RCS : AGEN
Code greffe : 4701

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de AGEN atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1997 B 00146
Numéro SIREN : 412 824 559
Nom ou dénomination : CRESCENDO RESTAURATION

Ce dépôt a été enregistré le 24/03/2023 sous le numéro de dépôt 1426

CRESCENDO RESTAURATION

COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 31/12/2021

Table des matières

1	Bilan consolidé	1
2	Compte de résultat consolidé	3
3	Tableaux de flux de trésorerie	4
4	Variation des capitaux propres – part du groupe et minoritaire	5
5	Tableau de passage des résultats sociaux au résultat consolidé – part groupe	6
6	Faits majeurs :	7
6.1	Evènements principaux de l'exercice :	7
6.2	Evènements postérieurs à la clôture :	8
7	Organigramme du groupe	10
7.1	Liste des sociétés consolidées	10
8	Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation	12
8.1	Référentiel comptable	12
8.2	Modalités de consolidation	12
8.2.1	Méthodes de consolidation	12
8.2.2	Elimination des opérations intra-groupe	12
8.2.3	Ecarts d'acquisition	12
8.2.4	Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées	13
8.3	Méthodes et règles d'évaluation	13
8.3.1	Application des méthodes préférentielles	13
8.3.2	Immobilisations incorporelles	13
8.3.3	Immobilisations corporelles	15
8.3.4	Immobilisations financières	15
8.3.5	Stocks Matières Premières	15
8.3.6	Créances et dettes	15
8.3.7	Impôts sur les bénéfices	15
8.3.8	Engagement de retraite et prestations assimilées	16
8.3.9	Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant	16
8.3.10	Résultat par action	16
9	Comparabilité des comptes	17
9.1	Changements comptables	17

9.2 Variations de périmètre 17
9.2.1 Entrées de périmètre 17
9.2.2 Sorties de périmètre 17

10 Explication des comptes de bilan et du compte de résultat et de leurs variations 18
10.1 Immobilisations incorporelles 18
10.2 Immobilisations corporelles 19
10.3 Immobilisations financières 20
10.4 Stocks et Encours 20
10.5 Ventilation des créances 21
10.6 Capitaux propres 21
10.6.1 Composition du capital social 21
10.7 Provisions pour risques et charges 21
10.8 Emprunts et dettes financières 22
10 .9 Passif circulant 22
10.11 Impôts sur les sociétés 24
10.11.1 Analyse de l'impôt sur les sociétés 24
10.11.2 Preuve d'impôt 24
10.12 Engagements hors bilan 25

1 Bilan consolidé

Bilan Actif

	Notes	Décembre 2021	Décembre 2020
Capital souscrit non appelé (I)			
Actif immobilisé (II)		**47 380 098,00**	**48 380 269,00**
Immobilisations incorporelles	1	2 774 214,00	2 798 850,00
(Dont : Ecart d'acquisition)	*2*	*631 401,00*	*651 013,00*
Immobilisations corporelles	3	43 849 968,00	44 956 155,00
Immobilisations financières	4	631 740,00	625 264,00
Titres mis en équivalence	5	124 176,00	
Compte de liaison LT			
Actif circulant (III)		**25 657 154,00**	**21 773 416,00**
Stocks et encours	6	1 115 352,00	829 805,00
Créances clients	7	2 824 035,00	2 519 660,00
Autres créances	7	12 286 936,00	12 921 462,00
Disponibilités		8 539 362,00	4 553 455,00
Charges constatées d'avances		891 464,00	949 034,00
Comptes de régularisation actif			
Comptes de liaison (CT) et équilibre bilan		5,00	
TOTAL DE L'ACTIF		**73 037 252,00**	**70 153 685,00**

Bilan Passif

	Notes	Décembre 2021	Décembre 2020
Capitaux propres	10	**11 923 873,00**	**20 804 258,00**
Capitaux propres		*11 923 717,00*	*19 798 612,00*
Capital social		2 452 030,00	2 452 030,00
Primes		458 149,00	458 149,00
Réserves consolidées		17 108 208,00	29 669 342,00
Résultat (part du groupe)		-8 095 670,00	-12 780 909,00
Intérêts minoritaires		156,00	1 005 646,00
Subventions et Provisions réglementées		-	-
Subventions			
Provisions réglementées			
Autres Fonds Propres (II)			
Provisions pour Risques et Charges (III)	11	**1 862 065,00**	**1 518 590,00**
Ecart d'acquisition Négatif (IV)	1		
Dettes (V)		**59 251 314,00**	**47 830 837,00**
Dettes financières	12	38 224 330,00	32 290 655,00
Dettes d'exploitation	13	17 370 924,00	14 305 498,00
Autres dettes et comptes de régularisation	13	3 656 060,00	1 234 684,00
Ecart de conversion Passif (VI)			
TOTAL DU PASSIF		**73 037 252,00**	**70 153 685,00**

2 Compte de résultat consolidé

	Décembre 2021	Décembre 2020
Chiffre d'affaires nets	59 463 146,00	60 293 394,00
Production Stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	9 694 421,00	379 548,00
Reprises d'amort et prov, Transfert de charges	1 286 804,00	1 250 909,00
Autres Produits	36 715,00	5,00
Total Produits d'exploitation	**70 481 086,00**	**61 923 856,00**
Achats de Marchandises	104,00	7 135,00
Variation de stocks Marchandises		-22 287,00
Achats de MP et autres approvisionnements	16 122 174,00	16 263 506,00
Variation de stocks MP et autres approv	-316 647,00	228 542,00
Autres achats et charges externes	20 799 958,00	18 378 122,00
Impôts, Taxes et versements assimilés	1 619 398,00	1 432 388,00
Charges de Personnel	31 006 931,00	28 734 790,00
Dotations amort. & prov. d'exploitation	9 466 926,00	9 259 328,00
Autres charges	261 500,00	194 160,00
Compte de liaison d'exploitation	-4,00	
Total charges d'exploitation	**78 960 340,00**	**74 475 684,00**
RESULTAT D'EXPLOITATION AV. DAP ECART ACQUISITION	**-8 479 254,00**	**-12 551 828,00**
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	37 693,00	311 538,00
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DAP AMTS & GW	**-8 516 947,00**	**-12 863 366,00**
Résultat (Bénéfice/Perte) Transféré		
Charges et Produits Financiers	-136 071,00	-36 908,00
Charges et Produits Exceptionnels	-158 267,00	294 404,00
Impôts sur les bénéfices	-896 425,00	162 675,00
Equilibre du compte de résultat		
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	**-7 914 860,00**	**-12 768 545,00**
Résultat des sociétés mises en equivalence	-35 824,33	
5 - BENEFICE NET	**-7 950 684,33**	**-12 768 545,00**
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	**144 986,00**	**12 364,00**
Résultat net (part du groupe)	**-8 095 670,33**	**-12 780 909,00**

3 Tableaux de flux de trésorerie

	Décembre 2021	Décembre 2020
TRESORERIE A L'OUVERTURE	**3 534 606,00**	**6 365 384,00**
OPERATIONS D'EXPLOITATION :		
Résultat net de l'ensemble consolidé	-7 950 684,00	-12 768 545,00
- Résultat des sociétés mises en équivalence	35 824,00	0,00
- QP des subventions virées au résultat	0,00	0,00
+ Dotations aux amortissements	9 054 327,00	9 899 137,00
+ Dotations aux provisions	571 689,00	306 112,00
- Reprises	-228 215,00	-460 518,00
+ Val. Compt. nettes des actifs cédés	801 024,00	382 305,00
+ Val. Compt. nettes des actifs cédés	0,00	0,00
- Produits de cession	-477 583,00	-533 060,00
- Impôts différés	-1 259 463,00	-61 227,00
- Retraitement du crédit-bail	0,00	0,00
MARGE D'AUTOFINANCEMENT	**546 919,00**	**-3 235 796,00**
Dividendes reçus des MEE	0,00	0,00
Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'exploitation liée à l'activité	6 648 893,00	-1 905 332,00
Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'exploitation liée à l'activité	-32 445,00	-100 878,00
Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'exploitation liée à l'activité	**-6 616 448,00**	2 006 210,00
FLUX DE TRESORERIE EXPLOITATION (A)	**7 195 812,00**	**-5 141 128,00**
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT :		
Acquisitions d'immobilisations (hors crédit-bail)	-8 933 697,00	-6 513 058,00
Cessions, réductions d'immobilisations	527 734,00	537 075,00
Variation des créances et dettes sur immobilisations	28 313,00	-118 327,00
Incidences des variations de périmètre sur la trésorerie	328 534,00	0,00
TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS (B)	**-8 049 116,00**	**-6 094 310,00**
OPERATIONS DE FINANCEMENT :		
Emissions d'emprunts	9 009 000,00	9 163 391,00
Remboursements d'emprunts	-2 495 265,00	-730 131,00
Augmentation des capitaux propres		10 000,00
Distribution de dividendes & acomptes	-986 131,00	-38 600,00
TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT (C)	**5 527 604,00**	**8 404 660,00**
VARIATION DE LA TRESORERIE (A+B+C+D+E)	**4 674 300,00**	**-2 830 778,00**
TRESORERIE A LA CLOTURE	**8 208 906,00**	**3 534 606,00**

4 Variation des capitaux propres – part du groupe et minoritaire

Situation à la clôture	Capital social	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires
Solde au 31/12/2019	**2 452 030**	**458 149**	**27 140 458**	**2 528 878**	**32 579 515**	**837 097**
Affectation du résultat			2 528 878	(2 528 878)		
Résultat de l'exercice				**(12 780 909)**	**(12 780 909)**	**12 364**
Dividendes distribués						(38 600)
Autres			5		5	194 783
Solde au 31/12/2020	**2 452 030**	**458 149**	**29 669 341**	**(12 780 909)**	**19 798 611**	**1 005 644**
Affectation du résultat			(12 780 909)	12 780 909		
Résultat de l'exercice				**(8 095 670)**	**(8 095 670)**	**144 986**
Dividendes distribués						(986 131)
Autres			220 776		220 776	(164 343)
Solde au 31/12/21	**2 452 030**	**458 149**	**17 109 208**	**(8 095 670)**	**11 923 717**	**156**

5 Tableau de passage des résultats sociaux au résultat consolidé – part groupe

Entité	Social	Retr. amortissements	Crédit Bail	Impôts différés/ décalages sociaux	Provisions réglementées	Autres retraitements	TOTAL RETRAITE	Ecart d'acquisition	Dividendes internes	Provisions internes	Autres écritures de consolidation	TOTAL CONSOLIDE	Part du groupe	Intérêts minoritaires
ADOUREST	-59 088,00			-6 669,00	-460,00		-66 217,00					-66 217,00	-52 974,00	-13 243,00
ANCENIREST	132 611,00			67,00			132 678,00					132 678,00	92 875,00	39 803,00
ARGELESRES	19 787,00			-9 793,00			9 994,00					9 994,00	8 350,00	1 644,00
AUDEREST	-98 982,00	1 456,00		-59,00	-217,00		-97 802,00					-97 802,00	-97 802,00	
BCDREST	684 658,00			-738,00			683 920,00					683 920,00	546 680,00	137 240,00
BEAUNE	-71 898,00	1 515,00		17 568,00			-52 815,00					-52 815,00	-42 252,00	-10 563,00
BELFORTRES	-426 661,00	2 323,00		-64 414,00			-488 752,00					-488 752,00	-488 752,00	
BELLEETOILE	-128 771,00	5 570,00		30 800,00			-92 401,00					-92 401,00	-64 681,00	-27 720,00
BERGERAC	-11 531,00	364,00		3 016,00			-8 151,00					-8 151,00	-6 521,00	-1 630,00
BEZIERSBCD	-208 554,00	-28 215,00		59 193,00			-177 576,00					-177 576,00	-177 576,00	
BOEREST	-189 637,00			47 801,00			-141 836,00					-141 836,00	-141 836,00	
BORDEAUXBCD	-131 634,00	1 573,00		-349,00			-130 410,00					-130 410,00	-130 410,00	
BRESSEREST	28 493,00			131,00			28 624,00					28 624,00	20 037,00	8 587,00
BRESTBCD	-528 217,00	-21 450,00		137 392,00			-412 275,00					-412 275,00	-412 275,00	
CAHORSREST	-57 583,00	4 911,00		13 942,00			-38 730,00					-38 730,00	-30 984,00	-7 746,00
CATHM	-145 297,00			5 055,00			-140 242,00					-140 242,00	-112 194,00	-28 048,00
CERNAYREST	-65 675,00			8 182,00			-57 493,00					-57 493,00	-57 493,00	
CJS HOLDING														
CLERMONTBCD	-167 232,00			41 808,00			-125 424,00					-125 424,00	-125 424,00	
CRESCIMMOBILIER	85 865,00						85 865,00					85 865,00	85 865,00	
CRESCENDO	-214 766,00	1 295,00		213 360,00	3 738,00	-792 869,00	-789 242,00	-37 693,00	-3 062 485,00	-1 133 686,00		-5 023 106,00	-5 023 106,00	
DAXREST	33 325,00	4 718,00		335,00			38 378,00					38 378,00	30 702,00	7 676,00
DRAGREST	-32 956,00			9 058,00			-23 898,00					-23 898,00	-23 767,00	-131,00
FRANCHEVILLEREST	-16 317,00			2 490,00			-13 827,00					-13 827,00	-9 679,00	-4 148,00
GMREST														
Entités Hors Groupe														
LAVALREST	-104 487,00	9 679,00		15 436,00			-79 372,00					-79 372,00	-63 498,00	-15 874,00
LEFOURNIU	-32 748,00	3 292,00		138 550,00			109 094,00					109 094,00	87 275,00	21 819,00
LEPIANBCD	-169 858,00	5 015,00		-1 885,00			-166 728,00					-166 728,00	-166 728,00	
LYONBCD	-34 366,00			511,00			-33 855,00					-33 855,00	-33 855,00	
MANOSQUEBCD	-133 626,00	2 309,00		-514,00			-131 831,00					-131 831,00	-131 831,00	
MONTLUCONREST	-41 702,00	4 987,00		-1 215,00			-37 930,00					-37 930,00	-37 930,00	
MSLREST														
NANTEREST	-348 914,00	8 426,00		-2 030,00			-342 518,00					-342 518,00	-342 518,00	
NIMESBCD	-353 877,00	-21 027,00		7 189,00			-367 715,00					-367 715,00	-294 172,00	-73 543,00
OLEREST	23 176,00			432,00			23 608,00					23 608,00	16 526,00	7 082,00
PAMREST	9 641,00	1 059,00		-1 160,00			9 540,00					9 540,00	7 630,00	1 910,00
Partenaire														
PAUBCD	62 392,00	4 766,00		69 164,00			136 322,00					136 322,00	81 793,00	54 529,00
PAUJETJIMMOBILIER	100 574,00						100 574,00					100 574,00	100 473,00	101,00
POITIERSBCD	-411 546,00	-24 534,00		111 577,00			-324 503,00					-324 503,00	-324 503,00	
PORNICBCD	-256 870,00	5 568,00		-1 458,00			-252 760,00					-252 760,00	-202 208,00	-50 552,00
PORNICREST	-18 994,00			-10 571,00	219,00		-29 346,00					-29 346,00	-29 346,00	
RENNESREST														
ROCHEREST	96 734,00	1 583,00		-1 423,00			96 894,00					96 894,00	67 826,00	29 068,00
ROMOREST	-86 814,00	5 233,00		-1 287,00			-82 868,00					-82 868,00	-82 868,00	
SAINTGILREST	174 638,00	1 352,00		-213,00			175 777,00					175 777,00	123 044,00	52 733,00
SALAISERES	-67 067,00	3 956,00		-4 255,00			-67 366,00					-67 366,00	-67 366,00	
SAUMURBCD	-203 262,00	2 583,00		-626,00			-201 305,00					-201 305,00	-200 500,00	-805,00
SECLINREST	-34 959,00			144 596,00			109 637,00					109 637,00	109 637,00	
SNREST	-63 218,00	5 482,00		62 448,00			4 712,00					4 712,00	3 770,00	942,00
ST GILLES BCD														
STETIENNEB	-304 932,00	-21 373,00		82 477,00			-243 828,00					-243 828,00	-243 828,00	
STHERBLAIN	-171 647,00	1 927,00		-445,00			-170 165,00					-170 165,00	-170 165,00	
STJEANBCD	-95 877,00	5 336,00		99 069,00			8 528,00					8 528,00	8 528,00	
TARBESBCD	25 146,00	4 680,00		-1 123,00			28 703,00					28 703,00	22 962,00	5 741,00
THIERS	1 338,00	1 858,00		-738,00			2 458,00					2 458,00	1 966,00	492,00
THONONREST	-113 123,00			-13 711,00	1 597,00		-125 237,00					-125 237,00	-125 237,00	
TIGNIEURES														
TOMMY S CITY TLS	-107 473,00						-107 473,00				71 648,67	-35 824,33	-35 824,00	
VESOULREST	49 567,00	1 871,00		-1 051,00			50 387,00					50 387,00	40 310,00	10 077,00
VOIREST	-65 814,00			63 543,00			-2 271,00					-2 271,00	-1 816,00	-455,00
TOTAL	-4 248 028,00	-11 912,00		1 259 463,00	4 877,00	-792 869,00	-3 788 469,00	-37 693,00	-3 062 485,00	-1 133 686,00	71 648,67	-7 950 684,33	-8 095 670,00	144 986,00

6 Faits majeurs :

6.1 Evènements principaux de l'exercice :

La poursuite de la crise sanitaire liée à la Covid-19 et la prorogation de l'état d'urgence sanitaire promulgué par la loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 jusqu'au 31 juillet 2022 constituent un événement de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

La société a retenu une approche ciblée pour exprimer les principaux impacts pertinents de la crise Covid-19 sur la performance de l'exercice et sur sa situation financière. Cette approche est l'une des deux approches recommandées par l'Autorité des Normes Comptables dans ses recommandations et observations du 18 mai 2020 relatives à la prise en compte des conséquences de l'événement Covid-19 dans les comptes et situations établis à compter du 1er janvier 2020.

En raison de la nature de son activité, l'entreprise a dû fermer ses établissements sur une partie de l'année 2021 et a été impactée par la mise en place du pass sanitaire à partir du 9 août 2021, avec pour conséquence une perte significative de chiffre d'affaires sur l'exercice :

- Fermeture du 1er Janvier 2021 au 9 juin 2021, soit une perte de CA de - 93% vs 2019 et - 85% vs 2020.

Dans ce contexte, les effets principaux de l'évènement Covid-19 et les mesures prises par la Société pour faire face à la crise engendrée par la pandémie se sont manifestés par :

- La mise en place d'un programme de réduction de coûts au niveau de la société et du Groupe ;
- Un recours à l'activité partielle pour l'ensemble du personnel ayant donné lieu à indemnisation pour un montant de 3 366 837 € ;
- Le maintien du référencement UBER/DELIVEROO pour livraison et de la mise en place du Click & Collect ;
- Une demande d'exonération du loyer commercial et des charges, jusqu'à la cessation de la période d'empêchement, sans aucune pénalité liée à la fermeture ni aux éventuelles adaptations et/ou restrictions nécessaires pour assurer l'exploitation du restaurant : L'accompagnement a été obtenu au titre de 2021, pour un montant de 289 841 € ;
- Les aides coûts fixes dont a bénéficié le groupe au titre de l'exercice 2021 s'élèvent à 7 148 875 €.

Il convient de noter que 2 prêts garantis par l'Etat ont été obtenus par la société CRESCENDO RESTAURATION, d'un montant de 9 M€ en 2020 et 9 M€ en 2021.

La société CRESCENDO RESTAURATION a bénéficié du dispositif aux fonds de solidarité mis en place par le Gouvernement au titre du mois de janvier 2021 à août 2021 pour un montant de 1.6 M€ soit 200 K€ mensuel, correspondant au plafond mensuel pour cette aide.

La société CRESCENDO RESTAURATION a consenti des avoirs à titre commercial, aux filiales du groupe, afin de les accompagner durant la crise Covid, pour un montant de 664 019 €.

Enfin, la société BCDREST a octroyé un avoir de -25% à titre commercial sur la redevance de marque pour un montant de 2 959 €.

La société a donné congés courant décembre 2020 aux bailleurs pour les sites suivants : Lescar, Bon-Encontre et Chasse sur Rhône, avec une date d'effet au 30 juin 2021. Le fonds de commerce de ces établissements a été complétement déprécié au 31 décembre 2020 comme précisé en note N°14. De plus, une dépréciation des immobilisations corporelles avait été effectuée pour ne conserver au 31 Décembre 2020 qu'une valeur nette comptable correspondant à la dotation aux amortissements à comptabiliser sur le premier semestre 2021.

La société a dû procéder à la fermeture de 3 établissements au 30 Juin 2021 : Castelculier, Lescar, Thionville et 2 au 30 Septembre 2021 : Bourgoin et Fouesnant.

Variations de périmètre 2021 :

1 La société détient à 100 % le capital de la SAS GMREST créée en 2021.

2 Apport du fonds de commerce exploité sous l'enseigne ALBH sis à BARBEREY ST SULPICE (10) à la société CATH M par acte signé le 1er juin 2021. La société s'est vu attribuer 200 actions en rémunération de son apport en nature du 1 Juin 2021 et elle a acheté 40 actions le 5 Juin 2021. Elle détient donc 80 % de la société CATH M.

3 La société a pris, comme autorisé lors du conseil d'administration du 24/11/2020, une participation à hauteur de 160 000 € auprès de la SAS TOMMY'S CITY TLS créée en 2021, détenant ainsi 33.33 % de cette société.

4 Rachat des 0.40% de titres de la SAS SAUMURBCD en date du 30/06/2021. Détention à 100%.

5 Suite au PV du Conseil d'administration en date du 12/11/2021, cession de 100 % des actions de la SAS LE FOURNIL DE JULES à la SAS DAXREST en date du 30/12/2021.

6.2 Evènements postérieurs à la clôture :

Crise COVID-19

A la date d'arrêté des comptes, la crise sanitaire liée au Covid-19 et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire perdurent en 2022 avec notamment un maintien de la restriction d'accueil du public jusqu'au 14 mars 2022, date de levée de l'obligation du pass sanitaire dans les restaurants. Cette situation contraint l'entreprise à exercer son activité de manière limitée.

Le Groupe continue de bénéficier des mesures d'aides et d'exonération en matière de cotisations sociales en janvier 2022.

Un nouveau prêt garanti par l'état a été demandé par la société Crescendo Restauration, à ses partenaires bancaires pour juin 2022 pour un montant de 10.65 M€. Ainsi, le montant total des PGE octroyés sera de 28.65 M€ représentant le plafond maximum de 25% du CA consolidé 2019.

Eu égard à une situation extrêmement évolutive, il est difficile d'en estimer les impacts financiers sur 2022.

Le suivi de la trésorerie est assuré au niveau du groupe consolidé dans son ensemble.

A la date d'arrêté des comptes, une procédure est en cours au niveau de notre société mère pour la mise en jeu de la police d'assurance AXA dans le cadre des pertes d'exploitation liées à la fermeture des restaurants du groupe.

Compte tenu des mesures exposées ci-dessus et du soutien du Groupe, nous estimons que la continuité d'exploitation de la société n'est pas remise en cause à la clôture.

Conflit en Ukraine

Le conflit en Ukraine survenu à la fin du mois de février 2022 constitue un évènement post clôture qui n'a pas d'impact sur les comptes annuels clos au 31 décembre 2021. A ce jour, les éventuels impacts sur l'exercice clos au 31 décembre 2022 ne sont pas connus.

Autres

Le site de Gujan-Mestras sera en location-gérance à compter du 1 Janvier 2022, avec la SAS GMREST, pour un an.

Rénovation du site de Bourg de Péage : ouverture au 27/1/22

7 Organigramme du groupe

7.1 Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous

Société	Forme juridique	N° siren	Siège social	Méthode de consolidation 31/12/2021	% contrôle 31/12/2021	% intérêt 31/12/2021
Société mère : CRESCENDO RESTAURATION	SA	412824559	Agropole-Agen			
ADOUREST	SAS	817410681	1670, chemin de Perrot-Aire sur l'adour	IG	80,00%	80,00%
ANCENIREST	SAS	499522423	C/C Leclerc-Bd de la Prairie-Espace23-St Géréon	IG	70,00%	70,00%
ARGELESREST	SAS	834337636	ZE - C/C Intermarché-Argeles sur mer	IG	83,55%	83,55%
AUDEREST	SAS	519309231	C/C Intermarché Pont rouge-Carcassonne	IG	100,00%	100,00%
BEAUNEREST	SAS	433293313	C/C Carrefour- 9, rue du Gl de Gaulle-Beaune	IG	80,00%	80,00%
BELFORTREST	SAS	834592834	C/C Leclerc-1, av. Gl de Gaulle-Belfort	IG	100,00%	100,00%
BELLE ETOILE BCD	SAS	853375566	RP La Belle Etoile-"Les petites Landes"-Thouare sur loire	IG	70,00%	70,00%
BERGERACREST	SAS	513391581	C/C les trois vallées 154, Av de la roque Creysse	IG	80,00%	80,00%
BEZIERS BCD	SAS	887706216	33, Bd Kennedy-Béziers	IG	100,00%	100,00%
BCDREST	SAS	792429185	Zac Lamothe-Magnac-Boe	IG	79,93%	79,93%
BOEREST	SAS	882558091	C/C Géant-Zac de Gardes-Boé	IG	100,00%	100,00%
BORDEAUX BCD	SAS	837973767	Agropole- Estillac	IG	100,00%	100,00%
BRESSEREST	SAS	522530625	C/C Leclerc Bd Crétes du revermont-Bourg en bresse	IG	70,00%	70,00%
BREST BCD	SAS	880025374	C/C le Phare de l'Europe-rue de Gouesnou-Brest	IG	100,00%	100,00%
CAHORSREST	SAS	809306442	Av. Maryse Bastié Cahors	IG	80,00%	80,00%
CATH M	SAS	821283991	C/C Géant- N 19 rte de Paris Barberey st sulpice	IG	80,00%	80,00%
CERNAYREST	SAS	518563028	C/C Leclerc Av.d'Alsace Cernay	IG	100,00%	100,00%
CLERMONT BCD	SAS	879697357	Angle Bd St Jean et Rue J. Verne-Clermont-Ferrand	IG	100,00%	100,00%
CRESCENDO IMMOBILIER	SCI	799364088	Agropole-Agen	IG	99,99%	99,99%
DAXREST	SAS	479089237	C/C Leclerc-234, rue Maurice Menton-St Paul les Dax	IG	80,00%	80,00%
DRAGREST	SARL	400251047	C/C Carrefour-Le Salamandrier-Draguignan	IG	99,45%	99,45%
FRANCHEVILLEREST	SAS	509364451	C/C Carrefour-88, av. du Chater-Francheville	IG	70,00%	70,00%

Société	Forme juridique	N° siren	Siège social	Méthode de consolidation 31/12/2021	% contrôle 31/12/2021	% intérêt 31/12/2021
GMREST	SAS	905196929	C/C Hyper U-Av.Césarée- Gujan Mestras	IG	100,00%	100,00%
LAVALREST	SAS	843280900	Bd Armand-cellule C1 Bat C-Saint berthevin	IG	80,00%	80,00%
LE FOURNIL DE JULES	SAS	828196170	Agropole -Agen	IG	100,00%	80,00%
LE PIAN BCD	SAS	834828121	Rte de Pauillac- Le pian medoc	IG	100,00%	100,00%
LYON BCD	SAS	840094981	Av. de Bohlen-Carre de soie-Vaulxen velin	IG	100,00%	100,00%
MANOSQUE BCD	SAS	750432593	Bd St Joseph-Parc activité-Manosque	IG	100,00%	100,00%
MONTLUCONREST	SAS	791107279	C/C Leclerc-Zac de Chateaugay-Domerat	IG	100,00%	100,00%
NANTEREST	SAS	441694759	C/C Leclerc-Rte de Clisson-Basse-Goulaine	IG	100,00%	100,00%
NIMES BCD	SAS	888405818	C/C Géant-Av.Claude Baillet-Nimes	IG	80,00%	80,00%
OLEREST	SAS	502889843	C/C Leclerc-2, rte des mirouelles-St Pierre d'Oléron	IG	70,00%	70,00%
PAMREST	SAS	403286396	C/C Carrefour-ZI la bouriette-Pamiers	IG	79,98%	79,98%
PAUBCD	SAS	821812096	144, Av. Alfred Nobel 64000-Pau	IG	60,00%	60,00%
JETJ IMMOBILIER	SCI	814649497	Agropole Estillac	IG	99,90%	99,90%
POITIERS BCD	SAS	879987642	C/C Casino-2 Av.Lafayette-Poitiers	IG	100,00%	100,00%
PORNIC BCD	SAS	881558530	Zac Chaussée Chaudron-Pornic	IG	80,00%	80,00%
PORNICREST	SAS	504178872	C/C Leclerc-Zone des terres jarries-Pornic	IG	100,00%	100,00%
ROCHEREST	SAS	453915787	C/C Leclerc-Tournefou-La roche sur yon	IG	70,00%	70,00%
ROMOREST	SAS	799968359	C/C Leclerc-Zac de la grange II-Romorantin-Lanthenay	IG	100,00%	100,00%
SAINTGILREST	SAS	520311671	C/C Leclerc Rue Ambroise Paré St Gilles Croix de Vie	IG	70,00%	70,00%
SALAISEREST	SARL	428102016	C/C Carrefour-165, RN 7-Salaise sur sanne	IG	100,00%	100,00%
SAUMUR BCD	SAS	812628253	83 Bd desDemoiselles-Zone Ecoparc-Saint Lambert des Levees	IG	99,60%	99,60%
SECLINREST	SAS	511686412	C/C Leclerc L'Epinette Seclin	IG	100,00%	100,00%
SNREST	SAS	443316385	C/C Leclerc-Rte de Beauregard-St Nazaire	IG	80,00%	80,00%
ST ETIENNE BCD	SAS	879880417	Quartier de Monthieu-Saint-Etienne	IG	100,00%	100,00%
ST HERBLAINREST	SAS	841985161	ZAC Atlantic- Ruez V. Schoelcher-Saint herblain	IG	100,00%	100,00%
ST GILLES BCD	SAS	909796641	40 rue Ambroise Paré- St Gilles Croix de vie	IG	100,00%	70,00%
ST JEAN BCD	SAS	840202535	C/C Leclerc Rte de Souhara-Urrugne	IG	100,00%	100,00%
TARBES BCD	SAS	841433568	Rue R. Destarac - Tarbes	IG	80,00%	80,00%
THIERREST	SAS	437986615	C/C Carrefour-ZAC de la varenne-Thiers	IG	80,00%	80,00%
THONONREST	SAS	844605659	C/C Carrefour-"Viernaz"-Thonon les Bains	IG	100,00%	100,00%
TOMMY S CITY TLS	SAS	893336107	1389, Voie l'Occitanie Im.Pointe Bleue- Labège	Equivalence	33,33%	33,33%
VESOULREST	SAS	494348543	C/C Lecler-ZAC de l'oasis-Pusey	IG	80,00%	80,00%
VOIREST	SAS	412726945	C/C Carrefour-ZA les Blanchisseries-Voiron	IG	79,98%	79,98%

8 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

8.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe CRESCENDO sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC 2020-01, homologué le 6 mars 2020 sont appliquées. Ce changement de méthode comptable n'a pas d'incidences significatives dans les comptes consolidés.

8.2 Modalités de consolidation

8.2.1 Méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2021. Toutes les participations significatives dans lesquelles la société Crescendo Restauration assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits « intérêts minoritaires » ;
- Eliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

La société CRESCENDO RESTAURATION ne détient que des participations dans lesquelles elle assure un contrôle exclusif à la date de clôture des comptes.

8.2.2 Elimination des opérations intra-groupe

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminés dans les comptes consolidés.

8.2.3 Ecarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation,
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Le Règlement n°2015-07 applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016, conduit à ne plus amortir de façon systématique les écarts d'acquisition. Cependant, le groupe a choisi de conserver les durées d'utilisation antérieurement déterminées (durée de 10 ans) pour tous les écarts d'acquisition inscrits au bilan consolidé à la clôture de l'exercice 2015 (option de 1ère application).

A compter du 1er janvier 2016, le groupe détermine la durée d'utilisation, limitée ou non, des nouveaux écarts d'acquisition positifs. Lorsqu'il n'y a pas de limite prévisible à la durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe, ce dernier n'est pas amorti. Dans ce cas, un test de dépréciation est réalisé chaque année. Lorsqu'il existe, lors de l'acquisition, une limite prévisible à sa durée d'utilisation, l'écart d'acquisition est amorti linéairement sur cette durée.

8.2.4 Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les sociétés sont consolidées sur la base de leurs bilans arrêtés au 31 décembre 2021, d'une durée de 12 mois.

8.3 Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le groupe CRESCENDO sont les suivants :

8.3.1 Application des méthodes préférentielles

L'application des méthodes préférentielles du règlement de l'ANC 2020-01 est la suivante :

Application des méthodes de référence	OUI NON-N/A	Note
Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	OUI	8.3.8
Comptabilisation à l'avancement des opérations partiellement achevées à la clôture de l'exercice	NA	NA

8.3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition ou de production.

8.3.2.1 Durées d'amortissement des immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles	Méthode	Durée
Ecarts d'acquisition	Linéaire	10 ans
Logiciels et progiciels	Linéaire	1 à 7 ans

8.3.2.2 Fonds de Commerce

Les modalités d'application de la méthode de valorisation des fonds de commerce sont telles que décrites ci-dessous :

- Méthode DCF :
    - La valeur de la société est estimée en fonction de la rentabilité future qu'elle a des chances de dégager, compte tenu de ses flux financiers et économiques.
    - La méthode consiste à déterminer le montant des flux de trésorerie futurs puis à actualiser les futurs profits.

Ces deux étapes permettent de déterminer la valeur actuelle de la société. Cela permet de mettre en évidence des hypothèses de valorisation (croissance, rentabilité, investissement) sur une longue période puisque les flux de trésorerie sont modélisés sur plusieurs années.

- Méthode Multiple EBITDA :
    - La valorisation est définie comme étant égale à l'EBITDA normatif actualisé.
    - On applique ensuite un coefficient de valorisation de 4 sur l'EBITDA normatif actualisé.

Lors de changement de concept ou de l'acquisition d'un fonds de commerce, il convient d'attendre au moins 3 exercices afin de pouvoir valoriser.

A la clôture de l'exercice, la valeur activée du fonds de commerce au bilan est comparée à ces deux méthodes de valorisation : DCF & Multiple EBITDA. Le cas échéant, on comptabilise une provision pour dépréciation.

Le test de valorisation des fonds de commerce n'a pas entrainé de comptabilisation d'un complément de dépréciation au 31/12/2021.

	31/12/2020	Augment.	Diminut.	Transfert de compte (1)	31/12/2021
Détail de la provision sur fonds de Commerce - en K€	**1 962**	**0**	**349**	**0**	**1 613**
CRH - Castelculier	38		38		0
CRH - Cluse	75				75
CRH - La Teste	244				244
CRH - Perpignan	115				115
CRH - ST Brice	0				0
CRH- Château-Thierry	20				20
CRH -Chasse	96				96
CRH-Hauconcourt	350				350
CRH- Lescar	311		311		0
Auderest	458				458
Lyon bcd	142				142
Mslrest	0				0
Nanterest	90				90
Snrest	0				0
Voirest	23				23

Au cours de l'exercice, il a été repris les provisions pour dépréciation des fonds de commerce de Castelculier et Lescar, pour respectivement 38 K€ et 311 K€ suite à la fermeture de ces deux établissements.

8.3.2.3 Les autres immobilisations incorporelles

Elles représentent la valeur d'acquisition des logiciels.

8.3.3 Immobilisations corporelles

Les amortissements sont pratiqués selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie probable des biens concernés.

Les principales durées d'utilisations retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée
Agencements sur sol autrui	Linéaire	3-30 ans
Installations techniques, matériels et outillages	Linéaire	3-5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3-5 ans
Mobilier	Linéaire	3-10 ans

8.3.4 Immobilisations financières

Ce poste est constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

8.3.5 Stocks Matières Premières

Les stocks de matières premières sont évalués au coût d'achat selon la méthode FIFO.

8.3.6 Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

8.3.7 Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement ANC 2020-01, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- des crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt en vigueur pour chaque société.

En application du règlement ANC 2020-01, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale.

Les actifs d'impôts différés ne sont pris en compte que :

- si leur récupération ne dépend pas des résultats futurs ;
- ou si leur récupération est probable par suite de l'existence d'un bénéfice imposable attendu dans un futur proche.

Les positions d'impôts différés actives et passives sont compensées par entité fiscale.

Le Groupe a pris note de la baisse du taux d'impôt sur les sociétés en France telle que votée par la loi de finances pour 2017.

Les déficits non activés, pour l'ensemble des sociétés du groupe, s'élèvent à 21 072 K€ (en base).

8.3.8 Engagement de retraite et prestations assimilées

Le montant des droits, qui seraient acquis par les salariés pour le calcul des indemnités de départ à la retraite, est généralement déterminé en fonction de leur ancienneté et en tenant compte de la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite.

Les principales hypothèses retenues pour le calcul sont :

Age de départ à la retraite 62 ans

Le taux Iboxx n'étant plus disponible, l'indice de référence est désormais le taux de Bloomberg.

Actualisation au taux de 0.88 %

Taux de charges sociales de 43 % pour les salariés et 47 % pour l'encadrement.

La table de mortalité correspond à la base INSEE de 2018.

L'ensemble de ces coûts est provisionné et systématiquement pris en compte dans le résultat sur la durée d'activité des salariés.

8.3.9 Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des évènements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

8.3.10 Résultat par action

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé – part du groupe – se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice.

Aucun instrument dilutif n'ayant été émis, le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

9 Comparabilité des comptes

9.1 Changements comptables

Comme mentionné dans la note Référentiel comptable, la 1ère application du nouveau règlement ANC 2020-01 est assimilée à un changement de méthode comptable.

9.2 Variations de périmètre

9.2.1 Entrées de périmètre

Les entrées dans le périmètre constatées au cours de l'exercice (sociétés créées) sont les suivantes :

- CATH M, GMREST, TOMMY'S CITY TLS.

9.2.2 Sorties de périmètre

Néant.

10 Explication des comptes de bilan et du compte de résultat et de leurs variations

Les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes consolidés.

10.1 Immobilisations incorporelles

	Décembre 2020	Augmentations / Dotations	Reprises / Cessions	Autres mouvements	Réévaluation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Frais d'établissement								
Frais rech.& dévelop.								
Ecart acquisition positif	1 207 988,00	18 081,00						1 226 069,00
Conces.. brevets & licences	1 158 027,00	14 818,00	-58 142,00	-20 833,00			2 000,00	1 095 870,00
Droit au bail				20 835,00				20 835,00
Fond commercial	3 977 156,00	122 336,00	-374 506,00				8 000,00	3 732 986,00
Autres immob.incorporelles								
Mali de fusion sur actifs incorporels								
Immob.incorporelles en cours								
Avces/immob.incorporelles								
Immobilisations incorporelles (brutes)	**6 343 171,00**	**155 235,00**	**-432 648,00**	**2,00**			**10 000,00**	**6 075 760,00**
Amort.frais établissement								
Amort.frais rech.& dév.								
Amort.écarts acquisition	-556 975,00	-37 693,00						-594 668,00
Prov.écarts acquisition								
Amort.conces.. brev.& lic.	-793 262,00	-104 977,00	36 494,00	-309,00				-862 054,00
Amort.fonds commercial	-2 194 084,00		349 260,00					-1 844 824,00
Prov. fonds commercial								
Amort.autres immob.incorp.								
Amort. - Mali de fusion sur actifs incorporels								
Prov. fonds commercial								
Dép. mali de fusion sur actifs incorporels								
Prov.immob. incorp. en cours								
Prov.av.& acpt./immo.incorp.								
Immobilisations incorporelles (dépréciations)	**-3 544 321,00**	**-142 670,00**	**385 754,00**	**-309,00**				**-3 301 546,00**
Immobilisations incorporelles	**2 798 850,00**	**12 565,00**	**-46 894,00**	**-307,00**			**10 000,00**	**2 774 214,00**

Ecarts d'acquisition

	Décembre 2020	Augmentations / Dotations	Reprises / Cessions	Autres mouvements	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Ecart acquisition négatif							
Ecart acquisition positif	1 207 988,00	18 081,00					1 226 069,00
Amort.écarts acquisition	-556 975,00	-37 693,00					-594 668,00
Prov.écarts acquisition							

10.2 Immobilisations corporelles

	Décembre 2020	Augmentations / Dotations	Reprises / Cessions	Autres mouvements	Réévaluation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Terrains	2 918 594,00							2 918 594,00
Terrains - CB LLD								
Agencements sur terrain								
Constructions	72 341 376,00	4 592 155,00	-4 718 537,00	-230 599,00			153 218,00	72 137 613,00
Constructions - CB LLD								
Constructions sur sol d'autrui								
Agencts constructions sol d'autrui								
Install.& mat.indust.	26 387 104,00	3 304 430,00	-1 927 204,00	-81 404,00			33 242,00	27 716 168,00
Install.& mat.indust. - CB LLD								
Autres immob.corporelles	10 602 909,00	416 947,00	-990 494,00	38 582,00			10 648,00	10 078 592,00
Autres immob.corporelles - CB LLD								
Mali de fusion sur actifs corporels								
Immob.mises en concession								
Immob.corporelles en cours	348 072,00	74 333,00	-18 204,00	251 320,00				655 521,00
Avces/immob.corporelles								
Immobilisations corporelles (brutes)	**112 598 055,00**	**8 387 865,00**	**-7 654 439,00**	**-22 101,00**			**197 108,00**	**113 506 488,00**
Amort.terrains								
Amort.terrains - CB LLD								
Amort.agencement sur terrain								
Amort.constructions	-40 442 035,00	-4 872 555,00	4 252 366,00	-8,00				-41 062 232,00
Amort.constructions - CB LLD								
Amort.constructions sur sol d'autrui								
Amort.matériels & équip.	-18 858 041,00	-3 118 821,00	1 764 438,00	116,00			-1 737,00	-20 214 045,00
Amort.matériels & équip. - CB LLD								
Amort.autres immo.corp.	-8 341 824,00	-920 281,00	884 505,00	84,00			-2 727,00	-8 380 243,00
Amort.autres immob.corp. - CB LLD								
Amort. - Mali de fusion sur actifs corporels								
Dép. mali de fusion sur actifs corporels								
Amort.immob.mises en conces.								
Prov.immob. corp. en cours								
Prov.av.& acpt./immo.corp.								
Immobilisations corporelles (dépréciations)	**-67 641 900,00**	**-8 911 657,00**	**6 901 309,00**	**192,00**			**-4 464,00**	**-69 656 520,00**
Immobilisations corporelles	**44 956 155,00**	**-523 792,00**	**-753 130,00**	**-21 909,00**			**192 644,00**	**43 849 968,00**

10.3 Immobilisations financières

	Décembre 2020	Augmentations / Dotations	Souscription	Reprises / Cessions	Autres mouvements	Réévaluation	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Participations financières	1,00								1,00
Créances rattach.particip.									
Autres titres immobilisés									
Prêts									
Dépôts et cautionnements versés	625 263,00	6 627,00		-50 151,00				50 000,00	631 739,00
Autres créances immobilisées									
Int.courus/créances fin.									
Mali de fusion sur actifs financiers									
Immobilisations financières (brutes)	**625 264,00**	**6 627,00**		**-50 151,00**				**50 000,00**	**631 740,00**
Prov.participations financières									
Prov.créances rattach.part.									
Prov.autres titres immob.									
Prov.prêts									
Prov. dépôts et caution. versés									
Prov autres créances immobilisées									
Dép. mali de fusion sur actifs financiers									
Immobilisations financières (dépréciations)									
Immobilisations financières	**625 264,00**	**6 627,00**		**-50 151,00**				**50 000,00**	**631 740,00**

10.4 Stocks et Encours

Les stocks et en cours se présentent ainsi :

	Décembre 2020	Variations	Dotations	Reprises	Autres mouvements	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Stock mat.premières & fournitures	795 440,00	189 370,00					2 786,00	987 596,00
Stock autres approvis.		74 875,00						74 875,00
Stock en-cours product.biens								
Stock en-cours product.serv.								
Stock pdts interm.& finis	22 287,00	-34 365,00						-12 078,00
Stock marchandises	12 078,00	52 881,00						64 959,00
Stocks et encours (bruts)	**829 805,00**	**282 761,00**					**2 786,00**	**1 115 352,00**
Prov.stock mat.prem.& fourn.								
Prov.stock autres approvis.								
Prov.stock en-crs prod.biens								
Prov.stock en-crs prod.serv.								
Prov.stock pdts interm.& finis								
Prov.stock marchandises								
Stocks et encours (dépréciations)								
Stocks et encours	**829 805,00**	**282 761,00**					**2 786,00**	**1 115 352,00**

10.5 Ventilation des créances

Les créances se décomposent de la manière suivante :

	Décembre 2020	Variations	Dotations	Reprises	Autres mouvements	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Avces & acptes versés/cmdes	499 262,00	-618 688,00						
Fourn.débit. - autres avoirs		-2 257,00					2 257,00	
Créances clients & cptes ratt.	2 028 501,00	919 220,00			227,00		3 616,00	2 832 138,00
Créances/immob.& cptes ratt.								
Autres créances d'exploit.	1 356 153,00	-717 674,00						638 479,00
Etat-TVA et autres Tax.exploit.(deb.)	7 653 318,00	4 781,00					13 371,00	4 454 597,00
Créances fiscales diverses (IS)		1 577 659,00						1 577 659,00
Cptes courants débiteurs	5,00	233,00						238,00
Cptes courants financiers débiteurs								
Cptes cour.déb.-int.courus								
Capital sscrit appelé. n.versé								
Autres créances diverses	306 335,00	30 176,00						336 511,00
Divers - Pdts à recev.tiers	1 071 529,00	389 295,00					25 043,00	1 485 867,00
Mali de fusion sur actif circulant								
Impôts différés - Actif	2 537 792,00		1 385 190,00	-125 727,00				3 797 255,00
Créances (brutes)	**15 452 895,00**	**1 582 745,00**	**1 385 190,00**	**-125 727,00**	**227,00**		**44 287,00**	**15 122 744,00**
Prov.acptes versés/cmdes								
Prov.créances clts & cpt.ratt.	-8 103,00							-8 103,00
Prov.créances/immob.								
Prov.autres créances exploit.								
Prov.cptes courants déb.								
Prov.cap.sscrit appelé n.versé								
Prov.créances diverses	-3 670,00							-3 670,00
Créances (dépréciations)	**-11 773,00**							**-11 773,00**
Créances (nettes)	**15 441 122,00**	**1 582 745,00**	**1 385 190,00**	**-125 727,00**	**227,00**		**44 287,00**	**15 110 971,00**

10.6 Capitaux propres

10.6.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2021, le capital social se compose de 694 642 actions d'une valeur nominale de 3,53 €.

10.7 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

	Décembre 2020	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Autres mouvements	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Provisions pour risques et charges	103 500,00	261 692,00	-44 770,00					320 422,00
Provision pour retraite	1 415 090,00	309 997,00	-183 445,00		1,00			1 541 643,00
Provisions pour Risques et Charges (III)	**1 518 590,00**	**571 689,00**	**-228 215,00**		**1,00**			**1 862 065,00**

10.8 Emprunts et dettes financières

Les dettes financières peuvent être ventilées par échéance de la manière suivante :

		Échéances		
	Décembre 2021	< 1an	> 1 an et < 5 ans	> 5 ans
Emprunts obligataires				
Emprunts bancaires	37 440 121,00	3 232 006,00	27 995 958,00	6 212 157,00
Autres dettes financières	784 209,00	338 789,00		445 420,00
Dettes de location - financement				
Dettes financières	**38 224 330,00**			

Elle a contracté des emprunts PGE COVID 19 auprès des établissements suivants :

- Emprunt auprès du LCL d'un montant de 2 000 000 € le 22/02/2021
- Emprunt auprès de la BNP d'un montant de 1 500 000 € le 22/02/2021
- Emprunt auprès de la Caisse d'Epargne d'un montant de 2 000 000 € le 22/02/2021
- Emprunt auprès de la Société générale d'un montant de 1 500 000 € le 22/02/2021
- Emprunt auprès du Crédit Agricole d'un montant de 2 000 000 € le 22/02/2021

soit un total de 9 000 000 €.

12 mois après le décaissement initial, la société a opté pour un amortissement sur 36 mois avec différé de 12 mois remboursable en deux annuités soit en février 2024 et février 2025.

L'ensemble des partenaires ont été traités de manière identique.

10 .9 Passif circulant

	Décembre 2020	Variations	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Autres mouvements	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Décembre 2021
Dettes fournisseurs	7 054 823,00	3 654 882,00				121,00		107 874,00	10 817 700,00
Dettes sur immobilisations	156 194,00	28 313,00							184 507,00
Avances et acomptes reçus sur commandes	531 467,00	-461 717,00							69 750,00
Dettes fiscales et sociales	6 563 014,00	-338 489,00						74 442,00	6 298 967,00
Autres dettes d'exploitation									
Provisions pour impôt									
Dette d'impôt exigible	723 619,00	4 545 030,00						1 334,00	2 053 110,00
Autres dettes	502 882,00	562 393,00						67 978,00	1 133 253,00
Comptes de régularisation passif	8 183,00	461 514,00							469 697,00
Autres dettes	**15 540 182,00**	**8 451 926,00**				**121,00**		**251 628,00**	**21 026 984,00**

10.10 Effectif

L'effectif total du groupe est de 1 908 personnes contre 1 886 personnes sur 2020.

L'effectif se décompose :

-	Cadres	105
-	Agents de Maîtrise	150
-	Employés	1 505
-	Apprentis	148
		---
		1 908

10.11 Impôts sur les sociétés

10.11.1 Analyse de l'impôt sur les sociétés

L'impôt sur les sociétés s'analyse de la façon suivante :

	31/12/2021
Impôt exigible	364
Charges d'impôts différés	-1 260
Impôts sur les résultats	**-896**

10.11.2 Preuve d'impôt

En K€	31/12/2021
Résultat net de l'ensemble consolidé	-7 913
Impôts sur les comptes sociaux	364
Impôts différés	-1 260
	-896
Résultat avant IS	-8 809
Impôt théorique à 28 %	-2 334
Décalage permanent d'impôts	-181
Non activation des déficits	1 525
Différence de taux d'imposition	116
Crédit d'impôts	-21
	-896

10.12 Engagements hors bilan

	31/12/2021	31/12/2020
Engagements donnés		
Avals		
Cautions	12 813 679	13 830 692
Hypothèques		
Effets escomptés non échus		
Nantissement instruments financiers		
Nantissement fonds de commerce	5 228 471	7 977 256
Nantissement matériels		
	18 042 150	21 807 948
Engagements reçus		
Avals		
Caution reçue		
Prêts garantis par l'Etat	18 000 000	9 000 000
Autres		
	18 000 000	9 000 000

Les points de fidélité sont constatés en réduction du chiffre d'affaires au fur et à mesure de leur conversion par les clients. Si la totalité des points de fidélité venait à être convertis, l'engagement pris vis-à-vis des clients représente une valeur de 109 K€ en équivalent prix de revient.

CRESCENDO RESTAURATION
Société par actions simplifiée
Au capital de 2 452 030,06 €
Siège social : AGROPOLE – 47 310 ESTILLAC
RCS AGEN n° 412824559

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire en application des statuts et de l'article L. 227-9 du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation les comptes annuels et les comptes consolidés dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

L'exercice 2021 a été marqué par :

La poursuite de la crise sanitaire liée à la Covid-19 et la prorogation de l'état d'urgence sanitaire promulgué par la loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 jusqu'au 31 juillet 2022 constituent un événement de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

La société a retenu une approche ciblée pour exprimer les principaux impacts pertinents de la crise Covid-19 sur la performance de l'exercice et sur sa situation financière. Cette approche est l'une des deux approches recommandées par l'Autorité des Normes Comptables dans ses recommandations et observations du 18 mai 2020 relatives à la prise en compte des conséquences de l'événement Covid-19 dans les comptes et situations établis à compter du 1er janvier 2020.

En raison de la nature de son activité, l'entreprise a dû fermer ses établissements sur une partie de l'année 2021 et a été impactée par la mise en place du pass sanitaire à partir du 9 août 2021, avec pour conséquence une perte significative de chiffre d'affaires sur l'exercice :

- Fermeture du 1er Janvier 2021 au 9 juin 2021, soit une perte de CA de - 93% vs 2019 et - 85% vs 2020.

Dans ce contexte, les effets principaux de l'évènement Covid-19 et les mesures prises par la Société pour faire face à la crise engendrée par la pandémie se sont manifestés par :

- La mise en place d'un programme de réduction de coûts au niveau de la société et du Groupe ;
- Un recours à l'activité partielle pour l'ensemble du personnel ayant donné lieu à indemnisation pour un montant de 3 366 837 € ;
- Le maintien du référencement UBER/DELIVEROO pour livraison et de la mise en place du Click & Collect ;
- Une demande d'exonération du loyer commercial et des charges, jusqu'à la cessation de la période d'empêchement, sans aucune pénalité liée à la fermeture ni aux éventuelles adaptations et/ou restrictions nécessaires pour assurer l'exploitation du restaurant :
L'accompagnement a été obtenu au titre de 2021, pour un montant de 289 841 € ;

• La société a déposé une demande au titre de l'aide exceptionnelle à la prise en charge des coûts fixes au titre de l'année 2021 qui a donné lieu à un versement de 5 396 685 € ; Au niveau du groupe, les demandes d'aides coûts fixes déposées au titre de l'année 2021 se sont élevées à 7 941 744 €.

Il convient de noter que 2 prêts garantis par l'Etat ont été obtenus par la société CRESCENDO RESTAURATION, d'un montant de 9 M€ en 2020 et 9 M€ en 2021.

La société CRESCENDO RESTAURATION a bénéficié du dispositif aux fonds de solidarité mis en place par le Gouvernement au titre du mois de janvier 2021 à août 2021 pour un montant de 1.6 M€ soit 200 K€ mensuel, correspondant au plafond mensuel pour cette aide.

La société CRESCENDO RESTAURATION a consenti des avoirs à titre commercial, aux filiales du groupe afin de les accompagner durant la crise Covid, pour un montant de 664 026 €.

Enfin, la société BCDREST a octroyé un avoir de -25% à titre commercial sur la redevance de marque pour un montant de 2 959 €.

La société a donné congés courant décembre 2020 aux bailleurs pour les sites suivants : Lescar, Bon-Encontre et Thionville, avec une date d'effet au 30 juin 2021 et au 30 septembre 2021 pour les sites de Bourgoin & Fouesnant. Le fonds de commerce de ces établissements est complétement déprécié au 31 décembre 2020. De plus, une dépréciation des immobilisations corporelles a été effectuée pour ne conserver au 31 Décembre 2020 qu'une valeur nette comptable correspondant à la dotation aux amortissements à comptabiliser sur le premier semestre 2021.

- La société a dû procéder à la fermeture de 3 établissements au 30 Juin 2021 : Castelculier, Lescar, Thionville et 2 au 30 Septembre 2021 : Bourgoin et Fouesnant.

- La société détient à 100 % le capital de la SAS GMREST créée en 2021.
- Apport du fonds de commerce exploité sous l'enseigne ALBH sis à BARBEREY ST SULPICE (10) à la société CATH M par acte signé le 1 Juin 2021.
- La société s'est vu attribuer 200 actions en rémunération de son apport en nature du 1 Juin 2021 et elle a acheté 40 actions le 5 Juin 2021. Elle détient donc 80 % de la société CATH M.
- La société a pris, comme autorisé lors du conseil d'administration du 24/11/2020, une participation à hauteur de 160 000 € auprès de la SAS TOMMY'S CITY TLS créée en 2021, détenant ainsi 33.33 % de cette société.
- Rachat des 0.40% de titres de la SAS SAUMURBCD en date du 30/06/2021. Détention à 100%.
- Suite au PV du Conseil d'administration en date du 12/11/2021, cession de 100 % des actions de la SAS LE FOURNIL DE JULES à la SAS DAXREST en date du 30/12/2021.
- Cession du fonds de commerce Crescendo de Guéret (23) à la SAS SECLINREST en date du 31/12/2021.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Mise en location-gérance du site de Gujan-Mestras

Le site de Gujan-Mestras sera en location-gérance à compter du 1 Janvier 2022, avec la SAS GMREST, pour un an.

Crise COVID-19

A la date d'arrêté des comptes, la crise sanitaire liée au Covid-19 et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire perdurent en 2022 avec notamment un maintien de la restriction d'accueil du public jusqu'au 14 mars 2022, date de levée de l'obligation de du pass sanitaire dans les restaurants. Cette situation contraint l'entreprise à exercer son activité de manière limitée.

La société continue de bénéficier des mesures d'aides et d'exonération en matière de cotisations sociales en janvier 2022.

Un nouveau prêt garanti par l'état a été demandé par la société Crescendo Restauration, à ses partenaires bancaires pour juin 2022 pour un montant de 10.65 M€. Ainsi, le montant total des PGE octroyés sera de 28.65 M€ représentant le plafond maximum de 25% du CA consolidé 2019.

Eu égard à une situation extrêmement évolutive, il est difficile d'en estimer les impacts financiers sur 2022.

Le suivi de la trésorerie est assuré au niveau du groupe consolidé dans son ensemble.

A la date d'arrêté des comptes, une procédure est en cours au niveau de notre société mère pour la mise en jeu de la police d'assurance AXA dans le cadre des pertes d'exploitation liées à la fermeture des restaurants du groupe.

Compte tenu des mesures exposées ci-dessus et du soutien du Groupe, nous estimons que la continuité d'exploitation de la société n'est pas remise en cause à la clôture.

Le conflit en Ukraine survenu à la fin du mois de février 2022 constitue un évènement post clôture qui n'a pas d'impact sur les comptes annuels clos au 31 décembre 2021. A ce jour, les éventuels impacts sur l'exercice clos au 31 décembre 2022 ne sont pas connus.

Rénovation du site de Bourg de Péage

Rénovation du site de Bourg de Péage : ouverture au 27/1/22

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

Comme par le passé et pour vous permettre de mieux appréhender le contenu de nos comptes, nous vous indiquons ci-après la répartition et le montant de nos principaux postes de charges ainsi que leur évolution :

NATURE	2021	% DU CA HT	2020	% DU CA HT	Evolution
Chiffre d'affaires HT	**18 631 310**	**100**	**23 524 094**	**100**	**-20,80%**
Subventions d'exploitation	**7 175 137**	**38,51**	**206 573**	**0,88**	**3373,41%**
Reprise sur amortissements et provisions	**537 514**	**2,89**	**536 399**	**2,28**	**0,21%**
Autres produits	**349 385**	**1,88**	**570 827**	**2,43**	**-38,79%**
Achats de marchandises	**-64**	**0.00**			
Achats de matières premières et autres approvisionnements	**-4 868 702**	**26,13**	**-5 783 835**	**24,59**	**-15,82%**
Variation de stock	**54 502**	**0.29**	**-115 498**	**0,49**	**-147,19%**
Consommation Matières premières	**-4 814 200**	**25,84**	**-5 899 333**	**25,07**	**-18,39%**
Autres achats et charges externes	**-9 639 087**	**51,74**	**-9 365 016**	**39,81**	**2,93%**
Impôts et taxes	**-620 723**	**3.33**	**-690 851**	**2,94**	**-10,15%**
Salaires	**-10 533 272**	**56.54**	**-10 574 037**	**44,95**	**-0,39%**
Charges sociales	**-2 884 128**	**15,48**	**-2 728 666**	**11,60**	**5,70%**
Total charges personnel	**-13 417 400**	**72,02**	**-13 302 703**	**56,55**	**0,86%**
Autres charges	**-103 920**	**0,56**	**-121 733**	**0,52**	**-14,63%**
Dotation aux amortissements	**-2 717 370**	**14,58**	**-3 044 195**	**12,94**	**-10,74%**
Dotations aux provisions	**-64 170**	**0,34**	**-129 471**	**0,55**	**-50,44%**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**-4 683 587**	**-25,14**	**-7 715 409**	**-32,80**	**-39,30%**

Pour situer l'activité de notre entreprise au cours de l'exercice écoulé, nous vous indiquons tout d'abord que le chiffre d'affaires net hors taxe s'est élevé à **18 631 310 €** contre 23 524 094 **€** pour l'exercice précédent soit une **régression** de 20,80 %.

Le résultat d'exploitation ressort déficitaire à **4 683 587 €** contre un déficit de 7 715 409 € pour l'exercice précédent, soit une **évolution** de -39,30 %.

Le résultat financier sur l'exercice s'élève à **4 477 648** € contre 3 216 305 € en 2020. Il est composé comme suit :

NATURE	2021	% DU CA HT	2020	% DU CA HT
Produits financiers	**4 517 351**	**24,25**	3 723 097	15,83
Charges financières	**39 703**	**0,21**	506 792	2,15

Notre résultat courant avant impôt de l'exercice ressort à **(205 939) €** contre (4 499 104) € pour l'exercice précédent soit une **évolution** de -95,42 %.

Le résultat exceptionnel sur l'exercice s'élève à **(9 877) €** contre 49 975 € sur 2020. Il est composé comme suit :

NATURE	2021	% DU CA HT	2020	% DU CA HT
Produits Exceptionnels	**1 432 914**	**7,69%**	897 585	3,82%
Charges Exceptionnelles	**1 442 790**	**7,74%**	847 610	3,60%

Compte tenu des éléments ci-dessus et après affectation du crédit d'impôt sur les sociétés pour un montant de **1 050 €**, le résultat de l'exercice se solde par une perte de **214 766 €** contre une perte de 4 439 150 € pour l'exercice précédent soit une **évolution** de -95,16 %.

INVESTISSEMENTS-EFFECTIF-RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les investissements de l'exercice d'un montant global de **3 349 361 €** se décomposent comme suit :

- Incorporels : 7 536 €
- construction : 1 705 625 €
- installations techniques, matériel et outillage industriels : 1 271 784 €
- installations générales, agencements, aménagements divers : 31 150 €
- Matériel transport : 0 €
- matériel de bureau et mobilier informatique : 87 444 €
- Immobilisations corporelles en-cours : 245 822 €

L'effectif salarié ETP (équivalent temps plein) s'élève à 637 personnes contre 744 personnes pour l'exercice précédent.

Notre société n'a initié aucune activité particulière en matière de recherche et de développement.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

En vertu de l'article 233-6 du Code de Commerce, nous vous rendons compte ci-après de l'activité et des résultats de nos filiales :

Sociétés Filiales	Capitaux propres	Capital Détenu en %	CA HT Exercice clos 31/12/21	Résultat Net Exercice clos 31/12/21
SAS VOIREST	(401 154)	**79.98**	333 976	(65 814)
SAS THIERREST	83 841	**80**	819 041	1 338
SAS SNREST	(216 317)	**80**	1 240 178	(63 218)
SAS BEAUNEREST	(74 030)	**80**	619 296	(71 898)
SARL SALAISEREST	94 225	**100**	794 136	(67 067)
SARL DRAGREST	(12 894)	**99.95**	385 743	(32 956)
SAS PAMREST	103 841	**79.98**	904 561	9 641
SAS NANTEREST	(1 629 261)	**100**	932 641	(348 914)
SAS ROCHEREST	179 236	**70**	1 260 399	96 734
SAS DAXREST	115 832	**80**	2 125 373	33 325
SAS VESOULREST	132 535	**80**	1 140 631	49 567
SAS ANCENIREST	315 702	**70**	1 006 258	132 611
SAS FRANCHEVILLEREST	66 184	**70**	605 815	(16 317)
SAS OLEREST	105 678	**70**	784 163	23 176
SAS PORNICREST	113 028	**100**	719 292	(18 994)
SAS BERGERACREST	(137 079)	**80**	661 989	(11 531)
SAS CERNAYREST	(85 893)	**100**	742 733	(65 675)
SAS SECLINREST	(908 304)	**100**	2 211	(34 959)
SAS AUDEREST	(618 111)	**100**	354 668	(98 982)
SAS SAINTGILREST	257 150	**70**	1 597 320	174 638
SAS BRESSEREST	115 866	**70**	986 475	28 493
SAS MONTLUCONREST	7 356	**100**	508 637	(41 702)
SAS ROMOREST	(382 789)	**100**	399 025	(86 814)
SAS BCDREST	849 663	**79.93**	4 054 012	684 658
SCI CRESC.IMMOBILIER	1 150 270	**100**	2 090 730	85 865
SAS CAHORSREST	(197 103)	**80**	684 602	(57 583)
SCI J ETJ IMMOB.	55 660	**99.90**	567 124	100 574
SAS ADOUREST	(32 020)	**80**	532 237	(59 088)
SAS PAUBCD	(180 233)	**60**	1 528 958	62 392

SAS ARGELESREST	343 234	**83.55**	812 865	19 787
SAS BELFORTREST	(421 440)	**100**	1 020 966	(426 661)
SAS BORDEAUX BCD	(621 324)	**100**	478 545	(131 634)
SAS LE PIAN BCD	(867 913)	**100**	837 534	(169 858)
SAS ST JEAN BCD	(772 247)	**100**	929 145	(95 877)
SAS LYON BCD	(438 785)	**100**	639 494	(34 366)
SAS TARBES BCD	55 408	**80**	1 444 307	25 146
SAS MANOSQUE BCD	(932 931)	**100**	280 263	(133 626)
SAS THONONREST	16 959	**100**	517 323	(113 123)
SAS STHERBLAINREST	(768 052)	**100**	332 076	(171 647)
SAS SAUMUR BCD	(669 731)	**100**	327 934	(203 262)
SAS LAVALREST	(253 836)	**80**	1 702 924	(104 487)
SAS BELLE ETOILE BCD	(344 620)	**70**	1 192 983	(128 771)
SAS POITIERS BCD	(631 614)	**100**	651 213	(411 546)
SAS BREST BCD	(719 242)	**100**	614 246	(528 217)
SAS CLERMONT BCD	(169 151)	**100**	634 578	(167 232)
SAS ST ETIENNE BCD	(506 471)	**100**	382 808	(304 932)
SAS PORNICBCD	(399 843)	**80**	1 289 203	(424 843)
SAS BOEREST	(378 318)	**100**	208 812	(189 638)
SAS NIMES BCD	(320 097)	**80**	727 349	(353 877)
SAS BEZIERS BCD	(183 678)	**100**	164 818	(208 554)
SAS CATH M	132 102	**80**	559 567	(180 026)
SAS TOMMY'S CITY TLS	372 527	**33.33**	649 700	(107 473)
SAS GMREST		**100**		

PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Dans le cadre d'un dispositif d'épargne salariale visé à l'article L.225-102 du Code de Commerce, le personnel salarié de la société (et des sociétés du groupe) ne détient aucune participation au capital de la société.

EXISTENCE D'UN PLAN D'OPTIONS

A ce jour, aucun plan d'options n'existe dans la SAS CRESCENDO RESTAURATION.

ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS

Deux tableaux de suivi sont également annexés au présent rapport.

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Bilan :

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

Compte de résultat :

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

COMPTES CONSOLIDES

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation du groupe SAS CRESCENDO RESTAURATION comprenait les sociétés suivantes :

SAS ANCENIREST	SARL DRAGREST		SAS THIERREST
SAS AUDEREST	SAS FRANCHEVILLEREST	SAS ROCHEREST	
SAS BEAUNEREST	SAS CATH M	SAS SAINTGILREST	SAS VESOULREST
SAS BERGERACREST	SAS NANTEREST	SARL SALAISEREST	SAS VOIREST
SAS BRESSEREST	SAS OLEREST	SAS SECLINREST	SAS MONTLUCONREST
SAS CERNAYREST	SAS PAMREST	SAS SNREST	SAS SAUMUR BCD
SAS CAHORSREST	SAS PORNICREST		SAS ROMOREST
SAS DAXREST	SAS BCDREST	SAS ADOUREST	SCI CRESCENDO IMMOBILIER
SAS PAUBCD	SCI J&J IMMOBILIER	SAS LE FOURNIL DE JULES	SAS ARGELESREST
SAS BORDEAUX BCD	SAS LE PIAN BCD	SAS STJEAN BCD	SAS TARBES BCD
SAS LYON BCD	SAS MANOSQUE BCD	SAS ST HERBLAINREST	SAS THONONREST
SAS LAVALREST	SAS BELFORTREST	SAS BELLE ETOILE BCD	SAS CLERMONT BCD
SAS BREST BCD	SAS ST ETIENNE BCD	SAS POITIERS BCD	SAS PORNIC BCD
SAS BOEREST	SAS NIMES BCD	SAS BEZIERS BCD	SAS GMREST

Nous vous demandons conformément à l'article L. 225-100 du Code de commerce de bien vouloir approuver les comptes consolidés qui vous sont présentés en annexe.

Situation du groupe :

Les comptes consolidés seront arrêtés par le Président.
Nous vous présentons à ce jour les principaux indicateurs, non susceptibles d'évolution.

Évènements importants depuis la fin de l'exercice social

Ce sont les mêmes que ceux ci-dessus indiqués pour la SAS CRESCENDO RESTAURATION.

Activités en matière de recherche et de développement

Le groupe n'a initié aucune activité particulière en matière de recherche et de développement.

AFFECTATION DU RESULTAT

Les capitaux propres se présentent de la façon suivante avant affectation du résultat au titre de l'exercice clos au 31/12/2021 :

Capital social ou individuel (DA)	2 452 030 €
Primes d'émission, de fusion, d'apport…	2 632 840 €
Réserve légale (DD)	271 965 €
Autres réserves	1 916 827 €
Report à nouveau (DH)	19 367 655 €
Résultat de l'exercice (DI)	(214 766) €
Provisions réglementées	289 680 €
TOTAL (DL)	26 716 231 €

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice correspondant à une perte de 214 766 €uros de la façon suivante:

RESULTAT DE L'EXERCICE

Perte ..... - 214 766 €
Report à nouveau antérieur ..... 19 367 655 €
TOTAL ..... 19 152 889 €

AFFECTATION

- Au report à nouveau : .... 19 152 889 €
- TOTAL : ..... 19 152 889 €

DISTRIBUTION DES DIVIDENDES POUR LES TROIS EXERCICES PRECEDENTS

En application de l'article 243bis du CGI, la société présente la distribution des dividendes effectuée sur les trois derniers exercices.

Exercice	Dividendes	Dividendes éligibles à l'abattement de 40%	Dividendes non éligibles à l'abattement de 40%
2018	1 041 969 €	332 862 €	709 107 €
2019	0 €	0 €	0 €
2020	0 €	0 €	0 €

DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Aucune dépense ni charge visée par l'article 39-4 du CGI n'a été exposée.

INFORMATIONS SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions de l'article L 441-6-1 al.1 du Code de commerce, nous vous indiquons la décomposition, à la clôture des deux derniers exercices, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances à l'égard des clients, par date d'échéance.

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu
(tableau prévu au I de l'article D.441-4)

	Article D. 441 I. - 1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I. - 2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour terme non échu	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jour et plus	Total 1 jour et plus	0 jour terme non échu	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jour et plus	Total 1 jour et plus
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombres de factures concernées	3277					837	475					155
Montant total des factures concernées TTC	2 667 977,2	243 199,67	40 056,58	108 240,70	2 034 815,9	2 426 312,9	2 955 356,2	56 630,25	71 854,57	42 171,41	306 544,20	477 200,43
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	12,83	1,17	0,19	0,52	9,78	11,67						
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice							34,92	0,67	0,85	0,50	3,62	5,64
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues												
Montant total des factures exclues												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	☑ Délais contractuels ☐ Délais légaux						☑ Délais contractuels ☐ Délais légaux					

Le solde des factures fournisseurs au 31/12/2021 se chiffre à 2 426 312,90 € ; Ce montant inclus 1 041 354,87 € au titre des loyers facturés durant la période de crise Covid-19. La société a demandé des exonérations de loyers commerciaux et de charges, jusqu'à la cessation de la période d'empêchement.

- Monsieur Christopher SHAFROTH

- Président de la S.A.S CRESCENDO RESTAURATION
- Représentant permanent de : SAS NANTEREST ; SAS SNREST ; SAS DAXREST ; SAS ROCHEREST ; SAS PAMREST ; SAS VOIREST ; SAS ANCENIREST ; SAS VESOULREST ; SAS OLEREST ; SAS PORNICREST ; SAS BERGERACREST ; SAS SECLINREST ; SAS FRANCHEVILLEREST ; SAS CERNAYREST ; SAS AUDEREST ; SAS BRESSEREST ; SAS SAINTGILREST ; SAS MONTLUCONREST ; SAS ROMOREST ; SAS BCDREST ; SAS CAHORSREST ; SAS RENNESREST ; SAS ADOUREST ; SCI CRESCENDO IMMOBILIER ; SCI J&J IMMOBILIER ; SAS PAUBCD ; SAS ARGELESREST ; SAS LE PIAN BCD ; SAS BORDEAUX BCD ; SAS STJEAN BCD ; SAS TARBES BCD ; SAS LYON BCD ; SAS ST HERBLAINREST ; SAS MANOSQUE BCD ; SAS LAVALREST ; SAS BELFORTREST ; SAS THONONREST ; SAS SAUMUR BCD ; SAS BELLE ETOILE BCD ; SAS BREST BCD ; SAS POITIERS BCD ; SAS CLERMONT BCD ; SAS ST ETIENNE BCD ; SAS PORNIC BCD, SAS BOEREST ; SAS NIMES BCD ; SAS BEZIERS BC ; CATH M ; GMREST.

- Monsieur Eric LACAUD
- Directeur Général Délégué de la SAS CRESCENDO RESTAURATION (renouvelé jusqu'à l'Assemblée statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2021).
- Gérant de la SARL DRAGREST et de la SARL SALAISEREST

CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous allons maintenant vous donner lecture du rapport général de vos Commissaires aux comptes et de leur rapport spécial sur les conventions visées aux articles L. 227-10 et suivants du Code de commerce.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Le Président



KPMG S.A.
Bordeaux Aquitaine
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33692 Mérignac cedex
France

Auditeurs et Conseils
Associés du Sud-Ouest
37, Boulevard Carnot
47000 Agen

CRESCENDO RESTAURATION S.A.S.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021
CRESCENDO RESTAURATION S.A.S.
Agropole 47310 Estillac

CRESCENDO RESTAURATION S.A.S.

Siège social : Agrocode ACTIO Eurilisc

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

A la collectivité des associés de la société CRESCENDO RESTAURATION S.A.S.

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société CRESCENDO RESTAURATION S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans l'annexe des comptes consolidés :

- Notes 8.1 « Référentiel comptable » et 9.1 « Changements comptables » : changement de méthode comptable concernant la 1ère application du Règlement ANC 2020-01.

- Notes 6.1 « Evènements principaux de l'exercice » et 6.2 « Evènements postérieurs à la clôture » : informations relatives aux impacts de la crise sanitaire du Covid-19 et les mesures prises par la société.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Les fonds de commerce dont le montant net figurant au bilan du 31 décembre 2021 s'établit à 1.888.162 euros, ont fait l'objet de tests de dépréciation selon les modalités décrites dans la note 8.3.2.2 de l'annexe des comptes consolidés.

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests ainsi que la cohérence d'ensemble des hypothèses utilisées, revu les calculs conduisant aux montants de la dépréciation comptabilisée et nous avons vérifié que la note 8.3.2.2. de l'annexe des comptes consolidés donne une information appropriée.

Le Groupe enregistre des actifs d'impôts différés selon les modalités décrites dans la note 8.3.7 de l'annexe des comptes consolidés, conformément à la règlementation en vigueur. Nous nous sommes assurés de la correcte application de ces principes et du caractère raisonnable des hypothèses retenues.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Mérignac et Agen, le 15 septembre 2021

Les Commissaires aux comptes,

KPMG SA	Auditeurs et Conseils Associés du Sud-Ouest
Aurélie Lalanne *Associée*	Emilie Metge *Associée*