MAX MARA S.A.S.
Société par actions simplifiée au capital de 108.576.000 euros
Siège social : 31, avenue Montaigne, 75008 Paris
R.C.S. Paris 315 065 300

Procès-verbal des décisions de l'associé unique
par acte sous seing privé

L'an 2025, le 26 mai à Reggio Emilia (Italie)

LA SOUSSIGNEE :

MAX MARA Fashion Group s.r.l.
Via Pietro Giannone 10
10121 Turin (Italie)

Représentée par Monsieur Luigi MARAMOTTI, mandataire dûment habilité,

Agissant en qualité d'associé unique de la société MAX MARA S.A.S.,

A PRIS LES DECISIONS SUIVANTES :

Première Décision

L'associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils lui sont présentés.

Deuxième Décision

L'associé unique, sur la proposition du Président, décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 s'élevant à ..... 7.581.229 €
de la façon suivante :

- 5 % à la réserve légale ..... 379.061 €

- le solde, soit ..... 7.202.168 €
  au report à nouveau bénéficiaire antérieur
  qui se trouvera porté de 1.654.043 € à 8.856.211 €.

Conformément à la loi, l'associé unique constate qu'il n'a été effectué aucune distribution de dividende au cours des trois derniers exercices.

Troisième Décision

L'associé unique donne au Président et aux Directeurs Généraux quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Quatrième Décision

L'associé unique approuve l'ensemble des rémunérations versées, avantages en nature consentis et remboursements effectués à Monsieur Maurizio ROSSI tant au titre de son mandat de Directeur Général qu'au titre de son contrat de travail, tels qu'ils résultent des documents comptables de la société.

Cinquième Décision

L'associé unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie certifiée conforme des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités légales requises.

De tout ce que dessus, il a été établi le présent procès-verbal signé par l'associé unique et consigné sur le registre de ses décisions.

Pour copie certifiée conforme
Le Président

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

BILAN AU 31/12/2024

BILAN ACTIF	MONTANTS BRUTS	AMORTISSEMENTS	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche & de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	8 806	8 587	219	1 822
Fonds commercial	13 379 484	1 630 000	11 749 484	10 249 484
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immob. incorporelles.				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	84 965 978		84 965 978	84 965 978
Constructions	93 370 341	19 489 078	73 881 263	75 724 089
Installations techniques, matériel et outillage indust.	77 743	74 504	3 239	11 014
Autres immobilisations corporelles	13 549 679	7 679 250	5 870 429	4 279 219
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes	915 879		915 879	150 013
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	5 564 026		5 564 026	5 564 026
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	395 871		395 871	320 360
ACTIF IMMOBILISE (I)	**212 227 806**	**28 881 418**	**183 346 389**	**181 266 004**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	12 753 043	25 905	12 727 138	9 700 306
Avances et acomptes versés sur commande				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	3 661 049		3 661 049	3 617 673
Autres créances	9 996 009		9 996 009	4 750 251
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Disponibilités	1 815 373		1 815 373	1 427 220
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	673 698		673 698	581 486
ACTIF CIRCULANT (II)	**28 899 172**	**25 905**	**28 873 268**	**20 076 936**
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V)	**241 126 979**	**28 907 323**	**212 219 656**	**201 342 940**

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

BILAN AU 31/12/2024

BILAN PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou ind. (dont versé	108 576 000	108 576 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	20 724 502	20 724 502
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	818 643	818 643
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	1 654 043	10 142 867
RESULTAT DE L'EXERCICE	**7 581 229**	**-8 488 823**
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	6 670 611	4 814 463
CAPITAUX PROPRES (I)	**146 025 028**	**136 587 651**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES (II)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	388 575	114 625
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	**388 575**	**114 625**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	51 005 301	54 155 533
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	62 956	41 069
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 425 765	6 367 205
Dettes fiscales et sociales	4 166 612	2 767 375
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	325 599	325 599
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	819 821	983 882
DETTES (IV)	**65 806 053**	**64 640 664**
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	**212 219 656**	**201 342 940**

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises	38 099 181,83	32 152 624
Production vendue (biens et services)	9 523 185,16	6 637 343
CHIFFRE D'AFFAIRES NETS	**47 622 367**	**38 789 967**
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation		
Reprise sur amortissement,provision et transferts de charges	113 768	78 550
Autres produits	9 176 658	427 503
Provisions réglementées		
PRODUITS D'EXPLOITATION	**56 912 793**	**39 296 020**
Achats de marchandises	22 738 056	19 581 176
Variation de stocks (marchandises)	-3 026 816	-2 081 904
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (matières premières et autres approvision.)		
Autres achats et charges externes	10 741 026	9 338 939
Impôts, taxes, et versements assimilés	868 782	9 928 414
Salaires et traitements	7 148 920	6 019 849
Charges sociales	2 954 131	2 489 834
DOTATIONS D'EXPLOITATION		
Sur immobilisations .dotations aux amortissements	2 583 935	1 100 405
.dotations aux provisions		
Sur actif circulant .dotations aux provisions	25 905	25 921
Pour risques. & charges .dotations aux provisions	331 574	100 625
Autres charges	-5 703	1 413
CHARGES D'EXPLOITATION	**44 359 810**	**46 504 672**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**12 552 983**	**-7 208 652**
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières		
Autres intérêts et produits assimilés	185 977	398 944
Reprise sur provisions et transferts de charges		
Diffèrence positive de change		88
Produits cession valeurs mobilières de placement		
PRODUITS FINANCIERS	**185 977**	**399 033**
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilés	2 774 095	1 390 066
Différence négative de change	421	857
Charges nettes sur cessions des valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**2 774 516**	**1 390 923**
RESULTAT FINANCIER	**-2 588 539**	**-991 890**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**9 964 444**	**-8 200 542**

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024

COMPTE DE RESULTAT (suite)	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023
Sur opération de gestion	400 019	53 559
Sur opération en capital		
Reprises sur provisions	135 402	180 342
Transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**535 421**	**233 902**
Sur opération de gestion	350	
Sur opération en capital	39 728	21 302
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 991 550	500 880
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**2 031 628**	**522 182**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 496 207**	**-288 281**
Participation des salariés au résultat de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	887 008	
TOTAL DES PRODUITS	**57 634 191**	**39 928 954**
TOTAL DES CHARGES	**50 052 962**	**48 417 777**
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	**7 581 229**	**-8 488 823**

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 212.219.656 euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont le chiffre d'affaires est de 47.622.367 euros et dégagent un bénéfice de 7.581.229 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

FAITS MARQUANTS

Les conséquences de l'évenement du COVID-19 dans les comptes annuels, au niveau du bilan, la société a bénéficié de reports de paiement de cotisations sociales.

Le montant des cotisations non payées ayant bénéficié de ce report s'élève à un montant de 133.592 euros à la date de la clôture.

Malgré des tensions macroéconomiques, la société a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires par rapport à 2023.

En date du 31/05/2024, la société a contracté un bail sis 99 Rue de Passy 75016 Paris sous enseigne WEEK END pour un montant de 1.500.000 euros. L'ouverture de la boutique a eu lieu le 08/11/2024.

A compter du 31/05/2024, les corners exploités au sein des grands magasins Galeries Lafayette sous enseigne Max Mara sont exploités dorénavant en concession.

Depuis le 06/02/2024, un nouveau point de vente sous forme de concession a ouvert auprès de La Samaritaine.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans les respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général 2016.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables en France et en conformité avec le règlement ANC°2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général ainsi que les règlements ultérieurs venant le modifier.

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Informations générales complémentaires

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Au 31 décembre 2024, la valeur inscrite en nos comptes soit la somme de 11.749.703 euros en valeur nette, représente les fonds de commerce, droit au bail et licence détenus par la société.

Chaque année, il est réalisé une estimation de ces fonds sur la base d'études réalisées par des professionnels indépendants publiant des valeurs moyennes locatives par quartier ou des expertises immobilières individuelles.

Dans le cadre de la première application du règlement ANC n°2015-06, l'entreprise considère que l'usage de son fonds commercial n'est pas limité dans le temps.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Un test de dépréciation est effectué en comparant la valeur nette comptable du fonds commercial à sa valeur vénale ou à la valeur d'usage.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée le cas échéant.

La dépréciation de 730 000 euros sur la part du fonds commercial dans le mali de fusion de la Rue du Four a été maintenue ainsi que la dépréciation à hauteur de 400 000,00 euros pour le bail de la boutique WeekEnd Rennes ainsi que 500 000,00 euros pour la boutique de Passy.

Au 31 décembre 2024 pour cet exercice aucune dépréciation a été enregistrée.

Le mali de fusion qui a été généré en juin 2011 doit être rapporté à la plus-value latente du fonds de commerce du 56 Rue du Four pour la société absorbée La Gadole sas et à la plus-value latente des murs du 37 Rue du Four pour la société absorbée Max Mara Boutiques sas.

Dans le cadre de la première application du règlement n°2015-06 du 23 novembre 2015, modifiant le règlement n°2014-03 de l'autorité des normes comptables relatif au Plan comptable général, le mali technique de fusion inscrit au bilan à l'ouverture au poste fonds commercial, a été affecté aux actifs sous-jacents sur lesquels existent des plus-values latentes fiables et significatives, selon les informations disponibles à la date d'ouverture de l'exercice.

L'affectation comptable du mali technique de fusion est la suivante :
Terrain : 3 214 684,88 euros
Fonds commercial : 2 653 721,38 euros
Total : 5 868 406,26 euros

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

METHODES ET CALCUL DES AMORTISSEMENTS

L'ensemble des immobilisations sont amortis selon la méthode des amortissements linéaires.

- Programme informatique	12 mois
- Installations techniques	10 ans et 5 ans - Bureau de presse 3 ans
- Installations générales	Stands 3 ans, le reste 5 et 10 ans
- Matériel de bureau	Informatique 5 ans, le reste 5 et 10 ans
- Mobilier	10 ans, voir une durée inférieure pour les boutiques

L'approche par composants (cf CRC 2002-10) qui a été mise en place sur les immeubles de propriétés se présente comme suit :

- Composants Gros-oeuvre	50 ans sur Paris - 40 ans sur Lyon - et amortissements dérogatoires
- Composants Façades-Etanchéité	20 ans
- Composants Second-œuvre	20 ans
- Composants Agencements	15 ans

CREANCES
Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

STOCK

Les stocks sont évalués suivant la méthode "du dernier prix d'achat connu". La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accesoires.

A compter de 2018, la société ne pratique plus de dépréciation sur les stocks de ses collections.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

INTEGRATION FISCALE

Conformément à l'instruction du 30/12/94 relative aux groupes de sociétés, la société MaxMara SAS a décidé, à compter du 01/01/96, de se constituer tête de groupe fiscalement intégré . Le groupe fiscal est constitué de Max Mara SAS et de Max Mara St Honoré SAS.

La société Max Mara SAS s'est donc constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés et des contributions dues par elle-même et la filiale, conformément à l'article 223A du CGI.

Conformément à la convention d'intégration fiscale en vigueur dans le groupe, chaque société prend en charge la part d'impôt qu'elle aurait eu à payer comme si elle était restée imposée séparément.

Le résultat fiscal positif de la société Max Mara StHonoré fait ressortir un impôt sur les sociétés d'un montant de 153.212 euros qui s'impute sur l'économie d'impôts comptabilisée dans la société tête de groupe.

CONSOLIDATION

La société Max Mara SAS fait partie du périmètre de consolidation de MaxMara Fashion Group Srl (Italie).

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

La société n'a pris aucun engagement de retraite vis-à-vis des membres de son personnel ou associés ainsi que des mandataires sociaux et n'a signé aucun accord particulier à ce sujet.

Toutefois, la convention collective à laquelle est rattachée la société MaxMara S.A.S prévoit une indemnité de retraite.

La provision pour indemnité de départ en retraite, au 31/12/2024, caculée selon la méthode avec salaire en fin de carrière représente un montant de 217.000 euros.

Les hypothèses retenues sont : un âge de départ à 65 ans; un taux de progression prévisible des salaires de 2%; un taux d'actualisation de 3,44%, un taux de turnover de 5%.

Aucune provision n'a été enregistrée pour cet exercice.

REMUNERATION DES MEMBRES DE DIRECTION

Aucune rémunération au titre de l'exercice n'est allouée aux membres des organes d'administration et de direction.

CAUTION BANCAIRE

La société a 3 cautions existantes au 31/12/2024 :
Une caution émise en faveur de la société VR SERVICES pour un montant de 152.449 euros, ayant comme validité le 30/09/2025 concernant la boutique de Marne.

Une caution émise en faveur de la société MAB ROPPENHEIM pour un montant de 210.000 euros, ayant comme validité le 02/02/2024 se renouvellant par tacite reconduction, concernant la boutique de Roppenheim.

Une caution émise en faveur de la société SPVM SC pour un montant de 363.500 euros, ayant comme validité le 30/06/2029, concernant la boutique de la Rue Royale pour le compte de la société MFRANCE.

Une caution émise en faveur de la société EVOLUTION FRANCE pour un montant de 1.000.000 euros, prennant effet au 1er janvier 2025 et ayant comme validité le 31/05/2027, concernant la boutique des Champs-Elysées.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

PRIX DE TRANSFERT INTRAGROUPE

La société, en cohérence avec les sociétés sœurs du groupe Max Mara Fashion Group utilise une politique conforme aux principes de l'OCSE en matière de prix de transfert;

En particulier, la methodologie appliquée est la méthode transactionelle de la marge nette aux transactions intersociétés (c.d. TNMM).

En conséquence de cette politique, les états financiers de la Société pour 2024 présentent un ajustement égal à 159.000 euros avec une augmentation du poste << Achats de marchandises >> et une augmentation de 703.000 euros du poste <<Production vendue sur biens et services>>.

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

Etat des immobilisations

(En Euros)

IMMOBILISATIONS	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute en fin d'exercice
Frais d'établissements, de recherches et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	11 888 290	1 500 000		13 388 290
IMMOBILISATION INCORPORELLES	**11 888 290**	**1 500 000**	**0**	**13 388 290**
Terrains	84 965 978			84 965 978
Constructions	93 370 341			93 370 341
Installations techniques, matériel et outillage industriels	77 743			77 743
Autres immobilisations corporelles				
- Installations générales, agencements, divers	13 337 707	2 300 993	2 659 600	12 979 099
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau, informatique, mobilier	850 776	61 678	341 874	570 580
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes	150 013	915 879	150 013	915 879
IMMOBILISATONS CORPORELLES	**192 752 556**	**3 278 550**	**3 151 487**	**192 879 620**
Participations (1)				
Créances sur participation				
Autres participations				
Autres titres immobilisés	5 564 026			5 564 026
Prêts et autres immobilisations financières	320 360	81 161	5 650	395 871
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**5 884 386**	**81 161**	**5 650**	**5 959 897**
TOTAL GENERAL	**210 525 232**	**4 859 711**	**3 157 137**	**212 227 806**

Etat des amortissements

(En Euros)

Situation et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotation	Reprises	Montant fin d'exercice
Frais d'établissement, de recherche et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	6 984	1 603		8 587
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**6 984**	**1 603**	**0**	**8 587**
Terrains				
Constructions	17 646 252	1 842 826		19 489 077
Installations techniques, matériel	66 729	7 774		74 504
et outillage industriels	0			0
Autres immobilisations corporelles	0			0
- Installations générales, agencements, divers	9 147 759	698 912	2 620 569	7 226 103
- Matériel de transport	0			0
- Matériel de bureau, informatique, mobilier	761 504	32 820	341 177	453 146

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**27 622 244**	**2 582 333**	**2 961 746**	**27 242 831**
TOTAL GENERAL	**27 629 228**	**2 583 935**	**2 961 746**	**27 251 418**

(En Euros)

Ventilation des dotations de l'exercice	Linéaires	Dégressifs	Exceptionnels
Frais d'établissement, de recherche et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	1 603		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 603**	**0**	**0**
Terrains			
Constructions	1 842 826		
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 774		
Autres immobilisations corporelles			
- Installations générales, agencements, divers	698 912		
- Matériel de transport			
- Matériel de bureau, informatique, mobilier	32 820		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**2 582 333**	**0**	**0**
TOTAL GENERAL	**2 583 935**	**0**	**0**

Etat des provisions

(En Euros)

Provisions réglementées	Montant début d'exercice	Dotation	Reprises	Montant fin d'exercice
Reconst.gisements miiers et pétroliers				
Investissements				
Hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	4 814 463	1 991 550	135 402	6 670 611
Prêts installation				
Autres provisions réglementées				
Total	**4 814 463**	**1 991 550**	**135 402**	**6 670 611**

Provisions pour risque et charges	Montant début d'exercice	Dotation	Reprises	Montant fin d'exercice
Litiges	0			0
Garanties données aux clients				
Pertes sur marché à terme				
Amendes et pénalités				
Pertes de change				
Pensions et obligations similaires				
Impôts				
Renouvellement des immobilisations				
Gros entretiens et grandes révisions				
Charges sociales et fiscales congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	114 625	331 574	57 624	388 575
Total	**114 625**	**331 574**	**57 624**	**388 575**

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Provisions pour dépréciation	Montant début d'exercice	Dotation	Reprises	Montant fin d'exercice
Sur immobilisations incorporelles	1 630 000			1 630 000
Sur immobilisations corporelles				
Sur titres mise en équivalence				
Sur titres de participation				
Sur autres immobilisations financières				
Sur stock et en-cours	25 921	25 905	25 921	25 905
Sur comptes clients				
Autres provisions pour dépréciation				
Total	**1 655 921**	**25 905**	**25 921**	**1 655 905**
TOTAL GENERAL	**6 585 009**	**2 349 029**	**218 947**	**8 715 091**
dont dotations et reprises				
d'exploitation		357 479	83 545	
financières				
exceptionnelles		1 991 550	135 402	

Etat des échéances des créances et des dettes

(En Euros)

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)			
Autres immobilisations financières	395 871		395 871
Actif circulant			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	3 661 049	3 661 049	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	400	400	
Sécurité sociale et autres organ. sociaux	24 613	24 613	
Impôts sur les bénéfices	156 147	156 147	
Taxe sur la valeur ajoutée	82 178	82 178	
Divers			
Groupe & associés (2)	8 379 188	8 379 188	
Débiteurs divers	1 353 483	1 353 483	
Charges constatées d'avance	673 698	673 698	
TOTAL GENERAL	**14 726 627**	**14 330 756**	**395 871**

(1) : Prêts accordés en cours d'exercice — Néant
: Remboursements obtenus en cours d'exercice — Néant
(2) : Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) — Néant

(En Euros)

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunt obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)				
. à 1 ans maximum à l'origine				
. à plus de 1 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	51 005 301		51 005 301	
Fournisseurs et comptes rattachés	9 425 765	9 425 765		
Personnel et comptes rattachés	900 557	900 557		
Sécurité sociale et autres organ. sociaux	1 113 610	1 113 610		

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	984 894	984 894		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	1 167 551	1 167 551		
Dettes s/immobilisations et cptes rattachés				
Groupe & associés (1) (2)				
Autres dettes	325 599	325 599		
Dette représentive de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	819 821	819 821		
TOTAL GENERAL	65 743 097	14 737 797	51 005 301	

(1) : Emprunts souscrits en cours d'ex. Néant
: Emprunts remb. en cours d'ex. euro
(2) : Montants des divers emprunts 50 000 000 Néant
et dettes contractés auprès des associés personnes physiques

Composition du capital social

(En Euros)

CAPITAL SOCIAL	Nombre	Valeur Nominale
Actions composant le capital social au début de l'exercice	1 392 000	78,00
Actions émises pendant l'exercice (1)		
Actions remboursées pendant l'exercice		
Actions composant le capital social en fin d'exercice	1 392 000	78,00

Fonds commercial

Nature	Achetés	Réevalués	Global	Global
Droit au bail	6 142 266		6 142 266	0
Fonds commerciaux	4 583 497		4 583 497	0
Mali de fusion	2 653 721		2 653 721	0
Total	13 379 484	0	13 379 484	0

Eléments fongibles de l'actif circulant

Le tableau ci-après indique, pour chaque catégorie de stocks fongibles; stocks n'ayant subi aucune transformation dans l'entreprise, valeurs mobilières de placement, les montants inscrits au bilan et les valeurs correspondantes résultant des derniers prix du marché connus à la clotûre des comptes :

(En Euros)

STOCK (CLASSE)	Valeur bilan	Prix marché	Provision
. Marchandises	12 753 043	12 727 138	25 905
. Valeurs mobilières de placement			

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur estimée de réalisation est inférieure à la valeur brute.
A compter de la saison Automne/Hiver 2018, la société ne pratique plus de dépréciation sur les stocks de ses collections.

Charges à payer

(En Euros)

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts obligataires convertibles	

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	646 732
Dettes fiscales et sociales	2 014 522
Dettes sur immobilisations et comptes ratachés	
Autres dettes	
Total	2 661 253

Charges et produits constatés d'avance

(En Euros)

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	673 698
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Total	673 698
Produits constatés d'avance	**Montant**
Produits d'exploitation	819 821
Produits financières	
Produits exceptionnelles	
Total	819 821

Variation des capitaux propres

(En Euros)

Capitaux propres à la clôture de l'exercice N-1 avant affectations	136 587 651
Affectation du résultat à la situation nette par L'AGO	0
Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice N	136 587 651
Apports reçus avec effet rétroactif à l'ouverture de l'exercice N	
- Variation du capital	
- Variation des autres postes	
Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après apports rétroactifs	136 587 651
Variations en-cours d'exercice	
- Variation du capital	
- Variation des primes, réserves, report à nouveau	
- Variation des "provisions" relevant des capitaux propres	
- Contreparties et réévaluations	
- Variation des provisions réglementées et subventions d'équipement	1 856 148
- Autres variations	7 581 229
Capitaux propres au bilan de clôture de l'exercice N avant AGO	146 025 028
Variation totale des capitaux propres au cours de l'exercice	9 437 377
dont : variation dues à des modifications de structure au cours de l'exercice	
Variation totale des capitaux propres au cours de l'exercice hors opérations de structure	0

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT

Ventilation du chiffre d'affaires net

(En Euros)

	France	Export	Total
Marchandises	37 773 408	325 774	38 099 182
Production biens et services	3 977 507	5 545 678	9 523 185
	41 750 915	5 871 452	47 622 367

Effectif moyen

Effectif Moyen	Montant
Cadres	41
Agents maîtrises et technicien	21
Employés	108

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Total	170

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

(En Euros)

	Résultat avant impôt	Impôt Dû	Résultat Net
Résultat courant	9 964 444	1 043 729	8 920 715
Résultat exceptionnel	-1 496 207	-156 721	-1 339 486
Résultat comptable	8 468 237	887 008	7 581 229

Honoraires des commissaires aux comptes.

Au titre de l'année, le montant des honoraires des commissaires aux comptes s'élèvent à la somme de 36 000 euros.

Détail des charges et produits exceptionnels

	1991550	Produits
Amortissement dérogatoire	1 991 150	135 402

	Montant concernant les entreprises		
Postes du bilan	liées	avec lesquelles la société à un lien de participation	Montant des dettes ou créances représentées par un effet de commerce
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorp.			
Avances et acomptes sur immobilisations corpor.			
Participations			
Créances ratachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	2 560 857	917 411	
Autres créances	8 225 976	153 212,00	
Capital souscrit appelé non versé			
Valeurs mobilières de placemet			
Disponibilités			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunt obligataires			
Emprunts et dettes établissements de crédit			
Emprunts et dettes financères diverses	50 000 000		
Avances et acomptes reçus sur commande			
Dettes fournisseurs et comptes rattachées	5 865 344	92 689	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachées			
Dépôts reçus		737 027	
Autres dettes	1 313 521	325 599	
Produits constatés d'avance	51 372	759 746	

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Événements de l'exercice

Après une année 2023 complexe, caractérisée par des tensions géopolitiques, une forte inflation et des politiques monétaires généralement restrictives, le scénario macroéconomique en 2024 est resté très incertain, compte tenu de la poursuite du conflit russo-ukrainien, des tensions persistantes dans la région du Moyen-Orient résultant du conflit israélo-palestinien et des complexités découlant des transformations des scénarios gouvernementaux européens et américains à la suite des élections politiques respectives.

Ces circonstances, de nature et d'ampleur exceptionnelle, ont eu des conséquences directs et indirects sur l'activité économique, et à créé un contexte d'incertitude générale dont les effets ont concerné notamment sur les chaînes de distribution, l'évolution de la demande sur les marchés internationaux, ainsi que sur l'évolution de l'inflation et des taux d'intérêt.

Malgré ce panorama géopolitique, l'économie mondiale a été marquée par une croissance modérée, avec une légère atténuation de l'inflation ; la tendance du PIB des principales zones prévoit une croissance de 2,8% pour les États-Unis d'Amérique, de 0,8% pour la zone euro et de 5,0% pour la République populaire de Chine pour 2024.

L'évolution de la situation géopolitique a eu un impact sur la Société, quoique non significatif, principalement en termes de contraction du volume d'activité sur des marchés spécifiques, ainsi que d'effets indirects liés à l'évolution des prix de certains facteurs de production spécifiques, toujours influencée par les tensions inflationnistes.

Compte tenu de l'évolution continue du contexte international, les effets économiques et d'équité des phénomènes susmentionnés font et resteront l'objet d'un suivi constant par la direction.

Malgré ce scénario macroéconomique et financier, compte tenu du résultat positif enregistré au cours de l'exercice 2024, les états financiers ont été établis selon le principe de continuité d'exploitation, compte tenu de la solidité financière de la Société.

Événements post-clôture

Il faut considérer avec une extrême prudence l'évolution des tensions internationales croissantes qui se sont poursuivies et sont apparues au cours de l'exercice.

Il demeure pour 2025 une situation de grande incertitude en raison de l'évolution imprévisible du conflit entre la Russie et l'Ukraine, de la situation israélo-palestinienne et des tensions dans le commerce internationnal découlant de la politique américaine annoncée; tout cela aura des répercussions inévitables sur le contexte macroéconomique et, par conséquent, sur la performance des marchés financiers.

Compte tenu de l'évolution continue de ce contexte international, les perspectives économiques et patrimoniales propres à cette situation ne peuvent être déterminés à ce jour et feront l'objet d'un suivi constant tout au long de l'année par la direction.

Néanmoins l'incertitude évoquée ci-dessus, les états financiers ont été élaborés sur la base de la continuité d'exploitation. La Société est optimiste quant à la possiblité d'atteindre également en 2025 un résultat positif dans la continuité des exercices précédents.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S

TABLEAU DES FILIALES & PARTICIPATIONS
EXERCICE 2024

Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur excède 1 % du capital de la société astreinte à la publication	Informations financières							
	Capital	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu (en %)	C.A H.T	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Prêts et avances consentis	Caution et aval donné par la société	Dividende encaissé
1. Filiales (détenues a plus de 50%)								
Max Mara StHonoré S.A.S Siège social : 408 Rue StHonoré 75001 Paris N° SIRET : 542 052 287 00019	45 000	5 924 106	100,00%	10 249 088	459 636	NEANT	NEANT	NEANT
2. Participations (détenues entre 50%)								
Sarl MM MC 17 avenue des Spélugues 98000 Monaco RC 02S04012	50 000,00	153 219	0,02%	810 087	-26 081	NEANT	NEANT	NEANT

Renseignements globaux sur toutes les filiales et participations	Filiales		Participations	
	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères
Valeur comptable des titres détenus :				
- brute : Max Mara StHonoré S.A.S	5 564 016			
- brute : sarl MM MC	10			
- nette : Max Mara StHonoré S.A.S	5 564 016			
- nette : sarl MM MC	10			
Montant des prêts et avances accordés				
Montant des cautions et avals donnés				
Montant des dividendes encaissés				

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA S.A.S
31 Avenue Montaigne 75008 PARIS

RESULTAT DE LA SOCIETE AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	2020	2021	2022	2023	2024
Capital en fin d'exercice					
Capital social	21 576 000	21 576 000	21 576 000	108 576 000	108 576 000
Nombre des actions ordinaires existantes	1 392 000	1 392 000	1 392 000	1 392 000	1 392 000
Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) exis	-	-	-	-	-
Nombre maximal d'actions future à créer	-	-	-	-	-
.Par conversion d'obligations					
.Par exercice de droits de souscription					
Opérations et résultats de l'exercice					
Chiffres d'affaires hors taxes	18 967 015	23 833 228	33 707 934	38 789 967	47 622 367
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	566 611	1 987 782	2 860 034	-7 030 557	13 152 031
Impôts sur les bénéfices	0	119 617	552 798	0	887 008
Participation des salariés due au titre de l'exercice	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-297 872	1 212 815	1 587 237	-8 488 823	7 581 229
Résultat distribué	0	0	0	0	0
Résultats par action					
Résultat après impôts, participations des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,41	1,34	1,66	-5,05	8,81
Résultat après impôts, participations des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-0,21	0,87	1,14	-6,10	5,45
Personnel					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	138	127	134	155	170
Montant de la masse salariale de l'exercice	4 048 944	4 129 700	5 104 564	6 019 849	7 148 920
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'e	1 626 618	1 617 768	2 143 502	2 489 834	2 954 131

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

MAX MARA SAS

31, avenue Montaigne
75008 Paris

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

Le 22 mai 2025

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

BDO Passionnément engagé.

Tel: +33 (0)1 58 36 04 30

www.bdo.fr

43-47 avenue de la Grande Armée
75116 Paris
FRANCE

MAX MARA SAS

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux associés de la société Max Mara SAS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société MAX MARA SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Docusign Envelope ID: 020437C4-A810-4509-8ADF-CA19E6FFC0DC

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris, le 22 mai 2025

DocuSigned by:
83011DECCCFD42D...

BDO Paris
Représenté par Anne-Catherine FARLAY
Commissaire aux comptes