

GROUPE ADEO
Société Anonyme
Au capital de 23.559.770,40 €
Siège social : 135, rue Sadi Carnot
CS 00001
59790 RONCHIN
358 200 913 RCS LILLE METROPOLE

(la « Société »)

**EXTRAIT PROCES VERBAL DES DELIBERATIONS
DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 11 MAI 2026**

L'AN DEUX MILLE VINGT SIX,
LE ONZE MAI A 10 HEURES.

Les actionnaires de la société anonyme GROUPE ADEO se sont réunis en assemblée générale mixte au siège social, sur la convocation qui leur en a été faite par le président du conseil d'administration, dûment habilité à cet effet.

Il a été établi une feuille de présence qui a été signée par chacun des membres de l'assemblée avant d'entrer en séance.

Monsieur Pierre-Alain VIELVOYE préside l'assemblée générale en sa qualité de Président du conseil d'administration.

.../...

Le Président constate que la feuille de présence, certifiée exacte par les membres du bureau, fait ressortir que les actionnaires présents ou représentés possèdent plus du cinquième des actions ayant le droit de vote pour les délibérations de la compétence de l'assemblée générale ordinaire et plus du quart des actions ayant le droit de vote pour les délibérations de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire,

Le quorum requis par la loi et les statuts étant atteint, l'assemblée générale peut valablement délibérer.

Le Président déclare la séance ouverte.

* *

*

.../...

Puis, le Président rappelle que l'assemblée générale est réunie à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

A titre ordinaire :

- .../...
- affectation du résultat,

.../...

- .../...
- pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

.../...

TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que le bénéfice distribuable s'élève à la somme de 1.999.160.915,37 € et se décompose comme suit :

-	bénéfice de l'exercice, soit	691.568.676,68 €
-	augmenté des sommes portées au compte « Report à nouveau », soit	1.307.623.350,32 €
-	diminué d'une somme portée au compte spécial de réserve indisponible (décidée par le conseil d'administration du 5 mars 2025)	31.111,63 €
		1.999.160.915,37 €

l'assemblée générale décide d'affecter le bénéfice distribuable de la manière suivante :

-	à titre de distribution de dividende déjà versé sous forme d'un acompte sur dividende en octobre 2025, soit	412.601.809,20 €
-	à titre de distribution de dividendes aux actionnaires, soit	138.413.651,10 €
-	au poste « autres réserves »	288.710.000,00 €
-	le solde au compte « Report à nouveau », soit	1.159.435.455,07 €
		1.999.160.915,37 €

Cette distribution de dividende de 138.413.651,10 €, soit 0,0094 € par action, ouvrira droit au profit des actionnaires personnes physiques fiscalement domiciliées en France à un abattement de 40 % calculé sur la totalité de son montant, pour les personnes ayant opté pour l'imposition au barème progressif de l'impôt sur le revenu. Elle sera mise en paiement dès le jour de l'assemblée générale.

Si à la date de mise en paiement du dividende, la Société détenait certaines de ses propres actions, le montant correspondant au dividende non versé au titre de ces actions serait porté au compte « Report à Nouveau ».

Enfin, conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'assemblée générale rappelle le montant du dividende par action distribué au titre des trois exercices précédents. Elle précise également le montant des distributions de réserves/primes effectuées au titre de ces exercices, savoir :

Au titre de l'exercice	Dividende prélevé sur le résultat	Acompte sur dividende	Distribution de réserves/primes	Distribution totale	Abattement fiscal de 40 %
2022		23,82 €*		23,82 €	9,528 €
2022	1,70 € **		2,39 €**	4,09 €	1,636 €
2023	3,36 €	0 €	2,13 €	5,49 €	2,196 €
2024	3,47 €	0 €	2 €	5,47 €	2,188 €

*avant la division de la valeur nominale par 10
** après la division de la valeur nominale par 10

Cette résolution est adoptée à la majorité requise.

.../...

DIX-NEUVIEME RÉOLUTION

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal en vue de l'accomplissement de toutes formalités.

Cette résolution est adoptée à la majorité requise.

.../...



1

« Pour extrait certifié conforme »
Le Président du conseil d'administration,

Pierre-Alain VIELVOYE

Signé par :

0093EDC76EDE415...

"Certifié
conforme"

Groupe Adeo

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

FORVIS MAZARS SA
45, rue Kléber
92300 Levallois-Perret
S.A. à directoire et conseil de surveillance
au capital de € 8 320 000
784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

ERNST & YOUNG Audit
14, rue du Vieux Faubourg
59042 Lille cedex
S.A.S. à capital variable
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

Groupe Adeo

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Groupe Adeo,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Groupe Adeo relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note « Immobilisations financières » de l'annexe des comptes annuels expose les règles et les méthodes comptables ainsi que les estimations relatives à l'évaluation des titres de participation.

Sur la base des éléments disponibles à ce jour, nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société telles que décrites dans cette note de l'annexe concernant les données ainsi que les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons examiné le caractère raisonnable de ces estimations.

Par ailleurs, dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons analysé le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus ainsi que leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

■ Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

■ Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.
En outre :

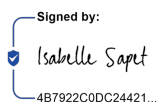
- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Levallois-Perret et Lille, le 14 avril 2026

Les Commissaires aux Comptes

FORVIS MAZARS SA

ERNST & YOUNG Audit

Signed by:

 4B7922C0DC24421...

Isabelle Sapet

Signed by:


Antoine Moitié

COMPTES ANNUELS

GROUPE ADEO

Société anonyme

EXERCICE 2025



Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions, brevets et droits similaires	95 045	0	95 045	95 045
Fonds commercial	37 400	0	37 400	37 400
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	132 445	0	132 445	132 445
Terrains	2 198 902	237 780	1 961 122	1 722 845
Constructions	18 984 481	3 707 643	15 276 839	15 868 060
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	316 674	77 788	238 886	270 398
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	59 605
Avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	21 500 057	4 023 210	17 476 847	17 920 908
Participations	0	0	0	0
Autres immobilisations financières de portefeuille	3 022 950 812	717 956 273	2 304 994 538	2 162 045 858
Créances rattachées à des participations	294 318 538	0	294 318 538	361 540 330
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	275 158	0	275 158	275 158
TOTAL immobilisations financières	3 317 544 507	717 956 273	2 599 588 234	2 523 861 345
Total Actif Immobilisé (II)	3 339 177 009	721 979 484	2 617 197 526	2 541 914 698
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	74 121	0	74 121	73 671
Clients et comptes rattachés	105 890 094	0	105 890 094	82 841 572
Autres créances	2 758 937 728	29 780 012	2 729 157 717	2 804 875 811
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
Charges constatées d'avance	944 911	0	944 911	197 182
TOTAL Créances	2 865 846 854	29 780 012	2 836 066 843	2 887 988 235
Valeurs mobilières de placement	145 225 667	0	145 225 667	136 923 097
dont actions propres:				
Disponibilités	6 188 490	0	6 188 490	51 978 670
TOTAL Disponibilités	151 414 157	0	151 414 157	188 901 767
Total Actif Circulant (III)	3 017 335 131	29 780 012	2 987 480 999	3 076 890 001
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecart de conversion actif (VI)	589 766		589 766	0
Total Général (I à VI)	6 357 101 906	751 759 495	5 605 268 291	5 618 804 699

"Certifié
conforme"

Signé par :

THOMAS BOURET NOUHN

0093EDC76EDE415...

Bilan passif

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel dont versé : 23 559 770	23 559 770	23 868 904
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	370 964 067	669 325 369
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence 0	0	0
Réserve légale	2 386 890	2 386 890
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves réglementées cours : 0	0	0
Autres réserves originales d'artistes : 0	1	1
TOTAL Réserves	2 386 891	2 386 891
Report à nouveau	895 021 541	728 033 221
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	691 568 677	1 298 833 189
Subventions d'investissement	0	0
Provisions réglementées	0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	1 983 500 947	2 722 447 574
Produit des émissions de titres participatifs	0	0
Avances conditionnées	0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0	0
Provisions pour risques	26 622 762	17 110 096
Provisions pour charges	96 230 782	90 568 492
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	122 853 544	107 678 588
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Autres emprunts obligataires	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 049 624 169	1 104 948 267
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs : 0	2 411 424	979 210
TOTAL Dettes financières	1 052 035 593	1 105 927 477
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	13 841	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	67 854 487	60 835 452
Dettes fiscales et sociales	5 211 066	4 244 502
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	11 719	0
Autres dettes	2 364 915 377	1 617 671 106
Produits constatés d'avance	8 281 951	0
TOTAL Dettes d'exploitation	2 446 288 442	1 682 751 060
TOTAL DETTES (IV)	3 498 324 034	2 788 678 537
Ecart de conversion Passif (V)	589 766	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	5 605 268 291	5 618 804 699

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0	0	0	0
Production vendue biens	0	0	0	0
Production vendue services	6 976 660	70 623	7 047 283	7 484 436
Chiffres d'affaires nets	6 976 660	70 623	7 047 283	7 484 436
Production stockée			0	0
Production immobilisée			0	0
Subventions			0	0
Reprises sur amortissements et provisions			22 685 000	234 804
Autres produits			34 838 048	41 460 423
Total des produits d'exploitation (I)			64 570 331	49 179 663
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			197	0
Variation de stock (marchandises)			0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0	0
Autres achats et charges externes			66 574 772	58 661 638
Impôts, taxes et versements assimilés			1 339 148	1 687 190
Salaires et traitements			5 740 746	6 077 199
Cotisations sociales			11 252 385	2 886 097
Dotations d'exploitation	sur	Dotations aux amortissements	1 110 963	1 121 865
	immobilisations	Dotations aux provisions	0	0
	Sur actif circulant : dotations et dépréciations		0	0
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		22 918 000	2 023
Autres charges			1 674 721	330 636
Total des charges d'exploitation (II)			110 610 931	70 766 648
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-46 040 600	-21 586 985
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0	0
Produits financiers de participations			796 633 227	1 386 187 786
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0	0
Autres intérêts et produits assimilés			88 658 960	108 043 708
Reprises sur dépréciations			43 369 007	179 685 598
Différences positives de change			299 930	8 376 528
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie			7 495 756	0
Total des produits financiers (V)			936 456 879	1 682 293 620
Dotations financières aux amortissements et provisions			120 936 928	210 789 364
Intérêts et charges assimilées			66 467 574	99 765 373
Différences négatives de change			3 601 245	22 813 490
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			13 389 523	8 464 019
Total des charges financières (VI)			204 395 270	341 832 246
RÉSULTAT FINANCIER			732 061 609	1 340 461 374
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			686 021 009	1 318 874 389

Signé par :

THOMAS BOURET NOUAIN

0093EDC76EDE415...

"Certifié
conforme"

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels	0	2
Total des produits exceptionnels (VII)	0	2
Charges exceptionnelles	0	48 969 819
Total des charges exceptionnelles (VIII)	0	48 969 819
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	-48 969 817
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	372 536	-45 621
Impôts sur les bénéfices (X)	-5 920 204	-28 882 996
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	1 001 027 211	1 731 473 285
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	309 458 534	432 640 096
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	691 568 677	1 298 833 189

Faits caractéristiques

Evènements marquants de l'exercice

Mise en place du programme ALL d'actionnariat salarié à destination de toutes les BU du groupe.

Evènements Postérieurs à la Clôture

Le contentieux fiscal Maya Turquie, qui était toujours en cours à la date de clôture, a depuis été définitivement conclu en défaveur de Groupe Adeo. Le risque estimé et comptabilisé dans les états financiers est cohérent avec la notification reçue ; en conséquence, aucun impact n'est à constater sur les états financiers.

La société suit avec attention les développements récents liés à la situation géopolitique au Proche-Orient.

A la date d'arrêté des comptes, ces évènements n'ont pas eu d'impact significatifs sur la situation financière, le résultat ou les perspectives de la société.

La direction reste néanmoins vigilante quant à l'évolution de ce contexte et à ses éventuelles incidences futures.

Signé par :

0093EDC76EDE415...

"Certifié
conforme"

Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont établis conformément aux dispositions de la législation française et aux pratiques généralement admises en France, dans le respect des principes de continuité d'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

Les comptes annuels ont été arrêtés en conformité avec le règlement ANC 2022-06 applicable en matière de définition, de valorisation et de dépréciation des actifs.

Changement de méthode

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan Comptable Général et s'applique à compter du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025 sont détaillées ci-après.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés, entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

1) Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025

Conformément à l'application du règlement ANC n° 2022-06, entré en vigueur au 1er janvier 2025, certaines règles de présentation comptable ont été modifiées parmi les A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan Comptable Général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ; et
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations — à l'exception de celles qui ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel — qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Reclassement de la dotation pour contrôle fiscal en dotation d'exploitation (23M€)
- Reclassement des dons en autres charges

2) Impact sur la présentation des comptes 2024

Evolution de la présentation du bilan

Les agrégats « participations évaluées par équivalence » et « autres participations » sont rassemblés dans un seul agrégat « participations ».

Les charges constatées d'avance comme les produits constatés d'avance sont remontées en créances et dettes d'exploitation.

Evolution de la présentation du compte de résultat

Le résultat exceptionnel est présente dans le compte de résultat comme un total des produits et des charges exceptionnels de l'exercice. Cette présentation diminue le niveau de détail par rapport à la réglementation antérieure. Les produits et les charges exceptionnels comprennent donc ainsi tous les éléments comptabilisés en résultat exceptionnel et notamment les dotations et les reprises exceptionnelles.

Changement d'estimation

Néant

Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'apport et amortis sur une durée d'un à cinq ans. Les droits à crédit bail sont amortis sur une durée variable allant jusqu'à 30 ans.

Lorsque les critères d'activation sont réunis, les frais d'acquisition et les coûts de production des logiciels créés sont comptabilisés en concessions, brevets et droits similaires.

Pour l'activité « Service informatique », les développements informatiques réalisés pour le compte des filiales font l'objet d'une refacturation aux filiales et ne sont pas donc pas comptabilisés en immobilisations incorporelles.

Les fonds de commerce sont constitués de fonds apportés lors des différentes fusions, acquisitions ou apports partiels d'actifs

Pour certains biens, une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus en date d'arrêté des comptes, la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Elles sont réparties en composants si nécessaire.

Les durées d'amortissements comptables des actifs reposent sur la durée d'utilisation de chaque composant de l'entreprise

La méthode d'amortissement utilisée est l'amortissement linéaire.

Le cas échéant, un amortissement dérogatoire est contesté pour la différence entre le plan d'amortissement fiscal et social,

Pour certains biens, une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus en date d'arrêté des comptes, la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles :

Néant

Immobilisations financières :

Elles sont constituées de dépôts, cautionnements et titres de participation.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Depuis 2019, l'effort à la construction est comptabilisé à l'actif, dans le compte autres prêts à des organismes collecteurs (Action Logement) et non plus sous la forme de subvention dans le compte de résultat "effort construction"

Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur prix de revient. Cette valeur est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette détenue, directement ou indirectement, augmentée des provisions réglementées. Il est tenu compte des perspectives de rendement et d'évolution générale.

Stocks :

Néant

Créances :

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, afin de couvrir le risque de non recouvrement.

Créances et dettes étrangères :

Les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère portée par Groupe Adéo.

Toutes les positions de change et de taux d'intérêt sont couvertes au moyen d'instruments financiers cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré qui représentent des risques de contrepartie minimum.

Provisions Réglementées :

Néant

Provisions pour risques et charges :

D'une manière générale, tous les risques et charges survenus ou en cours, précisés quant à leur objet et dont la réalisation est probable donnent lieu à constitution d'une provision.

Les provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables.

Programme de fidélité client

Néant.

Instruments financiers

Dans le cadre de son activité de centrale d'achat, GROUPE ADEO est exposé au risque de change étant donné que ses achats sont réalisés en CNY et USD et que ses ventes sont effectuées en EUR et USD.

La société subit ainsi les effets de fluctuations par rapport à l'euro lors de la conversion de ses achats et ventes.

GROUPE ADEO construit un cours budgétaire par la mise en place d'achats à termes et d'options.

Engagements de retraite :

Les indemnités de fin de carrière dues par la société en application de la convention collective

nationale de bricolage font l'objet d'une gestion externe. Les engagements de la société ont été évalués selon la méthode des unités de crédit projetées.

Le montant des IFC pour l'ensemble du personnel s'élève à 1 268K€ au 31/12/2025

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes:

Les droits des salariés ont été calculés selon l'hypothèse de départ à l'initiative des salariés

Le taux de charges sociales retenu est de 45% pour les cadres supérieurs et de 43% pour le reste des collaborateurs.

L'âge de départ à la retraite retenu est l'âge taux plein au regard de la sécurité sociale

La probabilité de vie au terme reprise est la table de mortalité INSEE 2018-2020

La table de rotation du personnel par âge et catégorie a été établie selon les données démographiques propres à l'entreprise

Le taux de revalorisation des salaires (inflation comprise) est de 3%

Le taux d'actualisation est de 4 %

Le taux d'inflation est de 2 %

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations				
			Virements		Entrées		
			De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apport	Création
	Frais d'établissement et de développement (I)	0	0		0		
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	132 445	0		0		
	Terrains	1 887 344	0		311 558		
Constructions	Sur sol propre	8 174 646	0		222 431		
	Sur sol d'autrui	0	0		0		
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	10 394 886	0		192 519		
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	0	0		0		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0		0		
	Matériel de transport	0	0		0		
	Matériel de bureau et mobilier informatique	316 674	0		0		
	Emballages récupérables et divers	0	0		0		
	Immobilisations corporelles en cours	0	0		0		
	Avances et acomptes	59 605	0		0		
	TOTAL (III)	20 833 155	0		726 507		
	Participations évaluées par mise en équivalence	0	0		0		
	Autres participations	3 191 507 152	0		226 644 129		
	Autres titres immobilisés	0	0		0		
	Prêts et autres immobilisations financières	275 158	0		0		
	TOTAL (IV)	3 191 782 310	0		226 644 129		
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	3 212 747 910	0		227 370 637		
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions					Réévaluation
		Virements		Sorties			Valeur brute à la fin de l'exercice
		De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service	
	Frais d'établissement et de développement (I)	0		0			0
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	0		0			132 445
	Terrains	0		0			2 198 902
Constructions	Sur sol propre	0		0			8 397 076
	Sur sol d'autrui	0		0			0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0		0			10 587 405
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	0		0			0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0		0			0
	Matériel de transport	0		0			0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0		0			316 674
	Emballages récupérables et divers	0		0			0
	Immobilisations corporelles en cours	0		0			0
	Avances et acomptes	0		59 605			0
	TOTAL (III)	0		59 605			21 500 057
	Participations évaluées par mise en équivalence	0		0			0
	Autres participations	0		100 881 931			3 317 269 350
	Autres titres immobilisés	0		Chargement...			0
	Prêts et autres immobilisations financières	0		0			275 158
	TOTAL (IV)	0		100 881 931			3 317 544 507
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	0		100 941 537			3 339 177 009

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0		
Fonds commercial		0	0	0	0		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0		
TOTAL I		0	0	0	0		
Terrains		164 500	73 280	0	237 780		
Constructions	Sur sol propre	835 593	268 557	0	1 104 150		
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0		
	Installations générales, agencements	1 865 878	737 614	0	2 603 493		
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0	0	0	0		
	Matériel de transport	0	0	0	0		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	46 276	31 512	0	77 788		
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)		2 912 248	1 110 963	0	4 023 210		
TOTAL GENERAL (I + II)		2 912 248	1 110 963	0	4 023 210		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Fonds comm.	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL I	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	0	0	0	0	0	0	0
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL		0	0	0	0	0	0
Cadre C				Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler				0	0	0	0
Primes de remboursement des obligations				0	0	0	

Dépréciations

Immobilisations amortissables	Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Immobilisations corporelles				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations financières	677 920 954	42 008 736	-1 973 418	717 956 272
Stocks et en cours				
Créances	17 191 135	22 588 867	9 999 991	29 780 011
TOTAL	695 112 089	64 597 603	8 026 573	747 736 283

3/ Immobilisations Financières

En Euros	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transfert	31/12/2025
Titres de participation	2 829 966 823	195 533 487	-2 549 498		3 022 950 812
Créances sur participations	361 540 330	22 403 458	-89 625 250		294 318 538
Dépôts et cautionnements					
Autres immobilisations financières	275 158				275 158
Immobilisations Financières brutes	3 191 782 311	217 936 945	-92 174 748	0	3 317 544 508
<i>Terra Incognita</i>	34 226 500				34 226 500
<i>LM Grèce</i>	98 637 317				98 637 317
<i>Achadis</i>	204 935 075				204 935 075
<i>Brico Xi</i>	114 414 150				114 414 150
<i>ARM</i>	1 973 418		-1 973 418		0
<i>AHS</i>		26 695 186			26 695 186
<i>Enki</i>	7 310 000				7 310 000
<i>LM Afrique du Sud</i>	28 000 000				28 000 000
<i>LM Ukraine</i>	146 649 489	14 200 000			160 849 489
<i>Pro & cie Vietnam</i>	3 000 000				3 000 000
<i>Bricolage Ukraine</i>	21 611 714				21 611 714
<i>Campus de l'habitat</i>	6 950 000				6 950 000
<i>FIRA</i>	48 000	100 500			148 500
<i>Caphorn</i>	165 300	1 013 050			1 178 350
<i>La nouvelle maison FR</i>	9 999 991				9 999 991
Provisions	677 920 954	42 008 736	-1 973 418	0	717 956 272
Valeur nette des immobilisations Financières	2 513 861 357	175 928 209	-90 201 330	0	2 599 588 236

Filiales et participations

En euros	Capital social	Part de détention	V.Brute Titres	VNC Titres	Prêts consentis	Comptes courants	CA HT	Situation Nette	Résultat net	Dividendes
HEXAGONE	990 920	100,00	937 207	937 207		11 972 246		10 308 490	-367 090	
ACHADIS	1 537 000	100,00	204 935 075	0		-1 028 137		-5 619 579	-698 895	
BIF	718 000 000	100,00	718 918 898	718 918 898		501 832 319		809 806 580	18 431 537	458 242 360
BRICO XI	970 000	100,00	114 414 150	0		-33 933 945		-5 901 237	-4 974 464	
PHP	44 496 140	100,00	190 034 786	190 034 786		155 381 536		37 384 978	-29 322 156	
LM AFRIQUE DU SUD	109 725 929	100,00	121 356 610	93 956 610		NA	88 966 931	15 871 855	-12 369 297	
BRICOLAGE UKRAINE	3 806 429	100,00	21 611 714	0		NA		4 247 478	3 055	
BRICOMAN	30 849 680	100,00	59 235 358	59 235 358		3 096 131	633 726	70 650 689	-10 706 738	
TERRA INCOGNITA	500 000	100,00	34 226 500	0		9 804 335	2 367 742	-7 926 111	-2 539 998	
ADEO +	5 468 290	100,00	8 360 000	8 360 000		6 184 481	27 691	15 877 874	3 171 849	
AMS	200 000	100,00	19 649 999	19 649 999		-75 166 593		17 582 378	17 177 243	6 356 818
ADEO 4	575 829	100,00	1 010 000	1 010 000		-382 896		628 361	127 521	
AHS	528 519	100,00	26 695 185	0		14 641 387		-7 431 403	-9 916 996	
ENKI	37 000	100,00	7 310 000	0		682 334	78 066	-1 546 292	-7 354 604	
GO XL CORP	150 990	100,00	8 520 000	8 520 000		-700 864		8 502 525	-17 223	
ADEO SERVICES	31 674 335	100,00	75 516 685	75 516 685		203 244 510	2 328 681 257	269 893 192	28 504 054	
IMMOBILIERE BRICOMAN	7 027 100	100,00	25 299 964	25 299 964		NA		273 271 578	6 186 238	
ILMF	95 319 014	100,00	111 992 419	111 992 419		NA	100 000	302 499 929	51 995 199	
OBI 1	37 000	100,00	37 000	37 000		3 171 252		5 959 200	1 062 016	1 500 720
CAMPUS DE L'HABITAT	1 594 000	100,00	6 950 000	0		725 748		-1 552 835	-853 498	
LM CHYPRE	1 413 793	90,00	9 136 015	9 136 015		NA	28 321 705	1 333 994	1 574 357	
LM GRECE	100 000 001	100,00	211 386 686	112 749 370	10 000 000	NA	223 424 736	44 220 358	343 871	
LM ESPAGNE	90 071 650	75,00	85 910 606	85 910 606		-1 373 510 221	3 596 587 747	400 103 941	143 836 164	
LMB LUX	25 092 860	20,00	51 636 841	51 636 841	245 704 705	0		236 241 218	11 752 252	6 000 000
LEROY MERLIN FRANCE	100 000 000	100,00	641 218 886	641 218 886		-297 142 853	7 515 779 170	1 185 774 231	256 926 979	321 999 871
LM UKRAINE	76 320 012	100,00	160 849 489	0		NA	34 456 389	9 692 564	-7 780 599	
ARATEA		50,00	43 505 000	43 505 000				41 817 021	-1 391 735	
LA NOUVELLE MAISON FR		20,00	9 999 991	0						
AUTRES			52 295 750	47 368 896						
Total	176 320 012		3 022 950 814	2 304 994 540	0	-297 142 853	7 550 235 559	1 195 466 795	249 146 380	

Conversion réalisée au taux de clôture 31/12/2025

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	23 868 904		309 133				23 559 771
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	669 325 369			-298 361 302			370 964 067
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	2 386 890						2 386 890
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1						1
Report à nouveau	728 033 221		201 586 200	-517 656 859	1 298 833 189		1 307 623 351
Résultat de l'exercice	1 298 833 189	691 568 676		-412 601 809	-1 298 833 189		278 966 867
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2722447574	691 568 676	201 895 333	-1 228 619 970	0	0	1 983 500 947

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises		Fin de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	0	0	0	0	0
Provisions pour litige	17 110 096	12 347 198		2 834 531	26 622 762
Provisions pour garanties	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
Provisions pour pensions	0	0	0	0	0
Provisions pour impôts	51 953 680	25 910 067		22 736 976	77 863 747
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	38 562 837	41 052 035		38 562 837	41 052 035
Autres provisions pour risques et charges	51 976				51 976
TOTAL (II)	107 678 589	38 257 265	0	64 134 344	122 853 544
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	667 920 964	52 008 727	1 973 418		717 956 273
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	0	0	0	0	0
Autres provisions pour dépréciations	17 191 135	22 588 867		9 999 991	29 780 011
TOTAL (III)	685 112 100	74 597 594	1 973 418	9 999 991	747 736 285
TOTAL GENERAL (I + II + III)	792 790 689	112 854 859	1 973 418	74 134 335	870 589 829
Dont dotations et reprises d'exploitation		22 918 000			
Dont dotations et reprises financières		120 936 928			
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence					0

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations				294 318 538	34 568 209	259 750 329	
Prêts				0	0	0	
Autres immos financières				275 158	275 158	0	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				294 593 696	34 843 367	259 750 329	
Clients douteux ou litigieux				0	0	0	
Autres créances clients				105 890 094	105 890 094	0	
Créances représentatives de titres prêtés				0	0	0	
Personnel et comptes rattachés				860	860	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				359 918	359 918	0	
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices			79 241 350	79 241 350	0	
	Taxe sur la valeur ajoutée			17 240 234	17 240 234	0	
	Autres impôts			0	0	0	
	Etat - divers			52 296	52 296	0	
Groupes et associés				2 659 750 023	2 659 750 023	0	
Débiteurs divers				2 293 048	2 293 048	0	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 864 827 823	2 864 827 823	0	
Charges constatées d'avance				944 911	944 911	0	
TOTAL DES CREANCES				3 160 366 429	3 160 366 429	0	
Prêts accordés en cours d'exercice				0			
Remboursements obtenus en cours d'exercice				0			
Prêts et avances consentis aux associés				0			
Cadre B	Etat des dettes			Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles				0	0	0	0
Autres emprunts obligataires				0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine				1 049 624 169	300 000 000	749 623 169	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine				0	0	0	0
Emprunts et dettes financières divers				2 411 424	2 411 424	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés				67 854 487	67 854 487	0	0
Personnel et comptes rattachés				2 359 148	2 359 148	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				2 254 894	2 254 894	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices			0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée			0	0	0	0
	Obligations cautionnées			0	0	0	0
	Autres impôts			597 025	597 025	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				11 719	11 719	0	0
Groupes et associés				2 362 067 105	2 362 067 105	0	0
Autres dettes				2 848 272	2 848 272	0	0
Dette représentative de titres empruntés				0	0	0	0
Produits constatés d'avance				8 281 951	8 281 951	0	0
TOTAL DES DETTES				3 498 310 193	2 748 687 024	749 623 169	0
Emprunts souscrits en cours d'exercice				-22 403 458	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice				91 032 433			

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Interets courus participation 2011	-789
Interets courus participation 2013	-642
Int.courus emprunt	-2 344 797
FNP achats & frais gx non recue	-3 171 006
FNP immobilisations	-21 852
FNP pers ext	-712 886
FNP honoraires	-169 352
FNP services bancaires	-325 253
Provisions impots à payer	-388 118
Tvts a payer	-6 442
Interets courus a payer	-349 182
Conges a payer	-489 658
PARTICIPATION FRUITS DE L'EXPANSION	-608 384
ALL Charges à payer abondement long terme	-147
Charges sociales sur conges a payer	-250 576
Ch sociales s/ remuneration a payer	-436 886
CHARGES SOCIALES DIVERSES A PAYER	-115 387
ALL Charges sociales abondement	-15
C3S a payer	-50 086
FPC A PAYER AUTRES ORGANISME	-20 004
EFFORT CONSTRUCTION	-40 156
FORFAIT SOCIAL A PAYER	-12 968
ALL CONTRIBUTION PATRONALE A PAYER	-349 205
CONTRIBUTION PATRONALE AGA DE PERF	-740 907
REMUNERATION A PAYER	-992 501
CET A PAYER	-16 949
TOTAL	-11 614 147

Produits constatés d'avance

Produits constatées d'avance	Exploitation	Financier	Exceptionnel
REFACTURATION FRAIS SG AUX BU	8 281 951	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
TOTAL	8 281 951	0	0

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Ecarts de conversion Actif / Passif

	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024
ECA	589 766	0
ECP	-589 766	0
Total	0	0

Notes sur le compte de résultat

12/ Produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont composés de prestations administratives, de facturations de services, de redevances et de production immobilisée de nos logiciels.

13/ Autres achats et charges externes

Elles sont composés principalement d'honoraires juridiques et de commissaires aux comptes, ainsi que du crédit bail du bâtiment.

14/ Opérations en commun

Néant.

15/ Résultat financier

<i>En Euros</i>	31/12/2025	31/12/2024
Quote part de résultat sur opération faites en commun		
Résultat financier avec stés liées	815 806 181	1 389 528 062
Résultat financier autre	-11 409 469	-3 526 961
Résultat financier de change	-3 301 315	-14 436 962
Dotations aux provisions	-79 884 801	-210 789 363
Reprises de provisions	4 807 950	179 685 597
TOTAL	726 018 546	1 340 460 373

16/ Résultat exceptionnel

<i>En Euros</i>	31/12/2025	31/12/2024
Résultat net sur opérations de gestion		101 075
Résultat net sur opérations en capital		21 700 000
Dotations aux provisions		
Reprises de provisions		27 168 742
TOTAL	0	48 969 817

Impôt sur les bénéfices

GROUPE ADEO a opté depuis l'exercice 1999 pour le régime de l'intégration fiscale des groupes de sociétés contrôlées directement à plus de 95%. La société tête de groupe est la SA Groupe Adeo.

En euros	Base	Impôt
Nature Différences Temporaires :		
- Réintégrations (provisions non déductibles de l'année de comptabilisation)	850 237	219 616
<i>Dont participation aux bénéfices</i>	273 817	70 727
<i>Dont jetons de présence</i>	176 967	45 711
<i>Dont OPCVM</i>		
<i>Dont Organic</i>	50 086	12 937
<i>Dont autres</i>	349 367	90 241
- Déductions (provisions non déductibles de l'année de comptabilisation)	444 295	114 761
<i>Dont participation aux bénéfices</i>	220 760	57 022
<i>Dont jetons de présence</i>	167 340	43 224
<i>Dont OPCVM</i>		
<i>Dont Organic</i>	56 195	14 515
<i>Dont autres</i>		
En euros	Base	IS
Résultat courant fiscal	-82 837 121	-32 639 335
Résultat exceptionnel fiscal		
Participation		
Crédits d'impôts	-545 760	-136 440
Redressement fiscaux et corrections		26 855 572

Crédit d'impôt

Crédits d'impôts	
	Montant
Crédit d'impôt recherche	0
Autres crédits d'impôts Mécénat	136 440
Total	136 440

Crédit Bail

Engagements pris en matière de crédit-bail

Engagements de crédit-bail		
Contrats de crédit-bail (a)	Montant des redevances restant à payer à la clôture de l'exercice	Prix d'achat résiduel
Batiment Ronchin	4 167 699	0

Engagements pris en matière de crédit-bail - informations complémentaires

Engagements de crédit-bail						
Lignes à développer par catégorie d'immobilisations	Valeur à la signature du contrat	Coût d'entrée de l'actif	Dotations aux amortissements théoriques		Valeur nette	
			De	Cumulées		
Batiment Ronchin	60 577 000	60 577 000	1 054 040	55 131 253	5 445 747	
Total	60 577 000	60 577 000	1 054 040	55 131 253	5 445 747	
	Redevances payées		Redevances restant à payer			Prix d'achat résiduel
	De l'exercice	Cumulées	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Batiment Ronchin	1 098 886	58 959 690	799 616	2 719 909	648 173	0
Total	1 098 886	58 959 690	799 616	2 719 909	648 173	0

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention
Groupe Adeo 135 Rue Sadi Carnot CS00001 59790 Ronchin	SA	23 559 770	100%

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

	Rémunérations allouées (1)	Engagements financiers	Engagements de retraite	Avances et crédits alloués
Organes d'Administration				
Organes de Direction				
Organes de Surveillance				
Total	0	0	0	0

(1) Y compris les avantages en nature.

Compte tenu du caractère confidentiel de cette information, celle-ci ne sera pas communiquée

Informations spécifiques pour les sociétés anonymes

Informations au titre des opérations réalisées avec les principaux actionnaires et les organes d'administration, de direction ou de surveillance			
Désignation du tiers	Nature de la relation avec le tiers	Montant des transactions réalisées avec le tiers au cours de l'exercice	Autres informations
NA			

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres	20	18			20	18
Agents de maîtrise	3	3			3	3
Employés et techniciens					0	0
Ouvriers					0	0
Autres					0	0
TOTAL	23	21	0	0	23	21

L'effectif moyen du personnel est de : 23

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Engagements hors bilan

	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
-Banques en devises	Achats de devises pour les besoins des filiales (engagement réciproque)		
Banques USD/PLN		-	
	412 KUSD / -	-478 KUSD /	
Banques USD/EUR	319 KEUR	-460 K€	
Banque GBP/EUR		-	
-Swap de change	Couvrir des prêts et emprunts en devises (même notionnel, même échéance)		
notionnel ZAR	-200 000		
contrevaieur EUR	9 693		
MTM ZAR/EUR	89		
notionnel CNY			
contrevaieur EUR			
MTM CNY/EUR			
notionnel USD			
contrevaieur EUR			
MTM USD/EUR			
-Achat à terme de devises			
notionnel RUB	-		
contrevaieur EUR	-		
MTM RUB/EUR	-		
-Vente à terme de devises			
notionnel BRL	-120 000		-132 000
contrevaieur EUR	22 116		20 298
MTM BRL/EUR	96		691

- Des banques se sont portées cautions au profit de Groupe ADEO à hauteur de 10.2 M€
 - Groupe ADEO a consenti des lettres de garantie et confort pour ses filiales à hauteur de 30,8 M€.
 - des lignes de crédits non utilisées pour 1 015 Millions d'€uros.
- Groupe Adeo possède des engagements de rachats d'actions auprès d'actionnaires minoritaires.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	CAC 1	CAC 2
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	102 308	307 703
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal		
Honoraires totaux	102 308	307 703

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	0	0
Immobilisations financières			
Participations	3 022 950 812		
Créances rattachées à des participations	294 318 538		
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	3 317 269 350	0	0
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés	105 890 094		
Autres créances	2 659 800 289		
Capital souscrit appelé non versé			
	2 765 690 383	0	0
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	0	0
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers	300 000 000		
Comptes courants financiers			
	300 000 000	0	0
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs	62 304 380		
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	2 362 067 104		
	2 424 371 484	0	0

Actions propres Groupe Adeo

	Nombre	Valeurs (€)
31/12/2024	1 110 004	114 346 844
AGA tombés 2025	- 82 447	- 8 307 086
Acquisitions actions propres 2025	78 753	8 621 278
Division du nominal par 100	110 631 000	114 661 036
Acquisitions actions propres 2025	151 200	161 180
31/12/2025	110 782 200	114 822 216

Plans d'actions attribués par Groupe ADEO

Plans d'attribution gratuite d'actions attribués par Groupe ADEO à son management

Les actions gratuites sont attribuées à l'issue d'une période d'acquisition de 2 à 4 ans.

Les actions acquises définitivement sont suivies d'une période de conservation obligatoire ou facultative de 2 ans.

Les attributions d'actions gratuites peuvent être soumises pour partie à la réalisation de conditions de performance.

	2025	2024*	2024
Actions gratuites en début d'exercice	73 292 000	56 018 000	560 180
Actions gratuites exercées durant l'exercice	- 8 317 900	- 308 300	- 3 083
Actions gratuites annulées ou perdues durant l'exercice	- 5 465 707	- 3 742 600	- 37 426
Ajustement	- 4 540 706	1 043 900	10 439
Actions gratuites émises durant l'exercice	21 698 400	20 281 000	202 810
Options en fin d'exercice	76 666 087	73 292 000	732 920

(*) A titre de comparaison /division de la valeur de l'action par 100 en 2024

Plan attribués	Plan attribués	Plan attribués en 2023	Plan attribués en 2022	Plan attribués en 2021
0,08€/0,09€	0,20€/0,15€ / 1,066€	0,06€	0,21€/1,066€	1,07€

Plans d'attribution gratuite d'actions attribués par Groupe ADEO à tous ses salariés "ALL"

Chaque salarié se voit attribuer un même montant ("Prime") à la date d'attribution du Plan, qui sera transformé en actions du Groupe et dont l'évolution sera liée à la performance du Groupe.

Chaque salarié choisit s'il souhaite ou non adhérer au Plan. La période d'acceptation se terminant le 31 janvier 2026.

L'acquisition définitive des titres à la fin du Plan est soumise à une condition de présence uniquement.

La période d'acquisition est de trois ans.

En cas de réinvestissement par le salarié dans les FCPE du Groupe, un abondement supplémentaire de 20% en "cash" est versé par le Groupe.

Le Groupe s'engage à racheter les actions. Le plan est donc traité en Plan de "Cash Settled".

La "prime" attribuée à chaque salarié à la date initiale du Plan est de 466 €.

La charge comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2025 tient compte de la durée du Plan, de l'effectif éligible, d'une probabilité d'adhésion au Plan, d'une probabilité de présence à la date de Vesting et du taux d'abondement de 20%.

Elle s'élève à 5,4M€ au 31 décembre 2025.

COMPTES ANNUELS

GROUPE ADEO

Société anonyme

EXERCICE 2025



Bilan actif

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions, brevets et droits similaires	95 045	0	95 045	95 045
Fonds commercial	37 400	0	37 400	37 400
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	132 445	0	132 445	132 445
Terrains	2 198 902	237 780	1 961 122	1 722 845
Constructions	18 984 481	3 707 643	15 276 839	15 868 060
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	316 674	77 788	238 886	270 398
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	0	59 605
Avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	21 500 057	4 023 210	17 476 847	17 920 908
Participations	0	0	0	0
Autres immobilisations financières en portefeuille	3 022 950 812	717 956 273	2 304 994 538	2 162 045 858
Créances rattachées à des participations	294 318 538	0	294 318 538	361 540 330
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	275 158	0	275 158	275 158
TOTAL immobilisations financières	3 317 544 507	717 956 273	2 599 588 234	2 523 861 345
Total Actif Immobilisé (II)	3 339 177 009	721 979 484	2 617 197 526	2 541 914 698
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	74 121	0	74 121	73 671
Clients et comptes rattachés	105 890 094	0	105 890 094	82 841 572
Autres créances	2 758 937 728	29 780 012	2 729 157 717	2 804 875 811
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
Charges constatées d'avance	944 911	0	944 911	197 182
TOTAL Créances	2 865 846 854	29 780 012	2 836 066 843	2 887 988 235
Valeurs mobilières de placement	145 225 667	0	145 225 667	136 923 097
dont actions propres:				
Disponibilités	6 188 490	0	6 188 490	51 978 670
TOTAL Disponibilités	151 414 157	0	151 414 157	188 901 767
Total Actif Circulant (III)	3 017 335 131	29 780 012	2 987 480 999	3 076 890 001
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecart de conversion actif (VI)	589 766		589 766	0
Total Général (I à VI)	6 357 101 906	751 759 495	5 605 268 291	5 618 804 699

"Certifié
conforme"

Signé par :

0093EDC76EDE415...

Bilan passif

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel dont versé : 23 559 770	23 559 770	23 868 904
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	370 964 067	669 325 369
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence 0	0	0
Réserve légale	2 386 890	2 386 890
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves réglementées cours : 0	0	0
Autres réserves originales d'artistes : 0	1	1
TOTAL Réserves	2 386 891	2 386 891
Report à nouveau	895 021 541	728 033 221
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	691 568 677	1 298 833 189
Subventions d'investissement	0	0
Provisions réglementées	0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	1 983 500 947	2 722 447 574
Produit des émissions de titres participatifs	0	0
Avances conditionnées	0	0
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0	0
Provisions pour risques	26 622 762	17 110 096
Provisions pour charges	96 230 782	90 568 492
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	122 853 544	107 678 588
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Autres emprunts obligataires	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 049 624 169	1 104 948 267
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs : 0	2 411 424	979 210
TOTAL Dettes financières	1 052 035 593	1 105 927 477
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	13 841	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	67 854 487	60 835 452
Dettes fiscales et sociales	5 211 066	4 244 502
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	11 719	0
Autres dettes	2 364 915 377	1 617 671 106
Produits constatés d'avance	8 281 951	0
TOTAL Dettes d'exploitation	2 446 288 442	1 682 751 060
TOTAL DETTES (IV)	3 498 324 034	2 788 678 537
Ecart de conversion Passif (V)	589 766	0
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	5 605 268 291	5 618 804 699

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0	0	0	0
Production vendue biens	0	0	0	0
Production vendue services	6 976 660	70 623	7 047 283	7 484 436
Chiffres d'affaires nets	6 976 660	70 623	7 047 283	7 484 436
Production stockée			0	0
Production immobilisée			0	0
Subventions			0	0
Reprises sur amortissements et provisions			22 685 000	234 804
Autres produits			34 838 048	41 460 423
Total des produits d'exploitation (I)			64 570 331	49 179 663
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			197	0
Variation de stock (marchandises)			0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0	0
Autres achats et charges externes			66 574 772	58 661 638
Impôts, taxes et versements assimilés			1 339 148	1 687 190
Salaires et traitements			5 740 746	6 077 199
Cotisations sociales			11 252 385	2 886 097
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	1 110 963	1 121 865
		Dotations aux provisions	0	0
		Sur actif circulant : dotations et dépréciations	0	0
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	22 918 000	2 023
Autres charges			1 674 721	330 636
Total des charges d'exploitation (II)			110 610 931	70 766 648
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-46 040 600	-21 586 985
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0	0
Produits financiers de participations			796 633 227	1 386 187 786
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0	0
Autres intérêts et produits assimilés			88 658 960	108 043 708
Reprises sur dépréciations			43 369 007	179 685 598
Différences positives de change			299 930	8 376 528
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie			7 495 756	0
Total des produits financiers (V)			936 456 879	1 682 293 620
Dotations financières aux amortissements et provisions			120 936 928	210 789 364
Intérêts et charges assimilées			66 467 574	99 765 373
Différences négatives de change			3 601 245	22 813 490
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			13 389 523	8 464 019
Total des charges financières (VI)			204 395 270	341 832 246
RÉSULTAT FINANCIER			732 061 609	1 340 461 374
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			686 021 009	1 318 874 389

Signé par :

THOMAS BOURET MOUHN

0093EDC76EDE415...

"Certifié
conforme"

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels	0	2
Total des produits exceptionnels (VII)	0	2
Charges exceptionnelles	0	48 969 819
Total des charges exceptionnelles (VIII)	0	48 969 819
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0	-48 969 817
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	372 536	-45 621
Impôts sur les bénéfices (X)	-5 920 204	-28 882 996
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	1 001 027 211	1 731 473 285
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	309 458 534	432 640 096
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	691 568 677	1 298 833 189

Faits caractéristiques

Evènements marquants de l'exercice

Mise en place du programme ALL d'actionnariat salarié à destination de toutes les BU du groupe.

Evènements Postérieurs à la Clôture

Le contentieux fiscal Maya Turquie, qui était toujours en cours à la date de clôture, a depuis été définitivement conclu en défaveur de Groupe Adeo. Le risque estimé et comptabilisé dans les états financiers est cohérent avec la notification reçue ; en conséquence, aucun impact n'est à constater sur les états financiers.

La société suit avec attention les développements récents liés à la situation géopolitique au Proche-Orient.

A la date d'arrêté des comptes, ces évènements n'ont pas eu d'impact significatifs sur la situation financière, le résultat ou les perspectives de la société.

La direction reste néanmoins vigilante quant à l'évolution de ce contexte et à ses éventuelles incidences futures.

Signé par :

0093EDC76EDE415...

"Certifié
conforme"

Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont établis conformément aux dispositions de la législation française et aux pratiques généralement admises en France, dans le respect des principes de continuité d'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

Les comptes annuels ont été arrêtés en conformité avec le règlement ANC 2022-06 applicable en matière de définition, de valorisation et de dépréciation des actifs.

Changement de méthode

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan Comptable Général et s'applique à compter du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025 sont détaillées ci-après.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés, entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

1) Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025

Conformément à l'application du règlement ANC n° 2022-06, entré en vigueur au 1er janvier 2025, certaines règles de présentation comptable ont été modifiées parmi les A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan Comptable Général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ; et
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations — à l'exception de celles qui ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel — qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Reclassement de la dotation pour contrôle fiscal en dotation d'exploitation (23M€)
- Reclassement des dons en autres charges

2) Impact sur la présentation des comptes 2024

Evolution de la présentation du bilan

Les agrégats « participations évaluées par équivalence » et « autres participations » sont rassemblés dans un seul agrégat « participations ».

Les charges constatées d'avance comme les produits constatés d'avance sont remontées en créances et dettes d'exploitation.

Evolution de la présentation du compte de résultat

Le résultat exceptionnel est présente dans le compte de résultat comme un total des produits et des charges exceptionnels de l'exercice. Cette présentation diminue le niveau de détail par rapport à la réglementation antérieure. Les produits et les charges exceptionnels comprennent donc ainsi tous les éléments comptabilisés en résultat exceptionnel et notamment les dotations et les reprises exceptionnelles.

Changement d'estimation

Néant

Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'apport et amortis sur une durée d'un à cinq ans. Les droits à crédit bail sont amortis sur une durée variable allant jusqu'à 30 ans.

Lorsque les critères d'activation sont réunis, les frais d'acquisition et les coûts de production des logiciels créés sont comptabilisés en concessions, brevets et droits similaires.

Pour l'activité « Service informatique », les développements informatiques réalisés pour le compte des filiales font l'objet d'une refacturation aux filiales et ne sont pas donc pas comptabilisés en immobilisations incorporelles.

Les fonds de commerce sont constitués de fonds apportés lors des différentes fusions, acquisitions ou apports partiels d'actifs

Pour certains biens, une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus en date d'arrêté des comptes, la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Elles sont réparties en composants si nécessaire.

Les durées d'amortissements comptables des actifs reposent sur la durée d'utilisation de chaque composant de l'entreprise

La méthode d'amortissement utilisée est l'amortissement linéaire.

Le cas échéant, un amortissement dérogatoire est contesté pour la différence entre le plan d'amortissement fiscal et social,

Pour certains biens, une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus en date d'arrêté des comptes, la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles :

Néant

Immobilisations financières :

Elles sont constituées de dépôts, cautionnements et titres de participation.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Depuis 2019, l'effort à la construction est comptabilisé à l'actif, dans le compte autres prêts à des organismes collecteurs (Action Logement) et non plus sous la forme de subvention dans le compte de résultat "effort construction"

Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur prix de revient. Cette valeur est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette détenue, directement ou indirectement, augmentée des provisions réglementées. Il est tenu compte des perspectives de rendement et d'évolution générale.

Stocks :

Néant

Créances :

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.
Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, afin de couvrir le risque de non recouvrement.

Créances et dettes étrangères :

Les opérations commerciales font l'objet d'une couverture fixant le cours de la monnaie étrangère portée par Groupe Adéo.
Toutes les positions de change et de taux d'intérêt sont couvertes au moyen d'instruments financiers cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré qui représentent des risques de contrepartie minimum.

Provisions Réglementées :

Néant

Provisions pour risques et charges :

D'une manière générale, tous les risques et charges survenus ou en cours, précisés quant à leur objet et dont la réalisation est probable donnent lieu à constitution d'une provision.

Les provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables.

Programme de fidélité client

Néant.

Instruments financiers

Dans le cadre de son activité de centrale d'achat, GROUPE ADEO est exposé au risque de change étant donné que ses achats sont réalisés en CNY et USD et que ses ventes sont effectuées en EUR et USD.

La société subit ainsi les effets de fluctuations par rapport à l'euro lors de la conversion de ses achats et ventes.

GROUPE ADEO construit un cours budgétaire par la mise en place d'achats à termes et d'options.

Engagements de retraite :

Les indemnités de fin de carrière dues par la société en application de la convention collective nationale de bricolage font l'objet d'une gestion externe. Les engagements de la société ont été évalués selon la méthode des unités de crédit projetées.

Le montant des IFC pour l'ensemble du personnel s'élève à 1 268K€ au 31/12/2025

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes:

Les droits des salariés ont été calculés selon l'hypothèse de départ à l'initiative des salariés

Le taux de charges sociales retenu est de 45% pour les cadres supérieurs et de 43% pour le reste des collaborateurs.

L'âge de départ à la retraite retenu est l'âge taux plein au regard de la sécurité sociale

La probabilité de vie au terme reprise est la table de mortalité INSEE 2018-2020

La table de rotation du personnel par âge et catégorie a été établie selon les données démographiques propres à l'entreprise

Le taux de revalorisation des salaires (inflation comprise) est de 3%

Le taux d'actualisation est de 4 %

Le taux d'inflation est de 2 %

Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS		Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations					
				Virements		Entrées			
				De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apport	Création	
Frais d'établissement et de développement (I)			0	0		0			
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			132 445	0		0			
Terrains			1 887 344	0		311 558			
Constructions	Sur sol propre	8 174 646	0			222 431			
	Sur sol d'autrui	0	0			0			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	10 394 886	0			192 519			
Installations techniques, matériel et outillage industriels			0	0		0			
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0			0			
	Matériel de transport	0	0			0			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	316 674	0			0			
	Emballages récupérables et divers	0	0			0			
Immobilisations corporelles en cours			0	0		0			
Avances et acomptes			59 605	0		0			
TOTAL (III)			20 833 155	0		726 507			
Participations évaluées par mise en équivalence			0	0		0			
Autres participations			3 191 507 152	0		226 644 129			
Autres titres immobilisés			0	0		0			
Prêts et autres immobilisations financières			275 158	0		0			
TOTAL (IV)			3 191 782 310	0		226 644 129			
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			3 212 747 910	0		227 370 637			
Cadre B	IMMOBILISATIONS		Diminutions					Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
			Virements		Sorties				Valeur d'origine
			De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service		
Frais d'établissement et de développement (I)			0		0			0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			0		0			132 445	0
Terrains			0		0			2 198 902	0
Constructions	Sur sol propre	0		0				8 397 076	0
	Sur sol d'autrui	0		0				0	0
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0		0				10 587 405	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels			0		0			0	0
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0		0				0	0
	Matériel de transport	0		0				0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	0		0				316 674	0
	Emballages récupérables et divers	0		0				0	0
Immobilisations corporelles en cours			0		0			0	0
Avances et acomptes			0		59 605			0	0
TOTAL (III)			0		59 605			21 500 057	0
Participations évaluées par mise en équivalence			0		0			0	0
Autres participations			0		100 881 931			3 317 269 350	0
Autres titres immobilisés			0		Chargement...			0	0
Prêts et autres immobilisations financières			0		0			275 158	0
TOTAL (IV)			0		100 881 931			3 317 544 507	0
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			0		100 941 537			3 339 177 009	0

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		0	0	0	0		
Fonds commercial		0	0	0	0		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		0	0	0	0		
TOTAL I		0	0	0	0		
Terrains		164 500	73 280	0	237 780		
Constructions	Sur sol propre	835 593	268 557	0	1 104 150		
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0		
	Installations générales, agencements	1 865 878	737 614	0	2 603 493		
Installations techniques, matériels et outillages		0	0	0	0		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0	0	0	0		
	Matériel de transport	0	0	0	0		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	46 276	31 512	0	77 788		
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)		2 912 248	1 110 963	0	4 023 210		
TOTAL GENERAL (I + II)		2 912 248	1 110 963	0	4 023 210		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exception-nel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Fonds comm.	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL I	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0	0	0
Mat bureau.	0	0	0	0	0	0	0
Emball.	0	0	0	0	0	0	0
CORPO.	0	0	0	0	0	0	0
Acquis. de titres	0			0			0
TOTAL		0	0	0	0	0	0
Cadre C		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler		0	0	0	0		
Primes de remboursement des obligations		0	0	0	0		

Dépréciations

Immobilisations amortissables	Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Immobilisations corporelles				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations financières	677 920 954	42 008 736	-1 973 418	717 956 272
Stocks et en cours				
Créances	17 191 135	22 588 867	9 999 991	29 780 011
TOTAL	695 112 089	64 597 603	8 026 573	747 736 283

3/ Immobilisations Financières

En Euros	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transfert	31/12/2025
Titres de participation	2 829 966 823	195 533 487	-2 549 498		3 022 950 812
Créances sur participations	361 540 330	22 403 458	-89 625 250		294 318 538
Dépôts et cautionnements					
Autres immobilisations financières	275 158				275 158
Immobilisations Financières brutes	3 191 782 311	217 936 945	-92 174 748	0	3 317 544 508
<i>Terra Incognita</i>	34 226 500				34 226 500
<i>LM Grèce</i>	98 637 317				98 637 317
<i>Achadis</i>	204 935 075				204 935 075
<i>Brico XI</i>	114 414 150				114 414 150
<i>ARM</i>	1 973 418		-1 973 418		0
<i>AHS</i>		26 695 186			26 695 186
<i>Enki</i>	7 310 000				7 310 000
<i>LM Afrique du Sud</i>	28 000 000				28 000 000
<i>LM Ukraine</i>	146 649 489	14 200 000			160 849 489
<i>Pro & cie Vietnam</i>	3 000 000				3 000 000
<i>Bricolage Ukraine</i>	21 611 714				21 611 714
<i>Campus de l'habitat</i>	6 950 000				6 950 000
<i>FIRA</i>	48 000	100 500			148 500
<i>Caphorn</i>	165 300	1 013 050			1 178 350
<i>La nouvelle maison FR</i>	9 999 991				9 999 991
Provisions	677 920 954	42 008 736	-1 973 418	0	717 956 272
Valeur nette des immobilisations Financières	2 513 861 357	175 928 209	-90 201 330	0	2 599 588 236

Filiales et participations

En euros	Capital social	Part de détention	V.Brute Titres	VNC Titres	Prêts consentis	Comptes courants	CA HT	Situation Nette	Résultat net	Dividendes
HEXAGONE	990 920	100,00	937 207	937 207		11 972 246		10 308 490	-367 090	
ACHADIS	1 537 000	100,00	204 935 075	0		-1 028 137		-5 619 579	-698 895	
BIF	718 000 000	100,00	718 918 898	718 918 898		501 832 319		809 806 580	18 431 537	458 242 360
BRICO XI	970 000	100,00	114 414 150	0		-33 933 945		-5 901 237	-4 974 464	
PHP	44 496 140	100,00	190 034 786	190 034 786		155 381 536		37 384 978	-29 322 156	
LM AFRIQUE DU SUD	109 725 929	100,00	121 356 610	93 956 610		NA	88 966 931	15 871 855	-12 369 297	
BRICOLAGE UKRAINE	3 806 429	100,00	21 611 714	0		NA		4 247 478	3 055	
BRICOMAN	30 849 680	100,00	59 235 358	59 235 358		3 096 131	633 726	70 650 689	-10 706 738	
TERRA INCOGNITA	500 000	100,00	34 226 500	0		9 804 335	2 367 742	-7 926 111	-2 539 998	
ADEO +	5 468 290	100,00	8 360 000	8 360 000		6 184 481	27 691	15 877 874	3 171 849	
AMS	200 000	100,00	19 649 999	19 649 999		-75 166 593		17 582 378	17 177 243	6 356 818
ADEO 4	575 829	100,00	1 010 000	1 010 000		-382 896		628 361	127 521	
AHS	528 519	100,00	26 695 185	0		14 641 387		-7 431 403	-9 916 996	
ENKI	37 000	100,00	7 310 000	0		682 334	78 066	-1 546 292	-7 354 604	
GO XL CORP	150 990	100,00	8 520 000	8 520 000		-700 864		8 502 525	-17 223	
ADEO SERVICES	31 674 335	100,00	75 516 685	75 516 685		203 244 510	2 328 681 257	269 893 192	28 504 054	
IMMOBILIERE BRICOMAN	7 027 100	100,00	25 299 964	25 299 964		NA		273 271 578	6 186 238	
ILMF	95 319 014	100,00	111 992 419	111 992 419		NA	100 000	302 499 929	51 995 199	
OBI 1	37 000	100,00	37 000	37 000		3 171 252		5 959 200	1 062 016	1 500 720
CAMPUS DE L'HABITAT	1 594 000	100,00	6 950 000	0		725 748		-1 552 835	-853 498	
LM CHYPRE	1 413 793	90,00	9 136 015	9 136 015		NA	28 321 705	1 333 994	1 574 357	
LM GRECE	100 000 001	100,00	211 386 686	112 749 370	10 000 000	NA	223 424 736	44 220 358	343 871	
LM ESPAGNE	90 071 650	75,00	85 910 606	85 910 606		-1 373 510 221	3 596 587 747	400 103 941	143 836 164	
LMB LUX	25 092 860	20,00	51 636 841	51 636 841	245 704 705	0		236 241 218	11 752 252	6 000 000
LEROY MERLIN FRANCE	100 000 000	100,00	641 218 886	641 218 886		-297 142 853	7 515 779 170	1 185 774 231	256 926 979	321 999 871
LM UKRAINE	76 320 012	100,00	160 849 489	0		NA	34 456 389	9 692 564	-7 780 599	
ARATEA		50,00	43 505 000	43 505 000				41 817 021	-1 391 735	
LA NOUVELLE MAISON FR		20,00	9 999 991	0						
AUTRES			52 295 750	47 368 896						
Total	176 320 012		3 022 950 814	2 304 994 540	0	-297 142 853	7 550 235 559	1 195 466 795	249 146 380	

Conversion réalisée au taux de clôture 31/12/2025

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	23 868 904		309 133				23 559 771
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	669 325 369			-298 361 302			370 964 067
Ecart de réévaluation	0						0
Réserve légale	2 386 890						2 386 890
Réserves statutaires ou contractuelles	0						0
Réserves réglementées	0						0
Autres réserves	1						1
Report à nouveau	728 033 221		201 586 200	-517 656 859	1 298 833 189		1 307 623 351
Résultat de l'exercice	1 298 833 189	691 568 676		-412 601 809	-1 298 833 189		278 966 867
Subventions d'investissement	0						0
Provisions réglementées	0						0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2722447574	691 568 676	201 895 333	-1 228 619 970	0	0	1 983 500 947

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises		Fin de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions gisements miniers et pétroliers	0	0	0	0	0
Provisions investissements	0	0	0	0	0
Provisions pour hausse des prix	0	0	0	0	0
Amortissements dérogatoires	0	0	0	0	0
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0	0	0	0	0
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0	0	0	0	0
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0	0	0	0	0
Provisions pour prêts d'installation	0	0	0	0	0
Autres provisions réglementées	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	0	0	0	0	0
Provisions pour litige	17 110 096	12 347 198		2 834 531	26 622 762
Provisions pour garanties	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0	0	0	0	0
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0	0	0
Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
Provisions pour pensions	0	0	0	0	0
Provisions pour impôts	51 953 680	25 910 067		22 736 976	77 863 747
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0	0	0	0	0
Provisions pour gros entretien	0	0	0	0	0
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	38 562 837	41 052 035		38 562 837	41 052 035
Autres provisions pour risques et charges	51 976				51 976
TOTAL (II)	107 678 589	38 257 265	0	64 134 344	122 853 544
Provisions sur immos incorporelles	0	0	0	0	0
Provisions sur immos corporelles	0	0	0	0	0
Provisions sur titres mis en équivalence	0	0	0	0	0
Provisions sur titres de participations	667 920 964	52 008 727	1 973 418		717 956 273
Provisions sur autres immos financières	0	0	0	0	0
Provisions sur stocks	0	0	0	0	0
Provisions sur comptes clients	0	0	0	0	0
Autres provisions pour dépréciations	17 191 135	22 588 867		9 999 991	29 780 011
TOTAL (III)	685 112 100	74 597 594	1 973 418	9 999 991	747 736 285
TOTAL GENERAL (I + II + III)	792 790 689	112 854 859	1 973 418	74 134 335	870 589 829
Dont dotations et reprises d'exploitation		22 918 000			
Dont dotations et reprises financières		120 936 928			
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0	0	0	
dépréciations des titres mis en équivalence					0

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations				294 318 538	34 568 209	259 750 329	
Prêts				0	0	0	
Autres immos financières				275 158	275 158	0	
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE				294 593 696	34 843 367	259 750 329	
Clients douteux ou litigieux				0	0	0	
Autres créances clients				105 890 094	105 890 094	0	
Créances représentatives de titres prêtés				0	0	0	
Personnel et comptes rattachés				860	860	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				359 918	359 918	0	
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices			79 241 350	79 241 350	0	
	Taxe sur la valeur ajoutée			17 240 234	17 240 234	0	
	Autres impôts			0	0	0	
	Etat - divers			52 296	52 296	0	
Groupes et associés				2 659 750 023	2 659 750 023	0	
Débiteurs divers				2 293 048	2 293 048	0	
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT				2 864 827 823	2 864 827 823	0	
Charges constatées d'avance				944 911	944 911	0	
TOTAL DES CREANCES				3 160 366 429	3 160 366 429	0	
Prêts accordés en cours d'exercice				0			
Remboursements obtenus en cours d'exercice				0			
Prêts et avances consentis aux associés				0			
Cadre B	Etat des dettes			Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles				0	0	0	0
Autres emprunts obligataires				0	0	0	0
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine				1 049 624 169	300 000 000	749 623 169	0
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine				0	0	0	0
Emprunts et dettes financières divers				2 411 424	2 411 424	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés				67 854 487	67 854 487	0	0
Personnel et comptes rattachés				2 359 148	2 359 148	0	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				2 254 894	2 254 894	0	0
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices			0	0	0	0
	Taxe sur la valeur ajoutée			0	0	0	0
	Obligations cautionnées			0	0	0	0
	Autres impôts			597 025	597 025	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				11 719	11 719	0	0
Groupes et associés				2 362 067 105	2 362 067 105	0	0
Autres dettes				2 848 272	2 848 272	0	0
Dette représentative de titres empruntés				0	0	0	0
Produits constatés d'avance				8 281 951	8 281 951	0	0
TOTAL DES DETTES				3 498 310 193	2 748 687 024	749 623 169	0
Emprunts souscrits en cours d'exercice				-22 403 458	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0
Emprunts remboursés en cours d'exercice				91 032 433			

Charges à payer

Charges à payer	Montant
Interets courus participation 2011	-789
Interets courus participation 2013	-642
Int.courus emprunt	-2 344 797
FNP achats & frais gx non recue	-3 171 006
FNP immobilisations	-21 852
FNP pers ext	-712 886
FNP honoraires	-169 352
FNP services bancaires	-325 253
Provisions impots à payer	-388 118
Tvts a payer	-6 442
Interets courus a payer	-349 182
Conges a payer	-489 658
PARTICIPATION FRUITS DE L'EXPANSION	-608 384
ALL Charges à payer abondement long terme	-147
Charges sociales sur conges a payer	-250 576
Ch sociales s/ remuneration a payer	-436 886
CHARGES SOCIALES DIVERSES A PAYER	-115 387
ALL Charges sociales abondement	-15
C3S a payer	-50 086
FPC A PAYER AUTRES ORGANISME	-20 004
EFFORT CONSTRUCTION	-40 156
FORFAIT SOCIAL A PAYER	-12 968
ALL CONTRIBUTION PATRONALE A PAYER	-349 205
CONTRIBUTION PATRONALE AGA DE PERF	-740 907
REMUNERATION A PAYER	-992 501
CET A PAYER	-16 949
TOTAL	-11 614 147

TOTAL	8 281 951	0	0
--------------	------------------	----------	----------

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024
ECA	589 766	0
ECP	-589 766	0
Total	0	0

Notes sur le compte de résultat

12/ Produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont composés de prestations administratives, de facturations de services, de redevances et de production immobilisée de nos logiciels.

13/ Autres achats et charges externes

Elles sont composés principalement d'honoraires juridiques et de commissaires aux comptes, ainsi que du crédit bail du bâtiment.

14/ Opérations en commun

Néant.

15/ Résultat financier

En Euros	31/12/2025	31/12/2024
Quote part de résultat sur opération faites en commun		
Résultat financier avec stés liées	815 806 181	1 389 528 062
Résultat financier autre	-11 409 469	-3 526 961
Résultat financier de change	2 8 968 63	2618 5857
Dotations aux provisions	2 480 018 096	27698 048 5
Reprises de provisions	189- 839	6- 480384-
TOTAL	726 018 546	1 340 460 373

16/ Résultat exceptionnel

En Euros	31/12/2025	31/12/2024
Résultat net sur opérations de gestion		6968- 3
Résultat net sur opérations en capital		768 99899
Dotations aux provisions		
Reprises de provisions		7- 8508 17
TOTAL	0	48 969 817

Impôt sur les bénéfices

GROUPE ADEO a opté depuis l'exercice 1999 pour le régime de l'intégration fiscale des groupes de sociétés contrôlées directement à plus de 95%. La société tête de groupe est la SA Groupe Adeo.

En euros	Base	Impôt
Nature Différences Temporaires :		
- Réintégrations (provisions non déductibles de l'année de comptabilisation)	850 237	219 616
<i>Dont participation aux bénéfices</i>	273 817	70 727
<i>Dont jetons de présence</i>	176 967	45 711
<i>Dont OPCVM</i>		
<i>Dont Organic</i>	50 086	12 937
<i>Dont autres</i>	349 367	90 241
- Déductions (provisions non déductibles de l'année de comptabilisation)	444 295	114 761
<i>Dont participation aux bénéfices</i>	220 760	57 022
<i>Dont jetons de présence</i>	167 340	43 224
<i>Dont OPCVM</i>		
<i>Dont Organic</i>	56 195	14 515
<i>Dont autres</i>		
En euros	Base	IS
Résultat courant fiscal	-82 837 121	-32 639 335
Résultat exceptionnel fiscal		
Participation		
Crédits d'impôts	-545 760	-136 440
Redressement fiscaux et corrections		26 855 572

Crédit d'impôt

Crédits d'impôts	
	Montant
Crédit d'impôt recherche	0
Autres crédits d'impôts_Mécénat	136 440
Total	136 440

Crédit Bail

Engagements pris en matière de crédit-bail

Engagements de crédit-bail		
Contrats de crédit-bail (a)	Montant des redevances restant à payer à la clôture de l'exercice	Prix d'achat résiduel
Batiment Ronchin	4 167 699	0

Engagements pris en matière de crédit-bail - informations complémentaires

Engagements de crédit-bail						
Lignes à développer par catégorie d'immobilisations	Valeur à la signature du contrat	Coût d'entrée de l'actif	Dotations aux amortissements théoriques		Valeur nette	
			De	Cumulées		
Batiment Ronchin	60 577 000	60 577 000	1 054 040	55 131 253	5 445 747	
Total	60 577 000	60 577 000	1 054 040	55 131 253	5 445 747	
	Redevances payées		Redevances restant à payer			Prix d'achat résiduel
	De l'exercice	Cumulées	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Batiment Ronchin	1 098 886	58 959 690	799 616	2 719 909	648 173	0
Total	1 098 886	58 959 690	799 616	2 719 909	648 173	0

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention
Groupe Adeo 135 Rue Sadi Carnot CS00001 59790 Ronchin	SA	23 559 770	100%

Rémunérations allouées aux membres des organes de direction

	Rémunérations allouées (1)	Engagements financiers	Engagements de retraite	Avances et crédits alloués
Organes d'Administration				
Organes de Direction				
Organes de Surveillance				
Total	0	0	0	0

(1) Y compris les avantages en nature.

Compte tenu du caractère confidentiel de cette information, celle-ci ne sera pas communiquée

Informations spécifiques pour les sociétés anonymes

Informations au titre des opérations réalisées avec les principaux actionnaires et les organes d'administration, de direction ou de surveillance			
Désignation du tiers	Nature de la relation avec le tiers	Montant des transactions réalisées avec le tiers au cours de l'exercice	Autres informations
NA			

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres	20	18			20	18
Agents de maîtrise	3	3			3	3
Employés et techniciens					0	0
Ouvriers					0	0
Autres					0	0
TOTAL	23	21	0	0	23	21

L'effectif moyen du personnel est de : 23

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Engagements hors bilan

	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
-Banques en devises	Achats de devises pour les besoins des filiales (engagement réciproque)		
Banques USD/PLN		-	
	412 KUSD / -	-478 KUSD /	
Banques USD/EUR	319 KEUR	-460 K€	
Banque GBP/EUR		-	
-Swap de change	Couvrir des prêts et emprunts en devises (même notionnel, même échéance)		
notionnel ZAR	-200 000		
contrevaieur EUR	9 693		
MTM ZAR/EUR	89		
notionnel CNY			
contrevaieur EUR			
MTM CNY/EUR			
notionnel USD			
contrevaieur EUR			
MTM USD/EUR			
-Achat à terme de devises			
notionnel RUB	-		
contrevaieur EUR	-		
MTM RUB/EUR	-		
-Vente à terme de devises			
notionnel BRL	-120 000		-132 000
contrevaieur EUR	22 116		20 298
MTM BRL/EUR	96		691

- Des banques se sont portées cautions au profit de Groupe ADEO à hauteur de 10.2 M€
 - Groupe ADEO a consenti des lettres de garantie et confort pour ses filiales à hauteur de 30,8 M€.
 - des lignes de crédits non utilisées pour 1 015 Millions d'€uros.
- Groupe Adeo possède des engagements de rachats d'actions auprès d'actionnaires minoritaires.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	CAC 1	CAC 2
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	102 308	307 703
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal		
Honoraires totaux	102 308	307 703

Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0	0	0
Immobilisations financières			
Participations	3 022 950 812		
Créances rattachées à des participations	294 318 538		
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	3 317 269 350	0	0
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés	105 890 094		
Autres créances	2 659 800 289		
Capital souscrit appelé non versé			
	2 765 690 383	0	0
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0	0	0
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers	300 000 000		
Comptes courants financiers			
	300 000 000	0	0
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs	62 304 380		
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes	2 362 067 104		
	2 424 371 484	0	0

Actions propres Groupe Adeo

	Nombre	Valeurs (€)
31/12/2024	1 110 004	114 346 844
AGA tombés 2025	- 82 447	- 8 307 086
Acquisitions actions propres 2025	78 753	8 621 278
Division du nominal par 100	110 631 000	114 661 036
Acquisitions actions propres 2025	151 200	161 180
31/12/2025	110 782 200	114 822 216

Plans d'actions attribués par Groupe ADEO

Plans d'attribution gratuite d'actions attribués par Groupe ADEO à son management

Les actions gratuites sont attribuées à l'issue d'une période d'acquisition de 2 à 4 ans.

Les actions acquises définitivement sont suivies d'une période de conservation obligatoire ou facultative de 2 ans.

Les attributions d'actions gratuites peuvent être soumises pour partie à la réalisation de conditions de performance.

	2025	2024*	2024
Actions gratuites en début d'exercice	73 292 000	56 018 000	560 180
Actions gratuites exercées durant l'exercice	- 8 317 900	- 308 300	- 3 083
Actions gratuites annulées ou perdues durant l'exercice	- 5 465 707	- 3 742 600	- 37 426
Ajustement	- 4 540 706	1 043 900	10 439
Actions gratuites émises durant l'exercice	21 698 400	20 281 000	202 810
Options en fin d'exercice	76 666 087	73 292 000	732 920

(*) A titre de comparaison /division de la valeur de l'action par 100 en 2024

Plan attribués	Plan attribués	Plan attribués en 2023	Plan attribués en 2022	Plan attribués en 2021
0,08€/0,09€	0,20€/0,15€ / 1,066€	0,06€	0,21€/1,066€	1,07€

Plans d'attribution gratuite d'actions attribués par Groupe ADEO à tous ses salariés "ALL"

Chaque salarié se voit attribuer un même montant ("Prime") à la date d'attribution du Plan, qui sera transformé en actions du Groupe et dont l'évolution sera liée à la performance du Groupe.

Chaque salarié choisit s' il souhaite ou non adhérer au Plan. La période d'acceptation se terminant le 31 janvier 2026.

L'acquisition définitive des titres à la fin du Plan est soumise à une condition de présence uniquement.

La période d'acquisition est de trois ans.

En cas de réinvestissement par le salarié dans les FCPE du Groupe, un abondement supplémentaire de 20% en "cash" est versé par le Groupe.

Le Groupe s'engage à racheter les actions. Le plan est donc traité en Plan de "Cash Settled".

La "prime" attribuée à chaque salarié à la date initiale du Plan est de 466 €.

La charge comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2025 tient compte de la durée du Plan, de l'effectif éligible, d'une probabilité d'adhésion au Plan, d'une probabilité de présence à la date de Vesting et du taux d'abondement de 20%.

Elle s'élève à 5,4M€ au 31 décembre 2025.