊoea mn øj øÀoje À pm Nj BÊxuxwÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀoje Àxw nøÀ mrwl rÂnoe un mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm l rk un nøÀ mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø Gw l j ø mn øÉoeønoexoe j wln yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊ xk snl Àroø ij oev Éw oje Àxw Êj oej k un j wwÉnwm yxÉoeje j ÀÂnrwmoea Éw v j Êrv Év mn B mn ij oev Éw oje Àxw orÊn øxrÀ B B BnÉoeø koÉÀø ETKV3TGUF 0XCNWCVKQP FGNC RGTHQTOCPEGRQWT • **EoeÀoeaÂorwj wl rnoeÂ** **B** • /ÊxuÉÀxwmÉ l qrooea mj oej roeaø l xv yj ojekun yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • /l j oèÀmn l oeøøøj wln mÉ Eqrooea mj oej roeaø yj oeøjeyyxoèÀ j ÉÊBÝ oewl ryj ÉÊ l xwl Éoeewèø B • T øÉuÃj Àmn Êyuxrà j Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • D w orl n wnÀyj oej l Àxwyj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • Ej øq ouxË yj oeøjeyyxoèÃj É k Émpn À B • **EoeÀoeaÂnâÀøje orwj wl rnoeÂnÀz Éj urÃj Àroâ** **B** • EoeÀoeaø TUGBNQoej uyxÉoeum HÉÀÉoe B • EoeÀoeaø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø B • EoeÀoeaø F Ênuxyynv nwÀmprà j u B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BOj wj pn v nwÀ B • EoeÀoeaø zÉj urà j Àroø BKv j pn oeyÉÀ j Àxw mj uxpÉn j Ênl Bmø Bj oèmø Bj oeøwj wÀnø B Nj yycel rj Àxw nøÀ noonl ÀÉ n l oeÀoea yj oe l oeÀoea øj wø l xv ynwøj Àxw WwnB øl wÀq ønmø oej uroj Àxwø yxÉoe nøÀ mroyxwrkun j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu CRRT0EKCVKQP RQWT RCT NGEQPUGKNF CF OKPKUVTCVKQP FW BH0XTKGT UÉoeuj kj øn mnø l oeÀoeaø m Êj uÉj Àxw yoel rÀ ø un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bb Êoemoe øÉoeBÝ oeyxørÀxwmÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø j Bm l rm mj ÀÀoekÉnoeÉwn yj oèÀ Êj oej k un koÉÀøn mn B B BnÉoeø j É ÀÀoea mn uj wwn øxrÀ B mn uxk snl Àro v j Êrv Év un wrÊnj É mj ÀÀnrwÀøn mnø l oeÀoeaø orwj wl rnoe mÉwn yj oèÀnÀnÊÀoje orwj wl rnoe nÀz Éj urÃj Àroø mj ÉÀoea yj oèÀø Ãj kurøøj wÀoeaøynl ÀÊnv nwÀ B nÀ B Nnø uv nwÀø mj yycel rj Àxw øxwÀ m Ãj rwø j É yj oejepoje yqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoeav nwÀWwÊnoeønu	
Cl Àxwâ mnBÝ noexoe j wln	B j l Àxwø P C mnBÝ noexoe j wln Êj uxoeø nø B B B sÉøÀn Êj unÉoenøÀv n ønuxwunøwxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoe u Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø		F j wø un l j moea mn uj ÉÀxoeøj Àxw mn uCøønv k u n l w oje un GÊÀøje xoemwj roea mÉ Bj Êoeu mÉ wnÉÊr v n oeøxÉÀxw un Exwønrum Cmv rwrøÀoje Àxw mÉ Bx l Àxkoea j Bm l rm øÉoeyoeyxørÀxw mÉ Exv rÀ mnø Tnøøx Édenø JÉv j rwnø nÀ mnø T v Éw oje Àxwø uj ÀÀoekÉÀxw l xwmrÀxwwnum mn B Bj l Àxwø CE Cø OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø EnÀÀn j ÀÀoekÉÀxw ørwøl oeÀ mj wø ij yxurÀzÉn mn oev Éw oje Àxw mroepnj wÀv j wnj Ãj roea øxl rj unÊ l ÉÀto j ÉÃj wÀ v j Êrv rønoeuj ynoexoe j wln mn l qj zÉn nÊnderln zÉ nw j øøÉoeoeij oey ÀÀxw nÀij oepÉij oeÀ j ww n j yoeø j ww n Nj BÉøÀn Êj unÉoemÉwn CE Cø mÉ Rij w mÉ Bx l Àxkoea nøÀv n ønuxwunø wxoe nø KHTUBÝ yyuzÉ nø yxÉoeu Ãj kurøønv nwÀmnø l xv yÀnø l xwøxumø nøÀ mn BnÉoeø øxrÀ j É ÀÀoea mnø B CE Cø j ÀÀoekÉ nø nw OBPrl xij ø Jrnoewrv Éø ÉwnBÉøÀn Êj unÉoemn B B BnÉoeø Nj l zÉrønÀxw m orwÀÊn mn l nø j l Àxwø nøÀ øxÉv rønj ij oej urøj Àxw mn l xwmÀxwø mn ynoexoe j wln zÉr ønoje l xwøÃj À n j É Ànoe n mÉwn y oexmn

Ou v nwÀÂmn uj œev Éw œjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwj wÀÂ j ÀÀœkÉ Âj É ÀrÀœe xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	Oxwj wÀÂÊnœÂ Â j É l xÉœÂmn xÉ Êj uxœÂj Àxw l xv yj kun	RœÂnwj Àxw
			mj l zÉrœrÀxw mn Bj wœ l xv yÀnœemn uj mj Àn mj ÀÀœkÉÀxw Nh wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ m ynwmœjeB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • u ÊxuÉÀxw mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xœv ÀzÉn l xv yj œjekun mn NQœej u yj œœjeyyxœÀ Éwyj wnummœ pœjewmœ l xwl Éœeewœ œmrœel Àœmn NQœej u • u ÊxuÉÀxw mÉ œeœÉuÀj Àmn Ēyux rÀj Àxw l xwœxum mn NQœej uB • yxÉœyj oÀn mn l œÀ œeœ mn ynœexœe j wl n mn wj ÀÉœe nÉÀœje œrwj wl r œe kj œ œ œÉœB • uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀœ yœœyj oœn l œeÉyn nwv j Àr œe mn œeœyxwœj kruÀ nwÊrœewwnv nwÀj un nÀœxl r Àj un mj wœ un l j mœe mÉ yœepœjev v n NQœej u yxÉœun HÉÀÉœel r j yœeœunœ BGwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœB BB mn œrÀnœ j ÀÀnrpwj wÀ m wnœemn œewxÉÊnuj kun j wl nwwnv nwÀ j yynu Bl j œexwn wnÉÀœeB B B mnœ rwpœemnwÀœ mnœ œxœe Éunœ krx œxÉœde œ Àœje j kunœ nÀ rœœÉœ mn œxÉœdenœ mÉœjekunœB B Bmnv kj uj pnœ yj uœÀzÉnœ mxœepnwn œel Î l u n xÉ krx œxÉœde nBwxv kœe mn ynœexwwnœk w œrl rj wÀmnœ yœepœjev v nœ mnwpj pnv nwÀœxl r Àj ÉÊ mnœ v j œeÉnœ mÉ l œeÉyn nÀ • uj yj œeÀ œnv v nœ qxv v nœ j É œnrw mnœ yxœÀnœ œÀœjeÀ przÉnœ mxwÀun Exv rÀ GÊ l ÉÀro
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É l qrœœe mj œj rœeÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw N Qœej u mxrÀ œÉœeœnœeœuj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur uj l œerœœj wl n mÉ l qrœœe mj œj rœeœ l xv yj œjekun mn NQœej unœÀrwo œmÉœe uj l œerœœj wl n v xÎnwwn mÉ l qrœœe mj œj rœeœ mÉ yj wnummœ l xwl Éœeewœ j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur j É œeÂÉuÀj Àmnâyux rÀj Àxw Éw wrÊnj É mn l œerœœj wl n m œrwr yj œeun Exwœnru v j rœ wxw œewnmÉ yÉk ul yxÉœe mnœ œjerœxwœ mn l xwœrmnwÀj urÀ mxrÀ Àœe j ÀÀnrwÀxÉ m yj œœ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ œxrÀ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É un wxv kœe mj l Àxwœ m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœnœ nœÀm pœeœœro Ur un œeœÉuÀj ÀmnÊyux rÀj Àxw wn yœepœeœœn yj œ nw Êj unÉœej kœxuÉn œÉœeuj y œexmn j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw B mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœe mxrÊnwÀ Àœe j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwwn œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀœkÉÀxw nœÀm pœeœœrÊn Ur uj v xÎnwwn mnœ wrÊnj ÉÊ mn œej uœj Àxw mnœ Gwpj pnv nwÀœ NQœej uyxÉœun HÉÀÉœenœÀrwo œmÉœe B j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn
			CÉ ÀrÀœe mÉ l œeÀ œe ur uj yj œeÀ œnv v nÂ qxv v nÂ j É Ânrw mnÂ yxÂÀnÂ ÂÀœje À przÉnÂ yxÉœezÉn uj ÀxÀj urÀ mnœ j l Àxwœ j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ yÉrœœn Àœe m œrwrÀÊnv nwÀ j l zÉrœn yj œeunœ k w œrl rj rœeœ j É Ànœe n mn uj y œexmn mj l zÉrœrÀxw uj yœeyxœÀxwv xÎnwwn mn l xuj kxœjeÀnÉœe mn l qj zÉn œnÊn nœÀrwo œmÉœe B œÉœeuj y œexmn mj l zÉrœrÀxw j Él Éwn j l Àxw wn œnœje m œrwrÀÊnv nwÀj l zÉrœn j É ÀrÀœe mn l n l œÀ œe
			Nj ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ mxwÀj k w œrl r OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw œeyœeœnwÀn B mÉ wxv kœe ÀxÀj u mCE Cœ j ÀÀœkÉ nœ j ÉÊ B Bk w œrl rj rœeœ mn l n v v n Ruj w Exwœxœe v nwÀ uj ÉÀxœœj Àxw mn uCœœnv ku n l w œjeun mÉ Bj Êœeu In ÀÀn j ÀÀœkÉÀxw mj l Àxwœ wn œeyœeœnwÀn yj œ yuÉœ mn B mÉ l j ynÀj u œxl rj u Àj wÀ nwÀnwnÉ zÉn un v xwj wÀ v j Énv Év j ÀÀœkÉ j ÉÊ mœepnj wÀœ v j wnj Àj rœeœ œxl rj ÉÊ wn ynÉÀ œeyœeœnwÀn œyuÉœ mn B mÉ v xwj wÀ ÀxÀj u mj l Àxwœ wxÉÊj wÀ Àœe j ÀÀœkÉ nœ pœjeÀÉrÀnv nwÀ CÉl Éwn xyÀxw mj l qj À xÉ mn œxÉœl œeyÀxw mj l Àxwœ wr j Él Éw j ÉÀœe uv nwÀ mrwl rÀj Àxw uxwp Ànœe n wj À l xwœnwÀx OBPrl xuj œ Jmœewrv Éœ nw

WwvÀÉn mxrÉœeyxwmœe j âé nérpnwl nÀÀârœj wÉn ÀB EQ mœel É Ul xyn unél nyÉrxwBwxÉj v v nwÉ mû pj ë âÉruÀ yxâœaji œeÀÉj âqjeÉrxw mû œxâuâÉruÀ yxâœeunÀÉn ÀÉÀ Ày œewtunœÀ mû œxâu xâ mnnÀnu âÉruÀ Énv yxqjeœev nwÉ yj œeunÀ âwÉ À mn Àn l xâœÀ mnÀ l xwÀxv v j Érxw À m wnœemn œxÀÀmn ynwnj wÉ uj Bv j nwÉnwj wl n mnÀn nwÉj uj Érxw œewxâànuj kun Àâœe ÀtÉn mnÀâôrÉn Àmn pj ë œeœœp qjewÉÀ Àr nuunÀÀxwÉnwo œenâœeÀ BÉEQ z j wBnÉEQ nwmœel É Oj œenÉDj Ànm Ul xyn ! wxÉnœezân unÀÀxâdenÀ m wnœemn œewxâànuj kun wxwÉyuûÀ Éœe xkupj Éxrœev nwÉÀtÉâ nÀ v xrwÀmn t ruxv ÉœeÀmn l nuûr l r

Ou v nwÀÂmn uj cev Éw cjeÀxwÂxÉv rÂ j É ÊxÀn	Oxwâj wÀÂ j ÀÀoxkÉ Âj É ÀxÀce mn unânderl n xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Oxwâj wÀÂ Ênoe Â j É l xÉoeÂmn xÉ Êj uxoeâj Àxw l xv yâj kun	Roe Ânwâj Àxw
T v Éw cjeÀxw mnÂBmv rwrÂÀcjeÀnÉoeÂ		B	O EBPrl xujø J rnoewrv Éø v n k w orl rn mj Él Éwn oev Éw cjeÀxw j É ÀxÀce mn øxw v j wmj Àmj mv rwrøÀcjeÀnÉoe
		B	• **CÊj wâj pnÂnwvj ÀÉoea** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø k w orl rn mnø v xÎnwø v j Àoenwø w l nøoj roeaø unÊ l ÉÀxw mn øxw v j wmj À l xv v n yj oenÊnv yun ujø v røn møyxønÀxw mÉwn ÊxrÀÉoe j Ênl l cjj ÉoønÉoe E nø møyxønÀxø øAoeÀnv nwÀ uv rÀø Éw Éoj pn yoeønøønxwwnu EBnÊl uÉønxwmn ÀxÉÀÉoj pn yoeÊ wn øxwÀyj ømnøj Êj wâj pnø nwvj ÁÉoea
CÊj wâj pnÂ j l l nÂÂxroeaÂ Bj Bev Éw cjeÀxw		B B	• **T prv nÂmn yoeÀnl Àxw ÂxI rj un l xv yu v nwâj roeaB oeÀcjerÀn l xÀÀâj ÀxwÂ m orwmÂ yoeÉxòj wl n nÀoøjerÀmn Âj wÀ** O EBPrl xujø J rnoewrv Éø l xwÀwÉn m Àoe j øørv ru Éw l j rnoe mroepnj wÀynwnj wÀujø mÉoen mn øxw v j wmj Àøx l rj ul n zÉrÉryn oe nÀÀcjeÀn l xwÀwÉn oe k w orl rnoemnø oeprv nø mn yoeÀnl Àxw øxl rj un l xv yu v nwâj roe nÀwxÂj v v nwÀmÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø mnø oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀmn øjerø mn øj wÀ mxwÀoeu Ênw À unø øj ujø oe ø mn unwÀoeøyoeøn Nh v xwâj wÀmn ujø oewÀn oeøÉuâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø Ênoe n j É ÀxÀce mÉ oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø Ênw Ànwm mÉl Àxwmn ujø ynwøxwmÉn j É ÀxÀce mn ujø oeÀcjerÀn yoeøâj Àxwø m orwrnø l xwoxoe v nwÀj ÉÊ møyxønÀxwø mn l n oeprv n l xunl Ào Nh v xwâj wÀmnø l xÀøj Àxwø yj Àoewj unø j ÉÊ oeprv nø mn yoeÊxÎj wl n nÀv ÉÀÉnun ønøÀ unÊ nw B EBÉoeøkoÉÀø nÀun v xwâj wÀmn ujø l xÀøj Àxwyj Àoewj unø j É oeprv n mn oeÀcjerÀn l xÀøj Àxwø m orwrnø B EBÉoeøkoÉÀø

Qxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBxoyÂv j Éryx ÀÀnuj ÉÔnÀ uj Â v Èx Âj Éryx mnBqj l Èx mnÀv j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà ÂnoeÈrÀnÀ zj ÂBuj ÂÉrl unBNB KmÈ Eymn mn l yv v nÂn

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KmÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀmn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø rwxoxoe j Àxwø v nwÀxww nøj É Kmn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden Ànunø zÉn yoeønwÀ nøj É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

F yÈér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀ u v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj Â v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈ j ÉÉÂkÈ Àj È BÉrÉÂnBm l nÉnàn ÂrÌ n O BLnj x Rj ÈuCpyx nxBj oÈj uÉ mn RÂ ÀmnxÉmÈ EyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É Roeømnwà O BLnj w Rj ÉuCpxw Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

V Ânrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnÀBu v nxÉÀ oràn ÀnÉÔ Âj ku nÀl yv zyâj xÉuj BÂ v Èx Âj Éryx Éyl j un nÉunÀj Ô xÉj pnÀmn ÉyÈÉn xj ÉÊÂn ÔnÂÀ À j ÈBByÈÂÀmn unàn ÂrÌ n yÈBj ÉÉÂkÈ Àj È ÉrÉÂn mn l nÉnàn ÂrÌ n BO BPrl yuj ÀJ mÂyxrv ÈÀnx Âj oÈj uÉ mnBF rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

Gw j yyul j Àxw mn uj oèl unBNB KK mÉ Exmn mn l xv v nden uCøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø j yyxoéÉÊn unø u v nwÀø orÊnø nÀÊj oèj ku nø l xv yxøj wÀujø oev Éw cjeÀxw ÀxÂj un nÀunø j Êj wâj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉoea Ênoe ø j É l xÉoe mn unÊnderl n xÉ j ÀÀoxkÉ ø j É ÀxÀce mn l nÀnÊnderl n j É F roeal ÀnÉoel w cjeu O BPrl xujø J rnoewrv Éø Ànuø zÉn yoeønwÀø j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èj Éyr v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mnÀj mv rxrÀÉÂj ÉnÈÂÀ

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnø j mv rwrøÀcjeÀnÉoeø Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

S Èrxér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mnBj BzyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ RÂ ÀmnxÉ mÈBEyxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éryx

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ Roeømnwà mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀmGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

Unrér v n Â ÀyuÈÉryxBj zzÂykj Éryx mn uj zyuÉroeÈn mn Â v Èx Âj Éryx mÈ F rÂnl ÉnÈÂl x Âj u

N Cøønv ku n l w cjeun øâj ÀÉj wâj ÉÊ l xwmnÀxwø mn zÉxoéÉv nÀ mn v j sxoeÀ oezÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø Qoenwj roeaø l xwwj røøj wl n yoeøn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Âj ku rnwj yyul j Àxw mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden j yyxoéÉÊn uj yxuÀzÉn mn oev Éw cjeÀxw mnÉ F roeal ÀnÉoel w cjeu Ànuø zÉn yoeønwÀ n mj wø un cjeyyxoèl yoel rÀ l xwoxoe v nwÀ uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ oeyoeøn j É yj cjepcjeyqnB mÉ F xl Év nwÀ mGwoeprøÀoev nwÀWwrÊnoønu

T ÂxuÉÀxwB BCÉÀxcøÂj Àxwmn ojeIqj Àyj oøj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

GZRQU0 FGUOQVHU

NjÉÀxcøøj Àxw nÊrøÀj wÀn j oeæÊj wÀ Iq j wln nw xlÀxkceaB ru nøÀ yoæyxø uCøønv ku n mn mxÀnceun ExwønrumCmv rwrøÀøjeÀxw mÉwn wxÉÊÉnwn j ÉÀxcøøj Àxw Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉnw lj ø mn m y Àyj oe Éw Ànceø mÉwn xcøøa yÉkuzÉn Êrøj wÀ unø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

Nj Uxl r À yxÉoejerÀj Iqn Ànceønø yoæyoeaø j lÀxwø nwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxw mn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀ ønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oe ùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoeÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæB
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnø j lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe Îlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Nj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw yoæwmøjerÀnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n nÀyoæwmøjerÀorw unÊyrøjeÀxwmÉwm ùj r mn mÉqÉrÀB v xrø lxv yÀnoe mÉ sxÉoe mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n Guun yoæÊnøjerÀmnoonÀ lxv yÀnoemn ln sxÉoe qj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèÀm wxw ÉÀuzø n ÀxÉÀn j ÉÀxcøøj Àxw j wÀ oenÉoea j Î j wÀun v v nxksnÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoejerÀ Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø NjÉÀxcøøj Àxw yxoèmøjerÀ øÉoe Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj u Éw v j Êrv Év mn B mÉ lj yrÀj uyxÉoæmø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæø Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

Frô ÂnyÀr v n oeÂkuÉÀxwBj ÉÀxcøÂj Àxw mnBøjeIqj Àyj oøBj Uxl r À mn ÂnÂyoæyoeaÂj lÀxwÂ

NCøønv ku n l w ojeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ lxwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w ojeunø Qoænwj roeaø lxwwj røøj wln yoæn mÉ Tj yyxoèÀ mÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j ÉÀxcøæn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw j Ênl oj lÉúÀ mn m upj Àxw j É Froæl ÀnÉoe l w ojeu j lqnÀnoe mnøBj lÀxwø mn ùj Uxl r À lxwoxoæ v nwÀj ÉÊ joèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø nÀBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn lxv v nden nÀ j É T punv nwÀ WG wB mÉ Rj oænv nwÀBnÉoæy nwnÀmÉ Exwønrum É BjÊceu nÀmj wø unø lxwmrÀxwø øÉrÊj wÀnø

Nj Uxl r À yxÉoeje j lqnÀnoe ønø yoæyoeaø j lÀxwø ønuxw unø v xmj urÀø m orwmnø yj oe unø uxrø nÀ oepunv nwÀø nw ÊrpÉnÉoe wxÀj v v nwÀnwÊÉn mnB

- unÉøj wwÉùj Àxwyj oêxm mn oemÉl Àxwmn l j yrÀj uB
- unÉoej ÀÀøæÉÀxw xÉ lnøørxw j ÉÊ øj ùj oeø nÀ v j wmj Àj rcøaø øxl rj ÉÊ mn ùj Uxl r À nÀmnø øxl r Àø ur nø mj wø unø lxwmrÀxwø nÀønuxw unø v xmj urÀø yoeÊÉnø yj oeùj uxr oøjew j røn xÉ Àøjewp oe wxÀj v v nwÀmj wø un l j moea mn ùj yj oèl ryj Àxw j ÉÊ oÉrÀø mn unÊyj wørxw mn unwÀøaeyoæn mj ÀÀøæÉÀxwø pøjeÀÉrÀnø mj lÀxwø mn ÀxÉø yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø j rwør zÉn mn oej uænoe ÀxÉÀn xy oøjeÀxw mn lxÉÊnoæÉoea j oo oewÀn j ÉÊ yùj wø mj lÀxwwj oøjeÀmnø øj ùj oe ø yoel rÀøB
- uj wv j Àxw mÉ v j deq mn uj lÀxw mj wø un l j moea mÉwlxwÀøjeÀmn uzÉrmÀ lxwlúÉ j Ênl Éw yoæøÀj Àj rcøa mn ønÊrlnø mrwÊnøÀøaønv nwÀ lxwoxoæn ùj Iqj oèn mn m xwÀxuxpmn oæl xwwÉn yj oæuCÉÀxcøÀ mnø Oj deq ø Hhwj wlmoæBnÀ
- unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn loæreøj wln nÊÀnoæun mn oÉørxw mn ølreørxwxÉ mj yyxoèÀ

Nh yoæÊ mj lqj Àyj oej lÀxw wn yxÉoeje yj ø Àøæ øÉy oenÉoe BnÉoæø qxoæ oøjerø

Nh wxv koæ mj lÀxwø zÉn ùj Uxl r À yxÉoeje j lzÉ oæewn yxÉoeje nÊl mnoB

- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mn unÉoel xwønoÊj Àxw nÀ oæv rønÉuÀ oænÉoea ÀrÀøaø mn yj mv nwÀm Iqj wpn xÉ j ÉÀøa mj wø un l j moea mxy oøjeÀxwø mn oÉørxw mn ølreørxw xÉ mj yyxoèB B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À ùj mj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- yxÉoeunø j lÀxwø j lzÉrønø nwÊÉn mÉwn j ÉÀøa orwj uÀ B B mÉ wxv koæ mn ÀrÀøaø lxv yxøj wÀun l j yrÀj umn ùj Uxl r À BjùBmj Àn mn oej uzøj Àxw mn lnø oøjeIqj Àø øxrÀ ÀrÀøaø rwmlj Àøj É BmInv koea B B j lÀxwø yxÉoeÉw v xwÀj wÀ v j Êrv jumn B B B BmÉoæøBnÀ
- Àj wÀnwÀnwmÉzÉn ùj Uxl r À wn yxÉoejerÀ j ÉlÉw v xv nwÀm Ànwroeyúøø mn B mn øxwyoæyoea l j yrÀj u

NjlzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn lnøBj lÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ ø yj oeÀxÉø v xÎnwø nwÉwn xÉ yúÉørnÉoæ oxrø wxÀj v v nwÀøÉoæun v j deq xÉ mn poe poe ÎBlxv yoæ nw ÀxÉÀxÉ yj oèÀm yj oe uj lzÉrørÀxw ùj lnøørxw u lqj wpn xÉ un Àøjewøcnoè mn kuxlø mj lÀxwø Enø v xÎnwø rwlúÉnwÀ un l j ø lq j wÀ uÉÀuzøj Àxw mn ÀxÉø rwøÀøÉv nwÀø orwj wlmoæn ÀyoæmÉrÀøm oæÊ ø

Enø xy oøjeÀxwø yxÉoæewÀ Àøæ noonlÀÉ nø ÀxÉÀv xv nwÀmj wø un oæøynl Àmn ùj oepunv nwÀj Àxw nw ÊrpÉnÉoe ùj mj Àn mnø xy oøjeÀxwø lxwørm oenø Àj wÀnwÀnwmÉzÉnwl j ø mn m y Àyj oe Éw Ànoe mÉwn xoæoa yÉkuzÉn Êrøj wÀunø ÀrÀøaø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoeje øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw yoej ùj kun yj oe uCøønv ku n l w ojeun cj rcøa Éøj pn mn ùj yoeønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀùj mÉcen mn ùj y oæxmn mxcøøa

NCøønv ku n l w cjeunBm l rmn zÉn ùj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw ycewmnoonÀ ùj mj Àn mn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycewmcjeorw unÊyrcjeÀxw mÉw m ùj r mn mÉ qÉrÀBV xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n Guun ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoe mn ùj yj oèàm wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw jwÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Nh Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ùj cj l ÉuÀ mj oonl Ànoen Àmn oej oonl Ànoe uÉw xÉ uj ÉÀoea mn l nø xksnl Àoø ùj ÀxÀ,unÀ mnøBj l Àxwø m Ànw Énø yj oe ùj Ux l r À VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀ l xwo oeø j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoe v nÀÀoea nw â ÉÊoea ùj yceønwÀn oeøxuÉÀxw nÀBYuÉø p w cjeunv nwÀcj roea ÀxÉÀl n zÉrønøcje w l nøøj roea

Rj oèàn nâÀcjexoemwj roea

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn oem Éroa un l j yrÀ,u yj oBjwwÉuj Àxw mnÂj l Àxwân j l z Érân Ây j oæj Ux l r À mj wÂun l j moea mn uj oèàl un BNB mÉÊExmn mn Bxv v nden

GZRQU0FGUOQVHU

Nj ÉÀxoæj Àxw mxww n j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw nw mj wwÉuncemnø j l Àxwø j l z Érønø yj oæj ù Ux l r À mj wø un l j moea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j oeaÊn nÊyrcjeÀxw

KunøÀj uxcøæ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn mxwwncej É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Éwn wxÉÊnun j ÉÀxoæj Àxw uÉr ynoæ nÀÀ,wÀmn ycøæl mnoe mnø j wwÉuj Àxwø mj l Àxwø mj wø unø uv rÀnø u pj unø øxrÀ B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoe mn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

En ÀÀn j ÉÀxoæj Àxw ønoj erÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀycøÊnoj erÀ mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

Frà qÈrÉr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉyÂÀj Éyx myxx n j ÈÉEyxÀnrum Cmv rxrÀÉÂj Éyx mn Â mÉrÂn unBj z rÉj u z j Âj xxÈuj Éyx mÀj l Éyx Àj l oÈrÀnÀz j Âuj Uy l r É mj xÀun l j mÂn mn uj ÂÉl un BNB mÈÉEymn mnBy v v nÂn

NCøønv ku n l w cjeun øÀ,ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxo É v nÀ mn v j sxoæÀ oæz Érønø yxÉoe unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexoemwj roeaø lxwwj røøj wl n ycøæn mÉ Tj yyxoÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoÀøy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw l xwoxoe v nwÀ uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden j wwÉunoenwÉwn xÉ yuÉørnÉoe oxrø ÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø m Ànw Énø yj oeuj Ux l r À j É ÀÀoea mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj un ÊrøÀ,wÀj É sxÉoemn uj wwÉuj Àxwyj oey oæxmnø mn Êrwp À z Éj Àoæ v xrø

VxÉø yxÉÊxroæ øxwÀl xwo oeø j É Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw yxÉoB

- ycøæl mnoe ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,u yj oej wwÉuj Àxw mnø j l Àxwø B
- j oee Ànoæn v xwÀ,wÀm orwrÀøomn ùj oemÉl Àxw mn l j yrÀ,uB
- nwoÊnoæmø v xmj uÀ ø nÀnwl xwøÀ,Ànoæju oej uøj Àxw B
- rv yÉÀnoæju mroo oæwl n nwÀoæ ùj Êj unÉoæl xv yÀ,kun mnø j l Àxwø j wwÉunø nÀ unÉoe v xwÀ,wÀ wxv rwj u øÉoe ÀxÉø yxøÀnø mn oeønoênø nÀycøv nø mrøyxwrkunøB
- ycøæl mnoe ùj v xmrorl j Àxw l xoee ùj ÀÊn mnø øÀ,ÀÉÀøB nÀ
- yuÉø p w cjeunv nwÀ j l l xv yuroeÀxÉÀnø oxoe j uÀ ø nÀ cj roea un w l nøøj roea yxÉoæju v rønnwô ÉÊoea mn ùj yceønwÀnoeøxuÉÀxw

Nj yceønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nøÀmxww n yxÉoeÉwn mÉoen mn Êrwp À ørÊ v xrø lxv yÀnoemÉ sxÉoemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n nÀ ycøÊn mnoonÀ lxv yÀnoemn l n sxÉoe cjj ÉÀnÉoemn ùj yj oèàn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀoemÉoe j Îj wÀunv v n xksnÀ

T ÂxuÉÀxw BCÉÀxoæÂj Àxw mxww n j É Exwân rum Cmv rwrÂÀcjeÀxw mn ycøæl mnoe uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn j Éâ Âj uj oe ÂnÀv j wmj Âj roeaÂÂxl rj Éâ mj l Àxwân ârÂÂj wÀn ÂnÀ xÉ Bv nÀÀoea nv yxoæj wÀ oeawxwl rj Àxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ unÉoemoærÀyceo oeawÀnumn ÂxÉÂl oey Àxw

GZRQU0FGUOQVHU

KunøÀ ycøyxø uCøønv ku n l w cjeun mn oewxÉÊnunoeøxw j ÉÀxoæj Àxw mj ÀÀoæk ÉnoeøcjeÀÉrÀnv nwÀ mnø j l Àxwø j ÉÊ øj ùj oeø mÉ l oæÉyn nÀ l noæj rwø mn ønø mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ zÉrj oæÊn lq j wl n nwBÉrwB

Fj wø un l j moea mn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw un wxv koea mj l Àxwø z Éryx É oæjemwÀ Àoea j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉoæje oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ l j yrÀ,uøx l rj uj É sxÉoemn ùj Bn l rønxw mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw

Nh wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Âj roeaø øxl rj ÉÊ j É l xÉoea mÉw n Ênderl n wn yxÉoæje yj ø oeycøønwÀnoeyuÉø mn B mÉ wxv koea ÀxÂ,u mj l Àxwø j ÀÀoæk É nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É l xÉoea mn l n v v n nÊnderl n

Gw j yyul j Àxw mn uj oèàl un BNB mÉ Exmn mn l xv v nden uj ÀÀoæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mnø j l Àxwø unÉoe k w orl rj roeaø ynÉÀ Àoea m orwrÀÊn øxÉø oeønoên mn ùj øj Àøoj l Àxwmnø j ÉÀoeaø l xwmÀxwø orÊ nø uxoæmn uj ÀÀoæk ÉÀxw mxwÀ wxÂ,u v v nwÀ ùj l xwmÀxw mn ycøønwl n yxÉoeÀxÉÀxÉ yj oèàm mnø j l Àxwø j ÀÀoæk É nøB

- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mn mnÉÊ j wø nÀ mj wø l n l j ø øj wø y oæxmn mn l xwønoêj Àxw v rwrv j unB
- øxrÀ j É Ànoæn mÉwn y oæxmn mj l z Érør Àxw v rwrv j un mÉw j w Â,wÀ ycel rø z Én unø k w orl rj roeaø mnÊoæwÀ j uxoæ l xwønoêncel nø j l Àxwø ynwmj wÀÉwn mÉoen v rwrv j un mÉw j w l xv yÀnoemn unÉoej ÀÀoæk ÉÀxw m orwrÀÊn

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w yoøeyx øn zÉn mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w øx rÀj É v rwrv Év mn zÉj Àoø j wø Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w wj Éoje mj wø ÀxÉø unø l j ø ùj oj l ÉùÀ mn onÉnoø Éwn y oøx mn mj l zÉrørÀx w yuÉø ux wpÉn zÉn l nÀÀn y oøx mn v rwrv j un xÉ mn yoøÉxroøÉwn y oøx mn mn l x wønoÊj Àx w

Ur uCøønv ku n l w cje un j y yoøÉÊn l nÀÀn oøx uÉÀx w unø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø pcje ÀÉrÀnø mj l Àx wø ønoøwÀBm l rm nø yj oøun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoøùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mn ùj Froøl Àx w l w cje un nÊj v rw nø yj oøun Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀmnø T v Éw cje Àx wø

Nh Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w m Ànoø rwncje urmnwÀàÀ mnø k w orl rj roøaø mnø j ÀÀoøkÉÀx wø un wx v koøa mj l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø l qj l Éwn ÀunØ l x wmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj Àøoj roøa yx Éoe uj l zÉrørÀx w m orwrÀÊn mn ÀxÉÀx Éyj oÀn mnø j l Àx wø

Fnyérø un yùj w mÉ B xl Àxkoøa un Ex wønru mCmv rwrøÀje Àx w øÉoe oøl xv v j wmj Àx w mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j B m l rm mrwÀ poøaemj wø unø yùj wø mn oev Éw cje Àx w ux wp Ànoø n nw øÉø mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n orwj wl r oøa mnø l oøÀ oøø mn ynoøxoøe j wl n nÉÀje orwj wl r oøa j orw mn unø l xoøeunoej Ênl ùj øÀje À prn mn NQoej u x ynoøxoøe j wl n l xwxv rzÉn nÀ ynoøxoøe j wl n nwÊrøøewwnv nwÀj un nÀøxl rj un ÊxwÀmn yj roø

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n yoøwwnwÀnwl xv yÀnB

- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa orwj wl r oøa** kj ø øøÉoBønø mx ww nø yÉkur nø ÉrÊj wÀnøB
  - u ÊxuÉÀx wmÉ l qroøøa mj oj roøaø l xøv ÀzÉn l xv yj cje kun mn NQoej u yj oe cje yyx oÀ Éw yj wnu mnø pcje wmø l xwl Éoøewʵø mroøal Àø mn NQoej unÀ
  - u ÊxuÉÀx w mÉ oøØuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w l xwøx um mn NQoej uB
- yx Éoeyj oÀn **mnÂ l oøÀ oøÂ mn ynoøxoøe j wl n mn wj ÀÉoøa nâÀje orwj wl r oøa** kj ø øBØÉoB
  - uj ÀÀnrwÀn mn wpj pnv nwÀø yoøeyj oøun l oøÉyn nw v j Àr oøa mn oøøyx wøj kruÀ nwÊroewwnv nwÀj un nÀøxl r Àj un mj wø un l j moøa mÉ yoøepcje v n NQoej u yx Éoe un HÉÀÉoe Bm wn cpmn oøwx ÉÊnùj kun j ÀÀnrwÀ yj oeunø ørÀnø xy oeø yj oeun l oøÉynBB mnv kj ùj ùpnø yùj øÀz Énø mx cpøpnwn oøl Î l un xÉ krx øx Éde nB wx v koøa mn ynoøxwwnø k w orl rj wÀmnø yoøepcje v nø mn wpj pnv nwÀøx l r Àj ÉÊ mnø v j oøÉnø mÉ l oøÉyn l r j yoeø unø BGwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoeB nÀ
  - ùj yj oøÀ onv v nø qx v nø j É ønrw mnø yxøÀnø øÀcje À przÉnø mx wÀ un Ex v rÀ GÊ l ÉÀro l r j yoeø unø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø

Nnø l qroøøaø l xwøÀj À ø j ww n j yoeø j ww n yx Éoem Ànoø rwnce unø wrÊnj ÉÊ mn ynoøxoøe j wl n j ÀÀnrwÀø ox wÀ ux ksnÀ mÉwn yÉkul j Àx w mj wø un Tj yyx oèÀHtwj wl rnoøCwwÉnul x v yoøe mj wø un Fx l Év nwÀmGwoøapr Àoøav nwÀWwÊnoønu

Nh Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w l xwørm oøa zÉn l nø mnÉÊÃ l ynø mn l oøÀ oøø j yyeo l r ø øÉoøÉwn ux wpÉn y oøx mn mn Àoøerø nÊnder l nø yunrwø øx wÀ l x v yu v nwÀj roøaø l xwox oøe nø j ÉÊ xksnÀ roø nÀ øy l rorÀ ø mÉ l oøÉyn nÀøx wÀ mn wj ÀÉoøa oj Êx oønoøÉwn l oøerøoj wl n zÉrukoøn l xwÀwÉn nÀmÉcje kun Kwøx wÀnÊrpnj wÀø v j roømnv nÉoøwÀv x ÀtÊj wÀø yx Éoønø k w orl rj roøaø

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É l qroøøa mj oj roøaÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u mx rÀ øÉoøenoøx oøe nøe ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø En yj wnunøÀl xv yx ø mnø øx l r À ø WwrunÊnoøeRøx l Ànoø BBj v kun GøÀn Nj Énmnoø Uqrønrmx Dnrnoømx oøe MhwÉÉn J nwt nu NXOJ

MJ x Ex ÀÎ Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj l oøerøoj wl n mÉ l qroøøa mj oj roøaø l xv yj cje kun mn NQoej u nøÀrwo oønÉoøa ùj l oøerøoj wl n v xÎnwʵn mÉ l qroøøa mj oj roøaø mÉ yj wnumnø l xwl Éoøewʵø j ÉÌ Éwn j l Àx wwn ønoje j ÀÀoøkÉ n j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur j É oøÂÉùÀj Àmnâyux rÀj Àx w Éw wrÊnj É mn l oøerøoj wl n m orwr yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w v j rø wx w oøewnÉ yÉkul yx Éoemnø cjerøx wø mn l xwarmnwÀj urÀ mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ xÉ m yj øø yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ øx rÀm orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w GwBmn mn l n wrÊnj É un wx v koøa mj l Àx wø m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrønø nøÀm pcøøørø Urun oeøÉuÀj Àmn Éyux rÀj Àx w wn yoøepcøøørn yj ø nw Êj un Écøj koøuÉn øÉoeùj y oøx mn j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur uj ÀÀnrwÀn mGwpj pnv nwÀÂ NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoe yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Évl noøÀj rw wrÊnj É mn oej uøj Àx w mnø Gwpj pnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem orwr yj oeun Ex wønrunÀoøewnÉ yÉkul mx rÀ Àoøa j ÀÀnrwÀ nw v xÎnwʵn øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w Gw mn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀø NQoej u yx Éoeun HÉÀÉoem ørÀnø Évl noøÀj rw wrÊnj É v rwrv Év m orwr yj oe un Ex wønru nÀ oøewnÉ yÉkul j Él Éwn j l Àx w wn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn

CÉ ÀÀoøa mÉ l oøÀ oøa ur ùj yj oøÀ onv v nÂ qx v v nÂ j É Ânrw mnÂ KwÂÀj wl nÂ Froøpnj wÀnÂ yx Éoez Én ùj ÀxÀj urÀ mnø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø pcje ÀÉrÀnv nwÀ yÉrøøn Àoøa m orwrÀÊnv nwÀ j l zÉrøn yj oeunø k w orl rj roøaø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w ùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn j É ønrw mnø KwøÀj wl nø Froøpnj wÀnø mx rÀ j ÀÀnrwmoøa B j É v xrwø Gwmn mn l n wrÊnj É uj ÀÀoøkÉÀx wnøÀm pcøøørÊn Urùj yoøeyx oÀx w v xÎnwʵn mn l x wùj kx cje ÀnÉoøe mn l qj zÉn ønÊn nøÀrwo oønÉoøa B øÉoeùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w j Él Éwn j l Àx wwn ønoje m orwrÀÊnv nwÀj l zÉrøn j É ÀøAoøa mn l n l oøÀ oøa

Enø l xwmrÀx wø mn ynoøxoøe j wl n øj yyurzÉnoøewÀ yx Éoeunø j ÀÀoøkÉÀx wø rwmÊrmÉnunø øÉy oønÉoøaø j l Àx wø pcje ÀÉrÀnø yj oeyùj w øÉoeÀx ÉÀnø unø j l Àx wø j É mnu mn ùj l nwÀr v n BunÊl ny Àx w mnø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ nÀ j ÉÊ v nv koøaø mÉ Ex v rÀ GÊ l ÉÀro øÉoe unøz Énunø nunø yx oènoøewÀnw Àx Àj urÀ

Nj ÀÀoøkÉÀx w pcje ÀÉrÀn mj l Àx wø yx Éoeje Àoøa oej urø n øj wø l xwmrÀx w mn ynoøxoøe j wl n mj wø un l j moøa mnø j ÀÀoøkÉÀx wø z Ér ønøjemnwÀ oj rÀnø unwønv kun mnø ynoøxwwnwø mÉ l oøÉyn xÉ yx Éoeunø j l Àx wø j ÀÀoøkÉ nø uj yyÉr mn øx Éøl oøy Àx wø nw wÉv cjeroøa oej urø nø mj wø un l j moøa mÉwn j Épv nwÀj Àx w mn l j yrÀj uoeønoÊ n j ÉÊ øj ùj oe ø mÉ l oøÉyn nw j yyul j Àx w mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀB nÀB Évr v n oe øx uÉÀx wø øx Évrøn ùj yyoøekj Àx w mn ùj yoeønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø l q j wÀ nw j yyul j Àx w mnoe øx uÉÀx wø mn v v n wj ÀÉoøa zÉr yx Éoej ernwÀ ÊnwÀÉnunv nwÀøÉl l mnoe l nunø l r ynwmj wÀ ùj mÉoen mn Êj ummÀ mn ùj yoeønwÀn m u pj Àx w

Nnø ÊnwÀÉnunø j ÀÀoøkÉÀx wø j ÉÊ v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ ønoøewÀBm l rm nø yj oeun Ex wønrumCmv rwrøÀje Àx w øÉoeùj kj ønmnø yoøeyx ørÀx wø mÉ Ex v rÀ mnø Tnøøx Édenø J Év j rwnø nÀ mnø T v Éw cje Àx wø j yoeø Êj uÉj Àx w mn unÉoeynoøx oøe j w l n

Nnø mroøpnj wÀø v j wmj Àj roøaø øx l rj ÉÊ mn NQoej uønoøewÀ Ànw Éø mn l x wønoÊnoej É wx v rwj Àro BsÉøzÉ ùj l nøøj Àx w mn unÉoe v j wmj À øx l rj u B mnø j l Àx wø zÉr unÉoe ønoøewÀ m orwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoøkÉ nø j É Ànoøe n mn ùj y oøx mn mj l zÉrørÀx w

Frà xnÈÔr v n Â ÀyuÈÉyxBj ÈÉÿÂÀj Éÿyx myxx n j ÈBE yxÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éÿyx mn zÂyl mmÂ Bbj ÉÉÂkÈÉÿyx pÂj ÉÈrÉn j Èà Àj ÿj Âr ÀnÉ v j xmj Éj rÂnÀÀyl rj Èà mj l Éÿyx ÀnàrÀÉj xÉnÀ nÉ yÈ Bv nÉÉÂn nv zyÂÉj xÉÂnxyxl rj Éÿyx mnÀBj l Éÿyxxj rÂnÀ BnÈÂBnÂyrÉz Â o ÂnxÉnu mnBÀyÈÀl Âz Éÿyx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÉ l xwmrÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoæÀ oæzÉrønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcænwj roæø l xwwj røøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxoèÀøy l rj ummø Exv v røøj roæø j ÉÉ Exv yÀnø l xwoxce v nwÀj ÉÉj oèl unøBNB nÀøÉrÉj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndenB

j ÉÀxoæn un Exwønrum Cmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoenwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø j É yoæorÀmnø v nv koæø mÉ ynoæxwwnuøj ÿj ce nÀmnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀmnø øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB xÉ mn l noèÀ rwnø l j Àpxoænø mnwÀce nÉÉ mnø j ÀÀoækÉÀxwø pcjeÀÉrÀnø mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ v nÀÀce mn ÿj UxI r À B

orÉn ÊrwpÀørÉv xrø l xv yÀnoæmn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n l w cjeun ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw zÉr yxÉcejeÀce ÉÀuø n nwÉwn xÉ yuÉømÉce oxrø nÀ yoæwm j l Àn zÉn l nÀÀn j ÉÀxoæj Àxw yoæÊn mnoonÀ yxÉceøj yj oèÀn wxwÉÀuø n ÀxÉÀn j ÉÀxoæj Àxw j wÀ oæÉce j Îj wÀun v v n xksnÀB

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j rwør j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ wn yxÉcejeÀøy ce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ l j yrÀj u øxl rj ul xwøÀj À j É sxÉcemn ÿj Bm l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw Àj wÀ yce l rø zÉn l n wxv kce v j Érv j u mj l Àxwø v nÀÀce xÉ nÊrøÀj wÀnø wn Àm wÀyj ø l xv yÀn mÉ wxv kce mj l Àxwø øÉyyu v nwÀj roæø zÉr yxÉcejemwÀ Àce j ÀÀoækÉ nø nwcjerøxw mÉwj sÉøÀnv nwÀmÉ wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø rwrÀj unv nwÀ ÿj øÉrÀn mÉwn xy cjeÀxw øÉce un l j yrÀj umn ÿj UxI r À B

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny À kunø m Àce cejuø nø j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉce un yÿj oxwm puxkj u yceÊÉ ÿj zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw j yyoæÉÊ n yj ce uCøønv ku n mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉce un yÿj oxwm yce ÊÉ yj ce Éwn ce xuÉÀxw mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejerÀ ÊrwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nÀÀn zÉj Àxcèr v n ce xuÉÀxw ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j ÉÊ mroæpnj wÀø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À j É l xÉce mÉwn ÊnderI n j É ÀÀce mn ÿj yce ønwÀn ce xuÉÀxw wn yxÉcejeyj ø oæyce ønwÀn ce yuÉø mn B mÉ wxv kce ÀxÀj umj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀj É l xÉce mÉv v n nÊnderI n B

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw m Ànce rwncje umnwÀÀ mnø k w crl rj roæø mnø j ÀÀoækÉÀxwø nÀun wxv kce mj l Àxwø j ÀÀoækÉ pcjeÀÉrÀnv nwÀ I qj l Éw j rwør zÉn unø l xwmrÀxwø øj Àøcj roæ yxÉcezÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnÊrwwn m crwrÀÊn wxÀj v v nwÀ unø l xwmrÀxwø mn yncexce j wl n Àj wÀ yce l rø zÉn uj ÀÀoækÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l Àxwø yxÉcejeÀce cej uø n øj wø l xwmrÀxwmn yncexce j wl n mj wø un l j mce mÉwn j ÀÀoækÉÀxw ncon l ÆÉ n r j É yoæcrÀmn unwønv ku n mnø øj ÿj ce ø nÀ v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn ÿj UxI r À nÀ un l j ø I q j wÀ mn øxl r Àø ocjew j rønø nÀ Àcjewp oæø zÉr uÉr øxwÀ urnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø nÀv j wmj Àj roæø øxl rj ÉÉ mn øxl r Àø Àcjewp oæø øxÉøl oèÊj wÀ Éwn j Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u cej uø n nw j yyu l j Àxw mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø øxÉv rønø uj yyoækj Àxw mn ÿj yce ønwÀn Cøønv ku n xÉ un l j ø I q j wÀ nwj yyu l j Àxw mn ce xuÉÀxwø mn v v n wj ÀÉce zÉr yxÉcejemwÀ ÊnwÀÉnumv nwÀ øÉI l mn ce l nø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n ce xuÉÀxwø ynwmj wÀ ÿj mÉcen mn Êj ummÀ mn ÿj yce ønwÀn m u pj Àxw xÉ yj oèl ryj wÀ Éwn xy cjeÀxw mj l Àxwwj ocjeÀ øj ÿj ce yj ce l nøørxw mj l Àxwø nÉrøÀj wÀnø xÉ rr j É yoæcrÀmn øj ÿj ce ø wxw v nv koæø mÉ Exv rÀ GÊ l ÉÀto yxÉcejeÉ v j Érv Év mnø j l Àxwø zÉr unÉce xwÀj ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀmj wø un l j mce mn I qj l Éw mnø yÿj wøB m l rmn r zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn øxÉø ce ønoÊn mn ÿj øj Àøcj l Àxw mnø j ÉÀce ø l xwmrÀxwø crÊ nø ux ce mn uj ÀÀoækÉÀxw yxÉceøxÉÀxÉ yj oèÀn mnø j l Àxwø j ÀÀoækÉ nø j É Ànce n mÉwn y cex mn mj l zÉrørÀxw v rwrv j un mn zÉj Àce j wø nÀ rr zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeoræn ce Éwn y cex mn mn l xwønoÊj Àxw mnø j l Àxwø m crwrÀÊnv nwÀ j ÀÀoækÉ nø mxwÀruorÊncje un l j ø I q j wÀ ÿj mÉcen B

m l rmn zÉn uj ÀÀoækÉÀxw mnømnø j l Àxwø unÉce k w crl rj roæø mnÊrwwncje m crwrÀÊn j Êj wÀ unÉy rcjeÀxw mnø y cex mnø mj l zÉrørÀxw øÉøÊrø nø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø ÿj mnÉÊr v n xÉ Àoæerør v n l j À pxoæn yce ÊÉn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj un nÀ zÉn unømnø j l Àxwø ønoæwÀ uk ce v nwÀ I nøørkunø nw l j ø mrwÊj ummÀ mÉ k w crl rj roæ l xceæøyxwmj wÀ j É l ÿj øønv nwÀ mj wø unø l j À pxoæn yce l rÀ nø mÉ Exmn mn ÿj ø l Éce À øxl rj unB

j ÉÀxoæn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yoæl mnoe un l j ø I q j wÀ ynwmj wÀ ÿj y cex mn mj l zÉrørÀxw j ÉÊ j ÉøÀnv nwÀø mÉ wxv kce mj l Àxwø ur ø j ÉÊ ÊnwÀÉnumø xy cjeÀxwø øÉce un l j yrÀj u mn ÿj UxI r À j É ønwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB mn v j wr oæ yce ønoÊnoæmø roæerÀø mnø k w crl rj roæøB

yoæwm j l Àn zÉn ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw nv yxoèn mn yunrw mroæerÀ j É yoæorÀ mnø k w crl rj roæø mj l Àxwø j ÀÀoækÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ oæwxwl rj Àxw mnø j l Àxwwj roæø unÉcemoæerÀ yce o oæwÀnu mn øxÉøl oæyÀxw nÀ ÿj yj oèÀn mnø ce ønoÊnø k w crl nø xÉ yoæv nø zÉr un l j ø I q j wÀ ønoÊrcje nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnumøB nÀ

m u pÉn ÀxÉø yxÉÊxroæ j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Ênl cj l ÉuÀ mn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø u pj unø yxÉcev nÀÀce nwâ ÉÊce ÿj yce ønwÀn j ÉÀxoæj Àxw

T ÂxuÉÀxwÂ nÀ BF upj ÀxwÂmn l xv y ÀnwI n j l l xoen nÂj É Exwønrum Cmv rwrÀÀøjeÀxw nwBÊÉÉn mn ynoæ nÀÀoea uj oej urÂj Àxwm Évwn j Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uoeÂnoÊ n j É â Âj uj oe ÂnÀB Bnoæj rwnÂ l j À px oænÂmn Âj uj oe Â urwÀnoæj Àxwj u j Ênl ÂÉyyoeÀÂxwmÉ mæxrÀyoeo oewÀnumn ÂxÉÂl oeyÀxw mnÂj l Àxwwj roeaÂ

GZRQU0 FGUOQVKHU

KunøÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn j mq oewÀøo mÉÉw Ruj w m/yj opwn mGwÀoeyoæn

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn ÊrwpÀ ørÊBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ j ÉÊ øj uj oe ø mnø øxl r À ø mÉ l oeÉyn mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø NQoej unw ørwøl oeÊj wÀ nw Højew l n mj wø un l j moea mnø yuj wø m yj opwn mnwÀoeyoæn

Conw zÉn un Exwønruy Érøøn m yux Înoeun l j ø l q j wÀ Éw yuj w v xwmj u mj l Àxwwj øjeÀ mnø øj uj oe ø mj wø unø v nrunÉoeø l xwmrÀxwø runøÀ pj unv nwÀyoeyxø uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj u j É yoeorÀ mn øj uj oe ø xÉ mn l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n

En ÀÀn m u pj Àxw mÉwn mÉoen mn mÉ qÉrÀBv xrø ynoæ nÀÀøjerÀ mn yoeyxønoeuj øxÉol oeyÀxw mj l Àxwø NQoej u mnø øj uj oe ø xÉ mnø l j À px oænø mn øj uj oe ø mÉ l oeÉyn qxoe mn Højew l n nw j mj yÀj wÀunø l xwmÀxwø mn ux ooea j ÉÊ yj oeÀl Éuj oeÀ øux l j unø

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw wn yxÉoøjerÀ Àoea øÉy oenÉoe uj v xÎnwn mnø l xÉoø l xwøÀj À ø øÉoeun v j deq GÉoøwnÊÀ Rj oøø ux oe mnø ÊrwpÀ ø j wl nø mn DxÉoøn yoel mj wÀ un sxÉoe mn uj Bm l rørxw orÊj wÀ uj mj Àn mxÉÊnoæÉoea mn uj øxÉol oeyÀxwB uj Bm l xÀn j yyul j kun wn yxÉoøje nÊl mnoeun v j Êrv Év upj umn B Àj wÀ yoel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw xÉ øxw m upj Àj roea ø ru unBÉpn xyyxoæÉw nøÀnÊyoeøø v nwÀj ÉÀxoøø oemÉroea xÉ øÉyyoev noæjBn l xÀn

CÉ ÀÀoea mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw un yoeÊ m v røørxw ønojerÀ m Ànoe rw ønuxw mnø v xmj uÀ ø ørv nj roeaø l numø orÊ nø yxÉoeuj ÊrwpÀr v n oeøxuÉÀxw nÀ yxÉoøjerÀ pj unv nwÀ ÀoeaorÊ nw Ànwj wAl xv yÀn mÉ oepr v n øy l rorz Én mÉwn xoooea mj l Àxwø mn uj UxI r À zÉr ønojerÀ oej uø n mj wø un l j moea mÉw mrøyxørÀxomj l Àxwwj oøjeÀmn mrøxrÀ Àøjewpnoe

KunøÀmxwl mnv j wm uCøønv ku n l w ojeun j É ÀxÀoea mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø mn m upÉnoej É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw uj l xv y ÀnwI n mnBm l mnoe mn yoel mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø uj Épv nwÀj Àxw mÉ l j yrÀj umn uj UxI r À mj wø uj uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj u øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea yj oeu v røørxw mn B B j l Àxwø wxÉÊnumø In yuj oxwm Àj wÀ l xv y Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø Nn v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø øÉoeun oxwmnv nwÀ mnø ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwø ørv yÉÀnojerÀ øÉoeun v xwÀj wÀ mÉ yuj oxwm puxkj umn B mÉ l j yrÀj u yoeÊÉ uj zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw j yyoeÉÊ n yj oe uCøønv ku n l w ojeun mÉ Bj Êoeu xÉ un l j ø l q j wÀ øÉoeun yuj oxwm yoeÊÉ yj oeÉwn oeøxuÉÀxwmn v v n wj ÀÉoea zÉr yxÉojerÀ ÊnwÀÉn unv nwÀ øÉI l mnoe l nÀÀn zÉj Àxoê v n oeøxuÉÀxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw

XrxpÉr v n Â ÀyuÈÉyxBm upj Éyx mnByv z Énxl n j l l yÂm n j È Eyx ÀnrumCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mnBnÂv nÉÉÂn uj Â j urÂj Éyx mÈxn j Èpv nxÉj Éyx mn l j zrÉj uÂ ÀnÂÔ n j È à Âj uj Âr Àj Ôhl ÀÈzzÂnÀÀyx mÈBnÂyrÉz Â o Ânx Émumn ÀyÈÀl Âz Éyx mnÀ j l Éyxxj rÂnÀ

NCøønv ku n l w ojeun l xwwj roøj wl n yoæn mÉ Tj yyxoèmÉ Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw nÀ mÉ Tj yyxoèUy l rj umnø Exv v røøj roeaø j ÉÊ Exv yÀnø øÀj ÀÉj wÀ j ÉÊ l xwmÀxwø mn zÉxoÉv nÀ mn v j sxoeÀ oez Éronø yxÉoeønø Cøønv ku n ø l w ojeunø GÉøjexoenwj roeaø nÀmj wø un l j moea mnø mæyxørÀxwø mnø j oèl unøBNB BNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmnø j oèl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ruB

m upÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw øj l xv y ÀnwI n yxÉoBm l mnoe nw Évwn xÉ yuÉørnÉoea oxrø øÉoeønø ønÉunø m uk ojeÀxwø mj wø unø yoeyxoèÀxwø nÀ j ÉÊ yxz Énø zÉru j yyoel mnoje mn u v røørxw mj l Àxwø xoenwj roeaø xÉ mn Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À oeønoÊ n j ÉÊ øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn B

m l mn mn øÉyyoev noej É yoeorÀmnø øj uj oe ø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ nÀ j wl nwø øj uj oe ø uprkunø mn uj UxI r À nÀmnø øxl r À ø ojew j rønø nÀ Àøjewp oeaø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mnø mæyxørÀxwø mn uj oèl unBNB mÉ Exmn mn l xv v nden nÀBNB mÉ Exmn mÉ ÀøjeÊj ru j mq oewÀøo Éw Ruj w m/yj opwn GwÀoeyoæn un mo æ rÀ yoeo oewÀnu mn øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwwj roeaø j ÉÊ j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À Àj wÀ yoel rø zÉn uj øxÉol oeyÀxw mnø j l Àxwø xÉ Êj unÉoea v xkrur oeaø mxwwj wÀ j l l ø j É l j yrÀj umn uj UxI r À v røønø øÉoeun oxwmnv nwÀ mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw yxÉoøje Àoea noonl ÀÉ n yj oe urwÀnoæ mj roea mn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn wxÀj v v nwÀmn oxwmø l xv v Évwø mn yuj l nv nwÀ mnwÀoeyoæn B oxoe ÉunB j É ønwø mn uj oepunv nwÀj Àxw mn uCÉÀxoÀ mnø Oj deq ø Hrwj wl mnoe xÉ ÀxÉÀ j ÉÀoea xopej wrøv n l xunl Àxo j ÉÀxoøø yj oe uj oepunv nwÀj Àxw B

orÊn ÊrwpÀørÊBv xrø l xv yÀnoemÉ sxÉoemn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj mÉoen mn Êj ummÀ mn uj yoeønwÀn m upj Àxw nÀ yoewm j l Àn zÉn l nÀÀn m upj Àxw yoeÊn mnoonÀ yxÉoøøj yj oeÀn wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m upj Àxw j wÀ oeøÉoea j l j wÀ un v v n xksnÀ Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj oeÉw Ànoæ mÉÉun xoooea yÉkuz Én Êrøj wÀunø ÀxÀoeaø mn uj UxI r À un Exwønru mCmv rwrøÀøjeÀxw wn yxÉoøje øj Éo j ÉÀxoøøj Àxw yoej uj kun yj oeuCøønv ku n l w ojeun oj roea Éøj pn mn uj yoeønwÀn j ÉÀxoøøj Àxw ynwmj wÀ uj mÉoen mn uj y oex mn mxoooeaB

m l mn mn orÊnoe BB mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n uj Épv nwÀj Àxw mn l j yrÀj u zÉr yxÉoøjerÀ Àoea j rwør oej uø n øxrÀ ÀxÀoea rwml j Àøj É Bm l nv koea Évwn j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøxl rj umÉw v xwÀj wÀ wxv rwj umn B B j l Àxwø wxÉÊnumø Àj wÀ yoel rø zÉn un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj uøÉol ny Àkunø m Àoea oej uø nø j É ÀxÀoea mn uj yoeønwÀn oeøxuÉÀxw nÀ mn uj ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxw wn yxÉoøje nÊl mnoeun v xwÀj wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj unÊrøÀj wÀ uj mj Àn mn uj yoeønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀÀÉn Éw yuj oxwm l xv v Évwj ÉÊ ÊrwpÀr v n nÀ ÊrwpÀBnÀBÉwr v n oeøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u øÉøl ny Àkunø m Àcea cej uø nø j É ÀÀcea mn ùj yceønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncje øÉceun yùj oxwm puxkj u yceÊÉ ùj zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw j yyxeÉÊn yj ce uCøønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êceu xÉ un l j ø lq j wÀ øÉceun yùj oxwm yceÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉcea zÉr yxÉcejerÀ ÊnwÀÉnuwnv nwÀ øÉl l mnce lnÀÀn zÉj Àxcê v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw B

m l rmn zÉn un yceÉ mn øxÉøl ceyÀxw yxÉcejeˆ l xv yxcèncе ÉwnBm l xÀn yj cecjeyyxcèÀ Éwn v xÎ nwwn mnø l xÉcea l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉcemn ùj Bm l rørxw cn Êj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw ùj zÉnwnBm l xÀn wn yxÉcejeˆ nÊl mnceun v j Êrv Év u pj umn B mn l nÀÀn v xÎ nwwn Àj wÀ ycel rø zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ øxw m u pj Àj rcea ørun BÉpn xyyxcèÉw nøÀn Êycea ø v nwÀj ÉÀxcø ceméRcea xÉ øÉy ycøy nceùj Bm l xÀn wxÀj v v nwÀ yxÉceÀnwrcel xv yÀn mnø ycejeÀz Énø mn v j deq mnø cepr vnøBsÉcemz Énø nÀ cro l j ÉÊ j yyul j k unø mj wø unø yj Îø mn ceømnwln mnø k w crl rj rcea ø mn uj Épv nwÀj Àxwmn l j yrÀj uB

m l rmn nw j yyul j Àxw mn uj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ru zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw yxÉcejeˆ ycеÊxrce uj ÀÀcekÉÀxw j ÉÊ k w crl rj rcea ø l r mnøøÉø rwmzÉ ø ÀÀcea pcjeÀÉrÀ mj l Àxwø v nÀÀcea xÉ m s v rønø j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀz Éryxcejerà Àcea Ênce nw j yyul j Àxw mÉ xÉ mnø cepunv nwÀø mn Rùj w m/yj cpwn mGwÀcaycøen nÀ xÉ j É ÀÀcea mn ùj Bm l xÀn øxÉø ceøncÊn zÉn ùj ycøen nw l xv yÀn mn unÉce l xwÀcea Êj unÉce y l Éwj rcea Êj uÉ n j É ycèÊ mn øxÉøl ceyÀxw wj rÀ yxÉce ncocnÀ mn m yj øønceunø uv rÀnø ycеÊÉnø j ÉÊ j oèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj ruB

m l rmn zÉn un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw j Écje ÀxÉø yxÉÊxrce jÊnl cj l ÉùÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø l xwmÀxwø crÊ nø yj ce ùj uxr yxÉcev nÀÀcea nw â ÉÊce ùj ycеønwÀn m u pj Àxw mj wø unø uv rÀnø nÀøxÉø unø l xwmÀxwø ycel rø nø l r mnøøÉø unøcnÀ wxÀj v v nwÀ mnB

- crÊncеunø l xwmÀxwø zÉn mnÊcæwÀ ceav yuceunø øj ùj ce ø nÀ j wl mwø øj ùj ce ø up rk unø yxÉce yxÉÊxrce øxÉøl ceæa rwmÊmÉnuwnv nwÀ xÉ yj ce urwÀnce mj rcea mÉw cxwmø l xv v Éw mn yùj l nv nwÀ mnwÀæayceøn j ÉÊ ÀÀcea ø v rø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw
- j ceeÀncеùj uøÀn mnø øxl r À ø mxwÀ unø øj ùj ce ø yxÉceæwÀ k w crl rncemn u v røørxw
- m l rmncеun v xwÀj wÀ v nÀÀcea unø l j cjel À ceøÀz Énø un l j ø lq j wÀ unø Êj unÉce v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ùj Uxl r À un yceÊm v røørxw unø mj Ànø mn ùj y ceæmn mn øxÉøl ceyÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn l qj zÉn v røørxw
- crÊncеun m ùj r j l l xcen j ÉÊ k w crl rj rcea ø yxÉceaùj uk cjeÀxw mn unÉceæ ÀÀcea ø nÀunø v xmj urÀ ø mn yj mv nwÀ
- j ceeÀnceaùj mj Àn v v n ce Àceæj l ÀÊn l xv yÀncemn ùj zÉnwn unø j l Àxwø wxÉÊnwnø yxcèncæwÀ sxÉrøøj wl n
- rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ unø cejerø mceræø nÀ qxwxcjercaø xl l j ørxww ø yj cemn Ànwunø v røørxwø øÉceun v xwÀj wÀ mnø ycev nø m v røørxw nÀ ycewnÊncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø v xwÀj wÀø mnø ycev nø m v røørxw unø øxv v nø w l nøøj rcaø yxÉceyxcèncеùj ceøncÊn upj un j É wrÊnj É cez Érø yj ceùj u prøùj Àxw nÀ ùj cepunv nwÀj Àxw nw Êrp ÉnÉce nÀ nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø wxÉÊnwnø j ÀÀcekÉ nø pcjeÀÉrÀnv nwÀ j É ÀÀcea mn uj kxwmnv nwÀnÀ xÉ mn ùj Bm l xÀn rv yÉÀncеun l j ø lq j wÀ øÉceunø ceøncÊn ø k w crl nø xÉ ycev nø m v røørxw mn øxw lqxrÊ unø øxv v nø w l nøøj rcaø ùj uk cjeÀxw mnmømÀnø j l Àxwø nÀ
- mÉwn v j wr cea p w cjeun j l l xv yurce ÀxÉø j l Ànø nÀ cxcæ j urÀ ø ycæwmcæa ÀxÉÀnø unø Bm l rørxwø nÀ l xwl uÉcæa ÀxÉø j l l xcemø ÉÀunø xÉ w l nøøj rcaø yxÉceyj cÊnwrce ùj kxwwn cæw mnø v røørxwø cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw n Àyx Écæl xwøÀj Ànceaùj cej uøj Àxw m cæwrÀÊn mn ùj xÉ mnø j Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u cej uø nø nw Ênoèl mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrcmnce l xcæeùj ÀÊnv nwÀ unø øÀj ÀÉÀø

XrxpÉnÉÈxr v n Â ÀyùÈÉyxBm u pj Éyx mnByv z Énx l n j l l yÂm n j È Eyx Ànru mCmv rxrÀÉÂj Éyx nx ÔÈn mn z nÂv nÉÉÂn ùj BÂj urÀj Éyx mÈxn j Èpv nx Éj Éyx mn l j zrÉj u Â ÀnÂÔ n j È z Âj orÉmn l j É pyÂmÀmnBk x crl rj rÂnÀ l yx ÀÉrÉÈ nÀmn Àj ùj Âx ÀmnBruj unÀ ÉÂj xp ÂnÀ j Ônl ÀÈz Ân ÀÀryx mÈBmÂyrÉz Â o Ânx Ému mnBvyÈÀl Âz Éyx mj x Àun l j mÂn mÈxn yz Âj Éyx mj l Éyxxj Âj ÉÀj ùj Âx

NCøønv ku n l w cjeun øÀj ÀÉj wÀj ÉÊ l xwmÀxwø mn z Éxoév nÀ mn v j sxcæÀ cæz Érønø yxÉce unø Cøønv ku nø l w cjeunø GÉÀcjexcemwj rcaeø l xwwj røøj wl n ycæn mÉ Tj yyxcèÀmÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw nÀmÉ Tj yyxcèÀUy l rj umnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø mj wø un l j mcæ mnø mrøyxørÀxw wø mnø j cèl unøBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB

m u pÉn j É Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw øj l xv y Ànwl n yxÉcBm l rmncemj Épv nwÀncеun l j yrÀj u ø xl rj umn ùj Uxl r À nwÉwn xÉ yuÉømÉcæ oxrø mj wø ùj ycæyxcèÀxwnÀj ÉÊ yxz Énø z Éruj yycel rncje yj ceu v røørxw mj l Àxwø xcemwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À j ÊnÎ øÉyycæøørxw mÉ mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j É ycæcrÀ mn l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø m crwmø l r j ycеøB

m l rmn mn øÉyycæv ncеun mæerÀycеo cæwÀnumn øxÉøl ceyÀxw mnø j l Àxwwj rcaeø j ÉÊ j l Àxwø nÀ Êj unÉcæ v xk rur ceæ mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj umn ùj Uxl r À v rønø mj wø un l j mcæ mn ùj ycеønwÀn m u pj Àxw nÀmn ceøncÊncеun mæerÀmn unø øxÉøl cæea Éwn xÉ mnø l j Àpxcemø mn k w crl rj rcaeø ceyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cæeÀz Énø øÉrÊj wÀnøB r mnø øj ùj ce ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mnø øxl r À ø ur nø ùj Uxl r À mj wø unø l xwmÀxwø mn ùj cèl unBNB nÀBNB mÉ Exmn mn l xv v ndenB nÀmn ùj cèl unBNB mÉ Exmn mÉ Àcjeˆ Êj runÀ j Îj wÀ unÉceær pn øxl rj uqxcæ mn Hdjeˆ l n nÀ xÉ rr j É ycæcrÀ mQREXO xÉ j ÉÀcæø nwÀÀ ø mn mæerÀcojew j rø xÉ Àcjewp ncе j Îj wÀ xÉ wxwùj ynceæxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cejeˆ Àøj ùj ce rwÊnøÀæø nwÀÀcæø mn ùj Uxl r À mxwÀ unø yxcèÉcæ mn yj cèl ø xÉ unø j l Àxwwj rcaeø ønceæwÀ l xwøÀÀÉ ø mn yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r xÉ yncæ nÀÀj wÀ j ÉÊ yncæxwwnø v nwÀxwwnø j É r mn k w crl rncе mrcæl Ànv nwÀ xÉ rwmrcæl Ànv nwÀ mÉwmrøyxørÀxo mj l Àxwwj cejeˆ ÀxÉ yj cpwn nw ÀÀcæa mn ùj Uxl r À B

crÊn mÉ qÉrÀBv xrø l xv yÀncemÉ sxÉcemn ùj yceønwÀn Cøønv ku n ùj mÉcen mn Êj ummÀ mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw nÀ ycæwm j l Àn zÉn l nÀÀn m u pj Àxw ycеÊn mncnÀ yxÉcøøj yj cèl n wxw ÉÀuø n ÀxÉÀn m u pj Àxw j wÀ cæn Écæ j Îj wÀ un v v n xk snÀB Àj wÀ nwÀnwmÉ zÉ nw l j ø mn m y À yj ceÉw Ànce mÉwn xcece yÉk uz Én Êrøj wÀ unø ÀÀcæø mn ùj Uxl r À un Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw wn yxÉcejeˆ øj Éo j ÉÀxcøøj Àxw ycej ùj kun yj ceuCøønv ku n l w cjeun cj rcæ Éøj pn mn ùj yceønwÀn j ÉÀxcøøj Àxw ynwmj wÀ ùj mÉcen mn ùj y cæxmn mxcceæB

m l rmn zÉn un ycèÊ m v røørxw mnø j l Àxwø wxÉÊnunø v nÀÀcea nw j yyul j Àxw mn ùj yceønwÀn m u pj Àxw ønceˆ r øÉceùj kj ønmÉwn v xÎ nwwn mnø l xÉcæ l xÀ ø øÉceun v j deq GÉcøxwnÊÀRj ceø j ÉÊ Êrwp À ø j wl nø mn DxÉcøn ycel mj wÀ un sxÉce mn ùj B m l rørxw mÉ Exwønru mCmv rwrøÀcjeÀxw xÉ mÉ Fr cel ÀnÉcel w cjeu crÊj wÀ ùj mj Àn mxÉÊnceÉcea mn ùj øxÉøl ceyÀxw j Ênl ÉwnBm l xÀn v j Êrv j un mn B nÀxÉ rr j É v v n ycèÊBm l rm øÉceun cxwmnv nwÀ mn ùj Êrwp Àr v n ceøxuÉÀxw uxcæ mÉwn xy cjeÀxw l xwl xv rÀj wÀn nÀxÉ rrr l xwcxcæ v nwÀj ÉÊ v xmj urÀ ø mn

orÉj Àxw mÉ yœÉ mn øxÉøl oeyÀxw mj l Àxwø mn ùi UxI r À nw Ànwj wÀI xv yÀn mÉ ceprv n øy I rœzÉn mÉwn xœœa mj l Àxwø mn ùi UxI r À zÉr ønœjerÀ cej uœ n mj wø un l j mœa mÉw mœyxørÀto mj l Àxwwj cejeÀ mn mœrrÀ Àœjevwpnœnw yj oèÀl Éunœ mj wø un l j mœa mÉw *Uœji œa KvI nwÉrèn Ryiw* j É TxÎ j Év n WWr xÉ mÉwyùi w t xÉ BjÉÉ/À, Àø WWrøB

m l rmn mn orÊnœ B mÉ l j yrÀ, uœxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n uj Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u zÉr yxÉœjerÀ Àœa cej uœ n øxrÀ ÀrÀœa rwmf j Àto j É BBm I nv kœa Évwn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, uøxl rj umÉw v xwÀ, wÀ wxv rwj u mn B B B nÉœø yj œ u v røørxw mn B B BjI Àxwøwx ÉÊnuno À, wÀ yœel rø zÉn un v xwÀ, wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u yxÉÊj wÀ Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ mn ùi Êrwp Ar v n ceøxuÉÀxw wn yxÉœje nÊI mn œ un v xwÀ, wÀ v j Êrv Év mn B mÉ l j yrÀ, uøxl rj unÊrøÀ, wÀ ùi mj Àn mn ùi yœeønwÀn Cœønv ku n zÉr I xwøÀrÉn Éwyùi œxwm l xv v Éwj ÉÊ Êrwp Ar v n nÀÊrwp ÀBBrÀÉÊwr v n ceøxuÉÀxwøB

m l rmn zÉn un v xwÀ, wÀ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, u øÉøl ny Àkunø m Àœa cej uœ nø j É ÀrÀœa mn ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀnœje øÉœeun yùi œxwm puxkj u yœeÊÉ ùi zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw j yyœeÉÊ n yj œ uCœønv ku n l w cjeun mÉ Bj Êœeu xÉ un l j ø I q j wÀ øÉœeun yùi œxwm yœeÊÉ yj ceÉwn ceøxuÉÀxw mn v v n wj ÀÉœa zÉr yxÉœjerÀ ÊnwÀÉnuno nwÀ øÉl I mnœ I nÀÀm zÉj Àxœêr v n ceøxuÉÀxw ynwmj wÀ ùi mÉœen mn Êj umrÀ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

m l rmn zÉn un Exwønrum Cmv rwrøÀœjeÀxw j Éœje ÀxÉø yxÉÊxrœa j ÊnI œj I ÉuÀ mn øÉk m u pj Àxw mj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj ceùi uxr yxÉœœj rœa Éœj pn nw Évn xÉ yuÉœmÉœa œxrø mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw wxÀ, v v nwÀ unœnÀB

- mn orÊnœeùi uœÀn mnø k w orl rj rœaø j É ønrw mÉwn xÉ mnø l j Àpxœenø m œwmø I r mnøøÉø xÉ unø l j Àpxœenø mn øj ùi œ ø k w orl rj rœaø mn I qj zÉn v røørxw nÀ un wxv kœa mj l Àxwø øxÉøl œeea yj oèl qj l Éwmn ÉÊ
- mn m Ànœe rwn œeunø œxœe Éunø nÀv xmj uràø mn øxÉøl oeyÀxw zÉr ønœewÀ yœeønwÀ nø j ÉÊ øj ùi œ ø mj wø I qj zÉn yj Îø I xwl nœev j É ÊÉ un l j ø I q j wÀmnø I xwÀjerwÀnø mn mœrrÀ uxl j uj yyul j ku nø nÀø un l Àxwwn œunø yj Îø œeÀnwÉø yj œ r l nÉÊ mj wø un øzÉnwø un l œeÉyn mrøyxøn mn œuj unø j rwœr zÉn unømmÀnø œuj unø mxwÀunø øj ùi œ ø yxÉœewÀ yj œèl ryn œ uxy cjeÀxw
- mn Bm l rmn œmÉ wxv kœa v j Êrv Év mj l Àxwø v nÀÀœa mj wø unø uv rÀnø orÊ nø yj œ ùi yœeønwÀn ceøxuÉÀxw nÀ I xwøÀ, Ànœun v xwÀ, wÀ m orwrÀto mn I qj zÉn j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, unÀv xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀunø øÀ, ÀÉÀø
- mj œeeÀnœ unø mj Ànø nÀ ÀxÉÀnø j ÉÀœaø I xwmÀxwø nÀ v xmj uràø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, umj wø unø I xwmÀxwø yœeÊÉnø yj œeju uxr
- mrv yÉÀnœunø œjerø mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw mn l j yrÀ, u øÉœeun v xwÀ, wÀ mnø yœev nø j œ œewÀnø nÀ yœeunÊnœøÉœel n v xwÀ, wÀ unø øxv v nø w I nøøj rœaø yxÉœeyxœÀnœeju œeønœÊn u pj un j É mÉr v n mÉ wxÉÊnj É v xwÀ, wÀ mÉ l j yrÀ, uøxl rj u œeøÉuÀ, wÀ mÉwn Ànuun j Épv nwÀ, Àxw nÀ
- mÉwn v j wr œa p w cjeun j l I xv yuœe ÀxÉø j l Ànø nÀ oxœe j uràø yœewmœa ÀxÉÀnøBm I rørxwø nÀ I xwl uÉœa ÀxÉø j l I xœønø ÉÀunø xÉ w I nøøj rœaø yxÉœeyj oÊnwœe ùi kxvwn œw mnø v røørxwø œej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀyxÉœe xwøÀ, Ànœeju œej uœj Àxwm œwrÀÊn mn ùi xÉ mnø j Épv nwÀ, Àxwø mn l j yrÀ, uœej uœ nø nw ÊnœÉ mn ùi yœeønwÀn m u pj Àxw nÀ v xmrœnœl xœeùi ÀÊnv nwÀ unø øÀ, ÀÉÀø

T ÂxuÉÀxw BRxÉÊxrœÂyxÉœøxœe j urÀ Â

GZRQU0 F GU O QVIKHU

EnÀÀn œøxuÉÀxw nøÀmnøÀw n I xwo œeœunø yxÉÊxrœa w I nøøj rœaø uj I I xv yuœønv nwÀmnø oxœe j urÀ ø I xwø I ÉÀtÊnø ùi ÀnwÉn mn uCœønv ku n

XrxpÉ mÈàr v n Â ÀyuÈÉyxBzyÈÔyrÂÀzyÈÂByÂv j uÉ À

NCœønv ku n l w cjeun mxwvn ÀxÉø unø yxÉÊxrœa j É yxœÀnÉœemÉwxœøprwj umÉwn I xym xÉ mÉwnÊÀcjerÀmÉ yœel ø Ênœej umnøByœeønwÀnø yxÉœenœnl ÀÉnœøÀxÉÀnø unø oxœe j urÀ ø upj unø xÉ j mv rwrøÀœjeÀÊnø nÀœj rœa ÀxÉø m y Àø nÀyÉkul rÀ ø yœeÊÉø yj œeju u prøùi Àxwnw ÊrpÉnÉœe

Tj zzyÂÉÀmnÀEyv v rÀÀj rÂnÀj Èà Eyv zÉnÀ

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej cemÉl Àxwmé l j yrÀj u

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ qÉrÀr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À nÀ nw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn uj cèèl un NB mÉ Exmn mn l xv v nden nw l j ø mn cemÉl Àxwmé l j yrÀj uyj cej wwÉui Àxwmj l Àxwøj l qnÀ nø wxÉø j Êxwø À j kur un yceønwÀ cjeyyxcàÀmnøÀw ÊxÉø cj rcea l xwwj Àcea wxÀcea j yycel rj Àxwø Écaenø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmn l j yrÀj unwÊrøj p n

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn mn uÉr m up Énceyx Écaé wn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnceømn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun ÀxÉø yxÉÊxrcea yxÉcej wwÉuncenw Éwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mj wø ui uv rÀn mn B mÉ l j yrÀj unÊrøÀj wÀj É sxÉcemn uj wwÉui Àxwn À yj cey cexmnø mn Êrwp À zÉj Àcea v xrø unø j l Àxwø j l qnÀ nø j É ÀxÀcea mn ui v rønn wâ ÉÊcea mn uj ÉÀxcaej Àxwmj l qj Àyj ceÊxÀcea øxl r À mn ønø ycexycaeø j l Àxwø mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø mn uj cèèl un ycel rÀ

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nø v røørxwø E nø mrupnwl nø l xwmÉrønwÀ nÉj v rwncørunø l j Éønø nÀ l xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n zÉr wnøÀj yj ø mn wj ÀÉcea yxcèÀncej ÀÀnrwÀn u pj urÀ mnø j l Àxwwj rcaeø øxwÀ cepÉur cea ø

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø l j Éønø nÀl xwmÀxwø mn ui cemÉl Àxwmé l j yrÀj unwÊrøj p n

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcàÀmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcaej ÉÀxcaeÂj Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxw pcjeÀÉrÀn mj l ÀxwÂnârÂÂj wÀnÂnÀ xÉ v nÀÀcea

CÂÂnv kunp w cjeun v rûÀnmÉ j Êcau Frâ wnÉÊr v nceÂkuÉÀxw

ô uCøønv kunp w cjeun mn ui øxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcea øxl r À ui BUxl r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ui v røørxw yceÊÉn yj ceauj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycenwÀxwø wxÀcea cjeyyxcàÀøÉcaun ycæsnÀmj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea j É ycæcnÀmnø v nv kcaeø mÉ ynceøxwwnuøj ui ce nÀmnø v j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ui Uxl r À nÀmnø øxl r À ø cejew j rønø nÀ Àcjewp caeø zÉr uÉr øxwÀur nø j É ønwø mn uj cèèl un N mÉ Exmn mn l xv v nden xÉ mn l ncèj rwnø l j À px cænø mnwÀcea nÉÊ xy cjeÀxwøÉcaeui zÉnun ÊxÉø Ànø j yynu ø ÊxÉø ycewxwl nce

Nh wxv kcea ÀxÀj umj l Àxwø øÉcel nyÀkunø m Àcea j ÀÀcæk É nø j É ÀxÀcea mn ui yceønwÀn j ÉÀxcaej Àxwwn yxÉcejecaeyceønwÀncaeyuÉø mn mÉ l j yrÀj uøxl rj umn ui Uxl r À l xwøÀj À j É sxÉcemn ui m l røørxw yj ceun Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw À j wÀ ycel rø zÉn un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉcel nyÀkunø m Àcea cej uø nø j É ÀxÀcea mn l nÀÀn ceøxuÉÀxw ørv yÉÀncjeøÉceun yui cxwm pux kj u mnø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj uyceÊÉ ui zÉj ÀxcèÊr v nceøxuÉÀxwj yycæÉÊ n yj ceuCøønv kunp w cjeun v rÉÀnmÉ j Êcau

XxÀcea Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ÊxÉø ycexyxøn øÉcaeui kj ønmn øxw cjeyyxcàÀmn uj ÉÀxcaencey xÉcaéwn mÉcen mn Êrwp À ørÊv xrø l xv yÀnce mn ui yceønwÀn Cøønv kunp w cjeun j ÀÀcæk Éncæpcje ÀÉrÀnv nwÀ nwÉwn xÉ yuÉømnÉcea cxrø mnø j l Àxwø nÊrøÀj wÀnø nÀ xÉ v nÀÀcea

Kuj yyj cèmnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw m À j kurcæÉw cjeyyxcàÀøÉcel nÀÀn xy cjeÀxw ui zÉnum ruøxÉqj rÀn yxÉÊxrcey cæl mncæ Kuwx Éø j yyj cèmnwÀmn ÊxÉø cj rcea yj cèun l j ø l q j wÀ mn wxø xkønc Éj Àxwø øÉcaunø rwcxcæ j Àxwø zÉr ÊxÉø øxwÀj rwør mxww nø øÉcauxy cjeÀxw nwÊrøj p n

PxÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É cea pj cen mn ui mxl Àcewn ycecnøørxwwnwn mn ui Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø ceuj ÀÉn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê cæmcæwx À j v nwÀz Én unø v xmj urÀ ø nwÊrøj p nø nÀ mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw ørwøl cæÊnwÀ mj wø un l j mcea mnø mrøyxørÀxwø yceÊÉnø yj ceuj uxr

PxÉø wj Êxwø yj ø mxkønc Éj Àxw cxcce Éuncæ Écaunø rwcxcæ j Àxwø mxww nø mj wø un cjeyyxcàÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw yxcèÀj wÀøÉcæ uxy cjeÀxwnwÊrøj p n mj ÉÀxcaej Àxwmj ÀÀcæk ÉÀxwpcjeÀÉrÀn mj l Àxwø

C Rj cæ Nj F cnwøn un Bb Êcæ cB
Nhø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU GTPUV aQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèmnÂExv v rÂÂj rcaÂj Éâ Exv yÀnÂÂÉcau v rÂÂÂxwmj l ÀxwÂxÉ mnÊÊj unÉcoÊv xkrur caÂmxwwj wÀj ll ÂjÉ l j yrÀj u ce Ânoê n j Éâ j mq caewÀÂ mÉwÊRuj wm0yj cpewn mGwÀcayceÂn

CÂÂnv ku n p w cjeun v rÂÀn mÉ j Êcau Xrwp Ár v n ce ÂxuÉÀxw

ô uCøønv ku n p w cjeun mn ùj øx l r À NQcej u

Gw wx Àca zÉj urÀ mn l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀca øx l r À ùj BUx l r À B nÀnw nÊ l ÉÀxw mn ùj v røørx wyce ÊÉÉn yj caun ø j cèÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø ÊxÉø yce ønwÀx wø wx Àca cjeyyxcèÀøÉcaùj ycaeyxørÀx w mn m u pj Àx wj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w mn ùj l xv y ÀnwÌn mn m l rmn ceu v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø xÉ mn Êj unÉca v xkrur caø mx wwj wÀj ll ø j É l j yrÀj u mn ùj Ux l r À j Ênl øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w ce ønc Ê n j ÉÊ øj ùj ce ø v j wnj Àj rcaø øx l rj ÉÊ nÀj wl mwø øj ùj ce ø upork unø mn ùj Ux l r À nÀ mnø øx l r À ø ccjew j rønø nÀ Àcjewp caø zÉr uÉr øx wÀ ur nø j É ønwø mnø mrøyxørÀx wø mn uj cèÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cèÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ruj mq caewÀø Éwyùj wm yj cpewn mnwÀca ycaen xy cjeÀx w øÉcaùj zÉnun ÊxÉø Ànøj yynu ø ÊxÉø ycaewx wl nce

En ÀÀn v røørx wnøÀøx Év røn ÊxÀca j yycakj Àx wnwj yyul j Àx wmnø mrøyxørÀx wø mnø j cèÀl unø N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀ N nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mÉ Àcje Êj ru

Nh v xwÀj wÀwx v rwj uv j Ērv Év mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n nwÊnøèÉ mn ùj ycaønwÀn m u pj Àx w nøÀcrÊ mÉ l j yrÀj uøx l rj u ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉnB

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w nÀmn ùj Ênwp ÀnÀÉwr v n ce øxuÉÀx w wn yxÉcaje nÊl mn ceun v xwÀj wÀmn mÉ l j yrÀj uøx l rj un ÊrøÀj wÀ ùj mj Àn mn ùj ycaønwÀn Cøønv ku n zÉr l xwøÀøÀÉn Éwyùj cx wml xv v Éw l nø mnÉÊ ce øxuÉÀx wøB
- un v xwÀj wÀ mnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj uøÉøl ny Àkunø m Àca cej urø nø rv v mj Ànv nwÀx É Ànce n j É ÀøÀca mn ùj ycaønwÀn ce øxuÉÀx w ørv yÉÀncje øÉcaun yùj cx wmpuk j umnø j Épv nwÀj Àx wø mÉ l j yrÀj u ycaÉÉ ùj zÉj Àxcè v n ce øxuÉÀx w j yycaÉÊ n ux cae mn uCøønv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ÊxÉø ycaeyxøn øÉcaùj kj øn mn øx w cjeyyxcèÀ mn uÉr m u pÉn ce yxÉcaÉwn mÉcen mn Ênwp Àørê v xrø l xv yÀnøcrÉ sxÉcamn uCøønv ku n p w cjeun ùj l xv y Ànwl n yxÉcam l rmn ceÉwn xÉ yuÉømÉcae v røørx wø nÀmn øÉyycav nce ÊxÀca mcaerÀ ycaeo ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w j ÉÊ j Àx wø nÀÊj unÉca v xkrur caø v nÀÀca Nh l j ø lq j wÀ ruuÉr j yyj cèÀnwmcje mn crÊn ca unø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø m v røørx wmn l nÀÀn xy cjeÀx w

Ku j yyj cèÀnwÀj É Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w m Àj kurce Éw cjeyyxcèÀ l x wcx ce v nwÀj ÉÊ j cèÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Kuwx Éø j yyj cèÀnwÀmn mx wwn ce wx Àca j Êrø øÉcaùj ørwl caÀ mnø rwcx ce j Àx wø l qrcce nø Àrce nø mnø l xv yÀnø øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmn ÊxÀca mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w nÀøÉce l na øj rwn ø j ÉÀcaø rwcx ce j Àx wø l x wl n caj wÀu v røørx w mx ww nø mj wø l n cjeyyxcèÀ

Px Éø j Êx wø v rø nw â ÉÊca unø mrupn wl nø zÉn wx Éø j Êx wø nøÀv w l nøøj rcaø j É ca pj cen mn ùj mx l Àcawn ycaecnøørx wwn un mn ùj Exv yj pwm wj Àx wj un mnø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø ca ùj ÀÊn l nÀÀn v røørx w Enø mrupn wl nø x wÀl x wørøÀ Ê ca ern ca un l x wÀn wÉ mÉ cjeyyxcèÀmÉ Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w ca ùj Àro l nÀÀn xy cjeÀx w nÀunø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Ux Éø ce ønc Ên mn un Êj v nw ÉuÀ ca nÉcen mnø l x wmrÀx wø mn l qj zÉn v røørx w zÉr ønc jerÀ m l rm n wx Éø wj Êx wø yj ø mx k ønc Êj Àx w ox ce Éun ce Éca unø v xmj urÀ ø mn m Ànce rwj Àx w mÉ ycaÊm v røørx w mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca mx ww nø mj wø un cjeyyxcèÀmÉ Exwønru mj mv rwrøÀcjeÀx w

Nh ø l x wmrÀx wø m crwrÀtÊnø mj wø un øzÉnun ø ùj xÉ un ø v røørx wø ønc jerÀ mwÀcej urø nø w Àj wÀy j ø crÊ nø wx Éø wn Êycaev xwø yj ø mj Êrø øÉce l nun ø l rn Àyj ce Êx mn mn l xwø zÉnwln øÉcaùj ycaeyxørÀx w mn øÉyycaeøørx wmÉ mcaerÀyce o ca wÀnu mn øx Éøl cay Àx w zÉr Êx Éø nøÀcj rÀn

Exwcx ce v nwÀ uj cèÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wx Éø Àj kurcewø Éw cjeyyxcèÀ l xv yu v nwÀj rce un l j ø lq j wÀ ux ce mn uÉÀuøj Àx w mn l nÀÀn m u pj Àx w yj ce Êx Àca Exwønrumj mv rwrøÀcjeÀx w nw l j ø m v røørx w mj l Àx wø xcaenwj rcaø nw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø zÉr øx wÀ mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u mx ww j wÀj ll ø mj ÉÀca ø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørx w mn Êj unÉce v xkrur caø mx ww j wÀj ll ø mnø ÀrÀca ø mn l j yrÀj u v nÀÀca

C Rj ca ø Nj F cn wøn un Bb Êcen cB
Nh ø l xv v røøj rcaø j ÉÊ l xv yÀnø

FGNQKVVG CUUQEKGU	GTPUV caQWPI CÉmrÀ
Fj ÊrmFWRQPV PQGN	E uwn GaFKGWDQWVVG

Tj yyxcoèAmnÂExv v rÂÂj rcaeÂj ÉâExv yÀnÂÂÉcau v rÂÂAxwmj l ÀxwÂxÉ mn Êj unÉcoèv xkrur caeÂmxwwj wÀj l l Âj É l j yrÀj u cœÂnoÊ n j É yoœorÀmn l j À pxcaenÂ mnBk w orl rj rcaeÂl xwÂÀxÀÉ nÂmn Âj ujcœ Âmn oruj unÂ Àcjewp caeÂ mj wÂun l j mcea mÉwn xy cjeÀxwmj l Àxwwj cej ÀmnÂÂj ujcœ Â

CÂÂnv ku n p w cjeun v rôÀn mÉ j Êcau XrwpÀn ÀÉwr v n cœÂxuÉÀxw

ô uCœonv ku n p w cjeun mn ujøxl r À NQcej u

Gw wxÀcea zÉj urÀ mn l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø mn ÊxÀcaeøxl r À ujø Uxl r À nÀnwnÊ l ÉÀxw mn ujø v røørxw ycœÊÉn yj caenø j cœÀl unø N nÀN nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø ÊxÉø ycœonwÀxwø wxÀcea cjeyyxcœÀÉcaeju ycœyxørÀxw mn m u pj Àxw j É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw mn ujø l xv y ÀnwÌn mn m l rmn caeu v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø xÉ mn Êj unÉcœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø j É l j yrÀj u mn ujø Uxl r À j Ênl øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnu mn øxÉøl cœyÀxw cœonœÊ n Évwn xÉ mn ø l j À pxcaenø mn k w orl rj rcaeø cœyxwmj wÀj ÉÊ l j cjel À cœÀzÉnø øÉrÊj wÀnø r mn ø ej ujcœ ø nÀv j wmj Àj rcaeø øxl rj ÉÊ mn ø øxl r À ør nø ujø Uxl r À mj wø un l xwmÀxwø mn uj cœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden nÀmn uj cœÀl un N mÉ Exmn mÉ Àcje Êj run Àj Î j wÀun Écœr pn øxl rj uqxcœ mn Hcjewl n nÀxÉ rr j É ycœorÀmQREXO xÉ j ÉÀcaeø nwÀvÀø mn mœrÀcœjew j rø xÉ Àcjewpn cœj Î j wÀxÉ wxw ujø yn cœxwwj urÀ v xcjeun mj l Àxwwj cej À øj ujcœ rwÊnøÀrø nwÀcaeø mn ujø Uxl r À mxwÀun ø yxcœÀnÉcœ mn yj cœø xÉ un ø j l Àxwwj rcaeø ønœwÀl xwøÀvÀÉ ø mn yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r xÉ yn cœ nÀÀj wÀj ÉÊ yn cœxwwn ø v nwÀxww nø j É r mn k w orl rn cœ mœral Àn v nwÀxÉ rwmœral Àn v nwÀ mÉw mrøyxørÀro mj l Àxwwj cej À øj ujcœ xÉ yj cœwn nwÀvÀcaeø mn ujø Uxl r À xy cjeÀxwøÉcaeju zÉnun ÊxÉø Àn ø j yynu ø ÊxÉø ycœwxwl n cœ

Nh v xwÀj wÀ wxv rwj u mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n nw Ênœ Éœ mn ujø ycœonwÀn m u pj Àxw nøÀœ mÉ l j yrÀj u œxl rj u ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n p w cjeun Àj wÀy cel rø zÉn B

- un v xwÀj wÀ l Év Éu mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw n Àmn ujø Êrwp Àr v n ce œxuÉÀxw wn yxÉcœje nÊl mn cœun v xwÀj wÀ mn mÉ l j yrÀj u œxl rj un Ênø Àj wÀ ujø mj Àn mn ujø ycœonwÀn C œonv ku n z Érl xwøÀvÀÉn Éwy ujø cœxwml xv v Éw l nø mn ÉÊ ce œxuÉÀxwøB
- un v xwÀj wÀ mn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u øÉøl ny Àkun ø m Àcea cej uro nø rv v mj Àn v nwÀxÉ Àn cœ n j É ÀcÀcea mn ujø ycœonwÀn ce œxuÉÀxw ør v yÉÀn cjeøÉcaeun yujø cœxwmpuœkj umn ø j Épv nwÀj Àxwø mÉ l j yrÀj u ycœÉÉ ujø z Éj Àxcœê v n ce œxuÉÀxw j ycœÉÉÊ n ux cœ mn uC œonv ku n p w cjeun v rÊÀn mÉ j Êcau

Xx Àcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw Êx Éø ycœyxœn øÉcœujø kj œn mn œxw cjeyyxcœÀ mn u Ér m u pÉn ce yx Éœ Éwn mÉcœn mn mÉ qÉrÀ v xrø l xv yÀn cœmÉ sx Écœmn uC œonv ku n p w cjeun ujø l xv y ÀnwÌn yx Écœm l rmn cœÉwn xÉ yu Éœmn Écœ v røørxwø nÀmn øÉyycœv n cœÊx Àcea mœrÀ ycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw j ÉÊ j Àxwø nÀÊj un Écœ v xkrur caeø v nÀÀcea Nh l j ø l q j wÀ ru uÉr j yyj cœÀmwmcje mn cr Ênœcaeunø l xwmÀxwø m cr wrÀt Ênø m v røørxwmn l nÀÀn xy cjeÀxw

Ku j yyj cœÀmwÀj É Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw m Àj ku cœÉw cjeyyxcœÀ l xwœxœ v nwÀj ÉÊ j cœÀl unø T nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v nden Ku wxÉø j yyj cœÀmwÀmn mxwwn œwxÀcea j Êrø øÉcaeju ørwl caeÀ mnø rwœxœ j Àxwø l q rœœcenø Àcenø mnø l xv yÀnø øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mn Êx Àcea mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxw nÀøÉœl noaj rwnø j ÉÀcaeø rwœxœ j Àxwø l xwl noaj wÀu v røørxw mxww nø mj wø l n cjeyyxcœÀ

P xÉø j Êxwø v rø nw â ÉÊcea unø mrupnwl nø zÉn wxÉø j Êxwø nøÀv w l nøøj rcaeø j É caepj cœn mn ujø mxl Àcœwn ycœcnøørxwwnwn mn ujø Exv yj pwn wj Àxwj un mnø l xv v røøj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø caeujø ÀÊn l nÀÀn v røørxw E nø mrupnwl nø xwÀl xwørøÀ Ê caemœaun l xwÀnwÉ mÉ cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw caeujø Àro l nÀÀn xy cjeÀxw nÀunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

Ux Éø cœnœÊn mn unÊj v nw ÉuÀcaeÉcaemnø l xwmÀxwø mn l qj zÉn v røørxw zÉr ønœjerÀm l rm n wxÉø wj Êxwø yj ø mxkønœÊj Àxw œxœ Éuncœ Écaeunø v xmj urÀ ø mn m Àncœ rwj Àxw mÉ ycœÊ m v røørxw mnø ÀÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea mxww nø mj wø un cjeyyxcœÀ mÉ Exwœnru mj mv rwrøÀcjeÀxw

Nhø l xwmÀxwø m cr wrÀtÊnø mj wø unøz Énunø ujø xÉ unø v røørxwø ønœjermwÀcej urø nø w Àj wÀy jø cr Ênø wxÉø wn Êycœv xwø yj ø mj Êrø øÉœ l nunø l rn Àyj œÊxmn mn l xwø zÉnwl n øÉœju ycœyxørÀxw mn øÉyycaeøørxw mÉ mœrÀycœo caewÀnumn œxÉøl cœyÀxwz Ér ÊxÉø nøAcj rÀn

Exwœxœ v nwÀ uj cœÀl un T mÉ Exmn mn l xv v nden wxÉø Àj ku cœwø Éw cjeyyxcœÀ l xv yu v nwÀj rœ un l j ø l q j wÀ uœ mn uÉÀunj Àxw mn l nÀÀn m u pj Àxw yj œÊxÀcea Exwœnrumj mv rwrøÀcjeÀxw nw l j ø m v røørxw mj l Àxwø xcaenwj rcaeø nw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø zÉr øxwÀ mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u mxwwj wÀj l l ø mj ÉÀcaeø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u nÀnw l j ø m v røørxw mn Êj unÉœ v xkrur caeø mxwwj wÀj l l ø mnø ÀcÀcaeø mn l j yrÀj u v nÀÀcea

C Rj cœø Nj F œnwœn un Bb Êœmœ B
Nhø l xv v røoj rcaeø j ÉÊ l xv yÀnø

F GNQKVVG CUUQEKGU
Fj ÊrmF WRQPV PQGN

GTPUV aQWPI CÉmÀ
E uwn GaFKGW DQWVVG

CÀÀnv ku n l x Âj un

Tj yyxcæèo mmnø Exv v rœœj rœæø j ÉÊ Exv yÀnø

CxxnànÀ

TnÂyxwÂj kunÂ
mÉBxwÀceunBmÂBxv yÀnÂ RFA

Kwoxoe j ÀxwÂorwj wl r oeÂqrÂÀxoez ÉnÂ
rwl uÉÂnÂBj oBeo oewl n

CÀÀnÂÀj ÀxwmÉ oeÂyxwÂj kun mÉ
F xl Év nwÀBmGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu
nÀBrÉBTj yyxoeÀHrwj wl rnoBCwwÉnu RFA

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ F xl Év nwÀ
mGwoeprÂÀoev nwÀWwrÊnoeÂnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n mÉ
Tj yyxoeÀBHrwj wl rnoBCwwÉnu

Vj kun mn l xwl xoerj wl n j Ênl
unÂBÀj kunj ÉâBCOHBÂÉoBnÂoev Éw oje ÀxwÂ
mnÂBv j wnj Àj roeÂBÂxl rj Éâ

Vj kun mn l xwl xoerj wl n
mÉ Tj yyxoeÀBmB nÂÀxw

l uxÂÂj roe

RFA *EnÀrwoxoe j ÉxwÀoxwÉyj oÉm rwÉ pojewÉn mâ Tj yyxoÉHrwj wl rnoeCwwânuÉnuzân yoeàâ yj oeuj oÉrl un NB mâBExmnBv xw Éj roe nÉorwj wl rnoe*

TnÀzyxÀj kunÀmÈByxÉÂ unBmÀBvyv zÉnÀ RFA

	Oj wmj ÀnwlxÉcaÂ			
	Fj Àn mn caBwxv rwj Àxw	Fj Àn mnBwxv rwj Àxw	FÉcen mÉBv j wmj À	Gâyrcje Àxw mÉBv j wmj À
VrÀÉuj rcaÂ				
Fnuxr ÀÀn CÂÂxl r Â				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn BXncøj ruønø caeyceønwÀ yj ceFj ÊmF ÉyxwÀPxnu Rujl n mn uj RÎ cjev rmn Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	Bj Êcaeu	Bj Êcaeu	BnÊnderl nø	CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n Ànwrcaenw
GcavÂÀ axÉwp CÉmÀ				
Exv v røøj rcae j ÉÊ Exv yÀnø v nv kcae mn uj Exv yj pwm T prxwj un mn XncøjruønønÀmÉ EnwÀcea caeyceønwÀ yj ceBÊ uwnBGÎ mn É DxÉÀÀn VxÉcaeHrcaeÀ				CI Q øÀj ÀÉj wÀ øÉcaBnøBxv yÀnø mnBnÊnderl n
VUC Rj cae Nj F cnwøn Enmn Ê	j Êcaeu	j Êcaeu	BnÊnderl nø	Ànwrcaenw

Jxwxcjercaeø mnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊBÊ Exv yÀnøBnÀBv nv kcaeø mn unÉcaeceønj ÉÊ ycaeBnwl qj cpen yj ceun l caeÉyn Êxrcaewx ÀnB mn uCwwnÊn j ÉÊ l xv yÀnø l xwøxurn øj É l qj yrÀcaeB

KxcoyÂv j Éyx ÀcarxjxlrÂnÀqrÀÉyÂcaeÈnÀrxlùÈÀnÀzj ÂBÂo Ânxln

Gwj yyul j Àxw mn uj caèl unB mÉ cepunv nwÀWG wB mÉ sÉrw unø rwxcae j Àxwø øÉrÊj wÀnø øxwÀ rwlùÉønø yj ce ceo caewln mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu B

- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB B B mÉ FxlÉv nwÀ mnwcaeprøÀcaev nwÀ ÉwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀnw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B
- unø l xv yÀnø l xwøxurn ø mn unÊnderl n luxø un Bmn l nv kcaeB Àj kurø nw j yyul j Àxw mnø wxcae nøBKHTU nÀ un Tj yyxcaèmnø Exv v røøj rcaeø j ÉÊ Exv yÀnø j co caewÀ ycaeønwÀ ø j ÉÊ yj pnøB mÉ FxlÉv nwÀ mGwcaeprøÀcaev nwÀ WwrÊncaenu m yxø j Éycaeø mn uCÉÀxcaèÀ mnø Oj deq ø Hrwj wlrncae un Bv j cae øxÉø un wÉv cae F j rwør zÉn unø rwxcae j Àxwø nÊÀcjerÀnø mÉ Tj yyxcaèmn l nøÀxwB cpÉcjewÀ nw yj pnøB B mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenu B

CÉÉnÀÉj Éryx mÈÂnÀzyxÀj kun mÈ Fyl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉ WxrÔnÂÀnunÉmÈ Tj zzyÂÉHrxj xl mÂBCxxÈnuD RFA

TnÂyxwÂj kun mÉ FxlÉv nwÀmGwcaeprÀÂcaev nwÀWwrÊncaênunÀmÉ Tj yyxcaèÀ Hrwj wlrncaeCwwÉnu OBE qcaeÀxyqn Dj kÉun Frcal ÀnÉcae l w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlrnø yj ceam u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcae l w cjeumn NQcej uOBP rl xùj ø Jrncaewv Éø

BL j ÀÀnøÀn zÉn unø rwxcae j Àxwø l xwÀnwÉnø mj wø un ycaeønwÀ FxlÉv nwÀmGwcaeprøÀcaev nwÀWwrÊncaenuøxwÀ v j lxwwj røøj wln l xwxcae nø ùj cej uÀ nÀ wn l xv yxcaèmwÀ yj ø mxv røørxw mn wj ÀÉcae nwj uÀ caecaeùj yxcaèn

Lj ÀÀnøÀn zÉn v j lxwwj røøj wln unø l xv yÀnø øxwÀ Àj kurø l xwxcae v nwÀ j ÉÊ wxcae nø l xv yÀj kunø j yyul j kunø nÀ mxwwnwÀ Éwn rv j pn cam un mÉ yj Àcaev xrwn mn ùj ørÀÉj Àxw cawj wlr cae nÀ mÉ ceøÉuÀj Àmn ùj Uxl r À nÀ mn unwønv kun mnø nwÀcaeycaeønø l xv ycaeønø mj wø ùj l xwøxurnj Àxwj rwørzÉ Éwn mnøl caeyÀxw mnø ycaewl ryj ÉÊ caezÉnø nÀ rwl noèÀÉmnø j ÉÊzÉnwønurnø øxwÀl xwcaewÀnø B

Eul qÎ un Bv j cae
Rj caem u pj Àxw mÉ Frcal ÀnÉcael w cjeu
Eqcaeøxyqn Dj kÉun
Frcal ÀnÉcael w cjeuCmv rwrøÀcjeÀxwnÀHrwj wlnø

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ F yl Èv nxÉmGxÂnprÀÉÂnv nxÉWxrÔnÂÀnu

Cœw mn cj l rurÀnœuj unl ÀÉœ mÉ F xl Év nwÀmGwœaprøÀœav nwÀWwrÊnœnu uj Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynœ nÀmrmnwÀœrnœunø yœwl ryj unø rwœxœ j Àxwø yœÊÉnø yj œuCwwnÊn mÉ T punv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB l xv yu Àj wÀun T punv nwÀnÉœey nww

TÉkœzÉnÂmn uj wwnân mÉ œpunv nwÀnÉœey nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
RnœÂxwwnÂœaÂyxwÂj kunÂ	
Pxv nÀœxwl Àxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmnø ynœxwwnø œøyxwøj kunø	
F l uj œjeÀxwmÉ œjeyyxœÀmnÊynœÀ	P C
Kwœxœ j Àxwø yœÊnwj wÀmn Ànœø	
F l uj œjeÀxwøj wøj yyœekj Àxwyœj uj kun mn uj ÉÀxœÀ l xv y ÀnwÀn	
ExwÀœunÉœÂu pj Éâ mnÂl xv yÀnÂ	
Hj l ÀnÉœÂmn œÂzÉn	
Kwœxœ j ÀxwÂl xwl nœwj wÀu v nÀÀnÉœ	
Tj røxwøxl rj un nÀwxv l xv v nderj u	
NrnÉ nÀwÉv œ mnwœaprøÀœav nwÀ nÀrmnwÀœrj wÀmnwÀrÀ sÉœmzÉn NGK	
Fj Àn mn l xwøÀrÀÉÀxwnÀmÉœn mn Êrn	
Ur pn øxl rj u œxœ n sÉœmzÉn u prøuj Àxwj yyurl j kun yj Î ø mxœprwn j mœøøn nÀwÉv œ mn À u yqxwn mÉ ør pn øxl rj u nÀørÀn Ë nk	zÉj Àœ v n mn l xÉÊnœÀÉœ
CynœÉ mnÂj l ÀÊrÀ Â	
Rœwl ryj unø j l ÀÊrÀ ø	
Rœwl ryj ÉÊ v j deq ø	
/Ê wnv nwÀø rv yxœÀj wÀø	
UÀœjeÀ prn nÀxksnl Àœø	
Fnpœ mn m ynwmj wl n mn u v nÀÀnÉœ u pj œnmn kœÊnÀø ul nwl nø l xwÀœjeÀø rwmÉøÀœnuø l xv v nderj ÉÊ xÉ œwj wl rnœø xÉBmnBwxÉÊnj ÉÊ yœel m ø mn cj kœl j Àxw	
/u v nwÀø øÉœunøzÉnuø nøÀœxwm n ÀxÉÀn m l uj œjeÀxwmn u v nÀÀnÉœl xwl nœwj wÀøj ByxørÀxwlBxwl ÉœœwÀnuun	
KwÊnøÀøønv nwÀø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø œj urø ø	
KwÊnøÀøønv nwÀø rv yxœÀj wÀø nwl xÉœø xÉ yxÉœunøzÉnuø mnø nwpj pnv nwÀø œnœ nø xwÀm s À yœø	
Kwœxœ j Àxwø l xwl nœwj wÀunø l xnwÀœayœønø nÀunø nwÀœayœønø mj wø unøzÉnuunø u v nÀÀnÉœm ÀnwÀÉwn yj œÀmn l j yrÀj uøÉøl nyÀkun mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n ørpwrœrl j ÀÊn øÉœu Êj uÉj Àxwmn øxwj l Àœ yj øøro mn øj ørÀÉj Àxwœrwj wl r œ xÉ mn ønø œøÉuÀj Àø	
S ÉnøÀxwø nwÊrœwwnv nwÀj unø yxÉÊj wÀrwœuÉnwl nœuÉÀuøj Àxwmnø rv v xkruøj Àxwø l xœyxœuunø	
UÀœÉl ÀÉœ xœpj wrÂj Àxwwnuun	
Fnøl œyÀxwøxv v j rœ mÉ l œÉyn	
NrøÀn mnø œruj unø rv yxœÀj wÀnø	
Gâj v nwmn uj ÂrÀÉj Àxwœrwj wl r œ nÀmÉ œÂÉuÀj À	
UrÀÉj Àxwœrwj wl r œ	
/ÊxuÉÀxwnÀœøÉuÀj Àmnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœ	
/ÊxuÉÀxwœÉÀÉœ yœekj kun mnø j l ÀÊrÀ ø mn u v nÀÀnÉœnÀønø j l ÀÊrÀ ø mn œal qndeqn nÀm Ênuxyynv nwÀ	
T øÉuÀj ÀmnÊyuxrÀj Àxw	

CxxnànÀ

Vj k un mn l x wl x oæj wl n mÉ F x l Év nwÀmGwoæprøÀoæv nwÀWwrÊnoænu

TÉkoæzÉnÂmn uj wwnân mÉ oepunv nwÀnÉoæy nwm u pÉ wB	Rj pnÂ
VoeÂxoæoæn nÀl j yrÀj Éâ	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l j yrÀj ÉÊ	
UxÉdenn Àv xwÀj wÀmmø oÉÊ mn Àoeøxoæoæn	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø l xwmÀxwø mnv yoÉwÀnÀujı øÀoÉl ÀÉoæ mn orwj wl nv nwÀ	
TnøÀoæ Àxwø uÉÀtuøj Àxwmmø l j yrÀj ÉÊ j Î j wÀrwouÉ xÉ y xÉÊj wÀrwouÉnoæÉoæmø j l ÀÉrÀ ø mn ujı Uxl r À	
UxÉdenø mn orwj wl nv nwÀj ÀÀnwmÉnø z Érønoæw Àw l nøøj roæø yxÉoæqxwxoæoæmø rwÊnø Àtøønv nwÀøøÉoæmøz Énuø ujı Froæl Àxwj BÿoæoBmø nwpj pnv nwÀøcnoæ nø nÀunø rv v xkruøj Àxwø l xoæxoæumø y ujı wror nø	
GwÊroæwwnv nwÀcepunv nwÀj roæ	
Kvoxoæ j ÀxwÂÂÉoæmÂÀnwmj wl nÂ	
Roæwl ryj unø Ànwmj wl nø nÀl qj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ynoæxoæ j wl n orwj wl r oæ mÉ poæÉyn mnyÉrø ujı orwmÉ mnoæumnoæ nÊnderl n	
GÊ wnv nwÀøÉøl nyÀtkun mrwouÉnoæn wørk unv nwÀøÉoæmø ynoæynl ÀÊnø	
RoæÊrÂxwÂxÉ nÂÀv j ÀxwÂmÉ k w orl n	P C
Qopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀFroæl Àxwl w ojeun	
Tnwønrpwnv nwÀøoæujı Àtoøj ÉÊv nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxwnÀ ujı Froæl Àxwl w ojeun	
Exwour Àø mrwÀ oeÀø	
T v Éw ojeÀxwÂnÀj Êj wÀj pnÂ	
Oxwj wÀmn ujı oev Éw ojeÀxwÊnoæ n nÀj Êj wÀj pnø nwwj ÀÉoæ	
Oxwj wÀmmø øxv v nø yoæÊrørxww nø xÉ l xwøÀj À nø j ÉÊ orwø mn Ênoænv nwÀmn ynwørxw oæÀøjerÀn xÉ j ÉÀoæø j Êj wÀj pnø	
Hxwl Àxwwnv nwÀmnÂxopj wnÂmj mv rwrÂÀøjeÀxwnÀmn mroæl Àxw	
Fj Àn mnÊyrøjeÀxwmmø v j wmj Àø j l ÀÉnuø	
Exwj ÀøjeÀø mn ønoÊrl n ujı wÀunø v nv koæø mÉ Exwønrum Cmv rwrøÀøjeÀxw	
Kvoxoæ j Àxwø øÉoæmø Exv rÀ ø	
F l ujı ojeÀxwmn l xwoxoæ rÀ j Éoepnv n mn l xÉÊnoæn nv nwÀmnwÀøæyoæøn	
KvI rmnwl nø ørpwrorl j ÀtÊnø yx ÀnwÀmuønø øÉoæju l xÉÊnoæj wl n mnwÀøæyoæøn	
Uj ujı oæ Â	
Pxv koæ mn øj ujı oæ ø	
Rj oæl ryj Àxwn ÀøÀxl t xy Àxwø mnø v j wmj Àj roæø øxl rj ÉÊ	
Cl l xoænyoæÊx Î j wÀÉwn yj oæl ryj Àxwmmø øj ujı oæ ø mj wø un l j yrÀj u	
RoæwI ryj Éâ j l Àxwwj roæÂ	
Cl Àxwwj roæø m Ànwj wÀyuÉø mn B mÉ l j yrÀj uøxl rj ux É mnø moærÀø mn ÊxÀn	
GÊrøÀnwl n mn moærÀø mn ÊxÀn mroo oæwÀø	
Exwj Àoeun mn u v nÀÀnÉoe	P C
Cl l xoæn l xwwÉ mn u v nÀÀnÉoem xwÀujı v rønn wâ ÉÊoæ yxÉoæjerÀnwÀøjeøwnoæ Éwn mj Àn ÉuÀ oænÉoæ ÉwBqj wpnv nwÀmnBxwÀoeun	P C
Voje wÂj l Àxwj Ênl mnÂyj oæmÂur nÂ	
Kvoxoæ j Àxwj Âorwj wl r oæÂl xwl noæj wÀuj l Àtonàun yj ÂÂro ujı ÂrÀÉj Àxworwj wl r oæ nÀunÂoeÂÉuÂj ÀÂmnBj BUxl r À	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø rwÀnoæ mj roæø nÀj ÉÀoæø	P C
CÉmÀmnø rwoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø j wwÉnumø qrøÀxoæz Énø	
Kvoxoæ j Àxwø orwj wl r oæø yoæ oxoæ j	P C
RxurÀz Én nwv j Àr oæ mn mÊrmnwmnø nÀv xwÀj wÀmnø mÊrmnwmnø	
Roæl mÉoæø sÉml rj roæø nÀmj oerÀojepn	
Eqj wpnv nwÀørpwrorl j Àtomn ujı ørÀÉj Àxworwj wl r oæ mn u v nÀÀnÉoe	

TÉkœzÉnÂmm uj wwnân mÉ œepunv nwÀnÉœay nwm u pÉ w B	Rj pnÂ
Kwœxœr j ÀxwÂÂÉyyu v nwÀj rœaÂ	
Ej yrÀj uœxl rj u	
Ej yrÀj u v rønÀl j yrÀj uj ÉÀxœø	
Cl ÀxwøwxwœayœeønwÀj ÀtÊnømÉ l j yrÀj u	P C
Cl Àxwøm ÀnwÉnøyj œeu v nÀÀnÉœxÉ yj œœnøœruj unø	
Xj unÉœav xkrur œaøl xwÊnœÀkunø l qj wpnj kunøxÉ j øøxœÀnømn kxwømn øxÉøl œayÀxw	P C
FœrÀømj l zÉrørÀxwnÀ xÉ xkupj Àxwøj ÀÀj l q nøj É l j yrÀj uœxÉøl œÀv j røwxwuk œe xÉ ÀxÉÀn j Épv nwÀj Àxw mmBj yrÀj u	P C
QyÀxwøéÉœam l j yrÀj umn v nv kœaømÉ l œÉyn	P C
JrøÀxœzÉn mÉ l j yrÀj uœxl rj u	
Cl Àn l xwøÀxÉÀrønÀøÀj ÀÉÀø	
Tnprøàœa nÀxksnÀøxl rj u	
FœrÀø yœÊrupnønÀœaøÀœeÀxwøj ÀÀj l q nøj ÉÊj l Àxwø	P C
Frøyxørxwøyx ÉÊj wÀœaÀj œamœemroo œaœexÉ nv y l qnœÉwl qj wpnv nwÀmn l xwÀœeun	P C
ExwÀœjÀÂrv yxœøj wÀÂ	P C
FxlÉv nwÀÂmÂyxwrkunÂ	

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n mÈ Tj zzyÁÉBHrxj xl mÂCxxÈnu

Carw mn cj l ruÀnoeuji unl ÀÉoea mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnu uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynoæ nÀ mrmnwÀarnoeunø yoæwl ryj unø rwoxoæ j Àxwø yoeÊÉnø yj oeuj oÀl unBNB mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀuj oÀl unB BnÉT punv nwÀl w ojeumn uCOH

TÉkoæzÉnÂmn uj oÀl unBNB	mÉ Exmn v xw Àj roea nÀarwj wl rnoenÀmn uj oÀl unB	BnÉET punv nwÀl w ojeumn uCOH	Rj pnÂ
Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Tj yyxoÀmn l nøÀxwB	mÉ Exwønrumn Cmv rwrøÀojeÀxwmn NQoej u		
F l uji ojeÀxwmÉ Tnøyxwøj kun mÉ Tj yyxoÀHrwj wl rnoeCwwÉnuB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø CwwÉnuøB			
Tj yyxoÀmnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø øÉoeunø Exv yÀnø Exwøxumn øB			
Jxwxojeroeaø mnø Exv v røøj roeaøj ÉÊ Exv yÀnø			

Vj kun mn l yxl yÂmj xl n j Ôn l BnÀBÁj kunj ÈàBCOH ÀÉÂBnÀBÂv Èx Àj Éryx Àmn ÀBv j xmj Éj rÂnÀBÀyl rj Èà

Carw mn v nÀÀoea nw ynoæynl ÀtÊn unø rwoxoæ j Àxwø øÉoeunø oev Éw ojeÀxwø j Ênl uji yoeøn wÀj Àxw øxÉø oxoæ n mnø BÀj kunj ÉÊ yoel xwrø ø yj oeuCOH mj wø øxw pÉmn m uji kxojeÀxw mnø mxl Év nwÀø mn woeaprøÀoeav nwÀÉwrÊnoænuy Ékur un sj wÊmoe Êxroe pj unv nwÀExmn CHGR OGFGH uji Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn j À Àj kun

Vj kunj Éâ mnÂT v Éw ojeÀxwÂorpÉojewÀmj wÂunÂoel xv v j wmj Àxw Âmn uCOH	Rj pnÂ
Vj kunj É w B UÎ wÀq ørn mnø oev Éw ojeÀxwø nÀmnø xyÀxwø nÀj l Àxwø j ÀÀoøk É nø l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn n Àj kunj É yj ojepoje yqn n Àj kunj É
Vj kunj É w B T l j yrÀÉuji Àø mnø oev Éw ojeÀxwø mn l qj zÉn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn noeÀj kunj É yj ojepoje yqn noeÀj kunj É
Vj kunj É w B T v Éw ojeÀxwø j uxÉ nø ojerøxw mÉ v j wmj Àmj mv rwrøÀojeÀnÉoenÀunø j ÉÀoeaø oev Éw ojeÀxwø yn oeÉnø yj oeunø v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ wxw mroæpnj wÀø	
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø j ÀÀoøk É nø mÉojewÀunÊnder l n l qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj uyj oBu v nÀÀnÉoenÀyj oeÀxÉÀn øxl r À mÉ l oeÉyn	P C
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø unÊ nø mÉojewÀunÊnder l n yj oel qj zÉn mroæpnj wÀ v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀ l qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj uB	noeÀj kunj É n Àj kunj É
Vj kunj É w B Cl Àxwø j ÀÀoøk É nø pojeÀÉrÀnv nwÀmnÊnwÉnø mrøyxwk unø yxÉoel qj zÉn v j wmj Àj roea øxl rj u	yj ojepoje yqn yj ojepoje yqn
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø mxyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w B QyÀxwø mn øxÉøl oeyÀxw xÉ mj l qj Àmj l Àxwø l xwønwÀmø j ÉÊ mÉ yoev rnoeøj uji oe øwxw v j wmj Àj roeaø øxl rj ÉÊ j ÀÀoøk ÉÀj roeaø nÀBxyÀxwø unÊ nø yj oel nø mnoeamnoe	
Vj kunj É w B JrøÀxoæzÉn mnø j ÀÀoøk ÉÀxwø pojeÀÉrÀnø mj l Àxwø	noeÀj kunj É noeÀj kunj É
Vj kunj É w Gwpj pnv nwÀøur ø uji l nøøj Àxwmn oxwl Àxwø mn mroæpnj wÀv j wmj Àj roea øxl rj u	

Vj kun mn l yxl yÂnj xl n mÈ Tj zzyÂÉBmnB nÀÉyx

Carw mn ycewmnce l xwwj rœøj wl n mnø u v nwÀø mÉ Tj yyxcoÀ mn l nøÀxw ujı Àj kun Àq v j ÀzÉn øÉrÊj wÀn ynce nÀ mrmnwÀcmnceunø ycewl ryj unø rwcxce j Àxwø yceÊÉnø yj ceunø j coÀl unøBNB nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀNB NB nÀT B nÀ øÉrÊj wÀø mÉ Exmn mnB xv v ndcn j rwœrzÉn ujı ønl Àxwœy l rarzÉn mÉ Tj yyxcoÀmn l nøÀxw m mr n j É pxÉÊnceunv nwÀmnwÀceycœn nw j yyul j Àxw mnøBj coÀl unøBNB ju nÀ øÉrÊj wÀø NB nÀøÉrÊj wÀø mÉ Exmn mn l xv v ndcn

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxcoÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
UrÀÉj Àxwn Àj l ÀÊrÀ mÉ l œÉyn nw		
UrÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À mÉcjewÀunÊndcrl n l xÉu nÀj wj Îlœn xksnl ÀtÊn nÀ nÊcqj ÉøÀtÊn mnBu ÊxuÉÀxwmnøj ccj rceø mnøceøÉuÀj Àø nÀmn ujı ønÀÉj Àxwcnwj wl r ce mn ujı œxl r À nÀBmÉBpœÉyn wx Àj v v nwÀmn œj ønÀÉj Àxwmnwmn ÀÀnv nwÀj É cepj cenmÉ ÊxuÉv n nÀBmnBu B xv yunÊrÀ mnøj ccj rceø	N K N KK NB nÀN mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce cnwj wl r ce	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
Kvmnl j ÀnÉce l uncø mn yncexce j wl n mn wj ÀÉce wx wcnwj wl r ce j Î j wÀÀcjerÀ ujı l ÀtÊrÀ œy l rarzÉn mn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn	N K mÉBExmnBmn l xv v ndcn	
/Ê wnv nwÀœrv yxcœÀ wÀø øÉcêÊnwÉø mnyÉrø un m kÉÀmn unÊndcrl n	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
/ÊxuÉÀxwyceÊrørkun mn ujı ønÀÉj Àxwmn ujı Uxl r À nÀmÉ l œÉyn nÀynceynl ÀtÊnø mj Ênwnce	N KKnÀN mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kmnwl ÀÀ mnø ycewl ryj ÉÊj l Àxwwj rceø nÀm ÀnwÀnÉce mnø mœrÀø mn ÊxÀn j ÉÊ Cœnv ku nøl w cjeunø nÀv xmrcrl j Àxwø nwÀndênwÉnø j É l xÉce mn unÊndcrl n	N mÉBExmnBmnB xv v ndcn	
UÉl l Écej unø nÊrøÀj wÀnø	N KK mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœønø mn yj cœl ryj Àxwørpwrcrl j ÀtÊnø mj wø mnø œxl r À øj Î j wÀunÉœr pn œxl rj u øÉœn Ànce Axrce cœjew j rø	Coœl un N j u mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Cur wj Àxwø mn yj cœl ryj Àxwøl œrø nø	Coœl unø N N nÀET B mÉ Exmn mn l xv v ndcn	P C
Cl ÀtÊrÀ ønwv j Àr ce mn cel qndeqn nÀmn m Ênuxyynv nwÀ nÀQy cjeÀxwø	Coœl unø N KKnÀNB mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Vj kunj É cj rœj wÀj yyj cjeÀce unø ceøÉuÀj Àø mn ujı Uxl r À j É l xÉce mn l cj l Éw mnøBrwzBmnœwnœnÊndcrl nø	Coœl un T mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvcxce j Àxwø øÉcœnø m ujı rø mn yj rnv nwÀmnø cxÉcewrøœnÉce nÀmnø l unwÀø	Coœl un F mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Oxwj wÀmnø yceÀø rwÀnœwÀœeycœnø l xwœnwÀø nÀm l ujı cjeÀxwmÉ l xv v rœøj rce j ÉÊ l xv yÀnø	Coœl unø N nÀT mÉ Exmn v xw Àj rce nÀcrwj wl rnce	P C
Hj l ÀnÉcœÂmn cœÂzÉnÂ l xwÀce un rwÀnœwn ÀmnpnÂÀxwmnÂœÂzÉnÂ		
F nøl cey Àxwmnø ycewl ryj ÉÊ œzÉnø nÀrwl nœÀÉmnø j ÉÊzÉnwø ujı Uxl r À nøÀ l xwœcewÀn	N K nÀ mÉBExmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø œzÉnø crwj wl rnce ur ø j ÉÊ nœnÀø mÉ l cj wpnv nwÀl uv j ÀzÉn nÀBu Bycœnwj Àxwmnø v nœÉœø zÉn ycewmnjı Uxl r À yxÉœnø œmÉrœnw v nÀj wÀnwâ ÉÊœÉwn øÀcjeÀ pmn kj ø l j dexwn mj wø Àx ÉÀnø unø l xv yxøj wÀnø mn øxwj l ÀtÊrÀ	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Rœwl ryj unø l j cjel À œøÀzÉnø mnø ycel mÉœø mn l xwÀce un rwÀnœwn nÀmn pnøÀxw mnø œzÉnø v rønø nwyjı l n yj œjı Uxl r À nÀyj œmn l œÉyn œjı ÀtÊnø u jı kxcjeÀxwnÀj É ÀcjerÀnv nwÀmn urwcxce j Àxwl xv yÀj kun nÀcrwj wl r ce	N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
Kvmnl j Àxwø øÉcœnø xksnl Àcø nÀjı yxurÀzÉn l xwl nœj wÀjı l xÉÊnœÉœ mn l cj zÉn l j À px œn ycewl ryj un mn Àcjewœj l Àxwø nÀøÉœunÊyxørÀxwj ÉÊ œzÉnø mn ycÉ mn l cemÀmn uzÉrmA nÀBmn Àce øxœcœn l nzÉr rwl uÉÀuÉÀuœj Àxwmnø rwÀcÉv nwÀø crwj wl rnce	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	
F røyxørÀrœj wÀr l xœÉy Àxw	Nxr w mÉ m l nv kœ mnÀn Uj yrw B	
Rjı wmn Xrpnjı wl n nÀl xv yÀn œewnÉ mn øj v rønn nwâ ÉÊœ n œœnl ÀtÊn	Coœl un N mÉ Exmn mn l xv v ndcn	

CxxnànÀ

Vj kunmn l xwl xcœnj wl n mÉ Tj yyxcœÈBmnB nøÀxw

TÉkcœzÉnÂmÉ Tj yyxcœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn ceo ceewl n	Rj pnÂ
l xÉÊnceanv nwÀmnwÀceyceÂn		
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉceanÂcev Éw cjeÀxwÂ		
RxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwmnøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N K j u mÉÊEx mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwøn Àj Êj wÀj pnø mn ÀxÉÀn wj ÀÉceaø Ênceø ømÉcjewÀunÊnderl n xÉ j ÀÀœkÉ øj ÉÊBvÀceamn unÊnderl n l cjj zÉn v j wnj Àj rceaø øxl rj u	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Rœyxcœàxwceajj ÀtÊn mn jj cev Éw cjeÀxwarÊn nÀÊj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
WÀurœj Àxwmn jj yxøœrkrurÀ mn mnv j wmnœajj ceøÀvÉÀxwmÉwn cev Éw cjeÀxw Êj cjekun	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Gwpj pnv nwÀømn ÀxÉÀn wj ÀÉceayœœyj œajj øxl r À j Ék w arl n mn ønø v j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ l xceaøyxwnj wA mnø u v nwÀømn cev Éw cjeÀxw mnø rwmnv wrÀ øxÉ mnøj Êj wÀj pnø mÉøxÉ øÉøl nyÀkunøm Àœa mÉø cjerœxwmn jj yœœn mn jj l nœœj Àxwx É mÉ l cjj wpnv nwÀmn unÉœœxwl Àxwøx É yxøÀ œnÉœev nwÀ unÊnderl n mn l nuunø l r	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T v Éw cjeÀxwÊnœœ n xÉ j ÀÀœkÉ n yj cjeÉwn nwÀœayœœn l xv yœœn mj wø un y œev Àœa mnBxwøxumj Àxwj É ønwø mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Tj Àxø nwÀœa un wrÊnj É mn cev Éw cjeÀxwmn l cjj zÉn mrœpnj wÀv j wnj Àj rceaø øxl rj u nÀBmøBev Éw cjeÀxwøv xÎ nwwn nÀv mj wn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/ÊxuÉÀxwj wwÉnuun mn jj cev Éw cjeÀxw mnø ynœxœ j wl nø mn jj Uxl r À mnBjj Bev Éw cjeÀxwv xÎ nwwn mnø øj jj œø mn jj Uxl r À nÀmnø cjeÀxø øÉøÊrø ø j Él xÉœa mnøBrwz nÊnderl nø unø yuÉø œl nwÀø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
GÊyul j Àxwmn jj v j wr œa mxwÀjj cev Éw cjeÀxwÀx À un œaøynl Àn jj yxurÀzÉn mnBev Éw cjeÀxwj mxyÀ n Î l xv yœœ mxwÀnun l xwÀœkÉn j ÉÊ ynœxœ j wl nø uxwp Ànœ n mnBjj Uxl r À nÀmn jj v j wr œa mxwÀunø l œÀ œaø mn ynœxœ j wl n xwÀ À j yyuzÉ ø	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oj wr œa mxwÀj À yœœnwl xv yÀn un ÊxÀn mn jj mn œaur œa Cœønv k u n l w cjeun xœœnwj rœa ycEÉ j É Kmn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
/l j cjeÀyj œejeyyxcjeÀ jj yœœl mÉœa mn v rønnwâ ÉÊœa mn jj yxurÀzÉn mn cev Éw cjeÀxwnÀBÀxÉÀn m œœpj Àxw	CœÀl un N K mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Cyyul j Àxwmnømrœyxør Àxwø mÉ ønl xwmj uw j mn uj cjeÀl un N mÉ Ex mn mnBxv v nden øÉøynwørxwmÉ Ênœœnv nwÀmn jj cev Éw cjeÀxwmnø j mv rwrøÀcjeÀnÉœa nwBj øBmn wx w œaøynl Àmn jj v rÊrÀ mÉ l xwønrumj mv rwrøÀcjeÀxw	CœÀl un N K mÉÊEx mn mn l xv v nden	P C
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmnøxy Àxwø yj œanøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
CÀœkÉÀxwn Àl xwønœÊj Àxwmj l Àxwø pcjeÀÉrÀnøj ÉÊ mrœpnj wÀøv j wnj Àj rceaø øxl rj ÉÊ	CœÀl unø N nÀN mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Kvoxcœ j ÀxwÂÂÉœajj pxÉÊnœajj wl n		
NrøÀn mn unwønv kun mnøv j wnj Àø n Àœxwl Àxwø nÊnde ømj wø ÀxÉÀn øxl r À yj œe l cjj l Éwmnø Bv j wnj Àj rceaø mÉcjewÀunÊnderl n	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex wÊnwÀxwøl xwl uÉnø nwÀœa Éwmrœpnj wÀxÉ Éwj l Àxwwj rœa ørpwrœrl j Àø n ÀÉwn œruj un	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	P C
Vj kunj É œel j yrÀÉujj Àœ mnøm u pj Àxwø nwl xÉœa mn Êj umrÀ j l l xœan nøyj œe uCœønv k u n l w cjeun nwv j Àr œa mj Épv nwÀj Àxwø mn l j yrÀj u	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø mnÊnderl n mn jj Frœal Àxwl w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Ex v yxørÀxw l xwmÀxwø mn yœyj cjeÀxwn Àmxœpj wrøj Àxwmnø Àcjej Êj ÉÊ mÉ Ex wønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwmn jj yxurÀzÉn xk snl Àœø n Àœø øÉuÀj Àø mn jj mÊnœarÀ j yyuzÉ n j ÉÊ v nv kœø mÉÊEx wønru Î l xv yœœj yyul j Àxwm É yœœwl ryn mn œyœø nwÀj Àxw zÉrukœen mnø œnv v nø n ÀBmø qxv v nøj É ønrwmÉ l xwønru	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Nrv rÀj Àxwø zÉn un Ex wønruj yyxcjeÀn j ÉÊ yx ÉÊxrœa mÉ Frœal ÀnÉœel w cjeu	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
T o œewl n j É Ex mn CHGR OGF GH nÀj yyul j Àxwm É yœœwl ryn *l xv yuê xœ néyjj rw*	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
Oxmj urÀ ø yj cjeÀl Éur œaø mn yj cjeÀl ryj Àxwmnø j l Àxwwj rœaø uCœønv k u n l w cjeun	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	
F nøl œyÀxwn Àv rønnwâ ÉÊœa mn jj yœœl mÉœa m Êj uÉj Àxwmnø l xwÊnwÀxwø l xÉcjewÀnø	CœÀl un N mÉ Ex mn mn l xv v nden	

TÉkœzÉnÂmÉ Tj yyxœÀmn l nÂÀxwB	VnâÀnÂmn œo œwl n	Rj pnÂ
/u v nwÀø øÉøl nyÀkunø mj ÊxrœÉwn rwl rmnwl n nwl j ø mxœœœ yÉkurzÉn mj l qj À xÉBn l qj wpn Cl l xœnø mj l Àxwwj rœøø yxœÀ wÀøÉœunø ÀrÀœøø l xv yxøj wÀun l j yrÀ umn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl Àxwwj œj ÀnÀEj yrÀ u		
UÀœÉl ÀÉœ nÀ ÊxuÉÀxwmÉ l j yrÀ umn ui Uxl r À nÀœjewl qrøønv nwÀmnø ønÉruø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
Cl zÉrørÀxwnÀl nøørxwyj œui Uxl r À mn ønø yœyœøø j l Àxwø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	
/À Àmn ui yj œÀl ryj Àxwmnø øj ui œ øj É l j yrÀ uøxl rj u	CœÀl un N j u nœmÉBExmn mn l xv v nden	
OnwÀxwmnø j sÉøÀnv nwÀø ÊnwÀÉnuø yxÉœunø ÀrÀœøø mxwwj wÀj l l øj É l j yrÀ u nwBj øBmnBjel qj Àø mj l Àxwø xÉ mxy œjeÀxwø œwj wl r œøø	CœÀl unø T nÀT mÉ Exmn mn l xv v nden	P C
Kwœxœ j Àxwø øÉœunø xy œjeÀxwø mnø mrœpnj wÀø nÀynœxwwnø ur nø øÉœunø ÀrÀœøø mn ui Uxl r À	CœÀl un N mÉ Exmn v xw À rœ nÀœwj wl rnœ	
OxwÀ wÀø mnø mÊrmnwmnø zÉrxwÀ À v rø nwmrøÀœkÉÀxwj É ÀrÀœ mnø Àœrø nÊnderl nø yœl mnwÀø	CœÀl un *krÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
F l ui œjeÀxwmn ynœxœ j wl n nâÀœjeœwj wl r œ FRGH	CœÀl unø N NB T mÉ Exmn mn l xv v nden	Eo À kun mn l xwl xœnj wl n
CÉÀœÂrwœxœ j ÀxwÂ		
Kwœxœ j Àxwø œrøl j unø l xv yu v nwÀ rœøø	CœÀl unø *zâj Énœ* nÀB *BzârwzârnÀ* mÉ Exmn p w œjeumnø rv y Àø	
Kwsxwl Àxwø xÉ øj wl Àxwø y l Éwj rœøø mnø yœjeÀzÉnø j wÀl xwl ÉœœwÀnunø	CœÀl un N mÉ Exmn mn l xv v nden	

Iuy ÀÀj rÂn

CIÀxwwjœj ÀB jIÀxwwjrœaø ynœœxwwnø yqÎørzÉnø xÉ v xœjeunø mn NQœju yxøø mjwÀÉwn yjœÀmÉIjyrÀjumn ùi øxIrÀ øxÉø œxœenmjIÀxwø Êxroeyjœjepœjeyqnø nÀ

CIÀxwÂjÉwxvrwjÀroB jIÀxwø rwølœÀnø jÉwxv yœeyœa mn uj IÀxwwjrœa unÉœeynœœnÀÀj wÀmÀœawxvv vnwÀIxwwÉøyjœ ùi øxIrÀ vnÀÀœten Gwjyyulj Àxwmn ujœèlun mnø øÀjÆÉÀø mn NQœju ÀxÉÀjIÀxwwjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉw nÊnderln mÉwn rwølœeyÀxw wxv rwj ÀtÊn mnyÉrø mnÉÊ jwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmnInwnIr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Ênœø jÉÀxÀœa mÉrÀnÊnderln kwœrlnmÉwn vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn œaÊnwjwÀjÉÊjIÀxwø jrwørrwølœeÀnø pjun B mÉmÊmnwmn

CÉÀxœeÀ mnÂ Ojdeq Â Hrwjwlrnœâ BCOHB B jÉÀxœeÀ kxÉœer œa yÉkuzÉn nÀrwmynwnjwÀn zÉrj yxÉœevrøørxwmn Ênrunœ ùi yœeÀnlÀxw mn u yjœewn rwÊnøÀn nw yœemÉrÀø œwjwlrnœø urwœxœejÀxw mnø rwÊnøÀtøønÉœø nÀjÉ kxw œxwlÀxwwnv nwÀmnøvjdeq ø

Drn)(« WfpuB wxÉÊnumø Ànlqwxuxprnøjɪønœêrln mn urwnÉøÀœen Ixøv ÀzÉn mnøÀtwnø nwœèlqroeùi ølmwln jÊnl mnø Ànlqwxuxprnø mn yxrwÀn pœjewmn Iqnum nÀxœœœemnø nÊy œenwlnø mn knjÉÀ rwpjunø Êxroeyjœjepœjeyqn

EjyrÀjuÂjÀxwkxÉœêr œaB Êjun Éœskx Éœer œa mÉwn nwÀœeyœaen Éwrwø Àjwwmxww Guun ønIjulÉun nwvÉùÀyujwÀunIxÉœø mn DxÉœen yjœeun wxvkœa mjIÀxwø zÉrIxvyxønwÀunIjyrÀjuCÉ Bnlnvkœa ùi Ijyrà jurøj Àxwkx Éœer œa mn NQœju Ä rÀ mn v ruujœenømnÉœeø

BEjdexwnwnÉÀœaBB unøÀjÀÉÀrwÀnœan Ijdexwnwn ÉÀœa j À œevyùil yjœeun IœeÉyn œrw jÉyœeœrÀmn unwpjpnvnwÀ mjÀÀnrwmœa m wnœpern œawxÉÊnùikunB yxÉœeunwønvkun mnø ørÀnøxy œeømrlr Enynwnjwà rulxwÀtwÉnœjem Àœa øÉrÊryxÉœeøjøøÉœeœmÉœeøynlÀmnø nwpjpnvnwÀøms yœø Uj m œrwrÀxwnøÀùi øÉrÊjwÀn ÉwørÀn mxrÀœeyxwmœa jÉÊnÉrpnwlnø øÉrÊjwÀnø EQ mœalÀUlxyn unÊlnyÀxwwxÀjvvnwÀ mÉpj ÖÉÀtuø yxÉœeju œeøÀjÉœjeÀxw mÉœxÉuÉÀtuø yxÉœeunøÀnøÀø øyœewtunœø mÉœxÉuxÉ mnønu ÉÀtuø Ànv yxœjerœav nwÀyjœeunø ÉwrÀø mn ønlxÉœe mnø Ixwøxvvj Àxwø m wnœpern œxøørun ynwnjwÀùi vjrwÀnwjwln mÉwn rwøÀjùi Àxw œewxÉÊnùikun øÉœe ørÀn mnø cÉrÀnø mn pj Öœeœœp œjewÀø ør nuunø øxwÀrwo œenÉœeø

ÀEQ z jw nÀEQ rwmœalÀOjdenÀDjønm Ulxyn ô wxÀnœzÉn unø øxÉdenø m wnœpern œawxÉÊnùikun wxwÀyuÉø Àœa xkupjÀxrœaø nwÀørÀÉ nø vxrwø mn truxv Àœaø mn InuÉrlr

EFR jwlmwwnvnwÀ B*En.oéÉ Fvpyé:).r R.éwp(*B* BQœpjwrøjÀxwrwÀnœajÀxwjun kÉÀwxwuÉlœjeÀto rwm ynwnjwÀn nÀœalxwvÉn xœœjewÀÉwølÀøvnmnvnøÉœa mn ùi øÀœjeÀpmn mnø vnøÉœaø nÀmnø œeøÉuÀjÀø mnø nwÀœeyœaenø nwvjÀrœa mn uÉÀÀn IxwÀœa un Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn mn pnøÀxwmÉœjekun mn unjÉnÀmn yœeÀnlÀxwmnøœxœeÀø

Eqjœèn 0ÀqrzÉnB mrøyxwrkun nw ùi wpÉnø nÀnwjÉmxkxxt œjewjrønÀjwpùirø nun nøÀmøÀœekÉn ÀxÉøunøIxuùikxœjeÀnÉœa mjwøun vxwmn Gun ynœenÀmn Ixvyœewmœa Ixvvnwà unø RœæWryø /ÀqrzÉnø KwÀpœeÀ TnøynlÀ ExÉœjepn nÀ Vœjewøyjœawln mxrÊnwÀøn ÀœjemÉrœa mjwøunÉœeIxvyxœènvnwÀnnÀ unÉœejIÀxwø jÉvxÎnwmn œepunørvyunønÀmn yœeønwÀjÀxw mnørÀÉjÀxwøIxwIœeÀnøjÉÊÊzÉnunørøynÉÊnwÀ Àœa nÊyxø ø Nj Eqjœèn /ÀqrzÉn øjyyuzÉn ÀxÉø unø Ixuùikxœjeànéœa vjwmjÀjrœaø øxIrjÉÊ vnvkœaø mnø Exv rÀø GÊ IÉÀrœa nÀmn Fræal Àxw mÉ IœeÉyn nÀmnø œruj unø mjwø un vxwmn Êxroe yjœjepœjeyqnB

Exmn CHGR OGFGHB Exmn mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen Ixvyœewj wÀÉwnwønvkun mn œalxvvjwmjÀxwø ùikxœenøyjœe uCøøxIrjÀxw Hœjewjrøn mnø GwÀœeyœaenø RœæÊnø CHGR nÀun OxÉÊnvnwÀ mnø GwÀœeyœaenø mn Hœjewln OGFGH jyœeø Ixwlnœèj Àxwj Ênl unømroo œewÀø jIÀnÉœa mn ùi yùiln nwvjÀrœa mn pxÉÊnœanv nwÀmnwÀœeyœaen NQœju ønœeo œa In Exmn

Exv rÀÂÂy Irjur Â mÉ ExwÂnrumCmv rwrÂÀœjeÀxwmn NQœjuB un Exwønru mCmv rwrøÀœjeÀxw j vrø nw yùiln Ixv rÀø øy Irjuzø yxÉœejrmnœeunwønvkun mnø jmv rwrøÀœjeÀnÉœa øjIzÉrÀÀnœeIxwupr junv nwÀ mn unÉœa yœewlryjunø vrøørxwøB Exv rÀ UÀœjeÀpmnÀF Ênuxyynv nwÀF Éœjekun Exv rÀ mCÉmrÀ Exv rÀ mnø TnøøxÉdenø JÉvjrwnø nÀmnø T vÉwœjeÀxwø Exv rÀ mnø Pxv rwjÀxwønÀmn ùi IxÉÊnœajwln Nhø vrøørxwø mnInø Exv rÀø øxwÀyœeIrø nøjÉyjœjepœjeyqn

Exv yÀnÂ IxwÂxumÂB unø Ixv yÀnø Ixwøxumø rwÀpœawÀ unwønvkun mnø Ixv yÀnø mnø øxIrÀø œxœejwÀun IœeÉyn NQœju

Exv yÀnÂ ÂxIrjÉâB unø Ixv yÀnø øxIrjÉÊ Ixœaøyxwmnwà jÉÊ Ixv yÀnø jwvÉnwø mn ùi UxIrÀ ùi øxIrÀ jwxwîvn NQœju øxIrÀ v œa

ExwÂnrumjmv rwrÂÀœjeÀxwB rwøÀjwln Ixwujrjun zÉrm Ànœe rwn unø xœenwÀjÀxwø mn ujIÀÊrÀ mn ùi UxIrÀ nÀÊnrum unÉœevrøn nw âÉÊœa Ixwœxœe vnwÀ øxw rwÀœeÀøxIrjunw yœewjwÀnw Ixwørm œjeÀxwunø nwsnÉÊ øxIrjÉÊnÀnwÊrœewvnvnwÀjÉÊmn øxw jIÀtÊrÀ

Eœenœejknj ÉÀ zÉrœjrÀj Êjwlnœeun vxwmnB œjerøxwm Àœa mn NQœju Guun ønmIuvn nwjIÀxwøIxwlœeÀnø u pjœenmnø Ixwøxvvj ÀnÉœa Ixwujkxœjeànéœa Iunwà ø oxÉœavrøønÉœa jIÀxwvjrœaø yœeøÀjÀjrœaønÀIxvvÉwjÉÀø NQœjuønwpjpn jrwørwxÀjvvnwÀ uÉÀÀnœelxwÀœaun Iqjwpnvnwà Iuvj ÀzÉn nw œeøynlÀjwÀ ùi krxmÉnœerÀ nÀnw yœeønÊj wÀunø œeøøxÉdenø wj ÀÉœeumø nÀ â ÉÊœaœejœèkÉÀyxÉœejuIjÉønmnøœnv vnø Nj œjerøxwm Àœa mn NQœju nøÀ yœeønwÀn *rw néÉnwÀx* jÉ yjœjepœjeyqn

EUTF ***Eé.êé.n(r U):(nvÉnowx(« Trêé.(vÉt Fvrp(√r*** Fræal ÀtÊn GW mÉ mInvkœa œeùiÀtÊn ùi yÉkuljÀxwmrwxœejÀxwø nwvjÀrœa mn mÉœjekrurÀ Nj EUTF nøÀnwÀœen nwÊrpÉnÉœeyxÉœanœeyxœèwp nœonlÀÉnœanw jÉ ÀÀœa mn unÊnderln FxlÉvnwÀ mGwœeprøÀœev nwÀ WwrÊnœanu

F lùiœjeÀxwmn ynœexœejwln nâÀœjeœrwjwlrœa BFRGHB B nwønvkun mrwxœejÀxwø œazÉrønø yjœeùi œepunvnwÀjÀxw Fræal ÀtÊn GÉœeynwwnmÉ xlÀxkœa Àœjewøyxønyjœe uxœenxwvjwlnmÉ sÉrunÀ nwvjÀrœa nwÊrœewvnvnwÀjun øxIrjun mn Fœer Àø JÉvjrwø mn uÉÀÀn IxwÀœa ùi IxœéÉyÀxwnÀ mÊjørxwœrølju nÊxroeÀjkun mn Ixwlxœejwln jÉyjœjepœjeyqn

Kwxœej ÀxwøyÉkurnø nÀIxvyuÀnø muvnwÀø wxw xkupjÀxrœaøjwøunEqjyrÀœa

FrÊmnwmnvjsœeB vjsœjeÀxwmÉmÊmnwmn pjun B mÉ mÊmnwmnjÀÀœekÉ ÀxÉÀjIÀxwvjrœa zÉrsÉøÀœrn ùi IuÀÉœa mÉwnÊnderln mÉwn rwølœeyÀxwwxvrwjÀtÊn mnyÉrømnÉÊjwvnø Ijunwnjrœaø jÉvxrwønÀmÉvjrwÀnwmn Inwnlr ùi mjÀn mn vrønnwyjmvnwÀmÉmÊmnwmn Êxroe BCIÀxwøjÉwxvrwjÀtoB

GHTCI B BGôœeynjw Hrwjwlrju Tnyxœéwp CmèrÀxœê Iœeây B pœeÉyn IxwøÉuÀjÀto nÉœeynw øÉœeurwxœejÀxw œrwjwlrœa vjwmjÀ yxÉœeùi yœeyjœjeÀxwmnø wxœenø nÉœeynwwnø mrwxœejÀxwø mn mÉœjekrurÀ *Gôœeynjw UâÀÉjrwjkruÉê Tnyxœéwp UÉjwnjœenÀ* GUTU yœeÉÊnøyjœaju **EUTF**

HjlÀnÉœâmn œeÂzÉnB œazÉrønø zÉrøxwÀøy Irorzønø NQœjunÀ zÉrøxwÀrvyxœÀjwÀøyxÉœaju yœaen mÉwn mlrønxwmrwÊnøÀtøønvnwÀ nwlxwwjrøœjwln mn lj Éœn Êxroeyjœjepœjeyqn B

Uôœenn ÀÀtÉnÀxy œeÀmôIœeâyn qxœèrwÀÉjùiÉrxwÀyxôœaju À lôœÉ nÉùiÀœeÉ môÀtÉnIxvvnInùinÀÉmœwrjâyjœjepœjeyqn FxwwnànwœrœewwnvnwÉjunÀ

Hkwmj Àxw NQcej uB oxwmj Àxw mnwÀoeyoœn mxwÀNQcej unøÀun oxwmj ÀnÉoeNj Hkwmj Àxw j prÀøÉoeÀoœrø j Ênø Guun ønwpoj pn j ÉÊ l À ø mnø onv v nø ølmwÀorzÉnø CÊn Ulmwln øxÉÀnwÀmnø v ruunoœ mn onv v nø nw øxÉcoœjwlnø yqÎørzÉnø yøÎlqrzÉnø xÉ øxlrjunø CÊn Dnj ÉÀ KwlúÉørÊn nÀ ørv yuzÉn j Éyoeø mn onv v nø yxoÀnÉoœ mn yoœsnÀø rwwxÊj wÀø oeyxwmj wÀ uÉqpnwln luv j ÀzÉn CÊn Hnv v nø nÀEuv j À

NQcej uDQQUVB ÀxÉÀmnoœunoeyoœpojev v n mn NQcej uyxÉoœji LnÉwnøøn ujiwl yj oœunl oœÉyn nwsÉruunÀB mnøÀwj Àxw mnø v xrwø mn jwø Kuj yxÉcexksnlÀto mxcoœelqj zÉn j ww n B ÀÉmj wÀø uj ll ø Éwn ø unlÀxw mn lxÉœø ujimnv j wmn nÀ nw upwn oxÉœuø yj oe Ex Éœanœje un unj mnoe mn uj yyoewÀrøøj pn nw upwn mnøÀwj Àxw mnø ÀÉmj wÀø nÀ mnø nwÀœeyoœnø B

NQcej uyxÉoeuji LnÉwnÂÂnB yoœpojev v n puxkj unÀy oewwn ujiwl nw zÉr Êrøn øxÉÀnwroeunv yuxr mnø snÉwnø nÀ oewxoxdenoe unÉoe nv yuxÎj krurÀ Ku Êrøn yoœyxønoe xyyxoœÉwrÀø yoœonøørxwwnumø yj osj wj ÉÊ snÉwnø mn v xrwø mn j wø Êxroeyj ojepojeyqn

NQcej uyxÉoeun HÉÀÉoB ønlxwmn p w ojeÀxw mnø nwpoj pnv nwÀø mn NQcej u nw v j Àr oe mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun Nh yoœpojev v n j À rwrÀr nw sÉrw j ÊnI Éwn wxÉÊnuwn ø oen mxksnlÀroø yj oœlÉur oev nwÀj v krÀnÉÊ uqxoœÖxw j orw mn lxÉÊœoeurwÀ poeurÀ mnø rv yj lÀø j øøxlrø ujilqj wn mn Êj unÉoemÉ l oœÉyn Nh yoœpojev v n zÉr Êrøn rwolœœa uj lÀÊrÀ mÉ l oœÉyn j É ønrw mnø uv rÀnø yjiw Àj roeaø m orwmø yj oeuji ølmwln nwÊroewwnv nwÀj un v j oeÉn j rwør Éwn wxÉÊnuwn j v krÀxw mj wø uji m v j deqn mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun mn NQcej uj Ênl urwÀnwÀxw mn l jyrÀj uœnoeøÉoeunø oej uœj Àxwø j wÀ oenÉoeaø Êxroe yj ojepojeyqn nÀl qj yrÀœa

Qy ojeÀxwÂB Froel Àxw oxwlÀxwwnuun zÉr xdeqnøÀœa mnø nÊynoÀøno ÀnlqwxuxprzÉnø yxrwÀÉnø j prunø noorl j lnø nÀ lxwwnlÀnø mnyÉrø uji lxwlnyÀxw mnø nv kj ujipnø nÀ un m Ênuxyynv nwÀ mnø yoœmÉrÀø unø j lqj Àø nÀ uji yoœmÉl Àxw sÉøzÉ uji mnøÀœkÉÀxw mn unwønv kun mnø yoœmÉrÀø mÉ l oœÉyn Guun lxwÀœkÉn j ÊnI unø v j oeÉnø xoœeej ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa x zÉruø øxrnwÀ mj wø un v xwmn unø yoœmÉrÀø nÀ øndÊrl nø lxøv ÀzÉnø unø yúÉø j Êj wl ø Guun pj ojewÀrÀ j ÉÊ lxwøxv v j ÀnÉœa un œaøynlÀ mn wxoœ nø øÀœÀnø mn zÉj urÀ mn ø lÉœa mn ø oeÀ nÀ mn œaøyxwøj krurÀ øxlrÀj un nÀ nwÊroewwnv nwÀj un j É wrÊnj É v xwmj u

Rj l tj prwpB nwønv kun mnø uv nwÀø v j Àœnuø zÉr øj wø oj roea yj oeÀn mÉ yoœmÉrÀ úÉr v v n øxwÀ ÊnwmÉø j ÊnI úÉr nw ÊÉn mn ynoœ nÀÀœa xÉ mn oj lrurÀnoeøj yoœÀnl Àxw øxw Àojewøyxoœ øxw øÀxltj pn øj yoeønwÀj Àxw øxw lxwmÀxwwnv nwÀ øxw mnwÀorl j Àxw nÀøxw É Àuøj Àxwyj oœnø lxwøxv v j ÀnÉœa

RNX RÉkul rÀ øøÉœaNmÉ mn XnwÀn

RoœmÉrÀj É yoœoru nwÊroewwnv nwÀj u j v uxœeB yoœmÉrÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen yj oeœjeyyxoœÀ Éwn v xÎnwwn mnø yoœmÉrÀø nÊrøÀj wÀø nÀ lxv yj ojekunø mn ui v j oeÉn mj wø un l j ø mnø yoœmÉrÀø wxÉÊnj ÉÊ nÀ mxwÀ uj v uxœjeÀxw nwÊroewwnv nwÀj un nøÀ v nøÉœen nÀ lxv yj oen j Ênl un yoœmÉrÀ j wÀ oenÉœe yxÉœe Éwn oewxÊj Àxw Êxroe yj ojepojeyqn

Roœpojev v n mCl qj ÀÂ KwlúÂroÂB yoœpojev v n rwrÀr nw rwrÀj unv nwÀwxv v BUxumj oeÂ UxÉderwpB yj oeunzÉnu NQcej u ønwpj pn j Éyoeø mn ønø oxÉœarøønÉœe j Î j wÀ Éwn m v j deqn øxumj roea nÀrwlúÉørÊn l nøÀ mroe mxwwj wÀÉwj ll ø unv yuxrB mnø ynoœxwwnø røøÉnø mn lxv v Éwj ÉÀ ø lxwxv rzÉnv nwÀ xÉ øxlrjunv nwÀÊÉuw ojekunø Êxroeyj ojepojeyqn

Tj rÂxwm ÀœaB ønoeo oeoe ÊÉœenœBju knj ÉÀ zÉrojrÀj Êj wlnoe unv xwmnB Êxroeyj ojepojeyqn

TUGB Tnøyxwøj krurÀ øxlrjun øxlr À un nÀ nwÊroewwnv nwÀ un Êxroewx À v v nwÀunlqj yrÀœa

Ulxyn Â nÀ By oev Àœaøj É ønrwmnøzÉnuø øxwÀ ÀÉmr nø unø v røørxwø mn pj Ö noonÀmn ønoœa Unuxwun *l J l Roœ Éxlxu* un Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø mroel Ànø yoœÊnwj wÀ mn øxÉdenø m ÀnwÉnø xÉ lxwÀœeu nø yj oeunwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ B v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilxwøxv v j Àxw mn u unlÀœerÀ mn ujilqj unÉoexÉ mn ujiÊj ynÉœe w lnøøj roea ujioj kœej Àxw mÉ yoœmÉrÀxÉ j É oxwlÀxwwnv nwÀ mn unwÀrÀ zÉr oeyxoœnB Nh Ulxyn lxoœaøyxwmj ÉÊ Bj ÉÀœaø v røørxwø rwmroel Ànø ur nø ujilqj wn mj yyoœÊrørxwwnv nwÀ j v xwÀ nÀ uÉÀuøj Àxw mnø yoœmÉrÀø nÀ ønoÊrl nø j É l xÉœe mn unÉœel Î l un mn Êm j Êj uB

Uun. r En. rB yoœpojev v n loe nw nÀ m yuxÎ mj wø unwønv kun mnø oruj unø xœojewÀj ÉÊ lxujikxojeÀnÉœa Éwnwønv kun mj Êj wÀ j pnø lxv v Éwø xœpej wrø ø j ÉÀxÉœe mn zÉj Àœa yrunœe nwœelqrø nw nÀ B ujiyoœÀnlÀxw øxlrjun ujiøj wÀ uzÉrukœe mn Êm yoœonøørxwwnun ynœexwwnun nÀ unwÊroewwnv nwÀ mn Àœje Êj ru Êxroeyj ojepojeyqn

Uun. vÉt Drn) (« c vlu CyB yoœpojev v n mn m Ênuxyynv nwÀ mÉojekun ujiwl yj oe NQcej u nw j ÊnI mnø xksnlÀroø uqxoœÖxw lxwlnoœj wÀ uji yoœmÉl Àxw mÉojekun unwxÊj Àxw mÉojekun ujilxwøxv v j Àxw mÉojekun nÀ uji loeøøj wln yj oeÀp n

Uxlr À B ujiUxlr À nøÀ uji øxlr À v œa ujiøxlr À j wxwlv n NQcej u Êxroeyj ojepojeyqn

URQVB xÉÀuzÉr lj ulÉun unv yoœrwÀn nwÊroewwnv nwÀ un mÉw yoœmÉrÀ lxwoxoe v nwÀ j ÉÊ œalxv v j wmj Àxwø mn uji Exv v røørxw nÉœey nwwn Kunø À kj ø øÉœeÉwn v Àqxmxuxpm ølmwÀorzÉn œpxÉœeÉøn m Êj uÉj Àxw mnø rv yj lÀø nwÊroewwnv nwÀ j ÉÊ Kunø Àm yuxÎ unwønv kun mnø v j oeÉnø mÉ l oœÉyn qxoe j lzÉrørÀxwø celnwÀnø Kunø À rwÀpoe mj wø unø yoœlnøøÉø mn ujiwlnv nwÀ mnø yoœmÉrÀø nÀ oj Êxœen unwxÊj Àxw mÉojekun j É lâ Éoe mn u ujikxojeÀxw mnø yoœmÉrÀø Êxroe yj ojepojeyqn

U) êêy« EunvÉB yoœlnøøÉø mn yujiwrorl j Àxw mnÉ l ÉÀxw nÀ mn lxwÀoeun mn ÀxÉÀnø unø j lÀÊrÀø ørunø j ÉÊ oÚÉÊ mn v j À oej ÉÊ nÀ mrwoxoe j Àxw uj lqj À mn v j Ár œaø yoœv r œaø ujiÀojewøoxoe j Àxw rwÀnoœ mj roea mÉ yoœmÉrÀj rwør zÉn uxœe mn ujiuÉjeroxwj É lunwÀorwj u

Uépvny : ryxÉt **yoœÂynlÀxw nÀ ÊnwÀn ÂÉoe unÂ œeÂnj Éâ B** m v j deqn zÉr lxwøøÀn ÉÀuønœeunø œeønj ÉÊ øxlrj ÉÊ mj wø uji œalqndeqn mn wxÉÊnj ÉÊ lunwÀø nÀ xÉ yxÉœeji ÊnwÀn mn yoœmÉrÀø

Vj âxwxv mB øÎøÀv n mn lujiøørorl j Àxw mnø j lÀÊrÀø lxwxv rzÉnø j Î j wÀ Éwrv yj lÀyxørÀo øÉœeunwÊroewwnv nwÀ røøÉ mÉ T punv nwÀ nÉœey nw mÉ sÉrw Êxroe yj ojepojeyqn

VEHF B***Wh: x Hé. pr éÉ Eyz n(r Tryn(rq HÉnÉpvnyF v pyé:) . r*** B poœÉyn mn Àœje Êj rul œe yj oeun Exwønrumn øÀj krurÀ orwj wlr œa mÉ l j Î j wÀ l œe Éwmøyxørøo mn mÊÉupj Àxw mnø rwœxœe j Àxwø orwj wlr œaø ur nø j É luv j À Êxroeyj ojepojeyqn

VUT B Àj ÉÊ mn œawÀj krurÀ mÉwn j lÀxw øÉœeÉwn y œaxmn mxww n nwrwÀ pojewÀunø mÉmnwmnø œa Éø nÀujiyúÉø Êj uÉn oej uœ n

Exwl nyÀxwnÀcej urøj Àxw

ExwÀj l ÀBccel xwÀnwÀj wm mnørpw yËl lxv

ET0FKVURJQVQU

ExÉÊncøÉcaB UçuÊn UÉwmøkç bnwmj Îj Exunv j w Nj wl v n

ExwÂnrumj mv rwrÂÀcjeÀxw Vqxv j ø Nj røw NQcej u UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Vqxv j ø l xpwÎ FrÊnqenwl n NQcej u NQcej uB Ondet l aeÉy Jj cjeumUl qwj ÉmncеNQcej u CPMC Nj k Gv v j wÉnuEaexÎ CwÀxrwn FxÎnw RncwxmTrl j cen Cujurw DÉÉ NQcej u

Exv rÀ nâ l ÉÀro UÀ yqj wn mn DxÉqernø NQcej u Y ruurj v Dnj Él j cemÀ DEI Cpnwl n Y CV LÉurnw Orpwx À UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u NQcej u Mrcjewn Cøro NQcej u LÉurnw Y nknceNQcej u Pj Àqj urn Oj ÉcÎe NQcej u UÀ yqj wn l j uxrø NQcej u Trl qB ruurpj wB Rrncea QurÊrnceF RR NQcej uEqrwn HcaemOnÎ ujw Cpnwl n NnøÀncеLxqw UÀÉmx L Cmxcea Rj cæø NQcej u

TnÀoeÉÊnÖurwÀ pojeurÀ mÉ **Tj zzyÂÉCxxÈnu**

:), Èe,tpÈ,pôôè,(péé)tÈ rèà
è) :), ÈpôôÈyrp(yèé PT, pÈHyépért

L'ORÉAL

YTEMa CSTSfRG
CbEECUMdCP
FG GbXTY
B B XEY UCXMf

YMI GCFRMSMaXCaMHB
XbGRCXaXG
EPMLf EGFGeB
a P

YMI GYTEMCPB
XbGXTfCPG
UCXMf

ËËË uxoaej ul xv
ËËË uxoaej uorwj wl n l xv