



RCS : CRETEIL

Code greffe : 9401

Documents comptables

## REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de CRETEIL atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1993 B 00238

Numéro SIREN : 320 217 144

Nom ou dénomination : DOCAPOST BPO

Ce dépôt a été enregistré le 26/07/2017 sous le numéro de dépôt 17541

Société : Docapost BPO

DÉPÔT AU GREFFE DU  
TRIBUNAL DE COMMERCE Date de clôture : 31/12/2016

LE 26 JUIL 2017

SOUS LE N° 17541

**Bilan actif**

| BILAN-ACTIF                                     | Exercice N         |                    |                    | Exercice N-1      |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                 | Brut               | Amortissements     | Net                | Net               |
| Capital souscrit non appelé (I)                 |                    |                    |                    |                   |
| Frais d'établissement                           |                    |                    |                    |                   |
| Frais de développement                          |                    |                    |                    |                   |
| Concessions, brevets et droits similaires       | 23 896 219         | 21 773 562         | 2 122 656          |                   |
| Fonds commercial                                | 15 306 111         | 15 280 776         | 25 336             | 25 336            |
| Autres immobilisations incorporelles            | 50 754 831         | 35 201 635         | 15 553 195         | 14 247 051        |
| Avances sur immobilisations incorporelles       | 485 683            |                    | 485 683            | 424 097           |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles</b>      | <b>90 442 843</b>  | <b>72 255 973</b>  | <b>18 186 870</b>  | <b>14 696 484</b> |
| Terrains                                        |                    |                    |                    |                   |
| Constructions                                   |                    |                    |                    |                   |
| Installations techniques, matériel              | 29 322 860         | 26 845 811         | 2 477 049          | 2 197 285         |
| Autres immobilisations corporelles              | 16 202 088         | 13 606 088         | 2 596 001          | 2 483 140         |
| Immobilisations en cours                        |                    |                    |                    |                   |
| Avances et acomptes                             | 9 264              |                    | 9 264              | 245 958           |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles</b>        | <b>45 534 212</b>  | <b>40 451 899</b>  | <b>5 082 313</b>   | <b>4 926 383</b>  |
| Participations selon la méthode de meq          |                    |                    |                    |                   |
| Autres participations                           | 50 452 834         | 6 615 000          | 43 837 834         | 8 097 834         |
| Créances rattachées à des participations        |                    |                    |                    |                   |
| Autres titres immobilisés                       |                    |                    |                    |                   |
| Prêts                                           |                    |                    |                    |                   |
| Autres immobilisations financières              | 733 269            |                    | 733 269            | 829 315           |
| <b>TOTAL immobilisations financières</b>        | <b>51 186 103</b>  | <b>6 615 000</b>   | <b>44 571 103</b>  | <b>8 927 149</b>  |
| <b>Total Actif Immobilisé (II)</b>              | <b>187 163 158</b> | <b>119 322 872</b> | <b>67 840 286</b>  | <b>28 550 016</b> |
| Matières premières, approvisionnements          | 108 266            |                    | 108 266            | 119 422           |
| En cours de production de biens                 |                    |                    |                    |                   |
| En cours de production de services              |                    |                    |                    |                   |
| Produits intermédiaires et finis                |                    |                    |                    |                   |
| Marchandises                                    |                    |                    |                    | 10 200            |
| <b>TOTAL Stock</b>                              | <b>108 266</b>     |                    | <b>108 266</b>     | <b>129 622</b>    |
| <b>Avances et acomptes versés sur commandes</b> | <b>430 241</b>     |                    | <b>430 241</b>     | <b>173 737</b>    |
| Clients et comptes rattachés                    | 51 241 942         | 237 924            | 51 004 018         | 40 894 925        |
| Autres créances                                 | 19 684 293         |                    | 19 684 293         | 19 445 532        |
| Capital souscrit et appelé, non versé           |                    |                    |                    |                   |
| <b>TOTAL Créances</b>                           | <b>70 926 235</b>  | <b>237 924</b>     | <b>70 688 311</b>  | <b>60 340 458</b> |
| Valeurs mobilières de placement                 |                    |                    |                    |                   |
| (dont actions propres: )                        |                    |                    |                    |                   |
| Disponibilités                                  | 375 784            |                    | 375 784            | 448 873           |
| <b>TOTAL Disponibilités</b>                     | <b>375 784</b>     |                    | <b>375 784</b>     | <b>448 873</b>    |
| Charges constatées d'avance                     | 3 403 953          |                    | 3 403 953          | 3 303 023         |
| <b>TOTAL Actif circulant (III)</b>              | <b>75 224 480</b>  | <b>237 924</b>     | <b>75 006 556</b>  | <b>64 395 712</b> |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)        |                    |                    |                    |                   |
| Primes de remboursement des obligations (V)     |                    |                    |                    |                   |
| Écarts de conversion actif (V)                  |                    |                    |                    |                   |
| <b>Total Général (I à VI)</b>                   | <b>262 407 638</b> | <b>119 560 796</b> | <b>142 846 842</b> | <b>92 945 728</b> |

Bilan passif

| BILAN-PASSIF                                                            |  | Exercice N         | Exercice N-1      |
|-------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|-------------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : )                            |  | 12 120 521         | 30 920 521        |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....                            |  | 8 459 271          | 8 459 271         |
| Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence : )                     |  |                    |                   |
| Réserve légale                                                          |  | 1 212 052          | 1 212 052         |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                  |  |                    |                   |
| Réserves réglementées (dont réserve des prov. fluctuation des cours : ) |  |                    |                   |
| Autres réserves (dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : )  |  | 1 117 271          | 2 914 552         |
| <b>TOTAL Réserves</b>                                                   |  | <b>2 329 323</b>   | <b>4 126 603</b>  |
| Report à nouveau                                                        |  | -10 462 513        | -28 396 397       |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>                       |  | <b>-2 901 135</b>  | <b>-2 663 397</b> |
| Subventions d'investissement                                            |  |                    |                   |
| Provisions réglementées                                                 |  | 14 472             |                   |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                                       |  | <b>9 559 938</b>   | <b>12 446 602</b> |
| Produit des émissions de titres participatifs                           |  |                    |                   |
| Avances conditionnées                                                   |  | 991 854            | 743 358           |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>                                  |  | <b>991 854</b>     | <b>743 358</b>    |
| Provisions pour risques                                                 |  | 103 210            | 896 072           |
| Provisions pour charges                                                 |  | 13 462 323         | 18 907 941        |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>                   |  | <b>13 565 533</b>  | <b>19 804 014</b> |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |  |                    |                   |
| Autres emprunts obligataires                                            |  |                    |                   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                  |  | 22 584             | 112 935           |
| Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs : )  |  | 30 212 647         |                   |
| <b>TOTAL Dettes financières</b>                                         |  | <b>30 235 231</b>  | <b>112 935</b>    |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                        |  | 240 370            | 270 370           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                |  | 21 346 239         | 21 738 689        |
| Dettes fiscales et sociales                                             |  | 19 727 900         | 17 304 321        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         |  | 992 754            | 439 761           |
| Autres dettes                                                           |  | 43 547 224         | 19 369 805        |
| <b>TOTAL Dettes d'exploitation</b>                                      |  | <b>85 854 487</b>  | <b>59 122 946</b> |
| Produits constatés d'avance                                             |  | 2 639 799          | 715 874           |
| <b>TOTAL DETTES (IV)</b>                                                |  | <b>118 729 516</b> | <b>59 951 754</b> |
| Ecart de conversion passif (V)                                          |  |                    |                   |
| <b>TOTAL GENERAL PASSIF (I + V)</b>                                     |  | <b>142 846 842</b> | <b>92 945 728</b> |

**Compte de résultat**

| Compte de résultat                                                                     | Exercice N                                         |                |                    | Exercice N-1       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                        | France                                             | Exportation    | Total              |                    |
| Ventes de marchandises                                                                 | 457 825                                            |                | 457 825            | 1 521 722          |
| Production vendue biens                                                                |                                                    |                |                    |                    |
| Production vendue services                                                             | 156 213 646                                        | 101 305        | 156 314 950        | 152 481 857        |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                                        | <b>156 671 470</b>                                 | <b>101 305</b> | <b>156 772 775</b> | <b>154 003 579</b> |
| Production stockée                                                                     |                                                    |                |                    |                    |
| Production immobilisée                                                                 |                                                    |                | 7 976 813          | 6 670 800          |
| Subventions d'exploitation                                                             |                                                    |                |                    |                    |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges                       |                                                    |                | 4 888 118          | 7 660 751          |
| Autres produits                                                                        |                                                    |                | 62 184             | 36 669             |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                           |                                                    |                | <b>129 699 390</b> | <b>168 371 799</b> |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                                    |                                                    |                | 648 468            | 1 918 663          |
| Variation de stock (marchandises)                                                      |                                                    |                | 10 200             | 36 934             |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) |                                                    |                | 581 731            | 671 054            |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                          |                                                    |                | 11 156             | 37 915             |
| Autres achats et charges externes                                                      |                                                    |                | 93 799 671         | 92 381 203         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                  |                                                    |                | 2 479 529          | 2 600 740          |
| Salaires et traitements                                                                |                                                    |                | 41 980 881         | 41 917 098         |
| Charges sociales                                                                       |                                                    |                | 18 069 455         | 18 372 595         |
| <b>Dotations sur immobilisations</b>                                                   | <b>Dotations aux amortissements</b>                |                | 7 625 180          | 6 640 539          |
| <b>Dotations d'exploitation</b>                                                        | <b>Dotations aux provisions</b>                    |                |                    |                    |
|                                                                                        | Sur actif circulant : dotations aux provisions     |                | 635 314            | 656 664            |
|                                                                                        | Pour risques et charges : dotations aux provisions |                | 24 026             | 613 936            |
| Autres charges                                                                         |                                                    |                | 8 098 495          | 6 526 896          |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                           |                                                    |                | <b>178 464 106</b> | <b>172 374 236</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                         |                                                    |                | <b>-4 264 216</b>  | <b>-4 002 436</b>  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                                  |                                                    |                |                    |                    |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                                  |                                                    |                |                    |                    |
| Produits financiers de participations                                                  |                                                    |                | 139 000            | 402 941            |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé               |                                                    |                |                    |                    |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                  |                                                    |                | -210 117           | 772 816            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                       |                                                    |                |                    | 21 262             |
| Différences positives de change                                                        |                                                    |                | 54                 | 706                |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                          |                                                    |                |                    |                    |
| <b>Total des produits financiers (V)</b>                                               |                                                    |                | <b>-71 063</b>     | <b>1 197 724</b>   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                                 |                                                    |                | 134 382            | 127 703            |
| Intérêts et charges assimilés                                                          |                                                    |                | 520 845            | 33 497             |
| Différences négatives de change                                                        |                                                    |                | 5 439              | 1 596              |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                         |                                                    |                |                    |                    |
| <b>Total des charges financières (VI)</b>                                              |                                                    |                | <b>660 666</b>     | <b>162 795</b>     |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                     |                                                    |                | <b>-731 729</b>    | <b>1 034 929</b>   |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>                                |                                                    |                | <b>-4 995 945</b>  | <b>-2 967 507</b>  |

**Compte de résultat (suite)**

| Compte de résultat (suite)                                        | Exercice N         | Exercice N-1       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                  | 26 073             | 759 204            |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                  | 1 564              | 115 818            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                  | 2 300 098          | 341 000            |
| <b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>                     | <b>2 327 735</b>   | <b>1 216 022</b>   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                 | 1 638 812          | 1 580 053          |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                 | 403 781            | 201 951            |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions        | 99 015             | 922 772            |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>                   | <b>2 141 608</b>   | <b>2 704 776</b>   |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>                         | <b>186 126</b>     | <b>-1 488 755</b>  |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)     |                    |                    |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                      | -1 908 684         | -1 792 865         |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>                     | <b>171 956 561</b> | <b>170 785 546</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>           | <b>174 857 696</b> | <b>172 448 943</b> |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b> | <b>-2 901 135</b>  | <b>-2 663 397</b>  |

# **ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS**

Société : DOCAPOST BPO

Les informations ci-après constituent l'annexe au bilan, avant répartition, de l'exercice clos le 31/12/2016 dont le total est 142 846 842 EUR et au compte de résultat dégageant un résultat de -2 901 135 EUR.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2016 au 31/12/2016.

## Faits caractéristiques

Acquisition de 100% des titres de la Sté Docapost FAST en date du 07 janvier 2016, la société ayant pour activité de proposer des services clés en main qui permettent aux établissements publics, de santé et aux entreprises de s'affranchir des problématiques techniques.

Acquisition de 100% des titres de la société APPLICAM PARTICIPATIONS en date du 10 mai 2016, la société APPLICAM (filiale d'APPLICAM PARTICIPATIONS) ayant pour activité l'accompagnement des entreprises et des collectivités dans leurs projets les plus complexes avec des solutions monétiques sur mesures du privatif à l'interbancaire

Par un procès-verbal des décisions de l'associée unique en date du 27 juin 2016 il a été décidé une réduction de capital d'un montant de 18 800 000€ réalisée par imputation sur le report à nouveau débiteur. A l'issue de cette opération le capital social est composé de 12 120 521 actions d'une valeur unitaire de 1€.

Constatation suite à la réalisation de la réduction de capital de la reconstitution des capitaux propres de la société pour un montant au moins égal à la moitié du capital social.

Création de 2 nouveaux établissements à Ballainvilliers et Saint Denis de la Réunion (date de création 01/01/2016) et fermeture de l'établissement de Vandoeuvre les Nancy.

Des sorties d'immobilisations concernant des mises au rebut pour une valeur brute de 13 457 261€ et une valeur nette comptable de 8 172€ suite à un nettoyage du fichier des immobilisations, et des sorties d'immobilisations liées à la fermeture du centre de Nancy pour une valeur Brute de 676 447 € et une valeur nette comptable de 31 109€ ont été effectuées sur l'exercice.

## Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du Règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan comptable général, règlement homologué par arrêté du 8 septembre 2014 publié au Journal Officiel du 15 octobre 2014 ainsi qu'aux avis et recommandations ultérieurs de l'Autorité des Normes Comptables (ANC)

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses et principes comptables suivants :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices
- Méthode des coûts historiques

et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### ***IMMOBILISATIONS INCORPORELLES***

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles comprennent des fonds de commerce entièrement amortis ou dépréciés, des frais de logiciels créés et des progiciels acquis qui font l'objet d'une activation à la date de mise en service.

Ces immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire selon leur durée de vie économique :

- \* Logiciels immobilisés 3 à 5 ans
- \* Frais de logiciels créés 3 à 5 ans.

Les frais de logiciels créés activés font l'objet d'un test de valorisation annuel complémentaire afin de s'assurer de l'absence de perte de valeur.

### ***IMMOBILISATIONS CORPORELLES***

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire selon les durées suivantes :

- |                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| * Agencements et aménagements des constructions | 10 ans |
| * Installations techniques                      | 10 ans |
| * Matériels et outillages fixes                 | 3 ans  |
| * Automobiles, matériel roulant                 | 4 ans  |
| * Matériel de bureau                            | 5 ans  |
| * Mobilier de bureau                            | 10 ans |

Les matériels informatiques sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur une durée de 3 à 5 ans en fonction de leur durée de vie économique.

Toutefois, des cas spécifiques sont susceptibles de modifier ces règles.

### ***IMMOBILISATIONS FINANCIERES***

Les titres de participations des sociétés sont comptabilisés à leur prix d'achat majoré des frais d'acquisition.

La valeur d'inventaire des titres correspond à leur valeur d'utilité pour l'entreprise.

La valeur d'utilité est déterminée sur la base du Business plan à 8 années.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire ainsi définie devient inférieure à la valeur d'acquisition.

### ***STOCKS***

Les stocks à la clôture sont évalués au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision est constituée lorsque la valeur devient inférieure au coût d'acquisition.

### ***TRAVAUX EN COURS***

Les travaux en cours sont évalués au bilan à leur coût de production, celui-ci inclut les charges directes et les charges indirectes affectables.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le coût de production des contrats à la clôture est supérieur à la valeur de marché calculée en fonction de l'avancement des travaux.

Une provision pour risques est éventuellement constituée en complément des provisions pour dépréciation, pour tenir compte des pertes à terminaison.

Pour les contrats au forfait, un bénéfice est dégagé dès le début du contrat et le montant est inscrit au poste "facture à établir".

### ***COMPTES CLIENTS***

La règle est de provisionner les créances dont le dépassement, à partir de la date d'échéance, est compris entre 90 à 180 jours à 25 %, celles comprises entre 181 et 360 jours à 50 % et au-delà de 360 jours à 100 %.

Toutefois, des études au cas par cas sont susceptibles de modifier cette règle.

### ***AUTRES CREANCES***

La règle est de provisionner après étude au cas par cas, l'intégralité des créances dont la probabilité de non recouvrement est avérée.

### ***OPERATIONS EN DEVISES***

En cours d'exercice, les transactions en devises sont enregistrées pour leur contre-valeur en Euros à la date d'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises hors zone Euro figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et des créances en devises hors zone Euro à ce dernier cours est inscrite dans le poste "écart de conversion".

### ***PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES***

Une provision pour risques et charges est constituée dès lors qu'une obligation existe à l'encontre de la société, et qu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une charge sans contrepartie au moins équivalente.

Sur l'exercice 2016 le montant des reprises de provisions non utilisées est de 2 824 402€.

### ***NOTION DE RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS ET EXCEPTIONNEL***

Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant avant impôts. Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel.

### ***RESULTAT EXCEPTIONNEL***

Le résultat exceptionnel est constitué de plusieurs éléments dont principalement des pénalités URSSAF pour (1 349 044) euros, des indemnités et pénalités clients pour (229 840) euros, une régularisation de TVA sur sorties d'immobilisations (36 028) euros, une sortie d'immobilisations corporelles pour (403 729) euros, des dotations et reprises de provisions pour 2 240 364 euros, des dotations exceptionnelles aux amortissements pour (39 281) euros.

### ***REPARTITION DE L'IMPOT SUR LES BENEFICES***

L'impôt sur les bénéfices est ventilé en exceptionnel sur la base du résultat exceptionnel retraité des réintégrations et déductions fiscales, le solde d'impôt restant est affecté au résultat courant (qui comprend le poste participation des salariés aux résultats de l'entreprise).

### ***INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE***

Le montant de ces indemnités a été évalué à 5 601 653 euros et fait l'objet d'une provision comptable.

La méthode d'évaluation retenue repose sur l'actualisation des droits en fin de carrière définis par les conventions collectives.

Les hypothèses actuarielles retenues comprennent deux catégories de personnel, cadres et non cadres, un taux de turnover basé sur les seules démissions et nul après 55ans, les tables de mortalité TGH05 et TGF05, un âge de départ à la retraite de 65 ans pour les cadres et 62 ans pour les non cadres à l'initiative du salarié, un taux d'actualisation de 1.40% inflation incluse et un taux d'accroissement des salaires de 1.0 % pour les cadres et les non cadres. Les taux de charges sociales retenus sont de 48,9% pour les cadres et 42,9% pour les non cadres.

La dernière actualisation a été effectuée au 31 décembre 2016.

### ***MEDAILLES DU TRAVAIL***

Le montant a été évalué à 475 926 euros et fait l'objet d'une provision comptable. La méthode d'évaluation retenue repose sur l'actualisation des droits et la probabilité que 100 % des salariés exercent effectivement leurs droits.

La dernière actualisation a été effectuée au 31 décembre 2016.

### ***CREDIT IMPOT COMPETITIVITE EMPLOI***

La loi de finances rectificative pour 2012 du 29 décembre 2012 a mis en place un crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) à compter du 01 janvier 2013.

Ce crédit d'impôt s'élève à 4% des rémunérations versées inférieures à 2,5 fois le SMIC en 2013, taux porté à 6% à partir du 01 janvier 2014.

Ce crédit d'impôt est comptabilisé en déduction des charges de personnel dans les comptes. Un crédit d'impôt est comptabilisé au titre des charges de personnel de l'exercice, y compris les charges de personnel à payer (soit un produit de 1 012 992€).

Un crédit d'impôt est également comptabilisé sur la base des provisions sur le personnel en diminution des dites provisions (soit un produit de 5 000€).

Au total le produit de CICE de l'exercice s'élève ainsi à 1 017 992€.

En 2016, le CICE dont ont bénéficié le Groupe Docapost et ses filiales a permis de financer les investissements stratégiques et les actions de transformation engagées à différents niveaux et visant à accélérer la mutation des offres existantes, et à conquérir de nouveaux marchés en croissance et rentables.

### ***CONSOLIDATION***

La société est consolidée par la méthode de l'intégration globale dans les comptes de LA POSTE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés sous le numéro B356 000 000 RCS PARIS, ayant son siège social au 9 rue du Colonel Pierre Avia – 75015 PARIS. La copie des états financiers peut être obtenue au siège administratif situé au 9 rue du Colonel Pierre Avia - 75015 PARIS.

### ***INTEGRATION FISCALE***

La société Docapost BPO est incluse dans le périmètre d'intégration fiscale de la société tête de groupe LA POSTE.

La méthode de comptabilisation de l'impôt retenue pour les sociétés intégrées est celle de l'imposition séparée, c'est à dire dans les mêmes conditions que si elles n'appartenaient pas au périmètre d'intégration fiscale.

En cas de non renouvellement de la présente convention, comme en cas de sortie du groupe d'intégration avant son expiration, quelle que soit la cause de la sortie, la société et LA POSTE négocieront de bonne foi les conditions de sortie ou de la cessation du groupe.

### ***HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES***

Les honoraires de commissariat aux comptes encourus au titre du contrôle légal des comptes et au titre des services autres que la certification des comptes sont mentionnés dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe La Poste.

### ***REMUNERATION DES DIRIGEANTS***

La rémunération des organes de direction n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à mentionner une rémunération individuelle.

### ***ENGAGEMENTS HORS BILAN***

L'acquisition de Docapost BPO (ex. EXTELIA) le 31 octobre 2008 était assortie d'une garantie d'actif et de passif de 10 ans à compter de la signature, et sans limite de montant, sur l'ensemble des risques liés à la conformité réglementaire. Cette garantie est toujours en vigueur.

### ***CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE***

Aucun changement de méthode comptable n'est à signaler sur l'exercice clos le 31 décembre 2016.

### ***EVENEMENTS POST-CLÔTURE***

Aucun évènement post-clôture pouvant avoir une incidence sur les comptes n'est intervenu.

**Immobilisations**

| Cadre A                                                     |                                                                        | IMMOBILISATIONS | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations    |            |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------|------------|
|                                                             |                                                                        |                 | Réévaluation                        | Acqu. et apports |            |
| Frais d'établissement et de développement (I)               |                                                                        |                 |                                     |                  |            |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)          |                                                                        |                 | 90 984 432                          |                  | 9 264 393  |
| Terrains                                                    |                                                                        |                 |                                     |                  |            |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                         |                 |                                     |                  |            |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                                       |                 |                                     |                  |            |
|                                                             | Installations générales, agencements et aménagements des constructions |                 |                                     |                  |            |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                        |                 | 30 283 505                          |                  | 1 851 106  |
| Autres immobilisations corporelles                          | Installations générales, agencements, aménagements divers              |                 | 8 902 784                           |                  | 572 077    |
|                                                             | Matériel de transport                                                  |                 |                                     |                  |            |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique                            |                 | 7 706 807                           |                  | 263 677    |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                                      |                 |                                     |                  |            |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                                        |                 |                                     |                  |            |
| Avances et acomptes                                         |                                                                        |                 | 245 958                             |                  | 1 200      |
| TOTAL III                                                   |                                                                        |                 | 127 131 051                         |                  | 2 688 060  |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                                        |                 |                                     |                  |            |
| Autres participations                                       |                                                                        |                 | 14 712 834                          |                  | 35 740 000 |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                                        |                 |                                     |                  |            |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                                        |                 | 829 315                             |                  | 57 505     |
| TOTAL IV                                                    |                                                                        |                 | 15 542 149                          |                  | 95 797 505 |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)                           |                                                                        |                 | 143 665 164                         |                  | 27 749 959 |

| Cadre B                                                     |                                                                        | IMMOBILISATIONS | Diminutions |            | Valeur brute à la fin de l'exercice | Réévaluation     |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                             |                                                                        |                 | Virements   | Cessions   | la fin de l'exercice                | Valeur d'origine |
| Frais d'établissement et de développement                   |                                                                        |                 |             |            |                                     |                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                                        |                 |             | 9 805 982  | 90 442 843                          |                  |
| Terrains                                                    |                                                                        |                 |             |            |                                     |                  |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                         |                 |             |            |                                     |                  |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                                       |                 |             |            |                                     |                  |
|                                                             | Installations générales, agencements et aménagements des constructions |                 |             |            |                                     |                  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                        |                 |             | 2 811 751  | 29 322 860                          |                  |
| Autres immobilisations corporelles                          | Installations générales, agencements, aménagements divers              |                 |             | 458 474    | 9 016 386                           |                  |
|                                                             | Matériel de transport                                                  |                 |             |            |                                     |                  |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique                            |                 |             | 784 782    | 7 185 702                           |                  |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                                      |                 |             |            |                                     |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                                        |                 |             |            |                                     |                  |
| Avances et acomptes                                         |                                                                        |                 | 237 894     |            | 9 264                               |                  |
| TOTAL III                                                   |                                                                        |                 | 237 894     | 4 055 008  | 45 534 212                          |                  |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                                        |                 |             |            |                                     |                  |
| Autres participations                                       |                                                                        |                 |             |            | 50 452 834                          |                  |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                                        |                 |             |            |                                     |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                                        |                 |             | 153 551    | 733 269                             |                  |
| TOTAL IV                                                    |                                                                        |                 |             | 153 551    | 51 186 103                          |                  |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)                           |                                                                        |                 | 237 894     | 14 014 541 | 187 163 158                         |                  |

**Amortissements**

| Cadre A                                                                                    |                                              |                |                             | SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE |                |                             |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|
| Immobilisations amortissables                                                              |                                              |                |                             | Début d'exercice                                         | Augment.       | Diminutions                 | Fin de l'exercice |
| Frais d'établissement et de développement                                                  |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles                                              |                                              |                |                             | 62 166 676                                               | 5 370 278      | 9 402 253                   | 58 134 701        |
| Terrains                                                                                   |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Constructions                                                                              | Sur sol propre                               |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
|                                                                                            | Sur sol d'autrui                             |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
|                                                                                            | Installations générales, agencements         |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Installations techniques, matériels et outillages                                          |                                              |                |                             | 28 086 220                                               | 1 571 343      | 2 811 751                   | 26 845 811        |
| Autres immobilisations corporelles                                                         | Installations générales, agencements divers  |                |                             | 6 625 686                                                | 476 426        | 458 474                     | 6 643 639         |
|                                                                                            | Matériel de transport                        |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
|                                                                                            | Matériel de bureau, informatique et mobilier |                |                             | 7 211 765                                                | 246 414        | 784 730                     | 6 673 449         |
|                                                                                            | Emballages récupérables et divers            |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                                          |                                              |                |                             | 71 923 671                                               | 7 293 967      | 12 954 955                  | 66 262 683        |
| TOTAL GENERAL                                                                              |                                              |                |                             | 134 090 347                                              | 7 664 245      | 12 257 208                  | 129 497 384       |
| Cadre B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| DOTATIONS                                                                                  |                                              |                |                             | REPRISES                                                 |                |                             | Fin de l'exercice |
| Immos                                                                                      | Différentiel de durée                        | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnelle | Différentiel de durée                                    | Mode dégressif | Amort fiscal exceptionnelle |                   |
| Frais étab                                                                                 |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Autres                                                                                     |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Terrains                                                                                   |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Constructions :                                                                            |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| sol propre                                                                                 |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| sol autrui                                                                                 |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| install.                                                                                   |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Autres immobilisations :                                                                   |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Inst. techn.                                                                               |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Inst gén.                                                                                  |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| M. Transport                                                                               |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Mat bureau.                                                                                |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Emball.                                                                                    |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| CORPO                                                                                      |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Acquis. de titres                                                                          | 14 472                                       |                |                             |                                                          |                |                             | 14 472            |
| TOTAL                                                                                      | 14 472                                       |                |                             |                                                          |                |                             | 14 472            |
| Cadre C Charges réparties sur plusieurs exercices                                          |                                              |                |                             | Début de l'exercice                                      | Augment.       | Diminutions                 | Fin de l'exercice |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler                                                        |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |
| Primes de remboursement des obligations                                                    |                                              |                |                             |                                                          |                |                             |                   |

**Provisions**

| NATURE DES PROVISIONS                                  | Début de l'exercice | Dotations      | Reprises         | Fin de l'exercice |
|--------------------------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Provisions gisements miniers et pétroliers             |                     |                |                  |                   |
| Provisions investissements                             |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour hausse des prix                        |                     |                |                  |                   |
| Amortissements dérogatoires                            |                     | 14 472         |                  | 14 472            |
| - Dont majorations exceptionnelles de 30%              |                     |                |                  |                   |
| Provisions implantation étranger avant 1.1.1992        |                     |                |                  |                   |
| Provisions implantation étranger après 1.1.1992        |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour prêts d'installation                   |                     |                |                  |                   |
| Autres provisions réglementées                         |                     |                |                  |                   |
| <b>TOTAL I</b>                                         |                     | <b>14 472</b>  |                  | <b>14 472</b>     |
| Provisions pour litige                                 | 282 136             | 69 288         | 248 214          | 103 210           |
| Provisions pour garanties                              |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme             | 613 936             |                | 613 936          |                   |
| Provisions pour amendes et pénalités                   |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour pertes de change                       |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour pensions                               | 5 548 099           | 704 001        | 174 521          | 6 077 579         |
| Provisions pour impôts                                 |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour renouvellement des immobilisations     |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour gros entretien                         |                     |                |                  |                   |
| Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer |                     |                |                  |                   |
| Autres provisions pour risques et charges              | 13 359 842          |                | 5 975 098        | 7 384 744         |
| <b>TOTAL II</b>                                        | <b>19 804 014</b>   | <b>773 289</b> | <b>7 017 769</b> | <b>13 565 533</b> |
| Provisions sur immos incorporelles                     | 14 121 272          |                |                  | 14 121 272        |
| Provisions sur immos corporelles                       | 289 000             |                |                  | 289 000           |
| Provisions sur titres mis en équivalence               |                     |                |                  |                   |
| Provisions sur titres de participation                 | 6 615 000           |                |                  | 6 615 000         |
| Provisions sur autres immos financières                |                     |                |                  |                   |
| Provisions sur stocks                                  |                     |                |                  |                   |
| Provisions sur comptes clients                         | 212 440             | 65 695         | 40 211           | 237 924           |
| Autres provisions pour dépréciations                   |                     |                |                  |                   |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>21 237 712</b>   | <b>65 695</b>  | <b>40 211</b>    | <b>21 263 197</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>41 041 726</b>   | <b>853 456</b> | <b>7 051 980</b> | <b>34 843 201</b> |
| Dont dotations et reprises d'exploitation              |                     | 659 340        | 4 751 882        |                   |
| Dont dotations et reprises financières                 |                     | 134 382        |                  |                   |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles             |                     | 59 734         | 2 300 098        |                   |
| dépréciations des titres mis en équivalence            |                     |                |                  |                   |

**Créances et dettes**

| Cadre A                                                                 |                                  | ETAT DES CREANCES | Montant brut       | A un an au plus                                  | A plus d'un an                  |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|
| Créances rattachées à des participations                                |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Prêts                                                                   |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Autres immos financières                                                |                                  |                   | 733 269            | 8 469                                            | 724 801                         |
| <b>TOTAL des créances liées à l'actif immobilisé</b>                    |                                  |                   | <b>733 269</b>     | <b>8 469</b>                                     | <b>724 801</b>                  |
| Clients douteux ou litigieux                                            |                                  |                   | 173 562            |                                                  | 173 562                         |
| Autres créances                                                         |                                  |                   | 51 068 380         | 51 068 380                                       |                                 |
| Créances représentatives de titres prêtés                               |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Personnel et comptes rattachés                                          |                                  |                   | 106 730            | 106 730                                          |                                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Etat et autres collectivités publiques                                  | Impôts sur les bénéfices         |                   |                    |                                                  |                                 |
|                                                                         | Taxe sur la valeur ajoutée       |                   | 6 196 523          | 6 196 523                                        |                                 |
|                                                                         | Autres impôts                    |                   | 12 169 464         | 3 127 473                                        | 9 041 991                       |
|                                                                         | Etat - divers                    |                   |                    |                                                  |                                 |
| Groupes et associés                                                     |                                  |                   | 701 079            | 701 079                                          |                                 |
| Débiteurs divers                                                        |                                  |                   | 940 737            | 940 737                                          |                                 |
| <b>TOTAL des créances liées à l'actif circulant</b>                     |                                  |                   | <b>71 350 477</b>  | <b>62 140 923</b>                                | <b>9 216 553</b>                |
| Charges constatées d'avance                                             |                                  |                   | 3 403 953          | 3 403 953                                        |                                 |
| <b>TOTAL DES CREANCES</b>                                               |                                  |                   | <b>75 493 689</b>  | <b>65 553 345</b>                                | <b>9 940 354</b>                |
| Prêts accordés en cours d'exercice                                      |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice                              |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Prêts et avances consentis aux associés                                 |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Cadre B                                                                 |                                  | ETAT DES DETTES   | Montant brut       | A un an au plus                                  | A plus d'un an et - de cinq ans |
| Emprunts obligataires convertibles                                      |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Autres emprunts obligataires                                            |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine |                                  |                   | 22 584             | 22 584                                           |                                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine  |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Emprunts et dettes financières divers                                   |                                  |                   | 30 212 647         | 512 647                                          | 29 700 000                      |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       |                                  |                   | 21 346 239         | 21 346 239                                       |                                 |
| Personnel et comptes rattachés                                          |                                  |                   | 6 935 225          | 6 935 225                                        |                                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |                                  |                   | 7 602 415          | 7 602 415                                        |                                 |
| Etat et autres collectivités publiques                                  | Impôts sur les bénéfices         |                   |                    |                                                  |                                 |
|                                                                         | Taxe sur la valeur ajoutée       |                   | 5 155 747          | 5 155 747                                        |                                 |
|                                                                         | Obligations cautionnées          |                   |                    |                                                  |                                 |
|                                                                         | Total des produits exceptionnels |                   | 35 406             | 35 406                                           |                                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         |                                  |                   | 992 754            | 992 754                                          |                                 |
| Groupes et associés                                                     |                                  |                   | 38 951 767         | 38 951 767                                       |                                 |
| Autres dettes                                                           |                                  |                   | 4 834 933          | 4 834 933                                        |                                 |
| Dette représentative de titres empruntés                                |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |
| Produits constatés d'avance                                             |                                  |                   | 2 639 799          | 2 639 799                                        |                                 |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                                                 |                                  |                   | <b>118 729 516</b> | <b>89 029 516</b>                                | <b>29 700 000</b>               |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice                                  |                                  |                   | 29 700 000         | Emprunts auprès des associés personnes physiques |                                 |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                                 |                                  |                   |                    |                                                  |                                 |

**Eléments constitutifs du fonds commercial**

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

|                                                        | Valeur nette  | Taux<br>d'amortissement |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|
| Droit au bail                                          |               |                         |
| Eléments achetés avec protection juridique             |               |                         |
| Eléments achetés sans protection juridique             |               |                         |
| Eléments dont l'inscription résulte d'une réévaluation |               |                         |
| Eléments reçus en apport                               |               |                         |
| Marques achetées sans protection juridique             | 25 336        | 0                       |
| <b>Total</b>                                           | <b>25 336</b> |                         |

*Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.*

Mediadoc 4 574

Starmedia 762

Mon Courrier Mobile 20 000

**Nombre et valeur nominale des composants du capital social**

|                                                        | Nombre au début de l'exercice | Créés au cours de l'exercice | Remboursés au cours de l'exercice | Nombre au 31/12/2016 | Valeur nominale |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------|
| Actions ordinaires                                     | 30 920 521                    |                              | 18 800 000                        | 12 120 521           | 1,00            |
| Actions amorties                                       |                               |                              |                                   |                      |                 |
| Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) |                               |                              |                                   |                      |                 |
| Actions préférentielles                                |                               |                              |                                   |                      |                 |
| Parts sociales                                         |                               |                              |                                   |                      |                 |
| Certificats d'investissement                           |                               |                              |                                   |                      |                 |
| <b>Total</b>                                           | <b>30 920 521</b>             |                              | <b>18 800 000</b>                 | <b>12 120 521</b>    |                 |

*Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.*

*Docapost SAS 100%*

**Variation des capitaux propres**

| CAPITAUX PROPRES                             | Ouverture         | Augment.          | Diminution        | Distribution de dividendes | Affectation du résultat N-1 | Apports et fusions | Clôture          |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------|
| Capital social ou individuel                 | 30 920 521        |                   | -18 800 000       |                            |                             |                    | 12 120 521       |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, .... | 8 459 271         |                   |                   |                            |                             |                    | 8 459 271        |
| Ecart de réévaluation                        |                   |                   |                   |                            |                             |                    |                  |
| Réserve légale                               | 1 212 052         |                   |                   |                            |                             |                    | 1 212 052        |
| Réserves statutaires ou contractuelles       |                   |                   |                   |                            |                             |                    |                  |
| Réserves réglementées                        |                   |                   |                   |                            |                             |                    |                  |
| Autres réserves                              | 2 914 551         |                   | -1 797 280        |                            |                             |                    | 1 117 271        |
| Report à nouveau                             | -28 396 396       | 20 597 280        |                   |                            | -2 663 397                  |                    | -10 462 513      |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)   | -2 663 397        |                   | -2 901 135        |                            | 2 663 397                   |                    | -2 901 135       |
| Subventions d'investissement                 |                   |                   |                   |                            |                             |                    |                  |
| Provisions réglementées                      |                   |                   |                   |                            |                             |                    |                  |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>12 120 521</b> | <b>20 597 280</b> | <b>-2 901 135</b> |                            |                             |                    | <b>9 545 415</b> |

Liste des filiales et participations

| Filiales et participations                                                                    | Capital (4) | Réserves et report à nouveau avant affectation (4) | Quote-part du capital détenu | Valeurs comptables des titres détenus |            | Prêts et avances consentis non encore remboursés | Caution s et avals donnés par la société | Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé | Résultat du dernier exercice clos | Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                                               |             |                                                    |                              | Brute                                 | Nette      |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| A. Renseignements détaillés (1)(2)                                                            |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)                                          |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Docapost BPO On Line                                                                          | 160 000     | 860 670                                            | 100%                         | 2 346 738                             | 2 346 738  | -357 142                                         | 0                                        | 3 088 027                                               | 24 572                            | 139 000                                                 |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94670 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| CNTP Docapost BPO                                                                             | 3 103 985   | -1 676 295                                         | 66%                          | 10 153 532                            | 3 538 532  | -799 598                                         | 0                                        | 22 415 234                                              | 194 775                           | 0                                                       |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94670 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| CER Docapost BPO                                                                              | 102 000     | 716 400                                            | 51%                          | 1 404 343                             | 1 404 343  | -405 558                                         | 0                                        | 4 132 681                                               | 116 733                           | 0                                                       |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94670 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Proveance                                                                                     | 1 000 000   | -16 551                                            | 67%                          | 670 000                               | 670 000    | 0                                                | 0                                        | 3 798 643                                               | -1 254 476                        | 0                                                       |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94670 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| CGLIB                                                                                         | 10 200      | -15 025                                            | 51%                          | 138 221                               | 138 221    | 106 988                                          | 0                                        | 83                                                      | -432 614                          | 0                                                       |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94570 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Docapost Fast                                                                                 | 968 049     | 17 326                                             | 100%                         | 6 040 000                             | 6 040 000  | 0                                                | 0                                        | 5 649 002                                               | 604 961                           | 0                                                       |
| 120-122 Rue Réaumur 75002 Paris                                                               |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Applicam Participations                                                                       | 7 572 400   | 6 315 310                                          | 100%                         | 29 700 000                            | 29 700 000 | 594 091                                          | 0                                        | 0                                                       | 1 991 579                         | 0                                                       |
| 10, Avenue du Gal De Gaulle 94570 Charenton Le Pt                                             |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Participations (10 à 50% du capital)                                                          |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non comprises en A |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Filiales françaises (ensemble)                                                                |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Filiales étrangères (ensemble) (3)                                                            |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Participations dans des sociétés françaises                                                   |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |
| Participations dans des sociétés étrangères                                                   |             |                                                    |                              |                                       |            |                                                  |                                          |                                                         |                                   |                                                         |

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement. (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation, indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la nomenclature locale d'opération.

## **Charges et produits constatés d'avance**

|                             | Exploitation | Financier | Exceptionnel | TOTAL     |
|-----------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| Produits constatés d'avance | 2 639 799    |           |              | 2 639 799 |
| Charges constatées d'avance | 3 403 954    |           |              | 3 403 954 |
|                             |              |           |              |           |

*Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.*

### **Produits constatés d'avance**

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| Produits constatés d'avance | 2 639 799 |
|-----------------------------|-----------|

### **Charges constatées d'avance**

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| Prestations informatiques   | 713 339   |
| Loyers et charges locatives | 1 151 747 |
| Entretien/Maintenances      | 691 978   |
| Assurances                  | 39 356    |
| Redevances                  | 760 933   |
| Divers                      | 46 601    |

**Transferts de charges**

| Transferts de charges     | Montant        |
|---------------------------|----------------|
| Remboursement formation   | 33 110         |
| Remboursement. Assurances | 103 127        |
|                           |                |
| <b>TOTAL</b>              | <b>136 237</b> |

**Charges à payer**

| Charges à payer                          |                                | Montant              |
|------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES |                                |                      |
| 408100                                   | FRNS FNP BIENS ET SERV. HGP    | 8 400 352,55         |
| 408110                                   | FRNS FNP BIENS ET SERV. GPE    | 3 073 624,72         |
| DETTES FISCALES ET SOCIALES              |                                |                      |
| 428110                                   | PERSONNEL - PROVISIONS NDF     | 89 542,06            |
| 428200                                   | DETTES PROVISIONNÉES PR CP     | 4 068 081,49         |
| 428250                                   | PROVISIONS RTT                 | 22 922,98            |
| 428251                                   | PROVISIONS CET                 | 710 585,91           |
| 428260                                   | PROV REPOS COMPENSATEUR        | 169 228,96           |
| 428280                                   | PROV PRIMES FIN CDD            | 21 214,90            |
| 428350                                   | PROVISIONS PRIME OBJECTIF      | 1 655 437,96         |
| 428360                                   | PROV PRIME VACANCES            | 10 160,19            |
| 428380                                   | PROV 13 EME MOIS               | 23 625,57            |
| 428400                                   | DETTES PROV PART INTERESS. SAL | 107 002,47           |
| 438100                                   | CHEQUES DEJEUNER / TR          | 105 595,50           |
| 438200                                   | CHARGES/PROVISIONS CP          | 1 990 056,98         |
| 438250                                   | CHARGES/PROVISIONS RTT         | 13 282,69            |
| 438251                                   | CHARGES/PROVISIONS CET         | 336 561,02           |
| 438260                                   | CHARGES/PROV REPOS COMPENSATEU | 84 258,27            |
| 438280                                   | CHARGES/PROV PRIMES FIN CDD    | 8 715,82             |
| 438350                                   | CHARGES/PROVISIONS PRIME OBJEC | 873 418,96           |
| 438360                                   | CHARGES/PROV PRIME VACANCES    | 4 991,53             |
| 438380                                   | CHARGES/PROV 13 EME MOIS       | 12 144,31            |
| 438620                                   | ORGANIC                        | 214 076,49           |
| 438630                                   | AGEFIPH                        | 100 000,00           |
| 438640                                   | CONSTRUCTION                   | 178 484,78           |
| 438650                                   | TAXE APPRENTISSAGE             | 428 360,11           |
| 438660                                   | FPC                            | 437 544,67           |
| 448620                                   | TVTS                           | 3 702,00             |
| 448630                                   | CET - CFE+CVAE                 | 31 704,00            |
| AUTRES DETTES                            |                                |                      |
| 419800                                   | RRR ET AVOIRS A ETABLIR HGP    | 564 531,70           |
| 419810                                   | RRR ET AVOIRS A ETABLIR GPE    | 44 247,60            |
| DETTES FINANCIERES                       |                                |                      |
| 518600                                   | INTERETS COURUS A PAYER        | 22 583,79            |
| <b>TOTAL</b>                             |                                | <b>26 006 082,98</b> |

**Produits à recevoir**

| Produits à recevoir          |                                | Montant       |
|------------------------------|--------------------------------|---------------|
| CLIENTS ET COMPTES RATTACHES |                                |               |
| 418100                       | CLIENTS - FACTURES À ÉTABLIR H | 10 320 853,92 |
| 418110                       | CLIENTS - FACTURES À ÉTABLIR G | 1 086 139,55  |
| AUTRES CREANCES              |                                |               |
| 448795                       | CICE sur provision lié au pers | 103 000,00    |
| 468700                       | DIVERS - PRODUITS À RECEVOIR   | 97 000,00     |
| TOTAL                        |                                | 11 606 993,47 |

**Produits et charges exceptionnels**

| Détail                             | Produits<br>exceptionnels | Charges<br>exceptionnelles |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 671100 PÉNALITÉS SUR MARCHÉS       |                           | 229 840                    |
| 671200 PÉNALITÉS ET AMENDES        |                           | 118 317                    |
| 671300 DONS, LIBÉRALITÉS           |                           | 195                        |
| 671700 RAPPEL D'IMPOTS             |                           | 0                          |
| 671800 AUTRES CHARGES EXCEPT       |                           | 22 206                     |
| 675100 VNC DES IMMOS INCORP CEDEES |                           | 403 729                    |
| 675200 VNC DES IMMOS CORP CEDEES   |                           | 52,42                      |
| 678800 CHARGES EXCEPT DIVERSES     |                           | 1 268 255                  |
| 687100 DOT AMT EXCEPT DES IMMOS    |                           | 39 281                     |
| 687250 DOT AMT DEROGATOIRES        |                           | 14 472                     |
| 687500 DOT PROV PR RISQUE & CHGE   |                           | 45 262                     |
| 771100 DEDITS PENALITES            | 600                       |                            |
| 771800 AUT PRDT EXCEPT OP GESTION  | 25 473                    |                            |
| 775100 PDTS CESSION IMMOS INCORP.  | 0                         |                            |
| 775200 PDTS CESSION IMMOS CORP.    | 0                         |                            |
| 777000 QUOTE PART SUBVENTION       | 1 564                     |                            |
| 778000 AUTRES PRODUITS EXCEPT.     | 0                         |                            |
| 787500 REP / PROV RISQUE EXCEPT.   | 2 300 098                 |                            |
| 787600 REP / DÉPRÉCIATIONS EXCEP.  | 0                         |                            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2 327 735</b>          | <b>2 416 08</b>            |

**Fiscalité latente**

| <i>Libellé</i>                                                | <i>31/12/2016</i> | <i>Montant de l'impôt (1)</i> |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| <b>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b>       |                   |                               |
| Provisions réglementées                                       |                   |                               |
| Subventions d'investissement                                  |                   |                               |
| Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M             |                   |                               |
| Ecart de conversion Actif                                     |                   |                               |
| Produit CICE sur provisions personnel                         | 103 000           | 34 333                        |
| Plus values à long terme en sursis d'imposition               |                   |                               |
| <b>Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt</b> | <b>103 000</b>    | <b>34 333</b>                 |
| <b>Bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>          |                   |                               |
| Amortissements des logiciels                                  |                   |                               |
| Pertes potentielles sur contrat à long terme                  |                   |                               |
| Provisions pour retraites et obligations similaires           | 6 077 579         | 2 025 860                     |
| Autres risques et charges provisionnés                        | 89 721            | 29 907                        |
| Charges à payer                                               | 392 561           | 130 854                       |
| Ecart de conversion Passif                                    |                   |                               |
| Autres produits taxés d'avance                                |                   |                               |
| Déficits reportables fiscalement                              | 50 744 663        | 16 914 888                    |
| <b>Total bases d'allègement de la dette future d'impôt</b>    | <b>57 304 524</b> | <b>19 101 509</b>             |

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| (1) Taux d'impôt :                          | 33,33 |
| Dont taux normal d'impôt sur les sociétés : | 33,33 |
| Contribution sociale sur l'impôt :          | 0     |
| Contribution exceptionnelle sur l'impôt :   | 0     |

**Impôt sur les bénéfices**

| <i>Impôts</i>               | <i>Résultat avant impôt</i> | <i>Impôt</i>     |
|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| Résultat courant            | - 4 995 945                 | 0                |
| Résultat exceptionnel       | 186 126                     | 0                |
| Contribution sociale        |                             | 0                |
| Contribution exceptionnelle |                             | 0                |
| Crédit impôt recherche      |                             | 1 908 684        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>- 4 809 819</b>          | <b>1 908 684</b> |

Affectation du résultat

| Affectation du résultat                                    |  | 31/12/2016         |
|------------------------------------------------------------|--|--------------------|
| Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice antérieur |  | -28 396 396        |
| Résultat de l'exercice précédent                           |  | -2 663 397         |
| Prélèvements sur les réserves                              |  |                    |
| <b>TOTAL Origines</b>                                      |  | <b>-31 059 793</b> |
| Affectation aux réserves :                                 |  |                    |
| - légales                                                  |  |                    |
| - autres                                                   |  |                    |
| Dividendes                                                 |  |                    |
| Autres répartitions                                        |  | -20 597 280        |
| Report à nouveau                                           |  | -10 462 513        |
| <b>TOTAL Affectations</b>                                  |  | <b>-31 059 793</b> |

Ventilation du chiffre d'affaires

| Ventilation du chiffre d'affaires   |  | Montant            |
|-------------------------------------|--|--------------------|
| Répartition par secteur d'activité  |  |                    |
| Ventes de marchandises              |  | 457 825            |
| Production vendue biens             |  |                    |
| Production vendue services          |  | 156 314 950        |
| Répartition par marché géographique |  |                    |
| Chiffres d'affaires nets-France     |  | 156 671 470        |
| Chiffres d'affaires nets-Export     |  | 101 305            |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>     |  | <b>156 772 775</b> |

Effectifs

| Effectif                | Effectif moyen salarié |             | Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise |          | Effectif moyen global |             |
|-------------------------|------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|----------|-----------------------|-------------|
|                         | N                      | N-1         | N                                                   | N-1      | N                     | N-1         |
| Ingénieurs et Cadres    | 412                    | 398         | 0                                                   | 0        | 412                   | 398         |
| Agents de maîtrise      | 34                     | 35          | 0                                                   | 0        | 34                    | 35          |
| Employés et techniciens | 613                    | 645         | 0                                                   | 0        | 613                   | 645         |
| Ouvriers                | 0                      | 0           | 0                                                   | 0        | 0                     | 0           |
| Autres                  | 0                      | 0           | 0                                                   | 0        | 0                     | 0           |
| <b>TOTAL</b>            | <b>1059</b>            | <b>1078</b> | <b>0</b>                                            | <b>0</b> | <b>1059</b>           | <b>1078</b> |

**Entreprises liées**

| Montant concernant les entreprises                    |           |                                                          |
|-------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------|
|                                                       | liées     | avec lesquelles la société<br>a un lien de participation |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> |           |                                                          |
| Incorporelles                                         |           |                                                          |
| Corporelles                                           |           |                                                          |
|                                                       | 0         | 0                                                        |
| <b>Immobilisations financières</b>                    |           |                                                          |
| Participations                                        |           | 50 452 834                                               |
| Créances rattachées à des participations              |           |                                                          |
| Prêts                                                 |           |                                                          |
| Autres titres immobilisés                             |           |                                                          |
| Autres immobilisations financières                    |           |                                                          |
|                                                       | 0         | 14 712 834                                               |
| <b>Créances</b>                                       |           |                                                          |
| Fournisseurs : avances et acomptes versés             |           |                                                          |
| Créances clients et comptes rattachés                 | 6 747 591 | 4 351 637                                                |
| Autres créances                                       | 59 322    | 180 000                                                  |
| Capital souscrit appelé non versé                     |           |                                                          |
|                                                       | 6 806 913 | 4 531 637                                                |
| <b>Disponibilités</b>                                 |           |                                                          |
| Comptes courants financiers                           |           | 701 079                                                  |
|                                                       | 0         | 701 079                                                  |
| <b>Dettes financières</b>                             |           |                                                          |
| Dettes financières diverses                           |           |                                                          |
| Dettes rattachées à des participations                |           |                                                          |
| Emprunts et dettes financières divers                 |           | 30 212 647                                               |
| Comptes courants financiers                           |           | 38 951 767                                               |
|                                                       | 0         | 69 164 414                                               |
| <b>Dettes</b>                                         |           |                                                          |
| Clients : avances et acomptes reçus                   |           |                                                          |
| Dettes fournisseurs                                   | 1 928 167 | 5 604 011                                                |
| Dettes sur immobilisations                            |           |                                                          |
| Autres dettes                                         | 167 007   | 37 800                                                   |
|                                                       | 2 095 174 | 5 641 811                                                |
| <b>Charges financières</b>                            |           | 512 647                                                  |
| <b>Produits financiers</b>                            |           | 139 000                                                  |

\_\_\_\_\_

| Catégorie d'engagement                            | Total             | < 1 an            | de 1 à 5 ans     | > 5 ans |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------|
| <b>Engagements donnés (à détailler)</b>           |                   |                   |                  |         |
| Cautions bancaires                                | 956 331           | 410 988           | 545 343          |         |
| Locations immobilières                            | 7 435 661         | 3 868 210         | 3 567 451        |         |
| Autres locations                                  | 644 640           | 472 049           | 172 591          |         |
| Autres engagements                                | 6 757 291         | 6 303 218         | 454 073          |         |
| <b>A. Total engagements liés à l'exploitation</b> | <b>15 793 923</b> | <b>11 054 465</b> | <b>4 739 458</b> |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
| <b>B. Total engagements liés au financement</b>   |                   |                   |                  |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
| <b>C. Total autres engagements donnés</b>         |                   |                   |                  |         |
| <b>I. Total engagements donnés (A+B+C)</b>        | <b>15 793 923</b> | <b>11 054 465</b> | <b>4 739 458</b> |         |
| <b>Engagements reçus (à détailler)</b>            |                   |                   |                  |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
| <b>II. Total engagements reçus</b>                |                   |                   |                  |         |
| <b>Engagements réciproques (à détailler)</b>      |                   |                   |                  |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
|                                                   |                   |                   |                  |         |
| <b>III. Total engagements réciproques</b>         |                   |                   |                  |         |



**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

*DOCAPOST BPO*  
*Société par actions simplifiée*  
**Rapport du commissaire aux comptes sur les  
comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2016  
DOCAPOST BPO  
Société par actions simplifiée  
10, avenue du Général de Gaulle  
94220 Charenton-le-Pont  
*Ce rapport contient 31 pages*  
Référence : SM-172-074



**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

**DOCAPOST BPO**  
**Société par actions simplifiée**

Siège social : 10, avenue du Général de Gaulle  
94220 Charenton-le-Pont  
Capital social : €.12.120.521

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2016

A l'attention de l'Associé unique,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société DOCAPOST BPO S.A.S., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**1**

**Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **2 Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués notamment pour ce qui concerne le chiffre d'affaires et les créances clients.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **3 Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les documents adressés à l'Associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris La Défense, le 9 juin 2017

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.



Stéphanie Millet  
Associée

## **DOCAPOST BPO**

Société par actions simplifiée au capital de 12.120.521 euros

Siège social : 10 Avenue Charles de Gaulle  
94220 CHARENTON-LE-PONT

320 217 144 RCS CRETEIL

---

### **EXTRAIT**

#### **PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE**

**EN DATE DU 26 JUIN 2017**

L'an deux mille dix-sept, et le 26 juin à 11 h 00,

Monsieur Olivier VALLET, Président de la Société DOCAPOST, Société par Actions Simplifiée au capital de 69.705.520 euros, ayant son siège social 10-12 Avenue Charles de Gaulle - 94220 Charenton-Le-Pont, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Créteil sous le numéro 493 376 008,

Elle-même agissant en qualité d'Associé Unique de la Société DOCAPOST BPO, Société par Actions Simplifiée au capital de 12.120.521 euros, dont le siège social est sis : 10 Avenue Charles de Gaulle - 94220 Charenton-Le-Pont, immatriculée au RCS de Créteil sous le numéro 320 217 144,

-----  
L'Associé Unique précise que ses décisions porteront sur l'ordre du jour suivant :

#### **DEUXIEME DECISION**

L'associé unique DECIDE d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2016, qui s'élève à (2 901 135) euros, ainsi qu'il suit :

|                                                |                    |              |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Perte de l'exercice</b>                     | <b>(2 901 135)</b> | <b>Euros</b> |
| Dont CICE                                      | 1 012 992          | Euros        |
| (non-distribuable figurant au passif du bilan) |                    |              |
| <b>Total de l'affectation</b>                  | <b>(2 901 135)</b> | <b>Euros</b> |
| Report à nouveau antérieur                     | (10 462 513)       | Euros        |

Le solde du report à nouveau s'établit ainsi à (13 363 648) Euros.

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société s'élèvent à la somme de 9 545 466 Euros.

Conformément à la loi, l'associé unique prend acte que le montant du dividende par action mis en distribution et celui de l'avoir fiscal correspondant au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

- 5 080 841 euros de dividendes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013, soit 6,39 euros par action.
- Aucun dividende n'a été versé au titre des exercices clos le 31 décembre 2014 et le 31 décembre 2015

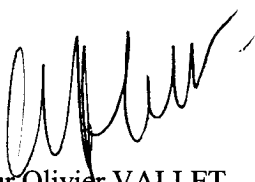
-----

### **SEPTIEME DECISION**

L'associé unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités requises par la loi.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal signé, après lecture, par l'Associé unique de la Société.

Extrait certifié conforme  
Le Président



Monsieur Olivier VALLET