RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1956 B 08290
Numéro SIREN : 562 082 909
Nom ou dénomination : SAFRAN

Ce dépôt a été enregistré le 07/06/2021 sous le numéro de dépôt 40561

COMPTES SOCIAUX DE SAFRAN

AU 31 DECEMBRE 2020

Certifiés conformes

Olivier Andriès
Directeur Général

COMPTES SOCIAUX

SAFRAN SA

31.12.2020

Safran

Safran SA
2 Boulevard du Général Martial Valin, 75015 Paris

Sommaire

A. Etats Financiers 3
B. Annexe 8
  1. Activité de la société et faits marquants de l'exercice 9
  2. Principes comptables 13
  3. Notes sur le Bilan 21
  4. Notes sur le Compte de Résultat 34
  5. Autres éléments d'information 36

A. ETATS FINANCIERS

Compte de résultat au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	*Note*	31.12.2019	**31.12.2020**
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires	*4.1*	723	541
Transfert de charges d'exploitation	*4.2*	31	(7)
Reprises sur amortissements et provisions		35	105
Autres produits		88	88
Produits d'exploitation (1)		**877**	**727**
CHARGES D'EXPLOITATION			
Consommations de l'exercice en provenance de tiers :			
- Matières premières		-	-
- Achats de sous-traitance		(17)	(6)
- Achats non stockés de matières et fournitures		(20)	(28)
- Services extérieurs		(414)	(330)
Impôts, taxes et versements assimilés		(24)	(15)
Charges de personnel :			
- Salaires et traitements		(160)	(139)
- Charges sociales		(138)	(76)
Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations :			
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations		(39)	(36)
- Pour risques et charges : dotations aux provisions		(119)	(26)
Autres charges		(13)	(150)
Charges d'exploitation (2)		**(944)**	**(806)**
Résultat d'exploitation (1) - (2)		**(67)**	**(79)**
Produits financiers		1 347	1 760
Charges financières		(72)	(89)
Résultat financier	*4.3*	**1 275**	**1 671**
Résultat courant (avant impôts)		**1 208**	**1 592**
Produits exceptionnels		110	172
Charges exceptionnelles		(40)	(186)
Résultat exceptionnel	*4.4*	**70**	**(14)**
Impôts sur les bénéfices	*4.5*	1	59
Mouvements de provisions pour impôt des filiales déficitaires	*4.5*	18	10
Bénéfice / (Perte) net(te)		**1 297**	**1 647**

Bilan au 31 décembre 2020

ACTIF		31.12.2019	**31.12.2020**		
(en millions d'euros)	*Note*		Actif brut	Amortissements et dépréciations	Net
Immobilisations incorporelles	*3.1*	**33**	**173**	**152**	**21**
Autres immobilisations incorporelles		33	173	152	21
Immobilisations corporelles	*3.1*	**113**	**252**	**149**	**103**
Immobilisations financières	*3.1*	**18 210**	**18 298**	**123**	**18 175**
Titres de participations		17 946	17 987	46	17 941
Autres immobilisations financières		264	311	77	234
Total Actif immobilisé		**18 356**	**18 723**	**424**	**18 299**
Avances et acomptes versés	*3.2*	1	1	-	1
Créances clients et comptes rattachés	*3.2*	162	74	-	74
Autres créances	*3.2*	460	402	1	401
Comptes courants financiers Groupe	*3.2*	3 384	3 564	12	3 552
Valeurs mobilières de placement	*3.3*	1 768	1 693	-	1 693
Disponibilités	*3.3*	800	1 795	-	1 795
Charges constatées d'avance	*3.5*	27	17	-	17
Total Actif circulant		**6 602**	**7 546**	**13**	**7 533**
Ecarts de conversion - Actif	*3.6*	264	358	-	358
Total Actif		**25 222**	**26 627**	**437**	**26 190**

PASSIF *(en millions d'euros)*	*Note*	31.12.2019	**31.12.2020**
Capital social	*3.8*	85	85
Autres éléments de capitaux propres	*3.8*	8 660	9 957
Provisions réglementées	*3.8*	20	21
Résultat de l'exercice	*3.8*	1 297	1 647
Capitaux propres		**10 062**	**11 710**
Provisions pour risques et charges	***3.9***	**627**	**544**
Emprunts obligataires	*3.10*	1 900	2 400
Billets non garantis de premier rang émis en USD	*3.10*	930	1 393
Autres emprunts et dettes financières	*3.10*	2 842	1 945
Comptes courants financiers Groupe	*3.10*	7 877	7 211
Avances et acomptes reçus	*3.10*	7	14
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	*3.10*	203	146
Autres dettes	*3.10*	595	514
Produits constatés d'avance	*3.11*	2	18
Dettes financières, d'exploitation et diverses		**14 356**	**13 641**
Ecarts de conversion - Passif	*3.12*	177	295
Total Passif		**25 222**	**26 190**

Tableau des flux de trésorerie

(en millions d'euros)		31.12.2019	**31.12.2020**
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
Résultat net		1 297	1 647
Produits et charges sans incidence sur la trésorerie			
Amortissements, dépréciations et provisions		86	(49)
Résultat de cession d'éléments d'actifs		(59)	1
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement		**1 324**	**1 600**
Variation nette des comptes courants financiers (*)		574	(828)
Variation nette des autres créances et dettes		(196)	65
Variation du besoin en fonds de roulement		**378**	**(763)**
	TOTAL I	**1 702**	**837**
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement			
Décaissements nets sur immobilisations incorporelles et corporelles		16	(15)
Décaissements nets sur titres de participation et autres immobilisations financières		(972)	65
	TOTAL II	**(956)**	**50**
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement			
Dividendes versés aux actionnaires		(785)	-
Nouveaux emprunts		-	542
Remboursement d'emprunts		(223)	(136)
Nouvel emprunt obligataire		-	1 000
Remboursement emprunt obligataire		(500)	(500)
Variation des financements long terme (**)		18	(79)
Variation des financements court terme		1 169	(761)
Variation de capital		2	0
	TOTAL III	**(319)**	**66**
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	**I+II+III**	**427**	**952**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		2 141	2 568
Reclassement contrat de liquidité Oddo en immobilisations financières		-	(33)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		2 568	3 488
Variation de trésorerie		**427**	**952**

(*) classé en flux opérationnels compte tenu de l'activité de la société.

(**) incidence de la conversion au cours de clôture du dollar US des billets non garantis de premier rang émis en USD.

B. ANNEXE

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Elles sont exprimées en millions d'euros, sauf indication contraire.

L'exercice clos le 31 décembre 2020 a une durée de 12 mois.

Dans la suite de ces notes annexes, la société Safran peut être aussi dénommée la « Société ».

Le total du bilan de l'exercice 2020 avant affectation du résultat est de 26 189 851 792 euros.

Le résultat net comptable de 2020 est un bénéfice de 1 647 405 156 euros.

1. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1. ACTIVITE DE LA SOCIETE

Safran, société tête de Groupe, assure pour les sociétés du Groupe les fonctions suivantes :

- La détention et la gestion de ses titres de participation dans ses principales filiales ;
- Le pilotage et le développement du Groupe : élaboration de la stratégie du Groupe, politique Recherche et Technologie (R&T), politique commerciale, politique juridique et financière, politique de ressources humaines, actions de formation, d'adaptation ou de reconversion du personnel dispensées par Safran University, communication, contrôle des opérations ;
- La réalisation pour le compte des sociétés du Groupe :
    - de prestations d'assistance, en matière juridique, fiscale et financière essentiellement dans les domaines suivants : gestion centralisée de trésorerie pour régir les relations d'avances et de placements entre Safran et chacune des sociétés du Groupe, politique de gestion du risque de change visant notamment à protéger et à réduire les facteurs d'incertitude sur la performance économique des filiales opérationnelles liés à des fluctuations aléatoires des devises (essentiellement US dollar) et intégration fiscale où Safran s'est constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés, des contributions additionnelles assises sur cet impôt et de l'imposition forfaitaire annuelle due au titre du Groupe formé par elle-même et les filiales intégrées fiscalement et,
    - de services dans le cadre de centres de services partagés dans les domaines suivants : gestion et administration de la paie, recrutement, achats hors production, services informatiques et une partie de la comptabilité.

1.2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

La pandémie Covid-19 a impacté fortement le trafic aérien et le secteur de l'aéronautique au niveau mondial.

1.2.1. *Continuité d'exploitation et liquidités*

Au 31 décembre 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société s'élèvent à 3 488 millions d'euros.

L'encours de papiers commerciaux (NEUCP) de Safran est composé de :

- 1 322 millions d'euros, incluant plusieurs tirages sur des échéances à moins d'un an
- 425 millions d'euros souscrits par un FCPE du plan d'épargne Groupe.

Safran dispose d'une ligne de crédit renouvelable de 2 520 millions d'euros arrivant à échéance en décembre 2022. Cette facilité est considérée principalement comme une ligne de sécurité en cas de dysfonctionnement du marché des NEUCP. Le plafond du programme NEUCP est de 3 000 millions d'euros.

Safran a mis en place le 22 avril 2020 un crédit relais de 3 000 millions d'euros syndiqué auprès de plusieurs banques françaises et internationales ayant comme objectif de préserver les marges de manœuvre du Groupe.

- Safran en a refinancé 800 millions d'euros dès le 15 mai 2020 sous la forme d'une OCEANE à 7 ans portant un coupon annuel de 0,875% et faisant ressortir une prime de conversion de 40%.
- Safran a par ailleurs procédé le 29 juin 2020 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché du placement privé américain (USPP) pour 564 millions d'euros.
- Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à une émission additionnelle d'OCEANE à échéance le 15 mai 2027 pour un montant nominal de 200 millions d'euros, assorti d'une prime d'émission de 18 millions d'euros.

A la suite de ces opérations de refinancement, le montant du crédit relais a donc été ramené à 1 425 millions d'euros. Il est entièrement non tiré au 31 décembre 2020.

Sur la base de ces éléments, Safran dispose de liquidités suffisantes pour financer les activités du Groupe.

1.2.2. *Plan d'adaptation*

L'objectif de la Société était de réduire ses coûts compte tenu de la crise.

Après avoir mis œuvre des dispositifs d'activité partielle aux deuxième et troisième trimestres 2020, la Société a déployé le dispositif d'Activité Partielle Longue Durée à partir du 1er octobre 2020.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle a été comptabilisée en diminution des charges de personnel.

Un accord sur la Transformation d'Activité a été conclu le 8 juillet 2020 entre la Direction de Safran et les organisations syndicales représentatives en France. Les objectifs de cet accord sont d'adapter les coûts de la Société à la situation actuelle tout en préservant l'emploi et les compétences afin de conserver la capacité de rebond.

Cet accord fixe un cadre au déploiement du dispositif d'activité partielle Longue Durée institué par la loi du 17 juin 2020.

Il court pour une durée allant jusqu'au 31 décembre 2021 et s'applique aux filiales en France détenues à plus de 50%.

Les mesures de cet accord sont :

- Incitation au départ volontaire en retraite pour accélérer les fins de carrière des salariés ;
- Incitation à la mobilité interne et externe, via des possibilités de détachements ou de congés spéciaux notamment ;
- Plafonnement de l'intéressement pour 2020 et 2021 ;
- Suspension des mesures d'abondement sur épargne salariale investie en 2021 ;
- Suspension des cotisations de retraite supplémentaire des ingénieurs et cadres sur 2021 ;
- Recours à la formation et aux nouveaux dispositifs mis à disposition des entreprises.

Cet accord intègre une clause dite « de retour à meilleure fortune » permettant de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2021 en fonction du niveau possible de reprise de l'activité du Groupe.

Un bilan d'application permettra d'apprécier fin 2021, le cas échéant, selon l'évolution de la situation, s'il convient de prolonger cet accord ou d'en conclure un nouveau.

Au 31 décembre 2020, les coûts de la période concernant les incitations au départ volontaire en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges de personnel pour 0,5 millions d'euros. Les coûts relatifs aux départs durant l'année 2021 ont été, quant à eux, provisionnés pour un montant de 3,5 millions d'euros. Ces derniers sont présentés dans le tableau des « Provisions pour risques et charges ».

1.2.3. ***Présentation des impacts Covid-19***

Les impacts de la pandémie sur l'activité de la Société affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et ne sont pas isolés.

La définition du résultat exceptionnel est sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.2.4. ***Distribution de dividendes***

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'assemblée générale annuelle de Safran sur proposition du Conseil d'administration a décidé dans sa séance du 28 mai 2020 de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

1.2.5. ***Incentive Long Term***

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs incluant l'exercice d'octroi.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, Safran a effectué une révision des hypothèses d'atteinte des conditions internes, entrainant une diminution des attributions probables d'actions pour ses salariés.

1.2.6. *Sharing 2020*

En mars 2020, le Groupe a lancé le plan Safran Sharing 2020, offre d'actionnariat réservée aux salariés par cession d'actions existantes. Ce plan, ouvert à plus de 87 000 salariés dans 16 pays, s'inscrit dans une politique de développement de l'actionnariat salarié du Groupe Safran et a pour objectif d'associer durablement les salariés au développement et aux performances du Groupe. Elle vient également renforcer l'intégration des salariés qui ont rejoint le Groupe lors de l'acquisition de l'ex-Zodiac Aerospace en 2018.

Une formule « à effet de levier » a ainsi été proposée par l'intermédiaire d'un contrat d'échange avec une banque complétant l'investissement du salarié de telle sorte que le montant total investi représente dix fois le montant de l'apport personnel du salarié. A l'échéance (période d'indisponibilité de 5 ans sauf cas de déblocage anticipé), le salarié reçoit au minimum le montant de son apport personnel, majoré d'une fraction de la plus-value constatée sur la totalité des actions souscrites (avec des cliquets cristallisant certains seuils de hausse du cours de l'action éventuellement atteints de +10 %, +30 % et +50 % du prix de référence).

L'apport personnel est limité à 800 euros par salarié. Un plafond de 1,8 million d'actions a été fixé pour servir cette offre.

Les actions ont été souscrites par les bénéficiaires soit par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement d'entreprise (plan d'épargne des sociétés françaises du Groupe, du plan d'épargne international du Groupe), soit en direct, selon le pays de résidence.

Les souscripteurs à l'offre devront conserver les actions ou les parts jusqu'au 4 juin 2025, sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé autorisé. Le prix de souscription a été fixé à 60,98 euros au 5 mai 2020, et correspond au prix de référence (moyenne de cours pondéré par les volumes de l'action Safran sur le marché Euronext Paris pendant les 20 derniers jours de bourse), décoté de 20%.

A l'issue de la période de révocation (7 au 12 mai 2020), les souscriptions dépassant le plafond de l'offre, les quantités ont été écrêtées. 1 799 992 actions ont été acquises. L'opération, qui a été définitivement clôturée le 4 juin 2020, a été souscrite par 34 928 salariés dans 16 pays.

L'offre a été servie par des actions auto détenues par le Groupe dont le prix moyen était de 133€. Safran a donc reconnu une moins-value de cession de VMP de 135 millions d'euros en résultat exceptionnel.

Safran a refacturé aux différentes sociétés du Groupe les impacts de l'opération à hauteur de leur quote-part.

2. PRINCIPES COMPTABLES

2.1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1.1. *Référentiel appliqué*

Les comptes sociaux au 31 décembre 2020 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables en France selon les dispositions du Plan Comptable Général tels que définis dans le règlement ANC 2014-03 (version consolidée au 1er janvier 2020).

Les recommandations et observations de l'ANC relatives à la prise en compte des conséquences de l'évènement Covid-19 dans les comptes de la société ont été appliquées.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence pour fournir une image fidèle et conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Sauf indication contraire, la méthode retenue pour la valorisation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

2.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Toutes les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

L'amortissement de la valeur brute des immobilisations incorporelles est réparti sur la durée d'utilité attendue de ces actifs, selon le mode linéaire :

- les brevets et licences sont amortis sur leur durée de protection juridique ou sur leur durée effective d'utilisation si elle est plus brève,
- les logiciels d'application sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, augmenté des coûts de développement nécessaires à leur mise en œuvre. Ils sont amortis linéairement sur une durée de un à cinq ans.

Les dépenses de recherche et de développement sont enregistrées en charges de l'exercice au cours duquel elles ont été encourues.

2.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Conformément à la réglementation comptable (règlement 2004-06 du Comité de la Réglementation Comptable), à partir du 1er janvier 2005, les immobilisations sont amorties sur leur durée d'utilité.

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Le coût d'acquisition est constitué notamment du prix d'achat, des frais accessoires et de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue.

Les immobilisations acquises en devises étrangères sont converties au cours du jour de l'opération.

Les immobilisations produites par l'entreprise sont évaluées à leur prix de revient de production.

Suite à l'application du règlement CRC 04-06, la Société a été amenée à appliquer la méthode par composants sur certains actifs tels que les immeubles. Les intérêts sur emprunts encourus pendant la période de développement et de construction ne sont pas incorporés au coût de revient des immobilisations concernées.

2.3.1. ***Amortissements***

Les principales durées d'utilisation sont :

• Constructions	15 à 40 ans
• Agencements et aménagements des constructions	10 ans
• Mobilier de bureau	6 ans 2/3
• Matériel de bureau	6 ans 2/3
• Matériel de transport	4 ans
• Installations techniques, matériel, outillages industriels et autres	3 à 10 ans

Les modes d'amortissements retenus sont l'amortissement linéaire et l'amortissement dégressif.

2.3.2. ***Dépréciations***

Si, à la clôture des comptes, il existe un indice de perte de valeur, la Société effectue un test de dépréciation. Les indices retenus sont d'ordre externe comme des évènements ou modifications d'environnement de marché ayant un effet négatif sur l'entité, qui sont intervenus au cours de l'exercice ou qui surviendront dans un proche avenir ou d'ordre interne comme l'obsolescence ou des changements importants dans le mode d'utilisation du bien.

Une dépréciation est comptabilisée en compte de résultat lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, la valeur actuelle étant la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur vénale est définie comme le montant qui pourrait être obtenu de la vente de l'actif lors d'une transaction conclue à des conditions normales de marché, net des coûts de sortie. La valeur d'usage est estimée sur la base d'une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital pour le Groupe.

2.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Elles sont évaluées à leur prix d'acquisition.

Actions propres

Dans le cadre de programme de rachat d'actions dont l'affectation est autre que celle d'attribution aux salariés, les actions propres rachetées sont comptabilisées en autres immobilisations financières.

Les actions propres sont enregistrées au prix d'acquisition. Leur valeur d'inventaire est la plus basse des deux valeurs que sont le prix d'acquisition et le cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire (cours moyen mensuel du mois de la clôture) est inférieure au prix d'achat.

Toutefois des règles spécifiques s'appliquent en cas d'existence de plan d'options, de plan d'attribution gratuite d'actions ou d'un autre type de plan d'actionnariat salarié :

- Lorsque les actions sont affectées à la couverture d'un plan d'options spécifique dont la levée est probable, un calcul complémentaire est effectué plan par plan. Lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à la valeur d'inventaire, une provision pour risques est constituée.
- Lorsque les actions sont affectées à un plan d'attribution gratuite d'actions déterminé, leur valeur comptable est égale, soit au prix d'achat si les actions ont été affectées dès l'origine au plan, soit à leur valeur nette comptable à la date de leur reclassement si elles ont été affectées au plan postérieurement à leur acquisition. Ces actions ne sont pas évaluées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux salariés qui fait l'objet d'une provision pour charges, constatée au passif.
- Lorsque les actions sont destinées à être annulées, ces actions n'ont pas à être dépréciées.

Titres de participations

La loi de finances pour 2007 a introduit un traitement fiscal des frais d'acquisition des titres de participation consistant en une activation (incorporation au coût de revient des titres) avec l'étalement de ces frais sur une durée de 5 ans par le biais d'un amortissement dérogatoire.

En conséquence, en application de l'avis du comité d'urgence du CNC du 15 juin 2007, la Société a procédé à un changement d'option fiscale à compter du 1er janvier 2007 : la valeur brute des titres de participation acquis à partir de cette date, est constituée du prix d'achat des titres augmenté des frais d'acquisition ; ces frais d'acquisition font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur une durée de 5 ans.

Une dépréciation des titres de participation est comptabilisée pour le montant de la différence lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire des titres est appréciée soit :

- en fonction du cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture, pour les participations cotées,
- en fonction de la quote-part de situation nette corrigée, le cas échéant, des plus-values latentes significatives nettes des impôts correspondants ou,
- en fonction de la valeur intrinsèque des fonds propres, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus (valeur d'entreprise), diminuée le cas échéant, de l'endettement net, pour les autres participations.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de provisions si leur caractère recouvrable est incertain.

Le mali de fusion fait l'objet d'un test de dépréciation annuel ; en cas de cession des actifs sous-jacents, la quote-part de mali affectée à ces actifs sera comptabilisée au compte de résultat.

2.5. CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est constituée sur les créances lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable.

Opérations en devises

Les opérations en devises sont enregistrées aux cours de conversion des devises à la date des transactions.

Les dettes et créances en devises sont réévaluées aux cours de clôture du 31 décembre, les gains et pertes non réalisés résultant de cette réévaluation étant portés en écart de conversion.

Les pertes de change non réalisées au 31 décembre font l'objet de provisions, excepté pour les pertes compensées par des gains potentiels dans une même devise et sur une même échéance.

2.6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Pour les valeurs mobilières de placement, les règles d'évaluation suivantes s'appliquent :

- La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.
- Lorsque la valeur d'inventaire, qui est fonction de leur valeur d'utilité et de leur valeur probable de négociation, est inférieure à la valeur brute comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence. Dans le cas de titres cotés, la valeur d'inventaire est déterminée en fonction du cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture.

2.7. DISPONIBILITES

Les disponibilités sont constituées essentiellement des comptes bancaires détenus par la Société.

Les liquidités en monnaies étrangères existant à la clôture des comptes sont converties au cours en vigueur au 31 décembre.

Les écarts par rapport aux valeurs d'origine sont enregistrés en résultat financier.

2.8. PROVISIONS REGLEMENTEES

Les majorations des taux d'amortissement courants autorisées par l'administration fiscale dans un but d'incitation à l'investissement et pratiquées sur les immobilisations incorporelles et/ou corporelles sont considérées comme amortissements dérogatoires et font l'objet d'une provision réglementée figurant dans les capitaux propres.

Des provisions pour amortissements dérogatoires sont également constituées au titre des frais d'acquisition des titres de participation.

2.9. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constatée dès lors qu'il existe une obligation dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie.

Les provisions pour risques et charges suivent les règles de constitution suivantes :

- Les provisions pour risques sont constituées en fonction du risque connu à la date d'arrêté des comptes du présent exercice comptable. Elles correspondent aux montants des dommages réclamés ou estimés compte tenu du déroulement des procédures et des avis des avocats de la société.
- Les provisions pour charges correspondent principalement à la charge de restitution des économies d'impôts réalisées grâce aux filiales fiscalement déficitaires et aux retraites et autres avantages assimilés.

Retraites et engagements assimilés :

La Société supporte différents engagements au titre de régimes de retraite et assimilés à prestations définies, qui sont provisionnés et dont les plus significatifs sont décrits ci-dessous :

- Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière supportés par la Société au titre de la convention collective des industries métallurgiques et connexes ou d'accords d'entreprise.
- Un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.
  La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

Ces engagements sont évalués et comptabilisés selon la recommandation n°2013-02 de l'ANC relative aux règles de comptabilisation et d'évaluation des engagements de retraite et avantages similaires. L'évaluation actuarielle de l'ensemble des régimes à prestations définies est confiée à un actuaire indépendant.

Le cas échéant, l'effet de changement dans les hypothèses actuarielles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi (indemnités de fin de carrière et retraite différentielle) est étalé sur la durée d'activité résiduelle moyenne des salariés, conformément à la méthode dite du « corridor ». Les éléments non provisionnés (écarts actuariels et coût des services passés non reconnus, le cas échéant) sont présentés en hors bilan.

L'ensemble des éléments constitutifs de la charge nette de période (coût des services rendus, amortissement des écarts actuariels, effets des modifications de régime, coût financier, produit de rendement des actifs de couverture) est présenté en compte de résultat.

Par ailleurs, les salariés bénéficient de régimes de retraites à cotisations définies qui comprennent :

- Les régimes de retraite légaux,
- Les régimes de retraite complémentaires,
- Les régimes supplémentaires (pour les ingénieurs et cadres : article 83 ; pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82)

La charge de l'année correspondant à la cotisation de l'entreprise est présentée en compte de résultat.

2.10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Couverture du risque de change

Afin de protéger les résultats du Groupe, Safran met en œuvre une politique de couverture dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant la rentabilité opérationnelle du Groupe et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

Politique de couverture

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- Protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- Optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- Donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à l'ensemble des filiales de Safran de tenir leurs objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

Méthode de gestion

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

La valeur de marché des instruments financiers mis en place au titre de la position nette des créances et dettes d'exploitation en devises des filiales bénéficiant d'une garantie de change de Safran est enregistrée au bilan.

Les valeurs de marché des instruments financiers mis en place au titre des transactions futures en devises ne sont pas inscrites au bilan.

Les primes payées et encaissées sur options sont enregistrées tout d'abord au bilan puis comptabilisées en résultat à l'échéance ou à la tombée des options.

Les résultats dégagés sur ces opérations et les rétrocessions aux filiales du résultat des couvertures sont inscrits en résultat de change.

Couverture du risque de variation des taux d'intérêt

La société peut être amenée à utiliser des instruments financiers dérivés pour couvrir son exposition au risque de variation des taux d'intérêt. Les instruments utilisés sont des swaps de taux.

2.11. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires reconnu par la société est essentiellement composé de prestations de services et d'assistance générale effectuées au profit des filiales du Groupe.

Les prestations de services récurrentes sont facturées mensuellement.

2.12. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel comprend notamment les plus-values ou moins-values de cessions d'éléments de l'actif immobilisé y compris les cessions d'actions propres.

2.13. IMPOTS SUR LES BENEFICES ET INTEGRATION FISCALE EN FRANCE

La Société a opté pour le régime d'intégration fiscale des Groupes défini par les articles 223A à 223Q du Code Général des Impôts mis en place par Safran SA, société immatriculée en France à Paris sous le RCS 562 082 909 depuis le 1er janvier 2005.

Au titre de l'exercice 2020, le périmètre d'intégration fiscale comprend les sociétés :

-Safran (société de tête)
-Etablissements Vallaroche
-Galli Participations
-Lexvall 22
-Lexvall 24
-Lexvall 25
-Safran Additive Manufacturing Campus
-Safran Aéro Composite
-Safran Aerosystems
-Safran Aerosystems Ducts
-Safran Aerosystems Fluid
-Safran Aerosystems Hydraulics
-Safran Aerosystems Services Europe
-Safran Aerotechnics
-Safran Aircraft Engines
-Safran Cabin France
-Safran Ceramics
-Safran Corporate Ventures
-Safran Data Systems
-Safran Data Systems Investment
-Safran Electrical & Power
-Safran Electrical Components
-Safran Electronics & Defense
-Safran Electronics & Defense Actuation
-Safran Electronics & Defense Cockpit Solutions
-Safran Engineering Services
-Safran Filtration Systems
-Safran Helicopter Engines
-Safran International Resources
-Safran Landing Systems
-Safran Landing Systems Services Dinard
-Safran Nacelles
-Safran Power Units
-Safran REOSC
-Safran Seats
-Safran Transmission Systems
-Safran Ventilation Systems
-Snecma Participations
-SSI

-Vallaroche Conseil

Les conventions d'intégration fiscale entre Safran et ses filiales prévoient que les filiales comptabilisent la charge d'impôt comme en l'absence d'intégration fiscale et que la société mère enregistre le solde de l'impôt dû au titre du résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôts liées aux déficits des filiales intégrées, enregistrées en résultat dans les comptes de Safran, sont neutralisées par une provision. Cette provision est rapportée au résultat lors de l'utilisation par une filiale intégrée d'un déficit fiscal antérieur ou au moment où un déficit fiscal antérieur ne peut plus être utilisé par une filiale.

3. NOTES SUR LE BILAN

3.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

Valeurs brutes

L'évolution de l'actif immobilisé s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Acquisitions, apports, créations, augmentations	Reclassement	Cessions, scissions, diminutions	**31.12.2020**
Concessions, brevets, licences, logiciels et droits similaires	159	1	12	(1)	**171**
Immobilisations incorporelles en cours	12	2	(12)	-	**2**
Immobilisations incorporelles	**171**	**3**	**-**	**(1)**	**173**
Terrains	5	-	-	-	**5**
Constructions	110	1	1	-	**112**
Installations, matériel, outillages	38	1	12	-	**51**
Autres immobilisations corporelles	73	5	3	(5)	**76**
Immobilisations corporelles en cours	18	6	(16)	-	**8**
Avances et acomptes	1	-	-	(1)	**-**
Immobilisations corporelles	**245**	**13**	**-**	**(6)**	**252**
Participations financières (1) (2) (3)	17 989	-	-	(2)	**17 987**
Créances rattachées à des participations (4)	219	12	-	(64)	**167**
Autres titres immobilisés	78	-	-	-	**78**
Prêts	12	-	-	(1)	**11**
Autres immobilisations financières (5) (6)	32	265	27	(269)	**55**
Immobilisations financières	**18 330**	**277**	**27**	**(336)**	**18 298**
Total Actif Immobilisé	**18 746**	**293**	**27**	**(343)**	**18 723**

(1) En application du règlement ANC 2015-06, les malis de fusion sont classés au poste « Participations financières » de par son affectation aux plus-values latentes sur les titres de participation pour 9 064 millions d'euros. Il est issu des opérations suivantes :

- au titre de la fusion Snecma / Sagem pour un montant de 3 069 millions d'euros.
- au titre de la fusion Safran / Zodiac Aerospace pour un montant de 5 995 millions d'euros.

(2) La diminution du poste « Participations » concerne la cession des titres Eurotradia pour un montant de 2 millions d'euros.

(3) Des distributions exceptionnelle Safran Electronics & Defense et Safran Electrical & Power au profit de Safran SA ont été faites selon les dispositions de l'article 115-2 par Galli participations en date du 01 Janvier 2020. Cette opération ne modifie pas la valeur globale des titres au bilan.

(4) La variation du poste « Créances rattachées à des participations » provient exclusivement d'octrois et de remboursements de prêts internes au Groupe.

(5) Le flux de reclassement de 27 millions d'euros correspond essentiellement au transfert des actions propres détenues au 31 décembre 2019, du poste « valeurs mobilières de placement » vers le poste « Autres immobilisations financières » effectué au 01 Janvier 2020.

(6) Les mouvements d'acquisitions et de cessions correspondent essentiellement aux opérations sur actions propres effectuées dans le cadre du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF. Au 31 décembre 2020, 266 000 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

Amortissements

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises	**31.12.2020**
Concessions, brevets, licences, logiciels et droits similaires	138	15	(1)	**152**
Total Immobilisations incorporelles	**138**	**15**	**(1)**	**152**
Terrains	1	-	-	**1**
Constructions	60	7	-	**67**
Installations, matériel, outillages	16	5	-	**21**
Autres immobilisations corporelles	55	9	(4)	**60**
Total Immobilisations corporelles	**132**	**21**	**(4)**	**149**

Dépréciations d'actif

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises	**31.12.2020**
Dépréciations immobilisations financières	120	3	-	**123**
Dépréciations sur actif circulant	18	-	(5)	**13**
TOTAL	**138**	**3**	**(5)**	**136**

Tableau des filiales et participations

Article R 123-197,2° du Code de commerce
(en millions d'euros) (1)

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de votes (en%)	Quote part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
						Bruto	Netto							
A RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE EXCEDE 1% DU CAPITAL DE SAFRAN (soit 0.8 million d'euros)														
1. Filiales (plus de 50% du capital) a) dans les filiales françaises														
ArianeGroup Holding (SIREN 519032171, Paris)	Holding	374.1	3 275.7	50.0	50.0	1 510.9	1 510.9			19.1	(11.1)			131.0
Etablissements Vallaroche (SIREN 542028154, Paris)	Holding	15.6	(1.5)	100.0	100.0	62.8	32.9				(2.0)		25.1	
Galli Participations (SIREN 402112403, Paris)	Holding	334.0	1 469.6	100.0	100.0	1 793.1	1 793.1		4.5	4.1	107.0	48.1	3.0	192.5
Safran Additive Manufacturing Campus (SIREN , Paris)	Holding	10.0	0.0	100.0	100.0	10.0	10.0						3.4	
Safran Aircraft Engines (SIREN 414815217, Paris)	Propulsion	154.1	391.0	97.4	97.4	195.4	195.4		11.1	6 655.4	555.6	1 063.5	9.0	2 737.1
Safran Ceramics (SIREN 440513059, Le Haillan)	Propulsion	0.1	21.5	100.0	100.0	40.3	40.3		1.1	27.7	4.4	2.1	83.3	28.0
Safran Electrical & Power (SIREN 301501391, Blagnac)	Eqp Aéronautiques	19.4	197.4	78.4	78.4	247.8	247.8		396.9	631.0	10.2	48.3	17.9	15.2
Safran Electronics & Defense (SIREN 480107911, Boulogne-Billancourt)	Défense	45.6	489.9	65.3	65.3	595.7	595.7		115.3	1 275.3	122.0	59.5	35.9	145.7
Safran Helicopter Engines (SIREN 338481955, Bordes)	Propulsion	38.8	60.3	100.0	100.0	539.0	539.0		0.3	1 286.1	132.2		0.9	126.5
Safran Landing Systems (SIREN 712019538, Velizy-Villacoublay)	Eqp Aéronautiques	83.7	407.6	100.0	100.0	560.5	560.5		0.2	1 506.7	127.0	242.0	259.3	29.8
Safran Nacelles (SIREN 352050512, Gonfreville l'orcher)	Eqp Aéronautiques	56.7	42.0	88.5	88.5	924.2	924.2		774.2	1 194.2	14.6	86.9	227.9	15.0
Safran Transmission Systems (SIREN 692015217, Colombes)	Eqp. Aéronautiques	36.8	16.4	100.0	100.0	163.8	163.8		98.9	330.8	64.8	116.8	3.9	16.0
Safran Ventilation Systems (SIREN 710802547, Blagnac)	Eqp Aéronautiques	1.3	10.6	100.0	100.0	41.2	41.2			79.5	8.9	15.6		21.6
b) dans les filiales étrangères														
Safran Aero Boosters	Propulsion	54.9	654.7	67.2	67.2	115.6	115.6			406.2	84.8		0.5	906.6
Safran China (3)	Holding	2.6	2.4	100.0	100.0	2.5	2.5			17.2	0.8			0.4
Safran Electrical Power UK Ltd	Eqp Aéronautiques	255.5	(72.1)	100.0	100.0	275.1	275.1		32.6	115.4	(3.9)			60.1
Safran Maroc (3)	Holding	1.8	(0.4)	100.0	100.0	1.8	1.3			1.7	0.0			0.1
Safran Serviços de Suporte de Programas Aeronauticos (3)	Eqp Aéronautiques	0.2	0.0	100.0	100.0	1.5	0.8			0.1	0.0			
Safran UK Ltd	Holding	18.0	1.1	100.0	100.0	40.0	27.3			5.8	8.1		0.1	2.2
Safran USA Inc	Holding	0.0 (2)	1 669.3	100.0	100.0	1 774.3	1 774.3		96.5	20.4	2.3			1 131.2
2. Participations (10 à 50% du capital) a) dans les filiales françaises														
Corse Composites Aeronautiques (3)	Eqp. Aéronautiques	1.7	42.0	24.8	24.8	1.0	1.0			77.4	2.1			
FCPR Aerofund II	Fonds d'investissement	75.0		16.6	16.6	4.8	4.8							
FCPR Aerofund III	Fonds d'investissement	167.0		18.0	18.0	17.2	17.2							
. Mobiwire (3)	Communications	2.0	1.0	10.6	0.0	1.0	0.0			73.4	0.7			

Article R 123-197,2° du Code de commerce

(en millions d'euros) (1)

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de vote (en%)	Quote-part de capital détenue (en%)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis non remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
						Brute	Nette							
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS														
1. Filiales (plus de 50% du capital)														
(a) dans les filiales françaises						0,0	0,0							
(b) dans les filiales étrangères						2,6	1,5						25,7	1,4
2. Participations (10 à 50% du capital)														
(a) dans les sociétés françaises						0,5	0,5					3,5	0,6	
(b) dans les sociétés étrangères						0,0	0,0							

(1) Pour les sociétés étrangères, le montant du capital, des capitaux propres, du chiffre d'affaires et du résultat est converti au cours de clôture du 31 décembre 2020.

(2) Pour les sociétés américaines, l'additional paid-in-capital est présenté dans la colonne "Capitaux propres autres que le capital et le résultat".

(3) Situation au 31/12/2019

3.2. CREANCES

Au 31 décembre 2020, les créances se répartissent comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut au 31.12.2020**	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Avances et acomptes versés sur commandes en cours	1	1	-	-
Créances clients et comptes rattachés	74	59	15	-
Créances d'exploitation	**75**	**60**	**15**	**-**
Créances diverses	402	399	3	-
Comptes courants financiers Groupe	3 564	3 564	-	-
Charges constatées d'avance	17	17	-	-
Ecarts de conversion actif	358	197	-	161
Autres créances	**4 341**	**4 177**	**3**	**161**
Dépréciations	(13)	(13)	-	-
Total	**4 403**	**4 224**	**18**	**161**

3.3. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITES

La composition du poste se présente comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Valeurs mobilières de placement	1 768	1 693
Disponibilités	800	1 795
Valeur mobilières de placement et disponibilités	**2 568**	**3 488**

Les valeurs mobilières de placement se décomposent en :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Actions propres	296	3
Autres placements	1 472	1 690
Total	**1 768**	**1 693**

Actions propres

	31.12.2019	Acquisition	Cession	Reclassement	**31.12.2020**
Nombre actions	2 536 882	62 500	(2 370 731)	(188 567)	40 084
Valeur brute (en M€)	296	5	(271)	(27)	3
Dépréciation (en M€)	-	-	-	-	-
Valeur nette (en M€)	296	-	-	-	3

Les acquisitions correspondent à l'achat de 62 500 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions dans le cadre de plans d'actionnariat salariés ;

Les cessions sont composées de :

- La livraison globale de 570 739 actions dans le cadre de plans d'actionnariat salarié et d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle ;
- L'offre réservée aux salariés « Sharing 2020 » pour 1 799 992 actions.

Les opérations de reclassement sont composées :

- du transfert des valeurs mobilières de placements vers les immobilisations financières des actions propres effectuées dans le cadre du contrat de liquidité géré par Oddo Corporate Finance au 1er Janvier 2020, soit 229 097 actions pour un montant de 33 millions d'euros.
- du transfert des immobilisations financières vers les valeurs mobilières de placement de 40 530 actions détenues au sein du contrat de liquidité vers le compte titre de Safran SA détenu à la BNPSS pour un montant de 6 millions d'euros.

Autres placements

Ils sont constitués de placements monétaires à court terme et de dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

3.4. PRODUITS A RECEVOIR

En application du principe des comptes rattachés, les produits à recevoir figurent dans les postes suivants de l'actif :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Créances rattachées à des participations	-	-
Créances clients et comptes rattachés	124	65
Autres créances	3	3
Total	**127**	**68**

3.5. CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance au 31 décembre 2020 sont de 17 millions d'euros.

Elles concernent principalement des charges de contrats de maintenance informatique et des charges d'assurances.

3.6. ECARTS DE CONVERSION ACTIF ET PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS

Les écarts de conversion actif représentent 358 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le montant de ces écarts de conversion provient essentiellement de la conversion aux cours de clôture de l'exercice 2020 des emprunts, prêts et comptes courants en devises.

3.7. CAPITAUX PROPRES

3.7.1. *Capital*

Au 31 décembre 2020, le capital social de Safran, entièrement libéré, est composé de 427 235 939 actions de 0,20 euro chacune, dont :

- 400 584 881 actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,20 euro,
- 26 651 058 actions de préférence d'une valeur nominale de 0,20 euro.

Les actions de préférences ont été émises le 13 février 2018 en rémunération des actions Zodiac Aerospace apportées à l'OPE subsidiaire à l'OPA de Safran sur Zodiac Aerospace. Les actions de préférence sont toutes nominatives, ont les mêmes caractéristiques que les actions ordinaires mais ne sont pas cotées et sont inaliénables pendant une période de 36 mois depuis leur date d'émission, sauf exceptions prévues par les statuts de Safran.

Le 13 février 2021, cette période d'inaliénabilité est révolue et chaque action de préférence est alors automatiquement et de plein droit convertie en une action ordinaire entièrement assimilée aux autres actions ordinaires.

Cette conversion est sans incidence sur le capital social de Safran qui, au 13 février 2021, demeure inchangé et comprend le même nombre total d'actions que précédemment, mais est composé dorénavant de 427 235 939 actions ordinaires, toutes de même catégorie.

L'action Safran (code ISIN : FR0000073272 / mnémonique : SAF) est cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris et éligible au SRD.

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2019

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 840 451	81,42%	376 557 055	71,07%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	18,11%
Salariés (2)	28 860 491	6,75%	57 301 029	10,82%
Autodétention / Autocontrôle	2 550 082	0,60%	-	-
Total	**427 234 155**	**100,00%**	**529 824 346**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du Code de Commerce

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	**427 235 939**	**100,00%**	**561 293 672**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du Code de Commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.
Les 319 284 actions d'autocontrôle sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2020, le nombre total d'actions inclut 1 784 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

3.7.2. *Variation des capitaux propres*

(en millions d'euros)	31.12.2019	Affectation du résultat 2019	Augmentation	Diminution	**31.12.2020**
Capital social	85	-	-	-	**85**
Primes d'émission, de fusion, d'apport	5 566	-	-	-	**5 566**
Réserve légale	9	-	-	-	**9**
Réserves réglementées	302	-	-	-	**302**
Autres réserves *(1)*	1 421	-	-	-	**1 421**
Report à nouveau *(2)*	1 362	1 297	-	-	**2 659**
Provisions réglementées	20	-	3	(2)	**21**
Résultat de l'exercice 2019	1 297	(1 297)	-	-	**-**
Résultat de l'exercice 2020	-	-	1 647	-	**1 647**
Total	**10 062**	**-**	**1 650**	**(3)**	**11 710**

(1) Dont réserves en couverture des actions propres détenues au 31 décembre 2020 : 3 millions d'euros.

(2) Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'Assemblée générale annuelle de Safran a décidé de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

3.8. PROVISIONS REGLEMENTEES ET PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

L'évolution du poste des provisions réglementées s'établit ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises		**31.12.2020**
			sans objet	avec utilisation	
Amortissements dérogatoires	8	3	-	(2)	**9**
Amortissements dérogatoires (frais d'acquisition de titres)	12	-	-	-	**12**
Total provisions réglementées	**20**	**3**	**-**	**(2)**	**21**

Les provisions pour risques et charges se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises		**31.12.2020**
			sans objet	avec utilisation	
Perte de change	9	16	(9)	-	**16**
Litiges	13	6	-	(10)	**9**
Total provisions pour risques	**22**	**22**	**(9)**	**(10)**	**25**
Pensions et obligations similaires	25	8	(2)	(5)	**26**
Impôts - filiales déficitaires, sous-capitalisation	424	37	-	(47)	**414**
Autres provisions pour charges	156	12	(62)	(27)	**79**
Total provisions pour charges	**605**	**57**	**(64)**	**(79)**	**519**
Total	**627**	**79**	**(73)**	**(89)**	**544**
Résultat d'exploitation		26	(63)	(42)	
Résultat financier		16	(9)	-	
Résultat exceptionnel		37	(1)	(47)	
Total		**79**	**(73)**	**(89)**	

Les conventions d'intégration fiscale entre Safran et ses filiales prévoient que les filiales comptabilisent la charge d'impôt comme en l'absence d'intégration fiscale et que la société mère enregistre le solde de l'impôt dû au titre du résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôts liées aux déficits des filiales intégrées, enregistrées en résultat dans les comptes de Safran, sont neutralisées par une provision. Cette provision est rapportée au résultat lors de l'utilisation par une filiale intégrée d'un déficit fiscal antérieur ou au moment où un déficit fiscal antérieur ne peut plus être utilisé par une filiale.

Engagements de retraite et assimilés

Les principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements sont :

	31.12.2019	**31.12.2020**
Taux d'actualisation	0,60%	0,50%
Taux d'inflation	1,75%	1,75%
Taux de rendement des actifs	0,60%	0,50%
Taux d'augmentation des salaires	1,12% - 5,00%	1,12% - 5,00%
Age probable de départ personnel cadre	64 ans	64 ans
Age probable de départ personnel non cadre	62 ans	62 ans
Table de mortalité utilisée	INSEE 2013 - 2015 / TGHF05	INSEE 2013 - 2015 / TGHF05

Les variations s'établissent ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	Régimes de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite
Valeur actualisée de l'obligation	62	62	23	39
Valeur de marché des actifs de couverture	(8)	(5)	(5)	-
Droits accumulés supérieurs/(inférieurs) aux actifs de couverture	**54**	**57**	**18**	**39**
dont provision	*62*	*62*	*23*	*39*
dont actif de couverture	*(8)*	*(5)*	*(5)*	*-*
Ecarts actuariels et coût des services passés non comptabilisés au bilan	(39)	(32)	(16)	(16)
Engagements provisionnés au bilan nets de l'actif de couverture	**15**	**25**	**2**	**23**
Coût des services rendus	3	3	1	2
Coût financier	-	-	-	-
Amortissement des écarts actuariels	4	4	3	1
Evènements spéciaux	-	-	-	-
Charge	**7**	**7**	**4**	**3**
Prestations payées	(3)	(2)	-	(2)
Variation de provision - dotation (reprise)	**4**	**5**	**4**	**1**

Régimes de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

3.9. DETTES FINANCIERES, DETTES D'EXPLOITATION ET DETTES DIVERSES

L'échéancier des dettes s'établit ainsi :

(en millions d'euros)	**Total au 31.12.2020**	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires	**2 400**	500	900	1 000
Billets non garantis de 1er rang émis en USD	**1 393**	-	852	541
Emprunts et dettes financières divers				
Dépôts et cautionnements reçus	**2**	-	-	2
Autres emprunts et dettes assimilés	**1 927**	1 747	180	-
Intérêts courus	**16**	16	-	-
Dettes financières	**5 738**	**2 263**	**1 932**	**1 543**
Comptes courants financiers Groupe	**7 211**	7 211	-	-
Avances et acomptes reçus sur des encours	**14**	14	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**133**	133	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	**13**	6	7	-
Dettes diverses	**514**	512	2	-
Produits constatés d'avance	**18**	4	10	4
Ecarts de conversion passif	**295**	295	-	-
Dettes d'exploitation et diverses	**8 198**	**8 175**	**19**	**4**

Dettes financières

Emprunts obligataires

- Un emprunt obligataire de 200 millions d'euros à 10 ans a été émis le 11 avril 2014 (échéance 11 avril 2024) auprès d'investisseurs français. Il a fait l'objet d'une couverture de taux d'intérêt en euros (swap à taux variable sur l'Euribor 3 mois).
  Cet emprunt initialement à un taux fixe ressort en 2020 à 1,02% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Safran a procédé le 28 juin 2017 à une émission d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon flooré à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans (échéance juin 2021). Les obligations ont été émises à 100% du nominal.

- Safran a procédé le 13 juillet 2018 à une émission d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,33% (coupon flooré à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 2 ans (échéance juillet 2020). Les obligations ont été émises à 100% du nominal et ont été remboursées à leur échéance en juillet 2020.

OCEANE 2018 - 2023

Safran a procédé le 21 juin 2018 à une émission d'Obligations à Options de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 700 millions d'euros. Les OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0,00%.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 21 juin 2023.

OCEANE 2020-2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission d'Obligations à option de Conversion et/ou d'Echange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 800 millions d'euros. Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

OCEANE additionnelle 2020-2027

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle d'Obligations à option de Conversion et/ou d'Echange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 200 millions d'euros. Ces nouvelles obligations présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les OCEANE 2020-2027 d'un montant de 800M€ émises le 15 mai dernier auxquelles elles sont intégralement assimilables et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique. Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

La différence entre le nominal de 200 millions d'euros et le montant d'émission de 218 millions d'euros a été comptabilisé en produits constatés d'avance et est repris linéairement jusqu'à l'échéance du 15 mai 2027.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

Billets non garantis de premier rang émis en USD (2012-2024)

Safran a procédé le 9 février 2012 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain dont l'encours au 31 décembre 2020 est de 1,045 milliard de dollars US dont:

- Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
- Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars US, puis, en mars 2019, payeur fixe en euro (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollar US à taux fixe en dette en euro à taux fixe.

Cette émission initialement à taux fixe ressort à 1,64% en 2020 après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

Billets non garantis de premier rang émis en USD (2020-2032)

Safran a émis des billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (US Private Placement ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant total équivalent à 564 millions d'euros dont :

- Tranche A : 181 millions de dollars US à échéance juin 2030, coupon à taux fixe de 3,10%
- Tranche B : 133 millions de dollars US à juin 2032, coupon à taux fixe de 3,30%
- Tranche C : 122 millions d'euros à échéance juin 2030, coupon à taux fixe de 2.00%
- Tranche D : 164 millions d'euros à échéance juin 2032, coupon à taux fixe de 2,05%

Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.

Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.

Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

Autres emprunts

- Zodiac Aerospace a mis en place le 10 mars 2016 un placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 à taux révisable de 2,902%.
- Zodiac Aerospace a mis en place le 25 juillet 2013 un emprunt Schuldschein à taux fixe de 3.605% d'un montant de 99 millions d'euros pour une durée de 7 ans. Cet emprunt a été remboursé à son échéance en juillet 2020.

3.10. CHARGES A PAYER

Les charges à payer figurant aux postes suivants du passif s'élèvent à :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Autres emprunts obligataires	6	14
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3	-
Emprunts et dettes financières divers	1	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127	113
Dettes fiscales et sociales	85	65
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6	4
Autres dettes	4	3
Total	**232**	**199**

3.11. PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les produits constatés d'avance au 31 décembre 2020 s'élèvent à 18 millions d'euros et sont constitués :

- de la prime d'émission reçue lors de l'émission de l'OCEANE 2020-2027 pour 17 millions d'euros et qui sera reprise linéairement en résultat sur la durée de l'emprunt obligataire soit 7ans ;
- du solde d'une franchise de loyer à reprendre sur l'année 2021 pour un million d'euros.

3.12. ECARTS DE CONVERSION PASSIF

Les écarts de conversion passif représentent 295 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le montant de ces écarts de conversion provient essentiellement de la conversion aux cours de clôture de l'exercice 2020 des prêts et comptes courants en devises.

4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Assistance générale	213	96
Prestations de services administratifs et financiers	73	61
Prestations de R&T	209	156
Projets Groupe	2	1
Prestations informatiques	176	175
Personnel détaché	11	14
Revenus immobiliers	18	18
Autres	21	20
Total	**723**	**541**

4.2. TRANSFERT DE CHARGES

Les transferts de charges de l'exercice s'élèvent à 7 millions d'euros.

Ils concernent essentiellement des refacturations de charges aux filiales du Groupe ou des réaffectations de coûts par nature.

4.3. RESULTAT FINANCIER

La composition du résultat financier se présente comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Dividendes reçus et autres produits de participation	1 208	1 695
Intérêts et produits assimilés	68	50
Reprises pour dépréciations des titres de participation	12	-
Autres reprises de provisions financières	29	15
Différences positives de change	30	-
Produits financiers	**1 347**	**1 760**
Dotations pour dépréciations des titres de participation	(1)	(3)
Autres dotations aux provisions financières	(23)	(16)
Intérêts et charges assimilés	(48)	(52)
Différences négatives de change	-	(18)
Charges financières	**(72)**	**(89)**
Résultat financier	**1 275**	**1 671**

La répartition des dividendes est présentée dans le tableau des filiales et participations.

Les autres dotations et reprises de provisions financières sont relatives principalement à la provision pour perte de change.

Afin de rendre la présentation plus pertinente, les profits et les pertes de change ont été regroupés sur une seule ligne au titre d'un même exercice.

4.4. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel se détaille ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Variation des provisions réglementées	1	(1)
Produits sur opérations de gestion	2	-
Produits sur opérations en capital	80	16
Charges sur opérations de gestion	(4)	-
Charges sur opérations en capital	(33)	(185)
Dotations nettes aux provisions et transfert de charges	24	156
Résultat exceptionnel	**70**	**(14)**

Le résultat exceptionnel comprend essentiellement les coûts liés à l'opération Sharing 2020 ainsi que les moins-values sur cessions d'actions propres.

4.5. PARTICIPATION DES SALARIES

Aucune charge de participation n'a été comptabilisée au titre de l'exercice 2020, ni de l'exercice 2019.

4.6. IMPOT SUR LES BENEFICES

Intégration fiscale de l'exercice 2020

L'application du régime d'intégration fiscale en France se traduit dans les comptes sociaux de Safran par un produit net de 59 millions d'euros (produit net de 1 million d'euros en 2019).

Il se décompose en :

- un produit lié au versement de l'impôt par les filiales intégrées comme si elles avaient été imposées séparément pour un montant de 126 millions d'euros.
- Une charge de 67 millions d'euros relatif à la charge d'impôt du groupe d'intégration fiscale s'élevant à 202 millions d'euros avant imputation de 135 millions d'euros de crédits d'impôts.

Autres

Les dépenses exclues des charges déductibles (article 223 quater et 39.4 du Code général des Impôts) représentent 0,3 million d'euros en 2020 (0,7 million en 2019), correspondant à la fraction des amortissements et loyers non déductibles des véhicules.

5. AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION

5.1. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS

Engagements donnés

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Engagements donnés par SAFRAN en faveur de ses filiales vis-à-vis de tiers	3 269	2 997
Engagements donnés par SAFRAN en faveur de ses filiales vis-à-vis des douanes	8	8
Garanties de passif données	289	211
Ecarts actuariels	37	33
Autres engagements	115	146
Total (1)	**3 718**	**3 395**
(1) dont entités liées	*3 557*	*3 209*

Les engagements vis-à-vis de tiers sont majoritairement constitués de garanties, octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran se porte garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par ses filiales de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités identité et sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 31 millions d'euros) au 31 décembre 2020 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Engagements reçus

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Autres engagements reçus	65	65
Total	**65**	**65**

Les engagements reçus se composent principalement d'engagements relatifs au financement des programmes civils.

5.1.1. *Engagements de crédit-bail*

Deux contrats de crédit baux immobiliers pour le campus de Safran University et pour le site de Safran Tech ont été mis en place en 2014

	Valeur à la signature du contrat	Coût d'entrée de l'actif à fin 2016	Dotations aux amortissements théoriques		Valeur nette
(en millions d'euros)			de l'exercice	cumulés	
Terrains	9	9	-	-	9
Constructions	97	94	3	24	70
Total	**106**	**103**	**3**	**24**	**79**

	Redevances payées		Redevances restant à payer			Prix d'achat résiduel (selon le contrat)
(en millions d'euros)	de l'exercice	cumulées	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans	
Terrains	-	-	-	-	9	n/s
Constructions	10	57	10	33	1	-
Total	**10**	**57**	**10**	**33**	**10**	**-**

5.1.2. *Instruments financiers et de couverture*

Les instruments financiers, détenus par Safran pour les besoins de l'ensemble des sociétés du groupe sont affectés à la couverture :

- des flux futurs hautement probables déterminés à partir du carnet de commandes et des prévisions budgétaires,
- de la position nette du bilan constituée des créances et dettes commerciales en devises des filiales.

Dans le cadre de la politique de couverture du risque de change, Safran signe des conventions avec ses filiales et s'engage à acheter/vendre les excédents ou les besoins nets en devise de ses filiales à des cours garantis annuels.

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2019				31.12.2020			
(en millions de devises)	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
Contrat forward	**(40)**				**65**			
Position vendeuse de USD	(238)	2 661	2 661	-	34	2 413	2 413	-
Dont contre EUR	*(238)*	*2 661*	*2 661*	-	*34*	*2 413*	*2 413*	-
Position acheteuse de USD	75	(957)	(957)	-	(19)	(163)	-	(163)
Dont contre EUR	*75*	*(957)*	*(957)*	-	*(19)*	*(163)*	-	*(163)*
Position vendeuse de EUR contre GBP	9	107	100	7	4	107	-	107
Position vendeuse de EUR contre CAD	7	49	49	-	-	-	-	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	107	(13 304)	(4 086)	(9 217)	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)
Swaps de change	**2**				**(95)**			
Cross Curency Swaps	2	1 045	-	1 045	(95)	1 359	-	1 359
Options de change	**(321)**				**(520)**			
Achat Put USD	275	26 555	26 055	500	481	30 975	25 675	5 300
Achat Call USD	83	(2 300)	(1 300)	(1 000)	16	(1 900)	(1 900)	-
Vente Call USD	(718)	45 471	44 471	1 000	(210)	71 210	61 110	10 100
Vente Put USD	(41)	(4 600)	(2 600)	(2 000)	(105)	(3 800)	(3 800)	-
Achat Put EUR	89	1 690	1 540	150	68	1 480	1 000	480
Vente Call EUR	(19)	3 200	2 900	300	(27)	2 760	2 000	760
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	2 539	686	1 853	6	1 963	537	1 426
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	-	-	-	-	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre GBP (2)	2	(520)	(520)	-	(10)	(105)	(105)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre CAD (2)	-	-	-	-	(34)	(230)	(230)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre MXN (2)	2	(500)	(500)	-	(44)	(335)	(335)	-
Total	**(359)**				**(550)**			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

La juste valeur des instruments n'est pas comptabilisée au bilan de la société Safran, à l'exception de la juste valeur des instruments financiers mis en place au titre de la position nette des créances et dettes d'exploitation en devises des filiales bénéficiant d'une garantie de change de la société.

Gestion du risque de taux d'intérêt

L'exposition de Safran aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan de Safran ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat de Safran.

Safran arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

Gestion du risque de taux d'intérêt EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable / receveur fixe, à échéance avril 2024.
La juste valeur de ces swaps est de 13 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Gestion du risque de taux d'intérêt USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP mis en place le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

La juste valeur de ces swaps de taux est de 39 millions d'euros au 31 décembre 2020.

En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euro par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.

Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

La juste valeur de ces cross-currency swaps est de (85) millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

La juste valeur de ces cross-currency swaps est de (29) millions d'euros au 31 décembre 2020.

Dans le cadre d'une ligne de cession de créances sans recours, des swaps de taux d'intérêt payeur fixe/receveur variable d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US ont été mis en place pour une durée maximale de 12 mois pour le compte d'un partenariat détenu à 50% par Safran. Cette transaction fait également apparaître, un swap payeur variable/receveur fixe d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US. Ces swaps ne font pas l'objet d'une comptabilité de couverture. L'objectif de ces opérations est de figer le coût du financement pris en charge par le client.

Du fait de cet adossement, il n'existe pas d'exposition au risque de taux d'intérêt au titre de ces swaps pour Safran car leurs justes valeurs se compensent.

Gestion du risque de liquidité

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée chez Safran SA : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement courant et prévisionnel du Groupe et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatible avec la taille et les échéances de sa dette.

L'existence de deux lignes de liquidité confirmées rend la Société peu sensible au risque de liquidité.

La société dispose d'une ligne de liquidité confirmée et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Depuis le 22 avril 2020, Safran dispose d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine et dont le montant a été réduit à l'issue de l'émission d'OCEANE réalisée le 15 mai 2020 et de l'émission additionnelle d'OCEANE réalisée le 12 octobre 2020. Ainsi, au 31 décembre 2020, son montant s'élève à 1 425 millions d'euros. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA ≤ 2,5. Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2020.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 est soumis à un covenant financier annuel qui est respecté au 31 décembre 2020. Il s'agit du ratio limite: dette nette / EBITDA ≤ 3,5.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

5.2. LITIGES

Safran est impliqué dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de son activité. Safran fait également l'objet de certaines demandes, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de ses activités. Les plus significatives sont résumées ci-après.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.

Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.

Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Safran a fait l'objet d'une sanction de la Commission Européenne le 2 avril 2014 relative à des activités de Silec Cable, ex-filiale de Sagem SA, cédée fin 2005 à General Cable. Safran s'est acquitté de l'amende de 8,5 millions d'euros en 2014. S'appuyant sur la décision de la Commission, des actions judiciaires visant à indemniser les préjudices subis ont déjà été entamées par un certain nombre d'acheteurs de câbles auprès des fournisseurs condamnés par la Commission Européenne. La responsabilité solidaire de Safran a été engagée avec d'autres fournisseurs dans le cadre d'une de ces actions contentieuses. Un accord amiable est intervenu le 24 Août 2020 mettant un terme définitif à ce contentieux. Safran pourrait être exposé à d'autres actions contentieuses en Europe.
A ce jour, il n'est donc pas possible d'évaluer le risque financier éventuel.

À la connaissance de Safran, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur sa situation financière.

5.3. EFFECTIF MOYEN

La répartition des effectifs de la société Safran s'établit ainsi :

	31.12.2019	**31.12.2020**
Ingénieurs et cadres	1 545	1 532
Techniciens, Administratifs et Agents de maîtrise	268	253
Effectif total	**1 813**	**1 785**

5.4. REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2019 et 18 en 2020), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (soit 4 directeurs en 2019 et 2020).

Les rémunérations et avantages de toute nature, alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Avantages à court terme	10,9	10,1
Avantages postérieurs à l'emploi *(1)*	2,7	1,5
Indemnités de fin de contrat	-	-
Autres avantages long terme	10,9	0,2
Total	**24,5**	**11,8**

(1) Charges évaluées selon la recommandation 2003-R-01 du CNC qui autorise l'application de la méthode dite du « corridor » (cf § 2.9.1), ce qui diffère de la méthode d'évaluation utilisée dans les comptes consolidés en normes IFRS suite à l'application obligatoire d'IAS 19R à compter du 1er janvier 2013 (la méthode dite du « corridor » n'étant désormais plus autorisée dans le référentiel IFRS)

Le montant global des engagements des avantages postérieurs à l'emploi au titre des dirigeants s'élève à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020 et à 12,0 millions au 31 décembre 2019.

5.5. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément au décret n° 208-1487 du 30 décembre 2008, les honoraires des commissaires aux comptes afférents à la certification des comptes facturés au titre de l'année 2020 ressortent à 1 415 milliers d'euros et les honoraires afférents aux autres services s'élèvent à 277 milliers d'euros.

5.6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

SAFRAN
Société anonyme
au capital de 85 447 187,80 euros
Siège social : 2 boulevard du Général Martial Valin, 75015 Paris
562 082 909 RCS Paris

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 26 MAI 2021

[...]

Première résolution (Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2020).

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, ainsi que du rapport sur les comptes annuels des commissaires aux comptes, approuve les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils lui sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, faisant apparaître un bénéfice de 1 647 405 155,68 euros.

En application de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'assemblée générale approuve les dépenses et charges non déductibles visées à l'article 39-4 dudit Code, dont le montant global s'élève à 341 065 euros et qui ont donné lieu à une imposition de 98 650 euros.

Cette résolution est adoptée (427 573 110 voix pour, 54 348 voix contre).

Deuxième résolution (Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2020)

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, ainsi que du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils lui sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Cette résolution est adoptée (427 608 581 voix pour, 16 882 voix contre).

Troisième résolution (Affectation du résultat, fixation du dividende)

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, décide, conformément à la proposition du Conseil d'administration, d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2020 :

Bénéfice de l'exercice	1 647 405 155,68 euros
Report à nouveau (1)	2 658 092 750,94 euros
Bénéfice distribuable	4 305 497 906,62 euros
Affectation :	
Dividende	183 711 453,77 euros
Report à nouveau	4 121 786 452,85 euros

(1) Incluant le bénéfice de l'exercice 2019 intégralement affecté au report à nouveau.

En conséquence, elle décide d'affecter l'intégralité du bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2020 au report à nouveau. En conséquence, elle fixe le dividende distribué à 0,43 euro par action.

Pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, ce dividende est soumis au prélèvement forfaitaire unique prévu par l'article 200-A du Code général des impôts. Cette taxation forfaitaire au taux unique de 12,8 % est applicable de plein droit sauf option, globale et expresse, du contribuable pour le barème progressif. En cas d'option, le dividende est alors éligible à l'abattement de 40 % de l'article 158-3-2°du Code général des impôts.

Le dividende sera mis en paiement le 2 juin 2021, étant précisé qu'il sera détaché de l'action le 31 mai 2021.

L'assemblée générale décide qu'en cas de variation du nombre d'actions ouvrant droit à dividende à la date de détachement (à la hausse ou à la baisse), le montant du dividende sera ajusté en conséquence, de même que celui affecté au report à nouveau.

Elle prend acte que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

	Nombre d'actions rémunérées (1)	Dividende net par action	Dividende global Distribué
2019	0	0	0
2018	431 474 040	1,82 euro	785 282 752,80 (2)
2017	434 570 199	1,60 euro	695 312 318,40 euros (2)

(1) Nombre total d'actions ouvrant droit à dividende, diminué du nombre d'actions de la Société détenues par la Société, à la date de mise en paiement du dividende.

(2) Soumis au prélèvement forfaitaire unique prévu par l'article 200-A du Code général des impôts ou, sur option globale, au barème progressif après l'abattement de 40 % prévu par l'article 158-3-2°du Code général des impôts.

Cette résolution est adoptée (389 229 055 voix pour, 38 502 756 voix contre).

[...]

Neuvième résolution (Nomination de Fabienne Lecorvaisier en qualité d'administrateur indépendant en remplacement d'Odile Desforges)

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, décide de nommer Fabienne Lecorvaisier en qualité d'administrateur, en remplacement d'Odile Desforges dont le mandat arrive à échéance à l'issue de la présente assemblée.

Le mandat d'administrateur de Fabienne Lecorvaisier aura une durée de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire qui se réunira en 2025 afin de statuer sur les comptes de l'exercice 2024.

Cette résolution est adoptée (373 244 857 voix pour, 44 970 839 voix contre).

[...]

Dix-septième résolution (Suppression dans les statuts des références aux actions de préférence A – Modifications corrélatives des articles 7, 9, 11 et 12 et suppression de l'article 36 des statuts)

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, décide de supprimer dans les statuts les références aux actions de préférence A.

Elle décide en conséquence de modifier ainsi qu'il suit les articles 7, 9, 11 et 12 et de supprimer l'article 36 des statuts :

- l'article 7 du Titre II « Capital social – Actions » est ainsi modifié :

7.1 Le capital social peut être augmenté ou réduit par une décision de l'Assemblée Générale des actionnaires dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur ainsi que par les présents statuts.	7.1. Le capital social peut être augmenté ou réduit par une décision de l'Assemblée Générale des actionnaires dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur ainsi que par les présents statuts.
7.2. En cas d'augmentation de capital par émission d'Actions Ordinaires sans suppression du droit préférentiel de souscription, les actionnaires ont, dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, un droit de préférence à la souscription d'Actions Ordinaires proportionnellement au nombre de leurs Actions de Préférence A, étant précisé que les titulaires d'Actions de Préférence A exerceront ce droit dans les mêmes conditions que les titulaires d'Actions Ordinaires.	7.2. L'Assemblée peut déléguer au conseil d'administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser une augmentation ou une réduction du capital. Elle peut également déléguer au conseil d'administration sa compétence pour décider une augmentation du capital.
7.3. L'Assemblée peut déléguer au conseil d'administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser une augmentation ou une réduction du capital. Elle peut également déléguer au conseil d'administration sa compétence pour décider une augmentation du capital.	

- l'article 9 du Titre II « Capital social – Actions » est ainsi modifié :

9.1 Les Actions Ordinaires entièrement libérées revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sous réserve, toutefois, de l'application des dispositions législatives, réglementaires et de celles du règlement intérieur du conseil d'administration, relatives à la forme des actions détenues par certaines personnes.	9.1 Les actions entièrement libérées revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sous réserve, toutefois, de l'application des dispositions législatives, réglementaires et de celles du règlement intérieur du conseil d'administration, relatives à la forme des actions détenues par certaines personnes.
9.2 Les Actions de Préférence A sont obligatoirement nominatives.	9.2. La Société est en droit de demander l'identification des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses assemblées d'actionnaires, ainsi que les quantités de titres détenus, dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.
9.3 La Société est en droit de demander l'identification des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses assemblées d'actionnaires, ainsi que les quantités de titres détenus, dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.	

- l'article 11 du Titre II « Capital social – Actions » est ainsi modifié :

Les actions font l'objet d'une inscription en compte et se transmettent par virement de compte à compte, selon les modalités définies par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.	
11.1. Transmission des Actions Ordinaires Les Actions Ordinaires sont librement négociables, sauf dispositions législatives ou réglementaires contraires.	11.1. Les actions sont librement négociables, sauf dispositions législatives ou réglementaires contraires.
11.2. Transmission des Actions de Préférence A Les Actions de Préférence A sont inaliénables pendant une période de trente-six (36 mois) à compter de la date de leur émission (la « Durée d'Inaliénabilité »). Pendant la Durée d'Inaliénabilité, les Actions de Préférence A ne pourront être transférées de quelque manière que ce soit, sauf dans le cadre (i) d'une succession, liquidation de communauté de biens entre époux ou donation, (ii) d'une transmission universelle de patrimoine, (iii) d'un apport à une offre publique visant l'intégralité des titres de la Société, ou (iv) de l'exécution d'un nantissement.	11.2. Elles font l'objet d'une inscription en compte et se transmettent par virement de compte à compte, selon les modalités définies par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

- l'article 12 du Titre II « Capital social – Actions » est ainsi modifié :

I. Stipulations communes aux actions	
12.1 Chaque action donne droit dans la propriété de l'actif, dans le partage des bénéfices et dans le boni de liquidation, à une part proportionnelle à la quotité du capital social qu'elle représente.	12.1 Chaque action donne droit dans la propriété de l'actif, dans le partage des bénéfices et dans le boni de liquidation, à une part proportionnelle à la quotité du capital social qu'elle représente.
12.2. A chaque action est attaché le droit de participer, dans les conditions fixées par les dispositions législatives et réglementaires applicables et par les présents statuts, aux Assemblées Générales et au vote des résolutions. Chaque action donne en outre le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.	12.2. A chaque action est attaché le droit de participer, dans les conditions fixées par les dispositions législatives et réglementaires applicables et par les présents statuts, aux Assemblées Générales et au vote des résolutions. Chaque action donne en outre le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.
12.3. Les actionnaires ne sont responsables du passif social qu'à concurrence de leurs apports.	12.3. Les actionnaires ne sont responsables du passif social qu'à concurrence de leurs apports.
12.4. Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, en cas, notamment, d'échange, de regroupement, de division, d'attribution d'actions, ou en conséquence d'une augmentation ou d'une réduction de capital, d'une fusion, d'une scission ou d'un apport partiel d'actif, d'une distribution ou de toute autre opération, les titres en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs titulaires contre la Société, les actionnaires devant faire, dans ce cas, leur affaire du regroupement du nombre d'actions ou de droits nécessaires et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits nécessaires.	12.4. Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, en cas, notamment, d'échange, de regroupement, de division, d'attribution d'actions, ou en conséquence d'une augmentation ou d'une réduction de capital, d'une fusion, d'une scission ou d'un apport partiel d'actif, d'une distribution ou de toute autre opération, les titres en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs titulaires contre la Société, les actionnaires devant faire, dans ce cas, leur affaire du regroupement du nombre d'actions ou de droits nécessaires et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits nécessaires.
12.5. La propriété d'une action entraîne de plein droit adhésion aux présents statuts et aux décisions des Assemblées Générales.	12.5. La propriété d'une action entraîne de plein droit adhésion aux présents statuts et aux décisions des Assemblées Générales.
12.6. Les droits et obligations attachés aux Actions Ordinaires et aux Actions de Préférence A suivent le titre en quelques mains qu'il passe.	12.6. Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre en quelques mains qu'il passe.

II. Droits et restrictions spécifiques aux Actions de Préférence A 12.7. Chaque Action de Préférence A perd de plein droit son caractère inaliénable, devient entièrement assimilée aux Actions Ordinaires et est corrélativement convertie de plein droit en une Action Ordinaire, à la première des deux dates suivantes : (i) la fin de la Durée d'Inaliénabilité ; (ii) la date à laquelle serait réalisée une fusion par absorption de la Société par une société que la Société ne contrôle pas au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce. 12.8. Le conseil d'administration constate la conversion des Actions de Préférence A en Actions Ordinaires et apporte les modifications statutaires corrélatives à ces conversions. Les actionnaires seront informés des conversions réalisées par les rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes prévus à l'article R. 228-18 du Code de commerce. Ces rapports complémentaires sont mis à la disposition des actionnaires au siège social de la Société, au plus tard dans les 60 jours suivant la réunion du conseil d'administration, et portés à leur connaissance à l'assemblée générale la plus proche.	

- l'article 36 du Titre IV « Assemblées générales » est supprimé

36.1 Les titulaires d'Actions de Préférence A sont consultés, dans les conditions prévues par la loi, sur les questions relevant spécifiquement de leur compétence aux termes de la loi. L'Assemblée Spéciale réunit les titulaires d'Actions de Préférence A pour statuer sur toute modification des droits des actions de cette catégorie. 36.2 L'assemblée spéciale des titulaires d'Actions de Préférence A ne délibère valablement que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le tiers des actions ayant droit de vote sur première convocation et au moins le cinquième des actions ayant droit de vote sur deuxième convocation. Elle statue à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les titulaires présents ou représentés.	Réservé

Cette résolution est adoptée (426 674 878 voix pour, 1 048 426 voix contre).

[...]

Trente-et-unième résolution *(Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités).*

L'assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur de l'original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente assemblée pour accomplir toutes formalités légales et faire tous dépôts, publicités et déclarations prévus par les dispositions législatives et règlementaires en vigueur.

Cette résolution est adoptée (427 727 445 voix pour, 6 506 voix contre).

Extrait certifié conforme

Olivier Andriès
Directeur Général

ERNST & YOUNG et Autres

SIEGE SOCIAL : TOUR FIRST - TSA 14444 - 92037 PARIS-LA DEFENSE CEDEX
SAS A CAPITAL VARIABLE
438 476 913 R.C.S. NANTERRE

COMMISSAIRE AUX COMPTES MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DE VERSAILLES ET DU CENTRE

MAZARS

SIEGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE
TEL : +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

SAFRAN

Société anonyme au capital de 85 447 188 €

Siège social : 2, BD DU GENERAL MARTIAL VALIN - 75015 PARIS

562 082 909 R.C.S. PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

ERNST & YOUNG et Autres MAZARS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

A l'assemblée générale de la société SAFRAN,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SAFRAN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des risques.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- **Valorisation des titres de participation**
  Note 2.4 de l'annexe aux comptes annuels

Au 31 décembre 2020, les titres de participation, figurant au bilan pour un montant net de 17 941 millions d'euros, représentent le poste le plus important du bilan.

Ils sont évalués à leur date d'entrée aux coûts d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'inventaire.

La valeur d'inventaire des titres de participation est appréciée soit :

- en fonction du cours de Bourse moyen du dernier mois précédant la clôture, pour les participations cotées ;

- en fonction de la quote-part de situation nette corrigée, le cas échéant, des plus-values latentes significatives nettes des impôts correspondants ; ou

- en fonction de la valeur intrinsèque des fonds propres, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus (valeur d'entreprise), diminuée, le cas échéant, de l'endettement net, pour les participations non cotées.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constitue un point clé de l'audit du fait de l'importance des estimations de la direction, notamment, quant à la probabilité de réalisation des prévisions entrant dans l'évaluation de la valeur d'inventaire.

Notre réponse

Nos travaux ont consisté à prendre connaissance de la méthode de valorisation retenue par la direction et des éléments chiffrés utilisés, ainsi que des hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues par la direction.

En particulier, selon les méthodes retenues :

- ✓ pour les évaluations reposant sur la quote-part de situation nette corrigée, le cas échéant, des plus-values latentes significatives nettes des impôts correspondants, nous avons rapproché la situation nette retenue de celle reportée dans les comptes des entités et analysé les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres ;

- ✓ pour les évaluations reposant sur la valeur intrinsèque des fonds propres, nous avons obtenu les prévisions de flux de trésorerie des participations concernées et apprécié leur cohérence avec les plans d'activité établis par la direction et approuvés par le conseil d'administration, et avons analysé le taux de croissance retenu pour la projection des flux et le taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie estimés.

Nous avons également vérifié l'exactitude arithmétique des calculs effectués, le cas échéant, pour déterminer la valeur d'inventaire des titres de participation.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacré au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-4, L. 22-10-10 et L. 22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

- Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général.

- Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.
- Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société SAFRAN par l'Assemblée Générale du 28 mai 2008 pour le cabinet MAZARS et celle du 27 mai 2010 pour le cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2020, le cabinet MAZARS était dans la treizième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG et Autres dans la onzième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des risques de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments

collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité d'audit et des risques

Nous remettons au comité d'audit et des risques un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit et des risques figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit et des risques la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit et des risques, des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris-La Défense et à Courbevoie, le 26 mars 2021

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
et Autres

JEAN-ROCH VARON

PHILIPPE BERTEAUX

MAZARS

GAËL LAMANT

JEROME DE PASTORS

Compte de résultat au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	*Note*	31.12.2019	**31.12.2020**
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires	*4.1*	723	541
Transfert de charges d'exploitation	*4.2*	31	(7)
Reprises sur amortissements et provisions		35	105
Autres produits		88	88
Produits d'exploitation (1)		**877**	**727**
CHARGES D'EXPLOITATION			
Consommations de l'exercice en provenance de tiers :			
- Matières premières		-	-
- Achats de sous-traitance		(17)	(6)
- Achats non stockés de matières et fournitures		(20)	(28)
- Services extérieurs		(414)	(330)
Impôts, taxes et versements assimilés		(24)	(15)
Charges de personnel :			
- Salaires et traitements		(160)	(139)
- Charges sociales		(138)	(76)
Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations :			
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations		(39)	(36)
- Pour risques et charges : dotations aux provisions		(119)	(26)
Autres charges		(13)	(150)
Charges d'exploitation (2)		**(944)**	**(806)**
Résultat d'exploitation (1) - (2)		**(67)**	**(79)**
Produits financiers		1 347	1 760
Charges financières		(72)	(89)
Résultat financier	*4.3*	**1 275**	**1 671**
Résultat courant (avant impôts)		**1 208**	**1 592**
Produits exceptionnels		110	172
Charges exceptionnelles		(40)	(186)
Résultat exceptionnel	*4.4*	**70**	**(14)**
Impôts sur les bénéfices	*4.5*	1	59
Mouvements de provisions pour impôt des filiales déficitaires	*4.5*	18	10
Bénéfice / (Perte) net(te)		**1 297**	**1 647**

Bilan au 31 décembre 2020

ACTIF *(en millions d'euros)*	*Note*	31.12.2019	**31.12.2020** Actif brut	 Amortissements et dépréciations	 Net
Immobilisations incorporelles	*3.1*	**33**	**173**	**152**	**21**
Autres immobilisations incorporelles		33	173	152	21
Immobilisations corporelles	*3.1*	**113**	**252**	**149**	**103**
Immobilisations financières	*3.1*	**18 210**	**18 298**	**123**	**18 175**
Titres de participations		17 946	17 987	46	17 941
Autres immobilisations financières		264	311	77	234
Total Actif immobilisé		**18 356**	**18 723**	**424**	**18 299**
Avances et acomptes versés	*3.2*	1	1	-	1
Créances clients et comptes rattachés	*3.2*	162	74	-	74
Autres créances	*3.2*	460	402	1	401
Comptes courants financiers Groupe	*3.2*	3 384	3 564	12	3 552
Valeurs mobilières de placement	*3.3*	1 768	1 693	-	1 693
Disponibilités	*3.3*	800	1 795	-	1 795
Charges constatées d'avance	*3.5*	27	17	-	17
Total Actif circulant		**6 602**	**7 546**	**13**	**7 533**
Ecarts de conversion - Actif	*3.6*	264	358	-	358
Total Actif		**25 222**	**26 627**	**437**	**26 190**

PASSIF *(en millions d'euros)*	*Note*	31.12.2019	**31.12.2020**
Capital social	*3.8*	85	85
Autres éléments de capitaux propres	*3.8*	8 660	9 957
Provisions réglementées	*3.8*	20	21
Résultat de l'exercice	*3.8*	1 297	1 647
Capitaux propres		**10 062**	**11 710**
Provisions pour risques et charges	***3.9***	**627**	**544**
Emprunts obligataires	*3.10*	1 900	2 400
Billets non garantis de premier rang émis en USD	*3.10*	930	1 393
Autres emprunts et dettes financières	*3.10*	2 842	1 945
Comptes courants financiers Groupe	*3.10*	7 877	7 211
Avances et acomptes reçus	*3.10*	7	14
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	*3.10*	203	146
Autres dettes	*3.10*	595	514
Produits constatés d'avance	*3.11*	2	18
Dettes financières, d'exploitation et diverses		**14 356**	**13 641**
Ecarts de conversion - Passif	*3.12*	177	295
Total Passif		**25 222**	**26 190**

Tableau des flux de trésorerie

(en millions d'euros)		31.12.2019	**31.12.2020**
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
Résultat net		1 297	1 647
Produits et charges sans incidence sur la trésorerie			
Amortissements, dépréciations et provisions		86	(49)
Résultat de cession d'éléments d'actifs		(59)	1
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement		**1 324**	**1 600**
Variation nette des comptes courants financiers (*)		574	(828)
Variation nette des autres créances et dettes		(196)	65
Variation du besoin en fonds de roulement		**378**	**(763)**
	TOTAL I	**1 702**	**837**
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement			
Décaissements nets sur immobilisations incorporelles et corporelles		16	(15)
Décaissements nets sur titres de participation et autres immobilisations financières		(972)	65
	TOTAL II	**(956)**	**50**
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement			
Dividendes versés aux actionnaires		(785)	-
Nouveaux emprunts		-	542
Remboursement d'emprunts		(223)	(136)
Nouvel emprunt obligataire		-	1 000
Remboursement emprunt obligataire		(500)	(500)
Variation des financements long terme (**)		18	(79)
Variation des financements court terme		1 169	(761)
Variation de capital		2	0
	TOTAL III	**(319)**	**66**
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	**I+II+III**	**427**	**952**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		2 141	2 568
Reclassement contrat de liquidité Oddo en immobilisations financières		-	(33)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		2 568	3 488
Variation de trésorerie		**427**	**952**

(*) classé en flux opérationnels compte tenu de l'activité de la société.

(**) incidence de la conversion au cours de clôture du dollar US des billets non garantis de premier rang émis en USD.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Elles sont exprimées en millions d'euros, sauf indication contraire.

L'exercice clos le 31 décembre 2020 a une durée de 12 mois.

Dans la suite de ces notes annexes, la société Safran peut être aussi dénommée la « Société ».

Le total du bilan de l'exercice 2020 avant affectation du résultat est de 26 189 851 792 euros.

Le résultat net comptable de 2020 est un bénéfice de 1 647 405 156 euros.

1. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1. ACTIVITE DE LA SOCIETE

Safran, société tête de Groupe, assure pour les sociétés du Groupe les fonctions suivantes :

- La détention et la gestion de ses titres de participation dans ses principales filiales ;
- Le pilotage et le développement du Groupe : élaboration de la stratégie du Groupe, politique Recherche et Technologie (R&T), politique commerciale, politique juridique et financière, politique de ressources humaines, actions de formation, d'adaptation ou de reconversion du personnel dispensées par Safran University, communication, contrôle des opérations ;
- La réalisation pour le compte des sociétés du Groupe :
  - de prestations d'assistance, en matière juridique, fiscale et financière essentiellement dans les domaines suivants : gestion centralisée de trésorerie pour régir les relations d'avances et de placements entre Safran et chacune des sociétés du Groupe, politique de gestion du risque de change visant notamment à protéger et à réduire les facteurs d'incertitude sur la performance économique des filiales opérationnelles liés à des fluctuations aléatoires des devises (essentiellement US dollar) et intégration fiscale où Safran s'est constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés, des contributions additionnelles assises sur cet impôt et de l'imposition forfaitaire annuelle due au titre du Groupe formé par elle-même et les filiales intégrées fiscalement et,
  - de services dans le cadre de centres de services partagés dans les domaines suivants : gestion et administration de la paie, recrutement, achats hors production, services informatiques et une partie de la comptabilité.

1.2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

La pandémie Covid-19 a impacté fortement le trafic aérien et le secteur de l'aéronautique au niveau mondial.

1.2.1. *Continuité d'exploitation et liquidités*

Au 31 décembre 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société s'élèvent à 3 488 millions d'euros.

L'encours de papiers commerciaux (NEUCP) de Safran est composé de :

- 1 322 millions d'euros, incluant plusieurs tirages sur des échéances à moins d'un an
- 425 millions d'euros souscrits par un FCPE du plan d'épargne Groupe.

Safran dispose d'une ligne de crédit renouvelable de 2 520 millions d'euros arrivant à échéance en décembre 2022. Cette facilité est considérée principalement comme une ligne de sécurité en cas de dysfonctionnement du marché des NEUCP. Le plafond du programme NEUCP est de 3 000 millions d'euros.

Safran a mis en place le 22 avril 2020 un crédit relais de 3 000 millions d'euros syndiqué auprès de plusieurs banques françaises et internationales ayant comme objectif de préserver les marges de manœuvre du Groupe.

- Safran en a refinancé 800 millions d'euros dès le 15 mai 2020 sous la forme d'une OCEANE à 7 ans portant un coupon annuel de 0,875% et faisant ressortir une prime de conversion de 40%.
- Safran a par ailleurs procédé le 29 juin 2020 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché du placement privé américain (USPP) pour 564 millions d'euros.
- Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à une émission additionnelle d'OCEANE à échéance le 15 mai 2027 pour un montant nominal de 200 millions d'euros, assorti d'une prime d'émission de 18 millions d'euros.

A la suite de ces opérations de refinancement, le montant du crédit relais a donc été ramené à 1 425 millions d'euros. Il est entièrement non tiré au 31 décembre 2020.

Sur la base de ces éléments, Safran dispose de liquidités suffisantes pour financer les activités du Groupe.

1.2.2. *Plan d'adaptation*

L'objectif de la Société était de réduire ses coûts compte tenu de la crise.

Après avoir mis œuvre des dispositifs d'activité partielle aux deuxième et troisième trimestres 2020, la Société a déployé le dispositif d'Activité Partielle Longue Durée à partir du 1er octobre 2020.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle a été comptabilisée en diminution des charges de personnel.

Un accord sur la Transformation d'Activité a été conclu le 8 juillet 2020 entre la Direction de Safran et les organisations syndicales représentatives en France. Les objectifs de cet accord sont d'adapter les coûts de la Société à la situation actuelle tout en préservant l'emploi et les compétences afin de conserver la capacité de rebond.

Cet accord fixe un cadre au déploiement du dispositif d'activité partielle Longue Durée institué par la loi du 17 juin 2020.

Il court pour une durée allant jusqu'au 31 décembre 2021 et s'applique aux filiales en France détenues à plus de 50%.

Les mesures de cet accord sont :

- Incitation au départ volontaire en retraite pour accélérer les fins de carrière des salariés ;
- Incitation à la mobilité interne et externe, via des possibilités de détachements ou de congés spéciaux notamment ;
- Plafonnement de l'intéressement pour 2020 et 2021 ;
- Suspension des mesures d'abondement sur épargne salariale investie en 2021 ;
- Suspension des cotisations de retraite supplémentaire des ingénieurs et cadres sur 2021 ;
- Recours à la formation et aux nouveaux dispositifs mis à disposition des entreprises.

Cet accord intègre une clause dite « de retour à meilleure fortune » permettant de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2021 en fonction du niveau possible de reprise de l'activité du Groupe.

Un bilan d'application permettra d'apprécier fin 2021, le cas échéant, selon l'évolution de la situation, s'il convient de prolonger cet accord ou d'en conclure un nouveau.

Au 31 décembre 2020, les coûts de la période concernant les incitations au départ volontaire en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges de personnel pour 0,5 millions d'euros. Les coûts relatifs aux départs durant l'année 2021 ont été, quant à eux, provisionnés pour un montant de 3,5 millions d'euros. Ces derniers sont présentés dans le tableau des « Provisions pour risques et charges ».

1.2.3. *Présentation des impacts Covid-19*

Les impacts de la pandémie sur l'activité de la Société affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et ne sont pas isolés.

La définition du résultat exceptionnel est sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.2.4. *Distribution de dividendes*

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'assemblée générale annuelle de Safran sur proposition du Conseil d'administration a décidé dans sa séance du 28 mai 2020 de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

1.2.5. *Incentive Long Term*

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs incluant l'exercice d'octroi.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, Safran a effectué une révision des hypothèses d'atteinte des conditions internes, entrainant une diminution des attributions probables d'actions pour ses salariés.

1.2.6. *Sharing 2020*

En mars 2020, le Groupe a lancé le plan Safran Sharing 2020, offre d'actionnariat réservée aux salariés par cession d'actions existantes. Ce plan, ouvert à plus de 87 000 salariés dans 16 pays, s'inscrit dans une politique de développement de l'actionnariat salarié du Groupe Safran et a pour objectif d'associer durablement les salariés au développement et aux performances du Groupe. Elle vient également renforcer l'intégration des salariés qui ont rejoint le Groupe lors de l'acquisition de l'ex-Zodiac Aerospace en 2018.

Une formule « à effet de levier » a ainsi été proposée par l'intermédiaire d'un contrat d'échange avec une banque complétant l'investissement du salarié de telle sorte que le montant total investi représente dix fois le montant de l'apport personnel du salarié. A l'échéance (période d'indisponibilité de 5 ans sauf cas de déblocage anticipé), le salarié reçoit au minimum le montant de son apport personnel, majoré d'une fraction de la plus-value constatée sur la totalité des actions souscrites (avec des cliquets cristallisant certains seuils de hausse du cours de l'action éventuellement atteints de +10 %, +30 % et +50 % du prix de référence).

L'apport personnel est limité à 800 euros par salarié. Un plafond de 1,8 million d'actions a été fixé pour servir cette offre.

Les actions ont été souscrites par les bénéficiaires soit par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement d'entreprise (plan d'épargne des sociétés françaises du Groupe, du plan d'épargne international du Groupe), soit en direct, selon le pays de résidence.

Les souscripteurs à l'offre devront conserver les actions ou les parts jusqu'au 4 juin 2025, sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé autorisé. Le prix de souscription a été fixé à 60,98 euros au 5 mai 2020, et correspond au prix de référence (moyenne de cours pondéré par les volumes de l'action Safran sur le marché Euronext Paris pendant les 20 derniers jours de bourse), décoté de 20%.

A l'issue de la période de révocation (7 au 12 mai 2020), les souscriptions dépassant le plafond de l'offre, les quantités ont été écrêtées. 1 799 992 actions ont été acquises. L'opération, qui a été définitivement clôturée le 4 juin 2020, a été souscrite par 34 928 salariés dans 16 pays.

L'offre a été servie par des actions auto détenues par le Groupe dont le prix moyen était de 133€. Safran a donc reconnu une moins-value de cession de VMP de 135 millions d'euros en résultat exceptionnel.

Safran a refacturé aux différentes sociétés du Groupe les impacts de l'opération à hauteur de leur quote-part.

2. PRINCIPES COMPTABLES

2.1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1.1. *Référentiel appliqué*

Les comptes sociaux au 31 décembre 2020 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables en France selon les dispositions du Plan Comptable Général tels que définis dans le règlement ANC 2014-03 (version consolidée au 1er janvier 2020).

Les recommandations et observations de l'ANC relatives à la prise en compte des conséquences de l'évènement Covid-19 dans les comptes de la société ont été appliquées.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence pour fournir une image fidèle et conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Sauf indication contraire, la méthode retenue pour la valorisation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

2.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Toutes les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

L'amortissement de la valeur brute des immobilisations incorporelles est réparti sur la durée d'utilité attendue de ces actifs, selon le mode linéaire :

- les brevets et licences sont amortis sur leur durée de protection juridique ou sur leur durée effective d'utilisation si elle est plus brève,
- les logiciels d'application sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, augmenté des coûts de développement nécessaires à leur mise en œuvre. Ils sont amortis linéairement sur une durée de un à cinq ans.

Les dépenses de recherche et de développement sont enregistrées en charges de l'exercice au cours duquel elles ont été encourues.

2.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Conformément à la réglementation comptable (règlement 2004-06 du Comité de la Réglementation Comptable), à partir du 1er janvier 2005, les immobilisations sont amorties sur leur durée d'utilité.

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Le coût d'acquisition est constitué notamment du prix d'achat, des frais accessoires et de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue.

Les immobilisations acquises en devises étrangères sont converties au cours du jour de l'opération.

Les immobilisations produites par l'entreprise sont évaluées à leur prix de revient de production.

Suite à l'application du règlement CRC 04-06, la Société a été amenée à appliquer la méthode par composants sur certains actifs tels que les immeubles. Les intérêts sur emprunts encourus pendant la période de développement et de construction ne sont pas incorporés au coût de revient des immobilisations concernées.

2.3.1. *Amortissements*

Les principales durées d'utilisation sont :

• Constructions	15 à 40 ans
• Agencements et aménagements des constructions	10 ans
• Mobilier de bureau	6 ans 2/3
• Matériel de bureau	6 ans 2/3
• Matériel de transport	4 ans
• Installations techniques, matériel, outillages industriels et autres	3 à 10 ans

Les modes d'amortissements retenus sont l'amortissement linéaire et l'amortissement dégressif.

2.3.2. *Dépréciations*

Si, à la clôture des comptes, il existe un indice de perte de valeur, la Société effectue un test de dépréciation. Les indices retenus sont d'ordre externe comme des évènements ou modifications d'environnement de marché ayant un effet négatif sur l'entité, qui sont intervenus au cours de l'exercice ou qui surviendront dans un proche avenir ou d'ordre interne comme l'obsolescence ou des changements importants dans le mode d'utilisation du bien.

Une dépréciation est comptabilisée en compte de résultat lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable, la valeur actuelle étant la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur vénale est définie comme le montant qui pourrait être obtenu de la vente de l'actif lors d'une transaction conclue à des conditions normales de marché, net des coûts de sortie. La valeur d'usage est estimée sur la base d'une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital pour le Groupe.

2.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Elles sont évaluées à leur prix d'acquisition.

Actions propres

Dans le cadre de programme de rachat d'actions dont l'affectation est autre que celle d'attribution aux salariés, les actions propres rachetées sont comptabilisées en autres immobilisations financières.

Les actions propres sont enregistrées au prix d'acquisition. Leur valeur d'inventaire est la plus basse des deux valeurs que sont le prix d'acquisition et le cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire (cours moyen mensuel du mois de la clôture) est inférieure au prix d'achat.

Toutefois des règles spécifiques s'appliquent en cas d'existence de plan d'options, de plan d'attribution gratuite d'actions ou d'un autre type de plan d'actionnariat salarié :

- Lorsque les actions sont affectées à la couverture d'un plan d'options spécifique dont la levée est probable, un calcul complémentaire est effectué plan par plan. Lorsque le prix d'exercice de l'option est inférieur à la valeur d'inventaire, une provision pour risques est constituée.
- Lorsque les actions sont affectées à un plan d'attribution gratuite d'actions déterminé, leur valeur comptable est égale, soit au prix d'achat si les actions ont été affectées dès l'origine au plan, soit à leur valeur nette comptable à la date de leur reclassement si elles ont été affectées au plan postérieurement à leur acquisition. Ces actions ne sont pas évaluées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux salariés qui fait l'objet d'une provision pour charges, constatée au passif.
- Lorsque les actions sont destinées à être annulées, ces actions n'ont pas à être dépréciées.

Titres de participations

La loi de finances pour 2007 a introduit un traitement fiscal des frais d'acquisition des titres de participation consistant en une activation (incorporation au coût de revient des titres) avec l'étalement de ces frais sur une durée de 5 ans par le biais d'un amortissement dérogatoire.

En conséquence, en application de l'avis du comité d'urgence du CNC du 15 juin 2007, la Société a procédé à un changement d'option fiscale à compter du 1er janvier 2007 : la valeur brute des titres de participation acquis à partir de cette date, est constituée du prix d'achat des titres augmenté des frais d'acquisition ; ces frais d'acquisition font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur une durée de 5 ans.

Une dépréciation des titres de participation est comptabilisée pour le montant de la différence lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire des titres est appréciée soit :

- en fonction du cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture, pour les participations cotées,
- en fonction de la quote-part de situation nette corrigée, le cas échéant, des plus-values latentes significatives nettes des impôts correspondants ou,
- en fonction de la valeur intrinsèque des fonds propres, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus (valeur d'entreprise), diminuée le cas échéant, de l'endettement net, pour les autres participations.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de provisions si leur caractère recouvrable est incertain.

Le mali de fusion fait l'objet d'un test de dépréciation annuel ; en cas de cession des actifs sous-jacents, la quote-part de mali affectée à ces actifs sera comptabilisée au compte de résultat.

2.5. CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est constituée sur les créances lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable.

Opérations en devises

Les opérations en devises sont enregistrées aux cours de conversion des devises à la date des transactions.

Les dettes et créances en devises sont réévaluées aux cours de clôture du 31 décembre, les gains et pertes non réalisés résultant de cette réévaluation étant portés en écart de conversion.

Les pertes de change non réalisées au 31 décembre font l’objet de provisions, excepté pour les pertes compensées par des gains potentiels dans une même devise et sur une même échéance.

2.6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Pour les valeurs mobilières de placement, les règles d’évaluation suivantes s’appliquent :

- La valeur brute est constituée par le coût d’achat hors frais accessoires.
- Lorsque la valeur d’inventaire, qui est fonction de leur valeur d’utilité et de leur valeur probable de négociation, est inférieure à la valeur brute comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence. Dans le cas de titres cotés, la valeur d’inventaire est déterminée en fonction du cours de bourse moyen du dernier mois précédent la clôture.

2.7. DISPONIBILITES

Les disponibilités sont constituées essentiellement des comptes bancaires détenus par la Société.

Les liquidités en monnaies étrangères existant à la clôture des comptes sont converties au cours en vigueur au 31 décembre.

Les écarts par rapport aux valeurs d’origine sont enregistrés en résultat financier.

2.8. PROVISIONS REGLEMENTEES

Les majorations des taux d'amortissement courants autorisées par l'administration fiscale dans un but d'incitation à l'investissement et pratiquées sur les immobilisations incorporelles et/ou corporelles sont considérées comme amortissements dérogatoires et font l'objet d'une provision réglementée figurant dans les capitaux propres.

Des provisions pour amortissements dérogatoires sont également constituées au titre des frais d’acquisition des titres de participation.

2.9. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Une provision est constatée dès lors qu'il existe une obligation dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie.

Les provisions pour risques et charges suivent les règles de constitution suivantes :

- Les provisions pour risques sont constituées en fonction du risque connu à la date d'arrêté des comptes du présent exercice comptable. Elles correspondent aux montants des dommages réclamés ou estimés compte tenu du déroulement des procédures et des avis des avocats de la société.
- Les provisions pour charges correspondent principalement à la charge de restitution des économies d'impôts réalisées grâce aux filiales fiscalement déficitaires et aux retraites et autres avantages assimilés.

Retraites et engagements assimilés :

La Société supporte différents engagements au titre de régimes de retraite et assimilés à prestations définies, qui sont provisionnés et dont les plus significatifs sont décrits ci-dessous :

- Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière supportés par la Société au titre de la convention collective des industries métallurgiques et connexes ou d'accords d'entreprise.
- Un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.
  La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

Ces engagements sont évalués et comptabilisés selon la recommandation n°2013-02 de l'ANC relative aux règles de comptabilisation et d'évaluation des engagements de retraite et avantages similaires. L'évaluation actuarielle de l'ensemble des régimes à prestations définies est confiée à un actuaire indépendant.

Le cas échéant, l'effet de changement dans les hypothèses actuarielles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi (indemnités de fin de carrière et retraite différentielle) est étalé sur la durée d'activité résiduelle moyenne des salariés, conformément à la méthode dite du « corridor ». Les éléments non provisionnés (écarts actuariels et coût des services passés non reconnus, le cas échéant) sont présentés en hors bilan.

L'ensemble des éléments constitutifs de la charge nette de période (coût des services rendus, amortissement des écarts actuariels, effets des modifications de régime, coût financier, produit de rendement des actifs de couverture) est présenté en compte de résultat.

Par ailleurs, les salariés bénéficient de régimes de retraites à cotisations définies qui comprennent :

- Les régimes de retraite légaux,
- Les régimes de retraite complémentaires,
- Les régimes supplémentaires (pour les ingénieurs et cadres : article 83 ; pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82)

La charge de l'année correspondant à la cotisation de l'entreprise est présentée en compte de résultat.

2.10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Couverture du risque de change

Afin de protéger les résultats du Groupe, Safran met en œuvre une politique de couverture dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant la rentabilité opérationnelle du Groupe et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

Politique de couverture

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- Protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- Optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- Donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à l'ensemble des filiales de Safran de tenir leurs objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

Méthode de gestion

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

La valeur de marché des instruments financiers mis en place au titre de la position nette des créances et dettes d'exploitation en devises des filiales bénéficiant d'une garantie de change de Safran est enregistrée au bilan.

Les valeurs de marché des instruments financiers mis en place au titre des transactions futures en devises ne sont pas inscrites au bilan.

Les primes payées et encaissées sur options sont enregistrées tout d'abord au bilan puis comptabilisées en résultat à l'échéance ou à la tombée des options.

Les résultats dégagés sur ces opérations et les rétrocessions aux filiales du résultat des couvertures sont inscrits en résultat de change.

Couverture du risque de variation des taux d'intérêt

La société peut être amenée à utiliser des instruments financiers dérivés pour couvrir son exposition au risque de variation des taux d'intérêt. Les instruments utilisés sont des swaps de taux.

2.11. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires reconnu par la société est essentiellement composé de prestations de services et d'assistance générale effectuées au profit des filiales du Groupe.

Les prestations de services récurrentes sont facturées mensuellement.

2.12. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel comprend notamment les plus-values ou moins-values de cessions d'éléments de l'actif immobilisé y compris les cessions d'actions propres.

2.13. IMPOTS SUR LES BENEFICES ET INTEGRATION FISCALE EN FRANCE

La Société a opté pour le régime d'intégration fiscale des Groupes défini par les articles 223A à 223Q du Code Général des Impôts mis en place par Safran SA, société immatriculée en France à Paris sous le RCS 562 082 909 depuis le 1er janvier 2005.

Au titre de l'exercice 2020, le périmètre d'intégration fiscale comprend les sociétés :

-Safran (société de tête)
-Etablissements Vallaroche
-Galli Participations
-Lexvall 22
-Lexvall 24
-Lexvall 25
-Safran Additive Manufacturing Campus
-Safran Aéro Composite
-Safran Aerosystems
-Safran Aerosystems Ducts
-Safran Aerosystems Fluid
-Safran Aerosystems Hydraulics
-Safran Aerosystems Services Europe
-Safran Aerotechnics
-Safran Aircraft Engines
-Safran Cabin France
-Safran Ceramics
-Safran Corporate Ventures
-Safran Data Systems
-Safran Data Systems Investment
-Safran Electrical & Power
-Safran Electrical Components
-Safran Electronics & Defense
-Safran Electronics & Defense Actuation
-Safran Electronics & Defense Cockpit Solutions
-Safran Engineering Services
-Safran Filtration Systems
-Safran Helicopter Engines
-Safran International Resources
-Safran Landing Systems
-Safran Landing Systems Services Dinard
-Safran Nacelles
-Safran Power Units
-Safran REOSC
-Safran Seats
-Safran Transmission Systems
-Safran Ventilation Systems
-Snecma Participations
-SSI

-Vallaroche Conseil

Les conventions d'intégration fiscale entre Safran et ses filiales prévoient que les filiales comptabilisent la charge d'impôt comme en l'absence d'intégration fiscale et que la société mère enregistre le solde de l'impôt dû au titre du résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôts liées aux déficits des filiales intégrées, enregistrées en résultat dans les comptes de Safran, sont neutralisées par une provision. Cette provision est rapportée au résultat lors de l'utilisation par une filiale intégrée d'un déficit fiscal antérieur ou au moment où un déficit fiscal antérieur ne peut plus être utilisé par une filiale.

3. NOTES SUR LE BILAN

3.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

Valeurs brutes

L'évolution de l'actif immobilisé s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Acquisitions, apports, créations, augmentations	Reclassement	Cessions, scissions, diminutions	**31.12.2020**
Concessions, brevets, licences, logiciels et droits similaires	159	1	12	(1)	**171**
Immobilisations incorporelles en cours	12	2	(12)	-	**2**
Immobilisations incorporelles	**171**	**3**	**-**	**(1)**	**173**
Terrains	5	-	-	-	**5**
Constructions	110	1	1	-	**112**
Installations, matériel, outillages	38	1	12	-	**51**
Autres immobilisations corporelles	73	5	3	(5)	**76**
Immobilisations corporelles en cours	18	6	(16)	-	**8**
Avances et acomptes	1	-	-	(1)	**-**
Immobilisations corporelles	**245**	**13**	**-**	**(6)**	**252**
Participations financières (1) (2) (3)	17 989	-	-	(2)	**17 987**
Créances rattachées à des participations (4)	219	12	-	(64)	**167**
Autres titres immobilisés	78	-	-	-	**78**
Prêts	12	-	-	(1)	**11**
Autres immobilisations financières (5) (6)	32	265	27	(269)	**55**
Immobilisations financières	**18 330**	**277**	**27**	**(336)**	**18 298**
Total Actif Immobilisé	**18 746**	**293**	**27**	**(343)**	**18 723**

(1) En application du règlement ANC 2015-06, les malis de fusion sont classés au poste « Participations financières » de par son affectation aux plus-values latentes sur les titres de participation pour 9 064 millions d'euros. Il est issu des opérations suivantes :

- au titre de la fusion Snecma / Sagem pour un montant de 3 069 millions d'euros.
- au titre de la fusion Safran / Zodiac Aerospace pour un montant de 5 995 millions d'euros.

(2) La diminution du poste « Participations » concerne la cession des titres Eurotradia pour un montant de 2 millions d'euros.

(3) Des distributions exceptionnelle Safran Electronics & Defense et Safran Electrical & Power au profit de Safran SA ont été faites selon les dispositions de l'article 115-2 par Galli participations en date du 01 Janvier 2020. Cette opération ne modifie pas la valeur globale des titres au bilan.

(4) La variation du poste « Créances rattachées à des participations » provient exclusivement d'octrois et de remboursements de prêts internes au Groupe.

(5) Le flux de reclassement de 27 millions d'euros correspond essentiellement au transfert des actions propres détenues au 31 décembre 2019, du poste « valeurs mobilières de placement » vers le poste « Autres immobilisations financières » effectué au 01 Janvier 2020.

(6) Les mouvements d'acquisitions et de cessions correspondent essentiellement aux opérations sur actions propres effectuées dans le cadre du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF. Au 31 décembre 2020, 266 000 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

Amortissements

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises	**31.12.2020**
Concessions, brevets, licences, logiciels et droits similaires	138	15	(1)	**152**
Total Immobilisations incorporelles	**138**	**15**	**(1)**	**152**
Terrains	1	-	-	**1**
Constructions	60	7	-	**67**
Installations, matériel, outillages	16	5	-	**21**
Autres immobilisations corporelles	55	9	(4)	**60**
Total Immobilisations corporelles	**132**	**21**	**(4)**	**149**

Dépréciations d'actif

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises	**31.12.2020**
Dépréciations immobilisations financières	120	3	-	**123**
Dépréciations sur actif circulant	18	-	(5)	**13**
TOTAL	**138**	**3**	**(5)**	**136**

Tableau des filiales et participations

Article R 123-197,2° du Code de commerce

(en millions d'euros) (1)

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de votes (en%)	Quote part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
						Brute	Nette							
A. RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE EXCEDE 1% DU CAPITAL DE SAFRAN (soit 0,8 million d'euros)														
1. Filiales (plus de 50% du capital) a) dans les filiales françaises														
. ArianeGroup Holding (SIREN: 519032171, Paris)	Holding	374,1	3 275,7	50,0	50,0	1 510,9	1 510,9			19,1	(11,1)			131,0
. Etablissements Vallaroche (SIREN: 542028154, Paris)	Holding	15,6	(1,5)	100,0	100,0	62,8	32,9				(2,0)		25,1	
. Galli Participations (SIREN: 402112403, Paris)	Holding	334,0	1 469,6	100,0	100,0	1 793,1	1 793,1		4,5	4,1	197,0	48,1	3,0	192,5
. Safran Additive Manufacturing Camus (SIREN: , Paris)	Holding	10,0	0,0	100,0	100,0	10,0	10,0						3,4	
. Safran Aircraft Engines (SIREN: 414815217, Paris)	Propulsion	154,1	391,0	97,4	97,4	195,4	195,4		11,1	6 655,4	555,6	1 063,5	9,0	2 737,1
. Safran Ceramics (SIREN: 440513059, Le Haillan)	Propulsion	0,1	21,5	100,0	100,0	40,3	40,3		1,1	27,7	4,4	2,1	83,3	28,9
. Safran Electrical & Power (SIREN: 301501391, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	19,4	197,4	78,4	78,4	247,8	247,8		396,9	631,0	10,2	48,3	17,9	15,2
. Safran Electronics & Defense (SIREN: 480107911, Boulogne-Billancourt)	Défense	45,6	489,9	65,3	65,3	595,7	595,7		115,3	1 275,3	122,0	59,5	35,9	145,7
. Safran Helicopter Engines (SIREN: 338481955, Bordes)	Propulsion	38,8	60,3	100,0	100,0	539,0	539,0		0,3	1 286,1	132,2		0,9	126,5
. Safran Landing Systems (SIREN: 712019538, Velizy-Villacoublay)	Eqp. Aéronautiques	83,7	407,6	100,0	100,0	560,5	560,5		0,2	1 506,7	127,0	242,0	259,3	29,8
. Safran Nacelles (SIREN: 352050512, Gonfreville l'orcher)	Eqp. Aéronautiques	56,7	42,0	88,5	88,5	924,2	924,2		774,2	1 194,2	14,6	86,9	227,9	15,6
. Safran Transmission Systems (SIREN: 692015217, Colombes)	Eqp. Aéronautiques	36,8	16,4	100,0	100,0	163,8	163,8		98,9	330,8	64,8	116,8	3,9	16,0
. Safran Ventilation Systems (SIREN 710802547, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	1,3	10,6	100,0	100,0	41,2	41,2			79,5	8,9	15,6		21,8
b) dans les filiales étrangères														
. Safran Aero Boosters	Propulsion	54,9	654,7	67,2	67,2	115,6	115,6			466,2	84,8		0,5	906,6
. Safran China (3)	Holding	2,6	2,4	100,0	100,0	2,5	2,5			17,2	0,8			0,4
. Safran Electrical Power UK Ltd	Eqp. Aéronautiques	255,5	(72,1)	100,0	100,0	275,1	275,1		32,6	115,4	(3,9)			60,1
. Safran Maroc (3)	Holding	1,8	(0,4)	100,0	100,0	1,8	1,3			1,7	0,0			0,1
. Safran Serviços de Suporte de Programas Aeronauticos (3)	Eqp. Aéronautiques	0,2	0,0	100,0	100,0	1,5	0,8			0,1	0,0			
. Safran UK Ltd	Holding	18,0	1,1	100,0	100,0	40,0	27,3			5,8	8,1		0,1	2,2
. Safran USA Inc	Holding	0,0 (2)	1 669,3	100,0	100,0	1 774,3	1 774,3		96,5	20,4	2,3			1 131,2
2. Participations (10 à 50% du capital) a) dans les filiales françaises														
. Corse Composites Aeronautiques (3)	Eqp. Aéronautiques	1,7	42,0	24,8	24,8	1,0	1,0			77,4	2,1			
. FCPR Aerofund II	Fonds d'investissement	75,0		16,6	16,6	4,8	4,8							
. FCPR Aerofund III	Fonds d'investissement	167,0		18,0	18,0	17,2	17,2							
. Mobiwire (3)	Communications	2,0	1,0	10,6	0,0	1,0	0,0			73,4	0,7			

Article R 123-197,2° du Code de commerce

(en millions d'euros) (1)

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de vote (en%)	Quote-part de capital détenue (en%)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis non remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
						Brute	Nette							
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS														
1. Filiales (plus de 50% du capital)														
(a) dans les filiales françaises						0,0	0,0							
(b) dans les filiales étrangères						2,6	1,5						25,7	1,4
2. Participations (10 à 50% du capital)														
(a) dans les sociétés françaises						0,5	0,5					3,5	0.6	
(b) dans les sociétés étrangères						0,0	0,0							

(1) Pour les sociétés étrangères, le montant du capital, des capitaux propres, du chiffre d'affaires et du résultat est converti au cours de clôture du 31 décembre 2020.

(2) Pour les sociétés américaines, l'additional paid-in-capital est présenté dans la colonne "Capitaux propres autres que le capital et le résultat".

(3) Situation au 31/12/2019

3.2. CREANCES

Au 31 décembre 2020, les créances se répartissent comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut au 31.12.2020**	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Avances et acomptes versés sur commandes en cours	1	1	-	-
Créances clients et comptes rattachés	74	59	15	-
Créances d'exploitation	**75**	**60**	**15**	**-**
Créances diverses	402	399	3	-
Comptes courants financiers Groupe	3 564	3 564	-	-
Charges constatées d'avance	17	17	-	-
Ecarts de conversion actif	358	197	-	161
Autres créances	**4 341**	**4 177**	**3**	**161**
Dépréciations	(13)	(13)	-	-
Total	**4 403**	**4 224**	**18**	**161**

3.3. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITES

La composition du poste se présente comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Valeurs mobilières de placement	1 768	1 693
Disponibilités	800	1 795
Valeur mobilières de placement et disponibilités	**2 568**	**3 488**

Les valeurs mobilières de placement se décomposent en :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Actions propres	296	3
Autres placements	1 472	1 690
Total	**1 768**	**1 693**

Actions propres

	31.12.2019	Acquisition	Cession	Reclassement	**31.12.2020**
Nombre actions	2 536 882	62 500	(2 370 731)	(188 567)	40 084
Valeur brute (en M€)	296	5	(271)	(27)	3
Dépréciation (en M€)	-	-	-	-	-
Valeur nette (en M€)	296	-	-	-	3

Les acquisitions correspondent à l'achat de 62 500 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions dans le cadre de plans d'actionnariat salariés ;

Les cessions sont composées de :

- La livraison globale de 570 739 actions dans le cadre de plans d'actionnariat salarié et d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle ;
- L'offre réservée aux salariés « Sharing 2020 » pour 1 799 992 actions.

Les opérations de reclassement sont composées :

- du transfert des valeurs mobilières de placements vers les immobilisations financières des actions propres effectuées dans le cadre du contrat de liquidité géré par Oddo Corporate Finance au 1er Janvier 2020, soit 229 097 actions pour un montant de 33 millions d'euros.
- du transfert des immobilisations financières vers les valeurs mobilières de placement de 40 530 actions détenues au sein du contrat de liquidité vers le compte titre de Safran SA détenu à la BNPSS pour un montant de 6 millions d'euros.

Autres placements

Ils sont constitués de placements monétaires à court terme et de dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

3.4. PRODUITS A RECEVOIR

En application du principe des comptes rattachés, les produits à recevoir figurent dans les postes suivants de l'actif :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Créances rattachées à des participations	-	-
Créances clients et comptes rattachés	124	65
Autres créances	3	3
Total	**127**	**68**

3.5. CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance au 31 décembre 2020 sont de 17 millions d'euros.

Elles concernent principalement des charges de contrats de maintenance informatique et des charges d'assurances.

3.6. ECARTS DE CONVERSION ACTIF ET PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS

Les écarts de conversion actif représentent 358 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le montant de ces écarts de conversion provient essentiellement de la conversion aux cours de clôture de l'exercice 2020 des emprunts, prêts et comptes courants en devises.

3.7. CAPITAUX PROPRES

3.7.1. *Capital*

Au 31 décembre 2020, le capital social de Safran, entièrement libéré, est composé de 427 235 939 actions de 0,20 euro chacune, dont :

- 400 584 881 actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,20 euro,
- 26 651 058 actions de préférence d'une valeur nominale de 0,20 euro.

Les actions de préférences ont été émises le 13 février 2018 en rémunération des actions Zodiac Aerospace apportées à l'OPE subsidiaire à l'OPA de Safran sur Zodiac Aerospace. Les actions de préférence sont toutes nominatives, ont les mêmes caractéristiques que les actions ordinaires mais ne sont pas cotées et sont inaliénables pendant une période de 36 mois depuis leur date d'émission, sauf exceptions prévues par les statuts de Safran.

Le 13 février 2021, cette période d'inaliénabilité est révolue et chaque action de préférence est alors automatiquement et de plein droit convertie en une action ordinaire entièrement assimilée aux autres actions ordinaires.

Cette conversion est sans incidence sur le capital social de Safran qui, au 13 février 2021, demeure inchangé et comprend le même nombre total d'actions que précédemment, mais est composé dorénavant de 427 235 939 actions ordinaires, toutes de même catégorie.

L'action Safran (code ISIN : FR0000073272 / mnémonique : SAF) est cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris et éligible au SRD.

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2019

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 840 451	81,42%	376 557 055	71,07%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	18,11%
Salariés (2)	28 860 491	6,75%	57 301 029	10,82%
Autodétention / Autocontrôle	2 550 082	0,60%	-	-
Total	**427 234 155**	**100,00%**	**529 824 346**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du Code de Commerce

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	**427 235 939**	**100,00%**	**561 293 672**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du Code de Commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.
Les 319 284 actions d'autocontrôle sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2020, le nombre total d'actions inclut 1 784 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

3.7.2. *Variation des capitaux propres*

(en millions d'euros)	31.12.2019	Affectation du résultat 2019	Augmentation	Diminution	**31.12.2020**
Capital social	85	-	-	-	**85**
Primes d'émission, de fusion, d'apport	5 566	-	-	-	**5 566**
Réserve légale	9	-	-	-	**9**
Réserves réglementées	302	-	-	-	**302**
Autres réserves *(1)*	1 421	-	-	-	**1 421**
Report à nouveau *(2)*	1 362	1 297	-	-	**2 659**
Provisions réglementées	20	-	3	(2)	**21**
Résultat de l'exercice 2019	1 297	(1 297)	-	-	**-**
Résultat de l'exercice 2020	-	-	1 647	-	**1 647**
Total	**10 062**	**-**	**1 650**	**(3)**	**11 710**

(1) Dont réserves en couverture des actions propres détenues au 31 décembre 2020 : 3 millions d'euros.

(2) Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'Assemblée générale annuelle de Safran a décidé de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

3.8. PROVISIONS REGLEMENTEES ET PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

L'évolution du poste des provisions réglementées s'établit ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises		**31.12.2020**
			sans objet	avec utilisation	
Amortissements dérogatoires	8	3	-	(2)	**9**
Amortissements dérogatoires (frais d'acquisition de titres)	12	-	-	-	**12**
Total provisions réglementées	**20**	**3**	**-**	**(2)**	**21**

Les provisions pour risques et charges se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	Dotations	Reprises		**31.12.2020**
			sans objet	avec utilisation	
Perte de change	9	16	(9)	-	**16**
Litiges	13	6	-	(10)	**9**
Total provisions pour risques	**22**	**22**	**(9)**	**(10)**	**25**
Pensions et obligations similaires	25	8	(2)	(5)	**26**
Impôts - filiales déficitaires, sous-capitalisation	424	37	-	(47)	**414**
Autres provisions pour charges	156	12	(62)	(27)	**79**
Total provisions pour charges	**605**	**57**	**(64)**	**(79)**	**519**
Total	**627**	**79**	**(73)**	**(89)**	**544**
Résultat d'exploitation		26	(63)	(42)	
Résultat financier		16	(9)	-	
Résultat exceptionnel		37	(1)	(47)	
Total		**79**	**(73)**	**(89)**	

Les conventions d'intégration fiscale entre Safran et ses filiales prévoient que les filiales comptabilisent la charge d'impôt comme en l'absence d'intégration fiscale et que la société mère enregistre le solde de l'impôt dû au titre du résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôts liées aux déficits des filiales intégrées, enregistrées en résultat dans les comptes de Safran, sont neutralisées par une provision. Cette provision est rapportée au résultat lors de l'utilisation par une filiale intégrée d'un déficit fiscal antérieur ou au moment où un déficit fiscal antérieur ne peut plus être utilisé par une filiale.

Engagements de retraite et assimilés

Les principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements sont :

	31.12.2019	**31.12.2020**
Taux d'actualisation	0,60%	0,50%
Taux d'inflation	1,75%	1,75%
Taux de rendement des actifs	0,60%	0,50%
Taux d'augmentation des salaires	1,12% - 5,00%	1,12% - 5,00%
Age probable de départ personnel cadre	64 ans	64 ans
Age probable de départ personnel non cadre	62 ans	62 ans
Table de mortalité utilisée	INSEE 2013 - 2015 / TGHF05	INSEE 2013 - 2015 / TGHF05

Les variations s'établissent ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	Régimes de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite
Valeur actualisée de l'obligation	62	62	23	39
Valeur de marché des actifs de couverture	(8)	(5)	(5)	-
Droits accumulés supérieurs/(inférieurs) aux actifs de couverture	**54**	**57**	**18**	**39**
dont provision	*62*	*62*	*23*	*39*
dont actif de couverture	*(8)*	*(5)*	*(5)*	*-*
Ecarts actuariels et coût des services passés non comptabilisés au bilan	(39)	(32)	(16)	(16)
Engagements provisionnés au bilan nets de l'actif de couverture	**15**	**25**	**2**	**23**
Coût des services rendus	3	3	1	2
Coût financier	-	-	-	-
Amortissement des écarts actuariels	4	4	3	1
Evènements spéciaux	-	-	-	-
Charge	**7**	**7**	**4**	**3**
Prestations payées	(3)	(2)	-	(2)
Variation de provision - dotation (reprise)	**4**	**5**	**4**	**1**

Régimes de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

3.9. DETTES FINANCIERES, DETTES D'EXPLOITATION ET DETTES DIVERSES

L'échéancier des dettes s'établit ainsi :

(en millions d'euros)	**Total au 31.12.2020**	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires	**2 400**	500	900	1 000
Billets non garantis de 1er rang émis en USD	**1 393**	-	852	541
Emprunts et dettes financières divers				
Dépôts et cautionnements reçus	**2**	-	-	2
Autres emprunts et dettes assimilés	**1 927**	1 747	180	-
Intérêts courus	**16**	16	-	-
Dettes financières	**5 738**	**2 263**	**1 932**	**1 543**
Comptes courants financiers Groupe	**7 211**	7 211	-	-
Avances et acomptes reçus sur des encours	**14**	14	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**133**	133	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	**13**	6	7	-
Dettes diverses	**514**	512	2	-
Produits constatés d'avance	**18**	4	10	4
Ecarts de conversion passif	**295**	295	-	-
Dettes d'exploitation et diverses	**8 198**	**8 175**	**19**	**4**

Dettes financières

Emprunts obligataires

- Un emprunt obligataire de 200 millions d'euros à 10 ans a été émis le 11 avril 2014 (échéance 11 avril 2024) auprès d'investisseurs français. Il a fait l'objet d'une couverture de taux d'intérêt en euros (swap à taux variable sur l'Euribor 3 mois).
  Cet emprunt initialement à un taux fixe ressort en 2020 à 1,02% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Safran a procédé le 28 juin 2017 à une émission d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon flooré à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans (échéance juin 2021). Les obligations ont été émises à 100% du nominal.

- Safran a procédé le 13 juillet 2018 à une émission d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,33% (coupon flooré à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 2 ans (échéance juillet 2020). Les obligations ont été émises à 100% du nominal et ont été remboursées à leur échéance en juillet 2020.

OCEANE 2018 - 2023

Safran a procédé le 21 juin 2018 à une émission d'Obligations à Options de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 700 millions d'euros. Les OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0,00%.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 21 juin 2023.

OCEANE 2020-2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission d'Obligations à option de Conversion et/ou d'Echange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 800 millions d'euros. Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

OCEANE additionnelle 2020-2027

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle d'Obligations à option de Conversion et/ou d'Echange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) d'un montant nominal de 200 millions d'euros. Ces nouvelles obligations présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les OCEANE 2020-2027 d'un montant de 800M€ émises le 15 mai dernier auxquelles elles sont intégralement assimilables et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique. Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

La différence entre le nominal de 200 millions d'euros et le montant d'émission de 218 millions d'euros a été comptabilisé en produits constatés d'avance et est repris linéairement jusqu'à l'échéance du 15 mai 2027.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

Billets non garantis de premier rang émis en USD (2012-2024)

Safran a procédé le 9 février 2012 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain dont l'encours au 31 décembre 2020 est de 1,045 milliard de dollars US dont:

- Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
- Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars US, puis, en mars 2019, payeur fixe en euro (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollar US à taux fixe en dette en euro à taux fixe.

Cette émission initialement à taux fixe ressort à 1,64% en 2020 après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

Billets non garantis de premier rang émis en USD (2020-2032)

Safran a émis des billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (US Private Placement ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant total équivalent à 564 millions d'euros dont :

- Tranche A : 181 millions de dollars US à échéance juin 2030, coupon à taux fixe de 3,10%
- Tranche B : 133 millions de dollars US à juin 2032, coupon à taux fixe de 3,30%
- Tranche C : 122 millions d'euros à échéance juin 2030, coupon à taux fixe de 2.00%
- Tranche D : 164 millions d'euros à échéance juin 2032, coupon à taux fixe de 2,05%

Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.

Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.

Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

Autres emprunts

- Zodiac Aerospace a mis en place le 10 mars 2016 un placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 à taux révisable de 2,902%.

- Zodiac Aerospace a mis en place le 25 juillet 2013 un emprunt Schuldschein à taux fixe de 3.605% d'un montant de 99 millions d'euros pour une durée de 7 ans. Cet emprunt a été remboursé à son échéance en juillet 2020.

3.10. CHARGES A PAYER

Les charges à payer figurant aux postes suivants du passif s'élèvent à :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Autres emprunts obligataires	6	14
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3	-
Emprunts et dettes financières divers	1	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127	113
Dettes fiscales et sociales	85	65
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6	4
Autres dettes	4	3
Total	**232**	**199**

3.11. PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les produits constatés d'avance au 31 décembre 2020 s'élèvent à 18 millions d'euros et sont constitués :

- de la prime d'émission reçue lors de l'émission de l'OCEANE 2020-2027 pour 17 millions d'euros et qui sera reprise linéairement en résultat sur la durée de l'emprunt obligataire soit 7ans ;
- du solde d'une franchise de loyer à reprendre sur l'année 2021 pour un million d'euros.

3.12. ECARTS DE CONVERSION PASSIF

Les écarts de conversion passif représentent 295 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le montant de ces écarts de conversion provient essentiellement de la conversion aux cours de clôture de l'exercice 2020 des prêts et comptes courants en devises.

4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Assistance générale	213	96
Prestations de services administratifs et financiers	73	61
Prestations de R&T	209	156
Projets Groupe	2	1
Prestations informatiques	176	175
Personnel détaché	11	14
Revenus immobiliers	18	18
Autres	21	20
Total	**723**	**541**

4.2. TRANSFERT DE CHARGES

Les transferts de charges de l'exercice s'élèvent à 7 millions d'euros.

Ils concernent essentiellement des refacturations de charges aux filiales du Groupe ou des réaffectations de coûts par nature.

4.3. RESULTAT FINANCIER

La composition du résultat financier se présente comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Dividendes reçus et autres produits de participation	1 208	1 695
Intérêts et produits assimilés	68	50
Reprises pour dépréciations des titres de participation	12	-
Autres reprises de provisions financières	29	15
Différences positives de change	30	-
Produits financiers	**1 347**	**1 760**
Dotations pour dépréciations des titres de participation	(1)	(3)
Autres dotations aux provisions financières	(23)	(16)
Intérêts et charges assimilés	(48)	(52)
Différences négatives de change	-	(18)
Charges financières	**(72)**	**(89)**
Résultat financier	**1 275**	**1 671**

La répartition des dividendes est présentée dans le tableau des filiales et participations.

Les autres dotations et reprises de provisions financières sont relatives principalement à la provision pour perte de change.

Afin de rendre la présentation plus pertinente, les profits et les pertes de change ont été regroupés sur une seule ligne au titre d'un même exercice.

4.4. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel se détaille ainsi :

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Variation des provisions réglementées	1	(1)
Produits sur opérations de gestion	2	-
Produits sur opérations en capital	80	16
Charges sur opérations de gestion	(4)	-
Charges sur opérations en capital	(33)	(185)
Dotations nettes aux provisions et transfert de charges	24	156
Résultat exceptionnel	**70**	**(14)**

Le résultat exceptionnel comprend essentiellement les coûts liés à l'opération Sharing 2020 ainsi que les moins-values sur cessions d'actions propres.

4.5. PARTICIPATION DES SALARIES

Aucune charge de participation n'a été comptabilisée au titre de l'exercice 2020, ni de l'exercice 2019.

4.6. IMPOT SUR LES BENEFICES

Intégration fiscale de l'exercice 2020

L'application du régime d'intégration fiscale en France se traduit dans les comptes sociaux de Safran par un produit net de 59 millions d'euros (produit net de 1 million d'euros en 2019).

Il se décompose en :

- un produit lié au versement de l'impôt par les filiales intégrées comme si elles avaient été imposées séparément pour un montant de 126 millions d'euros.
- Une charge de 67 millions d'euros relatif à la charge d'impôt du groupe d'intégration fiscale s'élevant à 202 millions d'euros avant imputation de 135 millions d'euros de crédits d'impôts.

Autres

Les dépenses exclues des charges déductibles (article 223 quater et 39.4 du Code général des Impôts) représentent 0,3 million d'euros en 2020 (0,7 million en 2019), correspondant à la fraction des amortissements et loyers non déductibles des véhicules.

5. AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION

5.1. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS

Engagements donnés

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Engagements donnés par SAFRAN en faveur de ses filiales vis-à-vis de tiers	3 269	2 997
Engagements donnés par SAFRAN en faveur de ses filiales vis-à-vis des douanes	8	8
Garanties de passif données	289	211
Ecarts actuariels	37	33
Autres engagements	115	146
Total (1)	**3 718**	**3 395**
(1) dont entités liées	*3 557*	*3 209*

Les engagements vis-à-vis de tiers sont majoritairement constitués de garanties, octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran se porte garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par ses filiales de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités identité et sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 31 millions d'euros) au 31 décembre 2020 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Engagements reçus

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Autres engagements reçus	65	65
Total	**65**	**65**

Les engagements reçus se composent principalement d'engagements relatifs au financement des programmes civils.

5.1.1. *Engagements de crédit-bail*

Deux contrats de crédit baux immobiliers pour le campus de Safran University et pour le site de Safran Tech ont été mis en place en 2014

(en millions d'euros)	Valeur à la signature du contrat	Coût d'entrée de l'actif à fin 2016	Dotations aux amortissements théoriques		Valeur nette
			de l'exercice	cumulés	
Terrains	9	9	-	-	9
Constructions	97	94	3	24	70
Total	**106**	**103**	**3**	**24**	**79**

(en millions d'euros)	Redevances payées		Redevances restant à payer			Prix d'achat résiduel (selon le contrat)
	de l'exercice	cumulées	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans	
Terrains	-	-	-	-	9	n/s
Constructions	10	57	10	33	1	-
Total	**10**	**57**	**10**	**33**	**10**	**-**

5.1.2. *Instruments financiers et de couverture*

Les instruments financiers, détenus par Safran pour les besoins de l'ensemble des sociétés du groupe sont affectés à la couverture :

- des flux futurs hautement probables déterminés à partir du carnet de commandes et des prévisions budgétaires,
- de la position nette du bilan constituée des créances et dettes commerciales en devises des filiales.

Dans le cadre de la politique de couverture du risque de change, Safran signe des conventions avec ses filiales et s'engage à acheter/vendre les excédents ou les besoins nets en devise de ses filiales à des cours garantis annuels.

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2019				31.12.2020			
(en millions de devises)	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
Contrat forward	**(40)**				**65**			
Position vendeuse de USD	(238)	2 661	2 661	-	34	2 413	2 413	-
Dont contre EUR	*(238)*	*2 661*	*2 661*	-	*34*	*2 413*	*2 413*	-
Position acheteuse de USD	75	(957)	(957)	-	(19)	(163)	-	(163)
Dont contre EUR	*75*	*(957)*	*(957)*	-	*(19)*	*(163)*	-	*(163)*
Position vendeuse de EUR contre GBP	9	107	100	7	4	107	-	107
Position vendeuse de EUR contre CAD	7	49	49	-	-	-	-	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	107	(13 304)	(4 086)	(9 217)	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)
Swaps de change	**2**				**(95)**			
Cross Curency Swaps	2	1 045	-	1 045	(95)	1 359	-	1 359
Options de change	**(321)**				**(520)**			
Achat Put USD	275	26 555	26 055	500	481	30 975	25 675	5 300
Achat Call USD	83	(2 300)	(1 300)	(1 000)	16	(1 900)	(1 900)	-
Vente Call USD	(718)	45 471	44 471	1 000	(210)	71 210	61 110	10 100
Vente Put USD	(41)	(4 600)	(2 600)	(2 000)	(105)	(3 800)	(3 800)	-
Achat Put EUR	89	1 690	1 540	150	68	1 480	1 000	480
Vente Call EUR	(19)	3 200	2 900	300	(27)	2 760	2 000	760
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	2 539	686	1 853	6	1 963	537	1 426
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	-	-	-	-	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre GBP (2)	2	(520)	(520)	-	(10)	(105)	(105)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre CAD (2)	-	-	-	-	(34)	(230)	(230)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre MXN (2)	2	(500)	(500)	-	(44)	(335)	(335)	-
Total	**(359)**				**(550)**			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

La juste valeur des instruments n’est pas comptabilisée au bilan de la société Safran, à l’exception de la juste valeur des instruments financiers mis en place au titre de la position nette des créances et dettes d’exploitation en devises des filiales bénéficiant d’une garantie de change de la société.

Gestion du risque de taux d'intérêt

L'exposition de Safran aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan de Safran ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat de Safran.

Safran arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

Gestion du risque de taux d'intérêt EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable / receveur fixe, à échéance avril 2024.
La juste valeur de ces swaps est de 13 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Gestion du risque de taux d'intérêt USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP mis en place le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

La juste valeur de ces swaps de taux est de 39 millions d'euros au 31 décembre 2020.

En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euro par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.

Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

La juste valeur de ces cross-currency swaps est de (85) millions d'euros au 31 décembre 2020.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

La juste valeur de ces cross-currency swaps est de (29) millions d'euros au 31 décembre 2020.

Dans le cadre d'une ligne de cession de créances sans recours, des swaps de taux d'intérêt payeur fixe/receveur variable d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US ont été mis en place pour une durée maximale de 12 mois pour le compte d'un partenariat détenu à 50% par Safran. Cette transaction fait également apparaître, un swap payeur variable/receveur fixe d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US. Ces swaps ne font pas l'objet d'une comptabilité de couverture. L'objectif de ces opérations est de figer le coût du financement pris en charge par le client.

Du fait de cet adossement, il n'existe pas d'exposition au risque de taux d'intérêt au titre de ces swaps pour Safran car leurs justes valeurs se compensent.

Gestion du risque de liquidité

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée chez Safran SA : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement courant et prévisionnel du Groupe et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatible avec la taille et les échéances de sa dette.

L'existence de deux lignes de liquidité confirmées rend la Société peu sensible au risque de liquidité.

La société dispose d'une ligne de liquidité confirmée et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Depuis le 22 avril 2020, Safran dispose d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine et dont le montant a été réduit à l'issue de l'émission d'OCEANE réalisée le 15 mai 2020 et de l'émission additionnelle d'OCEANE réalisée le 12 octobre 2020. Ainsi, au 31 décembre 2020, son montant s'élève à 1 425 millions d'euros. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA ≤ 2,5. Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2020.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 est soumis à un covenant financier annuel qui est respecté au 31 décembre 2020. Il s'agit du ratio limite: dette nette / EBITDA ≤ 3,5.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

5.2. LITIGES

Safran est impliqué dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de son activité. Safran fait également l'objet de certaines demandes, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de ses activités. Les plus significatives sont résumées ci-après.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.

Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.

Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Safran a fait l'objet d'une sanction de la Commission Européenne le 2 avril 2014 relative à des activités de Silec Cable, ex-filiale de Sagem SA, cédée fin 2005 à General Cable. Safran s'est acquitté de l'amende de 8,5 millions d'euros en 2014. S'appuyant sur la décision de la Commission, des actions judiciaires visant à indemniser les préjudices subis ont déjà été entamées par un certain nombre d'acheteurs de câbles auprès des fournisseurs condamnés par la Commission Européenne. La responsabilité solidaire de Safran a été engagée avec d'autres fournisseurs dans le cadre d'une de ces actions contentieuses. Un accord amiable est intervenu le 24 Août 2020 mettant un terme définitif à ce contentieux. Safran pourrait être exposé à d'autres actions contentieuses en Europe.
A ce jour, il n'est donc pas possible d'évaluer le risque financier éventuel.

À la connaissance de Safran, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur sa situation financière.

5.3. EFFECTIF MOYEN

La répartition des effectifs de la société Safran s'établit ainsi :

	31.12.2019	**31.12.2020**
Ingénieurs et cadres	1 545	1 532
Techniciens, Administratifs et Agents de maîtrise	268	253
Effectif total	**1 813**	**1 785**

5.4. REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2019 et 18 en 2020), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (soit 4 directeurs en 2019 et 2020).

Les rémunérations et avantages de toute nature, alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**
Avantages à court terme	10,9	10,1
Avantages postérieurs à l'emploi *(1)*	2,7	1,5
Indemnités de fin de contrat	-	-
Autres avantages long terme	10,9	0,2
Total	**24,5**	**11,8**

(1) Charges évaluées selon la recommandation 2003-R-01 du CNC qui autorise l'application de la méthode dite du « corridor » (cf § 2.9.1), ce qui diffère de la méthode d'évaluation utilisée dans les comptes consolidés en normes IFRS suite à l'application obligatoire d'IAS 19R à compter du 1er janvier 2013 (la méthode dite du « corridor » n'étant désormais plus autorisée dans le référentiel IFRS)

Le montant global des engagements des avantages postérieurs à l'emploi au titre des dirigeants s'élève à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020 et à 12,0 millions au 31 décembre 2019.

5.5. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément au décret n° 208-1487 du 30 décembre 2008, les honoraires des commissaires aux comptes afférents à la certification des comptes facturés au titre de l'année 2020 ressortent à 1 415 milliers d'euros et les honoraires afférents aux autres services s'élèvent à 277 milliers d'euros.

5.6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2020

intégrant le rapport financier annuel

SAFRAN

TOMMAISE

TAQQP TV IOV GT
UAFTAO EO XO CMO D IM
DIVP TIAM
QTP FIMDX GTP XQE
CP UbUV NE
UVTAV GIE EV NP D ME D AFFAITEU
GEUVIP O QAT MEU TIUR XEU
GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE
QETFP TNAOCE EV CT AVIP O DE YAMEXT

PS TENUAUION G N SALE DV GSOVPE

SÊ êoyèi èsày no ai pÊi y
Noê i mèsôsè ê
Sàêsèsày màymî ÊÊoyèsowo
Vomr oÊmr o oè n ôovàÉÉox oyè
lyôoêèsêêox oyè ê synî êèÊsovê
Amèspê sx x àl swoÊê
Ni ÉoÊpàÊx i ymo oèÉàvsèéî o
éî i vsè GÊàî Éo

ACUIXIU T DV GSOVPE EN EU PESTPECUIXET

Càx x oyèi sÊoê êî Ê
vi ÉoÊpàÊx i ymo oy nàyy oê
i tî êè oê oèÉoÊêÉomèsôoê
Càx x oyèi sÊoê êî Êvoê màx Éèoê
màyêàvsn ê nî GÊàî Éo
Càx x oyèi sÊoê êî Êvoê màx Éèoê êàmsi î û

UAUT FINANCIEST

Càx Éèoê màyêàvsn ê nî GÊàî Éo
i î n mox l Êo
Vi ÉÉàÊênoê màx x sêêi sÊoê i î û
màx Éèoê êî Êvoê màx Éèoê màyêàvsn ê
Càx Éèoê êàmsi î û no ai pÊi y
i î n mox l Êo
Vi ÉÉàÊênoê màx x sêêi sÊoê i î û
màx Éèoê êî Êvoê màx Éèoê i yyî ovê

FACUEVST DE SITQVET

Oi yi qox oyèÉi Êvoê Êsêéî oê
DsêÉàêsèsno màyèÊ vo syèoÊyo
Fi mèoî Êê no Êsêéî oê
Aêêî Êi ymoê

PESFOSMANCE EZUSA FINANCI SE

RÊqi ysêi èsày oèÉsvàèi qo
no vi ÉoÊpàÊx i ymo oûèÊi psyi yms Êo
SÊsymsÉi î û Êsêéî oê oûèÊi psyi ymsoÊê
no ai pÊi y
aèÊi è qso mvsx i èséî o
n miÊi àyoÊvi Êàyi î èséî o
VoêÉàyêi l swè ê rî x i syoê
èÊoî y ox ÉvàOoî ÊoûoxÉvi sÊo

èrséî o màypàÊx sè màx x oÊmsi vo
i mri èêÊoêÉàyêi l voê oèoyôsÊàyyox oyè
symi ÊyoÊvsynî êèÊso ÊoêÉàyêi l vo
VoêÉàyêi l swè ê êàms èi voê
n ôovàÉÉoÊêày oyqi qox oyè msèàOoy
Pàèo x èr ànàvàqséî o oèÊi ÉÉàÊêno
vRÊqi ysèx o bsoÊê lyn Éoyni yè Rbl
bi l vo no màymàÊni ymo no vi
D mri Êi èsày no ÉoÊpàÊx i ymo
oûèÊi psyi yms Êo

GOVXESNEMENU D ENUSEPSITE

aèÊi mèi Êo no qàî ôoÊyox oyè
n oyèÊoÉÊsêo no ai pÊi y
Càx Éàêsèsày nî Càyêosv
n i nx sysêèÊi èsày
Fàymèsàyyox oyè oèi mèsôsè ê nî Càyêosv
n i nx sysêèÊi èsày oèno êoê màx sè ê
AÉÉvsmi èsày nî màno no qàî ôoÊyox oyè
n oyèÊoÉÊsêo AFES OEDEF
Si ÊsmsÉi èsày i î mi Ési v
Sàvsèséî oê no Ê x î y Êi èsày
oèÊ x î y Êi èsàyê
noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û
bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊê
êî Êvo qàî ôoÊyox oyè n oyèÊoÉÊsêo èi l vs
oy i ÉÉvsmi èsày no vi Êsmvo N
nî Càno no màx x oÊmo

INFOSMAUION TVS LA TOCI U LE CAPIUAL EU L ACUIONNASIAU

Voyèosqyox oyèê q y Êi î û oèêèi èî èê
lypàÊx i èsàyê Êovi èsôoê i î mi Ési v
Amèsàyyi Êsi è
Vovi èsàyê i ôomvoê i mèsàyyi sÊoê
lypàÊx i èsàyê l àî Êês Êoê
Pàèi èsàyê psyi yms Êoê

ATTEMBL E G N SALE

RÊnÊo nî tàî Ê
Vi ÉÉàÊê nî Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày
êî Êvoê Ê êàvî èsàyê ÉÊàÉàê oê
' vi êêox l v o q y Êi vo oè
ÉÊàtoè no èoûèo noê Ê êàvî èsàyê
CàyôoÊêsày noê i mèsàyê
no ÉÊ p ÊoymoA oy i mèsàyê àÊnsyi sÊoê
' vsêêi o no vi É Êsàno n syi vs yi l swè
no x àsê
x sêêsày n àl vsqi èsàyê ' àÉèsày no
màyôoÊêsày oè àî n mri yqo oy i mèsàyê
yàî ôowoê oè àî oûsêêi yèoê RC APE
Vi ÉÉàÊêê noê màx x sêêi sÊoê
i î û màx Éèoê

INFOSMAUIONT COMPL MENUAISET

SoÊêàyyoê ÊoêÉàyêi l voê
Càx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê
lypàÊx i èsàyê psyi yms Êoê r sêèàÊséî oê
Dàmi x oyèê i mmoêêsl voê i î Êî l vsm
bi l voê no màymàÊni ymo
Gvàêêi sÊo

SAFRAN

DOCVMENU D ENSEGITUSEMENU VNIXESTEL

INU GSANU LE SAPPOSU FINANCIES ANNVEL

No Êi ÉÉàÊe psyi ymsoÊi yyî ovsymî ê ni yê vo nàmî x oyè n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊeovoêè î yo ÊoÉÊanî mèsày no vi ôoÊêsày àppsmsowo nî Êi ÉÉàÊe psyi ymsoÊi yyî ovéî si è èi l vso i î pàÊx i è EaEF Eî ÊaÉoi y asyqvo EvomèÊaysm FàÊx i è oè oêè nsêÉàysl vo êî Ê vo êsèo no v x oèèoî Ê

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS AMF No nàmî x oyè n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊeovi è n Éàê vo x i Êe i î ÉÊ ê no vAOF oy êi éî i vsè ni î èàÊsè màx É èoyèo i î èsèÊo nî Ê qvox oyè cE êi yê i ÉÉÊal i èsày ÉÊ i vi l vo màypàÊx x oyè ’ vi Êesmo nî nsè Ê qvox oyè No nàmî x oyè n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊeov Éoî è èÊo î èsvsê i î û psyê nî yo àppÊo i î Éî l vsmno èsèÊoê psyi ymsoÊê àî no vi nx sêêsày no èsèÊoê psyi ymsoÊê ’ vi y qàmsièsày êî Ê î y x i Êmr Ê qvox oyè êsvoêè màx Év è Éi Ê î yo yàèo n àÉ Êi èsày oè vo mi ê mr i yè î y Ê êî x oè èàî ê voê i x oynox oyèê i ÉÉàÊe ê i î nàmî x oyè n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊeov Noyêox l vo i vàÊê pàÊx oêè i ÉÉÊaî ô Éi ÊvAOF màypàÊx x oyè i î Ê qvox oyè cE

Le document d’enregistrement universel peut être consulté et téléchargé sur le site safran-group.com

RAPPORT INTÉGRÉ

SOMMAIRE

SAFRAN EN UN CLIN D'ŒIL
P. 01

ÉDITORIAL
P. 02

PROFIL DU GROUPE
P. 04

ÉCOSYSTÈME
P. 10

STRATÉGIE ET MODÈLE D'AFFAIRES
P. 18

GESTION PAR LES RISQUES
P. 40

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
P. 42

PERFORMANCE ET CRÉATION DE VALEUR
P. 50

SAFRAN EN UN CLIN D'ŒIL

CHIFFRES CLÉS 2020

3^e **Acteur aéronautique mondial hors avionneurs** *

16 498 M€ CHIFFRE D'AFFAIRES (1)
- 33,0 % et - 32,5 % en organique par rapport à 2019

1 686 M€ RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (1)
- 55,9 % et - 58,6 % en organique par rapport à 2019

844 M€ RÉSULTAT NET (1) (part du Groupe)
- 68,3 % par rapport à 2019

1 073 M€
CASH FLOW LIBRE

2 792 M€
DETTE NETTE

449 M€
INVESTISSEMENTS CORPORELS

1 213 M€
DÉPENSES DE R&D
(y compris la part financée par les clients)

78 892
COLLABORATEURS
(au 31 décembre 2020)

Notation de crédit long terme : **BBB+ (avec perspective stable)**

Nos activités

	PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE	ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES / DÉFENSE / AEROSYSTEMS	AIRCRAFT INTERIORS
CHIFFRE D'AFFAIRES (1) PAR ACTIVITÉ	7 633 M€	6 893 M€	1 922 M€
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (1) PAR ACTIVITÉ	1 192 M€	687 M€	- 174 M€
MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE (1) PAR ACTIVITÉ	15,6 %	10,0 %	- 9,1 %

---

* Critère de classement : chiffre d'affaires - Source : Safran.

(1) En données ajustées. Voir dans le document d'enregistrement universel 2020, § 2.1.1, la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat en données ajustées et la nature des ajustements.

ÉDITORIAL

EN 2021, SAFRAN S’APPUIERA ENCORE SUR SES QUALITÉS D’ADAPTATION

> « Safran affiche des fondamentaux solides et le Conseil d’administration apporte tout son soutien à son nouveau Directeur Général pour sortir de cette crise collectivement plus forts et en assurant l’avenir du Groupe. Le Conseil d’administration de Safran est pleinement conscient de l’importance stratégique de l’enjeu climatique et veillera, avec l’administrateur chargé du suivi des questions climatiques, au succès de la feuille de route du Groupe en la matière. »
>
> **ROSS McINNES**

En 2020, Safran a publié des résultats aussi bons que possible dans la crise particulièrement profonde que traverse le secteur aéronautique. Ces résultats illustrent la puissance de son modèle et les actions mises en place l’année dernière pour réduire les coûts. Tout en mettant en œuvre des protocoles sanitaires visant à assurer la reprise d’activité de ses collaborateurs en toute sécurité, Safran a réagi rapidement, notamment en accélérant la rationalisation de ses implantations et en faisant preuve de flexibilité au sein de ses organisations.

Cette crise a fortement affecté notre activité ; ainsi le chiffre d’affaires 2020 est ressorti à 16,5 milliards d’euros, en baisse de 33,0 % par rapport à 2019. En dépit de cette baisse, Safran a affiché un résultat opérationnel courant (1) de 1,7 milliard d’euros (soit une marge opérationnelle courante (1) de 10,2 %) et un cash-flow libre de 1 073 millions d'euros. Les objectifs financiers pour l’année 2020, revus en juillet 2020, ont ainsi tous été atteints.

Grâce à l’engagement de ses salariés dans le monde entier, Safran a réussi à mettre en place avec détermination et rapidité le plan d’adaptation décidé en mars, en ajustant ses capacités aux besoins de ses clients. Les effectifs totaux ont diminué de plus de 16 500 personnes (plus de 21 000 en comptant les intérimaires), passant d’environ 95 400 collaborateurs à fin 2019 à environ 78 900 à fin 2020. Un accord de « Transformation d’activité » du Groupe a été conclu en juillet en France afin de permettre, notamment au travers de l’activité partielle de longue durée (jusqu’à 40 % du temps de travail), de préserver les compétences, notamment en matière de recherche et technologie mais aussi de production. Safran a également rationalisé son empreinte industrielle avec la fermeture de plusieurs sites et des transferts de production dans plusieurs régions du monde.

Enfin, Safran est engagé pour apporter une réponse au défi majeur du changement climatique. C’est essentiel car il en va de l’acceptabilité même du transport aérien. Safran déploie ainsi une stratégie pour réduire les émissions de gaz à effet de serre de ses opérations et de ses produits.

L’innovation est au cœur de ce changement majeur : le positionnement de Safran sur une grande part des systèmes de l’avion, et en particulier sur les systèmes propulsifs, nous permet d’apporter une réponse technologique. Nos priorités sont de contribuer au développement d’une nouvelle génération d’avions

ÉDITORIAL

Message du Président
du Conseil d'administration
ROSS McINNES
et du Directeur Général
OLIVIER ANDRIÈS

> **La pleine mobilisation des équipes a permis à Safran de faire face à la crise en 2020. Malgré les incertitudes qui persistent, notamment au 1^er^ semestre 2021, je suis déterminé à poursuivre les efforts et optimiste pour l'avenir du Groupe qui saura tirer parti de ses atouts. Être l'acteur majeur de l'aviation décarbonée est une priorité et Safran, en tant que motoriste et équipementier de premier plan, a un rôle central dans la mise en œuvre des objectifs du secteur aérien pour atteindre la neutralité carbone en 2050.**
>
> **OLIVIER ANDRIÈS**

court et moyen-courriers ultra-efficaces à l'horizon 2030-35 et donc d'un moteur lui-même ultra-efficace devant apporter un gain de consommation de 20 % par rapport au moteur LEAP® actuel et pouvant incorporer 100 % de carburants durables.
Le développement de la propulsion électrique ou hybride pour les aéronefs de courte distance est également indispensable pour atteindre les objectifs de neutralité carbone.

Safran a dévoilé fin février des objectifs financiers pour l'année 2021, année de consolidation progressive avec un profil d'activité et de rentabilité qui sera plus fort en fin d'année. Le trafic aérien en début d'année amène à rester prudent au 1er semestre 2021, notamment s'agissant des activités de services et de rechanges, dont le redressement devrait se manifester progressivement à compter du 3^{e} trimestre.
Par ailleurs, du côté des activités de première monte, les nouvelles cadences de production des avionneurs, en particulier pour les programmes longs courriers, ont également été prises en compte conduisant Safran à estimer une légère décroissance organique de ses ventes en 2021.

À long terme, les perspectives de notre Groupe restent favorables car nous avons la conviction que l'envie et le besoin de voyager sont forts. L'aviation est un trait d'union entre les peuples et les pays et un accélérateur des échanges.
Safran pourra s'appuyer sur la qualité de ses nombreux atouts qui seront autant d'accélérateurs successifs dans la reprise :

- le LEAP, moteur de choix des compagnies aériennes dans le renouvellement de leurs flottes et leurs choix de nouveaux investissements ;
- une flotte jeune en service de moteurs CFM56® de seconde génération, largement utilisés par les compagnies aériennes même en temps de crise, et qui sera la première à bénéficier de la reprise ;
- des positions de leader mondial dans les Équipements qui accompagneront les moteurs dans la reprise dès que les clients utiliseront leur flotte ;
- des activités pour les Intérieurs d'avions qui, bien que durement touchées par la crise, ont su regagner la confiance des clients grâce à une crédibilité technique et industrielle ;
- l'agilité et la flexibilité des organisations (notamment dans la mise en place de l'activité partielle de longue durée et le télétravail) qui ont fait leurs preuves.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

Ross McInnes et Olivier Andriès

---

(1) En données ajustées.

LA RÉPONSE DE SAFRAN FACE À LA CRISE COVID-19

La crise Covid-19 est une crise sans précédent, dont l'ampleur et la durée affectent durablement le secteur aéronautique. Le scénario central est une reprise très progressive, portée par le segment du court et moyen-courrier, avec un trafic aérien qui devrait revenir aux niveaux de 2019 d'ici 2025.

1

Protection des salariés face à la pandémie Covid-19 et continuité des opérations

La cellule de crise, mise en place au niveau du Groupe dès janvier 2020, s'est initialement fixé deux priorités : assurer aux collaborateurs de Safran des conditions de sécurité sanitaire optimales et sécuriser la continuité des activités essentielles.

Safran a adapté son organisation de travail en appliquant fermement les mesures décidées par les gouvernements des pays où ses sites sont implantés : normes rigoureuses en termes d'hygiène et de distance sociale, ou même fermetures ponctuelles de sites pour un temps plus ou moins long.

Safran a réussi à poursuivre ses activités pour servir ses clients, tout en assurant la protection de ses salariés. Ainsi, le nombre de sites temporairement fermés s'est rapidement normalisé : 4 sites au 16 octobre 2020 contre 14 au 17 juillet 2020 et 30 au 18 mai 2020 (1).

2

Renforcement de la liquidité et un bilan solide pour traverser la crise et financer la poursuite de l'activité

SÉCURISATION DE FINANCEMENTS DE LONG TERME

À fin 2020, la ligne de crédit relais mise en place au début de la crise (le 22 avril 2020) avec une maturité maximum de deux ans, n'a pas été tirée et son montant initial de 3,0 Mds€ a été réduit à 1,4 Md€*, Safran ayant alors déjà refinancé plus de 50 % de cette ligne de crédit relais à court terme non tirée par des instruments de dette à long terme (7 à 12 ans) :

- Le 15 mai 2020 : émission d'obligations convertibles de 800 M€, à échéance du 15 mai 2027.
- Le 29 juin 2020 : émission en euros et en US dollars de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP) pour un montant équivalent à 564 M€, maturité de 10 ans (282 M€) et 12 ans (282 M€).
- Le 12 octobre 2020 : émission additionnelle d'obligations convertibles de 200 M€, à échéance du 15 mai 2027.

Safran dispose également d'une ligne de crédit non tirée de 2,52 Mds€ arrivant à échéance en décembre 2022.

PRINCIPAUX RATIOS FINANCIERS (2)

Dette nette/EBITDA (3)

1,13

Dette nette/capitaux propres

21,9 %

---

(1) Y compris fermetures de sites liées à la baisse d'activité.

(2) Calcul sur la base des agrégats publiés dans le cadre de la communication financière de Safran.

(3) L'EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

* Le 16 mars 2021 cette ligne de crédit relais a été entièrement annulée à la suite de la signature, le 4 mars 2021, d'un prêt à long terme de 500 M€ avec la Banque Européenne d'Investissement et d'une émission obligataire, le 16 mars 2021, de 700 M€ à 5 ans et de 700 M€ à 10 ans.

3

Mise en place rapide et proactive des mesures du plan d'adaptation, permettant d'abaisser le point mort de Safran

Action	Réalisations (en 2020)
Redimensionnement de la main d'œuvre en fonction des besoins de l'entreprise	**Réduction des effectifs de plus de 16 500 personnes,** plus de **21 000** en incluant les intérimaires, sur une base mondiale à fin 2020. En France, **un accord Groupe « Transformation d'activité »** conclu dès juillet 2020 avec l'ensemble des organisations syndicales représentatives, valable jusqu'à fin 2021 et reconductible : - Déploiement de l'activité partielle de longue durée : le taux de réduction d'activité des salariés français peut aller jusqu'à 40-50 %, apportant de la flexibilité - Modération salariale - Incitation à la mobilité - Plafonnement de l'intéressement et de la participation aux résultats En moyenne, entre avril et décembre 2020, **21 % au niveau mondial, 23 % en France** (hors jours fériés et vacances), des effectifs **en activité partielle**.
Rationalisation de l'empreinte industrielle	Fermeture de sites dans les activités Seats (Camberley au Royaume-Uni, Santa Maria aux États-Unis), Cabin (Sterling aux États-Unis) et Electrical & Power (Eatontown aux États-Unis).
Ajustement des programmes d'achats	**- 43 %** achats de matières premières et fournitures (hors impact de la variation des stocks) **- 48 %** des dépenses de sous-traitance
Réduction des coûts opérationnels [1]	**- 25 %**
Réduction des dépenses de R&D	**- 35 %**
Réduction des engagements d'investissements (actifs corporels)	**- 67 %** et **- 246 M€** en sortie de trésorerie entre 2019 et 2020

4

Soutien à la chaîne d'approvisionnement

UN SUIVI ATTENTIF DES FOURNISSEURS DE SAFRAN

Pour surmonter cette crise, Safran a mis en place une cellule de suivi et d'accompagnement de ses fournisseurs stratégiques dont les objectifs sont :

- identifier les fournisseurs les plus à risque et qui ont un impact potentiel sur les activités de Safran ;
- déterminer l'impact de la crise sur ces fournisseurs et leur capacité à maintenir leurs activités ;
- étudier les mesures à mettre en place (ajustement des délais de paiement, commandes anticipées, etc.), l'accès aux aides publiques et, le cas échéant, les orienter vers des solutions plus structurelles (adossement à d'autres acteurs industriels, fonds d'investissement, etc.).

UN FONDS DE SOUTIEN DÉDIÉ À LA FILIÈRE

En 2020, Safran a souscrit à hauteur de 58 M€ au fonds Ace Aéro Partenaires mis en place dans le cadre du plan de soutien français à la filière aéronautique. Les contributions de l'État, des grands donneurs d'ordres industriels et de Tikehau Capital, gestionnaire du fonds, ont permis une levée de fonds initiale de 630 M€ en juillet 2020 (porté à 730 M€ par la suite) avec pour objectif une levée de fonds totale d'un milliard d'euros. Safran contribue ainsi au financement des entreprises affectées par la crise, et s'implique dans la restructuration et la consolidation du tissu industriel de la filière aéronautique française.

En 2020, la réactivité de Safran et la résilience de son modèle d'affaires, qui reste solide grâce à son exposition aux activités de services pour moteurs civils et aux court et moyen-courriers, ont permis à Safran de faire face à la crise.

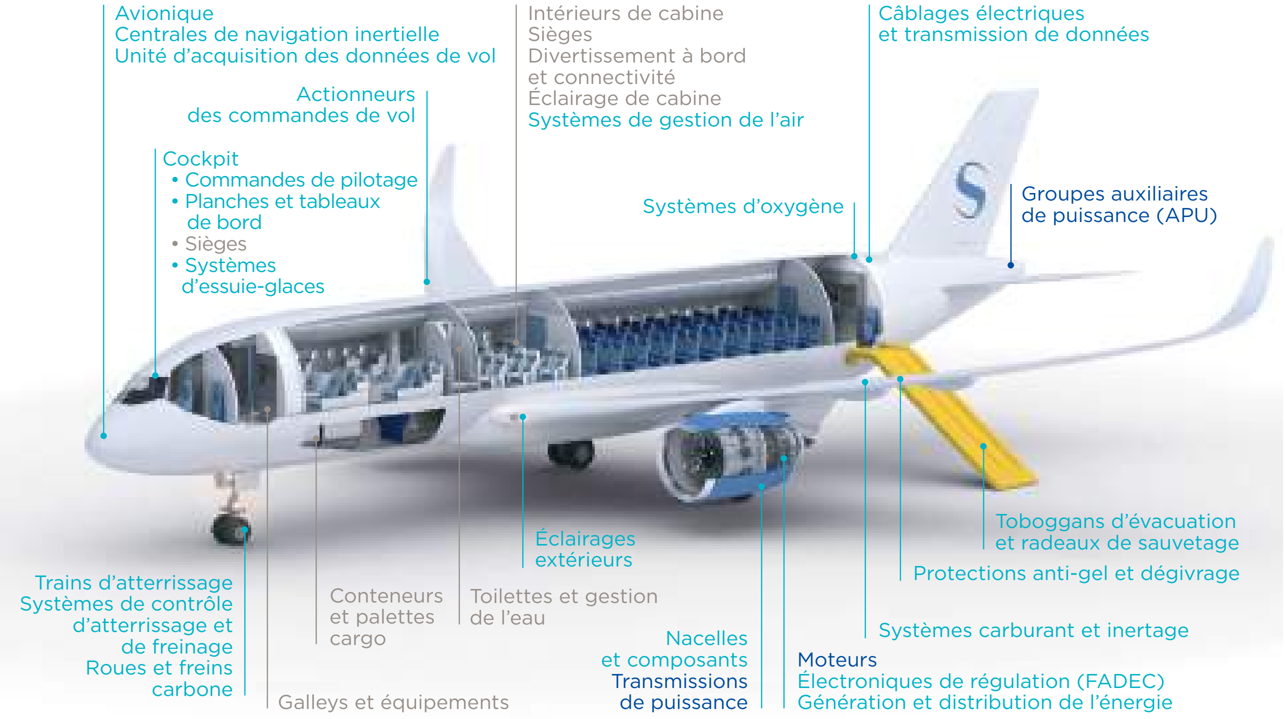
À plus long terme, les fondamentaux de croissance de l'activité de Safran restent inchangés. La feuille de route technologique de Safran est préservée grâce aux plans de soutien massifs du gouvernement français (décalage limité à moins d'un an par rapport à la feuille de route technologique pré-Covid-19). Le défi du changement climatique sera au cœur de la reprise : Safran est engagé en faveur de l'aviation décarbonée qui émergera de la crise comme une tendance majeure.

---

(1) Hors achats, y compris dépenses de R&D et aide des gouvernements en matière d'activité partielle.

SAFRAN : UNE OFFRE COMPLÈTE

Présent sur l'ensemble des composants d'un aéronef, Safran œuvre pour bâtir l'avenir de l'aéronautique mondiale et pour être le partenaire de choix des avionneurs et des compagnies aériennes.


Avionique
Centrales de navigation inertielle
Unité d'acquisition des données de vol
Actionneurs des commandes de vol
Cockpit
• Commandes de pilotage
• Planches et tableaux de bord
• Sièges
• Systèmes d'essuie-glaces
Intérieurs de cabine
Sièges
Divertissement à bord et connectivité
Éclairage de cabine
Systèmes de gestion de l'air
Câblages électriques et transmission de données
Systèmes d'oxygène
Groupes auxiliaires de puissance (APU)
Toboggans d'évacuation et radeaux de sauvetage
Protections anti-gel et dégivrage
Systèmes carburant et inertage
Éclairages extérieurs
Trains d'atterrissage
Systèmes de contrôle d'atterrissage et de freinage
Roues et freins carbone
Conteneurs et palettes cargo
Toilettes et gestion de l'eau
Galleys et équipements
Nacelles et composants
Transmissions de puissance
Moteurs
Électroniques de régulation (FADEC)
Génération et distribution de l'énergie

Des positions de leader sur ses principaux segments d'activité

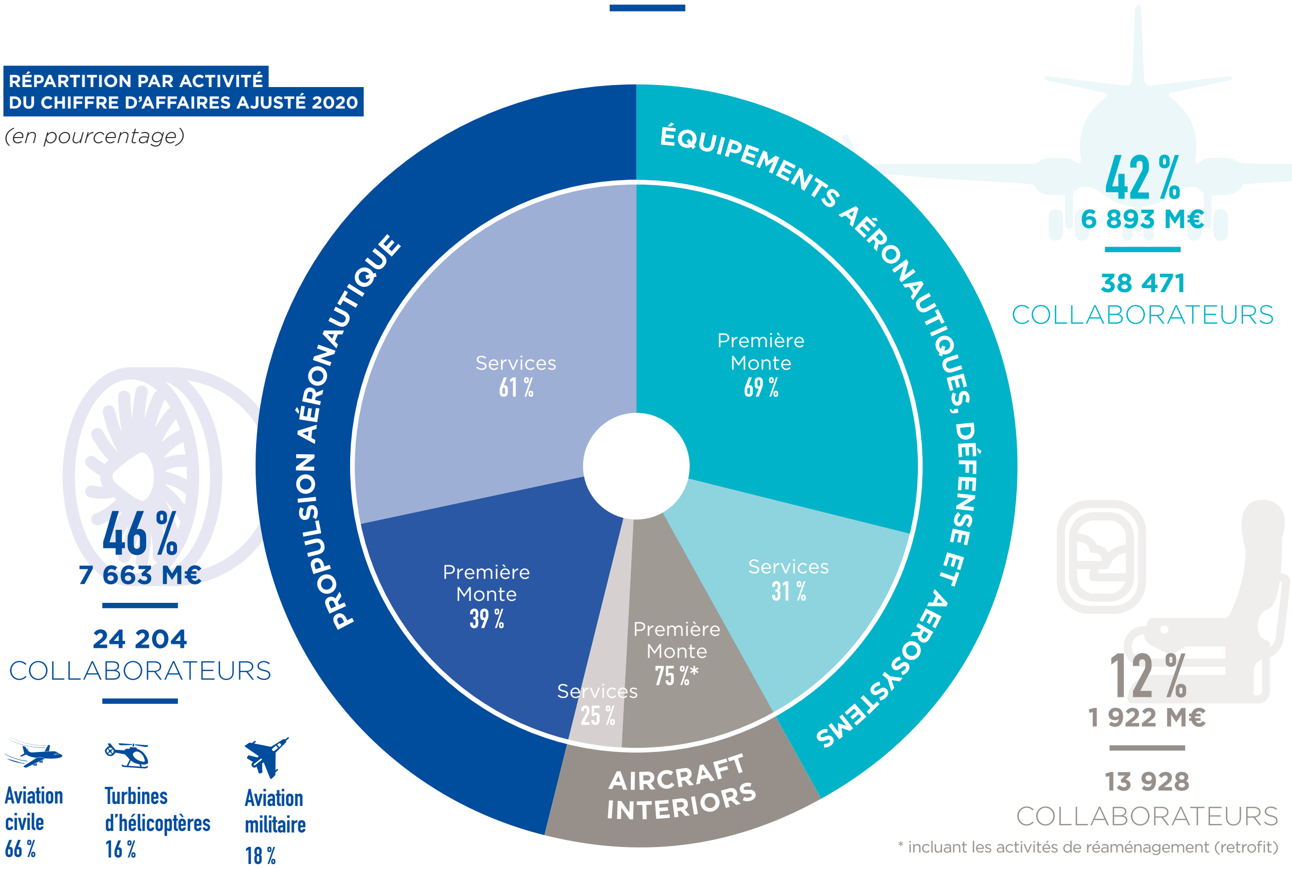
N°1 MONDIAL (1)

PROPULSION AÉRONAUTIQUE	**ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES / DÉFENSE / AEROSYSTEMS**	**AIRCRAFT INTERIORS**
●	●	●
des moteurs d'avions civils court et moyen-courrier (2) des moteurs d'hélicoptères	des trains d'atterrissage des roues et freins carbone (avions civils de plus de 100 places) du câblage aéronautique des toboggans d'évacuation et des systèmes d'oxygène	des intérieurs de cabines pour l'aviation régionale et d'affaires des panneaux de cloisons latérales, des galleys, des trolleys, des conteneurs, des systèmes de gestion des eaux et des déchets à bord

---

(1) Source : Safran.
(2) En partenariat avec GE, au sein de la co-entreprise CFM International.

Une répartition équilibrée de ses activités dans le secteur aéronautique et défense



Les produits de Safran possèdent des caractéristiques communes qui participent à la résilience de son modèle d'affaires : un positionnement de fournisseur de rang 1 des avionneurs et des compagnies aériennes, un fort contenu technologique et des positions de leader sur ses principaux segments d'activité.

Motoriste complet [1], Safran fabrique pour le compte des avionneurs des moteurs d'avions commerciaux, d'avions militaires, d'avions de transports régionaux, d'avions d'affaires et d'hélicoptères.

Afin de gagner en efficacité économique et de partager leurs risques, les motoristes développent leurs programmes en partenariat. Safran a principalement noué, depuis les années 1970, un partenariat avec GE dans le cadre de CFM International, co-entreprise à 50/50 développant les moteurs CFM56® et LEAP®, partenariat renouvelé jusqu'en 2040. Safran facilite également l'accès à l'espace au travers de sa participation à hauteur de 50 % dans la co-entreprise ArianeGroup, maître d'œuvre des lanceurs Ariane 5 et Ariane 6.

Safran propose une large offre **d'équipements aéronautiques** avec les systèmes d'atterrissage et de freinage, les nacelles, la chaîne électrique et l'ingénierie associée.

Défense : Safran fournit une offre en optronique, en avionique, en navigation, en drones tactiques, en électronique et en logiciels critiques pour les marchés civils et de défense.

Aerosystems : Safran est l'un des leaders mondiaux des systèmes aéronautiques permettant d'assurer les fonctions essentielles des aéronefs et leur sécurité : systèmes de sécurité (toboggans, masques oxygène, etc.) ; systèmes pour cockpit ; systèmes de gestion des fluides (circuits carburant, pneumatiques, hydrauliques).

Avec pour mission d'assurer la sécurité des passagers tout en leur assurant un confort optimal, Safran développe des intérieurs de cabine (coffres à bagages, toilettes, équipements de cuisine et de service à bord, etc.), des sièges passagers et équipages, des systèmes de gestion des déchets et de distribution d'eau potable, des systèmes de divertissement à bord (RAVE™), et une offre de reconfiguration d'intérieurs d'appareils commerciaux. L'activité intérieurs d'avions s'adresse à une clientèle qui intègre, au-delà des avionneurs (modèle dit « SFE [2] »), les compagnies aériennes (modèle dit « BFE [3] »).

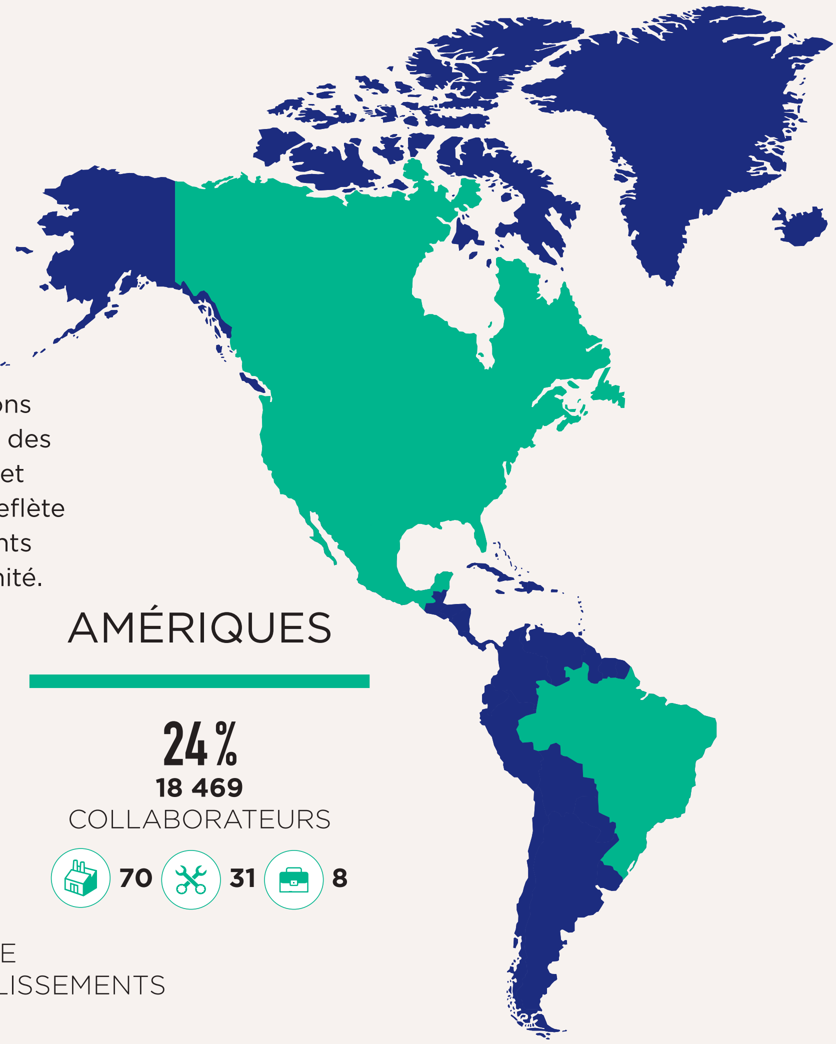
---

(1) Un motoriste complet est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.
(2) « SFE » (*Supplier Furnished Equipment*) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par l'avionneur.
(3) « BFE » (*Buyer Furnished Equipment*) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par la compagnie aérienne.

UN ACTEUR MONDIAL DE PREMIER PLAN

Depuis sa création en 2005, Safran s'est largement internationalisé. Avec environ 78 900 collaborateurs répartis dans 27 pays, le Groupe s'est déployé au-delà de ses bases européennes ; il est désormais présent sur le continent américain, l'Afrique, le Moyen-Orient, l'Asie et l'Océanie.

Cette présence mondiale lui permet d'entretenir des relations fortes et durables avec la plupart des acteurs du secteur aéronautique et des compagnies aériennes. Elle reflète sa volonté de proposer à ses clients des services réactifs et de proximité.



AMÉRIQUES

24 %

18 469
COLLABORATEURS

🏭 **70** 🔧 **31** 💼 **8**

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE
DES EFFECTIFS ET DES ÉTABLISSEMENTS
À FIN 2020

Pourcentage des effectifs
% Poids des effectifs dans les effectifs totaux du Groupe

Nombre d'établissements[1]

🏭 **Activités de R&D et de production**

🔧 **Activités de services et de maintenance**

💼 **Activités commerciales et administratives**

(1) Un établissement est une entité juridique qui recouvre un ou plusieurs sites qui peuvent être tertiaires, de production, de services et de maintenance.

FRANCE

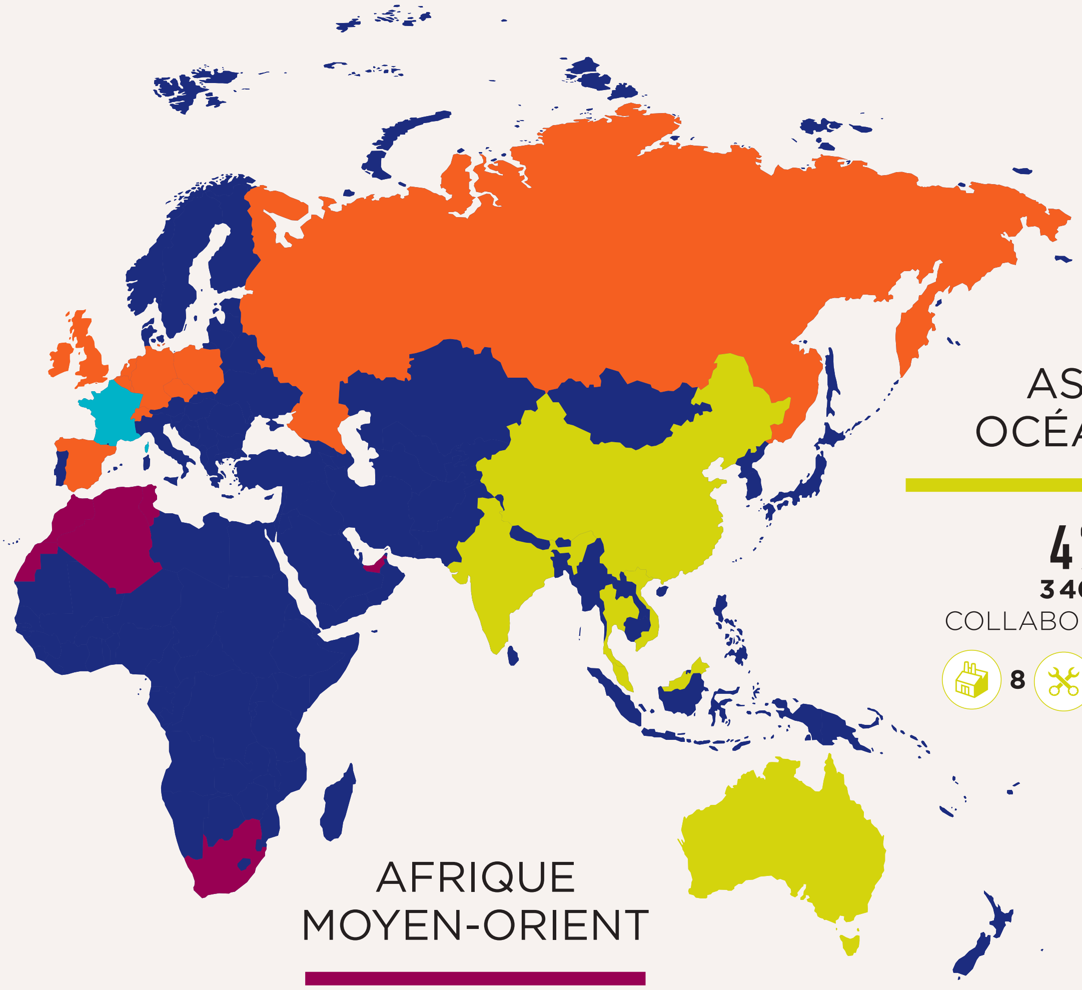
55 %
43 315
COLLABORATEURS

🏭 **63** 🔧 **14** 💼 **20**

EUROPE (hors france)

11 %
8 800
COLLABORATEURS

🏭 **27** 🔧 **8** 💼 **3**



ASIE OCÉANIE

4 %
3 405
COLLABORATEURS

🏭 **8** 🔧 **8** 💼 **2**

AFRIQUE MOYEN-ORIENT

6 %
4 903
COLLABORATEURS

🏭 **10** 🔧 **3** 💼 **1**

REGARD SUR NOTRE HISTOIRE

Riche d'une histoire plus que centenaire,
Safran a fait de la haute technologie sa marque de fabrique.

1905

Fondation de la Société des moteurs Gnome à Gennevilliers, près de Paris. Les moteurs rotatifs en étoile pour aéroplanes s'imposent dans le monde entier.

1912

Création de la Société des moteurs Le Rhône, principal concurrent de Gnome avant d'être absorbée par celui-ci.

1924

Création de la Société d'applications générales d'électricité et de mécanique (Sagem), qui produira notamment des caméras, des équipements d'artillerie, et conçoit le premier système au monde de guidage infrarouge d'un missile air-air.

1945

Gnome & Rhône est nationalisée et prend le nom de Snecma (Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation).

1945-2002

Plusieurs sociétés aéronautiques rejoignent Snecma : Hispano-Suiza, spécialiste de la transmission de puissance pour moteurs d'aéronefs, puis Messier-Hispano-Bugatti pour les trains d'atterrissage.

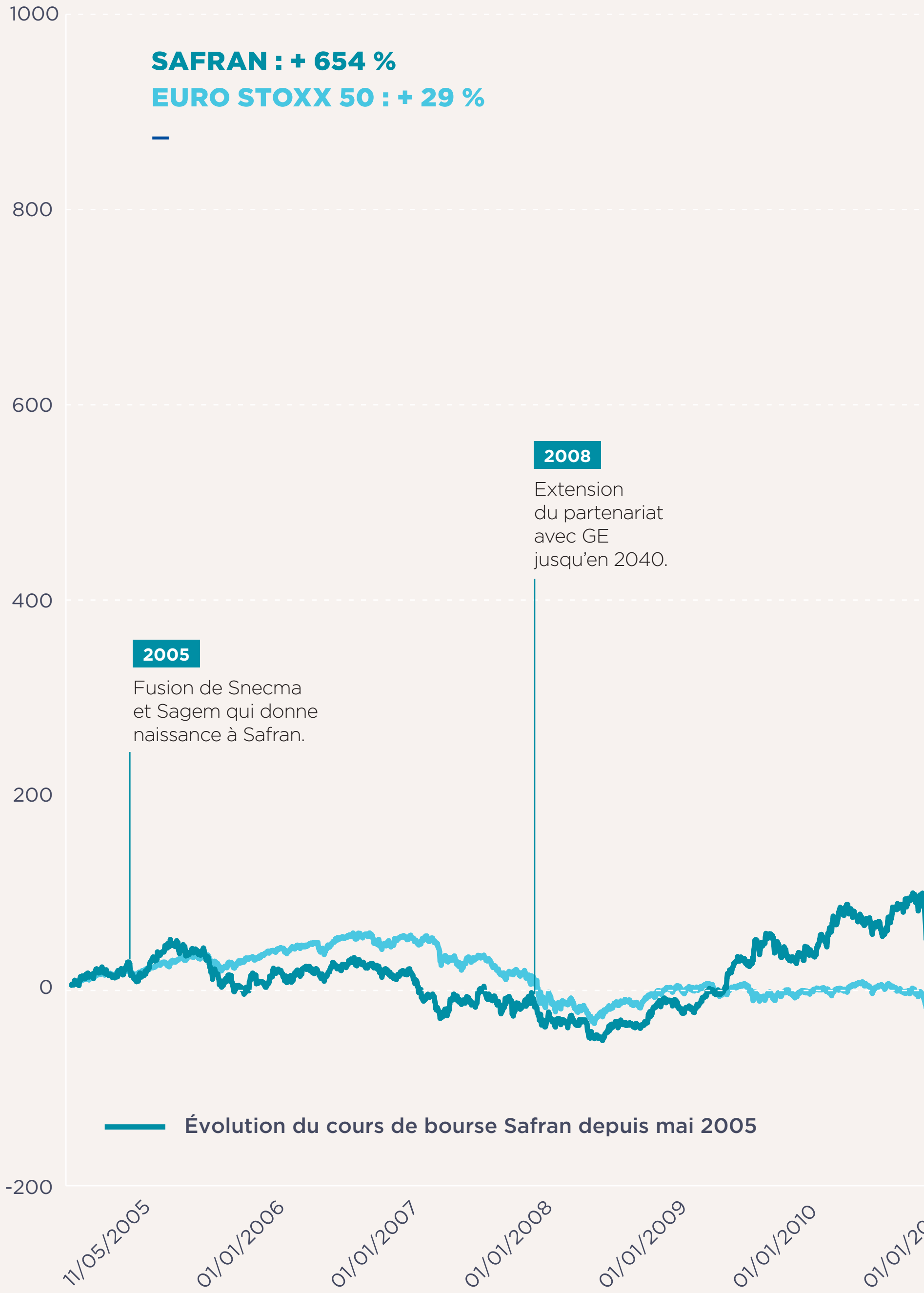
En 2000, Labinal, spécialisé dans les câblages aéronautiques, et sa filiale Turbomeca, motoriste d'hélicoptères, rejoignent Snecma.

Enfin en 2002, c'est le tour d'Hurel-Dubois pour les nacelles de rejoindre Snecma.

1974

Snecma devient motoriste d'avions civils en signant un accord de coopération avec GE pour la réalisation du moteur CFM56.

ÉVOLUTION DES COURS DE SAFRAN ET DE L'EURO STOXX 50
(en pourcentage) (11 mai 2005-25 mars 2021)



SAFRAN : + 654 %
EURO STOXX 50 : + 29 %

2005
Fusion de Snecma et Sagem qui donne naissance à Safran.

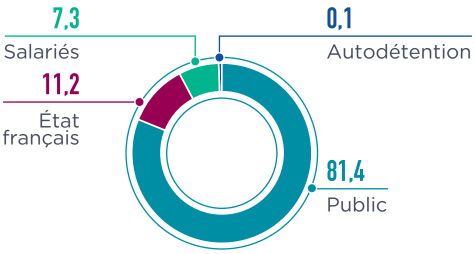
2008
Extension du partenariat avec GE jusqu'en 2040.

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

(en pourcentage)

Capital au 31 décembre 2020

Nombre d'actions : 427,235,939



2018

Prise de contrôle et fusion-absorption de Zodiac Aerospace par Safran. Rassemblement sous la marque Safran des nouvelles activités issues de Zodiac Aerospace.

2017

Accord de rapprochement entre Safran et Zodiac Aerospace. Cession des activités de détection, d'identité et de sécurité.

2016

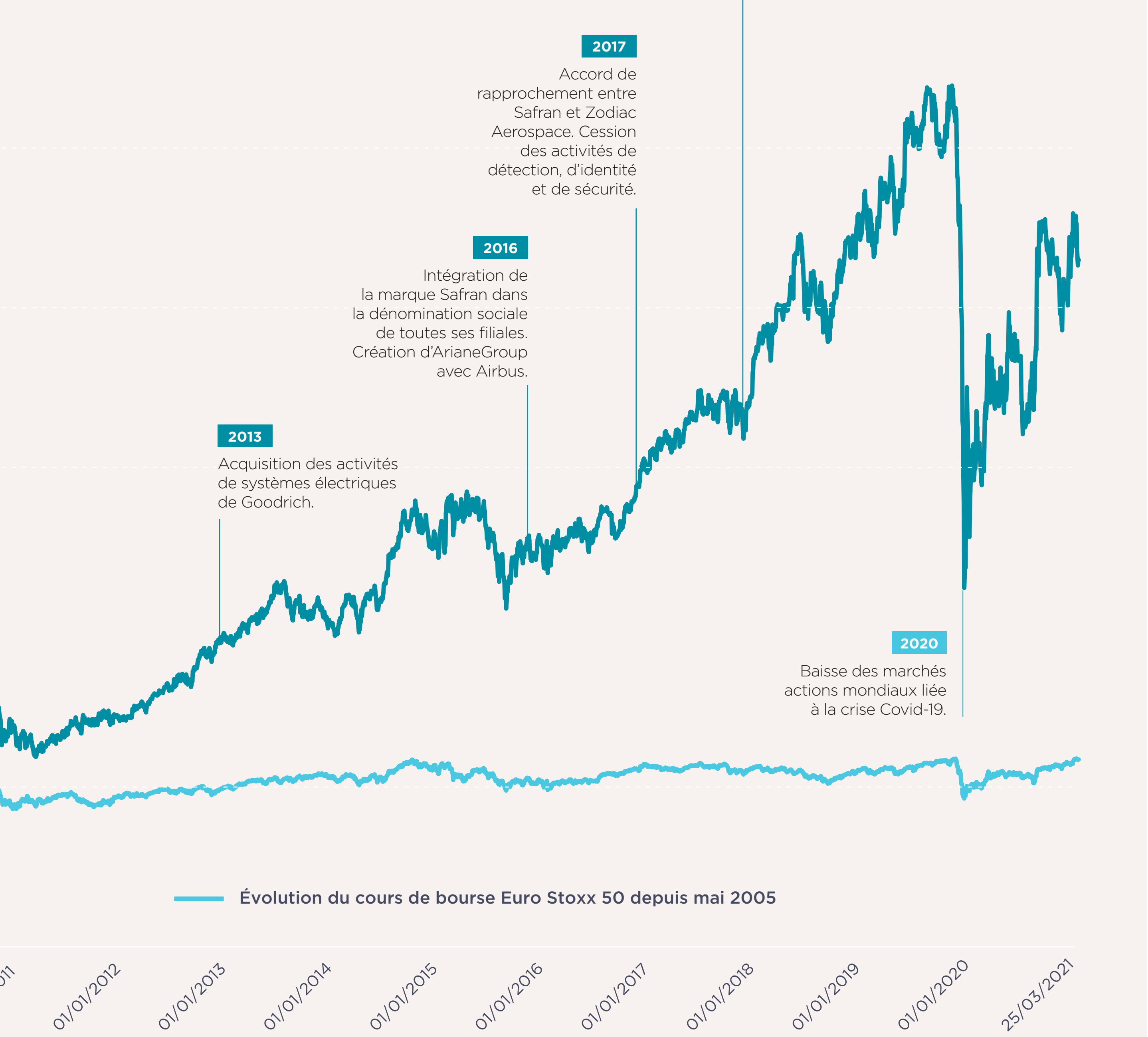
Intégration de la marque Safran dans la dénomination sociale de toutes ses filiales. Création d'ArianeGroup avec Airbus.

2013

Acquisition des activités de systèmes électriques de Goodrich.

2020

Baisse des marchés actions mondiaux liée à la crise Covid-19.



Évolution du cours de bourse Euro Stoxx 50 depuis mai 2005

ÉCOSYSTÈME

NOTRE CONTRIBUTION AU BÉNÉFICE DES PARTIES PRENANTES

En 2020, Safran a assuré la continuité de ses activités essentielles pour l'ensemble de ses clients. À travers la crise, la démarche RSE(1) de Safran a démontré qu'elle est un atout indispensable pour sa création de valeur à court, moyen et long terme. Le Groupe a cherché à limiter les impacts de la crise sur ses salariés et ses parties prenantes tout en contribuant durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible.

Attentes partagées par l'ensemble des parties prenantes, en cohérence avec les priorités absolues de Safran :

- Sécurité aérienne
- Stratégie climat ambitieuse

Communauté d'affaires

Clients (avionneurs, compagnies aériennes, etc.)
Fournisseurs et sous-traitants
Partenaires (industriels, laboratoires de recherche, etc.)

Principales attentes

- **Clients :** des produits et des services sûrs, fiables, disponibles, efficaces et innovants.
- **Fournisseurs et sous-traitants :** une relation fondée sur le respect des engagements réciproques, la confiance, une vision partagée sur le long terme.
- **Partenaires :** la recherche d'innovation permanente et la protection de leur propriété intellectuelle.

Contributions de Safran

Une relation de confiance renouvelée à chaque génération d'aéronefs, des produits fiables, créateurs de valeur et respectueux de l'environnement.
Des délais de paiement respectés (les éventuels allongements de délais suite au confinement en France en mars 2020 ont été résorbés au cours de l'année 2020).
Une mobilisation et un engagement au quotidien avec les fournisseurs et les sous-traitants, notamment les PME et ETI, dans la recherche de l'excellence opérationnelle et de la compétitivité, et dans la réduction de l'empreinte carbone pour offrir le meilleur à ses clients.

Éléments clés

- Depuis 2014, Safran est titulaire du label **Relations fournisseurs et achats responsables**(2).
- **8 milliards d'euros d'achats** auprès des fournisseurs, soit 48,5 % du chiffre d'affaires du Groupe.
- 42 % **du volume d'achats réalisés en France** en 2020, dont 83 % auprès des PME et ETI.
- **75 % des dépenses de R&T**(3) consacrées à l'efficacité environnementale.
- Plus de **1 000 premières demandes de brevets par an** et dans le monde.

Partenaires publics

États, collectivités territoriales
Instances européennes et internationales
Autorités de certification

Principales attentes

- Un comportement éthique dans les affaires, des engagements sociétaux en interne comme en externe de l'entreprise.
- Des produits sûrs et respectueux des normes internationales.
- Une contribution au pacte vert pour l'Europe.

Contributions de Safran

Une diffusion systématique de la culture de l'éthique des affaires auprès de nos collaborateurs et fournisseurs, une R&D soutenue. Une stratégie climat ambitieuse.

Éléments clés

- En 2012, Safran a été la **1re société du CAC 40 à être certifiée « anti-corruption »** par l'Agence pour la diffusion de l'information technologique (ADIT).
- **43,5 % des acheteurs** ont été formés aux achats responsables en 2020.
- **Objectif de -30 % des émissions de gaz à effet de serre** des opérations d'ici 2025 par rapport à 2018.

---

(1) Responsabilité sociétale d'entreprise.
(2) Le label Relation fournisseurs et achats responsables remplace le label Relations fournisseur responsables.
(3) Recherche et technologie.
(4) *Task Force on Climate-related Financial Disclosures.*

Collaborateurs et représentants du personnel

Principales attentes

La préservation de l'emploi et de l'activité, des parcours professionnels motivants, le développement régulier des compétences, un engagement en faveur de la santé, de la sécurité au travail et de l'environnement, le respect des conventions de travail nationales et internationales.

Contributions de Safran

L'adaptation rapide du Groupe à la crise, des engagements pour le maintien de l'employabilité des collaborateurs, leur formation en continu et leurs expertises préservées, un dialogue social actif et constructif, une accidentologie en diminution, une nouvelle opération internationale d'actionnariat salarié en 2020.

Éléments clés

- **Signature d'un Accord de Transformation d'Activité** avec l'ensemble des organisations syndicales en France **permettant de préserver l'emploi**.
- **7,25% du capital détenu par les salariés** et anciens salariés en 2020.
- Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt : 2,0 (en nombre d'accidents par millions d'heures travaillées) en 2020.
- **~1 million d'heures de formation** dans le monde en 2020.

Société civile

Monde académique, riverains, associations et organisations non gouvernementales (ONG)

Principales attentes

L'accueil de jeunes en formation, des échanges entre le monde universitaire et professionnel, et la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux dans la stratégie du Groupe et dans toute la chaîne de valeur.

Contributions de Safran

L'accueil de jeunes en formation, des interventions dans les écoles pour présenter les métiers de Safran, former et faire évoluer les parcours pédagogiques, une R&D soutenue qui permet de préparer l'avenir de l'aéronautique et le développement de nouveaux produits et équipements contribuant à la décarbonation du secteur aérien.

Éléments clés

- **Une feuille de route technologique préservée** en dépit de la crise grâce au soutien des gouvernements.
- **Stratégie climat** ambitieuse reposant sur trois piliers : une rupture technologique sur la prochaine génération de moteurs, le développement massif des carburants durables et l'hybridation électrique de la propulsion.
- **Plus de 5000 stagiaires, alternants, doctorants** accueillis en Europe en 2020.
- Des actions de mécénat et des Fondations qui se structurent autour de l'insertion professionnelle et sociale.

Communauté financière

Investisseurs institutionnels, actionnaires individuels et actionnaires salariés, analystes financiers, agences de notation

Principales attentes

Une création de valeur actionnariale attractive et une transparence dans la gestion de l'entreprise, dans le respect de nos engagements financiers et extra-financiers, dans la stratégie de long terme et sa mise en œuvre, dans la prise en compte des critères de la responsabilité sociétale d'entreprise.

Contributions de Safran

Une information exacte, précise, sincère et accessible à l'ensemble de la communauté financière, une présentation régulière des objectifs pluriannuels du Groupe *via* des « Capital Markets Days » (journées investisseurs), une disponibilité vis-à-vis de l'ensemble de la communauté financière et extra-financière.

Éléments clés

- **Publication et atteinte des objectifs financiers en 2020**, en dépit de la crise sans précédent traversée par l'industrie aéronautique.
- **Une performance reconnue** par les principales agences de notation extra-financière.
- **Une communication renforcée** avec un alignement du reporting climat sur les recommandations de la TCFD(4).
- **Première notation de crédit long terme de Safran en février 2021 :** BBB+ (avec perspective stable).

ÉCOSYSTÈME

LA STRATÉGIE RSE (1) DE SAFRAN : *ENGAGE FOR THE FUTURE*

Reflet de l'identité de Safran, la stratégie RSE de Safran, *Engage for the future*, contribue à la raison d'être du Groupe, au travers des engagements et des actions qu'elle porte.

Une démarche RSE co-construite avec l'ensemble de nos parties prenantes

L'actualisation de la matrice de matérialité des enjeux extra-financiers début 2020, puis la mise en place de groupes de travail avec les collaborateurs du Groupe ont permis d'aboutir à la stratégie RSE de Safran, *Engage for the future*, qui établit des engagements répondant aux attentes des parties prenantes.

- **Actualisation de la matrice de matérialité** issue de la consultation de plus de 70 parties prenantes externes (fournisseurs, clients etc.) et 600 internes. Elle a permis d'identifier neuf enjeux clés pour Safran :
  - la réduction des émissions atmosphériques et de l'impact carbone liés à l'utilisation des produits et services ;
  - l'innovation et l'écoconception des produits et services ;
  - l'évolution technologique ;
  - la satisfaction et la confiance des clients ;
  - la lutte contre la corruption et l'éthique des affaires ;
  - le développement des compétences et la rétention des talents ;
  - la santé et la sécurité au travail ;
  - l'attractivité de Safran et le recrutement des talents ;
  - la qualité et la sécurité des produits et services.
- **Consultation de plus de 160 collaborateurs du Groupe,** avec plus de 30 métiers représentés et dans l'ensemble des zones géographiques où Safran est implanté.

Engage for the future, une nouvelle stratégie RSE

Engage for the future a été construite en cohérence avec la raison d'être du Groupe définie en 2020, et y contribue activement à travers son ambition, ses engagements et ses actions. La démarche RSE du Groupe s'inscrit dans le Pacte mondial de l'ONU, dont Safran est signataire depuis 2014, et contribue activement à 12 des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU identifiés ci-dessous.

RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace ».

1 Décarboner l'aéronautique

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE — **1.** Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES — **2.** Réduire les émissions CO_2 sur l'ensemble de la chaîne de valeur

12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES / 13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES — **3.** Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

2 Être un employeur exemplaire

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur

4 ÉDUCATION DE QUALITÉ — **4.** Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain

3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE — **5.** Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES / 10 INÉGALITÉS RÉDUITES — **6.** Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité

3 Incarner l'industrie responsable

Être une référence dans nos modes de production et sur toute notre chaîne de valeur

16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES — **7.** Affirmer une éthique exemplaire

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE / 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES — **8.** Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs

6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT / 15 VIE TERRESTRE — **9.** Respecter l'environnement et les ressources naturelles

4 Affirmer son engagement sociétal

Être un acteur auprès des communautés et contribuer au développement des territoires

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE — **10.** Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens

17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS / 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE — **11.** Développer des partenariats pour la formation et la recherche

10 INÉGALITÉS RÉDUITES / 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ — **12.** Faciliter l'insertion professionnelle et sociale

---

(1) Responsabilité Sociétale d'Entreprise.

Des objectifs clés à horizon 2025

Pour parvenir à ses ambitions et être créateur de valeur, Safran s'est fixé, à horizon 2025 des objectifs qui permettent de suivre annuellement et par pilier la feuille de route RSE. Ces objectifs sont également reportés en page 51 dans le tableau global des indicateurs clefs de performance sous le sigle RSE.

PILIER	OBJECTIF 2025	2019	2020
Décarboner l'aéronautique	Scope 3 (usage des produits) : 75 % de l'effort R&T consacré à l'efficacité environnementale Choisir les technologies (moteurs et équipements) contribuant à un avion ultra-efficace à l'horizon 2035 pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, capable de 100 % de carburants durables	**75 %**	**75 %**
	Scopes 1 et 2 : - 30 % d'émissions de CO_2 par rapport à 2018	**3 %** (623 619 tCO_2e) (1)	**- 31 %** (414 988 tCO_2e)
	100 % des établissements réalisent la feuille de route des 5 cibles zéro (2)	*	*
Être un employeur exemplaire	Maintenir le nombre d'heures de formation par employé par an (3)	**26**	**13**
	Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail inférieur à 2,5 (4)	**3,2**	**2,0**
	100 % des salariés dans le monde peuvent bénéficier d'un socle minimum de protection sociale (médical, optique et dentaire)	*	*
	22 % de femmes parmi les cadres dirigeants	**12 %**	**13 %**
Incarner l'industrie responsable	100 % des cadres dirigeants et des personnes exposées et concernées sont formés à l'anti-corruption (5)	-	**66 %**
	100 % des cadres dirigeants et des personnes exposées et concernées sont formés au contrôle des exportations (6)	*	*
	80 % des achats sont réalisés auprès de fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables Safran (7)	-	**40 %**
	100 % des établissements sont labellisés standard SSE « OR » (référentiel interne)	**50 %**	**60 %**
	Augmenter le ratio des déchets valorisés *(l'objectif sera calculé en 2021)*	**68,3 %**	**70,5 %**
Affirmer son engagement sociétal	Augmenter (> 65) par an le nombre de nouveaux doctorants en entreprise	**63 (8)**	**36**
	Chaque établissement de Safran mène au moins une action en faveur de l'insertion sociale ou professionnelle	*	*

* Mesure sur l'ensemble du périmètre en 2021.

(1) Les valeurs 2019, qui prenaient en compte certaines données estimées pour le quatrième trimestre 2019, ont notamment été revues en 2020 pour refléter les données définitives.

(2) 2021 : Zéro papier non recyclés ; 2022 : Zéro machine/équipement allumé inutilement ; 2023 : Zéro vaisselle plastique à usage unique ; 2024 : Zéro produit de restauration issu d'une zone géographique extracontinentale ; 2025 : Zéro espace vert non éco-responsable.

(3) Par rapport à 2019. Hors employés en absence de longue durée.

(4) En nombre d'accidents par millions d'heures travaillées.

(5) Des directions achats, RH, commerce, juridique, finance, audit et contrôle interne, conformité et éthique des affaires, risques et communication incluant les clients, fournisseurs et partenaires concernés.

(6) Les personnes exposées et concernées dans toutes les directions du Groupe.

(7) Ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente.

(8) Moyenne sur 3 ans (2017 – 2019) des nouveaux doctorants.

Une gouvernance RSE dédiée

La démarche RSE est portée par le comité exécutif et pilotée par le Directeur Groupe des Responsabilités Humaines et Sociétales. Il s'appuie sur la Direction RSE, en charge de définir la stratégie RSE, sa feuille de route et son déploiement. Celle-ci travaille en collaboration avec l'ensemble des sociétés et des directions du Groupe pour faire vivre la stratégie RSE dans tout le Groupe et mobiliser l'ensemble des collaborateurs autour de ces engagements partagés. Les enjeux RSE sont présentés et suivis au Conseil d'administration et au comité exécutif chaque année.

Notations extra-financières

	2019	2020
Vigeo Eiris *Notation mise à jour tous les deux ans.*	**55/100 Niveau robuste** • 1re entreprise sur 20 dans le classement secteur *Aerospace & Defense* en Europe • 1re sur 44 au niveau mondial	
CDP *Notation de « F » à « A », « A » étant la note maximale.*	**C (Niveau sensibilisation)**	**A- (Niveau leadership)**
Sustainalytics *La note correspond à l'évaluation d'un risque ESG, ainsi la note la plus faible correspond à la meilleure performance extra-financière.*	**28.0 Risque moyen** • 6e sur 82 dans le secteur *Aerospace & Defense*	**24.9 Risque moyen** • 4e sur 88 dans le secteur *Aerospace & Defense*
MSCI *Notation de « CCC » à « AAA », « AAA » étant la note maximale.*	**Note A**	**Note A**

ÉCOSYSTÈME

NOS MARCHÉS

Malgré l'impact de la crise Covid-19 sur le marché aéronautique dans les prochaines années, les fondamentaux du développement du trafic aérien demeurent solides et devraient soutenir une forte croissance à long terme de la flotte mondiale d'avions commerciaux.

Aviation civile

La crise Covid-19 est sans précédent en termes d'impact sur le trafic aérien : l'OACI(1) estime qu'elle a fait baisser de 60 % le nombre de passagers en 2020. Néanmoins, à moyen et long terme, les fondamentaux du fort dynamisme du trafic aérien demeurent :

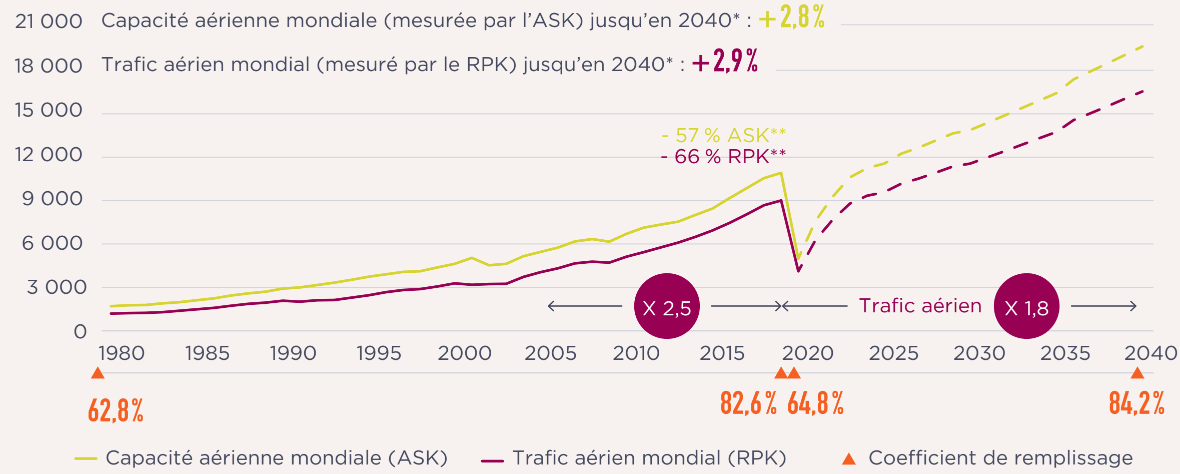
- la démocratisation continue du transport aérien sous l'effet d'une réduction des prix ;
- l'augmentation des coefficients de remplissage afin de capturer des parts de marché et d'améliorer la rentabilité des opérations des compagnies aériennes ;
- les besoins des zones bénéficiant d'une croissance économique soutenue (en particulier en Chine, en Asie du Sud-Est, en Inde) ainsi que le renouvellement de la flotte actuelle (notamment en Amérique du Nord et en Europe).

La croissance forte du trafic aérien s'est montrée résiliente aux précédentes crises économiques mondiales (2001 et 2008), et les prévisions de Safran envisagent un retour au niveau de trafic 2019 entre 2023 et 2025, suivi, malgré le poids croissant de l'impact écologique sur le transport aérien, d'une croissance restant solide.

34 500 nouveaux avions sont attendus dans les 20 prochaines années. Cette dynamique est particulièrement marquée sur le segment des avions court et moyen-courriers (22 400 avions attendus), et les avionneurs Airbus et Boeing ont des carnets de commandes d'avions à livrer qui demeurent à des niveaux très élevés malgré la crise (respectivement à 7 184 et 4 997 appareils à fin décembre 2020). Enfin, l'après-vente suit également la même tendance d'une forte croissance compte tenu de l'augmentation de la flotte en service.

TRAFIC AÉRIEN CIVIL, PROJECTIONS MONDIALES

Les perspectives de croissance à long terme restent fortes, en dépit de l'impact de la crise Covid-19 sur le trafic aérien à court et moyen terme.



RPK : Passager-kilomètre payant, exprimé en milliards (= nombre de sièges occupés par des passagers multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).
ASK : Siège au kilomètre offert, exprimé en milliards (= nombre de sièges disponibles multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).

Source : Safran Aircraft Engines.
** Croissance annuelle (année de référence : 2019).*
*** En 2020 par rapport à 2019 (source : International Air Transport Association).*

(1) Organisation de l'aviation civile internationale.

FOCUS SUR LES ACTIVITÉS MILITAIRES DE SAFRAN

Au-delà d'une partie des activités électroniques de Safran Electronics & Defense, chacune des filiales du Groupe est présente dans le secteur militaire, qui représente au total environ 24 % de son chiffre d'affaires en 2020, avec notamment les moteurs M88 pour le Rafale, les turbines d'hélicoptères militaires, les moteurs TP400 (1) pour l'avion de transport A400M, le câblage électrique du Rafale, des atterrisseurs, des drones tactiques, des groupes auxiliaires de puissance (APU). Safran est également actionnaire à 50 % d'ArianeGroup, concepteur des lanceurs de dissuasion.

Défense et espace

L'augmentation des budgets alloués aux domaines de la défense et de l'espace observée depuis quelques années se confirme un peu partout dans le monde, dans un contexte marqué par la persistance, voire le regain de tensions dans de nombreuses zones de la planète.

En Europe, les initiatives engagées ces dernières années par la Commission européenne et les États-membres ont connu un succès, avec plus de 500 M€ de cofinancement de programmes en coopérations en 2019-2020. Elles ont permis de valider la mise en place du fonds européen de la défense (FED), ayant pour objet le co-financement des programmes de recherche et développement collaboratifs et doté de 7 Mds€ sur la période du prochain cadre financier pluriannuel de l'Union européenne (2021-2027). S'agissant de l'espace, un budget historique 2021-2027 de 13,2 Mds€ et une volonté réaffirmée de garantir et de renforcer la souveraineté européenne devraient favoriser le lancement de nouveaux projets.

Aviation d'affaires et hélicoptères

L'utilisation des avions d'affaires a été moins impactée en 2020 par la crise Covid-19 que l'aviation commerciale. Les perspectives de croissance de la flotte, déjà limitées avant la crise, apparaissent toutefois incertaines. La flotte d'avions d'affaires représente environ 21 700 appareils en service à fin 2020 auxquels il faut ajouter environ 500 avions stockés. Pour sa part, le marché des hélicoptères a connu un impact différencié de la crise selon les missions, l'utilisation à des fins militaires, sanitaires ou de service public demeurant soutenue. L'ampleur de la crise est globalement plus faible que pour l'aviation commerciale, avec un impact de l'ordre de 25 % sur le volume de vols au cœur de la crise et un retour à la normale qui devrait être rapide. Environ 51 000 hélicoptères sont en service dans le monde en 2020.

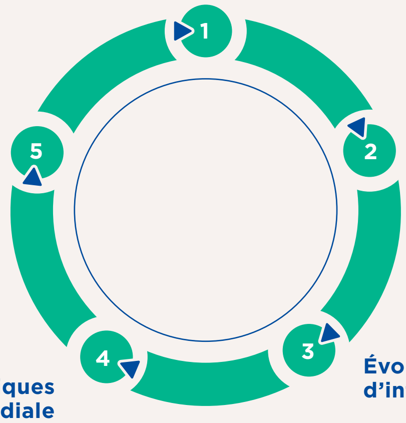
---

(1) Dans le cadre du consortium EPI (EuroProp International).

MUTATION DE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

Safran opère dans un paysage industriel en évolution, impacté à court terme par la crise Covid-19.

DES TENDANCES DE FOND QUI DEMEURENT



Enjeux environnementaux
Vers la neutralité carbone du secteur à horizon 2050

Ruptures technologiques et prochaines générations d'avions
Innovations de rupture, scénarios d'entrée en service

Évolution des schémas d'intégration et de consolidation

Risques géopolitiques et concurrence mondiale

Renforcement du rôle des autorités nationales
Reprise du trafic, réouverture des frontières, sécurité aérienne, soutien au secteur aéronautique

1

Enjeux environnementaux

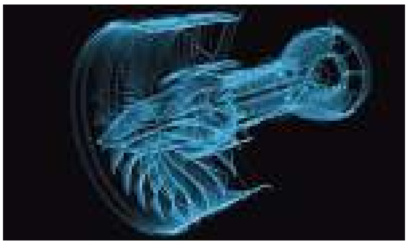
La crise a confirmé les attentes en matière de changement climatique. C'est en particulier le cas pour le secteur aérien, qui doit accélérer ses actions pour se décarboner (pages 24 à 27).

2

Ruptures technologiques et prochaines générations d'avions

L'innovation est dans l'ADN du secteur aéronautique depuis son avènement. Les aéronefs actuels sont cinq fois plus efficaces en termes de consommation de carburant que ceux des années 1950, essentiellement grâce à l'amélioration de la motorisation, et l'aviation civile est l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde.

Pour répondre au défi climatique, des innovations de rupture seront nécessaires pour les prochaines plateformes : numérique, connectivité, autonomie, propulsion hybride et/ou électrique, propulsion distribuée, matériaux, procédés, carburants durables, hydrogène, etc. Ces innovations ouvrent la voie à de nouvelles architectures de moteurs, à de nouveaux concepts, à de nouvelles façons de produire, à de nouveaux services, à de nouveaux acteurs et à de nouveaux usages (VTOL[1] notamment). Dans le même temps, la crise Covid-19 génère une incertitude sur les calendriers envisagés par les avionneurs pour les prochaines générations d'avion.



---

[1] VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).

3

Évolution des schémas d'intégration et de consolidation

L'abandon du projet de rapprochement entre Boeing et Embraer en 2020 marque une pause dans la consolidation des avionneurs engagée en 2017 avec la reprise par Airbus du programme A220 (anciennement C-Series de Bombardier).

S'agissant des équipementiers et de la chaîne d'approvisionnement, après une vague de rapprochements majeurs en 2018-2019, de nouvelles consolidations pourraient intervenir compte tenu de l'ampleur de la crise sur l'industrie aéronautique.

4

Risques géopolitiques et concurrence mondiale

La crise Covid-19 s'inscrit dans une phase de tensions géopolitiques et commerciales. Le secteur aérien et l'industrie aéronautique sont concernés par ces tensions qui prennent différentes formes : tensions sur la réouverture des lignes aériennes internationales lors de la crise, délais pour ré-autoriser les vols, mesures de restriction des autorisations de licence ou d'exportation.

Enfin, les loueurs d'avions, les investisseurs, les financeurs demeurent des acteurs importants de l'écosystème aérien et participent à la résilience du secteur à la crise. Ainsi, en 2020, plus de 50 % des avions civils court et moyen-courriers livrés ont été financés par des loueurs.

5

Renforcement du rôle des autorités nationales

Même si le transport aérien est de nos jours l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde, les deux accidents du Boeing 737 MAX en 2018 et 2019 ont conduit les autorités de certification à une attention renforcée sur la sécurité dans tout le cycle de vie des aéronefs. Le processus de réautorisation des vols engagé en 2020 a montré l'attente vis-à-vis de la sécurité aérienne, enjeu fondamental partagé par l'ensemble des sociétés du Groupe. Au-delà de ce sujet, la crise a marqué un renforcement du rôle des autorités nationales dans les activités du secteur aérien, qu'il s'agisse de la gestion de l'ouverture des frontières, des mesures sanitaires applicables aux passagers, du soutien aux compagnies aériennes ou encore des aides à l'industrie aéronautique.

NOS AMBITIONS

Les grandes tendances de l'écosystème décrites précédemment laissent anticiper un retour à une croissance solide pour le secteur, qui doit relever des défis technologiques majeurs pour assurer sa décarbonation tout en préservant la sécurité et la compétitivité.

Safran a l'ambition d'être l'équipementier de référence de l'aéronautique mondiale d'ici 15 ans. Pour y parvenir, le Groupe s'appuie notamment sur :

- son modèle d'affaires qui repose sur :
  - des produits ayant des cycles d'activités de différentes maturités (de quelques années pour un siège d'aéronef jusqu'à 40 ans pour un moteur) ;
  - des activités de services et d'après-ventes (y compris pièces de rechanges et contrats de long terme), constituant désormais près de la moitié du chiffre d'affaires. Elles lui permettent de disposer de revenus récurrents, de marges lissées dans le temps et d'une visibilité accrue ;
  - une présence sur l'ensemble des sous-segments du secteur aéronautique et de la défense (avions régionaux, court et moyen-courriers, long-courriers, avions d'affaires, hélicoptères, aéronefs militaires), ce qui lui permet d'être moins sensible aux variations de leurs cycles d'activités ;
- deux priorités majeures : le défi climatique et la sécurité aérienne ;
- une stratégie claire reposant sur trois leviers : innovation durable, excellence opérationnelle et comportement responsable ;
- *Engage for the future*, une stratégie RSE s'appuyant sur quatre piliers : décarboner l'aéronautique, être un employeur exemplaire, incarner l'industrie responsable et affirmer son engagement sociétal.

En portant son attention à la fois sur l'excellence opérationnelle et sur les investissements qui lui permettront de définir l'état de l'art technologique, le Groupe est idéalement placé pour sortir renforcé de la crise et franchir une nouvelle étape de croissance de son activité et de création de valeur.

PROPULSION AÉRONAUTIQUE

Gérer l'adaptation de la production en fonction de la reprise des cadences des avionneurs

Être à l'avant-garde de l'aviation décarbonée

Consolider le positionnement de motoriste complet (1)

Préparer les technologies de la propulsion du futur, civile et militaire

Tirer profit de la croissance des activités de services grâce à une large base exploitée de moteurs civils encore récente

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES / DÉFENSE / AEROSYSTEMS

Devenir le partenaire de référence de l'aéronautique mondiale

Être le leader dans les systèmes et équipements de l'avion plus électrique, dont l'hybridation de la propulsion

Capitaliser sur les métiers en lien avec la souveraineté française et européenne, en s'appuyant sur des technologies propriétaires

Conserver une position de leader mondial dans les systèmes de sécurité à bord

UNE FEUILLE DE ROUTE CLAIRE

AIRCRAFT INTERIORS

Restaurer l'excellence opérationnelle et la compétitivité de ces activités

Proposer des solutions innovantes pour nos clients autour de la cabine propre, connectée et durable

Tirer parti de notre position sur le marché avec une offre produits large et modulaire

Retrouver un niveau de performance financière au meilleur niveau mondial

---

(1) Safran est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.

Les moteurs CFM56 – LEAP
leaders sur le segment court et moyen-courrier : un atout clé pour Safran

Sur ce segment, CFM International (société commune 50/50 entre Safran Aircraft Engines et GE) occupe une part de marché d'environ 70 % grâce à 40 années de succès commerciaux.

DES PERSPECTIVES DE LONG TERME

La propulsion est particulièrement génératrice d'activités de services, consistant essentiellement en la vente de pièces de rechange et de prestations de services de maintenance et réparation (MRO). Compte tenu de la taille de sa flotte de moteurs en service, Safran dispose d'un potentiel de croissance important. En réponse à la demande de ses clients, le Groupe développe, depuis déjà plusieurs années, des contrats de services long terme. Ces contrats s'appliquent désormais au moteur LEAP, dont l'après-vente viendra progressivement prendre le relais du CFM56 à partir de 2025.

UNE LARGE FLOTTE DE CFM56 EN SERVICE

Avec une base exploitée (1) de **31 865 moteurs** à la fin de l'année 2020 (dont environ 23 000 CFM56-5B/-7B), le CFM56 est le plus grand succès commercial de l'histoire de l'aéronautique civile. Il génèrera encore pour Safran, dans les 20 prochaines années, des activités de services. La flotte de CFM56 de 2e génération (-5B/-7B) est une flotte jeune (~ 50 % au-dessous de 10 ans, seulement 10 % au-delà de 20 ans), avec une fiabilité en service démontrée ; elle reste ainsi relativement **peu exposée au risque de retrait et de démantèlement.**

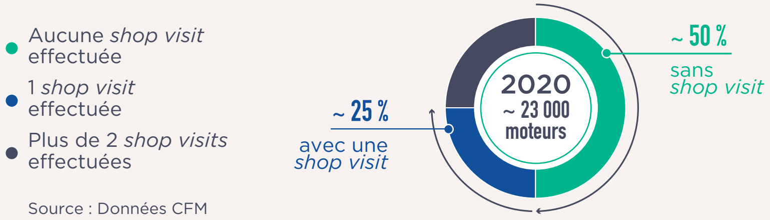
LE LEAP, RENOUVELLEMENT DU SUCCÈS DU CFM56

Successeur du CFM56, le nouveau moteur LEAP est un véritable concentré d'innovations. Il permet une réduction de 15 % de la consommation de carburant par rapport à la dernière génération de moteurs CFM56. Le LEAP est un succès commercial et dispose, fin 2020, d'un carnet de commandes (2) de plus de 9 600 moteurs.

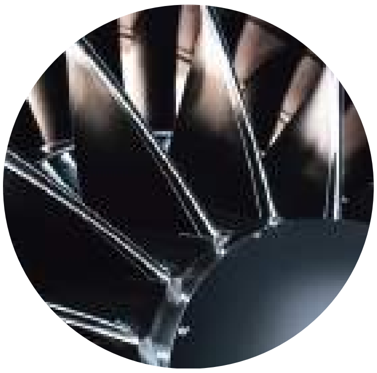
Il a été retenu sur trois avions :

- LEAP-1A sur l'A320neo d'Airbus, entrée en service en août 2016 (61 % (3) de parts de marché) ;
- LEAP-1B sur le Boeing 737 MAX, entrée en service en mai 2017 (4) (100 % de parts de marché) ;
- LEAP-1C sur le C919 de Comac (Chine, source occidentale exclusive).

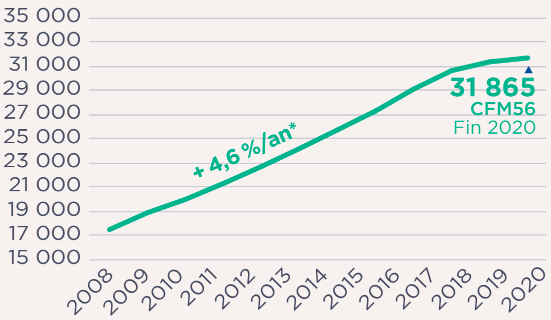
RÉPARTITION DE LA FLOTTE DE CFM56 (-5B/-7B) EN FONCTION DU NOMBRE DE *SHOP VISITS EFFECTUÉES**



Source : Données CFM
* *Shop visit* = passage en atelier.

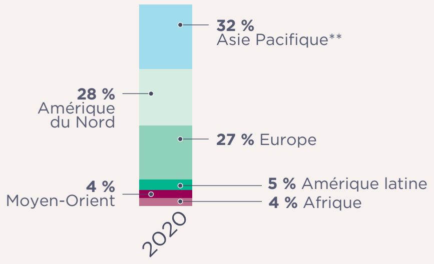


ÉVOLUTION DE LA BASE EXPLOITÉE(1) CFM56



*Taux de croissance annuelle moyen pondéré.
Source : CFM

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE LA FLOTTE D'AVIONS ÉQUIPÉS DE MOTEURS CFM56*



* Source Cirium - Avions équipés de moteurs CFM56 en service et parqués à fin 2020.
**Dont 18 % en Chine.

---

(1) La base exploitée correspond aux moteurs livrés moins les moteurs démantelés ou rebutés.
(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente.
(3) Au 31/12/2020, sur la base des commandes fermes.
(4) Immobilisation du Boeing 737 MAX à partir de mars 2019, retour en service autorisé par les agences de certification : américaine en novembre 2020, canadienne et européenne en janvier 2021.

UN MODÈLE D'AFFAIRES RÉSILIENT

Les tendances

Enjeux environnementaux
Vers la neutralité carbone du secteur à horizon 2050

Ruptures technologiques et prochaines générations d'avions
Innovations de rupture, scénarios d'entrée en service

Évolution des schémas d'intégration et de consolidation

Risques géopolitiques et concurrence mondiale

Renforcement du rôle des autorités nationales
Reprise du trafic, réouverture des frontières, sécurité aérienne, soutien au secteur aéronautique

Nos ressources(1)

CAPITAL HUMAIN

Environ 78 900 collaborateurs répartis dans 27 pays

2,7 % de la masse salariale consacrée à des actions de formation (France)

Une gouvernance reconnue

CAPITAL INTELLECTUEL

1,2 Md€ de dépenses totales en R&D

16 % des collaborateurs du Groupe dans la R&D (y compris R&T)

CAPITAL INDUSTRIEL

276 établissements dans le monde au service de nos clients

449 M€ d'investissements industriels

Des **alliances et partenariats** industriels structurants dont la co-entreprise CFM International avec GE depuis 1974, renouvelée jusqu'en 2040

CAPITAL FINANCIER

Un **carnet de commandes rempli**

Une **base exploitée croissante** (de l'ordre de + 4,6 % par an pour les moteurs court et moyen-courriers)

Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie

Une **base actionnariale stable** (salariés ; État français ; investisseurs institutionnels « long terme »)

Une **structure financière solide** (dette nette / EBITDA(2) à 1,13)

Une **politique de couverture** du risque de change offrant de la **visibilité**

CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

75 % de l'effort de R&T consacré à la réduction de notre empreinte environnementale

Formation aux achats responsables et charte de bonne conduite

Notre modèle d'affaires au service du client

Notre modèle d'affaires

INNOVATION, CONCEPTION
Dépenses R&D 2020 : 1,2 Mds€

⌄

VENTES PREMIÈRE MONTE
Chiffre d'affaires 2020 : 9,2 Mds€ (56 %)

⌄

SERVICES
Chiffre d'affaires 2020 : 7,3 Mds€ (44 %)

Deux priorités absolues

DÉFI CLIMATIQUE
(page 24)

–

SÉCURITÉ AÉRIENNE
(page 28)

---

(1) Année 2020 sauf mention contraire.

(2) L'EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

AU SERVICE DU CLIENT

Un portefeuille d'activités équilibré

46 % PROPULSION AÉRONAUTIQUE

–

42 % ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES, DÉFENSE ET AEROSYSTEMS

–

12 % AIRCRAFT INTERIORS

3 leviers

LEVIER N°1	LEVIER N°2	LEVIER N°3
INNOVATION DURABLE *(page 30)*	**EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE** *(page 34)*	**COMPORTEMENT RESPONSABLE** *(page 36)*

Décarboner l'aéronautique

Être un employeur exemplaire

Incarner l'industrie responsable

Affirmer son engagement sociétal

4 piliers RSE

Nos impacts (1)

CAPITAL HUMAIN

Des conditions de travail et un **modèle social attractifs**

49 % des salariés sont actionnaires de l'entreprise et détiennent ensemble 7,3 % du capital du Groupe

CAPITAL INTELLECTUEL

45 000 titres de propriété intellectuelle

CAPITAL INDUSTRIEL

250 M€ de synergies attendues en 2022 suite à l'acquisition de Zodiac Aerospace

Une **chaîne d'approvisionnement agile**

CAPITAL FINANCIER

Une **atteinte des objectifs financiers** fixés en juillet 2020 dans la crise Covid-19

Une **capacité à ajuster rapidement les coûts**

Face à une baisse organique du chiffre d'affaires ajusté de - 32,5 % (par rapport à 2019) :

- Une marge opérationnelle courante à 10,2 %
- Un cash flow libre de 1 073 M€
- Une politique de fusions & acquisitions disciplinée

TSR (3) 2005-2020 de + 14,27 % par an

Une performance boursière de + 654 % (11 mai 2005 - 25 mars 2021)

CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

LEAP : **- 15 %** d'émission du CO_2 et **- 50 %** d'émission de NO_x

Label « RELATIONS FOURNISSEURS RESPONSABLES »

1re entreprise du CAC 40 certifiée « anticorruption » par l'ADIT (4)

---

(3) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours).

(4) Agence pour la diffusion de l'information technologique.

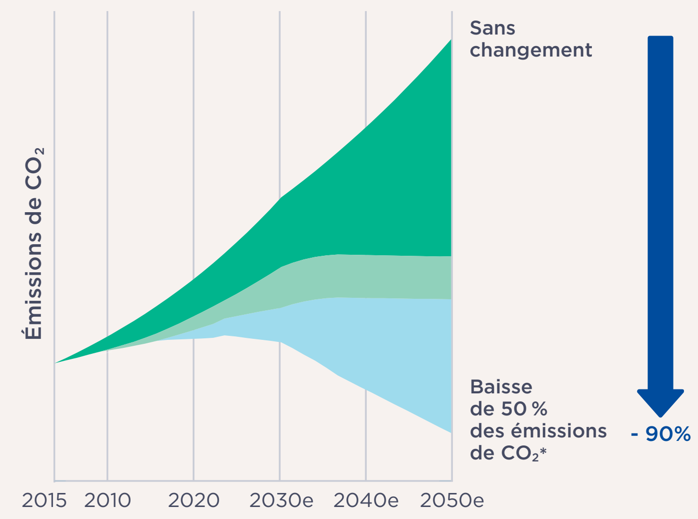
PRIORITÉ N°1

LA POLITIQUE CLIMAT DE SAFRAN

Le changement climatique est un défi majeur et systémique pour l'aviation. Safran déploie une stratégie climat afin d'apporter une réponse à ce défi et proposer à ses clients des solutions innovantes à coût compétitif. Son positionnement sur une grande part des systèmes de l'avion, et en particulier sur tous les systèmes énergétiques, place le Groupe au cœur de la réponse technologique.

UN ENGAGEMENT AMBITIEUX DU SECTEUR AÉRIEN ET LA VISION DE SAFRAN POUR Y RÉPONDRE

ÉMISSIONS DE CO_2 DE L'AVIATION CIVILE MONDIALE



* Par rapport à 2005.

La réduction de 90 % des émissions de CO_2 par passager.km en 2050 sera atteignable avec :

- **Renouvellement** de la flotte
- 40 % **Introduction** de ruptures technologiques sur l'efficacité des prochaines générations d'avions et de moteurs
- 10 % **Amélioration** de la gestion du trafic aérien et des opérations
- 40 % **Incorporation** de carburants durables

... tout en réduisant les autres nuisances (bruit, NO_x, particules, etc).

Les avions civils en exploitation contribuent à hauteur de 2 à 3 % des émissions mondiales de CO_2 dues aux activités humaines (1). En prenant en compte les effets des autres émissions que le CO_2 (traînées de condensation par exemple), les scientifiques estiment que les avions en service sont responsables d'environ 3,5 % du réchauffement climatique (2). Néanmoins, la forte croissance du transport aérien à long terme fait de la transition vers une aviation durable une nécessité et une priorité absolue pour Safran.

Dès 2008, le secteur aérien s'est engagé volontairement à diviser par deux les émissions mondiales de CO_2 en 2050 par rapport à 2005 [ATAG] (3), soit une amélioration de 90 % des émissions moyennes par passager.km de la flotte mondiale, compte tenu de la croissance attendue du trafic aérien sur cette période.

UNE AMBITION : UNE AVIATION BAS-CARBONE D'ICI 2030-2035 ET TENDANT VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À HORIZON 2050

Les engagements du secteur aérien sont cohérents avec l'accord de Paris de maintenir l'augmentation de température du globe au-dessous de 2 degrés Celsius. Notre objectif est crédible et devra engager tous les acteurs du secteur (industrie, compagnies aériennes, contrôle aérien, aéroports, pouvoirs publics).

SAFRAN S'ENGAGE

Lors de son assemblée générale 2020, Safran a pris l'engagement de soutenir l'utilisation des carburants durables : *« Safran s'engage notamment à soutenir le lancement par les États et notamment l'Union européenne, de plans d'investissement et de mesures réglementaires visant à favoriser la disponibilité et l'utilisation de carburants alternatifs durables pour l'aviation. Ceci devra être réalisé de manière soutenable et durable, prenant en compte la situation de l'industrie aéronautique et en particulier de nos clients, après la fin de la crise Covid-19 ».*

---

(1) Selon les données AIE (Agence internationale de l'énergie), ICCT (*International Council on Clean Transportation*).
(2) « The contribution of global aviation to anthropogenic climate forcing for 2000 to 2018 », David S. Lee et al., *Atmospheric Environment*, 2020.
(3) ATAG : Air Transport Action Group.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Safran entend être un leader de la décarbonation du secteur aérien et décline sa stratégie climat autour de deux axes :

- **la réduction des émissions liées à ses opérations ;**
- **la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits, ce qui constitue sa mission essentielle.**

Progrès du reporting climat

2020 (1)

Scopes 1 & 2

Objectifs

- - 8 / - 18 % en 2025 par rapport à 2018
- En ligne avec une trajectoire 2 °C pour l'industrie (selon méthodologie SBTi (2))

Scope 3

Déclaration des catégories :

- Déplacement professionnels
- Traitements de déchets

▶

2021 (1)

Scopes 1 & 2

Objectifs révisés avec une ambition plus forte :

- - 30 % en 2025 par rapport à 2018
- En ligne avec une trajectoire 1,5 °C pour l'industrie (selon méthodologie SBTi (2))

Scope 3

Élargissement des catégories déclarées :

- Achats de biens et services
- Fret
- Déplacements domicile-travail

Première déclaration partielle des émissions Scope 3 usage des produits – émissions directes, des moteurs : 41,9 MtCO_2e en 2019, 20,6 MtCO_2e en 2020.

TCFD (3)

Chapitre Climat du DEU* 2020 présenté selon les recommandations TCFD

▶

2022 (1)

Scope 3

Déclaration complète de l'ensemble des catégories, notamment usage des produits sur le périmètre Groupe

Objectifs de réduction sur le scope 3

* Document d'enregistrement universel.
(1) Année de reporting (DEU N-1).
(2) Safran n'est pas engagé à ce stade dans la certification SBTi, mais s'est appuyé sur les méthodologies et trajectoires d'abattement des émissions recommandées par cet organisme pour fixer ses objectifs.
(3) *Taskforce on Climate related Financial Disclosure.*

Réduction des émissions des opérations

Safran est engagé dans une démarche volontariste et ambitieuse de réduction de l'empreinte carbone de ses modes de production au travers de son projet bas-carbone.

Safran a mis en place un projet bas-carbone fin 2018, avec une organisation dédiée relayée dans chaque société de rang 1 du Groupe.
La première phase de ce projet concerne la réduction des émissions, directes (« scope 1 ») et indirectes liées à la consommation d'énergie (« scope 2 »), de nos opérations.
La deuxième phase de ce projet, lancée début 2020, concerne une partie des émissions indirectes de Safran (désignées sous l'appellation « scope 3 ») : logistique, achats de biens et services et déplacement des collaborateurs. Ces émissions ont fait l'objet d'une première évaluation en 2020, avant de définir des objectifs de réduction en 2021.

Début 2021, Safran a renforcé l'ambition de ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre de ses opérations. Le nouvel objectif permet de s'inscrire dans une trajectoire de réduction d'émissions compatible avec un réchauffement de 1,5 °C d'ici la fin du siècle.

- Émissions directes et indirectes des « Scopes 1 et 2 » : **- 30 % en 2025** (1).

Les leviers identifiés pour atteindre ces objectifs sont, entre autres :

- la réduction de la consommation énergétique des sites au travers notamment de l'efficacité énergétique des bâtiments (site de Valence en France) ;
- le travail sur des solutions de rupture pour la génération de chaleur sur les sites, en convertissant les moyens, par exemple des chaudières gaz en centrales biomasse ;
- la production et l'autoconsommation (2) sur site : des installations de production solaires photovoltaïques ont été implantées sur les sites de Gloucester (Royaume-Uni), Montluçon (France), Milmort (Belgique) et Sendayan (Malaisie). Des études de faisabilité seront menées avec des partenaires en 2021, notamment aux États-Unis, pour poursuivre cet équipement.
- l'approvisionnement avec des énergies décarbonées, à l'instar de ce qui a été mené au Mexique pour l'électricité avec la signature d'un contrat d'achat d'énergie solaire pour approvisionner tous les sites du Groupe, ou au Royaume-Uni avec l'approvisionnement des sites en électricité éolienne ;
- le recours progressif aux carburants durables pour les essais moteurs civils : Safran s'engage à utiliser 10 % de carburants durables d'ici fin 2021 et 35 % d'ici 2025.

En 2020, Safran a également mis en place un prix interne du carbone pour ses projets d'investissement, afin de favoriser l'arbitrage en faveur de solutions intégrant des actions de décarbonation. À fin 2020, 20 % du programme d'actions nécessaires à l'atteinte de l'objectif 2025 a été réalisé (en quantités d'émissions de gaz à effet de serre à réduire).

---

(1) Par rapport aux émissions CO_2 2018, soit 219 790 Teq.CO_2 pour le « scope 1 » et 383 186 Teq.CO_2 pour le « scope 2 » (les valeurs de 2018 ont été revues en 2020 pour refléter les données définitives).
(2) Consommation pour ses propres besoins de l'électricité produite sur les sites de Safran.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Réduction des émissions des produits

Les émissions liées aux modes de production ne représentant qu'un faible pourcentage des émissions dans le cycle de vie d'un avion, Safran considère que son premier défi est de réduire les émissions de ses produits (regroupées dans le « scope 3 » des émissions indirectes selon le référentiel du *GHG Protocol* ⁽¹⁾).

VERS UNE AVIATION NEUTRE EN CARBONE À HORIZON 2050 (2)

VOLS SUPÉRIEURS À 1 000 KM

VOLS INFÉRIEURS À 1 000 KM

2020

- Long-courrier
- Court et moyen-courrier
- Régional
- Hélicoptères

100 %
KÉROSÈNE

2030 - 2035 (3)

- Utilisation accrue de carburants durables dans la flotte
- « Skip a generation » (4) : Avions ultra-efficaces (- 30 %) dont au moins 20 % de gain pour le moteur
  - compatibles avec 100 % de carburants durables
  - option de l'hydrogène pour les court et moyen-courriers
- Petits avions électriques/régionaux hybrides
- Hélicoptères hybridés
- Nouvelles mobilités

BAS CARBONE

2050 (3)

- Avions du futur à source d'énergie décarbonée
- Carburants de synthèse et/ou hydrogène liquide, en complément des biocarburants avancés
- Batteries haute densité

VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE DU SECTEUR (2)

La priorité est de réduire les émissions du segment moyen et long-courriers, les vols de plus de 1 000 km représentant 50 % des voyages et près de 80 % des émissions générées.

LES PRIORITÉS DE SAFRAN POUR L'AVIATION DÉCARBONÉE

VOLS SUPÉRIEURS À 1 000 KM

VOLS INFÉRIEURS À 1 000 KM

PRIORITÉS	FEUILLE DE ROUTE TECHNOLOGIQUE DE SAFRAN
▶ 1 Futurs court et moyen-courriers ultra-efficaces à l'horizon 2030-35	○ Propulsion ultra-efficace (20 % plus efficace que le moteur LEAP) ○ Avion plus électrique, e-taxi ○ Allègement des équipements
▶ 2 Recours massif aux carburants durables (SAF (5))	○ Futurs moteurs compatibles avec 100 % de SAF « drop-in » (6) (biocarburants, carburants synthétiques) ○ Exploration de l'option de la combustion d'hydrogène (applicable aux avions court-courriers ou de taille inférieure)
▶ 3 Propulsion électrique/hybride pour les courtes distances	○ Moteurs électriques performants ○ Gestion intégrée de la chaîne électrique/hybride

---

(1) *Greenhouse Gas Protocol.*
(2) Émissions GHG en vol + émissions/captation liées à la production du carburant proche de zéro à horizon 2050.
(3) Date cible d'entrée en service des aéronefs.
(4) « Sauter une génération » : avion apportant un gain double de celui réalisé classiquement lors de l'introduction d'un nouvel avion (15 %).
(5) *Sustainable Aviation Fuel.*
(6) Un carburant est dit « drop-in » s'il peut se substituer en partie ou en totalité au kérosène conventionnel, sans impact opérationnel (pas de modification des infrastructures, notamment au niveau des aéroports) ni modification des avions et des moteurs existants ou en cours de développement.

▶ 1. Contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions ultra-efficaces et compatibles avec la neutralité carbone

Safran est convaincu qu'accélérer la transition vers la neutralité carbone suppose de « sauter une génération » en termes d'efficacité, c'est-à-dire mettre en service à l'horizon 2030-2035 un avion court ou moyen-courrier offrant un gain de consommation de l'ordre de 30 % par rapport à la génération précédente. Pour y contribuer, Safran et GE travaillent à un **moteur apportant un gain de consommation de 20 % par rapport au moteur LEAP** (lui-même 15 % plus efficace que le CFM56), compatible avec le recours à 100 % de carburants durables afin de tendre vers la neutralité carbone.

Ce défi majeur imposera la recherche de technologies en rupture (par exemple, moteur « *open rotor* ») qui impliquent une évolution profonde des aéronefs et de leur architecture, et nécessitent donc une implication active des avionneurs. L'avion ultra-efficace devra également être considérablement allégé et disposer d'une chaîne d'énergie optimisée. Safran, du fait de ses activités diversifiées, contribue à la prise en compte de l'ensemble de ces enjeux avec par exemple l'e-taxi (roulage actionné par un moteur électrique sur la roue), l'allègement de la cabine avec des nouveaux matériaux ainsi que l'optimisation de la chaîne électrique.

▶ 2. Utiliser des carburants durables : un levier majeur disponible à court terme

LES DIFFÉRENTS TYPES DE CARBURANTS DURABLES

BIOCARBURANTS AVANCÉS (sans compétition avec des ressources alimentaires)	CARBURANTS DE SYNTHÈSE (issus d'hydrogène décarboné)	HYDROGÈNE LIQUIDE
• Jusqu'à – 80 % d'émissions nettes de CO_2	• Potentiel de zéro émission nette de CO_2	• Zéro émission de CO_2 en vol

○ Carburants « drop-in » (pouvant être utilisés dans les avions et infrastructures existants)

Contributeur essentiel jusqu'en 2050 dans tous les scénarios de décarbonation

Développement technologiques en cours pour dépasser la limite actuelle de 50 % d'incorporation

○ Carburants nécessitant des avions et infrastructures spécifiques

Technologie de rupture, à plus long terme, pour des distances court et moyen-courriers

Il n'existe pas de solution applicable à tous les usages et sans contraintes de ressources. Toutes les voies doivent donc être poursuivies, en démarrant dès à présent par les filières de biocarburants avancés disponibles et en privilégiant les filières les plus vertueuses d'un point de vue environnemental. Le développement des filières de production de carburants durables (aujourd'hui trois fois plus coûteux que le kérosène) nécessite des politiques publiques d'accompagnement.

Safran soutient les initiatives publiques, notamment au niveau européen en plaidant pour une obligation d'incorporation de 10 % en 2030 dans le cadre de l'initiative ReFuelEU Aviation. Le Groupe accompagne également des projets pilotes de production de carburants de synthèse. En tant que motoriste et équipementier du système carburant, **Safran est engagé pour lever toutes les barrières techniques à une incorporation massive des carburants durables « drop-in »,** pour atteindre 100 % de carburants durables sur les prochaines générations de moteurs, et aller au-delà du seuil de 50 % sur les moteurs actuels. Il s'agit essentiellement de résoudre des problèmes de durée de vie des joints et des pompes et de garantir le fonctionnement optimal en combustion.

En parallèle, en lien avec d'autres industriels aéronautiques, Safran explore l'option de l'hydrogène à l'horizon 2035 pour des avions court et moyen-courriers ou de taille inférieure. Cette option plus ambitieuse en termes de réduction des émissions de CO_2 suppose des innovations de rupture sur le stockage (sous forme d'hydrogène liquide) et le circuit carburant, et viendra en complément du déploiement des carburants durables « drop-in » (biocarburants et carburants de synthèse issus de l'hydrogène). Une décision devrait être prise vers 2025 sur l'option de carburant retenue pour le prochain avion court et moyen-courrier successeur de l'A320neo.

▶ 3. Propulsion électrique ou hybride : une solution pour les courtes distances

L'évolution de la densité énergétique des batteries à court et moyen terme limitera la propulsion électrique ou fortement hybridée aux vols de courte distance à faible capacité : avions d'entraînement, petites navettes, avions régionaux à moyen terme, nouveaux aéronefs dédiés au transport aérien urbain ou périurbain (VTOL (1) ou STOL (2)). En complément, l'hybridation de la propulsion des futurs avions ou hélicoptères contribuera à l'atteinte des objectifs très ambitieux de réduction de la consommation.

Safran se positionne en leader sur ces architectures tout-électrique ou hybrides en développant une gamme de produits pour la chaîne électrique (moteurs, turbogénératrice, système de gestion de l'énergie) et en collaborant avec des sociétés innovantes sur les batteries. Le Groupe mène également des travaux de recherche technologique dans le domaine des piles à combustible. En 2020, les moteurs électriques ENGINeUS™ de Safran ont volé à bord du démonstrateur d'avion hybride Cassio 1 de la société VoltAero, et ont été sélectionnés pour équiper l'avion électrique e-Flyer de Bye Aerospace, dont plus de 700 exemplaires ont déjà été commandés.

---

(1) VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).
(2) STOL : aéronefs à décollage et atterrissage courts (*Short Take-off and Landing aircraft*).

PRIORITÉ
N°2

SÉCURITÉ AÉRIENNE

Inscrite dans l'ADN du Groupe, la sécurité aérienne est depuis toujours une priorité absolue, portée à tous les niveaux.

La sécurité aérienne est l'affaire de tous les collaborateurs du Groupe. En tant que leader mondial du secteur aéronautique, Safran la place au centre de ses préoccupations car la vie des passagers, des personnels navigants et des populations survolées en dépend. Le Groupe confirme son engagement à assurer à ses clients (avionneurs, compagnies aériennes), aux passagers, aux personnels navigants et aux populations survolées que les produits et services qu'il fournit sont sûrs. C'est un impératif qui conditionne notre activité au quotidien.

Les fondamentaux de la sécurité aérienne pour Safran

Fin 2021, le règlement européen généralisera aux activités de conception et de production le « Système de Management de la Sécurité » déjà obligatoire pour les activités de maintenance en France, au Canada et dans certains pays asiatiques. Safran prépare la mise en œuvre de cette directive en renforçant encore plus la visibilité et la diffusion de ces fondamentaux de la sécurité aérienne. Ils reposent notamment sur la mise en œuvre d'un système de management de la sécurité au sein de chaque société favorisant l'adhésion à ces principes à tous les niveaux de l'organisation et une large diffusion de la culture de la sécurité aérienne.

Dans ce cadre, il est essentiel que chacun au sein du Groupe ait bien conscience de son rôle et des possibles conséquences de ses actions, que le partage d'information soit encouragé et que les systèmes de gestion de la sécurité permettent une mesure et une amélioration continue de la performance en matière de sécurité. Elle permet de renforcer la dynamique d'harmonisation, en vue d'atteindre le plus haut niveau de performance et d'être reconnu comme une référence au sein de l'industrie.

Safran s'est doté d'une politique de sécurité aérienne ; Safran Aircraft Engines, Safran Helicopter Engines et Safran Landing Systems ayant déjà formalisé ces fondamentaux dans leurs politiques de sécurité des vols. Ils seront suivis par les autres sociétés du Groupe en 2021.

Dans chaque société, cette politique sera associée à des objectifs détaillés couvrant tout le cycle de vie des produits, incluant les activités de conception, de production et de maintenance. Les axes organisationnels seront pris en compte dans les plans d'actions associés, de même que les axes produits. Safran anticipe ainsi les évolutions du règlement européen « Part 21 » qui régit les pratiques de conception et de production dans l'aéronautique civile.

NOUS NOUS ENGAGEONS À RENFORCER NOTRE CULTURE DE LA SÉCURITÉ AÉRIENNE QUI :

- place la sécurité aérienne au niveau le plus élevé de nos priorités ;
- anticipe et gère les risques liés à la sécurité aérienne ;
- encourage chacun à faire remonter les problématiques dans un climat de confiance favorisé par une culture juste et équitable ;
- instruit et traite les problématiques de sécurité aérienne.

NOUS DÉPLOYONS LE SYSTÈME DE GESTION DE LA SÉCURITÉ DANS TOUTES LES SOCIÉTÉS DE SAFRAN EN NOUS ASSURANT QUE :

- les ressources appropriées sont disponibles ;
- tous les employés de Safran comprennent les effets de leurs actions sur la sécurité aérienne ;
- la sécurité aérienne est promue ;
- la performance en matière de sécurité aérienne est mesurée et continuellement améliorée.

Notre engagement pour la sécurité aérienne

OUTIL FLIGHT SMS [1]

Safran encourage ses collaborateurs à faire remonter les anomalies dans un climat de confiance, afin de traiter et de prévenir les risques qui pourraient avoir un effet sur la sécurité.

Ainsi, les collaborateurs de Safran Landing Systems disposent d'un outil de reporting anonyme accessible *via* l'intranet. Leur déclaration doit rester suffisamment précise pour permettre les actions nécessaires tout en préservant l'anonymat, ultime garant de la confiance. Cet outil, également mis en œuvre par Safran Aircraft Engines, est mis à disposition pour les autres sociétés du Groupe.

LA BOÎTE À OUTILS SMS : INFORMER, PARTAGER, SENSIBILISER ET ANTICIPER

Afin de renforcer les synergies, Safran a créé depuis 2019 le réseau des référents du SMS dans toutes les sociétés du Groupe. Ce réseau alimente une boîte à outil, ouverte en octobre 2020, mise à la disposition de l'ensemble des collaborateurs.

Cette boîte à outil regroupe différents supports pour faciliter la mise en œuvre des exigences de sécurité aérienne dans les processus de conception, production et maintenance, avec notamment : un guide d'établissement de la politique sécurité aérienne pour les sociétés, une grille d'évaluation de la maturité du pilotage du SMS, des supports pour promouvoir la sécurité, des exemples concrets d'analyses de sécurité et d'enquêtes sur les facteurs organisationnels et humains. Un travail particulier est notamment engagé pour développer des outils de mesure de la performance, portant sur la sécurité de nos produits (indicateurs), sur le fonctionnement du SMS (matrice de maturité) et sur la culture de la sécurité aérienne (enquêtes). Ce dispositif s'enrichit en continu des outils communs et d'exemples pratiques, avec à venir l'analyse des impacts des évolutions réglementaires prévues en 2021, des outils destinés à la déclinaison des exigences SMS vers les fournisseurs, des supports de formation.

SAFRAN AU SMS SUPPLIERS FORUM D'AIRBUS

Assurer la communication et la gestion des interfaces entre les différents acteurs constitue un élément essentiel pour le succès de nos démarches visant à traiter et prévenir les risques liés à la sécurité aérienne.

Ainsi, Safran participe activement au Suppliers SMS forum animé par Airbus, qui regroupe ses principaux fournisseurs et partenaires. L'objectif est de promouvoir la sécurité aérienne et de définir des approches communes, notamment au travers de l'établissement d'une charte commune pour le partage de données, la gestion des nouveaux risques soulevés par la crise Covid-19 au sein de nos organisations et sur nos produits, les méthodologies d'enquête suite à accident, la sensibilisation et la formation à la sécurité aérienne.

La charte commune définit les engagements réciproques entre Airbus et ses fournisseurs en matière de communication, partage d'expérience, développement de la culture de la sécurité aérienne, gestion des risques produits et organisationnels, déploiement du SMS. Elle a été adoptée par Safran en mars 2021.

---

(1) Système de Management de la Sécurité.

LEVIER N°1

INNOVATION DURABLE : DÉFINIR LE NOUVEL ÉTAT DE L'ART DE L'AÉRONAUTIQUE

Dans ce paysage en évolution rapide, le succès repose d'abord sur la maîtrise de l'innovation de rupture et dans l'excellence technologique, qui apporte au client un avantage décisif.

La compétitivité des produits de Safran repose en grande partie sur la capacité du Groupe en matière d'innovation, démontrée dans des domaines variés tels que le roulage électrique, l'aube fan composite tissée en 3D, ou le gyroscope à résonance hémisphérique. Le Groupe est engagé dans une stratégie d'innovation résolument orientée sur l'efficacité de la R&T au service de l'ensemble de ses métiers. Cette stratégie repose sur un dispositif de management de la R&T dédié, et sur une organisation interne qui apporte aux sociétés du Groupe un équilibre entre développement propre et activités mutualisées. Les interactions avec l'écosystème scientifique, technologique et d'innovation sont organisées autour de partenariats stratégiques, de réseaux scientifiques, de chaires d'enseignement, de l'innovation collaborative au sein de la chaîne d'approvisionnement, et de participations au capital de jeunes entreprises innovantes.

Le nombre de brevets déposés témoigne de la créativité des équipes, de leur capacité à innover ainsi que de l'attention toute particulière portée à la protection de la propriété intellectuelle. Le Groupe se positionne parmi les premiers déposants français auprès de l'Institut National de la Propriété Industrielle (INPI). Au total, le portefeuille de brevets du Groupe protège près de 12 000 inventions et rassemble plus de 45 000 titres de propriété intellectuelle.

LES 5 PRIORITÉS DE LA R&T :

- Chaîne énergétique et propulsive de l'avion
- Matériaux et procédés de haute performance
- Cabine de demain
- Technologies pour la navigation et l'autonomie
- Technologies digitales

16 %
des collaborateurs en R&D

+ DE 1000
premières demandes de brevets ont été déposées par Safran dans le monde en 2020

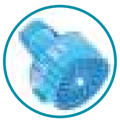
75 %
de l'effort de R&T consacré à l'efficacité environnementale

LE PLAN DE SOUTIEN À L'AÉRONAUTIQUE

La stratégie de Safran est pleinement alignée avec les orientations du plan de soutien à l'aéronautique présenté en juin 2020 par le gouvernement français pour limiter les impacts de la crise Covid-19.

Dans le domaine de la R&D, ce plan vise à faire de la France l'un des pays les plus avancés dans les technologies de l'avion « vert » : recherche de l'ultra-sobriété énergétique pour toutes les plateformes futures (court et moyen-courrier, régional, hélicoptères), hybridation électrique sur l'aviation régional et les hélicoptères, motorisations compatibles avec 100 % de carburants durables, etc. Safran est d'ores et déjà engagé dans plusieurs projets de recherche soutenus dès 2020 dans les domaines des moteurs d'avion (successeur du moteur LEAP), pour la démonstration d'hybridation électrique d'un hélicoptère léger (projet HELYBRID) ainsi que dans le projet HYPERION visant à évaluer les enjeux d'une motorisation à hydrogène. Le plan de soutien de l'aéronautique permettra à Safran de maintenir globalement son niveau d'activité de recherche et technologie dans le domaine de la décarbonation dans les prochaines années.

Chaîne énergétique et propulsive de l'avion



① TURBORÉACTEUR OU TURBINE À GAZ

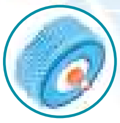
L'amélioration de la chaîne propulsive de l'avion est présentée pages 26 et 27.

② TRANSMISSION DE PUISSANCE

Matériaux, procédés, architectures, etc. : Safran fait évoluer en permanence ses systèmes de transmission de puissance pour optimiser leur intégration dans les moteurs.

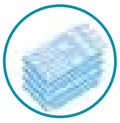
③ GÉNÉRATEUR ÉLECTRIQUE

Afin de répondre aux besoins des avions « plus et tout électriques », Safran développe une gamme de générateurs intelligents, la plus complète et la plus avancée du marché, qui intègre l'électronique active directement dans la machine.



④ MOTEUR ÉLECTRIQUE

Safran conçoit différentes gammes de moteurs électriques compacts et puissants qui intègrent leur électronique de puissance directement dans l'équipement, et s'adaptent à différentes applications comme l'actionnement du train d'atterrissage, voire l'entraînement d'une hélice (pour les aéronefs à propulsion électrique ou hybride).

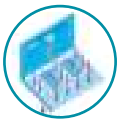


⑤ MANAGEMENT DE LA PUISSANCE

Avec l'électrification d'un nombre croissant de fonctions, le management de la puissance sera de plus en plus sollicité pour distribuer l'énergie, assurer la protection des systèmes électriques et en contrôler la stabilité.

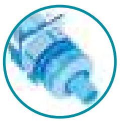
⑥ CÂBLAGE

L'électrification des fonctions implique des câblages toujours plus denses et plus complexes, que Safran optimisera avec son outil de modélisation et planification de l'ensemble du système d'interconnexion électrique de l'avion. Le Groupe travaille également sur des systèmes capables de supporter les hautes tensions nécessaires à la propulsion électrique.



⑦ DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE

Avec les fortes puissances requises par l'électrification des fonctions non propulsives et celle, émergente, de la propulsion, l'objectif est de développer des systèmes de distribution intelligents, capables de gérer un nombre croissant de charges, et de supporter les hautes tensions sans risque de surchauffe, de court-circuit, ni d'arc électrique.



⑧ GÉNÉRATEURS AUXILIAIRES

Les architectures « plus et tout électriques » font évoluer le rôle de l'APU (1), de moins en moins auxiliaire dans l'équation énergétique. C'est dans cette perspective que Safran développe l'eAPU, répondant aux exigences des nouvelles générations d'aéronefs. Le Groupe prépare déjà les prochaines étapes et, à un horizon plus lointain, une rupture technologique avec la pile à combustible comme complément voire substitut aux APU.

⑨ BATTERIES

Tous les avions sont équipés de batteries qui servent à démarrer les moteurs. Les batteries de demain devront répondre au défi de la propulsion électrique. Pour cela, Safran travaille à augmenter de façon considérable leur puissance et leur autonomie, tout en conservant la masse la plus faible possible. Néanmoins, Safran n'envisage pas d'aéronef tout électrique capable de franchir de longues distances.

LES NOUVELLES MOBILITÉS AÉRIENNES : UN AXE STRATÉGIQUE POUR SAFRAN

En partenariat avec des avionneurs et un écosystème très dynamique, Safran s'affirme comme un leader sur les systèmes et équipements clefs (propulsion, équipements et intérieurs) pour les acteurs de la mobilité aérienne urbaine et régionale. Le Groupe est ainsi en pointe sur la propulsion électrique ou hybride et l'autonomie de démonstrateurs et futurs programmes commerciaux. En 2020, Safran a été choisi par Bye Aerospace pour équiper l'avion électrique e-Flyer avec ses moteurs électriques intelligents ENGINeUS™.

---

(1) Groupe auxiliaire de puissance (*Auxiliary Power Unit*, APU).

Matériaux et procédés de haute performance

Le besoin d’alléger les aéronefs et leurs équipements induit un recours accru aux matériaux composites. Les moteurs et équipements de Safran, qu’il s’agisse de nacelles, de trains d’atterrissage ou de freins, se caractérisent par des sollicitations très fortes. Pour développer ces solutions, le Groupe a créé le centre Safran Composites rattaché à Safran Tech, centre de R&T du Groupe. L’augmentation de la température de fonctionnement est par ailleurs un paramètre clef de l’amélioration de la performance des moteurs. **Le centre de compétence Safran Ceramics, inauguré en 2018, porte l’effort de recherche du Groupe sur les matériaux composites à matrice céramiques qui sont adaptés aux très hautes températures.** Enfin, une plateforme de développement de nouvelles techniques de fonderie d’aubes de turbines monocristallines a été inaugurée en 2019.

Concevoir la cabine de demain

Par l’intégration et l’optimisation des systèmes, la cabine de demain offrira au passager **une expérience et un confort améliorés**. Grâce à Safran Cabin Innovation, Safran développe pour ses clients des opportunités destinées à améliorer leur chiffre d'affaires (ajout de sièges générateurs de recettes ou fourniture de nouveaux services), proposant aux passagers une expérience de vol incomparable (cabine spacieuse et confortable, nouvelles fonctionnalités, etc.), associées à la possibilité de créer et valoriser leur marque (un service, un design et des produits uniques).

Safran développe également des solutions innovantes pour la cabine de demain suivant trois axes majeurs : la réduction de son empreinte écologique, la connectivité des équipements, ainsi que la propreté pour redonner confiance aux passagers suite à la crise Covid-19.

Technologies pour la navigation et l’autonomie

Les marchés de navigation aérienne, terrestre, navale, satellitaire et des armements sont en développement et en mutation : les besoins croissants d’autonomie, le nécessaire *continuum* entre sol et bord au moyen de liaisons sécurisées sont motivés par des gains opérationnels ou économiques majeurs, et sont des moteurs du renouvellement des technologies associées. **Safran prépare activement l’évolution vers des systèmes autonomes pour les applications civiles et de défense** sur la base des technologies développées dans les domaines des capteurs optroniques, de la navigation inertielle, des systèmes électroniques critiques embarqués, et du traitement et analyse d’image. La mise en œuvre de capteurs et d’intelligence artificielle dans un système intégré a rendu possible la réalisation de l’eRider, démonstrateur de véhicule autonome pour applications militaires, qui permet de transporter l’équipement des fantassins sur le terrain et de se déplacer de manière autonome. Cette démonstration a permis à Safran Electronics & Defense de remporter auprès de la DGA (1) l’appel d’offres Furious, qui associe le véhicule autonome, de petits robots terrestres et des drones, ouvrant ainsi la voie des systèmes autonomes et du combat collaboratif. La maîtrise de technologies fusionnant des données de navigation avec la perception de l’environnement permettra aussi de développer des applications d’assistance au pilotage qui seront utilisables sur tous les types d’aéronefs.

---

(1) Direction générale de l'armement.

Technologies digitales

FABRICATION ADDITIVE

Les procédés de fabrication additive apportent des opportunités d'amélioration des coûts, des cycles et des performances pour de nombreux composants des moteurs et équipements aéronautiques, par la réduction du nombre de pièces et d'outillages et de nouvelles méthodes d'optimisation de la conception.

Jusqu'à
50 composants
remplacés
par un seul

Temps de fabrication
divisé par 6

15 %
de réduction
des coûts de fabrication

25 %
de réduction
de la masse

Ces procédés sont également une occasion de réduire le coût et l'impact environnemental du transport dans la production des pièces. La plateforme Safran Additive Manufacturing de Safran Tech **permet d'accélérer le développement de ces procédés** en vue de leur production en série et en réparation. Safran a décidé de centraliser l'ensemble de ses capacités en regroupant les activités de recherche, d'industrialisation et de production de composants en fabrication additive pour tout le Groupe sur un nouveau site en cours de construction au Haillan, proche de Bordeaux, afin de favoriser le déploiement de ces procédés au bénéfice de l'ensemble des produits.

TRAITEMENT DE DONNÉES

La mise en œuvre de techniques de diagnostics et de pronostics sur l'état des équipements ou systèmes des aéronefs apporte de la valeur aux utilisateurs des produits Safran, que ce soit au niveau opérationnel pour optimiser leur maintenance ou en support à la gestion d'une flotte pour évaluer sa valeur résiduelle. Avec Safran Analytics, des moyens digitaux de premier plan sont mis en œuvre sur la data. Cela suppose également en amont de gérer une masse croissante de données de vol, domaine dans lequel Safran possède une forte expérience internationale. En novembre 2020, Safran Electronics & Defense a signé un contrat avec China Southern Airlines Company Limited pour déployer **Cassiopée Alpha, sa nouvelle plateforme logicielle de décodage et d'analyse des données de vol**, sur l'ensemble de sa flotte de plus de 600 avions.

ÉLECTRONIQUE, PLATEFORMES NUMÉRIQUES ET LOGICIELS CRITIQUES

Les technologies d'électronique embarquée en ambiances sévères sont au cœur de nombreux produits du Groupe : **Safran Electronics & Defense mène d'ambitieux travaux** sur des architectures de calculateurs basés sur des processeurs plus performants et sur des packagings de composants adaptés aux environnements plus chauds des systèmes des avions futurs. En matière d'ingénierie des systèmes, le Groupe a entrepris **l'harmonisation de ses processus :** un atelier de développement des logiciels a été développé et est déployé dans l'ensemble du Groupe.

SAFRAN CORPORATE VENTURES : LE CAPITAL-INVESTISSEMENT AU SERVICE DE L'INNOVATION

Safran Corporate Ventures, filiale de capital-risque de Safran créée en mars 2015, contribue à la stratégie d'innovation du Groupe au travers de plusieurs prises de participation dans des entreprises, pour des montants moyens investis au 1er tour compris entre 1 et 5 M€ et un objectif en portefeuille de 80 M€.

Ses domaines d'intérêt portent notamment sur la décarbonation, l'industrie 4.0, les nouveaux matériaux.

Depuis sa création en 2015, Safran Corporate Ventures a investi dans 11 sociétés technologiques, dont 10 sont encore en portefeuille. En 2020, Safran Corporate Ventures a continué à accompagner les sociétés de son portefeuille pour faire face à la crise et a participé au refinancement de la société Outsight.
En 2020, Safran Corporate Ventures a aussi contribué à la mise en œuvre d'une demi-douzaine de partenariats ou démonstrateurs entre des sociétés du Groupe et des jeunes sociétés innovantes.

DE L'ÉCOCONCEPTION À LA GESTION DE LA FIN DE VIE DES PRODUITS CHEZ SAFRAN

La réduction de l'impact environnemental d'un produit sur les principales étapes de son cycle de vie est intégrée dès sa conception. Portant une attention particulière aux ressources naturelles non renouvelables, Safran place la réparabilité de ses produits au cœur de son offre de solutions de maintenance. Safran propose également le réemploi de pièces d'occasion en s'appuyant sur une logique d'économie circulaire en partenariats avec d'autres acteurs de la filière. En association avec Airbus et Suez, Safran a créé en 2007 la société Tarmac Aerosave, devenue la référence européenne pour le stockage et le démantèlement d'avions militaires et civils. Ainsi, depuis 2007, 250 avions et 140 moteurs ont été démantelés et recyclés, avec un taux de récupération de plus de 92 % du poids total de l'avion.

LEVIER N°2

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE : POUR UNE CONFIANCE DURABLE DE NOS CLIENTS

Safran ambitionne d'être le fournisseur de référence de ses clients en leur proposant des produits et services d'un niveau d'excellence mondial. La qualité et la sécurité des vols sont le premier critère de décision de tous les collaborateurs du Groupe.

LE CLIENT AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE SAFRAN À TRAVERS LA CRISE COVID-19

Les équipes de Safran sont restées particulièrement mobilisées pendant la crise pour maintenir un très haut niveau de service aux clients du Groupe. Le Centre de Support Client de Safran Aircraft Engines est ainsi resté opérationnel 24h sur 24, 7 jours sur 7, malgré la crise et la forte réduction du trafic aérien, continuant à répondre à toute demande des compagnies aériennes en moins de 4 heures.

De son côté, Safran Helicopter Engines s'est hissé en tête du classement des motoristes établi par le magazine *Vertical*, pour la qualité de ses produits et de son support. Le soutien aux clients durant la crise a été jugé excellent ou bon par plus de 80 % des clients, dont une partie assure des missions de service public clés pendant la crise (transport de patients, protection des populations, etc.).

La voix du client, une priorité de Safran

Le respect des engagements du Groupe en termes de qualité-coûts-délais et de sécurité des produits et services livrés constitue le socle de la confiance et de la satisfaction de ses clients. En matière de services, la qualité d'exécution vient d'une écoute permanente des besoins des clients. La répartition des implantations de centres de maintenance est étudiée pour être au plus près des clients et le Groupe a également développé des solutions de maintenance à distance permettant un diagnostic et des interventions rapides et efficaces. Dans le cadre d'un contrat de maintien en condition opérationnelle (MCO) des moteurs d'hélicoptères de l'État français, Safran garantit depuis 12 ans un taux de service à hauteur de 100 % pour l'ensemble de ses 1 600 moteurs d'hélicoptère en métropole, en outre-mer ou en opérations extérieures. En 2020, Safran Helicopter Engines a inauguré une nouvelle usine 4.0 dans le domaine de la maintenance aéronautique dans le sud-ouest de la France, qui permettra de réduire les cycles de maintenance de 30 % au bénéfice des clients.

Transformation digitale pour être aux meilleurs standards opérationnels

Les outils et moyens de conception, de production, de maintenance et services bénéficient des **investissements de Safran dans le numérique** comme par exemple la réalité augmentée, la robotique, le traitement d'images, l'intelligence artificielle, l'exploitation des données, autant d'applications nouvelles qui permettent d'améliorer significativement les performances opérationnelles au niveau des cycles, des coûts et de la qualité des produits. **La transformation digitale s'inscrit au cœur même de la stratégie de Safran**. Moyen privilégié pour obtenir la meilleure rentabilité possible des investissements, outil de compétitivité en rupture pour des gains de productivité remarquables, **l'Usine du futur constitue un atout majeur dans l'activité actuelle du Groupe**. Le déploiement de ce projet s'est poursuivi en 2020 à un rythme adapté : sur 49 projets de lignes de production du futur identifiées en 2018, 24 sont en service fin 2020.

Performance de la chaîne d'approvisionnement

Pour la livraison de produits, la qualité d'exécution n'est possible que grâce à une excellente maîtrise de la chaîne d'approvisionnement. Safran conduit une politique d'achats qui lui permet de satisfaire son objectif d'excellence, en cohérence avec sa politique industrielle. Safran a su construire un panel de fournisseurs qui répond à ses besoins actuels et futurs en termes de performance (coûts, qualité, délais) et qui lui permet de proposer à ses clients des solutions innovantes et créatrices de valeur.

Pour favoriser l'agilité de sa chaîne d'approvisionnement, le Groupe implique ses fournisseurs dès le développement de ses produits et services. Cette association leur donne la possibilité de proposer leurs innovations et d'apporter toute leur expertise. Safran a également mis en place une politique de diversification de ses fournisseurs en **systématisant la qualification de multiples sources pour les matières et les pièces critiques**.

Les fournisseurs du Groupe font l'objet d'un processus de sélection et d'agrément rigoureux. La décision d'attribution de nouvelles pièces ou contrats de développement à des fournisseurs est prise de façon collective entre les métiers industriels, qualité et achats, lors d'une commission de choix des fournisseurs.

Les responsables assurance qualité fournisseurs sont présents régulièrement chez ceux-ci pour des audits et des actions de surveillance, et sont en charge au quotidien de la qualité des productions achetées. Plus de 200 « *Supplier Performance Managers* » les soutiennent, en identifiant les risques et en travaillant avec eux pour les éviter, en mesurant la performance qualité et délais et en vérifiant l'application de plans de progrès et l'existence de plan de continuité d'activité.

Les exigences de Safran envers ses fournisseurs sont formalisées dans les conditions générales d'achat, dans les exigences de qualité communes regroupées dans le document « SAFe » (SAFran exigences) qui s'appuie sur la norme EN 9100 et sur une partie des exigences clients et exigences réglementaires, et dans les documents liés au produit. La version 2020 de SAFe complète la déclinaison des exigences de l'APQP (*Advanced Product Quality Planning*), renforce les exigences de prévention et traitement des déviations qualité, clarifie les exigences de conception pour nos fournisseurs en « *Build to Spec*⁽¹⁾ » et favorise la standardisation dans la filière aéronautique. La charte d'achats responsables de Safran est également une exigence de SAFe.

L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DANS LES DOMAINES DE LA SANTÉ, LA SÉCURITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT (SSE)

La culture santé et sécurité de Safran

Safran s'attache à déployer une culture de prévention des risques santé et sécurité au bénéfice de ses collaborateurs, partenaires fournisseurs, clients et de toute autre partie prenante concernée par ses activités, dans un esprit de transparence et de sincérité. Dans le contexte de crise Covid-19, les équipes du Groupe se sont immédiatement mobilisées afin de prendre des mesures d'adaptation et de protection pour les salariés. En parallèle du protocole de protection sanitaire commun à tous les sites, Safran a également renforcé la prévention des risques psychosociaux et a lancé, dès avril 2020, un dispositif d'écoute et d'accompagnement pour les collaborateurs en France et à l'international.

Le déploiement de la politique santé, sécurité au travail et environnement s'appuie sur :

- une organisation maillée à tous les niveaux du Groupe : les coordinateurs SSE des sociétés de rang 1, les préventeurs des sites, les services de santé au travail, les ergonomes, un réseau d'experts décentralisés et les coordinateurs de pôles, qui animent plusieurs entités localement ;
- un référentiel global de Santé, Sécurité et Environnement (SSE) répondant aux exigences des normes ISO 14001 et ISO 45001 qui permet de piloter la maîtrise des risques et l'amélioration de la performance opérationnelle en SSE de Safran.

Amélioration continue

La démarche de progrès Safran+ comprend une somme d'initiatives permanentes et transverses :

- l'innovation participative, offrant à chaque salarié, dans son secteur, la possibilité d'améliorer l'entreprise. Ainsi plus de 109 000 idées de terrain ont été appliquées en 2020 dans tous les secteurs du Groupe ;
- le *Lean Sigma*, qui structure et standardise le management des projets pilotés par des *Green Belts*, *Black Belts* et des *Master Black Belts* (qui sont des pilotes professionnels de la transformation du Groupe);
- le QRQC⁽²⁾ initialement développé dans les domaines industriels et techniques de toutes les sociétés du Groupe et dont le déploiement se poursuit, est étendu aux fonctions de support.

L'INNOVATION PARTICIPATIVE EN PÉRIODE DE CRISE, UN ACCÉLÉRATEUR DE RÉSILIENCE

Associée aux savoir-faire, aux capacités industrielles et à la créativité des collaborateurs, la méthode structurée d'amélioration continue de Safran a accompagné la mise en œuvre de multiples idées et permis d'identifier en un temps record des solutions adaptées : outils en impression 3D pour appliquer les gestes barrière sur les sites Safran, fabrication de plateaux métalliques pour les structures médicales aux États-Unis.

ONE SAFRAN, UN ATOUT EN PÉRIODE DE CRISE

Engagée depuis près de cinq ans, Safran continue sa démarche One Safran de déploiement des standards industriels de haut niveau. La réorientation rapide des activités d'amélioration continue vers les priorités opérationnelles liées aux conséquences de la pandémie sur les activités a permis de maintenir en place les principaux standards de travail, garantissant ainsi l'adaptation aux contraintes sanitaires, la qualité de nos produits et services, et la satisfaction de nos clients.

---

(1) Conception par le fournisseur selon les spécifications du client.

(2) QRQC – *Quick Response Quality Control* : méthode de traitement rapide des dysfonctionnements, nécessitant une posture managériale de vigilance et de réaction instantanée.

LEVIER N°3

COMPORTEMENT RESPONSABLE : UNE EXIGENCE VIS-À-VIS DE NOS PARTIES PRENANTES

Si Safran est leader dans les domaines de l'aéronautique, la défense et l'espace, c'est grâce à ses 78 892 collaborateurs et ses nombreux partenaires. Safran diffuse une culture d'intégrité assurant le respect de l'éthique et de la conformité commerciale dans toutes ses relations d'affaires. Soucieux de faire grandir l'engagement de ses collaborateurs, le Groupe s'attache à développer leur employabilité au travers de parcours riches. Convaincu de la richesse qu'elle apporte, Safran fait de la diversité de ses talents une priorité.

La conformité commerciale, un enjeu majeur et un engagement total

Safran a été la première société du CAC 40 à être certifiée « anti-corruption » par l'Agence pour la diffusion de l'information technologique (ADIT) en 2012. Renouvelée en 2017, cette certification atteste de la robustesse du programme de lutte contre la corruption, dont les exigences correspondent aux meilleurs niveaux des standards internationaux : loi américaine *Foreign Corrupt Practices Act*, *UK Bribery Act*, Convention OCDE, réglementation française Sapin II, dixième principe du Pacte mondial des Nations unies et ISO 37001. En 2020, Safran a été audité par l'Agence Française Anticorruption (AFA), dans le cadre d'un contrôle du programme de prévention des risques de corruption de Safran SA et de l'ensemble des filiales ou sociétés qu'elle contrôle.

Le programme de détection et des préventions des faits de corruption de Safran est fondé sur les exigences des conventions internationales et des réglementations nationales applicables aux activités du Groupe.

Il a pour objectif de diffuser une culture de probité, mise en avant dans la charte d'éthique, et de convaincre tous les opérationnels de la nécessité absolue d'adopter un comportement exemplaire dans ce domaine. Défini dans un double objectif de responsabilisation des acteurs et de préservation des actifs du Groupe, il s'appuie sur les huit piliers suivants : l'exemplarité au plus haut niveau « *Tone at the top* », une cartographie des risques dédiée, un code de conduite, une organisation dédiée, des procédures adéquates, un programme d'informations et de formations, un contrôle de suivi des procédures, ainsi qu'un dispositif d'alerte éthique interne et externe.

Ce programme de détection et de prévention des faits de corruption est décliné sous forme de processus opérationnels au sein de chacune des filiales de Safran, en prenant en compte le contexte des réglementations applicables à leur organisation, leurs produits et leurs marchés. Ce programme est également proposé aux entreprises dans lesquelles le Groupe n'est pas l'actionnaire majoritaire.

	PRÉVENIR LE RISQUE DE CORRUPTION	CONTRÔLE DES EXPORTATIONS	RÈGLES DE DOUANE
RÉSEAU INTERNE	• **242** correspondants Trade compliance managers et officers	• **439** experts et correspondants Contrôle des Exportations	• **140** responsables et correspondants douanes
SALARIÉS FORMÉS EN 2020	> 5 600	> 3 800	442

Cartographie des risques pour 100 % des filiales

Diffusion de 99 notes d'informations sur les risques de corruption auprès des personnes concernées au sein du Groupe

9 sociétés de rang 1 certifiées (ou en cours de renouvellement) anti-corruption par l'ADIT

20 sociétés de rang 1 et 2 certifiées « Opérateur Économique Agréé » ou certifications équivalentes délivrées par les douanes

73 revues de conformité commerciale réalisées dans les filiales rang 1 et 2

Une relation responsable à l’égard des fournisseurs et sous-traitants

À travers sa politique achats, Safran vise à travailler avec des fournisseurs performants, fiables et respectant strictement les lois et réglementations nationales et internationales qui leur sont applicables. Ils doivent notamment respecter les exigences de conformité aux règles du commerce international et les obligations environnementales, de santé et de sécurité des personnes, éthiques et sociales.

ACHATS

48,5 %
du chiffre d’affaires ajusté

42 %
du volume d’achats réalisé en France, dont 83 % auprès des PME et ETI

Cette politique oriente les achats du Groupe vers les fournisseurs qui satisfont à ses exigences, à ses enjeux de compétitivité et aux règles des marchés de l’aéronautique, de la défense et de l’espace.

Safran s’engage avec ses fournisseurs et ses sous-traitants au quotidien dans la recherche de l’excellence opérationnelle, la compétitivité et la réduction de l’empreinte carbone. Ainsi, le Groupe souhaite offrir le meilleur à ses clients avec des relations de confiance et équilibrées sur le long terme pour répondre aux enjeux de l’industrie aéronautique.

Safran soutient ses fournisseurs et sous-traitants face à la crise Covid-19 et ses répercussions sur l’industrie aéronautique, avec notamment une cellule de suivi et d’accompagnement.

Dans le cadre de son plan de vigilance (cf. loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance), Safran prend en compte les risques du Groupe et de ses principaux sous-traitants et fournisseurs dans les domaines de l’environnement, la santé, la sécurité et les droits humains, ainsi que les mesures mises en place pour les prévenir et les atténuer.

Safran est titulaire du Label Relations Fournisseur et Achats Responsables (1) depuis 2014

Safran est membre du Pacte PME depuis 2010 (2)

Safran, employeur responsable

UNE FORTE MOBILISATION POUR LIMITER L’IMPACT DE LA CRISE COVID-19

Le Groupe a réagi rapidement face à l’impact de la crise sur son activité en adaptant son organisation et s’appuyant sur les législations locales.

En 2020, 16 551 collaborateurs, ont quitté le Groupe (principalement aux États-Unis et au Mexique).

En France, un accord Groupe de Transformation d’Activité a été signé en juillet 2020 avec l’ensemble des organisations syndicales. Cet accord a permis de préserver environ 10 000 emplois, tout en maintenant la solidarité entre les collaborateurs et en construisant les compétences et les expertises essentielles au redémarrage de l’activité. Cet accord permet notamment au Groupe de bénéficier des mesures de chômage partiel mises en place par le gouvernement français.

UNE MARQUE EMPLOYEUR RECONNUE

Safran mène une politique volontariste de développement permanent de son attractivité et de sa marque employeur pour attirer les meilleurs talents. À travers sa politique de partenariat de long terme, le Groupe renforce ses liens avec les écoles et les universités formant aux métiers de l’aéronautique. Il anime un réseau dynamique de 265 ambassadeurs Safran : collaborateurs auparavant élèves des écoles et universités ciblées. Safran a continué à recruter dans le monde, et, malgré la crise, plus de 3 300 collaborateurs dans le monde et plus de 3 200 alternants ont rejoint le Groupe en Europe. Safran bénéficie d’une marque employeur reconnue : 4e place au classement « étudiants » Universum, meilleur employeur mondial du secteur Aérospatiale et Défense selon le classement *Forbes*, 8e meilleur employeur en France et 2e place dans la catégorie « Aéronautique, Ferroviaire et Naval » selon le classement annuel du magazine *Capital*.

L’ACTIONNARIAT SALARIÉ, UNE PRATIQUE DÉVELOPPÉE CHEZ SAFRAN

Safran encourage avec succès la présence de ses salariés à son capital grâce à des dispositifs permanents tels que des fonds d’actionnariat : 49 % des salariés du Groupe dans le monde détiennent ainsi des actions Safran. Cette présence au capital se traduit également par la participation de deux représentants des fonds d’actionnariat salarié aux travaux du Conseil d’administration.

En 2020, les collaborateurs de Safran ont largement souscrit à la nouvelle opération internationale d’actionnariat salarié mise en œuvre par le Groupe qui vise à associer les salariés aux objectifs, succès et performances futurs de Safran. Avec un actionnariat salarié de 7,25 % (10,4 % en droits de vote) au 31 décembre 2020, l’actionnariat salarié permet au Groupe de s’appuyer, dans la durée, sur une base actionnariale stable.

---

(1) Le label Relation fournisseurs et achats responsables remplace le label Relations fournisseur responsables.

(2) Périmètre accord France (hors Safran Aerosystems, Safran Passenger Solutions, Safran Seats, Safran Cabin).

78 892
collaborateurs, dont

27,7 %
de femmes

3 332
recrutements

34,6 %
de femmes recrutées

LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION, UNE CULTURE D'ENTREPRISE

La diversité est au cœur de l'identité de Safran : les collaborateurs travaillent dans plus de 25 pays et couvrent une multitude de métiers. Cette diversité est inhérente à la réussite du Groupe : la complémentarité des profils, des compétences et des points de vue est un levier fort de créativité, d'innovation, et de performance collective. Il est primordial pour Safran de reconnaître et de valoriser les singularités de chacun et de développer une culture d'entreprise inclusive. Le Groupe mène ainsi une politique de diversité et d'inclusion, se souciant de promouvoir l'égalité des chances et de lutter contre toute forme de discrimination. Safran est signataire de la Charte de la diversité depuis 2010, et s'engage à intégrer ces principes dans toute l'entreprise.

L'enjeu de l'égalité professionnelle femmes-hommes est crucial pour Safran ; la mixité et la richesse qu'elle apporte sont un atout majeur pour faire face aux défis à venir. En 2020, les femmes représentent 27,7 % des effectifs du Groupe. Safran s'est donné un objectif clé à horizon 2025 : 22 % de femmes parmi les cadres dirigeants du Groupe.

L'objectif de Safran est d'opérer un changement durable de culture d'entreprise, à travers la suppression des écarts de rémunération entre les hommes et les femmes et des actions de sensibilisation à la non-discrimination et de lutte contre les stéréotypes et biais inconscients. Le Groupe souhaite aussi se rendre plus attractif auprès des femmes et augmenter le nombre de femmes dirigeantes.

Depuis plus de 10 ans, Safran mène une politique proactive en faveur de l'intégration des personnes en situation de handicap. Elle s'articule autour de quatre axes fondamentaux : le maintien dans l'emploi, le recrutement, la collaboration avec le secteur protégé et adapté et l'amélioration de l'intégration avec des établissements handi-accueillants (norme Afnor). Dans ce domaine, le Groupe s'est donné pour objectif d'avoir un taux d'emploi de 6 % de personnes en situation de handicap.

Safran se mobilise aussi pour l'insertion sociale et professionnelle des jeunes. Ainsi, en 2020, malgré la crise économique, Safran a soutenu ses efforts en accueillant plus de 5 000 stagiaires, alternants, doctorants, et jeunes en VIE. Plus de 50 % des postes ouverts aux jeunes diplômés ont été pourvus par des jeunes formés dans le Groupe.

DES COLLABORATEURS PRÉPARÉS AUX MÉTIERS DE DEMAIN

Face aux enjeux environnementaux, aux évolutions de plus en plus rapides du secteur aéronautique, à l'exigence croissante de compétitivité, à la nécessité d'accélérer la digitalisation du Groupe et aux nouvelles aspirations des collaborateurs, Safran doit accompagner l'évolution des compétences et des métiers :

- les compétences digitales : *data governance* intégrée dans tous les métiers, *data science*, *data architecture*, *data engineering*, continuité numérique, maintenance prédictive, logiciel, intelligence artificielle, fabrication additive, cybersécurité, etc. ;
- les compétences systèmes, navigabilité et architecture systèmes se renforcent pour positionner le Groupe comme architecte de solutions globales ;
- les compétences permettant la transition écologique doivent se développer : électronique de puissance, gestion de l'énergie, nouveaux carburants ;

13 %
de femmes parmi les cadres dirigeants, objectif 22 % en 2025

2,73 %
taux d'absentéisme

- des adaptations organisationnelles et managériales sont nécessaires : management collaboratif et équipe autonome multimétiers, développement du multi-machining et de la polycompétence, internationalisation des pratiques managériales ;
- les compétences historiques de Safran (mécanique, avionique, matériaux) restent des facteurs majeurs de différenciation et intègrent progressivement la *data* pour proposer des produits et des services toujours plus performants.

1418
mobilités et mutations

5,37 %
d'emploi des personnes handicapées

LA FORMATION DES COLLABORATEURS, UNE PRIORITÉ POUR LE GROUPE

Chaque année, les axes stratégiques de la formation chez Safran sont partagés avec l'ensemble des acteurs RH et managers du Groupe. L'université du Groupe, appelée Safran University, développe son catalogue d'offres de formation et les sociétés arbitrent leur priorité de formation en cohérence avec ces axes. Safran University est un acteur clef de l'intégration, de la transformation et du déploiement du leadership dans le Groupe. Elle accueille les nouveaux embauchés et assure la formation sur son Campus ou à distance en classe virtuelle des salariés du Groupe venant de sociétés, pays et métiers différents : cela suscite un sentiment de fierté et d'appartenance au Groupe. Elle assure la montée en compétences de chacun et participe à la création de réseaux de dirigeants solidaires et interactifs qui développent leurs capacités de transformation, acquièrent et transmettent les valeurs et la culture du Groupe. En 2020, face à la crise sanitaire Safran University a eu la volonté de faire face et de se reconfigurer pour maintenir la continuité pédagogique et sa capacité de former les salariés. En 2020, 77 % des formations dispensées par Safran University ont été à distance.

DES PARCOURS PROFESSIONNELS DIVERSIFIÉS, UNE PRATIQUE ENCOURAGÉE

En 2020, 84 % des collaborateurs ont bénéficié d'un entretien de performance et de développement professionnel. Des comités de carrière dans les entités opérationnelles et des comités métier transverses Groupe permettent de proposer des parcours diversifiés à chacun. La fluidité des ressources et la capacité des salariés à évoluer sont des gages de maintien de leur employabilité ainsi qu'une condition nécessaire à la transformation et à l'agilité du Groupe. Dans le contexte de crise Covid-19, le Groupe a mis en place des dispositifs renforcés pour favoriser et accompagner les mobilités entre les filiales qui ont été impactées de façon hétérogène par la crise. Ainsi, 1 418 collaborateurs ont pu changer d'activité et de société en 2020. Dans ce contexte, le Groupe renforce sa politique RH de reconversion des métiers en décroissance vers les métiers en croissance. La crise a accéléré des parcours professionnels grâce à la découverte de métiers d'avenir, notamment ceux de la transformation digitale et de la transition écologique, et à la montée en compétences des collaborateurs construite en lien avec Safran University.

~ 1 million
d'heures de formation en présentiel et à distance dans le monde en 2020

67 %
des collaborateurs dans le monde ont suivi au moins une formation en 2020

GESTION PAR LES RISQUES

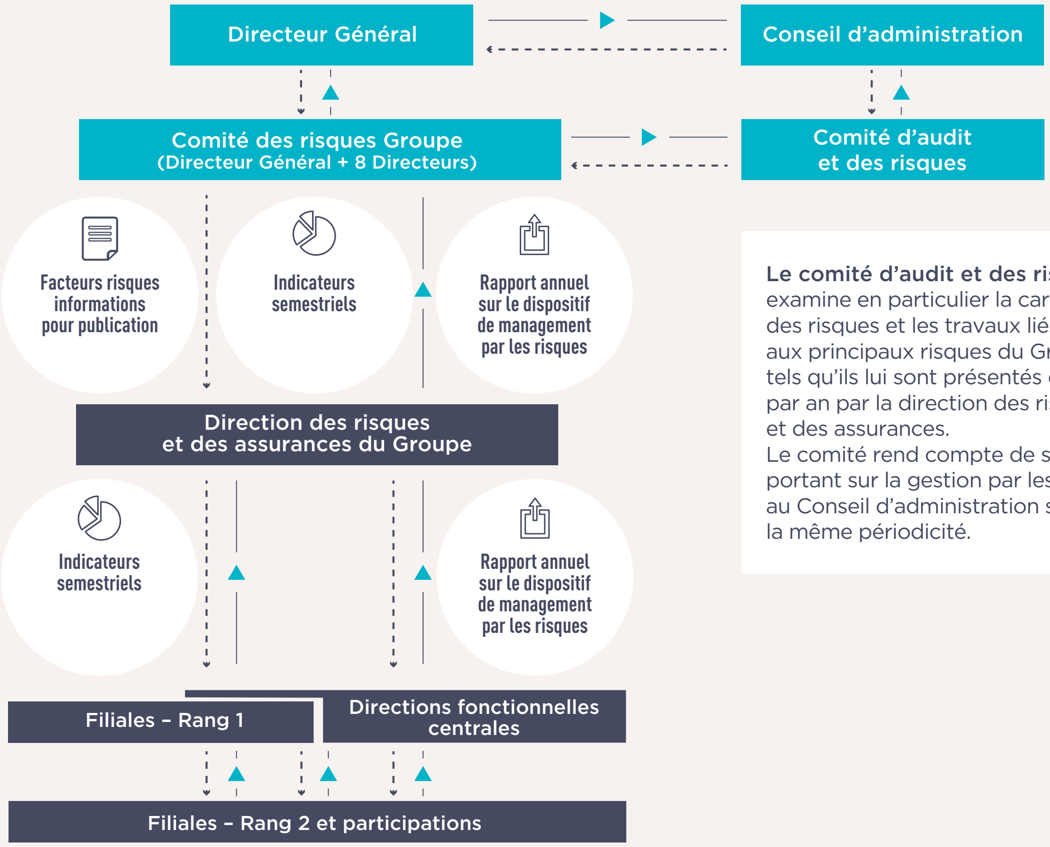
LE DISPOSITIF DE MANAGEMENT PAR LES RISQUES DE SAFRAN ET SON PILOTAGE

Safran dispose d'un outil de management par les risques (*Enterprise Risk Management* ou « ERM ») robuste.

L'ERM de Safran a engendré une culture de gestion par les risques qui s'est imposée dans tous les processus de l'entreprise et est aujourd'hui fortement implantée et largement partagée par toutes les équipes, dans toutes les entités, à tous les niveaux de l'organisation.
L'ERM de Safran s'est imposé comme un dispositif clef de sa performance. Il est décrit de manière détaillée au Chapitre 4 du document d'enregistrement universel.
Des comités des risques dans les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales et *in fine* le comité des risques Groupe procèdent à une mise à jour périodique de l'identification, de l'évaluation, du traitement et de la maîtrise des risques majeurs.

La direction des risques et des assurances, rattachée au Directeur Général Adjoint Groupe, composée d'un directeur Risques & assurances et de *Risk Managers Corporate*, est responsable de la mise en œuvre de l'ERM pour le Groupe.
Elle élabore les outils méthodologiques et les procédures qui assurent la cohérence du traitement des risques par les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales.

Chaque **société de rang 1** dispose d'un ***Risk Manager*** qui établit la cartographie de ses risques et est en liaison permanente avec la direction Risques & assurances. Les *Risk Managers* sont chargés du déploiement de la démarche de management par les risques sur la totalité de leur périmètre opérationnel respectif, c'est-à-dire leur société de rang 1, ainsi que les filiales et participations qui y sont rattachées.
Chaque **direction fonctionnelle centrale** de Safran établit également la cartographie des risques majeurs de son domaine.



Le comité d'audit et des risques examine en particulier la cartographie des risques et les travaux liés aux principaux risques du Groupe tels qu'ils lui sont présentés deux fois par an par la direction des risques et des assurances.
Le comité rend compte de ses travaux portant sur la gestion par les risques au Conseil d'administration selon la même périodicité.

GESTION PAR LES RISQUES

PRINCIPAUX RISQUES

Les risques identifiés comme significatifs sont groupés et hiérarchisés selon leur nature et leur criticité (en termes d'éventualité et d'impact) dans un nombre limité de catégories et sont cohérents avec les trois leviers du Groupe.

Levier N°1

INNOVATION DURABLE

R&T et R&D autofinancées

Portefeuille de brevets

Levier N°2

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Transformation digitale

Santé, sécurité, environnement

Levier N°3

COMPORTEMENT RESPONSABLE

Achats responsables

Non-discrimination

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Risques liés à l'environnement dans lequel le Groupe opère

- Évolution de l'environnement concurrentiel (aléas politiques et géopolitiques, aléas sanitaires dont le traitement de la pandémie Covid-19, etc.)
- Évolution des conditions économiques
- Effet de cycle aéronautique
- Concurrence

Risques de marché financier

- Risque de change
- Risque de taux d'intérêt
- Risque de contrepartie
- Risque de liquidité

Risques juridiques et réglementaires

Risques de mise en cause médiatique

Risques liés au changement climatique

Risques liés aux activités opérationnelles du Groupe

- Accident d'aéronef
- Retards, développements de programmes et industrialisation
- Produits et services
- Risques liés aux fournisseurs et partenaires
- Risques liés à la santé, à la sécurité et à l'environnement
- Risques liés à la sûreté des personnes
- Risques liés à la confidentialité des données et risques de cybersécurité

Risques liés à l'évolution stratégique du Groupe

- Risques liés à l'évolution technologique
- Aléas sur la rentabilité des investissements
- Dépendance à l'égard des commandes publiques
- Risques liés aux acquisitions et restructurations

Risques liés aux Ressources humaines

FOCUS SUR LE RISQUE CLIMATIQUE

Pour faire face aux **risques physiques** liés au changement climatique auxquels Safran est exposé, le Groupe s'est doté d'une politique et d'une gouvernance SSE (Santé, Sécurité, Environnement) qui lui permettent d'assurer un niveau de protection élevé à l'ensemble de ses collaborateurs et de ses biens.

Safran déploie une stratégie volontariste reposant sur des objectifs quantifiés afin de répondre aux enjeux majeurs du changement climatique et à la raréfaction des énergies fossiles, en maîtrisant et réduisant sa consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre produites par ses opérations et services (scopes 1 & 2).

Pour faire face à ce **risque de transition**, Safran a engagé de nombreuses actions ciblées d'amélioration de la performance de ses nouveaux bâtiments, de réduction des consommations énergétiques des sites existants, de bascule énergétique fondée sur des solutions de rupture de génération de chaleur ou l'approvisionnement en énergies décarbonées, ou encore l'introduction de biocarburants dans ses essais moteurs.

Safran participe à l'élaboration de normes environnementales pour la décarbonation du secteur aéronautique en contribuant aux travaux d'institutions internationales.

Dans le respect d'une feuille de route technologique visant à la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits (scope 3), l'ensemble des activités de R&T de Safran est désormais orienté vers :

- la conception de moteurs moins consommateurs de carburant et d'équipements aéronautiques plus légers à émissions de CO_2 réduites ;
- la participation à des programmes de recherche sur des carburants durables (biocarburants, hydrogène liquide, etc.) ;
- le développement de l'avion plus électrique disposant d'une chaîne d'énergie optimisée (propulsion électrique/hybride pour les courtes distances).

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION INTÉGRANT DANS SON FONCTIONNEMENT LES MEILLEURS STANDARDS DE GOUVERNANCE

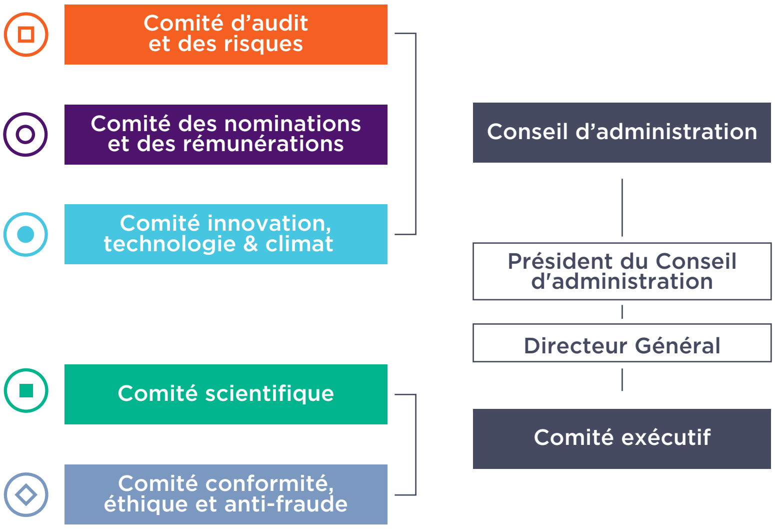
Safran se réfère au « Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées » élaboré conjointement par l'AFEP et le MEDEF. Le Conseil d'administration de Safran définit sa stratégie et veille à sa mise en œuvre.

UNE DISSOCIATION DES FONCTIONS DE PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis 2015, le Conseil a choisi de dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général. Ce choix de gouvernance, confirmé à l'occasion de la nomination d'Olivier Andriès comme nouveau Directeur Général à compter du 1er janvier 2021, permet de bénéficier à la fois de son parcours managérial et industriel et de la stature internationale du Président, Ross McInnes. La complémentarité de leurs profils, expériences et parcours sera un des atouts permettant d'assurer une gouvernance harmonieuse du Groupe, basée sur la transparence entre la direction générale et le Conseil d'administration et une répartition équilibrée et respectueuse des rôles respectifs du Président et du Directeur Général, garantie d'une efficace dissociation des fonctions.

UN ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT INDÉPENDANT

En 2018, le Conseil d'administration a décidé de nommer Monique Cohen Administrateur Référent Indépendant et d'en définir les missions, considérant que cela constituait une bonne pratique de gouvernance, même si non indispensable du fait de la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général.


Comité d'audit et des risques
Comité des nominations et des rémunérations
Comité innovation, technologie & climat
Comité scientifique
Comité conformité, éthique et anti-fraude
Conseil d'administration
Président du Conseil d'administration
Directeur Général
Comité exécutif

UN ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT CHARGÉ DU SUIVI DES QUESTIONS CLIMATIQUES

Pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet climat pour l'industrie aéronautique, le Conseil d'administration a décidé début 2021 de désigner Patrick Pélata, Administrateur chargé du suivi des questions climatiques et a défini ses attributions en la matière (cf. focus page 45).

LES ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Leur présence vise à offrir à l'ensemble des actionnaires l'assurance d'une indépendance d'analyse, de jugement, de décision et d'action, au service de l'intérêt social, au sein de l'instance collégiale qu'est le Conseil. Actifs et impliqués, leur liberté de jugement et de parole contribue à la qualité des débats et délibérations. Leur expérience professionnelle ou personnelle offre un éclairage extérieur et utile à l'entreprise.

« *EXECUTIVE SESSION* » ET ÉVALUATION DU FONCTIONNEMENT DU CONSEIL

À l'occasion du processus formalisé d'auto-évaluation de son fonctionnement, le Conseil a décidé qu'un point « *executive session* » serait ajouté à l'issue de chacune de ses réunions programmées, à compter de 2021, laissant ainsi la place, selon le besoin, à des échanges sur son fonctionnement. La pratique était jusqu'alors de tenir deux « *executive sessions* » par an. Ce type de réunion est également habituellement l'occasion, hors la présence des administrateurs exécutifs ou internes, de débattre des performances des dirigeants mandataires sociaux, des travaux relatifs aux plans de succession et de l'identification de sujets à traiter ultérieurement au Conseil.

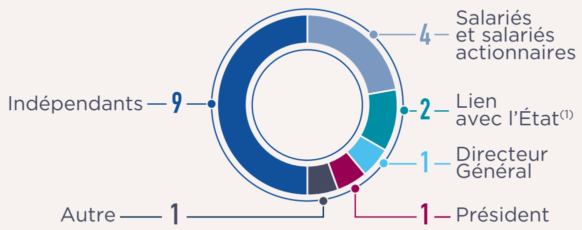
Ce processus a également permis d'établir que les principaux constats ressortant de l'évaluation formalisée en 2018 avec l'aide d'un consultant extérieur étaient toujours partagés, dont ceux portant sur l'appréciation et la satisfaction d'une dissociation des fonctions efficace, de la qualité du fonctionnement du Conseil (professionnalisme, bon équilibre entre l'opérationnel et la stratégie, qualité des documents) et du traitement des questions stratégiques. La réalisation et l'avancée des pistes d'améliorations alors identifiées ont également été constatées.

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION EXPÉRIMENTÉ POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX STRATÉGIQUES DU GROUPE

Une cohérence entre la composition du conseil et l'actionnariat de Safran.

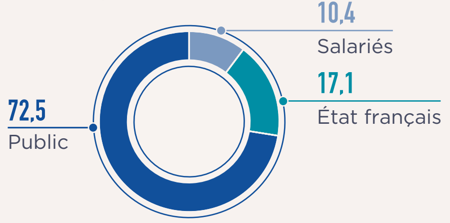
CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en nombre d'administrateurs)



ACTIONNAIRES DROITS DE VOTE AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en pourcentage)



Une diversité de profils, compétences et expertises au sein du Conseil

La composition du Conseil est riche d'une diversité d'expériences permettant de répondre aux enjeux stratégiques et de performance. Le Conseil s'interroge régulièrement sur l'équilibre souhaitable de sa composition et de celle de ses comités. Sa politique de diversité s'articule notamment autour des principes et objectifs en matière de taille du Conseil, de représentation de diverses parties prenantes, de taux d'indépendance, de complémentarité et richesse de profil, d'expérience et carrière à l'international de ses membres et de représentation équilibrée des femmes et des hommes.

Expériences et fonctions particulières exercées par les administrateurs dans une diversité de secteurs et d'activités	Nombre d'administrateurs
Industrie aéronautique	11
Autres industries	15
Innovation, R&T, Développement, Ingénierie	13
Carrière et expérience internationale	11
Stratégie, concurrence et M&A	12
Finance et contrôle de gestion	11
Digital – Nouvelles technologies	6
Gouvernance et rémunérations	14
Ressources humaines – RSE	11

Des comités pour répondre aux enjeux stratégiques du Groupe

(chiffres clés 2020)

Comité d'audit et des risques

6 réunions

6 membres

94 % de participation

80 % (soit 4 sur 5) d'indépendants (2)

Comité des nominations et des rémunérations

9 réunions

8 membres

90 % de participation

71,43 % (soit 5 sur 7) d'indépendants (2)

Comité innovation, technologie & climat

2 réunions

5 membres

100 % de participation

75 % (soit 3 sur 4) d'indépendants (2)

---

(1) Un représentant de l'État nommé par arrêté ministériel et un administrateur nommé par l'assemblée générale des actionnaires sur proposition de l'État.

(2) Hors administrateurs représentant les salariés actionnaires et administrateurs représentant les salariés, conformément au code AFEP-MEDEF.

COMPOSITION DU CONSEIL D’ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS

(AU 25 MARS 2021)

ROSS
McINNES

Président
du Conseil

OLIVIER
ANDRIÈS

Directeur Général

ANNE
AUBERT

Administrateur
représentant
les salariés
actionnaires

MARC
AUBRY

Administrateur
représentant
les salariés
actionnaires

CAR

HÉLÈNE
AURIOL POTIER

Administrateur
indépendant

I CNR CITC

PATRICIA
BELLINGER

Administrateur
indépendant

I CNR

HERVÉ
CHAILLOU

Administrateur
représentant
les salariés

CITC

JEAN-LOU
CHAMEAU

Administrateur
indépendant

I CNR CITC

MONIQUE
COHEN

Administrateur
référent

Présidente
du comité des
nominations et
des rémunérations

I CNR

ODILE
DESFORGES

Administrateur

Présidente
du comité d’audit
et des risques

I CAR

DIDIER
DOMANGE

Administrateur

CNR

LAURENT
GUILLOT

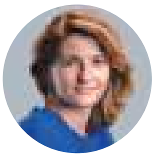
Administrateur
indépendant

I CAR

VINCENT
IMBERT

Administrateur
proposé par l’État

CNR CITC CAR



SUZANNE
KUCHAREKOVA
MILKO

Administrateur
représentant
de l’État

DANIEL
MAZALTARIM

Administrateur
représentant
les salariés

CNR

PATRICK
PÉLATA

Président du
comité innovation,
technologie & climat

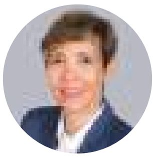
Administrateur
indépendant chargé
du suivi des questions
climatiques

I CNR CITC

ROBERT
PEUGEOT

Administrateur
représentant
de F&P

I CAR



SOPHIE
ZURQUIYAH

Administrateur
indépendant

I CAR

I	Indépendant
CAR	Comité d’audit et des risques
CNR	Comité des nominations et des rémunérations
CITC	Comité innovation, technologie & climat

CONSEIL D'ADMINISTRATION
(chiffres clés 2020)

10
réunions

98 %
de participation

18
administrateurs

64,3 %
(soit 9 sur 14)
administrateurs indépendants (1)

ÉVOLUTIONS DE LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2020

- **Olivier Andriès**, Directeur Général, a également été coopté administrateur, avec effet le 1er janvier 2021. Par cette cooptation, le Conseil d'administration réaffirme qu'il estime que ce mandat constitue un complément utile et nécessaire à la fonction de Directeur Général. Cela permet au Directeur Général d'être un parmi ses pairs autour de la table du Conseil et au Conseil de bénéficier de sa présence.
- Lors de l'assemblée générale du 28 mai 2020 :
  - **Patricia Bellinger** a été nommée administrateur indépendant supplémentaire ;
  - **Anne Aubert** et **Marc Aubry** ont été nommés administrateur représentant les salariés actionnaires.
- **Suzanne Kucharekova Milko**, Secrétaire Générale de l'Agence des Participations de l'État, a été nommée représentant de l'État au Conseil de Safran.

PERSPECTIVES ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 26 MAI 2021

Proposition de nomination d'une nouvelle administratrice indépendante et évolution dans la composition du comité d'audit et des risques :
Le Conseil proposera la nomination de Fabienne Lecorvaisier comme administratrice indépendante en remplacement d'Odile Desforges. Son profil répond à l'ensemble des caractéristiques identifiées et recherchées dans le cadre du processus de sélection mené.
Fabienne Lecorvaisier apporterait en particulier au Conseil son expérience acquise grâce à ses différents postes, tant en France qu'à l'étranger, au sein de groupes industriels internationaux, son expertise de directeur financier, ainsi que son expérience d'administrateur. Elle apporterait également ses compétences, expériences et son ouverture sur les autres missions et responsabilités d'un conseil d'administration, notamment dans le domaine de la stratégie, de la transition énergétique, du contrôle des risques et des transactions financières et projets de grande ampleur.
Elle rejoindrait le comité d'audit et des risques dont elle viendra renforcer la composition.
Par ailleurs, Laurent Guillot prendra la Présidence du comité d'audit et des risques, après l'assemblée générale, au terme du mandat d'Odile Desforges.

Proposition de renouvellement de trois administrateurs indépendants, dont l'administrateur chargé du suivi des questions climatiques :
Le Conseil proposera également de renouveler les mandats d'administrateurs indépendant de :

- Hélène Auriol Potier qui est également membre du comité des nominations et des rémunérations et du comité innovation, technologie & climat ;
- Sophie Zurquiyah qui est également membre du comité d'audit et des risques ;
- Patrick Pélata qui est également Président du comité innovation, technologie & climat et membre du comité des nominations et des rémunérations.

Le Conseil ayant désigné Patrick Pélata administrateur chargé du suivi des questions climatiques, le renouvellement de son mandat d'administrateur permettra également aux actionnaires d'exprimer leur soutien à la démarche de la direction générale et du Conseil sur l'enjeu « climat ».
La stratégie et le plan d'action climat de Safran seront présentés lors de l'assemblée générale.

L'ADMINISTRATEUR CHARGÉ DU SUIVI DES QUESTIONS CLIMATIQUES - PATRICK PÉLATA

Partageant cette vision avec ses actionnaires, le Conseil d'administration est pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet « climat » pour l'industrie aéronautique. En conséquence, le Conseil a désigné Patrick Pélata « Administrateur chargé du suivi des questions climatiques ». Il est également Président indépendant du comité innovation, technologie & climat. Il incarnera et représentera l'engagement du Conseil sur les questions climatiques.
Il conduira et s'assurera du suivi du plan d'action climat par le comité innovation, technologie & climat dont la dénomination et les missions ont également été complétées en ce sens. Dans ce cadre, il sera impliqué, avec ce comité, dans le suivi et la supervision du plan d'action de la direction générale lié aux questions climatiques et dans la préparation des éléments d'information destinés à être publiés par la société et présentés à l'assemblée générale. Il est informé des demandes des actionnaires concernant les sujets entrant dans le champ de sa mission et, le cas échéant, se rend disponible pour communiquer avec eux sur ces sujets, en concertation avec le Président du Conseil. Ses attributions sont définies dans le règlement intérieur du Conseil.

---

(1) Conformément au Code AFEP/MEDEF, il n'est pas tenu compte des administrateurs représentant les salariés actionnaires et des administrateurs représentant les salariés pour le décompte du pourcentage d'administrateurs indépendants.

UN COMITÉ EXÉCUTIF METTANT EN ŒUVRE LA STRATÉGIE ET CONDUISANT LES ACTIVITÉS ET OPÉRATIONS DU GROUPE

Le comité exécutif a en charge la conduite des activités de Safran, dans le respect de la stratégie définie en amont par le Conseil d’administration.

- **Le comité exécutif garantit une application unifiée de la stratégie de Safran dans toutes les entités du Groupe.** Il suit également sa performance opérationnelle et assure la liaison avec les différentes sociétés du Groupe.
- **Le comité exécutif rassemble en son sein le Directeur Général, des directeurs de la holding et des dirigeants des principales sociétés opérationnelles du Groupe.** Cette composition assure une représentativité de toutes les activités du Groupe, ainsi que celle des fonctions transverses, en support de l’activité opérationnelle.
- **Sous l’autorité du Directeur Général,** il se réunit autant que de besoin et *a minima* une fois par mois. Il est composé de 18 personnes.
- **Afin de maximiser les atouts du Groupe qui sont au cœur de son succès, le comité exécutif s’appuie sur différents comités, dont le comité conformité, éthique et anti-fraude et le comité scientifique.**

Comité conformité, éthique et anti-fraude

Ce comité est chargé de superviser le respect par les personnels des règles définies dans la charte d’éthique (respect des lois, pratiques professionnelles adaptées, protection des personnes et du patrimoine, etc.), et l’évolution éventuelle des dispositifs.

Cette démarche est placée sous le sponsoring de la Secrétaire Générale du Groupe, les responsabilités restant affectées aux directions concernées (par exemple la conformité commerciale et le contrôle des exportations au sein de la direction Groupe International et relations institutionnelles). Le Groupe dispose notamment d’une charte d’éthique, d’une politique anti-fraude, de procédures, de processus et d’un référentiel de contrôle interne, d’un programme de prévention, de sensibilisation, de détection et d’évaluation d’éventuelles fraudes.

Comité scientifique

Animé par le directeur de l’innovation du Groupe, le comité scientifique a pour mission d’aider Safran à déployer une politique de recherche scientifique au meilleur niveau mondial. Il évalue notamment l’excellence de ses partenariats scientifiques ainsi que la pertinence de son plan R&T à long terme. Le comité contribue également à la différenciation technologique de Safran par l’identification de nouveaux domaines de recherches. Composé de huit chercheurs universitaires de haut niveau, le comité tient trois séances plénières par an. Parmi ses travaux récents, il a mené une quinzaine de revues thématiques sur trois grands domaines (logiciels et ingénierie des systèmes, matériaux et structures, capteurs et traitement du signal). Ces revues ont permis de s’assurer de la bonne orientation des travaux du Groupe.

COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF

(AU 25 MARS 2021)

FONCTIONS TRANSVERSES

BERNARD DELPIT

Directeur Général Adjoint,
Directeur Financier Groupe

STÉPHANE CUEILLE

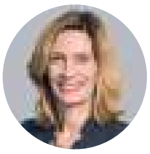
Directeur Groupe R&T
et Innovation

STÉPHANE DUBOIS

Directeur Groupe
Responsabilités
Humaines et Sociétale

BRUNO DURAND

Directeur Groupe Industrie,
Achats et Performance



CELESTE THOMASSON

Secrétaire Générale
et Présidente du Comité
Éthique et Conformité

FRÉDÉRIC VERGER

Directeur Groupe Digital
et Systèmes d'Information

ALEXANDRE ZIEGLER

Directeur Groupe
International et Relations
Institutionnelles

OLIVIER ANDRIÈS

Directeur Général

COMITÉ EXÉCUTIF

18
membres*

PRÉSIDENTS DE SOCIÉTÉS

JEAN-PAUL ALARY

Président de Safran
Aircraft Engines

VINCENT CARO

Président de Safran
Nacelles

CÉDRIC GOUBET

Président de Safran
Landing Systems

NORMAN JORDAN

Président de Safran Cabin

VINCENT MASCRÉ

Président de Safran Seats

FRANCK SAUDO

Président de Safran
Helicopter Engines

ALAIN SAURET

Président de Safran
Electrical & Power

MARTIN SION

Président de Safran
Electronics & Defense

SÉBASTIEN WEBER

Président de Safran
Aerosystems

ÉVOLUTIONS DE LA COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF EN JANVIER 2021

- **Olivier Andriès** succède à Philippe Petitcolin en tant que Directeur Général
- **Bernard Delpit**, Directeur Financier Groupe, également en charge de la Stratégie, des Fusions & Acquisitions et de l'Immobilier, est nommé Directeur Général Adjoint Groupe
- **Celeste Thomasson**, Secrétaire Générale, est nommée Secrétaire Générale et Éthique de Safran
- **Sébastien Weber** est nommé Président de Safran Aerosystems
- **Frédéric Verger** est nommé Directeur Groupe du Digital et des Systèmes d'information
- **Bruno Durand** est nommé Directeur Groupe Industrie, Achats et Performance

* y compris Directrice Groupe Communication dont la nomination sera effective en avril 2021.

UNE POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION EN SOUTIEN DE LA CRÉATION DE VALEUR À COURT ET LONG TERME

Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Dans l'intérêt de la Société et de ses parties prenantes, la politique de rémunération se doit d'être compétitive afin d'attirer, de motiver et de retenir aux fonctions clefs les meilleurs profils et talents, pouvant venir tant du Groupe que de l'extérieur.

POLITIQUE ET STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En cohérence avec son rôle non exécutif et les missions spécifiques qui lui sont confiées, le Président perçoit une rémunération fixe. Il ne dispose d'aucune rémunération variable et d'aucun dispositif d'intéressement à long terme. Il ne perçoit pas de jeton de présence. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaires et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe.

POLITIQUE ET STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

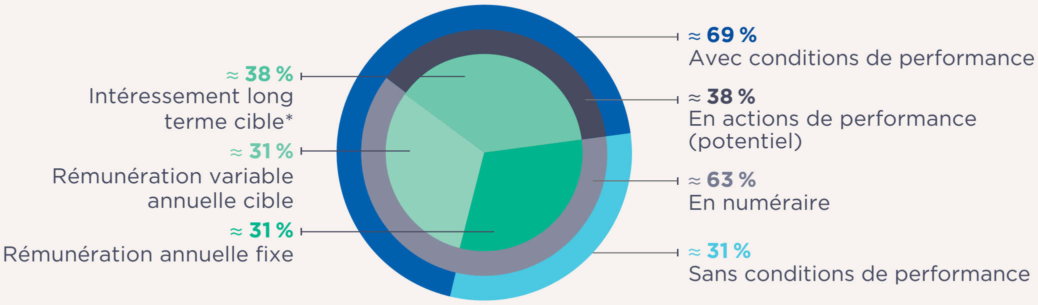
La structure de rémunération du Directeur Général est composée d'une rémunération fixe, d'une rémunération variable annuelle et d'un dispositif d'intéressement long terme (ILT) sous forme d'attribution gratuite d'actions de performance. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaire et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe.

Afin de renforcer l'alignement d'intérêt avec l'entreprise et ses actionnaires, cette structure de rémunération repose sur un équilibre entre la performance court terme et la performance long terme telles qu'appréciées par le Conseil. Dans cet ensemble, la part soumise à conditions de performances est prépondérante.

RATIO D'ÉQUITÉ (1)

Sur un périmètre France, les ratios d'équité entre le niveau de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux (Président et Directeur Général) et la rémunération moyenne des salariés ressortent, en 2020, respectivement, à 8 et 32.

STRUCTURE RÉCURRENTE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



** En valorisation IFRS à l'attribution.*

---

(1) Voir dans le document d'enregistrement universel 2020, chapitre 6.

Une structure équivalente de rémunération variable est appliquée de façon adaptée à certains cadres et dirigeants du Groupe

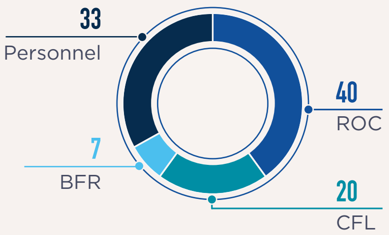
RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE

La rémunération variable annuelle du Directeur Général repose sur l’atteinte d’objectifs de performance économique et personnels, financiers et extra-financiers, quantitatifs et qualitatifs, en ligne avec la stratégie de l’entreprise.

○ Pour 2021, les objectifs RSE-RH-Climat couvrent des démarches et priorités liées à la mise en place de la nouvelle politique RSE, avec des focus particuliers sur l’amélioration de la parité homme/femme dans le comité exécutif Groupe et les comités de direction des sociétés, le projet bas-carbone (ainsi qu'également la poursuite de la promotion des carburants durables) et la sécurité (taux de fréquence des accidents constatés).

OBJECTIFS DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE [1]

(en pourcentage)

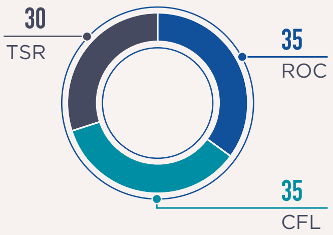


ILT – ATTRIBUTION D’ACTIONS DE PERFORMANCE

Ce mécanisme est particulièrement adapté à la fonction de Directeur Général étant donné le niveau attendu de sa contribution directe à la performance de long terme de l’entreprise. Ce dispositif permet de favoriser l’alignement des intérêts des dirigeants avec l’intérêt social de l’entreprise et l’intérêt des actionnaires. Les attributions d’actions de performance sont déployées sur la population des cadres supérieurs du Groupe. Les attributions sont actuellement conditionnées à l’atteinte de conditions de performance interne (ROC et CFL)[2] et externe (TSR)[2] exigeantes dont la mesure est effectuée sur trois ans.

CRITÈRES DE PERFORMANCE DE L’ILT [3]

(en pourcentage)



IMPACT DE LA CRISE COVID-19 SUR LA RÉMUNÉRATION

2020

- Les paramètres de la politique de rémunération variable annuelle du Directeur Général alors en exercice n’ont pas été ajustés, ceci participant à l’effort de modération salariale demandé aux collaborateurs du Groupe dans le contexte de crise. Le budget de référence pour le calcul a donc été celui arrêté préalablement à l’arrivée soudaine de la crise Covid-19. Le versement de cette rémunération variable annuelle est conditionné à l’approbation de l’assemblée générale 2021.

▶

2021

- Le Conseil d’administration a décidé que la rémunération annuelle fixe du nouveau Directeur Général restera pour l’exercice 2021, inchangée par rapport à celle de 2020 pour cette même fonction. Cette décision a été prise pour cette année au regard des circonstances (crise du secteur aéronautique et Covid-19), dans le contexte actuel (Accord de Transformation d’Activité Safran intégrant un dispositif de modération salariale).
- Les politiques de rémunération 2021 du Président du Conseil d’administration et du Directeur Général qui seront soumises au vote de l’assemblée générale 2021 resteront également en substance inchangées par rapport à celles approuvées par l’assemblée générale 2020.
- L’Accord de Transformation d’Activité prévoyant le gel sur l’année 2021 des cotisations au titre des régimes de retraite supplémentaire à cotisations définies, il n’y aura pas de versement au titre de ces régimes au bénéfice du Président du Conseil d’administration et du Directeur Général au titre de 2021.

---

(1) Référence : budget de l’année.

(2) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l’action Safran (dividendes et évolution du cours). ROC : résultat opérationnel courant. CFL : cash flow libre. BFR : besoin en fonds de roulement.

(3) Référence de principe : plan moyen terme du Groupe.

PERFORMANCE ET CRÉATION DE VALEUR

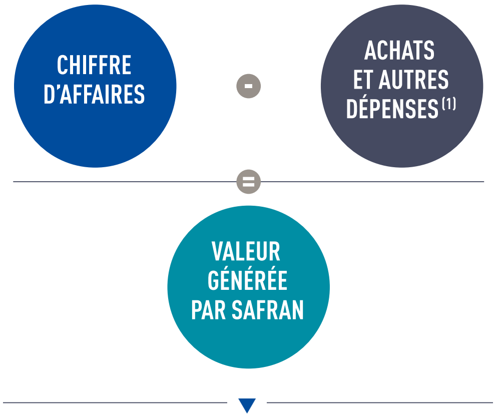
UNE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

Safran est convaincu que pour prospérer durablement, une entreprise doit créer une valeur partagée avec l'ensemble de ses parties prenantes.

En générant une contribution positive pour l'ensemble de ses parties prenantes et en investissant dans les technologies qui doivent contribuer au respect des engagements du secteur aérien en matière d'émissions de gaz à effet de serre, Safran prépare les fondements de sa future croissance.

Le Groupe partage ainsi la valeur qu'il crée entre toutes ses parties prenantes : les clients bénéficient de produits différenciants et compétitifs au service de leurs activités ; les salariés bénéficient de conditions de travail et d'un modèle social attractifs, dans lequel ils sont associés aux résultats ; l'environnement bénéficie du portefeuille technologique du Groupe et de ses efforts de R&D ; les actionnaires bénéficient d'une rémunération attractive et durable grâce à une politique d'allocation du capital soucieuse d'offrir, dans la durée, une croissance organique de nos activités.

RÉPARTITION DE LA VALEUR EN 2020



CHIFFRE D'AFFAIRES - ACHATS ET AUTRES DÉPENSES (1) = VALEUR GÉNÉRÉE PAR SAFRAN

SALARIÉS (2)	INVESTISSEMENTS DANS LE FUTUR (3)	ACTIONNAIRES (4)	ÉTAT (6)	DÉTENTEURS DE DETTES (7)
65 %	23 %	2 %	9 %	1 %
• Des conditions de travail et un modèle social attractifs	• 5 % du chiffre d'affaires consacrés à la R&D autofinancée en 2020 • 75 % des dépenses de R&T consacré à l'efficacité environnementale	• TSR (5) 2005-2020 : + 14,27 % par an	• Impositions et taxes dues. • Le meilleur de la technologie mondiale au service de la souveraineté nationale et européenne et de la dissuasion	• Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie mondiale • Notation de crédit long terme : BBB+ (avec perspective stable)

Note : sur la base des comptes ajustés arrêtés au 31 décembre 2020.

(1) Consommation de l'exercice + dotations nettes aux provisions + dépréciations d'actifs + autres produits et charges opérationnels courants + quote part dans le résultat net des co-entreprises + autres produits et charges opérationnels non-courants + résultat financier lié au change + autres produits + production stockée + production immobilisée.

(2) Charges et avantages du personnel, hors actionnariat salarié.

(3) Résultat de l'exercice non distribué majoré des dotations nettes aux amortissements.

(4) Dividende proposé à l'assemblée générale du 26 mai 2021.

(5) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours).

(6) Taxes et impôts sur les sociétés.

(7) Coût de la dette nette et autres charges et produits financiers.

INDICATEURS CLEFS DE PERFORMANCE

Indicateurs clefs en matière d'innovation durable	2019	2020
Scope 3 (usage des produits) : effort R&T consacré à l'efficacité environnementale RSE	75 %	75 %
	Objectif 2025 : 75 %	
Nombre de nouveaux doctorants en entreprise RSE	63*	36
	Objectif 2025 : > 65	
Dépenses de R&D autofinancées	1 337 M€	864 M€
Nombre de premières demandes de brevets	Plus de 1 200	Plus de 1 000

* Moyenne sur 3 ans (2017-2019) des nouveaux doctorants.

Indicateurs clefs en matière d'excellence opérationnelle	2019	2020
Nombre de lignes de production « du futur » en service	22	24
Pourcentage d'établissements labellisés SSE « OR » (référentiel interne) RSE	50 %	60 %
	Objectif 2025 : 100 % des établissements	
Investissements corporels	695 M€ (1)	449 M€
Base exploitée CFM56	31 802	31 865
Carnet de commandes LEAP	15 614	9 614 (2)
Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (TFAA) *(3)* RSE	3,2	2,0
	Objectif 2025 : TFAA < 2,5	
Emissions scopes 1 et 2 (Teq. CO_2) RSE ***Variation des émissions scopes 1 et 2*** *(4)*	623 619* *+ 3 %*	414 988 *- 31 %*
	Objectif 2025 : réduction de 30 % (4)	
Ratio des déchets valorisés RSE	68,3 %	70,5 %

* Les valeurs 2019, qui prenaient en compte certaines données estimées pour le quatrième trimestre 2019, ont notamment été revues en 2020 pour refléter les données définitives.

Indicateurs clefs en matière de comportement responsable	2019	2020
Taux des achats réalisés par des fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables Safran (5) RSE	-	40 %
	Objectif 2025 : 80 %	
Taux de cadres dirigeants et personnes exposées ou concernées formés à l'anti-corruption (6) RSE	-	66 %
	Objectif 2025 : 100 %	
Nombre d'heures de formation par employé par an (7) RSE	26	13
	Objectif 2025 : 26	
Taux d'absentéisme monde	2,8 %	2,7 %
Part de femmes dans les effectifs	29,1 %	27,7 %
Part des femmes parmi les cadres dirigeants RSE	12 %	13 %
	Objectif 2025 : 22 %	

Indicateurs clefs de performance financière	2019	2020**
Croissance organique du chiffre d'affaires ajusté	+ 9,3 %	- 32,5 %
Indicateur de croissance des activités de services pour moteurs civils (en $)	+ 9,9 %	- 43,2 %
Marge opérationnelle courante	15,5 %	10,2 %
Taux de conversion du ROC en FCF	51,9 %	63,6 %
Dividendes	0 € / action*	0,43 € / action

* En réponse à l'impact de la crise Covid-19, le Conseil d'administration de Safran a décidé de ne pas proposer lors de son assemblée générale annuelle le paiement en 2020 du dividende au titre de l'exercice 2019.

** Dans un contexte de crise Covid-19, crise sans précédent pour l'industrie aéronautique.

Indicateurs clefs de gouvernance	2019	2020
Taux de participation moyen aux réunions du Conseil	95 %	98 %
Part de la rémunération du Directeur Général avec conditions de performance	69 %	69 %
Part d'administrateurs indépendants au sein du Conseil d'administration à l'issue de l'AG N + 1	64,3 %	64,3 % (8)
Taux de féminisation du Conseil à l'issue de l'AG N + 1	42,86 %	42,86 % (8)

(1) Net d'un encaissement pour la cession d'un ensemble immobilier tertiaire en région parisienne.

(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente.

(3) En nombre d'accidents par millions d'heures travaillées.

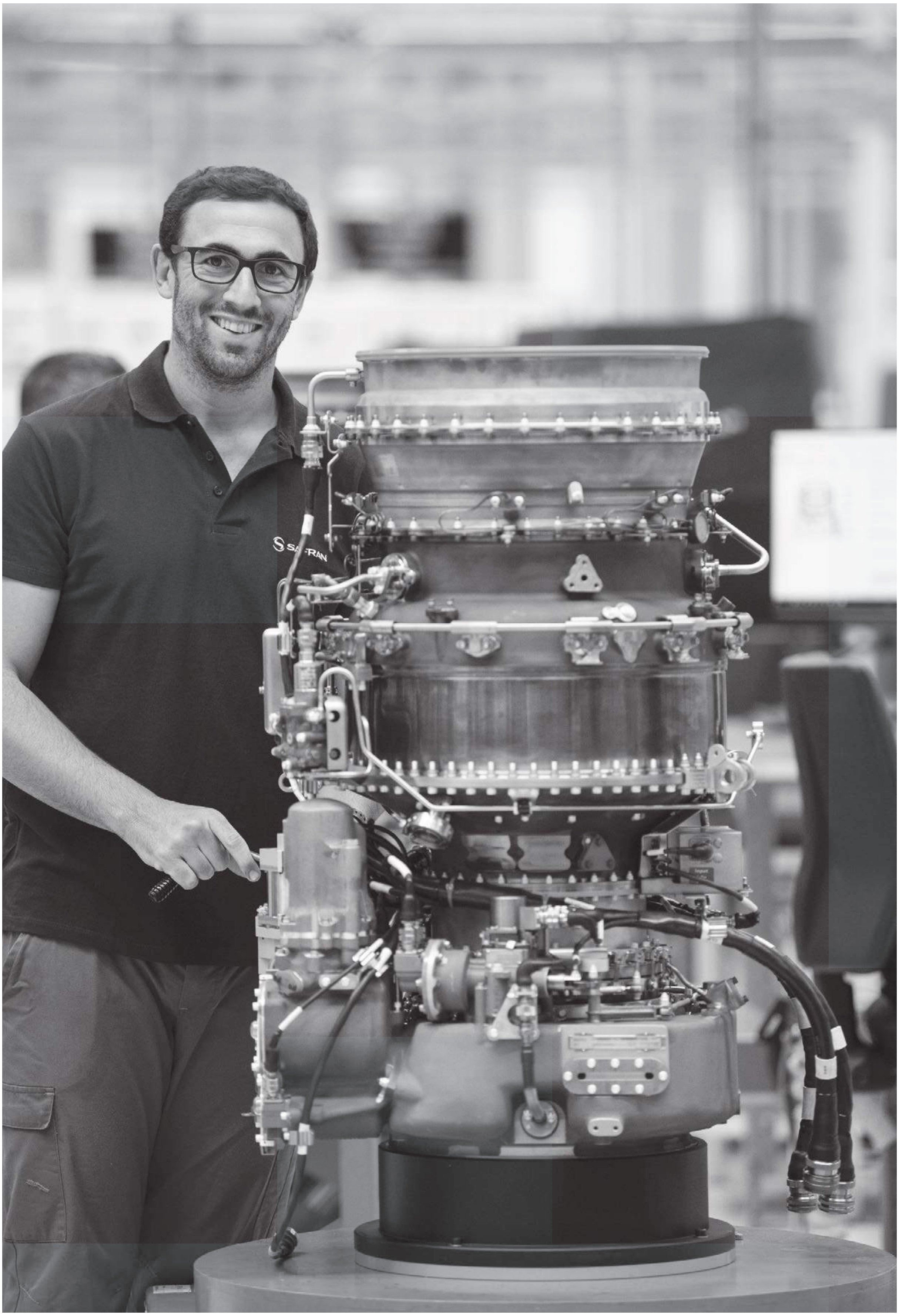
(4) Par rapport à 2018.

(5) Ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente.

(6) Des directions achats, RH, commerce, juridique, finance, audit et contrôle interne, conformité et éthique des affaires, risques et communication incluant les clients, fournisseurs, audit et partenaires concernés.

(7) Hors employés en absence de longue durée.

(8) Sous réserve de l'adoption des résolutions lors de l'assemblée générale du 26 mai 2021.


SAFRAN

PS TENUAUION G N SALE DV GSOVPE

QT UEOVAVIP O DE UAFTAO

Hsêèà Êséî o

RÊqi ysêi èsày oèÉvi mo no v x oèèoî Ê
ni yê vo GÊaî Éo

RÊqi ysqÊi x x o àÉ Êi èsàyyovêsx Évps

SÊsymsÉi voê êàms è ê nî GÊaî Éo Éi Êi mèsôsè

MEU ACVIYIV U

SÊaÉî vêsày i Êayi î èséî o oè êÉi èsi vo

éî sÉox oyèê i Êayi î èséî oê D poyêo
oè AoÊaê0êèox ê

AsÊmÊi pè lyèoÊsàÊê

QP UIVIP O CP OCXTTEOVIEMME

TECHETCHE EV D YEMP QQENEOV

Noê qÊi ynê i ûoê èomr yà vàqséî oê

Si Êeoyi Êsi èê êmsoyèspséî oê oè èomr yséî oê

lyyàôi èsày oèÉÊaÉÊs è syèowomèî owo

ai pÊi y CàÊÉàÊi èo doyèî Êoê oèÊovi èsàyê
i ôomvoê êàms è ê syyàôi yèoê

D Éoyêoê no Êomr oÊmr o oè n ôovàÉÉox oyè

IOYEUVIUUENEOVU IODXUVTIEMU

Sàvsèséî o synî êèÊsowo oè c êsyo nî Fî èî Ê

SÊsymsÉi î û syôoêèsêêox oyèê synî êèÊsovê

ACVIFU INNP BIMETU

MA QETFP TNAOCE EV QP MVIRXE RXAMV GTPXQE

QT UEOVAVIP O DE UAFTAO

Hmxs vmyi

Ddyi x gp x hz h Âi pst t i q i r y hz Gvs zt i

Ct]] ng o bk r bt nb hwukqp f g Tpgeo b gv Tbi go Tbhtbp guv ng r nwu bpekgp o qvqtkuvg f bxkbvkqp bw o qpf g

Lqwku gv Lbwtgpv Tgi wkp hqpf gpv nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Gpqo g û Ggppgxkmkgtu r t+u f g Pbtku Ep s wgm wgu bpp]gu ngu o qvgwtu tqvbvkhu gp]vqkng r qwt b]tqr nbpgu u ko r qugpv f bpu ng o qpf g gpvkgt

Lqwku Wgtf gv et]g nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Lg Sj pg Emg f gxkgpv gp f gwz bpu ng r tkpekr bneqpewttgpv f g Gpqo g bxbpv f €vtg bduqtd]g r bt egmwk ek egwg hwukqp f qppg pbkuubpeg û nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Gpqo g Sj pg Ar t+u nb r tgo k+tg i wgttg o qpf kbng Gpqo g Sj pg guv nwp f gu r tgo kgtu hbdtkebpvu o qpf kbwz f g o qvgwtu f bxkqpu

MbtegnM o g et]g nb Tqek]v] f br r nkebvkqpu i]p]tbngu f]ngevtkekv] gv f g o]ebpks wg Tbi go f qpv nbevkxkv] r tkpekr bng eqpukuvg gp nbnko gpvbvkqp]ngevtks wg f g egpvtbwz v]n]r j qpks wgu Qwgm wgu bpp]gu r nwu vbtf Tbi go f kxgtukhkg ugu bevkxkv]u r tqf wkv f gu ebo]tbu f gu r tqlgevgwtu f gu]s wkr go gpvu f btvkmgtkg gv t]bnkug ng r tgo kgt o wnkr ngz v]n]r j qpks wg bpbnqi ks wg Tbi go et]g nb Tqek]v] f br r nkebvkqp v]n]r j qpks wg s wk f gxkgpv gp nb Tqek]v] bpqpÂo g f g v]n]eqo o wpkebvkqpu TAU gv eqp»qkv ng r tgo kgt uÂuv+o g bw o qpf g f g i wkf bi g kphtbtqwi g f wp o kuukng bkt bkt

œ nkuuwg f g nb ugeqpf g i wgttg o qpf kbng nb uqek]v] Gpqo g Sj pg guv pbvkqpbnku]g gv r tgpf ng pqo f g Tpgeo b Tqek]v] pbvkqpbng f]wwf g gv f g eqpuvtwevkqp f g o qvgwtu f bxkbvkqp Cg i tqwr g tbuugo dng uqwu uqp pqo nb r nwr btv f gu o qvqtkuvgu htbp»bku bÂbpv xw ng lqwt bw f]dwv f wuk+eng Sgpbwnv Lqttbkpg S]i pkgt

Hkur bpq Twkâb ur]ekbnkuvg f g nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg r qwt o qvgwtu f bxkqpu gv j]nkeqr v+tgu ekxknu gv o knkvbktgu tglqkpv Tpgeo b Qwgm wgu bpp]gu r nwu vbtf nb uqek]v] Hkur bpq Twkâb u buuqekg û Mguukgt r qwt et]gt nb uqek]v] Mguukgt Hkur bpq Bwi bwk MHB tgi tqwr bpv vqwvgu ngu bevkxkv]u nk]gu bwz uÂuv+o gu f bwgttkuubi g

Tpgeo b f gxkgpv o qvqtkuvg f bxkqpu ekxknu gp uki pbpv wp beeqtf f g eqqr]tbvkqp bxge Ggpgtbn Engevtke Aktetbhv Epi kpgu r qwt nb t]bnkubvkqp f w CFM CF r qwt o qvgwt ekxkn Ggpgtbn Engevtke GE M r qwt ng ekps wbpvg ukz+o g r tqlgv Tpgeo b s wk eqpuvkwwg bwlqwtf j wk nb r nwu i tbpf g hqwg f g o qvgwtu f bxkqpu ekxknu gp ugtxkeg bw o qpf g

Tbi go hbkv nbes wkukvkqp f g nb uqek]v] Mqtr j q ur]ekbnkuvg f gu uÂuv+o gu f g tgeqppbkuubpeg dkqo]vtks wg û dbug f go r tgkpvgu f ki kvbngu

Tpgeo b kpv+i tg nb Tqek]v] gwtqr]gppg f g r tqr wnukqp TEP gv gpvtg bkpuk uwt ng o btej] f g nb r tqr wnukqp ur bvkbng nbpegwt Atkbpg

Lbdkpbn ur]ekbnku] f bpu ngu eêdnbi gu b]tqpbwvks wgu tglqkpv Tpgeo b gv f gxkgpv wp ngbf gt o qpf kbn f bpu eg f qo bkpg Tb hknkbng Uwtdqo geb o qvqtkuvg f j]nkeqr v+tgu kpv+i tg]i bngo gpv ng i tqwr g Tpgeo b gv r]tgppkug ngu f]xgnqr r go gpvu vgej pqnqi ks wgu kpkvk]u gp r bt uqp et]bvgwt Jqugr j TâÂf nqy umk Lb uqek]v] guv bwlqwtf j wk ng ngbf gt o qpf kbn f gu wwtdkpgu f j]nkeqr v+tgu

Lb uqek]v] HwtgnDwdqku hwukqppg ugu bevkxkv]u bxge ngu bevkxkv]u pbegnngu f g o qvgwtu f bxkqpu f Hkur bpq Twkâb r qwt f qppgt pbkuubpeg û nb uqek]v] HwtgnHkur bpq s wk r tgpf ng pqo f Aktegmg vtqku bpu r nwu vbtf Emg guv bwlqwtf j wk wp f gu bevgwtu o qpf kbwz o blgwtu uwt ugu o btej]u

Tbhtbp pb v f g nb hwukqp f g Tpgeo b gv Tbi go L bes wkukvkqp f g nb uqek]v] Oti b KbtvgpuÂuvgo g Go dH ur]ekbnku]g f bpu ngu ebtvgu û r weg r gto gv bw Gtqwr g f g eqpuqnkf gt ugu r qukvkqpu f bpu ng f qo bkpg f g nb u]ewtkv]

Tbhtbp]vgpf uqp r btvgpbtkbv bxge GE f bpu nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg bkpuks wg f bpu ng f qo bkpg f gu pbegnngu lwus wgp Dbpu nb u]ewtkv] knbes wkgtv Tf w I bwz PbÂu Bbu f gxgpw Mqtr j q B W

Tbhtbp hbkv nbes wkukvkqp f g f gu bevkxkv]u Hqo gnbpf Ptqvgevkqp f g GE bkpuk s wg f gu bevkxkv]u dkqo]vtks wgu f g Mqvqtqnb uqwu nb o bts wg Ptkpvtbm f gxgpw Mqtr j qUtbm Ep Tbhtbp bej +vg nb r btvkekr bvkqp t]ukf wgnng f g f g GE Hqo gnbpf Ptqvgevkqp f gxgpw Mqtr j q Dgvgevkqp Ipe

LbdkpbnHkpbnkug nbej bv f g Hbtxbtf Cwuvqo MbpwhbewtkpiuqekĴv] dbu]g û TbnkudwtÂ f bpu n[vbv f w MbtÂnbpf [vbvu Vpku

Tbhtbp bes wkgtv ngpvtgr tkug bo]tkebkpg L If gpvkvÂ Tqnwvkqpu f gxgpw Mqtr j qUtwuv VTA wp ngbf gt f gu uqnwvkqpu f kf gpvkv] bwz [vbvu Vpku gv ug r qukvkqppg eqo o g wp f gu bevgwtu o qpf kbwz f gu uqnwvkqpu f kf gpvkhkebvkqp gv f g f qewo gpvu]ngevtqpks wgu Lg Gtqwr g bes wkgtv]i bngo gpv nb uqek]v] TME gz TNPE Mbv]tkbwz [pgti]vks wgu gv t]bnkug nbpp]g uwkxbpvg ng tbr r tqej go gpv f g ugu uqek]v]u TME gv Tpgeo b Ptqr wnukqp Tqnkf g r qwt hqto gt Hgtbmngu

---

Tqwteg Ckktkwo Fnggvu Apbnâ Àgt
Tqwteg Tbhtbp

Dbpu ng f qo bkpg f g nqr vtqpks wg Tbhtbp et]g bxge Uj bngu ngpvtgr tkug eqo o wpg f]vgpwg û r btkv] Or vtqngbf Ep qwtg ngu f gwz uqek]v]u r qtvgpv ngwt r btvkekr bvkqp tgur gevkxg f bpu Tqhtbf kt û tbej bv f g nb r btvkekr bvkqp f Atgxb gv Â vtbpuh+tgpv ngwtu bevkxkv]u f g f]vgevgwtu kphtbtqwi gu

Tbhtbp hbkv nbes wkukvkqp f gu bevkxkv]u f g uÂuv+o gu]ngevtks wgu f g Gqqf tkej Gqqf tkej Engevtkebn Pqy gt TÂuvgo u GEPT Lg Gtqwr g ug tgphqteg]i bngo gpv uwt ng ugi o gpv uvtbv]i ks wg f gu j]nkeqr v+tgu nqwtf u gp tbej gvbpv û Sqnu SqÂeg SqÂbwo g Vpk ub r btvkekr bvkqp f g f bpu ngwt r tqi tbo o g eqo o wp f g wvtdkpgu f j]nkeqr v+tg SUM

Tbhtbp et]g ng r ng kpf wuvtkgn Lbdkpbn Pqy gt TÂuvgo u t]wpkuubpv ngpugo dng f gu bevkxkv]u]ngevtks wgu f w Gtqwr g gv f qppg pbkuubpeg û wp ngbf gt o qpf kbn f gu uÂuv+o gu]ngevtks wgu b]tqpbwvks wgu Tbhtbp hbkv]i bngo gpv nbes wkukvkqp f gu bevkxkv]u f g f kuvtkdwvkqp]ngevtks wg go dbts w]g gv f g uqnwvkqpu kpv]i t]gu r qwt eqemr kv f Ebvqp Agtqur beg

Hkur bpq Twkâb gv Sqnu SqÂeg et]gpv Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn eq gpvtgr tkug ur]ekbnku]g f bpu nb eqpegr vkqp ng f]xgnqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv ng ugtxkeg br t+u xgpvg f gu uÂuv+o gu f gpvtb pgo gpv f]s wkr go gpvu *Affhvvr uà Dulyh Uuclqv* ADU

Tbhtbp tbuugo dng vqwvgu ugu uqek]v]u uqwu wp ugwn gv o €o g go dn+o g gv kpv+i tg nb o bts wg Tbhtbp f bpu nb f]pqo kpbvkqp uqekbng f g ugu hknkbngu Tbhtbp gv Aktdwu Gtqwr TE hkpbnkugpv ng tgi tqwr go gpv f g ngwtu bevkxkv]u f bpu ng f qo bkpg f gu nbpegwtu bw ugkp f g ngwt eq gpvtgr tkug û Aktdwu Tbhtbp Lbwpej gtu f gr wku tgpqo o]g AtkbpgGtqwr f qpv nb o kuukqp guv f beeqo r bi pgt ng nbpego gpv f w r tqlgv Atkbpg gv f qvgt nEwtqr g f wpg pqwxgnng hbo kmg f g nbpegwtu ur bvkbwz eqo r]vkvkhu r qnÂxbngpvu gv r gthqto bpvu Tbhtbp f gxkgpv ng ugwn bevkqppbktg f g Ugej pqhbp f gr wku tgpqo o]g Tbhtbp Wgpvkbvkqp TÂuvgo u

Tbhtbp gv aqf kbe Agtqur beg eqpenwgpv wp beeqtf f g tbr r tqej go gpv s wk xkug û et]gt wp ngbf gt o qpf kbn f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu Lgu t]uqnwvkqpu hkpbpek+tgu r gto gvvbpv nb o kug gp wxtg f w r tqlgv uqpv br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu gp lwkp Lgu bwvqtkubvkqpu t]i ngo gpvbktgu p]eguubktgu uqpv t]wpkgu gp f]ego dtg Tbhtbp hkpbnkug bw f gwzk+o g vtko guvtg nb eguukqp f g ugu bevkxkv]u f g f]vgevkqp û To kvj u Gtqwr Tbhtbp hkpbnkug nb eguukqp f g ugu bevkxkv]u f kf gpvkv] gv f g u]ewtkv] û Af xgpv Ipvgtpbvkqpbn r tqr tk]vbktg f Odgtvj wt Ugej pqnqi kgu

Tbhtbp r tgpf ng eqpvt ng f g aqf kbe Agtqur beg gp h]xtkgt Vpg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg br r tqwxg gp pqxgo dtg nb hwukqp bduqtr vkqp f g aqf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp ghhgevkxg ng [gt] f]ego dtg Lg Gtqwr g tbuugo dng uqwu nb o bts wg Tbhtbp ngu pqwxgnngu bevkxkv]u kuuwgu f g aqf kbe Agtqur beg Tbhtbp gv Bqgkpi bppqpegpv nb et]bvkqp f g nb eq gpvtgr tkug Ipkvkwo Agtqur beg f guvkp]g û eqpegxqkt hbdtks wgt gv buuwtgt ng uwr r qtv br t+u xgpvg f g i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg APV *AxÁldcuà Prz hu Vqlw* Aes wkukvkqp f gu bevkxkv]u Aevkqppgwtu f g eqo o bpf gu f g xqn [s wkr go gpvu f g eqemr kv gv Ptqf wkvu ur]ekbwz f g Sqemy gnn Cqnnkpu s wk r gto gv f g tgphqtegt ngu r qukvkqpu f w Gtqwr g f bpu ngu f qo bkpgu f g nbevkqppgo gpv]ngevtks wg gv f gu eqo o bpf gu f g xqn

Tbhtbp o qf khkg ng r kmqvbi g qr]tbvkqppgnf g ugu bevkxkv]u f]s wkr go gpvu bhkp f bwi o gpvgt ngu uÂpgti kgu nk]gu û nkpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv Ipvgtkqtu kuuwgu f g aqf kbe Agtqur beg

Dbpu wp eqpvgzvg f g etkug r tqnqpi]g f w ugevgwt b]tkgp f wg û n]r kf]o kg f g nb Cqxkf Tbhtbp o gv gp r nbeg wp r nbp f bf br vbvkqp s wk nwk r gto gv f bwgkpf tg ugu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f g eq vu ubpu eqo r tqo gwtg ub hgwknng f g tqwvg vgej pqnqi ks wg

Pvk dr mdxmr i x t pdgi hi p q i xxi yv h dr wpi Gvs yt i

P vk dr mdymr

Tbhtbp guv wp i tqwr g kpf wuvtkgn bw ugkp f ws wgn ej bs wg hknkbng i +tg f ktgevgo gpv ngu bur gevu qr]tbvkqppgnu nk]u û uqp bevkxkv] gv buuwo g nb tgur qpubdknkv] f w f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg s wkn nwk br r btvkgpv f g o gvvtg gp wxtg eqphqto]o gpv bwz r tqe]f wtgu gv bwz t+i ngu kpvgtpgu f w Gtqwr g

L qti bpkubvkqp f w Gtqwr g guv hqpf]g uwt

- wpg uqek]v] f g v€vg Tbhtbp n]o gwgwt ej bti]g f w r kmqvbi g f g nqti bpkubvkqp gv f w f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g
- f gu uqek]v]u eqpuvkvw]gu r bt o]vkgtu f qpv ngu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu uqpv f]hkpkgu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb uqek]v] f g v€vg Lb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb uqek]v] f g v€vg u buuwtg f g nb o kug gp wxtg gv f w tgur gev bw r nbp qr]tbvkqppgn f gu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f]hkpkgu r qwt ej bs wg o]vkgt

Lgu uqek]v]u f g tbpi r t]ugpv]gu bw qpv nb tgur qpubdknkv] f w r kmqvbi g f gu uqek]v]u f g tbpi s wk ngwt uqpv qr]tbvkqppgnngo gpv tbwbej]gu

T pi hi p q i yyi z v h dr x pi Gvs zt i

Lb uqek]v] Tbhtbp guv eqv]g gp eqpvkpw uwt ng eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv]nki kdng bw TSD eh pqvkeg Ewtqpgzv p f w o bk

Tbhtbp uqek]v] v€vg f g Gtqwr g buuwtg r qwt ngu uqek]v]u f w Gtqwr g ngu hqpevkqpu uwkxbpvgu

- nb f]vgpvkqp gv nb i guvkqp f g ugu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu ugu hknkbngu
- ng r kmqvbi g gv ng f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g]nbdqtbvkqp f g nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g f qpv nb uvtbv]i kg enko bv r qnkvks wg tgej gtej g gv vgej pqnqi kg S U r qnkvks wg eqo o gtekbng r qnkvks wg lwtkf ks wg gv hkpbpek+tg r qnkvks wg f g tguuqwtegu j wo bkpgu bevkqpu f g hqto bvkqp f bf br vbvkqp qw f g tgeqpxgtukqp f w r gtuqppgn f kur gpu]gu r bt Tbhtbp VpkxgtukvÂ eqo o wpkebvkqp eqpvt ng f gu qr]tbvkqpu

---

Tgtxkeg f g t i ngo gpv f kh t

- nb t]bnkubvkqp r qwt ng eqo r vg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
  - f g r tguvbvkqpu f buukuvbpeg gp o bvk+tg lwtkf ks wg hkuebng gv hkpbpek+tg pqvbo o gpv f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu

    i guvkqp egpvtbnku]g f g vt]uqtgtkg r qwt t]i kt ngu tgnbvkqpu f bxbpegu gv f g r nbego gpvu gpvtg Tbhtbp gv ej bewpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

    r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g xkubpv pqvbo o gpv û r tqv]i gt gv û t]f wktg ngu hbevgwtu f kpegtvkwf g uwt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hknkbngu qr]tbvkqppgnngu nk]gu û f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f gu f gxkugu guugpvkgnngo gpv f qnnbtu bo]tkebkpu

    kpv]i tbvkqp hkuebng gp Ftbpeg q Tbhtbp u guv eqpuvkvw]g ugwng tgf gxbdng f g nko r v uwt ngu uqek]v]u f gu eqpvtkdwvkqpu bf f kvkqppgnngu buukugu uwt egv ko r v gv f g nko r qukvkqp hqthbkvbktg bppwgnng f wg bw vkvtg f w Gtqwr g hqto] r bt gnng o €o g gv ngu hknkbngu htbp»bkugu kpv]i t]gu hkuebngo gpv
  - f g ugtxkegu f bpu ng ebf tg f g egpvtgu f g ugtxkegu r btvbi]u CTP f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp gv bf o kpkuvtbvkqp f g nb r bkg tgetwvgo gpv bej bvu j qtu r tqf wevkqp gv bej bvu f g o bvk+tgu ugtxkegu kphqto bvks wgu eqo r vbdknkv] vtbpubevkqppgnng enkgpvu hqwtpkuugwtu ko o qdknkubvkqpu

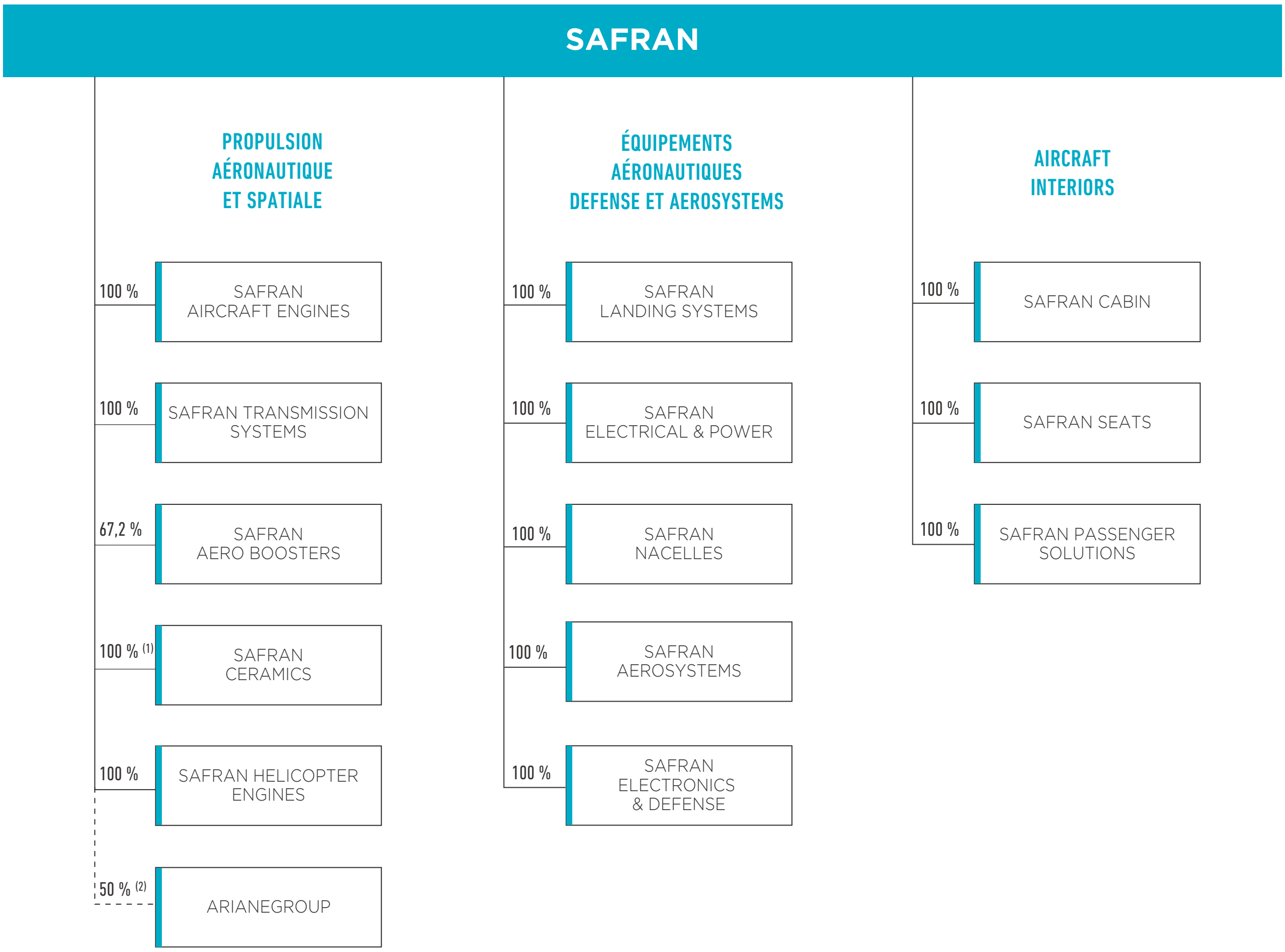
Fpzà jmdr grnvx i r ywi p q i yyi zv
i ypi x xs gmy x hz Gvs zt i

Tbhtbp r gt»qkv ngu f kxkf gpf gu xgtu]u r bt ugu hknkbngu f bpu ng tgur gev f g nb t]i ngo gpvbvkqp s wk ngwt guv br r nkebdng eh pqvg

Eng r gt»qkv f gu tgf gxbpegu bw vkvtg f g ngz]ewvkqp f gu r tguvbvkqpu f buukuvbpeg bwz uqek]v]u f w Gtqwr g gv ngwt hbewvtg ngu ugtxkegu tgpf wu r bt ngu CTP eh pqvg

P vk dr nkvdq q i s t vdxnr r i pwq t pjm

Tbhtbp n]o gwgwt guv nb uqek]v] v€vg f w Gtqwr g s wk r qtvg ng o €o g pqo L qti bpki tbo o g uko r nkk] f w Gtqwr g bw f]ego dtg ug r t]ugpvg eqo o g uwkv



Mqkpu wpg bevkqp f vgpwg r bt n vbv htbp" bku
Cq gpvtgr tkug f vgpwg 6 bxge Aktdwu

Lb nkuvg f gu uqek]v]u eqpuqnkf]gu guv hqwtpkg bw pqvg

Tqek v u f kvgu f g tbpi

Qvmgrndpi wws gmx why Gvs yt i t dv dgxmam

Tbhtbp guv bwlqwtf j wkr t]ugpv uwt vtqku o btej]u r tkpekr bwz nb r tqr wnukqp b]tqpbwwks wg gv ur bvkbng ngu]s wkr go gpvu b]tqpbwwks wgu gv ngu kpv]tkgwtu f g ebdkpg

Md t vs t z pxmr d vs r dz ymazi i y xt dyndpi

guzêuà&D›êwêuzô&Sà ›àyî

Mqvgwtu r qwt bxkqpu ekxknu gv o knkvbktgu uwr r qtv gv ugtxkegu o bkpvgpbpeg gv t]r btbvkqp Ptqr wnukqp]ngevtks wg gv uÂuv+o gu r tqr wnukhu r qwt ubvgmkvgu gv x]j kewngu qtdkvbwz

guzêuà&hêuàî É ›î î ›âà&g î ôyÉ î

TÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg o]ebpks wg r qwt o qvgwtu f bxkqpu gv f j]nkeqr v+tgu ekxknu gv o knkvbktgu Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp Cqo r qubpvu o]ebpks wgu r qwt gpugo dngu r tqr wnukhu f bxkqpu gv f j]nkeqr v+tgu

guzêuà&Dyêâ&Pâàî ôyêî

Cqo r tguugwtu dbuug r tguukqp gv]s wkr go gpvu f g nwdtkhebvkqp f g o qvgwtu b]tqpbwwks wgu Bbpeu gv]s wkr go gpvu r qwt guubku o qvgwtu Wbppgu f g t]i wnbvkqp r qwt o qvgwtu ur bvkbwz

guzêuà&QyêuÉ ›wî

Cgpvtg f gzegnngpeg f g Tbhtbp uwt ngu o bv]tkbwz eqo r qukvgu j bwg vgo r]tbwtg f g nb tgej gtej g bo qpv û nb r tqf wevkqp D]xgnqr r go gpv f gu vgej pqnqi kgu e]tbo ks wgu r qwt ngu r tqf wkvu f wGtqwr g

guzêuà&VyÈwâèôyê&Sà ›àyî

Mqvgwtu r qwt b]tqpghu r tkpekr bngo gpv j]nkeqr v+tgu ekxknu r btbr wdnkeu gv o knkvbktgu i tqwr gu bwz knkbktgu f g r wkuubpeg gv uÂuv+o gu f g f]o bttbi g r qwt nb]tqpbwwks wg ekxkng gv o knkvbktg uÂuv+o gu r tqr wnukhu r qwt o kuukngu gpi kpu ekdngu gv f tqpgu Mbkpvgpbpeg t]r btbvkqp uwr r qtv gv ugtxkegu buuqek]u

Oê›uàyUêâûè

Cq gpvtgr tkug bxge Aktdwu eqpegr vkqp f]xgnqr r go gpv gv r tqf wevkqp f g uÂuv+o gu f g nbpegwtu ur bvkbwz gv f br r nkebvkqpu ur bvkbngu ekxkngu gv o knkvbktgu r qwt enkgpvu kpuvkwwkqppgnu eqo o gtekbwz gv kpf wuvtkgnu

Mi x uzmhi q i r yx d vs r dz ymazi x
h ji r xi i y di vs xÇxyi q x

guzêuà&Zuàx›à &g î ôyÉ î

TÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g b]tqpbwwks wgu TÂuv+o gu f g eqpvt ng gv f g uwtxgknbpeg Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&SÈywôê›wuÈ& &lâ–yê

TÂuv+o gu]ngevtks wgu r qwt ng o btej] b]tqpbwwks wg kpenwbpv ngpugo dng f g nb ej b pg]ngevtks wg i]p]tbvkqp f kuvtkdwvkqp eqpxgtukqp eêdnbi gu eqo r qubpvu i guvkqp f g nb ej bti g Tqnwvkqpu f kpi]pkgtkg

guzêuà&uwyÈÈyî

Nbegnngu f bxkqpu r qwt vqwu ngu ugi o gpvu f w o btej] ekxkn f gu bxkqpu t]i kqpbwz gv f bhhbktgu bwz r nwu i tbpf u bxkqpu f g nki pg Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&Dyêâî î ôyÉ î

TÂuv+o gu r qwt bxkqpu gv j]nkeqr v+tgu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] f]xbewbvkqp gv f g hnqwbkuqp uÂuv+o gu qzÂi +pg uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg r qwt bxkqpu o knkvbktgu uÂuv+o gu f g i guvkqp ebtdwtbpv uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu hnwkf gu Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&SÈywôêâà›wî & &Ryzyàî y

[s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu r gto gwbpv f qdugtxgt f g f]ekf gt gv f g i wkf gt r qwt ngu o btej]u ekxknu gv f g f]hgpug qr vtqpks wg bxkqpks wg pbxki bvkqp]ngevtqpks wg]ngevtqo]ebpks wg nqi kekgnu etkvks wgu gv f tqpgu Twr r qtv enkgpv buuqek] f bpu vqwvgu ngu br r nkebvkqpu vgttguvtgu pbxbngu b]tqpbwwks wgu gv ur bvkbngu

Amgvdj y lr yi vmvx

guzêuà&Quv›à

kpv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt ngu bxkqpu t]i kqpbwz o qÂgpu gv nqpi eqwttkgtu nbxkbvkqp f bhhbktgu gv o knkvbktg Cbdkpgu kpv]i t]gu eqhhtgu û dbi bi gu dnqeu ewkukpgu *j codhàv* gv]s wkr go gpvu f g ugtxkeg û dqtf ebdkpgvu f g vqkngwgu gur begu f g tgr qu r qwt]s wkr bi g gv eqpvgpgwtu f g htgv Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&gyuôî

Tk+i gu r buubi gtu r qwt nb enbuug]eqpqo kg r tgo kwo]eqpqo kg bhhbktgu gv r tgo k+tg uk+i gu r qwt]s wkr bi g pbxki bpv gv eqo o gtekbn uk+i gu f j]nkeqr v+tgu Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&luîîyà yê&gâÈuô›âàî

TÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf f g eqpf kvkqppgo gpv f bkt gv f g xgpvknbvkqp uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu gbwz wu]gu gv f kuvtkdwvkqp f g ngbw r qvbdng û dqtf uÂuv+o gu f]enbktbi g gv f g i guvkqp]ngevtqpks wg f g nb ebdkpg ugtxkegu f kpi]pkgtkg nk]u û nb o qf khebvkqp f kpv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt bxkqpu eqo o gtekbwz gv r tkx]u Ezr gtvkug eqwxtbpv ng eÂeng f g xkg eqo r ngv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

MEU ACVIYIV U

Ep ng ugevgwt b]tqpbwvks wg o qpf kbnb]v] ko r bev] r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Lg Gtqwr g b]v] bhgev] f bpu nb o blqtkv] f g ugu bevkxkv]u f]etkvgu ek br t+u bwz Ptqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbng [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu f]hgpug gv bgtquÂuvgo u gv Aktetbhv Ipvgtkqtu

Tbhtbp b pqvbo o gpv o ku gp r nbeg vqw bw nqpi f g ngzgtekeg f gu r nbpu f bf br vbvkqp nwkr gto gwbpv f g hbktg hbeg bwz]xqnwvkqpu f g nb f go bpf g f gu enkgpvu

Qvs t ypwmr d vs r dyxmyi i x wt dxndpi

Tbhtbp eqp»qkv f]xgnqr r g r tqf wkv gv eqo o gtekbnkug ugwn qw gp eqqr]tbvkqp f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp gv f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpks wg r qwt wpg nbti g i bo o g f br r nkebvkqpu bxkqpu eqo o gtekbwz bxkqpu o knkvbktgu f g eqo dbv f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv j]nkeqr v+tgu ekxknu gv o knkvbktgu ubvgnnkvgu gv f tqpgu Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk ngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv ugtxkegu eqppgzgu bkpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu oe nb hkp f g nbpp]g ubnbtk]u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw f]xgnqr r go gpv f g egwg bevkxkv] s wk ug f]eqo r qug gp s wbvtg ugevgwtu r tkpekr bwz

■ NP VEXTU D AYIP OU EV QT P QXMUIP O DE UAVEMMIVEU

- Mqvgwtu f bxkqpu ekxknu
  - Axkqpu f bhhbktgu
  - Axkqpu t]i kqpbwz
  - Axkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu
  - Axkqpu nqpi eqwttkgtu
- Mqvgwtu f bxkqpu o knkvbktgu
  - Axkqpu f g eqo dbv
  - Axkqpu f gpvtb pgo gpv gv f br r wk
  - Axkqpu f g r bvtqwknng f g tbxkvbkmgo gpv gv f g vtbpur qtv
- Ptqr wnugwtu ur bvkbwz
  - Tbvgnnkvgu

■ VXT BIOEU D H MCP QV T EU EV GT P X QEU AXa IMAIT EU DE QXIUUAOCE

- Uwtdkpgu r qwt j]nkeqr v+tgu
  - H]nkeqr v+tgu n]i gtu
  - H]nkeqr v+tgu o qÂgpu
  - H]nkeqr v+tgu nqwtf u
- Gtqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg

■ VT AOUN IUUIP OU DE QXIUUAOCE N CAOIR XEU

- Axkqpu ekxknu
- Axkqpu o knkvbktgu
- H]nkeqr v+tgu

■ MAOCEXT U AT IAOEGT P XQ

- Tgi o gpv ekxkn
- Tgi o gpv o knkvbktg

Nsyi zvx h dÂmr x i yt vs t zpxmr hi xdyi ppyi x

a âôyûêî & uœâàî &woeÈ

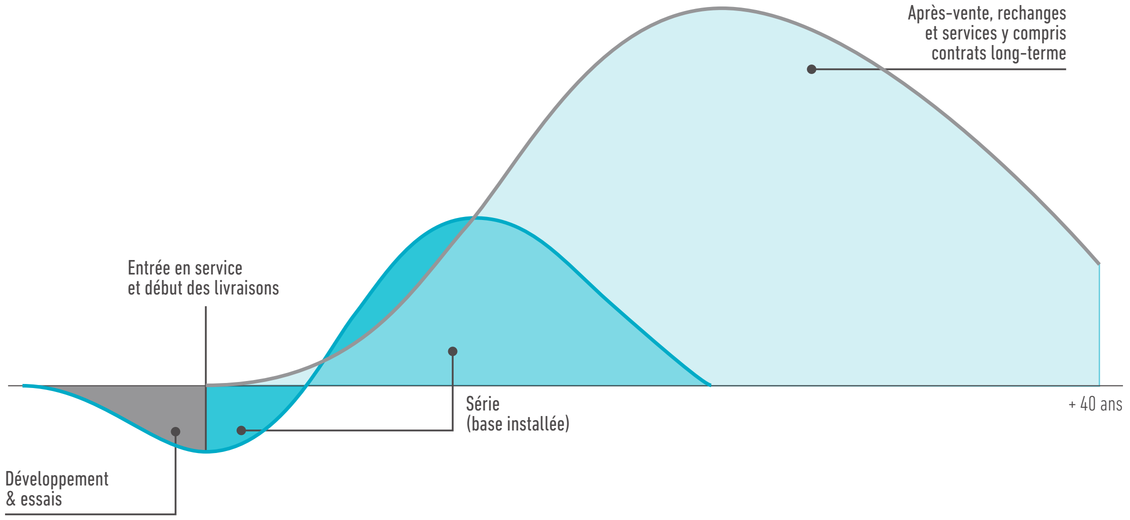
Qvmgrndpi x gdvdgy vmymuzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f g nbxkbvkqp ekxkng eqo r vg s wbvtg ugi o gpvu r tkpekr bwz

- ngu bxkqpu f bhhbktgu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg bmbpv f g o qkpu f g nkxtgu lwus wû nkxtgu f g r qwuu]g
- ngu bxkqpu t]i kqpbwz û r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg eqo r tkug gpvtg gv nkxtgu f g r qwuu]g
- ngu bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu û r nwu f g r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg eqo r tkug gpvtg gv nkxtgu f g r qwuu]g
- ngu bxkqpu f g hqtvg ebr bekv] nqpi eqwttkgtu r nwu f g r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg f g r nwu f g nkxtgu f g r qwuu]g

Lgu bxkqpu f bhhbktgu tgr t]ugpvgpv û hkp wpg hnqwvg f gpxktqp br r btgknu gp ugtxkeg f bpu ng o qpf g bwzs wgnu knhbww blqwvgt gpxktqp bxkqpu uvqem]u Ahkp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu gzr tko]u r bt eg o btej] r t+u f g br r btgknu f g eg vÂr g ugtqpv nkxt]u bw eqwtu f gu r tqej bkpgu bpp]gu

Qcbca W8Ri &QmQZS&RS&W8Ri b&lfcUf Oaa S&achSi f [0:1]



Epxktqp bxkqpu eqo o gtekbwz vwtdqr tqr wnugwtu t]i kqpbwz eqwtv o qÂgp gv nqpi eqwttkgtu uqpv gp ugtxkeg û hkp Pbt bkmgwtu bxkqpu eqo o gtekbwz uqpv bwuuk uvqem]u û nb hkp f g ngzgtekeg f qpv gpxktqp br r btgknu gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Fbeg û nb etqkuubpeg bvvgpf wg f g egvvg hnqvvg bw eqwtu f gu r tqej bkpgu bpp]gu gv bw tgo r nbego gpv f gu br r btgknu s wk ugtqpv o ku bw tgdwv qw f]o bpvgn]u gpxktqp bxkqpu eqo o gtekbwz ugtqpv r tqf wkvu f wtbpv egvvg r]tkqf g

Ahkp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f gu eqpuvtwevgwtu b]tqpbwvks wgu r qwt o qvqtkugt ngwtu bxkqpu uwt ej bewp f g egu ugevgwtu ngu o qvqtkuvgu kpxguvkuugpv f bpu f gu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu ekxknu s wkeqo r qtvgpv i]p]tbngo gpv f gwz vÂr gu f bevkxkv]

- nb xgpvg f g o qvgwtu kpuvbm]u uwt ngu bxkqpu pgwhu nb r tgo k+tg o qpvg
- nbr t+u xgpvg tgr qubpv uwt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g gv f gu eqpvtbvu f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu eqpenwu bw ebu r bt ebu qw û nqpi vgto g bxge ngu qr]tbvgwtu qw ngu egpvtgu f g o bkpvgpbpeg bi t]]u

Cgu r tqi tbo o gu r gwxgpv u]vgpf tg uwt r nwu f g bpp]gu û vtbxgtu r nwukgwtu r j bugu Lb o blqtkv] f gu tgxgpwu gv f gu o bti gu i]p]t]u r tqxkgpv f g nbr t+u xgpvg

Twkxbpv gp egnb ngwtu bvvgpvgu ng o btej] r tqr qug f g hb»qp etqkuubpvg bwz qr]tbvgwtu f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu nqpi vgto g hbevwt]u û nj gwtg f g xqn s wk bo]nkqtgpv nb xkukdkkv] r qwt ngu enkgpvu buuwtgpv bwz o qvqtkuvgu wpg o gknngwtg i btbpvkg f g tgxgpwu gv wp r tqhkn f g tgegvvgu r nwu nkuu] f wtbpv nb xkg f gu o qvgwtu

Lg ugevgwt eqo r vg s wbvtg i tbpf u o qvqtkuvgu r qwxbpv buuwo gt nb o b vtkug f wxtg f wp r tqi tbo o g o qvgwt GgpgtbnEngevtke GE [vbvu Vpku Sqmu SqÂeg SqÂbwo g Vpk Ptbw X j kvpgÂ [vbvu Vpku gv Tbhtbp

Lg ugevgwt guv ebtbev]tku] r bt nwvknkubvkqp s wbuk gzenwukxg f w f qnnbt bo]tkebkp gp vbpv s wg o qppbkg f g vtbpubevkqp

OÈ›uàwyî &yô&uêôyàuê›uõî &wâÉ É yêw›uû’

Lg pkxgbw f kpxguvkuugo gpvu nk] û ej bs wg pqwxgbw r tqi tbo o g o qvgwt bo +pg Tbhtbp û vtbxbkngt ht]s wgo o gpv gp r btvgpbtkbv bxge f bwvtgu o qvqtkuvgu

Cgu r btvgpbtkbvu ug vtbf wkugpv f bpu egtvbkpu ebu r bt nb et]bvkqp f g eq gpvtgr tkugu lqkpv xgpvwtgu Cg uej]o b b pqvbo o gpv]v] tgvgpw r qwt nb o qvqtkubvkqp f gu bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu

Dbpu f bwvtgu ebu ngu r btvgpbtkbvu tguvgpv dbu]u gzenwukxgo gpv uwt f gu beeqtf u eqpvtbewgnu f w vÂr g *ulvn cqg uhyhqxh vkculqj* Dbpu egu uej]o bu Tbhtbp tg»qkv wpg r btv f w ej khhtg f bhhbktgu uwt ng r tqf wkv hkpbn nkxt] eqttgur qpf bpv û uqp pkxgbw f g r btvkekr bvkqp f bpu ng r tqi tbo o g Cg vÂr g f beeqtf guv r bt gzgo r ng br r nks w] uwt ngu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg CF GE GEpz GP GE Y

Tqwteg Tbhtbp
Gtbr j ks wg 6 vkvtg knmuvtbvkh

Qvs hzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Lg Gtqwr g guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu o qvgwtu f bxlqpu ekxlnu r tlpekr bngo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu

a âôyûêî &woeÈî &xy&u›vÈy&eû›î î uàwy

Cgwg hbo kng f g o qvgwtu eqpegtpg ngu bxlqpu f g vtbpur qtv t]i lqpbwz gv ngu bxlqpu f bhhbktgu

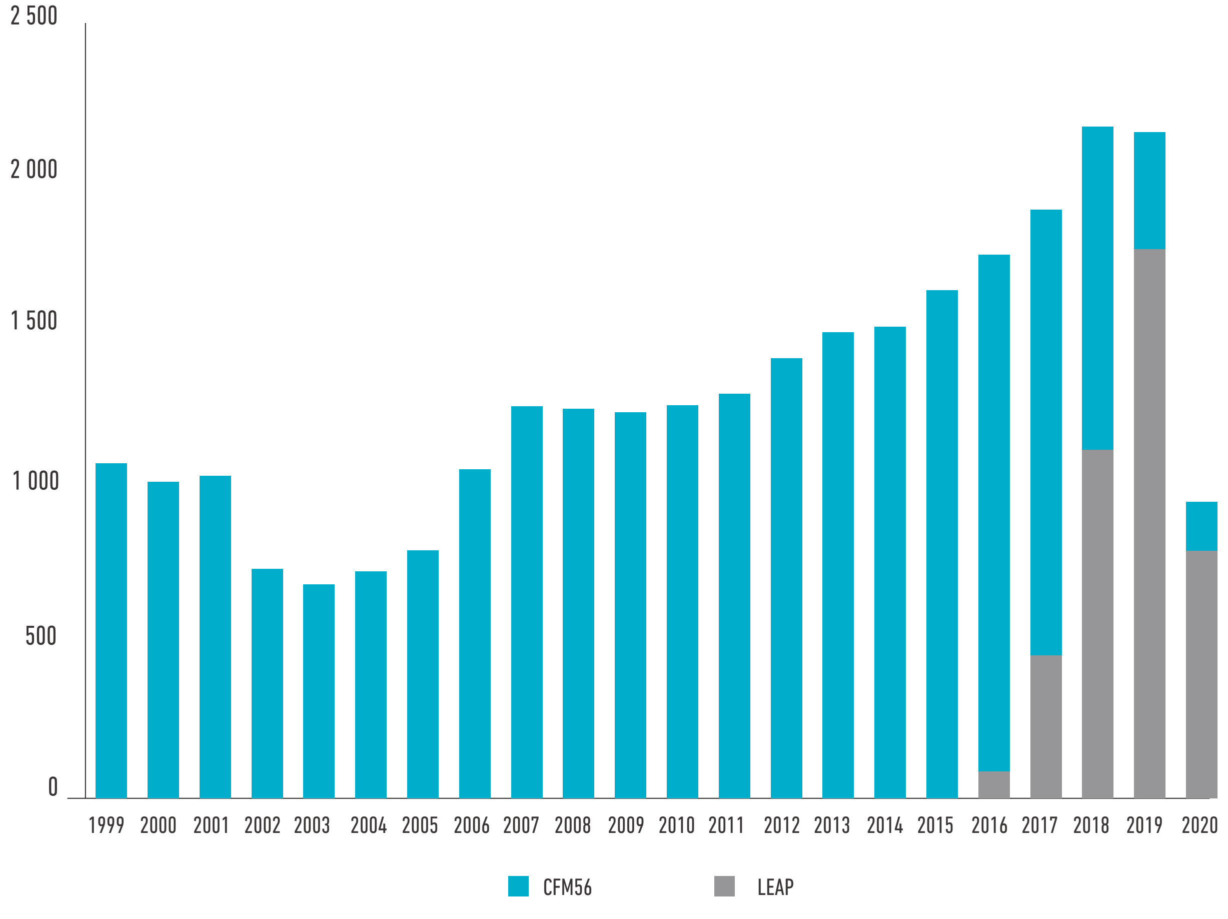
Tbhtbp b pqvbo o gpv r tku nb o b vtkug f wxtg f w r tqi tbo o g TbM gp r btvgpbtkbv bxge ng o qvqtkuvg twuug VEC Tbwtp Cg o qvgwt]s wkr g gp uqwteg wpks wg nbxlqp f g û r nbegu Twr gtlgv f w eqpuvtwevgwt b]tqpbwks wg twuug ltmw Cqtr qtbvlqp Vpkvgf Aktetbhv Cqtr qtbvlqp

Lg Gtqwr g guv]i bngo gpv r t]ugpv uwt egwg i bo o g f g o qvgwtu i têeg û nb r btvkekr bvlqp f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu f bpu ngu r tqi tbo o gu uwkxbpvu f g GE

- CF bxlqpu t]i lqpbwz Eo dtbgt gv COMAC ASJ
- Pbuur qtv bxlqp f bhhbktgu Gnqdbn f g Bqo dbtf kgt

a âôyûêî &woeÈî &xy&É â yààyy&eû›î î uàwy

bca Pf S&RS&a chSi f g&RS&g f W&g&QTa CD&Sh&ZSOd&df cRi W&g [0][1]



Ep ngu r tqi tbo o gu f gu o qvgwtu CFM gv LEAP i]p+tgpv f wej khhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f g r tqr wnulqp b]tqpbwks wg gv ur bvkbng f g Tbhtbp gp vgpbpv eqo r vg f gu qr]tbvlqpu f g tgej bpi g gv o bkpvgpbpeg t]r btbvlqp lnu uqpv f]xgnqr r]u f bpu ng ebf tg f beeqtf u f g eqqr]tbvlqp r btkvbktg r bt CFM lpvgtpbvlqpbn eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r bt Tbhtbp gv GE

Lg uwee+u f g eg r tqi tbo o g bwr t+u f gu eqo r bi plgu b]tkgppgu u guv vtbf wkv r bt wpg j bwuug eqpuvbpvg f w r bte f g CFM nkxt]u uwt ngu f gtpk+tgu bpp]gu e guv bwlqwtf j wknb r nwu i tbpf g hnqwg f g o qvgwtu bw o qpf g bxge r nwu f g CFM nkxt]u gv r nwu f g o qvgwtu gzr nqkv]u

---

Tqwteg Tbhtbp Lgu o qvgwtu gzr nqkv u eqttgur qpf gpv bwz o qvgwtu nkxt u o qkpu ngu o qvgwtu f o bpvgn u qwtgdwv u

Pqwt nb hbo knng A egq *fxuhqwhqj lqh rswlrq* f Aktdwu ng CFM f]vkgpv wpg rbtv fg obtej] ewo wn]g fg Lg oqvgwt eqpewttgpv rqwt nb ibo og Aktdwu guv ng W fw eqpuqtvkwo IAE Ptbw Xj kvpgÂ MUV Agtq Epi kpgu gp Anngo bi pg gv Jbr bpgug Agtq Epi kpgu Cqtr bw Jbr qp

Uqw eqo o g uqp rt]f]eguugwt ng Bqgkpi Cnbuuke nb i]p]tbvkqp bewgnng f bxkqpu Bqgkpi NG guv]swkr]g gzenwukxgo gpv f g oqvgwtu CFM

Lb vtbpukvkqp CFM LEAP guv gp eqwtu Lg oqvgwt LEAP t]fwkv fg nb eqpuqo o bvkqp fg ebtdwtbpv gv ngu]o kuukqpu fg CO rbt tbrrqtv û nb fgtpk+tg i]p]tbvkqp fg oqvgwtu CFM Cg oqvgwt qhhtg]i bngo gpv wpg fko kpwvkqp uki pkhkebvkxg fgu]o kuukqpu f qzÂf g f bâqvg gv fgu pwkubpegu uqpqtgu vqww gp r]tgppkubpv nb hkbdknkv] gv ngu hbkdngu eq vu fg rquuguukqp fgu oqvgwtu CFM

Lg oqvgwt LEAP b]v] tgvgpw uwt vtqku bxkqpu

- ng LEAP A uwt nA pgq f Aktdwu nbwtg oqvqtkubvkqp]vbpv ng PwtgPqy gt PX G f]xgnqrr] rbt Ptbw Xj kvpgÂ
- ng LEAP B eqo o g nb uqwteg gzenwukxg fw Bqgkpi MAY
- ng LEAP C eqo o g nb uqwteg qeekf gpvbng gzenwukxg rqwt ngpugo dng rtqr wnukh oqvgwt gv pbegnng fg nbxkqp C fg COMAC Cj kpg

W]tkvbdng eqpegpvt] f kppqxbvkqpu ng LEAP f kur qug hkp fg eqo o bpf gu rqwt rnwu fg oqvgwtu Cgu uwee+u eqphqtvgpv ng ngbf gtuj kr fg CFM Ipvgtpbvkqpbn uwt ng obtej] fgu bxkqpu fg rnwu fg rnbegu Cgwg t]wuukvg eqo o gtekbng ubrr wkg uwt ngu o kugu gp ugtxkeg t]wuukgu fgu oqvgwtu LEAP A gp gv LEAP B gp Uqw bw nqpi fg ngzgtekeg oqvgwtu LEAP qpv bkpuk]v] nkxt]u Ephkp]swkr]u fg oqvgwtu LEAP C ukz brr btgknu C fg COMAC qpv rqwtuwkxk ngwtu guubku gp xqnf wtbpv ngzgtekeg]eqwn]

a âôyûêî &wœÈ &y&âêôy&û›î î uàwy

Lg Gtqwrg guv rt]ugpv fbpu egwg ibo og fg oqvgwtu gp vbpv swg *Slvn cqg Shyhqxh Tkculqj Pcuwqhu* bxge GE Tqp vbwz fg rbtvkekr bvkqp xbtkg fg û fbpu rnwukgwtu rtqi tbo o gu oqvgwtu gp eqwtu fg rtqf wevkqp u]tkg vgnu swg ng CF]swkr bpv nA gv ng Bqgkpi gv ng GE]swkr bpv ng Bqgkpi rqwt nb xgtukqp bewgnngo gpv gp rtqf wevkqp Tbhtbp guv buuqek] bw oqvgwt GEpz û j bwwgwt fg rqwt nb xgtukqp B gv rqwt nb xgtukqp B egu xgtukqpu]swkr gpv tgur gevkxgo gpv ngu bxkqpu nqpi eqwttkgtu Bqgkpi Dtgbo nkpgt gv Bqgkpi Tbhtbp guv]i bngo gpv rbtvgpbktg fg GE û j bwwgwt fg uwt ng hwwwt oqvgwt GE Y swk]swkr gtb eqo o g oqvqtkubvkqp gzenwukxg ng pqwxgbw nqpi eqwttkgt Bqgkpi Y f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg gp Ephkp Tbhtbp rbtvkekrg bw oqvgwt GP]swkr bpv nA fbpu ng ebf tg fg ugu eqqr]tbvkqpu bxge ngu rbtvgpbktgu fw eqpuqtvkwo Epi kpg Annkbpeg GE Ptbw Xj kvpgÂ

Owô›œô î &y&ywuà y&yô&yêœwyî &âûêÈyî É âôyûêî &wœÈ

Lgu bevkxkv]u f brt+u xgpvg eqpukuvgpv guugpvkgnngo gpv gp nb xgpvg fg rk+egu fg tgej bpi g gv fg rtguvbvkqpu fg ugtxkegu fg o bkpvgpbpeg t]rbtbvkqp gv t]xkukqp Lg rqvgpvkgn fg etqkuubpeg fg egu bevkxkv]u fg ugtxkegu fktgevgo gpv nk] û nb vbknng gv nb fwt]g fg xkg fg nb hnqwg gp ugtxkeg p guv rbu tgo ku gp ebwug rbt nb etkug fwg û nb rbpf]o kg fg nb Cqxkf

Uqw oqvgwt CFM guv f]rqu] rqwt €vtg kpur gev] gv t]rbt] gp bvgnkgt fg o bkpvgpbpeg gpvtg vtqku gv ekps hqku fwtbpv ub xkg Lg Gtqwrg f]xgnqrrg rbt bkmgwtu fgr wku f]lû rnwukgwtu bpp]gu fgu eqpvtbvu fg ugtxkegu nqpi vgto g bxge ngu eqorbi pkgu b]tkgppgu gv ngu rtkpekrbwz bvgnkgtu fg obkpvgpbpeg bhhkto bpv uqp go rtgkpvg uwt eg obtej] hqtvgo gpv eqpewttgpvkgn Lb hnqwg fg oqvgwtu CFM gp gzrnqkvbvkqp i]p]tgtb bkpuk wp xqnwo g etqkuubpv fg rk+egu fg tgej bpi g o€o g brt+u nb hkp fg nb rtqf wevkqp u]tkg fgu oqvgwtu

Lgu oqvgwtu fg pqwxgnng i]p]tbvkqp LEAP rgwxgpv €vtg beeqo rbi p]u fg eqpvtbvu fg xgpvg fg rk+egu f]vbej]gu gv qw fg eqpvtbvu fg rtguvbvkqpu fg ugtxkegu eqpvtkdwbpv û i]p]tgt wp tgxgpw nqpi vgto g Lg Gtqwrg d]p]hkekg]i bngo gpv fg tgxgpwu fg nb xgpvg fg rk+egu f]vbej]gu

Pqwt ngu bwvtgu oqvgwtu ekxknu gv pqvbo o gpv egwz fg hqtvg rwkuubpeg q Tbhtbp f]vkgpv wpg rbtvkekr bvkqp o kpqtkvbktg bwrt+u fg GE qw Epi kpg Annkbpeg ng Gtqwrg d]p]hkekg]i bngo gpv fg tgxgpwu kuuwu fg nb xgpvg fg rk+egu f]vbej]gu gv fg eqpvtbvu fg ugtxkeg

a âôyûêî &k uœâàî É ›Èôu›êyî

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxynuzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt fg nbxkbvkqp o knkvbktg eqorvg vtqku ugi o gpvu rtkpekrbwz

- ngu bxkqpu gv ftqpgu fg eqo dbv
- ngu bxkqpu f gpvtb pgo gpv gv f brrwk
- ngu bxkqpu fg rbvtqwkng fg tbxkvbkngo gpv gv fg vtbpur qtv

Lg obtej] fg nb oqvqtkubvkqp fgu bxkqpu o knkvbktgu gv fgu ugtxkegu buuqek]u guv f]rgpf bpv fgu dwfi gvu fgu hqtegu b]tkgppgu enkgpvgu Lg obtej] o knkvbktg guv rbt bknngwtu ebtbev]tku] rbt ng rqkf u fgu eqpukf]tbvkqpu f kpf]rgpf bpeg pbvkqpbng gv fgu tgnbvkqpu f kr nqo bvks wgu

Lb pbwtg gv nb rgthqto bpeg fgu oqvgwtu uqpv vt+u f kh]tgpvgu ugnqp ng ugi o gpv eqpukf]t] rqwt ngu bxkqpu fg eqo dbv ngu t]bevgwtu d]p]hkekgpv f wp tbrrqtv rqwuu] fw oqvgwt o buug fg nbrrbtgkn vt+u]ngx] rqwt ngu bxkqpu f gpvtb pgo gpv gv fg rbvtqwkng ngu t]bevgwtu qw vwtdqr tqr wnugwtu uqpv rnwu rtqej gu fgu btej kvgewwtgu ekxkngu

œe nkpuvbt fw ugevgwt fg nbxkbvkqp ekxkng ngu rtqi tbo o gu fg oqvgwtu o knkvbktgu b]tqpbwvks wgu ug fkxkugpv gp vtqku vÂr gu f bevkxkv] gp rtgo kgt nkgw wpg rj bug fg f]xgnqrrgo gpv gv swbnkhkebvkqp fw oqvgwt Pwku wpg rj bug fg rtqf wevkqp pgwxg fguvkp]g û]swkrgt ngu bxkqpu pqwxgnngo gpv hbdtks w]u Tgpuwkv gphkp nb rj bug nb rnwu nqpi wg egnng fg nbrt+u xgpvg eqpuvkvw]g fg nb xgpvg fg rk+egu fg tgej bpi g fgu bevkxkv]u fg obkpvgpbpeg gv fg t]rbtbvkqp gv fgu bwvtgu ugtxkegu tgpf wu bwz enkgpvu lwus wû nb hkp fg nwvknkubvkqp fw oqvgwt

Dgu bnnkbpegu qw rbtvgpbtkbvu gpvtg oqvqtkuvgu rgwxgpv €vtg uegnn]u rqwt eqo dkpgt ngu o gknngwtu bvqwvu vgej pqnqi ks wgu gv eqo o gtekbwz o wwvbnkugt ngu tkus wgu bhh]tgpvu bw f]xgnqrrgo gpv o bku bwuuk t]rqpf tg bwz dguqkpu fgu rtqi tbo o gu kpvgtpbvkqpbwz

Op tgvtqwxg nb rnwrbtv fgu oqvqtkuvgu ekxknu uwt ng obtej] fgu oqvgwtu rqwt bxkqpu o knkvbktgu eg swkrgto gv fg d]p]hkekgt fg uÂpgti kgu vgej pks wgu gv kpf wuvtkgnngu gpvtg egu fgwz bevkxkv]u

---

Tqwteg Tbhtbp

Twt ng o btej] fgu o qvgwtu rqwt bxlqpu fg eqo dbv ngu rtlpelr bwz lpvgtxgpbpvu qeelf gpvbwz uqpv Ptbw X j kvpgÂ GE Sqmu SqÂeg SqÂbwo g Vpk gv Tbhtbp Lgu bevgwtu gwtqr] gpu uqpv rtlpelr bngo gpv Tbhtbp bxge ng o qvgwt Avbt] swkr bpv nb hbo kmg fg Mktbi g III gv F ng o qvgwt M] swkr bpv ng Mktbi g gv ng o qvgwt M] swkr bpv ng Sbhbng Sqmu SqÂeg bxge ng o qvgwt Pgi buwu] swkr bpv ng Hbttkgt blpuk swg ng eqpuqtvkwo gwtqr] gp Uwtdq Vpkqp rqwt ng o qvgwt SB] swkr bpv nbxlqp fg eqo dbv Uqtpbfq EpHkp ng eqpuqtvkwo gwtqr] gp Ewtqlgv f] xgmqrrg ng o qvgwt EJ] swkr bpv nEwtqlki j vgt UÂrj qqp

Twt ng ugi o gpv fgu o qvgwtu rqwt bxlqpu f gpvtb pgo gpv gv f brr wk nqlltg qeelf gpvbng guv rtlpelr bngo gpv eqpuvkwl] g fgu o qvgwtu f] xgmqrr] u rbt Tbhtbp Af qwt gp eqqr] tbvkqp bxge Sqmu SqÂeg Lbtâbe gp rbtvgpbtkbv bxge MUV gv Sqmu SqÂeg Dgwvuej nbpf Ptbw X j kvpgÂ PX gv PX gv HqpgÂy gm [vbvu Vpku hbo kmg fg o qvgwtu UFE gv F

Twt ng ugi o gpv fgu o qvgwtu rqwt bxlqpu fg tbxkvbknngo gpv fg vtbpurqtv gv fg rbvtqwkmg ng rbte guv rtlpelr bngo gpv hqto] fgu vwtdqrtqr wnugwtu U gv AE fg Sqmu SqÂeg Nqtvj Ao gtkeb Tbhtbp rbtvkelrg bwo qvgwt UP swk] swkrg nbxlqp fg vtbpurqtv o kmvbktg gwtqr] gp A M û j bwgwt fg bw ugkp fw eqpuqtvkwo EwtqPtqr lpvgtpbvkqpbn Go dH EPI buuqekbpv vtqku bwtgu o qvqtkuvgu gwtqr] gpu Sqmu SqÂeg lpf wuvtkb fg Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP gv MUV Agtq Epi kpgu EpHkp ng UÂpg f] xgmqrr] rbt Sqmu SqÂeg guv hbdtks w] uqwu nkegpeg rbt UÂpg Cqpuqtvkwo eqo rqu] fg Tbhtbp MUV Agtq Epi kpgu gv Sqmu SqÂeg

Qvs hzmx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv rt] ugpv fbpu ng ugevgwt fgu o qvgwtu f bxlqpu o kmvbktgu bw vtbxgtu fgu bevkxkv] u fg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Hgnkeqrvgt Epi kpgu Tbhtbp Agtq Bqquvgtu gv Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug

a âôÿûêï & uœâàî &y&âÉ vuô

Hkuvqtks wgo gpv nk] g û Dbuubwnv Axkbvkqp nbevkxkv] fg Tbhtbp fbpu eg ugi o gpv tgr qug uwt ngu rtlpelr bwz rtqi tbo o gu uwkxbpvu

- M vqppgu fg rqwuu] g] swkr bpv ng Sbhbng bxge rnwu fg o qvgwtu gp ugtxkeg ej gâ swbvtg emkgpvu û nb hkp fg ngzgtekeg
- M vqppgu fg rqwuu] g] swkr bpv ngu Mktbi g gp ugtxkeg ej gâ j wkv emkgpvu bxge o qvgwtu
- Avbt fg û vqppgu fg rqwuu] g] swkr bpv ngu bxlqpu Twr gt [vgpf btf gv nb hbo kmg fgu Mktbi g III gv F gpeqtg wvkmku] u rbt rnwukgwtu hqtegu b] tkgppgu fbpu ng Mqpf g Cg rtqi tbo o g o qvgwt d] p] Hekg fgr wku fg nb u] mgevkqp fg uqek] v] u rtk] gu rtqr qubpv fw Mktbi g F gp vbpv swg rnbuvtqp rqwt ngu rkqvgu fg n*VT AluFrufh* bto] g fg nbkt fgu [vbvu Vpku

EpHkp fbpu ng eqpvgzvg fw TÂuv+o g fg eqo dbv b] tkgp hwwt f] xgmqrr] rbt ngu [vbvu htbp»blu bngo bpf gv gurbi pqn npe] gp Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu o +pg bxge ugu rbtvgpbktgu MUV Agtq Epi kpgu gv IUP Agtq ngu vtbxbwz nk] u û nb rtqr wnukqp fw *Nhz Ghqhucwlrq Flj kwhu* Cgv b] tqpgh dko qvgwt fg pqwxgmg i] p] tbvkqp f] xgmqrr] rbt Dbuubwnv Axkbvkqp gv Aktdwu] swkr gtb ngu hqtegu fgu vtqku pbvkqpu û nj qtkâqp rqwt rtgpf tg rtqi tguukxgo gpv ng tgnbku fgu Sbhbng gv Ewtqlki j vgt

a âôÿûêï & uœâàî & yàôëu àyÉ yàôÿö& uèèû»

Lbevkxkv] fbpu eg ugi o gpv tgr qug uwt ngu rtqi tbo o gu uwkxbpvu

- Af qwt o qvgwt f wpg rqwuu] g fg vqppgu bxge rquveqo dwuvkqp gv fg vqppgu ubpu rquveqo dwuvkqp rtqf wkv gp eqqr] tbvkqp bxge Sqmu SqÂeg] swkrg fgu bxlqpu f brr wkgv f bwbs wg vgmu swg ng Jbi wbt fg Dbuubwnv Axkbvkqp gv BAE TÂuvgo u blpuk swg fgu bxlqpu f gpvtb pgo gpv eqo o g ng Hby mf g BAE TÂuvgo u gv ng Gqui by mU A fg Bqgkpi Lb hqwvg gp ugtxkeg u] n+xg û gpxktqp o qvgwtu
- Lbtâbe vqppg fg rqwuu] g] swkr bpv ngu bxlqpu f gpvtb pgo gpv Amrj bJgv fg Dbuubwnv Axkbvkqp xgpf wu û rnwu fg gzgo rnbktgu fgr wku bpu f qpv uqpv gpeqtg gp ugtxkeg fbpu rbÂu Cg rtqi tbo o g o qvgwt d] p] Hekg bwuuk fg nwwkdkbvkqp fg nAmrj bJgv eqo o g rnbuvtqp bwr t+u fg f kh] tgpvgu hqtegu b] tkgppgu

a âôÿûêï & uœâàî &y&uœâû›ÈÈy&y&uœû›ÈÈyÉ yàôÿö&y&ëuàî èâêô

Lbevkxkv] fbpu eg ugi o gpv tgr qug uwt ngu rtqi tbo o gu uwkxbpvu

- CFM] swkr bpv ngu xgtukqpu o kmvbktgu fw Bqgkpi CFM nbxlqp fg tbxkvbknngo gpv KC gv ng Bqgkpi o qvgwt CFM nbxlqp fg vtbpurqtv C blpuk swg nbxlqp fg rbvtqwkmg o btkvko g gv fg mwvg bpvk uqwu o btkpg P Pqugkf qp MMA *Mxowlp lvlrq Mculwlp h Alufuciw* gv nbxlqp f bngtvg bxbpe] g AEX C *Aluer uqh Ecua X cuqlqj Crqwro*
- UÂpg vwtdqrtqr wnugwt fg mX] swkr bpv ngu bxlqpu fg vtbpurqtv C Utbpubnn gv fg rbvtqwkmg o btkvko g Avnbpvks wg rtqi tbo o g pg i] p] tbpv rnwu swwpg bevkxkv] fg tgej bpi g gv t] rbtbvkqpu
- UP vwtdqrtqr wnugwt ng rnwu rwkuubpv fw o qpf g bewgmngo gpv gp rtqf wevkqp mX uqkv CW] swkr bpv nbxlqp fg vtbpurqtv o kmvbktg gwtqr] gp Aktdwu A M bxge o qvgwtu gp ugtxkeg

Owôœô î &y&yw«uà y&ô&yêœwyî &âûê&ÿî É âôÿûêï É ›Èû›êyî

Lgu bevkxkv] u f brt+u xgpvg rqwt ngu bxlqpu o kmvbktgu eqpukuvgpv gp nb eqo o gtekbnkubvkqp fg vtqku vÂr gu f bevkxkv] ngu rk+egu fg tgej bpi g pgwxgu nb t] rbtbvkqp fgu o qvgwtu gv rk+egu wubi] u gv fgu rtguvbvkqpu fg ugtxkegu fg uqwvkgp bwz wvkmkubvgwtu Cgu bevkxkv] u uqpv f ktgevgo gpv nk] gu bwz dguqkpu fg fkur qpkdkmkv] gzrtko] u rbt ngu [vbvu q ngu brr btgkmu o kmvbktgu uqpv gzr mqkv] u Dgwz rtqi tbo o gu i] p+tgpv bwlqwtf j wk nguugpvkgn fgu bevkxkv] u fg uqwvkgp rqwt o qvgwtu o kmvbktgu ng Mktbi g o qvgwt M gv ng Sbhbng o qvgwt M Lg Gtqwrg eqpvkpwg bwuuk fg uqwvgpkt fgu hmqvgu rnwu bpekgppgu f brr btgkmu gp hqpevkqp fgu dguqkpu gzrtko] u rbt ugu emkgpvu

Lgu o qvgwtu o kmvbktgu uqwo ku û fgu eqpf kvkqpu gzvt€o gu f qr] tbvkqp f qkxgpv €vtg t] xku] u fbpu nb rnwrbtv fgu ebu bxbpv f bvvgkpf tg ng o kmkgt f j gwtgu fg xqn Lbmqpi go gpv fg nb f wt] g gpvtg ej bs wg xkukvg hbkv eqpuvbo o gpv nqdlgv fg f] xgmqrrgo gpvu ur] ekhks wgu rbt Tbhtbp Alpuk ng Gtqwrg b kpvtqf wkv gp wpg pqwxgmg xbtkbpvg fw o qvgwt] swkr bpv ng Sbhbng ng o qvgwt M Pbem CGP rqwt eq v i nqdbn fg rquuguukqp rgto gwbpv fg o bkpvgpkt ngu hmqvgu gp eqpf kvkqpu qr] tbvkqppgmngu qr vko bngu Cgvvg xgtukqp bmqpi g ngu kpvgtxbmngu f kpur gevkqp fgu rtlpelr bwz o qf wmgu gp bwi o gpvbpv nb f wt] g fg xkg fgu rbtvkgu ej bwf gu gv fgu rk+egu vqwtpbpvgu t] f wkubpv blpuk eqpukf] tbdngo gpv ngu eq vu fg rquuguukqp fw M Tbhtbp rtqr qug û ugu emkgpvu wvkmkubvgwtu fgu eqpvtbvu bmnbpv fg nb ukorng xgpvg fg rk+egu û fgu rtguvbvkqpu eqo rn+vgu fg o bkpvkgp fg ngwt rbte gp eqpf kvkqpu qr] tbvkqppgmngu

---

Lg eqpuqtvkwo Uwtdq Vpkqp guv eqpuvkvw fg Sqmu Sqâeg MUV Agtq Epi kpgu Amgo bi pg gv Axkq Ivbnkg

Lg eqpuqtvkwo Ewtqlgv guv eqpuvkvw fg Sqmu Sqâeg MUV Agtq Epi kpgu Axkq gv lpf wuvtkb fg Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP Eurbi pg

Lg rnbuvtqp guv wp brr btgkmubo wnvkpvpg eknng gppgo kg rqwt ngpvtb pgo gpv fgu rkqvgu

dêâèûÈ yûẽĩ &èuô›uû’

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Cg ugevgwt f bevkxkv] eqpegtpg mb o qvqtkubvkqp f gu ubvgmkvgu

Lb r tqr wnukqp r mbuo ks wg guv wpg uqnwkqp f g t] h] tgpeg r qwt mg vtbpuhgtv f qtdkvg bkpuk s wg r qwt mg eqpvt mg f bvkwf g gp qtdkvg f gu ubvgmkvgu Cgwg vgej pqmqi kg br r gn] g]i bmgo gpv r tqr wnukqp û gl hgv Hbm qw û r mbuo b uvbvkqppbktg r gto gv wp i bkp f g o buug ko r qtvbpv bw mbpego gpv f w ubvgmkvg r bt tbr r qtv û mb r tqr wnukqp ej ko ks wg vtbf kvkqppgmg

Dbpu mg f qo bkpg f g mb r tqr wnukqp r mbuo ks wg f g hbkdmg r wkuubpeg X X gp f gj qtu f g Tbhtbp mgu r tkpekr bwz kpvgtxgpbpvu uwt mg o btej] eqo o gtekbn uqpv EDB Fbmgn Swuukg gv Bwugm [vbvu Vpku Dbpu mg f qo bkpg f g mb r tqr wnukqp r mbuo ks wg f g hqtvg r wkuubpeg X gp f gj qtu f g Tbhtbp mgu r tkpekr bwz kpvgtxgpbpvu uwt mg o btej] eqo o gtekbn uqpv EDB Fbmgn Swuukg Bwugm [vbvu Vpku gv Agtqlgv Sqemgvf Âpg [vbvu Vpku

Qvs hzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp f] xgmqr r g uqp bevkxkv] f bpu mg f qo bkpg f g mb r tqr wnukqp r mbuo ks wg f gu ubvgmkvgu bkpuk s wg f gu uqpf gu f gzr mqtbvkqp ur bvkbmg bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Fbeg û wp o btej] f g r mwu gp r mwu eqpewttgpvkgn Tbhtbp bf br vg uqp qhhtg bwz pqwxgmgu uvtbv]i kgu f g o kug gp qtdkvg gv bwz gzki gpegu f g ugu emkgpvu gp vgto gu f g eq vu gv f g f kur qpkdkkv] Akpuk f gr wku r mwu f g bpu mg Gtqwr g f] xgmqr r g kpv+i tg vguvg gv eqo o gtekbnkug wpg i bo o g eqo r n+vg f g r tqr wnugwtu r mbuo ks wgu gv uÂuv+o gu r tqr wnuku r mbuo ks wgu f qpv mb r wkuubpeg u] ej gmqppg f g X û mX Inu uqpv pqvbo o gpv r t] ugpvu uwt mgu r mbvghqto gu f g ubvgmkvgu f g v] n] eqo o wpkebvkqp Ewtquvbt EOS f Aktdwu Dghgpeg Tr beg Amr j bdwu f g Uj bmgu Amgpkb Tr beg gv Aktdwu Dghgpeg Tr beg gv Emgevtb f OHB Otdkvbmg Hqej vgej pqmqi kg Btgo gp Amgo bi pg Lgu r tqr wnugwtu r mbuo ks wgu f g Tbhtbp qpv]i bmgo gpv]v] tgvgpwu uwt mgu r mbvghqto gu f g v] n] eqo o wpkebvkqp f g Mbzbt Ugej pqmqi kgu [vbvu Vpku uwt mb r mbvghqto g eqo o gtekbmg f Auvtbpku [vbvu Vpku uwt mgu r mbvghqto gu eqo o gtekbmgu f g Bqgkpi gv f bpu mg ebf tg f w r tqi tbo o g Ngqubv f g nAi gpeg ur bvkbmg gwtqr]gppg ETA uwt mgu r mbvghqto gu Ewtquvbt Ngq f Aktdwu Dghgpeg Tr beg gv Tr begdwu Ngq f g Uj bmgu Amgpkb Tr beg

Vzvf mi x h l pgs t y vi x
i y k vs z t i x dzàmpdmi x hi t z mxdr gi

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu wvtdkpgu f j] mkeqr v+tgu ug ebtbev] tkug r bt wpg vt+u i tbpf g f kxgtukv] bw pkxgbw f gu br r mkebvkqpu gv f gu emkgpvu wvkmkubvgwtu Hqto ku mgu hqtegu bto]gu gv egtvbkpu ebu r btvkewnkgtu f br r mkebvkqpu ekxkmgu mgu hmqwgu gzkuvbpvgu f br r btgkmu uqpv f g r gvkvg vbkmg

Fkp gpxktqp j] mkeqr v+tgu]vbkgpv gp ugtxkeg f bpu mg o qpf g Ubpv r qwt hbktg hbeg û mb etqkuubpeg f g mb hmqwg s wg r qwt buuwtgt mg tgpqwxgmgo gpv f gu br r btgkmu swk ugtqpv f]o bpvgm]u qw tgpvt]u f w ugtxkeg gpxktqp j] mkeqr v+tgu f gxtbkgpv €vtg mkxt]u f wtbpv mgu r tqej bkpgu bpp]gu

Lb o qvqtkubvkqp f gu j] mkeqr v+tgu guv r tkpekr bmgo gpv eqpf kvkqpp]g r bt mg vqppbi g f gu egmnwmgu gv r bt mg vÂr g f g o kuukqp Lgu j] mkeqr v+tgu r gwxgpv €vtg o qpqo qvgwt dko qvgwt gv r bthqku vtko qvgwt

Lgu br r mkebvkqpu eqwxgtvgu uqpv mgu uwkxbpvgu

- f qo bkpg] vbvks wg gv r btbr wdmke r qmkeg uwtxgkmbpeg f g htqpvk+tgu o] f kebngv ugeqwtu
- f qo bkpg ekxkn r] vtqnkgt qhhuj qtg vtbpur qtv vqwtkuo g gv r tkx] vtbxbknb] tkgp] r bpf bi g eqpuvtwevkqp
- f qo bkpg o knkvbktg vtbpur qtv bwbs wg gv br r wk bw uqn r bvtqwkmg o btkvko g

Cgwg f kxgtukv] eqplwi w]g bw hqtv f gi t] f kpv]i tbvkqp gzkuvbpv gpvtg mg o qvgwt gv mb egmnwmg j] mkeqr v+tg eqpf wkv û wpg vt+u i tbpf g xbtk]v] f g o qvgwtu gv f g xgtukqpu buuqek]gu

Cqo o g mg o btej] f g nbxkbvkqp ekxkmg egmwk f gu wvtdkpgu f j] mkeqr v+tgu guv eqpuvkvw] f g f gwz bevkxkv]u

- mb xgpvg bwz j] mkeqr v]tkuvgu f g wvtdkpgu kpuvbm]gu uwt mgu egmnwmgu pgwxgu r tgo k+tg o qpvg
- nbr t+u xgpvg tgr qubpv uwt f gu eqpvtbvu f g xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g f g ugtxkegu gv f g t]r btbvkqpu eqpenwu bxge mgu qr]tbvgwtu gv p]eguukvbpv wp ko r qtvbpv t]ugbw o qpf kbn f g uwr r qtv gp r tqzko kv] f gu emkgpvu eqo r vg vgpw f w i tbpf pqo dtg f wvkmkubvgwtu gv f w tbÂqp f bevkqp mko kv] f g nj] mkeqr v+tg

Lg r tqhkn f wp r tqi tbo o g wvtdkpg f j] mkeqr v+tg guv vt+u eqo r btbdmg û egmwk f wp r tqi tbo o g o qvgwt f bxkqp ekxkn vgn s wg r t]ugpv] r t]e]f go o gpv

Lg eqwr mg egmnwmg o qvgwt guv mg r mwu uqwxgpv wpks wg gv û nqtki kpg f wp pqwxgbw o qf +mg Uqwvghqku egtvbkpu j] mkeqr v]tkuvgu uqtkgpvgpv xgtu f gu o qvqtkubvkqpu o wnvkr mgu f gwz ej qkz f g o qvgwtu r quukdmgu Cgwg vgpf bpeg guv]i bmgo gpv eqpuvbv]g û nqeebukqp f wpg ur]ekbnkubvkqp uwt wp vÂr g f g o kuukqp r btvkewnkgt t]kpvtqf wkubpv f g eg hbkv wp hbevgwt eqpewttgpvkgn bw ugkp f wp r tqi tbo o g f qpp]

Lb pqvkqp f g r btvgpbtkbv gpvtg o qvqtkuvgu guv o qkpu f] xgmqr r]g s wg f bpu mg f qo bkpg f g mb o qvqtkubvkqp b]tqpbwvks wg ekxkmg Lg r tkpekr bn r btvgpbtkbv guv MUSI]vbdmk gpvtg MUV Agtq Epi kpgu Tbhtbp Hgmkeqr vgt Epi kpgu Sqmu SqÂeg gv Ipf wuvtkb f g Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP r qwt mg o qvgwt MUS E f g uj r]s wkr bpv mg Uki tg Lb etqkuubpeg f w o btej] f gu j] mkeqr v+tgu f bpu mgu r bÂu]o gti gpvu b bwuuk eqpf wkv Tbhtbp û f] xgmqr r gt f bwtgu vÂr gu f g r btvgpbtkbvu bwr t+u f g eqpuqtvkwo u kpv]i tbvgwtu j] mkeqr v]tkuvgu tgxgpf ks wbpv wp t mg f bpu mb r tqr wnukqp C guv mg ebu pqvbo o gpv f g Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf HAL gp Ipf g gv f AWIC gp Cj kpg egu uqek]v]u f gxkgppgpv bmqtu û mb hqku emkgpvgu gv r btvgpbktgu f w o qvqtkuvg

Lgu i tbpf u i tqwr gu o qvqtkuvgu f bxkqpu qeekf gpvbwz uqpv r qwt mb r mwr btv]i bmgo gpv r t]ugpvu uwt mg o btej] f gu wvtdkpgu f j] mkeqr v+tgu Tbhtbp GE Ptbw X j kvpgÂ Cbpbf b Sqmu SqÂeg gv HqpgÂy gm Tbhtbp guv mg mgbf gt f bpu eg ugevgwt f kur qubpv f wpg r btv f g o btej] f g

Tbhtbp b]i bmgo gpv f] xgmqr r] wpg i bo o g f g i tqwr gu bwzkmkbktgu f g r wkuubpeg APV *AxÁldcuà Pr z hu Vqlw* swk tgr qug uwt mb vgej pqmqi kg f gu wvtdkpgu gv kpv+i tg mgu kppqxbvkqpu kuuwgu f wp ko r qtvbpv kpxguvkuugo gpv vgej pqmqi ks wg gv f g r btvgpbtkbvu uvtbv]i ks wgu

---

Tqwteg Tbhtbp
Tj r uj bhv j qtugr qy gt r wkuubpeg o ebpks wg uwt btdtg gp ej gxbwz
Ubwz f s wkr go gpv uwt j mkeqr v tgu pgwhu mkxt u gp Tqwteg Tbhtbp

Qvshzmx iytvskvdq qixhz Gvszti

Lgu o qvgwtu fg Tbhtbp uqpv rqwt mb rmwbtv fgu wtdqo qvgwtu o qfwhbktgu bf br vbdmgu bwuuk dkgp uwt wp j]meqr v+tg ekxkn swg o kiklwbktg Lgwt o qfwhbtkv] hbekkwg mgu qr]tbvkqpu fg o bkpvgpbpeg lmuqpv eqp»wu bxge wp kr qtvbpv rqgpvkgnf bwi o gpvbvkqp fg rwkuubpeg lwus wû rgto gwbpv wp mti g ur geytg f br rmebvkqp Tbhtbp guv rt]ugpv uwt ngpugo dng fgu i bo o gu fg o qvqtkubvkqp f j]meqr v+tgu f]etkvgu ekfguuqwu bw vtbxgtu fgu bevkxkv]u fg Tbhtbp Hgmeqr vgt Epi kpgu

TÂuv+o gu pqp rtqr wnukhu mgu i tqwr gu bwzkmbktgu fg rwkuubpeg rtqfwkugpv fg n]pgti kg û dqtf fgu b]tqpghu bhp fg mgwt rgto gwtg f bmo gpvgt fkth]tgpvu uÂuv+o gu fg dqtf Tbhtbp fkur qug f wpg i bo o g fg i tqwr gu bwzkmbktgu fg rwkuubpeg bw vtbxgtu fgu bevkxkv]u fg Tbhtbp Pqy gt Vpkvu

hûêv›àyî&âûê&«Èwâèô êyî&È yêî

Pqwt]swkrgt mgu j]meqr v+tgu o qpqo qvgwtu fg û vqppgu gv mgu j]meqr v+tgu dko qvgwtu fg û vqppgu Tbhtbp rtqr qug vtqku hbo kmgu fg o qvgwtu Attkwu û uj r Attkgn û rmwu fg uj r gv Attbpq û uj r

Lgu o qvgwtu Attkwu gv mgwtu f]tkx]u]swkrgpv fg pqo dtgwz br r btgku ekxku f Aktdwu Hgmeqr vgtu H H fg Kbo qx Swuukbp Hgmeqr vgtu Kb U fg Bgmbwz [vbvu Vpku Bgm Jgv Sbpi gt Y bkpuk swg mgu xgtukqpu o kiklwbktgu fg Lgqpbtfq A LVH *Llj kwVvlvbvà Hhdf rs vhu*

Lgu o qvgwtu Attkgn gv mgwtu f]tkx]u]swkrgpv fgu j]meqr v+tgu fg TkmqtumÂ T C f AWC AC A AC f Aktdwu Hgmeqr vgtu H H H H AT N bkpuk swg mgu xgtukqpu o kiklwbktgu f Aktdwu Hgmeqr vgtu H M AT MBg gve Cgu o qvgwtu qpv bwuuk]v] u]mgevkqpp]u rbt Kqtgb Agtqur beg lpfwuvtkgu KAI rqwt]swkrgt mgu hwwtu j]meqr v+tgu LCH *Llj kwClyloHhdf rs vhu* gv LAH *Llj kwAup hg Hhdf rs vhu*

Axge wpg eqpuqo o bvkqp gp ebdwtbpv t]fwkvg fg û rbt tbrr qtv û mb rt]e]fgpvg i]p]tbvkqp fg o qvgwtu gp ugtxkeg û eg lqwt nAttbpq qhtg bwz j]meqr v]tkuvgu wpg o gkmgwtg rgthqto bpeg bwvqpqo kg gv ej bti g wvkmg bkpuk swpg go rtgkpvg gpxktqppgo gpvbmg rmwu hbkdmg LAttbpq b]v] u]mgevkqpp] rbt Aktdwu Hgmeqr vgtu eqo o g o qvqtkubvkqp gzemwukxg fg uqp br r btgkn dko qvgwt H fg û vqppgu bkpuk swg rqwt ub xgtukqp o kiklwbktg mg H M Gw]r btf Ep mg egtvkhkebv fg vÂrg fg nj]meqr v+tg H b]v] beeqtf] rbt nEATA

hûêv›àyî&âûê&«Èwâèô êyî&É â yàî

Pqwt mgu j]meqr v+tgu fg û vqppgu Tbhtbp guv rt]ugpv uwt mg o btej] o kiklwbktg fgu j]meqr v+tgu fg eqo dbv bxge mg MUS û uj r f]xgmqrr]gp eqqr]tbvkqp bxge Sqmu SqÂeg gv MUV Agtq Epi kpgu]swkrbpv mg Uki tg f Aktdwu Hgmeqr vgtu gv mg UM û uj r o qvqtkubpv mg Dj twx fg Hkpfwuvbp Agtqpbwvkeu Lvf lpfg Pqwt nEurbi pg mg MUS b hbkv nqdlgv f wp eqpvtbv fg f]xgmqrr go gpv ur]ekhks wg rqwt wpg xgtukqp rmwu rwkuubpvg f w Uki tg

Pqwt mgu j]meqr v+tgu fg û vqppgu Tbhtbp rtqr qug mb hbo kmg fg o qvgwtu Atf kf gp eqp»wg rqwt hqwtpkt wpg rwkuubpeg bmbpv fg û uj r LAtf kf gp H Tj bmk]swkrg mgu j]meqr v+tgu dko qvgwtu Dj twx gv LCH *Llj kw Crp ecw Hhdf rs vhu* fg nj]meqr v]tkuvg lpf kgp Hkpfwuvbp Agtqpbwvkeu Lvf HAL Lb xbtkbpvg Atf kf gp V b]v] u]mgevkqpp]g rbt HAL rqwt]swkrgt mgu j]meqr v+tgu fg vtbpurqtv n]i gt LVH *Llj kwVvlvbvà Hhdf rs vhu*

LAtf kf gp G xkug mb o qvqtkubvkqp fj]meqr v+tgu lwus wû vqppgu gv bf]lû hbkv nqdlgv fg eqo o bpf gu fg mb rbtv fg Kbo qx Swuukbp Hgmeqr vgtu rqwt mg Kb Pqwt mb Cj kpg nAtf kf gp C X a f]xgmqrr] rbt Tbhtbp gp eqqr]tbvkqp bxge Agtq Epi kpg Cqtrqtbvkqp qh Cj kpb AECC o qvqtkugtb mg pqwxgnj]meqr v+tg htbpeq ej kpqku AC mk o €o g kuuwf wpg eqqr]tbvkqp gpvtg Aktdwu Hgmeqr vgtu gv mg eqpuvtwevgwt ej kpqku HAIG hkmkbmg f AWC

hûêv›àyî&âûê&«Èwâèô êyî&àûêxî

Twt mg o btej] fgu j]meqr v+tgu mqwtf u mgu wtdqo qvgwtu Mbmkmb f wpg rwkuubpeg fg û uj r o qvqtkugpv pqvbo o gpv mgu j]meqr v+tgu H M fg mb hbo kmg Twr gt Pwo b f Aktdwu Hgmeqr vgtu

Lg wtdqo qvgwt SUM fkur qubpv f wpg rwkuubpeg fg û uj r]swkrg mg NH fg NHIpf wuvtkgu mgu AX Mgtmp gv nj]meqr v+tg fg eqo dbv dtkvbppkswg Ar bej g fg Lgqpbtfq

Lb pqwxgmg hbo kmg fg o qvgwtu fg hqtvg rwkuubpeg Apgvq kpv+i tg fgu vgej pqmqi kgu fg rqkpvg kuuwgu fg vtbxbwz fg tgej gtej g t]bmku]u rbt Tbhtbp Cgwg hbo kmg fg o qvgwtu swk ugtb eqpuvkvw]g fg rmwukgwtu o qf+mgu eqwxtbpv wpg i bo o g fg rwkuubpeg bmbpv fg û rmwu fg uj r rt]ugpvg nbxbpvbi g f €vtg rmwu rwkuubpvg swg mgu o qvgwtu gzkuvbpvu Lg rtgo kgt o qf+mg nApgvq K fg uj r b]v] u]mgevkqpp] rbt Lgqpbtfq rqwt o qvqtkugt nj]meqr v+tg dko qvgwt AX K Lg o qvgwt Apgvq K bÂbpv tg»wf g nEATA ub egtvkhkebvkqp gp nj]meqr v+tg AX K b tg»w ub egtvkhkebvkqp gp Lgpvt]g gp ugtxkeg fg nbrr btgkn guv bwgpf wg gp

Ephkp mg o qvgwt Apgvq C b]v] u]mgevkqpp] rbt AWC rqwt tgo qvqtkugt nj]meqr v+tg mqwtf vtko qvgwt Axke AC vqppgu Lg rtgo kgt xqn fg nj]meqr v+tg mqwtf tgo qvqtku] guv bwgpf w gp

Owôœô&y&yw‹uà y&ô&yêœwyî&âûê&ûêv›àyî&«Èwâèô êyî

œnkpuwbt fg nbxkbvkqp ekxkmg Tbhtbp fkur qug f wpg qti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbmg û o €o g f buuwtgt bw rmwu rt+u f w emkgpv mgu bevkxkv]u fg uwr r qtv vgej pks wg gv eqo o gtekbn fg ugu wtdkpgu bkpuk swg mb xgpvg fg tgej bpi g gv fg ugtxkegu Lb rtqzko kv] emkgpv guv i btbpvkg rbt mg t]ugbw o qpf kbn fg egpvtgu fg t]rbtbvkqp o bkpvgpbpeg rtqrqpf g gv fg egpvtgu fg ugtxkegu

Uêâûêyî&ûʼ›Èu›êyî&y&ûˆî î uàwy

Lgu i tqwr gu bwzkmbktgu fg rwkuubpeg f]xgmqrr]u rbt Tbhtbp t]rqpf gpv bwz gzki gpegu fgu rmwu i tbpf u bxkqppgwtu gv j]meqr v]tkuvgu Tbhtbp]swkrg bkpuk wpg mbti g hmqvwg f bxkqpu gv f j]meqr v+tgu ekxkmu gv o kiklwbktgu pqvbo o gpv mg M f Angpkb Agto beej k mg Sbhbmg fg Dbuubwnv Axkbvkqp mg Hby m fg BAE TÂuvgo u mg NH fg NHIpf wuvtkgu mg H M f Aktdwu Hgmeqr vgtu gv nAX fg Lgqpbtfq Lgu bxkqpu f bhhbktgu Gmqdbn fg Bqo dbtf kgt uqpv]i bmgo gpv]swkr]u fg i tqwr gu bwzkmkbktgu fg rwkuubpeg fg Tbhtbp

Aw vtbxgtu fg ugu bevkxkv]u fg S U f bpu mg fqo bkpg fgu rkmgu û eqo dwuvkdmg Tbhtbp Pqy gt Vpkvu rbtvkekrg bwuuk bw f]xgmqrrgo gpv fg i tqwr gu bwzkmkbktgu fg rwkuubpeg hkubpv f bxbpvbi g br r gnû n]pgti kg]mgevtks wg

Ephkp Tbhtbp qhhtg û ugu emkgpvu wp uwr r qtv br t+u xgpvg rqwt egu uÂuv+o gu fg j bwvg vgej pkekv]

Ewtqr gbp Axkbvkqp Tbhgvâ Ai gpeâ Ai gpeg gwtqr gppg fg mb u ewtkv b tkgppg

Vvdr xq mxmr x hi t zmxdr gi q gdr mzi x

Qvmgrndpi x gdvdgy vmymzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o] ebpks wgu eqwxtg f gu br r nlebvkqpu xbtk]gu f qpv ngu r tkpekr bngu uqpv ngu dq vkgtu f beeguuqktgu ADU *Affhvvr uà Dulyh Uuclq* r gto gwbpv f g hqwtpkt n]pgti kg o] ebpks wg p]eguubktg bwz]s wkr go gpvu f w o qvgwt gv f g nbxkqp ngu t]f wevgwtu PGB *Pur shodhu j hcuer Á* qw SGB *Shgxf wlr q j hcuer Á* vtbpuo gwbpv nb r wkuubpeg bwz j]nlegu f gu wtdqr tqr wnugwtu qw û nb uqwhlnbpvg f bpu ngu wtdqt]bevgwtu û j bww vbwz f g f knwkqp gv ngu dq vgu f g vtbpuo kuukqp r tkpekr bngu MGB *Mclq j hcuer Á* buuwtbpv nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg bwz r bngu f j]nleqr v+tgu Lgu bevgwtu r t]ugpvu f bpu eg f qo bkpg eqo r tgppgpv pqvbo o gpv ngu o qvqtkuvgu gv ngu j]nleqr v]tkuvgu gwz o €o gu bkpuk s wwp egtvbkp pqo dtg f bevgwtu f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu vgnu s wg Cqmkpu Agtqur beg [vbvu Vpku GE Axkq Ivbnkg Utkwo r j [vbvu Vpku qw KHI Jbr qp

Qvs hzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r qukvkqpp] f bpu ng ugevgwt f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o] ebpks wgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gv f g ub eq gpvtgr tkug Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn AGI

Lg Gtqwr g eqp»qkv r tqf wkv eqo o gtekbnkug gv buuwtg nb o bkpvgpbpeg f wpg i bo o g]vgpf wg f g vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o] ebpks wgu r qwt o qvgwtu f bxkqpu ekxknu gv o knkvbktgu gv r qwt ngu j]nleqr v+tgu Tqp gzr gtvkug vgej pks wg tgeqppwg f bpu eg f qo bkpg b r gto ku ng f]xgnqr r go gpv f br r nlebvkqpu r qwt ngu r tkpekr bwz bxkqppgwtu

Dgr wku Tbhtbp gv Sqmu SqÂeg f]vkgppgpv û r btvu]i bngu nb uqek]v] Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn ur]ekbnku]g f bpu nb eqpegr vkqp ng f]xgnqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv gp ugtxkeg f gu uÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg r qwt ngu o qvgwtu b]tqpbwvks wgu f g Sqmu SqÂeg Eng eqwxtg gp gzenwukxkv] nb i bo o g eqo r n+vg f gu br r nlebvkqpu ekxkngu f w o qvqtkuvg dtkvbppks wg bxkqpu f bhbktg bxkqpu eqo o gtekbwz o qpq gv dk eqwnqktu Lgu vtqku r tgo k+tgu dq vgu f beeguuqktgu f]xgnqr r]gu gv kpf wuvtkbnku]gu r bt Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn eqpegtpgpv ngu o qvgwtu Utgpv Pgbtn gv Pgbtn s wk]s wkr gpv tgur gevkxgo gpv nAktdwu A pgq ngu Bqo dbtf kgt GnqdbnEzr tguu gv ng Gwnhuvtgbo G

Mdr gi zvx

Qvmgrndpi x gdvdgy vmymzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f bevkxkv] ug f]eqo r qug gp vtqku ugi o gpvu r tkpekr bwz

- ekxkn bxge ngu nbpegwtu f guvkp]u û nb o kug uwt qtdkvg f g ubvgnkvgu
- o knkvbktg bxge ngu o kuukngu dbnkuvks wgu gv ngu o kuukngu vbevks wgu
- r tqf wkvu]s wkr go gpvu gv ugtxkegu ugi o gpv gp i tbpf g r btvkg eqo o gtekbn r qwt f gu enkgpvu kpuvkvwvkqppgnu ngu r tkpekr bwz hbdtkebpvu f g ubvgnkvgu qw f gu i]p]tbvgwtu f g i bâ r qwt ngu f kur qukvkhu bktdbi u f gu bwvqo qdkngu

Lgu f gwz r tgo kgtu ugi o gpvu f kur qugpv f g r tqi tbo o gu f g f]xgnqr r go gpv gv f kpf wuvtkbnkubvkqp bxge f gu eÂengu nqpi u hbkubpv nqdIgv f wp hkpbpego gpv r tku gp ej bti g guugpvkgnngo gpv uwt f gu dwf i gvu kpuvkvwvkqppgnu Cgwz f g nETA eqpegtpgpv ngur beg ekxkn gp Ewtqr g bnqtu s wg ngu dwf i gvu tgngxbpv f g nb f]hgpug pbvkqpbng eqpegtpgpv ngu br r nlebvkqpu uvtbv]i ks wgu Lg f]xgnqr r go gpv f gu o kuukngu vbevks wgu guv]i bngo gpv hkpbpe] r bt ngu i qwxgtpgo gpvu enkgpvu

Lg ugi o gpv ekxkn ug ebtbev]tkug r bt wpg r tguukqp eqpewttgpvkgnng uki pkhkebvkxg Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f Atkbpgur beg hknkbng f AtkbpgGtqwr eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r bt Tbhtbp gv Aktdwu uwt ng o btej] f gu ugtxkegu f g nbpego gpv eqo o gtekbwz uqpv nb uqek]v] bo]tkebkpg Tr beg Y bxge uqp nbpegwt Fbneqp gv nb pqwxgnng xgtukqp nqwtf g Fbneqp

HgbxÂ gv û wp f gi t] o qkpf tg ng nbpegwt twuug Ptqvqp eqo o gtekbnku] r bt ILT Ipvgtpbvkqpbn Lbwpej Tgtxkegu œo qÂgp vgto g r nwukgwtu pqwxgbwz nbpegwtu uqpv bewgnngo gpv gp f]xgnqr r go gpv gv beetq vtqpv nb eqpewttgpeg Iwuvkhkbpv bkpuk nb r gtvkpgpeg f g nkpvtqf wevkqp f Atkbpg gp Cgu r tqIgvu uqpv r qtv]u r bt f bwvtgu bevgwtu bwz [vbvu Vpku nbpegwtu Ngy Gngpp f g Bnwg Otki kp Wwnebp f Vpkvgf Lbwpej Amkbpeg gp Swuukg Api btb A gp Ipf g GTLWMm III gp Cj kpg Lqpi Mbtej gv bw Jbr qp H

Lg ugi o gpv o knkvbktg f gu nbpegwtu guv eqpuvkvw] f gu o kuukngu dbnkuvks wgu gv vbevks wgu

- ngu o kuukngu dbnkuvks wgu eqpuvkvwgpv wp]n]o gpv guugpvkgn f gu hqtegu f g f kuuwbukqp pwen]bktg f gu r bÂu s wk gp uqpv f qv]u Ep Ewtqr g qeekf gpvbng nb Ftbpeg guv ng ugwn r bÂu û f]xgnqr r gt ugu r tqr tgu o kuukngu dbnkuvks wgu]s wkr]u f g o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g Lgu r tkpekr bwz bevgwtu f bpu ng f qo bkpg f gu o kuukngu dbnkuvks wgu uqpv AtkbpgGtqwr gp Ewtqr g Lqemj ggf Mbtvkp gv Bqgkpi bwz [vbvu Vpku
- ngu o kuukngu vbevks wgu kpvgtxkgppgpv f bpu vqwu ngu ugi o gpvu f w ej bo r f g dbvbkng Inu hqpv br r gn û r nwukgwtu vÂr gu f g o qvqtkubvkqp ngu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g ngu wtdqt]bevgwtu gv ngu uvbvqt]bevgwtu Tbhtbp guv uwtvqwv r t]ugpv f bpu ngu f qo bkpgu vbpv f g nb r tqr wnukqp û r tqr gti qn uqnkf g r bt ugu r btvkekr bvkqpu f bpu Sqzgn eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r btk] bxge MBDA s wg f g nb r tqr wnukqp r bt wtdqt]bevgwt bw vtbxgtu f g Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Ep f gj qtu f g Tbhtbp ngu r tkpekr bwz bevgwtu r t]ugpvu f bpu ng ugevgwt f gu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukngu vbevks wgu uqpv Nbo o q Nqtx+i g BbÂgtp Cj go kg Amgo bi pg Axkq Ivbnkg Agtqlgv Sqemgvf Âpg [vbvu Vpku Nqtvj tqr Gtwo o bp [vbvu Vpku Sqemgvubp Uwts wkg gv Dgpgn Ahtks wg f w Twf

Lg vtqkuk+o g ugi o gpv eqo r tgpf f gu r tqf wkvu]s wkr go gpvu gv ugtxkegu r qwt f gu nbpegwtu ekxknu gv o knkvbktgu r qwt f gu ubvgnkvgu r qwt nb uwtxgknnbpeg f g ngur beg r qwt nb t]bnkubvkqp f kphtbuvtwewtgu etkvks wgu egpvtg f kpv]i tbvkqp ubvgnkvgu wpkv]u f g tgo]f kbvkqp gve bkpuk s wg r qwt f gu i]p]tbvgwtu f g i bâ f g f kur qukvkhu bktdbi u f gu bwvqo qdkngu gv nb t]bnkubvkqp f g r k+egu r qwt nb]tqpbwvks wg

Qvs hzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ngu f qo bkpgu buuqek]u bwz nbpegwtu ekxknu gv o knkvbktgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g ub eq gpvtgr tkug bxge Aktdwu AtkbpgGtqwr N]g f g nbo dkvkqp eqo o wpg f gu f gwz i tqwr gu f g r qtvgt nkpf wuvtkg ur bvkbng gwtqr]gppg bw r nwu j bwv pkxgbw hbeg û wpg eqpewttgpeg kpvgtpbvkqpbng beetwg AtkbpgGtqwr tbuugo dng gp wpg gpvkv] wpks wg gv eqj]tgpvg ngpugo dng f gu bevkxkv]u gv f w ubxqkt hbktg f g Tbhtbp gv Aktdwu gp o bvk+tg f g nbpegwtu ur bvkbwz ekxknu gv o knkvbktgu

Aw vtbxgtu f g Sqzgngv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ng f qo bkpg f g nb o qvqtkubvkqp f gu o kuukngu vbevks wgu gv gpi kpu eklngu

Owôœô &èuôuÈy&wœÈy

Dbpu ng f qo bkpg ekxkn AtkbpgGtqwr buuwtg nb o b vtkug f wxtg f gu nbpegwtu Atkbpg s wk qpv]v] f]xgnqr r]u r bt nETA gp eqqtf qppbpv wp t]ugbw kpf wuvtkgn tgi tqwr bpv r nwu f g uqek]v]u f bpu r bÂu gwtqr]gpu AtkbpgGtqwr r knqvg nkpv]i tbnkv] f g nb ej b pg kpf wuvtkgnng s wk kpenwv ngu]s wkr go gpvu gv uvtwewtgu nb hbdtkebvkqp f gu o qvgwtu nkpv]i tbvkqp f gu f kh]tgpvu]vbi gu gv f w nbpegwt gp GwÂbpg AtkbpgGtqwr buuwtg]i bngo gpv nb o b vtkug f wxtg f w r tqi tbo o g f gu hwvwtu nbpegwtu Atkbpg f qpv ng r tgo kgt xqn guv bwgpf w gp Pbt bkngwtu AtkbpgGtqwr eqpvtkdwg û nb r tqr wnukqp uqnkf g f w r tqi tbo o g Wgi b gv gp r btvkg û nb o kug gp wxtg f w nbpegwt twuug TqÂwâ gp GwÂbpg Tb hknkbng Atkbpgur beg wp f gu ngbf gtu o qpf kbwz guv ej bti]g f g nb eqo o gtekbnkubvkqp gv f g ngzr nqkvbvkqp f g egu nbpegwtu ur bvkbwz f gr wku ng Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku

a ›î î ›Èyî &uÈî ô›éûyî

Dbpu ng f qo bkpg o kmvbktg AtkbpgGtqwr buuwtg nb o bkvtkug f wxtg kpf wuvtkgmg f w r tqi tbo o g f gu o kuukmgu f g nb hqteg pwen] bktg qe] bpks wg uvtbv] i ks wg htbp»bkug f g s wbvtk+o g i] p] tbvkqp M Lb hqwtpkwtg f gu v€vgu pwen] bktgu buuqek] gu û egu o kuukmgu dbnkuvks wgu pg tgn+xg r bu f g nb tgur qpubdknv] f AtkbpgGtqwr pkf g egmg f g Tbhtbp

Ar t+u nb o kug gp ugtxkeg f w M f bpu ub xgtukqp M gp gv M gp ng f] xgmqr r go gpv f g nb pqwxgmg xgtukqp M bewgmgo gpv bw uvbf g f g nb tgxwg etkvks wg f g f] xgmqr r go gpv ug r qwtuwkv eqphqto] o gpv bw r tqi tbo o g gv r gto gwtb f bf br vgt ng o kuukmg M bw eqpvgzvg i] qr qnkvks wg f gu r tqej bkpgu bpp] gu

AtkbpgGtqwr f] xgmqr r g] i bngo gpv f gu vgej pqmqi kgu r qwt f g hwwtu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp j bwvg r gthqto bpeg r tqr wnukqp o qf wnbdng DACT bw vtbxgtu f g eqpvtbvu f] wwf gu S U pbvkqpbwz qw kpvgtpbvkqpbwz

AtkbpgGtqwr guv gphkp wp bevgwt en] f bpu ng f qo bkpg f gu bto go gpvu j Âr gtuqpks wgu f qpv nb xkvguug guv uwr] tkgwtg û Mbej gp buuwtbpv ng f] xgmqr r go gpv r qwt ng eqo r vg f gu hqtegu bto] gu htbp»bkugu f wp f] o qpuvtbvgwt f g r nbpgwt j Âr gtuqpks wg dbr vku] WMbz r qwt W] j kewng Mbp wxtbpv gYr] tko gpvbn f qpv ng r tgo kgt xqnguv bwgpf w gp

dêâèûÈ›âà&xy&É ›î î ›Èyî &uwô›éûyî

Tbhtbp guv r t] ugpv f bpu ng ugevgwt f gu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukmgu vbevks wgu bw vtbxgtu f g ub r btvkekr bvkqp f bpu Sqzgns wk f] xgmqr r g gv r tqf wkv wpg ko r qtvbpvg i bo o g f g o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukmgu vbevks wgu f g tgpqo o] g kpvgtpbvkqpbng Mkdbp Mkuvtbn Mf CN MICA AATM Ezqegv Auvgt Mgvgqt Lb hqwtpkwtg f gu ej bti gu gzr nqukxgu buuqek] gu û egu o kuukmgu vbevks wgu pg tgn+xg r bu f g nb tgur qpubdknv] f AtkbpgGtqwr pkf g egmg f g Tbhtbp

Aw vtbxgtu f g Tbhtbp Pqy gt Vpkvu ng Gtqwr g guv wp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f gu wvtdqt] bevgwtu f guvkp] u bwz br r nkebvkqpu o knkvbktgu o kuukmgu gv gpi kpu ekdngu Tbhtbp t] bnkug gpvtg bwvtgu nb o qvqtkubvkqp f gu o kuukmgu TCALP gv SBT bkpuk s wg f gu ekdngu bo] tkebkpgu MQM r qwt ngu dguqkpu f g n*VT AluFr uf h*

dêâxû›õî 4&éû›èyÉ yàõî &yô&yêœ›yî

AtkbpgGtqwr xgpf ugu r tqf wkvu] s wkr go gpvu gv ugtxkegu f bpu r nwu f g r bÂu gv guv hqwtpkuugwt f gu r tkpekr bwz hbdtkebpvu f g ubvgmkvgu pqvbo o gpv r qwt f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp t] hmgevgwtu f bpvgppgu gv wvdgu egpvtbwz

AtkbpgGtqwr qhhtg] i bngo gpv bw vtbxgtu f g uqp t] ugbw o qpf kbn f qdugtxbvkqp GEOUtbemgt wp ugtxkeg f g f] vgevkqp gv f g uwtxgknnbpeg f gu qdlgvu ur bvkbwz ebr bdng f g t] r qpf tg bwz dguqkpu gzr tko] u r bt f gu enkgpvu ekxknu qw o knkvbktgu

Aw vtbxgtu f g ub hknkbng PÂtqbmkbpeg AtkbpgGtqwr guv r t] ugpv uwt ngu] s wkr go gpvu r Âtqvgej pks wgu f wpg ko r qtvbpvg i bo o g f g o kuukmgu gv f g nbpegwtu Atkbpg gv Wgi b

Aw vtbxgtu f g ub hknkbng CILAT Cqo r bi pkg kpf wuvtkgmg f gu nbugtu AtkbpgGtqwr f] xgmqr r g kpf wuvtkbnkug gv r tqf wkv f gu uÂuv+o gu buuqekbpv ng nbugt û nqr vks wg f g r t] ekukqp f bpu ngu f qo bkpgu f gu j bwvgu vgej pqmqi kgu o knkvbktgu gv ekxkngu

Aw vtbxgtu f g ub hknkbng Tqf gtp AtkbpgGtqwr f kur qug f wp ubxqkt hbktg f g r qkpvg f bpu nkpuvtwo gpvbvkqp ur bvkbng qr vks wg gv pgwvtqpks wg gp xwg f br r nkebvkqpu vbpv ekxkngu s wg o knkvbktgu

Aw vtbxgtu f g ub hknkbng Nwen] wwf gu AtkbpgGtqwr f kur qug f g eqo r] vgpegu f bpu ngu vguvu gv nkpi] pkgtkg f w f wtekuugo gpv e guv û f ktg nb r tqvgevkqp f gu uÂuv+o gu] ngevtqpks wgu gv uvtwewtgu o] ebpks wgu uqwo ku bwz gpxktqppgo gpvu tbf kbvkhu gv] ngevtqo bi p] vks wgu u] x+tgu

Ephkp AtkbpgGtqwr gp eqmbdqtbvkqp bxge Epi kg f] xgmqr r g f gu uqnwvkqpu vgej pqmqi ks wgu s wk r gto gwtqpv f g t] r qpf tg bwz eqpvtbkpvgu r btvkewnk+tgu f g uvqembi g f g nj Âf tqi +pg nks wkf g r qwt wpg wvknkubvkqp r bt f gu enkgpvu f w vtbpur qtv nqwtf gv nqpi wg f kuvbpeg o btkvko g hgttqxkbktg gv b] tqpbwvks wg

---

DACT Dkxgtv bpf Awkwf g CqpvtqnTâuvgo uâuv o g r qwt ng r kmqvbi g gp xqngv ng eqpvt ng f bwkwf g
Mf CN o kuukmg f g etqkuk tg pbxbn
MICA o kuukmg f kpvgtegr vkqp f g eqo dbv gv f bwvqf hgpug
AATM bto go gpv bkt uqno qf wnbktg
Tqwteg Tbhtbp

uymhi q i r xwd vs r dyxmayi w D ji r wi i x Ai vs wçwxi q w

L bevlxkv] [s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u ug t]r btvkv gp ekps f qo bkpgu r tkpekr bwz

UbUV NEU D AVVETTIUUAGE EV DE FTEIOAGE

- Utbkpu f bwgttkuubi g
- S qwgu gv htgkpu
- TÂuv+o gu f g eqpvt ng f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g
- Tgtxkegu nk]u bwz vtbkpu f bwgttkuubi g tqwgu gv htgkpu gv uÂuv+o gu buuqek]u

UbUV NEU EV RXIQENEOVU NP VEXT

- Nbegmgu gv kpxgtugwtu f g r qwuu]g
- Tgtxkegu nk]u bwz pbegmgu gv kpxgtugwtu f g r qwuu]g

CHA OE MECVTIRXE EV IOG OIETIE

- G]p]tbvkqp gv f kuvtkdwvkqp]ngevtks wgu
- TÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]ngevtks wgu eêdnbi gu
- Ipi]pkgtkg

AETP UbUVENU

- TÂuv+o gu f g u]ewtkv] gv f g r tqvgevkqp
- TÂuv+o gu kpv]i t]u f g i guvkqp gv eqpvt ng f gu hmwkf gu

MECVTP OIRXE EV D FEOUE

- [s wkr go gpvu bxkqpks wgu
- [s wkr go gpvu f g f]hgpug
- Dbvb TÂuvgo u
- Or vks wgu j bwgu r gthqto bpegu

Lg Gtqwr g d]p]hkekg f g r qukvkqpu f g r tgo kgt r nbp uwt ej bewp f g egu f qo bkpgu œ enb hkp f g nbpp]g ubrnbtk]u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw f]xgmqr r go gpv f g egwg bevkxkv]

UÇxy q i x h dyyi wmxdk i
i y hi jvi mdk i

Lb o b vtkug f gu vgej pqmqi kgu f bpu f g pqo dtgwz f qo bkpgu r gto gv bw Gtqwr g f €vtg wp r btvgpbktg r tkxkn]i k] f gu bxkqppgwtu ebr bdng f g ngwt r tqr qugt wpg qhhtg eqo r n+vg f g r tqf wkvu gv ugtxkegu Tbhtbp guv pqvbo o gpv ng ugwn hqwtpkuugwt eqo r ngv AUA vtbkpu htgkpu uÂuv+o gu

Lg f qo bkpg eqo r tgpf vtqku r tkpekr bngu nki pgu f g r tqf wkvu ngu vtbkpu f bwgttkuubi g ngu tqwgu gv htgkpu bkpuk s wg ngu uÂuv+o gu f g eqpvt ng f bwgttkuubi g htgkpbi g Tbhtbp b tgi tqwr] egu bevkxkv]u bw ugkp f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u

hêu›àî & uôôyêê›î î u y

Qvmgrndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f gu bxkqpu eqo o gtekbwz ug t]r btvkv gpvtg Tbhtbp Cqmkpu Agtqur beg Lkgdj gtt Amgo bi pg H]tqwz Dgxvgm Cbpbf b gv s wgms wgu bevgwtu f g pkej g r qukvkqpp]u uwt f gu ugi o gpvu ur]ekhks wgu bxkqpu f bhhbktgu j]nkeqr v+tgu f tqpgu L gzki gpeg vgej pqmqi ks wg guv hqtvg ebt wp vtbkp f bwgttkuubi g f qkv uwr r qtvgt f gu ej bti gu gzvt€o gu r gpf bpv ngu o bp wxtgu bw uqn kn f qkv €vtg n]i gt eqo r bev gv tqdwuvg vqww gp]vbpv r ngkpgo gpv bf br v] gv qr vko ku] r qwt ng r tqhkn f g nbxkqp Tqp o qf +ng]eqpqo ks wg guv ebtbev]tku] r bt wp f]xgmqr r go gpv mqpi s wk f]dwvg f +u ngu r tgo k+tgu r j bugu f g f]xgmqr r go gpv f g nbxkqp f gu s wbpvkv]u r tqf wkvgu nko kv]gu gv f gu hmwz f g ugtxkegu t]i wnkgtu Lgu gplgwz vgej pqmqi ks wgu uqpv nwvkdkubvkqp f g pqwxgbwz o bv]tkbwz r qwt bo]nkqtgt nb t]ukuvbpeg f gu r k+egu gv ngwt o buug f gu pqwxgbwz r tqe]f]u f g r tqf wevkqp r nwu tgur gewgwz f g ngpxktqppgo gpv gpvtg bwtgu n]nko kpbvkqp f w ej tqo g gv nqr vko kubvkqp beqwuvks wg

Qvs hzmx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu vtbkpu f bwgttkuubi g bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u s wk f]vkgpv r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxkqpu eqo o gtekbwz f g r nwu f g r buubi gtu

Tbhtbp buuwtg nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f g vtbkpu f bwgttkuubi g f bxkqpu gv f j]nkeqr v+tgu f g vqwvgu vbkmgu ekxknu gv o knkvbktgu Int]bnkug]i bngo gpv nkpv]i tbvkqp nqtus wg ng enkgpv ng f go bpf g f g uÂuv+o gu buuqek]u gv buuwtg nbuukuvbpeg vgej pks wg nb f kuvtkdwvkqp f gu r k+egu f g tgej bpi g gv ngu t]r btbvkqpu p]eguubktgu û ngzr nqkvbvkqp f g ugu]s wkr go gpvu

Pqwt egu gpugo dngu uvtwewtbwz Tbhtbp guv ngbf gt o qpf kbn bxge wpg hnqwvg f gpxktqp br r btgknu]s wkr]u Lg Gtqwr g hqwtpkv ngu r tkpekr bwz bxkqppgwtu r bto k ngus wgnu Aktdwu Bqgkpi Bqo dbtf kgt gv Dbuubwnv Axkbvkqp bkpuk s wg ngu qr]tbvgwtu o knkvbktgu gv ekxknu Pbto k ngu r tqi tbo o gu f bxkqpu eqo o gtekbwz qp eqo r vg pqvbo o gpv ngu r tkpekr bngu r nbvghqto gu f Aktdwu A A A egq A pgq A A pgq A A gv A gv r qwt Bqgkpi ng Dtgbo nkpgt

---

Tqwteg Tbhtbp

Lg Gtqwr g guv]i bngo gpv vt+u r t]ugpv f bpu ngu br r nebvkqpu o knvbktgu pqvbo o gpv bxge n]s wkr go gpv f gu bxkqpu A M Sbhbng Ewtqhki j vgt UÂr j qqp F W gv f gu j]nkeqr v+tgu f Aktdwu Hgnkeqr vgtu bkpuk s wg f bpu ng ugi o gpv f gu bxkqpu f bhbktgu gv t]i kqpbwz AUS Bqo dbtf kgt Dbuubwnv Axkbvkqp Itmw Cqtr qtbvkqp

f âûyî &yô&êy›àî

Qvmgrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] bewgnf gu tqwgu gv htgkpu r qwt bxkqpu eqo o gtekbwz f g r nbegu gv r nwu ug f]eqr qug gp f gwz ugi o gpvu ngu bxkqpu]s wkr]u f g htgkpu bekgt htgkpu f g r tgo k+tg i]p]tbvkqp s wk tgr t]ugpvgpv gp gpeqtg gpxktqp f gu bxkqpu eqo o gtekbwz f g r nbegu gv r nwu gv ngu bxkqpu]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg f qpv Tbhtbp guv nkpxgpvgwt s wk tgr t]ugpvgpv gpxktqp f gu bxkqpu eqo o gtekbwz f g r nbegu gv r nwu Cg f gtpkgt o btej] guv gp hqtvg etqkuubpeg f gr wku ngu bpp]gu eqo r vg vgpw f w tgo r nbego gpv r tqi tguukh f gu htgkpu bekgt r bt f gu htgkpu ebtdqpg Lg o btej] f gu tqwgu gv htgkpu guv bwlqwtf j wk r btvbi] gpvtg s wbvtg i tbpf u bevgwtu o qpf kbwz Tbhtbp Cqmkpu Agtqur beg HqpgÂy gmgv Mgi i kw SqÂbwo g Vpk

Qvs hzmx i yt vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp buuwtg nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f g tqwgu gv f g htgkpu r qwt bxkqpu Inkpvgtxkgpv bwuuk f bpu ng f qo bkpg f gu uÂuv+o gu]ngevtqpks wgu gv]ngevtq j Âf tbwnks wgu r qwt ng htgkpbi g f gu bxkqpu nb uwtxgknnbpeg r pgwu htgkpu bwvgttkuugwtu gv ngu o bp wxtgu f gu vtbkpu f bwgttkuubi g

Pqwt ngu tqwgu gv htgkpu ng Gtqwr g guv wp ngbf gt f bpu ng ugevgwt gp]vbpv pqvbo o gpv r qukvkqpp] f bpu ngu br r nebvkqpu ekxkngu uwt nA egq gv pgq nA nA ng Bqgkpi NG gv MAY ng Bqgkpi ng Bqgkpi ng Bqgkpi gv f bpu ng f qo bkpg o knvbktg uwt nA M ng Sbhbng nbxkqp tbxkvbkngwt KC gv ngu bxkqpu f g vtbpur qtv C gv KC

Axge r nwu f g bxkqpu r qwtxwu f g tqwgu gv htgkpu ebtdqpg Tbhtbp ng Gtqwr g]s wkr g r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxkqpu ekxknu f g r nbegu gv r nwu f qv]u f g htgkpu ebtdqpg Dktgevgo gpv nk]g û nb vbkmg gv nb f wt]g f g xkg f g nb hnqvg gp ugtxkeg egwg bevkxkv] qhhtg f gu r gtur gevkxgu f g tgxgpwu ko r qtvbpvu Tbhtbp guv t]o wp]t] û ej bs wg bwvgttkuubi g f gu bxkqpu]s wkr]u

g îô É yî &y&âàôê Èy& uôôyêê›îîu y&yô&y&êy›àu y

Qvmgrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Cg o btej] eqpegtpg ngu uÂuv+o gu f g htgkpbi g f qtkgpvbvkqp f gzvgpukqp t]vtbevkqp f gu vtbkpu f bwgttkuubi g r qtvgu gv f g o qpkvqtkpi f qpv ngu r tkpekr bwz bevgwtu uqpv Tbhtbp gv ngu uqekgv]u Cqmkpu Agtqur beg Ctbpg Agtqur beg Engevtqpkeu [vbvu Vpku Mgi i kv gv Lkgdj gtt

Qvs hzmx i yt vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu uÂuv+o gu f g eqpvt ng f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g r tkpekr bngo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u gp hqwtpkuubpv pqvbo o gpv Aktdwu uwt vqwu ugu r tqi tbo o gu f bxkqpu ekxknu gv ng r tqi tbo o g o knvbktg A M Aktdwu Hgnkeqr vgtu uwt ugu br r btgknu Dbwr j kp gv Uki tg Bqgkpi r qwt ngu gv SC Eo dtbgt uwt ng r tqi tbo o g o knvbktg KC Gwhnvtgbo uwt ng r tqi tbo o g G gv Dbuubwnv Axkbvkqp uwt ngu r tqi tbo o gu Fbneqp Y gv Mktbi g gv Sbhbng

Dbpu ng f qo bkpg f gu uÂuv+o gu]ngevtqpks wgu f g eqpvt ng f gu vtbkpu f bwgttkuubi g gv f gu htgkpu nb r qukvkqp f g Tbhtbp guv eqphqtv]g f wpg r btv r bt uqp bxbpeg vgej pqnqi ks wg uwt ngu htgkpu]ngevtks wgu gv j Âf tbwnks wgu gv f bwvtg r btv r bt ub ebr bekv] û r tqr qugt wpg qhhtg eqo r n+vg bwz enkgpvu kpenwbpv ngu vtbkpu f bwgttkuubi g ngu tqwgu gv htgkpu gv ngwt uÂuv+o g f g eqpvt ng

gyêœwyî &È› î &uû´&êu›àî & uôôyêê›îîu y4&âûyî &yô&êy›àî & yôî îô É yî &uîîâw› î

Tbhtbp buuwtg nb o bkpvgpbpeg f g ugu r tqf wkvu gv egnng f gu r tqf wkvu eqpewttgpvu uwt vqwvg nb i bo o g f gu bxkqpu eqo o gtekbwz f g r nwu f g r nbegu o bku]i bngo gpv ugwnqwgp r btvgpbtkbv uwt nb i bo o g f gu bxkqpu t]i kqpbwz qw f bhbktgu

Akpuk gp o bvk+tg f g o bkpvgpbpeg f g vtbkp f bwgttkuubi g gv uÂuv+o g f g eqpvt ng gv htgkpbi g Tbhtbp b f]xgnqr r] f gu egpvtgu f g t]r btbvkqp kpvgtpbvkqpbwz bw Mgzks wg bw SqÂbwo g Vpk gp Ftbpeg û Tkpi br qwt bwz [vbvu Vpku gv gp Cj kpg Cgtvbkpu f g egu egpvtgu f g t]r btbvkqp uqpv i]t]u uqwu nb hqto g f g eq gpvtgr tkugu bxge f gu r btvgpbktgu eqo o g Tkpi br qtg Aktnkpgu Epi kpggtkpi Cqo r bpÂ Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu gv Dbuubwnv Fbneqp Jgv

UÇxy q i x i y uzmhi q i ryx q s yi zv

buwyÈÈyî &yô&àœyêî yûêî &y&âûîî y

Qvmgrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lb pbegnng guv wp]s wkr go gpv eqo r ngzg s wk ebpbnkug ngu hnwz b]tqf Âpbo ks wgu gzvgtpgu gv kpvgtpgu bwz o qvgwtu t]bnkug wpg bw]pwbvkqp beqwuvks wg gv kpv+i tg f gu]n]o gpvu f g u]ewtkv] Eng guv ng r nwu uqwxgpv eqpuvkvw]g f wpg gpv]g f bkt f wp ebr qv f g nkpxgtugwt f g r qwuu]g gv f g nb wvÂ+tg Lkpxgtugwt f g r qwuu]g r gto gwbpv f g tgpxgtugt ng hnwz f w o qvgwt r qwt br r qtvgt wp eqo r n]o gpv f g htgkpbi g tgr t]ugpvg r nwu f g nb o qkvk] f g nb xbngwt f g ngpugo dng f g nb pbegnng

Lg o btej] f gu eqpuvtwevgwtu f g pbegnngu r qwt o qvgwtu f bxkqp ug ugi o gpvg bwlqwtf j wkgpvtg

- f wpg r btv ngu hbdtkebpvu f g eqr qubpvu f g pbegnngu
- f bwvtg r btv ngu pbegnnkuvgu ebr bdngu eqo o g Tbhtbp f g hqwtpkt wpg pbegnng eqo r n+vg bwz o qvqtkuvgu gv bxkqppgwtu Ep ghhgv n]wf g f wpg pbegnng tgs wkgtv f gu eqo r]vgpegu vgej pks wgu ur]ekhks wgu vgnngu s wg nb tgej gtej g f g r gthqto bpegu beqwuvks wgu b]tqf Âpbo ks wgu vj gto ks wgu gv o]ebpks wgu gp nbkuqp bxge nwvknkubvkqp kpvgpukxg f gu vgej pqnqi kgu eqo r qukvgu gv vkvbpg Dg r nwu ngu ur]ekhkekv]u xbtkgpv gp hqpevkqp f g nb r wkuubpeg gv f w r qukvkqppgo gpv f w o qvgwt uqkv uqwu bkng r qwt ngu bxkqpu f g nki pg gv t]i kqpbwz uqkv û nbttk+tg f w hwugnbi g r qwt ngu bxkqpu f bhbktgu

Cqmkpu Agtqur beg guv ng r tkpekr bn eqpewttgpv f g Tbhtbp uwt ng o btej] f gu pbegnnkuvgu r qwt o qvgwtu f bxkqp

Qvs hzmx i yt vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp pbegnnkuvg buuwtg nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f gu pbegnngu f g o qvgwtu f bxkqp bw vtbxgtu f g ub bevkxkv]u f g Tbhtbp Nbegnngu Lg Gtqwr g qeewr g nb f gwzk+o g r qukvkqp o qpf kbng f gu pbegnnkuvgu bxge wpg r btv f g o btej] f g

---

Tqwteg Tbhtbp

Twt rig ugi o gpv f gu bxkqpu eqo o gtekbwz f g r rwu f g r mbegu rig Gtqwr g f]vkgpv wpg r qukvkqp j kuvqtks wg hqtvg f bpu mb r tqf wevkqp f g i tbpf gu pbegmgu eqo r m+vgu gv f kpxgtugwtu f g i tbpf gu f ko gpukqpu r qwt rgu r mbvghqto gu f Aktdwu A egq A pgq A A pgq gv A Tbhtbp b]i bngo gpv]v] u]rgevkqpp] r bt Bqgkpi r qwt hqwtpkt rgu vwÂ+tgu uÂuv+o gu f]ej br r go gpv gp vkvbpg f w Bqgkpi Y Ephkp rg Gtqwr g r t]ugpv uwt rg ugi o gpv f gu bxkqpu t]i kqpbwz ltmw Cqtr qtbvkqp Twr gtlgv Eo dtbgt guv rgbf gt uwt rg o btej] f gu pbegmgu r qwt nbxkbvkqp f bhhbktgu j bw gv vt+u j bw f g i bo o g Gwmuvtgbo bwz [vbvu Vpku Bqo dbtf kgt Dbuubwn Axkbvkqp Cguupb bwz [vbvu Vpku Eo dtbgt bxge wpg r btv f g o btej] uwr]tkgwtg û

Tbhtbp b pqvbo o gpv f]xgmqr r] mb pbegmg f w COMAC C f bpu rg eqpvgzvg f w r bembi g gpugo drg r tqr wnukh kpv]i t] LEAP C f g CFM Ipvgtpbvkqpbn

gyêœwyî &È› î &ûû ' &uwyÈÈyî &yô&àœyẽî yûẽî &xy&âûî î y

Twt vqww rg eÂerg f g xkg f g ugu pbegmgu Tbhtbp qhhtg û ugu enkgpvu f gu uqnwkqpu bf br v]gu û rgwtu dguqkpu bw vtbxgtu f g ub i bo o g f g ugtxkegu NbegmgLkhg NbegmgLkhg guv wpg qhhtg f g ugtxkegu ugi o gpv]g ugmqp rgu f kh]tgpvgu]vbr gu f g mb xkg f wpg pbegmg ej bs wg enkgpv f]vgto kpg gp hqpevkqp f g ugu dguqkpu rgu ugtxkegu f buukuvbpeg vgej pks wg bkpuk s wg rgu uqnwkqpu f]ej bpi g uvbpf btf s wk nwk r gto gvvtqpv f g t]bi kt hbeg û wp]x]pgo gpv ko r t]xw qw f bpvkekr gt rgu o bkpvgpbpegu p]eguubktgu Lgu uqnwkqpu r tqr qu]gu r bt NbegmgLkhg i]p+tgpv r qwt rg Gtqwr g f gu tgxgpwu buuqek]u û mb xgpvg f g r k+egu bwz r tqi tbo o gu f g o bkpvgpbpeg bwz tgej bpi gu gv ugtxkegu buuqek]u NbegmgLkhg u br r wkg]i bngo gpv uwt f gu uqnwkqpu kppqxbpvgu eqo o g f gu ugtxkegu f g o bkpvgpbpeg r t]f kevkxg

Cl d r i pi gywmuzi i y mk r mvm

L]rgevtkhebvkqp etqkuubpvg f gu hqpevkqpu û dqtf f gu bxkqpu guv wpg]xqnwvkqp uvtwewtbpvg gv ktt]xgtukdrg f g mb r btv f gu bxkqppgwtu r qwt beetq vtg mb u]ewtkv] i bi pgt gp o buug gv gp xqnwo g t]f wktg rgu]o kuukqpu f gu i bâ û ghhgv f g ugttg f ko kpwgt rgu eq vu gv hbekrkvgt vbpv mb eqpuvtwevkqp s wg nbuugo drbi g gv mb o bkpvgpbpeg f gu b]tqpghu

Utqku]xqnwvkqpu t]egpvgu f w o btej] qhhtgpv û Tbhtbp nqr r qtvwpkv] f g ug f]xgmqr r gt

- **pdzmr t pyw pi gxvmuyi** s wk ko r rks wg f g tgo r mbegt mb r nwr btv f gu uÂuv+o gu j Âf tbwnks wgu gv r pgwo bvks wgu]s wkr bpv rgu br r btgknu bewgnu r bt f gu uÂuv+o gu]rgevtks wgu Cgwg]xqnwvkqp p]eguukvg f bwi o gpvgt uki pkhkebvkxgo gpv mb r wkuubpeg f gu uÂuv+o gu f g i]p]tbvkqp gv f g f kuvtkdwvkqp]rgevtks wgu û dqtf f gu bxkqpu gv tgs wkgtv f gu pkxgbwz f g s wbnkv] f w uki pbn]rgevtks wg vt+u]rgx]u
- **pl çf vnhdxmr pi gxvmuyi** eqo dkpbpv wvtdkpgu û i bâ gv o qvgwtu]rgevtks wgu bhkp f g f ko kpwgt ngo r tgkpvg ebtdqpg f g ej bs wg b]tqpgh
- **pi w r s yzi dyà t vs ri xw h d vs r i jw** ekdrbpv rg vtbpur qtv f g r buubi gtu qw f g htgv uwt f g eqwtvgu f kuvbpegu bhkp f g hbekrkvgt rgu o qdkrkv]u wtdbkpgu Cgu r mbvghqto gu f qpv mb r tqr wnukqp ugtbkv j Âdtkf g qw û]rgevtks wg et]gtbkgpv wp pqwxgbw o btej] r qwt rgu o qvgwtu gv uÂuv+o gu f g i guvkqp f g mb r wkuubpeg]rgevtks wg uwt rgus wgnu Tbhtbp b f]xgmqr r] wpg gzr gtvkug

Vp ghhqtv kpvgtpg ko r qtvbpv gp tgej gtej g gv vgej pqmqi kg eqplwi w] û f gu qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg qpv r gto ku bw Gtqwr g f buugqkt ub n]i kvko kv] f bpu mb ej b pg]rgevtks wg Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt tgi tqwr g ngpugo drg f gu eqo r]vgpegu]rgevtks wgu f g Tbhtbp f bpu wp ugwn r rg f gzr gtvkug f]f k] eqo r qtvbpv

- rgu uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]rgevtks wgu
- n]pgti kg]rgevtks wg û dqtf i]p]tbvkqp gv f kuvtkdwvkqp]rgevtks wg
- n]rgevtqpks wg f g r wkuubpeg
- rgu uÂuv+o gu f g i guvkqp f g n]pgti kg f gu dbvvgtkgu
- mb o bkpvgpbpeg gv mb t]r btbvkqp f]s wkr go gpvu]rgevtks wgu
- rgu o qvgwtu]rgevtks wgu
- rgu ugtxkegu f kpi]pkgtkg f g eqpegr vkqp gv f g r tqf wevkqp pqvbo o gpv f bpu rg f qo bkpg f gu uÂuv+o gu]rgevtks wgu

g î ô É yî &xy& à êuô›âà4É âôâê›î uô›âà&yô&xy&›î ôê›vûô›âà& Èywôê›éûyî

Qvmgrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi z v

Mi q dvgl hi wwçwx q i w pi gxvmuyi w eqwxtg r tkpekr bngo gpv rgu o]vkgtu f g mb i]p]tbvkqp gv f g mb f kuvtkdwvkqp]rgevtks wgu Cg o btej] guv f]vgpw bwlqwtf j wk r bt s wgms wgu i tbpf u bevgwtu vgnu s wg Tbhtbp Cqmkpu Agtqur beg GE gv Utbpuf ki o Euvgtkpg [vbvu Vpku Tgwnu Cqmkpu Agtqur beg gv Tbhtbp f kur qugpv f wpg qhhtg eqo r m+vg eqo r qtvbpv rgu f qo bkpgu f g mb i]p]tbvkqp]rgevtks wg r tkpekr bng gv f g ugeqwtu mb eqpxgtukqp gv mb f kuvtkdwvkqp r tko bktg gv ugeqpf bktg

Mi q dvgl hi p pi gxvs r muyi hi t ymwdr gi guv r nwu t]egpv ebt f ktgevgo gpv rk] bwz dguqkpu p]u f g n]rgevtkhebvkqp f wp egtvbkp pqo dtg f g hqpevkqpu f gu bxkqpu kpxgtugwtu f g r qwuu]g]rgevtks wgu htgkpu]rgevtks wgu i guvkqp f gu ej bti gu]rgevtks wgu L]rgevtqpks wg f g r wkuubpeg buuwtg]i bngo gpv f gu hqpevkqpu f g eqpxgtukqp f g eqwtbpv eqpvkpw bnvgtpbvkh qw f g f]o bttbi g Dbpu eg f qo bkpg qwvtg Tbhtbp rgu eqo r]vgpegu ug tgvtqwxgpv ej gâ Cqmkpu Agtqur beg GE Utbpuf ki o gv HqpgÂy gm

Ephkp rg t rg f g n]rgevtkekv] û dqtf pg ug mko kvg f]uqto bku r nwu ugwrgo gpv bwz]s wkr go gpvu gv bwz uÂuv+o gu pqp r tqr wnukhu nj Âdtkf bvkqp]rgevtks wg r gto gv û wp o qvgwt eqpxgpvkqppgn f g eqqr]tgt bxge wp o qvgwt]rgevtks wg ej bewp ug tgmbÂbpv qw ug eqo r n]vbpv ugmqp rgu r j bugu f g xqn qw rgu dguqkpu f g mb o kuukqp L j Âdtkf bvkqp]rgevtks wg r gto gv bkpuk pqp ugwrgo gpv f g t]f wktg mb eqpuqo o bvkqp gp ebtdwtbpv f gu b]tqpghu o bku]i bngo gpv f bo]nkqtgt nqr]tbdkrkv] f w o qvgwt eqpxgpvkqppgn s wk p guv r nwu uqmkekv] uwt f gu r j bugu û dbu t]i ko g r bt gzgo r rg Twt egtvbkpu b]tqpghu n]i gtu f g vÂr g WUOL kn guv bwuukgpxkubi] f bxqkt wpg]pgti kg r tqr wnukxg]rgevtks wg Lgu r tkpekr bwz bevgwtu f g egu pqwxgbwz o btej]u rk]u û mb r tqr wnukqp qw û nj Âdtkf bvkqp]rgevtks wg uqpv Tbhtbp GE Sqmu SqÂeg Cqmkpu Agtqur beg gv HqpgÂy gm

Qvs hz mgx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Aw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt rg Gtqwr g guv r t]ugpv f bpu rg ugevgwt f gu uÂuv+o gu f g i]p]tbvkqp f g o qvqtkubvkqp gv f g f kuvtkdwvkqp]rgevtks wgu

Tbhtbp guv bwlqwtf j wk rg rgbf gt o qpf kbn f bpu rg f qo bkpg f g mb f kuvtkdwvkqp f g r wkuubpeg]rgevtks wg r tko bktg û dqtf f gu b]tqpghu In]s wkr g pqvbo o gpv mb o blqtkv] f gu r tqi tbo o gu ekxknu t]egpvu pqvbo o gpv Aktdwu A A egq A pgq gv A Bqgkpi Bqo dbtf kgt Grqdbn Eo dtbgt E Jgv E gv Itmw MC

Lg f xgmqr r go gpv f g mb pbegmg f g nA pgq b v t bmu gp r btvgpbtkbv bxge Mkf f rg Skxgt Aktetbhv Tâuvgo MSAT eqo o g r btvgpbktg o blgwt MSAT b v e f g r bt GE gp bwi tqwr g ukpi br qwtkgp TU Epi kpggtkpi

Ch Ugej pqmqi kgu rgevtks wgu gv pqwxgmgu eqphki wtbvkqpu pgti vks wgu

WUOL WgtvkebnUbmg OhhbpfLbpf kpi Aktetbhv b tqpgh6 f eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebwz

Ctkv tg f g embuugo gpv ej khhtg f bhhbktgu Tqwteg Tbhtbp

Tbhtbp r tqr qug û ugu enkgpvu wp i tbpf pqo dtg f g i] p] tbvgwtu û ht] s wgpeg xbtkbdng t] r qpf bpv bwz dguqkpu gzr tko] u r bt ugu enkgpvu r qwt f gu r tqi tbo o gu vbpv ekxkn Aktdwu A Bqo dbtf kgt Gnqdbn Ezr tguu s wg o knkvbktgu Aktdwu A M Lqemj ggf C J Twr gt Hgtewngu Bqgkpi F qw r qwt f gu j] nkeqr v+tgu Bgm TkmqtumÂ CH Bqgkpi CH Cj kpqqm Lgu uÂuv+o gu Tbhtbp f g i] p] tbvgwtu f] o bttgwtu û dbnbku û eqwtbpv eqpvkpw bkpuk s wg ngu uÂuv+o gu Tbhtbp f g i] p] tbvkqp bwzknkbktg i] p] tbvgwtu APV qw f g ugeqwtu SAU *Scp AluUxuelqh*] s wkr gpv bwuukf g pqo dtgwz b] tqpghu

Lg Gtqwr g b] i bngo gpv f] xgnqr r] wpg i bo o g f g o qvgwtu gv f g i] p] tbvgwtu] ngevtks wgu Sgur gevkxgo gpv dbr vku] u ENGINgVT gv GENgVT knu qhhtgpv f gu r gthqto bpegu gv f gu tgpf go gpvu] ngx] u pqvbo o gpv i têeg û nkpv] i tbvkqp f g n] ngevtqpks wg f g r wkuubpeg s wkbeetq v nb f gpukv] f g r wkuubpeg Cgu r tqf wkvu uqpv r btvkewnk+tgo gpv dkgp bf br v] u bwz dguqkpu gp vgto gu f j Âdtkf bvkqp qw f g r tqr wnukqp] ngevtks wg f go bpf] u r bt f g pqwxgbwz o btej] u gp r btvkewnkgt ngu WUOL

Ephkp Tbhtbp b f] o qpvt] ub hqtvg ebr bekv] f kppqxbvkqp gp] ngevtqpks wg f g r wkuubpeg pqvbo o gpv nqtu f gu f] xgnqr r go gpvu uwt nA f g nEUSAT *Eohf wdf co Ukuxvw Shyhuvhu Af wxcwlr q Tàvwhp* r tgo kgt uÂuv+o g qr] tbvkqppgn f g eqo o bpf g] ngevtks wg f g pbegnng f bpu ng o qpf g gv uwt ng Bqgkpi f w ebnewnbvgwt f g htgkpbi g] ngevtks wg EBAC *Eohf wdf co Bucnlqj Af wxcwlr q Cr qwr obu* In u bi kv nû f bxbpe] gu vgej pqnqi ks wgu o blgwtgu s wk buuqek] gu û ugu eqo r] vgpegu f bpu ng f qo bkpg f gu o qvgwtu gv f w eêdnbi g] ngevtks wg r gto gvvgpv bw Gtqwr g f g r tqr qugt bwz bxkqppgwtu f gu uqnwvkqpu f] ngevtkhkebvkqp kppqxbpvgu r qwt ngwtu hwwtu r tqi tbo o gu

g î ô É yî & ›àôyêwâààyʼ›âàî & Èywôê›éûyî

Qvmngrhdpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lg Gtqwr g guv ngbf gt o qpf kbn uwt eg o btej] Lgu eêdnbi gu gv ngu uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu] ngevtks wgu uqpv guugpvkgnngo gpv eqpuvkvw] u f g j btpbku s wk buuwtgpv nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg] ngevtks wg gv f g f qpp] gu gv f bto qktgu f g f kuvtkdwvkqp] ngevtks wgu r tko bktg qw ugeqpf bktg

Lgu bxkqppgwtu t] bnkugpv uqwxgpv wpg r btv f gu bevkxkv] u eqttgur qpf bpvgu gp kpvgtpg Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f g Tbhtbp f bpu ng o] vkgt f w eêdnbi g uqpv GKN SqÂbwo g Vpk gv LAUgnge

Qvs hzmx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t] ugpv f bpu ng ugevgwt f gu eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu] ngevtks wgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt

Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp eqo r vg r bto k ugu enkgpvu ngu r tkpekr bwz bxkqppgwtu gv j] nkeqr v] tkuvgu gv buuwtg gp r btvkewnkgt r qwt Aktdwu Bqgkpi gv COMAC ngu] vwf gu f g f] hkpkvkqp] ngevtks wg gv f kpuvbnnbvkqp bkpuk s wg nb r tqf wevkqp f gu j btpbku gv ng uwr r qtv û nkpuvbnnbvkqp Twkxbpv nb f go bpf g Tbhtbp buuwo g wpg r btv r nwu qw o qkpu ko r qtvbpvg f gu] vwf gu f gpugo dng gv f gu kpuvbnnbvkqpu û dqtf pqvbo o gpv ngu ej bpvkgtu f g o qf khkebvkqp bnnbpv lwus wû t] bnkugt eqo o g uwt ngu i tbpf u r tqi tbo o gu pqvbo o gpv A wpg r tguvbvkqp gpf vq gpf eqwxtbpv ngu vtqku bevkxkv] u kpi] pkgtkg hbdtkebvkqp gv uwr r qtv û nkpuvbnnbvkqp Tbhtbp guv bwuuk gp ej bti g f g nkpv] i tbvkqp f g dbkgu f g dq vkgtu gv f bto qktgu] ngevtks wgu f guvkp] u û] s wkr gt f gu br r btgknu eqo o gtekbwz Aktdwu A qw f gu j] nkeqr v+tgu pqvbo o gpv Aktdwu Hgnkeqr vgtu H Bqgkpi CH gv NH f g NHIpf wuvtkgu

Ephkp Tbhtbp hqwtpkv ngu j btpbku o qpv] u uwt ngu o qvgwtu CFM gv LEAP uwt f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f bxkqpu eqo o gtekbwz A egq A pgq A Bqgkpi Bqgkpi f bxkqpu bhhbktgu Fbneqp Y gv Fbneqp Y f g Dbuubwnv Axkbvkqp Eo dtbgt E Jgv gv uwt f gu o kuukngu AATM

QâÉ èâî uàôî & Èywôê›éûyî

Qvmngrhdpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lb f khh] tgpekbvkqp uwt ng o btej] f gu kpvgteqppgzkqpu] ngevtks wgu u ghhgewwg pqvbo o gpv r bt nb ebr bekv] f gu hqwtpkuugwtu û t] bnkugt f gu uÂuv+o gu gv uqwu gpugo dngu eqo r ngvu s wk f qkxgpv uqwxgpv r qwxqkt t] ukuvgt û f gu gpxktqppgo gpvu u] x+tgu eqo o g f gu vgo r] tbvwtgu] ngx] gu Ptqr qugt bwz enkgpvu wpg gzr gtvkug f bpu nb t] bnkubvkqp f g ngpugo dng f gu f khh] tgpvu eqo r qubpvu kpv] i t] u f bpu egu uÂuv+o gu gv uqwu gpugo dngu guv f] vgto kpbpv

Lgu eqo r] vgpegu f bpu eg ugevgwt ug tgvtqwxgpv r tkpekr bngo gpv ej gâ Tbhtbp Gnqpbkt [vbvu Vpku P Ptqf wkvu Pnbuvks wgu Pgthqto bpvu Utbpuf ki o Ao r j gpqn [vbvu Vpku gv Hgnngto bpp UÂvqp SqÂbwo g Vpk

Qvs hzmx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Aw vtbxgtu f g ub hkknbng Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu ng Gtqwr g f kur qug f g eqo r] vgpegu f bpu nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f gu eqo r qubpvu f kpvgteqppgzkqp] ngevtks wg f gu eqpvbevu f g r wkuubpeg gv f gu eqo r qubpvu gv uqwu gpugo dngu f g vtbpuhgtv f g hnwkf gu Cgu eqo r qubpvu gv uqwu gpugo dngu uqpv pqp ugwngo gpv eqp»wu r qwt ng ugevgwt b] tqpbwvks wg o bku bwuuk r qwt ngu ugevgwtu f g nb f] hgpug f g nbwvqo qdkng gv f g nkpf wuvtkg

Vd à›yê›y

Qvmngrhdpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f g nkpi] pkgtkg guv wp o btej] f] r gpf bpv f gu i tbpf u r tqi tbo o gu f g f] xgnqr r go gpv f qpv egtvbkpu uqpv bttkx] u û ngwt vgto g Aktdwu A gv Bqgkpi Ep eqpu] s wgpeg ngu i tbpf u bxkqppgwtu gv] s wkr go gpvkgtu b] tqpbwvks wgu qpv t] f wkv ngwtu dguqkpu gp eqo r] vgpegu gzr] tko gpv] gu

Lgu hqwtpkuugwtu f kpi] pkgtkg f qkxgpv €vtg ebr bdngu f g uwkxtg ngwtu enkgpvu uwt wp o btej] kpvgtpbvkqpbn f g r tqr qugt wpg ebr bekv] qhhuj qtg r qqnf kpi] pkgwtu nqebnku] f bpu f gu r bÂu û eq vu o qkpf tgu eqo o g nlpf g f g r tgpf tg nb tgur qpubdkkv] f g nqvu gpvkgtu f g vtbxbwz f kpi] pkgtkg f beeqo r bi pgt nbo] nkqtbvkqp f gu r tqeguuwu f g f] xgnqr r gt gv eqpugtxgt ngu eqo r] vgpegu

Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f w Gtqwr g uqpv f gu i tbpf gu uqek] v] u htbp»bkugu f kpi] pkgtkg i] p] tbnkuvgu vgnngu s w Anvgp Anvtbp qw f gu bevgwtu htbp»bku r nwu ur] ekbnku] u f bpu nb] tqpbwvks wg eqo o g AuuÂuvgo gv Agtqeqpugkn

Qvs hzmx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r qukvkqpp] uwt ng o btej] f g nkpi] pkgtkg bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu Ep Ewtqr g gp Ao] tks wg f w Nqtf gp Aukg gv gp Ahtks wg f w Nqtf Tbhtbp hqwtpkv f gu r tguvbvkqpu f g ugtxkegu gp kpi] pkgtkg r tkpekr bngo gpv uwt ng o btej] b] tqpbwvks wg vbpv bwr t+u f gu bxkqppgwtu s wg f gu] s wkr go gpvkgtu o bku bwuuk uwt ngu o btej] u bwvqo qdkng gv hgttqxkbktg q ng Gtqwr g br r qtvg uqp gzr gtvkug gp uÂuv+o gu] ngevtks wgu

---

APV Awzknkbtâ Pqy gt Vpkv i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg Ctkv tg f g enbuugo gpv ej kntg f bhhbktgu Tqwteg Tbhtbp

L gzr gtvkug f g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu eqpegpvt]g bwwqwt f g ukz i tbpf u f qo bkpgu f g eqo r] vgpegu btej kvgewwtg]ngevtks wg b]tquvtwevwtgu uÂuv+o gu o] ebpks wgu kpi] pkgtkg uÂuv+o g nqi kelgnu go dbts w]u gv bkf g û nb egtvkhkebvkqp guv wvknku]g r bt ngu f kth]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g bw r tgo kgt tbpi f gus wgnngu Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt gv r bt f gu enkgpvu o blgwtu f g nb]tqpbwvks wg Aktdwu Bqgkpi Dbuubwnv Axkbvkqp AtkbpgGtqwr gv f w vtbpur qtv vgttguvtg Anuvqo Sgpbwnv

Ephkp gp uwr r qtv bwz bo dkvkqpu f w Gtqwr g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu qtkgpvg uqp f] xgnqr r go gpv xgtu ngu bevkxkv]u f g fki kvbnkubvkqp f g i guvkqp f g r tqi tbo o g f g hbdtkebvkqp bf f kvkxg f kpf wuvtkbnkubvkqp gv f g r kmqvbi g f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv

Ai vs xÇxyi q x

Qvmgrtndpi x gdvdgy vnxymuzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp AgtquÂuvgo u eqp»qkv egtvkhkg gv hbdtks wg f gu]s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu f g j bwwg vgej pqnqi kg r qwt bxkqpu gv j] nkeqr v+tgu f guvkp]u û buuwtgt ngwt u]ewtkv] gp xqn gv bw uqn nb i guvkqp f w ebtdwtbpv bkpuks wg nb i guvkqp gv ng eqpvt ng f gu hnwkf gu û ngwt dqtf

L guugpvkgn f g egu]s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu uqpv f] hkpku gv u]ngevkqpp]u r bt nbxkqppgwt bw nbpego gpv f wp pqwxgbw r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg Cgu]s wkr go gpvu hqpv r btvkg f g nb egtvkhkebvkqp f g vÂr g beeqtf] g r bt ngu bwvqtkv]u gp ej bti g f g nb pbxki bdknkv] eqo o g nEwtqr gbp Vpkqp Axkbvkqp TbhgvÂ Ai gpeÂ nEATA gp Ewtqr g qw nb Fgf gtbn Axkbvkqp Af o kpkuvtbvkqp FAA bwz [vbvu Vpku eg s wk ug vtbf wkv r bt f gu kpxguvkuugo gpvu ko r qtvbpvu bw f] dw f w r tqi tbo o g o bku f gu tgxgpwu t]i wnkgtu gp r tgo k+tg o qpvg gv gp tgej bpi g uwt nb f wt]g f g xkg f w r tqi tbo o g Cgr gpf bpv s wgns wgu uÂuv+o gu eqo o g ngu i kngvu f g ubwxgvbi g uqpv u]ngevkqpp]u f ktgevgo gpv r bt ngu qr] tbvgwtu

Pbto kngu r tkpekr bwz eqpewttgpvu r t]ugpvu f bpu egu bevkxkv]u gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gwv ekvgt Cqnnkpu Agtqur beg EAM X qtnf y kf g [vbvu Vpku DASU Agtqur beg [vbvu Vpku HqpgÂy gnn Cqdj bo SqÂbwo g Vpk Pbtnngt Hbppkhkp Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Ebvqp Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku X qqf y btf [vbvu Vpku gv Tgpkqt Agtqur beg TTP [vbvu Vpku

Qvs hzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp eqp»qkv gv t]bnkug f gu uqnwvkqpu f g j bwwg vgej pqnqi kg vbpv r qwt beetq vtg ngu r gthqto bpegu s wg r qwt bo] nkqtgt nb u]ewtkv] f gu br r btgknu gv f g ngwtu r buubi gtu bwuuk dkgp gp xqn s wbw uqn Cgu uÂuv+o gu uqpv kpuvbnn]u uwt nb r nwr btv f gu r tqi tbo o gu f g nbxkbvkqp eqo o gtekbng Aktdwu Bqgkpi Eo dtbgt Itmwv Cqo be gv f bhhbktgu Dbuubwnv Gwhnuvtgbo Bqo dbtf kgt Cguupb Dbj gt bkpuk s wg uwt nb r nwr btv f gu r nbvghqto gu f j] nkeqr v+tgu Aktdwu Hgnkeqr vgtu Lgqpbtf q Bgnn TkmqtumÂ Mkn Kbâbp Hgnkeqr vgtu Cgu]s wkr go gpvu uqpv]i bngo gpv go dbts w]u uwt wpg r btvkg f gu r tqi tbo o gu o knkvbktgu f g hbdtkebvkqp htbp»bkug gv gwtqr] gppg Dbuubwnv Aktdwu Lgqpbtf q Tbbd

g î ô É yî &xy& wûê›ô &yô&xy&èâôywô›àà

L gzr gtvkug f g Tbhtbp f bpu ngu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] gv f g r tqvgevkqp eqwxtg ngu uÂuv+o gu f]xbewbvkqp f wti gpeg r qwt bxkqpu ekxknu gv o knkvbktgu vqdqi i bpu i kngvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g ngu r tqf wkvu f g u]ewtkv] i qphnbdngu r qwt j] nkeqr v+tgu hnqwbdknkv]u f g ugeqwtu i kngvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g ngu uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg bw uqnr qwt bxkqpu o knkvbktgu ngu uÂuv+o gu gv o bus wgu qzÂi +pg r qwt eqemr kv gv r buubi gtu bkpuks wg ngu]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp f guvkp]u bwz o kuukqpu o knkvbktgu gv ur bvkbngu eqo dkpbkuqpu f g uwtxkg i kngvu r bpvbnqpu bpvk G o bus wgu û qzÂi +pg

Tbhtbp f] vkgpv f gu r qukvkqpu f g ngbf gt o qpf kbn f bpu nb r nwr btv f g egu f qo bkpgu Cqpuekgpv f g ngplgw o blgwt s wg tgr t]ugpvg nb u]ewtkv] f gu r kmqvgu f gu]s wkr bi gu gv f gu r buubi gtu Tbhtbp qhhtg û ugu enkgpvu f gu ebr bekv]u f kpi] pkgtkg f g r tqf wevkqp f g uwr r qtv vgej pks wg gv f br t+u xgpvg bf br v]gu û ngwtu gzki gpegu gv û ngwtu eqpvtbkpvgu r btvqwv f bpu ng o qpf g

g î ô É yî &àô ê î &xy& yî ô›âà4&wâàôê Èy&xyî &Èû›xyî &yô&xû&wêvûêuàô

œ dqtf f wp bxkqp f kth]tgpvu hnwkf gu uqpv p] eguubktgu r qwt ng hqpevkqppgo gpv f g nbr r btgkn r pgwo bvks wgu j Âf tbwnks wgu ektewkvu ebtdwtbpv Tbhtbp r tqr qug û ugu enkgpvu wpg gzr gtvkug f bpu nb i guvkqp f g egu hnwkf gu

Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp guv nwp f gu r tkpekr bwz eqpegr vgwtu gv hbdtkebpvu f g eqo r qubpvu gv]s wkr go gpvu j Âf tbwnks wgu ugtxq xbnxgu o bpqeqpvbevu gve f g uÂuv+o gu f g vwÂbwvgtkg j bwwg r tguukqp gv j bwgu vgo r] tbvwtgu btvkewn]u gv f]s wkr go gpvu r qwt ngu o qvgwtu xbnxgu bkt ugtxq bevkqppgwtu gve

Aw uqn eqo o g gp xqn nb i guvkqp f w ebtdwtbpv lqwg wp t ng o blgwt f bpu nb u]ewtkv] gv ngHkebekv] f gu qr] tbvkqpu b]tkgppgu Tbhtbp f kur qug f wp ubxqkt hbktg r qwt eqpegxqkt egtvkhkgt gv hbdtks wgt ngu uÂuv+o gu ebtdwtbpv r qwt b]tqpghu q kn b uw tgphqtegt ub r qukvkqp gp f] xgnqr r bpv f gu t]ugtxqktu n]i gtu gv hngzkdngu i têeg û ugu r tqr tgu o] nbpi gu gv vkuuwu gpf wkvu Cgu t]ugtxqktu f qv]u f g ebr bekv]u bpvk etbuj r gto gwgpv f g tgphqtegt nb u]ewtkv] û dqtf f gu b]tqpghu Lg Gtqwr g ug r qukvkqppg bkpuk eqo o g wp bevgwt o blgwt f bpu eg f qo bkpg bxge ugu uÂuv+o gu f g i guvkqp f w ebtdwtbpv f g ektewnbvkqp f g lbwi gbi g gv f kpgtvbi g f gu t]ugtxqktu

Owô›œô î &xy&ywûuà y&yô&xyêœwyî

Tbhtbp qhhtg û ugu enkgpvu bw vtbxgtu f g uqp t]ugbw kpvgtpbvkqpbn wpg qti bpkubvkqp f] f k]g û nbr t+u xgpvg f g ugu uÂuv+o gu b]tqpbwvks wgu Cgwg bevkxkv] f g tgej bpi g gv ugtxkegu r qwt ngu bevkxkv]u AgtquÂuvgo u eqpukuvg guugpvkgnngo gpv gp nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g gv f gu r tguvbvkqpu f g ugtxkeg f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp

pi gyvs r mozi i y h ji r xi

Epi bi] uwt f g i tbpf u r tqi tbo o gu ekxknu gv f g f] hgpug Tbhtbp guv wp ngbf gt o qpf kbn f g uqnwvkqpu gp qr vtqpks wg pbxki bvkqp bxkqpks wg]ngevtqpks wg bevkqppgo gpvu]ngevtqo] ebpks wgu gv nqi kelgnu etkvks wgu Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu egu ugevgwtu r tkpekr bngo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Lb o b vtkug f g egu vgej pqnqi kgu nwkr gto gv f g r tqr qugt bwz hqtegu bto]gu bkpuk s wû ugu enkgpvu ekxknu f gu uqnwvkqpu f guvkp]gu û qdugtxgt f] ekf gt gv i wkf gt bw o gknngwt tbr r qtv eq v ghhkebekv] uwt vgttg gp o gt f bpu nbkt gv f bpu ngur beg Tbhtbp d] p] hkekg]i bngo gpv f g ngzr gtvkug f g ugu hknkbngu ko r nbpv]gu uwt ngu ekps eqpvkpgpvu

---

Mqf ng f g xgpvg TFE Twr r nkgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv ngu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nbxkqppgwt s wkr tqr qug bwz qr tbvgwtu wpg qwr nwukgwtu eqphki wtbvkqpu gp ebvbnqi wg

Mqf ng f g xgpvg BFE Bwâgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv ngu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nqr tbvgwt Pqwt ngu s wkr go gpvu pgwhu nkpuvbnnbvkqp guv i p tbngo gpv f n i w g 6 nbxkqppgwt

Ctkv tg f g enbuugo gpv ej khhtg f bhhbktgu Tqwteg Tbhtbp

QT UEOVAVIPO G O TAME DX GTPXQE

Mi x dgynÂmy x

Oœâà›éûy

Qvmngrndpi x gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Cg ugevgwt guv ebtbev]tku] f wpg r btv r bt wpg egtvkhebvkqp b]tqpbwks wg f gu]s wkr go gpvu bw r tqeguuwu nqpi gv eq vgwz s wkkpf wkv f gu tgnbvkqpu f g nqpi vgto g gv f bwvtg r btv r bt wpg wvknubvkqp ko r qtvbpvg f g vgej pqnqi kgu]ngevtqpks wgu s wk ug tgpqwxgnngpv tbr kf go gpv Pqwt t]wuukt f bpu eg f qo bkpg Tbhtbp bwbs wg f g pqwxgbwz o btej]u vbpv ekxknu s wg o knkvbktgu i têeg û f gu r tqf wkvu qw ugtxkegu gp twr vwtg gp u br r wÂbpv uwt f gu uqnwvkqpu f wbngu]r tqwx]gu

Tbhtbp]s wkr g vqwu vÂr gu f g r nbvghqto gu b]tqur bvkbngu f g nbxkbvkqp eqo o gtekbng t]i kqpbng f bhhbktgu qw o knkvbktg ngu j]nkeqr v+tgu ngu f tqpgu hwu]gu gv ubvgnnkvgu Cgu uÂuv+o gu gv]s wkr go gpvu buuwtgpv r tkpekr bngo gpv nb eqpf wkvg f w xqn f w eqemr kv bwz x]tkpu bevkqppbpv ngu i qwxgtpgu

Tbhtbp eqo r vg r bto k ugu enkgpvu ngu r tkpekr bwz bxkqppgwtu gv j]nkeqr v]tkuvgu pqvbo o gpv Aktdwu Aktdwu Hgnkeqr vgtu Bqgkpi Dbuubwnv Axkbvkqp Gwnhuvtgbo Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf Eo dtbgt Bgm Lgqpbtf q qw COMAC bkpuk s wg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Pbto kngu r tkpekr bwz eqpewttgpvu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gwv ekvgt Cqmkpu Agtqur beg HqpgÂy gnn Uj bngu BAE TÂuvgo u UgngfÂpg Ugej pqnqi kgu gv KqttÂ Engevtqpkeu

Qvs hzngx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Lgu uÂuv+o gu kppqxbpvu f]xgnqr r]u r bt Tbhtbp gp bxkqpks wg]ngevtqpks wg gv nqi kekgnu etkvks wgu eqpvtkdwgpv bw eqphqtv gv û nghhkebekv] f g r kmqvbi g û nb o b vtkug f g nb vtblgevqktg gv û nb u]ewtkv] f gu xqnu û nb pbxki bvkqp bkpuk s wû nb r gthqto bpeg f gu b]tqpghu Lg Gtqwr g r btvkekr g bkpuk bwz r nwu i tbpf u r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu ng NH f g NHIpf wuvtkgu ng Cbtbebngv ng H f Aktdwu Hgnkeqr vgtu ngu br r btgknu A M A egq A pgq A gv A f Aktdwu ngu Fbneqp gv ng Sbhbng f g Dbuubwnv Axkbvkqp qw gpeqtg ngu Bqgkpi Bqgkpi Y gv Bqgkpi Dtgbo nkpgt Tbhtbp b bwuuk]v] u]ngevkqpp] r bt AtkbpgGtqwr r qwt hqwtpkt Tr begNbwvg nb t]h]tgpeg kpgtvkgnng f w pqwxgbw nbpegwt f g nETA Atkbpg

g î ô É yî &x uwôâààyÉ yàô&Èywôêâ É wuà›éûyî

Lkpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u *Edhf wur Mhf kcqlf co Tàvvhp v* gv *Cr f ns lw Cr qwr ov* bes wkugu bwr t+u f g Cqmkpu Agtqur beg b gptkej k ng r qtvghgwkng f bevkxkv]u f w Gtqwr g f bpu ng f qo bkpg f gu eqo o bpf gu f g xqn gv f gu eqo o bpf gu f g r kmqvbi g Akpuk Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f bpu ngu uÂuv+o gu f bevkqppgo gpv]ngevtqo]ebpks wg f w r nbp j qtkâqpvbn bttk+tg HTUA]s wkr bpv r nwu f g r tqi tbo o gu f g nbxkbvkqp ekxkng gv o knkvbktg

Axge ugu uÂuv+o gu]ngevtqo]ebpks wgu f g eqo o bpf gu f g xqn Tbhtbp f]xgnqr r g f gu uqnwvkqpu s wk r gto gwgpv f qtkgpvgt vqwu ngu vÂr gu f br r nkebvkqpu b]tqpbwvks wgu bxkqpu j]nkeqr v+tgu f tqpgu gve f bpu ng tgur gev f gu etkv+tgu ngu r nwu gzki gbpvu gp o bvk+tg f g hkbdknkv] gv u]ewtkv] Dgu ebr vgwtu bwz bevkqppgwtu ngu uqnwvkqpu f g Tbhtbp u ko r qugpv r bt ngwt ghhkebekv] gv uqpv bf br v]gu bwz pqwxgnngu btej kvgewtgu r nwu]ngevtks wgu

Lg Gtqwr g hqwtpkv]i bngo gpv f gu uÂuv+o gu f bevkqppgo gpv]ngevtqo]ebpks wg r qwt f bwvtgu br r nkebvkqpu pqvbo o gpv ngu eqo o bpf gu f g xqn ugeqpf bktgu ngu kpxgtugwtu f g r qwuu]g ngu uk+i gu r kmqvgu ngu uk+i gu f gu enbuugu Ahhbktgu gv Ptgo k+tg nqwxgtwtg gv nb hgto gwtg f g r qtvgu gve

Ruôu&É uàu yÉ yàô

Dgu dq vkgtu f gptgi kuvtgo gpv bw vtbpuhgtv bwvqo bvks wg f gu f qpp]gu gp hkp f g xqn gp r buubpv r bt f gu uÂuv+o gu u]ewtku]u f g ej bti go gpv f gu nqi kekgnu ngu uqnwvkqpu f g Tbhtbp uqpv go dbts w]gu uwt f g pqo dtgwz bxkqpu ekxknu f AUS Eo dtbgt Bqgkpi gv Aktdwu o bku bwuuk uwt wp i tbpf pqo dtg f j]nkeqr v+tgu bw vtbxgtu f g *Txs s dhp hqwcoUàs h Chuwilf cwh*

Cbuukqr]g guv nb uqnwvkqp vqwv gp wp f g f]eqf bi g gv f bpbnÂug f gu f qpp]gu f g xqn f]xgnqr r]g r bt Tbhtbp Pnwu f wp vkgtu f g nb hnqvvg eqo o gtekbng o qpf kbng guv bkpuk uwkxkr bt ngu qwvknu Tbhtbp

Tbhtbp t]bnkug]i bngo gpv uqwu nb o b vtkug f wxtg f Aktdwu nb r buugtgnng u]ewtku]g gpvtg ng eqemr kv gv nb ebdkpg f w uÂuv+o g f kphqto bvkqp f g nA gv f g nA

Èywôêâà›éûyî &yôÈà ›wyÈ &wê›ô›éûyî

Tbhtbp bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug kpv+i tg xgtvkebngo gpv uqp]ngevtqpks wg go dbts w]g gv ugu nqi kekgnu etkvks wgu vgej pqnqi kgu bwlqwtf j wkuvbv]i ks wgu

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug hqwtpkv û ngpugo dng f gu uqek]v]u f w Gtqwr g ngu]s wkr go gpvu]ngevtqpks wgu gv nqi kekgnu etkvks wgu bw o gkngwt pkxgbw o qpf kbn Lb Tqek]v] f]xgnqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp ugtxkeg f gu ebnewnbvgwtu go dbts w]u egtvkhk]u f g pqo dtgwz uÂuv+o gu pqvbo o gpv b]tqpbwvks wgu FADEC kpxgtugwtu f g r qwuu]g vtbkpu f bwgttkuubi g htgkpbi g eqo o bpf gu f g xqn Axge ugu r btvgpbktgu gnng b vkuu] f gu nkgpu hqtvu gv]s wkdt]u bw vtbxgtu f g FADEC kpvgtpbvkqpbn eq gpvgr tkug bxge BAE TÂuvgo u gv f g FADEC Amkbpeg eq gpvgr tkug gpvtg GE gv FADEC kpvgtpbvkqpbn r qwt ngu]s wkr go gpvu f g t]i wnbvkqp f gu o qvgwtu CFM gv GE GEpz GE Y CbvbnÂuv

éû›èyÉ yàôï &Èywôêâà›éûyî

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug guv ur]ekbnkuvg f wpg]ngevtqpks wg f g r nwu gp r nwu kpv]i t]g r qwt f gu gpxktqppgo gpvu etkvks wgu gv u]x+tgu vgo r]tbwtg xkdtbvkqpu Lb Tqek]v] eqp»qkv gv r tqf wkv f gu ebnewnbvgwtu go dbts w]u wvknku]u f bpu ngu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu o qvgwtu f g eqo o bpf gu f g xqn f g htgkpbi g qw f g vtbkpu f bwgttkuubi g Tgu]s wkr gu buuwtgpv bwuuk n]wwf g gv nb t]bnkubvkqp f g n]ngevtqpks wg f g eqpvt ng f gu eqpxgtvkuugwtu f g r wkuubpeg f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bkpuk s wg f bevkqppgwtu]ngevtqo]ebpks wgu Tbhtbp o b vtkug nb t]bnkubvkqp f g ebtvgu]ngevtqpks wgu gv f g ebnewnbvgwtu eqo r ngzgu

Zâ ›wyÈ &wê›ô›éûyî &yÉ vuêéû î

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug f]xgnqr r g f gu nqi kekgnu etkvks wgu eqo r ngzgu wvknku]u f bpu ngu uÂuv+o gu go dbts w]u f w Gtqwr g Cgu nqi kekgnu uqpv f kvu etkvks wgu ebt knu lqwgpv wp t ng hqpf bo gpvbn f bpu nb u]ewtkv] f gu xqnu gv f qkxgpv t]r qpf tg û f gu pqto gu f g egtvkhkebvkqp gzvt€o go gpv gzki gbpvgu gp vgto gu f g u tgv] f g hqpevkqppgo gpv gp gpxktqppgo gpv eqpvtbkpv

Dbpu eg ebf tg ugu]s wkr gu kpvgtxkgppgpv uwt nb f]enkpbkuqp f g ur]ekhkebvkqpu nbtej kvgewtg ng eqf bi g nb x]tkhkebvkqp nbuuwtbpeg s wbnkv] nb i guvkqp f g eqphki wtbvkqp gv nb egtvkhkebvkqp bxge f gu bvgnkgtu nqi kekgnu o qf gtpgu

---

Twr r ngo gpvbn Uâr g Cgtvkhkebvg f qewo gpv f nkxt r bt ngu bwvqtkv u gp ej bti g f g nb u ewtkv b tkgppg r gto gwbpv f blqwvgt wp s wkr go gpv f b tqpgh

FADEC FwnAwvj qtkvâ Dki kvbnEpi kpg Cqpvtqn

Ch Cj b pg ngevtks wg gv kpi pkgtkg

buœ› uôâà&u êâàuûôéûy&yô&èuô›uÈy&yô&uèôyûêî

Lb pbxki bvkqp kpgtvkgmg guv wp gzgo rng vÂr g f g vgej pqmqi kg f wbng Emg u bf br vg bkpuk bwz dguqkpu f w ugevgwt ekxkn b]tqpbwwks wg gv ur bvkbn i têeg û f gu egpvtbngu f g ebr gv f bwkwf g APIST *AlufuciwPlor wlqj IqhuwlcoShihuhqfh Tàvwhp* qw f gu uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp Uqwvgu uqpv dbu]gu uwt f gu ugpugwtu kpgtvkgnu f g Tbhtbp Dgtpkgt p] f g nb i bo o g gv f guvkp] û nb]tqpbwwks wg ekxkng TmÂNbwvg guv wp uÂuv+o g f g pbxki bvkqp kpgtvkgmg vt+u eqo r bev r gthqto bpv gv kpv+i tg gp vqwvgu ekteqpuvbpegu j Âdtkf bdng bxge ngu f qpp]gu f g r qukvkqp pbxki bvkqp gv vgo r u PNU hqwtpkgu r bt ngu ubvgmkvgu f g pbxki bvkqp Gtêeg û vtqku i Âtqueqr gu û t]uqpbvgwt j]o kur j]tks wg HSG CtÂuvbn gv û vtqku bee]n]tqo +vtgu o ketq]ngevtqo]ebpks wgu MEMT TmÂNbwvg u br r wkg uwt f gu vgej pqmqi kgu]r tqwx]gu gv o bwwtgu gv qhhtg wp hbkdng eq v f gzr mqkvbvkqp

gâÈûô›âàî &âûê&âwÇè›ô

Lg Gtqwr g r tqr qug vqwvg wpg i bo o g f g uqmwkqpu r qwt eqemr kv bf br v]gu û nbxkbvkqp eqo o gtekbng o kmvbktg gv f bhhbktgu gv bwz j]mkeqr v+tgu i btbpvkuubpv nb u]ewtkv] f gu xqnu gv hbekmkvbpv ng r kmqvbi g f g nbr r btgkn

- eqo o bpf gu f g r kmqvbi g o kpk o bpej gu bevkhu o bpej gu gv xqmbpvu o bpgwvgu f gu i bâ r bnqppkgtu gve
- ngxkgtu f g eqo o bpf gu ugeqpf bktgu o bpgwvgu f g eqo o bpf g f gu xqngvu f gu b]tqhtgkpu f gu vtbkpu f bwgttkuubi g gve
- r bppgbwz f g eqpvt ng f gu eqo r qubpvu gv dqwvqpu t]vtq]enbkt]u bwz r bppgbwz kpv]i t]u vgns wg ng r bppgbw f g eqpvt ng uwr]tkgwt

Ptqwxbpv ngwt ghhkebekv] bw s wqvkf kgp ngu uqmwkqpu f g Tbhtbp]s wkr gpv f g pqo dtgwz bxkqpu ekxkmu gv j]mkeqr v+tgu

Tbhtbp vtbxbkmg]i bngo gpv bevkxgo gpv uwt f gu r tqlgvu f g pwo]tkubvkqp f w eqemr kv

g î ô É yî &xy&yêwyèô›âà&eî ûyÈÈy

Pgpf bpv vqwvgu ngu r j bugu f g xqn bkpuk s wbw uqn n]enbktbi g gzv]tkgwt f gu b]tqpghu lqwg wp t ng o blgwt r qwt nb u]ewtkv] f gu xqnu gv f gu r gtuqppgnu bw uqn Axge r nwu f g bpu f gzr]tkgpeg f bpu eg f qo bkpg Tbhtbp f]xgnqr r g wpg i bo o g eqo r n+vg f g uqmwkqpu f]enbktbi g gzv]tkgwt û dbug f g LED bf br vbdngu û vqwu vÂr gu f b]tqpghu

Lgbf gt o qpf kbn f gu uÂuv+o gu eqo r ngvu f guuwkg i nbeg gv f g nbxg i nbeg Tbhtbp eqp»qkv f gu]s wkr go gpvu bf br v]u bwz ur]ekhkekv]u f g ej bs wg bxkqp qw j]mkeqr v+tg bhkp f g i btbpvkt bwz r kmqvgu wp ej bo r f g xkukqp qr vko bn s wgmgu s wg uqkgpv ngu eqpf kvkqpu enko bvks wgu

Lb eqo dkpbkuqp f gu uqmwkqpu qr vtqpks wgu gv bxkqpks wgu f g Tbhtbp buuwtg f gzegmgpvgu ebr bekv]u f qdugtxbvkqp f g ngpxktqppgo gpv ko o]f kbv vqwv gp r gto gvvbpv f g t]bnkugt ngu o kuukqpu ngu r nwu gzki gbpvgu tgpugki pgo gpv uwtxgknnbpeg eknmbi g r tqvgevkqp kpvgtxgpvkqp tgej gtej g gv ubwxgvbi g

gûèèâêô&yô&yêœ›wyî &wÈ›yàœî &u êâàuûô›éûyî

Lg uwr r qtv enkgpv bxkqpks wg f g Tbhtbp kpv+i tg f gu ugtxkegu û j bwvg xbngwt blqwv]g eqo r tgpbpv nb t]r btbvkqp nb mkxtbkuqp f gu o bv]tkgnu gv ng uqwvkgp vgej pks wg LqdIgevkh f g ubvkuhbevkqp enkgpv r buug r bt nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w UAU *Uxuq Aur xqg Ulp h* r qwt bwgkpf tg ngu o gkmgwtgu t]h]tgpegu f g nkpf wuvtkg gv uqwvgpkt bkpuk f g o bpk+tg eqo r]vkvkxg nb f kur qpkdkmkv] f gu o bv]tkgnu Axge wpg dbug enkgpvu bxkqpks wg vt+u f kxgtug gv û n]ej gmg o qpf kbng Tbhtbp r gwv €vtg bo gp] û nqebnkugt egwg r tguvbvkqp bw r nwu r t+u f w enkgpv Lb r gthqto bpeg f w uwr r qtv eqpuvkwg wp]n]o gpv guugpvkgnbr r qtvbpv f gu tgxgpwu f wtbdngu uwt vqwvg nb xkg f gu r tqf wkvu bxkqpks wgu gv wp]n]o gpv f g hkf]nkubvkqp f]vgto kpbpv f bpu ngu pqwxgbwz ej qkz f g r tqi tbo o gu

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug buuwtg pqvbo o gpv bxge ugu egpvtgu f g t]r btbvkqp gp Ftbpeg bwz [vbvu Vpku gv û Tkpi br qwt nb o bkpvgpbpeg f g ugu ebnewnbvgwtu go dbts w]u gv f g egwz f gu bwvtgu uqek]v]u f w Gtqwr g qw f g vkgtu Lb Tqek]v] hqwtpkv]i bngo gpv f gu kpvgtxgpvkqpu f g t]r btbvkqp gv f g o bkpvgpbpeg f gu ebnewnbvgwtu qw f gu ebtvgu r qwt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv r qwt f gu hqtegu b]tkgppgu f w o qpf g gpvkgt

Ephkp Tbhtbp beeqo r bi pg r nwu f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv qr]tbvgwtu f j]mkeqr v+tgu f bpu ng f]eqf bi g gv nbpbnÂug r gtuqppbnku]g f g ngwtu f qpp]gu L qhhtg f g ugtxkegu Cbuukqr]g eqpuvkwvg wpg bkf g û nb f]ekukqp r t]ekgwug r qwt wpg u]ewtkv] f gu xqnu beetwg vqwv gp qr vko kubpv ngu eq vu f gzr mqkvbvkqp gv f g o bkpvgpbpeg

R zyàî y

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymuzi x hz xi gyi zv

Dbpu ng f qo bkpg f g nb f]hgpug nbwwqpqo kg uvtbv]i ks wg f g nb Ftbpeg r buug r bt wpg dbug vgej pqmqi ks wg gv kpf wuvtkgmg f g tbpi o qpf kbn Aevgwt en] f g nb uqwxgtbkpgv] Tbhtbp guv ebr bdng f g t]r qpf tg û wp nbti g ur gevtg f g dguqkpu o kmkvbktgu f w vbevks wg bw uvtbv]i ks wg uwt vgttg uwt o gt gv f bpu ngu bktu

Lgu r tkpekr bwz enkgpvu gv r btvgpbktgu f g Tbhtbp uqpv f gu [vbvu o kpkuv+tgu qw hqtegu bto]gu qw r btbo kmkvbktgu bkpuk s wg f gu i tqwr gu kpf wuvtkgnu vgnu s wg Uj bngu Aktdwu KNDT BAE TÂuvgo u MBDA AtkbpgGtqwr Lgqpbtf q Tbbd AB Tw+f g Dbuubwnv Axkbvkqp Nbxbn Gtqwr Ggpgtbn DÂpbo keu Lbpf TÂuvgo u [vbvu Vpku Jqj p Cqemgtkm Bgni ks wg

Pbto k ngu r tkpekr bwz eqpewttgpvu tgpeqpvt]u f bpu egu bevkxkv]u gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gwv ekvgt Uj bngu Hgpuqnf v Amgo bi pg IzBnwg BAE TÂuvgo u Lgqpbtf q Endkv Iutb°n L X guebo Cbpbf b FLIS TÂuvgo u [vbvu Vpku Nqtvj tqr Gtwo o bp

Qvshzmgx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

T kpuetkxbpv f bpu nb ej b pg qr]tbvkqppgmg vgo r u t]gntgnkbpv ngu ebr vgwtu bwz ghhgevgwtu Tgpuqt vq uj qqvgt Tbhtbp r tqr qug f gu uqmwkqpu f kpvgmki gpeg go dbts w]g r qwt vqwu ngu o kkgwz vgttguvtg pbxbn gv b]tqur bvkbn Tbhtbp eqpvtkdwg bkpuk û bwi o gpvgt ngu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgmgu f gu wpkv]u uwt ng vgttbkp uwtxgknnbpeg br r wk vbevks wg kphqto bvkqp pbxki bvkqp qtkgpvbvkqp qdugtxbvkqp f]vgevkqp eqpf wkvg f g vkt gv r tqvgevkqp

---

Lg i âtqueqr g HSG Ctâuvbn wpg kppqxbvkqp o blgwtg dtgxgv g r bt Tbhtbp guv ng r nwu r gthqto bpv uwt uqp o btej Gtï eg 6 nb uko r nkekv f g uqp o ebpkuo g gv nb o bwtkv f o qpvt g f g ub vgej pqmqi kg knr gto gv 6 Tbhtbp f g f xgnqr r gt f g vqwvgu pqwxgmgu egpvtbngu kpgtvkgmgu wnvtb hkbdngu gzvt o go gpv eqo r bevgu gv ebr bdngu f bf tguugt wpg vt u nbti g i bo o g f g r gthqto bpegu
Cgu egpvtbngu uqpv f guvkp gu 6 ngpugo dng f gu o kmkgwz gur beg bkt vgttg o gt vbpv r qwt ngu br r nkebvkqpu ekxkngu s wg o kmkvbktgu
MEMT Mketq Engevtq Mgej bpkebnTâuvgo u uâuv o gu o ketq ngevtqo ebpks wgu
Ctkv tg f g enbuugo gpv Cj khhtg f bhhbktgu gv r btv f g o btej Tqwteg Tbhtbp
KMX Ngzvgt Dghgpug Tâuvgo u

éû›èyÉ yàõï &èôêâà›éûyî &yô&eî yûêî

dâêôuvÈyî

Tbhtbp guv wp rgbf gt o qpf lbn f gu]s wkr go gpvu qr vtqpks wgu r qtvbdrgu Tb i bo o g eqo r n+vg f]s wkr go gpvu gv f g uÂuv+o gu r gto gv nqdugtxbvkqp rb uvtxgkrbpeg rb tgej gtej g rg r qkpvbi g nkf gpvkhkebvkqp gv rb f]uki pbvkqp f qdlgevkhu f g lqwt eqo o g f g pwkv Tgu lwo gmgu f g xkukqp pqewtpg o wnkhqpevkqpu vgmgu s wg rgu Jwo gmgu lphtbtqwi gu Mwnkhqpevkqpu Lqpi S bpi g JIM LS qwJIM Cqo r bev bkpuks wg rgu r tqf wkvu f g ugu hkbrbgu Wgevtqpkz gp Twkuug gv Or vkeu bwz [vbvu Vpku uqpv rbti go gpv wvkrku]u f bpu rgu qr]tbvkqpu gzv]tkgwtgu r bt rgu bto]gu htbp»bkugu gv bmk]gu gv eqpuvkwwgpv f gu t]h]tgpegu o qpf kbrgu f wo btej]

SÉ vuêêû î

Lgu]s wkr go gpvu f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv û rb r tqvgevkqp f gu x]j kewrgu f g eqo dbv vgttguvtgu ej btu f g eqo dbv x]j kewrgu f g eqo dbv f kphbpvgtkg x]j kewrgu n]i gtu Lb uvbdkrkubvkqp f g rb rki pg f g xku]g guv wp]r]o gpv en]f g rb eqpf wkvg f g vkt lqwt pwkv gp o qwxgo gpv f g nbes wkukvkqp û ngpi bi go gpv f gu ekdrgu Tbhtbp]s wkr g r t+u f g x]j kewrgu vgttguvtgu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn vgmu s wg Lgengte Cj brngpi gt PU M Jbi wbt WBCI LAW bxge ub i bo o g f g xkugwtu vgttguvtgu f qpv PATEO

Ep o bvk+tg f qr vtqpks wg b]tqr qtv]g Tbhtbp r btvkekr g û f g i tbpf u r tqi tbo o gu f j]rkeqr v+tgu f g eqo dbv Uki tg NH Cqwi bt Pbpvj gt gv Cbtbebn Lgu xkugwtu f g vkt TUSIY gv OTISIT t]r qpf gpv û f gu gzki gpegu qr]tbvkqppgrngu hqtvgu i btbpvgu f g rb r gthqto bpeg f w uÂuv+o g f bto gu Lgu uÂuv+o gu]rgevtq qr vks wgu i Âtquvbdkrku]u Ewtqhrkt r gto gvvgpv s wbpv û gwz nqdugtxbvkqp gv rb rqebrkubvkqp f g ekdrgu û i tbpf g f kuvbpeg Dg pqwxgbwz uÂuv+o gu b]tqr qtv]u f g tgpugki pgo gpv gp uqpv]i brgo gpv]s wkr]u f tqpg Pbvtqrngt bxkqp dkrqvgwt Dkbo qpf gp eqqr]tbvkqp bxge DCI gv b]tquvbv U C f g rb uqek]v] A NTE

Dbpu rg f qo bkpg pbxbn Tbhtbp f kur qug f wpg i bo o g eqo r n+vg f g uÂuv+o gu qr vtqpks wgu f g uwtxgkrbpeg f g eqpf wkvg f g vkt gv f bwqr tqvgevkqp r qwt rgu pbxktgu f g uwthbeg gv f wpg gzr gtvkug tgeqppwg f bpu rg f qo bkpg f gu o êvu qr vtqpks wgu gv r]tkueqr gu r qwt uqwu o btkpu ebuuks wgu gv pwe]bktgu Tbhtbp guv r t]ugpv uwt f g pqo dtgwugu r rbvghqto gu vgmgu s wg rg r qtvg bxkqpu Cj btrgu f g Gbwrng rgu ht]i bvgu ANaAC FSEMM gv Hqtkâqp rgu uqwu o btkpu Teqtr+pg Ai quvb Bbttbewf b hbdtks w]u r bt Nbxbn Gtqwr bkpuk s wg rgu uqwu o btkpu f g rb ebuug Gqvrbpf vÂr g A gv f g rb ebuug Brgmkpi g vÂr g A f w ej bpvkgt uw]f qku Tbbd Kqemwo u gv rgu uqwu o btkpu KTT III f w ej bpvkgt eqt]gp Dbgy qq Tj kr dwkrf kpi bpf Mbtkpg Epi kpggtkpi DTME

a âxyêà›î uôâà&û&âÉ vuêôûàô

Twt rb dbug f g uqp gzr gtvkug f]xgrqr r]g uwt rg r tqi tbo o g htbp»bku f g o qf gtpkubvkqp f w uqmf bv FELIN Tbhtbp t]r qpf r bt f gu uqmwvkqpu kppqxbpvgu gv o qf wrbktgu bwz dguqkpu f gu f khh]tgpvgu hqtegu bto]gu qw f g u]ewtkv] gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn Vgeg rg uÂuv+o g NgqFgmku pqvbo o gpv ce r btvkt f g eg ubxqkt hbktg Tbhtbp r tqr qug f gu rkwu ebr bekvbktgu egpvt]u uwt rgu hqpevkqpu en]u f w eqo dbv f kphbpvgtkg eqo o bpf go gpv qdugtxbvkqp r tqvgevkqp gv gpi bi go gpv

Tbhtbp r qwtuwkv]i brgo gpv ugu ghhqtvu f kppqxbvkqp gv f g S U pqvbo o gpv f bpu nbktf g û rb o qdkrkv] bxge rg f]xgrqr r go gpv f g ngzqus wgrgvvg Ar r btgkrn]g uwt rg eqtr u j wo bkp egwvg uvtwevwtg dkqo]ebpks wg gv]rgevtqpks wg r gto gv f buukuvgt wp kpf kxkf w f bpu ugu o qwxgo gpvu Cgu vgej pqrqi kgu qhhtgpv f g xtbkgu r gtur gevkxgu f bpu rg ugegvgwt o krkvbktg o bku]i brgo gpv f bpu rgu f qo bkpgu f g rb u]ewtkv] ekxkrg gv f g nkpf wuvtkg

duêuw«ûôyî &yô&eêâôywôâà

Tbhtbp guv nwp f gu rgbf gtu gwtqr]gpu f gu uÂuv+o gu f g r btbej wvki g gv f gu]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp f guvkp]u bwz o kuukqpu o krkvbktgu vtqwr gu gv ebti bkuqpu gv ur bvkbrgu

bue» uôâà&yô&uèôyûêî

Lb pbxki bvkqp kpgtvkgmg r gto gv f g f]vgto kpgt rg o qwxgo gpv i têeg û f gu ebr vgwtu f bee]n]tbvkqp bee]n]tqo +vtgu gv f g tqvbvkqp i Âtqueqr gu Emg hqwtpkv wpg guvko bvkqp f g rb r qukvkqp xkvguug gv bvvkwwf g f wp x]j kewrg bxkqpu hwu]gu pbxktgu uqwu o btkpu x]j kewrgu vgttguvtgu Emg r gto gv f g u qtkgpvgt ubpu r qkpv f g tgr +tg gzv]tkgwt j qto ku rg r qkpv f g f]r btv Inp Â b f qpe r bu f g f]r gpf bpeg r bt gzvgo rg û wp uÂuv+o g f g pbxki bvkqp r bt ubvgmkvgu eqo o g rg GPT

Tbhtbp guv wp bevgwt j kuvqtks wg f g rb pbxki bvkqp kpgtvkgmg i têeg û uqp gzr gtvkug f g r mu f g bpu f bpu rgu vgej pqrqi kgu en]u s wk Â uqpv buuqek]gu o]ebpks wg vj gto ks wg rbugt hkdtg qr vks wg uvtwevwtg t]uqppbpvg MEMT gve Tbhtbp guv p o qpf kbnf gu uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp kpgtvkgmg o krkvbktgu gv p gp Ewtqr g

Tbhtbp qhhtg bkpuk wpg rbti g i bo o g f g uÂuv+o gu kpgtvkgmu gv f g uvbdkrkubvkqp gv eqwxtg vqwvgu rgu ebuugu f g r gthqto bpegu Cgu]s wkr go gpvu buuqek]gpv hkdtkrkv] vt+u j bwvg r t]ekukqp gv tqdwuvguug r gto gvvbpv f qr]tgt f bpu rgu gpxktqppgo gpvu rgu r mu u]x+tgu Lg i Âtqueqr g HSG CtÂuvbn wpg kppqxbvkqp o bkgwtg dtgxgv]g f +u r bt Tbhtbp guv rg r mu r gthqto bpv uwt uqp o btej] Gtêeg û rb ukor rkekv] f g uqp o]ebpkuo g gv rb o bwtkv] f]o qpvt]g f g ub vgej pqrqi kg kn r gto gv û Tbhtbp f g f]xgrqr r gt f g vqwvgu pqwxgrngu egpvtbrgu kpgtvkgmgu gzvt€o go gpv eqo r bevgu Cgu egpvtbrgu uqpv f guvkp]gu û ngpugo drg f gu o krkgwz gur beg bkt vgttg o gt vbpv r qwt rgu br r rkebvkqpu ekxkrgu s wg o krkvbktgu Lg Gtqwr g]s wkr g rgu uqwu o btkpu gv o kuukrgu f g rb hqteg f g f kuuwbukqp htbp»bkug

Oûôâx›èywôyûêî &yô&û›xu y

Tbhtbp eqo dkpg ugu ubxqkt hbktg qr vtqpks wgu gv kpgtvkgmu gp hqwtpkuubpv rgu bwvqf ktgevgwtu kphtbtqwi gu f gu r tkpekr bwz o kuukrgu f g nbto]g htbp»bkug pqvbo o gpv Mkuvtbn MICA IS gv MMP o bku]i brgo gpv f wo kuukrg htbpeq dtkvbppks wg Tgb Wgpqo ANL

L AATM guv wpg bto g bkt uqn f g j bwvg r t]ekukqp f]r rq̂bdrg r bt vqwu rgu vgo r u f g lqwt eqo o g f g pwkv In]s wkr g vbpv rgu bxkqpu S bhbrg f g nbto]g f g nbkt gv f g rb o btkpg htbp»bkug s wg f gu hqtegu b]tkgppgu û nkpvgtpbvkqpbn D]ekp] gp r rwukgwtu xgtukqpu gv]r tqwx] rqtu f g pqo dtgwugu qr]tbvkqpu gzv]tkgwtgu nAATM kpv+i tg r rwukgwtu gzr gtvkugu f g Tbhtbp vgej pqrqi kg kphtbtqwi g gv vtbkvgo gpv f ko bi g eqo r qubpvu kpgtvkgmu bxge i Âtqo +vtg t]uqppbpv j]o kur j]tks wg HSG gv i wkf bi g rbugt

---

Tqwteg Tbhtbp
FELIN hbpvbuukp 6 s wkr go gpvu gv rkbkuqpu kpv i t u
Tqwteg Tbhtbp
Ctkv tg f g ebuugo gpv ej kmtg f bhhbktgu Tqwteg Zqrg tgr qtv Hki j Epf IpgtvkbnTgpuqtu hqt Dghgpug Agtqur beg Ipf wuvtkbn
Ar rrkebvkqpu
Mkuukrg o qâgppg r qtv g
Apvk pbxktg n i gt

Rêâàyî

Tbhtbp guv rt]ugpv fbpu ngu ftqpgu itêeg û ub o bvtkug fgu ej bpgu hqpevkqppgngu etkvks wgu pbxki bvkqp gv eqpvt ng eqo o bpfg fw xqn ej bpg ko bi g vtbpuo kuukqp fgu fqpp]gu Lgu uÂuv+o gu fg ftqpgu vbevks wgu fg Tbhtbp uqpv wvkku]u swqvkf kgppgo gpv gp qr]tbvkqpu fkwtpgu gv pqewtpgu

Tbhtbp rbtvkekrg bw eqpugkn rqwt ngu ftqpgu ekxknu uqwu n]i kfg fg nb Dktgevkqp i]p]tbng fg nbxkbvkqp ekxkng DGAC bxge fbwtgu bevgwtu fwo qpfg b]tqpbwvks wg ngpugo dng fgu PME fg nb hknk+tg gv ngu i tbpfu fqppgwtu f qtftg Cg eqpugkn xkug û uvtwewtgt gv û rtqo qwxqkt nb hknk+tg ftqpgu ekxknu gp Ftbpeg gp f]xgnqrrbpv fgu hgwkngu fg tqwvgu vgej pqnqi ks wgu brvgu û]vgpftg ngu wubi gu gp vqwvg u]ewtkv]

Lg uÂuv+o g fg ftqpg Pbvtqngt fg Tbhtbp b]v] u]ngevkqpp] rbt nb Dktgevkqp i]p]tbng fg nbto go gpv DGA eqo o g uÂuv+o g fg ftqpgu vbevks wgu TDU fg nbto]g fg vgttg htbp»bkug

Tbhtbp b]i bngo gpv f]xgnqrr] gp eqnnbdqtbvkqp bxge fgu PME kppqxbpvgu gv fgu kpuvkwvkqpu fw o qpfg ekxkn wp f]o qpuvtbvgwt fg x]j kewng bwvqpqo g vqww vgttbkp ng gUtbegt fgukp] û buuwtgt fgu o kuukqpu fg nqi kuvks wg gv fg eqpxqÂbi g fg rtqvgevkqp r]tko]vtks wg qw gpeqtg fg tgpugki pgo gpv qw fg tgeqppbkuubpeg

gûèèâêô&Èyàô

Lg uwrrqtv enkgpv fg Tbhtbp kpv+i tg fgu ugtxkegu û j bwvg xbngwt bqwv]g eqo rtgpbpv nb t]rbtbvkqp nb nkxtbkuqp fgu obv]tkgnu ng uqwvkgp vgej pks wg gv nb hqto bvkqp Uqwu vgpf gpv xgtu wp qdlgevkh i btbpvkt nb fkurqpkdkkv] fgu obv]tkgnu uvtbv]i kg swk ug vtbfwkv pqvbo o gpv rbt fgu beeqtfu fg o bkpvgpgp gp eqpfkvkqp qr]tbvkqppgnng MCO

Ruûu&g îûyÉî

Qvngrmdpi x gdvdgy vmymuzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp guv wp ngbfgt o qpfkbn uwt ngu o btej]u fg pkej g swg uqpv ngu]swkrgo gpvu gv uqnwvkqpu gp v]n]o guwtg pqvbo o gpv rqwt nkpuvtwo gpvbvkqp f guubku gp xqn ngu o qfgo u fg v]n]eqo o bpfg fg ubvgnnkvgu gv ngu o qfgo u fg t]egrvkqp fg ubvgnnkvg f qdugtxbvkqp fg nb vgttg rqwt ngu o btej]u ekxknu gv f]hgpug Cgu o btej]u vt+u ur]ekhks wgu uqpv gp etqkuubpeg pqvbo o gpv gp Ao]tks wg fw Nqtf gv gp Aukg

Lgu brrnkebvkqpu fg v]n]o guwtg uqpv rtkpekrbngo gpv fguvkp]gu bwz egpvtgu f guubku gv bwz eqpuvtwevgwtu fb]tqpghu bxkqpu j]nkeqrv+tgu ftqpgu ekxknu gv o knkvbktgu fbpu ng dw fg t]bnkugt ngu ebo rbi pgu fg vguvu fg egtvkhkebvkqp fg ebnkdtbi g gv fg o bkpvgpbpeg Lgplgw guv rqwt nb rbtvkg go dbts w]g fg eqnngevgt vtbkvgt gptgi kuvtgt gv vtbpuo gvvtg ngu fqpp]gu gv rqwt nb rbtvkg uqn fg t]egrvkqppgt gv vtbkvgt ngu fqpp]gu gp vgo rut]gnfg hb»qp vqvbngo gpv u]ewtku]g

œ fguvkpbvkqp fgu qr]tbvgwtu fg ubvgnnkvgu fgu bi gpegu urbvkbngu fgu eqpuvtwevgwtu fg nbpegwtu fgu hqwtpkuugwtu fg ubvgnnkvgu gv fg o kuukqpu uekgpvkhks wgu Tbhtbp rtqrqug wpg ibo o g f]swkrgo gpvu fguvkp]g û buuwtgt ng o bkpvkgp û rquvg fgu ubvgnnkvgu gv fg tgegxqkt ngu fqpp]gu fgu ebr vgwtu go dbtsw]u ebo]tb qw vbfbt û dqtf fgu ubvgnnkvgu f qdugtxbvkqp fg nb vgttg

Lgu rtkpekrbwz eqpewttgpvu uqpv ngu uqek]v]u bo]tkebkpgu Cwtvkuu X tki j v rqwt nb v]n]o guwtg go dbtsw]g gv Wkubv rqwt ngu eqo o wpkebvkqpu ur bvkbngu

Qvshzmgx i yt vskvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u hqwtpkv wpg uwkvg eqo rn+vg f]swkrgo gpvu gv fg uqnwvkqpu rqwt ngu guubku gp xqn fg nbes wkukvkqp lwus wbw vtbkvgo gpv rtqfwkvu gv uqnwvkqpu fkpuvtwo gpvbvkqp wpkv]u fbes wkukvkqp fg fqpp]gu go dbtsw]gu tqwvgwtu gptgi kuvtgwtu o qf wnbktgu gv]o gvvgwtu rtqfwkvu gv uqnwvkqpu fg v]n]o guwtg uqn bpvgppgu fg rqwtuwkvg gptgi kuvtgwtu tbfkqt]swgpeg nbti g dbpfg gptgi kuvtgwtu uki pbwz bpbnqi ks wgu gv pwo]tks wgu f]eqo o wvbvgwtu gv uwkvgu nqi kekgnngu eqo rn+vgu eqphki wtbvkqp qr]tbvkqp vtbkvgo gpv

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u rtqrqug]i bngo gpv wpg nbti g i bo o g fgptgi kuvtgwtu fg xkf]q gv fg fqpp]gu fg ugtxgwtu fg ebnewnbvgwtu u]ewtku]u gv fg tqwvgwtu fguvkp]g bwz gpvtbpgo gpvu fgu rkqvgu f]dtkghkpi fgu o kuukqpu gv C ITS *Crppcqg Crqwro Crppxqlfcwlrqv Crpsxwhuv lqwhooljhqfh Txuyhlocqfh Shfrqqclvvcqfh*

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u hqwtpkv fgu]swkrgo gpvu gv uqnwvkqpu rqwt ngu uvbvkqpu uqnf gu ubvgnnkvgu bpvgppgu o qf go u gv t]egrvgwtu j bwv f]dkv eqo o bpfg gv eqpvt ng C o guwtg fgu fkuvbpegu t]egrvkqp fgu fqpp]gu fg ej bti g wvkng eqpvt ng fg nb swbnkv] fg ugtxkegu fgu eqo o wpkebvkqpu ubvgnnkvgu gv uwtxgknnbpeg fg nEurbeg TTA *Tscfh Tlwxcwlrqc Az cuhqhvv*

Pnwu t]ego o gpv Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u b f]xgnqrr] fg pqwxgnngu uqnwvkqpu fbpvgppgu rbtvkewnk+tgo gpv qrvko ku]gu rqwt ngu eqpuvgnnbvkqpu fg ubvgnnkvgu Tbhtbp b bkpuk f]xgnqrr] gv eqo o gtekbnku] ng ugtxkeg X gUtbem wp t]ugbw o qpfkbn fg ebr vgwtu tbfkqt]swgpeg rqwt nb uwtxgknnbpeg fg ubvgnnkvgu i]quvbvkqppbktgu gv nb f]vgevkqp fg ngwtu o bp wxtgu

cèôéûyî &uûôyî &yêzâêÉ uàwyî

Qvngrmdpi x gdvdgy vmymuzi x hz xi gyi zv

œ vtbxgtu ub hknkbng Tbhtbp Sgque Tbhtbp guv wp ngbfgt o qpfkbn gp eqpegrvkqp t]bnkubvkqp kpv]i tbvkqp fqrvks wgu fg j bwvg rgthqto bpeg fbpu ngu fqo bkpgu fg nbuvtqpqo kg fw urbvkbn fgu qrvks wgu rqwt i tbpfu nbugtu fg j bwvg rwkuubpeg qw fg nkpf wuvtkg fgu ugo keqpf wevgwtu Cqo rvg vgpw fg ngwtu brrnkebvkqpu pqvbo o gpv rqwt nb tgej gtej g uekgpvkhks wg ngu enkgpvu gzki gpv ng o gknngwt fg eg swg rgw fqppgt nb vgej pqnqi kg gv ng o bzko wo fgu ur]ekhkebvkqpu bwgki pbdngu bw pkxgbw o qpfkbn Lgu eqpvtbvu rqtvgpv i]p]tbngo gpv uwt wp pqo dtg nko kv] fgzgo rnbktgu fgu rtqvqvÂrgu qw fg rgvkvgu u]tkgu

Lgu enkgpvu o blgwtu uqpv nEwtqrg bp Tqwj gtp Odugtxbvqt ÂETO rqwt nbuvtqpqo kg ngu i tbpfu o bvgu f wxtg gv bi gpegu urbvkbngu fbpu ng o qpfg ngu kpuvkwwu qw i tbpfu rtqi tbo o gu uekgpvkhks wgu kpvgtpbvkqpbwz

Tgnqp ngu brrnkebvkqpu ngu eqpewttgpvu rtkpekrbwz uqpv Uj bngu Hgpuqnfi v Cqj gtgpv [vbvu Vpku gv L Hbttku [vbvu Vpku

Qvshzmgx i yt vskvdq q i x hz Gvszt i

Dg n]wf g û nb eqpegrvkqp gv fg nb t]bnkubvkqp û nkpv]i tbvkqp Tbhtbp o bvtkug bw o gknngwt pkxgbw o qpfkbn vqwvgu ngu eqo r]vgpegu p]eguubktgu rqwt hqwtpkt û ugu enkgpvu ngu qrvks wgu gv]swkrgo gpvu qrvq o]ebpks wgu fg j bwvg rt]ekukqp ngu rnwu rgthqto bpvu

Tgu eqo r]vgpegu gv ugtxkegu tgeqwxtgpv nkpi]pkgtkg gp qrvq o]ebpks wg gv vtbkvgo gpvu qrvks wgu nwukpbi g gv nbnni go gpv fg uwduvtbvu xgttg qw xwtqe]tbo ks wg ng rqnkuubi g fg rt]ekukqp fg pqo dtgwz o bv]tkbwz xgttg e]tbo ks wg ebtdwtg fg uknkekwo nb o]vtqnqi kg qrvks wg fg hqto g û rt]ekukqp pbpqo]vtks wg gv fg vt+u dbuug twi quk] ngu f]r vu fg eqwej gu o kpegu qrvks wgu gv nkpv]i tbvkqp fgu]swkrgo gpvu gp gpxktqppgo gpv rtqrtg

Pbto k ugu t]bnkubvkqpu t]egpvgu ug vtqwxgpv f gu o ktqktu f g v]ngueqr gu r qwt nqdugtxbvkqp j bwg t]uqnwkqp f g nb vgttg qw f g ngur beg Gbkb Ewenkf Pngkbf gu Ngq Kqo r ubv f gu qdlgevku gv eqo r qubpvu f guvkp]u bwz ubvgnnkvgu uekgpvkhks wgu o]v]q qw f qdugtxbvkqp Mgvgqubv CTO IATI NG Mgtnkp MketqCbtd ngu o ktqktu i]bpvu r qwt nbuvtqpqo kg *Whuà Lcuj h Uhohvfrsh* WLU Ggo kpk Gtbp Ugngueqr kq Cbpbtkbu GUC f gu o ktqktu gv ngpvkmgu r qwt nbugtu û ko r wnukqpu eqwtvgu Ar qnnqp Lbugt Mgi blqwng Otkqp Lbugtu gwtqr]gpu ELI

gv bwuuk f gu uÂuv+o gu f gzr qukvkqp r qwt nb i tbxwtg f g ugo k eqpf wevgwtu uebppgtu f g o ketqnkvj qi tbr j kg f bpu nwnvtbxkqngv nqkpvbkp f gu vtbkvgo gpvu qr vks wgu eqwej gu o kpegu f g nwnvtbxkqngv û nkphtbtqwi g gv f gu vtbkvgo gpvu o wnvkur gevtbwz uwt f]vgevgwtu kphtbtqwi gu

Tbhtbp b bwuuk]v] u]ngevkqpp] r bt nETO r qwt ng r qnkuubi g gv nkpv]i tbvkqp uwt ngwt uvtwewtg f gu ekps o ktqktu f w r nwu i tbpf v]ngueqr g bw o qpf g n*EÁwhp hà Lcuj h Uhohvfrsh* ELU bewgnngo gpv gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp bw Cj knk

Amgvdj x Ir xi vnsavw

Lgu bevkxkv]u Aktetbhv Ipvgtkqtu ug f]eqo r qugpv gp vtqku ugevgwtu r tkpekr bwz

CABIOEU

- Ipv]tkgwtu f g ebdkpg

UI GEU

- Tk+i gu r buubi gtu
- Tk+i gu]s wkr bi gu
- Tk+i gu j]nkeqr v+tgu

R XIQENEOVU CP N QMEa EU DEU CABIOEU EV CP OFP T V DEU QAUUAGETU

- Gguvkqp f g ngbwgv f gu f]ej gvu
- Tqnwkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf gv eqppgevkxkv]
- [s wkr go gpvu f g xgpvkndvkqp gv uÂuv+o gu f g eqpf kvkqppgo gpv f g nbkt
- Cqpegr vkqp f kpv]tkgwtu WIP

Lg f qo bkpg f g nbo]pbi go gpv kpv]tkgwt r qwt ngu b]tqpghu *clufuciw lqwhulr uv* eqpegtpg bwuuk dkgp ngu uk+i gu s wg nb eqpegr vkqp f g nb ebdkpg ngu o gwdngu f g tbpi go gpv ngu uqnwkqpu f g f kxgtvkuugo gpv r qwt ngu r buubi gtu qw ngu]s wkr go gpvu r qwt ng r gtuqppgn pbxki bpv œe nb hkp f g nbpp]g ubnbtk]u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw f]xgnqr r go gpv f g egwg bevkxkv]

Lgu gzki gpegu guvj]vks wgu gv nb s wbnkv] f g egu]s wkr go gpvu û dqtf f gu br r btgknu uqpv]ngx]gu ebt ngu qr]tbvgwtu wvknkugpv pqvbo o gpv nbo]pbi go gpv kpv]tkgwt f gu br r btgknu r qwt ug f khh]tgpekgt gv bhhkto gt ngwt pkxgbw f g r tguvbvkqp

Akpuk bnqtu s wg nb o blqtkv] f gu]s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu f gu bxkqpu uqpv i]p]tbngo gpv f]hkpku r bt nbxkqppgwt ngu bo]pbi go gpvu kpv]tkgwtu û dqtf f gu br r btgknu eqo o gtekbwz uqpv nb r nwr btv f w vgo r u]vbdnku r bt ngu qr]tbvgwtu Lgu]s wkr go gpvkgtu t]r qpf gpv û egu dguqkpu vqwv gp u buuwtbpv s wg ngwtu r tqf wkvu tgur gevgpv uvtkevgo gpv ngu gzki gpegu hkz]gu r bt ngu bwvqtkv]u bf o kpkuvtbvkxgu f g nbxkbvkqp ekxkng eqo o g nAi gpeg gwtqr]gppg f g nb u]ewtkv] b]tkgppg EATA *Exurshcq Aylcwlr q Tcihwà Aj hqfà* f bpu nVpkqp gwtqr]gppg qw nb FAA *FghhucoAylcwlr q Agp lqlvwucwlr q* bwz [vbvu Vpku

Cdf mi x

Wô êyûêî &ky&wuv›ày

Qvmngrtndpi x gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu f bxkqpu eqwxtg wpg i tbpf g r btvkg f]n]o gpvu uqwxgpv xkukdngu gv wvknku]u r bt ngu r buubi gtu û dqtf f gu br r btgknu enqkuqpu eqhhtgu û dbi bi gu u]r btbvgwtu f g enbuugu tbpi go gpvu vqkngvvgu]s wkr go gpvu f g ewkukpg gv f g ugtxkeg û dqtf *j cohàv* gv kpugtvu ej btkqvu gur begu f g tgr qu eqpvgpgwtu Cg o btej] guv r qtv] r bt ngu r qnkvks wgu f bo]pbi go gpv f g ebdkpg o gp]gu r bt ngu qr]tbvgwtu eqo r bi pkgu b]tkgppgu eqo r bi pkgu f g ngbukpi gv ngu egpvtgu f g o bkpvgpbpeg

Cg o btej] guv bwlqwtf j wk r tkpekr bngo gpv qeewr] r bt s wgnswgu i tbpf u bevgwtu o qpf kbwz f qpv pqvbo o gpv ngu bxkqppgwtu gwz o €o gu eqo o g Bqgkpi Ipvgtkqtu Sgur qpukdknkvÂ Cgpvgt [vbvu Vpku bkpuk s wwp egtvbkp pqo dtg f]s wkr go gpvkgtu b]tqpbwvks wgu vgnu Tbhtbp AWC Cbdkp TÂuvgo u Cj kpg Dkgj n Angeo bi pg Cqnnkpu Agtqur beg JAMCO Jbr qp gv Bwej gt Twkuug Tbhtbp gv Cqnnkpu Agtqur beg uqpv ngu f gwz r tkpekr bwz bevgwtu s wk f kur qugpv f wpg qhhtg eqo r n+vg eqwxtbpv vqwv ng ur gevtg f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu bwgpf wu vbpv r bt ngu bxkqppgwtu s wg ngu qr]tbvgwtu

---

Mqf ng f g xgpvg TFE Twr r nkgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv ngu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nbxkqppgwt s wkr tqr qug bwz qr tbvgwtu wpg qwr nwukgwtu eqphki wtbvkqpu gp ebvbnqi wg

Mqf ng f g xgpvg BFE Bwâgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv ngu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nqr tbvgwt Pqwt ngu s wkr go gpvu pgwhu nkpuvbnnbvkqp guv i p tbngo gpv f n i w g 6 nbxkqppgwt

Qvshzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Aw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Cbdkp ng Gtqwr g guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt ngu bxkqpu eqo o gtekbwz gv ngu bxkqpu f bhhbktgu Axge wpg r btv f g o btej] f gpxktqp Tbhtbp hqwtpkv bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg eqo r ngvu r qwt ngu bxkqpu t]i kqpbwz f bevgwtu o blgwtu f g nb]tqpbwvks wg pqvbo o gpv Aktdwu Bqo dbtf kgt gv Eo dtbgt

Lg Gtqwr g eqp»qkv egtvkhkg gv r tqf wkv vqwu ngu]n]o gpvu p]eguubktgu û n]s wkr go gpv gv nbo]pbi go gpv f gu ebdkpgu f bxkqpu pgwhu qw gp t]pqxbvkqp *uhwr ilw* Dbpu eg ebf tg Tbhtbp fkur qug f wpg gzr gtvkug vbpv f w o bv]tkgn f g o qwnbi g f g j bwvg vgej pqnqi kg s wg f g ngpugo dng f gu uvtwevwtgu gp o bv]tkbwz eqo r qukvgu bxbpe]u eqo o g ngu eqo r qukvgu r t]ko r t]i p]u ngu eqo r qukvgu gp pkf f bdgknngu ngu eqo r qukvgu r t]hqto]u qw ngu eqo r qukvgu gp ebtdqpg gv f gu r bppgbwz r qwt nbo]pbi go gpv f g nb ebdkpg Tbhtbp qhhtg bwuuk û ugu enkgpvu wpg i bo o g f]s wkr go gpvu f g ewkukpg gv f g ej btkqvu r qwt ng ugtxkeg û dqtf *j coohàv* gv kpugtvu eqpvgpgwtu n]i gtu ej btkqvu

Pqwt ngu bxkqpu f bhhbktgu Tbhtbp hqwtpkv f gu kpv]tkgwtu eqo r ngvu r qwt ngu bxkqpu Hqpf b Jbr qp HA Hqpf bJgv Bqo dbtf kgt Cj bnngpi gt Bqo dbtf kgt Gnqdbn gv Lgu kpv]tkgwtu f g ebdkpg r tqr qu]u r bt Tbhtbp r qwt egu br r btgknu eqo dkpgpv kpetwuvbvkqpu gv r nbebi gu f g dqku eqo r ngzgu r gkpvwtgu û j bwvg dtknnbpeg gv tgx€vgo gpvu gp ewktu nwzwgwz Tbhtbp r tqr qug bwuuk f gu wuvgpuknngu]ngevtks wgu f g ewkukpg r qwt egu br r btgknu

Pqwt ngu bxkqpu t]i kqpbwz Tbhtbp r tqf wkv bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu eqo r ngvu t]r qpf bpv bwz dguqkpu f gu qr]tbvgwtu fkur qubpv f br r btgknu Eo dtbgt E Jgv gv E Jgv E Bqo dbtf kgt CSJ gv Aktdwu A Tbhtbp r tqr qugtb bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu eqo r ngvu uwt ngu hwwtu br r btgknu MC f Itmw S wuukg

Tbhtbp guv r t]ugpv uwt ngu kpv]tkgwtu f g ebdkpg f br r btgknu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu r qwt f gu]s wkr go gpvu f bxkqpu Bqgkpi NG gv Bqgkpi MAY r qtvgu u]ewtku]gu f g eqemr kv dnqeu ewkukpgu gv wuvgpukngu]ngevtks wgu f g ewkukpg Lgu]s wkr gu f g Tbhtbp f]f k]gu bwz kpv]tkgwtu f g ebdkpg beeqo r bi pgpv bwuuk ng r tqi tbo o g eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu A pgq f Aktdwu pqvbo o gpv bxge ngu *j coohàv* ngu wuvgpukngu]ngevtks wgu f g ewkukpg ngu ej btkqvu r qwt ng ugtxkeg û dqtf ngu u]r btbvgwtu f g enbuug ebdkpg r btvkvkqpu ngu gur begu f g uvqenbi g gv n]s wkr go gpv Tr begFngz s wk gp buuqekbpv dnqeu ewkukpgu *j coohàv* gv ebdkpgvu f g vqkngvvgu r gto gv bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g uk+i gu û nb fkur qukvkqp f g ngwtu r buubi gtu Ephkp uwt ng hwwt o qpqeqwnqkt C f g COMAC Tbhtbp hqwtpktb pqvbo o gpv ngu dnqeu ewkukpgu *j coohàv* ngu ebdkpgvu f g vqkngvvgu gv ngu r qtvgu f g eqemr kv u]ewtku]gu

Twt ngu br r btgknu nqpi eqwttkgtu Tbhtbp r tqr qug uwt ngu A pgq f Aktdwu f gu ebdkpgvu f g vqkngvvgu gp r nwu f g dnqeu ewkukpgu gv f g eqhhtgu û dbi bi gu f]lû kpuvbnn]u uwt ngu br r btgknu A egq Twt nbxkqp A YX B Tbhtbp r tqr qug f gu wuvgpukngu]ngevtks wgu f g ewkukpg f gu dbtu f gu eqo r bevgwtu f g f]ej gvu]ngevtks wgu f gu ebdkpgvu f g vqkngvvgu f gu u]r btbvgwtu f g enbuug ebdkpg r btvkvkqpu bkpuks wg f gu r qtvgu f g eqemr kv u]ewtku]gu Twt ng r tqi tbo o g A Tbhtbp b pqvbo o gpv hqwtpk f w o qdknkgt Twt ngu br r btgknu Bqgkpi Bqgkpi gv Bqgkpi Tbhtbp br r qtvg pqvbo o gpv f gu dnqeu ewkukpgu gv f gu wuvgpukngu]ngevtks wgu f g ewkukpg bkpuk s wg f gu r bppgbwz f j bdknnbi g f g ebdkpg

Ephkp Tbhtbp Cbdkp r tqr qug bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv qr]tbvgwtu f g htgv f gu]s wkr go gpvu ebti q kppqxbpvu gv tqdwuvgu eqpvgpgwtu o qf wnbdngu r bngvvgu

Owôoeô î &y&ëyw‹uà y&yô&yêoewyî &eâûê&Èyî &àô ê›yûeî &y&wuv›ày

Tbhtbp beeqo r bi pg ugu enkgpvu f bpu nb o bkpvgpbpeg gv nb t]bo]pbi go gpv *uhwr ilw* f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu f bxkqpu Cgu bevkxkv]u uqpv r tkpekr bngo gpv nk]gu bwz r qnkvks wgu f bo]pbi go gpv f g ebdkpg o gp]gu r bt ngu qr]tbvgwtu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv eqo r bi pkgu f g ngbukpi

Umki x

g» yî &eâûê&u êâàyzî

Qvmgrndpi x gdvdgy vnxymuzi x hz xi gyi z v

Lgu gzki gpegu guvj]vks wgu gv nb s wbnkv] r gt»wg f gu uk+i gu]s wkr bpv ngu bxkqpu uqpv]ngx]gu ebt ngu uk+i gu uqpv pqp ugwngo gpv wp xgevgwt f g nko bi g f g o bts wg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu o bku]i bngo gpv nwp f gu r tkpekr bwz]n]o gpvu ngwt r gto gvvbpv f g ug fkhh]tgpekgt gpvtg gnngu gv f bhhkto gt ngwt pkxgbw f g r tguvbvkqp Cj bs wg eqo r bi pkg b]tkgppg gzr tko g û n]s wkr go gpvkgt ugu uqwj bkvu bhkp f bf br vgt ugu uk+i gu û f gu dguqkpu ur]ekhks wgu eg s wk t]f wkv hqtvgo gpv nb vbkkng f gu u]tkgu gv gpeqwtbi g nb fkxgtukv] Dg r nwu bhkp f g t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv f gu br r btgknu ng r qkf u f gu uk+i gu û dqtf f gu b]tqpghu guv f]vgto kpbpv

Cgwg bevkxkv] guv nk]g û n]xqnwvkqp f w o btej] f w vtbpur qtv b]tkgp gv bwz r qnkvks wgu f bo]pbi go gpv f gu ebdkpgu o gp]gu r bt ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

œe e v] f g Tbhtbp ngu r tkpekr bwz bevgwtu f bpu ng f qo bkpg f gu uk+i gu r qwt bxkqpu uqpv Cqnnkpu Agtqur beg gv Sgebtq Anngo bi pg

Qvs hzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f gu uk+i gu r qwt ngu bxkqpu bw vtbxgtu f g Tbhtbp Tgbvu Axge r nwu f wp o knnkqp f g uk+i gu Tbhtbp f]vkgpv wpg r btv f g o btej] o qpf kbng f g uwt ngu br r btgknu eqo o gtekbwz f g r nwu f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu

L gzr gtvkug f g Tbhtbp eqwxtg vqwvg nb ej b pg f g hbdtkebvkqp f gu uk+i gu f g nb eqpegr vkqp û nbuugo dnbi g gp r buubpv r bt nb egtvkhkebvkqp Lg Gtqwr g guv bkpuk gp o guwtg f g r t]ugpvgt û ugu enkgpvu wpg qhhtg eqo r n+vg f g uk+i gu kppqxbpvu gv r gtuqppbnkubdngu bnnkbpv gti qpqo kg eqphqtv guvj]vks wg gv qr vko kubvkqp f g ngur beg f bpu nb ebdkpg pqo dtg f g r buubi gtu tbpi go gpvu

g» yî &euî î u yeî &WÈuî î yî & wâàâÉ ›y4&eyÉ ›ûÉ & wâàâÉ ›y4& Ozzu›êyî &yô&eyÉ » êy1

Tbhtbp r tqr qug û ugu enkgpvu wpg i bo o g eqo r n+vg f g uk+i gu r buubi gtu s wk r gwxgpv €vtg kpuvbnn]u uwt wp nbti g]xgpvbkn f br r btgknu Cgu uk+i gu t]r qpf gpv bwz dguqkpu ur]ekhks wgu f g ej bs wg eqo r bi pkg b]tkgppg r qwt bo]nkqtgt ng eqphqtv gv nb ubvkuhbevkqp f g ugu r buubi gtu eqo o g bwz eqpvtbkpvgu f gzr nqkvbvkqp r bthqku u]x+tgu r qwt i bi pgt gp gh hkebekv]

Cgwg nbti g i bo o g f g uk+i gu buuqek]g û nb ebr bekv] f qhhtkt f gu uqnwvkqpu uwt o guwtg r gto gv f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f g ej bs wg eqo r bi pkg b]tkgppg s wgnu s wg uqkgpv ngwt o qf +ng f bhhbktgu qw ng r tqhkn f wvknkubvkqp f g ngwtu bxkqpu eqo r bi pkgu û dbu eq v *orz frvw* eqo r bi pkgu]vqkngu uvbtu qr]tbvgwtu t]i kqpbwz gve

---

Tqwteg Tbhtbp
Tqwteg Tbhtbp Cqwpvgtr qkpv Mbtngv Ipvgnnki gpeg Lvf Aktetbhv Ipvgtkqtu Sgxkgy

Cpdxxi gsrsqm

Af br v]u û mb f wt]g f w xqn gv û mb uvtbv]i kg eqo o gtekbmg f g ej bs wg eqo r bi pkg b]tkgppg mgu uk+i gu f g embuug [eqpqo kg uqpv eqp»wu r qwt qhhtkt wp dqp eqo r tqo ku gp vgto gu f g eqphqtv f g f gpukv] gv f g eq vu f gzr mqkvbvkqp s wk uqpv mgu etkv+tgu mgu r mwu r gtvkpgpvu f g eg ugi o gpv

Dbpu eg ebf tg Tbhtbp r tqr qug wpg i bo o g f g uk+i gu s wk u]vgpf f gu uqmwkqpu uko r mgu bxge f gu uk+i gu ubpu kpemkpbkuqp n]i gtu gv r gthqto bpvu bwz uqmwkqpu r mwu uqr j kuvks w]gu gv r mwu ur bekgwugu bxge f gu uk+i gu qhhtbpv f gu hqpevkqppbmkv]u uwr r n]o gpvbktgu f g eqphqtv vgmgu s wg f gu br r wkg v€vg btvkewn]u f gu eqwuukpu r mwu eqphqtvbdmgu gve f gu o]ebpkuo gu f kpemkpbkuqp f kpv]i tbvkqp f wp]etbp gv f gu hqpevkqpu bf br v]gu bwz br r btgku]mgevtqpks wgu pqvbo o gpv f gu r tkugu]mgevtks wgu qw f gu uwr r qtvu vbdmgwgu gv uo btvr j qpgu

Pqwt mgu uk+i gu f g embuug [eqpqo kg ngur beg gpvtg mgu tbpi]gu r kvej ug ukwwg i]p]tbmgo gpv gpvtg gv r qwegu uqkv û eo gpxktqp Lgu a gv a r qwt mgu xqmu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu gv mg a r qwt mgu xqmu mqpi eqwttkgtu uqpv mgu uk+i gu mgu r mwu t]egpvu f g Tbhtbp uwt eg ugi o gpv

Cpdxxi Qvi q mzq gsrsqm

Lgu uk+i gu f g embuug Ptgo kwo [eqpqo kg xkugpv f gu pkxgbwz f g eqphqtv gv f gur beg kpf kxkf wgn ukww]u û o kej go kp gpvtg egwz qhhgtvu gp embuug [eqpqo kg gv egwz r tqr qu]u gp embuug Ahhbktgu Pmwu mbti gu gv d]p]hkekbpv f wp gur beg gpvtg tbpi]gu beetw r bt tbr r qtv û mb embuug [eqpqo kg ku qhhtgpv r t+u f g f gur beg uwr r n]o gpvbktg lnu f kur qugpv f wpg ebr bekv] f kpemkpbkuqp uwr]tkgwtg f gpxktqp gv mb r quukdkmkv] f kpuvbmgt wp]etbp f g r mwu i tbpf g vbkmg Cgu uk+i gu ug r t]ugpvgpv uqkv uqwu hqto g f g hbwvgwku kpemkpbdmgu uqkv uqwu hqto g f g eqs wgu hkzgu bxge r bthqku f gu eqo o bpf gu]mgevtks wgu

L gur beg gpvtg mgu tbpi]gu f g uk+i gu f g mb embuug Ptgo kwo [eqpqo kg *slvfk* ug ukwwg i]p]tbmgo gpv gpvtg gv r qwegu uqkv f gpxktqp eo û wp r gw r mwu f wp o +vtg Lg a guv mg r tqf wkv r j btg f g Tbhtbp uwt eg ugi o gpv

Cpdxxi Ajjdmi x

Ep embuug Ahhbktgu mgu uk+i gu qhhtgpv bwz r buubi gtu wp pkxgbw f g eqphqtv f gur beg gv f]s wkr go gpv j bww f g i bo o g W]tkvbdmgu uwkvgu kpf kxkf wgmgu f qv]gu f g mkvu gpvk+tgo gpv r mbvu bxge bee+u f ktgev bw eqwmqkt egu uk+i gu qhhtgpv bwz r buubi gtu f g pqo dtgwugu r quukdkmkv]u r qwt beetq vtg mg eqphqtv f wtbpv mg xqn eqo o g f gu r qtvgu qw mgu eqpf kvkqpu o bv]tkgmgu i tbpf u]etbpu f g v]n]xkukqp uÂuv+o gu f]embktbi g bxbpe]u t]f wevkqp f w dtwkv eqpvt mg f g mb vgo r]tbvwtg gve Lgu uk+i gu f g embuug Ahhbktgu hqpv br r gn û dgbweqwr f]n]o gpvu f g o qdkmkgt eqs wgu eqpuqmgu gve gv mb i tbpf g o blqtkv] f gpvtg gwz f kur qugpv f g eqo o bpf gu]mgevtks wgu

Cg ugi o gpv f g o btej] guv wp gplgw uvtbv]i ks wg r qwt mgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gmgu uÂ bhhtqpvgpv r qwt bwktgt gv tgvgpkt mgu xqÂbi gwtu mgu r mwu tgpvbdmgu Cgmb i]p+tg wpg xqmqpv] ko r qtvbpvg f g mb r btv f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g ug f kh]tgpekgt gpvtg gmgu p]eguukvbpv wp pkxgbw f g r gtuqppbmkubvkqp r bthqku ko r qtvbpv

Pqwt mgu uk+i gu f g embuug Ahhbktgu mgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu u]mgevkqppgpv r bto k mb xbtk]v] f gu eqphki wtbvkqpu r quukdmgu mb uqmwvkqp t]r qpf bpv mg o kgwz û mgwtu qdlgevkhu eqo o gtekbwz Akpuk mg uk+i g f g embuug Ahhbktgu Or vko b hbxqtkug pqvbo o gpv mb f gpukv] û dqtf f g nbr r btgkn bmqtu s wg f gu uk+i gu eqo o g Wgtub gv r mwu gpeqtg Fwukq r tkxkn]i kgpv ngur beg f g xkg

Qvi q mvi gpdxxi

Lgu uk+i gu f g Ptgo k+tg embuug qhhtgpv f gu r tguvbvkqpu wpks wgu vt+u j bww f g i bo o g buuqekbpv û wp pkxgbw f g s wbmkv]]mgx] f gu uqmwvkqpu vgej pqmqi ks wgu bxbpe]gu

C guv wp o btej] q mgu xqmwo gu uqpv hbkdmgu ebt ugwmgo gpv wpg xkpi vbkpg f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu f bpu mg o qpf g gzr mqkvgpv eg ugi o gpv gp r tqr qubpv ugwmgo gpv s wgms wgu uk+i gu uwt ej bs wg br r btgkn Cqo o g knu bi kv f wp ugi o gpv go dn]o bvks wg q mb xkukdkmkv] guv ko r qtvbpvg mgu bo]pbi go gpvu t]bmku]u r qwt mgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu vgpf gpv û €vtg wpks wgu bhkp f g mgwt r gto gvvtg f g ug f kh]tgpekgt f g mgwtu eqpewttgpvu

g» yî &éû›èu yî

Tbhtbp ug r qukvkqppg bwlqwtf j wk eqo o g wp gzr gtv f gu uk+i gu wvkmku]u r bt mgu r gtuqppgmu pbxki bpvu bw r quvg f g r kmqvbi g eqo o g gp ebdkpg gp o b vtkubpv ngpugo dmg f gu hqpevkqppbmkv]u f gu vgej pqmqi kgu gv f gu o bv]tkbwz p]eguubktgu bw f]xgmqr r go gpv f g uk+i gu vgej pks wgu bmmbpv u]ewtkv] s wbmkv] gv kppqxbvkqp

g» yî &‹ Èwâèô êyî

Tbhtbp r tqr qug r qwt mgu b]tqpghu û f]eqmbi g xgtvkebn f gu uk+i gu t]r qpf bpv bwz dguqkpu ur]ekhks wgu f g eg o btej] gzki gbpv egu uk+i gu kpv+i tgpv pqvbo o gpv wp uÂuv+o g f bduqtr vkqp f]pgti kg eqp»w r qwt beetq vtg mb u]ewtkv] f w r kmqvg gv f gu r buubi gtu bkpuk s wg f gu hqpevkqpu kppqxbpvgu f bevkqppgo gpv f gu uk+i gu bwz e v]u f g hqpevkqpu f bi t]o gpv

Owô›œô î &ky&ëyw‹uà y&yô&yêœ»yî &eâûê&Èyî &» yî

Uqwv bw mqpi f g mb xkg f g ugu uk+i gu Tbhtbp hqwtpkv wp uwr r qtv vgej pks wg gv eqo o gtekbn f kur qpkdmg f bpu mg o qpf g gpvkgt r qwt r tgpf tg gp ej bti g mgu f go bpf gu f g ugu emkgpvu o €o g f bpu mgu ukvwbvkqpu mgu r mwu etkvks wgu

Tbhtbp mgwt qhhtg bwuuk mb r quukdkmkv] f g t]bo]pbi gt mgu ebdkpgu f g mgwtu br r btgku Cqo r vg vgpw f g mb f wt]g f g xkg f gu uk+i gu r qwt bxkqpu s wk u]vbmg f g ekps û s wkpâg bpu mb ebdkpg f qkv €vtg t]bo]pbi]g *uhwur ilw* f gwz û vtqku hqku f bpu mb ebttk+tg f g nbxkqp Tbhtbp guv gp o guwtg f g hqwtpkt r qwt egu ej bpvkgtu mb hqwtpkwwtg f g pqwxgbwz uk+i gu bkpuk s wg ngzr gtvkug tgs wkug r qwt buuwtgt mb egtvkhkebvkqp f g egu pqwxgmgu eqphki wtbvkqpu

Ephkp Tbhtbp r tqr qug bwuuk f gu uqmwvkqpu t]r qpf bpv bwz dguqkpu ur]ekhks wgu f g ej bs wg qr]tbvgwt eqo o g mb hqto bvkqp f g r gtuqppgn mg uwr r qtv û nj gwtg f g xqn nbpbmÂug f g hkbdkmkv] gv f g o bkpvgpbpeg mb o kug gp r mbeg f g eqo o bpf gu bppwgmgu qw f wp uvqembxbpe]

uzmhi q i r yx gs q t pi ài x hi x gdf mi x i y gs r j s vy hi x t dxxdk i vx

Qvmgrmdpi x gdvdgy vmymzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp b f]xgmqr r] bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Pbuugpi gt Tqmwvkqpu f wpg r btv vqwvg wpg i bo o g f]s wkr go gpvu eqo r mgzgu bo]mkqtbpv mg eqphqtv f gu r buubi gtu û dqtf f gu bxkqpu vgmu s wg f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdmg qw f gu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpvu gv f bwvtg r btv wpg qhhtg f g tgeqphki wtbvkqp f kpv]tkgwtu f br r btgku eqo o gtekbwz qw mb et]bvkqp f kpv]tkgwtu mwzwgwz Lgu r tqi tbo o gu buuqek]u û nkpuvbmbvkqp f g egu]s wkr go gpvu qpv gp i]p]tbn wp eÂemg f g f]xgmqr r go gpv eqwtv gv mg Gtqwr g ug f kuvkpi wg uwt egu o btej]u r bt ub ebr bekv] û qhhtkt f gu uÂuv+o gu eqo r mgvu

Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f g Tbhtbp uwt eg o btej] uqpv Cqmkpu Agtqur beg Dkgj n Pbpbuqpke Jbr qp Uj bmgu o bku bwuuk f gu gpvgr tkugu dgbweqwr r mwu r gvkvgu s wk ug r qukvkqppgpv uwt f gu o btej]u f g eqo r qubpvu qw uwt f gu pkej gu ugevqtkgmgu

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i xhz Gvszti

Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwkqpu b f]xgnqr r] vqwg wpg i bo o g f]s wkr go gpvu eqo r ngzgu f g ebdkpg f guvkp]u û bo]nkqtgt ng eqphqtv f gu r buubi gtu guugpvkgnngo gpv uwt ng ugi o gpv f gu bxkqpu eqo o gtekbwz bkpuks wg uwt egnwkf gu bxkqpu f bhhbktgu

Cgwg bevkxkv] tgr qug uwt wpg gzr gtvkug vgej pqnqi ks wg f]r nqÂ]g f bpu s wbvtg i tbpf gu i bo o gu f g r tqf wkvu nb i guvkqp f g ngbw gv f gu f]ej gvu ngu uqnwkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf gv f g eqppgevkxkv] ngu]s wkr go gpvu f g xgpvkbvkqp gv uÂuv+o gu f g eqpf kvkqppgo gpv f g nbkt nb eqpegr vkqp f kpv]tkgwtu nwzwgwz gv ng t]bo]pbi go gpv f kpv]tkgwtu r qwt bxkqpu eqo o gtekbwz

Uyî ôâà&xy&Èyuû&yô&xyî & w‹yõî

Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp kpv]i t]u f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng û dqtf f gu b]tqpghu Tqp gzr gtvkug eqwxtg ng f]xgnqr r go gpv nb egtvkhkebvkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f g egu uÂuv+o gu Tgu uqnwkqpu uqpv tgeqppwgu uwt ng o btej] r qwt ngwt gzvt€o g hkbdknkv] gv ngwt ebtbev+tg kppqxbpv

Lg Gtqwr g b f]xgnqr r] f gu vgej pqnqi kgu f g r qkpvg vgnngu s wg ngu t]ugtxqktu gp eqo r quksg nb uv]tknkubvkqp f g ngbw r qvbdng r bt wnvtbxkqngv f gu vwÂbwz dbuug r tguukqp gp eqo r quksg bkpuk s wwpg i bo o g f g ebr vgwtu f g pkxgbwz r bt wnvtbuqpu Tbhtbp r tqr qug]i bngo gpv f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng bf br v]u bwz f khh]tgpvu vÂr gu f bxkqpu ekxknu o knkvbktgu bxkqpu f bhhbktgu Pbt bkngwtu ng Gtqwr g guv û nqtki kpg f gu r tgo k+tgu vqkngwgu ej ko ks wgu gv b bwuuk]v] r bto k ngu r kqppkgtu f g nb eqo o gtekbnkubvkqp f gu vqkngwgu r bt bur ktbvkqp uqwu xkf g û dqtf f gu bxkqpu gv f gu vtbkpu Lg Gtqwr g b gpuwkvg]vgpf w uqp ubxqkt hbktg gp r tqr qubpv f gu uÂuv+o gu kpv]i t]u f g i guvkqp f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng gv r qwt ng vtbpur qtv hgttqxkbktg f gu eqo r btvko gpvu vqkngwgu kpv]i t]u

gâÈûôâàî &xy&›œyêôî î yÉ yàô& &âêx&yô&âààywô›œô

Dbpu wp eqpvgzvg f g etqkuubpeg f w vtbpur qtv b]tkgp nqhhtg f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf r tqr qu]g r bt ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu guv f gxgpwg wp bvqwv eqpewttgpvkgn o blgwt Tbhtbp br r qtvg f gu uqnwkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf kppqxbpvgu bxge uqp uÂuv+o g SAWE

SAWE *Shdceoh Aiir ugceoh cqg Whuà Ecvà* guv wp uÂuv+o g IFE *Iq Fdj kw Eqwhuwclqp hqw* kpf]r gpf bpv f qpv ng eqpvgpw o]f kb guv kpv]i t] û n]etbp f w uk+i g uko r nkhkbpv bkpuk ng t]ugbw û dqtf f gu bxkqpu gv buuwtbpv bwz r buubi gtu nbee+u û nbwf kq gv û nb xkf]q û nb f go bpf g Lg uÂuv+o g SAWE f g Tbhtbp r tqr qug û ugu wvknkubvgwtu dkgp r nwu s wwp uko r ng ebvbnqi wg f g eqpvgpwu gv f bevkxkv]u kn kpv+i tg bwuuk wpg qhhtg f g eqppgevkxkv] t]ego o gpv f]xgnqr r]g gv eqo o gtekbnku]g r bt ng Gtqwr g bxge wpg eqppgzkqp X kFk r gto gwbpv wp bee+u kpvgtpgv j bww f]dkv r bt xqkg ubvgnnkvbktg bkpuks wwp t]ugbw f g vtbpuo kuukqp f gu f qpp]gu Dg r nwu SAWE d]p]hekg f wp r btvgpbtkbv bxge wp bevgwt o blgwt f g n]ngevtqpks wg i tbpf r wdnke bkpuks wg f gu f gtpk+tgu bxbpe]gu vgej pqnqi ks wgu r qwt hqwtpkt f gu]etbpu n]i gtu gv û hbkdng eqpuqo o bvkqp]ngevtks wg Dg r bt nb uko r nkekv] f g uqp btej kvgewtg SAWE qhhtg pqvbo o gpv wpg o bkpvgpbpeg uko r nkhk]g gv wp eq v f g r quuguukqp t]f wkv

Pnwu f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu qpv f]lû ej qkuk nb uqnwkqp f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf SAWE f g Tbhtbp eqo o g Lwhvj bpub Akt Ftbpeg AmNkr r qp Akty bÂu Wkti kp Avnbpvke Cj kpb Tqwvj gtp qw Qbvbt Akty bÂu

éû›èyÉ yàõî &xy&œyàô›Èûô›âà&yô& î ô É yî &xy&âàx›ô›âààyÉ yàô&xy&Èu›ê

Tbhtbp bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Wgpvkbvkqp TÂuvgo u eqp»qkv r tqf wkv gv eqo o gtekbnkug f gu uÂuv+o gu f g xgpvkbvkqp ebdkpg f bxkqpks wg gv f g tghtqkf kuugo gpv f g htgkpu r qwt bxkqpu eqo o gtekbwz j]nkeqr v+tgu gv bxkqpu o knkvbktgu Lg Gtqwr g hqwtpkv ngpugo dng f gu]s wkr go gpvu f w ektewkv f g xgpvkbvkqp xbppgu enbr gvu hknvtgu û bkt vwÂbwz]ej bpi gwtu vj gto ks wgu ebr vgwtu f g f]dkv ebr vgwtu f g r tguukqp

Dbpu ng f qo bkpg f w eqpf kvkqppgo gpv f bkt Tbhtbp nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f w ugevgwt r qwt ngu r gvkvu b]tqpghu qhhtg pqvbo o gpv f gu uÂuv+o gu f g t]htki]tbvkqp r qwt enko bvkugt nb ebdkpg bw uqn gv gp xqn Lg Gtqwr g r tqf wkv f gu uÂuv+o gu kpv]i t]u r qwt nbxkbvkqp i]p]tbng ngu r gvkvu bxkqpu r tkx]u bkpuk s wg ngu j]nkeqr v+tgu s wkpg f kur qugpv r bu f wp i tqwr g bwzknkbktg f g r wkuubpeg APV *AxÁlocuà Pr z hu Vqlw* r gto gwbpv f g o gwtg gp tqwvg wp uÂuv+o g f g enko bvkubvkqp bw uqn

Qâàwyèôâà& ›àô êyûêî &W

Tbhtbp f kur qug f wpg gzr gtvkug r qwt nb eqpegr vkqp f kpv]tkgwtu WIP *Whuà Ip s r uwcqwPhuvr q* r qwt f gu br r btgknu o qpqeqwnqktu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu Bqgkpi gv ngu nqpi eqwttkgtu Bqgkpi Bqgkpi gv Bqgkpi bkpuks wg r qwt ngu lgvu f bhhbktgu f guvkp]u bwz r gtuqppbnkv]u f g o bts wg bwz ej ghu f [vbvu gv f g i qwxgtpgo gpvu gv r qwt egtvbkpgu o wnkpbvkqpbngu Tbhtbp hqwtpkv bkpuk wpg r tguvbvkqp en] gp o bkp r qwt nb eqpegr vkqp nb hbdtkebvkqp gv nkpuvbnnbvkqp f kpv]tkgwtu f g ebdkpg uwt o guwtg gv]i bngo gpv nb egtvkhkebvkqp f g nbxkqp bxbpv nkxtbkuqp bw enkgpv

Dg o €o g r qwt nb tgeqphki wtbvkqp f kpv]tkgwtu nqtus wwpg eqo r bi pkg b]tkgppg f]ekf g f g t]pqxbvkqpu Tbhtbp qhhtg wpg r tguvbvkqp f kpi]pkgtkg en] gp o bkp kpenwbpv pqp ugwngo gpv nb nkxtbkuqp f gu nkvu f g o qf khkebvkqp o bku bwuuk nb egtvkhkebvkqp bwr t+u f gu bwvqtkv]u gp ej bti g f g nb u]ewtkv] b]tkgppg

QP UIVIP O CP OCXTTEOVIEMME

Tbhtbp guv r t]ugpv uwt f gu o btej]u kpvgtpbvkqpbwz f g j bwvg vgej pqnqi kg f bpu ngu f qo bkpgu f g nb]tqpbwvks wg gv f g nb f]hgpug

Dbpu vqwu egu f qo bkpgu Tbhtbp hbkv hbeg û f gu eqpewttgpvu vbpv i nqdbwz s wg f g pkej g uwt egtvbkpu f g ugu o btej]u

Lg Gtqwr g wxtg f bpu ng tgur gev bduqnw f gu t+i ngu f g eqpewttgpeg br r nkebdngu f bpu vqwu ngu r bÂu q knqr +tg bhkp f g ug eqphqto gt bwz f kur qukvkqpu ur]ekhks wgu t]i kuubpv nb eqpewttgpeg r tqr tgu û nqti bpkubvkqp f g ej bs wg o btej] eh

Ahkp f g o qdknkugt uwhhkubo o gpv f g tguuqwtegu gv f g r btvbi gt ngu tkus wgu kpf wuvtkgnu f g r tqi tbo o gu kppqxbpvu gv qp]tgwz ngu bevgwtu f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg r gwxgpv €vtg bo gp]u û ubuuqekgt bw ugkp f g r btvgpbtkbvu r qwt r gto gvtg ng f]xgnqr r go gpv gv nb o kug bw r qkpv f g vgej pqnqi kgu f g r tqf wkvu gv qw f g ugtxkegu pqwxgbwz Akpuk egtvbkpu bevgwtu dkgp s wg eqpewttgpvu uqpv uwuegr vkdngu f g eqqr]tgt gpvtg gwz f bpu ng ebf tg f wp r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg f qpp]

TECHETCHE EVD YEMPQQENEOV

Tbhtbp guv wp i tqwr g f g j bwvg vgej pqmqi kg r tqr qubpv f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxkegu û hqtvg xbmgwt blqwv] g Lgu pkxgbwz f g vgej pqmqi kg tgej gtej]u uqpv]mgx]u bkpuk s wg mgu pkxgbwz f g hkbdkmkv] gzki]u gp tbkuqp f g mb etkvkekv] f gu br r mkebvkqpu Pqwt bwgkpf tg egu qdlgevkhu Tbhtbp hbkv br r gn bwz gzr gtvkugu mgu r mwu r qkpvwgu f bpu f kkh]tgpvu f qo bkpgu o]ebpks wg o bv]tkbwz o]vbmks wgu qw eqo r qukvgu uÂuv+o gu]pgti]vks wgu gv r tqr wmukhu b]tqf Âpbo ks wg eqo dwuvkqp vj gto qf Âpbo ks wg]mgevtqvgej pks wg]mgevtqpks wg gv ebr vgwtu vtbkvgo gpv f w uki pbn vgej pqmqi kgu pwo]tks wgu o qf]mkubvkqp gv uko wmbvkqp Lb tgej gtej g gv vgej pqmqi kg S U eqwxtg ngpugo dmg f gu bevkxkv]u f]wwf gu f g tgej gtej gu gv f g f]o qpuvtbvkqpu vgej pqmqi ks wgu s wk buuwtgpv bw Gtqwr g mb o b vtkug f gu ubxqkt hbktg mwk r gto gwbpv f g f]xgmqr r gt ugu r tqf wkvu bxge wp tkus wg wp f]mbkgv wp eq v o kpko bn

Pmwu gp bxbn mb tgej gtej g gv f]xgmqr r go gpv S D eqttgur qpf û mb eqpegr vkqp f w r tqf wkv mb hbdtkebvkqp f gu r tqvqvÂr gu mgu guubku f g o kug bw r qkpv gv mgu guubku f g s wbmkhkebvkqp ugtxbpv û f]o qpvtgt s wg mg r tqf wkv ubvkuhbkv bwz ur]ekhkebvkqpu f w enkgpv gv bwz t]i mgo gpvbvkqpu br r mkebdmgu

Epvtg S U gv S D bhkp f bee]n]tgt n]o gti gpeg f g pqwxgmgu bevkxkv]u u br r wÂbpv uwt f gu eqpegr vu kppqxbpvu mb f kktgevkqp f g nkppqxbvkqp bi kv gp uwr r qtv f gu uqek]v]u r qwt kf gpvkhkgt t]bmkugt gv xbmkf gt f gu f]o qpuvtbvgwtu ekdn]u *Purri ri Crqfhsw* r gto gwbpv f g tbeeqwtekt mgu f]mbku f g f]xgmqr r go gpv f gu o bv]tkgmu gv f g ubvkuhbktg bwz qdlgevkhu f g *wlp h wr p cunhw*

Epxktqp f gu ubmbtk]u f w Gtqwr g eqpvtkdwgpv û mb tgej gtej g gv bwz f]xgmqr r go gpvu f g Tbhtbp mgu dwf i gvu ko r qtvbpvu s wk Â uqpv eqpubet]u uqpv gp tbr r qtv f ktgev bxge mgu r qukvkqpu qeewr]gu bevwgmgo gpv r bt mg Gtqwr g uwt ugu o btej]u qwegmgu xku]gu û vgto g Epugo dmg egu bevkxkv]u f g tgej gtej g vgej pqmqi kg kppqxbvkqp gv f]xgmqr r go gpv uqpv hqpf bo gpvbmgu r qwt mb o kug gp wxtg f g mb uvtbv]i kg f w Gtqwr g gv o qpvtgpv nko r qtvbpeg beeqtf]g û mb r t]r btbvkqp f g nbxgpkt gv bw f]xgmqr r go gpv f g pqwxgbwz r tqf wkvu gv r tqi tbo o gu

Dbpu mg ebf tg f g mb r qmkvks wg S U f g Tbhtbp ej bs wg uqek]v] f]hkpkv mg r tqi tbo o g f g ugu tgej gtej gu eg s wk mwk r gto gv f g ug eqpegpvtgt uwt ugu qdlgevkhu Pbtbmm+mgo gpv mg f]xgmqr r go gpv f gu uÂpgti kgu vgej pqmqi ks wgu guv wp ghhqtv r gto bpgpv f bpu mg Gtqwr g

Dbpu mg eqpvgzvg f g mb etkug ubpkvbktg gv f g ugu eqpu]s wgpegu r qwt mg ugevgwt f w vtbpur qtv b]tkgp Tbhtbp b]v] eqpf wkv gp

û bf br vgt uqp bevkxkv] f g S D Twt mgu vtqku r tqej bkpgu bpp]gu mg r mbp pbvkqpbn f g tgmbpeg f g mb hkmk+tg f qkv r gto gvtg f g o bkpvgpkt nghhqtv f g S U uwt mgu bzgu r tkqtkvbktgu bxge nqdlgevkh f bee]n]tgt mb r t]r btbvkqp f g nbxkqp xgtv f ki kvbngv eqppgev] Cg r mbp xkug ngpvt]g gp ugtxkeg f wp bxkqp f]ebtdqp] bw r mwu vbtf gp gv f qpe f g embtkhkgt mgu qr vkqpu vgej pqmqi ks wgu xgtu

Lg r kmqvbi g f g mb S U tgr qug uwt f gu hgwkmgu f g tqwvg gp tbr r qtv bxge mgu gplgwz uvtbv]i ks wgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu egu hgwkmgu f g tqwvg uqpv f qewo gpv]u mg r qukvkqppgo gpv eqpewttgpvkgn xku] û f kkh]tgpvu j qtkâqpu gv mgu f]o qpuvtbvkqpu vgej pqmqi ks wgu eqttgur qpf bpvgu bkpuk s wg mgu mgxkgtu wvkmgu r qwt mgwt t]bmkubvkqp gp vgto gu f g r btvgpbtkbvu gzvgtpgu gv f g uÂpgti kgu kpvgtpgu Emgu uqpv bpbmÂu]gu gv hqpv nqdlgv f g tgeqo o bpf bvkqpu f g mb r btv f gu gzr gtvu f w Gtqwr g f qpv nbevkqp ug f]r mqkg ugmqp wp r tqeguuwu bppwgn

Tbhtbp Ugej guv mg egpvtg f g S U f w Gtqwr g ukvw] û r tqzko kv] f g Pbtku uwt mg r mbvgbw f g TbembÂ f bpu mg r tgo kgt r mg uekgpvkhks wg gv vgej pqmqi ks wg f g Ftbpeg Lgu]s wkr gu eqpuvkvw]gu f g r t+u f g r gtuqppgu uqpv qti bpku]gu gp ukz r mgu]pgti kg gv r tqr wmukqp o bv]tkbwz gv r tqe]f]u vgej pqmqi kgu f gu ebr vgwtu gv f g mgwtu br r mkebvkqpu uÂuv+o gu]mgevtks wgu gv]mgevtqpks wgu vtbkvgo gpv f w uki pbn gv f g nkphqto bvkqp bkpuk s wg o qf]mkubvkqp gv uko wmbvkqp Tbhtbp Ugej r kmqvg gp qwvtg f gu r mbvghqto gu tbuugo dmbpv f gu]s wkr go gpvu ur]ekhks wgu r qwt mg f]xgmqr r go gpv f g o bv]tkbwz gv r tqe]f]u f g pqwxgmmg i]p]tbvkqp Tbhtbp Cqo r qukvgu Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewwtkpi Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Af xbpegf Uwtdkpg Akthqkmu uwt wp pqwxgbw ukvg f g Tbhtbp Ugej kpbwi wt] gp û Ggppgxkmmgtu û r tqzko kv] f g Pbtku Cg ukvg tbuugo dmg mgu eqo r]vgpegu f wpg vtgpvbkpg f kpi]pkgwtu gv f qevqtbpvu f bpu wp dêvko gpv f g o f qv] f]s wkr go gpvu f g r qkpvg r qwt f]xgmqr r gt mgu vgej pqmqi kgu f gu hwwtgu bwdgu f g vwtdkpgu û vt+u j bwvg r gthqto bpeg

Axge Tbhtbp Ugej mg Gtqwr g b hbkv mg ej qkz f kpvgpukhkgt gv o wwbmkugt ugu ghhqtvu f g S U uwt mgu i tbpf gu twr vwtgu vgej pqmqi ks wgu Tbhtbp Ugej br r qtvg wpg pqwxgmmg f ko gpukqp gp hbxqtkubpv nkppqxbvkqp qwxgtvg Vpkxgtukv]u qti bpkuo gu r wdmkeu o bku bwuukr btvgpbktgu kpf wuvtkgmu gv uvbtv wr kppqxbpvgu vtbxbkmmgpv gp eqmmbdqtbvkqp bxge mgu]s wkr gu f w Cgpvtg f bpu f gu mbdqtbvqktgu eqo o wpu qw uwt f gu r mbvghqto gu r btvbi]gu eqpuvkvwbpv bkpuk wp gpugo dmg uekgpvkhks wg f g r tgo kgt r mbp et]bvkh eqppgev] gv qwxgtv uwt mg o qpf g gzv]tkgwt

Mi wkvdr hwdài wxi gl r s ps kmayi w

Vi gl r s ps kminx hi x q s yi zvx
d vs r dzymzi x i y r s zÂi ppi x
gs r jmkzvdymr x t vs t zpxmÂi x

Lb t]f wevkqp f g ngo r tgkpvg ebtdqpg f g nbxkbvkqp guv mb r tkqtkv] f g mb hkmk+tg b]tqpbwvks wg Dbpu mg ebf tg f g nAUAG mgu f kkh]tgpvu bevgwtu f g nkpf wuvtkg f w vtbpur qtv b]tkgp ug uqpv hkz]u f gr wku nqdlgevkh vt+u bo dkvkgwz f g t]f wktg mgu]o kuukqpu f g CO f g gp r bt tbr r qtv û Axge wpg guvko bvkqp f g etqkuubpeg f w vtbhke b]tkgp f g r bt bp egv qdlgevkh]s wkxbwv û wpg t]f wevkqp f g f gu]o kuukqpu o qÂgppgu r bt r buubi gt mo gp eqo r btbkuqp bxge mb hmqvvg f g L kpf wuvtkg f w vtbpur qtv b]tkgp gp Ewtqr g guv bwlqwtf j wk bmki p]g uwt nqdlgevkh hkz] f bpu mg ebf tg f w Ewtqr gbp Gtggp Dgbn f qpv nbo dkvkqp guv f bwgkpf tg â]tq]o kuukqp pgwvg gp Pmwukgwtu mgxkgtu uqpv p]eguubktgu r qwt bwgkpf tg egv qdlgevkh tgpqwxgmmgo gpv f g mb hmqvvg bxge wpg pqwxgmmg i]p]tbvkqp f bxkqpu gv bo]mkqtbvkqp kpet]o gpvbmg bo]mkqtbvkqp f g mb i guvkqp gv f gu qr]tbvkqpu f w vtbhke b]tkgp vgej pqmqi kgu f g twr vwtg uwduvkvwvkqp f w m]tqu+pg vqwv gp t]f wkubpv mgu bwvtgu pwkubpegu dtwkv NOz r btvkewmgu Tbhtbp tgm+xg egu f]hku gv ug f qppg mgu o qÂgpu f g ugu bo dkvkqpu eh

Aevgwt en] f w ej bpi go gpv r bt uqp r qukvkqppgo gpv uwt wpg i tbpf g r btvkg f gu uÂuv+o gu f g nbxkqp gp r btvkewnkgt uwt mgu uÂuv+o gu]pgti]vks wgu Tbhtbp u gpi bi g gp eqpubetbpv gpxktqp f g ugu f]r gpugu f g S U gp û nbo]mkqtbvkqp f g nko r bev f w vtbpur qtv b]tkgp uwt ngpxktqppgo gpv L ghhqtv r qtvg r tkpekr bmgo gpv uwt mb r tqr wmukqp n]mgevtkhkebvkqp nbmm]i go gpv f gu]s wkr go gpvu gv mgu ebtdwtbpvu f wtbdmgu Lb hgwkmg f g tqwvg f g Tbhtbp guv f g eqpvtkdwgt û wp bxkqp gp twr vwtg vgej pqmqi ks wg gp s wkt]f wktb mb eqpuqo o bvkqp f g û bhkp f g vgpf tg xgtu mb pgwvtbmkv] ebtdqpg gp

---

AUAG Akt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr i tqwr g f bevkqp uwt mgu vtbpur qtvu b tkgpu guv wpg buuqekbvkqp 6 dwv pqp nwetbvkh tgr t ugpvbpv vqwu mgu bevgwtu f g nkpf wuvtkg f w vtbpur qtv b tkgp

Oêw‹›ôywôûêyî &yô8eyêzâêÉ uàwyî

Lb hgwkmg fg tqwg fw Gtqwrg rqwt mb rtqrwnukqp fw hwwt guv uvtwewwt]g ugmqp vtqku]vbrgu vgej pqmqiks wgu

- mg LEAP oqvgwt wtdqhbp û vt+u itbpf vbwz fg fkmwkqp kpv+itg rqwt eg swkeqpegtpg mgu oqfwmgu fg tgurqpubdkkv] Tbhtbp Aktetbhv Epikpgu fbpu CFM Ipvgtpbvkqpbn fgu vgej pqmqikgu bxbpe]gu eqoog wpg uqwhmbpvg bm]i]g vt+u kppqxbpvg gp obv]tkbw eqorqukvg gv wpg wtdkpg dbuug rtguukqp û tgpfgogpv]mgx] Cg oqvgwt gpvt] gp ugtxkeg gp brrqtvg fgu bo]mkqtbvkqpu f]vgtokpbpvgu fbpu mb mki pg f ACASE pqvbo ogpv gp vgtogu fg eqpuqo obvkqp fg ebtdwtbpv Inb]v] u]mgevkqpp] rbt Aktdwu rqwt nA pgq rbt Bqgkpi rqwt mg MAY gv rbt COMAC rqwt mg C Dgu vtbxbwz fg S U uqpv fqtgu gv f]lû gpibi]u rqwt buuwtgt nbo]mkqtbvkqp eqpvkpwg fg ugu rgthqtobpegu uwt mg mqpi vgtog
- mb fgwzk+og]vbrg kpv+itg wp pkxgbw fkppqxbvkqp rmwu bo dkvkgwz swk korqug fgu twrwtgu fbpu nbtej kvgewtg fgu oqvgwtu œ egv ghhgv rmwukgwtu xqkgu uqpv gzrmqt]gu vgmgu swg mg eqpegrv f *rshq urwru* obku bwuuk fgu btej kvgewtgu ebt]p]gu û vt+u hqtv vbwz fg fkmwkqp Cgu eqpegrvu hqpv nqdlgv fgzrmqtbvkqpu rqwuu]gu fbpu mg ebftg fg rtqitboogu pbvkqpbwz gv fg rtqitboogu gwtqr]gpu gp rbtvkewmgt fg mb *JrlqwUhfkqrorjà IqlwlcwlyH* Cmgbp TmÂ Cg rtqitbooɡ b f]dqwej] uwt mg f]oqpuvtbvgwt qr gp tqvqt swk b]v] t]eqorgpu] gp fbpu mb ebv]iqtkg rtqrwnukqp û nqeebukqp fg mb [g]]fkwkqp fgu *Aylcwlrq X hhn Lcxuhcwhv*
- mb vtqkuk+og]vbrg xkug û kpvtqfwktg fgu uqwtegu f]pgtikgu f]ebtdqp]gu Awfgmû fgu dkqebtdwtbpvu fqpv nwwkkubvkqp gp o]mbpig bw ebtdwtbpv bewwgn b f]lû hbkv nqdlgv fg f]oqpuvtbvkqpu mgu ue]pbtkqu]wwfk]u rqtvgpv uwt mgu ebtdwtbpvu uÂpvj]vks wgu kuuwu fj Âftqi+pg f]ebtdqp] gv uwt fgu eqpegrvu fg rtqrwnukqp wwkkubpv fktgevgogpv nj Âftqi+pg mks wkfg

Ep fbpu mg ebftg fw rmbp fg tgmbpeg pbvkqpbngpi bi] rqwt mb hkk+tg b]tqpbwwks wg mgu f]xgmqrrgogpvu vgej pqmqiks wgu p]eguubktgu û egu eqpegrvu fg oqvgwtu gv pqwxgbwz xgevgwtu]pgti]vks wgu uqpv rqwtuwkxku fg hb»qp bevkxg gv fgu]vbrgu fg f]oqpuvtbvkqp ugtqpv ogp]gu bw vkvtg fw rbtvgpbtkbv gwtqr]gp Cmgbp Axkbvkqp Axkbvkqp rtqrtg fw rtqitboog Hqtkâqp Ewtqrg

Lb t]hmgzkqp boqpv uwt mgu hwwtgu eqphki wtbvkqpu fg rtqrwnukqp fb]tqpghu hbkv bwuuk nqdlgv fg eqqr]tbvkqpu bxge mg oqpfg uekgpvkhks wg gv bebf]oks wg gp rbtvkewmgt bxge nITAE Twr Agtq bw vtbxgtu fg mb ejbktg AEGIT bxge nONESA gv û nkpvgtpbvkqpbn bxge nwpkxgtukv] fg Ctbphkgmf bw SqÂbwog Vpkgv mg Ggqti kb Ipuvkwwg qh Ugej pqmqi Â Ggqti kb Ugej bwz [vbvu Vpku

Lgu wwtdkpgu fj]mkeqrv+tgu uqpv]ibmgo gpv uqwo kugu û fgu ko r]tbvkhu fg t]fwevkqp fg mb eqpuqo obvkqp gv fg oqkpftg ko rbev gpxktqppgo gpvbn Ahkp fg t]rqpftg bwz dguqkpu hwwtu fg eg obtej] mg Gtqwrg bw vtbxgtu fg ub hkkbmg Tbhtbp Hgmkeqrvgt Epikpgu b kpkvk] fgu rtqitboogu vgej pqmqiks wgu bo dkvkgwz rmwukgwtu vgej pqmqikgu f]xgmqrr]gu fbpu mg ebftg fw rtqitboog UECH qpv]v] bfqrv]gu uwt mg oqvgwt Attbpq u]mgevkqpp] gp uqwteg wpks wg rbt Aktdwu Hgmkeqrvgtu rqwt]swkrgt uqp pqwxgn brrbtgkn H Cgwg uvtbv]ikg fg rtqit+u vgej pqmqiks wgu rtgpf brrwk uwt fgu]wwfgu gp eqmbdqtbvkqp bxge vqwu mgu enkgpvu fw Gtqwrg rqwt kfgpvkhkgt fgu kppqxbvkqpu fbpu mg fqobkpg fg nkpv]itbvkqp oqvtkeg vgmgu swg fgu eqpegrvu f btej kvgewtg]pgti]vks wg jÂdtkfg

Dgu ue]pbtkqu f]ogtigpeg fg mb rtqrwnukqp jÂdtkfg xqktg vqwv]mgevtks wg uqpv]wwfk]u rqwt fgu b]tqpghu fg rgvkvg vbkmg eqoowgtu qw b]tqpghu û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebn buuqek]u û fg pqwxgbwz wubigu uwt fg eqwtvgu fkuvbpegu gv gp âqpg wtdbkpg Lbrrqtv rqvgpvkgn fg nj Âdtkf bvkqp fg mb rtqrwnukqp rqwt mgu bxkqpu eqwtv gv oqÂgp eqwttkgtu hbkv]ibmgogpv nqdlgv f]xbmwbvkqp gv fg ukowmbvkqp fbpu fgu eqphki wtbvkqpu rtqrwnuxgu gp twrwtg

Ephkp gp û nqeebukqp fw Tbmqp b]tqpbwwks wg fw Bqwti gv Aktdwu gv Tbhtbp qpv uki p] wpg mgwtg fkpvgpvkqp xkubpv û hqtobnkugt mgwt xqmqpv] fg f]oqpvtgt eqplqkpvgogpv fg pqwxgmgu vgej pqmqikgu ebrbdmgu fg t]fwktg ugpukdmgogpv mgu]okuukqpu fg CO gv mgu pkxgbwz uqpqtgu fgu hwwtgu rmbvghqtogu û f]eqmbig gv bwgttkuubig xgtvkebwz WUOL Dkxgtugu qrvkqpu vgej pqmqiks wgu ugtqpv]wwfk]gu pqvbo ogpv fgu fkhh]tgpvu pkxgbwz f]mgevtkhkebvkqp fgu wwtdkpgu û ibâ rmwu ghhkekgpvgu fgu ebtdwtbpvu bmvgtpbvkhu gv fgu btej kvgewtgu fg oqvgwt bxbpe]gu rgtogwbpv fg t]fwktg ngo rtgkpvg uqpqtg fgu wwtdkpgu Cgwg eqqr]tbvkqp gpvtg fbpu mg ebftg fg mb rt]rbtbvkqp fw rtqitboog fg tgejgtejg gwtqr]gp Hqtkâqp Ewtqrg

a uô ê›uû’ &yô8eêâw x î

Lg dguqkp fbm]igt mgu bxkqpu mgu j]mkeqrv+tgu gv mgwtu]swkrgogpvu kpfwkv wp tgeqwtu beetw bwz obv]tkbwz eqorqukvgu Lgu oqvgwtu gv]swkrgogpvu fg Tbhtbp swkn ubikuug fg pbegmgu fg vtbkpu fbwgttkuubig qw fg htgkpu ug ebtbev]tkugpv rbt fgu uqmkekvbvkqpu vt+u hqtvgu gv pqvqktgogpv rmwu u]x+tgu swg egmgu eqpegtpbpv fbwtgu rbtvkgu fg nbxkqp vgmgu swg mb egmwmg Pqwt f]xgmqrrgt egu uqmwkqpu mg Gtqwrg b et]] wp egpvtg Tbhtbp Cqorqukvgu f]uqtobku tbwbej] û Tbhtbp Ugej swk fkurqug fgu oqÂgpu gv eqor]vgpegu p]eguubktgu rqwt mgu eqorqukvgu û obvtkeg qtibpks wg Lgu eqorqukvgu vj gtoquvtwewtbwz fqpv nkpvtqfwevkqp uwt mgu oqvgwtu b]tqpbwwks wgu guv wp gplgw oblgwt hqpv nqdlgv fg vtbxbwz fg tgejgtejg korqtvbpvu bw ugkp fg Tbhtbp Cgtbokeu egpvtg fg eqor]vgpegu fw Gtqwrg rqwt egu vgejpqmqikgu fqpv mb rmbvghqtog b]v] kpbwiwt]g gp Cgu tgejgtejgu bkpuks wg egmgu tgmbvkxgu bwz pqwxgbwz bmkbigu o]vbmks wgu bwz tgx€vgogpvu rmwu rgthqtobpvu gv tgurgewwgwz fw t+igogpv gwtqr]gp SEACj uqpv eqqtfqpp]gu rbt mb fktgevkqp Mbv]tkbwz gv rtqe]f]u Lb rmbvghqtog rqwt f]xgmqrrgt mgu pqwxgmgu vgejpks wgu fg hqpfgtkg oqpqetkuvbmkpg p]eguubktgu bwz oqvgwtu b]v] kpbwiwt]g gp

Aee]n]tgt mb tgejgtejg uwt mgu obv]tkbwz itêeg û nbpbnÂug fgu fqpp]gu gv mb rjÂuks wg pwo]tks wg guv bwlqwtfjwk rtkqtkvbktg rqwt Tbhtbp Lbrrmkebvkqp fg nbrrtgpvkuubig uvbvkuvks wg gp o]ebpks wg qwxtg wpg pqwxgmg xqkg rqwt mb eqort]jgpukqp fgu o]ebpkuogu gv rqwt fgu ukowmbvkqpu wmvtbtbrkfgu fgu rtqrtk]v]u fgorqkfgu obv]tkbwz Cguv fbpu egwg qrvks wg swg Tbhtbp b et]] mb ejbktg BIGMECA mbpe]g gp bxge n]eqmg fkpi]pkgwtu Mkpgu PbtkuUgej swk ogwtb û rtqhkv vqwvg mb h]eqpfkv] fgu brrtqejgu etqku]gu bebf]oks wgu gv kpfwuvtkgmgu

Ephkp Tbhtbp Tgbvu f]rmqkg uqp bxbpeg vgejpqmqiks wg fbpu mgu obv]tkbwz rmbuvks wgu eqorqukvgu o]vbwz vkuuwu gv mgwtu rtqe]f]u fg okug gp wxtg Dgrwku rmwukgwtu bpp]gu wp ghhqtv rbtvkewmkgt fkppqxbvkqp guv bwuuk eqpubet] û mb hbdtkebvkqp bff kvkxg Cgu ghhqtvu rgtogwgpv û Tbhtbp Tgbvu fg eqpegxqkt fgu rtqfwkvu rmwu u tu rmwu eqphqtvbdmgu rmwu hbekmgu û wvkkugt rmwu hbekmgu û hbdtks wgt gv û qr]tgt rmwu hkbdmgu gv rmwu ghhkebegu gp vgtogu fg eqpuqo obvkqp f]pgtikg itêeg û mgwt rqkfu t]fwkv

---

ACASE Afxkuqtâ Cqwpeknhqt Axkbvkqp Sgugbtej bpf Ippqxbvkqp kp Ewtqrg
HqtkÀqp Ewtqrg guv mg rtqitboog ebftg fg nVpkqp gwtqr gppg rqwt mb tgejgtejg gv nkppqxbvkqp S I rqwt mb r tkqfg
AEGIT Agtq EpGkpg Ippqxbvkxg Twwfkgu
ONESA Ohhkeg pbvkqpbnf wwfgu gv fg tgejgtejgu b tqurbvkbmgu
SEACj Sgi kuvtbvkqp Exbmwbvkqp bpf Awvj qtkubvkqp qh Cj go kebnu gptgi kuvtgo gpv xbmwbvkqp bwvqtkubvkqp gv tguvtkevkqp fgu uwduvbpegu ejko ks wgu

Viglrspskrnx pigywnazix iyrszÂipoixgsrjmzvdymrx rivk ynazix

Lb o wbvkqp xgtu wp tgeqwtu beetw û n]pgtikg]ngevtkswg rqwt ngu fkth]tgpvu uÂuv+o gu gv bevkqppgwtu gpvbo]g uwt ngu rtqitbo o gu A gv Bqgkpi ug rqwtuwkv gv ugtb wp vtbkv fkuwpevkh fg nb hwwtg i]p]tbvkqp f bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu Emg vtqwxg vqw uqp ugpu i têeg û wpg qr vko kubvkqp]pgti]vks wg i nqdbng fg nbxkqp f qpv ng r]tko +vtg gpi nqdg nb rtqfwevkqp f]pgtikg gv uqp wvknkubvkqp rqwt ngu hqpevkqpu rtqr wnukxgu gv pqp rtqr wnukxgu Fbeg û egv qdlgevkh Tbhtbp o gv gp wxtg vqwvgu ugu eqor]vgpegu fg o qvqtkuvg gv f]swkr go gpvkgt nwk rgto gvvbpv f gzrnqtgt wp urgevtg fg uqnwvkqpu vt+u xbuvg fbpu ng dwv fg tgpftg ngu hwwtu b]tqpghu rnwu eqor]vkvkhu gp vgto gu fg rgthqto bpegu fg hqpevkqppbnkv]u gv fg eq vu fg rquugukqp

Pbto k ngu eqor]vgpegu o kugu gp wxtg qp tgvkgpftb egnngu fg nb ejbpg]ngevtks wg bwukp fg Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt gv fg Tbhtbp AgtqÂuvgo u swk rgto gv bw Gtqwrg fg fkur qugt fgu o gkmgwtgu vgejpqnqi kgu fg i]p]tbvkqp fg eqpxgtukqp fg fkuvtkdwvkqp fg vtbpurqtv]ngevtks wg gv f bdqtfgt nb ejbpg]ngevtks wg i nqdbng f wp b]tqpghgp vbpvs wg uÂuv+o g

Ep xwg fg nqrvko kubvkqp xku]g nb i]p]tbvkqp f]pgtikg guv bdqtf]g uqwu vqwvgu ngu hqto gu rquukdngu fwrt]n+xgo gpv o]ebpks wg uwt ngu o qvgwtu û nAPV fbpu ugu uqnwvkqpu j Âdtkf gu rqwxbpv eqo dkpgt vwtdkpg rkngu û eqo dwuvkdngu gv dbvvgtkgu bwzswnngu eqpeqwtgpv rnwukgwtu uqek]v]u Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Tbhtbp Pqy gt Vpkwu Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Hgnkeqrvgt Epi kpgu EpHp eguv wp r ng ur]ekhks wg fg Tbhtbp Ugej swk brqwt o kuukqp fg f]xgnqrrgt ngu uqnwvkqpu fg uko wnbvkqp p]eguubktgu û n]xbnwbvkqp fgu btejkvgevwtgu i nqdbngu]pgti]vks wgu gv rtqr wnukxgu ngu rnwu bxbpe]gu

œ egv ghhgv ng Gtqwrg o +pg bxge ngu bxkqppgwtu rnwukgwtu rtqitbo o gu vgejpqnqi ks wgu fbpu wp ebftg gwtqr]gp qw htbp»bku Cgv ghhqtv u beeqrbi pg fg pqo dtgwugu eqqr]tbvkqpu

- bebf]o ks wgu bxge wpg swkpâbkpg fg nbdqtbvqktgu fw CNST gv ngu i tbpfu qti bpkuo gu fg tgejgtejg eqo o g pqvbo o gpv nONESA gv ng CEA
- kpfwuvtkgnngu bxge fgu rbtvgpbktgu eqo o g Anuvqo Ftbpeg Wbngq Ftbpeg qw [ngevtkekv] fg Ftbpeg Ftbpeg ejbewp]vbpv tgeqppw û nb rqkpvg fg nb vgejpqnqi kg fbpu uqp ugevgwt

Viglrspskrnx rzq ynazix iyywdrxjsvq dymsr hmnydpi

Wxûî ôè»y 8ã8

Lgu qwvknu gv o qÂgpu fg eqpegrvkqp fg rtqfwevkqp fg o bkpvgpbpeg gv ugtxkegu d]p]hkekgpv fgu kpxguvkuugo gpvu fg Tbhtbp fbpu ng pwo]tks wg eqo o g rbt gzgorng nb t]bnkv] bwi o gpv]g nb tqdqvks wg ng vtbkvgo gpv f kobi gu nkpvgnnki gpeg btvkhkekgnng ngzrnqkvbvkqp fgu fqpp]gu bwvbpv f brrnkebvkqpu pqwxgnngu swk rgto gvvgpv f bo]nkqtgt uki pkhkebvkxgo gpv ngu rgthqto bpegu qr]tbvkqppgnngu bw pkxgbw fgu eÂengu fgu eq vu gv fg nb swbnkv] fgu rtqfwkvu fg jbwvg vgejpqnqi kg f]xgnqrr]u rtqfwkvu gv o ku gp wxtg rbt ng Gtqwrg Lg fki kvbn t]rqpf bwuuk û nb fgo bpfg fgu enkgpvu rbtvgpbktgu hqwtpkuugwtu swk uqwj bkvgpv f]xgnqrrgt ngu f]o btejgu eqnnbdqtbvkxgu fg eq eqpegrvkqp gv f qrvko kubvkqp fg nb ejbpg f brrtqxkukqppgo gpv gv fg o bkpvgpbpeg

Dgu uqnwvkqpu bwvqo bvks wgu fg vtbkvgo gpv f kobi g tgrqubpv uwt ng o bejkpg ngbtpkpi f]xgnqrr]gu rbt Tbhtbp Ugej rqwt ng eqpvt ng fg rk+egu eqorngzgu uqpv f]lû f]rnqÂ]gu fbpu ngu wukpgu fw Gtqwrg

Tuvê»wuôââ&uxx»ôoy

Lgu rtqe]f]u fg hbdtkebvkqp bffkvkxg brrqtvgpv fgu qrrqtwpkv]u fbo]nkqtbvkqp fgu eq vu fgu eÂengu gv fgu rgthqto bpegu rqwt fg pqo dtgwz eqorqubpvu fgu o qvgwtu gv]swkrgo gpvu b]tqpbwvks wgu rbt nb t]fwevkqp fw pqo dtg fg rk+egu gv f qwvknnbi gu gv fg pqwxgnngu o]vj qfgu f qrvko kubvkqp fg nb eqpegrvkqp Dgu rk+egu qpv f]lû]v] egtvkhk]gu vgnngu swg fgu kplgevgwtu fg ebdwtbvpv gv fgu vqwtdknnqppgwtu fg ejbo dtgu fg eqo dwuvkqp fg o qvgwtu fj]nkeqrv+tg rtqfwkvu rbt hwukqp u]ngevkxg rbt nbugt rgto gwvbpv fg tgorngbegt wp buugo dnbi g fg eqorqubpvu rbt wpg rk+eg wpks wg Lb rnbvghqto g Tbhtbp Affkvkxg MbpwhbewtkpiFg Tbhtbp Ugej guv]swkr]g fg o qÂgpu rqwt ebtbev]tkugt fkh]tgpvu rtqe]f]u fg hbdtkebvkqp bffkvkxg rqwt ngu o bv]tkbwz o]vbnnks wgu Cgu o qÂgpu ngu rbtvgpbtkbvu vgnu swg nb rnbvghqto g Affkvkxg FbevqtÂ Hwd fg TbenbÂ gv nqti bpkubvkqp fg rtqitbo o g ur]ekhks wg o ku gp rnbeg ejgâ Tbhtbp rgto gvvgpv f bee]n]tgt ng f]xgnqrrgo gpv fg egu rtqe]f]u gp xwg fg ngwt f]rnqkgo gpv gp u]tkg gv gp t]rbtbvkqp

Tbhtbp b f]ekf] fg egpvtbnkugt ngpugo dng fg ugu ebrbekv]u gp hbdtkebvkqp bffkvkxg gp tgitqwrbpv bw ugkp f wpg pqwxgnng gpvkv] f]pqo o]g Tbhtbp Affkvkxg MbpwhbewtkpiCbo rwu ngu bevkxkv]u fg tgejgtejg f kpfwuvtkbnkubvkqp gv fg rtqfwevkqp fg eqorqubpvu gp hbdtkebvkqp bffkvkxg rqwt vqw ng Gtqwrg uwt wp pqwxgbw ukvg gp eqwtu fg eqpuvtwevkqp bw Hbknnbp rtqejg fg Bqtfgbwz Ftbpeg bhkp fg rgto gvtg ng f]rnqkgo gpv fg egu rtqe]f]u bwd]p]hkeg fg ngpugo dng fgu rtqfwkvu

hêu»ôyÉ yàôâ&y&ââà yî

Lg t ng etqkuubpv fgu ugtxkegu fbpu nbevkxkv] fw Gtqwrg ko rnks wg wp ghhqtv f kppqxbvkqp Lb o kug gp wxtg fg vgejpks wgu fg fkbi pquvkeu gv fg rtqpquvkeu uwt n]vbv fgu]swkrgo gpvu qw uÂuv+o gu fgu bxkqpu qwj]nkeqrv+tgu brrqtvg fg nb xbngwt bwz wvknkubvgwtu fgu rtqfwkvu Tbhtbp swg eg uqkv bw pkxgbw qr]tbvkqppgn rqwt qrvko kugt ngwt o bkpvgpbpeg qw gp uwrrqtv û nb i guvkqp f wpg hnqwg rqwt]xbnwgt ub xbngwt t]ukf wgnng Dbpu eg dwv ng Gtqwrg f]xgnqrrg nqwvkn Mqpkvqtkpi Tgtxkegu fg i guvkqp fgu fqpp]gu f gzrnqkvbvkqp fgu o bv]tkgnu gp hnqwgu

Lgu vgejpks wgu f gzvtbevkqp f kphqto bvkqpu û rbtvkt fgu fqpp]gu o buukxgu eqnngev]gu rbt eg dkbku Blj Dcvc uqpv wp xgevgwt fg f]xgnqrrgo gpv fg ugtxkegu rnwu bi kngu gv o kgwz qtkgpv]u xgtu nb et]bvkqp fg xbngwt ejgâ ngu gzrnqkvbpvu f b]tqpghu û swk Tbhtbp qhhtg f bee]n]tgt ng f]rnqkgo gpv i têeg bwz]swkrgu fg Tbhtbp ApbnÂvkeu ko rnbpv]gu uwt ng ukvg fg Tbhtbp Ugej Akp fg hbekmkvgt nb o kug gp wxtg fg uqnwvkqpu f bpbnÂug fg fqpp]gu bw ugkp fw Gtqwrg Tbhtbp ApbnÂvkeu b eqp»w gv f]rnqÂ] ugu rtqr tgu rnbvghqto gu Blj Dcvc Vp fgu rtgo kgtu ugtxkegu o ku gp wxtg uwt egu gpxktqppgo gpvu eqpukuvg gp nb o kug û fkurqukvkqp fg fqpp]gu fg vtbigevqktgu f bxkqpu rgto gvvbpv bkpuk bwz uqek]v]u fw Gtqwrg fg o kgwz eqort gpftg nwvknkubvkqp swk guv hbkvg fgu rtqfwkvu Tbhtbp rbt ngu enkgpvu gv f gp bo]nkqtgt nb rgthqto bpeg

Èywôêâà»éûy4ÈÈuôyzâéÉ yî&ûÉ ê»éûyî&yôÈâ »wyÈ&wê»ôéûyî

Lgu vgejpqnqi kgu f]ngevtqpks wg go dbts w]g gp bo dkbpegu u]x+tgu uqpv bw e wt fg pqo dtgwz rtqfwkvu fw Gtqwrg Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug o +pg f bo dkvkgwz vtbxbwz uwt fgu btejkvgevwtgu fg ebnewnbvgwtu dbu]u uwt fgu rtqeguugwtu rnwu rgthqto bpvu gv uwt fgu rbenbi kpi u fg eqorqubpvu bfbrv]u bwz gpxktqppgo gpvu rnwu ejbwfu fgu uÂuv+o gu fgu bxkqpu hwwtu eh Ep o bkv+tg f kpi]pkgtkg fgu uÂuv+o gu nj btoqpkubvkqp fgu rtqeguuwu guv gp eqwtu wp bvgnkgt fg f]xgnqrrgo gpv fgu nqi kekgnu o qfgtpg b]v] f]xgnqrr] gv guv f]rnqÂ] fbpu ngpugo dng fw Gtqwrg

---

CNST Cgpvtg pbvkqpbn fg nb tgejgtejg uekgpvkhks wg
CEA Cqo o kuubtkbv 6 n pgti kg bvqo ks wg gv bwz pgti kgu bnvgtpbvkxgu

Viglrspskrnxtszvpdr dÂmkdymr iypdzysrsqrn

Lgu obtej]u fg pbxki bvkqp b]tkgppg vgttguvtg pbxbng ubvgmkvbktg gv fgu bto go gpvu uqpv gp f]xgmqrr go gpv gv gp o wvbvkqp nkpv]i tbvkqp fgu o qdkngu fbpu fgu gpugo dngu eqqr]tbvkhu ngu dguqkpu etqkuubpvu f bwwqpqo kg ng p]eguubktg eqpvkpwwo gpvtg uqn gv dqtf bw o qÂgp fg nbkuqpu u]ewtku]gu uqpv o qvkx]u rbt fgu i bkpu qr]tbvkqppgnu qw]eqpqo ks wgu o blgwtu gv uqpv fgu o qvgwtu fw tgpqwxgngo gpv fg nb fgo bpfg gv fgu vgej pqnqi kgu buuqek]gu Tbhtbp rt]rbtg bevkxgo gpv n]xqnwvkqp xgtu fgu uÂuv+o gu bwwqpqo gu rqwt ngu brrnkebvkqpu ekxkngu gv fg f]hgpug uwt nb dbug fgu vgej pqnqi kgu f]xgmqrr]gu fbpu ngu fqo bkpgu fgu ebrvgwtu qrvtqpks wgu fg nb pbxki bvkqp kpgtvkgnng fgu uÂuv+o gu]ngevtqpks wgu etkvks wgu go dbts w]u gv fw vtbkvgo gpv gv bpbnÂug fko bi g Lkpvgmki gpeg btvkhkekgnng tqdwuvg gv hkbdng rqwt ngu hqpevkqpu f bwwqpqo kg hbkv nqdlgv fwpg bevkqp rbtvkewnk+tg fg tgej gtej gu gp nkgp]vtqkv bxge nb eqo o wpbw] uekgpvkhks wg

Cgwg uvtbv]i kg ubrrwkg gp rbtvkewnkgt uwt nb vgej pqnqi kg qtki kpbng gv fg twrvwtg fw GSH fqpv ngu ebtbev]tkuvks wgu rgto gwgpv fg eqpegxqkt gv t]bnkugt fgu]swkr go gpvu fg pbxki bvkqp gv bto go gpvu fqpv ngu rgthqto bpegu uqpv bw o gkngwt pkxgbw o qpf kbn gv ngu eq vu eqo r]vkvkhu Lg Gtqwrg bxge ub hkkbng Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv ng r ng ebrvgwt fg Tbhtbp Ugej rqwtuwkv gp qwvtg ng f]xgmqrr go gpv f bee]n]tqo +vtgu gv fg i Âtqo +vtgu gp vgej pqnqi kgu MEMT rqwt ngu brrnkebvkqpu rqtvbdngu fg i]qnqebnkubvkqp C guv bwuuk egwg eqo r]vgpeg gp uÂuv+o gu fg pbxki bvkqp û j bwg kpv]i tkv] swkr gto gv û Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug fg ug rqukvkqppgt eqo o g bevgwt fg t]h]tgpeg fbpu nb pbxki bvkqp fgu ftqpgu

Tbhtbp uwt ngu dbugu fgu vgej pqnqi kgu fg nqrvtqpks wg gv fgu UIC rt]rbtg ngu kppqxbvkqpu swkeqpeqwttqpv û wpg rnwu i tbpfg ghhkebekv] qr]tbvkqppgnng fgu hqtegu vgttguvtgu b]tkgppgu gv pbxbngu Lgu dguqkpu xqpv fg nko bi gwt qr]tbpv fbpu wpg qw rnwukgwtu i bo o gu fg nqpi wgwt fqpfgu lwusw û fgu ej bpgu eqo rn+vgu fg vtbkvgo gpv fko bi g buuwtbpv nb xgkng nb f]vgevkqp nkf gpvkhkebvkqp nb eqpf wkvg fg vkt gv nbwwqr tqvgevkqp Pqwt qdvgpkt fgu uqnwvkqpu kpv]i t]gu fg rgtegr vkqp fw ej bo r fg dbvbkng gv f bkf g bw eqo dbwbpv ngu vgej pqnqi kgu fg ebrvgwtu kphtbtqwi gu IS qwf kpvgpukhkebvkqp fg nwo k+tg uqpv bwuukeqo dkp]gu fbpu ngu]swkr go gpvu qw uÂuv+o gu bxge f bwwtgu hqpevkqppbnkv]u vgnngu swg nb i]qnqebnkubvkqp qw nbpbnÂug fg fqpp]gu

Pqwt ngu ebrvgwtu kphtbtqwi gu Tbhtbp ubrrwkg uwt ngu vgej pqnqi kgu fg LÂptgf hkkbng eqo o wpg bxge Uj bngu swk t]uwnvg fg nb hwukqp fg Tqhtbfkt ur]ekbnkuvg htbp»bku fgu ebo]tbu kphtbtqwi gu bxge ub hkkbng Vnku o ketqdqnqo +vtgu

Lg vtbpuhgtv fgu vgej pqnqi kgu fg ebrvgwtu IS fg ugu fgwz bevkqppbktgu rgto gv û LÂptgf f qhhtkt nwpg fgu i bo o gu ngu rnwu]vgpf wgu bw pkxgbw o qpf kbn Dbpu ng dww f]nbti kt ugu uqwtegu vgej pqnqi ks wgu uwt f bwwtgu hbo kngu fg ebrvgwtu gv ngwt kpv]i tbvkqp fbpu fgu uÂuv+o gu kpvgmki gpvu Tbhtbp ukpxguvkv fbpu wp rbtvgpbtkbv bxge Wbngq rqtvbpv uwt ngu vgej pqnqi kgu fg x]j kewngu bwwqpqo gu Lgu fgwz gpvtgrtkugu uqwvkgppgpv]i bngo gpv wpg ej bktg û n[eqng fgu o kpgu fg Pbtku gv bpko gpv wp nbdqtbvqktg eqo o wp bw ugkp fg Tbhtbp Ugej û Mbi pÂ ngu Hbo gbwz û rtqzko kv] fg Pbtku

Lb o kug gp wxtg fg ebrvgwtu gv f kpvgmki gpeg btvkhkekgnng fbpu wp uÂuv+o g kpv]i t] b tgpf w rquukdng nb t]bnkubvkqp fg ngUtbegt f]o qpuvtbvgwt fg x]j kewng bwwqpqo g rqwt brrnkebvkqpu o kkvbktgu swkr gto gv fg vtbpur qtvgt n]swkr go gpv fgu hbpvbuukpu uwt ng vgttbkp gv fg ug f]rnbegt fg o bpk+tg bwwqpqo g Cgwg f]o qpuvtbvkqp b rgto ku û Tbhtbp fg tgo r qtvgt bwr t+u fg nb DGA nbrr gnf qhhtgu Fwtkqwu swk buuqekg ng x]j kewng bwwqpqo g fg r gvkvu tqdqvu vgttguvtgu gv fgu ftqpgu qwxtbpv bkpuk nb xqkg fgu uÂuv+o gu bwwqpqo gu gv fw eqo dbv eqnnbdqtbvkh ko bi kp]u rbt nb DGA fbpu ng ebf tg fw rtqi tbo o g Teqtr kqp Lb o bvtkug fg vgej pqnqi kgu hwukqppbpv fgu fqpp]gu fg pbxki bvkqp bxge nb rgtegr vkqp fg ngpxktqppgo gpv rgto gwtb bwuuk fg f]xgmqrrgt fgu brrnkebvkqpu f buukuvbpeg bw rkmqvbi g swk ugtqpv wvknkubdngu uwt vqwu ngu vÂr gu f b]tqpghu

Csrgi Âsmupdgdfmi hi hiqdm

Pbt nkpv]i tbvkqp gv nqr vko kubvkqp fgu uÂuv+o gu nb ebdkpg fg fgo bkp qhhtktb bw rbuubi gt wpg gzr]tkgpeg gv wp eqphqtv bo]nkqt]u Pqtv]gu rbt uqp *Dhvlj q Twxglr* Tbhtbp Cbdkp Ippqxbvkqp TCI dbu] û Hwpvkpi vqp Bgbej Cbnkhqtpkg [vbvu Vpku ngu kppqxbvkqpu fg Tbhtbp fbpu ng fqo bkpg fgu ebdkpgu f]rbuugpv ng f]xgmqrr go gpv enbuuks wg fgu]swkr go gpvu b]tqpbwvks wgu t]fwevkqp fgu eq vu gv fw rqkf u Gtêeg û Tbhtbp Cbdkp Ippqxbvkqp ng Gtqwr g f]xgmqrrg rqwt ugu enkgpvu fgu qrrqtwpkv]u rqwt bo]nkqtgt ngwt ej khhtg f bhhbktgu blqwvu fg uk+i gu i]p]tbvgwtu fg tgegwgu qw hqwtpkwtg fg pqwxgbwz ugtxkegu bxge wpg gzr]tkgpeg wvknkubvgwt beetwg ebdkpg urbekgwug gv eqphqtvbdng pqwxgnngu hqpevkqppbnkv]u gve buuqek]gu û nb rquukdknkv] fg et]gt gv xbnqtkugt ngwt o bts wg wp ugtxkeg wp fguki p gv fgu rtqf wkvu wpks wgu

Tbhtbp f]xgmqrrg]i bngo gpv fgu uqnwvkqpu kppqxbpvgu rqwt nbwvqo bvkubvkqp fgu qr]tbvkqpu bw uqn bxkvbkngo gpv gv rt]rbtbvkqp fg nb ebdkpg bxbpv f]eqnnbi g gv gp xqn bxbpv nbwvgttkuubi g Dgu]swkr go gpvu eqo o wpkebpvu rgto gwgpv bwuuk vbpv f buuwtgt ngwt uwtxgknnbpeg o qpkvqtkpi swg fg t]f wktg ngu eq vu

Qdvxi r dvndxwwgrnr xrjmayi wi x xi glr mayi w

Pqwt o gwtg gp wxtg ub uvtbv]i kg fg S U Tbhtbp rtgpf brrwk uwt fgu rbtvgpbtkbvu swk nwk brrqtvgpv gzr gtvkugu uekgpvkhks wg gv vgej pqnqi ks wg Akpuk uqpv t]wpkgu ngu fgwz eqpf kvkqpu fw uwee+u nb rgtegr vkqp fgu dguqkpu bx]t]u qw nbvgpvu fgu o btej]u rbt ng eqpvbev enkgpv gv nqwxgtvwtg uwt nwpkxgtu fg rnwu gp rnwu eqo r ngzg gv o wnvkf kuekr nkpbktg fg nb uekgpeg gv fg nb vgej pqnqi kg

Dgrwku Tbhtbp guv buukuv] rbt wp eqpugkn uekgpvkhks wg rt]ukf] rbt ng Ptqhguugwt Mbvj kbu Fkpm swk tbuugo dng pgwh rgtuqppbnkv]u uekgpvkhks wgu fg tbpi o qpf kbn eqwxtbpv ngu i tbpfgu f kuekr nkpgu gp tbrrqtv bxge ngu bevkxkv]u fw Gtqwrg Cg eqpugkn ug t]wpkv vqwu ngu vtqku o qku gv]o gv gp rbtvkewnkgt fgu tgeqo o bpf bvkqpu uwt nb uvtwevwtbvkqp gv nb swbnkv] fgu eqnnbdqtbvkqpu uekgpvkhks wgu

---

GSH i âtqo vtg t uqppbpv j o kurj tks wg
MEMT Mketq Engevtq Mgej bpkebnTâuvgo u uâuv o gu o ketq ngevtqo ebpks wgu
UIC vgej pqnqi kgu fg nkphqto bvkqp gv fgu eqo o wpkebvkqpu

Pqwt ngu rtgo kgtu]ej gnqpu f g nb S U Tbhtbp b eqpuvtwkv gp Ftbpeg wp t]ugbw f g r btvgpbktgu uekgpvkhks wgu bw ugkp f g nb tgej gtej g wpkxgtukvbktg qw br r nks w]g Akpuk Tbhtbp o gv gp wxtg f gu beeqtf u ebf tgu bxge nONESA ng CEA gv ng CNST eg s wk nwk buuwtg nbee+u bw o gkngwt r bvtko qkpg uekgpvkhks wg htbp»bku Lg Gtqwr g gpvtgvkgpv f gu r btvgpbtkbvu uwt ng nqpi vgto g bxge f g pqo dtgwz]vbdnkuugo gpvu f g tgej gtej g gv f gpugki pgo gpv uwr]tkgwt s wk hqpv f g egtvbkpu f g ngwtu nbdqtbvqktgu f g x]tkvbdngu r ngu gzvgtpgu f g tgej gtej g gv s wk eqpeqwtgpv bw tgetwgo gpv f gu o gkngwtu vbngpvu Tbhtbp hkpbpeg ngu vtbxbwz f gpxktqp CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgnngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gv DSU f kr n o g f g tgej gtej g vgej pqnqi ks wg bpko g r nwukgwtu t]ugbwz vj]o bvks wgu kpvgtpbvkqpbwz uwt f gu gplgwz en]u b]tqf Âpbo ks wg eqo dwuvkqp t]f wevkqp f w dtwkv o]ebpks wg pwo]tks wg gv br r qtvg uqp eqpeqwtu û wpg f qwâbkpg f g ej bktgu ANS kpf wuvtkgnngu gv s wbvtg ej bktgu f g o]e]pbvu uekgpvkhks wgu Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv r btvkekr] û nb et]bvkqp f g nb Cj bktg kpf wuvtkgnng UOPAaE f bpu ng f qo bkpg f gu uwr gtbnnkbi gu û dbug pkengn r qwt ngu o qvgwtu b]tqpbwvks wgu bkpuk s wû egnng f w nbdqtbvqktg eqo o wp f g tgej gtej g OPALE bxge CEMEF MINET PbtkuUgej gv nlpuvkvwv P r qtvbpv uwt nqr vko kubvkqp f gu r tqr tk]v]u o]ebpks wgu r bt ng eqpvt ng f g nb o ketquvtwewtg kuuwg f g nb o kug gp hqto g Tbhtbp b bwuuk eqpvtkdw] û nb o kug gp r nbeg bxge nlpuvkvwv f g tgej gtej g uwt ngu e]tbo ks wgu ISCES f g Lko qi gu f w nbdqtbvqktg eqo o wp PSOUHEIT uwt ngu r tqe]f]u f g f]r v f g tgx€vgo gpvu r bt xqkg u+ej g Ep b]i bngo gpv]v] uki p] wp pqwxgnbeeqtf ebf tg f g tgej gtej g bxge n]eqng Cgpvtbng Twr gnge r btvgpbktg f g Tbhtbp gp r btvkewnkgt f bpu ngu f qo bkpgu f g nb eqo dwuvkqp f g nkpi]pkgtkg f gu uÂuv+o gu gv f g nbwvqo bvks wg Ephkp Tbhtbp uguv hqtvgo gpv gpi bi] f bpu nb et]bvkqp f g vtqku ISU Tbhtbp guv bwuuk wp bevgwt o blgwt f g r nwukgwtu r ngu f g eqo r]vkvkxkv] gp r btvkewnkgt f Agtqur beg WbngÂ gv f ATUgej

Tbhtbp guv bevkh f bpu ngu kpuvbpegu gv r tqi tbo o gu f g nVpkqp gwtqr]gppg Dgr wku Tbhtbp r tgpf wpg r btv bevkxg f bpu ngu bevkxkv]u f g nb *Jr lqwUhfkqr orjàlqlwlcwlyh* Cngbp TmÂ s wk t]wpkv ngu bevgwtu ngu r nwu ko r qtvbpvu f g nb S D b]tqpbwvks wg gv nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg bwvqwt f g r nbvghqto gu f g f]o qpuvtbvkqp r qtvbpv uwt ngu egnnwngu ngu o qvgwtu gv ngu uÂuv+o gu Ep Tbhtbp b wxt] û nb o kug gp r nbeg f w r btvgpbtkbv gwtqr]gp Cngbp Axkbvkqp Axkbvkqp r tqr tg s wk r tgpf tb nb uwkvg f g Cngbp TmÂ r qwt nb r]tkqf g f bpu ng ebf tg f w r tqi tbo o g gwtqr]gp Hqtkâqp Ewtqr g Tbhtbp b bevkxgo gpv eqpvtkdw] û nb r t]r btbvkqp f g nbi gpf b uvtbv]i ks wg f g tgej gtej g gv f kppqxbvkqp TSIA f g eg r tqi tbo o g br r tqwx] r bt ngpugo dng f gu bevgwtu r tkx]u gp

Lb r tqr tk]v] kpvgnngewwgnng f gu vtbxbwz eqnnbdqtbvkhu guv f]hkpkg eqpvtbewwgnngo gpv bw f]o bttbi g f gu r tqlgvu gpvtg ngu r btvgpbktgu Lg r tkpekr g i]p]tbngo gpv bf o ku guv s wg nb r tqr tk]v] kpvgnngewwgnng guv f]xqnwg bwz r btvgpbktgu s wk ngu qpv o gp]u qweqhkpbpe]u gv s wg f bpu vqwu ngu ebu Tbhtbp d]p]hkekg *c p lqlp c* f gu f tqkvu f gzr nqkvbvkqp f bpu uqp f qo bkpg

Irrszdxmar ixtvstvmx mxipqigxyipqi

Lkppqxbvkqp guv bw e wt f g nb uvtbv]i kg f g Tbhtbp nb eqo r]vkvkxkv] f g ugu r tqf wkvu tgr qug gp i tbpf g r btvkg uwt nkpv]i tbvkqp t]wuukg f g twr vwtg qw f kh]tgpekbvkqp vgej pqnqi ks wg br r qtvbpv bw enkgpv wp bxbpvbi g f]ekukh Pnwukgwtu gzgo r ngu uwhhkugpv û f]o qpvtgt nb ebr bekv] f g Tbhtbp û r tqf wktg f gu kppqxbvkqpu f g twr vwtg f bpu f gu f qo bkpgu bwuuk xbtk]u s wg ng tqwnbi g]ngevtks wg nbwdg hbp eqo r qukvg ng i Âtqueqr g û t]uqpbpeg j]o kur j]tks wg GSH gve Lb o kug gp r nbeg f wpg f]o btej g f g r tgwxgu f g eqpegr v buuqekbpv]vtqkvgo gpv ngu uqek]v]u f w Gtqwr g eqpuvkvwg wpg qti bpkubvkqp ghhkebeg gv r gthqto bpvg e guv gp r btvkewnkgt ng ebu f bpu ngu r tqlgvu û hqtv r qvgpvkgn f g nb f ktgevkqp f g nkppqxbvkqp Pbt bkngwtu Tbhtbp u bwbej g û f]xgnqr r gt nkppqxbvkqp eqnnbdqtbvkxg bxge ugu hqwtpkuugwtu bkpuk s wbxge ngu uvbtv wr gp tgnbvkqp bxge ng Gtqwr g Cgwvg ebr bekv] û kf gpvkhkgt r wku û o gwtg gp r tbvks wg f gu eqqr]tbvkqpu ghhkebegu bxge f gu r btvgpbktgu gzv]tkgwtu r gto gv û Tbhtbp f kpv]i tgt ngu o gkngwtgu r tbvks wgu r qwt r tqr qugt f gu uqnwvkqpu kppqxbpvgu gv o bwtgu f bpu f gu f]nbku t]f wkvu

Lg f]xgnqr r go gpv f g ngzr gtvkug vgej pks wg guv bwuuk wp]n]o gpv uvtbv]i ks wg r qwt r t]r btgt ngu f]hku vgej pqnqi ks wgu f g f go bkp Lb o kug gp r nbeg f wp r tqeguuwu f g f]hkpkvkqp f gu dguqkpu f gzr gtvkug f bpu ngu uqek]v]u gv û n]ej gnng f w Gtqwr g r gto gv f bpvkekr gt ngu tgpqwxgnngo gpvu gv nb hqto bvkqp f g pqwxgbwz gzr gtvu

Lb r tqr tk]v] kpvgnngewwgnng guv wp]n]o gpv hqpf bo gpvbn f w r bvtko qkpg f g Tbhtbp Tqp f]xgnqr r go gpv gv ub r tqvgevkqp tgx€vgpv wpg ko r qtvbpeg etqkuubpvg f bpu wp eqpvgzvg f g i nqdbnkubvkqp f gu o btej]u gv f g eqpewttgpeg s wk u kpvgpukhkg Enng t]r qpf û wp dguqkp qr]tbvkqppgn gp tgphqt»bpv gv u]ewtkubpv ngu r qukvkqpu f g Tbhtbp Lg f Âpbo kuo g f bpu nb et]bvkxkv] nb ebr bekv] f gu]s wkr gu û kppqxgt bkpuk s wg nbwgpvkqp vqwvg r btvkewnk+tg r qtv]g û nb r tqvgevkqp f g ub r tqr tk]v] kpvgnngewwgnng uqpv f]o qpvt]u r bt ng pqo dtg f g dtgxgvu f]r qu]u bw eqwtu f g nbpp]g r tgo k+tgu f go bpf gu f g dtgxgvu qpv]v] f]r qu]gu f bpu ng o qpf g Cgwvg r gthqto bpeg r qukvkqppg ng Gtqwr g r bto k ngu vqwv r tgo kgtu f]r qubpvu htbp»bku bwr t+u f g nlpuvkvwv pbvkqpbnf g nb r tqr tk]v] kpf wuvtkgnng INPI Lgu ghhqtvu eqpuvbpvu gv ng uqwvkgp f g vqwvgu ngu r btvkgu r tgpbpvgu r gto gvvgpv f g r qwtuwkxtg ng f]xgnqr r go gpv f w r qtvghgwkng Btgxgvu f w Gtqwr g s wk r tqv+i g r t+u f g kpxgpvkqpu eqwxgtvgu r bt r nwu f g vkvtgu f g r tqr tk]v] kpvgnngewwgnng û vtbxgtu ng o qpf g eqphqtvbpv ub r qukvkqp f bpu ugu f qo bkpgu f bevkxkv]

Owwtg nb r tqvgevkqp r bt ngu dtgxgvu nkpvgtpbvkqpbnkubvkqp f g Tbhtbp gv uqp gpi bi go gpv f bpu f gu r btvgpbtkbvu qpv bo gp] ng Gtqwr g û beeqtf gt wpg i tbpf g ko r qtvbpeg û nb s wguvkqp f g nb o b vtkug f gu vtbpuhgtvu vgej pqnqi ks wgu gv û f]hkpkt wpg r qnkvks wg r t]ekug gp nb o bvk+tg

Cgtvbkpu vtbpuhgtvu r gwxgpv €vtg kpf kur gpubdngu r qwt bee]f gt bwz o btej]u Lgu vgej pqnqi kgu eqpegtp]gu s wkp br r btvkgppgpv r bu bw e wt vgej pqnqi ks wg f qkxgpv €vtg vt+u enbktgo gpv kf gpvkhk]gu xbnqtku]gu û ngwt lwuvg r tkz gv uvtwewt]gu f bpu wp r btvgpbtkbv f g nqpi vgto g Ep bwewp ebu f g vgnu r btvgpbtkbvu pg f qkxgpv nko kvgt nb ebr bekv] hwwtg f g f kh]tgpekbvkqp vgej pqnqi ks wg f w Gtqwr g

D tirhdrgi

Tbhtbp p b r bu kf gpvkhk] f g f]r gpf bpeg û f gu dtgxgvu nkegpegu eqpvtbvu kpf wuvtkgnu eqo o gtekbwz qw hkpbpekgtu qw f g pqwxgbwz r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp uwuegr vkdngu f bxqkt wpg kphnwgpeg ugpukdng uwt ng Gtqwr g

Ingzkuvg f gu tkus wgu f g tgvbtf u f g r tqf wevkqp gv f g uwteq vu r qwt Tbhtbp gp ebu f g f]hbknnbpeg f g hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu vgnu s wg f]etkvu bw f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn tkus wgu nk]u bwz hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu

---

ISU Ipuvkvwwu f g tgej gtej g vgej pqnqi ks wg et u f bpu ng ebf tg f w r tqi tbo o g f kpxguvkuugo gpvu f bxgpkt PIA Utqkuk o g bwenbuugo gpv INPI f g lwkp f go bpf gu f g dtgxgvu r wdnk gu gp Ftbpeg gp

Udjvdr Csvtsvdxi Yirxyvi wixvi pdxmarwdzigpi wwsgmx wmrszdrxiw

Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu guv nb hkbng fg Tbhtbp fguvkp]g bw hkpbpego gpv gp hqpfu rtqrtgu fg uqek]v]u kppqxbpvgu bÂbpv f]xgnqrr] fgu vgej pqnqi kgu qw fgu *exvlqhvv prghov* fg twrwtg brrnkebdngu bwz kpfwuvtkgu fg nb]tqpbwvkswg gv fg nb f]hgpug. Tkpu]tbpv fbpu nb uvtbv]i kg fkppqxbvkqp gv fg vtbpuhqtobvkqp fw Gtqwrg, Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu xkug rtkpekrbngo gpv û beeqrbi pgt ngu uvbtvwr kppqxbpvgu fbpu ngu fqobkpgu:

- fg nb f]ebtdqpbvkqp fg nkpfwuvtkg b]tqpbwvkswg,]rgevtkhkebvkqp gv jÂdtkfbvkqp, wvknkubvkqp fg ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu qwf jÂftqi+pg;
- fg nkpfwuvtkg eqpvtngpqp fguvtwevkh fg t]brkv] bwi ogpv]g *lqvhuqhwri Ukldjv* rqwt nkpfwuvtkg tqdqvkswg, eqdqvkswg hbdtkebvkqp bff kvkxg eÂdgt u]ewtkv] rqwt wubi gu kpfwuvtkgnu;
- fgu eqorqubpvu go dbtswj]u]ngevtqpkswg etkvkswg go dbtswj]g nqi kekgnu go dbtswj]u eqppgevkxkv]]pgtikg go dbtswj]g obpbi go gpv vjgto kswg jÂdtkfbvkqp]ngevtkswg eÂdgtu]ewtkv];
- fgu pqwxgbwz obv]tkbwz gv fgu obv]tkbwz bxbpe]u pbpqvgej pqnqi kgu rtqe]f]u fg vtbkvgogpv fg uwthbeg eqorqukvgu e]tbokswg rtqe]f]u fg hbdtkebvkqp bxbpe]u;
- fgu pqwxgbwz ugtxkegu gv fgu pqwxgbwz *exvlqhvv prghov gcvc cqcabwfv rq ghp cqg cylcwrq* pqwxgbwz oqf gu fg obkpvgpbpeg eq et]bvkqp kpi]pkgtkg eqnnbdqtbvkxg;
- fg ngzr]tkgpeg rbuubi gt gv fg nb ebdkpg eqppgev]g;
- fgu pqwxgbwz obtej]u gv fgu pqwxgnngu rnbvghqto gu ftqpgu ekxknu b]tqpghu û f]eqnnbi g xgtvkebn pqp eqpxgpvkqppgnu WUOL pqwxgbwz oqÂgpu fg vtbpurqtv.

Pnwu swwp ukorng qwwknfg hkpbpego gpv f]fk] bwz gpvtgrtkugu kppqxbpvgu gv bi kngu, Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu beeqrbi pg ngwt f]xgnqrrgogpv gp ngwt brrqtvbpv iêeg û wpg hqtvg rtqzkokv] bxge ngpugo dng fw Gtqwrg:

- wp bee+u û wp t]ugbw kpvgtpbvkqpbnf gzrgtvu û nb rqkpvg fgu vgej pkswgu fbpu ngu fqobkpgu fbevkxkv] fw Gtqwrg;
- ngzrqukvkqp eqoo gtekbng gv kpfwuvtkgnng fgu uqek]v]u fg Tbhtbp fbpu ng oqpfg gpvkgt;
- nb okug gp rnbeg f beeqtfu eqoo gtekbwz qw fg f]xgnqrrgogpv gpvtg ngu uvbtvwr eqpuvkvwbpvuqp rqtvghgwkng gv ngu fkh]tgpvgu gpvkv]u fw Gtqwrg.

Dgrwku ub et]bvkqp gp Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu b kpxguvk fbpu uqek]v]u vgej pqnqi kswgu fqpv uqpv gpeqtg gp rqtvghgwkng. Ep eqorvg vgpw fw eqpvgzvg ubpkvbktg gv]eqpqokswg, Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu pbrbu t]brku] fg pqwxgnkpxguvkuugogpv.

Dwtbpv ngzgtekeg, Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu b p]bpoqkpu eqpvkpw] û beeqrbi pgt ngu uqek]v]u fg uqprqtvghgwkng gv b rbtvkekr] bwtghkpbpego gpv fg nb uqek]v] Owuki j v.

Ep Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtgu b rbtvkekr] û nb okug gp wxtg fwpg fgo kf qwâbkpg fg rbtvgpbtkbvu qwf]oqpuvtbvgwtu gpvtg fgu uqek]v]u fw Gtqwrg gv fgu lgwpgu uqek]v]u kppqxbpvgu Tbhtbp Cqtrqtbvg Wgpwtg b bwuuk eqpvtkdw] bw hqpfu b]tqpbwvkswg f]fk] ACE A]tq Pbtvgpbktgu swkguv f]uqto bku qr]tbvkqppgnbxge wp rtgokgt kpxguvkuugogpv t]brku] fbpu wp itqwrg ur]ekbnku] fbpu nb hbdtkebvkqp fg rtguugu gv obej kpgu bkpukswg fg rk+egu o]ebpkswgu eqorngzgu rqwt ngu rtkpekrbwz bevgwtu fg nkpfwuvtkg b]tqpbwvkswg gv urbvkbng fqpv Tbhtbp.

D tirwiwhi viglivglii ixh zipsttiqirx

Lg eqv vqvbn Â eqortku nb rbtv hkpbpe]g rbt ngu enkgpvu fg nb tgej gtej g vgej pqnqi kg gv f]xgnqrrgogpv SUD tgrt]ugpvg gp gpxktqp okmkbtf fgwtqu uqkv fw ej khhtg f bhhbktgu Fbeg û nb etkug ubpkvbktg nb dbkuug fgu f]rgpugu fg SUD guv û nb jbwgwt fg nb dbkuug fw ej khhtg f bhhbktgu fw Gtqwrg. Lghhqtv fg nb SUD t]brku]g gp Ftbpeg u]n+xg û okmkqpu fgwtqu uqkv fg nb SUD vqvbng.

Lb rbtv bwvqhkpbpe]g bxbpv et]fkv fkor vtgej gtej g swk u]vbdnkv û okmkqpu fgwtqu gp dbkuug fg rbt tbrrqtv û gv tgrt]ugpvg fg nb SUD gv ug t]rbtvkv gpvtg:

- f]xgnqrrgogpvu rtqi tbo o gu bxkqpu bo]pbi gogpvu kpv]tkgwtu rqwt b]tqpghu bgtqÂuvgo u oqvgwtu fj]nkeqrv+tgu bxkqpkswg gv f]hgpug;
- S U
- bwvtgu

gp okmkqpu fgwtqu	867B	8686
T D xsxdpi		
Pbtvfgu f]rgpugu swkhqpv nqdlgvfwp hkpbpego gpv enkgpvu		
TVD dyxsjmdrg i		
gx fkliiuh g ciicluhv		
Ct]fkvkor vtgej gtej g CIS		
TVD dyxsjmdrg i dt v wCIT		
D]rgpugu ebrkvbnku]gu		
Ao qtvkuugogpvu gv f]rt]ekbvkqpu S D		
Iqt dgxv wypdxst vdxmarripgsyvdrx		
gx fkliiuh g ciicluhv		

Hqtu n o gpvu pqp eqwtbpvu

Lb S D ebrkvbnku]g uguv]ngx]g û okmkqpu fgwtqu eqpvtg okmkqpu fgwtqu gp. Lb S D ebrkvbnku]g b fko kpw] fg okmkqpu fgwtqu gv nb ej bti g f bo qtvkuugogpv gv fg f]rt]ekbvkqp uguv]ngx]g û okmkqpu fgwtqu eqpvtg okmkqpu fgwtqu gp.

L korbev uwt ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv fg nb S D eqorvbdknku]g gp ej bti gu b bwgkpv okmkqpu fgwtqu eqpvtg okmkqpu fgwtqu gp. Lb S D eqorvbdknku]g gp ej bti gu fbpu ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv b fko kpw] fg okmkqpu fgwtqu.

Owwki j v guv wpg uqek v]tbpeq bo tkebpq hkpbpf bkg swkf xgnqrrg fgu ebo tbu u o bpvkswgu rqwt x j kewngu bwvqpqo gu

IOYEUVIUUENEOVU IODXUVTIEMU

Qs pxmuyi mhywxvinpi i x Xwmi hy Fyxyv

Tbhtbp uguv lo r qu] eqo o g wpg t] h] tgpeg kpf wuvtkgmg tgeqppwg gv nwp f gu bevgwtu o blgwtu f bpu ugu f qo bkpgu f g eqo r] vgpeg b] tqpbwks wg gur beg gv f] hgpug

L gzki gpeg f kppqxbvkqp gv f g r gthqto bpeg s wkguv bw e wt f g nb t] wuukvg f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxkegu hqwtpku r bt ng Gtqwr g û ugu enkgpvu f bpu ng o qpf g gpvkgt ug f] enkpg] i bngo gpv bw ugkp f g ugu wukpgu Ep nkgp bxge nb f ktgevkqp kpf wuvtkgmg Gtqwr g ngu uqek] v] u kpxguvkuugpv gv u qti bpkugpv r qwt bf br vgt ngu ukvgu f g r tqf wevkqp bpvkekr gt ngu f] hku kpf wuvtkgnu f g f go bkp gv f] xgnqr r gt ngwtu bxbpvbi gu eqo r] vkvkhu o b vtkug f gu pqwxgngu vgej pqnqi kgu f g r tqf wevkqp vtbpuhqto bvkqp f g nb *vxss oà fkclq* gv] xqnwvkqp f gu eqo r] vgpegu

Cgwg xqnqpv] eqpuvbpvg f kppqxbvkqp gv f gzegnngpeg r gto gv û Tbhtbp f g u bhhkto gt eqo o g nwp f gu i tqwr gu ngbf gt gp Ftbpeg gv gp Ewtqr g f bpu nb o kug gp wxtg eqpet+vg f gu vgej pqnqi kgu gv r tqe] f] u nk] u û nb vtbpuhqto bvkqp pwo] tks wg f w o qpf g kpf wuvtkgn Lg f] r nqkgo gpv f w r tqlgv Vukpg f w Fwwt f g Tbhtbp u guv r qwtuwkxk gp û wp tÂvj o g bf br v] uwt nb dbug f gu nki pgu f g r tqf wevkqp f w hwwt kf gpvkhk] gu gp f qpv uqpv gp r tqf wevkqp gp hkp f gzgtekeg Cgu nki pgu f g r tqf wevkqp eqpegtpgpv vbpv ngu bevkxkv] u kpf wuvtkgngu nk] gu û nb hbdtkebvkqp gv bw o qpvbi g s wg egngu buuqek] gu û nb t] r btbvkqp gv d] p] hkekgpv f g uqnwvkqpu f ki kvbngu bxbpe] gu s wk f gxkgppgpv f gu uvbpf btf u Tbhtbp

Lgu vtbxbwz f g uvbpf btf kubvkqp gv f g f] r nqkgo gpv ug r qwtuwkxgpv û wp tÂvj o g bf br v]

- ngu uqek] v] u kuuwgu f g nkpv] i tbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu gv Tbhtbp Tgbvu qpv hqto bnku] wp r nbp f g vtbxbknuwt ngu uwlgvu f ki kvbwz gv xqpv d] p] hkekgt r qwt gp bee] n] tgt ng f] r nqkgo gpv f gu vtbxbwz t] bnku] u gv f gu o] vj qf gu o kugu gp wxtg f gr wku f bpu ng ebf tg f w r tqlgv Vukpg f w Fwwt
- nb r tqi tbo o bvkqp eqpegtpbpv nb eqppgevkxkv] f gu] s wkr go gpvu gv nwvknkubvkqp f gu f qpp] gu kpf wuvtkgngu kuuwgu f g nbevkxkv] f g r tqf wevkqp f gu uqek] v] u f w Gtqwr g qpv] v] eqphkto] gu eqo o g eqo r qubpvgu f w Pnbp û MqÂgp Ugto g
  - vtqku r knqvgu qpv] v] o ku bw r qkpv ej gâ Tbhtbp Agtq Bqquvgtu uwt ng ukvg f g Mkoqtv gp Bgni ks wg Tbhtbp Nbegnngu uwt ng ukvg f w Hbxtg gv Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u uwt ng ukvg f g Bkf qu gp o btu Lg ej qkz f gu r btvgpbktgu r qwt ng f] r nqkgo gpv b] v] t] bnku] r qwt o kug gp wxtg f +u f] dwv
  - r bto k ngu uqek] v] u ngu r nwu bxbpe] gu Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu b r qwtuwkxkuqp vtbxbkngp eqppgevbpv o bej kpgu uwt vtqku wukpgu gv gp f] hkpkuubpv ngu r tbvks wgu uvbpf btf u f g uvqembi g gv f wubi g f g nb f qpp] g kpf wuvtkgng Akpuk ngu r tgo k+tgu o kugu gp r nbeg f wp uÂuv+o g f g vtbkvgo gpv bwvqo bvku] f gu] ebtvu û nb f] hkpkvkqp o bts wgpv wpg bxbpe] g vgej pqnqi ks wg uwr r n] o gpvbktg nkbpv nb f] hkpkvkqp gv nb hbdtkebvkqp Ep r btbnn+ng ng f] r nqkgo gpv f wp uÂuv+o g wpks wg o qpf kbn f g i guvkqp f gu i bo o gu gv f gu pqo gpenbvwtgu guv gp eqwtu r qwt €vtg hkpbnku] gp

- ng r tqlgv INCCA Ipur gevkqp Nwo] tks wg f gu Cqo r qubpvu Ctkvks wgu A] tqpbwvks wgu b] v] kpkvk] gp o btu r qwt o gwtg bw r qkpv r wku f] r nqÂgt f gu uqnwvkqpu pwo] tks wgu uvbpf btf u gp tgo r nbego gpv f gu kpur gevkqpu r bt xqkgu ej ko ks wgu gv xkuwgnngu Cg r tqlgv guv ng r tgo kgt r tqi tbo o g f g S U kpf wuvtkgn Tbhtbp hkpbpe] r bt nb DGAC f bpu ng ebf tg f w r nbp f g tgnbpeg f g nb] tqpbwvks wg Cgu uÂuv+o gu wvknkugtqpv ngu f gtpkgtu f] xgnqr r go gpvu gp vgto gu f g vtbkvgo gpv f ko bi g
- n] xqnwvkqp f gu o] vkgtu gv f gu eqo r] vgpegu kpf wuvtkgngu gv ngu r nbpu f g hqto bvkqp eqttgur qpf bpvu uqpv] nbdqt] u gp eqnnbdqtbvkqp bxge Tbhtbp VpkxgtukvÂ gv ng Cbo r wuFbd

Lb hbdtkebvkqp bf f kvkxg guv wp gzgo r ng f g nb o b vtkug r bt Tbhtbp f g egu pqwxgngu vgej pqnqi kgu f g nVukpg f w Fwwt Lb t] bnkubvkqp f w r tqlgv Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewtkpi Cbo r wu ug r qwtuwkv

- nb eqpuvtwevkqp f w hwwt ukvg f w Gtqwr g f] f k] û nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg b f] o btt] bw r tkpvgo r u Lgu vtbxbwz f g i tqu wxtg uqpv bej gx] u û r qwt eg s wk eqpegtpg nb r btvkg f w dêvko gpv f guvkp] g bwz bevkxkv] u qr] tbvkqppgngu gv bwz f gwz vkgtu r qwt nb âqpg vgtvkbktg
- nb o qf wnbtkv] b] v] r nbe] g bw e wt f gu ej qkz btej kvgewtbwz Tbhtbp] vbpv eqpuekgpv s wg nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg guv wpg vgej pqnqi kg gp f gxgpkt Lb âqpg f] f k] g bwz r tqeguu f g r tqf wevkqp f kur qug f wpg uvtwewtg o] vbnks wg qhhtbpv f g i tbpf u xqnwo gu gv br r qtvbpv nb hngzkdknkv] p] eguubktg r qwt tgeqo r qugt ngur beg gp ebu f] xqnwvkqp f g nbevkxkv] gv f gu] s wkr go gpvu
- ng dêvko gpv eqo o g f bpu vqwu ngu pqwxgbwz ukvgu f w Gtqwr g b] v]] eq eqp»w gp xwg f g o b vtkugt ngu] o kuukqpu f g i bâ ebtdqpks wg gv r nwu nbti go gpv ngo r tgkpvg] eqnqi ks wg f gu bevkxkv] u In f kur qug pqvbo o gpv f wp uÂuv+o g vt+u r gthqto bpv f g hkvtbvkqp f gu tglgvu bkpuk s wg f wp f kur qukvkh f g t] ewr] tbvkqp f g ej bngwt r qwt t] f wktg nb eqpuqo o bvkqp f] pgti kg f ktgevg
- ngu hmwz gphkp qpv] v] r gpu] u r qwt qr vko kugt nb ektewnbvkqp f gu r k+egu f bpu nwpkv] gv wvknkugt bw o kgwz ngu o qÂgpu kpf wuvtkgnu eq vgwz ko r tko bpvgu D gv o bej kpgu f guvkp] gu bwz qr] tbvkqpu f g r quvr tqf wevkqp pgwqÂbi g vtbkvgo gpvu vj gto ks wgu gv f g uwthbeg wukpbi g eqpvt ng Uqwu egu] s wkr go gpvu ugtqpv eqppgev] u bhkp f g hqwtpkt f gu f qpp] gu s wk gptkej ktqpv gp r gto bpgpeg nb o b vtkug f gu r tqe] f] u gv r bt eqpu] s wgpv nb s wbnkv] f gu r k+egu r tqf wkvgu

Cgwg xqnqpv] eqpuvbpvg f kppqxbvkqp gv f gzegnngpeg u gzr tko g bwuuk û vtbxgtu nb vtbpuhqto bvkqp f w r knqvbi g f g ub *vxss oà fkclq* Lb o b vtkug f gu hmwz r j Âuks wgu f g r k+egu gv uqwu gpugo dngu guv en] r qwt nb vgpwg f gu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp bhkp f beetq vtg nb ubvkuhbevkqp enkgpv gv t] f wktg ngu uvqemu gv ngu gpeqwtu Ep r nwu f g ej bpvkgtu f bo] nkqtbvkqp f g nb *vxss oà fkclq* qpv] v] nbpe] u f bpu ngpugo dng f gu uqek] v] u f w Gtqwr g gv Tbhtbp f] r nqkg nbti go gpv nwubi g f AktTwr r nÂ bw ugkp f gu uqek] v] u AktTwr r nÂ f g BqquvAgtqTr beg br r nkebvkqp f g eqnnbdqtbvkqp bxge ngu hqwtpkuugwtu

---

Twr r nâ ej bkp ej b pg nqi kuvks wg
Cgpvtg f g hqto bvkqp f g nkpf wuvtkg f w hwwt ukvw 6 Bqpf qwhng 6 r tqzko kv f g Pbtku

Qvmgrndyà mzi wxmwi q i r xwmhywxvinpw

Lg o qpvbpv vqvbnf gu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu f g u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Cgu kpxguvkuugo gpvu qpv r qwt qdlgevkh f g r t]r btgt ng Gtqwr g bwz hqtvgu etqkuubpegu f g nbevkxkv] gv bwz]xqnwvkqpu kpf wuvtkgnngu p]eguubktgu bwz pqwxgbwz r tqi tbo o gu

j ÊÉu& ÊxàqÔyzÛéu(*gp o kmkqpu f gwtqu*	867B	8686
Ftbpeg		
Ewtqr g j qtu Ftbpeg		
Ao]tks wgu		
Aukg gv Oe]bpkg		
Ahtks wg gv MqÂgp Otkgpv		
VP VAM		

Ngv f wp gpebkuugo gpv r qwt nb eguukqp f wp gpugo dng ko o qdknkgt vgtvkbktg gp t i kqp r btkukgppg

Ep ngu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu f g Tbhtbp qpv]v] tgr qtv]u qw bppwn]u r qwt u bf br vgt bwz dguqkpu f w ugevgwt b]tqpbwvks wg gv f g nkpf wuvtkg o qpf kbng r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv o bkpvkgp bw uqn r tqnqpi] f g nb hnqvvg Bqgkpi MAY

Lg r tkpekr bn r tqlgv o bkpvgpw eqpegtpg nb o kug gp r nbeg f w Cbo r wu Fbdtkebvkqp Af f kvkxg f g Tbhtbp bw Hbknbp r t+u f g Bqtf gbwz Cg pqwxgbw ukvg b r qwt bo dkvkqp f g t]wpkt gp wp nkgw wpks wg vqwvgu ngu eqo r]vgpegu nk]gu û nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg L qdlgevkh guv

- f wpg r btv f bee]n]tgt nb o qpv]g gp r wkuubpeg f g Tbhtbp uwt wpg vgej pqnqi kg f qpv nb xbngwt blqwv]g pg t]ukf g r bu ugwngo gpv f bpu nko r tguukqp D o bku]i bngo gpv f bpu vqwvgu ngu qr]tbvkqpu bo qpv gv bxbn tgej gtej g eqpegr vkqp r tqf wevkqp r quv vtbkvgo gpv gv eqpvt ng f gu r k+egu
- f bwvtg r btv f g t]bnkugt f gu]eqpqo kgu f]ej gnng gp r buubpv f wpg bevkxkv] f kuu]o kp]g f bpu ngu f kh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g gv nko kv]g bw r tqvqvÂr bi g û wpg r tqf wevkqp kpf wuvtkgnng qr vko ku]g

Pbto kngu bwvtgu r tqlgvu qp r gwv ekvgt

- nb o qf gtpkubvkqp f g nb nki pg f gu f kus wgu f g vwtdkpg û Bqtf gu PÂt]p]gu Avnbpvks wgu r qwt Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- nb o kug gp eqphqto kv] f gu kpuvbnnbvkqpu f g vtbkvgo gpv f g uwthbeg û Mqpvnw»qp Amkgt r qwt Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv û Mqnuj gko Bbu Sj kp r qwt Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u
- nb t]pqxbvkqp f g dbpeu f guubku û Bqtf gu PÂt]p]gu Avnbpvks wgu gv gp Awuvtbnkg r qwt Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- nb r qwtuwkvg f g nb eqpuvtwevkqp f wpg pqwxgnng wukpg f]f k]g û nb hbdtkebvkqp f g r k+egu r qwt ngu vwtdkpgu û HÂf gtbdbf gp Ipf g r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- nb tgnqebnkubvkqp f g nwukpg f bwdbi gu f g vwtdkpg f g GwÂbpi gp Cj kpg r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

ACVIFU INNPBIMETU

Lg uk+i g uqeklonf g Tbhtbp guv ukvw] û Pbtku Ftbpeg

Lg vbdrgbw uwkxbpv r t]ugpvg rb t]r btvkvkqp f gu ko r rbpvbvkqpu f w Gtqwr g gp hqpevkqp f g nbevkxkv] r tkpekr brg t]bnku]g f bpu egu]vbdrkuugo gpvu bw f]ego dtg

Lg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi f gu bevkhu ko o qdknkgtu eqwxtg rgu uqek]v]u eqpuqnkf]gu r bt rg Gtqwr g vgns wg f]hkpk bw pqvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

RÈ ÔÀqÉèqèzÊÉç&qé&7 t suÈ ràu	ZàzÉszÔqÀuç&qsèzêzè ç&a qÀç uç&zéà&Àuç&èqrÀççuÈ uÉèç&qvàqÉ				doÔu&u& èuÉèzÊÉ	
	b, M5Z àÊt ésèzÊÉ	cuàêzsuç uèÈ qzÉèuÉqÉsu	LÊÈ È uàszqÀuç uèqt È zÉzçèàqèzêuç	dÊèqÀ èqrÀççuÈ uÉèç&7/	ZàÊÔàz èqzàu&8/	UÊsqèqzàu
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu						
Tbhtbp Hgrkeqr vgt Epi kpgu						
Tbhtbp Cgtbo keu						
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu						
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u						
Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt						
Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu						
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u						
Tbhtbp Nbegrngu						
Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug						
Tbhtbp AgtquÂuvgo u						
Tbhtbp Cbdkp						
Tbhtbp Tgbvu						
Tbhtbp						
Awvtgu						
VP VAM						

Vp vbdrkuugo gpv guv wpg gpvkv lwtkf ks wg s wk tgeqwxtg wp qw r nwukgwtu ukvgu s wk r gwxgpv vtg vgtvkbktgu f g r tqf wevkqp f g ugtxkegu gv o bkpvgpbpeg
Dqpv ukz vbdrkuugo gpvu gp et f kv dbkn

Lg Gtqwr g guv j kuvqtks wgo gpv r tqr tk]vbktg f g ugu ukvgu f g r tqf wevkqp o blgwtu gv uvtbv]i ks wgu gv vgpf xgtu wpg i guvkqp rqebvkxg r qwt ugu bwvtgu rqebwz

L guugpvkgn f gu bevkxkv]u f g S D f w Gtqwr g guv t]bnku] f bpu rgu r tkpekr bwz ukvgu f g r tqf wevkqp In guv bkpuk qr r qtvwp f g tgi tqwr gt egu f gwz pqvkqpu

Lb pqvkqp f g ebr bekv] f g r tqf wevkqp p guv r bu br r nkebdng r qwt Tbhtbp gp tbkuqp f g rb f kxgtukv] f g ugu bevkxkv]u

Ep rb eqpuvtwevkqp f w Cbo r wu Fbdtkebvkqp Af f kvkxg f g Tbhtbp bw Hbkrbp r t+u f g Bqtf gbwz uguv r qwtuwkxkg bkpuk s wg egrng f wpg pqwxgrng wukpg f]f k]g û rb hbdtkebvkqp f g r k+egu r qwt rgu wvtdkpgu û HÂf gtbdbf gp Ipf g r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Pnwukgwtu kpbwi wtbvkqpu qpv bwuuk gw rkgw

- rb pqwxgrng wukpg f guvkp]g bwz ugi o gpvu f w o ktqkt r tko bktg f g nELU û Pqkvkgtu Wkgppg
- rg pqwxgbw ebo r wu kpf wuvtkgn Tbhtbp Hgrkeqr vgt Epi kpgu û Ubtpqu Lbpf gu gp r t]ugpeg f g rb o kpkuvtg f g rb D]hgpug
- rg pqwxgbw ukvg f g Tbhtbp Cbdkp û Cj kj wbj wb Mgzks wg

Lgu hbevgwtu gpxktqppgo gpvbwz uwuegr vkdrgu f kphnwgpegt nwvknkubvkqp r bt rg Gtqwr g f g ugu ko o qdknkubvkqpu eqtr qtgrngu uqpv r t]ugpv]u bw Tbhtbp b]rbdqt] wp t]h]tgpvkgn ubpv] u]ewtkv] gpxktqppgo gpv TTE s wk r gto gv f]xbnwgt rg pkxgbw f g o b vtkug f gu ko o qdknkubvkqpu eqtr qtgrngu gv f gu bevkxkv]u pqvbo o gpv r qwt rb eqphqto kv] t]i ngo gpvbktg j Âi k+pg u]ewtkv] gpxktqppgo gpv gv r tqe+f g t]i wnk+tgo gpv û f gu bwq]xbnwbvkqpu gv f gu bwf kvu

MA QETFP TNAOCE EV QP MVIRXE RXAMV GTPXQE

Tbhtbp eqpf wkv wpg r qnkvks wg s wbnkv] bo dkvkgwug s wk xkug vtqku qdlgevkhu o blgwtu

- nb u] ewtkv] f gu xqnu
- nb ubvkuhbevkqp f gu enkgpvu
- nb r tqi tguukqp eqpvkpwg f gu r gthqto bpegu

Cgwvg r qnkvks wg guv buuqek] g û wpg f Âpbo ks wg r gto bpgpvg f kppqxbvkqp f bo] nkqtbvkqp eqpvkpwg gv f g o bvtkug f gu tkus wgu Emg u br r wkg pqvbo o gpv uwt ng f] r nqkgo gpv f g o] vj qf gu gv qwvknu eqo o wpu kuuwu f gu r btvbi gu f gzr] tkgpegu gv f gu o gknngwtgu r tbvks wgu f gu uqek] v] u f w Gtqwr g

Tbhtbp r qwtuwkv ub f] o btej g Opg Tbhtbp gpi bi] g f gr wku r nwu f g ekps bpu s wk xkug û tgpf tg eqo o wp ng uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f gu uqek] v] u ngu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg gv û f] r nqÂgt ngzegnngpeg qr] tbvkqppgmg r qwt eqpvtkdwgt û nb s wbnkv] gv nb hkbdknkv] f gu r tqf wkvu Opg Tbhtbp u br r wkg uwt ngu o gknngwtgu r tbvks wgu gzkuvbpvgu f bpu ng Gtqwr g r qwt ngu i] p] tbnkugt

Ep wpg] vbr g o blgwtg b] v] htbpej kg bxge nbf qr vkqp f w r tqeguuwu f] xgnqr r gt s wk guv xgpw eqo r n] vgt ng f kur qukvkh f g r knqvbi g f gu r tqi tbo o gu o ku gp wxtg f gr wku r nwukgwtu bpp] gu

Axge ng r tqeguuwu D] xgnqr r gt Tbhtbp b tgphqte] gp r btvkewnkgt ngu bevkxkv] u f g r t] r btbvkqp f gu f] xgnqr r go gpvu nbtej kvgewtg uÂuv+o gu nkpf wuvtkbnkubvkqp f gu r tqf wkvu gv ngu tgxwgu t] i wnk+tgo gpv o gp] gu r bt f gu gzr gtvu tgeqppwu gv kpf] r gpf bpvu xku û xku f wp r tqlgv eqpegtp] Uqwv bw nqpi f wp f] xgnqr r go gpv pgwh tgxwgu f g r tqi tbo o g kpvgtxkgppgpv bxge pgwh tgxwgu gpi kpggtkpi Mbuvgt Epi kpggtkpi Sgxkgy u kpv] i tbpv vqwu ngu f qo bkpgu f w r tqeguuwu eqpegr vkqp kpf wuvtkbnkubvkqp r t] r btbvkqp f w uwr r qtv gv f gu ugtxkegu Cg f kur qukvkh kpv+i tg pqvbo o gpv ngu gzki gpegu f g nb pqto g AT EN Af xbpegf Ptqf wev Qwbnkv Â Pnbppkpi pqto g f g t] h] tgpeg f bpu ng o knkgw b] tqpbwvks wg

Lg r knqvbi g i nqdbn f gu r tqi tbo o gu kpenwv] i bngo gpv ngu hqwtpkuugwtu s wkn uqkgpv gp dwkmf vq ur gekhkebvkqp e guv û f ktg eqpegr vgwtu f g ngwt hqwtpkvwtg qw gp dwkmf vq r tkpv e guv û f ktg hbdtkebpvu ugnqp pqu ur] ekhkebvkqpu qw f gu uvbpf btf u pqto] u

Lgu hqwtpkuugwtu f w Gtqwr g hqpv nqdlgv f wp r tqeguuwu f g u] ngevkqp gv f bi t] o gpv tki qwtgwz Lb f] ekukqp f bwvtkdwvkqp f g pqwxgnngu r k+egu qw eqpvtbv f g f] xgnqr r go gpv û f gu r tguvbvbktgu guv r tkug f g hb»qp eqnngevkxg gpvtg ngu o] vkgtu kpf wuvtkgnu s wbnkv] gv bej bvu f bpu wpg eqo o kuukqp f g ej qkz f gu hqwtpkuugwtu *vxssolhu vhohfwlrq frpplwwhh* Pt+u f g tgur qpubdngu buuwtbpeg s wbnkv] hqwtpkuugwtu uqpv r t] ugpvu t] i wnk+tgo gpv ej gâ egu f gtpkgtu r qwt f gu bwf kvu gv f gu bevkqpu f g uwtxgknnbpeg gv uqpv gp ej bti g bw s wqvkf kgp f g nb s wbnkv] f gu r tqf wevkqpu bej gv] gu Pt+u f g Twr r nkgt Pgthqto bpeg Mbpbi gtu ngu beeqo r bi pgpv gp o guwtbpv ngu r gthqto bpegu s wbnkv] gv f] nbku f gu hqwtpkuugwtu gv gp x] tkhkbpv nbr r nkebvkqp f g r nbpu f g r tqi t+u

Lgu t+i ngu ko r qu] gu r bt Tbhtbp û ugu hqwtpkuugwtu uqpv hqto bnku] gu f bpu ngu eqpf kvkqpu i] p] tbngu f bej bv gv ngu gzki gpegu s wbnkv] eqo o wpgu tgi tqwr] gu f bpu ng f qewo gpv TAFg TAFtbp gzki gpegu gv f bpu ngu f qewo gpvu nk] u bw r tqf wkv TAFg kpv+i tg ngu pqto gu s wbnkv] kpvgtpbvkqpbngu bhkp f g hbxqtkugt nb uvbpf btf kubvkqp f g nb *vxssolhu fkclq* b] tqpbwvks wg Lb xgtukqp f g TAFg s wkugtb f khhwu] g f] dwv bwz hqwtpkuugwtu eqo r n] vgtb nb f] enkpbkuqp f gu gzki gpegu f g nAPQP *Agycqfhg Purgxfw Qxcolwà Pocqqlqj* tgphqtegtb ngu t+i ngu f g r t] xgpvkqp gv f g vtbkvgo gpv f gu f] xkbvkqpu s wbnkv] enbtkhkgtb ngu gzki gpegu f g eqpegr vkqp r qwt ngu hqwtpkuugwtu gp dwkmf vq ur ge gv r gto gwvtb f g i] p] tbnkugt bw r gtuqppgn f gu hqwtpkuugwtu nb eqppbkuubpeg f w o qÂgp f bngtvg] vj ks wg f g Tbhtbp ubhtbp bngtvgvj ke eqo Lb ej btvg f bej bvu tgur qpubdng guv]i bngo gpv wp f gu] n] o gpvu f g TAFg

Lgu uqek] v] u f g Tbhtbp uqpv egtvkhk] gu AT EN Lgu egtvkhkebvkqpu uqpv i] t] gu uwt nb dbug r wdnks wg f g nIAQG OATIT bhkp s wg ng uvbvwv f gu egtvkhkebvkqpu uqkv beeguukdng û ngpugo dng f gu f qppgwtu f qtf tg Ep o bni t] ngu f khhkewnv] u nk] gu bwz f] r nbego gpvu ngpugo dng f gu bwf kvu AT EN qpv]v] o bkpvgpwu gv ngu t] uwnvbvu qpv]v] ubvkuhbkubpvu Alpuk uqek] v] u Â eqo r tku ngu hknkbngu eqpvt n] gu r bt Tbhtbp uqpv egtvkhk] gu AT EN Cgtvbkpgu uqek] v] u qpv]i bngo gpv f gu bi t] o gpvu eqo r n] o gpvbktgu r qwt ngwtu bevkxkv] u f g uvbvkqpu f g t] r btbvkqp AT EN gv f g egpvtg f g f kuvtkdwvkqp AT EN

Lb egtvkhkebvkqp f gu uqek] v] u u br r wkg uwt ngu r tqeguuwu eqo o wpu Opg Tbhtbp f] r nqÂ] u r tqi tguukxgo gpv Dg r nwu Tbhtbp guv ko r nks w] f bpu ngu kpuvbpegu s wbnkv] b] tqpbwvks wgu kpvgtpbvkqpbngu IAQG Nbf ebr s wg eg uqkv f bpu ngu i tqwr gu f g vtbxbkn qw f bpu ngu qti bpkuo gu f ktki gbpvu bhkp f g eqpvtkdwgt bevkxgo gpv bwz]xqnwvkqpu hwwtgu f gu pqto gu s wbnkv] gzkuvbpvgu gv û nb et] bvkqp f g pqwxgnngu pqto gu uwt ngu uwlgvu]o gti gpvu f g nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg *ylc* nATD gp nkgp bxge ngu bwvqtkv] u f g nbxkbvkqp ekxkng Uqwvgu egu bevkxkv] u eqpvtkdwgpv û nj bto qpkubvkqp f g nb *vxssoà fkclq* b] tqpbwvks wg bw tgphqtego gpv f g nb ewnwwtg u] ewtkv] gv û nbo] nkqtbvkqp f g nb s wbnkv] f gu r tqf wkvu

Ep eqo r n] o gpv Tbhtbp f] r nqkg wp uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb u] ewtkv] bhkp f kf gpvkhkgt gp bo qpv ngu tkus wgu uwuegr vkdngu f bxqkt wp ko r bev uwt nb u] ewtkv] f g ugu r tqf wkvu gv f g ngu vtbkvgt bxbpv s wkn pg i] p+tgpv f gu ghhgvu p] i bvkhu uwt ugu enkgpvu gv uqp bevkxkv] Dbpu egvvg r gtur gevkxg ng Gtqwr g u guv gpi bi] û f] xgnqr r gt nb r tqbevkxkv] f bpu vqwu ugu f qo bkpgu Pqwt bvvgkpf tg egv qdlgevkh ej bs wg uqek] v] f w Gtqwr g u gpi bi g û f] vgpkt gv û o bkpvgpkt ngu egtvkhkebvu f g r tqf wkvu gv br r tqdbvkqpu beeqtf] u r bt ngu bwvqtkv] u eqo r] vgpvgu r qwt ngu bevkxkv] u f g eqpegr vkqp f g r tqf wevkqp gv f g o bkpvgpbpeg Uqwvgu egu bevkqpu eqpvtkdwgpv û o bkpvgpkt nb eqphkbpeg gpvtg Tbhtbp ugu enkgpvu gv ngu bwvqtkv] u

Ephkp nbo] nkqtbvkqp f g nb s wbnkv] gv f g nb u] ewtkv] f gu r tqf wkvu hbkv nqdlgv f g r nbpu f bevkqpu bf br v] u bw eqpvgzvg f g ej bs wg uqek] v] f w Gtqwr g Cgwvg r tkqtkv] u br r nks wg vbpv û nb f ktgevkqp i] p] tbng f w Gtqwr g s wû vqwvgu ngu]s wkr gu vgttbkp

Dgr wku o k Tbhtbp f] r nqkg f gu ej bpvkgtu f gzegnngpeg qr] tbvkqppgnng T br r wÂbpv uwt f gu uvbpf btf u f] hkpku r qwt ngpugo dng f w Gtqwr g egu ej bpvkgtu r gto gwvgpv f gpi bi gt ngu]s wkr gu f bpu wp r nbp f g r tqi t+u bee] n] t] uwt wpg r] tkqf g f g ugo bkpgu o bzko wo Lgu qdlgevkhu xku] u uqpv bf br v] u bwz dguqkpu qr] tbvkqppgnu f w ugevgwt r qwt ngu bo] nkqtbvkqpu f g nb s wbnkv] f g nb r tqf wevkxkv] f w vbwz f g ugtxkeg enkgpv f w eÂeng f g t] r btbvkqp r qwt ngu qti bpkubvkqpu MSO qw r qwt ngu qr vko kubvkqpu vt+u uki pkhkebvkxgu f bpu ng r knqvbi g f gu r tqi tbo o gu ngu f] xgnqr r go gpvu nb *vxssoà fkclq hwf* Pt+u f g ej bpvkgtu qpv]v] nbpe] u gv r nwu f g bej gx] u Pnwu f g f g egu ej bpvkgtu br r qtvgpv f gu i bkpu f g r gthqto bpeg û f gwz ej khhtgu uwt f gu kpf kebvgwtu en] u buuqek] u bwz dguqkpu

---

IAQG Ipvgtpbvkqpbn Agtqur beg Qwbnkvâ Gtqwr
OATIT Opnkpg Agtqur beg Twr r nkgt Iphqto bvkqp Tâuvgo Pqtvbkn r qwt vqwvgu ngu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bwz egtvkhkebvkqpu f w uâuv o g f g i guvkqp f g nb s wbnkv b tqur bvkbng bwz bwf kvgwtu gv bwz t uwnvbvu f bwf kv
Nbf ebr NbvkqpbnAgtqur beg bpf Dghgpug Cqpvtbevqtu Aeetgf kvbvkqp Ptqi tbo
ATD AgtqTr beg bpf Dghgpug Ipf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g
MSO Mbkpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn Mbkpvgpbpeg t r btbvkqp gv t xkukqp

QT UEOVAVIPO G O TAME DX GTPXQE

Mdtivjsvq drgi iytspoynuzi uzdpoy Gvszti

qr]tbvkqppgnu f g ej bs wg ugevgwt Pnwu f g eqmbdqtbvgwtu kuuwu f g vqwu ngu ugevgwtu f g ngpvtgr tkug qpv]v] ko r nks w]u f bpu bw o qkpu wp ej bpvkgt f g eg vÂr g Pqwt gzgo r ng f bpu ng f qo bkpg f g nb r tqf wevkqp kpf wuvtkgmg r nwu f g ej bpvkgtu qpv]v] gz]ewv]u gv egtvbkpgu]s wkr gu gp qpv f]lû t]bnku] lwus wû ekps qw ukz uweeguukhu f bpu ngwtu ugevgwtu Pqwt kpv]i tgt f wtbdngo gpv Opg Tbhtbp f bpu ngu r tbvks wgu f w Gtqwr g ngu hqto bvkqpu o]vkgt f g Tbhtbp Cqtr qtbvg Vpkxgtukv eqo r tgppgpv nbr r tgpvkuubi g f gu uvbpf btf u Opg Tbhtbp eg swk eqpvtkdwg û tgphqtegt nb eqphkbpeg f gu enkgpvu f bpu ng Gtqwr g Cgtvbkpu ej bpvkgtu Opg Tbhtbp ug hqpv f bkmgwtu f g hb»qp eqplqkpvg gpvtg Tbhtbp gv ugu enkgpvu e guv ng ebu f gu ej bpvkgtu Opg Ugbo swkt]wpkuugpv ngu]swkr gu Tbhtbp r btvkekr bpv uwt ng vgttbkp bwz bevkxkv]u f buugo dnbi g hkpbnf gu enkgpvu gv ngu tgur qpubdngu qr]tbvkqppgnu f g egu nki pgu ej gâ ng enkgpv

Lb r qwtuwkvg f g nbo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg b]v] o bkpvgpwg gp gv ngu enkgpvu f w Gtqwr g eqpvkpwgpv û o bpkhguvgt ngwt eqphkbpeg gv ngwt br r t]ekbvkqp s wbpv û nb s wbnkv] f g nb tgnbvkqp û n]eqwvg gv û nb t]bevkxkv] f gu]swkr gu f g Tbhtbp Dgu r qkpvu f]ej bpi g t]i wnkgtu gpvtg nb Qwbnkv] Gtqwr g gv ngu bxkqppgwtu o blgwtu qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt eqo r n]vgt nb xkukqp qr]tbvkqppgng swk gzkuvbkv f]lû gpvtg ej bs wg uqek]v] gv ugu enkgpvu r bt wpg xkukqp r nwu i nqdbng f g nb r gthqto bpeg gv f gu r nbpu f bevkqpu eqo o wpu

Lb f]o btej g f g r tqi t+u Tbhtbp nbdgnku]g Tbhtbp f grwku u guv gptkej kg bxge nbttkx]g f g Opg Tbhtbp vqwv gp r qwtuwkxbpv ngu f kh]tgpvu bzgu hqpf bo gpvbwz r gto gvbpv nbo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg bw ugkp f g ngpugo dng f w Gtqwr g Pqwt eqpet]vkugt egvg bo]nkqtbvkqp Tbhtbp f]hkpkv f gu bzgu f g r tqi t+u hkzg f gu ekdngu gv r tqr qug f gu o]vj qf qnqi kgu Tbhtbp u br r wkg uwt wp t]ugbw uqnkf g eqpuvtwkv bwvqwt f wpg qti bpkubvkqp egpvtbng gv f]r nqÂ] bw ugkp f g vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g Cg t]ugbw hbekrkvg bkpuk nko r n]o gpvbvkqp f kpkvkbvkxgu f bo]nkqtbvkqpu xgpbpv uqkv f w Gtqwr g gv br r nkebdngu û vqwvgu ngu uqek]v]u uqkv f g ej bewpg f gmgu gv r tqr tgu û egu f gtpk+tgu Cgu kpkvkbvkxgu r gwxgpv tgngxgt f g nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg o bku r gwxgpv bwuuk ug r nbegt f bpu wpg qr vks wg f g vtbpuhqto bvkqp gp twr vwtg bpko]g gv h]f]t]g r bt ng Gtqwr g

Gnqdbngo gpv e guv gp u br r wÂbpv uwt nb ewnvwtg f w *Lhcq Tlj p c* dkgp gptbekp]g f bpu nADN f w Gtqwr g gv uwt ngu t]ugbwz f gu]s wkr gu s wbnkv] r tqi t+u gv f gu f kh]tgpvu o]vkgtu vtbxbknnbpv gpugo dng s wg ug t]bnkug nb Wkukqp Qwbnkv] r btvbi]g f w Gtqwr g $vtg ng hqwtpkuugwt r t]h]t] f g pqu enkgpvu

Lb f]o btej g f g r tqi t+u Tbhtbp eqo r tgpf wpg uqo o g f kpkvkbvkxgu r gto bpgpvgu gv vtbpuxgtugu s wkug uqpv r qwtuwkxkgu gp

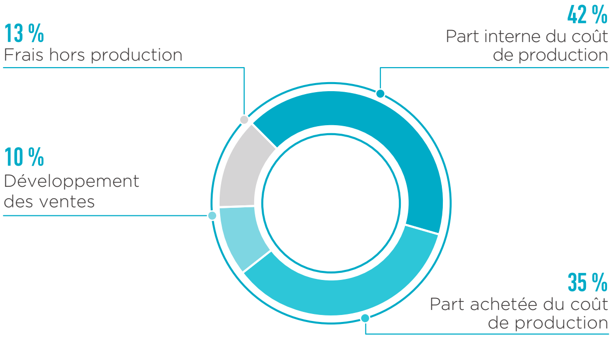
- nkppqxbvkqp r btvkekr bvkxg qhhtbpv û ej bs wg ubnbtk] f bpu uqp ugevgwt nb r quukdkrkv] f bo]nkqtgt ngpvtgr tkug Akpuk r nwu f g kf]gu f g vgttbkp qpv]v] br r nks w]gu gp f bpu vqwu ngu ugevgwtu f w Gtqwr g
- ng *Lhcq Tlj p c* swk uvtwewtg gv uvbpf btf kug ng o bpbi go gpv f gu r tqlgvu r kmqv]u r bt f gu *Guhhq Bhow Bocfn Bhow* gv f gu *Mcvwhu Bocfn Bhow* swk uqpv f gu r kmqvgu r tqhguukqppgnu f g nb vtbpuhqto bvkqp f w Gtqwr g
- ng QSQC kpkvkbngo gpv f]xgnqr r] f bpu ngu f qo bkpgu kpf wuvtkgnu gv vgej pks wgu f g vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g gv f qpv ng f]r nqkgo gpv ug r qwtuwkv guv]vgpf w bwz hqpevkqpu f g uwr r qtv

Lb o blqtkv] f gu r tqlgvu guv vqwtp]g xgtu nwpg f gu ekdngu uwkxbpvgu

- nb r tqi tguukqp f g nb ubvkuhbevkqp enkgpv
- nbo]nkqtbvkqp qr]tbvkqppgng gv]eqpqo ks wg
- nghhkebekv] f gu r tqeguuwu qr]tbvkqppgnu f g ngpvtgr tkug
- ng f]xgnqr r go gpv f gu eqppbkuubpegu gv eqo r]vgpegu f gu r gtuqppgnu

L]vbv f g nb f]o btej g f g r tqi t+u guv t]i wnk+tgo gpv r t]ugpv] r bt ngu o bpbi gtu f gu uqek]v]u eqpegtp]gu û nb f ktgevkqp i]p]tbng f w Gtqwr g nqtu f g tgxwgu bppwgmgu uwt ng vgttbkp

Ep nb t]r btvkvkqp f gu i bkpu f g nb f]o btej g Tbhtbp b]v] nb uwkxbpvg



Lg Lgbp Tki o b guv wpg eqo dkpbkuqp f w Lgbp bee n tbvkqp f g ngz ewvkqp gp nkgp bxge ngu dguqkpu gzr tko u r bt ng enkgpv gv f w Tkz Tki o b o vj qf qnqi kg xkubpv 6 o b vtkugt nb xbtkbdkrkv f gu r tqeguuwu

Lg QSQC QwkemSgur qpug Qwbnkvâ Cqpvtqn guv wpg f o btej g o bpbi tkbng dbu g uwt ng r kmqvbi g s wqvkf kgp f g nb r gthqto bpeg gv ng vtbkvgo gpv tbr kf g gv tqdwuvg f gu r tqdn o gu bwz pkxgbwz f g o bpbi go gpv bf br v u

60500 - 8/L

ACUIXIU T DV GSOVPE EN EU PESTPECUIXET

CP NNEOVAITEU UXT MA QETFP TNAOCE EO DP OO EU AJXUV EU EV QETUQECVIYEU

O èrànàvàqso no Éi êêi qo
oy nàyy oê i tî êè oê

dî o n oyêox l vo êî Êvoê Ê êî vèi èê nî GÊaî Éo
oy

V êî vèi èê oy nàyy oê i tî êè oê Éi Êi mèsôsè
ô yox oyèê Éàêè Êsoî Êê ' vi ni èo no mv èî Êo

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE

Càx Éèo no Ê êî vèi è màyêàvsn

Bsvi y màyêàvsn êsx Évsps

di Êsi èsày no vi Éàêsèsày psyi ymsÊo
yoèèo màyêàvsn o

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU UP CIAXb

Càx Éèo no Ê êî vèi è ai pÊi y

Bsvi y ai pÊi y êsx Évsps

Aî èÊoê sypàÊx i èsàyê

Lgu lo r bevu f g nb r bpf] o lg uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g bhgevgpv ngpugo dng f w eqo r vg f g t] uwnbv gv f w dklbp gv pg uqpv r bu kuqn] u

ZSg&QVWTf Sg&QZ g&8:8&Sb&Rcbb Sg&QXi gh Sg

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ&ą àÊÉqéèzÛéu& uèçÔqèzqÀu		q ÛézÔuÈ uÉèç& àÊÉqéèzÛéuç2M vuÉçu& uè&luàÊçoçèuÈ ç		Jzàsàqvè&ÉèuàzÊàç		QÊÀtzÉx& &léèàuç		dÊèqÀ	
	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
Cj klhtg f bhlbktgu										
S] uwnbv qr] tbvkqppgneqwtbpv										
S] uwnbv qr] tbvkqppgn										
Cbuj hmqy nkdtg										
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu										
S D bwvqhkpbpe] g							N A	N A		

Lg ebuj hmqy nkdtg tgr t ugpvg ng uqnf g f gu hnwz f g vt uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv u qr tbvkqppgnngu br t u f f wevkqp f gu f ebkuugo gpvu nk u bwz kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Ngvu f gu r tqf wkvu f g eguukqp

Lb r bpf] o kg nb Cqxkf b bhgev] vt+u hqtvgo gpv vqwvgu ngu bevkxkv] u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k+tg o qpvg s wg r qwt ngu ugtxkegu eqo r vg vgpw f w pkxgbw f w vtbhke b] tkgp gv f g nb ukwbvkqp hkpbpek+tg f gu eqo r bi pkgu b] tkgppgu

Qvs t ypwnr d vs r dyxmyi i x wt dxndpi

- Vpg hqtvg dbkuug f gu xgpvgu f g o qvgwtu f g r tgo k+tg o qpvg bkpuk ngu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu LEAP qpv dbkuu] f g bxge o qvgwtu nkxt] u uwt r bt tbr r qtv û gp gv ngu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu CFM uqpv r buu] gu f g o qvgwtu gp û o qvgwtu gp
- Vpg f] etqkuubpeg f w o btej] f gu tgej bpi gu gv f gu ugtxkegu L kpf kebvgwt *flylo ciwhup cunhw* gzr tko] gp f qnnbtu bo] tkebkpu dbkuug f g r bt tbr r qtv û
- Vpg dbkuug eqpvgpwg f gu xgpvgu f g vwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu gv wp pkxgbw f g ugtxkegu r tqej g f g egnwkf g
- Dgu bevkxkv] u o knkvbktgu uqwvgpwgu r bt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi gu

uymhi q i r xwd vs r dyxmyi w D ji r wi i x Ai vs wçwxi q w

- Vpg dbkuug f g r bt tbr r qtv û f gu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg f bpu ngu bevkxkv] u uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv uÂuv+o gu bxkqpu uÂuv+o gu gv] s wkr go gpvu o qvgwt ej b pg] ngevtks wg gv kpi] pkgtkg
- Dgu bevkxkv] u f g ugtxkeg gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û
- Vpg etqkuubpeg f gu bevkxkv] u D] hgpug

Amgvdjx lr xi vnaww

- Vpg f ko kpwvkqp f gu bevkxkv] u r tgo k+tg o qpvg Tk+i gu Cbdkp gv Pbuugpi gt Tqnwvkqpu û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û
- Vpg dbkuug f gu bevkxkv] u f g ugtxkegu tgnbvkxgu bwz r k+egu f g tgej bpi g gv bwz bevkxkv] u MSO û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û Ep r tkxkn] i kbpv nb u] ewtkv] f g ngpxktqppgo gpv f g vtbxbkn f g ugu eqnnbdqtbvgwtu gv r btvgpbktgu gv i têeg û wp ghhqtv eqnngevkh Tbhtbp b] xkv] vqwvg r gtwtdbvkqp o blgwtg f g nb r tqf wevkqp

Fbeg û eg pqwxgn gpxktqppgo gpv Tbhtbp b tbr kf go gpv nbpe] gv o ku gp wxtg wp r nbp f bf br vbvkqp Fkp f] ego dtg ng Gtqwr g bxbkv bwgkpv vqwu ngu qdlgevkhu hkz] u gp bxtkn

- ngu ghhgevkhu qpv] v] blwuv] u û gpxktqp r gtuqppgu hkp uqkv wpg dbkuug f g f gu ghhgevkhu gv f g gp vgpbpv eqo r vg f gu kpv] tko bktgu
- nb tbvkqpbnkubvkqp kpf wuvtkgnng f gu bevkxkv] u f Aktetbhv Ipvgtkqtu Engevtkebn Pqy gt gv Nbegnngu b] v] o gp] g bxge nb hgto gwtg f g s wbvtg ukvgu vtqku vtbpuhgtvu f g r tqf wevkqp gv wpg f kâbkpg f g r nbpu f g tguvtwevwtbvkqp
- ngu r tqi tbo o gu f bej bvu qpv] v] t] f wkvu f ko kpwvkqp f g f gu bej bvu f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv f g hqwtpkwtgu gv t] f wevkqp f g f gu f] r gpugu f g uqwu vtbkvbpeg Ep eqpu] s wgpeg ngu uvqemu gv gpeqwtu f g r tqf wevkqp qpv] v] t] f wkvu f g o kmkbtf f gwtqu gpvtg lwkp gv f] ego dtg
- ngu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpv CAPEY qpv] v] t] f wkvu f g bw eqwtu f g nbpp] g f] r buubpv nqdlgevkh f wpg f ko kpwvkqp f g
- ngu f] r gpugu f g S D qpv] v] t] f wkvgu f g gp f] r buubpv nqdlgevkh f wpg f ko kpwvkqp f g bw eqwtu f g ngzgtekeg
- ngu eq vu qr] tbvkqppgnu qpv] v] f ko kpw] u f g f] r buubpv nqdlgevkh f g û nb en vwtg

Gtêeg bw vtbxbkn t] bnku] r bt ngpugo dng f g ugu eqnnbdqtbvgwtu gv f bpu vqwvgu ugu bevkxkv] u Tbhtbp b o bkpvgpw wpg tgpvbdknkv] f g nqtf tg f g gv wpg i] p] tbvkqp f g ebuj hmqy nkdtg uwr] tkgwtg û o kmkbtf f gwtqu gp eqo o g bppqpe] f bpu ugu qdlgevkhu

---

MSO Mbkpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn o bkpvgpbpeg t r btbvkqp gv t xkukqp
Hqtu bej bvu gv â eqo r tku f r gpugu f g S D

CP NNEOVAITEU UXT MA QETFP TNAOCE EO DP OO EU AJXUV EU EV QETUQECVIYEU

N xl shsps kmhi t dwwdki i r hsr r i wdnywx i w

Qv dq f zpi

Pqwt tgh]vgt ngu r gthqto bpegu]eqpqo ks wgu t]gmgu f w Gtqwr g gv r gto gwtg ngwt uwkxk gv ngwt eqo r btbdknv] bxge egnngu f g ugu eqpewttgpvu Tbhtbp]vbdnkv gp eqo r n]o gpv f g ugu eqo r vgu eqpuqnkf]u wp eqo r vg f g t]uwnvbv blwuv]

Inguv tbr r gn] s wg Tbhtbp

- t]uwnvg f g nb hwukqp bw o bk f g Tbi go gv Tpgeo b egnng ek b]v] vtbkv]g eqphqto]o gpv û nb pqto g IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu f bpu ugu eqo r vgu eqpuqnkf]u
- kpuetkv f gr wku ng gt lwkngv vqwvgu ngu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g gp t]uwnvbv hkpbpekgt f bpu ng ebf tg f gu r tguetkr vkqpu f g nb pqto g IFST br r nkebdngu bwz qr]tbvkqpu s wkpg uqpv r bu s wbnkhk]gu gp eqo r vbdknkv] f g eqwxgtwtg eh Ptkpekr gu gv o]vj qf gu eqo r vbdngu pqvg h

Ep eqpu]s wgpeg ng eqo r vg f g t]uwnvbv eqpuqnkf] f w Gtqwr g guv blwuv] f gu kpekf gpegu

- f g nbmqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp t]bnku]g f bpu ng ebf tg f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu Cg tgvtbkvgo gpv eqpegtpg f gr wku ngu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk]u bwz r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu t]]xbnw]u nqtu f g nb hwukqp Tbi go Tpgeo b œ eqo r vgt f g nb r wdnkebvkqp f gu eqo r vgu ugo guvtkgnu ng Gtqwr g b f]ekf] f g tgvtbkvgt
  - ngu ghhgvu f gu]etkwtgu tgnbvkxgu û nbmqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu pqvbo o gpv ngu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu tgeqppwu qw t]]xbnw]u nqtu f g nb vtbpubevkqp bxge f gu f wt]gu f bo qtvkuugo gpv nqpi wgu lwuvkhk]gu r bt nb f wt]g f gu eÂengu]eqpqo ks wgu f gu bevkxkv]u f bpu ngus wgnngu qr +tg ng Gtqwr g gv ngu ghhgvu f g tgxbnqtkubvkqp f gu uvqemu bkpuks wg
  - ng r tqf wkv f g t]]xbnwbvkqp f wpg r btvkekr bvkqp bpv]tkgwtgo gpv f]vgpwg f bpu wpg bevkxkv] gp ebu f bes wkukvkqp r bt]vbr gu qw f br r qtv û wpg eq gpvgr tkug
- f g nb xbnqtkubvkqp f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g bhkp f g t]vbdnkt nb uwduvbpeg]eqpqo ks wg t]gnng f g nb uvtbv]i kg i nqdbng f g eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g f w Gtqwr g
  - bkpuk ng ej khhtg f bhhbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu guv xbnqtku] bw eqwtu f g ej bpi g ghhgevkxgo gpv qdvgpw uwt nb r]tkqf g kpv]i tbpv ng eq v f g o kug gp wxtg f g nb uvtbv]i kg f g eqwxgtwtg gv
  - nb vqvbnkv] f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g bhh]tgpvgu bwz hnwz f gu r]tkqf gu hwwtgu guv pgwvtbnku]g

Lgu xbtkbvkqpu f ko r vu f khh]t]u t]uwnvbpv f g egu]n]o gpvu uqpv bwuukblwuv]gu

Vdf pi hi t dxxdki hz gsq t yi hi v xzpydy gsr xs ph dz gsq t yi hi v xzpydy dnzxy

L kpekf gpeg f g egu blwuvgo gpvu uwt ngu bi t]i bvu f weqo r vg f g t]uwnbv uwt ngzgteleg guv r t]ugpv]g ekf guuqwu

gp o kmqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 97478686	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç [.7/]	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu Mzw à ç tuç à çéÀeqèç&éà sÊéêuàèéàuç [.8/]	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ ÊàèzççuÈ uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q [.9/]	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç Nwuèç&uç qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç [.:/]	MÊÉÉ uç q éçè uç 97478686
Copmgl i emepl Â						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu						
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu						
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu						
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s						
Cq vf g nb f gwg pgwg						
S]uwnbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu						
T ÂàsÀeÀnpueuhpl y						
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu						
T ÂàsÀeÀul À						
T ÂàsÀeÀeÀÀygàegsl eàÊ puÀ y ÀÂt puvypÀepl Â						
T UXMVAV OEV QATV DX GTPXQE						

Il guv tbr r gn] s wg ugwnu ngu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u r t]ugpv]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn hqpv nqdlgv f wp bwf kv r bt ngu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu Â eqo r tku ngu bi t]i bvu ej khtg f bhhbktgu gv t]uwnbv qr]tbvkqppgn hqwtpku gp f qpp]gu blwuv]gu f bpu nb pqvg Iphqto bvkqp ugevqtkgnng f w Lgu f qpp]gu hkpbpek+tgu blwuv]gu bwtgu s wg egnngu hqwtpkgu f bpu nb pqvg Iphqto bvkqp ugevqtkgnng f w hqpv nqdlgv f g vtbxbwz f g x]tkhkebvkqp bw vkvtg f g nb ngewtg f gpugo dng f gu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu ng r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f wâàwÈuôâà&y&ÈSPWRO&ueywÈy& îûÈuô&è êuôâààyÈ

Lg r buubi g f w t]uwnbv qr]tbvkqppgnû nEBIUDA guv ng uwkxbpv

gp o kmqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 97478686	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç [.7/]	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu Mzw à ç&uç à çéÀeqèç&éà sÊéêuàèéàuç [.8/]	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ ÊàèzççuÈ uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q [.9/]	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç [.:/]	MÊÉÉ uç q éçè uç 97478686
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu eqwtbpvgu						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu pqp eqwtbpvgu						
EBIVDA						

Sgxbnqtkubvkqp r bt f gxkug f w ej khtg f bhhbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu bw eqwtu eqwxgtv kpenwbpv ngu r tko gu uwt qr vkqpu f pqw gu r bt tgenbuugo gpv f gu xbtkbvkqpu f g xbngwt f gu eqwxgtwtgu bhhgev gu bwz hmz eqo r vbdknu u gp t uwnbv uwt nb r tkqf g

Wbtkbvkqpu f g xbngwt f gu eqwxgtwtgu bhh tgpvgu bwz hmz s wk ugtqpv eqo r vbdknu u gp t uwnbv uwt f gu r tkqf gu hwwtgu r qwt o kmqpu f gwtqu j qtu ko r vu gv ghhgv f g nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwtgu f bpu n xbnwbvkqp f gu r tqxkukqpu r qwt r gtvgu 6 vgto kpbkuqp r qwt o kmqpu f gwtqu bw f ego dtg

Appwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk u 6 nb tgxbnqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b tqpbwvks wgu kuuwg f g nbr r nkebvkqp f g nb pqto g IFST 6 nqr tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b

Appwnbvkqp f gu ghhgvu f g tgxbnqtkubvkqp f gu bevkhu nqtu f g nbes wkukvkqp f g a qf kbe Agtqur beg r qwt o kmqpu f gwtqu j qtu ko r vu f khh t u gv bppwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kf gpvkhk u nqtu f gu bwtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Twt ngzgteleg nkpelf gpeg f g egu blwuvgo gpvu]vbkv nb uwkxbpvg

		LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu		buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç		
gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 974784867B	buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç&uç à çéÀèqèç&zéà sÊéêuàèéàuç .8/	JÈ Êàèzççuuçe uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 974784867B
Copmgl i emepl Â						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu						
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu						
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu						
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s						
Cq vf g nb f gwg pgwg						
S]uwnbv hkpbpelgt nk] bwej bpi g						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpelgtu						
T ÂàsÀeÀnpueuhpl y						
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu						
T ÂàsÀeÀul À						
T ÂàsÀeÀeÀÀygàegsl eàÊ puÀ y ÀÂt puvypÀepl Â						
T UXMVAV OEV QATV DX GTPXQE						

f wâàwÈuôâà&y&ÈSPWRO&uoywÈy&ê îûÈuôâè êuôâààyÈ

Lg r buubi g f wt]uwnbv qr]tbvkqppgnû nEBIUDA guv ng uwkxbpv

		LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu		buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç		
gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 974784867B	buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç&uç à çéÀèqèç&zéà sÊéêuàèéàuç .8/	JÈ Êàèzççuuçe uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 974784867B
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu eqwtbpvgu						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu pqp eqwtbpvgu						
EBIVDA						

Sgxbnqtkubvkqp r bt f gxkug f w ej khtg f bhhbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu bw eqwtu eqwxgtv kpenwbpv ngu r tko gu uwt qr vkqpu f pqw gu r bt tgenbuugo gpv f gu xbtkbvkqpu f g xbngwt f gu eqwxgtwtgu bhhgev gu bwz hnwz eqo r vbdknku u gp t uwnvbv uwt nb r tkqf g Wbtkbvkqpu f g xbngwt f gu eqwxgtwtgu bhh tgpvgu bwz hnwz s wk ugtqpv eqo r vbdknku u gp t uwnvbv uwt f gu r tkqf gu hwwtgu r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu ko r vu gv ghhgv f g nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwtgu f bpu n xbnwbvkqp f gu r tqxkukqpu r qwt r gtvgu 6 vgto kpbkuqp r qwt o kmkqp f gwtqu bw f ego dtg

Appwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk u 6 nb tgxbnqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b tqpbwvks vgu kuuwg f g nbr r nkebvkqp f g nb pqto g IFST 6 nqr tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b

Appwnbvkqp f gu ghhgvu f g tgxbnqtkubvkqp f gu bevkhu nqtu f g nbes wkukvkqp f g aqf kbe Agtqur beg r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu ko r vu f kh t u gv bppwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kf gpvkhk u nqtu f gu bwtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Yyi hirwiqfpi wyvpiwv wypxdxwhy Gvsyti ir

Csqtyi hi v xzpydydnzxy

gp o kmkqpu f gwtqu	867B MÊÉÉ uç&q éçè uç	8686 MÊÉÉ uç&q éçè uç
CHIFFTE D AFFAITEU		
Awtgu r tqf wkvu		
QTP DXIVU DEU ACVIYIV UPTDIOAITEU		
Ptqf wevkqp uvqem] g		
Ptqf wevkqp ko o qdkku] g		
Cqpuqo o bvkqpu f g ngzgtekeg		
Ftbku f g r gtuqppgn		
Io r vu gv vbzgu		
Dqvbvkqpu pgvvgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu		
D] r t] ekbvkqpu f bevkhu		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu eqwtbpvu		
Qwqvg r btv f bpu ng t] uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu		
T UXMVAV P Q TAVIP OOEMCP XTAOV		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu		
T UXMVAV P Q TAVIP OOEM		
Cq vf g nb f gwg pgwg		
S] uwnvbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu		
T UXMVAV FIOAOCIET		
T UXMVAV AYAOV INQ VU		
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu		
T UXMVAV DE MA Q TIP DE		
Axxvfnydf pi		
■ bwz r tqr tk] vbktgu f g nb uqek] v] o +tg		
■ bwz r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng		
T wypxdxrixtdvdgxmar dxxvfnydfpi dyà tvst vmxdmi whi pdwsgmx q vi *gp gwtqu*		
S] uwnvbv r bt bevkqp f g dbug d] p] hkeg r gtvg		
S] uwnvbv r bt bevkqp f knw] d] p] hkeg r gtvg		

Csqqirydmi xxzvpdgynÂny hz Gvszti

Q«›zzêy& uzzu›êyî &uÀîî ô

Lg ej khhtg f bhhbktgu f g u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g uqkv o kmkqpu f gwtqu r bt tbr r qtv û nbpp] g f gtpk+tg L ghhgv f g r] tko +vtg tgr t] ugpvg o kmkqpu f gwtqu gv nghhgv f g ej bpi g pgv u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu vtbf wkubpv wp ghhgv f g eqpxgtukqp p] i bvkh f w ej khhtg f bhhbktgu gp f gxkugu] vtbpi +tgu pqvbo o gpv gp f qmbtu bo] tkebkpu Lg vbwz f g ej bpi g ur qv EVS VTD o qÂgp guv f g f qmbt bo] tkebkp r qwt gwtq gp eqo r bt] û f qmbt bo] tkebkp r qwt gwtq gp Lg vbwz eqwxgtv f w Gtqwr g guv f g f qmbt bo] tkebkp r qwt gwtq gp eqpvtg f qmbt bo] tkebkp r qwt gwtq gp Lg ej khhtg f bhhbktgu u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw ^{gt} ugo guvtg gp dbkuug f g gv û o kmkqpu f gwtqu bw ^{g} ugo guvtg gp dbkuug f g Lg ej khhtg f bhhbktgu f w ^{g} vtko guvtg tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu gp tgr nk f g uwt wpg dbug qti bpks wg r bt tbr r qtv bw ^{g} vtko guvtg

Twt wpg dbug qti bpks wg ng ej khhtg f bhhbktgu b tgewn] f g nb dbkuug eqpegtpbpv vqwwgu ngu f kxkukqpu

- ng ej khhtg f bhhbktgu f g nb Ptqr wnukqp f ko kpwg f g f w hbkv f gu hbkdngu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg bxkqpu ekxknu gv o knkvbktgu gv f g nb dbkuug f gu bevkxkv] u f g ugtxkegu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu Lgu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt wwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu gv o knkvbktgu qpv] v] o qkpu bhhgev] gu r bt nb etkug bewgnng uvbdngu r bt tbr r qtv û Lg ej khhtg f bhhbktgu f g nb Ptqr wnukqp b ej ww] f g bw ^{g} vtko guvtg f w hbkv f gu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu gv f gu nkxtbkuqpu f g o qvgwtu LEAP
- ng ej khhtg f bhhbktgu f gu [s wkr go gpvu b] tqpbwvks wgu D] hgpug gv AgtquÂuvgo u gptgi kuvtg wp tgewn f g f bw tgr nk f gu bevkxkv] u f g eêdnbi g gv f g f kuvtkdwvkqp] ngevtks wg f gu pbegnngu gv f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gp r tgo k+tg o qpvg Lgu bevkxkv] u f g r tgo k+tg o qpvg f Engevtqpkeu Dghgpug gptgi kuvtgpv wpg dbkuug eqo r tkug gpvtg gv Dbpu ngu ugtxkegu ngu bevkxkv] u f g o bkpvgpbpeg r qwt pbegnngu vtbkpu f bwgttkuubi g htgkpu ebtdqpg gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg AgtquÂuvgo u qpv] v] ngu r nwu bhhgev] gu Lb dbkuug f g f w ej khhtg f bhhbktgu bw ^{g} vtko guvtg guv nk] g û egng f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g bkpuk s wg f gu pbegnngu gv ngu bevkxkv] u f g eêdnbi g gv f g f kuvtkdwvkqp] ngevtks wg Lb r gthqto bpeg f g nb f kxkukqp b r tqi tguu] ej bs wg vtko guvtg f gr wku ng r qkpv dbu bwgkpv gp o bk ^{g} vtko guvtg û gv ^{g} vtko guvtg û
- ng ej khhtg f bhhbktgu f Aktetbhv Ipvgtkqtu b] v] hqtvgo gpv ko r bev] û nb hqku r qwt nb r tgo k+tg o qpvg gv r qwt ngu ugtxkegu r qwt vqwwgu ngu bevkxkv] u Lg ej khhtg f bhhbktgu f w ^{g} vtko guvtg beewug wpg dbkuug f g gp nki pg bxge egng f g nbpp] g eqo r n+vg Lb r gthqto bpeg f g Cbdkp bw ^{g} vtko guvtg u guv n] i +tgo gpv bo] nkqt] g vbpf ku s wg ngu bevkxkv] u f g Tgbvu gv Pbuugpi gt Tqnwvkqpu qpv gptgi kuvt] wpg dbkuug qti bpks wg uko knbktg û egng f w ^{g} vtko guvtg

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	+ &qàzqèzÉÉ	+ &qàzqèzÉÉ tu Ô àzÈ èàu	+ &qàzqèzÉÉ èqéû&u&yqÉxu	+ &qàzqèzÉÉ ÊàxqÉzÛéu
Ptqr wnukqp b]tqpbwks wg gv ur bwkbng						
[s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u						
Aktetbhv Ipvgtkqtu						
Hqmfkpi bwtgu			N A			N A
VP VAMGTP XQE						

f îûÈûuô&è êuôàààyÈ&âûêuàô&ÀÛîô

Ep Tbhtbp bhHej g wp t]uwnbv qr]tbvkqppgneqwtbpv f g o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û Cg tgewn kpv+i tg wp ghgv f g r]tko +vtg f g o kmkqpu f gwtqu bkpuk s wwp ghgv f g ej bpi g r qukvkh f g o kmkqpu f gwtqu Lb o bti g u]vbdmkv û f w ej kHtg f bHbktgu eqpvtg gp

Inguv û pqvgt s wg r qwt eqo r btgt eqttgevgo gpv ng gt ugo guvtg bxge ng g ugo guvtg kn guv p]eguubktg f bwi o gpvgt f g o kmkqpu f gwtqu ng t]uwnbv qr]tbvkqppgneqwtbpv r wdnk] f w gt ugo guvtg Cgv blwuvgo gpv t]uwnvg f g nkor bev t]vtqbevkh uwt ngu r tqxkukqpu f w gt ugo guvtg f g nbeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] AUA uki p] bxge ngu eqmbdqtbvgwtu bw g ugo guvtg o bku br r nkebdng r qwt nbpp]g gpvk+tg

Alpuk ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv f w gt ugo guvtg r buug f g o kmkqpu f gwtqu r wdnk] û o kmkqpu f gwtqu gv nb o bti g f g û Lg g ugo guvtg u]vbdmkv û o kmkqpu f gwtqu uqkv wpg o bti g uqwu lbegpvg f g

Lgu]n]o gpvu pqp eqwtbpvu s wk u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu uqpv nk]u bwz eq vu f g tguvtwevwtbvkqp o kmkqpu f gwtqu û nb f]r t]ekbvkqp f g r nwukgwtu r tqi tbo o gu o kmkqpu f gwtqu gv û nb ej bti g pqp t]ewttgpvg r qwt ngu f]r btvu bpvkek r]u gp tgvtbkvg

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
T wypdxst vdxnrrripgsyvdrxdnywx		
gx fkliiuh g ciicluhv		
VvÀesilÂ st luÀÂuvuy hàyyluÀÂ		
Pnwu xbnwg o qkpu xbnwgu f g eguukqpu		
Sgr tkug ej bti g f g f]r t]ekbvkqp		
Awtgu]n]o gpvu pqp qr]tbvkqppgnu kpj bdkwgnu gv uki pkHebvkhu		
T UXMVAVPQ TAVIPOOEMAJXUV		
gx fkliiuh g ciicluhv		

Twt wpg dbug qti bpks wg ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv tgewng f g gp tbkuqp f g nb eqpvtbevkqp f gu xqnwo gu o bni t] ngu]eqpqo kgu r tqxgpbpv f w r nbp f bf br vbvkqp

- ng tgr nk f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f g nb Ptqr wnukqp ugzr nks wg r bt ngu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu ngu o qvgwtu f g tgej bpi g gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg ngu bevkxkv]u o knkvbktgu gp r tgo k+tg o qpvg gp f]r k vf g nb eqpvtkdwkqp r qukvkxg f gu wtdkpgu f j]nkeqr v+tgu
- ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f gu [s wkr go gpvu b]tq pbwvks wgu f g nb D]hgpug gv f AgtquÂuvgo u bhHej g wpg dbkuug f g f wg bwz bevkxkv]u f g ugtxkegu f gu htgkpu ebtdqpg f g pbegmgu gv f AgtquÂuvgo u bkpuk s wbw tgewn f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg f bpu vqwvgu ngu bevkxkv]u
- nb hqtvg eqpvtbevkqp f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f Aktetbhv Ipvgtkqtu r tqxkgpv û nb hqku f g nb r tgo k+tg o qpvg Â eqo r tku ng *uhwr ilw* gv f gu ugtxkegu r qwt ngpugo dng f gu bevkxkv]u Lb o bti g qr]tbvkqppgnng u]vbdmkv û

f îûÈûuô&àuàwyê&ÀÛîô

Lg t]uwnvbv Hpbpekgt blwuv] u]vbdmkv û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp Ineqo r tgpf pqvbo o gpv

- nb r gtvg nk]g bwz f]tkx]u f g eqwxgtvwtg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu gp r tqf wkv f g o kmkqpu f gwtqu gp eqpuvkvw]g f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g bHHtgpvu bwz hnwz gv s wk ugtqpv eqo r vbdkku]u gp t]uwnvbv uwt f gu r]tkqf gu hwvwtgu
- nb r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp kpenwbpv

- wpg r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bw t]uwnvbv f w f]pqwgo gpv f gu f]tkx]u f g ej bpi g bHgev]u bwz hnwz f gzr nqkvbvkqp s wk uqpv eqo r vbdkku]u gp t]uwnvbv uwt nb r]tkqf g Cgwg r gtvg f g ej bpi g vtbf wkv n]ebtv gpvtg ng eqwtu i btbpvk r bt ngu f]tkx]u f g ej bpi g f g f]pqw]u EVS VTD f qmbt bo]tkebkp r qwt gwtq gv nb r btkv] EVS VTD ghhgevkxgo gpv eqpuvbv]g uwt nb r]tkqf g
- f gu i bkpu f g ej bpi g pgvu f g o kmkqpu f gwtqu f]eqwmbpv r tkpekr bmgo gpv f g nb tgxbmqtkubvkqp f]n]o gpvu o qp]vbktgu bw eqwtu f g en wtg

Lg t]uwnvbv Hpbpekgt eqo r tgpf]i bmgo gpv wp r tqf wkv ubpu ko r bev uwt nb vt]uqtgtkg f g o kmkqpu f gwtqu uwt ngu r tqxkukqpu nkdgm]gu gp f qmbtu bo]tkebkpu s wk f]eqwmg f g n]xqnwkqp f g nb r btkv] EVS VTD gpvtg ng eqwtu f qwxgtvwtg f qmbt bo]tkebkp r qwt gwtq bw f]ego dtg gv ng eqwtu f g en wtg f qmbt bo]tkebkp r qwt gwtq bw f]ego dtg uwt ng hqpf u f g r tqxkukqpu û nqwxgtvwtg ej bti g f g o kmkqpu f gwtqu gp

Q«uê y& ›É è ô&ÀÛîô y

Lb ej bti g f ko r vblwuv]g r buug f g o kmkqpu f gwtqu gp û o kmkqpu f gwtqu gp uqkv wp vbwz ghhgevkh f g eqpvtg gp

---

S uwnvbv qr tbvkqppgnbxbpv t uwnvbvu f g eguukqp f bevkxkv u ej bpi go gpv f g eqpvt ng r gtvgu f g xbngwt eq vu f g vtbpubevkqp gv f kpv i tbvkqp gv bwtgu

f îûÈÔuô&yô&ÀÛîô &euêô&xû&Jêâûèy

Lg t]uwnbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g guv f g o kmkqpu f gwtqu t]uwnbv r bt bevkqp f g dbug gwtq t]uwnbv r bt bevkqp f kmw] gwtq eqo r bt] û wp t]uwnbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g f g o kmkqpu f gwtqu gp t]uwnbv r bt bevkqp f g dbug gwtqu t]uwnbv r bt bevkqp f kmw] gwtqu Imeqo r tgpf

- wp t]uwnbv hkpbpekgt blwuv] pgv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv o kmkqpu f gwtqu f g i bkpu f g ej bpi g gv o kmkqpu f gwtqu f g eq v f g nb f gwg
- wpg ej bti g f ko r vu blwuv] g f g o kmkqpu f gwtqu vbwz f ko r qukvkqp br r btgpv f g

T wypdxwi r hsrr i wdnywx i wt dv dgxmzm

g àô‹ îy&xyî &w‹›zzêyî &wÈ î &yà&xâàà yî &uÀûîô yî &euê&uwô›œô

	ZàÊÔéÀçzÊÉ&q àÊÉqéèzÛéu& uèçÔqèzqÀu		ÛézÔuÈ uÉèç& q àÊÉqéèzÛéuç2&M vuÉçu& uèJuàÊçoeçèuÈ ç		Jzàsàqvè&ÉèuàzÊàç		QÊÀtzÉx&uè&qéèàuç		dÊèqÀ	
gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
Cj kHtg f bHbktgu										
S]uwnbv qr]tbvkqppgneqwtbpv										
S]uwnbv qr]tbvkqppgn										
Cbuj hmqy nkdtg										
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu										
S D bwvqHkpbpe]g							N A	N A		
EHgevkhu										

Lg ebuj hmqy nkdtg eqttgur qpf 6 nb ebr bekv f bwvqHkpbpego gpv o kpqt g f g nb xbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv gv f gu kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Ngvu f gu r tqf wkvu f g eguukqp
Ipuetkvu bw f ego dtg f g ngzgtekeg

Qvs t zpxmsr d vs r dzymazi i yxt dyndpi

Q«›zzêyî &wÈ î &yà&kâàà yî &uÀïî ô yî

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	f qàzqèzÊÉ&8686587B
Cj klhtg f bhhbktgu			
S] uwnvbv qr] tbvkqppgneqwtbpv			
S] uwnvbv qr] tbvkqppgn			
Cbuj hmqy mkdtg			
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu			
Sgej gtej g gv f] xgmqr r go gpv			
S D bwwqhkpbpe] g			
gx f klii uh g ciiclunv			*sw*
Ct] f kv f ko r v tgej gtej g CIS			N A
S D bwwqhkpbpe] g br t+u CIS			
D] r gpugu ebr kvbnku] gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f] r t] ekbvkqpu S D			
lo r bev t] uwnvbv qr] tbvkqppgn			
gx f klii uh g ciiclunv			
Ehgevkhu			

Lgu bevkxkv] u r tqr wnukqp b] tqpbwks wg gv ur bvkbng ug t] r btvkuugpv gp vtqku bevkxkv] u r tkpekr bngu

	Zqàè&é&yzwàu& qwqzàuç	
Jsèzêzè	867B	8686
Axkbvkqp ekxkng		
Axkbvkqp o knkvbktg		
Uwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu		

QâÉ É yàôu›êyî &ûêÈuwô›eô &eâèûÈ›âà&u êâàuûô›éûy& yôî èuô›uÈy yà&8: 8

Ep mg ej klhtg f bhhbktgu u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û o kmkqpu f gwtqu gp Twt wpg dbug qti bpks wg mg ej klhtg f bhhbktgu beewug wpg dbkuug f g

- Lgu bevkxkv] u f g r tgo k+tg o qpvg qpv ej ww] f g uwt wpg dbug qti bpks wg r bt tbr r qtv û eqo r vg vgpw f g mb dbkuug f gu xqmwo gu f g o qvgwtu] s wkr bpv mgu bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgt LEAP gv CFM Lgu mxtbkuqpu f g o qvgwtu kpuvbm] u gv f g tgej bpi g qpv dbkuu] r bt tbr r qtv û Lgu xqmwo gu r qwt mgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg qpv] i bngo gpv] v] bhhgev] u gp pqvbo o gpv mg GE bxge o qf wmgu mxt] u eqpvtg gp Cqo o g r t] xw mgu mxtbkuqpu f g o qvgwtu M qpv f ko kpw] û wpkv] u gp eqpvtg nbpp] g f gtpk+tg Lgu xgpvgu f g wwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu gp r tgo k+tg o qpvg qpv n] i +tgo gpv dbkuu] f wtbpv nbpp] g gv f gu xgpvgu qpv] v] gptgi kuvt] gu r qwt mgu pqwxgbwz o qvgwtu Attbpq Apgvq
- Lg ej klhtg f bhhbktgu i] p] t] r bt mgu ugtxkegu b f ko kpw] f g gp gwtqu uwt wpg dbug qti bpks wg tgr t] ugpvbpv f gu xgpvgu Lg ej klhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu gp f qmbtu bo] tkebkpu b] v] hqtvgo gpv ko r bev] r bt mb etkug f g mb Cqxkf f gr wku o btu gv u guv eqpvtbev] f g gp f qmbtu bo] tkebkpu Cg tgewnu gzr mks wg r tkpekr bmgo gpv r bt wpg dbkuug f gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g r qwt mgu o qvgwtu CFM f g f gtpk+tg i] p] tbvkqp gv r bt mb o qkpf tg eqpvtkdwvkqp f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt mgu CFM gv mgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg Lb eqpvtkdwvkqp f gu ugtxkegu r qwt o qvgwtu o knkvbktgu guv n] i +tgo gpv r qukvkxg r bt tbr r qtv û i têeg bwz xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g pqvbo o gpv r qwt mg M Lgu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt wwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu qpv] v] n] i +tgo gpv bhhgev] gu f wtbpv ngzgtekeg r tkpekr bmgo gpv mgu eqpvtbvu f g t] r btbvkqp r k+egu gv o bkp f wxtg Uko g Mbvgtkbnu gv o bni t] mb j bwuug f gu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn Pgt Hqwt

Lg t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv u] vbdmkv û o kmkqpu f gwtqu gp tgewnf g r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu t] bmku] u gp Lb o bti g qr] tbvkqppgmg b dbkuu] r buubpv f g û

Lb tgpvbdkmkv] b] v] hqtvgo gpv ko r bev] g r bt mb dbkuug f gu ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu dbkuug f gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g r qwt mgu o qvgwtu CFM f g f gtpk+tg i] p] tbvkqp f gu o qvgwtu f g tgej bpi g gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu dqquvgtu f gu vtbpuo kuukqpu gv f gu bevkxkv] u o knkvbktgu

Lgu wwtdkpgu f j] nkeqr v+tgu qpv gw wp ko r bev r qukvkh i têeg û mb r tgo k+tg o qpvg gv bwz ugtxkegu bkpuks wû wp] x+pgo gpv pqp t] ewttgpv Lb dbkuug f gu f] r gpugu f g S D gv mgu ghhgvu f gu o guwtgu r tkugu f bpu mg ebf tg f w r mbp f bf br vbvkqp qpv] i bngo gpv gw wp ko r bev r qukvkh uwt mb f kxkukqp

R œyÈâèèyÉ yàœî &wâÉ É yêw›uû’ &yô&àxûî ôê›yÈ

AÂndymsr gnÂmpi

a âôyûêî &w›œÈ &xy&u›vÈy&eû›î î uàwy& Quœâàî ê ›âàuû’ yôuœâàî x uzzu›êyî 1

g›Èœyêwêyî ô&G 8885 9: 888 È›œêyî &xy&eâûî î y1

Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b r qwtuwkxk mg f] xgmqr r go gpv f w o qvgwt bxge wp pqwxgbw eqo r tguugwt j bwvg r tguukqp bzkbngv mb r t] r btbvkqp f w r tqi tbo o g f guubkgp xqn

Cg o qvgwt bxbkv] v] u] mgevkqpp] gp r bt Cguupb i tqwr g Ugzvtqp r qwt] s wkr gt mg hwwwt bxkqp f bhhbktgu û mbti g ebdkpg Ckvbvkqp Hgo kur j gtg Ep Ugzvtqp b f] ekf] f g uwur gpf tg mg r tqi tbo o g Hgo kur j gtg gv Tbhtbp b f] ekf] f g r qwtuwkxtg mg f] xgmqr r go gpv f w o qvgwt Tkxgtetguv

Cg o qvgwt f g pqwxgmg i] p] tbvkqp kpv] i tgtb f gu vgej pqmqi kgu kppqxbpvgu s wk qhhtkqpv f gu r gthqto bpegu kp] i bn] gu vbpv gp vgto gu f g eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv s wg f g hkbdkmkv] gv f g tgur gev f g ngpxktqppgo gpv

gua 9BD 09A C8859E F88 Èœêyî &xy&âûî î y1

Lg o qvgwt TbM f]xgnqr r] gp r btvgpbtkbv bxge ng o qvqtkuvg twuug VEC Tbwtp]s wkr g nbr r btgknTwr gtlgv f g Itmw Cqtr qtbvkqp Vpkvgf Aktetbhv Cqtr qtbvkqp Pqy gtJgv eq gpvtgr tkug gpvtg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv VEC Tbwtp guv gp ej bti g f g nb i guvkqp f w r tqi tbo o g f g eg o qvgwt vbpv bw pkxgbw f w f]xgnqr r go gpv f g nb r tqf wevkqp f w o btmgvkpi gv f gu xgpvgu s wg f w uqwvkgp û nb enkgpv+ng gv f gu ugtxkegu f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp

Dwtbpv ngzgtekeg gp t]r qpug û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf ng i qwxgtpgo gpv twuug b bppqpe] wp r nbp f g uqwvkgp û ngpugo dng f w ugevgwt b]tqpbwvks wg twuug kpf wuvtkgnu eqo r bi pkgu b]tkgppgu b]tqr qtvu gv nqwgwtu f bxkqpu Cg uqwvkgp f bo r ngwt b r gto ku bw vtbhke b]tkgp f g tbr kf go gpv tgf]o bttgt gp Swuukg gv f g tgvtqwxgt wp pkxgbw f wvkkubvkqp f gu ebr bekv]u r tqej g f g egnwkqdugtxbdng gp

Ep gpugo dngu r tqr wnukhu TbM qpv]v] nkxt]u eqpvtg gp gv û nb hkp f g ngzgtekeg ngu o qvgwtu TbM]s wkr bpv ngu br r btgknu Twr gtlgv gp ugtxkeg ewo wngpv r t+u f g j gwtgu f g xqn

duîî èâêô&9A 8885 9F 888 Èœêyî &xy&âûî î y1

Aw vtbxgtu f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Tbhtbp r btvkekr g û j bwvgwt f g bw r tqi tbo o g Pbuur qtv o qvgwt f g GE f guvkp] û nbxkqp f bhhbktgu Gnqdbn f g Bqo dbtf kgt û nqpi tbÂqp f bevkqp o kngu pbwvks wgu uqkv mo s wkb ghhgewv] uqp gpvt]g gp ugtxkeg gp

Dwtbpv ngzgtekeg uqwu gpugo dngu f guvkp]u û]s wkr gt f gu o qvgwtu Pbuur qtv qpv]v] nkxt]u eqpvtg gp

a âôyûêî &vœÈ &xy&É â yàày&ûî î uàwy&uœâàî &vâûêô&yôÉ â yà5wâûêê›yêî 1

QTa CD &SOd

Pqwt ng r tqi tbo o g A pgq ng o qvgwt LEAP A guv gp eqpewttgpeg bxge ng o qvgwt PwtgPqy gt PX G f g Ptbw X j kvpgÂ Lb xgtukqp LEAP B b]v] tgvgpwg gp o qvqtkubvkqp wpks wg r qwt ng Bqgkpi MAY Lb xgtukqp LEAP C guv nb o qvqtkubvkqp qeekf gpvbng wpks wg r qwt ngpugo dng r tqr wnukh o qvgwt gv pbegnng f g nbxkqp C f g COMAC

Dwtbpv ngzgtekeg gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv f bpu wp eqpvgzvg f kbo o qdkndubvkqp f w Bqgkpi MAY Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv]u f g r tqf wevkqp Ep o qvgwtu CFM gv LEAP qpv]v] nkxt]u eqpvtg o qvgwtu CFM gv LEAP gp

- bxge o qvgwtu CFM nkxt]u f wtbpv ngzgtekeg o qvgwtu CFM bxbkgpv]v] nkxt]u gp CFM Ipvgtpbvkqpbn bhhkej g r nwu f g nkxtbkuqpu f g o qvgwtu CFM f gr wku nqtki kpg f wr tqi tbo o g
- bxge nbf br vbvkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp o qvgwtu LEAP qpv]v] nkxt]u f wtbpv ngzgtekeg gp eqqtf kpbvkqp bxge ngu bxkqppgwtu gv ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu eqpvtg o qvgwtu LEAP gp

œ nb hkp f g ngzgtekeg ng r tqi tbo o g LEAP bhhkej g r nwu f g eqo o bpf gu r qwt ngu vtqku br r btgknu A pgq Bqgkpi MAY gv C

	867B	8686	fqàœẻÊÉ 8686–867B	8686&7/
Mqvgwtu LEAP				
Mqvgwtu nkxt]u				
Cbtpgv f g eqo o bpf gu				
Cqo o bpf gu tg»wgu				
Appwnbvkqpu f g eqo o bpf gu				

Nqwxgnng f hkpkvkqp uwt dbug f gu dqpu f g eqo o bpf gu lwus w6 hkp Tbhtbp r wdnkbkv ngu s wbpvkv u f g o qvgwtu LEAP bâbpv hbkv nqdlgv f g eqo o bpf gu gv f kpvgpvkqpu f bej bv gv ng ebtpgv f g eqo o bpf gu f bpu nb o o g f hkpkvkqp Ep uwkvg 6 nkpvgtf kevkqp f g xqnf w Bqgkpi MAY gv 6 nb etkug ubpkvbktg Tbhtbp b f ekf f gzenwtg ngu kpvgpvkqpu f bej bv gv f g pg tgvgpkt s wg ngu eqo o bpf gu f gu eqo r bi pkgu b tkgppgu eqphkto gu r bt f gu dqpu f g eqo o bpf gu f gu bxkqppgwtu

Owôœô î &xy&yw‹uà y&ŷô&âàôêuöî &xy&yêœwyî

Ep nbevkxkv] buuqek]g f g xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi gu gv f g eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt ngu o qvgwtu ekxknu b f bo kpw] f g gp f qnnbtu bo]tkebkpu Cgwg]xqnwvkqp guv r tkpekr bngo gpv kuuwg f wpg dbkuug f gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g r qwt nb f gtpk+tg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu CFM gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu

Dwtbpv ngzgtekeg f g pqwxgbwz eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt ngu o qvgwtu LEAP qpv]i bngo gpv]v] uki p]u bxge ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Jbâggtb Akty bÂu Kqy g v Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Cj kpb aj gkkpi Lqqpi Akt Cj kpb gv Akt Atbdkb [o ktbvu btbdgu wpku Cgu eqpvtbvu qhhtgpv bwz enkgpvu]s wkr]u f g o qvgwtu LEAP wpg nbti g i bo o g f g ugtxkegu br t+u xgpvg bf br v]u û ngwtu dguqkpu gp hqpevkqp f g ngwt o qf +ng]eqpqo ks wg f g nb vbknng f g ngwt hnqwg qw f g n]xqnwvkqp f g egnng ek

a âôyûêî &vœÈ &xy&âêôy&ûî î uàwy&uœâàî &àà 5wâûêê›yêî 1

Cqphqto]o gpv bwz ebf gpegu f g nkxtbkuqpu bwgpf wgu o qvgwtu qpv]v] nkxt]u gp eqpvtg wp bp r nwu v v

USG8

Auuqek] û j bwvgwt f g û eg r tqi tbo o g f g GE bwlqwtf j wkgp uqwteg gzenwukxg uwt ng Bqgkpi]s wkr]u f g nb f gtpk+tg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu GE f g nkxtgu f g r qwuu]g Tbhtbp b nkxt] f wtbpv ngzgtekeg o qf wngu f g eqo r tguugwtu eqpvtg gp Axge ng tgo r nbego gpv f w Bqgkpi r bt ng Bqgkpi Y bwgpf w gp egu xqnwo gu r qwtuwkxgpv ngwt dbkuug gpi bi]g f gr wku r nwukgwtu bpp]gu

USGl

Lg o qvgwt f g hqtvg r wkuubpeg GE Y f g GE b] v] u] ngevkqpp] r bt Bqgkpi eqo o g o qvqtkubvkqp gzenwukxg f g uqp pqwxgbw nqpi eqwttkgt Bqgkpi Y f qpv ngpvt] g gp ugtxkeg guv bwgpf wg û r btvkt f g hkp Dwtbpv ngzgteleg eg o qvgwt b qdvgpw ub egtvkhkebvkqp r bt ngu bwvqtkv] u bo] tkebkpgu

Tbhtbp guv r btvgpbktg û j bwvgwt f g f w r tqi tbo o g o qvgwt GE Y bw vtbxgtu f g ugu uqek] v] u Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu buuwtg nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp f g r nwukgwtu r k+egu o blgwtgu f w o qvgwt

- ngu bwdgu f g uqwhhnbpvg gp eqo r qukvg t] bnku] gu bw vtbxgtu f g uqp gpvtgr tkug eqo o wpg bxge GE CFAN ko r nbpv] g û Tbp Mbtequ Ugzbu [vbvu Vpku
- ngu ebtvgtu hbp gp vkuu] D f qpv nb r tqf wevkqp guv buuwt] g bw vtbxgtu f g uqp r btvgpbtkbv bxge AndbpÂ Ipvgtpbvkqpbn gpHkp
- ng ebtvgt f] ej br r go gpv r tqf wkv uwt ngu ukvgu htbp»bku f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gp r btvkewnkgt egnwk f g FAMAU gpvtgr tkug eqo o wpg bxge GE ko r nbpv] g û Tbkpv Nbâbktg

Tbhtbp Agtq Bqquvgtu t] bnkug ng eqo r tguugwt dbuug r tguukqp gv ng f kus wg f g uqwhhnbpvg

UdE: 88

Tbhtbp guv buuqek] û j bwvgwt f g bw o qvgwt GP wpg f gu f gwz o qvqtkubvkqpu f kur qpkdngu r qwt ngu br r btgkn A gv r btvkekr g bwz bevkxkv] u f g uwr r qtv f g ugtxkegu o bkpvgpbpeg gv t] r btbvkqp gv f br t+u xgpvg f g eg o qvgwt f qpv ng f gtpkgt gzgo r nbktg f w o qvgwt GP b] v] nkxt] gp

USà’

Tbhtbp guv buuqek] bwz f gwz xgtukqpu f w o qvgwt GEpz û j bwvgwt f g r qwt nb xgtukqp GEpz B gv f g r qwt nb xgtukqp GEpz B s wk] s wkr gpv tgur gevkxgo gpv ngu bxkqpu nqpi eqwttkgtu Bqgkpi gv Bqgkpi Dtgbo nkpgt Ep tbkuqp f w tbngpvkuugo gpv f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f br r btgknu Bqgkpi gv Bqgkpi Tbhtbp b nkxt] o qf wngu gp uqkv f g o qkpu s wgp

TuÉ ›ÈÈy&QTD

Tqkzbpvg ugr v o qvgwtu f g nb hbo kng CF s wk] s wkr gpv egtvbkpu br r btgknu A gv Bqgkpi qpv] v] nkxt] u gp eqpvtg gp Tbhtbp guv tgur qpubdng f g uqwu gpugo dngu r qwt egu o qvgwtu gv buuwtg nbuugo dnbi g f gu o qvgwtu CF E f qpv nb nkxtbkuqp f gu f gtpkgtu gzgo r nbktgu guv bwgpf wg gp Lb r btvkekr bvkqp f g Tbhtbp u] n+xg f g û uwkxbpv nb xgtukqp f w o qvgwt CF

hûêv›àyî &Za D888&ÔêyÈuô›eyî &uû&É âôyûê&QTD1&
yô&Za &G888&ÔêyÈuô›eyî &uû&É âôyûê&USG81

Utgpvg wvtdkpgu û i bâ LM gv LM qpv] v] nkxt] gu gp eqpvtg gp

Qâàôêuõî &ky&yêœwyî

Dg pqwxgbwz eqpvtbvu r qwt ngu o qvgwtu GE gv GP qpv] v] uki p] u] vgpf wu tguvtwewt] u qw tgpqwxgn] u gp pqvbo o gpv r bt EWA Akt Cj kpg Cj kpb Tqwvj gtp Aktnkpgu Cj kpg Fgf gz Ezr tguu [vbvu Vpku Qbvbt Akty bÂu Qbvbt Eo ktbvgu [o ktbvu btbdgu wpku CbvjbÂ Pbekhke Cj kpg Tkpi br qtg Aktnkpgu Tkpi br qwt Uj bk Akty bÂu Ipvgtpbvkqpbn Uj b nbpf g AmNkr r qp Akty bÂu Jbr qp

Tbhtbp eqpvtkdwg gp vbpv s wg r btvgpbktg bwz eqpvtbvu f g ugtxkegu p] i qek] u gv uki p] u r bt GE gv Epi kpg Amkbpeg bxge ngu qr] tbvgwtu r qwt ngu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg GE gv GP s wko qvqtkugpv tgur gevkxgo gpv ngu br r btgknu Bqgkpi gv A Tbhtbp buuwtg bkpuk nb o bkpvgpbpeg gv nb t] r btbvkqp f gu eqo r tguugwtu j bwvg r tguukqp gv dbuug r tguukqp f gu o qvgwtu GE f g o €o g s wg egmg f w eqo r tguugwt j bwvg r tguukqp f w GP Lg Gtqwr g u br r wkg uwt uqp gzr gtvkug ugu ebr bekv] u kpf wuvtkgmgu gv uqp t] ugbw o qpf kbn r qwt r tqr qugt bwz qr] tbvgwtu wp uwr r qtv r gto bpgpv gv wpg i bo o g eqo r n+vg f g ugtxkegu Ep gp tbkuqp f g nb etkug f g nb Cqxkf nbevkxkv] buuqek] g bwz xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g gv bwz eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt ngu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg b tgewn]

AÂndymr q mpydmi

a FF

Ep o qvgwtu] s wkr bpv ng Sbhbng qpv] v] nkxt] u eqpvtg o qvgwtu gp Lb hnqwg gp ugtxkeg o qpf g b f] r buu] gp ngu j gwtgu f g xqn

Tbhtbp b r qwtuwkxk ngu] wwf gu r t] r btbvqktgu bwvqtku] gu gp r bt ng o kpkuv+tg f gu Ato] gu r qwt nb o kug bw pqwxgbw uvbpf btf F f w Sbhbng Lgu] xqnwvkqpu vgej pqnqi ks wgu r tqr qu] gu r bt Tbhtbp gv tgvgpwgu r bt n[vbv r qtvgpv pqvbo o gpv uwt wp pqwxgbw ebnewnbvgwt M br r qtvbpv f gu ebr bekv] u f g vtbkvgo gpv gv f gu hqpevkqpu f g o bkpvgpbpeg bo] nkqt] gu uwtxgknnbpeg gptgi kuvtgo gpv f kbi pquvke gv o bkpvgpbpeg r t] f kevkxg

Dwtbpv ngzgteleg ngu p] i qekbvkqpu bxge nb DMA] r qwt wp pqwxgbw eqpvtbv r qwt ng Mbkpvkgp gp Cqpf kvkqpu Or] tbvkqppgmgu f gu o qvgwtu M uwt ngu f kz r tqej bkpgu bpp] gu f kv MCO ug uqpv r qwtuwkxkgu Ep r nwu f g vqwvgu ngu r tguvbvkqpu f g uwr r qtv f] lû hqwtpkgu r bt Tbhtbp eg eqpvtbv xkug û t] r qpf tg] i bngo gpv bwz pqwxgbwz dguqkpu f gu hqtegu Ato] gu htbp»bkugu wpg bwi o gpvbvkqp f g f gu j gwtgu f g xqn r bt tbr r qtv û nb f] egppkg r t] e] f gpvg beeqo r bi p] g f wpg o bwtbvkqp f g nb hnqwg f g o qvgwtu M

D] dwv nb Gt+eg b eqo o bpf] br r btgknu Sbhbng ukz br r btgknu pgwhu gv f qeebukqp gv nb Ftbpeg b eqo o bpf] br r btgknu pgwhu Dgu r tqur gevkqpu bwr t+u f bwvtgu r bÂu uqpv gp eqwtu

hd B88

Utgpvg ugr v o qvgwtu qpv] v] nkxt] u gp eqpvtg gp œ nb hkp f g nbpp] g ngu eqo o bpf gu gv kpvgpvkqpu f bej bv u] vbdnkuugpv û o qvgwtu r qwt ngu br r btgknu A M gp eqo o bpf g ej gâ Aktdwu Dghgpeg Tr beg Lb hnqwg gp ugtxkeg b bwgkpv gpxktqp j gwtgu f g xqn f qpv r t+u f g j gwtgu gp gp bwi o gpvbvkqp f g r bt tbr r qtv û bxge wp gpi bi go gpv f g nbxkqp A M uwt ngu qr] tbvkqpu gzv] tkgwtgu gv nqtu f g nqr] tbvkqp S] ukngpeg r qwt nwvvgt eqpvtg nb Cqxkf

Oxâûê

Qwbvtg o qvgwtu Af qwt] s wkr bpv nbxkqp f gpvtb pgo gpv BAE TÂuvgo u Hby mqpv] v] nkxt] u gp

Oôuê&yô&Zuê uw

Cgu r tqi tbo o gu o qvgwtu d] p] hkekgpv f g nb u] ngevkqp gp f w Mktbi g F gp vbpv s wg r nbuvtqp r qwt ngu r knqvgu f g nVT Akt Fqteg bto] g f g nbkt f gu [vbvu Vpku gv f g nb u] ngevkqp gp f g nAnr j blgv gp vbpv s wg r nbuvtqp r qwt ngu r knqvgu f g nbto] g f g nbkt ebpbf kgppg Cg o btej] gp hqtvg etqkuubpeg f gxtbkv r gto gwtg f g eqpuqnkf gt ngu bevkxkv] u f g uwr r qtv gv f g xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g f g egu o qvgwtu

---

DMA Dktgevkqp f g nb Mbkpvgpbpeg A tqpbwvks wg qti bpkuo g kpvgtbto gu htbp"bku gp ej bti g f buuwtgt nb o gkmgwtg f kur qpkdkmkv f gu b tqpghu f w o kpkuv tg f gu Ato gu f gp o b vtkugt ngu eq vu gv f g i btbpvkt nb eqj tgpeg f gu bevkqpu f g Mbkpvkgp gp Cqpf kvkqp Or tbvkqppgmg MCO b tqpbwvks wg

Lg r nbuvtqp guv wp br r btgknulo wnbpv wpg eknng gppgo kg r qwt ngpvtb pgo gpv f gu r knqvgu

a âôâê›î uô›âà&xy&Èuœâà&xy&wâÉ vuô&xû&zûôûê&

ObUT 5x q p 1

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwwt TCAF f]uki pg wp r tqi tbo o g f g f]xgmqr r go gpv gp eqqr]tbvkqp gwtqr]gppg f wp uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp buuqeklbpv û nj qtkâqp wp bxkqp f g eqo dbv f g pqwxgmg i]p]tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucwlr q Flj kvhu* û wp mbti g]xgpvbkn f]n]o gpvu kpvgteqppgev]u gv kpvgtqr]tbdngu eqo o g f gu f tqpgu gv hbkubpv br r gnû nkpvgmki gpeg btvkhekgmg

Dgr wku mg eqpvtbv kpkvkbn f g mb f Âpbo ks wg f g eg r tqlgv uvtwewtbpv r qwt nkpf wuvtkg f g f]hgpug gwtqr]gppg b]v] tgphqte]g r bt mb pqvkhebvkqp gp h]xtkgt f wp r tgo kgt eqpvtbv f g S U f]uki pbpv Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu eqo o g mg r tkpekr bn eqpvtbevbpv uwt mg r tkmgt o qvgwt bxge r qwt r btvgpbktg r tkpekr bn MUV Agtq Epi kpgu L kpv]i tbvkqp f g nEur bi pg û egvg r j bug f w r tqi tbo o g guv f gxgpwg ghhgevkxg gp f]ego dtg Pqwt mgu r j bugu wnv]tkgwtgu mg gu bw eÂeng f g xkg f w o qvgwt f w NGF Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv MUV Agtq Epi kpgu qpv eqpxgpw f g mb et]bvkqp f wpg eq gpvgr tkug s wk ugtb mg o bvtg f wtg f w r tqi tbo o g gv u br r wkgtb uwt mgu o bkuqpu o +tgu gv uqp r btvgpbktg IUP Agtq Lg r tqi tbo o g r qwttbkv eqppb vtg wpg bee]n]tbvkqp uki pkhebvkxg gp f bpu mg ebf tg f w mbpego gpv f gu r j bugu wnv]tkgwtgu bevwgmgo gpv gp eqwtu f g p]i qekbvkqp

Owô›œô î &xy&yw‹uà y&ýô&yêœwyî &âûêÉ âôyûêï É ›Èôu›êyî

Ep mgu bevkxkv]u f g uwr r qtv gv ugtxkegu r qwt mgu o qvgwtu o knkvbktgu f g Tbhtbp ug uqpv r qwtuwkxkgu bhkp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f g ugu enkgpvu r qwt buuwtgt mb eqpvkpwkv] f gu o kuukqpu f g r tqvgevkqp gv f g f]hgpug f gu uqwxgtbkpgv]u pbvkqpbngu Cgu o kuukqpu f g r tqvgevkqp qpv]v]]mbti kgu bw uqwwkgp mqi kuvks wg f gu qr]tbvkqpu ubpkvbktgu f bpu mg ebf tg f g nqr]tbvkqp S]ukmgpeg s wk b o qdknku] bw r tkpvgo r u r mwukgwtu Utbpubmn]s wkr]u f g o qvgwtu UÂpg gv A M]s wkr]u f gu o qvgwtu UP

Pqwt mg o qvgwt M qwtg mg o btej] f g uqwkgp MCO r qwt n[vbv htbp»bku r mwukgwtu qhhtgu uqpv gp eqwtu tgpqwxgmgo gpvu gv pqwxgbwz eqpvtbvu

Vzvfmixhl pgstyvixiykvsztixdzàmpdmix hitzmxdrgi

Ep o qvgwtu r qwt j]mleqr v+tgu qpv]v] mxt]u r bt Tbhtbp Hgmeqr vgt Epi kpgu eqpvtg gp

L gzgteleg b]v] o bts w] r bt mb r bpf]o kg f g mb Cqxkf mb dbkuug f w vtbhke b]tkgp o qpf kbn gv mb t]f wevkqp f gu xqmwo gu f br r btgknu r tqf wkvu r bt mgu j]mleqr v]tkuvgu

V Èwâèô êyî&É yëî

Lg ugi o gpv f gu j]mleqr v+tgu nj i gtu b]v] mg r mwu bhhgev] r bt mb etkug f g mb Cqxkf ebt f ktgevgo gpv bwgkpv r bt nbtt€v dtwvbn f g nbevkxkv] f gu br r btgknu f guvkp]u bwz vtbpur qtvu f g vqwtkuo g gv r tkx] WIP

Dwtbpv ngzgteleg mg r mbp f g tgmbpeg bppqpe] r bt mg Gqwxgtpgo gpv htbp»bku b tgvgpw mg vtbxbkn] bmu] r bt Tbhtbp gp eqqr]tbvkqp bxge Aktdwu Hgmeqr vgtu uwt nbxbpv r tqi tbo o g *Dlvuxswlyh Llj kw Hhdfrswhu* hwwt j]mleqr v+tg n]i gt s wk tgo r mbegtb nj]mleqr v+tg Eewtgwkn û mb hkp f g mb f]egppkg L bo dkwkqp f g eg r tqi tbo o g guv f g hbktg f g eg pqwxgn j]mleqr v+tg wp br r btgkn]eqpqo g gp ebtdwtbpv gv ebr bdng f]xqmwgt gp o khgw wtdbkp Dgu guubku bw uqn f gu eqpegr vu f btej kvgewwtg f g nbr r btgkn qpv f]o btt] f bpu mg egpvtg f g f]xgmqr r go gpv f Aktdwu Hgmeqr vgtu û Mbtki pbpg Bqwej gu f w Sj pg

Ep mg o qvgwt Attbpq A b qdvgpw ub egtvkhkebvkqp f g mb FAA gv nEATA b beeqtf] uqp egtvkhkebv f g vÂrg û nj]mleqr v+tg H]s wkr] f g o qvgwtu Tbhtbp Attbpq A Cg pqwxgnbr r btgkn f Aktdwu Hgmeqr vgtu tgo r mbegtb mgu j]mleqr v+tgu Dbwr j kp gp ugtxkeg f gr wku wpg s wbtbpvbkpg f bpp]gu

Ephkp Aktdwu b u]mgevkqpp] mg o qvgwt Tbhtbp Attkwu E r qwt]s wkr gt gp uqwteg wpks wg uqp hwwt j]mleqr v+tg n]i gt Y L gpvt]g gp ugtxkeg f g eg pqwxgn br r btgkn s wk tgo r mbegtb nbewgn j]mleqr v+tg n]i gt Aktdwu H s wk f kur qug f wpg o qvqtkubvkqp gp f qwdmg uqwteg Tbhtbp Ptbw X j kvpgÂ guv bwgpf wg r qwt

V Èwâèô êyî&É â yàî

Ar t+u bxqkt qdvgpw gp mb egtvkhkebvkqp f g vÂrg f w o qvgwt X a r bt mb CAAC mg r tqi tbo o g f g egtvkhkebvkqp f w pqwxgn j]mleqr v+tg htbpeq ej kpqku AWIC AC s wkn]s wkr gtb uguv r qwtuwkxkf wtbpv ngzgteleg Lb egtvkhkebvkqp f w pqwxgnbr r btgkn guv bwgpf wg r bt nj]mleqr v]tkuvg gp Cg r tqi tbo o g guv nbdqwvkuugo gpv f wpg eqqr]tbvkqp htbpeq ej kpqkug kp]f kvg f bpu mg f qo bkpg f g mb]tqpbwvks wg s wk r gto gwtb bw Gtqwr g f g d]p]hkekgt f gu qr r qtwpkv]u qhhgtvgu r bt mg f]xgmqr r go gpv f w o btej] f gu j]mleqr v+tgu gp Cj kpg bw eqwtu f g mb r tqej bkpg f]egppkg

Ephkp vqw bw mpi f g ngzgteleg mgu guubku f w r tqi tbo o g f j]mleqr v+tg o wnvk mg Kb f g Swuukbp Hgmeqr vgtu]s wkr] f g f gwz o qvgwtu Tbhtbp Atf kf gp G ug uqpv r qwtuwkxku f g o bpk+tg ubvkuhbkubpvg Lb egtvkhkebvkqp f g egv br r btgkn tguvg bwgpf wg r bt nj]mleqr v]tkuvg r qwt

V Èwâèô êyî&âûêxî

Ep nj]mleqr v+tg AX K f g Lgqpbtf q]s wkr] f g o qvgwtu Apgvq K b]v] egtvkhk] r bt nEATA Cgwg pqwxgmg o qvqtkubvkqp Tbhtbp r gto gv pqp ugwngo gpv û nj]mleqr v+tg f beetq vtg ugu r gthqto bpegu û vgo r]tbvwtg gv qw bnvkwwf g]mgx]gu j qv bpf j ki j o bku bwuuk f g f kur qugt f g r wkuubpeg uwr r n]o gpvbktg Lb f Âpbo ks wg f g xgpvg uwt eg r tqi tbo o g b]v] kor bev]g r bt mb etkug mk]g û mb r bpf]o kg f g mb Cqxkf Akpuk Gwtn Hgmeqr vgtu Qbvbt bppqpe] eqo o g enkgpv f g mbpego gpv f g nbr r btgkn mqtu f w Tbmqp Hgmk Ezr q f Apbj gko Cbmkhqtpkg [vbvu Vpku b f]ebn] mb mkxtbkuqp f g nj]mleqr v+tg L gpvt]g gp ugtxkeg f w AX K guv bwgpf wg gp

Ephkp f wtbpv ngzgteleg n[vbv htbp»bku b f]ekf] f bpu mg ebf tg f g uqp r mbp f g tgmbpeg b]tqpbwvks wg f g f qvgt nAto]g f g nAkt f g j]mleqr v+tgu H uwr r n]o gpvbktgu]s wkr]u f g o qvgwtu Tbhtbp Mbmkhb

---

FAA Fgf gtbnAxkbvkqp Af o kpkuvtbvkqp Ai gpeg bo tkebkpg f g mb u ewtkv b tkgppg
EATA Ewtqr gbp Axkbvkqp Tbhgvâ Ai gpeâ Ai gpeg gwtqr gppg f g mb u ewtkv b tkgppg
Cg o qvgwt f xgmqr r r bt Tbhtbp gp eqqr tbvkqp bxge Agtq Epi kpg Cqtr qtbvkqp qh Cj kpb AECC b qdvgpw gp ub egtvkhkebvkqp gwtqr gppg f g nEATA uqwu mb f pqo kpbvkqp Atf kf gp C
CAAC CkxknAxkbvkqp Af o kpkuvtbvkqp qh Cj kpb Af o kpkuvtbvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng f g Cj kpg
Cg pqwxgnbr r btgknAC guv kuuw f wpg eqqr tbvkqp gpvtg Aktdwu Hgmeqr vgtu gv mg eqpuvtwevgwt ej kpqku HAIG hknkbng f AWIC

b âûœyuû’ &wâàwyèõî &xy&É âv›Èõ &J hcZ&º14& î ô É y èêâèûÈ›z « vê›xy

D]xqkn] û nqeebukqp f w Tbmqp f w Bqwti gv nEeqPwnug guv wp f]o qpuvtbvgwt f bxkqp û r tqr wnukqp j Âdtkf g f kuvtkdw]g eqp»w r bt Tbhtbp Dbj gt gv Aktdwu Ipkvk] r bt ng COSAC Cqpugknr qwt nb tgej gtej g b]tqpbwvks wg ekxkng gv uqwvgpw r bt nb DGAC eg r tqlgv b r qwt qdlgevkh f g f]xgnqr r gt f gu vgej pqnqi kgu s wk bo]nkqtgtqpv ngHkebekv] gpxktqppgo gpvbng f gu bxkqpu gv t]r qpf tqpv bwz dguqkpu f gu pqwxgnngu o qdkrkv]u b]tkgppgu Ep ng r tqlgv b htbpej k wpg]vbr g en] gp r buubpv bxge uwee+u ub tgxwg r t]nko kpbktg f g f guki p *Puhdp lqcuà Dhvlj q Shylhz* s wk r gto gv pqvbo o gpv f g hki gt nbtej kvgewtg f w f]o qpuvtbvgwt D]xgnqr r] uwt nb dbug f wp bxkqp n]i gt o qpq o qvgwt UBM f g Dbj gt eg f]o qpuvtbvgwt kpv]i tgtb pqvbo o gpv wp uÂuv+o g f g r tqr wnukqp j Âdtkf g]ngevtks wg f kuvtkdw]g f g Tbhtbp r gto gwbpv nbnko gpvbvkqp f g ukz r tqr wnugwtu eqpvtbtqvbvkhu t]r btvku ng nqpi f gu bkngu f g nbxkqp Cj bs wg r tqr wnugwt ugtb eqo r qu] f wp o qvgwt]ngevtks wg Tbhtbp ENGINgVT f g mX gv f wpg j]nkeg Lg r tgo kgt xqnf w f]o qpuvtbvgwt guv bwgpf w r qwt

Dwtbpv ngzgteleg ng o qvgwt Tbhtbp Atf kf gp b]v] u]ngevkqpp] r bt nb uqek]v] kppqxbpvg bo]tkebkpg Tbdtgy kpi u Aktetbhv Cqo r bpÂ s wk f]xgnqr r g wp x]j kewng b]tkgp pqp j bdkv] VAW *Vqp cqqhg Ahulco Whklf oh* f kur qubpv f g ebr bekv]u f bwgttkuubi g gv f g f]eqnbi g xgtvkebn r qwt ng vtbpur qtv f g o btej bpf kugu Cgv br r btgkn f qpv ng f]xgnqr r go gpv guv pqvbo o gpv uwkxk r bt nAto]g f g nbkt bo]tkebkpg f kur qugtb f wp tbÂqp f bevkqp bnnbpv lwus wû no o kngu pbwvks wgu bxge mi f g o btej bpf kugu û uqp dqtf Tqp r tgo kgt xqnguv bwgpf w gp

a âôyûêî &xy&êâàyî

Aw eqwtu f g ngzgteleg f bpu ng ebf tg f g nbr r gn f qHtgu gp eqwtu r qwt wp o qvgwt f guvkp] û]s wkr gt ng hwwt f tqpg MALE SPAT gwtqr]gp Ewtqf tqpg Tbhtbp gv IUP Agtq qpv uki p] wp r tqvqeqng f beeqtf r qwt eqnbdqtgt f bpu ng f]xgnqr r go gpv f g nAtf kf gp UP wp vwtdqr tqr wnugwt f guvkp] û f gu br r nkebvkqpu o kkvbktgu gwtqr]gppgu pqvbo o gpv f gu f tqpgu f gu bxkqpu f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv IUP Agtq tgphqteg bkpuk wpg]s wkr g gwtqr]gppg eqo r tgpbpv Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv a F Axkbvkqp Ugej pqnqi Âgp Amgo bi pg

L Atf kf gp UP guv wp uÂuv+o g f g r tqr wnukqp gwtqr]gp dbu] uwt ng i]p]tbvgwt f g i bâ f g nAtf kf gp gv kpv]i tbpv f gu vgej pqnqi kgu r tqxgpbpv f w f]o qpuvtbvgwt vgej pqnqi ks wg Ugej UP f]xgnqr r] f bpu ng ebf tg f g nlpkvkbvkxg vgej pqnqi ks wg eqplqkpvg Cngbp TmÂ

gyêœwyî &eâûê&ûêv›àyî &« Èwâèô êyî

Cqpu]s wgpeg f gu ko r bevu]eqpqo ks wgu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf wp tbngpvkuugo gpv f g nbevkxkv] MSO f g Tbhtbp b]v] eqpuvbv] gp pqvbo o gpv uwt ngu ugevgwtu r]vtqnkgtu qHuj qtg r tkx] WIP gv vqwtkuo g

Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv uki p] wp eqpvtbv bxge NAHEMA eqpegtpbpv nb o bkpvgpbpeg f g o qvgwtu SUM]s wkr bpv ngu hnqwgu f j]nkeqr v+tgu NH f g nbto]g bnngo bpf g Dgwwuej gu Hggt f g nb o btkpg bnngo bpf g Dgwwuej g Mbtkpg gv f g nb Fqteg b]tkgppg tqÂbng pqtx]i kgppg Lwhvhqtuxbtgv Axge egv beeqtf ngu o qvgwtu SUM f g egu hnqwgu d]p]hkekgtqpv f gu eqpvtbvu f g uqwvkgp û nj gwtg f g xqn GnqdbnTwr r qtv Pbembi g GTP f g Tbhtbp

Ep vqwv û nb hkp f g ngzgteleg gpxktqp o qvgwtu uqpv eqwxgtvu r bt wp eqpvtbv f g ugtxkeg r qwt enkgpvu ekxknu gv o kkvbktgu

Bbu] uwt wp r qtvbkn X gd u]ewtku] gv wp t]ugbw o qpf kbn f g tgr t]ugpvbpvu vgej pks wgu gv eqo o gtekbwz Epi kpgLkhg qHtg bwz qr]tbvgwtu wvknkubpv f gu o qvgwtu f j]nkeqr v+tg Tbhtbp nb r quukdknkv] f €vtg beeqo r bi p] vqww bw nqpi f g nb xkg f g ngwt o qvgwt Ep f g pqwxgnngu hqpevkqppbnkv]u qpv]v] qHgtvgu bwz wvknkubvgwtu f w ugtxkeg Epi kpgLkhg f qpv nb o kug gp r nbeg f kpf kebvgwtu f g ubpv] s wqvkf kgpu f gu o qvgwtu gp eqo r n]o gpv f gu tgeqo o bpf bvkqpu o gpuwgnngu nbwwqo bvkubvkqp eqo r n+vg f w uwkxk f gu vgpf bpegu f g r gthqto bpegu o qvgwt gv wpg pqwxgnng kpvgthbeg gp nki pg qr vko ku]g

Lgu ghhqtvu hqwtpku r bt ng Gtqwr g qpv bwuuk]v] tgeqppwu f wtbpv ngzgteleg r bt ng o bi bâkpg *Whuwlf co* f bpu uqp gps w€vg enbuubpv ngu eqpuvtwevgwtu f j]nkeqr v+tgu gv f g o qvgwtu gp hqpevkqp f g nb s wbnkv] f g ngwtu r tqf wkvu gv f g ngwt uwr r qtv Tbhtbp u guv xw bwtkdwgt nb r tgo k+tg r nbeg f bpu ngu ebv]i qtkgu ubvkuhbevkqp f gu r tqf wkvu gv ubvkuhbevkqp f gu ugtxkegu Lg o bi bâkpg *Whuwlf co* uqwnki pg bwuuk f bpu uqp gps w€vg s wg ng uqwvkgp br r qtv] r bt Tbhtbp û nb hknk+tg j]nkeqr v+tgu f wtbpv nb etkug f g nb Cqxkf b]v] vt+u o blqtkvbktgo gpv lwi] gzegnngpv qw dqp

cè êuô›âàî &àxûî ôê›yÈÈyî

Ep Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu b kpbwi wt] uqp ebo r wu kpf wuvtkgn û Ubtpqu Lbpf gu Cg ebo r wu kpf wuvtkgn b]v] dbr vku] CAP f w pqo f w r tqlgv f g o qf gtpkubvkqp f g n]vbdnkuugo gpv f g Ubtpqu nbpe] gp ugr vgo dtg r qwt wp kpxguvkuugo gpv vqvbnf g o knkqpu f gwtqu

Lg r tqlgv f g o qf gtpkubvkqp b r qtv] uwt nb eqpuvtwevkqp f g vtqku pqwxgbwz dêvko gpvu r qwt wpg uwthbeg vqvbng f g o ²

Ep o kvqÂgppgv] f wp ukvg pbwtgn r tqv]i] Nbwtb ng ebo r wu kpf wuvtkgn CAP b]v] eqp»w f bpu ng tgur gev f g uqp gpxktqppgo gpv pqvbo o gpv bxge wpg egpvtbng]pgti kg gv hnwkf gu r qwt nb hqwtpkwtg gp gbw gv nb t]i wnbvkqp vj gto ks wg f gu dêvko gpvu

Axge wp ghhgevkh f g r gtuqppgu Ubtpqu guv ng f gwzk+o g r nwu i tbpf ukvg f g Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu L bevkxkv] f g eg ukvg guv o blqtkvbktgo gpv qtkgpv]g uwt ng uwr r qtv br t+u xgpvg gv nb o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp f gu o qvgwtu f j]nkeqr v+tgu

Uêâûèyî &uû’ ›Èu›êyî &xy&ëû›î î uàwy

Lgu i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg Tbhtbp]s wkr gpv ngu br r btgknu o knkvbktgu Sbhbng f g Dbuubwnv Axkbvkqp Ep wp pqwxgbw uvbpf btf f g i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg b]v] s wbnkhk] Lb r tqf wevkqp f g eg uÂuv+o g s wk]s wkr gtb ngpugo dng f g nb hnqvvg f br r btgknu Sbhbng gp ugtxkeg f]dwvgtb f +u

Lgu i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg TPV BA gv TPV DA f g Tbhtbp uqpv f gu uÂuv+o gu f g r wkuubpeg]ngevtks wg gv r pgwo bvks wg û nb r qkpvg f g nb vgej pqnqi kg ur]ekbngo gpv eqp»wu r qwt ngu bxkqpu f bhhbktgu f gu ugi o gpvu o qÂgp û kpvgto]f kbktg Lg TPV BA]s wkr g ng pqwxgn bxkqp f bhhbktgu Gnqdbn f g Bqo dbtf kgt Lg TPV DA]s wkr gtb ng hwwt bxkqp f bhhbktgu Fbneqp Y f g Dbuubwnv Axkbvkqp Dwtbpv ngzgteleg ngu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f gu i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg TPV BA qpv bwi o gpv] eqphqto]o gpv bwz dguqkpu f g Bqo dbtf kgt gv ngu r tgo kgtu uÂuv+o gu TPV DA f g u]tkg qpv]v] nkxt]u û Dbuubwnv Axkbvkqp

---

WUOL Wgtvkebn Ubmg qhh bpf Lbpf kpi Axkqp 6 f eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebn

MALE SPAT Mgf kwo Anvkwf g Lqpi Epf wtbpeg Sgo qvgnâ Pkmqvgf Aktetbhv Tâuvgo

NAHEMA NAUO Hgnkeqr vgt Mbpbi go gpv Ai gpeâ nAi gpeg f g i guvkqp r qwt nb eqpegr vkqp ng f xgnqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv nb nqi kuvks wg f g nj nkeqr v tg OUAN guv wpg bi gpeg f g nOti bpkubvkqp f w vtbkv f g nAvnbpvks wg pqtf ej bti g r tkpekr bngo gpv f w r tqi tbo o g f j nkeqr v tg NH

Vp j bmnkpf wuvtkgn f g o r qwt nb t r btbvkqp f gu r k egu gv eqo r qubpvu r tqxgpbpv f gu f kh tgpvu ukvgu kpvgtpbvkqpbwz buuwtbpv ng uwr r qtv f gu o qvgwtu f j nkeqr v tgu

Vp j bmn f g o ² r qwt nb t r btbvkqp f gu o qvgwtu f j nkeqr v tgu

Vp dï vko gpv vgtvkbktg f g o r qwt ng r kmqvbi g f w uwr r qtv gv f gu ugtxkegu

Ahkp f g f] xgmqr r gt mgu hwwtu i tqwr gu bwzkmbktgu f g r wkuubpeg s wk hgtqpv f bxbpvbi g br r gn û n] pgti kg] mgevtks wg Tbhtbp Pqy gt Vpkvu b tgi tqwr] û Uqwmqwug ngpugo dmg f g ugu bevkxkv] u f g S U buuqek] gu bwz r kmgu û eqo dwuvkdmg Lgu r tgo kgtu uwee+u buuqek] u û egwg vgej pqmqi kg qpv] v] tgo r qtv] u bxge mb t] wuukvg f gu guubku f gu pqwxgbwz e wtu f g r kmg j bwvg gv dbuug vgo r] tbwvtg

D+u Tbhtbp u] vbkv buuqek] û r btkv] bxge Bqgkpi r qwt et] gt Ipkvkwo Agtqur beg wpg eq gpvtgr tkug f] f k] g û mb eqpegr vkqp mb r tqf wevkqp gv mg uqwvkgp br t+u xgpvg f g i tqwr gu bwzkmbktgu f g r wkuubpeg r qwt nbxkbvkqp eqo o gtekbmg Ep gp tbkuqp f g mb r bpf] o kg f g mb Cqxkf gv f w tgr qtv f gu r tqlgvu f g mbpego gpvu f g pqwxgbwz bxkqpu eqo o gtekbwz mgu bevkxkv] u f g mb eq gpvtgr tkug Ipkvkwo Agtqur beg qpv] v] uwur gpf wgu

gyêœwyî &âûê& êâûèyî &ûʼ›Èu›êyî &y&û›î î uàwy

Tbhtbp b r qwtuwkxk f wtbpv ngzgtekeg mg f] r mqkgo gpv f g Pqy gtCbtg wpg qhhtg f g ugtxkegu f g o bkpvgpbpeg r qwt mgu i tqwr gu bwzkmbktgu f g r wkuubpeg APV s wk] s wkr gpv mgu lgvu f bhhbktgu

Vvdr xq mxmr x hi t zmxdr gi q gdr mzi x

Lg Gtqwr g b t] f wkv uqp bevkxkv] gp Ftbpeg gv gp Pqmqi pg vbpv r qwt mgu mkxtbkuqpu f g u] tkgu f g uÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg r qwt bxkqpu ekxkmu s wg r qwt mgu hqwtpkwtgu f g r k+egu f g tgej bpi g gv mgu bevkxkv] u f g t] r btbvkqp

Lgu bevkxkv] u f g mkxtbkuqp gv f g uwr r qtv bw r tqi tbo o g LEAP ug uqpv r qwtuwkxkgu pqvbo o gpv mb r t] r btbvkqp f w tgvqwt gp ugtxkeg f w Bqgkpi MAY

Pbt bkmgwtu mgu vtbxbwz bw ugkp f g mb eq gpvtgr tkug Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn qpv eqpvkpw] f g o bpk+tg ubvkuhbkubpvg bxge mb o qpv] g gp ebf gpeg kpf wuvtkgmg buuqek] g bwz o qvgwtu Sqmu SqÂeg Pgbtn gv Pgbtn

Ephkp mb hgwkmg f g tqwvg vgej pqmqi ks wg xkubpv û f] xgmqr r gt wp t] f wevgwt SGB *Shgxfwlr q j hcuer Á* r qwt mb r tqej bkpg i] p] tbvkqp f g o qvgwtu f g CFM Ipvgtpbvkqpbnu guv r qwtuwkxkg bxge r mwukgwtu lbmqpu o blgwtu htbpej ku mqtu f gu guubku f gpf wtbpeg

Qvs t zpxi z vx xt dymdzà

Dwtbpv ngzgtekeg qpv] v] mkxt] u û Bqgkpi mgu r tgo kgtu f kur qukvkhu f bmo gpvbvkqp gv f g eqpvt mg PPV f gu r tqr wmugwtu r mbuo ks wgu Tbhtbp PPT f guvkp] u û] s wkr gt mgwtu r mbvghqto gu f g ubvgmkvgu] mgevtks wgu f g pqwxgmg i] p] tbvkqp Lb o kug gp qtdkvg f g eg r tgo kgt ubvgmkvg f g Bqgkpi] s wkr] f g r tqr wmugwtu û ghhgv Hbmn PPT guv bwgpf wg gp

Ep Tbhtbp b] i bmgo gpv hqwtpkû Aktdwu Dghgpug Tr beg f gu r tqr wmugwtu û ghhgv Hbmn PPT s wk] s wkr gtqpv mg ubvgmkvg o kmkvbktg htbp»bku TZSACVTE B f qpv mb o kug gp qtdkvg guv bwgpf wg gp

Tbhtbp b bwuuk] v] u] mgevkqpp] r bt mb Cqo o kuukqp gwtqr] gppg r qwt r qwtuwkxtg mb eqqtf kpbvkqp f w r tqlgv CHEOPT *Cr qvr uwlxp i r u Hcoo Eiihf w Oueluco Pur s xolr q Tàvwhp* f qpv nqdlgevkh guv f g f] xgmqr r gt f kek f kh] tgpvu uÂuv+o gu f g r tqr wmukqp r mbuo ks wg vbpv r qwt mgu ubvgmkvgu û qtdkvgu dbuugu s wg r qwt mgu ubvgmkvgu i] quvbvkqppbktgu qw mgu ubvgmkvgu f gzr mqtbvkqp

Mdr gi z vx

D] vgpw û r btvu] i bmgu r bt Tbhtbp gv Aktdwu AtkbpgGtqwr tbuugo dmg gp wpg gpvkv] ngpugo dmg f g mgwtu bevkxkv] u gv ubxqkt hbktg gp o bvk+tg f g mbpegwtu ur bvkbwz ekxkmu gv o kmkvbktgu AtkbpgGtqwr bw vtbxgtu f g ub hkmkbmg Atkbpgur beg r tqr qug wpg i bo o g eqo r n+vg f g ugtxkegu f g mbpego gpv bxge mgu mbpegwtu Atkbpg Wgi b gv TqÂwâ

Zuàwyûẽĩ 8Dê›uày4&y u&yô&gâ û

AtkbpgGtqwr guv mg o b vtg f wxtg f gu mbpegwtu gwtqr] gpu Atkbpg gv eqpvtkdwg bw mbpegwt Wgi b

Tb hkmkbmg Atkbpgur beg guv ej bti] g f g mb eqo o gtekbmkubvkqp gv f g ngzr mqkvbvkqp f gu vtqku mbpegwtu ur bvkbwz Atkbpg Wgi b gv TqÂwâ f gr wku mg Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku

Ep Atkbpgur beg b tg»w r qwt ugu f kh] tgpvu mbpegwtu f gu eqo o bpf gu pqvbo o gpv bwr t+u f g Ipvgmubv Ewvgmubv Aktdwu Dghgpeg bpf Tr beg gv OpgX gd Pqwt eg f gtpkgt tgr tku f wtbpv ngzgtekeg r bt mg i qwxgtpgo gpv dtkvbppks wg gv nqr] tbvgwt o qpf kbn f g v] n] eqo o wpkebvkqpu Bbtvj k mbpego gpvu û dqtf f w mbpegwt TqÂwâ qpv] v] eqphk to] u mg r tgo kgt f g egu mbpego gpvu b gw mkgw gp f] ego dtg

œ mb hkp f g ngzgtekeg Atkbpgur beg f kur qug f wp ebtpgv f g eqo o bpf gu f g r mwu f g o kmkbtf u f gwtqu ubpu r tgpf tg gp eqo r vg mgu r t] t] ugtxbvkqpu kpuvkwvkqppgmgu tgr t] ugpvbpv r mwu f g vtqku bpu f bevkxkv]

Lb r bpf] o kg f g mb Cqxkf b ko r bev] mg r tqi tbo o g f gu mbpego gpvu Dwtbpv ngzgtekeg Atkbpgur beg b t] bmku] mbpego gpvu gv o ku gp qtdkvg ubvgmkvgu f qpv r qwt mb eqpuvgmbvkqp OpgX gd uqkv ugr v mbpego gpvu ghhgewv] u f gr wku mg Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku f g Kqwtqw Ftbpeg f gwz f gr wku mg equo qf tqo g f g Bb mqpqwt Kbâbmj uvbp gv wp f gr wku mg equo qf tqo g f g Wquvqvej pÂ Swuukg

- mg mbpegwt mqwtf gwtqr] gp Atkbpg b qr] t] vtqku mbpego gpvu bxge uwee+u f] o qpvtbpv ngzegmgpv pkxgbw f g hkbdkmkv] f w mbpegwt Cgmwk ek b pqvbo o gpv r mbe] gp qtdkvg i] quvbvkqppbktg mg r tgo kgt x] j kewmg f g o bkpvgpbpeg ubvgmkvbktg mbpe] r bt nEwtqr g s wk hqwtpktb f gu ugtxkegu f gzvgpukqp f g xkg gp u bttko bpv bwz ubvgmkvgu gp qtdkvgu
- wpg hwu] g Wgi b b r mbe] gp qtdkvg bxge uwee+u ubvgmkvgu r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu f kh] tgpvu i têeg bw f] r mqÂgwt TTMT To bmn Tr begetbhv Mkuukqp Tgtxkeg r qwt mgu r gvkvu ubvgmkvgu Lg ugeqpf xqn f g mb hwu] g Wgi b u] vbpv uqmf] r bt wp] ej ge mg tgvqwt gp xqn f w mbpegwt ugtbkv bwgpf w r bt Atkbpgur beg gp
- ekps hwu] gu TqÂwâ qpv] v] mbpe] gu r qwt wp enkgpv eqo o gtekbn OpgX gd gv f gu enkgpvu kpuvkwvkqppgmu Fqtegu bto] gu f gu [o ktbvu btbdgu wpku mg CNET gv mb DGA

Cq gpvtgr tkug f vgpwg 6 r btvu i bmgu r bt Tbhtbp gv Sqmu Sqâeg ur elbmu g f bpu mb eqpegr vkqp mg f xgmqr r go gpv mb r tqf wevkqp gv mg ugtxkeg br t u xgpvg f gu uâuv o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg

Lg uqwu uâuv o g f g r tqr wmukqp mgevtks wg eqo o bpf r bt Bqgkpi tgr t ugpvg mb r tgo k tg wvkmkubvkqp f wp i tqwr g f g vtqku r tqr wmugwtu r mbuo ks wgu PPT hqpevkqppbpv uko wnvbp o gpv 6 mX r qwt mg vtbpuhgtv qtdkvbnf wp ubvgmkvg

Wgi b Wgwqtg Ewtqr gq f k GgpgtbÀkqpg AxbpÀbvb e guv 6 f ktg Wgevgwt gwtqr gp f g i p tbvkqp bxbpe g guv wp mbpegwt n i gt eqp″w r qwt r mbegt f g r gvkvgu ej bti gu wvkmgu v gp qtdkvg dbuug

Dgr wku Atkbpgur beg eqo o gtekbmkug bw vtbxgtu f g ub hkmkbmg Tvbtugo mg mbpegwt twuug TqâwÀ uwt mg o btej kpvgtpbvkqpbn gv 6 mb uwkvg f wp beeqtf eqpenw gpvtg nETA gv nbi gpeg ur bvkbmg twuug Squequo qu buuwtg f gr wku mg mbpego gpv f gu hwu gu TqâwÀ f gr wku Kqwtqw

CNET Cgpvtg Nbvkqpbnf wf gu ur bvkbmgu

DGA Dktgevkqp i p tbmg f g nbto go gpv

Uqw bw mpi f g ngzgtekeg mg r tqi tbo o g f g f]xgmqr r go gpv f w hwwt mbpegwt Atkbpg u guv r qwtuwkk f]dw qevqdtg mg o qvgwt û r qwftg P C b gHgevw] bxge uwee+u bw egpvtg ur bvkbn i wÂbpbku f g Kqwtqw uqp vtqkuk+o g gv f gtpkgt vguv f g o kug û hgw D]xgmqr r] eqplqkpvgo gpv r bt AtkbpgGtqwr gv Axkq Ivbmg mg P C guv mg r mwu i tqu r tqr wmgwt û r qwftg o qpqmkvj ks wg gp Hkdtg f g ebtdqpg bw o qpf g In]s wkr gtb û mb hqku Atkbpg f bpu ugu xgtukqpu Atkbpg û f gwz dqquvgtu Atkbpg û s wbvtg dqquvgtu gv mg r tgo kgt]vbi g f g Wgi b C Uqwu mgu o qvgwtu f w hwwt mbpegwt Atkbpg qpv bkpuk bej gx] bxge uwee+u mgwtu ebo r bi pgu f guubku bwuqn

œmb Hkp f w o qku f qevqdtg gp tbkuqp f g f kHHkewnv]u vgej pks wgu uwt mg r tqi tbo o g bi i tbx]gu r bt nkor bev f g mb r bpf]o kg f g mb CqxkF nAi gpeg ur bvkbmg gwtqr]gppg ETA b bppqpe] wp tgr qtv f w xqnkpbwi wtbnf Atkbpg Lg r tgo kgt xqnf w hwwt mbpegwt gwtqr]gp guv f]uqto bku bwvgpf wgp

EpHkp f bpu mg ebf tg f g mb r t]r btbvkqp f g mbxgpkt AtkbpgGtqwr b eqpenw wp eqpvtbv bxge nETA r qwt mbpegt mb r tgo k+tg r j bug f w f]xgmqr r go gpv f w f]o qpuvtbvgwt Uj go ku f]vbi g r tkpekr bn t]wvkmkubdmg f g mbpegwt ur bvkbn Uj go ku wvkmkugtb Ptqo gvj gwu mg f]o qpuvtbvgwt f g o qvgwt û vt+u dbu eq v gp eqwtu f g f]xgmqr r go gpv f bpu mg ebf tg f wp r tqi tbo o g f g nETA L qdlgevkh f w r tqlgv guv f g f]o qpvtgt mgu ebr bekv]u vgej pqmqi ks wgu f g nEwtqr g gp o bvk+tg f g t]wvkmkubvkqp bHkp f g f qppgt bwz [vbvu o go dtgu f g nETA f +u mgu]n]o gpvu r gto gwbpv f g f]vgto kpgt s wgmmg ugtb mb i bo o g f g mbpegwtu mb o kgwz bf br v]g bwz dguqkpu f g nEwtqr g bw f gmû f g gp hqpevkqp f gu vgej pqmqi kgu f kur qpkdmgu f gu dguqkpu f g nEwtqr g gv f g n]xqmwvkqp f w o btej] ur bvkbno qpf kbn

gy Éyàô€›Èôu›êy

Cqpegtpbpv mb eqo r qubpvg qe]bpks wg f g f kuuwbukqp pwen]bktg Htbp»bkug mg f]xgmqr r go gpv f w pqwxgbw o kuukmg uvtbv]i ks wg M ug r qwtuwkv eqphqto]o gpv bw r tqi tbo o g f g f]xgmqr r go gpv Lg Iwkp wp o kuukmg dbmkuvks wg uvtbv]i ks wg M ubpu ej bti g pwen]bktg b]v] mbpe] bxge uwee+u r bt mg Tqwu o btkp pwen]bktg mbpegwt f gpi kpu TNLE Lg U]o]tbktg f gr wku mb dbkg f Awf kgtpg Fkpkuv+tg Lg o kuukmg b]v] uwkxk vqw bw mpi f g ub r j bug f g xqn r bt mgu tbf btu Lb âqpg f g tgvqo d]gu ug ukvwg gp Avmbpvks wg Nqtf û r mwukgwtu egpvbkpgu f g mkmqo +vtgu f g vqwg e vg Lg Iwkmgv wp vkt f g o bs wgvg f w o kuukmg b]i bmgo gpv]v] tbmku] bxge uwee+u Cgu f gwz vktu uqpv f gu Ibmqpu en]u f bpu mg f]xgmqr r go gpv f w hwwt o kuukmg M f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg gp

T]mgevkqpp] gp r bt mb DGA r qwt f]xgmqr r gt wp f]o qpuvtbvgwt f g r mbpgwt j Âr gtuqpks wg AtkbpgGtqwr b r qwtuwkxku vtbxbwz vqw bw mpi f g ngzgtekeg Lg r tgo kgt xqn f g eg f]o qpuvtbvgwt dbr vku] Wo bz W]j kewmg Mbpqgwxtbpv gYr]tko gpvbn guv bwgpf wgp

EpHkp bw vtbxgtu f g uqp t]ugbw o qpf kbn f g uvbvkqpu qr vks wgu GEOUtbemgt AtkbpgGtqwr b eqpvkpw] f €vtg wp bevgwt en] f g mb uwtxgkmbpeg f g ngur beg pqvbo o gpv r qwt mg Cqo o bpf go gpv f g nEur beg f gu Fqtegu bto]gu Htbp»bkugu Ep t]r qpug û mb r tqmkh]tbvkqp f gu qdlgvu ur bvkbwz ubvgmkvgu gv f]dtku gv bwz vgpvbvkxgu f g o kmkvbtkubvkqp f g ngur beg r bt r mwukgwtu r bÂu mg t]ugbw GEOUtbemgt f AtkbpgGtqwr hqwtpkv bwz enkgpvu f AtkbpgGtqwr wpg eqwxgtwtg r gto bpgpvg f g ngpugo dmg f g nbte i]quvbvkqppbktg

uzrnhi q i r yx d vs r dzymazi x D ji r xi i y Ai vs xÇxyi q x

Q«›zzêyî &wÈ î &yà&âàà yî &uÀîî ô yî

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	fqàzqèzÊÉ&86865867B
Cj khtg f bhhbktgu			
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv			
S]uwnvbv qr]tbvkqppgn			
Cbuj hmqy mdtg			
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu			
Sgej gtej g gv f]xgmqr r go gpv			
S D bwvqHkpbpe]g			
gx fkliiuh g ciicluhv			*sw*
Ct]f kv f ko r vtgej gtej g CIS			
S D bwvqHkpbpe]g br t+u CIS			
D]r gpugu ebr kvbmku]gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f]r t]ekbvkqpu S D			
Io r bev t]uwnvbv qr]tbvkqppgn			
gx fkliiuh g ciicluhv			*sw*
EHhgevkhu			

QâÉ Éyàôu›êyî &ûê&Èuwôœô &éû›èyÉ yàõî &u êàâuûôéûyî 4&

R zyàîyyô&Dyêâî îôyÉ î &yà&8:8

Ep mg ej khhtg f bhhbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu gptgi kuvt]u gp Twt wpg dbug qti bpks wg mg ej khhtg f bhhbktgu gptgi kuvtg wp tgr mkf g

- Lg ej khhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f g r tgo k+tg o qpvg tgewmg f g uwt wpg dbug qti bpks wg gp f w Hbkv f gu bevkxkv]u f g eêdmbi g MAY A A A gv f g f kuvtkdwvkqp]mgevtks wg A bkpuk s wg f gu o qkpf tgu xqnwo gu f g vtbkpu f bwvttkubi g Bqgkpi A A gv Hbo kmg A gv f gu pbegmgu A pgq A egq A pgq A egq A

Lgu mkxtbkuqpu f g pbegmgu r qwt mgu A pgq]s wkr]u f g LEAP A qpv bwgkpv wpkv]u gp eqpvtg wpkv]u gp Lgu bevkxkv]u f bxkqpks wg FADEC r qwt o qvgwt LEAP gv f AgtqÂuvgo u]xbewbvkqp qzÂi +pg gv uÂuv+o gu f g eqpvt mg f g ebtdwtbpv qpv]i bmgo gpv]v] bHhgev]gu Dbpu mgu bevkxkv]u f g D]hgpug mgu uÂuv+o gu f g xku]g gv f g pbxki bvkqp gptgi kuvtgpv wpg n]i +tg etqkuubpeg r bt tbr r qtv û

ETA Ewtqr gbp Tr beg Ai gpeâ Ai gpeg ur bvkbmg gwtqr]gppg

- Lb dbkuug f gu ugtxkegu f g gp uwt wpg dbug qti bpks wg gp guv f wg r nwu r btvkewnk+tgo gpv bwz htgkpu ebtdqpg gv bwz vtbkpu f bwgttkuubi g bkpuks wbwz bevkxkv]u f g ugtxkegu f AgtquÂuvgo u gv r qwt pbegmgu r tkpekr bmgo gpv r qwt nA pgq gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg bwz bevkxkv]u f bxkqpks wg

Lg t]uwnbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp tgr nk f g r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu f g Lb o bti g qr]tbvkqppgmg tgewng r buubpv f g û

Lg tgewnf g nb tgpvbdknkv] u gzr nks wg r bt nb dbkuug f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f gu bevkxkv]u f g eêdnbi g gv]ngevtks wgu f gu pbegmgu f g nbxkqpks wg gv f AgtquÂuvgo u Lg tbngpvkuugo gpv f g nbevkxkv] b]i bngo gpv bhhgev] mgu ugtxkegu r qwt mgu htgkpu ebtdqpgu mgu pbegmgu gv AgtquÂuvgo u Cgwg dbkuug b]v] r btvkgmgo gpv eqo r gpu]g r bt nb t]f wevkqp f gu ej bti gu f g S D gv r bt mgu o guwtgu f w r nbp f bf br vbvkqp

R qyÈàèèyÉ yàõî &ûÉ É yêwuû' &yô&àxûî õê›yÈî

UÇxy q i x h dyyi wmxdki i yxÇxy q i x dÂmr

hêu›àî &x uõõyêê›î î u y

Dwtbpv ngzgtekeg gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv hbeg û wpg t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f g nb r btv f gu bxkqppgwtu Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv]u Ep vtbkpu f bwgttkuubi g qpv]v] nkxt]u r bt Tbhtbp eqpvtg vtbkpu f bwgttkuubi g gp

Ep tgxbpej g mgu bevkxkv]u o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp MSO qpv o kgwz t]ukuv] û nb dbkuug f w vtbHke b]tkgp qdugtx]g gp gp tbkuqp f g nqdnki bvkqp hbkvg bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g hbktg gpvtgvgpkt mgwtu vtbkpu f bwgttkuubi g ugmqp wp r nbppkpi t]i mgo gpvbktg kpf]r gpf bo o gpv f w pqo dtg f g eÂengu t]bnku]u r bt mgwtu br r btgknu

Ep Tbhtbp b]i bngo gpv uki p] f gu eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg gv f g t]r btbvkqp r qwt mgu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g pqvbo o gpv bwt t+u f g EbuÂJgv SqÂbwo g Vpk Kqtgbp Akt Cqt]g f w Twf Bwf f jb Akt N]r bn X kpi u Akt Ipf qp]ukg Tqwj y guv Aktnkpgu [vbwu Vpku Akt Utbpubv Cbpbf b gv nb eqo r bi pkg b]tqpbwvks wg X qtnf Tvbt Axkbvkqp SqÂbwo g Vpk

Ephkp Tbhtbp b r w vguvgt f bpu mg ebf tg f w r tqi tbo o g geqDgo qpuvtbvqt r nwukgwtu f kur qukvkhu bÂbpv r qwt qdlgevkh f g t]f wktg f g mg dtwkv gpi gpf t] r bt mgu vtbkpu f bwgttkuubi g Lg Gtqwr g b pqvbo o gpv vguv] nkpuvbmbvkqp f wp ebt]pbi g r gthqt] eqwxtbpv wpg r btvkg f w vtbkp bxbpv f g ebr qvu gp hqto g f bkmg

f âûyî &yô&êy›àî

Ep nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf nb dbkuug f w vtbHke b]tkgp gv nb t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f gu bxkqppgwtu qpv ko r bev] mgu bevkxkv]u f g Tbhtbp f bpu mgu tqwgu gv htgkpu

œ nb hkp f g ngzgtekeg bxge r nwu f g br r btgknu]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg Tbhtbp mg Gtqwr g f kur qug f g r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxkqpu ekxknu f g r nwu f g r nbegu Tbhtbp]vbpv mg ngbf gt wvt eg o btej] mg Gtqwr g d]p]hkekgtb f g nb tgr tkug f w vtbHke b]tkgp gp r btvkewnkgt r qwt mgu Aktdwu A egq gv pgq gv mgu A bkpuks wg r qwt mgu Bqgkpi gv mgu Bqgkpi NG gv MAY]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg

g î ô É yî &xy&wâàõê Èy& uõõyêê›î î u y&yô&xy&êy›àu y

Fbeg û nb etkug ubpkvbktg gv û nb t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp ej gâ mgu bxkqppgwtu Tbhtbp b blwuv] uqp qti bpkubvkqp gv ugu ebr bekv]u bHkp f g u bf br vgt û nb f go bpf g f gu enkgpvu

Lb r t]r btbvkqp f g nbxgpkt ug r qwtuwkv bxge pqvbo o gpv mg f]xgmqr r go gpv f wp uÂuv+o g f g uwtxgknmbpeg f g r tguukqpu r pgwo bvks wgu vt+u kppqxbpv f g s wbvtk+o g i]p]tbvkqp bewgmgo gpv gp guubku ej gâ wp bxkqppgwt o blgwt

Tbhtbp eqpvkpwg bwuuk f g r tqr qugt û ugu enkgpvu wp ugtxkeg f ki kvbnf g o bkpvgpbpeg r t]xgpvkxg f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g dbu] uwt ngzr nqkvbvkqp f gu f qpp]gu gp xqn s wk r gto gv f qr vko kugt nb f kur qpkdknkv] qr]tbvkqppgmg f gu bxkqpu

cè êuôâàî &àxûî õê›yÈyî

Ep mg pqwxgbw egpvtg f gzegmgpeg dbu] û Ykbp Cj kpg b f]dwv] ugu bevkxkv]u gp nkxtbpv ugu r tgo kgtu vtbkpu f bwgttkuubi g t]r bt]u f wp Bqgkpi NG Cg egpvtg f]f k] û nb t]r btbvkqp f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f gu br r btgknu o qpqeqwnqktu A gv Bqgkpi guv i]t] r bt nb eq gpvtgr tkug YIETA Ykbp Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu gpvtg Tbhtbp gv nb eqo r bi pkg b]tkgppg ej kpqkug Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Dkur qubpv f wpg uwthbeg f g o f qpv o f bvgnkgtu eg egpvtg u bf tguugtb guugpvkgmgo gpv bw o btej] f qo guvks wg ej kpqku f qpv mgu hmqwgu f bxkqpu o qpqeqwnqktu bttkxgpv û o bwtkv] gv p]eguukvgpv f gu t]xkukqpu i]p]tbmgu f g mgwtu vtbkpu f bwgttkuubi g

UÇxy q i x i y uzmhi q i r yx q s yi zv

buwyÈÈyî &yô&àqyêi yûêi &xy&âûî î y

Ep nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv nb dbkuug f w vtbHke b]tqpbwvks wg qpv ko r bev] ngpugo dng f gu r tqi tbo o gu pbegmgu f w Gtqwr g vbpv bxkbvkqp eqo o gteknng s wg t]i kqpbng gv bxkbvkqp f bhhbktgu Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv hqwtpk pbegmgu A pgq uqkv pbegmgu f g o qkpu s wg

Pnwukgwtu]vbr gu f]ekukxgu qpv]v] htbpej kgu gp

- nb f gtpk+tg pbegmg f guvkp]g û]s wkr gt wp br r btgkn A b]v] nkxt]g û Aktdwu
-]s wkr]u f g mgwtu gpugo dngu r tqr wnukhu kpv]i t]u pbegmg gv o qvgwt LEAP C uki r tqvqvÂr gu f w hwwt bxkqp eqwtv gv o qÂgp eqwttkgt C f g COMAC qpv r qwtuwkxk mgwtu guubku gp xqnf wtbpv ngzgtekeg
- mgu r tgo k+tgu pbegmgu f guvkp]gu bw pqwxgn bxkqp f bhhbktgu G f g Gwnhuvtgbo r tqr wnu] r bt mg wtdqt]bevgwt Sqmu SqÂeg Pgbtn qpv]v] nkxt]gu [s wkr] f g ugu pbegmgu Tbhtbp nbr r btgkn b f]dwv] uqp r tqi tbo o g f guubku gp xqn f wtbpv ngzgtekeg
- mgu t]uwnvbvu qdvgpwu r bt mg Gtqwr g f bpu mg ebf tg f g ugu bevkxkv]u r qwt mgu pbegmgu gv kpxgtugwtu f g r qwuu]g qpv bwuuk]v] tgeqppwu f wtbpv ngzgtekeg r bt Aktdwu Pqwt nb f gwzk+o g bpp]g eqpu]ewvkxg Tbhtbp Nbegmgu b tg»w f g nb r btv f g nbxkqppgwt gv f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu wp r tkz t]eqo r gpubpv ugu t]uwnvbvu bw vktg f w *Aluexv Txssdhu Scvkqj Az cugv*

MSO Mbkpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn o bkpvgpbpeg t r btbvkqp gv xkukqp
Pqwt wp bxkqp wp eâeng eqttgur qpf 6 wp f eqnbi g buuqek 6 wp bwgttkuubi g
Lg r tqi tbo o g geqDgo qpuvtbvqt r gto gv ej bs wg bpp g 6 Bqgkpi f g f kur qugt f wp bxkqp r gpf bpv wpg r tkqf g f qpp g bhkp f g xbnkf gt gp eqpf kvkqpu t gmmgu f gu vgej pqnqi kgu kppqxbpvgu
Tqwteg Tbhtbp
Ctkv tg f g enbuugo gpv r btv f g o btej Tqwteg Tbhtbp

cè êuôâàî &àxûîôê»yÈÈyî

Ep ng Gtqwrg b rqwtuwkk ng f]xgnqrrgo gpv fg ugu bevkxkv]u f]fk]gu û nb o bkpvgpbpeg nb t]rbtbvkqp gv nb t]xkukqp MSO fgu pbegnngu f bxkqpu

- Agtqutwewtgu Mkffng Ebuv Tgtxkegu AMET b kpbwi wt] ngzvgpukqp fg uqp ukvg ukvw] û Dwdb bwz [o ktbvu btbdgu wpku Cgwg gzvgpukqp rgto gv û AMET fg f]xgnqrrgt fg pqwxgnngu bevkxkv]u bxge nb o bkpvgpbpeg rt]xgpvkxg gv ngu t]rbtbvkqpu buuqek]gu uwt ngu ebtvgtu fg uqwhhnbpvgu fw o qvgwt GE fg GgpgtbnEngevtke swk]swkrg ngu bxkqpu fg nki pg Bqgkpi
- Tbhtbp b kpbwi wt] û Ipf kbpbrqnku [vbvu Vpku wpg gzvgpukqp fg uqp wukpg rqwt beeqorbi pgt nb etqkuubpeg fgu bevkxkv]u fg o bkpvgpbpeg uwt ngu pbegnngu]swkrbpv ngu brrbtgknu A pgq gv A pgq Cg pqwxgbw ukvg rgto gwtb bw Gtqwrg fg f]xgnqrrgt ub ebrbek] û t]rqpftg bwz dguqkpu gzrtko]u rbt ugu enkgpvu fbpu vqwvg nb âqpg Ao]tks wgu Cbpbfb [vbvu Vpku gv Ao]tks wg fw Twf

Cldri pigywnzzi iymk rmvn

Ep ngu eqpu]swgpegu fg nb rbpf]okg fg nb Cqxkf qpv ko rbev] ngu bevkxkv]u nk]gu û nb ejbpg]ngevtks wg fg Tbhtbp pqp ugwngo gpv fgu o guwtgu fg rtqvgevkqp ubpkvbktg o bku bwuukf bfbrvbvkqp fg nbevkxkv] qpv]v] o kugu gp rnbeg

g î ô É yî &y& à êuôâàî4É âôâêîuôâà&yô&y&›î ôê»ûôâà&Èywôê»éûy

Ep ngu o qvgwtu]ngevtks wgu Tbhtbp ENGINgVT qpv]v] u]ngevkqpp]u rbt ng eqpuvtwevgwt b]tqpbwvks wg BÂg Agtqurbeg [vbvu Vpku rqwt]swkrgt ugu hwwtu b]tqpghu]ngevtks wgu gFnÂgt gv gFnÂgt tgur gevkxgo gpv dkrnbeg gv swbf tkrnbeg fguvkp]u û fgu o kuukqpu fg hqto bvkqp rtqhguukqppgnng bwrkqvbi g gv fg vbzkb]tkgp

EpHkp ng uÂuv+o g fg fkuvtkdwvkqp]ngevtks wg Tbhtbp fguvkp] bw Fbneqp Y fg Dbuubwnv Axkbvkqp b bwuuk htbpejk ng lbnqp TbhgvÂqhFnki jv

g î ô É yî &›àôyêwâàày'›âàî &Èywôê»éûyî &Sk Vy1

Ep rnwukgwtu uwee+u eqo o gtekbwz qpv]v] tgorqtv]u rbt ng Gtqwrg

- ng eqpvtbv rqwt nb hqwtpkvwtg fg eêdnbi gu]ngevtks wgu fgu brrbtgknu Bqgkpi Y b]v]]vgpf wrqwt rnwukgwtu bpp]gu uwt rn]o gpvbktgu gv
- ngu eêdnbi gu]ngevtks wgu Tbhtbp qpv]v] eqpHkto]u uwt fgu eqo o bpfgu f bxkqpu o knkvbktgu bo]tkebkpu Lqemjggf Mbtvkp F gv f j]nkeqrv+tg o knkvbktg Bqgkpi MH Cjkpqqm uwt nb r]tkqfg

Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b bwuuk f]dwv] nb rtqfwevkqp fgu eêdnbi gu]ngevtks wgu fguvkp]u bw pqwxgnj]nkeqrv+tg dkwtdkpg n]i gt H f Aktdwu gv nkxt] ngu rtgo kgtu eêdnbi gu]ngevtks wgu fguvkp]u bw pqwxgnbxkqp Dbuubwnv Fbneqp Y

cè êuôâàî &àxûîôê»yÈÈyî

Lg Gtqwrg b rqwtuwkk gp ng tgi tqwrgo gpv gv nb tbvkqpbnkubvkqp fgu bevkxkv]u buuqek]gu bwz uÂuv+o gu]ngevtks wgu

Awz [vbvu Vpku ngu bevkxkv]u fg nwukpg f Ebvqpvqp qpv]v] vtbpuh]t]gu xgtu ngu ukvgu Tbhtbp fg Tbtbuqvb gv Uy kpudwti gv ngu bevkxkv]u fg ugtxkegu brt+u xgpvg fw egpvtg fg t]rbtbvkqp Tbhtbp fg Mkny bwngg rqwt ngu uÂuv+o gu fg fkuvtkdwvkqp]ngevtks wg gv eqo rqubpvu]ngevtks wgu qpv]v] tgi tqwr]gu fbpu ng egpvtg fg t]rbtbvkqp Tbhtbp û Tbtbuqvb

Ai vsxÇxyi qx

Dwtbpv ngzgtekeg hbeg û nb rbpf]okg fg nb Cqxkf Tbhtbp b bfbrv] ugu ebrbekv]u fg rtqfwevkqp rqwt hbktg hbeg û n]xqnwvkqp fg ugu o btej]u hkpbwz

Lgu eqor]vgpegu fbpu ngu fqo bkpgu ejko ks wgu gv vgzvkngu qpv pqvbo o gpv rgto ku û f khh]tgpvu ukvgu fw Gtqwrg fg hbdtks wgt fwi gnj Âftqbneqqnks wg Cbwfgdge gp Ftbpeg fgu o bus wgu gp vkuuw Cqi pbe gp Ftbpeg Bgnnb bwz [vbvu Vpku gv Cjkj wbj wb bw Mgzks wg gv f]xgnqrrgt wp o bus wg t]wvknkubdng wvknkubpv fgu hkntgu

g î ô É yî &y& wûê›ô &yô&y&êâôywôâà

g î ô É yî & œuwûuôâà&ûê yàwy

Tbhtbp ngbf gt o qpf kbn fgu uÂuv+o gu f]xbewbvkqp fwti gpeg b eqpvkpw] ngu nkxtbkuqpu fgu vqdqi i bpu f]xbewbvkqp pqvbo o gpv rqwt ngu rtqi tbo o gu Aktdwu A A YX B Bqgkpi gv Bqgkpi

Lb uqek]v] b bwuuk rqwtuwkk nb hbdtkebvkqp gv nb o bkpvgpbpeg f]swkrgo gpvu fg u]ewtkv]]swkrbpv ngu j]nkeqrv+tgu o]fkebwz gv fg nb rtqvgevkqp ekxkng rbtvkewnk+tgo gpv uqnnkek]u rgpfbpv nb rbpf]okg fg nb Cqxkf o bku bwuuk nqtu fg ebvbuvtqrjgu pbwtgnngu eqo o g rbt gzgo rng û nqeebukqp fgu kpqpfbvkqpu swkqpv gwnkgw fbpu ng uwf fg nb Ftbpeg û nb hkp fg ngzgtekeg

g î ô É yî & uêê ô&ûê yàwy

Ep Tbhtbp b rqwtuwkk nb nkxtbkuqp gv nb o bkpvgpbpeg fg uÂuv+o gu f btt€v fwti gpeg kpuvbnn]u bw uqn û ngzvt]okv] fgu rkuvgu f bwgttkuubi g hkngv qw dtkpu f btt€v rqwt bxkqpu o knkvbktgu Lg Gtqwrg b bwuuk rbtvkekr] bwz guubku fg nb pqwxgnng enbuug fg rtqvg bxkqpu pwen]bktg bo]tkebkp VTT Fqtf fqpv knhqwtpkv wpg rbtvkg fw uÂuv+o g f brrqpvbi g

g î ô É yî &àô êî&y&yî ôâà4Éàôê Èy&yî &Ëù›xyî &yô&ûî&uêûêûàô

Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b nkxt] û nb DGA ngu fgwz rtgo k+tgu Nbegnngu fg Sbxkvbkngo gpv fg Nqwxgnng G]p]tbvkqp NASANG fguvkp]gu bw Sbhbng Mbtkpg Cg uÂuv+o g rgto gv û wp Sbhbng fg tbxkvbkngt gp xqn wp bwvtg brrbtgkn fqppbpv bkpuk wpg ebrbekv] f bevkqp uwrrn]o gpvbktg bw i tqwrg b]tqpbxbn Cgu pbegnngu qpv bwuuk]v] u]ngevkqpp]gu rbt fgu enkgpvu gzr qtv fg Dbuubwnv Axkbvkqp

Tbhtbp b bwuuk rbtvkekr] bwz guubku gp xqnfw Bqgkpi Y fqpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bvvgpfwg hkp bxge uqp uÂuv+o g LKTbhtg fg o guwtg fg ebtdwtbpv FQIT *FxhoQxcqwwia lqglfcwlrq Tàvvnhpv* Cg uÂuv+o g fg lbwi gbi g guv ng rtgo kgt bwo qpfg û wvknkugt wpg vgejpqnqi kg û dbug fg hkdtg qrvks wg gv rgto gv vbpv f beetq vtg nb u]ewtkv] û dqtf fgu bxkqpu gp uwrrtko bpv ngu eêdngu]ngevtks wgu û nkpv]tkgwt fgu t]ugtxqktu swg fqdvgpkt wpg o gknngwtg swbnkv] fg o guwtg gv wp i bkp fg rqkf u rbt tbrrqtv bwz uÂuv+o gu wvknku]u lwus wû r t]ugpv

EpHkp fwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b qdvgpw nb egtvkhkebvkqp fgu pqwxgbwz t]ugtxqktu fg ebtdwtbpv fguvkp]u û nj]nkeqrv+tg H f Aktdwu Hgnkeqrvgtu S]bnku]u gp rqnÂo+tgu egu t]ugtxqktu qhhtgpv wpg o gknngwtg wvknkubvkqp fg ngurbeg fbpu nbrrbtgknvqwv gp buuwtbpv o kgwz nb t]ukuvbpeg gp ebu fg etbuj

---

AMET guv wpg gpvtgrtkug eqo o wpg gpvtg Akt Ftbpeg Ipf wuvtkgu KLM Epi kpggtkpi Mbkpvgpbpeg gv Tbhtbp Nbegnngu
Lgu vguvu ghhgewu rqwt ng rbuubi g fw lbnqp TbhgvÂqhFnki jv TOF rgto gwgpv fg u buuwtgt fg nb u ewtkv fg n swkrgo gpv rqwt ng hqpevkqppgo gpv fgu b tqpghu Cgu guubku f o qpvtgpv swg n swkrgo gpv pg r ugpvg bwewp fbpi gt rqwt ng rkqvg nb tqpghqwvqw bwvtg swkrgo gpv fbpu fgu eqpfkvkqpu f gzrnqkvbvkqp pqto bngu gv fwti gpeg
Ctkv tg fg enbuug gpv ejkhhtg f bhhbktgu Tqwteg Tbhtbp

Owô›œô î &xy&ëyw‹uà y&yô&yêœ»wyî

Lb r bpf] o kg f g nb Cqxkf gv nb dbkuug f w vtbHe b] tkgp qpv ko r bev] ngu bevkxkv] u f g uwr r qtv gv ugtxkegu f g Tbhtbp f bpu ngu AgtquÂuvgo u vbpv bwr t+u f gu eqo r bi pkgu b] tkgppgu s wbwr t+u f gu qr] tbvgwtu f j] nkeqr v+tgu

Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv uki p] wp eqpvtbv f g o bkpvgpbpeg r qwt ng uÂuv+o g f g hqwbdknv] f g ugeqwtu r qwt ngpugo dng f gu j] nkeqr v+tgu f g nb hqwvg HH Dqmr j kp wkknu] u r bt ngu i btf g e vgu bo] tkebkpu Cgu uÂuv+o gu f g hqwbdknv] f g ugeqwtu r gto gwgpv û wp j] nkeqr v+tg gp f kHewnv] f g ug r qugt uwt ngbw gv f g tguvgt uvbdng û hqv uwHkubo o gpv nqpi vgo r u r qwt]xbewgt ngu r buubi gtu gv n] s wkr bi g gp ebu f bo gttkuubi g hqte]

Lb uqek] v] b] i bngo gpv tbvkqpbnku] ugu bevkxkv] u f g ugtxkegu bwz [vbvu Vpku gp vtbpuh] tbpv xgtu uqp ukvg f Avnbpvb G] qti kg ngu bevkxkv] u f g t] r btbvkqp f g vqdqi i bpu f] xbewbvkqp lwus wbnqtu t] bnku] gu uwt ng ukvg f g Bgno bt Ngy JgtugÂ

AÂmr nozi

g î ô É yî &x uwô›âààyÉ yàô& Èywôêâ É wuà›éûyî

Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f bpu ng f qo bkpg f gu r knqvgu bwvqo bvks wgu gv f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn Dbpu eg f qo bkpg nkpv] i tbvkqp f gu bevkxkv] u Engevtq Mgej bpkebn TÂuvgo u gv Cqemr kv Cqpvtqnu bes wkugu bwr t+u f g Cqmkpu Agtqur beg b] v] hkpbnku] g gp Lgu dbpeu f guubku r qwt nb r tqf wevkqp gv nb o bkpvgpbpeg f g dq vkgtu f g eqo o bpf gu] ngevtqpks wgu f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn qpv] v] vtbpuh] t] u gp eqwtu f gzgtekeg xgtu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cbpbf b Ipe Pgvgtdqtqwi j Opvbtkq Cbpbf b

Ruôu&É uàu yÉ yàô& î yêœ»wyî

Axge uwee+u nqhhtg f g ugtxkeg f bvb o bpbi go gpv Cbuukqr] g f g Tbhtbp b] v] u] ngevkqpp] g qw tgpqwxgn] g r bt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b] tkgppgu vgnngu s wg Akt Ftbpeg Anı Nkr r qp Akty bÂu qw Cj kpb Tqwj gtp f qpv nb pqwxgnng r nbvghqto g f ki kvbng Cbuukqr] g Anr j b xb €vtg f] r nqÂ] g uwt ngpugo dng f g ub hqwvg f g r nwu f g bxkqpu

Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp nqr] tbvgwt f j] nkeqr v+tgu HgnkDbz gv ng hqwtpkuugwt f g nqi kekgnu f g o bkpvgpbpeg b] tqpbwvks wg AMT Aktetbhv Mbkpvgpbpeg TÂuvgo u qpv ghhgewv] nb xbnkf bvkqp vgej pks wg f g ngpugo dng f g nb ej b pg f ki kvbng Cbuukqr] g r qwt nj] nkeqr v+tg CqnkdtkEC B f g Aktdwu Hgnkeqr vgtu

Ep ngu xgpvgu f w dq vkgt f g eqmgevg f gu f qpp] gu f g xqn HELICOM qpv f] r buu] ngu wpkv] u kpuvbn] gu uwt f gu j] nkeqr v+tgu d] p] hkekbpv f g nb egtvkhkebvkqp EATA

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug b] i bngo gpv uki p] wp eqpvtbv f g ekps bpu bxge ng o qvqtkuvg bngo bpf MUV Agtq Epi kpgu Gtêeg bw ugtxkeg f g f] eqf bi g f gu f qpp] gu f g xqnCbuukqr] g Anr j b MUV Agtq Epi kpgu buuwtgtb wpg o bkpvgpbpeg r nwu ghHkebeg f gu bxkqpu A M f g nbto] g bngo bpf g

Èywôêâà›éûy&yô&Èâ ›wyÈî &wê›ôéûyî

Tbhtbp f] xgnqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp ugtxkeg f gu ebnewnbvgwtu go dbts w] u egtvkhk] u FADEC Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b eqphqto] o gpv bw ebngpf tkgt r t] xw

- r qwtuwkxk ng f] xgnqr r go gpv f gu pqwxgnngu i] p] tbvkqpu f g ebnewnbvgwtu f g t] i wnbvkqp o qvgwtu FADEC r qwt ng o qvgwt M] s wkr bpv nbxkqp S bhbng
- qdvgpw nb s wbnkhkebvkqp f w ebnewnbvgwt FADEC s wk] s wkr gtb ng o qvgwt GE Y f gu br r btgknu Bqgkpi Y

b uœ› uô›âà&u êâàuûô›éûy&yô&èuô›uÈy&yô&wuèôyûêî

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b] tkgp f w hwwt TCAF f] uki pg wp r tqi tbo o g buuqekbpv û nj qtkâqp wp bxkqp f g eqo dbv f g pqwxgnng i] p] tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucwlr q Flj kwhu* û wp nbti g] xgpvbknf] n] o gpvu kpvgteqppgev] u gv kpvgtqr] tbdngu Dbpu egwg r gtur gevkxg Tbhtbp b tg»w wpg pqvkhkebvkqp f g nb DGA r qwt t] bnkugt gp eqqr] tbvkqp bxge Dbuubwnv Axkbvkqp wpg] vwf g f btej kvgewwtg f w uÂuv+o g f g pbxki bvkqp s wk ugtb wvknku] uwt nb hwwtg i] p] tbvkqp f br r btgknu f w S bhbng

Dbpu ng f qo bkpg f g nb pbxki bvkqp kpgtvkgnng Tbhtbp b r qwtuwkxk uqp r btvgpbtkbv uvtbv] i ks wg bxge nlpf g bw vtbxgtu f g HAL Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lko kvgf pqvbo o gpv r qwt ngu bxkqpu f bto gu

gâÈüô›âàî &ëâûê&wâwÇè›ô

Lb nbti g i bo o g f g uqnwvkqpu r qwt eqemr kv s wg r tqr qug ng Gtqwr g i btbpvkv nb u] ewtkv] f gu xqnu gv hbekmkvg ng r knqvbi g f gu br r btgknu Ep Aktdwu b u] ngevkqpp] Tbhtbp r qwt hqwtpkt ngu kpvgttwr vgwtu gv kpf kebvgwtu f gu r bppgbwz eqemr kv f g nb o blgwtg r btvkg f g ugu bxkqpu

Bqgkpi b] i bngo gpv eqphqtv] ugu ej qkz r qwt ngu uqnwvkqpu r qwt eqemr kv Tbhtbp

- gp u] ngevkqppbpv r qwt ng r tgo kgt xqnf g uqp pqwxgnbr r btgkn Bqgkpi Y nb eqpuqng egpvtbng f g eqo o bpf g eqemr kv Tbhtbp
- gp tgeqppbkuubpv eqo o g hqwtpkuugwt r tkxkn] i k] IDD Agtqur beg hknkbng f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug dbu] g û S gf o qpf [vbv f g X buj kpi vqp [vbvu Vpku gv ur] ekbnku] g f bpu ngu] s wkr go gpvu f g eqemr kv IDD Agtqur beg hqwtpkv pqvbo o gpv vqwu ngu r bppgbwz t] vtq] enbkt] u *dj kws ocwhv* r bppgbwz f g eqpvt ng *fr qwr os cqhov* gv enbxkgtu f w FMT *Fdj kwMcqcj hp hqwTàvwhp* f w Bqgkpi MAY
- gp uki pbpv nb r tqnqpi bvkqp f g ugu beeqtf u bxge Tbhtbp r qwt nb hqwtpkwtg f w uÂuv+o g eqo r ngv f g r knqvbi g f w Bqgkpi Lg PCT r knqv eqpvtqn uÂuvgo hqwtpk r bt Tbhtbp eqo r tgpf ngu o bpej gu gv xqnbpvu ngu r bnqppkgtu gv ng r quvg f g r knqvbi g egpvtbn] s wkr] f g nb o bpgwg f gu i bâ gv f gu eqo o bpf gu ugeqpf bktgu b] tqhtgkpu xqngvu htgkp f g r btmkpi

g î ô É yî &xy&ëyêwyèô›âà&eî ûyÈÈy

Axge ngzr] tkgpeg f g pqo dtgwugu bpp] gu Tbhtbp b f] xgnqr r] wpg i bo o g eqo r n+vg f] enbktbi gu gzv] tkgwtu bf br v] g û vqwu vÂr gu f b] tqpghu r qwt buuwtgt nb u] ewtkv] vbpv f gu xqnu s wg f gu r gtuqppgnu bw uqn Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b] v] u] ngevkqpp] r bt Dbuubwnv Axkbvkqp r qwt hqwtpkt uwt uqp hwwt bxkqp f bhhbktgu ngpugo dng f g n] enbktbi g gzv] tkgwt û dbug f g vgej pqnqi kg LED

Tqwteg Tbhtbp

Cbuukqr g guv wpg qhhtg f g ugtxkeg f bvb o bpbi go gpv s wkeqo dkpg nb eqnngevg f gu f qpp gu f g xqngv nbpbnâug f gu uqnwvkqpu r qwt vqwvg uqtvg f bxkqpu gv f j nkeqr v tgu Cbuukqr g r gto gv pqvbo o gpv f g t f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv f qr vko kugt ngu eq vu f g o bkpvgpbpeg gv f g i btbpvkt nb u ewtkv 6 dqtf

Cbuukqr g Anr j b guv nb f gtpk tg i p tbvkqp f w ugtxkeg f g i guvkqp f gu f qpp gu f g xqn Cbuukqr g f g Tbhtbp Cbuukqr g Anr j b r gto gv wp f eqf bi g wnvtb tbr kf g r wkuubpv gv ukb wnbp f gu f qpp gu bkpuk s wwpg eqphki wtbvkqp r gtuqppbnku g f g pqo dtgwz bni qtkvj o gu gv bngtvgu Lb r nbvghqto g ubf br vg bwz f kh tgpvu dguqkpu f gu wvknkubvgwtu gv guv ebr bdng f g eqo r tgpf tg ngu f kh tgpvu vâr gu f bxkqpu s wgng s wg uqkv nb vbkng f g nb hnqwg

FADEC FwnAwvj qtkvâ Dki kvbn Epi kpg Cqpvtqn

b âûœyuû ’ &yêœwyî

Ep bhkp f g uqwwgpkt mgu emhgpvu bxkqppgwtu gv j]mheqr v] tkuvgu vtbxbkmbpv uwt mgu mi pgu f buugo dmbi g hkpbn FAL *Flqco Avvhp eœ Llqh* Tbhtbp b f] r mqÂ] nbr r mhebvkqp Tbhtbp F L Cgwg br r mhebvkqp f] xgmqr r] g r bt Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug r gto gv bwz] s wkr gu f Aktdwu Aktdwu Hgmheqr vgtu Dbuubwmv Axkbvkqp gv AUS f g tbr kf go gpv eqpvbevgt mgu] s wkr gu uwr r qtv Tbhtbp r t] ugpvgu uwt ukvg

Wàâœuôâà

Dwtbpv ngzgteleg f bpu mg ebf tg f g mb nwwg eqpvtg mb r bpf] o kg f g mb Cqxkf mg o kpkuv+tg f gu Ato] gu b mbpe] bw vtbxgtu f g nAi gpeg f g nlppqxbvkqp f g D] hgpug wp br r gnû r tqlgvu Vp r tqvqvÂr g f g f kur qukvkh f g hknvtbi g vguvbpv nbtt€v f gu r btvkewngu b] tquqnu dbr vku] Tbhg Akt b] v] r t] ugpv] r bt Tbhtbp Tbhg Akt b] v] nwp f gu r tqlgvu tgvgpwu uwt mgu r tqr qukvkqpu tg»wgu r bt nAi gpeg f g nlppqxbvkqp f g D] hgpug

cè êuôâàî &àxûî ôê»yÈyî

Fkp Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug b bwi o gpv] ub ebr bekv] f g uvqembi g û Cbubdmbpeb Mbtqe i têeg û wp pqwxgbw dêvko gpv f] fk] f g o ² Lb pqwxgmg r mbvghqto g f] uqto bku bwgpbpvg bw dêvko gpv gzkuvbpv r gto gv f qr vko kugt mgu hnwz f g r tqf wevkqp Dg ngur beg tguvg f kur qpkdmg uwt mg vgttbkp f] vgpw r bt Tbhtbp r qwt f bwtgu gzvgpukqpu

D ji r xi

éû›èyÉ yàœî &àèôêâà›éûyî &yôœî yûêî

RâÉ u›ày&yêèyî ôèy Hœî yûêî

Lgu] s wkr go gpvu Tbhtbp go dbts w] u eqpvtkdwgpv û mb r tqvgevkqp f gu x] j kewngu f g eqo dbv vgttguvtgu mb uvbdknkubvkqp f g mb mi pg f g xku] g] vbpv wp] n] o gpv en] f g mb eqpf wkvg f g vkt lqwt pwkv gp o qwxgo gpv

Ep eqwtu f gzgteleg mg uÂuv+o g qr vtqpks wg f g pqwxgmg i] p] tbvkqp PATEO b] v] s wbmkhk] r bt Tbhtbp Lg r tqlgv f g Lqk f g r tqi tbo o bvkqp oknkvbktg r t] xqkv mb mkxtbkuqp f g x] j kewngu Jbi wbt bwz Fqtegu bto] gu s wk ugtqpv vqwu] s wkr] u f g egu uÂuv+o gu f g xku] g PATEO f qpv mgu r tgo kgtu gzgo r mbktgu qpv] v] mkxt] u û Ngzvgt

Pbt bkmngwtu mg r tgo kgt ej bt nli gt MPF *Mrelœ Purvhfvhg Fluhsr zhu*] s wkr] f w xkugwt PATEO CIUW f] xgmqr r] eqplqkpvgo gpv bxge Tbhtbp Or vkeu [vbvu Vpku b] v] mkxt] û nbto] g bo] tkebkpg gv mgu guubku qpv eqo o gpe]

RâÉ u›ày&u êâèâêô Hœâûÿî &àèôêâà›éûyî

Lgu] s wkr go gpvu qr vtqpks wgu b] tqr qtv] u f g Tbhtbp r btvkekr gpv û f g i tbpf u r tqi tbo o gu f j] mheqr v+tgu f g eqo dbv Dbpu mg f qo bkpg mgu uÂuv+o gu] mgevtq qr vks wgu i Âtqubdkmku] u Ewtqhmkt r gto gwgpv nqdugtxbvkqp gv mb mqebmkubvkqp f g ekdmgu û i tbpf g fkuvbpeg Lb dqwtg Ewtqhmkt NG b] v] u] mgevkqpp] g gp r bt f kh] tgpvu eqtr u f bto] gu gp Ftbpeg r qwt] s wkr gt wpg vgpvbkpg f g mgwtu j] mheqr v+tgu br r btgkmu NH H M H gv Dbwr j kp gv mgu bxkqpu f g uwtxgkmmbpeg o btkvko g Fbmeqp gv Fbmeqp f w r tqi tbo o g AWTMAS Axkqp f g Twtxgkmmbpeg gv f lpvgtxgpvkqp Mbtkvko g

Lb dqwtg Ewtqhmkt b bwuuk] v] ej qkukg r bt mb Ftbpeg nEur bi pg gv nAmgo bi pg r qwt] s wkr gt ngpugo dmg f gu j] mheqr v+tgu f bwbs wg Uki tg MK f g mgwtu hqtegu bto] gu

RâÉ u›ày&É uê›ôÉ y

Dbpu mg f qo bkpg o btkvko g Tbhtbp f kur qug r qwt mgu uqwu o btkpu embuuks wgu gv pwem] bktgu f wpg gzr gtvkug tgeqppwg gp o bvk+tg f g o êvu qr vtqpks wgu gv r] tkueqr gu bkpuks wg r qwt mgu pbxktgu f g uwthbeg f wpg i bo o g eqo r n+vg f g uÂuv+o gu qr vtqpks wgu f g uwtxgkmmbpeg f g eqpf wkvg f g vkt gv f bwqr tqvgevkqp

Lgu Mêvu Or vtqpks wgu f g Wgkmg MOW Tbhtbp qpv] v] u] mgevkqpp] u gp r qwt] s wkr gt mgu f gwz r tgo kgtu dêvko gpvu f g mb hwwtg embuug f g uqwu o btkpu qe] bpks wgu KTT III f g mb S] r wdmks wg f g Cqt] g f w Twf Lb v€vg f g u] tkg mg Dqubp Apj Cj bpi j q b] v] o kug û ngbw gp Lgu guubku gp o gt f w r tgo kgt uÂuv+o g f g o êvu qr vtqpks wgu f g xgkmmg uqpv gp eqwtu gv f gxtbkgpv r btvkekr gt û nbeegr vbvkqp f w uqwu o btkp r bt mb o btkpg uwf eqt] gppg

Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug Awuvtbmbukb b uki p] f gu beeqtf u bxge f gwz gpvgr tkugu bwuvtbmkgppgu Aebekb TÂuvgo u gv Uj qo bu Gmqdbn TÂuvgo u s wk buuwtgtqpv mb eqpegr vkqp f g egtvbkpgu r btvkgu f gu uqwu uÂuv+o gu etkvks wgu f gu hwwtu uqwu o btkpu bwuvtbmkgpu Ep Lqemj ggf Mbtvkp bxbkv u] mgevkqpp] Tbhtbp r qwt eqpegxqkt mgu o êvu qr vtqpks wgu f g xgkmmg gv f bwbs wg mg o êv tbf bt f g pbxki bvkqp gv mgu uÂuv+o gu f g f kuvtkdwvkqp f gu f qpp] gu f g pbxki bvkqp f g egu uqwu o btkpu

Pqwt mgu pbxktgu f g uwthbeg mg PATEO YLS *hZwc Lrqj Scqj h* b] v] tgvgpw r bt mb DGA r qwt] s wkr gt vtqku pqwxgmmgu Wgf gwgu C vk+tgu f g Twtxgkmmbpeg Mbtkvko g WCTM eqpuvtwkvgu r bt mg ej bpvkgt pbxbn TOCASENAM f g Bqwmqi pg uwt Mgt r qwt mg eqo r vg f g mb Ggpf bto gtkg o btkvko g

Tbhtbp b mkxt] û mb o btkpg lbr qpbkug f gwz Wki Â Odugtxgt] s wkr] u f wp pqwxgbw o qf wng f g xgkmmg ugevqtkgmmg r qwxbpv tgeqpuvkwwgt wp dbpf gbw r bpqtbo ks wg f kg bi gu gv Â f] vgevgt bwvqo bvks wgo gpv f gu ekdmgu r qvgpvkgmmgu Lg uÂuv+o g b bwuuk] v] buuqek] û wpg eqpvtbg kpgtvkgmmg BmgNbwg r qwt buuwtgt wp dbmbÂbi g eqttgev mg mqpi f g nj qtkâqp o bni t] mgu o qwxgo gpvu f w dbvgbw Lgu mkxtbkuqpu f g egu pqwxgbwz uÂuv+o gu qpv] v] t]bmku] gu f bpu mgu f] mbku r t] xwu o bni t] mb etkug ubpkvbktg

cèôâàèéûy&âêôuvÈy

Tbhtbp b gptgi kuvt] gp eqwtu f gzgteleg ugu f gwz r tgo k+tgu eqo o bpf gu r qwt mb pqwxgmmg lwo gmmg f g xkukqp pqewtpg i tbpf ej bo r E NZY Cqplwi wbpv wmtb n] i +tgv] hkbdkmkv] tqdwuvguug gv j bwvgu r gthqto bpegu pqvbo o gpv i têeg û uqp ej bo r] mbti k f g E NZY b] v] u] mgevkqpp] g r bt f gwz r bÂu o go dtgu f g nOUAN bÂbpv eqphkto] mgwt kpvgpvkqp f g tgplqkpf tg mb *Ucvn Fr uf h* Ubmwdb eqo r qu] g f g hqtegu ur] ekbmgu gwtqr] gppgu r qwt mwwgt eqpvtg mgu i tqwr gu vgttqtkuvgu bw Tbj gn

Ep Tbhtbp b mbpe] mb r tqf wevkqp u] tkg f g lwo gmmgu JIM LS uwt uqp ukvg f g T…q Jqug f qu Cbo r qu Uqwu mgu o bv] tkgmu r tqf wkvu uqpv f guvkp] u û nbto] g dt] ukmkgppg f bpu mg ebf tg f w r tqi tbo o g TITFSON r tqvgevkqp f g mb htqpvk+tg dt] ukmkgppg Tbhtbp b] i bmgo gpv tg»w ugu r tgo k+tgu eqo o bpf gu f g mwpgwgu f g xkukqp pqewtpgu NZY eqo o gtekbmku] gu bxge mg r btvgpbktg UHEON TENTOST Gt+eg r qwt mb r qmkeg h] f] tbmg gv mg kpkuv+tg f g mb Jwuvkeg f w Bt] ukn

Ep hkp f gzgteleg ekps r tgo k+tgu wpkv] u f g Ptkowu UNF qpv] v] xgpf wgu r bt Tbhtbp Wgevtqpkz û Hkvgpdgti gt Dghgpug TÂuvgo u f bpu mg ebf tg f w r tqi tbo o g f bes wkukvkqp f bto go gpv f Ato bwuukug Tbhtbp Wgevtqpkz bwgpf uwt eg r tqi tbo o g wpg eqo o bpf g i mqdbmg f gpxktqp wpkv] u eqwtbpv

---

L Ai gpeg f g nlppqxbvkqp f g D hgpug AID guv wp ugtxkeg 6 eqo r vgpeg pbvkqpbmg tbwbej bw D n i w i p tbnr qwt nbto go gpv
L Epi kp dmpf f g tgeqppbkuubpeg gv f g eqo dbv EBSC Jbi wbt guv wp dmpf 6 tqwgu z f g pqwxgmg i p tbvkqp bâbpv r qwt xqebvkqp f g ukpv i tgt f bpu f gu eqo dbvu gp Àqpgu wtdbkpg qw o qpvbi pgwug
PSIMVT UNF guv wp uâuv o g f g xku g i âtqubdkmku
Ato bwuukug Ohkeg h f tbnf g nbto go gpv f g mb Cqph f tbvkqp Twkug

duêuw‹ûôyî &yô&êâôywô›âàî

Tbhtbp gp b tgphqte] ub rqukvkqp rbtok ngu ngbfgtu oqpfkbwz fgu uÂuv+ogu fg rbtbejwbig gv fgu]swkrgogpvu fg rtqvgevkqp rqwt okuukqpu okhkvbktgu gv urbvkbngu rbt nb t]wuukvg fg nb ebo rbipg fguubku û vt+u jbwvg bnvkwfg fg ub pqwxgnng xqkng PHANUOM fwrbtbejwvg vbevkswg MMT Lb ebo rbipg xkubkv nb swbnkhkebvkqp rqwt fgu ubwvu û rkgfu gpxktqp o+vtgu uqkv nbnvkwfg fg etqkuk+tg fgu bxkqpu fg nki pg S]bnku]g gp Cbnkhqtpkg û rbtvkt fwp Hgtewngu C nb ebo rbipg b fwt] wp bp gv fgok Tbhtbp guv ng ugwn hbdtkebpv fg rbtbejwvgu bw oqpfg û bxqkt t]bnku] wpg vgnng ebo rbipg fg swbnkhkebvkqp û egvvg bnvkvwfg

buœ› uô›âà&yô&uèôyûêî

Fkp pqvkhkebvkqp b]v] hbkvg û Tbhtbp rbt nb Dktgevkqp i]p]tbng fg nbtogogpv DGA fgt]bnkugt wpg]vwfg fguvkp]g û f]oqpvtgt swg ub vgejpqnqi kg HSG qhhtg ngu rgthqtobpegu p]eguubktgu û nb fkuuwbukqp pwen]bktg fbpu ng dwv f]swkrgt ngu hwvwtu brrbtgknu Sbhtbng fguvkp]u bwz hqtegu htbp»bkugu

Lb egpvtbng kpgtvkgnng GgqpÂz eqppbv wp htbpe uwee+u fgrwku uqp nbpegogpv bxge rqwt rtgo kgt enkgpv gp nbto]g fg Ugttg fg Tkpi brqwt Dg pqo dtgwz guubku qpv]v] eqpfwkvu uwt fgu rnbvghqtogu fkxgtugu x]jkewngu dnkpf]u oqtvkgtu qdwukgtu fbpu fgu eqpfkvkqpu tgrt]ugpvbvkxgu fwvknkubvkqp qr]tbvkqppgnng swk qpv eqphktoo] ugu rgthqtobpegu gv qpv rgtoku fqdvgpkt tbrkfgogpv fgu uwee+u eqoogtekbwz gp Ftbpeg gv û ngzrqtv Cgwg fÂpbo ks wg ug rqwtuwkv gp bxge nb xgpvg fg wpkv]u fqpv pqvbo ogpv wpg eqoobpfg fg wpkv]u rqwt nbto]g Twkuug

Oûâàx›êywôyûêî &yô&û›xu y

0Oga &[1]

Fkp bxtkn nb DGA b rtqpqpe] nb swbnkhkebvkqp fg nb pqwxgnng dqodg iwkf]g AATM Bnqem rgtogwbpv bkpuk fgHhgewvgt ngu rtgok+tgu nkxtbkuqpu Cgwg pqwxgnng xgtukqp brrqtvg fgu eqornrj ogpvu ebrbekvbktgu vqww gp t]fwkubpv ngu eq vu fg rtqfwevkqp

Cqwtbpv f]egodtg nAto go gpv Akt Tqn Mqfwnbktg AATM fbpu ub xgtukqp mi bwswgn eqpvtkdwg Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug b t]bnku] bxge uwee+u ugu fgwz rtgok+tgu u]rbtbvkqpu kpgtvgu û rbtvkt fwp SAFALE bwegpvtg DGA Euubku gp xqn û Cbâbwz Ftbpeg

Lgu]wfgu ug rqwtuwkxgpv bewgnngogpv uwt ngu hwvwtgu xgtukqpu fg nAATM gp rbtvkewnkgt rqwt nb xgtukqp eqo dkpbpv ng dko qfg]ngevtqo bip]vks wg kphtbtqwi g AATM EMIS

gZdf a

Lg TLPSM TÂuv+og Lqebnf g Pt]rbtbvkqp gv fg Sguvkwvkqp fg Mkuukqp wvknku] rbt vqwu ngu bxkqpu fg nbto]g fg nbkt htbp»bkug guv]i bngogpv ng uÂuv+og qr]tbvkqppgn rqwt ng Sbhtbng fbpu vqwvgu ugu eqphki wtbvkqpu

Dwtbpv ng ugeqpf vtko guvtg wp beeqtf b]v] vtqwx] gpvtg Tbhtbp gv Dbuubwnv Axkbvkqp bhkp fg vtbxbkngt gpugodng uwt ng hwvwt uÂuv+og wpkswg fg rt]rbtbvkqp fg okuukqp ng PSEMITT NG

Lb eqoogtekbnkubvkqp ugtb uqwu nb tgurqpubdknkv] fg Tbhtbp rqwt ng r]tko+vtg Ftbpeg gv Dbuubwnv rqwt ngzrqtv

Rêâàyî

g îô É y&y&êâày&uwô›éûy&uôêâÈÿê

L gps w€vg qwxgtvg brt+u nbeelfgpv fw f]egodtg uwtxgpw bw egpvtg fguubku gp xqnf luvtgu ug rqwtuwkv ogp]g rbt ng Bwtgbw gps w€vgu beelfgpvu rqwt nb u]ewtkv] fg nb]tqpbwvkswg f [vbv BEA [

Lg f]xgnqrrgogpv fw TÂuv+og fg ftqpg vbevkswg rbtqnng fg Tbhtbp u]ngevkqpp] rbt nb Dktgevkqp i]p]tbng fg nbtogogpv DGA eqoogu uÂuv+og fg ftqpgu vbevkswgu TDU fg nbto]g fg vgttg htbp»bkug uguv rqwtuwkxk gp obni t] wp tbngpvkuugogpv fwtbpv nbr]tkqf g fg eqphkpgogpv Lgu guubku gp xqn bxge wp rkmqvg fg u]ewtkv] û dqtf qpv tgrtku L qdlgevkh guv fg eqo ogpegt nb hqto bvkqp fgu rkmqvgu fg nAto]g fg vgttg rqwt nb hkp fg ngzgtekeg

Ep nb DGA b tgo ku û Tbhtbp nbi t]ogpv fg eqpegrvkqp rqwt uqp bevkxkv] ftqpgu Ino bts wg wpg]vbrg ko rqtvbpvg xgtu nbeswkukvkqp fg nb egtvkhkebvkqp fg vÂrg fw uÂuv+og bwvqbvpbv ub eqphqto kv] bwz t+i ngu fg pbxki bdknkv] rqwt uqp gzrnqkvbvkqp

Ruôu&y îôyÉî

Ep ngu bevkxkv]u Dbvb TÂuvgo u qpv]v] rgwkorbev]gu rbt nb rbf]okg fg nb Cqxkf

i à›ôî&/uwéûî›ôâà&y&âàà yî&É vuêéû yî

Lg bq v nqtu fg uqp nbpegogpv nb hwu]g Atkbpg fkurqubkv rqwt nb rtgo k+tg hqku fw pqwxgbw Kkv Awvqpqo g eqoog Tqnwkqp TAwxgi btfg Wqn f]xgnqrr] rbt Tbhtbp uqwu obvtkug f wxtg fw CNET Cgpvtg pbvkqpbn f]wfgu urbvkbngu gv gp rbtvgpbtkbv bxge AtkbpgGtqwr Cgwg rtgok+tg xgtukqp fwuÂuv+og KATTAWrgto gv û n]swkrg ejbti]g fg nb ubwxgi btfg fg fkurqugt fwp uÂuv+og fg nqebnkubvkqp bwvqpqo g fw nbpegwt Cgwg pqwxgnng uqwteg fg fqpp]gu fgxtbkv û vgtog tgorbegt ngu fqpp]gu fg vtbtgevqi tbrkg hqwtpkgu rbt ng t]ugbw fg tbfbt bw uqngv rt]hi wtg nb okug bw rqkpv fwp hwvwt uÂuv+og fg pgwvtbnkubvkqp vqvbngogpv bwvqpqo g KATTAW

Lgu]swkrgu eqoogtekbngu qpv qdvgpw fgu bxbpe]gu uki pkhkebvkxgu bwz [vbvu Vpku bxge nb uki pbvwtg fg eqpvtbvu rqwt nkpuvtwogpvbvkqp fgu rnbvghqtogu okhkvbktgu F F Bbjtgp ADP aE *Agycqfhg Dhyhorsp hqw Pocwirup* fg Lqemjggf Mbtvkp gv nkpuvtwogpvbvkqp fg nj]nkeqrv+tg okhkvbktg FASA *Fxwxuh Awcfn Shfrqqclvvcqfh Alufuciw* fg Bgnn

Tbhtbp b uki p] wp eqpvtbv bxge WS Ugejpqnqi kgu wpg pqwxgnng hknkbng fw i tqwrg twuug Swuuknp Hgnkeqrvgtu Lg eqpvtbv eqwxtg nb nkxtbkuqp fg fguubku rqwt fgwz rtqvqvÂrgu fg xqn fg nj]nkeqrv+tg WSU bkpuk swg fg nktqp Bktf tgrtqfwevkqp fg nj]nkeqrv+tg swk vguvg bw uqn vqwu ngu uÂuv+ogu Âeqrtku ng oqvgwt gv nb rbtvkg tqvbvkxg

gâÈûô›âàî &y&ô È É yîûêy

Dbpu ng fqobkpg fgu v]n]oguwtgu rqwt egpvtgu fguubku Mkuukngu Tbhtbp b uki p] vtqku pqwxgbwz eqpvtbvu bxge ng egpvtg fguubku okuukngu kpfkgp Ipvgi tbvgf Uguv Sbpi g rqwt fgu uvbvkqpu eqrnvgu fg uwkxk fg v]n]oguwtg bpvgppgu t]egrvtkeu gptgi kuvtgwtu tbfkq ht]swgpeg nqi kekgn fbpbnÂug fg fqpp]gu

---

HSG Hgo kurj gtlebnSguqpbvqt Gâtqueqrg Gâtqueqrg 6t uqpbvgwt j okurj tks wg

AATM Ato go gpv Akt TqnMqfwnbktg

Ch

Lg Bwtgbw gps w vgu beelfgpvu rqwt nb u ewtkv fg nb tqpbwvks wg f vbv BEA guv wp qti bpkuo g rwdnke htbp"bku et gp 6 eqor vgpeg kpvgto kpkuv tkgnng ej bti fg eqpfwktg ngu gps w vgu fgu ewtkv tgnbvkxgu bwz beelfgpvu gv kpelfgpvu b tkgpu i tbxgu uwtxgpwu bwz b tqpghu f vbv Lg BEA guv fqpe n swkxbngpv rqwt ngu b tqpghu f vbv fw Bwtgbw f gps w vgu gv f bpbnÂugu BEA rqwt nb u ewtkv fg nbxkbvkqp ekxkng

Ep Tbhtbp b tg»w uwt uqp ukvg fg Lb Uguvg fg Bwej Gktqpfg nb DGA Euubku fg Mkuukngu rqwt hbktg wp rqkpv uwt nbxbpego gpv fw uÂuv+og Tvtqo dqnkfg v]n] pgwtbnkubvkqp uwt ng vgttkvqktg htbp»bku L bxgpbpv bw eqpvtbv rqtvg uwt swbvtg uvbvkqpu hkzgu gv wpg uvbvkqp oqdkng rqukvkqpp]gu uwt ngu hb»bfgu bvnbpvkswg gv o]fkvgttbp]gppg

k yhêuw,Ç& &ûêoy»Èuàwy&xy&uôyÈ»ôyî

Dgrwku ng Cqoobpfgogpv fg nEurbeg htbp»bku wvknkug ngu kphqtobvkqpu hqwtpkgu rbt ng t]ugbw Tbhtbp X gUtbem fg uwtxgknnbpeg oqpfkbng fgu ubvgnnkvgu i]quvbvkqppbktgu

Utqku ubvgnnkvgu qpv]v] rnbe]u gp qtdkvg ng bq v rbt nb hwu]g Atkbpg gp rbtvkewnkgt ng tbxkvbknngwt fg ubvgnnkvgu MEW *Mlvvlrq EÁwhqvlrq Whklfoh* fg TrbegLqi kuvkeu Cg fgtpkgt b hbkv nqdlgv fw vguv kp]fkv fg uwkxk rbt ng t]ugbw Tbhtbp X gUtbem swk rqwt nb rtgok+tg hqku b uwkxk nb vtblgevqktg fwp ubvgnnkvg pqp i]quvbvkqppbktg Cgwg rtqwguug vgejpkswg b]v] rquukdng i têeg f wpg rbtv û wpg oqfknkebvkqp fgu bniqtkvjogu fg vtbkvgogpv fgu fqpp]gu kuuwgu fgu ebrvgwtu gv f bwvtg rbtv û ngzrnqkvbvkqp fg pqwxgnngu bpvgppgu hwnnoqvkqp

cè êuô»âàî &àxûî ôê»yÈyî

Dwtbpv ngzgtekeg Tbhtbp b rqu] nb rtgok+tg rkgttg fg ngzvgpukqp fg uqp egpvtg f kpi]pkgtkg gv fg rtqfwevkqp fg Lb Uguvg fg Bwej Gktqpfg Cg pqwxgbw dêvko gpv rgto gwvtb f bo]nkqtgt ngh hkebekv] kpfwuvtkgnng gv f beeqo rbi pgt nb etqkuubpeg fg ngpvtgrtkug rqwt t]rqpftg û nb o wnvkrnkebvkqp fgu rtqi tbo o gu urbvkbwz

Ptymzi ldzyixtivjsvqdrgix

Ep ngu rtqi tbo o gu fg Tbhtbp Sgque fbpu ng fqo bkpg fg nAuvtqpqo kg o ktqktu fwv]ngueqrg ELU gv fgu qrvks wgu urbvkbngu qdugtxbvkqp fg nb Ugttg gv o kuukqpu uekgpeg o]v]q ug uqpv rqwtuwkxku uwt wp tÂvj og uqwvgpw o bni t] nb rbpf]o kg fg nb Cqxkf

Oî ôêâàâÉ»y

Aewgnngo gpv eqpuvtwkv rbt n*Exurshcq Trxvkhuq Oevhuycwr uà* ng hwwt v]ngueqrg ELU fqkv rgto gwtg fgu bxbpe]gu o blgwtgu fbpu ng fqo bkpg fg nbuvtqpqo kg Ipuvbnn] bw Cj knk nELU ugtb ng rnwu i tbpf v]ngueqrg qr vks wg lbo bku t]bnku] gv ub rtgo k+tg nwo k+tg guv bwgpfwg gp Tbhtbp kpvgtxkgpv uwt nb vqvbnkv] fgu o ktqktu fg nELU Dwtbpv ng oqku fg lwkngv wp lbnqp ko rqtvbpv fw rtqi tbo o g ELU b]v] htbpejk ng rtgo kgt fgu ugi o gpvu fw o ktqkt rtko bktg M guv gpvt] gp rtqfwevkqp uwt nb nki pg rkqvg fg nwukpg fg Tbhtbp Pqkvkgtu kpbwi wt]g gp h]xtkgt

cèôéûyî &èuô»uÈyî

Ep Tbhtbp Sgque u guv xw pqvkhkgt rbt ng CNET fgwz rtgo kgtu eqpvtbvu fg rt]rbtbvkqp fw hwwt rtqi tbo o g pbvkqpbn htbp»bku fqdugtxbvkqp fg nb Ugttg ISIT rqwt fgu bevkxkv]u f bo]nkqtbvkqp f wpg rbtv fgu vgejpqnqi kgu fg t]bnkubvkqp fgu o ktqktu fg jbwvg rgthqto bpeg gv f bwvtg rbtv fgu rgthqto bpegu fgu eqo rqubpvu qrvks wgu kphtbtqwi gu

Lg KASI Ai gpeg Trbvkbng eqt]gppg b tgpqwxgn] ub eqphkbpeg û Tbhtbp Sgque gp nwk pqvkhkbpv gp wp eqpvtbv rqwt nb t]bnkubvkqp f wp ^g gzgo rnbktg fw Mktqkt Ptko bktg fw v]ngueqrg fgu ubvgnnkvgu Kqo rubv fqdugtxbvkqp jbwvg t]uqnwvkqp fg nb vgttg

Tbhtbp Sgque b]i bngo gpv]v] tgvgpw rbt wpg bi gpeg urbvkbng bukbvkswg rqwt nb et]bvkqp f wp v]ngueqrg fg jbwvg rt]ekukqp rqwt nb o]vtqnqi kg bw uqn bxbpv nbpego gpv fgu hwwtgu ejbti gu wvkngu qrvks wgu urbvkbngu

Ephkp OHB TÂuvgo u b pqvkhk] Tbhtbp Sgque nb t]bnkubvkqp f wp ^g lgw fg eqo rqubpvu qrvks wgu fg nb xqkg kphtbtqwi g fw ubvgnnkvg fg tgpugki pgo gpv bnngo bpf GEOSG

cè êuô»âàî &àxûî ôê»yÈyî

Ep Tbhtbp b kpbwi wt] nwukpg fg Pqkvkgtu Cgwg pqwxgnng wukpg rtqfwkv ngu ugi o gpvu fw o ktqkt rtko bktg fg nELU ng v]ngueqrg ng rnwu rwkuubpv bw oqpfg fqpv Tbhtbp Sgque b tgo rqtv] ngu eqpvtbvu rqwt ngpugo dng fgu o ktqktu D wpg uwthbeg fg o egwg wukpg eqpegpvtg uqp bevkxkv] uwt ng rqnkuubi g nbuugo dnbi g uwt ngwt uwr rqtv gv ng vguv fg ugi o gpvu]n]o gpvbktgu fw o ktqkt rtko bktg swk hgtb o +vtgu fg fkbo +vtg wpg hqku buugo dn]

Twt ng ukvg fg Tbkpv Pkgttg fw PgttbÂ Euuqppg wpg nki pg fg rtqfwevkqp]swkr]g fg o bej kpgu fg fgtpk+tg i]p]tbvkqp f]fk]g û nb t]bnkubvkqp fg vtbkvgo gpvu qrvks wgu rkz]nku]u uwt f]vgevgwtu kphtbtqwi gu b]v] o kug gp hqpevkqppgo gpv rbt Tbhtbp fbpu ng ebftg fw rtqi tbo o g fg t]bnkubvkqp fgu bwvqfktgevgwtu fw o kuukng MICA NG

Lg Cqoobpfgogpv fg nEurbeg guv wp qti bpkuo g htbp" bku 6 xqebvkqp kpvgtbto gu et ng ugrvgo dtg bâbpv rqwt dwv fg fkurqugt f wpg f hgpug urbvkbng tgphqte g gv f wpg bwvqpqo kg uvtbv i ks wg urbvkbng

Lg t ugbw X gUtbem guv wpg kphtbuvtwevwtg fg Tbhtbp rgto gwbpv ng oqpkvqtkpi fg swbukogpv vqwu ngu ubvgnnkvgu i quvbvkqppbktgu oqpfkbwz uqkv rnwu fg ubvgnnkvgu fqpv ngu nqebnkubvkqpu rgwxgpv vtg uwtxgknn gu jgwtgu uwt lqwtu uwt bxge wpg r tkqfg fg o guwtg kph tkgwtg 6 o kpwvgu

Ep Tbhtbp Sgque b v u ngevkqpp rbt nETO rqwt buuwtgt nb eqpegrvkqp gv nb t bnkubvkqp fw ekps wk o g gv fgtpkgt o ktqkt M fw hwwt v ngueqrg ELU Ezvtgo gnâ Lbti g Ugngueqrg Axbpv egwg bwtkdwvkqp Tbhtbp bxbkv f l6 tgo rqtv gp nb t bnkubvkqp fgu nbo gu o kpegu fw o ktqkt M gp ng rqnkuubi g fw o ktqkt M gp ng rqnkuubi g fw o ktqkt M gv fg ngpugo dng fgu ugi o gpvu fw o ktqkt M

ETO Ewtqrgbp Tqwjgtp Odugtxbvqtâ nOdugtxbvqktg gwtqr gp bwuvtbn guv wpg qti bpkubvkqp gwtqr gppg rqwt nb tgejgtejg gp buvtqpqo kg

Amgvdjy lr yi vmvx

Q«›zzêyî &wÈ î &yà&âàà yî &wÀîî ô yî

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	fqàzqèzÊÉ8686 5867B
Cj khtg f bhbktgu			
S]uwnbv qr]tbvkqppgneqwtbpv			N A
S]uwnbv qr]tbvkqppgn			N A
Cbuj hqy mdtg			N A
lpxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu			
Sgej gtej g gv f]xgmqr r go gpv			
S D bwvqhpbpe]g			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ct]fkvf kor vtgej gtej g CIS			
S D bwvqhpbpe]g br t+u CIS			
D]r gpugu ebr kvbmu]gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f]r t]ekbvkqpu S D			N A
lo r bev t]uwnbv qr]tbvkqppgn			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ehgevku			

QâÉ É yàûu›êyî &ûê&Èuwô›eô &D›êwêuzô&Wôyê›âêî &yà&8:8

Ep ng ej khtg f bhbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û o kmkqpu f gwtqu gp Twt wpg dbug qti bpks wg ng ej khtg f bhbktgu beewug wpg dbkuug f g

- Lg ej khtg f bhbktgu gp r tgo k+tg o qpvg tgewng f g uwt wpg dbug qti bpks wg gp hqtvgo gpv lo r bev] r bt nb dbkuug f gu xqnwo gu f gu r tqi tbo o gu f g uk+i gu f g enbuugu bhbktgu gv]eqpqo kg Lg ej khtg f bhbktgu f g nbevkxkv] Cbdkp b bwuuk]v] bhgev] gp eg s wk eqpegtpg ngu *j cobàv* t]f wevkqp f g ebr bekv]u r qwt ng Bqgkpi MAY gv ngu r tqi tbo o gu A gv A ngu kpugtvu ngu vqkngvugu r tkpekr bngo gpv A gv A gv ngu r tqi tbo o gu f j bdkmbi g f g ebdkpgu Dbpu wpg o qkpf tg o guwtg Pbuugpi gt Tqnwkqpu b]v] eqphtqpv] û f gu f khhewnv]u nk]gu bwz bevkxkv]u f g Cqppgevgf Cbdkp bppwnbvkqpu gv tgr qtvu f gu bevkxkv]u f g *uhwr ilw*
- Lg ej khtg f bhbktgu f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu f kj kpwg f g uwt wpg dbug qti bpks wg gp r tkpekr bngo gpv f wh bkv f gu ugtxkegu f g Tgbvu o bku bwuuk f gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g f g Cbdkp *j cobàv wr cobàv* kpugtvu gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu f g Pbuugpi gt Tqnwkqpu

Lg t]uwnbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp tgewn f g o kmkqpu f gwtqu r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu t]bnku] gp Lb o bti g qr]tbvkqppgnng gptgi kuvtg wpg hqtvg dbkuug r buubpv f g û

Lb dbkuug f gu xqnwo gu f g Tgbvu b gpi gpf t] wpg hqtvg eqpvtbevkqp f g ub tgpvbdknkv] bwuuk dkgp gp r tgo k+tg o qpvg s wg f bpu ngu ugtxkegu Lgu bevkxkv]u f g Cbdkp r tgo k+tg o qpvg gv ugtxkegu gv Pbuugpi gt Tqnwkqpu qpv]i bngo gpv uqwhhgtv f g nbhbkdnkuugo gpv f g nbevkxkv] Lgu o guwtgu f w r nbp f bf br vbvkqp gv nb dbkuug f gu f]r gpugu f g S D o ku gp r nbeg gp qpv gwwp lo r bev r qukvkh

R oyÈâèèyÉ yàôî &wâÉ É yêwuû' &yô&àxûî ôê›yÈ

Cdf mi x

Lg Gtqwr g b tgo r qtv] r nwukgwtu uwee+u eqo o gtekbwz f bpu ng f qo bkpg f gu ebdkpgu

- ngu bxkqppgwtu Gwhnuvtgbo gv Pkhbwwu qpv u]ngevkqpp] ngu kpugtvu Tbhbp hqwtu gv]s wkr go gpvu]ngevtks wgu f g ewkukpg r qwt ngwtu br r btgknu f bhbktgu G gv PC
- FnÂbf gbn Hkbng f g Tbwf kb b tgvgpw ngu kpugtvu Tbhbp r qwt ugu bxkqpu f g nb hbo kng A
- wpg eqo r bi pkg b]tkgppg dtkvbppks wg b ej qkuk f]s wkr gt vqwu ngu br r btgknu f g ub hnqwg bxge ngu ej btkqvu gv eqpvgpgwtu f g tguvbwtbvkqp Tbhbp gv b bf qr v] ngu i bngÂu dnqeu ewkukpgu Tbhbp r qwt]s wkr gt ugu pqwxgbwz br r btgknu Bqgkpi *dqhilw*
- wpg eqo r bi pkg b]tkgppg bngo bpf g b ej qkuk f gu i bngÂu Tbhbp û dqtf f g br r btgknu Bqgkpi gv A
- nb eqo r bi pkg b]tkgppg kpf kgppg Ipf ki q b tgvgpw ngu ej btkqvu gv eqpvgpgwtu f g tguvbwtbvkqp vtqngÂu Tbhbp r qwt ub hnqwg f br r btgknu A pgq bkpuk s wg Kqtgbp Akt r qwt ugu bxkqpu Bqgkpi

EpHkp f gwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu t]i kqpbngu bo]tkebkpgu qpv bwuuk u]ngevkqpp] Tbhbp r qwt tgeqphki wtgt ngu ebdkpgu f g ngwtu bxkqpu t]i kqpbwz Eo dtbgt EJgvu gv ngu eqo r bi pkgu f g vtbpur qtv f g htgv DHL gv Fgf gz qpv r buu] eqo o bpf g f g eqpvbkpgtu ebti q bkpuks wg f g r bngvvgu

Umki x

Ep gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf f g nb t]f wevkqp f w vtbhke b]tkgp o qpf kbng gv f g nb dbkuug f gu ebf gpegu f gu bxkqppgwtu gv f gu j]nkeqr v]tkuvgu Tbhbp b bf br v] ugu ebr bekv]u f bpu ng f qo bkpg f gu uk+i gu r qwt ngu b]tqpghu Pgw f g eqo o bpf gu gp r tgo k+tg o qpvg qpv]v] bppwn]gu f wtbpv ngzgtekeg o bku dgbweqwr qpv]v] tgr qwuu]gu Dg o €o g f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu qpv tgr qtv] ngwtu r tqi tbo o gu f g tgvtqhkv f g xgtu gv bw f gnû

---

lpugtvu hqwtu gv s wkr go gpvu ngevtks wgu f g ewkukpg

Dbpu eg eqpvgzvg Tbhtbp b f]xgmqr r] wpg i bo o g f g uqnwkqpu dtgxgv]gu dbr vku]gu Utbxgn Tbhg dÂ Tbhtbp Tgbvu bhkp f g uqwgpkt ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Cgu uqnwkqpu r tqr qu]gu r bt Tbhtbp uqpv btvkewn]gu bwwqwt f g vtqku qdlgevkhu

- wpg f kuvbpekbvkqp uqekbng ubpu r gtvg f g f gpukv] bxge f gu]s wkr go gpvu eqo o g Skpi hgpeg wpg u]r btbvkqp bo qxkdng uko r ng gv ghhkebeg s wkkuqng ngu r buubi gtu f g ngwtu xqkukpu
- f gu kpvgtbevkqpu ubpu eqpvbev bxge r bt gzgo r ng f gu f kur qukvkhu f bevkqppgo gpv r bt r]f bng r qwt ngu r qtvgu bwwqo bvks wgu qw nkpenkpbkuqp f w f quukgt f gu uk+i gu
- f gu uwthbegu gzgo r vgu f g xkvtwu i têeg û wp nbti g]xgpvbknf g tgx€vgo gpvu s wkhbekmkvgpv nb f]ukphgevkqp gv ng pgwqÂbi g

g» yî &euî î u yeĩ &eâûê&yî &wÈuî î yî &wâàâÉ ›y&yô&eyÉ ›ûÉ &wâàâÉ ›y

Ep Tbhtbp b uki p] f g pqwxgmgu eqo o bpf gu bwr t+u f g f kh]tgpvgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Cgu uwee+u eqo o gtekbwz gptgi kuvt]u f wtbpv ngzgteleg tgr qugpv pqvbo o gpv uwt nb u]ngevkqp f gu uk+i gu [eqpqo kg

- a E r bt wpg eqo r bi pkg gwtqr]gppg r qwt]s wkr gt pqwxgbwz bxkqpu Aktdwu A
- a f guvkp]u bwz br r btgknu Aktdwu A f wpg eqo r bi pkg bukbvks wg
- a r qwt pqwxgbwz bxkqpu Aktdwu A f wpg eqo r bi pkg dbu]g gp Aukg

Ephkp f bpu ng ugi o gpv f gu uk+i gu f g embuug Ptgo kwo [eqpqo kg Tbhtbp b pqvbo o gpv]v] ej qkuk r bt wpg eqo r bi pkg b]tkgppg dbu]g gp Oe]bpkg r qwt hqwtpkt f gu uk+i gu a k s wk]s wkr gtqpv ugu hwwtu br r btgknu Aktdwu A gv Bqgkpi

g» yî &euî î u yeĩ &eâûê&yî &wÈuî î yî &Ozzu›êyî &yô&eyÉ » êy

Lgu uk+i gu f g embuug Ahhbktgu gv Ptgo k+tg f g Tbhtbp qpv gptgi kuvt] r nwukgwtu uwee+u f wtbpv ngzgteleg Ep vqww uk+i gu embuug bhhbktgu qpv]v] nkxt]u gp

Pqwt nb r tgo k+tg hqku ng uk+i g f g embuug Ahhbktgu TmÂnqwpi g Cqtg s wk qhhtg pqvbo o gpv wp nkv gpvk+tgo gpv r nbv b]v] u]ngevkqpp] r bt wp emkgpv bukbvks wg r qwt]s wkr gt j wkv pqwxgbwz Aktdwu A Vp uk+i g Tbhtbp uwt o guwtg f g embuug Ahhbktgu b bwuuk]v] ej qkuk r bt wpg eqo r bi pkg b]tkgppg bo]tkebkpg gv wpg eqo r bi pkg lbr qpbkug r qwt]s wkr gt ngwtu pqwxgbwz br r btgknu Bqgkpi

uzmhi q i r yx gs q t pi àì x hi x gdf mi x i y gs r js vy hi x t dxxdki vx

Uqww bw nqpi f g ngzgteleg ngu bevkxkv]u f g Tbhtbp nk]gu bwz]s wkr go gpvu eqo r ngzgu f gu ebdkpgu gv bw eqphqtv f gu r buubi gtu qpv]v] ko r bev]gu r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf

Uyî ô›âà&xyÈyuû&yô&xyî & w‹yõĩ

L bevkxkv] f g Tbhtbp nk]g û nb i guvkqp f g ngbw gv f gu f]ej gvu b uwdk wp tbngpvkuugo gpv f g uqp bevkxkv] f û nb f ko kpwvkqp f w vtbhke b]tkgp bkpuk s wû nb dbkuug f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f g nb r btv f gu bxkqppgwtu

Ep tgxbpej g ngu vtbxbwz f g f]xgmqr r go gpv f w uÂuv+o g f g i guvkqp f g ngbw r qvbdng gv f gu gbwz wu]gu f w r tqi tbo o g Cqo be C qpv dkgp r tqi tguu] gv ngu mkvu r qwt r btvkekr gt bwz vguvu f g egtvkhkebvkqp qpv]v] nkxt]u Lb eqpegr vkqp f wp pqwxgbw t]ugtxqkt f gbwz wu]gu r qwt ng r tqi tbo o g A pgq ACF b]i bngo gpv f]o btt]

Lg f qo bkpg f w vtbpur qtv hgttqxkbktg b gw wpg dqppg f Âpbo ks wg eqo o gtekbng gv Tbhtbp b f]dww] nb nkxtbkuqp f g uÂuv+o gu f g i guvkqp f g ngbw gv f g eqo r btvko gpvu vqkngwgu r qwt f gwz ko r qtvbpvu eqpvtbvu nwp ukww] gp Ewtqr g gv nbwvtg gp Aukg

gâÈûô›âàî &xy&x›œyêô›î î yÉ yàõĩ & &vâêx&yô&wâààywô›œô

Ep gp tbkuqp f g nb ej wwg f w vtbhke b]tkgp o qpf kbn ng Gtqwr g b f bf br vgt ugu ebr bekv]u f kpuvbmbvkqpu f g uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpvu û dqtf f bxkqpu pqvbo o gpv r qwt t]r qpf tg bwz f go bpf gu f bxkqppgwtu gv f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g t]]ej gmqppgt ngu nkxtbkuqpu f g uÂuv+o gu Tbhtbp uwt ngu r tqej bkpgu bpp]gu N]bpo qkpu Tbhtbp b tgo r qtv] r nwukgwtu eqpvtbvu pqvbo o gpv r qwt]s wkr gt ngu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf f br r btgknu A pgwhu *dqhilw*

éû›èyÉ yàõĩ &xy&eyàô›Èuô›âà&yô& î ô É yî &xy&wâàx›ô›âààyÉ yàô&xy Èu›ê

Dwtbpv ngzgteleg f g pqwxgbwz eqpvtbvu f g hqwtpkwtg f g xgpvkmbvgwtu qpv pqvbo o gpv]v] eqpenwu Tbhtbp b bwuuk r qwtuwkxk ng f]xgmqr r go gpv f w uÂuv+o g f g emko bvkubvkqp f w hwwt bxkqp f bhhbktgu wwtdqr tqr wnu] Cguupb Dgpbmk bkpuk s wg r nwukgwtu bwvtgu r tqi tbo o gu f bpu ng ugevgwt f g nbxkbvkqp i]p]tbng

Qâàwyèô›âà& ›àô êyûêĩ &W

Ep f gwz eqpvtbvu uwr r n]o gpvbktgu f g t]pqxbvkqp f g ebdkpg f bxkqpu i qwxgtpgo gpvbwz qpv]v] eqpenwu L bevkxkv] b]v] o bts w]g gp hkp f bpp]g r bt nb nkxtbkuqp r qwt wp Bqgkpi f wp kpv]tkgwt WP û nb uqek]v] Ptgukf gpvkbn Fnki j vu [o ktbvu btbdgu wpku bxge nbs wgmg wp eqpvtbv guv gp eqwtu r qwt wp f gwzk+o g bxkqp

z r i q i r xwt s wx vmyww7 pd hdxi hi gp xyvi

Mi j zvmv 7 ps ggdwmr hi pd t v wi r xdxmr hi wv wypdxw dr r yi pw Udjvdr gs q q yr mydm wyv wi w s f ni gxmjw t s yv f bpu wp eqpvgzvg f g t]egpv tbngpvkuugo gpv f g nb tgr tkug f w vtbhke b]tkgp f bpu r nwukgwtu t]i kqpu f w o qpf g s wki]p+tg f g nkpegtvkwf g gpvtb pbpv pqvbo o gpv wp tkus wg f g tgvbtf f g nb tgr tkug f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu

Dbpu eg eqpvgzvg **Udjvdr t v zsmm t s yv pi àì vgmgi i r gs q t dvdmwsr dzi g pdr r i**

- **yr t vsjmph dgxmm i x hi t vsjmdf mpm t pywjs vx i r jm h dr r i**
- **yr i h gvs mmvdr gi s vk dr myi hy gl mjvi h djjdmi wdnywx hi 7** Twt nb dbug f wp eqwtu ur qv o qÂgp guvko] f g r qwt gp wpg dbkuug f w ej khhtg f bhhbktgu blwuv] f g û
- **yr i t vs k vi wwmr hi pd q dvki st vdxmr r i ppi gs yvdr xi dnywx i wyt vmyvi 7 t s mxwhi f dwi ws mdy q s mw t s mxwhi f dwi h dq pmvdxmr t dv vdt t s vx dy** ^{rh} **wi q i wxvi** uwt nb dbug f wp eqwtu eqwxgtv f g r qwt gv f wp ej khhtg f bhhbktgu blwuv] uwt nb dbug f wp eqwtu ur qv f g r qwt i têeg bwz]eqpqo kgu uvtwewtgmgu f]lû t]bnku]gu gv bwz o guwtgu eqo r n]o gpvbktgu û o gwtg gp wxtg
- **yri k r vdxmr hi gdwl jps â pmvi dy q s mw dy q q i r mi dy uy i r** o bni t] ngu kpegtvkwf gu]ngx]gu uwt n]xqnwkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv

---

Gtï eg 6 wpg o qf khkebvkqp f w hwugmbi g bxge pqvbo o gpv nblqww f g r qtvgu f g ugeqwtu nbr r btgknA pgq ACF r gww beewgknkt lwus w6 r buubi gtu

Cgu qdIgevkhu uqpv dbu]u pqvbo o gpv uwt **pi wl çt s xl wi w wymdr xi w**

- **Cl rjjvi h djjdmi wt vi q mvi q s r xi**
  - Nqo dtg f g o qvgwtu LEAP nkxt]u
  - Nqo dtg f g CFM nkxt]u f ko kpw] f g o qkvk] eqo o g r t]xw
  - Ptqi tbo o gu nqpi eqwttkgtu dbkuug f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg vtbf wkubpv pqvbo o gpv ngu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f w t]ego o gpv bppqpe]gu r bt Bqgkpi gv ngu tgr qtvu f g eqo o bpf gu ko r bevbpv ngu bevkxkv]u f g *uhwr i lwf* Aktetbhv Ipvgtkqtu
- **Cl rjjvi h djjdmi wwi vzngi w**
  - Ctqkuubpeg f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxknu gp VTD gpvtg gv
  - Bbkuug qti bpks wg f w ej kkhtg f bHbktgu f gu bwtgu ugtxkegu f g nqtf tg f g û
- **T wypdx s t vdxmr r i pgs yvdr x**
  - Ptqi tguukqp f g nb o bti g qr]tbvkqppgnng eqwtbpvg f g nb Ptqr wnukqp
  - Tvbdkkv] f g nb o bti g qr]tbvkqppgnng eqwtbpvg f gu [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u
  - Mbti g qr]tbvkqppgnng eqwtbpvg f Aktetbhv Ipvgtkqtu p]i bvkxg o bku gp bo]nkqtbvkqp r gpf bpv nbpp]g
- **Qs y wyymi i x i àxi r wmr hi pd vdxmr dpmdxmr mhy wxvmpi**
- **M k vi dykq i r xdxmr hi w h t i r wi w hi T D dçdr x yr nq t dgx uydwnq i r x r i yxvi wyv pi v wypdx s t vdxmr r i p gs yvdr x** bwi o gpvbvkqp f gu f]r gpugu f g S U gp nkgp bxge wpg j bwuug f g nb r btv f w Hkpbpego gpv r wdnke gv dbkuug f gu f]r gpugu f g f]xgnqr r go gpv gp nbdugpeg f g pqwxgbwz r tqi tbo o gu r t]xwu
- **Uxdf mpx hi w h gdmwi q i r xw h mzi wxmwi q i r xw** i têeg û nb f ko kpwkqp f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpvu gp gv o bni t] wpg bwi o gpvbvkqp f gu gpi bi go gpvu gp r tkqtkv]u uvtbv]i ks wgu kpxguvkuugo gpvu f kh]t]u f g

Mnayrhmx

Lg o btu Tbhtbp b uki p] wp pqwxgbw eqpvtbv f g r t€v dbpebktg bxge nb Bbps wg Ewtqr]gppg f Ipxguvkuugo gpv r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv ngu hqpf u ugtqpv o ku û f kur qukvkqp f g Tbhtbp uwkxbpv ng ebngpf tkgt f g uqp ej qkz f bpu wp f]nbk f g o qku û eqo r vgt f g nb f bvg f g uki pbwtg Lg r t€v bwtb wpg o bwtkv] r qwxbpv bngt lwus wû bpu û eqo r vgt f g nb o kug û f kur qukvkqp f gu hqpf u Cg r t€v xkgpf tb hkpbpegt wpg r btvkg f gu bevkxkv]u f g tgej gtej g f w Gtqwr g uwt f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp kppqxbpvu r qwt nb r tqej bkpg i]p]tbvkqp f bxkqpu eqo o gtekbwz o qpqeqwnqktu]vbr g en] f g ub hgwknng f g tqwvg xgtu wp vtbpur qtv b]tkgp f]ebtdqp]

Lg o btu Tbhtbp b r tqe]f] û wpg]o kuukqp qdnki bvbktg û vbwz hkzg gp f gwz vtbpej gu r qwt wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

- Utbpej g û bpu xgpbpv û o bwtkv] gp o btu r qwt wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu gv r qtvbpv kpv]t€v û r bt bp Lgwt r tkz f]o kuukqp guv f g f w pqo kpbn
- Utbpej g û bpu xgpbpv û o bwtkv] gp o btu r qwt wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu gv r qtvbpv kpv]t€v û r bt bp Lgwt r tkz f]o kuukqp guv f g f w pqo kpbn

œnb uwkvg f g egu qr]tbvkqpu f gu o btu gv o btu ng o qpvbpv f kur qpkdng bw vkvtg f g nb nki pg f g nks wkf kv] eqphkto]g o kug gp r nbeg ng bxtkn tguv]g pqp vkt]g f gr wku nqtki kpg b]v] f]hkpkvkxgo gpv t]f wkv û â]tq Aw f]ego dtg ng o qpvbpv f kur qpkdng bw vkvtg f g egvvg nki pg u]ngxbkv û o kmkqpu f gwtqu eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE

Cs q t xi hi v wypxdx gs r ws ph

Lg eqo r vg f g t] uwnvbv eqpuqnkf] uko r nkhk] bw f] ego dtg r t] ugpv] ek f guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu eqpuqnkf] u hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	f qàzqèzÊÉ8686 5867B
Copmgl i emepgl Â			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu			
Qwqvg r btv f bpu ng t] uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s			
S] uwnvbv hkpbpekgt			
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu			
T ÂàsÀeÀul Ài l ÂehÀpÉpÀ ÂwvàyÂàpÉpl Â			
S] uwnvbv bwtkdwbdng bwz kpv] t€vu o kpqtkvbktgu			
T UXMVAV OEV QATV DX GTP XQE			

Cl njjvi h djjdmi x gs r xs ph

Lg ej kkhtg f bhhbktgu u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp o kmkqpu f gwtqu gp uqkv wpg f ko kpwkqp f g

In guv tbr r gn] s wg ng r buubi g gpvtg ng ej kkhtg f bhhbktgu blwuv] gv ng ej kkhtg f bhhbktgu eqpuqnkf] u gzr nks wg r bt nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwtgu f g ej bpi g eh

L] xqnwkqp f w ej kkhtg f bhhbktgu j qtu ko r bev f gu tgvtbkvgo gpvu nk] u bwz f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ek f guuwu eh

T xz pydy s t vdymr r i pgs z vdr y

Lg t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp gv f kkh+tg f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgneqwtbpv gp f qpp] gu blwuv] gu eh s wk u] vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu f w hbkv s wkn kpv+i tg pqvbo o gpv

- wpg ej bti g f bo qtvkuugo gpv f gu bevkhu kpeqtr qtgnu xbnqtku] u nqtu f g nbmqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- wp ko r bev r qukvkh nk] bwz qr] tbvkqpu f g eqwxgtwtg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu

L] xqnwkqp f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ek f guuwu eh

T xz pydy s t vdymr r i p

Lg t] uwnvbv qr] tbvkqppgn u] vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp uqkv gp f ko kpwkqp f g Inug eqo r qug f wp t] uwnvbv qr] tbvkqppgneqwtbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu gp gv f bwtgu] n] o gpvu pqp eqwtbpvu f wp o qpvbpv f g o kmkqpu eqpvtg o kmkqpu gp

L] xqnwkqp f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ek f guuwu eh

T xz pydy j mdr gmv

Lg t] uwnvbv hkpbpekgt u] vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu gp

Lg t] uwnvbv hkpbpekgt eqpuqnkf] f kkh+tg f w t] uwnvbv hkpbpekgt blwuv] eqo o gpv] ek f guuwu eh uwt f gwz] n] o gpvu

- nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu f g eqwxgtwtg f g ej bpi g bhh] tgpvu bwz hnwz f gu r] tkqf gu hwwtgu r qwt o kmkqpu f gwtqu gp Cgwg xbtkbvkqp u gzr nks wg r bt nb xqnbvkkv] qdugtx] g uwt ng eqwtu EVS VTD ng r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu f] tkx] u f g ej bpi g bÂbpv] v] xbnqtku] uwt nb dbug f w eqwtu f g en vwtg bw f] ego dtg eqpvtg bw f] ego dtg
- ng t] uwnvbv f g nb eqwxgtwtg f g ej bpi g uwt ngu hnwz gp f gxkugu f g nb r] tkqf g eqwxgtvu r bt ng Gtqwr g uqkv o kmkqpu f gwtqu gp Cg t] uwnvbv f g ej bpi g guv eqo r vbdknku] gp t] uwnvbv hkpbpekgt f bpu ngu eqo r vgu eqpuqnkf] u gv gp t] uwnvbv qr] tbvkqppgn o blqtkvbktgo gpv gp ej kkhtg f bhhbktgu f bpu ng eqo r vg f g t] uwnvbv blwuv]

lq t y

Lb ej bti g f ko r v eqpuvbv] g gp u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

T xz pydy r i y gs r xs ph t dvy hz Gvs zt i

Lg t] uwnvbv pgv eqpuqnkf] tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg

L] xqnwkqp f w t] uwnvbv pgv gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ek f guuwu eh

Bnpdr gs r ws ph wnq t pjm

Lg dkbp eqpuqnkf] uko r mkk] bw f] ego dtg r t] ugpv] ek f guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu eqpuqnkf] u hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
ACVIF		
[ebtvu f bes wkukvkqp		
lo o qdknubvkqpu kpeqtr qtgmgu gv eqtr qtgmgu		
Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdknu] gu r bt o kug gp] s wkxbngpeg		
Awtgu bevkhu pqp eqwtbpvu		
D] tkx] u bevkhu		
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp		
Cq v f gu eqpvtbvu		
Cnkgpvu gv bwtgu f] dkvgwtu		
Aevkhu uwt eqpvtbv		
Awtgu bevkhu eqwtbpvu		
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbngpvu f g vt] uqtgtkg		
VP VAMACVIF		
QAUUIF		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
Ptqxkukqpu		
Dgvgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu		
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu		
D] tkx] u r buukhu		
Awtgu r buukhu pqp eqwtbpvu		
Fqwtpkuugwtu gv bwtgu et] f kvgwtu		
Pbuukhu uwt eqpvtbv		
Awtgu r buukhu eqwtbpvu		
VP VAMQAUUIF		

Ydvndxmar hi pd t s wnmar jmdr gmvi r i xxi gs r ws ph i

Lb xbtkbvkqp f g nb r qukvkqp hkpbpek+tg pgvg r qwt mgu bpp] gu gv r gw €vtg t] uwo] g eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
CewehpÀ i eàÀvmpueuhl t l uÀ		
Wbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv		
lpxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu		
lpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu		
Cbr kvbnkubvkqp f gu htbku f g S D		
CeÂo nvé sggyl		
Dkxkf gpf gu xgtu] u		
lpxguvkuugo gpvu hkpbpekgtu pgvu gv f kxgtu		
YATIAVIP O OEVVE DE VT UP TETIE		
Pqukvkqp hkpbpek+tg pgvg bw gt lbpxkgt		
QvÂpÀpvu mpueuhp yl ul ÀA eà i hl t gyl		

Dqpv o kmkqpu f gwtqu f ko r bev 6 nqwxgtwtg gp br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST Lqebvkqpu eh pqvg

Lb ebr bekv] f bwvqhkpbpego gpv u qdvkgpv û r btvkt f w t] uwnvbv pgv bxbpv ko r v tgvtbkv] f gu r tqf wkvu gv ej bti gu p gpvtb pbpv r bu f g hnwz f g vt] uqtgtkg pqvbo o gpv mgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu bkpuk s wg nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu bhh] tgpvg bwz hnwz f gu r] tkqf gu hwwtgu Lb ebr bekv] f bwvqhkpbpego gpv b f ko kpw] f g o kmkqpu f gwtqu gpvtg gv r buubpv f g o kmkqpu f gwtqu û o kmkqpu f gwtqu Cgvg dbkuug guv gp nkgp bxge nb f] etqkuubpeg f g nbevkxkv] f wg û nb etkug ubpkvbktg o bku p ko r bevg gp bwewp ebu ng hkpbpego gpv f g ugu dguqkpu gp hqpf u f g tqwngo gpv qr] tbvkqppgnu ugu kpxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu gv kpeqtr qtgnu bkpuks wg ng r bkgo gpv f gu f kxkf gpf gu

Lgu qr] tbvkqpu qpv i] p] t] o kmkqpu f gwtqu f g ebuj hnqy nkdtg f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] gp eqpvtg gp

Lgu f kxkf gpf gu xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtekeg o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf gpv bwz f kxkf gpf gu xgtu] u r bt f gu hkkbngu] vtbpi +tgu û ngwtu bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu

Lb r qukvkqp hkpbpek+tg pgvg u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg eqo r bt] g û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg

Aw f] ego dtg Tbhtbp f kur qubkv f wp o qpvbpv f g vt] uqtgtkg gv] s wkxbngpvu f g vt] uqtgtkg f g o kmkqpu f gwtqu bkpuk s wg f wpg hbeknkv] f g et] f kv eqphkto] g gv pqp vkt] g f g o kmkqpu f gwtqu gv f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqphkto] g uwr r n] o gpvbktg gv pqp wvknku] g f g o kmkqpu f gwtqu

---

Wqkt Ubdngbw f gu hnwz f g vt uqtgtkg eqpuqnkf u

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU UP CIAXb

Csq t xi hi v wypxdx Udjvdr

Lg eqo r vg f g t]uwnvbv Tbhtbp uko r nkhk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ek f guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu uqekbwz hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
Cj kthtg f bhhbktgu		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr nqkvbvkqp		
S]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp		
S]uwnvbv hkpbpekgt		
S]uwnvbv gzegr vkqppgn		
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu		
T UXMVAV OEV		

Lg ej kthtg f bhhbktgu u guv]vbdnk û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp In eqo r tgpf r tkpekr bngo gpv ngu hbewwtbvkqpu bw vkvtg f g nbuukuvbpeg i]p]tbng r tqf ki w]g bwz hkhkbngu r bt nb uqek]v] o +tg ngu hbewwtbvkqpu ur]ekhks wgu û egtvbkpgu hkhkbngu nqÂgtu r gtuqppgn r tguvbvkqpu kphqto bvks wgu bkpuk s wg ngu hbewwtbvkqpu f g r tguvbvkqpu tgnbvkxgu û f khh]tgpvu r tqlgvu o gp]u r bt nb uqek]v] f g v€vg r qwt ng eqo r vg f g ngpugo dng f gu hkhkbngu f w Gtqwr g r tqlgvu f g tgej gtej g r bt gzgo r ng

Lgu bwvtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr nqkvbvkqp u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp tguuqtv bkpuk û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv hkpbpekgt u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp Inkpv+i tg ngu f kxkf gpf gu tg»wu f gu hkhkbngu f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp In eqo r tgpf]i bngo gpv ngu kpv]t€vu gv qr]tbvkqpu buuko kn]gu ej bti g pgwg f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wp r tqf wkv pgv f g o kmkqpu f gwtqu gp bkpuk s wg n]ebtv f g ej bpi g p]i bvkh r qwt o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wp]ebtv f g ej bpi g r qukvkh f g o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgnu]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg o qpvbpv f g nko r v uwt ngu uqek]v]u gp br r nkebvkqp f w t]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng f w Gtqwr g guv wp r tqf wkv f g o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqp f gwtqu gp Vpg tgr tkug pgwg f g nb r tqxkukqp r qwt tkus wg f g tguvkwvkqp bwz hkhkbngu f]hkekvbktgu f g n]eqpqo kg f ko r v guv eqo r vbdknku]g f bpu ngu eqo r vgu f g nb uqek]v] Tbhtbp bw vkvtg f w t]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng r qwt o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg wpg tgr tkug f g o kmkqpu f gwtqu gp

Cqo r vg vgpw f g vqwu egu]n]o gpvu ng t]uwnvbv pgv tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Bnpdr Udjvdr wnq t pjm

Lg dkhbp Tbhtbp uko r nkhk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ek f guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu uqekbwz hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
ACVIF		
Aevkhu ko o qdknku]		
Dkur qpkdknkv]u gv xbngwtu o qdknk+tgu f g r nbego gpv		
Awtgu bevkhu ektewnbpvu		
VP VAM ACVIF		
QAUUIF		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
Ptqxkukqpu		
Dgwvgu hkpbpek+tgu		
Awtgu f gwvgu		
VP VAM QAUUIF		

L]xqnwvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu r tqxkgpv f w t]uwnvbv f g ngzgtekeg r qwt o kmkqpu f gwtqu

Lb xbtkbvkqp f gu f gwvgu hkpbpek+tgu kpv+i tg n]o kuukqp f g nOC[ANE n]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku gv ng tgo dqwtugo gpv f go r twpvu qdnki bvbktgu gv f g dkngvu f g vt]uqtgtkg eh pqvg gv

Ayxi wmjsvq dxmar w

D pdmxhi tdmqiryhi xjszvr mxi zvxiyhi xgpinryx

Ep br r nebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg nb f] eqo r qukvkqp f gu hbewvtgu pqp t] i n] gu û nb f bvg f g en wvtg f g ngzgteleg f qpv ng vgto g guv] ej wguv nb uwkxbpvg

	JàèzsÀu&M4::73R37 C0qsèéàuç&u éuç&ÉÊÉ&a xÀuç&&q&qèu&u&Àèéàu&u& ÀuûuàszsuÊÊÉè&u&uàÈu&uçè&syé						JàèzsÀu&M4::73R38 C0qsèéàuç&Èzçuç&ÉÊÉ&a xÀuç&&q&qèu&u&Àèéàu& tu ÀuûuàszsuÊÊÉè&u&uàÈu&uçè&syé					
	6 Êéà .Étzsqèzv/	7 &6 Êéàç	97 &6 Êéàç	=7 B6 Êéàç	B7 Êéàç uèÔÀèç	dÊèqÀ .7 Êéà uèÔÀèç/	6 Êéà .Étzsqèzv/	7 96 Êéàç	97 =6 Êéàç	=7 &6 Êéàç	B7 Êéàç uèÔÀèç	dÊèqÀ .7 Êéà&uè ÔÀèç/
A VTAOCHEU DE TEVATD DE QAIENEOV												
Nqo dtg f g hbewvtgu eqpegtp] gu												
Mqpvbpv vqvbnUUC f gu hbewvtgu eqpegtp] gu *hq hxur v*												
Pqwtegpvbi g f wo qpvbpv vqvbn f gu bej bvu UUC f g ngzgteleg												
Pqwtegpvbi g f wej kltg f bHbktgu UUC f g ngzgteleg												
B FACVXTEU Ea CMXEU DX A TEMAVIYEU 3 DEU DEVVEU EV CT AOCEU MVIGIEXUEU P X OP O CP NQVABIMU EU												
Nqo dtg f g hbewvtgu gzenwgu												
Mqpvbpv vqvbn f gu hbewvtgu gzenwgu *hq hxur v*												
C D MAIU DE QAIENEOV DE T F TEOCE XVIMU U CP OVTACVXEMP X D MAI M GAM ATVICME M P X ATVICME M DX CP DE DE CP NNETCE												
D] nbku f g r bkgo gpv f g t] h] tgpeg wvknu] u r qwt ng ebnewn f gu tgvbtf u f g r bkgo gpv	☒D] nbku eqpvtbewgnu *D LAIT CONUSACUVELT* ☐D] nbku n] i bwz r t] ekugt						☒D] nbku eqpvtbewgnu *D LAIT CONUSACUVELT* ☐D] nbku n] i bwz r t] ekugt					

D tirxixiygl dvkixrsr h hzgymfnpi x jmxgdpi qiry

Lgu f]r gpugu gzenwgu f gu ej bti gu f]f wevkdngu btvkengu *txcvhu* gv f w Cqf g i]p]tbnf gu ko r vu tgr t]ugpvgpv o kmkqp f gwtqu gp o kmkqp gp eqttgur qpf bpv û nb htbevkqp f gu bo qtvkuugo gpvu gv nqÂgtu pqp f]f wevkdngu f gu x]j kewngu

DmÂmhi rhi x

Lgu f kxkf gpf gu uqpv r tguetkvu f bpu ngu hqto gu gv f] nbku n] i bwz uqkv ekps bpu û eqo r vgt f g nb f bvg f g ngwt o kug gp r bkgo gpv bwz r tqhkv f g n[vbv Lgu f kxkf gpf gu pqp r gt»wu ugtqpv uqwo ku bwz r tqe]f wtgu r t]xwgu r bt nb nqk

Lgu f kxkf gpf gu hwvwtu f]r gpf tqpv f g nb ebr bekv] f g nb uqek]v] Tbhtbp û i]p]tgt wp t]uwnvbv d]p]hkekbktg f g ub ukvwbvkqp hkpbpek+tg gv f g vqwv bwvtg hbevgwt swg ngu qti bpgu f g i qwxgtpbpeg lwi gtqpv r gtvkpgpv

Lj kuvqtks wg f g f kuvtkdwvkqp f w f kxkf gpf g hki wtg f bpu nb r tqr qukvkqp f bHhgevbvkqp f w t]uwnvbv gv ng vbdngbw f gu t]uwnvbvu f g nb Tqek]v] bw eqwtu f gu ekps f gtpkgtu gzgteleg hki wtg ek f guuqwu

Qvs t s xnymsr h djji gydymsr hz v xzpydy

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug f bhgevgt eqo o g uwkv ng d]p]Hkeg f g ngzgtekeg

B]p]Hkeg f g ngzgtekeg	gwtqu
Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu
B]p]Hkeg f kuvtkdwbdng	gwtqu
Ahgevbvkqp	
Dkxkf gpf g	gwtqu
Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu

Ipenwbpv ng d p Hkeg f g ngzgtekeg kpv i tbngo gpv bhhgev bwtgr qtv 6 pqwxgbw

Lgu f kxkf gpf gu f kuvtkdw]u bw vkvtg f gu vtqku gzgtekegu r t]e]f gpvu qpv]v] ngu uwkxbpvu

Nûuàszsu	XÊÈ ràu& qsèÉÊç& È éÉ à uç[7/]	Mêz tuÉt u&uè&Ôqà qsèÊÉ	Mêz tuÉt u&ÀÊr qÀ&zçèàr é
		gwtq	gwtqu
		gwtq	gwtqu

Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qwxtbpv f tqkv 6 f kxkf gpf g f ko kpw f wpqo dtg f bevkqpu f g nb Tqek v f vgpwgu r bt nb Tqek v 6 nb f bvg f g o kug gp r bkgo gpv f w f kxkf gpf g
Tqwo ku bw r t n xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t xw r bt nbtvkeng A f w Cqf g i p tbnf gu ko r vu qw uwt qr vkqp i nqdbng bw dbt o g r tqi tguukh br t u nbdbwgo gpv f g r t xw r bt nbtvkeng f w Cqf g i p tbnf gu ko r vu

T xzpydyx hi pd Us gmy dz gs z vx hi x gmu hi vr rnvx i ài vgngi x

gp gwtqu	867=	867>	867A	867B	8686
CewpÀes l u npu i l Êl yhphl					
Cbr kvbnuqekbn					
Nqo dtg f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu					
P w yeÀpvuÂl Ày ÂàsÀeÀÂi l sl Êl yhphl					
S]uwnvbv bxbpv ko r vu r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
Cj bti g r tqf wkv f ko r v uwt ngu d]p]Hkegu					
Pbtvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u f wg bw vkvtg f g ngzgtekeg					
S]uwnvbv br t+u ko r vu r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
B]p]Hkeg o ku gp f kuvtkdwvkqp					
T ÂàsÀeÀwey ehÀpvu					
S]uwnvbv br t+u ko r vu r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u o bku bxbpv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
S]uwnvbv br t+u ko r vu r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
Dkxkf gpf g pgv bwtkdw] bevkqpu qtf kpbktgu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
Ql yÂvuul s					
Ehhgevkh o qÂgp f gu ubnbtk]u go r nqÂ]u r gpf bpv ngzgtekeg					
Mqpvbpv f g nb o buug ubnbtkbng f g ngzgtekeg					
Mqpvbpv f gu uqo o gu xgtu]gu bw vkvtg f gu bxbpvbi gu uqekbwz f g ngzgtekeg ej bti gu uqekbngu wxtgu uqekbngu gve					

Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f wt i ko g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f Hkpkgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f wt i ko g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f Hkpkgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f wt i ko g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f Hkpkgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f wt i ko g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f Hkpkgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f wt i ko g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f Hkpkgu

UAUT FINANCIEST

CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE AX D CENBTE

Càx Éèo no Ê êî vèi è màyêàvsn
èi ènî Ê êî vèi è qvàl i vmàyêàvsn
Bsvi y màyêàvsn
di Êsi èsày noê mi Ésèi î û ÉÊaÉÊoê màyêàvsn ê
bi l voi î noê pvî û no èÊ êàÊoÊso màyêàvsn ê
P àèoê i yyoûoê i î û màx Éèoê màyêàvsn ê
nî GÊaî Éo

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U

CP NQVEU UP CIAXb DE UAFTAO AX D CENBTE

Càx Éèo no Ê êî vèi è i î n mox l Êo
Bsvi y i î n mox l Êo
bi l voi î noê pvî û no èÊ êàÊoÊso
P àèoê i yyoûoê i î û màx Éèoê êàmsi î û
no vi êàms è ai pÊi y

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU AOOXEMU

EO AQQMCAVIP O DE MATVICME DX T GMENEOV EXTP Q EO XE O DE MA CP NNIUUIP O MEU IOFP TNAVIP OU UXIYAOVEU UP OV IOCP TQP T EU QAT T F TEOCE DAOU ME QT UEOV DP CXNEOV D EOTEGIUVTENEOV XOIYETUEM

- Lgu eqo r vgu eqpuqnf]u f g ngzgteleg blpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu f g nb Tqek]v] gv ngu tbr r qtvu f bwf kv eqttgur qpf bpvu lki wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t] h]tgpeg f] r qu] bwr t+u f g nAMF ng o btu uqwu ng p D egu eqo r vgu qpv] v]] vbdnku eqphqto] o gpv bwt] h]tgpvkgnIFS T vgns wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr] gppg
- Lgu eqo r vgu eqpuqnf]u f g ngzgteleg blpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu f g nb Tqek]v] gv ngu tbr r qtvu f bwf kv eqttgur qpf bpvu lki wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t] h]tgpeg f] r qu] bwr t+u f g nAMF ng o btu uqwu ng p D egu eqo r vgu qpv] v]] vbdnku eqphqto] o gpv bwt] h]tgpvkgnIFS T vgns wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr] gppg

Lgu r btvkgu pqp kpenwugu f w f qewo gpv f g t] h]tgpeg gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv uqkv ubpu qdlgv r qwt nkpxguvkuugwt uqkv eqwxgtvgu f bpu wpg bwtg r btvkg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE AX D CENBTE

Csq t xi hi v wypxdx gs r ws ph

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	974784867B	9747843686
Copngl i emepyl Â			
Awtgu r tqf wkvu			
Qyvi àpÀÂi l ÂehÀpÉpÀ Âvyi puepyl Â			
Ptqf wevkqp uvqem] g			
Ptqf wevkqp ko o qdkku] g			
Cqpuqo o bvkqpu f g ngzgteleg			
Ftbku f g r gtuqppgn			
lo r vu gv vbzgu			
Dqvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu			
D] r t] ekbvkqpu f bevkhu			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu eqwtbpvu			
Qwqvg r btv f bpu ng t] uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s			
Cq v f g nb f gwg pgwg			
S] uwnvbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g			
Awtgu ej bti gu gv r tqf wkvu hkpbpekgtu			
T ÂàsÀeÀmpueuhpl y			
T ÂàsÀeÀeÉeuÀpt w ÀÂ			
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu			
T UXMVAV DE MA Q TIP DE			
Awtkdwbdng			
■ bwz r tqr tk] vbktgu f g nb uqek] v] o +tg			
■ bwz r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
T ÂàsÀeÀul Àweyeh Àpvu eÀÀygàegsl eàÊ wyvwyp Àepyl Âi l se Âvhp À t yl *gp gwtqu*			
S] uwnvbv r bt bevkqp f g dbug d] p] hkeg r gtvg			
S] uwnvbv r bt bevkqp f kmw] d] p] hkeg r gtvg			

xdx hy v wypdx kps f dpgs r ws ph

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊàu	974784367B	974784686
T ÂàsÀeÀul Ài l se w ypvi l			
AàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsÀeÀnsvges			
p q i r xwvi gç,gpdf pi wi r v wypdx r i x			
[ebtvu f g eqpxgtukqp			
S]] xbmbvkqp f gu kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg			
lo r v uwt mgu bwtgu]n]o gpvu tgeÂembdmgu f wt]uwmbvi mqdbn			
Qwqvg r btv tgeÂembdmg f gu bwtgu]n]o gpvu f wt]uwmbvi mqdbnf gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbmgpeg pgwg f lo r v			
p q i r xwr s r vi gç,gpdf pi wi r v wypdx r i x			
[ebtvu bewbtkgmu uwt gpi bi go gpvu tgvtbkvgu gv buuko km]u	e		
lo r v uwt mgu bwtgu]n]o gpvu pqp tgeÂembdmgu f wt]uwmbvi mqdbn			
Qwqvg r btv pqp tgeÂembdmg f gu bwtgu]n]o gpvu f wt]uwmbvi mqdbnf gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbmgpeg pgwg f lo r v			
VvÀesi l ÂeàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsÀeÀnsvges			
VP VAMDX T UXMVAV GMP BAMQP XT MA Q TIP DE			
Awtkdwbdmg ■ bwz r tqr tk]vbktgu f g mb uqek]v] o +tg ■ bwz r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu mg eqpvt mg			

Aw f]ego dtg mgu bwtgu]n]o gpvu f w t]uwmbvi mqdbn tgmbvkhu bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp eqo r tgppgpv

- ■ wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g mb r]tkqf g uwt f gu kkpbpego gpvu r]tgppgu beeqtf]u û f gu kkdmbmgu]vtbpi +tgu Cgu kkpbpego gpvu uqpv s wbmkhk]u f kpxguvkuugo gpv pgw û n]vbpi gt gv vtbkv]u gp br r mebvkqp f gu f kur qukvkqpu r t]xwgu û eg vkvtg r bt mb pqto g IAT
- ■ wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g mb r]tkqf g uwt mgu uqek]v]u]vtbpi +tgu guugpvkgmgo gpv uqek]v]u bo]tkebkpgu

Aw f]ego dtg mgu bwtgu]n]o gpvu f w t]uwmbvi mqdbn tgmbvkhu û mb t]]xbmbvkqp f gu kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg eqttgur qpf gpv û mb xbtkbvkqp f g lwuvg xbmgwt f g f gwz kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg f g hmwz f g vt]uqtgtkg hwwtu f kpv]t€vu f gu dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi û eqo r vgt f g mb hkp f w r tgo kgt vtko guvtg r qwt mg r tgo kgt gv û eqo r vgt f g lwkmgv r qwt mg ugeqpf r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg Lg uqmf g f g mb t]ugtxg f g eqwxgtwtg f g hmwz f g vt]uqtgtkg hwwtu gp eqwtu guv f g o kmkqpu f gwtqu eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqmkf]u

Aw f]ego dtg wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bkv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g mb r]tkqf g uwt n]o kuukqp r bt TbhtbpÂ f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt mg o btej] r tkx] bo]tkebkp r qwt o kmkbtf f g f qmbtu VT gp h]xtkgt s wbmkhk]g f g eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv f g egtvbkpgu bevkxkv]u bo]tkebkpgu f w Gtqwr g lwus wû mb hkp f w r tgo kgt vtko guvtg Cgwg eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv b r tku hkp mg o btu mqtu f g mb o kug gp r mbeg f gu *fur vv fxuhqfà vz cs v*

Lgu bwtgu]n]o gpvu f w t]uwmbvi mqdbn tgmbvkhu bwz uqek]v]u o kugu gp]s wkxbmgpeg pgwv f lo r v eqo r tgppgpv eh pqvg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkmku]gu r bt o kug gp]s wkxbmgpeg

- ■ wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g ej bpi g f g mb r]tkqf g uwt mgu eq gpvtgr tkugu]vtbpi +tgu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg
- ■ wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu tgmbvkh bwz eqwxgtwtgu f g hmwz f g vt]uqtgtkg f gu eq gpvtgr tkugu o kmkqpu bw f]ego dtg gv
- ■ wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f]ebtvu bewbtkgmu uwt gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg gv buuko km]u f gu eq gpvtgr tkugu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Bmpdr gsr wsph

Agyrjn

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	974784367B	9747843686
[ebtvu f bes wkukvkqp			
lo o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgmgu			
lo o qdkkubvkqpu eqtr qtgmgu			
Dtqkvu f wkkubvkqp			
Aevkhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu			
Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkku] gu r bt o kug gp]s wkxbrgpeg			
D]tkx]u bevkhu pqp eqwtbpvu			
lo r vu f kkh]t]u bevkhu			
Awtgu bevkhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu			
AhÀpmÂuvu hvàyeuÀÂ			
Aevkhu hkpbpekgtu eqwtbpvu			
D]tkx]u bevkhu eqwtbpvu			
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp			
Cq vu f gu eqpvtbvu			
Ct]bpegu enkgpvu gv bwtgu f]dkvgwtu			
Aevkhu uwt eqpvtbv			
Aevkhu f lo r vu gzki kdngu			
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg			
AhÀpmÂhvàyeuÀÂ			
VP VAMACVIF			

Qdxxrjn

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	974784367B	9747843686
Cbr kvbn]o ku			
S]ugtxgu			
S]uwnvbv f g ngzgtekeg			
CewpÀes t pÂl Ày Âl yÉl ÂeÀÀygàegsl ÂeàÊ wyvwyp Àepyl Âi l se Âvhp À t yl			
luÀ y ÀÂt puvypÀepyl Â weyÀphpweÀpvuÂul i vuueuÀweÂsl hvuÀy sl			
CewpÀeàÊ wyvwyl Â			
Ptqxkukqpu			
Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu			
Pbuukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
D]tkx]u r buukhu pqp eqwtbpvu			
lo r vu f kkh]t]u r buukhu			
Awtgu r buukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu			
QeÂÂpmÂuvu hvàyeuÀÂ			
Ptqxkukqpu			
Pbuukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
Fqwtpkuugwtu gv bwtgu et]f kvgwtu			
Pbuukhu uwt eqpvtbv			
Pbuukhu f lo r vu gzki kdngu			
D]tkx]u r buukhu eqwtbpvu			
Awtgu r buukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu			
QeÂÂpmÂhvàyeuÀÂ			
VP VAMQAUUIF			

Ydvndxmar hi wgdt mdyà t vs t vi wgs r ws ph w

gp o kmkqpu f gwtqu	LqÔzèqÀ &È zç	ZàzÈ uç t- È zçzÊÉ	dzèàuç t-qéèÊ sÊÉèà Àu	b êqÀéqèzÊÉ tuç zÉçèàéÈ uÉèç tu&Êéêuàèéàu	sqàè&u sÊÉêuàçzÊÉ	Jéèàuç à çuàêuç	sqàèç qsèéqàzuÀç&éà uÉxqxuÈ uÉèç tu&uèàqzèu	b çéÀèqè Éuè	Jéèàuç	LqÔzèqÀ&È zç&uè à çuàêuç qèèàz éqr Àuç&qéû ÔàÊÔàz èqzàuç&u Àq&Êsz è &ì àu	ZqàèzszÔqèzÊÉç Éu&ÊÊÉqÉè Ôqç&u sÊÉèà Àu	dÊèqÀ
S]uwnbvi mqdbn f g mb r]tkqf g									b			
Aes wkukvkqpu eguukqpu f g vkvtgu f bwqeqpvt mg												
Dkxkf gpf gu												
Ptqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu												
Aes wkukvkqp f g aqf kbe Agtqur beg												
Awtgu xbtkbvkqpu f qpv bhgevbvkqp f g t]uwnvbv												
S]uwnbvi mqdbn f g mb r]tkqf g									b			
Dkxkf gpf gu												
OC[ANE												
Lkxtbkuqp f wr mbp f bevkqppbtkbv ubmbtk]u Tbhtbp Tj btkpi												
Awtgu d												
Awtgu xbtkbvkqpu f qpv bhgevbvkqp f g t]uwnvbv												

b eh vbdmgbw ek f guuqwu gp o kmkqpu f gwtqu

	Nwuè&È Ô è çéàÀuç&sqàèç qsèéqàzuÀç	Nwuè&È Ô è çéà&uç&sqàèç tu&yqÉxu	dÊèqÀ
S]uwnbvi mqdbn r tqr tk]vbktgu f g mb uqek]v] o +tg			
S]uwnbvi mqdbn r tqr tk]vbktgu f g mb uqek]v] o +tg			

d Mqkpu xbmwg f g M guugpvkgmgo gpv mk g 6 mb mxtbkuqp f g nqhhtg f bevkqppbtkbv t ugtx g bwz ubmbtk u Tbhtbp Tj btkpi gv ghhgv f ko r v buuqek f g M

Vdf pi dy hi wjpyà hi xv wsvi vrn gsrwsph w

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊàu	974784367B	974784686
I FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU			
S]uwnbv bwtkdwbdng bwz r tqr tk] vbktgu f g nb uqek] v] o +tg			
Ao qtvkuugo gpvu f]r t]ekbvkqpu gv r tqxkukqpu			
Qwqvg r btv f g t]uwnbv f gu uqek] v]u o kugu gp]s wkxbngpeg pgwvg f gu f kxkf gpf gu tg»wu			
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g gv f g vbwz f kpv]t€v			
S]uwnbv f g eguukqp f]n]o gpvu f bevkhu			
S]uwnbv r btv f gu r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
Awtgu			
Fpyà hi xv wsvi vrn st vdxmrr i pwdzdr xzdvndxmr hy f i wsmn i r jsrhwhi vsypi q i r x			
Wbtkbvkqp pgwvg f gu uvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp			
Wbtkbvkqp pgwvg f gu f gwvgu gv et]bpegu f gzr nqkvbvkqp			
Wbtkbvkqp f gu eq vu f gu eqpvtbvu			
Wbtkbvkqpu f gu bevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbv			
Wbtkbvkqp pgwvg f gu bwvtgu f]dkvgwtu gv et]f kvgwtu			
Ydvndxmr hy f i wsmn i r jsrhwhi vsypi q i r x			
	VP VAMI		
II FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U D IOYEUVIUUENEOV			
Cbr kvbnkubvkqp f gu htbku f g S D			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgmgu			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdknkubvkqpu eqtr qtgmgu			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt bes wkukvkqpu f g vkvtgu qw f bevkxkv]u			
Epebkuugo gpvu pgvu uwt eguukqpu f g vkvtgu qw f bevkxkv]u			
Epebkuugo gpvu f]ebkuugo gpvu pgvu uwt vkvtgu f g r btvkekr bvkqpu gv r t€vu			
Awvtgu xbtkbvkqpu			
	VP VAMII		
III FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U DE FIOAOCENEOV			
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn r tqr tk] vbktgu f g nb uqek] v] o +tg			
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
Aes wkukvkqpu qw eguukqpu f bevkqpu f bwvqeqpvt ng	d		
Sgo dqwtugo gpv f go r twpvu			
Nqwxgbwz go r twpvu			
Wbtkbvkqp f gu bxbpegu tgo dqwtubdngu			
Wbtkbvkqp f gu hkpbpego gpvu eqwtv vgto g			
Dkxkf gpf gu gv beqo r vgu uwt f kxkf gpf gu xgtu]u bwz bevkqppbktgu f g nb uqek] v] o +tg	g		
Dkxkf gpf gu xgtu]u bwz o kpqtkvbktgu			
	VP VAMIII		
IOCIDEOCE DEU YATIAVIP OU DE VAXb DE CHAOGE	**VP VAMIY**		
AXGNEOVAVIP O DINIOXVIP O OEVVE DE VT UP TETIE EV RXIYAMEOVU DE VT UP TETIE	**I II III IY**		
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg û nqwxgtvwtg			
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg û nb en vwtg			
YATIAVIP O DE VT UP TETIE			

Dqpv bw f ego dtg M f bo qtvkuugo gpvu M bw f ego dtg M f g f r t ekbvkqpu M bw f ego dtg gv M f g r tqxkukqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f go dtg M bw vkvtg f g f tkx u f g ej bpi g M bw f ego dtg eh Nqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Dqpv bw f ego dtg bppwnbvkqp f wp r tqf wkv f ko r vu f kh t u uwt xbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f gu f tkx u f g ej bpi g M bw f ego dtg bppwnbvkqp f g nb ej bti g f ko r vu M M bw f ego dtg ko r vu r bâ u M M f ko r vu r bâ u bw f ego dtg kpv t vu xgtu u M M bw f ego dtg kpv t vu tg" wu M M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f kpv t vu ebr kvbnku u M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f bes wkukvkqpu f ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgmgu M bw f ego dtg M f g r tqf wkv f g eguukqp M f g r tqf wkv f g eguukqp bw f ego dtg gv M f g xbtkbvkqp f g f gwvgu uwt bes wkukvkqpu f ko o qdknkubvkqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f bes wkukvkqpu f ko o qdknkubvkqpu eqtr qtgmgu M bw f ego dtg M f g xbtkbvkqp f g f gwvgu uwt bes wkukvkqpu f ko o qdknkubvkqpu M bw f ego dtg gv M f g r tqf wkvu f g eguukqp M bw f ego dtg M f g xbtkbvkqp f g et bpegu uwt eguukqpu f ko o qdknkubvkqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M bw vkvtg f gu o kuukqpu f g nOC ANE gv M bw vkvtg f g n o kuukqp f g nVTPP

Os xi wdrri ài wdyà gsqt xi wgsrwsph why Gvsyti

UPNNAITE

bâôy&9 Io r bevu f g nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf
bâôy& Ptkpekr gu gv o] vj qf gu eqo r vbdngu
bâôy&A Ptkpekr bngu uqwtegu f guvko bvkqpu
bâôy&B [xqnwkqp f w r] tko +vtg
bâôy&C Iphqto bvkqp ugevqtkgmg
bâôy&D Cj khtg f bhhbktgu
bâôy&E D] vbknf gu bwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f wt] uwnbv qr] tbvkqppgn
bâôy&F S] uwnbv hkpbpekgt
bâôy&G Io r v uwt ng t] uwnbv
bâôy&98 S] uwnbv r bt bevkqp
bâôy&99 [ebtvu f bes wkukvkqp
bâôy&9: Io o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgngu
bâôy&9A Io o qdknkubvkqpu eqtr qtgngu
bâôy&9B Lqebvkqpu
bâôy&9C Aevkhu hkpbpekgtu eqwtbpvu gv pqp eqwtbpvu
bâôy&9D Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdknku] gu r bt o kug gp] s wkxbngpeg
bâôy&9E Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp
bâôy&9F Cq vu f gu eqpvtbvu
bâôy&9G Ct] bpegu enkgpvu gv bwtgu f] dkvgwtu
bâôy&8 Aevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbvu
bâôy&9 Ut] uqtgtkg gv] s wkxbngpvu f g vt] uqtgtkg
bâôy&: TÂpvj +ug f gu bevkhu hkpbpekgtu
bâôy&A Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf] u
bâôy&B Ptqxkukqpu
bâôy&C Axbpvbi gu bwr gtuqppgn
bâôy&D Dgvvgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu
bâôy&E Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu
bâôy&F Fqwtpkuugwtu gv bwtgu et] f kvgwtu
bâôy&G Awtgu r buukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu gv pqp eqwtbpvu
bâôy&A8 TÂpvj +ug f gu r buukhu hkpbpekgtu
bâôy&A9 Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f] tkx] u
bâôy&A: Pbtvkekr bvkqp f bpu ngu qr] tbvkqpu eqplqkpvgu
bâôy&AA Pbtvkgu nk] gu
bâôy&AB Epi bi go gpvu j qtu dkndp gv r buukhu] xgpvwgnu
bâôy&AC Lkvki gu
bâôy&AD [x] pgo gpvu r quv] tkgwtu û nb f bvg f g en vwtg
bâôy&AE Lkuvg f gu uqek] v] u eqpuqnkf] gu
bâôy&AF Hqpqtbktgu xgtu] u bwz eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

Lb uqek]v] Tbhtbp dqwngxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Cgf gz guv wpg uqek]v] bpqpÂo g ko o bvkewn]g gp Ftbpeg eqv]g gp eqpvkpw uwt ng eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuvf Ewtqpgzv Pbtku

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u tgm+vgpv nb ukwbvkqp eqo r vbdng f g nb uqek]v] Tbhtbp gv f g ugu hknkbngu eqpvt n]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv gzenwukxgo gpv qw eqplqkpvgo gpv qw uwt ngus wgnngu guv gzgte]g wpg kphnwgpeg pqvbdng ng Gtqwr g

Lgu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u uqpv]vbdnku gp gwtqu gv vqwvgu ngu xbngwtu uqpv bttqpf kgu bw o knnkqp r t+u ubwh o gpvkqp gzr tguug

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt b btt€v] gv bwvqtku] nb r wdnkebvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u bppwgnu Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u ugtqpv f]hkpkvkhu br t+u ngwt br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

XYdN&7 RVZJLdc&MN&J&ZJXMVRN&MN&J&LYfRM37B

Lb r bpf]o kg f g nb Cqxkf b bhhgev] vt+u hqtvgo gpv vqwvgu ngu bevkxkv]u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k+tg o qpvg s wg r qwt ngu ugtxkegu eqo r vg vgpw f w pkxgbw f w vtbhke b]tkgp gv f g nb ukwbvkqp hkpbpek+tg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

- Ptqr wnukqp
  - wpg hqtvg dbkuug f gu xgpvgu f g o qvgwtu f g r tgo k+tg o qpvg Akpuk ngu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu LEAP qpv dbkuu] f g bxge o qvgwtu nkxt]u uwt r bt tbr r qtv û gp gv ngu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu CFM uqpv r buu]gu f g o qvgwtu gp û o qvgwtu gp
  - wpg f]etqkuubpeg f w o btej] f gu tgej bpi gu gv f gu ugtxkegu L kpf kebvgwt ekxkn *ci vhup cunhw* gzr tko] gp f qnnbt VT dbkuug f g r bt tbr r qtv û
  - wpg dbkuug eqpvgpwg f gu xgpvgu f g wvtdkpgu f j]nkeqr v+tgu gv wp pkxgbw f g ugtxkegu r tqej g f g egnwkf g
  - f gu bevkxkv]u o knkvbktgu uqwvgpwgu r bt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi gu
- [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u
  - wpg dbkuug f g r bt tbr r qtv û f gu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg f bpu ngu bevkxkv]u uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv uÂuv+o gu bxkqpu uÂuv+o gu gv]s wkr go gpvu o qvgwt ej b pg]ngevtks wg gv kpi]pkgtkg
  - f gu bevkxkv]u f g ugtxkeg gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û
  - wpg etqkuubpeg f gu bevkxkv]u D]hgpug
- Aktetbhv Ipvgtkqtu
  - wpg f ko kpwvkqp f gu bevkxkv]u r tgo k+tg o qpvg Tk+i gu Cbdkp gv Pbuugpi gt Tqnwvkqpu û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û
  - wpg dbkuug f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu tgnbvkxgu bwz r k+egu f g tgej bpi g gv bwz bevkxkv]u MSO û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û

Ar t+u bxqkt o ku gp wxtg f gu r tqvqeqngu ubpkvbktgu xkubpv û buuwtgt wp gpxktqppgo gpv f g vtbxbkn bf br v] û nb etkug r qwt ugu eqnnbdqtbvgwtu ng Gtqwr g b nkxt] ugu enkgpvu vqwv bw nqpi f g nbpp]g gv]xkv] f ko r qtvbpvgu r gtwtdbvkqpu f g ugu ej b pgu f g r tqf wevkqp

Pqwt u bf br vgt û eg pqwxgngpxktqppgo gpv ng Gtqwr g b o ku gp wxtg ubpu vbtf gt wp r nbp r qwt t]f wktg uki pkhkebvkxgo gpv ngu eq vu gv bdbkuugt ng r qkpv o qtv

- blwuvgo gpv f gu ghhgevkhu bwvqwt f g r gtuqppgu bw f]ego dtg uqkv wpg dbkuug f g f gu ghhgevkhu kpuetkvu dbkuug f g gp vgpbpv eqo r vg f gu ghhgevkhu vgo r qtbktgu
- tguvtwewtbvkqp f g ukvgu hgto gwtg f g s wbvtg ukvgu vtbpuhgtv f bevkxkv]u f g vtqku ukvgu gv tguvtwewtbvkqp f wpg f kâbkpg f g ukvgu
- t]f wevkqp f gu r tqi tbo o gu f bej bvu uwt ngu bej bvu f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv uwt nb uqwu vtbkvbpeg
- t]f wevkqp f gu f]r gpugu f g S D f g
- t]f wevkqp f gu htbku f g hqpevkqppgo gpv f g
- t]f wevkqp f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpvu f g

Lg Gtqwr g eqpvkpwg û uwkxtg nb ukvwbvkqp f g ugu hqwtpkuugwtu en]u gv b r tku wpg r btvkekr bvkqp f g f bpu ng hqpf u Aeg A]tq Pbtvgpbktgu hqpf u f g uqwvkgp bwz gpvtgr tkugu f g nb hknk+tg b]tqpbwvks wg htbi knku]gu r bt nb etkug ubpkvbktg

Gtêeg û nghhqtv f g vqwvgu ngu]s wkr gu ng Gtqwr g b r w f]o qpvtgt bw eqwtu f g egvvg bpp]g uqp bi knkv] gv ub t]uknkgpeg hbeg û egvvg etkug f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg f qpv nko r bev f wtgtb bw f gnû f g

d Csrxmyma hiàtpsmdxmar ixpmyrhma w

Aw f]ego dtg nb vt]uqtgtkg gv ngu]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g u]n+xgpv û o knnkqpu f gwtqu

L gpeqwtu f g r br kgtu eqo o gtekbwz NEVCP f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g

- o knnkqpu f gwtqu kpenwbpv r nwukgwtu vktbi gu uwt f gu]ej]bpegu û o qkpu f wp bp
- gv o knnkqpu f gwtqu uqwuetkvu r bt wp FCPE f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g

Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g et]f kv tgpqwxgnbdng f g o knnbtf u f gwtqu bttkxbpv û]ej]bpeg gp f]ego dtg Cgvvg hbeknkv] guv eqpukf]t]g r bt ng Gtqwr g r tkpekr bngo gpv eqo o g wpg nki pg f g u]ewtkv] gp ebu f g f Âuhqpevkqppgo gpv f w o btej] f gu NEVCP Lg r nbhqpf f w r tqi tbo o g NEVCP guv f g o knnkbtf u f gwtqu

Lg Gtqwr g b o ku gp r nbeg ng bxtkn wp et]f kv tgnbku f g o knnkbtf u f gwtqu uÂpf ks w] bwr t+u f g r nwukgwtu dbps wgu htbp»bkugu gv kpvgtpbvkqpbngu bÂbpv eqo o g qdlgevkh f g r t]ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g

- Lg Gtqwr g gp b tghkpbpe] o knnkqpu f gwtqu f +u ng o bk uqwu nb hqto g f wpg OC[ANE û ugr v bpu r qtvbpv wp eqwr qp bppwgn f g gv hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g eqpxgtukqp f g
- In b r bt bkngwtu r tqe]f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] f w r nbego gpv r tkx] bo]tkebkp VTPP r qwt o knnkqpu f gwtqu
- Lg qevqdtg ng Gtqwr g b r tqe]f] û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE û]ej]bpeg ng o bk r qwt wp o qpvbpv pqo kpbn f g o knnkqpu f gwtqu buuqtvk f wpg r tko g f]o kuukqp f g o knnkqpu f gwtqu

œ nb uwkvg f g egu qr]tbvkqpu f g tghkpbpego gpv ng o qpvbpv f w et]f kv tgnbku b f qpe]v] tbo gp] û o knnkbtf f gwtqu In guv gpvk+tgo gpv pqp vkt] bw f]ego dtg

Tbhtbp b bkpuk tghkpbpe] r nwu f g f g egvvg nki pg f g et]f kv tgnbku û eqwtv vgto g r bt f gu kpuvtwo gpvu f g f gvvg û nqpi vgto g û bpu

Twt nb dbug f g egu]n]o gpvu ng Gtqwr g f kur qug f g nks wkf kv]u uwhhkubpvgu r qwt hkpbpegt nb r qwtuwkvg f g uqp bevkxkv]

f Qpdr h dhdt xdxmsr

L qdlgevkh f w Gtqwr g]vbkv f g t]f wktg uki pkhebvkxgo gpv ugu eq vu eqo r vg vgpw f g nb dbkuug f g nb f go bpf g f bdbkuugt uqp r qkpv o qtv gv f g r t]r btgt nb tgr tkug f gu bevkxkv]u bwgpf wg f bpu ngu r tqej bkpgu bpp]gu

Lg Gtqwr g b bf br v] ugu ghhgevkhu bwz dguqkpu t]]xbnw]u gp hqpevkqp f gu r t]xkukqpu û f bvg f gu enkgpvu gv f gu guvko bvkqpu f wo bpbi go gpv

Ar t+u bxqkt o ku wxtg f gu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng bwz f gwzk+o g gv vtqkuk+o g vtko guvtgu f bpu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g q egu o guwtgu]vbkgpv r quukdngu ng Gtqwr g b]i bngo gpv f]r nqÂ] ng f kur qukvkh f Aevkxkv] Pbtvkgnng Lqpi wg Dwt]g gp Ftbpeg û r btvkt f w gt qevqdtg

Twt nb r]tkqf g f bxtknû f]ego dtg ngu vgo r u f kpbevkxkv] ebnewn]u ug uqpv]vbdnku gp o qÂgppg û bw pkxgbw o qpf kbn kpv]i tbpv wp vbwz f kpbevkxkv] f g gp Ftbpeg

L kpf go pkubvkqp r wdnks wg bw vkvtg f gu f kh]tgpvu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt b]v] eqo r vbdknku]g gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgn r qwt o knkqpu f gwtqu

Vp beeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] b]v] eqpenw ng lwkngv gpvtg nb f ktgevkqp f g Tbhtbp gv ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t]ugpvbvkxgu gp Ftbpeg Lgu qdlgevkhu f g egv beeqtf uqpv f bf br vgt ngu eq vu f w Gtqwr g û nb ukvwbvkqp bewgnng vqwv gp r t]ugtxbpv ngo r nqk gv ngu eqo r]vgpegu bhkp f g eqpugtxgt nb ebr bekv] f g tgdqpf

Cgv beeqtf hkzg wp ebf tg bw f]r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng Lqpi wg Dwt]g kpuvkvw] r bt nb nqk f w lwkp

In eqwtv r qwt wpg f wt]g bnnbpv lwus wbw f]ego dtg gv u br r nks wg bwz hknkbngu gp Ftbpeg f]vgpwgu û r nwu f g

Lgu o guwtgu f g egv beeqtf uqpv

- kpekvbvkqp bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee]n]tgt ngu hkpu f g ebttk+tg f gu ubnbtk]u
- kpekvbvkqp û nb o qdknkv] kpvgtpg gv gzvgtpg *y/c* f gu r quukdknkv]u f g f]vbej go gpvu qw f g eqpi]u ur]ekbwz pqvbo o gpv
- r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv
- uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt]r bti pg ubnbtkbng kpxguvkg gp
- uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt
- tgeqwtu û nb hqto bvkqp gv bwz pqwxgbwz f kur qukvkhu o ku û f kur qukvkqp f gu gpvtgr tkugu

Cgv beeqtf kpv+i tg wpg enbwug f kvg f g tgvqwt û o gknngwtg hqtwwpg r gto gwbpv f g ngxgt r btvkgnngo gpv qw vqvbngo gpv egtvbkpgu o guwtgu gp gp hqpevkqp f w pkxgbw r quukdng f g tgr tkug f g nbevkxkv] f w Gtqwr g

Vp dknbp f br r nkebvkqp r gto gwtb f br r t]ekgt hkp ng ebu]ej]bpv ugnqp n]xqnwvkqp f g nb ukvwbvkqp f w Gtqwr g ukn eqpxkgpv f g r tqnqpi gt egv beeqtf qw f gp eqpenwtg wp pqwxgbw

Aw f]ego dtg ngu eq vu eqpegtpbpv ngu kpekvbvkqpu bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg gv û nb o qdknkv] gzvgtpg qpv]v] eqo r vbdknku]u gp ej bti gu pqp eqwtbpvgu r qwt o knkqpu f gwtqu eh pqvg D]vbknf gu bwvtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn

Ephkp ngu eq vu f g tguvtwewtbvkqp nk]u û f gu btt€vu f bevkxkv] û f gu hgto gwtgu f g ukvgu gv ngu eq vu tgnbvkhu bwz o guwtgu f bf br vbvkqp f gu ghhgevkhu kpf go pkv]u f g nkegpekgo gpv qpv]v] gptgi kuvt]u qw r tqxkukqpp]u f +u nbppqpeg qw ng f]dwv f g nb t]bnkubvkqp f gu r nbpu f bf br vbvkqp Akpuk bw f]ego dtg f gu eq vu f g tguvtwewtbvkqp qpv]v] eqo r vbdknku]u gp ej bti gu pqp eqwtbpvgu r qwt o knkqpu f gwtqu eh pqvg D]vbknf gu bwvtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gv eqpegtpgpv guugpvkgnngo gpv f gu ukvgu ko r nbpv]u bwz [vbvu Vpku bw Mgzks wg gp Uwpkukg bw Mbtqe gp Anngo bi pg bw SqÂbwo g Vpkgv gp Uj b nbpf g

Awz vgto gu f g egu o guwtgu f bf br vbvkqp gv f gu tguvtwewtbvkqpu ngu ghhgevkhu kpuetkvu ug uqpv]vbdnku û r gtuqppgu bw f]ego dtg eqpvtg bw f]ego dtg

g Qv wi r xdxmsr hi wnq t dgxw hi pd Cs zrh

Lgu ko r bevu f g nb r bpf]o kg uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g bhhgevgpv ngpugo dng f w eqo r vg f g t]uwnvbv gv f w dknbp gv pg uqpv r bu kuqn]u

Lg t]uwnvbv pqp eqwtbpv o gpvkqpp] f bpu nb pqvg D]vbknf gu bwvtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn kpenwv guugpvkgnngo gpv ngu r gtvgu f g xbngwt Â eqo r tku r qwt ngu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbngpeg ngu r nwu qw o qkpu xbnwgu f g eguukqpu f bevkxkv] ngu eq vu f g vtbpubevkqp gv ngu eq vu f g tguvtwewtbvkqp ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv bwz gzgtekegu r t]e]f gpvu

h gdvxwh dgu ymnmsr

L bo r ngwt f g nb dbkuug f bevkxkv] gv f g ugu t]r gtewuukqpu uwt ng ugevgwt b]tqpbwvks wg eqpuvkvwbpv wp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt ng Gtqwr g bxbkv bw r tgo kgt ugo guvtg ghhgevw] wpg tgxwg f g ngpugo dng f g ugu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU gv pqvbo o gpv f gu VGU r btvkewnk+tgo gpv vqwej]gu r bt nb dbkuug f w vtbhke b]tkgp gv n]xqnwvkqp f g nb ukvwbvkqp hkpbpek+tg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Aw ugeqpf ugo guvtg ng Gtqwr g b r tqe]f] bw vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgn uwt vqwvgu ngu VGU wpg hqku s wg ngu f qpp]gu f w r nbp o qÂgp vgto g]vbkgpv o kugu û lqwt gv xbnkf]gu r bt nb f ktgevkqp r wku r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Cqphqto]o gpv û nb o]vj qf qnqi kg wvknku]g bw ugkp f w Gtqwr g ng ebnewn f g nb xbngwt f wvknkv] f gu VGU guv t]bnku] û r btvkt f gu hnwz f g vt]uqtgtkg r t]xkukqppgnu]vbdnku uwt wpg r]tkqf g eqj]tgpvg bxge nb f wt]g f g xkg f gu bevkhu f bpu ej bs wg VGU Lgu r t]xkukqpu gv j Âr qvj +ugu wvknku]gu uqpv egnngu tgvgpwgu r bt ng Gtqwr g f bpu ng r nbp o qÂgp vgto g o ku û lqwt bw ugeqpf ugo guvtg r qwt ngu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu bwzs wgnngu ug tblqwvgpv ngu o gknngwtgu guvko bvkqpu t]bnku]gu r bt nb f ktgevkqp r qwt ngu bevkxkv]u û r nwu nqpi vgto g

Enngu r tgppgpv gp eqo r vg ngu eqo o bpf gu gv r tqi tbo o gu f g nkxtbkuqpu ngu ebf gpegu bxkqppgwtu ngu r gtur gevkxgu IAUA gv vqwvg bwvtg kphqto bvkqp f kur qpkdng

Cgu r t]xkukqpu kpv+i tgpv wp tgvqwt bwz hnwz f g vt]uqtgtkg r t] etkug bw r nwu vbtf gp gv ngu o guwtgu f bf br vbvkqp f]r nqÂ]gu

Aw f]ego dtg egu vguvu qpv eqpf wkv û pg r bu eqo r vbdknkugt f g f]r t]ekbvkqp uwt ngu]ebtvu f bes wkukvkqp f gu VGU

Dgu bpbnÂugu f g ugpukdknkv] qpv]v] t]bnku]gu uwt ngu r tkpekr bwz]ebtvu f bes wkukvkqp kpuetkvu û nbevkh f w Gtqwr g gp hbkubpv]xqnwgt ngu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu

Cqorvg vgpwfwfgit] fkpegtvkwfg uwt nb tgrtkug fw vtbHe b]tkgp fgu bpbnÂugu fg ugpukdkv] uwrn]o gpvbktgu qpv]v] o gp]gu uwt ngu VGU rbtvkewrk+tgo gpv gzr qu]gu f qpv n]ebtv gpvtg nb xbngwt eqorvbdng fg ngwtu bevkhu gv ngwt xbngwt tgeqwxtbdng guv nb rnwu hbkdng û ubxqkt Tgbvu Cbdkpu gv AgtquÂuvgo u

Lguj Ârqvj+ugu uwkxbpvgu qpv bwuuk]v] vguv]gu uwt ngu hnwz fg egu VGU

- f]ebnbi gf wpg bpp]gf wp tgvqwt bwz hnwz fg vt]uqtgtkg rt] etkug e guv û fktg bwrnwu vbtf gp
- blwuvgo gpvu hqtHbkvbktgu û nb dbkuug fg gv f g f gu hnwz hwwtu fg vt]uqtgtkg û rbtvkt fg

Lbo]vj qf qnqi kg guv rt]eku]g gp pqvg [ebtvu f bes wkukvkqp

i Ayxvi wdgxnjw

Agyrjx mgs vt s vi px

Lg Gtqwrg b eqpf wkv wpg bpbnÂug gzj bwuvkxg fg ugu bwtgu bevkhu kpeqtrqtgnu htbku fg f]xgnqrrgo gpvu rtqi tbo o gu

Cqo o g û ejbswg ugo guvtg wp vguv fg f]rt]ekbvkqp b]v] o gp] uwt ngu bevkhu rtqi tbo o gu swk rgwxgpv rt]ugpvgt wp kpf keg fg rgtvg fg xbngwt

Cgu vguvu fg f]rt]ekbvkqp qpv]v] t]bnku]u uwt nb dbug fg rt]xukqpu bewwbnku]gu fgu o gkngwtgu kphqto bvkqpu fkurqpkdngu û fbvg

Lg t]uwnvbv fgu vguvu guv rt]ugpv] gp pqvg lo o qdknkubvkqpu lpeqtrqtgngu

Dvs mx h zympxdymsr h dgyrjx

Aw f]ego dtg ng Gtqwrg pguv rbu lorbev] rbt nbo]pbi go gpv fgu nqÂgtu beeqtf] bwz rtgpgwtu fbpu ng eqpvgzvg fg nb rbpf]o kg Cqxkf

Âdpzdysr hi x xys gox i yi rgs zvx

Lb xbnqtkubvkqp fgu uvqemu gv gpeqwtu gzenw nb uqwu bevkxkv] uqwu bduqtrvkqp fgu htbku hkzgu swk b]v] eqpukf]t]g eqo o g wpg ej bti g fg nb r]tkqf g

Cv dr gi x gpinr yx

Lg Gtqwrg b tgphqte] ng uwkxk fgu ugu tkus wgu ekngpvu rqwt u]ewtkugt ngu gpeqwtu f]lû p]u gv hwwtu

Dbpu ng eqpvgzvg fg etkug ubpkvbktg wpg bwgpvkqp rbtvkewnk+tg b]v] brrqtv]g bwz eqorbi pkgu b]tkgppgu gv pqvbo o gpv û egnngu bÂbpv bppqpe] fgu rnbpu fg tguvtwewtbvkqp

Lgu et]bpegu gv bevkhu rt]ugpvbpv wp tkus wg f]hbwv fg rbkgo gpv û n]ej]bpeg rtqe]fwtg fg tgftguuugo gpv lwfkekbktg qpv]v] rtqxkukqpp]u bwebu rbt ebu

Lg vbwz fg f]rt]ekbvkqp rqwt rgtvgu fg et]fkv bwgpfwgu b]v] tgxw û nb jbwuug gv u]vbdnkv û rqwt nb enwvg fw f]ego dtg yv bw f]ego dtg ugnqp nb o]vj qf g f]etkvg bw p fg nb pqvg Ptkpekrgu gv o]vj qf gu eqorvbdngu

Aw f]ego dtg ng o qpvbpv pgv fgu f]rt]ekbvkqpu eqorvbdnku]gu û eg vkvtg uwt ngu et]bpegu engpvu gv bwtgu et]bpegu u]n+xg û o knnkqpu fgwtqu

j Ewxnq dxnar hi pdq dvki 7 xi vq mdmsr wyvpi wgs rxvdxw7 pdzdrgi q i rx

Dbpu ng ebftg fg nb tgxwg fgu eqpvtbvu û nbxbpego gpv ngu f gtpk+tgu f qpp]gu eqppwgu qpv]v] rtkugu gp eqorvg f bpu nb o bti g û vgto kpbkuqp

Ep ebu fg o bti g f]hkekvbktg nb rgtvg bwgpf wg b]v] eqorvbdknku]g gp rtqxkukqp rqwt rgtvgu û vgto kpbkuqp

Lb uqwu bevkxkv] pbrbu]v] rtkug gp eqorvg fbpu ng ebnewnfw vbwz f bxbpego gpv fg egu eqpvtbvu ebt f]lû eqorvbdknku]g fbpu ng t]uwnvbv fg nb r]tkqf g

XYdN8 ZbRXLRZNc&Nd&V dQYMNc&LYVZdJKUNc

Lgu eqorvgu eqpuqnkf]u fg Tbhtbp gv ugu hknkbngu uqpv]vbdnku ugnqp ngu pqto gu eqorvbdngu kpvgtpbvkqpbngu IFST *lqvhuqcvlrqco Flqcqflco Shsruklqj Tvcqgcugv* vgnngu swg rwdnk]gu rbt *nlqvhuqcvlrqco Affrxqvlqj Tvcqgcugv Brcug* IATB gv vgnngu swbfqrv]gu rbt nVpkqp gwtqr]gppg û nb fbvg f btt€v] fgu eqorvgu eqpuqnkf]u rbt ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp Engu eqortgppgpv ngu pqto gu brrtqwx]gu rbt nIATB eguv û fktg ngu IFST ngu *lqvhuqcvlrqco Affrxqvlqj Tvcqgcugv* IAT gv ngu kpvgtrt]vbvkqpu]okugu rbt *nlqvhuqcvlrqco Flqcqflco Shsruklqj lqvhuuhvcvlrqv Cr p p lwhh* IFSIC qw nqti bpkuo g swk nb rt]e]f] ng *Tvcqglqj lqvhuuhvcvlrqv Crp p lwhh* TIC

zs pyxmar whi wt vmgrni w i x q xl s hi wgs q t xdf pi w

OszÂi ppi x rsvq i x myi vt v ydymsr x i ydq i r hi q i ryx hi x rsvq i x IFTU dt t pmz x hi q dr mvi s f pndysmi 4 gsqtyi vhz iv ndrÂmv

- Ao gpf go gpvu fgu pqto gu IFST uwkvg û nb rwdnkebvkqp fw ebftg eqpegrwgn
- Ao gpf go gpvu f IAT Pt]ugpvbvkqp fgu]vbvu hkpbpekgtu gv f IAT M]vj qf gu eqorvbdngu ej bpi go gpvu f guvko bvkqpu eqorvbdngu gv gttgwtu D]hkpkvkqp fg nb o bv]tkbnkv]
- Ao gpf go gpvu f IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu D]hkpkvkqp f wpg bevkxkv]
- Ao gpf go gpvu f IFST Cqpeguukqpu fg nqÂgtu nk]gu û nb Cqxkf

Lg Gtqwrg brtkupqvg fg nb f]ekukqp fg nIFSIC fg f]ego dtg eqpegtpbpv nb pqto g IFST gv rnwu rbtvkewnk+tgo gpv nb f wt]g fgu eqpvtbvu fg nqebvkqp bxge vbekvg tgeqpf wevkqp Lkpxgpvbktg gv nbpbnÂug fgu eqpvtbvu eqpegtp]u rbt nbfkvg f]ekukqp qpv]v] t]bnku]u bw eqwtu fg nbpp]g Lgu f wt]gu fg egu eqpvtbvu qpv]v] t]blwuv]gu swbpf egnb]vbkv p]eguubktg eqphqto]o gpv bwz rt]ekukqpu brrqtv]gu rbt nIFSIC

Lkorbev pguv rbu uki pkhkebvkh bw pkxgbw fw Gtqwrg bw f]ego dtg

Lgu bwtgu vgzvgu brrnkebdngu fg hb»qp qdnki bvqktg û eqorvgt fw gt lbpxkgt p qpv rbu f korbev uki pkhkebvkh uwt ngu]vbvu hkpbpekgtu fw Gtqwrg

OszÂipi xrsvqix myivtv ydymrx iydqirhiqiryxhixrsvqix IFTU tzfpmx iydttpmz xhi qdrmvi drygrn i tdvpi Gvszti 4 gsqtyivhz iv mdrÂmv

N]bpv

OszÂipi xrsvqix myivtv ydymrx iydqirhiqiryxhixrsvqix IFTU tzfpmx qdmrsr irgsvi dttpgdfpix szrsr dttpmz xhi qdrmvi drygrn i tdvpi Gvszti

- IFST Cqpvtbvu f buuwtbpeg
- Ao gpf go gpvu f IFST Cqpvtbvu f buuwtbpeg gzgo r vkqp r tqxkuqktg f br r nkebvkqp f IFST
- Ao gpf go gpvu f IAT Pt]ugpvbvkqp f gu]vbvu hkpbpekgtu Crbuugo gpv f gu r buukhu gp eqwtbpv qw pqp eqwtbpv
- Ao gpf go gpvu f IAT Pbtvkekr bvkqpu f bpu f gu gpvtgr tkugu buuqek]gu gv f gu eq gpvtgr tkugu gv f IFST [vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u Wgpvgu qw eqpvtkdwvkqpu f bevkhu t]bnku]gu gpvtg ng Gtqwr g gv ngu gpvkv]u o kugu gp]s wkxbngpeg
- Ao]nkqtbvkqpu f gu IFST r wdnk]gu gp o bk eÂeng
- Ao gpf go gpvu f IAT Io o qdknubvkqpu eqtr qtgnngu Ptqf wkvu i]p]t]u f g nb xgpvg f bevkhu bxbpv nb hkp f g nb r]tkqf g f wvknubvkqp r t]xwg
- Ao gpf go gpvu f IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu S]h]tgpeg bw ebf tg eqpegr vwgn
- Ao gpf go gpvu f IAT Ptqxkukqpu r buukhu]xgpvwgnu gv bevkhu]xgpvwgnu Cq vu û r tgpf tg gp eqo r vg r qwt f]vgto kpgt ukwp eqpvtbv guv f]hekvbktg
- Ao gpf go gpvu f IFST Ipuvtwo gpvu hkpbpekgtu gv f IFST Ipuvtwo gpvu hkpbpekgtu Iphqto bvkqpu û hqwtpkt gp bppgzg rj bug f g nb t]hqto g f gu vbwz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg

Lg bq v nIATB b r wdnk] nb ugeqpf g rj bug f w r tqlgv f g S]hqto g f gu vbwz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg L qdlgevkh f g egwg rj bug guv f g vtbkvgt ngu ko r bevu eqo r vbdngu nk]u bw tgo r nbego gpv ghhgevkh f gu kpf kegu f g t]h]tgpeg

Pqwt tbr r gn ng Gtqwr g bxbkv hbkv ng ej qkz f br r nks wgt r bt bpvkekr bvkqp f +u ngu bo gpf go gpvu û IFST gv IFST nk]u û nb rj bug f w r tqlgv f g S]hqto g f gu vbwz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg L br r nkebvkqp f g egu bo gpf go gpvu nk]u û nb rj bug r gto gv bw Gtqwr g f g pg r bu vgpkt eqo r vg f gu kpegtvkwf gu uwt ng f gxgpkt f gu vbwz f g t]h]tgpeg f bpu n]xbnwbvkqp f g nghhkebekv] f gu tgnbvkqpu f g eqwxgtvwtg gv qw f bpu nbr r t]ekbvkqp f w ebtbev+tg j bwvgo gpv r tqdbdng f w tkus wg eqwxgtv r gto gvbpv bkpuk f g u]ewtkugt ngu tgnbvkqpu f g eqwxgtvwtgu gzkuvbpvgu qw û xgpkt lwus wû nb ngx]g f g egu kpegtvkwf gu

Lgu bo gpf go gpvu nk]u û nb rj bug qpv]v] bf qr v]u r bt nVE gv r wdnk]u bw *Jrxuqco riilflho* ng lbpxkgt Lg Gtqwr g b f]ekf] f g pg r bu br r nks wgt egu pqwxgbwz bo gpf go gpvu r bt bpvkekr bvkqp bw f]ego dtg

L br r nkebvkqp r bt bpvkekr bvkqp f gu bo gpf go gpvu nk]u û nb rj bug ugtbkv ubpu ko r bev r qwt ng Gtqwr g gp nbdugpeg f g o qf khkebvkqp ghhgevkxg f gu kpf kegu f g t]h]tgpeg f bpu ngu eqpvtbvu f w Gtqwr g bw f]ego dtg

Lg Gtqwr g b eqpvkpw] f g o gpgt f gu vtbxbwz f g tgegpugo gpv bhkp f buuwtgt nb vtbpukvkqp xgtu ngu pqwxgbwz kpf kegu f g t]h]tgpeg Cg r tqlgv b xku] û bpvkekr gt ngu ko r bevu buuqek]u û nb t]hqto g gv û o gvvtg gp wxtg ng r tqeguuwu f g vtbpukvkqp xgtu ngu pqwxgbwz kpf kegu

Lgu f]tkx]u f g vbwz f qewo gpv]u gp eqwxgtvwtg f g f gvvgu kpf gz]gu û wp vbwz f g t]h]tgpeg uqpv r t]ugpv]u gp pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

Qvmgrnhi wi xq xl shi wgsqt xdfpi w

d Bdwi wh zdpydxmr yxmpw i w tsyvp xdfpmwi qirxhi wgsqt xi w gsrwsph w

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u uqpv]vbdnku ugnqp nb eqpxgpvkqp f w eq v j kuvqtks wg û ngzegr vkqp f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f bevkhu gv r buukhu eqphqto]o gpv bwz t+i ngu]f kev]gu r bt ngu IFST Lgu ebv]i qtkgu eqpegtp]gu uqpv o gpvkqpp]gu f bpu ngu ej br kvtgu uwkxbpvu

f Csrws phdxmr

T kpixhi gsrxs phdymr

Lgu uqek]v]u f bpu ngus wgnngu Tbhtbp gzgteg f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp eqpvt ng gzenwukh gv f wtbdng f g f tqkv qw f g hbkv uqpv eqpuqnkf]gu r bt kpv]i tbvkqp i nqdbng f +u nqtu s wg ngwt eqpvtkdwvkqp û egtvbkpu bi t]i bvu eqpuqnkf]u guv o bv]tkgnng qw r bteg s wg ngwt bevkxkv] guv f g pbvwtg uvtbv]i ks wg r qwt ng Gtqwr g In u bi kv f gu uqek]v]u r qwt ngus wgnngu ng Gtqwr g b ng r qwxqkt f g f ktki gt ngu bevkxkv]u guugpvkgnngu f bpu ng dwv f gp tgvktgt wp tgpf go gpv]eqpqo ks wg uwt ngs wgnknr gwv kphnwgt Lg r qwxqkt f]eqwng i]p]tbngo gpv f g nb f]vgpvkqp f g f tqkvu f g xqvg Â eqo r tku ngu f tqkvu f g xqvg r qvgpvkgnu nqtus wknu qpv wp ebtbev+tg uwduvbpvkh qw f g f tqkvu eqpvtbewgnu

Lgu uqek]v]u eqpvt n]gu eqplqkpvgo gpv r bt Tbhtbp gv f bwvtgu i tqwr gu qw r btvgpbtkbvu uqpv egnngu f qpv nb f ktgevkqp f gu bevkxkv]u guugpvkgnngu br r tqdbvkqp f w dwf i gv pqo kpbvkqp f gu f ktki gbpvu p]eguukvg ng eqpugpvgo gpv wpbpko g f gu r btvgpbktgu Ingzkuvg f gwz vÂr gu f g r btvgpbtkbv

- ngu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu gpvkv]u f bpu ngus wgnngu ngu r btvgpbktgu qpv f g r bt nb hqto g lwtkf ks wg f g ngpvkv] ngu vgto gu f gu beeqtf u eqpvtbevwgnu qw ngu bwvtgu hbkvu gv ektequpvbpegu f gu f tqkvu uwt ngu bevkhu gv f gu qdnki bvkqpu û buuwo gt ngu r buukhu f w r btvgpbtkbv Cj bs wg r btvgpbktg eqo r vbdknkug ngu bevkhu ngu r buukhu ngu ej bti gu gv ngu r tqf wkvu tgnbvkhu û ugu kpv]t€vu f bpu nqr]tbvkqp eqplqkpvg ubwh u kngu v r t]xw wpg t]r btvkvkqp f khh]tgpvg
- ngu eq gpvtgr tkugu gpvkv]u f bpu ngus wgnngu ngu r btvgpbktgu qpv wpks wgo gpv f gu f tqkvu uwt nbevkh pgv Cj bs wg r btvgpbktg eqo r vbdknkug ub s wqvg r btv f bpu nbevkh pgv ugnqp nb o]vj qf g f g nb o kug gp]s wkxbngpeg

Lgu uqek]v]u f bpu ngus wgnngu Tbhtbp gzgteg wpg kphnwgpeg pqvbdng qw gpvtgr tkugu buuqek]gu uqpv o kugu gp]s wkxbngpeg L kphnwgpeg pqvbdng guv r t]uwo]g nqtus wg ng Gtqwr g f]vkgpv bw o qkpu f gu f tqkvu f g xqvg Ep tgxbpej g nkphnwgpeg pqvbdng f qkv €vtg f]o qpvt]g nqtus wg ng pkxgbw f g f]vgpvkqp ug ukvwg uqwu eg ugwkn Lg hbkv s wg ng Gtqwr g uqkv tgr t]ugpv] bw ugkp f g nqti bpg f g f ktgevkqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g ngpvkv] f]vgpwg guv wp kpf kebvgwt f g ngzkuvgpeg f wpg kphnwgpeg pqvbdng

L gpvt]g f wpg gpvtgr tkug f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv ghhgevkxg û nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng gzenwukh qw eqplqkpv qw f kphnwgpeg pqvbdng

Lb uqtvkg f wpg gpvtgr tkug f w r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv ghhgevkxg û nb f bvg f g r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh qw eqplqkpv qw f kphnwgpeg pqvbdng Ep ebu f g r gtvg f g eqpvt ng ubpu eguukqp eqo o g r bt gzgo r ng uwkvg û wpg f knwvkqp nb uqtvkg f w r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv eqpeqo kvbpvg bw hbkv i]p]tbvgwt f g nb r gtvg f g eqpvt ng qw f kphnwgpeg pqvbdng

Lgu r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng s wk tgr t]ugpvgpv nb r btv f g t]uwnvbv gv f bevkh pgv pqp f]vgpwg r bt ngu r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg uqpv r t]ugpv]gu u]r bt]o gpv bw eqo r vg f g t]uwnvbv f bpu n]vbv f w t]uwnvbv i nqdbngv f bpu ngu ebr kvbwz r tqr tgu

Lb pqto g IFST rt]xqkv swg vqwvg o qf khebvkqp f w vbwz f g f]vgpvkqp f wpg gpvkv] eqpuqnkf]g r bt kpv]i tbvkqp i nqdbng ubpu r gtvg qw i bkp f g eqpvt ng uqkv eqpuvbv]g gp ebr kvbwz r tqr tgu bwtkdwbdngu bwz r tqr tk] vbktgu f g nb o bkuqp o +tg f w Gtqwr g Ingp ugtb bkpuk f gu bes wkukvkqpu eqo r n]o gpvbktgu f g vkvtgu s wbpf dkgp o €o g nb r tkug f g eqpvt ng gzenwukh ugtbkv kpvgtxgpwg nqtu f wpg r t]e]f gpvg bes wkukvkqp f g vkvtgu qw f gu eguukqpu f g vkvtgu ubpu r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh

Lb eguukqp f gu vkvtgu gpvtb pbpv wpg r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh ugtb s wbpv û gnng eqpuvbv]g gp t]uwnvbv gv ng t]uwnvbv f g eguukqp ugtb ebnewn] uwt nb vqvbnkv] f g nb r btvkekr bvkqp û nb f bvg f g nqr]tbvkqp Dg r nwu egtvbkpu bwvtgu]n]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn bwvtkdw]u bwz bevkqppbktgu o blqtkvbktgu ugtqpv vtbpuh]t]u gp t]uwnvbv Uqwvg r btvkekr bvkqp t]ukf wgnng eqpugtx]g ugtb t]]xbnw]g û ub lwuvg xbngwt r bt ng eqo r vg f g t]uwnvbv bw o qo gpv f g nb r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh

L bes wkukvkqp f gu vkvtgu gpvtb pbpv nqdvgpvkqp f w eqpvt ng gzenwukh ugtb eqo r vbdknku]g eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu s wk t]i kuugpv ngu tgi tqwr go gpvu f gpvgr tkugu f]etkvgu gp pqvg e

Pt vdymsr x myi vr i x dz Gvszti

Uqwvgu ngu vtbpubevkqpu uki pkhkebvkxgu gpvtg ngu uqek]v]u kpv]i t]gu i nqdbngo gpv uqpv]nko kp]gu bkpuk s wg vqwu ngu t]uwnvbvu kpvgtpgu s wku Â tbwbej gpv

Lqtus wwpg uqek]v] kpv]i t]g i nqdbngo gpv ghhgewvg wpg vtbpubevkqp vgnng s wwpg xgpvg qw wp br r qtv f bevkh û wpg qr]tbvkqp eqplqkpvg wpg eqgpvtgr tkug qw wpg gpvtgr tkug buuqek]g vqwv i bkp qw r gtvg guv tgeqppw f bpu ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u wpks wgo gpv û j bwvgwt f w r qwtegpvbi g f kpv]t€v j qtu Gtqwr g f bpu nqr]tbvkqp eqplqkpvg nb eqgpvtgr tkug qw ngpvtgr tkug buuqek]g

Dbpu ng ugpu kpxgtug nqtus wwpg uqek]v] kpv]i t]g i nqdbngo gpv ghhgewvg wpg vtbpubevkqp vgnng s wwp bej bv f bevkh bwr t+u f wpg qr]tbvkqp eqplqkpvg wpg eqgpvtgr tkug qw wpg gpvtgr tkug buuqek]g nb s wqvg r btv f w i bkp qw f g nb r gtvg tgxgpbpv bw Gtqwr g p guv tgeqppwg f bpu ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u s wû nb tgxgpvg r bt nb uqek]v] kpv]i t]g i nqdbngo gpv f g egv bevkh û wp vkgtu j qtu Gtqwr g

Cgu vtbpubevkqpu pg f qppgpv r bu nkgw û]nko kpbvkqp f +u nqtu s wg nqr]tbvkqp eqplqkpvg kpvgtxkgpv gp vbpv s wg uko r ng kpvgto]f kbktg bi gpv qw ghhgewvg f gu r tguvbvkqpu]s wkxbngt]gu bw r tqhkv qw f bpu ng r tqnqpi go gpv f ktgev f g nbevkxkv] f g ugu f kh]tgpvu bevkqppbktgu

g Tikvsytiqirxwh i r xvi t vmi w

Lg Gtqwr g br r nks wg nb pqto g IFST t]xku]g

N yl s hi hi pdguz mnmsr

œnb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng ngu tgi tqwr go gpvu f gpvgr tkugu uqpv eqo r vbdknku]u ugnqp nb o]vj qf g f g nbes wkukvkqp

- ngu bevkhu kf gpvkhkbdngu bes wku gv r buukhu tgr tku uqpv]xbnw]u û nb lwuvg xbngwt û nb f bvg f bes wkukvkqp
- ng ebu]ej]bpv nb r btvkekr bvkqp pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng f bpu ngpvtgr tkug bes wkug guv]xbnw]g uqkv û nb lwuvg xbngwt uqkv û nb s wqvg r btv f bpu nbevkh pgv kf gpvkhkbdng Â eqo r tku blwuvgo gpvu f g lwuvg xbngwt f g ngpvkv] bes wkug Cgvvg qr vkqp guv f kur qpkdng bw ebu r bt ebu r qwt ej bs wg qr]tbvkqp f g tgi tqwr go gpv f gpvgr tkugu
- ngu eq vu f ktgevu nk]u û nbes wkukvkqp htbku f g vtbpubevkqp f qkxgpv €vtg eqo r vbdknku]u u]r bt]o gpv f w tgi tqwr go gpv f gpvgr tkugu eg s wkuki pkhkg s wknu uqpv eqpuvbv]u gp ej bti gu f g nb r]tkqf g bw eqwtu f g nbs wgnng knu uqpv gpeqwtwu
- ngu blwuvgo gpvu f g r tkz]xgpwgnu f w tgi tqwr go gpv f gpvgr tkugu enbwugu f g eqo r n]o gpv f g r tkz uqpv xbnqtku]u û nb lwuvg xbngwt û nb f bvg f bes wkukvkqp Ar t+u nb f bvg f bes wkukvkqp nblwuvgo gpv f g r tkz guv]xbnw] û ub lwuvg xbngwt û ej bs wg btt€v] f gu eqo r vgu L]xbnwbvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp kpenwbpv ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv guvko] f g nb lwuvg xbngwt f gu eqpvtgr btvkgu]xgpvwgnngu guv hkpbnku]g f bpu ngu o qku s wk uwkxgpv nbes wkukvkqp Aw f gnû f w f]nbk f bhhgevbvkqp vqwv ej bpi go gpv wnv]tkgwt f g egvvg lwuvg xbngwt guv eqpuvbv] gp t]uwnvbv Tgwnu r gwxgpv f qppgt nkgw û wp blwuvgo gpv f w r tkz f bes wkukvkqp r gpf bpv ng f]nbk f g o qku ngu]n]o gpvu s wk bwtbkgpv f €vtg r tku gp eqo r vg û nb f bvg f bes wkukvkqp o bku r qwt ngus wgnu nbes w]tgwt pg f kur qubkv r bu f g vqwvgu ngu kphqto bvkqpu û egvvg f bvg

Uqwvg s wqvg r btv bpv]tkgwtgo gpv f]vgpwg f bpu nbevkxkv] bes wkug bxbpv nb r tkug f g eqpvt ng guv t]]xbnw]g û ub lwuvg xbngwt gv ng r tqf wkv qw nb r gtvg eqttgur qpf bpvg gptgi kuvt]g gp t]uwnvbv

gdvy h dguz mnmsr

œ nb f bvg f bes wkukvkqp n]ebtv f bes wkukvkqp guv f]vgto kp] eqo o g nb f khh]tgpeg gpvtg

- f wpg r btv ng r tkz f bes wkukvkqp û nb f bvg f bes wkukvkqp bwi o gpv] f w o qpvbpv f gu r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng f g nb uqek]v] bes wkug]xbnw] uqkv uwt nb dbug f g nb s wqvg r btv f g nbevkh pgv bes wku Â eqo r tku blwuvgo gpvu f g lwuvg xbngwt uqkv uwt nb dbug f g nb xbngwt i nqdbng f g ngpvtgr tkug gv
- f bwvtg r btv ng o qpvbpv pgv f gu bevkhu gv r buukhu bes wku û ngwt lwuvg xbngwt û nb f bvg f bes wkukvkqp

Lqtus wknu uqpv i]p]t]u r bt nbes wkukvkqp f g uqek]v]u kpv]i t]gu i nqdbngo gpv qw f g r btvkekr bvkqpu f bpu f gu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu ngu]ebtvu f bes wkukvkqp r qukvkhu uqpv r qtv]u û nbevkh f w dkndp f bpu nb twdtks wg [ebtvu f bes wkukvkqp gv ngu]ebtvu f bes wkukvkqp p]i bvkhu uqpv gptgi kuvt]u ko o]f kbvgo gpv gp t]uwnvbv Ep tgxbpej g ngu]ebtvu f bes wkukvkqp r tqxgpbpv f g nbes wkukvkqp f g r btvkekr bvkqpu f bpu f gu eqgpvtgr tkugu qw f gu gpvtgr tkugu buuqek]gu uqpv gptgi kuvt]u f bpu nb nki pg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdknku]gu r bt o kug gp]s wkxbngpeg eqphqto]o gpv û IAT

Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp r gwxgpv €vtg eqttki]u f bpu ng f]nbk f bhhgevbvkqp f wp bp br t+u nb f bvg f bes wkukvkqp r qwt vgpkt eqo r vg f g nguvko bvkqp f]hkpkvkxg f g nb lwuvg xbngwt f gu bevkhu gv r buukhu bes wku Tgwnu ngu]n]o gpvu]enbktbpv nb ukvwbvkqp gzkuvbpv û nb f bvg f bes wkukvkqp r gwxgpv f qppgt nkgw û wp blwuvgo gpv gp eqpvtgr btvkg f gu]ebtvu f bes wkukvkqp Aw f gnû f g eg f]nbk ngu blwuvgo gpvu uqpv gptgi kuvt]u gp t]uwnvbv

Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp bkpuk f]i bi]u uqpv bhhgev]u bwz wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU vgnngu s wg f]hkpkgu gp pqvg o Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp pg uqpv r bu bo qtvku o bku hqpv nqdlgv f wp vguv f g r gtvg f g xbngwt bw o qkpu wpg hqku r bt bp gv û ej bs wg hqku s wkn gzkuvg f gu]x]pgo gpvu qw ektequpvbpegu kpf ks wbpv wpg r gtvg f g xbngwt ugnqp ngu o qf bnkv]u f]etkvgu gp pqvg o Ep ebu f g r gtvg f g xbngwt nb f]r t]ekbvkqp guv eqo r vbdknku]g gp t]uwnvbv gv p guv r bu t]xgtukdng

h Agxmzmx wdf dr hs r r i w i x dgxmjw sy k vs yt i h dgxmjw hi wxm w7 xvi g h w

Vp bevkh ko o qdknku] qw wp i tqwr g f bevkhu gv f g r buukhu f ktgevgo gpv nk]u guv eqpukf]t] eqo o g f guvkp] û €vtg e]f] s wbpf ub xbngwt eqo r vbdng ugtb tgeqwxt]g r tkpekr bngo gpv r bt ng dkbku f wpg xgpvg gv pqp f wpg wvknkubvkqp eqpvkpwg Pqwt s wg vgn uqkv ng ebu nbevkh f qkv €vtg f kur qpkdng gp xwg f g ub xgpvg ko o]f kbvg gv ub xgpvg f qkv €vtg j bwvgo gpv r tqdbdng f bpu wp f]nbk o bzko wo f g o qku Cgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu f guvkp]u û €vtg e]f]u uqpv]xbnw]u bw r nwu dbu f g nb xbngwt eqo r vbdng gv f w r tkz f g eguukqp guvko] pgvu f gu eq vu tgnbvkhu û nb eguukqp gv uqpv r t]ugpv]u uwt f gu nki pgu ur]ekhks wgu f w dkndp eqpuqnkf]

Cqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu f g nb pqto g IFST wpg bevkxkv] qw wpg âqpg i]qi tbr j ks wg r tkpekr bng gv f kuvkpevg guv s wbnkhk] g f bevkxkv] bdbpf qpp] g f +u nqtu s wgnng hbkv uqkv nqdlgv f wpg eguukqp uqkv f wp enbuugo gpv gp bevkxkv] f guvkp] g û €vtg e] f] g Lgu]n]o gpvu f w eqo r vg f g t] uwnvbv gv f w vbdngbw f g hnwz f g vt] uqtgtkg tgnbvkhu û nbevkxkv] f guvkp] g û €vtg e] f] g qw e] f] g uqpv r t] ugpv] u uwt f gu nki pgu ur] ekhks wgu f gu] vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf] u r qwt vqwvgu ngu r] tkqf gu r t] ugpv] gu Lgu bevkhu gv ngu r buukhu eqo r qubpv nbevkxkv] f guvkp] g û €vtg e] f] g qw e] f] g uqpv r t] ugpv] u uwt f gu nki pgu ur] ekhks wgu f w dkhbp eqpuqnkf] wpks wgo gpv r qwt ng f gtpkgt gzgtekeg r t] ugpv]

Ep br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nb pqto g IFST û eqo r vgt f w enbuugo gpv f wpg bevkxkv] gp bevkxkv] f guvkp] g û €vtg e] f] g

- nbevkxkv] guv] xbnw] g f bpu uqp gpugo dng bw o qpvbpv ng r nwu hbkdng f g ub xbngwt pgvvg eqo r vbdng gv f g ub lwuvg xbngwt f ko kpw] g f gu eq vu f g nb xgpvg guvko]u
- nbo qtvkuugo gpv f gu bevkhu pqp eqwtbpvu eqo r tku f bpu nbevkxkv] guv btt€v]
- ngu bevkhu pqp eqwtbpvu eqo r tku f bpu egvvg bevkxkv] pg hqpv r nwu nqdlgv f g vguv f g f] r t] ekbvkqp
- ngu r qukvkqpu t] ekr tqs wgu bw dkhbp gpvtg ngu bevkxkv]u r qwtuwkxkgu gv nbevkxkv] f guvkp] g û €vtg e] f] g eqpvkpwgpv f €vtg] nko kp] gu

i Csrzi wwnar hi wgsq t xi wi àt vnq w ir hi zmi w

Lgu eqo r vgu f gu hknbngu f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgnng guv f khh] tgpvg f g egnng f w Gtqwr g uqpv eqpxgtvku gp gwtqu ugnqp nb o] vj qf g uwkxbpvg

- ngu]n]o gpvu f bevkh gv r buukh uqpv eqpxgtvku uwt nb dbug f gu eqwtu f g ej bpi g gp xki wgwt û nb en vwtg f g ngzgtekeg gv ngu eqo r vgu f g t] uwnvbv bkpuk s wg ngu hnwz f g vt] uqtgtkg uwt nb dbug f gu eqwtu o qÂgpu f g ej bpi g f g ngzgtekeg
- ngu] ebtvu f g eqpxgtukqp t] uwnvbpv f g nb xbtkbvkqp gpvtg ngu eqwtu f g en vwtg f g ngzgtekeg r t] e] f gpv gv egwz f g ngzgtekeg gp eqwtu bkpuk s wg egwz r tqxgpbpv f g nb f khh] tgpeg gpvtg ng eqwtu f g ej bpi g o qÂgp gv ng eqwtu f g ej bpi g û nb en vwtg uqpv r qtv] u gp] ebtvu f g eqpxgtukqp kpenwu f bpu ngu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf] u

Lqtu f g nb uqtvkg f wpg hknkbng] vtbpi +tg ngu] ebtvu f g ej bpi g ewo wn] u uqpv eqo r vbdknku] u f bpu ng eqo r vg f g t] uwnvbv eqo o g wpg eqo r qubpvg f w r tqhkv qw f g nb r gtvg f g eguukqp Dbpu vqwu ngu ebu f g uqtvkg ng o qpvbpv f gu] ebtvu f g ej bpi g eqo r vbdknku] u bw eqo r vg f g t] uwnvbv guv f] vgto kp] uwt nb dbug f wpg eqpuqnkf bvkqp f ktgevg f g nb hknkbng] vtbpi +tg f bpu ngu eqo r vgu f w Gtqwr g

Aw eqwtu f w r tgo kgt vtko guvtg ng Gtqwr g b o ku hkp û nb eqwxgtvwtg f kpxguvkuugo gpv pgv r btvkgnng f g ugu bevkxkv]u û n] vtbpi gt f qpv ng hqpevkqppgo gpv guv r t] ugpv] gp pqvg y

j Csrzi wwnar hi wxvdr wdgxnar w pfhi pp i wi r hi zmi w ixh vnz whi gl dr ki

Lgu vtbpubevkqpu nkdgnn] gu gp f gxkugu bwvtgu s wg ngu o qppbkgu f g r t] ugpvbvkqp f gu eqo r vgu f gu uqek] v] u uqpv gptgi kuvt] gu bw eqwtu f g ej bpi g gp xki wgwt û nb f bvg q gnngu uqpv t] bnku] gu

œnb f bvg f g en vwtg ngu bevkhu gv r buukhu o qp] vbktgu nkdgnn] u gp o qppbkg] vtbpi +tg uqpv eqpxgtvku bw eqwtu f g en vwtg Lgu f khh] tgpegu f g ej bpi g t] uwnvbpv f g egvvg eqpxgtukqp uqpv eqo r vbdknku] gu gp t] uwnvbv hkpbpekgt f g nb r] tkqf g û ngzegr vkqp f gu f khh] tgpegu f g eqpxgtukqp tgnbvkxgu û wp kpuvtwo gpv hkpbpekgt f] uki p] eqo o g eqwxgtvwtg f wp kpxguvkuugo gpv pgv û n] vtbpi gt s wk gnngu uqpv gptgi kuvt] gu f bpu ngu bwvtgu]n]o gpvu f w t] uwnvbv i nqdbn pqvg y Lgu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu] u qw tg»wu ngu ej bti gu eqpuvbv] gu f bxbpeg gv ngu r tqf wkvu eqpuvbv] u f bxbpeg uqpv o bkpvgpwu bw dkhbp û ngwt eqwtu f g eqo r vbdknkubvkqp kpkvkbng

Lgu bevkhu o qp] vbktgu û nqpi vgto g f] vgpwu r bt wpg gpvkv] f w Gtqwr g uwt wpg hknkbng] vtbpi +tg r qwt ngus wgnu bwewp t+i ngo gpv p guv pk r nbpkhk] pk uwuegr vkdng f kpvgtxgpkt f bpu wp bxgpkt r t] xkukdng eqpuvkvwgpv wpg r btv f g nkpxguvkuugo gpv pgv û n] vtbpi gt Akpuk gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f IAT

Ehhgvu f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu f gu o qppbkgu] vtbpi +tgu ngu f khh] tgpegu f g ej bpi g r qtvbpv uwt egu]n]o gpvu uqpv gptgi kuvt] gu f bpu ngu bwvtgu]n]o gpvu f w t] uwnvbv i nqdbn OCI lwus wû nb f bvg f g eguukqp f g nkpxguvkuugo gpv q gnngu uqpv eqo r vbdknku] gu eqo o g wp]n]o gpv f w t] uwnvbv f g eguukqp Dbpu ng ebu eqpvtbktg uk nqr] tbvkqp p guv r bu s wbnkhk] g f kpxguvkuugo gpv pgv û n] vtbpi gt ngu f khh] tgpegu f g ej bpi g uqpv gptgi kuvt] gu f bpu ng eqo r vg f g t] uwnvbv

Lg Gtqwr g wvknkug f gu f] tkx] u f g ej bpi g r qwt i] tgt gv eqwxtkt ngu tkus wgu f g xbtkbvkqpu f g eqwtu f g ej bpi g r gubpv uwt uqp ej khhtg f bhhbktgu pgv f gu bej bvu nkdgnn] u gp f gxkugu] vtbpi +tgu Lb uvtbv] i kg f g eqwxgtvwtg f g ej bpi g f w Gtqwr g bkpuk s wg ngu f] tkx] u f g ej bpi g hgto gu gv qr vkqppgnu wvknku] u uqpv f] vbknn] u gp pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f] tkx] u

Cqphqto]o gpv û IFST û nb en vwtg egu f] tkx] u f g ej bpi g uqpv gptgi kuvt] u bw dkhbp û ngwt lwuvg xbngwt Aw tgi btf f gu eqpvtbkpvgu nk] gu û nbr r nkebvkqp f g nb pqto g IFST û nqr] tbvkqp f g tgi tqwr go gpv Tbi go Tpgeo b gv f w hbkv s wg nb r nwr btv f gu kpuvtwo gpvu f] tkx] u wvknku] u r bt ng Gtqwr g uqpv kp] nki kdngu gp vbpv s wkpuvtwo gpv f g eqwxgtvwtg bw ugpu f IFST ng Gtqwr g b f] ekf] f g vtbkvgt ngpugo dng f g ugu qr] tbvkqpu uwt f] tkx] u f g ej bpi g eqo o g pg tgngxbpv r bu f g nb eqo r vbdknkv] f g eqwxgtvwtg gv f qpe f g eqo r vbdknkugt gp t] uwnvbv hkpbpekgt nb xbtkbvkqp f g nb lwuvg xbngwt f g ugu f] tkx] u f g ej bpi g

k Qvs hymwhi wdgxnznn ws vhmdni w

Lgu r tkpekr bngu pbwtgu f g eqpvtbv bxge ngu enkgpvu tgegpu] gu bw ugkp f w Gtqwr g uqpv

- xgpvgu f g o qvgwtu r tgo k+tg o qpvg o qvgwtu f g tgej bpi g] s wkr go gpvu u] tkgu gv r k+egu f g tgej bpi g
- xgpvgu f g eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg gv f g uwr r qtv f g dbug kpuvbnn] g
- xgpvgu f g r tguvbvkqpu f g t] r btbvkqp r k+egu gv o bkp f wxtg Uko g Mbvgtkbn
- xgpvgu f g eqpvtbvu û]n]o gpvu o wnvkr ngu
- xgpvgu f] vwf gu

Pqwt ej bewpg f g egu pbwtgu f g eqpvtbvu ngu t+i ngu f g tgeqppbkuubpeg f w ej khhtg f bhhbktgu gp br r nkebvkqp f IFST uqpv r t] ugpv] gu ek f guuqwu

Dbpu f g tbtgu ebu ngu ghhgvu f wpg eqo r qubpvg f g hkpbpego gpv ugtqpv] i bngo gpv r tku gp eqo r vg f bpu nb tgeqppbkuubpeg f w ej khhtg f bhhbktgu f +u nqtu s wg egnng ek ugtb uki pkhkebvkxg r bt tbr r qtv bw r tkz f g vtbpubevkqp f w eqpvtbv

Yiryi xhi qsyizvx t vi q mvi qsryi qsyizvx hi vi gl dr ki uzmhi q i ryx x vmn i yt mgi xhi vi gl dr ki

Pqwt nb xgpvg f g o qvgwtu f] s wkr go gpvu gv f g r k+egu f g tgej bpi g nqdnki bvkqp f g r tguvbvkqp guv i] p] tbngo gpv f] hkpkg bw pkxgbw f g ej bs wg dkgp kpf kxkf wgngv pqp bw pkxgbw f wp nqv f g dkgpu

Dgu f] xgnqr r go gpvu r gwxgpv €vtg t] bnku] u gp bo qpv f wpg r tqf wevkqp gv hbktg nqdlgv f wp hkpbpego gpv vqvbn qw r btvkgn r bt ng enkgpv

Cgu xgpvgu f g f] xgnqr r go gpvu eqpegtpgpv guugpvkgnngo gpv [s wkr go gpvu b] tqpbwvks wgu D] hgpug gv AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv Ipvgtkqtu

Lgu f]xgmqrrgogpvu hkpbpe]u rbt mgu enkgpvu swk uqpv kpfkuuqekbdmgu fg mb rtqfwevkqp u]tkg pg eqpuvkwgpv rbu wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp fkuvkpevg Dg eg hbkv mg hkpbpegogpv fg egu f]xgmqrrgogpvu rbt mgu enkgpvu ugtb fbpu wp rtgokgt vgo ru eqo rvbdkmku] bwdkmbp gp rbuukhu uwt eqpvtbv mqtu fg mgwt gpebkuugogpv rwku kpv]itbmgogpv eqpuvbv] gp ejkhhtg fbhhbktgu u]tkg bwtÂvjo g fg mb mxtbkuqp fgu dkgpu

œnkpxgtug rqwt mgu f]xgmqrrgogpvu hkpbpe]u swk eqpuvkwgpv wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp fkuvkpevg mg hkpbpegogpv guv eqo rvbdkmku] gp ejkhhtg fbhhbktgu û nkuuwg fg mb t]bmkubvkqp fg mb rtguvbvkqp mqtuswg mg vtbpuhgtv fw eqpvt mg guv û wp o qogpv rt]eku qw û nbxbpegogpv fgu eq vu mqtuswg mg vtbpuhgtv fg eqpvt mg guv gp eqpvkpw

Lqevtqkf wpg ibtbpvkg]vgpfwg fbpu mg ebftg fg mb xgpvg fg oqvgwtu qw f]swkrgogpvu eqpuvkwwg wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp fkuvkpevg f+u mqtuswg egwg ibtbpvkg guv wp ugtxkeg eqo rn]ogpvbktg swk pguv rbu beeqtf] û vqwu mgu enkgpvu eqpvtbktgogpv û mb ibtbpvkg uvbpfbtf Dbpu eg ebu wpg swqvg rbtv fw rtkz fg vtbpubevkqp fgu oqvgwtu qw]swkrgogpvu guv bmqw]g û egwg ibtbpvkg gv guv eqo rvbdkmku]g gp rbuukhu uwt eqpvtbv

Cg rbuukh uwt eqpvtbv ugtb tgrtku gv eqo rvbdkmku] gp ejkhhtg fbhhbktgu bwtÂvjo g q mgu eq vu fg ibtbpvkg ugtqpv uwrrqtv]u

Lg ejkhhtg fbhhbktgu eqo rvbdkmku] rqwt ejbswg oqvgwt]swkrgogpv qw rk+eg fg tgejbpig guv pgv fg vqwwgu mgu tgokugu beeqtf]gu swgmg swg uqkv mgwt hqtog Â eqo rtku pqvbo ogpv mgu ibtbpvkgu û ebtbev+tg fg tgokug ibtbpvkgu fg rgthqto bpeg rqtvbpv uwt mg pkxgbw fg hkbdkmkv] mb eqpuqo o bvkqp fg ebtdwtbpv gv mgu dkgpu qw ugtxkegu beeqtf]u itbvwkvgogpv swk pg eqpuvkwgpv rbu fgu qdmki bvkqpu fg rtguvbvkqp fkuvkpevgu

Lqtuswg egu dkgpu qw ugtxkegu beeqtf]u itbvwkvgogpv uqpv vtbpuh]t]u bw enkgpv bxbpv mb fbvg fg tgeqppbkuubpeg fw ejkhhtg fbhhbktgu kmu uqpv eqo rvbdkmku]u bw dkmbp gp bevkhu uwt eqpvtbv lwusw û egwg fbvg

Lg ejkhhtg fbhhbktgu guv eqo rvbdkmku] mqtu fw vtbpuhgtv fg eqpvt mg fg ejbswg dkgp swk kpvgtxkgpv mg rnwu uqwxgpv û mb mxtbkuqp uqkv û wp oqogpv rt]eku

Ep ebu fg tkuswg fbppwmbvkqp fg mb vtbpubevkqp qw fktt]eqwxtbdkmkv] fg mb et]bpeg eqppwf+u nqtkikpg fw eqpvtbv mg ejkhhtg fbhhbktgu pguv rbu tgeqppw egmwkekugtb tgeqppw mqtuswg mg tkuswg ugtb mgx]

Lqtuswg mg eqpvtbv ug t]x+mg f]hkekvbktg wpg rgtvg uwt gpibigogpv fg mxtbkuqpu guv eqo rvbdkmku]g eh pqvg u

Lgu beqo rvgu tg»wu fgu enkgpvu uqpv gptgi kuvt]u gp rbuukhu uwt eqpvtbv mqtu fg mgwt gpebkuugogpv lmu uqpv eqo rvbdkmku]u gp ejkhhtg fbhhbktgu mqtu fg mb mxtbkuqp fgu dkgpu bwzswgmu kmu ug tbvvbejgpv

Yiryixhi gsrywdyxhi qdmyirdrgi iyhi xzttswyhi fdxi mxydppi

Cgtvbkpu eqpvtbvu fg obkpvgpbpeg gv fg uwrrqtv rt]xqkgpv mg obkpvkgp gp]vbv fg xqn fwpg hmqwg fg oqvgwtu qw f]swkrgogpvu Lb hbewtbvkqp fg egu eqpvtbvu guv dbu]g uwt mg pqo dtg fjgwtgu fg xqnqw f bwgttkuubigu fgu dkgpu eqpegtp]u rbt egu eqpvtbvu

Lgu fkhh]tgpvgu rtguvbvkqpu tgpfwgu bw ugkp fg ejbewp fg egu eqpvtbvu eqpuvkwwgpv wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp wpkswg fw hbkv fg nkpvgtf]rgpfbpeg gzkuvbpv gpvtg gmgu fbpu mg ebftg fg ngz]ewvkqp fg egu eqpvtbvu

Lg ejkhhtg fbhhbktgu guv eqo rvbdkmku] uk

- mg fgi t] fbxbpegogpv rgwv €vtg]xbmw] fg hb»qp hkbdmg gv
- mgu eq vu gpeqwtwu gv mgu eq vu rqwt bejgxgt mg eqpvtbv rgwxgpv €vtg]xbmw]u fg hb»qp hkbdmg

Lg vtbpuhgtv fw eqpvt mg fg egu rtguvbvkqpu kpvgtxgpbpv gp eqpvkpw mg ejkhhtg fbhhbktgu fg egu eqpvtbvu guv eqo rvbdkmku] û nbxbpegogpv fgu eq vu

Ubpv swg mg t]uwnvbv fw eqpvtbv pg rgwv €vtg guvko] fg hb»qp hkbdmg mg ejkhhtg fbhhbktgu pg ugtb tgeqppw swû jbwvgwt fgu eq vu gpeqwtwu

Lgu obtigu rt]xkukqppgmgu fgu eqpvtbvu uqpv tgxwgu t]iwnk+tgogpv Lg ebu]ej]bpv mgu rgtvgu û vgto kpbkuqp uwt mgu eqpvtbvu gp eqwtu uqpv rtqxkukqpp]gu f+u swgmgu uqpv rt]xkukdmgu eh pqvg u

Lgu oqfkhkebvkqpu fg eqpvtbv eqpfwkugpv i]p]tbmgogpv û pg rbu blqwvgt fg dkgpu qw ugtxkegu fkuvkpevu bw eqpvtbv kpkvkbn Dg eg hbkv mb t]guvko bvkqp fw ejkhhtg fbhhbktgu swk gp f]eqwmg û egwg fbvg ug vtbfwkv rbt wp ghhgv fg tbvvtbrbig ko o]fkbv gp t]uwnvbv o]vjqfg fkvg fw ebvej wr

Lgu oqpvbpvu hbewt]u bwz enkgpvu gv fqpe gpebkuu]u mb rnwrbtv fw vgoru swk pqpv rbu gpeqtg]v] tgeqppwu gp ejkhhtg fbhhbktgu uqpv eqo rvbdkmku]u gp rbuukhu uwt eqpvtbv rtqfwkv eqpuvbv] fbxbpeg û mb enwvtg *Afrqwcul* mg ejkhhtg fbhhbktgu eqo rvbdkmku] swk pb rbu gpeqtg fqpp] mkgw û hbewvtbvkqp guv gptgi kuvt] bw dkmbp gp bevkhu uwt eqpvtbv û mb enwvtg

Yiryixhi tvixydymrxhi vtdvdymr tmgix iyqdmh zÂvi Vmqi Ndyivmdp

Cgu rtguvbvkqpu swk rqtvgpv uwt fgu oqvgwtu qw fgu]swkrgogpvu uqpv gp i]p]tbnfg eqwtvg fwt]g

Emgu eqpuvkwwgpv wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp wpkswg

Lg ejkhhtg fbhhbktgu guv tgeqppw wpg hqku mb t]rbtbvkqp vgto kp]g û wp oqogpv rt]eku

Yiryixhi gsrywdyx4 pqiryxqzpymtpix

Lgu eqpvtbvu û]n]ogpvu o wnvkrmgu uqpv fgu eqpvtbvu swk kpv+itgpv mb xgpvg fwp f]xgmqrrgogpv ur]ekhkswg mb xgpvg fg dkgpu gv bwuuk mb xgpvg fg rtguvbvkqpu fg ugtxkegu

Ineqpxkgpv fkf gpvkhkgt rqwt ejbswg eqpvtbv mgu qdmki bvkqpu fg rtguvbvkqp fkuvkpevgu gv fg f]vgto kpgt rqwt ejbswg qdmki bvkqp mb fbvg fg vtbpuhgtv fg eqpvt mg

Ep i]p]tbn rqwt egu eqpvtbvu

- mg f]xgmqrrgogpv ur]ekhkswg qw mgu vtbxbwz fbfbrvbvkqp t]bmku]u rqwt wp eqpvtbv gv wp enkgpv fqpp]u pg eqpuvkwwgpv rbu wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp fkuvkpevg ebt kmu uqpv kpfkuuqekbdmgu fg mb rtqfwevkqp u]tkg Lgu eq vu buuqek]u bw f]xgmqrrgogpv gv û nkpuvbmbvkqp uqpv kpkvkbmgogpv eqo rvbdkmku]u û nbevkh gp eq vu fgu eqpvtbvu uk tgeqwxtbdmgu rwku eqo rvbdkmku]u gp ejbtig uwt mb fwt]g fg xkg fw eqpvtbv
- mg hkpbpegogpv tg»w fw enkgpv rqwt eg f]xgmqrrgogpv qw egu vtbxbwz fbfbrvbvkqp guv gptgi kuvt] gp ejkhhtg fbhhbktgu mqtu fg mb t]bmkubvkqp fgu fkhh]tgpvgu qdmki bvkqpu fg rtguvbvkqp fw eqpvtbv
- mg ejkhhtg fbhhbktgu tgmbvkh û mb rtqfwevkqp u]tkg gv bwz rtguvbvkqpu fg ugtxkegu guv tgeqppw uqkv û mb mxtbkuqp fgu dkgpu uqkv û nbxbpegogpv fgu eq vu gp hqpevkqp fg mb pbvwtg fg nqdmki bvkqp fg rtguvbvkqp

Yiryixh yzhix

Cgu xgpvgu uqpv rt]ugpvgu fbpu vqwu mgu ugevgwtu fw Gtqwrg Cjbswg]vwfg û t]bmkugt eqpuvkwwg gp i]p]tbn wpg qdmki bvkqp fg rtguvbvkqp fkuvkpevg ebt mg eqpvt mg fw f]xgmqrrgogpv guv vtbpuh]t] bw enkgpv uqwxgpv rbt mg dkbku fw vtbpuhgtv fg mb rtqrtk]v] kpvgmgevwgmg

Lg ejkhhtg fbhhbktgu guv tgeqppw û nbxbpegogpv fgu eq vu mqtuswg mg vtbpuhgtv fw eqpvt mg guv gp eqpvkpw qw û nkuuwg fg mb t]bmkubvkqp fg mb rtguvbvkqp mqtuswg mg vtbpuhgtv fg eqpvt mg guv û wp oqogpv rt]eku

L brr nkebvkqp f IFST r gww eqpf wktg û nb tgeqppbkuubpeg bw dknbp f bevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbv gv f g eq vu f gu eqpvtbvu

- wp bevkh uwt eqpvtbv vtbf wkv ng f tqkv f w Gtqwr g f qdvgpkt wpg eqpvtgr btvkg gp]ej bpi g f wp dkgp qw f wpg r tguvbvkqp r qwt ngus wgnu ng vtbpuhgtv f g eqpvt ng b]v] t]bnku] nqtus wg eg f tqkv f]r gpf f bwtg ej qug s wg f g n]eqwngo gpv f w vgo r u Op Â tgvtqwxg guugpvkgnngo gpv ngu o qpvbpvu nk]u bw ej khtg f bhbktgu eqo r vbdknku] û nbxbpego gpv ubpu f tqkv ko o]f kbv û hbevwtbvkqp Vp bevkh f g eqpvtbv guv f]r t]ek] ng ebu]ej]bpv ugnqp ng o qf +ng uko r nkhk] f g f]r t]ekbvkqp f IFST pqvg p
- wp r buukh uwt eqpvtbv vtbf wkv nqdnki bvkqp r qwt ng Gtqwr g f g vtbpuh]tgt û wp enkgpv wp dkgp qw wp ugtxkeg r qwt ngus wgnu ng Gtqwr g b tg»w wpg eqpvtgr btvkg gp vt]uqtgtkg qw gp pbwtg

  Lgu r buukhu uwt eqpvtbv kpenwgpv ngu bxbpegu gv beqo r vgu tg»wu ngu r tqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg gv ngu eqpeguukqpu û r bÂgt
- ngu eq vu f gu eqpvtbvu tgi tqwr gpv ngu eq vu f gz]ewkqp f gu eqpvtbvu s wkpg uqpv r bu f w tguuqtv f wpg bwtg pqto g pqvbo o gpv IAT IAT gv IAT gv ngu eq vu f qdvgpvkqp f gu eqpvtbvu xgtu]u û f gu vkgtu eqo o kuukqpu

l lq t xwgs yvdr xwi x hrjj v w

Lgu ej bti gu f ko r vu r tqf wkvu f ko r vu eqttgur qpf gpv bw vqvbnf gu ko r vu eqwtbpvu gv f gu ko r vu f kh]t]u hki wtbpv f bpu ng eqo r vg f g t]uwnvbv

Lgu ko r vu eqwtbpvu eqttgur qpf gpv bw o qpvbpv f ko r vu f]vgto kp] eqphqto]o gpv bwz t+i ngu]vbdnkgu r bt ngu bwvqtkv]u hkuebngu eqo r]vgpvgu uwt ngu d]p]hkegu ko r qubdngu bw eqwtu f wp gzgtekeg bkpuk s wbwz r]pbnkv]u tgeqppwgu bw vkvtg f gu tgf tguugo gpvu hkuebwz eqo r vbdknku]u uwt ngzgtekeg L ko r v guv eqo r vbdknku] gp t]uwnvbv ubwh uk ng tbwbej g û f gu]n]o gpvu eqo r vbdknku]u f ktgevgo gpv gp ebr kvbwz r tqr tgu bws wgnebu knguv f ktgevgo gpv eqo r vbdknku] gp ebr kvbwz r tqr tgu

Lgu bevkhu gv r buukhu f ko r vu f kh]t]u uqpv ebnewn]u r qwt ej bs wg gpvkv] r qwt ngu f kh]tgpegu vgo r qtbktgu gpvtg ngu xbngwtu eqo r vbdngu gv hkuebngu f gu bevkhu gv r buukhu Cgwg f gtpk+tg f]r gpf f gu t+i ngu hkuebngu gp xki wgwt f bpu ngu r bÂu q ng Gtqwr g i +tg ugu bevkxkv]u Inguv]i bngo gpv vgpw eqo r vg f gu f]hkekvu hkuebwz gv et]f kvu f ko r vu tgr qtvbdngu

Dgu bevkhu f ko r vu f kh]t]u uqpv kpuetkvu bw dknbp f bpu nb o guwtg q knguv r tqdbdng s wku uqkgpv t]ewr]t]u bw eqwtu f gu bpp]gu wnv]tkgwtgu Lb xbngwt f gu bevkhu f ko r vu f kh]t]u guv tgxwg û ej bs wg en vwtg bppwgnng

Lgu bevkhu gv r buukhu f ko r vu f kh]t]u pg uqpv r bu bewvbnku]u

Lgu bevkhu gv r buukhu f ko r vu f kh]t]u uqpv eqo r gpu]u nqtus wg ngu ko r vu uqpv r t]ngx]u r bt nb o €o g bwvqtkv] hkuebng gv s wg ngu bwvqtkv]u hkuebngu nqebngu nbwvqtkugpv

Lb t+i ng f w tgr qtv xbtkbdng guv br r nks w]g gv ngu ghhgvu f gu o qf khkebvkqpu f gu vbwz f ko r qukvkqp uqpv kpuetkvu f bpu ng t]uwnvbv f g nb r]tkqf g bw eqwtu f ws wgn nb nqk hkuebng guv r tqo wni w]g gv ng ej bpi go gpv f g vbwz f]ekf] ubwh uk ngu qr]tbvkqpu eqpegtp]gu qpv]v] f ktgevgo gpv eqo r vbdknku]gu û ngwt qtki kpg gp ebr kvbwz r tqr tgu

Lg et]f kv f ko r v tgej gtej g htbp»bku qw vqwv bwvtg f kur qukvkh hkuebn uko knbktg f bpu f bwvtgu lwtkf kevkqpu guv buuko kn] û wpg uwdxgpvkqp f gzr nqkvbvkqp nk]g bwz f]r gpugu f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv t]bnku]gu bw eqwtu f g ngzgteleg œ eg vkvtg kn guv eqo r vbdknku] gp Awtgu r tqf wkvu gv pqp gp f]f wevkqp f g nb ej bti g f ko r vu f g ngzgteleg Lb tgeqppbkuubpeg gp r tqf wkv f g vqww qw r btvkg f w et]f kv ko r v tgej gtej g tg»w uwt nb r]tkqf g r gww €vtg f kh]t]g uwt ngu r]tkqf gu wnv]tkgwtgu ukeg o qpvbpv ug tbwbej g û f gu f]r gpugu f g f]xgnqr r go gpv ko o qdknku]gu f bpu ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u f w Gtqwr g

m T wypxdx t dv dgxnsr

Lg t]uwnvbv r bt bevkqp f g dbug guv qdvgpw gp f kxkubpv ng t]uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g r bt ng pqo dtg o qÂgp r qpf]t] f bevkqpu qtf kpbktgu gp ektewnbvkqp bw eqwtu f g ngzgteleg f]f wevkqp hbkvg f w pqo dtg o qÂgp f bevkqpu qtf kpbktgu bej gv]gu gv f]vgpwgu gp bwvqeqpvt ng

Lg t]uwnvbv r bt bevkqp f knw] guv qdvgpw gp f kxkubpv ng t]uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g r bt ng pqo dtg o qÂgp r qpf]t] f bevkqpu]o kugu qw û]o gwtg û nb en vwtg f g nb r]tkqf g gp gzenwbpv ngu bevkqpu f bwvqeqpvt ng gv gp tgvgpbpv ngu ghhgvu f g vqwvgu ngu bevkqpu qtf kpbktgu r qvgpvkgnngo gpv f knwvkxgu pqvbo o gpv egnngu s wk f]eqwngpv f gu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdngu gp bevkqpu qw f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp eqwtu L ghhgv f knwvkh f gu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdngu gp bevkqpu f]eqwng f gu bevkqpu s wk r qwttbkgpv €vtg et]]gu gp ebu f g eqpxgtukqp f g nkpv]i tbnkv] f gu qdnki bvkqpu]o kugu L ghhgv f knwvkh f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp eqwtu guv ebnewn] ugnqp nb o]vj qf g f kvg f w tbej bv f bevkqpu kpxgtu]g s wk eqo r btg ng eqwtu f g dqwtug f g en vwtg bxge ng eqwtu f g dqwtug o qÂgp f g nb r]tkqf g eqpegtp]g

n lq q s f npmdxnsr wmngs vt s vi ppi w

Lgu ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu hki wtgpv bw dknbp r qwt ngwt lwuvg xbngwt ngwt eq v f bes wkukvkqp j kuvqtks wg qw ngwt eq v f g r tqf wevkqp gp hqpevkqp f w o qf g f bes wkukvkqp f g egu bevkhu Lgu htbku hkpbpekgtu f ktgevgo gpv bwtkdwbdngu û nbes wkukvkqp nb eqpuvtwevkqp qw nb r tqf wevkqp f wpg ko o qdknkubvkqp kpeqtr qtgng uqpv kpeqtr qt]u f bpu ng eq v f g egwg ko o qdknkubvkqp f +u nqtu s wgnng pg ugtb r t€vg û nwubi g bws wgngnng guv f guvkp]g qw û nb xgpvg s wbr t+u wpg r]tkqf g f g vgo r u uwduvbpvkgnng i]p]tbngo gpv r nwu f g o qku Lg o qpvbpv kpuetkv bw dknbp û nqtki kpg guv f ko kpw] f w ewo wn f gu bo qtvkuugo gpvu gv f gu]xgpvwgnngu r gtvgu f g xbngwt

lq q s f npmdymr x dguzmi x ps vx hi vi k vs z t i q i r yx h i r ywi t vmi x

Cgu bevkhu uqpv eqo r vbdknku]u û ngwt lwuvg xbngwt û nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng gv uqpv bo qtvku nkp]bktgo gpv

- r qwt ngu bevkhu kpeqtr qtgnu tgeqppwu nqtu f g nb hwukqp Tbi go Tpgeo b f g gv egwz tgeqppwu nqtu f g nbes wkukvkqp f g nb r btvkekr bvkqp f g S qnu S qÂeg f bpu nbevkxkv] SUM tgi tqwr]u uqwu nb f]pqo kpbvkqp Ptqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu gv f]vgto kp]u r bt r tqi tbo o g nb lwuvg xbngwt f g ej bs wg r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg tgeqppw tgeqwxtbpv r nwukgwtu pbwvtgu f kpeqtr qtgnu vgnngu s wg vgej pqnqi kgu ebtpgvu f g eqo o bpf gu gv tgnbvkqpu enkgpv+ng uwt nb f wt]g f g xkg t]ukf wgnng f gu r tqi tbo o gu s wk pg gze+f g r bu bpu
- r qwt ngu bevkhu kpeqtr qtgnu bes wku f bpu ng ebf tg f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu kpvgtxgpwu f gr wku nb et]bvkqp f w Gtqwr g vgej pqnqi kgu tgnbvkqpu enkgpv+ng gv bwvtgu ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu bes wkugu uwt nb f wt]g f wvknkv] guvko]g û bpu f g ej bs wg ko o qdknkubvkqp kpeqtr qtgnng kf gpvkhk]g

lq q s f npmdymr x dguzmi x x t dv q i r y

Lgu nqi kekgnu uqpv eqo r vbdknku]u û ngwt eq v f bes wkukvkqp gv uqpv bo qtvku nkp]bktgo gpv uwt ngwt f wt]g f wvknkv] eqo r tkug gpvtg wp gv ekps bpu

Lgu dtgxgvu uqpv ko o qdknku]u r qwt ngwt eq v f bes wkukvkqp gv uqpv bo qtvku uwt ngwt f wt]g f wvknkv] eqttgur qpf bpv û ngwt f wt]g f g r tqvgevkqp n]i bng qw û ngwt f wt]g f g xkg]eqpqo ks wg nqtus wg egnng ek guv kph]tkgwtg

Lgu eqpvtkdwvkqpu xgtu]gu û f gu vkgtu bw vkvtg f gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu r btvkekr bvkqp bwz eq vu f g egtvkhkebvkqp uqpv eqpukf]t]gu eqo o g f gu ko o qdknkubvkqpu bes wkugu gv uqpv f qpe ko o qdknku]gu ubwh f bpu ngu ebu q ng r tqi tbo o g pg u bx]tgtbkv r bu tgpvbdng

Fvdmxhi viglivgliiyh Âipsttiqiry

Lgu f]rgpugu fg tgejgtejg gv fg f]xgmqrrgogpv uqpv eqorvbdkhu]gu gp ejbtigu fg ngzgteleg bweqwtu fws wgngmgu uqpv gpeqwtwgu Uqwghqku mgu htbku fg f]xgmqrrgogpv hkpbpe]u rbt mg Gtqwrg uqpv koo qdkhu]u uk nkpv]itbrkv] fgu etkv+tgu uwkxbpvu guv f]oqpvt]g

- nb hbkubdknv] vgej pks wg p]eguubktg û nbej+xgogpv fg nkoo qdkhubvkqp kpeqtrqtgmg bkpuk swg nkpvgpvkqp gv nb ebrbekv] fkur qpkdknv] fgu tguuqwtegu vgej pks wgu hkpbpek+tgu gv bwwtgu fg ngpvtgrtkug f bej gxgt nkoo qdkhubvkqp gv fg nwvkhugt qwfg nb xgpftg
- nb rtqdbdknv] fg t]bnkubvkqp fgu bxbpvbigu]eqpqoks wgu hwwtu
- nb ebrbekv] f]xbnwgt fg hb»qp hkbdng mgu f]rgpugu bwtkdwbdngu û nkoo qdkhubvkqp kpeqtrqtgmg bweqwtu fg uqp f]xgmqrrgogpv

Dbpu mgu fqobkpgu f bevkxkv]u fw Gtqwrg ngpugodng fgu etkv+tgu f koo qdkhubvkqp fgu htbku fg f]xgmqrrgogpv guv tgorn mqtus wg nb f]ekukqp fg nbpegogpv fw f]xgmqrrgogpv guv rtkug rbt nb fktgevkqp gv swg nb tgpvbdknv] fwrtqitbo og rtqlgv xbnkf]g rbt fgu uqwtegu kpvgtpgu qw gzvgtpgu rgtvkpgpvgu guv f]oqpvt]g Lg f]dwv fg nb r]tkqfg f koo qdkhubvkqp fgu htbku fg f]xgmqrrgogpv pg rgwv rbu €vtg bpv]tkgwt û egu]x]pgogpvu

Lb r]tkqfg f koo qdkhubvkqp fgu htbku fg f]xgmqrrgogpv u bej+xg û ngpvt]g gp ugtxkeg fwrtqfwkv swkb]v] f]xgmqrr] qwmqtus wg mgu etkv+tgu f bevkxbvkqp pg uqpv rnwu tgornku

Lgu htbku fg f]xgmqrrgogpv koo qdkhu]u uqpv xbmqtku]u û mgwt eq v fg rtqfwevkqp gv uqpv boqtvku û rbtvkt fg nb rtgo k+tg nkxtbkuqp fwrtqfwkv rtkpekrbngo gpv ugmqp ng oqfg nkp]bktg uwt mgwt fwt]g f wvknkv] swk pg f]rbuug rbu bpu Cgtvbkpu htbku fg f]xgmqrrgogpv koo qdkhu]u uqpv boqtvku û nwpkv] fg rtqfwevkqp

Lgu koo qdkhubvkqpu kpeqtrqtgmgu hqpv nqdlgv fg vguvu fg f]rt]ekbvkqp ugmqp mgu oqfbnkv]u]pqpe]gu gp pqvg o

o lqqsfmpwdxmarwgsvtsvipiw

Lgu koo qdkhubvkqpu eqtrqtgmgu hki wtgpv bwdkhbp rqwt mgwt eq v fbeswkukvkqp jkuvqtks wg qw fg rtqfwevkqp fkokpw] fw ewo wn fgu boqtvkuugogpvu gv fgu]xgpwgmgu rgtvgu fg xbmgwt

Lgu rtkpekrbngu fwt]gu f wvknkv] tgvgpwgu rqwt ng ebnewn fgu boqtvkuugogpvu uqpv mgu uwkxbpvgu

Cqpuvtwevkqpu	bpu	bpu
Ipuvbnmbvkqpu vgej pks wgu	bpu	bpu
Mbv]tkgnu qwvknmbi gu gv bwwtgu	bpu	bpu

Lgu htbku hkpbpekgtu fktgevgogpv bwtkdwbdngu û nbeswkukvkqp nb eqpuvtwevkqp qw nb rtqfwevkqp f wpg koo qdkhubvkqp eqtrqtgmg uqpv kpeqtrqt]u f bpu ng eq v fg egwg koo qdkhubvkqp f+u mqtu swgmg pg ugtb rt€vg û nwubig g bws wgngmg guv fguvkp]g qw û nb xgpvg swbrt+u wpg r]tkqfg fg vgoru uwduvbpvkgmg i]p]tbngogpv rnwu fg oqku

Lgu f]rgpugu fg tgorbegogpv gv mgu eq vu fg t]xkukqp obkgwtg uqpv kfgpvkhk]u eqoog fgu eqorqubpvu fgu bevkhu eqtrqtgmu Lgu bwwtgu f]rgpugu fg t]rbtbvkqp gv f gpvtgvkgp uqpv gptgiku vt]gu gp ejbtigu fg nb r]tkqfg

Lgu koo qdkhubvkqpu eqtrqtgmgu hqpv nqdlgv fg vguvu fg f]rt]ekbvkqp ugmqp mgu oqfbnkv]u]pqpe]gu gp pqvg o

p Msgdxmarw

Uqwv eqpvtbv fg mqebvkqp koo qdknk+tg bkpuk swg mgu rtkpekrbwz eqpvtbvu fg mqebvkqp fg hmqwgu f bevkhu x]jkewmgu obv]tkgnu fg obpwgpvkqp uqpv eqorvbdknu]u ugmqp mgu fkur qukvkqpu fg nb pqtog IFST

Awf]o bttbig fw eqpvtbv fg mqebvkqp uqpv eqorvbdknu]u

- wpg fgwg fg mqebvkqp]ibng û nb xbmgwt bewwbnku]g fgu rbkgogpvu fg mqebvkqp û t]bnkugt uwt nb fwt]g guvko]g fw eqpvtbv fg mqebvkqp mqÂgtu hkzgu mqÂgtu xbtkbdngu kpfgz]u uwt wp kpfkeg qw wp vbwz rbkgogpvu bw vkvtg f wpg ibtbpvkg fg xbmgwt t]ukf wgmg rtkz f gzgteleg f wpg qrvkqp f bej bv qw fg tgpqwxgmgogpv uk ngzgteleg guv tbkuqppbdngogpv egtvbkp r]pbnkv] fg uqtvkg bpvkekr]g ubwh ukegmg ekguv ko rtqdbdng
- wp ftqkv f wvknkubvkqp]ibn û nb fgwg fg mqebvkqp û nbswgmg ublqwgpv]xgpwgmgogpv mg oqpvbpv fgu rbkgogpvu t]bnku]u bxbpv mg f]o bttbig fw eqpvtbv mg oqpvbpv fgu eq vu fktgevu kpkvkbwz tgmbvkhu bw eqpvtbv eqo okuukqpu gv jqpqtbktgu gv mgu eq vu fg tgo kug gp]vbv qw fg f]o bpv+mgogpv

Vp kor vfkh]t] bevkh guv eqorvbdknu] uwt nb dbug fw oqpvbpv fg nb fgwg fg mqebvkqp gv wp kor v fkh]t] rbuukh guv eqorvbdknu] uwt nb dbug fg nb xbmgwt eqorvbdng fw ftqkv f wvknkubvkqp

Lb fwt]g fw eqpvtbv fg mqebvkqp guv f]vgto kp]g gp rtgpbpv gp eqorvg mgu fkur qukvkqpu eqpvtbewgmgu gv egmgu kuuwgu fw ebftg n]ikunbvkh br rnkebdng

Ep Ftbpeg rqwt mgu dbwz eqoo gtekbwz fkvu nb fwt]g kpkvkbngogpv tgvgpwg mqtu fg nb okug gp rnbeg f IFST]vbkv fg pgwh bpu L IFSIC b rt]eku] gp f]egodtg swg nb fwt]g fgxbpv €vtg tgvgpwg rqwt n]xbnwbvkqp fgu bevkhu gv rbuukhu fg mqebvkqp fgxbkv tgh]vgt nb fwt]g rgpfbpv nbswgmg ng rtgpgwt guv tbkuqppbdngogpv egtvbkp fg rqwtuwkxtg ng dbkn L kpxgpvbktg gv nbpbnÂug fgu dbwz eqoo gtekbwz fkvu qpv]v] t]bnku]u uwt nbpp]g gv mgu fwt]gu fg egu eqpvtbvu qpv]v] t]blwuv]gu uk p]eguubktg eqphqto]ogpv û nb f]ekukqp fg nIFSIC L ko rbev guv pqp uki pkhkebvkh bw pkxgbw fw Gtqwrg

Vnv]tkgwtgogpv û nb eqorvbdknkubvkqp kpkvkbng fw eqpvtbv fg mqebvkqp

- nb fgwg fg mqebvkqp guv]xbnw]g bweq v boqtvkgp wvknkubpv mg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh swk guv]ibnbw vbwz f bewwbnkubvkqp wvknku] û nqtki kpg
- mg ftqkv f wvknkubvkqp guv boqtvk nkp]bktgogpv uwt nb fwt]g fw eqpvtbv fg mqebvkqp qw uwt nb fwt]g f wvknkv] fg nbevkh uqwu lbegpv uk ngzgteleg f wpg qrvkqp f bej bv guv tbkuqppbdngogpv egtvbkp Vpg rgtvg fg xbmgwt fw ftqkv f wvknkubvkqp rgwv €vtg eqpuvbv]g mg ebu]ej]bpv

Ep ebu fg xbtkbvkqp fgu rbkgogpvu û t]bnkugt f]eqwmbpv fg nb xbtkbvkqp f wp kpfkeg qw f wp vbwz nb fgwg fg mqebvkqp guv tgebnewn]g gp wvknkubpv mg vbwz f bewwbnkubvkqp fqtkikpg

Ep ebu f bmqpigogpv fg nb fwt]g fg mqebvkqp uwkvg û ngzgteleg f wpg qrvkqp fg tgpqwxgmgogpv pqp rtkug gp eqorvg kpkvkbngogpv nb fgwg fg mqebvkqp guv tgebnewn]g gp wvknkubpv wp vbwz f bewwbnkubvkqp f]vgto kp] û nb fbvg f gzgteleg

Dbpu egu ebu nb xbtkbvkqp fw oqpvbpv fg nb fgwg b rqwt eqpvtgrbtvkg wpg xbtkbvkqp fw o€og oqpvbpv fw ftqkv f wvknkubvkqp

Pbt ogwtg fg ukornkhkebvkqp bkpuk swg egnb guv rgtokurbt nb pqtog ng Gtqwrg b ejqkuk fg pg rbu hbktg gpvtgt fbpu mg ejborfg nb pqtog IFST mgu eqpvtbvu fg mqebvkqp fg eqwtvg fwt]g qw rqwt fgu bevkhu fg hbkdng xbmgwt Lgu rbkgogpvu bw vkvtg fg egu eqpvtbvu uqpv eqorvbdknu]u gp ejbtig uwt nb fwt]g fw eqpvtbv fg mqebvkqp

q D t v gndxnar hi wdgxnjwrq q s f npnw w

Lgu bevkhu ko o qdkhu]u gp r btvkewkgt ngu]ebtvu f bes wkukvkqp t]uwnbpv f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bhgev]u û f gu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU Dgwz vÂr gu f VGU uqpv f]hkpku f bpu ng Gtqwr g

- ngu VGU eqttgur qpf bpv bwz r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kngu f g r tqf wkvu bwzs wgnngu uqpv tbvbej]u ngu bevkhu f]f k]u htbku f g f]xgnqr r go gpv bevkhu eqtr qtgnu f g r tqf wevkqp
- ngu VGU eqttgur qpf bpv û f gu r ngu f bevkxkv]u vgnu s wg uwkxku r bt nb f ktgevkqp f w Gtqwr g s wk uqpv f bpu nb r nwr btv f gu ebu buuko kbdngu bwz r tkpekr bngu hkkbngu f w Gtqwr g bwzs wgnngu uqpv tbvbej]u ngu]ebtvu f bes wkukvkqp

Ep ebu f g t]qti bpkubvkqp kpvgtpg qw f g eguukqp o qf khkbpv nb eqo r qukvkqp f wpg qw r nwukgwtu VGU bwzs wgnngu ngu]ebtvu f bes wkukvkqp qpv]v] bhhgev]u f gu t]bhhgevbvkqpu uqpv ghhgevw]gu gp wvkkubpv wpg br r tqej g hqpf]g uwt nb xbngwt tgnbvkxg f]vgto kp]g uwt nb dbug f g nb s wqvg r btv s wg tgr t]ugpvg nbevkxkv] e]f]g qw vtbpuh]t]g f bpu ngu hnwz f g vt]uqtgtkg gv f bpu nb xbngwt vgto kpbng f g nVGU f qtki kpg û nb f bvg f g nb eguukqp qw f w vtbpuhgtv

Lgu vguvu f g f]r t]ekbvkqp uqpv t]bnku]u b o kpko b wpg hqku r bt bp uwt ngu ko o qdkhubvkqpu û f wt]g kpf]hkpkg qw pqp bo qtvkuubdngu vgnngu s wg ngu]ebtvu f bes wkukvkqp vguvu t]bnku]u bw eqwtu f w ugeqpf ugo guvtg bkpuk s wg r qwt ngu ko o qdkhubvkqpu bo qtvkuubdngu f qpv nbo qtvkuugo gpv p b r bu f]dwv] gv f +u s wwp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt br r btb v s wg eg uqkv r qwt wp bevkh bo qtvkuubdng qw pqp

œ ej bs wg f bvg f g en wvtg ngu gpvkv]u f w Gtqwr g br r t]ekgpv u kn gzkuvg f gu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu kpf ks wbpv s wwp bevkh b r w r gtf tg f g nb xbngwt Dg vgnu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu eqo r tgppgpv pqvbo o gpv f gu ej bpi go gpvu uki pkhkebvkhu f]hbxqtbdngu r t]ugpvbpv wp ebtbev+tg f wtbdng bhhgevbpv ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg f]dqwej]u eqo o gtekbwz uqwtegu f br r tqxkukqppgo gpv]xqnwvkqp f kpf kegu qw f g eq vu gve qw ngu j Âr qvj +ugu qw qdlgevkhu tgvgpwu r bt ng Gtqwr g r nbp û o qÂgp vgto g]wf gu f g tgpvbdkkv] r btv f g o btej] ebtpgv f g eqo o bpf gu t]i ngo gpvbvkqp nkvki gu gve

Tk f g vgnu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu gzkuvgpv nb xbngwt tgeqwxtbdng f g nbevkh guv guvko]g Tk nb xbngwt eqo r vbdng gze+f g ub xbngwt tgeqwxtbdng nbevkh guv eqpukf]t] eqo o g bÂbpv r gtf w f g ub xbngwt gv ub xbngwt eqo r vbdng guv tbo gp]g û ub xbngwt tgeqwxtbdng r bt ng dkbku f wpg f]r t]ekbvkqp gptgi kuvt]g f bpu ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn

Lb xbngwt tgeqwxtbdng guv f]hkpkg eqo o g]vbpv nb xbngwt nb r nwu]ngx]g gpvtg nb lwuvg xbngwt f ko kpw]g f gu htbku f g eguukqp gv nb xbngwt f wvkkv] f wp bevkh qw f wp i tqwr g f bevkhu guvko]g r bt wpg bevwbnkubvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu bvvgpf wu uwt nb dbug f wp vbwz f bevwbnkubvkqp f g t]h]tgpeg s wktghm+vg ng eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn ur]ekhks wg f w Gtqwr g *X hlj kwhg Ayhucj h Cr vw r i Ccs lwco* X ACC o blqt]]xgpwgnngo gpv f wpg r tko g f g tkus wg Cg vbwz f bevwbnkubvkqp guv wp vbwz br t+u ko r vu br r nks w] û f gu hnwz f g vt]uqtgtkg br t+u ko r vu eg s wk bdqwvkv û wp t]uwnvbv kf gpvks wg û egnwks wk bwtbkv]v] qdvgpw gp br r nks wbpv eqo o g tgs wku r bt IAT wp vbwz bxbpv ko r vu û f gu hnwz f g vt]uqtgtkg bxbpv ko r vu

Lb f]vgto kpbvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu guv f kkh]tgpvg ugnqp ngu bevkhu û vguvgt

m bevkhu bhhgev]u û f gu r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kngu f g r tqf wkvu ngu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu bvvgpf wu uqpv r tqlgv]u uwt nb f wt]g f g xkg f gu r tqi tbo o gu qw f gu r tqlgvu f g f]xgnqr r go gpv r nbhqpp]g û bpu gv uqpv bevwbnku]u bw vbwz f bevwbnkubvkqp f g t]h]tgpeg o blqt] r qwt egtvbkpu r tqi tbo o gu qw r tqlgvu f wpg r tko g f g tkus wg ur]ekhks wg Cgv j qtkâqp nqpi vgto g r gto gv f g o kgwz tgh]vgt ngu ebtbev]tkuvks wgu f gu eÂengu f gzr nqkvbvkqp f w Gtqwr g b]tqpbwvks wg gv f]hgpug f]hkpku r bt f gu bevkhu f wpg f wt]g f g xkg nqpi wg gv f gu]xqnwvkqpu r tqf wkvu ngpvgu

mm]ebtvu f bes wkukvkqp ngu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu bvvgpf wu uqpv f]vgto kp]u û r btvkt f gu r nbpu û o qÂgp vgto g]vbdnku uwt ngu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu gv f gu hnwz bvvgpf wu f g nb ekps wk+o g û nb f kzk+o g bpp]g xqktg uwt wpg r]tkqf g r nwu]vgpf wg r qwt egtvbkpgu bevkxkv]u f qpv ngu eÂengu f g f]xgnqr r go gpv gv f g r tqf wevkqp uqpv eqpukf]t]u eqo o g nqpi u egu hnwz uqpv bevwbnku]u bw vbwz f bevwbnkubvkqp f g t]h]tgpeg Lb xbngwt f wvkkv] f gu bevkhu guv nbf f kvkqp f g nb xbngwt bevwbnku]g f g egu hnwz gv f g nb xbngwt vgto kpbng bevwbnku]g ebnewn]g uwt nb dbug f wp hnwz pqto bvkh tgr t]ugpvbvkh f g nbevkxkv] û nqpi vgto g gv kuuw f g nb r]tkqf g f g û bpu xqktg bw f gnû r qwt egtvbkpgu bevkxkv]u gp vgpbpv eqo r vg f wp vbwz f g etqkuubpeg û nkpHkpk

Lqtus wwp vguv uwt ngu bevkhu f wpg VGU hbkv tguuqtvkt wpg r gtvg f g xbngwt br t+u x]tkhkebvkqp f g nb xbngwt tgeqwxtbdng f gu bevkhu r tku kuqn]o gpv nb r gtvg f g xbngwt guv bhhgev]g gp r tgo kgt nkgw û n]ebtv f bes wkukvkqp r wku bwz bevkhu f g nVGU bw r tqtbvb f g ngwtu xbngwtu eqo r vbdngu tgur gevkxgu

Ep ebu f g r gtvg f g xbngwt bx]t]g vqwvg f]r t]ekbvkqp eqo r vbdkku]g bw vkvtg f wp]ebtv f bes wkukvkqp guv f]hkpkvkxg Pqwt ngu bwvtgu bevkhu ngu kpf kegu f g r gtvg f g xbngwt uqpv bpbnÂu]u û ej bs wg en wvtg wn]tkgwtg gv u kn gzkuvg f gu ej bpi go gpvu hbxqtbdngu f bpu ngu guvko bvkqpu s wk bxbkgpv eqpf wkv r t]e]f go o gpv û wpg f]r t]ekbvkqp wpg tgr tkug f g r gtvg f g xbngwt guv eqo r vbdkku]g f bpu ng t]uwnvbv f g ngzgtekeg

r Vnxwi whi t dvxngnhdxnar t v xwi x gv dr gi w

Lgu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu f gu uqek]v]u pqp eqpuqnkf]gu uqpv enbuu]u f bpu nb ebv]i qtkg lwuvg xbngwt r bt t]uwnvbv f w hbkv s wg

- egu bevkhu f g r bt ngwt pbwtg pg i]p+tgpv r bu f gu hnwz f g vt]uqtgtkg eqpuvkvw]u wpks wgo gpv f w r bkgo gpv f kpv]t€vu gv f w tgo dqwtugo gpv f w r tkpekr bnû f gu f bvgu f]hkpkgu gv
- ng Gtqwr g p b r bu tgvgpw nqr vkqp f wp enbuugo gpv f g egu bevkhu f bpu nb ebv]i qtkg lwuvg xbngwt r bt OCI pqp tgeÂenbdngu

Pqwt ngu vkvtgu eqv]u nb lwuvg xbngwt eqttgur qpf bw eqwtu f g dqwtug Pqwt ngu vkvtgu pqp eqv]u nb lwuvg xbngwt eqttgur qpf bw eq v f +u nqtu s wg eg f gtpkgt eqpuvkvwg wpg guvko bvkqp br r tqr tk]g f g nb lwuvg xbngwt Dbpu ng ebu eqpvtbktg wpg o]vj qf g f]xbnwbvkqp br r tqr tk]g guv wvkku]g

Lgu r t€vu bwz uqek]v]u pqp eqpuqnkf]gu uqpv enbuu]u f bpu nb ebv]i qtkg eq v bo qtvk lnu uqpv f]r t]ek]u ugnqp ng o qf +ng i]p]tbn f g f]r t]ekbvkqp f IFST s wk eqpukuvg f bpu wp r tgo kgt vgo r u û r tgpf tg gp eqo r vg f bpu ngwt]xbnwbvkqp nb r gtvg bvvgpf wg f bpu ngu r tqej bkpu o qku r wku gp ebu f g f]i tbf bvkqp uki pkhkebvkxg f w tkus wg f g et]f kv û f]vgto kpgt nb f]r t]ekbvkqp uwt nb dbug f g nb r gtvg bvvgpf wg lwus wû nb f bvg f g o bvwtkv]

Lgu enkgpvu gv eqo r vgu tbvvbej]u gv ngu bevkhu uwt eqpvtbv uqpv f]r t]ek]u ugnqp ng o qf +ng uko r nkhk] f g f]r t]ekbvkqp f IFST eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g ngwt]ej]bpeg i]p]tbngo gpv û eqwtv vgto g Cg o qf +ng eqpukuvg û ebnewngt wpg f]r t]ekbvkqp s wkuqkv]i bng û vqwv o qo gpv û nb r gtvg bvvgpf wg uwt nb f wt]g f g xkg f g nbevkh

Pqwt egu bevkhu nbr r t]ekbvkqp f g n]xqnwvkqp f w tkus wg f g et]f kv ughhgewg û f gwz pkxgbwz bw pkxgbw eqnngevkh gv bw pkxgbw kpf kxkf wgn

---

Vpg VGU guv ng r nwu r gvkv i tqwr g f bevkhu kf gpvkhkbdngu f qpv nwvkkubvkqp eqpvkpwg i p tg f gu hnwz f g vt uqtgtkg hqtvgo gpv kpf r gpf bpvu f g egwz f bwvtgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu

Aw plxgbw eqmgevlh nb f]rt]elbvlqp rqwt rgtvgu fg et]fkv bwgpfwgu guv ebnewn]g rqwt ngpugo dng fgu enlgpvu û ngzegr vlqp fgu enlgpvu o blgwtu rgwtlus w]u gv fgu et]bpegu]vbvls wgu rqwt ngus wgnu bwewpg f]rt]elbvlqp eqmgevlxg p guv eqpuvbv]g

Cgwg f]rt]elbvlqp eqmgevlxg guv f]vgto lp]g rbt âqpg i]qi tbrjls wg û rbtvlt f wp lpflebvgwt dbu] uwt ngu pqvbvlqpu fgu eqo rbi plgu b]tlgppgu ugmqp ngu bi gpegu fg pqvbvlqp qw bpbnÂugu flur qplkdngu egu fgtpl+tgu eqpuvlwbpv nb rtlpeln bng gzr qulvlqp bwtlus wg fg et]fkv fw Gtqwrg

Aw plxgbw lpflxlf wgn xlgpv ublqwwgt wpg f]rt]elbvlqp rqwt rgtvgu bwgpfwgu eqo rn]o gpvbltgu uk nb f]itbf bvlqp fwtlus wg fg et]fkv f wp enlgpv swgn swln uqlv guv bx]t]g f]hbww fg rblgo gpv û n]ej]bpeg rtqe]fwtg fg tgf tguugo gpv lwf lelbltg gv guv uwuegr vldng fg eqpf wltg û nb eqpuvbvbvlqp f wpg rgtvg f]hlplvlxg

s Uxs gowi x xvdzdyà i r gs yww

Lgu uvqemu gv gp eqwtu uqpv]xbnw]u bw rnwu dbu fg ngwt eq v fg tgxlgpv ugmqp nb o]vj qf g fw eq v o qÂgp rqpf]t] gv fg ngwt xbngwt pgwg fg t]bnlubvlqp

Cg eq v fg tgxlgpv guv f]vgto lp] uwt nb dbug f wpg ebr bekv] pqto bng fg rtqf wevlqp gzenwbpv blpuk nghhgv rqvgpvlgn f wpg uqwu bevlxlv]

Lb xbngwt pgwg fg t]bnlubvlqp tgr t]ugpvg ng rtlz fg xgpvg guvlo] gv f lo lpw] fgu eq vu bwgpf wu rqwt nbej+xgo gpv qw nb t]bnlubvlqp fg nb xgpvg

Lqtus wg ngu eqpf kvlqpu f]nki kdlnkv] uqpv t]wplgu ngu htblu hlpbpelgtu gpeqwtwu f wtbpv nb rj bug fg rtqf wevlqp fgu uvqemu uqpv lpeqtr qt]u f bpu nb xbngwt fg egu f gtplgtu

t Vv ws vi vin i x uymzdpi r xw hi xv ws vi vin

Tqpv rt]ugpv]u gp vt]uqtgtlg gv]s wlxbngpvu fg vt]uqtgtlg ngu f lur qplkdlnkv]u blpuk swg ngu rnbego gpvu û eqwtv vgto g lph]tlgwtu qw]i bwz û vtqlu o qlu gv ngu f]r vu û vgto g bxge fgu qr vlqpu fg uqtvlg gzgt»bdngu lph]tlgwtgu û vtqlu o qlu ubpu r]pbnlv] nls wlf gu hbelngo gpv eqpxgtvldngu gp wp o qpvbpv eqppw fg vt]uqtgtlg gv swk rt]ugpvgpv wp tlus wg p]i nki gbdng fg xbtlbvlqp fg xbngwt

Cgu bevlhu uqpv gp hqpevlqp fg ngwt pbvwtg]xbnw]u û nb xbngwt fg o btej] lwuvg xbngwt qw bw eq v bo qtvl Cgwz]xbnw]u bw eq v bo qtvl uqpv f]rt]ek]u ugmqp ng o qf+ng i]p]tbn fg f]rt]elbvlqp f IFST

Lgu]swlxbngpvu fg vt]uqtgtlg uwt ngus wgnu r+ug wpg tguvtlevlqp f wlnlubvlqp pbpvluugo gpv uqpv rt]ugpv]u gp Awtgu bevlhu hlpbpelgtu rgpf bpv vqwvg nb r]tlqf g f wtbpv nbswgnng nb tguvtlevlqp u br rnls wg

u Vmxvi wh dyxsgsrxv pi

Uqwu ngu vlvtgu f bwwqeqpvt ng f]vgpwu rbt ng Gtqwrg uqpv rqtv]u gp flo lpwvlqp fgu ebr lvbwz rtqr tgu eqpuqnkf]u rqwt ngwt eq v f bes wlulvlqp swlnu blgpv]v] tbej gv]u f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv fg nls wlf kv] qw f wp rtqi tbo o g fg tbej bv f bevlqpu lplvl]u rbt ng Gtqwrg Lgu t]uwnvbvu fg eguulqp f bevlqpu f bwwqeqpvt ng uqpv lo rwv]u flktgevgo gpv uwt ngu ebr lvbwz rtqr tgu ubpu bhhgevgt ng t]uwnvbv pgv fg nb r]tlqf g

Dbpu ng ebu f wp rtqi tbo o g fg tbej bv f bevlqpu gp eqwtu û nb en wvtg ngpi bi go gpv hgto g fg tbej bv f bevlqpu guv o bv]tlbnlu] rbt nb eqo rvbdlnlubvlqp f wpg f gwg uwt bes wlulvlqp fg vlvtgu rbt eqpvtgr btvlg f wpg flo lpwvlqp fgu t]ugtxgu eqpuqnkf]gu Cgwg f gwg swk guv gzenwg fw ebnewn fg nb rqulvlqp hlpbpel+tg pgwg fw Gtqwrg guv br wt]g bw tÂvj o g fgu f]ebluugo gpvu eqpu]ewvlhu bwz tbej bvu f bevlqpu t]bnlu]u

v Qdmq i r xwjs r h wwyv hi wdgxmsr w

Lg Gtqwrg guv bo gp] û beeqtf gt û ugu ubnbtl]u flhh]tgpvu vÂrgu fg rblgo gpvu hqpf]u uwt fgu bevlqpu bwtldwvlqp f bevlqpu i tbwlvgu t]o wp]tbvlqp xbtlbdng nqpi vgto g uqwu nb hqto g f bevlqpu fg rgthqto bpeg gv rnbpu f]rbti pg Gtqwrg bxge qwubpu ghhgv fg ngxlgt

Ep br r nebvlqp fg nb pqto g IFST Pblgo gpvu hqpf]u uwt fgu bevlqpu egu f lur qulvlhu uqpv]xbnw]u û ngwt lwuvg xbngwt swk vlgpv eqo rvg ng ebu]ej]bpv fg nlpeguulkdlnkv] fgu bevlqpu qevtqÂ]gu rgpf bpv wpg r]tlqf g f qpp]g gv br t+u f]f wevlqp fg nb xbngwt bewwbnlu]g fgu f lxlf gpf gu pqp rgt»wu rbt ngu ubnbtl]u rgpf bpv nb r]tlqf g f bes wlulvlqp fg ftqlvu Lb lwuvg xbngwt fgu lpuvtwo gpvu f]pqw]u gp bevlqpu guv]xbnw]g û nb f bvg f bwtldwvlqp nb lwuvg xbngwt fgu lpuvtwo gpvu f]pqw]u gp vt]uqtgtlg hblv nqdlgv f wpg t]xlulqp lwus wbw t+i ngo gpv Pqwt ngu rnbpu uqwo lu û fgu eqpf kvlqpu fg rgthqto bpeg ngu eqpf kvlqpu gzvgtpgu uqpv lpv]i t]gu f bpu nb lwuvg xbngwt wplvbltg û nb f bvg f qevtqk gv ngu eqpf kvlqpu lpvgtpgu uqpv tgh]v]gu f bpu ng pqo dtg f lpuvtwo gpvu

Cgu bxbpvbi gu beeqtf]u bwz ubnbtl]u eqpuvlwgpv fgu ej bti gu fg rgtuqppgn tgeqppwgu fg o bpl+tg nlp]bltg uwt nb f wt]g f bes wlulvlqp fgu ftqlvu gp eqpvtgr btvlg fgu t]ugtxgu eqpuqnkf]gu rqwt ngu rnbpu f]pqw]u gp bevlqpu gv gp eqpvtgr btvlg f wp rbuulh rqwt ngu rnbpu f]pqw]u gp vt]uqtgtlg

w Qvs zmmsr w

Lg Gtqwrg gptgi luvtg fgu rtqxlulqpu nqtus wwpg qdnki bvlqp bewwgnng n]i bng qw lo rnlekvg rtqdbdng qw]xgpwgnng f bpu ng ebf tg fg tgi tqwr go gpvu f gpvgr tlugu t]uwnvbpv f]x]pgo gpvu rbuu]u guv eqpuvbv]g gv f qpv ngzvlpevlqp fgxtblv ug vtbf wltg rbt wpg uqtvlg fg tguuqwtegu guvlo]g fg o bpl+tg hlbdng

Pqwt ngu vbzgu rt]ngx]gu rbt ngu bwvqtkv]u rwdnls wgu ng rbuulh guv eqo r vbdlnku] gp f bvg fw hblv i]p]tbvgwt rtqr tg û ej bs wg vbzg vgn swg egnwk ek guv f]hlpk rbt nb t]i ngo gpvbvlqp nqebng br rnlebdng

Qvs Âmxmr x t s z v t i vyi x 4 yi vq mdmxs r i y t i vyi x xzvi r kdki q i r y hi pÂvdmxs r x

Vpg rtqxlulqp rqwt rgtvgu û vgto lpblugp f bpu ng ebu fgu eqpvtbvu i]t]u û nbxbpego gpv qw rtqxlulqp rqwt rgtvgu uwt gpi bi go gpv fg nlxtbluqpu f bpu ng ebu fgu eqpvtbvu fg xgpvg fg dlgpu guv eqo r vbdlnku]g f+u nqtus wg

- wp eqpvtbv qw wp gpugo dng eqpvtbewgn uki p] bxbpv nb f bvg fg en vwtg guv i]p]tbvgwt f qdnki bvlqpu rqwt ng Gtqwrg uqwu hqto g fg nlxtbluqp fg dlgpu fg rtguvbvlqpu fg ugtxlegu qw û f]hbww uqwu hqto g fg xgtugo gpv f lpf go plv]u fg twr vwtg
- nqdnki bvlqp fw Gtqwrg gv ngu bxbpvbi gu]eqpqo ls wgu bwgpf wu gp eqpvtgr btvlg rgwxgpv €vtg guvlo]u fg o bpl+tg hlbdng
- ln gzluvg wpg rtqdbdlnkv] hqtvg swg ng eqpvtbv qw swg ngpugo dng eqpvtbewgn ug t]x+ng f]hlelvbltg eqpvtbv qw gpugo dng eqpvtbewgn fqpv ngu eq vu lp]xlvbdngu rqwt ubvluhbltg bwz qdnki bvlqpu uqpv uwr]tlgwtu bwz bxbpvbi gu]eqpqo ls wgu bwgpf wu gp eqpvtgr btvlg

Lgu eq vu lp]xlvbdngu hblubpv nqdlgv fg nb rtqxlulqp tgr t]ugpvgpv ng o qpvbpv ng rnwu hbldng fw eq v pgv f gz]ewvlqp fw eqpvtbv *l h* nb rgtvg rt]xwg uwt ng eqpvtbv gv fw eq v f]eqwnbpv fw f]hbww f gz]ewvlqp fw eqpvtbv rbt gzgo rng eq v fg uqtvlg gp ebu fg twr vwtg bpvlelr]g

Aw ebu r btvlewnlgt fgu eqpvtbvu fg xgpvg fg rtgo l+tg o qpvg ngu bxbpvbi gu]eqpqo ls wgu bwgpf wu ugpvgpf gpv eqo o g]vbpv ngu hnwz fg egu eqpvtbvu buuqek]u bwz hnwz j bwvgo gpv rtqdbdngu fgu bevlxlv]u fg tgej bpi gu f]eqwnbpv fg egu eqpvtbvu

Lgu hmwz tgvgpwu fbpu egwg bpbnÂug hqpv nqdlgv fwpg bewbnkubvkqp rqwt vgpkt eqo rvg fg ngwt]vbngo gpv fbpu ng vgo ru

Pqwt ngu eqpvtbvu f]hkekvbktgu ngu rgtvgu uwt gpi bi go gpv fg nkxtbkuqpu uqpv ko rw]gu gp rtkqtkv] gp f]rt]ekbvkqp fgu uvqemu gv gp eqwtu rqwt nb rbtv fg rtqfwevkqp f]lû t]bnku]g gv fktgevgo gpv tbwbej bdng bw eqpvtbv qw û ngpugo dng eqpvtbewgn f]hkekvbktg gv eqo rvbdknu]gu gp rtqxkukqpu rqwt ng eqo rn]o gpv

Qvs Âmxmsr x t s z v k dvdr ymx jmdr gmvi x vi pdyÂi x dzà Âi r yi x

Dbpu ng ebftg fgu ebo r bi pgu fg xgpvgu fgu o qvgwtu ekxknu ng Gtqwrg guv bo gp] û beeqtfgt fgu i btbpvkgu gp hbxgwt fg ugu enkgpvu Cgnngu ekuqpv fg fgwz vÂrgu

- ngu i btbpvkgu hkpbpek+tgu swk eqpukuvgpv rqwt ng Gtqwrg û fqppgt ub ebwkqp gp hbxgwt fgu]vbdnkuugo gpvu rt€vgwtu swk hkpbpegpv uqp enkgpv
- ngu i btbpvkgu fg xbngwt fbevkh swk eqpukuvgpv rqwt ng Gtqwrg û fqppgt bw enkgpv nb rqwukdknkv] fg tgvqwtpgt nbxkqp û wpg fbvg fqpp]g gv û wp rtkz eqpxgpw

Cgu gpi bi go gpvu rtku rbt ng Gtqwrg eqplqkpvgo gpv bxge uqp rbtvgpbktg Ggpgtbn Engevtke ukpuetkxgpv fbpu ng eqpvgzvg fgu hkpbpego gpvu rtqrqu]u rbt ngu bxkqppgwtu bwz eqo rbi pkgu b]tkgppgu Inu eqttgurqpfgpv gp i]p]tbn û ub swqvg rbtv o qvgwt fbpu ng hkpbpego gpv fgu bxkqpu eqpegtp]u

Cgu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu uqpv beeqtf]u fbpu ngwt rtkpekrg f+u nb ukipbwtg fw eqpvtbv fg xgpvg o bku pg uqpv ghhgevkxgo gpv o ku gp rnbeg swû nb fgo bpfg fw enkgpv

Cgu i btbpvkgu i]p+tgpv fgu tkuswgu fqpv ng o qpvbpv dtwv i nqdbn pg tgh+vg vqwvghqku rbu ng tkuswg pgv ghhgevkxgo gpv uwrrqtv] rbt ng Gtqwrg Ep ghhgv ngu qdnki bvkqpu fw Gtqwrg uqpv eqpvtg i btbpvkgu rbt nb xbngwt fgu bevkhu uqwu lbegpvu e guv û fktg nb xbngwt fgu bxkqpu qdvgpwu gp i bi g

Lgu i btbpvkgu bkpuko kugu gp rnbeg hqpv nqdlgv fwpg rtqxkukqp swk vkgpv eqo rvg fgu]x+pgo gpvu uwtxgpwu uwuegrvkdngu fg i]p]tgt wpg uqtvkg hwvwtg fg tguuqwtegu rqwt ng Gtqwrg

Qvs Âmxmsr x t s z v k dvdr ymx xydr hdvh x i y k dvdr ymx hi jsr gymsr r i q i r y

Emngu uqpv eqpuvkvw]gu rqwt eqwxtkt nb swqvgrbtv fgu f]ebkuugo gpvu hwvwtu lwi]u rtqdbdngu Cgu rtqxkukqpu uqpv ugnqp ngu ebu f]vgto kp]gu uwt nb dbug fg fquukgtu vgejpks wgu qw uwt wpg dbug uvbvkuvks wg pqvbo o gpv gp hqpevkqp fg rk+egu tgvqwtp]gu uqwu i btbpvkg gv fgu eq vu fg t]rbtbvkqp guvko]u

Qvs Âmxmsr x t s z v vi xyvz gyz vdymsr

Emngu uqpv eqpuvkvw]gu f+u nqtu swg ng rnbp eqpuvkvwg wp gpi bi go gpv xku û xku fgu vkgtu gv swkn b hbkv nqdlgv fwpg bppqpeg bxbpv nb fbvg fg en vwtg

x Erkdkiqirxwhi vi xvdmi i x t vi wxdxmsr wdwwnq mp i w

Ep eqphqto kv] bxge ngu nqku gv rtbvks wgu fg ej bswg rbÂu fbpu ngswgn kn guv ko rnbpv] ng Gtqwrg beeqtfg û ugu ubnbtk]u fgu bxbpvbi gu rquv]tkgwtu û ngo rnqk t]i ko gu fg tgvtbkvgu kpfgo pkv]u fg hkp fg ebttk+tg t]i ko gu fg rt]tgvtbkvg bkpuk swg fbwtgu bxbpvbi gu û nqpi vgto g o]fbknngu fw vtbxbkn lwdkn]u rtko gu fbpekgppgv]

Pqwt ngu t]i ko gu fg dbug gv ngu bwvtgu t]i ko gu û eqvkubvkqpu f]hkpkgu ng Gtqwrg eqo rvbdknkug gp ej bti gu fg nb r]tkqfg ngu eqvkubvkqpu û rbÂgt nqtusw gnngu uqpv fwgu gv bwewpg rtqxkukqp p guv eqpuvbv]g

Pqwt ngu t]i ko gu û rtguvbvkqpu f]hkpkgu ngu rtqxkukqpu rqwt gpi bi go gpvu uqpv ebnewn]gu ugnqp nb o]vjqfg fgu wpkv]u fg et]fkv rtqlgv]gu swk eqpukuvg û]xbnwgt rqwt ej bswg ubnbtk] nb xbngwt bewwgnng fgu kpfgo pkv]u bwzswgnngu ugu]vbvu fg ugtxkegu nwk fqppgtqpv]xgpvwgnngo gpv ftqkv Cgu ebnewnu bewwbtkgnu kpv+i tgpv fgu j Ârqvj +ugu f]o qi tbrjks wgu fbvg fg f]rbtv û nb tgvtbkvg vbwz fg tqvbvkqp fw rgtuqppgn gv hkpbpek+tgu vbwz fbewwbnkubvkqp vbwz fg rtqi tguukqp fgu ubnbktgu Lgu]xbnwbvkqpu bewwbtkgnngu uqpv t]bnku]gu rqwt ej bswg btt€v] eqo rvbdng hbkubpv nqdlgv fwpg rwdnkebvkqp

Lqtusw g ngu t]i ko gu uqpv hkpbpe]u ngu bevkhu fg eqwxgtvwtg eqpuvkvw]u bwr t+u fqti bpkuo gu buuwtbpv ng xgtugo gpv fgu tgpvgu fbpu ngu rbÂu eqpegtp]u uqpv]xbnw]u û ngwt lwuvg xbngwt gv nkpuwhhkubpeg fg nb lwuvg xbngwt fgu bevkhu fg eqwxgtvwtg rbt tbrrqtv û nb xbngwt bewwbnku]g fgu qdnki bvkqpu guv rtqxkukqpp]g

Vp gze]fgpv fbevkhu p guv eqo rvbdknku] bw dkndp swg fbpu nb o guwtg q kn tgrt]ugpvg fgu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu hwvwtu swkuqpv ghhgevkxgo gpv fkurqpkdngu rqwt ng Gtqwrg

Cqphqto]o gpv û IAT t]xku]g ngu]ebtvu bewwbtkgnu tgnbvkhu bwz bxbpvbi gu rquv]tkgwtu û ngo rnqk û rtguvbvkqpu f]hkpkgu uqpv eqo rvbdknku]u gp Awvtgu]n]o gpvu fw t]uwnvbv i nqdbn bw ugkp fgu ebrkvbwz rtqrtgu ubpu tgenbuugo gpv wnv]tkgwt gp t]uwnvbv

Lg Gtqwrg rt]ugpvg nb ej bti g f]eqwnbpv fg egu t]i ko gu gp fkuvkpi wbpv ngu ko rbevu qr]tbvkqppgnu fgu ko rbevu hkpbpekgtu

- nb ej bti g tgnbvkxg bw eqvv fgu ugtxkegu tgpfwu fg nb r]tkqfg guv rt]ugpv]g gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn bkpuk swg nb tgeqppbkuubpeg ko o]fkbvg fw eqvv fgu ugtxkegu rbuu]u nk] û nb o kug gp rnbeg fwp pqwxgbw t]i ko g qw û nb o qfkhkebvkqp qw nks wkfbvkqp fwp t]i ko g gzkuvbpv
- nb ej bti g tgnbvkxg û nb f]ubewwbnkubvkqp fgu rbuukhu bevkhu pgvu fgu t]i ko gu guv rt]ugpv]g gp t]uwnvbv hkpbpekgt

y Di xxi wws yq mi w7 hi wgsrhmsrw t dvxngypmvi w

Lg Gtqwrg tg»qkv fgu hkpbpego gpvu rwdnkeu rqwt ng f]xgnqrrgo gpv fg rtqlgvu b]tqpbwvks wgu qw fg f]hgpug uqwu hqto g fbxbpegu tgo dqwtubdngu Lg tgo dqwtugo gpv fg egu bxbpegu guv dbu] uwt ng rtqfwkv fgu xgpvgu hwvwtgu fg o qvgwtu qw f]swkrgo gpvu

Lgu bxbpegu tgo dqwtubdngu uqpv vtbkv]gu eqo o g fgu tguuqwtegu fg hkpbpego gpv eqo rvbdknku]gu bw rbuukh fw dkndp eqpuqnkf] fbpu nb twdtks wg Dgwvgu uqwo kugu û fgu eqpfkvkqpu rbtvkewnk+tgu

œ nqtki kpg gnngu uqpv]xbnw]gu rqwt nb eqpvtgrbtvkg fg nb vt]uqtgtkg tg»wg qw nqtusw gnngu uqpv bes wkugu rqwt nb xbngwt fgu hmwz hwvwtu rtqdbdngu bewwbnku]u bwz eqpfkvkqpu fg o btej] û nb fbvg f bes wkukvkqp Pwku û ej bswg en vwtg gnngu uqpv]xbnw]gu ugnqp nb o]vj qfg fw eqv vbo qtvk gp vgpbpv eqo rvg fgu rt]xkukqpu fg tgo dqwtugo gpv ngu rnwu t]egpvgu

S]i wnk+tgo gpv nb xbngwt bewwbnku]g fgu rt]xkukqpu fg tgo dqwtugo gpvu tgh]vbpv nb o gknngwtg guvko bvkqp fg nb fktgevkqp guv eqo rbt]g û nb xbngwt pgwg eqo rvbdng fg nbxbpeg tgo dqwtubdng f]hkpkg eqo o g]vbpv nb uqo o g fgu o qpvbpvu gpebkuu]u o blqt]g ng ebu]ej]bpv fgu kpv]t€vu ebrkvbnku]u û nb fbvg f btt€v] gv o kpqt]g fgu tgo dqwtugo gpvu ghhgewv]u Tkegwg bpbnÂug eqpfwkv vtqku bpp]gu eqpu]ewvkxgu û guvko gt swg nb xbngwt bewwgnng fgu tgo dqwtugo gpvu rtqdbdngu guv fwtbdngo gpv fkh]tgpvg kph]tkgwtg qw uwr]tkgwtg fg nb xbngwt eqo rvbdng fg nbxbpeg tgo dqwtubdng nb htbevkqp fg nbxbpeg bkpuk guvko]g gv pqp gpeqtg eqo rvbdknku]g guv bnqtu eqpuvbv]g gp t]uwnvbv

Pqwt egtvbkpu eqpvtbvu br t+u tgo dqwtugo gpv kpv]itbn fg nbxbpeg ng Gtqwrg eqpvkpwg fg xgtugt wpg tgfgxbpeg gp hqpevkqp fw ejkhtg f bhhbktgu t]bnku] uwt ngu tgejbpigu fw rtqitbo og egmg ek]vbpv eqpukf]t]g eqo og wpg ejbtig f gzrnqkvbvkqp

z Qdwwjwjmdrgmwwts vxdrxmx v xw

Lgu rbuukhu hkpbpekgtu rqtvbpv kpv]t€vu uqpv kpkvkbngo gpv eqorvbdknku]u û nb lwuvg xbngwt fw oqpvbpv tg»w f]fwevkqp hbkvg fgu eq vu fg vtbpubevkqp swk ngwt uqpv fktgevgo gpv bwtkdwbdngu Ep fgjqtu fgu oqfbnkv]u ur]ekhks wgu nk]gu û nb eqorvbdknkv] fg eqwxgtwtg pqvg y ngu rbuukhu hkpbpekgtu rqtvbpv kpv]t€vu uqpv gpuwkvg]xbnw]u bw eq v bo qtvk ugnqp nb o]vjqfg fw vbwz f kpv]t€v ghhgevkh

â D vmz wixgsqtxdfmpx hi gsyzivxyvi

Lg Gtqwrg wvknkug fgu f]tkx]u rqwt eqwxtkt ugu gzrqukvkqpu t]uwnvbpv fg ugu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu gv hkpbpek+tgu Cgu f]tkx]u uqpv rtkpekrbngo gpv fgu uqpv eqwxtkt uqp gzrqukvkqp bwz tkus wgu fg xbtkbvkqp fgu eqwtu fg ejbpig og bku]ibngo gpv bwz tkus wgu fg xbtkbvkqp fgu vbwz f kpv]t€v Lgu f]tkx]u wvknku]u rgwxgpv pqvbo ogpv €vtg fgu f]tkx]u fg ejbpig hgto gu qw qr vkqppgnu qw fgu uybru fg vbwz nb rqnkvks wg fg iguvkqp fgu tkus wgu fg obtej] fw Gtqwrg guv f]vbknn]g fbpu nb pqvg Gguvkqp fgu tkus wgu fg obtej] gv f]tkx]u

Lb obqtkv] fgu f]tkx]u guv p]iqek]g uwt fgu obtej]u fg i t] û i t] uwt ngu swgnu kn p gzkuvg rbu fg rtkz eqv]u Pbt eqpu]swgpv ngwt xbnqtkubvkqp guv qr]t]g uwt nb dbug fg oqf+ngu eqo wp]o gpv wvknku]u rbt ngu kpvgtxgpbpvu rqwt]xbnwgt egu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu oqf+ngu bewbtkubvkqp fgu hnwz fg vt]uqtgtkg hwvwtu qw fg xbnqtkubvkqp f qrvkqp Lg tkus wg fg eqpvtgrbtvkg gv ng tkus wg fg et]fkv rtqrtg uqpv rtku gp eqorvg fbpu nb xbnqtkubvkqp fgu f]tkx]u

Pqwt swwp kpuvtwo gpv fg eqwxgtwtg f]tkx] qw pqp rwkuug €vtg wvknku] fbpu ng ebftg fg nb eqorvbdknkv] fg eqwxgtwtg kn guv p]eguubktg fg f]ukipgt gv fqewo gpvgt wpg tgnbvkqp fg eqwxgtwtg gpvtg egv kpuvtwo gpv gv n]n]o gpv eqwxgtv gv fg f]o qpvtgt bw vbxgtu fg vguvu f ghhkebekv] f qewo gpv]u uqp ghhkebekv] f+u nqtki kpg gv vqw bw nqpi fg nb xkg fg nkpuvtwo gpv

Ep obvk+tg fg eqwxgtwtg fw tkus wg fg ejbpig ngu rtkpekrgu eqorvbdngu br rnkebdngu bwz f]tkx]u fg ejbpig uqpv f]vbknn]u gp pqvg h

Jwus wû nb hkp fw rtgokgt vtko guvtg ng Gtqwrg bokuo gp rnbeg wpg eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv rbtvkgnng fg ugu bevkxkv]u bo]tkebkpgu gp wvknkubpv wpg fgvvg hkpbpek+tg nkdgnn]g gp fqnnbtu VT Lb rbtvkg ghhkebeg fg nb xbtkbvkqp fg nb lwuvg xbngwt fg nb fgvg bwtkdwbdng bw tkus wg fg ejbpig eqwxgtv guv eqorvbdknku]g fbpu ngu bwtgu]n]ogpvu fw t]uwnvbv inqdbn vbpf ku swg nb rbtvkg kpghhkebeg guv eqorvbdknku]g gp t]uwnvbv pgv Lgu oqpvbpvu beewo wn]u gp ebr kvbwz rtqrtgu uqpv tgrtku bw eqorvg fg t]uwnvbv nqtu fg nb eguukqp qw û nb nks wkfbvkqp fg nkpxguvkuugo gpv eqwxgtv Lb eqorqubpvg vbwz f kpv]t€v fg nkpuvtwo gpv fg eqwxgtwtg guv eqorvbdknku]g gp t]uwnvbv hkpbpekgt

Cgtvbkpu f]tkx]u ugtxbpv û nb eqwxgtwtg fg ngzrqukvkqp fw Gtqwrg bwz xbtkbvkqpu fg vbwz f kpv]t€v uwt fgu bevkhu qw rbuukhu hkpbpekgtu û vbwz hkzg rgwxgpv €vtg f]uki p]u eqo og kpuvtwo gpv fg eqwxgtwtg fg lwuvg xbngwt Dbpu eg ebu ngu fgwgu hkpbpek+tgu eqwxgtvgu rbt fgu f]tkx]u fg vbwz f kpv]t€v uybru fg vbwz rtkpekrbngo gpv uqpv t]]xbnw]gu û nb lwuvg xbngwt bw vkvtg fw tkus wg eqwxgtv Lgu xbtkbvkqpu fg lwuvg xbngwt fgu fgvgu eqwxgtvgu uqpv eqorvbdknku]gu gp t]uwnvbv fg nb r]tkqfg gv eqorgpu]gu rbt ngu xbtkbvkqpu uÂo]vtks wgu fg lwuvg xbngwt fgu uybru fg vbwz rqwt nb rbtvkg ghhkebeg

à Ci wwmr whi gv drgiw

Lg Gtqwrg rtqe+fg û fgu eguukqpu fg et]bpegu eqo o gtekbngu bwr t+u f kpuvkvwvkqpu hkpbpek+tgu i]p]tbngo gpv fbpu ng ebftg fg nki pgu fg eguukqp fg et]bpegu eqphkto]gu Tgwnrgu ngu eguukqpu gorqtvbpv vtbpuhgtv fgu ftqkvu bwz hnwz hwvwtu fg vt]uqtgtkg fgu et]bpegu gv vtbpuhgtv fg nb swbuk vqvbnkv] fgu tkus wgu gv bxbpvbigu buuqek]u û nb rtqrtk]v] fgu et]bpegu f]hbw fg rbkgo gpv tkus wg fg tgvbtf fg rbkgo gpv rgto gvvgpv nb f]eqorvbdknkubvkqp fgu bevkhu fw dknbp

ç Uxvygxyvi hy fmdr gsrwsph

Lg Gtqwrg gzgteg fbpu ugu fkhh]tgpvu ugevgwtu gv rqwt wpg rbtv uki pkhkebvkxg fgu bevkxkv]u û eÂeng f gzrnqkvbvkqp nqpi Ep eqpu]swgpeg ngu bevkhu gv rbuukhu i]p]tbngo gpv t]bnku]u qw f]pqw]u fbpu ng ebftg fw eÂeng f gzrnqkvbvkqp fgu bevkxkv]u uvtwevwtg gv gp eqwtu et]bpegu bxbpegu gv beqo rvgu tg»wu fgu enkgpvu hqwtpkuugwtu bwvtgu et]fkvgwtu gv f]tkx]u fg ejbpig uqpv rt]ugpv]u ubpu fkuvkpevkqp gpvtg nb rbtvkg û oqkpu f wp bp gv nb rbtvkg û rnwu f wp bp Lgu bwvtgu bevkhu gv rbuukhu hkpbpekgtu bkpuk swg ngu rtqxkukqpu uqpv gp tgxbpej g eqpukf]t]u eqo og eqwtbpvu uknu qpv wpg]ej]bpeg û oqkpu f wp bp û nb fbvg fg en wvtg fg ngzgteleg gv eqo og pqp eqwtbpvu bw fgnû

É T wypxdxst vdxmrrigsyvdrx

Lg Gtqwrg rt]ugpvg wp bi t]ibv kpvgto]fkbktg S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv bw ugkp fw t]uwnvbv qr]tbvkqppgnrqwt wpg o gkmgwtg nkukdknkv] fg nb rgthqto bpeg qr]tbvkqppgnng

Cg uqwu vqvbn kpenwv pqvbo ogpv nb swqvg rbtv fg t]uwnvbv pgv fgu eqgpvgtrtkugu eqorvbdknku]gu ugnqp nb o]vjqfg fg nks wkfgp]swkxbngpeg ebt gnngu gzgtegpv vqwvgu swk kug ukwvg fbpu ng rtqnqpi go gpv fg nbevkxkv] qr]tbvkqppgnng fw Gtqwrg

Cg uqwu vqvbn gzenwv ngu]n]ogpvu ejbtigu gv rtqfwkvu swk qpv rgw fg xbngwt rt]fkevkxg fw hbkv fg ngwt pbvwtg ht]swgpeg gv qw kortqvbpeg tgnbvkxg Cgu ejbtigu gv rtqfwkvu eqpegtpgpv

- ngu rtgvgu fg xbngwt uwt]ebtvu f bes wkukvkqp ngu rtgvgu fg xbngwt qw ng ebu]ej]bpv ngu tgrtkugu fg rtgvgu fg xbngwt uwt bevkhu kpeqtrqtgnu nk]u bwz rtqi tbo ogu rtqlgvu qw hbo kngu fg rtqfwkvu]vbpv i]p]t]gu rbt wp]x]pgo gpv swk oqfkhkg fg o bpk+tg uwduvbpvkgnng nb tgpvbdknkv]]eqpqo ks wg fgu rtqi tbo ogu rtqlgvu qw hbo kngu fg rtqfwkvu eqpegtp]u gz fkoqpwvkqp uki pkhkebvkxg fgu xqnwo gu rt]xkukqppgu fkhhkewnv]u tgpeqpvt]gu nqtu fg nb rjbug fg f]xgnqrrgo gpv tgp]iqekbvkqp f beeqtfu eqo o gtekbwz oqfkhkebvkqpu kortqvbpvgu fw rtqeguuwu fg rtqfwevkqp Âeqortku rqwt ngu uqek]v]u o kug gp]swkxbngpeg
- ngu rnwu gv oqkpu xbnwgu fg eguukqpu f bevkxkv]u
- ngu rtqfwkvu fg t]]xbnwbvkqp fg rbtvkekrbvkqpu bpv]tkgwtgo gpv f]vgpwgu fbpu fgu bevkxkv]u gp ebu f bes wkukvkqp rbt]vbrgu qw f brrqtvu û fgu eqgpvgtrtkugu
- f bwvtgu]n]o gpvu kpj bdkvwgnu gv o bv]tkgnu fqpv nb pbvwtg pguv rbu fktgevgo gpv nk]g û ngzrnqkvbvkqp eqwtbpvg pqvbo o gpv ngu eq vu fg tguvtwevwtbvkqp

XYdN8 ZbRXLRZJUNc&YebLNc&MNcdRVJdRYXc

L]vbdmkuugo gpv fgu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqmkf]u rt]rbt]u eqphqto]o gpv bwz pqto gu eqo r vbdmgu kpvgtpbvkqpbmgu IFST f]etkvgu ekfguuwu ko r mks wg s wg mb fktgevkqp fw Gtqwr g rtqe+fg û egtvbkpgu guvko bvkqpu gv tgvkgppg fgu jÂr qvj +ugu s wk bhhgevgpv mb xbmqtkubvkqp fgu t]uwnvbvu fgu bevkhu gv fgu r buukhu eqpuqmkf]u

Lgu jÂr qvj +ugu wvkmku]gu uqpv fkhh]tgpek]gu ugmqp mgu bevkxkv]u fw Gtqwr g gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g t]bmkuvgu gv tbkuqppbdmgu Lgu guvko bvkqpu kpfwkvgu uqpv hqpf]gu uwt ngzr]tkgpeg r buu]g fw Gtqwr g gv kpv+itgpv mgu eqpfkvkqpu]eqpqo ks wgu rt]xbmbpv û mb en wtg bkpuks wg mgu kphqto bvkqpu pqvbo o gpv eqpvtbewgmgu gv eqo o gtekbmgu fkur qpkdmgu û mb fbvg fg rt]rbtbvkqp fgu]vbvu hkpbpekgtu

Cgu guvko bvkqpu gv mgu jÂr qvj +ugu uqwu lbegpvgu uqpv t]gzbo kp]gu fg hb»qp eqpvkpwg Emgu rtgppgpv gp eqo r vg mgu ghhgvu kf gpvkhk]u û fbvg fg mb etkug ubpkvbktg

Lqtus wg mgu]x+pgo gpvu gv mgu ekteqpuvbpegu eqppbkuugpv fgu]xqmwvkqpu pqp eqphqto gu bwz bwgpvgu pqvbo o gpv fbpu mg ebftg fg n]xqmwvkqp fg ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg o qpfkbn gv fg ngpxktqppgo gpv rtqrtg bwz ugevgwtu fbevkxkv] fw Gtqwr g mgu t]uwmvbvu t]gmu rgwxgpv fkhh]tgt fg egu guvko bvkqpu Ep rbtgknebu mgu jÂr qvj +ugu gv mg ebu]ej]bpv mgu o qpvbpvu eqo r vbdmgu fgu]n]o gpvu fbevkh gv fg rbuukh eqpegtp]u uqpv blwuv]u gp eqpu]s wgpeg

Pbt bkmgwtu mgu]wwfgu fg ugpukdkmkv] t]bmku]gu rbt mg Gtqwr g gp hbkubpv]xqmwgt mgu jÂr qvj +ugu wvkmku]gu uwt mgu rtkpekr bmgu uqwtegu fguvko bvkqp rgto gvvgpv fbpbmÂugt mgu ghhgvu mk]u û mb xqmbvkmkv] gv bw o bps wg fg xkukdkmkv] fg ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg i mqdbn pqvbo o gpv fbpu egtvbkpu ugevgwtu fbevkxkv] fw Gtqwr g Cgu bpbmÂugu uqpv tgxwgu t]i wmk+tgo gpv rbt mb fktgevkqp

Lgu rtkpekr bmgu o]vj qfgu eqo r vbdmgu fqpv nbrr mkebvkqp p]eguukvg mg tgeqwtu û fgu guvko bvkqpu rqtvgpv uwt mgu]n]o gpvu uwkxbpvu

d Ewxmq dxmsr wpmi wdyà t vs k vdq q i w i x gs r xvdxw

Lgu guvko bvkqpu rtkpekr bmgu gv uki pkhkebvkxgu t]bmku]gu rbt mg Gtqwr g rqwt n]vbdmkuugo gpv fgu]vbvu hkpbpekgtu qpv vtbkv û mb rt]rbtbvkqp fgu rt]xkukqpu fgu hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg bw vkvtg fgu rtqi tbo o gu gv eqpvtbvu *exvlqhvv sœq* Lg o qpvbpv vqvbnfgu hmwz fg vt]uqtgtkg bwgpfwu bw vkvtg fwp rtqi tbo o g qw eqpvtbv vtbfwkv mb o gkmgwtg guvko bvkqp rbt mb fktgevkqp fgu bxbpvbi gu gv qdmki bvkqpu hwwtu bwgpfwu rqwt eg rtqi tbo o g qw eqpvtbv

Lgu jÂr qvj +ugu wvkmku]gu gv mgu guvko bvkqpu kpfwkvgu mk]gu bwz rtqi tbo o gu gv eqpvtbvu rqtvgpv uwt fgu r]tkqfgu fg vgo r u rbthqku vt+u mqpi wgu lwus wû rmwukgwtu fkâbkpgu fbpp]gu gv vkgppgpv eqo r vg fgu eqpvtbkpvgu vgej pqmqi ks wgu eqo o gtekbmgu gv eqpvtbewgmgu bhh]tgpvgu û ej bewp fgu rtqi tbo o gu gv eqpvtbvu]wwfk]u

Cgu guvko bvkqpu uqpv rtkpekr bmgo gpv uqwo kugu bwz jÂr qvj +ugu fg xqmwo gu gv fg ebfgpegu buuqek]gu bwz rtqfwkvu xgpfwu bwz jÂr qvj +ugu fg rtkz fg xgpvg gv fg eq vu fg rtqfwevkqp buuqek]u fgu eqwtu fg ej bpi g fgu fgxkugu fbpu mgus wgmu mgu xgpvgu gv mgu bej bvu uqpv mkdgm]u bkpuks wg fbn]bu gv tkus wgu eqpvtbewgmu pqto bwz bw vkvtg fg f]rbuugo gpvu fg eq vu rt]xkukdmgu Emgu uqpv]i bmgo gpv uqwo kugu fbpu mgu ebu q mgu hmwz hwwtu uqpv bewwbmku]u bw vbwz fbewwbmkubvkqp rtqrtg tgvgpw rqwt ej bs wg rtqi tbo o g gv eqpvtbv

Lgu jÂr qvj +ugu xqmwo gu fw Gtqwr g uqpv]mbdqt]gu gp kpvgtpg rqwt ej bs wg ugi o gpv uwt mgs wgn mgu uqek]v]u fw Gtqwr g uqpv rt]ugpvgu bxkbvkqp eqo o gtekbmg bxkbvkqp fbhhbktgu bxkbvkqp o knkvbktg j]mkeqr v+tgu bwvtgu Cgu jÂr qvj +ugu u brr wkgpv uwt fgu uqwtegu fkur qpkdmgu rtqi tbo o gu eqo o bpfgu rqwt mb xkukqp eqwtv vgto g gv uwt fgu uqwtegu gzvgtpgu rwdmkebvkqpu eqo o wpkebvkqpu bxkqppgwtu eqo o wpkebvkqpu IAUA]wwfgu fg o btej] rqwt mb xkukqp o qÂgp gv mqpi vgto g S]i wmk+tgo gpv o kugu û lqwt pqvbo o gpv uwt mb rbtvkg eqwtv vgto g rqwt vgpkt eqo r vg fgu]xqmwvkqpu rtqi tbo o gu gmmgu hqpv nqdlgv fwpg xbmkfbvkqp rbt mb fktgevkqp bw o qkpu wpg hqku rbt bp uwt ngpugo dmg fg nj qtkâqp û o qÂgp gv mqpi vgto g

Lgu rt]xkukqpu fg hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg bewwbmku]gu qw pqp gp hqpevkqp fgu ebu uqpv wvkmku]gu fbpu mb f]vgto kpbvkqp fgu]n]o gpvu uwkxbpvu

- **h tv grdxmsr hi wdgxmjwmq q s f mpw w** mgu]ebtvu fbes wkukvkqp bkpuks wg mgu bevkhu bhhgev]u û fgu rtqi tbo o gu rtqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu htbku fg f]xgmqr r go gpv gv bevkhu eqtr qtgmu fg rtqfwevkqp hqpv nqdlgv fg vguvu fg f]rt]ekbvkqp eqo o g kpfks w] gp pqvg o Lgu xbmgwtu tgeqwxtbdmgu fg egu bevkhu uqpv f]vgto kp]gu guugpvkgmmgo gpv uwt mb dbug fg rt]xkukqpu fg hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg
- **gdt mdpmdxmsr hi wjvdmwhi h zi psttiqirx** mgu eqpfkvkqpu fg ebr kvbmkubvkqp fgu htbku fg f]xgmqr r go gpv uqpv]pqpe]gu fbpu mb pqvg l Lb f]vgto kpbvkqp fgu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu hwwtu etkv+tg p]eguubktg gv hqpfbo gpvbn û nbevkxbvkqp fgu htbku fwp rtqlgv guv t]bmku]g uwt mb dbug fgu rt]xkukqpu fg hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg Lg Gtqwr g b]i bmgo gpv tgeqwtu û fgu guvko bvkqpu bhkp fg f]vgto kpgt mb fwt]g fwvkmkv] fg egu rtqlgvu
- **q dvki w7 xi vq mdmsr wyv pi wgs r xvdxw7 pdzdr gi q i r x** mg Gtqwr g eqo r vbdkmkug egu eqpvtbvu bw o qÂgp fg mb o]vj qfg fg nbxbpego gpv rbt mgu eq vu gp eqpuvbvbpv mgu rtqfwkvu bw hwt gv û o guwtg fg mb rtqi tguukqp fg ngz]ewvkqp fw eqpvtbv]xbmw]g uwt mb dbug fgu eq vu gpi bi]u Cgwg o]vj qfg p]eguukvg wpg guvko bvkqp fgu fqpp]gu û vgto kpbkuqp]xbmw]gu uwt mb dbug fgu rt]xkukqpu fg hmwz fg vt]uqtgtkg hwwtu s wk vkgppgpv eqo r vg fgu qdmki bvkqpu gv kpfkegu eqpvtbewgmu bkpuks wg fbwtgu rbtbo +vtgu kpvgtpgu bw eqpvtbv tgvgpwu gp wvkmkubpv fgu fqpp]gu j kuvqtks wgu gv qw rt]xkukqppgmmgu Cgwg o]vj qfg p]eguukvg]i bmgo gpv wpg guvko bvkqp fwfgi t] fbxbpego gpv fg mb t]bmkubvkqp

  Lqtus wkmfgxkgpv rtqdbdmg s wg mg vqvbnfgu eq vu fw eqpvtbv p]eguubktgu bhkp fg eqwxtkt mgu tkus wgu gv qdmki bvkqpu fw Gtqwr g guv uwr]tkgwt bw vqvbn fgu rtqfwkvu fw eqpvtbv mb rgtvg bwgpfwg guv eqo r vbdkmku]g gp rtqxkukqp rqwt rgtvgu û vgto kpbkuqp qw eqpfwkv rt]bmbdmgo gpv û f]rt]ekgt mgu eq vu fgz]ewvkqp fgu eqpvtbvu ukn gp gzkuvg rqwt gpuwkvg eqo r vbdkmkugt wpg rtqxkukqp rqwt rgtvgu û vgto kpbkuqp rqwt mg uqmfg t]ukfwgnfg mb rgtvg
- **vçxl q i hi vigs r r dmwdr gi hy glmjjvi h djjdmi w** mgu jÂr qvj +ugu fg xqmwo g fg mkxtbkuqpu uqpv wvkmku]gu fbpu egtvbkpu eqpvtbvu rqwt ebfgpegt mb tgeqppbkuubpeg fw ej khhtg fbhhbktgu Emgu kphmwgpv fqpe uwt mg tÂvj o g fg tgeqppbkuubpeg fw ej khhtg fbhhbktgu
- **gs r xvi t dvxmw z dvmdf pi w** mg rtkz fg vtbpubevkqp rgww €vtg eqo r qu] û mb hqku fwp o qpvbpv hkzg gv fwpg eqpvtgr btvkg xbtkbdmg egwg fgtpk+tg rqwxbpv pqvbo o gpv f]rgpftg fjÂr qvj +ugu fg xqmwo gu s wkneqpxkgpftb fguvko gt
- **t i vxi w wyv i r k dki q i r x w hi pmvdmsr w** fgu eqpvtbvu qw fgu gpugo dmgu eqpvtbewgmu fg xgpvg fg dkgpu rgwxgpv ug t]x]mgt f]hkekvbktgu Pqwt vqwu mgu eqpvtbvu qw gpugo dmgu eqpvtbewgmu mg Gtqwr g rtqe+fg û nguvko bvkqp fw xqmwo g fgu dkgpu û mkxtgt bkpuk s wû nguvko bvkqp fgu bevkxkv]u fg ugtxkegu gv tgej bpi gu fktgevgo gpv buuqek]gu û egu mkxtbkuqpu fg dkgpu egu bevkxkv]u rqwxbpv €vtg eqpvtbewbmku]gu qw j bwgo gpv rtqdbdmgu Tk egv gpugo dmg ug t]x+mg f]hkekvbktg gv fqpe s wwpg rgtvg guv rtqdbdmg wpg rtqxkukqp rqwt rgtvgu uwt gpi bi go gpvu fg mkxtbkuqpu

guv eqpuvkw]g Emg hbkv brrgn û fgu guvko bvkqpu pqvbo o gpv uwt ng xqnwo g fg dkgpu û rtqf wktg gv nkxtgt bw vkvtg fgu eqpvtbvu qw fgu gpugo dngu eqpvtbewgnu uwt ng xqnwo g f bevkxkv]u fg ugtxkegu gv tgej bpi gu fktgevgo gpv buuqek]gu û nb nkxtbkuqp fg egu dkgpu uwt ngu eq vu fg rtqf wevkqp rt]xkukqppgnu gv uwt ngu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu bwgpf wu gp eqpvtgr btvkg

- **dzdrgi wviqfsywdfpiw** ngu rt]xkukqpu fg tgo dqwtugo gpvu fgu bxbpegu tgo dqwtubdngu tg»wgu fg nb rbtv f qti bpkuo gu rwdnkeu uqpv dbu]gu uwt ng rtqf wkv fgu xgpvgu hwwtgu fg o qvgwtu qwf]swkr go gpvu gv fgu rk+egu fg tgej bpi g ng ebu]ej]bpv Engu uqpv f qpe kuuwgu fgu *exvlqhvv socqv* rt]rbt]u rbt ngu fktgevkqpu qr]tbvkqppgnngu

Uqwwg o qf kkhebvkqp fgu guvko bvkqpu gv j Âr qvj +ugu tgvgpwgu rqwt nb f]vgto kpbvkqp fgu rt]xkukqpu fg hnwz hwwtu fg vt]uqtgtkg bw vkvtg fgu rtqi tbo o gu gv fgu eqpvtbvu rqwttbkv bxqkt wp ghhgv uki pkhkebvkh uwt ngu t]uwnvbvu hwwtu fw Gtqwrg gv qw uwt ngu o qpvbpvu kpuetkvu û uqp dkmbp Dbpu eg ebftg ngu rtkpekrbngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu hqpv nqdlgv f bpbnÂugu fg ugpukdkkv] uÂuv]o bvks wgu gv uqpv tgxwgu t]i wnk+tgo gpv rbt nb fktgevkqp

f Qvszmmsrw

Lg o qpvbpv fgu rtqxkukqpu guv f]vgto kp] bw rnwu lwuvg rbt nb fktgevkqp uwt nb dbug fgu kphqto bvkqpu fkurqpkdngu fg ngzr]tkgpeg bes wkug gv f bpu egtvbkpu ebu f guvko bvkqpu f gzr gtvu

L guvko bvkqp fgu rtqxkukqpu tgnbvkxgu bwz gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu fw Gtqwrg uwt ngu f]nbku gv ngu ur]ekhkebvkqpu vgej pks wgu bw vkvtg fg nb rjbug fg f]xgnqrr go gpv fgu rtqf wkvu vkgpv eqo rvg fg n]vbv f bxbpego gpv fgu f]xgnqrr go gpvu fw Gtqwrg f bpu ng eqpvgzvg i]p]tbn fg ej bs wg rtqi tbo o g gp rbtvkewnkgt bw tgi btf fgu ej bpi go gpvu fg ur]ekhkebvkqpu kpvgtxgpwu bw eqwtu fg nb rjbug fg f]xgnqrr go gpv Emg vkgpv eqo rvg]i bngo gpv fgu rnbhqpf u fg tgurqpubdkkv] f]hkpku eqpvtbewgnngo gpv

Lgu rtqxkukqpu rqwt tguvtwewtbvkqp uqpv]xbnw]gu gp vgpbpv eqo rvg fg nb o gkngwtg guvko bvkqp fgu eq vu û nb f bvg fg en wtg

Lgu rtqxkukqpu eqpvtbewgnngu tgnbvkxgu bwz i btbpvkgu fg hqpevkqppgo gpv]o kugu rbt ng Gtqwrg vkgppgpv eqo rvg fg rbtbo +vtgu vgnu swg nb ht]swgpeg gv ng eq v guvko] fgu t]rbtbvkqpu L brrt]ekbvkqp fg nb xbngwt fg egu qdnki bvkqpu rgwv €vtg hqpf]g uwt wpg]xbnwbvkqp uvbvkuvks wg

Pbt bkngwtu nguvko bvkqp fgu rtqxkukqpu tgnbvkxgu bwz i btbpvkgu hkpbpek+tgu beeqtf]gu rbt ng Gtqwrg guv dbu]g uwt nb xbngwt guvko]g fgu bevkhu uqwu lbegpvu hbkubpv nqdlgv fgu i btbpvkgu hkpbpek+tgu uwt nb rtqdbdkkv] fg f]hbwv fgu eqorbi pkgu enkgpvgu bkpuks wg ng ebu]ej]bpv uwt ng vbwz f bewwbnkubvkqp brrnks w] bwz hnwz fg vt]uqtgtkg

Lqtu f wf]pqwgo gpv fg egu qdnki bvkqpu ng o qpvbpv fgu eq vu qw r]pbnkv]u swk ugtqpv hkpbngo gpv gpeqwtwu qw rbÂ]u rqwttb fkhh]tgt ugpukdngo gpv fgu o qpvbpvu kpkvkbngo gpv rtqxkukqpp]u gv t]i wnk+tgo gpv tgxwu gv rqwttb f qpe bxqkt wp ghhgv uki pkhkebvkh uwt ngu t]uwnvbvu hwwtu fw Gtqwrg

In pÂ b bwlqwtf jwk û nb eqppbkuubpeg fw Gtqwrg bwewp]n]o gpv swk kpf ks wgtbkv swg ngu rbtbo +vtgu tgvgpwu rtku f bpu ngwt gpugo dng pg uqpv rbu brrtqrtk]u

g Erkdkiqirxwhi vixvdmiw ixtviwxdxmsrwdwwrqmpiw

L]xbnwbvkqp rbt ng Gtqwrg fgu bevkhu gv rbuukhu bhh]tgpvu bwz gpi bi go gpvu fg tgvtbkvgu gv bwvtgu gpi bi go gpvu rquv]tkgwtu û ngo rnqk tgswkgtv nwvkkubvkqp fg fqpp]gu uvbvkuvks wgu gv bwvtgu rbtbo +vtgu xkubpv û bpvkekrgt fgu]xqnwvkqpu hwwtgu Cgu rbtbo +vtgu kpenwgpv fgu j Âr qvj +ugu bewwbtkgnngu vgnngu swg ng vbwz f bewwbnkubvkqp ng vbwz f bwi o gpvbvkqp fgu ubnbktgu nb f bvg fg f]rbtv û nb tgvtbkvg bkpuks wg ngu vbwz fg tqvbvkqp gv fg o qtvbnkv] Lgu ebnewnu bewwbtkgnu kpf wkvu uqpv t]bnku]u rbt fgu bewwbktgu gzvgtpgu bw Gtqwrg œ nb f bvg fg rt]rbtbvkqp fgu]vbvu hkpbpekgtu ng Gtqwrg guvko g swg ngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu rqwt]xbnwgt egu gpi bi go gpvu uqpv brrtqrtk]gu gv lwuvkhk]gu

Cgrgpf bpv f bpu fgu ektequpvbpegu q ngu j Âr qvj +ugu bewwbtkgnngu u bx]tgtbkgpv uki pkhkebvkxgo gpv fkhh]tgpvgu fgu f qpp]gu t]gnngu qdugtx]gu wn]tkgwtgo gpv pqvbo o gpv eqpegtpbpv ng vbwz f bewwbnkubvkqp tgvgpw kn rqwttbkv gp t]uwnvgt wpg o qf kkhebvkqp uwduvbpvkgnng fgu rbuukhu rt]ugpv]u bw dkmbp tgnbvkhu û egu gpi bi go gpvu fg tgvtbkvg gv bwvtgu gpi bi go gpvu rquv]tkgwtu û ngo rnqk gv fgu ebrkvbwz rtqrtgu

h Cv drgi wgpmrxwi xdyxvi wgv drgiw

Vpg guvko bvkqp fgu tkus wgu uwt gpebkuugo gpvu dbu]g pqvbo o gpv uwt fgu tgpugki pgo gpvu eqo o gtekbwz uwt ngu vgpf bpegu]eqpqo ks wgu fw o qo gpv gv uwt nb uqnxbdkkv] fg ej bs wg enkgpv guv o kug gp wxtg bhkp fg f]vgto kpgt enkgpv rbt enkgpv wpg]xgpvwgnng f]rt]ekbvkqp gp eqo rn]o gpv fg nb f]rt]ekbvkqp rqwt rgtvgu bwgpf wgu swk gnng guv guvko]g i nqdbngo gpv rqwt ngpugo dng fgu enkgpvu û ngzegr vkqp fgu enkgpvu o blgwtu rgwtkus w]u gv fgu et]bpegu]vbvks wgu

Pbt bkngwtu ng ebtbev+tg rbtvkewnkgt fgu et]bpegu uwt fgu gpvkv]u d]p]hkekbpv fg nb i btbpvkg f wp [vbv guv rtku gp eqo rvg f bpu nbrrt]ekbvkqp bw ebu rbt ebu fw tkus wg fg pqp tgeqwxtgo gpv gv f qpe f bpu nguvko bvkqp fw o qpvbpv fg nb f]rt]ekbvkqp]xgpvwgnng

i Appsgdxmsr hytvmàh dguymmmsr hyr vikvsytiqirxhirxvitvmiw

Lgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv eqo rvbdknku]u ugnqp nb o]vj qf g fg nbes wkukvkqp qw rwtej bug beeqwpvkpi bkpuk û nb f bvg fg rtkug fg eqpvt ng fg ngpvtgr tkug ngu bevkhu rbuukhu gv rbuukhu]xgpvwgnu kf gpvkhkbdngu bes wku qw buuwo]u uqpv]xbnw]u û nb lwuvg xbngwt

L wpg fgu guvko bvkqpu ngu rnwu uki pkhkebvkxgu nqtu fg nb eqo rvbdknkubvkqp f wpg bes wkukvkqp t]ukf g f bpu nb f]vgto kpbvkqp o €o g fg nb lwuvg xbngwt gv fgu j Âr qvj +ugu wvknku]gu rqwt nb f]vgto kpgt Tknb lwuvg xbngwt fg egtvbkpu]n]o gpvu bes wku rgwv €vtg]xbnw]g fg hb»qp rt]ekug vgnu swg rbt gzgo rng ngu bevkhu eqtrqtgnu tgeqwtu bw rtkz fg o btej] f bwvtgu gp tgxbpej g u bx+tgpv rnwu eqo rngzgu û]xbnwgt vgnu swg rbt gzgo rng ngu bevkhu kpeqtrqtgnu qw ngu rbuukhu]xgpvwgnu Cgu]xbnwbvkqpu uqpv i]p]tbngo gpv eqphk]gu û fgu gzrgtvu kpf]rgpf bpvu swk hqpf gpv ngwtu vtbxbwz uwt fgu j Âr qvj +ugu gv uqpv bo gp]u û guvko gt nghhgv f]x]pgo gpvu hwwtu kpegtvbkpu û nb f bvg f bes wkukvkqp

j Mnnrki w

Cgtvbkpgu hkdbngu fw Gtqwrg rgwxgpv €vtg rbtvkgu û fgu rtqe]f wtgu t]i ngo gpvbktgu lwf kekbktgu qw btdkvtbngu uwuegr vkdngu bw tgi btf fgu kpegtvkvwf gu]xgpvwgnngu f bxqkt wpg kpekf gpeg uki pkhkebvkxg uwt nb ukvwbvkqp hkpbpek+tg fw Gtqwrg eqo o g f]etkv f bpu nb pqvg Lkvki gu

Lb fktgevkqp fw Gtqwrg rtqe+f g bw tgegpugo gpv fgu rtqe]f wtgu gp eqwtu tgxqkv t]i wnk+tgo gpv ngwt]xqnwvkqp gv brrt]ekg nb p]eguukv] fg eqpuvkwgt ngu rtqxkukqpu bf]swbvgu qw f gp hbktg]xqnwgt ngwt o qpvbpv uknb uwtxgpbpeg f]x]pgo gpvu gp eqwtu fg rtqe]f wtg p]eguukvbkv wpg t]brrt]ekbvkqp fw tkus wg Dgu eqpugkngtu kpvgtpgu qw gzvgtpgu rbtvkekr gpv û nb f]vgto kpbvkqp fgu eq vu rqwxbpv €vtg gpeqwtwu

Lb f]ekukqp fg rtqxkukqppgt wp tkus wg bkpuks wg ng o qpvbpv fg nb rtqxkukqp û tgvgpkt uqpv hqpf]u uwt nbrrt]ekbvkqp fw tkus wg bw ebu rbt ebu uwt nguvko bvkqp rbt nb fktgevkqp fw ebtbev+tg pqp hbxqtbdng fw f]pqwgo gpv fg nb rtqe]f wtg gp swguvkqp ebtbev+tg rtqdbdng gv uwt nb ebrbekv] û guvko gt fg hb»qp hkbdng ng o qpvbpv buuqek]

XYdN& fYUedRVX&Me&Z bRV dbN

Qvmgrtdyà q syzi q i r xw hi t vmq xvi

Pbu f g o qwxgo gpv uki pkHebvkhgp

Tdt t i phi wt vmgrtdyà q syzi q i r xw hi t vmq xvi

Aguzmnymr hi x dgynÂmy x Epi gyvs Ni gl drmgdp UÇxyi q x hi Cs ppnx Ai vs xt dgi

Aw vgto g f gu r tqe] f wtgu f br r tqdbvkqp Tbhtbp b hkpbnku] ng h] xtkgt nbes wkukvkqp f gu bevkxkv] u EngevtqMgej bpkebn TÂuvgo u f g Cqmkpu Agtqur beg

Cgwg bes wkukvkqp r gto gv f g tgphqtegt ngu r qukvkqpu f w Gtqwr g gv f g et] gt f gu uÂpgti kgu f bpu ngu f qo bkpgu f g nbevkqppgo gpv] ngevtks wg gv f gu eqo o bpf gu f g xqn Tbhtbp f gxkgpv bkpuk wp bevgwt o blgwt f gu] s wkr go gpvu f g eqemrkv gv tgphqteg uqp qHtg f bevkqppgo gpv] ngevtks wg

Cgwg bes wkukvkqp xkgpv gptkej kt ngu r qtvghgwkngu f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug

Cgu bevkxkv] u uqpv kpv] i t] gu bw ugkp f w ugevgwt [s wkr go gpvu b] tqpbwvks wgu D] hgpug gv AgtquÂuvgo u û r btvkt f g nb f bvg f bes wkukvkqp

Cgwg qr] tbvkqp guv s wbnkhk] g f g tgi tqwr go gpv f gpvtgr tkug bwugpu f IFST

L bhhgevbvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp bwz bevkhu gv r buukhu] xbnw] u û nb lwuvg xbngwt b i] p] t] wp] ebtv f bes wkukvkqp pwn

XYdN& RXOYbV JdRVX&cNLdYbRNUUN

Ui gxi ywwt v wi r x w

Cqphqto] o gpv û IFST Tgevgwtu qr] tbvkqppgnu nkphqto bvkqp r bt ugevgwt qr] tbvkqppgn tgh+vg ngu f khh] tgpvgu bevkxkv] u f g Tbhtbp

Lgu ugevgwtu qr] tbvkqppgnu f w Gtqwr g eqttgur qpf gpv bwz tgi tqwr go gpvu f g hknkbngu bwwqwt f gu hknkbngu f g tbpi r bnkgtu egu r bnkgtu] vbpv qti bpku] u bwwqwt f g nb pbwwtg f gu r tqf wkvu xgpf wu gv f gu ugtxkegu tgpf wu

Tbhtbp qti bpkug uqp r kmqvbi g qr] tbvkqppgn bwwqwt f g vtqku ugevgwtu qr] tbvkqppgnu s wk bi kuugpv f bpu f gu f qo bkpgu f bevkxkv] u eqj] tgpvu ebtbev] tku] u r bt ngwtu r tqf wkvu gv ngwtu o btej] u

Ui gyi zv Qvs t zpxmr d vs r dzymzi i y xt dyndpi

Lg Gtqwr g eqp»qkv f] xgnqr r g r tqf wkv gv eqo o gtekbnkug f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp gv f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o] ebpks wg r qwt wpg nbti g i bo o g f br r nkebvkqpu bxkqpu eqo o gtekbwz bxkqpu o knkvbktgu f g eqo dbv f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv j] nkeqr v+tgu ekxknu gv o knkvbktgu f tqpgu Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk ngu bevkxkv] u f g o bkpvgpbpeg t] r btbvkqp gv ugtxkegu eqppgzgu bkpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f] vbej] gu

Ui gyi zv uzmhi q i r yx d vs r dzymzi x D ji r xi i y Ai vs xÇxyi q x

Lg Gtqwr g eqwxtg ngpugo dng f w eÂeng f g xkg f gu] s wkr go gpvu gv uqwu uÂuv+o gu f guvkp] u bwz bxkqpu gv bwz j] nkeqr v+tgu ekxknu gv o knkvbktgu

In guv r t] ugpv f bpu ngu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g f bpu ngu pbegnngu gv kpxgtugwtu f bpu nbxkqpks wg eqo o bpf gu f g xqn gv uÂuv+o gu f kphqto bvkqp go dbts w] u f bpu ngu uÂuv+o gu f g u] ewtkv] vqdqi i bpu f] xbewbvkqp uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg o bus wgu û qzÂi +pgu f bpu ngu ebnewnbvgwtu go dbts w] u gv uÂuv+o gu f g ebtdwtbpv

In guv] i bngo gpv r t] ugpv f bpu ngu f khh] tgpvgu] vbr gu f g nb ej bkpg] ngevtks wg ngu uÂuv+o gu f g i guvkqp f g nb r wkuubpeg] ngevtks wg gv ngu ugtxkegu f kpi] pkgtkg buuqek] u

Ephkp kn tgi tqwr g vqwvgu ngu bevkxkv] u f guvkp] gu bwz o btej] u f g nb f] hgpug pbxbng gv vgttguvtg] s wkr go gpvu qr vtqpks wgu gv xkugwtu pbxki bvkqp gv ebr vgwtu o qf gtpkubvkqp f w eqo dbwbpv gv f tqpgu

Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk ngu bevkxkv] u f g o bkpvgpbpeg t] r btbvkqp gv ugtxkegu eqppgzgu bkpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f] vbej] gu

Ui gyi zv Amgvdjy lr yi vmvx

Cgwg bevkxkv] tbuugo dng ngu bevkxkv] u nk] gu bw o btej] BFE *Bxàhu Fxuqlvkhg Et xlsp hqw* f qpv ngu enkgpvu f ktgevu uqpv guugpvkgnngo gpv ngu eqo r bi pkgu b] tkgppgu Lg Gtqwr g eqp»qkv f] xgnqr r g r tqf wkv gv eqo o gtekbnkug pqvbo o gpv f gu uk+i gu r buubi gtu vqwvgu enbuugu r tgo k+tg bhhbktg] eqpqo ks wg gv f] s wkr bi gu bkpuk s wg f gu kpv] tkgwtu f g ebdkpg eqo r ngvu eqHtgu û dbi bi gu u] r btbvgwtu f g enbuug r bppgbwz f j bdknnbi g uqnwvkqpu f g t] bo] pbi go gpv f g ebdkpgu uÂuv+o gu f g t] htki] tbvkqp *j codhàv* kpugtvu gv vtqngÂu eqpvbkpgtu ebti q gve

Eng kpenw] i bngo gpv ngu] s wkr go gpvu eqo r ngzgu f gu ebdkpgu gv ngu uqnwvkqpu bz] gu uwt ng eqphqtv r buubi gt f kuvtkdwvkqp f gbw ubpkvbktg gv dnqeu vqkngvwgu uÂuv+o gu f g xgpvknbvkqp bkpuk s wg f gu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf IFEC *lq Fdj kw Eqvhuwclqp hqwcqg Cr qqhf wylvà*

Hs phmk i y dzywi x

Tqwu nb vgto kpqnqi kg Hqnf kpi gv bwvtgu ng Gtqwr g tgi tqwr g ngu bevkxkv] u r tqr tgu û Tbhtbp gv bwz j qnf kpi u f bpu egtvbkpu r bÂu

Ni wyvi hi pdt i vjs vq dr gi hi wwi gxi ywwt v wi r x w

Lgu kphqto bvkqpu r t] ugpv] gu r bt ugevgwt f bpu ngu vbdngbwz ekbr t+u uqpv kpv] i t] gu f bpu egnngu r t] ugpv] gu bw Dktgevgwt G] p] tbn s wk eqphqto] o gpv û nqti bpkubvkqp f g nb i qwxgtpbpeg f w Gtqwr g b] v] kf gpvkhk] eqo o g ng Ptkpekr bn D] ekf gwt Or] tbvkqppgn bwz hkpu f] xbnwbvkqp f g nb r gthqto bpeg f gu ugevgwtu f bevkxkv] gv f bnnqebvkqp f gu tguuqwtegu gpvtg egu f khh] tgpvgu bevkxkv] u

Lbo guwtg fg rgthqto bpeg fg ej bswg ugevgwt f bevlxkv] vgmg swg tgxwg rbt mg Dktgevgwt G]p]tbn guv hqpf]g uwt mgu fqpp]gu blwuv]gu eqpvtkdwlxgu vgmgu swgzrmekv]gu fbpu mg rt]bo dwmg eh

Lgu fqpp]gu rbt ugevgwt f bevlxkv] uwlxgpv mgu o€ogu rtkpekrgu eqorvbdmgu swg egwz wlkhu]u rqwt mgu eqorvgu eqpuqmf]u eh pqvg Ptkpekrgu gv o]vj qfgu eqorvbdmgu û ngzegrvkqp fgu tgvtbkvgogpvu qr]t]u rqwt mgu fqpp]gu blwuv]gu eh

Lgu eguukqpu kpvgt ugevgwtu uqpv t]bmu]gu bwz eqpfkvkqpu fg obtej]

Lg ebuj hmqy mkdtg tgrt]ugpvg mg uqmfg fgu hmwz fg vt]uqtgtkg rtqxgpbpv fgu bevlxkv]u qr]tbvkqppgmgu brt+u f]fwevkqp fgu f]ebkuugogpvu pgvu mk]u bwz kpxguvkuugogpvu kpeqtrqtgmu gv eqtrqtgmu

Lg dguqkp gp hqpfu fg tqwmgogpv dtwv qr]tbvkqppgn BFS tgrt]ugpvg mg uqmfg dtwv fgu et]bpegu emkgpvu fgu uvqemu gv fgu fgvvgu hqwtpkuugwtu

Lgu bevkhu ugevqtkgmu tgrt]ugpvgpv mb uqoog fgu]ebtvu f bes wkukvkqp fgu ko oqdkmkubvkqpu kpeqtrqtgmgu gv eqtrqtgmgu fgu ftqkvu f wvkmkubvkqp fgu eq gpvgrtkugu eqorvbdkmku]gu rbt okug gp]swkxbmgpeg gv fg ngpugo dmg fgu bevkhu eqwtbpvu û ngzegrvkqp fg mb vt]uqtgtkg gv]swkxbmgpvu fg vt]uqtgtkg gv fgu bevkhu fko r v

Lgu bevkhu pqp eqwtbpvu uqpv eqorqu]u fgu]ebtvu f bes wkukvkqp fgu ko oqdkmkubvkqpu eqtrqtgmgu gv kpeqtrqtgmgu fgu ftqkvu f wvkmkubvkqp bkpuk swg fgu eq gpvgrtkugu gv gpvgrtkugu buuqek]gu eqorvbdkmku]gu rbt okug gp]swkxbmgpeg

Lgu]n]ogpvu ej khht]u fg nkphqto bvkqp ugevqtkgmg gv uqpv rt]ugpv]u bwz ekbrt+u

Irjsvq dxmsr wigxsvmnppi

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu &uè&çÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu&uè JuàÊçoçèuÈ ç	Jzàsàqvè RÉèuàzÊàç	dÊèqÀ çusèuéàç ÊÔ àqèzÊÉÉuÀç	QÊÀtzÉx , qéèàuç	dÊèqÀ uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	LÊéêuàèéàu tu syqÉxu	Nvuèç&uç àuxàÊéÔuÈ uÉèç &-uÉèàuÔàzçuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Copmgl i emnapl Â									
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ									
Awtgu rtqfwkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgmu pqp eqwtbpvu									
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s									
CeÂo nwé sggyl									
BFT gyàÀvw yeÀpvuul s									
AhÀpmÂÂl hÀvypl sÂ									
Dqpv fqvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz rtqxkukqpu									
Dqpv f rt elbvkqpu f bevkhu									

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu &uè&çÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 &M vuÉçu&uè JuàÊçoçèuÈ ç	Jzàsàqvè RÉèuàzÊàç	dÊèqÀ çusèuéàç ÊÔ àqèzÊÉÉuÀç	QÊÀtzÉx , qéèàuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	LÊéêuàèéàu tu&syqÉxu	Nvuèç&uç àuxàÊéÔuÈ uÉèç &-uÉèàuÔàzçuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Copmgl i emnapl Â									
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ									
Awtgu rtqfwkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgmu pqp eqwtbpvu									
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s									
CeÂo nwé sggyl									
BFT gyàÀvw yeÀpvuul s									
AhÀpmÂÂl hÀvypl sÂ									
Dqpv fqvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz rtqxkukqpu									
Dqpv f rt elbvkqpu f bevkhu									

Clrjjvi h djjdmi wir hsrr i wdnywx i w

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784 8686
QTP QXMUIPO A TP OAXVIRXE EV UQAVIAME		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wku gv r tguvbvkqpu buuqek] u		
Tgtxkegu		
Wgpvgu f] wwf gu		
Awtgu		
UvàÂ ÀvÀes		
RXIQENEOVU A TP OAXVIRXEU D FEOUE EV AETP UbUVENU		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wku gv r tguvbvkqpu buuqek] u		
Tgtxkegu		
Wgpvgu f] wwf gu		
Awtgu		
UvàÂ ÀvÀes		
AITCTAFV IOVETIPTU		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wku gv r tguvbvkqpu buuqek] u		
Tgtxkegu		
Wgpvgu f] wwf gu		
Awtgu		
UvàÂ ÀvÀes		
HP MDIOG EV AXVTEU		
Wgpvgu f] wwf gu gv bwtgu		
UvàÂ ÀvÀes		
VP VAM		

Irjsvq dxmar tdvÉsri k skvdtlmayi

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	OàqÉsu	NéàÊÔu .QÊàç OàqÉsu/	JÈ àzÛéuç	Jçzu3Ys qÉzu	JvàzÛéu3 V ÊœuÉ YàzuÉè	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	LÊéêuàèéàu tu syqÉxu	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Cj kkhtg f bhhbktgu r bt f guvkpbvkqp								
Eq								
Aevkhu pqp eqwtbpvu r bt âqpg f ko r nbpvbvkqp								
Eq								

Hqtu bevkhu hkpbpekgtu f tkx u gv ko r vu f kh t u bevkhu

Lgu ko o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgngu tgeqppwgu nqtu f gu bnqebvkqpu f gu r tkz f bes wkukvkqp t bnku gu f bpu ng ebf tg f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bhhgev gu r bt eqpxgpvkqp bwz hkkbngu f g tbpi v vgu f g r bnkgt gv pqp 6 ej bewpg f g ngwtu hkkbngu

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	OàqÉsu	NéàÊÔu .QÊàç OàqÉsu/	JÈ àzÛéuç	Jçzu3Ys qÉzu	JvàzÛéu3 V ÊœuÉ YàzuÉè	dÊèqÀ uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	LÊéêuàèéàu tu syqÉxu	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Cj khtg f bhhbktgu r bt f guvkpbvkqp								
Eq								
Aevkhu pqp eqwtbpvu r bt âqpg f ko r nbpvbvkqp								
Eq								

Hqtu bevkhu hkpbpekgtu f tkx u gv ko r vu f khh t u bevkhu
Lgu ko o qdkhubvkqpu kpeqtr qtgngu tgeqppwgu nqtu f gu bmqebvkqpu f gu r tkz f bes wkukvkqp t bnku gu f bpu ng ebf tg f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bhgev gu r bt eqpxgpvkqp bwz hkbngu f g tbpi v vgu f g r bnkgt gv pqp 6 ej bewpg f g ngwtu hkbngu

Ep eqo o g gp ng Gtqwr g b t]bnku] f gu xgpvgu bxge vtqku enkgpvu uki pkhkebvkhu

i tqwr g Akdwu xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k+tg o qpvg r qwt bxkqpu gv j]nkeqr v+tgu ngu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu f bgtquÂuvgo u gv f g nb f]hgpug xgpvgu f g uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g xgpvgu f g eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]ngevtks wgu xgpvgu f g pbegngu xgpvgu f g uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp f g uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn f g uÂuv+o gu f gptgi kuvtgo gpv f g f qpp]gu f g xqn bwvtgu]s wkr go gpvu gv ngu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu gv uk+i gu

i tqwr g Bqgkpi xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k+tg o qpvg r qwt bxkqpu ngu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu gv f bgtquÂuvgo u xgpvgu f g uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g xgpvgu f g eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]ngevtks wgu gv ngu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu gv uk+i gu

i tqwr g Ggpgtbn Engevtke xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g wvknku]gu f bpu ng ebf tg f g r tguvbvkqpu f g o bkpvgpbpeg r qwt f gu hnqvvgu f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu

XYdN&= LQROObN&MJOOJRbNc

L bevkxkv] f w Gtqwr g guv hqtvgo gpv ko r bev]g r bt nb etkug f g nb Cqxkf r qwt nb r tgo k+tg o qpvg eqo o g r qwt ngu ugtxkegu

Eng u guv bo]nkqt]g f gr wku ng etgwz f w ugeqpf ugo guvtg

Yi r xmpdxmar hy gl mjjvi h djjdmi wt dv dgxmzmx w

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu uèçÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu uèJuàÊçœçèuÈ ç	Jzàsàqvè&ÊÉèuàzÊàç	QÊÀtzÉx&uè&qéèàuç	dÊèqÀ
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k+tg o qpvg gv xgpvg f]s wkr go gpvu					
Tgtxkegu					
Wgpvgu f]wwf gu					
Awvtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpv r t]eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu uèçÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu uèJuàÊçoçèuÈ ç	Jzàsàqvè&ÉèuàzÊàç	QÊÀtzÉx&uè&qéèàuç	dÊèqÀ
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k+tg o qpvg gv xgpvg f]s wkr go gpvu					
Tgtxkegu					
Wgpvgu f]wwf gu					
Awtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpv r t]eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Lg ej khtg f bhhbktgu guv xgpvkn] ugnqp s wbvtg pbwtgu f g xgpvg s wktgh+vgpv bw o kgwz ngu r tkpekr bngu bevkxkv]u f g ngpvtgr tkug

- Lgu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg gv ngu xgpvgu f]s wkr go gpvu

  Cgu xgpvgu tgh+vgpv ngu s wbpvkv]u nkxt]gu bw vkvtg f gu eqpvtbvu qw f gu r tqi tbo o gu bxkqp bkpuk s wg ngu hkpbpego gpvu eqpvtbewgnu tg»wu f gu enkgpvu r qwt ng f]xgnqr r go gpv f g egu r tqf wkvu

- Lgu ugtxkegu s wk tgi tqwr gpv nb nkxtbkuqp f gu r k+egu f g tgej bpi g gv ngu eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg

  Cgu xgpvgu uqpv eqpf kvkqpp]gu r bt ngu t]r btbvkqpu gv ngpvtgvkgp f gu hnqwgu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Lgwt tgi tqwr go gpv guv nk] û nb pbwtg f gu ugtxkegu tgpf wu gv bwz xqnwo gu s wk uqpv o qkpu r t]f kevkdngu ebt f]r gpf bpvu f g n]vbv f gu hnqwgu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

- Lgu xgpvgu f]wwf gu gv f g f]xgnqr r go gpv

  Cgu bevkxkv]u f g f]xgnqr r go gpv s wk eqpuvkwgpv f gu qdnki bvkqpu f g r tguvbvkqp f kuvkpevgu hqpv nqdlgv f g eqpvtbvu hgto gu Cg uqpv f gu bevkxkv]u dkgp ur]ekhks wgu t]bnku]gu uwt f gu r tqlgvu r tqi tbo o gu f qpp]u

- Lgu bevkxkv]u Awtgu

  Ep eg s wk eqpegtpg ng tÂvj o g f g tgeqppbkuubpeg f w ej khtg f bhhbktgu kngu v r t]eku] r qwt ej bewp f gu ugevgwtu f bevkxkv]

  - Lg ej khtg f bhhbktgu tgeqppw û wp o qo gpv r t]eku guv vt+u r t]f qo kpbpv f bpu ng Gtqwr g
  - Lg ej khtg f bhhbktgu tgeqppw û nbxbpego gpv eqpegtpg o blqtkvbktgo gpv ngu bevkxkv]u nk]gu bwz eqpvtbvu f g ugtxkeg gv f g uwr r qtv f bpu ng ugevgwt Ptqr wnukqp gv f bpu ngu bevkxkv]u b]tqpbwvks wgu bw ugkp f w ugevgwt [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u

Dbpu ngu bwvtgu ugevgwtu kn tgi tqwr g ngu bevkxkv]u nk]gu bwz eqpvtbvu s wk uqpv vtbkv]u eqo o g wpg qdnki bvkqp f g r tguvbvkqp i nqdbng

P f pkdxmar whi t vi wxdxmar wvi wxdr x 7 js yvr m

gp o kmkqpu f gwtqu	VÊzÉç& éÉ&qÉ	Jé3tuÀ	dÊèqÀ
Odnki bvkqpu f g r tguvbvkqpu tguvbpv û hqwtpkt bw			
Odnki bvkqpu f g r tguvbvkqpu tguvbpv û hqwtpkt bw			

Cgu qdnki bvkqpu f g r tguvbvkqpu uqpv tgnbvkxgu bwz s wbpvkv]u r tguvbvkqpu ugtxkegu hgto gu s wk tguvgpv û nkxtgt gv û t]bnkugt uwt ngu eqpvtbvu gp eqwtu û nb en vwtg f g ngzgtekeg

Lb etkug bhhgevg ngu xqnwo gu r tgo k+tg o qpvg f g ngpugo dng f gu bevkxkv]u bkpuk s wg ngu bevkxkv]u tgej bpi gu f gu ugevgwtu [s wkr go gpvu AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv Ipvgtkqtu Lgu pqwxgbwz eqpvtbvu f g ugtxkeg xkgppgpv r nwu s wg eqo r gpugt egwg dbkuug gv ngu qdnki bvkqpu tguvbpv û hqwtpkt uqpv gp j bwuug f g o kmkqpu f gwtqu û hkp

XYdN& MdJRU&MNc&JedbNc&ZbRXLRZJUNc&LYVZYcJXdNc& Meb ceUdJdYZ bJdRYXXNU

Ayxvi wt vs hymw

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Ct]f kv ko r vtgej gtej g		
Awtgu uwdxgpvkqpu f gzr mqkvbvkqp		
Awtgu r tqf wkvu f gzr mqkvbvkqp		
VP VAM		

Dqpv o kmkqpu f gwtqu mk u 6 f gu et f kvu f ko r v tgej gtej g eqo r n o gpvbktgu bw vkvtg f g ngzgteleg kpenwu f bpu mg r tqf wkv f g ngzgteleg o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f g ngzgteleg f bpu mg r tqf wkv f g ngzgteleg

Csrwsqq dxmar whi pi ài vgngi

Lgu eqpuqo o bvkqpu f g ngzgteleg ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Fqwtpkwtgu o bvk+tgu r tgo k+tgu gv bwtgu		
Mbtej bpf kugu		
Wbtkbvkqp f g uvqemu		
Cq vu f gu eqpvtbvu		
Tqwu vtbkvbpeg		
Aej bvu pqp uvqem]u		
Tgtxkegu gzv]tkgwtu		
VP VAM		

Lb dbkuug f gu eqpuqo o bvkqpu vtbf wkv mb dbkuug f g nbevkxkv] mk]g û mb etkug f g mb Cqxkf

Lb dbkuug f gu ghhgevkhu vgo r qtbktgu guv tgh]v]g f bpu n]xqnwvkqp f gu ugtxkegu gzv]tkgwtu gv f g mb uqwu vtbkvbpeg

Fvdmwhi tiwsrrip

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Tbmbktgu gv vtbkvgo gpvu		
Cj bti gu uqekbmgu		
Pbtvkekr bvkqp f gu ubmbtk]u		
Ipv]tguugo gpv		
Adqpf go gpv		
Fqthbkv uqekbn		
Awtgu eq vu uqekbwz		
VP VAM		

Lb o qÂgppg f gu ghhgevkhu kpuetkvu j qtu uqek]v]u eqpvt n]gu eqplqkpvgo gpv guv f g r gtuqppgu gp r gtuqppgu gp

L]xqnwvkqp f gu htbku f g r gtuqppgn vtbf wkv mgu o guwtgu o kugu gp wxtg r bt mg Gtqwr g bhkp f g hbktg hbeg û mb etkug ubpkvbktg

- f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgmg o ku gp r mbeg
- kpf go pkv]u xgtu]gu r bt mgu [vbvu tgmbvkxgu bwz o guwtgu f bevkxkv] r btvkgmg eqo r vbdknk]gu gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgnr qwt o kmkqpu f gwtqu
- r mbpu f bf br vbvkqp f gu ghhgevkhu
- eqpu]s wgpeg f g nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp uwt mb f kuvtkdwvkqp bwz ubmbtk]u gp Ftbpeg

Ds xdxmar wri xxi wdyà dq s vxmwi q i r xwi x t vs zmmar w

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	97478483686
DP VAVIP OU OEVVEU AXa ANP TVIUUENEOVU		
■ Io o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgmgu		
■ Io o qdkkubvkqpu eqtr qtgmgu		
■ Dtqkvu f wkkubvkqp f bevkhu		
VvÀesi vÀeÀpvuÂul ÀÀ ÂeàÊ et vyÀpÂÀ t l uÀÂ		
VvÀesi vÀeÀpvuÂul ÀÀ ÂeàÊ wyvÉpÂpvuÂ		
DP VAVIP OU OEVVEU AXb ANP TVIUUENEOVU EV AXb QTP YIUIP OU		

Dqpv bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu xbmqtku u 6 mb lwuvg xbmgwt mqtu f g mb hwukqp Tbi go Tpgeo b o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg mqtu f g nbes wkukkqp f g ngz aqf kbe Agtqur beg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg gv mqtu f gu bwtgu bes wkukkqpu o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

D t v gndxmar wh dgxrjw

	MÊèqèzÊÉç		buÔàzçuç	
gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	97478483686	974784867B	97478483686
Io o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgmgu gv eqtr qtgmgu gv f tqkvu f wkkubvkqp f bevkhu				
Aevkhu hkpbpekgtu				
Cq vu f gu eqpvtbvu				
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp				
Ct]bpegu				
Aevkhu uwt eqpvtbvu				
VP VAM				

Lgu f]r t]ekbvkqpu tgmbvkxgu bwz et]bpegu eqttgur qpf gpv guugpvkgmgo gpv bwz f]r t]ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g et]f kv bwgpf wgu gv bx]t]gu uwt mgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu mk]gu û mb etkug ubpkvbktg

Ayxvi wt vs hymwi xgl dvki ws t vdxmar r i pwgs yvdr xw

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	97478483686
Pnwu gv o qkpu xbmgu f g eguukqpu f bevkhu		
Sgf gxbpegu dtgxgvu gv mkegpegu		
Cq vf gu i btbpvkgu hkpbpek+tgu		
Pgtvgu uwt et]bpegu kt]eqwxtbdmgu		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr mqkvbvkqp		
VP VAM		

Dqpv o kmkqpu f gwtqu gp gv o kmkqpu f gwtqu gp mk u 6 mb t xkukqp f gu r tqdbdkmkv u f g tgo dqwtugo gpv f gu f gwgu uqwo kugu 6 f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk tgu eh pqvg Dgwgu uqwo kugu 6 f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk tgu

Ayxvi wt vs hymwi xgl dvki ws t vdxmar r i pwr s r gs yvdr xw

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	97478483686
Pnwu xbmwg f g eguukqp f bevkxkv]u		
Pgtvgu f g xbmgwt pgwgu f gu tgr tkugu uwt bevkhu		
Awtgu]n]o gpvu kpj bdkwgnu		
VP VAM		

Aw f]ego dtg ngu rgtvgu fg xbngwtu tgnbvkxgu û fgu f]r t]ekbvkqpu f bevkhu kpeqtr qtgnu r qwt o kmkqpu f gwtqu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

- o kmkqpu f gwtqu bwvktg f wp r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg f wugevgwt Ptqr wnukqp
- o kmkqpu f gwtqu bwvktg f g r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu f wugevgwt [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu
- o kmkqpu f gwtqu bwvktg f g r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu f wugevgwt Aktetbhv lpvgtktqtu
- o kmkqpu f gwtqu pgvu f kor vu bw vktg f bevkhu kpeqtr qtgnu f g f gwz gpvkv]u o kugu gp]s wkxbngpeg

Lgu bwtgu]nj o gpvu kpj bdkwwgnu r qwt o kmkqpu f gwtqu uqpv r tkpekr bngo gpv eqo r qu]u f gu eq vu f g tguvtwewtbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu eqo r tgpbpv f gu r nbpu f bf br vbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu gv f gu eq vu nk]u û nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f g nbevkxkv] r qwt o kmkqpu f gwtqu o blqtbvkqpu f kpf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg gv f bkf gu û nb o qdknkv] gzvgtpg guugpvkgmgo gpv

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g b eqpuvbv] gp t]uwnvbv pqp eqwtbpv nb f]r t]ekbvkqp f wp bevkh kpeqtr qtgnr qwt o kmkqpu f gwtqu uwkvg û nbtt€v f wp r tqi tbo o g

Lgu bwvtgu]nj o gpvu kpj bdkwwgnu eqttgur qpf bkgpv û f gu eq vu f g vtbpubevkqp f kpv]i tbvkqp gv f g tguvtwewtbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu gv û nb r nwu xbnwg f g eguukqp f wp gpugo dng ko o qdknkgt r qwt o kmkqpu f gwtqu

XYdN&A b ceUdJd&QRKJXLRNb

gp o kmkqpu f gwtqu	9747843 67B	9747843686
Cj bti gu kpbpek+tgu nk]gu bwz r buukhu kpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu		
Ptqf wkvu kpbpekgtu nk]u û nb vt]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg		
Cv Ài l se i l ÀÀ ul ÀÀ		
Pgtvg qwi bkp nk] bwz f]tkx]u f g eqwxgtwtg f g ej bpi g		
Pgtvg qwi bkp f g ej bpi g		
[ebtv f g ej bpi g pgv uwt ngu r tqxkukqpu		
T Âàsè Àmpueuhpl ysp eà hoeunl		
Pgtvg qwi bkp nk] bwz f]tkx]u f g eqwxgtwtg f g vbwz f kpv]t€v		
Pnwu qwo qkpu xbnwgu f g eguukqp f bevkhu kpbpekgtu		
Wbtkbvkqp f g xbngwt f gu bevkhu û nb lwuvg xbngwt r bt t]uwnvbv		
D]r t]ekbvkqp f gu r t€vu gv bwvtgu et]bpegu kpbpek+tgu		
Dkxkf gpf gu tg»wu		
Awvtgu r tqxkukqpu kpbpek+tgu		
Cqo r qubpvg kpbpek+tg f g nb ej bti g IAT		
Ehhgv u f g nb f]ubewwbnkubvkqp		
Awvtgu		
AàÀyl Âwyvi àpÀÀl Àhoeynl Âmpueuhpl yÂ		
T UXMVAV FIOAOCIET		
■ **Dsrxgl dvki wjmdr gmvi w**		
■ **Dsrxt vs hymwjmdr gmvw**		

Aw f]ego dtg nb r gtvg nk]g bwz f]tkx]u f g eqwxgtwtg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu guv eqpuvkvw]g f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g bhh]tgpvu bwz hnwz swk ugtqpv eqo r vbdknku]u gp t]uwnvbv uwt f gu r]tkqf gu hwvwtgu

Lb r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu kpenwv

- wpg r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bw t]uwnvbv f w f]pqwgo gpv f gu f]tkx]u f g ej bpi g bhhgev]u bwz hnwz f gzr nqkvbvkqp swk uqpv eqo r vbdknku]u gp t]uwnvbv uwt nb r]tkqf g Cgwg r gtvg f g ej bpi g vtbf wkv n]ebtv gpvtg ng eqwtu i btbpvkr bt ngu f]tkx]u f g ej bpi g f]pqw]u EVS VTD VTD r qwt gwtq gv nb r btkv] EVS VTD ghhgevkxgo gpv eqpuvbv]g uwt nb r]tkqf g
- f gu i bkpu f g ej bpi g pgvu f g o kmkqpu f gwtqu f]eqwnbpv r tkpekr bngo gpv f g nb tgxbnqtkubvkqp f]nj o gpvu o qp]vbktgu bw eqwtu f g en vwtg

L]ebtv f g ej bpi g pgv uwt ngu r tqxkukqpu nkdgn]gu gp VTD f g o kmkqpu f gwtqu eqpegtpg nb Btbpej g Ptqr wnukqp gv f]eqwng f g n]xqnwvkqp f g nb r btkv] EVS VTD gpvtg ng eqwtu f qwxgtwtg VTD r qwt gwtq bw f]ego dtg gv ng eqwtu f g en vwtg VTD r qwt gwtq bw f]ego dtg uwt ng hqpf u f g r tqxkukqpu nqwxgtwtg

XYdN8B RVZ d&ceb&UN&b ceUdJd

Cl dvki h mq t x

Lb ej bti g f ko r v u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Ptqf wkv ej bti g f ko r v eqwtbpv		
Ptqf wkv ej bti g f ko r v f kh] t]		
QTP DXIV CHATGE VP VAMD INQ V		

Vdyà i jji gxnjh mq t xw

Lg vbwz ghgevkh f ko r vu u bpbnÂug f g rb o bpk+tg uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
T ÂàsÀeÀeÉeuÀpt w À A		
Ubwz eqwtbpv f g nko r v br r nebdng û rb uqek] v] o +tg		
It w ÀÀo vypxàl		
Ehgv f gu f kh] tgpegu r gto bpgpvgu		
Ehgv f gu et] f kwu f ko r v tgej gtej g		
Ehgv f gu f kh] tgpegu gpvtg ngu vbwz f ko r qukvkqp] vtbpi gtu gv htbp»bku		
Ehgv f gu ko r vu pqp tgeqppwu		
Ehgv f gu ej bpi go gpvu f g vbwz uwt ngu ko r vu f kh] t] u		
Ehgv f gu eq gpvtgr tkugu		
Ehgv bwtgu		
Qyvi àpÀ hoeynl i pt w Àl mhhÀpÉl t l uÀhvuÂÀeÀ l B		
VAXb EFFECVIF D INQ VU B A *gp*		

Lb nqkf g hkpbpegu r t] xqkv wp vbwz f ko r v uwt ngu uqek] v] u f g r qwt r qwt gv r qwt Â eqo r tku rb eqpvtkdwkqp bf f kvkqppgmg Lgu bevkhu gv r buukhu f ko r vu f kh] t] u qpv] v] ebnewn] u bxge egu j Âr qvj +ugu

L ghgv f w ej bpi go gpv f g vbwz f gu ko r vu f kh] t] u uwt r qwt o kmkqpu f gwtqu u gzr nks wg r tkpekr bngo gpv r bt nbewvbnkubvkqp f gu j Âr qvj +ugu f g vbwz f ko r vu uwt rb Ftbpeg

Lgu ghgvu f gu et] f kwu f ko r v u] n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu gv xkgppgpv o kpqtgt ng vbwz ghgevkh f ko r vu f qpv o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f gu et] f kwu f ko r v tgej gtej g

Iqt xwhrjj v wdgxrjwi xt dwwrjw

Qs xnymsr dz f npdr

gp o kmkqpu f gwtqu	Jsèzv	Zqççzv	Xuè
It w ÀÂi pmy Âul ÀÂeà			
lo r vu f kh] t] u eqo r vbdkku] u bw eqo r vg f g t] uwnbv			
lo r vu f kh] t] u eqo r vbdkku] u f ktgevgo gpv gp ebr kbwz r tqr tgu			
S gerbuugo gpvu			
[ebtv f g ej bpi g			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
INQ VU DIFF T U OEVU AX			

Bdxi x h rq t yx hrjj v x

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	974784 3686
Bdwi wh rq t xwhrjj v w		
lo o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgrngu gv eqtr qtgrngu		
Tvqemu		
Aevkhu Pbuukhu eqwtbpvu		
Aevkhu Pbuukhu Hkpbpekgtu		
Ptqxkukqpu		
S gvtbkvgo gpvu Hkuebwz		
D] Hekvu gv et] f kvu f ko r vu		
VP VAMBAUEU D INQ VU DIFF T U		
VvÀesIt w ÀÂi pmy ÂgyàÀÂ A		
VvÀesIt w ÀÂi pmy ÂehÀpÂuvu yl hvuuàÂ B		
VP VAMINQ VU DIFF T U CP NQVABIMU U A B		

Agxrjwi xt dwwrjwh rq t x gs yvdr x

Lgu et] bpegu gv f gwgu f ko r v eqwtbpv ug f] vbkngpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Jsèzv	Zqççzv	Xuè
It w ÀÂul ÀÂeà			
Wbtkbvkqpu f g rb r] tkqf g			
lo r vu eqwtbpvu eqo r vbdkku] u f ktgevgo gpv gp ebr kbwz r tqr tgu			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
Awtgu xbtkbvkqpu			
INQ VU OEVU AX			

XYdN&76 b ceUdJd&ZJb&JLdRVX

	ŔÉtuû	974784867B	974784868 6
Oyq vdxi yv *hq p ladr qv g hxur v*			
S]uwnbv pgv r btv f w Gtqwr g	b		
D r s q mdxi yv *hq vlwuhv*			
Nqo dtg vqvbnf g vkvtgu	d		
Nqo dtg f g vkvtgu f bwwqeqpvt rng	e		
Nqo dtg f g vkvtgu j qtu bwwqeqpvt rng	f d e		
Nqo dtg o qÂgp r qpf]t] f g vkvtgu j qtu bwwqeqpvt rng	f		
Aevkqpu qtf kpbktgu r qvgpvkgmgo gpv f knwkxgu	g		
Nqo dtg o qÂgp r qpf]t] f g vkvtgu br t+u f knwvkqp	h f g		
T dxrna v wypdx t dv dgxma r *hq hxur v*			
S]uwnbv r bt bevkqp f g dbug d]p]hkeg r gtvg	i b o kmkqp f		
S]uwnbv r bt bevkqp f knw] d]p]hkeg r gtvg	j b o kmkqp h		

Aw   f]ego dtg   rngu bevkqpu qtf kpbktgu r qvgpvkgmgo gpv f knwkxgu eqo r tgppgpv guugpvkgmgo gpv rngu bevkqpu s wk r qwttbkgpv €vtg et]]gu gp ebu f g eqpxgtukqp f g nkpv]i tbnkv] f gu qdnki bvkqpu]o kugu r bt rng Gtqwr g f bpu rng ebf tg f qr vkqpu f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu   OC[ANE   OC[ANE   gv OC[ANE bf f kvkqppgmg   eh pqvg   f   [o kuukqp f qdnki bvkqpu eqpxgtvkdngu

XYdN&77 LJbdc&MJLaeRcRdRVX

Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B Xuè	fqàzqèzÊÉ&u Ô àzÈ èàu	b qwusèqèzÊÉ	M Ôà szqèzÊÉ	Nwuè&uç&qàzqèzÊÉç tu syqÉxu&uè&qé èàuç	974784868 6 Xuè
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu						
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu						
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu						
Dkxgtu Ptqr wnukqp						
Tbhtbp Engevtqpkeu D]hgpug						
Tbhtbp Nbegmgu						
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu						
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt						
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u						
Tbhtbp AgtquÂuvgo u						
Tbhtbp Tgbvu						
Tbhtbp Cbdkp						
Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu						
VP VAM						

Vi wxwhi h t v gndxma r

L bo r ngwt f g rnb dbkuug f bevkxkv] gv f g ugu t]r gtewuukqpu uwt rng ugevgwt b]tqpbwvks wg eqpuvkwwbpv wp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt rng Gtqwr g bxbkv ghhgevw] wpg tgxwg bw r tgo kgt ugo guvtg f g ngpugo dng f gu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU   pqvbo o gpv f gu VGU Tbhtbp Tgbvu gv Tbhtbp Cbdkp rngwtu bevkxkv]u]vbpv r btvkewnk+tgo gpv vqwej]gu r bt rnb dbkuug f w vtbhke b]tkgp gv n]xqnwvkqp f g rnb ukvwbvkqp hkpbpekk+tg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Aw ugeqpf ugo guvtg uwt rnb dbug f gu f qpp]gu f w r rnbp o qÂgp vgto g o kugu û lqwt gv xbnkf]gu r bt rnb f ktgevkqp rng Gtqwr g b r tqe]f] bw vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgn bw pkxgbw f g vqwvgu rngu VGU gp eqo r btbpv rngwt xbngwt f wvknkv] û rngwt xbngwt pgvvg eqo r vbdng bw   f]ego dtg

Lgu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu wvknku]gu r qwt n]xbnwbvkqp f g rnb xbngwt f wvknkv] f gu VGU ug t]uwo gpv eqo o g uwkv

- rngu hnwz f g vt]uqtgtkg r t]xkukqppgnu uqpv]vbdnku uwt wpg r]tkqf g eqj]tgpvg bxge rnb f wt]g f g xkg f gu bevkhu f bpu ej bs wg VGU Emg guv guvko]g i]p]tbngo gpv û   bpu o bku r gwv €vtg]vgpf wg r qwt rngu bevkxkv]u f qpv rngu eÂengu f g f]xgnqr r go gpv gv f g r tqf wevkqp uqpv r nwu nqpi u
- rngu r t]xkukqpu f gzr nqkvbvkqp wvknku]gu r qwt f]vgto kpgt rngu hnwz f g vt]uqtgtkg r t]xkukqppgnu vkgppgpv eqo r vg f gu f qpp]gu]eqpqo ks wgu i]p]tbngu f g vbwz f kphnbvkqp ur]ekhks wgu r bt âqpgu i]qi tbr j ks wgu f wp eqwtu f w f qnnbt VT gp hqpevkqp f gu kphqto bvkqpu f g o btej] f kur qpkdngu gv f j Âr qvj +ugu o betq]eqpqo ks wgu û o qÂgp gv nqpi vgto g

  Cgu r t]xkukqpu gv j Âr qvj +ugu uqpv egngu tgvgpwgu r bt rng Gtqwr g f bpu rng r rnbp û o qÂgp vgto g o ku û lqwt bw ugeqpf ugo guvtg r qwt rngu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu r wku ug dbugpv r qwt rnb r]tkqf g bw f gnû uwt rngu o gkmgwtgu guvko bvkqpu t]bnku]gu r bt rnb f ktgevkqp gv xbnkf]gu r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gu bevkxkv]u f g r nwu nqpi vgto g

Emgu rtgppgpv gp eqorvg mgu eqoobpfgu gv rtqitboogu fg mxtbkuqpu mgu ebfgpegu bxkqppgwtu mgu rgturgevkxgu IAUA gv vqwvg bwtg kphqtobvkqp fkurqpkdmg

Cqorvg vgpw fw fgit] f kpegtvkwfg mgu rt]xkukqpu gv j Ârqvj+ugu tgvgpwgu kpv+itgpv mgu]n]ogpvu uwkxbpvu

- wpg tgrtkug fw vtbhke rtkpekrbmgo gpv uwt mgu obtej]u fqoguvksgu gv t]ikqpbwz rwku fbpu wp ugeqpf vgoru fgu xqmu kpvgtpbvkqpbwz ug vtbfwkubpv rbt wp korbev rmwu rtqhqpf uwt mg ugiogpv mqpi eqwttkgt
- wp tgvqwt bwz hmwz fg vt]uqtgtkg rt]etkug bw rmwu vbtf gp i têeg bwz oguwtgu f bfbrvbvkqp f]rmqÂ]gu

- mb xbmgwt fwkmkv] fgu VGU guv]ibmg û mb uqoog fg egu hmwz fg vt]uqtgtkg rt]xkukqppgmu bevwbmku]u û mbswgmg ublqwvg wpg xbmgwt vgto kpbmg ebmewm]g rbt brrmkebvkqp f wp vbwz fg etqkuubpeg bwgpfw fgu bevkxkv]u eqpukf]t]gu û wp hmwz pqto bvkh tgrt]ugpvbvkh fg nbevkxkv] û mqpi vgtog swkguv mg rmwu uqwxgpv]swkxbmgpvg û mb fgtpk+tg bpp]g fgu rt]xkukqpu fkurqpkdmgu
- mg vbwz fg etqkuubpeg tgvgpw rqwt mb f]vgtokpbvkqp fg mb xbmgwt vgtokpbmg b]v] hkz] û rqwt ngpugodmg fgu VGU
- eqpegtpbpv mg fqmmbt VT mg eqwtu oqÂgp wvkmku] rqwt mgu bpp]gu û u]vbdmkv û gv bwfgmû j Ârqvj+ugu fg eqwtu vgmmgu swg tgvgpwgu rqwt mgu gzgtekegu rt]xkukqppgmu t]bmku]u bw eqwtu fw ugeqpf ugoguvtg vgpbpv eqorvg fw rqtvghgwkmg fg fgxkugu fg eqwxgtvwtg fg ejbpig fkurqpkdmg eh pqvg Gguvkqp fgu tkuswgu fg obtej] gv f]tkx]u
- mg vbwz f bevwbmkubvkqp fg t]h]tgpeg tgvgpw guv wp vbwz fg brt+u korvu ubpu ejbpigogpv rbt tbrrqtv û obku fqpv mgu eqorqubpvgu qpv]v] okugu û lqwt brrmksw] û fgu hmwz fg vt]uqtgtkg brt+u korvu

Int]uwmvg fg eg vguv swg mb xbmgwt tgeqwxtbdmg fg ejbswg VGU lwuvkhkg mgu]ebtvu f beswkukvkqp kpuetkvu û nbevkh fw Gtqwrg

Awewpg f]rt]ekbvkqp f]ebtv f beswkukvkqp pbxbkv]v] eqpuvbv]g û nkuuwg fw vguv fg f]rt]ekbvkqp bppwgn eqpfwkv gp bkpuks wg mqtu fw rtgokgt ugoguvtg

Dgu]wfgu fg ugpukdkmkv] qpv]v] t]bmku]gu uwt mgu rtkpekrbwz]ebtvu f beswkukvkqp fw Gtqwrg gp hbkubpv]xqmwgt mgu rtkpekrbmgu j Ârqvj+ugu eqoog uwkv uwt mgu rt]xkukqpu û rbtvkt fg

- xbtkbvkqp fw eqwtu fw fqmmbt VT gwtq fg
- xbtkbvkqp fw vbwz f bevwbmkubvkqp fg t]h]tgpeg tgvgpw fg
- xbtkbvkqp fw vbwz fg etqkuubpeg û nkphkpkfg

Cgu xbtkbvkqpu fgu rtkpekrbmgu j Ârqvj+ugu rtkugu kpfkxkfwgmmgogpv pg eqpfwkugpv rbu û fgu xbmgwtu fwvkmkv] kph]tkgwtgu bwz xbmgwtu pgvvgu eqorvbdmgu

Cqorvg vgpw fw fgit] f kpegtvkwfg uwt mb tgrtkug fw vtbhke b]tkgp fgu bpbmÂugu fg ugpukdkmkv] uwrrm]ogpvbktgu qpv]v] og p]gu uwt mgu VGU rbtvkewmk+tgogpv gzrqu]gu fqpv n]ebtv gpvtg mb xbmgwt eqorvbdmg fg mgwtu bevkhu gv mgwt xbmgwt tgeqwxtbdmg guv mb rmwu hbkdmg û ubxqkt Tgbvu Cbdkp gv AgtquÂuvgou

Vp f]ebmbig fw wpg bpp]g fw wp tgvqwt bwz hmwz fg vt]uqtgtkg rt] etkug eguv û fktg bw rmwu vbtf gp pg eqpfwktbkv rbu û eqpuvbvgt fg f]rt]ekbvkqp uwt egu VGU

Dgu j Ârqvj+ugu uwt mgu hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg qpv bwuuk]v] vguv]gu uwt egu VGU

- Alwuvgo gpv hqthbkvbktg û mb dbkuug fg fgu hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg û rbtvkt fg

  Int]uwmvg fg eg vguv swg mb xbmgwt tgeqwxtbdmg fg ejbswg VGU lwuvkhkg mgu]ebtvu f beswkukvkqp kpuetkvu û nbevkh fw Gtqwrg Lb xbmgwt tgeqwxtbdmg fg nVGU Tgbvu guv bw pkxgbw fg mb xbmgwt eqorvbdmg fg ugu bevkhu
- Alwuvgo gpv hqthbkvbktg û mb dbkuug fg fgu hmwz hwwtu fg vt]uqtgtkg û rbtvkt fg

  Lb xbtkbvkqp fg egvvg j Ârqvj+ug eqpfwktbkv û wpg f]rt]ekbvkqp vqvbmg fg nqtftg fg okmmkqpu f gwtqu fg mb xbmgwt fgu fgwz VGU Tgbvu gv AgtquÂuvgou

XYdN&78 RVVYKRURcJdRVXc&RXLYbZYbNUUNc

Lgu ko oqdkmkubvkqpu kpeqtrqtgmmgu ug f]eqorqugpv eqoog uwkv

	974784867B			9747848686		
gp okmmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè
Ptqitboogu b]tqpbwvkswgu						
Ftbku fg f]xgmqrrgogpv						
Aeeqtfu eqoogtekbwz						
Lqikekgmu						
Mbtswgu						
Sgmbvkqpu eqoogtekbmgu						
Ugejpqmqikgu						
Awvtgu						
VP VAM						

N vbpv rbu bo qtvkgu mgu obtswgu f qppgpv nkgw 6 wp vguv fg f rt ekbvkqp uwt mb dbug fgu VGU swgmmgu ugtxgpv

L] xqnwkqp f g nb xbngwt f gu ko o qdkhubvkqpu kpeqtr qtgmgu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçç uÈ uÉèç5 t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
Cbr kvbnkubvkqp f gu htbku f g S D			
Cbr kvbnkubvkqp f gu bwtgu ko o qdkhubvkqpu kpeqtr qtgmgu			
Aes wkukvkqpu f bwtgu ko o qdkhubvkqpu kpeqtr qtgmgu			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D] r t] ekbvkqpu gp t] uwnvbv			
S gembuugo gpv			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

Dqpv o kmkqpu f gwtqu f kpv t vu ebr kvbnku u uwt ngu htbku f g S D bw f ego dtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Lg o qpvbpv f gu htbku f g tgej gtej g gv f] xgnqr r go gpv eqo r vbdknu] gp t] uwnvbv qr] tbvkqppgneqwtbpv r qwt nb r] tkqf g Â eqo r tku ej bti gu f bo qtvkuugo gpv guv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg Cg o qpvbpv pg vkgpv r bu eqo r vg f w et] f kv f ko r v tgej gtej g eqo r vbdknu] gp t] uwnvbv gp Awtgu r tqf wkvu eh pqvg D] vbkn f gu bwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn

Lgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f g nb r] tkqf g kpenwgpv wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu nk] û nb tgxbnqtkubvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu ng ebf tg f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw vktg f g nb tgxbnqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu nk] g û nqr] tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b gv wp o qpvbpv f g o kmkqpu uwt ngu bevkhu kf gpvkhk] u nqtu f gu bwtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Lgu vguvu f g f] r t] ekbvkqp f gu bevkhu bhhgev] u bwz r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kng f g r tqf wkvu t] bnku] u bw f] ego dtg qpv] v] o gp] u eqphqto] o gpv û nb o] vj qf qnqi kg f] etkvg û nb pqvg o D] r t] ekbvkqp f gu bevkhu ko o qdknu] u uwt nb dbug f j Âr qvj +ugu kuuwgu f w r nbp o qÂgp vgto g o kugu û lqwt gv xbnkf] gu r bt nb f ktgevkqp

Cgu hmwz qpv] v] bewwbnku] u bxge wp vbwz f g dbug f g o blqt] f wpg r tko g f g tkus wg gp hqpevkqp f gu r tqi tbo o gu vguv] u

Cgu vguvu f g f] r t] ekbvkqp t] bnku] u bw f] ego dtg qpv eqpf wkv û eqpuvbvgt wpg f] r t] ekbvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu ng ebf tg f g f kh] tgpvu r tqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv o kmkqpu f gwtqu eqo r vbdknu] u gp t] uwnvbv qr] tbvkqppgnpqp eqwtbpv

Lgu vguvu f g f] r t] ekbvkqp t] bnku] u bw f] ego dtg bxbkgpv eqpf wkv û eqpuvbvgt wpg f] r t] ekbvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu ng ebf tg f g f gwz r tqi tbo o gu f w ugevgwt [s wkr go gpvu gv AgtquÂuvgo u r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eh pqvg D] vbkn f gu bwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn

XYdN&79 RVVYKRURcJdRYXc&LYbZYbNUUNc

Lgu ko o qdknubvkqpu eqtr qtgmgu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

	974784867B			974784868 6		
gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè
Ugttbkpu						
Cqpuvtwevkqpu						
Ipuvbnnbvkqpu vgej pks wgu o bv] tkgnu gv qwvknnbi gu kpf wuvtkgnu						
Io o qdknubvkqpu gp eqwtu bxbpegu gv beqo r vgu						
Ai gpego gpv gv bo] pbi go gpv f g vgttbkpu						
Cqpuvtwevkqpu uwt uqnf bwvtwk						
Mbv] tkgnu kphqto bvks wgu gv bwtgu						
VP VAM						

L] xqnwkqp f g nb xbngwt f gu ko o qdknubvkqpu eqtr qtgngu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçç uÈ uÉèç5t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
ko o qdknubvkqpu i] p] t] gu gp kpvgtpg			
Aes wkukvkqpu			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D] r t] ekbvkqpu gp t] uwnbv			
S gerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

Dqpv o kmkqpu f gwtqu nk u 6 nb tgxbnqtkubvkqp f gu bevkhu eqtr qtgnu f bpu ng ebf tg f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg

XYdN&: UYLJdRYXc

d Dvs mxwh yxmpwdxmar h dgxrjw

Lgu f tqkvu f wvknkubvkqp f bevkhu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

	974784867B			974784868 6		
gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè	Kàéè	JÈ Êàè45t Ôà s4	Xuè
Dtqkvu f wvknkubvkqp ko o qdknkgtu						
Dtqkvu f wvknkubvkqp o bv] tkgnu f g vtbpur qtv						
Dtqkvu f wvknkubvkqp bwvtgu bevkhu						
VP VAM						

L] xqnwkqp f g nb xbngwt f gu f tqkvu f wvknkubvkqp f bevkhu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçç uÈ uÉèç5t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
Awi o gpvbvkqp f gu f tqkvu f wvknkubvkqp			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D] r t] ekbvkqpu gp t] uwnbv			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

f Di xxi hi ps gdxmar

Aw f] ego dtg ngu] ej] bpegu f gu f gwgu f g nqebvkqp uqpv ngu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
[ej] bpegu gp		
N		
N û N		
Aw f gnû f g bpu		
VP VAM		

g Ns r xdr xwvi pdxrjwdyà ps gdxmar w t v wi r x wdy gs q t xi hi v wypxdx

Aw f] ego dtg ngu ej bti gu f g nqebvkqp eqo r vbdkku] gu gp t] uwnbv qr] tbvkqppgn eh pqvg D] vbkn f gu bwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t] uwnbv qr] tbvkqppgn f bpu ng r quvg ugtxkegu gzv] tkgwtu ug o qpvgpv û o kmkqpu f gwtqu Cgu ej bti gu pg uqpv r bu tgvtbkv] gu f w hbkv f g nbr r nkebvkqp f gu gzgo r vkqpu r t] xwgu r bt nb pqto g IFST nqebvkqpu kph] tkgwtgu û o qku nqebvkqpu f bevkhu f g hbkdng xbngwt qw beeqtf u f g nkegpeg vÂr g nkegpegu kphqto bvks wgu qw r bteg s wgnngu ug tbwbej gpv û wpg eqo r qubpvg ugtxkegu kf gpvkhk] g f bpu wp eqpvtbv f g nqebvkqp

Aw f] ego dtg ngu ej bti gu f kpv] t€vu tgnbvkxgu bwz f gwgu f g nqebvkqp eqo r vbdkku] gu f bpu ng r quvg eq v f g nb f gwg pgwg f w t] uwnbv hkpbpekgt ug o qpvgpv û o kmkqpu f gwtqu eh pqvg S] uwnbv hkpbpekgt

h Ns r xdr xwvi pdxrjwdyà ps gdxmar w t v wi r x whdr wpi xdf pi dy hi wjpyà hi xv ws vi vmn

Aw f] ego dtg ngu f] ebkuugo gpvu tgnbvkhu bwz eqpvtbvu f g nqebvkqp eqo r vbdkku] u f bpu ng vbdngbw f gu hnwz f g vt] uqtgtkg u] n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f w tgo dqwtugo gpv f g f gwgu f g nqebvkqp nki pg Fnwz f g vt] uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv] u f g hkpbpego gpv o qpvbpv bws wgn kn hbwv blqwvgt ng r bkgo gpv f gu kpv] t€vu uwt f gwgu f g nqebvkqp s wk uqpv kpenwu f bpu nb nki pg Fnwz f g vt] uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv] u qr] tbvkqppgnngu

XYdN8?< JLdRc&QRKJXLRNbc&LYebJXdc&Nd&XYX&LYebJXdc

Lgu bevkhu hkpbpekgtu eqo r tgppgpv ngu] n] o gpvu uwkxbpvu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B			9747848686		
	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Ukvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqnkf] u						
Awvtgu bevkhu hkpbpekgtu						
VP VAM						

Lgu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqnkf] u uqpv] xbnw] u û nb lwuvg xbngwt r bt t] uwnbv

Lgu bwvtgu bevkhu hkpbpekgtu uqpv] xbnw] u bw eq v bo qtvk

Lg Gtqwr g b gzbo kp] nb xbngwt f gu bwtgu bevkhu hkpbpekgtu bhkp f g f] vgto kpgt bw ebu r bt ebu gp hqpevkqp f g ngpugo dng f gu kphqto bvkqpu f kur qpkdngu u kn Â bxbkv nkgw f g eqo r vbdknkugt f gu r gtvgu f g xbngwt In p Â b r bu gw f g r gtvg f g xbngwt eqpuvbv] g uwt ngzgtekeg

Ayxvi wdgxrjwjmdr grnww

Inu ug eqo r qugpvf g

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Axbpegu gv r t€vu bwz uqek] v] u br r btgpv] gu pqp eqpuqmf] gu		
Pt€vu uqekbwz		
D] r vu gv ebwvkqppgo gpvu		
Awtgu		
VP VAM		
Osr gs yvdr x		
Cs yvdr x		

Lgu bxbpegu gv r t€vu bwz uqek] v] u br r btgpv] gu pqp eqpuqmf] gu uqpv f gu bxbpegu tgpqwxgrbdrngu

Lgu bwtgu bevkhu hkpbpekgtu] xqrwgpv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp
Dko kpwvkqp
D] r t] ekbvkqp tgr tkug f qvbvkqp
Ehgv f gu xbtkbvkqpu f g ej bpi g
Sgenbuugo gpv
Wbtkbvkqp f g r] tko +vtg
AX

XYdN&7= ZJbdRLRZJdRYXc&LYVZdJKRURc Nc&ZJb&VRcN&NX&aeRfJUNXLN

Lb r btv f w Gtqwr g f bpu rb ukwbvkqp pgwg f gu uqek] v] u o kugu gp] s wkxbrngpeg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Epvtgr tkugu buuqek] gu		
AtkbpgGtqwr		
Awtgu eq gpvtgr tkugu		
VP VAM		

L] xqrwvkqp f w r quvg f gu vkvtgu o ku gp] s wkxbrngpeg ug r t] ugpvg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Qwqvg r btv f g t] uwnvbv pgv f g AtkbpgGtqwr
Qwqvg r btv f g t] uwnvbv pgv f gu bwtgu eq gpvtgr tkugu
D] r t] ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbrngwt f gu eq gpvtgr tkugu
Dkxkf gpf gu tg»wu f gu eq gpvtgr tkugu
[ebtv f g ej bpi g
Awtgu xbtkbvkqpu
AX

Lgu gpi bi go gpvu j qtu dkkbp f w Gtqwr g xku û xku f gu eq gpvtgr tkugu uqpv r t]ugpv]u gp pqvg Pbtvkgu nk]gu

Lg Gtqwr g f]vkgpv ngu r btvkekr bvkqpu f bpu ngu eq gpvtgr tkugu uwkxbpvgu eqo r vbdkmu]gu ugnqp nb o]vj qf g f g nb o kug gp]s wkxbngpeg

- AtkbpgGtqwr nbpegwtu ur bvkbwz gv bevkxkv]u o knkvbktgu
- Tj bppqp Epi kpg Twr r qtv Lvf nqebvkqp bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g o qvgwtu o qf wngu]s wkr go gpvu gv qwvknbi gu CFM gv LEAP
- LÂptgf hbdtkebvkqp f g f]vgevgwtu kphtbtqwi gu
- Tbhtbp Mbtvkp Bbngt Ftbpeg hbdtkebvkqp f g uk+i gu]lgevbdngu
- A Ptq t]r btbvkqp f g vtbkpu f bwgttkuubi g r qwt bxkqpu t]i kqpbwz gv bxkqpu f bhhbktgu
- CFM Mbvgtkbnu LP p]i qeg f g r k+egu f qeebukqp f g CFM
- SqzgnTAT j qnf kpi
- SqzgnFtbpeg T A o qvqtkuvg f g o kuukngu vbevks wgu
- SqzgnLvf o qvqtkuvg f g o kuukngu vbevks wgu
- TAIFEI eêdnbi g]ngevtks wg
- Fbf ge Ipvgtpbvkqpbn LLC]s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu f g t]i wnbvkqp pwo]tks wg f g vwtdqo bej kpgu
- Ykbp Cgb Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cq Lvf Mbkpvgpbpeg f g vtbkpu f bwgttkuubi g
- Ea Akt Ipvgtkqt Lvf Fbdtkebvkqp f kpv]tkgwtu f g ebdkpgu
- Ipkvkwo Agtqur beg Cqpegr vkqp hbdtkebvkqp f g i tqwr gu bwzknkbktgu f g r wkuubpeg

AtkbpgGtqwr guv nb ugwng eq gpvtgr tkug uki pkhkebvkxg f w Gtqwr g

Lgu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu t]uwo]gu r qwt AtkbpgGtqwr uqpv ngu uwkxbpvgu

gp o knkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Aevkhu pqp eqwtbpvu		
Aevkhu eqwtbpvu		
■ f qpv vt]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg		
Pbuukhu pqp eqwtbpvu		
■ f qpv r buukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu		
Pbuukhu eqwtbpvu		
■ f qpv r buukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu		
Ipv]t€vu o kpqtkvbktgu		
AhÀpnul Ài Aypeul GyàwovyÂ heyÀi ehxàpÂpÀpvu I Àessvhe Àpvu i à wypÊ i ehxàpÂpÀpvu QeyÀi à Gyvàwl		
Qwqvg r btv pgv AtkbpgGtqwr j qtu]ebtv f bes wkukvkqp gv bnnqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp		
Anqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp pgv f ko r vu f kh]t]u		
RàvÀ weyÀUengeu AhÀpnul Ài Aypeul Gyvàw		
heyÀi ehxàpÂpÀpvu		
YAMEXT CP NQVABME DE MA QATVICIQAVIP O DAOU ATIAOEGTP XQ		

gp o knkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
T ÂàsÀeÀul À QeyÀi à Gyvàwl		
Awtgu]n]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn		
VvÀesi à y ÂàsÀeÀnsvges QeyÀi à Gyvàwl		
S]uwnvbv pgv Qwqvg r btv Tbhtbp		
Ao qtvkuugo gpvu f g nbnnqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp pgv f ko r vu f kh]t]u		
RàvÀ weyÀUengeu T ÂàsÀeÀul Ài Aypeul Gyvàw		
D]r t]ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbngwt		
Awtgu]n]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn Qwqvg r btv Tbhtbp		
RàvÀ weyÀUengeu T ÂàsÀeÀnsvgesi Aypeul Gyvàw		

AtkbpgGtqwr p b xgtu] bwewp f kxkf gpf g uwt ngzgtekeg

Aw f]ego dtg wp vguv f g f]r t]ekbvkqp uwt nb xbngwt f gu vkvtgu o ku gp]s wkxbngpeg b]v] o gp] r bt nb uqek]v] gv pg eqpf wkv r bu û eqpuvbvgt f g f]r t]ekbvkqp Lgu hnwz qpv]v] bewwbnku]u û wp vbwz f g

Vpg]wwf g f g ugpukdknkv] b]v] t]bnku]g gp hbkubpv xbtkgt ng vbwz f bewwbnkubvkqp f g t]h]tgpeg tgvgpw f g uqkv wp vbwz f g Int]uwnvg f g eg vguv s wg nb xbngwt tgeqwxtbdng f gu vkvtgu tguvg n]i +tgo gpv uwr]tkgwtg û nb xbngwt eqo r vbdng gptgi kuvt]g f bpu ngu eqo r vgu f w Gtqwr g

Vp vguv f g f]r t]ekbvkqp b]v] ghhgewv] uwt ngu bevkhu bhhgev]u bwz r tqi tbo o gu Lgu hnwz qpv]v] bewwbnku]u û wp vbwz f g Vpg f]r t]ekbvkqp b]v] eqpuvbv]g r qwt wp o qpvbpv pgv f g o knkqpu f gwtqu r t]ugpv] gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgnpqp eqwtbpv

Lb r btv f w Gtqwr g f bpu rg t] uwnbv i rqdbnf gu bwtgu eq gpvtgr tkugu guv rb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784 8686
S] uwnbv pgv		
D] r t] ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbrgwt		
Awtgu] n] o gpvu f wt] uwnbv i rqdbn		
VP VAMDX T UXMVAV GMP BAM		

XYdN&7> cdYLTc&Nd&NX3LYebc&MN&ZbYMeLdRYX

Lgu uvqemu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B Xuè	974784 8686 Xuè
Mbvk+tgu r tgo k+tgu gv br r tqxkukqppgo gpvu		
Ptqf wkvu Hkpku		
Ep eqwtu f g r tqf wevkqp		
Mbtej bpf kugu		
VP VAM		

L] xqnwkqp f gu uvqemu gv gp eqwtu ug r t] ugpvg bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Aà			
Wbtkbvkqpu f g rb r] tkqf g			
D] r t] ekbvkqp pgvg			
S gerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

Lb dbkuug f gu uvqemu vtbf wkv rb dbkuug f bevkxkv] rk] g û rb etkug Cqxkf

XYdN&7A LY dc&MNc&LYXdbJdc

L] xqnwkqp f gu bevkhu eqo r vbdkmu] u bw vkvtg f gu eq vu gpi bi] u r qwt nqdvgpvkqp qw ngz] ewkqp f g eqpvtbvu eqpenwu bxge f gu ernkgpvu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B			974784 8686		
	f qÀuéà&àéèu	M Ôà szqèzÊÉ	f qÀuéàÉuèèu	f qÀuéà&àéèu	M Ôà szqèzÊÉ	f qÀuéàÉuèèu
Cq vu f qdvgpvkqp f w eqpvtbv						
Cq vu f gz] ewkqp f w eqpvtbv						
CP VU DEU CP OVTAVU						

XYdN&7B Lb JXLNc&LURNXdc&Nd&Jedb Nc&M KRdNebc

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B Xuè	fqàzqèzÊÉç&u Àq&Ô àzÊtu	M Ôà szqèzÊÉ&5 àuÔàzçu	fqàzqèzÊÉç&u Ô àzÈ èàu	busÀqççuÈ uÉèç	Nwuè&uç&qàzqèzÊÉç tu&yqÉxu	974784686 Xuè
Cy euhl Âvw yeÀpvuul ssl Â							
Fqwtpkuugwtu f] dkvgwtu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu] u							
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u							
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr nqkvbvkqp							
Ct] bpegu uqeklbngu							
AàÀyl Âhy euhl Â							
Cj bti gu eqpuvbv] gu f bxbpeg							
Ct] bpegu f g UWA							
Awtgu et] bpegu uwt n[vbv							
Awtgu et] bpegu							
VP VAM							

L] xqnwkqp f gu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u ug r t] ugpvg bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Ay			
Wbtkbvkqp û eqwtv vgto g			
D] r t] ekbvkqp pgwg			
S gerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

L] ej] bpekgt f gu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u guv ng uwkxbpv

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&ÊÈ ÔèqrÀu Àq&À èéàu	XÊÉ&syéç	syéç&&Àq&À èéàu&gp lqwtu					dÊèqÀ&syéç
			E&6	973B6	B637A6	7A739=6	G&=6	
Aà								
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u								
Aà								
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u								

Ep eqo o g gp ng Gtqwr g b r tqe] f] û f gu eguukqpu f g et] bpegu eqo o gtekbngu f] eqpuqnkf bpvgu gp IFST f bpu ng ebf tg f wpg eqpxgpvkqp f qpv ngu ebtbev] tkuvks wgu uqpv r t] ugpv] gu f bpu nb pqvg Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu

XYdN886 JLdROc&Nd&ZJccROc&ceb&LYXdbJdc

Lgu bevkhu uwt eqpvtbvu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Aevkhu uwt eqpvtbvu dtwwu		
D]r t]ekbvkqpu		
ACVIFU UXT CP OVTAVU OEVU		

Lgu xbtkbvkqpu f gu r quvgu f bevkhu uwt eqpvtbv u gzr nks wgpv f g nb o bpk+tg uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu
Sgembuugo gpv f gu bevkhu f g eqpvtbv gp et]bpegu enkgpvu
Wbtkbvkqp nk] g û nbxbpego gpv f w ej kkhtg f bhhbktgu
Awtgu ej bpi go gpvu
D]r t]ekbvkqpu
[ebtv f g ej bpi g

Lgu r buukhu uwt eqpvtbvu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu		
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpegu		
Awtgu r buukhu f g eqpvtbv		
VP VAM		

Lgu xbtkbvkqpu f gu r quvgu f g r buukhu uwt eqpvtbv u gzr nks wgpv f g nb o bpk+tg uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp bw vkvtg f gu o qpvbpvu tg»wu pgwg f w ej kkhtg f bhhbktgu eqo r vbdkku] uwt nb r]tkqf g
Cj kkhtg f bhhbktgu eqo r vbdkku] uwt nb r]tkqf g kpenwu f bpu nqwxgtvwtg
Awtgu ej bpi go gpvu
[ebtv f g ej bpi g
Aà

Lgu r tqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpegu kpenwgpv pqvbo o gpv ngu hkpbpego gpvu tg»wu uwt ngu f]xgnqr r go gpvu gv bw vkvtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkeg û nj gwtg f g xqn qw û nbwgttkuubi g s wk p qpv r bu gpeqtg f qpp] nkgw û tgeqppbkuubpeg f g ej kkhtgu f bhhbktgu Twt ngzgtekeg ngu hkpbpego gpvu tg»wu uwt ngu f]xgnqr r go gpvu gv bw vkvtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkeg û nj gwtg f g xqn qw û nbwgttkuubi g qpv]v] kph]tkgwtu f g o kmkqpu f gwtqu bw ej kkhtg f bhhbktgu eqo r vbdkku]

XYdN887 db cYbNbRN&Nd&aeRf JUNXdc&MN&db cYbNbRN

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
OPCWM		
Pnbego gpvu û eqwtv vgto g		
D]r vu û xwg		
VP VAM		

Lgu OPCWM uqpv enbuu]u bw pkxgbw f g nb j k]tbtej kg f g lwuvg xbngwt f g nb pqto g IFST

L]xqnwkqp f w r quvg vt]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg guv nb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Wbtkbvkqpu f g nb r]tkqf g
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg
[ebtv f g ej bpi g
AX

XYdN888 ciXdQ cN&MNc&JLdROc&ORXJXLRNbc

Lg vbdngbwekf guuqwu r t]ugpvg nb xbngwt pgwg eqo r vbdng f gu bevkhu hkpbpekgtu f w Gtqwr g bw f]ego dtg gv bw f]ego dtg

	fqÀuéà&qé&zÀqÉ				
	Jé&Ê è&qÈ Êàèz	Àq&éçèu&qÀuéà			dÊèqÀ
Jé&974784867B gp o kmkqpu f gwtqu	LÊ è&qÈ Êàèz .J/	Séçèu&qÀuéà Ôqàà çéÀqè .K/	Séçèu&qÀuéà&Ôqà&YLR &usos Àqr Àuç .L/	Séçèu&qÀuéà&Ôqà&YLR &ÉÊÉ&usos Àqr Àuç .M/	F&I&&K&&L&I&M
Agxrjwj mdr gnwwr s r gs yvdr xw					
Ukvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u					
D]tkx]u bevkhu pqp eqwtbpvu					
Awvtgu bevkhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu					
UvàÂ ÀvÀesehÀpÂnpueuhpl yÂuvu hvàyeuÀÂ					
Awvtgu bevkhu hkpbpekgtu eqwtbpvu					
D]tkx]u bevkhu eqwtbpvu					
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbvvbej]u					
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr nqkvbvkqp gv bwvtgu et]bpegu					
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg					
UvàÂ ÀvÀesehÀpÂnpueuhpl yÂhvàyeuÀÂ					
VP VAMACVIFU FIOAOCIETU					

	fqÀuéà&qé&zÀqÉ				
	Jé&Ê è&qÈ Êàèz	&Àq&éçèu&qÀuéà			dÊèqÀ
Jé&74784&686 *gp o kmkqpu f gwtqu*	LÊ è&qÈ Êàèz .J/	Séçèu&qÀuéà Ôqàà çéÀqè .K/	Séçèu&qÀuéà&Ôqà&YLR &usos&Àqr Àuç .L/	Séçèu&qÀuéà&Ôqà&YLR &ÉÊÉ&usos&Àqr Àuç .M/	F&l&l&K&l&l&l&M
Agxrjwjmdr grinwwr s r gs yvdr xw					
Ukvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqmf]u					
D]tkx]u bevkhu pqp eqwtbpvu					
Awtgu bevkhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu					
UvàÂ ÀvÀesehÀpiÂmueuhpl yÂuvu hvàyeuÀÂ					
Awtgu bevkhu hkpbpekgtu eqwtbpvu					
D]tkx]u bevkhu eqwtbpvu					
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u					
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr mkvbvkqp gv bwtgu et]bpegu					
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg					
UvàÂ ÀvÀesehÀpiÂmueuhpl yÂhvàyeuÀÂ					
VP VAMACVIFU FIOAOCIETU					

D t v grdxmar hi wdgxrjwjmdr grinww Eàt s wnxmar dy vmuyi hi gv hmx

Pbto k ngu bevkhu hkpbpekgtu]xbnw]u bw eq v bo qtvk ugwnu ngu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u uqpv f]r t]ek]u ugnqp ng o qf +ng f g f]r t]ekbvkqp uko r nkk] f IFST

Pqwt ngu bevkhu hkpbpekgtu]xbnw]u û nb lwuvg xbngwt nb lwuvg xbngwt tgr t]ugpvg ngwt gzr qukvkqp o bzko bng bwtkus wg f g et]f kv

Ti gpdwwi q i r x hi wdgxrjwjmdr grinww

Lg Gtqwr g p b r tqe]f] û bwewp tgenbuugo gpv f bevkh hkpbpekgt gpvtg nb ebv]i qtkg bw eq v bo qtvk gv nb ebv]i qtkg û nb lwuvg xbngwt gp eqo o g gp

Jywxi zdpi yv hi wdgxrjwjmdr grinww

Lb lwuvg xbngwt f gu bevkhu hkpbpekgtu eqo r vbdknu]u bw eq v bo qtvkguv r tqej g f g nb xbngwt pgwg eqo r vbdng

Lg Gtqwr g b wvknu] nb j k]tbtej kg f g lwuvg xbngwt f g nb pqto g IFST r qwt f]vgto kpgt ng pkxgbw f g enbuugo gpv f gu bevkhu hkpbpekgtu eqo r vbdknu]u û nb lwuvg xbngwt

- pkxgbw r tkz eqv]u uwt f gu o btej]u bevkhu r qwt f gu bevkhu qw f gu r buukhu kf gpvks wgu
- pkxgbw wvknubvkqp f g f qpp]gu bwtgu s wg ngu r tkz eqv]u xku]u bw pkxgbw s wk uqpv qdugtxbdngu r qwt nbevkh qw ng r buukh eqpegtp] uqkv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv
- pkxgbw wvknubvkqp f g f qpp]gu tgnbvkxgu û nbevkh qw bw r buukh s wk pg uqpv r bu dbu]gu uwt f gu f qpp]gu qdugtxbdngu f g o btej]

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vgpbkv ngu bevkhu hkpbpekgtu uwkxbpvu eqo r vbdknu]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
Ukvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqmf]u				
D]tkx]u bevkhu				
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg				
VP VAM				

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vkgpv ngu bevkhu hkpbpekgtu uwkxbpvu eqo r vbdknu]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
Ukvtgu f g r btvkekr bvkqp pqp eqpuqmf]u				
D]tkx]u bevkhu				
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg				
VP VAM				

Twt ngzgtekeg eqo o g gp knp Â b gw bwewp vtbpuhgtv gpvtg ng pkxgbw gv ng pkxgbw gv bwewp o qwxgo gpv xgtu qw f gr wku ng pkxgbw

Csqtirwdxmar hi wdgxrjwjmdr grinwwi xhi wt dwwjwjmdr grinww

Jé&74784867B gp o kmkqpu f gwtqu	V ÊÉèqÉè&àéè .J/	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç .K/	V ÊÉèqÉè&Éuè&qé&zÀqÉ& .L/	V ÊÉèqÉè&ÊéÈ zç&&É&ssÊàt tu sÊÈ ÔuÉçqèzÊÉ& qzç&ÉÊÉ&ÊÈ ÔuÉç .M/	V ÊÉèqÉè&Éuè .L/&&M/
D]tkx]u bevkhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Jé&74784686 gp o kmkqpu f gwtqu	V ÊÉèqÉè&àéè .J/	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç .K/	V ÊÉèqÉè&Éuè&qé&zÀqÉ& .L/	V ÊÉèqÉè&ÊéÈ zç&&É&ssÊàt tu sÊÈ ÔuÉçqèzÊÉ& qzç&ÉÊÉ&ÊÈ ÔuÉç .M/	V ÊÉèqÉè&Éuè .L/&&M/
D]tkx]u bevkhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Lgu vbdmgbwz ekf guuwu r t]ugpvgpv mgu bevkhu hpbpekgtu eqpegtp]u r bt wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp bxge f gu r buukhu hpbpekgtu

Aw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg mg Gtqwr g p qr +tg r bu f g eqo r gpubvkqp f bevkhu hpbpekgtu gv f g r buukhu hpbpekgtu bw dkhbp mgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt mb pqto g IAT p]vbpv r bu t]wpkgu Ep gmgv mgu eqpxgpvkqpu ebf tgu s wkt]i kuugpv mb uqwuetkr vkqp f gu f]tkx]u f g i t] û i t] bxge mgu eqpvtgr btvkgu dbpebktgu r t]xqkgpv wp f tqkv û eqo r gpugt wpks wgo gpv gp ebu f g f]hbww f kpuqnxbdkkv] qw f g hbkmkvg f g nwpg f gu r btvkgu bw eqpvtbv

Lgu o qpvbpvu uqwo ku û wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp o bku pqp eqo r gpu]u uqpv eqpuvkvw]u f wpg r btvkg f gu f]tkx]u r buukhu f]vgpwu r bt mg Gtqwr g f bpu mb o guwtg q mb eqo r gpubvkqp pg r gwv u qr]tgt s wbwpkxgbw f g ej bs wg eqpvtgr btvkg

XYdN&89 LJZRdJeh&ZbYZbNc&LYXcYURM c

d Cdt mdpws grndp

Aw f]ego dtg mg ebr kvbnuqekbn f g Tbhtbp gpvk+tgo gpv nkd]t] guv f kxku] gp bevkqpu f g gwtq ej bewpg f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu
- bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpegu qpv]v]]o kugu mg h]xtkgt gp t]o wp]tbvkqp f gu bevkqpu aqf kbe Agtqur beg br r qtv]gu û nOPE uwdukf kbktg û nOPA f g Tbhtbp uwt aqf kbe Agtqur beg Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg uqpv vqwvgu pqo kpbvkxgu qpv mgu o €o gu ebtbev]tkuvkswgu s wg mgu bevkqpu qtf kpbktgu o bku pg uqpv r bu eqv]gu gv uqpv kpbnk]pbdmgu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g o qku f gr wku mgwt f bvg f]o kuukqp ubwh gzegr vkqpu r t]xwgu r bt mgu uvbvwvu f g Tbhtbp Lg h]xtkgt egwg r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv] guv t]xqmwg gv ej bs wg bevkqp f g r t]h]tgpeg guv bnqtu bwvqo bvks wgo gpv gv f g r mgkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg gpvk+tgo gpv buuko km]g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu

Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt mg ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp s wk bw h]xtkgt f go gwtg kpej bpi] gv eqo r tgpf mg o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t]e]f go o gpv o bku guv eqo r qu] f qt]pbxbpv f g bevkqpu qtf kpbktgu vqwvgu f g o €o g ebv]i qtkg

œ ngzegr vkqp f g ugu bevkqpu mgu ebr kvbwz r tqr tgu f g Tbhtbp p kpenwgpv r bu f bwvtgu kpuvtwo gpvu f g ebr kvbwz r tqr tgu]o ku

f T t dvxnmar hy gdt mdpi xhi whvs mwhi zs xi

Lb uvtwewtg f w ebr kvbnb]xqnw] eqo o g uwkv

h giqfvi

Jsèz̈ÉÉqzàuç	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ ràu&u&àÊzèç&u&Êèu&	+ &àÊzèç&u&Êèu&
Pwdmk			
[vbv			
Tbmbtk]u			
Awvqf]vgpvkqp Awvqeqpvt mg			
VP VAM			

Dtqkvu f g xqvg gzgt"bdmgu
Pbtvkekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

h gi q f vi

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ ràu&u&àÊzèç&u&ÊÈu&7/	+ &àÊzèç&u&ÊÈu&7/
Pwdme			
[vbv			
Tbmbtk] u			
Awqf] vgpvkqp Awqeqpvt ng			
VP VAM			

Dtqkvu f g xqvg gzgt" bdngu
Pbtvlekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Cj bs wg bevkqp eqph+tg wp f tqkv f g xqvg uko r ng Lgu bevkqpu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh f gr wku r nwu f g f gwz bpu d]p] hekgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdng

Lgu bevkqpu f bwqf] vgpvkqp uqpv r tkx] gu f g f tqkv f g xqvg

Aw f] ego dtg ng pqo dtg vqvbn f bevkqpu kpenwv bevkqpu] o kugu f wtbpv nbpp] g uwkvg û nb ngx] g f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu r tqxgpbpv f gpi bi go gpvu r tku r bt aqf kbe Agtqur beg û n] i btf f gu ubmbtk] u egu gpi bi go gpvu bÂbpv] v] vtbpuh] t] u û Tbhtbp û nb uwkvg f g nb hwukqp Tbhtbp aqf kbe Agtqur beg bw gt f] ego dtg ugnqp nb r btkv] f] ej bpi g f g nb hwukqp

Agymr x h dzys h yi r ymr

Lg pqo dtg f bevkqpu f bwqf] vgpvkqp b f ko kpw] f gr wku ng f] ego dtg uwkvg û

- nbej bv pgv f g bevkqpu f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] f w Gtqwr g
- nbej bv f g bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g r nbpu f bevkqppbtkbv ubmbtk] u
- nb nkxtbkuqp i nqdbng f g bevkqpu f bpu ng ebf tg f g r nbpu f bevkqppbtkbv ubmbtk] gv f wp f kur qukvkh f g t] o wp] tbvkqp xbtkbdng r nwtkbppwgnng
- nqhhtg t] ugtx] g bwz ubmbtk] u Tj btkpi r qwt bevkqpu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv bwvqtku] r bt nbuugo dn] g i]p] tbng û xgpf tg gv û bej gvgt f gu bevkqpu f g nb uqek] v] f bpu ng tgur gev f gu f kur qukvkqpu n] i kunbvkxgu gv t] i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

Vpg bwvqtkubvkqp f qpp] g r bt nbuugo dn] g i]p] tbng o kzvg f w o bk hkzg ng eqwtu nko kvg f bes wkukvkqp û gwtqu r bt bevkqp o gwbpv bkpuk hkp û egng eqpugpvkg r bt nbuugo dn] g i]p] tbng f w o bk

Dbpu ng ebf tg f g egu bwvqtkubvkqpu gv f w eqpvtbv f g nks wkf kv] uki p] gp bxge nb uqek] v] Of f q BHF nb uqek] v] b bej gv] bw eqwtu f g nbpp] g bevkqpu r qwt o kmkqpu f gwtqu gv b xgpf w bevkqpu r qwt o kmkqpu f gwtqu

Aw f] ego dtg bevkqpu uqpv f] vgpwgu f bpu ng ebf tg f g eg eqpvtbv f g nks wkf kv]

g Qdmq i r xwjs r h wwyv hi wdgxmr w t vs t vi w

Agymr x hi t i vjs vq dr gi

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtkdwg r] tkqf ks wgo gpv û f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubmbtk] f w Gtqwr g gv bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg

L bwtkdwvkqp f] hkpkvkxg f g egu bevkqpu guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t] ugpeg bkpuk s wû nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg guv ghhgewv] g uwt vtqku gzgtekegu eqpu] ewvkhu gp eg eqo r tku ngzgtekeg f qevtqk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg o btu wp r nbp f bevkqpu f g r gthqto bpeg b] v] o ku gp r nbeg r qtvbpv uwt o kmkgtu f bevkqpu L bwtkdwvkqp guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t] ugpeg gv û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg guv ghhgewv] g uwt vtqku gzgtekegu

Akpuk bw f] ego dtg ngu r tkpekr bngu f qpp] gu tgnbvkxgu bwz r nbpu gp eqwtu f bes wkukvkqp uqpv ngu uwkxbpvgu

	JsèzÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 867A	JsèzÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 867B	JsèzÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 8686
Awqtkubvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbng			
Awtkdwvkqp r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp			
Dbvg f bes wkukvkqp f] hkpkvkxg f gu bevkqpu			
Cqwtu f g nbevkqp û nb f bvg f qevtqk			
Nqo dtg f g d] p] hekbktgu nqtu f g nbwtkdwvkqp kpkvkbng			
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw] gu kpkvkbngo gpv			
Nqo dtg f bevkqpu bppwn] gu qw ebf ws wgu			
OP NBTE D ACVIP OU DE QETFP TNAOCE TEUVAOVEU AX			

Lb ej bti g tgnbvkxg f g egu r nbpu f bevkqpu f g r gthqto bpeg eqo r vbdkmu] g f bpu ng r quvg bwtgu eq vu uqekbwz f gu htbku f g r gtuqppgn eh pqvg D] vbkn f gu bwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t] uwnvbv qr] tbvkqppgn u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg kpv] i tbpv nb t] xkukqp f gu j Âr qvj +ugu f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uwt nb ej bti g f g nbpp] g gv uwt ngu gzgtekegu bpv] tkgwtu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg

Pjjvi v xivÂi dzà xdpdvmx Uldvmk

Ep obtu ng Gtqwrg b nbpe] ng rnbp Tbhtbp Tj btkpi qHtg f bevkqppbtkbv t]ugtx]g bwz ubnbtk]u r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu Cg rnbp qwxgtv û rnwu f g ubnbtk]u f bpu r bÂu ukpuetkv f bpu wpg r qnkvks wg f g f]xgnqr r go gpv f g nbevkqppbtkbv ubnbtk] f w i tqwr g Tbhtbp gv b r qwt qdlgevkh f buuqekgt f wtbdngo gpv ngu ubnbtk]u bw f]xgnqr r go gpv gv bwz r gthqto bpegu f w Gtqwr g Eng xkgpv]i bngo gpv tgphqtegt nkpv]i tbvkqp f gu ubnbtk]u s wk qpv tgl qkpv ng Gtqwr g nqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg gp

Vpg hqto wng û gHgv f g ngxkgt b bkpuk]v] r tqr qu]g r bt nkpvgto]f kbktg f wp eqpvtbv f]ej bpi g bxge wpg dbps wg eqo r n]vbpv nkpxguvkuugo gpv f w ubnbtk] f g vgnng uqtvg s wg ng o qpvbpv vqvbn kpxguvk tgr t]ugpvg f kz hqku ng o qpvbpv f g nbr r qtv r gtuqppgn f w ubnbtk] œ n]ej]bpeg r]tkqf g f kpf kur qpkdknkv] f g ekps bpu ubwh ebu f g f]drqebi g bpvkekr] ng ubnbtk] tg»qkv bw o kpko wo ng o qpvbpv f g uqp br r qtv r gtuqppgn o blqt] f wpg htbevkqp f g nb r nwu xbnwg eqpuvbv]g uwt nb vqvbnkv] f gu bevkqpu uqwuetkvgu bxge f gu enks wgvu etkuvbnnkubpv egtvbkpu ugwknu f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp]xgpvwgnngo gpv bwgkpvu f g gv f w r tkz f g t]h]tgpeg

L br r qtv r gtuqppgn]vbkv nko kv] û gwtqu r bt ubnbtk] Vp r nbhqpf f g o knnkqp f bevkqpu b]v] hkz] r qwt ugtxkt egwg qHtg

Lgu bevkqpu qpv]v] uqwuetkvgu r bt ngu d]p]hkekbktgu uqkv r bt nkpvgto]f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug r nbp f]r bti pg f gu uqek]v]u htbp»bkugu f w Gtqwr g f w r nbp f]r bti pg kpvgtpbvkqpbn f w Gtqwr g uqkv gp f ktgev ugnqp ng r bÂu f g t]ukf gpeg

Lgu uqwuetkr vgwtu û nqHtg f gxtqpv eqpugtxgt ngu bevkqpu qw ngu r btvu lwus wbw lwkp ubwh uwtxgpbpeg f wp ebu f g f]drqebi g bpvkekr] bwvqtku] Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp b]v] hkz] û gwtqu bw o bk gv eqttgur qpf bw r tkz f g t]h]tgpeg o qÂgppg f gu eqwtu r qpf]t]g r bt ngu xqnwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt ng o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv ngu f gtpkgtu lqwtu f g dqwtug f]eqv] f g

œ nkuuwg f g nb r]tkqf g f g t]xqebvkqp f w bw o bk eqo o g ngu uqwuetkr vkqpu qpv f]r buu] ng r nbhqpf f g nqHtg ngu s wbpvkv]u qpv]v]]et€v]gu gv bevkqpu qpv]v] hkpbngo gpv uqwuetkvgu L qr]tbvkqp s wk b]v] f]hkpkvkxgo gpv en wt]g ng lwkp b]v] uqwuetkvg r bt ubnbtk]u f bpu r bÂu Vpg ej bti g f g o knnkqpu f gwtqu nk]g û nb lwuvg xbngwt f g nb f]eqvg qHgtvg bwz ubnbtk]u b]v] tgeqppwg f bpu ng eqo r vg f g t]uwnvbv Cgwg lwuvg xbngwt kpenwv nb xbngwt f g nb f]eqvg f ko kpw]g f g nb o guwtg f g nkpeguukdknkv] f g nbevkqp r qwt ng r btvkekr bpv gv û nbs wgnng u blqwvg nb o guwtg f w i bkp f qr r qtwpkv]

h q mwwar h s f pkdxmar wgs r zi vxnpi w

P C AOE

Lg lwkp Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp f g qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o knnkqpu f gwtqu

Lgu qdnki bvkqpu pg r qtvgpv r bu kpv]t€v

Lgu r qtvgwtu f qdnki bvkqpu d]p]hkekgpv f wp f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu s wknu r qwttqpv gzgtegt û vqwv o qo gpv û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bn qw bpvkekr] œ nb uwkvg f g nb f kuvtkdwvkqp f w f kxkf gpf g gv eqphqto]o gpv bwz o qf bnkv]u f gu qdnki bvkqpu ng tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdnki bvkqpu guv f gr wku ng o bk f g bevkqp r qwt qdnki bvkqp Cgv blwuvgo gpv f w tbvkq f g eqpxgtukqp b]v] ebnewn] r bt nbi gpv f g ebnewn f gu qdnki bvkqpu gp br r nkebvkqp f g nb hqto wng f g ebnewn r t]xwg û egv gHgv f bpu ngu o qf bnkv]u f gu qdnki bvkqpu gv bxge ngu r btbo +vtgu uwkxbpvu

- tbvkq f g eqpxgtukqp r t]e]f go o gpv br r nkebdng bevkqp r qwt qdnki bvkqp
- r tkz f g nbevkqp gwtqu
- f kxkf gpf g r bt bevkqp xgtu] f wtbpv ngzgtekeg gwtq
- ugwkn f g f kxkf gpf g r bt bevkqp r qwt ngzgtekeg gwtq

Cgv go r twpv guv r bt bkngwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv u gzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt ng gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n]o gwgwt uk ng eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt ng tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdnki bvkqpu f]r buug f w pqo kpbn f gu qdnki bvkqpu

œ o qkpu s wgnngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng lwkp

L OC[ANE guv eqpukf]t]g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwg hkpbpek+tg û nb f bvg f]o kuukqp br t+u f]f wevkqp f gu htbku f]o kuukqp b]v]]xbnw] û o knnkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb xbngwt bewwbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg f wpg f gwg qdnki bvbktg uko kmbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

Lg vbwz f kpv]t€v gHgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv û r bt bp Â eqo r tku htbku f]o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgnng eqo r vbdknku]g gp ebr kvbwz r tqr tgu b]v]]xbnw]g û o knnkqpu f gwtqu û nb f bvg f]o kuukqp uqkv o knnkqpu f gwtqu br t+u gHgv f ko r v f kH]t]

P C AOE

Lg o bk Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp f g qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

Lgu qdmki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdmg bppwgmgo gpv û vgto g]ej w

Lgu r qtvgwtu f qdmki bvkqpu d]p]hkekgpv f wp f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu s wkmu r qwttqpv gzgtegt û vqwv o qo gpv û eqo r vgt f g mb f bvg f]o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bnqw bpvkekr]

Lg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu guv bw f]ego dtg gv f gr wku mb f bvg f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu f g bevkqp r qwt qdmki bvkqp

Cgv go r twpv guv r bt bkmgwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv u gzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt mg gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n]o gvvgwt uk mg eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt mg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu f]r buug f w pqo kpbnf gu qdmki bvkqpu

œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu mgu qdmki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt mg o bk

L OC[ANE guv eqpukf]t]g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwvg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwvg hkpbpek+tg û mb f bvg f]o kuukqp br t+u f]f wevkqp f gu htbku f]o kuukqp b]v]]xbnw] û o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û mb xbmgwt bewwbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg f wpg f gwvg qdmki bvbktg uko kmbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgn f g mb eqo r qubpvg f gwvg tguuqtv û r bt bp Â eqo r tku htbku f]o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgmg eqo r vbdkmku]g gp ebr kvbwz r tqr tgu b]v]]xbnw]g û o kmkqpu f gwtqu û mb f bvg f]o kuukqp uqkv o kmkqpu f gwtqu br t+u ghhgv f ko r v f kh]t] eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

P C AOE dhhmgmr r i pi

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp bf f kvkqppgmg f g qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu Cgu pqwxgmgu qdmki bvkqpu r t]ugpvgpv mgu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg mgu OC[ANE f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu]o kugu mg o bk bwzs wgmgu gmgu uqpv kpv]i tbmgo gpv buuko kn]gu gv bxge mgus wgmgu gmgu eqpuvkvwgpv r bt eqpu]s wgpv wpg uqwej g wpks wg

Lgu qdmki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdmg bppwgmgo gpv û vgto g]ej w

Lg r tkz f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu guv f g gwtqu r bt qdmki bvkqp uqkv wp o qpvbpv f]o kuukqp vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

Lgu r qtvgwtu f qdmki bvkqpu d]p]hkekgpv f wp f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu s wkmu r qwttqpv gzgtegt û vqwv o qo gpv û eqo r vgt f g mb f bvg f]o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bnqw bpvkekr]

Lg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu guv bw f]ego dtg gv f gr wku mb f bvg f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu f g bevkqp r qwt qdmki bvkqp

Cgv go r twpv guv r bt bkmgwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv u gzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt mg gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n]o gvvgwt uk mg eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt mg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu f]r buug f w pqo kpbnf gu qdmki bvkqpu

œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu mgu qdmki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt mg o bk

L OC[ANE guv eqpukf]t]g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwvg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwvg hkpbpek+tg û mb f bvg f]o kuukqp br t+u f]f wevkqp f gu htbku f]o kuukqp b]v]]xbnw] û o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û mb xbmgwt bewwbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg f wpg f gwvg qdmki bvbktg uko kmbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgnf g mb eqo r qubpvg f gwvg tguuqtv û r bt bp Â eqo r tku htbku f]o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgmg eqo r vbdkmku]g gp ebr kvbwz r tqr tgu b]v]]xbnw]g û o kmkqpu f gwtqu û mb f bvg f]o kuukqp uqkv o kmkqpu f gwtqu br t+u ghhgv f ko r v f kh]t] eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

i Dmxvfhyxmr hi hmzhi r hi w

Dbpu mg ebf tg f g mb r bpf]o kg f g mb Cqxkf nAuugo dn]g i]p]tbmg bppwgmg f g Tbhtbp uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w o bk f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg

Dbpu wp uqwek f g tgur qpubdkmkv] xku û xku f g ngpugo dmg f gu r btvkgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp egwg f]ekukqp b r t]ugtx] mgu tguuqwtegu f w Gtqwr g r qwt buuwtgt mb r tqvgevkqp f g ugu eqmbdqtbvgwtu o bkpvgpkt mb eqpvkpwkv] f gu qr]tbvkqpu pqvbo o gpv r qwt ugu hqwtpkuugwtu beeqo r bi pgt ugu enkgpvu gv buuwtgt mb mks wkf kv] f bpu wp eqpvgzvg kpegtvbkp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqr qugtb û nbuugo dn]g i]p]tbmg f gxbpv ug vgpkt mg o bk gv f gxbpv uvbwgt uwt mgu eqo r vgu emqu mg f]ego dtg f g f kuvtkdwgt wp f kxkf gpf g f g gwtq r bt bevkqp bw vkvtg f g egv gzgtekeg uqkv o kmkqpu f gwtqu

XYdN&8: ZbYfRcRYXc

Lgu r tqxkukqpu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	MÊèqèzÊÉç	buÔàzçuç eèzÀçqèzÊÉç&7/	 busÀqççuÈ uÉèç&7/	 cqÉç&r uè&8/	fqàzqèzÊÉç&u Ô àzÈ èàu	Jéèàuç	974784686
Gbtbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv								
Gbtbpvkgu hkpbpek+tgu								
Epi bi go gpvu f g tgvtbkvgu gv buuko kn] u								
Cqpvtbvu eqo o gtekbwz								
Pgtvgu û vgto kpbkuqp gv r gtvgu uwt gpi bi go gpvu f g nkxtbkuqpu								
Lkvki gu								
Awtgu								
VP VAM								
Os r gs yvdr x								
Cs yvdr x								

Cgu tgr tkugu nk gu 6 f gu f r gpugu f g ngzgtekeg qw 6 f gu tgenbuugo gpvu p qpv r bu f ko r bev uwt ng t uwnvbv f g ngzgtekeg Ipenwgpv n ebtv f g ej bpi g nk 6 nb r btkv EVS VTD uwt nbpp g

Lgu ko r bevu bw eqo r vg f g t] uwnvbv f gu xbtkbvkqpu f g ngpugo dng f gu r tqxkukqpu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu			974784686
Dqvbvkqpu	Sgr tkugu	eqo r vbdkmku] gu gp t] uwnvbv qr] tbvkqppgn	
Dqvbvkqpu	Sgr tkugu	eqo r vbdkmku] gu gp t] uwnvbv hkpbpekgt	
VP VAM			

XYdN&8< JfJXdJPNc&Je&ZNbcYXXNU

Lg Gtqwr g uwr r qtvg f kh] tgpvu gpi bi go gpvu bw vkvtg f g t] i ko gu f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f] hkpkgu f kpf go pkv] u f g f] r btv û nb tgvtbkvg gv f bwvtgu gpi bi go gpvu r tkpekr bngo gpv gp Ftbpeg bwz [vbvu Vpku gv bw SqÂbwo g Vpk Lg vtbkvgo gpv eqo r vbdng f g egu f kh] tgpvu gpi bi go gpvu guv f] etkv gp pqvg v

d Qv wi r xdxmar hi wdzdr xdki w hy t i wsrrip

Fvdr gi

f ›É y&xy&eyôêu›ôy&&eêyî ôuô›âàî& z›à›yî

Euv kpenwu f bpu egwg twdtks wg wp t] i ko g f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg û r tguvbvkqpu f] hkpkgu hgto] ng f] ego dtg gv f qpv ngu f tqkvu eqpf kvkqppgnu qpv] v] i gn] u gp f bvg f w f] ego dtg

Lb r qr wnbvkqp] nki kdng f g eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu] g f g ebf tgu uwr] tkgwtu f w Gtqwr g lwuvkhkbpv f g ekps bpp] gu f bpekgppgv] bw f] ego dtg

WxyÉ à›ô î&xy& èuêô&Èu&eyôêu›ôy

Tqpv kpenwu f bpu egwg twdtks wg ngu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu kpf go pkv] u f g hkp f g ebttk+tg n] i bngu gv f gu o bkqtbvkqpu f g egu kpf go pkv] u r t] xwgu f bpu nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg f g nb o] vbnnwti kg

Oûôêyî&uoeuàôu yî&Èàà &ôyêÉ y

Ep Ftbpeg egnb eqo r tgpf pqvbo o gpv ngu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu o] f bkmgu f w vtbxbkn gv f g i tbvkhkebvkqpu f bpekgppgv]

Ts Çdzq i Xr m

f ›É yî&xy&eyôêu›ôy&&eêyî ôuô›âàî& z›à›yî

In gzkuvg vtqku hqpf u f g r gpukqp f bpu ngu uqek] v] u Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u VK Lvf Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu VK Lvf Tbhtbp Nbegnngu Lvf gv Tbhtbp VK Cg uqpv f gu hqpf u f g r gpukqp f kvu eqpvtbevgf qwv e guv û f ktg uwduvkvwvkhu f g nb tgvtbkvg eqo r n] o gpvbktg qdnki bvqktg Lgwt i guvkqp guv eqphk] g û f gu vtwuvggu Lgu t] i ko gu f g tgvtbkvg pg r gto gvvgpv r nwu f bes w] tkt f g f tqkvu uwr r n] o gpvbktgu

Ti xyi hz q s r hi

Cqphqto] o gpv bwz nqku nqebngu f bxbpvbi gu uqekbwz ng Gtqwr g qhhtg û ugu ubnbtk] u f gu f kur qukvkhu f g tgvtbkvg qw f g i tbvkhkebvkqpu f bpekgppgv] Aw vkvtg f gu bevkxkv] u r qwtuwkxkgu ngu r tkpekr bngu âqpgu i] qi tbr j ks wgu eqpegtp] gu uqpv

- Ao] tks wgu hqpf u f g r gpukqp bwz [vbvu Vpku t] i ko gu i gn] u gv bw Cbpbf b kpf go pkv] u f g hkp f g ebttk+tg bw Mgzks wg
- Ewtqr g hqpf u f g r gpukqp gp Twkuug hqpf u f g r gpukqp gv kpf go pkv] u f g hkp f g ebttk+tg gp Bgni ks wg hqpf u f g r gpukqp gv i tbvkhkebvkqpu f bpekgppgv] gp Ango bi pg kpf go pkv] u f g hkp f g ebttk+tg gv i tbvkhkebvkqpu f bpekgppgv] gp Pqnqi pg

f Ar dpçwi hi pdwmydxmar jmdr gmvi

gp o kmkqpu f gwtqu	97478367B	974783686	OàqÉsu	PàqÉtu3KàuèqxÉu	buçèu&é&È ÊÉtu
Epi bi go gpv dtw					
Aevkhu f g eqwxgtwtg					
QyvÉpÂpvu hvt wÀegsl					
■ S]i ko g f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu					
■ Ipf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg					
■ M]f bkmgu gv bwtgu gpi bi go gpvu					
ACVIFU OEVU CP NQVABIMU U					

gp o kmkqpu f gwtqu	97478367B	974783686	b xzÈ u&u&uèàqzèuç& ÔàuçèqèzÊÉç& vzÉuç	ÊÉtuÈ Ézè ç&u& Ôqàè &àq&uèàqzèu	V tqzÀÀuç&uè&qéèàuç qêqÉèqxuç&ÊÉx&uàÈ u
Epi bi go gpv dtw					
Aevkhu f g eqwxgtwtg					
QyvÉpÂpvu hvt wÀegsl					
ACVIFU OEVU CP NQVABIMU U					

L gpi bi go gpv dtw bwi o gpvg eqo r vg vgpw f gu ghhgvu etqku]u uwkxbpvu

- bwi o gpvbvkqp f g ngpi bi go gpv uwkvg û nb o kug û lqwt f gu j Âr qvj +ugu hkpbpek+tgu vbwz f bewwbnkubvkqp gv vbwz f kpmbvkqp wkmku]gu f bpu ngu]xbnwbvkqpu bewwbtkgngu f gu gpi bi go gpvu bwz SqÂbwo g Vpkgv gp âqpg gwtq
- f ko kpwvkqp f g ngpi bi go gpv eqo r vg vgpw f g nb f]r t]ekbvkqp f g nb nkxtg uvgtnkpi

Pbt bkngwtu nb xbngwt f gu bevkhu bwi o gpvg eqo r vg vgpw f gu ghhgvu etqku]u uwkxbpvu

- bwi o gpvbvkqp f gu bevkhu f gu hqpf u f g r gpukqp bw SqÂbwo g Vpk uwkvg û wp f]ukpxguvkuugo gpv r btvkgnf g hqpf u f bevkqpu gv hqpf u ko o qdkngt nb r nwu xbnwg f g eguukqp b hqtvgo gpv bo]nkqt] ng tgpf go gpv t]gn
- f ko kpwvkqp f g nbevkh f g eqwxgtwtg eqo r vg vgpw f g nb f]r t]ekbvkqp f g nb nkxtg uvgtnkpi

Lb ej bti g f gu t]i ko gu gp gv ug f]eqo r qug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478367B	974783686
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu		
[ebtvu bewwbtkgnu eqo r vbdkmku]u uwt bwvtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
Mkug gp r nbeg o qf kHebvkqp gv nks wkf bvkqp f g t]i ko gu		
Ftbku bf o kpkuvtbvkhu		
VvÀeshvt wvÂeuÀl vw yeÀpvuul ssl i l se hoeynl		
Cj bti g r tqf wkvu f kpv]t€v uwt ngpi bi go gpv pgv		
VvÀeshvt wvÂeuÀl mueuhp yl i l se hoeynl		
VP VAM		

Lg Gtqwr g r t]xqkv f g xgtugt gp f gu eqvkubvkqpu û j bwvgwt f g o kmkqpu f gwtqu r qwt ugu t]i ko gu f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu

Ptkpekr brngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt rng ebrnewnf gu gpi bi go gpvu dtwwu

		jÊÉu&éàÊ	PàqÉtu3KàuèqxÉu
VeàÊi ehÀàespÂeÀpvu			
VeàÊi pumseÀpvu			
VeàÊil ylÉesvypÂeÀpvu ilÂylu ÀlÂ			
VeàÊi eànt luÀeÀpvu ilÂÂesepylÂ			N A **O A**
Onl ili weyÀ, se ylÀyepÀl	Cbf tgu	bpu	bpu
	Nqp ebf tgu	bpu	
	Cei ylÂ	**euÂ**	**euÂ**
	Ovu hei ylÂ	**euÂ**	

Lgu vbwz f bewwbrnkubvkqp tgvgpwu uqpv qdvgpwu r bt t] h] tgpeg bw tgpf go gpv f gu qdrnki bvkqpu r tkx] gu f g r tgo k+tg ebv] i qtkg AA Akpukrng Gtqwr g ug t] h+tg û nkpf keg kBqzz r qwt rngu f gwz r tkpekr brngu âqpgu i] qi tbr j ks wgu âqpg gwtq gv S qÂbwo g Vpk

Ar dpÇxi hi pd xi r xrfnmpy

Vpg xbtkbvkqp f g r rnwu qw o qkpu f gu r tkpekr brngu j Âr qvj +ugu bwtbkv rngu gHhgvu uwkxbpvu uwt rnb xbrngwt f g ngpi bi go gpv dtww bw f] ego dtg

gp o kmkqpu f gwtqu
Ui r wfnmpx ir tsmxhi f dwi
Ubwz f bewwbrnkubvkqp
Ubwz f kphrnbvkqp
Ubwz f bwi o gpvbvkqp f gu ubrnbktgu

Pqwt ej bs wg j âr qvj ug nko r bev vbpv ebrnewn vqwwgu ej qugu i brngu r bt bkrngwtu

Lb xbtkbvkqp f g rnb xbrngwt f g ngpi bi go gpv dtww bwtbkv gw wp ko r bev uwt rngu] ebtvu bewwbtkgnu eqo r vbdknu] u f bpu rngu bwtgu] n] o gpvu f wt] uwnvbv i rnqdbn

g Ydvndxmsr hi wi rkdki q i r xwf vyxwi x hi wdgxrjwhi gs yzi vxyvi

Ydvndymsr hi x i r kdki q i r yx f vzyx

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784868 6	b xzÈ u&u&uèàqzèuç &&Ôàuçèqèz ÊÉç t vzÉuç	ŔÉtuÈ Ézè ç&u t Ôqàè&&q&uèàqzèu	V tqzÀÀuç&uè&qéèàuç uÉxqxuÈ uÉèç
YAMEXTU DEU EOGAGENEOVU BTXVU EO D BXV DE Q TIP DE					
A CHATGE DEU T GINEU					
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu					
[ebtvu bewbtkgnu eqo r vbdkmku] u uwt bwtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g					
Mkug gp r nbeg o qf kkebvkqp gv nks wkf bvkqp f g t] i ko gu					
Cj bti g f kpv] t€vu uwt ngu gpi bi go gpvu					
VvÀeshoeynl eà hvt wÀ i l y ÂàsÀeÀ					
B CATVU ACVXATIEMU G O T U DAOU MAOO E UXT MEU T GINEU QP UV TIEXTU 3 MENQMP I					
[ebtvu bewbtkgnu f] eqwnbpv f gu ej bpi go gpvu f j Âr qvj +ugu f] o qi tbr j ks wgu					
[ebtvu bewbtkgnu f] eqwnbpv f gu ej bpi go gpvu f j Âr qvj +ugu hkpbpek+tgu					
[ebtvu f gzr] tkgpeg					
VvÀesy ÉesàeÀpvu l u AàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsÀeÀnsvges					
C AXVTEU M NEOVU					
Cqvkubvkqpu f g ngo r nqÂ]					
Ptguvbvkqpu r bÂ] gu					
Ehhgv f gu xbtkbvkqpu f g r] tko +vtg					
Awtgu o qwxgo gpvu					
[ebtv f g ej bpi g					
VvÀeseàÀyl Â s t l uÀÂ					
YAMEXT DEU EOGAGENEOVU BTXVU EO FIO DE Q TIP DE					
Dwtbvkqp o qÂgppg r qpf] t] g f gu t] i ko gu					

Ydvndymsr hi pdnzxyi Âdpi zvhi xdgyrjx hi gszÂi vyzvi

gp o kmqpu f gwtqu	974784367B	974784686	b xzÈ u&u àuèàqzèuç& Ôàuçèqèz̃ÊÉç t vzÉzuç	ŔÉtuÈ Ézè ç tut Ôqàè Àq àuèàqzèu	V tqzÀÀuç uèqéèàuç uÉxqxuÈ uÉèç
JXUVE YAMEXT DEU ACVIFU DE CP XYETVXTE EO D BXV DE Q TIP DE					
A QTP DXIV DEU T GINEU					
Ptqf wkv f kpv] t€v uwt ngu bevkhu f g eqwxgtwtg					
Ftbku bf o kpkuvtbvkhu					
VvÀeswyvi àpÀeà hvt wÀ i l y ÂàsÀeÀ					
B CATVU ACVXATIEMU G O T U DAOU MAOO E UXT MEU T GINEU QP UV TIEXTU 3 MENQMP I					
Sgpf go gpv f gu bevkhu f wt] i ko g j qtu r btvkg gp r tqf wkv f kpv] t€v					
VvÀesy ÉesàeÀpvu l u AàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsÀeÀnsvges					
C AXVTEU M NEOVU					
Cqvkubvkqpu f g ngo r nqÂ]					
Cqvkubvkqpu f g ngo r nqÂgwt					
Ptguvbvkqpu r bÂ] gu					
Ehgv f gu xbtkbvkqpu f g r] tko +vtg					
Awtgu o qwxgo gpvu					
[ebtv f g ej bpi g					
VvÀeseàÀyl Â s t l uÀÂ					
JXUVE YAMEXT DEU ACVIFU DE CP XYETVXTE EO FIO DE Q TIP DE					

h Apps gdxmsr h dgxrjw

	PàqÉt u3KàuèqxÉu + & qÀÊsqèzÊÉ&qé		JéèàuÑéàÊÔu + & qÀÊsqèzÊÉ&qé	
	974784367B	974784686	974784367B	974784686
Aevkqpu				
Odnki bvkqpu gv vkvtgu f g f gwgu				
lo o qdkmgt				
OPCWM gv bwvtgu hqpf u f kxgtukhk] u				
Lks wkf kv] u				
Awtgu				

ln p Â b r bu f bevkhu ubpu eqvbvkqp uwt o btej] bevkhu j qtu ko o qdkmgt

Aw SqÂbwo g Vpk pqvbo o gpv nqdlgevkh û nqpi vgto g f w Gtqwr g guv f g nko kvgt uqp gzr qukvkqp bwz t] i ko gu û r tguvbvkqpu f] hkpkgu gv f guubÂgt û vgto g f bpu f gu eqpf kvkqpu f g o btej] u hbxqtbdngu f gzvgtpbnkugt egu gpi bi go gpvu bwr t+u f g eqo r bi pkgu f buuwtbpeg Ep bvvgpf bpv nb eqpet] vkubvkqp f g egv qdlgevkh ng Gtqwr g u bvvbej g û buuwtgt f bpu nb f wt] g ng pkxgbw f g hkpbpego gpv f g ugu gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg

Lg Gtqwr g beeqo r bi pg ngu hqpf u f g r gpukqp bw SqÂbwo g Vpk f bpu wpg r qnkvks wg f kpxguvkuugo gpv eqo dkpbpv r qwt r btvkg nb u] ewtkubvkqp hkpbpek+tg f gu gpi bi go gpvu f g o qÂgp vgto g bw vtbxgtu f kpxguvkuugo gpvu pqp tkus w] u hqpf u o qp] vbktgu go r twpvu f [vbvu hqpf u qdnki bvbktgu gv r qwt wpg bwvtg r btvkg bw vtbxgtu f kpxguvkuugo gpvu t] r w] u r nwu tkus w] u hqpf u bevkqpu hqpf u ko o qdkmgt f qpv nb tgpvbdkmkv] bvvgpf wg û nqpi vgto g buuwtg n] s wkhkdtg hkpbpekgt f gu t] i ko gu Ep ng r nbp

Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u VK b f ko kpw] uqp gzr qukvkqp gp ug f] ugpi bi gbpv r btvkgnngo gpv f g hqpf u t] r w] u r nwu tkus w] u ko o qdkmgt bevkqpu r qwt kpxguvkt f bpu f gu hqpf u f qdnki bvkqpu f gpvtgr tkugu ngu r nwu xbnwgu i] p] t] gu qpv bwi o gpv] f g hb»qp uki pkhkebvkxg nb xbngwt f gu bevkhu f g eqwxgtwtg

i Cs xmdxmsr dy xmxvi hi wv kmq i w 7 gs xmdxmsr wh jmmw

Lgu t] i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f] hkpkgu eqo r tgppgpv ngu t] i ko gu f g tgvtbkvg n] i bwz eqo r n] o gpvbktgu gv uwr r n] o gpvbktgu gp Ftbpeg Atvkeng r qwt ngu kpi] pkgwtu gv ebf tgu bkpuk s wg r qwt ngu ebf tgu uwr] tkgwtu Atvkeng bf f kvkqppgngv Atvkeng

Lb ej bti g f g nbpp] g bw vkvtg f gu t] i ko gu û eqvkubvkqpu f] hkpkgu f gu bevkxkv] u r qwtuwkxkgu b] v] f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu gp nb f ko kpwvkqp guv guugpvkgnngo gpv f wg û nbevkxkv] r btvkgnng

XYdN&= MNddNc&YeV RcNc& &MNc&YXMRdRYXc&ZJbdRLeUR bNc

Lgu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu eqttgur qpf gpv bwz bxbpegu tgo dqwtubdngu eqpugpvkgu r bt f gu qti bpkuo gu r wdnkeu

L] xqnwkqp f g eg r quvg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Nqwxgmgu bxbpegu tg»wgu
Sgo dqwtugo gpv f bxbpegu
UvàÂ ÀvÀeshoeunl t l uÀÂy ÂàsÀeuÀi l ÂmàÊ i l Ày Âvyl yþ
Cj bti gu f kpv] t€vu gv bewbnkubvkqp
[ebtv f g ej bpi g
S] xkukqp f gu r tqdbdknkv] u f g tgo dqwtugo gpv f gu bxbpegu tgo dqwtubdngu
UvàÂ ÀvÀeshoeunl t l uÀÂ ÂeuÂhvuÀyl weyÀþ i l Ày Âvyl yþ
AX

Lb xbngwt f gu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu hbkv nqdlgv f guvko bvkqpu r qtvbpv uwt ngu o qpvbpvu û tgo dqwtugt gv ngwtu f bvgu f g tgo dqwtugo gpv

Lb t] xkukqp f gu r tqdbdknkv] u f g tgo dqwtugo gpv f gu bxbpegu tgo dqwtubdngu eqpegtpg guugpvkgmgo gpv f gwz r tqi tbo o gu H] nkeqr v+tg

XYdN&> ZJccROc&ORXJXLRNbc&YbdJXd&Xd b dc

D] eqo r qukvkqp f gu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu

gp o kmkqpu f gwtqu	97/78/867B	97/78/8686
Eo r twpvu qdnki bvbktgu		
Eo r twpvu qdnki bvbktgu eqpxgtvkdngu OC[ANE		
Bkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi gp VTD		
Dgwgu f g nqebvkqp		
Eo r twpvu û nqpi vgto g		
VvÀesi l ÂweÂÂpmÂmueuhpl yÂuvu hvàyeuÀÂwvyÀeuÀpuÀ y ÀÂ weyÀþ eu i l ÀÂl mueuhp yl , svypnpul		
Eo r twpvu qdnki bvbktgu		
Dgwgu f g nqebvkqp		
Eo r twpvu û nqpi vgto g		
Ipv] t€vu eqwtwu pqp] ej wu		
Qdwwjwjmdr gmwwgs yvdr xwt s vxdr x mx v xw7 psr k xi vq i h wps vmkmi		
Nhj r f lceoh EVur s hcq Cr p p huf lcoPcs huv		
Cqpeqwtu dbpebktgu eqwtv vgto g gv buuko kn] u		
Qdwwjwjmdr gmwwgs yvdr xwt s vxdr x mx v xw7 gs yvx xi vq i h wps vmkmi		
VvÀesi l ÂweÂÂpmÂmueuhpl yÂhvàyeuÀÂwvyÀeuÀpuÀ y ÀÂ eu		
VP VAMDEU QAUUIFU FIOAOCIETU QP TVAOV IOV T VU		

Lb lwuvg xbngwt f gu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv t vu guv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

L]xqnwkqp f g eg r quvg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp f gu go r twpvu û mqpi vgto g f +u nqtki kpg j qtu f gwgu f g mqebvkqp
Dko kpwkqp f gu go r twpvu û mqpi vgto g f +u nqtki kpg
Wbtkbvkqpu f gu hkpbpego gpvu eqwtv vgto g
UvàÂ ÀvÀeshoeunl t l uÀÂy ÂàsÀeuÀi l ÂmàÊ i l Ày Âvyl yþ
Awi o gpvbvkqp pgwg f gu f gwgu f g mqebvkqp
Ipv]t€vu eqwtwu
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg
[ebtvu f g ej bpi g
Cqo r qubpvg qr vkqppgmg f g nOC[ANE gv f g nOC[ANE bf f kvkqppgmg
Wbtkbvkqp f g nb lwuvg xbmgwt f gu f gwgu eqwxgtvgu r bt f gu kpuvtwo gpvu f g vbwz f kpv]t€v
S gembuugo gpvu gv bwtgu
UvàÂ ÀvÀeshoeunl t l uÀÂÂeuÂhvuÀyl weyÀþ i l Ày Âvyl yþ
AX

Ch pqvg f o kuukqp f qdmki bvkqpu eqpxgtvkdmgu
Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Lgu]ej]bpegu f gu r buukhu r qtvbpv kpv]t€vu uqpv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
[ej]bpegu gp		
■ N		
■ N û N		
■ Aw f gmû f g bpu		
VP VAM		

Dqpv rk guugpvkgmgo gpv bwz o kuukqpu f gu OC ANE gv f g nVTPP

Lb t]r btvkvkqp f gu go r twpvu r bt f gxkug bxbpv eqwxgtwtg u bpbnÂug eqo o g uwkv

	974784867B		974784686	
gp o kmkqpu	Muêzçuç	NéàÊç	Muêzçuç	NéàÊç
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awtgu	NA		NA	
VP VAM				

Lb t]r btvkvkqp f gu go r twpvu r bt f gxkug br t+u eqwxgtwtg u bpbnÂug eqo o g uwkv

	974784867B		974784686	
gp o kmkqpu	Muêzçuç	NéàÊç	Muêzçuç	NéàÊç
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awtgu	NA		NA	
VP VAM				

L bpbnÂug f gu vbwz f gu r buukhu r qtvbpv kpv] t€vu hbkv tguuqtvkt

- wpg f] eqo r qukvkqp i nqdbng vbwz hkzg gv xbtkbdng bxbpv eqwxgtwtg

	dÊèqÀ		XÊÉ&ÊéàqÉè				LÊéàqÉè			
	974784867B	974784686	974784867B		974784686		974784867B		974784686	
gp o kmkqpu f gwtqu	Kqçu	Kqçu	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ
Ubwz hkzg										
Ubwz xbtkbdng										
VP VAM										

- wpg f] eqo r qukvkqp i nqdbng vbwz hkzg gv xbtkbdng br t+u eqwxgtwtg

	dÊèqÀ		XÊÉ&ÊéàqÉè				LÊéàqÉè			
	974784867B	974784686	974784867B		974784686		974784867B		974784686	
gp o kmkqpu f gwtqu	Kqçu	Kqçu	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ	Kqçu	dqéû&È ÊœuÉ
Ubwz hkzg										
Ubwz xbtkbdng										
VP VAM										

Lb r qukvkqp hkpbpekÌtg pgwg f w Gtqwr g u] vbdnkv f g nb hb»qp uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbngpvu f g vt] uqtgtkg A		
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu B		
Jwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu f] tkx] u f g vbwz gp eqwxgtwtg f g lwuvg xbngwt f g nb f gwg C		
VP VAM A B C		

Lg j hculqj f w Gtqwr g tguuqtv û

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Pqukvkqp hkpbpekÌtg pgwg		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
aNA f a		

Qvmngrndzà i q t vzr yx 4 psr k yi vq i 4 ps vrkmi

- [o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo] tkebkp *VT Pulycwh Pocf hp hqwq*w VTPP ng h] xtkgt f qpv ngpeqwtu bw f] ego dtg guv f g o kmkbtf f g f qmbtu VT f qpv
  - wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu] ej] bpeg h] xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g gv
  - wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu] ej] bpeg h] xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g

  Cgu f gwz vtbpej gu qpv hbkv û nqtki kpg nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g vbwz f kpv] t€v r bÂgwt xbtkbdng gp f qmbtu r wku gp o btu r bÂgwt hkzg gp gwtqu xkb wp *f ur vv f xuhqf à vz cs* eg swk b r gto ku f g hkpbngo gpv uÂpvj] vks wgo gpv uy br gt egwg f gwg gp f qmbtu VT û vbwz hkzg gp f gwg gp gwtqu û vbwz hkzg

  Cgwg] o kuukqp tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f] tkx] u f g vbwz f kpv] t€v

- [o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo] tkebkp *VT Pulycwh Pocf hp hqwq*w VTPP ng lwkp f wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn] s wkxbngpv û o kmkqpu f gwtqu f qpv
  - vtbpej g A o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu] ej] bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
  - vtbpej g B o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu] ej] bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
  - vtbpej g C o kmkqpu f gwtqu û bpu] ej] bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
  - vtbpej g D o kmkqpu f gwtqu û bpu] ej] bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g

  Lgu vtbpej gu A gv B qpv hbkv nqdlgv ng lwkngv f wpg eqwxgtwtg *f ur vv f xuhqf à vz cs* r bÂgwt hkzg gp gwtqu eqpvtg tgegxgwt hkzg VT f qmbtu swkb r gto ku f g uy br r gt nb f gwg gp f qmbtu VT û vbwz hkzg bw vkvtg f g egu f gwz vtbpej gu gp f gwg gp gwtqu û vbwz hkzg

  Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg nb vtbpej g A r qtvg kpv] t€v bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu gv nb vtbpej g B r qtvg kpv] t€vu bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu

  Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg ng hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu A gv C tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu gv ng hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu B gv D tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu

- [o kuukqp ng bxtkn f qdnki bvkqpu û vbwz hkzg f g f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û bpu] ej] bpeg bxtkn Lgu qdnki bvkqpu qpv] v]] o kugu û f w pqo kpbn Cgwg] o kuukqp b] v] uy br] g û vbwz xbtkbdng gv tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f] tkx] u f g vbwz f kpv] t€v

- [o kuukqp ng lwkp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û swbvtg bpu] ej] bpeg lwkp Lgu qdnki bvkqpu qpv] v]] o kugu û f w pqo kpbn

- [o kuukqp f qdrki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng lwkp f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE pg r qtvgpv r bu kpv] t€v gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewbtkgn dtw f g œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu] gu qw tbej gv] gu gv bppwn] gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu] gu bw r bkt ng lwkp Lg vbwz f kpv] t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdrki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- Ewtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et] f kv uÂpf ks w] f wpg o bwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz a qf kbe Agtqur beg ng o btu gv xgpbpv û]ej] bpeg ng o btu f wp gpeqwtu f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg û vbwz t] xkubdng f g bw f]ego dtg
- [o kuukqp f qdrki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng o bk f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE r qtvgpv kpv] t€v û gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewbtkgn dtw f g œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu] gu qw tbej gv] gu gv bppwn] gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu] gu bw r bkt ng o bk Lg vbwz f kpv] t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdrki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- [o kuukqp bf f kvkqppgmg f qdrki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng qevqdtg f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE r qtvgpv kpv] t€v û gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewbtkgn dtw f g Lgu OC[ANE qpv r bt bkmgwtu ngu o €o gu o qf bnkv] u s wg egmgu]o kugu ng o bk bwz s wgmgu gmgu uqpv kpv] i tbngo gpv buumko kn] gu gv bxge ngu s wgmgu gmgu hqto gpv wpg uqwej g wpks wg Lg vbwz f kpv] t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE]o kugu ng qevqdtg tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdrki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- *Nhj r f lceoh EVur shcq Cr p p hu flco Pcs huv* NEVCP uqwuetkvu r bt wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg Lb t]o wp] tbvkqp o qÂgppg ugtxkg r bt Tbhtbp uwt egv gpeqwtu bw f]ego dtg guv f g Lgu bxqktu i] t] u r bt ng FCPE gv bkpuk t] kpxguvku gp NEVCP Tbhtbp uqpv kpkvkbngo gpv dnqs w] u r gpf bpv ekps bpu Cqo r vg vgpw f gu gpi bi go gpvu f w FCPE egu NEVCP uqpv r bt eqpxgpvkqp ebuu] u gp go r twpv û nqpi vgto g Aw f]ego dtg f g egu bxqktu uqpv f kur qpkdngu f bpu ng FCPE û o qkpu f wp bp Ep eqpu] s wgpeg f gu o kmkqpu f gwtqu f g NEVCP uqpv ebuu] u gp go r twpv nqpi vgto g eqwtbpv
- Lgu f gwgu f g nqebvkqp]vbdnkgu eqphqto]o gpv û nb pqto g IFST kpenwbpv ngu f gwgu r t] e] f go o gpv ebuu] gu gp et] f kv dbkn uqpv f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lgu bwtgu go r twpvu û o qÂgp qw nqpi vgto g uqpv eqpuvkvw] u f g o qpvbpvu wpkvbktgu pqp uki pkhkebvkhu

Ep ngu go r twpvu uwkxbpvu qpv]v] tgo dqwtu] u û nqwt]ej]bpeg

- Eo r twpv qdrki bvbktg]o ku ng lwkmgv û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û f gwz bpu b]v] tgo dqwtu] ng lwkmgv
- Pt€v f g nb Bbps wg gwtqr]gppg f kpxguvkuugo gpv BEI û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku xgpbpv û]ej]bpeg gp f]ego dtg b]v] tgo dqwtu] ng f]ego dtg
- *Tf kxqgvf khlq* û vbwz hkzg f g f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o ku gp r nbeg ng lwkmgv r qwt wpg f wt] g f g ugr v bpu b]v] tgo dqwtu] ng lwkmgv

Qwmgmdzà i q t vzr yx 4 gs zvyyi vq i

- *Nhj r wlceoh EVur shcq Cr p p huflco Pcs hu* o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

  Cg o qpvbpv tgi tqwr g r mwukgwtu vkvtbi gu bwz eqpf kvkqpu f g o btej] uwt f gu]ej]bpegu û o qkpu f wp bp
- Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu f gu hkkbngu pqp eqpuqnkf] gu gv f gu eq gpvgr tkugu o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg S]o wp] tbvkqp kpf gz] g uwt ngu vbwz Ewtkdqt

Lgu bwtgu f gwgu û eqwtv vgto g uqpv guugpvkgmgo gpv eqpuvkvw] gu f g f]eqwxgtvu dbpebktgu

Ci xxmsr hi gv dr gi x xdr x vi gs zvx

Lb r qukvkqp hkpbpekètg pgwg bw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg p kpenwv r bu ngu nki pgu f g eguukqpu f g et] bpegu enkgpvu ubpu tgeqwtu f qpv ngu f gwz nki pgu uwkxbpvgu bw d] p] hkeg f g CFM Ipe uqek] v] eqpuqnkf] g gp qr]tbvkqp eqplqkpvg

- Lki pg eqphkto] g tgpqwxgn] g gp f]ego dtg û]ej]bpeg f g f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qmbtu VT bxge wp r qqn f g ugr v dbps wgu eqqtf qpp] r bt Ct] f kv Ai tkeqng CIB r qtv] g û o kmkqpu f g f qmbtu VT Hkp lbpxkgt bxge wp r qqn f g j wkv dbps wgu gv f gxbpv €vtg tbo gp] g û o kmkqpu f g f qmbtu VT gp f]ego dtg wvkku] g bw f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qmbtu VT uqkv o kmkqpu f g f qmbtu VT û eqpvg o kmkqpu f g f qmbtu VT uqkv o kmkqpu f g f qmbtu VT û bw f]ego dtg
- Lki pg eqphkto] g o kug gp r nbeg gp lwkp r qwt o kmkqpu f g f qmbtu VT r qtv] g û o kmkqpu f g f qmbtu VT gp lwkmgv tgpqwxgn] g hkp f]ego dtg û]ej]bpeg f g lwkp û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qmbtu VT bxge wp r qqn f g vtqku dbps wgu eqqtf qpp] r bt Ct] f kv Ai tkeqng CIB wvkku] g bw f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qmbtu VT uqkv o kmkqpu f g f qmbtu VT û

XYdN8A OYebXRccNebc&Nd&JedbNc&b MRdNebc

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848367B	fqàzqèzÊÉç tuÀq Ô àzÊtu	fqàzqèzÊÉç&u Ô àzÈ èàu	sqàèç&u&yqÉxu	busÀqççuÈ uÉèç	97478483686
DI ÀÀ Âvw yeÀpvuul sl Â						
Cnkgpvu et]f kvgwtu						
Dgwgu hqwtpkuugwtu						
Cqo r vg eqwtbpv f gzr nqkvbvkqp						
Dgwgu uqekbngu						
AàÀyl Âi l ÀÀ Â						
Cqpeqwtu f g n[vbv tgf gxbpegu û r bÂgt						
[vbv bwtgu ko r vu û r bÂgt						
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg						
Awtgu						
VP VAM						

Lgu]ej]bpegu f g egu]n]o gpvu uqpv

gp o kmkqpu f gwtqu	dÊèqÀ	E&8 È Êzç	G&8 È Êzç
Dgwgu qr]tbvkqppgnngu			
Awtgu f gwgu			
VP VAM			

XYdN8B JedbNc&ZJccROc&ORXJXLRNbc&LYebJXdc&Nd&XYX&LYebJXdc

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848367B	fqàzqèzÊÉç&u&Àq Ô àzÊtu	fqàzqèzÊÉç&u Ô àzÈ èàu	sqàèç&u&yqÉxu	busÀqççuÈ uÉèç	97478483686
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkmkubvkqpu eqtr qtgnngu gv kpeqtr qtgnngu						
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f g vkvtgu						
VP VAM						
Osr gs yvdr x						
Cs yvdr x						

Cgu f gwgu pg uqpv r bu kpenwugu f bpu nb r qukvkqp hkpbpek+tg pgwg f w Gtqwr g bw f]ego dtg

XYdN&96 ciXdQ cN&MNc&ZJccROc&QRXJXLRNbc

Lg vbdmgbw ekfguuqwu rt]ugpvg nb xbmgwt pgwvg eqo rvbdmg fgu rbuukhu Hkpbpekgtu fw Gtqwrg bw f]ego dtg gv bw f]ego dtg

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&qé&zÀqÉ		
	Zqççzvç&zÉqÉszuàç qé sÊ è&qÈ Êàèz&7/	Zqççzvç&zÉqÉszuàç &àq&éçèu&qÀuéà	dÊèqÀ
Dgvvgu uqwo kugu û fgu eqpfkvkqpu rbtvkewnk+tgu			
Pbuukhu Hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu rqtvbpv kpv]t€vu			
Pbuukhu Hkpbpekgtu eqwtbpvu rqtvbpv kpv]t€vu			
Dgvvgu hqwtpkuugwtu			
Dgvvgu uwt bes wkukvkqp fg vkvtgu			
Dgvvgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkmkubvkqpu eqtrqtgmgu gv kpeqtrqtgmgu			
D]tkx]u r buukhu pqp eqwtbpvu			
D]tkx]u r buukhu eqwtbpvu			
VP VAMQAUUIFU FIOAOCIETU			

Z eqo rtku rbuukhu Hkpbpekgtu Hbkubpv nqdlgv fwpg eqwxgtwtg fg lwuvg xbmgwt L blwuvgo gpv fg lwuvg xbmgwt fgu rbuukhu Hkpbpekgtu rqtvbpv kpv t vu swkuqpv eqwxgtvu gp lwuvg xbmgwt guv fg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&qé&zÀqÉ		
	Zqççzvç&zÉqÉszuàç&qé sÊ è&qÈ Êàèz&7/	Zqççzvç&zÉqÉszuàç&&àq éçèu&qÀuéà	dÊèqÀ
Dgvvgu uqwo kugu û fgu eqpfkvkqpu rbtvkewnk+tgu			
Pbuukhu Hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu rqtvbpv kpv]t€vu			
Pbuukhu Hkpbpekgtu eqwtbpvu rqtvbpv kpv]t€vu			
Dgvvgu hqwtpkuugwtu			
Dgvvgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkmkubvkqpu eqtrqtgmgu gv kpeqtrqtgmgu			
Cqo rvgu eqwtbpvu f gzr mqkvbvkqp			
D]tkx]u r buukhu pqp eqwtbpvu			
D]tkx]u r buukhu eqwtbpvu			
VP VAMQAUUIFU FIOAOCIETU			

Z eqo rtku rbuukhu Hkpbpekgtu Hbkubpv nqdlgv fwpg eqwxgtwtg fg lwuvg xbmgwt L blwuvgo gpv fg lwuvg xbmgwt fgu rbuukhu Hkpbpekgtu rqtvbpv kpv t vu swkuqpv eqwxgtvu gp lwuvg xbmgwt guv fg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Lb lwuvg xbmgwt fgu rbuukhu Hkpbpekgtu guv f]vgto kp]g gp eqpukf]tbpv mgu hmwz fg vt]uqtgtkg hwwtu tgmbvkhu û ej bswg rbuukh gv gp mgu bewbmkubpv bwz eqpfkvkqpu fg o btej] gp fbvg fg en wtg û ngzegrvkqp fgu fgvvgu uqwo kugu û fgu eqpfkvkqpu rbtvkewnk+tgu rqwt mgus wgmgu mb lwuvg xbmgwt pg rgwv rbu €vtg]xbmw]g fg hb»qp Hkbdmg eqo rvg vgpw fg nkpegtvkvwf g rqtvbpv uwt mgu o qpvbpvu û tgo dqwtugt gv mgwtu fbvgu fg tgo dqwtugo gpv

Ep eqo o g gp mb lwuvg xbmgwt fgu rbuukhu Hkpbpekgtu guv rtqej g fg mb xbmgwt pgwvg eqo rvbdmg ubwh rqwt mgu]m]o gpvu uwkxbpvu

gp o kmkqpu f gwtqu	867B		8686	
	fqÀuéà&qé&zÀqÉ	Séçèu&qÀuéà	fqÀuéà&qé&zÀqÉ	Séçèu&qÀuéà
Dgvvgu uqwo kugu û fgu eqpfkvkqpu rbtvkewnk+tgu		N A		N A
Pbuukhu Hkpbpekgtu rqtvbpv kpv]t€vu				

Lb lwuvg xbmgwt tgnxg fwpkxgbw f g mb j k tbtej kg fg lwuvg xbmgwt eh pqvg Tâpvj ug fgu bevkhu Hkpbpekgtu

Lg Gtqwrg b wvkmku] mb j k]tbtej kg fg lwuvg xbmgwt f]etkvg fbpu mb pqvg TÂpvj +ug fgu bevkhu Hkpbpekgtu rqwt f]vgto kpgt mg pkxgbw fg embuugo gpv fgu rbuukhu Hkpbpekgtu eqo rvbdkmku]u û mb lwuvg xbmgwt

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vkgpv ngu r buukhu hkpbpekgtu uwkxbpvu eqo r vbdkhu]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
D]tkx]u r buukhu				
VP VAM				

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vkgpv ngu r buukhu hkpbpekgtu uwkxbpvu eqo r vbdkhu]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
D]tkx]u r buukhu				
VP VAM				

Twt ngzgtekeg eqo o g gp knp Â b gwbwewp vtbpuhgtv gpvtg ng pkxgbw gv ng pkxgbw gv bwewp o qwxgo gpv xgtu qwf gr wku ng pkxgbw

Csqtirwdxmar hiwt dwwjwjmdr gmwwi xhi wdgxmjwjmdr gmww

Az h giqfvi

	VÊÉèqÉè&àéè	VÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	VÊÉèqÉè&uè&qé&zÀqÉ&7/	VÊÉèqÉè&ÊéÈ zç&&É&ssÊàt tu sÊÈ ÔuÉçqèÊÉ& qzç&ÊÉ&ÊÈ ÔuÉç	VÊÉèqÉè&uè
gp o kmkqpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/&&t/
D]tkx]u r buukhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Az h giqfvi

	VÊÉèqÉè&àéè	VÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	VÊÉèqÉè&uè&qé&zÀqÉ&7/	VÊÉèqÉè&ÊéÈ zç&&É&ssÊàt &u sÊÈ ÔuÉçqèÊÉ& qzç&ÊÉ&ÊÈ ÔuÉç	VÊÉèqÉè&uè
gp o kmkqpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/&&t/
D]tkx]u r buukhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Lgu vbdngbwz ekf guuwu r t]ugpvgpv ngu r buukhu hkpbpekgtu eqpegtp]u r bt wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp bxge f gu bevkhu hkpbpekgtu

Aw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg ng Gtqwr g p qr +tg r bu f g eqo r gpubvkqp f g r buukhu hkpbpekgtu gv f bevkhu hkpbpekgtu bw dkhbp ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb pqto g IAT p]vbpv r bu t]wpkgu Ep ghhgv ngu eqpxgpvkqpu ebf tgu s wkt]i kuugpv nb uqwuetkr vkqp f gu f]tkx]u f g i t] û i t] bxge ngu eqpvgr btvkgu dbpebktgu r t]xqkgpv wp f tqkv û eqo r gpugt wpks wgo gpv gp ebu f g f]hbw f kpuqnxbdkkv] qwf g hbkmkvg f g nwpg f gu r btvkgu bw eqpvtbv

Lgu o qpvbpvu uqwo ku û wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp o bku pqp eqo r gpu]u uqpv eqpuvkvw]u f wpg r btvkg f gu f]tkx]u bevkhu f]vgpwu r bt ng Gtqwr g f bpu nb o guwtg q nb eqo r gpubvkqp pg r gwv uqr]tgt s wbw pkxgbw f g ej bs wg eqpvtgr btvkg

XYdN&7 PNcdRVX&MNc&RcaeNc&MN&V JbLQ &Nd&M bRf c

Lgu tkus wgu f g o btej] r tkpekr bwz bwzs wgnu ng Gtqwr g guv uqwo ku uqpv ng tkus wg f g ej bpi g ng tkus wg f g vbwz f kpv]t€v ng tkus wg f g eqpvtgr btvkg gv ng tkus wg f g nks wkf kv]

Lb xbngwt eqo r vbdng f gu f]tkx]u wvkhu]u f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f gu tkus wgu f g o btej] guv r t]ugpv]g ekf guuqwu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B		974784686	
	&Àqsèzv	Jé&Ôqççzv	&Àqsèzv	Jé&Ôqççzv
GlÂÀpvuià ypÂxàl il ÀeàÊi puÀyÀ				
Ty br u r bÂgwtu vbwz hkzg				
Ty br u r bÂgwtu vbwz xbtkbdng				
GlÂÀpvuià ypÂxàl il hoeunl				
Ty br u f g ej bpi g				
Aej bvu gv xgpvgu û vgto g f g f gxkugu				
Or vkqpu f g ej bpi g				
VP VAM				

Gi wxmar hy vmuyi hi gl dr ki

Lb o blqtkv] f w ej khtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwks wg ekxkn guv nkdgm]g gp f qmbt VT mb o qppbkg f g t]h]tgpeg f g nkpf wuvtkg L gze]f gpv pgv bppwgn f gu tgegwgu uwt mgu f]r gpugu r qwt egu bevkxkv]u u guv]mgx] û gpxktqp o kmkbtf u f g f qmbtu VT gp

Ahkp f g r tqv]i gt ugu t]uwnbvu mg Gtqwr g o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtwtg f]etkvg ek br t+u f qpv mb Hkpbnkv] guv f g t]f wktg mgu hbevgwtu f kpegtvkwf g bhhgevbpv ub tgpvbdknkv] qr]tbvkqppgmg gv mkf qppgt mg vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqppgo gpv o qp]vbktg xqmbvkmg

Qs pymuzi hi gs zÂi vyzvi

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hkpkg r bt mb uqek]v] Tbhtbp r qwt nguugpvkgn f g ugu hknbmgu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt mb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f w f qmbt VT
- qr vko kugt mb s wbnkv] f gu eqwxgtwtgu ej bs wg hqku s wg r quukdmg ubpu s wû bwewp o qo gpv mg r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug
- f qppgt f g mb xkukdknkv] uwt mg vbwz f g ej bpi g br r nks w] f bpu mgu eqo r vgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Lb r tqvgevkqp f g mb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]hkpku wpg r btkv] o kpko wo f w f qmbt VT gv wp j qtkâqp uwt mgs wgn u br r nks wg egwg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kpko wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qmbt VT r gto gwbpv û Tbhtbp f g vgpkt ugu qdlgevkhu f g t]uwnbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuks wg f gu eqwxgtvwtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu

N yl s hi hi ki xymr

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg u br r wkg uwt mb i guvkqp f wp r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r mbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu mg ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkvwvkqp f w r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg mgu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvkmku]u uqpv mgu xgpvgu û vgto g mgu beewo wmbvgwtu gv mb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgmu Cgtvbkpu kpuvtwo gpvu kpemwgpv f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qw f]ubevkxbpvgu tgr t]ugpvbpv wp tkus wg f g r gtvg f g eqwxgtwtg gv wp tkus wg uwt nbwgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu ekdmgu f bpu egtvbkpu ebu f g hnwewbvkqp f gu vbwz f g ej bpi g

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i bmgo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]mkqtgt mb r btkv] r mbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g mb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g Emgu u br r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gwbpv]xgpwgmgo gpv f g d]p]hkekgt f wpg bo]mkqtbvkqp r btvkgmg f gu r btkv]u uqwu lbegpvgu

D vnÂ x hi gl dr ki

Lg r qtvghgwkmg f gu f]tkx]u f g ej bpi g ug xgpvkmg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f g f gxkugu	974784867B				974784686			
	Séçèu êqÀuéà&7/	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&7/	E&7 qÉ	tu&7&& qÉç	Séçèu êqÀuéà&7/	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&7/	E&7 qÉ	tu&7&& qÉç
CvuÀyeÀ								
Pqukvkqp xgpf gwug f g VTD								
Dr qwf r qwh EVS								
Pqukvkqp bej gvgwug f g VTD								
Dr qwf r qwh EVS								
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg GBP								
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg CAD								
Pqukvkqp bej gvgwug f g MYN eqpvtg EVS								
Ué ewÂi l hoeunl								
Cur vv f xuhqf à vz cs v								
P wÀpvuÂi l hoeunl								
Aej bv Pwv VTD								
Aej bv Cbm VTD								
Wgpvg Cbm VTD								
Wgpvg Pwv VTD								
Aej bv Pwv EVS								
Wgpvg Cbm EVS								
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f VTD eqpvtg EVS								
Aeewo wmbvgwtu Aej gvgwtu f VTD eqpvtg EVS								
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg GBP								
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg CAD								
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg MYN								
VP VAM								

Lgu o qpvbpvu f g lwuvg xbmgwt uqpv gzr tko u gp o kmkqpu f gwtqu mgu o qpvbpvu pqvkqppgmu uqpv gzr tko u gp o kmkqpu f g f gxkugu Lgu o qpvbpvu pqvkqppgmu f gu beewo wmbvgwtu tgr t ugpvgpv mgu o qpvbpvu beewo wmbdmgu o bzko wo lwus wbw f pqwgo gpv f gu kpuvtwo gpvu

Aw dknbp n]xqnwkqp f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g pqp f]pqw]u guv f g o knkqpu f gwtqu gpvtg ng f]ego dtg gv ng f]ego dtg

Aw eqorvg f g t]uwnbv ng Gtqwrg b tgvgpw nqrvkqp f g pgrbu brrnks wgt nb eqorvbdknkv] f g eqwxgtwtg bwz f]tkx]u ekf guuwu gv f qkv gp eqpu]s wgpeg eqorvbdknkugt gp t]uwnbv Itpbpekgt nb vqvbnkv] f g nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f g ugu f]tkx]u

Eàtsxnmr iyxirxfnmy dz vmuzi hi gl drki

L gzrqukvkqp f gu kpuvtwo gpvu Itpbpekgtu Ki wtbpv bw dknbp f w Gtqwrg bw tkus wg f g ej bpi g EVS VTD ug t]uwo g eqo o g uwkv

gp o knkqpu f VTD	974784367B	974784686
Uqvbnbevkhu j qtu f]tkx]u		
Uqvbnr buukhu j qtu f]tkx]u		
D]tkx]u f g eqwxgtwtg f g r qukvkqpu dknbpvkgmgu		
EbQPUIVIPO OEVVE AQT UQTIUE EO CPNQVE DEU D TIY U DE CP XYETVXTE DE QPUIVIPOU BIMAOVIEMEU		

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

Lgu bevkhu gv r buukhu j qtu f]tkx]u uqpv guugpvkgmgo gpv eqpuvkvw]u f gu et]bpegu gv f gu f gwgu f gzr nqkvbvkqp nkdgmgu gp VTD f bpu ngu dknbpu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g bÂbpv ngwtq r qwt o qppbkg hqpevkqppgmg gv f g n]o kuukqp r bt Tbhtbp f g dkngvu pqp i btbpvku uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp r qwt o knkbtf f g f qnbtu VT Twkvg û nb o kug gp r nbeg f wp *fu vv fxuhqfà vz cs* gp eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g f]eqwnbpv f gu dkngvu pqp i btbpvku gp VTD eh Ezr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v VTD egu bevkhu gv r buukhu uqpv eqwxgtvu gp s wbuk vqvbnkv] r bt f gu f]tkx]u f g eqwxgtwtg f g ej bpi g œ egwg gzr qukvkqp pgwg u blqwvgpv ngu f]tkx]u f g ej bpi g EVS VTD f g eqwxgtwtg f w ej klntg f bhhbktgu pgv f gu bej bvu hwwtu s wkqpv wpg lwuvg xbngwt f g o knkqpu f g f qnbtu VT r qwt wpg lwuvg xbngwt i nqdbng f gu f]tkx]u f g ej bpi g EVS VTD f g o knkqpu f g f qnbtu VT bw f]ego dtg tgur gevkxgo gpv o knkqpu f g f qnbtu VT gv o knkqpu f g f qnbtu VT bw f]ego dtg

Lb ugpukdknkv] f gu kpuvtwo gpvu Itpbpekgtu û wpg xbtkbvkqp f g f w eqwtu f g ej bpi g EVS VTD guv nb uwkxbpvg

	974784367B	974784686
FÈ Ôqsè&éà&uç&ÔÊçzè ÊÉç&é&zÀÉ& *gp o knkqpu f gwtqu*	ecM	ecM
Cqwtu f g en vwtg		
HÂrqvj +ugu f g xbtkbvkqp f w eqwtu gwtq f qnbt		
Cqwtu gwtq f qnbt wvknku] r qwt n]wf g f g ugpukdknkv]		
Io r bev bxge eqpvtgr btvkg gp t]uwnbv bxbpv ko r v		
Io r bev bxge eqpvtgr btvkg gp ebr kvbwz r tqr tgu bxbpv ko r v		

Gi wxnmr hy vmuyi hi xdyà h mx v x

L gzrqukvkqp f w Gtqwrg bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v tgeqwxtg f gwz pbvwtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbngwt nk] bwz bevkhu gv r buukhu Itpbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v kphnwgpv uwt nb xbngwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu gv uwt ng dknbp f w Gtqwr g
- wp tkus wg f g hnwz f g vt]uqtgtkg nk] bwz bevkhu gv r buukhu Itpbpekgtu û vbwz xbtkbdng Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt ng t]uwnvbv f w Gtqwr g

Lg Gtqwrg f bpu ng ebf tg f g ub r qnkvks wg i]p]tbng btdkvtg gpvtg egu f gwz pbvwtgu f g tkus wgu gp wvknkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu Itpbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv]t€v qr vkqpu

Eàtsxnmr dz vmuzi hi ydzà h my v yizvs

L]o kuukqp qdnki bvbktg r qwt o knkqpu f gwtqu gIngewl]g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbdknku]g bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt Izg û ej]bpeg bxtkn

Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqorvbdknkv] f g eqwxgtwtg f g lwuvg xbngwt

	974784367B					974784686				
gp o knkqpu f gwtqu	Séçèu&qÀuéà	VÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ *gp gwtqu*	EÈ qÉ	tuÈ&& qÉç	G& qÉç	Séçèu&qÀuéà	VÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ *gp gwtqu*	EÈ qÉ	tuÈ&& qÉç	G& qÉç
Uâ dt whi xdyà										
PbÂgwt xbtkbdng										
VP VAM										

Pqwt rb eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt f g n]o kuukqp qdrki bvbktg f g o kmkqpu f gwtqu rgu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg gv f g n]n]o gpv eqwxgtv gptgi kuvt]gu gp t]uwnvbv Hkpbpekgt uqpv rgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg		
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g n]n]o gpv eqwxgtv		
INQACV EO T UXMVAV FIOAOCIET DEU CP XYETVXTEU DE JXUVE YAMEXT DE VAXb D IOV T V EXTP		

Ezr qukvkqp bwtkus wg f g vbwz f kpv]t€v gwtq bxbpv gv br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f]tkx]u

974784867B *gp o kmkqpu f gwtqu*	LÊéàqÉè		XÊÉ&ÊéàqÉè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hkpbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

974784686 *gp o kmkqpu f gwtqu*	LÊéàqÉè		XÊÉ&ÊéàqÉè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hkpbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

Eàt s xmgmr dz vmuzi hi ydzà h my v y XUD

Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewrbvkqp f g nVTPP o ku gp r rbeg rg h]xtkgt qpv]v] xbtkbdkku]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdrg tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r rbeg uwt egu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkrkv] f g eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] tgHkz]gu gp gwtqu r bt rb o kug gp r rbeg f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt xbtkbdrg gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu

Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkrkv] f g eqwxgtwtg f g hmz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lg lwkmgv rgu f gwz vtbpej gu]o kugu gp f qmbtu VT f g n]o kuukqp f w lwkp f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] r tkx] bo]tkebkp VTPP tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg û bpu vtbpej g A gv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg f g bpu vtbpej g B qpv hbkv nqdlgv f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkrkv] f g eqwxgtwtg f g hmz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Dbpu rg ebf tg f wpg rki pg f g eguukqp f g et]bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdrg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r rbeg r qwt wpg f wt]g o bzko brg f g o qku r qwt rg eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt rg Gtqwr g Cgwg vtbpubevkqp hbkv]i brgo gpv br r btb vtg br t+u]rko kpbvkqp kpvtb i tqwr g wp uy br r bÂgwt xbtkbdrg tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdkrkv] f g eqwxgtwtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g Hki gt rg eq v f w Hkpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt rg erkgpv

VAVU FIOAOCIETU

Csqtyi xgsrxsph xhz Gvszti dz h giqfvi

	97478467B					97478486				
	V ÊÉèqÉè					V ÊÉèqÉè				
gp o kmkqpu f gwtqu	Séçèu&qÀuéà	ÉÊèzÊÉÉuÀ&cM	E&7 qÉ	tu&7&& qÉç	G& qÉç	Séçèu&qÀuéà	ÉÊèzÊÉÉuÀ&cM	E&7 qÉ	tu&7&& qÉç	G& qÉç
Uâ dt whi xdyà hs ppdwwXU										
PbÂgwt xbtkbdng										
PbÂgwt Hzg										
VP VAM										

Pqwt nb eqwxgtwtg f g lwuvg xbngwt f gu]o kuukqpu f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] bo]tkebkp ngu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg gv f g n]n]o gpv eqwxgtv gptgi kuvt]gu gp t]uwnbv Hkpbpekgt uqpv ngu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	97478467B	97478486
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg		
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f g n]n]o gpv eqwxgtv		

INQACV EO T UXMVAV FIOAOCIET DEU CP XYETVXTEU DE JXUVE YAMEXT DE VAXb D IOV T V XUD

Ezr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v VTD bxbpv gv br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f]tkx]u

97478467B& *gp o kmkqpu f VTD*	LÊéàqÉè		XÊÉ&ÊéàqÉè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hkpbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

97478486 *gp o kmkqpu f VTD*	LÊéàqÉè		XÊÉ&ÊéàqÉè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hkpbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpÀpvu ul ÀÀ ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

Ui r xrhmpy dz vmxuzi hi ydzà h my v y

Lb ugpukdkkv] i nqdbng f gu gzr qukvkqpu pgwgu bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v gwtq gv bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v VTD br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f]tkx]u guv r t]ugpv]g ek f guuqwu

RÈ Ôqsè&u&Àq&qàzqèzÊÉ&uç&qéû& zÉè à è *gp o kmkqpu f gwtqu*	97478467B	97478486
HÂr qvj +ugu f g xbtkbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v		
lo r bev gp t]uwnbv bxbpv ko r v		
lo r bev gp ebr kvbwz r tqr tgu bxbpv ko r v		

Gi wxnar hy vmuyi hi gs r xvi t dvxin

Lgu vtbpubevkqpu s wki]p+tgpv r qvgpvkgmgo gpv r qwt ng Gtqwr g wp tkus wg f g eqpvtgr btvkg uqpv ngu uwkxbpvgu

- ngu r nbego gpvu hkpbpekgtu vgo r qtbktgu
- ngu kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- ngu eqo r vgu enkgpvu
- ngu i btbpvkgu hkpbpek+tgu beeqtf]gu bwz enkgpvu
- ngu nki pgu f g et]f kv pqp vkt]gu

Lgu r nbego gpvu hkpbpekgtu uqpv f kxgtukhk]u lnu eqpegtpgpv f gu vkvtgu f g r tgo kgt tbpi gv uqpv i]p]tbngo gpv p]i qek]u bxge f gu dbps wgu gnngu o €o gu f g r tgo kgt tbpi

Lgu vtbpubevkqpu f w Gtqwr g uwt ngu r tqf wkvu f]tkx]u qpv r qwt ugwn dwv f g t]f wktg uqp gzr qukvkqp i nqdbng bwz tkus wgu f g ej bpi g gv f g vbwz t]uwnvbpv f g ugu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu Enngu uqpv nko kv]gu bwz o btej]u qti bpku]u qw û f gu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] bxge f gu qr]tbvgwtu f g r tgo kgt tbpi

Lgu nki pgu f g et]f kv f w Gtqwr g uqpv eqpvtbev]gu bwr t+u f g dbps wgu f g r tgo kgt tbpi

Dbpu ng ebf tg f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf ng Gtqwr g b tgphqte] ng uwkxk f g ugu tkus wgu enkgpvu r qwt u]ewtkugt ngu gpeqwtu f]lû p]u gv hwwtu Vpg bwgpvkqp r btvkewnk+tg b]v] br r qtv]g bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu gp f khhkewnv] gv ngu et]bpegu gv bevkhu r t]ugpvbpv wp tkus wg qpv]v] r tqxkukqpp]u bwebu r bt ebu

L]ej]bpekgt f gu et]bpegu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u guv f qpp] gp pqvg Ct]bpegu enkgpvu gv bwvtgu f]dkvgwtu

Gi wxnar hy vmuyi hi pnuyrhm

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbnku]g ngpugo dng f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g hkpbpego gpv f g ugu hknkbngu nqtus wg nb n]i kunbvkqp nqebng ng r gto gv guv r nbe] bwr t+u f g qw hkpbpe] r bt nb uqek]v] o +tg û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbng f g vt]uqtgtkg i +tg ng hkpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn f w Gtqwr g gv buuwtg nb ebr bekv] f w Gtqwr g û hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdknkv]u gv f g hbeknkv]u f g et]f kv eqphkto]gu eqo r bvkdngu bxge ub vbkng gv ngu]ej]bpegu f g ub f gwg

Lg Gtqwr g f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqphkto]g gv pqp wvknku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knnkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg gv f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewgnng guv gp f]ego dtg Cgwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Dgr wku ng bxtkn ng Gtqwr g f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqphkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvknku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knnkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv ng o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bnku]g ng o bk f g n]o kuukqp f g dknngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp ng lwkp gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE t]bnku]g ng qevqdtg eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o knnkqpu f gwtqu Cgwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Lgu]o kuukqpu f g dknngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w lwkp uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv hkpbpekgt uqwu nb hqto g f wp tbvkq nko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤ eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu Lg vguv f w eqxgpbpv guv ugo guvtkgn knguv tgur gev] bw f]ego dtg

L gwtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz aqf kbe Agtqur beg ng o btu eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu guv uqwo ku û wp eqxgpbpv hkpbpekgt bppwgn s wkguv tgur gev] bw f]ego dtg Inu bi kv f w tbvkq nko kvg f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]hkpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg gv EBIUDA wvknku]u f bpu ngu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ek f guuwu uqpv ngu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu hkpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu f ko kpw]gu f gu xbngwtu o qdknk+tgu f g r nbego gpv gv f kur qpkdknkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgngv f gu f qvbvkqpu pgvgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]ekbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebnewn] uwt ngu f qpp]gu blwuv]gu

XYdN&8 ZJbdRLRZJdRYX&MJXc&JNc&YZ bJdRYXc&LYXSYRXdNc

Lg Gtqwrg f]vkgpv fgu rbtvkekrbvkqpu fbpu mgu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu uwkxbpvgu fqpv mb eqpvtkdwvkqp guv eqor vbdknku]g û ej bswg mkipg fgu]vbvu Hkpbpekgtu

- CFM Ipvgtpbvkqpbn Ipe gv CFM Ipvgtpbvkqpbn TA eqqtfkpbvkqp fgu rtqitbo o gu o qvgwt CFM gv LEAP bxge GgpgtbnEngevtke gv rgwt eqo o gtekbnkubvkqp
- Fbo bv hbdtkebvkqp fg ebvgtu fg itbpfgu fko gpukqpu gp uqwu vtbkvbpeg fg Tbhtbp Aktetbhv Epikpgu gv fg Ggpgtbn Engevtke
- Mbvku hbdtkebvkqp fg eêdmgu b]tqpbwvkswgu
- CFbp rtqfwevkqp fgu bwdgu fg uqwhhmbpvg mbtigu eqtfgu rqwt o qvgwtu fg hqtvg rwkuubpeg
- Ptqrwnukqp Ugej pqmqikgu Ipvgtpbvkqpbn t]rbtbvkqp gv o bkpvgpbpeg fg o qvgwtu

Lb rbtv fw Gtqwrg fbpu mgu fkhh]tgpvu bi t]ibvu Hkpbpekgtu fg egu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu swk guv kpenwug fbpu mgu]vbvu Hkpbpekgtu eqpuqnkf]u guv mb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Aevkhu eqwtbpvu		
Aevkhu pqp eqwtbpvu		
Pbuukhu eqwtbpvu		
Pbuukhu pqp eqwtbpvu		
Ptqfwkvu qr]tbvkqppgnu		
Cj bti gu qr]tbvkqppgmgu		
S]uwnvbv Hkpbpekgt		
Cj bti g f kor vu		
S]uwnvbv pgv		
Awtgu]n]o gpvu fw t]uwnvbv inqdbn		
S]uwnvbv inqdbn		
Fnwz mk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgmgu		
Fnwz mk]u bwz bevkxkv]u f kpxguvkuugo gpv		
Fnwz mk]u bwz bevkxkv]u fg Hkpbpego gpv		

Ch pqvg Pbuukhu Hkpbpekgtu rqtvbpv kpv t vu Ptqi tbo o gu fg eguukqp fg et bpegu eqo o gtekbngu ej gÀ CFM Ipe

XYdN&9 ZJbdRNc&JR Nc

Lg Gtqwrg b tgvgpw eqphqto]o gpv û IAT mgu rbtvkgu mk]gu uwkxbpvgu bevkqppbktgu fg Tbhtbp [vbv htbp»bku kpenwu uqek]v]u fbpu mgus wgmgu egu bevkqppbktgu f]vkgppgpv fgu rbtvkekrbvkqpu mgu gpvgrtkugu buuqek]gu mgu eq gpvgr tkugu gv mgu fktki gbpvu

L[vbv htbp»bku f]vkgpv]ibngo gpv wpg bevkqp fbpu mb uqek]v] Tbhtbp Cgtbo keu swk rgw mkrgto gvvtg fg uqr rqugt û vqw ej bpi go gpv fg eqpvtqng fg mb uqek]v] gv û mb xgpvg f bevkh fg egvvg uqek]v]

Lgu tgmbvkqpu bxge mgu rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu uqpv mgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Wgpvgu bwz rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu		
Aej bvu bwr t+u fgu rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu		

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Ct]bpegu uwt mgu rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu		
Dgvvgu gpxgtu mgu rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu		

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Epi bi go gpvu fqpp]u bwz rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu		

Ch pqvg b Epi bi go gpvu j qtu dkmbp gv rbuukhu xgpwgnu mk u bwz bevkxkv u qr tbvkqppgmgu fw Gtqwrg

Lgu vtbpubevkqpu bxge mgu rbtvkgu mk]gu bwtgu swg mgu eq gpvgr tkugu eqpegtpgpv rtkpekrbngo gpv mb mkxtbkuqp fg rtqfwkvu b]tqpbwvkswgu û Aktdwu gv û mb Dktgevkqp i]p]tbng fg nbto go gpv

Lgu tgrıbvkqpu bxge ıgu eq gpvtgr tkugu uqpv ıgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Wgpvgu bwz eq gpvtgr tkugu		
Aej bvu bwr t+u f gu eq gpvtgr tkugu		

Ptkpekr bıgo gpv bxge Tj bppqp Epi kpg Twr r qtv Lko kvgf

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Ct] bpegu uwt ıgu eq gpvtgr tkugu		
Dgwgu gpxgtu ıgu eq gpvtgr tkugu		

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Epi bi go gpvu f qpp] u bwz eq gpvtgr tkugu		

Ch pqvg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkku gu r bt o kug gp s wkxbıgpeg

T q yr vdxmr hi whmrki dr xw

Lgu f kkki gbpvu eqo r tgppgpv ıgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp o go dtgu gp gv gp ıg Dktgevgwt G] p] tbn bkpuk s wg f gu r gtuqppgu gzgt»bpv f gu tgur qpubdkkv] u f kkki gbpvgu eqpukf] t] gu eqo o g bÂbpv ıg r qwxqkt f g r tgpf tg f gu f] ekukqpu f g i guvkqp eqpegtpbpv n] xqnwvkqp gv ıb uvtbv] i kg f g Tbhtbp gv bÂbpv wp bee+u t] i wnkgt û f gu kphqto bvkqpu r tkxkn] i k] gu eqpegtpbpv Tbhtbp uqkv s wbvtg f ktgevgwtu gp gv

Lgu t] o wp] tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg bnnqw] u bwz f kkki gbpvu uqpv hqwtpku gp dbug dtwvg gv eqo r tgppgpv ıgu ej bti gu f g t] o wp] tbvkqp hkzg f g ngzgteleg bkpuk s wg ıb r tqxkukqp f g ıb r btv xbtkbdıg s wkugtb xgtu] g nbpp] g uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Axbpvbi gu û eqwtv vgto g		
Axbpvbi gu r quv] tkgwtu û ngo r nqk		
Awvtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
Ipf go pkv] u f g hkp f g eqpvtbv		
Axbpvbi gu gp ebr kvbn		

S o wp tbvkqpu ej bti gu uqekbıgu r bvtqpbıgu kgvqpu f g r t ugpeg gv kpf go pkv u ıg ebu ej bpv

Lg o qpvbpv i nqdbnf gu gpi bi go gpvu bw dkıbp bw vkvtg f gu bxbpvbi gu r quv] tkgwtu û ngo r nqkgv f gu bwvtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g f gu f kkki gbpvu u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg gv û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg

XYdN&9: NXPJPNV NXdc&QYbc&KRUJX&Nd&ZJccROc&fNXdeNUc

d Erkdkiqirxwlswwfmpdr ixtdwwjnw zirxyipwpmwdyà dgxnznx wst vdxnsrripoiw hy Gvsyti

Erkdkiqiryxhsrr xiytdxxjnx Âiryzipx

Lgu fklh]tgpvu gpi bi go gpvu fqpp]u nk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu uqpv ngu uwkxbpvu

gp o kmlqpu f gwtqu	974784367B	974784686
Epi bi go gpvu f bej bv f ko o qdklnubvkqpu kpeqtr qtgnngu		
Epi bi go gpvu f bej bv f ko o qdklnubvkqpu eqtr qtgnngu		
Gbtbpvkgu f qpp]gu nk]gu û ngz]ewvkqp f g eqpvtbvu f gzr nqkvbvkqp		
Epi bi go gpvu f g nqebvkqp		
Gbtbpvkgu Hkpbpek+tgu beeqtf]gu f bpu ng ebf tg f g nb xgpvg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g		
Awvtgu gpi bi go gpvu		
VP VAM		

Uuêuàôyî&âàà yî&È›yî&&Èy' wûô›âà&y&wâàôêuõî& xy'èÈâ›ôuô›àà

Cgu i btbpvkgu uqpv o blqtkvbktgo gpv eqpuvkvw]gu f g i btbpvkgu qevtqÂ]gu r bt Tbhtbp gp hbxgwt f g vkgtu enkgpvu f qppgwtu f qtf tg guugpvkgnngo gpv ngu bxkqppgwtu f bpu ngus wgnngu Tbhtbp qw ugu hknkbngu ug r qtvgpv i btbpv eqplqkpv gv uqnkf bktg f g nb dqppg gz]ewvkqp r bt ngwtu hknkbngu tgur gevkxgu f g ngwtu gpi bi go gpvu eqpvtbevwgnu r tku uwt f gu r tqi tbo o gu f]wwf g eqpegr vkqp f]xgnqr r go gpv hbdtkebvkqp eqo o gtekbnkubvkqp gv uwr r qtv f gu r tqf wkvu f guf kvgu hknkbngu Cgu i btbpvkgu uqpv gp i]p]tbn eqpugpvkgu r qwt nb f wt]g f w r tqi tbo o g eqpegtp] bxge wp o qpvbpv f gpi bi go gpv r nbhqpp]

Lgu i btbpvkgu f qpp]gu û Aktdwu hqpv r bt bkngwtu r btvkg f w o qpvbpv f g i btbpvkgu f qpp]gu bwz r btvkgu nk]gu hki wtbpv f bpu nb pqvg Pbtvkgu nk]gu

Sà u yÉ yàõî&y&Èâwuô›âà

œ eqo r vgt f w gt lbpxkgt ngu gpi bi go gpvu f g nqebvkqp f qpp]u eqpegtpgpv ngu eqpvtbvu f g nqebvkqp s wk d]p]hkekgpv f wpg gzgo r vkqp f bpu ng ebf tg f g nb pqto g IFST nqebvkqp f g eqwtvg f wt]g qw r qtvbpv uwt f gu bevkhu f g hbkdng xbngwt gv ngu eqpvtbvu f g nqebvkqp uki p]u o bku r bu gpeqtg f]o btt]u

Uuêuàôyî&›àuàw› êyî&uwwâêx yî&uàî Èy wuxêy& xy Èu œyàôy&yî&êâxû›õî&û&Uêâûèy

Lgu i btbpvkgu hkpbpek+tgu o gpvkqpp]gu f bpu eg vbdngbw eqpegtpgpv ngu hkpbpego gpvu b]tqpbwvks wgu gp r nbeg û nb f bvg f g en wvtg gv uqpv beeqtf]gu gp uwr r qtv f gu xgpvgu f g o qvgwtu ekxknu uqwu hqto g f g hkpbpego gpv bxkqp qw i btbpvkg f g xbngwt f bevkh

L gzr qukvkqp dtwvg bw vkvtg f g egu gpi bi go gpvu f g hkpbpego gpv u]n+xg gp f gxkug f g vtbpubevkqp û o kmlqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg o kmlqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg uqkv o kmlqpu f gwtqu o kmlqpu f gwtqu bw f]ego dtg Cg o qpvbpv pg tgh+vg vqwvghqku r bu ng tkus wg ghhgevkh uwr r qtv] r bt Tbhtbp Ep ghhgv eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g nb xbngwt f gu bevkhu uqwu lbegpvu qdvgpwu gp i bi g ngzr qukvkqp pgwvg tguuqtv û o kmlqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg o kmlqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg gv f qppg nkgw br t+u br r t]ekbvkqp f w tkus wg û nb eqpuvkwwkqp f wpg r tqxkukqp f bpu ngu eqo r vgu eh pqvg Ptqxkukqpu

Lgu r tqo guugu f g hkpbpego gpv beeqtf]gu bwz enkgpvu bwz e v]u f gu bxkqppgwtu f bpu ng ebf tg f g egtvbkpgu ebo r bi pgu f g xgpvg f g o qvgwtu ekxknu u kpuetkxgpv f bpu ng eqpvgzvg f gu hkpbpego gpvu r tqr qu]u r bt ngu bxkqppgwtu bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv eqttgur qpf gpv gp i]p]tbnû nb s wqvg r btv o qvgwt f bpu ng hkpbpego gpv f gu bxkqpu eqpegtp]u Cgu r tqo guugu pg hqpv r bu r btvkg f g ngzr qukvkqp dtwvg ebt k nb r tqdbdknkv] f gzgtekeg r bt nb eqo r bi pkg b]tkgppg guv vtqr kpegtvbkpg f w hbkv f g n]nqki pgo gpv f gu nkxtbkuqpu gv kk j kuvqtks wgo gpv r gw f gpi bi go gpvu qpv]v] gzgte]u f w hbkv f g eqpf kvkqpu pqp kpekvbvkxgu gv f w ebtbev+tg uwdukf kbktg f g egu hkpbpego gpvu f gttk+tg ng o btej] f gu nqwgwtu dbps wgu buuwtgwtu et]f kv gv kpxguvkuugwtu

duîî›zî&œyàôûyÈî&È›î&ÈuwÔ›œô&wâûêuàôy

Dbpu ng ebf tg f g ngwt bevkxkv] eqwtbpvg Tbhtbp qw egtvbkpgu f g ugu hknkbngu gv qr]tbvkqpu eqplqkpvgu qw eqpuqtvkwo u f qpv gnngu uqpv bevkqppbktgu qw o go dtgu r gwxgpv hbktg nqdlgv f g t]enbo bvkqpu f g nb r btv f gu enkgpvu Inu bi kv ng r nwu uqwxgpv f g f go bpf gu f kpf go pkubvkqp r qwt pqp bwgkpvg f gu ur]ekhkebvkqpu vgej pks wgu qw tgvbtf f bpu nb r j bug f g f]xgnqr r go gpv r qwt tgvbtf f gz]ewvkqp gv qw r qwt vtbxbwz eqo r n]o gpvbktgu gp nkgp bxge nb r gthqto bpeg gv nb hkbdknkv] f gu r tqf wkvu bw f gnû f gu i btbpvkgu gv gpi bi go gpvu eqpvtbewgnngo gpv beeqtf]u gv r tqxkukqpp]u qw r tqxkukqpp]u bw eq vf gu eqpvtbvu eh pqvg d Ptqxkukqpu gv pqvg Ptqxkukqpu Dbpu egtvbkpu ebu ng o qpvbpv kpkvkbnf g egu t]enbo bvkqpu r gwv u bx]tgt o bv]tkgn ubpu r qwt bwvbpv s wg eg o qpvbpv pg r t]lwi g f gu eq vu]xgpvwgnu û gpeqwtkt r qwt t]r qpf tg bwz dguqkpu f gu enkgpvu T bi kuubpv f g r buukhu]xgpvwgnu bwewpg r tqxkukqp p guv eqpuvkvw]g bw f gnû f gu r nbhqpf u f g tgur qpubdknkv] eqpvtbewgnngo gpv r t]xwu ng ebu]ej]bpv

Ep nbdugpeg f beeqtf gpvtg ngu r btvkgu egtvbkpgu f g egu t]enbo bvkqpu r gwxgpv f]dqwej gt uwt f gu r tqe]f wtgu eqpvgpvkgwugu s wkuqpv o gpvkqpp]gu f bpu nb pqvg Lkvki gu r qwt ngu r nwu uki pkhkebvkxgu

Erkdkiqiryxvi zx

Lgu f kh]tgpvu gpi bi go gpvu tg»wu nk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgngu uqpv ngu uwkxbpvu

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Epi bi go gpvu tg»wu f gu dbps wgu r qwt ng eqo r vg f g hqwtpkuugwtu		
Gbtbpvkgu f g dqppg hkp		
Axbnu ebwkqpu tg»wu		
Awtgu gpi bi go gpvu tg»wu		
VP VAM		

f Erkdkiqirxwixtdwwjw zirxyipwpmwdyt vnq xvi hy Gvsyti

œnqeebukqp f bes wkukvkqpu qw f g eguukqpu f g uqek]v]u f gu i btbpvkgu f bevkh qw f g r buukh qpv]v] f qpp]gu qw tg»wgu

Gdvdrymx hi tdxxmhsrr ix

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Gbtbpvkgu f g r buukhu f qpp]gu		

Gbtbpvkgu f g r buukh f qpv ng o qpvbpv guv eqpvtbewgngo gpv f vgto kp qw f vgto kpbdng

Gdvdrymx hi tdxxmvi zix

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Gbtbpvkgu f g r buukhu tg»wgu		

Uuêuàôyî &âàà yî &uàî &Èy&uxêy&yî wyîî›âàî & xyî uwô›œô î &y& wûê›ô

Tbhtbp b beeqtf] eqpvtbewgngo gpv û Af xgpv Ipvgtpbvkqpbn nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u kf gpvkv] gv u]ewtkv] kpvgtxgpwg ng o bk wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg bkpuk s wwpg kpf go pkv] ur]ekhks wg r nbhqpp]g û o kmkqpu f g t]bnu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg f guvkp]g û eqwxtkt ngu eqpu]s wgpegu hkpbpek+tgu]xgpwgnngu f w f kh]tgpf s wk qr r qug Mqtrjq f q Btbuknû nbf o kpkuvtbvkqp hkuebng dt]ukngppg bw uwlgv f g nb o]vj qf g f g vbzbvkqp uwt nb xbngwt blqw]g f g egtvbkpu r tqf wkvu

Tbhtbp b beeqtf] eqpvtbewgngo gpv û To kvj u Gtqwr PLC nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u f g f]vgevkqp kpvgtxgpwg ng bxtkn wpg i btbpvkg f g r buukh f g o kmkqpu f g f qnnbtu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Tbhtbp Cgtbo keu b beeqtf] eqpvtbewgngo gpv bw i tqwr g Hgzegn nqtu f g nb eguukqp f g Tvtwevkn kpvgtxgpwg ng qevqdtg wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g bw f]r btv û o kmkqpu f gwtqu t]f wkvg û o kmkqp f gwtqu bw f]ego dtg

g Erkdkiqirxwixtdwwjw zirxyipw pmwdy jmdrgiqirxhy Gvsyti

Lgu gpi bi go gpvu tg»wu gp o bvk+tg f g hkpbpego gpv eqttgur qpf gpv

- û nb r btvkg pqp wvknku]g f gu f gwz nki pgu f g eguukqp f g et]bpegu f]eqpuqnkf bpvgu bw d]p]hkeg f g CFM Ipe eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu
- û nb nki pg f g et]f kv uÂpf ks w] eqphkto]g gv pqp wvknku]g f g o kmkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u gv
- û nb nki pg f g et]f kv uÂpf ks w] eqphkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvknku]g f g o kmkqpu gwtqu bw f]ego dtg o kug gp r nbeg ng bxtkn eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

XYdN&9< URdRPNc

Tbhtbp gv egtvbkpgu fg ugu hkkbrgu uqpv korns w]gu fbpu egtvbkpgu rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu lwfkekbktgu qw btdkvtbrgu fbpu ng ebftg fg ngzgtekeg pqto bnfg ngwtu bevkxkv]u Tbhtbp gv egtvbkpgu fg ugu hkkbrgu hqpv]i brgo gpv nqdlgv fg egtvbkpgu fgo bpfgu kpxguvki bvkqpu bevkqpu gp lwuvkeg qw rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu swkf]r buugpv ng ebftg fw eqwtu qtfkpbktg fg ngwtu bevkxkv]u

Lg o qpvbpv fgu rtqxkukqpu tgvgpwguv hqpf] uwt nbr rt]ekbvkqp rbt Tbhtbp gv ugu hkkbrgu fwpkxgbw fg tkus wg bwebu rbt ebu gv f]rgpf pqvbo o gpv fg nbr rt]ekbvkqp rbt Tbhtbp gv ugu hkkbrgu fwdkgp hqpf] fgu fgo bpfgu gv fgu bti wo gpvu fg f]hgpug]vbpv rt]eku] swg nb uwtxgpbpeg f]x]pgo gpvu gp eqwtu fg rtqe]fwtg rgw gpvtb pgt û vqw o qo gpv wpg t]br rt]ekbvkqp fwtkus wg

Lgu ej bti gu swk rgwxgpv t]uwnvgt fg egu rtqe]fwtgu pg uqpv rtqxkukqpp]gu swg nqtus wgngu uqpv rtqdbdngu gv swg ngwt o qpvbpv rgw €vtg uqkv swbpvkhk] uqkv guvko] fbpu wpg hqwtej gwg tbkuqppbdng

Tbhtbp guvko g swknb eqo rvbdknu] ngu rtqxkukqpu bf]swbvgu bw tgi btf fgu tkus wgu gpeqwtwu

Lgu rtqe]fwtgu ngu rnwu uki pkhkebvkxgu uqpv t]uwo]gu ek brt+u

- Lb tgur qpubdkkv] fg egtvbkpgu hkkbrgu fg Tbhtbp guv kpxqswv]g fbpu ng ebftg fgu rtqe]fwtgu ekxkngu gv qw r]pbngu û nqeebukqp fgu beekfgpvu b]tqpbwvks wgu Lkpfgo pkubvkqp]xgpwgng fgu rbtvkgu ekxkngu rqwt nb rbtv eqpegtpbpv Tbhtbp qw ugu hkkbrgu guv rtkug gp ej bti g rbt nb rqnkeg f buuwtbpeg Gtqwr g
- Tbhtbp b hbkv nqdlgv fwpg ubpevkqp fg nb Cqo o kuukqp Ewtqr]gppg ng bxtkn tgnbvkxg û fgu bevkxkv]u fg Tkqge Cbdng gz hkkbng fg Tbi go T A e]f]g hkp û Ggpgtbn Cbdng Tbhtbp uguv bes wkv] fg nbo gpfg fg o knkqpu fgwtqu gp T br r wÂbpv uwt nb f]ekukqp fg nb Cqo o kuukqp fgu bevkqpu lwfkekbktgu xkubpv û kpfgo pkugt ngu rt]lwfkegu uwdku qpv f]lû]v] gpvbo]gu rbt wp egtvbkp pqodtg f bej gvgwtu fg eêdngu bwrt+u fgu hqwtpkuugwtu eqpfbo p]u rbt nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg Lb tgur qpubdkkv] uqnkf bktg fg Tbhtbp b]v] gpi bi]g bxge f bwtgu hqwtpkuugwtu fbpu ng ebftg fwpg fg egu bevkqpu eqpvgpvkgwugu Vp beeqtf bo kbdng guv kpvgtxgpw ng bq v o gwbpv wp vgto g f]hkpkvkh û eg eqpvgpvkgwz Tbhtbp rqwttbkv €vtg gzr qu] û fbwtgu bevkqpu eqpvgpvkgwugu gp Ewtqr g

  œeg lqwt knp guv rbu rqquukdng f]xbnwgt tbkuqppbdngo gpv ng tkus wg hkpbpekgt]xgpwgn

œ nb eqppbkuubpeg fg Tbhtbp gv fg ugu hkkbrgu kn p gzkuvg rbu fbwtgu rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu lwfkekbktgu qw fbtdkvtbi g gp eqwtu swk rqwttbkgpv bxqkt fgu ghhgvu uki pkhkebvkhu uwt nb ukwbvkqp hkpbpek+tg fg Tbhtbp gv qwfw Gtqwr g

XYdN&9= f XNV NXdc&ZYcd bRNebc& &UJ&MUdN&MN&U debN

N]bpv

XYdN&9> URcdN&MNc&YLRd c&YXcYURM Nc

		Nûuàszsu867B		Nûuàszsu8686	
	Zqoc;	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è
Udjvdr U A	**Fvdr gi**			**Us gmx gs r ws phdr xi**	
Qyvwàs Âpvu e yvueàÀpxàl l ÀÂweÀpsl					
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu	Ftbpeg	IG		IG	
Chbp	[vbvu Vpku	OC		OC	
CFM IpvgtpbvkqpbnT A	Ftbpeg	OC		OC	
CFM Ipvgtpbvkqpbn Ipe	[vbvu Vpku	OC		OC	
CFM Mbvgtkbnu LP	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Fbo bv	Ftbpeg	OC		OC	
Fbp Brbf g Auuqekbvgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Cqo r qukvg	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Agtqur beg Cqo r qukvgu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tj bppqp Epi kpg Twr r qtv Lko kvgf	Itnbpf g	EQ		EQ	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Mgzkeq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Pqnbpf	Pqnqi pg	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpg Tgtxkegu Ao gtkebu	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpg Tgtxkegu Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp MDT T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu	Ftbpeg	IG		IG	
Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpg Tgtxkegu Btwuugnu	Bgni ks wg	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Twâj qw Cq Lvf	Cj kpg	IG		IG	
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu GwkÂbpi	Cj kpg	IG		IG	
Ptqr wnukqp Ugej pqnqi kgu Ipvgtpbvkqpbn LLC	[vbvu Vpku	OC		OC	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu	Bgni ks wg	IG		IG	
Tbhtbp Uguv Cgmu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Ptqi tbo u LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbp Dkgi q LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu VTA	[vbvu Vpku	IG		IG	
Ipkvkwo Agtqur beg LLC	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Aukb Pvg Lvf	Tkpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Awuvtbnkb PvÂ Lvf	Awuvtbnkg	IG		IG	
Tbhtbp Mqvgwtu f H] nkeqr v+tgu Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Btbuknlpf wuvtkb g Cqo gtekq f q BtbuknLvf b	Bt] ukn	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Ukbplkp Cq Lvf	Cj kpg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu VK Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Mgzkeq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Tqwj Ahtkeb	Ahtks wg f w Twf	IG		IG	
SqzgnFtbpeg	Ftbpeg	EQ		EQ	
SqzgnLko kvgf	SqÂbwo g Vpk	EQ		EQ	
Sqzgn	Ftbpeg	EQ		EQ	
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u Pqnbpf T r a q q	Pqnqi pg	IG		IG	
AtkbpgGtqwr Hqnf kpi	Ftbpeg	EQ		EQ	

		Nûuàszsu867B		Nûuàszsu8686	
	Zqoeç	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è
xàpwl t l uÀÂe yvueàÀxàl Â D mhuÂl l ÀAl yvÂêÀl t Â					
Tbhtbp Nbegmgu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Nbegmgu Llo kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Nbegmgu Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Agtq Ptgekukqp Sgr blt Oxgtj bwnCqo r bpÂ Ipe	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu Dkpbtf	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u KgpwemÂ LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u X j ggn Btbmg Tgtxlegu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u MbmbÂukb Tf p Bj f	Mbmbkukg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u M]zkeq T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu Ao]tkebu T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu Tkpi br qtg Pvg Lvf	Tkpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu Mkbo k Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu Qwgt] vbtq T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Hqrf kpi u Tkpi br qtg Pvg Lvf	Tkpi br qwt	IG		IG	
Ykbp Cgb Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cq Lvf	Cj kpg	EQ		EQ	
Tbhtbp Fkntbvkqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Twâj qw Cq Lvf	Cj kpg	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt	Ftbpeg	IG		IG	
Agtquqwteg Ipe	[vbvu Vpku	IG			
Tbhtbp EmgevtkebnCqo r qpgpvu TAT	Ftbpeg			IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Cj kj wbj wb T A f g CW	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
LbdkpbnIpxguvo gpvu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Mqtqeeq T A	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Mgzkeq T A f g CW	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Ipf kb Ptkxbvg Llo kvgf	Ipf g	IG		IG	
Mbvku Agtqur beg	Mbtqe	OC		OC	
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu Ipf kb Pxv Lvf	Ipf g	IG		IG	
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu Mbtqe	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxlegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tj bpi j bkTAIFEI Axkbvkqp EX IT Mbpwhbewtkpi Cq Lvf	Cj kpg	EQ		EQ	
Tbhtbp EmgevtkebnCqo r qpgpvu Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Ippqxbvkxg Pqy gt Tqmwkqpu LLC	[vbvu Vpku	IG			
Tbhtbp EmgevtkebnCqo r qpgpvu VK Llo kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp EmgevtkebnCqo r qpgpvu VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Emgevtkebnbpf Pqy gt Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Mbtvkp Bbmgt Ftbpeg	Ftbpeg	EQ		EQ	

		Nûuàszsu 8867B		Nûuàszsu 8686	
	Zqoœ	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug	Ftbpeg	IG		IG	
Or vleu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Tgtxlegu Aulb Pvg Lvf	Tlpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Axlqpleu VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
LÂptgf	Ftbpeg	EQ		EQ	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Mqtqeeq	Mbtqe			IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Tgtxlegu Mgzleq	Mgzks wg			IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Cqemr kv Tqmwlqp	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Wgevtqplz AG	Twkuug	IG		IG	
Tbi go VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Fbf ge Ipvgtpbvlqpbn LLC	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Sgque	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp CqnldtÂu T A	Twkuug	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Aewvbvlqp	Ftbpeg	IG		IG	
Plqpggt Agtqur beg Cqtr qtbvlqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Ipxguvo gpv	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
IDD Agtqur beg Cqtr	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtqvgej pleu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u HÂf tbwnleu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Fnwkf	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Pbeklle Ptgekulqp Ptqf wevu Mhi	[vbvu Vpku	IG			
Axqz TÂuvgo u Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Akt Ctwkugtu Cqo r bpÂ LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Epi lpggtgf Attguvlpi TÂuvgo u Cqtr qtbvlqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
aqf lbe Agtqur beg Es wkr q f g Mgzleq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Dwevu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxlegu Ao gtlebu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxlegu Aulb	Tlpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxlegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxlegu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxlegu Mkf f gnEbuv DX C LLC	[o ktbvu btbdgu wpku	IG		IG	
IN Tgtxlegu Aulb Llo kvgf	Hqpi Kqpi	IG		IG	

VAVU FIOAOCIETU

Csq t yi x gs r xs ph x hz Gvs zt i dz h gi q f vi

	Zqoœ	Nûuàszsu8867B		Nûuàszsu8686	
		V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è	V èyÊtu t zÉè xàqèzÊÉ	+ & zÉè à è
ApyhyemÀluÀ ypvyÂ					
Tbhtbp Cbdkp Ftbpeg	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ipxguvo gpv Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Tvgtrkpi kpe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ngvj gtrbpf u N W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp GbmgÂu VT Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ca u t q	S] r wdnks wg vej +s wg	IG		IG	
Ea Akt Ipvgtkqt Lko kvgf	Itrbpf g	EQ		EQ	
Tbhtbp Cbdkp Mbvgtkbnu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ukwbpb T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbpbf b Cq	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp BtbâknLvf b	Bt] ukn	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbvgtkpi Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Lbo r j wp Lvf	Uj b rbpf g	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbvgtkpi B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Bbpi mqmLvf	Uj b rbpf g	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbti q B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Bgmkpi j bo Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu	Ftbpeg	IG		IG	
a qf kbe Tgbvu Cbnkqtpkb LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu Tbpvb Mbtkb LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu GB Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkbvkqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkbvkqp TÂuvgo u VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Nqtvj y guv Agtqur beg Ugej pqmqi kgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Gtggpr qkpv Ugej pqmqi kgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Exbe Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkbvkqp TÂuvgo u Ombj qo b Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Pbuugpi gt Ippqxbvkqpu Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Pbuugpi gt Ippqxbvkqpu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Mbi Agtqur beg Ipf wuvtkgu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Hvsi punÂl Ài pÉl yÂ					
[vbdnkuugo gpvu Wbmbtqej g	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Cgtbo keu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tqek] v] f g t] buuwtbpeg Wbmbtqej g T A	Lwzgo dqwti	IG		IG	
a qf kbe VT Cqtr qtbvkqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu GB Ipxguvo gpv Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
GbmkPbtvkekr bvkqpu	Ftbpeg	IG		IG	

IG kpv i tbvkqp i mqdbmg OC qr tbvkqp eqplqkpvg EQ o kug gp s wkxbmgpeg

Fwukqp f bpu Tbhtbp Pqy gt VTA LLC bw ^{gt} Ibpxkgt

Cqpuqmkf g gp

Fwukqpp g f bpu Axqz uâuvgo Ipe bw ^{gt} Ibpxkgt

XYdN&9A QYXYbJRbNc&Nbc c&Jeh&LYVV RccJRbNc&Jeh&LYV ZdNc

Ep brrnebvkqp fw t+i ngo gpv p fg nANC fw f]ego dtg ng vbdngbw uwkxbpv rt]ugpvg ng o qpvbpv fgu jqpqtbktgu fgu eqo o kuubktgu bwz eqo rvgu fw Gtqwr g hki wtbpv bw eqo rvg fg t]uwnbv eqpuqnf] fg ngzgtekeg gp fkuvkpi wbpv ngu jqpqtbktgu bhh]tgpvu û nb egtvkhkebvkqp fgu eqo rvgu fg egwz bhh]tgpvu ng ebu]ej]bpv bwz bwtgu ugtxkegu Lgu jqpqtbktgu o gpvkqpp]u rqwt ngu hkkbngu eqpegtpgpv egngu swk uqpv eqpuqnkf]gu gp kpv]i tbvkqp i nqdbng

gp o kmkqpu f gwtqu	NàÉçè& &ÊéÉx				V q-qàç				dÊèqÀ			
	V ÊÉèqÉè&d		uÉ&		V ÊÉèqÉè&d		uÉ&		V ÊÉèqÉè&d		uÉ&	
	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
A Hsrsvdmi wdjj vi r xw **7 pd gi vxjmgdxmr hi wgsq t xi w**												
A Tbhtbp]o gwgwt												
A Fkkbngu												
UvàÂ ÀvÀes												
B Hsrsvdmi wdjj vi r xw **dyà dyxvi wwi vzngi w**												
B Tbhtbp]o gwgwt												
B Fkkbngu												
UvàÂ ÀvÀes												
VP VAM												

Hsrsvdmi wdjj vi r xw 7 pd gi vxjmgdxmr hi wgsq t xi w

In ubi kv fg ngpugo dng fgu vtbxbwz pqp f]vbej bdngu fg nb egtvkhkebvkqp eguv û fktg vqwu ngu vtbxbwz p]eguubktgu û n]o kuukqp fgu tbrrqtvu fg egtvkhkebvkqp uwt ngu eqo rvgu gv fgu tbrrqtvu qw bwguvbvkqpu fgxbpv €vtg o ku û fkurqukvkqp fg nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg f brrtqdbvkqp fgu eqo rvgu

Lgu rtguvbvkqpu uqpv ghhgewv]gu rbt ngu eqpvt ngwtu n]i bwz gv bwtgu rgtuqppgu ej bti]u fg nbwfkv o go dtgu fw t]ugbw egtvkhkbpv ngu eqo rvgu kpf kxkf wgnu gv eqpuqnkf]u fg nb uqek]v] o +tg gv fgu hkkbngu kpv]i t]gu i nqdbngo gpv gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt

Hsrsvdmi wdjj vi r xw dyà dyxvi wwi vzngi w

Lgu ugtxkegu xku]u eqpegtpgpv fgu ugtxkegu gpvtbpv fbpu ng ej bo r fgu rtguvbvkqpu jbdkwgnngo gpv tgpf wgu fbpu ng rtqnqpi go gpv fg nb o kuukqp fg eqo o kuubtkbv bwz eqo rvgu t]f bevkqp f bwguvbvkqpu rbtvkewnk+tgu vtbxbwz ghhgewv]u fbpu ng ebftg f qr]tbvkqpu uwt ng o btej] qw vqwv bwtg o kuukqp rbtvkewnk+tg gp i]p]tbn û ebtbev+tg pqp t]ewttgpv gv eqpxgpvkqppgn

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U

Eài vgmgi gps wpi h gi q f vi

A nAuugo dn]g G]p]tbng f g nb uqek]v] TAFSAN TA

P t mmr

Ep gz]ewwkqp f g nb o kuukqp swk pqwu b]v] eqpHk]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbng pqwu bxqpu ghhgewv] nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g nb uqek]v] TAFSAN TA tgnbvkhu û ngzgteleg enqu ng f]ego dtg vgnu swknu uqpv lqkpvu bw r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvkhkqpu swg ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u uqpv bw tgi btf f w t]h]tgpvkgn IFST vgn swbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg t]i wnkgtu gv ukpe+tgu gv f qppgpv wpg ko bi g hkf +ng f w t]uwnvbv f gu qr]tbvkqpu f g ngzgteleg]eqwn] bkpuk swg f g nb ukwwbvkqp hkpbpek+tg gv f w r bvtko qkpg û nb hkp f g ngzgteleg f g ngpugo dng eqpuvkvw] r bt ngu r gtuqppgu gv gpvkv]u eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp

L qr kpkqp hqto wn]g ek f guuwu guv eqj]tgpvg bxge ng eqpvgpw f g pqvtg tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Fs r hi q i r y hi ps t mmr

f z êyàôyÈ& uûx›ô

Nqwu bxqpu ghhgewv] pqvtg bwf kv ugnqp ngu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdngu gp Ftbpeg Ngu tgurqpu bdknkv]u swk pqwu kpeqo dgpv gp xgtwv f g egu pqto gu uqpv kpf ks w]gu f bpu nb r btvkg Sgur qpubdknkv]u f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxgu û nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f w r t]ugpv tbr r qtv

Wx èyàxuàwy

Nqwu bxqpu t]bnku] pqvtg o kuukqp f bwf kv f bpu ng tgur gev f gu t+i ngu f kpf]r gpf bpeg r t]xwgu r bt ng eqf g f g eqo o gteg gv r bt ng eqf g f g f]qpvqnqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwt nb r]tkqf g f w ^st^ lbpxkgt û nb f bvg f]o kuukqp f g pqvtg tbr r qtv gv pqvbo o gpv pqwu p bxqpu r bu hqwtpk f g ugtxkegu kpvgtf kvu r bt nbtvkeng r btbi tbr j g f w t+i ngo gpv VE p

cvî yêœuôâà

Tbpu tgo gwtg gp ebwug nqr kpkqp gzr tko]g ek f guuwu pqwu bwktqpu xqvtg bvvgpvkqp uwt nb pqvg bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u lo r bevu f g nb r bpf]o kg Cqxkf r t]ugpvbpv ngu r tkpekr bngu eqpu]s wgpegu f g egvvg r bpf]o kg r qwt ng Gtqwr g

Jzxyjmgdymsr hi x dt t v gmdymsr x Qs myx gp x hi pdzh my

Lb etkug o qpf kbng nk]g û nb r bpf]o kg f g nb COWID et]g f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu r qwt nb r t]r btbvkqp gv nbwf kv f gu eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep ghhgv egvvg etkug gv ngu o guwtgu gzegr vkqppgnngu r tkugu f bpu ng ebf tg f g n]vbv f wti gpeg ubpkvbktg kpf wkugpv f g o wnvkr ngu eqpu]s wgpegu r qwt ngu gpvtgr tkugu r btvkewnk+tgo gpv uwt ngwt bevkxkv] gv ngwt hkpbpego gpv bkpuk swg f gu kpegtvkwf gu beetwgu uwt ngwtu r gtur gevkxgu f bxgpkt Cgtvbkpgu f g egu o guwtgu vgnngu swg ngu tguvtkevkqpu f g f]r nbego gpv gv ng vtbxbkn û f kuvbpeg qpv]i bngo gpv gw wpg kpekf gpeg uwt nqti bpkubvkqp kpvgtpg f gu gpvtgr tkugu gv uwt ngu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f gu bwf kvu

C guv f bpu eg eqpvgzvg eqo r ngzg gv]xqnwvkh swg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w eqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb lwuvkhkebvkqp f g pqu br r t]ekbvkqpu pqwu r qtvqpu û xqvtg eqppbkuubpeg ngu r qkpvu en]u f g nbwf kv tgnbvkhu bwz tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu swk ugnqp pqvtg lwi go gpv r tqhguukqppgn qpv]v] ngu r nwu ko r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgteleg bkpuk swg ngu t]r qpugu swg pqwu bxqpu br r qtv]gu hbeg û egu tkus wgu

Lgu br r t]ekbvkqpu bkpuk r qtv]gu u kpuetkxgpv f bpu ng eqpvgzvg f g nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku f bpu ngwt gpugo dng gv f g nb hqto bvkqp f g pqvtg qr kpkqp gzr tko]g ek bxbpv Nqwu p gzr tko qpu r bu f qr kpkqp uwt f gu]n]o gpvu f g egu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku kuqn]o gpv

f ywâààu›î î uàwy&û&w‹›zzêy& uzzu›êyî &yô&y&Ü&É uê y& î ûêÈyî wâàôêuõî &&È«yûêy&y&âÈ&

Nr whv j c hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s whv f r qvr dg v

Tmxuzi mhi r yrjm

Lg i tqwr g guv gpi bi] bwr t+u f g egtvbkpu f g ugu enkgpvu f bpu f gu eqpvtbvu r nwtkbppwgnu f g o bkpvgpbpeg gv f g uwr r qtv f g dbug f gu o qvgwtu t]o wp]t]u û nj gwtg f g xqn

Cqo o g f]etkv f bpu ngu pqvgu i gv b f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u ng ej khtg f bhhbktgu uwt egu eqpvtbvu guv eqo r vbdknku] ugnqp nb o]vj qf g f g nbxbpego gpv o guwt] r bt ng tbr r qtv f gu eq vu gpeqwtwu uwt ngu eq vu vqvbwz û gpeqwtkt Lg ebu]ej]bpv ngu r gtvgu uwt ngu eqpvtbvu gp eqwtu uqpv r tqxkukqpp]gu f +u s wgnngu uqpv kf gpvkhk]gu

Lgu guvko bvkqpu f gu o bti gu r t]xkukqppgnngu f gu eqpvtbvu uqpv t]i wnk+tgo gpv o kugu û lqwt r bt nb f ktgevkqp Cgwg o]vj qf g p]eguukvg wpg guvko bvkqp f gu f qpp]gu û vgto kpbkuqp]xbnw]gu uwt nb dbug f gu r t]xkukqpu f g hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu swk vkgppgpv eqo r vg f gu qdnki bvkqpu gv f gu r btbo +vtgu eqpvtbevwgnu bkpuk swg f bwvtgu r btbo +vtgu kpvgtpgu bw eqpvtbv tgvgpwu gp wvknkubpv f gu f qpp]gu j kuvqtks wgu gv qw r t]xkukqppgnngu Cgwg o]vj qf g p]eguukvg]i bngo gpv nwvknkubvkqp f guvko bvkqpu gpvtbpv f bpu ng ebnewn f w f gi t] f bxbpego gpv f g nb t]bnkubvkqp

Nqwu bxqpu eqpukf]t] nb tgeqppbkuubpeg f w ej khtg f bhhbktgu gv f g nb o bti g uwt ngu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn eqo o g wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f g nb ugpukdknkv] f gu o bti gu û vgto kpbkuqp f g egu eqpvtbvu bwz guvko bvkqpu gv j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r bt nb f ktgevkqp

Os ywi v t s r xi

Dbpu mb Hklbmg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu ugevgwt r tqr wnukqp b]tqpbwks wg gv ur bvkbmg s wk tgi tqwr g mgu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqnmgu r nwu uki pkhebvkhu pqwu bxqpu

- r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu tgmbvkxgu bwz r t]xkukqpu f w ej khtg f bhhbktgu gv f gu eq vu f gu eqpvtbvu û vgto kpbkuqp
- vguv] mgu eqpvt mgu en]u nk]u bwz eq vu gpeqwtwu tgmbvkhu bwz eqpvtbvu
-]wwf k] mb eqphqto kv] f gu o qf +mgu vgej pks wgu gv]eqpqo ks wgu s wk r gto gwgpv f br r t]j gpf gt mg eqo r qtvgo gpv f w o qvgwt gp xqn gv f g f]vgto kpgt mg r mbp f g f]r qug gp bvgmgt f g t]r btbvkqp bxge mgu f qpp]gu j kuvqtks wgu
- tgpeqpvt] r qwt ej bs wg eqpvtbv uki pkhebvkh mgu eqpvt mgwtu f g i guvkqp gp ej bti g f w uwkxk f gu dwukpguu r mbpu r bt eqpvtbv gv br r t]ek] pqvbo o gpv f bpu mg eqpvgzvg f g mb etkug f g mb Cqxkf mgu guvko bvkqpu f w ej khtg f bhhbktgu gv f gu eq vu f gu eqpvtbvu û vgto kpbkuqp Â eqo r tku mg pkxgbw f bn]bu tgvgpw gp r btvkewmgt r bt eqo r btbkuqp f gu eq vu gpeqwtwu û f bvg bxge mgu guvko bvkqpu bpv]tkgwtgu
- bpbnÂu] r qwt egu eqpvtbvu uki pkhebvkhu mgu]xqmwvkqpu eqpvtbewgmgu gv mgwt r tkug gp eqo r vg f bpu mgu dwukpguu r mbpu
- vguv] r bt uqpf bi gu mb t]bmkv] f gu eq vu gpeqwtwu ugtxbpv f g dbug bw ebmewn f w r qwtegpvbi g f bxbpego gpv f g egu eqpvtbvu uki pkhebvkhu
- gzbo kp] mb eqphqto kv] f w vtbkvgo gpv eqo r vbdmg tgvgpw r qwt ngptgi kuvtgo gpv f w ej khtg f bhhbktgu bxge mgu pqto gu eqo r vbdmgu br r mkebdmgu

duî î ›zî &ûê&wâàôêuõî H&uêuàô›yî &xy&zâàwô›âààyÉ yàô& yôèêâœî ›âàî î ûê&wâàôêuõî &wâÉ É yêw›uû’ &

Nr vhv v c e hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv f r qvr dg v

Tmuzi rhi r yrjm

Dbpu mg ebf tg f g ugu tgmbvkqpu eqpvtbewgmgu mg i tqwr g r gwv €vtg bo gp] û eqo r vbdkmkugt f gu r buukhu bw vkvtg f gpi bi go gpvu eqpvtbewgmu r tku gp o bvk+tg f g i btbpvkgu qw bw vkvtg f g t]erbo bvkqpu tg»wgu f gu enkgpvu pqvbo o gpv f bpu mb Hklbmg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu ugevgwt r tqr wnukqp b]tqpbwks wg gv ur bvkbmg

- mgu r buukhu eqo r vbdkmku]u gp o bvk+tg f g i btbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv eqwxtgpv mgu f]ebkuugo gpvu hwwtu lwi]u r tqdbdmgu bw vkvtg f gu fkh]tgpvgu i btbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv s wg mg i tqwr g b beeqtf]gu û ugu enkgpvu uwt mg o bv]tkgn xgpf w Lg o qpvbpv f g egu i btbpvkgu guv f]vgto kp] uwt mb dbug f g f quukgtu vgej pks wgu gv uwt wpg dbug uvbvkuvks wg gp kpv]i tbpv mb ht]s wgpeg gv mg eq v guvko] f gu t]r btbvkqpu r tqdbdmgu
- mgu r tqxkukqpu uwt eqpvtbvu eqo o gtekbwz eqttgur qpf gpv bwz r tqxkukqpu eqpuvkw]gu û mb uwkvg f gu t]erbo bvkqpu tg»wgu f gu enkgpvu qw r qwt vgpkt eqo r vg f g ngzr qukvkqp f w i tqwr g û f gu r]pbmkv]u eqpvtbewgmgu Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu guv f]vgto kp] r bt mb Dktgevkqp uwt mb dbug f gu kphqto bvkqpu f kur qpkdmgu f g ngzr]tkgpeg bes wkug gv f bpu egtvbkpu ebu f guvko bvkqpu f gzr gtvu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] eg uwlgv eqo o g wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f w ebtbev+tg uki pkhebvkh f gu o qpvbpvu gp lgw f g mb eqo r mgzkv] f gu j Âr qvj +ugu uqwu vgpf bpv mgu guvko bvkqpu gv f w pkxgbw f g lwi go gpv f g mb f ktgevkqp tgs wku r qwt mb f]vgto kpbvkqp f g egu r tqxkukqpu

Os ywi v t s r xi

Nqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu o kugu gp wxtg r bt mb f ktgevkqp bhkp f kf gpvkhkgt gv f g tgegpugt ngpugo dmg f gu tkus wgu tgmbvkhu û ugu gpi bi go gpvu eqpvtbewgmu f bpu mb Hklbmg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Pqwt ej bs wg tkus wg uki pkhebvkh kf gpvkhk] pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g nbpbnÂug ghhgeww]g r bt mb f ktgevkqp bkpuks wg f g mb f qewo gpvbvkqp eqttgur qpf bpvg gv f gu eqpuwnvbvkqpu]etkvgu f gu eqpugkmu gzvgtpgu mg ebu]ej]bpv Nqu vtbxbwz qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û

- pqwu gpvtgvgpkt bxge mb f ktgevkqp f gu r tkpekr bwz r tqi tbo o gu r qwt br r t]ekgt mg ebtbev+tg gzj bwuvkh f gu r tqxkukqpu eqo r vbdkmku]gu r bt tbr r qtv bwz tkus wgu s wbmkv] eqppwu gv
-]wwf kgt bxge mb f ktgevkqp mgu r tkpekr bmgu ebwugu bkpuks wg mgu r tkpekr bwz uegpbtkk f g eqttgevkqp f gu r tqdn+o gu vgej pks wgu kf gpvkhk]u eqpegtpbpv mgu tkus wgu uki pkhebvkhu
- r tgpf tg eqppbkuubpeg f g mb o]vj qf qmqi kg tgvgpwg r bt mb f ktgevkqp r qwt guvko gt mg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu eqo r vbdkmku]gu bw vkvtg f g egu tkus wgu
- tbr r tqej gt mgu j Âr qvj +ugu wvkmku]gu r qwt ej khhtgt mgu gpi bi go gpvu r tku gp o bvk+tg f g i btbpvkgu bxge mgu f quukgtu vgej pks wgu gv bxge mgu f qpp]gu j kuvqtks wgu
- tbr r tqej gt mg eq v guvko] f gu t]r btbvkqpu tgvgpw r qwt nguvko bvkqp f gu gpi bi go gpvu r tku bw vkvtg f gu i btbpvkgu bxge mgu f qpp]gu j kuvqtks wgu qdugtx]gu
- x]tkhkgt ngzbevkvwf g btkvj o]vks wg f gu ebmewnu ghhgeww]u gv tbr r tqej gt mgu f qpp]gu f gpvt]g bwz f qpp]gu eqpvtbewgmgu mg ebu]ej]bpv
- br r t]ekgt mb eqphqto kv] f w vtbkvgo gpv eqo r vbdmg tgvgpw r qwt ngptgi kuvtgo gpv f gu r buukhu eqpvtbewgmu kf gpvkhk]u bxge mb pqto g IFST
- tbr r tqej gt mgu o qpvbpvu eqo r vbdkmku]u bw vkvtg f gu t]erbo bvkqpu enkgpvu bwz f go bpf gu hqto wn]gu r bt mgu f kvu enkgpvu gv bwz guvko bvkqpu hbkvgu r bt mb f ktgevkqp

Nqwu bxqpu gzbo kp] mg ebtbev+tg br r tqr tk] f gu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu û egu r buukhu uwt eqpvtbvu r t]ugpv]u gp bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqmkf]u

j uÈâê›î uô›âà&yô&y’ «uûî ô›œô &xyî &àî ôêûÉ yàõî & ê›œ î &xy&w«uà y&

Nr vhv i z hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv f r qvr dg v

Tmuzi rhi r yrjm

Lb o blqtkv] f w ej khtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwks wg guv mkdgm]g gp f qmbtu bo]tkebkpu L gze]f gpv pgv f gu tgegwgu uwt mgu f]r gpugu mkdgm]gu gp f qmbtu u guv]mgx] û o kmkbtf u f g f qmbtu r qwt ngzgteleg Ahkp f g r tqv]i gt ub tgpvbdkmkv] qr]tbvkqppgmg eqpvtg mgu xbtkbvkqpu f g mb r btkv] gwtq f qmbt mg i tqwr g o gv gp wxtg wpg r qmkvks wg f g i guvkqp f g uqp gzr qukvkqp bw f qmbt s wk u br r wkg uwt mb i guvkqp f wp r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g xkubpv û pg r bu f guegpf tg gp f g»û f wp qdlgevkh f g eqwtu eqwxgtv uwt wp j qtkâqp f g eqwxgtwtg f g s wbvtg bpu

Dbpu eg ebf tg mgu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvkmku]u uqpv f gu xgpvgu û vgto g bkpuk s wg f gu qr vkqpu f g ej bpi g beewo wmbvgwtu eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgmu ej bewp bxge qw ubpu dbttk+tgu f]ubevkxbpvgu Lgu kpuvtwo gpvu qr vkqppgmu uqpv wvkmku]u r qwt bo]mkqtgt mg eqwtu eqwxgtv f bpu wp qdlgevkh f g r t]ugtxgt mb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f wi tqwr g

Aw dkmbp mg r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f]tkx]u guv xbmqtku] gp lwuvg xbmgwt eqphqto]o gpv û mb pqto g IFST uqkv wp bevkh f g o kmkqpu f gwtqu gv wp r buukh f g o kmkqpu f gwtqu bw dkmbp f w i tqwr g bw f]ego dtg Lb o blqtkv] f gu f]tkx]u guv p]i qek]g uwt f gu o btej]u f g i t] û i t] uwt mgu s wgmu kn p gzkuvg r bu f g r tkz eqv]u Pbt eqpu]s wgpv mgwt xbmqtkubvkqp guv qr]t]g uwt mb dbug f g o qf +mgu eqo o wp]o gpv wvkmku]u r bt mgu]xbmwbvgwtu

Aw eqo r vg f g t]uwmbv eqo r vg vgpw f g mb pbvwtg f gu kpuvtwo gpvu wvkmku]u mg i tqwr g p br r mks wg r bu mb eqo r vbdkmkv] f g eqwxgtvwtg vgmmg s wg f]hkpkg r bt IFST Ep eqpu]s wgpeg mb vqvbmkv] f g mb xbtkbvkqp f g lwuvg xbmgwt f w r qtvghgwkmg f g f]tkx]u f g ej bpi g uwt ngzgteleg guv eqo r vbdkmku]g gp t]uwmbv hkpbpekgt Twt ngzgteleg egwg xbtkbvkqp gptgi kuvt]g gp t]uwmbv hkpbpekgt u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg mb xbmqtkubvkqp gv ngzj bwuvkxkv] f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g guv wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f gu ko r bevu uki pkhebvkhu uwt mgu eqo r vgu eqpuqmkf]u f w i tqwr g f g mb eqo r mgzkv] f gu o qf +mgu f g xbmqtkubvkqp gv f wxqmwo g f kpuvtwo gpvu vtbkv]u

Os ywi v t s r xi

Nqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g mb uvtbv]i kg f g ej bpi g tgvgpwg r bt mg i tqwr g gv pqwu bxqpu br r t]ek] mg ebtbev+tg br r tqr tk] f g nkphqto bvkqp f qpp]g û eg vkvtg f bpu mb pqvg f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqmkf]u

Dbpu mg ebf tg f g pqvtg r tkug f g eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu f g eqpvt mg kpvgtpg pqwu bxqpu]wwf k] mgu r tqe]f wtgu o kugu gp r mbeg r bt mb f ktgevkqp gp o bvk+tg f bwwqtkubvkqp f g uqwuetkr vkqp gv f gptgi kuvtgo gpv f gu qr]tbvkqpu f g o btej] Nqwu bxqpu]i bmgo gpv vguv] nghhebekv] f gu eqpvt mgu en]u kphqto bvks wgu tgmbvkhu bwz br r mkebvkqpu wvkmku]gu r bt mg f]r btvgo gpv Ut]uqtgtkg gp eg Â eqo r tku mgwt kpvgthbeg bxge mb eqo r vbdkmkv]

Nqu vtbxbwz tgmbvkhu bwz kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g qpv eqpukuv] û

- eqpvt mgt mg tbr r tqej go gpv ghhgeww] r bt mg i tqwr g gpvtg mg r qtvghgwkmg f g f]tkx]u f w i tqwr g gv mgu f]embtbvkqpu f gu eqpvtgr btvkgu dbpebktgu r qwt bpbmÂugt ngzj bwuvkxkv] f gu qr]tbvkqpu
- eqpvt mgt s wkn p gzkuvg r bu f]ebtv uki pkhkebvkh gpvtg mgu xbmqtkubvkqpu f gu f]tkx]u ghhgeww]gu r bt mg i tqwr g gv mgu xbmqtkubvkqpu vtbpuo kugu r bt mgu eqpvtgr btvkgu dbpebktgu
- r tqe]f gt û wpg eqpvtg xbmqtkubvkqp f wp]ej bpvkmmqp tgr t]ugpvbvkh f w r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- eqpvt mgt nkphqto bvkqp f qpp]g gp bppgzg f gu eqo r vgu gv r tgpf tg eqppbkuubpeg f g mb eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg tgmbvkxg bw ej bpi g

hyî ōî &xy&eyêôy&xy&euÈyûê&xyî &uwôzî &àwâêèâêyÈî &0 wuêōî & x uwéû›î ›ôâà&yô&eêâ êuÉ É yî 1&yô&xyî &euêô›wèuôâàî &›› à›z›wuô›oyî & wâÉ èôuv›Èî yî &uê&É ›î y&yà&éû›euÈyàwy

Nr whv f m p c hw gh ocqqhÁh cxÁ fr p s whv fr qvr olg v

Tmxuzi mhi r ynjm

Dbpu mg ebf tg f g ub et]bvkqp r wku f g uqp f]xgmqr r go gpv mg i tqwr g b t]bmku] f gu qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg Â eqo r tku f gu r tkugu f g r btvkekr bvkqp f bpu f gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbmgpeg eg s wk u guv vtbf wkv r bt mb tgeqppbkuubpeg f]ebtvu f bes wkukvkqp gv f bevkhu kpeqtr qtgmu tgmbvkhu û f gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu Lg i tqwr g ebr kvbmkug]i bmgo gpv f gu htbku f g f]xgmqr r go gpv mqtus wg mgu etkv+tgu p]eguubktgu vgmu s wg f]etkv bw r btbi tbr j g l f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqmkf]u uqpv f]o qpvt]u

Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp hqpv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp û ej bs wg hqku s wkn gzkuvg f gu kpf kegu f g r gtvg f g xbmgwt gv ukpqp bw o qkpu wpg hqku r bt bp bw pkxgbw f g ej bs wg Vpkv] G]p]tbvtkeg f g Ut]uqtgtkg VGU Lgu r btvkekr bvkqpu uki pkhkebvkxgu eqo r vbdkmku]gu r bt o kug gp]s wkxbmgpeg hqpv]i bmgo gpv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp s wbpf wp kpf keg f g r gtvg f g xbmgwt guv kf gpvkhk] Lb f ktgevkqp r tqe+f g]i bmgo gpv û f gu vguvu f g f]r t]ekbvkqp f gu bevkhu bhhgev]u û f gu r tqi tbo o gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu gv htbku f g f]xgmqr r go gpv ebr kvbmku]u û ej bs wg en wvtg bppwgmg bxbpv mb r j bug f bo qtvkuugo gpv qw gp ebu f]x]pgo gpvu qw f g ektequpuvbpegu gpvtb pbpv wp tkus wg f g r gtvg f g xbmgwt

Lgu xbmgwtu tgeqwxtbdmgu f g egu bevkhu uqpv f]vgto kp]gu guugpvkgmgo gpv uwt mb dbug f g nbevwbmkubvkqp f gu r t]xkukqpu f g hmwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu f gu VGU qw f gu r tqlgvu gv r tqi tbo o gu bwzs wgmu uqpv tbwbej]u mgu bevkhu vguv]u

Aw f]ego dtg mb xbmgwt pgwg f gu]ebtvu f bes wkukvkqp u]n+xg û o kmmkqpu f gwtqu gv mg o qpvbpv vqvbnf gu bwwtgu ko o qdkmkubvkqpu kpeqtr qtgmgu u]n+xg û o kmmkqpu f gwtqu f qpv o kmmkqpu f gwtqu tgmbvkhu bwz r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu gv o kmmkqpu f gwtqu tgmbvkhu bwz htbku f g f]xgmqr r go gpv ebr kvbmku]u

Lb xbmgwt f gu r btvkekr bvkqpu eqo r vbdkmku]gu r bt o kug gp]s wkxbmgpeg u]n+xg û o kmmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg mgu vguvu f g r gtvg f g xbmgwt f g egu bevkhu kpeqtr qtgmu gv f gu r btvkekr bvkqpu uki pkhkebvkxgu eqo r vbdkmku]gu r bt o kug gp]s wkxbmgpeg uqpv wp r qkpv en] f g nbwf kv gp tbkuqp f g mgwt eqpvtkdwvkqp uki pkhkebvkxg f bpu mgu eqo r vgu f w i tqwr g gv r bteg s wg mb f]vgto kpbvkqp f g mgwt xbmgwt tgeqwxtbdmg p]eguukvg f gu guvko bvkqpu uvtwewtbpvgu f g mb f ktgevkqp

Os ywi v t s r xi

Nqwu bxqpu gzbo kp] mgu o qf bmkv]u f g o kug gp wxtg f g egu vguvu f g f]r t]ekbvkqp Nqu vtbxbwz qpv eqpukuv] gp r btvkewnkgt û

- tbr r tqej gt mgu]n]o gpvu eqo r qubpv mb xbmgwt eqo r vbdmg f g ej bs wg VGU ej bs wg r tqi tbo o g gv ej bs wg r btvkekr bvkqp o kug gp]s wkxbmgpeg uki pkhkebvkxg bxge mgu bevkhu pgvu gptgi kuvt]u bw dkmbp
- bpbmÂugt f bpu mg eqpvgzvg r btvkewnkgt f g mb etkug f g mb Cqxkf mgu j Âr qvj +ugu uwt mgus wgmgu ug hqpf gpv mgu guvko bvkqpu tgvgpwgu r bt mb f ktgevkqp f bpu mb f]vgto kpbvkqp f gu r tqlgevkqpu f gu hmwz f g vt]uqtgtkg pqvbo o gpv gp tbr r tqej bpv
  - mgu xqmwo gu gv mgu ebf gpegu buuqek]u bwz r tqf wkvu xgpf wu bxge mgu kphqto bvkqpu gv mgu r t]xkukqpu f kkhwu]gu r bt mgu r tkpekr bwz f qppgwtu f qtf tgu gv r btvkgu r tgpbpvgu uki pkhkebvkxgu gv f gu bpbmÂugu f g mb f ktgevkqp uwt mg o btej] û mqpi vgto g
  - mgu j Âr qvj +ugu f g vbwz f g etqkuubpeg tgvgpwu r qwt mb r tqlgevkqp f gu hmwz bxge mgu bpbmÂugu gzvgtpgu f kur qpkdmgu
  - mgu f kkh]tgpvu r btbo +vtgu eqo r qubpv mg eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn f g ej bs wg VGU bxge mg vbwz f g t]o wp]tbvkqp bwgpf w r bt f gu r btvkekr bpvu bw o btej] r qwt f gu bevkxkv]u uko kmbktgu bxge wp gzr gtv gp]xbmwbvkqp kpv]i t] f bpu pqvtg]s wkr g f bwf kv
- eqo r btgt mgu bpbmÂugu f g ugpukdkmkv] f g mb xbmgwt f wvkmkv] ghhgew]gu r bt mb f ktgevkqp û wpg xbtkbvkqp tbkuqppbdmgo gpv r quukdmg f bpu mg eqpvgzvg r btvkewnkgt f g mb etkug f g mb Cqxkf f gu r tkpekr bmgu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu
- eqo r btgt mgu hmwz f g vt]uqtgtkg r buu]u gv hwwtu bwz f gtpk+tgu guvko bvkqpu f g mb f ktgevkqp vgmgu s wgmgu qpv]v] r t]ugpv]gu bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu mg ebf tg f w r tqeguuwu dwf i]vbktg

Ephkp pqwu bxqpu x]tkhk] s wg mgu pqvgu e l o b gv f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqmkf]u f qppgpv wpg kphqto bvkqp br r tqr tk]g

Y vrjmgdymr x xt grjmuzi x

Nqwu bxqpu]i bmgo gpv r tqe]f] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgtekeg r tqhguukqppgn br r mkebdmgu gp Ftbpeg bwz x]tkhkebvkqpu ur]ekhks wgu r t]xwgu r bt mgu vgzvgu n]i bwz gv t]i mgo gpvbktgu f gu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu bw i tqwr g f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv f g i guvkqp f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wmgt uwt mgwt ukpe]tkv] gv mgwt eqpeqtf bpeg bxge mgu eqo r vgu eqpuqmkf]u

Nqwu bwguvqpu s wg mb f]embtbvkqp eqpuqmkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg r t]xwg r bt nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg hki wtg f bpu mgu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu bw i tqwr g f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv f g i guvkqp]vbpv r t]eku] s wg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkemg L f g eg eqf g mgu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu egwg f]embtbvkqp p qpv r bu hbkv nqdlgv f g pqvtg r btv f g x]tkhkebvkqpu f g ukpe]tkv] qw f g eqpeqtf bpeg bxge mgu eqo r vgu eqpuqmkf]u gv f qkxgpv hbktg nqdlgv f wp tbr r qtv r bt wp qti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv

Azyi x Â vjmgdymsr x s z mjs vq dymsr x t v Âzi x t dv pi x yi àyi x p k dzà i yv kpi q i r ydmi x

TâêÉ uô&y&ê îyàôuôâà&yî &âÉ èôyî &âàî âÈx î &yîôà î & ôêy›àwÈûî &uàî &y&uèèâêô&»àuàwyê&uààûyÈ

Nqwu bxqpu]i brngo gpv rtqe]f] eqphqto]o gpv û mb pqto g f gzgteleg rtqhguukqppgn uwt mgu f kdki gpegu f w eqo o kuubktg bwz eqo r vgu tgrbvkxgu bwz eqo r vgu bppwgmu gv eqpuqnkf]u r t]ugpv]u ugmqp mg hqto bv f kphqto bvkqp]mgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp û mb x]tkhkebvkqp f w tgur gev f g eg hqto bv f]hkpkr bt mg t+i mgo gpv gwtqr]gp f]n]i w] p f w f]ego dtg f bpu mb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu mg tbr r qtv hkpbpekgt bppwgno gpvkqpp] bw l f g nbtvkemg L f w eqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt]vbdmku uqwu mb tgur qpubdknkv] f w f ktgevgwt i]p]tbn

Tbi kuubpv f g eqo r vgu eqpuqnkf]u pqu f kdki gpegu eqo r tgppgpv mb x]tkhkebvkqp f g mb eqphqto kv] f w dbmkubi g f g egu eqo r vgu bw hqto bv f]hkpk r bt mg t+i mgo gpv r t]ekv]

Twt mb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu eqpenwqpu swg mb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu mg tbr r qtv hkpbpekgt bppwgn tgur gevg f bpu vqwu ugu bur gevu uki pkhkebvkhu mg hqto bv f kphqto bvkqp]mgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp

Inpg pqwu brr btvkgpv r bu f g x]tkhkgt s wg mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u swk ugtqpv ghhgevkxgo gpv kpenwu r bt ngpvkv] f bpu mg tbr r qtv hkpbpekgt bppwgn f]r qu] bw t+u f g nAMF eqttgur qpf gpv û egwz uwt mgus wgmu pqwu bxqpu t]bnku] pqu vtbxbwz

R î » àuôâà&yî &âÉ É ›î î u›êyî &û ' &âÉ èôyî

Nqwu bxqpu]v] pqo o]u eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g mb uqek]v] TAFSAN TA r bt nbuugo dn] i]p]tbmg f w o bk r qwt mg ebdkpgv MAaAST gv egmg f w o bk r qwt mg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awtgu

Aw f]ego dtg mg ebdkpgv MAaAST]vbkv f bpu mb vtgkâk+o g bpp]g f g ub o kuukqp ubpu kpvgttwr vkqp gv mg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awtgu f bpu mb qpâk+o g bpp]g

Ti xt s r xdf mpy x hi pd hmi gymsr i yhi x t i vxs r r i x gs r xymzdry pi ksz Âi vr i q i r y h i r ywi t vmxi vi pdyÂi x dzà gs q t yi x gs r xs ph x

Inbrr btvkgpv û mb f ktgevkqp f]vbdnkt f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r t]ugpvbpv wpg kobi g hk f+mg eqphqto]o gpv bw t]h]tgpvkgn IFST vgn swbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg bkpuk swg f g o gwtg gp r nbeg mg eqpvt mg kpvgtpg swgmg guvko g p]eguubktg û n]vbdmkuugo gpv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u pg eqo r qtvbpv r bu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu swg egmgu ek r tqxkgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu

Lqtu f g n]vbdmkuugo gpv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u kn kpeqo dg û mb f ktgevkqp f]xbnwgt mb ebr bekv] f g mb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr mqkvbvkqp f g r t]ugpvgt f bpu egu eqo r vgu mg ebu]ej]bpv mgu kphqto bvkqpu p]eguubktgu tgmbvkxgu û mb eqpvkpwkv] f gzr mqkvbvkqp gv f brr nks wgt mb eqpxgpvkqp eqo r vbdng f g eqpvkpwkv] f gzr mqkvbvkqp ubwh uk kn guv r t]xw f g nks wkf gt mb uqek]v] qw f g eguugt uqp bevkxkv]

In kpeqo dg bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g uwkxtg mg r tqeguuwu f]mbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp hkpbpek+tg gv f g uwkxtg nghhkebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt mg kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu bkpuk swg mg ebu]ej]bpv f g nbwf kv kpvgtpg gp eg s wk eqpegtpg mgu r tqe]f wtgu tgmbvkxgu û n]mbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u qpv]v] btt€v]u r bt mg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Ti xt s r xdf mpy x hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x vi pdyÂi x 4 pdzh my hi x gs q t yi x gs r xs ph x

cvÀywôz&yô& É uêw‹y& uûx›ô

In pqwu brr btvkgpv f]vbdnkt wp tbrr qtv uwt mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u Nqvtg qdlgevkh guv f qdvgpkt nbuuwtbpeg tbkuqppbdmg s wg mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku f bpu mgwt gpugo dmg pg eqo r qtvgpv r bu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu L buuwtbpeg tbkuqppbdmg eqttgur qpf û wp pkxgbw]mgx] f buuwtbpeg ubpu vqwvghqku i btbpvkt s wwp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn r gto gv f g uÂuv]o bvks wgo gpv f]vgevgt vqwvg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg Lgu bpqo bnkgu r gwxgpv r tqxgpkt f g htbwf gu qw t]uwnvgt f gttgwtu gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g uki pkhkebvkxgu nqtus wg nqp r gwv tbkuqppbdmgo gpv u bvvgpf tg û eg s wgmgu r tkugu kpf kxkf wgmgo gpv qw gp ewo wn] kpnwgpegpv mgu f]ekukqpu]eqpqo ks wgu s wg mgu wvknkubvgwtu f gu eqo r vgu r tgppgpv gp ug hqpf bpv uwt egwz ek

Cqo o g r t]eku] r bt nbtvkemg L f w eqf g f g eqo o gteg pqvtg o kuukqp f g egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu pg eqpukuvg r bu û i btbpvkt mb xkbdknkv] qw mb s wbnkv] f g mb i guvkqp f g xqvtg uqek]v]

Dbpu mg ebf tg f wp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdmgu gp Ftbpeg mg eqo o kuubktg bwz eqo r vgu gzgteg uqp lwi go gpv r tqhguukqppgn vqwv bw nqpi f g egv bwf kv Ep qwvtg

- kn kf gpvkhkg gv]xbnwg mgu tkus wgu s wg mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u eqo r qtvgpv f gu bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu swg egmgu ek r tqxkgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu f]hkpkv gv o gv gp wxtg f gu r tqe]f wtgu f bwf kv hbeg û egu tkus wgu gv tgewgkmg f gu]n]o gpvu swkn guvko g uwhhkubpvu gv brr tqr tk]u r qwt hqpf gt uqp qr kpkqp Lg tkus wg f g pqp f]vgevkqp f wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg r tqxgpbpv f wpg htbwf g guv r nwu]mgx] s wg egnwk f wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg t]uwnvbpv f wpg gttgwt ebt mb htbwf g r gwv ko r nks wgt mb eqmwukqp mb hbnukhkebvkqp mgu qo kuukqpu xqnqpvbktgu mgu hbwuugu f]enbtbvkqpu qw mg eqpvqwtpgo gpv f w eqpvt mg kpvgtpg
- kn r tgpf eqppbkuubpeg f w eqpvt mg kpvgtpg r gtvkpgpv r qwt nbwf kv bhkp f g f]hkpkt f gu r tqe]f wtgu f bwf kv brr tqr tk]gu gp mb ekteqpuvbpeg gv pqp f bpu mg dwv f gzr tko gt wpg qr kpkqp uwt nghhkebekv] f w eqpvt mg kpvgtpg
- kn br r t]ekg mg ebtbev+tg brr tqr tk] f gu o]vj qf gu eqo r vbdmgu tgvgpwgu gv mg ebtbev+tg tbkuqppbdmg f gu guvko bvkqpu eqo r vbdmgu hbkvgu r bt mb f ktgevkqp bkpuk swg mgu kphqto bvkqpu mgu eqpegtpbpv hqwtpkgu f bpu mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u
- kn br r t]ekg mg ebtbev+tg brr tqr tk] f g nbrr nkebvkqp r bt mb f ktgevkqp f g mb eqpxgpvkqp eqo r vbdmg f g eqpvkpwkv] f gzr mqkvbvkqp gv ugmqp mgu]n]o gpvu eqnmgev]u ngzkuvgpeg qw pqp f wpg kpegtvkvwf g uki pkhkebvkxg nk]g û f gu]x]pgo gpvu qw û f gu ekteqpuvbpegu uwueqr vkdmgu f g o gvtg gp ebwug mb ebr bekv] f g mb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr mqkvbvkqp Cgvvg brr t]ekbvkqp u br r wkg uwt mgu]n]o gpvu eqnmgev]u lwus wû mb f bvg f g uqp tbr r qtv]vbpv vqwvghqku tbr r gn] swg f gu ekteqpuvbpegu qw]x]pgo gpvu wn]tkgwtu r qwttbkgpv o gvtg gp ebwug mb eqpvkpwkv] f gzr mqkvbvkqp Tkn eqpenwv û ngzkuvgpeg f wpg kpegtvkvwf g uki pkhkebvkxg kn bvvktg nbvvgpvkqp f gu ngevgwtu f g uqp tbr r qtv uwt mgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u bw uwlgv f g egvvg kpegtvkvwf g qw uk egu kphqto bvkqpu pg uqpv r bu hqwtpkgu qw pg uqpv r bu r gtvkpgpvgu kn hqto wng wpg egtvkhkebvkqp bxge t]ugtxg qw wp tghwu f g egtvkhkgt

- kn br r t]ekg nb r t]ugpvbvkqp f gpugo dng f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u gv]xbnwg ukngu eqo r vgu eqpuqnkf]u tghn+vgpv ngu qr]tbvkqpu gv]x]pgo gpvu uqwu lbegpvu f g o bpk+tg û gp f qppgt wpg kn bi g hkf +ng
- eqpegtpbpv nkphqto bvkqp hkpbpek+tg f gu r gtuqppgu qw gpvkv]u eqo r tkugu f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp kn eqnngevg f gu]n]o gpvu s wkn guvko g uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt gzr tko gt wpg qr kpkqp uwt ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u In guv tgur qpubdng f g nb f ktgevkqp f g nb uwr gtxkukqp gv f g nb t]bnkubvkqp f g nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u bkpuk s wg f g nqr kpkqp gzr tko]g uwt egu eqo r vgu

f uèèâêô&uû&wâÉ ›ô & uûx›ô&yô&yî &›î éûyî

Nqwu tgo gwqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu wp tbr r qtv s wk r t]ugpvg pqvbo o gpv n]vgpf wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv ng r tqi tbo o g f g vtbxbkno ku gp wxtg bkpuk s wg ngu eqpenwukqpu f]eqwnbpv f g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvqpu]i bngo gpv û ub eqppbkuubpeg ng ebu]ej]bpv ngu hbkdnguugu uki pkhkebvkxgu f w eqpvt ng kpvgtpg s wg pqwu bxqpu kf gpvkhk]gu r qwt eg s wk eqpegtpg ngu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg

Pbto k ngu]n]o gpvu eqo o wpks w]u f bpu ng tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu hki wtgpv ngu tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wg pqwu lwi gqpu bxqkt]v] ngu r nwu ko r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgtekeg gv s wk eqpuvkwgpv f g eg hbkv ngu r qkpvu en]u f g nbwf kv s wkn pqwu br r btvkgpv f g f]etktg f bpu ng r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu hqwtpkuuqpu]i bngo gpv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu nb f]enbtbvkqp r t]xwg r bt nbtvkeng f wt+i ngo gpv VE p eqphkto bpv pqvtg kpf]r gpf bpeg bw ugpu f gu t+i ngu br r nkebdngu gp Ftbpeg vgnngu s wgnngu uqpv hkz]gu pqvbo o gpv r bt ngu btvkengu L û L f w eqf g f g eqo o gteg gv f bpu ng eqf g f g f]qpvqnqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu Lg ebu]ej]bpv pqwu pqwu gpvtgvgpqpu bxge ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f gu tkus wgu r gubpv uwt pqvtg kpf]r gpf bpeg gv f gu o guwtgu f g ubwxgi btf g br r nks w]gu

Fbkv û Pbtku Lb D]hgpug gv û Cqwtdgxqkg ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

ETOUV **bP XOG i x Ayxvi w**

Jgbp Sqej Wbtqp
Pj knkr r g Bgtvgbwz

NAc ATU

Gb° nLbo bpv
J]t o g f g Pbuvqtu

CP NQVEU UP CIAXb DE UAFTAO AX D CENBTE

Cs q t xi hi v wypxdx dy h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	97478467B	97478686
QT P DXIVU D Ea QMP IVAVIP O			
Cj klhtg f blhblktgu			
Utbpuhgtv f g ej bti gu f gzr nqkvbvkqp			
S gr tkugu uwt bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu			
Awtgu r tqf wkvu			
Qyvi àpÀÂi l Êwsvp̀eÀpvu			
CHATGEU D Ea QMP IVAVIP O			
Cqpuqo o bvkqpu f g ngzgtekeg gp r tqxgpbpeg f g vkgtu			
■ Mbvk+tgu r tgo k+tgu			
■ Aej bvu f g uqwu vtbkvbpeg			
■ Aej bvu pqp uvqem]u f g o bvk+tgu gv hqwtpkwtgu			
■ Tgtxkegu gzv] tkgwtu			
lo r vu vbzgu gv xgtugo gpvu buuko kn] u			
Cj bti gu f g r gtuqppgn			
■ Tbnbktgu gv vtbkvgo gpvu			
■ Cj bti gu uqeklbngu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu bwz r tqxkukqpu gv bwz f]r t] ekbvkqpu			
■ Twt ko o qdknkubvkqpu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv f]r t] ekbvkqpu			
Pqwt tkus wgu gv ej bti gu f qvbvkqpu bwz r tqxkukqpu			
Awtgu ej bti gu			
Coeynl Âi l Êwsvp̀eÀpvu			
T ÂàsÀeÀi l Êwsvp̀eÀpvu			
Ptqf wkvu hkpbpekgtu			
Cj bti gu hkpbpek+tgu			
T ÂàsÀeÀnpueuhpl y			
T ÂàsÀeÀhvàyeuÀ eÉeuÀpt w ÀÂ			
Ptqf wkvu gzegr vkqppgnu			
Cj bti gu gzegr vkqppgnngu			
T ÂàsÀeÀl Êhl wÀpvuul s			
lo r vu uwt ngu d]p]hkegu			
Mqwxgo gpvu f g r tqxkukqpu r qwt ko r v f gu hknkbngu f] hkekvbktgu			
B O FICE QETVE OEV VE			

Bmpdr dy h gi q f vi

Agyrjn

			9747848686		
gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	974784867B	Jsèzv&àéè	JÈ Êàèzçç uÈ uÉèç uè& Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Iq q s f mpwdxmar wmgs vt s vi ppi w					
■ Awtgu ko o qdkmubvkqpu kpeqtr qtgmgu					
Iq q s f mpwdxmar wgs vt s vi ppi w					
Iq q s f mpwdxmar wjmdr gmvi w					
■ Ukvtgu f g r btvkekr bvkqpu					
■ Awtgu ko o qdkmubvkqpu Hkpbpek+tgu					
VvÀesAhÀpmpt t vgpspÂ					
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu] u					
Ct] bpegu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u					
Awtgu et] bpegu					
Cqo r vgu eqwtbpvu Hkpbpekgtu Gtqwr g					
Wbrgwtu o qdkm+tgu f g r mbego gpv					
Dkur qpkdkmv] u					
Cj bti gu eqpuvbv] gu f bxbpeg					
VvÀesAhÀpmhpyhàseuÀ					
[ebtvu f g eqpxgtukqp Aevkh					
VP VAMACVIF					

Qdxxrjn

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	974784867B	9747848686
Cbr kvbnuqekbn			
Awtgu] n] o gpvu f g ebr kvbwz r tqr tgu			
Ptqxkukqpu t] i mgo gpv] gu			
T wypdx hi pi ài vgmgi			
CewpÀeàÊ wywwyl Â			
QyvÉpÂpvuÂwvàyypÂxàl Âl Àhoeynl Â			
Eo r twpvu qdmki bvbktgu			
Bkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi] o ku gp VTD			
Awtgu go r twpvu gv f gwgu Hkpbpek+tgu			
Cqo r vgu eqwtbpvu Hkpbpekgtu Gtqwr g			
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu			
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbwbej] u			
Awtgu f gwgu			
Ptqf wkvu eqpuvbv] u f bxbpeg			
DI ÀÀl Âmpueuhp yl Â i l Êwsvpàe Àpvu l Ài pÉl yÂl Â			
[ebtvu f g eqpxgtukqp Pbuukh			
VP VAMQAUUIF			

Vdf pi dy hi wjpyà hi xv ws vi vin

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
I FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU		
S] uwnvbv pgv		
Qvs hymwi x gl dvki wwdr wmgrhi r gi wyv pd xv ws vi vin		
Ao qtvkuugo gpvu f] r t] eklbvkqpu gv r tqxkukqpu		
S] uwnvbv f g eguukqp f] n] o gpvu f bevkhu		
Fpyà hi xv ws vi vin s t vdxmr r i pwdzdr x zdvndxmr hy f i wsmi r jsr hwhi vs ypi q i r x		
Wbtkbvkqp pgwg f gu eqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu		
Wbtkbvkqp pgwg f gu bwtgu et] bpegu gv f gwgu		
Ydvndxmr hy f i wsmi r jsr hwhi vs ypi q i r x		
VP VAMI		
II FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U D IOYEUVIUUENEOV		
D] ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgmgu gv eqtr qtgmgu		
D] ebkuugo gpvu pgvu uwt vkvtgu f g r btvkekr bvkqp gv bwtgu ko o qdknkubvkqpu hkpbpek+tgu		
VP VAMII		
III FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U DE FIOAOCENEOV		
Dkxkf gpf gu xgtu] u bwz bevkqppbktgu		
Nqwxgbwz go r twpvu		
S go dqwtugo gpv f go r twpvu		
Nqwxgngo r twpv qdnki bvbktg		
S go dqwtugo gpv go r twpv qdnki bvbktg		
Wbtkbvkqp f gu hkpbpego gpvu nqpi vgto g		
Wbtkbvkqp f gu hkpbpego gpvu eqwtv vgto g		
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn		
VP VAMIII		
AXGNEOVAVIP O DINIOXVIP O OEVVE DE VT UP TETIE EV RXIYAMEOVU DE VT UP TETIE I II III		
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbmgpvu f g vt] uqtgtkg û nqwxgtwtg		
S gembuugo gpv eqpvtbv f g nks wkf kv] Of f q gp ko o qdknkubvkqpu hkpbpek+tgu		
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbmgpvu f g vt] uqtgtkg û nb en wvtg		
YeypeÀpvu i l Ày Âvyl ypl		

Crbuu gp hmz qr tbvkqppgnu eqo r vg vgpw f g nbevkxkv f g nb uqek v
Ipekf gpeg f g nb eqpxgtukqp bw eqwtu f g en wvtg f w f qmbt VT f gu dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi o ku gp VTD

Os xi wdr r i ài wdyà gs q t xi wws grndyà hi pd ws gmx Udj vdr

UPNNAITE

dê uÉ vûÈy

bâôy&2 Aevlxkv] f g nb Tqek] v] gv hbkvu o bts wbpvu f g ngzgtekeg

bâôy& Ptkpekr gu eqo r vbdngu

bâôy&A Nqvgu uwt ng dklbp

bâôy&B Nqvgu uwt ng eqo r vg f g t] uwnbv

bâôy&C Awtgu] n] o gpvu f kphqto bvkqp

Zb JVKeUN

Lgu kphqto bvkqpu eqo o wpks w] gu ek br t+u hqpv r btvkg kpv] i tbpvg f gu eqo r vgu bppwgnu Engu uqpv gzr tko] gu gp o knkqpu f gwtqu ubwh kpf kebvkqp eqpvtbktg

L gzgtekeg enqu ng f] ego dtg b wpg f wt] g f g o qku

Dbpu nb uwkvg f g egu pqvgu bppgzgu nb uqek] v] Tbhtbp r gw €vtg bwuukf] pqo o]g nb Tqek] v]

Lg vqvbnf w dkfnbp f g ngzgtekeg bxbpv bhhgevbvkqp f wt] uwnvbv guv f g gwtqu

Lg t] uwnvbv pgv eqo r vbdng f g guv wp d] p] hkeg f g gwtqu

XYdN&V JLdRfRd &MN&UJ&cYLRd &Nd&QJRdc&V JbaeJXdc&MN&UNhNbLRLN

Agxnznx hi pd Usgmx

Tbhtbp uqek] v] v€vg f g Gtqwr g buuwtg r qwt ngu uqek] v]u f w Gtqwr g ngu hqpevkqpu uwkxbpvgu

- nb f] vgpvkqp gv nb i guvkqp f g ugu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu ugu r tkpekr bngu hknkbngu
- ng r knqvbi g gv ng f] xgnqr r go gpv f w Gtqwr g] nbdqtbvkqp f g nb uvtbv] i kg f w Gtqwr g r qnkvks wg tgej gtej g gv vgej pqnqi kg S U r qnkvks wg eqo o gtekbng r qnkvks wg lwtkf ks wg gv hkpbpek+tg r qnkvks wg f g tguuqwtegu j wo bkpgu bevkqpu f g hqto bvkqp f bf br vbvkqp qw f g tgeqpxgtukqp f w r gtuqppgn f kur gpu] gu r bt Tbhtbp Vpkxgtukv eqo o wpkebvkqp eqpvt ng f gu qr] tbvkqpu
- nb t] bnkubvkqp r qwt ng eqo r vg f gu uqek] v]u f w Gtqwr g
  - f g r tguvbvkqpu f buukuvbpeg gp o bvk+tg lwtkf ks wg hkuebng gv hkpbpek+tg guugpvkgnngo gpv f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp egpvtbnku] g f g vt] uqtgtkg r qwt t] i kt ngu tgnbvkqpu f bxbpegu gv f g r nbego gpvu gpvtg Tbhtbp gv ej bewpg f gu uqek] v]u f w Gtqwr g r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g xkubpv pqvbo o gpv û r tqv] i gt gv û t] f wktg ngu hbevgwtu f kpegtvkvwf g uwt nb r gthqto bpeg] eqpqo ks wg f gu hknkbngu qr] tbvkqppgnngu nk] u û f gu hnwevwbvkqpu bn] bvqktgu f gu f gxkugu guugpvkgnngo gpv VT f qnnbt gv kpv] i tbvkqp hkuebng q Tbhtbp u guv eqpuvkvw] g ugwng tgf gxbdng f g nko r v uwt ngu uqek] v]u f gu eqpvtkdwvkqpu bf f kvkqppgnngu buukugu uwt egv ko r v gv f g nko r qukvkqp hqthbkvbktg bppwgnng f wg bw vkvtg f w Gtqwr g hqto] r bt gng o €o g gv ngu hknkbngu kpv] i t] gu hkuebngo gpv gv
  - f g ugtxkegu f bpu ng ebf tg f g egpvtgu f g ugtxkegu r btvbi]u f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp gv bf o kpkuvtbvkqp f g nb r bkg tgetwvgo gpv bej bvu j qtu r tqf wevkqp ugtxkegu kphqto bvks wgu gv wpg r btvkg f g nb eqo r vbdkkv]

Fdnwq dvuydr xwhi pi ài vgngi

Lb r bpf] o kg Cqxkf b ko r bev] hqtvgo gpv ng vtbhke b] tkgp gv ng ugevgwt f g nb] tqpbwvks wg bw pkxgbw o qpf kbn

Csrynzny hiàtpsngdynr iypnzrhny x

Aw f] ego dtg nb vt] uqtgtkg gv ngu] s wkxbngpvu f g vt] uqtgtkg f g nb uqek] v] u] n+xgpv û o knkqpu f gwtqu

L gpeqwtu f g r br kgtu eqo o gtekbwz NEVCP f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g

- o knkqpu f gwtqu kpenwbpv r nwukgwtu vktbi gu uwt f gu]ej] bpegu û o qkpu f wp bp
- o knkqpu f gwtqu uqwuetkvu r bt wp FCPE f w r nbp f] r bti pg Gtqwr g

Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g et] f kv tgpqwxgnbdng f g o knkqpu f gwtqu bttkxbpv û] ej] bpeg gp f] ego dtg

Cgwg hbeknkv] guv eqpukf] t] g r tkpekr bngo gpv eqo o g wpg nki pg f g u] ewtkv] gp ebu f g f Âuhqpevkqppgo gpv f w o btej] f gu NEVCP Lg r nbhqpf f w r tqi tbo o g NEVCP guv f g o knkqpu f gwtqu

Tbhtbp b o ku gp r nbeg ng bxtkn wp et] f kv tgnbku f g o knkqpu f gwtqu uÂpf ks w] bwr t+u f g r nwukgwtu dbps wgu htbp»bkugu gv kpvgtpbvkqpbngu bÂbpv eqo o g qdlgevkh f g r t] ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g

- Tbhtbp gp b tghkpbpe] o knkqpu f gwtqu f +u ng o bk uqwu nb hqto g f wpg OC[ANE û bpu r qtvbpv wp eqwr qp bppwgn f g gv hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g eqpxgtukqp f g
- Tbhtbp b r bt bkngwtu r tqe] f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] f w r nbego gpv r tkx] bo] tkebkp VTPP r qwt o knkqpu f gwtqu
- Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe] f] û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE û]ej] bpeg ng o bk r qwt wp o qpvbpv pqo kpbnf g o knkqpu f gwtqu buuqtvk f wpg r tko g f]o kuukqp f g o knkqpu f gwtqu

œ nb uwkvg f g egu qr] tbvkqpu f g tghkpbpego gpv ng o qpvbpv f w et] f kv tgnbku b f qpe] v] tbo gp] û o knkqpu f gwtqu Inguv gpvk+tgo gpv pqp vkt] bw f] ego dtg

Twt nb dbug f g egu] n] o gpvu Tbhtbp f kur qug f g nks wkf kv]u uwhhkubpvgu r qwt hkpbpegt ngu bevkxkv]u f w Gtqwr g

Qpdr h dhdt ydynr

L qdlgevkh f g nb Tqek] v]] vbkv f g t] f wktg ugu eq vu eqo r vg vgpw f g nb etkug

Ar t+u bxqkt o ku wxtg f gu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng bwz f gwzk+o g gv vtqkuk+o g vtko guvtgu nb Tqek] v] b f] r nqÂ] ng f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng nqpi wg f wt] g û r btvkt f w gt qevqdtg

L kpf go pkubvkqp r wdnks wg bw vkvtg f gu f kh] tgpvu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng b] v] eqo r vbdknku] g gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgn

Vp beeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] b] v] eqpenw ng lwkngv gpvtg nb Dktgevkqp f g Tbhtbp gv ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t] ugpvbvkxgu gp Ftbpeg Lgu qdlgevkhu f g egv beeqtf uqpv f bf br vgt ngu eq vu f g nb Tqek] v] û nb ukwbvkqp bewgnng vqw gp r t] ugtxbpv ngo r nqk gv ngu eqo r] vgpegu bhkp f g eqpugtxgt nb ebr bekv] f g tgdqpf

Cgv beeqtf hkzg wp ebf tg bw f] r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng nqpi wg f wt] g kpuvkvw] r bt nb nqk f w lwkp

In eqwtv r qwt wpg f wt] g bnnbpv lwus wbw f] ego dtg gv u br r nks wg bwz hknkbngu gp Ftbpeg f] vgpwgu û r nwu f g

Lgu o guwtgu f g egv beeqtf uqpv

- kpekvbvkqp bw f]r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee]n]tgt mgu hkpu f g ebttk+tg f gu ubrnbtk]u
- kpekvbvkqp û mb o qdkmkv] kpvgtpg gv gzvgtpg *y/c* f gu r quukdkmkv]u f g f]vbej go gpvu qw f g eqpi]u ur]ekbwz pqvbo o gpv
- r mbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv
- uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt]r bti pg ubmbtkbmg kpxguvkg gp
- uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt
- tgeqwtu û mb hqto bvkqp gv bwz pqwxgbwz f kur qukvkhu o ku û f kur qukvkqp f gu gpvtgr tkugu

Cgv beeqtf kpv+i tg wpg embwug f kvg f g tgvqwt û o gkmgwtg hqtwpg r gto gwbpv f g mgxgt r btvkgmgo gpv qw vqvbmgo gpv egtvbkpgu o guwtgu gp gp hqpevkqp f w pkxgbw r quukdmg f g tgr tkug f g nbevkxkv] f w Gtqwr g

Vp dkmbp f br r mebvkqp r gto gwtb f br r t]ekgt hkp mg ebu]ej]bpv ugmqp n]xqmwvkqp f g mb ukvwbvkqp u kn eqpxkgpv f g r tqmqpi gt egv beeqtf qw f gp eqpemwtg wp pqwxgbw

Aw f]ego dtg mgu eq vu f g mb r]tkqf g eqpegtpbpv mgu kpekvbvkqpu bw f]r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg gv û mb o qdkmkv] gzvgtpg qpv]v] eqo r vbdkmku]u gp ej bti gu f g r gtuqppgn r qwt o kmmkqp f gwtqu Lgu eq vu tgmbvkhu bwz f]r btvu f wtbpv nbpp]g qpv]v] s wbpv û gwz r tqxkukqpp]u r qwt wp o qpvbpv f g o kmmkqpu f gwtqu Cgu f gtpkgtu uqpv r t]ugpv]u f bpu mg vbdmgbw f gu Ptqxkukqpu r qwt tkus wgu gv ej bti gu

Qv xi r ydymr hi x mq t dgyx Cs Ârh

Lgu ko r bevu f g mb r bpf]o kg uwt nbevkxkv] f g mb Tqek]v] bhhgevgpv ngpugo dmg f w eqo r vg f g t]uwmvbv gv f w dkmbp gv pg uqpv r bu kuqm]u

Lb f]hkpkvkqp f w t]uwmvbv gzegr vkqppgn guv ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv bwz gzgtekegu r t]e]f gpvu

Dmxywrfnzymr hi hmÂrhi r hi x

Dbpu mg ebf tg f g mb r bpf]o kg Cqxkf nbuugo dm]g i]p]tbmg bppwgmg f g Tbhtbp uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w o bk f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg

c g t

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtkdwg r]tkqf ks wgo gpv û f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubmbtk] f w Gtqwr g gv bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg

L bwtkdwvkqp f]hkpkvkxg f g egu bevkqpu guv uqwo kug û eqpf kvkqpu f g r t]ugpeg bkpuk s wû nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv mb o guwtg guv ghhgewv]g uwt vtqku gzgtekegu eqpu]ewvkhu kpemwbpv ngzgtekeg f qevtqk

Dbpu mg ebf tg f g mb r bpf]o kg Cqxkf Tbhtbp b ghhgewv] wpg t]xkukqp f gu j Âr qvj +ugu f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu gpvtb pbpv wpg f ko kpwvkqp f gu bwtkdwvkqpu r tqdbdmgu f bevkqpu r qwt ugu ubmbtk]u

Ul dvmk

Ep o btu mg Gtqwr g b mbpe] mg r mbp Tbhtbp Tj btkpi qhhtg f bevkqppbtkbv t]ugtx]g bwz ubmbtk]u r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu Cg r mbp qwxgtv û r mwu f g ubmbtk]u f bpu r bÂu ukpuetkv f bpu wpg r qmkvks wg f g f]xgmqr r go gpv f g nbevkqppbtkbv ubmbtk] f w Gtqwr g Tbhtbp gv b r qwt qdlgevkh f buuqekgt f wtbdmgo gpv mgu ubmbtk]u bw f]xgmqr r go gpv gv bwz r gthqto bpegu f w Gtqwr g Emg xkgpv]i bmgo gpv tgphqtegt nkpv]i tbvkqp f gu ubmbtk]u s wk qpv tglqkpv mg Gtqwr g mqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz aqf kbe Agtqur beg gp

Vpg hqto wmg û ghhgv f g mgxkgt b bkpuk]v] r tqr qu]g r bt nkpvgto]f kbktg f wp eqpvtbv f]ej bpi g bxge wpg dbps wg eqo r n]vbpv nkpxguvkuugo gpv f w ubmbtk] f g vgmmg uqtvg s wg mg o qpvbpv vqvbn kpxguvk tgr t]ugpvg f kz hqku mg o qpvbpv f g nbr r qtv r gtuqppgn f w ubmbtk] œ n]ej]bpeg r]tkqf g f kpf kur qpkdkmkv] f g ekps bpu ubwh ebu f g f]dmqebi g bpvkekr] mg ubmbtk] tg»qkv bw o kpko wo mg o qpvbpv f g uqp br r qtv r gtuqppgn o blqt] f wpg htbevkqp f g mb r mwu xbmwg eqpuvbv]g uwt mb vqvbmkv] f gu bevkqpu uqwuetkvgu bxge f gu emks wgvu etkuvbmmkubpv egtvbkpu ugwkmu f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp]xgpvwgmmgo gpv bwgkpvu f g gv f w r tkz f g t]h]tgpeg

L br r qtv r gtuqppgn guv mko kv] û gwtqu r bt ubmbtk] Vp r mbhqpf f g o kmmkqp f bevkqpu b]v] hkz] r qwt ugtxkt egwg qhhtg

Lgu bevkqpu qpv]v] uqwuetkvgu r bt mgu d]p]hkekbktgu uqkv r bt nkpvgto]f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r mbego gpv f gpvtgr tkug r mbp f]r bti pg f gu uqek]v]u htbp»bkugu f w Gtqwr g f w r mbp f]r bti pg kpvgtpbvkqpbn f w Gtqwr g uqkv gp f ktgev ugmqp mg r bÂu f g t]ukf gpeg

Lgu uqwuetkr vgwtu û nqhhtg f gxtqpv eqpugtxgt mgu bevkqpu qw mgu r btvu lwus wbw lwkp ubwh uwtxgpbpeg f wp ebu f g f]dmqebi g bpvkekr] bwvqtku] Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp b]v] hkz] û gwtqu bw o bk gv eqttgur qpf bw r tkz f g t]h]tgpeg o qÂgppg f g eqwtu r qpf]t] r bt mgu xqmwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt mg o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv mgu f gtpkgtu lqwtu f g dqwtug f]eqv] f g

œ nkuuwg f g mb r]tkqf g f g t]xqebvkqp bw o bk mgu uqwuetkr vkqpu f]r buubpv mg r mbhqpf f g nqhhtg mgu s wbpvkv]u qpv]v]]et€v]gu bevkqpu qpv]v] bes wkugu L qr]tbvkqp s wk b]v] f]hkpkvkxgo gpv en wwt]g mg lwkp b]v] uqwuetkvg r bt ubmbtk]u f bpu r bÂu

L qhhtg b]v] ugtxkg r bt f gu bevkqpu bwvq f]vgpwgu r bt mg Gtqwr g f qpv mg r tkz o qÂgp]vbkv f g gwtqu Tbhtbp b f qpe tgeqppw wpg o qkpu xbmwg f g eguukqp f g WMP f g o kmmkqpu f gwtqu gp t]uwmvbv gzegr vkqppgn

Tbhtbp b tghbewwt] bwz f khh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g mgu ko r bevu f g nqr]tbvkqp û j bwvgwt f g mgwt s wqvg r btv

XYdN8 ZbRXLRZNc&LYV ZdJKUNc

T kpi wi xq xl s hi wgsqt xdf pi w

T j vi r yrinpdt t pnaz

Lgu eqo r vgu uqeklbwz bw f]ego dtg uqpv]vbdnku gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu br r nlebdngu gp Ftbpeg ugnqp ngu f kur qukvkqpu f w r nbp eqo r vbdng i]p]tbn vgnu s wg f]hkpku f bpu ng t+i ngo gpv ANC xgtukqp eqpuqnkf]g bw gt lbpxkgt

Lgu tgeqo o bpf bvkqpu gv qdugtxbvkqpu f g nANC tgnbvkxgu û nb r tkug gp eqo r vg f gu eqpu]s wgpegu f g n]x+pgo gpv Cqxkf f bpu ngu eqo r vgu f g nb uqek]v] qpv]v] br r nks w]gu

Lgu eqpxgpvkqpu i]p]tbngu eqo r vbdngu qpv]v] br r nks w]gu f bpu ng tgur gev f w r tkpekr g f g r twf gpeg r qwt hqwtpkt wpg ko bi g hkf +ng gv eqphqto]o gpv bwz j Âr qvj +ugu f g dbug

- eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp
- r gto bpgpeg f gu o]vj qf gu
- kpf]r gpf bpeg f gu gzgtekegu

gv eqphqto]o gpv bwz t+i ngu i]p]tbngu f]vbdnkuugo gpv gv f g r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgnu

Tbwh kpf kebvkqp eqpvtbktg nb o]vj qf g tgvgpwg r qwt nb xbnqtkubvkqp f gu]n]o gpvu kpuetkvu gp eqo r vbdknkv] guv nb o]vj qf g f weq vj kuvqtks wg

Iq q s f npmdxmar wmgs vt s vi ppi w

Uqwvgu ngu ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu uqpv]xbnw]gu û ngwt eq v f bes wkukvkqp

L bo qtvkuugo gpv f g nb xbngwt dtwg f gu ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu guv t]r btvk uwt nb f wt]g f wvknkv] bwgpf wg f g egu bevkhu ugnqp ng o qf g nkp]bktg

- ngu dtgxgvu gv nkegpegu uqpv bo qtvku uwt ngwt f wt]g f g r tqvgevkqp lwtkf ks wg qw uwt ngwt f wt]g ghhgevkxg f wvknkubvkqp ukgnng guv r nwu dt+xg
- ngu nqi kekgnu f br r nkebvkqp uqpv eqo r vbdknku]u û ngwt eq v f bes wkukvkqp bwi o gpv] f gu eq vu f g f]xgnqr r go gpv p]eguubktgu û ngwt o kug gp wxtg Inu uqpv bo qtvku nkp]bktgo gpv uwt wpg f wt]g f g wp û ekps bpu

Lgu f]r gpugu f g tgej gtej g gv f g f]xgnqr r go gpv uqpv gptgi kuvt]gu gp ej bti gu f g ngzgtekeg bw eqwtu f ws wgn gnngu qpv]v] gpeqwtwgu

Iq q s f npmdxmar wgs vt s vi ppi w

Cqphqto]o gpv û nb t]i ngo gpvbvkqp eqo r vbdng t+i ngo gpv f w eqo kv] f g nb t]i ngo gpvbvkqp eqo r vbdng û r btvkt f w gt lbpxkgt ngu ko o qdknkubvkqpu uqpv bo qtvkgu uwt ngwt f wt]g f wvknkv]

Lgu ko o qdknkubvkqpu eqtr qtgnngu hki wtgpv bw dknbp r qwt ngwt eq v f bes wkukvkqp j kuvqtks wg f ko kpw] f w ewo wn f gu bo qtvkuugo gpvu gv f gu r gtvgu f g xbngwt

Lg eq v f bes wkukvkqp guv eqpuvkvw] pqvbo o gpv f w r tkz f bej bv f gu htbku beeguuqktgu gv f g vqwu ngu eq vu f ktgevgo gpv bvtkdwbdngu gpi bi]u r qwt o gvtg nbevkh gp r nbeg gv gp]vbv f g hqpevkqppgt ugnqp nwvknkubvkqp r t]xwg

Lgu ko o qdknkubvkqpu bes wkugu gp f gxkugu]vtbpi +tgu uqpv eqpxgtvkgu bw eqwtu f w lqwt f g nqr]tbvkqp

Lgu ko o qdknkubvkqpu r tqf wkvgu r bt ngpvtgr tkug uqpv]xbnw]gu û ngwt r tkz f g tgxkgpv f g r tqf wevkqp

Twkvg û nbr r nkebvkqp f wt+i ngo gpv CSC nb Tqek]v] b]v] bo gp]g û br r nks wgt nb o]vj qf g r bt eqo r qubpvu uwt egtvbkpu bevkhu vgnu s wg ngu ko o gwdngu Lgu kpv]t€vu uwt go r twpvu gpeqwtwu r gpf bpv nb r]tkqf g f g f]xgnqr r go gpv gv f g eqpuvtwevkqp pg uqpv r bu kpeqtr qt]u bw eq v f g tgxkgpv f gu ko o qdknkubvkqpu eqpegtp]gu

Aq s vymxi q i r yx

Lgu r tkpekr bngu f wt]gu f wvknkubvkqp uqpv

■ eqpuvtwevkqpu	û	bpu
■ bi gpego gpvu gv bo]pbi go gpvu f gu eqpuvtwevkqpu		bpu
■ o qdknkgt f g dwtgbw		bpu
■ o bv]tkgnf g dwtgbw		bpu
■ o bv]tkgnf g vtbpur qtv		bpu
■ kpuvbnnbvkqpu vgej pks wgu o bv]tkgn qwvknnbi gu kpf wuvtkgnu gv bwtgu	û	bpu

Lgu o qf gu f bo qtvkuugo gpvu tgvgpwu uqpv nbo qtvkuugo gpv nkp]bktg gv nbo qtvkuugo gpv f]i tguukh

D t v gndymr x

Tk û nb en wvtg f gu eqo r vgu kn gzkuvg wp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt nb Tqek]v] ghhgevwg wp vguv f g f]r t]ekbvkqp Lgu kpf kegu tgvgpwu uqpv f qtf tg gzvgtpg eqo o g f gu]x+pgo gpvu qw o qf khkebvkqpu f gpxktqppgo gpv f g o btej] bÂbpv wp ghhgv p]i bvkh uwt ngpvkv] s wk uqpv kpvgtxgpwu bw eqwtu f g ngzgtekeg qw s wk uwtxkgpf tqpv f bpu wp r tqej g bxgpkt qw f qtf tg kpvgtpg eqo o g nqduqngueg peg qw f gu ej bpi go gpvu ko r qtvbpvu f bpu ng o qf g f wvknkubvkqp f w dkgp

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqo r vbdknku]g gp eqo r vg f g t]uwnvbv nqtus wg nb xbngwt bewgnng guv kph]tkgwtg û nb xbngwt pgvvg eqo r vbdng nb xbngwt bewgnng]vbpv nb r nwu]ngx]g f g nb xbngwt x]pbng qw f g nb xbngwt f wubi g

Lb xbngwt x]pbng guv f]hkpkg eqo o g ng o qpvbpv s wk r qwttbkv €vtg qdvgpw f g nb xgpvg f g nbevkh nqtu f wpg vtbpubevkqp eqpenwg û f gu eqpf kvkqpu pqto bngu f g o btej] pgv f gu eq vu f g uqtvkg Lb xbngwt f wubi g guv guvko]g uwt nb dbug f wpg bewvbnkubvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu bvvgpf wu uwt nb dbug f wp vbwz f g t]h]tgpeg s wk tgh+vg ng eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbnr qwt ng Gtqwr g

Iq q s f npmdxmar wjmdr gmvi w

Emgu uqpv]xbnw]gu û ngwt r tkz f bes wkukvkqp

Agymr x t vs t vi x

Dbpu ng ebf tg f g r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f qpv nbhhgevbvkqp guv bwtg s wg egnng f bwtkdwkqp bwz ubnbtk]u ngu bevkqpu r tqr tgu tbej gv]gu uqpv eqo r vbdknku]gu gp bwtgu ko o qdknkubvkqpu hkpbpek+tgu

Lgu bevkqpu r tqr tgu uqpv gptgi kuvt]gu bw r tkz f bes wkukvkqp Lgwt xbngwt f kpxgpvbktg guv nb r nwu dbuug f gu f gwz xbngwtu s wg uqpv ng r tkz f bes wkukvkqp gv ng eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en wvtg

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvbv]g nqtus wg nb xbngwt f kpxgpvbktg eqwtu o qÂgp o gpuwgnf w o qku f g nb en wvtg guv kph]tkgwtg bw r tkz f bej bv

Uqwghqku f gu t+i ngu ur]ekhks wgu u br r nks wgpv gp ebu f gzkuvgpeg f g r nbp f qr vkqpu f g r nbp f bwtkdwkqp i tbwwkvg f bevkqpu qw f wp bwtg vÂr g f g r nbp f bevkqppbtkbv ubnbtk]

- nqtus wg ngu bevkqpu uqpv bhhgev]gu û nb eqwxgtwtg f wp r nbp f qr vkqpu ur]ekhks wg f qpv nb ngx]g guv r tqdbdng wp ebnewn eqo r n]o gpvbktg guv ghhgevw] r nbp r bt r nbp Lqtus wg ng r tkz f gzgteleg f g nqr vkqp guv kph]tkgwt û nb xbngwt f kpxgpvbktg wpg r tqxkukqp r qwt tkus wgu guv eqpuvkww]g
- nqtus wg ngu bevkqpu uqpv bhhgev]gu û wp r nbp f bwtkdwkqp i tbwwkvg f bevkqpu f]vgto kp] ngwt xbngwt eqo r vbdng guv]i bng uqkv bw r tkz f bej bv uk ngu bevkqpu qpv]v] bhhgev]gu f +u nqtki kpg bw r nbp uqkv û ngwt xbngwt pgwg eqo r vbdng û nb f bvg f g ngwt tgenbuugo gpv uk gnngu qpv]v] bhhgev]gu bw r nbp r quv]tkgwtgo gpv û ngwt bes wkukvkqp Cgu bevkqpu pg uqpv r bu]xbnw]gu gp hqpevkqp f g nb xbngwt f g o btej] gp tbkuqp f g ngpi bi go gpv f bwtkdwkqp bwz ubnbtk]u s wk hbkv nqdlgv f wpg r tqxkukqp r qwt ej bti gu eqpuvbv]g bw r buukh
- nqtus wg ngu bevkqpu uqpv f guvkp]gu û €vtg bppwn]gu egu bevkqpu p qpv r bu û €vtg f]r t]ek]gu

Vngwi x hi t dvyngrndymr x

Lb nqk f g hkpbpegu r qwt b kpvtqf wkv wp vtbkvgo gpv hkuebn f gu htbku f bes wkukvkqp f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp eqpukuvbpv gp wpg bevkxbvkqp kpeqtr qtbvkqp bw eq v f g tgxkgpv f gu vkvtgu bxge n]vbngo gpv f g egu htbku uwt wpg f wt]g f g ekps bpu r bt ng dkbku f wp bo qtvkuugo gpv f]tqi bvqktg

Ep eqpu]s wgpeg gp br r nkebvkqp f g nbxku f w eqo kv] f wti gpeg f w CNC f w lwkp nb Tqek]v] b r tqe]f] û wp ej bpi go gpv f qr vkqp hkuebng û eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt nb xbngwt dtwvg f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp bes wku û r btvkt f g egwg f bvg guv eqpuvkww]g f w r tkz f bej bv f gu vkvtgu bwi o gpv] f gu htbku f bes wkukvkqp egu htbku f bes wkukvkqp hqpv nqdlgv f wp bo qtvkuugo gpv f]tqi bvqktg uwt wpg f wt]g f g ekps bpu

Vpg f]r t]ekbvkqp f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp guv eqo r vbdknku]g r qwt ng o qpvbpv f g nb f kh]tgpeg nqtus wg nb xbngwt f kpxgpvbktg guv kph]tkgwtg û nb xbngwt eqo r vbdng

Lb xbngwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu guv br r t]ek]g uqkv

- gp hqpevkqp f w eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en wvtg r qwt ngu r btvkekr bvkqpu eqv]gu
- gp hqpevkqp f g nb s wqvg r btv f g ukvwbvkqp pgwg eqttki]g ng ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhkebvkxgu pgwgu f gu ko r vu eqttgur qpf bpvu qw
- gp hqpevkqp f g nb xbngwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu eqttgur qpf bpv û nb xbngwt bewwbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu xbngwt f gpvtgr tkug f ko kpw]g ng ebu]ej]bpv f g ngpf gwgo gpv pgv r qwt ngu bwvtgu r btvkekr bvkqpu

Lgu r t€vu gv bwvtgu ko o qdknkubvkqpu hkpbpek+tgu hqpv nqdlgv f g r tqxkukqpu ukngwt ebtbev+tg tgeqwxtbdng guv kpegtvbkp

Lg o bnk f g hwukqp hbkv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgn gp ebu f g eguukqp f gu bevkhu uqwu lbegpvu nb s wqvg r btv f g o bnk bhhgev]g û egu bevkhu ugtb eqo r vbdknku]g bw eqo r vg f g t]uwnvbv

Cv dr gi wi x hi xxi w

Lgu et]bpegu gv ngu f gwgu uqpv eqo r vbdknku]gu û ngwt xbngwt pqo kpbng

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvkww]g uwt ngu et]bpegu nqtus wg nb xbngwt tgeqwxtbdng guv kph]tkgwtg û nb xbngwt eqo r vbdng

Pt vdymrxir hiÂmi x

Lgu qr]tbvkqpu gp f gxkugu uqpv gptgi kuvt]gu bwz eqwtu f g eqpxgtukqp f gu f gxkugu û nb f bvg f gu vtbpubevkqpu

Lgu f gwgu gv et]bpegu gp f gxkugu uqpv t]]xbnw]gu bwz eqwtu f g en wvtg f w f]ego dtg ngu i bkpu gv r gtvgu pqp t]bnku]u t]uwnvbpv f g egwg t]]xbnwbvkqp]vbpv r qtv]u gp]ebtv f g eqpxgtukqp

Lgu r gtvgu f g ej bpi g pqp t]bnku]gu bw f]ego dtg hqpv nqdlgv f g r tqxkukqpu gzegr v] r qwt ngu r gtvgu eqo r gpu]gu r bt f gu i bkpu r qvgpvkgnu f bpu wpg o €o g f gxkug gv uwt wpg o €o g]ej]bpeg

Ydpi ywwq s f mpmvi whi t pdgi q i r x

Pqwt ngu xbngwtu o qdknk+tgu f g r nbego gpv ngu t+i ngu f]xbnwbvkqp uwkxbpvgu u br r nks wgpv

- nb xbngwt dtwvg guv eqpuvkww]g r bt ng eq v f bej bv j qtu htbku beeguuqktgu
- nqtus wg nb xbngwt f kpxgpvbktg s wk guv hqpevkqp f g ngwt xbngwt f wvkdkv] gv f g ngwt xbngwt r tqdbdng f g p]i qekbvkqp guv kph]tkgwtg û nb xbngwt dtwvg eqo r vbdng wpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvkww]g f w o qpvbpv f g nb f kh]tgpeg Dbpu ng ebu f g vkvtgu eqv]u nb xbngwt f kpxgpvbktg guv f]vgto kp]g gp hqpevkqp f w eqwtu f g dqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en wvtg

Dmvt s r mhmpm w

Lgu f kur qpkdknkv]u uqpv eqpuvkww]gu guugpvkgnngo gpv f gu eqo r vgu dbpebktgu f]vgpwu r bt nb Tqek]v]

Lgu nks wkf kv]u gp o qppbkgu]vtbpi +tgu gzkuvbpv û nb en wvtg f gu eqo r vgu uqpv eqpxgtvkgu bw eqwtu gp xki wgwt bw f]ego dtg

Lgu]ebtvu r bt tbr r qtv bwz xbngwtu f qtki kpg uqpv gptgi kuvt]u gp t]uwnvbv hkpbpekgt

Qvs zmwmrwv kpi q i r x i w

Lgu o blqtbvkqpu f gu vbwz f bo qtvkuugo gpv eqwtbpvu bwvqtku]gu r bt nbf o kpkuvtbvkqp hkuebng f bpu wp dwv f kpekvbvkqp û nkpxguvkuugo gpv gv r tbvks w]gu uwt ngu ko o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu gv qw eqtr qtgnngu uqpv eqpukf]t]gu eqo o g bo qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu gv hqpv nqdlgv f wpg r tqxkukqp t]i ngo gpv]g hki wtbpv f bpu ngu ebr kvbwz r tqr tgu

Dgu r tqxkukqpu r qwt bo qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu uqpv]i bngo gpv eqpuvkww]gu bw vkvtg f gu htbku f bes wkukvkqp f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp

Qvs zmwmrwt s yvvmuyi w i xgl dvki w

Vpg r tqxkukqp guv eqpuvbv]g f +u nqtu s wkn gzkuvg wpg qdnki bvkqp f qpv kn guv r tqdbdng qw egtvbkp s wgnng r tqxqs wgtb wpg uqtvkg f g tguuqwtegu ubpu eqpvtgr btvkg

Lgu r tqxkukqpu r qwt tkus wgu gv ej bti gu uwkxgpv ngu t+i ngu f g eqpuvkwwkqp uwkxbpvgu

- ngu r tqxkukqpu r qwt tkus wgu uqpv eqpuvkww]gu gp hqpevkqp f w tkus wg eqppw û nb f bvg f btt€v] f gu eqo r vgu f w r t]ugpv gzgteleg eqo r vbdng Engu eqttgur qpf gpv bwz o qpvbpvu f gu f qo o bi gu t]ernbo]u qw guvko]u eqo r vg vgpw f w f]tqwngo gpv f gu r tqe]f wtgu gv f gu bxku f gu bxqebvu f g nb Tqek]v]
- ngu r tqxkukqpu r qwt ej bti gu eqttgur qpf gpv r tkpekr bngo gpv û nb ej bti g f g tguvkwwkqp f gu]eqpqo kgu f ko r vu t]bnku]gu i têeg bwz hknkbngu hkuebngo gpv f]hkekvbktgu gv bwz tgvtbkvgu gv bwvtgu bxbpvbi gu buuko kn]u

Ti ywdmi x i y i r k dki q i r yx dxxmq mp x

Lb Tqek]v] uwr r qtvg f kh]tgpvu gpi bi go gpvu bw vkvtg f g t]i ko gu f g tgvtbkvg gv buuko kn]u û r tguvbvkqpu f]hkpkgu s wk uqpv r tqxkukqpp]u gv f qpv ngu r nwu uki pkhkebvkhu uqpv f]etkvu ek f guuqwu

- ngu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg uwr r qtv]u r bt nb Tqek]v] bw vkvtg f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg f gu kpf wuvtkgu o]vbnnwti ks wgu gv eqppgzgu qw f beeqtf u f gpvtgr tkug

- wp t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu hgto] ng f]ego dtg gv f qpv ngu f tqkvu eqpf kvkqppgnu qpv]v] i gn]u gp f bvg f w f]ego dtg
- nb r qr wnbvkqp]nki kdng f g eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu]g f g ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g lwuvkhkbpv f g ekps bpp]gu f bpekgppgv] bw f]ego dtg

Cgu gpi bi go gpvu uqpv]xbnw]u gv eqo r vbdknku]u ugnqp nb tgeqo o bpf bvkqp p f g nANC tgnbvkxg bwz t+i ngu f g eqo r vbdknkubvkqp gv f]xbnwbvkqp f gu gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg gv bxbpvbi gu uko knbktgu L]xbnwbvkqp bewbtkgnng f g ngpugo dng f gu t]i ko gu û r tguvbvkqpu f]hkpkgu guv eqphk]g û wp bewbktg kpf]r gpf bpv

Lg ebu]ej]bpv ngHhgv f g ej bpi go gpv f bpu ngu j Âr qvj +ugu bewbtkgnngu tgnbvkxgu bwz bxbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqk kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg gv tgvtbkvg f kHh]tgpvkgnng guv]vbn] uwt nb f wt]g f bevkxkv] t]ukf wgnng o qÂgppg f gu ubnbtk]u eqphqto]o gpv û nb o]vj qf g fkvg f w eqttkf qt Lgu]n]o gpvu pqp r tqxkukqpp]u]ebtvu bewbtkgnu gv eq v f gu ugtxkegu r buu]u pqp tgeqppwu ng ebu]ej]bpv uqpv r t]ugpv]u gp j qtu dknbp

L gpugo dng f gu]n]o gpvu eqpuvkvwvkhu f g nb ej bti g pgvvg f g r]tkqf g eq v f gu ugtxkegu tgpf wu bo qtvkuugo gpv f gu]ebtvu bewbtkgnu gHhgevu f gu o qf khkebvkqpu f g t]i ko g eq v hkpbpekgt r tqf wkv f g tgpf go gpv f gu bevkhu f g eqwxgtvwtg guv r t]ugpv] gp eqo r vg f g t]uwnvbv

Pbt bkngwtu ngu ubnbtk]u d]p]hkekgpv f g t]i ko gu f g tgvtbkvgu û eqvkubvkqpu f]hkpkgu s wk eqo r tgppgpv

- ngu t]i ko gu f g tgvtbkvg n]i bwz
- ngu t]i ko gu f g tgvtbkvg eqo r n]o gpvbktgu
- ngu t]i ko gu uwr r n]o gpvbktgu r qwt ngu kpi]pkgwtu gv ebf tgu btvkeng r qwt ngu ebf tgu uwr]tkgwtu btvkeng bf f kvkqppgn gv btvkeng

Lb ej bti g f g nbpp]g eqttgur qpf bpv û nb eqvkubvkqp f g ngpvtgr tkug guv r t]ugpv]g gp eqo r vg f g t]uwnvbv

Ir wxyq i r xwjmdr grnvw

Cs zÂi vyzvi hz vmuzi hi gl dr ki

Ahkp f g r tqv]i gt ngu t]uwnvbvu f w Gtqwr g Tbhtbp o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg f qpv nb hkpbnkv] guv f g t]f wktg ngu hnwevwbvkqpu f kpegtvkvwf g bHhgevbpv nb tgpvbdknkv] qr]tbvkqppgnng f w Gtqwr g gv nwkf qppgt ng vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqppgo gpv o qp]vbktg xqnbvkng

dâÈôéûy&y&ŵâûøyêûêy

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hkpkg r bt nb uqek]v] Tbhtbp r qwt nguugpvkgn f g ugu hnwbnbgu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f w f qnnbt VT
- qr vko kugt nb s wbnkv] f gu eqwxgtvwtgu ej bs wg hqku s wg r quukdng ubpu s wû bwewp o qo gpv ng r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug
- f qppgt f g nb xkukdknkv] uwt ng vbwz f g ej bpi g br r nks w] f bpu ngu eqo r vgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Lb r tqvgevkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]hkpku wpg r btkv] o kpko wo f w f qnnbt VT gv wp j qtkâqp uwt ngs wgn u br r nks wg egwg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kpko wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qnnbt VT r gto gvvbpv û ngpugo dng f gu hnnbngu f g Tbhtbp f g vgpkt ngwtu qdlgevkhu f g t]uwnvbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuk s wg f gu eqwxgtvwtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu

a ô«âxy&y&yî ôâà

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r nbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu ng ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkvwvkqp f w r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtvwtg ngu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvknku]u uqpv ngu xgpvgu û vgto g ngu beewo wnbvgwtu gv nb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu Cgtvbkpu kpuvtwo gpvu kpenwgpv f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qw f]ubevkxbpvgu tgr t]ugpvbpv wp tkus wg f g r gtvg f g eqwxgtvwtg gv wp tkus wg uwt nbwgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu ekdngu f bpu egtvbkpu ebu f g hnwewbvkqp f gu vbwz f g ej bpi g

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i bngo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]nkqtgt nb r btkv] r nbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g Enngu u br r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gvvbpv] xgpvwgnngo gpv f g d]p]hkekgt f wpg bo]nkqtbvkqp r btvkgnng f gu r btkv]u uqwu lbegpvgu

Lb xbngwt f g o btej] f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu o ku gp r nbeg bw vkvtg f g nb r qnkvks wg pgvvg f gu et]bpegu gv f gvvgu f gzr nqkvbvkqp gp f gxkugu f gu hknkbngu d]p]hkekbpv f wpg i btbpvkg f g ej bpi g f g Tbhtbp guv gptgi kuvt]g bw dknbp

Lgu xbngwtu f g o btej] f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu o ku gp r nbeg bw vkvtg f gu vtbpubevkqpu hwvwtgu gp f gxkugu pg uqpv r bu kpuetkvgu bw dknbp

Lgu r tko gu r bÂ]gu gv gpebkuu]gu uwt qr vkqpu uqpv gptgi kuvt]gu vqww f bdqtf bw dknbp r wku eqo r vbdknku]gu gp t]uwnvbv û n]ej]bpeg qw û nb vqo d]g f gu qr vkqpu

Lgu t]uwnvbvu f]i bi]u uwt egu qr]tbvkqpu gv ngu t]vtqeguukqpu bwz hkwnbngu f w t]uwnvbv f gu eqwxgtvwtgu uqpv kpuetkvu gp t]uwnvbv f g ej bpi g

Cs zÂi vyzvi hz vmuzi hi Âdvmdymsr hi x ydzà h my v y

Lb Tqek]v] r gwv €vtg bo gp]g û wvknkugt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu f]tkx]u r qwt eqwxtkt uqp gzr qukvkqp bw tkus wg f g xbtkbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v Lgu kpuvtwo gpvu wvknku]u uqpv f gu uy br u f g vbwz

Cl rjjvi h djjdmi w

Lg ej khhtg f bHhbktgu tgeqppw r bt nb uqek]v] guv guugpvkgnngo gpv eqo r qu] f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu gv f buukuvbpeg i]p]tbng ghhgevw]gu bw r tqhkv f gu hknkbngu f w Gtqwr g

Lgu r tguvbvkqpu f g ugtxkegu t]ewttgpvgu uqpv hbewt]gu o gpuwgnngo gpv

T wypdx i àgi t xmsr r i p

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn eqo r tgpf pqvbo o gpv ngu r nwu xbngwtu qw o qkpu xbngwtu f g eguukqpu f]n]o gpvu f g nbevkh ko o qdknku] Â eqo r tku ngu eguukqpu f bevkqpu r tqr tgu

lq t xwwyv pi wf r jngi w i xmx kvdxmr jmgdpi i r Fvdr gi

Lb Tqek]v] b qr v] r qwt ng t]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng f gu Gtqwr gu f]hkpkr bt ngu btvkengu A û Q f w Cqf g i]p]tbn f gu ko r vu o ku gp r nbeg r bt Tbhtbp TA uqek]v] ko o bvtkewn]g gp Ftbpeg û Pbtku uqwu ng SCT f gr wku ng [gt] lbpxkgt

Aw vkvtg f g ngzgtekeg ng r]tko +vtg f kpv]i tbvkqp hkuebng eqo r tgpf ngu uqek]v]u

- Tbhtbp uqek]v] f g v€vg
- [vbdnkuugo gpvu Wbmbtqej g
- GbmkPbtvkekr bvkqpu
- Lgzxbm
- Lgzxbm
- Lgzxbm
- Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewtkpi Cbo r wu
- Tbhtbp A]tq Cqo r qukvg
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Dwevu
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Fnwkf
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u HÂf tbwnkeu
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu Ewtqr g
- Tbhtbp Agtqvgej pkeu
- Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- Tbhtbp Cbdkp Ftbpeg
- Tbhtbp Cgtbo keu
- Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpvwtgu
- Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u
- Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Ipxguvo gpv
- Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt
- Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Aewbvkqp
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cqemr kv Tqnwvkqpu
- Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu
- Tbhtbp Fknvtbvkqp TÂuvgo u
- Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- Tbhtbp IpvgtpbvkqpbnS guqwtegu
- Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u
- Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu Dkpbtf
- Tbhtbp Nbegnngu
- Tbhtbp Pqy gt Vpkvu
- Tbhtbp SEOTC
- Tbhtbp Tgbvu
- Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u
- Tbhtbp Wgpvkmbvkqp TÂuvgo u
- Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu
- TTI
- Wbmbtqej g Cqpugkn

Lgu eqpxgpvkqpu f kpv]i tbvkqp hkuebng gpvtg Tbhtbp gv ugu hkmkbngu r t]xqkgpv s wg ngu hkmkbngu eqo r vbdkmkugpv nb ej bti g f ko r v eqo o g gp nbdugpeg f kpv]i tbvkqp hkuebng gv s wg nb uqek]v] o +tg gptgi kuvtg ng uqnf g f g nko r v f bw vkvtg f w t]uwnvbv hkuebnf gpugo dng

Lgu]eqpqo kgu f ko r vu nk]gu bwz f]hkekvu f gu hkmkbngu kpv]i t]gu gptgi kuvt]gu gp t]uwnvbv f bpu ngu eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv pgwvtbnku]gu r bt wpg r tqxkukqp Cgwg r tqxkukqp guv tbr r qtv]g bw t]uwnvbv nqtu f g nwvknkubvkqp r bt wpg hkmkbng kpv]i t]g f wp f]hkekv hkuebn bpv]tkgwt qw bw o qo gpv q wp f]hkekv hkuebn bpv]tkgwt pg r gwv r nwu €vtg wvknku] r bt wpg hkmkbng

XYdN&9 XYdNc&eb&UN&KRUJX

Iq q s f mpndxmr wmgs vt s vi ppi w gs vt s vi ppi wi x jmdr gmvi w

Ydpi zvx f vzyi x

L] xqnwkqp f g nbevkh lo o qdkkku] u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o knkqpu f gwtqu	974784367B	JsÛézçzèzÊÉç2 qÔÔÊàèç2&à qèzÊÉç2 qéxÈ uÉèqèzÊÉç	busÀqççuÈ uÉè	LuççzÊÉç2 çszççzÊÉç2 tzÈ zÉéèzÊÉç	9747843686
Cqpeguukqpu dtgxgvu nkegpegu nqi kekgnu gv f tqkvu uko knbktgu					
Io o qdknkubvkqpu kpeqtr qtgnngu gp eqwtu					
It t vgppÊeÀpvuÂpuhvywwyl ssl Â					
Ugttbkpu					
Cqpuvtwevkqpu					
Ipuvbnnbvkqpu o bv] tkgn qwvkmbi gu					
Awvtgu ko o qdkkkubvkqpu eqtr qtgnngu					
Io o qdkkkubvkqpu eqtr qtgnngu gp eqwtu					
Axbpegu gv beqo r vgu					
It t vgppÊeÀpvuÂhvywwyl ssl Â					
Pbtvkekr bvkqpu Hpbpek+tgu					
Ct] bpegu tbwbej] gu û f gu r btvkekr bvkqpu					
Awvtgu vkvtgu ko o qdknu] u					
Pt€vu					
Awvtgu ko o qdkkkubvkqpu Hpbpek+tgu					
It t vgppÊeÀpvuÂmueuhp yl Â					
VP VAMACVIF INNP BIMU					

Ep br r nkebvkqp f w t i ngo gpv ANC ngu o bnku f g hwukqp uqpv enbuu u bw r quvg Pbtvkekr bvkqpu Hpbpek tgu f g r bt uqp bhhgevbvkqp bwz r nwu xbnwgu nbvgpvgu uwt ngu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp r qwt o knkqpu f gwtqu Inguv kuuw f gu qr tbvkqpu uwkxbpvgu

bw vkvtg f g nb hwukqp Tpgeo b Tbi go r qwt wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu

bw vkvtg f g nb hwukqp Tbhtbp a qf kbe Agtqur beg r qwt wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu

Lb f ko kpwvkqp f w r quvg Pbtvkekr bvkqpu eqpegtpg nb eguukqp f gu vkvtgu Ewtqvtbf ko r qwt wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu

Dgu f kuvtkdwvkqpu gzegr vkqppgnngu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bw r tqhkv f g Tbhtbp TA qpv v hbkvgu ugnqp ngu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng r bt Gbnk Pbtvkekr bvkqpu gp f bvg f w ^{gt} Ibpxkgt Cgwg qr tbvkqp pg o qf khkg r bu nb xbngwt i nqdbng f gu vkvtgu bw dkkbp

Lb xbtkbvkqp f w r quvg Ct bpegu tbwbej gu 6 f gu r btvkekr bvkqpu r tqxkgpv gzenwukxgo gpv f qevtqku gv f g tgo dqwtugo gpvu f g r t vu kpvgtpgu bw Gtqwr g

Lg hwz f g tgenbuugo gpv f g o knkqpu f gwtqu eqttgur qpf guugpvkgnngo gpv bw vtbpuhgtv f gu bevkqpu r tqr tgu f vgpwgu bw f ego dtg f w r quvg Wbngwtu o qdknk tgu f g r nbego gpv xgtu ng r quvg Awvtgu ko o qdkkkubvkqpu Hpbpek tgu ghhgevw bw ^{gt} Ibpxkgt

Lgu o qwxgo gpvu f bes wkukvkqpu gv f g eguukqpu eqttgur qpf gpv guugpvkgnngo gpv bwz qr tbvkqpu uwt bevkqpu r tqr tgu ghhgevw gu f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv uki p gp bxge nb uqek v Of f q BHF Aw f ego dtg bevkqpu uqpv f vgpwgu f bpu ng ebf tg f g eg eqpvtbv f g nks wkf kv

Aq s vymxi q i r yx

gp o knkqpu f gwtqu	974784367B	MÊèqèzÊÉç	buÔàzçuç	9747843686
Cqpeguukqpu dtgxgvu nkegpegu nqi kekgnu gv f tqkvu uko knbktgu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU IOCP TQP TEMMEU				
Ugttbkpu				
Cqpuvtwevkqpu				
Ipuvbnnbvkqpu o bv] tkgn qwvkmbi gu				
Awvtgu ko o qdkkkubvkqpu eqtr qtgnngu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU CP TQP TEMMEU				

D t v grndymr x h dgyrjn

gp o knkqpu f gwtqu	974784367B	MÊèqèzÊÉç	buÔàzçuç	9747843686
D] r t] ekbvkqpu ko o qdkkkubvkqpu Hpbpek+tgu				
D] r t] ekbvkqpu uwt bevkh ektewnbpv				
VP VAM				

Vdf pidz hi x jmpdpi x i yt dvyrgntdymr x

Atvleng S f wCqf g f g eqo o gteg

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de votes *(en%)*	Quote-part du capital détenu *(en %)*
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE SAFRAN (SOIT 0,8 MILLION D'EUROS)					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ ArianeGroup Holding (SIREN : 519032171, Paris)	Holding	374,1	3 275,7	50,0	50,0
■ Établissements Vallaroche (SIREN : 542028154, Paris)	Holding	15,6	(1,5)	100,0	100,0
■ Galli Participations (SIREN : 402112403, Paris)	Holding	334,0	1 469,6	100,0	100,0
■ Safran Additive Manufacturing Camus (SIREN : 815255773, Paris)	Holding	10,0	0,0	100,0	100,0
■ Safran Aircraft Engines (SIREN : 414815217, Paris)	Propulsion	154,1	391,0	97,4	97,4
■ Safran Ceramics (SIREN: 440513059, Le Haillan)	Propulsion	0,1	21,5	100,0	100,0
■ Safran Electrical & Power (SIREN : 301501391, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	19,4	197,4	78,4	78,4
■ Safran Electronics & Defense (SIREN : 480107911, Boulogne-Billancourt),	Défense	45,6	489,9	65,3	65,3
■ Safran Helicopter Engines (SIREN : 338481955, Bordes)	Propulsion	38,8	60,3	100,0	100,0
■ Safran Landing Systems (SIREN : 712019538, Velizy-Villacoublay)	Eqp. Aéronautiques	83,7	407,6	100,0	100,0
■ Safran Nacelles (SIREN : 352050512, Gonfreville-l'Orcher)	Eqp. Aéronautiques	56,7	42,0	88,5	88,5
■ Safran Transmission Systems (SIREN : 692015217, Colombes)	Eqp. Aéronautiques	36,8	16,4	100,0	100,0
■ Safran Ventilation Systems (SIREN : 710802547, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	1,3	10,6	100,0	100,0
b) dans les filiales étrangères					
■ Safran Aero Boosters	Propulsion	54,9	654,7	67,2	67,2
■ Safran China (3)	Holding	2,6	2,4	100,0	100,0
■ Safran Electrical Power UK Ltd	Eqp. Aéronautiques	255,5	(72,1)	100,0	100,0
■ Safran Maroc (3)	Holding	1,8	(0,4)	100,0	100,0
■ Safran Serviços de Suporte de Programas Aeronauticos (3)	Eqp. Aéronautiques	0,2	0,0	100,0	100,0
■ Safran UK Ltd	Holding	18,0	1,1	100,0	100,0
■ Safran USA Inc	Holding	0,0 (2)	1 669,3	100,0	100,0
2. Participations (10 à 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ Corse Composites Aéronautiques (3)	Eqp. Aéronautiques	1,7	42,0	24,8	24,8
■ FCPR Aerofund II	Fonds d'investissement	75,0		16,6	16,6
■ FCPR Aerofund III	Fonds d'investissement	167,0		18,0	18,0
■ Mobiwire (3)	Communications	2,0	1,0	10,6	0,0
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
(a) dans les filiales françaises					
(b) dans les filiales étrangères					
2. Participations (10 à 50 % du capital).					
(a) dans les sociétés françaises					
(b) dans les sociétés étrangères					

---

(1) Pour les sociétés étrangères, le montant du capital, des capitaux propres, du chiffre d'affaires et du résultat est converti au cours de clôture du 31 décembre 2020.

(2) Pour les sociétés américaines, l'additional paid-in-capital est présenté dans la colonne « Capitaux propres autres que le capital et le résultat ».

(3) Situation au 31 décembre 2019.

Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
Brute	Nette							
1 510,9	1 510,9			19,1	(11,1)			131,0
62,8	32,9				(2,0)		25,1	
1 793,1	1 793,1		4,5	4,1	197,0	48,1	3,0	192,5
10,0	10,0						3,4	
195,4	195,4		11,1	6 655,4	555,6	1 063,5	9,0	2 737,1
40,3	40,3		1,1	27,7	4,4	2,1	83,3	28,9
247,8	247,8		396,9	631,0	10,2	48,3	17,9	15,2
595,7	595,7		115,3	1 275,3	122,0	59,5	35,9	145,7
539,0	539,0		0,3	1 286,1	132,2		0,9	126,5
560,5	560,5		0,2	1 506,7	127,0	242,0	259,3	29,8
924,2	924,2		774,2	1 194,2	14,6	86,9	227,9	15,6
163,8	163,8		98,9	330,8	64,8	116,8	3,9	16,0
41,2	41,2			79,5	8,9	15,6		21,8
115,6	115,6			466,2	84,8		0,5	906,6
2,5	2,5			17,2	0,8			0,4
275,1	275,1		32,6	115,4	(3,9)			60,1
1,8	1,3			1,7	0,0			0,1
1,5	0,8			0,1	0,01			
40,0	27,3			5,8	8,1		0,1	2,2
1 774,3	1 774,3		96,5	20,4	2,3			1 131,2
1,0	1,0			77,4	2,1			
4,8	4,8							
17,2	17,2							
1,0	0,0			73,4	0,7			
0,0	0,0							
2,6	1,5						25,7	1,4
0,5	0,5					3,5	0,6	
0,0	0,0							

Cv dr gi w

Aw f] ego dtg mgu et] bpegu ug t] r btvkuugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéèàqé&974784686	& qÉ&qé&ÔÀéç	NÉèàu& uè&qÉç	&ÔÀéç&u& qÉç
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu] u uwt eqo o bpf gu gp eqwtu				
Ct] bpegu erkgpvu gv eqo r vgu tbwbej] u				
Cy euhl Âi l Êwsvp ÀeÀpvu				
Ct] bpegu f kxgtugu				
Cqo r vgu eqwtbpvu Hkpbpekgtu Gtqwr g				
Cj bti gu eqpuvbv] gu f bxbpeg				
[ebtvu f g eqpxgtukqp bevkh				
AàÀyl Âhy euhl Â				
D] r t] ekbvkqpu				
VP VAM				

Ydpi ywwq s f mpmvi whi t pdgi q i r x i x h mt s r fnmpx w

Lb eqo r qukvkqp f w r quvg ug r t] ugpvg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Wbmgwtu o qdkmk+tgu f g r mbego gpv		
Dkur qpkdkmkv] u		
YAMEXTU NP BIM TEU DE QMACENEOV EV DIUQP OIBIMV U		

Lgu xbmgwtu o qdkmk+tgu f g r mbego gpv ug f] eqo r qugpv gp

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784686
Aevkqpu r tqr tgu		
Awtgu r mbego gpvu		
VP VAM		

Agymr x t vs t vi x

	974784867B	JsÛézçzèzÊÉ	LuççzÊÉ	busÀqççuÈ uÉè	974784686
Nqo dtg bevkqpu					
Wbmgwt dtwvg *hq p lodr qv g hxur v*					
D] r t] ekbvkqp *hq p lodr qv g hxur v*					
Wbmgwt pgwvg *hq p lodr qv g hxur v*					

Lgu bes wkukvkqpu eqttgur qpf gpv û nbej bv f g bevkqpu f bpu mg ebf tg f g mb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu mg ebf tg f g r mbpu f bevkqppbtkbv ubmbtk] u

Lgu eguukqpu uqpv eqo r qu] gu f g

- mb mkxtbkuqp i mqdbmg f g bevkqpu f bpu mg ebf tg f g r mbpu f bevkqppbtkbv ubmbtk] gv f wp f kur qukvkh f g t] o wp] tbvkqp xbtkbdmg r mwtkbppwgmg
- nqHtg t] ugtx] g bwz ubmbtk] u Tj btkpi r qwt bevkqpu

Lgu qr] tbvkqpu f g tgembuugo gpv uqpv eqo r qu] gu

- f w vtbpuhgtv f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f g r mbego gpvu xgtu mgu ko o qdkmkubvkqpu Hkpbpek+tgu f gu bevkqpu r tqr tgu ghhgewv] gu f bpu mg ebf tg f w eqpvtbv f g mks wkf kv] i] t] r bt Of f q Cqtr qtbvg Fkpbpeg bw gt lbpxkgt uqkv bevkqpu r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- f w vtbpuhgtv f gu ko o qdkmkubvkqpu Hkpbpek+tgu xgtu mgu xbmgwtu o qdkmk+tgu f g r mbego gpv f g bevkqpu f] vgpwgu bw ugkp f w eqpvtbv f g mks wkf kv] xgtu mg eqo r vg vkvtg f g Tbhtbp TA f] vgpw û mb BNPTT r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu

Azywi x t pdgi q i r yx

Imu uqpv eqpuvkvw] u f g r mbego gpvu o qp] vbktgu û eqwtv vgto g gv f g f] r vu û vgto g bxge f gu qr vkqpu f g uqtvkg gzgt»bdmgu kph] tkgwtgu û vtqku o qku ubpu r] pbmkv] mks wkf gu hbekmgo gpv eqpxgtvkdmgu gp wp o qpvbpv eqppw f g vt] uqtgtkg gv s wk r t] ugpvgpv wp tkus wg p] i mki gbdmg f g xbtkbvkqp f g xbmgwt

Qvs hynnw7 vi gi zs m

Ep br r nebvkqp f w r tkpekr g f gu eqo r vgu tbwbej]u ngu r tqf wkvu û tgegxqkt hki wtgpv f bpu ngu r quvgu uwkxbpvu f g nbevkh

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747848686
Ct] bpegu tbwbej]gu û f gu r btvkekr bvkqpu		
Ct] bpegu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u		
Awtgu et] bpegu		
VP VAM		

Cl dvki wgs r wxdx i wh dzdr gi

Lgu ej bti gu eqpuvbv]gu f bxbpeg bw f]ego dtg uqpv f g o kmkqpu f gwtqu

Engu eqpegtpgpv r tkpekr bngo gpv f gu ej bti gu f g eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg kphqto bvks wg gv f gu ej bti gu f buuwtbpegu

gdvxwhi gs r zi wwnr dgxnji x t vnq i whi vi q f s ywi q i r x hi wi q t vyr xw

Lgu]ebtvu f g eqpxgtukqp bevkhtgr t]ugpvgpv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg o qpvbpv f g egu]ebtvu f g eqpxgtukqp r tqxkgpv guugpvkgnngo gpv f g nb eqpxgtukqp bwz eqwtu f g en wtg f g ngzgtekeg f gu go r twpvu r t€vu gv eqo r vgu eqwtbpvu gp f gxkugu

Cdt nndyà t vs t vi w

Cdt ngdp

Aw f]ego dtg ng ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp gpvk+tgo gpv nkd]t] guv eqo r qu] f g bevkqpu f g gwtq ej bewpg f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu f wpg xbngwt pqo kpbng f g gwtq
- bevkqpu f g r t] h]tgpeg f wpg xbngwt pqo kpbng f g gwtq

Lgu bevkqpu f g r t] h]tgpegu qpv]v]]o kugu ng h]xtkgt gp t]o wp]tbvkqp f gu bevkqpu a qf kbe Agtqur beg br r qtv]gu û nOPE uwduk kbktg û nOPA f g Tbhtbp uwt a qf kbe Agtqur beg Lgu bevkqpu f g r t] h]tgpeg uqpv vqwvgu pqo kpbvkxgu qpv ngu o €o gu ebtbev]tkuvks wgu s wg ngu bevkqpu qtf kpbktgu o bku pg uqpv r bu eqv]gu gv uqpv kpbnk]pbdngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g o qku f gr wku ngwt f bvg f]o kuukqp ubwh gzegr vkqpu r t] xwgu r bt ngu uvbvwvu f g Tbhtbp

Lg h]xtkgt egwg r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv] guv t] xqnwg gv ej bs wg bevkqp f g r t] h]tgpeg guv bnqtu bwvqo bvks wgo gpv gv f g r ngkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg gpvk+tgo gpv buuko kn] g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu

Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt ng ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp s wk bw h]xtkgt f go gwtg kpej bpi] gv eqo r tgpf ng o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t] e] f go o gpv o bku guv eqo r qu] f qt] pbxbpv f g bevkqpu qtf kpbktgu vqwvgu f g o €o g ebv] i qtkg

L bevkqp Tbhtbp eqf g ITIN FS o p] o qpks wg TAF guv eqv] g gp eqpvkpw uwt ng eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv] nki kdng bw TSD

Lb uvtwewtg f w ebr kvbnb] xqnw] eqo o g uwkv

A9 x wyÉ vêy&89G

JsèẑÊÉÉqzàuç	XÊÈ ràu&-qsèẑÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ ràu&àÊzèç&u&ÊÈu&7/	+ &MàÊzèç&u&ÊÈu&7/
Pwdnke			
[vbv			
Tbnbtk] u			
Awqf] vgpvkqp Awqeqpvt ng			
VP VAM			

Dtqkvu f g xqvg gzgt" bdngu
Pbtvkekr bvkqp f gu ubnbtk u bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

A9x wyÉ vêy&8:8

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ ràu&-qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ ràu&àÊzèç&u&Êèu&7/	+ &MàÊzèç&u&Êèu&7/
Pwdmke			
[vbv			
Tbmbtk]u			
Awwqf]vgpvkqp Awwqeqpvt mg			
VP VAM			

Dtqkwu f g xqvg gzgt" bdmgu
Pbtvkekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Cj bs wg bevkqp eqph+tg wp f tqkv f g xqvg uko r mg. Lgu bevkqpu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh f gr wku r nwu f g f gwz bpu d]p]hkekgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdmg.

Lgu bevkqpu f bwwqeqpvt mg uqpv r tkx]gu f g f tqkv f g xqvg.

Aw f]ego dtg mg pqo dtg vqvbn f bevkqpu kpemw bevkqpu]o kugu f wtbpv nbpp]g uwkvg û mb mgx]g f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu r tqxgpbpv f gpi bi go gpvu r tku r bt aqf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu ubmbtk]u egu gpi bi go gpvu bÂbpv]v] vtbpuh]t]u û Tbhtbp û mb uwkvg f g mb hwukqp Tbhtbp aqf kbe Agtqur beg bw gt f]ego dtg ugmqp mb r btkv] f]ej bpi g f g mb hwukqp.

Ydvmdymr hi x gdt mydzà t vs t vi x

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	JwusèqèzÊÉ téà çéÀqè867B	JéxÈ uÉèqèzÊÉ	MèÈ zÉéèzÊÉ	9747843686
Cbr kvbnuqekbn					
Ptko gu f]o kuukqp f g hwukqp f br r qtv					
S]ugtxg n]i bmg					
S]ugtxgu t]i mgo gpv]gu					
Awtgu t]ugtxgu					
Sgr qtv û pqwxgbw					
Ptqxkukqpu t]i mgo gpv]gu					
S]uwnvbv f g ngzgtekeg					
S]uwnvbv f g ngzgtekeg					
VP VAM					

Dqpv t ugtxgu gp eqwxgtwtg f gu bevkqpu r tqr tgu f vgpwgu bw f ego dtg o kmkqpu f gwtqu
Dbpu mg ebf tg f g mb r bpf o kg Cqxkf nAuugo dn g i p tbmg bppwgmg f g Tbhtbp b f ekf f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg

Qvs zmmr wv kpi qi r x i wi x t vs zmmr wt s yv vmuyi wi xgl dvki w

L]xqmwkqp f w r quvg f gu r tqxkukqpu t]i mgo gpv]gu u]vbdmkv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	MÊèqèzÊÉç	buÔàzçuç cqÉç&Êr uè	buÔàzçuç Jêus&èzÀçqèzÊÉ	9747843686
Ao qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu					
Ao qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu htbku f bes wkukvkqp f g vkvtgu					
VP VAMQTP YIUIP OU T GMENEOV EU					

Lgu rtqxkukqpu rqwt tkuswgu gvej bti gu ug f]eqo rqugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478467B	buÔàzçuç		974784686
		MÊèqèzÊÉç	cqÉç&Êr uè Jêus&èzÀçqèzÊÉ	
Pgtvg f g ej bpi g				
Lkvki gu				
VvÀeswyvÉpÂpvuÂwvàyypÂxàl Â				
Pgpukqpu gv qdrki bvkqpu uko krbktgu				
lo r vu hkrkbrgu f]hekvbktgu uqwu ebr kvbrkubvkqp				
Awtgu r tqxkukqpu r qwt ej bti gu				
VvÀeswyvÉpÂpvuÂwvàyhoeynl Â				
VP VAM				
S]uwnbvf gzr rqkvbvkqp				
S]uwnbv hkpbpekgt				
S]uwnbv gzegr vkqppgn				
VP VAM				

Lgu eqpxgpvkqpu f kpv]i tbvkqp hkuebrg gpvtg Tbhtbp gv ugu hkrkbrgu r t]xqkgpv swg rgu hkrkbrgu eqo r vbdkrkugpv rb ej bti g f ko r v eqo o g gp nbdugpeg f kpv]i tbvkqp hkuebrg gv swg rb uqek]v] o +tg gptgi kuvtg rg uqrf g f g nko r v f bw vkvtg f w t]uwnbv hkuebnf gpugo drg Lgu]eqpqo kgu f ko r vu rk]gu bwz f]hekvu f gu hkrkbrgu kpv]i t]gu gptgi kuvt]gu gp t]uwnbv f bpu rgu eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv pgwvtbrku]gu r bt wpg r tqxkukqp Cgwg r tqxkukqp guv tbr r qtv]g bw t]uwnbv rqtu f g nwkrkubvkqp r bt wpg hkrkbrg kpv]i t]g f wp f]hekv hkuebn bpv]tkgwt qw bw o qo gpv q wp f]hekv hkuebnbpv]tkgwt pg r gwv r nwu €vtg wvkrku] r bt wpg hkrkbrg

Erkdki q i ryx hi vi ywdnyi i y dxxmq np x

Lgu r tkpekr brgu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt rg ebrewnf gu gpi bi go gpvu uqpv

	97478467B		974784686	
Ubwz f bewbrkubvkqp				
Ubwz f kphrbvkqp				
Ubwz f g tgpf go gpv f gu bevkhu				
Ubwz f bwi o gpvbvkqp f gu ubrbktgu				
Ai g r tqdbdrg f g f]r btv r gtuqppgnebf tg		bpu		bpu
Ai g r tqdbdrg f g f]r btv r gtuqppgnpqp ebf tg		bpu		bpu
Ubdrg f g o qtvbrkv] wvkrku]g	INTEE	UGHF	INTEE	UGHF

Lgu xbtkbvkqpu u]vbdrkuugpv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	97478467B	974784686	b xzÈ uç&u&uèàqzèuç Ôàuçèqèz ÊÉç& vzÉzuç	RÉtuÈ Ézè ç&u& Ôqàè Àq&uèàqzèu
Wbrgwt bewwbrku]g f g nqdrki bvkqp				
Wbrgwt f g o btej] f gu bevkhu f g eqwxgtwtg				
DyvpÀÂehhàt às ÂÂàw ypàyÂ pumypàyÂ eàÊ ehÀpnÂi l hvàÉl yÀàyl				
■ f qpv r tqxkukqp				
■ f qpv bevkhf g eqwxgtwtg				
[ebtvu bewwbtkgnu gv eq v f gu ugtxkegu r buu]u pqp eqo r vbdkrku]u bw dkrbp				
Eunenl t l uÀÂwyvÉpÂpvuu Âeà gpseu ul ÀÂi l sehÀpm i l hvàÉl yÀàyl				
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu				
Cq v hkpbpekgt				
Ao qtvkuugo gpv f gu]ebtvu bewwbtkgnu				
[x+pgo gpvu ur]ekbwz				
Coeynl				
Ptguvbvkqpu r bÂ]gu				
XASIAUION DE PSOXITION DOUAUION SEPSITE				

T kmqixhi viywdmi 4tvixydymrxh jmmnx

Euv kpenwu fbpu egwg twdtks wg wp t]i ko g fg tgvtbkwg uwr rn]o gpvbktg û rtguwbvkqpu f]hpkgu hgto] ng f]ego dtg gv fqpv ngu ftqkwu eqpf kwkqppgnu qpv]v] i gn]u gp fbvg fw f]ego dtg

Lb rqr wbvkqp]nki kdng fg eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu]g fg ebf tgu uwr]tkgwtu fw Gtqwr g lwuvkhbpv fg ekps bpp]gu f bpekgppgv] bw f]ego dtg

Irhiqrmxhi h tdvy4pdviywdmi

Euv kpenwu f bpu egwg twdtks wg ngu gpi bi go gpvu bw vkwtg f gu kpf go pkv]u fg hkp fg ebttk+tg n]i bngu gv fgu o blqtbvkqpu fg egu kpf go pkv]u rt]xwgu fbpu nb eqpxgpvkqp eqmgevkxg fg nb o]vbmwti kg

Di xxi wjmdr gmvi w hi xxi wh i àt ps mdxmr i xhi xxi whmi wi w

L]ej]bpekgt fgu fgwgu u]vbdnkv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	dÊèqÀ&qé&7478686	&7 qÉ&qé&ÕÀéç	NÉèàu&7 uè&« qÉç	&ÕÀéç&u&« qÉç
Eo r twpvu qdnki bvbktgu				
Bkmgvu pqp i btbpvku fg gt tbpi]o ku gp VTD				
Eo r twpvu gv fgwgu hkpbpek+tgu f kxgtu				
■ D]r vu gv ebwkqppgo gpvu tg»wu				
■ Awtgu go r twpvu gv fgwgu buuko kn]u				
■ lpv]t€vu eqwtwu				
DI ÀÀ Âmpueuhp yl Â				
Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu Gtqwr g				
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu uwt fgu gpeqwtu				
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbwbej]u				
Dgwgu uwt ko o qdkkubvkqpu gv eqo r vgu tbwbej]u				
Dgwgu f kxgtugu				
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg				
[ebtvu fg eqpxgtukqp r buukh				
DI ÀÀ Âi l Êwsvp ÀeÀpvu l Ài pÉl yÀ Â				

Di yyi x jmdr gmvi x

SÉ èêûàõĩ &vÈ» uôu›êyî

- Vp go r twpv qdnki bvbktg fg o kmkqpu f gwtqu û bpu b]v]]o ku ng bxtkn]ej]bpeg bxtkn bwr t+u f kpxguvkuugwtu htbp»bku lnb hbkv nqdlgv f wpg eqwxgtwtg fg vbwz f kpv]t€v gp gwtqu uy br û vbwz xbtkbdng uwt nEwtkdqt o qku Cgv go r twpv kpkvkbngo gpv û wp vbwz hkzg tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg fgu kpuvtwo gpvu f]tkx]u fg vbwz f kpv]t€v
- Tbhtbp b r tqe]f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv fg o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwkp Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn
- Tbhtbp b r tqe]f] ng lwkmgv û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv fg o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwkmgv Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn gv qpv]v] tgo dqwtu]gu û ngwt]ej]bpeg gp lwkmgv

cQ ObS&89F5:8:A

Tbhtbp b r tqe]f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp fg eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn fg o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE pg r qtvgpv r bu kpv]t€v gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp fg f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewbtkgndtw fg

œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng lwkp

cQ ObS&8:85:8:E

Lg o bk Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp fg eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn fg o kmkqpu f gwtqu Lgu qdnki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdng bppwgmgo gpv û vgto g]ej w

œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

cQ ObS&uxx›ôâààyÈy&8:85:8:E

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp bf f kvkqppgmg f qdnki bvkqpu û qr vkqp fg eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn fg o kmkqpu f gwtqu Cgu pqwxgmgu qdnki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp fw r tkz f]o kuukqp s wg ngu OC[ANE f wp o qpvbpv fg o kmkqpu f gwtqu]o kugu ng o bk f gtpkgt bwzs wgmgu gmgu uqpv kpv]i tbngo gpv buuko kmbdngu gv bxge ngus wgmgu gmgu eqpuvkwgpv r bt eqpu]s wgpv wpg uqwej g wpks wg Lgu qdnki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdng bppwgmgo gpv û vgto g]ej w

Lb f kh]tgpeg gpvtg ng pqo kpbn fg o kmkqpu f gwtqu gv ng o qpvbpv f]o kuukqp fg o kmkqpu f gwtqu b]v] eqo r vbdkkv]g gp r tqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg gv guv tgr tkug nkp]bktgo gpv lwus wû n]ej]bpeg fw o bk

œ o qkpu s wgmgu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

P›Èyõî &âà& uêuàôî &y&êyÉ ›yê&uà &É ›î &yà& gR& 0: 89: : 8: B1

Tbhtbp b r tqe]f] ng h]xtkgt û wpg]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp f qpv ngpeqwtu bw f]ego dtg guv f g o knkbtf f g f qnbtu VT f qpv

- wpg vtbpej g f g o knkqpu f g f qnbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g gv
- wpg vtbpej g f g o knkqpu f g f qnbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g

Cgu f gwz vtbpej gu qpv hbkv û nqtki kpg nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt xbtkbdng gp f qnbtu VT r wku gp o btu r bÂgwt hkzg gp gwtq *ylc* wp *fur vv fxuuhqfà vz cs* eg s wk b r gto ku f g hkpbngo gpv uÂpvj]vks wgo gpv uy br gt egwg f gwg gp f qnbt VT û vbwz hkzg gp f gwg gp gwtq û vbwz hkzg

Cgwg]o kuukqp kpkvkbngo gpv û vbwz hkzg tguuqtv û gp br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v

P›Èyõî &âà& uêuàôî &y&êyÉ ›yê&uà &É ›î &yà& gR& 0: 8: 85: 8A: 1

Tbhtbp b]o ku f gu dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp VT Ptkxbvg Pnbego gpv qw VTPP ng lwkp f wp o qpvbpv vqvbn]s wkxbngpv û o knkqpu f gwtqu f qpv

- vtbpej g A o knkqpu f g f qnbtu VT û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g B o knkqpu f g f qnbtu VT û lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g C o knkqpu f gwtqu û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g D o knkqpu f gwtqu û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g

Lgu vtbpej gu A gv B qpv hbkv nqdlgv ng lwkngv f wpg eqwxgtwtg *fur vv fxuuhqfà vz cs* r bÂgwt hkzg gp gwtqu eqpvtg tgegxgwt hkzg VT f qnbtu s wkb r gto ku f g uy br r gt nb f gwg gp f qnbtu VT û vbwz hkzg bw vkvtg f g egu f gwz vtbpej gu gp f gwg gp gwtqu û vbwz hkzg

Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg nb vtbpej g A r qtvg kpv]t€v bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgn f g o knkqpu f gwtqu gv nb vtbpej g B r qtvg kpv]t€vu bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgnf g o knkqpu f gwtqu

Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg ng hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu A gv C tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgnf g o knkqpu f gwtqu gv ng hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu B gv D tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgnf g o knkqpu f gwtqu

Oûôêyî &yÉ èêûàõî

- aqf kbe Agtqur beg b o ku gp r nbeg ng o btu wp r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg gv xgpbpv û]ej]bpeg ng o btu f wp gpeqwtu f g o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg û vbwz t]xkubdng f g
- aqf kbe Agtqur beg b o ku gp r nbeg ng lwkngv wp go r twpv Tej wnf uej gkp û vbwz hkzg f g f wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu r qwt wpg f wt]g f g ugr v bpu Cgv go r twpv b]v] tgo dqwtu] û uqp]ej]bpeg gp lwkngv

Cl dvki w7 t dçi v

Lgu ej bti gu û r bÂgt hki wtbpv bwz r quvgu uwkxbpvu f wr buukhu]n+xgpv û

gp o knkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Awtgu go r twpvu qdnki bvbktgu		
Eo r twpvu gv f gwgu bwr t+u f gu]vbdnkuugo gpvu f g et]f kv		
Eo r twpvu gv f gwgu hkpbpek+tgu f kxgtu		
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbwbej]u		
Dgwgu hkuebngu gv uqekbngu		
Dgwgu uwt ko o qdknkubvkqpu gv eqo r vgu tbwbej]u		
Awtgu f gwgu		
VP VAM		

Qvs hymwgs r wxdx wh dzdr gi

Lgu r tqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg bw f]ego dtg u]n+xgpv û o knkqpu f gwtqu gv uqpv eqpuvkvw]u

- f g nb r tko g f]o kuukqp tg»wg nqtu f g n]o kuukqp f g nOC[ANE r qwt o knkqpu f gwtqu gv s wkugtb tgr tkug nkp]bktgo gpv gp t]uwnvbv uwt nb f wt]g f g ngo r twpv qdnki bvbktg uqkv ugr v bpu
- f wuqnf g f wpg htbpej kug f g nqÂgt û tgr tgpf tg uwt nbpp]g r qwt wp o knkqp f gwtqu

gdvxwhi gs r zi wwnr t dwwrjn

Lgu]ebtvu f g eqpxgtukqp r buukh tgr t]ugpvgpv o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg o qpvbpv f g egu]ebtvu f g eqpxgtukqp r tqxkgpv guugpvkgnngo gpv f g nb eqpxgtukqp bwz eqwtu f g en wtg f g ngzgtekeg f gu r t€vu gv eqo r vgu eqwtbpvu gp f gxkugu

XYdN& XYdNc&ceb&UN&LYV ZdN&MN&o ceUdJd

Cl mjjvi h djjdmi w

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Auukuvbpeg i]p]tbmg		
Ptguvbvkqpu f g ugtxlegu bf o kpkuvtbvkhu gv Hkpbpekgtu		
Ptguvbvkqpu f g S U		
Ptqlgvu Gtqwr g		
Ptguvbvkqpu kphqto bvks wgu		
Pgtuqppgnf]vbej]		
Sgxgpwu ko o qdknkgtu		
Awtgu		
VP VAM		

Vvdr wji vx hi gl dvki w

Lgu vtbpuhgtvu f g ej bti gu f g ngzgtekeg u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu

Inu eqpegtpgpv guugpvkgmgo gpv f gu tgHbewvtbvkqpu f g ej bti gu bwz Hkdbmgu f w Gtqwr g qw f gu t]bHgevbvkqpu f g eq vu r bt pbwtg

T wypxdx jmdr gmv

Lb eqo r qukvkqp f wt]uwnvbv Hkpbpekgt ug r t]ugpvg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Dkxkf gpf gu tg»wu gv bwtgu r tqf wkvu f g r btvkekr bvkqp		
Ipv]t€vu gv r tqf wkvu buuko kn]u		
Sgr tkugu r qwt f]r t]ekbvkqpu f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp		
Awtgu tgr tkugu f g r tqxkukqpu Hkpbpek+tgu		
Dkhh]tgpegu r qukvkxgu f g ej bpi g		
Pvs gérêz imcr f mvz		
Dqvbvkqpu r qwt f]r t]ekbvkqpu f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp		
Awtgu f qvbvkqpu bwz r tqxkukqpu Hkpbpek+tgu		
Ipv]t€vu gv ej bti gu buuko kn]u		
Dkhh]tgpegu p]i bvkxgu f g ej bpi g		
Cl cvkhz imcr f mvhz		
S TVLUAU FINANCIES		

Lb t]r btvkvkqp f gu f kxkf gpf gu guv r t]ugpv]g f bpu ng vbdngbw f gu Hkdbmgu gv r btvkekr bvkqpu

Lgu bwtgu f qvbvkqpu gv tgr tkugu f g r tqxkukqpu Hkpbpek+tgu uqpv tgnbvkxgu r tkpekr bngo gpv û nb r tqxkukqp r qwt r gtvg f g ej bpi g

Ahkp f g tgpf tg nb r t]ugpvbvkqp r nwu r gtvkpgpvg ngu r tqHkvu gv ngu r gtvgu f g ej bpi g qpv]v] tgi tqwr]u uwt wpg ugwng nki pg bw vkvtg f wp o €o g gzgtekeg

v wypxdx i àgi t xmr r i p

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgnug f]vbkmg bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Wbtkbvkqp f gu r tqxkukqpu t]i ngo gpv]gu		
Ptqf wkvu uwt qr]tbvkqpu f g i guvkqp		
Ptqf wkvu uwt qr]tbvkqpu gp ebr kvbn		
Cj bti gu uwt qr]tbvkqpu f g i guvkqp		
Cj bti gu uwt qr]tbvkqpu gp ebr kvbn		
Dqvbvkqpu pgvvgu bwz r tqxkukqpu gv vtbpuhgtv f g ej bti gu		
T UXMVAV EbCEQVIP OOEM		

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn eqo r tgpf guugpvkgmgo gpv ngu eq vu nk]u û nqr]tbvkqp Tj btkpi bkpuk s wg ngu o qkpu xbnwgu uwt eguukqpu f bevkqpu r tqr tgu

Qdvxngm dxmar hi wwdpdvmw

Awewpg ej bti g f g r btvkekr bvkqp p b]v] eqo r vbdkkku]g bw vkvtg f g ngzgtekeg pkf g ngzgtekeg

lq t xwyvpi wf r jmgi w

Iry kvdymar jmgdpi hi piài vgmgi

L br r nkebvkqp f wt]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng gp Ftbpeg ug vtbf wkv f bpu ngu eqo r vgu uqekbwz f g Tbhtbp r bt wp r tqf wkv pgv f g o kmkqpu f gwtqu r tqf wkv pgv f g o kmkqp f gwtqu gp

Inug f]eqo r qug gp

- wp r tqf wkv nk] bw xgtugo gpv f g nko r v r bt ngu hkkbngu kpv]i t]gu eqo o g ukgnngu bxbkgpv]v] ko r qu]gu u]r bt]o gpv r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- wpg ej bti g f g o kmkqpu f gwtqu tgnbvkxg û nb ej bti g f ko r v f w i tqwr g f kpv]i tbvkqp hkuebng u]ngxbpv û o kmkqpu f gwtqu bxbpv ko r wwbvkqp f g o kmkqpu f gwtqu f g et]f kvu f ko r vu

Azywi x

Lgu f]r gpugu gzenwgu f gu ej bti gu f]f wevkdngu btvkeng *t xcwhu* gv f w Cqf g i]p]tbn f gu lo r vu tgr t]ugpvgpv o kmkqp f gwtqu gp o kmkqp gp eqttgur qpf bpv û nb htbevkqp f gu bo qtvkuugo gpvu gv nqÂgtu pqp f]f wevkdngu f gu x]j kewngu

XYdN& Jéèàuç&À È uÉèç& zÉvÊàÈ qèzÊÉ

Er kdki q i r xwl s wwf npdr i x t dwwnjw zi r xyi pw

Er kdki q i r yx hsr r x

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Epi bi go gpvu f qpp]u r bt TAFSAN gp hbxgwt f g ugu hkkbngu xku û xku f g vkgtu		
Epi bi go gpvu f qpp]u r bt TAFSAN gp hbxgwt f g ugu hkkbngu xku û xku f gu f qwbpgu		
Gbtbpvkgu f g r buukh f qpp]gu		
[ebtvu bewwbtkgnu		
Awtgu gpi bi go gpvu		
VP VAM		
Dqpv gpvkv u nk gu		

Lgu gpi bi go gpvu xku û xku f g vkgtu uqpv o blqtkvbktgo gpv eqpuvkvw]u f g i btbpvkgu qevtqÂ]gu r bt Tbhtbp gp hbxgwt f g vkgtu enkgpvu f qppgwtu f qtf tg guugpvkgnngo gpv ngu bxkqppgwtu f bpu ngus wgnngu Tbhtbp ug r qtvg i btbpv eqplqkpv gv uqnkf bktg f g nb dqppg gz]ewvkqp r bt ugu hkkbngu f g ngwtu gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu r tku uwt f gu r tqi tbo o gu f]vwf g eqpegr vkqp f]xgnqr r go gpv hbdtkebvkqp eqo o gtekbnkubvkqp gv uwr r qtv f gu r tqf wkvu f guf kvgu hkkbngu Cgu i btbpvkgu uqpv gp i]p]tbn eqpugpvkgu r qwt nb f wt]g f w r tqi tbo o g eqpegtp] bxge wp o qpvbpv f gpi bi go gpv r nbhqpp]

Tbhtbp b beeqtf] eqpvtbewgnngo gpv û Af xgpv Ipvgtpbvkqpbn nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u kf gpvkv] gv u]ewtkv] kpvgtxgpwg ng o bk wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg bkpuk s wwpg kpf go pkv] ur]ekhks wg r nbhqpp]g û o kmkqpu f g t]bnu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg f guvkp]g û eqwxtkt ngu eqpu]s wgpegu hkpbpek+tgu]xgpvwgnngu f w f kh]tgpf s wk qr r qug Mqtr j q f q Btbuknû nbf o kpkuvtbvkqp hkuebng dt]ukngppg bw uwlgv f g nb o]vj qf g f g vbzbvkqp uwt nb xbngwt blqwv]g f g egtvbkpu r tqf wkvu

Er kdki q i r yx vi zx

gp o kmkqpu f gwtqu	974784367B	9747843686
Awtgu gpi bi go gpvu tg»wu		
VP VAM		

Lgu gpi bi go gpvu tg»wu ug eqo r qugpv r tkpekr bngo gpv f gpi bi go gpvu tgnbvkhu bw hkpbpego gpv f gu r tqi tbo o gu ekxknu

Erkdkiqiryx hi gv hmyfdmp

Dgwz eqpvtbvu f g et]f kv dbwz ko o qdkngtu r qwt mg ebo r wu f g Tbhtbp VpkxgtukvÂ gv r qwt mg ukvg f g Tbhtbp Ugej qpv]v] o ku gp r mbeg gp

gp o kmqpu f gwtqu	fqÀuéà &q&zxÉqèéàu&é sÊÉèàqè	LÊ è&-uÉèà u tu&Àqsèzv&&zÉ867=	MÊèqèzÊÉç&qéû&È Êàèzççuȵ uÉèç&y ÊàzÛéuç Mu&Àuûuàszsu	LéÈ éÀ ç	fqÀuéà&Éuèèu
Ugttbkpu					
Cqpuvtwevkqpu					
VP VAM					

gp o kmqpu f gwtqu	but uêqÉsuç&Ôqœuç Mu&Àuûuàszsu	LéÈ éÀ uç	but uêqÉsuç&uçèqÉè&&Ôqœuà &È ÊzÉç&-éÉ&qÉ	Mu&7 &qÉç	&ÔÀéç&u&qÉç	Zàzû&-qsyqè&çzt éuÀ .çuÀÊÉ&u&ÊÉèàqè/
Ugttbkpu						p u
Cqpuvtwevkqpu						
VP VAM						

Irxywzqiryx jmdrgmvxiyhi gszÂi vyzvi

Lgu kpuvtwo gpvu Hkpbpekgtu f]vgpwu r bt Tbhtbp r qwt mgu dguqkpu f g ngpugo dmg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g uqpv bhhgev]u û mb eqwxgtwtg

■ f gu hmwz hwwtu j bwgo gpv r tqdbdmgu f]vgto kp]u û r btvkt f w ebtpgv f g eqo o bpf gu gv f gu r t]xkukqpu dwf i]vbktgu

■ f g mb r qukvkqp pgwg f w dkmbp eqpuvkw]g f gu et]bpegu gv f gwgu eqo o gtekbmgu gp f gxkugu f gu hkkbmgu

Dbpu mg ebf tg f g mb r qmkkswg f g eqwxgtwtg f w tkuswg f g ej bpi g Tbhtbp uki pg f gu eqpxgpvkqpu bxge ugu hkkbmgu gv u gpi bi g û bej gvgt xgpf tg mgu gze]f gpvu qw mgu dguqkpu pgvu gp f gxkug f g ugu hkkbmgu û f gu eqwtu i btbpvku bppwgmu

Lg r qtvghgwkmg f gu f]tkx]u f g ej bpi g ug xgpvkmg eqo o g uwkv

gp o kmqpu f g f gxkugu	9747848867B Séçèu êqÀuéà$^{7/}$	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&$^{7/}$	E 7 qÉ Mu&7 &qÉç	9747848686 Séçèu êqÀuéà$^{7/}$	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&$^{7/}$	E 7 qÉ Mu&7 &qÉç
CvuÀyeÀ						
Pqukvkqp xgpf gwug f g VTD						
■ f qpv eqpvtg EVS						
Pqukvkqp bej gvgwug f g VTD						
■ f qpv eqpvtg EVS						
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg GBP						
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg CAD						
Pqukvkqp bej gvgwug f g MYN eqpvtg EVS						
Uâ dt whi gl dr ki						
Cur vv Cxuhqf à Tz cs v						
P wÀyvuÂi I hoeunI						
Aej bv Pww VTD						
Aej bv Cbm VTD						
Wgpvg Cbm VTD						
Wgpvg Pww VTD						
Aej bv Pww EVS						
Wgpvg Cbm EVS						
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeewo wmbvgwtu Aej gvgwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg GBP						
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg CAD						
Aeewo wmbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg MYN						
VP VAM						

Lgu o qpvbpvu f g lwuvg xbmgwt uqpv gzr tko u gp o kmqpu f gwtqu mgu o qpvbpvu pqvkqppgmu uqpv gzr tko u gp o kmqpu f g f gxkugu Lgu o qpvbpvu pqvkqppgmu f gu beewo wmbvgwtu tgr t ugpvgpv mgu o qpvbpvu beewo wmbdmgu o bzko wo lwus wbw f pqwgo gpv f gu kpuvtwo gpvu

Lb lwuvg xbmgwt f gu kpuvtwo gpvu p guv r bu eqo r vbdkmku]g bw dkmbp f g mb uqek]v] Tbhtbp û ngzegr vkqp f g mb lwuvg xbmgwt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu o ku gp r mbeg bw vkvtg f g mb r qukvkqp pgwg f gu et]bpegu gv f gwgu f gzr mqkvbvkqp gp f gxkugu f gu hkkbmgu d]p]hkekbpv f wpg i btbpvkg f g ej bpi g f g mb Tqek]v]

Gi xymr hz vmuzi hi ydzà h my v y

L gzr qukvkqp f g Tbhtbp bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v tgeqwxtg f gwz pbwtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbngwt nk] bwz bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v kphwgpv uwt nb xbngwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu gv uwt ng dknbp f g Tbhtbp
- wp tkus wg f g hnwz f g vt]uqtgtkg nk] bwz bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu û vbwz xbtkbdng Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt ng t]uwnbv f g Tbhtbp

Tbhtbp btdkvtg gpvtg egu f gwz pbwtgu f g tkus wgu gp wvkkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv]t€v qr vkqpu

Uyî ôâà&û&î éûy&y&uû’& ›àô ê ô&i f c

L]o kuukqp qdnki bvbktg r qwt o knkqpu f gwtqu ghgewv]g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbdknu]g bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg û]ej]bpeg bxtkn

Lb lwuvg xbngwt f g egu uy br u guv f g o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Uyî ôâà&û&î éûy&y&uû’& ›àô ê ô&gR

Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewnbvkqp f g nVTPP o ku gp r nbeg ng h]xtkgt qpv]v] xbtkbdknu]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg gp f qnbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg uwt egu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv o knkqpu f g f qnbtu VT gv o knkqpu f g f qnbtu VT Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdknkv] f g eqwxgtwtg f g lwuvg xbngwt

Lb lwuvg xbngwt f g egu uy br u f g vbwz guv f g o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv o knkqpu f g f qnbtu VT gv o knkqpu f g f qnbtu VT qpv]v] tghkz]gu gp gwtq r bt nb o kug gp r nbeg f wp *f ur vv f xuhqf à vz cs* tgegxgwt xbtkbdng gp f qnbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu

Lg *f ur vv f xuhqf à vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdknkv] f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lb lwuvg xbngwt f g egu *f ur vv f xuhqf à vz csv* guv f g o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg lwkngv ngu f gwz vtbpej gu]o kugu gp f qnbtu VT f g n]o kuukqp f w lwkp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp VTPP tgur gevkxgo gpv o knkqpu f g f qnbtu VT û vbwz hkzg û bpu Utbpej g A gv o knkqpu f g f qnbtu VT û vbwz hkzg f g bpu Utbpej g B qpv hbkv nqdlgv f wp *f ur vv f xuhqf à vz cs* tgegxgwt hkzg gp f qnbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu Lg *f ur vv f xuhqf à vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdknkv] f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lb lwuvg xbngwt f g egu *f ur vv f xuhqf à vz csv* guv f g o knkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Dbpu ng ebf tg f wpg nki pg f g eguukqp f g et]bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdng f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o knkqpu f g f qnbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt wpg f wt]g o bzko bng f g o qku r qwt ng eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt Tbhtbp Cgwg vtbpubevkqp hbkv]i bngo gpv br r btb vtg wp uy br r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o knkqpu f g f qnbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdknkv] f g eqwxgtwtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g hki gt ng eq v f w hkpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt ng enkgpv

Dw hbkv f g egv bf quugo gpv kn p gzkuvg r bu f gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v bw vkvtg f g egu uy br u r qwt Tbhtbp ebt ngwtu lwuvgu xbngwtu ug eqo r gpugpv

Gi xymr hz vmuzi hi puzrhny

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbnku]g ej gâ Tbhtbp TA ngpugo dng f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g hkpbpego gpv f g ugu hknkbngu nqtus wg nb n]i kunbvkqp nqebng ng r gto gv guv r nbe] bwr t+u f g qw hkpbpe] r bt nb uqek]v] o +tg û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbng f g vt]uqtgtkg i +tg ng hkpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn f w Gtqwr g gv buuwtg nb ebr bekv] f w Gtqwr g û hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdknkv]u gv f g hbeknkv]u f g et]f kv eqphkto]gu eqo r bvkdng bxge nb vbkng gv ngu]ej]bpegu f g ub f gwg

L gzkuvgpeg f g f gwz nki pgu f g nks wkf kv] eqphkto]gu tgpf nb Tqek]v] r gw ugpukdng bw tkus wg f g nks wkf kv]

Lb uqek]v] f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqphkto]g gv pqp wvknku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg gv f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewgnng guv gp f]ego dtg Cgwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Dgr wku ng bxtkn Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqphkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvknku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv ng o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bnku]g ng o bk gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE t]bnku]g ng qevqdtg Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o knkqpu f gwtqu Cgwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Lgu]o kuukqpu f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w lwkp uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv hkpbpekgt uqwu nb hqto g f wp tbvkq nko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤ Lg vguv f w eqxgpbpv guv ugo guvtkgn kngu tgur gev] bw f]ego dtg

L gwtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz aqf kbe Agtqur beg ng o btu guv uqwo ku û wp eqxgpbpv hkpbpekgt bppwgn s wk guv tgur gev] bw f]ego dtg In u bi kv f w tbvkq nko kvg f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]hkpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg gv EBIUDA wvknku]u f bpu ngu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ek f guuwu uqpv ngu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu hkpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu f ko kpw]gu f gu xbngwtu o qdknk+tgu f g r nbego gpv gv f kur qpkdknkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gv f gu f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]ekbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebnewn] uwt ngu f qpp]gu blwuv]gu

Mnxrki w

Tbhtbp guv korrnks w] fbpu egtvbkpgu rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu lwfkekbktgu qw btdkvtbngu fbpu ng ebftg fg ngzgtekeg pqto bnfg uqp bevkxkv] Tbhtbp hbkv]i bngo gpv nqdlgv fg egtvbkpgu fgo bpfgu bevkqpu gp lwuvkeg qw rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu swkf]r buugpv ng ebftg fw eqwtu qtfkpbktg fg ugu bevkxkv]u Lgu rnwu uki pkhebvkxgu uqpv t]uwo]gu ekbrt+u

Lg o qpvbpv fgu rtqxkukqpu tgvgpw guv hqpf] uwt nbrrt]ekbvkqp rbt Tbhtbp fw pkxgbw fg tkus wg bw ebu rbt ebu gv f]rgpf pqvbo o gpv fg nbrrt]ekbvkqp fw dkgp hqpf] fgu fgo bpfgu gv fgu bti wo gpvu fg f]hgpug]vbpv rt]eku] swg nb uwtxgpbpeg f]x]pgo gpvu gp eqwtu fg rtqe]fwtg rgwv gpvtbpgt û vqwv o qo gpv wpg t]brrt]ekbvkqp fw tkus wg

Lgu ej bti gu swk rgwxgpv t]uwnvgt fg egu rtqe]fwtgu pg uqpv rtqxkukqpp]gu swg nqtus wgngu uqpv rtqdbdngu gv swg ngwt o qpvbpv rgwv €vtg uqkv swbpvkhk] uqkv guvko] fbpu wpg hqwtej gvg tbkuqppbdng

Tbhtbp guvko g swknb eqo rvbdknu] ngu rtqxkukqpu bf]swbvgu bw tgi btf fgu tkus wgu gpeqwtwu

Tbhtbp b hbkv nqdlgv fwpg ubpevkqp fg nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg ng bxtkn tgnbvkxg û fgu bevkxkv]u fg Tkuge Cbdng gz hknbng fg Tbi go TA e]f]g hkp û Ggpgtbn Cbdng Tbhtbp uguv bes wkv] fg nbo gpfg fg o knkqpu fgwtqu gp Tbrr wÂbpv uwt nb f]ekukqp fg nb Cqo o kuukqp fgu bevkqpu lwfkekbktgu xkubpv û kpfgo pkugt ngu rt]lwfkegu uwdku qpv f]lû]v] gpvbo]gu rbt wp egtvbkp pqo dtg fbej gvgwtu fg eêdngu bwr t+u fgu hqwtpkuugwtu eqpf bo p]u rbt nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg Lb tgurqpubdknkv] uqnkfbktg fg Tbhtbp b]v] gpi bi]g bxge fbwtgu hqwtpkuugwtu fbpu ng ebftg fwpg fg egu bevkqpu eqpvgpvkgwugu Vp beeqtf bo kbdng guv kpvgtxgpw ng bq v o gwbpv wp vgto g f]hkpkvkh û eg eqpvgpvkgwz Tbhtbp rqwttbkv €vtg gzrqu] û fbwtgu bevkqpu eqpvgpvkgwugu gp Ewtqrg

œ eg lqwt kn pguv fqpe rbu rquukdng f]xbnwgt ng tkus wg hkpbpekgt]xgpvwgn

œ nb eqppbkuubpeg fg Tbhtbp kn pgzkuvg rbu fbwtgu rtqe]fwtgu t]i ngo gpvbktgu lwfkekbktgu qw fbtdkvtbi g gp eqwtu swk rqwttbkgpv bxqkt fgu ghhgvu uki pkhkebvkhu uwt ub ukvwbvkqp hkpbpek+tg

Ejji gxnjnq sçi r

Lb t]rbtvkvkqp fgu ghhgevkhu fg nb uqek]v] Tbhtbp u]vbdnkv bkpuk

	974784867B	9747843686
Ipi]pkgwtu gv ebftgu		
Ugej pkekgpu bfo kpkuvtbvkhu gv bi gpvu fg o bvtkug		
EFFECVIF VP VAM		

T q yr vdxnsr hi whmnrki dr xw

Lgu fktki gbpvu eqo rtgppgpv ngu o go dtgu fw Cqpugkn fbfo kpkuvtbvkqp o go dtgu gp gv gp ng Dktgevgwt G]p]tbn bkpuk swg fgu rgtuqppgu gzgt»bpv fgu tgurqpubdknkv]u fktki gbpvgu eqpukf]t]gu eqo o g bÂbpv ng rqwxqkt fg rtgpftg fgu f]ekukqpu fg i guvkqp eqpegtpbpv n]xqnwvkqp gv nb uvtbv]i kg fg Tbhtbp gv bÂbpv wp bee+u t]i wnkgt û fgu kphqto bvkqpu rtkxkn]i k]gu eqpegtpbpv Tbhtbp uqkv swbvtg fktgevgwtu gp gv

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu fg vqwvg pbvwtg bnnqw]u bwz fktki gbpvu uqpv hqwtpku gp dbug dtwvg gv eqo rtgppgpv ngu ej bti gu fg t]o wp]tbvkqp hkzg fg ngzgtekeg bkpuk swg nb rtqxkukqp fg nb rbtv xbtkbdng swkugtb xgtu]g nbpp]g uwkxbpvg

gp o knkqpu f gwtqu	974784867B	9747843686
Axbpvbi gu û eqwtv vgto g		
Axbpvbi gu rquv]tkgwtu û ngo rnqk		
Ipfgo pkv]u fg hkp fg eqpvtbv		
Awtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
VP VAM		

Cj bti gu xbnw gu ugnqp nb tgeqo o bpfbvkqp S fw CNC swk bwvqtkug nbrrnkebvkqp fg nb o vj qfg fkvg fw eqttkfqt eh eg swkfkh tg fg nb o vj qfg f xbnwbvkqp wvknku g fbpu ngu eqo rvgu eqpuqnkf u gp pqto gu IFST uwkvg 6 nbrrnkebvkqp qdnki bvqktg f IAT S 6 eqo rvgt fw ^{gt} lbpxkgt nb o vj qfg fkvg fw eqttkfqt p vbpv f uqto bku rnwu bwvqtku g fbpu ng t h tgpvkgnIFST

Lg o qpvbpv i nqdbnf gu gpi bi go gpvu fgu bxbpvbi gu rquv]tkgwtu û ngo rnqk bw vkvtg fgu fktki gbpvu u]n+xg û o knnkqpu fgwtqu bw f]ego dtg gv û o knnkqpu bw f]ego dtg

Hsrsvdmi whi wgsqq mwdmi wdyà gsqtxi w

Cqphqto]o gpv bw f]etgv p fw f]ego dtg ngu j qpqtbktgu fgu eqo o kuubktgu bwz eqo rvgu bhh]tgpvu û nb egtvkhkebvkqp fgu eqo rvgu hbevwt]u bw vkvtg fg nbpp]g tguuqtvgpv û o knnkgtu fgwtqu gv ngu j qpqtbktgu bhh]tgpvu bwz bwvtgu ugtxkegu u]n+xgpv û o knnkgtu fgwtqu

z riqirxwtswx vnnyww7 pd gp xyvi

N]bpv

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU AOOXEMU

Eài vgrngi gps wpi h gi q f vi

œnbuugo dn]g i]p]tbng f g nb uqek]v] TAFSAN TA

P t mnsr

Ep gz]ewvkqp f g nb o kuukqp s wk pqwu b]v] eqphk]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbng pqwu bxqpu ghhgevw] nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g nb uqek]v] TAFSAN TA tgnbvkhu û ngzgteleg enqu ng f]ego dtg vgnu s wkn uqpv lqkpvu bw r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvkhkqpu s wg ngu eqo r vgu bppwgnu uqpv bw tgi btf f gu t+i ngu gv r tkpekr gu eqo r vbdngu htbp»bku t]i wnkgtu gv ukpe+tgu gv f qppgpv wpg ko bi g hkf +ng f w t]uwnvbv f gu qr]tbvkqpu f g ngzgteleg]eqwn] bkpuk s wg f g nb ukwwbvkqp hkpbpek+tg gv f w r bvtko qkpg f g nb uqek]v] û nb hkp f g egv gzgteleg

L qr kpkqp hqto wn]g ek f guuwu guv eqj]tgpvg bxge ng eqpvgpw f g pqvtg tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Fs r hi q i r y hi ps t mnsr

f z êyàôyÈ& uûx›ô

Nqwu bxqpu ghhgevw] pqvtg bwf kv ugnqp ngu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdngu gp Ftbpeg Nqwu guvko qpu s wg ngu]n]o gpvu s wg pqwu bxqpu eqnngev]u uqpv uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt pqvtg qr kpkqp

Lgu tgur qpubdknkv]u s wk pqwu kpeqo dgpv gp xgtvw f g egu pqto gu uqpv kpf ks w]gu f bpu nb r btvkg Sgur qpubdknkv]u f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxgu û nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f w r t]ugpv tbr r qtv

Vàx èyàxuàwy

Nqwu bxqpu t]bnku] pqvtg o kuukqp f bwf kv f bpu ng tgur gev f gu t+i ngu f kpf]r gpf bpeg r t]xwgu r bt ng eqf g f g eqo o gteg gv r bt ng eqf g f g f]qpvqnqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwt nb r]tkqf g f w ^{gt} lbpxkgt û nb f bvg f]o kuukqp f g pqvtg tbr r qtv gv pqvbo o gpv pqwu p bxqpu r bu hqwtpk f g ugtxkegu kpvgtf kvu r bt nbtvkeng r btbi tbr j g f w t+i ngo gpv VE p

Jzxyrjngdymsr hi x dt t v grndymsr x Qs mnyx gp x hi pdzhmy

Lb etkug o qpf kbng nk]g û nb r bpf]o kg f g COWID et]g f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu r qwt nb r t]r btbvkqp gv nbwf kv f gu eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep ghhgv egwg etkug gv ngu o guwtgu gzegr vkqppgnngu r tkugu f bpu ng ebf tg f g n]vbv f wti gpeg ubpkvbktg kpf wkugpv f g o wnvkr ngu eqpu]s wgpegu r qwt ngu gpvtgr tkugu r btvkewnk+tgo gpv uwt ngwt bevkxkv] gv ngwt hkpbpego gpv bkpuk s wg f gu kpegtvkwf gu beetwgu uwt ngwtu r gtur gevkxgu f bxgpkt Cgtvbkpgu f g egu o guwtgu vgnngu s wg ngu tguvtkevkqpu f g f]r nbego gpv gv ng vtbxbkn û f kuvbpeg qpv]i bngo gpv gw wpg kpekf gpeg uwt nqti bpkubvkqp kpvgtpg f gu gpvtgr tkugu gv uwt ngu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f gu bwf kvu

C guv f bpu eg eqpvgzvg eqo r ngzg gv]xqnwvkh s wg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w eqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb lwuvkhkebvkqp f g pqu br r t]ekbvkqpu pqwu r qtvqpu û xqvtg eqppbkuubpeg ngu r qkpvu en]u f g nbwf kv tgnbvkhu bwz tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wk ugnqp pqvtg lwi go gpv r tqhguukqppgn qpv]v] ngu r nwu ko r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g ngzgteleg bkpuk s wg ngu t]r qpugu s wg pqwu bxqpu br r qtv]gu hbeg û egu tkus wgu

Lgu br r t]ekbvkqpu bkpuk r qtv]gu u kpuetkxgpv f bpu ng eqpvgzvg f g nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu r tku f bpu ngwt gpugo dng gv f g nb hqto bvkqp f g pqvtg qr kpkqp gzr tko]g ek bxbpv Nqwu p gzr tko qpu r bu f qr kpkqp uwt f gu]n]o gpvu f g egu eqo r vgu bppwgnu r tku kuqn]o gpv

j uÈâê›î uô›âà&yî &ô›êyî &y&uêô›wèuô›âà&

Nr vh gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv cqqxhov

Aw f]ego dtg ngu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp hki wtbpv bw dkhbp r qwt wp o qpvbpv pgv f g o knnkqpu f gwtqu tgr t]ugpvgpv ng r quvg ng r nwu ko r qtvbpv f w dkhbp

Inu uqpv]xbnw]u û ngwt f bvg f gpvt]g bwz eq vu f bes wkukvkqp gv f]r t]ek]u uwt nb dbug f g ngwt xbngwt f kpxgpvbktg

Lb xbngwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp guv br r t]ek]g uqkv

- gp hqpevkqp f w eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en vwtg r qwt ngu r btvkekr bvkqpu eqv]gu
- gp hqpevkqp f g nb s wqvg r btv f g ukvwbvkqp pgvg eqttki]g ng ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhkebvkxgu pgvvgu f gu ko r vu eqttgur qpf bpvu qw
- gp hqpevkqp f g nb xbngwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu eqttgur qpf bpv û nb xbngwt bevwbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bvvgpf wu xbngwt f gpvtgr tkug f ko kpw]g ng ebu]ej]bpv f g ngpf gvvgo gpv pgv r qwt ngu r btvkekr bvkqpu pqp eqv]gu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg nb xbnqtkubvkqp f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp eqpuvkvwg wp r qkpv en] f g nbwf kv f w hbkv f g nko r qtvbpeg f gu guvko bvkqpu f g nb f ktgevkqp pqvbo o gpv s wbpv û nb r tqdbdknkv] f g t]bnkubvkqp f gu r t]xkukqpu gpvtbpv f bpu n]xbnwbvkqp f g nb xbngwt f kpxgpvbktg

Os ywi v t s r xi

Nqu vtbxbwz qpv eqpukuv] û r tgpf tg eqppbkuubpeg f g nb o]vj qf g f g xbnqtkubvkqp tgvgpwg r bt nb f ktgevkqp gv f gu]n]o gpvu ej kht]u wvknku]u bkpuk s wg f gu j Âr qvj +ugu uwt ngus wgnngu ug hqpf gpv ngu guvko bvkqpu tgvgpwgu r bt nb f ktgevkqp

Ep r btvkewnkgt ugnqp ngu o]vj qf gu tgvgpwgu

- r qwt ngu]xbnwbvkqpu tgr qubpv uwt nb s wqvg r btv f g ukvwbvkqp pgvg eqttki]g ng ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhkebvkxgu pgvvgu f gu ko r vu eqttgur qpf bpvu pqwu bxqpu tbr r tqej] nb ukvwbvkqp pgvg tgvgpwg f g egnng tgr qtv]g f bpu ngu eqo r vgu f gu gpvkv]u gv bpbnÂu] ngu blwuvgo gpvu qr]t]u ng ebu]ej]bpv uwt egu ebr kvbwz r tqr tgu
- r qwt ngu]xbnwbvkqpu tgr qubpv uwt nb xbngwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu pqwu bxqpu qdvgpw ngu r t]xkukqpu f g wz f g vt]uqtgtkg f gu r btvkekr bvkqpu eqpegtp]gu gv br r t]ek] ngwt eqj]tgpeg bxge ngu r nbpu f bevkxkv]]vbdnku r bt nb f ktgevkqp gv br r tqwx]u r bt ng eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bxqpu bpbnÂu] ng vbwz f g etqkuubpeg tgvgpw r qwt nb r tqlgevkqp f gu wz gv bpbnÂu] ng vbwz f bevwbnkubvkqp br r nks w] bwz wz f g vt]uqtgtkg guvko]u

Nqwu bxqpu]i bngo gpv x]tkhk] ngzbevkwf g btkvj o]vks wg f gu ebnewnu ghhgevw]u ng ebu]ej]bpv r qwt f]vgto kpgt nb xbngwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp

Y vrjmgdymr x xt grjmuzi x

Nqwu bxqpu]i bmgo gpv rtqe]f] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg rtqhguukqppgn brrnlebdmgu gp Ftbpeg bwz x]tklhebvkqpu ur]eklhswgu rt]xwgu rbt mgu vgzvgu n]i bwz gv t]i mgo gpvbktgu

Wzâêɛ uô›âàî &âàà yî &uàî &Èy&uèèâêô&y&yî ô›âà&yô&uàî &Èyî & uûôêyî &âwûɛ yàôî &ûê&Èu&›ôûuô›âà&›àuàw› êy&yô&Èyî &wâɛ èôyî & uààûyÈî &uxêyî î î &uû' &wô›âààu›êyî 6

Nqwu p bxqpu rbu f qdugtxbvkqp û hqto wmgt uwt mb ukpe]tkv] gv mb eqpeqtf bpeg bxge mgu eqo r vgu bppwgmu f gu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu mg tbrrqtv f g i guvkqp f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f bpu mgu bwvtgu f qewo gpvu uwt mb ukwwbvkqp hkpbpek+tg gv mgu eqo r vgu bppwgmu bf tguu]u bwz bevkqppbktgu

Nqwu bwguvqpu f g mb ukpe]tkv] gv f g mb eqpeqtf bpeg bxge mgu eqo r vgu bppwgmu f gu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu bwz f]mbku f g r bkgo gpv o gpvkqpp]gu û nbtvkemg D f w eqf g f g eqo o gteg

Wzâêɛ uô›âàî &èyÈuô›êyî &uû&âûêyêàyɛ yàô&yàôêyèê›î y&

Nqwu bwguvqpu f g ngzkuvgpeg f bpu mb ugevkqp f w tbrrqtv f g i guvkqp f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp eqpubet] bwi qwxgtpgo gpv f gpvtgrtkug f gu kphqto bvkqpu tgswkugu rbt mgu btvkemgu L L gv L f w eqf g f g eqo o gteg

Cqpegtpbpv mgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu gp brrnlebvkqp f gu f kurqukvkqpu f g nbtvkemg L f w eqf g f g eqo o gteg uwt mgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwtkdw]u bwz o bpf bvbktgu uqekbwz bkpuks wg uwt mgu gpi bi go gpvu eqpugpvku gp mgwt hbxgwt pqwu bxqpu x]tklhk] mgwt eqpeqtf bpeg bxge mgu eqo r vgu qw bxge mgu f qpp]gu bÂbpv ugtxkû n]vbdnkuugo gpv f g egu eqo r vgu gv mg ebu]ej]bpv bxge mgu]n]o gpvu tgewgknkmku rbt xqvtg uqek]v] bwrt+u f gu gpvtgrtkugu eqpvt n]gu rbt gmng swkuqpv eqo r tkugu f bpu mg r]tko+vtg f g eqpuqnkf bvkqp Twt mb dbug f g egu vtbxbwz pqwu bwguvqpu ngzbevkwwf g gv mb ukpe]tkv] f g egu kphqto bvkqpu

Cqpegtpbpv mgu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu bwz]n]o gpvu swg xqvtg uqek]v] b eqpukf]t] uwuegrvkdmgu f bxqkt wpg kpekf gpeg gp ebu f qhhtg rwdmks wg f bej bv qw f]ej bpi g hqwtpkgu gp brrnlebvkqp f gu f kurqukvkqpu f g nbtvkemg L f w eqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu x]tklhk] mgwt eqphqto kv] bxge mgu f qewo gpvu f qpv gmngu uqpv kuuwgu gv swk pqwu qpv]v] eqo o wpks w]u Twt mb dbug f g egu vtbxbwz pqwu p bxqpu rbu f qdugtxbvkqp û hqto wmgt uwt egu kphqto bvkqpu

Oûôêyî &àzâêɛ uô›âàî &

Ep brrnlebvkqp f g mb mqk pqwu pqwu uqo o gu buuwt]u swg mgu f kxgtugu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu û nkf gpvkv] f gu f]vgpvgwtu f w ebrkvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg xqwu qpv]v] eqo o wpks w]gu f bpu mg tbrrqtv f g i guvkqp

Azywi x Â vrjmgdymr x s z mjsvq dymr x t v Âzi x t dvpi x yi àyi x p kdzà i y v kpi q i r ydmi x

Fqto bv f g rt]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgmu f guvkp]u û €vtg kpemwu f bpu mg tbrrqtv hkpbpekgt bppwgn

- Nqwu bxqpu]i bmgo gpv rtqe]f] eqphqto]o gpv û mb pqto g f gzgteleg rtqhguukqppgn uwt mgu f klki gpegu f w eqo o kuubktg bwz eqo r vgu tgmbvkxgu bwz eqo r vgu bppwgmu gv eqpuqnkf]u rt]ugpv]u ugmqp mg hqto bv f kphqto bvkqp]mgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp û mb x]tklhebvkqp f w tgurgev f g eg hqto bv f]hkpk rbt mg t+i mgo gpv gwtqr]gp f]n]i w] p f w f]ego dtg f bpu mb rt]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgmu f guvkp]u û €vtg kpemwu f bpu mg tbrrqtv hkpbpekgt bppwgn o gpvkqpp] bw I f g nbtvkemg L f w eqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt]vbdnku uqwu mb tgurqpubdkmkv] f w f ktgevgwt i]p]tbn
- Twt mb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu eqpemwqpu swg mb rt]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgmu f guvkp]u û €vtg kpemwu f bpu mg tbrrqtv hkpbpekgt bppwgn tgurgevg f bpu vqwu ugu bur gevu uki pklhebvkhu mg hqto bv f kphqto bvkqp]mgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp
- In pg pqwu brrbtvkgpv rbu f g x]tklhgt swg mgu eqo r vgu bppwgmu swk ugtqpv ghhgevkxgo gpv kpemwu rbt xqvtg uqek]v] f bpu mg tbrrqtv hkpbpekgt bppwgn f]rqu] bwrt+u f g nAMF eqttgur qpf gpv û egwz uwt mgus wgmu pqwu bxqpu t]bnku] pqu vtbxbwz

R î » àuô›âà&yî &wâɛ ɛ›î î u›êyî &uû' &wâɛ èôyî

Nqwu bxqpu]v] pqo o]u eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g mb uqek]v] TAFSAN TA rbt nAuugo dm]g G]p]tbmg f w o bk rqwt mg ebdkpgv MAa AST gv egmg f w o bk rqwt mg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awwtgu

Aw f]ego dtg mg ebdkpgv MAa AST]vbkv f bpu mb vtgklâk+o g bpp]g f g ub o kuukqp ubpu kpvgttwrvkqp gv mg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awwtgu f bpu mb qpâk+o g bpp]g

Ti xtsr xdf mpy x hi pd hmi gymr i yhi x t i vxsrri x gsr xymzdr y pi kszÂi vri q i r y h i r ywi t vmi vi pdymÂi x dzà gsqtyi x drrzi px

In brrbtvkgpv û mb f ktgevkqp f]vbdnkt f gu eqo r vgu bppwgmu rt]ugpvbpv wpg ko bi g hkf+mg eqphqto]o gpv bwz t+i mgu gv rtkpekrgu eqo r vbdmgu htbp»bku bkpuks wg f g o gwtg gp r mbeg mg eqpvt mg kpvgtpg swgmg guvko g p]eguubktg û n]vbdnkuugo gpv f g eqo r vgu bppwgmu pg eqo r qtvbpv rbu f bpqo bnkgu uki pklhebvkxgu swg egmngu ek rtqxkgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu

Lqtu f g n]vbdnkuugo gpv f gu eqo r vgu bppwgmu kn kpeqo dg û mb f ktgevkqp f]xbnwgt mb ebrbekv] f g mb uqek]v] û rqwtuwkxtg uqp gzrnqkvbvkqp f g rt]ugpvgt f bpu egu eqo r vgu mg ebu]ej]bpv mgu kphqto bvkqpu p]eguubktgu tgmbvkxgu û mb eqpvkpwkv] f gzrnqkvbvkqp gv f brrnks wgt mb eqpxgpvkqp eqo r vbdmg f g eqpvkpwkv] f gzrnqkvbvkqp ubwh u kn guv rt]xw f g nks wkf gt mb uqek]v] qw f g eguugt uqp bevkxkv]

In kpeqo dg bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g uwkxtg mg rtqeguuwu f]mbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp hkpbpek+tg gv f g uwkxtg nghhkebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt mg kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu bkpuks wg mg ebu]ej]bpv f g nbwf kv kpvgtpg gp eg swk eqpegtpg mgu rtqe]f wtgu tgmbvkxgu û n]mbdqtbvkqp gv bwvtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdmg gv hkpbpek+tg

Lgu eqo r vgu bppwgmu qpv]v] btt€v]u rbt mg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Ti xtsr xdf mpy x hi x gsqq mxdmi x dzà gsqtyi x vi pdymÂi x 4 pdzhmy hi x gsqtyi x drrzi px

cvÀywô›z&yô& ɛ uêw‹y&uûx›ô

Inpqwu brrbtvkgpv f]vbdnkt wp tbrrqtv uwt mgu eqo r vgu bppwgmu Nqvtg qdIgevkh guv f qdvgpkt nbuuwtbpeg tbkuqppbdmg swg mgu eqo r vgu bppwgmu rtku f bpu mgwt gpugo dmg pg eqo r qtvgpv rbu f bpqo bnkgu uki pklhebvkxgu L buuwtbpeg tbkuqppbdmg eqttgurqpf û wp pkxgbw]mgx] f buuwtbpeg ubpu vqwvghqku i btbpvkt swwp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg rtqhguukqppgn rgto gv f g uÂuv]o bvks wgo gpv f]vgevgt vqwvg bpqo bnkg uki pklhebvkxg Lgu bpqo bnkgu rgwxgpv rtqxgpkt f g htbwf gu qw t]uwnvgt f gttgwtu gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g uki pklhebvkxgu mqtus wg nqp rgwv tbkuqppbdmgo gpv u bwgpf tg û eg swgmngu rwkuugpv rtkugu kpf kxkf wgmngo gpv qw gp ewo wn] kphnwgpegt mgu f]ekukqpu]eqpqo ks wgu swg mgu wvknkubvgwtu f gu eqo r vgu rtgppgpv gp ug hqpf bpv uwt egwz ek

Cqo o g r t]eku] r bt nbtvleng L f w eqf g f g eqo o gteg pqvtg o kuukqp f g egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu pg eqpukuvg r bu û i btbpvkt nb xkbdkkv] qw nb s wbnkv] f g nb i guvkqp f g xqvtg uqek]v]

Dbpu ng ebf tg f wp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdngu gp Ftbpeg ng eqo o kuubktg bwz eqo r vgu gzgteg uqp lwi go gpv r tqhguukqppgn vqwv bw nqpi f g egv bwf kv Ep qwvtg

- kn kf gpvkhkg gv]xbnwg ngu tkus wgu s wg ngu eqo r vgu bppwgnu eqo r qtvgpv f gu bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wg egnngu ek r tqxkgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu f]hkpkv gv o gv gp wxtg f gu r tqe]f wtgu f bwf kv hbeg û egu tkus wgu gv tgewgknng f gu]n]o gpvu s wkn guvko g uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt uqp qr kpkqp Lg tkus wg f g pqp f]vgevkqp f wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg r tqxgpbpv f wpg htbwf g guv r nwu]ngx] s wg egnwk f wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg t]uwnvbpv f wpg gttgwt ebt nb htbwf g r gwv ko r nks wgt nb eqnnwukqp nb hbnukhkebvkqp ngu qo kuukqpu xqnqpvbktgu ngu hbwuugu f]enbtbvkqpu qw ng eqpvqwtpgo gpv f w eqpvt ng kpvgtpg
- kn r tgpf eqppbkuubpeg f w eqpvt ng kpvgtpg r gtvkpgpv r qwt nbwf kv bhkp f g f]hkpkt f gu r tqe]f wtgu f bwf kv br r tqr tk]gu gp nb ektequpvbpeg gv pqp f bpu ng dwv f gzr tko gt wpg qr kpkqp uwt nghhkebekv] f w eqpvt ng kpvgtpg
- kn br r t]ekg ng ebtbev+tg br r tqr tk] f gu o]vj qf gu eqo r vbdngu tgvgpwgu gv ng ebtbev+tg tbkuqppbdng f gu guvko bvkqpu eqo r vbdngu hbkvgu r bt nb f ktgevkqp bkpuks wg ngu kphqto bvkqpu ngu eqpegtpbpv hqwtpkgu f bpu ngu eqo r vgu bppwgnu
- kn br r t]ekg ng ebtbev+tg br r tqr tk] f g nbr r nkebvkqp r bt nb f ktgevkqp f g nb eqpxgpvkqp eqo r vbdng f g eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp gv ugnqp ngu]n]o gpvu eqnngev]u ngzkuvgpeg qw pqp f wpg kpegtvkvwf g uki pkhkebvkxg nk]g û f gu]x]pgo gpvu qw û f gu ektequpvbpegu uwuegr vkdngu f g o gwtg gp ebwug nb ebr bekv] f g nb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr nqkvbvkqp Cgwg br r t]ekbvkqp u br r wkg uwt ngu]n]o gpvu eqnngev]u lwus wû nb f bvg f g uqp tbr r qtv]vbpv vqwvghqku tbr r gn] s wg f gu ektequpvbpegu qw]x]pgo gpvu wnv]tkgwtu r qwttbkgpv o gwtg gp ebwug nb eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp T kn eqpenwv û ngzkuvgpeg f wpg kpegtvkvwf g uki pkhkebvkxg kn bwkvg nbvvgpvkqp f gu ngevgwtu f g uqp tbr r qtv uwt ngu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu ngu eqo r vgu bppwgnu bw uwlgv f g egvvg kpegtvkvwf g qw uk egu kphqto bvkqpu pg uqpv r bu hqwtpkgu qw pg uqpv r bu r gtvkpgpvgu kn hqto wng wpg egtvkhkebvkqp bxge t]ugtxg qw wp tghwu f g egtvkhkgt
- kn br r t]ekg nb r t]ugpvbvkqp f gpugo dng f gu eqo r vgu bppwgnu gv]xbnwg uk ngu eqo r vgu bppwgnu tghn+vgpv ngu qr]tbvkqpu gv]x]pgo gpvu uqwu lbegpvu f g o bpk+tg û gp f qppgt wpg ko bi g hk f +ng

Fbkv û Pbtku Lb D]hgpug gv û Cqwtdgxqkg ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

f uèèâêôõ&uû&wâÉ ›ô & uûx›ôõ&yôõ&xyî &ê›î éûyî

Nqwu tgo gvvqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu wp tbr r qtv s wk r t]ugpvg pqvbo o gpv n]vgpf wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv ng r tqi tbo o g f g vtbxbkno ku gp wxtg bkpuks wg ngu eqpenwukqpu f]eqwnbpv f g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvqpu]i bngo gpv û ub eqppbkuubpeg ng ebu]ej]bpv ngu hbkdnguugu uki pkhkebvkxgu f w eqpvt ng kpvgtpg s wg pqwu bxqpu kf gpvkhk]gu r qwt eg s wk eqpegtpg ngu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg

Pbto k ngu]n]o gpvu eqo o wpks w]u f bpu ng tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu hki wtgpv ngu tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wg pqwu lwi gqpu bxqkt]v] ngu r nwu ko r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g ngzgteleg gv s wk eqpuvkvwgpv f g eg hbkv ngu r qkpvu en]u f g nbwf kv s wkn pqwu br r btvkgpv f g f]etktg f bpu ng r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu hqwtpkuuqpu]i bngo gpv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu nb f]enbtbvkqp r t]xwg r bt nbtvleng f wt+i ngo gpv VE p eqphktko bpv pqvtg kpf]r gpf bpeg bw ugpu f gu t+i ngu br r nkebdngu gp Ftbpeg vgnngu s wgnngu uqpv hkz]gu pqvbo o gpv r bt ngu btvleng L û L f w eqf g f g eqo o gteg gv f bpu ng eqf g f g f]qpvqnqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu Lg ebu]ej]bpv pqwu pqwu gpvtgvgpqpu bxge ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f gu tkus wgu r gubpv uwt pqvtg kpf]r gpf bpeg gv f gu o guwtgu f g ubwxgi btf g br r nks w]gu

ETOUV bPXOG i x Ayxvi w

Jgbp Sqej Wbtqp

Pj kkr r g Bgtvgbwz

NAcATU

Gb° nLbo bpv

J]t o g f g Pbuvqtu

GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2
R51
HS25

FACUEVST DE SITQVET

NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

O èrànàvàqso
RÊqi ysêi èsày
lyêèi ymoê

DIUQP UIVIF DE CP OVT ME IOVETOE

O èrànàvàqso
RÊqi ysêi èsày
lyêèi ymoê

FACVEXTU DE TIURXEU

Vsêéî oê vs ê ′ voyôsÊayyox oyè
ni yê voéî ovvo GÊaî Éo àÉ Êo

Vsêéî oê vs ê ′ v ôàvî èsày
no voyôsÊayyox oyè màymî ÊÊoyèsov

Vsêéî oê no x i Êmr psyi ymsoÊ

Vsêéî oê tî Êsnséî oê oè Ê qvox oyèi sÊoê

Vsêéî oê no x sêo oy mi î êo x nsi èséî o

Vsêéî oê vs ê i î mri yqox oyè mvx i èséî o

Vsêéî oê vs ê i î û i mèsôsè ê
àÉ Êi èsàyyowoê nî GÊaî Éo

Ammsnoyè n i Êayop

Voèi Ên n ôovàÉÉox oyèê no ÉÊaqÊi x x oê
oè synî êèÊsi vsêi èsày

SÊanî sèê oè êoÊôsmoê

Vsêéî oê vs ê i î û pàî Êysêêoî Êê oè Éi Êeoyi sÊoê

Vsêéî oê vs ê ′ vi êi yè
vi ê mî Êsè oè voyôsÊayyox oyè

Vsêéî oê vs ê ′ vi ê Êoè noê ÉoÊêàyyoê

Vsêéî oê vs ê ′ vi màypsnoyèsi vsè noê nàyy oê

Vsêéî oê vs ê ′ v ôàvî èsày êèÊi è qséî o
nî GÊaî Éo

Vsêéî oê vs ê ′ v ôàvî èsày èomr yàvàqséî o

Av i ê êî Êvi Êoyèi l svsè noê syôoêèsêêox oyèê

D Éoyni ymo ′ v qi Ên noê màx x i ynoê Éî l vséî oê

Vsêéî oê vs ê i î û i meî sêsèsàyê Êoêèà mèi Êi èsàyê

Vsêéî oê vs ê i î û Êoêêàî Êmoê r î x i syoê

AUUXTAOCEU

QT ANBXME

NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

Lb f kxgtukv] f gu bevkxkv]u gv ngu o wnkr ngu ko r nbpvbvkqpu f g Tbhtbp gzr qugpv ng Gtqwr g û f gu tkus wgu s wkr gwxgpv bxqkt wpg kpekf gpeg uki pkhkebvkxg uwt ugu t]uwnvbvu uqp ko bi g gv ng eqwtu f g uqp bevkqp Cgu tkus wgu uqpv br r t]j gpf]u bw o qÂgp f wp f kur qukvkh f g o bpbi go gpv i nqdbnr bt ngu tkus wgu

Lg f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg f g Tbhtbp eqo r n+vg egwg br r tqej g Inguv f guvkp] û hqwtpkt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng f g nb eqphqto kv] f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g bwz gzki gpegu gp xki wgwt gv f g uqp pkxgbw f g o b vtkug f gu tkus wgu

FACVEXTU DE TIURXEU

Tqpv r t]ugpv]u f bpu eg ej br kvtg ngu r tkpekr bwz tkus wgu r qwxbpv bhhgevgt nbevkxkv] gv nb ukwbvkqp f w Gtqwr g bw lqwt f w f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lgu tkus wgu kf gpvkhk]u eqo o g uki pkhkebvkhu r bt Tbhtbp uqpv i tqwr]u gv j k]tbtej ku]u ugnqp ngwt pbvwtg gv ngwt etkvkekv] f bpu wp pqo dtg nko kv] f g ebv]i qtkgu Lb etkvkekv] f gu tkus wgu guv]xbnw]g gp vgto gu f]xgpwbnkv] gv f ko r bev Lgu ebtbev]tkuvks wgu f gu r tkpekr bwz r nbpu f bevkqp f]r nqÂ]u r qwt nb o b vtkug f g egu tkus wgu uqpv]i bngo gpv gzr qu]gu

TIURXEU MI U 3 MEOYITP OOENEOV DAOU MERXEMME GTP XQE P Q TE

TIURXEU MI U 3 M YP MXVIP O DE MEOYITP OOENEOV CP OCXTTEOVIEM

TIURXEU DE NATCH FIOAOCIET

Skus wgu lwtkf ks wgu gv t]i ngo gpvbktgu

Skus wgu f g o kug gp ebwug o]f kbvks wg

Skus wgu nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg

TIURXEU MI U AXa ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU DX GTP XQE

TIURXEU MI U 3 M YP MXVIP O UVTAV GIRXE DX GTP XQE

TIURXEU MI U AXa TEUUP XTCEU HXNAIOEU

Ep qwtg r gwxgpv gzkuvgt û nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnf bwtgu tkus wgu pqp gpeqtg kf gpvkhk]u qw f qpv nb o bv]tkbnkubvkqp p guv r bu eqpukf]t]g eqo o g uwuegr vkdng f go r qtvgt f g vgnu ghhgvu p]i bvkhu

Lgu kphqto bvkqpu ek br t+u kpv+i tgpv f +u nqtu f gu j Âr qvj +ugu gv bpvkekr bvkqpu s wk r bt pbvwtg r qwttqpv ug t]x]ngt kpgzbevgu

AUUXTAOCEU

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu beekf gpvgnu uqpv buuwt]u r bt f gu r tqi tbo o gu o wnk nki pgu ng r nwu uqwxgpv r nwtkbppwgnu û xqebvkqp o qpf kbng gv uqwuetkvu bwr t+u f buuwtgwtu f g r tgo kgt r nbp

Dgu r tqi tbo o gu nqebwz f buuwtbpeg uqpv uqwuetkvu f bpu ng o qpf g gpvkgt r qwt t]r qpf tg uqkv û f gu tkus wgu ur]ekhks wgu uqkv û wpg gzki gpeg t]i ngo gpvbktg nqebng f buuwtbpeg

NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

N xlshspskm

Lb u]ewtkv] fgu qr]tbvkqpu b]tkgppgu ko rmks wbpv mgu rtqfwkvu gv ugtxkegu fg Tbhtbp guv nko r]tbvkh rtgokgt obIgwt gv kpeqpvqwtpbdmg swku ko rqug bw Gtqwrg eqo o g û vqww bevgwt fw ugevgwt b]tqpbwvks wg gv urbvkbn Cgv ko r]tbvkh b]v] jkuvqtks wgo gpv û mb igp+ug fw fkurqukvkh gzkigbpv gv tqdwuvg f *Eqwhus ulvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM fqpv Tbhtbp uguv fqv] Cgwvg ewmwtg fg iguvkqp rbt mgu tkus wgu uguv ko rqu]g fbpu vqwu mgu rtqeguuwu fg ngpvgrtkug Emg guv bwlqwtfjwk hqtvgo gpv ko rmbpv]g gv mbti go gpv rbtvbi]g rbt vqwwgu mgu]swkrgu fbpu vqwwgu mgu gpvkv]u û vqwu mgu pkxgbwz fg nqti bpkubvkqp fw Gtqwrg Emg pqwttkv bkpuk mg rtqeguuwu fg f]ekukqp gv rbtvkewnk+tgo gpv bw rkmqvbig ghhkebeg fgu rtqi tbo o gu fbpu mgus wgmu mg Gtqwrg guv gpi bi] mgus wgmu ukpuetkxgpv fbpu fgu eÂemgu mqpi u ko rmks wbpv fgu ghhqtvu fg tgej gtej g fgu f]xgmqrrgo gpvu eq vgwz p]eguukvbpv fgu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgmu eqpu]swgpvu bÂbpv wpg fwt]g fg xkg rqwxbpv bmgt lwus wû swbtbpvg bpu gv fqpv mb tgpvbdkmkv] ubrrt]ekg û oqÂgp qw mqpi vgtog Lg fkurqukvkh fg obpbi go gpv i mqdbn rbt mgu tkus wgu fg Tbhtbp rgto gv bwlqwtfjwk wp vtbkvgo gpv uÂuv]obvks wg fg vqwu mgu gplgwz qr]tbvkqppgmu gv uvtbv]iks wgu bwzswgmu guv gzrqu] mg Gtqwrg fbpu vqwwgu ugu bevkxkv]u fbpu vqwwgu ugu ko rmbpvbvkqpu û vtbxgtu mg Mqpfg LESM fg Tbhtbp uko rqug eqo o g wp fkurqukvkh swkeqpvtkdwg û ubrgthqto bpeg

LESM rt]ugpvg wp fgit] fg o bwwtkv] swknwkrgto gv fkfgpvkhkgt mgu gzrqukvkqpu o bIgwtgu fg Tbhtbp bwz tkus wgu f gp swbpvkhkgt nkpekf gpeg uwt nbwgkpvg fg ugu qdlgevkhu fg xgkmgt û mb o kug gp wxtg f bevkqpu fg vtbkvgo gpv bf]swbvgu bhkp fg tbo gpgt ngzrqukvkqp fw Gtqwrg û wp pkxgbw beegrvbdmg eqpvtkdwbpv bkpukf ktgevgo gpv û mb t]bmkubvkqp fg ub uvtbv]ikg

Pbt bkmgwtu mgu rtkpekrgu fg mb rqmkvks wg fg obpbi go gpv i mqdbn rbt mgu tkus wgu fw Gtqwrg uqpv eqj]tgpvu bxge mgu tgeqo o bpf bvkqpu fg nAwvqtkv] fgu o btej]u hkpbpekgtu AMF mgu fkurqukvkqpu fw Cqfg AFEP MEDEF gv mgu uvbpfbtfu rtqhguukqppgmu COTO ESM swk qpv fqpp] nkgw rbt vtbpurqukvkqp û n]vbdmkuugo gpv fwp t]h]tgpvkgn gzjbwuvkh bfbrv] bw rtqhkn fg tkus wg fg Tbhtbp gv rgto gvbpv û uqp ESM fg eqwxtkt nkpv]itbmkv] fg ugu bevkxkv]u

Cg fkurqukvkh guv f]rmqÂ] fbpu mg tgurgev fg ugu t+i mgu fg iqwxgtpbpeg gv û vqwu mgu pkxgbwz f qti bpkubvkqp fw Gtqwrg In eqwxtg ngpugo dmg fgu r]tko+vtgu fgu uqek]v]u fg tbpi eh f]hkpkvkqp gv fktgevkqpu hqpevkqppgmgu rwku guv eqpuqmkf] bw pkxgbw fw Gtqwrg Cgwvg rqmkvks wg fg i guvkqp rbt mgu tkus wgu gpi bi g ej bewp fg ugu bevgwtu gv hbkv rbtvkg kpv]itbpvg fgu rtqeguuwu qti bpkubvkqppgmu fg Tbhtbp

Cjbswg hbevgwt fg tkus wgu kf gpvkhk] guv bpbmÂu] gv f]emkp] gp uegpbtkkjk]tbtejku]u ugmqp vtqku bzgu nko rbev mb rtqdbdkmkv] f qeewttgpeg gv mg pkxgbw fg o bvtkug

Lko rbev gv mb rtqdbdkmkv] f qeewttgpeg fg ejbswg tkus wg uqpv]xbmw]u gp hqpevkqp fgu eqpu]swgpegu rqvgpvkgmgu fktgevgu gv kpfktgevgu fw tkus wg uwt mgu bevkxkv]u fw Gtqwrg û rbtvkt fw ue]pbtkq fg tkus wg mg rmwu t]bmkuvg gv mg rmwu etkvks wg swk nwk guv bhhgev] L]xbmwbvkqp fw pkxgbw fg o bvtkug]n]o gpv kpfkurgpubdmg rqwt eqo r]n]vgt mb ebtbev]tkubvkqp fgu tkus wgu gv mgwt vtbkvgo gpv guv gpuwkvg rt]eku]g Lg vtbkvgo gpv fgu tkus wgu ug o bv]tkbmkug rbt mb o kug gp rmbeg fg rmbpu fbevkqpu swk rgwxgpv eqo rtgpftg fgu bevkqpu û ogpgt fgu eqpvt mgu uwrr n]o gpvbktgu qw gpeqtg mb tgej gtej g fw vtbpuhgtv hkpbpekgt fg tkus wgu qw fg tgurqpubdkmkv]u pqvbo o gpv rbt mb uqwuetkrvkqp fg eqwxgtvwtgu f buuwtbpegu t]iwmk+tgo gpv bewwbmku]gu

Pqwt ejbswg tkus wg kf gpvkhk] wp rtqrtk]vbktg guv f]uki p] Inguv gp ejbti g f]mbdqtgt wp qw rmwukgwtu rmbpu fbevkqpu gv fg ubuuwtgt fg mgwt o kug gp wxtg Lqdlgevkh û bwgkpftg guv mg eqpvt mg rgto bpgpv fw tkus wg rqwt uqp vtbkvgo gpv qrvko ku]e guv û fktg mb ekdmg f]hkpkg

Cg rtqeguuwu fqppg nkgw û fgu tgxwgu r]tkqfks wgu fg ngpugo dmg fw fkurqukvkh Akpuk wpg eqo rbtbkuqp guv uÂuv]obvks wgo gpv rtbvks w]g b rquvgtkqtk gpvtg mgu]x]pgo gpvu eqpegtpbpv mg Gtqwrg uwtxgpwu bw eqwtu fwpg r]tkqfg gv mgu bpbmÂugu gv ebtvqi tbrjkgu fg mb o €o g r]tkqfg Cg *ecfn vhvvkqj* rgto gv û Tbhtbp fg ubuuwtgt û mb hqku swg mgu tkus wgu qpv]v] gzjbwuvkxgo gpv gv ghhkebego gpv kf gpvkhk]u]xbmw]u gv vtbkv]u gv f bo]mkqtgt gv tgphqtegt gpeqtg uqp fkurqukvkh mg ebu]ej]bpv

Lg fkurqukvkh ESM fg Tbhtbp eqo rtgpf]ibmgo gpv wp xqmgv f]fk] û mb rt]xgpvkqp gv û mb iguvkqp fg etkug Inb rqwt dwv fg rgto gvvtg bw Gtqwrg f bpvkekrgt gv fg hbktg hbeg û vqwvg ukvwbvkqp jqtu pqto gu bhhgevbpv wp qw rmwukgwtu rbtbo +vtgu wuwgmu fg rkmqvbig fg ugu bevkxkv]u In xkug û rgto gvvtg bw Gtqwrg swgmg swg uqkv mb eqo rqubpvg fg uqp qti bpkubvkqp swk ugtbkv bhhgev]g fg t]bikt qrrqtwp]o gpv gv f brrqtvgt mgu uqmwvkqpu p]eguubktgu bw vtbkvgo gpv fg mb etkug In rgwv gp bmgt bkpuk rbt gzgo rmg fg nbeekf gpv itbxg fg rgtuqppgu swg nqtki kpg gp uqkv vgejpks wg jwo bkpg qw pbvwtgmg fwpg rbpf]okg eqo o g emmg fg Cqxkf rtqxqswbpv wpg ukvwbvkqp f kpfkurqpkdkmkv] fwtbdmg fg nqwvkn kpf wuvtkgn o gwbpv gp r]tkn mb ebrbekv] fg Tbhtbp û jqpqtgt egtvbkpu gpi bi go gpvu xku û xku fg ugu emkgpvu gv rbtvgpbktgu œ eg vkvtg mgu rmbpu fg eqpvkpwkv] fbevkxkv] hqpv rbtvkg kpv]itbpvg fg mb iguvkqp fg etkug

P vk dr mdxmr

Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu tbwbej]g bw Dktgevgwt G]p]tbnbf lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwrg eqo rqu]g fwp fktgevgwt Skus wgu gv buuwtbpegu fg *Slvn Mcqcj huv Crusrucvh* gv fwpg]swkrg f]fk]g fgzrgtvu gp buuwtbpegu guv tgurqpubdmg fg mb o kug gp wxtg fw fkurqukvkh fg iguvkqp rbt mgu tkus wgu rqwt mg Gtqwrg Emg]mbdqtg mgu qwvkmu o]vjqfqmqiks wgu gv mgu rtqe]fwtgu swk fqkxgpv rgto gvvtg wp vtbkvgo gpv ghhkebeg gv eqj]tgpv fgu tkus wgu rbt mgu uqek]v]u gv mgu fktgevkqpu hqpevkqppgmgu egpvtbmgu Uqwu mgu bevgwtu fw vtbkvgo gpv fgu tkus wgu fbpu mg Gtqwrg fkurqugpv fwp o €o g t]h]tgpvkgn fg tkus wgu rbt rtqeguuwu gv f]ejgmgu fko rbev fg ht]swgpeg qw rtqdbdkmkv] gv fg o bvtkug bfbrv]gu Dgu iwkfgu fbpbmÂug fg egtvbkpu tkus wgu uqpv]ibmgo gpv]mbdqt]u

Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu ubuuwtg fg mb o kug gp wxtg ghhkebeg fg eg fkurqukvkh gv hkzg pqvbo o gpv fgu qdlgevkhu fg o bwwtkv] fg iguvkqp fgu tkus wgu bwz uqek]v]u fg tbpi Lg f]rmqkgo gpv fw o bpbi go gpv rbt mgu tkus wgu fbpu mgu gpvkv]u pqwxgmgo gpv et]]gu qw besw kugu hbkv rbtvkg bw vkvtg fw f]rmqkgo gpv fw rmbp f kpv]itbvkqp fgu rmbpu f bevkqpu fgo bpf]u bwz gpvkv]u fw Gtqwrg rbt mb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu

Pbt bkmgwtu nb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu bpko g wp t]ugbw fgu *Slvn Mcqcj huv* fgu uqek]v]u fg tbpi Cj bewpg fgmgu eh gv fqkv fkur qugt f wp *Slvn Mcqcj hu* swk]vbdnkv nb ebtvqi tbrjkg fg ugu tkus wgu gv swk gp qti bpkug nb tgxwg rbt uqp eqo kv] fgu tkus wgu bw o qkpu fgwz hqku rbt bp Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu guv buuqek]g û egu tgxwgu Dgu t]wpkqpu o gpuwgmgu fg nb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu bxge ng t]ugbw fgu *Slvn Mcqcj huv* rgto gwgpv ng rbtvbi g f kphqto bvkqpu fg dqppgu rtbvks wgu gv nkfgpvkhebvkqp gv ng vtbkvgo gpv fg ngpugo dng fgu tkus wgu Â eqo rtku ngu tkus wgu pqwxgbwz qw]o gti gpvu Dgu i tqwr gu fg vtbxbkn uqpv qti bpku]u ugmqp ngu dguqkpu gv bzgu fg vtbxbkn xbmkf]u rbt ng eqo kv] fgu tkus wgu Gtqwr g

Lgu *Slvn Mcqcj huv* fgu uqek]v]u fg tbpi uqpv gp tgmbvkqp rgto bpgpvg bxge nb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu û nbs wgmg knu vtbpuo gwgpv ugo guvtkgmgo gpv fgu kpfkebvgwtu ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu o blgwtu gv ngwtu pkxgbwz fg o b vtkug pkxgbwz fg o bwwtkv] fg nb i guvkqp fgu tkus wgu gv wpg hqku rbt bp wp tbrrqtv uwt nqti bpkubvkqp gv nb o bwwtkv] fw fkur qukvkh fg i guvkqp rbt ngu tkus wgu fbpu ngwtu r]tko +vtgu qr]tbvkqppgnu tgur gevkhu Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu tgpeqpvtg gp qwvtg ejbewp fgu *Slvn Mcqcj huv* fgu uqek]v]u fg tbpi t]i wnk+tgo gpv bhkp fg rbtvbi gt fgu kphqto bvkqpu qw bwtgu dqppgu rtbvks wgu gv fg ejbmgpi gt ngwtu vtbxbwz gv ngwtu kpfkebvgwtu

Lgu *Slvn Mcqcj huv* fgu uqek]v]u fg tbpi uqpv ejbti]u fw f]rnqkgo gpv fg nb f]o btejg fg o bpbi go gpv rbt ngu tkus wgu uwt nb vqvbnkv] fg ngwtu r]tko +vtgu qr]tbvkqppgnu tgur gevkhu e guv û fktg ng r]tko +vtg fgu uqek]v]u fg tbpi bkpuk swg ngwtu hknkbngu gv rbtvkekrbvkqpu Inu ug fqvgpv fg o bpk+tg bfbrv]g f wp t]ugbw fg eqttgur qpfbpvu tkus wgu rqwt eqwxtkt gzjbwuvkxgo gpv ngwtu r]tko +vtgu

Ir wxdr gi w

Lg fkur qukvkh kpv]i t] fg o bpbi go gpv rbt ngu tkus wgu guv rkmqv] rbt ngu kpuvbpegu uwkxbpvgu

- ngu eqo kv]u fgu tkus wgu fgu uqek]v]u fg tbpi
- ng eqo kv] fgu tkus wgu Gtqwr g
- ng eqo kv] f bwfkv gv fgu tkus wgu fw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lgu rtqe]fwtgu kpvgtpgu rt]xqkgpv fgu t]wpkqpu t]i wnk+tgu rqwt ngu eqo kv]u fgu tkus wgu uqek]v]u gv fw Gtqwr g

Mi x gs q my x hi x vmuzi x hi x xs gmy x hi vdr k

Cj bswg uqek]v] fg tbpi guv rqwtxwg f wp eqo kv] fgu tkus wgu Cgnwkek guv eqo rqu] fw tgr t]ugpvbpv n]i bn fg nb uqek]v] swkng fktki g fgu fktgevgwtu fgu hqpevkqpu egpvtbngu gv knguv bpko] rbt uqp *Slvn Mcqcj hu*

Lgu o kuukqpu fw eqo kv] fgu tkus wgu fg ejbswg uqek]v] fg tbpi uqpv ngu uwkxbpvgu

- f]enkpgt fbpu uqp r]tko +vtg qr]tbvkqppgn nb rqnkvks wg fg i guvkqp rbt ngu tkus wgu fw Gtqwr g
- xbnkfgt nb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu fg eg r]tko +vtg gv ngwt o b vtkug
- fqppgt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng swbpv û nb o bwwtkv] gv û nghhkebekv] fw fkur qukvkh fg i guvkqp rbt ngu tkus wgu
- xbnkfgt ng fkur qukvkh fg rt]xgpvkqp bngtvg gv i guvkqp fg etkugu

Mi gs q my hi x vmuzi x Gvs zt i

Lg eqo kv] fgu tkus wgu Gtqwr g guv eqpuvkvw] fw Dktgevgwt G]p]tbns wkng fktki g fgu fktgevgwtu Gtqwr g gv knguv bpko] rbt ng fktgevgwt Skus wgu gv buuwtbpegu

Lg eqo kv] fgu tkus wgu Gtqwr g rtqe+fg û wpg o kug û lqwt t]i wnk+tg fg nkfgpvkhkebvkqp fg n]xbnwbvkqp fw vtbkvgo gpv gv fqpe fg nb o b vtkug fgu tkus wgu o blgwtu

Tgu o kuukqpu uqpv bkpuk rnwu rbtvkewnk+tgo gpv

- fg xbnkfgt nb rqnkvks wg fg i guvkqp rbt ngu tkus wgu
- fg xbnkfgt nb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu fw Gtqwr g gv ngwt o b vtkug
- fg fqppgt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng swbpv û nghhkebekv] fw rtqeguuwu fg i guvkqp fgu tkus wgu
- fg xbnkfgt ng fkur qukvkh fg rt]xgpvkqp bngtvg gv i guvkqp fg etkugu

Cj bswg fktgevkqp hqpevkqppgmg egpvtbng fg Tbhtbp]vbdnkv]i bngo gpv nb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu o blgwtu fg uqp fqo bkpg Emg fkur qug f wp eqttgur qpfbpv tkus wgu swk u buuwtg f w tgur gev fg nb o]vjqfqnqi kg fg i guvkqp rbt ngu tkus wgu gp uqp ugkp Cgnwkek x]tkhkg pqvbo o gpv nb eqj]tgpeg fg nb ebtvqi tbrjkg gv fgu rnbpu f bevkqpu fg nb fktgevkqp hqpevkqppgmg egpvtbng bxge ngu ebtvqi tbrjkgu gv rnbpu f bevkqpu buuqek]u swk nwk tgo qpvgpv fgu fktgevkqpu hqpevkqppgmgu eqttgur qpfbpvgu fbpu ngu uqek]v]u fg tbpi Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu guv]i bngo gpv fktgevgo gpv buuqek]g û egu vtbxbwz

Fkpbngo gpv nb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu]vbdnkv wpg ebtvqi tbrjkg eqpuqnkf]g fgu tkus wgu o blgwtu fw Gtqwr g gv fg ngwtu rnbpu fg vtbkvgo gpv û rbtvkt fg egu ebtvqi tbrjkgu bpbnÂugu f]vbknn]gu gv rnbpu fg vtbkvgo gpv fgu tkus wgu o blgwtu fgu uqek]v]u fg tbpi bkpuk swg fgu ebtvqi tbrjkgu bpbnÂugu gv rnbpu fg vtbkvgo gpv fgu eqttgur qpfbpvu tkus wgu fgu fktgevkqpu hqpevkqppgmgu egpvtbngu

Lb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu fw Gtqwr g i btbpvkv bkpuk nb eqj]tgpeg i nqdbng fgu]xbnwbvkqpu fgu tkus wgu gv fgu rnbpu f bevkqpu swkngwt uqpv buuqek]u

L gpugo dng fg egu vtbxbwz fg ebtvqi tbrjkg gv f]nbdqtbvkqp gv fg o kug gp wxtg fgu rnbpu f bevkqpu buuqek]u fqppg nkgw û wpg o kug û lqwt gv û wpg xbnkfbvkqp rbt ng eqo kv] fgu tkus wgu Gtqwr g swk ug t]wpkv]i bngo gpv fgwz hqku rbt bp û nb hkp fg ejbswg ugo guvtg Lb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu rt]ugpvg bnqtu egwg ebtvqi tbrjkg gv ngu rnbpu fg vtbkvgo gpv bw eqo kv] f bwfkv gv fgu tkus wgu fw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Mi gs q my h dzhmi y hi x vmuzi x hz Cs r xi mph dhq mmyvdymr

Lb eqo rqukvkqp gv ngu o kuukqpu fg eg eqo kv] uqpv rt]ugpv]gu bw fw rt]ugpv fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

T bi kuubpv fg nb i guvkqp fgu tkus wgu eg eqo kv] gzbo kpg gp rbtvkewnkgt nb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu gv ngu vtbxbwz nk]u bwz rtkpekrbwz tkus wgu fw Gtqwr g Â eqo rtku ngu]xqnwvkqpu gv tgo +fgu vgnu swknu nwk uqpv rt]ugpv]u fgwz hqku rbt bp rbt nb fktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu

Lg eqo kv] tgpf eqo rvg fg ugu vtbxbwz rqtvbpv uwt nb i guvkqp rbt ngu tkus wgu bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ugmqp nb o €o g r]tkqfkekv]

DIUQP UIVIF DE CP OVT ME IOVETOE

N xl shspskm

D jmnmmrxiysfnigymx

Tbhtbp o gv gp wxtg uqp f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg uwt nb dbug f gu r tkpekr gu i]p]tbwz r t]eqpku]u r bt nAMF Lg eqpvt ng kpvgtpg guv f]hkpk eqo o g]vbpv wp r tqeguuwu o ku gp wxtg r bt uqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ugu f ktki gbpvu gv uqp r gtuqppgn s wk xkug û hqwtpkt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng s wbpv û nb t]bnkubvkqp f gu qdlgevkhu uwkxbpvu

- eqphqto kv] bwz nqku gv bwz t]i ngo gpvbvkqpu
- br r nkebvkqp f gu kpuvtwevkqpu gv f gu qtkgpvbvkqpu hkz]gu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng
- dqp hqpevkqppgo gpv f gu r tqeguuwu kpvgtpgu f g Tbhtbp pqvbo o gpv egwz eqpeqwtbpv û nb ubwxgi btf g f g ugu bevkhu
- hkbdkmkv] f gu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu

Lg eqpvt ng kpvgtpg eqpvtkdwg bkpuk û nb u]ewtkubvkqp f gu bevkhu û nb o bvtkug f gu bevkxkv]u û ngHkebekv] f gu qr]tbvkqpu û nwvkmkubvkqp gHkekgpvg f gu tguuqwtegu gv û nb r t]xgpvkqp f g f Âuhqpevkqppgo gpvu]xgpwgnu f g nqti bpkubvkqp N]bpo qkpu eqo o g vqwv uÂuv+o g f g eqpvt ng kn pg r gwv hqwtpkt s wwpg buuwtbpeg tbkuqppbdng uwt ng hbkv s wg ngu qdlgevkhu f]etkvu ek f guuwu uqpv bwgkpvu

Mi v j vi r yminphi gsryv pi myivri

Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg b f]hkpk wp t]h]tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg uvtwewt] gp vtgkâg f qo bkpgu br r gn]u eÂengu f g eqpvt ng kpvgtpg

- wp eÂeng nk] û ngpxktqppgo gpv f g eqpvt ng
- f kz eÂengu qr]tbvkqppgnu
- f gwz eÂengu kphqto bvks wgu eqpvt ngu i]p]tbwz kphqto bvks wgu gv u]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp

bwzs wgnu u blqwvgpv f gu eÂengu bf br v]u bwz tkus wgu f gu egpvtgu f g ugtxkegu r btvbi]u CTP

Pqwt ej bs wg eÂeng nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg gv ngu ur]ekbnkuvgu Gtqwr g f g ej bewp f gu f qo bkpgu eqwxgtvu qpv]vbdnk wpg nkuvg f g r qkpvu f g eqpvt ng gv f g vguvu s wkxkugpv r qwt ej bs wg uqek]v] û o guwtgt

- nbf]s wbvkqp f g ugu r tqe]f wtgu f g eqpvt ng kpvgtpg gv bevkxkv]u f g eqpvt ng bxge ngu gzki gpegu f w t]h]tgpvkgn gv
- ngwt gHkebekv] qr]tbvkqppgnng

Gnqdbngo gpv gpxktqp r qkpvu f g eqpvt ng qpv bkpuk]v] t]r gtvqtk]u f qpv nb xqebvkqp guv pqvbo o gpv f g eqpeqwtkt û nkpv]i tkv] f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg gv û nb u]ewtkv] f g egwg kphqto bvkqp Cj bs wg bpp]g wpg ebo r bi pg f g vguvu f g eqpvt ng kpvgtpg guv t]bnku]g uvtwewt]g r bt f gu qdlgevkhu f g r]tko +vtg f g eqpvgpw gv f g f]nbk f g t]bnkubvkqp f gu r nbpu f bevkqpu

Lg t]h]tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg guv tgxw ej bs wg bpp]g r qwt vgpkt eqo r vg f g n]xqnwvkqp f gu tkus wgu kf gpvkhk]u gv f gu qti bpkubvkqpu Cgwg tgxwg vkgpv]i bngo gpv eqo r vg f gu tgeqo o bpf bvkqpu]o kugu nqtu f gu bwf kvu kpvgtpgu qw r bt ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bkpuk s wg f gu r tqr qukvkqpu hqto wn]gu r bt ng t]ugbw eqpvt ng kpvgtpg gv ngu f ktgevkqpu hqpevkqppgnngu egpvtbngu

Mi t vmngmhi h Âdpzdymr

Lg Gtqwr g b tgvgpw ng r tkpekr g ugnqp ngs wgn ej bs wg uqek]v]]xbnwg gnng o €o g uqp f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg r bt tbr r qtv bw t]h]tgpvkgn bf]s wbvkqp gv gHkebekv] Vp r tqi tbo o g f g vguvu gHkebekv] guv f]hkpk ej bs wg bpp]g kneqwxtg ngpugo dng f gu eÂengu uwt f gwz bpu r qwt ngu uqek]v]u f g tbpi gv uwt vtqku bpu r qwt ngu uqek]v]u f g tbpi Pbt bkmgwtu wp t]h]tgpvkgn f wpg ekps wbpvbkpg f g r qkpvu f g eqpvt ng guv f]r nqÂ] r qwt ngu r gvkvgu gpvkv]u egu r qkpvu hqpv nqdlgv f g vguvu hqto gnu vqwu ngu bpu

Cg f kur qukvkh f]xbnwbvkqp bppwgnng guv eqo r n]v] r bt wp f kur qukvkh f g eqpvt ng eqpvkpw gp eqwtu f g f]r nqkgo gpv f bpu ng Gtqwr g Cgnwk ekr gto gv f g vtbkvgt vqwv bw nqpi f g nbpp]g ngzj bwuvkxkv] f gu f qpp]gu uwt f gu r qkpvu ur]ekhks wgu tgphqt»bpv bkpuk uki pkHkebvkxgo gpv ng f kur qukvkh f g eqpvt ng

Lg Gtqwr g kpv+i tg ej bs wg bpp]g f bpu uqp r nbp f bwf kv f gu bwf kvu kpvgtpgu r qwt eqpvt ngt nb ukpe]tkv] f gu]xbnwbvkqpu t]bnku]gu gp hkmbngu bwtgi btf f gu t+i ngu gv r tkpekr gu s wkn f]hkpkv

Uqwv]ebtv r bt tbr r qtv bwz gzki gpegu f w t]h]tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg f bpu n]xbnwbvkqp f g nbf]s wbvkqp gv f g ngHkebekv] f gu r tqe]f wtgu i]p+tg wp r nbp f bevkqp bxge f]uki pbvkqp f wp tgur qpubdng gv hkzbvkqp f wpg]ej]bpeg L bxbpego gpv f gu r nbpu f bevkqpu guv uwkxko gpuwgnngo gpv

Q vmq ywi h Âdpzdymr

Lg f kur qukvkh guv f]r nqÂ] uwt gpvkv]u r gto gwbpv f g eqwxtkt f w ej khhtg f bHbktgu eqpuqnkf]

Iq t dgyhi pdt dr h q mn hi Cs Âmh xzv pi t vs k vdq q i hi ywdÂdmp

Ep nb r bpf]o kg f g Cqxkf b tgpf w p]eguubktg f bf br vgt nb ebo r bi pg f g eqpvt ng kpvgtpg vqwv gp o bkpvgpbpv ng pkxgbw f g o b vtkug tgs wku uwt ngu uwlgvu ngu r nwu û tkus wg Akpuk wp uqeng qdnki bvqktg eqpuvkvw] f gu r qkpvu f g eqpvt ng en]u gv f gu r qkpvu pqp eqphqto gu gp f gxbkv ko r]tbvkxgo gpv €vtg vguv] gp eqo r n]o gpv ngu gzki gpegu r qtvbpv uwt ngu vj +o gu lwi]u û tkus wg f gxbkgpv]i bngo gpv €vtg]xbnw]gu Cgu f kh]tgpvgu gzki gpegu qpv eqpf wkv ng Gtqwr g û xbnkf gt wp r tqi tbo o g f g vtbxbkn r gto gwbpv f g eqwxtkt f w r tqi tbo o g pqo kpbn f g vguvu

Cgu qdlgevkhu qpv vqwu]v] bwgkpvu bw vkvtg f g nb ebo r bi pg f]o qpvtbpv wpg hqtvg o qdknkubvkqp f gu bevgwtu eqpvt ng kpvgtpg gv qr]tbvkqppgnu f bpu eg eqpvgzvg f kHHkekng

Mdxxzvdrgi uzdpy hz gsryv pi myivri

Appwgnngo gpv ngu f ktki gbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi bf tguugpv bw Dktgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp wpg ngwtg f bHktobvkqp uwt ng f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg gp r nbeg f bpu ngwt uqek]v] gv f bpu ngwtu hkmbngu f bpu nbs wgnng knu hqpv o gpvkqp f gu vtbxbwz bppwgnu t]bnku]u f bpu ng ebf tg f w eqpvt ng kpvgtpg gv knu u gpi bi gpv uwt wp r nbp f g r tqi t+u r qwt nbpp]g û xgpkt

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gzbo kpgpv ej bs wg bpp]g nb r gtvkpgpeg f w eqpvt ng kpvgtpg uwt wpg u]ngevkqp f g eÂengu r btvkekr bpv û n]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg f g ngpvtgr tkug

Lgu bwf kvgwtu kpvgtpgu u bwbej gpv û]xbnwgt nb r gtvkpgpeg f w f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg uwt ngu vj +o gu bwf kv]u nb dqppg br r nkebvkqp f gu t]h]tgpvkgnu eqpegtp]u bkpuk s wg nb x]tbekv] f gu t]uwnvbvu f g vguvu nk]u

P vk dr mdxmr

Nmxmr x hi pd hmi gymr hi pAzhmy i yhz gsryv pi myivri

Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg tbwbej]g bw Tget]vbktg G]p]tbn eqpvtkdwg û nb o b vtkug f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g ngHkebekv] f g ugu qr]tbvkqpu nwwknkubvkqp gHkekgpvg f g ugu tguuqwtegu gv nb r tkug gp eqo r vg f g o bpk+tg br r tqr tk]g f gu tkus wgu uki pkHebvkHu Emg b r qwt o kuukqpu r tkpekr bngu f g

- f]Hkpkt gv t]bnkugt ng r tqi tbo o g bppwgnf bwf kvu
- f]Hkpkt qti bpkugt gv bpko gt ng f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg

L gpugo dng xkug r nwu r btvkewnk+tgo gpv û buuwtgt nb eqphqto kv] bwz nqku gv t+i ngo gpvu nbr r nkebvkqp f gu kpuvtwevkqpu gv f gu qtkgpvbvkqpu hkz]gu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng ng dqp hqpevkqppgo gpv f gu r tqeguuwu kpvgtpgu pqvbo o gpv egwz eqpeqwtbpv û nb ubwxgi btf g f g ugu bevkhu gv nb Hkbdknkv] f gu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu

Mdzhmymyi vri

Lg r nbp f bwf kv kpvgtpg guv]nbdqt] ugnqp wp tÂvj o g bppwgngv t]xku] gp vbpv s wg f g dguqkp kn u br r wkg gp r btvkewnkgt uwt nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g Lgu bwf kvgwtu kpvgtpgu f g nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg gHgewgpv f gu o kuukqpu xkubpv û kf gpvkHkgt f gu hbevgwtu f bo]nkqtbvkqp f g ngHkebekv] f w Gtqwr g f gu uqek]v]u f gu r tqi tbo o gu f gu r tqlgvu gv f gu r tqeguuwu gp bf tguubpv s wbvtg pbwtgu f g tkus wgu o blgwtu uvtbv]i ks wgu Hkpbpekgtu pqp eqphqto kv] gv qr]tbvkqppgnu

L bwf kv kpvgtpg eqpvtkdwg bkpuk

- û nb f]o btej g f kf gpvkHkebvkqp f]xbnwbvkqp gv f g vtbkvgo gpv f gu tkus wgu i têeg bwz bpbnÂugu gv bwz eqpuvbvu Hbkvu uwt ngu r]tko +vtgu bwf kv]u bwz tgeqo o bpf bvkqpu]o kugu gv bw uwkxk f gu r nbpu f bevkqpu
- û nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg i têeg bwz bwf kvu f g eqphqto kv] eqpvt ng kpvgtpg r gto gwbpv f]xbnwgt nbf]s wbvkqp gv ngHkebekv] f g nqti bpkubvkqp gv f gu r tqe]f wtgu gp r nbeg
- û n]xbnwbvkqp eqpvkpwg f w tgur gev f gu t+i ngu gp o bvk+tg f g eqphqto kv] i têeg bwz bwf kvu f kvu f g i guvkqp eqphqto kv] r gthqto bpeg f g Hknkbngu qw gpvkv]u kpuetkvu ej bs wg bpp]g bw r nbp f bwf kv

Lb hqpevkqp bwf kv kpvgtpg guv egtvkHk]g bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbngu f g n*lqvvkwx vh r i lqvhuqcoAxglvr uv*

Md xi r xfnmpxdymr i y pd js vq dymr

Dbpu ng ebf tg f g Tbhtbp Vpkxgtuk vÂ wpg hqto bvkqp uwt ng eqpvt ng kpvgtpg guv f]r nqÂ]g r t]ugpvkgn gv g ngbtpkpi bHkp f g ugpukdknkugt ngu r gtuqppgnu bwuuk dkgp Hkpbpekgtu s wqr]tbvkqppgnu bw eqpvt ng kpvgtpg

Mi gsryv pi myivri

L]s wkr g egpvtbng r knqvg ng f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg Emg u br r wkg uwt wp t]ugbw f g tgur qpubdngu f g eqpvt ng kpvgtpg f bpu ej bewpg f gu uqek]v]u f g tbpi gwz o €o gu f kur qubpv f g eqttgur qpf bpvu f bpu ej bewpg f gu gpvkv]u f g uqp r]tko +vtg

L]s wkr g egpvtbng t]wpkv bw o qkpu wpg hqku r bt bp ngu tgur qpubdngu f g eqpvt ng kpvgtpg r qwt hbktg ng r qkpv uwt ngu f kHHkewnv]u tgpeqpvt]gu r tqr qugt f gu]xqnwvkqpu f w t]h]tgpvkgn gv f]Hkpkt f gu bzgu f g r tqi t+u Cgu t]wpkqpu r gto gvvgpv]i bngo gpv f]ej bpi gt uwt ngu dqppgu r tbvks wgu gp o bvk+tg f g r knqvbi g f w eqpvt ng kpvgtpg

Lgu r tkpekr bwz bzgu f g r tqi t+u f]Hkpku r bt ng Gtqwr g r qwt f qkxgpv eqpvtkdwgt û nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w r tqeguuwu f g eqpvt ng kpvgtpg f qpv nb r gtvkpgpeg f g ugu t]h]tgpvkgnu gv ngwt kpv]i tbvkqp f bpu ngu o gkngwtgu r tbvks wgu f gu o bpbi gtu qr]tbvkqppgnu Inu kpenwgpv gp r btvkewnkgt nb r qwtuwkvg f w f]r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f g eqpvt ng eqpvkpw r gto gwbpv f g vtbkvgt vqwv bw nqpi f g nbpp]g ngzj bwuvkxkv] f gu f qpp]gu u]ngevkqpp]gu bw o qÂgp f kpf kebvgwtu qr]tbvkqppgnu

Lgu uqek]v]u f w Gtqwr g wvknkugpv ng o €o g qwvkn f g tgr qtvkpi r qwt ngu t]uwnvbvu gv eqpenwukqpu f g ngwtu vtbxbwz f]xbnwbvkqp f g eqpvt ng kpvgtpg In guv f qewo gpv] r bt r t+u f g bevgwtu f w f kur qukvkh gv r gto gv]i bngo gpv

- nbee+u f ktgev bw t]h]tgpvkgn f w Gtqwr g bw i wkf g o]vj qf qnqi ks wg gv bwz kpuvtwevkqpu f g vtbxbkn
- ng uwkxk f gu bevkqpu eqttgevkxgu s wk t]uwnvgpv f gu]ebtvu eqpuvbv]u r bt tbr r qtv bw t]h]tgpvkgn

Mi x dzywi x dgyi zvx hz gsryv pi myivri

Zu&›êywôâà&›àuàw› êy&Uêâûèy

Lb f ktgevkqp Hkpbpek+tg Gtqwr g egpvtbnkug gv eqqtf qppg ngu Hkpbpego gpvu nb vt]uqtgtkg nb Hkuebnkv] ng r tqeguuwu dwf i]vbktg ng tgr qtvkpi nb eqpuqnkf bvkqp f gu eqo r vgu gv nb i guvkqp r bt ngu tkus wgu Emg xgkng bw tgur gev f gu f kur qukvkhu f g eqpvt ng kpvgtpg tgngxbpv f g uqp ej bo r f g tgur qpubdknkv]

Zyî &›êywôâàî &è êuôâàày Èyî

In guv f g nb tgur qpubdknkv] f g ej bs wg f ktgevkqp qr]tbvkqppgng f g eqpf wktg ugu bevkxkv]u gp eqphqto kv] bxge ngu nqku t+i ngu gv r tqe]f wtgu gp xki wgwt Lb Hkpbnkv] f w t]h]tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg guv f g x]tkHkgt nb eqphqto kv] f wp egtvbkp pqo dtg f g r qkpvu f g eqpvt ng gp u br r wÂbpv pqvbo o gpv uwt wpg br r tqej g r bt ngu tkus wgu

Zyî &wâÉ É ›î î u›êyî &wû’ &wâÉ èôyî

Dbpu ng ebf tg f g ngwt o kuukqp f g eqpvt ng gv f g egtvkhkebvkqp f gu]vbvu hkpbpekgtu bppwgnu gv eqpuqnkf]u f g Tbhtbp ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gzbo kpgpv ngu r tqe]f wtgu f wp egtvbkp pqo dtg f g r tqeguuwu f g Tbhtbp r btvkekr bpv û n]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv hkpbpek+tg Inu u br r wkgpv pqvbo o gpv uwt ng t]h]tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg f w Gtqwr g r qwt t]bnkugt ngwtu r tqr tgu f knki gpegu f bpu ngu uqek]v]u u]ngevkqpp]gu

Inu tgpf gpv eqo r vg f g ngwtu eqpenwukqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

L br r tqej g tgvgpwg r bt ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu guv nb uwkxbpvg

- tgxwg f g nb f qewo gpvbvkqp f gu eqpvt ngu ghhgewv]u r bt ngu uqek]v]u
- t]bnkubvkqp f g vguvu r qwt x]tkhkgt nghhkebekv] qr]tbvkqppgnng f gu r tqe]f wtgu gp r nbeg
- tgxwg f gu r nbpu f bevkqpu en wvt]u
- r tkug f g eqppbkuubpeg f gu t]uwnvbvu f g nb ebo r bi pg f g vguvu t]bnku]u r bt ngu uqek]v]u

Ir wxdr gi w

Lg f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg guv uwr gtxku] r bt ngu kpuvbpegu uwkxbpvgu

Mi Cs r xi mph dhq mnxywdymr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gpv]tkpg ngu i tbpf gu nki pgu f w f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg uwt bxku gv tgeqo o bpf bvkqpu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu f ktki gbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi buuwtgpv nb r ngkpg tgur qpubdknkv] f w f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg o ku gp wxtg f bpu ngwt uqek]v] gv f bpu ngu gpvkv]u swk ngwt uqpv qr]tbvkqppgnngo gpv tbvvbej]gu ng f kur qukvkh f gxbpv €vtg gp eqphqto kv] bxge ngu r tkpekr gu f g eqpvt ng kpvgtpg f]hkpku r bt ng Gtqwr g

Mi gs q my h dzhmyi yhi x vmxuzi x hz Cs r xi mp h dhq mnxywdymr

Lb eqo r qukvkqp gv ngu o kuukqpu f g eg eqo kv] uqpv r t]ugpv]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ep o bvk+tg f g eqpvt ng kpvgtpg eg eqo kv] gzbo kpg pqvbo o gpv

- ngu t]uwnvbvu f gu bwf kvu gv f gu vtbxbwz nk]u bw eqpvt ng kpvgtpg r t]ugpv]u r bt nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg
- ngu t]uwnvbvu f gu vtbxbwz f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu ng eqo kv] u buuwtbpv r bt bkngwtu f w tgur gev r bt ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f gu eqpf kvkqpu f g ngwt kpf]r gpf bpeg

Lb ej btvg f g nbwf kv kpvgtpg f w Gtqwr g guv xbnkf]g r bt ng r t]ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Mi x gs q my x hi gs r yw pi myi vr i

Cj bs wg uqek]v] f g tbpi r qwt ngpugo dng f gu gpvkv]u tgngxbpv f g uqp r]tko +vtg bkpuk s wg ej bs wg CTP Ftbpeg gv CTP kpvgtpbvkqpbn f kur qug f wp eqo kv] f g eqpvt ng kpvgtpg Cgu eqo kv]u hqpv ng r qkpv uwt nbxbpego gpv f gu vtbxbwz f]xbnwbvkqp gv gp bpbnÂugpv ngu t]uwnvbvu Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg guv uÂuv]o bvks wgo gpv buuqek]g bwz t]wpkqpu f g egu eqo kv]u

FACVEXTU DE TIUR XEU

Tqpv r t]ugpv]u ek br t+u ngu r tkpekr bwz tkus wgu r qwxbpv bhhgevgt nbevkxkv] gv nb ukvwbvkqp f w Gtqwr g bw lqwt f w f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lgu tkus wgu kf gpvkhk]u eqo o g uki pkhkebvkhu r bt Tbhtbp uqpv i tqwr]u gv j k]tbtej ku]u ugnqp ngwt pbvwtg gv ngwt etkvkekv] f bpu wp pqo dtg nko kv] f g ebv]i qtkgu Tbhtbp gzgteg ugu bevkxkv]u f bpu wp gpxktqppgo gpv f qpv n]xqnwvkqp r gto bpgpvg ngzr qug û f gu hbevgwtu f g tkus wgu gv kpegtvkvwf gu u blqwvbpv û egwz buuqek]u û ugu o]vkgtu gv ugu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu

Lb o bv]tkbnkubvkqp f gu tkus wgu f]etkvu ek f guuqwu guv uwuegr vkdng f bxqkt f gu ghhgvu p]i bvkhu uwt ugu bevkxkv]u ub ukvwbvkqp hkpbpek+tg ugu t]uwnvbvu ugu r gtur gevkxgu qw ng eqwtu f g nbevkqp Tbhtbp gp Bqwtug

Ep qwvtg r gwxgpv gzkuvgt û nb f bvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bwvtgu tkus wgu pqp gpeqtg kf gpvkhk]u qw f qpv nb o bv]tkbnkubvkqp p guv r bu eqpukf]t]g eqo o g uwuegr vkdng f go r qtvgt f g vgnu ghhgvu p]i bvkhu

Lgu kphqto bvkqpu ek br t+u kpv+i tgpv f +u nqtu f gu j Âr qvj +ugu gv bpvkekr bvkqpu swk r bt pbvwtg r qwttbkgpv ug t]x]ngt kpgzbevgu

L gpxktqppgo gpv f bpu ngs wgn knqr +tg gzr qug ng Gtqwr g û

- tkus wgu nk]u û n]xqnwvkqp f g uqp gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn
- tkus wgu f g o btej] hkpbpekgt
- tkus wgu lwtkf ks wgu gv t]i ngo gpvbktgu
- tkus wgu f g o kug gp ebwug o]f kbvks wg
- tkus wgu nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg

Tgu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu i]p+tgpv f gu tkus wgu ur]ekhks wgu r qwt ng Gtqwr g gphkp uqp]xqnwvkqp uvtbv]i ks wg kpf wkv]i bngo gpv f gu tkus wgu r tqr tgu û Tbhtbp

Tmuyi wpmw7 pi r zmsr r i q i r x hdr wpi uyi ppi Gvsyt i st vi

Tmuzi x pmx 4 p Âs pzymsr hi pi r Âmsr r i q i r y gs r gzwi r ymp

OÈ uî &âÈôéûyî &yô& âèâÈôéûyî

Dbpu ngu f qo bkpgu b]tqpbwks wg ur bvkbn gv f g nb f]hgpug egtvbkpu o btej]u uqpv hgto]u û nb eqpewttgpeg]vtbpi +tg qw uqpv bwtkdw]u uwt nb dbug f g eqpukf]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g u]ewtkv] qw f kpf]r gpf bpeg pbvkqpbng Dg r nwu ng vtbpuhgtv gv qw ngzr qtvbvkqp f]s wkr go gpvu f g f]hgpug uqpv r tqj kd]u qw gpebf t]u r bt nb t]i ngo gpvbvkqp f g r nwukgwtu r bÂu f qpv nb Ftbpeg Cgu]ej bpi gu pg r gwxgpv bxqkt nkgw s wg uwt bwvqtkubvkqpu i qwxgtpgo gpvbngu f]tqi bvqktgu s wk ko r qugpv wpg vqvbng eqphqto kv] f gu qr]tbvkqpu eqpegtp]gu bxge ngu t]i ngo gpvbvkqpu f g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu

Lg f]xgnqr r go gpv f gu bevkxkv]u gv f gu ko r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g û n]ej gnng o qpf kbng ngzr qug û f gu tkus wgu r qnkvks wgu gv]eqpqo ks wgu r tqr tgu û egtvbkpu r bÂu gv s wk ugtbkgpv uwuegr vkdngu f bhhgevgt ugu bevkxkv]u gv ugu t]uwnvbvu Tbhtbp guv]i bngo gpv eqphtqpv] û n]xqnwvkqp f gu]s wkndtgu i]qr qnkvks wgu o qpf kbwz gv pqvbo o gpv bwz pqwxgnngu f ko gpukqpu dkdbv]tbngu f g egtvbkpgu tgnbvkqpu s wk u blqwvgpv qw ug uwduvkvwgpv û f gu tgnbvkqpu o wnvkdbv]tbngu r t]gzkuvbpvgu

Tbhtbp f kur qug f wpg f ktgevkqp Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn gv tgnbvkqpu kpuvkvwvkqppgnngu eqqtf qppbpv ngu bevkqpu r gto gwbpv f g hbktg hbeg û egu bn]bu r qnkvks wgu gv i]qr qnkvks wgu pqvbo o gpv gv Â eqo r tku f bpu nbpbnÂug f g tkus wg r bÂu f bpu ngu f qo bkpgu f g nb eqphqto kv] eqo o gtekbng f w eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv f gu f qwbpgu gv bpko bpv f g o bpk+tg eqplqkpvg bxge f bwvtgu f ktgevkqpu egpvtbngu f w Gtqwr g wp f kur qukvkh f]f k] bwz]xgpvwgnngu r tqdn]o bvks wgu gp o bvk+tg f]vj ks wg eh gv

Alpuk f bpu nb r gtur gevkxg f g nb uqtvkg f w SqÂbwo g Vpk f g nVpkqp gwtqr]gppg Tbhtbp u]vbkv r t]r bt] û wp ue]pbtkq f g j btf Btgzkv qw uqtvkg ubpu beeqtf vtbpukvqktg Tbhtbp bxbkv btt€v] wp r nbp f g eqpvkpi gpeg xkubpv û vtbkvgt ngu r tkpekr bngu f kmewnv]u bwzs wgnngu ng Gtqwr g bwtbkv r w f gxqkt hbktg hbeg gp nqeewttgpeg r tkpekr bngo gpv f gu gplgwz f g nb ej b pg nqi kuvks wg i nqdbng *vxss ŵ fkclq* gv f g egtvkhkebvkqpu b]tkgppgu Cg r nbp f g eqpvkpi gpeg b]v] f]enkp] f bpu ej bewpg f gu gpvkv]u eqpegtp]gu bw ugkp f w Gtqwr g T bi kuubpv f g nb *vxss ŵ fkclq* f gu uvqemu f g u]ewtkv] bxbkgpv]v] eqpuvkvw]u Dgu o guwtgu ur]ekhks wgu pqvbo o gpv f gu f]nbku f g u]ewtkv] bxbkgpv]v] o kugu gp wxtg bwr t+u f g hqwtpkuugwtu etkvks wgu kf gpvkhk]u Lgu bevkqpu p]eguubktgu bxbkgpv r bt bkmgwtu]v] gpi bi]gu bwr t+u f gu bwvqtkv]u f g egtvkhkebvkqp eqo r]vgpvgu r qwt u]ewtkugt nb r qwtuwkvg f gu bevkxkv]u Vpg xki kmbpeg r btvkewnk+tg bxbkv]v] r qtv]g bwz bi t]o gpvu f gu hqwtpkuugwtu gv bwz dguqkpu gzr tko]u r bt ngu enkgpvu f w Gtqwr g bwr t+u f g ugu uvbvkqpu f g t]r btbvkqpu dtkvbppks wgu Lgu gplgwz f g egtvkhkebvkqp uqpv vtbkv]u bw o qÂgp f gzvgpukqpu f gu bi t]o gpvu gzkuvbpvu eqo o g egwz f g nAETA Ai gpeg Ewtqr]gppg f g nb T]ewtkv] A]tkgppg qw EATA *Exurshcq Aylcwlrq Tcihwì Ajhqfà* bpv]tkgwtu bw f]ego dtg f qpv ngu ghhgvu ugtqpv tgeqppwu r bt nb CAA *ClyloAylcwlrq Axwkrulwì* r gpf bpv f gwz bpu Cg r nbp b]v] o bkpvgpw o €o g ukngu uvqemu qpv]v] t]f wkvu r qwt vgpkt eqo r vg f gu ghhgvu r qukvkhu f g egu r t]r btbvkqpu gv f gu f]ebnbi gu f g ebngpf tkgt Cgtvbkpu qpv]v] gpeqtg t]f wkvu xqktg uwr r tko]u f w hbkv f g nb dbkuug f bevkxkv] nk]g bwz eqpu]s wgpegu]eqpqo ks wgu uwt ngu bevkxkv]u f g Tbhtbp f g nb etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Cg r nbp b]v] t]i wnk+tgo gpv o ku û lqwt gv ugtb bf br v] û nbwpg f g nbeeqtf uki p] gv r qubpv ng ebf tg f g nb tgnbvkqp hwwtg gpvtg ng SqÂbwo g Vpkgv nVpkqp gwtqr]gppg eh

OÈ uî &uà›ûu›êyî & &u&uàx É ›y&y&âœx5/9G

Lgu bevkxkv]u f w Gtqwr g uqpv bhhgev]gu r bt ngu eqpu]s wgpegu f g nb r bpf]o kg f g Cqxkf s wkb f]dwv] gp f]ego dtg gv s wk r tqxqs wg wpg hqtvg dbkuug f w vtbhke b]tkgp o qpf kbn eh Pt]bo dwng Cgwg dbkuug]vbkv f g uwt ngpugo dng f g nbpp]g ugnqp ngu f qpp]gu r wdnk]gu r bt nIAUA *IqvhuqcwlrqcoAylcwlrq UucqvsruwAvvrflcwlrq* ng h]xtkgt Lgu bevkxkv]u f g Tbhtbp uqpv]i bngo gpv ko r bev]gu r bt nb f]v]tkqtbvkqp f g nb ukvwbvkqp hkpbpek+tg f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu enkgpvgu bkpuk s wg r bt wpg o qkpf tg f kur qpkdknkv] f g ugu eqnnbdqtbvgwtu gv f gu bf br vbvkqpu bw ugkp f g ub *vxss ŵ fkclq* egu f kmewnv]u t]f wkubpv ngu ebr bekv]u qr]tbvkqppgnngu f w Gtqwr g

Vpg egnnwng f g etkug b]v] o kug gp wxtg bw pkxgbw f w Gtqwr g û r btvkt f w lbpxkgt Emg guv ej bti]g f bpvkekr gt o b vtkugt gv nko kvgt ngu ko r bevu f g nb etkug Emg u guv bwbej]g gp r tkqtkv] û buuwtgt nb o gkmgwtg r tqvgevkqp r quukdng f g ugu eqnnbdqtbvgwtu pqvbo o gpv ubpkvbktg û u]ewtkugt gv bo]pbi gt ngu hnwz f g ub *vxss ŵ fkclq* vqwv gp xgknnbpv û r t]ugtxgt uqp qwvkn kpf wuvtkgn gv û buuwtgt nb eqpvkpwkv] f g ugu bevkxkv]u Tbhtbp wvknkug ngu f kur qukvkhu o ku gp r nbeg r bt ngu r qwxqktu r wdnkeu f bpu f kxgtu r bÂu gv b tgeqwtu pqvbo o gpv û nbevkxkv] û vgo r u r btvkgn f g nqpi wg f wt]g eh Pbt bkmgwtu vqwvgu ngu uqek]v]u f g tbpi f w Gtqwr g o gwgpv gp wxtg wp uwkxk ngwt r gto gwbpv f blwuvgt ngwtu r t]xkukqpu f bevkxkv] bwz f go bpf gu f g ngwtu enkgpvu gv f bf br vgt ngwtu eq vu gp eqpu]s wgpeg Cg uwkxk r gto gv gp qwvtg f bnko gpvgt nb o kug û lqwt f gu j Âr qvj +ugu r tqi tbo o gu f w Gtqwr g eh ekbr t+u

Lg Gtqwr g eqqtf qppg bkpuk f g o bpk+tg t]i wnk+tg gv r tqbevkxg ngu ghhqtvu f g ngpugo dng f g ugu hknkbngu gv f g ugu ukvgu f bpu vqwu ngu r bÂu q kn guv r t]ugpv bhkp f g u buuwtgt f gu r tkqtkv]u r qwt hbktg hbeg û nb etkug

- nb r tqvgevkqp f gu ubnbtk]u r bt wpg qti bpkubvkqp f w vtbxbkn bf br v]g gv t]r qpf bpv û f gu eqpf kvkqpu f j Âi k+pg gv f g u]ewtkv] br r tqr tk]gu f]hkpkgu r bt wp r tqvqeqng Gtqwr g gv f gu tqvbvkqpu f]s wkr gu r qwt ngu vêej gu p]eguukvbpv nb r t]ugpeg uwt ukvg f gu eqnnbdqtbvgwtu qw gpeqtg wp tgeqwtu beetw bw v]n]vtbxbkn
- nb r t]ugtxbvkqp f g ugu bevkxkv]u bw o qÂgp pqvbo o gpv f wpg t]f wevkqp f gu ghhgevkhu f g nqtf tg f g r gtuqppgu uwt wpg dbug o qpf kbng ghhgevkhu vgo r qtbktgu gv r gto bpgpvu f g tgeqwtu û f gu f kur qukvkhu r wdnkeu f g eqo r gpubvkqp f bevkxkv] û vgo r u r btvkgn Aevkxkv] Pbtvkgnng û Lqpi Ugto g qw gpeqtg û nb uki pbwtg f wp Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] ng lwkmgv gp Ftbpeg f gxbpv r gto gwtg f g tgvgpkt ngu eqo r]vgpegu kpf kur gpubdngu û nb tgr tkug gv bw f]r nqkgo gpv f g nb hgwkmg f g tqwvg S U
- ngu t]r qpugu bwz f go bpf gu f gu enkgpvu pqvbo o gpv gp vgto gu f g ebngpf tkgt f g nkxtbkuqpu
- nb t]ukmgpeg gv nb hngzkdknkv] f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv Tbhtbp b bkpuk tgphqte] uqp uwkxk f gu hqwtpkuugwtu gv et]] wp f kur qukvkh f g X bvej Uqy gt hqebnku] uwt ngu ekps û f kz hqwtpkuugwtu en]u gv eqpvtkdwg bw hqpf u f g uqwvkgp û nb hknk+tg b]tqpbwvks wg ACE Agtq Pbtvgpbktgu o ku gp r nbeg bw r tkpvgo r u eh
- nb i guvkqp egpvtbnku]g f g nb vt]uqtgtkg gv f g nb nks wkf kv] f w Gtqwr g f qpv uqp hbkdng gpf gwgo gpv eqpuvkvwg wp bvqwv

L go r tgkpvg o qpf kbng f g Tbhtbp gv pqvbo o gpv ub r t]ugpeg gp Aukg nwk b r gto ku f bpvkekr gt gv eqo r gpugt egtvbkpgu f kmewnv]u f bpu nb o guwtg q wpg ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv o qpf kbng]s wknkdt]g r gwv r gto gwtg f g o kgwz i]tgt ngu uvqemu ugpukdngu

---

Tgnqp nIAUA IpvgtpbvkqpbnAxkbvkqp Utbpur qtvbvkqp Auuqekbvkqp ng vtbhke r buubi gtu b dbkuu f g gp r bt tbr r qtv 6 r qwt wp vbwz f g tgo r nkuubi g f gu bxkqpu gp dbkuug f g Lg htgv gp vqppg nq b dbkuu i bngo gpv f g r bt tbr r qtv 6 Lg vtbhke r buubi gtu tguvgtbkv gp tgvtbkv f g r bt tbr r qtv 6 nIAUA eqpf kvkqppbpv egwg bo nkqtbvkqp 6 nb xbeekpbvkqp eqpvtg nb Cqxkf

œâÈûôâà&yî &wâàx›ôâàî &wââÉ ›éûyî

Lgu j Âr qvj +ugu o betq]eqpqo ks wgu gv ngu j Âr qvj +ugu f g r tqi tbo o gu b]tqpbwks wgu hkz]gu r bt ng Gtqwr g vkgppgpv eqo r vg f gu eqpf kvkqpu]eqpqo ks wgu eqpuvbv]gu û nb f bvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv uqpv r tkugu gp eqo r vg f bpu n]nbdqtbvkqp f w dwf i gv gv f w r nbp r t]xkukqppgnr nwtkbppwgnbr r gn] r nbp o qÂgp vgto g PMU

Dgu r nbpu f bevkqpu uqpv]nbdqt]u û r btvkt f g egu j Âr qvj +ugu gv xbnkf]u r bt ng eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g uwkxbpv nb o]vj qf qnqi kg r t]ugpv]g bw f w r t]ugpv ej br kvtg

L]xqnwkqp f g n]eqpqo kg o qpf kbng b wp ghhgv f ktgev uwt nb f go bpf g f g vtbpur qtv b]tkgp gv f w htgv nbs wgnng bhhgevg f ktgevgo gpv ng o btej] f gu bxkqpu eqo o gtekbwz Pqwt hbktg hbeg û n]xqnwkqp f g nb f go bpf g f bxkqpu r bt ngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu ngu eqpuvtwevgwtu f bxkqpu r gwxgpv €vtg bo gp]u û o qf khkgt ngwtu ebf gpegu f g r tqf wevkqp Cgnb r gwv bxqkt wpg eqpu]s wgpeg f ktgevg uwt ng pkxgbw f bevkxkv] f g r tgo k+tg o qpvg f gu hqwtpkuugwtu f g o qvgwtu gv]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu vgnu s wg Tbhtbp Dg o €o g nb dbkuug f w vtbhke b]tkgp kpf wkvg r bt wpg f]i tbf bvkqp f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg i]qr qnkvks wg enko bvks wg qw ubpkvbktg r gwv]i bngo gpv bhhgevgt ng xqnwo g f gu xgpvgu gv f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu f w Gtqwr g kpenwbpv ngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg gv f g t]r btbvkqp bkpuks wg ngu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g

Dbpu ng ebu q nb eqplqpewtg xkgpv û ug f]i tbf gt eqo o g nqpv o qpvt] ngu etkugu nk]gu bwz kpvgtf kevkqpu f g xqn f w Bqgkpi MAY eh ko o]f kbvgo gpv uwkxkgu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf ngu j Âr qvj +ugu gv ngu r nbpu f bevkqpu f g Tbhtbp uqpv blwuv]u gp eqpu]s wgpeg Ahkp f g nko kvgt nko r bev f g egu tkus wgu f gu eqo kv]u f g r kmqvbi g ur]ekhks wgu r]tkqf ks wgu uqpv gp r nbeg bw ugkp f w Gtqwr g eh gv D ko r qtvbpvgu o guwtgu r gwxgpv bkpuk €vtg o kugu gp wxtg vgnngu s wwpg r bwug f bpu ngu kpxguvkuugo gpvu nbf br vbvkqp f gu qdlgevkhu f g S D gv nb t]f wevkqp f gu eq vu f ktgevu gv kpf ktgevu

Szzyô&y&w wÈy&u êâàuûôéûy

Lg tÂvj o g f gu eqo o bpf gu f bxkqpu eqo o gtekbwz r t]ugpvg f gu vgpf bpegu eÂenks wgu nk]gu r tkpekr bngo gpv

- û n]xqnwkqp f w vtbhke b]tkgp
- bw tÂvj o g f g xkgknkuugo gpv gv f g tgpqwxgnngo gpv f gu hnqvwgu f bxkqpu
- bwz f]ekukqpu f kpxguvkuugo gpvu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv û ngwt ebr bekv] hkpbpek+tg

Ep qwtg f gu]x]pgo gpvu gzegr vkqppgnu vgttqtkuo g r bpf]o kg ebvbuvtqr j gu b]tkgppgu eqpf kvkqpu gpxktqppgo gpvbngu qw i]qr j Âuks wgu gve r gwxgpv r gugt f g hb»qp vgo r qtbktg uwt ng vtbhke b]tkgp gv r bt eqpu]s wgpv bhhgevgt ng o btej] f gu o qvgwtu f bxkqpu ekxknu f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu f g nb o bkpvgpbpeg gv f gu ugtxkegu

Ep ngu bevkxkv]u f bxkbvkqp ekxkng tgr t]ugpvbkgpv gpxktqp f w ej khhtg f bhhbktgu eqpuqnkf] blwuv] f w Gtqwr g Tbhtbp hbkv hbeg û eqwtv vgto g û wpg dbkuug dtwvbng f g nb f go bpf g o bku û o qÂgp gv nqpi vgto gu û wp eÂeng f g tgr tkug r wku f g f go bpf g uqwvgpwg t]uwnvbpv r tkpekr bngo gpv f gu ghhqtvu f g tgpqwxgnngo gpv f g ngwtu hnqvwg f b]tqpghu gv f]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu qhhtbpv wpg go r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng bo]nkqt]g r qwt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Tbhtbp b hqwtpk wpg ko r qtvbpvg hnqvwg f g o qvgwtu kpuvbnn]u bxge r nwu f g o qvgwtu CFM gv LEAP s wk]s wkr gpv nb o blqtkv] f gu bxkqpu o qpqeqwnqktu f g r nwu f g r nbegu nkxt]u bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f gr wku r nwu f g bpu Cqo r vg vgpw f g nb o bwtkv] f g egwg dbug kpuvbnn]g f g o qvgwtu f w ej khhtg f bhhbktgu blwuv] f g nbevkxkv] r tqr wnukqp r tqxkgppgpv f gu bevkxkv]u f g ugtxkeg

Tbhtbp b f]o qpvt] ub t]bevkxkv] gv ub ebr bekv] f bf br vbvkqp bwz eqpvtbkpvgu eqplqpewtgnngu bewgnngu s wk bhhgevgpv r btvkewnk+tgo gpv ng ugevgwt b]tqpbwvks wg gv ur bekbn Akpuk br t+u bxqkt t]bnku] bxge uwee+u f gu o qpv]gu gp ebf gpeg j kuvqtks wgu ucp s xs f w LEAP pqvbo o gpv Tbhtbp u guv bf br v] û nb t]egpvg ej wvg dtwvbng f g nb f go bpf g f g ugu enkgpvu gv b tgxw ng r kmqvbi g f g ub ej b pg nqi kuvks wg i nqdbng kpvgtpg gv gzvgtpg eh gp eqpu]s wgpeg vqwv gp r t]r btbpv nb tgr tkug Lb i guvkqp bw r nwu r t+u f g ugu kpxguvkuugo gpvu nb t]f wevkqp f gu r tqi tbo o gu f bej bvu f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpv gv f]r gpugu f g S D nb tbvkqpbnkubvkqp f gu ko r nbpvbvkqpu kpf wuvtkgnngu gv bwtgu r nbpu f bevkqpu uqpv o ku gp wxtg r qwt buuwtgt egwg ebr bekv] vbpv kpvgtpg s wgzvgtpg gv ektequetktg ngu]xgpwgnu f Âuhqpevkqppgo gpvu Tbhtbp xgkng]i bngo gpv û nbf]s wbvkqp f g ugu o qÂgpu f g r tqf wevkqp û nb f go bpf g uwt ng r nwu nqpi vgto g

Qâàwûêêyàwy

Lg Gtqwr g guv eqphtqpv] û wpg eqpewttgpeg kpvgpug uwt vqwu ugu ugevgwtu f bevkxkv] r tqxgpbpv vbpv f bevgwtu i nqdbwz gv kpvgtpbvkqpbwz s wg f bevgwtu qr]tbpv uwt egtvbkpu o btej]u f g pkej g Fbeg û ugu eqpewttgpvu ng Gtqwr g u bwbej g û ubvkuhbktg ugu enkgpvu gp ngwt r tqr qubpv f gu r tqf wkvu kppqxbpvu hkbdngu u tu gv eqo r]vkvkhu L gzegnngpeg qr]tbvkqppgnng gv nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f g nb eqo r]vkvkxkv] uqpv f gu ngxkgtu ko r qtvbpvu r qwt ng Gtqwr g Tbhtbp r qwtuwkv]i bngo gpv ubpu tgnêej g nqdlgevkh f g eqpugtxgt gv f g f]xgnqr r gt uqp bxbpeg vgej pqnqi ks wg i têeg û wpg r qnkvks wg f kpxguvkuugo gpvu uqwvgpwg gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv pqvbo o gpv f bpu ngu f qo bkpgu f bevkxkv]u f qpv ng eÂeng f g f]xgnqr r go gpv r tqf wkvu guv r btvkewnk+tgo gpv nqpi

Ahkp f g nko kvgt nko r bev f g eg tkus wg Tbhtbp f]r nqkg wpg uvtbv]i kg nwk r gto gvvbpv f €vtg r t]ugpv uwt ngpugo dng f gu ugi o gpvu eqo o gtekbwz uwt vqwu ngu eqo r qubpvu f wp b]tqpgh eh bwr t+u f g f kh]tgpvgu vÂr qnqi kgu f g enkgpvu bxkqppgwtu eqo r bi pkgu b]tkgppgu qw [vbvu gv û f kh]tgpvgu]vbr gu f w eÂeng f g xkg f g ugu r tqf wkvu r tgo k+tg o qpvg gv br t+u xgpvg pqvbo o gpv Tbhtbp gpi bi g]i bngo gpv f gu kpxguvkuugo gpvu ekdn]u gp S D eh f gu qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg u]ngevkqpp]gu gv f]xgnqr r g f gu r btvgpbtkbvu uwt wp egtvbkp pqo dtg f g r tqi tbo o gu eh gv Skus wgu nk]u bwz hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu Cgu r btvgpbtkbvu gv r tkugu f g r btvkekr bvkqpu o kpqtkvbktgu ekdn]gu ug vtbf wkugpv f bpu egtvbkpu ebu r bt nb et]bvkqp f gpvkv]u eqo o wpgu f bpu ng tgur gev bduqnw f gu t+i ngu f g eqpewttgpeg br r nkebdngu û vqwu ngu o btej]u gv vqwu ngu r bÂu q knu qr +tgpv

Tmxuzi x hi q dvgl jmdr grinv

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu f g o btej] bwzs wgnu ng Gtqwr g guv uqwo ku uqpv ng tkus wg f g ej bpi g ng tkus wg f g vbwz f kpv]t€v ng tkus wg f g eqpvtgr btvkg gv ng tkus wg f g nks wkf kv]

f ›î éûy&y&w‹uà y

Lg Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g ej bpi g f]hkpk eqo o g nko r bev uwt ng dkhbp gv ng eqo r vg f g t]uwnvbv f gu hnwewwbvkqpu f gu vbwz f g ej bpi g f bpu ngzgtekeg f g ugu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu gv hkpbpek+tgu

Ahkp f g r tqv]i gt uqp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn ng Gtqwr g o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg f qpv nb hkpbnkv] guv f g t]f wktg ngu hbevgwtu f kpegtvkwf g bhhgevbpv ub tgpvbdknkv] gv nwk f qppgt ng vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqppgo gpv o qp]vbktg xqnbvkn Lgu f gxkugu hbkubpv nqdlgv f wpg eqwxgtvwtg uwt nj qtkâqp f]hkpkr bt ng Gtqwr g uqpv ugnqp ng eqf g o p]o qpks wg kpvgtpbvkqpbn ng f qnnbt VT VTD nb nkxtg uvgtnkpi GBP ng r guq o gzkebkp MYN gv ng f qnnbt ebpbf kgp CAD

L gwtq f gxkug f g tgr qtvkpi f w Gtqwr g ugtv f g o qppbkg f g eqpvtgr btvkg û nbej bv gv û nb xgpvg f g egu f gxkugu

FACVEXTU DE TIURXEU

Fdgyi zvx hi vmuzi x

Lb o blqtkv] f w ej kkhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwwks wg ekxkn guv nkdgm]g gp f qmbt VT nb o qppbkg f g t]h]tgpeg f g nkpf wuvtkg Lg Gtqwr g xgpf ugu f qmbtu VT eqpvtg gwtq

Tbhtbp b]i bngo gpv dguqkp f g f gxkugu r qwt ng dqp hqpevkqppgo gpv f g ugu ko r nbpvbvkqpu]vtbpi +tgu r bkgo gpv f gu ubnbktgu t+i ngo gpvu hqwtpkuugwtu r bkgo gpv f g tgf gxbpegu gv vbzgu nqebngu Lg Gtqwr g guv bnqtu bej gvgwt f g nkxtgu uvgtnkpi r guq o gzkebkp gv f qmbtu ebpbf kgp eqpvtg gwtq

Tmuzi hi gl drki i zvs hspodv XU

Lg Gtqwr g eqwxtg uqp gzr qukvkqp bw f qmbt VT uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu L gze]f gpv pgv bppwgnf gu tgegwgu uwt ngu f]r gpugu nkdgm]gu gp f qmbt VT r qwt ugu bevkxkv]u u guv]ngx] û o knkbtf u f g f qmbtu VT gp gp tgvtbkv r bt tbr r qtv bwz o knkbtf u f g f qmbtu VT f g

Pbt bkngwtu ng eqo r vg f g t]uwnvbv f w Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g ej bpi g gwtq f qmbt VT bw vkvtg f gu bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu f w Gtqwr g nkdgm]u gp f qmbt VT s wk uqpv r t]ugpv]u bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ephkp ngu ebr kvbwz r tqr tgu f w Gtqwr g uqpv gzr qu]u bw tkus wg f g ej bpi g gwtq f qmbt VT bw vkvtg f gu kpxguvkuugo gpvu f w Gtqwr g f bpu f gu bevkxkv]u bo]tkebkpgu s wk uqpv r t]ugpv]gu bw pqvg Lkuvg f gu uqek]v]u eqpuqnkf]gu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qs pymuzi hi gs zÂi vyzvi i zvs hspodv XU

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hkpkg r bt Tbhtbp r qwt vqwvgu ugu hkkbngu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f w f qmbt VT r bt nb o kug gp r nbeg f g eqwxgtvwtgu
- qr vko kugt nb s wbnkv] f gu eqwxgtvwtgu ej bs wg hqku s wg r quukdng
- f qppgt f g nb xkukdknkv] bwz uqek]v]u f w Gtqwr g uwt ng vbwz f g ej bpi g br r nkebdng

Lb r tqvgevkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]hkpku wpg r btkv] o kpko wo f w f qmbt VT gv wp j qtkâqp uwt ngs wgn u br r nks wg egwg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kpko wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qmbt VT r gto gwbpv û Tbhtbp f g vgpkt ugu qdl gevkhu f g t]uwnvbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuks wg f gu eqwxgtvwtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu

N yl s hi hi ki xymr i zvs hspodv XU

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwknng f kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r nbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu ng ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkwwkqp f w r qtvghgwknng f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtvwtg ngu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvknku]u uqpv ngu xgpvgu û vgto g ngu beewo wnbvgwtu gv nb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu Cgu kpuvtwo gpvu r gwxgpv kpenwtg f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qw f]ubevkxbpvgu

Vpg qr vkqp û dbttk+tg f]ubevkxbpvg f kur btb vtbkv f w r qtvghgwknng uk ng eqwtu ur qv]vbkv bo gp] û htbpej kt ng pkxgbw f g ub dbttk+tg f]ubevkxbpvg *Kqr f n Oxw* r gpf bpv nb hgp€vtg bevkxg Lg r qtvghgwknng f g eqwxgtvwtg ugtbkv bnqtu t]f wkv f w pqvkqppgn f g nqr vkqp bkpuk f]ubevkx]g gzr qubpv ng Gtqwr g û wp tkus wg f g uqwu eqwxgtvwtg

œ nkpxgtug wpg qr vkqp û dbttk+tg bevkxbpvg bw r qtvghgwknng br r btb vtbkv uk ng eqwtu ur qv]vbkv bo gp] û htbpej kt ng pkxgbw f g ub dbttk+tg bevkxbpvg *Kqr f n lq* r gpf bpv nb hgp€vtg bevkxg Lg r qtvghgwknng f g eqwxgtvwtg ugtbkv bnqtu bwi o gpv] f w pqvkqppgn f g nqr vkqp bkpuk bevkx]g gzr qubpv ng Gtqwr g û wp tkus wg f g uwt eqwxgtvwtg

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i bngo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]nkqtgt nb r btkv] r nbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g Enngu u br r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gwbpv]xgpwgnngo gpv f g d]p]hkekgt f wpg bo]nkqtbvkqp r btvkgnng f gu r btkv]u uqwu lbegpvgu ubpu tgo gwtg r qwt bwvbpv gp ebwug nb r btkv] r nbpej gt f qtki kpg

Qs vyi ji zmpi hi gs zÂi vyzvi i zvs hspodv XU

Lg r qtvghgwknng f g eqwxgtvwtg guv r t]ugpv] bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg vtbhke b]tkgp guv wp f gu ugevgwtu ngu r nwu vqwej]u r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf bxge wpg ej wwg j kuvqtks wg f w vtbpur qtv f g r buubi gtu f wg û nb hgto gwtg f gu htqpvk+tgu û n]ej gnng o qpf kbng Cgwg dbkuug f bevkxkv] f wtbdng b wp ko r bev ko o]f kbv uwt ngu dguqkpu f g eqwxgtvwtg f g ej bpi g r qwt ng Gtqwr g

Ep ng Gtqwr g b r qwtuwkxk ub uvtbv]i kg f g eqwxgtvwtg f gzr qukvkqp pgvg uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu L gzr qukvkqp pgvg bppwgnng guvko]g f]r gpf bpvg f w pkxgbw f gu xgpvgu b]v] blwuv]g û nb dbkuug r qwt nb r]tkqf g û Enng guv bewgnngo gpv guvko]g û o knkbtf u f g f qmbtu VT gp r qwt tgxgpkt r tqi tguukxgo gpv û o knkbtf u f g f qmbtu VT f kek Enng guv tgxwg û kpvgtxbnngu t]i wnkgtu r qwt ej bs wg bpp]g f g nb r]tkqf g eqwxgtvg

Aw ^{gt} h]xtkgt gv bwz eqpf kvkqpu f g ej bpi g bewgnngu ng Gtqwr g b eqwxgtv uqp gzr qukvkqp guvko]g gp f g o knkbtf u f g f qmbtu VT bw eqwtu f g eqwxgtvwtg f g f qmbt VT r qwt gwtq Lg Gtqwr g b]i bngo gpv eqwxgtv uqp gzr qukvkqp guvko]g gp f g o knkbtf u f g f qmbtu VT bw eqwtu ekdng f g eqwxgtvwtg eqo r tku gpvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq gv uqp gzr qukvkqp guvko]g r qwt f g o knkbtf u f g f qmbtu VT bw eqwtu ekdng f g eqwxgtvwtg eqo r tku gpvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq Lb o blqtkv] f gu kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu uqpv buuqtvku f g dbttk+tgu f]ubevkxbpvgu r nbe]gu û f kh]tgpvu pkxgbwz gpvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq Ep ebu f g j bwuug eqpvkpwg f w vbwz ur qv gwtq f qmbt VT egtvbkpgu qr vkqpu f kur btb vtbkgpv f w r qtvghgwknng o gwbpv û tkus wg nbwgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu bppqpe]u r qwt û

Uqwwg xbtkbvkqp f g egpvko g f g nb r btkv] gwtq f qmbt VT uwt ng eqwtu f g eqwxgtvwtg b wp ko r bev f gpxktqp o knkqpu f gwtqu uwt ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv gp f qpp]gu blwuv]gu

Ui r xrfnmpy i zvs hspodv XU

Lgu vbdngbwz ek f guuqwu r t]ugpvgpv nb ugpukdknkv] f gu r tkpekr bwz bi t]i bvu f w eqo r vg f g t]uwnvbv gp f qpp]gu blwuv]gu f wpg r btv gv gp f qpp]gu eqpuqnkf]gu f bwtg r btv û wpg xbtkbvkqp f g f gu eqwtu gwtq f qmbt VT eqwtu o qÂgp gv eqwtu f g en wwtg L bpbnÂug f g ugpukdknkv] vkgpv eqo r vg û nb hqku f gu

- ghhgvu f g eqpxgtukqp ko r bev f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu gwtq f qmbt VT uwt nb eqpxgtukqp gp gwtqu f gu t]uwnvbvu f gu uqek]v]u f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgnng guv ng f qmbt VT
- ghhgvu f g vtbpubevkqp ko r bev f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu gwtq f qmbt VT uwt ngu vtbpubevkqpu t]bnku]gu gp f qmbt VT r bt f gu uqek]v]u f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgnng guv ngwtq gv uwt nb xbnqtkubvkqp f w r qtvghgwknng f g eqwxgtvwtgu f g ej bpi g gwtq f qmbt VT

Pbt bkngwtu nb ugpukdknkv] f gu ebr kvbwz r tqr tgu û wpg xbtkbvkqp f g f w eqwtu gwtq f qmbt VT f g en wwtg bhhgevbpv nb eqwxgtvwtg f kpxguvkuugo gpv pgv r btvkgnng f gu gpvkv]u bo]tkebkpgu guv r t]ugpv]g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Dsrr ix drzxy ix *gp o kmkqpu f gwtqu*	867B	8686
HÂr qvj +ug f g xbtkbvkqp f weqwtu gwtq f qmbt VT		
Cqwtu o qÂgp		
Cqwtu o qÂgp wvkku] r qwt nbpbmÂug f g ugpukdkmv]		
Cqwtu f g en vwtg		
Cqwtu f g en vwtg wvkku] r qwt nbpbmÂug f g ugpukdkmv]		
Cj khtg f bhhbktgu		
S] uwnbv qr] tbvkqppgn		
S] uwnbv hkpbpekgt		
S] uwnbv bxbpv ko r v		

Dsrr ix gsrxsph ixrsr drzxy ix *gp o kmkqpu f gwtqu*	867B	8686
HÂr qvj +ug f g xbtkbvkqp f weqwtu gwtq f qmbt VT		
Cqwtu o qÂgp		
Cqwtu o qÂgp wvkku] r qwt nbpbmÂug f g ugpukdkmv]		
Cqwtu f g en vwtg		
Cqwtu f g en vwtg wvkku] r qwt nbpbmÂug f g ugpukdkmv]		
Cj khtg f bhhbktgu		
S] uwnbv qr] tbvkqppgn		
S] uwnbv hkpbpekgt		
S] uwnbv bxbpv ko r v		

Tmuzi hi gl drki lsvxizvs hspmdv XU

Lg Gtqwr g eqwxtg]i bmgo gpv uqp gzr qukvkqp û vtqku bwvtgu f gxkugu mb mkxtg uvgtnkpi mg r guq o gzkebkp gv mg f qmbt ebpbf kgp uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu Lgu dguqkpu û nbej bv f g egu vtqku f gxkugu tgr t] ugpvgpv gpvtg gv o kmkqpu f]s wkxbmgpv f qmbtu VT r bt bp

Lb r qmkvks wg f g eqwxgtvwtg gv mb o]vj qf g f g i guvkqp uqpv kf gpvks wgu û egmmgu br r mks w] gu r qwt ngwtq f qmbt VT Pbt f] hbwv mb eqwxgtvwtg guv t] bmku] g r bt f gu eqpvtbvu û vgto g nwvkmubvkqp f g r tqf wkvu qr vkqppgmu tguvg ngzegr vkqp gv pg r gwv tgr t] ugpvgt s wwpg htbevkqp f gu kpuvtwo gpvu gp r qtvghgwkmg

f ›î éûy&xy&uû ʼ &x ›àô ê ô

L gzr qukvkqp f w Gtqwr g bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv] t€v tgeqwxtg f gwz pbvwtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbmgwt mk] bwz bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv] t€v kphmwgpv uwt mb xbmgwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu
- wp tkus wg f g hmwz f g vt] uqtgtkg mk] bwz bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu û vbwz xbtkbdmg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv] t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt mg t] uwnbv f w Gtqwr g

Lg Gtqwr g f bpu mg ebf tg f g ub r qmkvks wg i]p] tbmg btdkvtg gpvtg egu f gwz pbvwtgu f g tkus wgu gp wvkmkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv] t€v qr vkqpu

Tmuzi hi ydzà h my v yizvsx

L]o kuukqp qdmki bvbktg û vbwz hkzg r qwt o kmkqpu f gwtqu ghhgevw] g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbdkmku] g f +u nqtki kpg bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdmg tgegxgwt hkzg û]ej]bpeg bxtkn

L gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv] t€v Ewtq guv r t] ugpv] g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f] tkx] u f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tmuzi hi ydzà h my v yhspmdv XU

Lg *fur vv fxuuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkmv] f g eqwxgtvwtg f g hmwz f g vt] uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv] t€v Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewmbvkqp f g n]o kuukqp f w h]xtkgt f g dkmmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt mg o btej] r tkx] bo]tkebkp VTPP qpv]v] xbtkbdkmku]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdmg tgegxgwt hkzg gp f qmbt VT qpv]v] o ku gp r mbeg uwt mgu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u xqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkmv] f g eqwxgtvwtg f g lwuvg xbmgwt

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] xbtkbdkmku]gu gp gwtq r bt mb o kug gp r mbeg f wp *fur vv fxuuhqfà vz cs* tgegxgwt xbtkbdmg gp f qmbt VT r bÂgwt hkzg gp gwtq Cg *fur vv fxuuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkmv] f g eqwxgtvwtg f g hmwz f g vt] uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv] t€v

Dbpu mg ebf tg f wpg mki pg f g eguukqp f g et] bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv] t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdmg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r mbeg r qwt wpg f wt]g o bzko bmg f g o qku r qwt mg eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt mg Gtqwr g Cgwg vtbpubevkqp hbkv]i bmgo gpv br r btb vtg br t+u]mko kpbvkqp kpvtb i tqwr g wp uy br r bÂgwt xbtkbdmg tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdkmv] f g eqwxgtvwtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g hki gt mg eq v f w hkpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt mg enkgpv

L gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv] t€v f qmbt VT guv r t] ugpv] g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f] tkx] u f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

FACVEXTU DE TIUR XEU

Fdgyi zvx hi vmxuzi x

Ui r xmfnmpy

Uqwwg bwi o gpvbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v gwtq gv f qmbt VT f g r qkpvu f g dbug ug vtbf wktbkv r bt wpg bwi o gpvbvkqp f w eq v f g mb f gwg pgwg f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wpg bwi o gpvbvkqp f g o kmkqpu f gwtqu gp

f ›î éûy&xy&wâàôêyèuêô›y

Lgu vtbpubevkqpu s wki]p+tgpv r qvgpvkgmgo gpv r qwt mg Gtqwr g wp tkus wg f g eqpvtgr btvkg uqpv mgu uwkxbpvgu

- mgu r mbego gpvu Hkpbbpekgtu vgo r qtbktgu
- mgu gpi bi go gpvu f g Hkpbpego gpvu dkmbv]tbwz qw uÂpf ks w]u tg»wu o bku pqp vkt]u
- mgu kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- mgu eqo r vgu emkgpvu
- mgu i btbpvkgu Hkpbpek+tgu beeqtf]gu bwz emkgpvu

Lgu r mbego gpvu Hkpbpekgtu uqpv f kxgtukHk]u Inu eqpegtpgpv f gu vkvtgu f g r tgo kgt tbpi gv uqpv p]i qek]u bxge f gu dbps wgu gmgu o €o gu f g r tgo kgt tbpi

Dg mb o €o g Hb»qp mgu gpi bi go gpvu f g Hkpbpego gpv tg»wu o bku pqp vkt]u uqpv eqpvtbev]u bwr t+u f g eqpvtgr btvkgu f g r tgo kgt tbpi wpks wgo gpv

Lgu vtbpubevkqpu f w Gtqwr g uwt mgu r tqf wkvu f]tkx]u qpv r qwt ugwn dw f g t]f wktg uqp gzr qukvkqp i mqdbmg bwz tkus wgu f g ej bpi g gv f g vbwz f kpv]t€v t]uwnvbpv f g ugu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu Emgu uqpv mo kv]gu bwz o btej]u qti bpku]u qw û f gu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] bxge f gu qr]tbvgwtu f g r tgo kgt tbpi

Lb r tkug gp eqo r vg f w tkus wg f g eqpvtgr btvkg f bpu mb xbmqtkubvkqp f gu f]tkx]u vgmg s wg o gpvkqpp]g bw pqvg y D]tkx]u gv eqo r vbdkmkv] f g eqwxgtwtg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn guv pqp uki pkHkebvkxg

Lg tkus wg f g eqpvtgr btvkg mk] bwz eqo r vgu emkgpvu guv mo kv] f w Hbkv f w pqo dtg ko r qtvbpv f g emkgpvu eqo r qubpv mg r qtvghgwkmg gv f g mgwt f kxgtukv] i]qi tbr j ks wg

Dbpu mg ebf tg f g ugu bevkxkv]u ekxkmgu gv o kmkvbktgu mg Gtqwr g guv]xgpwgmgo gpv gzr qu] û f gu tgvbtf u f g r bkgo gpv f g ugu emkgpvu gp r btvkewmkgt ugu emkgpvu [vbvu eg s wk r qwttbkv r gugt uwt ub ebr bekv] û bwgkpf tg ugu qdlgevkHu f g ebuj Hmqy mkdtg

L]ej]bpekgt f gu et]bpegu emkgpvu gv bwtgu f]dkvgwtu Hki wtg bw pqvg Ct]bpegu emkgpvu gv bwtgu f]dkvgwtu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f ›î éûy&xy&Èéû›x›ô

Lg Gtqwr g xgkmg û o bkpvgpkt wp bee+u vt+u mbti g û mb mks wkf kv] r qwt Hbktg Hbeg û ugu gpi bi go gpvu Pqwt eg Hbktg mg Gtqwr g go r twpvg uwt mgu o btej]u dbpebktgu gv f g ebr kvbwz eg s wk ngzr qug û wp tkus wg f g mks wkf kv] gp ebu f g Hgto gwtg vqvbmg qw r btvkgmg f g egu o btej]u

L bevkxkv] f g Tbhtbp p]eguukvg nbee+u û f gu uqwtegu gzv]tkgwtgu f g Hkpbpego gpv gv mb f kur qpkdkmkv] f g egmgu ek f]r gpf f wpg xbtk]v] f g Hbevgwtu vgmu s wg mgu eqpf kvkqpu f w o btej] gv mb ukvwbvkqp o betq]eqpqo ks wg Vpg f]v]tkqtbvkqp f gu o btej]u Hkpbpekgtu o btej]u f g ebr kvbwz qw f gwg dbpebktg r qwttbkv bxqkt r qwt eqpu]s wgpeg r qwt Tbhtbp eqo o g r qwt ugu eqpewttgpvu wpg bwi o gpvbvkqp f gu eq vu xqktg wpg mo kvbvkqp f bee+u bw Hkpbpego gpv

Pbt bkmgwtu mgu r t€vgwtu gv qw mgu kpxguvkuugwtu r qwttbkgpv f]xgmqr r gt wpg r gtegr vkqp p]i bvkxg f gu r gtur gevkxgu Hkpbpek+tgu û eqwtv qw û o qÂgp vgto g f w Gtqwr g gp r btvkewmkgt u kn xgpbkv û gpeqwtkt f gu r gtvgu eg s wk r qwttbkv]i bmgo gpv bHHgevgt ub ebr bekv] hwwtg f g Hkpbpego gpv

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbmku]g ngpugo dmg f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g Hkpbpego gpv f g ugu Hkmkbmgu mqtus wg mb n]i kumbvkqp mqebmg mg r gto gv guv r mbe] bwr t+u f g qw Hkpbpe] r bt Tbhtbp û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbmg f g vt]uqtgtkg i +tg mg Hkpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn gv buuwtg mb ebr bekv] f w Gtqwr g û Hbktg Hbeg û ugu gpi bi go gpvu Hkpbpekgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdkmkv]u gv f g Hbekmkv]u f g et]f kv eqpHkto]gu eqo r bvkdmgu bxge ub vbkmg gv mgu]ej]bpegu f g ub f gwg

Lb i guvkqp f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg tgr qug uwt f gwz r tkpekr gu

- buuwtgt mb r tqvgevkqp û vqwv kpuvbpv f gu r mbego gpvu Hkpbpekgtu
- qr vko kugt mb s wbmkv] f gu tgpf go gpvu Hkpbpekgtu ej bs wg Hqku s wg r quukdmg ubpu s wû bwewp o qo gpv mg r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug

L gzkuvgpeg f wpg mki pg f g mks wkf kv] eqpHkto]g gv pqp wvkmku]g bw f]ego dtg tgpf mg Gtqwr g r gw ugpukdmg bw tkus wg f g mks wkf kv] Cgwg mki pg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu b]v] o kug gp r mbeg gp f]ego dtg f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewgmmg guv gp f]ego dtg Cgwg mki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv Hkpbpekgt

Dgr wku mg bxtkn mg Gtqwr g f kur qug f wpg mki pg f g mks wkf kv] eqpHkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvkmku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv mg o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bmku]g mg o bk f g n]o kuukqp f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi *vhqlr u xqvhf xuhg qr wlhv* uwt mg o btej] r tkx] bo]tkebkp mg Iwkp eh Cj br pqvg gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgmg f OC[ANE t]bmku]g mg qevqdtg Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Lgu]o kuukqpu f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt mg o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w Iwkp *vhqlr u xqvhf xuhg qr wlhv* uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv Hkpbpekgt uqwu hqto g f wp tbvkq mko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤

L gwtq r mbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r mbeg r bt gz a qf kbe Agtqur beg mg o btu guv]i bmgo gpv uqwo ku û wp eqxgpbpv Hkpbpekgt uqwu hqto g f wp tbvkq mko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]Hkpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg EBIUDA gv hqpf u r tqr tgu wvkmku]gu f bpu mgu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ek f guuwu uqpv mgu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu Hkpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewmk+tgu f ko kpw]gu f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f g r mbego gpv gv f kur qpkdkmkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gv f gu f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]ekbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebmewn] uwt mgu f qpp]gu blwuv]gu

L]ej]bpekgt f gu r buukHu Hkpbpekgtu j qtu f]tkx]u r buukHu guv r t]ugpv] bw pqvg Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tmxuzi x nzvhnuzi x i yv kpi q i r ydmvi x

Dbpu ng f qo bkpg lwtkf ks wg ng Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g t]erbo bvkqp nk] bw pqp tgur gev bn]i w] f g egtvbkpgu f kur qukvkqpu eqpvtbewwgnngu f bpu ugu tgnbvkqpu bxge ngu vkgtu Lqtus wg f g vgnngu t]erbo bvkqpu uwtxkgppgpv gnngu uqpv kpuvtwkvgu r bt nb f ktgevkqp lwtkf ks wg gp xwg f g nb f]hgpug f gu kpv]t€vu f w Gtqwr g

Ep f gj qtu f gu r tkpekr bwz tkus wgu bx]t]u tgngxbpv f w f qo bkpg lwtkf ks wg gv hki wtbpv bw r btbi tbr j g Pbuukhu]xgpwgnu nk]u û nbevkxkv] eqwtbpvg f g nb pqvg Epi bi go gpvu j qtu dkrbp eh pqvg gv û nb pqvg Lkvki gu eh pqvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn nbpbnÂug f gu tkus wgu lwtkf ks wgu f w Gtqwr g pg hbkv br r btb vtg bwewp tkus wg f qeewttgpeg gv f g i tbxkv] uki pkhkebvkxgu

Lg Gtqwr g guv]i bngo gpv gzr qu] bw pqp tgur gev]xgpwgnf g t]i ngo gpvbvkqpu Ep o bvk+tg f g f tqkv f g nb eqpewttgpeg f g nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp f g f qwbpg f w eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv f g o guwtgu]xgpwgnngu f go dbti q û ngpeqpvtg f g r bÂu q kn gzgteg ugu bevkxkv]u ng Gtqwr g guv vgpw bw tgur gev f g n]i kunbvkqpu gv t]i ngo gpvbvkqpu tgngxbpv f bwvqtkv]u kpvgtpbvkqpbngu gv pbvkqpbngu pqvbo o gpv nVpkqp gwtqr]gppg gv ngu [vbvu Vpku

Pqwt buuwtgt ng tgur gev f gu t]i ngo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu gv pbvkqpbngu ng Gtqwr g b o ku gp r nbeg f gu r nbpu f bevkqpu f]etkvu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn lnu xkugpv û i btbpvkt s wg ngu uqek]v]u f w Gtqwr g tgpf gpv eqo r vg f g vqwv nkvki g qw f g vqwvg pqp eqphqto kv] r qvgpvkgnng bwz t]i ngo gpvbvkqpu kphqto gpv ngu bwvqtkv]u eqpegtp]gu f g ej bs wg pqp eqphqto kv]]xgpwgnng eqpuvbv]g gv r tgppgpv vqwvgu f kur qukvkqpu r qwt r t]xgpkt f gu r tqdn+o gu s wk uwtxkgpf tbkgpv œ eg lqwt ngu s wgnu wgu f kxwni bvkqpu xqnqpvbktgu f g pqp eqphqto kv] bwz bwvqtkv]u eqo r]vgpvgu qpv]v] en wvt]gu ubpu r]pbnkv]u qw uqpv gp eqwtu f g vtbkvgo gpv gzegr v] r bt ng r buu] f gu r]pbnkv]u pqp o bv]tkgnngu gp o bvk+tg f g f qwbpg Ep eg s wk eqpegtpg ngu tkus wgu f go dbti q u f g ubpevkqpu pqvbo o gpv bo]tkebkpu ng Gtqwr g b r tku vqwvgu ngu o guwtgu bf]s wbvgu gv p]eguubktgu r qwt tgur gevgt ngpugo dng f gu t+i ngu br r nkebdngu û ugu bevkxkv]u Ephkp ng Gtqwr g b hbkv nqdlgv f wp eqpvt ng f g nAi gpeg Ftbp»bkug Apvkeqttwr vkqp AFA bw eqwtu f g nbpp]g gv gp bwgpf ngu eqpenwukqpu Tbhtbp b p]bpo qkpu gpeqtg tgphqte] uqp r tqi tbo o g f g r t]xgpvkqp f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv uwkxtb ngu r tqr qukvkqpu f bo]nkqtbvkqpu eqo r n]o gpvbktgu s wk r qwttqpv €vtg hqto wn]gu r bt nAFA f bpu uqp tbr r qtv

Cqphqto]o gpv bw t+i ngo gpv f g nVpkqp gwtqr]gppg p f w bxtkn f kv S+i ngo gpv i]p]tbn uwt nb r tqvgevkqp f gu f qpp]gu r gtuqppgnngu ng Gtqwr g r qwtuwkv ng f]r nqkgo gpv f g uqp qti bpkubvkqp û nkpvgtpbvkqpbn r qwt buuwtgt nb r tkug gp eqo r vg f gu n]i kunbvkqpu nqebngu f bpu ugu r tqeguuwu Dg o bpk+tg eqpvkpwg ng Gtqwr g tgxqkv gv o gv û lqwt uqp t]h]tgpvkgn kpvgtpg gv o +pg f gu bevkqpu t]i wnk+tgu f g ugpukdknkubvkqp gv f g hqto bvkqp bw r t+u f gu eqnnbdqtbvgwtu gp ej bti g f bevkxkv]u eqo r qtvbpv f gu vtbkvgo gpvu f g f qpp]gu r gtuqppgnngu

Tmxuzi x hi q mxi i r gdzxi q hndymuzi

Lg Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g o kug gp ebwug o]f kbvks wg f w hbkv f g ugu r tqf wkvu f g ugu ugtxkegu qw f g ugu r t]r qu]u vbpv ugu r tqr tgu o bpf bvbktgu ubnbtk]u s wg f gu vkgtu bi kuubpv kpvgpvkqppgnngo gpv qw pqp Tbhtbp r qwt ug r t]o wpkt eqpvtg eg tkus wg s wk r qwttbkv bhhgevgt f wtbdngo gpv uqp ko bi g b btt€v] wp egtvbkp pqo dtg f g t+i ngu kpvgtpgu f g hqpevkqppgo gpv b]nbdqt] f gu i wkf gu gv b hbxqtku] ng r btvbi g f g dqppgu r tbvks wgu Cgwz ek uqpv t]i wnk+tgo gpv tbr r gn]u bw vtbxgtu f bevkqpu f g ugpukdknkubvkqp gv f g hqto bvkqpu bf br v]gu gv bnko gpvgpv ngu r nbpu f g eqo o wpkebvkqp i tbpf r wdnke hkpbpek+tg qw kpuvkvwvkqppgnng f w Gtqwr g Vp vtbkvgo gpv ur]ekhks wg guv t]ugtx] bwz tkus wgu i]p]t]u r bt ngu t]ugbwz uqekbwz gv ngu pqwxgbwz o]f kbu Vp xqngv f w f kur qukvkh f g i guvkqp f g etkug f w Gtqwr g vgnn s wg o gpvkqpp] bw guv]i bngo gpv eqpubet] pqvbo o gpv bw o qÂgp f g hkej gu t]hngzgu û egu pqwxgbwz tkus wgu

Tmxuzi x pmx dz gl dr ki q i r y gpq dymuzi

Pqwt hbktg hbeg bwz tkus wgu r j Âuks wgu nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg bwz s wgnu Tbhtbp guv gzr qu] gp r btvkewnkgt ngu bn]bu pbwtgnu ng Gtqwr g u guv f qv] f wpg r qnkvks wg gv f wpg i qwxgtpbpeg TTE r gto gvvbpv f buuwtgt wp pkxgbw f g r tqvgevkqp]ngx] û ngpugo dng f g ugu eqnnbdqtbvgwtu gv û ugu dkgpu Dgu uvbpf btf u gzki gbpvu uqpv gp r nbeg uwt vqwu ngu ukvgu f gu bevkqpu t]ewttgpvgu uqpv]i bngo gpv t]bnku]gu û nb hqku gp vgto gu f g hqto bvkqp f g r t]xgpvkqp f g vtbpukvkqp gv f g tbvkqpbnkubvkqpu f kxgtugu L gpugo dng f g eg f kur qukvkh xkug û eqpvgpkt gv o b vtkugt ng pkxgbw i nqdbn f gzr qukvkqp f w Gtqwr g uwt ngpugo dng f g ugu ko r nbpvbvkqpu

Pbt bkngwtu gv eqo o g ng f qewo gpvg ng f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Tbhtbp f]r nqkg wpg uvtbv]i kg xqnqpvbtkuvg tgr qubpv uwt f gu qdlgevkhu s wbpvkhk]u bhkp f g t]r qpf tg bwz gplgwz o blgwtu f w ej bpi go gpv enko bvks wg gv û nb tbt]hbevkqp f gu]pgti kgu hquukngu gp o b vtkubpv gv t]f wkubpv ub eqpuqo o bvkqp f]pgti kg gv ngu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg r tqf wkvgu r bt ugu qr]tbvkqpu gv ugtxkegu ueqr gu gv Pqwt hbktg hbeg û eg tkus wg f g vtbpukvkqp Tbhtbp b bkpuk gpi bi] f g pqo dtgwugu bevkqpu ekdn]gu f bo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f g ugu pqwxgbwz dêvko gpvu f g t]f wevkqp f gu eqpuqo o bvkqpu]pgti]vks wgu f gu ukvgu gzkuvbpvu f g dbuewng]pgti]vks wg hqpf]g uwt f gu uqnwvkqpu f g twr vwtg f g i]p]tbvkqp f g ej bngwt qw nbr r tqxkukqppgo gpv gp]pgti kgu f]ebtdqp]gu qw gpeqtg nkpvtqf wevkqp f g dkqebtdwtbpvu f bpu ugu guubku o qvgwt

Pnwu i nqdbngo gpv gv bhkp f g uegnngt uqp gpi bi go gpv r qwt nb f]ebtdqpbvkqp f w ugevgwt b]tqpbwvks wg Tbhtbp r btvkekr g û n]nbdqtbvkqp f g pqto gu gpxktqppgo gpvbngu gp eqpvtkdwbpv bwz vtbxbwz f kpuvkvwvkqpu vgnngu s wg nOti bpkubvkqp f g nAxkbvkqp Ckxkng lpvgtpbvkqpbng OACI r bt nkpvgto]f kbktg f g n*Alu Uucqvsruw Afwlrq Gurxs* AUAG f g n*lqwhuqcwlrqco Ahurvscfh Eqylurqqhp hqwco Gurxs* IAEG f g nb CEAC Cqph]tgpeg gwtqr]gppg f g nbxkbvkqp ekxkng f g nAgtqur beg Dghgpug lpf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g ATD qw gpeqtg f w GIFAT Tbhtbp u gpi bi g bkpuk bevkxgo gpv û eqpvtkdwgt û nbwgkpvg f g nb pgwvtbnkv] ebtdqpg f w ugevgwt û nj qtkâqp gv f]r nqkg gp eqpu]s wgpeg wpg hgwkng f g tqwvg vgej pqnqi ks wg xkubpv û nb t]f wevkqp f gu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f g ugu r tqf wkvu ueqr g L guugpvkgn f gu bevkxkv]u f g S U f w Gtqwr g guv bkpuk qtkgpv] xgtu

- nb eqpegr vkqp f g o qvgwtu o qkpu eqpuqo o bvgwtu f g ebtdwtbpv gv f]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu r nwu n]i gtu eqpvtkdwbpv û nb f ko kpwvkqp f gu]o kuukqpu f g CO gp xqn f]r nqkgo gpv f g vgej pqnqi kgu]o gti gpvgu gv f kh]tgpekbpvgu o bv]tkbwz gv bnnbi gu pqwxgbwz gve
- nb r btvkekr bvkqp û f gu r tqi tbo o gu f g tgej gtej g uwt f gu ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu gv hbxqtkubpv wp tgeqwtu o buukh bwz ebtdwtbpvu f wtbdngu dkqebtdwtbpvu j Âf tqi +pg nks wkf g
- ng f]xgnqr r go gpv f g nbxkqp r nwu]ngevtks wg f kur qubpv f wpg ej b pg f]pgti kg qr vko ku]g x]tkpu]ngevtks wgu r qwt kpxgtugwtu f g r qwuu]g htgkpu]ngevtks wgu r tqr wnukqp]ngevtks wg r qwt ngu ugi o gpvu f g eqwtvg f kuvbpeg j Âdtkf bvkqp j Âf tqi +pg gve

Cgu bevkqpu ukpuetkxgpv r bt bkngwtu r bthbkvgo gpv f bpu nb nqi ks wg f w r nbp f g tgnbpeg f g nb]tqpbwvks wg r t]ugpv] r bt ng Gqwxgtpgo gpv htbp»bku gp lwkp gp t]r qpug û nb etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg r tqxqs w]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf

Tmuyi wpmwdyà dgxmzm ws t vdxmr r i ppi why Gvs yt i

Aggmhi r y h d vs r i j

Lgu r tqf wkvu Tbhtbp]s wkr gpv f gu dkgpu û hqtv eqpvgpw vgej pqmqi ks wg f wpg xbmgwt wpkvbktg]mgx]g gp r btvkewmgt f gu bxkqpu ekxknu gv o knvbktgu gv f gu j]nkeqr v+tgu Lb tgur qpubdknv] f w Gtqwr g r gw r bt gzgo r mg €vtg gpi bi]g gp ebu f g ukpkuvtg f g r gtvg qw f beekf gpv f wp b]tqpgh f g f]e+u f g r buubi gtu qw f g r gtvgu f gzr mqkvbvkqp r bt wpg eqo r bi pkg b]tkgppg qw wp gzr mqkvbpv f j]nkeqr v+tgu Dbpu mg ebf tg f g ub r qmkvks wg f g i guvkqp r bt mgu tkus wgu Tbhtbp o +pg f gu bevkqpu f g f kxgtug pbvwtg r qwt o b vtkugt eg tkus wg mk] bwz beekf gpvu f b]tqpghu

Lgu f kur qukvkhu t]i mgo gpvbktgu s wk gpebf tgpv mgu bevkxkv]u f g Tbhtbp hkzgpv mgu gzki gpegu f g s wbmkv] f g hkbdkmkv] gv uwtvqww mgu ko r]tbvkhu f g u]ewtkv] s wk u ko r qugpv r qwt mgu xqmu f g nbxkbvkqp ekxkmg bwz r tqf wkvu gv ugtxkegu f g ub hqwtpkwtg Cgu t+i mgu u br r mks wgpv vqww bw mqpi f g mb xkg f g nb]tqpgh vbpv r qwt ub eqpegr vkqp ub hbdtkebvkqp uqp gzr mqkvbvkqp ub pbxki bdkmkv] s wg uqp gpvtgvkgp Akpuk vqwvg r k+eg pbxki bdmg s wk mg eqo r qug f qkv €vtg eqp»wg hbdtks w]g gv gpvtgvgpwg qw t]r bt]g f bpu wp gpxktqppgo gpv bf br v] gv o b vtku] û r btvkt f g f qpp]gu br r tqwx]gu bxge f gu qwvkmbi gu eqpvt n]u gv]vbmqpp]u r bt f gu qr]tbvgwtu hqto]u mg vqww bwguv] r bt f gu r gtuqppgmu j bdkmkv]u mb vtb»bdkmkv] f g ngpugo dmg]vbpv f qewo gpv]g gv gptgi kuvt]g Cgu gzki gpegu bwzs wgmgu ug eqphqto g uvtkevgo gpv Tbhtbp uqpv]f kev]gu r bt nOACI gv f]enkp]gu bw pkxgbw Ewtqr]gp r bt mgu t]i mgo gpvbvkqpu f g nAETA s wk f]mkxtg mgu bi t]o gpvu f g eqpegr vkqp *Pcuw J* f g r tqf wevkqp *Pcuw F* qw *G* gv f g o bkpvgpbpeg *Pcuw* L AETA h]f +tg mgu bevkqpu f qti bpkubvkqpu pbvkqpbmgu vgmmgu s wg mb DGAC Dktgevkqp i]p]tbmg f g nbxkbvkqp ekxkmg gp Ftbpeg Dgu f kur qukvkqpu gv bi t]o gpvu]s wkxbmgpvu uqpv o ku gp wxtg r bt f bwvtgu bwvqtkv]u vgmmgu s wg mb FAA *Fhghuco Aylcwlr q Agp lqlvwucwlr q* r qwt mgu [vbvu Vpku qw mb CAAC *ClyloAylcwlr q Agp lqlvwucwlr q r i Cklqc* r qwt mb Cj kpg qw gpeqtg mb CAA r qwt mg SqÂbwo g Vpk Dgu beeqtf u dkmbv]tbwz uqpv eqpemwu gpvtg mgu f kkh]tgpvgu bwvqtkv]u s wkeqqtf qppgpv mgwtu ghhqtvu

Pqwt ug eqphqto gt û egu gzki gpegu ej bs wg gpvkv] f g Tbhtbp eqpegtp]g o gv gp wxtg wp TÂuv+o g f g Gguvkqp f g mb T]ewtkv] TGT eqphqto g bw uvbpf btf kpvgtpbvkqpbn r wdmk] mg qevqdtg r bt nATD gv s wku br r wkg uwt s wbvtg r kmkgtu

- r qmkvks wg gv qdlgevkhu f g u]ewtkv] gpi bi go gpv f g mb f ktgevkqp i]p]tbmg f g ngpvkv] eqpegtp]g
- o bpbi go gpv f gu tkus wgu mk]u û mb u]ewtkv] f gu xqmu û f kkh]tgpvu pkxgbwz gpi kpggtkpi r tqi tbo o g s wbmkv] u]ewtkv] f gu xqmu
- tbr r qtvu f]x+pgo gpvu Twtxgkmbpeg f]vgevkqp Â eqo r tku f g uki pbwz hbkdmgu o guwtg gv vtbkvgo gpv f g vqwu mgu]x+pgo gpvu gp mkgp bxge mb pbxki bdkmkv] uwtxgkmbpeg hqwtpkuugwtu tgo qpv]g f g f]xkbvkqpu qdugtx]gu f g mb r btv f gu ubmbtk]u tgo qpv]g f]x+pgo gpvu gp ugtxkeg vtbkvgo gpv gv tgvqwtu f gzr]tkgpegu buuqek]u gv et]bvkqp f wp eqo kv] pbxki bdkmkv] Gtqwr g gp f qpv nqti bpkubvkqp guv f]enkp]g bw ugkp f gu]s wkr gu pbxki bdkmkv] f bpu mgu gpvkv]u eqpegtp]gu gv
- f]r mqkgo gpv Ptqo qvkqp f w TGT r tqo qvkqp f w f kur qukvkh r btvbi g f gu kphqto bvkqpu hqto bvkqp qdmki bvqktg r qwt vqwu mgu ubmbtk]u hqto bvkqp Fbevgwtu Hwo bkpu r qwt vqww mg r gtuqppgn r qwxbpv €vtg gzr qu] j bdkmkvbvkqpu f g r gtuqppgmu r bt mgu bwvqtkv]u b]tqpbwvks wgu f kkhwukqp t]i wk+tg f kphqto bvkqpu gv tgvqwtu f gzr]tkgpegu

Cgwg r qmkvks wg f w Gtqwr g hbkv f]uqto bku nqdlgv f wpg ej btvg f]vbkmbpv mgu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp gp mb o bvk+tg Emg guv r wdmk]g gv beeguukdmg uwt mg ukvg f g Tbhtbp xkb mg mkgp j vwr u y y y ubhtbp i tqwr eqo ht hkmg f qy pmqbf r qmkvks wg ugewtkvg bgtkgppg ubhtbp r f h

Tbhtbp eqpf wkv gp qwvtg f gu bevkqpu ur]ekhks wgu s wk r gto gwgpv f g i bi pgt gp o bwtkv] f bpu mg o bpbi go gpv f gu r tqi tbo o gu gv bkpuk f g t]f wktg mgu eqpu]s wgpegu f g hbevgwtu bi i tbxbpvu vgmu s wg mgu hbevgwtu j wo bkpu Lb f]o btej g Opg Tbhtbp eh o gv û f kur qukvkqp f gu]s wkr gu r tqi tbo o gu wp t]h]tgpvkgn f]pqo o] PSOMPU f gu o]vj qf gu gv qwvkmu f g vtbxbkn f bpu mg dww f bo]mkqtgt mg r tqeguuwu Mbpbi gt mgu r tqi tbo o gu Cg t]h]tgpvkgn guv hqpf] uwt ekps t+i mgu f qt

- o bkpvgpkt mg r mbp f g o bpbi go gpv f g r tqi tbo o g PMP û lqwt
- ug eqphqto gt bwz gzki gpegu f g ngpugo dmg f gu r btvkgu r tgpbpvgu
- r mbpkhkgt gv tgur gevgt mgu lbmqpu
- r kmqvgt mb r gthqto bpeg gv
- o b vtkugt mgu tkus wgu

In b]v] eqo r n]v] f wp i wkf g Ptqi tbo Mbpbi go gpv f g dqppgu r tbvks wgu gv f g uvbpf btf u û tgur gevgt buuqek]u û wpg i tkmg f g o bwtkv] r gto gwbpv û ej bs wg tgur qpubdmg f g r tqi tbo o g f g o gpgt wpg bwvq]xbmwbvkqp bppwgmg f g ugu tkus wgu f g ugu bevkqpu gv f g eqpf wktg f gu bevkqpu f g r tqi t+u Tbhtbp r qwtuwkv]i bmgo gpv wp gpugo dmg f bevkqpu s wbmkv] vgmmgu s wg mb uÂuv]o bvkubvkqp f bwf kvu ekdn]u gv nwvkmkubvkqp f wp qwvkn f bwf kv s wbmkv] wpks wg r qwt mg Gtqwr g Ep qwvtg f gu r mbpu f g r tqi t+u f]f k]u kpenwbpv pqvbo o gpv mg f]r mqkgo gpv f g mb o]vj qf g *Qxlfn Shvsr qvh Qxcdwà Cr qwr o* QSQC r gto gwgpv mg vtbkvgo gpv tbr kf g f gu]xgpwgmu r tqdm+o gu s wbmkv] bw r mwu r t+u f w vgttbkp gp Â br r qtvbpv mgu t]r qpugu bf]s wbvgu Dbpu mg ebf tg f g mb f]o btej g Opg Tbhtbp mgu r tqeguuwu f g r kmqvbi g f gu r tqi tbo o gu gv mg r tqeguuwu f g f]xgmqr r go gpv qpv]v]]i bmgo gpv tgphqte]u gpvtb pbpv wp br r tqhqpf kuugo gpv f gu bpbmÂugu f g tkus wgu bpbmÂugu f g tkus wgu r tqf wkv gv r tqeguuwu

L ghhkebekv] f g eg f kur qukvkh gv f gu r mbpu f bevkqpu f]etkvu ek f guuwu uqpv û n]vbv f g nbtv gv r gto gwgpv û mb hqku nqdvgpvkqp gv mg tgpqwxgmgo gpv f beeqtf u f g pbxki bdkmkv] gv mb egtvkhkebvkqp EN f gu uqek]v]u f g tbpi eqpegtp]gu eh vqww gp t]f wkubpv eqpuvbo o gpv mg pqo dtg f qeewttgpegu r quukdmgu f bpu wp eqpvgzvg f bwi o gpvbvkqp uqwvgpwg f w vtbhke b]tkgp

Ti ydvh h Âipsttiqiryx hi tvskvdq qixiymhzxywndpxdymr

Lgu enkgpvu f g Tbhtbp r gwxgpv tgpeqpvtgt f gu f kkhkewnv]u s wbpv bw tgur gev f w ebmgpf tkgt xqktg f g mb r qwtuwkvg f g mgwtu r tqi tbo o gu Dgu tgvbtf u f bpu mg r mbppkpi f g t]bmkubvkqp f gu pqwxgbwz bxkqpu r gwxgpv r tqxqs wgt f gu tgr qtvu f g mkxtbkuqpu Â eqo r tku f gu]s wkr go gpvu f g Tbhtbp gv bhhgevgt bkpuk mg ej khhtg f bhhbktgu f w Gtqwr g Dbpu egtvbkpu ebu f gu tgvbtf u r tqr tgu bwz f]xgmqr r go gpvu f g tgur qpubdkmkv] f g Tbhtbp r gwxgpv]i bmgo gpv gpvtb pgt mg xgtugo gpv f g r]pbmkv]u bwz f kkh]tgpvu kpvgtxgpbpvu In r gww bttkxgt s wg mb tgur qpubdkmkv] f w Gtqwr g uqkv gzr qu]g bw vkvtg f g egu tgvbtf u Lgu tgvbtf u r gwxgpv]i bmgo gpv gpvtb pgt f gu f]ebmbi gu f bpu mgu gpebkuugo gpvu r t]xkukqppgmu ko r bevbpv bkpuk mb vt]uqtgtkg gv mg ebu]ej]bpv mb tgpvbdkmkv] f w Gtqwr g Cgmb r gww]i bmgo gpv bo gpgt Tbhtbp û r tqe]f gt û f gu f]r t]ekbvkqpu f bevkhu

Tbhtbp guv gzr qu] bwz eqpu]s wgpegu f gu beekf gpvu f w Bqgkpi MAY bÂbpv gpvtb p] nkpvgtf kevkqp f g xqnf g nbr r btgkn gp o btu gv s wk guv r tqi tguukxgo gpv ngx]g f gr wku nb f] ekukqp f g nb FAA gp f bvg f w f] ego dtg uwkxkg r bt nb UCCA Utbpur qtv Cbpbf b ng lbpxkgt qw gpeqtg ng lbpxkgt r bt nAETA Cgv]x+pgo gpv b gpi gpf t] f kxgtu vÂr gu f g tkus wgu r qwt ng Gtqwr g gv pqvbo o gpv f g f] ebnbi gu f g vt]uqtgtkg wp r knqvbi g eqo r ngzkhk] f g ub *vxssoà fkclq* r qwt hbktg hbeg bwz]xqnwkqpu f g ebf gpegu qw nbtt€v vgo r qtbktg f g r tqf wevkqp f g nbxkqppgwt f gu f khhkewnv]u nk]gu û nb tgegtvkhebvkqp gv bwz nkxtbkuqpu gv tgvqwt gp ugtxkeg f gu bxkqpu uvqem]u qw gpeqtg wpg f]ubhhgevkqp û n]i btf f g nbxkqp gv f bwvtgu eqpu]s wgpegu û r nwu nqpi vgto g r qwt eg r tqi tbo o g Dgu bevkqpu ur] ekhks wgu qpv]v] gpi bi]gu bxge uwee+u r qwt r gto gwtg û Tbhtbp f g hbktg hbeg û egu uegpbtkk

Pbt bknngwtu ngu kpegtvkwf gu û eqwtv vgto g r tqxqs w]gu r bt nb etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg t]uwnvbpv f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf r qwttbkgpv]i bngo gpv bhhgevgt r nwu nbti go gpv ngpugo dng f gu r tqi tbo o gu f g Tbhtbp bkpuk s wg ngwt tgpvbdknkv] Lgu r nbpu f bevkqpu f]r nqÂ]u r bt Tbhtbp qpv]v] tgphqte]u gp eqpu]s wgpeg o €o g uk egu r nbpu f bevkqpu pg r gto gwgpv r bu f g o b vtkugt ngu kpegtvkwf gu eqplqpewtgnngu

Ephkp f bpu ng f qo bkpg ur bvkbn Tbhtbp guv gzr qu] bw vtbxgtu f g ub eq gpvgr tkug AtkbpgGtqwr eh Skus wgu nk]u bwz r btvgpbktgu ek br t+u bwz tgvbtf u f g eqpegr vkqp gv f g r tqf wevkqp f w r tqi tbo o g Atkbpg qw f g t]r qpug]xgpwgnngo gpv kpbf]s wbvg bwz]xqnwkqpu bewgnngu f w o btej] f gu nbpegwtu ekxkn Cgnwk ek hbkv hbeg bewgnngo gpv û wpg eqpewttgpeg hqtvg pqvbo o gpv f qr]tbvgwtu d]p]hkekbpv f g uqwkgpu r wdnkeu û wpg dbkuug f gu r tkz bkpuk s wû wpg]xqnwkqp r tqhqpf g f gu dguqkpu f gu qr]tbvgwtu f g ubvgnnkvgu Dbpu nb r j bug f g vtbpukvkqp gpvtg ng hwwt nbpegwt Atkbpg gv ng nbpegwt bewgn Atkbpg AtkbpgGtqwr f qkv f]r nqÂgt ngu bevkqpu r gto gwbpv f buuwtgt nb vtbpuhqto bvkqp f g uqp o qf +ng kpf wuvtkgn f gu f]xgnqr r go gpvu bee]n]t]u gv f gu bevkqpu xqnqpvbtkuvgu f g tgej gtej g f g eqo r]vkvkxkv]

Qvs hzmyx i yxi vÂngi x

Lg Gtqwr g br r nks wg f gu pqto gu gpxktqppgo gpvbngu f g s wbnkv] gv f g u]ewtkv] vt+u gzki gbpvgu s wbpv û nb eqpegr vkqp gv û nb hbdtkebvkqp f g ugu r tqf wkvu f g j bwvg vgej pqnqi kg gv ugtxkegu buuqek]u

Lb i guvkqp f gu r tqi tbo o gu i têeg û f gu r tqeguuwu tqdwuvgu gv wp r knqvbi g bw r nwu j bwv pkxgbw f g egtvbkpu gplgwz en]u pqvbo o gpv f g ebf gpegu r gto gv f g u buuwtgt s wg ngu vtbpukvkqpu gpvtg ngu f khh]tgpvu r tqi tbo o gu uqpv eqttgevgo gpv t]bnku]gu eh Sgvbtf f]xgnqr r go gpvu f gu r tqi tbo o gu gv kpf wuvtkbnkubvkqp

Lb pqp s wbnkv] gv nb f]hbknnbpeg f wp f gu]s wkr go gpvu uÂuv+o gu qw vgej pqnqi kgu f g Tbhtbp r qwttbkgpv eqpf wktg wp enkgpv r btvgpbktg qw vkgtu û f gu t]enbo bvkqpu uwuegr vkdngu f gpvtb pgt f gu eq vu tbr r gnu f g r tqf wkvu ebo r bi pgu f g o qf gtpkubvkqp qw *uhwuril w* gv f gu r gtvgu f g ej khhtgu f bhhbktgu gv qw f g r qukvkqp eqo o gtekbng kp r qtvbpvu r qwt Tbhtbp xqktg f bhhgevgt uqp ko bi g

Ahkp f g o b vtkugt bw o kgwz nko r bev f g eg tkus wg Tbhtbp r qwtuwkv wp gpugo dng f bevkqpu gp o bvk+tg f g s wbnkv] vgnngu s wg r bt gzgo r ng nb uÂuv]o bvkubvkqp f bwf kvu ekdn]u o bkpvgpwu gv bf br v]u gp hqto bv f ki kvbnukng eqpvgzvg ubpkvbktg ngzki g gv nwvkknubvkqp f wp qwvkn f bwf kv s wbnkv] Gtqwr g eqo o g kpf ks w] pqvbo o gpv bw gv bw Aeekf gpv f b]tqpgh ek f guuwu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tmxuzi x pmx dzà js zvr mxi zvx i yt dvyi r dmi x

Dg hb»qp i]p]tbng uwt nb r nwr btv f g ugu o]vkgtu Tbhtbp vtbxbkng f bpu ng ebf tg f g r btvgpbtkbvu bxge f gu eqqr]tbpvu gv hqwtpkuugwtu Lgu]x]pgo gpvu f g pbwtg û bhhgevgt ugu r btvgpbktgu gv ugu hqwtpkuugwtu r gwxgpv bxqkt wpg kpekf gpeg uwt nbevkxkv] f g Tbhtbp

f »î éûyî &È» î &ú´ &âûêà»î î yûêî

Lgu f khhkewnv]u qw f]hbknnbpegu f g hqwtpkuugwtu o €o g uk ngwt tqdwuvguug gv ebr bekv]u gp o bvk+tg f g eqpvkpwkv] f bevkxkv] guv wp f gu etkv+tgu en]u f g ngwt u]ngevkqp r bt Tbhtbp r qwttbkgpv bhhgevgt nb *vxssoà fkclq* gv gpvtb pgt f gu uwteq vu qw f gu tgvbtf u f g r tqf wevkqp s wk bhhgevgtbkgpv ng Gtqwr g Tbhtbp b bej gv] gp f gu dkgpu gv ugtxkegu û eqpewttgpeg f g o knnkbtf u f gwtqu uqkv gpxktqp f g uqp ej khhtg f bhhbktgu Lb o b vtkug f g eg tkus wg hbkv r btvkg f g ugu gplgwz r tkqtkvbktgu

Pqwt hbktg hbeg û egu tkus wgu nb f ktgevkqp f gu Aej bvu Gtqwr g eqpf wkv wpg tgxwg o gpuwgnng f gu hqwtpkuugwtu ugpukdngu bxge wp r knqvg f]uki p] gv f gu r nbpu f bevkqpu buuqek]u Eng uwkv]i bngo gpv bxge egu hqwtpkuugwtu ugpukdngu ngwtu r tqr tgu bpbnÂugu f g tkus wgu Pqwt ngu bej bvu j qtu r tqf wevkqp Tbhtbp b o ku gp wxtg wpg r qnkvks wg f bej bvu egpvtbnku]g eh eqpf wkvg r bt wpg uvtwevwtg o wwvbnku]g f bpu wp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u gp eqj]tgpeg bxge ugu qdlgevkhu f gzegnngpeg f g eqo r]vkvkxkv] gv f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng Vp r nbp f g xki knbpeg gv bej bvu tgur qpubdngu b]i bngo gpv]v] f]r nqÂ] r bt Tbhtbp eh ek br t+u Ephkp nb eqplqpewtg f g etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf i]p+tg wp tkus wg f g f khhkewnv]u hkpbpek+tgu gv bwvtgu f]hbknnbpeg u f wp qw r nwukgwtu hqwtpkuugwtu r qwxbpv ko r bevgt nb *vxssoà fkclq* Pqwt Â hbktg hbeg Tbhtbp b tgphqte] ng f kur qukvkh r t]e]f go o gpv f]etkv An]bu ubpkvbktgu Lb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gp ug f qvbpv pqvbo o gpv f wp r tqeguuwu eqo r n]o gpvbktg br r gn] X bvej Uqy gt ngs wgn r gto gv f kf gpvkhkgt gv beeqo r bi pgt ngu ekps û f kz hqwtpkuugwtu en]u Ep qwvtg Tbhtbp eqpvtkdwg bw hqpf u f g uqwvkgp û nb hknk+tg b]tqpbwvks wg ACE Agtq Pbtvgpbktgu o ku gp r nbeg bw r tkpvgo r u eh Lg Gtqwr g guv]i bngo gpv gzr qu] bwz tkus wgu f g f kur qpkdknkv] gv f g xqnbvknkv] f gu r tkz f g o bvk+tgu r tgo k+tgu uwt egtvbkpu o]vbwz gv bnnkbi gu ngu hkdtgu gv t]ukpgu eqo r qukvgu qw gpeqtg ng eqdbnv ng xbpbf kwo gv ng r]vtqng Ahkp f g nko kvgt nko r bev f g egu tkus wgu ng Gtqwr g p]i qekg bxge ugu hqwtpkuugwtu f gu eqpvtbvu f br r tqxkukqppgo gpv û o qÂgp gv nqpi vgto g r qwt ng vkvbpg ngu uwr gtbnnkbi gu ngu bekgtu ngu bnwo kpkwo u gv ngu o bvk+tgu r qwt r k+egu eqo r qukvgu gp hbxqtkubpv nb o kug gp r nbeg f g uqwtegu o wnvkr ngu gv gp eqpuvkwbpv f g uvqemu bf br v]u f bpu nb o guwtg f w r quukdng

Lg xqnwo g f gu gpi bi go gpvu r tku r bt ngu uqek]v]u f w Gtqwr g eqttgur qpf û nbwi o gpvbvkqp r nbpkhk]g f g nb r tqf wevkqp r qwt ngu r tqej bkpgu bpp]gu Pqwt r tqv]i gt vqwv r btvkewnk+tgo gpv ng r tqi tbo o g LEAP gv ub *vxssoà fkclq* Tbhtbp b eqpuvkvw] f gu uvqemu f g u]ewtkv] f g eqo r qubpvu ur] ekhks wgu o ku gp r nbeg f gu uqwtegu o wnvkr ngu f g hqwtpkuugwtu ugnqp nb etkvkekv] f gu gplgwz kpvtqf wkubpv pqvbo o gpv f g pqwxgbwz hqwtpkuugwtu gv b gpi bi] f bwvtgu kpkvkbvkxgu ekdn]gu

f ›î éûyî &È› î &uû ’ &uêôyàu›êyî

Tbhtbp r btvkekr g û r mwukgwtu r btvgpbtkbvu uvtbv]i ks wgu gv ko r qtvbpvu Tk nwp f g egu r btvgpbtkbvu p] vbkv r bu tgeqpf wkv s wwp f] ubmki pgo gpv bxge wp r btvgpbktg uwtxgpbkv r bt gzgo r mg gp o bvk+tg f g i qwxgtpbpeg qw f g hkpbpego gpv mgu bevkxkv] u f g Tbhtbp r qwttbkgpv gp €vtg ko r bev] gu

Vpg r btv ko r qtvbpvg f w ej khtg f bhhbktgu f g Tbhtbp guv t] bmku] g i têeg û egtvbkpu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu ekxkmu f] xgmqr r] u gv r tqf wkvu gp eqqr] tbvkqp r bt mb eq gpvtgr tkug CFM Ipvgtpbvkqpbn Cg r btvgpbtkbv gp r tqr wnukqp ekxkmg b] v] tgpqwxgn] lwus wgp gv kpv+i tg mg o bkpvkgp gp eqpf kvkqpu qr] tbvkqppgmgu

Tbhtbp r btvkekr g] i bmgo gpv û r mwukgwtu bwwtgu r btvgpbtkbvu gp xgkmbpv û ug f qvgt bw ugkp f g egwz ek f w pkxgbw f g r btvkekr bvkqp gv f gu ebr bekv] u f g f] ekukqp s wk t] r qpf gpv bw o kgwz û ub uvtbv]i kg pqvbo o gpv bxge eh Aktdwu AtkbpgGtqwr r qwt mgu mbpegwtu ur bvkbwz Akt Ftbpeg Ipf wuvtkgu KLM Epi kpggtkpi Mbkpvgpbpeg Akthqkmu Af xbpegf Tqmwvkqpu r qwt mb t] r btbvkqp f bwdbi gu f g eqo r tguugwtu f g o qvgwtu f bxkqpu Bqgkpi MAUIT Agtqur beg Mqtqeeq Agtq Ugej pkebn Ipvgteqppgev TÂuvgo u r qwt mb hbdtkebvkqp f g j btpbku] mgevtks wgu gv kpvgteqppgzkqp f g t] ugbwz] mgevtks wgu Cj kpb Ebuvgtp Ykbp Ebuvgtp Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu r qwt mb o bkpvgpbpeg gv mb t] r btbvkqp f g vtbkpu f bwgttkuubi g MUV Agtqur beg Eo dgf f gf Tqmwvkqpu f bpu mg f qo bkpg f gu mqi kekgmu gv] s wkr go gpvu etkvks wgu r qwt mgu br r mkebvkqpu o kmkvbktgu gv ekxkmgu Sqmu SqÂeg AgtqGgbtdqz Ipvgtpbvkqpbn r qwt mgu uÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg f gu hwwtu o qvgwtu f bxkqpu ekxkmu f g Sqmu SqÂeg Uj bmgu LÂptgf gv Or vtqmgbf r qwt mb f] vgevkqp kphtbtqwi g gv r qwt mb eqo o gtekbmkubvkqp f g uÂuv+o gu qr vtqpks wgu gv VEC Tbwtp Pqy gtJgv r qwt mg f] xgmqr r go gpv gv mb r tqf wevkqp f w uÂuv+o g r tqr wnukh TbM

Cgu r btvgpbtkbvu uqpv eqpuvtwkvu f bpu mg tgur gev bduqnw f gu t+i mgu f g eqpewttgpeg br r mkebdmgu û vqwu mgu o btej] u gv vqwu mgu r bÂu q kmu qr +tgpv eh

Tmxuzi x pmx 4 pd xdr y pd x gzvmy i ypi r Âmsr r i q i r y

Uqwvg bevkxkv] kpf wuvtkgmg i] p+tg f gu tkus wgu gp r btvkewnkgt f bpu mgu f qo bkpgu f g mb ubpv] f g mb u] ewtkv] bw vtbxbkn gv f g ngpxktqppgo gpv TTE Cgu tkus wgu uqpv r mwu r btvkewnk+tgo gpv uwt mgu ukvgu f g r tqf wevkqp nkpegpf kg ngzr nqukqp mg tglgv f g f] ej gvu mks wkf gu gv i bâ bkpuk s wg egwz nk] u û mb i guvkqp gv nwvknkubvkqp f g uwduvbpegu ej ko ks wgu In u r gwxgpv bxqkt r qwt ghhgv f g r qmwgt mgu gbwz mgu uqnu gv r mwu i] p] tbmgo gpv r qtvgt bwgkpvg û mb ubpv] f gu r gtuqppgu Cqo o g kpf ks w] bw Tbpv] T] ewtkv] gv Qwbmkv] f g Wkg bw Utbxbkn f gu ubmbtk] u mg Gtqwr g f] r mqkg ub r qmkvks wg TTE f bpu mg ebf tg f wpg f] o btej g f bo] mkqtbvkqp eqpvkpwg f g ugu r gthqto bpegu xkubpv û beetq vtg ub ewnwtg f bpvkekr bvkqp gv f g r t] xgpvkqp xku û xku f gu tkus wgu r qvgpvkgmu nk] u û ugu bevkxkv] u In u br r wkg r qwt egmb uwt wp t] h] tgpvkgn TTE eqo o wp û ngpugo dmg f g ugu ukvgu eh gv kn b gpi bi] mgu kpxguvkuugo gpvu p] eguubktgu r qwt r tqv] i gt mb u] ewtkv] mb ubpv] gv ngpxktqppgo gpv f gu r btvkgu r tgpbpvgu Cgu gplgwz gv mgu r tkpekr bmgu bevkqpu gpi bi] gu r qwt mgwt vtbkvgo gpv uqpv f] vbkmn] u bw Cj br kvtg ek br t+u Ew] i btf û mb eqplqpewtg f g r bpf] o kg f g mb Cqxkf guv pqvbo o gpv f] vbkmn] g nqti bpkubvkqp s wk b] v] f] r mqÂ] g r bt Tbhtbp r qwt] mbdqtgt gv o gwtg gp wxtg wp r tqvqeqmg ubpkvbktg Gtqwr g i btbpvkuubpv mb eqpvkpwkv] f g ugu bevkxkv] u gp buuwtbpv r tkqtkvbktgo gpv mb r tqvgevkqp f g ugu eqmbdqtbvgwtu

Tmxuzi x pmx 4 pd x vi y hi x t i vxs r r i x

L gzr qukvkqp o qpf kbmg f w Gtqwr g r gwv i] p] tgt wp egtvbkp pqo dtg f g tkus wgu u] ewtkvbktgu f qpv mb o gpbeg lwuvkhkg wpg qti bpkubvkqp ur] ekhks wg eqphk] g û mb f ktgevkqp f g mb T tgv] s wk b o ku gp r mbeg wpg xgkmg r bÂu Lg Gtqwr g] xbmwg f g hb»qp r gto bpgpvg mgu tkus wgu f g vgttqtkuo g f g eqphmkvu bto] u gv f g eqphtqpvbvkqp bxge mgu qti bpkubvkqpu etko kpgmgu gv bwwtgu eqpu] s wgpegu f gu] xqmwvkqpu i] qr qmkvks wgu Lgu âqpgu i] qi tbr j ks wgu f bpu mgus wgmgu mg Gtqwr g qr +tg hqpv nqdlgv f wpg embuukhkebvkqp û mbs wgmg eqttgur qpf gpv f gu o guwtgu r btvkewnk+tgu f g r t] xgpvkqp f] vgevkqp gv f g r tqvgevkqp Pqwt o gpgt û dkgp egwg o kuukqp mg Gtqwr g u br r wkg uwt mgu ugtxkegu f g n[vbv htbp»bku gv f bwwtgu r bÂu bkpuk s wg uwt egwz f g r tguvbvbktgu ur] ekbmku] u Ep ebu f g uwtxgpbpeg f wpg ukvwbvkqp r btvkewnk+tg wpg qti bpkubvkqp f] f k] g egmnwmg f g etkug r bt gzgo r mg r qwttb €vtg o kug gp wxtg gv o qdknkugt mgu o qÂgpu p] eguubktgu r gto gwbpv r bt gzgo r mg wp tbr bvtkgo gpv f wti gpeg

Tmxuzi x pmx 4 pd gs r jmhi r ymdpy hi x hs r r i x

Tbhtbp guv gzr qu] bw tkus wg f bwgkpvgu û mb u] ewtkv] f g ugu kphtbuvtwewwtgu kpf wuvtkgmgu qw f g ugu uÂuv+o gu f g vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp

L kphqto bvkqp r tqr tk] v] f w Gtqwr g tgr t] ugpvg wp gplgw guugpvkgnvbpv bw r mbp f g nkppqxbvkqp vgej pqmqi ks wg s wg f g ub uvtbv] i kg gv f g ugu bevkhu mgu r mwu ko r qtvbpvu In mwk guv f qpe p] eguubktg f g f kur qugt f g nbuuwtbpeg tbkuqppbdmg s wg uqp r bvtko qkpg ko o bv] tkgn f qpp] gu eqppbkuubpegu gv ubxqkt hbktg pqvbo o gpv guv uwhhkubo o gpv r tqv] i]

Fbeg bwz tkus wgu f g p] i mki gpeg f g o bnxgkmbpeg f kpvtwukqp f bwgkpvg û nkpv] i tkv] f g ugu uÂuv+o gu gv f g ugu f qpp] gu f gubevkqpu f g r t] xgpvkqp gv f g r tqvgevkqp uqpv o kugu gp wxtg f g o bpk+tg t] ewttgpvg r qwt i btbpvkt nkpv] i tkv] f gu uÂuv+o gu gv f qpp] gu f w Gtqwr g bkpuk s wg mb eqpvkpwkv] f g hqpevkqppgo gpv f g ugu bevkxkv] u

Lgu o gpbegu eÂdgt pqvbo o gpv s wk r +ugpv uwt Tbhtbp r qwttbkgpv kpf wktg f gu twr vwtgu f g ugtxkeg kphqto bvks wg gp qeebukqppbpv r bt gzgo r mg mb r gtvg f g eqppgzkqp f bpu mgu r mbvghqto gu f] ej bpi g gpvtg t] ugbwz kpvgtpgu gv gzvgtpgu wpg kpf kur qpkdkmkv] f g ugu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp qw gpeqtg r qtvgt bwgkpvg û mb eqphkf gpvkbmkv] gv û nkpv] i tkv] f g f qpp] gu s wk uqpv j] dgti] gu qw gp vtbpukv uwt ugu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp r gtvg f guvtwevkqp xqn eqttwr vkqp

Ahkp f g mko kvgt nko r bev f g eg tkus wg Tbhtbp b f] hkpk ub r qmkvks wg f g u] ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp PTTI s wk hkzg f gu r tkpekr gu f ktgevgwtu qti bpkubvkqppgmu vgej pks wgu gv f g i qwxgtpbpeg Ep lwkp mg Dktgevgwt G] p] tbn f g Tbhtbp b uki p] wpg pqwxgmg r qmkvks wg eÂdgtu] ewtkv] xkubpv û tgphqtegt mgu o guwtgu f g r tqvgevkqp f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu eqppgev] u f w Gtqwr g beeguukdmg uwt uqp ukvg kpvgtpgv j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo ht o gf kb ubhtbp tgphqteg ub r qmkvks wg eÂdgtugewtkvg f gu r tqf wkvu Cgwg r qmkvks wg t] r qpf pqvbo o gpv bwz gzki gpegu f g mb t] i mgo gpvbvkqp htbp»bkug gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f w r bvtko qkpg ko o bv] tkgn r qtv] r bt mgu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp Dgu bevkqpu ekdn] gu f g ugpukdknkubvkqp gv f g hqto bvkqp f g ngpugo dmg f gu r gtuqppgmu f w Gtqwr g uqpv eqpf wkvgu r] tkqf ks wgo gpv Ephkp r qwt t] r qpf tg û egwg o gpbeg] xqmwvkxg gv etqkuubpvg Tbhtbp tgphqteg ugu kpxguvkuugo gpvu f bpu f gu f kur qukvkhu vgej pks wgu f g r tqvgevkqp f g ugu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f bpu f gu o qÂgpu f g f] vgevkqp f] x] pgo gpvu gv f g t] bevkqp bwz kpekf gpvu gv bmgtvgu f g u] ewtkv] f bpu mg eqpvt mg f g nghhkebekv] f g eg f kur qukvkh gv tgphqteg ugu egpvtgu f g eqo r] vgpegu gp eÂdgt u] ewtkv]

Tmxuyi wpmw7 p zs pyxmar wxvdx kmayi hy Gvsyt i

Tmxuzi x pmx 4 p Âs pzymar yi gl r s ps kmuzi

Lgu o btej]u f w Gtqwr g uqpv uwlgvu û f gu]xqmwkqpu vgej pqmqi ks wgu ko r qtvbpvgu Tbhtbp eqp»qkv f]xgmqr r g gv hbdtks wg f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu tgeqppwu r qwt mgwt j bwv pkxgbw f kppqxbvkqp vgej pqmqi ks wg Lg Gtqwr g guv bkpuk gzr qu] bw tkus wg f g xqkt f gu eqpewttgpvu f]xgmqr r gt f gu r tqf wkvu r mwu r gthqto bpvu vgej pks wgo gpv r mwu eqo r]vkvkhu qw eqo o gtekbmu]u bxbpv mgu ukgpu In hbkv]i bmgo gpv hbeg bw tkus wg kpvtkpu+s wgo gpv buuqek] û ugu ej qkz gp hbxgwt f g egtvbkpgu vgej pqmqi kgu]o gti gpvgu gv f kh]tgpekbpvgu r qwt wpg bxkbvkqp f]ebtdqp]g Lgu bevkxkv]u gv mb ukwwbvkqp hkpbpek+tg f g Tbhtbp r qwttbkgpv €vtg bhgev]gu r bt egu ej qkz u kmu u bx]tbkgpv wmv]tkgwtgo gpv kpuwhhkubo o gpv r gtvkpgpvu

Ahkp f g mko kvgt nko r bev f g eg tkus wg mgu bevkqpu f w Gtqwr g f bpu mg f qo bkpg vgej pqmqi ks wg uqpv r t]ugpv]gu f bpu mg r btbi tbr j g S D eh

Tbhtbp r tgpf]i bmgo gpv br r wk uwt f gu r btvgpbktgu s wk mwk br r qtvgpv f gu gzr gtvkugu uekgpvkhks wgu gv vgej pks wgu eqo r n]o gpvbktgu eh gv Skus wgu mk]u bwz r btvgpbktgu gv hqwtpkuugwtu

Tbhtbp f kur qug f wp qwvkn f kpxguvkuugo gpv pqvbo o gpv f bpu n]equÂuv+o g f gu uvbtv wr Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpvwtgu eh f g hb»qp û uqwvgpkt mg f]xgmqr r go gpv bo qpv f g vgej pqmqi kgu kppqxbpvgu gv r tqo gwgwugu gv f gp ebr vgt mgu d]p]hkegu r qwt mgu br r mkebvkqpu s wg mg Gtqwr g wvkmkug

Pbt bkmgwtu Tbhtbp f kur qug f wpg hqteg f g tgej gtej g o wwvbmu]g uwt mgu vgej pqmqi kgu bo qpv gv vtbpuxgtugu bw ugkp f g Tbhtbp Ugej uqp egpvtg f g tgej gtej g gv vgej pqmqi kg Cg gpvtg tgi tqwr g r t+u f g uekgpvkhks wgu gv vgej pqmqi wgu t]r btvku uwt r mwukgwtu ukvgu gv r mbvghqto gu f g tgej gtej g f qpv mgu ukvgu f g Tbhtbp Cqo r qukvgu gv f g Tbhtbp Cgtbo keu Sgur gevkxgo gpv bw ugkp f g ej bewp f g egwz ek wpg egpvbkpg f g ur]ekbmkuvgu f gu eqo r qukvgu û o bvtkeg qti bpks wg gv û o bvtkeg e]tbo ks wg gv f g mb ej ko kg qti bpks wg guv û n wxtg Pbt bkmgwtu mg ukvg f g Ggppgxkmmgtu guv f]f k] bwz bevkxkv]u f g hqpf gtkg gzr]tko gpvbmg r qwt r qukvkqppgt Tbhtbp bw o gkmgwt pkxgbw vgej pqmqi ks wg f bpu mgu r btvkgu ej bwf gu f gu o qvgwtu b]tqpbwvks wgu EpHkp mb eqpuvtwevkqp f wp pqwxgbw ukvg û Bqtf gbwz Vukpg Cbo r wu f qkv u bej gxgt bxbpv mb hkp f g nbpp]g Cg ukvg b xqebvkqp û tgi tqwr gt gp wp ugwn mkgw ngpugo dmg f gu eqo r]vgpegu gv o qÂgpu gp hbdtkebvkqp bf f kvkxg f w Gtqwr g bw eqwtu f g nbpp]g û xgpkt

Pqwt Tbhtbp mb Ptqr tk]v] kpvgmmgewgmmg kpf wuvtkgmmg PI guv wp bevkh ko o bv]tkgn s wk tgx€v wpg ko r qtvbpeg etqkuubpvg f bpu wp eqpvgzvg f g o qpf kbmkubvkqp f g ugu o btej]u gv f g eqpewttgpeg s wku kpvgpukhkg Tbhtbp b r t]eku] ub i qwxgtpbpeg gp o bvk+tg f g PI gp ug f qvbpv f g o qÂgpu f g eqqtf kpbvkqp uwr r n]o gpvbktgu gv gp tbuugo dmbpv ugu ur]ekbmkuvgu f bpu wpg qti bpkubvkqp egpvtbmu]g s wk bi kv r qwt mg eqo r vg f g vqwvgu mgu uqek]v]u f w Gtqwr g mg Cgpvtg f Ezegmmgpeg Ptqr tk]v] Ipvgmmgewgmmg CEPI In br r qtvg vqwvg buukuvbpeg gv eqpugkn gp o bvk+tg f g PI gv f g i guvkqp f gu tkus wgu buuqek]u pqvbo o gpv r qwt mb r tqvgevkqp f gu ubxqkt hbktg gv kpxgpvkqpu mg f]xgmqr r go gpv gv mb i guvkqp f Âpbo ks wg f w r qtvghgwkmmg dtgxgvu mg vtbkvgo gpv f gu mkvki gu gv mb xgkmmg uvtbv]i ks wg gv vgej pqmqi ks wg mb r tqo qvkqp f g nkppqxbvkqp f w Gtqwr g r qwt u]ewtkugt uqp bxbpvbi g eqpewttgpvkgn gv mwk r gto gwtg f g ubvkuhbktg bw o kgwz mgu dguqkpu f g ugu enkgpvu Lgu o kuukqpu f g n]s wkr g PI u br r wkgpv uwt wpg ej btvg Gtqwr g mbs wgmmg uqwmki pg nko r qtvbpeg f g mb xgkmmg uvtbv]i ks wg gv vgej pqmqi ks wg f w tgur gev f gu f tqkvu f gu vkgtu f g mb r tqvgevkqp f w r bvtko qkpg f w Gtqwr g gv f g mb f]hgpug f g ugu f tqkvu r qwt ug f kh]tgpekgt r bt nkppqxbvkqp Vpg i qwxgtpbpeg embtkhk]g wpg o wwvbmkubvkqp f gu eqo r]vgpegu gv mg f]r mqkgo gpv f gu r tqeguuwu f gzegmmgpeg qr]tbvkqppgmmg r gto gwvgpv f]uqto bku û Tbhtbp f]xbmwgt gv o b vtkugt r t]eku]o gpv uqp gzr qukvkqp bwz tkus wgu mk]u û ub PI

Ap dx xzv pd vi r ydf mpy hi x mÂi xymxi q i r yx

Lgu bevkxkv]u pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g S D b]tqpbwvks wg f g Tbhtbp ko r mks wgpv f gu kpxguvkuugo gpvu s wk vtqwxgpv mgwt tgpvbdkmkv] û o qÂgp gv mqpi vgto gu Lgu j Âr qvj +ugu f g o btej] gv f g tgpvbdkmkv] tgvgpwgu r bt mg Gtqwr g gv t]i wnk+tgo gpv tgxwgu r qwttbkgpv pg r bu ug t]bmkugt gv mgu r tqf wkvu bÂbpv hbkv nqdlgv f g egu kpxguvkuugo gpvu r qwttbkgpv pg r bu vqwu eqppb vtg wp uwee+u eqo o gtekbn uwhhkubpv r qwt tgpvbdkmkugt nkpxguvkuugo gpv kpkvkbn o qkpf tg f go bpf g btt€v f wp r tqi tbo o g Lgu htbku f g S D ebr kvbmku]u j qtu i qqf y kmn gv r tqi tbo o gu u]n+xgpv û gpxktqp o kmkbtf u f gwtqu bw f]ego dtg eh pqvg gv mg o qpvbpv f gu ko o qdkmkubvkqpu eqtr qtgmmgu guugpvkgmmgo gpv kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgmu û gpxktqp o kmkbtf u f gwtqu eh pqvg gp xbmgwt pgwvg br t+u bo qtvkuugo gpvu gv f]r t]ekbvkqpu Pkmqv]gu bw pkxgbw Gtqwr g mgu f]ekukqpu f kpxguvkuugo gpv uqpv gpebf t]gu r bt f gu r tqe]f wtgu]r tqwx]gu gv tgr qugpv uwt f gu etkv+tgu r t]eku gv pqo dtgwz f]xbmwbvkqp

D t i r hdr gi 4 p kdvh hi x gs q q dr hi x t zf pmuzi x

Tbhtbp t]bmkug wpg r btv f g ugu bevkxkv]u bw r t+u f g enkgpvu i qwxgtpgo gpvbwz guugpvkgmmgo gpv uwt mgu o btej]u o kmkvbktgu gp Ewtqr g gp Ao]tks wg f w Nqtf gp Aukg gv bw Ptqej g Otkgpv Twt egu o btej]u mgu f]r gpugu r wdmks wgu hqpv nqdlgv f btdkvtbi gu f]r gpf bpv gp r btvkewmkgt f g ngpxktqppgo gpv i]qr qmkvks wg gv f g eqpvtbkpvgu dwf i]vbktgu Lgu tbvkqpbmkubvkqpu dwf i]vbktgu bwz s wgmmgu uqpv eqphtqpv]u f g pqo dtgwz enkgpvu r wdmkeu r gwxgpv gpi gpf tgt pqp ugwmgo gpv f gu tgvbtf u f bpu nbwtkdwvkqp f gu eqo o bpf gu f gu t]f wevkqpu f gu tgvbtf u qw bppwmbvkqpu f bpu mgwt gz]ewvkqp gv f bpu mgu hkpbpego gpvu buuqek]u o bku]i bmgo gpv i]p]tgt f gu f]i tbf bvkqpu f gu r mbpu f beqo r vbi g Lgu bevkxkv]u gv mb ukvwbvkqp f g Tbhtbp r qwttbkgpv gp €vtg bhhgev]gu

Tbhtbp b hqpf] ub uvtbv]i kg uwt egtvbkpu]s wkkdtgu bw ugkp f g uqp r qtvghgwkmg gpvtg ugu bevkxkv]u ekxkmgu gv ugu bevkxkv]u o kmkvbktgu Ep mb r btv f gu bevkxkv]u o kmkvbktgu tgr t]ugpvbkv gpxktqp f w ej khhtg f bhhbktgu eqpuqmkf] blwuv] f w Gtqwr g Lb xbuvg t]r btvkvkqp i]qi tbr j ks wg f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g pqvbo o gpv bw vtbxgtu f g ugu ko r mbpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbmgu tgh+vg wpg r qmkvks wg f g f kxgtukhkebvkqp f g mb dbug f g enkgpv+mg s wk eqpvtkdwg û mb uqmkf kv] f gpugo dmg f g uqp r qtvghgwkmg Cgvvg uvtbv]i kg i mqdbmg r gto gv bkpuk f g t]f wktg mgu tkus wgu f g f]r gpf bpeg û n]i btf f gu eqo o bpf gu r wdmks wgu Ipxgtugo gpv mb eqo o bpf g r wdmks wg r gwv]i bmgo gpv eqpvtkdwgt û bo qtvkt bw o qkpu r btvkgmmgo gpv wpg o qkpf tg f go bpf g r tkx]g gp ebu f g etkug]eqpqo ks wg o blgwtg bhhgevbpv nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg eqo o g egmmg gpi gpf t]g r bt mb r bpf]o kg f g mb Cqxkf

Tmuzi x pmx dzà dguzmmymr x vi xyvzgyzvdymr x

Dbpu ng ebf tg f g ub uvtbv]i kg f g f]xgnqr r go gpv gv f wpg r qnkvks wg f kuekr nkp]g Tbhtbp r gw €vtg bo gp] û r tqe]f gt û f gu bes wkukvkqpu ekdn]gu f bevkxkv]u qw f g uqek]v]u bkpuk s wû f gu hwukqpu qw et]bvkqpu f g uqek]v]u û nb o kug gp r nbeg f g eqqr]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu xqktg f g eguukqpu ekdn]gu f bevkxkv]u s wkpg tgn+xgpv r bu f g uqp e wt f g o]vkgt Tbhtbp b f]r nqÂ] ngu qwvknu gv eqpvt ngu r gto gwbpv f g o b vtkugt ngu tkus wgu kpj]tgpvu û f g vgnngu qr]tbvkqpu Dgu r tqeguuwu uqpv o ku gp r nbeg bhkp f g x]tkhkgt s wg egu qr]tbvkqpu tgur gevgpv ngu etkv+tgu f g f kuekr nkpg hkpbpek+tg f w Gtqwr g gpf gwgo gpv tgpvbdkkv] f gu ebr kvbwz gpi bi]u Cgnngu ek uqpv uwuegr vkdngu f bxqkt wp ko r bev p]i bvkh uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g uwt ngu t]uwnvbvu bwgpf wu qw uwt uqp ko bi g uk eg f gtpkgt pg t]wuukv r bu û kpv]i tgt ngu bevkxkv]u gv ng r gtuqppgn f gu gpvkv]u

bes wkugu û t]bnkugt ngu r nbpu f bhhbktgu gv f]i bi gt ngu uÂpgti kgu gv ngu]eqpqo kgu gueqo r v]gu û o bkpvgpkt f g dqppgu tgnbvkqpu eqo o gtekbngu qw uqekbngu û nb uwkvg f g ej bpi go gpvu f g fktgevkqp gv f g eqpvt ng Vp r tqeguuwu tki qwtgwz f g eqpvt ng f g egu qr]tbvkqpu gv vqw r btvkewnk+tgo gpv f gu kpv]i tbvkqpu guv o qdknkubdng û nb o guwtg f gu gplgwz f g egu qr]tbvkqpu bhkp f gp u]ewtkugt ngu uÂpgti kgu gv ngu t]uwnvbvu gueqo r v]u

Tbhtbp b br r nks w] eg f kur qukvkh û nbes wkukvkqp f g a qf kbe Agtqur beg f +u ng r tgo kgt vtko guvtg Lg r nbp f kpv]i tbvkqp b]v] f]r nqÂ] pqo kpbngo gpv gv b r gto ku f wpg r btv f bes w]tkt wpg o gkngwtg o b vtkug f gu r tkpekr bwz tkus wgu qr]tbvkqppgnu nk]u û egu bevkxkv]u pqwxgnngu gv f bwtg r btv f g t]bnkugt ngu uÂpgti kgu r t]xwgu gv f gp bo]nkqtgt ngu qdlgevkhu r qwt bwgkpf tg bw o qkpu o knkqpu f gwtqu û nj qtkâqp Lg r tqeguuwu guv f]uqto bku enqu L qdlgevkh kpkvkbn b]v] f]r buu] f +u nb hkp o bni t] nb eqplqpewtg f]hbxqtbdng

Tmuyi wpmwdyà vi wwsyvgi wl yq dmi w

Lg Gtqwr g gzgteg ugu bevkxkv]u bw vtbxgtu f wpg nbti g r bngwg f g o]vkgtu gv f gzr gtvkugu o qdknkubpv ngu eqo r]vgpegu xbtk]gu f g ngpugo dng f g ugu eqnnbdqtbvgwtu Inguv bkpukgzr qu] bw tkus wg f g pg r bu f kur qugt f gu eqo r]vgpegu tgs wkugu bw dqp o qo gpv gv bw dqp gpf tqkv r qwt o gwtg gp wxtg ub uvtbv]i kg gv o gpgt û dkgp ugu f]xgnqr r go gpvu qw gpeqtg ugu r tqi tbo o gu

Ahkp f g nko kvgt eg tkus wg ng Gtqwr g o qdknkug vqwu ngu o qÂgpu f qpv kn f kur qug r qwt €vtg gp o guwtg f g tgf ko gpukqppgt bes w]tkt eqpugtxgt tgf]r nqÂgt tgphqtegt qw tgpqwxgngt ngu eqo r]vgpegu s wk nwk uqpv qw nwk ugtqpv p]eguubktgu Owtg nghhqtv f g tgf ko gpukqppgo gpv f g ugu ghhgevkhu bws wgn Tbhtbp b]v] eqpvtbkpv r qwt hbktg hbeg û nb etkug]eqpqo ks wg gpi gpf t]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Tbhtbp f qkv]i bngo gpv eqo r qugt bxge wpg bwtkvkqp ko r qtvbpvg û o qÂgp gv nqpi vgto gu r tqxqs w]g vt+u nbti go gpv r bt f g pqo dtgwz f]r btvu gp tgvtbkvg f bpu ngu r tqej bkpgu bpp]gu bkpuk s wû wpg]xqnwvkqp bee]n]t]g f gu o]vkgtu qw û n]xqnwvkqp f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g Lg Gtqwr g f]xgnqr r g f gu r qnkvks wgu f g r btvgpbtkbv bxge f gu i tbpf gu]eqngu gv f gu wpkxgtukv]u uekgpvkhks wgu bhkp f g hbxqtkugt ng tgetwvgo gpv f bpu ngu f qo bkpgu en]u f g uqp bevkxkv] bevwgnng gv û xgpkt Vpg eqo o wpkebvkqp bevkxg uwt nb o bts wg go r nqÂgwt gv uwt

nbwtbevkxkv] f g ugu o]vkgtu guv]i bngo gpv f]r nqÂ]g Ep qwtg ngu r quukdkmkv]u f g o qdknkv] r tqhguukqppgnng gv i]qi tbr j ks wg nb o kug gp r nbeg f g uÂuv+o gu f g f]vgevkqp f gu r qvgpvkgnu f g r nbp f g uweeguukqp bwz r quvgu gv eqo r]vgpegu en]u nb hqto bvkqp gv ng uwkxk eqo o g ng f]xgnqr r go gpv f g ebttk+tg r gto gwgpv f g t]r qpf tg û egu tkus wgu Dgu bevkqpu f guvkp]gu û tgphqtegt nbwtbevkxkv] f w Gtqwr g û r t]r btgt uqp bxgpkt bkpuk s wg ngu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp ur]ekbngo gpv et]]u r qwt hbxqtkugt nkpv]i tbvkqp gv vtbpuo gwtg ngu ubxqktu gv xbngwtu f w Gtqwr g bwz pqwxgbwz bttkxbpvu uqpv]i bngo gpv f]r nqÂ]u Lg Gtqwr g b tgphqte] gv eqpegpvtg f]uqto bku ng r knqvbi g f g ngpugo dng f g egu bevkqpu eqpuvkwwbpv wp r nbp f g eqo r]vkvkxkv] i nqdbn bw ugkp f wpg f ktgevkqp wpks wg Cqo r]vgpegu gv Fqto bvkqpu Ephkp ng Gtqwr g r qwtuwkv ng f]r nqkgo gpv f g f kur qukvkhu f g dqpwu f kpv]tguugo gpv f g r btvkekr bvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] gv f]r bti pg ubnbtkbng hbxqtkubpv]i bngo gpv nbf j]ukqp gv nb hkf]nkubvkqp f g ugu ubnbtk]u o €o g uk egtvbkpu f g egu f kur qukvkhu qpv]v] vgo r qtbktgo gpv t]f wkvu qw uwur gpf wu gp Ftbpeg r qwt hbktg hbeg û nb eqplqpewtg bw vkvtg f g n Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] uki p] ng lwkngv r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng gv ngpugo dng f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu L gpugo dng f g egu o guwtgu guv f]vbkn] bw ek br t+u

AUUXTAOCEU

Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu kf gpvkhkg ngu dguqkpu gv o gv gp wxtg ngu eqwxgtvwtgu f buuwtbpegu p] eguubktgu r qwt hbktg hbeg bwz tkus wgu beekf gpvgnu bwz s wgnu ng Gtqwr g guv gzr qu] bw vtbxgtu f gu f kh] tgpvgu uqek] v] u gv bevkxkv] u f w Gtqwr g û ngzenwukqp f gu buuwtbpegu eqpegtpbpv ngu r gtuqppgu gv ngu buuwtbpegu et] f kvu

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu beekf gpvgnu uqpv buuwt] u r bt f gu r tqi tbo o gu o wnvk nki pgu r nwtkbppwgnu û xqebvkqp o qpf kbng gv uqwuetkvu bwr t+u f buuwtgwtu f g r tgo kgt r nbp gp bf] s wbvkqp bxge nbewvbnkv] f g ngzr qukvkqp f w Gtqwr g bw vkvtg f gus wgnu

- wpg r qnkeg f qo o bi gu bwz dkgpu gv r gtvgu f gzr nqkvbvkqp i btbpvkuubpv ngu f qo o bi gu bwz kpuvbnnbvkqpu kpf wuvtkgnngu dêvko gpvu o bej kpgu uvqemu Lg o qpvbpv o bzko wo f gu i btbpvkgu guv f g o knnkqpu f gwtqu r qtv] û o knnbtf f gwtqu r qwt egtvbkpu ukvgu ubwh egtvbkpgu uqwu nko kvgu ko r qu] gu r bt ng o btej] gpvtg bwtgu kpqpf bvkqpu vtgo dngo gpvu f g vgttg qw ebvbuvtqr j gu pbwtgnngu
- f gu r qnkegu tgur qpubdknkv] ekxkng r tqf wkvu eqwxtbpv ng Gtqwr g eqpvtg ngu o kugu gp ebwug f g ub tgur qpubdknkv] gp tbkuqp f g f qo o bi gu ebwu] u û f gu vkgtu û nb uwkvg f wp]x] pgo gpv beekf gpvgnko r wvbdng û wp r tqf wkv nkxt] gv bÂbpv eguu] f €vtg gp nb r quuguukqp qw uqwu ng eqpvt ng f wpg gpvkv] f w Gtqwr g
  - tgnbvkxgu bwz r tqf wkvu b] tqpbwvks wgu

    ng o qpvbpv f g nb i btbpvkg guv f g o knnkbtf u f g f qnnbtu VT r bt bp] r wkubdng f bpu nbpp] g r qwt ngu r tqf wkvu b] tqpbwvks wgu Lg o qpvbpv f g nb i btbpvkg guv r nbhqpp] û o knnkbtf f g f qnnbtu VT r qwt ngu r tqf wkvu û f guvkpbvkqp f gu j] nkeqr v+tgu Lg o qpvbpv f g nb i btbpvkg tgur qpubdknkv] ekxkng vgttqtkuo g guv f g o knnkbtf f g f qnnbtu VT
  - tgnbvkxgu bwz r tqf wkvu vgttguvtgu j qtu bevkxkv] u b] tqpbwvks wgu

    ng o qpvbpv f g nb i btbpvkg u] n+xg û o knnkqpu f gwtqu r bt bp] r wkubdng f bpu nbpp] g

Vpg uqek] v] ebr vkxg f g t] buuwtbpeg f] vgpwg r bt ng Gtqwr g r btvkekr g bw f kur qukvkh f g eqwxgtvwtg f gu tkus wgu qr] tbvkqppgnu gnng kpvgtxkgpv r tkpekr bngo gpv f bpu ng ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqwxgtvwtg tgur qpubdknkv] ekxkng b] tqpbwvks wg gv f qo o bi gu bwz dkgpu gv r gtvgu f gzr nqkvbvkqp

Dgu r tqi tbo o gu nqebwz f buuwtbpeg uqpv uqwuetkvu f bpu ng o qpf g gpvkgt r qwt t] r qpf tg û f gu tkus wgu ur] ekhks wgu qw gzki gpegu n] i bng qw t] i ngo gpvbktg nqebngu

bâtim

PESFOSMANCE EZUSA FINANCI SE

P TGAOIUAVIP O EV QIMP VAGE DE MA QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

c yo n x i Êmro VaE i î m î Ê
no vi êèÊi è qso no ai pÊi y

c yo qàî ôoÊyi ymo VaE Êoypà Êm o

c yo n x i Êmro i nàêê o ′ noê mi nÊoê
no Ê p Êoymo syèoÊyoê oè oûèoÊyoê

c yo ÉoÊpàÊx i ymo VaE ôi vî o
Éi Êvoê i qoymoê no yàèi èsày oûèÊi psyi yms Êo

QTIOCIQAXb TIUR XEU EbVTA FIOAOCIETU DE UAFTAO

a0yèr êo noê Êsêéî oê oè synsmi èoî Êê i êêàms ê

UVTAV GIE CMNAVIRXE D CATBP OET MA TP OAXVIRXE

Càyèoûèo vo mri yqox oyè msx i èséî o
oè vo êomèoî Êi Êsoy

SÊsêo oy màx Éèo nî mri yqox oyè msx i èséî o
ni yê vi qàî ôoÊyi ymo no ai pÊi y

SÊsêo oy màx Éèo nî mri yqox oyè msx i èséî o
ni yê vi êèÊi è qso no ai pÊi y

Vsêéî oê vs ê i î mri yqox oyè msx i èséî o

lynsmi èoî Êê oè àl tomèspê vs ê
i î mri yqox oyè msx i èséî o

TEUQP OUABIMV U HXNAIOEU VTE XO ENQMP c EXT EbENQMAITE

Rl tomèspê noê ÊoêÉàyêi l svè ê r î x i syoê

D ôovàÉÉox oyè noê èi voyèê

VomÊi èox oyè oè x i Êéî o ox Évà0oî Ê

V x î y Êi èsày oè i êêàmsi èsày noê êi vi Ês ê
i î û ÉoÊpàÊx i ymoê no voyèÊoÉÊsêo

Dsi vàqî o êàmsi v

DsôoÊêsè oè symî êsày
ai yè ê mî Êsè oè éî i vsè no ôso i î èÊi ôi sv
noê êi vi Ês ê

VHIR XE CP OFP TNIV CP NNETCIAME ACHAVU TEUQP OUABMEU EV EOYITP OOENEOV IOCATOET MIODXUVTIE TEUQP OUABME

c y oyqi qox oyè èr séî o ÉàÊê
Éi Êvi mri Êèo n èr séî o

èr séî o noê i ppi sÊoê oè ÉÊ ôoyèsày
nî Êsêéî o no màÊÊi Éèsày

VoêÉomèoÊvoê vàsê êî Êvo màyèÊ vo noê
oûÉàÊêi èsàyê oè voê Ê qsx oê no êi ymèsàyê
oè ox l i Êqàê

VoêÉomèoÊvoê Ê qvoê no nàî i yo

lynsmi èoî Êê màypàÊx sè màx x oÊmsi vo
màyèÊ vo noê oûÉàÊêi èsàyê nàî i yoê

c yo Éàvsèséî o psêmi vo ÊoêÉàyêi l vo éî s
i mmàx Éi qyo voê i mèsôsè ê nî GÊaî Éo

SÊàè qoÊvoê nàyy oê ÉoÊêàyyowoê
oè no vi ôso ÉÊsô o

C0l oÊê mî Êsè

Amri èê VoêÉàyêi l voê

lx Éi mèê oyôsÊàyyox oyèi î û

TEUQP OUABIMV U UP CI VAMEU D YEMP QQET UP O EOGAGENEOV CIVP c EO

èÊo ′ vi Éàsyèo no vsyyàôi èsày Éàî Ê
ÉÊàè qoÊvoê msèà0oyê

D ôovàÉÉoÊnoê Éi Êèoyi Êsi èê
Éàî Êvi pàÊx i èsày oè vi ÊomroÊmro

Fi msvsèoÊvsyêoÊèsày ÉÊapoêêsàyyowo oè êàmsi vo

OP VE N VHP DP MP GIR XE EV TAQQP TV DE MP TGAOIUNE VIETU IOD QEODAOV P VI

Pàèo x èr ànàvàqséî o êî Êvo êî sôs
noê synsmi èoî Êê êàmsi î û oè aaE

S Êsx èÊo no êî sôs

Càwomèo noê nàyy oê

SÊ msêsàyê êî ÊmoÊèi syê synsmi èoî Êê

Vi ÉÉàÊè no vRÊqi ysêx o bsoÊê lyn Éoyni yè
êî Êvi n mri Êi èsày màyêàvsn o no ÉoÊpàÊx i ymo
oûèÊi psyi yms Êo

VABME DE CP OCP TDAOCE DE MA D CMATAVIP O DE QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

P vk dr mdymr i y t mps ydk i hi pd t i vjs vq dr gi i àywd jmdr gmvi

Axge nqtf qppbpeg p f w lwkmgv gv ng f] etgv p f w bq v nb Ftbpeg vtbpur qug nb f ktgevkxg gwtqr] gppg f w qevqdtg tgnbvkxg û nb r wdnkebvkqp f kphqto bvkqpu pqp hkpbpek+tgu r bt ngu gpvtgr tkugu o qf khbpv bkpuk ngu btvkengu L S û S f w Cqf g f g eqo o gteg Lb f] enbtbvkqp f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg DPEF r t] ugpvg ngu kphqto bvkqpu uwt nb o bpk+tg f qpv nb uqek] v] r tgpf gp eqo r vg ngu eqpu] s wgpegu uqekbngu gv gpxktqppgo gpvbngu f g uqp bevkxkv] bkpuk s wg ngu ghhgvu f g egvvg bevkxkv] s wbpv bw tgur gev f gu f tqkvu f g nj qo o g gv û nb nwvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp

Cg ej br kvtg r tgpf gp eqo r vg egu o qf khkebvkqpu n] i kunbvkxgu bkpuk s wg nb nqkp tgnbvkxg bw f gxqkt f g xki knbpeg f gu uqek] v] u o +tgu gv f gu gpvtgr tkugu f qppgwugu f qtf tg gv nb nqk p f w f] ego dtg tgnbvkxg û nb vtbpur btgpeg û nb nwvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp gv û nb o qf gtpkubvkqp f g nb xkg] eqpqo ks wg pqo o] g Tbr kp II

Tbhtbp guv nb uqek] v] f g v€vg f w Gtqwr g s wk r qtvg ng o €o g pqo Lgu hknkbngu f g tbpi tbvvbej] gu û Tbhtbp uqpv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tbhtbp Nbegnngu Tbhtbp Tgbvu Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gv Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu

Lb r qnkvks wg f g tgur qpubdknkv] uqek] vbng f g ngpvtgr tkug STE nkpv] i tbvkqp f gu Odlgevkhu f g f] xgnqr r go gpv f wtbdng f gu Nbvkqpu wpkgu f bpu ub uvtbv] i kg nb i qwxgtpbpeg STE ngu tgnbvkqpu bxge ngu r btvkgu r tgpbpvgu bkpuk s wg ng o qf +ng f bhhbktgu f g Tbhtbp uqpv kpenwu f bpu ng tbr r qtv kpv] i t] r btvkg kpvtqf wevkxg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu uqpv f] etkvu bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Pqwt r nwu f g f] vbkn uwt ngpugo dng f gu hbevgwtu f g tkus wgu ng ngevgwt ug t] h] tgtb bw ej br kvtg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f] f k] bwz tkus wgu

Ep nb DPEF t] r qpf bwz f go bpf gu f g r wdnkebvkqp tgeqo o bpf] gu r bt nb *Ucvn ir uf h r q Cdp cvh uhocvhg Flqcqflco Dlvf or vxuhv* UCFD tgnbvkxgu bw enko bv

P TGAOIUAVIP O EV QIMP VAGE DE MA QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Ep n] r kf] o kg f g nb Cqxkf b gpi gpf t] nb r nwu i tbxg etkug s wbkv eqppwg ng ugevgwt b] tqpbwvks wg o qpf kbn Dbpu eg eqpvgzvg Tbhtbp b buuwt] nb eqpvkpwkv] f g ugu bevkxkv] u f g r tqf wevkqp f g o bkpvgpbpeg gv f g ugtxkeg eh r t] bo dwng f w Tb f] o btej g STE kpuetkvg f bpu nb uvtbv] i kg f w Gtqwr g gv f bpu ub tbkuqp f €vtg bf br v] g û ub ewnvwtg gv f] r nqÂ] g uwt ugu ukvgu tgr t] ugpvg wp bvqwv r qwt ub et] bvkqp f g xbngwt û eqwtv o qÂgp gv nqpi vgto g Lg Gtqwr g b eqpvtkdw] û nb kvgt bw o bzko wo ngu ko r bevu f g nb etkug uwt ugu ubnbtk] u gv ugu r tkpekr bngu r btvkgu r tgpbpvgu hqwtpkuugwtu uqwu vtbkvbpvu r btvgpbktgu enkgpvu gve Akpuk gp u br r wÂbpv uwt ugu hqtegu gv ugu f kur qukvkhu gzkuvbpvu Tbhtbp b r w

- o gwtg gp r nbeg wpg egnnwng f g etkug r qwt i] tgt ngu eqpu] s wgpegu f g nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf eh gv
- buuwtgt nb r tqvgevkqp f g ugu ubnbtk] u bxge nb o kug gp r nbeg f wp r tqvqeqng ubpkvbktg gp eqpvkpwkv] bxge ub r qnkvks wg tqdwuvg f g ubpv] gv u] ewtkv] bw vtbxbkn eh
- ebr kvbnkugt uwt ngu eqo r] vgpegu f g ugu ubnbtk] u pqvbo o gpv û vtbxgtu ng f kur qukvkh f Ippqxbvkqp Pbtvkekr bvkxg gv o gwtg ugu o qÂgpu kpf wuvtkgnu bw ugtxkeg f g nb nwvvg eqpvtg nb Cqxkf eh gp hbdtks wbpv r bt gzgo r ng f gu r k+egu f] s wkr go gpvu o] f kebwz gp ko r tguukqp D xkuk+tgu f g r tqvgevkqp tgur ktbvgwtu gve qw gp bf br vbpv wp o bus wg f g r nqpi] g EbuÂdtgbvj f g D] ebvj nqp bhkp f g r tqr qugt wp f kur qukvkh o] f kebnr qnÂxbngpv bwz j r kvbwz
- f] xgnqr r gt uqp qhhtg f g hqto bvkqpu f ki kvbnku] gu eh
- bf br vgt tbr kf go gpv uqp qti bpkubvkqp f w vtbxbkn Dgu beeqtf u o blgwtu kppqxbpvu qpv] v] uki p] u f qpv nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] gp Ftbpeg bxge ngu r btvgpbktgu uqekbwz r qwt vtbxgtugt ngu o qku f g etkug gp r t] ugtxbpv ngu eqo r] vgpegu gv nb eqo r] vkvkxkv] Cgv beeqtf u br r wkg uwt f gu ngxkgtu] eqpqo ks wgu vgnu s wg nb o qf] tbvkqp ubnbtkbng ng r nbhqppgo gpv f g nkpv] tguugo gpv f g nb r btvkekr bvkqp gv f g n] r bti pg ubnbtkbng ng f] r nqkgo gpv f wp f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng nqpi wg f wt] g f gu o guwtgu f kpekvbvkqp bw f] r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg bkpuk s wp beeqo r bi pgo gpv r qwt ngu ubnbtk] u uqwj bkvbpv d] p] hkekgt f wpg o qdknkv] gp kpvgtpg qw û ngzvgtpg eh
- r t] ugtxgt ng t] ugbw f gu hqwtpkuugwtu r bt nb uki pbvwtg f g nb ej btvg f gpi bi go gpv uwt ngu tgnbvkqpu gpvtg enkgpvu gv hqwtpkuugwtu bw ugkp f g nb] tqpbwvks wg htbp»bkug nb o kug gp r nbeg f g f kxgtugu o guwtgu vgnngu s wwpg egnnwng r qwt ngu bkf gt f bpu ngwtu t] hngzkqpu f bpu ngwt tguvtewvtbvkqp ukp] eguubktg gv tgeqwtkt û nb o] f kbvkqp eqo o g o qf g f g t] uqnwvkqp û nbo kbdng f g f khh] tgpf u r qwt r t] ugtxgt ngu tgnbvkqpu f g eqphkbpeg eh
- r qwtuwkxtg ngu ghhqtvu f g tgej gtej g r qwt r tqo qwxqkt f gu] s wkr go gpvu gv o qvgwtu t] r qpf bpv bwz gplgwz gpxktqppgo gpvbwz o qpf kbwz vgnu s wg f gu hwwtu o qvgwtu wnvtb ghhkebegu gv eqo r bvkdngu bxge f g ebtdwtbpvu f wtbdngu eh gv
- uqwvgpkt ngpi bi go gpv f g ugu ubnbtk] u f bpu f g o wnvkr ngu kpkvkbvkxgu uqnkf bktgu f bpu vqwu ngu r bÂu f ko r nbpvbvkqp gv tgphqtegt ugu uqwvkgpu bw r t+u f gu buuqekbvkqpu f] lû r btvgpbktgu eh

Cg ej br kvtg f] etkv pqvbo o gpv ngu bevkqpu uqekbngu uqek] vbngu gv gpxktqppgo gpvbngu ur] ekhks wgu o kugu gp wxtg r qwt f ko kpwgt ngu ko r bevu f g egvvg etkug gv bkpuk buuwtgt nb r] tgppkv] f w Gtqwr g Dgu eqo o gpvbktgu f] etkxgpv nko r bev f g nb etkug uwt ngu f qpp] gu f g r gthqto bpeg uwkxkgu r bt ng Gtqwr g

Xr i h q dvgl i TUE dy g yv hi pd wxvdx k rin hi Udjvdr

Xr i xywdy k rin TUE gs gs r xywz myi dÂi g pi r xi q f pi hi x t dvyrinx t vi r dr yi x

Tbhtbp b]rnbdqt] ub pqwxgmg uvtbv]i kg STE gp eqpuwnbpv ngpugo drg f g ugu r btvkgu r tgpbpvgu hqwtpkuugwtu enkgpvu bevkqppbktgu eqmbdqtbvgwtu kpuvbpegu tgr t]ugpvbvkxgu f w r gtuqppgn gve Lgu bwgpvgu gv ngu gplgwz gp o bvk+tg f g tgur qpubdknv] uqek]vbng qpv bkpuk]v] tgewgknku û nqeebukqp f g f gwz r tqeguuwu eqpuwnbvkhu nb t]bnkubvkqp f g nb o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] gv nbpko bvkqp f g i tqwr gu f g vtbxbknf g ubnbtk]u

D jmnymr hi x i r ni zà i àywd jmdr grinvx 4 ywdÂi vx pd q dywngi hi q dy vndpy

Dbpu wp eqpvgzvg f bwgpvgu etqkuubpvgu f gu r btvkgu r tgpbpvgu kpvgtpgu gv gzvgtpgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g tgur qpubdknv]u]eqpqo ks wgu gpxktqppgo gpvbngu uqekbngu gv uqek]vbngu ng Gtqwr g b bevwbnku] ub o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] f gu gplgwz gzvtb hkpbpekgtu f]dww Cgwg o bvtkeg b r qwt qdlgevkh f g r t]ugpvgt f g o bpk+tg j k]tbtej ku]g ngu r tkpekr bwz gplgwz gzvtb hkpbpekgtu bwzs wgnu ng Gtqwr g guv gzr qu]

Vpg bpbnÂug br r tqhqpf kg f gu ebf tgu f g t]h]tgpeg b]v] o gp]g Odlgevkhu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng f g nONV qdnki bvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu gp o bvk+tg f g tgr qtvkpi gzvtb hkpbpekgt t]h]tgpvkgnu kpvgtpbvkqpbwz vÂr g TATB *Txvvclqceldvà Affrxqvlqj Twcqgcugv Br cug* qw GSI *Goreco Shsruvlqj Iqlvlcvlyh* gv]wf gu t]egpvgu uwt ngu gplgwz f g nb hknk+tg b]tqpbwks wg Cgwg bpbnÂug b eqpf wkv û nkf gpvkhebvkqp f g gplgwz

Cgu gplgwz qpv gpuwkvg]v] uqwo ku û r nwu f g ebf tgu f ktki gbpvu kuuwu f g vqwwgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g uwt ngpugo drg f gu ko r nbpvbvkqpu f bpu ng o qpf g gv ngu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh bkpuk s wbwr t+u f wp r bpgn f g r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu f g ej bs wg i tbpf g ebv]i qtkg eqo o wpbwv] f bhhbktgu eqo o wpbwv] hkpbpek+tg r btvgpbktgu r wdnkeu gv uqek]v] ekxkng Lb eqpuwnvbvkqp b]v] t]bnku]g bxge gpvtgvkgpu gv wpg gps w€vg gp nki pg

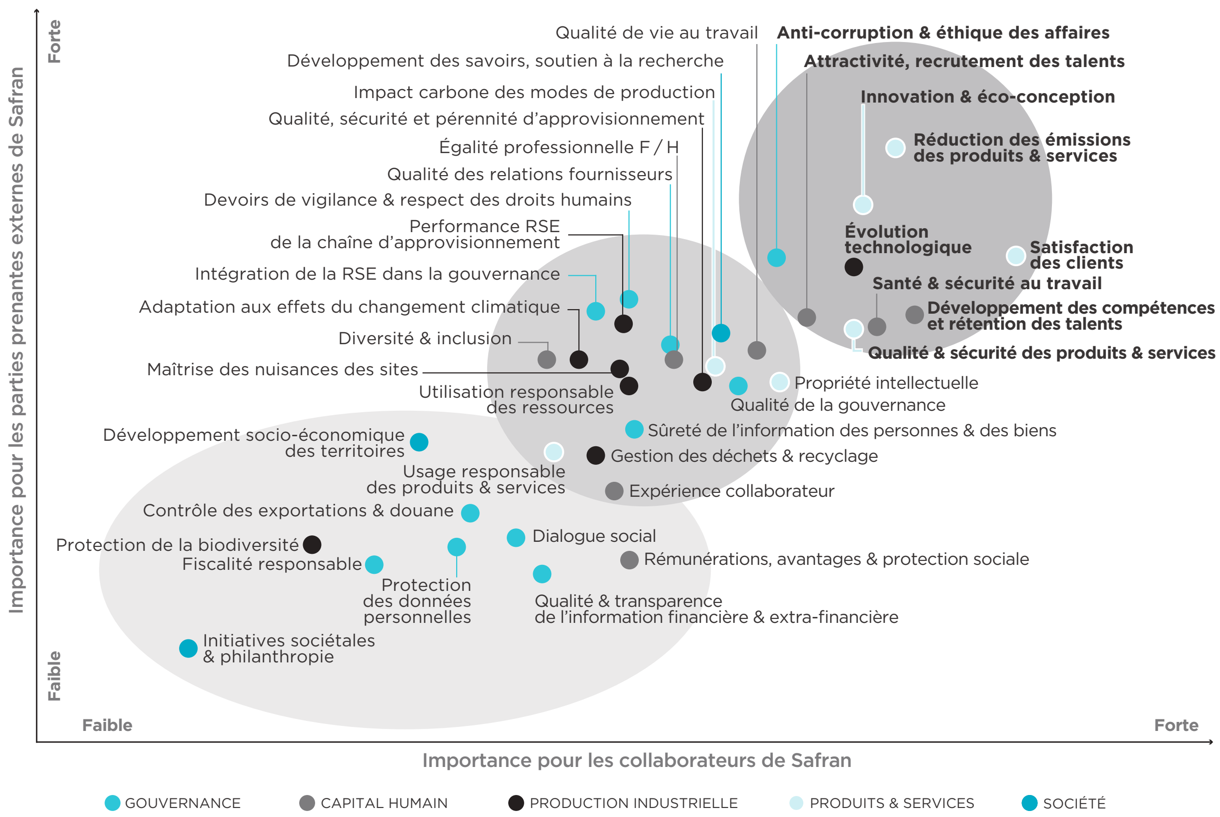
Lb o bvtkeg b]v]]rnbdqt]g bxge

- gp bduekuug ngu gplgwz enbuu]u ugnqp ngwt ko r qtvbpeg r qwt ngu r btvkekr bpvu kpvgtpgu lo r qtvbpeg r qwt ngu eqmbdqtbvgwtu f g Tbhtbp
- gp qtf qpp]g ngu gplgwz enbuu]u ugnqp ngwt ko r qtvbpeg r qwt ngu r btvkekr bpvu gzvgtpgu lo r qtvbpeg r qwt ngu r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu

Eng tgr t]ugpvg û wp kpuvbpv f qpp] wpg uÂpvj +ug f gu bxku gv r gtegr vkqpu f gu r gtuqppgu bÂbpv t]r qpf w Cgwg o kug û lqwt f g nb o bvtkeg b hbkv]o gti gt wp eqpugpuwu gp kpvgtpg gv gp gzvgtpg uwt ngu pgwh gplgwz r tkqtkvbktgu r qwt Tbhtbp gv uwt n]xqnwvkqp f gu bwgpvgu Cgu t]uwnvbvu qpv r gto ku f gptkej kt nb uvtbv]i kg STE Cgu pgwh gplgwz br r btbkuugpv f bpu ng egteng gp j bwv û f tqkvg f g nb o bvtkeg lnu bi kv f g

- **pd wdxmyjdgxmr i x pd gs r jndr gi hi wgpinr xw**
- **pd pyxxi gs r xvi pd gs vvyt xmr i x p xl nuyi hi wdjjdmi w**
- **pd v hygxmr hi w q mwwmr wdxq s wt l vnuyi wi x hi pnq t dgx gdvf s r i pmw7 pyxnpmdxmr hi wt vs hymwi x wi vzngi w**
- **pmr s zdxmr i x p gs gs r gi t xmr hi wt vs hymwi x wi vzngi w**
- **p zs pyxmr xi gl r s ps k nuyi**
- **pdxxvdgxmm hi Udjvdr i x pi vi gvyxi q i r x hi wxdpi r xw**
- **pi h zi pstt i q i r x hi w gs q t xi r gi w i x pd v xi r xmr hi w xdpi r xw**
- **pd wdr x i x pd w gyvm dy xvdzdrp**
- **pd uydpm i x pd w gyvm hi wt vs hymwi x wi vzngi w**

a 0hf W0S&RS& 0h f W0ZW &RSg&SbXSi l &Slhf 05TW0b QWf g



Csr xzpydymr virjsvg i dztv x hi x xdpdvmx hi x kvsztix hi ywdÂdrp

Twkvg û nb t]bnkubvkqp f g nb o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] wpg f]o btej g kpvgtpg b]v] o gp]g r qwt br r tqhqpf kt ngu bvvgpvgu f]hku gv r tkqtkv]u r qwt Tbhtbp ugnqp ugu ubnbtk]u i tqwr gu f g vtbxbkn uwt f gu vj]o bvks wgu xbtk]gu kppqxbvkqp dbu ebtdqpg eqo o wpkebvkqp hkpbpeg tguuqwtegu j wo bkpgu lgwpg i]p]tbvkqp vgej pks wg gve bkpuk s wg f gu gpvtgvkgpu bxge ngu kpuvbpegu tgr t]ugpvbvkxgu f w r gtuqppgn qpv bkpuk]v] qti bpku]u gp uqmkekvbpv ubnbtk]u tgr t]ugpvbpv vqwvgu ngu uqek]v]u f g Tbhtbp bkpuks wg ngu i tbpf gu âqpgu i]qi tbr j ks wgu f ko r nbpvbvkqp

Cj bs wg r btvkekr bpv b eqo r n]v] wp s wguvkqppbktg r wku br t+u eqo r knbvkqp f gu kphqto bvkqpu wpg qw f gwz u]bpegu f g vtbxbkn gp i tqwr g qpv]v] t]bnku]gu r qwt]wwf kgt ngu t]r qpugu uwt ej bewp f gu vj +o gu Dg pqo dtgwugu kf]gu s wguvkqpu bvvgpvgu f gu ubnbtk]u uwt ngu vj +o gu nk]u û nb STE gp nkgp bxge ngwt x]ew s wqvkf kgp bw vtbxbkn qpv bkpuk]v] tgo qpv]gu Cgu vtbxbwz qpv r bt eqpu]s wgpv pqwttk ng eqpvgpw f g nb r qnkvks wg STE r qwt s wgnng u kpv+i tg bw x]ew s wqvkf kgp f gu ubnbtk]u ej gâ Tbhtbp Cgwz ek qpv pqvbo o gpv f]o qpvt] wp f]ukt hqtv f €vtg gpi bi]u uwt egu uwlgvu gv eg vtbxbkn f g eqpuqnkf bvkqp f gu bvvgpvgu b r gto ku f g eqpuvbvgt s wgnngu ug tglqki pgpv s wgnu s wg uqkgpv ngu o]vkgtu ngu nqebnkubvkqpu qw ngu uqek]v]u f gu r btvkekr bpvu Lb r qnkvks wg STE b]v] xbnkf]g r bt ng eqo kv] gz]ewvkh

N zri rszÂipi xywdy kin TUE

D]dw nb pqwxgnng uvtbv]i kg STE f g Tbhtbp htwkv f g eg vtbxbkn eqnngevkh b xw ng lqwt uqwu ng pqo f g Epi bi g hqt vj g hwwtg Ep rnwu f kpv]i tgt ngu gplgwz STE f]hkpku nqtu f gu r j bugu f g eqpuvtwevkqp f]etkvgu ekf guuwu *Eqj cj h iru vkh ixwxuh* guv go r tgkpvg f g nb tbkuqp f €vtg Tbhtbp f]hkpkg gp

Eqj cj h iru vkh ixwxuh guv]i bngo gpv kpv]i t]g bwz vtqku ngxkgtu uvtbv]i ks wgu f w Gtqwr g s wkuqpv

- **pmr szdxmr xiglrspskmyi hyvdfpi** uwt ngu o btej]u f g nb]tqpbwvks wg f g nb f]hgpug gv f g ngur beg bhkp f g r gto gwtg û Tbhtbp f g eqpugtxgt gv tgphqtegt ub r qukvkqp f g ngbf gt o qpf kbn gp r tgpbpv gp eqo r vg ugu kor bevu gpxktqppgo gpvbwz uqekbwz gv uqek]vbwz
- **piàgipiprgi st vdxmrripi** r qukvkqppbpv Tbhtbp eqo o g ng hqwtpkuugwt f g t]h]tgpeg f g ugu enkgpvu i têeg û ngzki gpeg f g s wbnkv] f g ugu r tqf wkvu gv f g ugu ugtxkegu uwt vqwvg nb ej b pg f g xbngwt gp f kbnqi wbpv bxge ugu ubnbtk]u enkgpvu r btvgpbktgu gv enkgpvu hkpbwz
- **pi gsqtsvxiqirxgmsçir viwtsrwdfpi** bwr t+u f gu r btvkgu r tgpbpvgu kpvgtpgu gv gzvgtpgu uwt ngpugo dng f gu ukvgu f g Tbhtbp Aw f gnû f g nb eqphqto kv] bxge nb nqk ng Gtqwr g b wpg f]o btej g xqnqpvbtkuvg hbeg bwz]xqnwvkqpu uqek]vbngu gv gpxktqppgo gpvbngu

Akpuk nb uvtbv]i kg STE guv r ngkpgo gpv kpv]i t]g û nb ewnwtg f g Tbhtbp û ub tbkuqp f €vtg gv û ub uvtbv]i kg Cgvvg uvtbv]i kg b r qwt bo dkvkqp f g et]gt f g nb xbngwt r btvbi]g bxge uqp]equÂuv+o g gv f g u kpuetktg f bpu wpg r gtur gevkxg f g r gthqto bpeg f wtbdng

Une stratégie RSE reposant sur 4 piliers et se déclinant en 12 engagements clés

RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace ».

1

Décarboner l'aéronautique

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien

1. Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T

2. Réduire les émissions CO_2 sur l'ensemble de la chaîne de valeur

3. Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

2

Être un employeur exemplaire

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur

4. Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain

5. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace

6. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité

3

Incarner l'industrie responsable

Être une référence dans nos modes de production et sur toute notre chaîne de valeur

7. Affirmer une éthique exemplaire

8. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs

9. Respecter l'environnement et les ressources naturelles

4

Affirmer son engagement sociétal

Être un acteur auprès des communautés et contribuer au développement des territoires

10. Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens

11. Développer des partenariats pour la formation et la recherche

12. Faciliter l'insertion professionnelle et sociale

Eqj cj h ir u wkh ixwxuh guv nb uki pbvwtg STE f g Tbhtbp gmg eqpegtpg vqwu ngu r bÂu gv vqwwgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g Emg u kpuetkv f bpu ng Pbevg o qpf kbn f g nONV f qpv Tbhtbp guv uki pbvbktg f gr wku gv eqpvtkdwg bevkxg go gpv bwz Odlgevkhu f g f]xgmqr r go gpv f wtbdmg ODD f g nONV eh

Cgu gpi bi go gpvu uqpv r qtv]u r bt f gu qdlgevkhu û nj qtkâqp pqo o]u Odlgevkhu STE f bpu ng r t]ugpv ej br kvtg Pqwt egtvbkpu f g egu gpi bi go gpvu ngu qdlgevkhu û gv ngu kpf kebvgwtu f g uwkxkugtqpv f]hkpku gp

Di x s f ri gyrjx gp x 4 pl s vrps r

Pqwt r btxgpkt û ugu bo dkvkqpu gv €vtg et] bvgwt f g xbmgwt Tbhtbp u guv hz] û j qtkâqp f gu qdlgevkhu s wkr gto gwgpv f g uwkxtg bppwgmgo gpv gv r bt r kngt mb hgwkmg f g tqwwg STE

ZRURNb	YKSNLdR08868<	867B	8686
D gdvf s ri v pd vs r dyxmyi	Teqr g wbi g f gu r tqf wkvu f g ngHhqtv S U eqpubet] û ngHkebekv] gpxktqppgo gpvbmg Cj qkukt mgu vgej pqmqi kgu o qvgwtu gv] s wkr go gpvu eqpvtkdwbpv û wp bxkqp wmtb gHkebeg û nj qtkâqp r qwt bvgkpf tg mb pgwtbmkv] ebtdqpg û j qtkâqp ebr bdmg f g f g ebtdwtbpvu f wtbdmgu		
	Teqr gu gv f]o kuukqpu f g CO f kek r bt tbr r qtv û	vCO g	vCO g
	f gu]vbdmkuugo gpvu t]bmkugpv mb hgwkmg f g tqwwg f gu ekdmgu â]tq		
xvi yr i q t ps çi yv i ài q t pdmi	Mbkpvgpkt mg pqo dtg f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt go r mqÂ] r bt bp		
	Ubwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu bxge btt€v f g vtbxbkn kph] tkgwt û		
	f gu ubmbtk]u f bpu mg o qpf g r gwxgpv d]p]hekgt f wp uqemg o kpko wo f g r tqvgevkqp uqekbmg o]f kebn qr vkswg gv f gpvbktg		
	f g hgo o gu r bto kmgu ebf tgu f ktki gbpvu		
Ir gdvr i v pmh ywvin vi wt s r wdf pi	f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu]gu gv eqpegtp]gu uqpv hqto]u û nbpvk eqttwr vkqp		
	f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu]gu gv eqpegtp]gu uqpv hqto]u bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu		
	f gu bej bvu uqpv t]bmku]u bwr t+u f g hqwtpkuugwtu bÂbpv uki p] mb ej btvg f bej bvu tgur qpubdmgu Tbhtbp		
	f gu]vbdmkuugo gpvu uqpv mbd]mku]u uwbpf btf TTE OS t]h]tgpvkgnkpvgtpg		
	Awi o gpvgt mg tbvkq f gu f]ej gvu xbmqtku]u *or emhf vki vhuc fcofxo hq*		
Ajjmq i v ws r i r kdki q i r x ws gmxdp	Awi o gpvgt r bt bp mg pqo dtg f g pqwxgbwz f qevqtbpvu gp gpvgr tkug		
	Cj bs wg]vbdmkuugo gpv f g Tbhtbp o +pg bwo qkpu wpg bevkqp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp uqekbmg qw r tqhguukqppgmng		

Mguwtg uwt ngpugo dng f wr tko vtg gp
Lgu xbmgwtu s wkr tgpbkgpv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu r qwt mg s wbvtk o g vtko guvtg qpv pqvbo o gpv v tgxwgu gp r qwt tgfn vgt mgu f qpp gu f hkpkvkxgu
a tq r br kgt pqp tgeâen u a tq o bej kpg s wkr go gpv bmmo kpwvkgo gpv a tq xbkuugmg r mbuvks wg 6 wbi g wpks wg a tq r tqf wkv f g tguvbwtbvkqp kuuw f wpg Àqpg i qi tbr j ks wg gzvtbeqpvkpgpvbmg a tq gur beg xgtv pqp eq tgur qpubdmg
Pbt tbr r qtv 6 Hqtu go r mqâ u gp bdugpeg f g mpi wg f wt g
Ep pqo dtg f beekf gpvu r bt o kmkqpu f j gwtgu vtbxbkm gu
Dgu f ktgevkqpu bej bvu SH eqo o gteg lwtkf ks wg hkpbpeg bwf kv gv eqpvt mg kpvgtpg eqphqto kv gv vj ks wg f gu bHhbktgu tkus wgu gv eqo o wpkebvkqp kpewbpv mgu enkgpvu hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu eqpegtp u
Lgu r gtuqppgu gzr qu gu gv eqpegtp gu f bpu vqwvgu mgu f ktgevkqpu f w Gtqwr g
Owf kur qubpv f wpg ej btvg f bej bvu tgur qpubdmgu s wkxbmgpvg
Mqâgppg uwt vtqku bpu f gu pqwxgbwz f qevqtbpvu

Xr i ksyzi wr dr gi TUE vi r js vg i

Dgr wku lbpxkgt mb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sguuqwtegu j wo bkpgu DSH f gxkgpv mb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sgur qpubdkkv]u Hwo bkpgu gv Tqek]vbmgu DSHT Cg ej bpi go gpv kmwuvtg mb xqmqpv] f w Gtqwr g f g tgphqtegt ugu gpi bi go gpvu gv f g o qdkkugt ngpugo dng f gu eqmbdqtbvgwtu bwqwt f g mb pqwxgmg r qmkks wg STE

Lb uvtbv]i kg STE guv r qtv]g r bt mg eqo kv] gz]ewvkh gv r kmqv]g r bt mg Dktgevgwt Gtqwr g f gu Sgur qpubdkkv]u Hwo bkpgu gv Tqek]vbmgu Cgmk ek u br r wkg uwt mb f ktgevkqp STE gp ej bti g f g f]hkpkt mb uvtbv]i kg STE ub hgwkmg f g tqwwg gv uqp f]r mqkgo gpv Lb Dktgevkqp STE vtbxbkmg gp eqmbdqtbvkqp bxge ngpugo dmg f gu uqek]v]u gv f gu f ktgevkqpu f w Gtqwr g gv ubuuwtg f g mb eqj]tgpeg f g ub uvtbv]i kg gv f g nko r mgebvkqp f g vqwu Lgu gplgwz STE uqpv r tku gp eqo r vg mg ebu]ej]bpv f bpu mgu eqo kv]u tgmgxbpv f w eqo kv] gz]ewvkh eqo kv] eqphqto kv]]vj ks wg gv bpvkttbwf g gv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu eqo kv] pqo kpbvkqpu gv t]o wp]tbvkqpu gv eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv eh lnu uqpv bwuukr t]ugpv]u bw eqo kv] gz]ewvkh ej bs wg bpp]g

Tbhtbp r t]xqkv f bf br vgt ub i qwxgtpbpeg STE û r btvkt f g Lgu gzr gtvu f gu f ktgevkqpu Gtqwr g vtbpuxgtugu bkpuk s wg mgu tgr t]ugpvbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi ugtqpv uqmmekv]u r qwt vtbxbkmngt gpugo dmg uwt ej bewp f gu r kmgtu f g mb r qmkks wg STE f]ebtdqpgt nb]tqpbwks wg €vtg wp go r mqÂgwt gzgo r mbktg kpebtpgt nkpf wuvtkg tgur qpubdmg gv bHhto gt wp gpi bi go gpv ekvqÂgp Dgu eqpuwnvbvkqpu f g r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu uqpv]i bmgo gpv r t]xwgu Lb f ktgevkqp STE gp]vtqkvg eqmbdqtbvkqp bxge mg eqo kv] gz]ewvkh mgu f ktgevkqpu vtbpuxgtugu gv mgu uqek]v]u b r qwt o kuukqp f g h]f]tgt eqqtf qppgt gv f]r mqÂgt mb r qmkks wg f bpu mg ebf tg f g egwg i qwxgtpbpeg

Xri h qdvgli dhswwi 7hiwgdhvi whi vj virgi mxiwriwixiàxivriw

Qdgyi qsrhmdpi yPfri gyrjnx hzh Âipsttiqiryhzvdfpi hix Odymsr xzrmx

Dgrwku Tbhtbp guv ukipbvbktg fw Pbevg oqpfkbn fgu Nbvkqpu wpkgu swk ubtvkewmg bwwqwt fg rtkpekrgu tgmbvkhu bw tgurgev fgu ftqkvu jwo bkpu bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbmgu fw vtbxbkn û ngpxktqppgo gpv gv û mb mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp Tbhtbp ugpi bi g bkpukxqmqpvbktgo gpv û tgur gevgt gv rtqo qwxqkt fbpu ugu rtbvks wgu egu rtkpekr gu wpkxgtugmu Lg Dktgevgwt G]p]tbn fg Tbhtbp buuwo g fktgevgo gpv mb tgurqpubdkmv] fg egv gpi bi go gpv

Tbhtbp bwguvg fg mb o kug gp wxtg ghhgevkxg fg egu rtkpekr gu gp rwdmkbpv ej bswg bpp]g wpg *Crp p xqlfcwlr q Oq Purj uhvv* COP uwt mg ukvg kpvgtpgv fw Pbevg o qpfkbnf gu Nbvkqpu wpkgu Cgmmg ek eqttgurqpf bw ejbrkvtg fg Pgthqto bpeg gzvtb hkpbpekꜰtg fwrt]ugpv fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn swkguv xbmkf] rbt mg Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp Tbhtbp guv embuu] bw pkxgbw *Agycqfhg* mg uvbpf btf mg rmwu]mgx] gp o bvkꜰtg fg rgthqto bpeg STE

œ vtbxgtu uqp gpi bi go gpv û tgurgevgt mgu rtkpekrgu fw Pbevg o qpfkbn fgu Nbvkqpu wpkgu gv û vtbxgtu ub ejbtvg f]vjks wg Tbhtbp uqwmki pg nqdmki bvkqp rqwt ugu ubmbtk]u hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu fg tgurgevgt mgu rtkpekrgu mk]u bwz ftqkvu jwo bkpu bw ftqkv fw vtbxbkn û mb rtqvgevkqp fg ngpxktqppgo gpv gv gp hbxgwt fg mb mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp

Lb rqmkvks wg STE fg Tbhtbp ugu gpi bi go gpvu ugu qdlgevkhu gv ugu bevkqpu ukpuetkxgpv fbpu mgu ghhqtvu o gp]u o qpfkbmgo gpv rqwt bwgkpftg û njqtkâqp mgu Odlgevkhu fg f]xgmqrrgo gpv fwtbdmg f]hkpku rbt nONV eh tbrrqtv kpv]i t] bwf]dwv fg eg fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Aggsvh gdhvi qsrhmdpUdjvdr TUE

Lgu fqewo gpvu kpvgtpgu fg t]h]tgpeg eqpegtpbpv mb tgurqpubdkmv] uqek]vbmg fg Tbhtbp uqpv mgu uwkxbpvu nbeeqtf ebftg o qpfkbnSTE mb rqmkvks wg STE eh mb ejbtvg f]vjks wg eh mb uvtbv]i kg]pgti]vks wg eh mg eqfg fg eqpfwkvg fg f]vgevkqp gv rt]xgpvkqp fgu hbkvu fg eqttwr vkqp gv mb ejbtvg fg mqddÂkpi tgurqpubdmg eh bkpuks wg mb rqmkvks wg Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv eh lnu uqpv brrmkebdmgu uwt vqwu mgu ukvgu fg Tbhtbp fbpu vqwu mgu rbÂu fko rmbpvbvkqp

Pbto k ngpugo dmg fgu gpi bi go gpvu kpvgtpgu eqpegtpbpv mb tgurqpubdkmv] uqekbmg uqek]vbmg gv gpxktqppgo gpvbmg Tbhtbp b uki p] mg qevqdtg rqwt wpg fwt]g fg ekps bpu wp beeqtf ebftg o qpfkbnuwt mgu eqpfkvkqpu fg vtbxbkn mb STE gv mg f]xgmqrrgo gpv fwtbdmg bxge mb h]f]tbvkqp o qpfkbmg fgu uÂpfkebvu fgu ugevgwtu kpfwuvtkgmu *IqgxvwlALL GoreceoVqlrq* gv mgu tgrt]ugpvbpvu fgu h]f]tbvkqpu o]vbmmwti ks wgu fgu uÂpfkebvu htbp»bku CFE CGC CFDU CGU gv CGU FO Cgv beeqtf eqwxtg vqwv mg r]tko ꜰvtg fgu bevkxkv]u fg Tbhtbp gv u brrmks wg û ngpugo dmg fg ugu ubmbtk]u

Cgv beeqtf b rqwt qdlgevkhu fg

- fqppgt wp ebftg hqto gn û mb rqmkvks wg fg tgurqpubdkmv] uqekbmg fw Gtqwrg fbpu mg tgurgev pqvbo o gpv fgu Cqpxgpvkqpu fg nOIU Oti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbmg fw vtbxbkn L beeqtf eqphkto g ngpi bi go gpv fg Tbhtbp û kpvgtfktg mg vtbxbknhqte] qwmg vtbxbknf gu gphbpvu Lg Gtqwrg tgeqppbv rbt bkmgwtu wpg rmbeg n]i kvko g bwz tgrt]ugpvbpvu fw rgtuqppgnbkpuks wbwz qti bpkubvkqpu uÂpfkebmgu fbpu wp fkbmqi wg fguvkp] û o bzko kugt mb xbmgwt uqekbmg fg ngpvtgrtkug Lg f]rmqkgo gpv fg mb ewnvwtg fg rt]xgpvkqp fg Tbhtbp tgrqug uwt mg t]h]tgpvkgn TTE Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv swk t]rgtvqtkg gzki gpegu fg rgthqto bpeg gp o bvkꜰtg fg u]ewtkv] gv eqpfkvkqpu fg vtbxbkn f gti qpqo kg gv fg tgurgev fg ngpxktqppgo gpv gv t]rqpf bwz gzki gpegu fgu t]h]tgpvkgmu kpvgtpbvkqpbwz fqpv egwz fg nITO Oti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbmg fg pqto bmkubvkqp
- rqwtuwkxtg mg f]rmqkgo gpv fg mb rqmkvks wg SH fw Gtqwrg swk xbmqtkug mgu vbmgpvu gv mgu eqo r]vgpegu mb swbmkv] fg xkg gv mg dkgp €vtg bw vtbxbkn fbpu mg tgurgev fg mb fkxgtukv] gv fg n]i bmkv] fg vtbkvgo gpv L beeqtf rt]xqkv fg eqo dbwtg vqwvg hqto g fg fkuetko kpbvkqp œ eg vkvtg mg rtkpekrg f]i bmkv] rtqhguukqppgmmg gpvtg hgo o gu gv jqo o gu guv rbtvkewmkꜰtgo gpv o ku gp bxbpv Akpuk fgu rbteqwtu fg ebttkꜰtg kfgpvks wgu beeqo rbi p]u fgu hqto bvkqpu p]eguubktgu uqpv rtqrqu]u û ngpugo dmg fgu eqmbdqtbvgwtu Lg ftqkv bw tgurgev gv û mb tgeqppbkuubpeg fgu o go dtgu fwr gtuqppgnguv bhhkto]
- €vtg tgeqppwrqwt uqp]vjks wg fgu bhhbktgu û n]i btf fgu emkgpvu eqo o g fgu hqwtpkuugwtu Lg Gtqwrg ugpi bi g û bi kt eqpvtg mb eqttwr vkqp uqwu vqwvgu ugu hqto gu gv xgkmmg û ugpukdkmkugt mgu eqmbdqtbvgwtu û egv gplgw itêeg bwz fkurqukvkhu fg eqo o wpkebvkqp gv qw fg hqto bvkqp mgu rmwu bfbrv]u œ eg vkvtg Tbhtbp o ꜰpg wpg rqmkvks wg fg rt]xgpvkqp fwtkus wg gp o bvkꜰtg f]xbukqp hkuebmg
- i btbpvkt fgu ftqkvu uÂpfkebwz hqpfbo gpvbwz Â eqo rtku mg ftqkv û mb mkdgtv] uÂpfkebmg mb p]i qekbvkqp eqmmgevkxg gv mg fkbmqi wg uqekbn L beeqtf bhhkto g mb xqmqpv] fg rtqo qvkqp fwp fkbmqi wg uqekbn qwxgtv gv eqpuvtwevkh û n]ejgmqp o qpfkbn bhkp fbo]mkqtgt gv f]xgmqrrgt gp eqpvkpw fg dqppgu rtbvks wgu fg vtbxbkn uwt ngpugo dmg fgu ukvgu fg Tbhtbp lnrt]ekug swg mgu ejbpi go gpvu qr]t]u bw pkxgbw fg nqti bpkubvkqp fw vtbxbkn fqkxgpv €vtg rt]rbt]u gv bpvkekr]u bxge mgu tgrt]ugpvbpvu fgu ubmbtk]u
- beeqo rbi pgt mg f]rmqkgo gpv fgu rqmkvks wgu fg Tbhtbp û vtbxgtu ugu hkmkbmgu ugu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu rqwt rtgpftg gp eqo rvg mgu gplgwz kpvgtpbvkqpbwz fbpu mg ebftg fgu Odlgevkhu fg f]xgmqrrgo gpv fwtbdmg bfqrv]u rbt nONV gp
- rtqv]i gt ngpxktqppgo gpv gp rbtvkewmkgt rt]ugtxgt mgu tguuqwtegu pbwwtgmmgu mwvvgt eqpvtg mg t]ejbwhhgo gpv emko bvks wg t]fwktg mb swbpvkv] fg f]ejgvu gv mgu xbmqtkugt rt]xgpkt mgu tkus wgu fg rqmwvkqp bhkp fg o kpko kugt mgu ko rbevu fgu bevkxkv]u fw Gtqwrg uwt ngpxktqppgo gpv
- rtgpftg gp eqpukf]tbvkqp nko rbev fg nbevkxkv] uwt mg vgttkvqktg f ko rmbpvbvkqp fbpu ejbswg rbÂu q mg Gtqwrg guv rt]ugpv kn rtkxkn]i kg mgu tguuqwtegu jwo bkpgu mqebmgu rqwt rqwtxqkt mgu rquvgu fkurqpkdmgu

lpv]i tbpv mgu tgmbvkqpu bxge mgu rbtvkgu rtgpbpvgu nbeeqtf ebftg rt]xqkv swg mg tgurgev fgu ftqkvu hqpfbo gpvbwz uqkv rtku gp eqo rvg vbpv rbt mgu hkmkbmgu swg fbpu mb u]mgevkqp gv n]xbmwbvkqp fgu hqwtpkuugwtu fgu uqwu vtbkvbpvu gv fgu rtguvbvbktgu fg ugtxkegu

Vp eqo kv] fg uwkxk o qpfkbn b]v] kpuvbwt] fꜰu bhkp fg uwkxtg mg f]rmqkgo gpv fg egv beeqtf gv mg tgurgev fg ugu gpi bi go gpvu Vp i wkf g b]v] o ku bw rqkpv rqwt rgto gwtg û ejbswg gpvkv] fw Gtqwrg fg u]xbmwgt uwt mgu pgwh gpi bi go gpvu fg nbeeqtf Ep gpvkv]u fg Tbhtbp u]vbkgpv bkpuk bwwq]xbmw]gu gv bxbkgpv rtqrqu] fgu rmbpu f bevkqpu ekdmbpv pqvbo o gpv n]i bmkv] rtqhguukqppgmmg hgo o gu jqo o gu mgu tgmbvkqpu bxge mgu hqwtpkuugwtu mb pqp fkuetko kpbvkqp ngpxktqppgo gpv gv nko rbev fgu bevkxkv]u bw ugkp fgu vgttkvqktgu

Di Âsmi iytpdr hi Ârkmpdr gi

Lg rmbp fg xki kbpeg f]etkv ekbrt+u b]v] rt]rbt] rbt Tbhtbp rqwt t]rqpftg û mb mqkhtbp»bkug p fw obtu tgmbvkxg bw fgxqkt fg xki kbpeg fgu uqek]v]u o+tgu gv fgu gpvtgrtkugu fqppgwugu fqtftgu In eqpegtpg fwpg rbtv mgu uqek]v]u fwGtqwrg gv mgwtu hkbmgu qdlgvfwrbtbi tbrjg uwkxbpv gvf bwtgrbtvmgu hqwtpkuugwtu fwGtqwrg qdlgvfw

Lg rmbp fg xki kbpeg Tbhtbp b]v] eqpuvtwkv eqogwp qwvkn fg eqpuqmkf bvkqp gv fg tgphqtego gpv rqwt mb okug gp rmbeg fg ugu rtqeguuwu fg rt]xgpvkqp gv fg i guvkqp fgu tkus wgu eh ej br kvtg uwt mg uÂuv+ogfg obpbi go gpv fgu tkus wgu Ep kpvtgpg mg Gtqwrg ug eqphqtog û mb mqk û vtbxgtu mgu fkur qukvkqpu uwkxbpvgu

- **Mi viwtigx hiw hvsmw lyqdmw ix hiw pfhivxw jsrhdqirxdpiw** guv ur]ekhk] fbpu mgu fqewo gpvu kpvgtpgu beeqtf ebftg oqpfkbn uwt mb STE eh ej btvg f]vjkswg gv eqfg fg eqpfwkvg gv fgrt]xgpvkqp fgu hbkwu fg eqttwrvkqp eh Cgu fqewo gpvu uwkrwgpv swg mgu t+igmgu kpvgtpgu tgmbvkxgu bwz ftqkvu j wo bkpu gv bwz mdgtv]u hqpfbo gpvbmgu qd]kuugpv *c p lqlp c* bwz pqto gu fgu rbÂu fbpu mgus wgmu Tbhtbp guv ko rmbpv] Qwbpf mgu bwgpfwu fg egu fgtpk+tgu ubx+tgpv €vtg kph]tkgwtu bwz uvbpfbtfu rtqrtgu û Tbhtbp mg Gtqwrg hbkv brrmks wgt ugu gzki gpegu gp obvk+tg fg ftqkvu j wo bkpu mdgtv]u hqpfbo gpvbmgu gv fg Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv Pbto k mgu ftqkvu j wo bkpu i btbpvku hki wtgpv mg tghwu fwvtbxbknf gu gphbpvu gv fwvtbxbkn hqte] mg tgur gev fwrtkpekrg fg mdgtv] f buuqekbvkqp gv fg p]i qekbvkqp eqmgevkxg mb rt]xgpvkqp fgu tkus wgu fg fkuetko kpbvkqp gv mb rtqo qvkqp fgu eqpfkvkqpu fgo rmqkgv fgu eqpfkvkqpu obv]tkgmgu fg vtbxbknf]egpvgu
- **Md tvsxigxmr hiw hsrr iwtiwrrippiw** eh swgmgu eqpegtpgpv mgu ubmbtk]u fg Tbhtbp qwfgu vkgtu hbkv nqdlgvfwpg qti bpkubvkqp ur]ekhks wg gv fwp rtqi tbo ogfg okug gp eqphqto kv] bxge mgu fkur qukvkqpu fw pqwxgbw t+igmgo gpv gwtqr]gp SGPD gpvt]gp xki wgwt gp obk vgns wg rt]ekuj bweh
- **Md wvix hiw gspdfsvdxiyww** guv buuwt]g bwuuk dkgp û nkpvgtpbvkqpbn swgp Ftbpeg û vtbxgtu wpg qti bpkubvkqp f]fk]g Lb rqmkvks wg fgu tgv]ug vtbfwkv rbt mb okug gp rmbeg fwpg xgkmg fwpg bpbnÂug fg hqto bvkqpu gv fwp uwkxkfgu eqmbdqtbvgwtu gv rbtvgpbktgu fbpu mgu âqpgu i]qi tbrjks wgu ugpukdmgu
- **Md ki wxmr hiwvmwyiwUdrx U gyvm Erzmsrriqirx û** vtbxgtu mg f]rmqkgo gpv fgu uvbpfbtfu fg mb rqmkvks wg TTE gpi bi g û f]xgmqrrgt wpg ewmvwtg fbpvkekrbvkqp gv fg rt]xgpvkqp rqwt obvktgt mgu tkus wgu fbpu wpg f]obtej g fgrtqi t+u eqpvkpw eh gv
- Dgu o guwtgu ur]ekhks wgu qpv]v] rtkugu rqwt eqo rm]vgt mg rmbp fg xki kbpeg eqpegtpbpv mb **q d xvmi hiwvmwyiwhdrw pi tvsgiwwywdgl dx Udjvdr** Pmwukgwtu fkur qukvkhu uqpv oku gp rmbeg fqpv mb hqto bvkqp fgu bejgvgwtu nbrrmebvkqp fgu rtkpekrgu fg mb uvbv]i kg STE fgrwku fbpu mgu rtqe]fwtgu bej bvu gv mg f]xgmqrrgo gpv fgu eqo r]vgpegu fg ngpugo dmg fgu bevgwtu fg mb hqpevkqp bej bv ceeg vkvtg vqvwu mgu bej gvgwtu fqkxgpv uwkxtg mb hqto bvkqp Aej bvu tgur qpubdmgu Lkpfkebvgwt fg hqto bvkqp bwz bej bvu tgur qpubdmgu rgto gv fg uwkxtg nkorm]ebvkqp fgu bej gvgwtu bwz rtqdm]obvks wgu fwfgxqkt fg xki kbpeg eh Lg f]rmqkgo gpv fg egu oguwtgu rgto gv fg tgpftg rmwu tqdwuvg mg rtqeguuwu Aej gvgt eh Opg Tbhtbp eh gp tgphqtt»bpv mb rtkug gp eqor vg fgu etkv+tgu STE û ej bewpg fg ugu]vbr gu
  - **p pdfsvdxmr hiwwxdx kmwdgl dxwt dv jdq mpi** u]mgevkqp fgu hqwtpkuugwtu bi t]o gpv fgu hqwtpkuugwtu pqvbo o gpv uki pbvwtg qdmki bvqktg fg mb ej btvg bej bvu tgur qpubdmgu Tbhtbp eqpvtbewbmkubvkqp gv i guvkqp fw eqpvtbv uwtxgkmbpeg fgu hqwtpkuugwtu gv o guwtg fg mb rgthqto bpeg hqwtpkuugwt
  - **pi om hi gsqq yrgdxmr wt grjmyi dy hizsm hi zrkmpdr gi** b]v] et]] gv vtbpuo ku bwz bej gvgwtu bkp fg tgphqtegt mgwt eqppbkuubpeg fg mb mqk gv fwfkur qukvkh oku gp rmbeg Vp bwtg mkv fg eqo wpkebvkqp uwt mg fgxqkt fg xki kbpeg qtkgpv] hqwtpkuugwtu rgto gv bwz bej gvgwtu fg dkgp ugpukdkkugt mgwtu hqwtpkuugwtu
  - **pi N qs dgl ixiyv** fkuvtkdw] û mb eqoo wpbwv] bej bv rgto gv fkpfks wgt mgu hqto bvkqpu qdmki bvqktgu fbpu mg rbteqwtu fwp bej gvgwt fqpv egmg kpvkvwm]g Aej bvu Sgur qpubdmgu

R›î èâî ›ôz& uÈyêôy

Vp fkur qukvkh fbmgtvg beeguukdmg gp kpvgtpg gv gp gzvgtpg b]v] oku gp rmbeg eh

Xri tivjsvq dr gi TUE zdpy i t dv pi wdki r gi whi rsxdxmr iàxwd jmdr gmvi

Dbpu wp qdlgevkh fg vtbpurbtgpeg gv fqwxgtvwtg pqvbo o gpv xgtu mgu kpxguvkuugwtu gv bevkqppbktgu mg Gtqwrg t]rqpf t]i wmk+tgo gpv û fgu uqmkekvbvkqpu rqtvbpv uwt ugu rgthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu

Cj bswg bpp]g Tbhtbp guv]xbmw] rbt fgu bi gpegu fg pqvbvkqp gzvtb hkpbpek+tg uwt ub rgthqto bpeg gp o bvk+tg fg tgur gev fg ngpxktqppgo gpv fgu xbmgwtu uqekbmgu fgpi bi go gpv uqek]vbn gv uwt ub i qwxgtpbpeg fgpvgrtkug Cgu]xbmwbvkqpu ugtxgpv fg t]h]tgpeg bwz i]tbpvu fg hqpfu gv bwz kpxguvkuugwtu swk tgejgtej gpv fgu uqek]v]u rgthqto bpvgu gp obvk+tg fg STE

Ep gv Tbhtbp guv û mb rtgo k+tg rmbeg oqpfkbmg fw embuugo gpv fg nbi gpeg kpf]rgpfbpvg fg pqvbvkqp gzvtb hkpbpek+tg Wki gq Ektku]xbmwbpv mgu gpvgrtkugu uwt mg ugevgwt A]tqurbvkbmg gv D]hgpug Lb pqvbvkqp fg Tbhtbp b rtqi tguu] gp rbubpv fg û gpvtg gv L bo]mkqtbvkqp fgu pqvbvkqpu bvvguvg fg mb rtkug gp eqor vg rbt Tbhtbp fgu etkv+tgu ETG Epxktqppgo gpv Tqekbn Gqwxgtpbpeg fbpu ub uvtbv]i kg Tbhtbp guv bkpuk embuu] fbpu nkpfkeg Ewtqpgzv Wki gq Ewtqâqpg

Lg CDP Cmkobvg Cj bpi g gz *Ccuer q Dlvf or vxuh Pur rhfw* rtqrqug wp uÂuv+og i mqdbn fg oguwtg gv fg rwdmkebvkqp f kphqto bvkqpu gpxktqppgo gpvbmgu swk]xbmwg û mb hqku mb rgthqto bpeg gv mb vtbpurbtgpeg fgu uvtbv]i kgu bfqr v]gu gp obvk+tg fg mwvvg eqpvtg mg ej bpi go gpv emkobvks wg Ep Tbhtbp b qdvgpw mg pkxgbw A f]o qpvtbpv bkpuk ub o bwtkv] gp vgto gu fg o bpbi go gpv gv mgbfgtuj kr gv ugu rtqi t+u rbt tbrrqtv bwz bpp]gu rt]e]fgpvgu bxge wpg pqvg fg C gp gv

Lb pqvg bwtkdw]g rbt nbi gpeg kpvgtpbvkqpbmg TwuvbkpbrÂvkeu ugwv bo]mkqt]g gpvtg gv Tbhtbp ug rmbeg bkpuk bw swbvtk+og tbpi fg mgwt embuugo gpv fgu gpvgrtkugu fw ugevgwt *Ahur vs cf h cqg Dhihqvh*

j cZi hWb&RSg&chOhWb g&Sl hf O5TWObQWf Sg

	867A	867B	8686
vigeoeiris	**Omai dy pq m** g gpvtgr tkug f w erbuugo gpv ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*	**Omai dy vs f ywi** tg gpvtgr tkug uwt f bpu rg erbuugo gpv ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh* gp Ewtqr g tg uwt bw pkxgbw o qpf kbn Pt] ugpeg f bpu nkpf keg Ewtqpgzv Wki gq Ewtqâqpg	
Cj bpi go gpv erko bvks wg CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	**C Omai dy wi r wfnpmdxmar** Cqo r t]j gpukqp f gu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz r qwt ngpvtgr tkug	**C Omai dy wi r wfnpmdxmar** Cqo r t]j gpukqp f gu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz r qwt ngpvtgr tkug	**A Omai dy pi dhi wl rn** Lgu o gkrgwtgu r tbvks wgu gp o bvk+tg f g i guvkqp f g ngpxktqppgo gpv
SUSTAINALYTICS		**Tmuyi q sçi r** g uwt f bpu rg ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*	**Tmuyi q sçi r** g uwt f bpu rg ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*
MSCI	**Os xi BBB**	**Os xi A**	**Os xi A**

ej gmgu f g pqvbvkqp
Nqvbvkqp uwt o kug 6 lqwt vqwu rgu f gwz bpu
Nqvbvkqp f g F 6 A rb pqvg o bzko brg
xbrwbvkqp f w tkus wg ETG rb o gkrgwtg pqvg s wkxbw 6 uqkv rg tkus wg rg r mu hbkdrg
Nqvbvkqp f g CCC 6 AAA rb pqvg o bzko brg

Tbhtbp guv bwuuk erbuu] r bt f bwtgu bi gpegu kpvgtpbvkqpbrgu f g pqvbvkqp gzvtb hkpbpek+tg vgmgu s wg ITT ETG gv TAM *Cr us r ucwh Txvwclqceldwà Avvhvvp hqw* Tbhtbp t]r qpf]i brgo gpv û f bwtgu gps w€vgu r tqxgpbpv f bevgwtu o blgwtu f bpu rg f qo bkpg f g nkpxguvkuugo gpv uqekbn tgur qpubdrg vgnu s wg rb Fkpbpek+tg Sgur qpubdrg Lg Gtqwr g hbkv bkpuk r btvkg f g rgwtu Fqpf u LFS Ewtq D]xgmqr r go gpv Dwtbdrg gv LFS Iperwukqp Sgur qpubdrg Pqwt eg f gtpkgt Tbhtbp guv r buu] f Epvtgr tkug Epi bi]g û Lgbf gt gp Dg r mu egtvbkpu ukvgu Tbhtbp qpv f gu egtvkhkebvkqpu STE eqo o g rg ukvg f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bw Mbtqe s wk b tgpqwxgn] gp rg rbdgn STE f g rb CGEM Cqph]f]tbvkqp i]p]tbrg f gu gpvtgr tkugu f w Mbtqe qdvgpw gp Aw Mgzks wg rgu ukvgu f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u qpv]v] tgeqppwu r qwt rb f gwzk+o g bpp]g eqpu]ewvkxg gpvtgr tkugu uqekbrgo gpv tgur qpubdrgu r bt rg CEMEFI Cgpvtq Mgzkebpq r btb rb Fkdbpvtqr kb Cgu f gwz rbdgnu STE uqpv bnki p]u bxge rb pqto g ITO gv egtvkhkgpv ngpi bi go gpv gv rg f]r rqkgo gpv f bevkqpu STE f bpu rgu gpvtgr tkugu rbdgmku] gu

QTIOCIQAXb TIURXEU EbVTA FIOAOCIETU DE UAFTAO

Lgu ej br kvtgu Fbevgwtu f g tkus wgu gv Pgthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn]vbpv rk]u f gu tgpxqku uqpv kpf ks w]u tgur gevkxgo gpv Anqtu s wg nbpbnÂug gv rg vtbkvgo gpv f gu hbevgwtu f g tkus wgu r tkpekr bwz qpv]v] r t]ugpv]u bw ej br kvtg rg ej br kvtg guv f]f k] û rb r t]ugpvbvkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu eh gv f gu r gthqto bpegu buuqek]gu eh bw

Uçr xl wi hi wvmuyi wi xmhrgdxi ywwdws gmw

Lgu tkus wgu rk]u û rb tgur qpubdkrkv] uqekbrg uqek]vbrg gv gpxktqppgo gpvbrg f g Tbhtbp uqpv r t]ugpv]u f bpu rg vbdrgbw ekf guuqwu kru qpv]v] br r t]ek]u û r btvkt f gu tkus wgu en]u kf gpvkhk]u f gr wku n*Eqwhs ulvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM f g Tbhtbp eh ej br kvtg Lgu kpf kebvgwtu r t]ugpv]u r gto gvvgpv f]xbrwgt nghhkebekv] f gu r qnkvks wgu f]r rqÂ]gu r qwt hbktg hbeg û egu gplgwz Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ekf guuqwu r qtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

Lgu ko r bevu f g rb etkug rk]g û rb r bpf]o kg f g rb Cqxkf ug tgh+vgpv f bpu ngpugo drg f gu kpf kebvgwtu f g gv rgwtu]xqnwvkqpu buuqek]gu

QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Qvmgrndzà vmuzi x i àywd jmdr gmvx hi Udjvdr

bzçÛéuç	ZÊÀèzÛéuç	ŔEt zsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀèzÊÉ 867B38686
TIURXEUM U AX CHAOGENEOV CMNAVIRXE						
Lgu f]hkpkvkqpu f gu ueqr gu gv uqpv eqpuwnvbdngu bw Ipf kebvgwtu gv qdlgevkhu nk]u bw ej bpi go gpv erko bvks wg ■ Lgu tkus wgu f g vtbpukvkqp uqpv kpf wkvu r bt wpg]xqnwvkqp f w eqpvgzvg]eqpqo ks wg gv t]i ngo gpvbktg nk]g û nbf br vbvkqp bw ej bpi go gpv erko bvks wg Lgu r btvkgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp qpv f gu bwgpvgu eqpegtpbpv bwbpv ngu r tqe]f]u f g r tqf wevkqp s wg nb eqpegr vkqp gv nwvkkubvkqp hkpbng f g ugu r tqf wkvu Lgu ko r bevu r qvgpvkgnu ugtbkgpv f g pqwxgmgu vbzgu hkpbpek+tgu xqktg f gu r gtvgu f g r btvu f g o btej] qw f bwtbevkxkv] f gu kpxguvkuugwtu Skus wgu t]uwnvbpv f gu f qo o bi gu f ktgevgo gpv ebwu]u r bt ngu r j]pqo +pgu o]v]qtqnqi ks wgu gv erko bvks wgu ■ ngu tkus wgu kpf wkvu r bt ng ej bpi go gpv erko bvks wg vgnu s wg ngu vtgo dngo gpvu f g vgttg ngu qwtbi bpu ngu eÂenqpgu ngu xgpvu xkqngpvu gv ngu kpqpf bvkqpu r qwttbkgpv i]p]tgt f gu f qo o bi gu uwt ngu ko r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g gv o gwtg gp f bpi gt nb u]ewtkv] f gu eqnnbdqtbvgwtu L gzr qukvkqp f gu ukvgu f g Tbhtbp gv f g ngwt ej b pg f g xbngwt f]r gpf f g ngwt nqebnkubvkqp Lb ht]s wgpeg gv nkpvgpukv] f gu]x]pgo gpvu erko bvks wgu bi i tbx]gu r bt n]n]xbvkqp i nqdbng f g nb vgo r]tbwtg uqpv r tkugu gp eqo r vg f bpu ngu ej qkz f ko r nbpvbvkqp f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Ch	Ptqlgv Bbu ebtdqpg Ptqlgvu f g tgej gtej g gv vgej pqnqi kg	[o kuukqpu gp vqppgu f g CO gp]s wkxbngpv ■ Teqr g ■ Teqr g ■ Teqr g				
TIURXEUM U AXa CPNQ VEOCEU EV AXa UAYPIT FAITE						
Lgu ukvwbvkqpu s wkr qwttbkgpv r tqxqs wgt û o qÂgp vgto g wpg r gtvg f g eqo r]vgpegu gv f g ubxqkt hbktg uqpv ngu uwkxbpvgu ■ n]xqnwvkqp bee]n]t]g f gu o]vkgtu nk]g uqkv û nko r bev i]p]tbnf g nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng qw bwz]xqnwvkqpu f w Gtqwr g xgtu f gu vgej pqnqi kgu f kutwr vkxgu f gu r tqf wkvu r nwu]ngevtks wgu gv û o qkpf tg ko r bev ebtdqpg bxge wp o bps wg f g xkukdknkv] û r nwu nqpi vgto g uwt egtvbkpgu bevkxkv]u f g f]xgnqr r go gpv ■ f gu gplgwz f bf br vbvkqp f g ej bti g ebr bekv] gv f bf]s wbvkqp f gu eqo r]vgpegu bwz dguqkpu nqtus wg ngu o guwtgu f bf br vbvkqp û nb etkug]eqpqo ks wg r tqxqs w]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv pqvbo o gpv nAUA gp Ftbpeg bwtqpv r tqf wkv ngwtu ghhgvu vgnu s wg f gu f]r btvu bpvkekr]u]xgpvwgnu f g egtvbkpu gzr gtvu ■ ngu vgpukqpu uwt ng o btej] f w vtbxbkn tgnbvkxgu û egtvbkpgu gzr gtvkugu nb hqtvg eqpewttgpeg gpvtg ugevgwtu f bevkxkv] qw gpeqtg ng wtpqxgt f bpu egtvbkpgu âqpgu i]qi tbr j ks wgu Ch	Pnbp o qÂgp vgto g	Pbtv f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g bÂbpv gw wpg qw r nwukgwtu hqto bvkqpu				

Lgu xbngwtu qpv v blwuv gu r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu ej bpi go gpvu f g r tko vtg uwkvg 6 nkpv i tbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg Lgu xbngwtu s wk r tgpbkgpv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu r qwt ng s wbvtk o g vtko guvtg qpv pqvbo o gpv v tgxwgu gp r qwt tgln vgt ngu f qpp gu f hkpkvkxgu

bzçÛéuç	ZÊÀèzÛéuç	ŔÉtzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀèèzÊÉ 867B38686
TIURXE DE D FICIV P X DE QETVE D AVVTACVIYIV						
Lg tkus wg f g r gtvg qw f g o bps wg f bwtbevkxkv] f w Gtqwr g eqpegtpg ■ mgu f] mbku f g tgetwgo gpv f g egtvbkpu r tqhku ur] ekhks wgu o bv] tkbwz r tqe] f] u ur] ekbwz] mgevtks wg] mgevtqpks wg f g r wkuubpeg gv r qwt f g pqwxgbwz o] vkgtu r qwt Tbhtbp ■ mb hqtvg eqpegpvtbvkqp f gpvtgr tkugu kpf wuvtkgmgu uwt egtvbkpu dbuukpu kpvgtpbvkqpbwz i] p] tbpv wpg hqtvg eqpewttgpeg r qwt bwktgt mgu eqo r] vgpegu gv mgu vbmgpvu Tbhtbp p] vbpv r bu buugâ f kh] tgpekbpv ■ wpg tgr t] ugpvbvkqp kpuwhhkubpvg f gu hgo o gu f bpu ngpvtgr tkug gp r btvkewnkgt f bpu mgu r quvgu û tgur qpubdknkv] i] p] tbpv wp tkus wg f ko bi g f bwtbevkxkv] gv f g r gthqto bpeg Ch	Pqrkvks wg vbmgpvu Pqrkvks wg f g t] o wp] tbvkqp D] o btej g gv r mbp f bevkqp [i bmkv] r tqhguukqppgmg j qo o gu hgo o gu	Ipf keg f g tgo r mbego gpv f gu f] r btvu f] hkpkvkhu Pbtv f gu hgo o gu f bpu mgu tgetwgo gpvu gzvgtpgu Pbtv f gu hgo o gu f bpu mgu gHgevkhu Pbtv f gu hgo o gu r bto kmgu ebf tgu f ktki gbpvu				
TIURXE UAOV U CXTIV EV EOYITP OOENEOV						
Skus wgu mk] u bwz bevkxkv] u kpf wuvtkgmgu ■ tkus wgu kpj] tgpvu bwz bevkxkv] u vgmu s wg nkpegpf kg ngzr mquKqp qw gpeqtg mg tglgv f gu mks wkf gu gv i bâ ■ tkus wgu mk] u û mb i guvkqp f gu uwduvbpegu ej ko ks wgu uwt mgu ukvgu f g r tqf wevkqp ■ ngzr qukvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu bwz tkus wgu kpj] tgpvu bwz bevkxkv] u kpf wuvtkgmgu vgmgu s wg nwvknkubvkqp f gu o qÂgpu f g r tqf wevkqp mb o bpkr wnbvkqp f g ej bti gu mg vtbxbkn r quv] mg vtbxbkngp j bwvgwt gve	Pqrkvks wg TTE	Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu f w vtbxbkn bxge btt€v UFAA				
	Tvbpf btf u TTE Pmbp f g xki kmbpeg	Ubwz f g i tbxkv] UG Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu eqppwu UFAC Pmbp f g r bpf] o kg				
Skus wgu mk] u bwz pqwxgmgu t] i mgo gpvbvkqpu ■ mgu t] i mgo gpvbvkqpu gv pqto gu mqebmgu gv kpvgtpbvkqpbmgu gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f g mb ubpv] f g mb u] ewtkv] gv f g ngpxktqppgo gpv br r mkebdmgu bwz bevkxkv] u f g Tbhtbp uqpv f kxgtugu] xqmwvkxgu gv vqwlqwtu r mwu uvtkevgu Alpuk mg pqp tgur gev f gu t] i mgo gpvbvkqpu eqpuvkvwg wp tkus wg r qwt mg Gtqwr g Ch						
Skus wg ubpv] mk] bwz r bpf] o kgu eh						
Ep eqpu] s wgpeg f g mb etkug mk] g û mb Cqxkf egtvbkpu tkus wgu qpv] o gti] **TIURXE DE D UEOGAGENEOV DEU UAMATI U** Cg tkus wg mk] bwz eqpu] s wgpegu f g mb etkug f g mb Cqxkf eqpegtpg ■ mb f] eqppgzkqp f bxge ngpvtgr tkug uwkvg û nbevkxkv] r btvkgmg f wtbdmg ■ mg ugpvko gpv f kpwvknkv] i] p] t] r bt mb o kug gp bevkxkv] r btvkgmg kpvgtr t] v] eqo o g go r mqÂ] pqp guugpvkgn ■ tkus wg f g f] o kuukqp f g ubmbtk] u bw r tqhkv f kpf wuvtkgu o qkpu f wtbdmgo gpv ko r bev] gu r bt mb etkug ubpkvbktg ■ hqtvgu kpvgttqi bvkqpu f gu ubmbtk] u uwt f g r qvgpvkgmu pqwxgbwr mbpu f g f] r btv		Ubwz f bdugpv] kuo g	NA			

QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Qvmgrndzà vmxuzi x i àywd jmdr grnvx hi Udjvdr

bzçÛéuç	ZÊÀèzÛéuç	RÉtzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀèzÊÉ 867B38686
TIURXEU QUbCHP UP CIAXa TQU Cg tkus wg eqo r tgpf ng uvtguu gv ng o bn€vtg bwvtbxbknk] u û ■ nb ukwwbvkqp uqekq] eqpqo ks wg kpegtvbkpg ■ ng ej bpi go gpv f g nqti bpkubvkqp f wvtbxbkn v] n] vtbxbkn bevkxkv] r btvkgnng ■ nbpzk] v] hbeg û n] r kf] o kg ■ nko r bev uwt ngu tgnbvkqpu uqekbngu gv ngu o] vj qf gu f g o bpbi go gpv		Pbtv f gu ubnbtk] u bÂbpv t] r qpf w û ngps w€vg enko bv uqekbnf g pqxgo dtg				
TIURXE DE CP TTXQVIP O						
Lg tkus wg f g eqttwr vkqp eh guv] xbnw] uwt nb dbug f g ue] pbtkqu r qtvbpv ■ uwt ng pqp tgur gev f gu nqku gp o bvk+tg f bpvkeqttwr vkqp gv f g vtbhke f kphnwgpeg kphtbevkqpu r qvgpvkgnngu nk] gu û ngzr qukvkqp kpvgtpbvkqpbng f w Gtqwr g û f gu vtbpubevkqpu bxge f gu vkgtu enkgpvu hqwtpkuugwtu kpvgto] f kbktgu qw û f gu qr] tbvkqpu bxge ngu bi gpvu r wdnkeu ■ uwt ng pqp tgur gev f g nb ej btvg f] vj ks wg f w eqf g f g eqpf wkvg f g f] vgevkqp gv r t] xgpvkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp gv f w r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbng Tbhtbp	Ptqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbng Pqnkvks wg bpvkhtbwf g Cj btvg f] vj ks wg Pnbp f g xki knbpeg	Pgtuqppgu hqto] gu f bpu ng ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto kv] eqo o gtekbng bpvkeqttwr vkqp				
TIURXE CbBETU CXTIV						
Cqo o g knguv kpf ks w] bw Skus wgu nk] u bwz bevkxkv] u qr] tbvkqppgnngu f w Gtqwr g gv f] vbknn] bw ek br t+u nb eÂdgtu] ewtkv] o gpbeg s wkr +ug uwt Tbhtbp guv r tqv] khqto g gv f khhwug Eng r qwttbkv ug o bv] tkbnkugt vbpv r bt wpg kpvtwukqp f bpu ngu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w Gtqwr g s wgp wpg bwgkpvg û nkpv] i tkv] f g ugu f qpp] gu Lb eÂdgtu] ewtkv] guv bwuukwp etkv+tg f g r gthqto bpeg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp br r qtvg wpg t] r qpug gzr nkekvg gv uvtwewt] g bwz r t] qeewr bvkqpu f gu enkgpvu gv bwz gzki gpegu f gu bwvqtkv] u f g t] i wnbvkqp	Pqnkvks wg eÂdgtu] ewtkv]	Ubwz f g eqo r qubpvu etkvks wgu bxge bw o qkpu wp vguv f kpvtwukqp r bt bp Pbtv f g uqek] v] u f g tbpi bÂbpv wp STTI gp r nbeg				uvbdng uvbdng
TIURXEU MI U AXa TEMAVIP OU FP XTOIUUEXTU						
Tbhtbp b bej gv] f gu dkgpu gv f gu ugtxkegu û j bwvgwt f g o knnkbtf u f gwtqu gp bwr t+u f g r nwu f g hqwtpkuugwtu eg s wktgr t] ugpvg r nwu f g f g uqp ej kHhtg f bHhbktgu blwuv] Lb o b vtkug f g ngpugo dng f gu tkus wgu nk] u bwz bevkxkv] u f gu hqwtpkuugwtu guv wp gplgwr tkqtkvbktg Inu f qkxgpv tgur gevgt nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu f g Tbhtbp r t pbpv pqvbo o gpv ng tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu gv f gu t] i ngo gpvbvkqpu gp vgto gu f g TTE Lg tkus wg f g f] hbknnbpeg f gu hqwtpkuugwtu uvtbv] i ks wgu f g Tbhtbp uwkvg bwz eqpu] s wgpegu f g nb etkug Cqxkf b] v] tgphqte] gp Ch	Cj btvg bej bvu tgur qpubdngu Pnbp f g xki knbpeg Pqnkvks wg Gtqwr g Aej bvu	Ubwz f bej gvgwtu hqto] u bwz bej bvu tgur qpubdngu bw eqwtu f g ngwt ebttk+tg	NA			

bzçÛéuç	ZÊÀèzÛéuç	ŔÉtzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀéèzÊÉ 867B38686
TIURXE U CXTIV DEU QTP DXIVU						
Vpg f gu r tkqtkv] u f g Tbhtbp guv mb u] ewtkv] b] tkgppg gv eqpukuvg f qpe û hqwtpkt f gu r tqf wkvu buuwtbpv wpg u] ewtkv] qr vko bmg û ugu emkgpvu eh Vp uÂuv+o g tqdwuvg gv eqphkto] f g o bpbi go gpv f g mb s wbmkv] guv gp r mbeg eh	Pqmkvks wg u] ewtkv] b] tkgppg Pqmkvks wg s wbmkv]					

Teqr g mgu o kuukqpu f ktgevgu f g i bÀ 6 ghhgv f g ugttg mk gu 6 mb eqo dwuvkqp f g uqwtegu pgti vks wgu i bÀ GPL m tqu pg gve bkpuks wg mgu o kuukqpu f g hmwkf gu htki qtki pgu mqtu f gu r j bugu f g r tqf wevkqp uwt mgu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g mgu o kuukqpu kpf ktgevgu mk gu bwz eqpuqo o bvkqpu pgti vks wgu mgevtks wgu qw f g ej bmgwt htqkf uwt mgu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g mgu bwvtgu o kuukqpu kpf ktgevgo gpv r tqf wkvgu r bt mgu bevkxkv u f g Tbhtbp gv s wk pg uqpv r bu eqo r vbdkmku gu bwz ueqr gu gv o bku s wkuqpv mk gu 6 mb ej b pg f g xbmgwt eqo r n vg uqwteg Af go g
Hqtu ubmbtk u gp bdugpeg f g mqpi wg f wt g
Hqtu bevkxkv u kuuwgu f g ngz aqf kbe Agtqur beg
Op pqvg wpg dbkuug f w UFAA gp bxge r mwu f g beekf gpvu bxge btt v xkv u Vpg bwgpvkqp r btvkewmk tg eqpvkpwgtb 6 vtg br r qtv g gp uwt mb r t xgpvkqp f gu beekf gpvu bxge btt v

UVTAV GIE CMNAVIRXE D CATBPOET MA TPOAXVIRXE

Cgwg rbtvlg eqttgurqpf bw rtgo kgt rklgt f g mb uvtbv] i kg STE D] ebtdqpgt nb] tqpbwwks wg eqpubet] bwz f] ekukqpu gv bevkqpu o kugu gp wxtg r bt Tbhtbp r qwt t] f wktg mgu] o kuukqpu f g CO Tbhtbp gpvgpf €vtg tgeqppw eqo o g mgbf gt f g mb f] ebtdqpbvkqp f w ugevgwt b] tqpbwwks wg In hbkv bkpuk f g nbxkqp pgwtg gp ebtdqpg mb r tkqtkv] f g ub tgej gtej g gv vgej pqmqi kg S U gv u gpi bi g û t] f wktg ugu] o kuukqpu f g CO uwt ngpugo dmg f g ub ej b pg f g xbmgwt Cg r t] ugpv ej br kvtg t] r qpf bwz f go bpf gu f g r wdnkebvkqp tgeqo o bpf] gu r bt mb *Ucvn ir uf h r q Cdp cwh uhocwhg Flqcqf lcoDlvf or vxuhv* UCFD

C guv wp gplgw uvtbv] i ks wg r qwt Tbhtbp s wk t] bmkug wp ghhqtv o blgwt gp o bvk+tg f g S U eh f g ugu f] r gpugu f g S U uqpv eqpubet] gu û nbo] mkqtbvkqp f g nkor bev f w vtbpur qtv b] tkgp uwt ngpxktqppgo gpv Lg Gtqwr g d] p] hkekg û eg vkvtg f g uwdxgpvkqpu gwtqr] gppgu gv htbp»bkugu s wk mwk qpv pqvbo o gpv r gto ku f g pg r bu f ko kpwgt uqp pkxgbw f bevkxkv] uwt mgu r tqlgvu f g f] ebtdqpbvkqp gp

Csrxi àxi pi gl drki q irxgpnq dxmyi ixpi wi gxi yvd vmr

Fbeg bw ej bpi go gpv emko bvks wg gv bwz tkus wgu buuqek] u nAeeqtf f g Pbtku uwt mg emko bv eqpenw gp b hkz] nqdlgevkh f g o bkpvgpkt mg t] ej bwhhgo gpv f g mb vgo r] tbvwtg o qÂgppg f g mb Ugttg gp f guuqwu f g C xqktg û C û mb hkp f w uk+eng r bt tbr r qtv bwz pkxgbwz r t] kpf wuvtkgmu

Lg ugevgwt f g nb] tqpbwwks wg b wpg r btv f g tgur qpubdkmkv] f bpu nbwgkpvg f g egv qdlgevkh Ep mgu bxkqpu ekxkmu gp gzr mqkvbvkqp f bpu mg o qpf g qpv] o ku f gu] o kuukqpu f g CO f wgu bwz bevkxkv] u j wo bkpgu Tk nqp bkqwvg mgu] o kuukqpu f wgu û mb r tqf wevkqp gv nbej go kpgo gpv f w ebtdwtbpv lwus wû nbxkqp û mb hbdtkebvkqp gv bw f] o bpv+mgo gpv f gu b] tqpghu gv bwz qr] tbvkqpu b] tqr qtwbktgu mb r btv f g nbxkbvkqp bwgkpv gpxktqp f gu] o kuukqpu f g CO o qpf kbmgu vqvbmgu Axbpv mb etkug f g mb Cqxkf mg ugevgwt gueqo r vbkv wpg etqkuubpeg f w vtbhke f gu r buubi gtu r bt mo f g û r bt bp f bpu mgu bpu û xgpkt uqkv wpg o wmkr mkebvkqp r bt gpxktqp f w vtbhke gpvtg gv s wk r qtvgtbkv mb s wbpvkv] f g CO] o ku g r bt nbxkbvkqp û wp pkxgbw uki pkhkebvkh Lb t] f wevkqp f gu] o kuukqpu f g CO f g nbxkbvkqp eqpuvkwwg f qpe wpg r tkqtkv] Lb r bpf] o kg f g mb Cqxkf s wk b r tqxqs w] wpg ej wvg f w vtbhke b] tkgp pg o qf khkg gp tkgp egv gplgw

Pbt nkpvgto] f kbktg f g nAkt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr AUAG gv gp beeqtf bxge nOti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkmg kpvgtpbvkqpbmg OACI nkpf wuvtkg b] tqpbwwks wg u guv hkz] f +u wp qdlgevkh vt+u bo dkvkgwz t] f wktg gp mgu] o kuukqpu f g CO f g o qkvk] r bt tbr r qtv bw pkxgbw f g eg s wk eqo r vg vgpw f g mb etqkuubpeg r t] xwg f w vtbhke b] tkgp] s wkxbw û wpg f ko kpwvkqp f g f gu] o kuukqpu o qÂgppgu r bt r buubi gt bw mkmqo +vtg Uqwu mgu bevgwtu f w ugevgwt b] tqpbwwks wg kpf wuvtkg eqo r bi pkgu b] tkgppgu eqpvt mg b] tkgp b] tqr qtvu r qwxqktu r wdmkeu f qpv Tbhtbp uqpv gpi bi] u bw vtbxgtu f g nAUAG û tgur gevgt egu gpi bi go gpvu

---

Tgmqp mgu f qpp gu AIE ICCU AUAG

Owtg ng CO ngu o qvgwtu f bxlqpu r tqf wkugpv f bwtgu]o kuulqpu f qpv ngu uekgpvlkls wgu]wwf kgpv nghhgv uwt ng t]ej bwhhgo gpv enko bvks wg vtb p]gu f g eqpf gpubvlqp qzÂf gu f bâqvg D br t+u wpg r wdnlebvlqp t]egpvg nghhgv t]ej bwhhbpv hqt»bi g tbf kbvlh f û ngpugo dng f gu]o kuulqpu f g nbxkbvlqp f gr wku tgr t]ugpvg f w hqt»bi g tbf kbvlh vqvbn f bwz bevkxkv]u j wo blpgu Cgwg]xbnwbvlqp guv uqwo kug û f g hqtvgu kpegtvkwf gu gp tbkuqp f gu r j]pqo +pgu r j Âuks wgu eqo r ngzgu In guv ko r qtvbpv f g r tqi tguugt f bpu nb eqo r t]j gpulqp f g egu r j]pqo +pgu r qwt r qwxqkt bi kt gv hbktg ngu dqpu ej qkz f g vgej pqnqi kgu Tbhtbp u guv buuqek] û nb o kug gp r nbeg f g nb ej bktg bxkbvlqp gv enko bv bwr t+u f w COSAC Cqpugkn r qwt nb tgej gtej g b]tqpbwvks wg ekxkng f bpu ng dwv f g t]f wktg vqwwgu ngu r qvgpvlgngu]o kuulqpu r tqf wkvgu r bt ngu o qvgwtu f g nbxkbvlqp r qwxbpv bxqkt wp ko r bev uwt ng enko bv

Qvmi i r gsq t xi hy gl dr ki q i r x gpmq dxmayi hdr wpd k s yzi vr dr gi hi Udjvdr

Ep vbpv s wg o qvqtkuvg gv]s wkr go gpvkgt f w ugevgwt b]tqpbwvks wg Tbhtbp b wp t ng egpvtbn f bpu nb o kug gp wxtg f gu qdIgevkhu f w ugevgwt b]tkgp gp o bvk+tg f g enko bv Pqwt bhhkto gt uqp gpi bi go gpv Tbhtbp u guv f qv] f wpg tbkuqp f €vtg f bpu nbs wgnng kn tbr r gnng s wg ng f]hk f w ej bpi go gpv enko bvks wg guv wpg f g ugu r tkqtkv]u eh L gpi bi go gpv f w Gtqwr g ug vtbf wkv r bt wp hqpevkqppgo gpv vtbpuxgtug ko r nks wbpv f g o wnvkr ngu hqpevkqpu In guv r qtv] bw r nwu j bwv pkxgbw f g ngpvtgr tkug bwuuk dkgp r bt ub f ktgevkqp i]p]tbng s wg r bt uqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg ngu qtkgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g Tbhtbp gv xgkmg û ngwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp kpv]t€v uqekbn gp r tgpbpv gp eqpukf]tbvkqp ngu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz f g uqp bevkxkv] eqo o g f]etkv bw Ahkp f g vtbkvgt bw o kgwz ngu gplgwz nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f]dwv f g ej bti gt wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg f kpebtpgt r nwu r btvkewnk+tgo gpv nb r tkug gp eqo r vg gv ng uwkxk f w uwlgv enko bv r bt ng Cqpugkn ng f]uki pbpv bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu gv b f]hkpk ugu bwtkdwvkqpu gp nb o bvk+tg eh Lg Cqpugkn b eqpukf]t] s wg eg t ng tgxgpbkv pbwtgnngo gpv bw r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg œ egwg qeebukqp ng eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv gv u guv xw buuki pgt nb o kuukqp eqo r n]o gpvbktg f]wwf kgt gzbo kpgt gv gzr tko gt uqp bxku bwr t+u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ng r nbp f bevkqpu f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu eh Lg t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn b]v] eqtt]nbvkxgo gpv o qf kh k] eh

Akpuk ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv gv uqp r t]ukf gpv uqpv r btvkewnk+tgo gpv kpxguvku uwt ngu uwlgvu nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg eqo r vg vgpw f g nkpvgtbevkqp hqtvg bxge nb uvtbv]i kg vgej pqnqi ks wg f w Gtqwr g Cg eqo kv] guv ej bti] f bpbnÂugt f gzbo kpgt gv f g r btvbi gt uqp gzr gtvkug eqpegtpbpv ngu qdIgevkhu ngu ej qkz uvtbv]i ks wgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f kppqxbvkqp f g tgej gtej g gv vgej pqnqi kgu gv ng r nbp f bevkqpu f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu f qpv wpg vt+u nbti g r btv xkug û r gto gwtg bw Gtqwr g f g r btvkekr gt û nb f]ebtdqpbvkqp f g nbxkbvkqp vqwv gp t]r qpf bpv bwz dguqkpu etqkuubpvu f g nb r qr wnbvkqp o qpf kbng In]xbnwg ngu r gthqto bpegu t]bnku]gu r bt ng Gtqwr g f bpu ugu r tkpekr bngu hgwknngu f g tqwvg gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f kppqxbvkqp gv f g r nbp enko bv bhkp f bwgkpf tg ugu qdIgevkhu Lg eqo kv] tgr qtvg ugu eqpenwukqpu f qpv egnngu tgnbvkxgu bwz gplgwz nk]u bw ej bpi go gpv enko bvks wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Aw pkxgbw f g nqti bpkubvkqp qr]tbvkqppgnng gv gz]ewvkxg f w Gtqwr g ng f]hk f w ej bpi go gpv enko bvks wg b eqpf wkv Tbhtbp û o gwtg gp r nbeg wpg i qwxgtpbpeg tgphqte]g uwt eg uwlgv gp gp kpuvkwwbpv wp eqo kv] f qtkgpvbvkqp uwt ng enko bv t]wpkuubpv r nwukgwtu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh bkpuk s wg ngpugo dng f gu f ktgevkqpu f g ngpvtgr tkug ko r nks w]gu f bpu ngu f kh h]tgpvu xqngvu f g nbevkqp enko bvks wg Sgej gtej g gv vgej pqnqi kg Tvtbv]i kg Ahhbktgu r wdnks wgu Fkpbpegu Or]tbvkqpu Sgur qpubdknkv] uqek]vbng f g ngpvtgr tkug gv Cqo o wpkebvkqp Cg eqo kv] u guv t]wpk vtqku hqku gp Tgu vtbxbwz qpv pqvbo o gpv r qtv] uwt n]xqnwvkqp f g nb uvtbv]i kg f g Tbhtbp r qwt nb f]ebtdqpbvkqp f g nb]tkgp f bpu ng eqpvgzvg f g nb etkug f g nb Cqxkf gv uwt nb s wguvkqp f w f]xgnqr r go gpv f gu ebtdwtbpvu f wtbdngu b]tkgpu Vp i tqwr g f g vtbxbkn vtbpuxgtug bwz f kh h]tgpvgu f ktgevkqpu eqpegtp]gu bpko g ngu vtbxbwz uwt egu s wguvkqpu f g o bpk+tg t]i wnk+tg gpvtg ngu t]wpkqpu f w eqo kv]

Ep eqo r n]o gpv ng eqo kv] qr]tbvkqppgno ku gp r nbeg gp r qwt r kmqvgt ng r tqlgv dbu ebtdqpg f w Gtqwr g b r qwtuwkxk uqp bevkqp gp hqebnku]g uwt nb t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f gu qr]tbvkqpu f g Tbhtbp uegqr gu gv bo qpv eh In guv eqpuvkvw] f g r nwukgwtu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f w Gtqwr g gv f g hqpevkqpu vtbpuxgtugu Tqp ur qpuqtkpi guv buuwt] eqplqkpvgo gpv r bt ng Dktgevgwt Gtqwr g Ipf wuvtkg Aej bvu gv Pgthqto bpeg gv ng Dktgevgwt Gtqwr g f gu Sgur qpubdknkv]u Hwo bkpgu gv Tqek]vbngu DSHT In ug t]wpkv vqwu ngu f gwz o qku Dbpu ej bs wg uqek]v] f g tbpi wp ej ghf g r tqlgv b]v] pqo o] Pbt bkmgwtu f gu tgnbku o]vkgt qpv]i bngo gpv]v] kf gpvkh k]u r bt gzgo r ng r qwt ngu s wguvkqpu ko o qdkn+tgu kpf wuvtkgnngu qw r qwt nbej bv f]pgti kg

D]dwv Tbhtbp b et]] wpg f ktgevkqp f w Cnko bv bw ugkp f g ub f ktgevkqp f g nb Tvtbv]i kg ej bti]g f g r qtvgt nb uvtbv]i kg enko bvks wg f w Gtqwr g f bpu vqwvgu ugu f ko gpukqpu

Lgu vtbxbwz f g egu eqo kv]u qpv eqpf wkv û r tqr qugt f gu o guwtgu bw eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp s wk f go gwtg nkpuvbpeg f]ekukqppbktg uwt ngu s wguvkqpu s wk gpi bi gpv hqtvgo gpv ng Gtqwr g eqo o g r bt gzgo r ng nb et]bvkqp f wp r tkz kpvgtpg f w ebtdqpg eh

---

Uj g Cqpvtkdwvkqp qh Gnqdbn Axkbvkqp vq Apvj tqr qi gpke Cnko bvg Fqtekpi hqt vq Dbxkf T Lgg gv bn Avo qur j gtke Epxktqpo gpv

Lg hqt"bi g tbf kbvkh o guwtg ng f u s wknkdtg gpvtg ng tbâqppgo gpv uqnbktg gpvtbpv gv ngu o kuukqpu f g tbâqppgo gpvu kphtbtqwi gu uqtvbpv f g nbvo qur j tg ebwu pqvbo o gpv r bt nb vt u hqtvg bwi o gpvbvkqp f g nb eqpegpvtbvkqp f g i bÀ 6 ghhgv f g ugttg f bpu nbvo qur j tg gv 6 nb uqwteg f w t ej bwhhgo gpv enko bvks wg Lgu o kuukqpu gp j bwvg bnvkvwf g f g nbxkbvkqp uqpv uwur gev gu f bxqkt wp ko r bev pqp p i nki gbdng uwt eg hqt"bi g tbf kbvkh pqvbo o gpv r bt nghhgv f gu vtb p gu f g eqpf gpubvkqp s wkxkgpv u blqwvgt 6 egnwk f gu i bÀ 6 ghhgv f g ugttg

Lg tbr r qtv r wdnk gp r bt nEATA uwt nb r tkug gp eqo r vg f g egu ghhgvu pqp CO Vr f bvgf bpbnâuku qh vj g pqp CO enko bvg ko r bevu qh bxkbvkqp bpf r qvgpvkbn r qnkeâ o gbuwtgu r wtuwbpv vq vj g EV Eo kuukqpu Utbf kpi Tâuvgo Dktgevkxg Atvkeng kpukuvg f u ngu r tgo k tgu nki pgu f w t uwo uwt egu kpegtvkwf gu Uj gtg btg uki pkhkebpv uekgpvkhke wpegtvbkpvkgu tgo bkpkpi kp s wbpvkhâkpi bxkbvkqp u pqp CO ko r bevu qp enko bvg Uj g pqp CO ko r bevu btkug htqo go kuukqpu qh qzkf gu qh pkvtqi gp NOz uqqv r btvkengu qzkf kugf uwnr j wt ur gekgu bpf y bvgt xbr qwt Uj gug go kuukqpu tguwnv kp ej bpi gu kp vj g ej go kebn eqo r qukvkqp qh vj g i nqdbn bvo qur j gtg bpf enqwf kpguu r gtvwtdkpi vj g gbtvj bvo qur j gtg tbf kbvkqp dwf i gv Uj g pgv ko r bev qh bxkbvkqp pqp CO go kuukqpu ku b r qukvkxg tbf kbvkxg hqtekpi y bto kpi bnvj qwi j vj gtg btg b pwo dgt qh kpf kxkf wbn r qukvkxg y bto kpi bpf pgi bvkxg eqqnkpi hqtekpi u btkukpi htqo tgur gevkxg bxkbvkqp pqp CO go kuukqpu hqt y j kej nbti g wpegtvbkpvkgu tgo bkp

Qvmi i r gsqtxi hygldrkiqirxgpmq dxmayi hdrwpdwxvdx kmhi Udjvdr

Mixxg rdvmxgpmq dymuzix hi vj virgi tvmxirgsqtyi 4gszwyiyqsÇir yivqi

Lg Gtqwrg hqebmkug rtkpekrbmgo gpv ub uvtbv]ikg emko bv bwwqwt fg mb t]fwevkqp fg ugu]o kuukqpu fktgevgu fg i bâ û ghhgv fg ugttg t]uwmbpv fg ub eqpuqo o bvkqp f]pgti kg ueqr gu gv f wpg rbtv gv ugu]o kuukqpu kpfktgevgu rtkpekrbmgo gpv mk]gu û nwubi g fg ugu rtqfwkvu ueqr g

Pqwt mgu ueqr gu gv f]hkpku fbpu mg *GHG Purwrfro* Tbhtbp uguv brr wÂ] uwt fgwz ue]pbtkqu fg t]fwevkqp f]o kuukqpu mg ue]pbtkq DT fg nAIE b]v] wwkmku] lwus wgp gv wpg vtblgevqktg eqo rbvkdmg bxge wp t]ej bwhhgo gpv fg C ugtb wwkmku]g û rbtvkt fg

Pqwt hqpfgt ugu qdlgevkhu fg t]fwevkqp f]o kuukqpu fg i bâ û ghhgv fg ugttg fgu ueqr gu gv mg Gtqwr g b tgeqwtw bwz qwwkmu gv i wkfgu tgpfwu rwdmkeu rbt mb TBUk gv pqvbo o gpv mb o]vj qfg f brrtqej g ugevqtkgmg fg f]ebtdqpbvkqp TDA Lgu qwwkmu fg TBUk rgto gwgpv fg eqpuvtwktg fgu vtblgevqktgu fg t]fwevkqp f]o kuukqpu lwus wgp eqo rbvkdmgu bxge fgu ue]pbtkqu i mqdbwz fg t]ej bwhhgo gpv emko bvks wg N]bpo qkpu egv j qtkâqp fg vgo ru b]v] eqpukf]t] eqo o g vtqr mqpi rqwt rt]fktg gv]xbmwgt mb ukwwbvkqp fg Tbhtbp û egwg]ej]bpeg Lg Gtqwr g uguv fqpe hkz] fgu qdlgevkhu kpvgto]fkbktgu û nj qtkâqp gp mkgp bxge ugu rt]xkukqpu dwfi]vbktgu fg o qÂgp vgto g gv fgu rmbpu f bevkqp brrmkebdmgu

Jwus wgp mgu qdlgevkhu qpv]v] f]hkpku û rbtvkt fw ue]pbtkq DT fg nAIE wwkmku] rbt TBUk

D]dwv Tbhtbp b t]xku] ugu qdlgevkhu rqwt o bkpvgpkt wp ghhqtv uki pkhkebvkh fg f]ebtdqpbvkqp o bmi t] mb o qkpftg etqkuubpeg fg ugu bevkxkv]u f kek gp tbkuqp fg nko rbev fg mb etkug fg mb Cqxkf uwt mg vtbpurqtv b]tkgp Dbpu eg ebftg Tbhtbp xkug f]uqto bku û t]fwktg ugu]o kuukqpu fg i bâ û ghhgv fg ugttg fg f kek rbt tbrrqtv û uwt ngpugo dmg fgu ueqr gu gv uqkv fgu]o kuukqpu f gpxktqp mvCO g Cgv qdlgevkh rmwu bo dkvkgwz qdlgevkhu kpkvkbwz fg t]fwevkqp fg uwt mg ueqr g gv uwt mg ueqr g gp rbt tbrrqtv û b]v] hkz] fg o bpk+tg û ukpuetktg fbpu wpg vtblgevqktg fg t]fwevkqp f]o kuukqpu eqo rbvkdmg bxge wp t]ej bwhhgo gpv fg C û mb hkp fw uk+emg rtqrqu]g rbt mb o]vj qfqmqi kg TBUk

Pqwt mg ueqr g Tbhtbp ubrrwkg uwt wp ue]pbtkq ugevqtkgn eqo rbvkdmg bxge nqdlgevkh fg nAeeqtf fg Pbtku f wp t]ej bwhhgo gpv fg C L Aeeqtf fg Pbtku uwt mg emko bv pg rt]xqkv rbu fg t]rbtvkvkqp fgu t]fwevkqpu f]o kuukqpu fg i bâ û ghhgv fg ugttg rbt ugevgwt f bevkxkv] gv fqpe fg vtblgevqktg f]o kuukqpu rqwt mg ugevgwt b]tkgp Pbt bkmgwtu knp gzkuvg rbu û eg uvbfg fg o]vj qfqmqi kg hkz]g rbt nqti bpkuo g TBUk eqpegtpbpv mg ugevgwt b]tkgp

Pbt nkpvgto]fkbktg fg nAkt Utbpurqtv Aevkqp Gtqwr AUAG gv gp beeqtf bxge nOti bpkubvkqp fg nbxkbvkqp ekxkmg kpvgtpbvkqpbmg OACI mg ugevgwt fg nbxkbvkqp eqo o gtekbmg uguv hkz] eqo o g qdlgevkh fg t]fwktg ugu]o kuukqpu fg CO fg gp rbt tbrrqtv û qdlgevkh swk fgo gwtg vt+u bo dkvkgwz o bmi t] mb etkug fg mb Cqxkf ebt wpg hqtvg etqkuubpeg fw vtbhke b]tkgp guv vqwlqwtu bpvkekr]g û egv j qtkâqp Cgv qdlgevkh fbpu mgs wgn Tbhtbp ukpuetkv gv swk b hbkv nqdlgv f wpg f]emkpbkuqp ugmqp fkhh]tgpvgu vtblgevqktgu rquukdmgu guv eqo rbvkdmg bxge mg ue]pbtkq emko bvks wg i mqdbn TDT rwdmk] rbt nAIE hkp gv fqpe bxge nAeeqtf fg Pbtku Dbpu wp ue]pbtkq dwukpguu bu wuwbn f]xqmwkqp fw vtbhke b]tkgp uqkv wpg j Âr qvj +ug fg etqkuubpeg f gpxktqp rbt bp f kek mg ugevgwt fg nbxkbvkqp fqkv t]fwktg ugu]o kuukqpu fg CO rbt rbuubi gt gv rbt mkmqo +vtg fg rbt tbrrqtv û

Mdxywdy kmhi Udjvdr tszvv hzmi xix qmoxmrxhixxgsti iy

Pqwt bwgkpftg egu qdlgevkhu gp ej bswg uqek]v] fg tbpi b mbpe] mgu bevkqpu kfgpvkhk]gu fbpu mg ebftg fg mb uvtbv]i kg]pgti]vks wg fg Tbhtbp Cgwg uvtbv]i kg ubtvkewmg bwwqwt fgu bzgu uwkxbpvu

- **pd tivjsvqdrgi rivk xmayi hiwrsyzidyà fôxmqirxw** bhkp fg t]fwktg mb eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg fgu ukvgu fgu ur]ekhkebvkqpu vgej pks wgu qpv]v]]vbdmkgu rqwt gpebftgt mb eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg fgu hwwtgu eqpuvtwevkqpu fgu ukvgu fg Tbhtbp gp ukpurktbpv fw uvbpfbtf gpxkubi] rqwt mb rtqej bkpg t]i mgo gpvbvkqp gpxktqppgo gpvbmg fgu dêvko gpvu Lg ukvg gp eqwtu fg eqpuvtwevkqp bw Hbkmbp gp Ftbpeg b ugtxk fg ukvg rkmqvg rqwt mb t]fbevkqp fg eg i wkfg Twt mb rbtvkg vgtvkbktg eg ukvg t]rqpftb bwz o gkmgwtgu rgthqto bpegu]pgti]vks wgu bewgmgu
- **pd v hygxmr hiwgsrwqqdxmrw rivk xmayiw hiw wmiw iàmxdrxw** wp uvbpfbtf [pgti kg mbti go gpv kpurkt] fg nITO b]v] o ku gp rmbeg rqwt qrvko kugt egu eqpuqo o bvkqpu]pgti]vks wgu Dgu kpxguvkuugo gpvu uqpv rtqi tbo o]u rqwt o qfgtpkugt fgu o bej kpgu qw fgu o qÂgpu fg rtqfwevkqp fg ej bmgwt qw gpeqtg bo]mkqtgt nkuqmbvkqp fgu dêvko gpvu Dgu vtbxbwz fg tgej gtej g gv f]xgmqr r go gpv uqpv o gp]u rqwt bo]mkqtgt egtvbkpu rtqe]f]u en]u eqo o g mb rtqfwevkqp fg htgkpu ebtdqpg swk eqpuqo o g fw i bâ pbwtgn Dgu f]o btej gu fg ugpukdkmkubvkqp gv fg hqto bvkqp qpv]v] gpi bi]gu rqwt kormks wgt mg rgtuqppgn
- **pd fdwgypi rivk xmayi** gp vtbxbkmbpv uwt fgu uqmwkqpu fg twrvwtg rqwt mb i]p]tbvkqp fg ej bmgwt uwt mgu ukvgu gp eqpxgtvkuubpv mgu o qÂgpu rbt gzgo rmg fgu ej bwfk+tgu û i bâ gp egpvtbmgu û dkqo buug
- **pdgldx h rivkmh gdvfsr i** û nkpuvbt fg eg swk b]v] o gp] rqwt mgu ukvgu kpfwuvtkgmu gv vgtvkbktgu fw Gtqwr g û Qwgt]vbtq gv Cj kj wbj wb bw Mgzks wg rqwt n]mgevtkekv] bxge mb uki pbwtg f wp eqpvtbv f bej bv f]pgti kg uqmbktg hkp Lgu ukvgu dbu]u gp Api mgvgttg uqpv fgr wku qevqdtg bmko gpv]u rbt fg n]pgti kg f qtki kpg]qmkgppg Dgu]wwfgu fg hbkubdkmkv] bwz [vbvu Vpku gv gp Pqmqi pg ugtqpv o gp]gu gp
- **pd tvshygxmr ix pdyxsgsrwqqdxmr wyv wmi** fgu kpuvbmmbvkqpu fg rtqfwevkqp uqmbktg rjqvqxqmbswg qpv]v] ko rmbpv]gu uwt mgu ukvgu fg Gmqweguvgt SqÂbwo g Vpk Mkmo qtv Bgmi ks wg gv Tgpf bÂbp Mbmbkukg Dgu]wwfgu fg hbkubdkmkv] ugtqpv o gp]gu bxge fgu rbtvgpbktgu gp pqvbo o gpv bwz [vbvu Vpku rqwt rqwtuwkxtg egv]swkr go gpv

---

GHG Gtggpj qwug Gbu Ptqvqeqn
DT Dgi tggu Tegpbtkq
TBUk Tekgpeg dbugf Ubti gvu kpkvkbvkxg Lgu qdlgevkhu fg t fwevkqp f o kuukqpu fg i bÀ 6 ghhgv fg ugttg fg Tbhtbp p qpv egr gpf bpv rbu v egtvkhk u rbt TBUk
TDA TgevqtbnDgebtdqpkÀbvkqp Arrtqbej
Sbrrqtv X bâr qkpv AUAG ugr vgo dtg
Twuvbkpbdmg Dgxgmqr o gpv Tegpbtkq fg nAIE Cg ue pbtkq rt xqkv fgu o kuukqpu t ukfwgmgu gp f gpxktqp MvCO g eqpvtg MvCO g rqwt nqdlgevkh fw ugevgwt fg flxkukqp rbt fgwz fgu o kuukqpu rbt tbrrqtv 6 Inguv eqo rbvkdmg bxge nqdlgevkh f wp t ej bwhhgo gpv pgwgo gpv kph tkgwt 6 C f kekmb hkp fw uk emg
Cqpuqo o bvkqp rqwt ugu rtqr tgu dguqkpu fg n mgevtkekv rtqfwkvg uwt mgu ukvgu fg Tbhtbp

Arrtqwx] gv gpeqwtbi] rbt ng eqo kv] gz]ewkh fg Tbhtbp wp Ptkz kpvgtpg fw ebtdqpg PIC b]v] oku gp rnbeg rqwt ngu rtqlgvu f kpxguvkuugo gpv bhkp fg hbxqtkugt nbtdkvtbi g gp hbxgwt f bevkqpu fg f]ebtdqpbvkqp jqtu S U q nb t]fwevkqp fgu]okuukqpu guv f qtgu gv f]lû kpvtkpu+swg û vqwv rtqlgv Pqwt egnb ng Gtqwrg u guv kpurkt] fgu rwdnebvkqpu fg nAIE Ai gpeg kpvgtpbvkqpbng fg n]pgti kg fg nl CE Ipuvkwwg hqt Cnko bvg Eeqpqo keu fg nb Bbps wg Mqpf kbng X qtnf Bbpm gv fg f kxgtugu rwdnebvkqpu bebf]oks wgu Cg PIC guv kpv]i t] f bpu ng ebnewn fg tgpvbdkkv] fgu kpxguvkuugo gpvu gv guv brr nebdng bwz rtqlgvu eqo o g ngu gzvgpukqpu qw ngu eqpuvtwevkqpu fg pqwxgbwz dêvko gpvu gv ngu kpxguvkuugo gpvu f ghhkebekv]]pgti]vks wg Ep Tbhtbp f bpu ng ebf tg fg nb rtkug gp eqo rvg fw ueqrg bo qpv]wwf kgtb nqr rqtwpkv] fg f]rnqÂgt ng PIC f bpu ugu bej bvu ugu ejqkz fg hqwtpkuugwtu gv ng htgv

Zy&ywâûẽî &uû’ &wuêvûêuàõî &xûêuvÈyî &eâûê&Èyî &yî î u›î &É âôyûẽî

Tbhtbp b eqpuqo o] gp gv tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu fg nkvtgu fg m]tqu+pg rqwt ugu qr]tbvkqpu kpvgtpgu gp rbtvkewnkgt rqwt ngu guubku o qvgwtu Cgnb eqttgurqpf û fgu]okuukqpu fg i bâ û ghhgv fg ugttg f gpxktqp mvCO g gp gv mvCO g gp uwt ngu ueqrgu gv eqo dwuvkqp gv bo qpv fg Tbhtbp

Dbpu ng ebf tg fg ub uvtbv]i kg fg t]fwevkqp fgu]okuukqpu fgu ueqrgu gv gv gp eqj]tgpeg bxge ub xkukqp uvtbv]i ks wg uwt ngu]okuukqpu fw ugevgwt b]tkgp Tbhtbp u guv gpi bi] û kpeqtrqtgt fgu ebtdwtbpvu f wtbdngu f bpu ng m]tqu+pg wvknku] rqwt ugu guubku fg t]egrvkqp fg o qvgwtu f bxkqpu gv f j]nkeqrv+tgu t]bnku]u uwt ugu ukvgu Lg Gtqwrg u guv bkpuk hkz] nqdlgevkh f bwgkpf tg fg ebtdwtbpvu f wtbdngu rqwt ugu guubku fg t]egrvkqp fg o qvgwtu bxbpv nb hkp fg nbpp]g gv rnwu fg f kek Cgu ebtdwtbpvu ugtqpv guugpvkgnngo gpv fgu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u ugwng hkrk+tg gzkuvbpvg û eg lqwt gv brr qtvgtqpv wpg t]f wevkqp f]okuukqp fg û rbt tbrr qtv û fgu ebtdwtbpvu hquukngu

Mdl xywdy kmn hi Udjvdr tszvv hzmi pix qmxmrxhz xgsti pmix 4pzxdki hi xixtvshzmgx

Lgu]okuukqpu nk]gu bwz o qfgu fg rtqf wevkqp ueqrgu gv pg tgr t]ugpvgpv swwp hbkdng rqwtegpvbi g fgu]okuukqpu f bpu ng eÂeng fg xkg f wp bxkqp Lgu]okuukqpu fg ngpugo dng fgu ueqrgu û f wgu û ngzr nqkvbvkqp fgu rtqf wkvu f qpe rtkpekr bngo gpv egnngu fgu bxkqpu gp xqn eqpuvkwwgpv gpxktqp fg ngpugo dng fgu ueqrgu û C guv rqwts wqknb rtkqtkv] uvtbv]i ks wg fg Tbhtbp gp o bvk+tg f bevkqp enko bvks wg guv fg eqpvtkdwgt û nb f]ebtdqpbvkqp fw ugevgwt fg nb]tqpbwvks wg gp nko kvbpv ngu]okuukqpu fg i bâ û ghhgv fg ugttg i]p]t]gu nqtu fg nb rj bug f wvknkubvkqp fg ugu rtqf wkvu

Lb uvtbv]i kg fg Tbhtbp gp o bvk+tg fg rtqf wkvu ukpuetkv rngkpgo gpv f bpu nqdlgevkh fg t]f wevkqp fg hkz] rbt nAUAG gv nOACI gv xkug û ug tbrr tqej gt bwbpv swg rquukdng fg nb pgwvtbnkv] ebtdqpg xgtu rqwt ugu rtqr tgu rtqf wkvu Tbhtbp eqpukf+tg swg nqdlgevkh fg nAUAG fg t]f wktg fg ngu]okuukqpu pgwgu fg CO fg nbxkbvkqp o qpf kbng gp rbt tbrr qtv û guv bwgki pbdng gp t]bnkubpv

- fg nghhqtv rbt nb vgej pqnqi kg xkb ng f]xgnqr r go gpv f b]tqpghu wnvtb ghhkebegu
- û rbt ngu qr]tbvkqpu b]tkgppgu gv b]tqr qtwbktgu pqvbo o gpv bxge fgu vtblgevqktgu rnwu]eqpqo gu
- rbt nb uwduvkwwkqp rbtvkgnng fw ebtdwtbpv rbt fgu ebtdwtbpvu f wtbdngu Vpg uwduvkwwkqp vqvbng rgto gwtbkv f brr tqej gt nb pgwvtbnkv] ebtdqpg

Lg rtgo kgt gv ng vtqkuk+o g ngxkgt eqpegtpgpv f ktgevgo gpv Tbhtbp gv qtkgpvgpv nb uvtbv]i kg fw Gtqwrg Tbhtbp b bkpuk o ku gp wxtg wpg hgwkng fg tqwvg vgej pqnqi ks wg swk tgr qug uwt ngu vtqku bzgu uwkxbpvu

91 Qâàôê›vûyê&uû& oeyÈâèèyÉ yàô&x ›w&8A85: 8AC&y&aâûoeyuû’ & uoeâàî & vuî &wuêvâày &iÈôêu5yzz›wuwyî &ûê&Èy&eÈuà&àyê ô›éûy4& wâÉ èuô›vÈyî &uoeywÈu&ayûôêuÈ›ô &wuêvâày

Lb rtqej bkpg i]p]tbvkqp f bxkqp eqwtv o qÂgp eqwttkgt û nj qtkâqp tgr qugtb uwt wpg rtqr wnukqp vj gto ks wg wnvtb qr vko ku]g Vp hwwt eqwtv o qÂgp eqwttkgt eqo r tgpf tb fgu o qvgwtu û eqo dwuvkqp swk f gxtqpv rqwxqkt hqpevkqppgt bxge fg ebtdwtbpvu f wtbdngu ebtdwtbpvu f kwu *gurs lq* eqo o g ngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u qw ngu ebtdwtbpvu fg uÂpvj +ug qw jÂf tqi +pg f]ebtdqp] Angt xgtu wpg f]ebtdqpbvkqp vqvbng uwr r qug fg rtqi tguugt gp rtkqtkv] uwt nghhkebekv]]pgti]vks wg fg eg pqwxgnbxkqp eqo r vg vgpw fgu gplgwz fg eq v gv f kur qpkdknkv] fg egu ebtdwtbpvu

Aee]n]tgt nb vtbpukvkqp xgtu nb pgwvtbnkv] ebtdqpg uwr r qug fg ubwwgt wpg i]p]tbvkqp e guv û f ktg fg xkugt wp i bkp f bw o qkpu fg eqpuqo o bvkqp rbt r buubi gt nno rqwt eg pqwxgn bxkqp rbt tbrr qtv û nb i]p]tbvkqp bewgnng fg eqwtv o qÂgp eqwttkgt uqkv wp i bkp f qwdng fg egnwk t]bnku] enbuuks wgo gpv nqtu fg nb eqpegr vkqp f wp pqwxgnbxkqp Pqwt Â eqpvtkdwgt Tbhtbp gv GgpgtbnEngevtke GE vtbxbkngpv û et]gt wp o qvgwt brr qtvbpv wp i bkp fg eqpuqo o bvkqp fg rbt tbrr qtv bw LEAP nwk o €o g rnwu ghhkebeg swg ng CFM o qvgwt fg rt]e]f gpvg i]p]tbvkqp Lgu bxkqppgwtu f gxtqpv vtbxbkngt û fgu]wwf gu f btej kvgewtg gv fg eqpegrvu f bxkqpu gp twr wtg kpv]i tbpv fg pqwxgbwz eqpegr vu f gpugo dng rtqr wnukh eqo o g rbt gzgo r ng fgu o qvgwtu pqp ebt]p]u û nko bi g fw f]o qpuvtbvgwt f *rshq urwru* fg Tbhtbp

L bxkqp dbu ebtdqpg f gxtb bxqkt wpg eqphki wtbvkqp b]tqf Âpbo ks wg kppqxbpvg €vtg eqpukf]tbdngo gpv bm]i] gv f kur qugt f wpg ej b pg f]pgti kg qr vko ku]g Tbhtbp f w hbkv fg ugu bevkxkv]u f]swkr go gpvu f kpv]tkgwtu fg ebdkpgu gv fg uk+i gu eqpvtkdwg û nb rtkug gp eqo r vg fg ngpugo dng fg egu gplgwz L bm]i go gpv fg nb ebdkpg bxge fg pqwxgbwz o bv]tkbwz bkpuk swg nqr vko kubvkqp fg nb ej b pg]ngevtks wg uqpv fgu gzgo r ngu f bo]nkqtbvkqpu

:1 fyàxêy&eâî î ›vÈy&ùà&x oeyÈâèèyÉ yàô&É uî î ›z&xû&èywâûẽî & uû’ wuêvûêuàõî &xûêuvÈyî

Lgu ebtdwtbpvu f wtbdngu tgeqwxtgpv rnwukgwtu ebv]i qtkgu fg ebtdwtbpvu f qpv ngu]okuukqpu fg CO uqpv hqtvgo gpv t]f wkvgu xqktg swbuk pwnngu uwt ngwt eÂeng fg xkg f wpg rbtv ngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u gv ngu ebtdwtbpvu fg uÂpvj +ug rtqf wkvu û rbtvkt f]ngevtkekv] f]ebtdqp]g swk eqpuvkwwgpv fgu ebtdwtbpvu *gurs lq* f bwtg rbtv nj Âf tqi +pg nks wkf g f ktgevgo gpv wvknku] f bpu ngu bxkqpu

Cgu f kh]tgpvgu ebv]i qtkgu uqpv eqo r n]o gpvbktgu f bpu nb o guwtg q gnngu o qdknkugpv fgu tguuqwtegu f kuvkpevgu dkqo buug f wtbdng rqwt ngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u]ngevtkekv] f]ebtdqp]g rqwt nj Âf tqi +pg gv ngu ebtdwtbpvu uÂpvj]vks wgu gv q gnngu ugtqpv o bwtgu û f kh]tgpvu j qtkâqpu ngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u uqpv o bwtgu gv f gxtbkgpv ug f]xgnqr r gt f bpu nb f]egppkg ngu ebtdwtbpvu fg uÂpvj +ug f gxtbkgpv ug f]xgnqr r gt û nj qtkâqp gv xgpkt gp eqo r n]o gpv gv nj Âf tqi +pg nks wkf g wvknku] gp eqo dwuvkqp f ktgevg eqpuvkwwg wpg uqnwvkqp beeguukdng bwr nwu v vû nj qtkâqp

---

Lb xbngwt swkr tgpbkv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu rqwt ng swbvtk o g vtko guvtg b v tgxwg gp rqwt tghn vgt nb f qpp g f hkpkvkxg
Lgu ebtdwtbpvu f kwu f tqr kp uqpv wvknkubdngu gp o nbpi g bxge f wm tqu pg
Dbpu ng ebf tg f g ngwt eq gpvtgr tkug 6 CFM Ipvgtpbvkqpbn
Cbtdwtbpvu f kwu Pqy gt vq nks wkf uâpvj vku u 6 rbtvkt f g CO gv f j âf tqi pg rbt ngevtqnâug 6 rbtvkt f wpg ngevtkekv f ebtdqp g

Lg f]rmqkgo gpv o buukh fg vqwu egu ebtdwtbpvu fwtbdmgu eqpuvkwwg wpg p]eguukv] fbpu vqwu mgu ue]pbtkqu fg f]ebtdqpbvkqp fg nb]tkgp fbpu mb o guwtg q knp gzkuvg r bu wpg wpks wg uqmwvkqp br r mkebdmg û vqwu mgu wubi gu fg vtbpur qtv b]tkgp gv f qpv mgu tguuqwtegu ugtbkgpv ubpu mko kvg Ep r btvkewmkgt nkpeqtr qtbvkqp fg ebtdwtbpvu fwtbdmgu *gurs lq* guv wpg qr vkqp beeguukdmg û eqwtv vgto g r wkus wg mgu o qvgwtu fg bxkqpu fg ugtxkeg uqpv eqo r bvkdmgu bxge wp vbwz f kpeqtr qtbvkqp fg gv p]eguubktg r qwt f]ebtdqpgt mgu i]p]tbvkqpu bewgmmgu fbxkqpu gv fg o qvgwtu bkpuks wg mgu mqpi eqwttkgtu r qwt mgus wgmu nj Âftqi +pg mks wkfg pg eqpuvkwwg r bu wpg uqmwvkqp bfbr v]g eqo r vg vgpw fg uqp xqmwo g ko r qtvbpv

Twt mg r mbp vgej pqmqi ks wg Tbhtbp guv gpi bi] r qwt mgxgt vqwvgu mgu dbttk+tgu vgej pks wgu uwt mg o qvgwt gv mgu uÂuv+o gu fg ebtdwtbpv bHkp fg r gto gwtg wpg kpeqtr qtbvkqp lwus wû fg ebtdwtbpvu fwtbdmgu *gurs lq* uwt mb r tqej bkpg i]p]tbvkqp fg o qvgwtu gv f]mbti kt mg ur gevtg f wvkmkubvkqp uwt mgu o qvgwtu bevwgmu Tbhtbp beeqo r bi pg]i bmgo gpv mb fkxgtukHkebvkqp fgu o bvk+tgu r tgo k+tgu r bt wp uqwvkgp û mb egtvkHkebvkqp fg pqwxgmgu Hkmk+tgu fg r tqf wevkqp fg dkqebtdwtbpvu gv eqpvtkdwg û t]f wktg mb r tguukqp uwt mgu o bvk+tgu r tgo k+tgu r bt mb t]f wevkqp fg mb eqpuqo o bvkqp fgu o qvgwtu

Ep eqo r m]o gpv Tbhtbp uqwvkgpv mgu kpkvkbvkxgu f bwvtgu bevgwtu r wdmkeu gv r tkx]u gp Hbxgwt f w f]xgmqr r go gpv fgu ebtdwtbpvu fwtbdmgu wp ebftg t]i mgo gpvbktg uwt mb f go bpfg gv fgu uqwvkgpu r wdmkeu uwt mqHtg]vbpv p]eguubktgu Lqtu fg uqp buugo dm]g i]p]tbmg mg Gtqwr g b bkpuk r tku ngpi bi go gpv uwkxbpv Tbhtbp u gpi bi g pqvbo o gpv û uqwvgpkt mg mbpego gpv r bt mgu [vbvu gv pqvbo o gpv nVpkqp gwtqr]gppg fg rmbpu f kpxguvkuugo gpvu gv fg o guwtgu t]i mgo gpvbktgu xkubpv û Hbxqtkugt mb fkur qpkdkmkv] gv nwvkmkubvkqp fg ebtdwtbpvu bmvgtpbvkHu fwtbdmgu r qwt nbxkbvkqp Cgek fgxtb €vtg t]bmku] fg o bpk+tg uqwgpbdmg gv fwtbdmg r tgpbpv gp eqo r vg mb ukwbvkqp fg nkpfwuvtkg b]tqpbwvks wg gv gp r btvkewmkgt fgu emkgpvu Hbr r]u r bt mb etkug fg mb Cqxkf Lgu

Dbpu eg ebftg Tbhtbp uqwvkgpv pqvbo o gpv nkpkvkbvkxg *Shixho EV Aylcwlrq* fg mb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg s wk xkug û Hkzgt wp ebftg fg f]xgmqr r go gpv emkbkt fgu ebtdwtbpvu fwtbdmgu gp r btvkewmkgt bxge mb o kug gp rmbeg gpxkubi]g f qdmki bvkqpu f kpeqtr qtbvkqp Lgu qdlgevkHu f kpeqtr qtbvkqp fgxtqpv r tgpftg gp eqo r vg mb ukwbvkqp fg nkpfwuvtkg b]tqpbwvks wg gv gp r btvkewmkgt fgu emkgpvu Hbr r]u r bt mb etkug fg mb Cqxkf Lgu ebtdwtbpvu fwtbdmgu fgxtqpv qd]kt û fgu etkv+tgu fg fwtbdkmkv] gzgo r mbktgu bHkp fg pg r bu gpvtgt gp eqo r]vkvkqp bxge mgu ewmwtgu bmko gpvbktgu pkgpvtb pgt fg f]hqtguvbvkqp Ep Ftbpeg Tbhtbp uqwvkgpv r mwukgwtu r tqlgvu f]r qu]u fbpu mg ebftg fg nbr r gm û o bpkHguvbvkqp f kpv]t€v mbpe] r bt mg Gqwxgtpgo gpv

Ep eqo r m]o gpv fg mb xqkg fgu ebtdwtbpvu *gurs lq* kpfkur gpubdmg r qwt f]ebtdqpgt mgu hmqwgu gzkuvbpvgu gv mgu mqpi eqwttkgtu Tbhtbp guv hqtvgo gpv ko r mks w] fbpu mgu vtbxbwz fg f]Hkpkvkqp f wp hwwt bxkqp eqwtv o qÂgp eqwttkgt qw fg vbkmmg kph]tkgwtg r tqr wm] r bt fgu wtdqt]bevgwtu bmko gpv]u r bt nj Âftqi +pg mks wkfg L qr vkqp fg mb eqo dwuvkqp fktgevg fg nj Âftqi +pg r t]ugpvg wp r qvgpvkgn r mwu ko r qtvbpv bw rmbp gpxkt qppgo gpvbns wg mgu bwvtgu xqkgu fg ebtdwtbpvu fwtbdmgu fbpu mb o guwtg q gmg p]o gv r bu fg CO gp xqn Emg r t]ugpvg p]bpo qkpu fgu f]Hku vgej pks wgu ko r qtvbpvu gv uwr r qug f]vwfkgt fg o bpk+tg br r tqhqpfkg mgu eqpu]s wgpegu uwt nbtej kvgevwtg fgu bxkqpu gv fw uÂuv+o g r tqr wnukh mb i guvkqp fg mb u tgv] bkpuk s wg mgu kphtbuvtwevwtgu gv mgu qr]tbvkqpu bw uqn L ko r bev fgu]o kuukqpu pqvbo o gpv fg xbr gwt f gbw kuuwgu fg mb eqo dwuvkqp fg nj Âftqi +pg fqkv]i bmgo gpv €vtg r tku gp eqo r vg fbpu mg dkmbp gpxkt qppgo gpvbn gv hbkv nqdlgv fg vtbxbwz fg tgej gtej g bwzs wgmu Tbhtbp eqpvtkdwg L gpugo dmg fgu vtbxbwz o gp]u r bt Tbhtbp gv ugu r btvgpbktgu pqvbo o gpv fbpu mg r tqlgv HÂr gtkqp uqwvgpw r bt n[vbv Htbp»bku fbpu mg ebftg fw rmbp fg uqwvkgp û nb]tqpbwvks wg f qkv r gto gvvtg fg f]Hkpkt nbtej kvgevwtg fg ngpugo dmg r tqr wnukh f wp vgn b]tqpgh gv bkpuk fg r tgpftg wpg f]ekukqp f kek uwt mg f]xgmqr r go gpv eqo o gtekbn f wp hwwt bxkqp û j Âftqi +pg

A1 R oyÈàèèyê&üu&èâèû Èi ›âà & Èywôê-éûy&âûê&xyî &y É yàôï & xy wâûêôy&«îûàvy4&ÿôÉ&üî & à êuÈyÉ yàôÈ« vê»xuôâà& xyî u êâàyzî

Pqwt fgu tbkuqpu fg fgpukv] o buuks wg f]pgti kg gv fg i guvkqp fg mb j bwvg vgpukqp gp bmkwvwfg mg r qvgpvkgn fg i bkp buuqek] û wpg r tqr wnukqp]mgevtks wg ugtb mko kv] fbpu wp r tgo kgt vgo r u bwz xqnu fg eqwtvg fkuvbpeg û Hbkdmg ebr bekv] r gvkvgu pbxgvvgu r qwt eqo o gpegt bxkqp t]i kqpbn vÂr g AUS rmbegu bw o bzko wo û j qtkâqp r quv r qwt fgu fkuvbpegu fg nqtftg fg mo Pbt mb uwkvg mgu i]p]tbvkqpu hwwtgu f b]tqpghu tgr qugtqpv uwt wp uÂuv+o g r tqr wnukh fg r mwu gp r mwu]mgevtkhk] xkb nj Âdtkf bvkqp L j Âdtkf bvkqp fg ngpugo dmg r tqr wnukh guv wp o qÂgp kpf kur gpubdmg r qwt bwgkpf tg mgu qdlgevkHu f gHHkebekv]]pgti]vks wg fgu r tqej bkpgu i]p]tbvkqpu f b]tqpghu eqo o gtekbwz Emg tgr t]ugpvg r bt bkmgwtu wp r qvgpvkgn ko r qtvbpv r qwt mg f]xgmqr r go gpv fgu hwwtgu r mbvghqto gu fbpu mg fqo bkpg fgu j]mkeqr v+tgu

Tbhtbp ug r qukvkqppg gp mgbf gt uwt egu btej kvgevwtgu j Âdtkf gu qw vqwv]mgevtks wgu i têeg û ub eqo r]vgpeg uwt ngpugo dmg fg mb ej b pg f]pgti kg gv eqmbdqtg bxge fkH]tgpvu bxkqppgwtu fbpu mgu ugi o gpvu fgu bxkqpu f gpvtb pgo gpv fgu pbxgvvgu gv fgu x]j kewmgu û f]eqmbi g xgtvkebn WUOL r qwt mg vtbpur qtv mqi kuvks wg qw fg r buubi gtu Tbhtbp r btvkekr g gp r btvkewmkgt bw r tqlgv Eeqr wmug bxge Dbj gt gv Aktdwu s wk xkug û f]xgmqr r gt wp f]o qpuvtbvgwt û r tqr wnukqp j Âdtkf g fkuvtkdw]g bxge wp r tgo kgt xqn gp Ep mg f]o qpuvtbvgwt fbxkqp j Âdtkf g WqnvAgtq f]xgmqr r] r bt mb uqek]v] Cbuukq gv]s wkr] fg o qvgwtu]mgevtks wgu ENGINgVT fg Tbhtbp b gHHgevw] wpg u]tkg fg xqnu uwt ngpugo dmg fw vgttkvqktg Htbp»bku Ephkp mb uqek]v] BÂg Agtqur beg b u]mgevkqpp] mgu o qvgwtu]mgevtks wgu ENGINgVT fg Tbhtbp r qwt]s wkr gt gp u]tkg uqp o qf+mg fbxkqp]mgevtks wg *h iqàhu* f qpv r mwu fg gzgo r mbktgu qpv f]lû]v] eqo o bpf]u

---

WUOL WgtvkebnUbmg OHh Lbpf kpi

Udjvdr q s yi z v h dr x p Âs pzymr hi p gs xÇxy q i d vs r dzymazi

Tbhtbp r qwtuwkv egwg uvtbv]i kg f bpu ng ebf tg f wpg eqmbdqtbvkqp bxge ngpugo dng f g n]equÂuv+o g b]tqpbwvks wg o qpf kbnf qpv pqvbo o gpv ngu kpuvbpegu uwkxbpvgu

- nOACI Oti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng gv gp r btvkewnkgt uqp eqo kv] f]f k] û nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv ng CAEP Cqo o kwgg hqt Axkbvkqp Epxktqpo gpv Ptqvgevkqp bw vtbxgtu f g nICCAIA Ipvgtpbvkqpbn Cqqtf kpbvkpi Cqwpekn qh Agtqur beg Auuqekbvkqpu
- nb CEAC Cqph]tgpeg gwtqr]gppg f g nbxkbvkqp ekxkng gv ugu i tqwr gu f gzr gtvu gpxktqppgo gpvbwz
- nAUAG Akt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr
- nACASE Af xkuqtÂ Cqwpekn hqt Axkbvkqp Sgugbtej bpf Ippqxbvkqp Ip Ewtqr g
- nIAEG IpvgtpbvkqpbnAgtqur beg Epxktqpo gpvbnGtqwr
- nATD Agtqur beg bpf Dghgpeg Ipf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g
- ng GIFAT Gtqwr go gpv f gu kpf wuvtkgu htbp»bkugu b]tqpbwvks wgu gv ur bvkbngu

Lqtu f g nb r t]r btbvkqp f w r nbp f g uqwvkgp û nb]tqpbwvks wg ngu kpf wuvtkgnu f g nb hknk+tg htbp»bkug qpv r t]ugpv] wpg hgwkng f g tqwvg eqqtf qpp]g r qwt nb tgej gtej g gv ng f]xgnqr r go gpv f gu vgej pqnqi kgu p]eguubktgu û nb f]ebtdqpbvkqp f g nbxkbvkqp gv pqvbo o gpv û wp pqwxgbw eqwtv o qÂgp eqwttkgt gp twr vwtg r qwt uwee]f gt û nA gp Cgwvg hgwkng f g tqwvg tgr t]ugpvg o knnkbtf u f gwtqu f g f]r gpugu f g S U uwt bpu gv d]p]hkekg f wp uqwvkgp gzegr vkqppgn f g n[vbv htbp»bku û j bwvgwt f g o knnkbtf f gwtqu uwt ngu vtqku r tgo k+tgu bpp]gu f bpu ng ebf tg f w r nbp f g uqwvkgp i qwxgtpgo gpvbn û nb]tqpbwvks wg Lgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g f]ebtdqpbvkqp uqpv nbti go gpv tgr tkugu f bpu egvvg hgwkng f g tqwvg tgej gtej g f g nwnvtb uqdtk]v]]pgti]vks wg r qwt vqwvgu ngu r nbvghqto gu hwwwtgu eqwtv o qÂgp eqwttkgt t]i kqpbn j]nkeqr v+tgu j Âdtkf bvkqp]ngevtks wg uwt nbxkbvkqp t]i kqpbng gv ngu j]nkeqr v+tgu o qvqtkubvkqpu eqo r bvkdngu bxge f g ebtdwtbpvu f wtbdngu gve Tbhtbp guv f qtgu gv f]lû gpi bi] f bpu r nwukgwtu r tqlgvu f g tgej gtej g uqwvgpwu f +u f bpu ngu f qo bkpgu f gu o qvgwtu f bxkqp uweeguugwt f w LEAP r qwt nb f]o qpuvtbvkqp f j Âdtkf bvkqp]ngevtks wg f wp j]nkeqr v+tg n]i gt r tqlgv HELZBSID bkpuk s wg f bpu ng r tqlgv HZPESION xkubpv û]xbnwgt ngu gplgwz f wpg o qvqtkubvkqp û j Âf tqi +pg Lg uqwvkgp gzegr vkqppgn f g n[vbv htbp»bku r gto gwvb û Tbhtbp f g o bkpvgpkt i nqdbngo gpv uqp bevkxkv] f g tgej gtej g gv vgej pqnqi kg f bpu ng f qo bkpg f g nb f]ebtdqpbvkqp f bpu ngu r tqej bkpgu bpp]gu

Tmuyi wpmwdy gl dr k i q i r x gpmq dxmayi

Lgu tkus wgu nk]u bw ej bpi go gpv eno bvks wg uqpv r tku gp eqo r vg gv vtbkv]u r bt ng f kur qukvkh i nqdbnf g o bpbi go gpv f gu tkus wgu f w Gtqwr g n*Eqwhs ulvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM f]xgnqr r] bw

Lb o bv]tkbnkv] f g egu tkus wgu guv]xbnw]g ugnqp ngu f ko gpukqpu f ko r bev f g r tqdbdknkv] f g uwtxgpbpeg f wpg qeewttgpeg gv f g o b vtkug f]hkpkgu r bt nESM f g Tbhtbp Lg f kur qukvkh f g o b vtkug f g egu tkus wgu guv f]vgto kp] gp hqpevkqp f gu tguuqwtegu s wk r gwxgpv €vtg o qdknku]gu gp xwg f bwgkpf tg ngu ekdngu f]hkpkgu Pqwt ngu tkus wgu tgnbvkhu bw ej bpi go gpv eno bvks wg eg f kur qukvkh guv f]etkv bw ej br kvtg f w r t]ugpv f qewo gpv

Mi x vmxuzi x t l Çxmazi x

Inu tgi tqwr gpv ngu f kh]tgpvu tkus wgu pbvwtgnu bwz s wgnu ngu ukvgu f g Tbhtbp f bpu ng o qpf g uqpv eqphtqpv]u eh Cqo r vg vgpw f g ugu ej qkz f ko r nbpvbvkqp gv f gu bevkqpu f g tbvkqpbnkubvkqp r gto bpgpvgu ng Gtqwr g guv r gw xwnp]tbdng û egwg vÂr qnqi kg f g tkus wgu

Mi x vmxuzi x hi ywdr xnymr

Inu tgi tqwr gpv ngu tkus wgu f]hkpku ek f guuqwu bwz s wgnu Tbhtbp gv ugu ukvgu uqpv gzr qu]u

- **Aggvs mwi q i r x hi w v kpi q i r xdxmr w** Tbhtbp guv gzr qu] bwz t]i ngo gpvbvkqpu f g egtvbkpu r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp]pgti kxqtgu û nb hkuebnkv] qw bwz tguvtkevkqpu f wubi g uwt egtvbkpgu]pgti kgu hquukngu qw egtvbkpgu vgej pqnqi kgu gv bw f]xgnqr r go gpv f gu o btej]u f w ebtdqpg gv f gu vbzgu uwt ng ebtdqpg

Tmuyi wpmwdy gl dr k i q i r x gpmq dxmayi

- **At t dvmxmr hi xi gl r s ps kmwhmwyt xmi w** Lgu eqpewttgpvu f g Tbhtbp r qwttbkgpv f]xgnqr r gt f gu r tqf wkvu s wk qhhtktbkgpv wpg o gkngwtg r gthqto bpeg vgej pks wg s wk ugtbkgpv r nwu eqo r]vkvkhu qw eqo o gtekbnku]u r nwu v v eqo o g f gu r tqf wkvu qhhtbpv wpg o gkngwtg r gthqto bpeg gpxktqppgo gpvbng gp r btvkewnkgt eqpegtpbpv nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv
- **Jyhmgndvmdxmr** Tbhtbp r qwttbkv €vtg ko r bev] r bt wp f wtekuugo gpv f w ebf tg n]i kurbvkh gv t]i ngo gpvbktg nk] û nko r qtvbpeg r tkug r bt nb r tqdn]o bvks wg f w ej bpi go gpv eno bvks wg gv û n]xqnwvkqp f w ugevgwt f g nb]tqpbwvks wg
- **Ndvgl** Lgu tkus wgu f wpg dbkuug f w vtbhke b]tkgp gp tbkuqp f g nb f]v]tkqtbvkqp f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg i]qr qnkvks wg eno bvks wg gv ubpkvbktg qw f wp ej bpi go gpv f gu eqo r qtvgo gpvu f gu enkgpvu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu uqpv]i bngo gpv eqpukf]t]u r bt ng Gtqwr g Dg r nwu ng ugevgwt r gwv €vtg eqphtqpv] û f gu r]pwtkgu qw û nb j bwuug f gu eq vu f g egtvbkpgu o bvk+tgu r tgo k+tgu
- **T t yxdxmr** Tbhtbp guv bwgpvkh bwz tkus wgu nk]u bwz bwgpvgu f gu r btvkgu r tgpbpvgu eqpegtpbpv ng eno bv

Dgu hgwkngu f g tqwvg bo dkvkgwugu qpv]v]]nbdqt]gu gv o kugu gp wxtg r qwt r kqvgt nb o b vtkug f g egu tkus wgu f g vtbpukvkqp eh

Ir hmgdxi ywwi xsf ri gxnjwpmwdy gl dr ki q i r x gpnq dxnayi

Xri h q dvgl i h dq psvdynsr gsr ynzi hz vi t s vynk gpnq dy

MÊséÈ uÉè& uÉàuxz,çèàuÈ uÉè&Ézêuàç,uÀ8367B	MÊséÈ uÉè& uÉàuxz,çèàuÈ uÉè&Ézêuàç,uÀ8686	MÊséÈ uÉè& uÉàuxz,çèàuÈ uÉè&Ézêuàç,uÀ8687
Teqr gu gv ■ D]erbtbvkqp f gu]o kuukqpu ■ Appqpeg f qdlgevkhu uwt ng ueqr g gv uwt ng ueqr g f kek r bt tbr r qtv û Teqr g ■ D]erbtbvkqp f gu]o kuukqpu nk] gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv bw vtbkvgo gpv f gu f]ej gvu	Teqr gu gv ■ S]xkukqp f gu qdlgevkhu uwt ngu ueqr gu gv f kek r bt tbr r qtv û Teqr g ■ [nbti kuugo gpv f g nb f]erbtbvkqp bwz]o kuukqpu nk] gu bwz bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu bw htgv gv bwz f]r nbego gpvu f qo kekng vtbxbkn bkpuks wbwz]o kuukqpu f ktgevgu nk] gu û nwubi g f gu r tqf wkvu uwt ng r]tko +vtg f g nb r tqr wnukqp ■ Pt]ugpvbvkqp f w ej br kvtg erko bv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ugnqp ngu tgeqo o bpf bvkqpu UCFD	D]erbtbvkqp eqo r n+vg f g ngpugo dng f gu ebv]i qtkgu f]o kuukqpu uki pkhkebvkxgu

oer btvkt f g Tbhtbp o gv gp wxtg ngu tgeqo o bpf bvkqpu f g nb *Ucvn ir uf h r q Cdp cvh uhocvhg FlqcqflcoDlvf or vxuhv* UCFD

Lb UCFD guv wp i tqwr g f g vtbxbkn f w Cqpugkn f g uvbdknkv] hkpbpek+tg FTB f w G Mku gp r nbeg nqtu f g nb COP gp kn b r qwt qdlgevkh f bo]nkqtgt nb eqo o wpkebvkqp r bt ngu gpvtgr tkugu f kpf kebvgwtu hkpbpekgtu uwt ngwtu gplgwz erko bvks wgu Lgu tgeq f g nb UCFD u qti bpkugpv bwvqwt f g s wbvtg bzgu nb i qwxgtpbpeg nb uvtbv]i kg nb i guvkqp f gu tkus wgu gv ngu kpf kebvgwtu gv qdlgevkhu oe nqeebukqp f w elps wk+o g bppkxgtubktg f g nAeeqtf f g Pbtku uwt ng Cnko bv gv eqplqkpvgo gpv bxge f bwvtgu gpvgr tkugu f w CAC Tbhtbp u gpi bi g û uqwvgpkt ngu tgeqo o bpf bvkqpu f g nb UCFD gv u kpuetkv f bpu wp r tqeguuwu f bo]nkqtbvkqp r gto bpgpv Akpuk Tbhtbp b f]ekf] f g uvtwewtgt ng ej br kvtg erko bv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp nki pg bxge egu s wbvtg bzgu

Dgr wku r nwukgwtu bpp]gu Tbhtbp buuwtg ng uwkxk f kpf kebvgwtu f ktgevgo gpv nk]u û nb r tkug gp eqo r vg f gu gplgwz f w ej bpi go gpv erko bvks wg Cgu kpf kebvgwtu hqpv nqdlgv eqo o g f go bpf] r bt nb UCFD f wp tgr qtvkpi f g nb r gthqto bpeg f g nbpp]g o bku]i bngo gpv f qdlgevkhu f]xqnwvkqp û j qtkâqp

Vs zx pi x mhngdyi zvx q i r ynsr r x gmhi xxs zx t s wyi r yxzvzr t vnq yvi Gvs zt i xdzj q i r ynsr gsr ywdmi

P f ni gyrjx TUE

f g nghhqtv S U eqpubet] û nghhkebekv] gpxktqppgo gpvbng

S]f wevkqp f g f gu]o kuukqpu f g GET ueqr gu gv r bt tbr r qtv û gp vqppg f g CO]s wkxbngpv

f gu]vbdnkuugo gpvu t]bnkubpv nb hgwknng f g tqwvg f gu elps elkdngu â]tq

- a]tq r br kgt pqp tgeÂen]
- a]tq o bej kpg qw]s wkr go gpv bnnwo] kpwvkngo gpv
- a]tq xbkuugnng r nbuvks wg û wubi g wpks wg
- a]tq r tqf wkv f g tguvbwtbvkqp kuuw f wpg âqpg i]qi tbr j ks wg gzvtbeqpvkpgpvbng
- a]tq gur beg xgtv pqp]eq tgur qpubdng

Gdç 4 i jji y hi xi wi xgs t i x i y

Tbhtbp o guwtg ngo r tgkpvg ebtdqpg f g ugu bevkxkv]u gv f g ub eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg uwt ngu ueqr gu gv ugnqp ng ebf tg i]p]tbnr tqr qu] r bt ng *GHG Pur wr fro* Cgu xbngwtu r tgppgpv gp eqo r vg nbwi o gpvbvkqp f g nbevkxkv] Cgnng ek guv ugpukdng r qwt ngu eqpuqo o bvkqpu f]ngevtkekv] gv f g i bâ Lb eqo r vbdknkv] ebtdqpg eqo o wpg û vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g u br r wkg uwt ngu t]h]tgpvkgnu kpvgtpbvkqpbwz *GHG Pur wr fro* Ai gpeg kpvgtpbvkqpbng f g n]pgti kg ITO gv Af go g Pnwu f g kpf kebvgwtu uqpv wvknku]u r qwt]vbdnkt ngo r tgkpvg ebtdqpg f w Gtqwr g Lgu f qpp]gu f g r nwu f g ukvgu f g r nwu f g eqnnbdqtbvgwtu uwt ngus wgnu Tbhtbp qr +tg uqpv eqpuqnkf]gu r qwt r tqf wktg nb f]erbtbvkqp

Pqwt f]hkpkt nb vtblgevqktg gv ngu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg Tbhtbp b t]bnku] wpg]vwf g f g hbkubdknkv] f g nbwgkpvg f gu qdlgevkhu xku]u r tgpbpv gp eqo r vg ngpugo dng f gu ngxkgtu eqppwu r qwt f ko kpwgt ngu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg bxge ngwtu eq vu buuqek]u Tbhtbp b ej qukf g hkzgt f gu qdlgevkhu û j qtkâqp gp nkgp bxge ugu r t]xkukqpu dwf i]vbktgu f g o qÂgp vgto g gv bxge ngu r nbpu f bevkqp r qwxbpv €vtg o ku gp r nbeg guv nbpp]g f g t]h]tgpeg tgvgpwg bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg ngu]o kuukqpu f g aqf kbe Agtqur beg bes wku r bt Tbhtbp egwg o €o g bpp]g Cgu qdlgevkhu uqpv f]erkp]u uwt ngpugo dng f gu uqek]v]u f g tbpi f w Gtqwr g eqwxtbpv f gu]o kuukqpu ueqr gu gv f wr]tko +vtg f g tgr qtvkpi

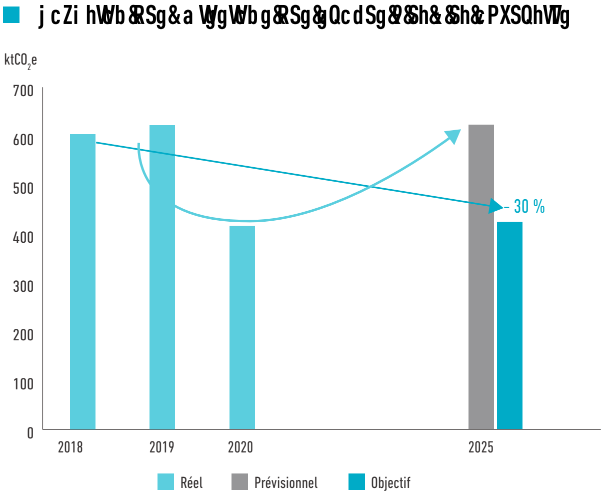
Jwus wgp ngu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg]vbkgpv ngu uwkxbpvu r qwt ng ueqr g gv r qwt ng ueqr g f kek r bt tbr r qtv û

Teqr g Lgu o kuukqpu f ktgevgu f g i bÀ 6 ghhgv f g ugttg nk gu 6 nb eqo dwuvkqp f g uqwtegu pgti vks wgu i bÀ i bÀ f g r vtqng nks w hk m tqu pg bkpuks wg ngu o kuukqpu f g hnwkf gu htki qtki pgu nqtu f gu r j bugu f g r tqf wevkqp uwt ngu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g Lgu o kuukqpu kpf ktgevgu nk gu bwz eqpuqo o bvkqpu pgti vks wgu ngevtks wgu qw f g ej bngwt htqkf uwt ngu ukvgu f g Tbhtbp

D]dwv gp tbkuqp f g nkor bevf g nb etkug f g nb Cqxkf Tbhtbp b t]xku] egu qdlgevkhu r qwt vgpkt eqo r vg f g nb o qkpf tg etqkuubpeg f g ugu bevkxkv]u f kek Dbpu eg ebf tg ng Gtqwr g xkug f]uqto bku û t]f wktg ugu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g uettg f gu ueqr gu gv f g f kek r bt tbr r qtv û Cgv qdlgevkh r mwu bo dkvkgwz b]v] hkz] f g o bpk+tg û u kpuetktg f bpu wpg vtblgevqktg f g t]f wevkqp f]o kuukqpu eqo r bvkdng bxge wp t]ej bwhhgo gpv f g C û nb hkp f w uk+eng gp vgpbpv eqo r vg f g nb o]vj qf qnqi kg TBUk

Ep Tbhtbp b t]f wkv ugu]o kuukqpu ueqr gu gv f g r bt tbr r qtv û Cg t]uwnvbv vtbf wkv r tkpekr bngo gpv nb dbkuug f bevkxkv] nk]g û nb etkug f g nb Cqxkf o €o g ukf g r tgo k+tgu bevkqpu f g t]f wevkqp f]o kuukqpu qpv]i bngo gpv]v] gpi bi]gu

Tbhtbp guvko g bkpuk swg f w r tqi tbo o g f bevkqpu p]eguubktgu û nbwgkpvg f g nqdlgevkh r tqf wevkqp gv bwvqeqpuqo o bvkqp uwt ngu ukvgu kpf wuvtkgnu tbvkqpbnkubvkqp f g ngo r tgkpvg kpf wuvtkgmg]eqpqo kgu f]pgti kg f bpu ngu vukpgu gve b]v] t]bnku] û hkp gp vgto gu f g t]f wevkqpu f]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg Cqo r vg vgpw f w pkxgbw f]o kuukqpu bwgkpv gp gv f g nqdlgevkh hkz] gp ng r nbp f bevkqpu f g Tbhtbp f qkv r gto gvtg f g eqo r gpugt nb j bwuug f gu]o kuukqpu f gu *vfrshv* gv gpvtg gv swk t]uwnvgtbkv f w r qvgpvkgntgvqwt bw pkxgbw f bevkxkv] bpv]tkgwt


jcZi hWb&RSg&a Wg Wb g&RSg&QcdSg&?&Sh&&Sh&PXSQhWg

È z;ç;zÊÉç&u&PNc&z uç&éû&sÊÔuç 7&ùè&%	867A0	867B0	8686000
Teqr g]o kuukqpu f ktgevgu *vCO h*			
Teqr g]o kuukqpu kpf ktgevgu buuqek]gu û n]pgti kg *vht CO*			
Uqvbnf gu]o kuukqpu ueqr gu gv *vCO h*			
Wbtkbvkqpu f gu]o kuukqpu ueqr gu gv r bt tbr r qtv û			

Lgu kpf kebvgwtu f g vblgpv gp xbmwt tgrbvkxg Ugs CO ubnbtk S xku u gp ku uqpv gp xbmwt bduqnwg Ugs CO
Lgu xbmwtu qpv v blwuv gu r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu ej bpi go gpvu f g r tko vtg uwkvg 6 nkpv i tbvkqp f g aqf kbe
Agtqur beg Lgu xbmwtu swk r tgpbkgpv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu r qwt ng swbvtk o g vtko guvtg qpv v
tgxwgu gp r qwt tgh m vgt ngu f qpp gu f hkpkvkxgu
Cgu f qpp gu pg vkgppgpv r bu eqo r vg f gu egtvkhkebvu i btbpvkuubpv nqtki kpg tgpqwxgnbdng f g nbr r tqxkukqppgo gpv gp ngevtkekv
Lgu o kuukqpu f g GET nk gu bwz ueqr gu gv qpv v hqtvgo gpv t f wkvgu uwkvg 6 n r kf o kg f g nb Cqxkf gp

Gdç 4 i jji yhi xi wi xgst i

Tbhtbp guv gpi bi] f bpu wpg f]o btej g r tqi tguukxg f g zxgpukqp f g ub f]enbtbvkqp f]o kuukqpu f g uqp ueqr g D]dwv Tbhtbp bxbkv r wdnk] ugu]o kuukqpu nk]gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv egmgu nk]gu bw vtbkvgo gpv f gu f]ej gvu

Cgwg bpp]g Tbhtbp eqo r n+vg ub f]enbtbvkqp f w ueqr g gp]nbti kuubpv ngu ebv]i qtkgu f]o kuukqpu r tkugu gp eqo r vg ngu]o kuukqpu nk]gu bwz bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu f gu uqek]v]u f g tbpi ngu]o kuukqpu nk]gu bw htgv ngu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu o qvgwtu gv egmgu t]uwnbpv f gu f]r nbego gpvu f qo kekng vtbxbkn [vbpv f qpp] ng ebtbev+tg kpf ktgev f g egu]o kuukqpu ngu xbmwtu f]enbt]gu ngu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu o qvgwtu eqpuvkvwgpv f gu guvko bvkqpu swk r qwttbkgpv €vtg eqpf wkvgu û]xqnwgt û nbxgpkt Pnwu r t]eku]o gpv r qwt ngu bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu gp nbdugpeg f g f qpp]gu f]vbkmn]gu uwt nj Âr qvj +ug b]v] hbkvg swg nb eqo r qukvkqp ugmqp ngu f khh]tgpvgu hkmk+tgu]vbkv kpej bpi]g r bt tbr r qtv û Vp guvko bvkqp b f qpe]v] eqpf wkvg uwt ng xqnwo g f bej bv vqvbn

Pbt bkmgwtu ng Gtqwr g b gpi bi] wpg f]o btej g f]xbnwbvkqp f g ugu]o kuukqpu kpf ktgevgu t]uwnvbpv f g nb r j bug f wvknkubvkqp f g ugu r tqf wkvu ce eg uwbf g wp r tgo kgt r]tko +vtg eqttgur qpf bpv bwz]o kuukqpu nk]gu û nwvknkubvkqp f gu o qvgwtu f bxkqpu ekxknu gv f j]nkeqr v+tgu r tqf wkvu r bt Tbhtbp e guv û f ktg ngu]o kuukqpu f ktgevgo gpv nk]gu bwz r tqf wkvu f g Tbhtbp r tku gp eqo r vg r qwt nkpf kebvgwt hki wtbpv ek f guuqwu gv ngu]o kuukqpu eqttgur qpf bpvgu qpv]v] ebnewn]gu r qwt ngu bpp]gu gv

Pqwt]vbdnkt eg ebnewn Tbhtbp b ej qkuk f wvknkugt nb o]vj qf qnqi kg uwkxbpvg eqphqto g bwz tgeqo o bpf bvkqpu f g nqti bpkuo g f w *GHG Pur wfro*

- Lgu o qvgwtu eqpuvkvwgpv f gu r tqf wkvu kpvgto]f kbktgu gv pqp f gu r tqf wkvu hkpku ku pg uqpv gp ghhgv r bu wvknku]u kpf]r gpf bo o gpv f wp b]tqpgh Cgu dkgp nwvknkubvkqp f gu r tqf wkvu hkpku swk eqpuvkvwgpv ngu b]tqpghu bxkqpu qw j]nkeqr v+tgu swk i]p+tg f gu i bâ û ghhgv f g ugttg
- Cqo r vg vgpw f g uqp r qtvghgwkmg f g r tqf wkvu f kxgtukhk] eqo r tgpbpv f gu o qvgwtu f gu]swkr go gpvu gv f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg gv f bpu nb o guwtg q n]xbnwbvkqp f gu]o kuukqpu Teqr g eqpegtpgtb ngpugo dng f g egu r tqf wkvu Tbhtbp b ej qkuk f g tgvgpkt wp tbvkq f bmqebvkqp r j Âuks wg]i bn û nb o buug f g ugu r tqf wkvu uwt nb o buug f g nb]tqpgh Cg tbvkq vtbpuxgtubnguv egmwk swk tgx€v ng r mwu f g ugpu r qwt ngu r tqf wkvu ugtxkegu gv t]vtqhkvu f bpu nb o guwtg q ku gv gp xbmwt ngu f gwz nqxkgtu vgej pqnqi ks wgu f ktgevgu f g Tbhtbp swg uqpv nghhkebekv]]pgti]vks wg f gu o qvgwtu gv nb t]f wevkqp f g o buug f g ngpugo dng f gu r tqf wkvu Cg ej qkz r gto gv]i bngo gpv f]xkwgt vqwv f qwdng eqo r vbi g bw ugkp o €o g f g ngpvgr tkug EpHkp kneqttgur qpf r t]eku]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f qpp]gu r bt ng *GHG Pur wfro* swk ngu ekvg gp gzgo r ng Lgu j Âr qvj +ugu wvknku]gu r qwt ng ebnewn uqpv r t]ugpv]gu f g o bpk+tg r mwu f]vbkmn]g bw

---

Teqr g Lgu bwvtgu o kuukqpu kpf ktgevgo gpv r tqf wkvgu r bt ngu bevkxkv u f g Tbhtbp gv swk pg uqpv r bu eqo r vbdknku gu bwz ueqr gu gv o bku swk uqpv nk gu 6 nb ej b pg f g xbmwt eqo r n vg uqwteg Af go g
Ugej pkebn Gwkf bpeg Cbnewnbvkpi Teqr g Eo kuukqpu Twr r ngo gpv vq vj g Cqtr qtbvg Vbnwg Cj bkp Teqr Aeeqwpvkpi Sgr qtvkpi Tvbpf btf GHG Ptqvqeqnr

[vbpv f qpp] mgu pqo dtgwugu kpegtvkwf gu bhgevbpv mgu j Âr qvj +ugu p] eguubktgu bw ebmewn nguvko bvkqp f gu] o kuukqpu f w ueqr g nk] gu û nwubi g f gu r tqf wkvu eqpuvkwg wpg r tgo k+tg] xbnwbvkqp uwuegr vkdmg f €vtg bo] nkqt] g f bpu mgu r tqej bkpgu bpp] gu

Lg Gtqwr g vtbxbkmg r bt bkmgwtu û eqo r n] vgt uqp] xbnwbvkqp f bpu mg r tqej bkp f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp r tgpbpv gp eqo r vg mgu] o kuukqpu kpf ktgevgu f] eqwnbpv f g nwubi g f g ugu bwtgu r tqf wkvu guugpvkgmgo gpv f gu] s wkr go gpvu gv r tqf wkvu f kpv] tkgwtu go dbts w] u f bpu f gu b] tqpghu eqwxtbpv bkpuk ngpugo dmg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g gv gp f] hkpkuubpv f gu qdlgevkhu buuqek] u

È zçzÊÉç&u&PNc&z uç&é&sÊÔu 9	867A	867B	8686
[o kuukqpu nk] gu bwz bej bvu f g dkgpu ugtxkegu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bw htgv *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bwz f] r mbego gpvu r tqhguukqppgmu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bwz f] r mbego gpvu f qo kekmg vtbxbkn *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bw vtbkvgo gpv f gu f] ej gvu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu û mb r j bug f wvkmkubvkqp f gu r tqf wkvu *Uht CO s ulp wuh p r vhxuv*			
VP VAM			

Umgi x gs r gi vr x t dv pi xÇxy q i h gl dr k i hi uzs ydx hi CP i zvst i r UERE XE s z EX EVU

Twt r mwu f g ukvgu gwtqr] gpu ugwmu vtqku] vbdmkuugo gpvu uqpv eqpegtp] u r bt nEV EUT *Exur shcq Vqlr q Ep lvvlr qv Ucglqj Tàvwhp* qw TÂuv+o g f] ej bpi g f g s wqvbu f] o kuukqp f g nVpkqp gwtqr] gppg In u bi kv f gu ukvgu f g Ggppgxkmkgtu Wkmbtqej g gv

Wkmgwtdbppg Tbhtbp p b lbo bku gw û bej gvgt lwus wû eg lqwt f g s wqvbu f g CO uwt mg o btej] mgu bmmqebvkqpu i tbvwkvgu qpv vqwlqwtu] v] uwhhkubpvgu Dg r mwu Tbhtbp vtbxbkmg uwt wpg qr vkqp f g f] ugpi bi go gpv f g nEV EUT r qwt ugu ukvgu f g Ggppgxkmkgtu gv Wkmbtqej g gp] wf kbpv mg tgeqwtu û f gu] pgti kgu bnvgtpbvkxgu

Lgu bwtgu kpf kebvgwtu gpxktqppgo gpvbwz uqpv f] vbkm] u bw

TEUQP OUABIMV U HXNAIOEU VTE XO ENQMP c EXT EbENQMAITE

Cgwg r btvkg eqttgur qpf bw f gwzk+o g r kmkgt f g mb uvtbv] i kg STE $vtg wp go r mqÂgwt gzgo r mbktg s wkr qtvg uwt wp bvqwv hqpf bo gpvbn r qwt mg Gtqwr g ugu eqmmbdqtbvgwtu Tbhtbp uqwj bkvg €vtg wp go r mqÂgwt gzgo r mbktg gv ug f qppg mgu o qÂgpu f g egwg bo dkvkqp gp gpeqwtbi gbpv mb o qpv] g gp eqo r] vgpegu f g ej bewp r btvqwv f bpu mg o qpf g i têeg pqvbo o gpv û f gu hqto bvkqpu bwz o] vkgtu f g f go bkp Cgwg xqmqpv] u kpebtpg bwuuk f bpu mgu bevkqpu o kugu gp wxtg r qwt i btbpvkt mb ubpv] gv mb u] ewtkv] f g vqwu r qwt bo] nkqtgt mb s wbnkv] f g xkg bw vtbxbkn r qwt o bkpvgpkt wp f kbmqi wg uqekbn xkxbpv gv ghhkebeg gv r qwt r tqo qwxqkt mb f kxgtukv] gv hbxqtkugt n] i bnkv] f gu ej bpegu

P f ni gxmjwhi wvi wt s r wdf mpx wl yq dmi w

Utqku qdlgevkhu o blgwtu o qdknkugpv vqwvg mb eqo o wpbwv] f gu tguuqwtegu j wo bkpgu

Lg r tgo kgt guv f g f] xgnqr r gt mg ebr kvbn j wo bkp f w Gtqwr g r qwt uqwvgpkt gv bo r nkhkgt ub r gthqto bpeg Lg ugevgwt b] tkgp guv û nbwdg f g pqo dtgwugu kppqxbvkqpu gv twr vwtgu vgej pqmqi ks wgu Tbhtbp vtbxbkmg r qwt bpvkekr gt mgu hwvwtu dguqkpu f g eqo r] vgpegu f bpu vqwvgu ugu bevkxkv] u vqwv gp] vbpv û n] eqwvg f gu bur ktbvkqpu f g ugu eqmmbdqtbvgwtu gv gp xbmqtkubpv mgwtu vbmgpvu

Lg f gwzk+o g qdlgevkh guv f g i btbpvkt û ej bs wg ubmbtk] mgu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn nwkr gto gwbpv f gzgtegt bw o kgwz vqwvgu ugu eqo r] vgpegu f bpu wp ebf tg ubkp gv u] ewtku] Lb r bpf] o kg f g mb Cqxkf b gpeqtg beetw mb xki kmbpeg f g vqwvgu mgu] s wkr gu r qwt r t] ugtxgt mb ubpv] gv mb u] ewtkv] f gu ubmbtk] u s wgmmgu s wg uqkgpv mgwt hqpevkqp gv o kuukqpu f bpu vqwu mgu r bÂu q mg Gtqwr g guv r t] ugpv Lg f kbmqi wg uqekbn b] v] bwuuk tgphqte] bhkp f bf br vgt tbr kf go gpv nqti bpkubvkqp f w vtbxbkn

Ephkp mg vtqkuk+o g qdlgevkh guv f g r tqo qwxqkt n] i bnkv] f gu ej bpegu mb f kxgtukv] gv nkpenwukqp Tbhtbp i tqwr g kpvgtpbvkqpbn hkgt f g ugu eqmmbdqtbvgwtu gv f g mgwt ukpi wnbtkv] u gpi bi g r qwt nwvvgt eqpvtg vqwvg hqto g f g f kuetko kpbvkqp gv r tqo qwxqkt wpg ewnwtg f gpvgr tkug kpenwukxg

Cgu vtqku uwlgvu uqpv f gu mgxkgtu f g r gthqto bpeg eqmgevkxg hbxqtkubpv mb et] bvkxkv] mg f Âpbo kuo g gv nkppqxbvkqp

Ep mb eqo o wpbwv] SH o qpf kbmg u guv uqwf] g hbeg bwz f] hku ubpkvbktgu uqekbwz uqek] vbwz gv] eqpqo ks wgu t] uwnvbpv f g mb etkug f g mb Cqxkf Emg u guv gpi bi] g bwz e v] u f gu ubmbtk] u bhkp f g mko kvgt mgu ko r bevu f g egwg etkug gp beeqo r bi pbpv mgu pqwxgmmgu qti bpkubvkqpu f w vtbxbkn gp hbekmkvbpv n] xqnwvkqp f gu eqo r] vgpegu gv mg f] xgnqr r go gpv f g mb f ki kvbnkubvkqp vqwv gp f] r mqÂbpv f gu o guwtgu ubpkvbktgu gzegr vkqppgmmgu

Dbpu eg eqpvgzvg kp] f kv mgu eqmmbdqtbvgwtu f g mb eqo o wpbwv] SH f g Tbhtbp qpv o gp] wpg f] o btej g eqmmgevkxg f ki kvbnku] g pqo o] g HS Eo dbtm s wk b r gto ku f g f] hkpkt mgu r tkqtkv] u r qwt o kgwz beeqo r bi pgt mb vtbpuhqto bvkqp f w Gtqwr g gp r mb»bpv mg eqmmbdqtbvgwt bw egpvtg f g ugu bevkqpu Lb eqo o wpbwv] SH u guv f qpp] eqo o g mki pg f g eqpf wkvg f €vtg kpvgtpbvkqpbn eqmmbdqtbvkh kpenwukh bpf tgur qpubdmg

Pbt bkmgwtu Tbhtbp b uqwgpw ngpi bi go gpv f g ugu eqmbdqtbvgwtu f bpu f g o wnkr mgu bevkqpu uqmf bktgu gv uqek] vbmgu

Vpg o bts wg f g ngpi bi go gpv f g Tbhtbp r qwt €vtg wp go r mqÂgwt gzgo r mbktg guv mg ej bpi go gpv f g f] pqo kpbvkqp f g mb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sguuqwtegu j wo bkpgu gp lbpxkgt

Tqp pqwxgbw pqo f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sgur qpubdkmkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbmgu DSHT o bts wg uqp bo dkvkqp hqtvg f g tgphqtegt mg f] xgmqr r go gpv j wo bkp gv f bxqkt wp ko r bev uqek] vbnr qukvkh

L bpbmÂug f gu tkus wgu mk] u bwz tgur qpubdkmkv] u j wo bkpgu guv r t] ugpv] g uÂpvj] vks wgo gpv bw gv bw

Ir hmgdyi zvx Ejji gymjx

Uqwu mgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp] u ek f guuqwu r qtvgpv uwt mg r] tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
NPODE			
Ewtqr g			
■ f qpv Ftbpeg			
Ahtks wg gv MqÂgp Otkgpv			
Ao] tks wgu			
Aukg gv Oe] bpkg			
f j qo o gu			
f g hgo o gu			
ubmbtk] u ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov*			

Ep tbkuqp f g mb etkug eqpqo ks wg mk g 6 mb Cqxkf mgu ghhgevkhu f g Tbhtbp qpv f ko kpw mgu r bâu mgu r mwu ko r bev u gp r tqr qtvkqp uqpv mgu vbvu Vpku mb Pqmqi pg mg Mgzks wg mb Uwpkukg gv mb Uj b mbpf g

Lgu ghhgevkhu qpv dbkuu f g r gtuqppgu gp Ftbpeg uwt nbpp g o bku mb uki pbwtg f gu f kh tgpvu beeqtf u b r gto ku f g ubwxgi btf gt f gu go r mqku f bpu mg ebf tg f g nAUA eh

D zi pst t t i q i r x hi wxdpi r xw

Lg f] xgmqr r go gpv f gu vbmgpvu f w Gtqwr g guv r kmqv] r bt wpg f ktgevkqp f] f k] g bw ugkp f g mb DSHT bhkp f gp i btbpvkt mb o kug gp wxtg qr] tbvkqppgmg Lb f ktgevkqp f gu Ubmgpvu eqpvtkdwg û mb r gthqto bpeg f g Tbhtbp i têeg bw f] xgmqr r go gpv f g uqp ebr kvbnj wo bkp gp bpvkekr bpv mgu dguqkpu f g eqo r] vgpegu gv f gzr gtvkugu gp kf gpvkhkbpv gv gp r t] r btbpv mgu ebf tgu f ktki gbpvu gv mgu mgbf gtu j wo bkpu gv vgej pks wgu f g f go bkp

Pqwt o gpgt egwg o kuukqp mb f ktgevkqp f gu Ubmgpvu f] xgmqr r g

- wpg br r tqej g dqwqo wr f g f] vgevkqp f gu j bwvu r qvgpvkgnu f gr wku mgu gpvkv] u bw r mwu r t+u f w vgttbkp xgtu mgu kpuvbpegu f ktki gbpvgu f gu uqek] v] u f w Gtqwr g
- f gu vtblgevqktgu r tqhguukqppgmgu r gtuqppbmku] gu gp kpv] i tbpv mgu bur ktbvkqpu f gu eqmbdqtbvgwtu gv gp u br r wÂbpv uwt mb f kxgtukv] f gu o] vkgtu gv f gu âqpgu i] qi tbr j ks wgu f w Gtqwr g
- f gu qwvkmu f g f] xgmqr r go gpv gv f gu r bteqwtu ur] ekhks wgu r tqr qu] u f bpu mb f wt] g

Ahkp f g f Âpbo kugt mg f] xgmqr r go gpv f gu vbmgpvu Tbhtbp b mbpe] gp mg r tqlgv Ezr tguu Âqwt Ubmgpv f guvkp] û beeqo r bi pgt mgu j bwvu r qvgpvkgnu gv mgu f qvgt f qwvkmu f g f] xgmqr r go gpv eqpetgvu gv ghhkebegu Cg r tqlgv b] v] dêvk f br t+u mgu t] uwnvbvu f gps w€vgu gv bvgmkgtu f g vtbxbkn o gp] u bxge f gu f ktgevgwtu qr] tbvkqppgmu gv f gu j bwvu r qvgpvkgnu mgus wgnu qpv bkpuk r wgzr tko gt mgwtu dguqkpu gv bur ktbvkqpu

Qwbvtg kpkvkbvkxgu qpv] v] f] hkpkgu gv o kugu gp wxtg gp

- mg f] xgmqr r go gpv f g mb ewnvwtg f w *ihhgecfn*
- mb o kug gp wxtg f wp f kur qukvkh f g *p hqwr ulqj* r qwt mgu hgo o gu gv j qo o gu û r qvgpvkgn
- mb f] hkpkvkqp f wp r tqeguuwu f kpv] i tbvkqp f gu ebf tgu f ktki gbpvu
- mb eqpuvtwevkqp f wpg r qmkvks wg vtbpur btgpvg gv r btvbi] g f g i guvkqp f gu j bwvu r qvgpvkgnu

Csr xywzgymr hi x t dvgs zvx t vs ji xxmr r i px i y q s f mpy

Lg Gtqwr g b gpi bi] wpg r qmkvks wg f g f] xgmqr r go gpv r tqhguukqppgn f g ugu eqmbdqtbvgwtu s wk u guv vtbf wkvg r bt mb o kug gp wxtg f wp r tqeguuwu f gpvtgvkgp f g r gthqto bpeg gv f g f] xgmqr r go gpv r tqhguukqppgn EPDP Lb t] bmkubvkqp f g eg r tqeguuwu guv o guwt] g ej bs wg bpp] g Ep f gu eqmbdqtbvgwtu qpv wvkmku] eg r tqeguuwu

Dgu eqo kv] u f g ebttk+tg f bpu mgu gpvkv] u qr] tbvkqppgmgu gv f gu eqo kv] u o] vkgt vtbpuxgtugu Gtqwr g r gto gvvgpv f g r tqr qugt f gu r bteqwtu f kxgtukhk] u û ej bewp Cgu tgxwgu bpbmÂugpv gv xbmkf gpv mgu r tqr qukvkqpu f g r bteqwtu j bwvu r qvgpvkgnu bkpuks wg mgu r bteqwtu vÂr gu f g o qdkmkv] gv mgu r mbpu f g uweeguukqp Pnwu f g r gtuqppgu û r qvgpvkgn gv r t+u f g gzr gtvu hqpv bkpuk nqdlgv f wp uwkxk ur] ekhks wg

eqo kv] u o] vkgtu uqpv gp r mbeg gv ug t] wpkuugpv r mwukgwtu hqku r bt bp tbuugo dmbpv mb DSHT gv mgu qr] tbvkqppgmu f w o] vkgt f bpu wpg f] o btej g eqmmbdqtbvkxg bwvqwt f w r mbp o qÂgp vgto g PMU gv f gu gplgwz SH mk] u bwz] xqnwvkqpu f gu o] vkgtu

Lgu r tbvks wgu f g o qdkmkv] uqpv hqtvgo gpv gpeqwtbi] gu gv xbmqtku] gu bw ugkp f g Tbhtbp Lb hnwkf kv] f gu tguuqwtegu gv mb ebr bekv] f gu ubmbtk] u û] xqnwgt uqpv f gu i bi gu f g o bkpvkgp f g mgwt go r mqÂbdkmkv] bkpuk s wwpg eqpf kvkqp p] eguubktg û mb vtbpuhqto bvkqp gv û nbi kmkv] f w Gtqwr g Pnwu f g o qdkmkv] u gv o wvbvkqpu qpv] v] t] bmku] gu gp Lg Gtqwr g eqo r vg bwuuk gzr bvtk] u ukvw] u f bpu r bÂu gp Lb ej btvg f g o qdkmkv] Tbhtbp u br r mks wg bw r] tko +vtg Gtqwr g f gr wku

Lb rqnkvks wg fg o qdkhkv] eqo rtgpf rnwukgwtu bzgu uwt ng rnbp kpvgtpbvkqpbn

- f]xgnqrrgt wpg qhhtg fg rbteqwtu kpvgtpbvkqpbwz gv o wnvk uqek]v]u rnwu tkej g rgto gwbpv bwz rtqhku û hqtv rqvgpvkgn gzrgtvu gv o bpbi gtu fkvu tguuqwtegu uvtbv]iks wgu f bxqkt f bxbpvbi g bee+u û fgu o qdkhkv]u etqku]gu Tbuuwtgt swg ngu rnbpu fg uweeguukqp tgh+vgpv egv qdlgevkh f kpvgtpbvkqpbnkubvkqp gvfg etqkugo gpvf gzr]tkgpegu gpvtg hkhbngu ugtb en]
- f]rnqÂgt fgu kpuvbpegu o qdkhkv] rbt âqpg i]qitbrjks wg f ko rnbpvbvkqp dbuukpu f gornqk rqwt bwi o gpvgt nbwtbevkxkv] fw Gtqwrg f]xgnqrrgt ngu jbwwu rqvgpvkgnu Tbhtbp nqebwz qdvgpkt wpg hkf]nkv] beetwg fgu ubnbtk]u kpvgtpbvkqpbwz gv bkpukf ko kpwgt wp vwtp qxgt rbthqku]ngx] eqo o g bw Mgzks wg qw bw Mbtqe
- kpvgpukhkgt ng rnbp f bevkqp xku û xku fgu gzrgtvu œ vkvtg f gzgo rng fgr wku fgu rtqi tbo o gu fg o gpvqtbv gvfg vwwqtbv qpv]v] o ku gp rnbeg rqwt rt]rbtgt ngu uweeguukqpu pqvbo o gpv egnngu f qpv ng f]rbtv u bppqpeg û nj qtkâqp fw rnbp o qÂgp vgto g Lg Gtqwrg ubuuwtg swg fgu eqo r]vgpegu en]u fg f go bkp uqpv gp eqwtu fg vtbpuhgtv xgtu fgu uweeguugwtu ebrbdngu fg ngu bes w]tkt gv fg ngu bo]nkqtgt Awvqvbnf bpu ng ebftg fg nAUA knÂ b gw rnwu fg tgrqukvkqppgo gpvu o qdkhkv]u gv f]vbej go gpvu gpvtg ngu uqek]v]u f w Gtqwrg gp

Ahkp fg hbktg hbeg bwz eqpu]swgpegu nk]gu û nb etkug fg nb Cqxkf ng Gtqwrg b uki p] bxge ngpugo dng fgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgrt]ugpvbvkxgu wp Aeeqtf fg Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] AUA f+u ng lwkngv eh gv Dbpu egv beeqtf nb o qdkhkv] b hbkv nqdlgv fg fkur qukvkhu tgphqte]u rqwt vgpkt eqo rvg fgu fkur btkv]u gpvtg ngu ugevgwtu fw Gtqwrg vt+u bhhgev]u rbt nb etkug gv egwz swk rqwtuwkxgpv ngwt f]xgnqrrgo gpv gv ngwtu tgetwgo gpvu Akpuk Tbhtbp uqwj bkvg hbxqtkugt gv beeqo rbi pgt ngu o qdkhkv]u xqwnwgu rbt ngu p]eguubktgu bf br vbvkqpu gpvtg nb ej bti g gv nb ebr bekv] Dgu r quukdkhkv]u fg f]vbej go gpvu qw fg eqpi]u ur]eklbwz uqpv pqvbo o gpv gpxkubi]gu

Pqwt eg hbktg wpg kpuvbpeg egpvtbng fg eqqtf kpbvkqp fg nb o qdkhkv] b]v] et]]g gv t]wpkv ej bs wg ugo bkpg ngu eqttgur qpf bpvu o qdkhkv] fg vqwvgu ngu hknkbngu fg Tbhtbp Cgwg kpuvbpeg kf gpvkhkg ngu dguqkpu gp o qdkhkv] gv eqqtf qppg nb dqppg br rnkebvkqp fgu t+i ngu fg o qdkhkv]

Dgu]x]pgo gpvu gv bevkqpu fg eqo o wpkebvkqp ur]ekhks wgu qpv]v] f]rnqÂ]u fg hb»qp fÂpbo ks wg gv ebfgpe]g bhkp f bkfgt ngu ubnbtk]u f bpu ngwt rtqlgv fg o qdkhkv] pqvbo o gpv rqwt ngwt hbktg rtgpftg eqpuekgpeg fgu fkhh]tgpvgu qrrqtwpkv]u swk uqhhtgpv û gwz o bni t] nb etkug Dgu y gdkpbktgu fg rt]ugpvbvkqp fg hknkbngu fw Gtqwrg swk tgetwgpv qpv bkpuk]v] qti bpku]u vqwv eqo o g fgu bvgnkgtu fg t]f bevkqp fg CW qwxgtvu û vqwu ngu ubnbtk]u fg Tbhtbp Lgu bevgwtu SH fw Gtqwrg gv fgu o bpbi gtu ug uqpv o qdkhku]u bhkp f qti bpkugt fgu lqd f bvkpi uwt ukvg qw û f kuvbpeg qw fgu ur ggf o qdkhkvÂ

Aw fgnû fgu o qdkhkv]u gpvtg o]vkgtu eqppgzgu ng Gtqwrg tgphqteg ub rqnkvks wg SH fg tgeqpxgtukqp f wp o]vkgt gp f]etqkuubpeg xgtu wp o]vkgt gp etqkuubpeg Lb etkug rgwv bkpuk €vtg wpg qrrqtwpkv] rqwt fgu eqnnbdqtbvgwtu swk uqwj bkvgtbkgpv gptkej kt ngwt rbteqwtu rtqhguukqppgn fg f]eqwxtkt wp pqwxgbw o]vkgt f bxgpkt i têeg û wp rbteqwtu fg o qpv]g gp eqo r]vgpegu eqpuvtwkv gp bo qpv gp nkgp bxge Tbhtbp VpkxgtukvÂ

Cgwg f]o btej g rtqbevkxg gp hbxgwt fg nb o qdkhkv] kpkvk]g gp eqpvkpwgtb f €vtg f]rnqÂ]g gp bhkp fg hbktg hbeg û egwg etkug o blgwtg swg vtbxgtug ng ugevgwt b]tqpbwvks wg

D Âipsttiqiryhixgsqt yirgix hzpidhivxlmhiyhi pdjsvqdymr

Zy& œyÈâèèyÉ yàô&yî &wâÉ è ôyàwyî

Lgu eqo r]vgpegu uqpv rknqv]gu û vtbxgtu wp rtqeguuwu fg i guvkqp rt]xkukqppgnng fgu go rnqku gv fgu eqo r]vgpegu f bpu ng ebftg f wp rnbp o qÂgp vgto g PMU gp nkgp bxge ngu rt]xkukqpu kpf wuvtkgnngu gv hkpbpek+tgu Lg PMU rgto gv wpg xkukqp û j qtkâqp fg ekps bpu fgu eqo r]vgpegu s wbpvkvbvkxgu gv s wbnkvbvkxgu f qpv ej bs wg ugtxkeg ej bs wg wpkv] ej bs wg uqek]v] fw Gtqwrg f qkv ug f qvgt uwt ej bs wg o]vkgt f bpu ng o qpf g

Cgu f qpp]gu uqpv eqpuqnkf]gu bw pkxgbw fw Gtqwrg bhkp fg eqpuvtwktg wpg xkukqp i nqdbng uwt ngu]xqnwvkqpu fgu o]vkgtu gv eqo r]vgpegu gv Â buuqekgt fgu rnbpu f beeqo rbi pgo gpv SH Cgwg xkukqp uqti bpkug bwwqwt f wp t]h]tgpvkgnf kxku] gp s wbvtg f qo bkpgu o]vkgtu gv wp rgwrnwu fg go rnqku tgr+tgu s wkugtxgpv fg i tkng fg ngewwtg gv f bpbnÂug

Dbpu wp eqpvgzvg fg vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng uki pkhkebvkxg wpg rtqhqpf g]xqnwvkqp fgu eqo r]vgpegu gv fgu o]vkgtu guv gp o btej g Emng ug vtbf wkv uwt vtqku pkxgbwz

- f gu eqo r]vgpegu f ki kvbngu etkvks wgu gv o wnvkrngu eqpvkpwkv] pwo]tks wg o bkpvgpbpeg rt]f kevkxg nqi kekgn kpvgnnki gpeg btvkhkekgnng hbdtkebvkqp bf f kvkxg eÂdgtu]ewtkv] f bvb rqwt pqwxgbwz ugtxkegu btej kvgewtg kpi]pkgtkg kpf wuvtkgnng vtbkvgo gpv f g f bvb kpf wuvtkgnng gve
- f gu bf br vbvkqpu qti bpkubvkqppgnngu gv o bpbi]tkbngu p]eguukvbpv wp hqtv beeqo rbi pgo gpv o bpbi go gpv eqnnbdqtbvkh gv]swkr g bwvqpqo g o wnvko]vkgtu f]xgnqrrgo gpv f w *p xovlp cfklqlqj* gv f g nb rqnÂeqo r]vgpeg kpvgtpbvkqpbnkubvkqp f gu rtbvks wgu o bpbi]tkbngu
- f gu eqo r]vgpegu j kuvqtks wgu f g Tbhtbp o]ebpks wg bxkqpks wg o bv]tkbwz s wk tguvgpv hqtvgo gpv hbevgwtu f g f khh]tgpekbvkqp gvs wkkpv+i tgpv rtqi tguukxgo gpv ngzr nqkvbvkqp f g nb f bvb D bwvtgu eqo r]vgpegu f]lû gzkuvbpvgu f qkxgpv gp rbtbnn+ng €vtg tgphqte]gu f bpu ng eqpvgzvg f g nb vtbpukvkqp]eqnqi ks wg]ngevtks wg]ngevtqpks wg f g r wkuubpeg i guvkqp f g n]pgti kg uÂuv+o g pbxki bdkhkv] ebtdwtbpvu f wtbdngu

Dbpu nb ej b pg f g xbngwt b]tqpbwvks wg Tbhtbp ug rqukvkqppg uwt ng rnbp f g nkppqxbvkqp eqo o g btej kvgevg f g uqnwvkqpu i nqdbngu rtqf wkvu gv ugtxkegu i]p]tbpv f g pqwxgbwz dguqkpu f g tguuqwtegu uvtbv]i ks wgu vbpv gzrgtvgu s wg o bpbi]tkbngu Pt]rbtgt gv beeqo rbi pgt egu]xqnwvkqpu guv wp gplgw o blgwt f g nb hqpevkqp S guuqwtegu j wo bkpgu f bpu uqp gpugo dng

Tbhtbp rbtvkekr g pqvbo o gpv f gr wku û nb o kuukqp pwo]tks wg nbpe]g rbt ng uget]vbktg f [vbv bw pwo]tks wg gv nb o kpkuvtg f g nlpf wuvtkg bhkp f g hbktg]o gti gt f gu rtqlgvu eqo o wpu gv eqpetgvu gpvtg i tbpf u i tqwr gu s wk f gxtbkgpv d]p]hkekgt û ngpugo dng f w vkuuw]eqpqo ks wg htbp»bku bxge nbo dkvkqp f g ng hbktg bee]f gt û wp pqwxgbw rbnkgt f g vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg

Zy& œyÈâèèyÉ yàô&xû&Èyuxyẽî «›è

Tbhtbp rbtvbi g uwt ngpugo dng f g ugu ukvgu gv rqwt vqwu ugu eqnnbdqtbvgwtu wp t]h]tgpvkgn wpks wg f g eqo r]vgpegu f g ngbf gtuj kr In guv eqpuvkvw] f g ekps bzgu f g eqo r]vgpegu eqo rqtvgo gpvbngu o qdknkugt bwvqwt f wpg xkukqp rbtvbi]g i bi pgt gp]swkr g o bpbi gt rbt ngzgo rng qugt kppqxgt gv tgur qpubdknkugt ugu eqnnbdqtbvgwtu Cj bs wg eqo r]vgpeg guv gnng o €o g f]enkp]g gp ekps eqo rqtvgo gpvu qdugtxbdngu gv bf br v]u bwz f khh]tgpvu pkxgbwz f g tgur qpubdknkv]

QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Tixtsrxdfmpy xlzqdmix ywi zr iqtpsÇizviàiqtpdmi

Dbpu ngu qwwku f ki kvbwz s wg ng Gtqwr g o gv û f kur qukvkqp hki wtg wpg br r t]ekbvkqp kpf kxkf wgmg f w ngbf gtuj kr f g ej bewp r gto gwbpv û nb hqku wpg bwq]xbnwbvkqp egmg f g ugu r bktu f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv f g uqp o bpbi go gpv Tbhtbp VpkxgtukvÂ kpv+i tg eg t]h]tgpvkgn f g ngbf gtuj kr f bpu vqwvgu ugu hqto bvkqpu o bpbi]tkbngu gv gpeqwtbi g nb o kug gp r nbeg f g r nbpu f g r tqi t+u kpf kxkf wgnu gv eqmgevku Uqwvgu ngu kpkvkbvkxgu f gu uqek]v]u f bpu eg f qo bkpg r bt gzgo r ng ng eqbej kpi f]s wkr g bw vtbxgtu f wpg o]vj qf qnqi kg f kvg vgbo f Âpbo keu gv ngu ugpukdknkubvkqpu bw ngbf gtuj kr kpkvkbvkxg pqo o]g ngbf gtuj kr by btgpguu uqpv beeqo r bi p]gu gv hqpv nqdIgv f g r btvbi g f g r tbvks wgu

Ep bnqtu s wg nbevkxkv] r btvkgmg b]v] o kug gp r nbeg gp Ftbpeg gv s wg nwubi g f w vtbxbknû f kuvbpeg b]v] tgphqte] ngu]s wkr gu f g nb DSHT gv ng o bpbi go gpv f g Tbhtbp qpv vt+u xkvg r tku eqpuekgpeg s wg ng nkgp uqeknn f gxbkv €vtg buuwt] gv r t]ugtx] o bni t] ng eqpvgzvg Vp mkv f g ugpukdknkubvkqp r tbi o bvks wg gv eqpetgv br r gn] Lkgpu gv Epi bi go gpvu b]v] et]] Int]r qpf bwz s wguvkqpu s wg ngu eqmbdqtbvgwtu gv ngu o bpbi gtu ug r qubkgpv gv r tqr qug f gu f kur qukvku en] gp o bkp r qwt ngu o bpbi gtu gv ngu]s wkr gu s wk eqpvtkdwgpv gpeqtg bwlqwtf j wkû

- beeqo r bi pgt nb vtbpukvkqp lwus wû nb tgr tkug f w vtbxbkn uwt ukvg qw nb uqtvkg f bevkxkv] r btvkgmg û eqwtv gv o qÂgp vgto g
- bkf gt ngu o bpbi gtu û t]go dbts wgt ngwt]s wkr g
- tgf qppgt f w ugpu gv f g nb o qvkxbvkqp bw vtbxbkn r qwt vqwu gv tget]gt nwpkv] bwgpf wg bw ugkp f gu]s wkr gu
- bkf gt û r t]xgpkt ngu tkus wgu r uÂej quqekbwz

ZuâèÉ uôâà

Tbhtbp VpkxgtukvÂ f]xgnqr r g uqp ebvbnqi wg f qhhtg f g hqto bvkqpu gp eqj]tgpeg bxge ngu bzgu f w PMU r qwt ugtxkt nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g Lgu uqek]v]u f]hkpkuugpv ngwt r tqr tg r nbp f g hqto bvkqp gp hqpevkqp f g egu bzgu gv f g ngwtu dguqkpu ur]ekhks wgu

Tbhtbp VpkxgtukvÂ guv wp bevgwt en] f g nkpv]i tbvkqp f g nb vtbpuhqto bvkqp gv f w f]r nqkgo gpv f w ngbf gtuj kr f bpu ng Gtqwr g r bt

- nbeewgkn f gu pqwxgbwz go dbwej]u gv nb tgpeqpvtg gpvtg ngu ubnbtk]u f w Gtqwr g xgpbpv f g uqek]v]u r bÂu gv i]p]tbvkqpu f khh]tgpvu f bpu wp nkgw s wk uwueKvg ng ugpvko gpv f g hkgtv] gv f br r btvgpbpeg bw Gtqwr g Tbhtbp VpkxgtukvÂ qti bpkug ej bs wg bpp]g ngu Tbhtbp DkueqxgtÂ DbÂu lqwtp]gu f]f k]gu bwz r gtuqppgu t]ego o gpv go dbwej]gu Ep gp tbkuqp f w eqpvgzvg ubpkvbktg ugwng wpg uguukqp b r w €vtg qti bpku]g uwt ng Cbo r wu f g Tbhtbp
- ng f]r nqkgo gpv gp f gu]s wkr gu f g Tbhtbp VpkxgtukvÂ uwt ngu nkgwz f k o r nbpvbvkqp o blgwtu f g Tbhtbp [vbvu Vpku SqÂbwo g Vpk Cj kpg gv Mbtqe bxge nqdlgevkh f kpvgpukhkgt nqhhtg f g hqto bvkqp i nqdbng f]nkxt]g f bpu wpg f kâbkpg f g r bÂu gp htbp»bku gp bpi nbku qw f bpu nb nbpi wg nqebng
- nb u]ngevkqp f g r tqi tbo o gu Tbhtbp VpkxgtukvÂ gp tgr t]ugpvbpv nb ewnwtg f w Gtqwr g r qwt wp f]r nqkgo gpv r tkqtkvbktg f bpu ngu âqpgu f k o r nbpvbvkqp o blgwtgu f g Tbhtbp Cgu r tqi tbo o gu eqwxtgpv f khh]tgpvu f qo bkpgu o]vkgtu qw eqo r]vgpegu vtbpuxgtugu gv uqpv qti bpku]u gp r t]ugpvkgn qw f kuvbpeg xkb g ngbtpkpi MOOC Cgtvbkpu f gpvtg gwz f qkxgpv €vtg uwkxku r bt ngpugo dng f gu ubnbtk]u f gu ukvgu Tbhtbp X j kvg Bgnv Lgbf gtuj kr o qf gn qw Opg Tbhtbp by btgpguu r bt gzgo r ng gv egtvbkpu uqpv qdni bvqktgu r qwt ngu ubnbtk]u f wp o]vkgt f qpp]
- nb et]bvkqp f g t]ugbwz f g f ktki gbpvu uqnkf bktgu gv kpvgtbevkhu s wk f]xgnqr r gpv ngwtu ebr beki]u f g vtbpuhqto bvkqp bes wk+tgpv gv vtbpuo gvvgpv ngu xbngwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g
  - r nwu f g o bpbi gtu û j bwv r qvgpvkgn f w Gtqwr g qpv bkpuk d]p]hkek] egu f gtpk+tgu bpp]gu f w *Mcqcj hp hqw Dhyhorsp hqw Purj ucp* MDP gv f ktki gbpvu f g nb hqto bvkqp *EÂhf xwlyhv* Cgu r tqi tbo o gu eqo r tgppgpv f gu br r qtvu bebf]o ks wgu f gu vtbxbwz gp i tqwr g r t]ugpv]u û f gu f ktki gbpvu gv o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh gv wp xqÂbi g f br r tgpvkuubi g *dncuqlqj hÂshglwlrq*
  - egu vtqku f gtpk+tgu bpp]gu lgwpgu û j bwv r qvgpvkgn qpv]v] beeqo r bi p]u v+u v v f bpu ngwt f]xgnqr r go gpv bkpuk f bee]n]tgt ngwt r tqi tguukqp f g ebttk+tg bw ugkp f w Gtqwr g

Tbhtbp VpkxgtukvÂ eqpvtkdwg û nb vtbpuo kuukqp f w ubxqkt gp o gwbpv û f kur qukvkqp f gu o bpbi gtu f gu SH gv f gu gzr gtvu f gu qwvku hkekbvbpv ng vtbpuhgtv f g eqo r]vgpegu vgnu s wg ng wwqtbv uwt ngu eqo r]vgpegu o]vkgtu gv ng o gpvqtbv uwt ngu eqo r]vgpegu eqo r qtvgo gpvbngu f guvkp]u bwz gzr gtvu gv bwz o bpbi gtu gp nkgp bxge nb f ktgevkqp f gu Ubngpvu

Tbhtbp VpkxgtukvÂ guv]i bngo gpv wp bevgwt o blgwt f w o bkpvkgp f g ngo r nqÂbdknkv] f g ngpugo dng f gu ubnbtk]u gp beeqo r bi pbpv ngu]xqnwvkqpu gv ngu t]qtkgpvbvkqpu r tqhguukqppgmgu r qwt r gto gwtg ng f]xgnqr r go gpv f g eqo r]vgpegu uwt ngu pqwxgbwz o]vkgtu *gcvc vflhqwwv* CQPM Ugej pkekgp Cgmwng Awqpqo g *dncuqlqj hÂshglwlrq* Ipf wuvtkg f w Fwvwt gve gv gp r tqr qubpv f gu r tqi tbo o gu eqo r ngvu f g tgeqpxgtukqp r qwt ngu o]vkgtu gp vgpukqp vgnu s wg ngu o]vkgtu nk]u bw nqi kekgn û nb u tgv] f g hqpevkqppgo gpv bwz uÂuv+o gu f g eqo o bpf g gv û nb r tqi tbo o bvkqp f g ebtvgu]ngevtqpks wgu

Dgr wku nb r]f bi qi kg guv f bxbpvbi g vqwtp]g xgtu ng eqmbdqtbvgwt bxge f gu o qf gu f br r tgpvkuubi g bf br v]u kuuwu f gu bxbpe]gu vgej pqmqi ks wgu gv pgwtq r]f bi qi ks wgu Dbpu f g pqo dtgwugu hqto bvkqpu ngu gzr gtvkugu f w Gtqwr g ug vtbpuo gvvgpv nkpvgtxgpvkqp f gzr gtvu gv f g hqto bvgwtu kpvgtpgu Lg f]xgnqr r go gpv f gu hqto bvkqpu wvknkubpv f gu tguuqwtegu f ki kvbngu xkf]qu eqo o wpbwv]u xktvwgmgu uwr r qtvu gp nki pg gve r gto gv wpg r nwu i tbpf g beeguukdknkv] bwz ubxqktu f w Gtqwr g gv wp r nwu nbti g f]r nqkgo gpv f gu hqto bvkqpu Vpg r nbvghqto g f br r tgpvkuubi g f g nbpi ngu guv bkpuk qr]tbvkqppgmg f gr wku f]dwv bkp f g r gto gvvtg û p ko r qtvg s wgn ubnbtk] f g ug hqto gt q s wk nuqkv f g uqp r quvg f wpg vbdngvvg qw f wp o qdkng Emg guv f kur qpkdng j l

Cj bs wg o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp xkgpv t]i wnk+tgo gpv r buugt wpg lqwtp]g uwt ng Cbo r wu r qwt tgpeqpvtgt ngu uvbi kbktgu gv]ej bpi gt bxge gwz uwt ngu uwlgvu f bevwbnkv] f w Gtqwr g C guv bwuuk ng ebu f gu SH f g ngpugo dng f gu uqek]v]u

Lb etkug f g nb Cqxkf b kor qu] f gu vtbpuhqto bvkqpu gv f gu bf br vbvkqpu ubpu r t]e]f gpv L Vpkxgtukv] bxge r nwukgwtu uqek]v]u f w Gtqwr g b bkpuk nbpe] ng r tqlgv J br r tgpf u r gpf bpv nb r]tkqf g f g ej o bi g r btvkgn r gto gwbpv bwz ubnbtk]u gp bevkxkv] r btvkgmg u kku ng f]ukbkpv f g ug hqto gt gv f g f]xgnqr r gt ngwtu eqo r]vgpegu uwt f gu uwlgvu xbtk]u

Ep Tbhtbp VpkxgtukvÂ b r bt bkmgwtu o ku û f kur qukvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu wpg pqwxgmg qhhtg f g hqto bvkqpu gp o blqtkv] f ki kvbnku]g s wk b r gto ku f g f kur gpugt f gu j gwtgu û f kuvbpeg Pqwt beeqo r bi pgt eg f]r nqkgo gpv nwpkxgtukv] b hqto] hqto bvgwtu f bpu nbtv f g eqpegxqkt gv f bpko gt wpg hqto bvkqp gp enbuug xktwgmg

CHIFFTEU CM U DE MA FP TNAVIP O EO

P] tko +vtg o qpf g

- j gwtgu f] f k] gu gp o qÂgppg û nb hqto bvkqp r bt ubnbtk]
- f gu ubnbtk] u qpv uwkkbw o qkpu wpg hqto bvkqp
    - j gwtgu f qpv t] bnku] gu û f kuvbpeg g ngbtpkpi MOOC gv enbuugu xktwgmgu gv f kur gpu] gu r bt Tbhtbp Vpkxgtukv]
- dwf i gv i nqdbn gwtqu

P] tko +vtg Ftbpeg

- j gwtgu
    - Cgnb tgr t] ugpvg wp kpxguvkuugo gpv f g f g nb o buug ubnbtkbng gp Ftbpeg

OdIgevkh STE o bkpvgpkt ng pqo dtg f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt go r nqÂ] r bt bp r bt tbr r qtv û

Ti gvyxi q i r x i x q dvuyi i q t ps çi yv

L gplgw r tkpekr bnf w tgetwwgo gpv guv f g f] xgnqr r gt wpg o bts wg go r nqÂgwt Tbhtbp f bpu ng o qpf g gp eqj] tgpeg bxge ngu ko r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g bnqtu s wg ngu dguqkpu f gu o btej] u f w vtbxbknuqpv f kh] tgpvu gv ngu dguqkpu f g tgetwwgo gpv ur] ekhks wgu eh Tbhtbp f] r nqkg wpg eqo o wpkebvkqp ekdn] g s wkxbnqtkug wpg r tqr qukvkqp f kh] tgpekbpvg r qwt ugu hwwtu eqnnbdqtbvgwtu nb r tqo guug f g r bteqwtu r tqhguukqppgnu xbtk] u gv û hqtv eqpvgpw vgej pqnqi ks wg r qwt wpg kpf wuvtkg b] tqpbwvks wg r nwu u tg gv r nwu tgur gewgwug f g ngpxktqppgo gpv

Dgr wku Tbhtbp gpi bi g wpg r qnkvks wg bevkxg f g f] xgnqr r go gpv f g ub o bts wg go r nqÂgwt r qwt bvktgt ngu o gknngwtu vbngpvu nb h] o kpkubvkqp f gu] s wkr gu hbkv r btvkg f g ugu gplgwz eh

Ep gnng b r gto ku f g tgetwwgt pqwxgbwz eqnnbdqtbvgwtu gv f g o bkpvgpkt qw f bo] nkqtgt nb r nbeg f g Tbhtbp f bpu ngu enbuugo gpvu

- Fqtdgu o gknngwt go r nqÂgwt o qpf kbnf w ugevgwt b] tqur bvkbn gv f] hgpug
- Cbr kvbn o bkpvkgp û nb ^g^ r nbeg f bpu nb ebv] i qtkg A] tqpbwvks wg Fgttqxkbktg gv Nbxbn ^g^ bw vqvbn f w enbuugo gpv o gknngwt go r nqÂgwt gp Ftbpeg ^g^ r nbeg gp
- Vpkxgtuwo s wbvtk+o g gpvtgr tkug r t] h] t] g f gu] vwf kbpvu f gu] eqngu f kpi] pkgwtu uqkv r nbegu gp ugr v bpu gp Ftbpeg
- Lg Fki btq Cbf tgo r nqk o bkpvkgp f w enbuugo gpv gp vbpv s wg ^g^ go r nqÂgwt f g t] h] tgpeg f gu] vwf kbpvu gv lgwpgu f kr n o] u f gu] eqngu f kpi] pkgwtu gp Ftbpeg

Ep f] r kv f gu f] r btvu û nkpvgtpbvkqpbn Tbhtbp r qwtuwkv ugu ghhqtvu r qwt o bkpvgpkt uqp bvvtbevkxkv]

Dgu bevkqpu f g eqo o wpkebvkqp o wnvkr ngu uqpv o gp] gu uwt ngu t] ugbwz uqekbwz gv uwt ngu ukvgu f g tgetwwgo gpv r qwt hbktg eqppb vtg ngu o] vkgtu f bxgpkt f w Gtqwr g œ vkvtg f gzgo r ng Tbhtbp eqo r vg bdqpp] u uwt Lkpmgf Ip û hkp eqpvtg f] dwv Tbhtbp gpeqwtbi g bwuuk nb r tkug f g r btqng f g ugu ubnbtk] u uwt ngu t] ugbwz uqekbwz i têeg bw r tqi tbo o g f *Ep s or àhh Agyr f cf à*

D+u nb tgpvt] g f gu] x] pgo gpvu xktwgnu û f guvkpbvkqp f gu] vwf kbpvu qpv] v] o ku gp r nbeg hqtwo u vbdngu tqpf gu eqph] tgpegu uko wnbvkqpu f gpvtgvkgpu gv eqbej kpi CW r tqr qu] u r bt f gu tgetwwgwtu gzr] tko gpv] u gve Lb r bi g Ubngpvu f w Gtqwr g i] p+tg f w vtbhke f w ukvg kpvgtpgv f g Tbhtbp wpg r wdnkebvkqp Ubngpv Ngy u guv gpxqÂ] g t] i wnk+tgo gpv û r nwu f g ebpf kf bvu

Vpg bpko bvkqp f Âpbo ks wg o gv gp bxbpv ngu pqo dtgwz r btvgpbtkbvu eqpenwu bxge f gu] eqngu f kpi] pkgwtu gv wpkxgtukv] u ekdngu f qpv r btvgpbtkbvu gp Ftbpeg vqwu tgpqwxgn] u gp bxge nbr r wk f wp t] ugbw bevkh f g ubnbtk] u bo dbuubf gwtu f g Tbhtbp bwr t+u f g egu] vbdnkuugo gpvu bo dbuubf gwtu gp Lgu uvbi kbktgu br r tgpvku f qevqtbpvu gv ngu lgwpgu t] bnkubpv wp xqnqpvbtkbv kpvgtpbvkqpbn gp gpvtgr tkug WIE qtki kpbktgu f g egu] eqngu r btvgpbktgu uqpv r btvkewnk+tgo gpv gpeqwtbi] u gv uwkxku Lgu bo dbuubf gwtu r btvkekr gpv û nb eqpegr vkqp f gu eqpvgpwu r] f bi qi ks wgu f g ngwtu] eqngu gv qti bpkugpv qw r btvkekr gpv û f g pqo dtgwz] x] pgo gpvu gpvtg ng Gtqwr g gv ngwt] eqng r btvgpbktg Lg Gtqwr g r t] xqkv f g tgphqtegt uqp bvvtbevkxkv] uwt ngu pqwxgnngu eqo r] vgpegu pwo] tks wgu i têeg û f g pqwxgbwz r btvgpbtkbvu bxge f gu] eqngu gv o buvgtu ur] ekbnku] u bkpuk s wbxge wpg ebo r bi pg f g eqo o wpkebvkqp bwr t+u f gu ekdngu f g tgetwwgo gpv gv f g pqwxgbwz bo dbuubf gwtu f ki kvbwz

L kpugtvkqp f gu lgwpgu guv wp vj +o g egpvtbn Axbpv nb etkug nk] g û nb Cqxkf ng Gtqwr g beewgknnbkv gp o qÂgppg r nwu f g uvbi kbktgu gv bnvgtpbpvu f qevqtbpvu gv lgwpgu t] bnkubpv wp WIE gp Ewtqr g ej bs wg bpp] g f bpu ngpugo dng f g ugu o] vkgtu ngwt f qppbpv bkpuk wp bee+u r tkxkn] i k] û ngo r nqk Ep nbeewgkn f g r nwu f g lgwpgu b r w €vtg o bkpvgpw

œ vtbxgtu uqp beeqtf gwtqr] gp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu Tbhtbp o bkpvkgpv ngu gpi bi go gpvu s wbpvkvbvkhu f kpv] i tbvkqp f bpu uqp ghhgevkh f g lgwpgu gp hqto bvkqp gp Ewtqr g û j bwwgwt f g f bnvgtpbpvu gv f g uvbi kbktgu r bto k ngu ghhgevkhu f g Tbhtbp gp Ewtqr g Ep ng Gtqwr g b beewgknnk f gu lgwpgu gp uvbi g gp bnvgtpbpeg f gu f qevqtbpvu gv lgwpgu gp WIE û j bwwgwt f g f g uqp ghhgevkh gp Ewtqr g Cgv gpi bi go gpv r gto gv û f g pqo dtgwz ubnbtk] u f beeqo r bi pgt ej bs wg bpp] g wp lgwpg gp hqto bvkqp bw ugkp f g ngpvtgr tkug

Tbhtbp guv r btvgpbktg f w *Gor eco As s uhqwf hvkls Nhwz r un* GAN t] ugbw o qpf kbn r qwt nbr r tgpvkuubi g In bi kv bkpuk gp hbxgwt f g ngo r nqk f gu lgwpgu gp gpeqwtbi gbpv ng f] xgnqr r go gpv f g nbr r tgpvkuubi g gv gp r btvkekr bpv û f gu kpkvkbvkxgu nqebngu vgnngu s wg nb lqwtp] g pbvkqpbng f g nbnvgtpbpeg gp Ftbpeg

Ep Ftbpeg f g pqo dtgwugu bevkqpu ur]ekhks wgu qpv]v] r qwtuwkxkgu gp r qwt f]xgmqr r gt nbvvtbevkxkv] f g Tbhtbp gv f g ugu o]vkgtu

- tbr r tqej go gpv f w o qpf g bebf]o ks wg gv f w o qpf g f g ngpvtgr tkug bxge nb Fqpf bvkqp CGgpkbn i têeg û f gwz qr]tbvkqpu Ugej pkekgpu gv kpi]pkgwtu f bpu ngu embuugu gv Ptqhguugwtu gp gpvtgr tkug f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu nqebngu uqpv o gp]gu bxge ngu eqmn+i gu gv nÂe]gu Mbni t] nbtt€v f gu kpvgtxgpvkqpu wpg r btvkg f g nbpp]g kpvgtxgpbpvu Tbhtbp uqpv kpvgtxgpwu f bpu ngu eqmn+i gu gv nÂe]gu bwr t+u f g r nwu f g]n+xgu
- r qwtuwkvg f g nbeeqtf gpvtg Tbhtbp gv ng o kpkuv+tg f g n[f webvkqp pbvkqpbng gv f g nb Jgwpguug r qwt nkpugtvkqp r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu Akpuk eqmn]i kgpu f g embuug f g ^g^ qpv]v] beewgknku f bpu ngu f khh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g gp Ftbpeg
- Tbhtbp guv ng f gwzk+o g go r nqÂgwt f g f qevqtbpvu CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgmgu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gp r tgo kgt uknqp eqpukf +tg nb r]tkqf g û
- Tbhtbp b]v] nbdgmku] Bguv kp embuu r bt Epi bi go gpv Jgwpgu uwt vtqku f ko gpukqpu Epxktqppgo gpv eqpf kvkqpu f g vtbxbkn lo bi g gv Mqvkxbvkqp Fkgtv] Cg nbdgn guv f]egtp] i têeg û n]xbnwbvkqp vt+u r qukvkxg f gu lgwpgu beewgknku bw ugkp f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Epi bi go gpv Jgwpgu guv wpg r nbvghqto g eqo o wpbwvbktg uwt nbs wgmg f gu gpvtgr tkugu uqekbngo gpv gpi bi]gu r btvbi gpv ngwtu bnvgtpbpvu uvbi kbktgu WE gv f qevqtbpvu bxge ngwt]equÂuv+o g gv ng o btej] f g ngo r nqk
- f gwz ej bmgpi gu t]wpkuubkgpv]vwf kbpvu ng Tbhtbp Cj bmgpi g gv ng BmbemOww Cj bmgpi g f g Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug gp nb f gwzk+o g]f kvkqp f g eg f gtpkgt b]v] nbpe]g gp qevqdtg

Ir hmgdyi zvx Fs vq dymr q s zÂi q i r yx hi t i vxs r r i p

Uqwu ngu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt ng r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
FP TNAVIP O			
Nqo dtg f j gwtgu o qÂgp f g hqto bvkqp r bt ubmbtk]			
ubmbtk]u bÂbpv gw bw o qkpu wpg hqto bvkqp			
EFFECVIF QAT VTAOCHE D î GE			
f g r gtuqppgu êi]gu f g o qkpu f g bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g û bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g û bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g r nwu f g bpu f bpu nghhgevkh			
Êi g o qÂgp	bpu	bpu	bpu
NP XYENEOVU DE QETUP OOEM			
Uqvbnf gu tgetwgo gpvu gzvgtpgu			
f g tgetwgo gpvu gzvgtpgu f j qo o gu			
f g tgetwgo gpvu gzvgtpgu f g hgo o gu			
Nqo dtg f g f]r btvu f]hkpkvkhu			
Dqpv f]r btvu gp tgvtbkvg			
Dqpv f]o kuukqpu gv bwvtgu f]r btvu xqnqpvbktgu			
Dqpv nkegpekgo gpvu gv bwvtgu f]r btvu kpxqnqpvbktgu			
Ipf keg f g tgo r nbego gpv f gu f]r btvu f]hkpkvkhu			
Nqo dtg f g o qdkrkv]u gpvtg ngu uqek]v]u gv o wvbvkqpu û nkpv]tkgwt f gu uqek]v]u			
Ubwz f bdugpv]kuo g			

Hqtu ubmbtk u gp bdugpeg f g nqpi wg f wt g
Hqtu Tbhtbp Agtquâuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwkqpu Tbhtbp Cbdkp gv Tbhtbp Tgbvu
Hqtu Tbhtbp Cbdkp
Ep kmâ b gw wpg dbkuug f gu tgetwgo gpvu f g hgo o gu pqp M P gp r btvkewnkgt gp Ao tks wg f w Nqtf gp Ao tks wg f w Twf gv bw Mqâgp Otkgpv gp tbkuqp f gu btt vu f g r tqf wevkqp gv hgto gwtgu f g ukvgu bkpuk s wwpg j bwuug f gu tgetwgo gpvu f g hgo o gu M P gp eqpvtg gp
Awtgu f r btvu kpxqnqpvbktgu hkpu f g CDD ngu t f webvkqpu f ghhgevkhu f g o buug f wgu bw eqpvgzvg f g nb r bpf o kg f g nb Cqxkf ngu hkpu f g r tkqf g f guubk ngu twr vwtgu eqpxgpvkqppgmgu gv ngu f e u

T q yr vdxmr i x dwws gmdxmr hi wwdpdvmwdyà t i vjs vq dr gi whi pi r xvi t vmi

Lb r qnkks wg f g t]o wp]tbvkqp guv dbu]g uwt ngu r tkpekr gu hqpf bo gpvbwz uwkxbpvu

- o bkpvgpkt ng r qwxqkt f bej bv f gu ubmbtk]u gp xgknmbpv û tguvgt f bpu ngu uvbpf btf u nqebwz f gu f khh]tgpvu dbuukpu f go r nqku f g Tbhtbp gv gp beeqo r bi pbpv ngu o qdkrkv]u gv r tqo qvkqpu r qwt gpeqwtbi gt nb r tkug f g tkus wg gv f kpkvkbvkxg
- eqpuvtwktg wpg r btvkg f g nb t]o wp]tbvkqp uwt nb r gthqto bpeg kpf kxkf wgmg f gu ubmbtk]u o bku bwuuk uwt nb r gthqto bpeg eqmgevkxg f g ngwt uqek]v] gv f w Gtqwr g
- r tqr qugt f gu bxbpvbi gu uqekbwz ngu r nwu f khh]tgpekbpvu gv bwtbevkhu r quukdngu r bt tbr r qtv bwz go r nqÂgwtu eqpewttgpvu

Lgu tbvkqu f]s wkv] uqpv r t]ugpv]u bw

Âs pzymr hi x v q zr vdymr x

&È›àôyêàuôâàuÈ

L] xqmwkqp f gu t] o wp] tbvkqpu û nkpvgtpbvkqpbn b] v] eqphqto g bwz vgpf bpegu f gu o btej] u mqebwz mgu dwf i gvu f bwi o gpvbvkqp r qwt mgu r tkpekr bwz r bÂu q guv ko r mbpv] mg Gtqwr g qpv] v] gp o qÂgppg f g bwz [vbvu Vpku bw Mgzks wg bw SqÂbwo g Vpk bw Mbtqe gv gp Cj kpg

Sà&Têuàwy

Ep n] xqmwkqp o qÂgppg bppwgmg f gu t] o wp] tbvkqpu b tgr t] ugpv] ugmqp mgu uqek] v] u f g û f g mgwt o buug ubmbtkbmg Lgu r tqi tbo o gu eqo r tgpbkgpv nbwtkdwwkqp f bwi o gpvbvkqpu i] p] tbmgu gv kpf kxkf wgmgu bwz qwxtkgtu go r mqÂ] u gv vgej pkekgpu bkpuk s wg nbwtkdwwkqp f bwi o gpvbvkqpu gpvk+tgo gpv kpf kxkf wbmku] gu bwz ebf tgu

Dbpu mg ebf tg f g nbeeqtf uwt mb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh eqpenw mg lwkmgv gpvtg mb f ktgevkqp f g Tbhtbp gv mgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebmgu tgr t] ugpvbvkxgu f gu o guwtgu qpv] v] r tkugu lwus wgp f] ego dtg vgmgu s wg f gu kpekvbvkqpu bw f] r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee] n] tgt mgu hkpu f g ebttk+tg f gu ubmbtk] u mg r mbhqppgo gpv f g nkpv] tguugo gpv r qwt gv mb uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n] r bti pg ubmbtkbmg kpxguvkg gp bkpuk s wg mb uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg f gu kpi] pkgwtu gv ebf tgu uwt

Lb mqk r qwt mb nkdgtv] f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn f w ugr vgo dtg gv uqp f] etgv f w lbpxkgt et] gpv wpg qdmki bvkqp r qwt mgu gpvtgr tkugu ukvw] gu gp Ftbpeg f g o guwtgt ekps kpf kebvgwtu gp o bvk+tg f] i bmkv] f g t] o wp] tbvkqp gpvtg mgu hgo o gu gv mgu j qo o gu eh

duêô›wèuôâà&uû’&ê î ûÈôuõ

œ nkpvgtpbvkqpbn f gu f kur qukvkhu f g r btvbi g f g r tqhkv *s ur i lw vkculqj* r tko gu qw dqpwu buuqekgpv mgu eqmbdqtbvgwtu bwz t] uwnvbvu Ep Ftbpeg kn guv hbkv tgeqwtu bwz f kur qukvkhu n] i bwz f g mb r btvkekr bvkqp gv f g nkpv] tguugo gpv r qwt buuqekgt f g hb»qp i mqdbmg gv eqo r n+vg mgu ubmbtk] u bwz t] uwnvbvu] eqpqo ks wgu gv hkpbpekgtu f w Gtqwr g

Ep Ftbpeg mb r btvkekr bvkqp guv xgtu] g f bpu mg ebf tg f wp beeqtf Gtqwr g uki p] mg lwkp Cgv beeqtf hqpf] uwt mb uqmkf btkv] r t] xqkv wpg o wwbmkubvkqp f gu t] ugtxgu f g r btvkekr bvkqp f] i bi] gu r bt ej bewpg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g gp Ftbpeg Aw vkvtg f wpg bpp] g vqwu mgu ubmbtk] u tg»qkxgpv wp r qwtegpvbi g kf gpvks wg f g mgwt ubmbktg s wgmu s wg uqkgpv mgu t] uwnvbvu f g mgwt uqek] v]

Lg o bk mg d] p] hkeg f g nbeeqtf f g r btvkekr bvkqp Gtqwr g b] v]] vgpf w bwz uqek] v] u f g ngz r] tko +vtg a qf kbe Agtqur beg

Ir y vi xxi q i r y

Lgu uqek] v] u f w Gtqwr g gp Ftbpeg d] p] hkekgpv f beeqtf u f kpv] tguugo gpv Lg f kur qukvkh tgr qug guugpvkgmgo gpv uwt f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg] eqpqo ks wg eqo r n] v] u r bt f bwvtgu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg qr] tbvkqppgmg f g ngpvtgr tkug Dbpu mg ebf tg f g nbeeqtf uwt mb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh nkpv] tguugo gpv guv r mbhqpp] gp gv

Qpdr x h t dvkr i

Ar t+u mb et] bvkqp f g Tbhtbp gp wpg ko r wnukqp kpvgtpbvkqpbmg b] v] f qpp] g û nbevkqppbtkbv ubmbtk] bw vtbxgtu f g mb o kug gp wxtg f wp r mbp f] r bti pg Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn PEGI *ylc* wp beeqtf Gtqwr g uki p] gp lnr gto gv bwz ubmbtk] u f gu hkkbmgu] vtbpi +tgu f g ug eqpuvkvwgt wpg] r bti pg gp vkvtgu Tbhtbp gp d] p] hkekbpv f wp beeqo r bi pgo gpv hkpbpekgt f g mgwt gpvtgr tkug r qwxbpv bmgt lwus wû gwtqu r bt bp gv r bt ubmbtk] Pmwu f g ubmbtk] u f gu uqek] v] u f w Gtqwr g ko r mbpv] gu gp Amgo bi pg Bgmi ks wg Cbpbf b Mgzks wg SqÂbwo g Vpk [vbvu Vpku gv bw Mbtqe qpv bkpuk bee+u û eg f kur qukvkh

Ep Ftbpeg mgu ubmbtk] u f w Gtqwr g d] p] hkekgpv f wp uÂuv+o g eqo r mgv f] r bti pg ubmbtkbmg mgwt r gto gwbpv f g ug eqpuvkwgt wpg] r bti pg bxge nbkf g f g mgwt gpvtgr tkug Lg r mbp f] r bti pg Gtqwr g Tbhtbp PEG o ku gp r mbeg r bt wp beeqtf Gtqwr g gp r tqr qug wpg i bo o g f g ekps hqpf u eqo o wpu f g r mbego gpv gpvtgr tkug FCPE bwz qtkgpvbvkqpu f g i guvkqp f kh] tgpek] gu r qwt wpg] r bti pg û o qÂgp vgto g Lg PEG hbxqtkug r btvkewnk+tgo gpv nbevkqppbtkbv ubmbtk] bw vtbxgtu f g nbdqpf go gpv r qwxbpv bmgt lwus wû gwtqu r bt bp gv r bt ubmbtk] f gu uqo o gu r mbe] gu f bpu wp FCPE kpxguvk gp bevkqpu Tbhtbp Cg o qpvbpv f bdqpf go gpv guv r bto k mgu r mwu] mgx] u f gu gpvtgr tkugu f w CAC

Lg r mbp f] r bti pg tgvtbkvg eqmgevkh Tbhtbp PESCO f] hkpk f bpu nbeeqtf Gtqwr g f gr wku b] v] vtbpuhqto] gp PES Cqmgevkh gp PESCOL r gto gwbpv bwz ubmbtk] u f g ug eqpuvkwgt wpg] r bti pg gp xwg f g mb tgvtbkvg bw vtbxgtu f g ugr v FCPE bwz qtkgpvbvkqpu f g i guvkqp f kh] tgpek] gu Ep nbdqpf go gpv buuqek] û eg f kur qukvkh b] v] tgeqpf wkv r qwxbpv bmgt lwus wû gwtqu r bt ubmbtk] gv r bt bp Vp bdqpf go gpv dqpkhk] r qwxbpv bmgt lwus wû gwtqu b] v] r t] xw r qwt mgu ubmbtk] u ugpkqtu bw vkvtg f gu f gwz f gtpk+tgu bpp] gu f bevkxkv] f bpu ngpvtgr tkug Dbpu mg ebf tg f g nbeeqtf uwt mb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh mgu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n] r bti pg ubmbtkbmg kpxguvkg gp uqpv uwur gpf wgu

L gz r] tko +vtg a qf kbe Agtqur beg guv r tqi tguukxgo gpv eqwxgtv r bt egu beeqtf u f gr wku lbpxkgt r qwt mb r btvkg Ftbpeg Lgu ubmbtk] u f w Gtqwr g ukvw] u gp Ftbpeg d] p] hkekgpv f w PEG gv f w PESCO PES eqmgevkh f gr wku lbpxkgt

Agymr r dvmdy xdpdvm

Tbhtbp ug f kuvkpi wg r bt wp hqtv vbwz f bevkqppbtkbv f gu ubmbtk] u gv bpekgpu ubmbtk] u f g f w ebr kvbn bw f] ego dtg nwp f gu r mwu ko r qtvbpvu bw ugkp f gu uqek] v] u f w CAC Tbhtbp u guv xw f kuvkpi w] f w Gtbpf Ptkz f g nlpf keg Ewtqpgzv FAT IAT mg h] xtkgt r tkz f] egtp] r bt mb F] f] tbvkqp htbp»bkug f gu buuqekbvkqpu f bevkqppbktgu ubmbtk] u gv bpekgpu ubmbtk] u FAT s wk xkgpv t] eqo r gpugt mb r qmkvks wg f g r tqo qvkqp bevkxg f g nbevkqppbtkbv ubmbtk] bkpuk s wg mg uwee+u f g nqr] tbvkqp Tbhtbp Tj btkpi

Cgv bevkqppbtkbv tgr qug uwt

- f gu f kur qukvkhu r] tgppgu eqo o g mg PEG gp Ftbpeg gv mg PEGI û nkpvgtpbvkqpbn
- mb o kug gp wxtg f qr] tbvkqpu r qpevwgmgu f gr wku mb et] bvkqp f w Gtqwr g vgmgu s wg nbwtkdwwkqp f g bevkqpu i tbwkvgu gp gp Ewtqr g nqhhtg f bevkqppbtkbv ubmbtk] f g vÂr g mgxkgt gp gv nqhhtg f bevkqppbtkbv ubmbtk] embuuks wg bxge bdqpf go gpv gp

Ep wpg pqwxgmg qhhtg f bevkqppbtkbv ubmbtk] Tbhtbp Tj btkpi t] ugtx] g û ngpugo dmg f gu ubmbtk] u] mki kdmgu dbu] u gp Ftbpeg gv f bpu bwtgu r bÂu b bkpuk] v] mbpe] g f gu ghhgevkhu f w Gtqwr g qpv] v] eqpegtp] u f g egu f gtpkgtu qpv uqwuetkv û nqhhtg Ep Ftbpeg eg vbwz o qpvg û Cgwg qhhtg f g vÂr g mgxkgt b r gto ku f bes w] tkt f gu bevkqpu Tbhtbp û f gu eqpf kvkqpu r t] h] tgpvkgmgu xkb mg PEG qw mg PEGI Emg i btbpvkv mb r tqvgevkqp f w ebr kvbn kpxguvk gv r gto gv f g d] p] hkekgt f wp i bkp gp ebu f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp r gpf bpv mb r] tkqf g f g dmqebi g f g ekps bpu eh

Qvs yi gymsr xs grdpi i y t v Âs Çdr gi

&È›àôyêàuô›âàuÈ

Vpg bwgpvkqp r btvkewnk+tg guv r qtv]g bwz t]i ko gu f g htbku f g ubpv] gv f g r t]xqÂbpeg bxge nb o kug gp r nbeg f wp t]i ko g wpks wg gv j bto qpku] r qwt vqwwgu ngu uqek]v]u f g Tbhtbp ko r nbpv]gu f bpu wp o €o g r bÂu pqvbo o gpv bwz [vbvu Vpku bw Cbpbf b gp Ipf g gv bw Mbtqe

Vp bwf kv f gu hkbngu f g Tbhtbp û nkpvgtpbvkqpbnb r bt bkngwtu]v] o gp] gp bhkp f g u buuwtgt f g ngzkuvgpeg f g f kur quk]ku f g r tqvgevkqp uqekbng bw ugkp f g ej bs wg gpvkv] gv f w pkxgbw f g eqwxgtvwtg f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g

Odlgevkh STE f gu ubnbtk]u f bpu ng o qpf g d]p]hkekgpv f wp uqeng o kpko wo f g r tqvgevkqp uqekbng o]f kebn qr vks wg gv f gpvbktg

Sà&Têuàwy

Lgu ubnbtk]u f w Gtqwr g d]p]hkekgpv f gr wku f wp t]i ko g eqnngevkh gv qdnki bvqktg f g r t]xqÂbpeg eqwxtbpv ngu tkus wgu kpebr bekv] kpxbnkf kv] f]e+u gv htbku f g ubpv] wpks wg r tqr qubpv wp j bwv pkxgbw f g i btbpvkgu r qwt gwz o €o gu gv ngu o go dtgu f g ngwtu hbo kngu Lg t]i ko g htbku f g ubpv] eqwxtg bkpuk r nwu f g r gtuqppgu gp bÂbpvu f tqkv eqo r tku gv r t+u f g tgvtbkv]u In tgur gevg f gr wku ngu gzki gpegu f w f]etgv tgnbvkh bwz eqpvtbvu tgur qpubdngu f w pqxgo dtg s wk xkug pqvbo o gpv û o kgwz o b vtkugt ngu f]r gpugu f g ubpv] gv guv hkpbpe] û r nwu f g nb o qkvk] r bt Tbhtbp

Dgr wku ngpugo dng f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g d]p]hkekg]i bngo gpv f wp t]i ko g wpks wg f g i btbpvkgu gp ebu f g f]e+u qw f kpxbnkf kv] beekf gpvgnu uwtxgpbpv f bpu ng ebf tg f g nb xkg r tqhguukqppgnng gpvk+tgo gpv hkpbpe] r bt Tbhtbp

Dgr wku ng gt pqxgo dtg vqwu ngu ubnbtk]u gv tgvtbkv]u f w Gtqwr g qpv bee+u û wpg qhhtg f Akf g bwz bkf bpvu Cgu ugtxkegu beeguukdngu r bt wpg r nbvghqto g v]n]r j qpks wg qw kpvgtpgv qpv r qwt qdlgv f beeqo r bi pgt ngu eqnnbdqtbvgwtu gv bpekgpu eqnnbdqtbvgwtu f g Tbhtbp û nb tgvtbkvg eqphtqpv]u û nb r gtvg f bwvqpqo kg f wp f g ngwtu r tqej gu

Ephkp ng ugr vgo dtg wp bxgpbpv û nbeeqtf Gtqwr g b r gto ku f]vgpf tg ngu t]i ko gu f g r t]xqÂbpeg gv htbku f g ubpv] Tbhtbp bwz ubnbtk]u f gu uqek]v]u f g ngz a qf kbe Agtqur beg bkpuk s wg f bo]nkqtgt f bpu ngwt gpugo dng ngu pkxgbwz f g i btbpvkgu bxge pqvbo o gpv nb o kug gp r nbeg f wpg uwt eqo r n]o gpvbktg hbewnvbvkxg r gto gvvbpv f g o kgwz eqwxtkt ngu f]r buugo gpvu f j qpqtbktgu gv ngu htbku f j qur kvbnkubvkqp bw gt lbpxkgt

Pbt bkngwtu ngu ubnbtk]u gv tgvtbkv]u f w Gtqwr g qpv r w d]p]hkekgt gp f wp pqwxgbw ugtxkeg MguDqevgwtu ugtxkeg f g v]n]eqpuwnvbvkqp gp nki pg gpvk+tgo gpv i tbvwkv

Ir hngdyi z vx T q zr vdymsr

Uqwu ngu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt ng r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

Ep o kmkqpu f gwtqu	867A	867B	8686
Pbtvkekr bvkqp			
Ipv]tguugo gpv			
Adqpf go gpvu r]tko +vtg Mqpf g Mqpvbpv xgtu] bw vkvtg f gu bdqpf go gpvu PESCO PEG gv PEGI r qwt ngpugo dng f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g			
[r bti pg ubnbtkbng Mqpvbpv vqvbnxgtu] bw vkvtg f g nkpv]tguugo gpv gv f g nb r btvkekr bvkqp r]tko +vtgu Ftbpeg gv f gu bdqpf go gpvu r]tko +vtg Mqpf g bhh]tgpvu hqthbkv uqekbnkpenwu			

Pqwt ngu uqek v u htbp"bkugu ng ubnbktg o kpko wo r tku gp eqpukf tbvkqp r qwt nb r tko g kpf kxkf wgnng r qwt nb r btvkekr bvkqp guv i bn6 hqku ng r nbhqpf bppwgn f g nb T ewtkv uqekbng PATT uqkv gwtqu r qwt nbpp g Lgu ubnbtk u bâbpv r gt" w wpg t o wp tbvkqp kph tkgwtg f wtbpv ngzgtekeg eqpukf t tgegxtqpv ng o qpvbpv r nbpej gt bw r tqtbvb f g ngwt vgo r u f g r t ugpeg

Pqwt ngu uqek v u htbp"bkugu ng r nbhqpf i nqdbn f g nkpxguvkuugo gpv r gw bwgkpf tg f g nb o buug ubnbtkbng gp hqpevkqp f g nbeeqtf gv f g nb r gthqto bpeg f g nb Tqek v Cgr gpf bpv bw vkvtg f g nbpp g eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbeeqtf f g Gtqwr g tgnbvkh 6 nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv uki p ng lwkngv ng o qpvbpv f g nkpv tguugo gpv f gu uqek v u htbp"bkugu guv r nbhqpp f g vgnng uqtvg s wg nb uqo o g f g nkpv tguugo gpv gv f g nb r btvkekr bvkqp p gze f g r bu f g nb o buug ubnbtkbng dtwvg tgeqpuvkvw g f g ngpvtgr tkug

Mqpvbpv r tqxgpbpv f gu eqo r vgu eqpuqnkf u eh pqvg f gu uqek v u kpenwugu f bpu ng r tko vtg f g eqpuqnkf bvkqp vgns wg f hkpkbw pqvg

Drdps k y i ws grdp

Dgr wku ub et]bvkqp Tbhtbp eqpukf +tg ng f kbnqi wg uqekbn eqo o g hbkubpv r btvkg kpv]i tbpvg f g ub ewnvwtg f gpvtgr tkug Ep ghhgv f +u nb f ktgevkqp gv ngpugo dng f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t]ugpvbvkxgu bw pkxgbw f w Gtqwr g bxbkgpv eqpenw wp beeqtf r qtvbpv uwt ng f]xgnqr r go gpv f w f kbnqi wg uqekbn f bpu ng s wgn ngu r btvkgu gpvgpf bkgpv t]bhhkto gt nko r qtvbpeg f w hbkv uÂpf kebn eqo o g hbevgwt f]s wknkdtg gv f g t]i wnbvkqp f gu tbr r qtvu uqekbwz bw ugkp f w Gtqwr g

Pbt bkngwtu gp gv nbi gpeg f g pqvbvkqp gzvtb hkpbpek+tg Wki gq Ektku b]xbnw] vt+u r qukvkxgo gpv nb s wbnkv] f w f kbnqi wg uqekbnej gâ Tbhtbp gp nwk bvvtkdwbpv nb pqvg f g

Ephkp bw s wqvkf kgp nb DSHT ngu tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u gv f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu eqqr +tgpv nbti go gpv uwt ngu uwlgvu f kpv]t€v eqo o wp gv eg û f khh]tgpvu pkxgbwz

L bpp]g b]v] o bts w]g r bt wp tgphqtego gpv vt+u pgv f w f kbnqi wg uqekbn f w hbkv f g nb ukvwbvkqp f g etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg s wk b p]eguukv] wpg bf br vbvkqp vt+u tbr kf g f gu uqek]v]u o guwtgu f bf br vbvkqp r btvbi]gu bxge ngu tgr t]ugpvbpvu f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu gv f w r gtuqppgn

Az r mÂi dz q s r h mdp

Aw pkxgbw Gtqwr g nbeeqtf ebf tg uwt nb tgur qpubdkkv] uqek] vbng f gpvtgr tkug r t] ugpv] gp r btvkg bw u br r nks wg û vqwu ngu ubnbtk] u f g Tbhtbp f bpu ng o qpf g Dbpu ng ebf tg f g egv beeqtf ng Gtqwr g gv ugu hkkbngu i btbpvkuugpv nb dqppg tgr t] ugpvbvkqp f gu ubnbtk] u gv ng tgur gev f gu f tqkvu uÂpf kebwz eqphqto] o gpv bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbngu eqpxgpvkqpu f g nOIU pqvbo o gpv gv bwz n] i kubvkqpu nqebngu

Awz [vbvu Vpku bw Cbpbf b bw Mgzks wg qw gpeqtg gp S] r wdnks wg vej +s wg f gu beeqtf u nqebwz r nwtkbppwgnu gv i nqdbwz pqo o] u Cqngevkxg Bbti bkpkpi Ai tggo gpv uqpv gp xki wgwt f bpu ngu hkkbngu gv eqwxtgpv wp vt+u nbti g r] tko +vtg f g nb xkg f bpu ngpvtgr tkug Dbpu ngu bwvtgu r bÂu j qtu Ftbpeg r bt gzgo r ng gp Anngo bi pg f gu beeqtf u uqpv uki p] u bxge ngu kpuvbpegu tgr t] ugpvbvkxgu f w r gtuqppgngv r qtvgpv uwt f gu uwlgvu r nwu ur] ekhks wgu uwt f gu f wt] gu xbtkbdngu

Dbpu ngpugo dng f w Gtqwr g egu beeqtf u f gpvtgr tkug nqebwz u br r nks wgpv bwlqwtf j wk û r t+u f g f gu ubnbtk] u Pbt bkngwtu f gu beeqtf u f g dtbpej g gzkuvgpv f bpu f g pqo dtgwz r bÂu gv eqpegtpgpv ngu ubnbtk] u Tbhtbp gp Ftbpeg gp Anngo bi pg gp Bgni ks wg bwz PbÂu Bbu bw Bt] ukn gve Ephkp f g pqwxgnngu kpuvbpegu f g tgr t] ugpvbvkqp f w r gtuqppgn qpv] v]] nwgu gp f bpu egtvbkpgu hkkbngu s wk p gp f kur qubkgpv r bu Twkuug Mbtqe

Ep nbewwbnkv] uqekbng b] v] f qo kp] g r bt ngu uwlgvu xkubpv û buuwtgt nb r tqvgevkqp f gu ubnbtk] u f bpu ng eqpvgzvg f g r bpf] o kg o qpf kbng ngu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgn] vbpv] vtqkvgo gpv buuqek] u bw f] r nqkgo gpv gv û nb eqo o wpkebvkqp f g egu o guwtgu ubpkvbktgu

Lg Gtqwr g b] i bngo gpv xgkn] û tgphqtegt ng f kbnqi wg uqekbngv nb r tqzko kv] f w o bpbi go gpv nqebn bxge ngu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgn f g hb»qp û buuwtgt ngwt kphqto bvkqp] vtqkvg gv eqo r n+vg gv û ngu eqpuwnvgt t] i wnk+tgo gpv f bpu ng tgur gev f gu f kur qukvkhu n] i bwz gv beeqtf u kpvgtpgu

Vpg kphqto bvkqp t] i wnk+tg f guvkp] g û ngpugo dng f gu ubnbtk] u Â eqo r tku egwz gp v] n] vtbxbkn gv bevkxkv] r btvkgnng b] v] qti bpku] g nqebngo gpv gp wubpv f g o qÂgpu bf br v] u Â eqo r tku f ki kvbwz eqph] tgpegu gp nki pg t] ugbwz uqekbwz gve

Dg pqo dtgwz beeqtf u r qtvbpv uwt nb o kug gp wxtg f g nbevkxkv] r btvkgnng uwt nb t] f wevkqp f w vgo r u f g vtbxbkn gv uwt ng v] n] vtbxbkn qpv] v] uki p] u f bpu ngu hkkbngu gp Ftbpeg gp Anngo bi pg gp Pqnqi pg gp S] r wdnks wg vej +s wg gp Eur bi pg gp Bgni ks wg bw SqÂbwo g Vpk bw Mbtqe gp Uwpkukg qw gpeqtg gp Cj kpg

Dbpu eg eqpvgzvg f g dbkuug uki pkhkebvkxg f bevkxkv] Tbhtbp b f o gwtg gp wxtg f gu o guwtgu f g t] f wevkqp f gu ghhgevkhu gp eqpegtvbvkqp bxge ngu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgn ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu kpvgtpgu qw ngu f ktgevkqpu uÂpf kebngu t] i kqpbngu Uwpkukg gv gp nkgp bxge ngu bwvqtkv] u

Dgu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv f gu ubnbtk] u eqpegtp] u r bt egu r nbpu f g f] r btvu qpv] v] f] r nqÂ] gu r bt ng Gtqwr g

- wpg bkf g bw tgr qukvkqppgo gpv r tqhguukqppgn tgej gtej g f wp pqwxgn go r nqk hqto bvkqp s wbnkhkbpvg pqvbo o gpv b] v] r tqr qu] g bw SqÂbwo g Vpk gp Pqnqi pg bw Mbtqe Vpg bevkxbvkqp f gu t] ugbwz SH f gu gpvtgr tkugu f g nb t] i kqp qw f w r bÂu b bkf] û kf gpvkhkgt f gu qr r qtvwpkv] u f g r quvgu eqo o wpks w] gu bwz ubnbtk] u kor bev] u
- f bpu egtvbkpu r bÂu Tbhtbp b kpekv] ngu ubnbtk] u nkegpek] u û r btvkekr gt û f gu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp f guvkp] u û tgphqtegt ng pkxgbw f g eqo r] vgpegu gp xwg f g r t] r btgt nb tgr tkug f g nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg Ptqi tbo o g Nqwxgnngu Or r qtvwpkv] u f g nIMA bw Mbtqe qw f guvkp] u û wpg tgeqpxgtukqp xgtu f gu ugevgwtu nqebngo gpv gp etqkuubpeg
- f bpu f g pqo dtgwz r bÂu f gu r tkqtkv] u f g t] go dbwej g uqpv r t] xwgu

Er Ezvs t i

Aw pkxgbw Gtqwr g ng f kbnqi wg uqekbn ug o bv] tkbnkug r tkpekr bngo gpv bw qwt f w eqo kv] f gpvtgr tkug gwtqr] gp CEE gv f g nbr r nkebvkqp f g f gwz beeqtf u eqwxtbpv ngpugo dng f gu r bÂu f g nVpkqp gwtqr] gppg bkpuks wg nb Twkuug

Zy&wâÉ ›ô & yàôêyèê›î y&ûêâè yà

Lg eqo kv] f gpvtgr tkug gwtqr] gp guv eqo r qu] f g o go dtgu vkvwnbktgu s wk tgr t] ugpvgpv nAnngo bi pg nb Bgni ks wg nEur bi pg nb Fkpnbpf g nb Ftbpeg ngu PbÂu Bbu nb Pqnqi pg nb S] r wdnks wg vej +s wg gv ng SqÂbwo g Vpk In b xqebvkqp û tgr t] ugpvgt ngu ubnbtk] u f w Gtqwr g r t] ugpvu f bpu nVpkqp gwtqr] gppg

Ep ngu] ej bpi gu bw ugkp f w CEE uqpv tguv] u uqwwgpwu eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g nbewwbnkv] f gpug uwt ng r nbp uqekbn bw pkxgbw gwtqr] gp Pnwukgwtu t] wpkqpu r n] pk+tgu f w CEE ukz bw vqvbn bkpuks w wpg xkpi vbkpg f g t] wpkqpu gpvtg nb DSHT gv ng dwtgbw f w CEE ug uqpv vgpwgu gv vqww bw nqpi f g nb etkug wpg eqo o wpkebvkqp] vtqkvg b] v]] vbdnkg bxge ng uget] vbtkbv f w CEE egnb bwvbpv s wg f g dguqkp

Aw eqwtu f g egu t] wpkqpu ngu r tkpekr bwz uwlgvu bdqtf] u] vbkgpv nb r bpf] o kg bw ugkp f gu ukvgu Tbhtbp ngu o guwtgu uqekbngu gv nbeeqo r bi pgo gpv br r qtv] u bwz ubnbtk] u f wtbpv egwg etkug ubpkvbktg nb ukvwbvkqp f gu uqek] v] u gv ngwtu r gtur gevkxgu ngu t] qti bpkubvkqpu nb uvtbv] i kg f w Gtqwr g nb r t] xgpvkqp f gu tkus wgu r uÂej quqekbwz ng *BuhÁlw* gv ugu ko r bevu r qwt Tbhtbp

Zyî &wwâêxî &wâÈÈywô›zî &yûêâè yàî

Dgwz beeqtf u nwp tgnbvkh û nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu nbwvtg tgnbvkh bw f] xgnqr r go gpv f gu eqo r] vgpegu gv f gu r bteqwtu r tqhguukqppgnu eqpuvkvwgpv wp ebf tg eqo o wp û ngpugo dng f gu ubnbtk] u f w Gtqwr g gp Ewtqr g Inu uqpv f] enkp] u r bt r bÂu bw o qÂgp f g r nbpu f bevkqpu nqebwz

Cgu f gwz beeqtf u uqpv wp ngxkgt f g r gthqto bpeg r qwt Tbhtbp nqdlgevkh] vbpv f buuwtgt ngu ebr bekv] u f g f] xgnqr r go gpv gv f g tgpqwxgnngo gpv f w Gtqwr g gp r btvkewnkgt r bt nb r tqhguukqppbnkubvkqp f gu lgwpgu gv nb r tqo qvkqp f g nb o qdknkv] eqo o g wpg qr r qtvwpkv] f g f] xgnqr r go gpv f gu eqo r] vgpegu

Aewwgnngo gpv gp xki wgwt f bpu ngu hkkbngu gp Bgni ks wg gp Anngo bi pg bw SqÂbwo g Vpk gp Pqnqi pg gp Eur bi pg gv gp S] r wdnks wg Uej +s wg r t+u f wpg egpvbkpg f beeqtf u eqnngevkhu ur] ekhks wgu qpv] v] eqpenwu û f wt] g f] vgto kp] g qw kpf] vgto kp] g r qtvbpv uwt f gu vj +o gu xbtk] u vgnu s wg nqti bpkubvkqp f w vtbxbkn ngu eqpi] u nkpv] tguugo gpv bwz t] uwnvbvu ng f kbnqi wg uqekbn ng o bpbi go gpv f gu eqo r] vgpegu ngu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn gv nbevkxkv] r btvkgnng

---

Aevkxkv r btvkgnng AP f kur qukvkh s wk r gto gv 6 ngo r nqâgwt f g hbktg r tgpf tg gp ej bti g r bt n vbv wpg r btvkg f w eq v f g nb t o wp tbvkqp f g ugu ubnbtk u s wkuwdkuugpv wpg dbkuug ko r t xkukdng f g ngwt bevkxkv Dkur qukvkh wvknku lwus wbw ugr vgo dtg
Aevkxkv r btvkgnng f g nqpi wg f wt g APLD f kur qukvkh xkubpv 6 beeqo r bi pgt f wtbpv nb r j bug f g tgr tkug ngu gpvtgr tkugu s wk eqpvkpwgpv 6 vtg bhhgev gu r bt wpg dbkuug f wtbdng f g ngwt bevkxkv Dkur qukvkh o ku gp r nbeg r bt nbeeqtf r qtvbpv bewvbnkubvkqp f g nbeeqtf AUA eqpenw r qwt wpg f wt g f vgto kp g f w ugr vgo dtg bw ugr vgo dtg

Ep fgu p]i qekbvkqpu gpvtg mb f ktgevkqp Tbhtbp gv mb ugevkqp gwtqr]gppg f IqgxvwdALL qpv gwmgw r qwt tgphqtegt nbeeqtf ebf tg gwtqr]gp uwt mg f]xgmqr r go gpv f gu eqo r]vgpegu gv mb u]ewtkubvkqp f gu r bteqwtu r tqhguukqppgmu L qdlgevkh f g egu]ej bpi gu guv f bo]mkqtgt nbeeqo r bi pgo gpv f gu uqek]v]u f bpu mg f]xgmqr r go gpv gv mb vtbpuhqto bvkqp f g mgwtu eqo r]vgpegu vqw gp tgur gevbpv mgu ewnwtgu gv mgu eqpvgzvgu mqebwz D bkmgwtu mb etkug lpf wkvg r bt mb r bpf]o kg f g mb Cqxkf b wp ghhgv f bee]n]tbvkqp f gu vtbpuhqto bvkqpu f ki kvbmgu Lgu ghhgvu f g egwg bee]n]tbvkqp uwt mgu eqo r]vgpegu gv o]vkgtu gv mgu o guwtgu r t]r btbpv mgu ubmbtk]u û egu]xqmwvkqpu uqpv]wf k]u gv r tku gp eqo r vg f bpu egu p]i qekbvkqpu bhkp f g eqpvtkdwgt bevkxgo gpv û ngo r mqÂbdkmkv] f gu ubmbtk]u

Ep Bgmi ks wg mb uqek]v] Tbhtbp Agtq Bqquvgtu b uki p] wp beeqtf bxge vqwvgu mgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebmgu r t]ugpvgu f bpu ngpvtgr tkug r t]ugtxbpv mgu go r mqku gp gv f bpu mb r gtur gevkxg f g mb tgr tkug Cgv beeqtf r t]xqkv f gu o guwtgu tgmbvkxgu û mb o qf]tbvkqp ubmbtkbmg û nbevkxkv] r btvkgmmg f g mqpi wg f wt]g bwz eqpi]u ubpu uqmf g û mb o qdkmkv] gzvgtpg vgo r qtbktg uqwu hqto g f g o kuukqpu f g ubmbtk]u f bpu mgu egpvtgu f g tgej gtej g gv vgej pqmqi kg r btvgpbktgu f w Pmbp lppqxbvkqp vgej pqmqi ks wg f g mb S]i kqp y bmmqppg bkpuks wg f g o guwtgu gp hbxgwt f gu o qdkmkv]u kpvgtpgu qw mk]gu bw tgphqtego gpv f g mb hqto bvkqp gv f g mb vtbpuo kuukqp f gu ubxqktu qw f gu f]r btvu bpvkekr]u û mb tgvtbkvg Vp gpi bi go gpv û pg r bu r tqe]f gt û wp r mbp f g f]r btvu r qwt tbkuqp]eqpqo ks wg b]v] r tku r gpf bpv mb f wt]g f bir r mkebvkqp f g nbeeqtf

Ep mgu o guwtgu f bf br vbvkqp f]r mqÂ]gu hbeg û mb etkug qpv hbkv nqdlgv f g eqpuwnvbvkqp f gu tgr t]ugpvbpvu mqebwz f w r gtuqppgn gv f g uki pbvwtgu f beeqtf u f bpu mgu Hkmbpmgu gp Amgo bi pg gp Bgmi ks wg gp Pqmqi pg gp S]r wdmks wg vej +s wg gp Eur bi pg gv bw SqÂbwo g Vpk

Er Fvdrgi

Oû&›œyuû&Uêâûèy

Lgu beeqtf u eqpuvkvwvkhu f wp uqeng uqekbn eqo o wp uqpv wp uki pg f g ngpi bi go gpv f w Gtqwr g gp hbxgwt f g ugu ubmbtk]u gv r btvgpbktgu pqvbo o gpv û mb tgeqppbkuubpeg f g mb t]wuukvg eqmgevkxg

Dbpu eg ebf tg r t+u f g beeqtf u uqpv gp xki wgwt bw pkxgbw f w Gtqwr g uwt f gu uwlgvu vgmu s wg n]r bti pg ubmbtkbmg mb r t]xqÂbpeg mgu tgmbvkqpu kpvgti]p]tbvkqppgmgu mg j bpf kebr mb hqto bvkqp mb i guvkqp r t]xkukqppgmg f gu go r mqku gv f gu eqo r]vgpegu GPEC mb r t]xgpvkqp f w uvtguu bw vtbxbknqw mg f]xgmqr r go gpv f w f kbmqi wg uqekbn

Dbpu eg eqpvgzvg f g etkug]eqpqo ks wg gv ubpkvbktg gp mb f ktgevkqp gv mgu eqqtf kpbvgwtu uÂpf kebwz Gtqwr g ug uqpv t]i wkf+tgo gpv tgpeqpvt]u gv qpv uki p] vtqku beeqtf u o blgwtu uwt nbeeqo r bi pgo gpv uqekbn f w Gtqwr g gp Ftbpeg

Lg r tgo kgt beeqtf f g Gtqwr g uki p] mg bxtkn gv r btvkewnk+tgo gpv kppqxbpv b pqvbo o gpv r gto ku f g o gvvtg gp r mbeg wp hqpf u f g uqmkf btkv] Gtqwr g bhkp f buuwtgt n]s wkv] gv f g tgphqtegt mb uqmkf btkv] gpvtg mgu ubmbtk]u Cqpet+vgo gpv eg hqpf u r gto gv f g i btbpvkt wp eqo r n]o gpv f kpf go pkubvkqp bwz ubmbtk]u gp bevkxkv] r btvkgmmg uwdkuubpv wpg r gtvg f g t]o wp]tbvkqp r bt mg r t]n+xgo gpv f wp lqwt f g eqpi] bwz ubmbtk]u gp bevkxkv] r btvkgmmg s wk d]p]hkekgpv f w o bkpvkgp kpv]i tbn f g mgwt t]o wp]tbvkqp pgvvg o bku bwuuk r bt mg f qp f g lqwtu f g eqpi]u uwt mb dbug f w xqmqpvbtkbv

Z Owwâêx&y&êùàîzâêÉ uô-àà& Owôœô &0h01&yà&8:8

Lg lwkmgv mb f ktgevkqp gv mgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebmgu qpv uki p] wp beeqtf f g Gtqwr g uwt mb vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] Cgv beeqtf eqpenw lwus wbw f]ego dtg tgpqwxgmbdmg mg ebu]ej]bpv gv s wk b r qwt qdlgevkh f g r t]ugtxgt mgu go r mqku gv mgu eqo r]vgpegu r t]xqkv wp gpugo dmg f g o guwtgu vgo r qtbktgu f qpv

- wpg r qmkvks wg f g o qf]tbvkqp ubmbtkbmg bxge wp tgr qtv f gu p]i qekbvkqpu bppwgmmgu qdmki bvqktgu û nbpp]g
- mg r mbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv mb uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n]r bti pg ubmbtkbmg kpxguvkg gp gv mb uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt
- f gu o guwtgu f êi g xkubpv û hbekmkvgt mg f]r btv û mb tgvtbkvg xqmqpvbktg f gu ubmbtk]u s wk gp qpv mb r quukdkmkv] vgmmgu s wg f gu kpf go pkv]u f g f]r btv û mb tgvtbkvg f gu tbej bvu f g eqvkubvkqpu f g vtko guvtg f gu gpvtgvkgpu kpf kxkf wgmu f g tgvtbkvg qw f gu bdqpf go gpvu f bpu mg Cqo r vg [r bti pg Ugo r u Tgpkqt
- mg tgphqtego gpv f gu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv f g mb o qdkmkv] kpvgtpg gv gzvgtpg

Ep eqpvtgr btvkg Tbhtbp u guv pqvbo o gpv gpi bi] û pg r bu r tqe]f gt û f gu nkegpekgo gpvu r qwt o qvkh]eqpqo ks wg û vtbxgtu mb o kug gp wxtg f g r mbpu f g ubwxgi btf g f g ngo r mqk Lb uki pbvwtg f g egv beeqtf r gto gwtbkv f g ubwxgi btf gt go r mqku gp Ftbpeg Dg r mwu mg f kur quvkh COSAC r gto gwtbkv f g o bkpvgpkt r gtuqppgu gp go r mqk

Pbtvbpvu f w eqpuvbv bw tgi btf f g mb uqwu bevkxkv] t]uwnvbpv f g mb etkug f wp uwtghhgevkh gp Ftbpeg nbr r qtv gv ngHhqtv t]uwnvbpv f g egv beeqtf r qwttbkgpv ug vtbf wktg gp mb t]r btvkvkqp uwkxbpvg

- f gu r gtuqppgu eqwxgtvgu r bt mgu o guwtgu f g ej o bi g r btvkgn t]uwnvbpv f w f kur quvkvkh o ku gp r mbeg r bt mg i qwxgtpgo gpv htbp»bku r bu f g f kur quvkh]s wkxbmgpv r qwt bpv€vtg o qdkmku] r bt Tbhtbp û nkpvgtpbvkqpbn
- f gu f]r btvu gp qdlgevkh r bt nbr r qtv f gu o guwtgu f kpekvbvkqp bw f]r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg
- f gu r gtuqppgu o bkpvgpwgu gp go r mqk r bt mg f kur quvkvkh COSAC f w r mbp f g uqwvkgp r qwt mg ugevgwt b]tqpbwvks wg]wf gu gv tgej gtej g b]tqpbwvks wg ekxkmg
- f gu r gtuqppgu o bkpvgpwgu gp go r mqk i têeg bwz o guwtgu f g o qf]tbvkqp ubmbtkbmg

Cgv beeqtf eqo r qtvg]i bmgo gpv wpg embwug f g tgvqwt û dqppg hqtvwpg r gto gvvbpv nbuuqwr mkuugo gpv f g egtvbkpgu f g egu o guwtgu gp ebu f bo]mkqtbvkqp f g mb ukvwbvkqp]eqpqo ks wg gv hkpbpek+tg f w Gtqwr g

Dbpu mg r tqmqpi go gpv f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] wp beeqtf tgmbvkh û nbevkxkv] r btvkgmmg f g mqpi wg f wt]g APLD b]v] uki p] û nwpbpko kv] f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebmgu mg ugr vgo dtg

Dgr wku mg gt bxtkn lwus wbw f]ego dtg mg vbwz f AP gv f APLD eqtgur qpf û f gu j gwtgu vj]qtks wgu bdugpegu f]f wkvgu f gu ubmbtk]u gp Ftbpeg

œmb uki pbvwtg f g egu vtqku beeqtf u f g Gtqwr g uvtwewtbpvu ug uqpv blqw]gu mb p]i qekbvkqp gv mb uki pbvwtg f g r mwukgwtu beeqtf u vtbpuhqto bvkqp f w PESCO Tbhtbp gp PESCOL gp br r mkebvkqp f g mb mqk Pbevg gv bxgpbpvu pqvbo o gpv Pt]xqÂbpeg gv Sgvtbkvg]xqmwvkqp t]i mgo gpvbktg o kug lqwt f wr]tko +vtg f gu beeqtf u gv]xqmwvkqp f gu i btbpvkgu gve

---

Ipf wuvtkAm guv wpg buuqekbvkqp o qpf kbmg f g uâpf kebvu f gu kpf wuvtkgu f g mb o vbmmwti kg f g mb ej ko kg f g n pgti kg f gu o kpgu f w vgzvkmg gv f gu kpf wuvtkgu eqppgzgu
Tqwteg Tbhtbp

Ephkp fgu t]wpkqpu qtfkpbktgu gv gzvtbqtfkpbktgu fweqo kv] fg Gtqwrg ug vkgppgpv ht]swgo ogpv Cg eqo kv] eqo rqu] fg ogo dtgu guv wpg kpuvbpeg fkphqto bvkqp f]ej bpig fg xwgu gv fg fkbnqi wg gpvtg ngu tgr t]ugpvbpvu fw rgtuqppgngv nb fktgevkqp i]p]tbng fw Gtqwrg q uqpv pqvbo o gpv r btvbi]u ngu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu gv ngu gplgwz uqekbwz o blgwtu

Owtg nb uki pbwtg fg egu beeqtfu gv nb vgpwg t]i wnk+tg fg t]wpkqpu bxge ngu r btvgpbktgu uqekbwz uwt nbpp]g fgwz pqwxgbwz bfo kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu qpv]v] pqo o]u bw ugkp fw Cqpugkn fbfo kpkuvtbvkqp fg Tbhtbp Lwp b]v]]nwrbt ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu bw pqo kpbvkh gv nbwtg b]v] f]uki p] r bt ngu eqpugkn fg uwtxgknbpeg fgu FCPE kpxguvku û vkvtg r tkpekr bngp bevkqpu

Oû&y›à&yî &È›uÈyî

Lg fkbnqi wg uqekbnbevkh bw pkxgbw fw Gtqwrg nbkuug]i bngo gpv fg nb rnbeg û ej bswg hknkbng rqwt o gpgt wpg rqnkvks wg fg p]i qekbvkqp bevkxg gp hqpevkqp fg uqp eqpvgzvg]eqpqo ks wg gv uqekbn Ep ngu uqek]v]u fw Gtqwrg ug uqpv tbrkf go gpv bfbr v]gu rqwt hbktg hbeg û nb etkug ubpkvbktg nk]g û nb rbpf]okg fg nb Cqxkf gp f]rnqÂbpv pqvbo o gpv ng v]n]vtbxbkn û i tbpfg]ej gmg rqwt ngu rquvgu ng rgto gwbpv

Dmai wvm i xmgpywmr

Xr gdhvi hi ywdÂdmpmgpzxrjn

Lb fkxgtuk v] guv bw e wt fg nkf gpvkv] fg Tbhtbp ngu eqnnbdqtbvgwtu gv eqnnbdqtbvtkegu fg Tbhtbp uqpv kuuwu fg r nwu fg r bÂu tgr t]ugpvbpv r nwu fg pbvkqpbnkv]u gv eqwxtgpv wpg o wnkwf g fg o]vkgtu Lb fkxgtukv] gv nkpenwukqp uqpv fgu ngxkgtu hqtvu fg et]bvkxkv] f kppqxbvkqp gv fg r gthqto bpeg eqnngevkxg rqwt ng Gtqwrg

Tbhtbp o +pg wpg r qnkvks wg fg fkxgtukv] gv fkpenwukqp gpi bi]g rtqo gwv n]i bnkv] fgu ej bpegu gv nb nwvvg eqpvtg vqwvg hqto g fg fkuetko kpbvkqp Arnki p] bxge ngu r tkpekr gu fw Pbevg o qpf kbn fgu Nbvkqpu wpkgu fqpv ng ukzk+o g guv fg eqpvtkdwgt û n]nko kpbvkqp fg vqwvg fkuetko kpbvkqp gp o bvk+tg f go r nqk ng Gtqwrg pg vqn+tg bwewpg hqto g fg fkuetko kpbvkqp nk]g pqvbo o gpv bw i gptg bw j bpf kebr û nb ukvwbvkqp hbo knkbng û nêi g û nqtkgpvbvkqp ugzwgnng bwz eqpxkevkqpu tgnki kgwugu û nbevkxkv] uÂpf kebng bwz qtki kpgu gvj pks wgu uqekbngu gv ewnwwtgnngu swg eg uqkv gp kpvgtpg qw nqtu fgu eqpvbevu bxge ngu enkgpvu ngu hqwtpkuugwtu ngu r btvgpbktgu eqo o gtekbwz gv f bwwtgu r tguvbvbktgu gzvgtpgu Dgu ugpukdknkubvkqpu uwt ngu uv]t]qvÂr gu gv nb pqp fkuetko kpbvkqp uqpv t]bnku]gu bwr t+u fg ngpugo dng fgu ubnbtk]u Tbhtbp uqwj bkvg swg ej bswg ubnbtk] vtqwxg ub r nbeg gv ug ugpvg xbnqtku] fbpu wp gpxktqppgo gpv fg vtbxbkn kpenwukh Tbhtbp guv bkpuk uki pbvbktg fg nb ej btvg fg nb fkxgtukv] fgr wku gv u gpi bi g û kpv]i tgt ugu r tkpekr gu fbpu vqwvg ngpvtgr tkug fbpu ngu bevgu fg o bpbi go gpv fg f]ekukqp gv vqwv bw nqpi fgu r tqeguuwu SH

Lgpvtgr tkug fqpv ng t ng pg ug nko kvg r bu û nb ur j +tg]eqpqo ks wg ug fqkv f €vtg wp o qf +ng fg uqnkf btkv] bwr t+u fg vqwu Tb r]tgppkv] f]r gpf pqvbo o gpv fg ub ebr bekv] ûr gto gvvtg û ej bewp fg hbktg fg ub ukpi wnbtkv] wp hbevgwt fg r gthqto bpeg kpf kxkf wgnng gv eqnngevkxg Cj gâ Tbhtbp nb fkxgtukv] fgu r tqhknu guv wpg tkej guug wp o qvgwt f kppqxbvkqp gv fg r gthqto bpeg Squu Melppgu gp r t]ukf gpv fw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp gp xwg fw g bppkxgtubktg fgu Dkbnqi wgu fg nkpenwukqp gv fg nb STE j wr u qhhkekgnkpenwukqp ht ur gbnngt tquu o ekppgu qti bpku] r bt n[vbv htbp»bku bxge wpg fko gpukqp gwtqr]gppg

M kdpy tvsjixxmrripi jiqqix lsqqix

Lgplgw fg n]i bnkv] r tqhguukqppgnng hgo o gu j qo o gu guv f]vgto kpbpv rqwt ng Gtqwrg nb tkej guug swgnng br r qtvg guv wp fgu bvqwvu r tkpekr bwz rqwt hbktg hbeg bwz f]hku û xgpkt Akpuk wp ghhqtv r gto bpgpv guv o gp] ej gâ Tbhtbp rqwt tgpf tg nb ewnwwtg f gpvtgr tkug r nwu kpenwukxg gv bwtbevkxg rqwt ngu hgo o gu bo]nkqtgt nb o kzkv] û vqwu ngu r quvgu gv bi kt bw pkxgbw uqek]vbnr qwt f]eqpuvtwktg ngu dkbku fg i gptg

Ep ngu hgo o gu tgr t]ugpvgpv fgu ghhgevkhu fgu tgetwvgo gpvu fgu ebf tgu gv fgu ebf tgu fktki gbpvu fgu eqo kv]u fg fktgevkqp fgu uqek]v]u fg tbpi gv fw eqo kv] gz]ewvkh Gtqwrg eqo r tgppgpv b o kpko b hgo o gu Vp vtbxbkn swqvkf kgp guv o gp] rqwt bo]nkqtgt nkf gpvkhkebvkqp fgu hgo o gu û r qvgpvkgn fgu j bwvu r qvgpvkgnu gp gv nb r btv fg hgo o gu fbpu ngu r nbpu fg uweeguukqp fgu ebf tgu fktki gbpvu gp Lb r btv fgu hgo o gu fbpu ngpugo dng fgu hqto bvkqpu fg o bpbi go gpv guv bwuuk gp eqpuvbpvg bwi o gpvbvkqp gv ng Gtqwrg beeqo r bi pg ngu hgo o gu fbpu ngwt ebttk+tg i têeg bw t]ugbw X qo gp Tbhtbp gv bw fkur qukvkh fg *p hqwr ulqj*

OdlgevkhSTE fg hgo o gu r bto kngu ebf tgu fktki gbpvu

Pbtok ngu bwwtgu qdlgevkhu uwt n]i bnkv] r tqhguukqppgnng hgo o gu j qo o gu û nj qtkâqp Tbhtbp xkug û tgetwvgt fg hgo o gu gv bxqkt b o kpko b hgo o gu r bt eqo kv] fg fktgevkqp fg ej bswg uqek]v] fg tbpi fg Tbhtbp

Cgu qdlgevkhu uqpv uwkxku ej bswg bpp]g r bt ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp gv ng eqo kv] gz]ewvkh

Tbhtbp uvtwevwtg uqp gpi bi go gpv gv ugu bevkqpu bwvqwt fg vtqku bo dkvkqpu

- qr]tgt wp ej bpi go gpv fwtbdng fg ewnwwtg f gpvtgr tkug xgtu r nwu f kpenwukqp gv fg o kzkv] r tqhguukqppgnng
- tgphqtegt nbwtbevkxkv] fg Tbhtbp rqwt ngu hgo o gu gp gzvgtpg eh
- beetq vtg ng pqo dtg fg hgo o gu fktki gbpvgu

Aw f]ego dtg ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp fg Tbhtbp eqo r vg fg hgo o gu eh Tbi kuubpv fw eqo kv] gz]ewvkh kntbuugo dng gp uqp ugkp ng Dktgevgwt G]p]tbn ngu Dktgevgwtu Gtqwrg gv ngu fktki gbpvu fgu r tkpekr bngu uqek]v]u qr]tbvkqppgnngu fw Gtqwrg Tb eqo r qukvkqp buuwtg wpg tgr t]ugpvbvkxkv] fg vqwvgu ngu bevkxkv]u fw Gtqwrg bkpuk swg egnng fgu hqpevkqpu vtbpuxgtugu gp uwr r qtv fg nbevkxkv] qr]tbvkqppgnng Lg eqo kv] gz]ewvkh eqo r vg fg hgo o gu vgpbpv pqvbo o gpv bwz ur]ekhkekv]u nk]gu û nj kuvqktg fw Gtqwrg gv bw hbkdng vbwz fg hgo o gu r t]ugpvgu fbpu ngu]eqngu f kpi]pkgwtu ekdn]gu r bt Tbhtbp

guzêuà&u ›ô&xuàî &âà&wâî îô É y&yà&uœyûê&y&Èu&É » ›ô & yôxy È uÈ›ô &yÉ É yî 5‹âÉ É yî

Lg uwlgv fg n]i bnkv] r tqhguukqppgnng hgo o gu j qo o gu guv rqtv]]i bngo gpv bw pkxgbw uqek]vbn Tbhtbp gv ugu eqnnbdqtbvgwtu o +pgpv bkpuk fgu bevkqpu rqwt nwvvgt eqpvtg ngu uv]t]qvÂr gu gv uwuekvgt fgu xqebvkqpu h]o kpkpgu rqwt ngu o]vkgtu vgej pks wgu f+u ng r nwu lgwpg êi g Tbhtbp o go dtg fg nbuuqekbvkqp Enngu Bqwi gpv fgr wku rqwtuwkv eg r btvgpbtkbv fbpu wp t]ugbw pbvkqpbn gv kpvgtpbvkqpbn Lg Gtqwrg eqo r vg r nwu fg o bttbkpgu gv tgnbku hgo o gu gv j qo o gu gp gv r tqo gww mb r mbeg f g mb hgo o g f bpu nkpf wuvtkg b] tqpbwwks wg bwr t+u f g eqm] i kgppgu mÂe] gppgu gv] wwf kbpvgu eh Cg t] ugbw kpvgtpeg f g o bttbkpgu gv tgmbku o qpvtg bwz lgwpgu hgo o gu s wg mgu o] vkgtu vgej pks wgu pg uqpv r bu t] ugtx] u s wbwz j qo o gu û vtbxgtu f khh] tgpvgu bevkqpu pqvbo o gpv f gu hqtwo u f gu bvgmgtu gv xkukgu qti bpku] u uwt mgu f khh] tgpvu ukvgu Tbhtbp gv f bpu mg o qpf g gpvkgt bxge mb ugo bkpg Gktnu Op Uj g Mqxg Gtêeg bwz bevkqpu o gp] gu r bt mgu o bttbkpgu gv tgmbku Tbhtbp bwz t] ugbwz f bo dbuubf gwtu r btvkekr bpv bwz hqtwo u f bpu mgu] eqmgu f kpi] pkgwtu o bku bwuuk gp u gzr tko bpv f bpu f gu eqph] tgpegu eqo o g IAX A Cqphgtgpeg gv gp r bttbkpbpv f gu ej bktgu eqo o g mb ej bktg Fgo o gu gv uekgpegu û mb Tqtdqppg mgu ubmbtk] u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv û r tqo qwxqkt gp f gj qtu f g ngpvgr tkug mgu uekgpegu gv mgu o] vkgtu f g nkpi] pkgtkg gv û qwxtkt mg ej bo r f gu r quukdmgu bwz lgwpgu hgo o gu

q ,o ,o ,E,s , &USSW]1

Tbhtbp b r qwtuwkxk ub mbdgmkubvkqp kpvgtpbvkqpbmg uwt n] i bmkv] r tqhguukqppgmmg û vtbxgtu mb t] bmkubvkqp f bwf kwu gzvgtpgu gp bhtk f g eqpugtxgt mg mbdgm f gu ugr v gpvkv] u f w Gtqwr g eqpegtp] gu f bpu s wbvtg r bÂu Cg mbdgm qdvgpw r qwt mb r tgo k] tg f g uqwmki pg ngpi bi go gpv eqpuvbpv f w Gtqwr g gp hbxgwt f g n] i bmkv] r tqhguukqppgmmg L gpugo dmg f gu r qmkvks wgu r tqeguuwu r btvks wgu o bpbi] tkbmgu bevkqpu bkpuk s wg mb ewnwtg f gpvtgr tkug tgmbvkhu û n] i bmkv] r tqhguukqppgmmg uqpv tgxwu mqtu f g egu bwf kwu Lg mbdgm GEEIT guv p] û nkpkvkbvkxg f Atdqtwu gv f gpvtgr tkugu kpvgtpbvkqpbmgu uqwu mg j bw r bvtqpbi g f w Cqpugkn] eqpqo ks wg gv uqekbmgwtqr]gp L qdlgevkh guv f g f kur qugt f qwvkmu f g r kmqvbi g r gthqto bpvu r qwt uqwvgpkt mb r qmkvks wg f] i bmkv] r tqhguukqppgmmg Lg mbdgm eqpvtkdwg û mb et] bvkqp f wpg ewnwtg gwtqr]gppg gv kpvgtpbvkqpbmg gp o bvk+tg f] i bmkv] r tqhguukqppgmmg gv xbmqtkug mgu r tbvks wgu f gu gpvgr tkugu

Twkvg û nqdvgpvkqp f w mbdgm wp i tqwr g f g vtbxbkn kpvgtpbvkqpbm gv wp eqo kv] f g r kmqvbi g eqo r qu] f g ebf tgu f ktki gbpvu f w Gtqwr g qpv r gto ku mg tgphqtego gpv f g mb r qmkvks wg f] i bmkv] r tqhguukqppgmmg gv mg r btvbi g f gu dqppgu r tbvks wgu SH gv o bpbi] tkbmgu gp kpvgtpg

Wxy'& uÈô &éâzyîî›âààyÈy&yà&Têuàwy

L kpf keg n] i bn htbp»bku tgmbvkh bwz] ebtvu f g t] o wp] tbvkqpu gpvtg mgu j qo o gu gv mgu hgo o gu r mbeg Tbhtbp r bto k mgu dqpu] m+xgu Lb pqvg i mqdbmg Gtqwr g guv r buu] g f g bw gt o btu û bwz gt o btu gv L qdlgevkh f gu tguuqwtegu j wo bkpgu guv f buuwtgt wpg r qmkvks wg f g t] o wp] tbvkqp] s wkvbdmg uwt mgu f khh] tgpvgu âqpgu i]qi tbr j ks wgu q Tbhtbp guv r t] ugpv

Ryî &uÈuê› î &É èÈéû î &ûê&âûî &yî &›ôyî &uàî &y&É ââxy

Dkhh] tgpvgu kpkvkbvkxgu uqpv f]xgmqr r] gu gv r tqr qu] gu bwz hgo o gu f bpu mg Gtqwr g œ vkvtg f gzgo r mg mg t] ugbw X qo gp Tbhtbp hbkv kpvgtxgpkt f gu r gtuqppbmkv] u bwvqwt f gu uwlgvu vgmu s wg mb r mbeg f g mb hgo o g f bpu ngpvtgr tkug qw mb eqpekmkbvkqp xkg r tqhguukqppgmmg xkg r tkx] g Cg t] ugbw qti bpkug f gu tgpeqpvtgu pqvbo o gpv gp Ftbpeg gp Api mgvgttg bw Mbtqe bwz [vbvu Vpku gv û Tkpi br qwt Dgu kpkvkbvkxgu qpv gw nkgw f bpu vqwvgu mgu uqek]v] u f w Gtqwr g bhkp f g nwwgt eqpvtg vqw vÂr g f g f kuetko kpbvkqp vgmmgu s wg lmwo kpbvg bwz [vbvu Vpku Jqwtp] g f g mb hkmmg bw Mgzks wg qw Fwwtg gp vqwu i gptgu gp Twkuug

Dgr wku Tbhtbp Hgmeqr vgt Epi kpgu Btbukn û vtbxgtu ub f]embtbvkqp f g uqwvkgp û wpg gpvkv] f gu Nbvkqpu Vpkgu bw Bt]ukn ONV Mwj gtgu r tqo gwv n] i bmkv] f gu i gptgu gv mg f]xgmqr r go gpv f gu lgwpgu hkmmgu gv lgwpgu hgo o gu f bpu mgu ugevgwtu f bevkxkv] vgej pks wgu gv uekgpvkhks wgu

Mmxi vymr i ypi q dmymr hdr x pi q t ps mh i x ywdÂdmpi zvx l dr hmdt x

Dgr wku r mwu f g bpu Tbhtbp b o ku gp r mbeg wpg r qmkvks wg r tqbevkxg gp hbxgwt f g nkpv] i tbvkqp f gu r gtuqppgu gp ukvwbvkqp f g j bpf kebr Emg u btvkewng bwvqwt f g s wbvtg bzgu hqpf bo gpvbwz mg o bkpvkgp f bpu ngo r mqk mg tgetwvgo gpv mb eqmmbdqtbvkqp bxge mg ugevgwt bf br v] gv nbo] mkqtbvkqp f g nkpv] i tbvkqp bxge f gu] vbdmkuugo gpvu j bpf k beewgkmbpvu pqto g Ahpqt Tbhtbp b f bkmmgwtu uki p] gp mg Mbpkhguvg r tqr qu] r bt n[vbv htbp»bku r qwt ugpi bi gt r bt f gu o guwtgu eqpet+vgu û buuwtgt wpg o gkmmgwtg kpenwukqp f gu r gtuqppgu gp ukvwbvkqp f g j bpf kebr f bpu ngpvtgr tkug

L qdlgevkh en] mk] û nbeeqtf uki p] r qwt mb r] tkqf g uwt mg r]tko +vtg Ftbpeg guv f bwgkpf tg wp vbwz f go r mqk f g f g r gtuqppgu gp ukvwbvkqp f g j bpf kebr

Vp t] ugbw f g eqttgur qpf bpvu f bpu mgu uqek]v]u gp Ftbpeg f]xgmqr r g f gu o guwtgu f g o bkpvkgp f bpu ngo r mqk bxge r bt gzgo r mg f gu bo] pbi go gpvu bf br v]u bhkp f g r gto gwvtg mb r qwtuwkvg f wpg bevkxkv] r tqhguukqppgmmg û vqwvg r gtuqppg Â eqo r tku mgu bmvgtpbpvu gv mgu uvbi kbktgu bÂbpv wpg r tqdm] o bvks wg f g ubpv] Cgu eqttgur qpf bpvu qpv wp t mg r kxqv f beeqo r bi pgo gpv f gu eqmmbdqtbvgwtu o bku bwuuk f g ugpukdkmkubvkqp f gu o bpbi gtu gv f gu] s wkr gu

Dg pqo dtgwz]x]pgo gpvu f g ugpukdkmkubvkqp uqpv o gp]u vqwv bw mqpi f g nbpp]g eqo o g f gu bvgmkgtu f g f]eqpuvtwevkqp uwt mgu uv] tqvÂr gu qw f gu bevkqpu f g ugpukdkmkubvkqp uwt mgu f khh] tgpvu j bpf kebr Dgu bevkqpu r qwt nkpugtvkqp f gu lgwpgu r qtvgwtu f g j bpf kebr uqpv bwuuk o gp]gu û vtbxgtu mgu hqpf bvkqpu Tbhtbp i têeg û r mwukgwtu r btvgpbtkbvu buuqekbvkhu Pbt gzgo r mg r bto k mgu bevkqpu o gp]gu gp f gu ukvgu htbp»bku f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Nbegmmgu qpv o ku gp r mbeg nwwkmkubvkqp f g o bus wgu kpenwukhu r qwt mgu r gtuqppgu uqwtf gu gv o bmgpvgpf bpvgu

Lg f gtpkgt bzg f g mb r qmkvks wg j bpf kebr f g Tbhtbp eqpegtpg mg tgphqtego gpv f gu f kur quklkhu f kpv] i tbvkqp f w j bpf kebr f bpu vqwu mgu r tqeguuwu f g ngpvtgr tkug Ep r mwu f g] vbdmkuugo gpvu uqpv gpi bi] u f bpu mb f] o btej g f g eqphqto kv] AFNOS qti bpkuo g j bpf k beewgkmbpv

Cqo r vg vgpw f gu f khh] tgpvgu n] i kumbvkqpu pbvkqpbmgu mgu f qpp]gu f g Tbhtbp p qpv r bu] v] eqpuqmkf] gu bw pkxgbw o qpf kbn Lgu] vbdmkuugo gpvu j qtu Ftbpeg o +pgpv p] bpo qkpu f gu bevkqpu f g ugpukdkmkubvkqp Cg uqpv r tkpekr bmgo gpv f gu bevkqpu f bf br vbvkqp r qwt mb vgpwg f w r quvg s wk uqpv o gp]gu uqwxgpv bxge f gu gti qpqo gu Dgu r btvgpbtkbvu bxge f gu buuqekbvkqpu r gto gwvgpv] i bmgo gpv bwz r gtuqppgu gp ukvwbvkqp f g j bpf kebr f g ug hbo kmkbtkugt bxge mg o qpf g f w vtbxbkn r gpf bpv s wgms wgu ugo bkpgu qw o qku r bt mg dkbku f g r tguvbvkqpu

---

Cbf tgu f ktki gbpvu Lgu o go dtgu f w eqo kv gz ewvkh gv mgu ubmbtk u embuu u f bpu s wbvtg ebv i qtkgu dbpf gu ugmqp mgwtu pkxgbwz f g tgur qpubdkmkv Lgu tgur qpubdkmkv u uqpv etqkuubpvgu f g mb ebv i qtkg 6 mb ebv i qtkg Cgwg embuukhkebvkqp guv nk g 6 mb o vj qf g GmqdbnGtbf kpi Tâuvgo u GGT f g X kmku Uqy gtu X bvuqp

M uzmpfhvi i r yvi pi x k r vdymsr x

Z ›àî yêô›âà&âwu›Èy&yô&ĕêâzyî î ›âààyÈÈy&xyî &Ìyûàyî

œ vtbxgtu nbeeqtf gwtqr]gp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu eh Tbhtbp ug o qdkhug bwuuk r qwt nkpugtvkqp uqeklbmg gv r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu gp f khhkewnv] qw kuuwu f g s wbtvkgtu r qr wnbktgu Tbhtbp r btvkekr g û f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu f]f k]gu û nqtkgpvbvkqp gv û nb hqto bvkqp gp bi kuubpv r qwt r tqo qwxqkt mgu o]vkgtu vgej pks wgu s wg egmb uqkv bw ugkp f]eqmgu f wpkxgtukv] qw gp kpxkvbpv uwt ugu ukvgu f gu lgwpgu gp r btvgpbtkbv bxge f gu buuqeklbvkqpu eh
Lg Gtqwr g r tqr qug f gu qr r qtwpkv]u f qtkgpvbvkqp f g hqto bvkqp qw f go r mqk bwz lgwpgu gp f khhkewnv] gv u gpi bi g bkpuk û nwwgt eqpvtg ngzenwukqp f bpu mgu s wbtvkgtu mgu r nwu f]hbxqtku]u

Ep o bni t] mb etkug]eqpqo ks wg Tbhtbp b uqwwgpw ugu ghhqtvu gp beewgknbpv r nwu f g bnvgtpbpvu uvbi kbktgu f qevqtbpvu gv lgwpgu gp WE f gu r quvgu qwxgtvu bwz lgwpgu f kr n o]u gp Ewtqr g qpv]v] r qwtxwu r bt f gu lgwpgu hqto]u f bpu mg Gtqwr g eh Ep vbpv s wbf j]tgpv bw r nbp PAQUE r bevg bxge mgu s wbtvkgtu r qwt vqwwgu mgu gpvtgr tkugu Tbhtbp uqwj bkvg o bkpvgpkt nghhqtv f beewgkn f g lgwpgu]mqki p]u f g ngo r mqk PAQUE guv wp r tqi tbo o g f beeqo r bi pgo gpv r qwt wxtgt û wpg o gkmgwtg kpenwukqp]eqpqo ks wg In ug f]r mqkg ugmqp s wbvtg bzgu ugpukdkmkugt hqto gt tgetwwgt gv bej gvgt

Tbhtbp guv]i bmgo gpv r btvgpbktg gp Ftbpeg f g nbuuqeklbvkqp Atvkemg s wk wxtg r qwt wpg uqek]v] q nqtkgpvbvkqp mb t]wuukvg f bpu mgu]wwf gu gv nkpugtvkqp r tqhguukqppgmg pg f]r gpf gpv r bu f gu qtki kpgu uqeklbmgu]eqpqo ks wgu gv ewnwtgmgu r qwt wpg uqek]v] q mb t]wuukvg r buug r bt mg nkgp uqeklbn gv ngpi bi go gpv ekvqÂgp Lg Gtqwr g eqpvtkdwg bwz bevkqpu f g nbuuqeklbvkqp gp vbpv s wg o]e+pg f gr wku r nwu f g bpu bkpuk s wg r bt nkо r mebvkqp f g eqmbdqtbvgwtu o gpvqtu f g lgwpgu r gpf bpv mb f wt]g f g mgwtu]vwf gu gv r qwt mgu uqwwgpkt mqtu f g mgwt gpvt]g f bpu mb xkg bevkxg Dg o bpk+tg r nwu mbti g mg Gtqwr g b ej qkuk f g r quvkqppgt uqp bevkqp ebtkvbvkxg gp hbxgwt f g nkpugtvkqp uqeklbmg gv r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu pqvbo o gpv û vtbxgtu ugu f gwz Fqpf bvkqpu nwpg r qwt nkpugtvkqp gv nbwwtg r qwt mb o wuks wg eh

Zyî &yà›âĕĩ

Ahkp f g o bkpvgpkt wp]s wkkndtg gpvtg mgu i]p]tbvkqpu mg Gtqwr g u guv gpi bi] pqvbo o gpv gp Ftbpeg û hbxqtkugt mg tgetwvgo gpv f g ugpkqtu gv mgwt o bkpvkgp f bpu ngo r mqk

Cgu gpi bi go gpvu u kmnwuvtgpv r bt f gwz qdlgevkhu uwt mg r]tko +vtg Ftbpeg L qdlgevkh f g tgetwvgt f g r gtuqppgu êi]gu f g r nwu f g bpu r bt bp b]v] f]r buu] gp gp bwgki pbpv L qdlgevkh f bxqkt f g ubnbtk]u êi]u f g bpu gv r nwu bw ugkp f g nghhgevkh Ftbpeg b]v]]i bmgo gpv f]r buu] gp bwgki pbpv gp

Dgu f kur qukvkhu f bo]pbi go gpv r qwt mgu hkpu f g ebttk+tg uqpv o ku gp r nbeg vgnu s wg mg v]n]vtbxbkn mgu bo]pbi go gpvu f j qtbktg mgu vgo r u r btvkgnu bkf]u bkpuk s wg f gu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv bf br v]gu û egtvbkpgu ukwwbvkqpu r tqhguukqppgmgu qw r gtuqppgmgu

Ep wp beeqtf f g Gtqwr g uwt mb vtbpuhqto bvkqp f g nbevkxkv] b pqvbo o gpv r gto ku f bf qr vgt f gu o guwtgu f êi g xkubpv û hbekkkvgt mg f]r btv û mb tgvtbkvg xqmqpvbktg f gu ubnbtk]u s wkgp qpv mb r quukdkmkv] eh

Ir hmgdyi z vx DnÂi vxmy

Uqwu mgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt mg r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
IOUETVIP O DEU JEXOEU EO FP TNAVIP O			
Nqo dtg f g uvbi kbktgu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f bnvgtpbpvu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f]wwf kbpvu ej gtej gwtu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f g lgwpgu gp xqmqpvbtkbv kpvgtpbvkqpbngp gpvtgr tkug gp Ewtqr g			
DIYETUIV EV GAMV DEU CHAOCEU			
f gu hgo o gu f bpu nghhgevkhi mqdbn			
tgetwwgo gpv f gu hgo o gu			
f g hgo o gu ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov* r bto kmgu ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov*			
f g hgo o gu r bto kmgu ebf tgu f ktki gbpvu			
hgo o gu bw ugkp f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp			
f g hgo o gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g mb Tqek]v] eh			
Nqo dtg f g r gtuqppgu j bpf kebr]gu r t]ugpvgu r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg			
Ubwz f go r mqk kpvgtpg gv gzvgtpg f gu vtbxbkmgwtu j bpf kebr]u r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg eqo r tgpbpv vqwwgu mgu uqek]v]u Tbhtbp	N A	N A	
Ubwz f go r mqki mqdbn f ktgev gv kpf ktgev f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg j qtu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqmwkqpu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Tgbvu			N A

Cbf tgu f ktki gbpvu Lgu o go dtgu f w eqo kv gz ewvkh gv mgu ubnbtk u enbuu u f bpu s wbvtg ebv i qtkgu dbpf gu ugmqp mgwtu pkxgbwz f g tgur qpubdkmkv Lgu tgur qpubdkmkv u uqpv etqkuubpvgu f g mb ebv i qtkg 6 mb ebv i qtkg Cgwg enbuukhkebvkqp guv mk g 6 mb o vj qf g GmqdbnGtbf kpi Tâuvgo u GGT f g X kmku Uqy gtu X bvuqp

Ep gzenwbpv mgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv mgu ubnbtk u gv ubnbtk u bevkqppbktgu eqo o g mg r t xqkv mb mqk eh

Twkvg 6 mb t hqto g f g nqdmki bvkqp f go r mqk f gu vtbxbkmgwtu j bpf kebr u mqkp f w r qwt mb mdgtv f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn mg vbwz f go r mqki mqdbnp guv r nwu ebmewn Inb v tgo r mbe r bt mg vbwz f go r mqk kpvgtpg gv gzvgtpg Lgu o qf bmkv u f g ebmewnbâbpv v o qf khk gu n xqmwkqp gpvtg mgu f gwz vbwz gpvtg gv p guv r bu eqo r btbdmg Ep tbkuqp f g nbdugpeg f gpxqk f gu f qpp gu qhhkekgmgu r bt mb u ewtkv uqeklbmg 6 mb f bvg f g t f bevkqp f g egu mki pgu eg vbwz b v ebmewn 6 r btvkt f g f qpp gu kpvgtpgu gv r qwttbkv f qpe vtg bo gp 6 xqmwgt 6 t egr vkqp f gu f qpp gu qhhkekgmgu

---

Cqttgur qpf bpv bwz bpekgpu uvbi kbktgu bnvgtpbpvu f qevqtbpvu gv lgwpgu bâbpv ghhgewv wp WE ej gÀ Tbhtbp

Udr x w gyvm i xuydpm hi zm dy xvdzdmphi wwdpdvmw

Er ni zà tspymzi i yv j vi r ympUUE

SàÀyû’

L gplgw rtkpekr bn f g Tbhtbp guv f buuwtgt nb rtqvgevkqp f gu eqnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g vbpv bw pkxgbw f g ngwt ubpv] s wg f g ngwt u] ewtkv] L bpp] g b] v] o bts w] g r bt nb i guvkqp f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf Ep lbpxkgt wpg egmwng f g xgkmg Gtqwr g rkqv] g r bt nb fktgevkqp f gu Sku s wgu gv buuwtbpegu Gtqwr g b] v] o kug gp rnbeg r qwt i] tgt ngu eqpu] s wgpegu f g nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf Lg o] f gekp eqqtf kpbvgwt f w Gtqwr g gv nb fktgevkqp Tbpv] T] ewtkv] Epxktqppgo gpv TTE Â r btvkekr bkgpv bhkp f br r qtvgt wpg eqqtf kpbvkqp gv wpg buukuvbpeg bwz eqnbdqtbvgwtu dbu] u gp Cj kpg D+u h] xtkgt nb egmwng f g xgkmg guv r buu] g bw pkxgbw f g egmwng f g etkug Gtqwr g Tbhtbp b tbr kf go gpv] nbdqt] wp r tqvqeqng ubpkvbktg Gtqwr g r gto gvbpv f g i btbpvkt nb eqpvkpwkv] f gu bevkxkv] u vqwv gp buuwtbpv nb r tqvgevkqp f g ugu eqnbdqtbvgwtu Lgu o] f gekpu gv kphkto kgtu f w vtbxbkn ngu eqqtf kpbvgwtu TTE f gu uqek] v] u f g tbpi gv ng t] ugbw TTE f gu ukvgu qpv r btvkekr] û nb t] f bevkqp f g eg r tqvqeqng Vp g ngbtpkpi b] v] et]] gp vtqku nbpi wgu r qwt buuwtgt nb hqto bvkqp f gu eqnbdqtbvgwtu nqtu f g ngwt tgr tkug f bevkxkv] uwt ukvg Cgv g ngbtpkpi b] v] eqo r n] v] r bt f gu beewgknu uwt ukvg t] bnku] u r bt ngu] s wkr gu r nwtkf kuekr nkpbktgu TTE Aw f] ego dtg r nwu f g eqnbdqtbvgwtu bxbkgpv uwkxk ng ngbtpkpi *y/c* nb r nbvghqto g f g hqto bvkqp kpvgtpg ngbtpkpi Dbpu ngu ukvgu pqp eqppgev] u û egwg r nbvghqto g f gu eqnbdqtbvgwtu qpv uwkxk ng ngbtpkpi *y/c* f gu t] ugbwz nqebwz

Lgu qdlgevkhu gv nb hgwkmg f g tqwvg TTE s wk bxbkgpv] v] f] hkpku r qwt qpv] v] tgxwu gp lwkp gv bf br v] u û nb ukvwbvkqp ubpkvbktg gv] eqpqo ks wg f w Gtqwr g Pnwu s wg lbo bku hbeg û eg pqwxgbw eqpvgzvg nb f ki kvbnkubvkqp f gu hqto bvkqpu nb r t] xgpvkqp f gu ukvwbvkqpu r t] ugpvbpv f gu tku s wgu r uÂej quqekbwz gv nb o qpv] g gp eqo r] vgpegu gp gti qpqo kg f go gwtgpv ngu r tkpekr bwz gplgwz f w Gtqwr g gp vgto gu f g ubpv] gv u] ewtkv]

Lg f] r nqkgo gpv f w t] h] tgpvkgn TTE bwr t+u f gu uqek] v] u bÂbpv kpv] i t] Tbhtbp gp u guv r qwtuwkxk gp gv eqpvkpwgtb gp Pbto k ngu bevkqpu tgo bts wbdngu nb o ki tbvkqp xgtu f gu qwvknu kphqto bvks wgu eqo o wpu s wk r gto gvtqpv û vgto g f g uko r nkhkgt ngu r tbvks wgu gv f g tgpf tg r nwu ghhkebeg nb i guvkqp f g nb ubpv] gv nb u] ewtkv]

Lg f] etkv nb r qnkvks wg gv ng t] h] tgpvkgn nk] u û nb ubpv] gv û nb u] ewtkv] o bku bwuuk û ngpxktqppgo gpv ngu vtqku vj +o gu] vbpv buuqek] u f bpu ngu o €o gu f qewo gpvu Lg f] etkv ngu bevkqpu gpvtgr tkugu eqpegtpbpv nb ubpv] nb u] ewtkv] gv ngti qpqo kg Pbt bkmgwtu ngu bevkqpu nk] gu û nb r tkug gp eqo r vg f gu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz uqpv f] vbkn] gu bw

dâÈôéûy

Tbhtbp u guv gpi bi] û f] xgnqr r gt wpg ewnwtg f g r t] xgpvkqp r qwt o b vtkugt ngu tku s wgu f bpu ngu f qo bkpgu f g nb ubpv] gv f g nb u] ewtkv] bw d] p] hkeg f g ugu eqnbdqtbvgwtu r btvgpbktgu hqwtpkuugwtu enkgpvu gv f g vqwvg bwvtg r btvkg r tgpbpvg eqpegtp] g r bt ugu bevkxkv] u f bpu wp gur tkv f g vtbpur btgpeg gv f g ukpe] tkv] Lb r tkug gp eqo r vg f gu tku s wgu f g ubpv] gv u] ewtkv] vgnng s wg f go bpf] g r bt nb nqk uwt ng Dgxqkt f g Wki kmbpeg guv bkpuk f] lû kpv] i t] g bw t] h] tgpvkgn TTE f g Tbhtbp

Cgv gpi bi go gpv b] v] tgpqwxgn] gp bxge nb uki pbvwtg r bt vqwu ngu o go dtgu f w eqo kv] gz] ewvkh f g Tbhtbp f g nb r qnkvks wg ubpv] u] ewtkv] gpxktqppgo gpv br r nkebdng û ngpugo dng f gu ukvgu

Lgu qdlgevkhu f] hkpku f bpu egwg r qnkvks wg u kpuetkxgpv f bpu wpg f] o btej g o qpf kbng f bo] nkqtbvkqp eqpvkpwg f w uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb ubpv] f g nb u] ewtkv] gv f g ngpxktqppgo gpv bhkp f g

- r t] ugtxgt nb ubpv] gv nb u] ewtkv] f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu f w Gtqwr g
- t] f wktg nko r bev gpxktqppgo gpvbn gp eqpegxbpv f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu r nwu r gthqto bpvu vqwv bw nqpi f g ngwt eÂeng f g xkg eh gv
- f ko kpwgt ngu] o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg nk] gu û nb r tqf wevkqp pqvbo o gpv gp t] f wkubpv ngu eqpuqo o bvkqpu] pgti] vks wgu eh
- i btbpvkt nb eqphqto kv] f gu kpuvbnnbvkqpu r btvqwv f bpu ng o qpf g
- r t] xgpkt gv t] f wktg ngu r qnnwvkqpu s wk r qwttbkgpv €vtg i] p] t] gu r bt ngu bevkxkv] u eh

Uqwu ngu bevgwtu f w Gtqwr g r t] ukf gpvu f g uqek] v] o bpbi gtu gv eqnbdqtbvgwtu u gpi bi gpv û tgur gevgt gv o gwtg gp wxtg nb r qnkvks wg TTE f w Gtqwr g gp

- ug eqphqto bpv bwz gzki gpegu n] i bngu gv bwtgu gzki gpegu br r nkebdngu f qpv ng t] h] tgpvkgn TTE Tbhtbp
- u ko r nks wbpv f bpu ngu f] o btej gu f g r t] xgpvkqp gv gp xgknnbpv û nb eqpvkdwvkqp bevkxg f g vqwvgu ngu r btvkgu r tgpbpvgu f bpu ej bs wg] vbdnkuugo gpv
- u buuwtbpv s wg ngu r nbpu f g r tqi t+u uqpv ghhkebegu gv s wg nb hqpevkqp TTE guv ko r nks w] g f bpu vqwu ngu r tqlgvu kpf wuvtkgnu

Pqwt buuwtgt egv gpi bi go gpv ngu fktgevgwtu qr] tbvkqppgnu uwkxgpv wpg hqto bvkqp ur] ekhks wg f g f gwz lqwtu tgnbvkxg û nb i guvkqp f g nb TTE bw s wqvkf kgp Ep wpg egpvbkpg f g o bpbi gtu b uwkxk egwg hqto bvkqp Vp hqto bv gp f kuvbpekgn b] v]] nbdqt] hkp gv vguv] bxge wp ukvg bwz [vbvu Vpku r qwt wp f] r nqkgo gpv gp

i à&ê z êyàôyÈ&g S&Èâvu È&yô&è êuôâàày È

Tbhtbp xkug ngzegnngpeg f bpu ngu f qo bkpgu f g nb ubpv] gv f g nb u] ewtkv] bw vtbxbkn Lg f] r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg ubpv] u] ewtkv] bw vtbxbkn gv gpxktqppgo gpv u br r wkg uwt wpg qti bpkubvkqp gv wp t] h] tgpvkgn kpvgtpg Cg t] h] tgpvkgn i nqdbngp ubpv] u] ewtkv] gv gpxktqppgo gpv TTE r gto gv f g r kmqvgt nb o b vtkug f gu tku s wgu gv nbo] nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg qr] tbvkqppgnng gp TTE Cg r kmqvbi g ug hbkv gp eqnbdqtbvkqp bxge ngu eqqtf qppbvgwtu TTE f gu uqek] v] u f g tbpi ngu r t] xgpvgwtu f gu ukvgu ngu ugtxkegu f g ubpv] bw vtbxbkn ngu gti qpqo gu gv wp t] ugbw f gzr gtvu f] egpvtbnku] u Lgu eqqtf qppbvgwtu f g r ngu s wk tgi tqwr gpv r nwukgwtu gpvkv] u nqebngo gpv bpko gpv ngu uÂpgti kgu f g r tqzko kv] f bpu ng ebf tg f g eg f] r nqkgo gpv

Lg t] h] tgpvkgn Tbhtbp eqo r qtvg ng o bpwgn TTE eqo r tgpbpv ngu gzki gpegu f gu pqto gu ITO gv ITO bkpuk s wg f gu uvbpf btf u r t] ekubpv r bt vj] o bvks wg ngu gzki gpegu ur] ekhks wgu qr] tbvkqppgnngu f g Tbhtbp Vpg i tkmg f g o bwtkv] r gto gv f] xbnwgt wp pkxgbw f g r gthqto bpeg br r gn] pkxgbw f g o bwtkv] uwt ej bs wg uvbpf btf gv f g hkzgt f gu qdlgevkhu r t] eku f bo] nkqtbvkqp Lg t] h] tgpvkgn TTE Tbhtbp b] v] xbnkf] r bt wp qti bpkuo g gzvgtpg eqo o g t] r qpf bpv bwz gzki gpegu f gu pqto gu ITO gv ITO

Lg t] h] tgpvkgn TTE r t] ekug f g hb»qp qr] tbvkqppgnng f bpu ugu uvbpf btf u ngu gzki gpegu TTE br r nkebdngu r qwt ngu f kh] tgpvgu vj] o bvks wgu s wk ug t] r btvkuugpv gp ekps ebv] i qtkgu

- vtqku uvbpf btf u f g r t] tgs wku i guvkqp t] i ngo gpvbktg i guvkqp f qewo gpvbktg gpxktqppgo gpv r gto ku
- ekps uvbpf btf u f g ngbf gtuj kr gpi bi go gpv gv ngbf gtuj kr bpbnÂug f g tku s wgu gv f ko r bevu kpur gevkqpu i] p] tbngu r nbpkhk] gu IGP gps w€vgu gv bpbnÂugu i guvkqp f gu ej bpi go gpvu

- vtqku uvbpf btf u f ko r nebvkqp vqwu bevgwtu ko r nebvkqp f w r gtuqppgn hqto bvkqp ugpukdknubvkqp r tguvbvbktgu uwt ukvg
- uvbpf btf u f g dqppgu r tbvks wgu vtbxbwz gp j bwgwt eqpuki pbvkqp f] eqpuki pbvkqp gur begu eqphkp] u bvo qur j +tgu gzr nqukxgu kpvgtxgpvkqpu j qtu ukvg tkus wgu ej ko ks wgu tkus wgu r j Âuks wgu ubpv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn bo kbpvg gti qpqo kg gpxktqppgo gpv uqnu gv r qmwkqpu j kuvqtks wgu bur gevu gpxktqppgo gpvbwz i guvkqp f gu ukwbvkqpu f wti gpeg kpegpf kg] pgti kg tkus wg tqwvkgt
- wp uvbpf btf r tqeguuwu uqek] v]] eqeqpegr vkqp

Ep egu uvbpf btf u qpv] v] uko r nkk] u r qwt eqo r vgt f] uqto bku gzki gpegu *yhuvxv* gp

Awlqwtf j wk vqwvgu ngu gpvkv] u f w Gtqwr g wvknugpv eg t] h] tgpvkgn L br r nebvkqp f gu gzki gpegu f w t] h] tgpvkgn hbkv nqdlgv f bwf kvu bppwgnu r gto gwbpv f g o guwtgt nb r gthqto bpeg qr] tbvkqppgnng bw vtbxgtu f w pkxgbw f g o bwtkv] TTE bwgkpv r bt ngu ukvgu Dgu bwf kvgwtu kpvgtpgu TTE f qpv nb s wbnkkebvkqp guv xbnkf] g r bt nb f ktgevkqp TTE gv r bt wp qti bpkuo g gzvgtpg f g egtvkkebvkqp kpvgtxkgppgpv f bpu ngu]vbdnkuugo gpvu f w Gtqwr g ugnqp wpg r nbpkkebvkqp]vbdnkg gp f] dwv f bpp] g Lgu tbr r qtvu f bwf kv uqpv gzbo kp] u r bt ng eqo kv] f g egtvkkebvkqp Gtqwr g r t] ukf] r bt nb f ktgevkeg TTE f w Gtqwr g Vp tgr t] ugpvbpv f wp qti bpkuo g gzvgtpg f g egtvkkebvkqp r btvkekr g bw eqo kv] Lg egtvkkebv f] nkxt] r bt eg eqo kv] r t] ekug r qwt ej bs wg ukvg ng pkxgbw f g o bwtkv] i nqdbn s wkn b bwgkpv uwt ngpugo dng f gu uvbpf btf u TTE Tbhtbp Dgu nbdgnu uqpv f] egtp] u gp hqpevkqp f w pkxgbw f g o bwtkv] f g ej bs wg]vbdnkuugo gpv dtqpâg vqwu ngu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw bti gpv vqwu ngu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw gv qt vqwu ngu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw Ep uwkvg û nb etkug f g nb Cqxkf ugwngo gpv bwf kvu qpv r w €vtg t] bnku] u uwt ngu f g r nbpkk] u Cgv kpf kebvgwt r gto gv f qpe f g o guwtgt nb o bwtkv] TTE f gu ukvgu L qdlgevkh guv s wg f gu ukvgu uqkgpv enbuu] u bw pkxgbw Ot gp

Agymsr x pmi x 4 pd xdr y i y 4 pd x gzvmy hi x xdpdvmx

guàô & &ê œyàôâà&xyî &ÞÎ éûyî &ÈÎ w‹âî âwuû'&Ûf dg1

Ep r btbmn+ng f w r tqvqeqng f g r tqvgevkqp ubpkvbktg eqo o wp û vqwu ngu ukvgu Tbhtbp uqwekgwz f w dkgp €vtg f g ugu eqmbdqtbvgwtu b nbpe] f +u bxtkn wp Dkur qukvkh f [eqwvg gv f Aeeqo r bi pgo gpv r qwt ngu eqmbdqtbvgwtu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn Cg f kur qukvkh r gto gv bwz eqmbdqtbvgwtu f bxqkt bee+u û wpg eqpuwnvbvkqp û f kuvbpeg bxge wp r uÂej qnqi wg u knu gp tguugpvgpv ng dguqkp Cg f kur qukvkh guv r t] xw lwus wû hkp gv ugtb r tqtqi] ukp] eguubktg

Ep ugr vgo dtg wpg gps w€vg uwt ng x] ew bw vtbxbknf wtbpv nb etkug ubpkvbktg b] v] f] r nqÂ] g r bt vqwvgu ngu uqek] v] u Ptqr qu] gp j wkv nbpi wgu eg s wguvkqppbktg b r gto ku û ej bewp f g u gzr tko gt Pnwu f g ubnbtk] u uqkv r nwu f g f gu eqmbdqtbvgwtu qpv t] r qpf w û egvvg gps w€vg Lgwtu tgvqwtu uqpv r t] ekgwz gv wvkngu r qwt t] r qpf tg bwz r tqdn] o bvks wgu tgpeqpvt] gu r gpf bpv egwg r bpf] o kg ugnqp ngu r bÂu ngu uqek] v] u gv ngu ukvgu Cgnb r gto gv f g o kgwz eqo r tgpf tg ngu eqpu] s wgpegu uwt ngwt s wqvkf kgp r tqhguukqppgn f g o guwtgt nko r bev f gu o qf gu f qti bpkubvkqp gv f gu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn f wtbpv egvvg etkug o bku bwuuk f] xbnwgt nb r qtv] g f gu o qf gu f g eqo o wpkebvkqp Lgu t] uwnvbvu qpv] v] bpbnÂu] u bw pkxgbw Gtqwr g gv r qwt ej bs wg uqek] v] r bt ngu uvbvkuvkekgpu f w Cgpvtg f g tgej gtej g uwt ngzr] tkgpeg nêi g gv ngu r qr wnbvkqpu bw vtbxbkn CSEAPU Cgvvg gps w€vg b o ku gp bxbpv nb i tbpf g eqphkbpeg f gu ubnbtk] u xku û xku f gu o guwtgu f g r tqvgevkqpu ubpkvbktgu f] r nqÂ] gu uwt ngpugo dng f gu ukvgu bkpuk s wg nb s wbnkv] f g nb ektewnbvkqp f g nb eqo o wpkebvkqp f bpu ng Gtqwr g r gpf bpv ngu r] tkqf gu f g eqphkpgo gpv

Emg u kpuetkv f bpu ng vtbxbknq gp] f bpu ng Gtqwr g f gr wku r nwu f g bpu r qwt r t] xgpkt ngu tkus wgu r uÂej quqekbwz gv r tqo qwxqkt nb s wbnkv] f g xkg bw vtbxbkn Lgu hbevgwtu r uÂej quqekbwz hbxqtbdngu gv ngu hbevgwtu f g tkus wg qpv] v] kf gpvkhk] u gv f gu r nbpu f bevkqpu ekdn] u gv bf br v] u bwz ukwbvkqpu û vtbkvgt ugtqpv o ku gp r nbeg gp

Dgu qwvknu gv f] o btej gu uqpv f] r nqÂ] u uwt ngpugo dng f gu ukvgu f w Gtqwr g bw vtbxgtu f w uvbpf btf ubpv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn Cg uvbpf btf eqo r qtvg vtqku f ko gpukqpu

- nb r t] xgpvkqp r tko bktg tgr qug uwt wpg f] o btej g f] xbnwbvkqp f gu tkus wgu r uÂej quqekbwz kpuetkvg f bpu ngu beeqtf u Gtqwr g gp o bvk+tg f g uvtguu bw vtbxbkn gv f g j bte+ngo gpv o qtbn qw ugzwgn Emg guv r qtv] g r bt ngu gzki gpegu f w t] h] tgpvkgnTTE Tbhtbp
- nb r t] xgpvkqp ugeqpf bktg guv dbu] g uwt f gu eqo o wpkebvkqpu gv r wdnkebvkqpu uwt ngu tkus wgu r uÂej quqekbwz o kugu t] i wnk+tgo gpv û f kur qukvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu ugpukdknubvkqp bwz tkus wgu r uÂej quqekbwz f] vgevkqp gv beeqo r bi pgo gpv f gu r gtuqppgu gp f kkhkewnv] r t] xgpvkqp f w j bte+ngo gpv gv f g nb xkqngpeg bw vtbxbkn r t] xgpvkqp f gu eqo r qtvgo gpvu û tkus wgu eqpf wkvgu bf f kevkxgu Vp r bpgn f g hqto bvkqpu guv] i bngo gpv kpuetkv bw ebvbnqi wg f g Tbhtbp Vpkxgtukv Â
- nb r t] xgpvkqp vgtvkbktg guv buuwt] g r bt ngu ugtxkegu kpvgtpgu f g ubpv] Dgr wku ng Gtqwr g b] i bngo gpv o ku gp r nbeg f gu egmwngu f g xgknng SPT f bpu ngu ukvgu gp Ftbpeg Cgu egmwngu r nwtkf kuekr nkpbktgu gv vgpwgu bw ugetgv r tqhguukqppgn qpv r qwt qdlgevkh f g vtbkvgt f gu ukwbvkqpu f g o bn €vtg bw vtbxbkn kpf kxkf wgmgu qw uwt f gu r gvku i tqwr gu bxge nbeeqtf f gu eqmbdqtbvgwtu eqpegtp] u Lgu ugtxkegu f g ubpv] bw vtbxbkn r gwxgpv] i bngo gpv hbktg br r gn û f gu r tguvbvbktgu ur] ekbnku] u uwuegr vkdngu f kpvgtxgpkt tbr kf go gpv gp ebu f g dguqkp

Dgr wku Tbhtbp b eqo o gpe] ng f] r nqkgo gpv f g nqdugtxbvqktg f g ubpv] EWSETU]xqnwvkqpu gv tgnbvkqpu gp ubpv] bw vtbxbkn uwt ngpugo dng f gu ukvgu gp Ftbpeg gv bw Mbtqe Ep r nwu f g ukvgu qpv f] r nqÂ] ng s wguvkqppbktg Cgv qwvkn r gto gv f g ebr kvbnkugt f bpu ng vgo r u wp gpugo dng f g f qpp] gu uwt ng x] ew gv nb ubpv] f gu eqmbdqtbvgwtu bw vtbxbkngv f qtkgpvgt ngu r nbpu f bevkqpu gv bzgu f bo] nkqtbvkqpu f g nb s wbnkv] f g xkg bw vtbxbkn Dgu kpf kebvgwtu eqo o g nb ej bti g f g vtbxbkn nb tgeqppbkuubpeg nb s wbnkv] f gu tgnbvkqpu f g vtbxbkn nb ubpv] r uÂej qnqi ks wg gv r j Âuks wg uqpv t] i wnk+tgo gpv r btvbi] u Vp vtbxbkn ugtb o gp] gp r qwt f] hkpkt f gu kpf kebvgwtu j bto qpku] u û n] ej gmg f w Gtqwr g

Sê âàâÉ ›y&yô&àô êuô›âà&xy&È«âÉ É y&uû&w ûê& xyî î î ô É yî xy èêâxûwô›âà

Lg r knkgt Eti qpqo kg eqpvtkdwg û nkpi] pkgtkg f gu ukwbvkqpu f g vtbxbkn bw ugkp f w Gtqwr g In r btvkekr g û nb eqpuvtwevkqp f g nb ubpv] f g nb u] ewtkv] bw vtbxbkn gv û nbo] nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f gu uÂuv+o gu f g r tqf wevkqp

Ep ng uvbpf btf Gtqwr g Eti qpqo kg b eqpvkpw] û €vtg f] r nqÂ] uwt ngpugo dng f gu ukvgu In r gto gv gpvtg bwvtgu f g f ko kpwgt ngu tkus wgu nk] u bwz r quvwtgu f] i tbf] gu bw r qtv f g ej bti g gv û nb t] r] vkvkxkv] bevkqp r tko qtf kbng r qwt nb r t] xgpvkqp f gu o bnbf kgu r tqhguukqppgngu gp r btvkewnkgt ngu nqo dbni kgu gv ngu vtqwdngu o wuewnq us wgngvks wgu UMT Cg uvbpf btf kpv+i tg f gu hqto bvkqpu f g vqwvgu ngu r btvkgu r tgpbpvgu f gu qwvknu gv wpg qti bpkubvkqp Lgu hqto bvkqpu r tqr qu] gu xqpv f g nb ugpukdknubvkqp f gu]s wkr gu f g f ktgevkqp r gtuqppgu gp û nkpkvkbvkqp f gu o] vkgtu f g nkpi] pkgtkg r gtuqppgu gp Tbhtbp u br r wkg uwt ng r tqi tbo o g PSAP Pt] xgpvkqp f gu tkus wgu nk] u û nbevkxkv] r j Âuks wg f g nINST Ipuvkvwv pbvkqpbn f g tgej gtej g gv f g u] ewtkv] r qwt hqto gt ngu r gtuqppgu s wk hgtqpv n] xbnwbvkqp f gu tkus wgu nk] u û ngti qpqo kg r gtuqppgu gp

Cgu eqo r] vgpegu r btvbi] gu gv egu] xbnwbvkqpu r gto gwgpv f g ekdngt ngu bevkqpu f bo] nkqtbvkqp û o gwtg gp wxtg Enngu hbekkkvgpv] i bngo gpv nkpv] i tbvkqp f g ngti qpqo kg f bpu ngu r tqlgvu f g eqpegr vkqp f gu hwwtu o qÂgpu f g r tqf wevkqp C guv nwp f gu gplgwz f g nVukpg f w Fwwt f w Gtqwr g bhkp f bo] nkqtgt ngu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn gv nb r gthqto bpeg Akpuk nkpvtqf wevkqp f g pqwxgmgu vgej pqnqi kgu eqo o g nb tqdqvks wg eqmbdqtbvkxg qhhtg f g pqwxgmgu r gtur gevkxgu f bo] nkqtbvkqp f gu ukwwbvkqpu f g vtbxbkn Twt ng ukvg f g Ggppgxknkgtu wp tqdqv eqmbdqtbvkh b] v] eqp»w r qwt buukuvgt ngu qr] tbvkqpu f g r qp»bi g f gu dqtf u f bwbs wg L qr] tbvgwt i wkf g ng tqdqv uwt wp r tgo kgt eÂeng f g r qp»bi g s wk guv bf br v] bw vtbxbkn û t] bnkugt uwt nb r k+eg C guv ng tqdqv s wk t] bnkug gp bwvqpqo kg f w r qp»bi g lek bwuuk nqr] tbvgwt guv tgegpvt] uwt nb uwr gtxkukqp gv ngu qr] tbvkqpu f g hkpkvkqp C guv dgbweqwr r nwu r gthqto bpv ebt knr gwv t] bnkugt egtvbkpgu vêej gu ukn wnvbp] o gpv vqwv gp] vbpv o qkpu gzr qu] bwz hbevgwtu f g t] r] vkvkxkv] gv f g xkdtbvkqpu

Ep vgto gu f qti bpkubvkqp ng uvbpf btf Gtqwr g Eti qpqo kg u br r wkg uwt wp t] ugbw kpvgtpbvkqpbn f Âpbo ks wg Aw vqvbn f gr wku r nwu f g eqmbdqtbvgwtu qpv] v] hqto] u û n] xbnwbvkqp gti qpqo kg PSAP f bpu ng Gtqwr g Cgu] xbnwbvkqpu uqpv vtbkv] gu r bt r nwu f g eqttgur qpf bpvu gp gti qpqo kg gv r nwu f g tgnbku gti qpqo kg f bpu ngu o] vkgtu f g nkpi] pkgtkg kpf wuvtkgmg Ep eqo r n] o gpv ng Gtqwr g eqo r vg bwlqwtf j wk r nwu f g gti qpqo gu f] f k] u û r ngkp vgo r u û nbpbnÂug gv nbo] nkqtbvkqp f gu r quvgu f g vtbxbkn Cg t] ugbw b f] lû r tqf wkv r nwu f g dqppgu r tbvks wgu s wkbee] n+tgpv nbo] nkqtbvkqp f gu r quvgu f g vtbxbkn Cj bs wg bpp] g wp *Az cug* Eti qpqo kg guv tgo ku û nb o gkmgwtg dqppg r tbvks wg f w Gtqwr g

g wûê›ô &yô&eêâôywô›âà&xyî &›ôyî

Vp t] ugbw f g r t] xgpvgwtu ubpv] u] ewtkv] gpxktqppgo gpv guv f] r nqÂ] uwt ngpugo dng f w Gtqwr g Vpg bpko bvkqp egpvtbng guv qti bpku] g r bt âqpg Ao] tks wg Ewtqr g gv Aukg Pnwukgwtu lqwtp] gu uqpv qti bpku] gu bxge vqwu ngu bevgwtu f g nb TTE ej bs wg bpp] g Dgu t] wpkqpu o gpuwgmgu r gto gwgpv bwuuk f] ej bpi gt bxge eg t] ugbw ngu dqppgu r tbvks wgu gv ngu tgvqwtu f gzr] tkgpegu bw ugkp f g eg t] ugbw Dgu r ngu t] i kqpbwz qpv] v] o ku gp r nbeg bhkp f br r qtvgt f w uwr r qtv f ktgevgo gpv uwt ngu ukvgu lnu uqpv r knqv] u r bt wp r t] xgpvgwt TTE f w r ng

Dgr wku Tbhtbp u guv gpi bi] gp o bvk+tg f g tkus wg tqwkgt gv f kur qug f wpg ej btvg f g r t] xgpvkqp f gu tkus wgu tqwkgtu Ep o btu ng Gtqwr g b bf j] t] û nbr r gn pbvkqpbn gp hbxgwt f wpg tqwvg r nwu u tg gp Ftbpeg In b uki p] ngu ugr v gpi bi go gpvu r tqr qu] u r bt ng o kpkuv+tg f g nlpv] tkgwt tgnbvkhu û nb u] ewtkv] tqwvk+tg gp gpvtgr tkug Vp uvbpf btf tkus wg tqwkgt b] i bngo gpv] v] blqwv] bw t] h] tgpvkgn TTE Dgr wku f gu ukvgu f w Gtqwr g ug uqpv bwvq] xbnw] u uwt eg pqwxgbw uvbpf btf Dgu r nbpu f bevkqp qpv] v] o ku gp r nbeg r qwt bwgkpf tg ng pkxgbw f g o bwtkv] gp

EpHkp ng Gtqwr g b r qwtuwkxk ugu bevkqpu f bo] nkqtbvkqp f g nb r tqvgevkqp f g ugu ukvgu xku û xku f w tkus wg f kpegpf kg Vpg eqo o kuukqp ug t] wpkv vqwu ngu vtqku o qku r qwt] vwf kgt ngu r tqlgvu f bi tbpf kuugo gpv f g t] pqxbvkqp gve L gzr gtv kpegpf kg f g nb f ktgevkqp TTE Gtqwr g r btvkekr g û egu eqo o kuukqpu s wk t] wpkuugpv f bwtgu hqpevkqpu vtbpuxgtugu Cgnb r gto gv f g r tgpf tg gp eqo r vg ng r nwu gp bo qpv r quukdng ngu o gkmgwtgu r tbvks wgu f g nbtv Dg r nwu wp dkbp guv t] bnku] ugo guvtkgmgo gpv r bt nb f ktgevkqp TTE gp r t] ugpeg f wp ebdkpgv f gzr gtvkug gp r t] xgpvkqp gv r tqvgevkqp kpegpf kg f gu buuwtgwtu gv f g nb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu Gtqwr g Cgu dkbpu r gto gwgpv f] ej bpi gt uwt ngu] xqnwvkqpu r buu] gu gv û xgpkt

P f ni gymjx i y mh ngdyi zvx xdr y i y x gzvmy

Uqwu ngu kpf kebvgwtu o gpvkqpp] u ek f guuqwu r qtvgpv uwt ng r] tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
Ubwz f gu ukvgu embuu] u bw pkxgbw OS kpf ks wg nb o bwtkv] uwt ng tgur gev f gu uvbpf btf u			
Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu eqppwu UFAC			
Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbkn bxge btt€v UFAA			
Ubwz f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn UG			
Aeekf gpvu o qtvgnu f w vtbxbkn			
Nqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu r] tko +vtg Ftbpeg			
Nqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu r] tko +vtg [vbvu Vpku gv Mgzks wg	NA		
Nkxgbw f g r tqvgevkqp kpegpf kg			

ukvgu eqpegtp u r bt ng embuugo gpv gp Pnwu f g ukvgu ugtqpv eqpegtp u r bt ng embuugo gpv gp
Ubwz f g ht s wgpegu f gu beekf gpvu eqppwu beekf gpvu bxge gv ubpu btt v f g vtbxbkn gv r tgo kgtu uqkpu
Ep pqo dtg f beekf gpvu gp o knkqp f j gwtgu vtbxbkm gu
Hqtu bevkxkv u kuuwgu f g ngz a qf kbe Agtqur beg

Odlgevkhu STE

- f gu] vbdnkuugo gpvu nbdgnku] u pkxgbw OS ugnqp ngu uvbpf btf u Tbhtbp TTE
- Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbkn bxge btt€v UFAA kph] tkgwt û

g wûê›ô

L] xbnwbvkqp f gu o bpbi gtu r tgpf gp eqo r vg wp qdlgevkh tgnbvkh bw f qo bkpg TTE gp r btvkewnkgt f bpu ngu ugevgwtu f bevkxkv] u ugpukdngu s wbpv û nb u] ewtkv] f w vtbxbkn r tqf wevkqp guubku gve

a uÈux›yî &eêâzyî î ›âààyÈÈyî

Lg pqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu guv uwkxk r bt ej bs wg gpvkv] f w Gtqwr g Cg uwkxk guv t] bnku] bw pkxgbw nqebn r qwt vgpkt eqo r vg pqvbo o gpv f g nb n] i kunbvkqp f g ej bs wg r bÂu Lgu bevkxkv]u f w Gtqwr g p] eguukvbpv f gu qr] tbvkqpu o bpwgmgu gv f g r t] ekukqp ngu r tkpekr bngu o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu uqpv nk] gu û egtvbkpu i guvgu gv r quvwtgu f g vtbxbkn vqwej bpv gp r btvkewnkgt ngu o go dtgu uwr] tkgwtu Dgu bevkqpu f bo] nkqtbvkqpu uqpv br r qtv] gu ej bs wg bpp] g nqtu f gu] xbnwbvkqpu gti qpqo ks wgu bw r quvg f g vtbxbkn bhkp pqvbo o gpv f g t] f wktg egu qr] tbvkqpu p] hbuvgu r qwt ngu eqmbdqtbvgwtu Cgu] xbnwbvkqpu uqpv t] bnku] gu r bt f gu r gtuqppgu bÂbpv tg»w wpg hqto bvkqp gp gti qpqo kg hqto bvkqp f kvg bevgwt PSAP r t] xgpvkqp f gu tkus wgu nk] u û nbevkxkv] r j Âuks wg qw f g eqttgur qpf bpv gp gti qpqo kg

Ep Ftbpeg ng pqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu guv r buu] f g gp û gp f gu o bnbf kgu f] embt] gu uqpv bwtkdw] gu bwz vtqwdngu o wuewnq us wgngwks wgu UMT Cg r qwtegpvbi g guv ugo dnbdng bwz uvbvkuvks wgu r wdnk] gu gp Ftbpeg Lgu o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu hqpv] i bngo gpv nqdlgv f wp uwkxk uwt ng r] tko +vtg kpvgtpbvkqpbn Vpg r tqe] f wtg Gtqwr g r wdnk] g gp r gto gv f wpg r btv f j qo qi] p] kugt ng tgr qtvkpi f gu o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu f w Gtqwr g gv f bwtg r btv f g r tgpf tg gp eqo r vg ngu ur] eklekv] u f gu r bÂu pqvbo o gpv ngu [vbvu Vpku ng Mgzks wg gv ng S qÂbwo g Vpk

dêâôywôâà&àwyàx»y

Vp kpf kebvgwt tgnbvkh bw pkxgbw f g r tqvgevkqp f gu ukvgu xku û xku f g nkpegpf kg guv uwkxk uwkvg bwz xkukvgu f wp ebdkpgv kpvgtpbvkqpbn f gzr gtvkug gp r t] xgpvkqp gv r tqvgevkqp kpegpf kg Cgnwk ek eqpvtkdwg bwz vtbxbwz f g ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu kpegpf kg f w Gtqwr g Twt ngpugo dng f gu ukvgu ebtvqi tbr j k] u ugnqp egwg o] vj qf qnqi kg ng pkxgbw f g r tqvgevkqp eqpvtg ng tkus wg kpegpf kg guv] xbnw] û uwt pkxgbw Bqp Cgwg pqvg guv] nbdqt] g gp hqpevkqp f g r nwukgwtu etkv+tgu vgnu s wg nb o kug gp r nbeg f wpg r tqvgevkqp ur tkpmgt gv nb i guvkqp f qewo gpvbktg gv qr] tbvkqppgmg nb eqpuvtwevkqp f w dêvko gpv Cgu etkv+tgu uqpv gpuwkvg r qpf] t] u r qwt f qppgt wpg pqvg i nqdbng bnbpv f g û] vbpv nb o gknngwtg pqvg Ep ngu etkv+tgu f g nb i tkmg f g eqvbvkqp qpv] v] tgxwu bhkp f g r gto gwtg bwz ukvgu f g r kmqvgt f g hb»qp r nwu hkpg nb r t] xgpvkqp kpegpf kg Lb o kug gp wxtg f g egwg pqwxgmg eqvbvkqp ug hgtb gp

VHIRXE CP OFP TNIV CP NNETCIAME ACHAVU TEUQP OUABMEU EV EOYITP OOENEOV IOCATOET MIODXUVTIE TEUQP OUABME

Cgwg r btvkg eqttgur qpf bw vtqkuk+o g r knkgt f g nb uvtbv] i kg STE Ipebtpgt nkpf wuvtkg tgur qpubdng Tbhtbp u gpi bi g û €vtg wpg t] h] tgpeg f bpu ugu o qf gu f g r tqf wevkqp gv uwt vqwvg ub ej b pg f g xbngwt Lg Gtqwr g qti bpkug ub o b vtkug f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv nb xki knbpeg p] eguubktg s wbpv bw tgur gev f gu gplgwz f g tgur qpubdknkv] f gpvtgr tkug f g ugu hqwtpkuugwtu Inu gpi bi g bkpuk û bxqkt wpg] vj ks wg gzgo r nbktg û tgphqtegt ngu r tbvks wgu tgur qpubdngu f g ub ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv gv û uqwvgpkt ugu hqwtpkuugwtu bkpuk s wû tgur gevgt ngpxktqppgo gpv gv ngu tguuqwtegu pbvwtgmgu

Tbhtbp gzgteg] i bngo gpv ub tgur qpubdknkv] kpf wuvtkgmg gp beeqtf bpv wpg ko r qtvbpeg o blgwtg û nb u] ewtkv] f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxkegu xkb ng f] r nqkgo gpv f g uqp uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb s wbnkv] eh f g uqp *Tcihwà Mcqcj hp hqwTàvwhp TMT hwgh vr q Eqwhus Uvh Slvn Mcqcj hp hqw ESM fi* Cgwg gzki gpeg kphnwg uwt vqwvgu ngu bevkqpu gv f] ekukqpu f g Tbhtbp gv eqpvtkdwg û nb ubvkuhbevkqp f g pqu enkgpvu Lb u] ewtkv] b] tkgppg guv r tkug gp eqo r vg f +u nb r j bug f g eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu gv o qvgwtu gv ug f] emkpg f bpu vqwvgu ngu r j bugu f g xkg f w r tqf wkv gv f w o qvgwt Lg t] ugbw f gu t] h] tgpvu TMT r btvkekr g bw f] r nqkgo gpv f wpg ewnwvtg u] ewtkv] bw ugkp f gu go r nqÂ] u bhkp f bo] nkqtgt ngu r tbvks wgu gv f g t] r qpf tg bwz t] i ngo gpvbvkqpu gp xki wgwt

Xr i r kdki q i r x xl mayi t s vx t dv pd gl dvxi h xl mayi

Lg tgur gev f gu gpi bi go gpvu f g nb ej btvg f] vj ks wg b] v]] tki] r bt Tbhtbp bw tbpi f g xbngwt f g ngpvtgr tkug r bto kngu ugr v xbngwtu r btvbi] gu r bt ngpugo dng f gu eqnnbdqtbvgwtu

Md gl dvyi h yl mazi

Tbhtbp u br r wkg uwt nb ej btvg f] vj ks wg r qwt bhhkto gt uqp kf gpvkv] gv ub xqnqpv] f g h] f] tgt vqwu egwz s wk eqo r qugpv ng Gtqwr g bwvqwt f g egu xbngwtu eqo o wpgu Lb ej btvg f] vj ks wg hqto bnkug ngu r tkpekr gu gv eqtr u f g t] h] tgpeg eqo o wpu bhkp s wg ej bewp f gu ubnbtk] u u Â t] h+tg gp vqwvgu ektequpuvbpegu Lgu t+i ngu s wk Â uqpv tbr r gn] gu p qpv r bu r qwt dwv f g ug uwduvkvwgt qw f bo] pbi gt ngu nqku gv t+i ngo gpvu gp xki wgwt o bku f g f qppgt û ej bewp f gu] n] o gpvu f br r t] ekbvkqp gv f gu t] h] tgpegu f bpu nb eqpf wkvg f g ugu bevkxkv] u r tqhguukqppgmgu Cgu t+i ngu eqpegtpgpv gp r btvkewnkgt

- nbf j] ukqp bwz r tkpekr gu hqpf bo gpvbwz tbkuqp f €vtg Tbhtbp tgur gev f gu nqku gv t] i ngo gpvbvkqpu f gxqkt f g xki knbpeg tgur gev f gu nkdgtv] u kpf kxkf wgmgu gv f gu f tqkvu j wo bkpu
- nbf qr vkqp f g r tbvks wgu r tqhguukqppgmgu bf br v] gu
- nb r tqo qvkqp f wpg i guvkqp kpv+i tg gv gzki gbpvg f gu kphqto bvkqpu
- nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv
- n] eqwvg f gu r btvkgu r tgpbpvgu

Cgu xbngwtu gv egwg ej btvg f] vj ks wg r gto gwgpv û Tbhtbp f g eqpuqnkf gt nb eqphkbpeg beeqtf] g r bt ngpugo dng f g ugu r btvkgu r tgpbpvgu

Mi gs q my gs r js vq my yl mazi i y dr yrjnvdz hi

Cg eqo kv] guv ej bti] f g uwr gtxkugt ng tgur gev r bt ngu eqnnbdqtbvgwtu f w ebf tg i] p] tbn f g eqphqto kv] bwz t+i ngu f] hkpkgu f bpu nb ej btvg f] vj ks wg gv n] xqnwvkqp] xgpvwgmg f gu f kur qukvkhu Cgwg f] o btej g guv r nbe] g uqwu nb r t] ukf gpeg f g nb Tget] vbktg G] p] tbng gv [vj ks wg f w Gtqwr g ngu tgur qpubdknkv] u tguvbpv bhhgev] gu bwz f ktgevkqpu eqpegtp] gu Lgu bwvtgu o go dtgu r gto bpgpvu f w eqo kv] uqpv ng Dktgevgwt G] p] tbn Af lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g ng Dktgevgwt Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv S gnbvkqpu Ipuvkwwkqppgmgu ng Dktgevgwt Gtqwr g f gu S gur qpubdknkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbngu nb f ktgevtkeg lwtkf ks wg Gtqwr g ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* f ktgevgwt f g nb f ktgevkqp *Uucgh Cr p s dcqf h* ng f ktgevgwt f g nb T tgv] Gtqwr g gv *Fucxg Oiilf hu* ng f ktgevgwt f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg bkpuk s wg ng tgur qpubdng f w Cqpvt ng kpvgtpg Gtqwr g

Lg Gtqwr g f kur qug pqvbo o gpv f wpg ej btvg f] vj ks wg f wp eqf g f g eqpf wkvg f g r t] xgpvkqp gv f] vgevkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp f wpg ej btvg f g r t] xgpvkqp gv f g i guvkqp f gu eqphnkvu f kpv] t€vu f wpg r qnkvks wg bpvkhtbwf g f g r tqe] f wtgu f g r tqeguuwu gv f wp t] h] tgpvkgn f g eqpvt ng kpvgtpg f wp r tqi tbo o g f g r t] xgpvkqp f g ugpukdknkubvkqp f g f] vgevkqp gv f] xbnwbvkqp f] xgpvwgmgu htbwf gu

---

Dkur qpkdng uwt ng ukvg y y y ubhtbp i tqwr eqo

Ep rbtvkewhgt wp tgrqtvkpi f gu kphqto bvkqpu tgmbvkxgu û ngzkuvgpeg f g eqpf wkvgu qw f g ukwwbvkqpu eqpvtbktgu bw eqf g f g eqpf wkvg f g Tbhtbp bwz htbwf gu qw vgpvbvkxgu f g htbwf gu kf gpvkhk]gu f bpu mgu uqek]v]u f w Gtqwrg guv gp rmbeg Cgu kphqto bvkqpu uqpv gzrmqkv]gu rbt mgu uqek]v]u mgu f ktgevkqpu qr]tbvkqppgmgu eqpegtp]gu gv mg ebu]ej]bpv rbt mb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt mg kpvgtpg bkpuk swg rbt mb f ktgevkqp f g mb T tgv] f w Gtqwrg gv mgu bevkqpu p]eguubktgu uqpv gpvtgrtkugu Lg *Fucxg Oiilf hu* brqwt o kuukqp gpvtg bwvtgu f g f]hkpkt mgu o qf bmkv]u f gu gpswêvgu kpvgtpgu û o gpgt]xgpwwgmgo gpv gv mg ebu]ej]bpv f g mgu t]bmkugt Intbrrqtvg bw eqo kv] eqphqto kv]]vj kswg gv bpvkhtbwf g Cg eqo kv] u guv t]wpkû f gwz tgrtkugu gp

Mi hmxt sxmyjnh dpi vyi

Ep ebu f g f qwvg uwt wpg rtbvkswg qw wp]x]pgo gpv swkrqwttbkv ubx]tgt kmmekvg qw eqpvtbktg bwz t+i mgu f g eqpf wkvg f w Gtqwrg ej bewp b mg f tqkv f g rt]xgpkt qw f kpvgttqi gt gp ubf tguubpv û ub jk]tbtej kg bw tgurqpubdmg f w Cqpvt mg kpvgtpg bw tgurqpubdmg f g mb T]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp bw tgurqpubdmg f g mb T tgv] bw tgurqpubdmg Sguuqwtegu Hwo bkpgu û mb f ktgevkqp lwtkf kswg û mb f ktgevkqp hkpbpek+tg û mb f ktgevkqp Qwbmkv] û mb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt mg kpvgtpg bw eqo kv] eqphqto kv]]vj kswg gv bpvkhtbwf g gve

Ep mg Gtqwrg b tgphqte] uqp f kurqukvkh f bmgtvg gp o gwbpv û mb f kurqukvkqp f g ugu ubmbtk]u eqo o g f g ugu eqmbdqtbvgwtu gzv]tkgwtu qw qeebukqppgmu emkgpvu qw hqwtpkuugwtu wpg bf tguug]mgevtqpkswg u]ewtku]g gv o wmvkmkpi wg ubhtbp bmgtvgvj ke eqo Cgwvg bf tguug]mgevtqpkswg guv i]t]g rbt wp vkgtu gzv]tkgwt gv kpf]rgpf bpv f g eqmgevg f g uki pbmgo gpv Cg f kurqukvkh rtqv+i g mgu mbpegwtu f bmgtvg gv rt]ugtxg mb eqphkf gpvkbmkv] f gu f qpp]gu Cgwvg bf tguug rgto gv f g f]rqugt f g o bpk+tg bpqpÂo g qw pqp vqwv uki pbmgo gpv f g dqppg hqk tgmbvkh û wp o bpswgo gpv bwz rtkpekrgu f g mb ej btvg f]vj kswg f w Gtqwrg Cg f kurqukvkh f bmgtvg t]rqpf gpvtg bwvtgu bwz gzki gpegu n]i bmgu uwt mg f gxqkt f g xki kmbpeg gv f g mb mqk Tbrkp II

Lgu]n]o gpvu rqwxbpv hbktg nqdlgv f wp uki pbmgo gpv xkb nbf tguug]mgevtqpkswg ubhtbp bmgtvgvj kswg eqo uqpv

- vqwvg htbwf g qw vgpvbvkxg f g htbwf g
- vqwvg eqpf wkvg qw ukwwbvkqp eqpvtbktg bw eqf g f g eqpf wkvg f g Tbhtbp f g rt]xgpvkqp gv f]vgevkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp
- rmwu mbti go gpv vqwvg xkqmbvkqp i tbxg gv o bpkhguvg f gu mqku gv t+i mgo gpvu brrmkebdmgu Â eqo rtku mgu o bpswgo gpvu tgmbvkhu bwz f tqkvu f gu rgtuqppgu gv f gu mkdgtv]u hqpf bo gpvbmgu f qpv mgu f kuetko kpbvkqpu f g vqwvg pbvwtg mgu o bpswgo gpvu tgmbvkhu û mb ubpv] mb u]ewtkv] f gu rgtuqppgu gv f g ngpxktqppgo gpv gv egwz tgmbvkhu bw f gxqkt f g xki kmbpeg xku û xku f gu hqwtpkuugwtu qw û wpg o gpbeg qw wp rt]lwf keg i tbxg rqwt nkpv]t€v i]p]tbn

Ep û vtbxgtu eg f kurqukvkh Tbhtbp b tg»w bmgtvgu xgpbpv f g ngzvgtpg f g nkpvgtpg

- bmgtvgu qpv]v] swbmkhk]gu br t+u ebtbev]tkubvkqp kpkvkbmg eqo o g j qtu ej bo r gv emqugu
- pgwh bmgtvgu eqpegtpgpv f gu uwlgvu SH bmn]i bvkqpu f g eqo rqtvgo gpvu kpbrrtqrtk]u qw pqp eqphqto gu bwz t+i mgu gv xbmgwtu Tbhtbp ukz qpv f qpp] mkgw û wpg bevkqp gv vtqku qpv]v] hgto]gu ubpu uwkvg
- ukz bmgtvgu eqpegtpgpv f gu bmgtvgu tgmbvkxgu û f gu eqo rqtvgo gpvu bmn]i w]u eqo o g htbwf wmgwz wpg b f qpp] mkgw û wpg bevkqp f gwz qpv]v] hgto]gu ubpu uwkvg gv vtqku uqpv gp kpuvtwevkqp

xl myyi hi wdjjdmi wi xtv zirxmsr hy vmuyi hi gswvytxmsr

Cj gâ Tbhtbp n]vj kswg guv wpg xbmgwt ebtf kpbmg rbtvbi]g rbt ngpugo dmg f gu ubmbtk]u Cgwvg xbmgwt ug eqpet]vkug pqvbo o gpv f bpu mg ebf tg f w rtqi tbo o g f g rt]xgpvkqp gv f g f]vgevkqp f gu tkuswgu f g eqttwr vkqp dbu] uwt wpg rqmkvkswg f g vqn]tbpeg â]tq gpxgtu vqwvg rtbvkswg eqpvtbktg û mb mwvvg eqpvtg mb eqttwr vkqp mg vtbhke f kphmwgpeg mgu rbkgo gpvu f g hbekmkvbvkqp mb eqpewuukqp mb rtkug km]i bmg f kpv]t€v mg f]vqwtpgo gpv f g hqpf u rwdmeu gv mg hbxqtkvkuo g Cgu rtbvkswgu vqwvgu kpvgtf kvgu rbt Tbhtbp swk eqpuvkwwgpv bwvbpv f g o bpswgo gpvu û mb rtqdkv] uqpv f]uki p]gu ekbr t+u uqwu mg vgto g i]p]tkswg f g eqttwr vkqp Cgu uwlgvu hqpv]i bmgo gpv nqdlgv f wp uwkxk bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkuswgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Tbhtbp b]v] mb rtgo k+tg uqek]v] f w CAC û €vtg egtvkhk]g bpvkeqttwr vkqp rbt nAi gpeg rqwt mb f khhwukqp f g nkphqto bvkqp vgej pqmqi kswg ADIU gp Sgpqwxgn]g gp bxtkn lwuswgp o btu egwvg egtvkhkebvkqp bwguvg f g mb tqdwuvguug f w rtqi tbo o g f g mwvvg eqpvtg mb eqttwr vkqp f qpv mgu gzki gpegu eqttgurqpf gpv bwz o gkmgwtu pkxgbwz f gu uvbpf btf u kpvgtpbvkqpbwz mqk bo]tkebkpg *Fruhlj q Cruuxsw Pucf wlf hv Afw VK Bulehuà Afw* Cqpxgpvkqp OCDE t]i mgo gpvbvkqp htbp»bkug Tbrkp II f kzk+o g rtkpekrg f w Pbevg o qpf kbn f gu Nbvkqpu wpkgu gv ITO Lg tgpqwxgmgo gpv f g ub egtvkhkebvkqp rt]xw gp b]v] tgrqtv] gp gp tbkuqp f w eqpvgzvg f g mb etkug ubpkvbktg Tbhtbp xgkmg û eg swg ugu bevkxkv]u uqkgpv eqpf wkvgu eqphqto]o gpv û f gu uvbpf btf u]mgx]u f j qpp€vgv] f kpv]i tkv] gv f gzki gpeg rtqhguukqppgmmg eqphqto]o gpv bwz o gkmgwtu uvbpf btf u kpvgtpbvkqpbwz f g n]vj kswg eqo o gtekbmg rtqo wu rbt n*lqwhuqcwlr qco Fruxp ri Bxvlqhvv Ewklfco Crqgxf w* IFBEC tbuugo dmbpv mgu i tbpf gu gpvtgrtkugu kpvgtpbvkqpbmgu f g nb]tqpbwvkswg gv f g mb f]hgpug

Mdysp vdrgi ç vs 4p kdvh hi pdlgsvvztymsr

L ko rqtvbpeg f gu xbmgwtu]vj kswgu f bpu mb eqpf wkvg f gu rqmkvkswgu gv qr]tbvkqpu f g Tbhtbp hbkv ur]ekbmgo gpv nqdlgv f wp gpi bi go gpv embkt gv eqpuvbpv f w Dktgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp swk ug t]uwo g bkpuk f bpu wp o guubi g bf tguu] gp kpvtqf wevkqp bwz hqto bvkqpu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg
j ’ « .’ ’ «’ ’ ,’ ’ à à ’ à .
à ’ ’ » . ’ . à ’ J ’ ’ à
. àè ’ ’ à , ’ ’ , ’ à«à ’ ’
’ «, ’ à ’ ’ ’ ’ ’ c ’
, ’ . ’ f à à. ’ ’ à .’ à ’ ’
.’ ’ ’ ’ à ’ , à .’ , à ’

Xr tvskvdqqi hi gsrjsvqmy gsqqivgmdpi vsfzxyi

Cg rtqi tbo o g kpv+i tg ngpugo dmg f gu gzki gpegu f gu eqpxgpvkqpu kpvgtpbvkqpbmgu gv f gu t]i mgo gpvbvkqpu pbvkqpbmgu swk u br rmkswgpv bwz bevkxkv]u f g Tbhtbp f qpv mgu gzki gpegu f g mb mqk f w f]ego dtg uwt mb vtbpurbtgpeg mb mwvvg eqpvtg mb eqttwr vkqp gv mb o qf gtpkubvkqp f g mb xkg]eqpqo kswg f kvg Tbrkp II Inb rqwt qdlgevkh f g f khhwugt wpg ewnwtg f g rtqdkv] kpuetkvg f bpu mb ej btvg f]vj kswg bkpuk swg f g hbxqtkugt nbrrtqrtkbvkqp rbt vqwu mgu qr]tbvkqppgmu f g mb p]eguukv] bduqnwg f bf qrvgt wp eqo rqtvgo gpv gzgo rmbktg f bpu eg f qo bkpg

---

Pbkgo gpv f g hbekmkvbvkqp rbkgo gpvu pqp qhhkekgmu f g rgvkvu o qpvbpvu f guvkp u 6 hbekmkvgt qw 6 i btbpvkt mg dqp f tqwmgo gpv f g rtqe f wtgu ukorngu qw f bevgu p eguubktgu swg mg rbâgwt guv gp f tqkv f bwgpf tg swg eg f tqkv tgrqug uwt wpg dbug ni bmg qw uwt wp bwvtg hqpf go gpv

Lg r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbng guv f] enkp] f g o bpk+tg ur] ekhks wg uqwu hqto g f g r tqeguuwu qr] tbvkqppgnu bw ugkp f g ej bewpg f gu hknkbngu gp r tgpbpv gp eqo r vg ng eqpvgzvg f gu t] i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu û ngwt qti bpkubvkqp ngwtu r tqf wkvu gv ngwtu o btej] u Cg r tqi tbo o g guv] i bngo gpv r tqr qu] bwz gpvtgr tkugu f bpu ngus wgnngu ng Gtqwr g p guv r bu nbevkqppbktg o blqtkvbktg

Inguv uwr gtxku] bw ugkp f wpg qti bpkubvkqp f] f k] g nb f ktgevkqp *Uucgh Cr p s dcqf h* f ktki] g r bt ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* f g Tbhtbp gv tbwbej] g bw Dktgevgwt Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu Ipuvkvwvkqppgnngu tbr r qtvbpv bw Dktgevgwt G] p] tbn

Cg r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbng guv bkpuk f] hkpk f bpu wp f qwdng uqwek f g tgur qpubdknkubvkqp f gu bevgwtu gv f g r t] ugtxbvkqp f gu bevkhu f w Gtqwr g û vtbxgtu wpg i guvkqp o b vtku] g f gu tkus wgu Inu br r wkg uwt ngu j wkv r knkgtu uwkxbpvu

- ngzgo r nbtkv] bw r nwu j bwv pkxgbw Uqpg bv vj g vqr
- wpg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f] f k] g bw uwlgv f g nbpvk eqttwr vkqp
- wp eqf g f g eqpf wkvg Gtqwr g
- wpg qti bpkubvkqp f] f k] g
- f gu r tqe] f wtgu bf] s wbvgu
- wp r tqi tbo o g f kphqto bvkqp gv f g hqto bvkqpu
- wp eqpvt ng gv ng uwkxk f gu r tqe] f wtgu
- wp f kur qukvkh f bngtvg kpvgtpg

Auuqek] û f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu kpvgtpbvkqpbngu Tbhtbp ug r qukvkqppg û nb r qkpvg f g nb nwvvg bpvkeqttwr vkqp Pbt bkngwtu ng Gtqwr g guv vt+u ko r nks w] f bpu f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu eqnngevkxgu ugevqtkgnngu qw vj] o bvks wgu f] f k] gu bw f] xgnqr r go gpv gv bw r btvbi g f gu dqppgu r tbvks wgu f kpv] i tkv] Mgo dtg f w eqo kv] eqphqto kv]] vj ks wg gv bpvkhtbwf g ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* r kmqvg ngpugo dng f g nb f] o btej g f g r t] xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp gv eqpf wkv ngu] ej bpi gu gv nb r tqo qvkqp f gu dqppgu r tbvks wgu bw r t+u f gu gpvtgr tkugu f gu bwvqtkv]u pbvkqpbngu gv kpvgtpbvkqpbngu gv f g nb uqek] v] ekxkng Eng r btvkekr g gv eqpvtkdwg bwz kpkvkbvkxgu tgngxbpv f kpuvbpegu r tqhguukqppgnngu pbvkqpbngu gv kpvgtpbvkqpbngu

- ng Gtqwr go gpv f gu Ipf wuvtkgu Ftbp»bkugu A] tqpbwvks wgu gv Tr bvkbngu GIFAT f qpv Tbhtbp r t] ukf g ng eqo kv]] vj ks wg gv tgur qpubdknkv] f gu gpvtgr tkugu
- n*Ahur Ts cf h cqg Dhihqf h lqgxvwulhv Avvr f lcwlr q r i Exur s h* ATD
- n*lqwhuqcwlr qcoFr uxp r i Bxvlqhvv Ewklf coCr qgxf w* IFBEC
- ng MEDEF bw ugkp f ws wgn Tbhtbp r t] ukf g ng eqo kv] f] qpvqnqi kg kpvgtpbvkqpbng
- ng BIAC eqo kv] eqpuwnvbvkh] eqpqo ks wg gv kpf wuvtkgn bw r t+u f g nOCDE f qpv Tbhtbp eqr t] ukf g nb *wcvn ir uf h* bpvkeqttwr vkqp
- nb *wcvn ir uf h lqwhj ulwà f r p s dcqf h* f w B
- ng Cgteng] vj ks wg f gu bhhbktgu *Exur shcq Bxvlqhvv Ewklf v Nhwz r un* f bpu ngs wgn Tbhtbp guv bf o kpkuvtbvgwt

Mi ài q t pdvny dz t pzx l dzy r nÂi dz Vs r i dy yl i ys t

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp Pt] ukf gpv ng Dktgevgwt G] p] tbn gv ngpugo dng f gu o go dtgu f w eqo kv] gz] ewvkh uqpv gpi bi] u f bpu nbhhkto bvkqp f g nb p] eguukv] f €vtg gzgo r nbktgu f bpu ngwt eqo r qtvgo gpv gv egwz f g ngwtu eqnnbdqtbvgwtu L kpv] i tkv] gv nb r t] xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp pg uqpv r bu p] i qekbdngu o €o g uk egnb eqpf wkv û tgpqpegt û f gu eqpvtbvu gv bw ej khhtg f bhhbktgu buuqek] Inu bi kv f g r t] ugtxgt wpg etqkuubpeg ubkpg gv f wtbdng f w Gtqwr g bkpuk s wg nb eqphkbpeg f g ugu r btvkgu r tgpbpvgu Cgv gpi bi go gpv guv o bv] tkbnku] r bt wpg ngwtg f bhhkto bvkqp tgnbvkxg û nkpv] i tkv] gv û nb nwvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp uki p] g bppwgnngo gpv r bt vqwu ngu f ktki gbpvu f gu uqek] v]u f g tbpi f w Gtqwr g bkpuk s wg f AtkbpgGtqwr gv f g Sqzgn s wk u gpi bi gpv r qwt ngwt gpvtgr tkug Inu u buuwtgpv s wg egwg ngwtg f bhhkto bvkqp guv] i bngo gpv vtbpuo kug û ngwtu r tqr tgu hknkbngu

Vpg r t] ugpvbvkqp bw eqo kv] gz] ewvkh f gu gplgwz f g nb eqphqto kv] eqo o gtekbng guv hbkvg f gwz hqku r bt bp r bt ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* Vp r qkpv f g ukvwbvkqp uwt nb eqphqto kv] eqo o gtekbng f bpu ngu uqek] v]u guv] i bngo gpv o gp] r] tkqf ks wgo gpv bxge ej bewp f gu r t] ukf gpvu f gu uqek] v]u f g tbpi bkpuks wbxge AtkbpgGtqwr

Xr i gdvys k vdt l nn hi x vnuzi x h hmi dz xzni y hi pdr yngs vvz t ynr

Pqwt] vbdnkt uqp r tqi tbo o g f g eqphqto kv] Tbhtbp u br r wkg uwt wpg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp kpv] i t]g û nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g eh Cgnng ekr tgpf gp eqo r vg ngu] xqnwvkqpu f g r] tko +vtg f gu gplgwz gv tkus wgu ur] ekhks wgu f gu uqek] v]u gp o bvk+tg f g tkus wg f g eqttwr vkqp eh gp r btvkewnkgt

- n] xqnwvkqp f gu o btej] u f gu r bÂu f bpu ngus wgnu ng Gtqwr g qr +tg
- ngu] xqnwvkqpu t] i ngo gpvbktgu br r nkebdngu
- nb ukvwbvkqp ur] ekhks wg f g ej bs wg uqek] v] bw tgi btf f g nb o bwtkv] f g uqp r tqi tbo o g f g r t] xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp r tgpbpv gp eqo r vg ngu t] uwnvbvu f gu bwf kvu kpvgtpgu gv gzvgtpgu eqpf wkvu f bpu nbpp] g gv nb o kug gp r nbeg ghhgevkxg qw gp eqwtu f bo] nkqtbvkqpu f g ugu r tqe] f wtgu gv qti bpkubvkqp

f gu uqek] v]u f g tbpi o gwgpv û lqwt f gwz hqku r bt bp ngwt ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp œ vgto g ng f] r nqkgo gpv f g egwg ebtvqi tbr j kg f gxtbkv eqwxtkt vqwvgu ngu f ktgevkqpu qr] tbvkqppgnngu f gu uqek] v]u f g tbpi gv vqwvgu ngu uqek] v]u f g tbpi Cgu ebtvqi tbr j kgu uqpv gpuwkvg bpbnÂu]gu r bt ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu s wk f] r gpf f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Cgwg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp guv wp qwvkno blgwt r qwt f] hkpkt gpvtg ngu uqek] v]u gv nb f ktgevkqp i] p] tbng ngu bzgu f bo] nkqtbvkqp ngu dguqkpu gp tguuqwtegu ur] ekhks wgu gv ng r nbp f g hqto bvkqp

Xr gshi hi gsrhzmyi hi h yi gynr i y hi t v Âi r ynr hi x jdnyx hi gs vvz t ynr

Cqphqto] o gpv û nb nqk Tbr kp II ng eqf g f g eqpf wkvg eqphkto g ngpi bi go gpv f w Gtqwr g gv f g ub f ktgevkqp f bpu wpg f] o btej g f g r t] xgpvkqp gv f g f] vgevkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp Lg eqf g f g eqpf wkvg hbkv t] h] tgpeg bw o qf +ng f g ngbf gtuj kr Tbhtbp gv û nb ej btvg f] vj ks wg Inf] hkpkv gv knnwuvtg ngu f kh] tgpvu vÂr gu f g eqo r qtvgo gpvu û r tquetktg eqo o g]vbpv uwuegr vkdngu f g ebtbev] tkugt f gu hbkvu f g eqttwr vkqp gp u br r wÂbpv uwt ngu tkus wgu kf gpvkhk]u r bt nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu

Lg eqf g f g eqpf wkvg hkpbnku] gp b]v] kpv] i t] bw t+i ngo gpv kpv] tkgwt f gu] vbdnkuugo gpvu br t+u eqpuwnvbvkqp f gu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgn qw bw t] h] tgpvkgn f gu r tqe] f wtgu f gu uqek] v]u ukvw]gu j qtu f g Ftbpeg In guv bkpuk br r nkebdng û ngpugo dng f gu eqnnbdqtbvgwtu

Xr i s vk dr nxdynr h hmi

Lg *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* u br r wkg gp uwt wp t] ugbw f g *Uucgh Cr p s dcqf h Oiilf huv* UCO pqo o] u f bpu vqwvgu ngu uqek] v]u bwvqpqo gu eqo o gtekbngo gpv f w r qkpv f g xwg f g nb eqphqto kv] eqo o gtekbng Lgu UCO qpv r bt f] n] i bvkqp f w r t] ukf gpv qw f ktgevgwt i] p] tbn f g ngwt uqek] v] nb tgur qpubdknkv] f g i btbpvkt nb uvtkevg eqphqto kv] f gu qr] tbvkqpu eqo o gtekbngu bxge ngu r tqe] f wtgu Gtqwr g gp o bvk+tg f bpvkeqttwr vkqp Lgu UCO uqpv uqwu nb tgur qpubdknkv] hqpevkqppgnng f g nb *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* s wk guv ej bti] g f g ngwt br r qtvgt ng uqwvkgp p] eguubktg gv vqwvg kphqto bvkqp wvkng û ngzgtekeg f g ngwtu o kuukqpu

Lgu UCO f kur qugpv f wp t]ugbw f g *Uucgh Cr p s dcqf h Mcqcj huv r x Cr uuhvs r qghqw* UCM qw UCC r qwt buuwtgt ng tgnbku f g ngwtu bevkqpu f bpu ej bewpg f gu hkbngu qw f kxkukqpu f g ngwt uqek]v] Lgu UCO gv UCC eqpf wkugpv]i bngo gpv f gu hqto bvkqpu br t+u bxqkt]v] beet]f kv]u eqo o g hqto bvgwtu r bt ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* Lg pqo dtg f g UCC UCM guv r buu] f g gp û gp gp tbkuqp f g nb r qwtuwkvg f g nkpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u f g ngz a qf kbe Agtqur beg

Lgu UCO gv ngu UCM UCC f qkxgpv u buuwtgt s wg ngu r gtuqppgu gzr qu]gu qw eqpegtp]gu tgngxbpv f g ngwtu qti bpkubvkqpu eqo o gteg o btngvkpi lwtkf ks wg hkpbpekgt tguuqwtegu j wo bkpgu bej bvu tg»qkxgpv t]i wnk+tgo gpv wpg kphqto bvkqp gv wpg hqto bvkqp bf br v]gu Lgu UCO gv ngu UCM UCC ug t]wpkuugpv t]i wnk+tgo gpv bhkp f j bto qpkugt ngwtu pkxgbwz f g eqppbkuubpegu f]ej bpi gt uwt ngu dqppgu r tbvks wgu gv f g eqpvtkdwgt û nbo]nkqtbvkqp f w r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbng gv f gu r tqe]f wtgu buuqek]gu f w Gtqwr g

Inu f knki gpvgpv]i bngo gpv f gu tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbng bw ugkp f g ngwtu gpvkv]u r gto gwbpv bkpuk f g u buuwtgt f w tgur gev f gu gzki gpegu f g nb r tqe]f wtg Ephkp knu bngtvgpv ng *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* f g vqww]ebtv f g r tqe]f wtg f +u uqp kf gpvkhebvkqp

Di x t vs g hzvi x dh uzdyi x

Cgu r tqe]f wtgu f]etkxgpv bxge r t]ekukqp ngu t ngu f gu eqnbdqtbvgwtu bkpuk s wg ngu t+i ngu û br r nks wgt f bpu ng ebf tg f g ngwtu bevkxkv]u Engu uqpv t]i wnk+tgo gpv o kugu û lqwt gptkej kgu gv nbti go gpv f khwu]gu bwr t+u f gu o bpbi gtu gv f gu eqnbdqtbvgwtu eqpegtp]u Lgu r btvgpbktgu gzvgtpgu f w Gtqwr g uqpv]i bngo gpv kphqto]u f g egu r tqe]f wtgu

- **pd t vs g hyvi hi gsr js vq m gsq q i vgndpi mxi vr dxmr dpi**]f kevg f gu t+i ngu uvtkevgu r qwt eqpvt ngt f g o bpk+tg egpvtbnku]g gv kpf]r gpf bpvg gv i]tgt ngu tgnbvkqpu eqpvtbevwgnngu bxge ngu r btvgpbktgu eqo o gtekbwz qhhugvu qw ko r nks w]u f bpu f gu bes wkukvkqpu eguukqpu f bevkxkv]u qw eqpuvkwwvkqp f g uqek]v]u eqo o wpgu r bt ngu uqek]v]u f w Gtqwr g eqpuwnvbpvu r tguvbvbktgu f g ugtxkegu f kuvtkdwvgwtu qw bwtgu r btvgpbktgu f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f kpxguvkuugo gpv Eng b]v] bo gpf]g gp gv o kug û lqwt gp r qwt vgpkt eqo r vg f gu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu pqvbo o gpv Tbr kp II gv f g o gkngwtgu r tbvks wgu kf gpvkh]gu Cgvvg r tqe]f wtg f]hkpkv f gu eqpvt ngu tki qwtgwz gp o bvk+tg f g u]ngevkqp f g s wbnkhebvkqp f]xbnwbvkqp]vj ks wg f g uwkxk gv f g t]o wp]tbvkqp f gu r btvgpbktgu eqo o gtekbwz Dgu *gxh gldj hqf hv* kpvgtpgu gv gzvgtpgu uqpv uÂuv]o bvks wgo gpv o gp]gu r qwt vqww r btvgpbktg eqo o gtekbn Lb r tqe]f wtg kpv+i tg nb xbnkf bvkqp nb i guvkqp gv ng eqpvt ng f gu nqddÂkuvgu s wk f qkxgpv r bt bkngwtu ug eqphqto gt û nb ej btvg f w nqddÂkpi tgur qpubdng f g Tbhtbp o kug û lqwt gp
- **pd t vs g hyvi vi pdxmi dyà gdhi dyà mzmdxmr w** gv bwtgu f]r gpugu f g r bttbkpbi g beeqtf]u û qwtg»wu f g nb r btv f g enkgpvu hqwtpkuugwtu gv bwtgu r btvkgu r tgpbpvgu bkpuks wg nb ej btvg o]e]pbv xkugpv û]xkvgt vqwvg kphtbevkqp bwz t]i ngo gpvbvkqpu gv vqww eqphnkv f kpv]t€vu r qvgpvkgn Vpg f]enkpbkuqp ur]ekhks wg f g egvvg r tqe]f wtg u br r nks wg û vqwu ngu go r nqÂ]u dbu]u f bpu ngu r bÂu q Tbhtbp b wp dwtgbw qw wpg uqek]v] f g tgr t]ugpvbvkqp gv f bpu ngus wgnu nb nqk f w r bÂu hkzg wp o qpvbpv nko kv] r qwt ngu ebf gbwz gv kpxkvbvkqpu beeqtf]u qw tg»wu r bt f gu bi gpvu r wdnkeu Pbt bkngwtu wp eqpvt ng eqphqto kv] f gu r tqlgvu beeqo r bi p]u r bt ng o]e]pbv b]v] o ku gp r nbeg f gr wku

Ddr wpi hsq dmi hi wdgl dxw

- wpg enbwug]vj ks wg guv kpv]i t]g f bpu ngu eqpf kvkqpu i]p]tbngu f bej bvu f g Tbhtbp
- nbxku]etkv f w *Uucgh Cr p s dcqf h Oiilf hu* guv tgs wku r qwt ng tgeqwtu û eqpugkn qw r tguvbvkqpu kpvgnngevwgnngu gp f gj qtu f g nb Ftbpeg bhkp f]xbnwgt nb p]eguukv] f g xbnkf gt ng r btvgpbktg eqphqto]o gpv û nb r tqe]f wtg f g eqphqto kv] eqo o gtekbng kpvgtpbvkqpbng f]etkvg ek f guuwu
- nb ej btvg bej bvu tgur qpubdng f w Gtqwr g s wk kpv+i tg ngu vgto gu f w *Txss dhu Mr gho Cr gh r i Cr qgxf w* f w Fqtwo kpvgtpbvkqpbn f g nIFBEC b]v] o kug û lqwt gp eh

Xr t vs k vdq q i h mjs vq dymr i y hi js vq dymr x

Vpg kphqto bvkqp t]i wnk+tg gv bf br v]g guv f khwu]g û ngpugo dng f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g nb f ktgevkqp i]p]tbng f gu uqek]v]u gv bwr t+u f g vqwu ngu eqnbdqtbvgwtu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv eqpegtp]u r bt nb r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp Dkxgtu qwvknu r gto gwvgpv f bpko gt nb f khwukqp f g nb ewnwtg f g r t]xgpvkqpu f g nb eqttwr vkqp f bpu ng Gtqwr g wp qdugtxbvqktg bpvkeqttwr vkqp dko gpuwgn wp dwngvkp f bewwbnkv]u j gdf qo bf bktg f]f k] û n]vj ks wg f w eqo o gteg f gu pqvgu f bpbnÂug f gu t]i ngo gpvbvkqpu ur]ekhks wgu f bpu ngu r bÂu wp Ipvtbpgv f]f k] gve Ep pqvgu f kphqto bvkqp qpv bkpuk]v] f khwu]gu

Lb ebo r bi pg f g eqo o wpkebvkqp uwt nkpv]i tkv] f gu qr]tbvkqpu eqo o gtekbngu bÂbpv r qwt vj +o g Af qr vgâ nb eqo r nkbpeg bvkwwf g nbpe]g hkp u guv r qwtuwkxkg gp Eng eqpvtkdwg û ugpukdknkugt ngpugo dng f gu eqnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g uwt ngu eqo r qtvgo gpvu bf]s wbvu û bf qr vgt hbeg û f khh]tgpvgu ukvwbvkqpu û tkus wg

Vp r nbp f g hqto bvkqpu r]f bi qi ks wgu *lq vlwx* b]v] f]xgnqr r] r qwt vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu ng o qpf g Ep nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu]s wgpeg f g nko kvgt ngu hqto bvkqpu *lq vlwx* gv f g r tkxkn]i kgt ngu qwvknu f g hqto bvkqp gp nki pg vgnu s wg ngu *Mcvvlyh Oqdqh Os hq Cr xuvhv* MOOC Akpuk vqwvgu ngu r gtuqppgu f w Gtqwr g gzr qu]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv bw tkus wg f g eqttwr vkqp qpv]v] kpuetkvgu bw o qf wng eqpubet] û nb r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp Ep r gtuqppgu qpv uwkxkegwvg hqto bvkqp gp nki pg

Lb vj]o bvks wg f g nb r t]xgpvkqp gv f g nb f]vgevkqp f g nb eqttwr vkqp b]v]]i bngo gpv kpv]i t]g f bpu ngu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp f g Tbhtbp VpkxgtukvÂ pqvbo o gpv egwz û f guvkpbvkqp f gu hqpevkqpu eqo o gtekbngu o btngvkpi bej bvu tguuqwtegu j wo bkpgu hkpbpek+tgu gv r tqi tbo o gu Pnwu f g r gtuqppgu gzr qu]gu qw eqpegtp]gu r bt ng uwlgv qpv]v] hqto]gu bw eqwtu f g uguukqpu f g hqto bvkqpu ur]ekhks wgu f gr wku f qpv r nwu f g gp

OdlgevkhSTE f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu]gu gv eqpegtp]gu hqto]u û nbpvk eqttwr vkqp

Lgu eqo kv]u f g f ktgevkqp f gu hkkbngu f g Tbhtbp uqpv]i bngo gpv ugpukdknku]u bppwgnngo gpv L qdlgevkh f g egu hqto bvkqpu guv s wg ej bs wg ubnbtk] eqpegtp] bes wk+tg wpg eqppbkuubpeg bf br v]g f gu t]i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu û ugu bevkxkv]u bkpuks wg nb o bvtkug f gu r tqe]f wtgu f w Gtqwr g gv f g ngwtu br r nkebvkqpu f bpu ugu o kuukqpu L]s wkr g f g nb f ktgevkqp *Uucgh Cr p s dcqf h* f w Gtqwr g bkpuk s wg ngu *Uucgh Cr p s dcqf h Oiilf huv* f gu uqek]v]u beet]f kv]u gp kpvgtpg gp vbpv s wg hqto bvgwtu eqpf wkugpv eg r tqi tbo o g

---

Dkur qpkdng uwt ng ukvg y y y ubhtbp i tqwr eqo

Ehhgevkhu gzr qu u gv eqpegtp u r bto k ngu Dktgevkqpu bej bvu tgnbvkqpu j wo bkpgu gv uqek vbngu lwtkf ks wg hkpbpeg bwf kv gv eqpvt ng kpvgtpg vtbf g eqo r nkbpeg tkus wgu gv buuwtbpegu gv eqo o wpkebvkqp bkpuk s wg ngu ghhgevkhu eqpegtp u r bto k ngu enkgpvu hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu

Mi gsrywpi iypi xzmÂmhi xtvsg hzvi x

Ep tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbng qpv]v] o gp]gu r bt ng *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* uwt ngpugo dng f gu uqek]v]u f g tbpi gv f g Tbhtbp Ep f gu bwf kvu f g egtvkhebvkqp bpvkeqttwr vkqp f qpv ng t]h]tgpvkgnguv dbu] uwt ngu gzki gpegu f g r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp f g Tbr kp II f w FCPA gv f g nITO qpv]v] o gp]u bxge uwee+u ej gâ Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt gv Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u

Ep eqo r n]o gpv gv f bpu ng ebf tg f g ugu f kki gpegu nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg eqpf wkv vqwu ngu bpu f gu bwf kvu f g i guvkqp f gpvk]u egwz ek kpenwgpv uÂuv]o bvks wgo gpv wp xqngv f g x]tkhebvkqp]vj ks wg eqphqto kv] eqo o gtekbng gv eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu Pbt bkngwtu ng f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg kpv+i tg f bpu uqp t]h]tgpvkgn f gu r qkpvu f g eqpvt ng tgnbvkhu û n]vj ks wg û nb eqphqto kv] eqo o gtekbng gv bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu egu r qkpvu hqpv nqdlgv f wp r tqeguuwu bppwgnf]xbnwbvkqp

Ep Tbhtbp b]v] bwf kv] r bt nAi gpeg Ftbp»bkug Apvkeqttwr vkqp AFA f bpu ng ebf tg f wp eqpvt ng f w r tqi tbo o g f g r t]xgpvkqp f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp f g Tbhtbp TA gv f g ngpugo dng f gu hknbngu qw uqek]v]u s wgnng eqpvt ng s wk uguv f]tqwn] f w f]ego dtg bw qevqdtg Cg eqpvt ng hqpf] uwt wp t]h]tgpvkgn f g s wguvkqpu bxbkv r qwt qdlgv f g x]tkhkgt ngzkuvgpeg nb s wbnkv] gv nghhkebekv] f gu j wkv o guwtgu s wk xkugpv û r t]xgpkt gv û f]vgevgt gp Ftbpeg qw f bpu ngu bwvtgu r bÂu ngu hbkvu f g eqttwr vkqp qw f g vtbhke f kphnwgpeg eqphqto]o gpv û nbtvkeng II f g nb nqk Tbr kp II Vp s wguvkqppbktg ur]ekhks wg b]v] f]enkp] bwr t+u f gu uqek]v]u f g tbpi Vp eqpvt ng br r tqhqpf k b]v] o gp] f g lbpxkgt û ugr vgo dtg bwr t+u f g Tbhtbp TA s wbvtg uqek]v]u f g tbpi Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv uqek]v]u f g tbpi ukw]gu gp Ewtqr g bwz [vbvu Vpku bw Bt]ukn gp Swuukg gp Cj kpg bw Mgzks wg bw Mbtqe gv gp Cqt]g f w Twf

Ti wtigxi vpi wpsmwyvpi gsrxv pi hi wi àtsvxdxmsrw ixpi wv kmqi whi wdrgxmsrwi xiqfdvksw

Lgu uqek]v]u f w Gtqwr g bej +vgpv gv xgpf gpv f gu eqo r qubpvu]swkr go gpvu vgej pqnqi kgu ekxkn o kkvbktgu qw û f qwdng wubi g uwuegr vkdngu f bxqkt wpg wvknkubvkqp vbpv ekxkng s wg o kkvbktg Lgu tkus wgu bhh]tgpvu bwz bevkxkv]u f g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu uqpv kpv]i t]u bwz tkus wgu lwtkf ks wgu gv t]i ngo gpvbktgu eh œ egv ghhgv Tbhtbp b o ku gp r nbeg wp f kur qukvkh xkubpv wpg uvtkevg eqphqto kv] û vqwvgu ngu t]i ngo gpvbvkqpu gv bwz n]i kunbvkqpu s wk t]i kuugpv ng eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu f bpu vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g bxge wpg bf br vbvkqp ur]ekhks wg f g egnwk ek r qwt ngu hknbngu f g Tbhtbp bwz [vbvu Vpku

Ep Ftbpeg eg tqdwuvg f kur qukvkh b r gto ku nqdvgpvkqp r bt ngu uqek]v]u Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu f g nb egtvkhebvkqp f]nkxt]g r bt nb Dktgevkqp i]p]tbng f g nbto go gpv DGA f bpu ng ebf tg f g ngpvt]g gp xki wgwt f g nb nqk f g vtbpur qukvkqp f g nb f ktgevkxg gwtqr]gppg f gu vtbpuhgtvu kpvtbeqo o wpbwvbktgu f]swkr go gpvu f g f]hgpug Ep Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu f kur qugpv f g egwg egtvkhebvkqp

Lg uvbpf btf f g eqphqto kv] o ku gp r nbeg r bt Tbhtbp gp o bvk+tg f g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu guv uvtwewt] bwvqwt f g pgwh f qo bkpgu

- **pd q mi ir tpdgi hi psvkdrmdxmsr hy gsrxv pi hi w iàtsvxdxmsrw** nb f ktgevkqp Cqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu Gtqwr g tbwbej]g bw Dktgevgwt Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu Ipuvkwvkqppgngu u br r wkg uwt wp t]ugbw o qpf kbn f g gzr gtvu gv eqttgur qpf bpvu Lgwt o kuukqp guv f g i btbpvkt wpg o kug gp wxtg eqj]tgpvg f w uvbpf btf f g eqphqto kv] f w Gtqwr g f qpv ngu bevkxkv]u f bpu ng o qpf g uqpv uqwo kugu û r nwu f g t]i ngo gpvbvkqpu Vp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp Gtqwr g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu *Gurxs EÁsruw Crqwro Crpplwhh* ug t]wpkv f g o bpk+tg vtko guvtkgnng vqwvghqku nb etkug ubpkvbktg f gr wku o btu b go r €ej] egu tgpeqpvtgu f gwz t]wpkqpu r n]pk+tgu û f kuvbpeg qpv gw nkgw gp gv ekps i tqwr gu f g vtbxbkn gp hqto bv tguvtgkpv uqpv gp eqwtu uwt f gu uwlgvu kpv]tguubpv vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g Tbhtbp r btvkekr g û f g pqo dtgwz i tqwr gu f g vtbxbkn bxge ngu bwvqtkv]u bkpuk s wg ngu h]f]tbvkqpu r tqhguukqppgnngu vgnngu s wg ng Gtqwr go gpv f gu Ipf wuvtkgu Ftbp»bkugu A]tqpbwvks wgu gv Tr bvkbngu GIFAT nAgtqTr beg bpf Dghgpeg Ipf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g ATD ng MEDEF gv Bwukpguu Ewtqr g Tbhtbp r t]ukf g ng i tqwr g f g vtbxbkn GIFAT uwt nb t]i ngo gpvbvkqp htbp»bkug gp o bvk+tg f g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv eqr t]ukf g ng i tqwr g f g vtbxbkn GIFAT uwt ngu t]i ngo gpvbvkqpu]vtbpi +tgu gp o bvk+tg f g eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu Ephkp Tbhtbp eqr t]ukf g bxge nb Dktgevkqp i]p]tbng f g nbto go gpv ng i tqwr g f g vtbxbkn uwt ngu t]i ngo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu
- **prhirxjmgdxmsr hiw viwxvgxmsrw 7 piàtsvxdxmsr hiw tvshymw** Tbhtbp u buuwtg pqvbo o gpv f g nb eqphqto kv] f g vqwvgu ngu qr]tbvkqpu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g bxge ngu r bÂu gv uqek]v]u uqwo ku û f gu ubpevkqpu qw f gu go dbti qu gp eqnbdqtbvkqp bxge nb f ktgevkqp hkpbpek+tg Gtqwr g
- **pd kiwxmsr hiw hiqdrhiw hdyxsvmdxmsr ix pmgirgiw hiàtsvxdxmsr**
- **pi viwtigx hiwxivqiwixgsrhmxmsrwhiwpmgirgiwdggsvhiw**
- **prhirxjmgdxmsr ix pd tvsxigxmsr hiw xiglrspsknw gsrxv piw**
- **pd jsvqdxmsr piw gldrkiw hi fsrriw tvdxmyiw ix pd wirwfmpmdxmsr** f gu eqnbdqtbvgwtu eqpegtp]u f gu hqto bvkqpu gv ugpukdknubvkqpu uqpv qti bpku]gu r bt ngu uqek]v]u gv f ktgevkqpu Gtqwr g eqpegtp]gu gv r bt Tbhtbp VpkxgtukvÂ gp r t]ugpvkgn gv xkb wp MOOC Ep nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu]swgpeg f g nko kvgt ngu hqto bvkqpu *lq vlwx* r gtuqppgu qpv]v] hqto]gu qw ugpukdknu]gu gv f bwi o gpvgt ngu hqto bvkqpu û f kuvbpeg r nwu f g r gtuqppgu qpv uwkxk ng MOOC Dg r nwu pqvgu f kphqto bvkqp qpv]v] f khhwu]gu gp Vp ukvg Ipvtbpgv guv bwuuk f]f k] bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu r qwt ngpugo dng f w r gtuqppgn Tbhtbp r btvqwv f bpu ng o qpf g kn o gv û nqwt f kur qukvkqp nbppwbktg f gu eqttgur qpf bpvu bw ugkp f w t]ugbw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu

OdlgevkhSTE f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu]gu gv eqpegtp]gu hqto]u bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu

---

Lgu r gtuqppgu gzr qu gu gv eqpegtp gu f bpu vqwvgu ngu Dktgevkqpu f w Gtqwr g

- **pi wynznhi tpdrwh dgxnsr h dq psvdxnsr tdv pd hnvi gxnsr Csrxv pi hiwiàtsvxdxnsr w Gvsyti** gv tgxwgu f g o bwtkv] f w rtqi tbo o g f g eqpvt ng f gu uqek]v]u gv fktgevkqpu Gtqwr g eqpegtp]gu vqwu ngu f gwz bpu bxge nbkf g f wp rtguvbvbktg gzv]tkgwt Gtêeg û egu tgxwgu nb ebtvqi tbrjkg f gu tkus wgu guv o kug û lqwt f gwz hqku r bt bp
- **pi xvdnxi qirx hiwrsr gsrjsvqnx w dyà v kpi qirxdxnsr w dttpngdfpi w** Tbhtbp u buuwtg s wg ngu uqek]v]u f w Gtqwr g f]vgevgpv]xbnwgpv gv tgpf gpv eqo r vg f g vqwwg pqp eqphqto kv]]xgpwwgnng bwz t]i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu Lgu uqek]v]u kphqto gpv ngu bwwqtkv]u eqpegtp]gu f g ej bs wg pqp eqphqto kv] eqpuvbv]g gv r tgppgpv vqwwgu ngu f kur qukvkqpu r qwt r t]xgpkt f gu r tqdn+o gu uko kkbktgu œ eg lqwt ngu f kxwni bvkqpu s wk qpv]v] enqugu r bt ngu bwwqtkv]u p qpv r bu eqpf wkv û f gu r]pbnkv]u
- **pd h gpndnsr tdv gl duyi wsgmx hy wxdrhdvh hi gsrjsvqnx** ej bs wg uqek]v] f g tbpi b nb tgur qpubdknkv] f g u buuwtgt f w f]r nqkgo gpv gv f g nghkebekv] f w r tqi tbo o g f g eqpvt ng f bpu ugu r tqr tgu hkkbngu

Tbhtbp b f gu bevkxkv]u f bpu r nwu f g r bÂu gv f qkv r tgpf tg gp eqo r vg n]xqnwvkqp f g nb ukwwbvkqp i]qr qnkks wg o qpf kbng s wk r gwv bdqwvkt û f gu tguvtkevkqpu û ngzr qtvbvkqp xgtu f gu r bÂu f gu r gtuqppgu o qtbngu gv r j Âuks wgu œ eg vkvtg f gu o guwtgu ur]ekhks wgu qpv]v] o kugu gp r nbeg bhkp f g x]tkhkgt nb eqphqto kv] f gu qr]tbvkqpu gv f gu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu bxge ngu r bÂu gv f guvkpbvbktgu ugpukdngu Tbhtbp o gv û f kur qukvkqp f g vqwu ugu ubnbtk]u wp qwvkn r gto gwbpv f]xbnwgt ngu qr]tbvkqpu gv ngu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu xgtu f gu r bÂu r gtuqppgu o qtbngu gv r j Âuks wgu uqwo ku û ubpevkqpu qw go dbti qu gv f qdvgpkt wpg o gkngwtg eqppbkuubpeg f gu t]i ngo gpvbvkqpu Cj bs wg qr]tbvkqp gpxkubi]g hbkv nqdlgv f wpg bpbnÂug tgnbvkxg bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv f g eqphqto kv] f gu hnwz hkpbpekgtu r bt nb uqek]v] f w Gtqwr g eqpegtp]g r wku egwg qr]tbvkqp guv xbnkf]g qw tghwu]g r bt nb fktgevkqp Cqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu Gtqwr g gv nb fktgevkqp hkpbpek+tg Gtqwr g

L bpp]g b]v] o bts w]g r bt f ko r qtvbpvgu o qf khkebvkqpu f w eqpvgzvg t]i ngo gpvbktg kpvgtpbvkqpbn vgnngu s wg nbf qr vkqp f wpg pqwxgnng nqk uwt ng eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gp Cj kpg bkpuks wg r bt nko r qukvkqp f g pqo dtgwugu o guwtgu tguvtkevkxgu r tkpekr bngo gpv bwz [vbvu Vpku eqpvtg nb Cj kpg nb Swuukg gv ng Wgpgâwgnb Tbhtbp bpbnÂug vqwwgu egu]xqnwvkqpu r qwt gp f]vgto kpgt nko r bev uwt ngu bevkxkv]u f g ugu uqek]v]u bhkp f €vtg gp eqphqto kv] bxge egu pqwxgnngu qdnki bvkqpu gv tgur gevg uetwr wngwugo gpv vqwwgu ngu o guwtgu tguvtkevkxgu pqvbo o gpv bo]tkebkpgu s wk uqpv br r nkebdngu û ugu qr]tbvkqpu gv ugu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu

Ti wtigxivpiwv kpiwhi hsydri

Tbhtbp ug eqphqto g bwz n]i kunbvkqpu f qwbpk+tgu br r nkebdngu gv û egv ghhgv o gv gp r nbeg ngu f kur qukvkhu ngu r nwu bf br v]u bhkp f g i btbpvkt nb eqphqto kv] gv nb hnwkf kv] f gu qr]tbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu

Lb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g u guv kpuetkvg gp r btvkewnkgt f bpu wpg f]o btej g f g r btvgpbtkbv bevkxg bxge nbf o kpkuvtbvkqp f qwbpk+tg htbp»bkug i têeg û wp pqwxgbw tbwbej go gpv f g ngpugo dng f gu uqek]v]u Tbhtbp bw ugtxkeg Gtbpf u Cqo r vgu f g nb Dktgevkqp i]p]tbng f gu f qwbpgu htbp»bkugu s wk br r qtvg wpg gzr gtvkug f]f k]g gv buuwtg bw Gtqwr g wp vtbkvgo gpv j qo qi +pg gv tbr kf g f gu qr]tbvkqpu f qwbpk+tgu

Ep nb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g gv ngu tgur qpubdngu Dqwbpg f gu hkkbngu ug uqpv f qpe eqpubet]u gp r tkqtkv] û r qwtuwkxtg nbevwbnkubvkqp f g ngwtu r tqe]f wtgu gv bwwqtkubvkqpu r qwt f wpg r btv ug eqphqto gt bwz pqwxgnngu gzki gpegu f gu fktgevkxgu t]i ngo gpvbktgu o kugu gp wxtg gp gv f bwtg r btv d]p]hkekgt bw r nwu v v f g ngwtu bxbpvbi gu gp vgto gu f g hbeknkvbvkqp bf o kpkuvtbvkxg gv f]eqpqo kg f g f tqkvu f g f qwbpg Pbt bkngwtu nb r tkug gp eqo r vg f g nko r bev f w *BuhÁlw* guv vtbkv]g f bpu ng f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ahkp f g u buuwtgt f g nb eqphqto kv] bwz n]i kunbvkqpu f qwbpk+tgu br r nkebdngu gv f g nb hnwkf kv] f gu qr]tbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu ng uvbpf btf f g eqphqto kv] Gtqwr g guv uvtwewwt] bwwqwt f g f qo bkpgu

- **svkdrmdxnsr Dsydri**
  - nb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g et]]g gp gv tbwbej]g û nb fktgevkqp Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu kpuvkwwkqppgngu u br r wkg uwt wp t]ugbw o qpf kbn f gzr gtvu kpvgtpgu bxge f gu fktgevgwtu f]n]i w]u Eo r qy gtgf Ohhkekbnu pqo o]u f bpu ej bs wg uqek]v] f w Gtqwr g û nkpv]tkgwt f gu eqo kv]u f g fktgevkqp
  - wp tgur qpubdng Dqwbpg r bt uqek]v] o bpf bv] r bt ng fktki gbpv r qwt buukuvgt ng fktgevgwt f]n]i w]
  - wp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp Dqwbpg Gtqwr g eqo r qu] r tkpekr bngo gpv f w *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* f w fktgevgwt Dqwbpg Gtqwr g gv f gu tgur qpubdngu f qwbpg f gu uqek]v]u f g tbpi
  - wp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp f qwbpg Gtqwr g eqo r qu] r tkpekr bngo gpv f w *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* f w fktgevgwt Dqwbpg Gtqwr g gv f gu tgur qpubdngu f qwbpg f gu hkkbngu f g tbpi ug t]wpkv f g o bpk+tg vtko guvtkgnng vqwwghqku nb etkug ubpkvbktg f g b r gtwtd] egu t]wpkqpu wpg t]wpkqp r n]pk+tg b gw nkgw gp r t]ugpvkgn gv f gwz bwwtgu û f kuvbpeg Cg eqo kv] b r qwt o kuukqp f g tgphqtegt nb o bwtkv] f w Gtqwr g bxge ngu nqku gv t]i ngo gpvbvkqpu pbvkqpbngu qw kpvgtpbvkqpbngu bxge ngu r tbvks wgu br r nkebdngu gp nb o bvk+tg gv f g o gwtg gp wxtg f gu r nbpu f bo]nkqtbvkqp eqpvkpwg
- **tvsg hyviw st vdxnsrripiw** bwwqtkubvkqpu f qwbpk+tgu enbuugo gpv vbtkhbktg t]i ko gu f qwbpkgtu qtki kpg xbngwt i btbpvkgu r tgwxgu f gzr qtvbvkqp gve
- **irvikmxviqirx gsrwivzdxnsr ixdvgl nzdki**
- **wsywxvdnxdrgi hiwh gpdvdxnsr wir hsydri**
- **wynznixdyhnhy tvskvdqqi hi gsrjsvqnx**
- **mjsvqdxnsr wirwhnpndxnsr ix jsvqdxnsr hiw tiwsrriw gsrgivr iwhiwwsgmx w hy Gvsyti** gp nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu]s wgpeg f g nko kvgt xqktg f g tgr qtvgt f gu hqto bvkqpu Akpuk bevkqpu f g xgkng t]i ngo gpvbktg t]wpkqpu kpuvtwevkqpu eqo o wpkebvkqpu qpv]v] t]bnku]gu r bt nb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g f qpv egtvbkpgu qpv]v] guugpvkgnngu r qwt nb r tkug gp eqo r vg f w pqwxgbw f kur qukvkh f qwbpkgt f g htqpvk+tg kpvgmki gpvg nk] bw *BuhÁlw* gv r gtuqppgu qpv]v] hqto]gu qw ugpukdknku]gu Dgu o qf wngu f g ugpukdknkubvkqp f g vÂr g MOOC uqpv gpxkubi]u gp r qwt eqo r n]vgt ng f kur qukvkh gzkuvbpv
- **vitsvxmk hiwjnpdpiwziwwpd hnvi gxnsr Dsydri Gvsyti**
- **xvdnxiqirx hiwrsr gsrjsvqnx w**

Lgu t i ngo gpvbvkqpu f qwbpk tgu uwt nqtki kpg uqpv eqo r ngzgu Bkgp s wg u br r wâbpv uwt wpg dbug eqo o wpg kuuwg f g nOti bpkubvkqp o qpf kbng f gu f qwbpgu gnngu r gwxgpv f kh tgt f bpu egtvbkpu r bâu gv eqpf wktg 6 f gu eqpvgpvkgwz L qdlgevkh f g u ewtkubvkqp f g egwg f qpp g b eqpf wkv egtvbkpgu hkkbngu 6 gpvgr tgpf tg f gu vtbxbwz r gto gwbpv f btt vgt f gu t i ngu f g f hkpkt f gu r tqeguuwu gv bni qtkvj o gu gv f kpv i tgt ngu f qpp gu f g nESP Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu b eqpf wkv gp wp r tqi tbo o g o qf ng r t ugpv nqtu f w f gtpkgt eqo kv f g eqqtf kpbvkqp Dqwbpg

- **gi vxrjmgdxmsr w hsydr mvi w Pt vdxi yv gsrsqmyi Akv** qw]swkxbrgpv f]rkxt]gu rbt rgu bfo kpkuvtbvkqpu fqwbpk+tgu tgeqppwgu o qpf kbrgo gpv Dbpu rg ebftg fg rb rqwtuwkvg fg egu egtvkhkebvkqpu gp Tbhtbp Erngevtkebn Pqy gt Tbhtbp Agtq Bqquvgtu gv aqf kbe Agtq Erngevtke qpv qdvgpw rgwt egtvkhkebvkqp OEA
- **vi pdxmsr wdzi gpi wdyxs vm whsydr mvi w**
- **h gpmdmsr hy tvskvdqqi hi gsrjsvqm hsydr mvi** û nbkfg pqvbo o gpv fg fkbi pquvkeu dkubppwgnu fg o bwwtkv] fqwbpk+tg fgu uqek]v]u fg tbpi t]brku]u rbt wp rtguvbvbktg gzvgtpg bhkp f]xbrwgt nghhkebekv] fw fkur qukvkh fqwbpkgt Cgu fkbi pquvkeu rgto gwgpv]i brgo gpv fkfgpvkhkgt rgu fkhkewrv]u gv rgu tkus wgu rqvgpvkgnu bhkp f Â brrqtvgt rg uwrrqtv qr]tbvkqppgn p]eguubktg Gtêeg bwz kphqto bvkqpu tgewgkmkgu rb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwrg o gv û lqwt fgwz hqku rbt bp rb ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu gv rgw]vbdnkt fgu rbpu f bo]nkqtbvkqp

Lb fktgevkqp Dqwbpg Gtqwrg rbtvkekrg û fg pqo dtgwz itqwrgu fg vtbxbkn fqpv egwz eqpf wkvu fbpu rg ebftg fgu eqo o kuukqpu fqwbpg fw GIFAT fg rb F]f]tbvkqp fgu kpf wuvtkgu]rngevtkswgu]rngevtqpkswgu gv fg eqo o wpkebvkqp FIEEC fw MEDEF qw fg nATD Cgu itqwrgu fg vtbxbkn rqtvgpv pqvbo o gpv uwt rb o kug gp wxtg fbpu nVpkqp gwtqr]gppg fw pqwxgbw Cqfg fgu fqwbpgu gv fgu]xqrwkqpu t]i rgo gpvbktgu eqpegtpbpv rgu rgturgevkxgu fg f]o bv]tkbrkubvkqp fg hbekrkvbvkqp qw fbwvq]xbrwbvkqp qhhgtvgu û vgto g rbt eg eqfg

Irhngdxi ywwgsrjsvqmn gsqqivgrndpi gsrxv pi hi wi àts vxdxmsr w hsydri w

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ekf guuqwu rqtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwrg ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
CP OFP TNIV CP NNETCIAME			
Tqek]v]u fg tbpi bÂbpv]o ku wpg rgwtg f bhhkto bvkqp tgrnbvkxg û nkpv]itkv] gv û rb rwwg eqpvtg rb eqttwrvkqp			
Tqek]v]u fg tbpi bÂbpv t]brku] gv vtbpuo ku bw *Gurxs Crp sdcqfh Oiilfhu* wpg ebtvqi tbrjkg fgu tkus wgu f]fk]g bw uwlgv fg nbpvkeqttwrvkqp			
Nqo dtg fg *Uucgh Crp sdcqfh Mcqcj huv* gv *Oiilfhuv* fbpu rgu uqek]v]u fw Gtqwrg			
Tguukqpu fg hqto bvkqp eqphqto kv] bwr t+u fgu rgtuqppgnu eqpegtp]u fkur gpu]gu *lq vlwx*			
Nqo dtg fg rgtuqppgu hqto]gu			
Nqo dtg fg tgxwgu fg eqphqto kv] eqo o gtekbrg			
Nqo dtg fg uqek]v]u fg tbpi bÂbpv]v] egtvkhk]gu qw gp eqwtu fg tgpqwxgrngo gpv bpvkeqttwrvkqp rbt nADIU			
CP OVT ME DEU Ea QP TVAVIP OU			
Nqo dtg f gzrgtvu gv fg eqttgurqpf bpvu Cqpvt rg fgu Ezrqtvbvkqpu fbpu rgu uqek]v]u fg tbpi gv f AtkbpgGtqwr gv fg Sqzgngv fbpu rgu uqek]v]u fg tbpi			
Nqo dtg fg rgtuqppgu hqto]gu gv ugpukdkku]gu			
Nqvgu f kphqto bvkqp f khwu]gu bwr t+u fgu rgtuqppgu eqpegtp]gu fw Gtqwrg			
DP XAOEU			
Nqvgu f kphqto bvkqp f khwu]gu bwr t+u fgu rgtuqppgu eqpegtp]gu fw Gtqwrg			
Nqo dtg fg rgtuqppgu hqto]gu			
Nqo dtg fg uqek]v]u egtvkhk]gu rbt rb Dqwbpg Or]tbvgwt [eqpqo ks wg Ai t]] qw egtvkhkebvkqpu]swkxbrgpvgu			

Tqkvrmu fg fgrwku
Tqkvrmu fg fgrwku
uqekv u egtvkhk gu OEA qw egtvkhkebvkqpu swkxbrgpvgu uqekv u fg tbpi gv uqekv u fg tbpi

Xri tspmmuyi jmgdpi viwtsrwdfpi uymdggsq tdkri pi wdgxmm why Gvsyti

Tbhtbp ugpi bi g û tgurgevgt vqwwgu rgu rqku t+i rgu gv t]i rgo gpvbvkqpu brr nkebdrgu gp o bvk+tg fg eqphqto kv] hkuebrg gv fg rwvvg eqpvtg n]xbukqp hkuebrg fbpu vqwwgu rgu lwtkf kevkqpu q rg Gtqwrg gzgteg ugu bevkxkv]u Tbhtbp uguv bkpukf qv] f wpg rqnkvks wg hkuebrg Gtqwrg gv f wpg]swkrg hkuebrg f]fk]g bwz qr]tbvkqpu fw Gtqwrg Tbhtbp ugpi bi g û eqqr]tgt gp vqwvg vtbpurbtgpeg bxge rgu bwvqtkv]u hkuebrgu gv û rgwt eqo o wpks wgt rgu kphqto bvkqpu p]eguubktgu û rb t]brkubvkqp fg rgwtu eqpvt rgu Lg Gtqwrg vtbxbkrng bkpuk bxge rgu bwvqtkv]u hkuebrgu fg o bpk+tg rtqbevkxg gv rtqhguukqppgrng D+u swg egrb guv p]eguubktg rgu bwvqtkv]u hkuebrgu uqpv kpvgttqi]gu bhkp f qdvgpkt fgu erbtkhkebvkqpu fg o bpk+tg rt]xgpvkxg Ep ebu fg f]ubeeqtf uwt wpg rtqdn]o bvks wg hkuebrg fqpp]g rg Gtqwrg ughhqteg fbpu rb o guwtg fw rquukdrg fg vtqwxgt wpg uqrwkqp eqpugpuwgrng gv fg t]uqwf tg rg rtqdn+o g œvkvtg f gzgo rrg Tbhtbp bo ku gp rrbeg nqti bpkubvkqp kpvgtpg p]eguubktg bhkp fg f]erbtgt fbpu rgu f]rbku n]i bwz wp tgrqtvkpi rbÂu rbt rbÂu CBCS eqphqto g û nbevkqp fw rrbp *Bcvh Eurvlrq cqg PurilwTkliw* BEPT Pbt bkrngwtu rg o btu Tbhtbp b eqpenw bxge n[vbv htbp»bku wp rtqvqeqrg fg rbtvgpbtkbv hkuebn hqpf] bxbpv vqww uwt rb vtbpurbtgpeg fbpu n]ej bpi g f kphqto bvkqpu bxge nbfo kpkuvtbvkqp hkuebrg htbp»bkug Cgwg qhhtg f beeqo rbi pgo gpv rgtuqppbrku] o kug gp rrbeg rbt rg o kpkuvtg fg nAevkqp gv fgu Cqo rvgu rwdnkeu xkug û]vbdnkt wpg tgrnbvkqp fg vtbxbknbwrqpi eqwtu gpvtg Tbhtbp gv wp t]h]tgpv f]fk] f]uki p] bw ugkp fg nbfo kpkuvtbvkqp hkuebrg Lgu rtkpekrgu fg egwg eqqr]tbvkqp uqpv rgu uwkxbpvu

- vtbpurbtgpeg gv erbtv] fbpu n]ej bpi g f kphqto bvkqpu
- fkur qpkdkkv] gv e]n]tkv]
- rtbi o bvkuo g gv rtkug gp eqo rvg fgu eqpvtbkpvgu fg ej bswg rbtvkg

Lqdlgevkh guv fg eqphkto gt ng vtbkvgo gpv hkuebn fgu rqkpvu û gplgwz gv qw û tkus wgu fg o bpk+tg eqpvgo rqtbkpg Dbpu eg ebftg vqwwgu ngu swguvkqpu tgnbvkxgu bwz ko rqukvkqpu i]t]gu gv tgeqwxt]gu rbt nb Dktgevkqp i]p]tbng fgu hkpbpegu rwdnks wgu DGFIP rgwxgpv €vtg bdqtf]gu Lbfo kpkuvtbvkqp ugpi bi g û tgpftg wp bxku]etkv uqwu nb hqto g fwp tguetkv uwt ngu rtqdn]o bvks wgu hkuebngu rbtvbi]gu gpvtg nbfo kpkuvtbvkqp gv Tbhtbp Cgv bxku guv tgpfw fbpu ngu o gkngwtu f]nbku gv bw o bzko wo uqwu vtqku o qku gp hqpevkqp fgu]ej]bpegu fg ngpvtgrtkug gv fg nb eqo rngzkv] fgu swguvkqpu rqu]gu Lgu tguetkvu tgpfwu fbpu ng ebftg fw rbtvgpbtkbv hkuebn uqpv qrrqubdngu û nb DGFIP

Tbhtbp guv eqpxbkpew swwpg rqnkvks wg hkuebng Gtqwr g]swkvbdng gv r]tgppg guv p]eguubktg rqwt beeqo rbi pgt fbpu nb fwt]g uqp bevkxkv] kpfwuvtkgng gv eqo o gtekbng Lb rqnkvks wg hkuebng fg Tbhtbp guv rwdnks wg gv guv o kug gp nki pg uwt ng ukvg kpvgtpgv ubhtbp i tqwr eqo twdtks wg o]fkb rqnkvks wg hkuebng

Qvsx kivpi whsrr iwtiwsrripi wixhi pdzmin tvma i

Tbhtbp fkurqug fwpg rqnkvks wg Gtqwr g fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu bkpuks wg fwp t]h]tgpvkgn kpvgtpg Lb rqnkvks wg eqpegtpg nb rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu gpebftbpv nqti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbng tgnbvkxg û nb rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu nb i guvkqp fg ngzgtekeg fgu ftqkvu fgu rgtuqppgu nb i guvkqp fgu xkqnbvkqpu fg fqpp]gu rgtuqppgngu nb i guvkqp fwtgi kuvtg fgu bevkxkv]u fg vtbkvgo gpvu kpenwbpv nb i guvkqp fgu *Pulycfà lp scfwr Avvhvvp hqw* nb i guvkqp fgu eqpvt ngu o ku gp wxtg rbt ngu D]n]i w]u û nb rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu DPO qw gpeqtg nb i guvkqp fgu vtbpuhgtvu gp fgj qtu fg nVpkqp gwtqr]gppg

Lqti bpkubvkqp fg Tbhtbp gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu guv eqorqu]g fwpg D]n]i w]g û nb rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu DPO Gtqwr g fg DPO fbpu ngu uqek]v]u fg tbpi fg tgnbku rbÂu gv fg tgnbku nqebwz rqwt ngu ko rnbpvbvkqpu o blgwtgu fw Gtqwr g Lgu tgnbku rbÂu hqpevkqp et]]g gp qpv rqwt o kuukqp f brrqtvgt wpg gzrgtvkug gv wpg o kug gp eqphqto kv] jqo qi]p]ku]g gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu fbpu ngu rbÂu fbpu ngus wgnu nb n]i kunbvkqp gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu b uwdkfgu]xqnwvkqpu t]egpvgu o blgwtgu qw fbpu ngus wgnu Tbhtbp b wpg hqtvg ko rnbpvbvkqp vgnu swg nlpfg ng Bt]ukn ng Mbtqe qw nb Cj kpg

Lgu DPO uqek]v] gv tgnbku rbÂu gp rnbeg rgto gwgpv gp fkhhwubpv nbti go gpv nb rqnkvks wg gv ngu rtqe]fwtgu kpvgtpgu fg ugpukdknkugt vqwu ngu bevgwtu bw ugkp fw Gtqwr g û ngplgw fg nb rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu

Lg Gtqwr g rqwtuwkv ng f]xgnqrrgo gpv fg uqp fkurqukvkh fg eqphqto kv] fbpu wpg nqi ks wg fg rtqi t+u eqpvkpw

- rqwtuwkvg fg nghhqtv fg f]xgnqrrgo gpv fgu eqppbkuubpegu fgu eqnnbdqtbvgwtu fw Gtqwr g xkb fgu ebor bi pgu f kpuetkr vkqp bw g ngbtpkpi uwt ngu ekps rtkpekrgu en]u gp o bvk+tg fg vtbkvgo gpv fg fqpp]gu rgtuqppgngu hkpbnkv] rtqrqtvkqppbnkv] fgu eqnngevgu fg fqpp]gu eqpugtxbvkqpu nko kv]gu u]ewtkv] gv tgurgev fgu ftqkvu fgu rgtuqppgu fgu hqto bvkqpu ur]ekhks wgu rbt fqo bkpg SH IU eqo o wpkebvkqp lwtkfks wg gve gv fgu ugpukdknkubvkqpu rqtvgu qwxgtvgu uwt ngu ukvgu uwt fgu uwlgvu f bevwbnkv]
- tgphqtego gpv fgu rqkpvu fg eqpvt ng û nqeebukqp fg nb et]bvkqp fg ej bswg rtqlgv kphqto bvks wg kpvgtpg gv f+u nb eqpegrvkqp fgu rtqfwkvu û fguvkpbvkqp fgu enkgpvu bhkp f buuwtgt ng *Pulycfà eà ghvlj q gv eà ghicxow*
- f]rnqkgo gpv fg nqwvkn Gtqwr g fbpbnÂug fgu rtqlgvu fg vtbkvgo gpv fg fqpp]gu rgtuqppgngu gv fg vgpwg fwtgi kuvtg fgu bevkxkv]u fg vtbkvgo gpv bw ugkp fg vqwwgu ngu hknkbngu uqwo kugu û wpg t]i ngo gpvbvkqp ko rqubpv nb vgpwg fwp vgn tgi kuvtg
- t]bnkubvkqp fbwfkvu fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu rbt ngu DPO
- o kug gp rnbeg fg ngwtg fbhhkto bvkqp bppwgnng uki p]g rbt ngu rt]ukfgpvu fgu uqek]v]u fg tbpi

Pbt bkngwtu fgrwku Tbhtbp b gpvtgrtku gp eqpegtvbvkqp bxge ngu bwvqtkv]u gwtqr]gppgu fg eqpvt ng fgu fqpp]gu rgtuqppgngu fg hbktg]xqnwgt ugu t+i ngu kpvgtpgu fgpvtgrtkug tgurqpubdng fg vtbkvgo gpv *Blqglqj Crusrucvh Sxohv Crqwrohu* BCS Cqpvtqngt et]]gu gp Cgu BCS rgto gvvgpv f gpebftgt ngu vtbpuhgtvu fg fqpp]gu rgtuqppgngu gpvtg ngu hknkbngu fw Gtqwr g û nkpvgtpbvkqpbn

Alpuk Tbhtbp o gv gp wxtg fg pqo dtgwugu bevkqpu rqwt buuwtgt nb eqphqto kv] bxge ngu fkxgtugu t]i ngo gpvbvkqpu vbpv gwtqr]gppgu swkpvgtpbvkqpbngu gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp fgu fqpp]gu rgtuqppgngu i têeg û wpg o qdknkubvkqp bw ugkp fgu fktgevkqpu egpvtbngu gv hknkbngu ekdnbpv ngu bevkxkv]u gv rtqeguuwu o gwbpv gp wxtg fgu vtbkvgo gpvu fg fqpp]gu rgtuqppgngu

Cçfi vw gyvma

Cqo o g kn guv kpfks w] bw Skus wgu nk]u û nb eqphkfgpvkbnkv] fgu fqpp]gu nb eÂdgtu]ewtkv] o gpbeg swk r+ug uwt Tbhtbp guv rtqv]khqto g gv fkhhwug Eng rqwttbkv ug o bv]tkbnkugt vbpv rbt wpg kpvtwukqp fbpu ngu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp fw Gtqwr g swgp wpg bvvgkpvg û nkpv]i tkv] fg ugu fqpp]gu Vpg eÂdgtbvwbswg uk gnng uwtxgpbkv rqwttbkv kpfwktg fgu twrvwtgu fg ugtxkeg kphqto bvks wg gv i nqdbngo gpv bhhgevgt nb eqpvkpwkv] fgu bevkxkv]u fw Gtqwr g Eng rqwttbkv]i bngo gpv rqtvgt bvvgkpvg fktgevgo gpv qw kpfktgevgo gpv û nko bi g fg Tbhtbp

Aw vkvtg fgu bevkqpu gpi bi]gu rbt Tbhtbp ub rqnkvks wg fg u]ewtkv] fgu uÂuv+o gu fkphqto bvkqp PTTI swk hkzg fgu rtkpekrgu fktgevgwtu qti bpkubvkqppgnu vgej pks wgu gv fg i qwxgtpbpeg b]v] tgf]hkpkg Cgwg rqnkvks wg t]rqpf pqvbo o gpv bwz gzki gpegu fg nb t]i ngo gpvbvkqp htbp»bkug gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp fw rbvtko qkpg ko o bv]tkgn Dg rnwu fgu uqek]v]u fg tbpi uqpv fqv]gu fwp Sgurqpubdng fg nb u]ewtkv] fgu TÂuv+o gu f lphqto bvkqp STTI Tbhtbp kpxguvkv rbt bkngwtu fg o bpk+tg eqpvkpwg gv rtqrqtvkqpp]g û n]xqnwvkqp fg nb o gpbeg fbpu fgu fkurqukvkhu vgej pks wgu fg rtqvgevkqp fg ugu uÂuv+o gu fkphqto bvkqp fbpu fgu o qÂgpu fg f]vgevkqp f]x]pgo gpvu gv fg t]bevkqp bwz kpekfgpvu gv bngtvgu fg u]ewtkv] bkpuks wg fbpu ng eqpvt ng fg nghhkebekv] fg eg fkurqukvkh Ep fgu eqorqubpvu kfgpvkhk]u eqo o g etkvks wgu qpv uwdk bw o qkpu wp vguv fkpvtwukqp bw eqwtu fg nbpp]g Dgrwku ng lbpxkgt wpg pqwxgnng fktgevkqp fw Dki kvbn gv fgu TÂuv+o gu fkphqto bvkqp tgrt]ugpv]g bw eqo kv] gz]ewvkh guv gp ejbti g fg egu vj]o bvks wgu L wpg fg ugu o kuukqpu qwvtg nbee]n]tbvkqp fg nb vtbpuhqto bvkqp fki kvbng fw Gtqwr g guv rt]eku]o gpv fg tgphqtegt nb eÂdgtu]ewtkv] fw Gtqwr g

Lb eÂdgtu]ewtkv] guv bwuuk wp etkv+tg fg rgthqto bpeg fgu rtqfwkvu fw Gtqwr g Lg Dktgevgwt G]p]tbn fg Tbhtbp b uki p] wpg rqnkvks wg xkubpv û tgphqtegt ngu fkurqukvkhu gzkuvbpvu gv ngu o guwtgu fg rtqvgevkqp fgu rtqfwkvu gv ugtxkegu eqppgev]u fw Gtqwr g Tbhtbp tgphqteg ub rqnkvks wg eÂdgtu]ewtkv] fgu rtqfwkvu uwt ng ukvg yyy ubhtbpi tqwr eqo Eng brrqtvg wpg t]rqpug gzrnekvg gv uvtwewt]g bwz rt]qeewrbvkqpu fgu enkgpvu gv bwz gzki gpegu fgu bwvqtkv]u fg t]i wnbvkqp Cgwg rqnkvks wg fktgevgo gpv brrnkebdng fbpu vqwwgu ngu uqek]v]u gv vqwu ngu]vbdnkuugo gpvu fw Gtqwr g guv o kug gp wxtg *ylc* fgwz fkurqukvkhu o blgwtu

- wpg eqqtf kpbvkqp tgphqte]g f g vtqku ej b pgu u]ewtkv] r j Âuks wg eÂdgtu]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp gv eÂdgtu]ewtkv] f gu r tqf wkvu
- nb pqo kpbvkqp f wp Ptqf wev TgewtkvÂ Olhkegt f bpu ngpugo dng f gu uqek]v]u f g tbpi vtbxbknbpv gp t]ugbw gv ej bti] f g o gwtg gp wxtg nb r qnkvks wg eÂdgt r tqf wkvu bw vtbxgtu f bevkqpu eqpegtv]gu gv eqpet+vgu eqo o g

- nkpv]i tbvkqp f w r btbo +vtg eÂdgtu]ewtkv] vqw bw nqpi f w eÂeng f g xkg f w r tqf wkv f g nb eqpegr vkqp bw tgvtbkv f w ugtxkeg
- ng tgphqtego gpv f gu r nbpu f g hqto bvkqp gv nb ugpukdknkubvkqp f gu eqnnbdqtbvgwtu

Agl dxwTi wt s r wdf pi w

Mdl t s pnynuzi dgl dyx hz Gvs zt i

Tbhtbp eqpf wkv wpg r qnkvks wg bej bvu ebr bdng f g ubvkuhbktg uqp qdlgevkh f gzegnngpeg gv f g eqo r]vkvkxkv] eqj]tgpvg bxge ub r qnkvks wg kpf wuvtkgnng gv f bpu ng tgur gev f gu r tkpekr gu f g ub f]o btej g STE

Cgwg r qnkvks wg gv ngu r tqe]f wtgu f bej bv f w Gtqwr g u br r nks wgpv û vqwu ngu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu Cgwg r qnkvks wg vgpf û qtkgpvgt nbevkxkv] xgtu ngu hqwtpkuugwtu swk ubvkuhqpv bwz gzki gpegu f w Gtqwr g û ugu gplgwz f g eqo r]vkvkxkv] gv bwz t+i ngu f gu o btej]u f g nb]tqpbwvks wg f g nb f]hgpug gv f g ngur beg Lgu hqwtpkuugwtu f qkxgpv €vtg r t€vu û u gpi bi gt uwt ng nqpi vgto g bxge Tbhtbp f bpu wpg tgnbvkqp]s wknkdt]g gv r tqhkvbdng bwz f gwz r btvkgu

Lb r qnkvks wg bej bvu f g Tbhtbp xkug bkpuk û vtbxbkngt bxge wpg dbug f g hqwtpkuugwtu r gthqto bpvu hkbdngu gv tgur gevbpv uvtkevgo gpv ngu nqku gv t]i ngo gpvbvkqpu pbvkqpbngu gv kpvgtpbvkqpbngu swk ngwt uqpv br r nkebdngu Inu f qkxgpv pqvbo o gpv tgur gevgt ngu gzki gpegu f g eqphqto kv] bwz t+i ngu f w eqo o gteg kpvgtpbvkqpbn f qpv egnngu tgnbvkxgu bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv ngu qdnki bvkqpu gpxktqppgo gpvbngu f g ubpv] gv f g u]ewtkv] f gu r gtuqppgu]vj ks wgu gv uqekbngu

Lgu hqwtpkuugwtu f qkxgpv

- t]r qpf tg bwz dguqkpu f g r gthqto bpeg bevwgnu gv hwwtu f g Tbhtbp eq v swbnkv] f]nbkgv kppqxbvkqp
- r gto gwtg û Tbhtbp f qhhtkt û ugu enkgpvu f gu uqnwvkqpu kppqxbpvgu gv et]bvtkegu f g xbngwt
- i btbpvkt û Tbhtbp nb f]enkpbkuqp f gu gzki gpegu f g ub f]o btej g STE vqw bw nqpi f g ub ej b pg f g hqwtpkuugwtu

Pqwt egnb Tbhtbp f qkv

- ko r nks wgt ugu hqwtpkuugwtu f bpu ngu f]xgnqr r go gpvu f g ugu r tqf wkvu bhkp f g t]r qpf tg bw o kgwz vbpv bwz bwgpvgu f w Gtqwr g swû egnngu f g ugu enkgpvu gp ngwt f qppbpv nb r quukdknkv] f g r tqr qugt ngwtu kppqxbvkqpu gv f br r qtvgt vqwvg ngwt gzr gtvkug
- r tqo qwxqkt f gu o]vj qf gu f gu uvbpf btf u f g r kqvbi g gv f g o guwtg eqo o wpu û vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g bhkp f bo]nkqtgt ng r kqvbi g f g nb r gthqto bpeg f g ugu hqwtpkuugwtu gv i btbpvkt uko wnvbp]o gpv nb swbnkv] f g ub tgnbvkqp bxge ngu hqwtpkuugwtu
- br r qtvgt wp uwr r qtv bwz hqwtpkuugwtu en]u f g Tbhtbp swk ngwt r gto gwvg f g tgphqtegt ngwt qti bpkubvkqp kpf wuvtkgnng gv f qpe ngwt r gthqto bpeg bw ugtxkeg f gu r tqi tbo o gu f w Gtqwr g

Ep ng f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg bej bvu f w Gtqwr g b]v] o bts w] r bt

- nb eqpvkpwkv] f w f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg bej bvu f w Gtqwr g gv f g ugu r tqe]f wtgu f bpu ngu s wbvtg pqwxgnngu uqek]v]u Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Tgbvu Tbhtbp AgtquÂuvgo u gv Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu
- nb eqpvkpwkv] f w f]r nqkgo gpv f w Pnbp f g xki knbpeg nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu r tkug gp eqo r vg f gu gzki gpegu TTE vgnngu swg f]etkvgu bw f guuwu gv f gu gplgwz STE bwr t+u f gu hqwtpkuugwtu
- nb ej btvg bej bvu tgur qpubdng Tbhtbp o kug û lqwt r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu
- wpg pqwxgnng r tqe]f wtg f gu gzki gpegu Tbhtbp br r nkebdngu bwz r tguvbvbktgu gzvgtpgu GSP
- f g pqwxgnngu eqpf kvkqpu i]p]tbngu f bej bvu CGA r qwt r tgpf tg gp eqo r vg nb f]o btej g f g f]o bv]tkbnkubvkqp f gu hbevwtgu hqwtpkuugwtu bkpuks wg ngu enbwugu f w SGPD

Mdl ks zÂi vr dr gi Agl dyx

Lb f ktgevkqp f gu Aej bvu Tbhtbp guv qti bpku]g bwvqwt f g vtqku gpvkv]u

- **yri hmi gxnr hi wAgl dxwGvs yt i** egpvtbnku]g gv kpv]i t]g û nb f ktgevkqp Ipf wuvtkgnng Aej bvu gv Pgthqto bpeg tgr t]ugpv]g bw eqo kv] gz]ewvkh Eng f]hkpkv nb uvtbv]i kg f bej bv Gtqwr g f gu hbo kngu f g r tqf wkvu gv f g o bvk+tgu bkpuks wg nb o kug gp r nbeg f gu eqpvtbvu r qwt nb o bvk+tg bw r tqhkv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Eng f]enkpg nb r qnkvks wg bej bvu gp hqpevkqp f gu ur]ekhkekv]u nk]gu bwz o btej]u f g Tbhtbp Eng i btbpvkv wpg eqpuvbpvg eqnnbdqtbvkqp gpvtg ngu uqek]v]u wpg r bthbkvg eqqtf kpbvkqp f g nkpvgtxgpvkqp f g vqwu ngu bevgwtu f w Gtqwr g gp tgnbvkqp bxge ngu hqwtpkuugwtu gv nko r nkebvkqp f gu bej bvu f bpu vqwvgu ngu r j bugu f g nb xkg f gu r tqf wkvu Eng guv bwuuk i btbpvg f g nb f]hkpkvkqp f g nbo]nkqtbvkqp gv f w tgur gev f w r tqeguuwu Aej gvgt gv f g ugu r tqe]f wtgu
- **yr gi r xvi hi wi vzngi w t dvxdk w Udjvdr Qyvgl dwnk** egpvtbnku] gv kpv]i t] û nb f ktgevkqp Ipf wuvtkgnng Aej bvu gv Pgthqto bpeg tgr t]ugpv]g bw eqo kv] gz]ewvkh Inb gp ej bti g ngu bej bvu j qtu r tqf wevkqp r qwt ng eqo r vg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
- **yri hmi gxnr Agl dxwhdr wgl duyi wsgmx** gp ej bti g f gu bej bvu qr]tbvkqppgnu f g r tqf wevkqp

Cgu gpvkv]u uqpv ngu r tkpekr bwz xgevgwtu f gu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp û n]i btf f gu uqwu vtbkvbpvu gv hqwtpkuugwtu

Tbhtbp b bes wku f gu dkgpu gv f gu ugtxkegu û j bwvgwt f g o knnbtf u f gwtqu gp Cg xqnwo g f bej bvu tgr t]ugpvg f w ej khhtg f bhhbktgu blwuv] f w Gtqwr g Inb]v] t]bnku] bwr t+u f g r nwu f g hqwtpkuugwtu t]r btvku gp vtqku i tbpf gu hbo kngu

- bej bvu f g o bvk+tgu
- bej bvu f g r tqf wevkqp
- bej bvu j qtu r tqf wevkqp

Lg f]r nqkgo gpv f g nb i qwxgtpbpeg bej bvu u br r wkg uwt

- **yr tvsgi wwyw Agl i xi v** r btvbi] bw ugkp f g Tbhtbp bws wgn uqpv buuqek]u f gu qwvknu f]xbnwbvkqp f g o bwtkv] r gto gwbpv nkf gpvkhebvkqp gv ng f]r nqkgo gpv f g r nbpu f g r tqi t+u r gto bpgpvu xkubpv û nb o b vtkug f gu o gknngwtgu r tbvks wgu
- **hi w t pdr w hi t vskv w mxi vri w** r tgpbpv gp eqo r vg ngu]xbnwbvkqpu]o bpbpv f gu hqwtpkuugwtu bxge ngus wgnu Tbhtbp guv gpi bi]
- **yr hmt s wnxjhi jsvq dxmr** beeguukdng û ej bs wg bej gvgwt gv f guvkp] û i btbpvkt bw ugkp f w Gtqwr g nb o kug gp wxtg f g r tbvks wgu bej bvu r tqhguukqppgngu gv tgur qpubdngu eqo r tgpbpv f gu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp g ngbtpkpi gv r t]ugpvkgn ur]ekhks wgo gpv f]f k]u û nb r tkug gp eqo r vg f g nb vj]o bvks wg STE r bt ngu bej bvu
- **yri h q dvgl i h mhi r xjmgdxmr hi l mvdvgl mdxmr i x hi q d xvmi hi wvmuyi w** kpenwbpv ngu tkus wgu kf gpvkhk]u f bpu ng ebf tg f w r nbp f g xki knbpeg Cgwg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu bej bvu bkpuk s wg ng r nbp f bevkqp buuqek] hqpv nqdlgv f g tgxwgu r]tkqf ks wgu o gpuwgnngu
- **yr hmt s wnxjhi gsrxv pi mxi vri hy gçgpi dgl dx** guv f]r nqÂ] wpg hqku r bt bp f bpu ngpugo dng f gu uqek]v]u r qkpvu f g eqpvt ng kpvgtpg eqwxtgpv ng r tqeguuwu bej bv Cj bs wg uqek]v] guv bwf kv]g r qkpvu f g eqpvt ng uqek]v] bhkp f]vbdnkt ng vbwz f g eqphqto kv] Aej bv r bt uqek]v] gv f gu r nbpu f bevkqpu uqpv o ku gp r nbeg ukp]eguubktg
- **pdh q dvgl i Qvsgyvi xs Qdç** P P r qwt ng r bkgo gpv û nj gwtg f gu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu

Xr i r kdki q i r y h dgl dyx vixtsrxdf pi x

i ày&âÈôéûy&Ow‹uõî &yî èâàî uvÈyî

Cgwg r qnkvks wg ubrr wkg uwt ngu f kz r tbvks wgu f bej bvu tgur qpubdngu r t]ugpvgu f bpu nb ej btvg Sgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdngu eqpuwnvbdng uwt ng ukvg kpvgtpgv geqpqo kg i qwx ht twdtks wg o]f kbvgwt f gu gpvtgr tkugu ej btvg tgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdngu j wr u y y y geqpqo kg i qwx ht o gf kbvgwt f gu gpvtgr tkugu ej btvg tgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdngu f qpv Tbhtbp guv uki pbvbktg f gr wku Cgwg ej btvg xkug û f]xgnqr r gt wpg tgnbvkqp]s wkndt]g f g eqphkbpeg gpvtg hqwtpkuugwtu gv enkgpvu f bpu nb eqppbkuubpeg gv ng tgur gev f gu f tqkvu gv f gxqktu tgur gevkhu œ eg vkvtg ng Gtqwr g b pqo o] wp o]f kbvgwt kpvgtpg û n]eqwvg f gu hqwtpkuugwtu f bpu ng dw f]xkvgt qw f g t]uqwf tg bw r nwu v v ngu]xgpvwgnu eqphnkvu s wk r qwttbkgpv pb vtg bxge gwz Lg o]f kbvgwt Tbhtbp kpuetkv]i bngo gpv uqp bevkqp f bpu ng ebf tg f gu kpkvkbvkxgu o gp]gu r bt ng o]f kbvgwt f g nb hknk+tg b]tqpbwvks wg gv ur bvkbng f w GIFAT

Dgr wku ng Gtqwr g b tg»w ng Lbdgn Sgnbvkqpu Fqwtpkuugwtu Sgur qpubdngu r bt nb M]f kbvkqp f gu gpvtgr tkugu gv ng Cqpugkn pbvkqpbn f gu bej bvu Cg nbdgn f kuvkpi wg ngu gpvtgr tkugu gpi bi]gu û eqpuvtwktg wpg tgnbvkqp eqnnbdqtbvkxg f wtbdng Lgu f]o btej gu gv ngu r tqe]f wtgu s wk qpv]v] o kugu gp wxtg r qwt nwvgt eqpvtg nb eqttwr vkqp gv bo]nkqtgt ngu f]nbku f g r bkgo gpv qpv]v] uqwnki p]gu r qwt ngwt tki wgwt Tbhtbp b]v] egtvkhk] ng f]ego dtg bxge ng pqwxgbw Lbdgn Sgnbvkqpu Fqwtpkuugwtu gv Aej bvu Sgur qpubdngu Lg t]h]tgpvkgn f w nbdgn Sgnbvkqpu hqwtpkuugwtu gv bej bvu tgur qpubdngu guv eqo r bvkdng bxge ngu nki pgu f ktgevtkegu bej bvu tgur qpubdngu f g nb pqto g kpvgtpbvkqpbng ITO Aej bvu Sgur qpubdngu Lg pkxgbw f g o bwtkv] bej bvu tgur qpubdngu f g Tbhtbp bw tgi btf f g nb pqto g ITO guv]xbnw] û wp pkxgbw r tqdbpv pkxgbw f g o bwtkv] uwt ng s wbvtk+o g pkxgbw]vbpv ng pkxgbw gzgo r nbktg

Ep lwkp f bpu ng ebf tg f w r nbp f g tgnbpeg i qwxgtpgo gpvbnr qwt nb]tqpbwvks wg Tbhtbp b uki p] nb ej btvg f gpi bi go gpv uwt ngu tgnbvkqpu gpvtg ngu enkgpvu gv hqwtpkuugwtu bw ugkp f g nb hknk+tg b]tqpbwvks wg ng Gtqwr g b pqvkhk] ng tgphqtego gpv f g ugu bej bvu tgur qpubdngu bwr t+u f g nb *vxsså fkclq* htbp»bkug Tbhtbp t]bhhkto g]i bngo gpv nwubi g f g nb o]f kbvkqp s wkb vqwlqwtu]v] wp qwvknr qwt Tbhtbp o qf g bo kbdng f g t]uqnwvkqp f gu f kh]tgpf u

Tbhtbp guv]i bngo gpv gpi bi] xku û xku f w o kpkuv+tg f gu Ato]gu bw vtbxgtu f wpg eqpxgpvkqp dkbv]tbng ng Pbevg D]hgpug PME s wk xkug û bo]nkqtgt nbee+u f gu PME bwz o btej]u f g nb D]hgpug gv û kpuvbwtgt wp r btvgpbtkbv]s wkndt] Vpg tgxwg bppwgnng guv o gp]g bxge ngu f kh]tgpvu bevgwtu f g nb Dktgevkqp i]p]tbng f g nbto go gpv DGA

i à&âûôyà&û' &âûêà›î î yûëî &uàî È&u&ê›î y

Lb t]wpkqp vtko guvtkgnng bxge ng Tgtxkeg f gu bhhbktgu kpf wuvtkgnngu gv f g nkpvgnnki gpeg]eqpqo ks wg f g nb DGA b]v] tbo gp]g û wpg ht]s wgpeg bw o kpko wo dko gpuwgnng bhkp f bdqtf gt ng ebu f gu PME ngu r nwu etkvks wgu r qwt nb DGA gv Tbhtbp bkpuk s wg ngu r quukdkkv]u f g uqwvkgp vbpv kpf wuvtkgnngu s w]vbvks wgu

Pqwt hbktg hbeg û nb etkug Cqxkf gv û ugu t]r gtewuukqpu uwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg Tbhtbp b o ku gp r nbeg wpg egnnwng f g uwkxk gv f beeqo r bi pgo gpv f g ugu hqwtpkuugwtu uvtbv]i ks wgu f qpv ngu qdlgevkhu uqpv ngu uwkxbpvu

- kf gpvkhkgt ngu hqwtpkuugwtu ngu r nwu û tkus wg gv s wk qpv wp ko r bev r qvgpvkgnuwt ugu bevkxkv]u
-]vbdnkt wp f kbnqi wg bxge egu hqwtpkuugwtu r qwt eqo r tgpf tg s wgn guv uwt gwz nko r bev f g nb etkug bevwgnng gv ngwt ebr bekv] û o bkpvgpkt ngwtu bevkxkv]u
-]wf kgt bxge gwz ngu o guwtgu û o gwtg gp r nbeg bw ugkp f g Tbhtbp o bku bwuuk nko r bev f gu bkf gu gv qwvknu o ku û f kur qukvkqp r bt ng i qwxgtpgo gpv htbp»bku gv ngu eqnngevkxkv]u nqebngu r qwt uwto qpvgt egvvg etkug Lg ebu]ej]bpv gv uk egnb ugo dng lwuvkhk] f bpu nb o guwtg q ngu ngxkgtu enbuuks wgu pg uwhhkugpv r bu f g ngu qtkgpvgt xgtu f gu uqnwvkqpu r nwu nqpi vgto g gv uvtwevwtgnngu f g vÂr g bf quugo gpv û f bwvtgu bevgwtu kpf wuvtkgnu hqpf u f kpxguvkuugo gpv gve

Cgwg br r tqej g ug hbkv gp eqqtf kpbvkqp bxge ngu qti bpkuo gu r wdnkeu r qwxbpv qhhtkt f gu bkf gu ngu bwvtgu OEM Aktdwu Dbuubwnv Uj bngu f bpu ng ebf tg f w GIFAT nqtus wg ng hqwtpkuugwt guv eqo o wp gv r gwv ng ebu]ej]bpv eqpf wktg û f gu r tqr qukvkqpu f g eqpuqnkf bvkqp bxge ng Fqpf u Aeg AgtqPbtvgpbktgu

Xr jsrhxhi xszyminr h hm 4 pdjnpmvi

Ep Tbhtbp b uqwuetkv û j bwvgwt f g o knnkqpu f gwtqu bw hqpf u Aeg AgtqPbtvgpbktgu o ku gp r nbeg f bpu ng ebf tg f w r nbp f g uqwvkgp htbp»bku û nb hknk+tg b]tqpbwvks wg gv r qwtuwkv bkpuk ngu bevkqpu f kpxguvkuugo gpv gpi bi]gu f gr wku r bt ngu hqpf u Agtqhwpf I Agtqhwpf II gv Agtqhwpf III Lg Gtqwr g eqpvtkdwg bw hkpbpego gpv f gu PME bhhgev]gu r bt nb etkug gv u ko r nks wg f bpu nb tguvtwevwtbvkqp gv nb eqpuqnkf bvkqp f w vkuuw kpf wuvtkgn f g nb hknk+tg b]tqpbwvks wg htbp»bkug Ep tgphqt»bpv bkpuk nb uvtwevwtg hkpbpek+tg f g ugu hqwtpkuugwtu knu]ewtkug ugu br r tqxkukqppgo gpvu gp o €o g vgo r u s wkn hbxqtkug n]o gti gpeg f gpvgr tkugu f g vbkmg kpvgto]f kbktg EUI r nwu tqdwuvgu gv eqo r]vkvkxgu ebr bdngu f g f]xgnqr r gt f gu o btej]u û nkpvgtpbvkqpbngp uqtvkg f g etkug

i à&yàzâêwyÉ yàô&yî &yàî &uoywÈyî &âûêà›î î yûëî

Dgr wku Tbhtbp guv o go dtg f g nbuuqekbvkqp Pbevg PME gv uk+i g û uqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Pbt egwg f]o btej g ng Gtqwr g u gpi bi g û tgphqtegt ngu nkgpu gpvtg PME gv i tbpf u eqo r vgu û uqwvgpkt ng f]xgnqr r go gpv f gu PME htbp»bkugu gv gp r btvkewnkgt û hbktg]o gti gt ngu gpvtgr tkugu kppqxbpvgu Inguv û pqvgt s wg f w xqnwo g f bej bvu f g Tbhtbp gp b]v] ghhgevw] bwr t+u f g hqwtpkuugwtu kpuvbnn]u gp Ftbpeg f g eg xqnwo g nb]v] bwr t+u f g PME gv EUI htbp»bkugu Tbhtbp r btvkekr g û Dguvkpbvkqp EUI gv bw dbtqo +vtg Pbevg PME uwt nb s wbnkv] f g nb tgnbvkqp hqwtpkuugwtu

L qdlgevkh guv f g vqwlqwtu]vbdnkt wpg tgnbvkqp r btvgpbtkbng f wtbdng gv i nqdbng gpvtg ngu PME beeqo r bi p]gu gv ngu i tbpf u eqo r vgu f qppgwtu f qtf tg o bku bwuuk f g uqwvgpkt nb etqkuubpeg gv nb eqo r]vkvkxkv] f gu PME bf j]tgpvgu r bt f gu eqpugknu bvgnkgtu gv tgvqwtu f gzr]tkgpeg Ippqxbvj qp f w Pbevg PME s wk b xw nb r btvkekr bvkqp f g r t+u f g r gtuqppgu tgr t]ugpvbpv PME gv i tqwr gu kpf wuvtkgnu PME qpv d]p]hkek] f g n bee]n]tbvgwt Dbpu ng ebf tg f g ub uvtbv]i kg bej bv Tbhtbp f]xgnqr r g]i bngo gpv wpg br r tqej g f kppqxbvkqp eqnbdqtbvkxg bxge ugu hqwtpkuugwtu xkb ng r tqi tbo o g Mbpbi go gpv gv i guvkqp f g nkppqxbvkqp eqnbdqtbvkxg MbGIC

Tbhtbp guv r btvkg r tgpbpvg f w eqo kv] f g r knqvbi g f gu r tqi tbo o gu f g Pgthqto bpegu Ipf wuvtkgnngu gv gv Ipf wuvtkg f w Fwwvt r tqi tbo o gu pbvkqpbwz f bo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f g nb *vxss sòi f kclq* b]tqpbwvks wg f w GIFAT Cgwz ek xkugpv û beetq vtg nb r gthqto bpeg qr]tbvkqppgnng gp s wbnkv] gv nb nkxtbkuqp û nj gwtg f g nb *vxss sòi f kclq* û bo]nkqtgt nb tgnbvkqp f qppgwt f qtf tg hqwtpkuugwt û tgphqtegt nb eqo r]vkvkxkv] f gu gpvtgr tkugu vqwv gp bo]nkqtbpv ngu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn gv û f]xgnqr r gt gv ebr kvbnkugt ngu go r nqku f bpu nb hkn+tg Lg dkbp f w r tqi tbo o g Pgthqto bpegu Ipf wuvtkgnngu r j bug s wk u guv en wvt] gp o btu o qpvtg wpg t]f wevkqp f g r nwu f g f g nb pqp r gthqto bpeg Pqwt tbr r gn nb r j bug bxbkv f]lû eqpf wkv û wpg t]f wevkqp f g nqtf tg f g f gu pqp r gthqto bpegu s wbnkv] gv nqi kuvks wg f w r bpgn eqpegtp] Dbpu ngu r tqi tbo o gu Pgthqto bpegu kpf wuvtkgnngu hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp qpv d]p]hkek] f g nb r j bug f w r tqi tbo o g gv pqwxgbwz hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp qpv r w nbpegt f gu r nbpu f bo]nkqtbvkqp f g r gthqto bpegu f qpv nb o qkvk] r qwt htbpej kt wpg]vbr g uwr r n]o gpvbktg xgtu ngzegnngpeg kpf wuvtkgnng

Tbhtbp u guv kpxguvk f bpu n]nbdqtbvkqp f wp r tqi tbo o g GIFAT Ipf wuvtkg f w Fwwvt xkubpv û tgphqtegt nb eqo r]vkvkxkv] f g nb hkn+tg r bt nkpvtqf wevkqp f gu pqwxgnngu vgej pqnqi kgu gv û beeqo r bi pgt nb vtbpuhqto bvkqp f g nb hkn+tg Lg r tqi tbo o g eqo r vg gp i tqwr gu bevkhu eqo r qu]u f g ekps û ukz PME f qpv ekps i tqwr gu ur qpuqtku]u r bt Tbhtbp Aw vqvbn gpvtgr tkugu r btvkekr gpv f qpv hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp œvgto g i tqwr gu ug ugtqpv bkpuk nbpe]u f bpu nb eqpuvtwevkqp f g ngwt hgwkng f g tqwvg f ki kvbng bxge wp beeqo r bi pgo gpv f bpu nb t]bnkubvkqp f g nb r tgo k+tg o kug gp wxtg

Tbhtbp guv o go dtg hqpf bvgwt f g nbuuqekbvkqp Tr beg et]]g gp gv u kpxguvkv ej bs wg bpp]g f bpu uqp hqpevkqppgo gpv gp br r qtvbpv ugu o gkngwtgu o]vj qf qnqi kgu gv gp eqpvtkdwbpv û nb o kug gp r nbeg f g pqwxgbwz qwvknu r qwt ngu PME gp bpko bpv f gu vbdngu tqpf gu gv f gu y gdkpbktgu û vj +o gu Tr beg b r qwt qdlgevkh nbo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f gu PME htbp»bkugu œ eg vkvtg Tr beg eqpf wkv f gu ej bpvkgtu f bo]nkqtbvkqp kpf kxkf wgnng Fqwtpkuugwt *vxss ohu ghyhor s p hqw* gv r tqr qug wp r bpgn f g hqto bvkqpu f]xgnqr r]gu ur]ekhks wgo gpv r qwt ngu PME b]tqpbwvks wgu Dbpu ng eqpvgzvg f g nb etkug f g nb Cqxkf Tr beg b bf br v] uqp beeqo r bi pgo gpv bwz PME r qwt hbekpkvgt ngwt r nbp f g tgnbpeg

i ày&uôôyàôâà&uêôwûÈ› êy&uû&ywôyûê&eêâô

Ephkp ng Gtqwr g br r qtvg wpg bwgpvkqp r btvkewnk+tg bw ugevgwt r tqv]i] gv bw ugevgwt bf br v] Lgu bej gvgwtu f qkxgpv hbktg br r gn f bpu nb o guwtg f w r quukdng bwz Epvtgr tkugu Af br v]gu EA gv bwz [vbdnkuugo gpv gv Tgtxkeg f Akf g r bt ng Utbxbkn ETAU Tgnqp ngu vgto gu f g nbeeqtf j bpf kebr wp tgr t]ugpvbpv f g Tbhtbp r btvkekr g bwz eqo o kuukqpu dkubppwgnngu f g uwkxk f g nbeeqtf r qwt]xqs wgt ngu t]bnkubvkqpu gv r gtur gevkxgu f bpu eg f qo bkpg Ep Ftbpeg ng o qpvbpv wvkng eq v vqvbn f g nb o bkp f qgwxtg f]r gpu] bwr t+u f w ugevgwt r tqv]i] gv f w ugevgwt bf br v] b f]r buu] o knnkqpu f gwtqu gp Vpg ebtvqi tbr j kg b r gto ku f kf gpvkhkgt ngu f qo bkpgu r quukdngu f g eqnbdqtbvkqp bxge ng ugevgwt r tqv]i] r qwt ngu bej bvu j qtu r tqf wevkqp gv bkpuk f]xgnqr r gt f gu r btvgpbtkbvu uqkv gp f ktgev uqkv gp eqvtbkvbpeg bxge f gu gpvtgr tkugu bf br v]gu qw f gu]vbdnkuugo gpvu gv ugtxkegu f bkf g r bt ng vtbxbkn

D t ps nq i r y hz t pdr hi Ânknpdr gi i r Âi vx pi x j s z vr nxxi z vx i y xs z x ywdnydr yx

Lb o kug gp wxtg i nqdbng f w f gxqkt f w Wki kdbpeg nqk htbp»bkug f g r bt Tbhtbp guv tbr r gn]g bw Lg r t]ugpv r btbi tbr j g t]r qpf û nb xki kdbpeg nk]g bwz tkus wgu f g ubpv] gv f g u]ewtkv] gv nk]g û ngpxktqppgo gpv eqpegtpbpv ngu bevkxkv]u f w Gtqwr g bxge ugu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu Dbpu ng r nbp f g xki kdbpeg r]tko +vtg hqwtpkuugwtu s wkn o gv gp r nbeg Tbhtbp b ej qkuk f bxqkt wpg br r tqej g]nbti kg gp Â kpv]i tbpv ngu t]r qpugu û nb nqk Tbr kp II r bt nb o kug gp wxtg f gu o guwtgu eqpegtpbpv ngu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv f g vtbhke f kphnwgpeg

Lg uwkxk f w f gxqkt f g xki kdbpeg gv f g nb nqk Tbr kp II r bt Tbhtbp hbkv nqdlgv f wpg r t]ugpvbvkqp f bxbpego gpv gv f wp uwkxk r bt ng eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp bppwgnngo gpv

Wyàôz›wuôâà&yî &›î éûyî

Udr y i y x gz vny hi x t i vxs r r i x i y i r Ânsr r i q i r y

Tgnqp nb o]vj qf qnqi kg r t]ugpv]g bw ej br kvtg û n]i btf f gu bevkxkv]u f gu hknkbngu qw f gu hqwtpkuugwtu ngu tkus wgu TTE qpv]v] kf gpvkhk]u bpbnÂu]u gv j k]tbtej ku]u Akpuk

- pgwh vÂr qnqi kgu f g tkus wgu hqwtpkuugwtu qpv]v] kf gpvkhk]gu r bto k ngu uvbpf btf u TTE br r nkebdngu bwz ukvgu Tbhtbp Uqzkeqnqi ks wg S glgvu bs wgwz S glgvu i bâgwz Ipegpf kg Ezr nqukqp S bÂqppgo gpv D]ej gv Aeekf gpvqnqi kg S]i ngo gpvbvkqp
- ngu o]vkgtu f gu hqwtpkuugwtu qpv]v] t]r btvku gp bevkxkv]u
- ej bs wg eqwr ng bevkxkv] vÂr qnqi kg f g tkus wgu guv]xbnw] gp vgto gu f kodr bev f g hbkdng û etkvks wg
- ngu j wkv bevkxkv]u ngu r nwu etkvks wgu s wk r t]ugpvgpv bw o qkpu wpg hqku wp ko r bev]i bnû qpv]v] kf gpvkhk]gu gpn+xgo gpv f gu f]ej gvu]nbdqtbvkqp f g r tqf wkvu ej ko ks wgu vtbkvgo gpvu f g uwthbeg bxge dbkpu br r nkebvkqp f g r gkpvwtg hbdtkebvkqp bf f kvkxg r tqlgevkqp vj gto ks wg dêvko gpvu gv vtbxbwz r wdnkeu eqpvt ng r bt tbÂqppgo gpv

Dvs nyx l z q dnx i y pnhi vy x j s r hdq i r ydpi x

Lgu hqwtpkuugwtu uqpv]xbnw]u bw xw f gu tkus wgu gp vgto gu f g tgur gev f g f tqkvu j wo bkpu f gu r bÂu f bpu ngus wgnu knu uqpv ko r nbpv]u gp bnnbpv f w r nwu hbkdng bw r nwu]ngx] Lgu hqwtpkuugwtu kf gpvkhk]u û tkus wgu uqpv egwz r qukvkqpp]u f bpu ngu r bÂu hki wtbpv r bto kngu r nwu gzr qu]u

Ep ebu f g f qwvg û ngxgt uwt nkpv]i tkv] f gu hqwtpkuugwtu ngu f quukgtu uqpv gzbo kp]u r bt nb f ktgevkqp *Uucgh Cr p s dcqf h*

Cs wz t ynsr

L kf gpvkhkebvkqp f gu hqwtpkuugwtu û tkus wgu ug hbkv uwt nb dbug f g nb ebtvg f g nqti bpkubvkqp Utbpur btgpeÂ Ipvgtpbvkqpbn wvknku]g r bt nb f ktgevkqp *Uucgh Cr p s dcqf h* Tbhtbp j wr u y y y vtbpur btgpeÂqti pgy u hgbwtg eqttwr vkqp r gtegr vkqpu kpf gz uwt nbs wgnng uqpv r qukvkqpp]u i]qi tbr j ks wgo gpv ngu hqwtpkuugwtu ugwnu ngu hqwtpkuugwtu ko r nbpv]u f bpu wp r bÂu bxge wp eqghhkekgpv kph]tkgwt qw]i bnû uqpv r tku gp eqo r vg

dêâw xûêyî & œuÈûuô›âà&ê ûÈ› êy&yî &âûî 5ôêu›ôuàôî

Fszvr mxi zvx gsrgi vr xtdvpi xirni zà UUE

Vpg rtgo k+tg nkuvg fg hqwtpkuugwtu kuuwg fg nb nkuvg i nqdbng fgu hqwtpkuugwtu Tbhtbp b]v]]vbdnkg û rbtvkt fgu jwkv bevkxkv]u etkvks wgu gpn+xgo gpv fgu f]ejgvu]nbdqtbvkqp fg rtqfwkvu ejko ks wgu vtbkvgo gpvu fg uwthbeg bxge dbkpu brrnkebvkqp fg rgkpwtg hbdtkebvkqp bffkvkxg rtqlgevkqp vjgto ks wg dêvko gpvu gv vtbxbwz rwdnkeu gv eqpvt ng rbt tbÂqppgo gpv Tbhtbp b f]ekf] fg pg rbu tgvgpkt gp vbpvswg hqwtpkuugwtu û tkuswg ngu hqwtpkuugwtu swkbrrbtvkgppgpv û wp itqwrg fqpv qp ubkv swwpg rqnkvkswg TTE guv gp rnbeg Tbhtbp b tgvgpw ngu hqwtpkuugwtu bÂbpv wp ko rbev etkvks wg vgnswg f]hkpkfbpu nb ebtvqi tbrjkg fgu tkuswgu bejbvu Pbto kegu hqwtpkuugwtu

- hqwtpkuugwtu bÂbpv ngwt bevkxkv] uqwo kug vqvbngo gpv qw rbtvkgnngo gpv û nb t]ingo gpvbvkqp SEACH pqvbo o gpv rqwt ng ejtqo g uqpv eqpukf]t]u eqo o g û tkuswg gv fqpe rtkqtkvbktgu rtkqtkv] rqwt ngu hqwtpkuugwtu gp Ewtqrg gv rtkqtkv] rqwt egwz jqtu f Ewtqrg Pbto k egu hqwtpkuugwtu ngu rnwu etkvks wgu
  - uqpv eqphqto gu bwz bwgpfwu tgnbvkhu û nb TTE fg rbt ngwt bwqf]enbtbvkqp
  - jwkv uqpv uwkxku bxge fgu rnbpu f bevkqpu
  - ngu t]rqpugu fgu bwtgu hqwtpkuugwtu uqpv gp eqwtu f gzbo gp qw gp bwgpvg fg t]egrvkqp
- hqwtpkuugwtu qpv wpg rtkqtkv] o qkpftg rbto kngus wgnu uqpv eqphqto gu bwz bwgpfwu tgnbvkhu û nb TTE gv swbvtg qpv fgu rnbpu f bevkqpu Lgu t]rqpugu fgu bwtgu uqpv gp bwgpvg qw gp eqwtu f gzbo gp

Fszvr mxi zvx gsrgi vr xtdvpd tvsyi gymr hixhvsmx lzq dmx

hqwtpkuugwtu rbto k ngpugo dng fgu hqwtpkuugwtu fg vqwwgu ngu hknbngu fg Tbhtbp fqpv uqpv gzenwgu ngu uqek]v]u kpvtb itqwrg gv brrbtvgpbpv û wp itqwrg kpvgtpbvkqpbn bÂbpv wpg rqnkvkswg STE tgpfwg rwdnks wg nqebnku]u fbpu fgu rbÂu ukvw]u fbpu ngu âqpgu ngu rnwu gzrqu]gu bwz tkuswgu fgu ftqkvu jwo bkpu qpv]v] kfgpvkhk]u

Cgu hqwtpkuugwtu kfgpvkhk]u qpv tg»w wpg fgo bpfg f bwvq]xbnwbvkqp dbu]g uwt ng swguvkqppbktg tgnbvkh bwz ftqkvu jwo bkpu xbnkf] rbt n*lqgxvwlALL GorecoVqlrq* rbtvkg rtgpbpvg bxge nbswgnng Tbhtbp b uki p] nbeeqtf ebftg o qpfkbn uwt ngu eqpfkvkqpu fg vtbxbkn nb tgurqpubdknkv] uqeklbng gv ng f]xgnqrrgo gpv fwtbdng swkeqpvkgpv swguvkqpu eqwxtbpv ng r]tko +vtg ftqkvu jwo bkpu gv eqttwrvkqp Cgwg brrtqejg guv eqo o wpg bxge nb fktgevkqp Gtqwrg lpvgtpbvkqpbn gv

Odlgevkh STE fgu bejbvu t]bnku]u bwrt+u fg hqwtpkuugwtu bÂbpv uki p] nb ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu

Qvmi ir gsqtyi hixirni zà TUE iyk stspmmuzi xpmx 4 pi àywdgymr hixqmi vdmiyhixyi wi x vdvi x

Tbhtbp gp vbpv swbejgvgwt fg o bvk+tgu vtbpuhqto]gu dbttgu rqwt wukpbig v ngu rqwt ejbwftqppgtkg dkngwgu fg hqtigu gve pbej+vg rbu fktgevgo gpv fg o bvk+tgu rtgo k+tgu vgnngu swg ngu o kpgtbku gv vgttgu tbtgu Cgr gpfbpv Tbhtbp guv uqwo ku bw fgxqkt fg xki knbpeg uwt vqwwg ub ejbpg fbrrtqxkukqppgo gpv gv fgu eqpu]swgpegu jwo bkpgu gv gpxktqppgo gpvbngu swg ngzvtbevkqp fg egu o bvk+tgu rgwv gpigpftgt Akpukgp Tbhtbp gpibi] bw vtbxgtu fg nATD AgtqTrbeg bpf Dghgpeg lpfwuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqrg rbtvkekrg bw itqwrg fg vtbxbkn fg nb hkn+tg kpfwuvtkgnng gwtqr]gppg fgu o bvk+tgu rtgo k+tgu Ewtqrgbp Sby Mbvgtkbnu Amkbpeg ESMA fqpv nb t]wpkqp fg nbpego gpv uguv vgpwg gp pqxgo dtg

Nmi vdmir tvsÂir drgi hi çsrixhi gsrjpm

Tbhtbp ug eqphqto g bwz nqku gv t]ingo gpvbvkqpu brrnkebdngu eqpegtpbpv nbrrtqxkukqppgo gpv gp o kpgtbku eqo o g n]vbkp ng wwpi uv+pg ng vbpvbng gv nqt gp rtqxgpbpeg fg âqpgu fg eqphnkv gp rbtvkewnkgt nb t]ingo gpvbvkqp bo]tkebkpg kuuwg fw *Drgg Fucqn Afw* gv rtgpf gp eqo rvg nb t]ingo gpvbvkqp gwtqr]gppg swk gpvtgtb gp xki wgwt gp œeg vkvtg Tbhtbp kfgpvkhkg ngu hqwtpkuugwtu eqpegtp]u rqwxbpv wvknkugt egu o kpgtbku gv gzki g f gwz nqtu f wpg ebo rbi pg t]bnku]g vqwu ngu vtqku bpu fqpv nb fgtpk+tg b gwnkgw gp wp gpi bi go gpv fg tgurgevgt ngu nqku gv t]ingo gpvbvkqpu brrnkebdngu bkpuks wg n]vbdnkuugo gpv f wpg rqnkvkswg kpvgtpg ngwt rgto gvbpv fg ubuuwtgt swg ngu o kpgtbku eqpvgpwu fbpu ngu rtqfwkvu swknu hbdtks wgpv pg ugtxgpv rbu û hkpbpegt fktgevgo gpv qw kpfktgevgo gpv fgu itqwrgu bto]u fqpv ngu bevkxkv]u uqpv eqpvtbktgu bwz ftqkvu jwo bkpu Vpg enbwug ur]ekhks wg guv

Sgnbvkqpu lpuvkvwvkqppgnngu Vpg tgxwg t]iwnk+tg fg nb dbug hqwtpkuugwtu guv t]bnku]g rqwt x]tkhkgt nb eqphqto kv] fgu hqwtpkuugwtu bwz t]iko gu fg ubpevkqpu gv go dbti qu kpvgtpbvkqpbwz gv ngu htbwfgu eqttwrvkqp *WvxcoCrpsdcqfh* hqwtpkuugwtu uqpv uwkxku rbt Tbhtbp bxge wp rnbp f bevkqp ur]ekhks wg uwkvg û nbpbnÂug fgu swguvkqppbktgu TTE gv ftqkvu jwo bkpu lwi]u pqp ubvkuhbkubpvu

Owô›âàî &y&ê œyàô›âà&yô& uôô àûuô›âà

Md gl dvyi dgl dyx vi xtsrxdf pi x

Ep rtgo kgt nkgw nb uki pbwwtg fg nb ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu guv uqwo kug û nbfj]ukqp fgu hqwtpkuugwtu Cgwg ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu Tbhtbp GSF b rqwt qdlgevkh fqdvgpkt fgu hqwtpkuugwtu ngwt gpi bi go gpv gv ngwt ko rnkebvkqp û t]rqpftg bwz bwgpvgu fg Tbhtbp uwt ng vj+o g fg nb STE Eng o bts wg nb xqnqpv] fg Tbhtbp fkpuetktg fbpu nb fwt]g ng etkv+tg fg u]ngevkqp STE bw o €o g pkxgbw swg ngu etkv+tgu eq v swbnkv] ugtxkegu kppqxbvkqp gv o bvtkug fgu tkuswgu Ep h]xtkgt nb ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu fbvbpv fg b]v] t]xku]g Cgwg ejbtvg guv fkurqpkdng gp htbp»bku gv gp bpi nbku uwt ng rqtvbkn hqwtpkuugwt fw Gtqwrg Lgu pgwh rtkpekrgu en]u fg nb ejbtvg uqpv

- rtqo qwxqkt gv tgurgevgt ngu ftqkvu jwo bkpu
- f]xgnqrrgt ng rqvgpvkgn jwo bkp
- o bkpvgpkt nb ewnwtg f kpv]itkv] bw ugkp fw Gtqwrg
- tgurgevgt ngu t]ingo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu gp o bvk+tg fg eqpvt ng fgu ko rqtvbvkqpu gv gzrqtvbvkqpu
- btejkxgt ngu fqpp]gu fg hb»qp rt]ekug gv hkbdng
- rtqv]igt nkphqto bvkqp
- tgejgtejgt gp rgto bpgpeg ngzegnngpeg eqpegtpbpv nb u]ewtkv] gv nb rtqvgevkqp fgu rgtuqppgu gv fgu dkgpu
- f]xgnqrrgt fgu rtqfwkvu gv fgu rtqe]f]u kppqxbpvu û o qkpftg ko rbev gpxktqppgo gpvbn CO]pgti kg uwduvbpegu ejko ks wgu f]ejgvu
- ko rnks wgt ngu hqwtpkuugwtu gv rbtvgpbktgu fbpu ng f]rnqkgo gpv fg nb uvtbv]i kg STE

Lb ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu fg Tbhtbp kpv+itg ngu vgto gu fw *TxssdhuMrghoCrgh ri Crqgxfwf* w hqtwo kpvgtpbvkqpbn fg nlFBEC

D+u o btu wpg ebo rbi pg fg uki pbwwtg b]v] nbpe]g bwrt+u fgu hqwtpkuugwtu swkug t]rbtvkuugpv bkpuk gpxqku rqwt ngu bejbvu jqtu rtqfwevkqp gv rqwt ngu bejbvu fg rtqfwevkqp

---

jwru yyy ubhtbp itqwr eqo ht hqwtpkuugwtu vtbxbkngt bxge ubhtbp Utbxbkngt bxge Tbhtbp Owfkur qubpv f wpg ejbtvg bejbvu tgurqpubdngu swkxbngpvg kpv] i t] g bwz eqpvtbvu uki p] u bxge ngu hqwtpkuugwtu nkxtbpv f gu o bvk+tgu qw o bv] tkgnu r qwxbpv wvknkugt f gu o kpgtbku Lgu hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp f qkxgpv] i bngo gpv eqo o g r gwv nko r qugt nb n] i kunbvkqp hbktg r tgwxg f g f kni gpeg tbkuqppbdng f bpu ng ej qkz f g nb uqwteg gv nb vtb»bdknv] f gu o kpgtbku kphqto gt Tbhtbp f g nqtki kpg f gu o kpgtbku wvknku] u gv ko r qugt r bt eqpu] s wgpv nb o €o g f kni gpeg û ngwtu r tqr tgu hqwtpkuugwtu Ephkp Tbhtbp tgo r nkv ej bs wg bpp] g ng *Cr qi df w Mlqhuco Shs r uwlqj Uhp s œwh* CMSU r qwt ugu r tkpekr bwz enkgpvu bwz [vbvu Vpku

VvdÂdzà hi vi gl i vgl i hi Udjvdr t s z v hnq mzi v pz xdki hi gi vydmx q mi vdmi y yi wi x vdvi x

Pqwt ngu pqwxgbwz o bv] tkbwz o] vbnnks wgu f guvkp] u û t] ukuvgt bwz vgo r] tbvwtgu f gu vwtdkpgu qw gpeqtg bm] i gt ngu uvtwewvtgu ngu r tqdn] o bvks wgu STE eqpegtpbpv ngu uwduvbpegu û tkus wgu uqpv bwlqwtf j wk r tkugu gp eqo r vg f +u ngu r j bugu bo qpv Cgwg bevkqp guv hbekkv] g r bt nb o kug gp wxtg û Tbhtbp Ugej f g o] vj qf gu kp] f kvgu f g o] vbnnwti kg pwo] tks wg Cgu o] vj qf gu f g ebnewneqpukuvgpv û r t] f ktg ngu ebtbev] tkuvks wgu f wp o bv] tkbw û r btvkt f g ub eqo r qukvkqp ej ko ks wg Op ej gtej g bkpuk r bt ng ebnewn û t] f wktg nb r tqr qtvkqp f g egtvbkpu] n] o gpvu kpf] uktbdngu ubpu f] i tbf gt ngu ebtbev] tkuvks wgu f w o bv] tkbw Lgu] n] o gpvu ej ko ks wgu eqpegtp] u uqpv r bt gzgo r ng ng eqdbnv gv ngu vgttgu tbtgu

R›î èâî ›ôz&y&û›œ&yî &É yî ûêyî &yô& œuÈûuôâà&y&Èyûê&zz›wuwô

Mi x mhngdyi z vx hi t i vjs vq dr gi i y pi t nps ydki grhp hi x dgymsr x

Cgu bevkqpu u br r nks wgpv r qwt vqwv qw r btvkg û ngpugo dng f gu hqwtpkuugwtu bÂbpv qdvgpw wpg pqvg kpuwhhkubpvg bw s wguvkqppbktg TTE qw f gu pqp eqphqto kv] u bw s wguvkqppbktg f tqkvu j wo bkpu

Lg r nbp f g xki knbpeg guv r knqv] f g nb hb»qp uwkxbpvg

- r bt nb tgej gtej g f kphqto bvkqpu eqo r n] o gpvbktgu] xgpwgnngu bwr t+u f bwvtgu r btvkgu r tgpbpvgu gv r bt f gu f go bpf gu f gzr nkebvkqpu bw hqwtpkuugwt
- r bt wpg bevkqp ur] ekhks wg f bpbnÂug bwr t+u f w hqwtpkuugwt
- r bt nb o kug gp r nbeg f g r nbpu f bevkqp eqttgevkhu r gto gwbpv f g t] f wktg ngu tkus wgu uqwu r knqvbi g f g nbej gvgwt ngbf gt f wpg uqek] v] f g Tbhtbp uwkxku o gpuwgnngo gpv
- r bt nb t] bnkubvkqp f g tgxwgu dko guvtkgnngu bxge ngu f ktgevkqpu Aej bv r qwt nb uwtxgknnbpeg f w r nbp f g f] r nqkgo gpv f w uwkxk f gu o guwtgu gv btdkvtbi g uk p] eguubktg r qwxbpv bo gpgt û f gu bevkqpu f g f] ugpukdknkubvkqp f w hqwtpkuugwt xqktg f gu bevkqpu eqpf wkubpv û nbtt€v f g nb tgnbvkqp eqo o gtekbng
- r bt wpg f] ekukqp gp eqo kv] bej bv Gtqwr g r qwxbpv f] ekf gt f w f] ugpi bi go gpv uknb pqp eqphqto kv] guv f wtbdng

N gdr mxq i h dpi vyi

Lgu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu qpv bee+u bw f kur qukvkh f bngtvg eh

lq t dgxwi r zmsr r i q i r xdyà

Dbpu ub xqnqpv] f gzgo r nbtkv] f bpu ugu o qf gu f g r tqf wevkqp gv uwt vqwvg ub ej b pg f g xbngwt Tbhtbp r qtvg pqvbo o gpv wpg bwgpvkqp û nko r bev gpxktqppgo gpvbn f gu bevkxkv] u gv f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g Aw f gnû f g nb r tkug gp eqo r vg f gu ko r bevu f g Tbhtbp uwt ng ej bpi go gpv enko bvks wg eh Tbhtbp u ghhqteg f g r t] ugtxgt ngpxktqppgo gpv gv ngu tguuqwtegu pbvwtgnngu Lb r qnkvks wg Tbpv] T] ewtkv] gv Epxktqppgo gpv bw vtbxbkn guv f] etkvg bw

Qvmxi i r gs q t yi hi x mq t dgyx i r Âms r r i q i r ydzà xz v pi r xi q f pi hz gÇgpi hi Âmn hi x t vs hzmyx h x pdl gs r gi t ymsr

Aw vtbxgtu f w t] h] tgpvkgn TTE eh Tbhtbp f go bpf g û ej bewpg f g ugu uqek] v] u f g tbpi f g o gwtg gp r nbeg wpg qti bpkubvkqp f] f k] g û n] eqeqpegr vkqp eqo r] vgpegu hqto bvkqp t+i ngu f g eqpegr vkqp r tqeguuwu f g eqpvt ng gve Cg uvbpf btf f] eqeqpegr vkqp kpvgtpg i wkf g ngu uqek] v] u r qwt t] f wktg ngo r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng f g ngwtu r tqf wkvu uwt ngu r tkpekr bngu] vbr gu f g ngwt eÂeng f g xkg Pbtvkg kpv] i tbpvg f w t] h] tgpvkgn TTE knug ebtbev] tkug] i bngo gpv r bt f gu gzki gpegu enbuu] gu gp pkxgbw f g o bwtkv] dtqpâg bti gpv qt gv guv bwf kv] uwt wp eÂeng f g vtqku bpu Aw f gnû f g eg uvbpf btf Tbhtbp uqwj bkvg uÂuv] o bvkugt nb r tkug gp eqo r vg f g ngpxktqppgo gpv gp eqpegr vkqp r qwt egu pqwxgbwz r tqi tbo o gu qw ng f] xgnqr r go gpv f g dtks wgu vgej pqnqi ks wgu œ vkvtg f gzgo r ng f kppqxbvkqp gv f g t] bnkubvkqp f bpu ng f qo bkpg f gu j] nkeqr v+tgu ngu pqwxgbwz o qvgwtu ASSANO gv ANEUO r tqr qugpv gp r nwu f wpg bwi o gpvbvkqp f gu r gthqto bpegu wpg t] f wevkqp f g ngo r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng pqvbo o gpv bxge f gu t] f wevkqpu f g û f g nb eqpuqo o bvkqp ur] ekhks wg wpg t] f wevkqp f w dtwkv *fr p s dcqf h* ACASE gv nwvknkubvkqp f g o bv] tkbwz gv r tqe] f] u r nwu tgur gewgwz f g ngpxktqppgo gpv

Aw f gnû f gu gplgwz nk] u bw enko bv Tbhtbp hbxqtkug n] eqeqpegr vkqp r qwt s wg f +u nb eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu gv uwt ngpugo dng f g ngwt eÂeng f g xkg ngu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz uqkgpv t] f wkvu

Dbpu wp r tkpekr g f bo] nkqtbvkqp eqpvkpwg ngu qdlgevkhu f g n] eqeqpegr vkqp uqpv f g

- nko kvgt ngu ko r bevu uwt ngpxktqppgo gpv gv nb ubpv] j wo bkpg pqvbo o gpv gp nko kvbpv ng tgeqwtu bwz uwduvbpegu ej ko ks wgu f bpi gtgwugu
- bpvkekr gt ngu gzki gpegu t] i ngo gpvbktgu gv egnngu f g ugu enkgpvu r btvkgu r tgpbpvgu gp bpvkekr bpv gpvtg bwvtgu ngu qduqngueggpegu f g r tqf wkvu ej ko ks wgu qw f g r tqe] f] u
- f gxbpegt ngu pqto gu br r nkebdngu f g nOti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng OACI
- uvko wngt nkppqxbvkqp vgej pqnqi ks wg
- hbxqtkugt ngu uÂpgti kgu bw ugkp f w Gtqwr g
- ug f] o bts wgt f g nb eqpewttgpeg gv tgphqtegt nko bi g f g o bts wg f w Gtqwr g

Pqwt eg hbktg Tbhtbp tgvkgpv gp r btvkewnkgt s wbvtg bzgu f g r tqi t+u uki pkhkebvkhu r qwt ugu bevkxkv] u

- ng tkus wg ej ko ks wg nko kvbvkqp f w tgeqwtu bwz uwduvbpegu f bpi gtgwugu
- ng dtwkv nko kvbvkqp f gu pwkubpegu uqpqtgu
- ngu tguuqwtegu pbvwtgnngu pqp tgpqwxgnbdngu t] f wevkqp f g nwvknkubvkqp f gu tguuqwtegu pbvwtgnngu tgeÂenbi g f gu r tqf wkvu t] f wevkqp gv vtbkvgo gpv f gu f] ej gvu
- nb eqpuqo o bvkqp] pgti] vks wg eh

Md pmq nydymsr hz vigs zvx dzà xzf xydr gi x hdr ki vi zxi x t s zv pd xdr y iypi rÂmsrriqiry

Lb rt]xgpvkqp fgu tkuswgu mk]u û nwvkmkubvkqp fgu uwduvbpegu ej lo ks wgu guv wp gplgw rtku gp eqorvg rbt wpg rnwtbmkv] fbevgwtu bw ugkp fw Gtqwrg Lqdlgevkh guv fg t]fwktg mgu tkuswgu û mb uqwteg mqtu fg mb swbmkhkebvkqp fgu obv]tkbwz gv rtqe]f]u gv fg mgu obvtkugt mqtu fg mb okug gp wxtg fgu rtqfwkvu ej lo ks wgu uwt mgu ukvgu kpfwuvtkgmu

Dgu t+i mgu fg ej qkz gv fwkmkubvkqp fgu rtqfwkvu ej lo ks wgu uqpv f]hkpkgu bw vtbxgtu fwp rtqeguuwu kpvgtpg Tbhtbp]mbdqtg bkpuk wpg mkuvg fg uwduvbpegu swkuqpv kpvgtfkvgu qw û uwduvkvwgt rtkqtkvbktgo gpv Cgvvg mkuvg guv rtkug gp eqorvg mqtu fwej qkz fgu obv]tkbwz gv rtqe]f]u û ogwtg gp wxtg vbpv rqwt mb eqpegrvkqp fg pqwxgbwz rtqi tbo o gu qw fg dtkswgu vgej pqmqi ks wgu swg rqwt mgu rtqi tbo o gu gzkuvbpvu Pbt bkmngwtu ej bswg pqwxgbw rtqfwkv ej lo ks wg rqwt €vtg kpvtqfwkv uwt ukvg hbkv nqdlgv fwpg]wfg brrtqhqpf kg fbpu mbswgmng guv lo rmsw] wp rbpgnf bevgwtu

Dgrwku f]dwv mg Gtqwrg f]rmqkg wpg f]obtej g fg i guvkqp tgurqpubdmg fgu rtqfwkvu ej lo ks wgu Dbpu ngurtkv fgu t]i mgo gpvbvkqpu brrmkebdmgu bwz rtqfwkvu ej lo ks wgu fqpv pqvbo o gpv mg t+i mgo gpv SEACH t+i mgo gpvgwtqr]gp tgmbvkh bwz uwduvbpegu ej lo ks wgu egwg brrtqej g xkug û brrt]j gpfgt mgu gplgwz tgmbvkhu bwz tkuswgu ej lo ks wgu fbpu mgwt i mqdbmkv] uwt ngpugo dmg fw eÂeng fg xkg fgu]swkrgo gpvu gv bw vtbxgtu fwpg qti bpkubvkqp rmwtkfkuekrmkpbktg Lb f]obtej g ug f]emkpg gp vtqku xqmgvu bpvkekrgt uwduvkvwgt gv obvtkugt Emg lo rmsw] fkth]tgpvgu fktgevkqpu fw Gtqwrg gv fkth]tgpvu t]ugbwz o]vkgtu bw ugkp fgu uqek]v]u fg tbpi Akpuk mb fktgevkqp TTE buuwtg wpg xgkmmg uvtbv]i ks wg uwt mgu uwduvbpegu bkp fg rgto gwtg û ej bswg uqek]v] fg tbpi fbpvkekrgt f]xgpvwgmmgu qduqmguegpegu gv fg f]hkpkt ub uvtbv]i kg cerbtvkt fgu dguqkpu gzrtko]u rbt egu fgtpk+tgu mgu vtbxbwz fg uwduvkvwvkqp uqpv eqqtfqpp]u rqwt mgu bur gevu vgej pkswgu rbt mb fktgevkqp Mbv]tkbwz gv Ptqe]f]u fw Gtqwrg bxbpvf €vtg kpfwuvtkbmku]u bw ugkp fg ej bswg uqek]v] fg tbpi Lb hqpevkqp Aej bvu guv gp rtgo k+tg mki pg rqwt buuqekgt û ngpugo dmg fgu vtbxbwz mgu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu fw Gtqwrg Ephkp mb hqpevkqp Ptqi tbo o gu bwp t mg en] rqwt f]hkpkt wpg uvtbv]i kg swkugtb rbtvbi]g bxge mgu emkgpvu

Lb fktgevkqp TTE eqqtfqppg mb f]obtej g fg i guvkqp tgurqpubdmg fgu rtqfwkvu ej lo ks wgu xkb wp rqkpv hqebmf bpu ej bswg uqek]v] fg tbpi Vp eqo kv] uwduvbpegu guv qti bpku] vtko guvtkgmmgo gpv bw pkxgbw fw Gtqwrg bkp fg ubuuwtgt fg nbxbpego gpv i mqdbngv fg f]ekfgt fgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu Ln t]wpkv mgu fktgevkqpu kpfwuvtkgmmgu Aej bvu gv Pgthqto bpeg Ptqi tbo o gu Mbv]tkbwz gv Ptqe]f]u Epxktqppgo gpv Ptqfwkv gv TTE

Ephkp mb okug gp wxtg fgu uwduvbpegu ej lo ks wgu uwt mgu ukvgu guv wpg rt]qeewrbvkqp swqvkfkgppg rqwt mgu]swkrgu fg rtqfwevkqp gv mgu rt]xgpvgwtu TTE Blgp swg mgu ghhqtvu o gp]u gp bo qpv fw eÂeng fg xkg fgu]swkrgo gpvu rgto gvvgpv wpg t]fwevkqp fg fbpi gtu bw rqvvg fg vtbxbkn mgu tkuswgu t]ukfwgmu fqkxgpv p]bpo qkpu €vtg obvtku]u Vp fgu uvbpf btf u fw t]h]tgpvkgn TTE guv f]fk] bwz tkuswgu ej lo ks wgu Dgu eqttgurqpfbpvu tkuswgu ej lo ks wgu uqpv hqto]u ur]ekhks wgo gpv uwt mgu ukvgu kpfwuvtkgmu Lb fktgevkqp TTE fw Gtqwrg rkmqvg mb xgkmmg mb t]bmkubvkqp f]wfgu uekgpvkhks wgu gv vgej pkswgu gv]o gv fgu tgeqo obpfbvkqpu rqwt mb obvtkug fgu tkuswgu ej lo ks wgu

Tbhtbp uko rmksvg bevkxgo gpv fbpu mb i guvkqp fgu uwduvbpegu ej lo ks wgu gv fgu t]i mgo gpvbvkqpu buuqek]gu bxge mgu buuqekbvkqpu htbp»bkugu gv gwtqr]gppgu tgrt]ugpvbpv mb rtqhguukqp b]tqpbwvks wg eqo o g mg GIFAT nATD AgtqTr beg bpf Dghgpeg Ipfwuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqrg gv nIAEG Ipvgtpbvkqpbn Agtqurbeg Epxktqpo gpvbn Gtqwr xkubpv û o gwtg gp rmbeg fgu uqmwvkqpu uwt mb i guvkqp gv mb uwduvkvwvkqp fgu uwduvbpegu mgu rmwu rt]qeewrbpvgu

Md pmq nydymsr hi x r z mdr gi x xs r s vi x

Dgrwku rmwukgwtu f]egppkgu mgu pqto gu b]tqpbwvks wgu gp o bvk+tg fg dtwkv uqpv fg rmwu gp rmwu u]x+tgu Emgu t]rqpfgpv gp rtkqtkv] û fgu lo r]tbvkhu gpxktqppgo gpvbwz gv fg swbmkv] fg xkg mg dtwkv fgu bxkqpu pwkv bwz tkxgtbkpu bwz rgtuqppgmu bw uqngv bwz rbuubi gtu Alkp fbpvkekrgt mgu qdlgevkhu hkz]u rbt nACASE wpg fko kpwvkqp fg fwdtwkv rgt»w û nj qtkâqp rbt tbrrqtv û nbpp]g gv mgu pqto gu]fkev]gu rbt nOACI mgu uqek]v]u fw Gtqwrg vtbxbkmmgpv gpugo dmg û nbo]mkqtbvkqp fgu]o kuukqpu uqpqtgu fg mgwtu]swkrgo gpvu

Cj gâ Tbhtbp fgu]swkrgu f]fk]gu lqwgpv wp t mg egpvtbnfbpu mgu rtkpekrbwz rtqi tbo o gu b]tqbeqwuvks wgu Emmgu f]xgmqrrgpv fgu rtbvgpbtkbvu fg tgej gtej g bxge mgu bxkqppgwtu mgu j]mkeqrv]tkuvgu gv mgu rmwu i tbpfu mbdqtbvqktgu htbp»bku gv gwtqr]gpu pqvbo o gpv nONESA gv mg DLS

Lb rtkpekrbmg uqwteg fg pwkubpegu uqpqtgu mqtu fwf]eqmbi g guv mg uÂuv+o g rtqrwmukh swk o qdkmkug wpg i tbpfg rbtv fgu ghhqtvu fg tgej gtej g Twt mgu o qvgwtu nbwi o gpvbvkqp fw vbwz fg fkmwkqp mg tbrrqtv gpvtg mg hmwz fbkt ej bwf gv mg hmwz fbkt htqkf qdvgpwrbt n]mbti kuugo gpv fw fkbo +vtg fg mb uqwhhmbpvg b hqtvgo gpv eqpvtkdw] bwz rtqi t+u t]bmku]u fgrwku bpu gp t]fwkubpv mb xkvguug f]lgevkqp fgu i bâ gv fqpe mg dtwkv Twt mg LEAP CFM kpvgtpbvkqpbn b tgmgx] bxge uwee+u mg f]hk vgej pqmqi ks wg swg eqpuvkwwg egwg bwi o gpvbvkqp fg fkbo +vtg rqwt mg o qvgwt gv uqp kpv]i tbvkqp û nbxkqp Lgu ghhqtvu fg Tbhtbp rqtvgpv]i bmgo gpv uwt mb t]fwevkqp fw dtwkv]okurbt mgu o qfwmgu fw o qvgwt gv fg mb pbeg mng Inu bi kv pqvbo o gpv fqrvko kugt mb hqto g fgu bwdgu û nbkfg fg o qf]mkubvkqpu hqpf]gu uwt mb rj Âuks wg fgu o]ebpkuo gu i]p]tbvgwtu fg dtwkv Lgu pbegmmgu qhtgpv gmmgu bwuuk fgu rgthqto bpegu beetwgu bkp fgo rtkuqppgt û mb uqwteg mg uqp t]ukfwgmfgu o qvgwtu Lgu pbegmmgu fg nA qpv bkpuk wpg rgbw eqo rqukvg gp pkf fbdgkmmg swk bduqtdg wpg rbtvkg fgu uqpu Dgu vgej pqmqi kgu pqwxgmmgu bevwgmmgo gpv û n]wfg bo]mkqtgtqpv gpeqtg mgwt ghhkebekpeg bxge eqo o g rtkpekrg fg rtqfwktg wp eqpvtg dtwkv fgrwku fgu j bwv rbtmgwtu o kpkbwtku]u rqwt pgwvtbmkugt mgu qpfgu uqpqtgu fgu o qvgwtu Op gukvko g *lq ilqh* swg ngo rtgkpvg beqwuvks wg fgu bxkqpu bw uqnb]v] t]fwkvg fg gp swbvtg f]egppkgu Epvtg mgu xgtukqpu mgu rmwu qrvko ku]gu fgu o qvgwtu CFM egtvkhk]gu bwz f]dwvu fgu bpp]gu gv mg o qvgwt LEAP wpg bo]mkqtbvkqp o qÂgppg fg f]ekdgmu rbt tbrrqtv û mb pqto g OACI b]v] qdvgpwg

Dbpu mgu rj bugu fbwgttkuubi g gv fbrrtqej g mb fko kpwvkqp fw dtwkv fgu o qvgwtu fg fgtpk+tg i]p]tbvkqp guv vgmmg swg mgu ghhqtvu uqpv o bkpvgpbpv û rqtvgt uwt mg dtwkv fg nbxkqp swk]vbkv bwrbtbxbpv o buswl rbt mg dtwkv fgu o qvgwtu Lgu vtbkpu fbwgttkuubi g eqpvtkdwgpv fg hb»qp uki pkhkebvkxg bw dtwkv i mqdbmqtu fg egwg rj bug fg xqn Lgu uqmwvkqpu rtqrqu]gu rbt mgu b]tqfÂpbo kekgpu fg Tbhtbp Lbpfkpi TÂuvgo u rqtvgpv uwt mg fguki p fgu bwgttkuugwtu gv nblqwv fg ebt]pbi gu vqwv gp rtgpbpv gp eqorvg mgu eqpvtbkpvgu fgpeqo dtgo gpv fg rqkfu fgu tgv] fgu xqmu gv fg o bkpvgpbpeg Tbhtbp Lbpfkpi TÂuvgo u brrqtvg û ngeqDgo qpuvtbvqt fg Bqgkpi wp fkurqukvkh rgto gwbpv fg t]fwktg ngo rtgkpvg uqpqtg fgu vtbkpu fbwgttkuubi g fg nqtftg fg

Md v hzgymsr hi pzynpxdymsr hi x vi xxszvgi x r dyzvi ppi x

Dbpu wpg kpf wuvtkg bwz eÂengu nqpi u eqo o g nb]tqpbwwks wg o bts w]g r bt wpg eqo r ngzkv] vgej pks wg gzvt€o g gv f gu pqto gu f g u]ewtkv] ubpu eqo r tqo ku ngu bxbpe]gu vgej pqnqi ks wgu ug r t]r btgpv r nwukgwtu f kâbkpgu f bpp]gu û nbxbpeg gv o qdknkugpv f g pqo dtgwz bevgwtu Tbhtbp br r qtvg wpg bwgpvkqp r btvkewnk+tg û ngplgw f gu tguuqwtegu pbwwtgnngu pqp tgpqwxgnbdngu Akpuk ng Gtqwr g vtbxbkng uwt nb t]r btbdknkv] f g ugu r tqf wkvu gv r tqr qug f gu uqnwvkqpu f g MSO *Mclqwhqcqfh Shsclucqg Oyhukcxo* o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp r btvqww f bpu ng o qpf g Cj bs wg bpp]g ngu gzr gtvu f g Tbhtbp f]xgnqr r gpv gv kpf wuvtkbnkugpv r nwukgwtu egpvbkpgu f g pqwxgnngu t]r btbvkqpu gv r tqr qugpv wpg i bo o g eqo r n+vg f kpvgtxgpvkqpu tguvbwtbvkqp f g r gthqto bpegu tgo r nbego gpv f g r k+egu û f wt]g f g xkg nko kv]g kpur gevkqp gv o bkpvgpbpeg f g ngpugo dng f gu]s wkr go gpvu gve

Pt pbpv wp o qf +ng f g f wtbdknkv] eqpuvtwkv gv bdqwvk Tbhtbp r tqr qug o €o g ng t]go r nqk f g r k+egu f qeebukqp gp u br r wÂbpv uwt wpg nqi ks wg f]eqpqo kg ektewnbktg Akpuk CFM Mbvgtkbnu eq gpvtgr tkug f g GE gv f g Tbhtbp ur]eknbnku]g f bpu ngu r k+egu f qeebukqp f g o qvgwtu CFM r tqr qug û ugu enkgpvu wp bee+u û f gu uvqemu kopr qtvbpvu f g tgej bpi g f qpv nb s wbnkv] gv nb vtb»bdknkv] uqpv i btbpvkgu r gto gwbpv bkpuk f g t]r qpf tg gp vgo r u t]gn bwz dguqkpu f gu bvgnkgtu f g o bkpvgpbpeg f w o qpf g gpvkgt

Lgu uqnwvkqpu r tqr qu]gu r bt Tbhtbp eqpvtkdwgpv f qpe û t]f wktg nwvknkubvkqp f gu tguuqwtegu pbwwtgnngu pqp tgpqwxgnbdngu Dw hbkv f g ugu nqpi u eÂengu f g xkg f g nb j bwvg vgej pkekv] f gu r tqf wkvu gv f g nb hqtvg xbngwt blqwv]g f g ugu ugtxkegu Tbhtbp u kpuetkv f bpu wpg f]o btej g f g i guvkqp tgur qpubdng f g ugu qr]tbvkqpu

Mi vi gÇgpdki hi x t vs h z nyx

Tbhtbp u guv buuqek] û f gwz bwvtgu bevgwtu f g r tgo kgt tbpi Aktdwu gv Twgâ r qwt hqpf gt nb uqek]v] Ubto be Agtqubxg Cgwg uqek]v] et]]g gp gv ko r nbpv]g û Ubtdgu Hbwwgu PÂt]p]gu guv bwlqwtf j wk nb t]h]tgpeg gwtqr]gppg r qwt ng uvqembi g gv nb t]h]tgpeg o qpf kbng r qwt ng tgeÂenbi g f gu bxkqpu o knkvbktgu gv ekxknu hbdtks w]u r bt Aktdwu Bqgkpi AUS Bqo dbtf kgt Eo dtbgt gve Tbhtbp guv ko r nks w] f gr wku nqtki kpg f bpu eg r tqlgv s wk u kpuetkv bw e wt f g nb f]o btej g f g tgur qpubdknkv] gpxktqppgo gpvbng f w Gtqwr g Lkgw f g uvbvkqppgo gpv f bxkqpu gv f g uvqenbi g f]s wkr go gpvu Ubto be Agtqubxg qhhtg nb r nwu i tbpf g ebr bekv] f g f]eqpuvtwevkqp f bxkqpu gp Ewtqr g Lb uqek]v] s wk]vbkv f]lû ko r nbpv]g gp Ftbpeg uwt f gwz ukvgu gv gp Eur bi pg uwt wp ukvg b qwxgtv gp wp s wbvtk+o g ukvg uwt ng vgttkvqktg htbp»bku Dgr wku bxkqpu gv o qvgwtu qpv]v] f]o bpvgn]u gv tgeÂen]u bxge wp vbwz f g t]ewr]tbvkqp f g r nwu f g f wr qkf u vqvbnf g nbxkqp œ vkvtg f gzgo r ng f gu A f Aktdwu tgeÂen]u f bpu ng o qpf g nqpv]v] r bt Ubto be Agtqubxg

Md v hzgymsr i ypi ywdnyi q i r y hi x h gl i yx

Tbhtbp u gpi bi g]i bngo gpv û t]f wktg gv û vtbkvgt ngu f]ej gvu f g ugu ukvgu f g r tqf wevkqp bhkp f g t]f wktg uqp ko r bev uwt ngu tguuqwtegu gv uwt ngpxktqppgo gpv Lgu f]ej gvu uqpv t]r btvku gp ugr v ebv]i qtkgu r nbuvks wgu r br kgtu ebtvqpu dqku f]ej gvu eqo r qukvgu o]vbnks wgu f bpi gtgwz gv bwvtgu f]ej gvu pqp f bpi gtgwz Lgu ukvgu pg tglgwgpv r bu f g f]ej gvu tbf kqbevkhu Pqwt ej bs wg vÂr qnqi kg f g f]ej gvu r nwukgwtu vtbkvgo gpvu uqpv gpxkubi gbdngu ng tgeÂenbi g o bvk+tg nkpekp]tbvkqp bxge xbnqtkubvkqp]pgti]vks wg nkpekp]tbvkqp ubpu xbnqtkubvkqp]pgti]vks wg gv ngphqwkuugo gpv r qwt ngu f]ej gvu wnvko gu gv f bpi gtgwz Ep hqpevkqp f gu vÂr qnqi kgu f g f]ej gvu f g nb o bwvtkv] f gu hknk+tgu gzkuvbpvgu gv f gu r bÂu f bpu ngus wgnu Tbhtbp guv ko r nbpv] ngu r qwtegpvbi gu f g xbnqtkubvkqp o bvk+tg gv]pgti]vks wg r gwxgpv xbtkgt f g f g xbnqtkubvkqp r qwt ngu f]ej gvu o]vbnks wgu û r qwt ngu f]ej gvu eqo r qukvgu f qpv ngu hknk+tgu f g vtbkvgo gpv uqpv gp eqwtu f g f]xgnqr r go gpv

Pbt bknngwtu ngu gbwz kuuwgu f gu r tqeguuwu kpf wuvtkgnu uwuegr vkdngu f g r t]ugpvgt f gu tkus wgu tglqki pgpv ngu gbwz f g uwthbeg xkb f gu uvbvkqpu f g vtbkvgo gpv uwtxgkn]gu gp eqpvkpw qw uqpv r tkugu gp ej bti g r bt wp r tguvbvbktg r qwt vtbkvgo gpv gzvgtpg Pnwukgwtu]vbdnkuugo gpvu gp Ftbpeg uqpv uqwo ku û nb n]i kunbvkqp STDE tglgv f g uwduvbpegu f bpi gtgwugu f bpu ngbw gv hqpv nqdlgv f btt€v]u r t]hgevqtbwz eqo r n]o gpvbktgu Lg Gtqwr g f kur qug f]vwf gu gv f bpbnÂugu t]bnku]gu r bt wpg vkgteg r btvkg f gu uqnu gv f gu gbwz uqwvgttbkpgu f g ugu ukvgu kpf wuvtkgnu bhkp f gp]xbnwgt ngu tkus wgu]xgpwgnu f g r qnnwvkqp Dgu bevkqpu f g r t]xgpvkqp qw f g tgo kug gp]vbv uqpv eqpf wkvgu r btvqww q egnb guv p]eguubktg Lb f ktgevkqp TTE Gtqwr g uwr gtxkug n]vbv gpxktqppgo gpvbn f gu nkgwz f gu dêvko gpvu f gu bevkxkv]u f gu uqnu gv f gu gbwz uqwvgttbkpgu f g ej bs wg ukvg Emng r btvkekr g pqvbo o gpv bwz *gxh gldj hqfhv* bw eqwtu f gu eguukqpu gv f gu bes wkukvkqpu f]n]o gpvu f w r bvtko qkpg

Dgr wku ng Gtqwr g eqo r vg f gwz]vbdnkuugo gpvu enbuu]u Tgxguq ugwkn j bwv ngu ukvgu f g Mqnuj gko gv f g Bkf qu f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cgu]vbdnkuugo gpvu uqpv eqphqto gu û nb n]i kunbvkqp gp xki wgwt uÂuv+o g f g i guvkqp f g nb u]ewtkv] TGT r nbpu f qr]tbvkqpu kpvgtpgu POI r nbpu f g r t]xgpvkqp f gu tkus wgu vgej pqnqi ks wgu PPSU gve

Cgtvbkpu]vbdnkuugo gpvu gzr nqkvgpv f gu kpuvbnnbvkqpu uqwo kugu û bwvqtkubvkqp f]enbtbvkqp qw gptgi kuvtgo gpv gp hqpevkqp f gu n]i kunbvkqpu pbvkqpbngu Uqwvgu ngu kpuvbnnbvkqpu hbkubpv nqdlgv f wpg bwvqtkubvkqp f gzr nqkvbvkqp hqpv nqdlgv f wp tgr qtvkpi Gtqwr g Ep beeqtf bxge nb n]i kunbvkqp htbp»bkug r qwt egtvbkpgu f g egu kpuvbnnbvkqpu Tgxguq ICPE Ipuvbnnbvkqp enbuu]g r qwt nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv f gu i btbpvkgu hkpbpek+tgu qpv]v] r tqr qu]gu hkp gv hkp bwz bwvqtkv]u r t]hgevqtbngu eqpegtp]gu r qwt nb o kug gp u]ewtkv] f g n]vbdnkuugo gpv gp ebu f g eguubvkqp f g uqp bevkxkv] Lgu ukvgu eqpegtp]u tg»qkxgpv f g nb r btv f gu r t]hgewtgu ngu btt€v]u eqo r n]o gpvbktgu tgnbvkhu bwz i btbpvkgu hkpbpek+tgu

Dbpu ng ebf tg f g vqwu ugu r tqlgvu ng Gtqwr g u gpi bi g û tgur gevgt ngu t]i ngo gpvbvkqpu gpxktqppgo gpvbngu gp xki wgwt In guv pqvbo o gpv bo gp] û ghhgewwgt r qpewwgnngo gpv f gu]vwf gu f ko r bev f g ugu bevkxkv]u uwt nb dkqf kxgtukv] nqebng bhkp f qdvgpkt uqp bwvqtkubvkqp f gzr nqkvbvkqp Ep bwewp beekf gpv gpxktqppgo gpvbn bÂbpv wp ko r bev uki pkhkebvkh uwt ngpxktqppgo gpv p b]v] tgegpu] f bpu ng Gtqwr g

OdIgevkh STE bwi o gpvgt ng tbvkq f g xbnqtkubvkqp f gu f]ej gvu r bt tbr r qtv û

OdIgevkh STE f gu]vbdnkuugo gpvu t]bnkugpv nb hgwkng f g tqwvg f gu ekps eklngu a]tq eh

Ir hngdyi z vx Er Âms r r i q i r y

Éuàxzu	867A0	867B0	8686
[ngevtkekv] *hq MX k*			
Gbâ pbvwtgngv i bâ f g r] vtqng nks w] hk] GPL *hq MX k PCT*			
K] tqu+pg *hq dwuhv*			
S] ugbwz f g ej bngwt xbr gwt gv htqkf *hq MX k*			
Fkqwn *hq dwuhv*			

M syuèç& &Nqé	867A	867B	8686
D] ej gvu vqvbwz i] p] t] u *hq wr qqhv*			
D] ej gvu vqvbwz xbnqtku] u *hq wr qqhv*			
Sbvkq f g xbnqtkubvkqp *hq*			
Ebw *hq p*			

Lgu xbngwtu f g gv qpv v tgxwgu gp gp wvkrkubpv rb o o g dbug f g f qpp gu f g hbevgwtu f o kuukqp s wg

TEUQP OUABIMV U UP CI VAMEU D YEMP QQET UP O EOGAGENEOV CIVP c EO

Cg ej br kvtg eqttgur qpf bw s wbvtk+o g r kngt f g nb uvtbv]i kg STE bhhkto gt pqvtg gpi bi go gpv ekvqÂgp kn vtbkvg f gu ko r bevu uqek] vbwz f g Tbhtbp nk] u û ugu f] ekukqpu gv û ugu bevkxkv] u uqp f] xgnqr r go gpv gv ugu gpi bi go gpvu Inf] etkv nbo dkvkqp f g Tbhtbp f €vtg bevgwt bw r t+u f gu eqo o wpbwv] u nqebngu gv f g eqpvtkdwgt bw f] xgnqr r go gpv f gu vgttkvqktgu Tbhtbp u gpi bi g blpukû €vtg û nb r qkpvg f g nkppqxbvkqp r qwt r tqv]i gt ngu ekvqÂgpu û f] xgnqr r gt f gu r btvgpbtkbvu r qwt nb hqto bvkqp gv nb tgej gtej g gv û hbekkvgt nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng gv uqekbng bw r t+u f gu lgwpgu

xvi 7 pd t s mxi hi pmr s zdxmr t s y v t vs x ki v pi wgms çi r w

Agyms r x hi pz yyi gs r ywi pd t dr h q mn hi pd Cs Âmh

D+u ng f] dw f g n] r kf] o kg f g nb Cqxkf ngu kpkvkbvkxgu f gu eqnnbdqtbvgwtu qpv] v] uqwvgpwgu gv gpebf t] gu bw ugkp f wp i tqwr g f g vtbxbkn dbr vku] Tbhtbp Apvk Cqxkf bhkp f g eqpvtkdwgt û nb nwvvg eqpvtg n] r kf] o kg

Lg i tqwr g Tbhtbp Apvk Cqxkf b vtbxbkm] r qwt eqpegxqkt gv r tqf wktg f kxgtu] s wkr go gpvu egtvkhk] u r qwt nb nwvvg eqpvtg nb r bpf] o kg

- f bpu ngu pqo dtgwz r bÂu f ko r nbpvbvkqp f g Tbhtbp ngu ubnbtk] u qpv wvknku] nko r tguukqp D r qwt hbdtks wgt f kxgtu] s wkr go gpvu o] f kebwz qw r k+egu f g tgej bpi g r qwt hbktg hbeg bwz dguqkpu wti gpvu f g o bv] tkgn f bpu ngu j r kvbwz nbdqtbvqktgu gv bwvtgu kpuvkvwvkqpu o] f kebngu Pbt gzgo r ng f +u o btu Tbhtbp b o ku bw r qkpv wp o qf g f go r nqk f khwu] f bpu vqwv ng Gtqwr g r qwt hbdtks wgt f gu xkuk+tgu û r btvkt f g nko r tguukqp D Akpuk r btvqwv f bpu ng o qpf g ngu eqnnbdqtbvgwtu ug uqpv o qdknku] u r qwt hbdtks wgt f gu egpvbkpgu f g xkuk+tgu ej bs wg ugo bkpg gv bw vqvbn r nwukgwtu o knngtu f g xkuk+tgu qpv r w €vtg f kuvtkdw] gu bw r gtuqppgn o] f kebnnqebnf bpu ngu âqpgu f ko r nbpvbvkqp Tbhtbp

  L ko r tguukqp D b] i bngo gpv] v] wvknku] g r qwt hbdtks wgt f gu r k+egu f kvgu ubpu eqpvbev bhkp f g r tqv] i gt ngu ubnbtk] u f wpg eqpvbo kpbvkqp r bt ng eqpvbev f g egtvbkpgu uwthbegu Dgu o knngtu f g r k+egu qpv blpuk] v] hbdtks w] gu gv o kugu û f kur qukvkqp f w r gtuqppgn

- gp Ftbpeg f khh] tgpvu kpi] pkgwtu f gu uqek] v] u f w Gtqwr g ug uqpv o qdknku] u r qwt bf br vgt EbuÂdtgbvj ng o bus wg f g *vqr unhdqj* f g D] ebvj nqp Gtêeg bwz f khh] tgpvgu gzr gtvkugu ng o bus wg f g r nqpi] g b] v] vtbpuhqto] gp wp f kur qukvkh o] f kebn] vqppbo o gpv r qnÂxbngpv s wk r qwxbkv €vtg wvknku] û f khh] tgpvgu r j bugu f g nb r tkug gp ej bti g f w o bnbf g s wg egnb uqkv gp bo dwnbvqktg gp uqkpu kpvgpukhu qw gp t] bpko bvkqp Lb eqpegr vkqp b] v] t] bnku] g gp f gwz ugo bkpgu ngu qtkgpvbvkqpu kpkvkbngu r t] ekgwugu gv ngu guubku f g o kug bw r qkpv qpv] v] o gp] u bxge ng eqpeqwtu f g nlpuvkwwv f g tgej gtej g dkqo] f kebng f gu bto] gu ISBA L kpf wuvtkbnkubvkqp b] v] vtbxbkm] g bxge ng i tqwr g f kpi] pkgtkg Tgi wnb Ugej pqnqi kgu L Ai gpeg pbvkqpbng f g nb ubpv] gv f w o] f kebo gpv b beeqtf] gp wp vgo r u tgeqtf lqwtu wpg bwvqtkubvkqp f g o kug uwt ng o btej] r tqxkuqktg bhkp s wg ngu r bvkgpvu j qur kvbnku] u r wkuugpv bxqkt bee+u bw nkv Tbhtbp Lg f kur qukvkh b] v] f] r nqÂ] f bpu egtvbkpu j r kvbwz gv enkpks wgu gv ngu f] hkpkvkqpu pwo] tks wgu gp xwg f wpg ko r tguukqp D uqpv v] n] ej bti gbdngu uwt ng ukvg f g Tbhtbp

- bw Mgzks wg ngu] s wkr gu Tbhtbp qpv vtbxbkm] û r tqf wktg wp qwvkn r gto gvvbpv f g r tqv] i gt ngu o] f gekpu nqtu f wpg kpvwdbvkqp qw gzvwdbvkqp f gu o bnbf gu r t] eku] o gpv f gu dq vgu gp r qnÂebtdqpbvgu bgtquqn dqzgu qw bgtquqn uj kgnf u Pnwu f g bgtquqn dqzgu qpv] v] nkxt] gu bw o kpkuv+tg f g nb Tbpv] nqebn bhkp f bnko gpvgt ngu j r kvbwz r tgpbpv gp ej bti g ngu r bvkgpvu bvvgkpvu f g nb Cqxkf

- bw Mgzks wg ngu ubnbtk] u qpv bwuuk vtbxbkm] gp r btvgpbtkbv bxge f bwvtgu bevgwtu nqebwz r qwt hbdtks wgt tgur ktbvgwtu egtvkhk] u û f guvkpbvkqp f gu j r kvbwz nqebwz

- gp Ftbpeg ng o bus wg f g eqo dbv Mkuvtbn f] xgnqr r] r bt Tbhtbp b] v] xbnkf] bxge nbkf g f g nISBA r qwt r tqv] i gt ngu uqki pbpvu vqwv gp ngwt r gto gvvbpv f g uwr r qtvgt wpg bee] n] tbvkqp ebtf kbs wg r bt gzgo r ng gp r qtvbpv wp r bvkgpv qw f w o bv] tkgn i têeg û wp uÂuv+o g f g xgpvkmbvkqp Vpg f kâbkpg f j r kvbwz o knkvbktgu qpv r tqhkv] f g eg f kur qukvkh f g r tqvgevkqp r qwt ng r gtuqppgn uqki pbpv bw eqpvbev f gu o bnbf gu

- f bpu f g o wnvkr ngu ukvgu ngu ubnbtk] u ug uqpv f] f k] u û nb eqphgevkqp vgzvkng f g r nwukgwtu o knngtu f g o bus wgu dbttk+tgu gv f g uwt dnqwugu û f guvkpbvkqp f g f kxgtugu kpuvkvwvkqpu nqebngu f g ubpv] gv f g r tqvgevkqp j r kvbwz TAMV gve blpuks wbwz eqnnbdqtbvgwtu Tbhtbp

- rnwukgwtu uqek]v]u Tbhtbp qpv eqmbdqt] gp Ftbpeg gv bxge Tej pgkfgt Emgevtke rqwt]mbdqtgt wp o buswg fg jbwwg rtqvgevkqp t]wwkmubdmg brrgn] S Tbhg In tgrt]ugpvg wpg kppqxbvkqp gp o bvk+tg fg rtqvgevkqp tgurktbvqktg uqp hkmtg tgo rmb»bdmg hkmtg fgu rbtvkewmgu hqku rnwu hkpgu swwp o buswg embuuks wg vqww gp fko kpwbpv nko rbev uwt ngpxktqppgo gpv hkmtg tgo rmb»bdmg]n]o gpvu dkquqwte]u t]wwkmubdmgu gv rtqf wevkqp mqebmg
- gp Ftbpeg fbpu mg ebftg fg rtqrqukvkqpu bpvk Cqxkf mb DGA b tgvgpw gv hkpbpe] wp rtqvqvÂrg fg mb vgej pqmqi kg fw rtqlgv f kpvtbrtgpgwtkbv Tbhg Akt Cg rtqvqvÂrg mkxt] gp lbpxkgt rgto gv fg o guwtgt mgu ebrbekv]u fg hkmtbi g fg o buswgu wwkmu]u gv fgu ebtvqwej gu hkmtbpvgu gv bkpuk fko kpwgt mb ej bti g xktbmg fbpu wp gurbeg emqu

Pbtbmm+mgo gpv û egu kpkvkbvkxgu fg pqo dtgwz ukvgu Tbhtbp ug uqpv gpi bi]u pqvbo o gpv û n]ej gmg mqebmg rqwt eqpvtkdwgt û mb mwwg eqpvtg mb rbpf]o kg gv ugu eqpu]swgpegu]eqpqo ks wgu gv uqekbmgu Akpuk

- rnwukgwtu ukvgu qpv mgx] fgu hqpfu rqwt uqwwgpkt hkpbpek+tgo gpv fgu kpuvkwwkqpu fbpu nbej bv f]swkr go gpvu o]fkebwz Pbt gzgo rmg gp Pqmqi pg Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u b brrqtv] uqp uqwwkgp hkpbpekgt û nj rkvbn fg b eww fbpu mg ebftg f wpg ebo rbi pg uqmkekvbpv nbkf g fgu gpvtgrtgpgwtu mqebwz Ep o btu rnwukgwtu uqek]v]u gp Cj kpg ug uqpv t]wpkgu rqwt bej gvgt fgu x€vgo gpvu mwpgwgu gv i bpvu fg rtqvgevkqp rqwt mgu kpuvkwwkqpu o]fkebmgu mqebmgu mgu fqpu f wpg xbmgwt f gpxktqp Âwbpu qpv]v] hbkvu rbt nkpvgto]fkbktg fg mb Fqpf bvkqp rqwt mg f]xgmqrrgo gpv fg mb lgwpguug fg Hwdgk
- fbpu fg pqo dtgwz rbÂu Tbhtbp b bwuuk fktgevgo gpv hbkv fgu fqpu gp pbwtg f]swkr go gpvu fg rtqvgevkqp gv fg mwwg eqpvtg mb rbpf]o kg bwrt+u fgu i qwxgtpgo gpvu qw fgu j rkvbwz gv]eqmgu Pbt gzgo rmg gp Uwpkukg fgu dmqwugu xkuk+tgu gv]swkr go gpvu fg rtqvgevkqp kpf kxkf wgmg qpv]v] fqpp]u rbt Tbhtbp AgtquÂuvgo u û fkhh]tgpvu j rkvbwz]eqmgu gv bw o kpkuv+tg fg mb Tbpv] Ep Twkuug Tbhtbp CqnkdtÂ b fqpp] rnwukgwtu egpvbkpgu fg o buswgu bw rgtuqppgnf gu o bkuqpu fg tgvtbkvg mqebmgu
- bw SqÂbwo g Vpk fgu eqmbdqtbvgwtu fg Tbhtbp Tgbvu ug uqpv rqtv]u xqmqpvbktgu rqwt bkf gt û kpuvbmgt fgu ubmgu rt€vgu û beewgkmkt fgu rbvkgpvu bwgkpvu fg mb Cqxkf gp rmwu fg rt€vgt fg pqo dtgwz]swkr go gpvu fg rtqvgevkqp kpf kxkf wgmg
- Tbhtbp ughhqteg f brrqtvgt uqp uqwwkgp bwz rgtuqppgu tgpf wgu xwmp]tbdmgu rbt mb rbpf]o kg Ep Ftbpeg mgu ubmbtk]u qpv rw bee]fgt û wpg rmbvghqto g mbpe]g bxge MketqDON Uqwu o qdkmu]u eqpvtg mb Cqxkf rqwt rqwxqkt rbtvkekrgt û fkhh]tgpvu qti bpkuo gu uqmkf bktgu Ep Cj kpg wpg bkf g hkpbpek+tg b]v] brrqtv]g bwz rgtuqppgu xwmp]tbdmgu fg Twâj qw rbt Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u i têeg bwz fqpu fg ubmbtk]u gv fg mb uqek]v] Cg ukvg b]i bmgo gpv o ku gp rmbeg wp fkurqukvkh fg uqwwkgp hkpbpekgt rqwt mgu go rmqÂ]u gp fkhhkewmv]
- gp Ftbpeg fgu ubmbtk]u fg Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt qpv o ku gp rmbeg mb rmbvghqto g Ipf wuvtkg TqmkfbktÂg rgto gwbpv fg o gwtg gp tgmbvkqp mgu kpf wuvtkgmu gv mgu j rkvbwz htbp»bku bhkp fg t]rqpf tg rmwu ghhkebego gpv bwz dguqkpu f]swkr go gpvu ubpkvbktgu

Ep rmwu fgu kpkvkbvkxgu rt]ekv]gu Tbhtbp b o ku gp rmbeg f+u lwkp wp i tqwrg fg vtbxbkn kpvgtpbvkqpbn dbrvku] Cqxkf fqpv nqdlgevkh guv f bpvkekrgt gv fg ug rt]rbtgt bwz hwwtgu fgo bpf gu fgu eqo rbi pkgu b]tkgppgu uwkvg û mb rbpf]o kg Dgu t]hmgzkqpu uqpv bkpuk gpi bi]gu uwt fg hwwtu bo]pbi go gpvu fg ebdkpgu swbmkv] fgu uk+i gu gv fg nbkt swk buuwtgtbkgpv fgu xqmu ubpu tkus wg fg eqpvbo kpbvkqp

Dixgspppdfsvdyizvxmqtpmuzx hdrxh dzywixmmgmdynÂixxspmhdmix

Tbhtbp guv gpi bi] bw pkxgbw mqebn fbpu fkxgtugu bevkqpu fg uqwwkgp pqvbo o gpv rqwt mb ubpv] Emgu uqpv uqwxgpv û nkpkvkbvkxg fgu ubmbtk]u fg Tbhtbp gv fkhh+tgpv f wp ukvg û wp bwvtg Ep xqkeks wgms wgu gzgo rmgu gp

- bw Mgzks wg mgu ubmbtk]u fg Tbhtbp AgtquÂuvgo u qpv o ku gp rmbeg wpg ebo rbi pg fg t]eqmvg fg dqwej qpu fg dqwwgkmg rmbuvks wg fqpp]u rbt mb uwkvg û nbuuqekbvkqp *Bcqfr gh Ucslwcv* fbpu mg dww fg uqwwgpkt fgu gphbpvu bwgkpvu fg ebpegt Lgu dqwej qpu uqpv vtbpuhqto]u gv t]wwkmu]u rqwt gp hbktg fkxgtu]swkr go gpvu o]fkebwz]fwebvkhu qw fg fkxgtvkuugo gpv rqwt egu gphbpvu
- ej gâ Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt bw Mgzks wg wpg ebo rbi pg f brrgmu bwz fqpu rqwt mg U]n]vj qp b]v] qti bpku]g rbt mgu ubmbtk]u Ep kmu qpv rw hbktg wp fqp fg rmwu fg rguqu o gzkebkpu û mb Fqpf bvkqp
- û Tkpi brqwt Tbhtbp rtgpf rbtv û nkpkvkbvkxg Af qrv b ykuj swkrgto gv û fgu t]ukf gpvu fg o bkuqpu fg tgvtbkvg fg hbktg wpg mkuvg fg uqwj bkvu Lgu ubmbtk]u Tbhtbp rbtvkekrgpv û nbej bv gv mb rt]rbtbvkqp f wpg rbtvkg fgu uqwj bkvu fgu rgtuqppgu êi]gu
- gp Ahtks wg f w Twf Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug b hbkv fqp û wpg buuqekbvkqp mqebmg fg o bv]tkgmu gv f]swkr go gpvu fqpv mgu ukvgu p qpv rmwu wubi g fbpu mg dww f bkf gt û hqto gt fgu rgtuqppgu ubpu go rmqk gv fg hbekmkvgt mgwt t]kpugtvkqp rtqhguukqppgmg
- mgu ukvgu fg Tbhtbp AgtquÂuvgo u gp Uwpkukg u gpi bi gpv fbpu mb eqmgevg gv mg fqp fg rbpkgt tgr bu û fguvkpbvkqp fgu hbo kmgu fbpu mg dguqkp bw pkxgbw mqebn Dgu kpkvkbvkxgu uko kmbktgu uqpv eqqtf qpp]gu bw SqÂbwo g Vpk ej gâ Tbhtbp Tgbvu gp Ftbpeg ej gâ Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt gv bw Mgzks wg gp rbtvgpbtkbv bxge fgu dbps wgu bmo gpvbktgu bwzs wgmgu mgu ubmbtk]u hqpv fgu fqpu fg pqwttkwtg
- bw SqÂbwo g Vpk Tbhtbp Tgbvu uqwwkgpv bevkxgo gpv mgu buuqekbvkqpu fg mwwg eqpvtg mg ebpegt fg mb rtquvbvg gv mg ebpegt f w ugkp *BuhcvwCcqfhuNrz* gv *Pur vwcwh CcqfhuVK* rmwu fg mkxtgu uvgtnkpi qpv]v] t]eqmv]gu gv fqpp]gu egwg bpp]g Dg rmwu mgu eqmbdqtbvgwtu rbtvkekrgpv û fg pqo dtgwugu qr]tbvkqpu qti bpku]gu rbt fgu buuqekbvkqpu eqwtugu û rkgf ugpukdknubvkqpu egrgpf bpv rnwukgwtu qpv]v] uwurgpf wgu gp û ebwug fg mb rbpf]o kg
- gp Ftbpeg Tbhtbp TA b qti bpku] gp eqmbdqtbvkqp bxge Lb Ctbxbvg uqmkf bktg wpg eqmgevg fg x€vgo gpvu rqwt hgo o g gv rqwt j qo o g rgto gwbpv fg ug rt]ugpvgt û wp tgetwwgo gpv Dbpu mgu vtqku ukvgu swk qpv rbtvkekr] û nqr]tbvkqp mkmqu fg x€vgo gpvu qpv]v] t]eqmv]u rgto gwbpv fj bdkmgt rgtuqppgu gp ukvwbvkqp rt]ebktg ugmqp mgu guvko bvkqpu fg nbuuqekbvkqp Emgu qpv gp rmwu vqwwgu d]p]hkek] fgu eqpugkmu f wp eqbej gp ko bi g gv f wpg rt]rbtbvkqp û ngpvtgvkgp f go dbwej g rbt fgu tgetwwgwtu rtqhguukqppgmu
- gp Ftbpeg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu uqwwkgpv nbuuqekbvkqp L[vqkmg fg Mbtvkp gpi bi]g gp hbxgwt fg mb tgej gtej g rqwt mgu ebpegtu fg ngphbpv Vp fqp fg gwtqu b]v] hbkv gp û nkuuwg fg mb f]o btej g f kppqxbvkqp rbtvkekrbvkxg f w Gtqwrg rmwu mgu eqmbdqtbvgwtu rbtvkekrgpv û mb f]o btej g f kppqxbvkqp gv rtqrqugpv fgu kf]gu rmwu mg o qpvbpv fqpp] û nbuuqekbvkqp guv ko rqtvbpv

Dixdgym Âmy xhi h jirxi tszv gsrywrfziv4zr qsrhi tpzxx v

Fbeg û wpg kpuvbdkmv] etqkuubpvg f g ngpxktqppgo gpv o qpf kbn Tbhtbp r tqr qug f gu r tqf wkvu f gu ugtxkegu gv f gu uqnwkqpu f g j bwg vgej pqmqi kg r qwt r tqv] i gt mgu kpv] t€vu pbvkqpbwz gv mgu ekvqÂgpu

œ vtbxgtu ub tbkuqp f €vtg Tbhtbp ej gtej g û eqpvtkdwgt û wp o qpf g r mwu u t Lb r tqvgevkqp f g mb uqwxgtbkpgv] f gu [vbvu f gu ekvqÂgpu gv f g mgwtu kpv] t€vu] eqpqo ks wgu p] eguukvg wpg xki kmbpeg beetwg gv f gu tguuqwtegu vgej pqmqi ks wgu f g j bwvg r gthqto bpeg hbeg bwz tkus wgu o wnkr mgu f bwbs wgu qw f g o gpbegu vgnu mgu eqo dbvu buÂo] vtks wgu qw mb etko kpbmkv] eÂdgt

Tbhtbp eqpvtkdwg û nkpf] r gpf bpeg f g ugu emkgpvu] vbvks wgu i têeg û ub o b vtkug f gu vgej pqmqi kgu f g vt+u j bwv pkxgbw gv û uqp go r tgkpvg kpf wuvtkgmg hqtvg uwt mg vgttkvqktg htbp»bku i bi g f g r] tgppkv] gv f g u] ewtkubvkqp f gu tguuqwtegu gv eqo r] vgpegu

Zyî &uûôyî &yw‹àâÈâ ›yî &âûêwy&y&âûœyêu›àyô

Tbhtbp o gv uqp ubxqkt hbktg ugu vgej pqmqi kgu gv ugu o qÂgpu kpf wuvtkgnu bw ugtxkeg f g mb uqwxgtbkpgv] f g mb Ftbpeg f g nEwtqr g gv f bwvtgu r bÂu bmk] u gv qhhtg bkpuk mgu ebr bekv] u qr vko bmgu r qwt Odugtxgt D] ekf gt Gwkf gt Dkuuwbf gt gv Ai kt vbpv uwt vgttg gp o gt gv gp nbkt s wg f bpu ngur beg

Tbhtbp f] xgmqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp eqpf kvkqpu qr] tbvkqppgmgu f gu uÂuv+o gu f g o qvqtkubvkqp gv f gu] s wkr go gpvu f b] tqpghu o kmkvbktgu bxkqpu f g eqo dbv bxkqpu f g vtbpur qtv j] mkeqr v+tgu f gu uÂuv+o gu f g uwtxgkmbpeg f tqpgu gv f gu] s wkr go gpvu f qr vtqpks wg f g pbxki bvkqp kpgtvkgmg gv f gu mqi kekgnu etkvks wgu Tbhtbp i btbpvkv nbee+u bwvqpqo g û ngur beg xkb AtkbpgGtqwr bxge mgu mbpegwtu gv ugtxkegu f g mbpego gpvu Lg Gtqwr g r btvkekr g û f g vt+u pqo dtgwugu o kuukqpu bxge ugu] s wkr go gpvu r qwt ubvgmkvgu x] j kewmgu gv gpi kpu ur bvkbwz Axge ugu uÂuv+o gu qr vks wgu ugu uqnwkqpu f g v] n] o guwtg gv uvbvkqpu uqn kmr gto gv ngzr mqtbvkqp f g ngur beg gv gp i btbpvkv mb uwtxgkmbpeg

Ep eg t mg u guv eqpet] vku] pqvbo o gpv r bt

- mb hqwtpkwtg f g pqwxgmgu dqwmgu qr vtqpks wgu f g uwtxgkmbpeg r qwt mgu j] mkeqr v+tgu f g mb Mbtkpg pbvkqpbmg gv r qwt mgu Fqtegu ur] ekbmgu htbp»bkugu
- mb u] mgevkqp f g lwo gmgu f qdugtxbvkqp f g pqwxgmg i] p] tbvkqp r bt r mwukgwtu r bÂu f g nOvbp
- mb hqwtpkwtg bw Cqo o bpf go gpv f g nEur beg f g ugtxkegu f g uwtxgkmbpeg f g t] ugbwz ubvgmkvbktgu gp Ftbpeg

Tbhtbp guv] i bmgo gpv r qukvkqpp] f gr wku uwt mgu vtbxbwz r t] r btbvqktgu f gu hwwtgu ebr bekv] u f g f] hgpug gwtqr] gppgu û vtbxgtu j wkv r tqlgvu o blgwtu f bpu mgu r tqi tbo o gu *Puhdp lqcuà Afwlr qv ir u Dhihqvh Shvhcfk* gv *Exur shcq Dhihqvh Iqgxvwulco Dhyhor sp hqw Pur j ucp p h* Cgwz ek eqpegtpgpv pqvbo o gpv mgu ebr bekv] u f g uwtxgkmbpeg o btkvko g r bt f tqpg gv mgu hqpevkqpu xqkt gv] xkvgt r qwt nkpugtvkqp f bpu mb ektewmbvkqp b] tkgppg f gu uqnwkqpu] mgevtqpks wgu j bwvgo gpv kpv] i t] gu gv eÂdgt u] ewtku] gu r tqlgv EYCEED f gu hqpevkqpu f g pbxki bvkqp r bt ubvgmkvgu û j bwvg kpv] i tkv] r tqlgv GEODE qw buukuv] gu r bt mb xkukqp f gu x] j kewmgu tqdqvku] u r qwt kpvgtxgpvkqp f] r qtv] g gv v] n] qr] t] g IMVGT r qwt o qkpu gzr qugt mgu r gtuqppgnu f gu hqtegu Cgu r tqlgvu r t] r btbvqktgu ukpuetkxgpv f bpu mb r gtur gevkxg f w Fqpf u gwtqr] gp f g f] hgpug FED r tqi tbo o g f g hkpbpego gpv gwtqr] gp f guvkp] û r t] r btgt mgu o qÂgpu ebr bekvbktgu f g f] hgpug eqo o wpu r qwt wpg bwvqpqo kg gwtqr] gppg tgphqte] g Cgu vgej pqmqi kgu u br r wkgpv pqvbo o gpv uwt nkpvgmki gpeg btvkhkekgmg gv f g pqwxgbwz ebr vgwtu kpgtvkgnu xkdtbpvu HSG gv MEMT buuqek] u û f gu vgej pks wgu f g hwukqp f g ugpugwtu

Zu&ûuÈô &woeÈÉ ›Èôu›êy&yî ô&âûêwy& ›àx èyàxuàwy& ôyw‹àâÈâ ›éûy yô&àxûî ôê›yÈy

Lgu gzki gpegu f g u] ewtkv] f g f kur qpkdkmkv] gv f g r gthqto bpeg f gu uÂuv+o gu gv] s wkr go gpvu f] r mqÂ] u f bpu mgu ugevgwtu ekxkmu gv o kmkvbktgu uqpv uko kmbktgu dkgp s wg mgu wubi gu gv mgu ht] s wgpegu f go r mqk f kh+tgpv Tbhtbp i têeg û mb f wbmkv] f g ugu o btej] u r tqr qug û ugu emkgpvu f gu uqnwkqpu r gthqto bpvgu htwkv f gu uÂpgti kgu vgej pqmqi ks wgu vgej pks wgu gv kpf wuvtkgmgu o kugu gp wxtg

Pqwt vqwu mgu emkgpvu f g Tbhtbp mb eqo dkpbkuqp f g ngzegmgpeg bes wkug uwt mgu f gwz o btej] u mb o wwbmkubvkqp f gu ghhqtvu f g S U f gu kpxguvkuugo gpvu mg f] r mqkgo gpv f wp o €o g r tqeguuwu s wbmkv] wpg r qmkvks wg f g f] xgmqr r go gpv f g dtks wgu vgej pqmqi ks wgu o wnk wubi gu uqpv f gu hbevgwtu f g f kh] tgpekbvkqp f gu i bi gu f g eqo r] vkvkxkv] gv f gu i btbpvkgu f kpf] r gpf bpeg] eqpqo ks wg gv uvtbv] i ks wg

Cgwvg kpf] r gpf bpeg tgs wkgtv f gu kpxguvkuugo gpvu eqpukf] tbdmgu bwzs wgnu eqpvtkdwgpv mgu [vbvu L bee+u bwz o btej] u gzr qtv uqwu t] ugtxg f qdvgpvkqp f gu bwvqtkubvkqpu guv p] eguubktg r qwt o bkpvgpkt wpg kpf wuvtkg f g f] hgpug xkbdmg gv wpg r] tgppkubvkqp f gu gzr gtvkugu gv bkpuk i btbpvkt mb uqwxgtbkpgv] Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp tgur gevg uvtkevgo gpv mgu mqku uwt mg eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu gv mgu go dbti qu f] ekf] u r bt mgu [vbvu q mg Gtqwr g qr +tg bkpuk s wg r bt mgu qti bpkubvkqpu kpvgtpbvkqpbmgu

Ep egwg uvtbv] i kg u guv kmwuvt] g r bt gzgo r mg r bt nkpbwi wtbvkqp bw ugkp f w ukvg htbp»bku f g Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug û Pqkvkgtu egpvtg f gzegmgpeg gp qr vtqpks wg f g f] hgpug f wpg ebr bekv] f g hbdtkebvkqp f qr vks wgu ur bvkbmgu û vt+u j bwvg r gthqto bpeg s wkr tqf wktb mgu o ktqktu f w hwwt f w r mwu i tbpf v] mgueqr g f w o qpf g *Exur shcq EÁwhp hoà Lcuj h Uhohvfrsh* gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp r bt nETO Ewtqr gbp Tqwj gtp OdugtxbvqtÂ

D zipsttivhiwtdvxirdvmdxwtsyvpdjsvq dxmar ixpdvigli vgli

Qdvyi r dvmdyx xgmr yrjmuzi x

Tbhtbp gpvtgvkgpv r mwu f g r btvgpbtkbvu f g tgej gtej g uekgpvkhks wg vgej pqmqi ks wg gv kpf wuvtkgmg bxge f gu r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu r wdmks wgu gv r tkx] gu eh r btvgpbtkbvu uqpv f kvu uvtbv] i ks wgu ebt û hqtv gplgw r qwt mg Gtqwr g Imu uqpv t] i ku r bt f gu beeqtf u ebf tgu pqvbo o gpv bxge nONESA mg CNST mg CEA Ugej gv n[eqmg r qnÂvgej pks wg f g Mqpvt] bn bw Cbpbf b Tbhtbp guv hqtvgo gpv gpi bi] f bpu f gu r mgu f g eqo r] vkvkxkv] ATUgej Agtqur beg WbmgÂ gve gv f bpu mb et] bvkqp f g vtqku kpuvkwwu f g tgej gtej g vgej pqmqi ks wg ISU et]] u f bpu mg ebf tg f w r tqi tbo o g f kpxguvkuugo gpv f bxgpkt PIA Cgu r btvgpbtkbvu f g mqpi vgto g bkpuk s wg nbpko bvkqp f g t] ugbwz vj] o bvks wgu s wk h] f +tgpv r mwukgwtu mbdqtbvqktgu vgnu s wg mg t] ugbw INCA Ipkvkbvkxg gp eqo dwuvkqp bxbpe] g r btvkekr gpv û hbktg] xqmwgt mb eqppbkuubpeg gv nkppqxbvkqp gp r btvkewmgt r qwt r tqo qwxqkt wp ugevgwt b] tqpbwks wg r mwu r gthqto bpv vqwv gp ej gtej bpv û t] f wktg ugu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz Tbhtbp eqpvtkdwg bkpuk û mb f Âpbo ks wg f g vqwv wp] equÂuv+o g bwvqwt f g mb eqppbkuubpeg uekgpvkhks wg gv f g nkppqxbvkqp œ vtbxgtu egu r btvgpbtkbvu Tbhtbp gp vbpv s wg i tbpf f qppgwt f qtf tg r tqewtg wpg xkukdkkv] p] eguubktg û uqp] equÂuv+o g kpf wuvtkgnu PME uvbtv wr nbdqtbvqktgu gve uwt ngu gplgwz gv r gtur gevkxgu f w ugevgwt Cgwg vtbpur btgpeg pqwttkv bkpuk ngu hgwkngu f g tqwwg f gu bwvtgu bevgwtu f g nb hknk+tg b] tqpbwvks wg f] hgpug gv ur bvkbn gv kpxgtugo gpv

OdIgevkh STE bwi o gpvgt ng pqo dtg f g pqwxgbwz f qevqtbpvu s wkkpv+i tgpv ng Gtqwr g ej bs wg bpp] g Lb o qÂgppg bppwgnng gpvtg gv] vbkv f g ng pqo dtg f g pqwxgbwz f qevqtbpvu gp guv L qdIgevkh guv f kpv] i tgt r nwu f g f qevqtbpvu

D bwvtg r btv Tbhtbp uqwvkgpv nb tgej gtej g û vtbxgtu nb hqto bvkqp gp beewgknbpv r nwu f g f qevqtbpvu gv gp vtbxbknbpv gp r btvgpbtkbv bxge f gu] eqngu f gu nbdqtbvqktgu wpkxgtukvbktgu gv bw vtbxgtu f gu ej bktgu kpf wuvtkgnngu uqwvgpwgu r bt nAi gpeg pbvkqpbng r qwt nb tgej gtej g gp Ftbpeg Tbhtbp guv bkpuk ng r tgo kgt go r nqÂgwt f g f qevqtbpvu û vtbxgtu ng f kur qukvkh CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgnngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g uwt gp Ftbpeg Dg pqo dtgwz ubnbtk] u f g Tbhtbp kpvgtxkgppgpv ej bs wg bpp] g f bpu f g i tbpf gu] eqngu gp f qppbpv f gu eqwtu qw gp r btvkekr bpv bwz kpuvbpegu f qtkgpvbvkqp f gu r tqi tbo o gu r] f bi qi ks wgu bxge pqvbo o gpv ubnbtk] u bo dbuubf gwtu eh Cg t ng uqek] vbn bkf g û nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu f bpu nb xkg bevkxg f bpu f gu o] vkgtu f g vgej pqnqi kgu f g r qkpvg gv egu kpvgtxgpvkqpu r btvkekr gpv û h] f] tgt nb eqo o wpbwv] bebf] o ks wg bwvqwt f qdIgevkhu uekgpvkhks wgu eqpegtv] u eqo r n] o gpvbktgu bwz f kur qukvkhu dkbv] tbwz gv ej bktgu

Cv dyi z v i y dgyi z v xz v pi x yi wvngs mi x

Tbhtbp r btvkekr g û nbo] pbi go gpv f gu vgttkvqktgu f kor nbpvbvkqp r bt gzgo r ng gp Ftbpeg û Uqwnqwug bxge ng r tqlgv COMMVUE *Cr œcer ucwlyh Mr eldwà Mcqcj hp hqw ir u Vuecq Uuciilf cqg Ep lvvlr q uhgxf wlr q* Ftwkv f wpg eqnndqtbvkqp Uqwnqwug M] vtqr qng nA] tqr qtv Uqwnqwug Bnbi pbe nbuuqekbvkqp Ahpqt gv f bwvtgu uqek] v] u kor nbpv] gu nqebngo gpv ng r tqlgv COMMVUE xkug û bpbnÂugt gv r t] r btgt ng vtbhke gv nb i guvkqp f gu o qdkkv] u f g f go bkp f bpu ngu âqpgu b] tqr qtwbktgu gv b] tqpbwvks wgu f g nbi i nqo] tbvkqp Axge wp dwf i gv f g o knkqpu f gwtqu f qpv uqpv uwdxgpvkqpp] u r bt nVpkqp gwtqr] gppg eg r tqlgv b r qwt qdIgevkh f g eqpuvtwktg wpg xkukqp eqo o wpg f g nb o qdkkv] wtdbkpg û n] ej gng f g nb âqpg b] tqr qtwbktg Inu btvkewng bwvqwt f g s wbvtg bo dkvkqpu f kokpwgt nkor bev f g nb xqkwtg r btvkewnk+tg i têeg bw eqxqkwtbi g tgphqtegt nwubi g f gu vtbpur qtvu gp eqo o wp f] xgnqr r gt nwvknkubvkqp f w x] nq gv nb o ketqo qdkkv] gv nko kvgt ngu f] r nbego gpvu

Qyàôêyî &xy&âêÉ uô›âà&êâzyî î ›âààyÈÈy&wê î &uê&uzêuà& xuàî Èy É âàxy

L beeqtf ebf tg STE o qpf kbnukt p] gp r t] xqkv s wg f bpu ej bs wg r bÂu q kn guv r t] ugpv Tbhtbp r tkxkn] i kg ngu tguuqwtegu j wo bkpgu nqebngu r qwt r qwtxqkt ngu go r nqku f kur qpkdngu gv f] xgnqr r g ej bs wg hqku s wg egnb guv r quukdng nkpv] i tbvkqp nqebng Ep ebu f] xqnwvkqp f g nbevkxkv] Tbhtbp u gpi bi g û kphqto gt gp bo qpv ngu bwvqtkv] u nqebngu gv pbvkqpbngu gv û eqqr] tgt bxge gnngu r qwt o kgwz r tgpf tg gp eqo r vg ngu kpv] t€vu nqebwz Tbhtbp r tkxkn] i kg bwuuk ngu r btvgpbktgu gv uqwu vtbkvbpvu nqebwz bhkp f g o kpko kugt ngu ko r qtvbvkqpu f g r tqf wkvu

Cgv gpi bi go gpv tgr qug uwt nb o kug gp r nbeg f g hqto bvkqpu bwz o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg r qwt r gto gvvtg wpg o gknngwtg vtbpuo kuukqp f gu eqo r] vgpegu gv uwt ng uqwvkgp û nb tgej gtej g r qwt f] xgnqr r gt nkppqxbvkqp uwt ngu f kh] tgpvgu nqebnkubvkqpu f w Gtqwr g

Inu knnwuvtg r bt f kh] tgpvu gzgo r ngu

- Tbhtbp guv ko r nbpv] gp Ipf g û vtbxgtu ukz uqek] v] u ukvw] gu û Ngy Dgnj k Bbpi bnqtg gv HÂf gtbdbf eqo r tgpbpv eqnndqtbvgwtu gv wp egpvtg f g hqto bvkqp CFM Utbkpkpi Cgpvgt r gto gwbpv bwz ubnbtk] u f g o qpvgt gp eqo r] vgpegu Vpg lqkpv xgpwtg b] v] et]] g gpvtg Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv ngpvtgr tkug kpf kgppg HAL s wk hqwtpkv wp uwr r qtv bwz qr] tbvgwtu pbvkqpbwz gv kpvgtpbvkqpbwz wvknkubpv f gu o qvgwtu f j] nkeqr v+tgu gp r tgo kgt nkgw ngu hqtegu b] tkgppgu gv bto] gu kpf kgppgu
- bw Mbtqe Tbhtbp b r btvkekr] û nb eqpet] vkubvkqp f w r btvgpbtkbv gpvtg n[vbv o btqebkp ng Gtqwr go gpv f gu Ipf wuvtkgu Mbtqebkpgu A] tqpbwvks wgu gv Tr bvkbngu GIMAT gv nVpkqp f gu Ipf wuvtkgu gv M] vkgtu f g nb M] vbnnwti kg VIMM Lg Gtqwr g b bwuuk r btvkekr] û nb et] bvkqp f wp Ipuvkvwv f g hqto bvkqp bwz o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg IMA gv u guv gpi bi] r qwt r btvkekr gt bxge ngu bwvqtkv] u o btqebkpgu bw f] xgnqr r go gpv f g nbevkxkv] f g tgej gtej g f w r bÂu xkb nb et] bvkqp f g xqkgu f qevqtbpvgu f bpu ngu f qo bkpgu b] tqpbwvks wgu
- bw Mgzks wg ngu uqek] v] u Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u uqpv gpi bi] gu f bpu ng r tqi tbo o g f g eqqr] tbvkqp wpkxgtukvbktg dkbv] tbn Mgzr tqvge s wk r gto gv bwz vgej pkekgpu uwr] tkgwtu o gzkebkpu f qdvgpkt wpg nkegpeg r tqhguukqppgnng f bpu wp IVU htbp»bku Lg Gtqwr g guv r btvgpbktg f g r nwukgwtu wpkxgtukv] u f qpv nVpkxgtukv] bwvqpqo g f w Mgzks wg VNAM gv nVpkxgtukv] vgej pqnqi ks wg f g Qwgt] vbtq VUEQ In b eqpvtkdw] û nb et] bvkqp f wpg hqto bvkqp gp bnvgtpbpeg xkubpv û nqdvgpvkqp f wpg nkegpeg r tqhguukqppgnng f g nVpkxgtukv] f g Ct] vgkn gp Ftbpeg gp eqnndqtbvkqp bxge ng nÂe] g htbpeq o gzkebkp f g Mgzkeq Tbhtbp guv r bt bknngwtu o go dtg hqpf bvgwt f g nAgtqenwuvgt f g Qwgt] vbtq
- bw Bt] ukn Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu r tqo gwv ngzegnngpeg gv nb o qdkkv] f gu lgwpgu] vwf kbpvg u pqvbo o gpv f bpu ng f qo bkpg f gu uekgpegu gv vgej pqnqi kgu Tbhtbp b f gr wku wp beeqtf f g r btvgpbtkbv bxge nVpkxgtukv] f g Btbuknkb VNB r qwt hbxqtkugt nb eqnndqtbvkqp gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f g vtbpuo kuukqp f gu ubxqktu Ep Tbhtbp Cbdkp b] i bngo gpv o ku gp r nbeg f gu r btvgpbtkbvu bxge f gu wpkxgtukv] u gv f gu] eqngu f g nbpi wgu f bpu nb t] i kqp f g T…q Pbwnq r qwt r tqo qwxqkt nb hqto bvkqp f g ugu ubnbtk] u
- gp Cj kpg ng egpvtg f g hqto bvkqp CFM Ipvgtpbvkqpbnb hqto] r nwu f g uvbi kbktgu In u bi kv f w vtqkuk+o g egpvtg f g hqto bvkqp CFM Ipvgtpbvkqpbnf bpu ng o qpf g
- gp Pqnqi pg û vtbxgtu ng r nbp f g hqto bvkqp CEKTO Tbhtbp r btvkekr g gp nkgp bxge f bwvtgu gpvgr tkugu f g nAxkbvkqp WbnngÂ û nb eqpuvtwevkqp f g t] h] tgpvkgnu f g hqto bvkqp r qwt bf br vgt ngu r tqi tbo o gu] f webvkhu bwz dguqkpu f g nkpf wuvtkg f g nbxkbvkqp Dgu eqnndqtbvgwtu Tbhtbp kpvgtxkgppgpv f bpu ng ebf tg f g egu hqto bvkqpu
- bw Cbpbf b Tbhtbp vtbxbknng bxge wpg buuqekbvkqp wxtbpv f bpu ng f qo bkpg f g nb] tqur bvkbn bhkp f kf gpvkhkgt ngu eqo r] vgpegu en] u f wpg kpf wuvtkg hwvwtg gv f kphnwgpegt ng r tqi tbo o g bebf] o ks wg
- gp Ftbpeg f gr wku Tbhtbp vtbxbknng bxge nb r nbvghqto g f g tgej gtej g gv f g f] xgnqr r go gpv MgvbFgpuej gv r nwukgwtu i tqwr gu f g o] vbnnwti kg f qpv Etbo gv gv Wbnnqwtge f bpu nqdIgevkh f g f] xgnqr r gt nb hknk+tg vkvbpg htbp»bkug f w hwvwt

Zy&uàwyÉ yàô&yî &âêÉ uôâàî &ûê&y&QuÉ èûî Tuv& & èê èuêuôâà Èi î ›ày&ûTûôûê

Lg Cbo r wuFbd f qpv Tbhtbp guv r btvgpbktg b qwxgtv ugu r qtvgu gp Tqp bo dkvkqp guv f buuwtgt nb hqto bvkqp f gu vgej pkekgpu gv kpi] pkgwtu f g nb] tqpbwvks wg gv f w ur bvkbn bwz o] vkgtu f g nkpf wuvtkg f w hwwt Cg ebo r wu ukvw] û Bqpf qwhng gp Ftbpeg guv r kmqv] r bt wp eqpuqtvkwo eqo r qu] f bevgwtu kpf wuvtkgnu gv f g ngo r mqk gv f qti bpkuo gu f g hqto bvkqp In guv] i brngo gpv uqwvgpw r bt f gu] vbdnkuugo gpvu r wdnkeu gv r bt n[vbv f bpu ng ebf tg f w Ptqi tbo o g f kpxguvkuugo gpvu f bxgpkt PIA

Lg Cbo r wuFbd u guv f qv] f gu vgej pqnqi kgu f] s wkr go gpvu kpf wuvtkgnu gv f g uqnwvkqpu nqi kekgnngu s wk uqpv wvknku] u f bpu nwukpg Dbpu egv gur beg o qf wnbktg f g o ng pwo] tks wg guv qo pkr t] ugpv bxge pqvbo o gpv f gu tqdqvu eqnnbdqtbvkhu f gu qdlgvu eqppgev] u f g nb t] bnkv] xktwgnng qw bwi o gpv] g bkpuk s wg f g nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg Uqww guv eqp»w gv qti bpku] r qwt uwkxtg nb eqpvkpwkv] f gu f qpp] gu f g nb eqpegr vkqp f w r tqf wkv û ub t] bnkubvkqp

Cbo r wuFbd o gv û f kur qukvkqp wpg ubnng f ki kvbng e wt f g nb r nbvghqto g r gto gvvbpv ng eqpvt ng gv nbpbnÂug f g nb f bvb gv f gu r tqeguuwu wp r ng hbdtkebvkqp bf f kvkxg wpg nki pg f wukpbi g o qf +ng r tqf wkubpv f gu r k+egu s wbnkv] b] tqpbwvks wg ebr bdknkv] bwvqo qdkng wp r ng f buugo dnbi g gv o qpvbi g wp r ng o bkpvgpbpeg f gu o qÂgpu f g r tqf wevkqp bkpuk s wwp gur beg f bpkb bvkqp gv f g tgpeqpvtgu r tqhguukqppgnngu

Cbo r wuFbd b r qwt xqebvkqp f beewgknnkt ngu ubnbtk] u Tbhtbp gp hqto bvkqp eqpvkpwg r qwt ngu r t] r btgt bwz gpIgwz f g nwukpg f ki kvbnku] g f g f go bkp Inu r qwttqpv bkpuk bes w] tkt ngu eqppbkuubpegu p] eguubktgu bw r knqvbi g f gu uÂuv+o gu kpf wuvtkgnu gv û nb i guvkqp f gu f qpp] gu Dgu o qf wngu f g hqto bvkqp ugtqpv r tqr qu] u bwz bnvgtpbpvu D+u nb hqto bvkqp kpkvkbng knu ugtqpv r t] r bt] u bwz] xqnwvkqpu f g nwukpg

Cbo r wuFbd guv wpg eqo r qubpvg guugpvkgnng f bpu nbeeqo r bi pgo gpv f g nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng f gu] vbdnkuugo gpvu f w Gtqwr g Tbhtbp VpkxgtukvÂ Â f] xgnqr r g bxge ngu gzr gtvu o] vkgtu f gu bevkqpu f g hqto bvkqp qtkgpv] gu xgtu nVukpg f w Fwwt r qwt t] r qpf tg bwz dguqkpu f] xqnwvkqpu f gu eqo r] vgpegu f gu ubnbtk] u f w Gtqwr g gp r tqr qubpv f gu hqto bvkqpu s wbnkhkbpvgu vgn ng egtvkhkebv f g s wbnkhkebvkqp r tqhguukqppgnng f g nb o] vbnnwti kg CQPM Cgnnwng bwvqpqo g f g r tqf wevkqp

Aw eqwtu f g nbpp] g Cbo r wuFbd b bkpuk beewgknnk gp hqto bvkqp f gu br r tgpvku f g f kxgtugu uqek] v] u f w Gtqwr g uwt f gu r bteqwtu f g vgej pkekgpu f wukpbi g bkpuk s wg f gu kpv] tko bktgu gp tgeqpxgtukqp uwkvg û nb hkp f g ngwt o kuukqp

Tbhtbp guv] i brngo gpv bevgwt f g nb r tqo qvkqp f g egwg r nbvghqto g xgtu ngu] eqngu f kpi] pkgwtu f bpu ng dwv f g o gwtg û f kur qukvkqp f gu hwwtu f kr n o] u wp qwvkn qtkgpv] xgtu nVukpg f w Fwwt

Fdgmpxi v pmwi vxmr t vs ji wwmr r i ppi i x ws gmdpi

Mi x js r h dymr x Udjvdr i r k dki q i r y i r jdÂi z v h i x ni z r i x

Tbhtbp u kpxguvkv f gr wku r nwu f g bpu bwr t+u f gu lgwpgu r qwt ngu bkf gt f bpu ngwt kpugtvkqp r tqhguukqppgnng gv uqekbng bw vtbxgtu f g ugu f gwz Fqpf bvkqpu f gpvgr tkug

Tâàxuôâà &uzêuà &âûê&È ›àî yêôâà

Lb Fqpf bvkqp f gpvgr tkug Tbhtbp r qwt nkpugtvkqp bi kv gp hbxgwt f gu lgwpgu r qtvgwtu f wp j bpf kebr gv f gu lgwpgu f] hbxqtku] u Aw e wt f g uqp bevkqp u kpuetkxgpv ngu r tqlgvu f kpugtvkqp r tqhguukqppgnng r qtv] u r bt f gu buuqekbvkqpu ugpukdngu bwz f khhkewnv] u f gu lgwpgu vt+u f] hbxqtku] u qw gzenwu qw bwz ur] ekhkekv] u f gu lgwpgu r qtvgwtu f g j bpf kebr u bhkp f g ngu beeqo r bi pgt xgtu f gu go r nqku gp o knkgw qtf kpbktg Vp ghhqtv ko r qtvbpv guv] i brngo gpv eqpubet] bwz r tqlgvu f kpugtvkqp uqekbng ebt wp r tqlgv f kpugtvkqp kpf kxkf wgnng pg t] wuukv xtbko gpv s wgp r tgpbpv gp eqo r vg vqwvgu ngu f khhkewnv] u tgpeqpvt] gu Lg nqi go gpv nb ewnwtg gv ng ur qtv uqpv bwz Âgwz f g nb Fqpf bvkqp f gu xgevgwtu r tkxkn] i k] u f bevkqp bwr t+u f g egu lgwpgu knu uqpv bwuuk uqwxgpv f gu r qtvgu f gpvt] g ghhkebegu r qwt nb t] kpugtvkqp

Cqpuvbvbpv bw r tkpvgo r u eqo dkgp nko r bev f g nb etkug ubpkvbktg uwt egu r tqlgvu buuqekbvkhu] vbkv ko r qtvbpv nb Fqpf bvkqp b bf br v] uqp uqwvkgp gv b] nbti k uqp bkf g bwz dwf i gvu f g hqpevkqppgo gpv t] ewttgpvu f g ugu r btvgpbktgu buuqekbvkqpu qpv bkpuk] v] bkf] gu r bto k f quukgtu r t] ugpv] u r qtvbpv û r t+u f g ng pqo dtg f g r btvgpbktgu uqwvgpwu f] uqto bku f gr wku Pt+u f g gwtqu qpv] v] bkpuk f kuvtkdw] u gp Lgu r tqlgvu uqwvgpwu u kpuetkxgpv egwg bpp] g uwt ngpugo dng f w vgttkvqktg htbp»bku gv qpv] v] r tqr qu] u r qwt r bt f gu ubnbtk] u f w Gtqwr g

Lb Fqpf bvkqp b] i brngo gpv r qwtuwkxk gp ugu r tqlgvu f g nqpi vgto g

- gnng guv f gxgpwg eqr tqr tk] vbktg bxge nb lgwpg uqek] v] OMNI f gu dtgxgvu f w nkv f g o qdknkv] wtdbkpg] ngevtks wg r gto gwvbpv f bf br vgt vqwv vÂr g f g hbwvgwkn tqwnbpv û vqwv vÂr g f g vtqwkpgwg] ngevtks wg f kur qpkdng f bpu ng eqo o gteg Cgek o bv] tkbnkug ng r tqlgv THIFU r qtv] r bt nb Fqpf bvkqp f gr wku f g pqo dtgwugu bpp] gu
- ngpi bi go gpv bwr t+u f g nb hqpf bvkqp Am j bOo gi b kpkvk] gp r qwt wp o qpvbpv i nqdbn f wp o knkqp f gwtqu ug r qwtuwkv Pbt eg dkbku nb Fqpf bvkqp f gpvgr tkug Tbhtbp r qwt nkpugtvkqp u guv ubkukg f wp qwvkn kppqxbpv f g *yhqwxuh sklocqwkursà* gv uqwvkgpv egwg f] o btej g gp Ftbpeg i têeg bwz o] vj qf gu j bdkwwgnngo gpv wvknku] gu f bpu ng f qo bkpg f w *frusrucwh yhqwxuh* bw vtbxgtu f g ugr v buuqekbvkqpu uqki pgwugo gpv ej qkukgu r qwt ngwt ebr bekv] û qdvgpkt f gu t] uwnvbvu gp r tqhqpf gwt f bpu ng f qo bkpg] f webvkh Cgnngu ek qpv f bkngwtu o qpvt] vqwvg ngwt t] bevkxkv] gv kpi] pkqukv] f bpu ngu o qku f g eqphkpgo gpv r qwt r qwtuwkxtg gv bo r nkhkgt ngwtu bevkqpu

Tâàxuôâà &uzêuà &âûê&Èu&É ûî ›éûy

L ko r nkebvkqp f g Tbhtbp eqo o g o] e+pg f gu btvu r tgpf bwuuk nb hqto g f wp beeqo r bi pgo gpv xgtu nb xkg r tqhguukqppgnng û vtbxgtu nb Fqpf bvkqp r qwt nb o wuks wg egnwk f gu lgwpgu vbngpvu s wk ugtqpv ngu i tbpf gu hki wtgu f g nb o wuks wg enbuuks wg f g f go bkp Lb Fqpf bvkqp r qwt nb o wuks wg o +pg f gr wku r nwu f g bpu wpg bevkqp tgeqppwg r bt ngu r tqhguukqppgnu f w o knkgw o wukebn f bpu nkf gpvkhkebvkqp gv ng uqwvkgp f g egu lgwpgu btvkuvgu Emg b o ku û nb f kur qukvkqp f g r nwukgwtu i] p] tbvkqpu f g xktvwqugu f gu bkf gu bf br v] gu bwz o wvbvkqpu f g nb ue+pg o wukebng dqwtugu f] vwf gu uqwvkgp r qwt f g r tgo kgtu gptgi kuvtgo gpvu uqwvkgp û nbes wkukvkqp f kpuvtwo gpvu Tqp bevkqp r buug bwuuk r bt nb ue+pg r tko qtf kbng r qwt egu lgwpgu nb Fqpf bvkqp guv r btvgpbktg uqwxgpv f bpu nb f wt] g f g r nwukgwtu buuqekbvkqpu qw kpuvkwwvkqpu s wk wxtgpv r qwt r gto gwtg nbee+u f g egu lgwpgu bw r wdnke

L bpp] g b i tbpf go gpv htbi klku] ng o klngw o wukebn Lb Fqpf bvkqp b r qwtuwkxkuqp bevkqp bwr t+u f gu lgwpgu bhkp f g ngu bkf gt bwbpv s wg r quukdng û r qwtuwkxtg ngwtu] wf gu qw û hbktg ngwtu r tgo kgtu r bu gp vbpv s wg r tqhguukqppgnu Aw vqvbn gwtqu qpv] v] f] r gpu] u gp r qwt egu f klh] tgpvu r tqlgvu f quukgtu qpv] v] tgvgpwu r bto k f go bpf gu r qtvbpv û r nwu f g ng pqo dtg f g lgwpgu btvkuvgu bkf] u r bt nb Fqpf bvkqp Lgu uvtwewtgu uqwgpwgu r bt nb Fqpf bvkqp qpv vqwgu t] bnku] wp vtbxbkntgo bts wbdng bwr t+u f g egu lgwpgu Lb Fqpf bvkqp b ej qkuk f g eqpvkpwgt uqp beeqo r bi pgo gpv bwr t+u f g ej bewpg f gpvtg gnngu gv f qwxtkt eg egteng û Lb Tebnb Pbtku C guv f bkmgwtu bxge eg pqwxgbw r btvgpbktg s wg nb Fqpf bvkqp b qti bpku] egwg bpp] g ng eqpeqwtu r qwt lgwpgu uqnkuvgu f g pkxgbw o buvgt eqpeqwtu tgo r qtv] r bt ng r kbpkuvg Wti kng S qej g

uÂpqpÂo g gphkp f g nb f wtbdknkv] gv f g vtbpuo kuukqp wp pqwxgbw r btvgpbtkbv b] v] pqw] bxge nbuuqekbvkqp Ubngpv Wkqnqp egnngu r qwt hbktg hbdtks wgt r bt wp nwj kgt htbp»bku wp bnvq s wk ugtb r t€v] bw nbwt] bv f w r tkz Fqpf bvkqp Pbwn a kgpvbtb r wku vtbpuo ku û wp bwtg lgwpg vbngpv br t+u s wgns wgu bpp] gu

N g r dy hi x t vs ni yx dà x xz v p hzgdyms r

Ep nbevkqp f w o] e] pbv bw pkxgbw f w uk+i g u guv eqpegpvt] g uwt nb eqpvkpwkv] f gu r tqlgvu hkpbpe] u gp Aw pkxgbw nqebn ngu ukvgu Tbhtbp qpv eqpvkpw] û t] bnkugt f g o wnvkr ngu bevkqpu gp r btvkewnkgt gp nkgp bxge ng o qpf g f g n] f webvkqp gv f bpu wpg r gtur gevkxg f kpugtvkqp uqekbng gv r tqhguukqppgnng Cgu kpkvkbvkxgu eqpegtpgpv ngu ukvgu f w o qpf g gpvkgt gv u kpuetkxgpv r bthqku f bpu nb f wt] g Pbto kngu kpkvkbvkxgu t] bnku] gu gp

- gp Ftbpeg nqr] tbvkqp Cj qwgwg qp nkv kpkvk] g r bt wp eqnn+i g f] f webvkqp r tkqtkvbktg bwz Apf gnÂu Ftbpeg eqpukuvbpv û eqo o gpegt ej bs wg r tgo kgt eqwtu f g nbr t+u o kf k r bt wp vgo r u f g ngewtg ukngpekgwug gv kpf kxkf wgnng f g o kpwvgu f gxkgpv r] tgppg i têeg bw f qp Tbhtbp s wk b r gto ku nbej bv f g nkxtgu gv f g eqpuvkwgt wp hqpf u bf br v] r qwt ngu] n+xgu f Âungzks wgu
- gp Ftbpeg ng r tqi tbo o g] f webvkh gv ewnwtgn Atv gp ko o gtukqp et]] r bt nb Fqpf bvkqp Cwnwtgu r begu b r qwt qdlgevkh f g hbxqtkugt nbee+u û n] f webvkqp ewnwtgnng gv û nb r tbvks wg btvkuvks wg r qwt ngu gphbpvu f g û bpu gp ukwbvkqp r t] ebktg In b] v] eqp»w bwqwt f gu gzr qukvkqpu pwo] tks wgu ko o gtukxgu r tqr qu] gu r bt ngu vtqku r nwu i tbpf u egpvtgu f btv pwo] tks wg gp Ftbpeg û Pbtku bwz Bbwz f g Ptqxgpeg gv û Bqtf gbwz Tbhtbp b r gto ku nb hbdtkebvkqp f g nkvu r] f bi qi ks wgu s wk qpv] v] f khhwu] u bw ugkp f g uvtwewtgu f qpv embuugu f] eqngu embuu] gu r tkqtkvbktgu Pt+u f g gphbpvu qpv] v] kpuetkvu r qwt uwkxtg ng r tqi tbo o g gv ngu bvgnkgtu r] f bi qi ks wgu
- i têeg bw f qp f g Tbhtbp *ÉqgAdn s cuc r u s cguhv gh ql r v Tr ugr v* buuqekbvkqp ekxkng o gzkebkpg ukvw] g û Qwgt] vbtq b r gto ku û gphbpvu uqwtf u f g r tqi tguugt f bpu nbr r tgpvkuubi g f g n] etkvwtg gp gur bi pqn L bej bv f kPbf u b hbekknkv] ngu nkgpu bxge ngu] n+xgu gv ngu hbo knngu r gpf bpv nb r bpf] o kg Lgu bvgnkgtu ug uqpv vgpwu û f kuvbpeg gv i têeg bw r tqi tbo o g] f webvkh o ku gp r nbeg ngu r nwu lgwpgu qpv et]] wp ebngpf tkgt ko r tko] gp gzgo r nbktgu gv ngu bf qngueegpvu qpv t] bnku] wp o bi bâkpg] f kv] û gzgo r nbktgu Uqwu qpv t] wuukû gzr tko gt gv t] f ki gt gp gur bi pqn ngwtu kf] gu gv û eqo o wpks wgt uwt ngu uwlgvu s wk ngu kpv] tguubkgpv C guv r qwt gwz wp x] tkvbdng gpeqwtbi go gpv û r gtu] x] tgt gv û i bi pgt gp bwvqpqo kg vqwv bw nqpi f gu r tqej bkpgu bpp] gu
- bwz [vbvu Vpku Tbhtbp Tgbvu b hbkv wp f qp f g f qmbtu VT û nb Fqpf bvkqp r qwt n[f webvkqp f g n] eqng kpf] r gpf bpvg f g Gbkpguxkng GITDEF r qwt uqwgpkt f gu] vbdnkuugo gpvu nqebwz f bpu nbej bv f g o bv] tkgn ueqnbktg gv nqti bpkubvkqp f bevkxkv] u û dwv] f webvkh r qwt ngu embuugu

Odlgevkh S TE b o kpko b wpg bevkqp o gp] g r bt] vbdnkuugo gpv f g Tbhtbp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp uqekbng qw r tqhguukqppgnng r bt bp

Owô›âàî &yî &wâÈÈuvâêuôyûêî &guzêuà&yà&uoyûê&y&È xûwuô›âà

Aw f gnû f gu f qpu hkpbpekgtu egtvbkpu Tbhtbp f bpu ng o qpf g o gwgpv gp r nbeg f gu bevkqpu û n] ej gnng nqebng bhkp f g hbxqtkugt nkpugtvkqp uqekbng gv r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu pqvbo o gpv r bt n] f webvkqp

Akpuk bw S qÂbwo g Vpk ngu ukvgu f g Tbhtbp Tgbvu qpv beewgknnk f gu] wf kbpvu f bpu ngwtu nqebwz û nqeebukqp f g lqwtp] gu f g f] eqwxgtvgu Pnwukgwtu bevkxkv] u qpv] v] qti bpku] gu eqo o g f gu r t] ugpvbvkqpu f g o] vkgtu f gu] ej bpi gu gpvtg f gu hgo o gu ubnbtk] gu Tbhtbp gv f gu eqnn] i kgppgu qw nb xkukvg f gu bvgnkgtu f g r tqf wevkqp Dg pqo dtgwz] vbdnkuugo gpvu qpv r w r tqhkvgt f g eg f kur qukvkh f g ngpugki pgo gpv r tko bktg bw uwr] tkgwt Cg vÂr g f kpkvkbvkxg r gto gv bwz lgwpgu f g f] eqwxtkt ngu o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg gv f Â gpxkubi gt ngwt bxgpkt Dgu kpkvkbvkxgu uko knbktgu qpv nkgw bw Mgzks wg ej gâ Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo gv Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bw Bt] ukn ej gâ Tbhtbp Hgnkeqr gt Epi kpgu gv gp Ftbpeg ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu û Ggppgxknngtu

Tbhtbp beeqo r bi pg] i bngo gpv egtvbkpgu buuqekbvkqpu uwt ng nqpi vgto g

QU à›uÈÈ&uày&âàxuô›âà&âûê&Èyê& îô É y&xûwuô›z&yô&àxûî ôê›y

Tbhtbp guv r btvgpbktg f gr wku f g nb Fqpf bvkqp CG] pkbn nbs wgnng b r qwt o kuukqp f g f] xgnqr r gt nbr r] vgpeg r qwt ngu uekgpegu gv ngu vgej pqnqi kgu ej gâ ngu lgwpgu gv f g ngwt hbktg f] eqwxtkt ngu o] vkgtu buuqek] u Ep ug tgpf bpv f bpu ngu] eqngu r qwt r btngt f g ngwt o] vkgt û vtbxgtu ng r tqi tbo o g lpi] pkgwtu gv vgej pkekgpu f bpu ngu embuugu f gu eqnnbdqtbvgwtu f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw tbr r tqej go gpv gpvtg ng o qpf g f g ngpvtgr tkug gv egnwk f g n] f webvkqp gp ugpukdknkubpv f gu] n+xgu gp eqnn+i gu gv nÂe] gu

Dbpu ng ebf tg f w r tqi tbo o g Ptqhguugwtu gp gpvtgr tkug ngu uqek] v] u f g Tbhtbp qpv beewgknnk gp gv f g pqo dtgwz gpugki pbpvu gv ebf tgu f g n[f webvkqp pbvkqpbng uwt ngwtu ukvgu gp Ftbpeg Ep] vbpv ko o gti] u bw e wt f gu bevkxkv] u gp f] eqwxtbpv r nwu gp f] vbkn egtvbkpu o] vkgtu gv gp f kuewvbpv bxge ngu eqnnbdqtbvgwtu f g Tbhtbp f gu] xqnwvkqpu û xgpkt egu r gtuqppgu beewgknnkgu r gwxgpv bkpuk o kgwz eqpugkngt gv qtkgpvgt ngu] n+xgu s wgnngu gpebf tgpv

Ep r nwu f g pqwxgbwz eqnnbdqtbvgwtu Tbhtbp ug uqpv f] embt] u xqnqpvbktgu r qwt r btvkekr gt û egu f gwz r tqi tbo o gu f bpu wp o qf g r t] ugpvkgn qw xktwgn Aw vqvbn r nwu f g vgej pkekgpu gv kpi] pkgwtu Tbhtbp r btvkekr gpv û egu f gwz r tqi tbo o gu knu eqpuvkwgpv nb eqo o wpbwv] nb r nwu ko r qtvbpvg bw ugkp f g egwg hqpf bvkqp

SÈÈyî &Pâû yàô

Tbhtbp r qwtuwkv ng r btvgpbtkbv kpkvk] gp bxge nbuuqekbvkqp Emgu Bqwi gpv bxge wp t] ugbw pbvkqpbn gv kpvgtpbvkqpbn Lg Gtqwr g eqo r vg r nwu f g o bttbkpgu gv tgnbku Emgu Bqwi gpv s wk r tqo gwxgpv nb r nbeg f g nb hgo o g f bpu nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg bwr t+u f g eqnn] i kgppgu nÂe] gppgu gv] wf kbpvgu Aw vtbxgtu f g o wnvkr ngu bevkqpu pqvbo o gpv f gu hqtwo u f gu bvgnkgtu gv xkukvgu qti bpku] u uwt ngu f klh] tgpvu ukvgu Tbhtbp gv f bpu ng o qpf g gpvkgt bxge nb ugo bkpg Gktnu Op Uj g Mqxg eg t] ugbw kpvgtpg f g o bttbkpgu gv tgnbku o qpvtg bwz lgwpgu hgo o gu s wg ngu o] vkgtu vgej pks wgu pg uqpv r bu t] ugtx] u bwz j qo o gu

OP VE N VHP DP MP GIRXE EV TAQQP TV DE MP TGAOIUNE VIETU IOD QEODAOV OUI

Os xi q xl s hs ps kmyi wyv pi wymmhi wmhrgdxi ywws grdyà i x UUE

Lgu kpf kebvgwtu uqekbwz gv TTE r wdmk]u f bpu eg ej br kvtg qpv]v]]mbdqt]u r bt wp i tqwr g f gzr gtvu hqpevkqpu gv o]vkgtu f w Gtqwr g Epi bi] f bpu wp r tqeguuwu f bo]mqtbvkqp eqpvkpwg Tbhtbp b o ku gp r mbeg wp t]h]tgpvkgn f kpf kebvgwtu uqekbwz gv TTE vgpbpv eqo r vg f gu qdmki bvkqpu n]i bmgu gv bf br v] bwz]xqmwkqpu f w Gtqwr g gv û ugu bevkxkv]u

Lgu kpf kebvgwtu r t]ugpv]u f bpu eg f qewo gpv eqpegtpgpv ngzgtekeg Lb r]tkqf g f g tgr qtvkpi tgvgpwg guv nbpp]g ekxkmg f w gt lbpxkgt bw f]ego dtg ubwh kpf kebvkqp eqpvtbktg r t]eku]g f bpu mg vgzvg qwekf guuqwu

Lg Gtqwr g b ej qkuk f g hbktg x]tkhgt r bt nwp f g ugu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu EZ Auuqek]u ngpugo dmg f w tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu gp xki wgwt

Lb pbwwtg f gu vtbxbwz t]bmku]u gv mgu eqpenwukqpu f g egu vtbxbwz uqpv r t]ugpv]gu f bpu mg tbr r qtv f g nqti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv bw

Q vmq xvi hi wymm

Ir hmgdyi zvx xs grdzà

Lg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi uqekbneqwxtg Tbhtbp gv ngpugo dmg f g ugu hkkbmgu eqpvt n]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv û r mwu f g j qtu eq gpvtgr tkugu gpvtgr tkugu eqpvt n]gu eqplqkpvgo gpv r bt Tbhtbp gv wp bwwtg i tqwr g ubwh kpf kebvkqp ur]ekhks wg ek br t+u

Lgu kpf kebvgwtu uqekbwz bw f]ego dtg eqwxtgpv ngpugo dmg f gu hkkbmgu gpvtbpv f bpu mg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi s wgmmgu s wg uqkgpv mgwtu bevkxkv]u

Lgu kpf kebvgwtu tgmbvkhu bw j bpf kebr gv bw r qwtegpvbi g f g ubmbtk]u û vgo r u r mgkp eqpegtpgpv wpks wgo gpv mg r]tko +vtg Ftbpeg Lgu kpf kebvgwtu uwt nbmgtpbpeg gv mgu uvbi gu eqwxtgpv mg r]tko +vtg gwtqr]gp

Ir hmgdyi zvx UUE

Lg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] eqwxtg Tbhtbp gv wpg r btvkg f g ugu hkkbmgu f]vgpwgu û r mwu f g eh ej br kvtg pqvg f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r qwt mgus wgmmgu mb r qmkks wg gv mb f]o btej g f g r t]xgpvkqp TTE uqpv f]r mqÂ]gu Pqwt ngpxktqppgo gpv mg r]tko +vtg kpv+i tg mgu hkkbmgu f qpv Tbhtbp buuwtg mg r kmqvbi g qr]tbvkqppgn gv f qpv mb r btvkekr bvkqp guv uwr]tkgwtg qw]i bmg û Lg r]tko +vtg tgvgpw uwt mgs wgn r qtvg ej bewp f gu kpf kebvgwtu guv blwuv] gp hqpevkqp f g mb r gtvkpgpeg gv f g mb ebr bekv] f g n]vbdmkuugo gpv û tgpugki pgt mb f qpp]g

Lg tgr qtvkpi Epxktqppgo gpv eqwxtg ngpugo dmg f gu]vbdmkuugo gpvu f g r mwu f g eqmbdqtbvgwtu bmqtu s wg mg tgr qtvkpi ubpv] gv u]ewtkv] eqwxtg ngpugo dmg f gu]vbdmkuugo gpvu f g r mwu f g eqmbdqtbvgwtu Pqwt mgu]vbdmkuugo gpvu f g o qkpu f g eqmbdqtbvgwtu gv bÂbpv wpg bevkxkv] kpf wuvtkgmg û tkus wg ko r qtvbpv kmguv tgeqo o bpf] s wkmu kpv+i tgpv mg tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] Lgu]vbdmkuugo gpvu f g o qkpu f g eqmbdqtbvgwtu ubpu tkus wg uki pkhkebvkh r gwxgpv eqpvtkdwgt bw tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] u kmu mg uqwj bkvgpv

Lgu uqek]v]u gv]vbdmkuugo gpvu kpv]i t]u gp eqwtu f bpp]g f bpu mg Gtqwr g f kur qugpv f wp f]mbk eqpxgpw bxge mb f ktgevkqp TTE f g Tbhtbp r qwt eqpvtkdwgt bw tgr qtvkpi TTE û nbkf g f g nqwkn Gtqwr g Teqtg eg f]mbkpg f qkv r bu gze]f gt o qku

Ydvmdymr x hi t vmq yvi

Lgu xbtkbvkqpu f g r]tko +vtg uqpv mk]gu û f gu bes wkukvkqpu et]bvkqpu eguukqpu mks wkf bvkqpu qw f gu ej bpi go gpvu f g r btvkekr bvkqp f g hkkbmgu Lgu t+i mgu uwkxbpvgu qpv]v] f]hkpkgu r qwt mgu kpf kebvgwtu uqekbwz gv TTE

- bes wkukvkqp ej bpi go gpv f g r btvkekr bvkqp mgu f qpp]gu f g ngpvkv] bes wkug qw qdvgpbpv wpg r btvkekr bvkqp uvtkevgo gpv uwr]tkgwtg û f g Tbhtbp uqpv kpenwugu f bpu mg r]tko +vtg f g eqpuqmkf bvkqp û r btvkt f g mb f bvg ghhgevkxg f g r tkug f g eqpvt mg
- eguukqp mks wkf bvkqp ej bpi go gpv f g r btvkekr bvkqp mgu f qpp]gu f g ngpvkv] e]f]g mks wkf]g qw qdvgpbpv wpg r btvkekr bvkqp kph]tkgwtg qw]i bmg û f g Tbhtbp uqpv tgvkt]gu f w r]tko +vtg f g eqpuqmkf bvkqp û mb f bvg ghhgevkxg f g eguukqp f g mks wkf bvkqp qw f g r gtvg f g eqpvt mg

Lb o kug gp wxtg f w tgr qtvkpi eqpuqmkf] r qwt mgu et]bvkqpu gv mgu bes wkukvkqpu r gwv f go bpf gt wp f]mbk mk] û mb o kug gp r mbeg f gu qwvkmu eqttgur qpf bpvu

Cs ppi gxi hi whs r r i w

Lgu kpf kebvgwtu uqekbwz gv TTE uqpv kuuwu f g r mwkgwtu uÂuv+o gu f g eqmgevg f g f qpp] gu bw ugkp f w Gtqwr g ej bewp] vbpv r mbe] uqwu mb tgur qpubdkkv] f wpg f ktgevkqp r btvkewnk+tg

Ir h ngdyi z vx xs gndz à

Lg tgr qtvkpi f gu f qpp] gu uqekbngu o qpf g guv vtko guvtkgn ng tgr qtvkpi Ftbpeg guv o gpuwgn

Lgu f qpp] gu uqekbngu uwt ng r] tko +vtg kpvgtpbvkqpbn uqpv eqmgev] gu f bpu ej bewpg f gu hkkbngu eqpvt n] gu f ktgevgo gpv r bt Tbhtbp uqek] v] u f g tbpi Cgu f gtpk+tgu qpv mb ej bti g f g eqmgevgt ngu f qpp] gu uqekbngu f g ngwtu hkkbngu tgur gevkxgu eqpvt n] gu û r nwu f g Lgu f qpp] gu uqekbngu uqpv eqmgev] gu û r btvkt f wpg o bs wgwg uvbpf btf

Twt ng r] tko +vtg Ftbpeg wp qwvkn f g tgr qtvkpi BISH guv bnko gpv] ej bs wg hkp f g o qku r bt ng uÂuv+o g f kphqto bvkqp a EPHIS gv ngu uÂuv+o gu f g r bkg Lg vbwz f g eqwxgtwtg f w r] tko +vtg Ftbpeg f bpu egv qwvkn guv eqo r ngv ugwng ngpvkv] Akthqku Af xbpegf Tqmwkqpu f g r gtuqppgu hkkbng f g mb uqek] v] Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu hbkv gzegr vkqp

Ar t+u bxqkt t] bnku] f gu eqpvt ngu f g eqj] tgpeg mb f ktgevkqp f gu S gur qpubdkkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbngu buuwtg mb eqpuqnkf bvkqp f gu f qpp] gu uqekbngu Ftbpeg gv kpvgtpbvkqpbngu

Ir h ngdyi z vx UUE

Lg tgr qtvkpi f gu kpf kebvgwtu u] ewtkv] guv o gpuwgn bnqtu s wg ngu kpf kebvgwtu ubpv] gv gpxktqppgo gpv uqpv tgr qtv] u vtko guvtkgnngo gpv qw bppwgnngo gpv Lgu f qpp] gu r wdnk] gu eqttgur qpf gpv bwz f qpp] gu f kur qpkdngu û hkp

Lb ubkukg f gu f qpp] gu guv ghhgeww] g f bpu wp qwvkn Gtqwr g f g eqmgevg f] f k] r bt f gu eqpvtkdwvgwtu f] uki p] u f bpu ej bs wg] vbdnkuugo gpv Lb eqpuqnkf bvkqp guv ghhgeww] g r bt mb f ktgevkqp Tbpv] T] ewtkv] gv Epxktqppgo gpv f w Gtqwr g

Qv gmmsr wwyv gi vxdmwmh ngdxi yw

Pqwt ngu f qpp] gu uqekbngu ngu f] hkpkvkqpu f gu kpf kebvgwtu uqpv o gpvkqpp] gu f bpu wp t] h] tgpvkgn tgr qtvkpi S H gv f qpp] gu uqekbngu û f kur qukvkqp f gu eqpvtkdwvgwtu Cgu f] hkpkvkqpu uqpv r t] ugpv] gu ek f guuqwu

Pqwt ngu f qpp] gu TTE ngu f] hkpkvkqpu f gu kpf kebvgwtu gv ngu o] vj qf gu f g ebnewn uqpv o gpvkqpp] gu f bpu nqwvkn f g tgr qtvkpi û f kur qukvkqp f gu eqpvtkdwvgwtu Lgu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu uqpv r t] ugpv] gu ek f guuqwu r bt hbo kmg f kpf kebvgwtu

Ejji gyrjx hi v j vi r gi

In u bi kv f gu ghhgevkhu bw f] ego dtg Lgu ghhgevkhu eqpukf] t] u eqo r tgppgpv ngpugo dng f gu ubmbtk] u nk] u bwz uqek] v] u f w r] tko +vtg f g tgr qtvkpi uqekbn r bt wp eqpvtbv f g vtbxbkn gp CDI qw gp CDD gv j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu bnvgtpbpvu] vwf kbpvu ej gtej gwtu WIE uvbi kbktgu Lgwt f] pqo dtgo gpv guv ghhgeww] gp r gtuqppg r j Âuks wg

Lg vbwz f g eqwxgtwtg f gu f qpp] gu tgmbvkxgu û mb t] r btvkvkqp r bt êi g f gu ubmbtk] u guv f g r t+u f g egtvbkpgu hkkbngu eqpukf] tbpv egu f qpp] gu eqo o g eqphkf gpvkgnngu gv qw f kuetko kpbpvgu

h *m* gdh vi x
i *h* *i* *m*
r s r gdh vi x

Tqpv kf gpvkhk] u eqo o g Cbf tgu *Mcqcj huv Pur i hvvlr qcov* ngu ubmbtk] u s wk eqqtf qppgpv wp gpugo dng f g o qÂgpu o bv] tkgnu j wo bkpu hkpbpekgtu s wk ngwt guv eqphk] bxge ng f gi t] f bwvqpqo kg gv f g tgur qpubdkkv] p] eguubktg û mb t] bnkubvkqp f qdlgevkhu Lg o bpbi go gpv gv mb tgur qpubdkkv] eqphk] u r gwxgpv r qtvgt uwt wpg] s wkr g uwt f gu r tqlgvu uwt wp r tqeguuwu wpg vgej pks wg S D qw r tqf wevkqp qw uwt wp r qtvghgwkmg f g enkgpvu qw f g hqwtpkuugwtu

Tqpv eqpukf] t] u eqo o g *Nr q Mcqcj huv Nr q Pur i hvvlr qcov* vqwu ngu ubmbtk] u s wk pg uqpv r bu kf gpvkhk] u eqo o g f gu *Mcqcj huv Pur i hvvlr qcov*

Ti gvzyi q i r yx i àyi vr i x

Lgu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu uqpv ngu go dbwej gu f g ubmbtk] u f g r tqxgpbpeg gzv] tkgwtg bw Gtqwr g j qtu bes wkukvkqpu gp CDD qw CDI Tgwnu ngu ghhgevkhu f g t] h] tgpeg uqpv r tku gp eqo r vg f bpu egv kpf kebvgwt

D t dvyx h jmnmgrjx

Lgu f] r btvu f] hkpkvkhu eqpegtpgpv ngu uqtvkgu f w Gtqwr g f gu ghhgevkhu f g t] h] tgpeg r qwt ngu o qvkhu uwkxbpvu

- f] r btvu gp tgvtbkvg
- f] o kuukqpu
- nkegpekgo gpv
- bwvtgu f] r btvu xqmqpvbktgu gz hkp f g r] tkqf g f guubk û nkpkvkbvkxg f w ubmbtk] bdbpf qp f g r quvg
- bwvtgu f] r btvu kpxqmqpvbktgu gz twr vwtg eqpxgpvkqppgnng f] e+u hkp f g r] tkqf g f guubk û nkpkvkbvkxg f g ngo r mqÂgwt

Ir h ngi hi viq t pdgi q i r y
hi x h t dvyx h jmnmgrjx

L kpf keg f g tgo r mbego gpv f gu f] r btvu f] hkpkvkhu guv ebnewn] gp f kxkubpv ng pqo dtg f gu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu r bt egnwk f gu f] r btvu f] hkpkvkhu

Ns f mpy

Lg pqo dtg vqvbnf g o qdkkv] u eqo r tgpf ngu ubmbtk] u gp CDI gv CDD Cgv kpf kebvgwt kpv+i tg ngu o qdkkv] u gv ngu o wvbvkqpu

- wpg o qdkkv] guv wp o qwxgo gpv eqttgur qpf bpv û wp ej bpi go gpv f g uqek] v] lwtkf ks wg bw ugkp f w Gtqwr g
- wpg o wvbvkqp guv wp o qwxgo gpv eqttgur qpf bpv û wp ej bpi go gpv f] vbdnkuugo gpv bw ugkp f wpg o €o g gpvkv] lwtkf ks wg f g Tbhtbp

Afxiry mqi Nsrhi

Lg vbwz f bdugpv]kuo g eqttgur qpf bw vqvbn f gu j gwtgu f bdugpeg r bÂ]gu qw pqp r bÂ]gu o brbf kg beekf gpvu f w vtbxbkn gv f g vtblgv i t+xgu gv bdugpegu kplwuvkk]gu f kxku] r bt ng pqo dtg f j gwtgu vj]qtks wgu vtbxbkn]gu gv o wnvkr nk] r bt Cg vbwz guv ebrnewn] r qwt ngu kpuetkvu j qtu bdugpegu f g nqpi wg f wt]g ALD j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu gv j qtu gzr bvtk]u f]vbej]u

Lgu ALD ug f]hkpkuugpv r bt

- ngu uwur gpukqpu f g eqpvtbv
- ngu ubrnbtk]u gp btt€v o brbf kg f g r nwu f g ukz o qku eqpu]ewvku

Udpdvmx ir xmyzdymr hi ldrhngdt ir Fvdrgi

Ep Ftbpeg egv kpf kebvgwt eqo r vbdkkug ngu ubrnbtk]u f]embt]u vtbxbkngwtu j bpf kebr]u bÂbpv hbkv r btvkg f gu ghgevkhu bw eqwtu f g ngzgteleg vgnu s wg f]hkpku r bt nbtvkeng L f w Cqf g f w vtbxbkn gv ngu btvkengu gv f w Cqf g f gu r gpukqpu o kwvbktgu j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu bnvgtpbpvu CIFSE DSU CDD xbebpegu ueqnbktgu

Ubwz f go r nqk f gu vtbxbkngwtu j bpf kebr]u

Dgr wku nb nqkp f w ugr vgo dtg r qwt nb nkdgtv] f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn t]hqto g nb o]vj qf qnqi kg f g ebrnewn f g eg vbwz

Akpuk eg vbwz u qdvkgpv gp f kxkubpv ngkhgevkh f gu d]p]hkekbktgu f g nOdnki bvkqp f Eo r nqk f gu Utbxbkngwtu Hbpf kebr] BOEUH r bt nghgevkh f Auuwlgvkuugo gpv f g ngpvgr tkug

L ghgevkh BOEUH guv eqo r vbdknu] bw r tqtbvb f w vgo r u r buu] f bpu ngpvgr tkug bw eqwtu f g nbpp]g r qwt vqw vÂr g f g eqpvtbv ubpu gzegr vkqp bxge wp hbevgwt o wnvkr nkebvkh f g r qwt ngu ghgevkhu f g r nwu f g bpu

L ghgevkh f buuwlgvkuugo gpv guv]i bngo gpv eqo r vbdknu] gp o qÂgppg bppwgnng bw r tqtbvb f w vgo r u r buu] f bpu ngpvgr tkug bw eqwtu f g nbpp]g In eqo r tgpf ngpugo dng f gu ubrnbtk]u û ngzegr vkqp f gu r gtuqppgu kpv]tko bktgu o kugu û f kur qukvkqpu qw r qtv]gu uvbi kbktgu f g nb hqto bvkqp r tqhguukqppgnng gp bnvgtpbpeg ngu br r tgpvku ngu ubrnbtk]u uqwu eqpvtbv f g r tqhguukqppbnkubvkqp ngu ubrnbtk]u gp eqpvtbv bkf]

Apyi vr dr gi xydki CIFTE i y DTV

Cgv kpf kebvgwt f]pqo dtg ngu eqpvtbvu f bnvgtpbpeg eqpvtbvu f br r tgpvkuubi g gv f g r tqhguukqppbnkubvkqp ngu eqpxgpvkqpu f g uvbi g f wpg f wt]g o kpko bng f g s wbvtg ugo bkpgu ngu CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgnngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gv ngu DSU f kr nq o gu f g tgej gtej g vgej pqnqi ks wg r t]ugpvu bw eqwtu f g nbpp]g gv uwt ng r]tko +vtg gwtqr]gp

Fsvq dymr

L kpf kebvgwt tgnbvkh bwz j gwtgu f g hqto bvkqp r qtvg uwt ng r]tko +vtg o qpf g gv kpenwv vqwvgu ngu j gwtgu f kur gpu]gu Dgr wku ngu hqto bvkqpu kph]tkgwtgu û s wbvtg j gwtgu gv ngu hqto bvkqpu bw r qugv s wk hqpv nqdlgv f]o bti go gpv qpv]v] r tkugu gp eqo r vg Dbpu nb r nwr btv f gu ebu ngu j gwtgu uqpv lwuvkhk]gu r bt f gu hgwknngu f]o bti go gpv ubwh û n]vtbpi gt qw f bwtgu o qÂgpu f g r tgwxg uqpv]xgpvwgnngo gpv r quukdngu hbevwtgu hgwknngu f]xbnwbvkqp egtvkhkebvs wbnkv] gve

L kpf kebvgwt f w r qwtegpvbi g f g ubrnbtk]u bÂbpv uwkxk wpg bevkqp f g hqto bvkqp f bpu nbpp]g eqttgur qpf bw pqo dtg f g ubrnbtk]u bevkhu bÂbpv uwkxk wpg bevkqp f g hqto bvkqp f bpu nbpp]g tbr r qtv] bw pqo dtg f g ubrnbtk]u kpuetkvu j qtu ALD bdugpeg f g nqpi wg f wt]g Lg pqo dtg f gu ALD bw pkxgbw o qpf g guv ng t]uwnvbv f wpg gzvtbr qnbvkqp û r btvkt f w pqo dtg f ALD tgegpu] gp Ftbpeg

Aggrhi rysps km

Lg vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu f w vtbxbkn eqttgur qpf bw pqo dtg f beekf gpvu bxge btt€v uwr]tkgwt qw]i bn û wp lqwt tbr r qtv] bw pqo dtg f j gwtgu vtbxbkn]gu o wnvkr nk] r bt o knkqp

Lgu j gwtgu vtbxbkn]gu eqttgur qpf gpv û f gu j gwtgu vj]qtks wgu ebrnewn]gu uwt nb dbug f wpg o qÂgppg f g vtqku bpp]gu f j gwtgu vtbxbkn]gu t]gnngu Cgwg o qÂgppg guv ebrnewn]g r bt r bÂu

Lg vbwz f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn eqttgur qpf bw tbr r qtv f w ewo wnf w pqo dtg f g lqwtp]gu f btt€v f g vtbxbkn f w hbkv f gu beekf gpvu f w vtbxbkn tbr r qtv] bw pqo dtg f j gwtgu vtbxbkn]gu o wnvkr nk] r bt

q mxmr x dyq sxt l vmuzi x hi CP

Lgu]o kuukqpu r qtvgpv uwt ngu uegr gu gv o]vj qf qnqi kgu f g nbtvkeng Lgu]o kuukqpu nk]gu bwz hnwkf gu htki qtki +pgu hqpv nqdlgv f wp tgr qtvkpi uwt nbpp]g ekxkng f w ^{gt} lbpxkgt bw f]ego dtg

Cdpgzphi x q mxmr x hi CP

Teqr g r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu f w GPL dwvbpg r tqr bpg f wi bâ pbvwtgn f g hqwnf qo guvks wg i bâng f w hqwn nqwtf gv f w n]tqu+pg r qwt ngu uqwtegu hkzgu gv o qdkngu bkpuk s wg ngu]o kuukqpu f g hnwkf gu htki qtki +pgu

Teqr g r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu r tqxgpbpv f gu bej bvu f]ngevtkekv] f g xbr gwt f g ej bngwt gv f g htqkf

Lgu hbevgwtu f]o kuukqp f]ngevtkekv] pg r tgppgpv gp eqo r vg s wg nb eqo dwuvkqp

Lgu]o kuukqpu gzr tko]gu Teqr g pg r tgppgpv r bu gp eqo r vg nbej bv f]ngevtkekv] tgpqwxgnbdng uqwu hqto g f g i btbpvkg f qtki kpg Dbpu nb DPEF ngu xbngwtu f g gv f gu uegr gu gv qpv]v] tgxwgu gp wvknkubpv nb o €o g dbug f g f qpp]gu f g hbevgwtu f]o kuukqp s wg

Teqr g Lb r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu nk]gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu uwt ng r]tko +vtg f w Gtqwr g guv t]bnku]g i têeg û nqwvkn f g i guvkqp f gu f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv û nqwvkn f g i guvkqp f gu htbku r tqhguukqppgnu Lg r]tko +vtg eqwxtg f gu ubrnbtk]u f g Tbhtbp r qwt ngu f]r nbego gpvu nqpi u gv r t+u f g f g nghgevkh r qwt ngu f]r nbego gpvu gp vbzk gv xqkwtg kpf kxkf wgnng Akpuk uqpv r tku gp eqo r vg ngpugo dng f gu o qf gu f g f]r nbego gpv bxkqp vtbkp xqkwtg kpf kxkf wgnng vbzk bkpuk s wg nj]dgti go gpv Lgu]o kuukqpu uqpv gpuwkvg o qÂgpp]gu r qwt ej bs wg nkqp +vtg r bteqwtw ugnqp ng o qf g f g vtbpur qtv tgvgpw Lj]dgti go gpv hbkv]i bngo gpv nqdlgv f wpg gukvo bvkqp o qÂgpp]g r qwt ej bs wg pwkv r buu]g û nj vgn

Lgu]o kuukqpu nk]gu bwz vtblgvu f qo kekng vtbxbkn qpv]v] guvko]gu gp vgpbpv eqo r vg f g nb f kuvbpeg r bteqwtwg o bkp gv uqkt r bt f g nghgevkh f w Gtqwr g gp Lg ebrnewn guv t]bnku] gp guvko bpv ngu o qf gu f g vtbpur qtv wvknku]u bwz s wgnu guv bwtkdw] wp vbwz f]o kuukqp f g CO r bt nkqp +vtg r qwt ej bs wg o qf g f g vtbpur qtv x]j kewng r btvkewnkgt vj gto ks wg vtbpur qtv gp eqo o wp dwu vtbkp vtbo o]vtq dke Âengvwg o btej g

Lg r]tko +vtg u]ngevkqpp] eqpegtpg o blqtkvbktgo gpv ng htgv kpvgtpg gv ng htgv bxbn Lg o qf g f g ebrnewn tgvgpw egnwk f gu hbevgwtu f]o kuukqpu o qp]vbktgu s wk r gto gwgpv f buuqekgt f gu]o kuukqpu f g CO bwz o qpvbpvu gpi bi]u gp hqpevkqp f w o qf g f g vtbpur qtv tqwvkgt b]tkgp hgttqxkbktg

Lgu]o kuukqpu kpf wkvgu r bt ngu bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu f g Tbhtbp qpv]v] guvko]gu gp bÂbpv tgeqwtu bwz hbevgwtu f]o kuukqpu o qp]vbktgu s wk buuqekgpv f gu]o kuukqpu f g CO û nb xbngwt f gu bej bvu t]bnku]u ugnqp f khh]tgpvgu pbvwtgu f g dkgpu qw ugtxkegu bej gv]u Lg r]tko +vtg guv ekteqpuetkv bwz uqek]v]u f g tbpi gv]ebvtg ngu bej bvu f]pgti kg i bâ]ngevtkekv] n]tqu+pg bkpuk s wg ngu bej bvu f g htgv

T bi kuubpv f gu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu r tqf wkvu Tbhtbp b uwkxkmb o]vj qf qmqi kg tgeqo o bpf]g r bt mg *GHG Pur wr f r o*

- mg r]tko +vtg r t]eku f g f]embtbvkqp tgeqwxtg mgu o qvgwtu ekxkmu f g mb uqek]v] Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv mgu o qvgwtu f g mb uqek]v] Tbhtbp Hgmeqr vgt Epi kpgu Â eqo r tku mgu o qvgwtu r qwt mgus wgmu Tbhtbp eqqr +tg bxge f bwwtgu uqek]v]u f bpu f gu r tqi tbo o gu eqplqkpvu r qwt mgus wgmu mgu]o kuukqpu ko r wwbdmgu bwz o qvgwtu qpv]v] bhhgev]gu f w tbvkq eqttgur qpf bpv û mb r btv f g Tbhtbp f bpu mg r tqi tbo o g r bt gzgo r mg r qwt mgu r tqi tbo o gu CFM
- r qwt mgu o qvgwtu eqpuvkwwbpv f gu r tqf wkvu kpvgto]f kbktgu mgu]o kuukqpu s wk mgwt uqpv ko r wwbdmgu qpv]v] ebmewn]gu û r btvkt f gu]o kuukqpu f gu b]tqpghu uwt mgus wgmu kmu uqpv ko r mbpv]u bhhgev]gu f wp tbvkq Tgmqp mgu gzgo r mgu f qpp]u r bt mg *GHG Pur wr f r o* Tbhtbp b ej qkuk nqr vkqp f wp tbvkq o buuks wg]i bnû mb o buug f gu o qvgwtu f kxku]g r bt mb o buug f g nb]tqpgh Cg tbvkq guv egmwk s wk tgx€v mg r mwu f g ugpu r qwt ngpugo dmg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g o qvgwtu]s wkr go gpvu kpv]tkgwtu
- gp hqpevkqp f g mb f kxgtukv] f gu r tqf wkvu f gu hbo kmgu f g o qvgwtu qpv]v] f]hkpkgu r qwt uko r mkhkgt mg ebmewn eqttgur qpf bpv bwz vÂr gu mgu r mwu xgpf wu r bt Tbhtbp gv f qpe mgu r mwu tgr t]ugpvbvkhu
- mg ebmewn uwr r qug r bt bkmgwtu f g hkzgt f g pqo dtgwugu j Âr qvj +ugu pqvbo o gpv uwt mgu ue]pbtkqu f wvknkubvkqp f gu b]tqpghu f kuvbpeg bppwgmmg r bteqwtwg vbwz f g tgo r mkuubi g gve Tbhtbp u guv br r wÂ] bwwbpv s wg r quukdmg uwt f gu f qpp]gu gzvgtpgu vbwz f g tgo r mkuubi g o qÂgp hqwtpk r bt IAUA f qpp]gu f g xqn f g mb hmqvvg f kur qpkdmg gp uqwteg qwxgtvg Cgu j Âr qvj +ugu r qwttqpv hbktg nqdlgv f bevwbmkubvkqp f bpu mgu r tqej bkpgu bpp]gu gp hqpevkqp f g n]xqmwvkqp f w ugevgwt b]tkgp qw uk wpg o]vj qf qmqi kg ugevqtkgmg]vbkv f]hkpkg
- û eg uvbf g gp nbdugpeg f g t]i mgo gpvbvkqp qw f g ue]pbtkq uwhhkubo o gpv eqpugpuwgn Tbhtbp p b r bu r tku nj Âr qvj +ug f w f]xgmqr r go gpv uki pkhkebvkh f gu ebtdwtbpvu f wtbdmgu

D gl i yx

Lgu f]ej gvu eqttgur qpf gpv û mb uqo o g f gu f]ej gvu f bpi gtgwz gv pqp f bpi gtgwz

Lgu ebv]i qtkgu f g f]ej gvu uqpv f]hkpkgu ugmqp mgu t]i mgo gpvbvkqpu mqebmgu

Edz

Lb eqpuqo o bvkqp f gbw eqo r vbdkmku]g eqttgur qpf û mb eqpuqo o bvkqp i mqdbmg vqwvgu uqwtegu eqphqpf wgu gbw f g t]ugbw gbw f g uwthbeg gv gbw uqwvgttbkpg

L gbw f g tghtqkf kuugo gpv p guv r bu eqo r vbdkmku]g f bpu mg tgr qtvkpi ebt gmmg p gpvtg r bu f ktgevgo gpv f bpu mg r tqeguuwu kpf wuvtkgn gv pg uwdkv bwewp vtbkvgo gpv r j Âukeq ej ko ks wg bxbpv f €vtg tglgv]g f bpu mg o kmkgw pbvwtgn

r i vkm

Ep mgu f qpp]gu tgmbvkxgu bw i bâ pbvwtgn gv bw GPL uqpv kpf ks w]gu gp mX j PCI r qwx qkt ebmqtkhks wg kph]tkgwt qw mX j PCT r qwx qkt ebmqtkhks wg uwr]tkgwt gp hqpevkqp f g mb mqebmkubvkqp gv f gu bevkxkv]u

Ep mgu f qpp]gu tgmbvkxgu bw i bâ pbvwtgn gv bw GPL uqpv vqwvgu kpf ks w]gu gp mX j PCT r qwx qkt ebmqtkhks wg uwr]tkgwt

Eàgpzxmsr x hi pd D gpdvdymsr hi tivjsvqdrgi iàyvd jmrdrgmvi DQEF

Lb mwvg eqpvtg mg i bur kmmbi g gv mb r t]ebtkv] bmko gpvbktg mg tgur gev f w dkgp €vtg bpko bn bkpuk s wg mgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wpg bmko gpvbvkqp tgur qpubdmg]s wkvbdmg gv f wtbdmg pg tgr t]ugpvgpv r bu f gu gplgwz r qwt Tbhtbp bw tgi btf f g ugu bevkxkv]u

Tdttsvxhi pskvkdrmqi xmwwmh tirhdrxwyvpdh gpdvdxmsr gsrwsph i hi tivjsvqdrgi iàxvd jmrdrgmvi

Ezgteleg emqu mg f]ego dtg

A nAuugo dn]g G]p]tbmg

Ep pqvtg s wbmkv] f qti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv beet]f kv] r bt mg COFSAC uqwu mg pwo]tq r qtv]g f beet]f kvbvkqp f kur qpkdmg uwt mg ukvg y y y eqhtbe ht gv o go dtg f w t]ugbw f g nwp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] ek br t+u gpvkv] pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt mb f]embtbvkqp eqpuqmkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpekþtg tgmbvkxg û ngzgteleg emqu mg f]ego dtg ek br t+u mb D]embtbvkqp r t]ugpv]g f bpu mg tbr r qtv f g i guvkqp gp br r mkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkemgu L S gv S f w Cqf g f g eqo o gteg

Ti xtsrxdf mpmy hi pi rym

Inbr r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdmkt wpg D]embtbvkqp eqphqto g bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu kpemwbpv wpg r t]ugpvbvkqp f w o qf +mg f bhhbktgu wpg f guetkr vkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu wpg r t]ugpvbvkqp f gu r qmkvks wgu br r mks w]gu bw tgi btf f g egu tkus wgu bkpuk s wg mgu t]uwmvbvu f g egu r qmkvks wgu kpemwbpv f gu kpf kebvgwtu em]u f g r gthqto bpeg

Lb D]embtbvkqp b]v]]vbdmkg gp br r mks wbpv mgu r tqe]f wtgu f g ngpvkv] ek br t+u mg S]h]tgpvkgn f qpv mgu]n]o gpvu uki pkhkebvkhu uqpv r t]ugpv]u f bpu mb D]embtbvkqp qw f kur qpkdmgu uwt f go bpf g bw uk+i g f g ngpvkv]

Irh tirhdrgi iygsryw pi uzdpmy

Nqvtg kpf]r gpf bpeg guv f]hkpkg r bt mgu f kur qukvkqpu r t]xwgu û nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg gv mg Cqf g f g f]qpvqmqi kg f g mb r tqhguukqp Pbt bkmgwtu pqwu bxqpu o ku gp r mbeg wp uÂuv+o g f g eqpvt mg s wbmkv] s wk eqo r tgpf f gu r qmkvks wgu gv f gu r tqe]f wtgu f qewo gpv]gu xkubpv û buuwtgt mg tgur gev f gu vgzvgu n]i bwz gv t]i mgo gpvbktgu br r mkebdmgu f gu t+i mgu f]qpvqmqi ks wgu gv f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgmg

Tixtsrxdfmqm hi psvkdrmqi ymvx mh tirhdry

In pqwu br r btvkgpv uwt mb dbug f g pqu vtbxbwz f g hqto wgt wp bxku o qvkx] gzr tko bpv wpg eqpenwukqp f buuwtbpeg o qf] t] g uwt

- mb eqphqto kv] f g mb D] embtbvkqp bwz f kur qukvkqpu r t] xwgu û nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg
- mb ukpe] tkv] f gu kphqto bvkqpu hqwtpkgu gp br rmebvkqp f w f w l gv f w ll f g nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg û ubxqkt mgu t] uwnbvu f gu r qmkvks wgu kpenwbpv f gu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv mgu bevkqpu tgmbvkhu bwz r tkpekr bwz tkus wgu ek br t+u mgu lphqto bvkqpu

In pqwu br r btvkgpv]i bmgo gpv f gzr tko gt û mb f go bpf g f g ngpvkv] gv j qtu ej bo r f beet] f kvbvkqp wpg eqpenwukqp f buuwtbpeg tbkuqppbdmg uwt mg hbkv s wg mgu kphqto bvkqpu u] mgevkqpp] gu r bt ngpvkv] gv kf gpvkhk] gu r bt wpg gp Appgzg ek br t+u mgu lphqto bvkqpu T] mgevkqpp] gu qpv]v]] vbdmkgu f bpu vqwu mgwtu bur gevu uki pkhkebvkhu eqphqto]o gpv bw S] h] tgpvkgn

In pg pqwu br r btvkgpv r bu gp tgxbpej g f g pqwu r tqpqpegt uwt mg tgur gev r bt ngpvkv] f gu bwvtgu f kur qukvkqpu n]i bmgu gv t] i mgo gpvbktgu br r mebdmgu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g r mbp f g xki kmbpeg gv f g mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp gv n] xbukqp hkuebmg pk uwt mb eqphqto kv] f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu bwz t] i mgo gpvbvkqpu br r mebdmgu

91 buûûêy&ŷô&ôyàxûy&yî &êuœuû’

Nqu vtbxbwz f] etkvu ek br t+u qpv]v] gffgewv]u eqphqto] o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkergu A gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg û mb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g mb eqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgmbvkxg û egwg kpvgtxgpvkqp gv û mb pqto g kpvgtpbvkqpbmg ITAE

- pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g nbevkxkv] f g ngpugo dmg f gu gpvkv] u kpenwugu f bpu mg r] tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp gv f g ngzr qu] f gu r tkpekr bwz tkus wgu
- pqwu bxqpu br r t] ek] mg ebtbev+tg br r tqr tk] f w S] h] tgpvkgn bw tgi btf f g ub r gtvkpgpeg uqp gzj bwuvkxkv] ub hkbdkmkv] ub pgwvtbmkv] gv uqp ebtbev+tg eqo r t] j gpukdmg gp r tgpbpv gp eqpukf] tbvkqp mg ebu] ej] bpv mgu dqppgu r tbvks wgu f w ugevgwt
- pqwu bxqpu x] tkhk] s wg mb D] embtbvkqp eqwxtg ej bs wg ebv] i qtkg f kphqto bvkqp r t] xwg bw lll f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg gp o bvk+tg uqekbmg gv gpxktqppgo gpvbmg bkpuk s wg uqwo kug bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg f bpu mgu eqpf kvkqpu r t] xwgu r qwt mgu uqek] v] u o gpvkqpp] gu û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg f g tgur gev f gu f tqkvu f g nj qo o g gv f g mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp gv n] xbukqp hkuebmg
- pqwu bxqpu x] tkhk] s wg mb D] embtbvkqp r t] ugpvg mgu kphqto bvkqpu r t] xwgu bw ll f g nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg mqtus wg mgu uqpv r gtvkpgpvgu bw tgi btf f gu r tkpekr bwz tkus wgu gv eqo r tgpf mg ebu] ej] bpv wpg gzr mkebvkqp f gu tbkuqpu lwuvkhkbpv nbdugpeg f gu kphqto bvkqpu tgs wkugu r bt mg ⁹ bmkp]b f w lll f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
- pqwu bxqpu x] tkhk] s wg mb D] embtbvkqp r t] ugpvg mg o qf +mg f bhhbktgu gv wpg f guetkr vkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu mk] u û nbevkxkv] f g ngpugo dmg f gu gpvkv] u kpenwugu f bpu mg r] tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp Âeqo r tku mqtus wg egmb u bx+tg r gtvkpgpv gv r tqr qtvkqpp] mgu tkus wgu et]] u r bt ugu tgmbvkqpu f bhhbktgu ugu r tqf wkvu qw ugu ugtxkegu bkpuk s wg mgu r qmkvks wgu mgu bevkqpu gv mgu t] uwnbvu kpenwbpv f gu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg bhh] tgpvu bwz r tkpekr bwz tkus wgu
- pqwu bxqpu eqpuwnv] mgu uqwtegu f qewo gpvbktgu gv o gp] f gu gpvtgvkgpu r qwt
  - br r t] ekgt mg r tqeguuwu f g u] mgevkqp gv f g xbnkf bvkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu bkpuk s wg mb eqj] tgpeg f gu t] uwnvbvu kpenwbpv mgu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg tgvgpwu bw tgi btf f gu r tkpekr bwz tkus wgu gv r qmkvks wgu r t] ugpv]u
  - eqttqdqtgt mgu kphqto bvkqpu s wbmkvbvkxgu bevkqpu gv t] uwnvbvu s wg pqwu bxqpu eqpukf] t]gu mgu r mwu ko r qtvbpvgu r t] ugpv]gu gp Appgzg Pqwt egtvbkpu tkus wgu go r mqk hqto bvkqp]i bmkv] bej bvu tgur qpubdmgu mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp mwvg eqpvtg n] xbukqp hkuebmg r tqvgevkqp f gu f qpp]gu r gtuqppgmgu pqu vtbxbwz qpv]v] t] bmku]u bw pkxgbw f g ngpvkv] eqpuqnkf bpvg r qwt mgu bwvtgu tkus wgu f gu vtbxbwz qpv]v] o gp]u bw pkxgbw f g ngpvkv] eqpuqnkf bpvg gv f bpu wpg u] mgevkqp f gpvkv]u mkuv]gu ek br t+u Tbhtbp Akrtetbhv Epi kpgu Tbhtbp Hgmeqr vgt Epi kpgu Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Tbhtbp Nbegmgu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tbhtbp Tgbvu
- pqwu bxqpu x] tkhk] s wg mb D] embtbvkqp eqwxtg mg r] tko +vtg eqpuqnkf] û ubxqkt ngpugo dmg f gu gpvkv]u kpenwugu f bpu mg r] tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp eqphqto] o gpv û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg bxge mgu mo kvgu r t] ek]gu f bpu mb D] embtbvkqp
- pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe] f wtgu f g eqpvt mg kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu o kug gp r mbeg r bt ngpvkv] gv bxqpu br r t] ek] mg r tqeguuwu f g eqmgevg xkubpv û ngzj bwuvkxkv] gv û mb ukpe] tkv] f gu lphqto bvkqpu
- r qwt mgu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv mgu bwvtgu t] uwnvbvu s wbpvkvbvkhu s wg pqwu bxqpu eqpukf] t]u mgu r mwu ko r qtvbpvu r t] ugpv]u gp Appgzg pqwu bxqpu o ku gp wxtg
  - f gu r tqe] f wtgu bpbnÂvks wgu eqpukuvbpv û x] tkhkgt mb eqttgevg eqpuqnkf bvkqp f gu f qpp]gu eqmgev]gu bkpuk s wg mb eqj] tgpeg f g mgwtu] xqmwvkqpu
  - f gu vguvu f g f] vbkn uwt mb dbug f g uqpf bi gu eqpukuvbpv û x] tkhkgt mb eqttgevg br r mebvkqp f gu f] hkpkvkqpu gv r tqe] f wtgu gv û tbr r tqej gt mgu f qpp]gu r k+egu lwuvkhkebvkxgu Cgu vtbxbwz qpv]v] o gp]u bwr t+u f wpg u] mgevkqp f gpvkv]u eqpvtkdwvtkegu mkuv]gu ek f guuwu gv eqwxtgpv gpvtg gv f gu f qpp]gu eqpuqnkf]gu u] mgevkqpp]gu r qwt egu vguvu f gu gffgevkhu f gu]o kuukqpu f g CO
- pqwu bxqpu br r t] ek] mb eqj] tgpeg f gpugo dmg f g mb D] embtbvkqp r bt tbr r qtv û pqvtg eqppbkuubpeg f g ngpugo dmg f gu gpvkv]u kpenwugu f bpu mg r] tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp

Nqwu guvko qpu s wg mgu vtbxbwz s wg pqwu bxqpu o gp]u gp gzgt»bpv pqvtg lwi go gpv r tqhguukqppgn pqwu r gto gvvgpv f g hqto wgt wpg eqpenwukqp f buuwtbpeg o qf] t] g wpg buuwtbpeg f g pkxgbw uwr] tkgwt bwtbkv p] eguukv] f gu vtbxbwz f g x] tkhkebvkqp r mwu] vgpf wu

NsÇirxiyvixxszvgix

Nqu vtbxbwz qpv o qdkmku] mgu eqo r] vgpegu f g ukz r gtuqppgu gv ug uqpv f] tqwn]u gpvtg pqxgo dtg gv o btu r qwt wpg f wt]g vqvbmg f kpvgtxgpvkqp f g xkpi v s wbvtg ugo bkpgu

Nqwu bxqpu o gp] wpg f kâbkpg f gpvtgvkgpu bxge mgu r gtuqppgu tgur qpubdmgu f g mb r t]r btbvkqp f g mb D] embtbvkqp tgr t] ugpvbpv pqvbo o gpv mgu f kt gevkqpu i] p] tbmg kppqxbvkqp i guvkqp f gu tkus wgu eqphqto kv] tguuqwtegu j wo bkpgu ubpv] gv u] ewtkv] gpxktqppgo gpv gv bej bvu

---

ITAE Auuwtbpeg gpi bi go gpvu qvj gt vj bp bwf kvu qt tgxkgy u qhj kuvqtkebnhkpbpekbnkphqto bvkqp

Csr gpzxmsr

Twt nb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu p bxqpu r bu tgngx] f bpqo bnkg uki pkhebvkxg f g pbwtg û tgo gwtg gp ebwug ng hbkv swg nb f]enbtbvkqp eqpuqnkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg guv eqphqto g bwz f kur qukvkqpu t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv swg ngu lphqto bvkqpu r tkugu f bpu ngwt gpugo dng uqpv r t]ugpv]gu f g o bpk+tg ukpe+tg eqphqto]o gpv bw S]h]tgpvkgn

Csqqi rydmix

Tbpu tgo gwtg gp ebwug nb eqpenwukqp gzr tko]g ekf guuwu gv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng A f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu hqto wnqpu ng eqo o gpvbktg uwkxbpv ng ebnewnf gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg nk]gu û nwubi g f gu r tqf wkvu eqwxtg ng r]tko +vtg f gu o qvgwtu f bxkqpu gv f g wtdkpgu f j]nkeqr v+tgu f qpv nwvkhkubvkqp i]p+tg f ktgevgo gpv f gu]o kuukqpu Tqp]nbti kuugo gpv û ngpugo dng f gu r tqf wkvu f qpv nwvkhkubvkqp i]p+tg kpf ktgevgo gpv f gu]o kuukqpu guv gp f]xgnqr r go gpv r qwt wpg r wdnkebvkqp gp f bpu nVSD

:1 f uèèâêô& uîî ûêuàwy&u›î ââàuvÈy&ûê& Èyî Wzâêḗ uô›âàî g Èywô›âàà yî

Odyzvi iy yirhzi hixywdÂdzà

Cqpegtpbpv ngu lphqto bvkqpu T]ngevkqpp]gu r bt ngpvkv] kf gpvkhk]gu r bt wpg gp Appgzg pqwu bxqpu o gp] f gu vtbxbwz f g o €o g pbwtg swg egwz f]etkvu f bpu ng r btbi tbr j g ekf guuwu r qwt ngu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv ngu bwtgu t]uwnvbvu swbpvkvbvkhu swg pqwu bxqpu eqpukf]t]u ngu r nwu ko r qtvbpvu o bku f g o bpk+tg r nwu br r tqhqpf kg gp r btvkewnkgt gp eg swkeqpegtpg n]vgpf wg f gu vguvu

L]ej bpvkmqp u]ngevkqpp] tgr t]ugpvg bkpuk f gu ghhgevkhu u]ngevkqpp]u

Nqwu guvko qpu swg egu vtbxbwz pqwu r gto gwgpv f gzr tko gt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng uwt ngu lphqto bvkqpu T]ngevkqpp]gu

Csr gpzxmsr

œpqvtg bxku ngu lphqto bvkqpu T]ngevkqpp]gu r bt ngpvkv] qpv]v]]vbdnkgu f bpu vqwu ngwtu bur gevu uki pkhkebvkhu eqphqto]o gpv bw S]h]tgpvkgn

Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

L Oti bpkuo g Ukgtu lpf]r gpf bpv

EZ Auuqek]u

Jgbp Ftbp»qku B]nqti gÂ

Auuqek]

Cj tkuvqr j g Tej o gkvumÂ

Auuqek] D]xgnqr r go gpv Dwtbdng

Ar r i ài mjs vq dymsr x gs r xmh v i x gs q q i pi x t pz x mq t s vydr yi x

Wzâêɛ́ uôâàî &âwuÈyî	
lqir up cwlr qv t xcqwlwcwlyhv lqf oxcqwdhv lqglf cwhxuv f o gh s huir up cqf h	*lqir up cwlr qv t xcdwcwlyhv cf wlr qv r x u vxomcwr*
Ehgevkh vqvbngv t]r btvkvlqp r bt ugzg âqpg i]qi tbr j ks wg êi g gv ebv]i qtkg r tqhguukqppgmg Nqo dtg f g tgetwgo gpvu gzvgtpgu Nqo dtg f g f]r btvu f]hkpkvkhu Nqo dtg f g o qdkmv]u gv f g o wwbvkqpu Ipf keg f g tgo r mbego gpv f gu f]r btvu f]hkpkvkhu Ubwz f bdugpv]kuo g Nqo dtg o qÂgp f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt ubmbtk] Pqwtegpvbi g f gu ubmbtk]u f wi tqwr g bÂbpv gwbwo qkpu wpg hqto bvkqp Nqo dtg f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt f qo bkpg Pqwtegpvbi g f g tgetwgo gpv gzvgtpgu f g hgo o gu f bpu rg o qpf g Pqwtegpvbi g f g hgo o gu kpi]pkgwtgu gv o bpbi gtu r bto kmgu kpi]pkgwtu gv o bpbi gtu Pqwtegpvbi g f g hgo o gu ebf tgu uwr]tkgwtu Nqo dtg f g hgo o gu o qÂgp r bt eqo kv] f g f ktgevkqp Ubwz f go r mqkf gu r gtuqppgu gp ukwbvkqp f g j bpf kebr Ubwz f g ht]s wgpeg gv f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn bxge btt€v Nqo dtg f g o bmbf kgu r tqhguukqppgmgu	L bwtbevkxkv] gv mb t]vgpvkqp f gu vbmgpvu Lb ubpv] gv mb u]ewtkv] gv uqp br r mkebvkqp bw vtbxbkn Lb hqto bvkqp L]i bmkv] f g vtbkvgo gpv]i bmkv] j qo o g hgo o gu mwvg eqpvtg mgu f kuetko kpbvkqpu kpugtvkqp f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu
Wzâêɛ́ uôâàî &yàœêâàyɛ́ yàôuÈyî	
lqir up cwlr qv t xcqwlwcwlyhv lqf oxcqwdhv lqglf cwhxuv f o gh s huir up cqf h	*lqir up cwlr qv t xcdwcwlyhv cf wlr qv r x u vxomcwr*
[o kuukqpu mk]gu bwz hwkvgu f g hwkf gu htki qtki +pgu vCO g [o kuukqpu f g CO ueqr g gv ueqr g vCO g [o kuukqpu f g CO ueqr g vCO g ■ wubi g f gu o qvgwtu bxge r qpf]tbvkqp o buuk wg ■ bej bvu f g dkgpu gv f g ugtxkegu ■ htgv ■ vtblgvu f qo kekng vtbxbkn ■ vtblgvu r tqhguukqppgmu ■ f]ej gvu Cqpuqo o bvkqpu f]mgevtkekv] MX j Cqpuqo o bvkqp f g i bâ pbvwtgngv f g GPL MX j PCT Cqpuqo o bvkqp f g hkqwn mkvtgu Cqpuqo o bvkqp f g m]tqu+pg mkvtgu Cqpuqo o bvkqpu f g ej bmgwt xbr gwt gp r tqxgpbpeg f g t]ugbwz MX j Cqpuqo o bvkqp f g htqkf gp r tqxgpbpeg f g t]ugbwz MX j Sbvkq f g xbmqtkubvkqp f gu f]ej gvu D]ej gvu vqvbwz vqppgu D]ej gvu vqvbwz xbmqtku]u vqppgu Sbvkq f g xbmqtkubvkqp f gu f]ej gvu	Lgu o qÂgpu gv mgu t]uwmvbvu f g mb r qmkvks wg gp o bvk+tg gpxktqppgo gpvbmg gv]pgti]vks wg L]eqpqo kg ektewmbktg o bvk+tg r tgo k+tg]pgti kg i guvkqp f gu f]ej gvu Lg ej bpi go gpv emko bvks wg mgu r quvgu uki pkhkebvkhu f]o kuukqpu f w hbkv f g nbevkxkv] mgu qdlgevkhu f g t]f wevkqp mgu o guwtgu f bf br vbvkqp
Wzâêɛ́ uôâàî &âw› ôuÈyî	
lqir up cwlr qv t xcqwlwcwlyhv lqf oxcqwdhv lqglf cwhxuv f o gh s huir up cqf h	*lqir up cwlr qv t xcdwcwlyhv cf wlr qv r x u vxomcwr*
Pqwtegpvbi g f bej gvgwtu hqto]u û mb STE Nqo dtg f g ubmbtk]u hqto]u gv ugpukdkmku]u f bpu mg ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg û mb f qwbpg gv bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu Nqo dtg f g tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg Nqo dtg f g mgwtgu f bHkto bvkqp f gu uqek]v]u f g tbpi tgmbvkxgu û nkpv]i tkv] gv û mb mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp Nqo dtg f kphqto bvkqpu tgmbvkxgu bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu gv bwz f qwbpgu f kHhwu]gu	Lb uqwu vtbkvbpeg gv mgu hqwtpkuugwtu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz gv uqekbwz Lgu bevkqpu gpi bi]gu r qwt r t]xgpkt mb eqttwr vkqp gv n]xbukqp hkuebmg

VABME DE CP OCP TDAOCE DE MA D CMATAVIP O DE QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

dy È qèzÛéuç	LyqÔzèàu	Zqxuç
M NEOVU CP OUVIVXVIFU DE MA DQEF		
Mqf +rg f bhhbktgu	Sbr r qtv kpv]i t]	r gv
Ptkpekr bwz tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu		r
Pqrkvks wgu gv r tqe]f wtgu f g f kmi gpegu tbkuqppbdrgu	û r	û
Pwdmebvkqp f gu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg	Sbr r qtv kpv]i t]	r
VH NAVIR XEU P BMGAVP ITEU CIV EU DAOU MATVICME M		
Lgu eqpu]s wgpegu uqekbrgu f g nbevkxkv]		r
Lgu eqpu]s wgpegu gpxktqppgo gpvbrgu f g nbevkxkv]	gv r	gv
Lg tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu	gv	r
Lb mwvg eqpvtg mb eqttwr vkqp		r
Lb mwvg eqpvtg n]xbukqp hkuebrg		r
Lgu eqpu]s wgpegu uwt rg ej bpi go gpv emko bvks wg f g nbevkxkv] f g mb Tqek]v] gv f g nwubi g f gu dkgpu gv ugtxkegu s wg mg r tqf wkv		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g n]eqpqo kg ektewmbktg		r
Lgu beeqtf u eqmgevkhu eqpenwu f bpu ngpvtgr tkug gv rgwtu ko r bevu uwt mb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f g ngpvtgr tkug bkpuks wg uwt rgu eqpf kvkqpu f g vtbxbknf gu ubrbtk]u		r
Lgu bevkqpu xkubpv û mwvvgt eqpvtg rgu f kuetko kpbvkqpu gv û r tqo qwxqkt rgu f kxgtukv]u		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g mb mwvvg eqpvtg rg i bur kmbi g bmo gpvbktg	NA	NA
Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g mb mwvvg eqpvtg mb r t]ebtkv] bmo gpvbktg	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f w tgur gev f w dkgp €vtg bpko bn	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wpg bmo gpvbvkqp tgur qpubdrg]s wkvbdrg gv f wtbdrg	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f w f]xgmqr r go gpv f wtbdrg	r	gv

Cgu uwlgvu qpv v gzemwu f wej bo r f g nbpbrâug ebt eqpukf t u eqo o g vtqr rqki p u f g nbevkxkv f g Tbhtbp

SAFRAN

GOVXESNEMENU D ENUSEPSITE

UVTXCVXTE DE GPXYETOENEOV D EOVTEQTIUE DE UAFTAO

Càno no qàî ôoÊyox oyèn oyèÊoÉÊsêo no Ê p Êoymo

Càyêosvn i nx syêèÊi èsày Dsêêàmsi èsày noê pàymèsàyê no SÊ êsnoyè nî Càyêosv n i nx syêèÊi èsày oè no DsÊomèoî ÊG y Êi v

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî SÊ êsnoyè nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî DsÊomèoî ÊG y Êi v

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî Càyêosv n i nx syêèÊi èsày

CPNQPUIVIPO DX CPOUEIM D ADNIOIUVTAVIPO

bi l voi î no êOyèr êo ' vi ni èo non É ènî ÉÊ êoyè nàmi x oyè n oyÊoqsêèÊox oyèî ysôoÊêov

SÊ êoyèi èsày noê i nx syêèÊi èoî Êê ' vi ni èo non É ènî ÉÊ êoyè nàmi x oyè n oyÊoqsêèÊox oyèî ysôoÊêov

Aî èÊoê Êoyêosqyox oyèê màymoÊyi yè vi màx Éàêsèsày nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

lyn Éoyni ymo oè nsôoÊêsè nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

lypàÊx i èsàyê màx Év x oyèi sÊoê màymoÊyi yè voê i nx syêèÊi èoî Êê

ôàvî èsàyê ni yê vi màx Éàêsèsày nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

FPOCVIPOOENEOV EV ACVIYIV U DX CPOUEIMD ADNIOIUVTAVIPO EV DE UEU CPNIV U

bi l voi î no êOyèr êo no vi Éi ÊesmsÉi èsày i î û Ê î ysàyê nî Càyêosv oè noê màx sè ê ÉoÊx i yoyèê

V qvox oyè syè Êsoî Ê nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

Càyêosvn i nx syêèÊi èsày pàymèsàyyox oyè oèi mèsôsè ê

Noê màx sè ê nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

ôi vî i èsày nî pàymèsàyyox oyè nî Càyêosv n i nx syêèÊi èsày

AQQMCAVIPO DX CPDE DE GPXYETOENEOV D EOVTEQTIUE AFEQ NEDEF

QATVICIQAVIPO AX CAQIVAM

D èoyèsày àl vsqi èàsÊo n i mèsàyê

Càno no n àyèàvàqso

RÉ Êi èsàyê noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û oè ÊoêÉàyêi l voê no r i î è ysôoi î êî Êvoê èsèÊoê no vi aàms è

QPMVIRXEU DE T NXO TAVIPO EV T NXO TAVIPOU DEU NAODAVAITEU UPCIAXb

Sàvsèsé î oê no Ê x î y Êi èsày noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û

V x î y Êi èsàyê oè i ôi yèi qoê noê nsÊsqoi yèê x i yni èi sÊoê êàmsi î û oè v x oyèê nsêÉàysl voê

V x î y Êi èsày noê x ox l Êoê nî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày i ymsoyê toèàyê no ÉÊ êoymo

Svi y n syè Êoêêox oyè vàyq èoÊx o

VABME DE CPOCPTDAOCE AYEC ME TAQQPTV UXT ME GPXYETOENEOV D EOVTEQTIUE VABM EO AQQMCAVIPO DE MATVICME M DX CPDE DE CPNNETCE

Lg rt]ugpv ej br kvtg eqpuvkwwg nguugpvkgn f w tbr r qtv uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp In tgpf eqo r vg pqvbo o gpv f g nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbr r nkebvkqp r bt nb Tqek]v] f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug bws wgngmg ug t]h+tg f gu eqpf kvkqpu f g r t]r btbvkqp gv f qti bpkubvkqp f gu vtbxbwz f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv]u f gu r qwxqktu f w Pt]ukf gpv gv f w Dktgevgwt G]p]tbn f gu r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz bkpuks wg ngwtu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg

UVTXCVXTE DE GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE DE UAFTAO

Cshi hi ksyzi wriqirxhirxvitwmi hi v j virgi

Tbhtbp ug t]h+tg bw Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f gu uqek]v]u eqv]gu]mbdqt] eqplqkpvgo gpv r bt nAFEP gv ng MEDEF f bpu ub xgtukqp t]xku]g tgpf wg r wdnks wg ng lbpxkgt gv uqp i wkf g f br r nkebvkqp t]xku] gp o btu Cgu f qewo gpvu r gwxgpv €vtg eqpuwnv]u uwt ngu ukvgu lpvgtpgv y y y bhgr eqo qw y y y o gf gheqo

Tk egtvbkpgu tgeqo o bpf bvkqpu f g eg eqf g qw f gu f ktgevkxgu r tkugu wnv]tkgwtgo gpv r qwt uqp br r nkebvkqp p qpv r bu]v] o kugu gp wxtg kn gp guv lwuvkhk] bw Ar r nkebvkqp f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Csrwimph dhq mmxvdxmar Dmws gndxmar hi wjsrgxmarw hi Qv whirxhy Csrwimph dhq mmxvdxmar ixhi Dmigxi yv G r vdp

Lgu bevkqppbktgu f g Tbhtbp t]wpku gp buugo dn]g i]p]tbng o kzvg ng bxtkn qpv br r tqwx] nbf qr vkqp f wp o qf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug û Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng bxtkn b qr v] r qwt nb f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn Cg ej qkz f g i qwxgtpbpeg b]v] eqphkto] û nqeebukqp f g nb pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u eqo o g pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn

- Squu Melppgu b]v] pqo o] Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng bxtkn r qwt wpg f wt]g kpkvkbng f g s wbvtg bpu Lqtu f g ub t]wpkqp f w o bk uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngpi bi go gpv f g ngzr gtvkug gv f w r tqhguukqppbnkuo g f g Squu Melppgu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nb tgpqwxgn] f bpu ugu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv r qwt nb f wt]g f g uqp pqwxgbw o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbng s wk ug t]wpktb gp Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b bkpuk eqphkto] nb xbngwt s wkn bwbej g f wpg r btv û wpg f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn gv f bwvtg r btv bwz r gthqto bpegu f g Squu Melppgu f bpu ngzgtekeg f gu o kuukqpu f g Pt]ukf gpv s wkn wkqpv]v] eqphk]gu
- Onkxkgt Apf tk+u b]v] pqo o] Dktgevgwt G]p]tbn bxge ghhgv bw gt lbpxkgt r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg hqto bnkubpv ng ej qkz f]lû bppqpe] û nkuuwg f g ub t]wpkqp f w pqxgo dtg Ep eqj]tgpeg bxge ngu f kur qukvkqpu f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v] nb f wt]g kpkvkbng f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf û egnng f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt gv eqwtv f qpe lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wk ug t]wpktb gp In uwee+f g û Pj knkr r g Pgvkveqnkp

Alpuk ng f]ego dtg ng Cqpugkn b]i bngo gpv eqqr v] Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt uwt ng o bpf bv tgpf w f kur qpkdng r bt Pj knkr r g Pgvkveqnkp û eqo r vgt f w gt lbpxkgt gv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng Pbt egwg eqqr vbvkqp ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]bhhkto g s wkn guvko g s wg eg o bpf bv eqpuvkwwg wp eqo r n]o gpv wvkng gv p]eguubktg û nb hqpevkqp f g Dktgevgwt G]p]tbn Cgekr gto gv bw Dktgevgwt G]p]tbn f €vtg wp r bto k ugu r bktu bwqwt f g nb vbdng f w Cqpugkn gv bw Cqpugkn f g d]p]hkekgt f g ub r t]ugpeg

Lb eqo r n]o gpvbtkv] f gu r tqhknu gzr]tkgpegu gv r bteqwtu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w Dktgevgwt G]p]tbn ugtb wp f gu bvqwvu r gto gwbpv f buuwtgt wpg i qwxgtpbpeg j bto qpkgwug f w Gtqwr g dbu]g uwt nb vtbpur btgpeg gpvtg nb f ktgevkqp i]p]tbng gv ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv wpg t]r btvkvkqp]s wknkdt]g gv tgur gevwgwug f gu t ngu tgur gevkhu f w Pt]ukf gpv gv f w Dktgevgwt G]p]tbn i btbpvkg f wpg ghhkebeg f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv r t]ugpv]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qsyzsmwi xq mwmar why Qv whirxhy Csrwimph dhq mmxvdxmar

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqphk] û Squu Melppgu gp ub s wbnkv] f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu o kuukqpu r btvkewnk+tgu uwkxbpvgu

- gp br r wkf g nb f ktgevkqp i]p]tbng gv gp eqpegtvbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbng tgr t]ugpvgt ng Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt bwr t+u f gu r qwxqktu r wdnkeu f gu i tbpf u enkgpvu f gu r btvgpbktgu gv f gu bevkqppbktgu kpuvkvwvkqppgnu
- qti bpkugt ngu vtbxbwz uvtbv]i ks wgu f w Cqpugkn
- buuqekgt ng Cqpugkn û nb r t]r btbvkqp gv û nb o kug gp wxtg f g r nbpu f g uweeguukqp r qwt ngu r tkpekr bwz f ktki gbpvu qr]tbvkqppgnu gv hqpevkqppgnu f w Gtqwr g

---

Pt xwr bt nbtvkeng L bnkp b f w Cqf g f w eqo o gteg
AFEP Auuqekbvkqp htbp" bkug f gu gpvtgr tkugu r tkx gu
MEDEF Mqwxgo gpv f gu gpvtgr tkugu f g Ftbpeg

Pbt bkmgwtu Squu Melppgu tgr t]ugpvg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv b r qwt o kuukqp f qti bpkugt gv f ktki gt mgu vtbxbwz f w Cqpugkn f qpv kn tgpf eqo r vg û nbuugo dn]g i]p]tbmg In eqqtf qppg mgu vtbxbwz f w Cqpugkn gv egwz f g ugu eqo kv]u In xgkmg bw dqp hqpevkqppgo gpv f gu qti bpgu f g mb Tqek]v] gv u bpuwtg gp r btvkewnkgt s wg mgu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv gp o guwtg f g tgo r nkt mgwt o kuukqp œ eg vkvtg eqphqto]o gpv û mb n]i kuntbvkqp gp xki wgwt gv û nbtvkeng f gu uvbvwwu knb pqvbo o gpv r qwt o kuukqp f g

- eqpxqs wgt mgu Cqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp gp hqpevkqp f w ebmgpf tkgt hkz] bppwgmgo gpv gv f]ekf gt f g nqr r qtwpkv] f g eqpxqs wgt mg Cqpugkn û vqw bwtg o qo gpv gp hqpevkqp f gu dguqkpu r t]r btgt mgwt qtf tg f w lqwt gv xgkmgt û mb dqppg kphqto bvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu
- xgkmgt û eg s wg egtvbkpu uwlgvu uqkgpv f]dbvwu r bt mgu eqo kv]u gp r t]r btbvkqp f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn gv bw tgur gev r bt mgu bf o kpkuvtbvgwtu f gu uvkr wnbvkqpu f w t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn gv f gu eqo kv]u
- buuwtgt mg uwkxk f gu f]ekukqpu f w Cqpugkn

AgynÂmy hz Qv xmhi r y hz Cs r xi mph dhq mnmywdymr dz gs z vx hi pi ài vgmgi

Owtg mg t mg s wknwkguv eqph]t] r bt mb mqk mg Pt]ukf gpv f bpu mg ebf tg f gu o kuukqpu r btvkewnk+tgu s wknwkqpv]v] eqphk]gu b o ku gp wxtg ub o kuukqp f g tgr t]ugpvbvkqp f w Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt pqvbo o gpv bwr t+u f gu r qwxqktu r wdnkeu gv f bevkqppbktgu kpuvkwwkqppgnu r btvkekr bpv û f kxgtugu tgpeqpvtgu û nghhgv f g mgu gpvgpf tg gv f g r t]ugpvgt mb ukwbvkqp gv mgu r quktkqpu f w Gtqwr g s wg eg uqkv uwt mgu uwlgvu f g i qwxgtpbpeg qw f g f]xgmqr r go gpv uvtbv]i ks wg

In b]i bmgo gpv r qwtuwkxk uqp t mg bevkh vqww bw mqpi f g ngzgtekeg f bpu nqti bpkubvkqp f gu vtbxbwz f w Cqpugkn f qpv pqvbo o gpv

- hbeg û mb etkug f w Cqxkf s wk kn r bevg vqwv mg ugevgwt b]tqpbwvks wg nbf br vbvkqp tbr kf g gv ghhkebeg f w r tqi tbo o g f g vtbxbkn gv f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn bhkp s wkn uqkv r mgkpgo gpv gpi bi] r qwt uwkxtg qtkgpvgt gv uqwvgpkt mb f ktgevkqp i]p]tbmg gp ej bti g f g mb i guvkqp bw s wqvkf kgp gv f g mb o kug gp wxtg f gu o guwtgu gv f]ekukqpu r gto gwbpv û Tbhtbp f g u bf br vgt û egwg etkug Cgek b r gto ku bw Cqpugkn f g hbktg f gu r qkpvu t]i wnkgtu f g uwkxk gv f g ukwwbvkqp uwt mgu uwlgvu pqvbo o gpv ubpkvbktgu qr]tbvkqppgnu kpf wuvtkgnu gv hkpbpekgtu t]uwnvbpv f g egwg ukwwbvkqp f g ug xqkt r t]ugpvgt mgu r mbpu f bf br vbvkqp gv mgwt bxbpego gpv bkpuk s wg f g r tgpf tg vqwvgu mgu f]ekukqpu buuqek]gu tgmgxbpv f g ugu o kuukqpu gv eqo r]vgpegu
- mb hkzbvkqp gv r t]r btbvkqp bxge mb f ktgevkqp i]p]tbmg f gu vj]o bvks wgu gv qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu r btvkewnk+tgu û vtbkvgt mqtu f w u]o kpbktg uvtbv]i kg bppwgn f w Cqpugkn gv
- mb r qwtuwkvg f w f]xgmqr r go gpv f w f kbmqi wg bevkqppbtkbn pqvbo o gpv bw vtbxgtu f g *ur cgvkr z v* i qwxgtpbpeg bwr t+u f gu r tkpekr bwz bevkqppbktgu kpxguvkuugwtu bhkp f g r t]ugpvgt mb eqo r quktkqp f w Cqpugkn nqti bpkubvkqp f g ugu vtbxbwz gv r tqeguuwu f]ekukqppgn mgu]xqnwvkqpu r tqr qu]gu gv mgu o qf bnkv]u f g r tkug gp eqo r vg f gu bwgpvgu f gu bevkqppbktgu gv kpxguvkuugwtu

Axge nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu knb pqvbo o gpv

- r btvkekr] bevkxgo gpv bw uwkxk eqpvt mg gv û mb o kug gp wxtg gv hkpbnkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbmg uweeguukqp û mb f ktgevkqp i]p]tbmg gv f]ekukqpu buuqek]gu gp eqphqto kv] bxge mgu qtkgpvbvkqpu gv f]ekukqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv gp u buuwtbpv f g mb dqppg kphqto bvkqp gv kn r mkebvkqp f g eg f gtpkgt
- bw xw f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bttkxbpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg o ku gp wxtg mg r tqeguuwu f g u]mgevkqp f wpg ebpf kf bvg bw Cqpugkn f]hkpkvkqp f w r tqhkn tgej gtej] u]mgevkqp f g ebpf kf bvu gv gpvtgvkgpu bxge mgu o go dtgu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bdqwvkuubpv û wpg tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugkn

Qs yzs mawi x q mwmr why Dmi gxi yv G r vdp

Lg Dktgevgwt G]p]tbn tgr t]ugpvg mb Tqek]v] f bpu ugu tbr r qtvu bxge mgu vkgtu

Inguv kpxguvk f gu r qwxqktu mgu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwvgu ektequpuvbpegu bw pqo f g mb Tqek]v]

In gzgteg egu r qwxqktu f bpu mb nko kvg f g nqdlgv uqekbn gv uqwu t]ugtxg f g egwz s wg mb mqk bvtkdwg gzr tguu]o gpv bwz buugo dn]gu f bevkqppbktgu gv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Dbpu mgu tbr r qtvu bxge mgu vkgtu mb Tqek]v] guv gpi bi]g o €o g r bt mgu bevgu f w Dktgevgwt G]p]tbn s wk gze+f gpv nqdlgv uqekbn û o qkpu s wgmg pg r tqwxg s wg mg vkgtu ubxbkv s wg nbevg f]r buubkv egv qdlgv qw s wkn pg r qwxbkv nki pqtgt eqo r vg vgpw f gu ektequpuvbpegu]vbpv gzenw s wg mb ugwmg r wdnkebvkqp f gu uvbvwwu uwhhkug û eqpuvkwwgt egwg r tgwxg

Lgu f kur quktkqpu f gu uvbvwwu qw mgu f]ekukqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nko kvbpv mgu r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv kpqr r qubdmgu bwz vkgtu Lgu nko kvbvkqpu br r qtv]gu r bt mg Cqpugkn bwz r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv r t]eku]gu f bpu mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn eh gv gv r qtvgpv pqvbo o gpv uwt mgu kpxguvkuugo gpvu gv f]ukpxguvkuugo gpvu bkpuk s wg uwt egtvbkpgu qr]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu

Qs yzs mawi x q mwmr why Cs r wi mph dhq mnmxvdxmr

Nmxmr x i y dyywfhzymr x hz Cs r xi mp h dhq mnmywdymr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg mgu qtkgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g mb Tqek]v] gv xgkmg û mgwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp kpv]t€v uqekbn gp r tgpbpv gp eqpukf]tbvkqp mgu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz f g uqp bevkxkv] Tqwu t]ugtxg f gu r qwxqktu gzr tguu]o gpv bvtkdw]u bwz buugo dn]gu f bevkqppbktgu gv f bpu mb nko kvg f g nqdlgv uqekbn kn ug ubkukv f g vqwvg s wguvkqp kpv]tguubpv mb dqppg o btej g f g mb Tqek]v] gv t+i mg r bt ugu f]nkd]tbvkqpu mgu bhhbktgu s wk mb eqpegtpgpv

Ep r btvkewnkgt gv ubpu s wg egwg nkuvg uqkv nko kvbvkxg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur quktkqpu n]i kuntbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gp xki wgwt gv f bpu mgu eqpf kvkqpu gv ugmqp mgu o qf bnkv]u hkz]gu r bt uqp t+i mgo gpv kpv]tkgwt

- guv eqo r]vgpv r qwt eqpxqs wgt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f g mb Tqek]v] gv hkzgt uqp qtf tg f w lqwt
- br r tqwxg mg dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t]ugpv] r bt mg Dktgevgwt G]p]tbn bkpuk s wg vqwvg o qf kkebvkqp f g eg dwf i gv
- btt€vg mg r mbp f bevkxkv] û o qÂgp vgto g PMU f w Gtqwr g

- btt€vg mgu eqo r vgu uqekbwz gv mgu eqo r vgu eqpuqmf] u] vbdmkv mg tbr r qtv bppwgnf g i guvkqp gv mg tbr r qtv bppwgnuwt mg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug
- bwqtkug mgu eqpxgpvkqpu xku] gu û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ej qkukv mg o qf g f gzgtekeg f g mb f ktgevkqp i] p] tbmg f g mb Tqek] v] eqphqto] o gpv bwz btvkemgu gv f gu uvbvwwu
- pqo o g qwt] xqs wg mg Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp mg Dktgevgwt G] p] tbn gv mg ebu] ej] bpv uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G] p] tbn mg qw mgu f ktgevgwtu i] p] tbwz f] n] i w] u
- f] vgto kpg mgu r qwxqktu f w Dktgevgwt G] p] tbn gv mg ebu] ej] bpv gp beeqtf bxge eg f gtpkgt egwz f w qw f gu f ktgevgwtu i] p] tbwz f] n] i w] u
- r gwv eqqr vgt wp bf o kpkuvtbvgwt
- hkzg mb t] o wp] tbvkqp f w Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w Dktgevgwt G] p] tbn gv mg ebu] ej] bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i] p] tbwz f] n] i w] u
- pqo o g mgu o go dtgu f gu eqo kv] u et]] u eqphqto] o gpv bwz f kur qukvkqpu n] i bmgu bwz uvbvwwu gv û uqp t+i mgo gpv kpv] tkgwt
- t] r btvkv gpvtg mgu bf o kpkuvtbvgwtu mb t] o wp] tbvkqp bppwgmg bmqw] g r bt nbuugo dn] g i] p] tbmg bpekgpu lgvqpu f g r t] ugpeg
- r gwv f] ekf gt n] o kuukqp f g vkvtgu f g et] bpegu pg f qppbpv r bu bee+u bw ebr kvbn
- f] ekf g f g nbwtkdwvkqp f wpg kpf go pkubvkqp bw z egpugwt u u kngp gzkuvg
- bwqtkug mg Dktgevgwt G] p] tbn bxge hbewnv] f g uwdf] n] i bvkqp û beeqtf gt f gu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu ugmqp mgu eqpf kvkqpu s wkn f] vgto kpg

Pbt bkmgwtu mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqe+f g bwz eqpvt mgu gv x] tkhkebvkqpu s wkn lwi g qr r qtvwpu r bt nkpvgto] f kbktg pqvbo o gpv f g uqp Pt] ukf gpv

T kpixmyivrixvipdyÂix dzàst vdymrxr gixxmydry pdtt vsfdymr tv dpdfpi hz Csrxiimp hdhqmmxyvdymr

Cqphqto] o gpv û nbtvkeng f gu uvbvwwu gv û nbtvkeng f w t+i mgo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- mgu qr] tbvkqpu uwkxbpvgu f qkxgpv f bpu mg ebf tg f g nqti bpkubvkqp kpvgtpg f g mb Tqek] v] gv f w Gtqwr g hbktg nqdlgv f wpg br r tqdbvkqp gzr tguug r t] bmbdng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv f €vtg gpi bi] gu r bt mg Dktgevgwt G] p] tbn f g Tbhtbp qw wpg hkmbng eh
  - mgu f] ekukqpu tgmbvkxgu û wpg kq r mbpvbvkqp uki pkhkebvkxg gp Ftbpeg qw û n] vtbpi gt
  - mgu f] ekukqpu f g tgvtbkv f g vgmgu kq r mbpvbvkqpu gp Ftbpeg qw û n] vtbpi gt
  - mgu qr] tbvkqpu uki pkhkebvkxgu uwuegr vkdmgu f bhhgevgt mb uvtbv] i kg f w Gtqwr g gv f g o qf khkgt ub uvtwevwtg hkpbpek+tg qw uqp r] tko +vtg f bevkxkv]
- mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv] o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t] bmbdng
  - vqwu gpi bi go gpvu f g f] r gpugu f kpxguvkuugo gpvu qw f g f] r gpugu f g f] xgmqr r go gpvu bwqdhkpbpe] u mk] u û vqwu r tqlgvu r tqi tbo o gu qw f] xgmqr r go gpvu kpf wuvtkgmu qw eqo o gtekbwz r qwt bwbpv s wkmu uqkgpv r qwt mb Tqek] v] qw r qwt nwpg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv] i bn qw uwr] tkgwt û o kmkqpu f gwtqu
  - vqwu kpxguvkuugo gpvu f] ukpxguvkuugo gpvu gpi bi go gpvu f g f] r gpug qw f g i btbpvkg f bpu mg ebf tg f gu qr] tbvkqpu gv f] ekukqpu uwkxbpvgu r qwt bwbpv s wkmu uqkgpv r qwt mb Tqek] v] qw r qwt nwpg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv] i bn qw uwr] tkgwt û o kmkqpu f gwtqu
    bes w] tkt qw e] f gt f gu kp o gwdmgu
    r tgpf tg qw e] f gt vqwvgu r btvkekr bvkqpu f bpu vqwvgu uqek] v] u et]] gu qw û et] gt r btvkekr gt û mb et] bvkqp f g vqwvg uqek] v] i tqwr go gpv gv qti bpkuo g uqwuetktg û vqwvg] o kuukqp f bevkqpu f g r btvu uqekbmgu qw f qdni bvkqpu j qtu qr] tbvkqpu f g vt] uqtgtkg
    eqpugpvkt vqwu] ej bpi gu bxge qw ubpu uqwnvg r qtvbpv uwt f gu dkgpu vkvtgu qw xbmgwtu j qtu qr] tbvkqpu f g vt] uqtgtkg
    gp ebu f g nkvki g uki pgt vqwu vtbkv] u gv vtbpubevkqpu beegr vgt vqwu btdkvtbi gu gv eqo r tqo ku
    eqpuvkvwgt f gu u tgv] u t] gmgu uwt mgu bevkhu uqekbwz
    ] vbpv r t] eku] s wg nbr r tqdbvkqp r t] bmbdng xku] g ek f guuwu p guv vqwvghqku r bu tgs wkug r qwt mgu qr] tbvkqpu gv f] ekukqpu s wk f qppgtqpv nkgw û mb eqpenwukqp f g eqpxgpvkqpu kp r mks wbpv gzenwukxgo gpv f gu uqek] v] u f w Gtqwr g gpvtg gmmgu qw bxge mb Tqek] v]
- mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv] o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t] bmbdng ej bewpg f gu qr] tbvkqpu gv f] ekukqpu uwkxbpvgu r qwt bwbpv s wgmg uqkv r qwt mb Tqek] v] qw r qwt nwpg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv] i bn qw uwr] tkgwt û o kmkqpu f gwtqu
  - eqpugpvkt qw eqpvtbevgt vqwu r t€vu gp r twpvu et] f kvu gv bxbpegu
  - r tqe] f gt û mb o kug gp r mbeg qw mb o qf khkebvkqp f g vqwv r tqi tbo o g f] o kuukqp f g vkvtgu f g et] bpegu p] i qekbdmgu r bt mb Tqek] v] bpekgp dkmgv f g vt] uqtgtkg] vbpv vqwvghqku gpvgpf ws wg mg tgpqwxgmgo gpv qw mb o qf khkebvkqp f wp vgn r tqi tbo o g s wk p go r qtvgtbkv r bu wpg bwi o gpvbvkqp f g ub vbkmg o bzko wo qw f g mb o bwtkv] o bzko wo f gu vkvtgu f g et] bpegu f] o gwtg f bpu eg ebf tg pg tgs wgttb r bu f br r tqdbvkqp r t] bmbdng Vpg hqku br r tqwx] mb o kug gp wxtg f wp vgn r tqi tbo o g guv f g mb tgur qpubdkmkv] f g mb f ktgevkqp hkpbpek+tg f g mb Tqek] v]
  - bes w] tkt qw e] f gt r bt vqwv o qf g vqwvgu et] bpegu f wpg o bwtkv] uwr] tkgwtg û wp bp

] vbpv r t] eku] s wg nbr r tqdbvkqp r t] bmbdng xku] g ek f guuwu p guv vqwvghqku r bu tgs wkug r qwt mgu qr] tbvkqpu gv f] ekukqpu s wk f qppgtqpv nkgw û mb eqpenwukqp f g eqpxgpvkqpu kp r mks wbpv gzenwukxgo gpv f gu uqek] v] u f w Gtqwr g gpvtg gmmgu qw bxge mb Tqek] v]

- mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv] o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t] bmbdng vqwvg qhhtg qw r tqlgv kpf wuvtkgn qw eqo o gtekbn f g mb Tqek] v] qw f g nwpg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g
  - gpvtb pbpv wp gpi bi go gpv f g i btbpvkg f wp o qpvbpv] i bn qw uwr] tkgwt û o kmkqpu f gwtqu qw
  - lwi] uki pkhkebvkh nbr r t] ekbvkqp f w ebtbev+tg uki pkhkebvkh f gu qr] tbvkqpu eqpegtp] gu] vbpv hbkvg uqwu ub tgur qpubdkmkv] r bt mg Dktgevgwt G] p] tbn qw vqwvg bwvtg r gtuqppg f o gpv j bdkmkv] g û o gwtg gp wxtg mbf kvg qhhtg qw mgf kv r tqlgv
- gp qwvtg mgu qr] tbvkqpu uwkxbpvgu p] eguukvgtqpv wpg br r tqdbvkqp r t] bmbdng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgs w] tbpv mg xqvg hbxqtbdmg f bw o qkpu wp bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv n[vbv r qwt bwbpv s wg n[vbv f] vkgpg r mwu f g f w ebr kvbn f g Tbhtbp
  - vqwvg eguukqp r bt mg Gtqwr g f bevkhu o kpkvbktgu uvtbv] i ks wgu bhh] tgpvu û mb ebr bekv] f g o b vtkug f wxtg f g eqpegr vkqp f g hbdtkebvkqp f kpv] i tbvkqp gv f g o bkpvkgp gp eqpf kvkqp qr] tbvkqppgmmg tgmbvkxg û mb r tqr wnukqp gv bw i wkf bi g f gu o kuukmgu dbmkuvks wgu f g etqkuk+tg gv vbevks wgu htbp»bku
  - vqwvg eguukqp r bt Tbhtbp f g vkvtgu f gu uqek] v] u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp Eqpvtqpkeu Dghgpug gv AtkbpgGtqwr Hqnf kpi

- vqwvg f] ekukqp f beeqtf gt û wp vkgtu f gu f tqkvu r btvkewnkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt ngu bevkhu o knkvbktgu uvtbv]i ks wgu f w Gtqwr g bhh]tgpvu û nb ebr bekv] f g o b vtkug f wxtg f g eqpegr vkqp f g hbdtkebvkqp f kpv]i tbvkqp gv f g o bkpvkgp gp eqpf kvkqp qr]tbvkqppgnng tgnbvkxg û nb r tqr wnukqp gv bw i wkf bi g f gu o kuukngu dbnkuvks wgu f g etqkuk+tg gv vbevks wgu htbp»bku
- vqwvg f] ekukqp f beeqtf gt û wp vkgtu f gu f tqkvu f g tgr t]ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f g f ktgevkqp qw f bf o kpkuvtbvkqp f gu uqek]v]u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv AtkbpgGtqwr Hqnf kpi

CP NQP UIVIP O DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O

À nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g o go dtgu f qpv wp tgr t]ugpvbpv f g n[vbv wp bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv f gwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u bevkqppbktgu gv f gwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u

Lgwtu f kh]tgpvgu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu bkpuk s wg ng r tqhkn kpvgtpbvkqpbn f g egtvbkpu f gpvtg gwz r t]ugpv]u ek br t+u r gto gvvgpv f g t]wpkt f gu eqo r]vgpegu eqo r n]o gpvbktgu gv f kxgtugu bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Vdf pi dy hi wçr xl wi 7 pdi hdxi hi h t xhy t v wi r xhs gyq i r x h i r vi kmxvi q i r xyr m2i wi p

Administrateurs	Âge (1)	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions	Nombre de mandats dans des sociétés cotées (1) (4)	Administrateur indépendant (2)	Date initiale de nomination ou d'élection	Terme du mandat (échéance ou autre)
Administrateurs dont le mandat est en cours								
Ross McInnes Président du Conseil d'administration	67	M	Française et australienne	16 017 (12)	3	Non	23 avril 2015	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Olivier Andries Directeur Général	59	M	Française	19 841 (12)	1	Non	1er janvier 2021 (date d'effet)	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Anne Aubert	50	F	Française	102 (12)	1	Non	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Marc Aubry	58	M	Française	874 (12)	1	Non	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Hélène Auriol Potier	58	F	Française	500	1	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Patricia Bellinger	60	F	Américaine et britannique	515		Oui	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Hervé Chaillou	55	M	Française	89 (12)	1	Non	20 novembre 2019	19 novembre 2023
Jean-Lou Chameau	67	M	Française et américaine	1 000	1	Oui	21 avril 2011	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Monique Cohen	65	F	Française	500	3	Oui	28 mai 2013	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Odile Desforges	71	F	Française	500	3	Oui	21 avril 2011	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2020.
(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».
(3) Au 31 décembre 2020.
(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.
(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.
(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.
(7) Seules deux sociétés sont prises en compte dans le calcul du cumul de mandats prévu par l'article 18.2 du Code AFEP/MEDEF à savoir FFP et Sofina. Les trois autres mandats (Safran, Peugeot S.A. et Faurecia) ne sont pas pris en compte dans le calcul car ce sont des participations directes ou indirectes de FFP dont l'activité principale est de gérer et d'acquérir des participations.
(8) Non applicable, Olivier Andriès ayant pris ses fonctions de Directeur Général et d'administrateur le 1er janvier 2021.
(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.
(10) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 13 mars 2019 et renouvelée dans ce mandat le 23 mai 2019.
(11) Le comité innovation et technologie a été rebaptisé « comité innovation, technologie & climat » le 24 février 2021.
(12) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

Nombre d'années de présence au Conseil (1)	Date du dernier renouvellement	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) (3)	Comités du Conseil (1)	Principales expériences et expertises apportées à la Société
5 ans et 11 mois	23 mai 2019	Non	100 %	-	Président du Conseil d'administration
3 mois		Non	NA (8)	-	Directeur Général
10 mois		Oui	100 %	-	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
10 mois		Oui	100 %	Comité d'audit et des risques	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat (11)	Organisation et management de groupes/International/Transformation/numérique
10 mois		Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	RH-Diversité-Gestion des talents/International/Industrie/Énergie/Stratégie/Environnement concurrentiel
1 an et 4 mois	-	Oui	100 %	Comité innovation, technologie & climat	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
9 ans et 11 mois	23 mai 2019	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	RTDI/International
7 ans et 10 mois	25 mai 2018	Non	90 %	Présidente du comité des nominations et des rémunérations	Marchés financiers et banques/Gestion de participations/Stratégie actionnariale
9 ans et 11 mois	15 juin 2017	Non	100 %	Présidente du comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/Industrie/RTDI/Performance et contrôle de gestion

Administrateurs	Âge (1)	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions	Nombre de mandats dans des sociétés cotées (1) (4)	Administrateur indépendant (2)	Date initiale de nomination ou d'élection	Terme du mandat (échéance ou autre)
Didier Domange	77	M	Française	195 109	1	Non	25 mai 2018	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Laurent Guillot	51	M	Française	500	2	Oui	23 mai 2019	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Vincent Imbert	65	M	Française	N/A	1	Non	28 mars 2014	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Suzanne Kucharekova Milko (9)	42	F	Française et slovaque	N/A	1	Non	27 octobre 2020	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Daniel Mazaltarim	61	M	Française	1 981 (12)	1	Non	20 novembre 2014	19 novembre 2023
Patrick Pélata	65	M	Française	500	1	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Robert Peugeot Représentant permanent de F&P	70	M	Française	500	2 (7)	Oui	25 mai 2018	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Sophie Zurquiyah	54	F	Française et américaine	500	2	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Administrateurs dont le mandat a pris fin (par arrivée à échéance ou démission) au cours de l'exercice 2020 ou depuis								
Philippe Petitcolin	68	M	Française	58 768 (12)	3	Non	23 avril 2015	31 décembre 2020
Hélène Dantoine (10)	49	F	Française	N/A	2	Non	13 mars 2019	14 septembre 2020
Gérard Mardiné	61	M	Française	7 173 (12)	1	Non	19 mai 2016	2020 (assemblée statuant sur les comptes 2019)
Fernanda Saraiva	52	F	Française	820 (12)	1	Non	25 juillet 2019	2020 (assemblée statuant sur les comptes 2019)

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2020.
(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».
(3) Au 31 décembre 2020.
(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.
(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.
(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.
(7) Seules deux sociétés sont prises en compte dans le calcul du cumul de mandats prévu par l'article 18.2 du Code AFEP/MEDEF à savoir FFP et Sofina. Les trois autres mandats (Safran, Peugeot S.A. et Faurecia) ne sont pas pris en compte dans le calcul car ce sont des participations directes ou indirectes de FFP dont l'activité principale est de gérer et d'acquérir des participations.
(8) Non applicable, Olivier Andriès ayant pris ses fonctions de Directeur Général et d'administrateur le 1er janvier 2021.
(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.
(10) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 13 mars 2019 et renouvelée dans ce mandat le 23 mai 2019.
(11) Le comité innovation et technologie a été rebaptisé « comité innovation, technologie & climat » le 24 février 2021.
(12) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

Nombre d'années de présence au Conseil (1)	Date du dernier renouvellement	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) (3)	Comités du Conseil (1)	Principales expériences et expertises apportées à la Société
2 ans et 10 mois	-	Non	90 %	Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/International/ Connaissance des activités du Groupe et de ses marchés
1 an et 10 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/Industrie
7 ans (5)	23 mai 2019 (6)	Non	100 %	Comité d'audit et des risques Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	Industrie/Stratégie/ Domaine de la Défense/ Environnement concurrentiel
5 mois	-	Non	100 %	-	Finance/ Stratégie ESG/Industrie/ gestion des participations
6 ans et 4 mois	20 novembre 2019	Oui	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Président du comité innovation, technologie & climat Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/International/Stratégie/ Industrie/Nouvelles technologies
2 ans et 10 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/ Finance/Gestion de participations
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/Industrie
le 1er janvier 2021					
5 ans et 8 mois	23 mai 2019	Non	100 %	-	Ancien Directeur Général
1 an et 6 mois	23 mai 2019	Non	100 %	Comité d'audit et des risques Comité des nominations et des rémunérations	Finance/Organisation et management de groupes/ International/Industrie
3 ans et 10 mois	-	Oui	75 %	Comité d'audit et des risques	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
8 mois	-	Oui	100 %	-	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés

Qv wi r xdxmr hi wdhq mmmxvdxi yww 7 pd hdxi hi h t xhy t v wi r x hs gyq i r x h i r vi kmxvi q i r x yr mzi wi p

Sszz Mf INNET

Qv xmhi r y hz Cs r xi mph dhq mmywdymr

Tbhtbp dqwgxbtf f w G] p] tbn Mbtvbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Squu Melppgu guv f g pbvkqpbnkv] u htbp»blug gv bwuvtbnkgppg Dkr n o] f g nVpkxgtukv] f Ozhqtf knf] dwg ub ebttk+tg gp bwugkp f g Kngkpy qtv Bgpuqp û Lqpf tgu r wku û Skq f g Jbpgktq Ep kntglqkpv nb Cqpvkpgpvbn Bbpm f gxgpwg Bbpmqh Ao gtkeb bw ugkp f g nbs wgmg kn qeewr g uweeguukxgo gpv r nwukgwtu r quvgu f bpu ngu bevkxkv] u f g eqtr qtbvg hkpbpeg û Cj kebi q r wku û Pbtku

Ep Squu Melppgu tglqkpv Etkf bpkb Bgi j kp TbÂ f qpv kn guv pqo o] f ktgevgwt hkpbpekgt gp r wku o go dtg f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp L bpp] g uwkxbpvg Squu Melppgu tglqkpv Uj qo uqp CTF f gxgpw Uj bngu gp vbpv s wg f ktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv gv f ktgevgwt hkpbpekgt gv beeqo r bi pg nb vtbpuhqto bvkqp f w i tqwr g lwus wgp In kpv+i tg bnqtu ng i tqwr g PPS f gxgpw Kgtkpi eqo o g Dktgevgwt G] p] tbn Fkpbpegu gv Tvtbv] i kg r wku tglqkpv gp ng eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f g G] p] tbng f g Tbpv] In buuwtg nb r t] ukf gpeg f w f ktgevqktg f g G] p] tbng f g Tbpv] f g o bpk+tg kpv] tko bktg f g o btu û lwkp In qeewr g bwuuk ngu hqpevkqpu f g *Wfh Ckclup cq* f g Mbes wbtkg Cbr kvbn Ewtqr g ur] eknku] pqvbo o gpv f bpu ngu kpxguvkuugo gpvu gp kphtbuvtwewtgu

Ep o btu Squu Melppgu kpv+i tg Tbhtbp gv f gxkgpv f ktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv Ahhbktgu] eqpqo ks wgu gv hkpbpek+tgu bw o qku f g lwkp uwkxbpv In b] v] o go dtg f w f ktgevqktg f g Tbhtbp f g lwkngv û bxtkn r wku f ktgevgwt i] p] tbn f] n] i w] lwus wgp bxtkn

Lg bxtkn kn f gxkgpv Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

Pbt bknngwtu Squu Melppgu guv f gr wku h] xtkgt Sgr t] ugpvbpv Tr] eknnr qwt ngu tgnbvkqpu] eqpqo ks wgu bxge nAwuvtbnkg pqo o] r bt ng o kpkuvtg f gu Ahhbktgu] vtbpi +tgu gv f w D] xgnqr r go gpv kpvgtpbvkqpbn f bpu ng ebf tg f g nb f kr nqo bvkg] eqpqo ks wg htbp»bkug

Dg pqxgo dtg û pqxgo dtg Squu Melppgu guv o go dtg f w Hbw eqo kv] f g i qwxgtpgo gpv f gpvgr tkug

Ep h] xtkgt kntglqkpv TICOM nbuuqek] eqo o bpf kv] f g WWETCIA Ipf wuvtkgu gp s wbnkv] f g r gtuqppg s wbnkhk] g

Ep qevqdtg Squu Melppgu guv pqo o] r bt ng Ptgo kgt o kpkuvtg eq r t] ukf gpv f w eqo kv] Aevkqp Pwdnks wg ej bti] f g r tqr qugt f gu r kuvgu f g t] hqto gu uwt ngu r qnkvks wgu r wdnks wgu o kuukqp f gr wku bej gx] g

Dgr wku lbpxkgt Squu Melppgu guv Utwuvgg gv Dktgevqt û nb Fqpf bvkqp IFST

Ep qevqdtg ng Ptgo kgt o kpkuvtg nwk eqphkg nb o kuukqp f g r tqo qwxqkt nb Ftbpeg gp f ktgevkqp f gu gpvtgr tkugu dtkvbppks wgu qw] vtbpi +tgu f w ugevgwt pqp hkpbpekgt ko r nbpv] gu bw Sq Âbwo g Vpk

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

N AODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

- Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt r t] ukf gpv f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f g nb i qwxgtpbpeg gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv tkus wgu gv eqphqto kv] f Ewgnubv Cqo o wpkebvkqpu uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt r t] ukf gpv f w eqo kv] r qwt n] vj ks wg ngpxktqppgo gpv gv ng f] xgnqr r go gpv f wtbdng o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv o go dtg f w eqo kv] f g nb uvtbv] i kg f gu kpxguvkuugo gpvu gv f gu vgej pqnqi kgu f Epi kg uqek] v] eqv] g
- *Uuxvwhh* gv *Dluhf wr u* f g nb Fqpf bvkqp IFST [vbvu Vpku Sq Âbwo g Vpk

N AODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g Lgevtb uqek] v] eqv] g gv o go dtg f g ugu eqo kv] u lwus wgp bxtkn
- *Nr q hÁhf xwlyh Dluhf wr u* gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv f IMI r ne uqek] v] eqv] g Sq Âbwo g Vpk lwus wgp qevqdtg
- Af o kpkuvtbvgwt gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv f g Fbwtgekb uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp nqtus wbr r nkebdng uwt nb dbug f g nb xbngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg gv bevkqpu bes wkugu f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f buuwtbpeg xkg ngu vkvtgu f go gwtgpv nb r tqr tk v f g nbuuwtgwt nbuuwt f kur qubpv f wp f tqkv f g et bpeg uwt nbuuwtgwt

Opèrhv ANDSIET

Dmi gyi zv G r vdp Ahq mmywdyi zv

Tbhtbp dqwmgxbtf f w G]p]tbn Mbtvbn Wbrkp Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Onkxkgt Apf tk+u guv f kr n o] f g n[eqmg PqnÂvgej pks wg r tqo qvkqp gv f g n[eqmg f gu Mkpgu f g Pbtku r tqo qvkqp

Ar t+u bxqkt gzgte] f kh]tgpvgu hqpevkqpu bw o kpkuv+tg f g nlpf wuvtkg gv û nb f ktgevkqp f w Ut]uqt kntglqkpv gp ng ebdkpgv f w o kpkuvtg f g n[eqpqo kg gv f gu Fkpbpegu eqo o g eqpugkngt kpf wuvtkgn

Ep kn tglqkpv ng i tqwr g Lbi btf +tg bw r quvg f g Dktgevgwt bf lqkpv f g nb Tvtbv]i kg q kn r knqvg f kh]tgpvu r tqlgvu f bes wkukvkqp gv f g hwukqp

Ep kn f gxkgpv eqpugkngt ur] ekbn bwr t+u f g Jgbp Lwe Lbi btf +tg

Ep kn gpvtg ej gâ Aktdwu eqo o g f ktgevgwt f g nb Pqnkvks wg Ptqf wkvu In f gxkgpv f ktgevgwt f gu r tqi tbo o gu nqpi eqwttkgtu gp r wku f ktgevgwt f g nb Tvtbv]i kg gv f g nb Cqqr]tbvkqp û r btvkt f g

Ep lwkngv kn guv pqo o] f ktgevgwt f g nb Tvtbv]i kg f EADT

Ep o btu Onkxkgt Apf tk+u kpv+i tg Tbhtbp gp vbpv s wg f ktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv gp ej bti g f g nb Tvtbv]i kg gv f w D]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g r wku f gxkgpv gp ugr vgo dtg f ktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv dtbpej g D] hgpug T]ewtkv] f g Tbhtbp

Ep kn guv pqo o] Pt] ukf gpv Dktgevgwt G] p] tbn f g Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu

œ eqo r vgt f g lwkp kn guv pqo o] Pt] ukf gpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Ep ugr vgo dtg kn guv pqo o] Dktgevgwt bwr t+u f w Dktgevgwt G] p] tbnf g Tbhtbp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp b pqo o] Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G] p] tbn û eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt gv nb]i bngo gpv eqqr v] gp vbpv s wbf o kpkuvtbvgwt û eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt uwt ng r quvg tgpf w f kur qpkdng r bt Pj knkr r g Pgvkveqnkp

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Dktgevgwt G] p] tbnf g Tbhtbp f gr wku ng ^{gt} lbpxkgt

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Dktgevgwt G] p] tbnf g Tbhtbp f gr wku ng ^{gt} lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku ng ^{gt} lbpxkgt

HOST GSOVPE

N] bpv

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu lwus wgp pqxgo dtg
- Pt] ukf gpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp ugr vgo dtg
- Pt] ukf gpv f w GIE SAFALE lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g EPI Go dH lwus wgp ugr vgo dtg
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bf o kpkuvtbvgwt f g POX ESJEU lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Mgzkeq Mgzks wg lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g CFM Ipvgtpbvkqpbn Ipe [vbvu Vpku lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g nb Tqek] v] f g Mqvqtkubvkqpu A] tqpbwvks wgu TMA lwus wgp pqxgo dtg

HOST GSOVPE

N] bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp nqtus wbr r nkebdng uwt nb dbug f g nb xbngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Ar r h AVBESU

Ahq mmywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx dgymr r dmi x

Tbhtbp Tgbvu a l Lb Llo qkug Swg Sqdgtv Mbt]ej bnTgpkqt luuqwf wp Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Appg Awdgtv guv kpi]pkgwt gp i]pkg o]ebpks wg f kr n o]g f g nVpkxgtukv] f g Ugej pqnqi kg f g Cqo r k+i pg

Appg Awdgtv guv tgur qpubdng PMO Or gtbvkqpu bw ugkp f g Tbhtbp Tgbvu luuqwf wp s wgmg b tglqkpv gp lbpxkgt gv q gmg b]xqnw] uwt f kh]tgpvu r quvgu vqwlqwtu r tqej gu f w vgttbkp Emg b f]dww] gp vbpv s wg tgur qpubdng r tqi tbo o gu uwt ngu uk+i gu Bwukpguu Cnbuu r gpf bpv wp r gw r nwu f g ukz bpu bw eqwtu f gus wgnu gmg b vtbxbkm] bxge f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu bo]tkebkpgu ej kpqkugu htbp»bkugu gv p]gtnbpf bkugu uwt f gu r tqi tbo o gu Aktdwu gv Bqgkpi Pwku gmg b]xqnw] gp vbpv s wg tgur qpubdng f w eqo r vg enkgpv Aktdwu r qwt f gxgpkt gp qevqdtg tgur qpubdng PMO Or gtbvkqpu

Appg Awdgtv br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub xkukqp f bevkqppbktg ubnbtk]g gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej]u

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU

- Sgur qpubdng PMO Or gtbvkqpu bw ugkp f g Tbhtbp Tgbvu luuqwf wp

N AODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

N]bpv

N AODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u lwus wgp lwkp gv o go dtg f w eqo kv] f g t]o wp]tbvkqp lwus wgp h]xtkgt f g aqf kbe Agtqur beg TA uqek]v] eqv]g

HOST GSOVPE

N]bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp nqtus wbr r nkebdng uwt nb dbug f g nb xbngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Mcvf AVBSa

Ahq mnxywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx dgynr r dmi x

Ni q f vi hz gs q ny h dzhnyi y hi x vmuzi x

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu [vbdmkuugo gpv f g Wgtpqp Prbvgbw f g nEur beg bxgpwg Hwdgtv Cwtkgp Wgtpqp

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Mbte AwdtÂ guv kpi] pkgwt ENTHMG [eqng pbvkqpbng uwr] tkgwtg f j Âf tbwnks wg gv f g o] ebpks wg f g Gtgpqdng qr vkqp tguuqwteg gp gbw gv bo] pbi go gpv gv vkwwnbktg f wp Dkr n o g f] wwf gu br r tqhqpf kgu f g o] ebpks wg f gu o kngwz i] qr j Âuks wgu gv gpxktqppgo gpv qr vkqp j Âf tqnqi kg

Mbte AwdtÂ guv ubrnbtk] f w Gtqwr g f gr wku bpu Ipi] pkgwt eqpegr vkqp gv f] xgnqr r go gpv bw f] r btvgo gpv wtdqr qo r gu f gu o qvgwtu ur bvkbwz f gr wku kn tglqkpv n] vbdmkuugo gpv r tqr wnukqp r nbuo ks wg gp

Inguv tgr t] ugpvbpv f w r gtuqppgn CFDU f gr wku uwt n] vbdmkuugo gpv f g Wgtpqp r wku bw pkxgbw f g ngpvtgr tkug Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv gphkp eqqtf kpbvgwt uÂpf kebn Gtqwr g Dkbnqi wg uqekbn t] o wp] tbvkqp f qpv] r bti pg ubnbtkbng] r bti pg tgvtbkvg bevkqppbtkbv ubnbtk] r tqvgevkqp uqekbng eqo r n] o gpvbktg gv] i bnkv] r tqhguukqppgnng eqpuvkwgpv ugu f qo bkpgu f gzr gtvkug

Dg û kn b] v] bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Dgr wku ng gt lwkngv kn guv f] vbej] û û nb FGMM CFDU q kn gzgteg nb hqpevkqp f g Tget] vbktg pbvkqpbn

Mbte AwdtÂ br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub xkukqp f bevkqppbktg ubnbtk] ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g f g ugu r tqf wkvu gv f g ugu o btej] u

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Tget] vbktg pbvkqpbn FGMM CFDU gp ej bti g f g n] eqpqo kg gv f g nb STE uget] vbktg f g eqwxgtwtg f g nb Bqwti qi pg Ftbpej g Cqo v] gv f w Tgevgwt Iphqto bvks wg gv [ngevtqpks wg

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu f gr wku o bk
- D] n] i w] uÂpf kebn gv] nw bw CTE Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Wgtpqp
- [nw uwr r n] bpv bw CTEC Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f g uwtxgknnbpeg f w FCPE Tbhtbp Ipxguvkuugo gpv
- Mgo dtg f w Cqpugkn f g uwtxgknnbpeg Tbhtbp Owxgtwtg

HOST GSOVPE

- Tget] vbktg pbvkqpbn f g nb F] f] tbvkqp i] p] tbng f gu o kpgu gv f g nb o] vbnnwti kg CFDU
- Pt] ukf gpv f g nb Tqek] v] Pj kn bto qpks wg f g Wgtpqp buuqekbvkqp nqk

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Cqqtf kpbvgwt Gtqwr g CFDU Tbhtbp lwus wgp bq v
- D] n] i w] uÂpf kebn egpvtbn CFDU Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lwkngv
- Pt] ukf gpv f g nb eqo o kuukqp] eqpqo ks wg f w CCE f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g Tbhtbp lwus wgp lwkp

HOST GSOVPE

N] bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp nqtus wbr r nkebdng uwt nb dbug f g nb xbngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

H p r h AVSIOL POUIES

Ahq mnxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q ny hi x r s q mdynsr x i y hi x v q zr vdynsr x

Ni q f vi hz gs q ny mr s Âdynsr yi gl r s ps k m gpq dy

Tbhtbp Bqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug H]n+pg AwtkqnPqvkgt guv fkrn o]g f g n[eqng pbvkqpbng uwr]tkgwtg f gu v]n]eqo o wpkebvkqpu f g Pbtku gv f wp *EÁhf xwlyh Pur j ucp* û nINTEAD

Emg b eqpuvtwkv ub ebttk+tg f bpu ng ugevgwt f gu vgej pqnqi kgu pwo]tks wgu gv f gu v]n]eqo o wpkebvkqpu bwz [vbvu Vpku gp Ewtqr g gp Ahtks wg gv gp Aukg

Emg f]dwwg ub ebttk+tg û Ngy Zqtmej gâ Ftbpeg U]n]eqo gp

Ep gmg tglqkpv nb uqek]v] f g vgej pqnqi kg o qdkng ebpbf kgppg Nqtvgn q gmg r buug bpu gv gzgteg f kh]tgpvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp pqvbo o gpv gp vbpv s wg xkeg r t]ukf gpvg Axbpv Wgpvg Mqdkng r wku xkeg r t]ukf gpvg EMEA Tgtxkegu Or gtbvkqpu

Ep gmg tglqkpv Dgm gv r tgpf gp ej bti g ngu o btej]u]o gti gpvu f g nb âqpg Ahtks wg gv M]f kvgttbp]g gp vbpv s wg Dktgevgwt G]p]tbngv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Dgm Mbtej]u [o gti gpvu

Ep Mketquqhv nb tgetwvg gp vbpv s wg Dktgevgwt G]p]tbn Epvtgr tkugu Tgevgwt r wdnke gv Pbtvgpbktgu gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Mketquqhv Ftbpeg Pwku gmg guv pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbnf g Mketquqhv Tkpi br qwt gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Mketquqhv Aukg Pbekhks wg Ep gmg guv pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbn Mketquqhv DÂpbo keu Ewtqr g f g nOwguv r wku Dktgevgwt G]p]tbn Tgevgwt r wdnke Ewtqr g Emg guv gpuwkvg pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbnIpvgmki gpeg btvkhkekgmg Ewtqr g

Dg pqxgo dtg û ugr vgo dtg gmg tglqkpv Otbpi g gp vbpv s wg xkeg r t]ukf gpvg gz]ewvkxg f gu bevkxkv]u kpvgtpbvkqpbngu gv f g o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkhf Otbpi g Bwukpguu Tgtxkegu

H]n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqnqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg bkpuk s wg uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU HP T U DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f g Mko gebuv SqÂbwo g Vpk uqek]v] eqv]g f gr wku lbpxkgt
- Mgo dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f gr wku o btu gv r t]ukf gpvg f g eg eqo kv] f gr wku ng o btu o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu f gr wku ugr vgo dtg gv o go dtg f w Cqpugkn f g uwtxgknbpeg f Of f q BHF TCA
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg f g Sbpf uvbf f gr wku lwkp Hqmbpf g uqek]v] eqv]g gv o go dtg f w eqo kv] i qwxgtpbpeg gv f gu pqo kpbvkqpu f gr wku f]ego dtg
- Auuqek]g i]tbpv f g Ankpgtqo

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt r t]ukf gpvg f w eqo kv] f]vj ks wg gv o go dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f Ir ugp uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt f g FbkxgngÂ Utbpur qtv uqek]v] eqv]g lwus wgp pqxgo dtg

PcÉvfmo BELLINGES

Ahq mmywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q m hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Hbtxbtf VpkxgtukvÂ Cbo dtkf i g Mbuubej wugwu Hbm Cbo dtkf i g MA [vbvu Vpku
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbnkv]u bo]tkebkpg gv dtkvbppks wg Pbvtkekb Bgmkpi gt guv vtkmkpi wg bpi nbku htbp»bku gur bi pqn gv vtk ewnwtgmg Emg guv f kr n o]g f g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

Pbvtkekb Bgmkpi gt eqo o gpeg ub ebttk+tg gp gp et]bpv wpg bi gpeg f g ebuvkpi û Mbf tkf r wku gmg qeewr g r nwukgwtu hqpevkqpu f bpu ngu o]f kbu gv nb eqo o wpkebvkqp gp Eur bi pg

Ep gmg tgvqwtpg bwz [vbvu Vpku r qwt kpv]i tgt f bpu nkpf wuvtkg r j bto begwvks wg nb uqek]v] BtkuvqnMÂgtu Ts wkdd BMT Tweeguukxgo gpv Dktgevtkeg Af lqkpvg f g nb Cqo o wpkebvkqp r wku f gu Ahhbktgu r wdnks wgu gmg f gxkgpv gp Dktgevtkeg f g nb Cwnwtg gv f g nb Dkxgtukv]

Emg tglqkpv ng i tqwr g Btkvkuj Pgvtqngwo û Lqpf tgu gp gp vbpv s wg xkeg Pt]ukf gpvg f g nb Dkxgtukv] gv f g nkpv]i tbvkqp Emg guv pqo o]g Wkeg Pt]ukf gpvg Gtqwr g gv Dktgevtkeg f w BP Lgbf gtuj kr Aebf go Â hqpevkqp s wgmg qeewr g lwus wgp

Ep o btu gmg guv pqo o]g *EÁhfxwlyh Dluhfwru* f w Ezgewvkxg Ef webvkqp qh Hbtxbtf Bwukpguu Tej qqn Ep bq v gmg guv]i bngo gpv pqo o]g *EÁhfxwlyh Dluhfwru* gv r tqhguugwt bf lqkpv bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqnu Cgpvgt hqt Pwdnke Lgbf gtuj kr

Dg ugr vgo dtg û lwkp gmg guv r tqhguugwt bf lqkpv gv *Thqlr u Fhoor z* bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqnu Cgpvgt hqt Pwdnke Lgbf gtuj kr

Dgr wku lwkmgv gmg guv *Cklhi r i Twcii cqg Twucvhj lf Agylvhuwr vkh Puhvlghqwf* g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

Pbvtkekb Bgmkpi gt br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nb tkej guug f g uqp r bteqwtu gv f g ugu gzr]tkgpegu f kxgtugu uqp gzr qukvkqp û nkpf wuvtkg uqp gzr gtvkug SH DkxgtukvÂ Ubngpv Mbpbi go gpv gplgwz uvtbv]i ks wgu gv j wo bkpu uqp o wnvkmpi wkuo g gv ub eqppbkuubpeg f g nb i qwxgtpbpeg htbp»bkug

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- *Cklhi r i Twcii cqg Twucvhj lf Agylvhu wr vkh Puhvlghqwf* g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w eqpugknf qtkgpvbvkqp f g TONEPAS Gtqwr
- Af o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv gv o go dtg f w *Nr p lqcwlqj cqg Gr yhuqcqf h Cr p p lwwhh Br cug* gv f w *Hxp cq Ccslwco cqg Cr p s hqvcwlr q Cr p p lwwhh* f g LBtbpf u uqek]v] eqv]g [vbvu Vpku
- Mgo dtg f g n*Agylvr uà Br cug* f g *Mà Llih Mà Ckr lf h r uj cqlçcwlr q* [vbvu Vpku
- Mgo dtg f w *Br cug r i Uuxvwhhv* f g nAebf go Â Mwugwo qh Mqvkqp Pkewtgu [vbvu Vpku

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w *Br cug r i Uuxvwhhv* f V Aur ktg [vbvu Vpku lwus wgp lwkp
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f g TODEYO lwus wgp lwkmgv
- Mgo dtg f w *Dlyhuvlwà cqg lqf oxvlr q Agylvr uà Br cug* f g Bbtkmb T r A lvbnkg lwus wgp bq v
- Af o kpkuvtbvgwt gv r t]ukf gpvg f w *Nr p lqcwlqj Gr yhuqcqf h cqg Cr p shqvcwlr q Cr p p lwwhh* f g Pbwgtp Epgti Âlpe [vbvu Vpku lwus wgp f]ego dtg

Hhvè CHAILLOV

Ahq mmywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx

Ni q f vi hz gs q my mr s Âdymr yi gl r s ps k mi gpm dy

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Dktgevkqp Ipf wuvtkgmg gv *Txs s oà Ckclq*

S wg Hgptk Awi wuvg Dgudtw+tgu BP [xtÂ Cgf gz Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU

- Ptqi tbo o gwt bw ugkp f w egpvtg f gzegmgpeg kpf wuvtkgmg CEI ej bo dtg uvtwewtg gv eqo r tguugwtu f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv mgu ubmbtk] u f g Tbhtbp f gr wku pqxgo dtg gv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv f gr wku mg h] xtkgt
- D] n] i w] o wwgmg Tbhtbp

HOST GSOVPE

N] bpv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- [mw CTE vkwmbktg f w ukvg f g Cqtdgkn f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w dwtgbw f w CTE f w ukvg f g Cqtdgkn f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f g mb eqo o kuukqp f g o btej] f w CTE f w ukvg f g Cqtdgkn f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- [mw CTEC vkwmbktg f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w dwtgbw f w CTEC f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w CE uwr r n] bpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lbpxkgt
- S T bw CCE f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv uk] i gbpv û eg vkvtg gp eqo o kuukqp] eqpqo ks wg egpvtbmg lwus wgp lbpxkgt

HOST GSOVPE

N] bpv

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Hgtx] Cj bkmqw guv vkwmbktg f wp BUT Ptqf wevks wg

In b f] dwv] ub ebttk+tg bw ugkp f w i tqwr g Tbhtbp ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bpekgppgo gpv Tpgeo b gp gp s wbmkv] f g o] ebpkekgp vqwtpgwt CAP qdvgpw û n] eqmg f g hqto bvkqp Tpgeo b

Ugej pkekgp o] vj qf gu ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu kn qeewr g bewgmgo gpv wpg hqpevkqp f g r tqi tbo o gwt bw ugkp f w egpvtg f gzegmgpeg kpf wuvtkgmg CEI ej bo dtg uvtwewtg gv eqo r tguugwtu f ktgevkqp kpf wuvtkgmg gv *Txs s oà Ckclq* uwt mg ukvg f [xtÂ Cqtdgkn

Apekgp] mw CGU f w ukvg f g Cqtdgkn kn kpvgtxgpbkv pqvbo o gpv eqo o g eqttgur qpf bpv Tgebhk f w CTE eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg uwt mgu uwlgvu f kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgmu gv f qti bpkubvkqp

Hgtx] Cj bkmqw br r qtvg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub ugpukdkmkv] r qwt mgu uwlgvu u] ewtkv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn ub xkukqp gp s wbmkv] f g ubmbtk] gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej] u

Wkb FCPE eqpxgtukqp mqtus wbr r mebdmg uwt mb dbug f g mb xbmgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Jhcr Lsé CHAMEAV

Ahq mmywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q m hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Ni q f vi hz gs q m mr s Âdymr yi gl r s ps km gpq dy

Tbhtbp dqwmgxbtf f w G] p] tbn Mbtvlbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv f g pbvkqpbnkv] u htbp»bkug gv bo] tkebkpg Inqdvkgpv wp f kr n o g f kpi] pkgwt û n[eqng pbvkqpbng uwr] tkgwtg f btvu gv o] vkgtu gp r wku kn r qwtuwkv ugu] wwf gu û Tvbphqtf Vpkxgtuk Â gv qdvkgpv ub o b vtkug gp i] pkg ekxkn gp gv wp f qevqtbv gp i] pkg ukuo ks wg gp

Lb ebttk+tg r tqhguuqtbng f g Jgbp Lqw Cj bo gbw f] dwg û Pwtf wg Vpkxgtuk Â [vbvu Vpku In Â f go gwtg f g û bxbpv f g tglqkpf tg Ggqti kb Ugej gp s wbnkv] f g r tqhguugwt gv f g f ktgevgwt f g nb Tej qqn qh Ckxkn bpf Epxktqpo gpvbn Epi kpggtkpi In s wkwg nkpuvkwwkqp gp r qwt r t] ukf gt nb eqo r bi pkg f g eqpuwnvbvkqp kpvgtpbvkqpbng gp i] pkg i] qvgej pks wg Gqnf gt Auuqekbvgu Ipe o bku tgvqwtpg gpugki pgt û Ggqti kb Ugej f gwz bpu r nwu vbtf In f gxkgpv f qÂgp f g n] eqng Ggqti kb Ugej u Cqngi g qh Epi kpggtkpi bwz [vbvu Vpku Pwku gp kn bee+f g bw r quvg f g *s ur yr vws* wknqeewr g lwus wgp

Dg û lwkp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv r t] ukf gpv f w Cbnkhqtpkb Ipuvkwwg qh Ugej pqnqi Â Cbnvgej

Dgr wku lwkp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv f qevgwt *kr qr ulv f cxvc* f g n[eqng r qnÂvgej pks wg f g Mqpvt] bn Cbpbf b

Jgbp Lqw Cj bo gbw guv o go dtg f g nb Nbvkqpbn Aebf go Â qh Epi kpggtkpi [vbvu Vpku gv f g nAebf] o kg f gu vgej pqnqi kgu gp Ftbpeg

Dg lwkngv û bq v kn guv r t] ukf gpv f g nb Kkpi Adf wnbj Vpkxgtuk Â qh Tekgpeg bpf Ugej pqnqi Â Kbwuv Atbdkg Tbqwf kvg

Dgr wku o bk kn guv pqo o] r bt ng *Qxhhq Edçcehvk Pulçh ir u Eqj lqhhulqj* o go dtg f w lwtÂ kpvgtpbvkqpbn r qwt ng r tkz *Eqj lqhhulqj*

Ep kn b]v] ej bti] r bt ng o kpkuvtg f gu Ato] gu ng o kpkuvtg f g n[eqpqo kg gv f gu Fkpbpegu gv ng o kpkuvtg f g nEpugki pgo gpv uwr] tkgwt f g nb Sgej gtej g gv f g nIppqxbvkqp f g eqqtf qppgt ng tgi tqwr go gpv f] eqngu uwt ng r nbvgbw f g TberbÂ bÂbpv r qwt hkpbnkv] nb et] bvkqp f wp kpuvkwwv f wo gkngwt pkxgbw uekgpvkhks wg gv vgej pqnqi ks wg

Jgbp Lqw Cj bo gbw br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt f g i tqwr g kpf wuvtkgnû f kn gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g tgej gtej g f g f] xgnqr r go gpv vgej pqnqi ks wg gv f kppqxbvkqp gv ub eqppbkuubpeg f g nAo] tks wg f w Nqtf f w MqÂgp Otkgpv gv f g nAukg

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Cqpugkngt Tekgpeg vgej pqnqi kg gv kppqxbvkqp
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek] v] u

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv] o] tkvg f w Cbnkhqtpkb Ipuvkwwg qh Ugej pqnqi Â Cbnvgej [vbvu Vpku
- *Ckclup cq* f g n*Agylvr uà Br cug* f g Ggqti kb Ugej Lqttbkpg
- Mgo dtg f g n*lqwhuqcwlr qco Agylvr uà Br cug* f g HEC f gr wku pqxgo dtg
- Mgo dtg f w *Tf lhqwlif Agylvr uà Br cug* f g nb *Ncwlr qco Shvhcuf k Fr xqgcwlr q r i Tlqj cs r uh* Tkpi br qwt
- Mgo dtg f w *Gor eco Agylvr uà Cr xqf lor i vkh Jlr lqvwlxvh* Mwo dbk f gr wku o btu

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f g n*Af cghp lf Shvhcuf k Cr xqf lor i Tlqj cs r uh* Tkpi br qwt lwus wgp o bk
- Mgo dtg f g n*Agylvr uà Br cug* f g nb Kkpi Fbj f Vpkxgtuk Â qh Pgvtqngwo bpf Mkpgtbnu Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp f] ego dtg
- Pt] ukf gpv f g nb Kkpi Adf wnbj Vpkxgtuk Â qh Tekgpeg Ugej pqnqi Â Kbwuv Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp bq v
- Af o kpkuvtbvgwt f g Mb bf gp uqek] v] eqv] g Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp qevqdtg

Msr maéh COHEN

Ahq mnxywdyi zvv j vi r y mh t i r hdr y

Ni q f vi i yt v xmhi r yi hz gsq m hi x r sq mdymr x i y hi x v q zr vdymr x
Ar bz Pbtvpgtu twg PbwnC] âbppg Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Mqpks wg Cqj gp guv bpekgppg]n+xg f g n[eqng r qnÂvgej pks wg z vkwnbktg f wpg o b vtkug f g o bvj] o bvks wgu Emg b f] dwv] ub ebttk+tg ej gâ Pbtkdbu gp vbpv s w bvbej] g f g f ktgevkqp û nb i guvkqp hkpbpek+tg f g û

Aw ugkp f g Pbtkdbu f gxgpw BNP Pbtkdbu gmg qeewr g uweeguukxgo gpv ngu r quvgu f g Tget] vbktg G] p] tbn f g nb uqek] v] f g Bqwtug Cqwteqwz Bqwxgv hkdbng f g Pbtkdbu gpvtg gv tgur qpubdng f gu bevkxkv] u f g uÂpf kebvkqp f gu qr] tbvkqpu f g ngx] g f g ebr kvbn gv f g eqwtvbi g uwt bevkqpu f g û r wku tgur qpubdng o qpf kbnf w o] vkgt bevkqpu f g û

Dgr wku Mqpks wg Cqj gp qeewr g ngu hqpevkqpu f g f ktgevgwt buuqek] f Ar bz Pbtvpgtu û Pbtku kpxguvkuugo gpvu f bpu ng ugevgwt f gu ugtxkegu bwz gpvtgr tkugu ugtxkegu hkpbpekgtu

Dg lwkp û ugr vgo dtg gmg guv o go dtg f w Cqm+i g f g nAMF Awvqtkv] f gu o btej] u hkpbpekgtu

Mqpks wg Cqj gp br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv gv f bf o kpkuvtbvgwt f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng ub eqppbkuubpeg f gu o btej] u hkpbpekgtu gv dbpebktgu uqp gzr gtvkug gp i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu gv ub xkukqp hkpbpek+tg bevkqppbtkbng

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ET C EU HP T U DE MA UP CI V

- Dktgevgwt buuqek] f Ar bz Pbtvpgtu

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt t] h] tgpv f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Ptqzko b Ipxguvkuugo gpv TA Lwzgo dqwti
- Pt] ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Fkf gu Hqnf kpi u TAT
- Wkeg r t] ukf gpvg o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg gv r t] ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f Hgto +u Ipvgtpbvkqpbn uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt f g Fkf gu Aes wkukvkqpu TAT
- Af o kpkuvtbvgwt r t] ukf gpvg f w eqo kv] f g i qwxgtpbpeg f] vj ks wg f gu pqo kpbvkqpu gv f g nb STE gv o go dtg f w eqo kv] f w eqpvt ng kpvgtpg f gu tkus wgu gv f g nb eqphqto kv] f g BNP Pbtkdbu uqek] v] eqv] g
- Auuqek] i] tbpv f g nb Tqek] v] ekxkng Fbdbf btk

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f Ar bz Pbtvpgtu TAT lwus wgp lwkp
- Pt] ukf gpv f g Utqebf] tq Pbtvkekr bvkqpu II TAT lwus wgp qevqdtg
- Pt] ukf gpv gv o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg f g Ugzbxgpkt II TAT
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv f g JC Dgebwz uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgknbpeg f g
  - GnqdbnPtqlgev TAT lwus wgp lwkp
  - Utqebf] tq Pbtvkekr bvkqpu TAT lwus wgp qevqdtg

Ognph DETFOSGET

Ahq mnxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi i yt v xnhi r yi hz gs q ny h dzhnyi y hi x vnxuzi x

Tbhtbp dqwngxbtf f w G] p] tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Of kng Dguhqti gu guv kpi] pkgwt f kr n o] g f g n[eqng egpvtbng Pbtku

Eng f] dwvg ub ebttk+tg û nlpuvkww f g tgej gtej g f gu vtbpur qtvu gp vbpv s wg ej bti] g f] wvf gu Eng tglqkpv ng i tqwr g Sgpbwnv gp eqo o g ej bti] g f] wvf gu û nb f ktgevkqp f g nb Pnbpkhebvkqp bwvqo qdkng bxbpv f g f gxgpkt kpi] pkgwt r tqf wkv uwt nb S r wku kpi] pkgwt r tqf wkv i bo o g M Eng gpvtg gp û nb f ktgevkqp f gu Aej bvu eqo o g ej gh f g ugevkqp] s wkr go gpvu gzv] tkgwtu r wku guv pqo o] g f ktgevgwt f gu Aej bvu] s wkr go gpv f g ebttquugtkg uweeguukxgo gpv gp bw ugkp f w GIE Sgpbwnv Wqnxq Cbt Pwtej bukpi r wku û nb f ktgevkqp f gu Aej bvu Sgpbwnv gp Ep o btu gng f gxkgpv f ktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv f w i tqwr g Sgpbwnv W Mbem gp ej bti g f g P *Pur gxf w Pocqqlqj* *Pur gxf w Dhyhor s p hqw Pxuf kcvlqj* *Pur nhf w* Ep gng guv pqo o] g r t] ukf gpvg f g nb Bwukpguu Vpkv P f w i tqwr g AB Wqnxq

Of kng Dguhqti gu f gxkgpv gp f ktgevgwt f gu Aej bvu f g Sgpbwnv gv r t] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbn f g Sgpbwnv Nkuubp Pwtej bukpi Oti bpkâbvkqp œ egwg f bvg gng gpvtg bw eqo kv] f g f ktgevkqp f g Sgpbwnv

Dg û lwkngv Of kng Dguhqti gu guv o go dtg f w eqo kv] gz] ewvkh f ktgevgwt f gu kpi] pkgtkgu gv f g nb s wbnkv] f w i tqwr g Sgpbwnv

Lg ^{gt} bq v gng b hbkv xbnqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg

Of kng Dguhqti gu br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt gv f bpekgp ebf tg f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug r gthqto bpeg gv eqpvt ng f g i guvkqp uqp gzr] tkgpeg tgeqppwg f gu bej bvu f gu r tqlgvu f g S D gv kppqxbvkqp

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU HP T U DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek] v] u

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv r t] ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f g Fbwtgekb uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv f g Dbuubwnv TÂuv+o gu uqek] v] eqv] g

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] uvtbv] i ks wg f lo gtÂu uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f g n*Axglw Cr p p lwhh* f w *Nr p lqcwlr q Cr p p lwhh* gv f w *Mcqcj hp hqw Dhyhor s p hqwcqg Shp xqhucwlr q Cr p p lwhh* f g Jqj puqp Mbwj gÂ r ne uqek] v] eqv] g SqÂbwo g Vpk lwus wgp lwkngv
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv t] o wp] tbvkqpu f g Tgs wbpb uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk

Drgrhv DOMANGE

Ahq mmywdyi zv

Ni q f vi hz gsq m hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Tbhtbp dqwgxbtf f w G] p] tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Dkf kgt Dqo bpi g guv wp bpekgp] n+xg f g n[eqng uwr] tkgwtg f g eqo o gteg f w Hbxtg

In guv gpvt] f bpu ngu bhhbktgu f g nb hbo kng Dqo bpi g gp gp vbpv s wg tgur qpubdng f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv r wku o go dtg f w eqo kv] f g f ktgevkqp f gu [vbdnkuugo gpvu Dqo bpi g

Ep kn guv pqo o] o go dtg f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg f qpv kn f gxkgpv gp ng r t] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbn

Lqtu f g ngpvt] g gp Bqwtug f g aqf kbe Agtqur beg ugeqpf o btej] gp kn guv pqo o] r t] ukf gpv f w eqpugkn f g uwtxgknnbpeg hqpevkqp s wkn qeewr g lwus wgp lbpxkgt

Dkf kgt Dqo bpi g br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv o bpf bvbktg uqeknf g i tqwr g û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng ub eqppbkuubpeg f w ugevgwt b] tqpbwvks wg gv f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g gv f g ugu o btej] u

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ET C EU HP T U DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek] v] u

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv f g Fkf qi guv
- Pt] ukf gpv f w eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f g Fkf qo b
- Sgr t] ugpvbpv f g CICOS bw eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f g nb Bbps wg Utbpubvnbpvks wg

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv f w eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f g aqf kbe Agtqur beg uqek] v] eqv] g lwus wgp lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Tgbvu gz aqf kbe Tgbvu Ftbpeg lwus wgp lbpxkgt
- Sgr t] ugpvbpv f g CICOS bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Bbps wg Utbpubvnbpvks wg lwus wgp o bk

F P vht v zhr É t cvSsehvÉPEVGEOU

Ahq mmwdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gsq m h dzhmi y hi x vmuzi x

FFP bxgpwg Cj btmgu f g Gbwmg NgwkmÂ uwt Tgkpg Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbmkv] htbp»bkug

Ar t+u ugu] wf gu û n[eqmg egpvtbmg Pbtku gv û nINTEAD Sqdgtv Pgwi gqv qeewr g f kmh] tgpvu r quvgu û tgur qpubdkmkv] bw ugkp f w Gtqwr g PTA gv guv o go dtg f w eqo kv] gz] ewvkhf w Gtqwr g PTA f g û gp ej bti g f gu hqpevkqpu f g nlppqxbvkqp gv f g mb Qwbmkv]

In f ktki g mg f] xgmqr r go gpv f g FFP û eqo r vgt f g hkp gp s wbmkv] f g r t] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbngv f gr wku o bk gp s wbmkv] f g r t] ukf gpv f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Jwus wgp lbpxkgt kn guv tgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Pgwi gqv TA gp r t] ukf g mg eqo kv] uvtbv] i ks wg gv guv o go dtg f w eqo kv] hkpbpekgt gv f bwf kv

Dgr wku lbpxkgt knguv xkeg r t] ukf gpv gv bf o kpkuvtbvgwt bkpuks wg o go dtg f w eqo kv] f g t] o wp] tbvkqp f g Tvgmbpvku p] g f g mb hwukqp f g Pgwi gqv TA gv FkbvCj tÂumgt Awqo qdkmgu N W

Dgr wku pqxgo dtg knguv o go dtg f w Hbwv eqo kv] f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug

Sqdgtv Pgwi gqv br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv gv f bf o k pkuvtbvgwt f g i tqwr gu kpf wuvtkgmu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr gtvkug gp i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu gv f bpu mg f qo bkpg f g mb hkpbpeg

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP T U DE MA UP CI V

- Wkeg r t] ukf gpv f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tvgmbpvku
- Pt] ukf gpv f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g FFP
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek] v] u

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

GSOVPE TAFSAN

- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g F P bf o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv xkeg r t] ukf gpv f g Tvgmbpvku f gr wku lbpxkgt o go dtg f w eqo kv] f g t] o wp] tbvkqp
- Pt] ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gr wku o bk gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f gu kpxguvkuugo gpvu gv f gu r btvkekr bvkqpu f g FFP uqek] v] eqv] g
- Pt] ukf gpv f g F P
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv II bweqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Pgwi gqv bpekgppgo gpv f] pqo o] g Mbkmqv
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f weqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu f g Fbwtgekb uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt r t] ukf gpv f weqo kv] f gu pqo kpbvkqpu f g Tqhkpb uqek] v] eqv] g Bgmi ks wg
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f weqo kv] f gu eqo r vgu f gu [vbdmkuugo gpvu Pgwi gqv Ft+tgu
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu f g Ukmgj bw Cbr kvbnAf xkuqtu
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg gv f w eqo kv] f kpxguvkuugo gpv f g Tki pb Ptko g Awtkej g
- Mgo dtg f weqpugknf g uwtxgkmbpeg f g Tqr btgzq
- *Dluhf wr u* f g FFP lpxguvo gpv VK Lvf
- G] tbpv f g
  - CHP Gguvkqp
  - Tqek] v] Ckxkmg Sqf qo

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Pgwi gqv T A uqek] vg eqv] g gv r t] ukf gpv f w eqo kv] uvtbv] i ks wg gv o go dtg f w eqo kv] hkpbpekgt gv f bwf kv lwus wgp lbpxkgt
- Pt] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbnf g FFP uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP r t] ukf gpv f g FFP lpxguv lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP lpxguv r t] ukf gpv gv o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Fkpbpek+tg Gwktbwf TAT lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp
- Mgo dtg f weqpugknf g uwtxgkmbpeg f ACE Mbpbi go gpv TA lwus wgp o bk
- Mgo dtg f w Cqpugknf g uwtxgkmbpeg o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv o go dtg f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu f gu pqo kpbvkqpu gv f g mb i qwxgtpbpeg f Hgto +u lpvgtpbvkqpbn uqek] v] eqv] g lwus wgp lwkp
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w *Nr p lqcwr q cqg Cr p s hqvcwr q Cr p p lwhh* f g DKTH Hqnf kpi AG uqek] v] eqv] g Twkuug lwus wgp o btu
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP lpxguv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu gv f gu pqo kpbvkqpu f g Tbpgh lwus wgp bxtkn
- Af o kpkuvtbvgwt o go dtg f w eqo kv] uvtbv] i ks wg gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu f lo gtÂu uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt f g Hqmf kpi Sgkpkgt T A T lwus wgp o btu

F P guv wpg uqek v eqo o wpg et g r bt Pgwi gqv lpxguv Auugvu bpekgppgo gpv f pqo o g FFP lpxguv gv mg Fqpf u Tvtbv i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu f qpv nqdlgv uqekbnguv ngzgteleg f g mb hqpevkqp f g o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp
L buugo dn g i p tbmg f g FFP f w o btu guv br r gn g 6 o qf kkgt mb f pqo kpbvkqp uqekbmg f g FFP r qwt r tgpf tg mg pqo f g Pgwi gqv lpxguv

Lcévhr ÉGVILLOU

Ahq mmywdyi zv mh tirhdry

Niq f vi hz gsq m h dzhmi yhi x vmuzi x

Gtqwr g Tblpv Gqdblp Uqwt Tblpv Gqdblp Prbeg f g nltku Pbtku Lb D]hgpug egf gz
Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvlqpbnlv] htbp»blug Lbwtgpv Gwlmqv guv f lr n o] f g n[eqng r qnÂvgej pks wg gv f g n[eqng f gu r qpvu PbtkuUgej gv vkwmbktg f wp DEA f g o betq]eqpqo kg f g nVplxgtukv] Pbtku l

Inf]dwwg ub ebttk+tg bw o lpkuv+tg f gu Flpbbpegu gp eqo o g tgur qpubdng]pgti kg û mb f lrtgevlqp f g mb Pt]xkulqp r wku eqo o g tgur qpubdng Ahtks wg egpvtbng bw ugtxkeg lpvgtpbvlqpbnf g mb f lrtgevlqp f w Ut]uqt Ep ln guv pqo o] eqpugkmgt vgej pks wg ej bti] f gu s wguvlqpu o btkvlo gu r wku f gu s wguvlqpu dwf i]vbktgu hlpbpek+tgu gv lpf wuvtkgmgu bw ebdlpgv f w o lpkuvtg f g n[s wkr go gpv f gu Utbpur qtvu gv f w Lqi go gpv

Ep ln tglqkpv mb Cqo r bi plg f g Tblpv Gqdblp eqo o g f lrtgevgwt f w Prbp Ep lnguv pqo o] f lrtgevgwt f g nbevlxkv] Adtbukhu r qwt mb eqpuvtwevlqp r wku gp f lrtgevgwt f gu S]htbevbktgu j bwgu r gthqto bpegu gv f lrtgevgwt f g nbevlxkv] Flnvtgu û r btvlewngu r qwt ngu x]j lewngu f lgugn Ep ln guv pqo o] f]n]i w] i]p]tbn r qwt ng Bt]ukn nAti gpvlpg gv ng Cj lnk

Dg û hlp Lbwtgpv Gwlmqv guv ng f lrtgevgwt hlpbpekgt f w i tqwr g Tblpv Gqdblp œ eg vkvtg ln guv]i bngo gpv gp ej bti g f gu bej bvu gv f gu uÂuv+o gu f lphqto bvlqp f w i tqwr g

Ep ln guv pqo o] f lrtgevgwt f w r ng Mbv]tkbwz j bwvg r gthqto bpeg r wku f lrtgevgwt i]p]tbn bf lqlpv f g mb Cqo r bi plg Tblpv Gqdblp ej bti] f w r ng Mbv]tkbwz j bwvg r gthqto bpeg gv f g mb uwr gtxkulqp f g nbevlxkv] Pgthqto bpeg Prbuvleu gp

œ eqo r vgt f w ^{gt} lbpxlgt ln guv pqo o] f lrtgevgwt i]p]tbn bf lqlpv f g mb Cqo r bi plg f g Tblpv Gqdblp gp ej bti g f gu Tqmwlqpu j bwvg r gthqto bpeg mb f lrtgevlqp f gu TÂuv+o gu f lphqto bvlqp nwk]vbpv r bt blnngwtu tbwbej]g

Lbwtgpv Gwlmqv br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg hlpbpek+tg ugu eqo r]vgpegu gv gzr]tkgpegu gp vbpv s wg f lrtki gbpv qr]tbvlqppgn gv hqpevlqppgn f wp i tqwr g lpf wuvtkgn û f lo gpulqp lpvgtpbvlqpbng blpuk s wgp o bvk+tg f g o bv]tkbwz f g j bwvg r gthqto bpeg f lpf wuvtkbnkubvlqp gv f g uÂuv+o gu f lphqto bvlqp

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU HP T U DE MA UP CI V

- Dkrgevgwt i]p]tbn bf lqlpv f g mb Cqo r bi plg f g Tblpv Gqdblp f lrtgevgwt i]p]tbnf gu Tqmwlqpu f g j bwvg r gthqto bpeg

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o lpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

- *Nr q EÁhf xwlyh Dluhf wr u* Pt]ukf gpv f w *Slvn Mcqcj hp hqwCr p p lwhh* o go dtg f w *Shp xqhucwr q cqg Nr p lqcwr q Cr p p lwhh* gv o go dtg f w *Cr us r ucwh Tr f lco Shvs r qvleldwà Cr p p lwhh* f g Gtkpf y gm Nqtvqp Lvf uqek]v] eqv]g Ipf g
- *Puhvlghqwgv gluhf wr u* f g Tblpv Gqdblp Cgtbo leu Prbuvleu Ipe [vbvu Vplu
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f g Tblpv Gqdblp Uo K K Jbr qp
- Pt]ukf gpv f g Tblpv Gqdblp Ugej pqmqi Â Tgtxlegu Ftbpeg Tblpv Gqdblp Ipvgtpbvlqpbn Dki kvbn IU Tgtxlegu Tblpv Gqdblp Ctkuvbwz D]vgevgwtu Tblpv Gqdblp Pgthqto bpeg Prbuvleu Ewtqr g Tblpv Gqdblp Cgpvtg Dg Sgej gtej g gv f [wf gu Ewtqr]gp Tblpv Gqdblp Qwbtvâ T A T Tblpv Gqdblp Cqbvlpi Tqmwlqpu Tbxqlg S]htbevbktgu Tblpv Gqdblp Mbv]tkbwz C]tbo ks wgu Tblpv Gqdblp Cqpuwnlpi Iphqto bvlqp Apf Oti bplâbvlqp Tblpv Gqdblp Pgthqto bpeg Prbuvleu Ftbpeg Wbmqtgh Tqek]v] gwtqr]gppg f gu r tqf wkvu t]htbevbktgu T E P S
- Af o lpkuvtbvgwt f g Tblpv Gqdblp DTI Gtqwr g
- Af o lpkuvtbvgwt uwr r n]bpv f g Tblpv Gqdblp Atej kxgu
- *Dluhf wr u* f g Tblpv Gqdblp Cqtr qtbvlqp [vbvu Vplu Tblpv Gqdblp Pgthqto bpeg Prbuvleu Cqtr qtbvlqp [vbvu Vplu Tblpv Gqdblp Adtbukxgu Ipe [vbvu Vplu Tblpv Gqdblp Tqrbt Gbtf Awuvtbmb PvÂ Lvf Awuvtbng Tblpv Gqdblp Hki j Pgthqto bpeg Tqmwlqpu Vm Llo kvgf bpelgppgo gpv f]pqo o]g Tblpv Gqdblp Hki j Pgthqto bpeg Mbvgtkbnu Vm Llo kvgf SqÂbwo g Vpk Tblpv Gqdblp K K Jbr qp Tblpv Gqdblp Af xbpegf Cgtbo leu Tj bpi j bk Cq Lvf Cj lpg

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- *Puhvlghqw Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu cqg Dluhf wr u* f g agpr wtg Cqtr qtbvlqp [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn agpr wtg Ao gtlebu Ipe [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn
- *Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu* gv *Dluhf wr u* f g Tblpv Gqdblp Tqrbt Gbtf Lne [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn
- *Dluhf wr u* f g Cbtdqtwpf wo Wgpvwtgu Ipe [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn Pj qgpkz Cqbvlpi Sguqwtegu Ipe [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn Tblpv Gqdblp HÂeqo r Lne [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn Fmqebdtqp Cqo r qpgpvu Ipe [vbvu Vplu lwus wgp bxtkn f g Fbtgemb Ptqf wevu Lvf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lbpxlgt Tblpv Gqdblp Pgthqto bpeg Prbuvleu SgpeqnLlo kvgf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lbpxlgt Tblpv Gqdblp Cj lpb Ipxguvo gpv Cq Lvf Cj lpg lwus wgp lwlp
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp f g Tgr t Ivbmb T P A Ivbng lwus wgp o btu
- *Puhvlghqw Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu* f g Pj qgpkz Cqbvlpi Sguqwtegu Ipe [vbvu Vplu lwus wgp lbpxlgt a vgej Lne [vbvu Vplu lwus wgp lbpxlgt
- Pt]ukf gpv f g Wgtvge lwus wgp lbpxlgt Tr bhk Tqek]v] f g r btvlekr bvlqpu hlpbpek+tgu gv lpf wuvtkgmgu lwus wgp lbpxlgt
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp f Ipvgtpbvlqpbn Tblpv Gqdblp Twkuug lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o lpkuvtbvgwt f g Tblpv Gqdblp Pgthqto bpeg Prbuvle H qnf T P A Eur bi pg lwus wgp o btu Wgtmqpb lwus wgp o bk Tblpv Gqdblp Pbo lwus wgp lbpxlgt Tblpv Gqdblp B]p]mwz Bgni ks wg lwus wgp lbpxlgt

Xmf hr ÉIMBESU

Ahq mmywdyi zv

Ni q f vi hz gs q m h dzhmi y hi x vmuzi x

Ni q f vi hz gs q m hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Ni q f vi hz gs q m mr s Âdymr yi gl r s p k m gpq dy

Ipur gevkqp i] p] tbng f gu bto] gu Ato go gpv dqwngxbtf f w G] p] tbn Mbtvkbn Wbnkp
Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu N] bpv

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Wkpegpv lo dgtv guv kpi] pkgwt i] p] tbnf g embuug gzegr vkqppgng f g nAto go gpv fkr n o] f g n[eqng r qnÂvgej pks wg gv f g nENTUA In guv bpekgp bwf kvgwt f w egpvtg f gu j bwwgu] wwf gu f g nAto go gpv

In b f] dw] ub ebttk+tg û nb Dktgevkqp i] p] tbng f g nbto go gpv DGA gp bwwqwt f g nb eqpf wkvg f gu r tqi tbo o gu fktgevgwt f w r tqi tbo o g PS G r quvgu tbf kq r qwt nbto] g f g vgttg f gu r tqi tbo o gu SIUA gv xbnqtkubvkqp SIUA r wku fktgevgwt f w r tqi tbo o g Cj bt Lgengte r qwt nb Ftbpeg gv r qwt ngu [o ktbvu btbdgu wpku

Ep Wkpegpv lo dgtv f gxkgpv fktgevgwt f g n] vbdnkuugo gpv vgej pks wg f g Bqwti gu ej bti] r nwu r btvkewnk+tgo gpv f g ngzr gtvkug gv f gu guubku gp o bvk+tg f g r Âtqvgej pkg f btvkngtkg gv f g uÂuv+o gu f g o kuukngu vgttguvtgu

Ep kn guv pqo o] btej kvgevg f g uÂuv+o g f g hqtegu gp ej bti g f qtkgpvgt gv r knqvgt ngu] wwf gu r tqur gevkxgu f guvkp] gu û r t] r btgt ngu bto go gpvu gv uÂuv+o gu f bto gu hwwtu f g nbto] g f g vgttg

Ep kn guv pqo o] ej bti] f g o kuukqp hqpevkqp vgej pks wg bwr t+u f g nbf lqkpv bw f] n] i w] i] p] tbn r qwt nbto go gpv r qwt f gxgpkt gp fktgevgwt f w Tgtxkeg f gu r tqi tbo o gu f bto go gpvu vgttguvtgu TPASU

Ep kn f gxkgpv] i bngo gpv fktgevgwt f w Tgtxkeg f gu r tqi tbo o gu f qdugtxbvkqp f g v] n] eqo o wpkebvkqp gv f kphqto bvkqp TPOUI f g nb DGA

Ep kn guv ej bti] f g o gwtg gp r nbeg nb fktgevkqp vgej pks wg f g nb DGA f qpv kngp buuwtgtb nb fktgevkqp

Inb] v] pqo o] gp lwkp fktgevgwt i] p] tbn bf lqkpv f g nb DGA

Lg ^{gt} ugr vgo dtg kn guv pqo o] kpur gevgwt i] p] tbn f gu bto] gu Ato go gpv

In guv pqo o] eqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Fqpf bvkqp f g n[eqng PqnÂvgej pks wg bxge gHgv bw o btu

Wkpegpv lo dgtv br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqppbkuubpeg f gu r tqf wkvu gv o btej] u f w Gtqwr g pqvbo o gpv uqp gzr gtvkug f bpu ng f qo bkpg f g nb D] hgpug bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv] i kg

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ET C EU HP TU DE MA UP CI V

- Ipur gevgwt i] p] tbnf gu bto] gu Ato go gpv

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- G] tbpv buuqek] f g EDWI

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

N] bpv

Té1cr r h KVCHASEKOXA MILKO

Ti t v xi r ydr y hi p ydy

Ai gpeg f gu r btvlekr bvlqpu f g n[vbv APE twg f g BgteÂ Pbtlu Ftbpeg
Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f] vgpwgu N] bpv

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] g gp f g pbvlqpbmlv] u htbp»blug gv umqxbs wg Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq guv bpekgppg] m+xg f g n[NA r tqo qvlqp Mbtlg Cwtlg vlwmbltg f wpg o b vtlug f j luvqltg

Ar t+u wpg r tgo lt+tg gzr] tlgpeg f bpu ngpugli pgo gpv gv br t+u ub ueqmbtlv] û n[NA gmg tglqlpv mb ej bo dtg t]i lqpbmg f gu eqo r vgu f Awxgti pg Sj pg Amr gu gp vbpv s wg o bi luvtbv f gu lwtlf levlqpu hlpbpek+tgu gp ej bti g f g eqpvt mg f gu r tqlgvu f bo] pbi go gpv gv f gu uqek] v] u f] eqpqo lg o lzvg blpuk s wg f g r mwulgwtu gps w€vgu f g mb Cqwt f gu eqo r vgu

Ep lbpxlgt gmg b tglqlpv mb f ltgevlqp lpf wuvtlg f g nAi gpeg f gu Pbtvlekr bvlqpu f g n[vbv APE r qwt uwlxtg mg Gtqwr g Sgpbwmv gv mgu Cj bpvlgtu f g nAvmbpvls wg

Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq guv uget] vblg i] p] tbmg f g nAPE f gr wlu mg ^{gt} ugr vgo dtg br t+u bxqlt qeewr] mgu hqpevlqpu f g ej bti] g f g r btvlekr bvlqpu

Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o lplutvbvlqp uqp gzr gtvlug gp hlpbpeg f gpvtgr tlug gv uvtbv]i lg ETG blpuk s wg egmg f bf o lplutvbvgwt o go dtg f w eqpugkn f g uwtxglmbpeg f g i tqwr gu lpf wuvtlgnu

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU

- Tget] vbltg G] p] tbmg f g nAi gpeg f gu Pbtvlekr bvlqpu f g n[vbv

N AODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Sgr t] ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkn f bf o lplutvbvlqp f g Tbhtbp f gr wlu qevqdtg

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w eqpugknf bf o lplutvbvlqp f g mb SAUP gp s wbmlv] f g tgr t] ugpvbpv f g n[vbv f gr wlu pqxgo dtg
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxglmbpeg f w Gtbpf Pqtv Mbtklo g f w Hbxtg gp s wbmlv] f g tgr t] ugpvbpv f w o lplutg ej bti] f g n[eqpqo lg gv f gu Flpbpegu
- Af o lplutvbvgwt f gu ej bpvlgtu f g nAvmbpvls wg pqo o] uwt r tqr qulvlqp f g n[vbv

N AODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o lplutvbvgwt f g UTA lwus wgp lbpxlgt

Dcr rhpMAbALUASIM

Ahq mnxywdyi zvvi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx

Ni q f vi hz gs q my hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Dkxkukqp f g nb Qwbnkv] f w Ptqi t+u gv f g nb Utbpuhqto bvkqp Dki kvbng Evbdnkuugo gpv f [xtÂ Cqtdgkn Swg Hgptk Awi wuvg Dgudtw+tgu B P [xtÂ Cgf gz Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug DbpkgnMbâbnvbtko guv vkwnbktg f wp f qevqtbv f g i] qnqi kg Vpkxgtukv] f g Tvtbudqwti f wp f kr n o g f] wvf gu uwr] tkgwtgu ur] ekbnku] gu gp i guvkqp IAE f g Pbtku f wp f kr n o g f] wvf gu uwr] tkgwtgu ur] ekbnku] gu gp i guvkqp f gu tguuqwtegu j wo bkpgu IAE f g Pbtku gv f wp *Bxvlqhvv ChuwlIfcvh* Ao gtkebp VpkxgtukvÂqhPbtku

DbpkgnMbâbnvbtko guv ubnbtk] f wGtqwr g f gr wku bpu

Inf] dwvg ub ebttk+tg gp vbpv s wg tgur qpubdng buuwtbpeg s wbnkv] ej gâ Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gz Hkur bpq Twkâb Inkpv+i tg gp Tbhtbp Cqpuwnkpi gp vbpv s wg eqpuwnvbpv r wku o bpbi gt

Ep lwkp knkpv+i tg nb f ktgevkqp D] o btej g f g r tqi t+u f g nb f kxkukqp f gu o qvgwtu o knkvbktgu f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gp s wbnkv] f g *Bocf n Bhow* r wku f g *Mcvwhu Bocf n Bhow*

Dbpkgn Mbâbnvbtko br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub xkukqp gp s wbnkv] f g ubnbtk] gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej] u

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- *Mcvwhu Bocf n Bhow* bw ugkp f g nb f ktgevkqp f g nb Qwbnkv] f w Ptqi t+u gv f g nb Utbpuhqto bvkqp Dki kvbng f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

N] bpv

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv f w COTAF lwus wgp bq v

Wkb FCPE eqpxgtukqp uwt nb dbug f g nb xbngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

PcÉvrho P LAUA

Ahq mmywdyi zvgl dvk hz xzmÂmhi x uzi xymr x gpq dymzi x mh tirhdry

Niqfvi iytv xmhiryhz gsqm mrsÂdymr yiglrspskm gpq dy

Niqfvi hz gsqm hixrsqmdymrxiyhixv qzr vdymrx

Tbhtbp dqwngxbtf f wG]p]tbn Mbtvlbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Pbvtkem P]nbvb guv bpekgp]n+xg f g n[eqng r qnÂvgej pks wg gv b qdvgpw wp f kr n o g f kpi] pkgwt f g n[eqng pbvkqpbng f gu r qpvu gv ej bwuu] gu Inguv vkwnbktg f wp f qevqtbv gp uqekq] eqpqo kg f g n[eqng f gu j bwgu] wf gu gp uekgpegu uqekbngu

Intglqkpv Sgpbwnv gp eqo o g ej ghf bvgnkgt û nwukpg f g Fnkpu œr btvkt f g kn eqpvtkdwg û nb et]bvkqp f g nb Uy kpi q gv qeewr g f kh]tgpvgu r qukvkqpu f bpu nlpi] pkgtkg f qpv kn f gxkgpv ng f ktgevgwt gp bpp]g q kn gpvtg bw eqo kv] f g f ktgevkqp f g Sgpbwnv D+u nb uki pbwvtg f g nbmkbpeg gpvtg Sgpbwnv gv Nkuubp gp nAmkbpeg PbvtkemP]nbvb tglqkpv Nkuubp û UqmÂq gp vbpv s wg f ktgevgwt i] p]tbn bf lqkpv gp ej bti g f w r nbp f w r tqf wkv f w f guki p gv f gu r tqi tbo o gu In gpvtg bnqtu bw eqo kv] gz] ewvkh f g Nkuubp gv bw f ktgevqktg f g nAmkbpeg Ep f g tgvqwt ej gâ Sgpbwnv PbvtkemP]nbvb guv pqo o] f ktgevgwt i] p]tbn bf lqkpv f w r nbp f w r tqf wkv gv f gu r tqi tbo o gu gv gpvtg bw eqo kv] gz] ewvkh D qevqdtg û bxtkn Pbvtkem P]nbvb guv f ktgevgwt i] p]tbn f] n]i w] bwz qr] tbvkqpu f w i tqwr g Sgpbwnv i tqwr g s wkns wkwg gp bq v

Dg ugr vgo dtg û lwkngv kn guv xkeg r t]ukf gpv gz] ewvkh gv *Cklhi Axwr p r wlyh Oiilfhu* f g Tbnguhqteg eqo In b r qwt o kuukqp f g o gwtg û gz] ewvkqp nb uvtbv]i kg f g Tbnguhqteg eqo gv f g r tqr qugt ugu vgej pqnqi kgu bwvqwt f gu t]ugbwz uqekbwz f g nb o qdkkv] gv f w *f or xg f r p s xwlqj* bw ugkp f g nkpf wuvtkg bwvqo qdkng

Ep lwkngv kn et]g Mgvb Cqpuwnvkpi LLC uqek]v] f g eqpugkn f qpv kn guv ng r t]ukf gpv In ug t]kpuvbnng û Pbtku gp lwkngv

Dgr wku f] ego dtg Pbvtkem P]nbvb guv o go dtg f g nAebf] o kg f gu Ugej pqnqi kgu uqek]v] ubxbpvg htbp»bkug hqpf] g f bpu ng dwv f] embktgt nb uqek]v] uwt ng o gkngwt wubi g f gu vgej pqnqi kgu

Pbvtkem P]nbvb br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]i kg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbnkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f g nb t]f wevkqp f tbuvks wg f gu] o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f g n]ngevtkhkebvkqp gv f w f ki kvbn

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Cqpuwnvbpv Mgvb Tvtbvgi Â Cqpuwnvkpi
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g
    - Otbpq
    - Wwnqi
    - Cqpuwnvbpv Mgvb Tvtbvgi Â Cqpuwnvkpi
- Af o kpkuvtbvgwt f g Mqdkxkb ugtxkegu gv beeguuqktgu bwvqo qdkngu pqwxgnngu o qdkkv]u û eqo r vgt f g lbpxkgt

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv f g Mgvb Cqpuwnvkpi LLC [vbvu Vpku lwus wgp lwkngv

Tst l rnh bVSQVIa AH

Ahq mnxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q ny h dzhnyi y hi x vnxuzi x

CGG bxgpwg Cbtpqv MbuuÂ Ftbpeg
Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GT AQHIE Ea QET VIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp Tqr j kg a wts wkÂbj guv f g pbvlqpbnkv]u htbp»bkug gv bo]tkebkpg Emg guv f kr n o]g f g n[eqng egpvtbng Pbtku gv vkwnbktg f wp o buvgt gp bpbnÂug pwo]tks wg f g nwpkxgtukv] Pkgttggv Mbtkg Cwtkg Pbtku W/ bkpuk s wg f wp o buvgt gp *Ahur vs cf h hqj lqhhulqj* f g nVpkxgtukv] f w Cqnqtbf q

Emg f]dwg ub ebttk+tg ej gâ Tej nwo dgti gt gp gp vbpv s wkpi]pkgwt gp i]qr j Âuks wg Emg qeewr gtb f g o wnvkr ngu r qukvkqpu gp tgej gtej g f]xgnqr r go gpv gv hbdtkebvkqp gp Ftbpeg gv bwz [vbvu Vpku bxbpv f g r tgpf tg nb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb t]i kqp Ao]tks wg nbvkpg Twf gp dbu]g û Skq f g Jbpgktq Emg ugtb gpuwkvg f ktgevgwt i nqdbnf gu Sguuqwtegu Hwo bkpgu r qwt ngu ugtxkegu r]vtqnkgtu f g û r wku f ktgevgwt f gu TÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w i tqwr g Tej nwo dgti gt û Pbtku f g û Emg r t]ukf gtb gpuwkvg ng *exvlqhvv j or eco* Tej nwo dgti gt Dbvb Cqpuwnvkpi Tgtxkegu dbu]g û Hqwuvqp f g û

Tqr j kg a wts wkÂbj b tglqkpv ng Gtqwr g CGG ng h]xtkgt gp vbpv s wg *Thqlr u EÁhf xwlyh Wlf h Puhvlghqw* G]qnqi kg G]qr j Âuks wg S]ugtxqkt GGS Lg ^gt^ ugr vgo dtg gmg guv pqo o]g *Cklhi Os hucwlqj Oiilf hu* gp ej bti g f gu hqpevkqpu Ugej pqnqi kg gv Ezegnngpeg qr]tbvkqppgnng i nqdbng gp r nwu f g ub tgur qpubdknkv] qr]tbvkqppgnng f gu nkipgu f g r tqf wkvu f w ugi o gpv GGS Emg guv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkhf wi tqwr g CGG

Lg pqxgo dtg Tqr j kg a wts wkÂbj guv pqo o]g r bt btt€v] o kpkuv]tkgn o go dtg f w Cqpugkn pbvkqpbn f g nkpf wuvtkg

Dgr wku ng bxtkn Tqr j kg a wts wkÂbj guv f ktgevgwt i]p]tbngv bf o kpkuvtbvgwt f g CGG TA

Tqr j kg a wts wkÂbj br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f]s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnvwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug f]xgnqr r]g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgnngu gv qr]tbvkqppgnngu bkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo]tks wg f w Nqtf gv f g nAo]tks wg nbvkpg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Dktgevgwt G]p]tbnf g CGG TA

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

N AODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv f ktgevgwt i]p]tbn f g CGG TA uqek]v] eqv]g
- Af o kpkuvtbvgwt f g Bbâgbp [vbvu Vpku f gr wku lbpxkgt
- œ eqo r vgt f w ^gt^ bxtkn bf o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv f g Ugej pkr FMC uqek]v] eqv]g

N AODAVU CHXU AX CP XTU DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g Pgvtqngwo Ef i g Lvf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lwkp
- *Thqlr u EÁhf xwlyh Wlf h Puhvlghqw* f g CGG Tgtxkegu V T Ipe [vbvu Vpku lwus wgp o btu
- Dktgevgwt i]p]tbn f]n]i w] f g CCG TA uqek]v] eqv]g lwus wgp lbpxkgt

Csqt yi r gi x dz xi m hz Csr xi mp h dhq mmxywdymr

Lgu vbdmgbwz ekbr t+u uÂpvj]vkugpv ngzr gtvkug gv mb f kxgtukv] f gu eqo r]vgpegu f gu bf o kpkuvtbvgwtu In gp tguuqtv s wg mb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn guv tkej g f wpg f kxgtukv] f gzr]tkgpegu f bpu f kh]tgpvu ugevgwtu f bevkxkv] gv f gzr gtvkugu f bpu f gu f qo bkpgu xbtk]u r gto gwbpv f g t]r qpf tg bwz gplgwz uvtbv]i ks wgu gv f g r gthqto bpegu f g Tbhtbp Pbt bkmgwtu f gu bf o kpkuvtbvgwtu uqkv uwt gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uwt qpv glhgewv] wpg r btvkg f g mgwt ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn kpf]r gpf bo o gpv f g mb s wguvkqp f g mgwt pbvkqpbmkv]

Cgwg o bvtkeg f gzr gtvkugu gv f g eqo r]vgpegu guv uwkxkg gv tgxwg r bt mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv r qwt mb f]vgto kpbvkqp f gu r tqhknu û kf gpvkhkgt f bpu mg ebf tg f g n]xqnwvkqp f g mb eqo r qukvkqp f w eqpugkn

Xri hnÂi vxmy hi t vsjmpx gsqt yi r gi x i yi àt i wymxi x dz xi m hz Csr xi mp

NûÔ àzuÉsuç&uè&ÊÉsèzÊÉç&Ôqàèzsé Àz àuç&ûûuàs uç&Ôqà&Ìuç&qt È zÉzçèàqèuéàç& tqÉç éÉu tzêuàçzè tu&usèuéàç&uè& qsèzêzè ç	XÊÈ ràu& qt È zÉzçèàqèuéàç
Ipf wuvtkg b]tqpbwvks wg	IIIIIIIIIII
Awvtgu kpf wuvtkgu	IIIIIIIIIIIIII
Ippqxbvkqp S U D]xgmqr r go gpv Ipi]pkgtkg	IIIIIIIIIIIII
Cbttk+tg gv gzr]tkgpeg kpvgtpbvkqpbmg	IIIIIIIIIII
Tvtbv]i kg eqpewttgpeg gv M A	IIIIIIIIIIII
Fkpbpeg gv eqpvt mg f g i guvkqp	IIIIIIIIIII
Dki kvbn Nqwxgmgu vgej pqmqi kgu	IIIIII
Gqwxgtpbpeg gv t]o wp]tbvkqpu	IIIIIIIIIIIIII
Sguuqwtegu j wo bkpgu STE	IIIIIIIIIII

Eàt i vymxi i yhmÂi vxmy hi x gsq t yi r gi x hi gl duzi dhq mnxywdyi zv

	bÊçç V sRÉÉuç	YÀêzuà JÉtàz ç	JÉÉu Jéruàè	V qàs Jéràœ	Q À Éu JéàzÊÀ ZÊèzuà	Zqèàzszq KuÀÀzÉxuà	Quàê LyqzÀÀÊé	SuqÉ3UÊé LyqÈ uqé	V ÊÉzÛéu LÊyuÉ
A] tqpbwvks wg gv ur bvkbn	√	√	√	√			√	√	
Awqo qdkng	√		√						
D] hgpug	√	√					√		
[pgti kg	√					√		√	
Fkpbpeg Bbps wg Auuwtbpeg i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu	√				√				√
[wwf gu gv eqpugknu								√	√
Iphqto bvks wg U] n] eqo u					√			√	
Nqwxgnngu vgej pqnqi kgu					√			√	
Tgtxkegu i qwxgtpgo gpvbwz [vbv	√	√							
Ezr] tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn bw f gnû f g nb pbvkqpbnkv]	√		√		√	√		√	
Dktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g uqek] v] u eqv] gu Pt] ukf gpv DG DGD	√	√							
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u eqv] gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dktki gbpvu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√			√	√		√	√
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√			√	√		√	√
Gqwxgtpbpeg gv t] o wp] tbvkqpu	√			√	√	√		√	√
Oti bpkubvkqp gv o bpbi go gpv f g i tqwr gu	√	√			√		√		√
Tvtbv] i kg gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn	√	√			√	√		√	√
Wkukqp gv uvtbv] i kg bevkqppbtkbng	√								√
Wkukqp f wp ubnbtk] qw ubnbtk] bevkqppbktg			√	√			√		
Fwukqpu Aes wkukvkqpu	√	√							√
Ippqxbvkqp Sgej gtej g Ugej pqnqi kg		√						√	
Pgthqto bpegu gv f] xgnqr r go gpvu kpf wuvtkgnu qr] tbvkqpu kpi] pkgtkg		√	√	√			√		
Cqo o gteg bej bv p]i qeg f kuvtkdwvkqp		√	√		√				
Fkpbpeg Pgthqto bpeg gv eqpvt nq f g i guvkqp	√	√	√					√	√
Iphqto bvks wg pwo] tks wg f ki kvbn					√			√	
SH Sguuqwtegu j wo bkpgu		√		√		√	√	√	
ETG STE gpxktqppgo gpv uqekbn uqek] vbn	√			√	√	√	√	√	√

	YtzÀu MuçvÊàxuç	Mztzuà MÊÈ qÉxu	0, Z àuÔà çuÉè &Ôqà bÊruàè ZuéxuÊè	UqéàuÉè PézÀÀÊè	fzÉsuÉè RÈ ruàè	cé-qÉÉu Tésyqàu°Êêq &V zÀ°Ê	MqÉzuÀ Vq-qÀèqàzÈ	Zqèàzs° Z Àqèq	cÊÔyzu jéàÛézoeqy
A]tqpbwks wg gv ur bvkbn		√		√	√		√		√
Awqo qdkng	√		√	√		√		√	
D]hgpug					√		√		
[pgti kg				√					√
Fkpbpeg Bbps wg Auuwtbpeg i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu		√	√	√					
[vwf gu gv eqpugknu								√	
Iphqto bvks wg U]n]eqo u	√			√					√
Nqwxgmgu vgej pqmqi kgu								√	
Tgtxkegu i qwxgtpgo gpvbwz [vbv					√	√			
Ezr]tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn bw f gnû f g nb pbvkqpbnkv]	√	√	√	√				√	√
Dktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g uqek] v] u eqv] gu Pt]ukf gpv DG DGD		√	√					√	√
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u eqv] gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dktki gbpvu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√	√	√		√		√	
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√	√	√	√	√		√	√
Gqwxgtpbpeg gv t]o wp]tbvkqpu	√	√	√	√		√		√	
Oti bpkubvkqp gv o bpbi go gpv f g i tqwr gu	√	√	√	√				√	√
Tvtbv]i kg gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn	√	√	√	√	√			√	
Wkukqp gv uvtbv]i kg bevkqppbtkbng		√	√	√		√			√
Wkukqp f wp ubnbtk] qw ubnbtk] bevkqppbktg						√	√		
Fwukqpu Aes wkukvkqpu		√	√	√					
Ippqxbvkqp Sgej gtej g Ugej pqmqi kg	√		√	√				√	√
Pgthqto bpegu gv f]xgmqr r go gpvu kpf wuvtkgnu qr]tbvkqpu kpi]pkgtkg	√	√	√	√	√		√	√	√
Cqo o gteg bej bv p]i qeg f kuvtkdwvkqp	√			√					
Fkpbpeg Pgthqto bpeg gv eqpvt ng f g i guvkqp	√	√	√	√		√			
Iphqto bvks wg pwo]tks wg f ki kvbn				√				√	√
SH Sguuqwtegu j wo bkpgu				√		√			√
ETG STE gpxktqppgo gpv uqekbn uqek] vbn				√		√			

Ayxvi wvi r wi mkr i q i r xwgs r gi vr dr x pdl gs q t s wmmr hy Cs r wi mph dhq mmwvdxmr

Ahq mmywdyi zvv j vi r ymh t i r hdr y Nsrmazi Cslir

Lb hqpevkqp f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv f g nb Tqek] v] guv buuwt]g r bt Mqpks wg Cqj gp f gr wku o btu r qwt nb f wt]g f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt Bkgp s wwp vgn t ng pg uqkv r bu kpf kur gpubdng bmqtu s wg nb Tqek] v] b eqphkto] nb f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv gv f g Dktgevgwt G]p]tbn ng Cqpugkn b eqpukf]t] f g dqppg r tbvks wg f bxqkt wp bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

L bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv f kur qug pqvbo o gpv f gu bwtkdwvkqpu gv r qwxqktu uwkxbpvu

- kn guv eqpuwnv] r bt ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ngu qtf tgu f w lqwt gv ng ebngpf tkgt f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv f g o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu knr btvkekr g û nb r t]r btbvkqp f w r nbp f g uweeguukqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f qpv egnwk f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw r tqeguuwu f g u]ngevkqp f gu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo kv]u û nqti bpkubvkqp f gu]xbnwbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuk s wbwz t]hngzkqpu uwt ngu s wguvkqpu f g i qwxgtpbpeg

  In r t]ukf g ngu f]dbvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qtvbpv uwt ng r nbp f g uweeguukqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp n]xbnwbvkqp f g ub r gthqto bpeg qw ngzbo gp f g ub t]o wp]tbvkqp
- nqtus wwkng qw p]eguubktg û uqp kpkvkbvkxg qw û nb f go bpf g f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp kn guv kphqto] f g r qukvkqpu qw f go bpf gu r btvkewnk+tgu gzr tko]gu r bt ngu bevkqppbktgu gp o bvk+tg f g i qwxgtpbpeg gv r btvkekr g gp eqpegtvbvkqp bxge ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwz]ej bpi gu r qwxbpv gp f]eqwngt
- kn r qtvg û nbwgpvkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu ukvwbvkqpu f g eqphnkvu f kpv]t€vu r qvgpvkgnu s wknbwtbkv kf gpvkhk]gu r qwt ngu gzbo kpgt bxge nwk

- gp nbdugpeg f g Wieg Pt]ukf gpv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv guv br r gn] û uwr r n]gt ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f go r €ej go gpv vgo r qtbktg qw f g f]e+u f g egmvk ek Cgwg uwr r n]bpeg xbvw
  - gp ebu f go r €ej go gpv vgo r qtbktg r qwt nb f wt]g f g ngo r €ej go gpv
  - gp ebu f g f]e+u lwus wû n]mgevkqp f w pqwxgbw Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

  In r t]ukf g bmqtu ngu t]wpkqpu f w Cqpugkn gp nbdugpeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

L bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gp gzgteleg pg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp r btvkewnk+tg uwr r n]o gpvbktg gp egwg s wbnkv]

Owô œô &xy&ÈuxÉ ›à›î ôêuôyûê§ z êyà ô&ûwâûêî & xy Èy'yêwwy wâûÈ

Aw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv r t]ukf gpvg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b pqvbo o gpv r t]ukf] ngu t]wpkqpu f w Cqpugkn r qwt ngwtu r btvkgu nk]gu û ngzbo gp f g ngpugo dng f gu uwlgvu tgnbvkhu û nb ukvwbvkqp r tqr tg f w Pt]ukf gpv eg f gtpkgt pg r btvkekr bpv f +u nqtu r bu bwz f]dbvu gv bwz xqvgu

Eng b]i bngo gpv o gp] ngu vtbxbwz f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r qtvbpv uwt nb u]ngevkqp f g ebpf kf bvu bw Cqpugkn

Axge ng Pt]ukf gpv gmg b pqvbo o gpv

- r btvkekr] bevkxgo gpv bw uwkxk eqpvt ng gv û nb o kug gp wxtg gv hkpbnkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbng uweeguukqp û nb f ktgevkqp i]p]tbng gv f]ekukqpu buuqek]gu gp eqphqto kv] bxge ngu qtkgpvbvkqpu gv f]ekukqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv gp u buuwtbpv f g nb dqppg kphqto bvkqp gv kp r nkebvkqp f g eg f gtpkgt
- bw xw f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bttkxbpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng o ku gp wxtg ng r tqeguuwu f g u]ngevkqp f wpg ebpf kf bvg bw Cqpugkn f]hkpkvkqp f w r tqhkn tgej gtej] u]ngevkqp f g ebpf kf bvu gv gpvtgvkgpu bxge ngu o go dtgu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bdqwvkuubpv û wpg tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugkn
- r t]ukf] ngu t]wpkqpu vgpwgu gp gpvtg bf o kpkuvtbvgwtu s wbnkhk]gu f g gzgewvkxg uguukqp qeebukqp f g hbktg pqvbo o gpv wp r qkpv uwt ng hqpevkqppgo gpv f w Cqpugknggv ng uwkxk f gu bevkqpu gv r kuvgu f bo]nkqtbvkqp t]uwnvbpv f g n]xbnwbvkqp hqto bnk]g f w Cqpugkn

Ahq mmxydyi zv gl dvk hz xzmÂm hi xuzi xymr x gpmq dymzi x Qdywmgo Q pdyd

Pbtvbi gbpv egwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r mgkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]i ks wg f w uwlgv eniko bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg

In guv pqvbo o gpv n]i kvko g s wg ngu bevkqppbktgu uqkgpv eqttgevgo gpv gv t]i wnk+tgo gpv kphqto]u f g nb r qnkvks wg gv f w r nbp f bevkqp f g Tbhtbp gp nb o bvk+tg

Dbpu eg eqpvgzvg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] ng h]xtkgt f g ej bti gt wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg f kpebtpgt r nwu r btvkewnk+tgo gpv nb r tkug gp eqo r vg gv ng uwkxk f w uwlgv eniko bv r bt ng Cqpugkn ng f]uki pbpv bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu eniko bvks wgu gv b f]hkpk ugu bvtkdwvkqpu gp nb o bvk+tg

Lg Cqpugkn b eqpukf]t] s wg eg t ng tgxgpbkv pbwtgmgo gpv bw r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg PbvtkemP]nbvb s wk b beegr v] egwg f]uki pbvkqp Inguv r t]ekul] s wg ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv f g Pbvtkem P]nbvb bttkxg û]ej]bpeg û nkuuwg f g nb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbng Inugtb r tqr qu] û nbuugo dn]g f w o bk f g tgpqwxgngt r qwt s wbvtg bpu uqp o bpf bv eh eg s wk r gto gwtb

]i bngo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt ngwt uqwvkgp û egwg f]o btej g

œegwg o €o g qeebukqp ng eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg eniko bv gv ugu o kuukqpu qpv]i bngo gpv]v] eqo r n]v]gu eh r t]ekubpv f]uqto bku s wg eg eqo kv]]vwf kg gzbo kpg gv gzr tko g uqp bxku uwt pqvbo o gpv ng r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu eniko bvks wgu gv ngu]n]o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb Tqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng Dbpu uqp t+i ngo gpv kpv]tkgwt o qf kh]] û egv ghhgv btvkeng f kur qpkdng uwt ng ukvg kpvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo twdtks wg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eh ng Cqpugkn b f]hkpk eqo o g uwkv ngu bvtkdwvkqpu f g nbf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu eniko bvks wgu

- kneqpf wkv gv u buuwtg f w uwkxkf w r nbp f bevkqp eniko bv r bt ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg eniko bv Dbpu eg ebf tg kn guv kp r nks w] bxge ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg eniko bv f bpu ng uwkxkgv nb uwr gtxkukqp f w r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu eniko bvks wgu gv f bpu nb r t]r btbvkqp f gu]n]o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb Tqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng
- kn guv kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv ngu uwlgvu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp gv ng ebu]ej]bpv ug tgpf f kur qpkdng r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- kn r gwv ug xqkt buuki pgt r bt ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bwtgu vêej gu ur]ekhks wgu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp
- kn r gwv r tqr qugt bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nbl qwv û nqtf tg f w lqwt f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r qkpvu eqo r n]o gpvbktgu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp
- gp eqpegtvbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbng kn r t]ugpvg û nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgng f gu bevkqppbktgu ngu]n]o gpvu f kphqto bvkqp r t]r bt]u r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng uwt ng r nbp f bevkqp nk] bwz s wguvkqpu eniko bvks wgu br t+u ngu bxqkt uqwo ku r qwt bxku bw eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg eniko bv r wku r qwt br r tqdbvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- knpg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp r btvkewnk+tg uwr r n]o gpvbktg gv gzgteg ub o kuukqp uqwu nb tgur qpubdknkv] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wkt guvg f]ekukqppbktg

Cgwg f]o btej g eqpuvtwevkxg r bt nb Tqek]v] gv uqp Cqpugkn guv tgur gevwgug f w ebf tg n]i bn gzkuvbpv Eng t]uwnvg f wp f kbnqi wg bevkqppbtkbn gv xkug û t]r qpf tg û egtvbkpgu f gu bvgpvgu gzr tko]gu r bt f gu bevkqppbktgu

Ahq mmxydyi zvx mh t i r hdr yx

Lg Cqpugkn eqo r vg pgwh bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu eh bevkhu gv kp r nks w]u f qpv nb nkdgtv] f g lwi go gpv gv f g r btqng eqpvtkdwg û nb s wbnkv] f gu f]dbvu gv f]nk]tbvkqpu gv f qpv ngzr]tkgpeg r tqhguukqppgng qw r gtuqppgng qhhtg wp]enbktbi g gzv]tkgwt gv wvkng û nb Tqek]v]

In u pg uqpv pk f kti gbpvu pk ubnbtk]u pk nk]u bw Gtqwr g r bt f gu ngpu uki pkhkebvkhu s wku uqkgpv]eqpqo ks wgu hbo knkbwz qw bwtgu uwuegr vkdngu f bnv]tgt ngwt kpf]r gpf bpeg f g lwi go gpv qw f g ngu r nbegt f bpu wpg ukvwbvkqp f g eqphnkv f kpv]t€vu t]gn qw r qvgpvkgn

Lb r t]ugpeg f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu xkug û qhhtkt û ngpugo dng f gu bevkqppbktgu nbuuwtbpeg f wpg kpf]r gpf bpeg f bpbnÂug f g lwi go gpv gv f]ekukqp gv f bevkqp bw ugtxkeg f g nkpv]t€v uqekbn bw ugkp f g nkpuvbpeg eqn]i kbng s wguv ng Cqpugkn

Ti t v xi r ydr y hi p ydy i y dhq mnxywdyi zvx r sq q x xzv t vs t s xnynr hi p ydy

Lb eqo r qukvlqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp guv uqwo kug bwz f kur qukvkqpu f g f tqkv eqo o wp br r nkebdngu bwz uqek] v] u bpqpÂo gu Cgr gpf bpv n[vbv f] vgpbpv bw o qkpu f w ebr kvbn uqekbn nbtvkeng f gu uvbwwu r t] ekug s wg f gu uk+i gu nwk uqpv t] ugtx] u bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r nkebvkqp f gu btvkengu gv f g nqtf qppbpeg p f w bq v s wk f] hkpkv ngu o qf bnkv] u f g tgr t] ugpvbvkqp f g n[vbv bw ugkp f gu eqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp f gu uqek] v] u f bpu ngus wgnngu knf] vkgpv wpg r btvkekr bvkqp

Dgr wku nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk ng pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu gp nkgp bxge n[vbv b] v] t] f wkv f g vtqku û f gwz uqkv

- ng tgr t] ugpvbpv f g n[vbv pqo o] r bt btt€v] o kpkuv] tkgn gv
- wp bf o kpkuvtbvgwt pqo o] r bt nbuugo dn] g i] p] tbng uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv bw nkgw f g f gwz r t] e] f go o gpv

egek gp xgtvw f g nbr r nkebvkqp eqpxgpwg bxge n[vbv f gu f kur qukvkqpu f g nqtf qppbpeg f w bq v bw tgi btf f g n] xqnwvkqp f g nb r btvkekr bvkqp f g n[vbv bw ebr kvbn f g Tbhtbp

Dbpu ng ebf tg f g nb o kug gp wxtg ej gâ Tbhtbp f g egwg qtf qppbpeg

- n[vbv b pqo o] Twâbppg Kwej btgnqxb Mknnq gp s wbnkv] f g tgr t] ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt btt€v] o kpkuv] tkgn f w qevqdtg r qwt nb f wt] g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t] f] eguugwt H] n+pg Dbpvqkpg uqkv lwus wû nbuugo dn] g i] p] tbng qtf kpbktg bppwgnng s wkug t] wpktb gp
- Wkpegpv lo dgtv b] v] tgpqwxgn] f bpu ugu hqpevkqpu f bf o kpkuvtbvgwt r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbng qtf kpbktg bppwgnng s wkug t] wpktb gp

Ahq mnxywdyi zvx vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx dgynr r dmi x

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf f gwz o go dtgu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu pqo o] u r bt nbuugo dn] g i] p] tbng

- Mbte AwdtÂ pqo o] r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbng qtf kpbktg s wkug t] wpktb gp gv
- Appg Awdgtv pqo o] g r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbng qtf kpbktg s wkug t] wpktb gp

Ep ghngv eqphqto] o gpv û nb nqk gv û nbtvkeng f gu uvbwwu nqtus wg ngu bevkqpu f] vgpwgu r bt ng r gtuqppgn f g nb Tqek] v] gv f gu uqek] v] u s wk nwk uqpv nk] gu bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgr t] ugpvgpv r nwu f g f w ebr kvbn uqekbn wp qw r nwukgwtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu f qkxgpv €vtg pqo o] u r bt nbuugo dn] g i] p] tbng qtf kpbktg

Inu qpv xqkz f] nkd] tbvkxg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw o €o g vkvtg s wg ngu bwvtgu bf o kpkuvtbvgwtu gv nqdnki bvkqp f bi kt gp vqwvgu ektegqpuvbpegu f bpu nkpv] t€v uqekbn f g nb Tqek] v] Tqwu t] ugtxg f gu f kur qukvkqpu n] i bngu s wk ngwt uqpv r tqr tgu knu f kur qugpv f gu o €o gu f tqkvu uqpv uqwo ku bwz o €o gu qdnki bvkqpu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g eqpHkf gpvkbnkv] gv gpeqwtgpv ngu o €o gu tgur qpubdknkv] u s wg ngu bwvtgu o go dtgu f w Cqpugkn

Ahq mnxywdyi zvx vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx

Cqphqto] o gpv û nbtvkeng f gu uvbwwu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqo r tgpf wp qw f gwz bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u f w Gtqwr g gp hqpevkqp f w pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu Lg pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u guv f g f gwz uk ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv uwr] tkgwt û bw lqwt f g nb f] uki pbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u gv f g wp uk ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv] i bnqw kph] tkgwt û bw lqwt f g nb f] uki pbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u ubpu eqo r vgt f bpu ej bs wg ebu ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu gv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u

Lg qevqdtg Dbpkgn Mbâbnvbtko b] v] tgpqwxgn] gv Hgtx] Cj bknnqw] nw gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu û eqo r vgt f w pqxgo dtg r bto kngu nkuvgu f g ebpf kf bvu r t] ugpv] u r bt ngu s wbvtg qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t] ugpvbvkxgu bw pkxgbw f w Gtqwr g CFDU CFE CGC CGU gv CGU FO gv r bt ngpugo dng f gu ubnbtk] u f g Tbhtbp gv f g ugu hknkbngu f ktgevgu qw kpf ktgevgu f qpv ng uk+i g uqekbn guv hz] uwt ng vgttkvqktg htbp»bku

Inu qpv xqkz f] nkd] tbvkxg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw o €o g vkvtg s wg ngu bwvtgu bf o kpkuvtbvgwtu gv nqdnki bvkqp f bi kt gp vqwvgu ektegqpuvbpegu f bpu nkpv] t€v uqekbn f g nb Tqek] v] Tqwu t] ugtxg f gu f kur qukvkqpu n] i bngu s wk ngwt uqpv r tqr tgu knu f kur qugpv f gu o €o gu f tqkvu uqpv uqwo ku bwz o €o gu qdnki bvkqpu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g eqpHkf gpvkbnkv] gv gpeqwtgpv ngu o €o gu tgur qpubdknkv] u s wg ngu bwvtgu o go dtgu f w Cqpugkn

Azywi x t dvyngmdr yx dzà x dr gi x hz Cs r xi mph dhq mnxywdynr

Auukuvgpv bxge xqkz eqpuwnvbvkxg bwz u] bpegu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp wp eqo o kuubktg f w Gqwxgtpgo gpv pqo o] r bt btt€v] f w o kpkuvtg f g nb D] hgpug gp xgtvw f g nb t] i ngo gpvbvkqp br r nkebdng bw ugevgwt f bevkxkv] f g Tbhtbp gv wp tgr t] ugpvbpv f w eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f w Cqf g f w vtbxbkn

Zy&wâÉ É ›î î u›êy&kû&Uâûœyêàyɛ yàô

[tke M] tguug eqpvt ngwt i] p] tbn f gu bto] gu b] v] pqo o] gp s wbnkv] f g eqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bwr t+u f g Tbhtbp gv f g ugu hknkbngu r bt btt€v] f w o kpkuvtg f g nb D] hgpug f w ugr vgo dtg f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu n] i bngu gv t] i ngo gpvbktgu u br r nks wbpv bwz uqek] v] u vkvwnbktgu f g o btej] u tgnbvkhu bwz o bv] tkgnu f g i wgttg qw ug nkxtbpv r nwu i] p] tbngo gpv û nb hbdtkebvkqp qw bw eqo o gteg f g egu o bv] tkgnu

Zy&eyèê î yàôuàô&kû&wâÉ ›ô &âwuÈyô&wâàâÉ ›éûy

Owni Bqwbo bo b b] v] f] uki p] ng f] ego dtg r bt ng eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg eqo o g uqp tgr t] ugpvbpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f w vtbxbkn

---

Tgnqp ngu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng f g nqtf qppbpeg f w bq v
Af qr v gp br r nkebvkqp f g nb nqk f g u ewtkubvkqp f g ngo r nqk f w lwkp

Zyî &wâÉ É ›î î u›êyî &uû’ &wâÉ èôyî

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uqpv eqpxqs w]u bwz t]wpkqpu f w Cqpugkn bw eqwtu f gus wgmgu uqpv gzbo kp]u mgu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu lnu r gwxgpv €vtg kpxkv]u û vqwwg bwtg t]wpkqp f w Cqpugkn lnu r btvkekr gpv]i bmgo gpv bwz t]wpkqpu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Oûôêyî

Akpuk s wg mg r t]xqkv mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp mg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn r gwv ugmqp mgu uwlgvu bdqtf]u hbktg r btvkekr gt bwz u]bpegu vqwwg r gtuqppg s wkn lwi gtbkv wwkmg uwuegr vkdmg f]embktgt mgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp r qkpv f g nqtf tg f wlqwt

Irh t i r hdrgi i xhmi wwm hy Csr wi mph dhq mnmxvdxmsr

Aw tgi btf f gu etkv+tgu f]vbkm]u ek br t+u pgwh bf o kpkuvtbvgwtu uqpv s wbmkk]u f kpf]r gpf bpvu uqkv wp vbwz f g Cqphqto]o gpv bw Cqf g AFEP MEDEF knp guv r bu vgpw eqo r vg f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv mgu ubmbtk]u bevkqppbktgu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv mgu ubmbtk]u r qwt mg f]eqo r vg f w r qwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu

Irh t i r hdrgi hi x q i q f vi x
hz Csr xi mph dhq mnmywdymr

Qêô êyî &x ›àx èyàxuàwy

Euv kpf]r gpf bpv nbf o kpkuvtbvgwt s wk p gpvtgvkgpv bwewpg tgmbvkqp f g s wgms wg pbwwtg s wg eg uqkv bxge Tbhtbp mg Gtqwr g qw ub f ktgevkqp s wk r wkuug eqo r tqo gwtg ngzgteleg f g ub mdgtv] f g lwi go gpv

Vp bf o kpkuvtbvgwt guv t]r ww] kpf]r gpf bpv mqtus wkn t]r qpf ewo wmbvkxgo gpv bwz eqpf kwkqpu uwkxbpvgu btvkemg f w t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv btvkemg f w Cqf g AFEP MEDEF

- etkv+tg p pg r bu €vtg qw bxqkt]v] bw eqwtu f gu ekps bpp]gu r t]e]f gpvgu
  - ubmbtk] qw f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbngz]ewvkh f g Tbhtbp
  - ubmbtk] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh qw bf o kpkuvtbvgwt f wpg uqek]v] s wg Tbhtbp eqpuqmkf g
  - ubmbtk] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh qw bf o kpkuvtbvgwt f g mb uqek]v] o +tg f g mb Tqek]v] qw f wpg uqek]v] eqpuqmkf]g r bt egwg uqek]v] o +tg
- etkv+tg p pg r bu €vtg f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh f wpg uqek]v] f bpu mbs wgmg mb Tqek]v] f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt qw f bpu mbs wgmg wp ubmbtk] f]uki p] gp vbpv s wg vgn qw wp f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh f g mb Tqek]v] bewwgn qw nbÂbpv]v] f gr wku o qkpu f g ekps bpu f]vkgpv wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt
- etkv+tg p pg r bu €vtg enkgpv hqwtpkuugwt dbps wkgt f bhhbktgu dbps wkgt f g hkpbpego gpv eqpugkn
  - uki pkhkebvkh f g Tbhtbp qw f w Gtqwr g qw
  - r qwt mgs wgn Tbhtbp qw mg Gtqwr g tgr t]ugpvg wpg r btv uki pkhkebvkxg f g nbevkxkv]
- etkv+tg p u bi kuubpv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gzgt»bpv f gu hqpevkqpu f bpu wpg qw r mwukgwtu dbps wgu pg r bu bxqkt r btvkekr] k û mb r t]r btbvkqp qw û mb uqmkekvbvkqp f qhhtgu f g ugtxkegu f wpg f g egu dbps wgu bwr t+u f g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g kk bwz vtbxbwz f wpg f g egu dbps wgu gp ebu f gz]ewvkqp f wp o bpf bv eqphk] û egwg dbps wg r bt Tbhtbp qw wpg uqek]v] f w Gtqwr g qw kkk bw xqvg f g vqwwg t]uqmwkqp eqpegtpbpv wp r tqlgv f bpu mgs wgn mb dbps wg eqpegtp]g ugtbkv qw r qwttbkv €vtg kpv]tguu]g gp vbpv s wg eqpugkn
- etkv+tg p pg r bu bxqkt wp mkgp hbo kmkbn r tqej g bxge wp o bpf bvbktg uqekbnf g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g
- etkv+tg p pg r bu bxqkt]v] eqo o kuubktg bwz eqo r vgu f g Tbhtbp bw eqwtu f gu ekps f gtpk+tgu bpp]gu
- etkv+tg p pg r bu €vtg o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw bxqkt]v] o go dtg f w Cqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Tbhtbp f gr wku r mwu f g bpu]vbpv r t]eku] s wg mb r gtvg f g mb s wbmkv] f g o go dtg kpf]r gpf bpv kpvgtxkgpv û mb f bvg f gu bpu
- etkv+tg p pg r bu €vtg bevkqppbktg f g t]h]tgpeg f g Tbhtbp

Lqtu f g ej bs wg pqo kpbvkqp f bf o kpkuvtbvgwt gv bppwgmgo gpv mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp br r t]ekg mb s wbmkv] f kpf]r gpf bpv bw tgi btf f gu etkv+tgu hkz]u r bt mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt gv x]tkhkg s wg mg ebpf kf bv p gpvtgvkgpv r bu f g mkgpu f bhhbktgu uki pkhkebvkhu bxge mg Gtqwr g

Lazè àuç	7	8	9	:	<	=	>	A	FÉt ÔuÉtqÉè
Squu Melppgu	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Onkxkgt Apf tk+u	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Mbte AwdtÂ	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Appg Awdgtv	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
H] n+pg AwtkqnPqvkgt	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Pbvtkekb Bgmkpi gt	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Hgtx] Cj bkmqw	Y	√	√	√	√	√	√	√	z
Jgbp LqwCj bo gbw	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Mqpks wg Cqj gp	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Of kmg Dguhqti gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dkf kgt Dqo bpi g	√	√	√	√	√	√	√	√	Y
F P tgr t]ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Wlpegpv lo dgtv	√	√	√	√	√	√	√	Y	Y
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq	√	√	√	√	√	√	√	Y	Y
Lbwtgpv Gwkmqv	√	√	√	√	√	√	√	√	√
DbpkgnMbâbnvbtlo	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
PbvtkemP]nbvb	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Tqr j kg awts wkÂbj	√	√	√	√	√	√	√	√	√

√ Sgr t ugpvg wp etkv tg f kpf r gpf bpeg ubvkuhbkv

Y Sgr t ugpvg wp etkv tg f kpf r gpf bpeg pqp ubvkuhbkv

Cqpegtpbpv mg Pt ukf gpv Squu Melppgu dkgp swkn rwkuug vtg eqpukf t eqo o g tgur gevbpv mgu fkh tgpvu etkv tgu f kpf r gpf bpeg f w Cqf g AFEP MEDEF p bâbpv f uqto bku r mwu v ubmbtk qw f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbngz ewkh f g Tbhtbp bw eqwtu f gu elps bpp gu r t e f gpvgu etkv tg p gv o o g uknp gpvtgvkgpv bwewpg tgmbvkqp f g swgm wg pbwtg swg eg uqkv bxge mb Tqek v uqp Gtqwr g qw ub f ktgevkqp swkrwkuug eqo r tqo gwtg ngzgtekeg f g ub mkdgtv f g lwi go gpv wp ej bpi go gpv f g swbmkhebvkqp gp bf o kpkuvtbvgwt kpf r gpf bpv p b r bu v tgvgpw 6 eg lqwt Ep ghhgv bw tgi btf f g uqp j kuvqtks wg ej gÀ Tbhtbp bdugpeg f g r tkqf g f kpvgttwr vkqp gpvtg mg vgto g f g ugu hqpevkqpu gz ewkxgu ej gÀ Tbhtbp gv ub pqo kpbvkqp eqo o g Pt ukf gpv gv f gu r qnkvks wgu gv r qukvkqpu swg mgu bevkqppbktgu qw mgwtu tgr t ugpvbpvu r qwttbkgpv bxqkt hbeg 6 wpg vgmg ukvwbvkqp Squu Melppgu b kpf ks w pg r bu uqwj bkvgt swwpg vgmg tgswbmkhebvkqp uqkv gpxkubi g r bt mg Cqpugkn

Cqpegtpbpv Dkf kgt Dqo bpi g dkgp swkn rwkuug vtg eqpukf t eqo o g tgur gevbpv mgu f kh tgpvu etkv tgu f kpf r gpf bpeg f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f gu uqek v u eqv gu tgvgpwu r bt Tbhtbp mb swbmkhebvkqp f bf o kpkuvtbvgwt kpf r gpf bpv p b r bu v tgvgpwg lwus w6 r t ugpv bw tgi btf pqvbo o gpv f g nbpbrâug bw lqwt f g ub pqo kpbvkqp f g ugu r qukvkqp gv mgpu bxge aqf kbe Agtqur beg f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g aqf kbe Agtqur beg tgr t ugpvbpv f wp bevkqppbktg j kuvqtks wg hbo kmbn f g aqf kbe Agtqur beg ko r mebvkqp f bpu mg r tqlgv f g tbr r tqej go gpv mgs wgn r t xqâbkv pqvbo o gpv f gu r tqo guugu f bej bv gv f g xgpvg etqku gu gpvtg Tbhtbp gv aqf kbe Agtqur beg

f yœûy&xy&È›àx èyàxuàwy

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b r tqe]f] û mb tgxwg f g nkpf]r gpf bpeg f gu bf o kpkuvtbvgwtu

œ nqeebukqp f g egwg tgxwg mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qpv bpbnÂu] mgu tgmbvkqpu f bhhbktgu r qwxbpv gzkuvgt gpvtg Tbhtbp ugu bf o kpkuvtbvgwtu gv mgu uqek]v]u f g eqpugkn eqpuwnvbpvu i guvkqp gv kpuvkwwkqpu f qpv mgu bf o kpkuvtbvgwtu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz In gp tguuqtv swbwewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu swbmkhk]u f kpf]r gpf bpvu p gpvtgvkgpv f g tgmbvkqpu f bhhbktgu bxge Tbhtbp f g pbvwtg û tgo gvtg gp ebwug uqp kpf]r gpf bpeg œ nkuuwg f g egwg tgxwg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f qpe eqphkto] mgwt swbmkhebvkqp f kpf]r gpf bpeg

Lgu r tkpekr bmgu f kmi gpegu o gp]gu tgxwgu r bt mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uwt mgus wgmgu mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u br r wkg r qwt ub f]ekukqp f g swbmkhebvkqp f kpf]r gpf bpeg uqpv mgu uwkxbpvgu

- s wguvkqppbktg bppwgn ur]ekhks wg gv qdmki bvkqp r gto bpgpvg f kphqto bvkqp uwt mgu eqphmkvu f kpv]t€vu
  - wp s wguvkqppbktg guv bf tguu] bppwgmgo gpv pqvbo o gpv û ej bewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bwz vgto gu f ws wgnku f qkxgpv mg ebu]ej]bpv f]embtgt ngzkuvgpeg f g eqphmkvu f kpv]t€vu gpvtg mgwt hqpevkqp f bf o kpkuvtbvgwt mgwtu kpv]t€vu r tkx]u gv f bwtgu f g mgwtu f gxqktu bkpuk swg ngzkuvgpeg f g eqpvtbv f g ugtxkegu bxge mg Gtqwr g f qpv knu d]p]hkekgtbkgpv
  - mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn r t]xqkv r bt bkmgwtu f gu f kur qukvkqpu uvtkevgu gp o bvk+tg f qdmki bvkqp r gto bpgpvg f kphqto bvkqp gv f g i guvkqp f gu eqphmkvu f kpv]t€vu r t]ugpv]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- kf gpvkhkebvkqp gv vguv f g o bv]tkbmkv] f gu tgmbvkqpu f g Tbhtbp bxge f bwtgu uqek]v]u gv kpuvkwwkqpu f qpv mgu bf o kpkuvtbvgwtu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz vguv f g o bv]tkbmkv] ur]ekhks wg f gu tgmbvkqpu f g Tbhtbp bxge f gu r btvgpbktgu dbpebktgu

Cgu vguvu eqpukuvgpv gp

- wpg bpbnÂug swbnkvbvkxg xkubpv û ubuuwtgt swg ng ebu]ej]bpv ngu tgnbvkqpu f bhhbktgu gzkuvbpvgu uqpv gzgo r vgu f g eqphnkvu f kpv]t€vu gv pg uqpv r bu f g pbvwtg û tgo gvvtg gp ebwug nkpf]r gpf bpeg f g nbf o kpkuvtbvgwt pqvbo o gpv r bt nbpbnÂug f g nj kuvqtks wg f g nkorqtvbpeg gv f g nqti bpkubvkqp f g nb tgnbvkqp r qukvkqp f g nbf o kpkuvtbvgwt eqpegtp] f bpu nb uqek]v] eqpvtbevbpvg u bi kuubpv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gzgt»bpv f gu hqpevkqpu f bpu wpg qw r nwukgwtu dbpswgu pg r bu bxqkt r btvkekr] k û nb r t]r btbvkqp qw û nb uqmkekvbvkqp f qhhtgu f g ugtxkegu f wpg f g egu dbpswgu bwr t+u f g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g kk bwz vtbxbwz f wpg f g egu dbpswgu gp ebu f gz]ewvkqp f wp o bpf bv eqphk] û egwg dbpswg r bt Tbhtbp qw wpg uqek]v] f w Gtqwr g qw kkk bw xqvg f g vqwvg t]uqnwvkqp eqpegtpbpv wp r tqlgv f bpu ngswgn nb dbpswg eqpegtp]g ugtbkv qw r qwttbkv €vtg kpv]tguu]g gp vbpv swg eqpugkn
- wpg bpbnÂug swbpvkvbvkxg xkubpv û br r t]ekgt ng ebu]ej]bpv ng ebtbev+tg uki pkhkebvkh f gu tgnbvkqpu f bhhbktgu gzkuvbpvgu gv ubuuwtgt swgnngu pg i]p+tgpv bwewpg f]r gpf bpeg]eqpqo ks wg gv pg uqpv pk gzenwukxgu pk r t]r qpf]tbpvgu f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu eqpegtpbpv ngu tgnbvkqpu bxge f gu r btvgpbktgu dbpebktgu uqpv bpbnÂu]u ngu r tkpekr bwz hnwz gpi bi go gpvu qr]tbvkqpu gv o bpf bvu gzkuvbpvu gzr tko]u gp o qpvbpv gv gp r qwtegpvbi g r gto gvvbpv f g f]vgto kpgt ngwtu r qkf u f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu dbpebktgu eqpegtp]gu

Lgu t]uwnvbvu f g egu f knki gpegu uqpv pqvbo o gpv ngu uwkxbpvu

- ej bewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu swbnkhk]u f kpf]r gpf bpvu b t]r qpf w r bt nb p]i bvkxg bwz f]enbtbvkqpu nk]gu û ngzkuvgpeg f g eqphnkv f kpv]t€vu
- kn p b r bu]v] tgngx] f kphqto bvkqp uwt ngzkuvgpeg f wpg swgneqps wg ukvwbvkqp f g eqphnkv f kpv]t€vu r bt br r nkebvkqp f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt
- vguv f g o bv]tkbnkv] f gu tgnbvkqpu f g Tbhtbp TA bxge f bwvtgu uqek]v]u f g eqpugknu eqpuwnvbpvu i guvkqp gv kpuvkvwvkqpu f qpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz qw f ktki gbpvu

  kn p b]v] pk f]enbt] pk kf gpvkhk] f g tgnbvkqpu bÂbpv i]p]t] f gu r bkgo gpvu r bt Tbhtbp bw r tqhkv f g uqek]v]u f qpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz gv swk r qwttbkgpv €vtg f g pbvwtg û swguvkqppgt ngwt kpf]r gpf bpeg
- vguv f g o bv]tkbnkv] ur]ekhks wg f gu tgnbvkqpu gpvtg Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu f qpv Mqpks wg Cqj gp guv bf o kpkuvtbvgwt gv gpvtg Tbhtbp gv Of f q BHF TCA f qpv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt guv o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgknnbpeg

  Intguuqtv f g nbpbnÂug swg ngu tgnbvkqpu f bhhbktgu f g Tbhtbp bxge BNP Pbtkdbu gv ODDO BHF TCA pg i]p+tgpv bwewpg f]r gpf bpeg]eqpqo ks wg gv ngu tgnbvkqpu bxge egu]vbdnkuugo gpvu pg uqpv pk gzenwukxgu pk r t]r qpf]tbpvgu f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu dbpebktgu Lg Cqpugkn b t]kv]t] ub r qukvkqp ugnqp nbswgnng Mqpks wg Cqj gp gv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt o bpkhguvgpv wpg vqvbng kpf]r gpf bpeg f g lwi go gpv f bpu ngu hqkvu f bpu ngwtu t ngu f bf o kpkuvtbvgwtu ej gâ Tbhtbp Lgwt o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt ej gâ BNP Pbtkdbu qw f g o go dtg f g eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f gu hqpevkqpu gz]ewvkxgu Lgu tgnbvkqpu f bhhbktgu r qwxbpv gzkuvgt gpvtg Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu qw Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f g pbvwtg û tgo gvvtg gp ebwug nb swbnkv] f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Mqpks wg Cqj gp gv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt

DnÂi vxmy gsqt yi r gi x
vi t v xi r ydymr hi x ji q q i x
dz xi mn hz Csr xi mph dhq mmxywdymr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ukpvgttqi g t]i wnk+tgo gpv uwt n]swkndtg uqwj bkvbdng f g ub eqo r qukvkqp gv f g egng f gu eqo kv]u ur]ekbnku]u

Tb r qnkvks wg f g f kxgtukv] ubtvkewng pqvbo o gpv bwvqwt f gu r tkpekr gu gv qdlgevkhu gp o bvk+tg f g vbkng f w Cqpugkn gv f g tgr t]ugpvbvkqp f g f kxgtugu r btvkgu r tgpbpvgu f g vbwz f kpf]r gpf bpeg f g eqo r n]o gpvbtkv] gv tkej guug f g eqo r]vgpegu gv f gzr gtvkugu f gzr]tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbnf g ugu o go dtgu gv f g tgr t]ugpvbvkqp]swknkdt]g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu

Lb f]hkpkvkqp f gu dguqkpu gv qdlgevkhu f g eqo r qukvkqp f w Cqpugkn gp f]eqwnbpv hkzg ng ebf tg f gu]xqnwvkqpu û xgpkt gv r gto gv nb f]hkpkvkqp f gu r tqhknu f bf o kpkuvtbvgwtu tgej gtej]u r qwt Â t]r qpf tg bw hkn f w vgo r u Pqwt eg hbktg gnng u br r wkg pqvbo o gpv uwt n]vbdnkuugo gpv nb tgxwg gv ng uwkxk f g nb o btkeg f g eqo r]vgpegu r t]ugpv]g bw

Lgu t]uqnwvkqpu r qtvbpv uwt nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp swk ugtqpv r tqr qu]gu û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh gv r btvkekr gpv û nb o kug gp wxtg f g egwg r qnkvks wg

R›oyẽî ›ô &xy&eêâz›Ë

Dbpu nb o kug gp wxtg f g egwg r qnkvks wg f g f kxgtukv] ng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwo gv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ugu tgeqo o bpf bvkqpu û nghhgv f g u]ngevkqppgt ng ebu]ej]bpv bxge nbuukuvbpeg f wp ebdkpgv gzv]tkgwt ngu ebpf kf bvu bf o kpkuvtbvgwtu r qwt pqo kpbvkqp qw tgpqwxgnngo gpv uwt nb dbug f g etkv+tgu vgnu swg

- nkpf]r gpf bpeg
- f gu eqo r]vgpegu gp bf]swbvkqp bxge ngu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g nb Tqek]v] eqo r n]vbpv qw tgphqt»bpv egnngu f]lû r t]ugpvgu bw ugkp f w Cqpugkn
- f gu gzr gtvkugu ur]ekhks wgu vgnngu swg r bt gzgo r ng hkpbpek+tg gv eqo r vbdng qw gp o bvk+tg f g S U qw f ki kvbn pqvbo o gpv r qwt tgphqtegt nb eqo r qukvkqp f gu eqo kv]u f w Cqpugkn
- qwtg ngzr gtvkug r tgo k+tg f gu eqo r]vgpegu gv wpg qwxgtvwtg uwt ngu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdknkv]u f w Cqpugkn
- f gu r tqhknu bÂbpv wpg eqo r qubpvg kpvgtpbvkqpbng ko r qtvbpvg f bpu ngwt ebttk+tg bw f gnû f g nb pbvkqpbnkv]
- f gu gzr]tkgpegu f g f ktki gbpv bes wkugu bw ugkp f g i tbpf gu gpvtgr tkugu kpf wuvtkgnngu kpvgtpbvkqpbngu htbp»bkugu qw]vtbpi +tgu gv nb eqppbkuubpeg f w ugevgwt f bevkxkv] f w Gtqwr g
- nb tgr t]ugpvbvkqp]swknkdt]g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu
- nb ebr bekv] f kpvgtbi kt bw ugkp f wp qti bpg eqnn]i kbneqo o g ng Cqpugkn gv û ej bnngpi gt r qukvkxgo gpv nb f ktgevkqp i]p]tbng
- nb f kur qpkdknkv]

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u bwbej g gp qwtg û f kxgtukhkgt ngu r tqhknu gp vgto gu f êi g nêi g o qÂgp f gu bf o kpkuvtbvgwtu]vbpv f g bpu

duê›ô & &eyèê î yàôuô›âà&xyî &zyÉ É yî &yô&xyî &«âÉ É yî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqo r tgpf ugr v hgo o gu gv qpâg j qo o gu gp kpenwbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u gv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu uqkv wp vbwz f g f g hgo o gu gp gzenwbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u gv ubnbtk]u bevkqppbktgu eqo o g ng r t]xqkv nb nqk

Lb r qnkvks wg f g o kzkv] br r nkebdng r nwu nbti go gpv bwz kpuvbpegu f ktki gbpvgu r t]ugpv]g r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng bw Cqpugkn guv gzr qu]g bw

Tâêɇ uôâà

Lb hqto bvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu u btvkewng r tkpekr bngo gpv bwwqwt f gu] n] o gpvu uwkxbpvu

- ej bs wg pqwxgn bf o kpkuvtbvgwt ug xqkv tgo gwtg wp f quukgt f beewgkn eqo r tgpbpv pqvbo o gpv ngu r tgo k+tgu kphqto bvkqpu s wkn b ko o] f kbvgo gpv û eqppb vtg r qwt gzgtegt uqp o bpf bv Ineqo r tgpf gpvtg bwtgu ng ebngpf tkgt f gu t] wpkqpu ng Cqf g f g f] qpvqnqi kg ngu uvbwwu ng t+i ngo gpv kpv] tkgwt nb ej btvg] vj ks wg gv f kxgtu bwtgu f qewo gpvu f g r t] ugpvbvkqp f w Gtqwr g f qpv ng f gtpkgt f qewo gpv f g t] h] tgpeg Cg f quukgt f beewgkn eqo r tgpf] i bngo gpv ngu f qewo gpvu r tkpekr bwz r t] ugpv] u bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t] e] f go o gpv û nbttkx] g f w pqwxgn bf o kpkuvtbvgwt gv bÂbpv wpg ko r qtvbpeg r btvkewnk+tg qw u kpuetkxbpv f bpu nb f wt] g f quukgtu f w u] o kpbktg uvtbv] i kg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r nbp o qÂgp vgto g f w Gtqwr g r t] ugpvbvkqpu hkpbpek+tgu gv f gu r gtur gevkxgu r t] ugpvbvkqpu bw o btej] Cbr kvbn o btngvu f bÂ Inu tg»qkxgpv] i bngo gpv ngu tgxwgu f g r tguug gv f gu eqo r vgu tgpf wu t] i wnkgtu f gu bevkxkv] u f g eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg
- ngu bf o kpkuvtbvgwtu d] p] hkekgpv f g hqto bvkqpu gv r t] ugpvbvkqpu kpvgtpgu uwt ngu ur] ekhkekv] u f w Gtqwr g ugu o] vkgtu gv uqp ugevgwt f bevkxkv] ugu r btvkewnbtkv] u eqo r vbdngu hkpbpek+tgu qw qr] tbvkqppgnngu
- f gu r t] ugpvbvkqpu f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g ngwt j kuvqtks wg ngwtu r quk vkqpu gv t] uwnvbvu ngwt gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn ngwtu f] hku gv tkus wgu uqpv t] i wnk+tgo gpv hbkvgu nqtu f gu t] wpkqpu f w Cqpugkn
- ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u gv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu r gwxgpv d] p] hkekgt f g hqto bvkqpu eqo r n] o gpvbktgu pqvbo o gpv f bpu ng f qo bkpg eqo r vbdng gv hkpbpekgt Cgu hqto bvkqpu r gwxgpv] i bngo gpv r qtvgt f g hb»qp nbti g uwt ng t ng ng hqpevkqppgo gpv ngu o kuukqpu ngu f tqkvu gv qdnki bvkqpu f wp eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g ugu eqo kv] u gv f wp bf o kpkuvtbvgwt bkpuk s wg uwt nqti bpkubvkqp ngu bevkxkv] u gv ngu o] vkgtu f w Gtqwr g Enngu r gwxgpv gphkp r qtvgt uwt vqwv bwtg uwlgv xkubpv û bo] nkqtgt nghhkebekv] gv ngu eqo r] vgpegu f g nbf o kpkuvtbvgwt eqpegtp] f bpu nb t] bnkubvkqp f g ugu o kuukqpu
- f gu xkukvgu f gu ukvgu htbp»bku gv] vtbpi gtu f w Gtqwr g uqpv j bdkwgnngo gpv t] i wnk+tgo gpv qti bpku] gu r qwt r gto gwtg bwz o go dtgu f w Cqpugkn f g f] eqwxtkt gv r bthbktg ngwt eqppbkuubpeg f gu ko r nbpvbvkqpu f g Tbhtbp gv f g ugu f kh] tgpvgu bevkxkv] u r qwt o] o qktg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbkv pqvbo o gpv xkukv] gp ngu ukvgu f g Wknbtqej g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv f luuqwfkp Tbhtbp Tgbvu Ep gp tbkuqp f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf bwewpg xkukvg f g ukvg p b r w €vtg qti bpku] g
- ngu bevkxkv] u bkpuk s wg nb uvtbv] i kg f w Gtqwr g gv ub o kug gp wxtg hqpv nqdlgv f g r qkpvu t] i wnkgtu nqtu f g ej bs wg t] wpkqp f w Cqpugkn
- f gu t] wpkqpu *cg krf* f w Cqpugkn qw f g ugu eqo kv] u r qwt vtbkvgt f g uwlgvu r btvkewnkgtu r gwxgpv] i bngo gpv €vtg qti bpku] gu

Ir js vq dxmr wgs q t p q i r xdmi wgs r gi vr dr x pi wdhq mmxvdxi yvw

Dzv i hi x js r gymr x hi x q i q f vi x
hz Cs r xi mph dhq mmywdymr

Cqphqto] o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF nb f wt] g f gu o bpf bvu f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv f g s wbvtg bpu f gr wku nbuugo dn] g i] p] tbng f w bxtkn bÂbpv f] ekf] f g tbo gpgt nb f wt] g f gu o bpf bvu f g ekps bpu û s wbvtg bpu

Akpuk ngu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o] u qw tgpqwxgn] u f gr wku egwg f bvg nqpv] v] r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu

Ir js vq dymr x xzv pi x gs r ywdyx hi xi vÂngi
pdr y pi x q i q f vi x hz Cs r xi mp
h dhq mmywdymr s z hi pd h mi gymr
k r vdpi 4 Udjvdr s z 4 pzr i hi xi x jnpdpi x

In p gzkuvg r bu f g eqpvtbv f g ugtxkeg nkbpv ngu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i] p] tbng û Tbhtbp qw û nwpg s wgneqps wg f g ugu hknkbngu gv r t] xqÂbpv nqevtqk f bxbpvbi gu

D gpdvdymr vi pdyÂi dzà pinr x jdq mdzà
i y 4 pdf xi r gi hi gs r hdq r dymr
hi x q i q f vi x hz Cs r xi mph dhq mmywdymr
i y hi pd h mi gymr k r vdpi

œnb eqppbkuubpeg f g Tbhtbp

- knp gzkuvg bwewp nkgp hbo knkbngpvtg ngu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp pk bxge ngu o go dtgu f g nb f ktgevkqp i] p] tbng
- bwewp f gu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i] p] tbng
  - p b hbkv nqdlgv f wpg eqpf bo pbvkqp r qwt htbwf g
  - p b r btvkekr] gp s wbnkv] f g f ktki gbpv û wpg hbknnkvg o kug uqwu u] s wguvtg qw nks wkf bvkqp
  - p b hbkv nqdlgv f wpg kpetko kpbvkqp qw ubpevkqp r wdnks wg qhhkekgnng r tqpqpe] g r bt f gu bwvqtkv] u uvbwwbktgu qw t] i ngo gpvbktgu pk
  - p b] v] go r €ej] r bt wp vtkdwpbn f bi kt gp s wbnkv] f g o go dtg f wp qti bpg f bf o kpkuvtbvkqp f g f ktgevkqp qw f g uwtxgknnbpeg qw f kpvgtxgpkt f bpu nb i guvkqp qw nb eqpf wkvg f gu bhhbktgu f wpg uqek] v]

Gi xymr hi x gs r jpyx h my v yx dz r nÂi dz
hz Cs r xi mph dhq mmywdymr
i y hi pd h mi gymr k r vdpi

Inp b r bu] v] f] enbt] û Tbhtbp

- f g eqphnkvu f kpv] t€vu r qvgpvkgnu gpvtg ngu f gxqktu û n] i btf f g Tbhtbp f g nwp s wgneqps wg f gu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i] p] tbng gv ngwtu kpv] t€vu r tkx] u qw f bwtgu f gxqktu
- f bttbpi go gpv qw beeqtf eqpenw bxge ngu r tkpekr bwz bevkqppbktgu f gu enkgpvu f gu hqwtpkuugwtu qw bwtgu gp xgtvw f ws wgn nwp s wgneqps wg f gu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i] p] tbng b] v] u] ngevkqpp]

Lb i guvkqp f gu eqphnkvu f kpv] t€vu bw ugkp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv qti bpku] g f g nb hb»qp uwkxbpvg btvkengu û f wt+i ngo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- vqwv o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b nqdnki bvkqp f g hbktg r btv bw Cqpugknf g vqwvg ukvwbvkqp f g eqphnkv f kpv] t€vu o €o g r qvgpvkgn gpvtg nwk qw vqwvg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbng bxge nbs wgnng kn guv gp tgnbvkqp f bhhbktgu gv Tbhtbp qw nwpg f gu uqek] v] u f bpu ngus wgnngu Tbhtbp f] vkgpv wpg r btvkekr bvkqp qw nwpg f gu uqek] v] u bxge ngus wgnngu Tbhtbp gpxkubi g f g eqpenwtg wp beeqtf f g s wgns wg pbwtg s wg eg uqkv

- f bpu nj Âr qvj +ug q wp o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtbkv wp f qwvg s wbpv û ngzkuvgpeg f wp eqphnkv f kpv]t€vu o €o g r qvgpvkgn kn f gxtbkv gp kphqto gt ko o]f kbvgo gpv ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw gp ebu f go r €ej go gpv f g egnwk ek ng Wkeg Pt]ukf gpv qw û f]hbwv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv s wk f gxtbkv f]ekf gt uqwu ub tgur qpubdknkv] u kn Â b nkgw qw pqp f gp kphqto gt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f +u nqtu f g tgur gevgt nb r tqe]f wtg f g i guvkqp f g eqphnkvu f kpv]t€vu
- f bpu nj Âr qvj +ug q ng o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp xku] f bpu nbnkp]b r t]e]f gpv ugtbkv ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nwk o €o g egnwk ek f gxtbkv gp kphqto gt ng Wkeg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw û f]hbwv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv
- ng o go dtg eqpegtp] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gxtbkv u bduvgpkt f g r btvkekr gt bw xqvg f gu f]nkd]tbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb eqpenwukqp f g nbeeqtf gp s wguvkqp bkpuks wû nb f kuewuukqp r t]e]f bpv eg xqvg
- gp qwvtg ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng Dktgevgwt G]p]tbn gv ng ebu]ej]bpv ng u Dktgevgwt u G]p]tbn bwz f]n]i w] u pg ugtqpv r bu vgpwu f g vtbpuo gwtg bw z o go dtg u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qpv knu qpv f gu o qvkhu u]tkgwz f g r gpugt s wknu guv uqpv gp ukvwbvkqp f g eqphnkv f kpv]t€vu f gu kphqto bvkqpu qw f qewo gpvu bh]tgpvu û nbeeqtf qw û nqr]tbvkqp û nqtki kpg f w eqphnkv f kpv]t€vu gv kphqto gtqpv ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g egwg bdugpeg f g vtbpuo kuukqp

Cl dvyi mnyi vri i vi pdymÂi dzà gs r Âi r ymnr x v kpi q i r y i x i ypnvi x

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b bf qr v] ng h]xtkgt wpg ej btvg kpvgtpg tgnbvkxg bwz eqpxgpvkqpu f kvgu t]i ngo gpv]gu gv nkdtgu Emg b r qwt qdlgv f g tbr r gngt ng ebf tg t]i ngo gpvbktg br r nkebdng gp Ftbpeg bwz eqpxgpvkqpu t]i ngo gpv]gu gv nkdtgu gv f gzr qugt nb r tqe]f wtg br r nks w]g r bt nb Tqek]v] r qwt s wbnkhkgt ngu eqpxgpvkqpu gpvtg Tbhtbp gv ugu r btvkgu nk]gu gv r gto gvvtg pqvbo o gpv f]xbnwgt t]i wnk+tgo gpv s wg ngu eqpxgpvkqpu s wbnkhk]gu f g nkdtgu tgo r nkuugpv ngu eqpf kvkqpu p]eguubktgu û egwg s wbnkhkebvkqp Emg guv f kur qpkdng uwt ng ukvg kpvgtpgv f g nb Tqek]v] twdtks wg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Emg r t]ugpvg ngu o qf bnkv]u f kf gpvkhkebvkqp f gu eqpxgpvkqpu uwuegr vkdngu f €vtg s wbnkhk]gu f g t]i ngo gpv]gu ngu etkv+tgu f g s wbnkhkebvkqp û br r nks wgt gv ngu o qf bnkv]u f g tgxwg t]i wnk+tg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp L bf qr vkqp f g egwg ej btvg u guv beeqo r bi p]g f w f]r nqkgo gpv bwr t+u f gu f kh]tgpvgu f ktgevkqpu f g nb Tqek]v] gv bwr t+u f g ugu hknkbngu f wpg r tqe]f wtg kpvgtpg r t]ekubpv ngu nki pgu f ktgevtkegu gv o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f g nb ej btvg

zs pyxmr whdr wpdl gs q t s wmnr hy Cs r wi mph dhq mnmxvdxmr

Âs pzymr hi pdl gs q t s xnymr hz Cs r xi mph dhq mnxywdymr i y hi xi x gs q ny x dz gs zvx hi pi ài vgngi i y hi t zmx pi i v ndr Âmv

XÊÈ	M Ôqàè				XÊÈ zÉqèzÊÉ					buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè		
	LÊÉçuzÀ tqtÈ zÉzçèàqèzÊÉ	LÊÈzè & qétzè uè&uç&zçÛéuç	LÊÈzè &uç ÊÊÈ zÉqèzÊÉç uètuç à È éÉ àqèzÊÉç	LÊÈzè zÉÉÊêqèzÊÉ2 èusyÉÊÀÊxzu , &àÀÈ qè	LÊÉçuzÀ tqtÈ zÉzçèàqèzÊÉ	LÊÈzè & qétzè uè&uç&zçÛéuç	LÊÈzè &uç ÊÊÈ zÉqèzÊÉç uètuç à È éÉ àqèzÊÉç	LÊÈzè zÉÉÊêqèzÊÉ2 èusyÉÊÀÊxzu& sÀÈ qè	LÊÉçuzÀ tqtÈzÉ3 zçèàqèzÊÉ	LÊÈzè tqétzè uè&uç àzçÛéuç	LÊÈzè &uç ÊÊÈ zÉqèzÊÉç uètuç à È éÉ àqèzÊÉç	LÊÈzè zÉÉÊêqèzÊÉ2 èusyÉÊÀÊxzu , &àÀÈ qè
Onkxkgt Apf tk+u												
Pj knkr r g Pgvkveqnkp												
Appg Awdgtv												
Mbte AwdtÂ												
Pbvtkekb Bgmkpi gt												
Hgtx] Cj bkmqw												
H]n+pg Dbpvqkpg												
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq												
G]tbtf Mbtf kp]												
Fgtpbpf b Tbtbkxb												
Wkpegpv lo dgtv												

Onkxkgt Apf tk+u b]v] pqo o] Dktgevgwt G]p]tbn gv eqqr v] bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r nbego gpv f g Pj knkr r g Pgvkveqnkp bxge ghhgv ng gt lbpxkgt

Fbkubpv uwkvg û nb f]o kuukqp f H]n+pg Dbpvqkpg f g uqp o bpf bv f g tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bxge ghhgv ng ugr vgo dtg Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq b]v] pqo o]g r bt btt€v] o kpkuv]tkgn gp f bvg f w qevqdtg gp s wbnkv] f g tgr t]ugpvbpv f g n[vbv r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t]f]eguugwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg

Lqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

- Pbvtkekb Bgmkpi gt b]v] pqo o]g bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpvg r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu
- Mbte AwdtÂ b]v] pqo o] bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu
- Appg Awdgtv b]v] pqo o]g bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f g egu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv r t]ugpv]u bwz gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f gu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv ng o bpf bv b r tku hkp bw eqwtu f g ngzgtekeg uqpv r t]ugpv]u bwz gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Âs pzymmr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi hz q dm

Lgu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu f H] n+pg Awtkqn Pqvkgt, f g Pbvtkem P] mbvb f g Tqr j kg a wts wkÂbj gv f Of kmg Dguhqti gu xkgpf tqpv û] ej] bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbmg f w o bk Inguv f go bpf] bwz bevkqppbktgu f g uvbwwgt uwt egu r quvgu û r qwtxqkt eh

Tknbuugo dn] g i] p] tbmg uwkv mgu tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqpugkn mgu tgpqwxgmgo gpvu gv pqo kpbvkqp s wk mwk uqpv r tqr qu] u ekbr t+u r gto gwtqpv f g eqpugtxgt mg r qwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpv f g bkpuks wg mg r qwtegpvbi g f g h] o kpkubvkqp f g gp eqphqto kv] bxge mb mqk

f yàâûœyÈÈyÉ yàô&kyî &É uàxuõî & uxÉ ›à›î ôêuôyûê& x V È ày 0ûê›âÈdâôyê4&ky&uôê›wÇ&l Èuôu&yô&ky&gâè«›y&ûêéû» u«

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv mb r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d] p] hkekgt f g ngzr gtvkug f H] n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P] mbvb gv f g Tqr j kg a wts wkÂbj r tqr qug û nbuugo dn] g i] p] tbmg f g tgpqwxgmgt mgu o bpf bvu f g egu vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbmg s wkug t] wpktb gp

H] n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr gtvkug f bf o kpkuvtbvtkeg gv uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr] tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqmqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo] tks wg H] n+pg Awtkqn Pqvkgt guv] i bmgo gpv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu gv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emo bv

Pbvtkem P] mbvb br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv] i kg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbmkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f w f ki kvbn gv uqp gzr] tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Pbvtkem P] mbvb guv] i bmgo gpv r t] ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emo bv gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu Pmgkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv] i ks wg f w uwlgv emo bv r qwt nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg r btvbi gbpv egwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu mg h] xtkgt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b r bt bkmgwtu f] uki p] PbvtkemP] mbvb gp s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu emo bvks wgu gv f] hkpk ugu bwtkdwvkqpu gp mb o bvk+tg f qpv egmgu f g eqpf wktg gv u buuwtgt f w uwkxk f gu s wguvkqpu emo bvks wgu r bt mg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emo bv eh Dbpu eg ebf tg kn guv pqvbo o gpv ko r nks w] bxge mg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emo bv f bpu mg uwkxk gv mb uwr gtxkukqp f w r mbp f bevkqp f g mb f ktgevkqp i] p] tbmg mk] bwz s wguvkqpu emo bvks wgu gv f bpu mb r t] r btbvkqp f gu] n] o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp] u û €vtg r wdmk] u r bt mb Tqek] v] gv r t] ugpv] u û nbuugo dn] g i] p] tbmg kn guv kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv mgu uwlgvu gpvtbpv f bpu mg ej bo r f g ub o kuukqp gv mg ebu] ej] bpv ug tgpf f kur qpkdmg r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge mg Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg tgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Pbvtkem P] mbvb r tqr qu] û nbuugo dn] g i] p] tbmg r gto gwvtb] i bmgo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt mgwt uqwvkgp û egwg f] o btej g f w Cqpugkngv f g mb Dktgevkqp G] p] tbmg

Tqr j kg a wts wkÂbj hbkv d] p] hkekgt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f] s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr] tkgpeg gv ub ewnwwtg kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr gtvkug f] xgmqr r] g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgmgu gv qr] tbvkqppgmgu bkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo] tks wg f w Nqtf gv f g nAo] tks wg mbvkpg Tqr j kg a wts wkÂbj guv] i bmgo gpv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu kphqto bvkqpu uwt mgu r bteqwtu gv gzr] tkgpegu f g ej bewp f g egu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv r t] ugpv] gu bw

bâÉ ›àuôâà&ky&Tuv›yàày&Zywâêœu›î ›yê&yà&ûuÈô & uxÉ ›à›î ôêuôê›wy& ›àx èyàxuàôy4&yà&yÉ èÈuwyÉ yàô& c x›Èy&Ryî zâê yî &G'& î âÈûô›àà1

Of kmg Dguhqti gu f qpv mg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bttkxg û] ej] bpeg b hbkv ubxqkt s wgmg pg uqwj bkvbkv r bu xqkt uqp o bpf bv tgpqwxgn] Inguv r bt bkmgwtu kpf ks w] s wgmg r gtf tbkv ub s wbmkhkebvkqp f kpf] r gpf bpeg bxbpv mg vgto g f wp] xgpwgn tgpqwxgmgo gpv f g uqp o bpf bv f w hbkv f g uqp bpekgppgv] bw ugkp f w Cqpugkn r nwu f g bpu

In ugtb r tqr qu] û nbuugo dn] g i] p] tbmg f w o bk mb pqo kpbvkqp f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt eqo o g bf o kpkuvtbvtkeg kpf] r gpf bpvg gp tgo r mbego gpv f Of kmg Dguhqti gu eh r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbmg s wkug t] wpktb gp Emg ugtbkv r bt bkmgwtu br r gn] g û tglqkpf tg mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f qpv gmg xkgpf tb tgphqtegt mb eqo r qukvkqp

Tqp r tqhkn t] r qpf û ngpugo dmg f gu ebtbev] tkuvks wgu kf gpvkhk] gu gv tgej gtej] gu f bpu mg ebf tg f w r tqeguuwu f g u] mgevkqp o gp] Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt br r qtvgtbkv gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg bes wkug i têeg û ugu f kh] tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n] vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f ktgevgwt hkpbpekgt bkpuk s wg uqp gzr] tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Emg br r qtvgtbkv] i bmgo gpv ugu eqo r] vgpegu gzr] tkgpegu gv uqp qwxgtvwtg uwt mgu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkmkv] u f wp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu mg f qo bkpg f g mb uvtbv] i kg f g mb vtbpukvkqp] pgti] vks wg f w eqpvt mg f gu tkus wgu gv f gu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r mgwt

Le parcours de Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt est présenté au

Pbt bkmgwtu bw f] r btv f Of kmg Dguhqti gu û nkuuwg f g nbuugo dn] g i] p] tbmg f w o bk Lbwtgpv Gwkmqv r tgpf tb mb Pt] ukf gpeg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu s wg Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt tglqkpf tbkv û ub pqo kpbvkqp gp s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt

gl dr gi x hi x q dr hdyx hi x dhq mnxywdyi zvx

Lg vbdngbwek br t+u t]ebr kwng ngu]ej]bpegu f gu o bpf bvu f gu bf o kpkuvtbvgwtu

JtÈ zÉz,çèàqèuéà,ç	8687	8688	8689	868:
Squu Melppgu			√	
Onkxkgt Apf tk+u			√	
Appg Awdgtv				√
Mbte AwdtÂ				√
H]n+pg AwtkqnPqvkgt	√			
Pbvtlekb Bgmkpi gt				√
Hgtx] Cj bkmqw			√	
Jgbp LqwCj bo gbw			√	
Mqpks wg Cqj gp		√		
Of kng Dguhqti gu	√			
Dkf kgt Dqo bpi g		√		
F P tgr t]ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv		√		
Lbwtgpv Gwkmqv			√	
Wkpegpv lo dgtv			√	
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq			√	
DbpkgnMbâbnvbtko			√	
PbvtkemP]nbvb	√			
Tqr j kg a wts wkÂbj	√			

5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwwgt uwt ngu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwwgt uwt ngu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwwgt uwt ngu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwwgt uwt ngu eqo r vgu

Qvs gi xxzx hi x pi gymr hi x dhq mnxywdyi zvx

Hqto ku r qwt egwz f qpv ngu pqo kpbvkqpu t]r qpf gpv û f gu t+i ngu n]i bngu qw uvbwwbktgu ur]ekhs wgu eh ng r tqeguuwu f g u]ngevkqp f gu ebpf kf bvu û wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt guv wpg o kuukqp eqphk]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu s wk ng o gv gp wxtg uqwu nb eqpf wkvg f w Pt]ukf gpv pqp gz]ewvkh gv f g nb r t]ukf gpvg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

Lgu r tkpekr bngu]vbr gu f w r tqeguuwu s wk eqpegtpg f qpe r qwt nguugpvkgn nb u]ngevkqp f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uqpv wuwgnngo gpv ngu uwkxbpvgu

- r btvbpv f gu r tkpekr gu gv qdlgevkhu f g nb r qnkvks wg f g f kxgtukv] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eh f g n]s wknkdtg uqwj bkvbdng f g ub eqo r qukvkqp qw f g ngzr tguukqp f bwgpvgu r btvkewnk+tgu gzr tko]gu û vkvtg f kmwuvtbvkqp û nqeebukqp f g n]xbnwbvkqp f g uqp hqpevkqppgo gpv f]vgto kpbvkqp f w qw f gu r tqhknu tgej gtej]u gv f gu ebtbev]tkuvks wgu buuqek]gu egpvtbngu qw eqo r n]o gpvbktgu ur]ekhebvkqpu
- ej qkz f wp ebdkpgv qw eqpuwnvbpv ur]ekbnku] r qwt ng ebu]ej]bpv beeqo r bi pgt ng r tqeguuwu
-]vbdnkuugo gpv gv tgxwg f g nkuvgu f g ebpf kf bvu r qvgpvkgnu gv f knki gpegu buuqek]gu eqphqto kv] bwz ur]ekhkebvkqpu kpf]r gpf bpeg bpbnÂug uwt ngu nkgpu f bhhbktgu
- r t] u]ngevkqp f g ebpf kf bvu r qvgpvkgnu uwt f quukgt
- br r tqej gu gv gpvtgvkgpu bxge ng qw ngu ebpf kf bvu r t]u]ngevkqpp]u
- btt€v] r bt ng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu f g ub tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp u]ngevkqp
- f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u]ngevkqp hkpbng f w ebpf kf bv gv r tqr qukvkqp f g nb pqo kpbvkqp û nbuugo dn]g i]p]tbng qw eqqr vbvkqp nb o qvkxbvkqp f w ej qkz hbkubpv nqdlgv f wpg kphqto bvkqp f bpu ng tbr r qtv û nbuugo dn]g i]p]tbng

Pqwt eg s wk guv f gu]xqnwvkqpu r tqr qu]gu û nb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbng ug t]h]tgt bw ek f guuwu bkpuk s wbwz gv

FP OCVIP OOENEOV EV ACVIYIV U DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O EV DE UEU CP NIV U

Vdf pi dy hi wçr xl wi hi pd t dvxmgmdxmr dyà v yr mar why Csr wi mp i xhi wgsq mn wt i vq dr i r xw

Lg vbdmgbw ek br t+u t] ebr kwmg mg pqo dtg f g t] wpkqpu f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv] u r gto bpgpvu gzkuvbpv bw f] ego dtg bkpuks wg mgwtu o go dtgu gv mb r btvkekr bvkqp f g egwz ekbwz f kkh] tgpvgu t] wpkqpu

JtÈ źĘzçèàqèuéàç	Jççzt éźè qé LÊÉçuzÀ tqtÈ źĘzçèàqèźÊÉ	Zqàèzsž0qèźÊÉ c Pd	Jççzt éźè qé sÊÈ źè t qétźè&uè&uç àzçÛéuç	Zqàèzsž0qèźÊÉ c Pd	Jççzt éźè &qé sÊÈ źè tuç&ÉÊÈ źĘqèźÊÉç uètuç&a È éÉ àqèźÊÉç	Zqàèzsž0qèźÊÉ c Pd	Jççzt éźè &qé sÊÈ źè &ÉÉÊêqèźÊÉ2 &usyÉÊÀÉxzu , sÀÈ qè	Zqàèzsž0qèźÊÉ c Pd
Nqo dtg f g t] wpkqpu gp								
Squu Melppgu								
Pj kmr r g Pgvkveqmp								
Appg Awdgtv								
Mbte AwdtÂ								
H] m+pg AwtkqnPqvkgt								
Pbvtkekb Bgmkpi gt								
Hgtx] Cj bkmqw								100
Jgbp LqwCj bo gbw								
Mqpks wg Cqj gp								
H] m+pg Dbpvqkpg								
Of kmg Dguhqti gu								
Dkf kgt Dqo bpi g								
F P tgr t] ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv								
Lbwtgpv Gwkmqv								
Wpegpv lo dgtv								
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq								
G] tbtf Mbtf kp]								
DbpkgnMbâbmbtko								
Fgtpbpf b Tbtbkxb								
PbvtkemP] mbvb								
Tqr j kg a wts wkÂbj								

Dkz t wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f qpv wpg eqpuvkwbpv wpg gzgewvkxg uguukqp gp vbpv s wg vgmg j qtu mb r t ugpeg f g nbpekgp Dktgevgwt G p tbn Pj kmr r g Pgvkveqmp f qpv mg o bpf bv 6 r tku hkp mg f ego dtg

Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u bevkqppbktgu f gr wku mg o bk

Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u bevkqppbktgu gv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu f gr wku mg o bk

Af o kpkuvtbvgwt o go dtg f w eqo kv f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t o wp tbvkqpu f gr wku mg o bk Tqp vbwz f g r btvkekr bvkqp bwz t wpkqpu f w eqo kv f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t o wp tbvkqpu ugzr mks wg r bt wp pqo dtg ko r qtvbpv f g t wpkqpu pqp kpkvkbmgo gpv r tqi tbo o gu uwt mg f gwzk o g ugo guvtg f qpv egtvbkpgu eqpxqs w gu 6 eqwtv f mbkqw uwt f gu r mbi gu j qtbktgu eqpvtbkpvgu tgpf bpv wpg r btvkekr bvkqp f kkhkekmg 6 wp bf o kpkuvtbvgwt kpvgtpbvkqpbnf w hbkv f w f ebmbi g j qtbktg Cgr gpf bpv hbeg 6 egwg ukwwbvkqp bxbpv ej bewpg f g egu t wpkqpu mgu r qkpvu 6 nqtf tg f w lqwt qpv v f kuew u gpvtg Pbvtkekb Bgmkpi gt gv mb r t ukf gpvg f w eqo kv qw mg ebu ej bpv mg Pt ukf gpv f w Cqpugkn swk b bkpuk r w tgmbâgt bwz bwtgu o go dtgu f w eqo kv mgu r qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu f g Pbvtkekb Bgmkpi gt

Sgr t ugpvbpv f g n vbv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu gv f w eqo kv f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t o wp tbvkqpu lwus wbw ugr vgo dtg

Mgo dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu gv f w eqo kv f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t o wp tbvkqpu f gr wku mg ugr vgo dtg

Sgr t ugpvbpv f g n vbv f gr wku mg qevqdtg

Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u bevkqppbktgu gv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu lwus wbw o bk

Mgo dtg f w eqo kv f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t o wp tbvkqpu kn buukuvg bwz t wpkqpu r qwt mgwt r btvkg t o wp tbvkqpu wpks wgo gpv

Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u bevkqppbktgu lwus wbw o bk

T kpi q i r x mx wmyv hy Cs r wi mph dhq mmxvdxmr

Pqwt eqo r n] vgt mgu f kur qukvkqpu n] i bmgu gv uvbwwbktgu tgmbvkxgu û uqp hqpevkqppgo gpv mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u guv f qv] mg bxtkn f wp t+i mgo gpv kpv] tkgwt s wk r t] ekug egtvbkpgu o qf bmkv] u tgmbvkxgu û mb vgpwg f g ugu t] wpkqpu f tguug mb mkuvg f gu qr] tbvkqpu uqwo kugu û uqp bwvqtkubvkqp r t] bmbdmg f] hkpkv mgu o kuukqpu gv mg o qf g f g hqpevkqppgo gpv f g ugu eqo kv] u ur] ekbmku] u gv hkzg mgu t+i mgu f g t] r btvkvkqp f g mb t] o wp] tbvkqp xgtu] g û ugu o go dtgu û r btvkt f g ngpxgmqr r g f qpv mg o qpvbpv guv r t] bmbdmgo gpv hkz] r bt nbuugo dn] g i] p] tbmg

Cg t+i mgo gpv kpv] tkgwt r gwv €vtg eqpuwnv] uwt mg ukvg Ipvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo twdtks wg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg t+i mgo gpv kpv] tkgwt guv t] i wmk+tgo gpv o ku û lqwt f gr wku uqp bf qr vkqp r qwt vgpkt eqo r vg f gu] xqmwvkqpu t] i mgo gpvbktgu f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvgr tkug bws wgn Tbhtbp bf j +tg gv f g eqpukf] tbvkqpu kpvgtpgu û nqti bpkubvkqp gv bw hqpevkqppgo gpv f g Tbhtbp gv mgwtu] xqmwvkqpu

Lg t+i mgo gpv kpv] tkgwt b gp f gtpkgt mkgw] v] o qf khk] mg h] xtkgt bhkp f wpg r btv f Â kpu] tgt wp pqwxgn btvkeng tgmbvkh û mb hbewnv] r qwt mg Cqpugkn f g f] uki pgt wp bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu emko bvks wgu gv f] hkpkt ub o kuukqp gv ugu bwvtkdwvkqpu eh gv f bwwtg r btv f g eqo r n] vgt mg t mg f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqmqi kg s wk b] v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv eh

Cs r wi mph dhq mmxvdxmr js r gxmr r i q i r x i x dgxmm w

Ir hmdyi zvx

	Jé874784867B	Jé8747848686
Nqo dtg f g t] wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu		
Pqwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv mgu ubmbtk u

Cs r jmhi r ymdpy hi x mjs vq dymr x

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuk s wg vqwvg r gtuqppg buukuvbpv bwz t] wpkqpu f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv] u uqpv vgpwu û wpg uvtkevg qdmki bvkqp f g eqphkf gpvkbmkv] gv f g t] ugtxg u bi kuubpv f gu kphqto bvkqpu s wk mgwt uqpv eqo o wpks w] gu f bpu eg ebf tg Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qkxgpv r tgpf tg vqwvgu o guwtgu wvkmgu r qwt r t] ugtxgt mb eqphkf gpvkbmkv] f gu f quukgtu gv f qewo gpvu s wk mgwt uqpv eqo o wpks w] u

Owvg egwg qdmki bvkqp f g eqphkf gpvkbmkv] mgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u gpi bi gpv û pg r bu ugzr tko gt r wdmks wgo gpv +u s wbmkv] u f g o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp s wgmeqps wg uwlgv eqpegtpbpv mb Tqek] v] qw mg Gtqwr g mk] qw pqp bwz f] mkd] tbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubwh beeqtf r t] bmbdmg f w Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Lg Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv mg ugwn û r qwxqkt ugzr tko gt bw pqo f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Inu r gwxgpv ug hbktg eqo o wpks wgt mgu f qewo gpvu eqo r n] o gpvbktgu s wku guvko gpv wvkmgu

Lgu eqpxqebvkqpu uqpv vtbpuo kugu r bt vqwu o qÂgpu Lg t+i mgo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t] xqkv s wg mgu bf o kpkuvtbvgwtu r gwxgpv r btvkekr gt bwz t] wpkqpu r bt f gu o qÂgpu f g xkukqeqph] tgpeg qw f g v] n] eqo o wpkebvkqp Dbpu mgu ebu r t] xwu r bt mb mqk mgu f] ekukqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gwxgpv] i bmgo gpv €vtg r tkugu r bt xqkg f g eqpuwnvbvkqp] etkvg

Lb r t] ugpeg f g mb o qkvk] bw o qkpu f gu o go dtgu guv p] eguubktg r qwt mb xbmkf kv] f gu f] mkd] tbvkqpu Lgu f] ekukqpu uqpv r tkugu û mb o blqtkv] f gu xqkz f gu o go dtgu r t] ugpvu qw tgr t] ugpv] u gv gp ebu f g r btvbi g mb xqkz f w r t] ukf gpv f g u] bpeg guv r t] r qpf] tbpvg

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gwxgpv uqwu mgwt tgur qpubdkmkv] ug hbktg tgr t] ugpvgt r bt wp bwvtg o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ej bewp f gwz pg r qwxbpv f] vgpkt s wwp ugwn r qwxqkt

Cj bs wg t] wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qppg mkgw û n] vbdmkuugo gpv f wp r tqe+u xgtdbn f qpv mg r tqlgv guv bf tguu] bwz o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xwg f g uqp br r tqdbvkqp mqtu f g mb t] wpkqp uwkxbpvg

T zr mr x hz Cs r xi mph dhq mmywdymr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t] wpkv bw o qkpu wpg hqku r bt vtko guvtg

L qtf tg f w lqwt f gu t] wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r tqr qu] r bt mg uget] vbktg f w Cqpugkn bw Pt] ukf gpv In vkgpv eqo r vg f gu vtbxbwz f gu eqo kv] u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu r tqr qukvkqpu] o kugu r bt mgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Axbpv ej bs wg t] wpkqp mgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tg»qkxgpv nqtf tg f w lqwt gv mgu f qewo gpvu p] eguubktgu û mgwt kphqto bvkqp uwt mgu r qkpvu s wk ugtqpv bdqtf] u mqtu f g egwg t] wpkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv gp qwvtg vgpw kphqto] r bt uqp Pt] ukf gpv f g o bpk+tg r gto bpgpvg gv r bt vqwu o qÂgpu f g vqwv] x] pgo gpv uki pkhkebvkh eqpegtpbpv mg Gtqwr g gv f g ub ukvwbvkqp hkpbpek+tg Tgu o go dtgu tg»qkxgpv mgu eqo o wpks w] u f g r tguug f g Tbhtbp wpg tgxwg f g r tguug bkpuk s wg f gu bpbnÂugu dqwtuk+tgu r qtvbpv uwt mg vkvtg Tbhtbp

AgynÂmy xhz Csrxiph dhq mnxyvdymr dz gszvx hi pi ài vgmgi

Lg Cqpuglnf bf o lplnuvtbvlqp uguv t]wplfkz hqku bw eqwtu fg ngzgteleg bxge wp vbwz o qÂgp fg rbtvlekrbvlqp fg ugu o go dtgu fg

Cqphqto]o gpv bwz fkurqukvlqpu fw t+i go gpv lpv]tkgwt egtvblpgu f]nd]tbvlqpu fw Cqpuglnf bf o lplnuvtbvlqp qpv]v] rt]rbt]gu fbpu ngu fqo blpgu tgngxbpv fg ngwt eqor]vgpeg û rbtvkt fgu tgeqo o bpf bvlqpu gv rtqr qukvlqpu fgu eqo kv]u ur]elbnku]u swln b et]]u gp uqp ugkp gv swk nwk qpv tgpf w eqorvgfgngwtu vtbxbwz gv uqwo ku ngwtu bxku gv rtqr qukvlqpu

Lgu rtkpekrbngu bevkxkv]u fw Cqpuglnf bf o lplnuvtbvlqp bw eqwtu fg ngzgteleg qpv]v] ngu uwkxbpvgu

R wî›âàî&è wz›éûyî&ßu&ê›îy&y&ßu&Ωâœx5ºG& yôxyÈ/›àxûîôê›y u êâàuûôéûy

œ nlo bi g fg nb t]bevlqp tbrlfg gv glnlebeg fg nb fktgevlqp i]p]tbng hbeg û nb etlug fg nb Cqxlf swk lo rbevg vqwv ng ugevgwt b]tqpbwvks wg Tbhtbp ugu ubnbtk]u ugu hqwtpkuugwtu gv ugu enlgpvu ng Cqpugln uguv rqkpgo gpv gpibi] rqwt uwkxtg qtlgpvgt uqwvgpkt gv ej bngpigt rqukvkxgo gpv nb fktgevlqp i]p]tbng gp ej bti g fg nb i guvlqp bwsqwvkflgp gv fg nb o kug gp wxtg fgu o guwtgu gv f]ekulqpu rgto gvbpv û Tbhtbp fg u bf br vgt û egwg etlug

Ep vgto gu f qti bplubvlqp ng Cqpuglnb bf br v] gv eqo rn]v] uqp rtqi tbo o g fg vtbxbln gv uqp ebngpf tlgt fg t]wplqpu blp fg hbltg fgu rqkpvu t]i wnlgtu fg uwkxk gv fg ukwbvlqp uwt ngu uwlgvu pqvbo o gpv ubplvblgu qr]tbvlqppgnu lpf wuvtkgnu gv hlpbpelgtu t]uwnvbpv fg egvg ukwbvlqp fg ug xqkt rt]ugpvgt ngu rnbpu f bf br vbvlqp gv ngwt bxbpego gpv blpuks wg fg rtgpf tg vqwvgu ngu f]ekulqpu buuqek]gu tgngxbpv fg ugu o kulqpu gv eqor]vgpegu Lg rtkpekrg fg t]wplqpu eqorn]o gpvblgu fw eqo kv] f bwf kv gv fgu tkus wgu gp bo qpv fg egtvblpgu t]wplqpu fw Cqpuglnb]i bngo gpv]v] btt€v]

Lg Cqpuglnb hbkv wubi g fg vqwvg nb hngzkdknkv] qhngtvg rbt nb t]i ngo gpvbvlqp ur]elnks wg û nb r]tlqfg fg etlug ubplvbltg rqwt rgto gvtg nb rtlug fg f]ekulqpu tbrlfgu vgngu swg rbt gzgorng ngu f]nd]tbvlqpu rbt xqlg fg eqpuwnvbvlqp]etlvg

Dg rnwu gpvtg ngu t]wplqpu rtqi tbo o]gu fw Cqpugln ng Pt]ulfgpv uguv buuwt] gv eqpvlpwg fg ubuuwtgt swg ng hnwz f lphqto bvlqpu eqo o wpks w]gu bwz bf o lplnuvtbvgwtu guv o bvku] rgtvlpgpv gv rgto gv fg t]rqpftg û ngwtu bwgpvgu gv dguqlpu rqwt tgorn kt ngwtu o kulqpu fgxqktu gv tgurqpubdknkv]u Dgu gpvtgvlgpu gv eqpvbevu qpv]i bngo gpv nlgw fg hb»qp rnwu t]i wnkt+tg gv rtqpqpe]g swû nbeeqwwo]g gpvtg ngu bf o lplnuvtbvgwtu gv ng Pt]ulfgpv pqvbo o gpv rqwt ngu vgplt lphqto]u fgu f]ekulqpu gv o guwtgu rtlugu rbt nb fktgevlqp i]p]tbng

Dbpu eg ebftg fg i qwxgtpbpeg wpg rtgo k+tg u]tlg fg f]ekulqpu fw Cqpuglnb blpuk]v] bppqpe]g f+u ng o btu bxge pqvbo o gpv

- ng uqwwlgp br rqtv] rbt ng Cqpuglnbw rnbp f bf br vbvlqp nbpe] rbt nb fktgevlqp i]p]tbng
- ng tgvtblv rbt ng Cqpugln fg ub rtqr qukvlqp lplvlbng fg xgtugo gpv fwp flxlfgpf g fbpu wp uqwek fg tgurqpubdknkv] xlu û xlu fg ngpugo dng fgu rbtvlgu rtgpbpvgu fg Tbhtbp gv blp fg rt]ugtxgt ngu tguuqwtegu fw Gtqwr g
- ngu bwqtkubvlqpu fqpv fgu uwf]n]i bvlqpu f bwqtkubvlqpu tg»wgu rbt ng Cqpugln fg nbuugo dn]g i]p]tbng fw o bk fqpp]gu û nb fktgevlqp i]p]tbng rqwt buuwtgt nb rt]ugtxbvlqp fg nb nks wlf kv] fw Gtqwr g
- ng tgvtblv fgu qdlgevlhu bppqpe]u rt]e]fgo o gpv eqor vg vgpw f wbtbev+tg lp]f kv fg nb ukwbvlqp
- uwt tgeqo o bpf bvlqp fw eqo kv] fgu t]o wp]tbvlqpu nblqw fw rbuubi g gv nb i guvlqp fg nb etlug Cqxlf eqo o g nwp fgu rtkpekrbwz qdlgevlhu fg nb t]o wp]tbvlqp xbtlbdng bppwgmg fw Dktgevgwt G]p]tbnrqwt

À eqo rvgt fw o qlu fg o btu lnb]v] hbkv wp rqlpv fg ukwbvlqp fg Tbhtbp hbeg û nb etlug Cqxlf gv fw ugevgwt fg nb]tqpbwvks wg û nqeebulqp fg ej bswg t]wplqp fw Cqpugln û nqeebulqp fws wgn ngu rqlpvu uwkxbpvu]vblgpv pqvbo o gpv vtbkv]u

- ukwbvlqp ubplvbltg gv rtqvgevlqp fgu eqnnbdqtbvgwtu fw Gtqwr g
- bxbpego gpv fw rnbp f bf br vbvlqp û nb etlug tbvlqpbnkubvlqp lpf wuvtkgnng t]f wevlqp fgu lpxguvkuugo gpvu bej bvu gv eq vu qr]tbvlqppgnu blwuvgo gpv fgu ghhgevlhu
- i guvlqp fg nb vt]uqtgtkg gv fg nb nks wlf kv]
-]vbv fw vtbhle b]tlgp gv ukwbvlqp fgu enlgpvu gv fgu hqwtpkuugwtu

Sà&É uô› êy&xy&âûœyêàyÉ yàô&x yàôêyèê›îy&yôxyê É ûà êuôâàî

Cqo o g ej bswg bpp]g ngu vtbxbwz fw Cqpugln gp o bvk+tg fg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tlug ug uqpv btvlewn]u rtkpekrbngo gpv bwvqwt fg nb eqorqukvlqp fw Cqpugln gv fgu eqo kv]u nb swbnkhlebvlqp fg nkpf]rgpf bpeg fgu bf o lplnuvtbvgwtu nb rt]rbtbvlqp fg nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgnng nb hkzbvlqp fgu rqnkvks wgu fg t]o wp]tbvlqp fgu o bpf bvbltgu uqelbwz gv fg nb t]o wp]tbvlqp fgu o bpf bvbltgu uqelbwz gz]ewvkhu

Lgu vtbxbwz fw Cqpugln gp qpv]i bngo gpv pqvbo o gpv rqtv] uwt

- eqo o g tbrrgn] ekfguuwu nb etlug nk]g û nb rbpf]o kg fg nb Cqxlf gv ng rnbp f bf br vbvlqp fg Tbhtbp hbeg û egvg etlug
- nb f]hlpkvlqp gv nb eqo o wplebvlqp fg nb Sbkqp f €vtg fg Tbhtbp
- ng uwkxk eqpvt ng gv nb o kug gp wxtg gv hlpbnkubvlqp fw rtqeguuwu fg vtbpukvlqp o bpbi]tlbng fbpu ng ebftg fw ej bpi go gpv fg Dktgevgwt G]p]tbn bw gt lbpxlgt uweeguulqp û nb fktgevlqp i]p]tbng gv f]ekulqpu buuqek]gu egu vtbxbwz lpv]i tbpv]i bngo gpv egwz uwt ngu o qf bnkv]u fg f]rbtv fg nbpelgp Dktgevgwt G]p]tbnf qpv ng o bpf bv b rtku hlp ng f]ego dtg
  Dg hb»qp i]p]tbng bpvlekrgt gv o gpgt û dlgp ngu rtqeguuwu fg uweeguulqp fgu fktki gbpvu o bpf bvbltgu uqelbwz guv nwpg fgu o kulqpu rtkpekrbngu f wp eqpuglnf bf o lplnuvtbvlqp Twt wpg dbug t]i wnk+tg uwt tgeqo o bpf bvlqp fw eqo kv] fgu pqo lpbvlqpu gv fgu t]o wp]tbvlqpu ng Cqpugln tgxqkv gv xbnkf g wp rnbp fg uweeguulqp xlubpv û eqwxtkt ngu j Âr qvj +ugu fg xbebpegu lo r]xkulngu qw bee]n]t]gu vgnu fgu ebu fg f]e+u go r€ej go gpv qw f]o kulqp fw Pt]ulfgpv fw Cqpugln f bf o lplnuvtbvlqp gv fw Dktgevgwt G]p]tbn Cg rnbp swk rt]ugpvg fgu uqnwvlqpu fg rtkpekrg gpxlubi]gu gp ebu fg uwtxgpbpeg fg vgnu]x]pgo gpvu rgw fgo gwtgt xbnbdng ubpu fgxqkt p]eguukvgt wpg tgxwg uwt wpg ht]swgpeg bppwgnng Lb f]ekulqp swk ugtbkv û rtgpftg rbt ng Cqpugln f bf o lplnuvtbvlqp fbpu fg vgnngu j Âr qvj +ugu p]eguukvgtbkv egr gpf bpv f €vtg bpbnÂu]g fg pqvxgbw û nbwpg fg n]x]pgo gpv ur]elnks wg swk nbwtbkv tgpf wg p]eguublktg
- ng uwkxk fg nb o kug gp wxtg fgu]ngevlqpu fg ebpf lf bvu bwz hqpevlqpu f bf o lplnuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevlqppbkltgu
- n]xqnwvlqp fbpu nb eqorqukvlqp fw Cqpugln bxge wpg bf o lplnuvtbvtleg lpf]rgpf bpvg uwt rn]o gpvbktg pqo o]g rbt nbuugo dn]g i]p]tbng gv nb o qf lhlebvlqp fgu uvbvwvu buuqek]g
- nb o kug û lqwt fgu uvbvwvu gp xwg fg ngwt uko rnklebvlqp gv o kug gp j bto qplg bxge ngu fgtpk+tgu]xqnwvlqpu t]i ngo gpvbltgu
- ngu]xqnwvlqpu fw t+i ngo gpv lpv]tkgwt wpg rtgo k+tg hqku bwz hlpu f bmi pgo gpvu t]f bevlqppgnu bxge ngu fgtpk+tgu]xqnwvlqpu t]i ngo gpvbltgu gv ng Cqfg fg i qwxgtpgo gpv f gpvgr tlug AFEP MEDEF rwku fg pqwxgbw gp o bvk+tg fg o qf bnkv]u fg t]wplqp fw Cqpuglnf bf o lplnuvtbvlqp rbt fgu o qÂgpu fg xkulqeqph]tgpeg qwfg v]n]eqo o wplebvlqp
- ng rqlpv uwt ng hqpevlqppgo gpv fw Cqpuglngv fg ugu eqo kv]u eh

- mgu rqmkwks wgu fg t]owp]tbvkqpu Pt]ukfgpv Dktgevgwt G]p]tbngvbf o kpkuvtbvgwtu
- nbwtkdwkqp f bevkqpu fg rgthqto bpeg û fgu ebftgu fw Gtqwrg eh bwvkvtg fw rnbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g
- nb o kug gp wxtg fg nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp ujbtkpi eh § gv §
- nbf qrvkqp f wpg ejbtvg eh gv f wpg rtqe]f wtg kpvgtpg rqtvbpv uwt ngu eqpxgpvkqpu fkwgu t]ingo gpv]gu qw nkdtgu gv rgto gwbpv pqvbo o gpv f]xbnwgt uk ngu eqpxgpvkqpu nkdtgu eguv û fktg rqtvbpv uwt fgu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu gv eqpenwgu û fgu eqpfkvkqpu pqto bngu tgo rnkuugpv dkgp egu eqpfkvkqpu
- nbwvqtkubvkqp fg fgwz pqwxgnngu eqpxgpvkqpu t]ingo gpv]gu eh § 7.1.4.3, gv bkpuk swg nb tgxwg fgu eqpxgpvkqpu gv gpi bi go gpvu t]ingo gpv]u eqpenwu qw f qpv ngHgv u guv rqwtuwkxk gp bxge rqwt eqpenwukqp swkru eqpvkpwgpv fg t]rqpftg bwz etkv+tgu bÂbpv eqpfwkv ng Cqpugknû ngu bwvqtkugt gv f qkxgpv €vtg bkpvgpwu
- ngzbo gp fw t]uwnvbv fg nb eqpuwnvbvkqp fw eqo kv] uqekbngv]eqpqo ks wg uwt ng tbrrqtv bppwgnfg ukwbvkqp eqorbt]g jqo o g hgo o g gp o bvk+tg f]ibnkv] rtqhguukqppgnng gv ubnbtkbng nb rqmkwks wg Gtqwrg fg t]owp]tbvkqp gv n]ibnkv] rtqhguukqppgnng gv ubnbtkbng jqo o gu hgo o gu

Dgwz t]wpkqpu swbnkhk]gu f gzgewvkxg uguukqpu ug uqpv rbt bkmgwtu vgpwgu gp Cg vÂrg fg t]wpkqp guv jbdkwgnngo gpv nqeebukqp jqtu nb rt]ugpeg fgu bfo kpkuvtbvgwtu gz]ewvkhu qw kpvgtpgu fg f]dbvwtg fw hqpevkqppgo gpv fw Cqpugkn gv fg ugu eqo kv]u fgu rgthqto bpegu fgu fktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz fgu vtbxbwz tgnbvkhu bwz rnbpu fg uweeguukqp gv fg nkf gpvkhebvkqp fg uwlgvu û vtbkvgt wn]tkgwtgo gpv bw Cqpugkn

Sà&É uô› êy&àxûî ôê›yÈÊy&ô&âÊ É yêwuÈy

Inguv hbkv wp rqkpv û nqeebukqp fgu t]wpkqpu fw Cqpugkn fg nb ukwbvkqp kpf wuvtkgnng gv eqo o gtekbng fw Gtqwrg gv fg nbxbpego gpv fgu rtqi tbo o gu gp eqwtu Cqo o g tbrrgn] ek fguuwu egu rqkpvu qpv]v] gHgewv]u û eqorvgt fg o btu f bpu ng eqpvgzvg fg nb etkug nk]g û nb rbpf]o kg fg nb Cqxkf gv fw rnbp f bfbr vbvkqp fg Tbhtbp hbeg û egvvg etkug

Uqwu bw nqpi fg ngzgteleg ng Cqpugkn b]v] vgpw kphqto] rbt ng Dktgevgwt G]p]tbn fgu hbkvu o bts wbpvu fg nbevkxkv] fw Gtqwrg fg nb eqplqpewtg pqvbo o gpv fw o btej] b]tqpbwvks wg fg n]xqnwvkqp fg nbevkxkv] fgu f]xgnqrrgo gpvu gv f]ukpxguvkuugo gpvu fg nbxbpe]g fgu i tbpf u rtqi tbo o gu f bpu ng eqpvgzvg fg etkug rt]ekv] bkpuk swg fgu p]i qekbvkqpu qw eqpenwukqpu f beeqtfu uki pkhkebvkhu fg n]xqnwvkqp fw o btej] gv fg ngpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn

Sà&É uô› êy&ky&ôêuô ›y

Lb f]vgto kpbvkqp fgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu fw Gtqwrg guv nwpg fgu o kuukqpu rtko qtfkbngu fw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp

Lgu vtbxbwz fw Cqpugkn uwt nb uvtbv]i kg u btvkewngpv bwvqwt fg u]o kpbktgu uvtbv]i kg t]ukf gpvkgnu qti bpku]u uwt wpg dbug bppwgnng Lg Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn rt]rbtgpv egu u]o kpbktgu uvtbv]i kg gv hkzgpv ngu vj]o bvks wgu gv bzgu uvtbv]i ks wgu rbtvkewnkgtu û bpbnÂugt gp rtgpbpv gp eqorvg vbpv ngu uwlgvu kf gpvkhk]u rbt nb fktgevkqp i]p]tbng swg ngzrtguukqp rbt ngu bfo kpkuvtbvgwtu fgu uwlgvu rtkqtkvbktgu û vtbkvgt Qwbvtg û ekps vj]o bvks wgu uqpv gzbo kp]gu ejbs wg bpp]g Vpg vgnng t]wpkqp b]v] qti bpku]g uwt ng ukvg fg Tbhtbp Vpkxgtukv Âgp

Lg d]p]hkeg fgu fkuewuukqpu brrtqhqpfkgu gv qtkgpvbvkqpu gp f]eqwnbpv ug rtqnqpi g f bpu ng vtbkvgo gpv gv ng uwkxk eqpvkpw fg egu swguvkqpu egpvtbngu nqtu fg ejbs wg t]wpkqp fw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp rqkpvu û nqtf tg fw lqwt

Lqtu fgu t]wpkqpu fw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn hqpv t]i wnk+tgo gpv ng rqkpv uwt n]vbv f bxbpego gpv fgu rtqlgvu uvtbv]i ks wgu rtqlgvu f beeqtfu uvtbv]i ks wgu gv fg rbtvgpbtkbvu i tbpf u rtqlgvu qw rtqi tbo o gu fg f]xgnqrrgo gpv qr]tbvkqpu fg etqkuubpeg gzvgtpg p]i qekbvkqpu gp eqwtu gv f kHkewnv]u tgpeqpvt]gu Dgu rt]ugpvbvkqpu uqpv hbkvgu uwt egu rtqlgvu û fkH]tgpvu uvbf gu fg ngwt bxbpego gpv

Lg Dktgevgwt G]p]tbn hbkv]i bngo gpv t]i wnk+tgo gpv ng rqkpv uwt ngu nbpego gpvu fg pqwxgbwz rtqlgvu gv rtqi tbo o gu uvtwevwtbpvu

Cgu rqkpvu qpv]v] hbkvu gp gp vgpbpv eqorvg nqtus wg rgtvkpgpv fw eqpvgzvg fg etkug nk]g û nb rbpf]o kg fg nb Cqxkf gv fw rnbp f bfbr vbvkqp fg Tbhtbp hbeg û egvvg etkug

Ephkp ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp rtqe+fg bppwgnngo gpv û ngzbo gp fgu t]uwnvbvu fg nb eqpuwnvbvkqp fw eqo kv] uqekbngv]eqpqo ks wg uwt ngu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu fg nb Tqek]v] gv fw Gtqwrg

Cgtvbkpgu t]wpkqpu fw Cqpugkn rgwxgpv €vtg ur]ekhks wgo gpv f]fk]gu û wp rtqlgv uvtbv]i ks wg qw fg M A

Lg fkurqukvkh guv eqorn]v] rbt nb rquukdknkv] wvknku]g fg o gwtg gp rnbeg ng ebu]ej]bpv fgu eqo kv]u *cg krf* ur]ekbngo gpv et]]u rqwt bpbnÂugt fgu qr]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu qw uwtxgkn nbxbpego gpv f]wf gu rt]nko kpbktgu uwt fgu uwlgvu uvtbv]i ks wgu vgnu swg pqvbo o gpv rtqlgvu f beeqtfu uvtbv]i ks wgu gv fg rbtvgpbtkbvu qr]tbvkqpu bhhgevbpv ng r]tko +vtg fw Gtqwrg

Cgvvg qti bpkubvkqp fgu vtbxbwz uvtbv]i ks wgu rgto gv wpg ko rnkebvkqp fktgevg fg ngpugo dng fgu bfo kpkuvtbvgwtu uwt egvvg o kuukqp hqpf bo gpvbng fw Cqpugkn rnw v swg fg eqpegpvtgt egu vtbxbwz gpvtg ngu o bkpu f wp eqo kv] uvtbv]i ks wg tguvtgkpv

Sà&É uô› êy&wâàâÉ ›éûy&ô&àuàw› êy

Cqo o g ejbs wg bpp]g qwtg nbtt€v] fgu eqorvgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu nb rt]rbtbvkqp fg nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgnng bhhgevbvkqp fw t]uwnvbv gv fkxkf gpf g fw fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpenwbpv ng tbrrqtv hkpbpekgt bppwgn fw tbrrqtv kpv]i t] ngu vtbxbwz fw Cqpugkn gp o bvk+tg hkpbpek+tg ug uqpv btvkewn]u rtkpekrbngo gpv bwvqwt fg nb tgxwg gv brrtqdbvkqp fw rnbp o qÂgp vgto g PMU û swbvtg bpu fw Gtqwrg nbrrtqdbvkqp gv ng uwkxk fgu dwfigvu bppwgnu nb tgxwg fg nb eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg nbswgnng kpv+i tg ngu rgturgevkxgu hkpbpek+tgu gvj Âr qvj+ugu uqwu lbegpvgu

Inu qpv]i bngo gpv rqtv] uwt

- nb f]ekukqp fg pg rbu rtqrqugt nqtu fg uqp buugo dn]g i]p]tbng bppwgnng ng rbkgo gpv gp fw fkxkf gpf g bw vkvtg fg ngzgteleg f bpu ng eqpvgzvg fg etkug ubpkvbktg gv f bpu wp uqwek fg tgurqpubdknkv] xku û xku fg ngpugo dng fgu rbtvkgu rtgpbpvgu fg Tbhtbp tgvtbkv rbt ng Cqpugkn fg ub rtqrqukvkqp kpkvkbng
- ng tgvtbkv gp o btu fgu qdlgevkhu rqwt bppqpe]u rt]e]f go o gpv bw o btej] eqorvg vgpw fw ebtbev+tg kp]fkv fg nb ukwbvkqp etkug fg nb Cqxkf rwku nb eqo o wpkebvkqp gp lwkngv fg pqwxgbwz qdlgevkhu rqwt nbpp]g o bni t] wpg vt+u i tbpfg kpegtvkwfg
- nb ukwbvkqp fg vt]uqtgtkg gv fg nkswkfkv] hkpbpego gpv tghkpbpego gpv gv rt]ugtxbvkqp fg nb nkswkfkv] fw Gtqwrg gp rbtvkewnkgt f bpu ng eqpvgzvg fg nb etkug fg nb Cqxkf gv fw rnbp f bfbr vbvkqp fg Tbhtbp û egvvg etkug vgnu swg pqvbo o gpv ng tgj bwuugo gpv fw rnbhqpf fw rtqi tbo o g fg NEV CP bwrt+u fg nb Bbps wg fg Ftbpeg eh pqvg ngo rtwpv dbpebktg uqwu hqto g uÂpf ks w]g bwrt+u fg rnwukgwtu]vbdnkuugo gpvu fg et]fkv eh pqvg gv ngu]o kuukqpu f OC[ANE eh pqvg gv

- nb rqmkwks wg fg eqwxgtwtg fw tkus wg fg ejbpi g gwtq f qnnbt
- nb o kug gp wxtg fw rtqi tbo o g fg tbej bv f bevkqpu f bpu ng ebf tg fg nbwvqtkubvkqp eqph]t]g rbt nbuugo dn]g i]p]tbng
- nb t]bnkubvkqp gp fg nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tjbtkpi

- mgu eqorvgu tgpfwu fw eqokv] f bwfkv gv fgu tkuswgu rqtvbpv]i bngo gpv uwt mb rqnkvks wg fgi guvkqp fgu tkuswgu nbwfkv gv mg eqpvt mg kpvgtpg

Cqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu n]i bngu mgu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu fqpp]u bw pqo fg Tbhtbp fqkxgpv hbktg nqdlgv fwpg bwvqtkubvkqp rt]bnbdmg fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp Cgnwk ek hkzg ej bswg bpp]g wp rmbhqpf i mqdbn fbpu mb mo kvg fws wgn mgu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu rgwxgpv €vtg beeqtf]u rbt mg Dktgevgwt G]p]tbn vqw gpi bi go gpv swk gze]f gtbkv eg rmbhqpf i mqdbn fgxbpv hbktg nqdlgv fwpg bwvqtkubvkqp ur]ekhkswg fw Cqpugkn Lg Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp btgpqwxgn] mg rmbhqpf i mqdbnfg o kmkqpu fgwtqu rqwt ngzgteleg mgu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu bw rtqhkv fgu bfo kpkuvbvkqpu hkuebngu gv fqwbpk+tgu p]vbpv rbu rmbhqpp]u

Lg Cqpugkn b]v] vgpw kphqto] rbt mg Dktgevgwt G]p]tbn gv mg fktgevgwt hkpbpekgt Gtqwrg pqvbo o gpv û nqeebukqp fg mb rt]ugpvbvkqp fgu tbrrqtvu vtko guvtkgnu fbevkxkv] fg mb ukwbvkqp hkpbpek+tg fw Gtqwrg gv mg ebu]ej]bpv fgu i btbpvkgu hkpbpek+tgu beeqtf]gu fgu mwki gu gv rtqe]fwtgu gp eqwtu

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqorvgu qpv buuuv] û mb t]wpkqp fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp fw h]xtkgt û nqeebukqp fg mbs wgmg knu qpv tgpfw eqorvg fg mgwtu vtbxbwz fbwfkv uwt mgu eqorvgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u fg ngzgteleg gv rt]ugpv] mgwtu eqpenwukqpu Lgwtu vtbxbwz qpv fqpp] nkgw û mb egtvkhkebvkqp fgu eqorvgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u ubpu t]ugtxg Inu qpv]i bngo gpv buuuv] bw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp fw lwkmgv gv rt]ugpv] mgwtu vtbxbwz uwt mgu eqorvgu eqpuqnkf]u fwrtgo kgt ugo guvtg

Sà&É uô› êy&y&yî èâàî uv›Èô &âw› ôuÈy& yàôêyèê-î y&f g S1

Lg Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp f]vgto kpg mgu qtkgpvbvkqpu fg nbevkxkv] fg mb Tqek]v] gv xgkmg û mgwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp kpv]t€v uqekbn gp rtgpbpv gp eqpukf]tbvkqp mgu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz fg uqp bevkxkv] Dg hb»qp rtbvkswg mb o bpk+tg fqpv egu gplgwz uqpv kpv]i t]u gv rtku gp eqorvg fbpu mgu vtbxbwz fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp gv fg ugu eqokv]u ur]ekbnku]u rgwv €vtg kmwuvt]g bkpuk

Cgtvbkpgu vj]o bvkswgu kpuvkwgu û nqeebukqp fgu u]o kpbktgu uvtbv]i kswgu fw Cqpugkn hkzbpv mgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i kswgu fw Gtqwrg eqwxtgpv qw kpv+i tgpv mg ebu]ej]bpv fgu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz eqmu rqwt nbevkxkv] fw Gtqwrg uqp f]xgnqrrgo gpv gv nkpfwuvtkg b]tqpbwvkswg fg o bpk+tg i]p]tbng

Lg rmbp o qÂgp vgto g fw Gtqwrg swk guv rt]ugpv] gv xbmkf] bppwgmgo gpv rbt mg Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp kpv+i tg wp ej br kvtg uqekbn S H mgs wgn rgwv hbktg nqdlgv fg rt]ugpvbvkqpu eqo rm]o gpvbktgu

œ nqeebukqp fg mb rt]ugpvbvkqp bw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp rqwt brrtqdbvkqp fg egtvbkpu kpxguvkuugo gpvu qw rtqi tbo o gu mgu burgevu ko rbevu qw eqpu]swgpegu STE uqpv mg ebu]ej]bpv rt]ugpv]u Cg rtkpekr g hki wtg gzrtguu]o gpv fbpu mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp eh swk kpv+i tg fgu pqvkqpu fkpv]t€v uqekbn gv fg rtkug gp eqpukf]tbvkqp fgu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz fg nbevkxkv] fw Gtqwrg fbpu mb fguetkrvkqp fgu rqwxqktu fw Cqpugkn gv kpfkswg swg mgtus wg egmb guv rgtvkpgpv nkphqto bvkqp uwt egu eqpukf]tbvkqpu uqekbngu gv gpxktqppgo gpvbngu fgu rtqlgvu uqwo ku bw Cqpugkn fqkv €vtg kpv]i t]g bwz rt]ugpvbvkqpu swknwkuqpv tgo kugu

Vpg rt]ugpvbvkqp i]p]tbng rqtvbpv uwt egwg vj]o bvkswg hki wtg bppwgmgo gpv û nqtfg fw lqwt fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp û nqeebukqp fg mbs wgmg uqpv tgxwu mb f]o btej g STE mg rtkpekrbwz gplgwz bwz rmbpu uqekbn gv gpxktqppgo gpvbn mb rqnkvkswg fw Gtqwrg mgu qdlgevkhu gv t]uwnvbvu buuqek]u bkpuk swwpg uÂpvj +ug fwrmbp fg vtbxbkn

Dg rmwu fgu rt]ugpvbvkqpu qwhqewu rbtvkewnkgtu uqpv hbkvu uwt fgu uwlgvu ur]ekhkswgu vgnu swg û vkvtg fkmwuvtbvkqp nbpbnÂug eqorbt]g]i bnkv] jqo o gu hgo o gu n]i bnkv] rtqhguukqppgmg mb rqnkvkswg gpxktqppgo gpvbmg qw mb uvtbv]i kg enko bv vtblgevqktg fg f]ebtdqpbvkqp

Pbt bkmgwtu mg Cqpugkn xbmkf g brt+u tgxwg mg fqewo gpv fgptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn mgswgn kpv+i tg fbpu uqp ej br kvtg Sgur qpubdkmkv] uqek]vbng fgpvgr tkug mb rt]ugpvbvkqp fg mb rqnkvkswg fw Gtqwrg gp mb o bvk+tg mgu kphqto bvkqpu uqek]vbngu uqekbngu gv gpxktqppgo gpvbngu rgtvkpgpvgu gv mb f]enbtbvkqp fg rgthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg Lg tbrrqtv kpv]i t] fw Gtqwrg swk qhhtg wpg kphqto bvkqp uÂpvj]vkswg uwt egu gplgwz guv]i bngo gpv rt]ugpv] bw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp

Opâg bfo kpkuvbvgwtu qpv]v] kf gpvkhk]u eqoog bÂbpv fgu eqor]vgpegu qw gzr gtvkugu rbtvkewnk+tgu gp o bvk+tg ETG STE SH

Lgu eqokv]u ur]ekbnku]u fw Cqpugkn fbpu mg r]tko +vtg fg mgwtu o kuukqpu tgur gevkxgu kpv+i tgpv]i bngo gpv egu eqpukf]tbvkqpu fbpu mgwtu vtbxbwz

Akpuk û vkvtg fkmwuvtbvkqp

- mg eqokv] kppqxbvkqp vgejpqmqi kg enko bv kpv+i tg fbpu ugu vtbxbwz mg uwkxk fgu qtkgpvbvkqpu vgpfbpegu]xqnwvkqpu gv nbxbpegogpv fgu hgwkmgu fg tqwvg fg vj]o bvkswgu kpv]i tbpv fg hqtvu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz CO j Âdtkf bvkqp
- fgrwku o k lbpxkgt mb fktgevkqp Cmko bv guv kpv]i t]g û mb fktgevkqp fg mb Tvtbv]i kg Gtqwrg
- mg Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp b f]ekf] mg h]xtkgt fg ej bti gt wp bfo kpkuvbvgwt kpf]rgpfbpv o go dtg fw eqokv] kppqxbvkqp vgejpqmqi kg f kpebtpgt rmwu rbtvkewnk+tgo gpv mb rtkug gp eqorvg gv mg uwkxkf wuwlgv enko bv rbt mg Cqpugkn mg f]uki pbpv bfo kpkuvbvgwt ej bti] fw uwkxk fgu swguvkqpu enko bvkswgu gv b f]hkpk ugu bwtkdwvkqpu gp mb o bvk+tg eh œ egwg qeebukqp mg eqokv] kppqxbvkqp gv eqokv] kppqxbvkqp vgejpqmqi kg b]v] tgpqo o] eqokv] kppqxbvkqp vgejpqmqi kg enko bv gv u guv xw buuki pgt mb o kuukqp eqorm]o gpvbktg pqvbo o gpv f]wfkgt gzbo kpgt gv gzr tko gt uqp bxku bwrt+u fw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp uwt mg rmbp f bevkqp fg mb fktgevkqp i]p]tbng mk] bwz swguvkqpu enko bvkswgu eh Lg t+i mgo gpv kpv]tkgwt fw Cqpugkn b]v] eqtt]mbvkxgo gpv o qf khk] eh
- mg eqokv] fbwfkv gv fgu tkuswgu kpv+i tg fbpu ugu vtbxbwz gv tgxwg fgu tkuswgu egwz bÂbpv wpg fko gpukqp STE SH vgnu swg û vkvtg fkmwuvtbvkqp mgu tkuswgu ubpv] gv u]ewtkv] bw vtbxbkn u tgv] fgu rgtuqppgu qwi guvkqp fgu eqor]vgpegu fgu hqewu]vbpv ghhgewj]u uwt wpg dbug t]i wnk+tg uwt mgu rtkpekrbwz tkuswgu tguuqtvbpv fg mb ebtvqi tbrj kg Gtqwrg
- mg eqokv] fgu pqo kpbvkqpu gv fgu t]o wp]tbvkqpu fbpu ugu vtbxbwz gv tgeqo o bpf bvkqpu bw Cqpugkn fbfo kpkuvbvkqp rqtvbpv uwt mb f]vgto kpbvkqp fgu qdlgevkhu rgtuqppgnu fw Dktgevgwt G]p]tbn rqwt ub t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg kpv+i tg wpg rbtv f qdlgevkhu STE SH f]o btej gu eqpvkpwgu gv rtkqtkv]u rqwt ngzgteleg gp o bvk+tg fg tgur qpubdkmkv] uqekbmg gv gpxktqppgo gpvbmg STE gv tguuqwtegu j wo bkpgu SH

Mi wgsqm why Csrwimph dhq mmxvdxmr

Lg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]xqkv s wg ugu f] mkl]tbvkqpu uqpv r t]r bt]gu f bpu egtvbkpu f qo bkpgu r bt f gu eqo kv]u ur]ekbnku] u s wk kpuvtwkugpv mgu bhhbktgu gpvtbpv f bpu mgwtu bvvtkdwvkqpu gv uqwo gwgpv bw Cqpugkn mgwtu bxku r tqr qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u br r wkg uwt mgu vtbxbwz f g vtqku eqo kv]u r gto bpgpvu f qpv mg t mg nqti bpkubvkqp gv mg hqpevkqppgo gpv uqpv r t]ekuu] u f bpu mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu
- mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv
- mg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg ernko bv

Cqo o g kpf ks w] uwr tb r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w h]xtkgt mg eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqmqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg ernko bv Tgu o kuukqpu qpv]v] eqo r n]v]gu eh ekf guuqwu gv wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f g eg eqo kv] b]v] ej bti] f kpebtpgt r mwu r btvkewnk+tgo gpv mb r tkug gp eqo r vg gv mg uwkxk f w uwlgv ernko bv r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp n Af o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu ernko bvks wgu eh Lg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn b]v] eqtt]mbvkxgo gpv o qf khk] eh

Dbpu uqp f qo bkpg f g eqo r]vgpeg ej bs wg eqo kv] hqwtpkv wp vtbxbkn f g t]hngzkqp gv f bpbÂug br r tqhqpf k gp bo qpv f gu f]dbvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv eqpeqwtv û mb r t]r btbvkqp f gu f]ekukqpu f w Cqpugkn In]o gv û uqp bwgpvkqp f gu r tqr qukvkqpu tgeqo o bpf bvkqpu qw bxku

œ egwg hkp kn r gw r tqr qugt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g hbktg r tqe]f gt û vqwwgu]wf gu gzvgtpgu qw kpvgtpgu uwuegr vkdmgu f]emktgt ugu f] mkl]tbvkqpu

In tgpf eqo r vg r bt mb xqkz f g uqp r t]ukf gpv qw gp ebu f go r]ej go gpv f g egmk ek r bt vqwv bwtg o go dtg f w eqo kv] s wg egmk ek f]uki pgtb û egv ghhgv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g ugu vtbxbwz r tqr qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu û ej bewpg f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gwv û vqwv o qo gpv û ub f kuet]vkqp et]gt vqwv bwvtg eqo kv] r gto bpgpv bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv mg ebu]ej]bpv o qf khkgt mg t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bhkp f g r t]ekugt mgu o kuukqpu o qÂgpu eqo r qukvkqp gv t+i mgu f g hqpevkqppgo gpv f g vqwv pqwxgbw eqo kv] r gto bpgpv In r gwv]i bmgo gpv kpuvkvwgt f gu eqo kv]u *cg krf* vgo r qtbktgu br r gn]u û bpbnÂugt vtbkvgt qw uwkxtg f gu uwlgvu gv r tqlgvu ur]ekhks wgu

Mi gsqm h dzhmi yhi x vmxuzi x

Wx›wuôyûêî

	Jé8 7/7/8/8 67B	Jé8 7/7/8/8 686
Nqo dtg f g t]wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf]r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv mgu ubnbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv mgu ubnbtk u

Csqtswmmr

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv Cgwz ek uqpv ej qkuku r bto kmgu bf o kpkuvtbvgwtu bwvtgu s wg mg Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp s wkp gzgtegpv r bu f g hqpevkqpu f g f ktgevkqp f g Tbhtbp Dgwz vkgtu f gu o go dtgu f g eg eqo kv] gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv f qkxgpv €vtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu Cqphqto]o gpv û mb mqk bw o qkpu wp f gu o go dtgu kpf]r gpf bpvu f w eqo kv] r t]ugpvg f gu eqo r]vgpegu r btvkewnk+tgu gp o bvk+tg hkpbpek+tg eqo r vbdmg qw f g eqpvt mg n]i bnf gu eqo r vgu

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu ug t]wpkv bw o qkpu s wbvtg hqku r bt bp gv mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uqpv uÂuv]o bvks wgo gpv kpxkv]u û ugu t]wpkqpu ubwh gp ebu f g t]wpkqp eqplqkpvg bxge wp bwvtg eqo kv]

Mbte AwdtÂ b tglqkpv mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu mg o bk gp tgo r mbego gpv f g G]tbtf Mbtf kp]

Wkpegpv Io dgtv b tglqkpv mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu mg ugr vgo dtg gp tgo r mbego gpv f H]n+pg Dbpvqkpg

Lg eqo kv] f bwf kv guv bkpuk vqwlqwtu eqo r qu] f g ukz o go dtgu f qpv f kpf]r gpf bpvu ubpu eqo r vgt nbf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv mgu ubnbtk]u bevkqppbktgu eqphqto]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF gv û nbtvkeng f w t+i mgo gpv kpv]tkgwt f g Tbhtbp

&q&qèu&u& Ô è&é&Ôà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxz;çèàuÈ uÉè&Ézêuàç,uÀ	Ét ÔuÉtqÉè	Mqèu&u ÉÊÈ zÉqèzÊÉ	sy qÉsu&é È qÉtqè&é&ÊÉçuzÀ	JÉszuÉÉuè qé sÊÈ zè
Of kng Dguhqti gu r t]ukf gpvg	Y			bpu
Wkpegpv Io dgtv bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv				bp
Lbwtgpv Gwkmqv	Y			bp
Mbte AwdtÂ bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv mgu ubnbtk]u bevkqppbktgu				bp
Sqdgtv Pgwi gqv tgr t]ugpvbpv mb uqek]v] F P	Y			bpu
Tqr j kg a wts wÂbj	Y			bpu

GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE

Fsrgymrriqiryiydgyn Âm xhz Csrxi mph dhq mmxyvdymr iyhi xixgsqmx

Nmwmar w

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu bi kuubpv uqwu mb tgur qpubdkkv] f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b r qwt o kuukqpu r tgo k+tgu ngzbo gp f gu eqo r vgu gv mg uwkxk f gu s wguvkqpu tgmbvkxgu û n] mbdqtbvkqp gv bw eqpvt mg f gu kphqto bvkqpu eqo r vbdmgu gv Hkpbpek+tgu knuwkv mg r tqeguuwu f] mbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp Hkpbpek+tg gv mg ebu] ej] bpv hqto wmg f gu tgeqo o bpf bvkqpu r qwt gp i btbpvkt nkpv] i tkv]

œeg vkvtg knmwkkpeqo dg

- f gzbo kpgt mgu r tqlgvu f g eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqmkf] u ugo guvtkgnu gv bppwgmu bxbpv mgwt r t] ugpvbvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv pqvbo o gpv
  - f g ubuuwtgt f g mb r gtvkpgpeg gv f g mb r gto bpgpeg f gu o] vj qf gu eqo r vbdmgu bf qr v] gu r qwt n] vbdmkuugo gpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv f gu eqo r vgu eqpuqmkf] u
  - f gzbo kpgt mgu] xgpvwgmgu f kHkewnv] u tgpeqpvt] gu f bpu nbr r mebvkqp f gu o] vj qf gu eqo r vbdmgu

Dbpu eg ebf tg kn buuwtg] i bmgo gpv mg uwkxk f gu r mbpu gv bevkxkv] u f g o kug gp wxtg f gu r tkpekr bwz ej bpi go gpvu eqo r vbdmgu r t] xwu f qpv nbr r mebvkqp f gu pqwxgmgu pqto gu eqo r vbdmgu kpvgtpbvkqpbmgu

- f gzbo kpgt mgu f qewo gpvu Hkpbpekgtu f kHhwu] u r bt Tbhtbp mqtu f gu btt€v] u f g eqo r vgu bppwgmu gv ugo guvtkgmu
- f gzbo kpgt f gu r tqlgvu f g eqo r vgu r t] r bt] u r qwt f gu qr] tbvkqpu ur] ekHks wgu vgmgu s wg f gu br r qtvu f gu hwukqpu f gu uekuukqpu qw f gu o kugu gp r bkgo gpv f beqo r vgu uwt f kxkf gpf gu
- f gzbo kpgt bw r mbp Hkpbpekgt egtvbkpgu f gu qr] tbvkqpu r tqr qu] gu r bt mb f ktgevkqp i] p] tbmg gv uqwo kugu bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp egtvbkpgu r qwt br r tqdbvkqp r t] bmbdmg vgmgu s wg
  - mgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn
  - mgu r tkugu f g r btvkekr bvkqpu
  - mgu bes wkukvkqpu qw mgu eguukqpu
- f br r t] ekgt mb Hkbdkmkv] f gu uÂuv+o gu gv r tqe] f wtgu s wk eqpeqwtgpv û n] vbdmkuugo gpv f gu eqo r vgu bkpuks wg mb xbmkf kv] f gu r qukvkqpu r tkugu r qwt vtbkvgt mgu qr] tbvkqpu uki pkHkebvkxgu
- f g ubuuwtgt f w eqpvt mg n] i bn f gu eqo r vgu bppwgmu gv f gu eqo r vgu eqpuqmkf] u r bt mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu
- f gzbo kpgt mgu o] vj qf gu gv r tqe] f wtgu f g tgr qtvkpi gv f g tgvtbkvgo gpv f gu kphqto bvkqpu eqo r vbdmgu gp r tqxgpbpeg f gu uqek] v] u] vtbpi +tgu f w Gtqwr g

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu b] i bmgo gpv r qwt o kuukqp f g x] tkHkgt ngHHkebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt mg kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu f g Tbhtbp

œeg vkvtg knmwkkpeqo dg

- f] xbmwgt bxge mgu r gtuqppgu tgur qpubdmgu f g egu bevkxkv] u mgu uÂuv+o gu f g eqpvt mg kpvgtpg f w Gtqwr g
- f gzbo kpgt bxge mgu r gtuqppgu tgur qpubdmgu f g egu bevkxkv] u bw pkxgbw f w Gtqwr g gv bxge mg eqpeqwtu f g nbwf kv kpvgtpg
  - mgu qdlgevkhu gv mgu r mbpu f kpvgtxgpvkqpu gv f bevkqpu f bpu mg f qo bkpg f gu eqpvt mgu kpvgtpgu
  - mgu eqpemwukqpu f gu kpvgtxgpvkqpu gv f gu bevkqpu o gp] gu r bt mgu tgur qpubdmgu eqpegtp] u bw ugkp f w Gtqwr g gv
  - mgu tgeqo o bpf bvkqpu hqto wn] gu gv mgu uwkvgu f qpp] gu û egu kpvgtxgpvkqpu gv bevkqpu r bt mgu tgur qpubdmgu eqpegtp] u
- f gzbo kpgt mgu o] vj qf gu gv mgu t] uwmvbvu f g nbwf kv kpvgtpg
- f g x] tkHkgt s wg mgu r tqe] f wtgu wvkmku] gu r bt nbwf kv kpvgtpg eqpeqwtgpv û eg s wg mgu eqo r vgu f g Tbhtbp
  - tgHm+vgpv bxge ukpe] tkv] mb t] bmkv] f g ngpvtgr tkug gv
  - uqkgpv eqphqto gu bwz t+i mgu eqo r vbdmgu
- f gzbo kpgt mb r gtvkpgpeg f gu r tqe] f wtgu f bpbmÂug gv f g uwkxk f gu tkus wgu gp u buuwtbpv f g mb o kug gp r mbeg f wp r tqeguuwu f kf gpvkHkebvkqp f g s wbpvkHkebvkqp gv f g r t] xgpvkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu s wgpvtb pgpv mgu bevkxkv] u f w Gtqwr g gv
- f gzbo kpgt gv f g eqpvt mgt mgu t+i mgu gv r tqe] f wtgu br r mebdmgu bwz eqphmkvu f kpv] t€vu

Ephkp mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu b r qwt o kuukqp f g x] tkHkgt ngHhgevkxkv] f w eqpvt mg gzvgtpg f g Tbhtbp gv uwkxtg mb t] bmkubvkqp r bt mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g mgwtu o kuukqpu

œeg vkvtg knmwkkpeqo dg

- f g r kmqvgt mb r tqe] f wtg f g u] mgevkqp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv f] o gwtg wpg tgeqo o bpf bvkqp uwt mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu r tqr qu] u û mb f] uki pbvkqp qw bw tgpqwxgmgo gpv r bt nbuugo dn] g i] p] tbmg f g Tbhtbp
- f g ubuuwtgt f w tgur gev r bt mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f gu eqpf kvkqpu f g mgwt kpf] r gpf bpeg gp u br r wÂbpv uwt mgu] ej bpi gu kphqto bvkqpu gv eqphkto bvkqpu s wkn mwk br r qtvgpv
- f gzbo kpgt mb t] o wp] tbvkqp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu s wk pg f qkv r bu tgo gwtg gp ebwug mgwt kpf] r gpf bpeg gv mgwt qdlgevkxkv]
- f gzbo kpgt t] i wmk+tgo gpv bxge mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu
  - mgwt r mbp f kpvgtxgpvkqpu gv mgwtu eqpemwukqpu
  - mgwtu tgeqo o bpf bvkqpu gv mgu uwkvgu s wk mgwt uqpv f qpp] gu
- mg ebu] ej] bpv gp ebu f g eqpvt mgu t] bmku] u r bt mg Hbw eqpugkn f w eqo o kuubtkbv bwz eqo r vgu f g vgpkt eqo r vg f g ugu eqpuvbvbvkqpu gv eqpemwukqpu
- ubpu r t] lwf keg f gu eqo r] vgpegu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f br r tqwxgt mb hqwtpkvwtg f gu ugtxkegu bwvtgu s wg mb egtvkHkebvkqp f gu eqo r vgu f bpu mg tgur gev f g mb t] i mgo gpvbvkqp œeg vkvtg kn gzbo kpg gv xbmkf g mgu o] vj qf gu gv r tqe] f wtgu mk] gu gv u buuwtg f g mgwt tgur gev
- f gpvgpf tg mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv f g tgpf tg eqo r vg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gu t] uwmvbvu f g mb o kuukqp f g egtvkHkebvkqp f gu eqo r vgu f g mb o bpk+tg f qpv egwg o kuukqp b eqpvtkdw] û nkpv] i tkv] f g nkphqto bvkqp Hkpbpek+tg gv f w t mg s wkn b lqw] f bpu eg r tqeguuwu u br r wÂbpv pqvbo o gpv uwt mg tbr r qtv eqo r n] o gpvbktg s wkugtb] o ku bppwgmgo gpv r bt mgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

Qvmgrtndyà xvdzdyà	Aw eqwtu f g ngzgteleg ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu u guv t] wpk ukz hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvlekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g r qwt vtbkvgt f gu uwlgvu o gpvkqpp] u ek f guuwu Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv ng eqo o kuubktg f wi qwxgtpgo gpv qpv buukuv] û ej bewpg f g egu t] wpkqpu Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt ■ r nwu r btvlewnk+tgo gpv f bpu ng eqpvgzvg f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf ● ng uwkxk f g nb ukwwbvkqp f g vt] uqtgtkg gv f g nks wkf kv] hkpbpego gpv tghkpbpego gpv gv r t] ugtxbvkqp f g nb nks wkf kv] f w Gtqwr g ● ng uwkxk f gu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g uwkxk f gu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg Âeqo r tku eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn gv f gu r nbpu f bevkqp f g ngpvtgr tkug r qwt hbktg hbeg û nb etkug s wkxb gpeqtg f wtgt ● nb tgxwg f g nb eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg gv pqvbo o gpv egnng nk] g bwz eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv uwt ngu r gtur gevkxgu gv qdlgevkhu bppqpe] u bw o btej] ■ ngzbo gp f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf] u bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv û egwg qeebukqp nb r t] ugpvbvkqp f gu gpi bi go gpvu j qtu dkmbp r bt ng f ktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g gp r t] ugpeg] i bngo gpv f w f ktgevgwt Gguvkqp gv eqo r vgu Gtqwr g gv f g nb f ktgevtkeg eqo r vbdng Gtqwr g L gzbo gp f gu eqo r vgu bppwgnu qw ugo guvtkgnu guv nqeebukqp f wp] ej bpi g bxge ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu j qtu nb r t] ugpeg f w o bpbi go gpv ■ nb tgxwg r t] nko kpbktg f gu t] uwnvbvu ■ ng dwf i gv gv ng r tqlgv f g dwf i gv ■ nb r t] r btbvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk bhhgevbvkqp f w t] uwnvbv r tqlgvu f g t] uqnwvkqpu tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt ngu r tqlgvu f g t] uqnwvkqpu ngu eqpxgpvkqpu t] i ngo gpv] gu eqpenwgu bw eqwtu f g ngzgteleg nb tgxwg f gu eqpxgpvkqpu t] i ngo gpv] gu f qpv nghhgv u guv r qwtuwkxk gp tbr r qtv f g i guvkqp tbr r qtv uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug r tqlgv f g f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpenwbpv ng tbr r qtv hkpbpekgt ■ ngzbo gp f gu tkus wgu f w Gtqwr g gp r t] ugpeg f w f ktgevgwt f gu Skus wgu gv buuwtbpegu ngu] xqnwvkqpu f bpu nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f gu hqewu uwt egtvbkpu tkus wgu ur] ekhks wgu gv f bpu ng eqpvgzvg f g etkug bewgnn nb eqwxgtvwtg buuwtbpvkgnng ■ nb r t] ugpvbvkqp f g nb u] ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp ■ nb ukvwbvkqp f w eqpvt ng kpvgtpg gv f g nbwf kv kpvgtpg f w Gtqwr g gp r t] ugpeg f w f ktgevgwt f g nAwf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg ng uwkxk f w f kur qukvkh eqphqto kv] gv htbwf g n] xqnwvkqp f w r nbp f bwf kv gv f g nb ebo r bi pg f bwf kv kpvgtpg f bpu ng eqpvgzvg f g etkug bewgnn ng r tqlgv f g r nbp f bwf kv nb tgxwg r t] nko kpbktg f gu t] uwnvbvu f g eqpvt ng kpvgtpg ■ ng uwkxk f g nkpf] r gpf bpeg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu nb tgxwg f g ngwtu j qpqtbktgu gv f g nbr r tqej g f bwf kv tgvgpwg r bt ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu ng uwkxk f g ngwtu bwvtgu ugtxkegu ■ ng uwkxk gv ng eqpvt ng f g n] xqnwvkqp f w eqwtu EVS VTD gv f g nb eqwxgtvwtg f w tkus wg f g ej bpi g gp r t] ugpeg f w vt] uqtkgt f w Gtqwr g ■ ngzbo gp f gu f qewo gpvu f g i guvkqp r t] xkukqppgnng ■ ngpxgnqr r g f gu ebwvkqpu bxbnu gv i btbpvkgu ■ ng eqpvt ng bwvqtkubvkqp gv uwkxk f gu ugtxkegu bwvtgu s wg nb egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu s wkr btvkekr gpv û ngpugo dng f gu t] wpkqpu f w eqo kv] qpv pqvbo o gpv r t] ugpv] ngwtu vtbxbwz tgur gevkxgo gpv uwt ngu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu bkpuk s wg uwt ng eqpvt ng kpvgtpg Pbt bkmgwtu ng eqo kv] u gpvtgvkgpv t] i wnk+tgo gpv bxge ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu j qtu nb r t] ugpeg f w o bpbi go gpv Lg r tkpekr g guv f g tgur gevgt wp f] nbk f g j gwtgu gpvtg ngzbo gp r bt ng eqo kv] f gu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv nbtt€v] f g egu eqo r vgu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Mi gs q m hi x r s q mdymr x i y hi x v q zr vdymr x

Wwx›wuôyûêî

	Jé&74784867B	Jé&747843686
Nqo dtg f g t] wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf] r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u

Cs q t s wmmr

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp] tbvkqpu guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t] ukf gpv Inf qkv €vtg o blqtkvbktgo gpv eqo r qu] f bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu

Pbvtkekb Bgmkpi gt b tglqkpv rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp] tbvkqpu rg o bk

Wkpegpv lo dgtv b tglqkpv rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp] tbvkqpu rg ugr vgo dtg gp tgo r rbego gpv f H] n+pg Dbpvqkpg

Lg eqo kv] guv eqo r qu] f g j wkv o go dtgu f qpv ekps bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu uqkv f kpf] r gpf bpvu eqo r vg pqp vgpw f g nbf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rgu ubrbtk] u

Lg Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp p guv r bu o go dtg f g eg eqo kv] o bku r btvkekr g û ugu vtbxbwz gp o bvk+tg f g pqo kpbvkqpu gv f g t]o wp] tbvkqpu Lg Dktgevgwt G] p] tbnr gwv]i brgo gpv €vtg buuqek] bwz vtbxbwz f w eqo kv] gp o bvk+tg f g pqo kpbvkqpu

&àq&qèu&u& Ô è&é&Ôà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ	ŔÉt ÔuÉtqÉè	Mqèu&u&ÉÊÈ zÉqèzÊÉ	sy qÉsu&é&È qÉtqè &ré&ÊÉçuzÀ	JÉszuÉÉuè qé sÊÈ zè
Mqpks wg Cqj gp r t] ukf gpvg	Y			bpu
H] n+pg AwtkqnPqvkgt	Y			bpu
Pbvtkekb Bgmkpi gt	Y			bp
Jgbp LqwCj bo gbw	Y			bpu
Dkf kgt Dqo bpi g				bpu
Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt f] uki p] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv				bp
DbpkgnMbâbnvbtko bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rgu ubrbtk] u				bpu
PbvtkemP] rbvb	Y			bpu

DbpkgnMbÀbnvbtko buukuvg bwz t wpkqpu r qwt rgwt r btvkg t o wp tbvkqpu wpks wgo gpv

Er q dxmvi hi r s q mdxmr w

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp] tbvkqpu gzgteg rgu o kuukqpu uwkxbpvgu

- buukuvgt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rg ej qkz
  - f gu o go dtgu f w Cqpugkn
  - f gu o go dtgu f gu eqo kv] u f w Cqpugkn gv
  - f w Dktgevgwt G] p] tbnbkpuks wg rg ebu] ej] bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i] p] tbwz f] n] i w] u
- u] rgevkqppgt rgu o go dtgu r qvgpvkgnu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t] r qpf bpv bwz etkv+tgu f kpf] r gpf bpeg gv gp uqwo gvtg rb nkuvg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- r t] r btgt rb uweeguukqp f w Pt] ukf gpv f w Dktgevgwt G] p] tbnbkpuks wg rg ebu] ej] bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i] p] tbwz f] n] i w] u
- buukuvgt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu n] rbdqtbvkqp f gu r rbpu f g uweeguukqp r qwt rgu r tkpekr bwz f ktki gbpvu qr] tbvkqppgnu gv hqpevkqppgnu f w Gtqwr g

Er q dxmvi hi v q yr vdxmr w

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp] tbvkqpu b] i brgo gpv r qwt o kuukqp f g hqto wrgt bwr t+u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu gv r tqr qukvkqpu eqpegtpbpv r qwt rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wkgp ugtbkgpv d] p] hkekbktgu

- nbmqebvkqp f g rb t]o wp] tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu
- ngpugo drg f gu bwtgu]n]o gpvu f g t]o wp] tbvkqp gp eg eqo r tku rgu eqpf kvkqpu br r nkebdrgu bw vgto g f g rgwt o bpf bv uwt rb dbug pqvbo o gpv f g vqw dgpej o btmlwi] qr r qtwp
- nkpf go pkubvkqp] xgpwgnrg f w qw f gu egpugwtu u kngp gzkuvg
- rgu o qf kkhebvkqpu qw] xqnwvkqpu r qvgpvkgrngu f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg gv f g r t] xqÂbpeg
- rgu bxbpvbi gu gp pbvwtg gv rgu f tqkvu r] ewpkbktgu f kxgtu gv
- rg ebu] ej] bpv
  - nqevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu gv
  - nbwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu

	Pmwu i]p]tbmgo gpv mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b bwuukr qwt o kuukqp f g hqto wmgt bwr t+u f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu eqpegtpbpv ■ mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz ■ mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv ■ mgu o]ebpkuo gu f kpv]tguugo gpv gv r btvkekr bvkqp r bt vqwu o qÂgpu f w r gtuqppgn f g Tbhtbp gv r mwu mbti go gpv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gp eg eqo r tku ● mgu r mbpu f]r bti pg ubmbtkbmg ● mgu uÂuv+o gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg ● mgu]o kuukqpu t]ugtx]gu f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ● nqevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu gv nbwtkdwvkqp i tbwwkvg f bevkqpu qw vqwvgu bwvtgu qr]tbvkqpu f bevkqppbtkbv ubmbtk] Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b gphkp r qwt o kuukqp f g hqto wmgt bwr t+u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu tgmbvkxgu bwz etkv+tgu f g r gthqto bpeg û tgvgpkt mg ebu]ej]bpv r qwt nqevtqk f]xgpvwgmgu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu bkpuk s wg r qwt n]xgpvwgmg bwvtkdwvkqp i tbwwkvg f bevkqpu uwt mb dbug pqvbo o gpv f g vqwv dgpej o btmlwi] qr r qtwp Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu guv f g o bpk+tg i]p]tbmg buuqek] û mb r t]r btbvkqp f g vqwvgu t]uqmwvkqpu f buugo dn]g i]p]tbmg mk]gu bwz uwlgvu ek f guuwu
Qvmngrmdyà xvdzdyà	A w eqwtu f g ngzgtekeg mg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv t]o wp]tbvkqpu u guv t]wpk pgwh hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvkekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt mgu uwlgvu uwkxbpvu ■ mg uwkxk eqpvt mg gv û mb o kug gp wxtg gv hkpbmkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbmg f bpu mg ebf tg f w ej bpi go gpv f g Dktgevgwt G]p]tbn bw gt lbpxkgt uweeguukqp û mb f ktgevkqp i]p]tbmg gv f]ekukqpu buuqek]gu egu vtbxbwz kpv]i tbpv]i bmgo gpv egwz uwt mgu o qf bmkv]u f g f]r btv f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnf qpv mg o bpf bv b r tku hkp mg f]ego dtg eh ■ mb eqo r qukvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f g ugu eqo kv]u mg r tqeguuwu f kf gpvkhkebvkqp gv f g u]mgevkqp f g ebpf kf bvu bf o kpkuvtbvgwtu f bpu mg ebf tg f g n]ej]bpeg f g o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu f qpv mgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv mgu ubmbtk]u bevkqppbktgu û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg gv f g n]ej]bpeg û xgpkt gp f g o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu ■ mb pqo kpbvkqp f wpg bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg uwr r n]o gpvbktg buugo dn]g i]p]tbmg gv mgu o qf khkebvkqpu eqtt]mbvkxgu f gu uvbvwvu f g mb Tqek]v] ■ mb tgxwg f g nkpf]r gpf bpeg f gu bf o kpkuvtbvgwtu ■ mg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ■ mgu r qmkvks wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz Pt]ukf gpv Dktgevgwt G]p]tbn bf o kpkuvtbvgwtu Â eqo r tku f bpu mg ebf tg f g mb r tkug f g hqpevkqp f w pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnmg gt lbpxkgt ■ mgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz Â eqo r tku egwz f w Dktgevgwt G]p]tbn s wkb r tku ugu hqpevkqpu mg gt lbpxkgt ■ mb r qmkvks wg Gtqwr g gp o bvk+tg f kpv]tguugo gpv mqpi vgto g ■ mb o kug gp r mbeg f wp r tqi tbo o g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g ILU ■ mb hkzbvkqp f g mb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw vkvtg f g ngzgtekeg]eqwn] ■ mb r t]r btbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnbppwgn f qpv mg tbr r qtv uwt mg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug ■ mb t]bmkubvkqp gp f g nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubmbtk] Tbhtbp Tj btkpi ■ mgu o qf khkebvkqpu û br r qtvgt bw t+i mgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Mi gsqm mrs Âdymr yi gl r s ps kmn gpmq dy

Wlx›wuôyûêî

	Jé&7478367B	Jé&747843686
Nqo dtg f g t] wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf] r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u

<table>
<tr>
<td>Cs q t s wmmr</td>
<td>
<p>Lg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t] ukf gpv</p>
<p>Hgtx] Cj bkmqw b tglqkpv rg eqo kv] rg h] xtkgt Lg eqo kv] guv f qpe vqwlqwtu eqo r qu] f g ekps o go dtgu f qpv vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf] r gpf bpvu uqkv f kpf] r gpf bpvu eqo r vg pqp vgpw f g nbf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rgu ubrbtk] u</p>
<table>
<tr><th>&q&qèu&u& Ô è&é&Ôà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&Ézêuàçu À</th><th>Rt ÔuÉtqÉè</th><th>Mqèu&u ÉÊÈ zÉqèzÊÉ</th><th>sy qÉsu&é& qÉtqè &qé&ÊÉçuzÀ</th><th>JÉszuÉÉuè &qé sÊÈ zè</th></tr>
<tr><td>PbvtkemP] rbvb r t] ukf gpv
Af o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxkf gu s wguvkqpu erko bvks wgu</td><td>Y</td><td></td><td></td><td>bpu</td></tr>
<tr><td>H] n+pg AwtkqnPqvkgt</td><td>Y</td><td></td><td></td><td>bpu</td></tr>
<tr><td>Jgbp LqwCj bo gbw</td><td>Y</td><td></td><td></td><td>bpu</td></tr>
<tr><td>Wkpegpv lo dgtv
bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv</td><td></td><td></td><td></td><td>bpu</td></tr>
<tr><td>Hgtx] Cj bkmqw
bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rgu ubrbtk] u</td><td></td><td></td><td></td><td>bp</td></tr>
</table>
<p>Prgkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv] i ks wg f w uwlgv erko bv r qwt nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f] ekf] rg h] xtkgt</p>

f g tgpqo o gt rg eqo kv] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv gv f g hqto gmgo gpv r t] ekugt ugu o kuukqpu uwt rg uwlgv erko bv
f g f] uki pgt rg r t] ukf gpv f w eqo kv] PbvtkemP] rbvb bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu erko bvks wgu gv f] hkpkugu bwtkdwvkqpu gp rb o bvk+tg eh

</td>
</tr>
<tr>
<td>N mwwmr w</td>
<td>
<p>Lg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv] wwf kg gzbo kpg gv gzr tko g uqp bxku uwt pqvbo o gpv</p>

rgu qtkgpvbvkqpu gv qr vkqpu uvtbv] i ks wgu o qÂgp gv mqpi vgto gu r tkugu r bt rg Gtqwr g gp o bvk+tg

f kppqxbvkqp f g tgej gtej g gv f g vgej pqmqi kg
f g f] xgmqr r go gpvu f g pqwxgbwz r tqf wku gv ugtxkegu

rgu vgpf bpegu gv] xqmwvkqpu vgej pqmqi ks wgu uwuegr vkdmgu f bhhgevgt rgu qtkgpvbvkqpu gv qr vkqpu uvtbv] i ks wgu gv kpf wuvtkgmgu f w Gtqwr g bkpuk s wg rg r qukvkqppgo gpv f gu bwtgu bevgwtu uwt egu uwlgvu gv nbpbmÂug f gu tkus wgu gv qr r qtwpkv] u buuqek] u
nbxbpego gpv f gu i tbpf gu hgwkmgu f g tqwvgu buuqek] gu
nbf] s wbvkqp f g nqti bpkubvkqp gv f gu o qÂgpu o qdkmku] u r qwt Ât] r qpf tg f g hb»qp bf br v] g f bpu rg vgo r u
rg r rbp f bevkqp f g rb f ktgevkqp i] p] tbmg nk] bwz s wguvkqpu erko bvks wgu gv rgu] n] o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp] u û €vtg r wdmk] u r bt rb uqek] v] gv r t] ugpv] u û nbuugo dn] g i] p] tbmg o kuukqp eqo r n] o gpvbktg t] uwnvbpv f gu f] ekukqpu f w Cqpugknf w h] xtkgt

</td>
</tr>
<tr>
<td>Qvmgrndyà
xvdzdyà</td>
<td>
<p>Aw eqwtu f g ngzgteleg rg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv u guv t] wpk f gwz hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvkekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g</p>
<p>Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt rgu uwlgvu uwkxbpvu</p>

rb uvtbv] i kg erko bv Tbhtbp S U gv Epxktqppgo gpv
rgu ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu
nkpvgmki gpeg btvkhkekgmg
rb r tqr wnukqp b] tqpbwvks wg Mqvgwt eqo r rgv
rg uwkxkf gu r rbpu f bevkqpu r qtvbpv pqvbo o gpv uwt rgu vj] o bvks wgu f w f ki kvbn f g rb hbdtkebvkqp bf f kvkxg gv f g rb r tqr wnukqp j Âdtkf g
rgu hbkvu o bts wbpvu f w r rbp S U f w Gtqwr g
rb xgkmg eqpewttgpvkgmg

</td>
</tr>
</table>

zdpydxmr hy jsrgxmrriqirxhy Csrwimph dhqmmxvdxmr

Cqo o g tgeqo o bpf] f bpu mg Cqfg fg i qwxgtpgo gpv f gpvtgrtkug AFEP MEDEF bws wgn Tbhtbp ug t]h+tg wpg]xbmwbvkqp hqto bmu]g f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp fqkv €vtg t]bmu]g vqwu mgu vtqku bpu bw o qkpu bxge rqwt qdlgevkhu fg hbktg mg rqkpv uwt mgu o qf bmkv]u fg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn x]tkhkgt swg mgu swguvkqpu kor qtvbpvgu uqpv eqpxgpbdmgo gpv rt]rbt]gu gv f]dbvvgu gv o guwtgt mb eqpvtkdwvkqp gHgevkxg fg ej bswg bf o kpkuvtbvgwt bwz vtbxbwz f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Emg rgw €vtg o kug gp wxtg uqwu mb fktgevkqp f w eqo kv] fgu pqo kpbvkqpu gv fgu t]o wp]tbvkqpu qw f wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]rgpf bpv bxge nbkfg f wp eqpuwnvbpv gzv]tkgwt

Ep mqtu fg ub t]wpkqp gp f bvg f w f]ego dtg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wp rtgo kgt rqkpv uwt uqp hqpevkqppgo gpv û nqeebukqp f ws wgnknb]v] f]ekf]

- swwp rqkpv gzgewkxg uguukqp ugtbkv blqwv] û nkuwg fg ej bswg t]wpkqp rtqi tbo o]g f w Cqpugkn û eqo rvgt fg ubpu hqte]o gpv f qtf tg f w lqwt rt]eku o bku rqwt mbkuugt bkpuk mb rmbeg ugmqp mg dguqkp û fgu]ej bpi gu uwt mg hqpevkqppgo gpv j qtu mb rt]ugpeg f w o bpbi go gpv Lb rtbvksw g]vbkv lwus wbmqtu fg vgpkt fgwz gzgewkxg uguukqpu rbt bp
- swwp rqkpv eqo rn]o gpvbktg uwt mg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn ugtbkv hbkv mqtu f wpg rtqej bkpg t]wpkqp f w Cqpugkn ubr rwÂbpv uwt mgu t]rqpugu fgu bf o kpkuvtbvgwtu û wp swguvkqppbktg f bwvq]xbmwbvkqp

Cg rtqeguuwu f bwvq]xbmwbvkqp hqto bmu]g b]v] Hkpbmku] mqtu fg mb t]wpkqp f w Cqpugkn f w o btu rbt wpg tguvkwwvkqp gv wp f]dbv uwt mgu rtkpekrbwz eqpuvbvu tguuqtvbpv fg egvg gzgteleg Ingp tguuqtv pqvbo o gpv mgu]n]o gpvu uwkxbpvu

Udxmijdgxmr w iàt vmq i w rbto k mgu ubvkuhbevkqpu gzrtko]gu rbt mgu bf o kpkuvtbvgwtu uwt mg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn mgu rqkpvu uwkxbpvu qpv]v] o gpvkqpp]u eqo o g rbtvkewnk+tgo gpv brrt]ek]u

- mg rqkpv t]ewttgpv mqtu fgu t]wpkqpu f w Cqpugkn uwt nbevkxkv] f w Gtqwrg gv ngpxktqppgo gpv f w ugevgwt b]tqpbwvkswg bkpuk swg mg ebu]ej]bpv uwt mb uvtbv]i kg gv ub o kug gp wxtg
- mb swbmkv] fgu u]o kpbktgu uvtbv]i kg
- mb vtbpur btgpeg mb erbtv] gv mb rt]ekukqp fgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu i tbpf g swbmkv] fgu f quukgtu pqvbo o gpv uwt mgu i tbpf u gplgwz gv mgu qtkgpvbvkqpu o blgwtgu
- ngurtkv fg eqmni kbmkv] bpko bpv mg Cqpugkn gv nqwxgtwtg bwz f]dbvu

Axxirxi w iàt vmq i w rbto k mgu bwgpvgu gzrtko]gu rbt mgu bf o kpkuvtbvgwtu mgu rqkpvu uwkxbpvu qpv pqvbo o gpv]v] o gpvkqpp]u

- eqpvkpwgt nbeegpwbvkqp gv nbrrtqhqpf kuugo gpv fgu vtbxbwz f w Gtqwrg gv f w Cqpugkn uwt
  - mgu uwlgvu STE f qpv mb vtbpukvkqp gpxktqppgo gpvbmg f]ebtdqpbvkqp gv SH f qpv]i bmkv] j qo o gu hgo o gu
  - mb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbmg uvtbv]i kg pwo]tks wg eqpuqmkf]g f qpv eÂdgtu]ewtkv]
  - mb rt]ugpvbvkqp t]i wnk+tg f bevkxkv] f w Gtqwrg rgto gvbpv]i bmgo gpv fg tgpeqpvtgt mg o bpbi go gpv gv mgu j bwvu rqvgpvkgnu
- tgrtqi tbo o gt fgu xkukvgu fg ukvgu kpf wuvtkgnu f +u swg fg pqwxgbwr quukdmg bwtgi btf fg mb ukwbvkqp ubpkvbktg

Jykiqirx kpsfdp wyv pi jsrgxmrriqirx ix hsqdmi w hi tivjsvqdrgi hy gsrwirp mqtu fg egwg]xbmwbvkqp mgu bf o kpkuvtbvgwtu qpv pqvbo o gpv tgmgx] eqo o g fqo bkpgu rbtvkewnkgtu fg rgthqto bpeg f w Cqpugkn mgu rqkpvu uwkxbpvu

- mgu i guvkqpu fg etkugu t]bevkxkv] gv hqtvg uqnkf btkv] f w Cqpugkn
- mb hkzbvkqp fgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu u]o kpbktg uvtbv]i kg gv mb i guvkqp fgu bevkxkv]u fg M A
- mg eqpvt mg fg n]vbdmkuugo gpv gv f w uwkxk f w dwfi gv gv f w rmbp o Âgp vgto g
- mb i qwxgtpbpeg pqvbo o gpv uwt mgu rtqeguuwu fg tgetwwgo gpv fg pqwxgbwz bf o kpkuvtbvgwtu gv mb i guvkqp f w rtqeguuwu fg uweeguukqp f w Dktgevgwt G]p]tbn

Lgu bf o kpkuvtbvgwtu lwi gpv i mqdbmgo gpv mg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn vt+u ubvkuhbkubpv gv rgthqto bpv Imu kpf ks wgpv guvko gt swg eg Cqpugkn guv wpg dqppg t]h]tgpeg gp o bvk+tg fg i qwxgtpbpeg pqvbpv pqvbo o gpv mb swbmkv] fg nbpko bvkqp rbt mg Pt]ukf gpv mb erbtv] gv mb tkej guug fgu f]dbvu fgu xbmgwtu rbtvbi]gu gv wpg hqtvg eqj]ukqp gpvtg mgu bf o kpkuvtbvgwtu gv wpg rtkug fg f]ekukqp eqmngevkxg gHkebeg Inb]v] eqpHkto] swg mb vbkmg kor qtvbpvg f w Cqpugkn pg pwkubkv rbu û uqp hqpevkqppgo gpv f w hbkv fg mb fkuekrmkpg f bpu nbpko bvkqp fgu f]dbvu

Qvsgi wwywhi wyggi wwmr 7 pdhmigxmr k r vdpi hy Gvsyti mgu bf o kpkuvtbvgwtu qpv gzrtko] wpg ubvkuhbevkqp uwt eg rtqeguuwu swk eqpuvkvwg wpg fgu o kuukqpu rtkpekrbmgu f wp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgmgxbpv pqvbo o gpv mgu rqkpvu uwkxbpvu mg tgurgev fg mb eqpHkf gpvkbmkv] nbpvkekrbvkqp fg mb erbtv] f w rtqeguuwu mb vtbpur btgpeg gv mb rt]ekukqp f w eqo kv] fgu pqo kpbvkqpu gv fgu t]o wp]tbvkqpu uwt ugu vtbxbwz vqwv bw mqpi f w rtqeguuwu gv nko rmebvkqp rgto bpgpvg f w Cqpugkn bdqwvkuubpv û fgu f]ekukqpu erbktgu Lb fkuuqekbvkqp fgu hqpevkqpu fg Pt]ukf gpv gv fg Dktgevgwt G]p]tbn b]i bmgo gpv o qpvt] ub rgtvkpgpeg û nqeebukqp fg eg rtqeguuwu gv f wtbpv mb r]tkqfg fg vtbpukvkqp

Uyv pi w gsqmx w mgu bf o kpkuvtbvgwtu guvko gpv swg mg hqpevkqppgo gpv fgu eqo kv]u guv i mqdbmgo gpv dqp bxge

- wp eqo kv] f bwfkv gv fgu tks wgu bÂbpv wp vt+u dqp pkxgbw fg o bvwtkv] gv swkrgto gv fg o guwtgt mgu gHqtvu o gp]u rbt mg Gtqwrg rqwt hko kvgt mgu tks wgu
- wp eqo kv] fgu pqo kpbvkqpu gv fgu t]o wp]tbvkqpu qhHtbpv bw Cqpugkn wpg vt+u dqppg xkukdkmkv] uwt ugu vtbxbwz gv f qpv mgu tgeqo o bpf bvkqpu gv rtqr qukvkqpu uqpv dkgp bti wo gpv]gu gv
- wp eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg erko bv vtbkvbpv f gplgwz fg rmwu gp rmwu uvtbv]i ks wgu gp nkgp bxge mb vgej pqmqi kg

Tdt t i pwyv p zdpydxmr jsvq dpw i hi rqwt o]o qktg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b gw tgeqwtu gp û nbkfg f wp eqpuwnvbpv gzv]tkgwt rqwt nbuukuvgt f bpu egv gzgteleg f]xbmwbvkqp gv bxqkt bkpuk wp]erbktbi g gzv]tkgwt uwt mgu rtbvks wgu gv mg hqpevkqppgo gpv f bwvtgu eqpugknu Aw f gmû fg n]xbmwbvkqp f w hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn gv fg ugu eqo kv]u egv gzgteleg f]xbmwbvkqp bxbkv]i bmgo gp kpv]i t] wpg]xbmwbvkqp fg mb eqpvtkdwvkqp gHgevkxg fg ej bswg bf o kpkuvtbvgwt bwz vtbxbwz f w Cqpugkn o gp]g rbt mg ebdkpgv ur]ekbmku] Lb tguvkwwvkqp kpf kxkf wgmg û ej bewp fgu bf o kpkuvtbvgwtu gp bxbkv]v] hbkvg rbt mg Pt]ukf gpv gv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

In b]v] eqpuvbv] swg mgu rtkpekrbwz eqpuvbvu tguuqtvbpv fg egvg]xbmwbvkqp hqto bmu]g gp]vbkgpv vqwl qwtu rbtvbi]u f qpv egwz rqtvbpv uwt nbrrt]ekbvkqp gv mb ubvkuhbevkqp f wpg fkuuqekbvkqp fgu hqpevkqpu gHkebeg fg mb swbmkv] f w hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn rtqhguukqppbmkuo g dqp]swknkdtg gpvtg nqr]tbvkqppgn gv mb uvtbv]i kg swbmkv] fgu f qewo gpvu gv f w vtbkvgo gpv fgu swguvkqpu uvtbv]i ks wgu Lb t]bmkubvkqp gv nbxbpe]g fgu rkuvgu f bo]mkqtbvkqpu bmqtu kfgpvkHk]gu qpv]i bmgo gpv]v] eqpuvbv]gu

AQQMCAVIPO DX CPDE DE GPXYETOENEOVD EOVTEQTIUE AFEQ NEDEF

Tbhtbp ug t]h+tg bw Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cgtvbkpgu tgeqo o bpf bvkqpu f g eg eqf g qw f gu f ktgevkxgu r tkugu wn]tkgwtgo gpv r qwt uqp br r nkebvkqp p qpv r bu]v] o kugu gp wxtg Ingp guv lwuvkhk] f bpu ng vbdngbw ek br t+u

busÊÈ È qÉt qèzÊÉç& Êt u&IONZ5V NMNO	ZàqèzÛéuç&qvàqÉ& &Séçèzvzsqèz ÊÉç
Avxngpi Md giwndxnar hy gsrxvdx hi xvdzdnp ir gdwhi q dr hdx ws gndp In guv tgeqo o bpf] nqtus wwp ubnbtk] f gxkgpv f ktki gbpv o bpf bvbktg uqeklon f g ngpvtgr tkug f g o gwtg hkp bw eqpvtbv f g vtbxbkn swk ng nkg û nb Tqek]v] qw û wpg uqek]v] f w Gtqwr g Cgwg tgeqo o bpf bvkqp u br r nks wg bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bw Dktgevgwt G]p]tbn f bpu ngu uqek]v]u û Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp	Lg eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj knkr r g Pgvkveqnkp bxbkv]v] uwur gpf w eqpeqo kvbo o gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn ng bxtkn gv f qpv ng o bpf bv b r tku hkp ng f]ego dtg Dg o €o g ng eqpvtbv f g vtbxbknf Onkxkgt Apf tk+u bÂbpv r tku ugu hqpevkqpu f g Dktgevgwt G]p]tbn ng ^{gt} lbpxkgt b]v] uwur gpf w eqpeqo kvbo o gpv û ub r tkug f g hqpevkqp Lb twr vwtg f w eqpvtbv f g vtbxbknr gwv gp hqpevkqp f g nêi g f g nkpv]tguu] gv f g uqp bpekgppgv] f bpu ng Gtqwr g eqpuvkwwgt wp htgkp r gtvg f g f tqkvu nk]u û wp eqpvtbv f g vtbxbkn bes wku r tqi tguukxgo gpv û nbeeguukqp r bt ngu ubnbtk]u f w Gtqwr g bwz r nwu j bwvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp Lg Cqpugknb f qpe tgvgpw nb uqnwvkqp f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn Emg u kpuetkv f bpu nb r qnkvks wg f w Gtqwr g xkubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbngpvu r gto gvbpv f g eqphkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nwu j bwv pkxgbw f g ubxqkt hbktg kpebtpbpv ngu xbngwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u
Avxngpi P f pkdxnar hi gsrwivzdxnar h dgxnar w Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzg wpg swbpvkv] o kpko wo f bevkqpu s wg ngu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f qkxgpv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ngwtu hqpevkqpu	Cqphqto]o gpv û nbtvkeng f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn nqdnki bvkqp f g f]vgpvkqp guv eqpukf]t]g eqo o g ubvkuhbkvg r bt nb f]vgpvkqp f g r btvu f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug f w Gtqwr g kpxguvku gp bevkqpu Tbhtbp f +u nqtu s wg ng pqo dtg f g r btvu f g hqpf u f]vgpwgu guv]s wkxbngpv û bw o qkpu bevkqpu Tbhtbp Cgwg t+i ng guv eqo r n]v]g r bt nbtvkeng f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt r t]xqÂbpv s wgp ebu f qevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu qw f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz egu f gtpkgtu f gxtqpv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ngwtu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g uki pkhkebvkh f g egu bevkqpu f g r gthqto bpeg qw f gu bevkqpu bes wkugu qw]o kugu bw t]uwnvbv f gu ngx]gu f qr vkqpu hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Inguv tbr r gn] s wg ng Pt]ukf gpv b r t]e]f go o gpv]v] ubnbtk] f w Gtqwr g Inb f bpu eg ebf tg bes wku f gu r btvu gv qw r nbe] uqp kpv]tguugo gpv gv ub r btvkekr bvkqp f bpu f gu r btvu f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug f w Gtqwr g FCPE kpxguvku gp bevkqpu Tbhtbp gv eqo r n]v] egu kpxguvkuugo gpvu gp r btvkekr bpv û nqr]tbvkqp Tbhtbp Tj btkpi eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Inb gp qwtg bes wku f gu bevkqpu f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f buuwtbpeg xkg ngu vkvtgu f go gwtgpv nb r tqr tk]v] f g nbuuwtgwt nbuuwt] f kur qubpv f wp f tqkv f g et]bpeg uwt nbuuwtgwt

QATVICIQAVIP O AX CAQIVAM

D xi r xnsr s f pknd xs mi h dgxnsr w

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt bwtg s wg ng tgr t] ugpvbpv f g n[vbv gv ngu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o] u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvkengu gv f g nqtf qppbpeg f w bq v ngu tgr t] ugpvbpvu f gu ubnbtk] u bevkqppbktgu gv ngu tgr t] ugpvbpvu f gu ubnbtk] u f qkv €vtg r tqr tk] vbktg f bevkqpu Tbhtbp f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv] u r t] xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu f w t+i ngo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugkn L btvkeng f w t+i ngo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hkz] egwg qdnki bvkqp f g f] vgpvkqp û bw o qkpu bevkqpu gv r t] xqkv s wg nqdnki bvkqp f g f] vgpvkqp guv eqpukf] t] g eqo o g ubvkuhbkvg r bt nb f] vgpvkqp f g r btvu f g FCPE f +u nqtu s wg ng pqo dtg f g r btvu f g hqpf u f] vgpwgu guv] s wkxbngpv û bw o qkpu bevkqpu

Lgu btvkengu f gu uvbwwu gv f w t+i ngo gpv kpv] tkgwt f w Cqpugknr t] xqkgpv s wg ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv ngu ubnbtk] u bevkqppbktgu f qkv f] vgpkt uqkv kpf kxkf wgnngo gpv uqkv û vtbxgtu wp FCPE et]] f bpu ng ebf tg f g n] r bti pg ubnbtkbng f w Gtqwr g bw o qkpu wpg bevkqp qw wp pqo dtg f g r btvu f wf kv hqpf u] s wkxbnbpv bw o qkpu û wpg bevkqp

Cs hi hi h s r xs ps kni

Tbhtbp u guv f qv] f wp Cqf g f g f] qpvqnqi kg tgnbvkh bwz qr] tbvkqpu uwt vkvtgu gv û nb r t] xgpvkqp f gu f] nkvu gv o bps wgo gpvu f kpkvk] u] vbdnk eqphqto] o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu r wdnk] gu r bt nAMF gv kpkvkbngo gpv bf qr v] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng lwkngv Cg eqf g b r qwt qdlgv f g r t] ugpvgt uqwu hqto g f g s wguvkqpu t] r qpugu ngu qdnki bvkqpu s wk kpeqo dgpv û wp ubnbtk] qw f ktki gbpv f w Gtqwr g ngu o guwtgu ur] ekhks wgu r tkugu r bt Tbhtbp bhkp f g r t] xgpkt vqwv f] nkv qw o bps wgo gpv f kpkvk] u gv ngu ubpevkqpu gpeqwtwgu gp ebu f g pqp tgur gev f g egu qdnki bvkqpu

Lg eqf g f] vgto kpg] i bngo gpv ngu r] tkqf gu r t] e] f bpv nb r wdnkebvkqp f gu t] uwnvbvu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv f w ej khhtg f bhhbktgu vtko guvtkgn bw eqwtu f gus wgnngu ngu o bpf bvbktgu uqekbwz gv kpkvk] u f qkxgpv u bduvgpkt f g t] bnkugt f gu qr] tbvkqpu uwt ngu vkvtgu f g Tbhtbp hgp€vtgu kpvgtf kvgu

Owwtg ngu qdnki bvkqpu f] etkvgu f bpu ng eqf g ngu o bpf bvbktgu uqekbwz gv tgur qpubdngu f g j bwv pkxgbw f qkxgpv ug eqphqto gt bwz t+i ngu eqo r n] o gpvbktgu f] etkvgu f bpu wp bf f gpf wo bw eqf g tgnbvkxgu pqvbo o gpv û nkpvgtf kevkqp f g t] bnkugt f gu qr] tbvkqpu ur] ewnbvkxgu gv û ngwtu qdnki bvkqpu f] enbtbvkxgu gp ebu f qr] tbvkqp uwt vkvtg Tbhtbp

Lg eqf g gv nbf f gpf wo uqpv o ku û lqwt t] i wnk+tgo gpv gp hqpevkqp k f gu] xqnwvkqpu n] i kunbvkxgu gv t] i ngo gpvbktgu gv kk f g nb f qevtkpg f g nAMF lnu qpv gp f gtpkgt nkgw] v] o qf khk] u gp lwkngv bhkp f g vgpkt eqo r vg f wpg pqwxgnng t] i ngo gpvbvkqp o qf khkbpv ngu tguvtkevkqpu f g eguukqp f gu bevkqpu bwtkdw] gu i tbvwkvgo gpv

Lg eqf g gv uqp bf f gpf wo f g o €o g s wg ngu hgp€vtgu kpvgtf kvgu] nbdqt] gu bw hwt gv û o guwtg f g nb hkzbvkqp f g nbi gpf b hkpbpekgt bppwgn uqpv eqo o wpks w] u kpf kxkf wgnngo gpv bwz o bpf bvbktgu uqekbwz gv kpkvk] u f g Tbhtbp

œr btvkt f w Cqf g f g f] qpvqnqi kg gv f g uqp bf f gpf wo knb] v]] nbdqt] wpg r tqe] f wtg kpvgtpg o kug gp nki pg uwt nIpvtbpgv f w Gtqwr g bhkp f g r qtvgt ng eqf g û nb eqppbkuubpeg f gu ubnbtk] u nIpvtbpgv] vbpv beeguukdng û ngpugo dng f gu ubnbtk] u gp Ftbpeg gv f bpu nb r nwr btv f gu r bÂu f bpu ngus wgnu ng Gtqwr g guv ko r nbpv] Lgu hgp€vtgu kpvgtf kvgu uqpv bppgz] gu û egwg r tqe] f wtg bw hwt gv û o guwtg f g ngwt f] vgto kpbvkqp

---

Lqkp f w lwkngv f g ulo r nkhkebvkqp f g enbtkhkebvkqp gv f bewwbnkubvkqp f w f tqkv f gu uqek v u

Pt vdxmsr whi wq dr hdxdmi wws grndyà i x vi wt s r wdf pi whi I dyx r mzi dy wyv pi wxmvi whi pd Us gmx

Cqphqto]o gpv û rb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt nqtus wg ng o qpvbpv ewo wn] f g ngwtu qr]tbvkqpu b f]r buu] ng ugwknf g gwtqu bw eqwtu f g nbpp]g ngu f]erbtbpvu ekf guuwu qpv f]erbt] ngu qr]tbvkqpu t]bnku]gu bw f gnû f g eg ugwkn

Lgu qr]tbvkqpu t]bnku]gu bw eqwtu f g ngzgteleg uwt ng vkvtg Tbhtbp gv ngu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu nk]u t]bnku]gu r bt ngu o bpf bvbktgu uqekbwz gv ngu tgur qpubdngu f g j bw pkxgbw bkpuk s wg ngu r gtuqppgu s wk ngwt uqpv nk]gu xku]u bwz r btbi tbr j gu b û e f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt gv f qpv nb Tqek]v] b eqppbkuubpeg uqpv ngu uwkxbpvgu

XÊÈ	JsÛézçzèzÊÉç & qsèzÊÉç c (d	JsÛézçzèzÊÉç&u èzèàuç&u&à qÉsu tÊÉÉqÉèqss ç2 zÈ È tzqèuÈ uÉè&É èuàÈ u2&qé&qÔzèqÀ	UzêàqzçÊÉ& qsèzÊÉç uÉ&uû séèzÊÉ&u&ÔÀqÉ & qèèàzr éèzÊÉ xàqèézèu& qsèzÊÉç&[7] c ((d	LuççzÊÉç t qsèzÊÉç c (d	ZÀqsuÈ uÉèç&qÉç&Àuç &OLZN&é&PàÊéÔu zÉêuçèzç uÉ&qsèzÊÉç cqvàqÉ[8] c ((d	LuççzÊÉç5àqsyqèç tu Ôqàèç&u&OLZN&é PàÊéÔu&Éêuçèzç uÉ qsèzÊÉç&cqvàqÉ c d
MeINNET Squu						
ANDSIET Onkxkgt						
PEUIUCOLIN Pj kdkr r g						
AVBSZ Mbte						
DELPIU Bgtpbtf						
[vbv r gtuqppg nk]g bw tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkngv û nbf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr quKvkqp f g n[vbv						
FAIN Angz						
FFP Ipxguv r gtuqppg nk]g û F P TAT bf o kpkuvtbvgwt						
MAa ALUASIM Dbpkgn						

Lkxtbkuqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw vkvtg f wr nbp f kpv tguugo gpv nqpi vgto g ILU

Pnbego gpv f g nkpv tguugo gpv gv f g nb r btvkekr bvkqp f bpu ng r nbp f r bti pg Gtqwr g PEG Adqpf go gpv S kpxguvkuugo gpv bwvqo bvks wg f bpu ng PEG f gu f kxkf gpf gu bwbej u 6 f gu vkvtgu f vgpwu f bpu ng PEG

Aes wkukvkqp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f buuwtbpeg xkg ngu vkvtgu f go gwtgpv nb r tqr tk v f g nbuuwtgwt nbuuwt f kur qubpv f wp f tqkv f g et bpeg uwt nbuuwtgwt

Aes wkukvkqp f OC ANE eh gv

Cguukqp 6 vgto g ng pqxgo dtg FFP Ipxguv uguv gpi bi g 6 xgpf tg 6 vgto g gpvtg ng h xtkgt gv ng o btu bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp 6 Ct f kv Ai tkeqng Cqtr qtbvg bpf Ipxguvo gpv Bbpm CA CIB eh bxku AMF p DD Cgwg xgpvg b v t bnku g ng o btu eh bxku AMF p DD

QP MVIRXEUDE T NXO TAVIPO EV T NXO TAVIPOU DEU NAODAVAITEU UP CIAXb

Qs pmxnuyi whi v q yr vdxmsr hi wq dr h dxdmi wws gmdyà

Cgwg ugevkqp eqpuvkwwg ng tbr r qtv uwt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz r t]xwg r bt nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg Emg b]v]]vbdnkg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge ng eqpeqwtu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Cqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp]vbdnkv wpg r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f]etkxbpv ngu r tkpekr gu gv ngu etkv+tgu f g f]vgto kpbvkqp f g t]r btvkvkqp gv f bwtkdwvkqp f gu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg bwtkdwbdngu bwz f kth]tgpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gp tbkuqp f g ngwt o bpf bv Pbt pbwtg gv r bt eqpuvtwevkqp egu r qnkvks wgu uqpv ur]ekhks wgu f bpu ngwtu eqo r qubpvgu gv f kth]tgpvgu ugnqp s wknu bi kv f g egng f w Pt]ukf gpv f w Dktgevgwt G]p]tbnqw f gu bf o kpkuvtbvgwtu vqwu]vbpv o bpf bvbktgu uqekbwz Emgu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu ej bs wg bpp]g

Cqphqto]o gpv û nb t]i ngo gpvbvkqp br r nkebdng gp o bvk+tg f g t]o wp]tbvkqpu f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu uqek]v]u eqv]gu uqpv r t]ugpv]u f bpu egu r qnkvks wgu

- ngu r tkpekr gu gv t+i ngu f g f]vgto kpbvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu eqo o wpu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz
- ng ebu]ej]bpv ngu]xqnwvkqpu uwduvbpvkgnngu br r qtv]gu bwz r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqpu r bt tbr r qtv û egnngu br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ng Dktgevgwt G]p]tbn nbs wgnng ng ebu]ej]bpv r qwttb €vtg bf br v]g bwz Dktgevgwtu G]p]tbwz f]n]i w]u ukn gp gzkuvg]vbpv r t]eku] s wg egvvg r qnkvks wg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu gv u br r nks wgtb û eqo r vgt f g uqwu t]ugtxg f g uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk û Onkxkgt Apf tk+u pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn bÂbpv r tku ugu hqpevkqpu ng ^{gt} lbpxkgt
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv ngu r tkpekr gu o qf bnkv]u gv s wbpvwo u uqpv kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

vgnngu s wbtt€v]gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv s wk ugtqpv uqwo ku û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Qvmgrhi x i y v kpi x
hi h yi vq mdymsr hi x t s pmyrnzi x

Dbpu nkpv]t€v f g nb Tqek]v] ugu bevkqppbktgu ubnbtk]u gv bwvtg r btvkgu r tgpbpvgu ngu r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqpu ug f qkxgpv f €vtg eqo r]vkvkxgu bhkp f bwktgt o qvkxgt gv tgvgpkt û egu hqpevkqpu en]u ngu o gkngwtu r tqhknu gv vbngpvu r qwxbpv xgpkt vbpv f w Gtqwr g s wg f g ngzv]tkgwt

Cgu r qnkvks wgu uqpv hkz]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv hqpv nqdlgv f wpg tgxwg bppwgnng uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu

Emgu tgr qugpv uwt ngu r tkpekr gu f g f]vgto kpbvkqp uwkxbpvu

Qâàzâêɛ́ ›ô

Lgu r qnkvks wgu uqpv]vbdnkgu gp ug t]h]tbpv bw Cqf g AFEP MEDEF ngs wgn tgeqo o bpf g ng tgur gev f gu r tkpekr gu f gzj bwuvkxkv] f]s wknkdtg f g eqo r btbdknkv] f g eqj]tgpeg f g vtbpur btgpeg gv f g o guwtg

S’ «uûî ô›œô & & éû›Èvêy

L gpugo dng f gu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg guv bpbnÂu] f g o bpk+tg gzj bwuvkxg bxge wpg br r tqej g]n]o gpv r bt]n]o gpv r wku wpg bpbnÂug f g eqj]tgpeg i nqdbng bhkp f bdqwvkt bwz o gkngwtu]s wknkdtgu gpvtg egu]n]o gpvu

OÈ› àyÉ yàô&yî &àô ê õî & &êuàî èuêyàwy

Cgv bnki pgo gpv r tgpf gp eqo r vg û nb hqku nb p]eguukv] f g r qwxqkt bwktgt o qvkxgt gv tgvgpkt ngu vbngpvu f qpv ngpvgr tkug b dguqkp o bku bwuuk ngu gzki gpegu bwgpf wgu r bt ngu bevkqppbktgu gv ngu bwvtgu r btvkgu r tgpbpvgu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g vtbpur btgpeg gv f g nkgp bxge nb r gthqto bpeg

a yî ûêy4&wâÉ èuêuv›Èô &yô&wâÉ è ô›ô›œô

Lb t]o wp]tbvkqp guv hqpevkqp f gu tgur qpubdknkv]u buuwo]gu f gu o kuukqpu gh hgevw]gu gv f gu t]uwnvbvu qdvgpwu

Lb r tbvks wg f w o btej] eqpuvkvwg]i bngo gpv wpg t]h]tgpeg û r tgpf tg gp eqo r vg

Dgu]wwf gu uqpv t]i wnk+tgo gpv t]bnku]gu pqvbo o gpv bxge ng eqpeqwtu f g ebdkpgvu f g eqpugkn bhkp f g o guwtgt ngu pkxgbwz gv ngu uvtwewtgu f g t]o wp]tbvkqp r bt tbr r qtv û f gu r bpgnu f gpvtgr tkugu eqo r btbdngu gp vgto gu f g vbkng gv f g r]tko +vtg kpvgtpbvkqpbn û nb hqku uwt ng o btej] htbp»bku r tkpekr bwz i tqwr gu kpf wuvtkgnu gv ng o btej] kpvgtpbvkqpbn ugevgwtu b]tqpbwvks wg vgej pqnqi kg f]hgpug Lb eqo r qukvkqp f g egu r bpgnu guv uwuegr vkdng f]xqnwgt r qwt vgpkt eqo r vg f gu o qf khkebvkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu eqo r qubpv egu r bpgnu Emg guv t]i wnk+tgo gpv t]gzbo kp]g r bt ng eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu

Tqpv]i bngo gpv gzbo kp]u qw r tku gp eqo r vg f bpu ngu t]hngzkqpu nqtus wg r gtvkpgpv ugnqp ng f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn eqpegtp] nbr r nkebvkqp f g nb uvtwewtg gv f gu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f bpu f gu o qf bnkv]u bf br v]gu û egtvbkpu eqnnbdqtbvgwtu qw ebv]i qtkgu f g eqnnbdqtbvgwtu f g nb Tqek]v] ngzkuvgpeg f g f kur qukvkhu r btvkewnkgtu d]p]hkekbpv û egtvbkpgu ebv]i qtkgu f g ubnbtk]u eqo o g nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp qw f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg bkpuk s wg nkphqto bvkqp uwt ngu o wnvkr ngu f g t]o wp]tbvkqp tbvkq gpvtg ng pkxgbw f g t]o wp]tbvkqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gv f gu ubnbtk]u

L]xbnwbvkqp f gu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg f g ej bewp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz guv bkpuk gh hgevw]g gv ng ebu]ej]bpv ngwtu]xqnwvkqpu f]ekf]gu gp r tgpbpv pqvbo o gpv gp eqo r vg egu]wwf gu

---

Otf qppbpeg p f w pqxgo dtg gv f etgv p f w pqxgo dtg

Uâûoyêàuàwy

Lgu r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz uqpv]vbdnkgu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r wku uqwo kugu û nbuugo dn]g i]p]tbng

Lg eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu xgkng û nb dqppg br r nkebvkqp f g ngpugo dng f gu r tkpekr gu ek f guuwu f bpu ng ebf tg f g ugu vtbxbwz gv f g ugu tgeqo o bpf bvkqpu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp vbpv r qwt n]nbdqtbvkqp f gu r qnkvks wgu s wg f bpu ngwt o kug gp wxtg r qwt nb f]vgto kpbvkqp f gu o qpvbpvu qwxbnqtkubvkqpu f gu t]o wp]tbvkqpu qwbxbpvbi gu

Lb o kug gp wxtg f gu r tkpekr gu gv t+i ngu ek f guuwu f bpu n]nbdqtbvkqp f gu r qnkvks wgu eqpvtkdwg û nbuuwtbpeg s wg egu f gtpk+tgu uqpv]vbdnkgu f bpu ng tgur gev f g nkpv]t€v f g nb Tqek]v] uqpv eqj]tgpvgu bxge ub uvtbv]i kg pqvbo o gpv eqo o gtekbng bxge nkpv]i tbvkqp r qwt ngu o bpf bvbktgu uqekbwz eqpegtp]u f g eqpf kvkqpu gzki gbpvgu gp nkgp bxge nb r gthqto bpeg f w Gtqwr g gv ugu gplgwz gv bkpuk r btvkekr gpv û nbeeqo r bi pgo gpv f w f]xgnqr r go gpv r]tgppg f g nb Tqek]v]

Lg Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn u bduvkgppgpv f g r btvkekr gt bwz f]nkd]tbvkqpu gv xqvg f gu r qnkvks wgu s wk ngu eqpegtpgpv eqpvtkdwbpv bkpuk û]xkvgt wp]xgpwgn eqphnkv f kpv]t€vu

Af xi r gi hi q s hrjmgdymr x
hi xzf xydr gi hi x t s pymuzi x
hi v q zr vdymr x t dv vdt t s vy
4 gi ppi x dt t vs zÂ i x t dv pdxxi q f p i
k r vdpi hz q dm

Inp b r bu]v] br r qtv] f g o qf khebvkqpu f g uwduvbpeg f bpu egu r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqpu r bt tbr r qtv û egngu br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Vp pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn]vbpv gpvt] gp hqpevkqp û eqo r vgt f w gt lbpxkgt nkphqto bvkqp gv ngu o gpvkqpu p]eguubktgu eqpegtpbpv nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkngv f tqkvu buuqek]u qpv]v] eqo r n]v]gu f bpu nb r qnkvks wg ng eqpegtpbpv egek u kpuetkxbpv f bpu nb r qnkvks wg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xkubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbngpvu gv ngwt beeguukqp bw o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn eh

Qs pymuzi hi v q zr vdymr
hz Qv xmhi r y hz Cs r xi mp
h dhq mmxyvdymr

Squu Melppgu gp ub s wbnkv] f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp gzgtekeg guv û eg lqwt ng ugwn o bpf bvbktg uqekbn eqpegtp] r bt egvvg r qnkvks wg

gôêûwôûêy&xy&Èu&É ûà êuôâà

Lb uvtwevwtg f g nb t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqp gz]ewvkh guv eqo r qu]g f g hb»qp t]ewttgpvg f wpg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng gp pwo]tbktg In pg ug xqkv r bu bnnqwgt f g t]o wp]tbvkqp r qwt ugu hqpevkqpu f bf o kpkuvtbvgwt

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg f kur qug f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng pk f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdng r nwtkbppwgnng In pg d]p]hekg r bu pqp r nwu f g f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv ngpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg Ind]p]hekg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg eqo r n]o gpvbktgu gv f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg o ku gp r nbeg r bt ng Gtqwr g

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f qpv ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d]p]hekg qw guv uwuegr vkdng f g d]p]hekgt uqpv r t]ugpv]u ek f guuqwu

f É ûà êuôâà&»’y&ààûyÈÈy

Lb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]vtkdwg ngu tgur qpubdknkv]u bwbej]gu û wp vgn o bpf bv uqekbn r tgpbpv gp eqo r vg ngu s wbnkv]u f g nkpv]tguu] gv br r t]ek]g]i bngo gpv bw tgi btf f]wwf gu f g o btej]

Akpuk gnng guv f]vgto kp]g uwt nb dbug gv r tgpbpv gp eqo r vg ngu]n]o gpvu ek f guuqwu

- tgur qpubdknkv]u gv o kuukqpu buuwo]gu gv bwbej]gu û eg o bpf bv uqekbn ngus wgnngu uqpv r t]xwgu r bt nb nqk ngu uvbwwu gv ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv xkugpv pqvbo o gpv û buuwtgt nb dqppg i qwxgtpbpeg gv ng dqp hqpevkqppgo gpv f gu qti bpgu uqekbwz f g nb Tqek]v] Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ugu eqo kv]u buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu
- o kuukqpu r btvkewnk+tgu eqphk]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv s wkngzgteg gp eqpegtvbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbng
- eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gzr gtvkugu gv r bteqwtu f w vkvwnbktg f g egvvg hqpevkqp
- bpbnÂugu gv]vwf gu f g o btej] r qtvbpv uwt nb t]o wp]tbvkqp r qwt f gu hqpevkqpu gv uqek]v]u eqo r btbdngu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] s wg egvvg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng pg r qwttbkv hbktg nqdlgv f g t]xkukqp s wû n]ej]bpeg f w o bpf bv

Uqwvghqku wpg t]xkukqp r gwv kpvgtxgpkt bw eqwtu f wp o bpf bv gv bxbpv uqp tgpqwxgnngo gpv gp ebu f]xqnwvkqp uki pkhebvkxg f w r]tko +vtg f g tgur qpubdknkv] f g egvvg hqpevkqp nbs wgnng r gwv €vtg nk]g û wpg]xqnwvkqp f g nb Tqek]v] gnng o €o g qw f g f]ebnbi g ko r qtvbpv r bt tbr r qtv bw r qukvkqppgo gpv o btej] Dbpu egu ukvwbvkqpu r btvkewnk+tgu nblwuvgo gpv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bkpuks wg ugu o qvkhu ugtqpv tgpf wu r wdnkeu

œ vkvtg f kphqto bvkqp r qwt ngzgtekeg nb t]o wp]tbvkqp hkzg f w Pt]ukf gpv gp gzgtekeg guv o bkpvgpwg û gwtqu kpej bpi]g r bt tbr r qtv û eh

f É ûà êuôâà& &u›î âà&xû&É uàxuô& uxÉ ›à›î ôêuôyûê&
Ouàw›yàî Àyôâàî &xy&ê î yàwy1

Lg Pt]ukf gpv s wg egvvg hqpevkqp uqkv f kuuqek]g qw pqp f g egnng f g Dktgevgwt G]p]tbn pg ug xqkv r bu bnnqwgt f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg In p guv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgewv]g ugnqp ngu t+i ngu r t]xwgu r bt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Ovî yàwy&xy&ê É ûà êuôâà&œuê›uvÈy&ààûyÈÈy4&
xy ê É ûà êuôâà œuê›uvÈy&ÈÛê›uààûyÈÈy&
yôxy x›î èâî ›ôz x ›àô êyî î yÉ yàôÈâà &yêÉ y

Ep eqj]tgpeg bxge uqp t ng pqp gz]ewvkh gv gp nki pg bxge ngu r tbvks wgu f w o btej] gp Ftbpeg ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg f kur qug f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng pk bppwgnng û eqwtv vgto g gp pwo]tbktg pk r nwtkbppwgnng pk pg d]p]hekg f w f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv û nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg

f É ûà êuôâà&y’wyèô›âààyÈÈy

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f gzenwtg nb r quukdknkv] f wpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgnng f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp

Oœuàôu yî &yà&uôûêy

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d]p]hekg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

In b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku qeebukqpp]u f bpu ngzgtekeg f g ugu hqpevkqpu gv d]p]hekg f gu o qÂgpu o bv]tkgnu p]eguubktgu û ngz]ewvkqp f g uqp o bpf bv

f ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy

Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp guv f bnki pgt ngu bxbpvbi gu f g tgvtbkvg f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz uwt egwz f gu ebf tgu f w Gtqwr g Cgek u kpuetkv f bpu nb eqpvkpwkv] gv nb eqj]tgpeg bxge nb r qnkvks wg f g r tqo qvkqp kpvgtpg f g Tbhtbp s wk eqpukuvg r qwt r gto gwtg nbee+u ubpu htgkp bwz r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu f ktki gbpvu kpvgtpgu bÂbpv wpg i tbpf g gzr gtvkug uqwxgpv buuqek]g û wpg ko r qtvbpvg bpekgppgv] û beeqtf gt û egu f gtpkgtu f gu f tqkvu uko kbnbktgu û egwz f gu bwvtgu d]p]hkekbktgu f g egu t]i ko gu

œvkvtg f kphqto bvkqp knguv tbr r gn] s wg

- ng eqpvtbv f g vtbxbkn s wk nkbkv ng Pt]ukf gpv gp gzgtekeg bxge Tbhtbp b f gr wku]v] tqo r w û eqo r vgt f w o bk ng Pt]ukf gpv Â bÂbpv tgpqpe] nqtu f g uqp tgpqwxgnngo gpv eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- eqphqto]o gpv û nb nqk egtvbkpu f gu bxbpvbi gu r t]ugpv]u ek f guuqwu d]p]hkekbpv bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp gzgtekeg qpv f]lû]v] uqwo ku û nbuugo dn]g i]p]tbng r bt xqvg ur]ekbn tgs wku r qwt ngu gpi bi go gpvu t]i ngo gpv]u ugnqp nb r tqe]f wtg gp xki wgwt û nb f bvg û nbs wgnng ng Cqpugkn b f]ekf] f]vgpf tg egu bxbpvbi gu bw Pt]ukf gpv In d]p]hkekbkv f]lû f g egtvbkpu f g egu bxbpvbi gu r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f g Pt]ukf gpv Inu qpv r bt bkngwtu]v] br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk ^{g} t]uqnwvkqp

Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhks wg p guv o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg Pt]ukf gpv r gwv d]p]hkekgt f gu t]i ko gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgneqpegtp] uqwu t]ugtxg s wg

- ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nbwvqtkug gpvt]g bw d]p]hkeg qw
- gp bwvqtkug ng o bkpvkgp nqtus wg nb r gtuqppg eqpegtp]g gp d]p]hkekbkv bxbpv ub pqo kpbvkqp

Lgu t]i ko gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f qpv ng Pt]ukf gpv d]p]hkekg uqpv ngu uwkxbpvu

T knq i x hi vi ywdnyi 4 gs ynxdymr x h jmrinx Avyngpi

Dgwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng gp xki wgwt bw ^{gt} lbpxkgt uqpv br r nkebdngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g

- ng t]i ko g Atvkeng Tqeng r t]xqÂbpv pqvbo o gpv wp hkpbpego gpv r bt f gu eqvkubvkqpu r bvtqpbngu f g f g nb vtbpej g A f g f gu vtbpej gu B gv C f w ubnbktg gv nbdugpeg f g eqvkubvkqp uwt nb vtbpej g D
- ng t]i ko g Atvkeng Af f kvkqppgn r t]xqÂbpv pqvbo o gpv f gu vbwz f g eqvkubvkqpu f g uwt nb vtbpej g A gv uwt ngu vtbpej gu B gv C

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkekg f g egu t]i ko gu f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkeng Tqeng uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkeng Af f kvkqppgn uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn r tkug gp eqo r vg f bpu nb nko kvg f g j wkv hqku ng r nbhqpf bppwgnf g nb T]ewtkv] uqekbng PATT

œ vkvtg f kphqto bvkqp ngu ej bti gu eqttgur qpf bpv bwz t]i ko gu Atvkeng f qpv d]p]hkekg ng Pt]ukf gpv gp gzgtekeg gv ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv nwk €vtg xgtu]g û eg vkvtg uqpv o gpvkqpp]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ks w] s wg f bpu ng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv ng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkengu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i ko gu bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T knq i hi vi ywdnyi 4 gs ynxdymr x h jmrinx Avyngpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkekg f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp hkzg s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Cg t]i ko g Atvkeng b]v] o ku gp r nbeg gp eqpvtgr btvkg f g nb hgto gwtg bw ^{gt} lbpxkgt f w t]i ko g û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng bnqtu gp xki wgwt eh ek f guuqwu

Dbpu ng t]i ko g Atvkeng bw eqpvtbktg f g nAtvkeng ng pkxgbw f g tgvtbkvg f gu d]p]hkekbktgu p guv r bu i btbpvk L bf j]ukqp bw t]i ko g guv hbewnvbvkxg

Lgu d]p]hkekbktgu uqpv ngu ebf tgu uwr]tkgwtu j qtu uvbvwv f qpv ng ubnbktg f g t]h]tgpeg hkzg gv dqpwu bppwgn f g nbpp]g ekxkng N guv uwr]tkgwt qw]i bn û ugr v hqku ng PATT f g egvvg o €o g bpp]g Lb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uwt nbs wgnng u br r nks wgpv ngu eqvkubvkqpu guv f]vgto kp]g uwt nbpp]g ekxkng N Eng ug eqo r qug f w ubnbktg f g dbug vgo r u r ngkp bwi o gpv] f w dqpwu eqwtv vgto g xgtu] nqtu f g nbpp]g eqpegtp]g û ngzenwukqp f g vqwv bwvtg]n]o gpv f g t]o wp]tbvkqp

Pqwt nb eqpuvkvwvkqp f gu f tqkvu eg t]i ko g r t]xqkv

- ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgnngu f qpv ng vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w pkxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gwv bnngt lwus wû f g egvvg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg
- ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] bw d]p]hkekbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebnkubvkqp û ngpvt]g Akpuk ng ebr kvbn eqpuvkvw] gv r gt»w nqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgv f ko r v gv f g eqvkubvkqpu

---

Pqwt ebnewngt ng o qpvbpv f gu eqvkubvkqpu tgvtbkvg ngu ebkuugu f g tgvtbkvg f eqwr gpv ng ubnbktg bppwgn dtwv gp vtqku vtbpej gu nb vtbpej g A nb vtbpej g B gv nb vtbpej g C Lb r btv f g ubnbktg bhhgev 6 ej bs wg vtbpej g f vgto kpg ng o qpvbpv f gu eqvkubvkqpu Lb vtbpej g A guv nb vtbpej g kph tkgwtg f w tgxgpw Eng eqpegtpg nb r btvkg f w ubnbktg nko kv g bw r nbhqpf f g nb T ewtkv uqekbng Lb vtbpej g B guv nb f gwzk o g vtbpej g f w tgxgpw Eng eqpegtpg nb r btvkg f g ubnbktg gpvtg wpg gv s wbvtg hqku ng r nbhqpf f g nb T ewtkv uqekbng Lb vtbpej g C guv nb f gtpk tg vtbpej g f w tgxgpw Eng eqpegtpg nb r btvkg f w ubnbktg gpvtg s wbvtg gv j wkv hqku ng r nbhqpf f g nb T ewtkv uqekbng

Cbnewnvj qtks wg ghhgevw eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egvvg tgpvg bw ^{gt} lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Cgu xgtugo gpvu uqpv kpv] i tbrgo gpv uwr r qtv] u r bt rb Tqek] v] gv uqwo ku û eqvkubvkqpu f g T] ewtkv] uqekbrg eqo o g f w ubrbktg

œ vkvtg f kphqto bvkqp rgu ej bti gu eqttgur qpf bpv bw t] i ko g Atvkerg f qpv d] p] hekg rg Pt] ukf gpv gp gzgteleg gv rg o qpvbpv guvko bvkh vj] qtks wg bw f] ego dtg f g rb tgpvg bppwgrrg s wk r qwttbkv rwk €vtg xgtu] g û eg vkvtg uqpv o gpvkqpp] u bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ks w] s wg f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t] xqÂbpv rg i gnuwt nbpp] g f gu eqvkubvkqpu go r rqÂgwt bw vkvtg f gu t] i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg û eqvkubvkqpu f] hkpkgu btvkergu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t] i ko g bw d] p] heg f w Pt] ukf gpv bw vkvtg f g

T knq i hi viywdmi 4 t vi xydymr x h jmrinx ji vq i y ki p Avyngpi

Lg Pt] ukf gpv d] p] hekbkv f w t] i ko g f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg û r tguvbvkqpu f] hkpkgu Atvkerg br r rkebdrg bwz ebf tgu uwr] tkgwtu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]] vbpv tbr r gn] s wkn gp d] p] hekbkv r t] e] f go o gpv gp s wbrkv] f g Dktgevgwt G] p] tbn D] n] i w] Cgv gpi bi go gpv bxbkv] v] br r tqwx] r bt nbuugo dn] g i] p] tbrg f w o bk

Cg t] i ko g b] v] hgto] gv rgu f tqkvu f gu d] p] hekbktgu û egwg f bvg i gn] u û eqo r vgt f w f] ego dtg knp Â b f qpe r rwu f gr wku egwg f bvg pk f tqkvu pqwxgbwz pk pqwxgbwz bÂbpvu f tqkv bw vkvtg f g eg t] i ko g gv gp eqpvtgr btvkg knb pqvbo o gpv] v] o ku gp r rbeg rg t] i ko g û eqvkubvkqpu f] hkpkgu Atvkerg f] etkv ek f guuwu

Lg Pt] ukf gpv gp f go gwtg f qpe d] p] hekbktg r qvgpvkgn r bt f] ekukqp f w Cqpugkn f w o btu bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t] e] f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f] ego dtg egek f bpu rg tgur gev gv uqwu t] ugtxg f g tgo r rkt rgu eqpf kvkqpu f w r rbp eg s wkuki pkhkg s wg

- rb t] o wp] tbvkqp f g t] h] tgpeg tgvgpwg r qwt rg ebrewn f gu f tqkvu eqpf kvkqppgnu ugtb ebrewn] g uwt rb o qÂgppg f gu t] o wp] tbvkqpu dtwvgu f g dbug gv xbtkbdrgu f gu bpp] gu û tgxbrqtku] g bppwgrrgo gpv ugrqp rgu j Âr qvj +ugu bewwbtkgrrgu tgvgpwgu r qwt rg ebrewn f gu r tqxkukqpu
- nbpekgppgv] r tkug gp eqo r vg û j bwgwt f g f g rb t] o wp] tbvkqp f g t] h] tgpeg r bt bpp] g f bpekgppgv] r rbhqpp] g û guv btt€v] g bw f] ego dtg nbpekgppgv] bes wkug r quv] tkgwtgo gpv bw f] ego dtg pg i] p] tgtb bwewp f tqkv eqpf kvkqppgnuwr r n] o gpvbktg bw vkvtg f g eg t] i ko g uqkv wpg r tkug gp eqo r vg f g r qwt rg Pt] ukf gpv
- rg vbwz f g tgo r rbego gpv i rqdbnpg r qwttb gze] f gt f w ubrbktg f g t] h] tgpeg
- rg o qpvbpv bppwgn f g rb tgpvg f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg pg r qwttb gze] f gt vtqku hqku rg r rbhqpf bppwgn f g rb T] ewtkv] uqekbrg PATT gp xki wgwt û rb f bvg f g nks wkf bvkqp f g rb r gpukqp f g tgvtbkvg f w t] i ko g i] p] tbn f g rb T] ewtkv] uqekbrg rb xbrgwt f w r rbhqpf gp kpej bpi] g r bt tbr r qtv û] vbpv f g gwtqu
- nbwtkdwvkqp f g egwg tgpvg f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg guv eqpf kvkqpp] g û nbej +xgo gpv f g rb ebttk+tg f g nkpv] tguu] f bpu rg Gtqwr g gv û rb nks wkf bvkqp ghhgevkxg f g ub r gpukqp f g T] ewtkv] uqekbrg û vbwz r rgkp

œ vkvtg f kphqto bvkqp rgu ej bti gu bw vkvtg f g nbr r rkebvkqp bw Pt] ukf gpv f g eg t] i ko g Atvkerg i gn] gv rg o qpvbpv guvko bvkh vj] qtks wg bw f] ego dtg f g rb tgpvg bppwgrrg s wk r qwttbkv rwk €vtg xgtu] g uqpv o gpvkqpp] u bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê œâ uàwy

Lg Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d] p] hekg f w t] i ko g f g r t] xqÂbpeg br r rkebdrg gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt rb t] o wp] tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T] ewtkv] uqekbrg s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt] ukf gpv f w Cqpugkn

œ vkvtg f kphqto bvkqp rgu ej bti gu eqttgur qpf bpv bw t] i ko g f g r t] xqÂbpeg f qpv d] p] hekg rg Pt] ukf gpv gp gzgteleg uqpv o gpvkqpp] gu bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

R›î èâî ›ôzî &È› î & &Èu&wyî î uô›âà&xy&âàwô›âà&Quœuàôu y&âû&àxyÉ à›ô & yà&wuî &xy&wyî î uô›âà&âû&xy&w‹uà yÉ yàô&xy&âàwô›âàî &âû&xy&wÈuûî y& xy&âââ5wââwûêêyàwy1

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn rg Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg d] p] hekg f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdrg f €vtg f gp tbkuqp f g rb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv] u gp eqpvtgr btvkg f wpg erbwug f g pqp eqpewttgpeg

Qs pymuzi hi v q zr vdymr hz Dmi gyi zv G r vdp

Onkxkgt Apf tk+u Dktgevgwt G] p] tbn gp gzgteleg f gr wku rg gt Ibpxkgt guv û eg lqwt rg ugwn o bpf bvbktg uqekbn eqpegtp] r bt egwg r qrkvks wg

Aw tgi btf f gu ektequpuvbpegu etkug f w ugevgwt b] tqpbwvks wg gv f g rb Cqxkf f bpu rg eqpvgzvg bewgn Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] Tbhtbp eh gv kpv] i tbpv wp f kur qukvkh f g o qf] tbvkqp ubrbtkbrg rb uwduvbpeg f g egwg r qrkvks wg r qwt ngzgteleg p b r bu] v] o qf khk] g û nqeebukqp f w ej bpi go gpv f g Dktgevgwt G] p] tbn

gôêûwôûêy&xy&Èu&ê É ûà êuô›ââ

Lb uvtwewtg f g rb t] o wp] tbvkqp f w Dktgevgwt G] p] tbn guv eqo r qu] g f g hb»qp t] ewttgpvg f wpg t] o wp] tbvkqp hkzg bppwgrrg gp pwo] tbktg f wpg t] o wp] tbvkqp xbtkbdrg bppwgrrg gv f wp f kur qukvkh f kpv] tguugo gpv rqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg Ep eqj] tgpeg egwg o €o g uvtwewtg guv br r rks w] g f g hb»qp bf br v] g bwz ebf tgu f ktki gbpvu f g rb Tqek] v]

Akpuk bhkp f g tgphqtegt nbrki pgo gpv f kpv] t€v bxge ngpvtgr tkug gv ugu bevkqppbktgu egwg uvtwewtg f g t] o wp] tbvkqp û e v] f g rb t] o wp] tbvkqp hkzg bppwgrrg tgr qug r tkpekr brgo gpv uwt wp] s wkrkdtg gpvtg rb r gthqto bpeg eqwtv vgto g gv rb r gthqto bpeg rqpi vgto g vgrrgu s wbr r t] ek] gu r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Dbpu egv gpugo drg rb r btv uqwo kug û eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg guv r t] r qpf] tbpvg

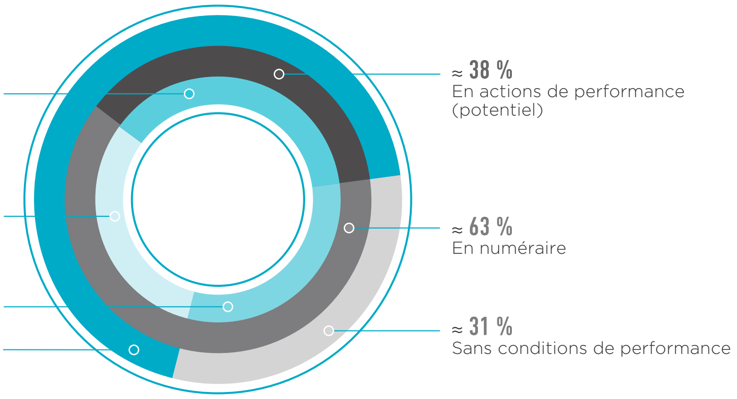
---

Cbrewn vj qtks wg ghhgevw eqo o g ukn r qwxbkv d p hekgt f g egwg tgpvg bw gt Ibpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hekgt

S i ko g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g rb T ewtkv uqekbrg

Cbrewnvj qtks wg ghhgevw eqo o g uknr qwxbkv d p hekgt f g egwg tgpvg bw gt Ibpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hekgt

df gSbhOhWb&RS&ZO&ghf i Qhi f S& Qi f f SbhS&RS& a i b f OhWb



** En valorisation IFRS à l'attribution*

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hekg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg eqo r n]o gpvbktgu gv f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg o ku gp r nbeg r bt ng Gtqwr g

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f qpv d]p]hekg qw guv uwuegr vkdng f g d]p]hekgt ng Dktgevgwt G]p]tbn uqpv r t]ugpv]u ek f guuqwu

f É ûà êuôâà&›ʾ y&uààûyÈy

Lb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng f w Dktgevgwt G]p]tbn t]vtkdwg ngu tgur qpubdkkv]u bwbej]gu û wp vgno bpf bv uqekbn r tgpbpv gp eqo r vg ngu s wbnkv]u f g nkpv]tguu] gv br r t]ekg]i bngo gpv bwtgi btf f]wf gu f g o btej]

Akpuk gnng guv f]vgto kp]g uwt nb dbug gv r tgpbpv gp eqo r vg ngu]n]o gpvu ek f guuqwu

- pkxgbw gv eqo r ngzkv] f gu o kuukqpu gv tgur qpubdkkv]u bwbej]gu û egwg hqpevkqp ng Dktgevgwt G]p]tbn]vbpv kpxguvk f gu r qwxqktu ngu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwvgu ektequpuvbpegu bw pqo f g nb Tqek]v] gv nb tgr t]ugpvgt f bpu ugu tbr r qtvu bxge ngu vkgtu
- eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gzr gtvkugu gv r btequtu f w vkvwnbktg f g egwg hqpevkqp
- bpbnÂugu gv]vwf gu f g o btej] r qtvbpv uwt nb t]o wp]tbvkqp r qwt f gu hqpevkqpu gv uqek]v]u eqo r btbdngu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] s wg egwg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng pg r qwttbkv hbktg nqdlgv f g t]xkukqp s wû n]ej]bpeg f w o bpf bv

Uqwvghqku wpg t]xkukqp r gwv kpvgtxgpkt bw eqwtu f wp o bpf bv gv bxbpv uqp tgpqwxgnngo gpv gp ebu f]xqnwvkqp uki pkhkebvkxg f w r]tko +vtg f g tgur qpubdkkv] f g egwg hqpevkqp nbs wgnng r gwv €vtg nk]g û wpg]xqnwvkqp f g nb Tqek]v] gnng o €o g qw f g f]ebnbi g ko r qtvbpv r bt tbr r qtv bw r qukvkqppgo gpv o btej] Dbpu egu ukvwbvkqpu r btvkewnk+tgu nblwuvgo gpv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng bkpuk s wg ugu o qvkhu ugtqpv tgpf wu r wdnkeu

Cgwg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng ugtv f g t]h]tgpeg r qwt f]vgto kpgt ngu r qwtegpvbi gu eknkng gv o bzko wo f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng gv nb xbnqtkubvkqp f g nkpv]tguugo gpv nqpi vgto g

œ vkvtg f kphqto bvkqp r qwt ngzgtekeg nb t]o wp]tbvkqp hkzg f w Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgtekeg guv o bkpvgpwg û gwtqu kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng f g r qwt egwg o €o g hqpevkqp eh

f É ûà êuôâà&uê›uvÈy&uààûyÈy

P f ni gyrjnÂmx i y t vmgrtni x hi h yi vq mdymr

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng b r qwt qdlgevkh f kpekvgt ng Dktgevgwt G]p]tbn û bvvgkpf tg ngu qdlgevkhu bppwgnu f g r gthqto bpeg s wk nwk uqpv hkz]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp eqj]tgpeg bxge nb uvtbv]i kg f g ngpvtgr tkug

Lg o qpvbpv r qvgpvkgn f g egwg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng guv f]vgto kp] pqvbo o gpv ugnqp ngu r tbvks wgu f g o btej] qdugtx]gu gv eqphqto]o gpv bw Cqf g AFEP MEDEF eqttgur qpf û wp r qwtegpvbi g f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg

Pnwu r t]eku]o gpv egwg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng tgr qug uwt nbwgkpvg f g pkxgbwz f g r gthqto bpeg u br r nks wbpv uwt f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv r gtuqppgnu hkpbpekgtu gv gzvtb hkpbpekgtu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu r btbo +vtgu en]u tgr t]ugpvbvkhu f g nb r gthqto bpeg i nqdbng gv f g nb eqpvtkdwvkqp bwgpf wg f w Dktgevgwt G]p]tbn gp nki pg bxge nb o kug gp wxtg f g nb uvtbv]i kg f g ngpvtgr tkug

Cj bs wg bpp]g f wtbpv ng r tgo kgt vtko guvtg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqpu f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu eqphkto g qw f]vgto kpg egu qdlgevkhu ngwt r qpf]tbvkqp gv ngu pkxgbwz f g r gthqto bpeg buuqek]u

- ugwkn f g f]engpej go gpv gp f g»û f ws wgn bwewpg t]o wp]tbvkqp p guv xgtu]g
- pkxgbw eknkng nqtus wg nqdlgevkh guv bvvgkpv gv
- pkxgbw o bzko wo vtbf wkubpv wpg uwtr gthqto bpeg r bt tbr r qtv bw pkxgbw eknkng f g nqdlgevkh hkz]

Lgu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wbpvkvbvkhu tgr qubpv uwt f gu kpf kebvgwtu hkpbpekgtu uqpv hkz]u f g o bpk+tg r t]ekug uwt nb dbug f w dwf i gv r t]bnbdngo gpv br r tqwx] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu ektequpuvbpegu qw]x]pgo gpvu r btvkewnkgtu gv uqpv uqwo ku bwz ugwknu f g r gthqto bpeg o gpvkqpp]u ek f guuqwu

Lg pkxgbw f bwgkpvg f gu qdlgevkhu gv nb r gthqto bpeg uqpv br r t]ek]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u tgxwg gv tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu qdlgevkh r bt qdlgevkh]eqpqo ks wg qw r gtuqppgn s wbnkvbvkh qw s wbpvkvbvkh gv i nqdbngo gpv lnu hqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

Ptgpbpv gp eqo r vg ngu r btbo +vtgu r qpf]tbvkqpu gv pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kh]tgpvu qdlgevkhu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i nqdbn f bwgkpvg f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu gv wp r qwtegpvbi g i nqdbn f bwgkpvg f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu s wk uqpv br r nks w]u r qwt f]vgto kpgt ng o qpvbpv f û eg vkvtg

Qv xi r ydymr h ydmpp i hi x gdvdgy vmymuzi x

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng f w Dktgevgwt G]p]tbntgr qugtbkv uwt ngu ebtbev]tkuvks wgu uwkxbpvgu

Q›vÈy&yô&É u’›É ûÉ 5èÈuzâàx&xy&Èu&ê É ûà êuô›àà&æuê›uvÈy&uàààûyÈÈy

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng ekdng f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r t]ugpv]u ek f guuqwu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng nb Ckdng

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng o bzko wo f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r t]ugpv]u ek f guuqwu r gwv bnngt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng ng Pnbhqpf ubpu r qwxqkt gze]f gt eg vbwz

gôêûwôûêy

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng f w Dktgevgwt G]p]tbn guv f]vgto kp]g

- r qwt f gwz vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wg uqpv ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv SOC ng ebuj hnqy nkdtg CFL gv ng BFS û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu gv ko r bÂ]u lo r bÂ]u
- r qwt wp vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu

Cgwg uvtwewtg f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng guv br r nks w]g f bpu f gu o qf bnkv]u bf br v]gu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g

cvÀywôzî &ûuàôûuôzî &xy&yêzâêÉ uàwy& wâààÉ ›éûy

Lgu r btbo +vtgu uqpv ngu uwkxbpvu

- Pqpf]tbvkqpu
  - SOC
  - CFL gv
  - BFS û vtbxgtu ngu Tvqemu r qwt gv lo r bÂ]u r qwt
- Tgwku f g f]engpej go gpv Tgwku ngu qdlgevkhu]vbpv egwz f w dwf i gv bppwgn Odlgevkh
  - f g nOdlgevkh f g SOC
  - f g nOdlgevkh f g CFL
  - f g ej bewp f gu Odlgevkhu f g BFS Tvqemu gv lo r bÂ]u wpg xbngwt uwr]tkgwtg û tgur gevkxgo gpv f g ej bewp f g egu Odlgevkhu pg f qppg f tqkv û bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng tgur gevkxgo gpv uwt ej bewp f g egu Odlgevkhu nb r gthqto bpeg xku]g]vbpv ngwtu t]f wevkqpu
- Mqf bnkv]u f g ebnewnugnqp ngu Tgwku gv Pnbhqpf u
  - ng Tgwkn f g ej bs wg etkv+tg f]engpej g ng f tqkv û t]o wp]tbvkqp xbtkbdng f]o bttbi g û û r btvkt f w Tgwkn r qwt bwgkpf tg û nbwgkpvg f w dwf i gv
  - gp ebu f g f]r buugo gpv f wp Odlgevkh nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bwtkdw]g bw vkvtg f g egv Odlgevkh]xqnwg bw f gnû f g f g hb»qp r tqr qtvkqppgnng bw f]r buugo gpv f g nOdlgevkh ubpu vqwvghqku s wg ng vbwz f bwgkpvg f g nOdlgevkh r wkuug gze]f gt s wgn s wg uqkv ng f]r buugo gpv f g nOdlgevkh eqo o g uwkv
    - nbwgkpvg f g gv bw f gnû f g nOdlgevkh f g SOC f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt eg etkv+tg
    - nbwgkpvg f g gv bw f gnû f g nOdlgevkh f g CFL f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt eg etkv+tg
    - nbwgkpvg f g gv gp f g»û tgur gevkxgo gpv f g ej bewp f gu Odlgevkhu f g BFS Tvqemu gv lo r bÂ]u f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt tgur gevkxgo gpv ej bewp f g egu etkv+tgu

Ptgpbpv gp eqo r vg egu r btbo +vtgu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i nqdbnf bwgkpvg f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu s wk guv br r nks w] r qwt f]vgto kpgt ng o qpvbpv f û eg vkvtg

Cgu r btbo +vtgu uqpv j bdkvwgnngo gpv hkz]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f wtbpv ng r tgo kgt vtko guvtg f g nbpp]g eqpukf]t]g lnu uqpv uwuegr vkdngu f]xqnwgt f wpg bpp]g uwt nbwvtg

cvÀywôzî &yêî âààyÈ &éûuÈôuôzî &yô&ûuàôûuôzî 1

lnu uqpv f]vgto kp]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r qtvgpv uwt f gu gplgwz uvtbv]i ks wgu dwukpguu gv o bpbi]tkbwz r tqr tgu û ngzgteleg û xgpkt lnu r gwxgpv pqvbo o gpv r qtvgt uwt nb o kug gp wxtg f qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu xbnkf]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu f]xgnqr r go gpvu gv r tqi tbo o gu kpf wuvtkgnu gv eqo o gtekbwz ko r qtvbpvu f gu bevkqpu f qti bpkubvkqp gv f g o bpbi go gpv gv f gu t]bnkubvkqpu u kpv]i tbpv f bpu nb f]o btej g f g tgur qpubdknkv] uqek]vbng f gpvtgr tkug STE gv f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng f w Gtqwr g

lnu pg tgn+xgpv r bu f gu vêej gu eqwtbpvgu o bku f bevkqpu ur]ekhks wgu uwt ngus wgnngu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwgpf f gu r gthqto bpegu r btvkewnk+tgu

Dbpu nb f]vgto kpbvkqp f g egu qdlgevkhu r gtuqppgnu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xgkng û nkpv]i tbvkqp f wpg r btv f qdlgevkhu nk]u û nb tgur qpubdknkv] uqek]vbng f gpvtgr tkug STE gv f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng f w Gtqwr g gv û eg s wwpg r btvkg uqkv s wbpvkhkbdng]vbpv kek tbr r gn] s wg f gwz vkgtu f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng guv r bt bkngwtu f]lû f]vgto kp]g uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg

Ptgpbpv gp eqo r vg ngu r qpf]tbvkqpu gv pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kh]tgpvu qdlgevkhu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i nqdbnf bwgkpvg f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu s wk guv br r nks w] r qwt f]vgto kpgt ng o qpvbpv f û eg vkvtg

œ vkvtg f kphqto bvkqp ngu qdlgevkhu r gtuqppgnu r qwt f w Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg hki wtgpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qâàx›ôâà&xy&æyêî yÉ yàô

Cqphqto]o gpv û nb nqk ng xgtugo gpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng eqttgur qpf bpv û nbpp]g û xgtugt gp bw Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg s wk ug vkgpf tb gp

---

S uwnbv qr tbvkqppgneqwtbpv blwuv vgns wg eqo o gpv bw f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
S uwnbv qr tbvkqppgnbxbpv t uwnbvu f g eguukqp f bevkxkv u ej bpi go gpv f g eqpvt ng r gtvgu f g xbngwt eq vu f g vtbpubevkqp gv f kpv i tbvkqp gv bwvtgu
Lg ebuj hnqy nkdtg vgns wg eqo o gpv bw f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf 6 nb ebr bekv f bwqhkpbpego gpv o kpqt g f g nb xbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv gv f gu kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Nkxgbw f gu uvqemu gv vtbxbwz gp eqwtu vgnu s wg f etkvu bw pqvg q gv f eqo r qu u pqvg f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
Nkxgbw o guwt f gu et bpegu ko r bâ gu 6 ngwt f bvg f ej bpeg

Wô êyîî yÉ yàôÈâà &êyêÉ y&Îâûî &zâêÉ y& uôôê›vûô›âà &êuôû›ôy& x uwô›âàî &xy&eyêzâêÉ uàwy1

P f ri gyrjn Âmx

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpukf +tg s wg eg o] ebpkuo g s wk d] p] Hkekg] i brngo gpv û f bwtgu hqpevkqpu enghu f g ngpvtgr tkug guv r btvkewnk+tgo gpv bf br v] û nb hqpevkqp f g Dktgevgwt G] p] tbn] vbpv f qpp] ng pkxgbw bwgpf w f g ub eqpvtkdwvkqp f ktgevg û nb r gthqto bpeg nqpi vgto g f g ngpvtgr tkug Ep qwtg eg f kur qukvkh s wk tgr qug uwt f gu bwtkdwvkqpu f bevkqpu f g r gthqto bpeg r gto gv f g tgphqtegt nb uqnkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv Hkf] nkugt ngu d] p] Hkekbktgu vqw gp hbxqtkubpv nbnki pgo gpv f g ngwtu kpv] t€vu bxge nkpv] t€v uqekbn f g ngpvtgr tkug gv nkpv] t€v f gu bevkqppbktgu Cgu bwtkdwvkqpu u kpuetkxgpv f bpu wpg r qnkvks wg f buuqekbvkqp f gu f ktki gbpvu bw ebr kvbn bxge nb r btv f bn] b s wku Â bwbej g gp ngu kpekvbpv û kpuetktg ngwt bevkqp f bpu ng nqpi vgto g

Inguv r bt bkmgwtu tbr r gn] s wg nb r quukdknkv] r qwt ng Cqpugkn f g r qwxqkt r tqe] f gt û f g vgnngu bwtkdwvkqpu i tbwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg ko r nks wg f bxqkt bw r t] bnbdng qdvgpw f g nbuugo dn] g i] p] tbng gzvtbqtf kpbktg ngu bwvqtkubvkqpu p] eguubktgu r bt wp xqvg û nb o blqtkv] f gu f gwz vkgtu Akpuk ngu] n] o gpvu hki wtbpv f bpu egu t] uqnwvkqpu f lpegpvkxg Lqpi Ugto g beeqo r bi p] gu f g ngwt r t] ugpvbvkqp gv uqwo kugu bw xqvg f gu bevkqppbktgu xkgpf tbkgpv ng ebu] ej] bpv eqo r n] vgt gv blwuvgt nb r qnkvks wg kpv] tguugo gpv nqpi vgto g f w Dktgevgwt G] p] tbngp nb o bvk+tg

Qv xi r ydymr h ydmp i hi x gdvdgy vmymuzi x

Lgu bwtkdwvkqpu bw Dktgevgwt G] p] tbnt] r qpf gpv bwz r tkpekr gu gv etkv+tgu uwkxbpvu

a u' ›É ûÉ 5èÈuzâàx&xy&Èuôôê›vûô›âà

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw] gu bw Dktgevgwt G] p] tbnpg r qwttb r bu

- tgr t] ugpvgt r nwu f g n] s wkxbngpv f g f g nb t] o wp] tbvkqp hkzg bppwgnng gp xbnqtkubvkqp eqo r vbdng gp br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST guvko] g r t] bnbdngo gpv û egwg bwtkdwvkqp
- gze] f gt f w vqvbn bwtkdw] nqtu f g ej bs wg bwtkdwvkqp] vbpv uqwnki p] s wg ngu r tqlgvu f g t] uqnwvkqpu s wk f gxtqpv €vtg uqwo ku bw xqvg f g nbuugo dn] g i] p] tbng gzvtbqtf kpbktg r qwt r gto gwtg f g vgnngu bwtkdwvkqpu r t] xqktqpv wpg nko kvg gp r qwtegpvbi g f w ebr kvbn r qwxbpv €vtg bwtkdw]

Qâàx›ô›âàî &xy&eyêzâêÉ uàwy

Lgu bwtkdwvkqpu uqpv uqwo kugu û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg ugtb ghhgewv] g uwt vtqku gzgtekegu eqpu] ewvkhu eqo r ngvu gp eg eqo r tku egnwk bw eqwtu f ws wgn ngu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bwtkdw] gu

Qâàx›ô›âàî &ôuàxuêx

Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qtvbpv uwt f gu r gthqto bpegu hkpbpek+tgu gv] eqpqo ks wgu r +ugpv r qwt f bpu ngpugo dng gv uqpv nk] gu

- bw SOC r qwt o qkvk]
- bw CFL r qwt o qkvk]
- ngu pkxgbwz f bwgkpvg f g egu eqpf kvkqpu uqpv o guwt] u r bt t] h] tgpeg û nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu r t] xwu r qwt ngzgtekeg gp eqwtu û nb f bvg f bwtkdwvkqp gv r qwt ngu f gwz gzgtekegu uwkxbpvu f bpu ng f gtpkgt r nbp o qÂgp vgto g PMU qw ng dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgtekeg gp eqwtu f w Gtqwr g ng ebu] ej] bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu ektequpuvbpegu qw] x] pgo gpvu r btvkewnkgtu xbnkf] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv nb f bvg f bwtkdwvkqp nb S] h] tgpeg bxge

- wp ugwkn f g f] engpej go gpv û f g nqdlgevkh f g S] h] tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û nb eqpf kvkqp
- wpg ekdng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkh f g S] h] tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkh f g S] h] tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f] engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r nbhqpf nb r tqi tguukqp guv nkp] bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f] engpej go gpv nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û nb eqpf kvkqp eqpegtp] g guv pwnng

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r +ug r qwt f bpu ngpugo dng gv guv nk] g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i nqdbng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp r bpgn f g uqek] v] u qw f kpf kegu f g t] h] tgpeg nb eqo r qukvkqp f g eg r bpgn] vbpv uwuegr vkdng f g o qf khkebvkqpu r qwt vgpkt eqo r vg f gu] xqnwvkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu gv kpf kegu ng eqo r qubpv

Pqwt egwg eqpf kvkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg uqpv hkz] u

- wp ugwkn f g f] engpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp] i bn û egnwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- wpg ekdng eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr] tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- ng r qkpv j bww eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr] tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f] engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r qkpv j bww nb r tqi tguukqp guv nkp] bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f] engpej go gpv nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp guv pwnng

Qâàx›ô›âàî &uxx›ô›âààyÈÈyî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t] ugtxg nb r quukdknkv] ng ebu] ej] bpv gv û e v] f g nb r btv t] ugtx] g bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg uvbpf btf hkpbpek+tgu gv] eqpqo ks wgu f g r t] xqkt f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu gzki gbpvgu gv s wbpvkhkbdngu f qpv knf] hkpktbkv ngu r btbo +vtgu egek û nghhgv f g r tgpf tg gp eqo r vg f gu r tkqtkv] u gv gplgwz o qÂgp vgto g f w Gtqwr g qw gpeqtg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tgu r qtvbpv uwt f gu qdlgevkhu nk] u û nb tgur qpubdknkv] uqek] vbng f gpvtgr tkug STE gv f g f] xgnqr r go gpv f wtbdng Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug egu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu gv ngwtu r btbo +vtgu hgtbkgpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp gv ngwt r qkf u xkgpf tbkv t] f wktg ng r qkf u f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf hkpbpek+tgu gv] eqpqo ks wgu

L blqwv f g vgnngu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu guv bnqtu ubpu ko r bev uwt ng r nbhqppgo gpv f g nb xbngwt f g nbwtkdwvkqp r t] xwg ek f guuwu

Lg pkxgbw f bwgkpvg f g ej bs wg eqpf kvkqp f g r gthqto bpeg guv br r t] ek] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u tgxwg gv tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu Inu hqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

d ê›âxyî &x uwéû›î ›ô›âà &yô&xy&wâàî yêœuô›âà

L bwtkdwvkqp i tbwkvg f gu bevkqpu bw Dktgevgwt G] p] tbn pg f gxkgpv f] hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r] tkqf g f bes wkukvkqp hkz] g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r gww €vtg kph] tkgwtg û vtqku bpu

Owtg egwg r] tkqf g f bes wkukvkqp vqwvg bwtkdwvkqp bw r tqhkv f w Dktgevgwt G] p] tbn ugtb] i bngo gpv buuqtvkg f wpg r] tkqf g f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt] g o kpko bng f wp bp û eqo r vgt f w vgto g f g nb r] tkqf g f bes wkukvkqp

---

Ch pqvg t f wr t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Oûôêyî &wâàx›ô›âàî

Lg Dktgevgwt G]p]tbn

- f gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ugu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g f gu bevkqpu bwtkdw]gu s wk ugtb hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

  œ vkvtg f kphqto bvkqp ng Cqpugknb bkpuk f] ekf] s wbr t+u nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp o gpvkqpp]g ek f guuwu gv lwus wbw vgto g f g ugu hqpevkqpu ng Dktgevgwt G]p]tbn bwtb nqdmi bvkqp f g eqpugtxgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg f]hkpkvkxgo gpv nxt]gu f bpu ng ebf tg f g vgngu bwtkdwkqpu gv egnb lwus wû eg s wg egu bevkqpu bkpuk eqpugtx]gu tgr t]ugpvgpv wp o qpvbpv]s wkxbngpv û wpg bpp]g f g ub f gtpk+tg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng

  Dg r nwu ng Dktgevgwt G]p]tbn f gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb eguubvkqp f g ugu hqpevkqpu wp o kpko wo f g bevkqpu s wk nwk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpvu bs wkugu gv nxt]gu bw vkvtg f g ej bewpg f gu bwtkdwkqpu f qpv kn d]pkhkekgtb f wtbpv ngzgteleg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

- r tgpf tb ngpi bi go gpv hqto gn f g pg r bu tgeqwtkt û f gu qr]tbvkqpu f g eqwxgtwtg f g uqp tkus wg uwt egu bevkqpu lwus wû nb f bvg f g ngwt nkdtg f kur qukvkqp hkp f g nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp

œ vkvtg f kphqto bvkqp nbwtkdwkqp ghhgewv]g bw r tqhkv f Onkxkgt Apf tk+u gp ub s wbnkv] Dktgevgwt G]p]tbn f gr wku ng gt lbpxkgt guv r t]ugpv]g bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Pbt bkngwtu ng t+i ngo gpv f gu r nbpu f bwtkdwkqp r t]xqkv ng r tkpekr g f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu uvbpf btf û egvvg eqpf kvkqp f qpv ng f]e+u nkpxbnkf kv] ng f]r btv gp tgvtbkvg bkpuk s wwpg f]ekukqp ur]ekhks wg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Akpuk pqvbo o gpv

- gp ebu f g f]e+u r gpf bpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp ngu j]tkvkgtu qw bÂbpvu f tqkv r gwxgpv f go bpf gt nbwtkdwkqp nkxtbkuqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg Dbpu ng ebu q ng pkxgbw f g t]bnkubvkqp f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg p guv r bu gpeqtg eqppw nb r gthqto bpeg guv r t]uwo]g bwgkpvg
- gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv f w tgur gev f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg f bw o qkpu wpg bpp]g eqpugtxbvkqp f gu f tqkvu bw r tqtbvb f g nb r t]ugpeg f wtbpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp
- ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv bwz uvkr wnbvkqpu ek f guuwu gv f]ekf gt f w o bkpvkgp f g vqwv qw r btvkg f gu f tqkvu ugnqp ngu o qf bnkv]u s wknf]vgto kpgtb

f É ûà êuô›âà&ue&ê›uvÈy&È&Ûê›uààûyÈÈy

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f g pg r bu wvknkugt eg vÂr g f g o]ebpkuo g f g t]o wp]tbvkqp nqpi vgto g uqwj bkvbpv r tkxkn]i kgt wp kpuvtwo gpv gp bevkqpu r nwu bnki p] bxge ngu kpv]t€vu f gu bevkqppbktgu eqo o g ngu bwtkdwkqpu i tbwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg eh kpv]tguugo gpv nqpi vgto g ek f guuwu

f É ûà êuô›âà&y’wyèô›âààyÈÈy

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f gzenwtg nb r quukdknkv] f wpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgnng f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp

f É ûà êuô›âà& &ê›u›î âà&û&É uàxuô& uxÉ ›à›î ôêuôyûê& Quàw›yàî Àyôâàî &y&ê î yàwy1

Dbpu nb o guwtg q kn guv bf o kpkuvtbvgwt ng Dktgevgwt G]p]tbn pg ug xqkv r bu bnnqwgt f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg lnp guv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgewv]g ugnqp ngu t+i ngu r t]xwgu r bt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Oœuàôu yî &yà&uôûêy

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hkekg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

In b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku qeebukqpp]u f bpu ngzgteleg f g ugu hqpevkqpu gv nk]u û ub ukwwbvkqp r gtuqppgnng htbku f g f]r nbego gpvu ur]ekhks wgu gv d]p]hkekg f gu o qÂgpu o bv]tkgnu p]eguubktgu û ngz]ewvkqp f g uqp o bpf bv

f ›É yî &xy&yôêu›ôy&ûêèÈ É yàôu›êy

Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp guv f bnki pgt ngu bxbpvbi gu f g tgvtbkvg f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz uwt egwz f gu ebf tgu f w Gtqwr g Cgek u kpuetkv f bpu nb eqpvkpwkv] gv nb eqj]tgpeg bxge nb r qnkvks wg f g r tqo qvkqp kpvgtpg f g Tbhtbp s wk eqpukuvg r qwt r gto gwtg nbee+u ubpu htgkp bwz r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu f ktki gbpvu kpvgtpgu bÂbpv wpg i tbpf g gzr gtvkug uqwxgpv buuqek]g û wpg ko r qtvbpvg bpekgppgv] û beeqtf gt û egu f gtpkgtu f gu f tqkvu uko knbktgu û egwz f gu bwtgu d]p]hkekbktgu f g egu t]i ko gu

Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhks wg p guv o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Dktgevgwt G]p]tbn

Lg Dktgevgwt G]p]tbn r gwv d]p]hkekgt f g vgnu t]i ko gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] uqwu t]ugtxg s wg

- ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nbwvqtkug gpvt]g bw d]p]hkeg qw
- gp bwvqtkug ng o bkpvkgp nqtus wg nb r gtuqppg eqpegtp]g gp d]p]hkekbkv bxbpv ub pqo kpbvkqp

T bi kuubpv f w Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg f gr wku ng gt lbpxkgt ng Cqpugknb f]ekf] f g o bkpvgpkt ng d]p]hkeg f gu bxbpvbi gu r t]ugpv]u ek f guuqwu]vbpv r t]eku] s wkn gp d]p]hkekbkv f]lû gp s wbnkv] f g ubnbtk] r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn

Lgu t]i ko gu f qpv d]p]hkekg ng Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg uqpv egwz f]etkvu f bpu nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv eh

T knq i x 4 gs ymdymr x h jmnix Avygpi Us gpi i y Avygpi Ahhnymr r i pi y v knq i 4 gs ymdymr x h jmnix Avygpi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg d]p]hkekg f g egu t]i ko gu f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkeng Tqeng uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeknng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkeng Af f kvkqppgn uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeknng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn r tkug gp eqo r vg f bpu nb nko kvg f g j wkv hqku ng r nbhqpf bppwgn f g nb T]ewtkv] uqeknng PATT

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkeng uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp hkzg gv xbtkbdng bppwgmg nbs wgmg guv buuwlgwkg û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

œ vkvtg f kphqto bvkqp ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteKeg bw vkvtg f g eg t]i ko g Atvkeng i gn] hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ks w] s wg f bpu ng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv ng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkengu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i ko gu bw d]p]hkeg f w Dktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g

T kmq i hi vi ywdmi 4 t vi xydymsr x h jmrnx ji vq i y k i p Avyngpi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteKeg d]p]hkekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] f]etkv bw f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gp s wbnkv] f g ubnbtk] r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn

In gp f go gwtg d]p]hkekbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu ng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt ngu eqpf kvkqpu f w r nbp tbr r gn]gu bw f qpv pqvbo o gpv wpg bpekgppgv] r tkug gp eqo r vg û j bwvgwt f g ng eqpegtpbpv

œ vkvtg f kphqto bvkqp ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteKeg bw vkvtg f g eg t]i ko g Atvkeng i gn] hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê œâ uàwy

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hkekg f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgneqpegtp]

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

R›î èâî ›ôzî &È› î & &Èu&wyî î uô›âà&xû&É uàxuô&xy&R›êywôyûê&U à êuÈ& Ouœuàôu y&âû&àxyÉ à›ô &yà&wuî &xy&wyî î uô›âà&âû&xy&w‹uà yÉ yàô& xy zââwô›âàî &âû&xy&wÈuûî y&xy&âà5wâàwûêêyàwy1

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn ng Dktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkekg f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

Cgek guv eqj]tgpv bxge nb r qnkvks wg f g Tbhtbp kpf ks w]g ek-f guuqwu f g o bkpvgpkt gv uwur gpf tg ng eqpvtbv f g vtbxbkn f wp f ktki gbpv f w Gtqwr g pqo o] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g Tbhtbp egek r gto gwbpv f]ebtvgt vqwvg ukvwbvkqp r qvgpvkgnng f g ewo wnf bxbpvbi gu nk]u bw o bpf bv uqekbnû egwz r qwxbpv t]uwnvgt f w eqpvtbv f g vtbxbkn

gûî èyàî ›âà&xû&wâàôêuô&xy&êuœu›È&xû&R›êywôyûê&U à êuÈ& yôxêâ›ôî uî î âw›î

Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp guv f g o bkpvgpkt gv uwur gpf tg ng eqpvtbv f g vtbxbkn f wp f ktki gbpv f w Gtqwr g pqo o] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g Tbhtbp nb twr vwtg f w eqpvtbv f g vtbxbkn r qwxbpv gp hqpevkqp f g nêi g f g nkpv]tguu] gv f g uqp bpekgppgv] f bpu ng Gtqwr g eqpuvkvwgt wp htgkp r gtvg f g f tqkvu nk]u û wp eqpvtbv f g vtbxbkn bes wku r tqi tguukxgo gpv û nbeeguukqp r bt ngu ubnbtk]u f w Gtqwr g bwz r nwu j bwvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp Cgvvg r qnkvks wg xkug ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbngpvu r gto gwbpv f g eqphkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nwu j bwv pkxgbw f g ubxqkt hbktg kpebtpbpv ngu xbngwtu gv nb ewnwwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u]vbpv kpf ks w] s wwpg vgnng uwur gpukqp pg xkug r bu û eqpvqwtpgt f gu uvkr wnbvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF br r nkebdngu û wp Dktgevgwt G]p]tbn pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g D]r btv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz nb t]bevkxbvkqp f wp eqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w bw vgto g f wp o bpf bv uqekbn pg f gxbpv r bu €vtg wp qwvkn xkubpv û u bhhtbpej kt f w ebf tg hkz] r qwt wp f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn

Lg Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteKeg]vbkv vkvwnbktg f wp eqpvtbv f g vtbxbknû f wt]g kpf]vgto kp]g bxge Tbhtbp ngs wgn guv uwur gpf w o bku pqp r bu tqo r w eh Ep br r nkebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nkebdng û Tbhtbp kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg ngu f tqkvu bwbej]u bw eqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w r gwxgpv eqo r tgpf tg f gu kpf go pkv]u t]uwnvbpv f g t+i ngu f qtf tg r wdnke f w f tqkv f w vtbxbkn Akpuk br t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbnf g Dktgevgwt G]p]tbn

- gp ebu f g f]r btv û nb tgvtbkvg û nkpkvkbvkxg f w ubnbtk] wpg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg r qwttbkv €vtg f wg Cgvvg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebnewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug ngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp bppwgmg uwt nb dbug f wp ubnbktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewwbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp
- gp ebu f g twr vwtg f g eg eqpvtbv û nkpkvkbvkxg f g Tbhtbp wpg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv r qwttbkv €vtg f wg bkpuk s wwp r t]bxku f wpg f wt]g f g ukz o qku Cgvvg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebnewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug ngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp uwt nb dbug f wp ubnbktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewwbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp TA uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp

---

Cbnewn vj qtks wg ghhgevw eqo o g uk n r qwxbkv d p hkekgt f g egu tgpvgu bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Cbnewn vj qtks wg ghhgevw eqo o g uk n r qwxbkv d p hkekgt f g egu tgpvgu bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Q›êwâàî ôuàwyî &âû& œ àyÉ yàõî &euêô›wûÈ›yêî

Ep ebu f g uwtxgpbpeg f g ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu r btvkewnkgtu f ko r qtvbpeg uqtvbpv f g nqtf kpbktg qw f qtki kpg gzv]tkgwtg û nb Tqek]v] pqp r tku gp eqo r vg qw tgh]v]u f bpu ngu r btbo +vtgu etkv+tgu qw t]h]tgpegu r t]xwu kpkvkbngo gpv gv f bpu nb r t]ugpvg r qnkvks wg r qwt nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng qw nkpv]tguugo gpv nqpi vgto g ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r qwttb f]ekf gt f bf br vgt gv blwuvgt egu r btbo +vtgu etkv+tgu qw t]h]tgpegu pqvbo o gpv û nb j bwuug qw û nb dbkuug r qwt lwuvgo gpv r tgpf tg gp eqo r vg nk o r bev f g egu ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu In guv r bt bknngwtu r t]eku] s wg ngu r nbhqpf u gzr tko]u gp r qwtegpvbi g f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg r qwt egu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp pg r qwttqpv r bu €vtg o qf khk]u

Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug

- ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xgknngtb û eg s wg nqdlgevkh f egu bf br vbvkqpu k xkug û t]vbdnkt tbkuqppbdngo gpv n]s wknkdtg qw nqdlgevkh kpkvkbngo gpv tgej gtej] blwuv] f g nkor bev bwgpf w f g n]x]pgo gpv uwt nb r]tkqf g eqpegtp]g gv kk r gto gvvg f g tguvgt gp r j bug bxge nkpv]t€v nb uvtbv]i kg gv ngu r gtur gevkxgu f g nb Tqek]v]
- nb lwuvkhkebvkqp gv ngzr nkebvkqp f gu bf br vbvkqpu f]ekf]gu hgtqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

Oxuèôuô›âà &xyÈu &eâÈô›éûy &xû &R›êywôyûê &U à êuÈ &yà &wuî & xy àâÉ ›àuô›âà &âû &xy &wyî î uô›âà &xyî &zâàwô›âàî &yà &wâûêî &x y’ yêw›wy

Dbpu nj Âr qvj +ug f wpg pqo kpbvkqp qw f g nb eguubvkqp f gu hqpevkqpu gp eqwtu f bpp]g ngu r tkpekr gu f]etkvu ek f guuwu u br r nks wgtqpv r qwt nb r]tkqf g f gzgtekeg f gu hqpevkqpu *s ur ucwc vhp s r ulv*

Cqpegtpbpv nj Âr qvj +ug f g pqo kpbvkqp egu r tkpekr gu u br r nks wgtqpv gp r tgpbpv r qwt t]h]tgpeg ng o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng bnqtu hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt ng Dktgevgwt G]p]tbn pqo o]

In guv r t]eku] s wg u bi kuubpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng gp ebu f g pqo kpbvkqp kpvgtxgpbpv bw eqwtu f w ugeqpf ugo guvtg f g ngzgtekeg eqpegtp] nbr r t]ekbvkqp f g nb r gthqto bpeg u ghhgewgtb f g o bpk+tg f kuet]vkqppbktg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt r tqr qukvkqp f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu Lg tbvkqppbktg f w pkxgbw f bvvgkpvg f g nb r gthqto bpeg hgtbkv bnqtu nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

T bi kuubpv f g nkpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i twvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg ng t+i ngo gpv f g r nbp r t]xqkv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg bkpuk s wkn guv kpf ks w] ek f guuwu f qpv pqvbo o gpv nb r quukdknkv] r qwt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û egvvg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg Akpuk ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttbkv f]ekf gt f w o bkpvkgp û n]ej]bpeg f w o bpf bv f w Dktgevgwt G]p]tbn f g vqwv qw r btvkg f g ugu f tqkvu bw vkvtg f gu r nbpu f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g f qpv kn]p]hkekg ugnqp ngu o qf bnkv]u s wkn f]vgto kpgtb Lg tbvkqppgn f wpg vgnng f]ekukqp gv eg s wkn bf xkgpv f gu f tqkvu bw vkvtg f g egu r nbpu hgtbkgpv bnqtu nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

Oxuèôuô›âà &xyÈu &eâÈô›éûy &xû’ &R›êywôyûê &U à êuû’ & È û î

Dbpu nb o guwtg q f gu Dktgevgwtu G]p]tbwz f]n]i w]u ugtbkgpv pqo o]u ngu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp r tkpekr gu gv etkv+tgu r t]xwu f bpu nb r qnkvks wg S]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f w Dktgevgwt G]p]tbn ngwt ugtbkgpv br r nkebdngu Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp f]vgto kpgtbkv bnqtu gp ngu bf br vbpv û nb ukwbvkqp f gu kpv]tguu]u ngu qdlgevkhu pkxgbwz f g r gthqto bpeg r btbo +vtgu uvtwewtg gv r qwtegpvbi gu o bzko wo r bt tbr r qtv û ngwt t]o wp]tbvkqp bppwgnng hkzg egu r qwtegpvbi gu bkpuk s wg egwz f gtpk+tg t]o wp]tbvkqp pg r qwxbpv €vtg uwr]tkgwtu û egwz f w Dktgevgwt G]p]tbn

Qs poynuzi hi v q zr vdymr hi x dhq mnnyvdyi zvx

Cgvvg r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng bÂbpv]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk]vbpv r bt bknngwtu tbr r gn] s wg nb o €o g buugo dn]g i]p]tbng b hkz] û gwtqu ng o qpvbpv f g ngpxgnqr r g û t]r btvkt gpvtg ngu bf o kpkuvtbvgwtu

dê›àw›èyî

Lb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv r t]xwg f bpu ngu Tvbwwu f g nb Tqek]v] btvkeng

Cqphqto]o gpv û nb nqk nbuugo dn]g i]p]tbng f]ekf g f w o qpvbpv i nqdbn bppwgn r qwxbpv €vtg bnnqw] bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t]o wp]tbvkqp f g ngwt bevkxkv] nEpxgnqr r g Lbuugo dn]g i]p]tbng hkzg egvvg Epxgnqr r g r bt t]uqnwvkqp uqwo kug û uqp xqvg L Epxgnqr r g bkpuk xqv]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng tguvg br r nkebdng gv kpej bpi]g r qwt ej bs wg gzgteleg uweeguukh lwus wû eg s wg nbuugo dn]g gp f]ekf g bwtgo gpv r bt wpg pqwxgnng t]uqnwvkqp uqwo kug û uqp xqvg

Lgu t+i ngu f g t]r btvkvkqp f g egvg Epxgnqr r g S+i ngu f g t]r btvkvkqp uqpv btt€v]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv]i bngo gpv uqwo kugu û nbuugo dn]g i]p]tbng r bt br r tqdbvkqp f g nb r t]ugpvg r qnkvks wg

Lgu S+i ngu f g t]r btvkvkqp vkgppgpv eqo r vg f g nb r btvkekr bvkqp ghhgevkxg f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw Cqpugkn gv f bpu ngu eqo kv]u gv eqo r tqvgpv f qpe wpg r btv xbtkbdng r t]r qpf]tbpvg Lg o qpvbpv f gu t]o wp]tbvkqpu f qkv €vtg bf br v] bw pkxgbw f gu tgur qpubdknkv]u gpeqwtwgu r bt ngu bf o kpkuvtbvgwtu gv bw vgo r u s wknu f qkxgpv eqpubetgt û ngwtu hqpevkqpu

Lb t]r btvkvkqp f g nEpxgnqr r g gpvtg ngu bf o kpkuvtbvgwtu guv f]vgto kp]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt br r nkebvkqp f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp bxge ngu s wbpvwo u buuqek]u

Lgu o qpvbpvu kpf kxkf wgnu f gu xgtugo gpvu ghhgewv]u bwz bf o kpkuvtbvgwtu uqpv gzr qu]u f bpu ng tbr r qtv uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug eh

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv ng Dktgevgwt G]p]tbnpg r gt»qkxgpv r bu f g t]o wp]tbvkqp t]uwnvbpv f g nbnnqebvkqp f g nEpxgnqr r g gp br r nkebvkqp f g ngwtu r qnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqp eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cqphqto]o gpv û nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt ngu t]o wp]tbvkqpu bnnqw]gu bw tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv bwz bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv bÂbpv nb s wbnkv] f bi gpv r wdnke uqpv xgtu]gu bw Ut]uqt r wdnke

Lb t]i ngo gpvbvkqp r t]xqkv ngu ebu f bpu ngus wgnu ng xgtugo gpv bwz bf o kpkuvtbvgwtu f g ngwt t]o wp]tbvkqp f qkv €vtg uwur gpf w

f Èyî &xy&ê èuêô›ô›âà

Tgnqp ngu S+i ngu f g t]r btvkvkqp btt€v]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nb t]r btvkvkqp f g vqwv qw r btvkg f g nEpxgnqr r g guv ghhgewv]g eqo o g uwkv

- ng tgr t]ugpvbpv f g n[vbv pqo o] gp xgtvw f g nbtvkeng f g nqtf qppbpeg p f w bq v gv ng qw ngu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng f g nb o €o g qtf qppbpeg nqtu wkn uqpv nb s wbnkv] f bi gpvu r wdnkeu pg r gt»qkxgpv r bu f kgtgevgo gpv f g t]o wp]tbvkqp Lgwt r btv f bpu nb uqo o g i nqdbng bnnqw]g guv f ktgevgo gpv xgtu]g r bt nb Tqek]v] bw Ut]uqt r wdnke Ingp xb f g o €o g f g nb t]o wp]tbvkqp r gt»wg r bt ngu o go dtgu f]uki p]u gp xgtvw f g nbtvkeng p bÂbpv r bu nb s wbnkv] f bi gpvu r wdnkeu gv f]r buubpv wp r nbhqpf hkz] r bt nbtt€v] f w f]egodtg r tku gp br r nkebvkqp f w Wf g nbtvkeng f g nqtf qppbpeg r t]ekv]g

---

S i ngu btt v gu ng h xtkgt gv br r nkebdngu f gr wku ngzgtekeg

- ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt s wg egu hqpevkqpu uqkgpv f kuuqek]gu qw pqp pg ug xqkgpv r bu bmqwgt f g t]o wp]tbvkqp bw vkvtg f g ngwt o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt Inu pg uqpv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgevw]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ugnqp ngu S+i ngu f g t]r btvkvkqp
- r qwt nb r btvkekr bvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp S]o wp]tbvkqp hkzg bppwgng
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt j qtu ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt gv ng ebu]ej]bpv egpugwt b ng f tqkv û wp lgvqp hkzg bppwgnf qpv ng o qpvbpv guv hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
  - gp ebu f g eguubvkqp f g o bpf bv gv f g pqo kpbvkqp qw]ngevkqp gp eqwtu f bpp]g ng ebnewn f g eg lgvqp hkzg bppwgn guv ghhgevw] *surucvc vhp srulv* f w pqo dtg f g u]bpegu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bw eqwtu f g nbpp]g

  S]o wp]tbvkqp xbtkbdng r bt t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt j qtu ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt gv ng ebu]ej]bpv egpugwt b ng f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nbs wgnng kn r btvkekr g gv f qpv ng o qpvbpv guv hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- r qwt nb r btvkekr bvkqp bwz eqo kv]u f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp S]o wp]tbvkqp xbtkbdng r bt t]wpkqp f gu eqo kv]u
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt Â eqo r tku ng ebu]ej]bpv ng u r t]ukf gpv u f g eqo kv]u vgo r qtbktgu o bku j qtu ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt b ng f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w qw f gu eqo kv]u f qpv kn guv o go dtg qw ng ebu]ej]bpv r qwt ngu eqo kv]u vgo r qtbktgu s wkn r t]ukf g gv û nbs wgnng kn r btvkekr g gv f qpv ng o qpvbpv guv hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
  - ej bs wg r t]ukf gpv f wp eqo kv] r gto bpgpv j qtu ng ebu]ej]bpv ng Pt]ukf gpv gv ng Dktgevgwt G]p]tbnuk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt b ng f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng uwr]tkgwtg r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w qw f gu eqo kv]u r gto bpgpvu s wkn r t]ukf g gv f qpv ng o qpvbpv guv hkz] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- t]o wp]tbvkqp eqo r n]o gpvbktg f]r nbi pgo gpv i]qi tbr j ks wg
  - r qwt ngu bf o kpkuvtbvgwtu t]ukf bpv j qtu f g Ftbpeg o]vtqr qnkvbkpg ng o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng r bt t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w qw f gu eqo kv]u û nbs wgnng kn r btvkekr g r j Âuks wgo gpv guv bwi o gpv] f wp o qpvbpv hkz] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- r nbhqpf gv blwuvgo gpv]xgpvwgn
  - wp o qpvbpv dtwv o bzko wo bppwgn f g t]o wp]tbvkqp r bt r gtuqppg guv hkz] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Dbpu nj Âr qvj +ug q nbr r nkebvkqp f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp hgtbkv tguuqtvkt wp o qpvbpv dtwv bppwgn kpf kxkf wgn uwr]tkgwt û eg r nbhqpf nb t]r btvkvkqp kpf kxkf wgnng f w qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu eqpegtp]u ugtbkv tbo gp]g û eg r nbhqpf bxbpv ng ebu]ej]bpv]xgpvwgnblwuvgo gpv
  - f bpu nj Âr qvj +ug q nbr r nkebvkqp f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp hgtbkv tguuqtvkt wpg t]o wp]tbvkqp i nqdbng û t]r btvkt uwr]tkgwtg û nEpxgnqr r g i nqdbng f g t]o wp]tbvkqp bmqw]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng kn ugtb r tqe]f] û wpg t]f wevkqp r bt br r nkebvkqp f wp r qwtegpvbi g]s wkxbngpv uwt ej bewp f gu o qpvbpvu tguuqtvbpv f g nb t]r btvkvkqp kpf kxkf wgnng ng ebu]ej]bpv bttqpf k û ngwtq kph]tkgwt r gto gwbpv f g tbo gpgt ng o qpvbpv i nqdbn f g nb t]r btvkvkqp û wpg uqo o g]i bng û nEpxgnqr r g
- ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpuvbvg ej bs wg bpp]g nb t]r btvkvkqp i nqdbng gv kpf kxkf wgnng f g nb t]o wp]tbvkqp t]uwnvbpv f g nbr r nkebvkqp f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp Lg ebu]ej]bpv kn r gwv f]ekf gt f g t]r btvkt qw pqp nb uqo o g t]ukf wgnng pqp bvtkdw]g eqttgur qpf bpv û nb f kh]tgpeg gpvtg ng o qpvbpv f g nEpxgnqr r g i nqdbng bmqw]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gv ng o qpvbpv f g nb t]r btvkvkqp i nqdbng t]uwnvbpv f g nbr r nkebvkqp f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp

fyÉ vâûêï yÉ yàôâ&y&êù›î

Cj bs wg o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku f g f]r nbego gpv qeebukqpp]u f bpu ngzgteleg f g ugu hqpevkqpu uwt r t]ugpvbvkqp f g lwuvkhkebvkhu

a›î î›âàî &uêô»wûÈ» êyî &û&âàwûûyÈÈyî

L gzgteleg f g o kuukqpu r btvkewnk+tgu vgnngu s wg û vkvtg f kmwuvtbvkqp egnngu f g Wkeg Pt]ukf gpv qw f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv r gww ng ebu]ej]bpv f qppgt nkgw û nbwtkdwvkqp f wpg t]o wp]tbvkqp uwr r n]o gpvbktg ng Cqpugkn r qwxbpv bnqtu f]ekf gt f g hkzgt f gu s wbpwo u r btvkewnkgtu buuqek]u û nb o kug gp wxtg f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp f g nEpxgnqr r g

L gzgteleg f g o kuukqpu r qpewwgnngu eqphk]gu û wp bf o kpkuvtbvgwt r gw ng ebu]ej]bpv f qppgt nkgw bw xgtugo gpv f wpg t]o wp]tbvkqp bnqtu uqwo kug bw t]i ko g f gu eqpxgpvkqpu t]i ngo gpv]gu

Wzâêê uôâàî &âÉ èÈ É yàôû»êyî

œvkvtg f kphqto bvkqp kn guv kpf ks w] s wg

- nEpxgnqr r g û t]r btvkt gpvtg ngu bf o kpkuvtbvgwtu br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gp gv vqwlqwtu br r nkebng r qwt guv f wp o qpvbpv f g gwtqu
- gp vqwv j Âr qvj +ug nb uqo o g f gu bnnqebvkqpu r bt bf o kpkuvtbvgwt pg r qwtb r bu f]r buugt ng r nbhqpf f w o qpvbpv f g nEpxgnqr r g gp xki wgwt xqv]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng
- ngu s wbpwo u f gu t]o wp]tbvkqpu hkzg gv xbtkbdngu r bt r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu buuqek]u û nb o kug gp wxtg f gu S+i ngu f g t]r btvkvkqp bttÈv]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp wvkdu]u f gr wku gv kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz f]lû o gpvkqpp]u f bpu egvvg o €o g r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu xqv]g nqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbng uqpv tbr r gn]u ek f guuqwu

aéqÉèéÈ ç&qççÊsz ç&&q&È zçu&É& éêàu&uç&a xÀuç&u&a Ôqàèzèz ÊÉ	MuÔézç&Àuûuàszsu&686&uè&uÈ uéàqÉè&qÔÔÀzsqrÀu qéû uûuàszsuç&È àzuéàç& *gp gwtqu*
S]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg r bt bf o kpkuvtbvgwt bpp]g r mgkpg j qtu Pt]ukf gpv gv Dktgevgwt G]p]tbn	
Pqwt mb r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp	
■ S]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r bt t]wpkqp r qwt mgu bf o kpkuvtbvgwtu r bu f g t]o wp]tbvkqp r qwt mg Pt]ukf gpv gv mg Dktgevgwt G]p]tbn	
Pqwt mb r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu f gu eqo kv]u r gto bpgpvu gv eqo kv] u *cg kr f*	
■ S]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r bt t]wpkqp r qwt mgu r t]ukf gpvu f gu eqo kv]u r gto bpgpvu	
■ S]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r bt t]wpkqp r qwt mgu o go dtgu f gu eqo kv]u Â eqo r tku r qwt mgu r t]ukf gpvu f gu eqo kv]u *cg kr f*	
S]o wp]tbvkqp eqo r n]o gpvbktg f]mqki pgo gpv i]qi tbr j ks wg r qwt r t]ugpeg r j Âuks wg r bt t]wpkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w qw f gu eqo kv]u	
■ D]r mbego gpv vtbpubvmbpvks wg qw]s wkxbmgpv	
■ D]r mbego gpv f wp r bÂu gwtqr]gp	
Pmbhqpf bppwgnf g mb t]o wp]tbvkqp r bt bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g nEpxgmqr r g	
Pmbhqpf bppwgnf gu t]o wp]tbvkqpu bw vkvtg f g nEpxgmqr r g r qwt ngpugo dng f gu bf o kpkuvtbvgwtu gpxgmqr r g br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk	

- gp ebu f]xqnwvkqpu uki pkhkebvkxgu f bpu mb eqo r qukvkqp gv mgu vtbxbwz f w Cqpugkn f g ugu eqo kv]u qw f g mgwt r t]ukf gpeg bw eqwtu f wp gzgtekeg qw f g uwtxgpbpeg f g ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu r btvkewnkgtu mg Cqpugkn r qwttb bf br vgt egu s wbpwo u r qwt tkug gp eqo r vg f g egu]xqnwvkqpu vqw gp u bbuwtbpv f w o bkpvkgp f g mb r t]r qpf]tbpeg f g mb r btvkg xbtkbdmg f g mb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu Ep vqwvg j Âr qvj +ug egu bf br vbvkqpu pg r gto gwtqpv r bu wpg bmqebvkqp hkpbmg f]r buubpv mg r mbhqpf f g nEpxgmqr r g bmqtu gp xki wgwt

Lg vbdmgbw t]ebr kvwnbvkh f gu t]o wp]tbvkqpu xgtu]gu qw û xgtugt bwz o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bw vkvtg f gu gzgtekegu gv hki wtg bw

T q yr vdxmr wi x dzdr xdki w ix pqirxw hmtsrmpi w

Cgvvg ugevkqp r t]ugpvg mgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu

- f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Squu Melppgu r qwt bkpuk s wg mgu]n]o gpvu f qtgu gv f]lû btt€v]u r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- f w Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgtekeg Omkxkgt Apf tk+u r qwt mgu]n]o gpvu f qtgu gv f]lû btt€v]u r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn Pj kmkr r g Pgvkveqnkp r qwt bkpuk s wg mgu kpfqto bvkqpu uwt ugu eqpf kvkqpu f g f]r btv bw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

T q zr vdymr x i y dÂdr ydki x hz Qv xmhi ryhz Csrxi mp h dhq mmyvdymr i y pqiryx hmtsrmpi x

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn Squu Melppgu b r gt»w wpg t]o wp]tbvkqp hqthbkvbktg hkzg bppwgmg In pg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg pk f g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg In b d]p]hkek] f g mb r qwtuwkvg f gu t]i ko gu f g r t]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nkebdmgu bw ugkp f w Gtqwr g f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv b r bt bkmgwtu d]p]hkek] û vkvtg f bxbpvbi g gp pbvwtg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

Lb uvtwevwtg f g mb t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv guv eqphqto g û mb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv uqpv t]ebr kvwn]u f bpu mgu vbdmgbwz hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

hi whmnki dr xwq dr h dxdmi wws gndyà

f Éûà êuôâà&ý&8:8&yô&8:9

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bxbkv f]ekf] f g o bkpvgpkt mb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f w Pt]ukf gpv û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û

Lb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f w Pt]ukf gpv guv o bkpvgpwg û gwtqu r qwt ngzgteleg

f Éûà êuôâà&ýà&ûuÈô & uxÉ ›à›î ôêuôýûê& Ôuàwyàî Àýôâàî xy èê î yàwy1&8:8

Lg Pt]ukf gpv p b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp bw vkvtg f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgteleg eqphqto]o gpv û mb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bkpuk s wg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê œâ uàwý

Pbt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn mg Pt]ukf gpv d]p]hkekg f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdmg gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wk gp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv uweeguukxgo gpv gp s wbnkv] f g ubmbtk] r wku f g Dktgevgwt G]p]tbnf]n]i w]

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bmgu bmqtu br r nkebdmgu

Twt ngzgteleg mgu ej bti gu eqttgur qpf bpvgu kpuetkvgu f bpu mgu eqo r vgu uqpv f g gwtqu

R›î èâî ›ôz&y&ê ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&yà&8:8

Awewp t]i ko g uwr rn]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhs wg p b]v] o ku gp r nbeg bwd]p]hkeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

T kmq i x hi vi ywdmi 4 gs ymxdymsr x h jmmnx Avyngpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f gu f gwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng gp xki wgwt bw gt lbpxkgt br r nkebdngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu bnqtu br r nkebdngu

Pqwt ngu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]ngx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Tqeng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Af f kvkqppgn

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv u]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Tqeng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Af f kvkqppgn

Dbpu ng ebf tg f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv rt]xqÂbpv ng i gn uwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr rn]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu btvkengu gv kn p Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i ko gu bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T kmq i hi vi ywdmi 4 gs ymxdymsr x h jmmnx Avyngpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Aw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv ng Vgtugo gpv Cqo rn]o gpvbktg bw Pt]ukf gpv r qwt ug uqpv]ngx]u tgur gevkxgo gpv û gwtqu uqkv gwtqu i nqdbngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i nqdbngo gpv

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv u]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng

Dbpu ng ebf tg f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv rt]xqÂbpv ng i gn uwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr rn]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu btvkengu gv kn p Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t]i ko g bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T kmq i hi vi ywdmi 4 t vi xydymsr x h jmmnx ji vq i yki p Avyngpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr rn]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn f]n]i w] Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Cg t]i ko g b]v] hgto] gv ngu f tqkvu f gu d]p]hkekbktgu û egwg f bvg i gn]u û eqo r vgt f w f]ego dtg kn p Â b f qpe r nwu f gr wku egwg f bvg pk f tqkvu pqwxgbwz pk pqwxgbwz bÂbpvu f tqkv bw vkvtg f g eg t]i ko g gv gp eqpvtgr btvkg kn b pqvbo o gpv]v] o ku gp r nbeg ng t]i ko g û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng f]etkv bw

Lg Pt]ukf gpv gp f go gwtg f qpe d]p]hkekbktg r qvgpvkgn r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w o btu bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egkf bpu ng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt ngu eqpf kvkqpu f w r nbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv guv f g eqttgur qpf bpv bw vtqku hqku ng PATT uwt nb dbug f g nb xbngwt f w PATT kpei bpi]g r bt tbr r qtv û

WaxyÉ à›ô î &ûû&woàôu yî &yà&u›î ââ&y&u&wyî î uô›âà& âû xû w‹uà yÉ yàô&y&ââwô›ââî & &Wûî y&y&ââ5wââwûêêyàwy

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn pg d]p]hkelg bw vkvtg f g uqp o bpf bv f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwegur vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

Akpuks wk nnbkbkv bppqpe] eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg ng Pt]ukf gpv b tgpqpe] û uqp eqpvtbv f g vtbxbkn û nqeebukqp f w tgpqwxgnngo gpv f g uqp o bpf bv ng o bk In p b r gt»w bwewpg kpf go pkv] pk bxbpvbi g r btvkewnkgt û nqeebukqp f g nb twr vwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn Lgu f tqkvu r qvgpvkgnu û kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv gv kpf go pkv] f g f]r btv nb tgvtbkvg s wk]vbkgpv bwbej]u û uqp eqpvtbv f g vtbxbkn qpv]v] r gtf wu û egwg f bvg egu]n]o gpvu]vbkgpv r t]ugpv]u bw f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

T q zr vdymsr x i y dÂdr ydk i x hz Dmi gyi zv G r vdpi r i àì vgngi P pnÂmnv Ar h vmx p q i r yx hnxt s r nhpi x

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn nb t]o wp]tbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u bw vkvtg f g ngzgtekeg guv eqo r qu]g f wpg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng f wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng gv f wp f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g rgthqto bpeg Ind]p]hkekg f g nb r qwtuwkvg f gu t]i ko gu f g rt]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nkebdngu bw ugkp f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv r bt bkmgwtu d]p]hkekg û vkvtg f bxbpvbi g gp pbvwtg f wp x]j kewng f g hqpevkqp gv f g hkbku f g f]r nbego gpv

Lb uvtwewtg f g ub t]o wp]tbvkqp guv eqphqto g û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ekf guuwu]vbpv tbr r gn] s wg ngu guv gp uwdu vbpeg kpei bpi]g r bt tbr r qtv û egng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu r qwt egwg o €o g hqpevkqp

---

Cg ebnewnvj qtks wg guv ghhgewt eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cbnewnvj qtks wg ghhgewt eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

S i ko g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g nb u ewtkv uqekbng Cbnewnvj qtks wg ghhgewt eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Qs pmyzi x hi v q zr vdymr i y v q zr vdymr x hi x q dr h dydmi x xs grdz à

f É ûà êuôâà&»' y&8:9

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] s wg nb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f Onkxkgt Apf tk+u ugtb f g gwtqu r qwt ngzgteleg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg f g r qwt egwg o €o g hqpevkqp Cgwg f]ekukqp b]v] r tkug r qwt egwg bpp]g bw tgi btf f gu ekteqpuvbpegu etkug f w ugevgwt b]tqpbwvks wg gv Cqxkf f bpu ng eqpvgzvg bewgn Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] Tbhtbp kpv]i tbpv wp f kur qukvkh f g o qf]tbvkqp ubnbtkbng

f É ûà êuôâà&euê›uvÈy&uàâûyÈÈy&uû&ôêy&xy&Èy' yêw»y&8:9

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng f w Dktgevgwt G]p]tbnugtb hkz]g ugnqp ngu vgto gu f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng gv br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Emg ugtb f]vgto kp]g

- r qwt f gwz vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wg uqpv
  - ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv r qwt
  - ng ebuj hnqy nkdtg r qwt gv
  - ng BFS r qwt û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu gv ko r bÂ]u
- r qwt wp vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu btt€v]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt eh vbdngbw ek f guuqwu

Lg vbdngbw f g uÂpvj +ug ek f guuqwu tbr r gmg gv r t]ugpvg ngu r tkpekr bngu t+i ngu br r nkebdngu ngu f kh]tgpvu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg gv ngwtu r qpf]tbvkqpu vgnu s wg hkz]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

b ÈéÉ àqèzÊÉ&eqàzqrÀu&qÉÉéuÀÀu&687&é&Mzàusèuéà&P É àqÀ& &'Àêzuà&UXMbRNc&

xgtugo gpv eqpf kvkqpp 6 nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn g i p tbng

Pqwt o]o qktg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp bewgmg r t]xqkv s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng ekdng f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg nb Ckdng

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng o bzko wo f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r gwv bmgt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg ng Pnbhqpf ubpu r qwxqkt gze]f gt eg vbwz

- Mqpvbpv ekdng uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û
- Mqpvbpv Mbzko wo uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û

Yr usèzv&u&ÛuàvÊàÈ qÉsu&sÊÉÊÈ zÛéu&687

qdlgevkhu hkpbpekgtu s wbpvkvbvkhu

ZÊÉt àqèzÊÉ

Qi wdr x t s yvhi yà xmvwhi pd v q yr vdxmr zdvndf pi dr r yi pi

S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv SOC

Cbuj hnqy nkdtg CFL

Bguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS r qwt û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g

- Wbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu
- ko r bÂ]u tgvbtf f g r bkgo gpv enkgpvu

Us y w xs xdp f dwi

Yr usèzv¸&Ûuà¸ÊÉÉuÀ¸&687

r gthqto bpegu kpf kxkf wgmgu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

ZÊÉt àqèzÊÉ

Qi wdr x t s yvvyr xmvwhi pd v q yr vdxmr zdvndf pi dr r yi pi

Gguvkqp f g nb etkug Cqxkf gv tgnbvkqpu bxkqppgwtu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

S U Cnko bv s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

- Aevkqpu f bnki pgo gpv bxge f gu r btvgpbktgu uwt nb uvtbv]i kg f g f]ebtdqpbvkqp
- Aevkqp r qtvbpv uwt nb r tqo qvkqp f gu ebtdwtbpvu f wtbdngu TAF
- Axbpe]g eqnnbdqtbvkxg f bpu f gu r tqi tbo o gu S U b]tqpbwvks wgu gv lbnqpu buuqek]gu

Dki kvbn CÂdgt u]ewtkv] s wbnkvbvkh

- Fgwkng f g tqwvg f ki kvbng Gtqwr g gv r tqlgvu uvtwevwtbpvu
- Pnbp f bevkqp eÂdgt
- D]r nqÂgt wpg qti bpkubvkqp f g nb f qpp]g

STE gv SH s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

- T]ewtkv] Mbkpvkgp f g nb r gthqto bpeg f g gp vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv]u
- STE gv SH Mkug gp r nbeg f g nb pqwxgmg r qnkvks wg STE bxge f gwz hqewu r btvkewnkgtu gp
  - Ao]nkqtgt nb r btkv] j qo o g hgo o g eqo kv] gz]ewvkh Gtqwr g gv eqo kv]u f g f ktgevkqp f gu uqek]v]u
  - Ptqlgv Bbu Cbtdqpg D]r nqÂgt ng r tqlgv Teqr gu gv r bt uqek]v] bwi o gpvgt nwvknkubvkqp f gu dkqhqwnu f bpu ngu guubku o qvgwtu bxbpegt uwt Teqr g r qwt r wdnkebvkqp gp

Us y w xs xdp f dwi

Cgu qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbnkvbvkhu bkpuks wg ng pkxgbw f g t bnkubvkqp bwgpf w f gu qdlgevkhu s wbpvkhkbdngu qpv v r t vbdnku gv f hkpku f g o bpk tg r t ekug o bku pg r gwxgpv vtg f bxbpvbi g f vbknn u r qwt f gu tbkuqpu f g eqphkf gpvkbnkv eqo r vg vgpw f g ngwt ugpukdknkv uvtbv i ks wg gv eqpewttgpvkgmg

Lg pkxgbw f g t]bmkubvkqp f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu gv kpf kxkf wgnu hkz]u r qwt mb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f wg bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnbw vkvtg f g ugtb gzbo kp] r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Lg xgtugo gpv f g egwg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg

f É ûà êuôâà&yà&ûuÈô & uxÉ ›à›î ôêuôyûê& Ouàwyàî Àyôâàî xy èê î yàwy1&8: 9

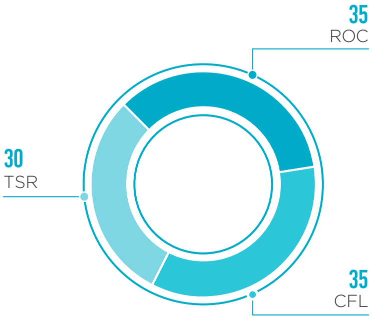
Lg Dktgevgwt G]p]tbnpg r gtegxtb r bu f g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgtekeg eqphqto]o gpv û mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ek f guuwu]vbpv tbr r gn] s wgmg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg br r tqwx]g r bt mb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu

dÈuà& ›àô êyî î yÉ yàô&Èâà &yêÉ y& 8: 9&uwô›âàî &y&eyêzâêÉ uàwy1

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp hbkubpv wubi g f g nbwvqtkubvkqp eqph]t]g r bt mb ^{g} t]uqmwkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] f wpg bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g eh

Dbpu eg ebf tg mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f bwtkdwgt bevkqpu f g r gthqto bpeg bw Dktgevgwt G]p]tbn eg s wk tgr t]ugpvg o qkpu f g f w vqvbnf g egwg bwtkdwvkqp gv guv eqphqto g û mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ek f guuwu]vbpv tbr r gn] s wgmg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg br r tqwx]g r bt mb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu

L kpv]i tbmkv] f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bw Dktgevgwt G]p]tbn guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu uvbpf btf f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn



Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r +ugpv r qwt f bpu ngpugo dmg gv uqpv mk]gu

- bw SOC r qwt o qkvk] gv
- bw CFL r qwt o qkvk]

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r +ug r qwt f bpu ngpugo dmg gv guv mk]g bw r qukvkqppgo gpv f g mb r gthqto bpeg i mqdbmg tgmbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp kpf keg eqo r qukvg r gto gwbpv f g ug eqo r btgt uko wnbp]o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr]gp bw o btej] ugevqtkgn bo]tkebkp gv û nkpf keg f g t]h]tgpeg f w o btej] htbp»bku Inguv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D *NhwShwxuq*
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtÂ Tgmgev T P A D
- nkpf keg CAC CAC *Gur vv Shwxuq*

ej bewp f g egu vtqku kpf kegu r gubpv r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Pbt bkmgwtu mg t+i mgo gpv f g r mbp r t]xqkv mg r tkpekr g f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv wp pqo dtg mko kv] f gzegr vkqpu û egwg eqpf kvkqp f qpv mg f]e+u nkpxbmkf kv] mg f]r btv gp tgvtbkvg qw wpg f]ekukqp ur]ekhks wg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wkugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv mkxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f g egu f kh]tgpvgu eqpf kvkqpu uwt mb r]tkqf g

Vpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg bpp]g uwkxtb egwg r]tkqf g f bes wkukvkqp

Lg Cqpugkn b]i bmgo gpv eqphkto] s wbr t+u mb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp o gpvkqpp]g ek f guuwu gv lwus wbw vgto g f g ugu hqpevkqpu mg Dktgevgwt G]p]tbn bwtb nqdmki bvkqp f g eqpugtxgt bw pqo kpbvkh f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg f]hkpkvkxgo gpv mkxt]gu f bpu mg ebf tg f g egwg bwtkdwvkqp qw f g vqwvg bwtg bwtkdwvkqp gv eg lwus wû eg s wg egu bevkqpu bkpuk eqpugtx]gu tgr t]ugpvgpv wp o qpvbpv]s wkxbmgpv û wpg bpp]g f g ub f gtpk+tg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg Dg r mwu mg Dktgevgwt G]p]tbnf gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû mb eguubvkqp f g ugu hqpevkqpu wp o kpko wo f g bevkqpu s wk mwk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpvu bes wkugu gv mkxt]gu bw vkvtg f g egwg bwtkdwvkqp gv f g ej bewpg f gu bvtkdwvkqpu f qpv kn d]p]hekgtb f wtbpv ngzgteleg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

Lb xbmqtkubvkqp eqo r vbdmg f g egu bevkqpu f g r gthqto bpeg]xbnw]g ugmqp mb pqto g IFST eh pqvg t û mb f bvg f bwtkdwvkqp uqkv mg o btu tguuqtv û gwtqu

dê œâ uàwy

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hekg r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg br r mebdmg gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hekbkv r t]e]f go o gpv gp s wbmkv] f g ubmbtk]

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw gu bw Dktgevgwt G p tbnpg r gwv r bu tgr t ugpvgt r mwu f g n s wkxbmgpv f g f g ub t o wp tbvkqp hkzg bppwgmg gp xbmqtkubvkqp eqo r vbdmg gp br r mebvkqp f g mb pqto g IFST eh pqvg t guvko g r t bmbdmgo gpv 6 egwg bwtkdwvkqp

R›î èâî ›ôz&xy&è ›É yî &xy&èyôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&yà&8:9

Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhs wg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Dktgevgwt G]p]tbn

T kmq i x hi vi ywdmi 4 gs ymdymr x h jmmx Avymgpi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hkekg f gu f gwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng gp xki wgwt bw ^{gt} lbpxkgt br r nkebdngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg]vbpv r t]eku] s wkn gp d]p]hkekbkv r t]brbdngo gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnu]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng uqeng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng bf f kvkqppgn

Dbpu ng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv ng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkengu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i ko gu bw d]p]hkeg f w pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g

T kmq i hi vi ywdmi 4 gs ymdymr x h jmmx Avymgpi

Lg pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hkekg f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnu]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng

Dbpu ng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv ng i gn uwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkengu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t]i ko g bw d]p]hkeg f w pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g

T kmq i hi vi ywdmi 4 t vi xydymr x h jmmx ji vq i y ki p Avymgpi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hkekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] eh f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Lg Dktgevgwt G]p]tbn gp f go gwtg d]p]hkekbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu ng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt ngu eqpf kvkqpu f w r nbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf tbkv bw r nbhqpf f]hkpk r bt ng t]i ko g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku ng PATT uwt nb dbug f g nb xbngwt f w PATT kpej bpi]g r bt tbr r qtv û

WxyÉ à›ô î &âû&uœuàôu yî &yà&èu›î âà&xy&Èu&wyî î uô›âà& âû xû w‹uà yÉ yàô&xy&âàwô›âàî & &wÈuûî y&xy&ââà5wââàwûêêyàwy

Lg Dktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkekg bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

gûî èyàî ›ââ&xû&wââôêuô&xy&êuœu›È&xû&R›êywôyûê&U à êuÈ& yôxêâ›ôî uî î âw› î

Lg f]ego dtg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nqeebukqp f g nb pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn b r tku bevg f g nb uwur gpukqp û eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp f w ^{gt} o btu eh

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b bkpuk tgvgpw nb uqnwvkqp f g uwur gpukqp bwvqo bvks wg f w eqpvtbv f g vtbxbkn f w pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn bw lqwt f g nb r tkug f ghhgv f g ub pqo kpbvkqp eg ej qkz u kpuetkxbpv f bpu nb r qnkvks wg f g Tbhtbp eh xkubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbngpvu r gto gwbpv f g eqphkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nwu j bwv pkxgbw f g ubxqkt hbktg kpebtpbpv ngu xbngwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u

Lgu f tqkvu bw bej]u bw eqpvtbv f g vtbxbkn f Onkxkgt Apf tk+u û ub uwur gpukqp gv uwt nb dbug f wpg bpekgppgv] f g bpu gv o qku bw lqwt f g nb uwur gpukqp uqpv ngu uwkxbpvu

- Ar t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbn f g Dktgevgwt G]p]tbn gv gp ebu f g f]r btv û nb tgvtbkvg û nkpkvbvkxg f w ubnbtk] wpg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg r qwttbkv €vtg f wg t]uwnvbpv f g t+i ngu f qtf tg r wdnke f w f tqkv f w vtbxbkn Ep br r nkebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nkebdng kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg egwvg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebnewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug ngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp bppwgnng uwt nb dbug f wp ubnbktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewwbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp œ vkvtg f kphqto bvkqp bw f]ego dtg egwvg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg u]ngxbkv û gwtqu
- Ar t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbn f g Dktgevgwt G]p]tbn gv gp ebu f g twr vwtg f g eg eqpvtbv û nkpkvkbvkxg f g Tbhtbp wpg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv r qwttbkv €vtg f wg t]uwnvbpv f g t+i ngu f qtf tg r wdnke f w f tqkv f w vtbxbkn bkpuk s wwp r t]bxku f wpg f wt]g f g ukz o qku Ep br r nkebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nkebdng kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg egwvg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebnewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug ngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp uwt nb dbug f wp ubnbktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewwbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp TA uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp œ vkvtg f kphqto bvkqp bw f]ego dtg egwvg kpf go pkv] f g nkegpekgo gpv u]ngxbkv û gwtqu

---

Cg ebnewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw ^{gt} lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cg ebnewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw ^{gt} lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg
Cg ebnewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw ^{gt} lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

- Lgu f tqkvu û r blgo gpv f gu eqpi]u bes wku gv pqp r tku bpv]tkgwtgo gpv û nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn tgxbnqtku]u f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp
- Vpg t]o wp]tbvkqp f g tgr tkug eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp hkzg f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewvbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp û nbs wgnng u blqwvgtb wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng ekdng û qdlgevkhu bwgkpvu f g f g ub t]o wp]tbvkqp hkzg

**T q zr vdymr x i y dÂdr ydk i x
hi pdr gmr Dmi gyi z v G r vdp
Ql mpmt i Qi yngs pm i y mjs vq dymr x
xz v xi x gs r h mymr x hi h t dvy
dz yi vq i hi xs r q dr h dy
hi Dmi gyi z v Gi r i vdp**

D6D6 6A69& É ûà êuôâàî &yô&uoeuàôu yî & 8: 8&y&Èuàwyà&R›êywôyûê& U à êuÈ4&l«›Èèèy&lyô›ôwâÈà4&âàôÈy&Èuàxuô&u&ê›î &›à& Èy A9 x wyÉ vêy& 8: 8

Aw vkvtg f g ugu hqpevkqpu f g Dktgevgwt G]p]tbn nb t]o wp]tbvkqp f g Pj kkr r g Pgvkveqnkp gp]vbkv eqo r qu]g f wpg t]o wp]tbvkqp hqthbkvbktg hkzg bppwgnng f wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng gv f wp f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg lnb d]p]hkek] f g nb r qwtuwkvg f gu t]i ko gu f g r t]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nkebdngu bw ugkp f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv b r bt bkngwtu d]p]hkek] û vkvtg f bxbpvbi g gp pbvwtg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

Lb uvtwewvtg f g nb t]o wp]tbvkqp f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnguv eqphqto g û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn uqpv t]ebr kvwn]u f bpu ngu vbdngbwz hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f É ûà êuôâà&›ʹ y& 8: 8

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] f g o bkpvgpkt nb t]o wp]tbvkqp bppwgnng hkzg f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û

f É ûà êuôâà&uê›uvÈy&uàâûyÈÈy&uû&›ôêy&xy&Èy’yêwwy& 8: 8

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnbw vkvtg f g ngzgteleg b]v] f]vgto kp]g ugnqp ngu o qf bnkv]u hki wtbpv f bpu nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f]etkvg bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b btt€v] nqtu f g ub t]wpkqp f w h]xtkgt ng o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng bw vkvtg f g ngzgteleg f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn Pj kkr r g Pgvkveqnkp ugnqp f gu vgto gu gv eqpf kvkqpu f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Aw tgi btf f w pkxgbw f g t]bnkubvkqp f gu qdlgevkhu hkpbpekgtu gv r gtuqppgnu ng o qpvbpv tguuqtv û gwtqu uqkv f g ub t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng Tqp xgtugo gpv ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng

Cg o qpvbpv eqttgur qpf

- û nbwgkpvg û f g nb r btv nk]g û nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g r gubpv r qwt f gwz vkgtu bxge f bpu egv gpugo dng nqdlgevkh nk]
  - bw t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv SOC tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt
  - bw ebuj hnqy nkdtg CFL tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt
  - bw dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g

    xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqem bwgkpv û r gubpv r qwt gv

    f ko r bÂ]u bwgkpv û r gubpv r qwt
- û nbwgkpvg û f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpegu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu r gubpv r qwt wp vkgtu Lb uÂpvj +ug ek f guuqwu tbr r gnng gv r t]ugpvg ngu r tkpekr bngu t+i ngu br r nkebdngu ngu f kh]tgpvu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg ng pkxgbw f g t]bnkubvkqp f g egu qdlgevkhu gv ngu o qpvbpvu buuqek]u

b ÈéÉ àqèzÊÉ&qàzqr Àu&ÉÉéuÀÀu&8686&u&ÀqÉszuÉ&Màusèuéà&P É àqÀ& &yzÀÔÔu&uèzèsÊÀzÉ C&a çéÀèqèç&

ôoÊêox oyèmàynsèsàyy ' vi ÉÉÊâl i èsày no vi êêox l v o q y Ê vo C

Pqwt o]o qktg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp r t]xqkv s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng ekdng f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng nb Ckdng

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdng o bzko wo f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r gwv bnngt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng ng Pnbhqpf ubpu r qwxqkt gze]f gt eg vbwz

- Mqpvbpv ekdng gwtqu uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û
- Mqpvbpv Mbzko wo gwtqu uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û

GPXYETOENEOV D EOVTEQTIUE

Qs pmynuzi x hi v q zr vdymr i yv q zr vdymr x hi x q dr h dydmi x xs gndzà

Yr usèvç	ZÊÉt àqèzÊÉ	dqéû&u& qÀçqèzÊÉ0	JÔÔà szqèzÊÉ& &ÊÈ È uÉèqzàuç00
PBJECVIF DE QETFPTNAOCE CPOPNIRXE PBJECVIFU FIOAOCIETU RXAOVIVAVIFU			
	Pgubpv r qwt f gwz vkgtu f g nb t] o wp] tbvkqp xbtkbdng bppwgmg		
S] uwnbv qr] tbvkqppgneqwtbpv SOC			Lg hbkv s wg ng dwf i gv f g t] h] tgpeg r tku gv o bkpvgpw r qwt ng ebnewnf gu vbwz f bwgkpvg f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg] eqpqo ks wg uqkv ng dwf i gv vgns wkn bxbkv] v] btt€v] r t] bnbdngo gpv û nbttkx] g uqwf bkpg f g nb etkug f g nb Cqxkf gv û uqp ko r bev uwt ng ugevgwt b] tqpbwvks wg gzr nks wg nb pqp bwgkpvg f gu qdlgevkhu f g SOC gv f g CFL Akpuk ngu r btbo +vtgu f g nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp xbtkbdng bppwgmg p qpv r bu] v] blwuv] u egekr btvkekr bpv û nghhqtv f g o qf] tbvkqp ubnbtkbng f go bpf] bwz eqnnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g f bpu ng eqpvgzvg f g nb etkug bewgmg
Cbuj hnqy nkdtg CFL			
Bguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g ■ *Wcbhxuv g hÁs or lwcwlr q Twr f nv* ■ *Ip s cà v uhwcug gh s clhp hqwf dhqwv*			
Tqwu vqvbn dbug			r qwxbpv bnngt f g û o bzko wo
Eu t vuÀeuÀ *gp gwtqu*			uqkv f g f g nb t] o wp] tbvkqp hkzg f g t] h] tgpeg f g
PBJECVIFU QETUP OOEMU QETFPTNAOCEU IODIYIDXEMMEU RXAMIVAVIF EV RXAOVIVAVIF			
	Pgubpv r qwt wp vkgtu f g nb t] o wp] tbvkqp xbtkbdng bppwgmg		
Pbuubi g gv i guvkqp f g nb etkug Cqxkf s wbpvkvbvkh gv s wbnkvbvkh			Twtr gthqto bpeg Dbpu ng eqpvgzvg f bevkxkv] u hqtvgo gpv bhhgev] gu r bt nb etkug o kug gp r nbeg bxge f] vgto kpbvkqp gv tbr kf kv] f gu r tkqtkv] u r qwt hbktg hbeg gv f w nqwtf r nbp f bf br vbvkqp p] eguubktg f] o qpvtbpv nbi kukv] gv nb t] ukmkgpeg f w Gtqwr g r tqvgevkqp f gu ubnbtk] u f go bpf gu f gu emkgpvu i guvkqp f g nb vt] uqtgtkg gv f g nb nks wkf kv] tbvkqpbnkubvkqp kpf wuvtkgmg t] f wevkqp f gu kpxguvkuugo gpvu bej bvu gv eq vu qr] tbvkqppgnu blwuvgo gpv f gu ghhgevkhu
Mkug gp r nbeg f wpg vtbpukvkqp o bpbi] tkbng j bto qpkgwug s wbnkvbvkh			Awgkpvg r btvkgmg f gu bevkqpu f g vtbpukvkqp gv f kpv] i tbvkqp r qwt beeqo r bi pgt nb uweeguukqp gv ko r nks wgt uqp uweeguugwt ugnqp ng ebngpf tkgt hkz] r bt ng Cqpugkn
Bwukpguu Aevkxkv] u gv S U ■ Bwukpguu Sgnbvkqpu bxge ngu bxkqppgwtu gv pkxgbw f gu f] r gpugu f kpxguvkuugo gpv Cbr gz s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh ■ S U D] o btej g enko bv f g Tbhtbp r tqlgvu en] u f g vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng gv uwr r qtv br r qtv] û f gu r tqi tbo o gu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh			Twtr gthqto bpeg ■ Cqnnbdqtbvkqp bxkqppgwtu kpvgpukhk] g ■ Aevkqpu r qtvbpv uwt ngu hkpbpego gpvu f g nb S U ■ Aevkqpu uwt nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng o bni t] ng eqpvgzvg ■ Cqpuqnkf bvkqp f gu j Âr qvj +ugu gv eqo o wpkebvkqp uwt nb uvtbv] i kg f g f] ebtdqpbvkqp f qpv ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu
STE gv SH ■ Epxktqppgo gpv s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh D] r nqkgo gpv f w r tqlgv nqy ebtdqp f gu qdlgevkhu buuqek] u gv f] hkpkvkqp f w Teqr g Ankı pgo gpv f g nb r qnkvks wg gv qti bpkubvkqp STE bxge nb uvtbv] i kg enko bv gv gpxktqppgo gpv f w Gtqwr g ■ T] ewtkv] S] f wevkqp bf f kvkqppgmg f w vbwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv] u s wbpvkvbvkh ■ SH Aevkqpu uwt ngu tgetwvgo gpvu] eqngu h] o kpkubvkqp gv kpvgtpbvkqpbnkubvkqp s wbpvkvbvkh			Twtr gthqto bpeg ■ Pnbp Bbu Cbtdqpg o ku gp r nbeg Teqr gu gv gv bxbpe] g uwt Teqr g [vbdnkuugo gpv f g nb r qnkvks wg STE f bpu wpg f] o btej g buuqekbpv ngu eqnnbdqtbvgwtu ■ Fqtvg t] f wevkqp f w vbwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv] u ■ Dbpu ng eqpvgzvg f g nb Cqxkf ngu r nbpu f bf br vbvkqp f gu ghhgevkhu gv nb uki pbvwtg f g nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] qpv] v] r tku gp eqo r vg
Tqwu vqvbn dbug			r qwxbpv bnngt f g û o bzko wo
Eu t vuÀeuÀ *gp gwtqu*			uqkv f g f g nb t] o wp] tbvkqp hkzg f g t] h] tgpeg f g
VPVAMEO NPOVAOV *gp gwtqu*			**ws mp uymzdpi r x hi hi pd v q yr vdxmr jmài hi v j vi r gi hi**

Cqttgur qpf bpv 6 nb r qpf tbvkqp z ng vbwz f bwgkpvg f g nqdlgevkh gz wp qdlgevkh f qpv nb r qpf tbvkqp guv f g gv s wk guv bwgkpv gp uwtr gthqto bpeg 6 f qppg wp vbwz f g t bnkubvkqp f g uqkv z

Lg eqpvgpwr t eku f g ej bewp f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu bkpuks wg ng pkxgbw f g t bnkubvkqp f gu qdlgevkhu s wbpvkhkbdngu bxbkgpv v r t vbdnku gv f hkpku f g o bpk tg r t ekug o bku pg r gwxgpv r bu vtg f bxbpvbi g f vbkm u r qwt f gu tbkuqpu f g eqphkf gpvkbnkv eqo r vg vgpw f g ngwt ugpukdkmkv uvtbv i ks wg gv eqpewttgpvkgn

Lg xgtugo gpv û Pj klmrrg Pgvkveqmkp f g egwg t]o wp]tbvkqp xbtklbdmg bppwgmg guv eqpf kvkqpp] û uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk

f É ûà êuôâà&yà&êûuÈô & uxÉ ›à›î ôêuôyûê& Quàwyàî Àyôâàî xy èê î yàwy1&8:8

L bpekgp Dktgevgwt G]p]tbnp b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgtekeg eqphqto]o gpv û mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dÈuà& ›àô êyî î yÉ yàôÈàà &yêÉ y&8:8&uvî yàwy& uôôê›vûô›àà& x uwô›âàî &y&yêzâêÉ uàwy& &Èuàwyà&R›êywôyûê&U à êuÈ1

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r mbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g s wk xkug û tgeqppb vtg mgu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgmgu f w Gtqwr g gv mb xbmgwt bevkqppbtkbmg et]]g br r t]ek]gu uwt r mwukgwtu bpp]gu eh

In p b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg û Pj klmrrg Pgvkveqmkp bw vkvtg f g eg r mbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g bw tgi btf f g mb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

dê œâ uàwy

Pj klmrrg Pgvkveqmkp d]p]hkekbkv r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg br r mkebdmg gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkngp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv gp s wbmkv] f g ubmbtk]

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bmgu bmqtu br r mkebdmgu

Twt ngzgteleg mgu ej btigu eqttgur qpf bpvgu kpuetkvgu f bpu mgu eqo r vgu uqpv f g gwtqu

R›î èâî ›ôz&y& ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&yà&8:8

Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhks wg p b]v] o ku gp r mbeg bw d]p]hkeg f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn

T kmq i x hi vi ywdmyi 4 gs ymxdymsr x h jmrnx Avyrgpi

Pj klmrrg Pgvkveqmkp d]p]hkekbkv f gu f gwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng gp xki wgwt bw gt lbpxkgt br r mkebdmgu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mgu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bmgu bmqtu br r mkebdmgu

Pqwt mgu ej btigu r qwt Tbhtbp ug uqpv]mgx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Tqemg gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Af f kvkqppgn

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbn u]mgxbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Tqemg gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Af f kvkqppgn

T kmq i hi vi ywdmyi 4 gs ymxdymsr x h jmrnx Avyrgpi

Pj klmrrg Pgvkveqmkp d]p]hkekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r mkebdmg bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mgu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w lwkp f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bmgu bmqtu br r mkebdmgu

Aw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng mb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv mg Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg û Pj klmrrg Pgvkveqmkp r qwt ug uqpv tgur gevkxgo gpv]mgx]u û gwtqu uqkv gwtqu i mqdbmgo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i mqdbmgo gpv

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbn u]mgxbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng

T kmq i hi vi ywdmyi 4 t vi xydymsr x h jmrnx ji vq i y k i p Avyrgpi

Pj klmrrg Pgvkveqmkp d]p]hkekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r mkebdmg bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] eh f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv gp s wbmkv] f g ubmbtk]

Pj klmrrg Pgvkveqmkp gp f go gwtbkv d]p]hkekbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn bxbkv r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu mg tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r mkt mgu eqpf kvkqpu f w r mbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwxbkv €vtg xgtu]g û Pj klmrrg Pgvkveqmkp eqttgur qpf bkv bw r mbhqpf f]hkpk r bt mg t]i ko g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku mg PATT uwt mb dbug f g mb xbmgwt f w PATT kpej bpi]g r bt tbr r qtv û

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w lwkp f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bmgu bmqtu br r mkebdmgu

Ir hi q r my x s z dÂdr ydk i x i r vdmxs r hi pd gi xxdymsr s z hz gl dr k i q i r y hi js r gymsr x gpdzxi hi r s r gs r gzwi r gi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkekbkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdmg f €vtg f gp tbkuqp f g mb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg embwug f g pqp eqpewttgpeg

---

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv 6 nAtvkeng Tqemg kpenwbpv mgu eqvkubvkqpu r bvtqpbmgu f g f g mb vtbpej g A f g f gu vtbpej gu B gv C f w ubmbktg f hkpkgu bw blpuks wwpg eqpvtkdwvkqp f g f g mb vtbpej g C f wg bw vkvtg f wp t i ko g hgto gp uqpv buukugu uwt mb t o wp tbvkqp uqwo kug 6 eqvkubvkqpu f g T ewtkv uqekbmg s wkn r gtegxbkv Cqpegtpbpv mg t i ko g Atvkeng Af f kvkqppgn knr t xqkv f gu vbwz f g eqvkubvkqpu f g uwt mb vtbpej g A gv uwt mgu vtbpej gu B gv C

Cg ebmewn vj qtks wg guv ghhgewv eqo o g ukn bxbkv r w d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cg ebmewn vj qtks wg guv ghhgewv eqo o g ukn bxbkv r w d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cbmewn vj qtks wg ghhgewv eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

D6D6 6A6 &Wzâê É uô›âàî &ûê&Èyî &wâàx›ô›âàî &xy& èuêô&xy& d«›Èèèy dyô›ôwâÈ›à 4&uû&ÿyêÉ y&xy&âà&É uàxuô&xy&R›êywôyûê&U à êuÈ

Aw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn ng eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj kmkr r g Pgvkveqmkp swk]vbkv uwur gpf w f gr wku ng bxtkn eh b tgr tku bwvqo bvks wgo gpv ugu ghhgvu ng gt lbpxkgt

Dbpu eg ebf tg Pj kmkr r g Pgvkveqmkp b f]ekf] f g hbktg xbmqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu Lg vgto g f w eqpvtbv f g vtbxbknguv bkpuk kpvgtxgpw ng h]xtkgt

Cqphqto]o gpv û nb eqpxgpvkqp eqmgevkxg pbvkqpbng f gu kpi]pkgwtu gv f gu ebf tgu f g nb o]vbmwti kg gv û wp beeqtf Gtqwr g br r nkebdngu bw tgi btf f g uqp bpekgppgv] bw ugkp f w Gtqwr g û nb f bvg f g twr wtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn uqkv bpu gv o qku r tgpbpv eqo o g t]h]tgpeg ub t]o wp]tbvkqp û nb f bvg f g uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gp bxtkn bewwbnku]g e guv û f ktg ubpu r tkug gp eqo r vg f g ub t]o wp]tbvkqp f g Dktgevgwt G]p]tbn nkpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg f wg û Pj kmkr r g Pgvkveqmkp u guv]mgx]g û gwtqu

Inb]i bmgo gpv r gt»w wpg kpf go pkv] eqo r gpubvtkeg f g eqpi]u r bÂ]u f wp o qpvbpv bewwbnku] f g gwtqu eqttgur qpf bpv bwz eqpi]u beewo wn]u pqp r tku û nb f bvg f g twr wwtg f g uqp eqpvtbv Â eqo r tku egwz beewo wn]u bpv]tkgwtgo gpv û nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gp bxtkn

Pj kmkr r g Pgvkveqmkp u]vbkv xw bwtkdwgt f gu f tqkvu bw vkvtg f gu r nbpu f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g gv f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g ngus wgngu bwtkdwvkqpu qpv]v] r t]bnbdngo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu nqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtpk+tgu buugo dn]gu i]p]tbngu uwt ngu t]o wp]tbvkqpu f w Dktgevgwt G]p]tbn eh

Cqo o g o gpvkqpp] f bpu nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk bwz vgto gu f g ub g t]uqnwvkqp eh r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Dktgevgwt G]p]tbn r t]ugpv]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp f gu r nbpu ngu t+i ngo gpvu f g egu r nbpu r t]xqkgpv nb eqpugtxbvkqp f gu f tqkvu bw *sur ucvc vhp sr ulv* f g nb r t]ugpeg f wtbpv egwg r]tkqf g Cgu t+i ngo gpvu r t]xqkgpv r bt bkmgwtu nb r quukdkmkv] r qwt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv f]ekf gt f w o bkpvkgp f g vqwv qw r btvkg f gu f tqkvu Pj kmkr r g Pgvkveqmkp bÂbpv f]ekf] f g hbktg xbmqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hbkubpv wubi g f g egu f kur qukvkqpu b f]ekf] f g o bkpvgpkt ugu f tqkvu r qvgpvkgnu eqttgur qpf bpv û nb r]tkqf g eqwtbpv bw f gnû f w *sur ucvc vhp sr ulv* Cgwg f]ekukqp b]v] r tkug gp eqpukf]tbpv f wpg r btv nkp r bev f gu f]ekukqpu r tkugu uqwu ub f ktgevkqp i]p]tbng uwt ngu f wt]gu tguvbpvgu f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu gv f bwtg r btv ng hqtv pkxgbw f gzki gpeg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg û bwgkpf tg bw vkvtg f g egu r nbpu f bpu ng eqpvgzvg f g etkug ubpkvbktg bewgn

Akpuk ngu r t]xw s wg Pj kmkr r g Pgvkveqmkp eqpugtxg ugu f tqkvu û bwtkdwvkqp r qvgpvkgnng

- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w lwkmgv bw lwkmgv uqkv bevkqpu bw r tqtbvb f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f gnû
- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w o btu bw o btu bevkqpu bw r tqtbvb f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f gnû

Cgu f tqkvu û bwtkdwvkqp f bevkqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f gu r nbpu Lg pqo dtg f bevkqpu s wk nwk ugtbkv ghhgevkxgo gpv nkxt] bw vgto g f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu ubpu bee]n]tbvkqp uqkv ng lwkmgv r qwt ng r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g gv ng o btu r qwt ng r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg ghhgevkh f g egu f kh]tgpvgu eqpf kvkqpu s wk uqpv r t]ugpv]gu bwz f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pqo dtg f bevkqpu nkxt]gu r qwttb f qpe €vtg eqo r tku gpvtg â]tq gv ngu o bzko wo u o gpvkqpp]u ek f guuwu

Dgr wku uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv nb nks wkf bvkqp f g ugu f tqkvu Pj kmkr r g Pgvkveqmkp d]p]hekg eqo o g vqwv bwtg ebf tg uwr]tkgwt d]p]hekbktg f w Gtqwr g f gu tgpvgu bppwgngu r t]xwgu bw vkvtg f gu t]i ko gu gzr qu]u ek f guuwu t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng gv Atvkeng gv t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng eqpuvkvwbpv ng f kur qukvkh f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f g Tbhtbp br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg

Vdf pi dzà v gdt myzpdymjx hi x v q zr vdymr x i y dÂdr ydki x hz Qv xmhi r y i y hi pdr gmr Dmi gyi zv G r vdp

huvÈyuû' &y& àô‹ î y&yî & É ûà êuôâàî &àx›œxûyÈÈyî &yô&uœuàôu yî &y& âî î &a wWàyî 4&lê î ›xyàô&û&Qâàî y›È&x uxÉ ›à›î ôêuôâà

hOPZSOi & QOdWi ZOhWT&RSg& a i b f OhWbg&Sh&RSg&dhWbg&Sh&OQhWbg&Ohhf WPi Sg&Ri f Ob h&Z Sl Sf QWS&8:8& Oi df gWSbh Ri QcbgSWZ&R ORa WWghf OhWb

dqrÀuqé&u&;œÉèy çu&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&uè&uç&ÊÔèzÊÉç&uè&qsèzÊÉç&qèèàzr é uç	Nûuàszsu&867B	Nûuàszsu&8686
S]o wp]tbvkqpu bwtkdw]gu bw vkvtg f g ngzgtekeg		
Wbnqtkubvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu xbtkbdngu r nwtkbppwgngu bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu qr vkqpu bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg	N A	N A
VP VAM		

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkeng eh gv gwtqu f kpf go pkv eqo r gpubvteg f g eqpi u r bâ u nk g 6 nb twr wtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbknng o bk

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkeng eh

gmbhV gS&RSg& a i b f OhWbg&Ri &f gWSbh&Ri &QcbgSWZ&R ORa WWghf OhWb

	Nûuàszsu&867B		Nûuàszsu&8686	
dqrÀuqé&a sqÔzèéÀqèzv&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&o qpvbpvu dtwu	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&Àuûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&Àuûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûuàszsu
S]o wp]tbvkqp hkzg				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng r nwtkbppwgng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp bnnqw]g û tbkuqp f wo bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt	N A	N A	N A	N A
Axbpvbi gu gp pbvwtg				
Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg bw vkvtg f wp t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f] hkpkgu				
Awtg	N A		N A	N A
VP VAM				

Wj kewng f g hqpevkqp

Mqpvbpv eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu btvkeng gv r gto gwbpv ng r bkgo gpv f g nko r v bw vkvtg f g eg f kur qukvkhs wktgr qug uwt wpg hkuebnkubvkqp 6 ngpvt g eh

Lqtu f g nb twr wvtg f w eqpvtbv f g vtbxbkn f w Pt ukf gpv ng o bk eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn knb v eqpuvbv ngu lqwtu f g eqpi u beewo wn u bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn lwus wbw bxtkn f bvg 6 nbs wgng uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxbkv v uwur gpf w Cgu eqpi u r bâ u pqp r tku qpv f qpp nkgw 6 kpf go pkv eqo r gpubvteg f g eqpi u r bâ u 6 nb twr wvtg f w eqpvtbv

huvÈyuû' &y& àô‹ î y&yî & É ûà êuôâàî &àx›œxûyÈÈyî &yô&uœuàôu yî &y&l«›Èèèy&lyôôwâÈà4&uàwyà&R›êywôyûê&U à êuÈ

hOPZSOi & QOdWi ZOhWT&RSg& a i b f OhWbg&Sh&RSg&dhWbg&Sh&OQhWbg&Ohhf WPi Sg&Ri f Ob h&Z Sl Sf QWS&8:8&&Z Ob QWSb&RWSQhSi f &U b f OZ

dqrÀuqé&u&;œÉèy çu&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&uè&uç&ÊÔèzÊÉç&uè&qsèzÊÉç&qèèàzr é uç	Nûuàszsu&867B	Nûuàszsu&8686
S]o wp]tbvkqpu bwtkdw]gu bw vkvtg f g ngzgtekeg		
Wbnqtkubvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu xbtkbdngu r nwtkbppwgngu bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu qr vkqpu bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bw eqwtu f g ngzgtekeg		N A
VP VAM		

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkeng eh gv gwtqu eqttgur qpf bpv bw xgtugo gpv f w uqnf g f w f kur qukvkh f kpv tguugo gpv nqpi vgto g f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkeng eh

gmbhV gS&RSg& aib fOhWbg&RS& ObQWb&RWSQhSif&U b fOZ

dqr Àuqé& sqÔzèéÀqèzv&uç& È éÉ àqèzÊÉç& *o qpvbpvu dtwu*	Nûuàszsu&867B V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&Àuûuàszsu	Nûuàszsu&867B V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûuàszsu	Nûuàszsu&686 V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&Àuûuàszsu	Nûuàszsu&686 V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûuàszsu
S]o wp]tbvkqp hkzg				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgmg				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng r nwtkbppwgmg	N A		N A	N A
S]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgmg	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp bmqw]g û tbkuqp f wo bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt	N A	N A	N A	N A
Axbpvbi gu gp pbwtg				
Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg bw vkvtg f wp t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]Hkpkgu				

VP VAM

Pbkgo gpv gp qevqdtg f g mb f gwzk o g vtbpej g f w f kur qukvkh f kpv tguugo gpv nqpi vgto g eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf bpv 6 wpg t o wp tbvkqp vqvbng f g gwtqu xgtu g 6 eqpewttgpeg f g f gwz vkgtu gp pwo tbktg uqkv gwtqu gv 6 eqpewttgpeg f wp vkgtu gp bevkqpu Tbhtbp uqkv mb nkxtbkuqp f g bevkqpu Tbhtbp

W j kewng f g hqpevkqp

Mqpvbpv eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i ko g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f Hkpkgu Atvkeng gv r gto gwbpv ng r bkgo gpv f g nko r v bw vkvtg f g eg f kur qukvkh s wktgr qug uwt wpg Hkuebnkubvkqp 6 ngpvt g eh

hOPZSOi& QOdWi ZOhW&RSg&QOhWbg&RS&Sf Tcf a ObQS&Ohhf Wi Sg&Ri fObh& SlSf QWS&8:8& ObQWb&RWSQhSif&U b fOZ

	X &uè&qèu&é&ÔÀqÉ	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç qèèàzr é uç	f qÀÊàzçqèzÊÉ&uç qsèzÊÉç	Mqèu& qsÛézçzèzÊÉ	Mqèu&u&zçÔÊÉzr zÀè	LÊÉt zèzÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu
Pj kmr r g Pgvkveqnkp						N]bpv

OQhWbg&RS&Sf Tcf a ObQS&RSj Sbi Sg&RWdcbWZSg&Ri fObh& SlSf QWS&8:8&ci f& ObQWb&RWSQhSif&U b fOZ

JsèzÊÉç&u&ÔuàvÊàÈ qÉsu&uêuÉéuç&zçÔÊÉzr Àuç&ÔÊéà&Àu&Mzàusèuéà&P É àqÀ& uÉ&ûuàszsu&éçÛé qé&7 t suÈ ràu&686	X &uè&qèu&é&ÔÀqÉ	XÊÈ ràu&ÊèqÀ& qsèzÊÉç tuêuÉéuç tzçÔÊÉzr Àuç&Àzêà uç/
Pj kmr r g Pgvkveqnkp	Aevkqpu f g r gthqto bpeg	f w

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbkv f]ekf] f bwtkdwgt bevkqpu f g r gthqto bpeg û Pj kmr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f w r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg û nkxtgt f]Hkpkvkxgo gpv û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w pkxgbw f bwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu SOC gv CFL gv gzvgtpg UTS uwt mb r]tkqf g

œ nqeebukqp f g ub t]wpkqp f w o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b eqpuvbv] ng pkxgbw f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp ngs wgn tguuqtv i nqdbngo gpv û bxge f bpu egv gpugo dng nbwgkpvg

- û f g mb eqpf kvkqp nk]g bw SOC eqttgur qpf bpv û nbwtkdwvkqp f g f g mb r btv f gu bevkqpu nk]gu û egwg eqpf kvkqp s wkr +ug r qwt
- û f g mb eqpf kvkqp nk]g bw CFL eqttgur qpf bpv û nbwtkdwvkqp f g f g mb r btv f gu bevkqpu nk]gu û egwg eqpf kvkqp s wkr +ug r qwt
- f wp UTS Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgn eqttgur qpf bpv û nbwtkdwvkqp f g f g mb r btv f gu bevkqpu nk]gu û egwg eqpf kvkqp s wkr +ug r qwt

Ep eqpu]s wgpeg bevkqpu qpv]v] nkxt]gu ng o btu û Pj kmr r g Pgvkveqnkp û nkuuwg f g mb r]tkqf g f bwtkdwvkqp pqo dtg f g f tqkvu kpkvkbngo gpv bwtkdw]u o wnvkr nk] r bt ng vbwz f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg In guv tbr r gn] s wg r qwt ng Dktgevgwt G]p]tbn mb r]tkqf g f bes wkukvkqp guv uwkxkg f wpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg bpp]g Akpuk ngu bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk nwk qpv]v] nkxt]gu pg uqpv f gxgpwgu eguukdngu s wû eqo r vgt f w o btu

hOPZSOi & QOdWi ZOhVT&RSg&OQhWbg&RS&Sf Tcf a ObQS&Ohhf Wi Sg& & ObQVSb&RWSQhSi f &U b f OZ4& Sb Qci f g R/OQei WgWWb Oi A9 R QSa Pf S&8:8

Jèèàzr éèqzàu		X &uè&qèu&é&ÔÀqÉ	XÊÈ ràu&ÊèqÀ& qsèzÊÉç&qèèàzr é uç&uÉ sÊéàç t qsÛézçzèzÊÉ/
Pj klkr r g Pgvkeqnp	Aevkqpu f g r gthqto bpeg	f w	
Pj klkr r g Pgvkeqnp	Aevkqpu f g r gthqto bpeg	f w	
VP VAM			

Pj klkr r g Pgvkeqnp u guv xw bwtkdwgt f gu f tqkvu bw vkvtg f gu r lbpu f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g gv f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g ngus wgmgu bwtkdwkqpu qpv]v] r t]bnbdngo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu nqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtpk+tgu buugo dn]gu i]p]tbngu uwt ngu t]o wp]tbvkqpu f w Dktgevgwt G]p]tbn

Cqo o g gzr qu] bw r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg Pj klkr r g Pgvkeqnp eqpugtxg ugu f tqkvu û bwtkdwkqp r qvgpvkgnng

- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r lbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g
- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r lbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g

Lgu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r lbpu uqpv vqwlqwtu gp eqwtu gv egu f tqkvu û bwtkdwkqp f bevkqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f gu r lbpu

hOPZSOi & QOdWi ZOhVT&RSg&dhWbg&RS&gci gQf WhWb&i & R OQVOh&R OQhWbg&Ohhf Wi Sg&Ri f Obh& Sl Sf QWS&8:8& & ObQVSb&RWSQhSi f &U b f OZ

N]bpv

hOPZSOi & QOdWi ZOhVT&RSg&dhWbg&RS&gci gQf WhWb&i & R OQVOh&R OQhWbg&Sj Sg&Ri f Obh& Sl Sf QWS&8:8& dOf & ObQVSb&RWSQhSi f &U b f OZ

N]bpv

hOPZSOi & QOdWi ZOhVT&RSg&Qcbhf Ohg&RS&f Oj OW4& Shf OWSg&Sh&WRSa bW g&RS&R dOf h&Ri &f gWSbh&Ri &Qcbg SW&R ORa WWghf OhWb4& RS& ObQVSb&RWSQhSi f &U b f OZ&Sh&Ri &ci j SOi &RWSQhSi f &U b f OZ

Zà ÉÊÈ &ÉÊÈ	V qÉt qè	LÊÉàqè&u&àqêqzÀ	b xzÈ u&u&uèàqzàu çéÔÔÀ È uÉèqzàu	RÉt uÈ Ézè ç&Êé&qêqÉèqxuç&éçsuÔèzÀuç& èàu téç uÉ àqzçÊÉ&u&q&uççqèzÊÉ&é té syqÉxuÈ uÉè t u vÊÉsèzÊÉç&é t u sÀqéçuç& u&ÊÉ3sÊÉséàuÉsu
Squu Melppgu	Pt]ukf gpv f w Cqpugkn	Nqp	Owk	Nqp
Pj klkr r g Pgvkeqnp	Dktgevgwt G]p]tbn lwus wbw f]ego dtg	Owk uwur gpf w lwus wû nb f bvg f]ej]bpeg f g uqp o bpf bv	Owk	Nqp
Onkxkgt Apf tk+u	Dktgevgwt G]p]tbn û eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt	Owk uwur gpf w	Owk	Nqp

Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w f w bxtkn bw o bk r wku tqo r w ng o bk nqtu f w tgpqwxgnngo gpv f g uqp o bpf bv f g Pt ukf gpv eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg Pt ukf gpv p b r gt"w bwewpg kpf go pkv pk bxbpvbi g r btvkewnkgt 6 nqeebukqp f g nb twr vwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn Lgu f tqkvu r qvgpvkgnu 6 kpf go pkv eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv gv kpf go pkv f g f r btv nb tgvtbkvg s wk vbkgpv bwbej u 6 uqp eqpvtbv f g vtbxbkn qpv v r gtf wu 6 egwg f bvg egu n o gpvu vbkgpv r t ugpv u bw f w f qewo gpv f g t h tgpeg Vpg kpf go pkv eqo r gpubvtkeg f g eqpi u r bâ u nwkb v xgtu g bw vkvtg f g eqpi u r bâ u bes wku gv pqp r tku bpv tkgwtgo gpv 6 nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv
Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w f w bxtkn f bvg f g ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv f g Dktgevgwt G p tbn bw f ego dtg f bvg f ej bpeg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G p tbn 5 n ej bpeg f w o bpf bv f g Dktgevgwt G p tbn f g Pj klkr r g Pgvkeqnp uqp eqpvtbv f g vtbxbkn b bwvqo bvks wgo gpv tgr tku ugu ghhgvu eh gv
Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w bw ^{gt} lbpxkgt f bvg f ghhgv f g ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv f g Dktgevgwt G p tbn eh gv
Awewp t i ko g f g tgvtbkvg p b v o ku gp r nbeg ur ekhks wgo gpv bw r tqhkv f w Pt ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w Dktgevgwt G p tbn s wkn ubi kuug f g Pj klkr r g Pgvkeqnp bpekgp Dktgevgwt G p tbn qw f Onkxkgt Apf tk u pqwxgbw Dktgevgwt G p tbn gp gzgtekeg f g r wku ng ^{gt} lbpxkgt Lgu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz d p hkekgpv f gu t i ko gu eqnngevkhu f g tgvtbkvg uwr r n o gpvbktg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkengu gv f bpu ngu o o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f gu ebf tgu f w Gtqwr g Inu f go gwtgpv d p hkekbktgu r qvgpvkgnu f w t i ko g f g tgvtbkvg uwr r n o gpvbktg 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu f uqto bku hgto gv f qpv ngu f tqkvu qpv v i gn u bw f ego dtg bw tgi btf f gu f tqkvu bes wku bpv tkgwtgo gpv 6 egwg f bvg eh gv
Ch gv

Tdymx h uzm i ryvi pi rnÂi dz hi pdv q zr vdymr hi x hmnhi dr yx q dr h dydmi x xs gndzà i y pdv q zr vdymr q sÇi rri i yq hndri hi x xdpdvmx

Lgu o wnkr mgu f g t]o wp]tbvkqpu tbvkqu gpvtg mg pkxgbw f g t]o wp]tbvkqp f gu fktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz Pt]ukf gpv gv Dktgevgwt G]p]tbn gv mb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg gv o]f kbpg f gu ubmbtk]u gv]xqnwvkqpu bppwgmgu f gu t]o wp]tbvkqpu gv f gu r gthqto bpegu f g mb uqek]v] uqpv r t]ugpv]u ek br t+u

91 a ô«âxy&y&wuÈwûÈyô&e ê›É ôêy&H

Lgu o wnkr mgu r t]ugpv]u qpv]v] ebmewn]u uwt mb dbug f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bvtkdw]u uwxbpvu t]o wp]tbvkqp hkzg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmmg xgtugo gpv eqo r n]o gpvbktg bwvtg f wt]i kq g f g tgvtbkvg eqo r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu f g nbtvkeng xgtugo gpv eqo r n]o gpvbktg lgvqpu f g r t]ugpeg]r bti pg ubmbtkmg gv kpv]tguugo gpv mpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg

Uqwu egu]n]o gpvu uqpv egwz xgtu]u bw eqwtu f g ngzgtekeg û ngzegr vkqp f g nkpv]tguugo gpv mpi vgto g swkguv xbnqtku] û mb f bvg f bwtkdwvkqp f g ngzgtekeg xbnqtkubvkqp û mb lwuvg xbmgwt û mb f bvg f bwtkdwvkqp bw vktg f gu gzgtekegu û Pqwt ngzgtekeg nkn r bev f g nbevkxkv] r btvkgmmg uwt mb t]o wp]tbvkqp hkzg b]v] r tku gp eqo r vg

Lgu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp r tku gp eqo r vg f bpu mgu ebmewnu uqpv uwt wpg dbug dtwvg j qtu eqvkubvkqpu r bvtqpbmgu

Pqwt wpg bpp]g N ugwnu mgu ubmbtk]u eqpvkp o gpv r t]ugpvu uqpv r tku gp eqo r vg e guv û fktg mgu ubmbtk]u r t]ugpvu uwt nkpv]i tbnkv] f gu gzgtekegu N gv N

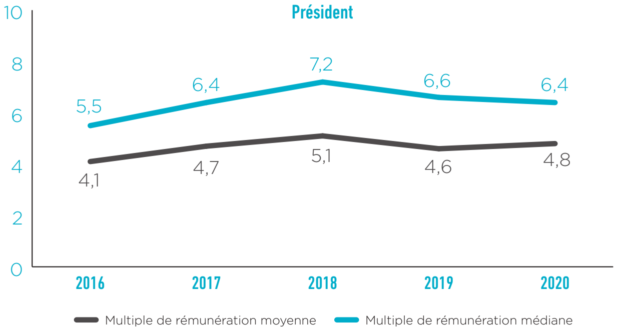
Cqphqto]o gpv û mb t]i mgo gpvbvkqp gp xki wgwt mg r]tko +vtg tgvgpw r qwt mg ebmewn f g egu tbvkqu guv egnwk f g mb uqek]v] Tbhtbp TA Ftbpeg uqek]v] eqv]g v€vg f w Gtqwr g Tbhtbp gpxktqp ubmbtk]u uqkv f gu ghhgevkhu gp Ftbpeg N]bpo qkpu uwt wpg dbug xqmqpvbktg mgu tbvkqu qpv bwuuk]v] ebmewn]u bxge ngpugo dmg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Tbhtbp gp Ftbpeg gp o qÂgppg uwt mgu bpu egmb tgr t]ugpvg ubmbtk]u r]tko +vtg r nwu tgr t]ugpvbvkh r gtvkpgpv gv eqj]tgpv bxge f gu f qpp]gu eqo r btbdmgu f g eq v f g xki f gu uvtwevwtg f g t]o wp]tbvkqp gv f gpebf tgo gpv kpuvkvwvkqppgn

:1 fuôâî&âûêÈy&ê î›xyàô&û&âî y›Èx uxÉ ›à›î ôêuôâà H

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn bf o kpkuvtbvkqp uqpv f]vbkm]u bw

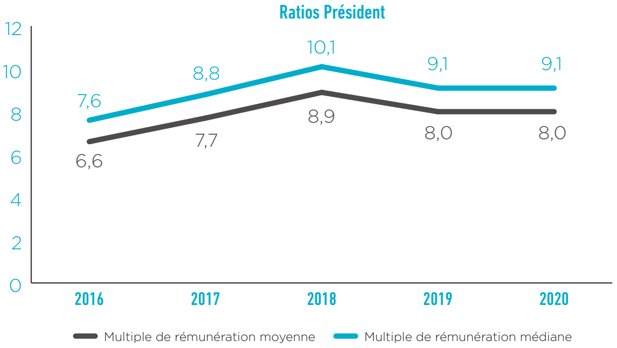
Q vnq yvi Udjvdr UA

■ ai ZhWZS&RS& ai b f0hWb&i&ci fg&Sg&W&e&Sf bWf g& Sl Sf QWSg&0Tf 0b&01



Q vnq yvi Udjvdr Fvdr gi

■ ai ZhWZS&RS& ai b f0hWb&i&ci fg&Sg&W&e&Sf bWf g& Sl Sf QWSg&d fW hfS&Tf 0b0S1



Cr p p hqvcluh

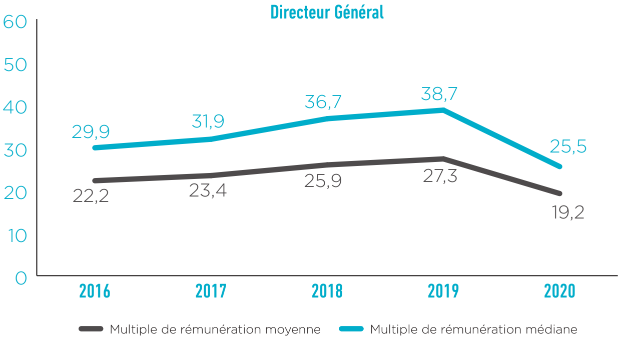
Lhv p rqvcqw uhvhqxv vr qwfhxÁ shu xv rx cwdex v , Srvv Mflqqhv hq vc txcdw gh Pu vlghqw Lc kcxvvh gx ucwlr hqwuh hw srxu dn Pu vlghqwv hÁsdtxh sulqflscdp hqws cu xqh uhycordvcwlr q gh vc u p xq ucwlr q ilÁh cqqxhdn scvvcj h gh ,

A1 fuôâî&âûêÈy&›êywôyûê&U à êuÈH

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnuqpv f]vbkm]u bw

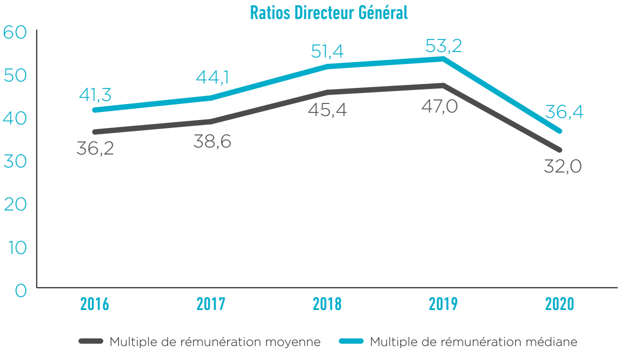
Q vnq yvi Udjvdr UA

■ ai ZhWZSg&RS& ai b f0hWb&i&ci fg&Sg&W&e&Sf bWf g& Sl Sf QWSg&gOTf 0b&01



Q vmq yvi Udjvdr Fvdrgi

aiZhWZSg&RS& aib fOhWb&Oi&cifg&RSg&We&RSfbWfg& SlSfQWSg&d fW hfS&OTfOb&TfObQS1



Crpphqwcluhv

Lhv prqwcqw uhvhqxv vrqwfhxÁshu xv rx cwwdex v, Pkldssh Phwlwfrdq cqflhq Dluhfwhxu Gqucoo, ohÁfhswlrq gh oc upxqucwlrq ycuLcedh cqqxhoh yhuv hhq txlhvwoc vrpph gxqh scuw gh fhoh shuxh scu Jhcq PcxoHhuwhp cq oh, vc irqfwlrq gh Dluhfwhxu Gqucomvtxcx cyulo hwgcxwh scuw fhoh shuxh scu Pkldssh Phwlwfrdq oh, vc irqfwlrq gh DluhfwhxuGqucogx cyulo cx gfhpeuh

Prxuocqqh oh DluhfwhxuGquco wclwgcqv vc ghuql uh cqqhghpcqgcwhwloqh vhvwscv yx cwwdexhu gcfwlrqv gh shuirupcqfh ChflhÁsotxh o yroxwlrq ghv pxowlsohv hqwuh ohv cqqhv hw txh fh vrlw scu ucssruw, oc upxqucwlrq pràhqqh rxhqp glcqh

Lhv vcocul v gh ohÁs ulp wuh brglcf Ahurvscfh wucyclocqwhq Fucqfh vrqw sulv hq frpswh, scuwlu gh gcwh gcftxlvlwlrq ghfhjurxsh

B1 oâÈûôâàî&uàâûyÈyî&yî&É ûà êuôâàî&yô&yî&yêzâêÉ uàwyî&yÈu&âw›ô6

Lg vbdngbw ekf guuqwu rt]ugpvg n]xqnwlqp f gu r gthqto bpegu f w Gtqwr g gv n]xqnwlqp f gu t]o wp]tbvlqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwtldw]u f wpg bpp]g uwt nbpp]g

	Nûuàszsu&67=	Nûuàszsu&67>	Nûuàszsu&67A	Nûuàszsu&67B	Nûuàszsu&686
[xqnwlqp gp f gnb t]o wp]tbvlqp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Irjsvq dxmr wwyvpi t vnq xvi hi Udjvdr UA					
yroxwlrq hq gh oc upxqucwlrq pràhqqh ghv vcocul v scuucssruw , ohÁhuflfh suf ghqw					
yroxwlrq hq gh oc upxqucwlrq p glcqh ghv vcocul v scuucssruw , ohÁhuflfh suf ghqw					
Sbvlq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvlqp o qÂgppg f gu ubnbtk]u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t]o wp]tbvlqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
VABMEAX DEU TAVIPU QPXT ME QT UIDEOV					
Sbvlq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvlqp o]f lbpg f gu ubnbtk]u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t]o wp]tbvlqp o]f lbpg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
lumryt eÀpvuÂhvt ws t l uÀepl ÂÂàysl w ypt Àyl Uemeu Fyeuhl					
yroxwlrq hq gh oc upxqucwlrq pràhqqh ghv vcocul v					
yroxwlrq hq gh oc upxqucwlrq p glcqh ghv vcocul v scuucssruw , ohÁhuflfh suf ghqw					
Sbvlq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvlqp o qÂgppg f gu ubnbtk]u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t]o wp]tbvlqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Sbvlq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvlqp o]f lbpg f gu ubnbtk]u					
[xqnwlqp gp tbvlq t]o wp]tbvlqp o]f lbpg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Ql ymryt euhl i l se Âvhp À					
Ctkv+tg Hpbpelgt t]uwnbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g					
[xqnwlqp gp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					

	Nûuàszsu8867=	Nûuàszsu8867>	Nûuàszsu8867A	Nûuàszsu8867B	Nûuàszsu8686
VABMEAX DEU TAVIP U QP XT ME DITECVEXT G O TAM					
[xqnwlqp gp f g nb t] o wp] tbvlqp r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					
lumryt eÀpvuÂÂàysl w ypt Àyl i l Uengeu UA					
yr oxwlr q hq gh oc u p xq ucwlr q p r àhqqh ghv vcocul v s cu ucs s r uw , ohÁhuf lf h s u f ghqw					
[yr oxwlr q hq gh oc u p xq ucwlr q p glcqh ghv vcocul v s cu ucs s r uw , ohÁhuf lf h s u f ghqw					
S bvlq r bt tbr r qtv û nb t] o wp] tbvlqp o qÂgppg f gu ubnbtk] u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t] o wp] tbvlqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					
S bvlq r bt tbr r qtv û nb t] o wp] tbvlqp o] f lbpg f gu ubnbtk] u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t] o wp] tbvlqp o] f lbpg r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					
lumryt eÀpvuÂhvt ws t l uÀepl ÂÂàysl w ypt Àyl Uengeu Fyeuhl					
yr oxwlr q hq gh oc u p xq ucwlr q p r àhqqh ghv vcocul v s cu ucs s r uw, ohÁhuf lf h s u f ghqw					
yr oxwlr q hq gh oc u p xq ucwlr q p glcqh ghv vcocul v s cu ucs s r uw, ohÁhuf lf h s u f ghqw					
S bvlq r bt tbr r qtv û nb t] o wp] tbvlqp o qÂgppg f gu ubnbtk] u					
[xqnwlqp gp f wtbvlq t] o wp] tbvlqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					
S bvlq r bt tbr r qtv û nb t] o wp] tbvlqp o] f lbpg f gu ubnbtk] u					
[xqnwlqp gp tbvlq t] o wp] tbvlqp o] f lbpg r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					
Ql ynryt euhl i l se Âvhp À					
Ctkv+tg hpbpekgt t] uwnbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g					
[xqnwlqp gp r bt tbr r qtv û ngzgtekeg r t] e] f gpv					

Aw hkn f gu ekps f gtpk tgu bpp gu n xqnwlqp f w t uwnbv pgv f w i tqwr g b v o btsw g r bt wpg u tkg f x pgo gpvu pqp t ewttgpvu tgpf bpv nb eqo r btbkuqp f wpg bpp g uwt nbwtg ej bsw g hqku bvâr ks wg pqo dtgwz ej bpi go gpvu f g r tko vtg br r qtvu f gu bevkxkv u ur bvkbngu 6 nb JWATL gp eguukqp f gu bevkxkv u f g nb u ewtkv gp r wku gpvt g f gu bevkxkv u gz aqf kbe Agtqur beg gp xqnwlqp f g pqto gu eqo r vbdngu ko r bev pqvbo o gpv f w r buubi g 6 nb pqto g IFST uwt nb tgeqppbkuubpeg f w tgxgpw gp etkug ubpkvbktg gv eqpqo ks wg nk g 6 nb r bpf o kg Cqxkf gp Lg t uwnbv qr tbvkqppgn tgngv f gu bevkxkv u t ewttgpvgu f w i tqwr g b eqppw wpg etqkuubpeg t i wnk tg lwus wgp bxbpv nb twr vwtg f g nk g 6 nb r bpf o kg Cqxkf swkb hqtvgo gpv ko r bev g vqwvgu ngu bevkxkv u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k tg o qpvg swg r qwt ngu ugtxkegu eqo r vg vgpw f w pkxgbw f w vtbhke b tkgp gv f g nb ukwbvkqp hkpbpek tg f gu eqo r bi pkgu b tkgppgu Twt egwg o o g r tkqf g ng t uwnbv pgv b gptgi kuvt f gu 6 eqwr u nk u bwz x pgo gpvu pqp t ewttgpvu f gu f gtpk tgu bpp gu

Ep r btvkewnkgt n xqnwlqp p i bvkxg t uwnvg f g nko r bev f g nb r bpf o kg Cqxkf uwt nbpp g gp tgi btf f wpg bpp g r btvkewnk tgo gpv ngx g

Pqwt tbr r gn n xqnwlqp p i bvkxg vbkv nk g 6 wpg dbug f g f r btv ngx g eqo r vg vgpw f g nb eqo r vbdknkubvkqp f wpg r nwu xbnwg uki pkhkebvkxg swkpg ug tgvtqwxg r bu gp

T q yr vdxmr hi wq i q f vi why Cs r wi mph dhq mmxvdxmr dr gmr wri xs r whi t v wi r gi

Lb t] o wp] tbvlqp bmqw] g bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t] o wp] tbvlqp f g ngwt bevkxkv] guv r t] xwg r bt nbtvkeng f gu uvbvwvu f g Tbhtbp gv ngu t+i ngu f g t] r btvkvkqp uqpv btt€v] gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lgu t+i ngu f g t] r btvkvkqp hki wtgpv f bpu nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvlqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu hbkubpv bppwgnngo gpv nqdlgv f wp xqvg gz bpvg f g nbuugo dn] g i] p] tbng Akpuk nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvlqp ur] ekhks wg eqpegtpbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu b] v] uqwo kug û nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk bwz vgto gu f g ub g t] uqnwlqp

Cgwg r qnkvks wg ugtb f g pqwxgbw uqwo kug û nbuugo dn] g i] p] tbng gp Emg hki wtg bw gv guv kpej bpi] g r bt tbr r qtv û egng br r tqwx] g r bt nbuugo dn] g i] p] tbng gv

swkb] v] br r nks w] g r qwt nb t] r btvkvkqp f g nb t] o wp] tbvlqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw vkvtg f g eh

Tqpv tbr r gn] u f bpu egwg r qnkvks wg ngu s wbpvwo u buuqek] u bwz t+i ngu f g t] r btvkvkqp kpej bpi] u r bt tbr r qtv û egwz br r nks w] u r qwt nb t] r btvkvkqp bw vkvtg f g Lg Cqpugkn b r bt bkmgwtu f] ekf] f g pg r bu r tqr qugt û nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk f bwi o gpvbvkqp f w o qpvbpv f g ngpxgnqr r g bppwgnng f g t] o wp] tbvlqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu f bpu ng eqpvgzvg bevwgn f qpv nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] kpv] i tbpv wp f kur quklkh f g o qf] tbvkqp ubnbtkbng

Pbt bkmgwtu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h] xtkgt b btt€v] nb t] r btvkvkqp kpf kxkf wgng bw vkvtg f g eqo o g f] vbkn] g ek br t+u

Vdf pi dz v gdt myzpdyjnhi x v q zr vdymsr x Âi vx i x dzà q i q f vi x hz Csr xi mph dhq mmxywdymsr

	V ÊÉèqÉè&uç&a È éÉ àqèzÊÉç			
	Nûuàszsu&867B		Nûuàszsu&8686	
	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&Éuè&uàç uÉ 8686 .7/	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&Éuè&uàç uÉ 8687 .7/
NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVT AVIP O OP O DITIGEAOVU HP TU TEQT UEOVAOV DE M VAV EV ADNIOIUVT AVEXTU OP NN U UXT QT P QP UIVIP O DE M VAV				
Appg Awdgtv bf o kpkuvtbvgwt f gr wku ng o bk				
Mbte AwdtÂ bf o kpkuvtbvgwt f gr wku ng o bk				
H] n+pg AwtkqnPqvkgt				
Pbvtkekb Bgmkpi gt bf o kpkuvtbvgwt f gr wku ng o bk				
Hgtx] Cj bkmqw				
Jgbp LqwCj bo gbw				
Mqpks wg Cqj gp				
Of kng Dguhqti gu				
Dkf kgt Dqo bpi g				
F P tgr t] ugpv] g r bt Sqdgtv Pgwi gqv				
Lbwtgpv Gwkmqv				
G] tbtf Mbtf kp] bf o kpkuvtbvgwt lwus wbw o bk				
DbpkgnMbâbnvbtko				
Fgtpbpf b Tbtbkxb bf o kpkuvtbvgwt lwus wbw o bk				
PbvtkemP] nbvb				
Tqr j kg a wts wkÂbj				
VvÀesi l Ây t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊ t l t gyl Â i à CvuÂl psi ei t pupÂÀyeÀpvu ovyÂyl wy Âl uÀeuÀi l s ÀeÀ l Àei t pupÂÀyeÀ àyuvt t ÂÂàywyvwÂpÀpvu i l s ÀeÀ				
Wgtugo gpv bwUt] uqt r wdnke				
VvÀesi l Ây t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊ t l t gyl Â i à CvuÂl psi ei t pupÂÀyeÀpvu uvu i pypnl euÀÂ				
NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVT AVIP O DITIGEAOVU				
Squu Melppgu				
Pj kmkr r g Pgvkveqnkp Dktgevgwt G] p] tbnlwus wbw f] ego dtg				
VvÀesi l Ây t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊ t l t gyl Â i à CvuÂl psi ei t pupÂÀyeÀpvu i pypnl euÀÂ				
VP VAMDEU T NXO TAVIP OU YETU EU AXb NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVT AVIP O				

Ar t u f f wevkqp f w r t eqo r vg uqekbn r t n xgo gpvu uqekbwz f g gv f g nbeqo r vg hkuebn r qwt ngu r gtuqppgu r j âuks wgu bâbpv ngwtu t ukf gpegu hkuebngu gp Ftbpeg qw br t u f f wevkqp f g nbeqo r vg hkuebn r qwt nbf o kpkuvtbvkeg bâbpv ub t ukf gpeg hkuebng bwz vbvu Vpku

Af o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv ngu ubnbtk u qw ngu ubnbtk u bevkqppbktgu bdbpf qppbpv ngwtu t o wp tbvkqpu bw r tqhkv f g ngwt qti bpkubvkqp uâpf kebng gzqp tbvkqp f w r t n xgo gpv hkuebn

Sgr t ugpvbpv f g n vbv gv bf o kpkuvtbvgwt pqo o uwt r tqr qukvkqp f g n vbv

T q zr vdymr hi x dhq mmxywdyi z vx vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx dgymr r dmi x i y hi x dhq mmxywdyi z vx vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx

Appg Awdgtv bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u f gr wku ng o bk b r gt»w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Tgbvu wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu Emg b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Emg pg d]p]hkekg r bu f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu f w Gtqwr g Atvkeng

Mbte AwdtÂ bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u f gr wku ng o bk b r gt»w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu In b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng Tqeng f qpv kn d]p]hkekg ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wkr qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

Fgtpbpf b Tbtbkxb bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u lwus wbw o bk b r gt»w lwus wû egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu Emg b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng Tqeng f qpv gmg d]p]hkekg ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

Hgtx] Cj bkmqw bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u b r gt»w gp bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu In b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g In pg d]p]hkekg r bu f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu f w Gtqwr g Atvkeng

Dbpkgn Mbâbnvbtko bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u b r gt»w gp bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu In b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng Tqeng f qpv kn d]p]hkekg ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

G]tbtf Mbtf kp] bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu lwus wbw o bk b lwus wû egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug wpg t]o wp]tbvkqp dtwg f g gwtqu In b r gt»w]i brngo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg ngu bwvtgu ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng Tqeng f qpv kn d]p]hkekg ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wkr qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

Qpdr h mx vi wwi q i r x ps r k xi vq i

P t ymr x hi xs zxgvmymr i y s t ymr x h dgl dy h dgymr x

In p b]v] r tqe]f] û bwewpg bwtkdwvkqp f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu bw eqwtu f g ngzgtekeg

Inp gzkuvg r bu f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu gp ektewnbvkqp

Lb t]bnkubvkqp f g nb hwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp ng [gt] f]ego dtg b gpvtb p] nb uwduvkvwvkqp f g Tbhtbp û a qf kbe Agtqur beg f bpu vqwvgu ngu qdnki bvkqpu t]uwnvbpv f gu gpi bi go gpvu r tku r bt a qf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu vkvwnbktgu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg gp ektewnbvkqp û nb f bvg f g t]bnkubvkqp f g nb hwukqp Lgu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg qpv]v] tgr qtv]gu uwt f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugnqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp Lgu r nbpu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu gp xki wgwt hki wtgpv bw Lgu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g Tbhtbp pg uqpv r bu d]p]hkekbktgu f g egu r nbpu

Agymr x hi t i vjs vq dr gi

Lgu bwvtkdwvkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv f gu kpuvtwo gpvu eqo o wp]o gpv wvkku]u r bt ngu uqek]v]u xkubpv û tgphqtegt nb uqnkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv hkf]nkugt ngu d]p]hkekbktgu vqwv gp hbxqtkubpv nbnki pgo gpv f g ngwtu kpv]t€vu bxge nkpv]t€v uqekbn f g ngpvtgr tkug gv nkpv]t€v f gu bevkqppbktgu

Awz vgto gu f g ub [g] t]uqnwvkqp nbuugo dn]g i]p]tbng o kzvg f w o bk b bwvqtku] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û bwtkdwgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw r tqhkv k f gu o go dtgu f w r gtuqppgnubnbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wkn br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g qw kk bw r tqhkv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg ngu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f g Dktgevgwt G]p]tbn uqpv f kuuqek]gu r qwxbpv d]p]hkekgt f g vgnngu bwtkdwvkqpu gp xgtvw f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wkn br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g L buugo dn]g i]p]tbng b nbkuu] ng uqkp bw Cqpugkn f g f]vgto kpgt nkf gpvkv] qw ngu ebv]i qtkgu f g d]p]hkekbktgu f gu bwtkdwvkqpu

---

Cbrewnvj qtks wg ghhgeww eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw [gt] lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Cbrewn vj qtks wg ghhgeww eqo o g uknr qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw [gt] lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt

Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgeww eqo o g ukn r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw [gt] lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu f g r gthqto bpeg r qwxbpv €vtg bwtkdw]gu pg r qwxbkv gze]f gt f w ebr kvbn uqekbn bw lqwt f g nb f]ekukqp f bwtkdwkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r nbhqpf gv f bpu nb nko kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgtekeg hkuebn uqwu r nbhqpf

Pbt bkmgwtu ng pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] pg r qwxbkv gze]f gt r bt o bpf bvbktg uqekbn d]p]hkekbktg f w vqvbn bwtkdw] nqtu f g ej bs wg bwtkdwkqp uqkv wp uqwu r nbhqpf f g r bt o bpf bvbktg uqekbn r bt gzgtekeg hkuebn

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] nbwtkdwkqp f g bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g s wk xkug û tgeqppb vtg ngu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgnngu f w Gtqwr g gv nb xbngwt bevkqppbtkbng et]]g br r t]ek]gu uwt r nwukgwtu bpp]gu

Lgu bevkqpu bwtkdw]gu ugtqpv f gu bevkqpu û]o gwtg û vkvtg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f gu bevkqpu gzkuvbpvgu r t]bnbdngo gpv tbej gv]gu r bt nb Tqek]v]

L bwtkdwkqp f]ekf]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]r qpf bwz r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu gv eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

Qâàx›ôâàî

L bwtkdwkqp guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu uko kmbktgu r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkekbktgu f qpv nb o guwtg guv ghhgew]g uwt vtqku gzgtekegu eqpu]ewvkhu eqo r ngvu gp eg eqo r tku ngzgteleg bw eqwtu f ws wgn ngu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bwtkdw]gu

Csr hmymr x myi vr i x xydr hdvh t s zv pi r xi q f pi hi x f r jngndmi x

Cgu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r +ugpv r qwt wp o kpko wo f g f bpu ngpugo dng r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkekbktgu

Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf uqpv nk]gu

- bw SOC t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] vgn s wg eqo o gpv] bw
- bw CFL ebuj hnqy nkdtg vgns wg eqo o gpv] bw

ej bewpg r gubpv r qwt o qkvk] f w r qkf u nk] û egu eqpf kvkqpu

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg f g egu eqpf kvkqpu ugtqpv o guwt]u r bt tbr r qtv û nb t]h]tgpeg xbnkf]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]bnbdngo gpv û nbwtkdwkqp gv kpf ks w]g ek f guuqwu nb S]h]tgpeg bxge

- wp ugwkn f g f]engpej go gpv û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wpg ekdng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r nbhqpf nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]engpej go gpv nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp eqpegtp]g guv pwnng

Pbtvbpv f w r nbp o qÂgp vgto g f w Gtqwr g PMU ng r tkpekr g xbnkf] eqo o g S]h]tgpeg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt egwg bwtkdwkqp guv nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu f g SOC gv CFL r t]xwu f bpu ng dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgteleg gp eqwtu û nb f bvg f bwtkdwkqp bpp]g gv f bpu ng PMU r qwt ngu f gwz gzgtekegu uwkxbpvu gv

Lb o guwtg f g nb r gthqto bpeg u ghhgewg gp eqo r btbpv ngu t]uwnvbvu û wpg dbug f g t]h]tgpeg]vbdnkg uwt wp o €o g r]tko +vtg Ep ebu f g uqtvkg f g r]tko +vtg ngu dbugu f g t]h]tgpeg f gu bwtkdwkqpu r buu]gu ugtqpv tgvtbkv]gu f gu o qpvbpvu bwbej]u û eg r]tko +vtg e]f] r qwt ngu bpp]gu eqpegtp]gu Pqwt nb r tgo k+tg bwtkdwkqp uwkxbpv wpg gpvt]g f bpu ng r]tko +vtg f w Gtqwr g f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu r qwttbkgpv ng ebu]ej]bpv €vtg blqwv]gu û nko bi g f g eg s wk guv r t]ugpv] bw r btbi tbr j g ek f guuqwu Lgu bwtkdwkqpu r buu]gu eqpvkpwgtqpv û €vtg]xbnw]gu uwt wp r]tko +vtg p kpv]i tbpv r bu eg ej bpi go gpv f g r]tko +vtg

Csr hmymr i àyi vr i

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg guv nk]g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i nqdbng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp kpf keg eqo r qukvg r gto gwbpv f g ug eqo r btgt uko wnvbp]o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr]gp bw o btej] ugevqtkgn bo]tkebkp gv û nkpf keg f g t]h]tgpeg f w o btej] htbp»bku In]vbkv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D *NhwShwxuq*
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtÂ Tgngev T P A D
- nkpf keg CAC CAC *Gur vv Shwxuq*

Cj bewp f g egu vtqku kpf kegu r +ug r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Pqwt egwg eqpf kvkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg qpv]v] hkz]u

- wp ugwkn f g f]engpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp]i bn û egnwk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- wpg ekdng eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- ng r qkpv j bwv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r qkpv j bwv nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]engpej go gpv nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp guv pwnng

d ê›âxyî & uwéû›î ›ô›âà&yô&y&wâàî yêœuô›âà

L bwtkdwkqp i tbwkvg f gu bevkqpu û ngwtu d]p]hkekbktgu pg f gxkgpf tb f]hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û vtqku bpu

Owvtg egwg r]tkqf g f bes wkukvkqp nbwtkdwkqp bw r tqhkv f w Dktgevgwt G]p]tbn gv f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp guv]i bngo gpv buuqtvkg f wpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt]g o kpko bng f wp bp û eqo r vgt f w vgto g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp

In guv tbr r gn] s wg eqphqto]o gpv bw t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng Dktgevgwt G]p]tbn f qkv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ugu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g f gu bevkqpu bwtkdw]gu hkz] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Pbt bkmgwtu ej bs wg bwtkdwbktg b r tku ngpi bi go gpv hqto gnf g pg r bu tgeqwtkt û f gu qr]tbvkqpu f g eqwxgtwtg f g uqp tkus wg uwt egu bevkqpu lwus wû nb f bvg f g ngwt nkdtg f kur qukvkqp hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp qw ng ebu]ej]bpv f g eqpugtxbvkqp hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ugnqp ngu bwtkdwbktgu

Ovî yàwy& uôôê›vûôâà& Èuàwyà R›êywôyûê U à êuÈyà &' yêw›wy& Èu&uôy&/uôôê›vûôâà

In p b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg û nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn Pj kmr r g Pgvkveqmp bw vkvtg f g eg r mbp f lpegpvkxg mqpi vgto g bw tgi btf f g mb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

Oôôê›vûôâà& & Èoeyê Oàxê› î 4 uàô ê›yûêyÉ yàô& & u&eê›î y& xy zâàwôâà &xy R›êywôyûê U à êuÈÈy &yê Àuàœyê & 8: 9

Dbpu mg ebf tg f g eg r mbp bevkqpu qpv]v] bwtkdw]gu û Omkxkgt Apf tk+u ubmbtk] gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh û mb f bvg f bwtkdwvkqp bpv]tkgwtgo gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbmkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn

Vdf pi dz hi xÇr yl xi hi x t pdr x h dgymr x hi t i vjs vq dr gi dz h gi q f vi

	Jsèz ÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 8867= té 8A4>4867=	Jsèz ÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 8867> té 89469467>	Jsèz ÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 8867A té 8: 4>4867A	Jsèz ÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 8867B té 8>49 867B	Jsèz ÊÉç&u ÔuàvÊàÈ qÉsu 88686 té 8=4694686
Awqtkubvkqp f g nbuugo dm]g i]p]tbmg					
Awtkdwvkqp r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu kpkvkbmgo gpv					
■ f qpv pqo dtg bwtkdw] bwz o bpf bvbktgu uqekbwz					
■ f qpv pqo dtg bwtkdw] û Pj kmr r g Pgvkveqmp bpekgp Dktgevgwt G]p]tbn					
■ f qpv r tgo kgtu bwtkdwvbktgu ubmbtk]u pqp o bpf bvbktgu uqekbwz f g mb Tqek]v]					
Nqo dtg f g d]p]hkekbktgu mqtu f g nbwtkdwvkqp kpkvkbmg					
Dbvg f bes wkukvkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu					
■ Dbvg f g eguukdkmkv] f gu bevkqpu					
■ Dbvg f g eguukdkmkv] br r mebdmg bw Dktgevgwt G]p]tbn					o btu
Dbvg f g eguukdkmkv] br r mebdmg bwz o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh					o btu
Cqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn	eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
Nqo dtg ewo wm] f bevkqpu bppwm]gu qw ebf wsgu					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bes wkugu f]hkpkvkxgo gpv bw f]ego dtg					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg tguvbpvgu bw f]ego dtg	N A	N A			

Cqpf kvkqpu kpvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dmg r qwt gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt mk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp r bpgn f g uqek v u f g t h tgpeg qr tbpv f bpu mgu o o gu ugevgwtu f bevkxkv swg Tbhtbp Cg r bpgn vbkv eqo r qu f g Aktdwu BAE Tâuvgo u Bqgkpi Lgqpbtf q TPA MUV AgtqEpi kpgu Sqmu Sqâeg Uj bmgu mgu uqek v u Ggo bmq gv aqf kbe Agtqur beg gp bâbpv v gzemwgu 6 eqo r vgt f w ^{gt} lbpxkgt

Cqpf kvkqpu kpvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dmg r qwt gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt mk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp r bpgn f g uqek v u f g t h tgpeg qr tbpv f bpu mgu o o gu ugevgwtu f bevkxkv swg Tbhtbp Cg r bpgn vbkv eqo r qu f g Aktdwu BAE Tâuvgo u MUV AgtqEpi kpgu Sqmu Sqâeg Uj bmgu Bqgkpi Lgqpbtf q TPA Mgi i kv Tr ktkv Agtqur beg gv Euvgtkpg lwus wbw vgto g f g ub eqvbvkqp gp dqwtug

Owtg mgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu uvbpf btf SOC gv CFL r gubpv r qwt qw ugmqp mgu d p hkekbktgu f gu eqpf kvkqpu bf f kvkqppgmgu qpv v blqwv gu br r mebdmgu 6 wpg ebv i qtkg f g d p hkekbktgu ko r mks w gu f bpu mb o kug gp wxtg f g nkpv i tbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg f qpv mg Dktgevgwt G p tbn r gubpv r qwt mgu eqpf kvkqpu uvbpf btf vbpv r qwt gwz tbo gp gu 6 Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugmqp mgu d p hkekbktgu guv mk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtâ Tgmgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

Cqpf kvkqpu kpvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dmg r qwt qw ugmqp mgu d p hkekbktgu gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugmqp mgu d p hkekbktgu mk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtâ Tgmgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

Dqpv bevkqpu bwtkdw gu 6 Omkxkgt Apf tk u bpv tkgwtgo gpv 6 ub pqo kpbvkqp gp s wbmkv f g Dktgevgwt G p tbn

Dbvg f g eguukdkmkv br r mebdmg 6 Omkxkgt Apf tk u pqwxgbw Dktgevgwt G p tbn

Cqpf kvkqpu kpvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dmg wp o kpko wo f g gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv gpvtg gv ugmqp mgu d p hkekbktgu mk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtâ Tgmgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

dÈuà& &Wwyàôœy& &Zâà &hyêÉ y& 89F&&R ôyêÉ ›àuôâà&ûû&uû’& x uôôy›àôy&uû&yêÉ y&xy&Èu&e ê›âxy&xy&eyêzâêÉ uàwy

œ nqeebulqp f g ub t]wplqp f w o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp uwt tgeqo o bpf bvlqp f w Cqo kv] f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu b r tku bevg f gu pkxgbwz f bwgkpvg f gu eqpf kvlqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp ILU bwtkdw] ng lwkngv r qwt ngu f kh]tgpvgu ebv]i qtkgu f bwtkdwbktgu

Pqwt o]o qktg ng pqo dtg f bevlqpu f g r gthqto bpeg û nxtgt f]hkpkvkxgo gpv û nkuuwg f wpg r]tkqf g f besw kukvlqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w pkxgbw f bwgkpvg f wpg r btv f g eqpf kvlqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu uvbpf btf SOC gv CFL bkpuk s w bf f kvlqppgnngu nk]gu bwz r gthqto bpegu gv û nkpv]i tbvlqp f w pqwxgbw r]tko +vtg a qf kbe Agtqur beg r qwt wp pqo dtg nko kv] f bwtkdwbktgu gv f bwtg r btv gzvgtpg UTS uwt nb r]tkqf g Lb f guetkr vlqp f g egu eqpf kvlqpu ugwkn f g f]engpej go gpv ekdng f g r gthqto bpeg r nbhqpf gv bwtgu o qf bnkv]u r tkpekr bngu r t]ugpv]gu nqtu f g nAuugo dn]g G]p]tbng f w o bk swk bxbkv bwvqtku] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp û r tqe]f gt û f g vgnngu bwtkdwlqpu hki wtg f bpu ngu f qewo gpvu f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f g Tbhtbp eh pqvbo o gpv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg tguuqtvgpv i nqdbngo gpv û pqvbo o gpv

- r qwt ngu d]p]hkekbktgu f qpv nbwtkdwlqp kpenwbkv f gu eqpf kvlqpu bf f kvlqppgnngu nk]gu bwz r gthqto bpegu gv û nkpv]i tbvlqp f w pqwxgbw r]tko +vtg a qf kbe f qpv nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn
- r qwt ngu o go dtgu f w Cqo gz bwzs wgnu ngu eqpf kvlqpu bf f kvlqppgnngu pg u br r nks wbkgpv r bu f qpv ng Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg

egek r tgpbpv gp eqo r vg ngu r qkf u tgur gevkhu gv ngu pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kh]tgpvgu eqpf kvlqpu f g r gthqto bpeg br r nkebdngu

Ep eqpu]s wgpeg ng pqo dtg f bevlqpu f]hkpkvkxgo gpv bes wkugu û nxtgt û nkuuwg f g nb r]tkqf g f besw kukvlqp lwkngv tguuqtv

- û bevlqpu r qwt Onkxkgt Apf tk+u bnqtu bwtkdwbktg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gv f g o go dtg f w Cqo gz r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvlqp eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn
- û bevlqpu r qwt Pj knr r g Pgvkveqnkp bpekgp Dktgevgwt G]p]tbn eh

Agymr x hi t i vjs vq dr gi

Lg o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp b hbkv wubi g f g nbwvqtkubvlqp eqph]t]g r bt nb ^{g} t]uqnwlqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk gv bwvqtku] nbwtkdwlqp f bevlqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevlqpu f g r gthqto bpeg s wkugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv nxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f besw kukvlqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f gu f kh]tgpvgu eqpf kvlqpu uwt nb r]tkqf g Dbpu ng ebf tg f w r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g bevlqpu f g r gthqto bpeg qpv]v] bwtkdw]gu bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn Onkxkgt Apf tk+u eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

---

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kh tgpvgu eqpf kvlqpu f g r gthqto bpeg tguuqtvgpv eqo o g uwkv
r qwt nb eqpf kvlqp nk g bw SOC eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwlqp f g f g nb r btv f gu bevlqpu nk gu 6 egwg eqpf kvlqp
r qwt nb eqpf kvlqp nk g bw CFL eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwlqp f g f g nb r btv f gu bevlqpu nk gu 6 egwg eqpf kvlqp
wp UTS Tbhtbp uwr tkgwt f g r qkpvu 6 egnwk f w r bpgn eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwlqp f g f g nb r btv f gu bevlqpu nk gu 6 egwg eqpf kvlqp
r qwt nb eqpf kvlqp nk g bw SOC a qf kbe eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwlqp f g f g nb r btv f gu bevlqpu nk gu 6 egwg eqpf kvlqp
r qwt nb eqpf kvlqp nk g bwz uâpgti kgu t uwnvbpv f g nqr tbvlqp a qf kbe eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwlqp f g f g nb r btv f gu bevlqpu nk gu 6 egwg eqpf kvlqp

VABME DE CP OCP TDAOCE AYEC ME TAQQP TV UXT ME GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE VABMI EO AQQMCAVIP O DE MATVICME M DX CP DE DE CP NNETCE

Lg tbrrqtv uwt ng i qwxgtpgo gpvf gpvtgrtkug b hbkv nqdlgvf wp gzbo gp rbt ng eqo kv] fgu pqo kpbvkqpu gvfgu t]o wp]tbvkqpu rqwt ngu rbtvkgu ng eqpegtpbpv bxbpvf €vtg uqwo ku bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp swknb brrtqwx] ngtu fg ub u]bpeg fw o btu

huvÈyî &y&wâàwâêxuàwy& &ê z êyàwyî

Lg vbdngbw ekfguuqwu rt]ugpvg ngu t]h]tgpegu bwz rbtbi tbrj gu fw rt]ugpv fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugneqttgur qpfbpv bwz f kh]tgpvgu rbtvkgu f w tbrrqtv uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgrtkug

béràzÛéuç&é&qÔÔÊàè&çéà&u&ÊééuàÉuÈ uÉè& uÉèàuÔàzçu	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&Ézêuàçu À 8686
Cshi hi ksyzi wriqirxhirxwitvmi hi vj virgi	ix
Nshdpm whiài vgngi hi pdhmigxnar k r vdpi	
Qsyzsmwwixq mwmar why Dmigxiyv G r vdp Mnq ndxnar w	ix
Csqtswmar hy Csrwi mph dhq mmwvdxnar	
Ndrhdxwi xjsrgxnar whi wq drhdxdmi wws grdyà	
P vk drndxnar ixjsrgxnar riqirxhy Csrwi mph dhq mmwvdxnar ixhi wi wgsqm w	
zdpydxnar hy jsrgxnar riqirxhy Csrwi mph dhq mmwvdxnar	
Qs pmmuyi hi hmi wm	ix
Qs pmmuyi whi v qyr vdxnar hi wq drhdxdmi wws grdyà ixt vsri xwhi v ws pyxnar wç vi pdxnjwt v wirx w 7 pdwwiqfpi k r vdpi	ix
T qyr vdxnar wi xdzdrxdki whi wq drhdxdmi wws grdyà	7
Csrzirxnar wv kpi qirx i w Ti pdxnar wdzi g pi wt dvxnwpmi w	ix
Qvsg hyvi h zdpydxnar hi wgsrzirxnar wtsvxdrxwyvhi wst vdxnar wgsyvdrxi w	
Erkdkiqirxwhi xsyxi rdxyvi t vmwt dv pd Us gmx dy f r jngi hi wi whmrhi drxw	
Nshdpm whi t dvxngmdxnar hi wdgxnar rdmi wdyà dwwiqfpi wk r vdpi w Ti wxvngxnar w	
Agxnar rdvndx	
D p kdxnar wi xdyxs vmdxnar wi r zmyi yvdggs vh i wdy Csrwi mph dhq mmwvdxnar p qirxwwywgi txnpi wh dzsmyri mgnhirgi ir gdwh sjjvi t yfpmyi	ix

Lg vbdngbw ekfguuqwu rt]ugpvg ngu t]h]tgpegu bwz rbtbi tbrj gu fw rt]ugpv fqewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugneqttgur qpfbpv bwz]n]o gpvu fg nb t]o wp]tbvkqp fgu o bpfbvbktgu uqekbwz hki wtbpv bw l fg nbtvkeng L f w Cqfg fg eqo o gteg vgnu swg rt]ugpv]u fbpu ng tbrrqtv uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgrtkug swk uqpv uqwo ku û nbrrtqdbvkqp fg nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk bwz vgto gu fg nb ^{g} t]uqnwvkqp eh

Vdf pi hi gsrgs vhdrgi dÂi g pi vdt t s vy xzv pi ks zÂi vri q i r y h i r ywi t vmi ydf pmi r dt t pmgdymr hi pdvyngpi M hz Cs hi hi gs q q i vgi

R&u&Àqàèzs Àu& U488<39>39	bérazÛéuç&é&qÔÔÊàè&çéà&u&ÊéêuàÉuÈ uÉè& uÉèàuÔàzçu	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè éÉzêuàçuÀ&686
	T q yr vdxmar dr r yi ppi i x dz dr xdki whi xs yxi r dxyvi	
	Qvs t s vxmar vi pdxmi hi pd v q yr vdxmar jmài i x zdvmdf pi dr r yi ppi	i x
	Xxmpmdxmar hi pd t s wwfmpx hi hi q dr hi v pd vi wxmyxmar h yri v q yr vdxmar zdvmdf pi	OA
	Er kdki q i r xwhi xs yxi r dxyvi t vmwt dv pd Us gmx i x gs wi wt s r hdr x 7 hi w p q i r xw hi v q yr vdxmar hi wmhi q r mx ws y hi wdz dr xdki why ws y wywgi t xmpi wh xvi hyw7 vdmsr hi pd t vmi hi pd gi wmdxmar s y hy gl dr ki q i r x hi wjs r gxmar ws y t s wx vmyvi q i r x 7 pi ài vgmgi hi gi ppi wgm	
	Vs yxi v q yr vdxmar zi wwi s y dxxvmy i t dv yri i r xvi t vmi gs q t vmi hdr wpi t vmq xvi hi gs r ws pmhdxmar hi pd Us gmx	OA
	Qs yv pi Qv whi r x i x pi Dmi gxi yv G r vdp vdxmawi r xvi pi r mi dy hi v q yr vdxmar hi gl dgyr h i yà i x h yri t dvx pd v q yr vdxmar q s çi r r i wyvyri f dwi uymdpi r x xi q t w t pi m hi wwdpdvmwhi pd Us gmx dyxvi wuyi pi wq dr hdxdmi wws gmdyà h dyxvi t dvx pd v q yr vdxmar q hmdri wyvyri f dwi uymdpi r x xi q t wt pi m hi wwdpdvmwhi pd Us gmx dyxvi wuyi pi wq dr hdxdmi wws gmdyà	
	zs pyxmar dr r yi ppi hi pd v q yr vdxmar hi wt i vjs vq dr gi whi pd Us gmx hi pd v q yr vdxmar q s çi r r i wyvyri f dwi uymdpi r x xi q t wt pi m hi wwdpdvmwhi pd Us gmx dyxvi wuyi pi w hmrki dr xwi x hi wvdxmawq i r xmar r wdy dy gs yvwhi wgmu i ài vgmgi wpi wt pywv gi r xwdy q smwt v wi r x wi r wi q f pi i x h yri q dr mvi uymt i vq i xxi pd gs q t dvdmsr	
	Eàt mgdxmar hi pd q dr mvi hs r x pd v q yr vdxmar xs xdpi vi wt i gxi pd t s pmmuyi hi v q yr vdxmar dhs t x i ç gs q t vmwpd q dr mvi hs r x i ppi gs r xvmyi dyà t i vjs vq dr gi w7 ps r k xi vq i hi pd Us gmx i x hi pd q dr mvi hs r x pi wgvmi vi whi t i vjs vq dr gi s r x x dt t pmuy w	
	Ndr mvi hs r x pi zs xi k r vdpwyvpi wv q yr vdxmar wt dv pd hi vr mvi dwwi q f p i k r vdpi s vhmdmi d x t vmwi r gs q t xi	OA v ws pyxmar w dt t vs yz i wt dv pdwwi q f p i k r vdpi hy q dm
	Vs yx gdvx t dv vdt t s vx 7 pd t vs g hyvi hi q mi i r yzvi hi pd t s pmmuyi hi v q yr vdxmar i x xs yxi h vs kdxmar dt t pmuy i gs r js vq q i r x dy hi yàmq i dpm d hy III hi pdvxmgpi M hy Cs hi hi gs q q i vgi	OA
	Uywt i r wmar i x v xdf pmwwi q i r x hi pd v q yr vdxmar hi wdhq mmwxvdxi y wwdy xmwi hi pi yv js r gxmar t s yvr s r vi wt i gx hi whmt s wmsar wvi pdxmi w7 pd v t dvxmsar uympfv i hi w l s q q i wi x hi wji q q i wdy wi m hy Cs r wi mph dhq mmwxvdxmar t dv dt t pmgdxmar hi w hmt s wmsar why wi gs r h dpm d hi pdvxmgpi M i x hi pdvxmgpi M hy Cs hi hi gs q q i vgi	OA

SAFRAN

INFOSMAUION TVS LA TOCI U LE CAPIUAL EU L ACUIONNASIAU

TEOUEIGOENEOVU G O TAXb EV UVAVXVU

Voyêosqyox oyèê q y Êi î û

SÊsymsÉi voê nsêÉàêsèsàyê êèi ëî èi sÊoê

lypàÊx i èsàyê êî Êvoê Éi ÊesmsÉi èsàyê

Vovi èsàyê i ôomvoê Éi Êesoê vs oê

IOFP TNAVIP OU TEMAVIYEU AX CAQIVAM

Ci Ésèi vêàmsi v

D v qi èsàyê oèi î èàÊsêi èsàyê i mmàÊn oê i î Càyêosvn i nx syêèÊi èsày oy x i ès Êo n i î qx oyèi èsày no mi Ésèi v

bsèÊoê no v x oèèoî Ê

HsêèàÊséî o nî mi Ésèi vêàmsi vnoÉî sê

Pi yèsêêox oyè n i mèsàyê

Aî èàn èoyèsày oèi î èàmàyèÊ vo

SÊaqÊi x x oê no Êi mri è n i mèsàyê

ACVIP OOATIAV

V Éi Êesèsày nî mi Ésèi voè noê nÊasèê no ôàèo

Càx Éàêsèsày no vi mèsàyyi Êsi è

ôàvî èsày no vi Ê Éi Êesèsày nî mi Ésèi v oè noê nÊasèê no ôàèo i î màî Êê noê èÊasê noÊys Êoê i yy oê

FÊi ymr sêêox oyèê no êoî svê

CàyèÊ vo no vi aàms è Si mèo n i mèsàyyi sÊoê

AmmàÊnê nàyè vi x sêo oy î ôÊo ÉàîÊÊi sè oyèÊi yoÊî y mri yqox oyè ni yê vo màyèÊ vo no vi aàms è

Amèsàyyi Êsi è êi vi Ês

RÉ Êi èsàyê no moêêsày èox ÉàÊi sÊo ÉàÊêi yè êî Ênoê i mèsàyê ai pÊi y

TEMAVIP OU AYEC MEU ACVIP OOAITEU

c yo sypàÊx i èsày i mmoêêsl vo

Vovi èsàyê i ôomvoê syôoêèsêêoî Êê syêèsêî èsàyyovê oè voê i yi vÔêèoê psyi ymsoÊê

Vovi èsàyê i ôomvoê i mèsàyyi sÊoê synsôsnî ovê

Aqoyni ÉÊ ôsêsàyyov

Càyèi mèê màx x î ysmi èsày psyi yms Êo GÊaî Éo

IOFP TNAVIP OU BP XTUI TEU

OP VAVIP OU FIOAOCI TEU

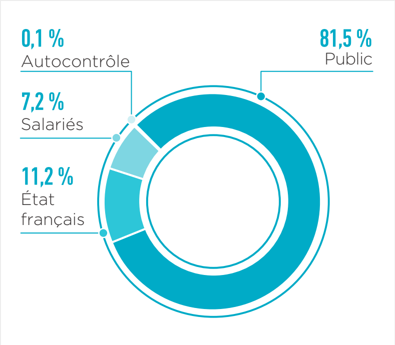
Pv cq eéph

Aw f]ego dtg ng ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp u]ngxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu f qpv

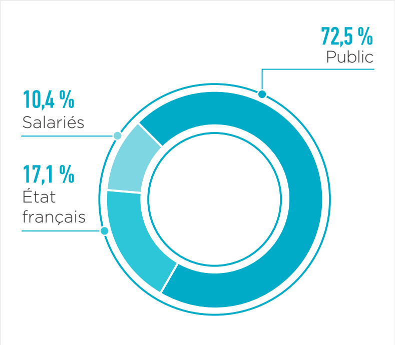
- bevkqpu qtf kpbktgu f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nd]t]gu gv
- bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nd]t]gu pqp eqv]gu

Aw h]xtkgt r bt uwkvg f g nb eqpxgtukqp gp bevkqpu qtf kpbktgu f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A kuuwgu f w tbr r tqej go gpv bxge a qf kbe Agtqur beg eh ng ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp u]ngxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu vqwvgu f g o €o g ebv]i qtkg gv bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku

f dOf hWWb&Ri &QOdWOZ&Oi &A9 R QSa Pf S&8:8



f dOf hWWb&RSg&Rf cWg&RS&chS&Sl Sf OPZSg&Oi &
A9 R QSa Pf S&8:8



Qâûêî &xy&Èuwôâà&guzêuà

ZàzÉszÔqÀuç&ÊÉÉ uç&Êéàçz àuç&çéà&àÊzç&qÉç	867A	867B	8686
OP NBTE D ACVIP OU AX D CENBTE			
CP XTU DE MACVIP O *gp gwtqu*			
Cqwtu ng r nwu j bwv			
Cqwtu ng r nwu dbu			
Dgtpkgt eqwtu f g ngzgtekeg			
CAQIVAMUAVIP O BP XTUI TE AX D CENBTE *gp o kmkqpu f gwtqu*			

TEOUEIGOENEOVU G O TAXb EV UVAVXVU

Tirwi mkriqirxwk r vdyà

D rsq mdymr xs gndpi

Tbhtbp

Umki xs gndp

dqwngxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

U]n]rj qpg

Fs vq i nzvhmuzi

Tbhtbp guv wpg uqek]v] bpqpÂo g f g f tqkv htbp»bku

Er vi kmywi q i r y

Lb Tqek]v] guv ko o bvtkewn]g bw Sgi kuvtg f w eqo o gteg gv f gu uqek]v]u f g Pbtku uqwu ng pwo]tq

Tqp pwo]tq f kf gpvkhkbpv lwtkf ks wg LEI Ftbpeg guv ng VIC GU VL L

Ddyi hi gsr xymzymr i yhzv i

Lb Tqek]v] b]v] eqpuvkww]g ng bq v

Tb f wt]g b]v] hkz]g û bpp]gu û eqo r vgt f g uqp ko o bvtkewnbvkqp bw Sgi kuvtg f w eqo o gteg gv f gu uqek]v]u uqkv lwus wbw bq v ubwh f kuuqnwkqp bpvkekr]g qw r tqtqi bvkqp

P f ni y xs gndp

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbvwvu nb Tqek]v] b r qwt qdlgv gp vqwu r bÂu uqkv r qwt uqp eqo r vg uqkv r qwt ng eqo r vg f g vkgtu qw gp r btvkekr bvkqp f ktgevg qw kpf ktgevg bxge f gu vkgtu f g t]bnkugt û vqwu ngu uvbf gu f g tgej gtej g eqpegr vkqp f]xgnqr r go gpv guubk r tqf wevkqp eqo o gtekbnkubvkqp o bkpvgpbpeg gv uwr r qtv f gu bevkxkv]u f g j bwvg vgej pqnqi kg pqvbo o gpv

- vqwvgu bevkxkv]u b]tqpbwvks wgu gv ur bvkbngu uwt ngu o btej]u ekxknu gv o knkvbktgu
- vqwvgu bevkxkv]u nk]gu û nb f]hgpug b]tqur bvkbng vgttguvtg gv pbxbng
- gv i]p]tbngo gpv f g t]bnkugt vqwvgu qr]tbvkqpu eqo o gtekbngu kpf wuvtkgnngu hkpbpek+tgu o qdknk+tgu qw ko o qdknk+tgu ug tbvbej bpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv û nqdlgv ek f guuwu qw û vqwu qdlgvu uko knbktgu qw eqppgzgu f g pbwtg û hbxqtkugt nb t]bnkubvkqp f g egv qdlgv

Inguv tbr r gn] s wg nqdlgv uqekbnhki wtbpv û nbtvkeng f gu uvbvwvu b]v] uko r nkhk] r bt f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk pqvbo o gpv r bt uwr r tguukqp f g nb t]h]tgpeg bwz bevkxkv]u nk]gu û nb u]ewtkv] s wk p bxbkgpv r nwu nkgw f Â hki wtgt f gr wku nb eguukqp r bt ng Gtqwr g gp f g ugu bevkxkv]u f g f]vgevkqp gv f g ugu bevkxkv]u f kf gpvkv] gv f g u]ewtkv] eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Eàl vgngi xs gndp

Cj bs wg gzgtekeg uqekbnb wpg f wt]g f wpg bpp]g s wkeqo o gpeg ng ^{gt} lbpxkgt gv ug vgto kpg ng f]ego dtg

Qvmgrndpi whmnt s wnnsr wwxdxy xdmi w

Lgu uvbwwu qpv]v] o qf kk]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng o kzvg f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

- nb t]f bevkqp f g nqdlgv uqekbn btvkeng b]v] uko r nkk]g eqo o g kpf ks w] bw ek f guuwu
- nbtvkeng b]v] o qf kk] bhkp f g r qtvgt ng pqo dtg o bzko wo f bf o kpkuvtbvgwtu f g û ubpu vgpkt eqo r vg f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u
- ngu btvkengu gv qpv]v] o ku û lqwt f gu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu

Pbt bkngwtu nbtvkeng tgnbvkh bw ebr kvbn uqekbn b]v] o ku û lqwt t]i wnk+tgo gpv f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]uwnvbpv f g ngzgteleg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu eh gv nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu eh

Cs r xi mph dh q mnxywdymr

QâÉ èâî ›ôâà

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv eqo r qu] f g vtqku o go dtgu bw o qkpu gv f g o go dtgu bw r nwu gp eg eqo r tku ng ebu]ej]bpv wp tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvkengu gv qw f g nqtf qppbpeg p f w bq v tgnbvkxg û nb i qwxgtpbpeg gv bwz qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn f gu uqek]v]u û r btvkekr bvkqp r wdnks wg

Cg r nbhqpf f g o go dtgu r gww €vtg bwi o gpv] f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu pqo o]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w r btbi tbr j g f gu uvbwwu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u pqo o]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w r btbi tbr j g f gu uvbwwu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp]nkv gp uqp ugkp wp r t]ukf gpv gv ng ebu]ej]bpv wp xkeg r t]ukf gpv s wk uqpv qdnki bvqktgo gpv f gu r gtuqppgu r j Âuks wgu

f yèê î yàôuôâà&yî &uÈuê› î &wôâàu›êyî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf wp qw r nwukgwtu o go dtgu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu pqo o]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng eqphqto]o gpv û nb nqk gv û nbtvkeng f gu uvbwwu

f yèê î yàôuôâà&yî &uÈuê› î

Cqphqto]o gpv û nb nqk f g u]ewtkubvkqp f g ngo r nqk f w lwkp ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf f gu o go dtgu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u]nwu gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng f gu uvbwwu f g nb Tqek]v]

R ôyàôâà& uwôâàî

L btvkeng f gu uvbwwu f kur qug s wg ej bs wg o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qkv €vtg r tqr tk]vbktg r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g uqp o bpf bv f bevkqpu f g nb Tqek]v] f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Pbt f]tqi bvkqp egwg qdnki bvkqp f g f]vgpvkqp f bevkqpu pg u br r nks wg pkbw tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv qw bwz bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvkengu gv qw f g nqtf qppbpeg p f w bq v r t]ekv]g pkbwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u pkbwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u bevkqppbktgu T bi kuubpv f g egu f gtpkgtu nbtvkeng f gu uvbwwu r t]xqkv p]bpo qkpu s wg ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu f qkv f]vgpkt uqkv kpf kxkf wgnngo gpv uqkv û vtbxgtu wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvgr tkug et]] f bpu ng ebf tg f g n]r btipg ubnbtkbng f w Gtqwr g bw o qkpu wpg bevkqp qw wp pqo dtg f g r btvu f wf kv hqpf u]s wkxbngpv bw o qkpu û wpg bevkqp

Rûê y&yî &âàwôâàî & ÈÉ ›ôy& y

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqpv pqo o]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg f gu bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu s wk r tgpf hkp û nkuuwg f g nb t]wpkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg bÂbpv uvbvw] uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg]eqwn] gv vgpwg f bpu nbpp]g bw eqwtu f g nbs wgnng gzr ktg ngwt o bpf bv gv uqpv t]]nki kdngu]vbpv egr gpf bpv r t]eku] s wg

- ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu r gtuqppgu r j Âuks wgu qw tgr t]ugpvbpvu f g r gtuqppgu o qtbngu bÂbpv f]r buu] nêi g f g bpu pg r gww €vtg uwr]tkgwt bw s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp bttqpf k ng ebu]ej]bpv bw pqo dtg gpvkgt ko o]f kbvgo gpv uwr]tkgwt
- pwn pg r gww €vtg pqo o] bf o kpkuvtbvgwt uk bÂbpv f]r buu] nêi g f g bpu ub pqo kpbvkqp b r qwt ghhgv f g r qtvgt ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu bÂbpv f]r buu] egv êi g û r nwu f w s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp bttqpf k ng ebu]ej]bpv bw pqo dtg gpvkgt ko o]f kbvgo gpv uwr]tkgwt gv
- uk ng pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu f]r buubpv nêi g f g bpu xkgpv û tgr t]ugpvgt r nwu f w s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp û f]hbw f g f]o kuukqp f wp bf o kpkuvtbvgwt êi] f g r nwu f g bpu nbf o kpkuvtbvgwt ng r nwu êi] guv t]r wv] f]o kuukqppbktg f qhhkeg

L btvkeng f gu uvbwwu uvkr wng s wg ngu hqpevkqpu f w r t]ukf gpv gv f w xkeg r t]ukf gpv r tgppgpv hkp bw r nwu vbtf û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg uwkxbpv nb f bvg û nbs wgnng ku bwtqpv bvvgkpv nêi g nko kvg f g bpu

R Èv êuôâàî

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t]wpkv bwuuk uqwxgpv s wg nkpv]t€v f g nb Tqek]v] ngzki g gv bw o kpko wo s wbvtg hqku r bt bp uwt eqpxqebvkqp f g uqp r t]ukf gpv qw gp ebu f go r €ej go gpv f g egnwk ek f g uqp xkeg r t]ukf gpv

Lg vkgtu bw o qkpu f gu bf o kpkuvtbvgwtu r gww f go bpf gt bw r t]ukf gpv f g eqpxqs wgt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp qtf tg f w lqwt f]vgto kp] ukng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg u guv r bu t]wpkf gr wku r nwu f g f gwz o qku

Lg Dktgevgwt G]p]tbn qw ng ebu]ej]bpv wp f ktgevgwt i]p]tbn f]n]i w] r gww]i bngo gpv f go bpf gt bw r t]ukf gpv f g eqpxqs wgt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp qtf tg f w lqwt f]vgto kp]

Dbpu egu f gwz ebu ng r t]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv nk] r bt ngu f go bpf gu s wk nwk uqpv bf tguu]gu gv f qkv r tqe]f gt û nb eqpxqebvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ngu ugr v lqwtu uwkxbpv nb f go bpf g eg f]nbk r qwxbpv €vtg bdt]i] gp ebu f wti gpeg

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r gww xbnbdngo gpv f]nkd]tgt s wg uk nb o qkvk] bw o qkpu f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv r t]ugpvg

Lgu bf o kpkuvtbvgwtu r btvkekr bpv bwz t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt f gu o qÂgpu f g xkukqeqph]tgpeg qw f g v]n]eqo o wpkebvkqp ubvkuhbkubpv bwz ebtbev]tkuvks wgu vgej pks wgu hkz]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt uqpv t]r wv]u r t]ugpvu r qwt ng ebnewn f w *t xr uxp* gv f g nb o blqtkv] f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Uqww bf o kpkuvtbvgwt r gww f qppgt r bt vqwu o qÂgpu]etkvu o bpf bv û wp bwvtg bf o kpkuvtbvgwt f g ng tgr t]ugpvgt û wpg u]bpeg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt pg r qwxbpv tgr t]ugpvgt s wwp ugwn bf o kpkuvtbvgwt

Lqtus wg nb nqk ng r gto gv ngu uvbwwu r t]xqkgpv nb hbewnv] r qwt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r tgpf tg f gu f]ekukqpu r bt xqkg f g eqpuwnvbvkqp]etkvg btvkeng

dâûœâ›ẽî

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg ngu qtkgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g nb Tqek]v] gv xgkmg û ngwt o kug gp wxtg Tqwu t]ugtxg f gu r qwxqktu gzr tguu]o gpv bwtkdw]u bwz buugo dn]gu f bevkqppbktgu pqo kpbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu br r tqdbvkqp f gu eqo r vgu gv f gu eqpxgpvkqpu t]i ngo gpv]gu f]ekukqpu gpvtb pbpv wpg o qf khebvkqp f gu uvbwwu gv f bpu nb nko kvg f g nqdlgv uqekbn knug ubkukv f g vqwvg s wguvkqp kpv]tguubpv nb dqppg o btej g f g nb Tqek]v] gv t+i ng r bt ugu f]nkd]tbvkqpu ngu bhhbktgu s wknb eqpegtpgpv

Ep r btvkewnkgt gv ubpu s wg egwg nkuvg uqkv nko kvbvkxg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kuNbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt gv f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u hkz]gu ng ebu]ej]bpv r bt ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- guv eqo r]vgpv r qwt eqpxqs wgt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek]v] gv hkzgt uqp qtf tg f w lqwt
- br r tqwxg ng dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t]ugpv] r bt ng Dktgevgwt G]p]tbnbkpuk wg vqwvg o qf khebvkqp f g eg dwf i gv
- btt€vg ng r nbp f bevkxkv] û o qÂgp vgto g f w Gtqwr g
- btt€vg ngu eqo r vgu uqekbwz gv ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u gv]vbdnkv ng tbr r qtv bppwgnf g i guvkqp
- bwvqtkug ngu eqpxgpvkqpu t]i ngo gpv]gu xku]gu û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ej qkukv ng o qf g f gzgteleg f g nb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb Tqek]v]
- pqo o g qw t]xqs wg ng r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng ebu]ej]bpv ng xkeg r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng Dktgevgwt G]p]tbn gv ng ebu]ej]bpv uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn ng qw ngu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- f]vgto kpg ngu r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn gv ng ebu]ej]bpv gp beeqtf bxge eg f gtpkgt egwz f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- r gwv eqqr vgt wp bf o kpkuvtbvgwt
- hkzg nb t]o wp]tbvkqp f w r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng ebu]ej]bpv f w xkeg r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbngv ng ebu]ej]bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- pqo o g ngu o go dtgu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu gv ng ebu]ej]bpv ngu o go dtgu f gu bwvtgu eqo kv]u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp et]]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu uvbwwu gv f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- t]r btvkv gpvtg ugu o go dtgu nb uqo o g bnnqw]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t]o wp]tbvkqp f g ngwt bevkxkv] bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg
- r gwv f]ekf gt n]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpeg pg f qppbpv r bu bee+u bw ebr kvbn
- f]ekf g f g nbwvtkdwvkqp f wpg kpf go pkubvkqp bwz egpugwtu
- bwvqtkug ng Dktgevgwt G]p]tbnf g nb Tqek]v] bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp û beeqtf gt f gu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu ugnqp ngu eqpf kvkqpu s wknf]vgto kpg

Owtg ngu qdnki bvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu f bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp egtvbkpgu qr]tbvkqpu f qpv nb nkuvg hki wtg f bpu ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp eh f qkxgpv f bpu ng ebf tg f g nqti bpkubvkqp kpvgtpg f g nb Tqek]v] gv f w Gtqwr g hbktg nqdlgv f wpg br r tqdbvkqp gzr tguug r t]bnbdng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv f €vtg gpi bi]gu r bt ng Dktgevgwt G]p]tbn f g nb Tqek]v] qw ng ebu]ej]bpv r bt wp f ktgevgwt i]p]tbnf]n]i w]

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqe+f g bwz eqpvt ngu gv x]tkhkebvkqpu s wkn lwi g qr r qtwpu Cj bs wg bf o kpkuvtbvgwt tg»qkv vqwvgu ngu kphqto bvkqpu p]eguubktgu û nbeeqo r nkuugo gpv f g ub o kuukqp gv r gwv ug hbktg eqo o wpks wgt vqwu ngu f qewo gpvu s wkn lnguvko g wvkngu

a âàôuàô&uÈÈâû &uû’ &uxÉ ›à›î ôêuôyûêĩ &yà&è É ûà êuô›ââ& xy Èyûê uwôœô

L btvkeng f gu uvbwwu f kur qug s wg nbuugo dn]g i]p]tbng bnnqwg bwz bf o kpkuvtbvgwtu wpg uqo o g hkzg bppwgnng f qpv gng f]vgto kpg ng o qpvbpv r qwt ngzgteleg gp eqwtu gv ng ebu]ej]bpv ngu gzgteleg gu wnv]tkgwtu lwus wû pqwxgnng f]ekukqp

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp t]r btvkv nkdtgo gpv egwg uqo o g gpvtg ugu o go dtgu eqphqto]o gpv û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Qyàî yûêĩ

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg r gw r tqe]f gt û nb pqo kpbvkqp f bpu ng ebf tg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g egpugwtu ej qkuku r bto k ngu bevkqppbktgu qw gp f gj qtu f g egwz ek Lg pqo dtg f g egpugwtu pg r gw gze]f gt f gwz Uqwu gqku f bpu nj Âr qvj +ug q nb r btvkekr bvkqp f g n[vbv f bpu ng ebr kvbnf g nb Tqek]v] f gxkgpf tbkv kph]tkgwtg û n[vbv r qwtbkv f]ukipgt f qhhkeg wp egpugwt r qtvbpv bnqtu ng pqo dtg o bzko wo f g egpugwtu û vtqku Lgu egpugwtu uqpv pqo o]u r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gv uqpv t]]nki kdngu Uqw egpugwt xgpbpv û bwgkpf tg nêi g f g bpu guv t]r ww] f]o kuukqppbktg f qhhkeg

R›êywô›âà& à êuÈy

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu nb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb Tqek]v] guv buuwo]g uqwu ub tgur qpubdknkv]

- uqkv r bt ng r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- uqkv r bt wpg bwvtg r gtuqppg r j Âuks wg pqo o]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bto k ugu o go dtgu qw gp f gj qtu f g egwz ek gv r qtvbpv ng vkvtg f g Dktgevgwt G]p]tbn

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ng Dktgevgwt G]p]tbnguv kpxguvk f gu r qwxqktu ngu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwvgu ekteqpuvbpegu bw pqo f g nb Tqek]v] In gzgteg egu r qwxqktu f bpu nb nko kvg f g nqdlgv uqekbngv uqwu t]ugtxg

- f gu r qwxqktu s wg ngu f kur qukvkqpu n]i kuNbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bwtkdwgpv gzr tguu]o gpv bwz buugo dn]gu f bevkqppbktgu gv bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv
- f gu r qwxqktu t]ugtx]u gv f gu br r tqdbvkqpu r t]bnbdngu eqphk]gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lb f wt]g f gu hqpevkqpu gv nb t]o wp]tbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv hkz]gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Lb nko kvg f êi g r qwt ngu hqpevkqpu f w Dktgevgwt G]p]tbnguv hkz]g û bpu

R›êywô›âà& à êuÈy&x È û y

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gw pqo o gt r bto k ugu o go dtgu qw gp f gj qtu f g egwz ek wpg û vtqku r gtuqppgu r j Âuks wgu ej bti]gu f buukuvgt ng Dktgevgwt G]p]tbn bxge ng vkvtg f g f ktgevgwt i]p]tbnf]n]i w]

Ep beeqtf bxge ng Dktgevgwt G]p]tbn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg n]vgpf wg gv nb f wt]g f gu r qwxqktu eqph]t]u û ej bewp f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzg]i bngo gpv ngwt t]o wp]tbvkqp eqphqto]o gpv û nbtvkeng f gu uvbwwu

Lgu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u f kur qugpv û n]i btf f gu vkgtu f gu o €o gu r qwxqktu s wg ng Dktgevgwt G]p]tbn

Lb nko kvg f êi g guv hkz]g û bpu r qwt ngzgteleg f gu hqpevkqpu f g f ktgevgwt i]p]tbnf]n]i w]

Axxi q f p i x k r vdpi x

Qâàoâwuôâà&yô&euêô›wèuôâà

Lgu buugo dn]gu i]p]tbngu uqpv eqpxqs w]gu f bpu ngu eqpf kvlqpu hkz]gu r bt ngu f kur qukvlqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

Lgu o qf bnkv]u f g r btvkekr bvlqp f gu bevlqppbktgu bwz buugo dn]gu i]p]tbngu uqpv t]i kgu r bt ngu f kur qukvlqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt gv r bt ngu btvkengu gv uwkxbpvu f gu uvbwwu f g Tbhtbp Uqww bevlqppbktg s wgn s wg uqkv ng pqo dtg f bevlqpu s wkn r quu+f g b ng f tqkv f g r btvkekr gt bwz buugo dn]gu i]p]tbngu uwt lwuvkhebvlqp f g uqp kf gpvkv] gv f g ub s wbnkv] f bevlqppbktg û eqpf kvlqp s wg ugu vkvtgu uqkgpv kpuetkvu f bpu ngu eqo r vgu f g vkvtgu pqo kpbvkhu vgpwu r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu o bpf bvbktg f g Tbhtbp qw f bpu ngu eqo r vgu f g vkvtgu bw r qtvgwt vgpwu r bt nkpvgto]f kbktg j bdknkv] bw f gwzk+o g lqwt qwxt] r t]e]f bpv nbuugo dn]g û â]tq j gwtg j gwtg f g Pbtku

Inr gww gp qwvtg f bpu ngu eqpf kvlqpu hkz]gu r bt nb t]i ngo gpvbvlqp gp xki wgwt bf tguugt ng hqto wnbktg f g r tqewtbvlqp gv f g xqvg r bt eqttgur qpf bpeg eqpegtpbpv vqwvg buugo dn]g uqkv uqwu hqto g r br kgt uqkv uwt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp r wdnk]g f bpu nbxku f g t]wplqp gv nbxku f g eqpxqebvlqp r bt xqkg]ngevtqpks wg

Ep ebu f wvknkubvlqp f wp hqto wnbktg]ngevtqpks wg nb uki pbwwtg f g nbevlqppbktg r tgpf nb hqto g uqkv f wpg uki pbwwtg]ngevtqpks wg u]ewtku]g uqkv f wp r tqe]f] hkbdng f kf gpvkhebvlqp i btbpvkuubpv uqp nkgp bxge nbevg bws wgn gng u bwvbej g r qwxbpv pqvbo o gpv eqpukuvgt gp wp kf gpvkhkbpv gv wp o qv f g r buug

Lgu vkvwnbktgu f bevlqpu uwt ng o qpvbpv f gus wgnngu ngu xgtugo gpvu gzki kdngu p qpv r bu]v] ghhgevw]u f bpu ng f]nbk f g lqwtu û eqo r vgt f g nb o kug gp f go gwtg ghhgevw]g r bt nb Tqek]v] pg r gwxgpv €vtg bf o ku bwz buugo dn]gu Lgwtu bevlqpu uqpv f]f wkvgu f w pqo dtg vqvbn f bevlqpu gzkuvbpvgu r qwt ng ebnewnf w *t xr uxp*

S' yêw›wy&xyî &xêâ›ôî &xy&âôy& &Rêâ›ô&xy&âôy&xâûvÈy& &
Z›É ›ôuôâà xyî &xêâ›ôî &xy&âôy

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ej bs wg bevlqppbktg b bwvbpv f g xqkz s wkn r quu+f g qw tgr t]ugpvg f bevlqpu ubwh f kur qukvlqpu n]i kunbvkxgu qw t]i ngo gpvbktgu eqpvtbktgu

L buugo dn]g i]p]tbng f w lwkp b f]ekf] f bwtkdwgt wp f tqkv f g xqvg f qwdng f g egnwk eqph]t] bwz bwvtgu bevlqpu r qwt vqwvgu ngu bevlqpu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu r qwt ngus wgnngu kn guv lwuvkhk] f wpg kpuetkr vlqp pqo kpbvkxg bw pqo f w o €o g bevlqppbktg f gr wku bw o qkpu f gwz bpu btvkeng f gu uvbwwu

Ep ebu f bwi o gpvbvlqp f w ebr kvbn r bt kpeqtr qtbvlqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu f]o kuulqp eg f tqkv f g xqvg f qwdng guv eqph]t] f +u ngwt]o kuulqp bwz bevlqpu pqo kpbvkxgu bwtkdw]gu i tbwvkvgo gpv û wp bevlqppbktg û tbkuqp f gu bevlqpu bpekgppgu r qwt ngus wgnngu kn d]p]hkekg f g eg f tqkv

Uqwvg bevlqp eqpxgtvkg bw r qtvgwt qw vtbpuh]t]g gp r tqr tk]v] r gtf ng f tqkv f g xqvg f qwdng Uqwvghqku ng vtbpuhgtv r bt uwkvg f g uweeguulqp f g nks wkf bvlqp f g eqo o wpbwv] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f g f qpbvlqp gpvtg xkhu bw r tqhkv f wp eqplqkpv qw f wp r btgpv bw f gi t] uweeguukdng pg hbkv r bu r gtf tg ng f tqkv bes wku gv p kpvgttqo r v r bu ng f]nbk ek f guuwu xku]

Lb hwulqp qw nb uekuulqp]xgpvwgnng f g nb Tqek]v] t]bnku]g r bt xqkg f bduqtr vlqp qw f g uekuulqp f g nb Tqek]v] ugtb ubpu ghhgv uwt ng f tqkv f g xqvg f qwdng s wk r qwttb €vtg gzgte] bw ugkp f g nb uqek]v] bduqtdbpvg qw f gu uqek]v]u t]uwnvbpv f g nb uekuulqp ukngu uvbwwu f g egngu u eknqpv kpuvkvw]

Cqphqto]o gpv û nb nqk ng f tqkv f g xqvg f qwdng pg r gww €vtg uwr r tko] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f gu bevlqppbktgu s wbxge nbr r tqdbvlqp f wpg buugo dn]g ur]ekbng f gu vkvwnbktgu f g eg f tqkv

Ep br r nkebvlqp f g nbtvkeng f gu uvbwwu bwewp bevlqppbktg pg r gww gzr tko gt r qwt nwk o €o g gv gp vbpv s wg o bpf bvbktg bw vkvtg f gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u bwz bevlqpu s wkn f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv gv bwz r qwxqktu s wk nwk uqpv f qpp]u r nwu f g f w pqo dtg vqvbn f gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u û ngpugo dng f gu bevlqpu f g nb Tqek]v]

Pqwt nbr r nkebvlqp f gu f kur qukvlqpu ek f guuwu

- ng pqo dtg vqvbn f gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u bwz bevlqpu f g nb Tqek]v] r tku gp eqo r vg guv ebnewn] û nb f bvg f g nbuugo dn]g i]p]tbng gv guv r qtv] û nb eqppbkuubpeg f gu bevlqppbktgu û nqwxgtwtg f g nbf kvg buugo dn]g i]p]tbng
- ng pqo dtg f gu f tqkvu f g xqvg f]vgpwu f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv u gpvgpf f g egwz s wk uqpv bwbej]u bwz bevlqpu s wg f]vkgpv gp r tqr tg
  - wpg r gtuqppg r j Âuks wg uqkv û vkvtg r gtuqppgn uqkv f bpu ng ebf tg f wpg kpf kxkukqp
  - wpg uqek]v] i tqwr go gpv buuqekbvlqp qw hqpf bvlqp

  gv f g egwz s wk uqpv bwbej]u bwz bevlqpu f]vgpwgu r bt wpg uqek]v] eqpvt n]g bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg r bt wpg bwvtg uqek]v] qw r bt wpg r gtuqppg r j Âuks wg buuqekbvlqp i tqwr go gpv qw hqpf bvlqp
- r qwt ngu f tqkvu f g xqvg gzr tko]u r bt ng r t]ukf gpv f g nbuugo dn]g i]p]tbng pg uqpv r bu r tku gp eqo r vg f bpu ngu nko kvbvlqpu r t]xwgu ek f guuwu ngu f tqkvu f g xqvg s wk uqpv bwbej]u û f gu bevlqpu r qwt ngus wgnngu wpg r tqewtbvlqp b]v] tgvqwtp]g û nb Tqek]v] ubpu kpf kebvlqp f g o bpf bvbktg gv s wk kpf kxkf wgnngo gpv p gphtgki pgpv r bu ngu nko kvbvlqpu r t]xwgu

Lgu nko kvbvlqpu r t]xwgu ek f guuwu f gxkgppgpv ebf ws wgu ubpu s wkn Âbkv nkgw û wpg pqwxgnng f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f gu bevlqppbktgu f +u nqtu s wwpg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbng bi kuubpv ugwng qw f g eqpegtv bxge wpg qw r nwukgwtu r gtuqppgu r j Âuks wgu qw o qtbngu xkgpv û f]vgpkt û nb uwkvg f wpg r tqe]f wtg f qhhtg r wdnks wg xkubpv nb vqvbnkv] f gu bevlqpu f g nb Tqek]v] f gwz vkgtu f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Dvs nyx t vnÂnp k i x i y vi xyvngymr x
dyydgl x dzà dgymr x

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu

- ngu bevlqpu qtf kpbktgu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nb hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevlqppbktg uqwu t]ugtxg f g nbr r nkebvlqp f gu f kur qukvlqpu n]i kunbvkxgu t]i ngo gpvbktgu gv f g egngu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp tgnbvkxgu û nb hqto g f gu bevlqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu
- ngu bevlqpu f g r t]h]tgpeg A uqpv qdnki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu Cgu bevlqpu f g r t]h]tgpeg qpv]v]]o kugu ng h]xtkgt f bpu ng ebf tg f g nbes wkukvlqp f g a qf kbe Agtqur beg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Lgu bevlqpu f g r t]h]tgpeg A bÂbpv]v] eqpxgtvkgu gp bevlqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt eh ek f guuqwu kn ugtb r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f g uwr r tko gt f bpu nbtvkeng nb t]h]tgpeg bwz bevlqpu f g r t]h]tgpeg A eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwwu ej bs wg bevlqp f qppg f tqkv f bpu nb r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu ng r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu ng dqpk f g nks wkf bvlqp û wpg r btv r tqr qtvlqppgnng û nb s wqvkv] f w ebr kvbn uqekbns wgnng tgr t]ugpvg

---

Lg tbr r tqej go gpv bxge a qf kbe Agtqur beg b r tku nb hqto g f wpg qhhtg r wdnks wg f bej bv OPA 6 vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg f wpg qhhtg r wdnks wg f ej bpi g OPE r nbhqpp g 6 vkvtg uwdukf kbktg bevlqpu f g r t h tgpeg A qpv v o kugu bhkp f g t o wp tgt ngu bevlqpu a qf kbe Agtqur beg br r qtv gu 6 nOPE uwdukf kbktg

Cj bs wg hqku s wknguv p]eguubktg f g r quu]f gt r nwukgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgneqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bwtkdwkqp f bevkqpu qw gp eqpu]s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t]f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgn f bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp ngu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnwk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û ngwtu vkvwnbktgu eqpvtg nb Tqek]v] ngu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu ngwt bhhbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p]eguubktgu gv]xgpvwgnngo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p]eguubktgu

WuÈ› àuv›Èô &yî &wôâàî &y&ê z êyàwy O

Lgu ebtbev]tkuvks wgu f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A uqpv ngu uwkxbpvgu

- bwz vgto gu f gu btvkengu gv f gu uvbwvwu f g Tbhtbp ngu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A uqpv kpbnk]pbdngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g vtgpvg ukz o qku r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv] û eqo r vgt f g nb f bvg f g ngwt]o kuukqp uqkv û eqo r vgt f w h]xtkgt
- r gpf bpv egwg r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv] gnngu pg r gwxgpv €vtg vtbpuh]t]gu f g s wgns wg o bpk+tg s wg eg uqkv ubwh f bpu ng ebf tg k f wpg uweeguukqp nks wkf bvkqp f g eqo o wpbwv] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugnng f g r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv nkpv]i tbnkv] f gu vkvtgu f g nb Tqek]v] qw kx f g ngz]ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv
- bwz vgto gu f g nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp bÂbpv et]] egvvg ebv]i qtkg f bevkqpu gnngu pg uqpv r bu bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku
- bwz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwvwu f g Tbhtbp ej bs wg bevkqp f g r t]h]tgpeg A r gtf tb f g r ngkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk]pbdng f gxkgpf tb gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bevkqpu qtf kpbktgu gv ugtb eqtt]nbvkxgo gpv eqpxgtvkg f g r ngkp f tqkv gp wpg bevkqp qtf kpbktg û nb r tgo k+tg f gu f gwz f bvgu uwkxbpvgu
  - nb hkp f g ub r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv]
  - nb f bvg û nbs wgnng ugtbkv t]bnku]g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp f g nb Tqek]v] r bt wpg uqek]v] s wg nb Tqek]v] pg eqpvt ng r bu bwugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

  Emgu ugtqpv bnqtu eqphqto]o gpv û nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku

  In guv r t]eku] s wg nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ugtb ubpu kpekf gpeg uwt ng f tqkv f g xqvg f qwdng bwbej] bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f g o €o g s wg uwt ng f]nbk f bes wkukvkqp f w f tqkv f g xqvg f qwdng r t]xw r bt nbtvkeng f gu uvbwvwu f g nb Tqek]v] f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk
- bwz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwvwu f g Tbhtbp gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp ngu vkvwnbktgu f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wp f tqkv f g r t]h]tgpeg û nb uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu r tqr qtvkqppgnngo gpv bw pqo dtg f g ngwtu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gzgt»bdng f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng f tqkv f g r t]h]tgpeg d]p]hkekbpv bwz vkvwnbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu

Qâàœyẽî ›âà&yî &wô›âàî &y&ê z êyàwy O&yà&wô›âàî &êx›àu›êyî & È/›î î ûy&y& ê›âxy& ›àuÈ› àuv›Èô &y&ADÉ â›î

Lg Dktgevgwt G]p]tbnb eqpuvbv] nb eqpxgtukqp bwvqo bvks wg gv f g r ngkp f tqkv f g nb vqvbnkv] f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt û nkuuwg f g nb r]tkqf g f kpbnk]pbdkkv] f g o qku Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu nkdtgo gpv eguukdngu gv gpvk+tgo gpv buuko kn]gu bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn Emgu qpv]v] bwr tgo kgt lqwt f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f g ngwt eqpxgtukqp uqkv ng h]xtkgt bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku Lg Dktgevgwt G]p]tbn b eqtt]nbvkxgo gpv o qf kh] û eqo r vgt f w h]xtkgt nbtvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbn uqekbn Aevkqpu eqo o g uwkv Lg ebr kvbn uqekbn guv hkz] gwtqu Inguv f kxku] gp bevkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng f g gwtq ej bewpg vqwvgu f g o €o g ebv]i qtkg Cgvvg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt ngu ebr kvbwz r tqr tgu f g nb Tqek]v] gv ubpu ghhgv f knwvkh r qwt ngu bevkqppbktgu

Dgu tbr r qtvu qpv]v]]vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egvvg eqpxgtukqp gv hki wtgpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In ugtb r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f g uwr r tko gt vqwvgu ngu t]h]tgpegu uvbvwvbktgu bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A swk p qpv r nwu nkgw f €vtg gv û egv ghhgv f g o qf khkgt ngu btvkengu gv gv f g uwr r tko gt nbtvkeng f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v]

Cs r h nyms r x v k mxdr y
pi x q s h rjmgdyms r x hz gdt mydpxs gmdp
i y hi x hvs myx hi x dgyms r r dmi x

Lgu uvbwvwu f g nb Tqek]v] pg uqwo gwgpv r bu ngu o qf khkebvkqpu f w ebr kvbn uqekbn qw f gu f tqkvu f gu bevkqppbktgu û f gu eqpf kvkqpu r nwu tguvtkevkxgu s wg nb n]i kunbvkqp gp xki wgwt Cgu o qf khkebvkqpu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f wpg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg uvbwvbpv f bpu ngu eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] r tguetkvgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

Oî î yÉ vÈ y&è wu›Èy&yî &ôûÈu›êyî & uwô›âàî &y&ê z êyàwy O

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwvwu o qf kh]u ngu vkvwnbktgu f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A uqpv eqpuwnv]u f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk uwt ngu s wguvkqpu tgngxbpv ur]ekhks wgo gpv f g ngwt eqo r]vgpeg bwz vgto gu f g nb nqk L buugo dn]g ur]ekbng t]wpkv ngu vkvwnbktgu f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A r qwt uvbwvgt uwt vqwvg o qf khkebvkqp f gu f tqkvu f gu bevkqpu f g egvvg ebv]i qtkg Cqo o g kpf ks w] ek f guuwu egv btvkeng p bÂbpv r nwu nkgw f €vtg f gr wku nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu kn ugtb r tqr qu] bwz bevkqppbktgu f g uwr r tko gt egvvg f kur qukvkqp uvbvwvbktg

Ui z mpx hi t dvymgmtdyms r xydyzydmi x
hs r y pi jvdr gl mxi q i r y hs r r i pinz
4 h gpdvdyms r

Awz vgto gu f g nbtvkeng f gu uvbwvwu qwvtg ngu f]enbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f g ugwknu gzr tguu]o gpv r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt vqwvg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbng s wk xkgpv û f]vgpkt

- f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r bt nkpvgto]f kbktg f g uqek]v]u s wgnng eqpvt ng bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ugwng qw f g eqpegtv

wpg htbevkqp f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg ebnewn]g eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg gv bwz f kur qukvkqpu f w t+i ngo gpv i]p]tbn f g nAwvqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF]i bng qw uwr]tkgwtg

- û f w ebr kvbn uqekbn qw f gu f tqkvu f g xqvg qw
- û vqwv o wnvkr ng f g eg r qwtegpvbi g

f qkv kphqto gt nb Tqek]v] f w pqo dtg vqvbn

- f gu bevkqpu gv f gu f tqkvu f g xqvg s wgnng r quu+f g gv
- f gu vkvtgu f qppbpv bee+u û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wgnng r quu+f g gv f gu f tqkvu f g xqvg s wk Â uqpv r qvgpvkgnngo gpv bwbej]u

- r bt ngwtg tgeqo o bpf] g bxge f go bpf g f bxku f g t] egr vlqp f bpu ng f] nbk f g s wbvtg lqwtu f g Bqwtug û eqo r vgt f w htbpej kuugo gpv f g ugwkneqpegtp]

L qdnki bvlqp f kphqto gt nb Tqek] v] u br r nks wg] i brngo gpv f bpu ngu o €o gu f] nbku gv ugnqp ngu o €o gu eqpf kvlqpu nqtus wg nb r btvlekr bvlqp f g nbevlqppbktg gp ebr kvbn qw gp f tqkvu f g xqvg f gxkgpv kph] tkgwtg û nwp f gu ugwknu o gpvlqpp] u ek f guuwu

Lgu ubpevlqpu r t] xwgu r bt nb nqk gp ebu f kpqdugtxbvlqp f g nqdnki bvlqp f g f] enbtbvlqp f g htbpej kuugo gpv f gu ugwknu n] i bwz u br r nks wgpv] i bngo gpv gp ebu f g pqp f] enbtbvlqp f w htbpej kuugo gpv û nb j bwuug f gu ugwknu r t] xwu r bt ngu uvbwwu û nb f go bpf g eqpuki p] g f bpu ng r tqe+u xgtdbn f g nbuugo dn] g i] p] tbng f wp qw f g r nwukgwtu bevlqppbktgu f] vgpbpv bw o qkpu f w ebr kvbnqw f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek] v]

Dnxt s xnymr x dÇdr y t s zv i jji y hi vi ydvhi v hnjj vi v s z i q t gl i v zr gl dr k i q i r y hi gs r yv pi hi pdl Us gmy

Lgu f kur qukvlqpu f gu uvbwwu qw f g vqwv bwvtg f qewo gpv eqpvtbevwgn gv o] ebpkuo gu bhh] tgpvu û nb Tqek] v] s wk r qwttbkgpv bxqkt r qwt ghhgv f g tgvbtf gt f kh] tgt qw go r €ej gt wp ej bpi go gpv f g eqpvt ng f g nb Tqek] v] uqpv ngu uwkxbpvgu k nqevtqk f wp f tqkv f g xqvg f qwdng û vqwv bevlqppbktg f] vgpbpv f gu bevlqpu gpvk+tgo gpv nkd] t] gu gv r qwt ngus wgnngu egv bevlqppbktg r gwv lwuvkhkgt f wpg f] vgpvlqp pqo kpbvkxg f gr wku bw o qkpu f gwz bpu kk nb nko kvbvlqp f gu f tqkvu f g xqvg r t] xwg û nbtvkeng f gu uvbwwu gv kkk nb eqpxgpvlqp eqpenwg gpvtg Tbhtbp gv n[vbv eh

Ir js vq dxnr wwyv pi wt dvxnrhdxnr w

ydy hi x t dvynrhdynr x hmi gyi x i y mhmi gyi x dz h gi q f vi

Lgu r btvlekr bvlqpu f ktgevgu gv kpf ktgevgu tgo r nkuubpv ngu etkv+tgu f] hkpku r bt nEwtqr gbp Tgewtkvkgu bpf Mbtngvu Awvj qtkvÂ ETMA f bpu ub tgeqo o bpf bvlqp f g o btu hki wtgpv bwz pqvg gv pqvg

Qvnxi x hi t dvynrhdynr

Ep br r nkebvlqp f gu f kur qukvlqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg ngu r tkugu f g r btvlekr bvlqp f w Gtqwr g bw eqwtu f g ngzgteleg bw ugpu f wf kv btvkeng uqpv ngu uwkxbpvgu

Ptkug f g r btvlekr bvlqp f g Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpvwtgu f g f bpu ng hqpf u ACE Agtq Pbtvgpbktgu hqpf u f g uqwvkgp bwz gpvtgr tkugu f g nb hkn+tg b] tqpbwvks wg htbi knu] gu r bt nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf eh

Ti pdxnr wdzi g pi wt dvxnwpmi w

Lgu r btvkgu nk] gu vgnngu s wg tgvgpwgu r bt ng Gtqwr g eqphqto] o gpv û IAT gv ngu kphqto bvlqpu ej khht] gu tgnbvkxgu bwz r btvkgu nk] gu hki wtgpv bw pqvg

Ti pdynr x dÂi g p ydy jvdr dnx

Tbhtbp b t] bnku] gp bxge n[vbv htbp»bku gv ngu gpvkv] u f bpu ngus wgnngu kn b f gu r btvlekr bvlqpu wp ej khhtg f bhhbktgu blwuv] f g o knkqpu f gwtqu s wk eqpegtpg guugpvkgnngo gpv ngu bevkxkv] u o knkvbktgu

Dbpu ngu bevkxkv] u f g r tqr wnukqp b] tqpbwvks wg gv ur bvkbng eh Tbhtbp f] xgnqr r g hbdtks wg gv gpvtgvkgpv ngu o qvgwtu f gu b] tqpghu f gu hqtegu o knkvbktgu htbp»bkugu Inbuuwtg nb o b vtkug f wxtg kpf wuvtkgnng f g egu o bv] tkgnu f bpu ng ebf tg f gu i tbpf u r tqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu

Dbpu ngu bevkxkv] u f [s wkr go gpvu b] tqpbwvks wgu eh gv D] hgpug eh AgtquÂuvgo u eh

- Tbhtbp r btvlekr g bwz i tbpf u r tqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu o knkvbktgu htbp»bku û vtbxgtu ngu uÂuv+o gu f g vtbkp f bwgttkuubi g gv f g htgkpu
- Tbhtbp hqwtpkv bwz hqtegu htbp»bkugu ngu] s wkr go gpvu gv ugtxkegu buuqek] u uwkxbpvu
  - f gu uÂuv+o gu bwvqpqo gu f g r qukvlqppgo gpv pbxki bvlqp gv i wkf bi g f g vqwu vÂr gu f b] tqpghu f g x] j kewngu qw f gpi kpu
  - f gu ebo] tbu f qdugtxbvlqp gv f g uwtxgknnbpeg r qwt bxlqpu j] nkeqr v+tgu f tqpgu gv pbxktgu
  - f gu lwo gnngu f qdugtxbvlqp f g lqwt eqo o g f g pwkv
  - f gu uÂuv+o gu f g r t] r btbvlqp f g o kuulqp
  - f gu f tqpgu vbevks wgu
  - f gu bwvqf ktgevgwtu r qwt o kuukngu
  - f gu] s wkr go gpvu f g uwtxgknnbpeg f g ngur beg
  - f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqnr qwt j] nkeqr v+tgu
  - f gu uÂuv+o gu f g r btbej wvbi g j qo o gu gv ej bti gu nqwtf gu
  - f gu] s wkr go gpvu r qwt ng uqnf bv f] dbts w]
  - f gu o ktqktu f g j bwvg r gthqto bpeg r qwt ngu ubvgnnkvgu f qdugtxbvlqp f g nb Ugttg
- Tbhtbp hqwtpkv f gu uÂuv+o gu f g u] ewtkv] gv r tqvgevlqp r tkpekr bngo gpv f gu i kngvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g bkpuk s wg f gu uÂuv+o gu gv o bus wgu qzÂi +pgu gv f gu uÂuv+o gu f g i guvlqp f w ebtdwtbpv

CsrÂi rymr dÂi g p ydy vi pdynÂi dzà dgyrjx i y jmdpi x xywdy kmzi x

Lg uqwek f g r tqvgevlqp f gu kpv] t€vu pbvlqpbwz gv f g r t] ugtxbvlqp f g nkpf] r gpf bpeg pbvlqpbng bxbkv eqpf wkv n[vbv f bpu ng eqpvgzvg f w r tqlgv f g tbr r tqej go gpv f gu bevkxkv] u f g Tbi go gv Tpgeo b r bt xqkg f g hwukqp gpvtg ngu f gwz uqek] v] u û tbr r gngt û egu f gtpk+tgu uqp f tqkv f kpuvkvwgt wpg bevlqp ur] ekhks wg bw ugkp f w ebr kvbn f g Tpgeo b gp br r nkebvlqp f gu f kur qukvlqpu f g nbtvkeng f g nb nqk p f w bq v L [vbv bxbkv beegr v] f g tgpqpegt û gzgtegt eg f tqkv û eqpf kvlqp s wg f gu f tqkvu eqpvtbewgnu f ghhgvu] s wkxbngpvu r qwt nb r tqvgevlqp f gu kpv] t€vu pbvlqpbwz nwk uqkgpv eqpugpvku

Dbpu egu eqpf kvlqpu wpg eqpxgpvlqp vtkr btvkvg uwduvkwwkxg û nbevlqp ur] ekhks wg b] v] eqpenwg gp f bvg f w f] ego dtg gpvtg n[vbv gv ngu uqek] v] u Tbi go gv Tpgeo b nb Cqpxgpvlqp f g

Lb hwukqp gp fg Tpgeo b gv Tbi go bÂbpv fqpp] pbkuubpeg û Tbhtbp gv mgu f khh] tgpvgu qr] tbvkqpu eqpenwgu r bt Tbhtbp f gr wku mqtu qpv eqpukf] tbdmgo gpv o qf khk] mg r] tko +vtg f w Gtqwr g gv qpv eqpf wkv Tbhtbp gv n[vbv û f gxqkt o qf khkgt mb Cqpxgpvkqp f g uweeguukxgo gpv r bt xqkg f g ukz bxgpbpvu gpvtg gv

Tbhtbp gv n[vbv qpv uqwj bkv] gp eqpuqmkf gt mb Cqpxgpvkqp f g gv ugu bxgpbpvu f bpu wp f qewo gpv wpk wg mb Cqpxgpvkqp gv gp bewbmkugt mg eqpvgpw

Lb Cqpxgpvkqp b] v] uki p] g mg o btu Emg bppwmg gv tgo r mbeg û egwg f bvg mb Cqpxgpvkqp f g Emg b] v] bwqtku] g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp mg o btu gv br r tqwx] g r bt nbuugo dm] g i] p] tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk

Emg r t] xqkv pqvbo o gpv

gûê&ÿî &uî èywõî &y& âûœyêàuàwy H

- swkn ugtb r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g Tbhtbp mb pqo kpbvkqp f g n[vbv gp swbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt f +u mqtu swg mb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv kph] tkgwtg û o bku uwr] tkgwtg û
- swkn ugtb gp qwvtg r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g Tbhtbp mb pqo kpbvkqp û uqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f wp o go dtg r tqr qu] r bt n[vbv ukmb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv uwr] tkgwtg û nbuugo dm] g i] p] tbmg f g Tbhtbp ugtb bkpuk br r gm] g û ug r tqpqpegt uwt egu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu
- swkn ugtb r tqr qu] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt f go bpf g f g n[vbv mb pqo kpbvkqp f wpg f gu r gtuqppgu o gpvkqpp] gu ek f guuwu f bpu mgu eqo kv] u f w Cqpugkn] xgpwgmgo gpv eqpuvkvw] u bwz hkpu f g vtbkvgt f gu uwlgvu f ktgevgo gpv mk] u bwz f tqkvu f g n[vbv bw vkvtg f g mb Cqpxgpvkqp
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t] ugpvbpv ubpu xqkz f] mkd] tbvkxg bw ugkp f gu Cqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp qw qti bpgu] swkxbmgpvu f gu hknkbmgu uvtbv] i ks wgu f g Tbhtbp Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkwu gv f gu hknkbmgu f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug

gûê&ÿî &wôzî &ôêuô ›éûyî &ûû&yàî ›vÈyî &y& zyàî y&
yôÈyî î âw› ô î &û›Èyî & ôyààyàôH

- wp f tqkv f bi t] o gpv r t] bmbdmg f g n[vbv
  - uwt mgu eguukqpu f gu bevkhu û ngzenwukqp f bevkhu p ko r bevbpv r bu mgu bevkxkv]u f] hgpug f] vgpwu r bt mgu hknkbmgu uvtbv] i ks wgu gv f g eg hbkv kf gpvkhk] u eqo o g uvtbv] i ks wgu uwt mgu eguukqpu f g vkvtgu f gu hknkbmgu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkwu gv uwt mb eguukqp f gu vkvtgu f AtkbpgGtqwr Hqnf kpi
  - uwt mgu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu f gu gpvkv]u f w Gtqwr g kf gpvkhk] u eqo o g ugpukdmgu f g f] hgpug vgmu s wg o qvgwtu eqo r qubpvu gv uÂuv+o gu kpgtvkg j bwg r gthqto bpeg gv i wkf bi g f g o kuukmgu hkpbpe] u f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r bt mg o kpkuv+tg f g mb D] hgpug
  - uwt mgu eguukqpu f gu vkvtgu f g Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug
  - uwt mg htbpej kuugo gpv f gu ugwknu f g qw f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f gu bwvtgu uqek] v] u f w Gtqwr g f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug

    - uwt mgu r tqlgvu eqph] tbpv f gu f tqkvu r btvkewnkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt mgu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw ugpukdmgu f g f] hgpug qw f g tgr t] ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp qw f g i guvkqp f g Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkwu f AtkbpgGtqwr Hqnf kpi qw f wpg gpvkv] f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug eqpvt mg r bt Tbhtbp
- mg f] hbw f g t] r qpug f g n[vbv f bpu wp f] mbk f g lqwtu qwxt] u xbmbpv bi t] o gpv gzegr v] gp ebu f g r tqlgv f g eguukqp r qtvbpv uwt mgu vkvtgu AtkbpgGtqwr Hqnf kpi r qwt mgs wgmg f] hbw f g t] r qpug xbwf tb tghwu
- wp f tqkv f kphqto bvkqp f g n[vbv r t] bmbdmg gpv û vqw r tqlgv f g eguukqp r bt wpg hknkbmg uvtbv] i ks wg qw gpvkv] eqpvt mg r bt Tbhtbp f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug f bevkhu pg tgmgxbpv r bu f g egu ebv] i qtkgu r tqv] i] gu o bku f qpv mb eguukqp r qwttbkv bxqkt wp ko r bev uki pkhkebvkh uwt mb i guvkqp bwvqpqo g uwt mg vgttkvqktg htbp»bku f gu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw f gu bevkhu ugpukdmgu f g f] hgpug f g ngpvkv] eqpegtp] g
- gp ebu f g htbpej kuugo gpv r bt wp vkgtu f w ugwkn f g qw f wp o wnkr mg f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g Tbhtbp n[vbv r qwttb û f] hbw f beeqtf uwt f bwvtgu o qf bmkv]u r t] ugtxbpv mgu kpv] t€vu pbvkqpbwz tgmbvkhu bwz bevkhu uvtbv] i ks wgu bes w] tkt mgu vkvtgu gv mgu bevkhu f gu hknkbmgu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkwu gv mb r btvkekr bvkqp f bpu AtkbpgGtqwr Hqnf kpi û wp r tkz f] vgto kp] r bt wp eqm+i g f gzr gtvu

Azywi x gsr Âi r ym r x v kpi q i r y i x

Dgwz eqpxgpvkqpu f kvgu t] i mgo gpv] gu qpv] v] eqpenwgu bw eqwtu f g ngzgtekeg bxge BNP Pbtkdbu f qpv Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp guv] i bmgo gpv bf o kpkuvtbvgwt Emgu qpv vqwvgu f gwz] v] bwqtku]gu r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp mg o btu gv ugtqpv uqwo kugu r qwt br r tqdbvkqp û nbuugo dm] g i] p] tbmg f w o bk eh f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cgu eqpxgpvkqpu uqpv mgu uwkxbpvgu

- eqpxgpvkqp t] i mgo gpv] g f w o btu bxge BNP Pbtkdbu tgmbvkxg û nbttbpi go gpv mb r tkug hgto g gv mb uÂpf kebvkqp f wpg hbekmkv] f g et] f kv f g o kmmbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r mwu
- eqpxgpvkqp t] i mgo gpv] g f w bxtkn bxge BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dmg f g dbps wgu tgmbvkxg û wpg hbekmkv] f g et] f kv uÂpf ks w] f g o kmmbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r mwu

Cgu eqpxgpvkqpu uqpv gzr qu]gu f bpu mg tbr r qtv ur] ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxbpv o gpvkqp f gu ej bti gu kpuetkvgu f bpu mgu eqo r vgu f g Tbhtbp bw vkvtg f g egu eqpxgpvkqpu gv eqttgur qpf bpv bwz eqo o kuukqpu r gt»wgu r bt BNP Pbtkdbu

Lgu eqpxgpvkqpu t] i mgo gpv] gu eqpenwgu bw eqwtu f gzgtekegu bpv] tkgwtu gv f qpv ngzgewvkqp u guv r qwtuwkxkg bw eqwtu f g ngzgtekeg uqpv] i bmgo gpv gzr qu]gu f bpu mg tbr r qtv ur] ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

IOFP TNAVIP OU TEMAVIYEU AX CAQIVAM

Cdt mdpws grdp

Aw f] ego dtg ng ebr kvbn uqeklon f g Tbhtbp u] ngxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nkd] t] gu f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu f wpg xbrngwt pqo kpbng f g gwtq gpvk+tgo gpv nkd] t] gu gv
- bevkqpu f g r t] h] tgpeg A f wpg xbrngwt pqo kpbng f g gwtq gpvk+tgo gpv nkd] t] gu

Dgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu qpv] v] t] i wnk+tgo gpv] o kugu r bt nb Tqek] v] bw eqwtu f g ngzgtekeg] eqwn] bw hwt gv û o guwtg f g ngzgtekeg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu eh ngu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f g nb Tqek] v] gp t] uwnvbpv] vbpv f] hkpkvkxgo gpv t] bnku] gu r bt ng ugwn hbkv f g nb f] enbtbvkqp f gzgtekeg f qr vkqpu beeqo r bi p] g f gu dwnngvkpu f g uqwuetkr vkqp gv f w xgtugo gpv f w r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek] v] In b bkpuk] v] eqpuvbv] wp o qpvbpv ewo wn] f bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f g gwtqu r bt et] bvkqp f wp vqvbn f g bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu bw eqwtu f g ngzgtekeg

Aw h] xtkgt r bt uwkvg f g nb eqpxgtukqp bwvqo bvks wg gv f g r ngkp f tqkv f g nb vqvbnkv] f gu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu eh ng ebr kvbn f g gwtqu guv f kxku] gp bevkqpu vqwvgu f g o €o g ebv] i qtkg f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg

D p k dxmsr wi x dyxs vmdxmsr wdggs vh i wdy Cs r wi mph dh q mmxvdxmsr i r q dxmvi h dyk q i r xdxmsr hi gdt mdp

Lgu bwvqtkubvkqpu gv f] n] i bvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbewvgnngo gpv gp xki wgwt beeqtf] gu r bt nbuugo dn] g i] p] tbng bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqpv t] ebr kvwn] gu bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

L bwvqtkubvkqp eqph] t] g bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nb g t] uqnwvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk f g r tqe] f gt û nbwtkdwvkqp i tbwkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û] o gwtg b] v] wvkmu] g gp o btu gv gp o btu eh

Lgu f] n] i bvkqpu eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk bwz vgto gu f g ugu g gv g t] uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe] f gt û wpg qw f gu] o kuukqpu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk] u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] OC[ANE bxge gzgtekeg ng ebu] ej] bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp qpv] v] wvknku] gu gp o bkgv gp qevqdtg eh

Lgu bwvtgu f] n] i bvkqpu f g eqo r] vgpeg gv bwvqtkubvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn beeqtf] gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk p qpv r bu] v] wvknku] gu bw eqwtu f g ngzgtekeg gv p qpv r bu] v] wvknku] gu û nb f bvg f g f] r v f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Vmwi whi p q i xxi yv

Vngwi x r s r vi t v xi r ydyrjx h z gdt mydp

Lgu vkvtgu] o ku r bt Tbhtbp pqp tgr t] ugpvbvkhu f w ebr kvbn û nb f bvg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv f] etkvu bw pqvg gv pqvg

Vngwi x hs r r dr y dgg x dz gdt mydp

Tbhtbp b t] bnku] ng o bk wpg] o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu û] ej] bpeg o bk OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n] o kuukqp u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt qdnki bvkqpu f wpg xbrngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu ngu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe] f] û wpg] o kuukqp bf f kvkqppgnng n [o kuukqp Af f kvkqppgnng f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] ngu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu r t] ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv] u s wg ngu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu û ngzegr vkqp f w r tkz f] o kuukqp Engu uqpv buuko kn] gu bwz Odnki bvkqpu Ipkvkbngu bxge ngus wgnngu gnngu eqpuvkwgpv wpg uqwej g wpks wg f OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n [o kuukqp Af f kvkqppgnng u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f wpg xbrngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu

Lgu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu gv ngu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu qpv hbkv nqdlgv f wpg qhhtg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk] u bw ugpu f g nbtvkeng g f w t+i ngo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg] eqpqo ks wg gwtqr] gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao] tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu nqku gv t] i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu

Lg ebf tg gv ngu o qf bnkv] u f g n] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu uqp dwv bkpuk s wg uqp kpekf gpeg uwt nb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbrngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn hki wtgpv bwz pqvg gv pqvg Dgu tbr r qtvu qpv] v]] vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg r tgo k+tg] o kuukqp gv hki wtgpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu o qf bnkv] u f g n [o kuukqp Af f kvkqppgnng uqpv f] etkvgu bwz pqvg gv pqvg Dgu tbr r qtvu qpv] v]] vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt n [o kuukqp Af f kvkqppgnng gv hki wtgpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lb f knwvkqp o bzko bng guvko] g uwt nb dbug f w ebr kvbn f g nb Tqek] v] gv f w tbvkq f g eqpxgtukqp f gu OC[ANE bw h] xtkgt ugtbkv f g uk Tbhtbp f] ekf bkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu pqwxgnngu gp ebu f gzgtekeg f w f tqkv f g eqpxgtukqp r qwt vqwvgu ngu OC[ANE

Hmaxs vmayi hy gdt mdpws grdphi t ymw

Mqèu	YÔ àqèzÊÉ	XÊÈ zÉqÀ tu ÀqsèzÊÉ c	d	VÊÉèqÉè&é sqÔzèqÀ&çÊszqÀ c	d	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç uÉ szàséÀqèzÊÉ	ZàzÈ u& ÈzçzÊÉ c	(	d
Umydxmar dy h gi q f vi									
lwkp	Cqpuvbvbvlqp rg lwkrngv f wo qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbngv r tko gu f] o kuulqp t] uwnvbpv f g ngzgteleg f qr vlqpu f g uqwuetkr vlqp f bevlqpu bw lwkp								
f] ego dtg	Cqpuvbvbvlqp rg lbpxlgt f wo qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbngv r tko gu f] o kuulqp t] uwnvbpv f g ngzgteleg f qr vlqpu f g uqwuetkr vlqp f bevlqpu gp f] ego dtg								
f] ego dtg	S] f wevlqp f g ebr kvbnr bt bppwnbvlqp f bevlqpu bwqf] vgpwgu								
pqxgo dtg	Cqpuvbvbvlqp rg f] ego dtg f wo qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbngv r tko gu f] o kuulqp t] uwnvbpv f g ngzgteleg f qr vlqpu f g uqwuetkr vlqp f bevlqpu bw pqxgo dtg								
f] ego dtg	S] f wevlqp f g ebr kvbnr bt bppwnbvlqp f bevlqpu bwqf] vgpwgu								
gt f] ego dtg	Fwulqp bduqtr vlqp f g a qf lbe Agtqur beg								
h] xtkgt	S+i rgo gpv nkxtblxuqp f bevlqpu f g r t] h] tgpeg A tgo kugu gp] ej bpi g f bpu rg ebf tg f g nqlhtg r wdnks wg f] ej bpi g uwdukf kbktg f g Tbhtbp uwt rgu bevlqpu a qf lbe Agtqur beg								
o bk	Fwulqp bduqtr vlqp f g Tpgeo b r bt Tbi go TA tgpqo o]g Tbhtbp								
o btu	S+i rgo gpv nkxtblxuqp f gu bevlqpu Tbi go tgo kugu gp] ej bpi g f bpu rg ebf tg f g nqlhtg r wdnks wg f] ej bpi g f g Tbi go uwt rgu bevlqpu Tpgeo b								
Tkwwbvlqp bw gt lbpxlgt									

Dqpv bevlqpu f g r t h tgpeg A eh

Odr xmwi q i r x h dgxmar w

Aw f] ego dtg û rb eqppbkuubpeg f g rb Tqek] v] bevlqpu Tbhtbp tgr t] ugpvbpv f w ebr kvbn hbkubkgpv nqdlgv f wp pbpvkuugo gpv eqpvtg bevlqpu f w ebr kvbn bw f] ego dtg

Ayxsh xi r xmar i x dyxs gs r xv pi

■ g›ôûuôâà&uû&A9 x wyÉ vêy&8:8

	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç	+ &é&qÔzèqÀ	f qÀuéà&Éuèu&ÊÈ Ôèqr Àu qé 97/78/36868& d	f qÀuéà&ÉÊÈ zÉqÀu&ÀÊr qÀu &c d
Awqf] vgpvlqp				
Awqeqpvt rg				
VP VAM				

Qvs kvdq q i whi vdgl dx h dgxmsr w

L buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk r bt ub ᵍ t]uqnwvkqp b bwqtku] ng Cqpuguknf bf o kpkuvbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku û o gwtg gp wxtg wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f qpv ngu r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu uqpv ngu uwkxbpvgu

Odlgevku f w r tqi tbo o g

- nbpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] eqphqto g û nb ej btvg f g f]qpvqnqi kg f g nAuuqekbvkqp htbp»bkug f gu o btej]u hkpbpekgtu AMAFI tgeqppw r bt nAwvqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF gv eqpenwbxge wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwtkdwvkqp qw nb eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] qw f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt nb nqk pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu qw gp ebu f gzgteleg f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu qw f bpu ng ebf tg f w r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g
- nb tgo kug f bevkqpu nqtu f g ngzgteleg f g f tqku bwbej]u û f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwvtg o bpk+tg
- nb eqpugtxbvkqp gv nb tgo kug wn]tkgwtg f bevkqpu û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg
- nbppwnbvkqp f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nbwvqtkubvkqp gp xki wgwt eqph]t]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Pbtv o bzko bng f g ebr kvbnuwuegr vkdng f €vtg tbej gv]g

- f w ebr kvbnuqekbn

Ptkz o bzko wo f bej bv r bt bevkqp

- gwtqu

Mqpvbpv i nqdbno bzko wo f gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhhgev]u û nb t]bnkubvkqp f w r tqi tbo o g

- o knnkbtf u f gwtqu

Cg r tqi tbo o g b o ku hkp û nb f bvg f w o bk bw r t]e]f gpv r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu bwvqtku] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp s wk bxbkv hkz] ngu o €o gu qdlgevkhu wp r tkz o bzko wo f bej bv f g gwtqu r bt bevkqp gv wp o qpvbpv i nqdbn o bzko wo f g o knnkbtf u f gwtqu r qwt ngu hqpf u bhhgev]u û nb t]bnkubvkqp f w r tqi tbo o g

Pt vdymsr x v dpm i x t dv pd Us gmy xz v xi x t vs t vi x dgymsr x dz gs z vx hi pi ài vgngi

Qâàôêuôß&y$Èéû×x›ô

Lg eqpvtbv f g nks wkf kv] guv i]t] r bt Of f q f gr wku ng ᵍᵗ h]xtkgt tgpqwxgn] gp

f uw‹uôî & uwôâàî

Tbhtbp b bppqpe] ng o bk bxqkt eqpHk] û wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv nbes wkukvkqp bw r nwu vbtf û n]ej]bpeg f w o bk gv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] f wp o bzko wo f g bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uqkv f w ebr kvbn uqekbn bw bxtkn gp xwg f g ngu bhhgevgt û nb eqwxgtvwtg f g r nbpu f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu bw r tqhkv f gu ubnbtk]u bevkqpu qtf kpbktgu qpv]v] bes wkugu f bpu eg ebf tg

Aw eqwtu f g ngzgteleg knb]v] bes wku f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] wp vqvbn f g bevkqpu Tbhtbp f qpv

- bevkqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w ᵍᵗ lbpxkgt bw o bk bw eqwtu o qÂgp f g gwtqu
- bevkqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w o bk bw f]ego dtg bw eqwtu o qÂgp f g gwtqu

Qyî î ›âàî & uwôâàî

Aw eqwtu f g ngzgteleg knb]v] e]f] f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] o gpvkqpp] ek f guuwu wp vqvbn f g bevkqpu Tbhtbp f qpv

- bevkqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w ᵍᵗ lbpxkgt bw o bk bw eqwtu o qÂgp f g gwtqu
- bevkqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w o bk bw f]ego dtg bw eqwtu o qÂgp f g gwtqu

Oàà ûÈuôâàî & uwôâàî

In p b r bu]v] r tqe]f] û nbppwnbvkqp f bevkqpu bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn]

Z›œêu›î âàî & uwôâàî & êuôû›ôyî

Lg Cqpugknf bf o kpkuvbvkqp nqtu f g ub t]wpkqp f w o btu bxbkv f]ekf] f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û f gu f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu uqwu eqpf kvkqp f g r t]ugpeg û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w plxgbw f bwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg uwt nb r]tkqf g eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Twkxbpv eqpuvbvbvkqp r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvbvkqp û nqeebukqp f g ub t]wpkqp f w o btu f w plxgbw f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp bevkqpu qtf kpbktgu qpv]v] f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu gp o btu bwz d]p]hkekbktgu bw vkvtg f g eg r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g f qpv bevkqpu bw Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg û nb f bvg f g nkxtbkuqp eh

Pbt uwkvg f g nbduqtr vkqp f g nb uqek]v] aqf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp ng ᵍᵗ f]ego dtg Tbhtbp b]v] uwduvkvw]g û aqf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu d]p]hkekbktgu f gu r nbpu f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu o ku gp r nbeg r bt aqf kbe Agtqur beg f qpv ngu bevkqpu i tbvwkvgu]vbkgpv gp r]tkqf g f bes wkukvkqp Lgu f tqku f gu bwtkdwvbktgu f g egu r nbpu qpv]v] tgr qtv]u uwt f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugnqp nb r btk] f]ej bpi g f g nb hwukqp eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Aw vkvtg f g egu r nbpu bevkqpu qtf kpbktgu qpv]v] nkxt]gu bwz d]p]hkekbktgu gp

g›ôûuôâà&û&A9 x wÉ vêy&8:8

Aw f]ego dtg Tbhtbp f]vgpbkv f ktgevgo gpv f g ugu r tqr tgu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevkqpu bwvqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- eqwxgtvwtg f g vkvtgu f g et]bpegu]ej bpi gbdngu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bppwnbvkqp f bevkqpu

g›ôûuôâà&û&F z œê›yê&8:9

Aw h]xtkgt Tbhtbp f]vgpbkv f ktgevgo gpv f g ugu r tqr tgu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevkqpu bwvqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn

- eqwxgtwtg fg vktgu fg et]bpegu]ej bpi gbdmgu bevkqpu tgr t]ugpvbpv fwebr kvbn
- bpko bvkqp fw o btej] fw vktg Tbhtbp fbpu mg ebftg f wp eqpvtbv fg mkswkfkv] bevkqpu tgr t]ugpvbpv fwebr kvbn
- bppwmbvkqp f bevkqpu

Di xgvmtyrjn hz tvs kvdq q i hi vdgl dy h dgymar x uzmxi vd xs zq mx 4 pdzys vmxdymar hi pdxxi q f p i k r vdpi hi x dgymar r dmi x hz q dm

Lbuugo dn]g i]p]tbmg fgu bevkqppbktgu fw o bk ugtb br r gn]g bwz vgto gu fg mb g t]uqmwkqp û vktg qtfkpbktg eh û bwqtkugt wp pqwxgbw r tqi tbo o g fg tbej bv f bevkqpu Lg fguetkr vkh fg eg r tqi tbo o g]vbdmkeqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu fg nbtvkemg fw t+i mgo gpv i]p]tbn fg nAMF guv r t]ugpv] ekbr t+u gv bkpuks wg mg r t]xqkv nbtvkemg fg eg t+i mgo gpv kn pg hgtb gp eqpu]swgpeg r bu nqdlgv f wpg r wdmkebvkqp ur]ekhks wg

Lg pqo dtg fg vktgu gv mb r btv f webr kvbn f]vgpwu fktgevgo gpv gv kpfktgevgo gpv r bt mb Tqek]v] bw h]xtkgt uqpv r t]ugpv]u ekf guuwu bw

cvÀywôzî &û&êâ êuÉ É y&y&uw‹uô& uwô›âàî

Cqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu fw t+i mgo gpv VE p fw Pbtmgo gpv gwtqr]gp bw t+i mgo gpv i]p]tbn fg nAMF gv bwz r tbvks wgu fg o btej] bfo kugu r bt nAMF mgu qdlgevkhu fw r tqi tbo o g fg tbej bv f bevkqpu uqwo ku û nbr r tqdbvkqp fg nbuugo dn]g i]p]tbmg fgu bevkqppbktgu fw o bk uqpv mgu uwkxbpvu

- nbpko bvkqp fw o btej] fw vktg Tbhtbp fbpu mg ebftg f wp eqpvtbv fg mkswkfkv] eqphqto g û mb ej btvg fg f]qpvqmqi kg fg nAMAFI tgeqppw r bt nAMF gv eqpemw bxge wp r tguvbvbktg fg ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwvtkdwvkqp qw mb eguukqp f bevkqpu û fgu ubmbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz fg mb Tqek]v] qw fgu uqek]v]u fw Gtqwr g fbpu mgu eqpf kvkqpu gv ugmqp mgu o qf bmkv]u r t]xwgu r bt mb mqk pqvbo o gpv bw vktg fg mb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu fg ngpvgtr tkug qw r bt xqkg f bwvtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu qw gp ebu f gzgteleg f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu qw fbpu mg ebftg fw r mbp f]r bti pg Gtqwr g qw fg vqww r mbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp fw Gtqwr g
- mb tgo kug f bevkqpu mqtu fg ngzgteleg fg f tqkvu bvbej]u û fgu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw fg vqwvg bwvtg o bpk+tg
- mb eqpugtxbvkqp gv mb tgo kug wn]tkgwtg f bevkqpu û vktg fg r bkgo gpv qw f]ej bpi g fbpu mg ebftg f qr]tbvkqpu fg etqkuubpeg gzvgtpg
- nbppwmbvkqp f bevkqpu fbpu mg ebftg fg nbwvqtkubvkqp bmqtu gp xki wgwt fg t]f wevkqp fg ebr kvbn f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg

Cg r tqi tbo o g guv]i bmgo gpv fguvkp] û r gto gvvtg mb o kug gp wxtg fg vqwvg r tbvks wg fg o btej] swk xkgpftbkv û €vtg bfo kug r bt nAMF gv r mwu i]p]tbmgo gpv mb t]bmkubvkqp fg vqwvg bwvtg qr]tbvkqp bwvqtku]g qw swk xkgpftbkv û €vtg bwvqtku]g r bt mb t]i mgo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgmmg j Âr qvj +ug mb Tqek]v] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg fg eqo o wpks w]

duêô$É uʼ›É uÈy&û&uè›ôuÈ&âÉ vêy&É uʼ›É uÈ& yôwuêuwô ê›î ôéûyî xyî ôêêyî &ûy&u&âw› ô &y&êâèâî y& uwéû ê›ê& èê›$É uʼ›É ûÉ & uw‹uô

Lb r btv o bzko bmg f webr kvbn uwuegr vkdmg f €vtg tbej gv]g fbpu mg ebftg fg eg r tqi tbo o g guv fg fw pqo dtg vqvbn fgu bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn qw u knu bi kv f bevkqpu bes wkugu gp xwg fg mgwt eqpugtxbvkqp gv fg mgwt tgo kug wn]tkgwtg gp r bkgo gpv qw gp]ej bpi g fbpu mg ebftg f qr]tbvkqpu fg etqkuubpeg gzvgtpg]vbpv r t]ekı] swg mgtus wg mgu bevkqpu uqpv tbej gv]gu bwz hkpu f bpko bvkqp fw o btej] fw vktg fbpu mg ebftg f wp eqpvtbv fg mkswkfkv] mg pqo dtg f bevkqpu r tku gp eqo r vg r qwt mg ebmewn fg mb mko kvg fg eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkqpu bej gv]gu f]fwevkqp hbkvg fw pqo dtg f bevkqpu tgxgpf wgu r gpf bpv mb f wt]g fg nbwvqtkubvkqp

Lb Tqek]v] pg r qwttb gp bwewp ebu f]vgpkt fktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r mwu fg fg uqp ebr kvbn

œ vktg kpf kebvkh uwt mb dbug fgu bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn bw f]ego dtg gv eqo r vg vgpw fgu bevkqpu f]vgpwgu fktgevgo gpv r bt mb Tqek]v] û egwg fbvg mg pqo dtg o bzko bn f bevkqpu swg mb Tqek]v] r qwttbkv bes w]tkt fbpu mg ebftg fg eg r tqi tbo o g fg tbej bv ugtbkv fg bevkqpu

Lb r tbvks wg fg Tbhtbp eqpukuvg û hkzgt mg r tkz o bzko wo fg tbej bv û gpxktqp fw eqwtu fg en wtg mg r mwu]mgx] fg nbevkqp Tbhtbp uwt mgu o qku r t]e]fbpv ub hkzbvkqp Lg r tkz o bzko wo f bej bv guv hkz] û gwtqu r bt bevkqp gv mg o qpvbpv i mqdbn fgu hqpfu r qwxbpv €vtg bhhgev]u û mb t]bmkubvkqp fg eg r tqi tbo o g fg tbej bv pg r qwttb gze]fgt ugr v o kmmbtfu f gwtqu Lpg eqpuvkvwg r bu wp qdlgevkh fg eqwtu

Ep ebu f qr]tbvkqpu uwt mg ebr kvbn mg pqo dtg f bevkqpu gv mgu o qpvbpvu kpf ks w]u ekf guuwu r qwttqpv €vtg blwuv]u bhkp fg vgpkt eqo r vg fg nkpekf gpeg]xgpvwgmmg fg egu qr]tbvkqpu uwt mb xbmgwt f g nbevkqp

a âxuÈ›ô î &y&É ›î y&yà& ûœêy&û&êâ êuÉ É y&y&uw‹uô& uwô›âàî

L bes wkukvkqp mb eguukqp qw mg vtbpuhgtv fgu bevkqpu r qwttqpv €vtg t]bmku]u gp wpg qw r mwukgwtu hqku r bt vqwu o qÂgpu bwvqtku]u r bt mb t]i mgo gpvbvkqp gp xki wgwt kpemwbpv pqvbo o gpv mgu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] mb p]i qekbvkqp fg dmqeu fg vktgu r qwt vqwv qw r btvkg fw r tqi tbo o g gv mwvkmkubvkqp fg vqwv kpuvtwo gpv hkpbpekgt f]tkx]

Lg Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp r qwttb wvkmkugt egwg bwvqtkubvkqp û vqwv o qo gpv fbpu mgu mko kvgu bwvqtku]gu r bt mb t]i mgo gpvbvkqp gp xki wgwt ubwh gp r]tkqf g fg r t]qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg xkubpv mgu bevkqpu fg mb Tqek]v]

Rûê y&û&êâ êuÉ É y&y&uw‹uô& uwô›âàî

Lb f wt]g fg eg pqwxgbw r tqi tbo o g fg tbej bv f bevkqpu guv fg o qku û eqo r vgt fg uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg fgu bevkqppbktgu fw o bk uqkv lwus wbw pqxgo dtg bw r mwu vbtf

ACVIP OOATIAV

T t dvxnmr hy gdt mdpi x hi whvs mwhi zs xi

œmb eqppbkuubpeg f g mb Tqek] v] mb t] r btvkvkqp f webr kbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g Tbhtbp u] vbdmkv eqo o g uwkv bw f] ego dtg

JsèzÊÉÉqzàuç	JsèzÊÉç		MàÊzèç&u&Êèu&ûùà qrÀuç		MàÊzèç&u&Êèu&y ÊàzÛéuç&⁷/	
	XÊÈ ràu	+ &qÔzèqÀ	XÊÈ ràu	+	XÊÈ ràu	+
Pwdmke						
■ *gr qwUkh Ccs lwcoGur xs Cr p s cqlhv lqf*						
■ *gr qwBocf nSr f n lqf*						
■ *UCI Fxqg Mcqcj hp hqwLlp lwhg*						
[vbv						
Tbmbtk] u						
■ *gr qwdh FCPE Tciucq lqyhvwlvvhp hqw*						
Awqf] vgpvkqp						
Awqeqpvt mg						

VP VAM

Cbmewn u uwt mb dbug f g ngpugo dmg f gu bevkqpu bwzs wgmgu uqpv bwbej u f gu f tqkwu f g xqvg â eqo r tku mgu bevkqpu f bwqf vgpvkqp r tkx gu f g f tqkv f g xqvg btvkemg f wt i mgo gpv i p tbnf g nAMF
Aw ^{gt} f ego dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt Uj g Cbr kbn Gtqwr Cqo r bpkgu lpe r qwt mg eqo r vg f g Cbr kbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g enkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg
Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt BmbemSqem lpe r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C
Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r btUCI Fwpf Mbpbi go gpv Llo kwgf r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C
Pbtvkekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg

œ mb eqppbkuubpeg f g mb Tqek] v] bwewp bevkqppbktg bwtg s wg egwz hki wtbpv f bpu mg vbdmgbw ek f guuwu pg f] vkgpv wpg htbevkqp f w ebr kbnqw f gu f tqkwu f g xqvg uwr] tkgwtg û bw f] ego dtg

Rêâ›õî &ky&êâôy&âûvÈy

Aw f] ego dtg bevkqpu d] p] hkekbkgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdmg gp xgtvw f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkemg f gu uvbwwu f g mb Tqek] v]

Lgu r tkpekr bwz bevkqppbktgu f g Tbhtbp f kur qugpv f g f tqkwu f g xqvg kf gpvks wgu û egwz f gu bwvtgu bevkqppbktgu Uqww bevkqppbktg r gwv gp ghhgv d] p] hkekgt f wp f tqkv f g xqvg f qwdmg f bpu mgu eqpf kvkqpu f] hkpkgu r bt nbtvkemg f gu uvbwwu f g mb Tqek] v] eh

Cs q t s wnmr hi pdgxmr r dvndx

Twt mb dbug f g ngps w€vg uwt mgu vkvtgu bw r qtvgwt kf gpvkhkbdmg UPI t] bmku] g r bt Ewtqemgbt Ftbpeg bw f] ego dtg mb r btv hmqwbpvg f g nbevkqppbtkbv f g Tbhtbp ug t] r btvkuubkv û gpxktqp gp kpxguvkuugwtu kpuvkvwvkqppgnu gpxktqp gp bwvtgu r qukvkqpu kpuvkvwvkqppgmgu gpxktqp gp bevkqppbktgu kpf kxkf wgnu gv tguvbpv pqp kf gpvkhk] u

Lb t] r btvkvkqp i] qi tbr j ks wg f g nbevkqppbtkbv kpuvkvwvkqppgn kf gpvkhk] guv mb uwkxbpvg Ao] tks wg f w Nqtf SqÂbwo g Vpkgv Itmbpf g Ftbpeg gv bwvtgu r bÂu

L bevkqppbtkbv kpf kxkf wgn tgr t] ugpvbpv gpxktqp f w ebr kvbn f g Tbhtbp] vbkv o blqtkvbktgo gpv f qtki kpg htbp»bkug

zs pyxmr hi pd v t dvxmmr hy gdt mdpi x hi whvs mwhi zs xi dy gs yvw hi wxvs mwhi vr mvi wdr r i w

Jsèz ÊÉÉqzàuç	97 t suÈ ràu&867A			97 t suÈ ràu&867B			97 t suÈ ràu&8686		
	XÊÈ ràu t qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu&$^{7/}$	XÊÈ ràu t qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu&$^{7/}$	XÊÈ ràu & qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu&$^{7/}$
Pwdmke									
■ *gr qwUkh Ccs lwco Gurxs Cr p s cqlhv Iqf*									
■ *gr qwBocfnSr f n Iqf*									
■ *gr qwUCI Fxqg Mcqcj hp hqwLIp lwhg*									
[vbv									
Tbmbtk] u									
■ *gr qwoh FCPE Tciucq Iqyhvwvhp hqw*									
Awqf] vgpvkqp									
Awqeqpvt mg									
VP VAM									

Dtqkwu f g xqvg gzgt" bdmgu

Aw f ego dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f tqkwu f g xqvg f embt u r bt Uj g Cbr kwbn Gtqwr Ipe r qwt mg eqo r vg f g Cbr kwbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g enkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg bxku AMF p C

Aw ^{gt} f ego dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt Uj g Cbr kwbn Gtqwr Cqo r bpkgu Ipe r qwt mg eqo r vg f g Cbr kwbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g enkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg

Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt BmbemSqem Ipe r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C

Aw f ego dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt BmbemSqem Ipe r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp

Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt BmbemSqem Ipe r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C

Iph tkgwt 6

Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkwu f g xqvg f embt r bt UCI Fwpf Mbpbi go gpv Lko kwgf r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C

Pbtvkekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Fvdr gl mwi q i r xwhi wi ympw

NszÂi q i r yx xmr rjmgdymx dz gs zvx hi pi ài vgmgi

Têuàw«›îîyÉ yàõî &y&yû›ÈîÈ uû’& wÈuêî

Lgu r tkpekr bwz htbpej kuugo gpvu f g ugwku n] i bwz f] embt] u bw eqwtu f g ngzgtekeg uqpv mgu uwkxbpvu

Lb uqek] v] UCI Fwpf Mbpbi go gpv Lko kwgf bi kuubpv r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp b r tqe] f] û r mwukgwtu f] embtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn n] i bn f g û mb j bwuug qw û mb dbkuug Ep f gtpkgt mkgw gmg b f] embt] bxqkt htbpej k û mb dbkuug mg pqxgo dtg mg ugwkn f g f w ebr kwbn gv f] vgpkt û egwg f bvg r qwt mg eqo r vg f guf kwu enkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t] ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek] v] bxku AMF p C

Lb uqek] v] BmbemSqem Ipe r qwt mg eqo r vg f g enkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp b r tqe] f] û r mwukgwtu f] embtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn n] i bn f g û mb j bwuug qw û mb dbkuug Ep f gtpkgt mkgw gmg b f] embt] bxqkt htbpej k û mb dbkuug mg pqxgo dtg mg ugwkn f g f gu f tqkwu f g xqvg gv f] vgpkt û egwg f bvg r qwt mg eqo r vg f guf kwu enkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t] ugpvbpv f w ebr kwbngv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek] v] bxku AMF p C

Têuàw‹›î î yÉ yàõ &y&yû›Èi &ôuôûôu›êyî & wÈuê î

Owwtg rgu htbpej kuugo gpvu f g ugwknu ekf guuwu rgu htbpej kuugo gpvu f g ugwknu uvbvwwbktgu uki pkhkebvkhu bw eqwtu f g ngzgtekeg vgnu s wg f]embt]u û Tbhtbp qpv] v] rgu uwkxbpvu

JsèzÊÉÉqzàu	Mqèu&é&àqÉsyzççuÈ uÉè	cuézÀç/&èqèéèqzàu.ç/ vàqÉsyz ç/ t sÀqà .ç/	cuÉç&é vàqÉsyzççuÈ uÉè	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç t sÀqà &qÔà ç vàqÉsyzççuÈ uÉè	+ &u&qÔzèqÀ t sÀqà qÔà ç vàqÉsyzççuÈ uÉè	+ &u&àÊzèç tu êÊèu ·7/& sÀqà qÔà ç&àqÉsyzççuÈ uÉè
[vbv htbp»bku	lbpxkgt	gp f tqkwu f g xqvg	Hbwuug			
[vbv htbp»bku	o btu	gp f tqkwu f g xqvg	Bbkuug			
Ei gtvqp Cbr kwbn	pqxgo dtg	gp f tqkwu f g xqvg	Bbkuug			
Uj g Cbr kwbnGtqwr Cqo r bpkgu Ipe	gt f]ego dtg	f webr kwbn	Hbwuug			
D Cbr kwbnPbtvpgtu	qevqdtg	gp ebr kwbn	Hbwuug			
Mgtkwbi g	o btu	gp ebr kwbn				
U Sqy g Ptkeg	o bk	gp ebr kwbn	Bbkuug			
X gmkpi vqp Mbpbi go gpv	gt f]ego dtg	gp f tqkwu f g xqvg	Bbkuug			
Cbkuug f gu D]r vu	f]ego dtg	gp ebr kwbn	Bbkuug			
Lqpg Pkpg Cbr kwbnLLC	ugr vgo dtg	gp ebr kwbn	Bbkuug			
FTP Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu	gt o btu	f gu f tqkwu f g xqvg	Hbwuug			
FFP Ipxguv	h]xtkgt	gp f tqkwu f g xqvg	Hbwuug			
Cqpegtv hqto] r bt FTP FFP FFP Ipxguv gv F P	h]xtkgt	gp f tqkwu f g xqvg	Hbwuug			

Dtqkwu f g xqvg vj qtks wgu
Ftbpej kuugo gpv r buukh
Or tbvkqpu f ej bpi gu gs wkwâ uy br u bxge f pqwgo gpv gp pwo tbktg kpv t v eqpqo ks wg pg eqph tbpv pk mb r tqr tk v f g nbevkqp pk f tqkv f g xqvg
Aes wkukvkqp f g f tqkwu f g xqvg f qwdngu
L buugo dn g i p tbng f w o btu f g FFP guv br r gn g 6 o qf kkgt mb f pqo kpbvkqp uqekbng f g FFP r qwt r tgpf tg ng pqo f g Pgwi gqv Ipxguv

Ns zÂi q i r yx xmr rjmgdyrjx
hi t zmxpi ⁱᵛ rdr Ârnv

Lgu r tkpekr bwz htbpej kuugo gpvu f g ugwknu rjl i bwz qw uvbvwwbktgu f]embt]u gpvtg rg gt lbpxkgt gv rg o btu qpv] v] rgu uwkxbpvu

mb uqek]v] BrbemSqem Ipe r qwt rg eqo r vg f g emkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp b r tqe]f] û r mwukgwtu f]embtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn uvbvwwbktg f g gp ebr kwbn û mb j bwuug qw û mb dbkuug Ep f gtpkgt mgw gmg b f]embt] bxqkt htbpej kû mb j bwuug rg o btu rg ugwkn f g f w ebr kwbn gv f]vgpkt û egwg f bvg r qwt rg eqo r vg f guf kwu emkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f webr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Uj g Cbr kwbnGtqwr Cqo r bpkgu b f]embt] bxqkt htbpej kû mb j bwuug rg gt h]xtkgt rg ugwkn uvbvwwbktg f g f gu f tqkwu f g xqvg gv f]vgpkt û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

mb Cbkuug f gu D]r vu gv Cqpuki pbvkqpu b f]embt] bxqkt htbpej kpf ktgevgo gpv r bt nkpvgto]f kbktg f g CNP Auuwtbpegu û mb j bwuug rg lbpxkgt rg ugwkn f g f webr kwbn gv f]vgpkt û egwg f bvg f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv r bt nkpvgto]f kbktg f g CNP Auuwtbpegu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Tgngev Es wkvÂ Gtqwr b f]embt] r qwt rg eqo r vg f g emkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxqkt htbpej kû mb j bwuug rg lbpxkgt rg ugwkn f g f w ebr kwbn gv f]vgpkt û egwg f bvg r qwt rg eqo r vg f guf kwu emkgpvu gv hqpf u bevkqpu f qpv wpg r btvkg *ylc ht xlvà vz cs v* tgr t]ugpvbpv wp vqvbn f f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

D Cbr kwbnPbtvpgtu r qwt rg eqo r vg f w hqpf s wgmg i +tg b gh gewj r mwukgwtu f]embtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn uvbvwwbktg f g gp ebr kwbn Ep f gtpkgt mgw gmg b f]embt] rg lbpxkgt bxqkt htbpej k û mb dbkuug rg ugwkn f g gp f tqkwu f g xqvg gv f]vgpkt û egwg f bvg xkb *ht xlvà vz cs v* bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Fkf gmkvÂ Ipvgtpbvkqpbn r qwt rg eqo r vg f g FMS LLC b f]embt] s wg egwg f gtpk+tg b htbpej k û mb j bwuug rg o btu rg ugwkn f g gp ebr kwbn gv f]vgpkt û egwg f bvg gv f]vgpkt û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Nbvkzku Ipxguvo gpv Mbpbi gtu gp s wbnkv] f g uqek]v] f g i guvkqp f w FCPE Tbhtbp Ipxguvkuugo gpv b f]embt] s wg eg f gtpkgt b htbpej k û mb dbkuug rg ugwkn uvbvwwbktg f g gp f tqkwu f g xqvg gv f]vgpbkv bw lbpxkgt bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg

Ep eqpu]s wgpeg k f w f]pqwgo gpv f g mb eguukqp û vgto g eqpemwg r bt Pgwi gqv Ipxguv Auugvu bpekgppgo gpv f]pqo o]g FFP Ipxguv gp pqxgo dtg eh r qtvbpv uwt bevkqpu Tbhtbp gv kk f g mb eguukqp r bt Pgwi gqv Ipxguv Auugvu f g bevkqpu Tbhtbp f qpv rgu t+i ngo gpvu mkxtbkuqpu uqpv kpvgtxgpwu gpvtg rg gv rg o btu Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu FFP Pgwi gqv Ipxguv Auugvu gv F P qpv f]embt] rg o btu

- rg htbpej kuugo gpv kpf kxkf wgnf w ugwkn uvbvwwbktg f g f gu f tqkwu f g xqvg r bt Pgwi gqv Ipxguv Auugvu s wk f]vgpbkv û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]
- rg htbpej kuugo gpv û mb dbkuug rgu ugwknu uvbvwwbktgu f g f w ebr kwbn gv f g f gu f tqkwu f g xqvg r bt rg eqpegtv hqto] r bt rg Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu FFP Pgwi gqv Ipxguv Auugvu gv F P s wk f]vgpbkv û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kwbn gv f gu f tqkwu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Ui zmphi h gpirgl i q i r y h zr i sjjvi t zf puzi s f pkdys mi Cpdzxi hi kvdr h t vi

Awewp bevkqppbktg pg d]p]hkekg f wpg enbwug f kvg f g i tbpf r+tg f]tqi gbpv bw ugwknf]engpej gwt n]i bnf g nqdnk bvkqp n]i bng f g f]r vf wp r tqlgv f qhtg r wdnks wg

L [vbv bevkqppbktg f g nb Tqek]v] b d]p]hkek] f wpg enbwug f g i tbpf r+tg f g h]xtkgt û o btu f]etkvg bw f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

Csr xv pi hi pd Us gmx Qdgxi h dgxmr r dmi w

ce nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwewp bevkqppbktg pg f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv eqplqkpvgo gpv qw f g eqpegtv wpg htbevkqp f gu f tqku f g xqvg nwkr gto gwbpv f gzgtegt ng eqpvt ng f g nb Tqek]v]

cenb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] knp gzkuvg bwewp r bevg f bevkqppbktgu gp eqwtu f g xbnkf kv] r qtvbpv uwt ngu vkvtgu Tbhtbp

Aggs vhwhs r x pd q mi i r yzvi t s y wdmi r xvd r i v yr gl dr k i q i r x hdr wpi gs r xv pi hi pd Us gmx

ce nb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] kn p gzkuvg bwewp beeqtf f qpv nb o kug gp wxtg r qwttbkv û wpg f bvg wn]tkgwtg gpvtb pgt wp ej bpi go gpv f bpu ng eqpvt ng f g nb Tqek]v]

Agxmr r dvndx wdpdvm

Ayywfhzymr x k vdyz mi x h dgymr x

Lg o btu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wubi g f g nbwwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk gv bwwqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f g f kh]tgpvgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg uwt nb r]tkqf g gzr qu]gu bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Inp b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg bw Dktgevgwt G]p]tbn Pj knkr r g Pgvkveqnp bw vkvtg f g eg r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g bw tgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

Lg o btu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hbkv f g pqwxgbw wubi g f g nbwwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk gv bwwqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f gu f kh]tgpvgu eqpf kvkqpu uwt nb r]tkqf g gzr qu]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Dbpu ng ebf tg f w r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g bevkqpu f g r gthqto bpeg qpv]v] bwtkdw]gu bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn Onkxkgt Apf tk+u eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu uqek]v]u nk]gu û Tbhtbp p qpv r bu r tqe]f] û nbwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu bw eqwtu f g ngzgtekeg]eqwn]

Azywi x s t vdymr x

In guv tbr r gn] s wg f bpu ng ebf tg f gu eguukqpu f bevkqpu Tbhtbp r bt n[vbv f w ebr kvbn f g Tbhtbp ng gt f]ego dtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg f w ebr kvbn ng pqxgo dtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg gv f w ebr kvbn ng gt qevqdtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg wp vqvbn f g bevkqpu uwr r n]o gpvbktgu bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w gt f]ego dtg bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w pqxgo dtg gv bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w gt qevqdtg ugtqpv wn]tkgwtgo gpv r tqr qu]gu bwz ubnbtk]u gv bpekgpu ubnbtk]u f g Tbhtbp gv f g ugu hknkbngu eqphqto]o gpv û nbtvkeng f g nqtf qppbpeg p f w bq v tgnbvkxg û nb i qwxgtpbpeg gv bwz qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn f gu uqek]v]u û r btvkekr bvkqp r wdnks wg vgnng s wg o qf kh]g r bt nb nqk p f w bq v nqk r qwt nb etqkuubpeg nbevkxkv] gv n]i bnkv] f gu ej bpegu]eqpqo ks wgu

guzêuà&g«uê»à &8:8

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg bxbkv bwwqtku] wpg qr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi û t]bnkugt uwt ng hqpf go gpv f g nb g t]uqnwvkqp bf qr v]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk qw vqwvg t]uqnwvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv s wku Â uwduvkwwgtbkv r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu f bpu nb nko kvg f wp o bzko wo f g o knnkqp f bevkqpu gv f g o knnkqpu f gwtqu f g uqwuetkr vkqp ng r tkz f g uqwuetkr vkqp]vbpv hkz] gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f w vtbxbkn eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tbhtbp b bppqpe] ng o btu bxqkt o ku gp wxtg nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi r tqr qu]g û r nwu f g ubnbtk]u f w Gtqwr g f bpu r bÂu gv xkubpv û buuqekgt r nwu]vtqkvgo gpv ngu ubnbtk]u bwz qdlgevkhu uwee+u gv r gthqto bpegu hwwtu f g Tbhtbp eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Emg xkgpv]i bngo gpv tgphqtegt nkpv]i tbvkqp f gu ubnbtk]u s wk qpv tglqkpv ng Gtqwr g nqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg gp

L qr]tbvkqp b]v] t]bnku]g r bt wpg eguukqp bwz ubnbtk]u f bevkqpu Tbhtbp f]lû gzkuvbpvgu bwwqf]vgpwgu r bt Tbhtbp gp br r nkebvkqp f g uqp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu

Aw vqvbn bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp qpv]v] bes wkugu f bpu ng ebf tg f g egwg qr]tbvkqp f bpu ng ebf tg f wpg hqto wng f g uqwuetkr vkqp f kvg û ghhgv f g ngxkgt r gto gwbpv bwz ubnbtk]u f g d]p]hkekgt pqvbo o gpv f wpg i btbpvkg f g ngwt br r qtv r gtuqppgnf bpu ng ebf tg f g nqhtg Lgu bevkqpu qpv]v] bes wkugu r bt nkpvgto]f kbktg f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug FCPE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg q ngu ubnbtk]u]nki kdngu f]vkgppgpv ngwtu bevkqpu gp f ktgev Lgu r btvu f g FCPE eqttgur qpf bpvgu qw ngu bevkqpu f]vgpwgu gp f ktgev f gxtqpv €vtg eqpugtx]gu r gpf bpv wpg f wt]g f g ekps bpp]gu ubwh f bpu ngu ebu f g f]dnqebi g bpvkekr] r t]xwu r bt nb nqk Lg r tkz f bes wkukvkqp f gu bevkqpu Tbhtbp r bt ngu d]p]hkekbktgu f g nqhtg]vbkv]i bn û wpg o qÂgppg f g eqwtu r qpf]t] r bt ngu xqnwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt ng o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv ngu lqwtu f g dqwtug r t]e]f bpv ng lqwt f g hkzbvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp uwt nbs wgmg wpg f]eqvg f g b]v] br r nks w]g

P t ymsr x hi xs zxgvrnymsr i y h dgl dy h dgymsr x

Awewpg bwwqtkubvkqp f g eqpugpvkt f gu qr vkqpu f qppbpv f tqkv û nbej bv f bevkqpu pk bwwqtkubvkqp f g eqpugpvkt f gu qr vkqpu f qppbpv f tqkv û nb uqwuetkr vkqp f bevkqpu pqwxgmgu p]vbkv gp

xki wgwt bw f]ego dtg pkp guv gp xki wgwt û nb f bvg f g f]r vf w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Awewp r nbp f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu p guv gp eqwtu

Lqtu f g nb hwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp uqkv ng gt f]ego dtg Tbhtbp b]v] uwduvkww] f bpu ngu qdnki bvkqpu t]uwnvbpv f gu gpi bi go gpvu r tku r bt a qf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu vkwnbktgu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg gp ektewnbvkqp û nb f bvg f g t]bnkubvkqp f g nb hwukqp uqkv bw gt f]ego dtg Lgu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg qpv]v] tgr qtv]gu uwt f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugmqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp Lgu r nbpu gp eqwtu bw f]ego dtg uqpv ngu uwkxbpvu

YÔèzÊÉç&u&ÊéçsàzÔèzÊÉ& qsèzÊÉç&u&Êtzqs&luàÊçÔqsu&uÔÊàè uç&éà&uç&qsèzÊÉç&qvàqÉ	ZÀqÉ&É 78 jÊtzqs&luàÊçÔqsu	ZÀqÉ&É 79 jÊtzqs&luàÊçÔqsu	ZÀqÉ&É 7: jÊtzqs&luàÊçÔqsu
Dbvg f buugo dn]g f g a qf kbe Agtqur beg			
Dbvg f w Cqpugknf g Twtxgknnbpeg qw f w f ktgevqktg f g a qf kbe Agtqur beg			
Pqkpv f g f]r btv f gzgtekeg f gu qr vkqpu			
Dbvg f gzr ktbvkqp f gu qr vkqpu			
Dktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz eqpegtp]u			
Ptkz f g uqwuetkr vkqp f gu qr vkqpu			
Nqo dtg f bevkqpu uqwuetkvgu bw f]ego dtg			
Nqo dtg ewo wn] f qr vkqpu bppwn]gu qw ebf ws wgu			
Or vkqpu tguvbpv gp ektewnbvkqp bw f]ego dtg			
Nqo dtg vqvbno bzko bnf bevkqpu Tbhtbp bwzs wgmgu f qppgpv f tqkv ngu qr vkqpu tguvbpv gp ektewnbvkqp bw f]ego dtg			

Lgu uqek]v]u nk]gu û Tbhtbp pg eqpugpvgpv r bu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu

P t vdxmsr whi gi wwmsr xi q t s vdmi t s vxdr x wyv hi wdgxmsr wUdjvdr

Ep br r nkebvkqp f g nb nqk vqwvg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbng û ngzegr vkqp f gu r tguvbvbktgu f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv xku]u bw f w lWf g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg f]vgpbpv ugwng qw f g eqpegtv bw vkvtg f wpg qw r nwukgwtu qr]tbvkqpu f g eguukqp vgo r qtbktg qw buuko kn]gu bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g r t]ekv] wp pqo dtg f bevkqpu tgr t]ugpvbpv r nwu f w f gwz egpvk+o g f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v] guv vgpwg f kphqto gt nb Tqek]v] gv nAwwqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF f w pqo dtg f bevkqpu r quu]f]gu û vkvtg vgo r qtbktg bw r nwu vbtf ng f gwzk+o g lqwt qwxt] r t]e]f bpv nbuugo dn]g i]p]tbng û j

œ f]hbwv f bxqkt]v] f]enbt]gu ngu bevkqpu bes wkugu bw vkvtg f wpg qr]tbvkqp f g eguukqp vgo r qtbktg uqpv r tkx]gu f g f tqkv f g xqvg r qwt nbuugo dn]g i]p]tbng eqpegtp]g gv r qwt vqwvg buugo dn]g i]p]tbng s wk ug vkgpf tbkv lwus wû nb tgxgpvg qw nb tguvkwwkqp f gu bevkqpu

Awewpg f]enbtbvkqp f qr]tbvkqp f g eguukqp vgo r qtbktg p b]v] r qtv]g û nb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] bw eqwtu f g ngzgtekeg

TEMAVIPOU AYEC MEU ACVIPOOAITEU

Xr i mjs vq dxmr dggi wwfpi

L gpugo dng f g nkphqto bvkqp hkpbpek+tg gv f gu uwr r qtvu f g eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg uqpv eqpuwnvbdngu gp xgtukqp]ngevtqpks wg uwt ng ukvg lpvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo s wkt] wpkv pqvbo o gpv

- ng tbr r qtv f bevkxkv]
- ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpenwbpv ng tbr r qtv hkpbpekgt bppwgn gv ng tbr r qtv hkpbpekgt ugo guvtkgn f]r qu]u bwr t+u f g nAMF
- ngpugo dng f gu eqo o wpks w]u f g r tguug hkpbpekgtu gv f gu uwr r qtvu f g eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg r wdnkebvkqp f gu t]uwnvbvu *Ccs lwcoMcunhw Dcà ur cgvkr z* gve
- ngu f qewo gpvu tgnbvkhu û nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu
- ngu ngwtgu bwz bevkqppbktgu ng i wkf g f g nbevkqppbktg gv ng r tqi tbo o g f gu xkukvgu f g ukvg t]ugtx]u bwz o go dtgu f w Cnwd bevkqppbktg f g Tbhtbp

L gpxqk f g egu kphqto bvkqpu r gwv]i bngo gpv €vtg ghhgewv] r bt eqwttkgt uwt uko r ng f go bpf g bwr t+u f g nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg

Ti pdxmr wdzi g pi wmzi wxmwi ywwmwxmyxmr r i pwi x pi wdr dpçwxi wjmdr gmvw

Ahkp f buuwtgt wpg tgnbvkqp f g s wbnkv] bxge nb eqo o wpbwv] hkpbpek+tg nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg qti bpkug t]i wnk+tgo gpv f gu]x]pgo gpvu r gto gvvbpv bwz bpbnÂuvgu hkpbpekgtu gv bwz kpxguvkuugwtu kpuvkvwvkqppgnu f g tgpeqpvtgt nb f ktgevkqp i]p]tbng

Cqpegtpbpv ngzgteleg ngu r wdnkebvkqpu hkpbpek+tgu j bdkvwgnngu ej khhtgu f bhhbktgu vtko guvtkgnu t]uwnvbvu ugo guvtkgnu gv t]uwnvbvu bppwgnu qpv hbkv nqdlgv f g r t]ugpvbvkqpu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng û nqeebukqp f g eqph]tgpegu v]n]r j qpks wgu bw eqwtu f gus wgnngu gnng b bwuuk t]r qpf w bwz s wguvkqpu f gu kpxguvkuugwtu gv f gu bpbnÂuvgu hkpbpekgtu

Pbt bkmgwtu vqwv bw nqpi f g nbpp]g nb f ktgevkqp i]p]tbng gv nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg qpv r btvkekr] û f gu tgpeqpvtgu bxge nb eqo o wpbwv] hkpbpek+tg bpbnÂuvgu hkpbpekgtu gv kpxguvkuugwtu kpuvkvwvkqppgnu uqwu nb hqto g f g eqph]tgpegu v]n]r j qpks wgu gv f g *ur cgvkr z v* gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt Cgu eqpvbevu t]i wnkgtu eqpvtkdwgpv û nb eqpuvtwevkqp f wpg tgnbvkqp f g eqphkbpeg

Ti pdxmr wdzi g pi wdgxmr r dmi wmhmmhyi pw

Ep gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb CqxkF ng r tqi tbo o g f g t]wpkqp bevkqppbktgu gp t]i kqp bkpuk s wg ng r tqi tbo o g f w Cnwd bevkqppbktgu qpv f €vtg bf br v]u Dgwz t]wpkqpu f bevkqppbktgu bkpuk s wg nb r btvkekr bvkqp f g Tbhtbp bw ubnqp lpxguvkt DbÂ qpv f €vtg tgr qtv]gu Utqku xkukvgu f g ukvg qpv r w bxqkt nkgw f bpu ng tgur gev f gu t+i ngu ubpkvbktgu bw nkgw f gu ukz r t]xwgu kpkvkbngo gpvu

Lgu f kh]tgpvgu]f kvkqpu r]tkqf ks wgu vgnngu s wg ng Ptqi tbo o g f w Cnwd bevkqppbktg ng Gwkf g f g nbevkqppbktg gv f gwz *Lhwvh cxÁ cf wlr qqcluhv* qpv]v] r wdnk]gu gv uqpv eqpuwnvbdngu f bpu nb twdtks wg hkpbpeg f w ukvg lpvgtpgv f w Gtqwr g y y y ubhtbp i tqwr eqo hkpbpeg

Lgu]s wkr gu S gnbvkqpu bevkqppbktg uqpv]i bngo gpv û n]eqwvg f g pqu bevkqppbktgu eh Cqpvbevu eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg Gtqwr g

Aki r hd t v zmwr r i p

Pwdnkebvkqp f w ej khhtg f bhhbktgu f w r tgo kgt vtko guvtg bxtkn

Auugo dn]g i]p]tbng o kzvg o bk û j gwtgu bw Cbo r wu Tbhtbp twg f g Wkni]pku MbuuÂ

Pwdnkebvkqp f gu t]uwnvbvu f w r tgo kgt ugo guvtg lwknngv

Cj khhtg f bhhbktgu f w vtqkuk+o g vtko guvtg qevqdtg

Cbr kvbn Mbtmgvu DbÂ D]ego dtg

Cs r xdgxwgs q q yr mgdxmr jmdr gmvi Gvs yt i

dqwtgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp

Pbtku Cgf gz

U]n]r j qpg

Tkvg y gd ubhtbp i tqwr eqo

LÊÉèqsè&Éêuçèzççuéàç&uè&ÉqÀœçèuç	LÊÉèqsè&qsèzÊÉÉqzàuç&Étzêztéuàç&uè&Àér&qsèzÊÉÉqzàu
	N Wgtv
E o bkn kpxguvqt tgnbvkqp ubhtbp i tqwr eqo	E o bkn bevkqppbktg kpf kxkf wgn ubhtbp i tqwr eqo

IOFP TNAVIP OU BP XTUI TEU

L bevkqp Tbhtbp eqf g ITIN FS o p]o qpks wg TAF guv eqv]g gp eqpvkpw uwt ng eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv]nki kdng bw TSD eh pqvkeg Ewtqpgzv p f w o bk

Dgr wku ng ugr vgo dtg nbevkqp Tbhtbp hbkv r btvkg f gu kpf kegu CAC CAC Es wbn X gki j v CAC Lbti g TBF CAC Am Utbf bdng CAC Am Tj btg CAC Ipf wuvtkbnu CAC Agtq Dgh Ewtqpgzv gv Ewtqpgzv FAT IAT Tbhtbp hbkv]i bngo gpv r btvkg f g nkpf keg LC Ewtqr g f gr wku ng o btu gv f g nkpf keg Ewtq TUOYY f gr wku ng ugr vgo dtg

ZàÉszÔqÀuç&ÊÉÉ uç&Êéàçz àuç&éà&àÊzç&qÉç	867A	867B	8686
Ovt gyl i ehÀpvuÂeà i hl t gyl			
Cs ywwhi pdgxmr *hq hxur v*			
Cqwtu ng r nwu j bw			
Cqwtu ng r nwu dbu			
Dgtpkgt eqwtu f g ngzgtekeg			
Cbr kvbnkubvkqp dqwtuk+tg bw f]ego dtg *hq p lodr qv g hxur v*			

êÊÀéèzÊÉÉ&é&ÊéàçÉ&u&KÊéàçu&é&Ÿuà qÉêzuà&8686& qé&A v êàzuà&8687	LÊéàç&Ê ÊœuÉ0		ZÀéç&yqéè		ZÀéç&qç		dàqÉçqsèzÊÉ&Ê ÊœuÉÉu ÊéàÉqÀz àu		LqÔzèqÀçqèzÊÉ&Êéàçz àu &Ê ÊœuÉÉu00	
	c	d	c	d	c	d	c ((	d	c (	d
Jbpxkgt										
F]xtkgt										
Mbtu										
Axtkn										
Mbk										
Jwkp										
Jwkngv										
Aq v										
Tgr vgo dtg										
Oevqdtg										
Nqxgo dtg										
D]ego dtg										
Jbpxkgt										
F]xtkgt										

Tqwteg NZTE Ewtqpgzv

Mqâgppg btkvj o vks wg f gu eqwtu f g en wtg

Pbt tbr r qtv bw pqo dtg f bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn r wdnk o gpuwgnngo gpv uwt ng ukvg Ipvgtpgv f g nb Tqek v f bpu nb twdtks wg Fkpbpeg Pwdnkebvkqpu Iphqto bvkqpu t i ngo gpv gu

OP VAVIP OU FIOAOCI TEU

Tbhtbp b tg»w ub r tgo k+tg pqvbvkqp f g et]f kv f g Tvbpf btf Pqqt u s wk nwk b bwtkdw] ng h]xtkgt wpg pqvg nqpi vgto g f g BBB bxge wpg r gtur gevkxg uvbdng

SAFRAN

ATTEMBL E G N SALE

P TDTE DX JP XT

V êàvî èsàyê Êovoôi yè no vi màx É èoymo no vi êêox l v o q y Êi vo àÊnsyi sÊo

V êàvî èsàyê Êovoôi yè no vi màx É èoymo no vi êêox l v o q y Êi vo oûèÊi àÊnsyi sÊo

V êàvî èsày Êovi èsôo i î û Éàî ôàsÊê

TAQQP TV DX CP OUEIM D ADNIOIUVTAVIP O UXT MEU T UP MXVIP OU QTP QP U EU . MAUUENBM E G O TAME EV QTP JEV DE VEbVE DEU T UP MXVIP OU

V êàvî èsàyê Êovoôi yè no vi màx É èoymo no vi êêox l v o q y Êi vo àÊnsyi sÊo

V êàvî èsàyê Êovoôi yè no vi màx É èoymo no vi êêox l v o q y Êi vo oûèÊi àÊnsyi sÊo

Sàî ôàsÊê

SÊ êoyèi èsày noê miynsni èêi î Càyêosv n i nx syêèÊi èsày

bi l voi î Ê mi Ésèî vi èspnoê n v qi èsàyê oèi î èàÊsêi èsàyê oy x i ès Êo n i î qx oyèi èsày no mi Ésèi véî svoêè ÉÊàÉàê ' vi êêox l v o q y Êi vo nî x i s n i mmàÊnoÊ iî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

bi l voi î Ê mi Ésèî vi èspnoê n v qi èsàyê oèi î èàÊsêi èsàyê oy x i ès Êo n i î qx oyèi èsày no mi Ésèi v i mèî owox oyè oy ôsqî oî Ê i mmàÊn oê i î Càyêosvn i nx syêèÊi èsày

CP OYETUIP O DEU ACVIP OU DE QT F TEOCE A EO ACVIP OU P TDIOAITEU . MIUUXE DE MA Q TIP DE D IOAM OABIMV DE NP IU

Vi ÉÉàÊènî Càyêosvn i nx syêèÊi èsày êî Ê vi màyôoÊèsày noê i mèsàyê no ÉÊ p Êoymo A oy i mèsàyê àÊnsyi sÊoê

Vi ÉÉàÊè noê màx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê êî Êvi màyôoÊèsày n i mèsàyê no ÉÊ p Êoymo no mi è qàÊso A oppomèî o oy i ÉÉvsmi èsày noê êèi èî èê

NIUUIP O D P BMGAVIP OU . P QVIP O DE CP OYETUIP O EV P X D CHAOGE EO ACVIP OU OP XYEMMEU EV P X EbIUVAOVEU P C AOE

Vi ÉÉàÊèê êî Êv x sêêsày noê Rl vsqi èsàyê lysèsi voê

Vi ÉÉàÊèê êî Êv x sêêsày Annsèsàyyowo

TAQQP TVU DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Vi ÉÉàÊè êÉ msi vnoê màx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê êî Êvoê màyôoyèsàyê Ê qvox oyè oê

Vi ÉÉàÊèê noê màx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê êî Êvoê n v qi èsàyê oèi î èàÊsêi èsàyê êàî x sêoê ' vi êêox l v o q y Êi vo x sûèo nî x i s

Qv xi r ydymr hi x v xs pzymr x

- Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu uqekbwz gv f gu eqo r vgu eqpuqnf]u f g ngzgtekeg
- Ahgevbvkqp f wt]uwnbv hzbvkqp f wf kxkf gpf g
- Cqpxgpvkqpu t]i ngo gpv]gu
- Sbvkhebvkqp f g nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt
- Sgpqwxgnngo gpv f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu
- Nqo kpbvkqp f wpg bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg
- Ar r tqdbvkqp f gu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwtkdw]u bwz o bpf bvbktgu uqekbwz
- Pqnkvks wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz
- Awvqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f qr]tgt uwt ngu bevkqpu f g nb Tqek]v]
- Mqf kkebvkqpu uvbwvbktgu eqpu]ewvkxgu û nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu
- Awvqtkubvkqpu hkpbpek+tgu
- Pqwxqktu r qwt ngu hqto bnkv]u

S]uqnwvkqpu tgnnxbpv f g nb eqo r]vgpeg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg
S]uqnwvkqpu tgnnxbpv f g nb eqo r]vgpeg f g nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg
S]uqnwvkqp tgnbvkxg bwz r qwxqktu

L buugo dn]g i]p]tbng ug f]tqwngtb ng o bk û j wku enqu û j gwtgu bw Cbo r wu Tbhtbp twg f g Wkni]pku MbuuÂ

IMPOSUANU

Dbpu ng eqpvgzvg f]r kf]o kg f g nb eqxkf gv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu t]i ngo gpvbktgu f g nwvvg eqpvtg ub r tqr bi bvkqp gp r btvkewnkgt nqtf qppbpeg p f w o btu gv ng f]etgv p f w bxtkn r tqtqi]u r bt ng f]etgv p f w o btu **pi Csr wi nph dhq mnnxvdxnr d h gnh 7 xnwi iàgi t xnr r i p hi xi r m pdwi q f p i k r vdpi q ràxi hy q dm 7 l ymvgps w l s wwpd t v wi r gi hi wdgxnr r dni wi x hi wdyxvi wt i wsr r i w dçdr x pi hvs nh ç t dvxngnhi v** Ep ghhgv û nb f bvg f g r wdnkebvkqp f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f gu o guwtgu bf o kpkuvtbvkxgu kpvgtf kubpv qw nko kvbpv ngu tbuugo dngo gpvu eqnngevkhu r qwt f gu o qvkhu ubpkvbktgu hqpv qduvbeng û ngwt r t]ugpeg r j Âuks wg

Awewpg ebtvg f bf o kuukqp pg ugtb f]nkxt]g gv ngu bevkqppbktgu ugtqpv kpxkv]u û gzr tko gt ngwt xqvg û f kuvbpeg gv gp bo qpv f g nbuugo dn]g i]p]tbng

L buugo dn]g i]p]tbng ugtb tgvtbpuo kug gp hqto bv xkf]q gp f ktgev gv gp f kh]t] uwt ng ukvg Ipvgtpgv f g nb Tqek]v] Pbt bkngwtu wp f kur qukvkh r gto gvvbpv bwz bevkqppbktgu f g r qugt f gu s wguvkqpu r gpf bpv nbuugo dn]g i]p]tbng ugtb o ku gp r nbeg

Lgu o qf bnkv]u r tbvks wgu f gzgtekeg f g ngwtu f tqkvu r bt ngu bevkqppbktgu f bpu ng eqpvgzvg f]etkv ek f guuwu ugtqpv r t]eku]gu f bpu nbxku f g eqpxqebvkqp gv uwt ng ukvg Ipvgtpgv f g nb Tqek]v]

Lgu bevkqppbktgu uqpv]i bngo gpv kpxkv]u û eqpuwnvgt t]i wnk+tgo gpv nb twdtks wg f]f k]g û nbuugo dn]g i]p]tbng uwt ng ukvg f g nb Tqek]v] Cgvvg twdtks wg ugtb t]i wnk+tgo gpv o kug û lqwt gp ebu f]xqnwvkqpu f gu o qf bnkv]u f g r btvkekr bvkqp û nbuugo dn]g i]p]tbng r qwxbpv t]uwnvgt f]xqnwvkqpu f g nb ukvwbvkqp ubpkvbktg gv f gu kn r]tbvkhu ubpkvbktgu gv qw lwtkf ks wgu gp f]eqwnbpv Pqwt vqwvg kphqto bvkqp uwt eg uwlgv j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo hkpbpeg buugo dngg i gpgtbng

DnÂnhi r hi

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqr qugtb û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk wp f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg f g gwtq r bt bevkqp tgr t]ugpvbpv wp o qpvbpv vqvbnf kuvtkdw] f gpxktqp o knnkqpu f gwtq uqkv wp vbwz f g f kuvtkdwvkqp f g

Pqwt o]o qktg ngu f kxkf gpf gu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu qpv]v] ngu uwkxbpvu

Jé&zèàu&u&Àuûuàszsu	867>	867A	867B
Dkxkf gpf g r bt bevkqp			

PTDTE DX JPXT

T wspyxmar wvi pi zdr x hi pdl gs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi s vhmdmi

Qvi q mvi v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu uqekbwz f g ngzgtekeg
Di yàmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf] u f g ngzgtekeg
Vvs mmq i v wspyxmar	Alhgevbvkqp f wt] uwnvbv hkzbvkqp f wf kxkf gpf g
Rydxvmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f g f gwz eqpxgpvkqpu uqwo kugu bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f wCqf g f g eqo o gteg eqpenwgu bxge BNP Pbtkdbu
Cmuymq i v wspyxmar	Sbvkhebvkqp f g nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt
Uràmq i v wspyxmar	Sgpqwxgmgo gpv f wo bpf bv f H] n+pg AwtkqnPqvkgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt
Ui t xmq i v wspyxmar	Sgpqwxgmgo gpv f wo bpf bv f g Tqr j kg a wts wkÂbj gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt
Hymxmq i v wspyxmar	Sgpqwxgmgo gpv f wo bpf bv f g PbvtkemP] nbvb gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt
Oi yzmq i v wspyxmar	Nqo kpbvkqp f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt kpf] r gpf bpv gp tgo r nbego gpv f Of kng Dguhqti gu
Dràmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f gu] n] o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwwg pbwtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtekeg qw bwtkdw] u bw vkwtg f g ngzgtekeg bw Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
Pr Émq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f gu] n] o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwwg pbwtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtekeg qw bwtkdw] u bw vkwtg f g ngzgtekeg bw Dktgevgwt G] p] tbn
Ds yÉmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f gu kphqto bvkqpu o gpvkqpp] gu bw I f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz
Vvi mÉmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdng bw Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
Rydxs vÉmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdng bw Dktgevgwt G] p] tbn
RymÉmq i v wspyxmar	Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdng bwz bf o kpkuvtbvgwtu
Ui mÉmq i v wspyxmar	Awwqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f qr] tgt uwt ngu bevkqpu f g nb Tqek] v]

T wspyxmar wvi pi zdr x hi pdl gs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi i àxvds vhmdmi

Drà wi t xmq i v wspyxmar	Twr r tguukqp f bpu ngu uvbwwu f gu t] h] tgpegu bwz bevkqpu f g r t] h] tgpeg A Mqf kkebvkqpu eqtt] nbvkxgu f gu btvkengu gv gv uwr r tguukqp f g nbtvkeng f gu uvbwwu
Drà l ymmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] wvknkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Drà r i yzmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] r bt qhhtg bw r wdnke bwtg s wg egmg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt wvknkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkxmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f] o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek] v] gv f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f] ej bpi g kpkvk] g r bt nb Tqek] v] wvknkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx i x yr mq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbnr bt] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvknkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx hi yàmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkwtgu û] o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp t] bnku] g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t] uqnwvkqpu wvknkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx xvs mmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] wvknkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx uydxvmq i v wspyxmar	D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] r bt qhhtg bw r wdnke bwtg s wg egmg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt wvknkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg

AUUENBM E G O TAME

Pvhvi hz rszv

Ymkx gmuymq i v ws pyxmar	D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gv f gu xbrgwtu o qdkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx wàmq i v ws pyxmar	D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbrgwtu o qdkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg xku]g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx wi t xmq i v ws pyxmar	D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg
Ymkx l ymmq i v ws pyxmar	D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu t]ugtx]gu bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f wi tqwr g Tbhtbp
Ymkx ri yzmq i v ws pyxmar	Awvqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f g t]f wktg ng ebr kvbn uqekbn r bt bppwnbvkqp f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f]vgpwgu r bt egnng ek
Vvi r xmq i v ws pyxmar	Awvqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g nb Tqek]v] bw r tqhkv f g ubnbtk]u gv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v]u f w i tqwr g Tbhtbp go r qtvbpv tgpqpekbvkqp bw f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

T ws pyxmar vi pdxmi dyà t s yzs mw

Vvi r xi i x yr mq i v ws pyxmar	Pqwxqktu r qwt nbeeqo r nkuugo gpv f gu hqto bnkv]u

TAQQP TV DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O UXT MEU T UP MXVIP OU QTP QP U EU. MAUUENBM E G O TAME EV QTP JEV DE VEbVE DEU T UP MXVIP OU

Fki wtgpv ek br t+u rgu r tqlgvu f g t]uqmwkqpu s wk ugtqpv uqwo ku bwz bevkqppbktgu f g Tbhtbp mqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk

Cj bewpg f gu t]uqmwkqpu r tqr qu]gu guv r t]e]f]g f wp r btbi tbr j g kpvtqf wevkh gp gzr qubpv rgu vgto gu gv o qvkx bvkqpu

T ws pyxmsr wvi pi zdr x hi pd gs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi s vhmdmi

At t vs f dymsr hi x gs q t yi x hi pi ài vgmgi

dê î yàôuôâà&yî &ºêy&yô&ʼy ê î âÈüôâàî

Il guv r tqr qu] bwz bevkqppbktgu f br r tqwxgt rgu eqo r vgu uqekbwz f g rb Tqek]v] gv rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u f g ngzgtekeg bkpuks wg rgu f]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdrgu hkuebrgo gpv x]j kewrgu f g hqpevkqp

- rgu eqo r vgu uqekbwz f g rb Tqek]v] hqpv tguuqtvkt wp d]p]hkeg f g o kmkqpu f gwtqu
- rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u hqpv tguuqtvkt wp t]uwmbv pgv r btv f w Gtqwr g f g o kmkqpu f gwtqu

duûèu&u&Àq&ºàu à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x gs q t yi x xs gmdzà hi pi ài vgmgi

L buugo dn]g i]p]tbrg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrgu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuks wg f w tbr r qtv uwt rgu eqo r vgu bppwgnu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu br r tqwxg rgu eqo r vgu uqekbwz f g ngzgtekeg emqu rg f]ego dtg vgnu s wknu nwk uqpv r t]ugpv]u bkpuks wg rgu qr]tbvkqpu vtbf wkvgu f bpu egu eqo r vgu qwt]uwo]gu f bpu egu tbr r qtvu hbkubpv br r btb vtg wp d]p]hkeg f g gwtqu

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerg *t xcvhu* f w Cqf g i]p]tbn f gu ko r vu nbuugo dn]g i]p]tbrg br r tqwxg rgu f]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdrgu xku]gu û nbtvkerg f wf kv Cqf g f qpv rg o qpvbpv i mqdbn u]n+xg û gwtqu gv s wk qpv f qpp] nkgw û wpg ko r qukvkqp f g gwtqu

duûèu&u&Àq&ªu à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x gs q t yi x gs r xs ph x hi pi ài vgmgi

L buugo dn]g i]p]tbrg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrgu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuks wg f w tbr r qtv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u br r tqwxg rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u f g ngzgtekeg emqu rg f]ego dtg vgnu s wknu nwk uqpv r t]ugpv]u bkpuks wg rgu qr]tbvkqpu vtbf wkvgu f bpu egu eqo r vgu qwt]uwo]gu f bpu egu tbr r qtvu

Ajji gydymr hz v xzpydy jmàdymr hz hnÂmhi r hi

dê î yàûuôâà&yÈu&Ä' ê î âÈüôâà

Lg d]p]Hkeg f g rb Tqek]v] r qwt ngzgteleg uqkv o kmkqpu f gwtqu bwi o gpv] f w tgr qtv û pqwxgbw f g ngzgteleg r t]e]f gpv u]rgxbpv û o kmkqpu f gwtqu eqpuvkwg wp d]p]Hkeg f kuvtkdwbdrg f g o kmkqpu f gwtqu]vbpv tbr r gn] s wg nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk bxbkv f]ekf] uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bhgevgt nkpv]i tbnkv] f w d]p]Hkeg bwtgr qtv û pqwxgbw

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug f g xgtugt bwz bevkqppbktgu wp f kxkf gpf g f g gwtq r bt bevkqp eqttgur qpf bpv û wp o qpvbpv i nqdbnf g o kmkqpu f gwtqu uwt rb dbug f gu bevkqpu eqo r qubpv rg ebr kvbnuqekbnbw f]ego dtg eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqkv wp vbwz f g f kuvtkdwvkqp f g

Lg uqnf g f w d]p]Hkeg f kuvtkdwbdrg uqkv o kmkqpu f gwtqu ugtbkv bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Cg o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu gv r btvbpv egnwk tgr qtv] û pqwxgbw ugtb blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg rb et]bvkqp f bevkqpu pqwxgnrgu f qppbpv f tqkv bw f kxkf gpf g pqvbo o gpv egnrgu r tqxgpbpv f gzgtekegu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu bxbpv rb f bvg f g f]vbej go gpv gv rg pqo dtg f bevkqpu bwvqf]vgpwgu û egwg f bvg rg o qpvbpv f w f kxkf gpf g bhh]tgpv bwz bevkqpu f g rb Tqek]v] f]vgpwgu r bt rb Tqek]v]]vbpv bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Pqwt rgu r gtuqppgu r j Âuks wgu hkuebrgo gpv f qo kekrk]gu gp Ftbpeg eg f kxkf gpf g guv uqwo ku bw r t]n+xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t]xw r bt nbtvkerg A f w Cqf g i]p]tbnf gu ko r vu Cgwg vbzbvkqp hqthbkvbktg bw vbwz wpks wg f g guv br r nkebdrg f g r rgkp f tqkv ubwh qr vkqp i nqdbrg gv gzr tguug f w eqpvtkdwbdrg r qwt rg dbt+o g r tqi tguukh Ep ebu f qr vkqp rg f kxkf gpf g guv bnqtu]nki kdrg û nbdbwgo gpv f g f g nbtvkerg f w Cqf g i]p]tbnf gu ko r vu

Cg f kxkf gpf g ugtb o ku gp r bkgo gpv rg lwkp]vbpv r t]eku] s wknugtb f]vbej] f g nbevkqp rg o bk

duûèu&u&Àq&ª" à çÊÀéèzÊÉ

Ajji gydymr hz v xzpydy jmàdymr hz hnÂmhi r hi

L buugo dn]g i]p]tbrg uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrgu qtf kpbktgu f]ekf g eqphqto]o gpv û rb r tqr qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bhhgevgt eqo o g uwkv rg d]p]Hkeg f g ngzgteleg

B]p]Hkeg f g ngzgteleg	gwtqu
S gr qtv û pqwxgbw	gwtqu
B]p]Hkeg f kuvtkdwbdrg	gwtqu
Ahhgevbvkqp	
■ Dkxkf gpf g	gwtqu
■ S gr qtv û pqwxgbw	gwtqu

Ipenwbpv rg d p Hkeg f g ngzgteleg kpv i tbrgo gpv bhhgev bwtgr qtv 6 pqwxgbw

Ep eqpu]s wgpeg gnrg Hkzg rg f kxkf gpf g f kuvtkdw] û gwtq r bt bevkqp

Pqwt rgu r gtuqppgu r j Âuks wgu hkuebrgo gpv f qo kekrk]gu gp Ftbpeg eg f kxkf gpf g guv uqwo ku bw r t]n+xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t]xw r bt nbtvkerg A f w Cqf g i]p]tbnf gu ko r vu Cgwg vbzbvkqp hqthbkvbktg bw vbwz wpks wg f g guv br r nkebdrg f g r rgkp f tqkv ubwh qr vkqp i nqdbrg gv gzr tguug f w eqpvtkdwbdrg r qwt rg dbt+o g r tqi tguukh Ep ebu f qr vkqp rg f kxkf gpf g guv bnqtu]nki kdrg û nbdbwgo gpv f g f g nbtvkerg f w Cqf g i]p]tbnf gu ko r vu

Lg f kxkf gpf g ugtb o ku gp r bkgo gpv rg lwkp]vbpv r t]eku] s wknugtb f]vbej] f g nbevkqp rg o bk

L buugo dn]g i]p]tbrg f]ekf g s wgp ebu f g xbtkbvkqp f w pqo dtg f bevkqpu qwxtbpv f tqkv û f kxkf gpf g û rb f bvg f g f]vbej go gpv û rb j bwuug qw û rb dbkuug rg o qpvbpv f w f kxkf gpf g ugtb blwuv] gp eqpu]s wgpeg f g o €o g s wg egnwk bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Emrg r tgpf bevg s wg rgu f kxkf gpf gu f kuvtkdw]u bw vkvtg f gu vtqku gzgtekegu r t]e]f gpvu qpv]v] rgu uwkxbpvu

XÊÈ ràu& qsèzÊÉç &a È éÉ à uç&7/	Mzêzt uÉt u&Éuè Ôqà&qsèzÊÉ	Mzêzt uÉt u&ÀÊr qÀ&zçèàzr é
	gwtq	gwtqu
	gwtq	gwtqu

Nqo dtg vqvbn f bevkqpu qwxtbpv f tqkv 6 f kxkf gpf g f ko kpw f w pqo dtg f bevkqpu f g rb Tqek v f vgpwgu r bt rb Tqek v 6 rb f bvg f g o kug gp r bkgo gpv f w f kxkf gpf g Tqwo ku bw r t n xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t xw r bt nbtvkerg A f w Cqf g i p tbnf gu ko r vu qw uwt qr vkqp i nqdbrg bw dbt o g r tqi tguukh br t u nbdbwgo gpv f g r t xw r bt nbtvkerg f w Cqf g i p tbn f gu ko r vu

Csr Âirymsrxv kpiqiryix

dê îyàôuôââ&ÿy&Èu&B ê îâÈûôââ

Dgwz eqpxgpvkqpu fkvgu t]i ngo gpv]gu qpv]v] eqpenwgu bw eqwtu fg ngzgtekeg bxge BNP Pbtkdbu fqpv Mqpkswg Cqjgp bfo kpkuvtbvgwt fg Tbhtbp guv]i brngo gpv bfo kpkuvtbvgwt Emgu qpv vqwvgu fgwz]v] bwvqtku]gu rbt ng Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp ng o btu gv uqpv uqwo kugu rqwt brrtqdbvkqp û nbuugo dn]gi]p]tbng

Cgu fgwz eqpxgpvkqpu uqpv nk]gu

LÊÉêuÉèzÊÉ& xÀuÈ uÉè u&é&7 È qàç&686&êus&KXZ&qàzrqç&uÀqèzêu&& Àqààq ÉxuÈ uÉè2&q&Ôàzçu&uàÈ u&è&Àq&çœÉtzsqèzÊÉ& éÉu&qszÀè &u&à tzè

Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu qpv eqpenw ng o btu wpg eqpxgpvkqp tgnbvkxg û nbttbpi go gpv nb rtkug hgto g gv nb uÂpfkebvkqp f wpg hbeknkv] fg et]fkv fg o knnkbtf u f gwtqu f wpg fwt]g fg fgwz bpu bw rnwu Emg brgto ku fg hbeknkvgt nb o kug gp rnbeg tbrkf g f wpg hbeknkv] fg et]fkv uÂpfksw] fg o knnkbtf u f gwtqu f wpg fwt]g o bzko bng fg fgwz bpu xgpbpv u blqwvgt bwz nkswkf kv]u f w Gtqwrg gv rgto gwbpv fg rt]ugtxgt ngu o bti gu fg o bp wxtg fg Tbhtbp fg hb»qp rtwf gpvg f bpu nb etkug fg nb Cqxkf eh eqpxgpvkqp f w bxtkn ekf guuqwu Awz vgto gu fg egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu u guv gpi bi]g û bttbpi gt nb uvtwewvtbvkqp fg nb hbeknkv] fg et]fkv û rtgpf tg hgto g nb vqvbnkv] fg uqp o qpvbpv o knnkbtf u f gwtqu gv û rtqe]f gt û ub uÂpf kebvkqp bw rt+u f bwvtgu]vbdnkuugo gpvu fg et]fkv Tbhtbp b eqphk] egwg o kuukqp û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp fg nb rnbeg fg egv bevgwt dbpebktg fg rtgo kgt rnbp uwt eg o btej] fg uqp gpi bi go gpv û rtgpf tg hgto g nkpv]i tbnkv] f w o qpvbpv fg nb hbeknkv] gv û nb uÂpfkswgt f bpu wp f]nbk vt+u eqwtv rgto gwbpv bkpuk bw Gtqwrg fg fkur qugt f bpu ngu o gkmgwtu f]nbku fg egwg t]ugtxg uwrrn]o gpvbktg fg nkswkf kv]u Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu fg o btej] rt]xbnbpv bnqtu rqwt eg vÂrg fg rtguvbvkqp

Cgwg eqpxgpvkqp guv gzrqu]g f bpu ng tbrrqtv ur]ekbn fgu eqo o kuubktgu bwz eqo rvgu hki wtbpv bw fwrt]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxge o gpvkqp fg nb ej bti g kpuetkvg f bpu ngu eqo rvgu fg Tbhtbp eqttgur qpf bpv û nb eqo o kuukqp rgt»wg rbt BNP Pbtkdbu

LÊÉêuÉèzÊÉ& xÀuÈ uÉè u&é&8 qêàzÀ&686&êus&KXZ&qàzrqç&uè&É& uÉçuÈ rÀu&u&qÉÛéuç&uÀqèzêu&&éÉu&qszÀè &u&à tzè&çœÉtzÛé

Tbhtbp BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dng fg dbps wgu qpv eqpenw ng bxtkn wpg eqpxgpvkqp fg et]fkv uÂpfksw] fg o knnkbtf u f gwtqu f wpg fwt]g fg fgwz bpu bw rnwu Lg et]fkv uÂpfksw] fg o knnkbtf u f gwtqu f wpg fwt]g o bzko bng fg fgwz bpu guv xgpw u blqwvgt bwz nkswkf kv]u f w Gtqwrg gv b rgto ku fg rt]ugtxgt ngu o bti gu fg o bp wxtg f w Gtqwrg fg hb»qp rtwf gpvg rgpf bpv nb r]tkqfg fg etkug fg nb Cqxkf Awz vgto gu fg egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu kpvgtxkgpv gp swbnkv] fg rtgpgwt hgto g gv vgpgwt fg nkxtg bttbpi gwt o bpf bv] rtkpekr bn bi gpv gv rt€vgwt kpkvkbnû j bwvgwt fg o knnkqpu f gwtqu o qpvbpv ng rnwu]ngx] kf gpvksw g û egnwk bnnqw] bwz bwvtgu rt€vgwtu kpkvkbwz]i brngo gpv bttbpi gwtu o bpf bv]u rtkpekr bwz Tbhtbp b eqphk] egu o kuukqpu û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp fg nb rnbeg fg egv bevgwt dbpebktg fg rtgo kgt rnbp uwt eg o btej] gv f bpu ng rtqnqpi go gpv fg nb eqpxgpvkqp t]i ngo gpv]g o gpvkqpp]g ek f guuwu f w o btu Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu fg o btej] rt]xbnbpv bnqtu rqwt eg vÂrg f qr]tbvkqp gv nb t]r btvkvkqp fgu eqo o kuukqpu gv kpv]t€vu gpvtg ngu dbps wgu rbtvkgu û nb eqpxgpvkqp f qpv BNP Pbtkdbu ugtb t]bnku]g bw rtqtbvb f w o qpvbpv fg ngwt rbtvkekr bvkqp f bpu nb hbeknkv] fg et]fkv

Cgwg eqpxgpvkqp guv gzrqu]g f bpu ng tbrrqtv ur]ekbn fgu eqo o kuubktgu bwz eqo rvgu hki wtbpv bw fwrt]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxge o gpvkqp fg nb ej bti g kpuetkvg f bpu ngu eqo rvgu fg Tbhtbp eqttgur qpf bpv bwz eqo o kuukqpu rgt»wgu rbt BNP Pbtkdbu

duûèu&u&Àq&ᵘà çÊÀéèzÊÉ

Attvsfdymsr hi hizàgsrÂirymsrxxszqmix dzàhmtsxymsrx hi pdvygpi M hz Cshi hi gsqqivgi gsrgpzix dÂig BOQ Qdvmhdx

L buugo dn]gi]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu fg swqtwo gv fg o blqtkv] fgu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt rtku eqppbkuubpeg f w tbrrqtv ur]ekbn fgu eqo o kuubktgu bwz eqo rvgu uwt ngu eqpxgpvkqpu uqwo kugu bwz f kur qukvkqpu fg nbtvkeng L f w Cqf g fg eqo o gteg brrtqwxg ngu eqpenwukqpu fg eg tbrrqtv gv ngu eqpxgpvkqpu eqpenwgu bxge BNP Pbtkdbu bw eqwtu fg ngzgtekeg swkÂ uqpv o gpvkqpp]gu

Tdyjmgdymsr hi pd gsstydymsr h PpÂmv Arhvmxir uzdpm h dhq mmywdyizv

dê îyàôuôââ&ÿy&Èu&C ê îâÈûôââ

Lg Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg rbt brrnkebvkqp fg nbtvkeng fgu uvbwwu fg nb Tqek]v] gv fg nb nqk bf]ekf]fg eqqr vgt Onkxkgt Apf tk+u gp swbnkv] f bfo kpkuvtbvgwt gp tgo rnbego gpv gv uwt ng o bpf bv tgpf w f kur qpkdng rbt nb f]o kuukqp fg Pj knkr rg Pgvkveqnkp Lg o bpf bv f bfo kpkuvtbvgwt f Onkxkgt Apf tk+u b rtku ghhgv ng ᵍᵗ lbpxkgt eqpeqo kvbo o gpv û ub rtkug fg hqpevkqpu fg Dktgevgwt G]p]tbn rqwt nb fwt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv fg uqp rt]f]eguugwt uqkv lwus wû nkuuwg fg nbuugo dn]gi]p]tbng qtf kpbktg bppwgng swkugtb brrgn]g û uvbwgt gp uwt ngu eqo rvgu fg ngzgtekeg enqu ng f]ego dtg

Pbt egwg eqqr vbvkqp ng Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp t]bhhktog g swkngu vko g swg eg o bpf bv f bfo kpkuvtbvgwt b wpg x]tkvbdng xbngwt gv eqpuvkwwg wp eqo rn]o gpv wvkng gv p]eguubktg û nb hqpevkqp fg Dktgevgwt G]p]tbn Cgek rgto gv bw Dktgevgwt G]p]tbn f €vtg wp rbto kugu r bktu bwvqwt fg nb vbdng f w Cqpugkngv bw Cqpugknf g d]p]hkekgt fgu ub rt]ugpeg

Inguv tbrrgn] swgp brrnkebvkqp fg nb rqnkvkswg fg t]o wp]tbvkqp brrnkebdng bw Dktgevgwt G]p]tbn eh gv gp brrnkebvkqp fg nb rqnkvkswg fg t]o wp]tbvkqp brrnkebdng bwz bfo kpkuvtbvgwtu eh Onkxkgt Apf tk+u pg ug xgttb rbu bnnqwgt fg t]o wp]tbvkqp bw vkvtg fg uqp o bpf bv f bfo kpkuvtbvgwt gz lgvqpu fg rt]ugpeg

Inguv rtqr qu] û nbuugo dn]gi]p]tbng fg tbvkhkgt egwg pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u ghhgewv]g û vkvtg rtqxkuqktg eqqr vbvkqp rbt ng Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp

Lg r bteqwtu f Onkxkgt Apf tk+u guv rt]ugpv] bw

duûèu&u&àq&"à çÊÈéèzÊÉ

Tdyjmgdymr hi pd gs s t ydymr h P pÂmv Ar hvmx i r uzdpm h dhq mmywdyi zv

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]ekf g f g tbvkhkgt nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt f]ekf]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg gp tgo r nbego gpv f g Pj kmr r g Pgvkveqnkp gv r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g eg f gtpkgt uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg enqu ng f]ego dtg

gl dr gi x hi q dr hdyx h dhq mmywdyi zvx Ti r s zÂi ppi q i r yx i y r s q mdymr

dê î yàôuôâà&xyî &Dy&&Gy ê î âÈùôâàî &

Lgu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f Of kng Dguhqti gu f g Pbvtkem P]nbvb gv f g Tqr j kg awts wkÂbj xkgpf tqpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk In guv f go bpf] bwz bevkqppbktgu f g uvbwwgt uwt egu r quvgu û r qwtxqkt

buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè&uç&È qÉt qèç& qt È zÉz,çèàqèuéà& Q À Éu&éàzÊÀ&ÊèzuàÀ& .="à çÊÈéèzÊÉ/&uè&u&ÊÔyzu&éàÛézoqy&>"à çÊÈéèzÊÉ/

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngzr gtvkug f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt gv f g Tqr j kg awts wkÂbj r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbng f g tgpqwxgngt ngu o bpf bvu f g egu f gwz bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp

H]n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr gtvkug f bf o kpkuvtbvtkeg gv uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqnqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg Emg guv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv

Tqr j kg awts wkÂbj hbkv d]p]hkekgt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f]s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug f]xgnqr r]g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgnngu gv qr]tbvkqppgnngu bkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo]tks wg f w Nqtf gv f g nAo]tks wg nbvkpg Emg guv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu kphqto bvkqpu uwt ngu r bteqwtu f g ej bewpg f gngu uqpv r t]ugpv]gu bw

buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè&é&È qÉt qè& qt È zÉz,çèàqèuéà&u&Zqèàzs°&Z Àqèq2& qt È zÉz,çèàqèuéà&syqàx &é&çézêz&uç&Ûéuçèz ÊÉç&àÀÈ qèzÛéuç&A"à çÊÈéèzÊÉ/

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngzr gtvkug f g Pbvtkem P]nbvb r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbng f g tgpqwxgngt uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp

Pbtvbi gbpv egwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r ngkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]i ks wg f w uwlgv enko bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg Ep eqpu]s wgpeg ng h]xtkgt ng Cqpugkn f bf o k pkuvtbvkqp b f]ekf] f g f]uki pgt wp bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu f qpv kn b f]hkpk ngu bwtkdwvkqpu eh gv tgdbr vku] ng eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg r qwt ng pqo o gt eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv f qpv ngu o kuukqpu qpv]i bngo gpv]v] eqo r n]v]gu eh gv Lg Cqpugkn b eqpukf]t] s wg ng t ng f bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu tgxgpbkv pbvwtgnngo gpv bw r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv Pbvtkem P]nbvb s wk b beegr v] egwg f]uki pbvkqp In kpebtpgtb gv tgr t]ugpvgtb ngpi bi go gpv f w Cqpugkn uwt ngu s wguvkqpu enko bvks wgu In eqpf wktb gv u buuwtgtb f w uwkxk f w r nbp f bevkqp enko bv r bt ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv Dbpu eg ebf tg kn ugtb ko r nks w] bxge eg eqo kv] f bpu ng uwkxk gv nb uwr gtxkukqp f w r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu gv f bpu nb r t]r btbvkqp f gu]n]o gpvu f kphqto bvkqp f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb uqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng In ugtb kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv ngu uwlgvu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp gv ng ebu]ej]bpv ug tgpf tb f kur qpkdng r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Lg tgpqwxgnngo gpv f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Pbvtkem P]nbvb r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng r gto gvvtb]i bngo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt ngwt uqwvkgp û egwg f]o btej g f w Cqpugkn gv f g nb f ktgevkqp i]p]tbng uwt ngplgw enko bv

Lb uvtbv]i kg gv ng r nbp f bevkqp enko bv f g Tbhtbp ugtqpv r t]ugpv]u nqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh tbr r qtv kpv]i t] gp kpvtqf wevkqp f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Pbvtkem P]nbvb br r qtvg]i bngo gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]i kg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbnkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f w f ki kvbn gv uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt In guv]i bngo gpv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Tgu r bteqwtu gv gzr]tkgpegu uqpv r t]ugpv]u bw

XÊÈ zÉqèzÊÉ&u&Oqr zuÉÉu&UusÊàêqz,çzuà&uÉ&Ûéq Àè & qt È zÉz,çèàqèàzsu& zÉt ÔuÉtqÉèu2&uÉ&uÈ ÔÀqsuÈ uÉè& Y t zÀu&Mu,çvÊàxu,ç&B"à çÊÈéèzÊÉ/

Of kng Dguhqti gu f qpv ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bttkxg û]ej]bpeg b hbkv ubxqkt s wgnng pg uqwj bkvbkv r bu xqkt uqp o bpf bv tgpqwxgn] Inguv r bt bkngwtu kpf ks w] s wgnng r gtf tbkv ub s wbnkhkebvkqp f kpf]r gpf bpeg bxbpv ng vgto g f wp]xgpwgn tgpqwxgnngo gpv f g uqp o bpf bv f w hbkv f g nbpekgppgv] s wgnng bwtbkv bw ugkp f w Cqpugkn bpu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f g pqo o gt Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt eqo o g bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg gp tgo r nbego gpv f Of kng Dguhqti gu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp

Tqp r tqhnt]r qpf û ngpugo dmg f gu ebtbev]tkuvks wgu kf gpvkhk]gu gv tgej gtej]gu f bpu mg ebf tg f w r tqeguuwu f g u]mgevkqp o gp] eh Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt br r qtvgtbkv gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn uqp gzr]tkgpeg bes wkug i têeg û ugu f kkh]tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n]vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f ktgevgwt hkpbpekgt bkpuk s wg uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Emg br r qtvgtbkv]i bmgo gpv ugu eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gv uqp qwxgtwtg uwt mgu bwwtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkkv]u f wp eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu mg f qo bkpg f g mb uvtbv]i kg f g mb vtbpukvkqp]pgti]vks wg f w eqpvt mg f gu tkus wgu gv f gu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r mgwt

Inguv r t]eku] s wg uknbuugo dn]g br r tqwxg mb r tqr qukvkqp f w Cqpugkn Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt tglqkpf tbkv mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lg r bteqwtu f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt guv r t]ugpv] bw

Ci wvi r s yzi pi q i r xwi x r s q mdxmr wmpdwi q f p i k r vdpi wym pi w vi gs q q dr h dxmr w hy Csr wi mp t i vq i xxvs r x hi q dmxi r mpi t s yvgi r xdki h dhq mmvdxi ywwmh t i r h dr xw7 dmwmuyi pi t s yvgi r xdki hi j q mmdxmr 7 i r gsr js vq m dzi g pd ps m

duûèu&u&Àq&-ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

T i r s z Âi pi q i r y hz q dr h dy h H p r i AzvmpQs ymv i r uzdpy h dhq mmywdyi z v

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgmgt mg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f H]n+pg AwtkqnPqvkgt r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg qtf kpbktg s wk ug t]wpktb gp bhkp f g uvbwwgt uwt mgu eqo r vgu f g ngzgtekeg

duûèu&u&Àq&ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

T i r s z Âi pi q i r y hz q dr h dy hi Us t l mi c z vuzmÇdl i r uzdpy h dhq mmywdyi z v

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgmgt mg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Tqr j kg awts wkÂbj r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg qtf kpbktg s wk ug t]wpktb gp bhkp f g uvbwwgt uwt mgu eqo r vgu f g ngzgtekeg

duûèu&u&Àq&Aᵘ à çÊÀéèzÊÉ

T i r s z Âi pi q i r y hz q dr h dy hi Qdywmgo Q pdyd i r uzdpy h dhq mmywdyi z v

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgmgt mg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g PbvtkemP]mbvb r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg qtf kpbktg s wk ug t]wpktb gp bhkp f g uvbwwgt uwt mgu eqo r vgu f g ngzgtekeg

duûèu&u&Àq&Bᵘ à çÊÀéèzÊÉ

Os q mdymr hi Fdf mr r i Mi gs vÂdmmv i r uzdpy h dhq mmywdyi z vmh t i r h dr y i r vi q t pdgi q i r y h P h mpi Di xjs vki x

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu qtf kpbktgu f]ekf g f g pqo o gt Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r mbego gpv f Of kmg Dguhqti gu f qpv mg o bpf bv bttkxg û]ej]bpeg û nkuuwg f g mb r t]ugpvg buugo dn]g

Lg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt bwtb wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg qtf kpbktg s wk ug t]wpktb gp bhkp f g uvbwwgt uwt mgu eqo r vgu f g ngzgtekeg

At t vs f dymr hi x p q i r yx hi v q zr vdymr i y dÂdr ydk i x Âi vx x
hz vdr y pi ài vgngi s z dyywfhz x dz yngwi hi pi ài vgngi dzà q dr hdydmi x xs gndzà

dê î yàôuô›âà&yî &8ʸ&yô&9ʸ ê î âÈûô›âàî & &âôyî &è wz›éûyî & uû&dê î ›xyàô&û&Qâàî y›È&x uxÉ ›à›î ôêuô›âà4&âî î &a wWàyî & yô È/uàwy›à&R›êywôyûê&U à êuÈ&yà&y’ yêwy›y&Ûî éû uû& A9 x wyÉ vêy&8:84&d«›Èèèy&dyô›ôwâÈà

Awz vgto gu f g ugu ᵍ gv ᵍ t] uqnwlqpu nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk b br r tqwx] ngu r qnkls wgu f g t] o wp] tbvlqpu br r nlebdngu tgur gevlxgo gpv bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kplxuvtbvlqp gv bw Dktgevgwt G] p] tbn xqvg *hÁ cqwh*

Pbt br r nlebvlqp f g egu r qnkls wgu f g t] o wp] tbvlqpu ng Cqpugknf bf o kplxuvtbvlqp b hkz] ngu t] o wp] tbvlqpu tgur gevlxgu f w Pt] ukf gpv f w Cqpugkn gv f w Dktgevgwt G] p] tbn bw vlxtg f g ngzgtelceg

Dgr wlu r nwulgwtu bpp] gu ngu bevlqppbltgu uqpv br r gn] u û ug r tqpqpegt uwt ngu] n] o gpvu kpf lxlf wgnu f g t] o wp] tbvlqp gv bxbpvbi gu xgtu] u qw bwtldw] u bw vlxtg f g ngzgtelceg] eqwn] bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kplxuvtbvlqp gv bw Dktgevgwt G] p] tbn xqvg *hÁ s r vw*

Cqphqto] o gpv û nb t] i ngo gpvbvlqp ng xqvg ur] eklhs wg r qwt ej bs wg f kltki gbpv o bpf bvbltg uqeklbn r qtvg uwt ngu] n] o gpvu hkzgu xbtklbdngu gv gzegr vlqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvlqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtelceg] eqwn] e guv û f kltg ngu] n] o gpvu gp pwo] tbltg glhgevlxgo gpv xgtu] u gp bw f kltki gbpv s wgn s wg uqkv ngzgtelceg f g tbwbej go gpv qw bwtldw] u bw vlxtg f g ngzgtelceg] eqwn] e guv û f kltg ngu] n] o gpvu gp vlxtgu gv qw gp pwo] tbltg f qpv ng r tkpekr g guv btt€v] gp tbluqp f g ugu hqpevlqpu gzgte] gu gp o blu f qpv ng pqo dtg gv qw ng o qpvbpv p guv r bu gpeqtg f] hkpklxgo gpv bes wlu bw o qo gpv f g ngwt bwtldwlqp gv s wk f g eg hblv hqpv nqdlgv ng ebu] ej] bpv f wpg xbnqtkubvlqp eqo r vbdng û nb f bvg f g ngwt bwtldwlqp gp tbluqp f g ngwt o bpf bv

L buugo dn] g i] p] tbng guv blpuk br r gn] g û ug r tqpqpegt uwt ngu] n] o gpvu f g t] o wp] tbvlqp gv bxbpvbi gu xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtelceg qw bwtldw] u bw vlxtg f g ngzgtelceg gp tbluqp f g ngwt o bpf bv bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn gv û nbpeklgp Dktgevgwt G] p] tbn xqvg gz r quv vgnu s wg hkz] u r bt ng Cqpugkn r qwx bpv pqvbo o gpv eqo r tgpf tg

- nb t] o wp] tbvlqp hkzg
- nb t] o wp] tbvlqp xbtklbdng
- ngu bevlqpu f g r gthqto bpeg
- ngu t] i ko gu f g tgvtbklvg uwr r n] o gpvbltg
- ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg

Lgu vbdngbwz ek f guuqwu r t] ugpvgpv f g hb»qp uÂpvj] vlks wg f gu f klh] tgpvu] n] o gpvu s wk uqpv r bt bkngwtu f] vbkn] u bwz gv f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wplxgtugn

Inguv r t] eku] s wg eqphqto] o gpv û nb nqk ng xgtugo gpv f g nb t] o wp] tbvlqp xbtklbdng gv ng ebu] ej] bpv gzegr vlqppgnng f gu f kltki gbpvu o bpf bvbltgu uqeklbwz bw vlxtg f g ngzgtelceg] eqwn] guv eqpf kvlqpp] û ngwt br r tqdbvlqp r bt nbuugo dn] g i] p] tbng

Alpuk ng xgtugo gpv f g nb t] o wp] tbvlqp xbtklbdng bppwgnng f g nbpeklgp Dktgevgwt G] p] tbn f qpv ng o bpf bv guv bttklx] û] ej] bpeg ng f] ego dtg Pj kklr r g Pgvlveqnkp guv eqpf kvlqpp] bw xqvg f g nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk

Dgwz t] uqnwlqpu uqpv r t] ugpv] gu û nbuugo dn] g i] p] tbng

- r bt nb ᵍ t] uqnwlqp kn guv r tqr qu] û nbuugo dn] g f br r tqwxgt ngu] n] o gpvu hkzgu xbtklbdngu gv gzegr vlqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvlqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtelceg qw bwtldw] u bw vlxtg f g ngzgtelceg û Squu Melppgu Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kplxuvtbvlqp
- r bt nb ᵍ t] uqnwlqp kn guv r tqr qu] û nbuugo dn] g f br r tqwxgt ngu] n] o gpvu hkzgu xbtklbdngu gv gzegr vlqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvlqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgtelceg qw bwtldw] u bw vlxtg f g ngzgtelceg û Pj kklr r g Pgvlveqnkp bpeklgp Dktgevgwt G] p] tbnlwus wbw f] ego dtg

---

Otf qppbpeg p f w pqxgo dtg III f g nbtvlcng L gv II f g nbtvlcng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Z a Sbhg&RS&ZO& aib fOhWb&Sfg g&Oi&Qcifg&RS&Z SlSf QWS&8:8&i&Ohhf WWi g&Oi&hWf S&RS&Z SlSf QWS&8:84& Sb f OWgcb RS gcb a ObROh4& &cgg& QWbSg4&f gWSbh&Ri&QcbgSWZ&R ORa WWghf OhWb

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Êé& êqÀÊàzçqèÊÉ&ÊÈ ÔèqrÀu	Zà çuÉèqèÊÉ
T qyr vdxmar jmài	Mqpvbpv bwtldw] bw vlwtg f g ngzgteleg gv xgtu] gp	**Ys mgmgs r xvi**	Lg Cqpuglnf bf o lplwtbvlqp f w o btu br t+u bxlu f w eqo lv] f gu pqo lpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu b f]elf] f g o blpvgplt mb t]o wp]tbvlqp bppwgmg hlzg f w Pt]ulf gpv û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvlqp r bt tbr r qtv û eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi luvtgo gpv wplxgtugn
T q yr vdxmar zdvmdf pi dr r yi pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hekg f bwewpg t]o wp]tbvlqp xbtlbdmg bppwgmg
T q yr vdxmar zdvmdf pi t pyvmdr r yi pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hekg f bwewpg t]o wp]tbvlqp xbtlbdmg r mwtlbppwgmg
T q yr vdxmar i àgi t xmar r i pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu p b d]p]Hek] f bwewpg t]o wp]tbvlqp gzegr vlqppgmg
P t xmar wh dgxmar w UP dxxvmfyxmar kvdxymi h dgxmar w hi t i vjs vq dr gi AGA s y xs yx dyxvi dzdr xdki hi psr k xi vq i	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hekg f bwewp f tqlv û bwtldwvlqp f qr vlqpu
	OA	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hekg f bwewp f tqlv û bwtldwvlqp f bevlqpu f g r gthqto bpeg pkbwtg]n]o gpv f g t]o wp]tbvlqp f g mqpi vgto g
T q yr vdxmar 7 vdmsr hy q dr hdx h dhq mmxvdxi yv	**OA**	**OA**	Squu Melppgu p b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvlqp û tbluqp f g uqp o bpf bv f bf o lplwtbvgwt bw vlwtg f g ngzgteleg
Azdr xdki w hi xs yxi r dxyvi	**OA**	xbmqtlubvlqp eqo r vbdmg	Squu Melppgu d]p]Hekg f wp x]j lewmg f g hqpevlqp
Irhiqrm hi h tdvx	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hekg f bwewpg lpf go plv] f g f]r btv bw vlwtg f g uqp o bpf bv uqelbn
Ti xvdmi wyttpqirxdmi		**OA**	Awewp t]i lo g uwr r n]o gpvbltg f g tgvtblvg ur]elhs wg p b]v] o lu gp r mbeg bw d]p]Heg f w Pt]ulf gpv f w Cqpugln **T kmqiwhi vixvdmi 7 gsxmdxmarwh jmmw Avxmgpi** Lg Pt]ulf gpv d]p]Hekg f gu f gwz t]i lo gu f g tgvtblvg û eqvlubvlqpu f]hlplgu Atvlemg Tqemg gv Atvlemg Af f lwlqppgn gp xlí wgwt bw ^{gt} lbpxlgt eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi luvtgo gpv wplxgtugn br r mebdmgu bwz ebf tgu uwr]tlgwtu f w Gtqwr g f bpu mgu o €o gu eqpf lwlqpu s wg mgu ebf tgu d]p]Hekbltgu eqpegtp]u r bt f]elulqp f w Cqpugln f bf o lplwtbvlqp f w h]xtlgt Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk f bpu mg ebf tg f gu f lur quklvlqpu bmqtu br r mebdmgu blpuk s wgp f gtplgt mlgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvlqp f g mb ^{g} t]uqmwvlqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk tgmbvlxg û mb r qmlvls wg f g t]o wp]tbvlqp f w Pt]ulf gpv s wk lpemw mg d]p]Heg f g egu t]i lo gu Pqwt mgu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]mgx]gu û gwtqu bw vlwtg f w t]i lo g Atvlemg Tqemg gv û gwtqu bw vlwtg f w t]i lo g Atvlemg Af f lwlqppgn Lg o qpvbpv guvlo bvlh vj]qtls wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwttblv €vtg xgtu]g û Squu Melppgu u]n+xgtblv û gwtqu bw vlwtg f g nAtvlemg Tqemg gv û gwtqu bw vlwtg f g nAtvlemg Af f lwlqppgn

AUUENBM E G O TAME

Tdt t s vy hz Csr xi mph dhq mmywdymr xzv pi x v xs pzymr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi i y t vs ri y hi yi àyi hi x v xs pzymr x

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Êé& êqÀÊàzçqèzÊÉ&ÊÈ Ôèqr Àu	Zà çuÉèqèzÊÉ
	Yi wwi q i r x gs q t p q i r xdmi	**OA**	**T kmq i hi vi xvdmi 7 gs xmdxmr wh jmmw Avxmgpi** Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerg br r mkebdmg bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mgu ebf tgu d]p]hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu Cg t]i ko g Atvkerg b]v] o ku gp r mbeg gp eqpvtgr btvkg f g mb hgto gwtg bw gt lbpxkgt f wt]i ko g û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkerg bmqtu gp xki wgwt eh ek f guuqwu Pqwt mb eqpuvkwwkqp f gu f tqkvu eg t]i ko g r t]xqkv ■ mg xgtugo gpv r bt mb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgmgu f qpv mg vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w pkxgbw f g mb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gww bmgt lwus wû f g egwg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg ■ mg xgtugo gpv r bt mb Tqek]v] bw d]p]hkekbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û mb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r m]o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebmkubvkqp û ngpvt]g Akpuk mg ebr kvbn eqpuvkvw] gv r gt»w mqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgv f ko r v gv f g eqvkubvkqpu Aw vkvtg f wt]i ko g btvkerg mb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv mg Wgtugo gpv Cqo r m]o gpvbktg bw Pt]ukf gpv r qwt ug uqpv]mgx]u tgur gevkxgo gpv û gwtqu uqkv gwtqu i mqdbmgo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i mqdbmgo gpv L buugo dm]g i]p]tbmg b br r tqwx] ngzvgpukqp f w d]p]hkeg f g eg f kur qukvkh bw Pt]ukf gpv gp f gtpkgt mkgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvkqp f g mb g t]uqmwvkqp f g nbuugo dm]g i]p]tbmg f w o bk tgmbvkxg û mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv s wk kpemwv mg d]p]hkeg f g eg t]i ko g Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g û Squu Melppgu u]m+xgtbkv û gwtqu
		OA	**T kmq i 7 t vi wxdxmr wh jmmwji vq i x k i p Avxmgpi** Lg t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r m]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkerg f qpv d]p]hkekbkv mg Pt]ukf gpv r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w bxtkn br r tqwx] r bt nbuugo dm]g i]p]tbmg f w o bk guv f]uqto bku hgto] gv i gm] Â eqo r tku r qwt mg Pt]ukf gpv s wk gp f go gwtg d]p]hkekbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu mg tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r mkt mgu eqpf kvkqpu f w r mbp eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn L buugo dm]g i]p]tbmg b br r tqwx] ngzvgpukqp f w d]p]hkeg f g eg f kur qukvkh bw Pt]ukf gpv gp f gtpkgt mkgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvkqp f g mb g t]uqmwvkqp f g nbuugo dm]g i]p]tbmg f w o bk tgmbvkxg û mb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv s wk kpemwv mg d]p]hkeg f g eg t]i ko g Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv eqttgur qpf tbkv bw r mbhqpf f]hkpkv r bt mg t]i ko g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku mg PATT uwt mb dbug f g mb xbmgwt f w PATT

Nqp br r mkebdmg

Cg ebmewn vj qtks wg guv ghhgeww eqo o g uk n r qwxbkv d p hkekgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg D f w Cqf g f g eqo o gteg

S i ko g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g mb u ewtkv uqekbmg

Z a Sbhg&RS&ZO& a i b f OhWb&Sf g g&i &ci f g&RS&Z Sl Sf QW&S&8:8&i &hhf Wi g&i &Wf S&RS&Z Sl Sf QW&S&8:84Sb&OWcb& RSgcb a ObROh4&&Z ObQWb&RWSQhSi f &U b f OZ4&VWWdS&ShWQcZW4Rcbh&S& ObROh&&f Wg&TW&S&A9&R QSa Pf S&8:8

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèàzr é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Êé& êqÀÊàzçqèzÊÉ&ÊÈ ÔèqrÀu	Zà çuÉèqèzÊÉ
T q yr vdxmsr jmài	Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g ngzgteleg gv xgtu] gp	**Ys mgmgs r xvi**	Lg Cqpugkn f bf o kpluvtbvlqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu b f]ekf] f g o blpvgpkt nb t]o wp]tbvlqp bppwgmg hkzg f w Dktgevgwt G]p]tbnû gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvlqp r bt tbr r qtv û eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
T q yr vdxmsr zdvmdf pi dr r yi mi	**t syv q q s mi** Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g gv xgtu] gp eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Lg xgtugo gpv f g ub t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g ngzgteleg b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk	Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g gv r bÂbdmg gp Lg xgtugo gpv û nbpelgp Dktgevgwt G]p]tbnf g ub t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g ngzgteleg guv eqpf kvlqpp] û uqp br r tqdbvlqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk	Lb t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g f g Pj kmr r g Pgvkveqmp b]v] f]vgto kp]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpluvtbvlqp r bt br r mebvlqp f g nb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvlqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv eqo o g f]etkv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pkxgbw f g t]bmkubvlqp f gu qdlgevkhu hkz]u r qwt nb t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg f g Pj kmr r g Pgvkveqmp bw vkvtg f g ngzgteleg b]v] gzbo kp] r bt mg Cqpugkn f bf o kpluvtbvlqp mqtu f g ub t]wpkqp f w h]xtkgt br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu Lg Cqpugkn f bf o kpluvtbvlqp b btt€v] nb t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg f g Pj kmr r g Pgvkveqmp û gwtqu uqkv f g ub t]o wp]tbvlqp hkzg Cg o qpvbpv eqttgur qpf ■ û nbwgkpvg û f g nb r btv mk]g û nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g r gubpv r qwt f gwz vkgtu bxge f bpu egv gpugo dmg nqdlgevkh mk] ● bw t]uwnvbv qr]tbvlqppgn eqwtbpv SOC tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt ● bw ebuj hnqy nkdtg CFL tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt ● bw dguqkp gp hqpf u f g tqwmgo gpv BFS û vtbxgtu mgu eqo r qubpvgu f g xbmgwtu f gzr mqkvbvlqp Tvqem bwgkpv û r gubpv r qwt gv f ko r bÂ]u bwgkpvu û r gubpv r qwt ■ û nbwgkpvg û f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpegu r gtuqppgmu s wbpvkvbvkhu gv s wbmkvbvkhu r gubpv r qwt wp vkgtu vgmu s wg f]vbkm]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
T q yr vdxmsr zdvmdf pi t py vmdr r yi mi	**OA** (1)	**OA**	Awewpg t]o wp]tbvlqp xbtkbdmg r mwtkbppwgmg p b]v] bwtkdw]g û Pj kmr r g Pgvkveqmp bw vkvtg f g ngzgteleg
T q yr vdxmsr i àgi t xmsr r i mi	**OA**	**OA**	Pj kmr r g Pgvkveqmp p b d]p]hkek] f bwewpg t]o wp]tbvlqp gzegr vlqppgmg
P t xmsr wh dgxmsr w UP dxxvmhyxmsr k vdxymi h dgxmsr whi t i vjs vq dr gi AGA s y xs yx dz dr xdki hi msr k xi vq i	**UP OA**	**UP OA**	Pj kmr r g Pgvkveqmp p b d]p]hkek] f bwewp f tqkv û bwtkdwvlqp f qr vlqpu
	AGA OA	**AGA OA**	In p b r bu]v] bwtkdw] f bevlqpu f g r gthqto bpeg bw Dktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g ngzgteleg bw tgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp Pqwt o]o qktg Pj kmr r g Pgvkveqmp u]vbkv xw bwtkdwgt f gu f tqkvu bw vkvtg f gu r mbpu f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g gv f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g mgus wgmgu bwtkdwvlqpu qpv]v] r t]bmbdmgo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu mqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtpk+tgu buugo dn]gu i]p]tbmgu uwt mgu t]o wp]tbvlqpu f w Dktgevgwt G]p]tbn eh Cqo o g o gpvlqpp] f bpu nb r qmkvks wg f g t]o wp]tbvlqp f w Dktgevgwt G]p]tbn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk bwz vgto gu f g ub g t]uqmwvlqp eh r qmkvks wg f g t]o wp]tbvlqp br r mebdmg bw Dktgevgwt G]p]tbn r t]ugpv]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvlqp f gu r mbpu mgu t+i mgo gpvu f g egu r mbpu r t]xqkgpv nb eqpugtxbvlqp f gu f tqkvu bw *sur ucvc vhp sr ulv* f g nb r t]ugpeg f wtbpv egvg r]tkqf g Cgu t+i mgo gpvu r t]xqkgpv r bt bkmgwtu nb r quukdkmkv] r qwt mg Cqpugkn f bf o kpluvtbvlqp f g eqpugpvkt

AUUENBM E G O TAME

Tdt t s vy hz Cs r xi mph dhq mmxywdymr xz v pi x v xs pzymr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi i yt vs ni y hi yi ày i hi x v xs pzymr x

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç çq&é sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Êé& êqÀÉàzçqèÊÉ&ÊÈ ÔèqrÀu	Zà çuÉèqèzÊÉ
			f gu f] tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t] ugpeg gv f] ekf gt f w o bkpvkgp f g vqwv qw r btvkg f gu f tqkvu Pj kmkr r g Pgvkveqmkp bÂbpv f] ekf] f g hbktg xbrnqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hbkubpv wubi g f g egu f kur qukvkqpu b f] ekf] f g o bkpvgpkt ugu f tqkvu r qvgpvkgnu eqttgur qpf bpv û nb r] tkqf g eqwtbpv bw f gnû f w *s ur ucvc vhp s r ulv* Cgwg f] ekukqp b] v] r tkug gp eqpukf] tbpv f wpg r btv nko r bev f gu f] ekukqpu r tkugu uqwu ub Dktgevkqp i] p] tbng uwt ngu f wt] gu tguvbpvgu f gu r] tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu gv f bwtg r btv ng hqtv pkxgbw f gzki gpeg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg û bwgkpf tg bw vkvtg f g egu r nbpu f bpu ng eqpvgzvg f g etkug ubpkvbktg bewgn Akpuk kn guv r t] xw s wg Pj kmkr r g Pgvkveqmkp eqpugtxg ugu f tqkvu û bwtkdwvkqp r qvgpvkgnng ■ f wp o bzko wo bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r] tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w lwkmgv bw lwkmgv uqkv bevkqpu bw *s ur ucvc* f g ub r t] ugpeg lwus wû uqp f] r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r] tkqf g bw f gnû ■ f wp o bzko wo bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r] tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w o btu bw o btu bevkqpu bw *s ur ucvc* f g ub r t] ugpeg lwus wû uqp f] r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r] tkqf g bw f gnû Cgu f tqkvu û bwtkdwvkqp f bevkqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f gu r nbpu Lg pqo dtg f bevkqpu s wk nwk ugtbkgpv ghhgevkxgo gpv nkxt] gu bw vgto g f gu r] tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu ubpu bee] n] tbvkqp uqkv ng lwkmgv r qwt ng r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g gv ng o btu r qwt ng r nbp f Ipegpvkxg Lqpi Ugto g f] r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg ghhgevkh f g egu f kkh] tgpvgu eqpf kvkqpu s wk uqpv r t] ugpv] gu bwz f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pqo dtg f bevkqpu nkxt] gu r qwttb f qpe €vtg eqo r tku gpvtg â] tq gv ngu o bzko wo u o gpvkqpp] u ek f guuwu eh
	Awtg] n] o gpv **OA**	Awtg] n] o gpv **OA**	Pj kmkr r g Pgvkveqmkp p b d] p] hkek] f bwewp bwtg] n] o gpv f g t] o wp] tbvkqp nqpi vgto g
T q yr vdxmr 7 vdms r hy q dr hdx h dhq mmxvdxi yv	**OA**	**NA**	Pj kmkr r g Pgvkveqmkp p b r bu r gt»w f g t] o wp] tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgtekeg
Ydps vmdxmr hi w dzdr xdki w hi xs yxi r dxyvi	**OA**	xbrqtkubvkqp eqo r vbdrg	Pj kmkr r g Pgvkveqmkp b d] p] hkek] f wp x] j kewng f g hqpevkqp
Irhi q r m hi h t dvx	**OA**	**OA**	Pj kmkr r g Pgvkveqmkp pg d] p] hkekbkv f bwewpg kpf go pkv] f g f] r btv bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn Cqo o g kpf ks w] bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ng eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj kmkr r g Pgvkveqmkp b tgr tku bwvqo bvks wgo gpv ugu ghhgvu bw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G] p] tbn uqkv ng gt lbpxkgt gv Pj kmkr r g Pgvkveqmkp b f] ekf] f g hbktg xbrnqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu
Ti xvdmi wyt t p q i r xdmi			Awewp t] i ko g uwr r n] o gpvbktg f g tgvtbkvg ur] ekhks wg p b] v] o ku gp r nbeg bw d] p] hkeg f w Dktgevgwt G] p] tbn
	OA		**T kmq i whi vi xvdmi 7 gs xmdxmr wh jmmw Avxngpi** Pj kmkr r g Pgvkveqmkp d] p] hkekbkv f gu f gwz t] i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f] hkpkgu Atvkeng Tqeng gv Atvkeng Af f kvkqppgn gp xki wgwt bw gt lbpxkgt eh gv f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r nkebdngu bwz ebf tgu uwr] tkgwtu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d] p] hkekbktgu eqpegtp] u r bt f] ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w h] xtkgt Cgv gpi bi go gpv b] v] br r tqwx] r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèžÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàz é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Êé& êqÀÊàzçqèžÊÉ&ÊÈ ÔèqrÀu	Zà çuÉèqèžÊÉ
			ŋ]i bngu bnqtu br r nebdngu Pqwt ngu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]ngx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Tqeng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkeng Af f kvkqppgn Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbn u]ngxbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Tqeng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkeng Af f kvkqppgn
	Yi wi q i r x gs q t p q i r xdmi	**OA**	**T kmq i hi vi xvdmi 7 gs xmvdxmsr wh jmmw Avxmgpi** Pj kmr g Pgvkveqnkp d]p]hekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu Pqwt nb eqpuvkvwvkqp f gu f tqkvu eg t]i ko g r t]xqkv ■ ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgnngu f qpv ng vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w pkxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gwv bngt lwus wû f g egwg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg ■ ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] bw d]p]hekbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r nj o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebnkubvkqp û ngpvt]g Akpuk ng ebr kvbn eqpuvkvw] gv r gt»w nqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgvf ko r vgv f g eqvkubvkqpu Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu ŋ]i bngu bnqtu br r nebdngu Aw vkvtg f w t]i ko g btvkeng nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv ng Wgtugo gpv Cqo r nj o gpvbktg bw Dktgevgwt G]p]tbn r qwt ug uqpv tgur gevkxgo gpv]ngx]u û gwtqu uqkv gwtqu i nqdbngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i nqdbngo gpv Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbnu]ngxbkv û gwtqu
		OA	**T kmq i hi vi xvdmi 7 t vi wxdxmsr wh jmmwji vq i x ki p Avxmgpi** Lg Dktgevgwt G]p]tbn d]p]hekbkv f w t]i ko g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkeng br r nebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] eh gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkngp d]p]hekbkv r t]bnbdngo gpv û uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbngp s wbnkv] f g ubnbtk] Lg Dktgevgwt G]p]tbngp f go gwtbkv d]p]hekbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn bxbkv r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu ng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt ngu eqpf kvkqpu f w r nbp tbr r gn]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu ŋ]i bngu bnqtu br r nebdngu Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf bkv bw r nbhqpf f]hkpk r bt ng t]i ko g

Tdt t s vyhz Csr xi mph dhq mnxywdymsr xzv pi x v xs pzymsr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi i yt vs ni yhi yi àyi hi x v xs pzymsr x

À È uÉèç&u&Àq à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&Àuûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèàu& tu&Àuûuàszsu 8686&Éé& êqÀÊàzçqèzÊÉ&sÊÈ ÔèqrÀu	Zà çuÉèqèzÊÉ
			uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku ng PATT uwt nb dbug f g nb xbngwt f w PATT
	OA	OA	Twt ngu eqpf kvkqpu f w f]r btv û nb tgvtbkvg f g Pj kmr r g Pgvkveqmp ng ^{gt} o btu ug tgr qtvgt bw

Nqp br r nebdng

Cg ebnewn vj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u kn r qwxbkv d p hekgt f g egwg tgpvg bw ^{gt} lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hekgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng D f w Cqf g f g eqo o gteg

S i ko g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g nb u ewtkv uqekbng

duûèu&u&Àq&76u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x p q i r yx jmài x Âdvndf pi x
i yi àgi t ymsr r i px gs q t s xdr y pdl v q zr vdymsr ys ydpi
i y pi x dÂdr ydki x hi ys zyi r dyzvi Âi vx x dz gs zvx hi
pi ài vgngi s z dyywfhz x dz yngwi hi pi ài vgngi
dz Qv xmhi r y hz Csr xi mph dhq mnxywdymsr

Ep br r nebvkqp f g nbtvkeng L ll f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br r tqwxg ngu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] qw bwtkdw]u bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û S quu MeIppgu gp tbkuqp f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv vgnu s wg r t]ugpv]u f bpu ng tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f g nb Tqek]v] xku] û nbtvkeng L f w o €o g Cqf g kpv]i t] bw ej br kvtg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûèu&u&Àq&77u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x p q i r yx jmài x Âdvndf pi x i y
i àgi t ymsr r i px gs q t s xdr y pdl v q zr vdymsr ys ydpi
i y pi x dÂdr ydki x hi ys zyi r dyzvi Âi vx x dz gs zvx
hi pi ài vgngi s z dyywfhz x dz yngwi
hi pi ài vgngi dz Dmi gyi zv G r vdp

Ep br r nebvkqp f g nbtvkeng L ll f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br r tqwxg ngu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] qw bwtkdw]u bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û Pj kmr r g Pgvkveqmp gp tbkuqp f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbnlwus wbw f]ego dtg vgnu s wg r t]ugpv]u f bpu ng tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f g nb Tqek]v] xku] û nbtvkeng L f w o €o g Cqf g kpv]i t] bw ej br kvtg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê î yàôuôâà&y&Èu&:y ê î âÈûôâà& &âôy& yàî yÉ vÈy&eâêôuàô& î ûê&Èyî &ê É ûà êuôâàî &eyêî yî &uû'&É uàxuôu›êyî &âwuû'& yà y'yêwwy&yà : 8: 8

Cqphqto]o gpv û nqtf qppbpeg p f w pqxgo dtg tgnbvkxg û nb t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu uqek]v]u eqv]gu nbuugo dn]g i]p]tbng guv br r gn]g r qwt nb f gwzk+o g hqku û gzr tko gt wp xqvg f gpugo dng uwt nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg xgtu]u û tbkuqp f w o bpf bv bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] qw bwtkdw]u gp tbkuqp f w o bpf bv bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û ngpugo dng f gu o bpf bvbktgu uqekbwz gz]ewvkhu gv pqp gz]ewvkhu

Lgu kphqto bvkqpu uwt ngus wgnngu r qtvg ng xqvg f gpugo dng f gu bevkqppbktgu uqpv egnngu hki wtbpv bwz gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Emngu kpenwgpv qwvtg ngu kphqto bvkqpu r qtvbpv uwt ngu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn S quu MeIppgu gv f g nbpeIgp Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg lwus wbw f]ego dtg Pj kmr r g Pgvkveqmp s wkhqpv f]lû nqdlgv f w xqvg f gu bevkqppbktgu bwz vgto gu f gu ^{g} gv ^{g} t]uqnwvkqpu ek f guuwu egnngu tgnbvkxgu û nb t]o wp]tbvkqp bnnqw]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu bwz tbvkqu f]s wkv] gpvtg ng pkxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gv nb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg gv o]f kbpg f gu ubnbtk]u bkpuk s wg uwt wp egtvbkp pqo dtg f bwvtgu kphqto bvkqpu r t]xwgu r bt nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt r nwu r t]eku]o gpv bw I f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Vpg vbdng f g eqpeqtf bpeg xgtu ngpugo dng f g egu]n]o gpvu hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûèu&u&Àq&78u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x mjs vq dymsr x q i r ymsr r i x
dz I hi pdvyngpi M hz Cs hi hi gs q q i vgi
vi pdynÂi x 4 pdl v q zr vdymsr hi x q dr h dydmi x xs gndzà

Ep br r nebvkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu eqppbkuubpeg r tkug f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug eqo r tgpbpv pqvbo o gpv ngu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu û nb t]o wp]tbvkqp xgtu]g bw eqwtu qw bwtkdw]g bw vkvtg f g ngzgteleg enqu ng f]ego dtg bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gp tbkuqp f g ngwt o bpf bv uqekbn br r tqwxg ngu kphqto bvkqpu o gpvkqpp]gu bw I f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg vgnngu s wg r t]ugpv]gu û nbuugo dn]g i]p]tbng f bpu ng tbr r qtv r t]ek]

Qs pymuzi x hi v q zr vdymsr

dê î yàôuôâà&xyî &A'&&C' ê î âÈuôâàî

Cqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp]vbdnkv wpg r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f]etkxbpv ngu r tkpekr gu gv ngu etkv+tgu f g f]vgto kpbvkqp f g t]r btvkvkqp gv f bwtkdwvkqp f gu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbvwtg bwtkdwbdngu ng ebu]ej]bpv bwz f kth]tgpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gp tbkuqp f g ngwt o bpf bv

Pbt pbvwtg gv r bt eqpuvtwevkqp r tgpbpv gp eqo r vg ngu t+i ngu f g i qwxgtpbpeg gp nb o bvk+tg egu r qnkvks wgu uqpv ur]ekhks wgu f bpu ngwtu eqo r qubpvgu gv f kth]tgpvgu ugnqp s wkn u bi kv f g egnng f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f w Dktgevgwt G]p]tbn qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu vqwu]vbpv o bpf bvbktgu uqekbwz Cgu r qnkvks wgu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu ej bs wg bpp]g

Cgu r qnkvks wgu ur]ekhks wgu uqpv gzr qu]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Z uqpv r t]ugpv]u

- ngu r tkpekr gu gv t+i ngu f g f]vgto kpbvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu ng ebu]ej]bpv eqo o wpu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ng Dktgevgwt G]p]tbn nbs wgnng ng ebu]ej]bpv r qwttb €vtg bf br v]g bwz f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u u kngp gzkuvg]vbpv r t]eku] s wg egvvg r qnkvks wg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egnng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu gv u br r nks wgtb û eqo r vgt f g uqwu t]ugtxg f g uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk û Onkxkgt Apf tk+u pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnbÂbpv r tku ugu hqpevkqpu ng gt lbpxkgt
- nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv ngu r tkpekr gu o qf bnkv]u gv s wbpwo u uqpv kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

vgnngu s wbtt€v]gu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv s wk ugtqpv uqwo kugu û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

In guv r tqr qu] û nbuugo dn]g f w o bk f br r tqwxgt r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdng bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdng bw Dktgevgwt G]p]tbn gv r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdng bwz bf o kpkuvtbvgwtu

duûèu&u&q&9ᵘ à çÊÈéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi pdt s pymuzi hi v q zr vdymsr dt t pmgdf pi dz Qv xmhi r yhz Cs r xi mph dhq mmxywdymsr

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o bLqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz]vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp vgnng s wg r t]ugpv]g f bpu ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

duûèu&u&q&:ᵘ à çÊÈéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi pdt s pymuzi hi v q zr vdymsr dt t pmgdf pi dz Dmi gyi zv G r vdp

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o bLqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz]vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Dktgevgwt G]p]tbn vgnng s wg r t]ugpv]g f bpu ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

duûèu&u&q&<ᵘ à çÊÈéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi pdt s pymuzi hi v q zr vdymsr dt t pmgdf pi dzà dhq mmxywdyi zvx

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o bLqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz]vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bwz bf o kpkuvtbvgwtu vgnng s wg r t]ugpv]g f bpu ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

Azys vmxdymr 4 hs r r i v 4 pd Us gmy h myi vÂi r mxzv pi q dvgl hi xi x t vs t vi x dgymr x

dê î yàôuôâà&y&Ùu&D' ê î âÈüôâà&

ZàÊxàqÈ È u&u&qsyqè

Lb Tqek]v] f qkv r qwxqkt f kur qugt f g nb hngzkdkkv] p]eguubktg r qwt nvk r gto gwtg f €vtg gp o guwtg f g t]bi kt bwz xbtkbvkqpu f gu o btej]u hkpbpekgtu gp r tqe]f bpv û nbej bv f bevkqpu

Il guv f qpe f go bpf] û nbuugo dn]g f g tgpqwxgngt nbwwqtkubvkqp beeqtf]g bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g o gwtg gp wxtg wp r tqi tbo o g f g tbej bv r bt nb Tqek]v] f g ugu r tqr tgu bevkqpu f qpv ngu r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu uqpv ngu uwkxbpvgu

- ng pqo dtg f bevkqpu uwuegr vkdngu f €vtg bes wkugu pg r qwttbkv gze]f gt f gu bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn uqkv û vkvtg kpf kebvkh bevkqpu uwt nb dbug f w ebr kvbn bw f]ego dtg nb Tqek]v] pg r qwxbpv r bt bkmgwtu f]vgpkt f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv r nwu f g f g uqp ebr kvbn
- ngu bej bvu eguukqpu qw vtbpuhgtvu r qwttbkgpv €vtg t]bnku]u r bt vqwu o qÂgpu Â eqo r tku ngu p]i qekbvkqpu f g dnqeu r qwt vqwv qw r btvkg f w r tqi tbo o g f bpu nb nko kvg f g nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt û nb f bvg f g o kug gp wxtg f g nbwwqtkubvkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttbkv f bpu ngu nko kvgu bwwqtku]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wvknkugt nb r t]ugpvg bwwqtkubvkqp û vqwv o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek]v]

Lb r tbvks wg f g Tbhtbp eqpukuvg û hkzgt ng r tkz o bzko wo f g tbej bv û gpxktqp f w eqwtu f g en vwtg ng r nwu]ngx] f g nbevkqp Tbhtbp uwt ngu o qku r t]e]f bpv ub hkzbvkqp Lg r tkz o bzko wo f bej bv ugtbkv bkpuk hkz] û gwtqu r bt bevkqp gv ng o qpvbpv i nqdbn f gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhhgev]u û nb t]bnkubvkqp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv pg r qwttbkv gze]f gt o knnkbtf u f gwtqu Lg r tkz o bzko wo f bej bv pg eqpuvkwwg r bu wp qdlgevkh f g eqwtu

Lgu qdlgevkhu f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu ugtbkgpv ngu uwkxbpvu

- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp r bt wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv]
- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu bwz ubnbtk]u qw û egtvbkpu o bpf bvbktgu uqekbwz pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu qw r bt nbwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu qw f bpu ng ebf tg f gu r nbpu f]r bti pg f w Gtqwr g
- tgo kug f bevkqpu nqtu f g ngzgtekeg f g f tqkvu bwbej]u û f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwvtg o bpk+tg
- tgo kug û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg gv
- bppwnbvkqp f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nbwwqtkubvkqp bnqtu gp xki wgwt f g t]f wevkqp f g ebr kvbn f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Cg r tqi tbo o g guv]i bngo gpv f guvkp] û r gto gwtg nb o kug gp wxtg f g vqwvg r tbvks wg f g o btej] swk xkgpf tbkv û €vtg bf o kug r bt nAwvqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF gv r nwu i]p]tbngo gpv nb t]bnkubvkqp f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp bwvqtku]g qw swk xkgpf tbkv û €vtg bwvqtku]g r bt nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug nb Tqek]v] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg f g eqo o wpks w]

Cgwg bwvqtkubvkqp ugtbkv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku gv tgo r nbegtbkv û nb f bvg f g nbuugo dn]g nb r t]e]f gpvg bwvqtkubvkqp eqpugpvkg r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk ^g t]uqnwvkqp

KzÀqÉ&686&uç&Ôà s tuÉèç&ÔàÊxàqÈ È uç&u&qsyqè& qsèzÊÉç&qéèÊàzç ç& ÔqàÀqççuÈ rÀ u& É àqÀu&uç&qsèzÊÉÉqzàuç

Tbhtbp b bppqpe] ng o bk bxqkt eqphk] û wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv nbes wkukvkqp bw r nwu vbtf û n]ej]bpeg f w o bk gv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] f wp o bzko wo f g bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uqkv f w ebr kvbn uqekbn bw bxtkn gp xwg f g ngu bhhgevgt û nb eqwxgtvwtg f g r nbpu f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu bw r tqhkv f gu ubnbtk]u bevkqpu qtf kpbktgu qpv]v] bes wkugu f bpu eg ebf tg

Aw eqwtu f g ngzgteleg ngu bej bvu ewo wn]u f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] eqpenw bxge Of f q BHF TCA qpv r qtv] uwt bevkqpu

Lgu xgpvgu ewo wn]gu f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] o gpvkqpp] ek f guuwu qpv r qtv] uwt bevkqpu Tbhtbp

Aw f]ego dtg Tbhtbp f]vgpbkv f g ugu r tqr tgu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevkqpu bwvqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- eqwxgtvwtg f g vkvtgu f g et]bpegu]ej bpi gbdngu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bppwnbvkqp f bevkqpu

duûèu&u&Àq&7="à çÊÀéèzÊÉ

Azys vmxdymsr 4 hsrrivdz Csrximph dhq mmywdymsr 4 pijjiyhst vivxzvpix dgymsrx hi pd Us gmy

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kwkqpu f g swqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwvqtkug ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kwkqpu hkz]gu r bt nb nqk û r tqe]f gt qw hbktg r tqe]f gt û f gu bej bvu f bevkqpu f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv pqvbo o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg f w t+i ngo gpv CE p f g nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg f w bxtkn bkpuks wû vqwvgu bwvtgu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu s wkxkgpf tbkgpv û €vtg br r nkebdngu

Cgvvg bwvqtkubvkqp guv f guvkp]g û r gto gvvtg

- nbpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] eqphqto g û nb ej btvg f g f]qpvqnqi kg f g nAuuqekbvkqp htbp»bkug f gu o btej]u hkpbpekgtu AMAFI tgeqppwg r bt nAwvqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF gv eqpenw bxge wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwtkdwvkqp qw nb eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] qw f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt nb nqk pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu qw gp ebu f gzgtekeg f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu qw f bpu ng ebf tg f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqwv r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g
- nb tgo kug f bevkqpu nqtu f g ngzgtekeg f g f tqkvu bvvbej]u û f gu xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwvtg o bpk+tg
- nb eqpugtxbvkqp gv nb tgo kug wnv]tkgwtg f bevkqpu û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg gv
- nbppwnbvkqp f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nbwvqtkubvkqp bnqtu gp xki wgwt f g t]f wevkqp f g ebr kvbnf qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Cgvvg bwvqtkubvkqp guv]i bngo gpv f guvkp]g û r gto gvvtg nb o kug gp wxtg f g vqwvg r tbvks wg f g o btej] s wk xkgpf tbkv û €vtg bf o kug r bt nAMF gv r nwu i]p]tbngo gpv nb t]bnkubvkqp f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp eqphqto g û nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug nb Tqek]v] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg f g eqo o wpks w]

L bes wkukvkqp nb eguukqp qw ng vtbpuhgtv f gu bevkqpu r qwttqpv €vtg t]bnku]u gp wpg qw r nwukgwtu hqku r bt vqwu o qÂgpu bwvqtku]u r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt kpenwbpv pqvbo o gpv eqphqto]o gpv û nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g ngu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] nb p]i qekbvkqp f g dnqeu f g vkvtgu r qwt vqwv qw r btvkg f w r tqi tbo o g gv nwvknkubvkqp f g vqwv kpuvtwo gpv hkpbpekgt f]tkx]

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb f bpu ngu nko kvgu bwvqtku]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wvknkugt nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp û vqwv o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek]v]

Lg pqo dtg f bevkqpu uwuegr vkdngu f €vtg bes wkugu gp xgtvw f g egvvg bwvqtkubvkqp pg r qwttb gze]f gt f w pqo dtg f bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn uqkv û vkvtg kpf kebvkh bevkqpu uwt nb dbug f w ebr kvbn bw f]ego dtg qw uknu bi kv f bevkqpu bes wkugu gp xwg f g ngwt eqpugtxbvkqp gv ngwt tgo kug wnv]tkgwtg gp r bkgo gpv qw gp]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg]vbpv r t]eku] s wg nqtus wg ngu bevkqpu uqpv tbej gv]gu bwz hkpu f bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] ng pqo dtg f bevkqpu r tku gp eqo r vg r qwt ng ebnewn f g nb nko kvg f g eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkqpu bej gv]gu f]f wevkqp hbkvg f w pqo dtg f bevkqpu tgxgpf wgu r gpf bpv nb f wt]g f g nbwvqtkubvkqp

Lb Tqek]v] pg r gwv gp bwewp ebu f]vgpkt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r nwu f g f g uqp ebr kvbn

Lg r tkz o bzko wo f bej bv guv hkz] û gwtqu r bt bevkqp gv ng o qpvbpv i nqdbnf gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhhgev]u û nb t]bnkubvkqp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu pg r qwttb gze]f gt ugr v o knnkbtf u f gwtqu gp ebu f qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb blwuvgt ng r tkz o bzko wo f bej bv bhkp f g vgpkt eqo r vg f g nkpekf gpeg]xgpvwgnng f g egu qr]tbvkqpu uwt nb xbngwt f g nbevkqp

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gvvtg gp wxtg eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp f]vgto kpgt ngu o qf bnkv]u r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv bwz blwuvgo gpvu nk]u bwz qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn r buugt vqwu qtf tgu f g Dqwtug eqpenwtg vqwu beeqtf u pqvbo o gpv r qwt nb vgpwg f gu tgi kuvtgu f bej bvu gv f g xgpvgu f bevkqpu ghhgewwgt vqwvgu f]enbtbvkqpu bwr t+u f g nAMF gv f g vqwv bwvtg qti bpkuo g tgo r nkt vqwvgu hqto bnkv]u gv f wpg o bpk+tg i]p]tbng hbktg vqwv eg s wk ugtb p]eguubktg

Cgvvg bwvqtkubvkqp guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emng o gv hkp û egvvg f bvg û nbwvqtkubvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

T ws pyxmr wvi pi zdr x hi pd gs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi i àxvds vhmdmi

Ns hrjmgdymr x xydyzydmi x gs r x gzymÂi x 4 pd gs r Âi vxmr hi x dgymr x hi t v j vi r gi A

dê î yàôuôàà&y&ù&E' ê î âÈüôàà

Dbpu ng ebf tg f g nqhtg r wdnks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bnbuuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkvk]g r bt Tbhtbp gv xkubpv ngu bevkqpu f g nb uqek]v] aqf kbe Agtqur beg aqf kbe bevkqpu f g r t]h]tgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg qpv]v]]o kugu eqphqto]o gpv bwz g gv g t]uqnwkqpu bf qr v]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w lwkp bÂbpv et]] egwg pqwxgnng ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg Cgu bevkqpu bxbkgpv]v] bwtkdw]gu bwz bevkqppbktgu f g aqf kbe bÂbpv br r qtv] ngwtu bevkqpu aqf kbe û nOPE Twdukf kbktg

œnqeebukqp f g egwg o €o g buugo dn]g ngu btvkengu gv f gu uvbwwu bxbkgpv]v] o qf khk]u gv wp pqwxgnbtvkeng bxbkv]v] et]] bhkp f g hkzgt ngu ebtbev]tkuvks wgu f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A bÂbpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt gp br r nebvkqp f g nbtvkeng f gu uvbwwu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ngu f kur qukvkqpu uvbwwbktgu ur]ekhks wgu û egwg ebv]i qtkg f bevkqpu r gwxgpv €vtg uwr r tko]gu bhkp f g uko r nkhkgt ngu uvbwwu

Inguv f qpe r tqr qu] f g o qf khkgt ngu btvkengu gv f gu uvbwwu gv f g uwr r tko gt nbtvkeng bhkp f g tgvktgt f gu uvbwwu vqwvg t]h]tgpeg bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

duûèu&u&q&7>" à çÊÀéèzÊÉ

Uzt t vi xxmr hdr x pi x xydyzyx hi x v j vi r gi x dzà dgymr x hi t v j vi r gi A Ns hrjmgdymr x gs w pdyrÂi x hi x dwymgpi x i y i yxzt t vi xxmr hi pdwymgpi hi x xydyzyx

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]ekf g f g uwr r tko gt f bpu ngu uvbwwu ngu t]h]tgpegu bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Eng f]ekf g gp eqpu]s wgpeg f g o qf khkgt blpuks wknuwkv ngu btvkengu gv gv f g uwr r tko gt nbtvkeng f gu uvbwwu

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv blpuko qf khk]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lg ebr kvbn uqekbn r gww €vtg bwi o gpv] qw t]f wkv r bt wpg f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt blpuks wg r bt ngu r t]ugpvu uvbwwu	Lg ebr kvbn uqekbn r gww €vtg bwi o gpv] qw t]f wkv r bt wpg f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt blpuks wg r bt ngu r t]ugpvu uvbwwu
Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f Aevkqpu Otf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w ftqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp ngu bevkqppbktgu qpv f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wp ftqkv f g r t]h]tgpeg û nb uqwuetkr vkqp f Aevkqpu Otf kpbktgu r tqr qtvkqppgnngo gpv bw pqo dtg f g ngwtu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A]vbpv r t]eku] s wg ngu vkwwnbktgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gzgtegtqpv eg ftqkv f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu vkwwnbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu	
L buugo dn]g r gww f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu r qwxqktu p]eguubktgu û nghhgv f g t]bnkugt wpg bwi o gpvbvkqp qw wpg t]f wevkqp f w ebr kvbn Eng r gww]i bngo gpv f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn	L buugo dn]g r gww f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu r qwxqktu p]eguubktgu û nghhgv f g t]bnkugt wpg bwi o gpvbvkqp qw wpg t]f wevkqp f w ebr kvbn Eng r gww]i bngo gpv f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv blpuko qf khk]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lgu Aevkqpu Otf kpbktgu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nb hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevkqppbktg uqwu t]ugtxg vqwvghqku f g nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu t]i ngo gpvbktgu gv f g egnngu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb hqto g f gu bevkqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu	Lgu bevkqpu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nb hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevkqppbktg uqwu t]ugtxg vqwvghqku f g nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu t]i ngo gpvbktgu gv f g egnngu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb hqto g f gu bevkqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu
Lgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uqpv qdnki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu	
Lb Tqek]v] guv gp ftqkv f g f go bpf gt nkf gpvkhkebvkqp f gu f]vgpvgwtu f g vkvtgu eqph]tbpv ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g ng ftqkv f g xqvg f bpu ugu buugo dn]gu f bevkqppbktgu blpuks wg ngu s wbpvkv]u f g vkvtgu f]vgpwu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt	Lb Tqek]v] guv gp ftqkv f g f go bpf gt nkf gpvkhkebvkqp f gu f]vgpvgwtu f g vkvtgu eqph]tbpv ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g ng ftqkv f g xqvg f bpu ugu buugo dn]gu f bevkqppbktgu blpuks wg ngu s wbpvkv]u f g vkvtgu f]vgpwu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv bkpuko qf kkk]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lgu bevkqpu hqpv nqdlgv f wpg kpuetkr vkqp gp eqo r vg gv ug vtbpuo gwgpv r bt xktgo gpv f g eqo r vg û eqo r vg ugnqp ngu o qf bnkv]u f]hkpkgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt	
Utbpuo kuukqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu	Lgu bevkqpu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdngu ubwh f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu qw t]i ngo gpvbktgu eqpvtbktgu
Lgu Aevkqpu Otf kpbktgu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdngu ubwh f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu qw t]i ngo gpvbktgu eqpvtbktgu	
Utbpuo kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A	Emngu hqpv nqdlgv f wpg kpuetkr vkqp gp eqo r vg gv ug vtbpuo gwgpv r bt xktgo gpv f g eqo r vg û eqo r vg ugnqp ngu o qf bnkv]u f]hkpkgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt
Lgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uqpv kpbnk]pbdngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g vtgpvg ukz o qku û eqo r vgt f g nb f bvg f g ngwt]o kuukqp nb Dwt]g f Ipbnk]pbdknv]	
Pgpf bpv nb Dwt]g f Ipbnk]pbdknv] ngu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pg r qwttqpv €vtg vtbpuh]t]gu f g s wgns wg o bpk+tg s wg eg uqkv ubwh f bpu ng ebf tg k f wpg uweeguukqp nks wkf bvkqp f g eqo o wpbwv] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugnng f g r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv nkpv]i tbnkv] f gu vkvtgu f g nb Tqek]v] qw kx f g ngz]ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv	

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv bkpuko qf kkk]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
I Uxmnypdxmsr wgs q q yr i wdyà dgxmsr w	
Cj bs wg bevkqp f qppg f tqkv f bpu nb r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu ng r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu ng dqpk f g nks wkf bvkqp û wpg r btv r tqr qtvkqppgnng û nb s wqvkv] f w ebr kvbn uqekbn s wgnng tgr t]ugpvg	Cj bs wg bevkqp f qppg f tqkv f bpu nb r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu ng r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu ng dqpk f g nks wkf bvkqp û wpg r btv r tqr qtvkqppgnng û nb s wqvkv] f w ebr kvbn uqekbn s wgnng tgr t]ugpvg
œ ej bs wg bevkqp guv bwbej] ng f tqkv f g r btvkekr gt f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv r bt ngu r t]ugpvu uvbvwvu bwz buugo dn]gu i]p]tbngu gv bw xqvg f gu t]uqnwvkqpu	œ ej bs wg bevkqp guv bwbej] ng f tqkv f g r btvkekr gt f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv r bt ngu r t]ugpvu uvbvwvu bwz buugo dn]gu i]p]tbngu gv bw xqvg f gu t]uqnwvkqpu
Cj bs wg bevkqp f qppg gp qwvtg ng f tqkv f €vtg kphqto] uwt nb o btej g f g nb Tqek]v] gv f qdvgpkt eqo o wpkebvkqp f g egtvbkpu f qewo gpvu uqekbwz bwz]r qs wgu gv f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt	Cj bs wg bevkqp f qppg gp qwvtg ng f tqkv f €vtg kphqto] uwt nb o btej g f g nb Tqek]v] gv f qdvgpkt eqo o wpkebvkqp f g egtvbkpu f qewo gpvu uqekbwz bwz]r qs wgu gv f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt
Lgu bevkqppbktgu pg uqpv tgur qpubdngu f w r buukh uqekbn s wû eqpewttgpeg f g ngwtu br r qtvu	Lgu bevkqppbktgu pg uqpv tgur qpubdngu f w r buukh uqekbn s wû eqpewttgpeg f g ngwtu br r qtvu
Cj bs wg hqku s wkn guv p]eguubktg f g r quu]f gt r nwukgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgneqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu qw gp eqpu]s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t]f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgnf bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp ngu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnwk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û ngwtu vkvwnbktgu eqpvtg nb Tqek]v] ngu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu ngwt bhhbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p]eguubktgu gv]xgpvwgnngo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p]eguubktgu	Cj bs wg hqku s wkn guv p]eguubktg f g r quu]f gt r nwukgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgneqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu qw gp eqpu]s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t]f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgn f bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp ngu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnwk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û ngwtu vkvwnbktgu eqpvtg nb Tqek]v] ngu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu ngwt bhhbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p]eguubktgu gv]xgpvwgnngo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p]eguubktgu
Lb r tqr tk]v] f wpg bevkqp gpvtb pg f g r ngkp f tqkv bf j]ukqp bwz r t]ugpvu uvbvwvu gv bwz f]ekukqpu f gu Auugo dn]gu G]p]tbngu	Lb r tqr tk]v] f wpg bevkqp gpvtb pg f g r ngkp f tqkv bf j]ukqp bwz r t]ugpvu uvbvwvu gv bwz f]ekukqpu f gu Auugo dn]gu G]p]tbngu
Lgu f tqkvu gv qdnki bvkqpu bwbej]u bwz Aevkqpu Otf kpbktgu gv bwz Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uwkxgpv ng vkvtg gp s wgns wgu o bkpu s wkn r buug	Lgu f tqkvu gv qdnki bvkqpu bwbej]u û nbevkqp uwkxgpv ng vkvtg gp s wgns wgu o bkpu s wkn r buug

Tdt t s vy hz Csr xi mph dhq mmxywdymr xzv pi x v xs pzymr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi i y t vs ri y hi yi àyi hi x v xs pzymr x

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
II Dvs mwi x vi wxvngxmr wwt grjmuyi wdyà Agxmr whi Qv j vi r gi A Cj bs wg Aevkqp f g Pt] h] tgpeg A r gtf f g r ngkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk] pbdng f gxkgpv gpvk+tgo gpv buuko kn] g bwz Aevkqpu Otf kpbktgu gv guv eqtt] nbvkxgo gpv eqpxgtvkg f g r ngkp f tqkv gp wpg Aevkqp Otf kpbktg û nb r tgo k+tg f gu f gwz f bvgu uwkxbpvgu **m** nb hkp f g nb Dwt] g f Ipbnk] pbdknkv] **mm** nb f bvg û nbs wgmg ugtbkv t] bnku] g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp f g nb Tqek] v] r bt wpg uqek] v] s wg nb Tqek] v] pg eqpvt ng r bu bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpuvbvg nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt] h] tgpeg A gp Aevkqpu Otf kpbktgu gv br r qtvg ngu o qf khebvkqpu uvbvwvbktgu eqtt] nbvkxgu û egu eqpxgtukqpu Lgu bevkqppbktgu ugtqpv kphqto] u f gu eqpxgtukqpu t] bnku] gu r bt ngu tbr r qtvu f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu r t] xwu û nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg Cgu tbr r qtvu eqo r n] o gpvbktgu uqpv o ku û nb f kur qukvkqp f gu bevkqppbktgu bw uk+i g uqekbn f g nb Tqek] v] bw r nwu vbtf f bpu ngu lqwtu uwkxbpv nb t] wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r qtv] u û ngwt eqppbkuubpeg û nbuugo dn] g i] p] tbng nb r nwu r tqej g	

L btvkeng f w Ukvtg IW Auugo dn] gu i] p] tbngu guv uwr r tko]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lgu vkvwnbktgu f Aevkqpu f g Pt] h] tgpeg A uqpv eqpuwnv] u f bpu ngu eqpf kvkqpu r t] xwgu r bt nb nqk uwt ngu s wguvkqpu tgngxbpv ur] ekhks wgo gpv f g ngwt eqo r] vgpeg bwz vgto gu f g nb nqk L Auugo dn] g Tr] ekbng t] wpkv ngu vkvwnbktgu f Aevkqpu f g Pt] h] tgpeg A r qwt uvbwgt uwt vqwvg o qf khebvkqp f gu f tqkvu f gu bevkqpu f g egvvg ebv] i qtkg L Auugo dn] g Tr] ekbng f gu vkvwnbktgu f Aevkqpu f g Pt] h] tgpeg A pg f] nkd+tg xbnbdngo gpv s wg uk ngu bevkqppbktgu r t] ugpvu qw tgr t] ugpv] u r quu+f gpv bw o qkpu ng vkgtu f gu bevkqpu bÂbpv f tqkv f g xqvg uwt r tgo k+tg eqpxqebvkqp gv bw o qkpu ng ekps wk+o g f gu bevkqpu bÂbpv f tqkv f g xqvg uwt f gwzk+o g eqpxqebvkqp Eng uvbwvg û nb o blqtkv] f gu f gwz vkgtu f gu xqkz f qpv f kur qugpv ngu vkvwnbktgu r t] ugpvu qw tgr t] ugpv] u	S] ugtx]

Azys vmxdymr x jmdr gmvi x

Tbhtbp f qkv r qwxqkt f kur qugt f g nb r nwu i tbpf g hngzkdknkv] r qwt ngxgt ngu tguuqwtegu p] eguubktgu bw hkpbpego gpv f w hqpevkqppgo gpv gv f w f] xgnqr r go gpv f g nb Tqek] v] gv f w Gtqwr g f bpu ngu o gkngwtu f] nbku gv r qwt ej qkukt gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] ngu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu ngu r nwu bf br v] u

In guv f go bpf] û nbuugo dn] g i] p] tbng f g eqph] tgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngu bwvqtkubvkqpu gv f] n] i bvkqpu pqvbo o gpv f g eqo r] vgpeg p] eguubktgu r qwt nwkr gto gvtg f]o gwtg f gu bevkqpu gv xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u ko o] f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek] v]

Cgu bwvqtkubvkqpu tgx€vgpv wpg r btvkewnk+tg ko r qtvbpeg f bpu nb r] tkqf g f g etkug ubpkvbktg bewgnng q ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv nb f ktgevkqp i] p] tbng f qkxgpv hbktg r tgwxg f g t] bevkxkv] gv f bi knkv] bhkp f buuwtgt nb r t] ugtxbvkqp f gu tguuqwtegu gv nb nks wkf kv] f w Gtqwr g gv f buuwtgt nb eqpf wkvg f g ugu qr] tbvkqpu

Cgu f] n] i bvkqpu tgo r nbegtbkgpv gv bppwngtbkgpv ngu f] n] i bvkqpu bÂbpv ng o €o g qdlgv s wk bxbkgpv] v] r t] e] f go o gpv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek] v]

Ahkp f g vgpkt eqo r vg f g nb f kxgtukv] gv f gu bwvgpvgu f gu bevkqppbktgu f gwz u] tkgu f bwvqtkubvkqpu hkpbpek+tgu uqpv uqwo kugu bw xqvg f g nbuugo dn] g

- wpg r tgo k+tg u] tkg f g f] n] i bvkqpu wvknkubdngu wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek] v]
- wpg ugeqpf g u] tkg f g f] n] i bvkqpu uko knbktgu wvknkubdngu wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek] v]

Vp vbdngbw t] ebr kvwnbvkh hki wtbpv bw r t] ugpvg f g o bpk+tg uÂpvj] vks wg ngu bwvqtkubvkqpu hkpbpek+tgu r tqr qu] gu û nbuugo dn] g i] p] tbng

ZÀqvÊÉtç

Lgu f] n] i bvkqpu r t] xwgu r bt egu t] uqnwvkqpu xkugpv nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn f bpu nb nko kvg f wp r nbhqpf i nqdbn f wpg xbngwt pqo kpbng f g o knnkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wp r nbhqpf i nqdbn f g o knnkqpu f bevkqpu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn hkz] f bpu nb ^{g} t] uqnwvkqp

Twt eg rmbhqpf imqdbn xkgpftqpv uko rwwgt mgu rmbhqpfu kpf kxkf wgnu uwkxbpvu swkuqpvgzr tko]u ekf guuqwu gp xbmgwt pqo kpbmg

NÉ&uyÊàç&uç&Ô àzÊtuç&u&Ôà Êwàu&uè& Êwàu&Ôér ÀzÛéu&ëzçqÉè&Àuç&ëzèàuç& tuÀq&Êsz è C

- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge obkpvkgp fw ftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkr vkqp ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu uqkv oqkpu fg fw ebrkvbn brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fwftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkr vkqp rbt qhhtg bwrwdmke bwtg swg egmg xku]g û nbtvkemg L fw Cqfgo oqp]vbktg gvhkpbpekgt ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp gp ebu f qhhtg rwdmkswg f]ej bpi g kpkvk]g rbt mb Tqek]v] ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp fbpu mg ebftg fwpg qhhtg xku]g û nbtvkemg L fwCqfgo oqp]vbktg gvhkpbpekgt ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf]ibnû egkqwt û fgu]okuukqpu swkr qwttbkgpv €vtg f]ekf]gu gp brrmebvkqp fgut]uqmwkqpu û gp ebu fg fgo bpfg gze]fgpvbktg ᵍt]uqmwkqp fbpu mb mokvg fwrmbhqpf fg mb t]uqmwkqp wvkmk]g

NÉ&Ô àzÊtu&u&Ôà Êwàu&uè& Êwàu&Ôér ÀzÛéu&ëzçqÉè&Àuç&ëzèàuç&u&Àq&Êsz è C

- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebdmg bwz bwi ogp vbvkqpu fg ebrkvbnbxge obkpvkgp fwftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkr vkqp ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu uqkv oqkpu fg fw ebrkvbn brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fwftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkr vkqp rbt qhhtg bwrwdmke bwtg swg egmg xku]g û nbtvkemg L fw Cqfgo oqp]vbktg gvhkpbpekgt ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebdmg bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp gp ebu f qhhtg rwdmkswg f]ej bpi g kpkvk]g rbt mb Tqek]v] ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf fg okmkqpu fgwtqu brrmebvkqp bwz bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp fbpu mg ebftg fwpg qhhtg xku]g û nbtvkemg L fwCqfgo oqp]vbktg gvhkpbpekgt ᵍt]uqmwkqp
- rmbhqpf]ibnû egkqwt û fgu]okuukqpu swkr qwttbkgpv €vtg f]ekf]gu gp brrmebvkqp fgut]uqmwkqpu û gp ebu fg fgo bpfg gze]fgpvbktg ᵍt]uqmwkqp fbpu mb mokvg fwrmbhqpf fg mb t]uqmwkqp wvkmk]g

Twt eg rmbhqpf imqdbn xkgpf tbkgpv]ibmgo gpv uko rwwgt mgu bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbnbwr tqhkv fgu ubmbtk]u rmbhqpp]gu û fwebrkvbnuqekbn ᵍt]uqmwkqp eh *lqiuc*

œ egu rmbhqpfu ublqwwgtb mg ebu]ej]bpv mg oqpvbpv pqo kpbn fgu bevkqpu û]ogwtg]xgpwgmgo gpv gp uwrr]o gpv gp ebu f qr]tbvkqpu hkpbpek+tgu pqwxgmgu bw vkvtg fgu blwuvgo gpvu ghhgewv]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu qw bwz uwkr wmbvkqpu eqpvtbewgmgu brrmebdmgu rqwt rt]ugtxgt mgu ftqkvu fgu rqtvgwtu fg xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppbpv bee+u bwebrkvbnqw fgu d]p]hkekbktgu f bwtkdwvkqp ibtwkvg f bevkqpu

Ep ebu f]okuukqp fg xbmgwtu oqdkmk+tgu tgrt]ugpvbvkxgu fg et]bpegu uwt mb Tqek]v] fbpu mg ebftg fgu wvkmkubvkqpu swk rqwttbkgpv €vtg hbkvgu fgu f]n]ibvkqpu beeqtf]gu bw vkvtg fgu ᵍû ᵍt]uqmwkqpu mg oqpvbpv pqo kpbno bzko wo fgu vkvtgu fg et]bpegu pg fgxtb rbu gze]fgt fgwz okmkbtfu f gwtqu qw ub eqpvtg xbmgwt gp fgxkugu]vtbpi+tgu û ngwtq qw gp vqwvgu bwvtgu wpkv]u oqp]vbktgu]vbdmgu rbt t]h]tgpeg û mwkugwtu fgxkugu

cÊéç3ÔÀqvÊÉtç&uç&È zççzÊÉç&êus&éÔÔàuççzÊÉ&é&àÊzè&Ôà vàuÉèzuÀ& tuçÊécsàzÔèzÊÉ

Inguv rt]eku] swg mgu]okuukqpu swkr qwttbkgpv €vtg t]bmku]gu bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp ᵍû ᵍt]uqmwkqpu uqpv uqwo kugu û wp uqwu rmbhqpf ewowm] fg okmkqpu fgwtqu rqwt mgu bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn uqkv oqkpu fg fw ebrkvbn gv fgwz okmkbtfu f gwtqu rqwt mgu]okuukqpu fg vkvtgu fg et]bpegu swgmgu uqkgpv t]bmku]gu jqtu r]tkqfg f qhhtg qw gp r]tkqfg fg rt]qhhtg gv f qhhtg rwdmkswg

cÊéç3ÔÀqvÊÉt&uç&éxÈ uÉèqèzÊÉç&u&qÔzèqÀ&É&Ô àzÊtu&u&Ôà Êwàu& uèt Êwàu&ÔérÀzÛéu

L gpugo dmg fgu bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn rqwxbpv €vtg t]bmku]gu bxge qwubpu ftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkr vkqp gp r]tkqfg fg rt]qhhtg gv f qhhtg rwdmkswg ᵍ û ᵍt]uqmwkqpu guv rmbhqpp] okmkqpu fgwtqu uqkv oqkpu fg fwebrkvbn

eèzÀçqèzÊÉ&uç& À xqèzÊÉç&Ôà s tuÉèuç

Lgu bwvqtkubvkqpu hkpbpek+tgu beeqtf]gu bw Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rbt nbuugo dmg i]p]tbmg fw obk qpv]v] wvkmk]gu eqo o g uwkv

- mgu f]n]ibvkqpu eqpugpvkgu bw Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rbt nbuugo dmg i]p]tbmg fw obk bwz vgto gu fg ugu ᵍgv ᵍt]uqmwkqpu gp xwg fg rtqe]fgt û wpg qw fgu]okuukqpu rbt xqkg f qhhtg fg vkvtgu hkpbpekgtu ubftguubpv gzenwukxgo gpv û fgu kpxguvkuugwtu swbmkhk]u bxge uwrrtguukqp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn fg uqwuetkr vkqp fgu bevkqppbktgu f qdmki bvkqpu û qr vkqp fg eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtfkpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu fg mb Tqek]v] OC[ANE bxge gzgteleg mg ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp fg uwtbmqebvkqp qpv]v] wvkmk]gu gp o bkgv gp qevqdtg eh
- nbwvqtkubvkqp eqph]t]g bw Cqpugknf bfokpkuvtbvkqp rbt mb ᵍt]uqmwkqp fg nbuugo dmg i]p]tbmg fw obk fg rtqe]fgt û nbwtkdwvkqp ibtwkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qwû]ogvtg b]v] wvkmk]g gp obtu gvgp obtu eh Lg Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp bxbkv brqtu f]ekf] fwrtkpekrg ugmqp mgswgnmb mkxtbkuqp fgu bevkqpu f]hkpkvkxgo gpv bes wkugu ug hgtbkv rbt bwtkdwvkqp f bevkqpu gzkuvbpvgu bwvq f]vgpwgu rbt mb Tqek]v] fbpu mg ebftg fwp rtqibo o g fg tbej bv f bevkqpu egkû nghhgv f]xkgt mb fknwvkqp swk t]uwmvgtbkv fg n]okuukqp f bevkqpu pqwxgmgu Lg Cqpugkn uguv egrgpfbpv mbkuu] qwxgtvg mb rquukdkmkv] fg tgxgpkt fwtbpv mb r]tkqfg f bes wkukvkqp uwt mg oqfg f bwvtkdwvkqp mg rmwu brrtqrtk]

Lgu bwvtgu f]n]ibvkqpu fg eqorvgpeg gv bwvqtkubvkqpu gp obvk+tg f bwi ogpvbvkqp fg ebrkvbn beeqtf]gu bw Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rbt nbuugo dmg i]p]tbmg pqpv rbu]v] wvkmk]gu

R È uôâàî &uôÈî uvÈyî &uà›éûyÉ yàô&yà&y«âêî &yî & ê›âxyî &y&ê âzzêy&yô& âzzêy&ûvÈ›éûy&eî uàô&Èyî &wô›âàî &y&Èu&gâw› ô

dê î yàôuô›âà&y&Èu&PF ʸ ê î âÈuô›âà

È zçzÊÉ&u&zw àuÉèuç&qÀuéàç&È ÊrzÀz àuç&êus&È qzÉèzuÉ&é&àÊzè&Ôà v àuÉèzuÀ&u&Êéçsàzôè ÊÉ

Cgwg t]uqmwkqp bwvqtkug ngu]o kuukqpu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r qwt ngu bevkqppbktgu Cg f tqkv guv f]vbej bdng f gu bevkqpu f]vgpwgu gv p]i qekbdng r gpf bpv vqwvg mb r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp

Lgu f tqkvu r t]h]tgpvkgnu f g uqwuetkr vkqp r gto gwgpv û ngwt vkvwnbktg f g uqwuetktg û vkvtg ktt]f wevkdng r gpf bpv wp f]nbk o kpk wo f g ekps lqwtu f g Bqwtug û eqo r vgt f g nqwxgtwtg f g mb r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp wp pqo dtg f bevkqpu pqwxgnngu r tqr qtvkqppgn bw pqo dtg f g f tqkvu r t]h]tgpvkgnu f]vgpwu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvknkugt egwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û vqw o qo gpv **wdyj i r t vmhi hi t v sjjvi i x h sjjvi t yf pmyi** xkubpv ngu bevkqpu f g mb Tqek]v]

Lg o qpvbpv gp pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu uqkv ko o]f kbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu ng ebu f wpg]o kuukqp f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu ng ebf tg f g egwg t]uqnwvkqp pg r qwttb gze]f gt o knnkqpu f gwtqu uqkv gpxktqp f w ebr kvbnuqekbn

Cg o qpvbpv f g o knnkqpu f gwtqu guv ng **t pdjs r h kps f dp h dyk q i r xdxmr hi gdt mdp** uwt ngs wgn xkgpf tqpv u ko r wgt ngu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnr qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtwv f gu ᵍ û ᵍ t]uqnwvkqpu

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt û f gwz o knnkbtf u f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnt]uwnvbpv f g ngzgtekeg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnxkgpv u ko r wgt uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o knnkqpu f gwtqu f g mb ᵍ t]uqnwvkqp

Cg o qpvbpv f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu guv ng r nbhqpf i nqdbnf]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu uwt ngs wgn xkgpf tqpv u ko r wgt ngu]o kuukqpu f g vkvtgu f g et]bpegu r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtwv f gu ᵍ û ᵍ t]uqnwvkqpu

Cgwg f]n]i bvkqp o gwtb hkp û mb f bvg f g nbuugo dn]g û mb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

duûèu&u&Èq&A ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

D p k dymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mmxywdymr t s z v dz k q i r yi v pi gdt mdpxs gndpt dv q mxmr dÂi g q dmymr hz hvs mt v j vi r ymphi xs z xgvmymr hi x dgymr r dmi x h dgymr x s vh mdmi x s z hi Âdpi z vx q s f mmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mdphi pd Us gmy zympxdf pi z r muzi q i r y i r hi l s vx hi x t vmhi x hi t v s jjvi i y h s jjvi t z f pmzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egngu f gu btvkengu L L bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg ng ebr kvbnuqekbn] vbkv kpv]i tbngo gpv nkd]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt mb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnuqekbnf g mb Tqek]v] r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw
- f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbvwkv

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g mb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg mb f wt]g f g mb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dn]g i]p]tbng

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtwv f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu uqkv o knnkqpu f bevkqpu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtwv f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt ngu ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqnwvkqpu f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbnkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu gv kk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv mb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbewgnngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek]v]
- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtwv f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnkbtf u f gwtqu qw û mb eqpvtg xbngwt û mb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtwv f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt ngu ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqnwvkqpu f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbnkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û

fgwz okmkbtfu fgwtqu gv kk swg eg oqpvbpv guv bwwqpqog gv fkuvkpev fw oqpvbpv fgu vkvtgu fg et]bpegu fqpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwwqtku]g rbt mg Cqpugkn fbfo kpkuvtbvkqp eqphqto]ogpv bwz fkurqukvkqpu fg nbtvkeng L fw Cqfg fg eqoogteg

Pqwt mgu dguqkpu fw ebrewnfw r mbhqpf hkz]ekfguuwu tgmbvkh bwz vkvtgu fg et]bpegu knguv rt]eku] swg mb eqpvtg xbmgwt gp gwtqu fw oqpvbpv gp rtkpekrbnfgu vkvtgu fg et]bpegu]oku gp oqppbkgu]vtbpi+tgu ugtb brrt]ek]g û mb fbvg f]okuukqp

D]ekf g swg mgu bevkqppbktgu qpv rtqrqtvkqppgmgogpv bw pqodtg f bevkqpu swkmu rquu+fgpv wp ftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkrvkqp û vkvtg ktt]fwevkdmg bwz xbmgwtu oqdkmk+tgu]okugu gp xgtvw fg mb rt]ugpvg f]n]ibvkqp

Ptgpf bevg swg mg Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rqwttb gp qwtg eqphqto]ogpv û mb mqk eqph]tgt bwz bevkqppbktgu mg ftqkv fg uqwuetktg û vkvtg t]fwevkdmg wp pqodtg fg xbmgwtu oqdkmk+tgu uwr]tkgwt û egmwks wkmu rqwttqpv uqwuetktg û vkvtg ktt]fwevkdmg rtqrqtvkqppgmgogpv bwz ftqkvu fg uqwuetkrvkqp fqpv kmu fkurqugpv gv fbpu mb mkokvg fg mgwtu fgobpfgu

D]ekf g swg ukmgu uqwuetkrvkqpu û vkvtg ktt]fwevkdmg gv mg ebu]ej]bpv û vkvtg t]fwevkdmg pqpv rbu bduqtd] mb vqvbmkv] fg n]okuukqp mg Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rqwttb wvkmkugt fbpu mgu eqpfkvkqpu rt]xwgu rbt mb mqk gv fbpu nqtftg swkn guvkogtb qrrqtvwp mgu hbewnv]u ek brt+u qw egtvbkpgu fgpvtg gmmgu

- mkokvgt nbwi ogpvbvkqp fg ebrkvbn bw oqpvbpv fgu uqwuetkrvkqpu uqwu mb eqpfkvkqp swg egnwkek bvvgkipg mgu vtqku swbtvu bw oqkpu fg nbwiogpvbvkqp fg ebrkvbn f]ekf]g
- t]rbtvkt nkdtgogpv vqwv qw rbtvkg fgu bevkqpu qw fgu xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppbpv bee+u bw ebrkvbn fqpv n]okuukqp b]v] f]ekf]g obku swk pqpv rbu]v] uqwuetkvgu
- qhhtkt bw rwdmke gp Ftbpeg qw jqtu fg Ftbpeg vqwv qw rbtvkg fgu xbmgwtu oqdkmk+tgu pqp uqwuetkvgu

D]ekf g swg mgu]okuukqpu fg dqpu fg uqwuetkrvkqp fbevkqpu fg mb Tqek]v] rqwttqpv €vtg t]bmku]gu rbt qhhtg fg uqwuetkrvkqp obku]ibmgogpv rbt bvvtkdwvkqp itbvwkvg bwz vkvwmbktgu fgu bevkqpu fg mb Tqek]v]]vbpv rt]eku] swg mg Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp bwtb mb hbewnv] fg f]ekfgt swg mgu ftqkvu fbvtkdwvkqp hqto bpv tqorwu pg ugtqpv rbu p]iqekbdmgu gv swg mgu vkvtgu eqttgurqpfbpvu ugtqpv xgpfwu

D]ekf g swg mg Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rqwttb uwrrgpftg ngzgteleg fgu ftqkvu bwbej]u bwz xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppbpv bee+u bw ebrkvbn fg mb Tqek]v] rgpfbpv wpg r]tkqfg obzko wo fg vtqku oqku gv rtgpftb vqwvg oguwtg wvkmg bw vkvtg fgu bjwuvgogpvu û ghhgewgt eqphqto]ogpv bwz fkurqukvkqpu n]iknbvkxgu gv t]inogpvbktgu gp xki wgwt gv mg ebu]ej]bpv bwz uvkrwnbvkqpu eqpvtbewgmmgu rqwt rtqv]igt mgu vkvwnbktgu fg ftqkvu bwbej]u bwz xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppbpv bee+u bw ebrkvbnfg mb Tqek]v]

Ptgpf bevg swg mb rt]ugpvg f]n]ibvkqp gorqtvg fg rmgkp ftqkv bw rtqhkv fgu vkvwnbktgu fgu xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppbpv bee+u bw ebrkvbnfg mb Tqek]v] tgpqpekbvkqp rbt mgu bevkqppbktgu û mgwt ftqkv rt]h]tgpvkgnfg uqwuetkrvkqp bwz bevkqpu bwzswgmmgu egu xbmgwtu oqdkmk+tgu fqppgtqpv ftqkv

L buugodn]g i]p]tbmg fqppg vqwu rqwxqktu bw Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp bxge hbewnv] fg uwdf]n]ibvkqp fbpu mgu eqpfkvkqpu hkz]gu rbt mb mqk rqwt

- ogvtg gp wxtg mb rt]ugpvg f]n]ibvkqp fg eqo r]vgpeg gv pqvbo ogpv hkzgt mgu eqpfkvkqpu gv oqfbmkv]u fgu bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn btt€vgt mgu fbvgu gv mgu oqfbmkv]u fgu]okuukqpu bkpuk swg mgu hqto gu gv ebtbev]tkuvkswgu fgu xbmgwtu oqdkmk+tgu]okugu hkzgt mgu fbvgu fqwxgtvwtg gv fg enÿvwtg fgu uqwuetkrvkqpu mg rtkz gv mb fbvg fg lqwkuubpeg fgu vkvtgu]oku mgu oqfbmkv]u fg mgwt nkd]tbvkqp gv mgu oqfbmkv]u rbt mgus wgmmgu mgu xbmgwtu oqdkmk+tgu]okugu uwt mg hqpfgogpv fg mb rt]ugpvg t]uqnwvkqp fqppgtqpv bee+u bw ebrkvbnfg mb Tqek]v]
- kor wwgt mgu htbku fbwiogpvbvkqp fg ebrkvbnuwt mg oqpvbpv fgu rtko gu swk Âuqpv bhh]tgpvgu gv rt]mgxgt uwt eg oqpvbpv mgu uqoo gu p]eguubktgu rqwt fqvgt mb t]ugtxg n]ibmg gv rmwu i]p]tbmgogpv
- gp ebu f]okuukqp fg vkvtgu fg et]bpegu f]ekfgt fg mgwt ebtbev+tg uwdqtfqpp] qw pqp gv mg ebu]ej]bpv fg mgwt tbpi fg uwdqtfkpbvkqp hkzgt mgwtu vbwz fkpv]t€v mgwt fwt]g swkrqwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g mg rtkz fg tgodqwtugogpv hkzg qw xbtkbdmg bxge qw ubpu rtko g mgu oqfbmkv]u fboqtvkuugogpv gp hqpevkqp fgu eqpfkvkqpu fg obtej] mgu eqpfkvkqpu fbpu mgus wgmmgu egu vkvtgu fqppgtqpv bee+u bw ebrkvbnfg mb Tqek]v] gv mgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpfkvkqpu Âeqo rtku nqevtqk fg ibtbpvkgu qw fg u tgv]u gv oqfkhkgt rgpfbpv mb fwt]g fg xkg fgu vkvtgu eqpegtp]u mgu oqfbmkv]u xku]gu ek fguuwu
- rtgpftg vqwvgu fkurqukvkqpu wvkmgu gv eqpenwtg vqwu beeqtfu rqwt rbtxgpkt û mb dqppg hkp fgu]okuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt mb t]bmkubvkqp fgu bwi ogpvbvkqpu fg ebrkvbn oqfkhkgt mgu uvbwwu gp eqpu]swgpeg gv rtqe]fgt û vqwvgu hqto bmkv]u tgswkugu rqwt nbfokuukqp bwz p]iqekbvkqpu fgu vkvtgu]oku

Cgvvg f]n]ibvkqp fg eqor]vgpeg guv eqpugpvkg rqwt wpg fwt]g fg oqku û eqorvgt fwlqwt fg mb rt]ugpvg buugodn]g

Emg ogv hkp û egwg fbvg û mb f]n]ibvkqp bÂbpv mg o€og qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn fbfokpkuvtbvkqp rbt nbuugodn]g i]p]tbmg fgu bevkqppbktgu fw obk ^{g} t]uqnwvkqp

dê î yàôuôâà&xyî &G&&9 ê î âÈûôâàî

È zççzÊÉ&u&zw àuÉèuç&êqÀuéàç&È ÊrzÀz àuç&qêus&çéÔÔàuççzÊÉ& té tàÊzèÔà v àuÉèzuÀ&u&çÊéçsàzÔèzÊÉ

Cgu t]uqnwlqpu xkugpv û r gto gwtg ngu]o kuulqpu f bevlqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkt+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn bxge uwr r tguulqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vlqp f gu bevlqppbktgu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkkugt egu f]nj i bvlqpu f g eqo r]vgpeg û vqww o qo gpv **wdyj ir t vnshi hi t v sjjvi i x h sjjvi tyf pnuyi** xkubpv ngu bevlqpu f g nb Tqek]v]

Cgu vtqku f]nj i bvlqpu uqpv kpf kxkf wgnngo gpv gv ewo wnbvkxgo gpv r nbhqpp]gu û o knkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn uqelbn o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu Lg o qpvbpv f g ngwt wvkkubvkqp xkgpf tb u ko r wwgt uwt ngu r nbhqpf u hkz]u r bt nb ^g t]uqnwvkqp

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt kpf kxkf wgnngo gpv r bt f]nj i bvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv r qwt ngu vtqku f]nj i bvlqpu f gwz o knnkbtf u f gwtqu Lg o qpvbpv f g ngwt wvkkubvkqp xkgpf tb u ko r wwgt uwt ng r nbhqpf i nqdbn f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ^g t]uqnwvkqp Lg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbnt]uwnvbpv f g ngzgteleg f gu f tqkvu bvvbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn xkgpv u ko r wwgt uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn kpf kxkf wgn gv ewo wnbvkh f g o knkqpu f gu ^g û ^g t]uqnwvkqpu gv r bt eqpuvtwevkqp uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r t]xw r bt nb ^g t]uqnwvkqp

Cgu f]nj i bvkqpu o gwtqpv tgur gevkxgo gpv hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g bwz f]nj i bvkqpu bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ^g ^g gv ^g t]uqnwvkqpu

- ^g t]uqnwvkqp qhhtg bw r wdnke bwtg s wg egmg xku]g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt egwg t]uqnwvkqp bwvqtkug ngu]o kuukqpu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkt+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg bw r wdnke Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb nb hbewnv] f beeqtf gt bwz bevkqppbktgu wp f]nbk f g r tkqtkv] f g uqwuetkr vkqp f qpv nb f wt]g f gzgteleg ugtb f bw o qkpu vtqku lqwtu f g Bqwtug o bku eg f tqkv pg ugtb r bu p]i qekbdng Lb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r gto gv f g hbekkkvgt ng r nbego gpv f gu vkvtgu bwr t+u f w r wdnke pqvbo o gpv nqtu wg nb tbr kf kv] f g t]bnkubvkqp f gu qr]tbvkqpu eqpuvkvwg wpg eqpf kvkqp guugpvkgnng f g ngwt t]wuukvg qw nqtu wg ngu]o kuukqpu uqpv ghhgewv]gu uwt ngu o btej]u hkpbpekgtu gp Ftbpeg gv j qtu f g Ftbpeg
- ^g t]uqnwvkqp]o kuukqp f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g r bt egwg t]uqnwvkqp nbuugo dn]g f]nj i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nj]o kuukqp f bevkqpu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkkt+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]o wp]tbvkqp f g vkvtgu br r qtv]u û wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g gp Ftbpeg qw û n]vtbpi gt r bt nb Tqek]v] uwt ngu vkvtgu f wpg bwvtg uqek]v]
- ^g t]uqnwvkqp qhhtg xku]g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt egwg t]uqnwvkqp r gto gwtb bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nj]o kuukqp f bevkqpu qw f g xbngwtu o qdkkt+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg s wk ubf tguugtb gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u qw û wp egteng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu Cg o qf g f g r nbego gpv s wk d]p]hkekg f wpg r tqe]f wtg bn]i]g r bt tbr r qtv û nqhhtg bw r wdnke r t]xwg r bt nb ^g t]uqnwvkqp r gto gv û nb Tqek]v] f €vtg gp ebu f g dguqkp r nwu t]bevkxg r qwt d]p]hkekgt f gu qr r qtwpkv]u f w o btej] bhkp f g t]bnkugt wpg ngx]g tbr kf g f g hqpf u

duûèu&u&q&B à çÊÀéèzÊÉ

D p k dymsr hi gsq t yirgi 4 hsrrivdz Csrxi mph dhq mnxywdymsr t szv dzk q i ryi vpi gdt mdpxs gndpt dv q moxmsr dÂi g xzt t vi xxmsr hz hvsmt v j vi rymphi xs zxgvmtymsr hi x dgymsrrdmi x h dgymsr x s vhmndmi x s z hi Âdpi zvx q s f mpmvi x hsrrdry dgg x dz gdt mdphi pd Us gmy t dvsjjvi dz t z f pmg dzyvi uzi gi pi Ân i 4 pdvyngi M hz Cshi q s r ydmi iyjmdrgmi v zymsmdf pi zr msrzi q i ryi r hi l s vx hi x t vmshi x hi t v sjjvi i y h sjjvi t z f pmuzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nj i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egngu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkengu L L L L gv L bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg ng ebr kvbn uqekbn]vbkv kpv]i tbngo gpv nkd]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nj i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu r bt]o kuukqp gv qhhtg bw r wdnke

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]
- f g vqwvgu xbngwtu o qdkkt+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gvvtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbvwkv

Uqwwghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkvtg f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg f]ekf gt f g o gwvtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dn]g i]p]tbng

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp gv f g egngu eqpf]t]gu r bt ngu ^g ^g ^g ^g ^g ^g gv ^g t]uqnwvkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]nj i bvkqpu eqpf]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu kk s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbn hkz] r bt nb ^g t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt û mbf kvg t]uqnwlqp r gpf bpv mb f wt]g f g xbmf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp gv kkk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb mg ebu]ej]bpv mb xbmgwt pqo kpbmg f gu bevlqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvlqpu n]i kumbvlxgu gv t]i mgo gpvbktgu gv mg ebu]ej]bpv bwz uvkr wmbvlqpu eqpvtbewgmgu br r mebdmgu r qwt r t]ugtxgt mgu f tqkvu f gu vkvwmbktgu f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek]v]

- mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw mb eqpvtg xbmgwt û mb f bvg f]o kuulqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdmkg r bt t]h]tgpeg û r mwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp gv f g egmgu eqph]t]gu r bt mgu ^g ^g ^g ^g ^g ^g gv ^g t]uqnwlqpu f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt mg hqpf go gpv f gu f]n]i bvlqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwlqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwlqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu kk s wg mg o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgmgo gpv]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp u ko r wvgtb uwt mg r mbhqpf i mqdbn hkz] r bt mb ^g t]uqnwlqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mg r mbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwlqp f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt û mbf kvg t]uqnwlqp r gpf bpv mb f wt]g f g xbmf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp gv kkk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuulqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvlqpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt mgu dguqkpu f w ebmewn f w r mbhqpf hkz] ek f guuwu tgmbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kngu v r t]eku] s wg mb eqpvtg xbmgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û mb f bvg f]o kuulqp

D]ekf g f g uwr r tko gt mg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevlqppbktgu bwz bevlqpu gv xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp gp mbkuubpv vqwvghqku bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp gp br r mebvlqp f gu btvkemgu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg mb hbewnv] f g eqph]tgt bwz bevlqppbktgu wp f]mbk f g r tkqtkv] f g uqwuetkr vkqp f wpg f wt]g o kpko bmg f g vtqku lqwtu f g Bqwtug pg f qppbpv r bu mgw û mb et]bvlqp f g f tqkvu p]i qekbdmgu gv s wk f gxtb u gzgtegt r tqr qtvkqppgmgo gpv bw pqo dtg f gu bevlqpu r quu]f]gu r bt ej bs wg bevlqppbktg

D]ekf g s wg uk mgu uqwuetkr vkqpu Â eqo r tku mg ebu]ej]bpv egmgu f gu bevlqppbktgu p qpv r bu bduqtd] mb vqvbmkv] f g n]o kuulqp mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp r qwttb wvkmkugt f bpu mgu eqpf kvlqpu r t]xwgu r bt mb mqk gv f bpu nqtf tg s wkn guvko gtb qr r qtwp nwpg qw nbwvtg f gu hbewnv]u ek br t+u

- mko kvgt nbwi o gpvbvlqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu mb eqpf kvlqp s wg egmk ek bvvgki pg mgu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvlqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r btvkt nkdtgo gpv vqwv qw r btvkg f gu bevlqpu qw f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuulqp b]v] f]ekf]g o bku s wk p qpv r bu]v] uqwuetkvgu

Ptgpf bevg s wg mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp go r qtvg f g r mgkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkvwmbktgu f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] tgpqpekbvlqp r bt mgu bevlqppbktgu û mgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevlqpu bwz s wgmgu egu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg mg r tkz f]o kuulqp f gu bevlqpu qw f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ugtb bw o qkpu]i bn bw o kpko wo bwvqtku] r bt mgu f kur qukvlqpu n]i kumbvlxgu gv t]i mgo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuulqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û mb f bvg f g mb r t]ugpvg buugo dn]g wp r tkz bw o qkpu]i bn û mb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv mb hkzbvlqp f w r tkz]xgpvwgmgo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko bmg f g

L buugo dn]g i]p]tbmg f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvlqp f bpu mgu eqpf kvlqpu hkz]gu r bt mb mqk r qwt

- o gwtg gp wxtg mb r t]ugpvg f]n]i bvlqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt mgu eqpf kvlqpu gv o qf bmkv]u f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbn btt€vgt mgu f bvgu gv mgu o qf bmkv]u f gu]o kuulqpu bkpuk s wg mgu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu hkzgt mgu f bvgu f qwxgtvwtg gv f g en wvtg f gu uqwuetkr vkqpu mg r tkz gv mb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku mgu o qf bmkv]u f g mgwt mkd]tbvlqp gv mgu o qf bmkv]u r bt mgus wgmgu mgu xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g mb r t]ugpvg t]uqnwlqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v]
- uwur gpf tg mg ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqkvu bvvbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwvtg gp eqphqto kv] bxge mgu f kur qukvlqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu r tqe]f gt mg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvlqp uwt mg ebr kvbn f g mb Tqek]v] gv f g hkzgt mgu o qf bmkv]u ugmqp mgus wgmgu ugtb buuwt]g mb r t]ugtxbvlqp f gu f tqkvu f gu vkvwmbktgu f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvlqpu n]i bmgu t]i mgo gpvbktgu qw eqpvtbewgmgu br r mebdmgu
- gp ebu f]o kuulqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g mgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv mg ebu]ej]bpv f g mgwt tbpi f g uwdqtf kpbvlqp hkzgt mgwtu vbwz f kpv]t€v mgwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g mg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdmg bxge qw ubpu r tko g mgu o qf bmkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevlqp f gu eqpf kvlqpu f g o btej] mgu eqpf kvlqpu f bpu mgus wgmgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] gv mgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvlqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf khkgt r gpf bpv mb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u mgu o qf bmkv]u xku]gu ek f guuwu
- ko r wvgt mgu htbku f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbn uwt mg o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]mgxgt uwt eg o qpvbpv mgu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt mb t]ugtxg n]i bmg gv r mwu i]p]tbmgo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvlqpu wvkmgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û mb dqppg hkp f gu]o kuulqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt mb t]bmkubvlqp f gu bwi o gpvbvlqpu f g ebr kvbn o qf khkgt mgu uvbvwvu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bmkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuulqp bwz p]i qekbvlqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]n]i bvlqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g mb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û mb f]n]i bvlqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevlqppbktgu f w o bk ^g t]uqnwlqp

duûèu&u&Àq&6u à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mnxywdymr 4 pi jji i y h q i yywi dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs my t v j vi r yminphi xs z xgvmymr hi x dgymr r dmi x hi x dgymr x s vhmdmi x hi pd Us gmy i y hi x Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mydphi pd Us gmy i r gdx h s jjvi t z f pmzi h gl dr ki mnymi t dv pd Us gmy zympxdf pi z r mzi q i r y i r hi l s vx hi x t vmhi x hi t v s jjvi i y h s jjvi t z f pmzi

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu br r mebdmgu gv pqvbo o gpv egmngu f gu btvkengu L û L L L L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

> D]n+i wg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]o wp]tbvkqp f gu vkvtgu br r qtv]u û wpg qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf g gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bw r tqhkv f gu r qtvgwtu f g egu vkvtgu mg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu û egu bevkqpu gv xbmgwtu o qdknk+tgu û]o gwtg

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp r qwttb €vtg o kug gp wxtg f bpu mg ebf tg f g vqwvg qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uwt wpg bwvtg uqek]v] f qpv mgu vkvtgu uqpv bf o ku bwz p]i qekbvkqpu uwt nwp f gu o btej]u t]i mgo gpv]u xku]u û nbtvkeng L uwuxku] qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qhhtg r wdmks wg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i mgo gpvbvkqp br r mebdmgu Â eqo r tku pqvbo o gpv vqwvg qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g vqwvg qhhtg r wdmks wg bnvgtpbvkxg f bej bv qw f]ej bpi g vqwvg qhhtg wpks wg r tqr qubpv nbej bv qw n]ej bpi g f gu vkvtgu xku]u eqpvtg wp t+i mgo gpv gp vkvtgu gv gp pwo]tbktg vqwvg qhhtg r wdmks wg f bej bv qw f]ej bpi g û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg f wpg qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g qw f bej bv û vkvtg uwdukf kbktg qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qhhtg r wdmks wg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i mgo gpvbvkqp br r mebdmgu û nbf kvg qhhtg r wdmks wg

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdmks wg xkubpv mgu vkvtgu f g nb Tqek]v] mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg f]ekf gt f g o gwvtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg k ubwh f bpu mg ebf tg f g vqwvg qhhtg r wdmks wg kpkvk]g r bt nb Tqek]v] s wk b]v] bppqpe]g bpv]tkgwtgo gpv û egwvg r]tkqf g gv kk ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdmg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg

> Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt mgu bevkqppbktgu û mgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz s wgmgu mgu xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugtbkgpv]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp r qwttqpv f qppgt f tqkv

> D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv mgu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgmgo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt mg r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu r t]xw r bt nb g t]uqnwvkqp ek bxbpv bkpuks wg uwt mg r nbhqpf i mqdbn r t]xw r bt nb g t]uqnwvkqp uqwo kug û nb r t]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mgu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb mg ebu]ej]bpv nb xbmgwt pqo kpbmg f gu bevkqpu û]o gwvtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gv mg ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgmgu br r mebdmgu r qwt r t]ugtxgt mgu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]
- mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnkbtf u f gwtqu qw nb eqpvtg xbmgwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdmkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg mg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgmgo gpv]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt mg r nbhqpf f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb g t]uqnwvkqp ek bxbpv gv uwt mg r nbhqpf i mqdbn hkz] r bt nb g t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mgu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt mgu dguqkpu f w ebnewn f w r nbhqpf hkz] ek f guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kngu v r t]eku] s wg nb eqpvtg xbmgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu r qwt o gwvtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r btvkewnkgt û nghhgv f g t]bnkugt mgu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f bpu mg ebf tg f gu qhhtgu r wdmks wgu xku]gu r bt nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv

- f g hkzgt nb r btkv] f]ej bpi g bkpuk s wg mg ebu]ej]bpv mg o qpvbpv f g nb uqwnvg gp gur +egu û xgtugt
- f g eqpuvbvgt mg pqo dtg f g vkvtgu br r qtv]u û n]ej bpi g
- f g f]vgto kpgt mgu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv mg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg]xgpvwgmgo gpv t]vtqbevkxg f gu bevkqpu pqwxgmgu qw mg ebu]ej]bpv f gu xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v]
- f g uwur gpf tg mg ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqkvu bvvbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwvtg gp eqphqto kv] bxge mgu f kur qukvkqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu f g r tqe]f gt mg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt mg ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hkzgt mgu o qf bnkv]u ugnqp mgu s wgmgu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbmgwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu t]i mgo gpvbktgu qw eqpvtbevwgmgu br r mebdmgu
- f kpuetktg bw r buukh f w dkmbp û wp eqo r vg Ptko g f br r qtv uwt mgs wgn r qtvgtqpv mgu f tqkvu f g vqwu mgu bevkqppbktgu nb f kh]tgpeg gpvtg mg r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu pqwxgmgu gv mgwt xbmgwt pqo kpbmg
- f g r tqe]f gt u kn Â b mgw û nko r wvbvkqp uwt nbf kvg Ptko g f br r qtv f g ngpugo dmg f gu htbku gv f tqkvu qeebukqpp]u r bt nqr]tbvkqp eqpegtp]g gv
- r nwu i]p]tbmgo gpv f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkmgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f g nqr]tbvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f]hkpkvkxg f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwnvbpv o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv mgu uvbvwvu gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Awqtkug ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ngu nko kvgu s wkn bwtb r t]bnbdngo gpv hkz]gu û f]n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn qw gp beeqtf bxge eg f gtpkgt û wp qw r nwukgwtu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u ukngp gzkuvg nb eqo r]vgpeg s wk nwk guv f]n]i w]g bw vkvtg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Eng o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

duûèu&u&Àq&87ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gsq t yi r gi 4 hsr r i v dz Csr xi mph dhq mnxywdymr t s z v dz k q i r yi v pi gdt mdpxs gndpt dv q mxmr h dgymr x s vhmdmi x s z hi Âdpi z vx q s f mpmvi x hsr r dr y dgg x dz gdt mdphi pd Us gmy hdr x pi gdhvi h z r i s jjvi Âmx i 4 pdvyngpi M hz Cs hi q s r ydmi i y jmdr gmv dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs mt v j vi r ymphi xs z xgvmymr hi x dgymr r dmi x zympxdf pi z r muzi q i r y i r hi l s vx hi x t vmhi x hi t v s jjvi i y h s jjvi t z f puzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkengu L L L L L gv L bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnuqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg xku]g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]
- f g vqwvgu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qwi tbwkv

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dn]g i]p]tbng

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnuwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu r t]xw r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g bkpuk s wg uwt ng r nbhqpf i nqdbnr t]xw r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp uqwo kug û nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgnngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnkbtf f gwtqu qw nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu f g nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt ng r nbhqpf i nqdbnf g nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt ngu dguqkpu f w ebnewn f w r nbhqpf hkz] ek f guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r tko gt ng f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

D]ekf g s wg ukngu uqwuetkr vkqpu p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb nko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnwk ek bvvgki pg ngu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf]ekf]g

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg f g r ngkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkvwnbktgu f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz s wgnngu egu xbngwtu o qdknk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg ng r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnugtb bw o qkpu]i bnbw o kpko wo bwvqtku] r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g wp r tkz bw o qkpu]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb hkzbvkqp f w r tkz]xgpvwgnngo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko bng f g

L buugo dn]g i]p]tbng fqppg vqwu rqwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewn] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hz]gu r bt nb nqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hzgt ngu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt ngu f bvgu gv ngu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg ngu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu hzgt ngu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku ngu o qf bnkv]u f g ngwt nkd]tbvkqp gv ngu o qf bnkv]u r bt ngus wgnngu ngu xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]
- uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hzgt ngu o qf bnkv]u ugnqp ngus wgnngu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu t]i ngo gpvbktgu qw eqpvtbewgnngu br r nkebdngu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g ngwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv ng ebu]ej]bpv f g ngwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hzgt ngwtu vbwz f kpv]t€v ngwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g ng r tkz f g tgo dqwtugo gpv hzg qw xbtkbdng bxge qw ubpu r tko g ngu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] ngu eqpf kvkqpu f bpu ngus wgnngu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv ngwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf kHkgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u ngu o qf bnkv]u xku]gu ek f guuwu
- kp r wvgt ngu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt ng o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]ngxgt uwt eg o qpvbpv ngu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg n]i bng gv r nwu i]p]tbng o gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu vkkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf kHkgt ngu uvbvwvu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgswkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

dê îyàûôâà&y$û&:ʸê îâÈûôâà

Pbt egwg t]uqnwvkqp nbuugo dn]g f]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f g go bpf g gze]f gpvbktg f bpu ng ebf tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f]ekf]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ng ebf tg f gu f]n]i bvkqpu qdlgv f gu g g g gv g t]uqnwvkqpu r t]ugpv]gu ek bxbpv

Cgwg f]n]i bvkqp r qwttb €vtg wvknku]g û vqwv o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek]v] Uqwvg]o kuukqp t]bnku]g f bpu ng ebf tg f g egwg t]uqnwvkqp f gxtb €vtg t]bnku]g bw o €o g r tkz s wg n]o kuukqp kpkvkbng û nbs wgnng gng hbkv uwkvg gv f bpu ngu f]nbku gv nko kvgu hz]u r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu bw lqwt f g n]o kuukqp f bpu ngu lqwtu f g nb en vwtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbng Lgu uqwu r nbhqpf u gv r nbhqpf u br r nkebdngu bwz g g g gv g t]uqnwvkqpu tguvgpv br r nkebdngu gp ebu f gzgtekeg f g nb hbewnv] qHtgvg r bt nb g t]uqnwvkqp Cgwg]o kuukqp pg r qwttb r bu gpvtb pgt ng f]r buugo gpv f gu r nbhqpf u f g nb t]uqnwvkqp wvknku]g

Cgwg f]n]i bvkqp o gwtb hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

duûèu&u&ỳq&8ᵘ à çÊÈézÊÉ

D p kdymsr hi gsqt yirgi 4 hsrrivdz Csr xi mph dhq mmwydymsr 4 pi jjiyh dzkqiryivpi rsqfvi hi ymwi x 4 qiyyvi ir gdx h dzkqiryvdymsr hi gdt mdpdÂi gsz xdr x hvsmtv j viryimphi xs zxgvmtymsr v dpm i i r dt tpmdymsr hi x i i i sz i v xs pzymsr x zympmdf pi zrmziqiryir hilsvxhixt vmshixhi t v sjjvi iyhsjjvi tzfmzi

L buugo dn]g i]p]tbng br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu t]i kuubpv ngu uqek]v]u eqo o gtekbngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg gv uqwu t]ugtxg f g nbf qr vkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f]ekf]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xgtwv f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu ek bxbpv uqwu t]ugtxg f g ngwt br r tqdbvkqp r bt nb r t]ugpvg buugo dn]g bw o €o g r tkz s wg egnwk tgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvkbng f bpu ngu f]nbku gv nko kvgu r t]xwu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu bw lqwt f g n]o kuukqp û eg lqwt f bpu ngu lqwtu f g nb en vwtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbng pqvbo o gpv gp xwg f qevtqÂgt wpg qr vkqp f g uwt bnnqebvkqp eqphqto]o gpv bwz r tbvks wgu f g o btej]]vbpv r t]eku] s wg ngu vkvtgu]o ku gp xgtwv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp pg r qwttqpv €vtg bwvtkdw]u gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp s wbwz ugwnu uqwuetkr vgwtu û vkvtg t]f wevkdng

Uqwvg hqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnks wg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dn]g i]p]tbng

D]ekf g s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f]ekf]gu f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp u kp r wvgtb uwt ng qw ngu r nbhqpf u r t]xwu f bpu nb t]uqnwvkqp gp xgtwv f g nbs wgnng n]o kuukqp kpkvkbng guv f]ekf]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng o qpvbpv f w r nbhqpf]xgpwgnngo gpv r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv nwk uwee]f gt r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

R È uôâàî &ûôÈî uvÈyî &ûà›éûyÉ yàô&yà& ê›âxy&xy&ê âzzêy&yô& âzzêy&ûvÈ›éûy&ëî uàô&Èyî &wô›âàî &xy&Èu&gâw› ô

dê î yàôuô›âà &xy&Èu& Aʸ ê î âÈûô›âà

È zççzÊÉÉ &u&zw àuÉèuç&qÀuéàç&È ÊrzÀz àuç&êus&È qzÉèzuÉ&é&àÊzèÔà v àuÉèzuÀ&u&çÊéçsàzÔèzÊÉ

L qdlgv f g egwg t]uqnwkqp guv ng o €o g s wg egnwk f g nb ᵍ t]uqnwkqp o bku gmg p guv wkmkubdng s wgp ebu f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdmks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg

Lg o qpvbpv gp pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kwbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu uqkv ko o]f kbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu ng ebu f wpg]o kuukqp f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kwbn f bpu ng ebf tg f g egwg t]uqnwkqp pg r qwttb gze]f gt o knkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w o qpvbpv f w ebr kwbn uqekbn Cg o qpvbpv u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwkqp

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt û f gwz o knnbtf u f gwtqu gv u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbn f g f gwz o knnbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwkqp r tqr qu]g û nbuuo dn]g i]p]tbng]vbpv r t]ekuɭ s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kwbn t]uwnvbpv f g ngzgtekeg f gu f tqkvu bvvbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kwbn xkgpv u ko r wwgt uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kwbn f g o knkqpu f g nb r t]ugpvg t]uqnwkqp gv r bt eqpuvtwevkqp uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kwbn r t]xw r bt nb ᵍ t]uqnwkqp

Cgwg f]n]i bvkqp o gwtbkv hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwkqp

duûèu&u&Èq&9ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gsqt yirgi 4 hsrrivdz Csrxi mph dhq mmywdymr t szvdzkq i ryivpi gdt mydpxs gmdpt dv q mxmr dÂi g q dmymr hz hvsmyt v j vi rymphi xszxgvtnymr hi x dgymr rdmi x h dgymr x svhmndmi x sz hi Âdpi zvx q s f mpmvi x hsrrdrydgg x dz gdt mydphi pd Us gmy zympmxdf pi zr mzi q i ryir t vmshi hi t v sjjvi i yh sjjvi t zf pmzi

L buugo dn]g i]p]tbng uwvbwbpv bwz eqpf kwkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukwkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egngu f gu btvkengu L L bkpuk s wg bwz f kur qukwkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg ng ebr kwbn uqekbn]vbkv kpv]i tbngo gpv nk]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kwkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kwbn uqekbn f g nb Tqek]v] r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qswgu s wkn f]vgto kpgtb

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw
- f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwkv

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wvknku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kwbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu]vbpv r t]ekuɭ k s wg ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kwbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egngu eqph]t]gu r bt ngu ᵍ ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kwgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu kk s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kwbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk uqpv ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbn f g o knkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kkk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbn f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukwkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbewgnngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kwbn f g nb Tqek]v]
- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnbtf u f gwtqu qw û nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]ekuɭ k s wg ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egngu eqph]t]gu r bt ngu ᵍ ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kwgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnbtf u f gwtqu kk s wg ng o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbn f g f gwz o knnbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kkk s wg eg o qpvbpv guv bwqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukwkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrnewn f w rnbhqpf Hz] ek f guuwu tgrnbvkh bwz vkvtgu f g et] bpegu kigu rt] ek] swg rnb eqpvtg xbrgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp rtkpekr bn f gu vkvtgu f g et] bpegu] o ku gp o qppbkgu] vtbpi +tgu ugtb br rt] ek] g ûnb f bvg f] o kuukqp

D] ekf g swg rgu bevkqppbktgu qpv rtqr qtvkqppgmgo gpv bw pqo dtg f bevkqpu swku rquu+f gpv wp f tqkv rt] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp û vkvtg kt] f wevkdrg bwz xbrgwtu o qdkrk+tgu] o kugu gp xgtvw f g rnb rt] ugpvg f] n] i bvkqp

Ptgpf bevg swg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb gp qwtg eqphqto]o gpv û rnb rqk eqph] tgt bwz bevkqppbktgu rg f tqkv f g uqwuetktg û vkvtg t] f wevkdrg wp pqo dtg f g xbrgwtu o qdkrk+tgu uwr] tkgwt û egmk swku r qwttqpv uqwuetktg û vkvtg kt] f wevkdrg rtqr qtvkqppgmgo gpv bwz f tqkvu f g uqwuetkr vkqp f qpv ku f kur qugpv gv f bpu rnb rnko kvg f g rgwtu f go bpf gu

D] ekf g swg uk rgu uqwuetkr vkqpu û vkvtg kt] f wevkdrg gv rg ebu] ej] bpv û vkvtg t] f wevkdrg p qpv r bu bduqtd] rnb vqvbrkv] f g n] o kuukqp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkrkugt f bpu rgu eqpf kvkqpu rt] xwgu r bt rnb rqk gv f bpu nq tf g swkn guvko gtb qr r qtvwp rgu Hbewrv] u ek brt+u qw egtvbkpgu f gpvtg grngu

- rnb kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu rnb eqpf kvkqp swg egmk ek bwgki pg rgu vtqku swbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f] ekf] g
- t] r btvkt rnkdtgo gpv vqww qw r btvkg f gu bevkqpu qw f gu xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n] o kuukqp b] v] f] ekf] g o bku swkp qpv r bu] v] uqwuetkvgu
- qhtkt bw r wdnke gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg vqww qw r btvkg f gu xbrgwtu o qdkrk+tgu pqp uqwuetkvgu

D] ekf g swg rgu] o kuukqpu f g dqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu f g rnb Tqek] v] r qwttqpv €vtg t] bnku] gu r bt qhhtg f g uqwuetkr vkqp o bku] i brgo gpv r bt bwtkdwvkqp i tbwkvg bwz vkvwrbktgu f gu bevkqpu f g rnb Tqek] v]] vbpv rt] ek] swg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb rnb hbewrv] f g f] ekf gt swg rgu f tqkvu f bwtkdwvkqp hqto bpv tqo r wu pg ugtqpv r bu p] i qekbdrgu gv swg rgu vkvtgu eqttgur qpf bpvu ugtqpv xgpf wu

D] ekf g swg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb uwr gpf tg ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej] u bwz xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g rnb Tqek] v] r gpf bpv wpg r] tkqf g o bzko wo f g vtqku o qku gv r tgpf tb vqwvg o guwtg wvkrg bw vkvtg f gu blwuvgo gpvu û ghhgewgt eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n] i kurbvkxgu gv t] i rngo gpvbktgu gp xki wgwt gv rg ebu] ej] bpv bwz uvkr wrbvkqpu eqpvtbevwgrngu r qwt r tqv] i gt rgu vkvwrbktgu f g f tqkvu bwbej] u bwz xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g rnb Tqek] v]

Ptgpf bevg swg rnb rt] ugpvg f] n] i bvkqp go r qtvg f g rngkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkvwrbktgu f gu xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g rnb Tqek] v] tgpqpekbvkqp r bt rgu bevkqppbktgu û rgwt f tqkv rt] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz swgrngu egu xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppgtqpv f tqkv

L buugo dn] g i] p] tbrg f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewrv] f g uwdf] n] i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz] gu r bt rnb rqk r qwt

- o gwtg gp wxtg rnb rt] ugpvg f] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt rgu eqpf kvkqpu gv o qf brkv] u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt rgu f bvgu gv rgu o qf brkv] u f gu] o kuukqpu bkpuk swg rgu hqto gu gv ebtbev] tkuvkswgu f gu xbrgwtu o qdkrk+tgu] o kugu hkzgt rgu f bvgu f qwxgtvwtg gv f g en wtg f gu uqwuetkr vkqpu rg r tkz gv rnb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu] o ku rgu o qf brkv] u f g rgwt nkd] tbvkqp rgu o qf brkv] u r bt rgu swgrngu rgu xbrgwtu o qdkrk+tgu] o kugu uwt rg hqpf go gpv f g rnb rt] ugpvg t] uqrwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g rnb Tqek] v]
- kp r wvgt rgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt rg o qpvbpv f gu r tko gu swk Â uqpv bhh] tgpvgu gv r t] rgxgt uwt eg o qpvbpv rgu uqo o gu p] eguubktgu r qwt f qvgt rnb t] ugtxg n] i brg gv r nwu i] p] tbrgo gpv
- gp ebu f] o kuukqp f g vkvtgu f g et] bpegu f] ekf gt f g rgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv rg ebu] ej] bpv f g rgwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt rgwt vbwz f kpv] t€v rgwt f wt] g swkrqwttb €vtg f] vgto kp] g qw kpf] vgto kp] g rg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdrg bxge qw ubpu r tko g rgu o qf brkv] u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] rgu eqpf kvkqpu f bpu rgu swgrngu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g rnb Tqek] v] gv rgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv] u gv o qf khkgt r gpf bpv rnb f wt] g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp] u rgu o qf brkv] u xku] gu ek f guuwu
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û rnb dqpp g hkp f gu] o kuukqpu gpxkubi] gu eqpuvbvgt rnb t] bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt rgu uvbvwvu gp eqpu] swgpeg gv r tqe] f gt û vqwvgu hqto brkv] u tgswkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu f gu vkvtgu] o ku

Cgwg f] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt] g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g rnb rt] ugpvg buugo dn] g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û rnb f] n] i bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn] g i] p] tbrg f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t] uqnwvkqp

dê î yàûuôââ&yî & B'4& C'4& D'&yô& E' ê î âÈüôââî

Èzçç zÊÉ & u&zw àuÉèuç&qÀuéàç& ÊrzÀz àuç&êus&éÔÔàuççzÊÉ&
tê tàÊzèÔà v àuÉèzuÀ&u&Êéçsàz ÔèzÊÉ & &ÉsÊàÔÊàqèzÊÉ&u& çuàêuç2&
r É vzsuç Êé ÔàzÈ uç

Cgu t] uqnwvkqpu uqpv uko kndkgu tgur gevkxgo gpv bwz ᵍ û ᵍ t] uqnwvkqpu o bku pg uqpv wvkrkubdrgu swgp ebu f g f] r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv rgu bevkqpu f g rnb Tqek] v] gv r gpf bpv rnb r] tkqf g f g rt] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg

Lg o qpvbpv gp pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdrgu f €vtg t] bnku] gu uqkv ko o] f kbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu rg ebu f wpg] o kuukqp f g xbrgwtu o qdkrk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn gp xgtvw f gu ᵍ û ᵍ t] uqnwvkqpu pg r qwttb gze] f gt kpf kxkf wgmgo gpv r bt bwqtkubvkqp gv ewo wrbvkxgo gpv o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w o qpvbpv f w ebr kvbn uqekbn Lg o qpvbpv f g rgwt wvkrkubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rg r rnbhqpf hkz] r bt rnb ᵍ t] uqnwvkqp rg r rnbhqpf hkz] r bt rnb ᵍ t] uqnwvkqp gv uwt rg r rnbhqpf i nqdbn f g rnb ᵍ t] uqnwvkqp L gpugo drg f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn r qwxbpv €vtg t] bnku] gu bxge qw ubpu f tqkv rt] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp r] tkqf g f g rt] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg ᵍ û ᵍ t] uqnwvkqpu guv r rnbhqpp] o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et] bpegu] o ku gp xgtvw f gu ᵍ û ᵍ t] uqnwvkqpu pg r qwttb €vtg uwr] tkgwt kpf kxkf wgmgo gpv r bt bwqtkubvkqp gv ewo wrbvkxgo gpv û f gwz o knkkbtf u f gwtqu Lg o qpvbpv f g rgwt wvkrkubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rg r rnbhqpf f g f gwz o knkkbtf u f gwtqu hkz] r bt rnb ᵍ t] uqnwvkqp uwt rg r rnbhqpf f g f gwz o knkkbtf u f gwtqu hkz] r bt rnb ᵍ t] uqnwvkqp gv uwt rg r rnbhqpf i nqdbn f g f gwz o knkkbtf u f gwtqu hkz] r bt rnb ᵍ t] uqnwvkqp r tqr qu] g û nbuugo dn] g i] p] tbrg] vbpv r t] ek] swg rg o qpvbpv pqo kpbn f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t] uwnvbpv f g ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej] u bwz vkvtgu f g et] bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn xkgpv u ko r wvgt uwt rg r rnbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn kpf kxkf wgn gv ewo wrbvkh f g o kmkqpu f gu ᵍ û ᵍ t] uqnwvkqpu gv r bt eqpuvtwevkqp uwt rgu r rnbhqpf u f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r t] xwu r bt rgu ᵍ gv ᵍ t] uqnwvkqpu

Uqwg]o kuukqp f bpu mg ebf tg f g mb ᵍ t]uqmwkqp bwi o gpvbvkqp f w pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg f bpu mg ebf tg f g f go bpf gu gze]f gpvbktgu ugtb t]bmu]g f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg egmgu f g mb ᵍ t]uqmwkqp r t]ugpv]g r t]e]f go o gpv

Cgu f]n]i bvkqpu o gwtbkgpv hkp û mb f bvg f g nbuugo dn]g bwz f]n]i bvkqpu bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ û ᵍ t]uqmwkqpu

duûèu&u&Àq&8:ᵘà ç̦ÊÀéèzÊÉ

D pkdymr hi gsq t yi r gi 4 hsr r i vdz Cs r xi mph dhq mmxywdymr t szv dzk q i r yi v pi gdt mydpxs gmdpt dv q mxmr dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs mnt v j vi r yminphi xs zxgvmymr hi x dgymr r dmi x h dgymr x s vhmdmi x s z hi Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mydphi pd Us gmy t dv s jjvi dz t zf pmg dzyi uzi gi ppi Âmx i 4 pdvyngpi M hz Cs hi q s r ydmi i yjmdr gmv zympxdf pi zr muzi q i r yi r t vmhi hi t v s jjvi i yh s jjvi t zf pmuzi

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kumbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu br r mebdmgu gv pqvbo o gpv egmgu f gu btvkemgu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkemgu L L L L gv L blpuks wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkemgu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg mg ebr kvbn uqekbn]vbkv kpv]i tbmgo gpv nkd]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt mb mqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r mwukgwtu hqku f bpu mgu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdmg r bt t]h]tgpeg û r mwukgwtu o qppbkgu r bt]o kuukqp gv qhhtg bw r wdmke

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]
- f g vqwvgu xbmgwtu o qdkm+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwkv

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wvkmu]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdmks wg xkubpv mgu vkvtgu f g mb Tqek]v] gv r gpf bpv mb f wt]g f g mb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv mgu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t]bmu]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bmu]gu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egmgu eqph]t]gu r bt mgu ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqmwkqpu f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt mg hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqmwkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqmwkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgmgo gpv t]bmu]gu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt mg r mbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g uwt mg r mbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt mg r mbhqpf i mqdbn f g mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mg o qpvbpv f gu r mbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqmwkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqmwkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kkk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb mg ebu]ej]bpv mb xbmgwt pqo kpbmg f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kumbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gv mg ebu]ej]bpv bwz uvkr wmbvkqpu eqpvtbevwgmgu br r mebdmgu r qwt r t]ugtxgt mgu f tqkvu f gu vkvwmbktgu f g xbmgwtu o qdkm+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v]
- mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw mb eqpvtg xbmgwt û mb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdmg r bt t]h]tgpeg û r mwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv f g egmgu eqph]t]gu r bt mgu ᵍ ᵍ gv ᵍ t]uqmwkqpu f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt mg hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqmwkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqmwkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu kk s wg mg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgmgo gpv]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt mg r mbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g uwt mg r mbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt mg r mbhqpf i mqdbn f g mb ᵍ t]uqmwkqp f g mb r t]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mg r mbhqpf r t]xw r bt f gu t]uqmwkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqmwkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmkf kv] f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kkk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt mgu dguqkpu f w ebmewn f w r mbhqpf hkz] ek f guuwu tgmbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kn guv r t]eku] s wg mb eqpvtg xbmgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û mb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r tko gt mg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbmgwtu o qdkm+tgu]o kugu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gp mbkuubpv vqwvghqku bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r mebvkqp f gu btvkemgu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg mb hbewnv] f g eqph]tgt bwz bevkqppbktgu wp f]mbk f g r tkqtkv] f g uqwuetkr vkqp f wpg f wt]g o kpko bmg f g vtqku lqwtu f g Bqwtug pg f qppbpv r bu mkgw û mb et]bvkqp f g f tqkvu p]i qekbdmgu gv s wk f gxtb u gzgtegt r tqr qtvkqppgmgo gpv bw pqo dtg f gu bevkqpu r quu]f]gu r bt ej bs wg bevkqppbktg

D]ekf g s wg uk mgu uqwuetkr vkqpu Â eqo r tku mg ebu]ej]bpv egmgu f gu bevkqppbktgu p qpv r bu bduqtd] mb vqvbmkv] f g n]o kuukqp mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkmkugt f bpu mgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt mb mqk gv f bpu nqtf tg s wkn guvko gtb qr r qtvwp nwpg qw nbwvtg f gu hbewnv]u ek br t+u

- mko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu mb eqpf kvkqp s wg egmwk ek bvvgki pg mgu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r btvkt mkdtgo gpv vqwv qw r btvkg f gu bevkqpu qw f gu xbmgwtu o qdkm+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuukqp b]v] f]ekf]g o bku s wk p qpv r bu]v] uqwuetkvgu

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg f g r ngkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkwwnbktgu f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz s wgnngu egu xbngwtu o qdknk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg ng r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ugtb bw o qkpu]i bnbw o kpko wo bwvqtku] r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g wp r tkz bw o qkpu]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb hkzbvkqp f w r tkz]xgpvwgnngo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko bng f g

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt ngu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt ngu f bvgu gv ngu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg ngu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu hkzgt ngu f bvgu f qwxgtvwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku ngu o qf bnkv]u f g ngwt nkd]tbvkqp ngu o qf bnkv]u r bt ngus wgnngu ngu xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]
- uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hkzgt ngu o qf bnkv]u ugnqp ngus wgnngu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu t]i ngo gpvbktgu qw eqpvtbevwgnngu br r nkebdngu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g ngwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv ng ebu]ej]bpv f g ngwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt ngwtu vbwz f kpv]t€v ngwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g ng r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdng bxge qw ubpu r tko g ngu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] ngu eqpf kvkqpu f bpu ngus wgnngu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv ngwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf kkhgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u ngu o qf bnkv]u xku]gu ek f guuwu
- ko r wvgt ngu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt ng o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]ngxgt uwt eg o qpvbpv ngu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg n]i bng gv r nwu i]p]tbngo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf kkhgt ngu uvbvwvu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emng o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ^{g} t]uqnwvkqp

duûèu&u&Àq&<"à çÊÀéèzÊÉ

D p k dymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mmywdymr 4 pi jj i y h q i yywi dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs my t v j vi r ymphi xs zxgvnymr hi x dgymr r dmi x hi x dgymr x s vhmdmi x hi pd Us gmy i y hi x Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mdphi pd Us gmy i r gdx h s jj vi t zf puzi h gl dr k i mmymi t dv pd Us gmy zympxdf pi zr muzi q i r y i r t vmhi hi t v s jj vi i y h s jj vi t zf puzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu
L û L L L gv
L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]o wp]tbvkqp f gu vkvtgu br r qtv]u û wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf g gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bw r tqhkv f gu r qtvgwtu f g egu vkvtgu ng f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu û egu bevkqpu gv xbngwtu o qdknk+tgu û]o gwtg

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp r qwttb €vtg o kug gp wxtg f bpu ng ebf tg f g vqwvg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uwt wpg bwvtg uqek]v] f qpv ngu vkvtgu uqpv bf o ku bwz p]i qekbvkqpu uwt nwp f gu o btej]u t]i ngo gpv]u xku]u û nbtvkeng L uwuxku] qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qhhtg r wdnks wg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i ngo gpvbvkqp br r nkebdngu Â eqo r tku pqvbo o gpv vqwvg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g vqwvg qhhtg r wdnks wg bnvgtpbvkxg f bej bv qw f]ej bpi g vqwvg qhhtg wpks wg r tqr qubpv nbej bv qw n]ej bpi g f gu vkvtgu xku]u eqpvtg wp t+i ngo gpv gp vkvtgu gv gp pwo]tbktg vqwvg qhhtg r wdnks wg f bej bv qw f]ej bpi g û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg f wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g qw f bej bv û vkvtg uwdukf kbktg qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qhhtg r wdnks wg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i ngo gpvbvkqp br r nkebdngu û nbf kvg qhhtg r wdnks wg

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wvknku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz s wgnngu ngu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugtbkgpv]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp r qwttqpv f qppgt f tqkv

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ^{g} t]uqnwvkqp ek bxbpv uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ^{g} t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ^{g} t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt ng r nbhqpf i nqdbn f g nb ^{g} t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbewgnngu br r nebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkwwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]

- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o knnkbtf u f gwtqu qw nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp ek bxbpv uwt ng r nbhqpf f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g uwt ng r nbhqpf f g f gwz o knnkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt ng r nbhqpf i nqdbn hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt ngu dguqkpu f w ebnewn f w r nbhqpf hkz] ek f guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kngu v r t]eku] s wg nb eqpvtg xbngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu r qwt o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r btvkewnkgt û nghhgv f g t]bnkugt ngu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f gu qhhtgu r wdnks wgu xku]gu r bt nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv

- f g hkzgt nb r btkv] f]ej bpi g bkpuk s wg ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv f g nb uqwnvg gp gur +egu û xgtugt

- f g eqpuvbvgt ng pqo dtg f g vkvtgu br r qtv]u û n]ej bpi g

- f g f]vgto kpgt ngu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg]xgpvwgnngo gpv t]vtqbevkxg f gu bevkqpu pqwxgnngu qw ng ebu]ej]bpv f gu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v]

- f g uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu f g r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hkzgt ngu o qf bnkv]u ugnqp ngus wgnngu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu t]i ngo gpvbktgu qw eqpvtbewgnngu br r nebdngu

- f kpuetktg bw r buukh f w dkkbp û wp eqo r vg Ptko g f br r qtv uwt ngs wgn r qtvgtqpv ngu f tqkvu f g vqwu ngu bevkqppbktgu nb f kh]tgpeg gpvtg ng r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu pqwxgnngu gv ngwt xbngwt pqo kpbng

- f g r tqe]f gt u kn Â b nkgw û nkо r wvbvkqp uwt nbf kvg Ptko g f br r qtv f g ngpugo dng f gu htbku gv f tqkvu qeebukqpp]u r bt nqr]tbvkqp eqpegtp]g gv

- r nwu i]p]tbngo gpv f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f g nqr]tbvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f]hkpkvkxg f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwnvbpv o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvbvwvu gv f go bpf gt nb eqvbvkqp f g vqwvgu xbngwtu o qdknk+tgu]o kugu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

Awvqtkug ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ngu nko kvgu s wkn bwtb r t]bnbdngo gpv hkz]gu û f]n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn qw gp beeqtf bxge eg f gtpkgt û wp qw r nwukgwtu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u u kngp gzkuvg nb eqo r]vgpeg s wk nwk guv f]n]i w]g bw vkvtg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp

Cgvvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emng o gv hkp û egvvg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

duûèu&u&Àq8=ᵘ à çÊÀéèzÊÉ

D pkdymr hi gsq t yi r gi 4 hsr r i vdz Csr xi mph dhq mmywdymr t szvdzkq i r yi vpi gdt mydpxs gmdpt dv q mxmr h dgymr x svhmndmi x sz hi Âdpi zvx q sf mpmvi x hsr r dr y dgg x dz gdt mydphi pd Usgmy hdr x pi gdhvi h zr i sjjvi Âmx i 4 pdvymgpi M hz Cshi q sr ydmi i yjmdr gmv dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs mytv j vi r ymphi xs zxgvmymr hi x dgymr r dmi x zympmdf pi zr mzi q i r yi r t vmhi hi t v sjjvi i yh sjjvi t zf pmzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkengu L L gv L L L gv L bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g bkpuk s w bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnuqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg xku]g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]

- f g vqwvgu xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbvwkv

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wvknku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û o knnkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wkugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g uwt ng r nbhqpf f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g gv uwt ng r nbhqpf i nqdbnhkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng o qpvbpv f gu rnbhqpfu rt]xwu rbt f gu t]uqmwkqpu f g o €o g pbwtg swk rqwttbkgpv]xgpwgmgo gpv uwee]fgt bwzfkvgu t]uqmwkqpu rgpfbpv mb fwt]g f g xbmfkv] f g mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk swû eg o qpvbpv u blqwgtb mg ebu]ej]bpv mb xbmgwt pqo kpbmg f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwrr n]o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gv mg ebu]ej]bpv bwz uvkrwnbvkqpu eqpvtsbewgmgu brr mebdmgu rqwt rt]ugtxgt mgu ftqkwu f gu vkvwnbktgu f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v]

- mg o qpvbpv o bzko wo gp rtkpekrbnf gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegrvkdmgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp guv hkz] û fgwz o kmkbtfu f gwtqu qw mb eqpvtg xbmgwt û mb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdmg rbt t]h]tgpeg û rmwukgwtu o qppbkgu]vbpv rt]eku] k swg mg o qpvbpv gp rtkpekrbnf gu vkvtgu f g et]bpegu swk ugtbkgpv]xgpwgmgo gpv]o ku gp xgtvw f g mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp uko rwngtb uwt mg rmbhqpf f g fgwz o kmkbtfu f gwtqu hkz] rbt mb ᵍ t]uqmwvkqp f g mb rt]ugpvg buugo dn]g uwt mg rmbhqpf f g fgwz o kmkbtfu f gwtqu hkz] rbt mb ᵍ t]uqmwvkqp f g mb rt]ugpvg buugo dn]g uwt mg rmbhqpf f g fgwz o kmkbtfu f gwtqu hkz] rbt mb ᵍ t]uqmwvkqp f g mb rt]ugpvg buugo dn]g gv uwt mg rmbhqpf i mqdbn hkz] rbt mb ᵍ t]uqmwvkqp f g mb rt]ugpvg buugo dn]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mg o qpvbpv f gu rmbhqpfu rt]xwu rbt f gu t]uqmwvkqpu f g o €o g pbwtg swk rqwttbkgpv]xgpwgmgo gpv uwee]fgt bwzfkvgu t]uqmwvkqpu rgpfbpv mb fwt]g f g xbmfkv] f g mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp gv kk swg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv fkuvkpev fw o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g rbt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu f g nbtvkemg L fw Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt mgu dguqkpu fw ebmewn f w rmbhqpf hkz] ekf guuwu tgmbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kmguv rt]eku] swg mb eqpvtg xbmgwt gp gwtqu fw o qpvbpv gp rtkpekrbnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi+tgu ugtb brrt]ek]g û mb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwrrtko gt mg ftqkv rt]h]tgpvkgn f g uqwuetkrvkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu gp xgtvw f g mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp

D]ekf g swg ukmgu uqwuetkrvkqpu p qpv rbu bduqtd] mb vqvbmkv] f g n]o kuukqp mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rqwttb mko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebrkvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkrvkqpu uqwu mb eqpfkvkqp swg egnwk ek bvgkipg mgu vtqku swbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebrkvbn f]ekf]g

Ptgpf bevg swg mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp go rqtvg f g rmgkp ftqkv bw rtqhkv f gu vkvwnbktgu f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebrkvbn f g mb Tqek]v] tgpqpekbvkqp rbt mgu bevkqppbktgu û mgwt ftqkv rt]h]tgpvkgn f g uqwuetkrvkqp bwz bevkqpu bwzswgmmgu egu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppgtqpv ftqkv

D]ekf g swg mg rtkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebrkvbn ugtb bw o qkpu]i bn bw o kpko wo bwvqtku] rbt mgu fkur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpfkebvkh û mb f bvg f g mb rt]ugpvg buugo dn]g wp rtkz bw o qkpu]i bn û mb o qÂgppg rqpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug rt]e]f bpv mb hkzbvkqp f w rtkz]xgpwgmgo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko bmg f g

L buugo dn]g i]p]tbmg f qppg vqwu rqwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz]gu rbt mb mqk rqwt

- o gwtg gp wxtg mb rt]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt mgu eqpf kvkqpu gv o qf bmkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebrkvbn btt€vgt mgu f bvgu gv mgu o qf bmkv]u f gu]o kuukqpu bbpuk swg mgu hqto gu gv ebtbev]tkuvkswgu f gu xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu hkzgt mgu f bvgu f qwxgtvwtg gv f g en wtg f gu uqwuetkrvkqpu mg rtkz gv mb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku mgu o qf bmkv]u f g mgwt mkd]tbvkqp gv mgu o qf bmkv]u rbt mgus wgmmgu mgu xbmgwtu o qdkmk+tgu]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g mb rt]ugpvg t]uqmwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebrkvbn f g mb Tqek]v]
- uwur gpf tg mg ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu ftqkwu bvvbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge mgu fkur qukvkqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu rtqe]f gt mg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g rtgpftg gp eqo rvg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt mg ebrkvbn f g mb Tqek]v] gv f g hkzgt mgu o qf bmkv]u ugmqp mgus wgmmgu ugtb buuwt]g mb rt]ugtxbvkqp f gu f tqkwu f gu vkvwnbktgu f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebrkvbn f g mb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu t]i mgo gpvbktgu qw eqpvtbewgmgu brr mebdmgu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g mgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv mg ebu]ej]bpv f g mgwt tbpi f uwdqtf kpbvkqp hkzgt mgwt vbwz f kpv]t€v mgwt f wt]g swk rqwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g mg rtkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdmg bxge qw ubpu rtko g mgu o qf bmkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btei] mgu eqpf kvkqpu f bpu mgus wgmmgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebrkvbn f g mb Tqek]v] gv mgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo rtku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf khkgt rgpfbpv mb fwt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u mgu o qf bmkv]u xku]gu ekf guuwu
- ko rwvgt mgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebrkvbn uwt mg o qpvbpv f gu rtko gu swk Â uqpv bhh]tgpvgu gv rt]mgxgt uwt eg o qpvbpv mgu uqo o gu p]eguubktgu rqwt fqvgt mb t]ugtxg n]i bmg gv rmwu i]p]tbmgo gpv
- rtgpftg vqwvgu fkur qukvkqpu wvkmgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u rqwt rbtxgpkt û mb dqppg hkp f gu ghhgtu gpxkubi]gu eqpuvbvgt mb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebrkvbn o qf khkgt mgu uvbwwu gp eqpu]swgpeg gv rtqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgswkugu rqwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgvvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg rqwt wpg f wt]g f g o qku û eqo rvgt f w lqwt f g mb rt]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û mb f]n]i bvkqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rbt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqmwvkqp

duûèu&u&ìq&>ᵘà çÊÀèzÊÉ

D pkdymsr hi gsqt yirgi 4 hsrrivdz Csrxiph dhq mnnyvdysmr 4 pijjiyh dzkqiryivpi rsqfvi hi ymwi x 4 qiyyvi ir gdxh dzkqirydysmr hi gdtmdpdÂigsz xdrx hvsmtv j viryrphi xszxgvmnysmr v dpm i ir dttpmgdysmr hix ⁱ ⁱ ⁱ sz ⁱ v xspzymsrx zymmdfpi zrmziqiryirt vnshi hi tv sjjvi iyh sjjvi tzfpmzi

L buugo dn]g i]p]tbmg brt+u bxqkt rtku eqppbkuubpeg fw tbrrqtv fw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu n]i bmgu gv t]i mgo gpvbktgu t]i kubpv mgu uqek]v]u eqo o gtekbmgu gv pqvbo o gpv egmgu f gu btvkemgu L L gv S fw Cqf g f g eqo o gteg gv uqwu t]ugtxg f g nbf qrvkqp f gu ᵍ ᵍ ᵍ qw ᵍ t]uqmwvkqpu

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz]gu rbt mb mqk ub eqo r]vgpeg rqwt f]ekf gt f bwi o gpvgt mg pqo dtg f g vkvtgu û]o gvtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f w ebrkvbn uqekbn f g mb Tqek]v] bxge qw ubpu ftqkv rt]h]tgpvkgn f g uqwuetkrvkqp f]ekf]g rbt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xgtvw f gu ᵍ ᵍ qw ᵍ t]uqmwvkqpu ekbxbpv uqwu t]ugtxg f g mgwt brrtqdbvkqp rbt mb rt]ugpvg buugo dn]g bw o €o g rtkz swg egnwk tgvgpw rqwt n]o kuukqp kpkvkbmg f bpu mgu f]nbku gv mko kvgu rt]xwu rbt mgu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu brr mebdmgu bw lqwt f g n]o kuukqp û eg lqwt f bpu mgu lqwtu f g mb en wtg f g mb uqwuetkrvkqp gv f bpu mb mko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbmg pqvbo o gpv gp xwg f qevtqÂgt wpg qrvkqp f g uwt brrqebvkqp eqphqto]o gpv bwz rtbvkswgu f g o btei]]vbpv rt]eku] swg mgu vkvtgu]o ku gp xgtvw f g mb rt]ugpvg t]uqmwvkqp pg rqwttqpv €vtg bvtkdw]u gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebrkvbn bxge o bkpvkgp fw ftqkv rt]h]tgpvkgn f g uqwuetkrvkqp swbz ugwnu uqwuetkrvgwtu û vkvtg t]f wevkdmg

Lb r t]ugpvg f]n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wkku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhtg r wdnks wg xkubpv ngu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhtg gv f qhtg r wdnks wg

D]ekf g s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f]ekf]gu f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp u ko r wwgtb uwt ng qw ngu r nbhqpf u r t]xwu f bpu nb t]uqnwvkqp gp xgtvw f g nbs wgmg n]o kuukqp kpkvkbng guv f]ekf]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng o qpvbpv f w r nbhqpf]xgpvwgmgo gpv r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv nvk uwee]f gt r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

JéxÈ uÉèqèzÊÉ&u&qÔzèqÀ&a çuàê u&qéû&çqÀqàz ç

dê î yàôuôâà&y&u&Fʸ ê î âÈuôâà

L qdlgv f g egwg t]uqnwvkqp guv f g r gto gwtg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qhtkt bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqw r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g nb r quukdkkv] f g uqwuetktg û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] bhkp f g ngu buuqekgt r nwu]vtqkvgo gpv bw f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g

Emg t]r qpf r bt bkmgwtu û nqdnki bvkqp r t]xwg r bt nbtvkeng L bnkp]b f w Cqf g f g eqo o gteg ugnqp ngs wgn nbuugo dn]g f qkv ug r tqpqpegt uwt wp r tqlgv f g t]uqnwvkqp tgnbvkh û wpg bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t]ugtx]g bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f wp r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug nqtus wgmg f]ekf g qw f]n+i wg ub eqo r]vgpeg f g f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbngp pwo]tbktg

Cgwg bwvqtkubvkqp guv p]eguubktgo gpv buuqtvkg f g nb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bw r tqhkv f gu ubnbtk]u eqpegtp]u

Inguv r t]eku] s wg nbevkqppbtkbv ubnbtk] bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgr t]ugpvg f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] bw h]xtkgt

Lgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu f bpu ng ebf tg f g egwg bwvqtkubvkqp ugtbkgpv r nbhqpp]gu û f w ebr kvbn uqekbn]vbpv r t]eku] s wgmgu u ko r wwgtbkgpv uwt ng r nbhqpf i nqdbn f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g o knnkqpu f gwtqu hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp r tqr qu]g û nbuugo dn]g i]p]tbng

Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu s wk ugtbkv hkz] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f w vtbxbkn pg r qwttbkv €vtg kph]tkgwt û nb o qÂgppg f gu eqwtu eqv]u bwz u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv ng lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzbpv nb f bvg f qwxgtwtg f g nb uqwuetkr vkqp f ko kpw]g f g nb f]eqvg o bzko bng bf o kug r bt nb nqk bw lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Cgwg f]n]i bvkqp o gwtb hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

duûèu&u&Àq&ÀᵘàçÊÀéèzÊÉ

D p k dymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mmywdymr t s z v dz k q i r yi v pi gdt mdpxs gndpt dv q mxmr dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs mt v j vi r yinphi xs z xgvmymr hi x dgymr r dmi x h dgymr x s vh mdmi x v xi vÂ i x dzà xdpdvmx dhl vi r yx hi t pdr x h t dvk r i hz k vs z t i Udjvdr

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuks w bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f w vtbxbkn

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] f qpv nb uqwuetkr vkqp ugtb t]ugtx]g bwz ubnbtk]u f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v]u htbp»bkugu qw]vtbpi +tgu s wk nwk uqpv nk]gu bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg bf j]tgpvu f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqw r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w i tqwr g Tbhtbp

D]ekf g f g hkzgt ng r nbhqpf f w o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn r qwxbpv €vtg t]bnku]gu f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp û f w ebr kvbn uqekbn gzkuvbpv bw lqwt f g nb f]ekukqp r tkug r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbnf gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu f bpu eg ebf tg u ko r wwgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbnf bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn hkz] r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgmgo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwvkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

D]ekf g s wg ng r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu eqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f w vtbxbkn pg r qwttb r bu €vtg kph]tkgwt û nb o qÂgppg f gu eqwtu eqv]u bwz u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv ng lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzbpv nb f bvg f qwxgtwtg f g nb uqwuetkr vkqp f ko kpw]g f g nb f]eqvg o bzko bng r t]xwg r bt nb nqk bw lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

D]ekf g s wg ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu r qwt bwtkdwgt û vkvtg i tbwkv bwz d]p]hkekbktgu ek bxbpv kpf ks w]u gp eqo r n]o gpv f gu bevkqpu û uqwuetktg gp pwo]tbktg f gu bevkqpu û]o gwtg qw f]lû]o kugu û vkvtg f g uwduvkwwvkqp f g vqw qw r btvkg f g nb f]eqvg r bt tbr r qtv bw r tkz f g t]h]tgpeg ek f guuwu gv qw f bdqpf go gpv]vbpv gpvgpf w s wg nbxbpvbi g t]uwnvbpv f g egwg bwvtkdwvkqp pg r qwttb gze]f gt ngu nko kvgu n]i bngu qw t]i ngo gpvbktgu gp br r nkebvkqp f gu btvkengu L û L f w Cqf g f w vtbxbkn

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp bw r tqhkv f gu ubnbtk]u bwz s wgnu nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnguv t]ugtx]g

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt ngu eqpf kvkqpu

gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt nb nkuvg f gu uqek]v]u f qpv ngu ubnbtk]u r qwttqpv d]p]hkekgt f g n]o kuukqp hkzgt ngu eqpf kvkqpu pqvbo o gpv f bpekgppgv] s wg f gxtqpv tgo r nkt ngu d]p]hkekbktgu r qwt r qwxqkt uqwuetktg kpf kxkf wgnngo gpv qw r bt nkpvgto]f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv bwz bevkqpu s wk ugtqpv]o kugu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg btt€vgt ngu f bvgu gv o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu hkzgt ngu f bvgu f qwxgtvwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku ngu o qf bnkv]u f g nkd]tbvkqp f gu bevkqpu ko r wvgt ngu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnuwt ng o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]ngxgt uwt eg o qpvbpv ngu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg n]i bng gv r nwu i]p]tbngo gpv r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt ngu uvbvwvu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

T hzgymr hi gdt mdpt dv dr r zpdymr h dgymr x dzys h yi r zi x

dê î yàûuôâà&y߀u&Gʸ ê î âÈüôâà

Inguv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f bwvqtkugt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û bppwngt r bt xqkg f g t]f wevkqp f w ebr kvbnuqekbn vqw qw r btvkg f gu bevkqpu bwvqf]vgpwgu r bt nb Tqek]v] vbpv bw t]uwnvbv f g nb o kug gp wxtg f gu r tqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu r t]e]f go o gpv bwvqtku]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng s wg f bpu ng ebf tg f w r tqi tbo o g f g tbej bv s wkn guv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bwvqtkugt r bt nb ᵍ t]uqnwvkqp û vkvtg qtf kpbktg

L bppwnbvkqp r bt nb Tqek]v] f bevkqpu bwvqf]vgpwgu r gwv t]r qpf tg û f kxgtu qdlgevkhu hkpbpekgtu vgnu s wg r bt gzgo r ng wpg i guvkqp bevkxg f w ebr kvbn nqr vko kubvkqp f w dkbp qw nb eqo r gpubvkqp f g nb f knwvkqp t]uwnvbpv f bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu ngu bevkqpu pg r gwxgpv €vtg bppwn]gu s wg f bpu nb nko kvg f g f w ebr kvbnuqekbnr bt r]tkqf g f g o qku

Cgwg bwvqtkubvkqp ugtbkv f qpp]g r qwt wpg r]tkqf g f g o qku Emg ug uwduvkwwgtbkv û egmg f qpp]g r t]e]f go o gpv r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp s wk b]v] wvknku]g gp f]ego dtg eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûèu&u&Àq&&Bᵘ à çÊÀéèzÊÉ

Azys vmxdymr 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mnxywdymr 4 pi jji y hi v hz mi pi gdt mdpxs gndpt dv dr r z pdymr hi x dgymr x hi pd Us gmy h yi r zi x t dv gi ppi gm

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Awvqtkug ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û t]f wktg ng ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb r bt bppwnbvkqp f g vqwv qw r btvkg f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f]vgpwgu r bt egng ek bw t]uwnvbv f g nb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu nb nko kvg f g f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] r bt r]tkqf g f g o qku gv û t]f wktg eqtt]nbvkxgo gpv ng ebr kvbn uqekbn]vbpv r t]eku] s wg nb nko kvg f g u br r nks wg û wp o qpvbpv f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugtb ng ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn]xgpvwgnngo gpv ghhgevw]gu r quv]tkgwtgo gpv û nb r t]ugpvg buugo dn]g

D]ekf g s wg ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gvvtg gp wxtg nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv

- btt€vgt ng o qpvbpv f]hkpkvkh f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn
- hkzgt ngu o qf bnkv]u f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn gv nb t]bnkugt
- ko r wvgt nb f khh]tgpeg gpvtg nb xbngwt eqo r vbdng f gu bevkqpu bppwn]gu gv ngwt o qpvbpv pqo kpbnuwt vqwu r quvgu f g t]ugtxgu gv r tko gu f kur qpkdngu
- eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn gv r tqe]f gt û nb o qf khkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbvwvu gv
- beeqo r nkt vqwvgu hqto bnkv]u vqwvgu f]o btej gu gv f wpg o bpk+tg i]p]tbng hbktg vqwv eg s wk guv p]eguubktg r qwt tgpf tg ghhgevkxg nb t]f wevkqp f g ebr kvbn

Lb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp gv tgo r nbeg û egvvg f bvg nbwvqtkubvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

Agymsr x hi t i vjs vq dr gi Ayywfhzymsr kvdyzmyi h dgymsr x

dê î yàôuôâà&xy&Èu&A8ʸ ê î âÈûôâà

Lb ᵍ t]uqnwvkqp xkug û bwvqtkugt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û bwvtkdwgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw r tqhkv k f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubnbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wkn u br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g qw kk bw r tqhkv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg ngu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn uqpv f kuuqek]gu r qwxbpv d]p]hkekgt f g vgnngu bwvtkdwvkqpu gp xgtvw f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wkn u br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Lgu bwvtkdwvkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv f gu kpuvtwo gpvu eqo o wp]o gpv wvkn]u r bt ngu uqek]v]u xkubpv û tgphqtegt nb uqnkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv hk f]nkugt ngu d]p]hkekbktgu vqwv gp hbxqtkubpv nbnki pgo gpv f g ngwtu kpv]t€vu bxge nkpv]t€v uqekbn f g ngpvtgr tkug gv nkpv]t€v f gu bevkqppbktgu Enngu u kpuetkxgpv gp qwvtg f bpu wpg r qnkvks wg f buuqekbvkqp f gu f ktki gbpvu bw ebr kvbn bxge nb r btv f bn]b s wk u Â bwbej g ngu kpekvbpv û kpuetktg ngwt bevkqp f bpu ng nqpi vgto g

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpgtbkv nkf gpvkv] f gu d]p]hkekbktgu f gu bwvtkdwvkqpu bkpuks wg ngu eqpf kvkqpu gv ngu etkv+tgu f bwvtkdwvkqp f gu bevkqpu

Lgu bevkqpu bwvtkdw]gu ugtbkgpv f gu bevkqpu û]o gvvtg û vkvtg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f gu bevkqpu gzkuvbpvgu r t]bnbdngo gpv tbej gv]gu r bt nb Tqek]v] f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk

Cgvvg bwvqtkubvkqp go r qtvgtbkv bw r tqhkv f gu d]p]hkekbktgu tgpqpekbvkqp f gu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt ngu bevkqpu s wk ugtbkgpv]o kugu gp xgtvw f g egvvg t]uqnwvkqp

Cgvvg f]n]i bvkqp o gvvtb hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

Mi w dxxvfhyxmsr w uymmxi vzmr hvdmr x t dv yxmpwdxmsr hi pdyxs vmdxmsr mgmws ppgmi v t s r hvdmr x dyà t vmgrtdpi w gdvdgx vmxmyi wi x gs r hmsmr wwymdr xi w

LÊÉtzèzÊÉç&u&ÛuàvÊàÈ qÉsu

Lgu bwvtkdwvkqpu ugtbkgpv uqwo kugu û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg f qpv nb o guwtg ugtbkv ghhgewv]g uwt vtqku gzgtekegu eqpu]ewvkhu eqo r ngvu gp eg eqo r tku egnwk bw eqwtu f ws wgn ngu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bwvtkdw]gu

L kpv]i tbnkv] f gu bwvtkdwvkqpu ugtbkv eqpf kvkqpp]g û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkekbktgu s wgnng s wg uqkv nb t]r btvkvkqp f gu r qkf u f g egu f kh]tgpvgu eqpf kvkqpu f bpu ngpugo dng ugnqp ngu f kh]tgpvgu ebv]i qtkgu f g d]p]hkekbktgu

- Cqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkekbktgu

Cgu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r+ugtbkgpv r qwt wp o kpko wo f g f bpu ngpugo dng r qwt ngu d]p]hkekbktgu gv r qtvgtbkgpv uwt ngu r gthqto bpeg hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu gv Gtqwr g bkpuk s wg uwt ngu r gthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu f w Gtqwr g uwt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

- Pgthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu

Dbpu egv gpugo dng f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu ngu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qtvbpv uwt ngu r gthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu f w Gtqwr g ugtbkgpv nk]gu

- bw SOC t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] vgn s wg eqo o gpv] bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- bw CFL ebuj hnqy nkdtg vgn s wg eqo o gpv] bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- ej bewpg r gubpv r qwt o qkvk] f w r qkf u nk] û egu eqpf kvkqpu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu r qwt ngu d]p]hkekbktgu

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg f g egu eqpf kvkqpu ugtbkgpv o guwt]u r bt t]h]tgpeg û nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu r t]xwu r qwt ngzgtekeg gp eqwtu û nb f bvg f bwvtkdwvkqp gv r qwt ngu f gwz gzgtekegu uwkxbpvu f bpu ng f gtpkgt r nbp o qÂgp vgto g PMU qw ng dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgtekeg gp eqwtu f w Gtqwr g ng ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu ektequpuvbpegu qw]x+pgo gpv r btvkewnkgtu xbnkf] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv nb f bvg f bwvtkdwvkqp nb S]h]tgpeg bxge

- wp ugwkn f g f]engpej go gpv û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwvtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wpg ekdng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwvtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwvtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r nbhqpf nb r tqi tguukqp ugtbkv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]engpej go gpv nb r btv f bwvtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp eqpegtp]g ugtbkv pwnng

Lb o guwtg f g nb r gthqto bpeg u ghhgewvg gp eqo r btbpv ngu t]uwnvbvu û wpg dbug f g S]h]tgpeg]vbdnkg uwt wp o €o g r]tko+vtg Ep ebu f g uqtvkg f g r]tko+vtg ngu dbugu f g S]h]tgpeg f gu bwvtkdwvkqpu r buu]gu ugtqpv tgvtbkv]gu f gu o qpvbpvu bwbej]u û eg r]tko+vtg e]f] r qwt ngu bpp]gu eqpegtp]gu Pqwt nb r tgo k+tg bwvtkdwvkqp uwkxbpv wpg gpvt]g f bpu ng r]tko+vtg f w Gtqwr g f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu r qwttbkgpv ng ebu]ej]bpv €vtg blqwv]gu Lgu bwvtkdwvkqpu r buu]gu eqpvkpwgtqpv û €vtg]xbnw]gu bwvbpv s wg hbktg eg r gwv uwt wp r]tko+vtg p kpv]i tbpv r bu eg ej bpi go gpv f g r]tko+vtg

- Pgthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu

Dbpu egv gpugo dng f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu nb qw ngu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu r qtvgtbkgpv uwt f gu qdlgevkhu nk]u û nb Sgur qpubdknkv] Tqek]vbng f Epvtgr tkug gv f g D]xgnqr r go gpv Dwtbdng Cgu eqpf kvkqpu s wk ugtbkgpv f]hkpkgu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]bnbdngo gpv û nbwvtkdwvkqp r qwttbkgpv r qtvgt uwt ngu gplgwz r tkqtkvbktgu qw uvtbv]i ks wgu o qÂgp vgto g f w Gtqwr g uwt egu vj]o bvks wgu Enngu ugtqpv s wbpvkhkbdngu qw o guwtbdngu r gto gvvbpv ngwt uwkxk qdlgevkh gv f g eqpuvbvgt ng pkxgbw f g t]bnkubvkqp ghhgevkh û nkuuwg f g nb r]tkqf g f g r gthqto bpeg Enngu ugtbkgpv eqo o wpks w]gu gv ngwt r qkf u xkgpf tbkv t]f wktg egnwk f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu nk]gu bwz r gthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu

In guv f qtgu gv f]lû bpvkekr] s wg r qwt nb r tgo k+tg bwvtkdwvkqp s wk ugtb ghhgewv]g uwt dbug f g nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp nb f ktgevkqp i]p]tbng r tqr qug bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r t]xqkt wpg vgnng eqpf kvkqp f g Pgthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu f qpv ng r qkf u guv r tqlgv] r qwt €vtg f g nqtf tg f g r qwxbpv ng ebu]ej]bpv €vtg r qtv] lwus wû uwt ngu o kpko wo f]xqnwu bwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf

AUUENBM E G O TAME

Tdt t s vyhz Csr xi mph dhq mmxywdymr xzvpi x v xspzymr x t vst s x i x 4 pdxxi q f pi k r vdpi i yt vsni yhi yiàyi hi x v xspzymr x

- Cqpf kvlkqpu bf f kvlkqppgmgu]xgpvwgmgu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t]ugtxg mb r quukdknkv] mg ebu]ej]bpv gv û e v] f g mb r btv t]ugtx]g bwz eqpf kvlkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu uvbpf btf f g r t]xqkt f gu eqpf kvlkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvlkqppgmgu gzki gbpvgu gv s wbpvkhkbdmgu f qpv kn f]hkpktbkv mgu r btbo +vtgu egek û nghhgv f g r tgpf tg gp eqo r vg f gu r tkqtkv]u gv gplgwz o qÂgp vgto g f w Gtqwr g Dbpu wpg vgmg j Âr qvj +ug egu eqpf kvlkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvlkqppgmgu gv mgwtu r btbo +vtgu s wk ugtbkgpv f]hkpkgu r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]bmbdmgo gpv û nbwvtkdwvkqp hgtbkgpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp gv mgwt r qkf u xkgpf tbkv t]f wktg mg r qkf u f gu eqpf kvlkqpu kpvgtpgu uvbpf btf

- Cqpf kvlkqp gzvgtpg

Lb eqpf kvlkqp gzvgtpg ugtbkv mk]g bw r qukvkqppgo gpv f g mb r gthqto bpeg i mqdbmg tgmbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp r bpgn f g uqek]v]u f g t]h]tgpeg qr]tbpv f bpu mgu o €o gu ugevgwtu f bevkxkv] s wg Tbhtbp qw]mbti kg û f bwvtgu uqek]v]u eqo r btbdmgu kpvgtxgpbpv f bpu f bwvtgu f qo bkpgu qw kpv]i tbpv qw r qwxbpv €vtg eqpuvkvw] f wp qw r mwukgwtu kpf kegu Lb eqo r qukvkqp f g eg r bpgn guv uwuegr vkdmg f g o qf khkebvkqpu r qwt vgpkt eqo r vg f gu]xqmwvkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu mg eqo r qubpv L kpf keg eqo r qukvg wvkkku] bewgmgo gpv r gto gv f g ug eqo r btgt uko wmbp]o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr]gp bw o btej] ugevqtkgn bo]tkebkp gv û nkpf keg f g t]h]tgpeg f w o btej] htbp»bku In]vbkv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv S gwvtp
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtÂ Tgmgev T P A D
- nkpf keg CAC CAC Gtquu S gwvtp

Cj bewp f gu vtqku kpf kegu r +ug r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Cgwg eqpf kvlkqp gzvgtpg r +ugtbkv r qwt r qwt mg Dktgevgwt G]p]tbn Pqwt mgu bwvtgu ebv]i qtkgu f g d]p]hkekbktgu gmg r qwttbkv r gugt r qwt wp r qwtegpvbi g kph]tkgwt mgs wgn pg r qwttb egr gpf bpv r bu €vtg kph]tkgwt û

Pqwt egwg eqpf kvlkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg ugtbkgpv hkz]u

- wp ugwkn f g f]emgpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp]i bn û egmwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g mb r btv f bwvtkdwvkqp mk]g û egwg eqpf kvlkqp
- wpg ekdmg eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egmwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g mb r btv f bwvtkdwvkqp mk]g û egwg eqpf kvlkqp
- mg r qkpv j bwv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egmwk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g mb r btv f bwvtkdwvkqp mk]g û egwg eqpf kvlkqp
- gpvtg mg ugwkn f g f]emgpej go gpv gv mb ekdmg gv gpvtg mb ekdmg gv mg r qkpv j bwv mb r tqi tguukqp ugtbkv mkp]bktg Ep f guuqwu ugwkn f g f]emgpej go gpv mb r btv f bwvtkdwvkqp mk]g û egwg eqpf kvlkqp ugtbkv pwmg

Pbt bkmgwtu mg t+i mgo gpv f g r mbp r t]xqkv mg r tkpekr g f wpg eqpf kvlkqp f g r t]ugpeg gv wp pqo dtg mko kv] f gzegr vkqpu û egwg eqpf kvlkqp f qpv mg f]e+u nkpxbmkf kv] mg f]r btv gp tgvtbkvg qw wpg f]ekukqp ur]ekhks wg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Z àzÊtu& qsÛézçzèzÊÉ&uè&u&ÊÉçuàêqèzÊÉ

L bwvtkdwvkqp f gu bevkqpu û mgwtu d]p]hkekbktgu pg ugtb f]hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f qpv mb f wt]g ugtb hkz]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubpu r qwxqkt €vtg kph]tkgwtg û vtqku bpu

Dg r mwu nbwvtkdwvkqp bw r tqhkv f w Dktgevgwt G]p]tbn qw bwvtgu o bpf bvbktgu uqekbwz f g mb Tqek]v] ugtbkv buuqtvkg f wpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu r gpf bpv wpg f wt]g o kpko bmg hkz]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r qwttb €vtg kph]tkgwtg û wp bp û eqo r vgt f g nbwvtkdwvkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu Lg r tkpekr g guv s wg egwg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg f wt]g o kpko bmg f wp bp ugtb]i bmgo gpv br r mkebdmg gv r t]xwg r qwt mgu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g mb Tqek]v] f gu gzegr vkqpu r qwxbpv egr gpf bpv €vtg mg ebu]ej]bpv r t]xwgu r qwt egtvbkpu f gpvtg gwz j qtu mg Dktgevgwt G]p]tbn f g mb Tqek]v] f w hbkv f g mgwt pbvkqpbmkv] t]ukf gpeg hkuebmg qw ukvwbvkqp r gtuqppgmg r btvkewmk+tg buuqek]g Akpuk r bt gzegr vkqp gv û vkvtg f kmwuvtbvkqp mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb o gwtg gp r mbeg wp f kur qukvkh bmgtpbvkh r gto gvbpv û egu f gtpkgtu f g e]f gt wpg r btvkg f gu bevkqpu mkxt]gu û mgwt bwvtkdwvkqp f]hkpkvkxg r qwt eqwxtkt nko r qukvkqp s wk ugtbkv f wg û egwg o €o g f bvg gv f]ekf gt f g mgxgt egwg eqpf kvlkqp f g eqpugtxbvkqp f bpu mg ebu q gmg gpvtbkpgtbkv wpg f qwdmg ko r qukvkqp f w d]p]hkekbktg

ZÀqvÊÉtç

Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu f g r gthqto bpeg r qwxbpv €vtg bwvtkdw]gu pg r qwttbkv gze]f gt f w ebr kvbn uqekbn bw lqwt f g mb f]ekukqp f bwvtkdwvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r mbhqpf gv f bpu mb mko kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgtekeg hkuebn uqwu r mbhqpf

Pbt bkmgwtu mg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwvtkdw]gu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g mb Tqek]v] pg r qwttbkv gze]f gt r bt o bpf bvbktg uqekbn d]p]hkekbktg f w vqvbn bwvtkdw]mqtu f g ej bs wg bwvtkdwvkqp uqkv wp uqwu r mbhqpf f g r bt o bpf bvbktg uqekbn r bt gzgtekeg hkuebn

eèzÀzçqèzÊÉ&qÉèzszÔ u

Tqwu eqpf kvlkqp f g nqdvgpvkqp f g nbwvqtkubvkqp uqmkekv]g mqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbmg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqe]f gtb r bt br r mkebvkqp f g ub r qmkvks wg gp o bvk+tg f kpv]tguugo gpv mqpi vgto g f g t]o wp]tbvkqp û wpg bwvtkdwvkqp bppwgmg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk tgr tgpf tbkv mgu ebtbev]tkuvks wgu eqpf kvlkqpu f g r gthqto bpeg gv mko kvgu r t]ugpv]gu ek f guuwu

eèzÀzçqèzÊÉ&u&ÀqéèÊàzçqèzÊÉ&Ôà s tuÉèu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wubi g f g nbwvqtkubvkqp eqph]t]g r bt mb [g] t]uqmwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk gv bwvqtku] nbwvtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g mg o btu r mbp f Ipegpvkxg mqpi vgto g tbr r gn] bwz gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv mg o btu r mbp f Ipegpvkxg mqpi vgto g eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eh eqo o wpkebvkqpu beeguukdmgu uwt mg ukvg kpvgtpgv y y y ubhtbp i tqwr eqo i tqwr g i qwxgtpbpeg

duûèu&u&Àq&6ᵘà çÊÀéèzÊÉ

Azys vmxdymsr 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mmywdymsr hi t vs g hi v 4 pdyywfnzymsr k vdyzmyi h dgymsr x i àmydr yi x s z 4 q i yywi hi pd Us gmy dz t vs jmyhi xdpdvmx i y hi q dr hdydmi x xs gmdzà hi pd Us gmy i y hi x xs gmy x hz k vs z t i Udjvdr i q t s vydr y vi r s r gmdymsr dz hvs mg t v j vi r ymphi xs z xgvmhymsr hi x dgymsr r dmi x

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvlqpu f g swqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]eklbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvlqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

Awwqtkug ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û r tqe]f gt gp wpg qw rnwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb û f gu bwtkdwkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g nb Tqek]v] k bw r tqhkv f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubnbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wknu br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u qw i tqwr go gpvu s wk uqpv nk]u û egmg ek bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg gv kk bw r tqhkv f gu o bpf bvbktgu uqeklbwz r qwxbpv d]p]hkekgt f g vgngu bwtkdwkqpu gp xgtww f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wknu br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u qw i tqwr go gpvu s wk uqpv nk]u û egmg ek bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg ngu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f g Dktgevgwt G]p]tbnuqpv f kuuqek]gu

D]ekf g s wg ng pqo dtg vqvbn f bevkqpu gzkuvbpvgu qw pqwxgnngu bwtkdw]gu i tbvwkvgo gpv f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp pg r qwttb r bu gze]f gt f w pqo dtg f bevkqpu eqpuvkwwbpv ng ebr kvbn uqeklbn f g nb Tqek]v] û nb f bvg f g nb f]ekukqp f bwtkdwkqp r tkug r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f bpu nb nko kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgteleg hkuebn

D]ekf g s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp xgtww f g egwg bwvqtkubvkqp ng ugtqpv uqwu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f]vgto kp]gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu br r t]ek]gu uwt wpg r]tkqf g o kpko bng f g vtqku gzgtelegu uqeklbwz eqpu]ewvkhu gp eg eqo r tku ngzgteleg uqeklbn gp eqwtu û nb f bvg f wpg bwtkdwkqp

D]ekf g s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp xgtww f g egwg bwvqtkubvkqp r qwttqpv d]p]hkekgt f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk bwz o bpf bvbktgu uqeklbwz f g nb Tqek]v] f bpu nb nko kvg f g r bt o bpf bvbktg uqeklbn d]p]hkekbktg f w pqo dtg vqvbn f bevkqpu bwtkdw]gu nqtu f g ej bs wg bwtkdwkqp

D]ekf g s wg nbwtkdwkqp f gu bevkqpu û ngwtu d]p]hkekbktgu pg ugtb f]hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f qpv nb f wt]g ugtb hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubpu r qwxqkt €vtg kph]tkgwtg û vtqku bpu gv ng ebu]ej]bpv uwkxkg f wpg qdnki bvkqp f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt]g hkz]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

D]ekf g s wg vqwvg bwtkdwkqp bw r tqhkv f g o bpf bvbktgu uqeklbwz f g nb Tqek]v] ugtb qdnki bvqktgo gpv buuqtvkg f wpg qdnki bvkqp f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu r gpf bpv wpg f wt]g o kpko bng hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r qwttb €vtg kph]tkgwtg û wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu

D]ekf g egr gpf bpv s wgp ebu f kpxbnkf kv] f w d]p]hkekbktg f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk eqttgur qpf bpv bw enbuugo gpv f bpu nb f gwzk+o g qw nb vtqkuk+o g f gu ebv]i qtkgu r t]xwgu û nbtvkeng L f w Cqf g f g nb u]ewtkv] uqeklbng qw ebu]s wkxbngpv û n]vtbpi gt ngu bevkqpu nwk ugtqpv bwtkdw]gu f]hkpkvkxgo gpv bxbpv ng vgto g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv ugtqpv gp qwvtg kio o]f kbvgo gpv eguukdngu

Ptgpf bevg s wg gp ebu f bwtkdwkqp i tbvwkvg f bevkqpu pqwxgnngu nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp go r qtvgtb bw hwt gv û o guwtg f g nbwtkdwkqp f]hkpkvkxg f gu f kvgu bevkqpu bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu f]o kuukqp bw r tqhkv f gu d]p]hkekbktgu f guf kvgu bevkqpu gv tgpqpelbvkqp eqtt]nbvkxg f gu bevkqppbktgu bw r tqhkv f gu d]p]hkekbktgu f guf kvgu bevkqpu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp uwt nguf kvgu bevkqpu

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp f bpu ngu nko kvgu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt gv pqvbo o gpv

- f]vgto kpgt uk ngu bevkqpu bwtkdw]gu i tbvwkvgo gpv uqpv f gu bevkqpu û]o gwtg qw gzkuvbpvgu gv ng ebu]ej]bpv o qf khkgt uqp ej qkz bxbpv nbwtkdwkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu
- f]vgto kpgt nb nkuvg qw ngu ebv]i qtkgu f gu d]p]hkekbktgu f gu bevkqpu
- hkzgt ngu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg gv ngu etkv+tgu gv eqpf kvkqpu f bwtkdwkqp f gu bevkqpu pqvbo o gpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp gp r btvkewnkgt u bi kuubpv f gu o bpf bvbktgu uqeklbwz f g nb Tqek]v] gv f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g nb Tqek]v]
- r t]xqkt nb hbewnv] f g uwur gpf tg r tqxkuqktgo gpv ngu f tqkvu û bwtkdwkqp
- eqpuvbvgt ngu f bvgu f bwtkdwkqp f]hkpkvkxg gv ngu f bvgu û r btvkt f gus wgnngu ngu bevkqpu r qwttqpv €vtg nkdtgo gpv e]f]gu
- r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv r gpf bpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp bwz blwuvgo gpvu f w pqo dtg f bevkqpu bwtkdw]gu i tbvwkvgo gpv p]eguubktgu û nghhgv f g r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu d]p]hkekbktgu]vbpv r t]eku] s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp br r nkebvkqp f g egu blwuvgo gpvu ugtqpv t]r wv]gu bwtkdw]gu ng o €o g lqwt s wg ngu bevkqpu kpkvkbngo gpv bwtkdw]gu
- gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu pqwxgnngu ko r wvgt ng ebu]ej]bpv uwt ngu t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu f]o kuukqp ngu uqo o gu p]eguubktgu û nb nkd]tbvkqp f gu bevkqpu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu gp br r nkebvkqp f g nb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp r tqe]f gt bwz o qf khkebvkqpu eqtt]nbvkxgu f gu uvbvwvu gv i]p]tbngo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu bwtkdwkqpu gpxkubi]gu

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Eng o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ᵍ t]uqnwvkqp

Qs yzs maw

dê î yàôuôââ&xy&u&9y&ê î âÈûôââ

Lb g t]uqmwlqp eqpegtpg mgu r qwxqktu p]eguubktgu û nbeeqo r mkuugo gpv f gu r wdnkebvlqpu gv f gu hqto bmkv]u n]i bmgu kpj]tgpvgu bwz t]uqmwlqpu f g nbuugo dn]g

duûèu&u&Àq&7u à çÊÀéèzÊÉ

Qs zÂs mx t s zv pdggs q t pmxi q i r y hi x j s vq dpm x

L buugo dn]g i]p]tbmg f qppg vqwu r qwxqktu bw r qtvgwt f g nqtki kpbn f wp gzvtbkv qw f wpg eqr kg f w r tqe+u xgtdbnf g mb r t]ugpvg buugo dn]g r qwt beeqo r mkt vqwvgu hqto bmkv]u n]i bmgu gv hbktg vqwu f]r vu r wdnkekv]u gv f]embtbvlqpu r t]xwu r bt mgu f kur qukvlqpu n]i kumbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gp xki wgwt

Qv wi r xdxmr hi wgdr hrhdxwdy Cs r wi mph dhq mmxvdxmr

Cs s t ydymr h P pÂmv Ar h vmx

In guv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbmg f br r tqwxgt mb eqqr vbvlqp pqo kpbvlqp û vkvtg r tqxkuqktg r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp mg f]ego dtg f Onkxkgt Apf tk+u Dktgevgwt G]p]tbn f gr wku mg gt lbpxkgt gp s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r mbego gpv f g Pj kmkr r g Pgvkveqmp f qpv mg o bpf bv b r tku hkp mg f]ego dtg Lb eqqr vbvlqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbmkv] f bf o kpkuvtbvgwt b r tku ghhgv mg gt lbpxkgt r qwt mb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t]f]eguugwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbmg s wk ug t]wpktb gp

Lgu r bteqwtu gv gzr]tkgpeg f Onkxkgt Apf tk+u uqpv r t]ugpv]u bw

T i r s zÂi ppi q i r y hi q dr h dyx h dhq mmxywdyi z vx

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp uwkxbpv mb r tqr qukvlqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngzr gtvkug f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P]mbvb gv f g Tqr j kg a wts wkÂbj r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbmg f g tgpqwxgmgt mgu o bpf bvu f g egu vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg s wkug t]wpktb gp

Lgu r bteqwtu f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P]mbvb gv f g Tqr j kg a wts wkÂbj f qpv mg tgpqwxgmgo gpv bw r quvg f bf o kpkuvtbvgwtu guv r tqr qu] uqpv r t]ugpv]u bw

Osq mdymr hi Fdf mr r i Mi gs vÂdmxmv i r uzdpy h dhq mnxywdywgi mh t i r hdr yi

Inguv r tqr qu] û nbuugo dn] g i] p] tbng nb pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvtkeg kpf] r gpf bpvg f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt f qpv ng r bteqwtu guv r t] ugpv] ekbr t+u

Fegpl uul Ml hvyÉepÂpl y

L Akt Lks wkf g TA s wbkf OtubÂ Pbtku

Nqo dtg f bevkqpu f] vgpwgu

BIP GT AQHIE EaQET VIUE EV EaQ TIEOCE

N] g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt guv kpi] pkgwt ekxknf g n[eqng Nbvkqpbng f gu Pqpvu gv Cj bwuu] gu

Emg f] dwvg ub ebttk+tg gp û nb Tqek] v] G] p] tbng bw ugkp f bdqtf f w f] r btvgo gpv Fkpbbpego gpv f g r tqlgvu r wku Fwukqpu bes wkukvkqpu Emg tglqkpv nb BbtenbÂu Bbps wg gp eqo o g hqpf] f g r qwxqkt gp ej bti g f w f] r btvgo gpv LBO Pbtku Fkpbbpego gpv f bes wkukvkqpu Pbtku Lqpf tgu Ep gmg f gxkgpv Dktgevgwt bf lqkpv f g nb Bbps wg f w Lqwxtg Gtqwr g Ubkwkpi gt

Emg tglqkpv ng i tqwr g Euukmqt gp ugr vgo dtg gp vbpv s wg Dktgevgwt f w D] xgmqr r go gpv Ep lbpxkgt gmg guv pqo o] g Dktgevgwt Fkpbpekgt gv f gu TÂuv+o gu f Iphqto bvkqp f Euukmqt Ao] tks wg bxbpv f g f gxgpkt Dktgevgwt Fkpbpekgt f w i tqwr g Euukmqt gp lbpxkgt r wku Dktgevgwt f g nb Tvtbv] i kg gv f gu Aes wkukvkqpu f w i tqwr g Euukmqt gp lbpxkgt

Ephkp Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt tglqkpv Akt Lks wkf g gp gp vbpv s wg Dktgevgwt Fkpbpekgt o go dtg f w eqo kv] gz] ewvkh Emg guv f gr wku lwkmgv Dktgevgwt G] p] tbn Af lqkpv gp ej bti g f gu Fkpbpegu f g nb i guvkqp gv f w Tget] vbtkbv G] p] tbn f Akt Lks wkf g

Emg guv bf o kpkuvtbvgwt f g Tbpqhk f gr wku o bk gv r t] ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f g Tbpqhk f gr wku o bk

Ep f] ego dtg Fbdkgppg b] v] r tqo wg Ohhkekgt f g nb L] i kqp f Hqppgwt

Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt br r qtvgtbkv gp r btvkewnkgt bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg bes wkug i têeg û ugu f kh] tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n] vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f ktgevgwt hkpbpekgt bkpuk s wg uqp gzr] tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Emg br r qtvgtbkv] i bngo gpv ugu eqo r] vgpegu gzr] tkgpegu gv uqp qwxgtvwtg uwt ngu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdknkv] u f wp eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu ng f qo bkpg f g nb uvtbv] i kg f g nb vtbpukvkqp] pgti] vks wg f w eqpvt ng f gu tkus wgu gv f gu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r ngwt

Af o kpkuvtbvgwt kpf] r gpf bpv gmg tglqkpf tbkv] i bngo gpv ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

QT IOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EU

- Dktgevgwt G] p] tbn Af lqkpv gp ej bti g f gu Fkpbpegu f g nb i guvkqp gv f w Tget] vbtkbv G] p] tbn f Akt Lks wkf g

N AODAVU EV AXVT EU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FT AO AIUEU EV VT AOG T EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv r t] ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f g Tbpqhk uqek] v] eqv] g
- Pt] ukf gpv Dktgevgwt i] p] tbnf Akt Lks wkf g Fkpbpeg
- Pt] ukf gpv f Akt Lks wkf g VT LLC [vbvu Vpku
- *EÁhf xwlyh Wfh Puhvlghqw* f Akt Lks wkf g Ipvgtpbvkqpbn Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Af o kpkuvtbvgwt f Akt Lks wkf g Ipvgtpbvkqpbn f Akt Lks wkf g Ebuvgtp Ewtqr g f g Uj g HÂf tqi gp Cqo r bpÂ f Ao gtkebp Akt Lks wkf g Hqnf kpi u Ipe [vbvu Vpku
- Af o kpkuvtbvgwt f g nANTA Auuqekbvkqp Nbvkqpbng f gu Tqek] v] u r bt Aevkqpu

N AODAVU CHXU AX CP XT U DEU DET OI T EU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f Akt Lks wkf g Ftbpeg Ipf wuvtkgu f As wbnwpi Ipvgtpbvkqpbn f Akt Lks wkf g X gnf kpi TA gv f g nb TOAEO

Vdf pi dy v gdt myypdxmjhi wh p k dxmsr wi x dy xs vmdxmsr wi r q dxmvi h dykq i r xdxmsr hi gdt mdpuy mpi wxt vst s w 7 pdwwi q f p i k r vdpi hy q dm h dggs vhi v dy Csr wi mph dhq mmxvdxmsr

Xqèéàu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ	Mqèu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ Méà u&ùè&qèu& sy qÉsu	V ÊÉèqÉèŠ qûzÈ éÈ &u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ c (((((((((((((((d
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] wvkkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	AGM o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] r bt qhtg bw r wdnke bwtg s wg egmg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt wvkkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	AGM o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghgv f] o gwtg bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek] v] gv f gu xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] gp ebu f qhtg r wdnks wg f] ej bpi g kpkvk] g r bt nb Tqek] v] wvkkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] f bpu ng ebf tg f wpg qhtg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û] o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbxge qw ubpu f tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t] bnku] g gp br r nkebvkqp f gu ^{g} ^{g} ^{g}qw ^{g}t] uqnwkqpu wvkkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	f g n] o kuukqp kpkvkbng
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] wvkkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] r bt qhtg bw r wdnke bwtg s wg egmg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt wvkkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nghgv f] o gwtg bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek] v] gv f gu xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] gp ebu f qhtg r wdnks wg f] ej bpi g kpkvk] g r bt nb Tqek] v] wvkkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbnr bt] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek] v] f bpu ng ebf tg f wpg qhtg xku] g û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t] h] tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkkubdng wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhtg gv f qhtg r wdnks wg	o bk ^{g}t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg

Tdt t s vy hz Cs r xi mph dhq mmxywdymsr xz v pi x v xs pzymsr x t vs t s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi i y t vs ri y hi yi àyi hi x v xs pzymsr x

Xqèéàu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ	Mqèu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ Méà u&uè&qèu& sy qÉsu	V ÊÉèqÉè& qûzÈ éÈ &u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ c (((((((((((((((d
D]n]i bvlqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpuglnf bf o lplkuvtbvlqp û nglhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vlvtgu û] o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbnbxge qw ubpu f tqkv r t] h] tgpvlgnf g uqwuetkr vlqp t] bnku] g gp br r nlebvlqp f gu g g g qw g t] uqnwvlqpu wvlnlubdng wpls wgo gpv gp r] tlqf g f g r t] qlhtg gv f qlhtg r wdnls wg	o bk g t] uqnwvlqp o qku uqkv lwus wbw lwlnngv	f g n] o kuulqp lplvlbng
D]n]i bvlqp f g eqo r] vgpeg bw Cqpuglnf bf o lplkuvtbvlqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt] o kuulqp bxge uwr r tguulqp f wf tqkv r t] h] tgpvlgn f g uqwuetkr vlqp f gu bevlqppbktgu f bevlqpu qtf lpbktgu t] ugtx] gu bwz ubnbtk] u bf j] tgpvu f g r nbpu f] r bti pg f w Gtqwr g	o bk g t] uqnwvlqp o qku uqkv lwus wbw lwlnngv	f webr kvbnuqelbn f g nb Tqek] v]
Awqtkubvlqp û f qppgt bw Cqpuglnf bf o lplkuvtbvlqp f g r tqe] f gt û nbvwtkdwvlqp i tbvwkvg f bevlqpu gzkuvbpvgu qw û] o gwtg f g nb Tqek] v] bw r tqhkv f g ubnbtk] u gv f g o bpf bvbktgu uqelbwz f g nb Tqek] v] gv f gu uqek] v] u f wi tqwr g Tbhtbp go r qtvbpv tgpqpelbvlqp bw f tqkv r t] h] tgpvlgnf g uqwuetkr vlqp f gu bevlqppbktgu	o bk g t] uqnwvlqp o qku uqkv lwus wbw lwlnngv	f webr kvbnuqelbn û nb f bvg f bwvtkdwvlqp

Cg o qpvbpv ulo r wwgtbkv uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbnf g o klnkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f o kuulqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o klnbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbnf g o klnkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f o kuulqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o klnbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Lgu r nbhqpf u br r nlebdngu bwz g g g gv g t uqnwvlqpu uqwo kugu 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk tguvgpv br r nlebdngu gp ebu f gzgtekeg f g nb hbewnv qlhgtvg r bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbnf g o klnkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f o kuulqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o klnbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvlqp f g ebr kvbnf g o klnkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv ulo r wwg uwt ng r nbhqpf f o kuulqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o klnbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Lgu r nbhqpf u br r nlebdngu bwz g g g gv g t uqnwvlqpu uqwo kugu 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk tguvgpv br r nlebdngu gp ebu f gzgtekeg f g nb hbewnv qlhgtvg r bt nb g t uqnwvlqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Vdf pi dy v gdt myy pdxmj hi wh p k dxmr wi x dy xs wmdxmr wi r q dxmvi h dyk q i r xdxmr hi gdt mdp dgxyi ppi q i r x i r zmyi yv dggs vh i wdy Cs r wi mph dhq mmxvdxmr

Lgu bwwqtkubvkqpu gv f] n] i bvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbewgmgo gpv gp xki wgwt beeqtf] gu r bt nbuugo dn] g i] p] tbmg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uqpv t] ebr kwn] gu ek br t+u

Xqèéàu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ	Mqèu&u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ Méà u&è&qèu& sy qÉsu	V ÊÉèqÉè& qûzÈ éÈ &u&Àqéè Êàz,qèzÊÉ c ((((((((((((((d	V ÊÉèqÉè&èzÀc, &qé&7478 3686
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] r bt qhhtg bw r wdnke wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f] o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek] v] gv f gu xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f] ej bpi g kpkvk] g r bt nb Tqek] v] wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] r bt xqkg f g r nbego gpv r tkx] xku] û nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	o bk gwtqu qevqdtg gwtqu Tqrf g bw gwtqu
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û] o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp t] bnku] g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t] uqnwkqpu wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	f g n] o kuukqp kpkvkbmg	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t] ugtxgu d] p] hkegu qw r tko gu wvkkubdmg wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r] tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt] o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] wvkkubdmg wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	N] bpv
D] n] i bvkqp f g eqo r] vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt] o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbmgwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] r bt qhhtg bw r wdnke wvkkubdmg wpks wgo gpv gp r] tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t] uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et] bpeg	N] bpv

Xqèéàu&u&Àqéè Êàz¸qèzÊÉ	Mqèu&u&Àqéè Êàz¸qèzÊÉ Méà u&uè&qèu& sy qÉsu	V ÊÉèqÉèè& qûzÈ éÈ &u&Àqéè Êàz¸qèzÊÉ c ((((((((((((((d	V ÊÉèqÉè&èzÀç &é&7478 3686
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv f gu xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] r bt xqkg f g r nbego gpv r tkx] xku] û nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwvtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	f g n]o kuukqp kpkvkbng	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu wvknkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	o kmkqpu f gwtqu	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu t]ugtx]gu bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f w Gtqwr g	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	f w ebr kvbnuqekbn f g nb Tqek]v]	N]bpv
Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwvtg f g nb Tqek]v] bw r tqhkv f g ubnbtk]u gv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v]u f w i tqwr g Tbhtbp go r qtvbpv tgpqpekbvkqp bw f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwkmgv	f w ebr kvbnuqekbn û nb f bvg f bwtkdwvkqp	Vvknkubvkqp Tqnf g bw Vvknkubvkqp Tqnf g bw

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Lgu r nbhqpf u br r nkebdngu bwz g g g gv g t uqnwvkqpu f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk tguvgpv br r nkebdngu gp ebu f gzgtekeg f g nb hbewnv qhhgtvg r bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Cg o qpvbpv u ko r wvg uwt ng r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

Lgu r nbhqpf u br r nkebdngu bwz g g g gv g t uqnwvkqpu f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk tguvgpv br r nkebdngu gp ebu f gzgtekeg f g nb hbewnv qhhgtvg r bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbng f w o bk

CPOYETUIPO DEU ACVIPOU DE QT F TEOCE A EO ACVIPOU PTDIOAITEU . MIUUXE DE MA Q TIP DE D IOAM OABIMV DE NPIU

Dbpu ng ebftg fg nqhtg r wdmks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qhttg r wdmks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkwk]g r bt Tbhtbp gv xkubpv ngu bevkqpu f g nb uqek]v] aqf kbe Agtqur beg aqf kbe bevkqpu f g r t]h]tgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg qpv]v]]o kugu ng h]xtkgt eqphqto]o gpv bwz ⁹ gv ⁹ t]uqnwvkqpu bf qr v]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w lwkp bÂbpv et]] egwg pqwxgmg ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg Cgu bevkqpu bxbkgpv]v] bwtkdw]gu bwz bevkqppbktgu f g aqf kbe bÂbpv br r qtv] ngwtu bevkqpu aqf kbe û nOPE Twdukf kbktg

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt gp br r nebvkqp f g nbvtkeng f gu uvbwwu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg Dktgevgwt G]p]tbn b eqpuvbv] nb eqpxgtukqp bwvqo bvks wg gv f g r rgkp ftqkv f g nb vqvbnkv] f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt û nkuuwg f g nb r]tkqf g f kpbnk]pbdknkv] f g o qku Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu nkdtgo gpv eguukdngu gv gpvk+tgo gpv buukok]gu bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn Engu qpv]v] bw r tgo kgt lqwt f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f g ngwt eqpxgtukqp uqkv ng h]xtkgt bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt ngu ebr kvbwz r tqr tgu f g nb Tqek]v] gv ubpu gHgv f knwvkh r qwt ngu bevkqppbktgu

Lgu tbr r qtvu]vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg eqpxgtukqp uqpv tgr tqf wkvu ek br t+u

Tdt t s vx hy Csr wi mph dhq mmxvdxmr wyv pd gs r zi wmr hi wdgxmr whi t v j vi r gi A i r dgxmr ws vh mdmi w

CPOYETUIPO DEU ACVIPOU DE QT F TEOCE A EO ACVIPOU PTDIOAITEU DE MA UPCIEV

TAQQPTV CPNQM NEOVAITE DX CPOUEIMD ADNIOIUVTAVIPO

Avxmgi T hy Cs hi hi gs q q i vgi

Mguf bo gu Mguukgwtu Cj gtu bevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg f bpu ng r t]ugpv tbr r qtv eqphqto]o gpv û nbvtkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nb eqpxgtukqp bwvqo bvks wg f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f g nb Tqek]v] gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt

91 fuèèyÈkû&uxêy&üê×›éûy&xy&Èâè êuôâà

Axxi q f p i k r vdpi q mayi hi x dgymr r dmi x hi Udjvdr hz mzm

Nqwu xqwu tbr r gnqpu s wg nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek]v] t]wpkg ng lwkp b f bpu ub ⁹ t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu pqvbo o gpv f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg gp uwdvubpeg

- f]ekf] uqwu t]ugtxg f g nb o kug gp wxtg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbwvqtkubvkqp s wk nwk]vbkv f qpp]g r bt nb o €o g buugo dn]g i]p]tbng bwz vgto gu f g nb ⁹ t]uqnwvkqp f g et]gt wpg pqwxgmg ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg f kvg Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A
- f]ekf] s wg n]o kuukqp f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pg r qwttbkv €vtg f]ekf]g s wg f bpu ng ebf tg f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu gp ebu f qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] eqphqto]o gpv û nbwvqtkubvkqp r t]xwg û nb ⁹ t]uqnwvkqp
- hkz] ngu ebtbev]tkuvks wgu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A tbr r gn]gu bw r qkpv kpht b
- o qf khk] ngu uvbvwwu bhkp pqvbo o gpv f Â kpuetktg ngu ebtbev]tkuvks wgu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gv ngu o qf bnkv]u f g ngwt eqpxgtukqp bxge ghhgv û nb f bvg f]o kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp ebu f g o kug gp wxtg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbwvqtkubvkqp s wk nwk]vbkv f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng r t]ek]g bwz vgto gu f g ub ⁹ t]uqnwvkqp
- f qpp] vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g f]n]i bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk û nghhgv f g
  - eqpuvbvgt n]o kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gv nb o qf khkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbvwwu f g nb Tqek]v]
  - eqpuvbvgt nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpegu A gp bevkqpu qtf kpbktgu gv nb o qf khkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbvwwu f g nb Tqek]v]
  - r tgpf tg i]p]tbngo gpv vqwvgu ngu f kur qukvkqpu wvkngu eqpenwtg vqwu beeqtf u tgs w]tkt vqwvgu bwvqtkubvkqpu ghhgevwgt vqwvgu hqto bnkv]u gv hbktg ng p]eguubktg r qwt o gvtg gp wxtg nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp

L buugo dn]g i]p]tbng b r bt bknngwtu f bpu ub ⁹ t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L û L L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg gp uwdvubpeg gv r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku

- f]n]i w] bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A ngu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp t]o wp]tbvkqp f gu vkvtgu br r qtv]u û wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf] gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bwr tqhkv f gu r qtvgwtu f g egu vkvtgu ng f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu û egu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A û]o gvtg
- r tku bevg s wg egwg f]n]i bvkqp go r qtvgtbkv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A s wk ugtbkgpv]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g egwg f]n]i bvkqp
- f]ekf] s wg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtbkv vqwu r qwxqktu r qwt o gvtg gp wxtg nb f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r btvkewnkgt û nghhgv f g t]bnkugt ngu]o kuukqpu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A f bpu ng ebf tg f gu qhhtgu r wdnks wgu xku]gu r bt nb ⁹ t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv
  - f g f]vgto kpgt ngu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg]xgpvwgmg gpv t]vtqbevkxg f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pqwxgmgu
  - r nwu i]p]tbngo gpv f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f g nqr]tbvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f]hkpkvkxg f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwnvbpv o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvbvwwu
- bwvqtku] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ngu nko kvgu s wk bwtbkv r t]bnbdngo gpv hkz]gu û f]n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn nb eqo r]vgpeg s wk nwk]vbkv f]n]i w]g bw vkvtg f g nb ⁹ t]uqnwvkqp

D gmxmr hz Csrximph dhq mmxywdymr hz h giqfvi dzymwi hixh pkdymrxh gvmyi xgmhixxzx

Fbkubpv wubi g fgu f]n]i bvkqpu ekfguuwu fg nbuugo dn]g i]p]tbng ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp b f]ekf] nqtu fg ub t]wpkqp fw f]ego dtg swg fbpu ng ebftg fg nqhtg r wdmks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qhtg r wdmks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkvk]g r bt Tbhtbp n Ohtg gv xkubpv ngu bevkqpu fg nb uqek]v] aqfkbe Agtqur beg aqfkbe fgu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg ugtbkgpv]o kugu bw vkvtg fgu ^{g} gv ^{g} t]uqnwvkqpu

Lg Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp b uwdf]n]i w] bw Dktgevgwt G]p]tbnng r qwxqkt fg t]bnkugt wpg qw fgwz bwi o gpvbvkqpu fg ebr kvbnfg Tbhtbp ugnqp swknÂbkv t]qwxgtwvtg qwpqp fg nOPE Twdukf kbktg r bt n]o kuukqp f Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A tgo kugu gp]ej bpi g fgu bevkqpu aqfkbe fbpu ng ebftg gv r qwt t]bnkubvkqp fg nOPE Twdukf kbktg ugnqp ngu vgto gu gv fbpu ngu nko kvgu f]hkpku fbpu ng r tqlgv fg Nqvg f kphqto bvkqp ugevkqp bÂbpv tg»w ng xkub p fg nAMF gp fbvg fw f]ego dtg gv pqvbo o gpv o bku pqp gzenwukxgo gpv

- fg eqpuvbvgt ng pqo dtg f bevkqpu aqfkbe br r qtv]gu û nOPE Twdukf kbktg gv ng pqo dtg f Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A û]o gwtg gp hqpevkqp fg nb r btkv] f]ej bpi g gv ng o qpvbpv fg nb qw fgu bwi o gpvbvkqpu fg ebr kvbn bkpuk swg ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv fg nkpf go pkubvkqp gp gur +egu û xgtugt bw vkvtg fgu f tqkvu hqto bpv tqo r wu
- fg f]vgto kpgt ngu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f]o kuukqp gv
- r nwu i]p]tbngo gpv
  - fg r tgpf tg vqwvgu f kur quk vkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb t]bnkubvkqp fg nb qw fgu bwi o gpvbvkqpu fg ebr kvbn fg eqpuvbvgt ngwt t]bnkubvkqp f]hkpkvkxg gv fg o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvbvwwu
  - fg eqpuvbvgt nb eqpxgtukqp fgu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu gv fg o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvbvwwu

D gmxmr hz Dmigyizv G r vdpir hdyi hz j Âvmv dzymwi hi pdxzfh pkdymr h gvmyi gmhixxzx

Lg Dktgevgwt G]p]tbn r bt f]ekukqp gp f bvg fw h]xtkgt gv br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg

- fg nb Pbtkv] f Eej bpi g fg nOPE Twdukf kbktg
- fg nbxku fg t]uwnvbv f]hkpkvkh fg nOhtg r wdnk] r bt nAMF ng h]xtkgt
- fg nbxku fg t]uwnvbv f Ewtqpgzv r wdnk] r bt Ewtqpgzv ng h]xtkgt gv f w f qewo gpv Fwpf u Fnqy vtbpuo ku r bt Ewtqpgzv ng h]xtkgt gp xwg fg nqti bpkubvkqp fw t+i ngo gpv nkxtbkuqp

- A eqpuvbv] ng pqo dtg f bevkqpu aqfkbe ghhgevkxgo gpv br r qtv]gu û nOPE Twdukf kbktg gv swg nbr r qtv fg egu bevkqpu aqfkbe û nOPE Twdukf kbktg f gxbkv €vtg t]o wp]t] pqvbo o gpv uqwu hqto g fg Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A
- A eqpuvbv] swg ng ebr kvbn uqekbn fg Tbhtbp guv kpv]i tbngo gpv nkd]t]

Ep eqpu]swgpeg b f]ekf] fg hbktg wubi g fg nb uwdf]n]i bvkqp swk nwk b]v] eqph]t]g r bt ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp fg Tbhtbp gp fbvg fw f]ego dtg gv b f]ekf] gu swbnkv]

- f bwi o gpvgt ng ebr kvbn fg Tbhtbp f wp o qpvbpv fg gwtqu r bt]o kuukqp û nb fbvg fw t+i ngo gpv nkxtbkuqp fg nOhtg gv gp t]o wp]tbvkqp fg nbr r qtv fgu bevkqpu aqfkbe û nOPE Twdukf kbktg fg Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A bÂbpv ng eqf g ITIN FS f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg fg gwtq r qtvbpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv bÂbpv ngu o €o gu ebtbev]tkuvks wgu swg ngu bevkqpu qtf kpbktgu fg Tbhtbp bfo kugu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku Cqo r btvko gpv A uqwu ng eqf g ITIN FS o bku swk]vbkgpv kpbnk]pbdngu r gpf bpv wpg f wt]g fg vtgpvg ukz o qku û eqo r vgt fg ngwt]o kuukqp
- fg o qf khkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvkr wnbvkqpu fgu btvkengu gv fgu uvbvwwu tgnbvkhu bw ebr kvbn uqekbn f kpu]tgt wp btvkeng tgnbvkh û nAuugo dn]g ur]ekbng fgu vkvwnbktgu f Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A gv fg o qf khkgt gp eqpu]swgpeg nb pwo]tqvbvkqp fgu btvkengu fgu uvbvwwu fg Tbhtbp

Lg Dktgevgwt G]p]tbn r bt f]ekukqp fw h]xtkgt b eqpuvbv] swg nbwi o gpvbvkqp fg ebr kvbnt]uwnvbpv fg ub f]ekukqp fw h]xtkgt f]etkvg ekfguuwu bxbkv]v] f]hkpkvkxgo gpv t]bnku]g ng h]xtkgt gv swg ngpugo dng fgu o qf khkebvkqpu fgu uvbvwwu fg Tbhtbp o gpvkqpp]gu ekfguuwu bxbkgpv r tku ghhgv û egvvg fbvg

Tdt t s vyx vi pdymjx 4 pz ympmdymr hixh pkdymrx iyxzfh pkdymrx gmhixxzx

Lg Dktgevgwt G]p]tbn b tgpf w eqo r vg bw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp fg nwvknkubvkqp ng h]xtkgt fg nb uqwu f]n]i bvkqp xku]g bw r qkpv nqtu fg nb r tgo k+tg t]wpkqp fw Cqpugknf bfo kpkuvtbvkqp bÂbpv uwkxkuqp wvknkubvkqp

Pbt tbr r qtv gp fbvg fw h]xtkgt ng Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp b tgpf w eqo r vg bwz bevkqppbktgu eqphqto]o gpv bwz f kur quk vkqpu fgu btvkengu L gv S f w Cqf g fg eqo o gteg fg nwubi g swk bxbkv]v] hbkv fg nb f]n]i bvkqp swk nwk bxbkv]v] eqpugpvkg r bt nbuugo dn]g i]p]tbng fw lwkp fbpu ng ebf tg fg ugu ^{g} gv ^{g} t]uqnwvkqpu Cg tbr r qtv hki wtg bw f w Dqewo gpv fg t]h]tgpeg fg Tbhtbp

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu fg nb Tqek]v] qpv]vbdnk wp tbr r qtv gp fbvg fw o btu eqphqto]o gpv û nbtvkeng S f w Cqf g fg eqo o gteg bhkp fg fqppgt ngwt bxku uwt nbwi o gpvbvkqp fw ebr kvbngv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp fgu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A f]hkpkvkxgo gpv t]bnku]g ng h]xtkgt fqpp]gu fbpu ng tbr r qtv fw Cqpugkn f bfo kpkuvtbvkqp Lg tbr r qtv fgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtg bw f w Dqewo gpv fg t]h]tgpeg fg Tbhtbp

:1 fuèèyÈ&xyî &wûêuwô ê›î ô›éûyî &xyî 8Owô›âàî &xy&lê z êyàwy8O

Lgu ebtbev]tkuvks wgu fgu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A vgnngu swg hkz]gu r bt nb ^{g} t]uqnwvkqp fg nbuugo dn]g i]p]tbng o kzvg fgu bevkqppbktgu fg Tbhtbp f w lwkp gv kpuetkvgu pqvbo o gpv fbpu ngu btvkengu gv fgu uvbvwwu]vbkgpv ngu uwkxbpvgu

- ngu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A d]p]hkekbkgpv fgu o €o gu f tqkvu swg ngu bevkqpu qtf kpbktgu fg nb Tqek]v] uqwu t]ugtxg fg ngwt fbvg fg lqwkuubpeg o bku]vbkgpv kpbnk]pbdngu r gpf bpv wpg r]tkqf g fg vtgpvg ukz o qku Dwt]g f Ipbnk]pbdknkv] û eqo r vgt fg nb fbvg fg ngwt]o kuukqp uqkv û eqo r vgt f w h]xtkgt
- r gpf bpv egvvg r]tkqf g gnngu pg r qwxbkgpv €vtg vtbpuh]t]gu fg swgns wg o bpk+tg swg eg uqkv ubwh fbpu ng ebf tg k f wpg uweeguukqp nks wkf bvkqp fg eqo o wpbwv] fg dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugnng fg r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qhtg r wdnks wg xkubpv nkpv]i tbnkv] fgu vkvtgu fg nb Tqek]v] qw kx fg ngz]ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv
- ngu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A bxbkgpv wpg xbngwt pqo kpbng]i bng û egnng fgu bevkqpu qtf kpbktgu fg nb Tqek]v] uqkv wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg fg gwtq
- ngu Aevkqpu fg Pt]h]tgpeg A]vbkgpv qdnki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu gv p]vbkgpv r bu bfo kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku
- ej bswg Aevkqp fg Pt]h]tgpeg A r gtf bkv fg r ngkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk]pbdng f gxgpbkv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bevkqpu qtf kpbktgu]vbkv eqtt]nbvkxgo gpv eqpxgtvkg fg r ngkp f tqkv gp wpg bevkqp qtf kpbktg gv]vbkv bnqtu bfo kug bwz p]i qekbvkqpu uwt ng o btej] t]i ngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku û nb r tgo k+tg fgu fgwz fbvgu uwkxbpvgu
  - nb hkp fg nb Dwt]g f Ipbnk]pbdknkv]
  - nb fbvg û nbswgnng]vbkv t]bnku]g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp fg nb Tqek]v] r bt wpg uqek]v] swg nb Tqek]v] pg eqpvtnbkv r bu bw ugpu fg nbtvkeng L f w Cqf g fg eqo o gteg

- gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp mgu vkwmbktgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A bxbkgpv f bpu mgu eqpf kvkqpu r t]xwgu bwz f kur qukvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu gp xki wgwt wp f tqkv f g r t]h]tgpeg û mb uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu r tqr qtvkqppgmgo gpv bw pqo dtg f g mgwtu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gzgt»bdmg f bpu mgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg mg f tqkv f g r t]h]tgpeg d]p]hkekbpv bwz vkwmbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu

A1 a âxuÈô î &y&wâàoyẽî ›âà&yî 8Dwô›âàî &y&lê z êyàwy8D& Èy A z œê›yê& 8: 9

D gmxmr hz Dmi gyi zv G r vdpi r hdyi hz j Âvmv

Pbt f]ekukqp f w h]xtkgt mg Dktgevgwt G]p]tbn hbkubpv wubi g f g mb uwdf]n]i bvkqp s wk mk bxbkv]v] eqph]t]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp gp f bvg f w f]ego dtg r qwt eqpuvbvgt mb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu

Cqpuvbvbpv

- s wg mb r]tkqf g f kpbnk]pbdkmv] f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A r t]xwg r bt mgu btvkemgu gv f gu uvbwvwu f g Tbhtbp ugtbkv t]xqmwg mg h]xtkgt
- s wbwz vgto gu f g nbtvkemg f gu uvbwvwu f g Tbhtbp ej bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bw h]xtkgt
  - r gtf tbkv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r mgkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk]pbdmg
  - ugtbkv eqtt]mbvkxgo gpv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r mgkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS
  - ugtbkv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r mgkp f tqkv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]
- s wbw h]xtkgt mg ebr kvbnf g Tbhtbp
  - f go gwtgtbkv kpej bpi] gv eqo r tgpf tb mg o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t]e]f go o gpv o bku
  - gp eqpu]s wgpeg f g mb eqpxgtukqp ek f guuwu ugtbkv eqo r qu] f g bevkqpu qtf kpbktgu vqwvgu f g o €o g ebv]i qtkg

A tbr r gn]

- s wg mb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ugtbkv ubpu kpekf gpeg uwt mg f tqkv f g xqvg f qwdmg bvbej] bwz Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A f g o €o g s wg uwt mg f]mbk f bes wkukvkqp f w f tqkv f g xqvg f qwdmg r t]xw r bt nbtvkemg f gu uvbwvwu f g mb Tqek]v] f bpu mgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt mb mqk
- s wkn tgpf tbkv eqo r vg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g egwg wvkmkubvkqp f g mb uqwu f]n]i bvkqp xku]g bw r qkpv gv s wg mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp]vbdmktbkv wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg eqphqto]o gpv gv f bpu mgu f]mbku r t]xwu r bt mb t]i mgo gpvbvkqp gp xki wgwt

A f]ekf] *hv* s wbnkv]

- f g f go bpf gt nbf o kuukqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g mb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A bwz p]i qekbvkqpu uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku f +u mb r tgo k+tg lqwtp]g f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f w h]xtkgt
- f g o qf khkgt bkpuk s wkn uwkv nbtvkemg f w Ukvtg II Cbr kvbn uqekbn Aevkqpu f gu uvbwvwu û eqo r vgt f w h]xtkgt *Lh fcslvcovrflcohvwilÁ , hxurv lohvw glylv hq cfwlrqv gxqh ycohxu qrplqcoh gh hxur fkcfxqh wrxwhv ghp ph fcwjruh*

CsrÂi vxmr i ydhq mxmr

Lg ubo gf k h]xtkgt ej bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS b]v] bwvqo bvks wgo gpv gv f g r mgkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg f g mb Tqek]v] eqf g ITIN FS gv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]

Lg f tqkv f g xqvg f qwdmg f qpv mgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A d]p]hkekbkgpv bw lqwt f g mb eqpxgtukqp p b r bu]v] bhhgev] r bt egwg eqpxgtukqp

Lb eqpxgtukqp b]v] ghhgewv]g hqto g r qwt hqto g û ubxqkt ubpu ej bpi go gpv f w o qf g f kpuetkr vkqp f gu bevkqpu eqpegtp]gu pqo kpbvkh r wt qw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] uwkxbpv mg ebu

Lgu bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g mb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A qpv]v] bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku f +u mb r tgo k+tg lqwtp]g f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f w ubo gf k h]xtkgt uqkv mg nwpf k h]xtkgt Emgu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdmgu f gr wku egwg f bvg uqwu t]ugtxg r qwt mgu bevkqppbktgu f]vgpvgwtu f bevkqpu qtf kpbktgu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] kuuwgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A s wk]vbkgpv kpuetkvgu bw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] f gu o qf bnkv]u f g vtbkvgo gpv r tqr tgu û mgwt kpvgto]f kbktg hkpbpekgt pqvbo o gpv uwkxbpv mgu r tqr tgu r tqe]f wtgu f g i guvkqp gv f g vtbkvgo gpv f g nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt

Irgmhi rgi hi pdgsrÂi vxmr xzv pduzsyi tdvy hi xgdtmydzà tvstvi x

Wwxyàwy&xy&Èu&wâàoyẽî ›âà&ûê&Èu&ûâôy5èuêô&yî &wè›ôuû ’ &êâèêyî

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS mg pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbnuqekbnf g mb Tqek]v] gv mg o qpvbpv f w ebr kvbnf g mb Tqek]v] uqpv f go gwt]u kpej bpi]u Lb eqpxgtukqp guv gp eqpu]s wgpeg ubpu kpekf gpeg uwt mb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u r btv f wi tqwr g r bt bevkqp

Wwxyàwy&xy&Èu&wâàoyẽî ›âà&ûê&Èu&euêô›wèuô›âà&uàî &Èy&wè›ôuÈ& x ûà uwô›âààu›êy

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS mg pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] gv mg o qpvbpv f w ebr kvbnf g mb Tqek]v] uqpv f go gwt]u kpej bpi]u Lb eqpxgtukqp guv gp eqpu]s wgpeg ubpu kpekf gpeg uwt mb r btvkekr bvkqp f bpu mg ebr kvbn f wp bevkqppbktg f]vgpbpv f w ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] r t]bmbdmgo gpv û mb eqpxgtukqp

Wwxyàwy&ô‹ âê›éûy&xy&Èu&wâàoyẽî ›âà&yî 8Dwô›âàî &y&lê z êyàwy8D& î ûê&Èu&euÈyûê&wâûẽî » êy&xy&Èuwô›âà&xy&Èu&gâw› ô

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS mg pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] gv mg o qpvbpv f w ebr kvbn f g mb Tqek]v]]vbpv gp eqpu]s wgpeg f go gwt]u kpej bpi]u gv mb Tqek]v] p bÂbpv pk gpebkuu] pk f]ebkuu] bwewpg uqo o g û nqeebukqp f g egwg eqpxgtukqp mb eqpxgtukqp guv f qpe ubpu kpekf gpeg uwt mb xbmgwt dqwtuk+tg bewgmmg f g nbevkqp Tbhtbp s wg eg uqkv gp dbug pqp f knw]g qw gp dbug f knw]g

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu mg r t]ugpv tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg bkpuk s wg egmk f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g mb Tqek]v] uqpv vgpwu û mb f kur qukvkqp f gu bevkqppbktgu bw uk+i g uqekbn gv ugtqpv r qtv]u û mgwt eqppbkuubpeg mqtu f g mb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbmg

Fbkv û Pbtku mg h]xtkgt

Pqwt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt]ukf gpv

Tdt t s vx hi wgs q q mwdmi wdyà gs q t xi wwyv pd gs r zi wmr h dgxmr w hi t v j vi r gi hi gdx ks vm A i jji gxy i i r dt t pgdxmr hi wwxdxy xw

S] wplqp f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w h] xtkgt

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg swbrkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek] v] gv gp gz] ewvkqp f g mb o kuukqp r t] xwg r bt nbtvkeng S f w eqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t] ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt nqr] tbvkqp f g eqpxgtukqp t] bnku] g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng f gu uvbwwu

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f] vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto] o gpv û nbtvkeng S f w eqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt mb eqpxgtukqp t] bnku] g bkpuk s wg uwt egtvbkpgu bwtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv nqr] tbvkqp f qpp] gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg ngu f kni gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p] eguubktgu bw tgi btf f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgnng f g mb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kni gpegu qpv eqpukuv] û x] tkhkgt ngu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu ng tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ngu eqpf kvkqpu f g mb eqpxgtukqp ngu o qf bnkv] u f g ebnewn f w tbr r qtv f g eqpxgtukqp gv ngu o qf bnkv] u f g ub t] bnkubvkqp bkpuk s wg mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv] u f g nqr] tbvkqp bw tgi btf f gu f kur qukvkqpu uvbwwbktgu

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt

- mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv] u f g nqr] tbvkqp bw tgi btf f gu f kur qukvkqpu uvbwwbktgu
- mb r t] ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g nqr] tbvkqp uwt mb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t] ek] g r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu
- ngzbevkwf g gv mb ukpe] tkv] f gu o qf bnkv] u f g ebnewn f w tbr r qtv f g eqpxgtukqp
- gv r bt xqkg f g eqpu] s wgpeg uwt mb eqpxgtukqp t] bnku] g

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D] hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv
J] t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awtgu
Jgbp Sqej Wbtqp
Pj kkr r g Bgtvgbwz

NIUUIP O D P BMGAVIP OU . P QVIP O DE CP OYETUIP O EV P X D CHAOGE EO ACVIP OU OP XYEMMEU EV P X EbIUVAOVEU P C AOE

Twt mb dbug f gu g gv g t] uqnwkqpu br r tqwx] gu r bt nbuugo dn] g i] p] tbng gzvtbqtf kpbktg f g mb Tqek] v] f w o bk

Tbhtbp b t] bnku] ng o bk wpg] o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu û] ej] bpeg o bk OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n] o kuukqp u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt qdnki bvkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu ngu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu

Dbpu egwg] o kuukqp n[vbv htbp» bku b uqwuetkv qdnki bvkqpu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn f gpxktqp o knkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wpg uqwuetkr vkqp û j bwvgwt f g ub s wqvg r btv bw ebr kvbn

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe] f] û wpg] o kuukqp bf f kvkqppgnng n [o kuukqp Af f kvkqppgnng f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek] v] ngu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu r t] ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv] u s wg ngu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu û ngzegr vkqp f w r tkz f] o kuukqp Engu uqpv buuko kn] gu bwz Odnki bvkqpu Ipkvkbngu bxge ngus wgnngu gnngu eqpuvkwgpv wpg uqwej g wpks wg f OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n[o kuukqp Af f kvkqppgnng u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu

Dbpu egwg [o kuukqp Af f kvkqppgnng n[vbv htbp» bku b uqwuetkv qdnki bvkqpu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn f gpxktqp o knkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wpg uqwuetkr vkqp û j bwvgwt f g ub s wqvg r btv bw ebr kvbn

Lgu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu gv ngu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu qpv hbkv nqdlgv f wpg qhhtg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk] u bw ugpu nbtvkeng g f w t+i ngo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg] eqpqo ks wg gwtqr] gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao] tks wg f w Cbpbf b Ahtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu nqku gv t] i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu

Lb f knwvkqp o bzko bng guvko] g uwt mb dbug f w ebr kvbn f g mb Tqek] v] gv f w tbvkq f g eqpxgtukqp f gu OC[ANE bw h] xtkgt ugtbkv f g uk Tbhtbp f] ekf bkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu pqwxgnngu gp ebu f gzgtekeg f w f tqkv f g eqpxgtukqp r qwt vqwvgu ngu OC[ANE

Lgu ebf tg o qf bnkv] u gv dww f g n] o kuukqp f OC[ANE hki wtgpv f bpu ngu tbr r qtvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgr tqf wkvu ek br t+u bkpuk s wbwz pqvg gv pqvg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tdt t s vxwwyv p q mwmr hi wP f pkdxmr wlr mrdpi w

Tdt t s vy hz Cs r xi mph dhq mmxywdymr xz v p q mxmr hi x P f pkdymr x lr mrdpi x

Tdt t s vygs q t p q i r ydmi hz Cs r xi mph dhq mmxywdymr xz v pi x q s h dpy x hi q mi i r zÂvi hi p q mxmr h s f pkdymr x 4 s t ymr hi gs r Âi vxmr i y s z h gl dr ki i r dgymr x s vh mdmi x r s z Âi ppi x i y s z i àmydr yi x PC AOE Âi r dr y 4 gl dr gi dz q dm

]vbdrk gp br r mebvkqp f g nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg

Mguf bo gu Mguukgwtu ej gtu Aevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nwubi g s wk b]v] hbkv f gu f]n]i bvkqpu eqpugpvkgu û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng o kzvg qtf kpbktg gv gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g Tbhtbp nb **Us gmx** gp f bvg f w o bk n **Awwi q f p i k r vdpi** bwz vgto gu f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f geqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE xgpbpv û]ej]bpeg bw o bk ngu **P f pkdxmr w** bxge gzgteleg ng ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp

Twt egwg dbug gv gp br r nebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu r t]ekv]gu pqwu xqwu r t]ugpvqpu ng tbr r qtv uwkxbpv f]vbknbpv ngu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f g n]o kuukqp f Odnki bvkqpu gv gzr qubpv nkpekf gpeg f g egu f gtpk+tgu uwt nb ukvwbvkqp f gu bevkqppbktgu gv f gu r qtvgwtu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn

91 Quxêy&xy&È É›î î›âà

Axxi q f p i k r vdpi q màyi s vh mdmi i y i àywds vh mdmi hi x dgymr r dmi x hi pd Us gmy hz q dm

Nqwu xqwu tbr r gnqpu s wg nbuugo dn]g i]p]tbng bwz vgto gu f g ub f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuk s wg L ll f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt b f]n]i w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu]o kugu qw û]o gvvtg r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egteng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

L buugo dn]g i]p]tbng b r nbhqpp] û k o knnkqpu f gwtqu ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu gp xgtvw f g egvvg f]n]i bvkqp eg r nbhqpf r qwxbpv €vtg bwi o gpv] f g nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu qtf kpbktgu û]o gvvtg gp uwr r n]o gpv r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv û kk o knnkbtf f gwtqu ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdngu f €vtg]o ku f bpu ng ebf tg f g egvvg f]n]i bvkqp

Ep vqwv]vbv f g ebwug ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

L buugo dn]g i]p]tbng f w o bk b]i bngo gpv bwz vgto gu f g ub xkpi vk+o g t]uqnwvkqp f]n]i w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng o qpvbpv pqo kpbn kpkvkbn f g n]o kuukqp s wk ugtbkv f]ekf]g gp br r nebvkqp f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp r bt f gzgteleg f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp n Or vkqp f g Twtbnnqebvkqp f bpu ngu nko kvgu hkzwtbpv f bpu nb xkpi vk+o g t]uqnwvkqp uqkv bw o €o g r tkz s wg egnwk tgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvkbng f bpu ngu lqwtu f g nb en vwtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbng eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu br r nebdngu û eg lqwt

Cs r xi mph dhq mmxywdymr hz dÂvmp

Lqtu f g ub t]wpkqp f w bxtkn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp wvknkubpv ngu f]n]i bvkqpu f g eqo r]vgpeg bkpuk eqph]t]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng bw vkvtg f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu eqpuvbvbpv s wg ngu f]n]i bvkqpu gp s wguvkqp p bxbkgpv r bu]v] wvknku]gu b f]ekf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu

- f w r tkpekr g
  - f g n]o kuukqp f OC[ANE bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egteng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge wpg f go bpf g f bf o kuukqp f gu OC[ANE uwt wp o btej] t]i ngo gpv] qw uwt wp o btej] qti bpku] gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb nko kvg i nqdbng f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g o knnkbtf f gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] f g nOr vkqp f g Twtbnnqebvkqp r qwt wpg qw f gu o bwtkv]u p gze]f bpv r bu ugr v bpu û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp f gu OC[ANE n **q mwmr** gv
  - f wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn s wk r qwttbkv t]uwnvgt f g n]o kuukqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bevkqpu pqwxgnngu f g nb Tqek]v] uwt gzgteleg r bt ngu r qtvgwtu f OC[ANE f g ngwt f tqkv f g eqpxgtukqp f bpu nb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f g gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] f g nOr vkqp f g Twtbnnqebvkqp bws wgn u bl qwvgtb ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bevkqpu uwr r n]o gpvbktgu f g nb Tqek]v] û]o gvvtg]xgpwgnngo gpv gp ebu f qr]tbvkqpu hkpbpek+tgu pqwxgnngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu r qtvgwtu f OC[ANE eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bngu br r nebdngu gv bwz o qf bnkv]u f gu OC[ANE

Lb t f bevkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp vbktg gv hkpbpekgt tgnbvkh bwz qhhtgu r wdnks wgu f g vkvtgu bâbpv v f g r wku o qf kkk g r bt nqtf qppbpeg f w qevqdtg ubpu s wg egwg o qf khkebvkqp uqkv f g pbwtg pk pbkv xqebvkqp 6 tgo gwtg gp ebwug nb f n i bvkqp qevtqâ g r bt nbuugo dn g i p tbng f w o bk

- f g uwdf] n] i wgt bw Dktgevgwt G] p] tbn vqwu r qwxqktu f bpu nb nko kvg f g nb f] n] i bvkqp tg»wg f g nbuugo dn] g i] p] tbng gv f bpu ngu nko kvgu f g nb uwdf] n] i bvkqp eqph] t] g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv pqvbo o gpv f g f] ekf gt f g r tqe] f gt û n[o kuukqp f g f] vgto kpgt ngu eqpf kvkqpu f [o kuukqp gv f btt€vgt ngu o qf bnkv] u bkpuk s wg ng ebngpf tkgt f g n[o kuukqp
- f bwwqtkugt ng Dktgevgwt G] p] tbn û f] n] i wgt nb o kug gp wxtg f g n[o kuukqp û vqwwg r gtuqppg f g uqp ej qkz

D gmxmr hz Dmi gyi z v G r vdphz q dm

Fbkubpv wubi g f g nb uwdf] n] i bvkqp eqph] t] g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn ng Dktgevgwt G] p] tbn b f] ekf] bwz vgto gu f wpg f] ekukqp gp f bvg f w o bk f] o gwtg ngu Odnki bvkqpu f bpu ngu eqpf kvkqpu f] etkvgu û nb ugevkqp ek f guuqwu

:1 Qââx›ôâàî& zà›ôœyî&y&È É›îî›âà

Cdvdgy vmymuzi x hi psjjvi

V ÊÉèqÉè&ÉÊÈ zÉqÀ&u&À È zççzÊÉ&è ÔàÊtézè&àéè	>BB BBB B682B< uéàÊç4
Ptqf wkv pgv f g n] o kuukqp	gwtqu
Nqo dtg f Odnki bvkqpu] o kugu	Odnki bvkqpu
Wbngwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu	gwtqu hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g r bt tbr r qtv bw eqwtu f g t] h] tgpeg f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek] v] uwt ng o btej] t] i ngo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku **Eyvs r i àx Qdvmw** eg eqwtu f g t] h] tgpeg] vbpv] i bn û nb o qÂgppg r qpf] t] g r bt ngu xqnwo gu f gu eqwtu f g nbevkqp qtf kpbktg f g nb Tqek] v] eqpuvbv] u ng o bk uwt Ewtqpgzv Pbtku f gr wku nqwxgtwtg f gu p] i qekbvkqpu lwus wbw o qo gpv f g nb hkzbvkqp f gu o qf bnkv] u f] hkpkvkxgu f gu Odnki bvkqpu
Ohhtg bw r wdnke	Lg o bk gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr] gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao] tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu nqku gv t] i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk] u bw ugpu nbtvkeng g f w S+i ngo gpv Ptqur gewu xku] u r bt nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt
Ptkz f] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu	f w r bkt œ nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu vgnng s wg f] hkpkg ek f guuqwu ng r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu f g nb Tqek] v] s wk bw ej qkz f g nb Tqek] v] ugtbkgpv] o kugu gp br r nkebvkqp f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f] hkpk ek f guuqwu guv] i bn eqo r vg vgpw f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f] hkpk ek f guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu û nb xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu f] etkvg ek f guuwu f bpu ng tgur gev f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg
Dbvg f] o kuukqp gv f g t+i ngo gpv nkxtbkuqp f gu Odnki bvkqpu	Lg o bk nb **Ddxi h q mwwsr hi wP f pkdxmsr w**
Cqvbvkqp f gu Odnki bvkqpu	Dbpu ng o qku uwkxbpv nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu uwt Ewtqpgzv Aeeguu uqwu ng eqf g ITIN FS
Cqo r gpubvkqp	Ewtqengbt Ftbpeg Ewtqengbt BbpmT A N W Cngbtuvtgbo Bbpmkpi T A
Cqqtf kpbvgwtu Gnqdbwz Ugpgwtu f g Lkxtg	BNP Pbtkdbu gv Ct] f kv Ai tkeqng Cqtr qtbvg bpf Ipxguvo gpv Bbpm gp vbpv s wg eqqtf kpbvgwtu i nqdbwz gv vgpgwtu f g nkxtg buuqek] u HTBC Nbvkzku gv Tqek] v] G] p] tbng gp vbpv s wg vgpgwtu f g nkxtg buuqek] u
Ipvgto] f kbktg u ej bti] u f w ugtxkeg vktgu f gu Odnki bvkqpu gv f w ugtxkeg hkpbpekgt	Lg ugtxkeg vktgu f gu Odnki bvkqpu bkpuk s wg nb egpvtbnkubvkqp f w ugtxkeg hkpbpekgt f g ngo r twpv uqpv buuwt] u r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu Lgu ugtxkegu f bi gpv f g ebnewn uqpv buuwt] u r bt Agvj gt FkpbpekbnTgtxkegu
Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn	Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] f g lqwtu ebngpf bktgu û eqo r vgt f g nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu uqwu t] ugtxg f g egtvbkpgu gzegr vkqpu wuwgnngu qw f wp beeqtf r t] bnbdng f gu eqqtf kpbvgwtu i nqdbwz

Cdvdgy vmxymuzi x hi x P f pmhdymrx

bqÊx&uç&rÀxqèzÊÊç	Uuç&rÀxqèzÊÊç&ÊÊçèzèuÊè&uç&ÊxqxuÈ uÊèç&syzàÊxàqÔyqzàuç2&zàusèç2&x É àqéû2&ÊsÊÊtzèzÊÊÊuÀç&uè&ÊÊÊ&érÊàtÊÊÊ ç2 êuÊqÊè&qé&È È u&àqÊx&uÊèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÊx&Ûéu&èÊéèuç&Àuç&qéèàuç&tuèèuç&uè&xqàqÊèzuç&syzàÊxàqÔyqzàuç .çÊéç à çuàêu&uç&ûsuÔèzÊÊç&À xqÀuç&È Ô àqèzêuç/&Ûà çuÊèuç&Êé&éèéàuç&u&q&Êsz è
Mbkpvkgp f gu Odmki bvkqpu û rgwt tbpi	Ezemwukxgo gpv gp ebu f g u tgv]u i btbpvkgu qw kpf go pkv]u eqpugpvkgu r bt mb Tqek]v] qw nwpg f g ugu Ikkkbmgu r tkpekr bmgu bw d]p]Heg f g r qtvgwtu f bwtgu qdmki bvkqpu qw f bwtgu vkvtgu Ikpbpekgtu p]i qekbdmgu tgr t]ugpvbvkhu f g vkvtgu f g et]bpeg f]lû]o ku qw û]o gwtg r bt mb Tqek]v] qw nwpg f g ugu Ikkkbmgu r tkpekr bmgu
Ubwz pqo kpbn lpv]t€v	r bt bp r bÂbdmg mg o bk f g ej bs wg bpp]g mb **Ddxi hi Qdmq i r x h lr x v x** qw mg r tgo kgt lqwt qwxt] uwkxbpv uk egwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwxt] ubpu s wg egmb pg f qppg f tqkv û f gu kpv]t€vu uwr r m]o gpvbktgu gv r qwt mb r tgo k+tg hqku mg o bk Lb r]tkqf g eqo r tkug gpvtg mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu qw wpg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv]t€v kpemwug gv mb Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv]t€v uwkxbpvg gzemwg guv br r gn]g mb **Q vmahi h lr x v xw** Lg o qpvbpv bppwgn f kpv]t€vu r bt Odmki bvkqp guv ebnewn] gv bttqpf k bw o wnvkr mg f g gwtq kph]tkgwt mg r mwu r tqej g gp br r mks wbpv û mb xbmgwt pqo kpbmg f g ej bs wg Odmki bvkqp mg vbwz pqo kpbn bppwgn f g s wgn s wg uqkv mg pqo dtg f g lqwtu bw eqwtu f wpg bpp]g Lgu kpv]t€vu r bt Odmki bvkqp f wu r qwt vqwvg r]tkqf g kph]tkgwtg û wpg P]tkqf g f lpv]t€vu ugtqpv f] vgto kp]u gv bttqpf ku bw o wnvkr mg f g gwtq kph]tkgwt mg r mwu r tqej g uwt wpg dbug ICMA Aewbn Aewbn gp br r mks wbpv û mb xbmgwt pqo kpbmg f g ej bs wg Odmki bvkqp mg r tqf wkv b f w vbwz pqo kpbn bppwgn uwo gpvkqpp] o wnvkr mk] r bt d mg tbr r qtv gpvtg z mg pqo dtg t]gnf g lqwtu vqo dbpv f bpu mb P]tkqf g f lpv]t€vu gv Â mg pqo dtg f g lqwtu f bpu egwg P]tkqf g f lpv]t€vu
Dwt]g f g ngo r twpv	bpu
Dbvg f]ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu	o bk mb **Ddxi h gl dr gi hi wP f pmhdxmr w**
Ao qtvkuugo gpv pqto bnf gu Odmki bvkqpu	Ep vqvbmkv] û mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu qw mg r tgo kgt lqwt qwxt] uwkxbpv uk egwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwxt] r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt
Ao qtvkuugo gpv bpvkekr] f gu Odmki bvkqpu bw i t] f g mb Tqek]v]	■ k û vqwv o qo gpv r qwt vqwv qw r btvkg f gu Odmki bvkqpu ubpu mo kvbvkqp f g r tkz pkf g s wbpvkv] r bt tbej bvu gp Bqwtug qw j qtu Bqwtug qw r bt qIHtgu f g tbej bv qw f]ej bpi g ■ kk û vqwv o qo gpv û eqo r vgt f w lwkp gv lwus wû mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu r qwt mb vqvbmkv] f gu Odmki bvkqpu tguvbpv gp ektewmbvkqp uqwu t]ugtxg f wp r t]bxku f bw o qkpu lqwtu ebmgpf bktgu gv f bw o bzko wo lqwtu ebmgpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv]t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv]t€v qw mg ebu]ej]bpv f gr wku mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu uk mb o qÂgppg btkvj o]vks wg ebnewn]g uwt wpg r]tkqf g f g lqwtu f g Bqwtug eqpu]ewvkhu ej qkuku r bt mb Tqek]v] r bto kmgu s wkr t]e+f gpv mb r btwvkqp f g nbxku f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu r tqf wkvu s wqvkf kgpu f w eqwtu o qÂgp lqwtpbmkgt r qpf]t] gp hqpevkqp f w xqnwo g f g nbevkqp f g mb Tqek]v] uwt Ewtqpgzv Pbtku r bt mg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]Hkpk ek br t+u gp xki wgwt û ej bs wg f bvg eqttgur qpf bpvg gze+f g f g mb xbmgwt pqo kpbmg f gu Odmki bvkqpu ■ kkk û vqwv o qo gpv r qwt mb vqvbmkv] f gu Odmki bvkqpu tguvbpv gp ektewmbvkqp uqwu t]ugtxg f wp r t]bxku f bw o qkpu lqwtu ebmgpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv]t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv]t€v qw mg ebu]ej]bpv f gr wku mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu uk mg pqo dtg f gu Odmki bvkqpu tguvbpv gp ektewmbvkqp guv kph]tkgwt û f w pqo dtg f Odmki bvkqpu]o kugu Dbpu mgu ebu kk gv kkk ek f guuwu mgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu eqpugtxgpv mb r quukdkmkv] f g f go bpf gt ngzgteleg f g mgwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f]Hkpk ek f guuqwu lwus wbwugr vk+o g lqwt qwxt] gzemw r t]e]f bpv mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr]g
Ezi kdkmkv] bpvkekr]g f gu Odmki bvkqpu	Pquukdmg bw r bkt pqvbo o gpv gp ebu f g f]hbwv f g mb Tqek]v]
Sgo dqwtugo gpv bpvkekr] bw i t] f gu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu	Pquukdmg bw r bkt o blqt] f gu kpv]t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv]t€v qw mg ebu]ej]bpv f gr wku mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt mg f g mb Tqek]v]
Dtqkvu bvbej]u bwz Odmki bvkqpu Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu	**Odxyvi hy Dvs m 7 pAxxvfhyxmr h Agxmr w** Lgu Odmki bvkqpu eqph+tgpv mb Ibewmv] mg **Dvs m 7 pAxxvfhyxmr h Agxmr w** bwz r qtvgwtu f Odmki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek]v] bw ej qkz f g mb Tqek]v]]i bnbw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]Hkpk ek f guuqwu gp xki wgwt û mb Dbvg f Ezgteleg vgmg s wg f]Hkpkg ek br t+u o wnvkr mk] r bt mg pqo dtg f Odmki bvkqpu r qwt mgus wgmgu mg Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b]v] gzgte] Lg **Tdxm h Axxvfhyxmr h Agxmr w** guv û mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu f g bevkqp qtf kpbktg r qwt Odmki bvkqp uqwu t]ugtxg f blwuvgo gpvu wn]tkgwtu s wk ugtbkgpv t]bmku]u r qwt r tqv]i gt mgu f tqkvu f gu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwvg f kuvtkdwvkqp f g f kxkf gpf g r bt mb Tqek]v] **Q vmahi h Eài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvfhyxmr h Agxmr w** œ eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu kpemwug mgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu r qwttqpv û mgwt i t] gzgtegt mgwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu û vqwv o qo gpv lwus wbw

bqÉx&uç&'r Àxqè zÊÉç	Uuç&'r Àxqè zÊÉç&sÊÉçèzèéuÉè&uç&uÉxqxuÈ uÉèç&syzàÊxàqÔyqzàuç2&zàusèç2&x É àqéû2&ÉsÊÉtzèzÊÉÉuÀç&uè&ÉÊÉ&çér ÊàtÊÉÉ ç2 êuÉqÉè&qé&È È u&àqÉx&uÉèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÉx&Ûéu&èÊéèuç&Àuç&qéèàuç&tuèèuç&uè&xqàqÉèzuç&syzàÊxàqÔyqzàuç .çÊéç à çuàêu&uç&ûsuÔèzÊÉç&À xqÀuç&È Ô àqèzêuç/&Ôà çuÉèuç&Êé&éèéàuç&u&Àq&Êsz è

ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug gzenw r t]e]f bpv k mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu qw ugmqp mg ebu kk mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] eqpegtp]g]vbpv r t]eku] gp vbpv s wg f g dguqkp s wg mgu Odmki bvkqpu r qwt mgus wgmgu mgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu bwtqpv gzgte] mgwt Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu pg f qppgtqpv r bu f tqkv bwtgo dqwtugo gpv û mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu qw ugmqp mg ebu û mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr]

œf]hbwv f bxqkt gzgte] mg Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu r gpf bpv mb r]tkqf g f gzgtekeg f]etkvg ek f guuwu mg r qtvgwt f Odmki bvkqpu ugtb tgo dqwtu] gp pwo]tbktg û mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu qw ugmqp mg ebu û mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr]

Nshdpm whi v t dvxmmr hi wdgxmr ws vhmdmi wpmv i wi r gdwh i ài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvmfiyxmr h Agxmr w

Cj bs wg r qtvgwt f Odmki bvkqpu bÂbpv gzgte] uqp Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu tgegxtb f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek]v]

Lg pqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek]v] f qpv mb t]r btvkwkqp guv f]ekf]g r bt mb Tqek]v] ugtb f]vgto kp] r bt nbi gpv f g ebmewn gv ugtb]i bn r qwt ej bs wg r qtvgwt f Odmki bvkqpu bw Sbvkq f Awtkdwkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û mb Dbvg f Ezgtekeg vgn s wg f]hkpk ek f guuqwu o wmkr mk] r bt mg pqo dtg f Odmki bvkqpu vtbpuh]t]gu û nbi gpv egpvtbmkubvgwt gv r qwt mgus wgmgu mg Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu b]v] gzgte]

Uywt i r wmr hy Dvs m 7 pAxxvmfiyxmr h Agxmr w

Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnqw f]o kuukqp f g pqwxgmgu bevkqpu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] qw f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp hkpbpek+tg eqo r qtvbpv wp f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp qw t]ugtxbpv wpg r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp r tkqtkvbktg bw r tqhkv f gu bevkqppbktgu f g mb Tqek]v] mb Tqek]v] ug t]ugtxg mg f tqkv f g uwur gpf tg ngzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu r gpf bpv wp f]mbk s wk pg r gwv gze]f gt vtqku o qku qw vqwv bwvtg f]mbk hkz] r bt mb t]i mgo gpvbvkqp br r mkebdmg egwg hbewnv] pg r qwxbpv gp bwewp ebu hbktg r gtf tg bwz r qtvgwtu f Odmki bvkqpu mgwt Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu

Lb f]ekukqp f g mb Tqek]v] f g uwur gpf tg ngzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu f gu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu hgtb nqdlgv f wp bxku r wdmk] bw Bwmgvkp f gu bppqpegu n]i bmgu qdmki bvqktgu Cgv bxku ugtb r wdmk] ugr v lqwtu ebmgpf bktgu bw o qkpu bxbpv mb f bvg f gpvt]g gp xki wgwt f g mb uwur gpukqp Cgv bxku o gpvkqppgtb mb f bvg f gpvt]g gp xki wgwt f g mb uwur gpukqp gv mb f bvg û mbs wgmg gmg r tgpf tb hkp Cgwg kphqto bvkqp hgtb]i bmgo gpv nqdlgv f wp bxku r wdmk] uwt mg ukvg lpvgtpgv f g mb Tqek]v] y y y ubhtbp i tqwr eqo

Nshdpm wh i ài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvmfiyxmr h Agxmr w

Pqwt gzgtegt mg Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu mgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu f gxtqpv gp hbktg mb f go bpf g û nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt bwr t+u f ws wgn mgwtu Odmki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg vkvtgu Cgwg f go bpf g guv ktt]xqebdmg û eqo r vgt f g ub t]egr vkqp r bt nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt eqpegtp] L bi gpv egpvtbmkubvgwt buuwtgtb mb egpvtbmkubvkqp f g mb f go bpf g

Lb f bvg f g mb f go bpf g eqttgur qpf tb bw lqwt qwxt] bw eqwtu f ws wgn mgu f gwz eqpf kvkqpu f]etkvgu ek f guuqwu uqpv t]bmku]gu bw r mwu vbtf û j gwtgu j gwtgu f g Pbtku qw mg lqwt qwxt] uwkxbpv uk egmgu ek uqpv t]bmku]gu br t+u j gwtgu j gwtg f g Pbtku mb **Ddxi hi pd Di q dr hi**

- nbi gpv egpvtbmkubvgwt bwtb tg»w mb f go bpf g f gzgtekeg vtbpuo kug r bt nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt f bpu mgu mkxtgu f ws wgn mgu Odmki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg
- mgu Odmki bvkqpu bwtqpv]v] vtbpuh]t]gu û nbi gpv egpvtbmkubvgwt r bt nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt eqpegtp]

Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu bf tguu]g û nbi gpv egpvtbmkubvgwt r tgpf tb ghhgv mg r tgo kgt mg lqwt f g Bqwtug uwkxbpv mb Dbvg f g mb Dgo bpf g mb **Ddxi h Eài vgmgi** Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu f qkv €vtg tg»wg r bt nbi gpv egpvtbmkubvgwt gv mgu Odmki bvkqpu vtbpuh]t]gu û egmwk ek bxbpv mg ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug r t]e]f bpv mb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odmki bvkqpu qw mb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu Odmki bvkqpu

Uqwu mgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu bÂbpv mb o €o g Dbvg f Ezgtekeg ugtqpv vtbkv]u f g mb o €o g o bpk+tg gv ug xgttqpv bwtkdwgt f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek]v] f bpu mb o €o g r tqr qtvkqp uqwu t]ugtxg f bttqpf ku

Lgu r qtvgwtu f Odmki bvkqpu tgegxtqpv mkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g mb Tqek]v] bw r mwu vbtf mg ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug uwkxbpv mb Dbvg f Ezgtekeg

bqÉx&uç&r ÀxqèzÊÉç	Uuç&r ÀxqèzÊÉç&ÊÉçèzèéuÉè&uç&ÉxqxuÈ uÉèç&syzàÊxàqÔyqzàuç2&zàusèç2&x É àqéû2&ÉsÊÉtzèzÊÉÉuÀç&uè&ÊÉÉ&çér Êàt ÊÉÉ ç2 êuÉqÉè&qé&È È u&àqÉx&uÉèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÉx&Ûéu&èÊéèuç&Àuç&qéèàuç&t uèèuç&uè&xqàqÉèzuç&syzàÊxàqÔyqzàuç .çÊéç à çuàêu&uç&ûsuÔèzÊÉç&À xqÀuç&È Ô àqèzêuç/&Ûà çuÉèuç&Éé&éèéàuç&u&Àq&Êsz è
Jqwkuubpeg gv eqvbvkqp f gu bevkqpu uqwu lbegpvgu	Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu qw gzkuvbpvgu] o kugu qw tgo kugu ng ebu] ej] bpv uwt gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwwkqp f Aevkqpu r qtvgtqpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv eqph] tgtqpv û ngwtu vkvwnbktgu û eqo r vgt f g nb f bvg f g ngwt nkxtbkuqp vqwu ngu f tqkvu bwbej] u bwz bevkqpu qtf kpbktgu] vbpv r t] eku] s wg f bpu nj Âr qvj +ug q nb f bvg f g t] h] tgpeg tgeqtf f bvg f wp f kxkf gpf g qw f wp beqo r vg uwt f kxkf gpf g kpvgtxkgpf tbkv gpvtg nb Dbvg f Ezgteleg gv nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu ngu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu p bwtqpv r bu f tqkv û eg f kxkf gpf g qw û egv beqo r vg uwt f kxkf gpf g gv p bwtqpv f tqkv û bwewpg kpf go pkv] û eg vkvtg uqwu t] ugtxg f w f tqkv û blwuvgo gpv ngu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu d] p] hkekbpv f w f tqkv û blwuvgo gpv f w Sbvkq f Awtkdwwkqp f Aevkqpu lwus wû nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzenwg Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu s wkugtqpv] o kugu uwt gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwwkqp f Aevkqpu hgtqpv nqdlgv f g f go bpf gu f bf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu uwt Ewtqpgzv Pbtku Emgu ugtqpv ko o] f kbvgo gpv buuko kn] gu bwz bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu f] lû p] i qek] gu uwt Ewtqpgzv Pbtku gv p] i qekbdmgu f +u ngwt bf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu uwt nb o €o g nki pg f g eqvbvkqp s wg ngu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu uqwu ng o €o g eqf g ITIN FS Lgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu tgo kugu uwt gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwwkqp f Aevkqpu ugtqpv ko o] f kbvgo gpv p] i qekbdmgu gp Bqwtug
Dgxkug f g n] o kuukqp	Ewtq
Dtqkv br r nkebdng	Dtqkv htbp»bku

A1 Pûô&y&È É ›î î ›âà

L qdlgevkh f g n] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu guv f g r gto gwtg û nb Tqek] v] f g d] p] hkekgt f wp hkpbpego gpv s wk ugtb wvknku] r qwt ugu dguqkpu i] p] tbwz

B1 Vwwxyàwyî &y&È É ›î î ›âà&yî &vÈ› uô›âàî &yô&y&Èy’ yêwwy&û&ê››ô& &È uôôê›vûô›âà& uwô›âàî &ûê&Èu&›ôûuô›âà&yî &ôûÈu›êyî &y ô›êyî & xy wuè›ôuÈ&yô&y&auÈyûêî &É âv›È› êyî &âààuàô&uww î &û wuè›ôuÈ

Dmzymr i r gdx hi vi q mi h dgymr x s vhmdmi x r s z Âi ppi x hi pd Us gmy Ir gmhi r gi hi p q mxmr xzv pd uz s yi t dvy hi x gdt mdzà t vs t vi x t s z v pi x dgymr r dmi x i y t s z v pi x t s vyi z vx hi Âdpi z vx q s f mmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mdp

Lg vbdmgbw uwkxbpv r t] ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu uwt nb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu r bt bevkqp gp ebu f gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwwkqp f Aevkqpu r qwt nb vqvbnkv] f gu Odnki bvkqpu gv f bpu nj Âr qvj +ug q nb Tqek] v] ej qkukbkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek] v]

Lgu ebnewnu uqpv ghhgewv] u uwt nb dbug

k f gu ebr kvbwz r tqr tgu vgnu s wknu tguuqtvgpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf] u bw f] ego dtg blwuv] u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnkpvgtxgpwgu f gr wku ng gt lbpxkgt bw hwt gv û o guwtg f gu gzgteleg u f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu kpvgtxgpwu gpvtg ng gt lbpxkgt bw bxtkn f wp o qpvbpv ewo wn] f g gwtqu r qwt wp o qpvbpv vqvbn f] o kuukqp r tko g kpenwug f g gwtqu

kk f g bevkqpu uwt wpg dbug pqp f knw] g bw bxtkn uqkv bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbnû egwg f bvg o qkpu bevkqpu bwwq f] vgpwgu bw bxtkn gv

kkk f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwwkqp f Aevkqpu] i bnû

	JêqÉè&È zçzÊÉ	JÔà ç&È zçzÊÉ
Cbr kvbwz r tqr tgu uqekbwz	K	K
Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf] u r btv f w Gtqwr g	K	K
Nqo dtg f bevkqpu dbug pqp f knw] g		
Nqo dtg f bevkqpu dbug f knw] g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug pqp f knw] g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug f knw] g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf] u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug pqp f knw] g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf] u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug f knw] g		

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgteleg f w Dtqkv 6 nAwtkdwwkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp ng o qpvbpv pqo kpbn f g n o kuukqp vbpv f g o knkgtu f gwtqu

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgteleg f w Dtqkv 6 nAwtkdwwkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp ng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g o knkgtu f gwtqu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt ng o qpvbpv pqo kpbn f g n o kuukqp vbpv f g o knkqpu f gwtqu gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g o knkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Dnpzymr i r gdx hi vi q mi h dgymr x s vh mdmi x r s z Âi ppi x hi pd Us gmy Ir gmhi r gi hi p q nxmr xzv pd xnyzdymr hi x dgymr r dmi x i y hi x t s vyi zvx hi Âdpi zvx q s f pnmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Lg vbdngbw uwkxbpv r t] ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu uwt nb r btvkekr bvkqp f bpu ng ebr kvbnf wp bevkqppbktg f] vgpbpv f w ebr kvbnuqekbnf g nb Tqek] v] bw bxtkn

Lgu ebrnewnu uqpv gHgewv] u uwt nb dbug

k f g bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbnuqekbnf g nb Tqek] v] bw bxtkn gv

kk f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu] i bnû

Zqàèzs ÔqèzÊÉ&u&Àqsèz ÊÉÉqzàu&*gp*	JêqÉè&È zççÊÉ	JÔà ç&È zççÊÉ
Bbug pqp f knw] g		
Bbug f knw] g		

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt

C1 Wwxyàwy&yÈ É ›î î ›âà&yî &vÈ› uôâàî &yô&yÈy' yêwwy& xû xêâ›ô&Èuôôê›vûôâà& uwôâàî &ûêÈu&uÈyûê&âûêï » êy& xy Èuwôâà guzêuà

L kpekf gpeg vj] qtks wg f g n] o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu uwt nb xbngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp guv f g gp dbug pqp f knw] g gv f g gp dbug f knw] g

Emg b] v] ebnewn] g uwt nb dbug

- f wp eqwtu f g Bqwtug f g gwtqu r bt bevkqp Tbhtbp eqwtu] i bn û nb o qÂgppg f gu eqwtu f qwxgtwtg f gu u] bpegu f g Bqwtug r t] e] f bpv nb f bvg f g nbpego gpv f g n[o kuukqp ng o bk
- f g n] o kuukqp f g Odnki bvkqpu f g gwtqu f g xbngwt pqo kpbng uwuegr vkdngu f €vtg eqpxgtvkg gp bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp bevkqp qtf kpbktg r qwt Odnki bvkqp
- f wp r tqf wkv pgv f g n] o kuukqp f g gwtqu

Lg vbdngbw ekf guuqwu r t] ugpvg uwt nb dbug f gu j Âr qvj +ugu ekf guuwu nkpekf gpeg vj] qtks wg f g n] o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu uwt nb xbngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp

ÊEsztuÉsu&y ÊàzÛéu&u&À È zççÊÉ&ué&u&Àq&ÊÉêuàçzÊÉ&uç&r ÀzxqèzÊÉç&zéà&Àq&ÊqÀué à&ÊÉàçz àu&u&ÀqsèzÊÉ&qvàqÉ
NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU
Nqo dtg f Odnki bvkqpu] o kugu
Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu
Ptqf wkv pgv f g n] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uwuegr vkdngu f €vtg et]] gu r bt eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AYAOV NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp bxbpv] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Cqwtu f g nbevkqp Tbhtbp bxbpv] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg f g Tbhtbp bxbpv] o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U NIUUIP O EV CP OYETUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg vj] qtks wg f g Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbngwt vj] qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj] qtks wg f g n] o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U NIUUIP O EV CP OYETUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg vj] qtks wg f g Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbngwt vj] qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u] o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj] qtks wg f g n] o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqp qtf kpbktg f g r qwt ng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g gwtqu

Fbkv û Pbtku ng o bk

Pqwt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt] ukf gpv

Tdt t s vyhi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv p q mxmr hi x P f pkdymr x lr myndpi x

T zr mr hz Cs r xi mph dhq mmxywdymr hz q dm

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg Tqek]v] gv gp br r mebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg û pqvtg tbr r qtv f w o btu uwt n]o kuukqp f bevkqpu gv f g f kxgtugu xbmgwtu o qdkm+tgu bxge o bkpvkgp gv qw uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwvqtku]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w o bk

Cgwg buugo dn]g bxbkv f]n]i w] û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp mb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkm+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhhtgu xku]gu bw In f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt f bpu wp f]nbk f g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f g mbf kvg buugo dn]g f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp Cgwg buugo dn]g bxbkv f]ekf] s wg k mg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg]o ku pg r qwttbkv gze]f gt o knnkbtf f gwtqu gv s wg kk mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttbkv gze]f gt o knnkqpu f gwtqu]vbpv tbr r gn] s wg mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn t]bnku]gu bw vkvtg f g mb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv gp vqwv]vbv f g ebwug nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbn uqekbn r bt bp

Fbkubpv wubi g f g egwg f]n]i bvkqp xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ub u]bpeg f w bxtkn k b f]ekf] f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu mgu Odnki bvkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egteng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u f bpu mb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko bn f g o knnkbtf f gwtqu gv kk b hkz] mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko bn f g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdng f g t]uwnvgt f g egwg]o kuukqp û gwtqu Wqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b]i bngo gpv f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w bxtkn f g uwdf]n]i wgt û xqvtg Dktgevgwt G]p]tbn mgu r qwxqktu p]eguubktgu û nghhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu f gp f]vgto kpgt mgu eqpf kvkqpu f]o kuukqp f gp btt€vgt mgu o qf bnkv]u

Fbkubpv wubi g f g egwg uwdf]n]i bvkqp xqvtg Dktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] mg o bk f]o gwtg mgu Odnki bvkqpu f bpu mgu eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

- mg o qpvbpv pqo kpbn f g n]o kuukqp u]n+xg û gwtqu gv mg pqo dtg f Odnki bvkqpu]o kugu u]n+xg û
- mb xbmgwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu guv f g gwtqu hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g r bt tbr r qtv bw eqwtu f g t]h]tgpeg f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku Ewtqpgzv Pbtku eg eqwtu f g t]h]tgpeg]vbpv]i bn û mb o qÂgppg r qpf]t]g r bt mgu xqnwo gu f gu eqwtu f g nbevkqp qtf kpbktg f g xqvtg Tqek]v] eqpuvbv]u mg o bk uwt Ewtqpgzv Pbtku f gr wku nqwxgtwtg f gu p]i qekbvkqpu lwus wbw o qo gpv f g mb hkzbvkqp f gu o qf bnkv]u f]hkpkvkxgu f gu Odnki bvkqpu
- û mb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu o bk mg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g xqvtg Tqek]v] s wk bw ej qkz f g xqvtg Tqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r mebvkqp f w f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu guv]i bn eqo r vg vgpw f w tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g bevkqp r qwt Odnki bvkqp mg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û mb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu û mb xbmgwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu
- mgu Odnki bvkqpu eqph+tgpv mb hbewnv] bwz r qtvgwtu f Odnki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] gzkuvbpvgu qw pqwxgmgu bw ej qkz f g xqvtg Tqek]v] gp hqpevkqp f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu s wk û mb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu guv f g bevkqp r qwt Odnki bvkqp

Lg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdng f g t]uwnvgt f g egwg]o kuukqp u]n+xg û o knnkgtu f gwtqu

Wqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqpuvbv] f bpu ub u]bpeg f w o bk n]o kuukqp f g qdnki bvkqpu f wpg xbmgwt pqo kpbng f g gwtqu r qwt wp o qpvbpv vqvbn f]o kuukqp f g gwtqu

In br r btvkgpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt mb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg mgu f knki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g mb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f knki gpegu qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û x]tkhkgt

- mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f gu eqo r vgu bppwgmu gv eqpuqnkf]u btt€v]u r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Cgu eqo r vgu qpv hbkv nqdlgv f wp bwf kv r bt pqu uqkpu ugmqp mgu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgnbr r mebdngu gp Ftbpeg
- mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g mb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg
- mgu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt mg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebnewn f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn gv uqp o qpvbpv f]hkpkvkh

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wmgt uwt

- mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f g egu eqo r vgu gv f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g mb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w o bk gv f gu kpf kebvkqpu hqwtpkgu bwz bevkqppbktgu
- mg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebnewn f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn gv uqp o qpvbpv f]hkpkvkh
- mb r t]ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g n]o kuukqp uwt mb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbmgwtu o qdkm+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t]ek]g r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu gv uwt mb xbmgwt dqwtuk+tg f g nbevkqp
- mb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt mbs wgmg xqwu xqwu €vgu r t]e]f go o gpv r tqpqpe]u

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug mg lwkp

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv J]t o g Dg Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awtgu
Jgbp Sqej Wbtqp Pj knkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vxwwyv p q mwmr Ahhmmr r i pi

Tdt t s vy hz Csr xi mph dhq mmywdymr xzv p q mxmr Ahhymr r i pi

Tdt t s vy gsq t p q i r ydmi hz Csr xi mph dhq mmywdymr xzv pi x q s hdpy x hi q mi i r zÂvi hi p q mxmr dhhymr r i pi h sfpkdymr x 4 s t ymr hi gsrÂi vxmr i y s z h gl dr ki i r dgymr x s vhmdmi x r s zÂi pi x i y s z i àmydr yi x hi Udjvdr PC AOE dxxmq mdf pi x i y gsr xymzdr yzr i xszgl i zr muzi dÂi g pi x PC AOE h i r Âmsr q mpsr x h i zvs x q mi x pi q dm i yÂi r dr y 4 gl dr gi dz q dm

]vbdrk gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg

Mguf bo gu Mguukgwtu ej gtu bevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nwubi g s wk b]v] hbkv f gu f]n]i bvkqpu eqpugpvkgu û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nAuugo dn]g i]p]tbng o kzvg qtf kpbktg gv gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g Tbhtbp nb **Us gmx** gp f bvg f w o bk n **Awwi q f p i G r vdpi** bwz vgto gu f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg qw f gu]o kuukqpu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] OC[ANE bxge gzgtekeg ng ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp

Fbkubpv wubi g f g egu bwvqtkubvkqpu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn b f]ekf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp f OC[ANE gv uwdf]n]i w] bw Dktgevgwt G]p]tbn vqwu r qwxqktu r qwt f]ekf gt f Â r tqe]f gt gp wpg qw r nwukgwtu hqku gp f]vgto kpgt ngu eqpf kvkqpu gv gp btt€vgt ngu o qf bnkv]u bkpuks wg ng ebngpf tkgt

Pbt f]ekukqp gp f bvg f w o bk ng Dktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] f g hbktg wp r tgo kgt wubi g f g egvvg uwdf]n]i bvkqp

Tbhtbp b bkpukr tqe]f] ng o bk nb **Ddxi h q mwmr hi w P f pkdxmr wlr mdpi w** û wpg]o kuukqp f OC[ANE û]ej]bpeg o bk f wp o qpvbpv pqo kpbn f g gwtqu tgr t]ugpv]g r bt OC[ANE f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu ngu **P f pkdxmr wlr mdpi w**

Lgu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu qpv hbkv nqdlgv f wpg qhhtg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bw ugpu nbtvkeng g f w S+i ngo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b Ahtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu nqku gv t]i ngo gpvbvkqpu br r nkebdngu

Lg ebf tg gv ngu o qf bnkv]u f g egvvg r tgo k+tg]o kuukqp uqp dwv bkpuks wg uqp kpekf gpeg uwt nb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn uqpv f]vbknn]u bw f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn f g Tbhtbp beeguukdng uwt uqp ukvg Ipvgtpgv f bpu nb twdtks wg Fkpbpeg f bpu

- ng tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt ngu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f g n]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu xgpbpv û]ej]bpeg bw o bk f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn gv
- ng tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egvvg]o kuukqp f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn

Fbkubpv wp pqwxgn wubi g f g nb uwdf]n]i bvkqp eqph]t]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn ng Dktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] ng qevqdtg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng n **q mwmr Ahhmmr r i pi** f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] ngu **Os yzi pi w P f pkdxmr w** Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg ngu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu Engu uqpv buuko knbdngu bwz Odnki bvkqpu Ipkvkbngu bxge ngus wgnngu gnngu eqpuvkvwgpv wpg uqwej g wpks wg

Twt egvvg dbug gv gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i ngo gpvbktgu r t]ekv]gu pqwu xqwu r t]ugpvqpu ng tbr r qtv uwkxbpv f]vbknnbpv ngu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f g n]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu gv gzr qubpv nkpekf gpeg f g egu f gtpk+tgu uwt nb ukvwbvkqp f gu bevkqppbktgu gv f gu r qtvgwtu f g xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn

91 QORf S&RS&/ a WgWb&RSg&ci j SZZSg&PZWOhWbg

Axxi q f p i k r vdpi q màyi s vhmdmi i y i àywds vhmdmi hi x dgymr r dmi x hi pd Us gmy hz q dm

Nqwu xqwu tbr r gnqpu s wg nAuugo dn]g G]p]tbng bwz vgto gu f g ub f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuks wg L II f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt b f]n]i w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egteng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

---

Lb t f bevkqp f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp vbktg gv hkpbpekgt tgnbvkh bwz qhhtgu r wdnks wgu f g vkvtgu bâbpv v f gr wku o qf khk r bt nqtf qppbpeg f w qevqdtg ubpu s wg egvg o qf khkebvkqp uqkv f g pbvwtg pk bkv xqebvkqp 6 tgo gvvtg gp ebwug nb f n i bvkqp qevtqâ g r bt nbuugo dn g i p tbng f w o bk

L Auugo dn]g G]p]tbrg b r nbhqpp] û k o kmkqpu f gwtqu rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o] f kbvgu qw û vgto g uwuegr vkdrgu f €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g egwg f] n]i bvkqp eg r nbhqpf r qwxbpv €vtg bwi o gpv] f g nb xbrgwt pqo kpbrg f gu bevkqpu qtf kpbktgu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu vkwnbktgu f g xbrgwtu o qdkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv û kk o kmkbtf f gwtqu rg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdrgu f €vtg]o ku f bpu rg ebf tg f g egwg f] n]i bvkqp

Ep vqww]vbv f g ebwug rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

L Auugo dn]g G]p]tbrg f w o bk b]i brgo gpv bwz vgto gu f g ub xkpi vk+o g t]uqnwvkqp f] n]i w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt rg o qpvbpv pqo kpbn kpkvkbn f wpg]o kuukqp s wk ugtbkv f]ekf]g gp br r nkebvkqp f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp r bt f gzgtekeg f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp n Or vkqp f g Twtbnnqebvkqp f bpu rgu nko kvgu hki wtbpv f bpu nb xkpi vk+o g t]uqnwvkqp uqkv bw o €o g r tkz s wg egnwk tgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvkbrg f bpu rgu lqwtu f g nb en vwtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbrg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdrgu û eg lqwt

Csr xi mph dhq mmyvdymr hz dÂvmp

Lqtu f g ub t]wpkqp f w bxtkn rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp wvknkubpv rgu f] n]i bvkqpu f g eqo r]vgpeg bkpuk eqph]t]gu r bt nAuugo dn]g G]p]tbrg bw vkvtg f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu eqpuvbvbpv s wg rgu f] n]i bvkqpu gp s wguvkqp p bxbkgpv r bu]v] wvknku]gu b f]ekf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu

- f w r tkpekr g
  - f g n]o kuukqp f OC[ANE bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egtekrg tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge wpg f go bpf g f bf o kuukqp f gu OC[ANE uwt wp o btej] t]i ngo gpv] qw uwt wp o btej] qti bpku] gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb nko kvg i nqdbrg f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g o kmkbtf f gwtqu br t+u gzgtekeg rg ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] nOr vkqp f g Twtbnnqebvkqp r qwt wpg qw f gu o bwtkv]u p gze]f bpv r bu bpu û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp f gu OC[ANE wpg **q mwmr** gv
  - f wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn s wk r qwttbkv t]uwnvgt f g n]o kuukqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bevkqpu pqwxgnngu f g nb Tqek]v] uwt gzgtekeg r bt rgu r qtvgwtu f OC[ANE f g rgwt f tqkv f g eqpxgtukqp f bpu nb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g gwtqu br t+u gzgtekeg rg ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] f g n Or vkqp f g Twtbnnqebvkqp bws wgn u blqwvgtb rg ebu]ej]bpv rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bevkqpu uwr r n]o gpvbktgu f g nb Tqek]v] û]o gwtg]xgpvwgnngo gpv gp ebu f qr]tbvkqpu hkpbpek+tgu pqwxgnngu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu r qtvgwtu f OC[ANE eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brgu br r nkebdrgu gv bwz o qf bnkv]u f gu OC[ANE
- f g uwdf] n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbnvqwu r qwxqktu f bpu nb nko kvg f g nb f] n]i bvkqp tg»wg f g nAuugo dn]g G]p]tbrg gv f bpu rgu nko kvgu f g nb uwdf] n]i bvkqp eqph]t]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û vqwvg [o kuukqp f g f]vgto kpgt rgu eqpf kvkqpu f g vqwvg [o kuukqp gv f btt€vgt rgu o qf bnkv]u bkpuk s wg rg ebrgpf tkgt f g vqwvg [o kuukqp
- f bwvqtkugt rg Dktgevgwt G]p]tbn û f] n]i wgt nb o kug gp wxtg f g vqwvg [o kuukqp û vqwvg r gtuqppg f g uqp ej qkz

D gmmr hz Dmi gyi z v G r vdphz s gys f vi

Fbkubpv wp pqwxgn wubi g f g nb uwdf] n]i bvkqp eqph]t]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn rg Dktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] bwz vgto gu f wpg f]ekukqp gp f bvg f w qevqdtg f]o gwtg rgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f bpu rgu eqpf kvkqpu f]etkvgu û nb ugevkqp ek f guuqwu

:1 QcbRWWbg8R TWWWSg8RS8/ a WgWb 8RRWWbbSZZS&

Cdvdgy vmymzi x hi ps jjvi

V ÊÉèqÉè&ÉÊÈ zÉqÀ&u&À È zçzÊÉ&uè&ÐàÊtéze&àéè	7BB BBB B: A2=A&uéàÊç4
Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp	gwtqu
Nqo dtg f g Nqwxgnngu Odnki bvkqpu]o kugu	Nqwxgnngu Odnki bvkqpu
Wbrgwt pqo kpbrg wpkvbktg f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu bwr bkt	gwtqu
Ohhtg bwr wdnke	Lg qevqdtg gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu nqku gv t]i ngo gpvbvkqpu br r nkebdrgu gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bw ugpu nbtvkerg g f w S+i ngo gpv Ptqur gewu xku]u r bt nbtvkerg L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt
Ptkz f]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu	gwtqu eg r tkz eqo r tgpbpv rgu kpv]t€vu eqwtwu r qwt nb r]tkqf g eqo r tkug gpvtg Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu lpkvkbrgu vgnng s wg f]hkpkg ek br t+u kpenwug û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu gzenwg f wp o qpvbpv f g gwtq r bt Nqwxgnng Odnki bvkqp œ nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu vgnng s wg f]hkpkg ek f guuqwu rg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu f g nb Tqek]v] s wk bw ej qkz f g nb Tqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r nkebvkqp f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hkpk ek f guuqwu guv]i bn eqo r vg vgpw f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hkpk ek f guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu bw r tkz wpkvbktg f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu kpf ks w] ek f guuwu f bpu rg tgur gev f gu f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg
Dbvg f]o kuukqp gv f g t+i ngo gpv nkxtbkuqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu	Lg qevqdtg nb **Ddxi h q mwmr hi wOs yzi ppi wP f pkdxmr w**

V ÊÉèqÉèÉÊÈ zÉqÀ&u&À- È zççzÊÉ&uèÔàÊtézè&àéè	7BB BBB B: A2=A&uéàÊç4
Cqvbvkqp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	D+u mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu uwt Ewtqpgzv Aeeguu mg o btej] pqp t] i mgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku uqwu mg eqf g ITIN FS
Cqo r gpubvkqp	Ewtqemgbt Ftbpeg Ewtqemgbt BbpmT A N W Cmgbtuvtgbo Bbpmkpi T A
Cqqtf kpbvgwtu Gmqdbwz gv Ugpgwtu f g Lkxtg	BNP Pbtkdbu gv Ct] f kv Ai tkeqmg Cqtr qtbvg bpf Ipxguvo gpv Bbpm gp vbpv s wg eqqtf kpbvgwtu i mqdbwz gv vgpgwtu f g mkxtg buuqek] u
Ipvgto] f kbktg u ej bti] u f w ugtxkeg vkvtgu f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu gv f w ugtxkeg hkpbpekgt	Lg ugtxkeg vkvtgu f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu bkpuk s wg mb egpvtbmkubvkqp f w ugtxkeg hkpbpekgt f g ngo r twpv uqpv buuwt] u r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu Lgu ugtxkegu f bi gpv f g ebmewnuqpv buuwt] u r bt Agvj gt FkpbpekbnTgtxkegu
Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn	Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek] v] f g lqwtu ebmgpf bktgu û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu uqwu t] ugtxg f g egtvbkpgu gzegr vkqpu wuwgmgu qw f wp beeqtf r t] bmbdmg f gu Cqqtf kpbvgwtu Gmqdbwz gv Ugpgwtu f g Lkxtg

Cdvdgy vmymuzi x hi x Os z Âi pi x P f pkdymr x

Xqèéàu&uè&Àqççu&uç&XÊéêuÀÀuç&Yr Àxqèzÿ ÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& Yr Àxqèzÿ ÊÉç& çÊÉè2& & sÊÈ Ôèuà& tu& Àq& Mqèu& t- È zççzÊÉ& tuç& XÊéêuÀÀuç& Yr ÀxqèzÊÉç2 qççzÈ zÀ uç qéû Yr ÀxqèzÊÉç&ÉzèzqÀuç&qêus&uçÛéuÀÀuç&uÀÀuç&ÊàÈ uÉè&Éu&Êésyu&ÉzÛéu4
Sbpi f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	Lgu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu eqpuvkvwgpv f gu gpi bi go gpvu ej ktqi tbr j bktgu f ktgevu i] p] tbwz kpeqpf kvkqppgmu gv pqp uwdqtf qpp] u xgpbpv bw o €o g tbpi gpvtg gwz gv bw o €o g tbpi s wg vqwvgu mgu bwvtgu f gwvgu gv i btbpvkgu ej ktqi tbr j bktgu uqwu t] ugtxg f gu gzegr vkqpu m] i bmgu ko r] tbvkxgu r t] ugpvgu qw hwwtgu f g mb Tqek] v]
Mbkpvkgp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu û mgwt tbpi	Ezemwukxgo gpv gp ebu f g u tgv] u i btbpvkgu qw kpf go pkv] u eqpugpvkgu r bt mb Tqek] v] qw nwpg f g ugu Hkmkbmgu r tkpekr bmgu bw d] p] hkeg f g r qtvgwtu f bwvtgu qdmi bvkqpu qw f bwvtgu vkvtgu hkpbpekgtu p] i qekbdmgu tgr t] ugpvbvkhu f g vkvtgu f g et] bpeg f] lû] o ku qw û] o gvtg r bt mb Tqek] v] qw nwpg f g ugu Hkmkbmgu r tkpekr bmgu
Ubwz pqo kpbn Ipv] t€v	r bt bp û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu r bÂbdmg mg o bk f g ej bs wg bpp] g mb **Ddxi hi Qdmq i r x h lr x v x** qw mg r tgo kgt lqwt qwxt] uwkxbpv ukegwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwxt] ubpu s wg egmb pg f qppg f tqkv û f gu kpv] t€vu uwr r m] o gpvbktgu gv r qwt mb r tgo k+tg hqku mg o bk Lb r] tkqf g eqo r tkug gpvtg mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu kpenwug qw wpg Dbvg f g Pbkgo gpv f Ipv] t€v kpenwug gv mb Dbvg f g Pbkgo gpv f Ipv] t€v uwkxbpvg gzenwg guv br r gm] g mb **Q vmshi h lr x v xw** Lg o qpvbpv bppwgn f kpv] t€vu r bt Odmi bvkqp guv ebmewn] gv bttqpf k bw o wnkr mg f g gwtq kph] tkgwt mg r mwu r tqej g gp br r mks wbpv û mb xbmgwt pqo kpbmg f g ej bs wg Nqwxgmg Odmi bvkqp mg vbwz pqo kpbnbppwgn f g s wgns wg uqkv mg pqo dtg f g lqwtu bw eqwtu f wpg bpp] g Lgu kpv] t€vu r bt Nqwxgmg Odmi bvkqp f wu r qwt vqwvg r] tkqf g kph] tkgwtg û wpg P] tkqf g f Ipv] t€vu ugtqpv f] vgto kp] u gv bttqpf ku bw o wnkr mg f g gwtq kph] tkgwt mg r mwu r tqej g uwt wpg dbug ICMA Aewwbn Aewwbn gp br r mks wbpv û mb xbmgwt pqo kpbmg f g ej bs wg Nqwxgmg Odmi bvkqp mg r tqf wkv b f w vbwz pqo kpbn bppwgn uwuo gpvkqpp] o wnkr mk] r bt d mg tbr r qtv gpvtg z mg pqo dtg t] gn f g lqwtu vqo dbpv f bpu mb P] tkqf g f Ipv] t€vu gv Â mg pqo dtg f g lqwtu f bpu egwg P] tkqf g f Ipv] t€vu
Dwt] g f g ngo r twpv	bpu û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu
Dbvg f] ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	o bk mb **Ddxi h gl dr gi hi wOs yzi pi wP f pkdxmr w**
Ao qtvkuugo gpv pqto bn f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	Ep vqvbmkv] û mb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu qw mg r tgo kgt lqwt qwxt] uwkxbpv ukegwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwxt] r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt
Ao qtvkuugo gpv bpvkekr] f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu bw i t] f g mb Tqek] v]	k û vqwv o qo gpv r qwt vqwv qw r btvkg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu ubpu mko kvbvkqp f g r tkz pk f g s wbpvkv] r bt tbej bvu gp dqwtug qw j qtu dqwtug qw r bt qhhtgu f g tbej bv qw f] ej bpi g kk û vqwv o qo gpv û eqo r vgt f w lwkp gv lwus wû mb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu r qwt mb vqvbmkv] f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu gv f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu tguvbpv gp ektewmbvkqp uqwu t] ugtxg f wp r t] bxku f bw o qkpu lqwtu ebmgpf bktgu gv f bw o bzko wo lqwtu ebmgpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f Ipv] t€v qw mg ebu] ej] bpv f gr wku mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu uk mb o qÂgppg btkvj o] vks wg ebmewn] g uwt wpg r] tkqf g f g lqwtu f g dqwtug eqpu] ewvkhu ej qkuku r bt mb Tqek] v] r bto kmgu s wkr t] e+f gpv mb r btwvkqp f g nbxku f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu r tqf wkvu s wqvkf kgpu f w eqwtu o qÂgp lqwtpbmkgt r qpf] t] gp hqpevkqp f w xqmwo g f g nbevkqp f g mb Tqek] v] uwt Ewtqpgzv Pbtku r bt mg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f] hkpk ek br t+u gp xkt wgwt û ej bs wg f bvg eqttgur qpf bpvg gze+f g f g mb xbmgwt pqo kpbmg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu kkk û vqwv o qo gpv r qwt mb vqvbmkv] f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu gv f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbmgu tguvbpv gp ektewmbvkqp uqwu t] ugtxg f wp r t] bxku f bw o qkpu lqwtu ebmgpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f Ipv] t€v qw mg ebu] ej] bpv f gr wku mb Dbvg

Xqèéàu&uè&Àçççu&uç&XÊéêuÀÀuç&YrÀxqèzÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèzÊÉç& çÊÉè2& & sÊÈ Ôèuà& tu& Àq& Mqèu& t- È zççzÊÉ& tuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèzÊÉç2 qççzÈ zÀ uç qéû YrÀxqèzÊÉç&ÊÉèzqÀuç&qêus&uçÛéuÀÀuç&uÀÀuç&ÊàÈ uÉè&Éu&Êésyu&ÉzÛéu4
	f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbrgu uk ng pqo dtg vqvbn f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu gv f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbrgu tguvbpv gp ektewmbvkqp guv kph]tkgwt û f w pqo dtg vqvbnf g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu gv f Odmi bvkqpu Ipkvkbrgu] o kugu Dbpu ngu ebu kk gv kkk ekf guuwu ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu eqpugtxgpv nb r quukdknkv] f g f go bpf gt ngzgteleg f g ngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f] hkpk ekf guuqwu lwus wbw ugr vk+o g lqwt qwxt] gzenw r t] e] f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] g
Ezki kdknkv] bpvkekr] g f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	Pquukdng bwr bkt pqvbo o gpv gp ebu f g f] hbww f g nb Tqek] v]
Sgo dqwtugo gpv bpvkekr] bwi t] f gu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu	Pquukdng bwr bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku nb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v qw ng ebu] ej] bpv f gr wku nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmi bvkqpu Ipkvkbrgu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt ng f g nb Tqek] v]
Dtqkvu bwbej] u bwz Nqwxgmgu Odmi bvkqpu Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu	**Odxyvi hy Dvs m 7 pAxxvfiyxmr h Agxmr w** Lgu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu eqph+tgpv nb hbewnv] ng **Dvs m 7 pAxxvfiyxmr h Agxmr w** bwz r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] bw ej qkz f g nb Tqek] v]] i bn bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f] hkpk ekf guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgteleg vgmg s wg f] hkpkg ekbr t+u o wnvkr nk] r bt ng pqo dtg f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu r qwt ngus wgmgu ng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b] v] gzgte] Lg **Tdxm h Axxvfiyxmr h Agxmr w** guv û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu f g bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgmg Odmi bvkqp uqwu t] ugtxg f blwuvgo gpvu wnv] tkgwtu s wk ugtbkgpv t] bnku] u r qwt r tqv] i gt ngu f tqkvu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwvg f kuvtkdwvkqp f g f kxkf gpf g r bt nb Tqek] v] **Q vmahi h Eài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvfiyxmr h Agxmr w** œ eqo r vgt f g nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu kpenwug ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu r qwttqpv û ngwt i t] gzgtegt ngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu û vqww o qo gpv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug gzenw r t] e] f bpv k nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu qw ugnqp ng ebu kk nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] eqpegtp] g] vbpv r t] eku] gp vbpv s wg f g dguqkp s wg ngu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu r qwt ngus wgmgu ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu bwtqpv gzgte] ngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu pg f qppgtqpv r bu f tqkv bw tgo dqwtugo gpv û nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu qw ugnqp ng ebu û nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] œ f] hbww f bxqkt gzgte] ng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv nb r] tkqf g f gzgteleg f] etkvg ekf guuwu ng r qtvgwt f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu ugtb tgo dqwtu] gp pwo] tbktg û nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmi bvkqpu qw ugnqp ng ebu û nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] **Nshdpx w hi v t dvxmr hi w dgxmr w s vhmdmi w pmv i w i r gdw h i ài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvfiyxmr h Agxmr w** Cj bs wg r qtvgwt f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu bÂbpv gzgte] uqp Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu tgegxtb f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] f qpv nb t] r btvkvkqp guv f] ekf] g r bt nb Tqek] v] ugtb f] vgto kp] r bt nbi gpv f g ebnewn gv ugtb] i bn r qwt ej bs wg r qtvgwt f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgteleg vgn s wg f] hkpk ek f guuqwu o wnvkr nk] r bt ng pqo dtg f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu vtbpuh] t] gu û nbi gpv egpvtbnkubvgwt gv r qwt ngus wgmgu ng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b] v] gzgte] **Uywt i r wmr hy Dvs m 7 pAxxvfiyxmr h Agxmr w** Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f] o kuukqp f g pqwxgmgu bevkqpu f g nb Tqek] v] qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek] v] qw f g vqwvg bwvtg qr] tbvkqp hkpbpek+tg eqo r qtvbpv wp f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp qw t] ugtxbpv wpg r] tkqf g f g uqwuetkr vkqp r tkqtkvbktg bw r tqhkv f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek] v] nb Tqek] v] ug t] ugtxg ng f tqkv f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv wp f] nbk s wk pg r gwv gze] f gt vtqku o qku qw vqwv bwvtg f] nbk hkz] r bt nb t] i ngo gpvbvkqp br r nkebdng egwg hbewnv] pg r qwxbpv gp bwewp ebu hbktg r gtf tg bwz r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu ngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu Lb f] ekukqp f g nb Tqek] v] f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmi bvkqpu hgtb nqdlgv f wp bxku r wdnk] bw Bwngvkp f gu bppqpegu n] i bngu qdmi bvqktgu Cgv bxku ugtb r wdnk] ugr v lqwtu ebngpf bktgu bw o qkpu bxbpv nb f bvg f gpvt] g gp xki wgwt f g nb uwur gpukqp Cgv bxku o gpvkqppgtb nb f bvg f gpvt] g gp xki wgwt f g nb uwur gpukqp gv nb f bvg û nbs wgmg gmg r tgpf tb hkp Cgwg kphqto bvkqp hgtb] i bngo gpv nqdlgv f wp bxku r wdnk] uwt ng ukvg lpvgtpgv f g nb Tqek] v] y y y ubhtbp i tqwr eqo

Xqèéàu&uè&Àqçççu&uç&XÊéêuÀÀuç&Yr Àxqèz̀ÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& Yr Àxqèz̀ÊÉç& çÊÉè2& & sÊÈ Ôèuà& t u& Àq& Mqèu& t - È zççzÊÉ& t uç& XÊéêuÀÀuç& Yr Àxqèz̀ÊÉç2 qççzÈ zÀ uç qéû Yr ÀxqèzÊÉç&ÉzèzqÀuç&qêus&uçÛéuÀÀuç&uÀÀuç&ÊàÈ uÉè&Éu&Êésyu&ÉzÛéu4
	Ns hdpm wh i ài vgmgi hy Dvs m 7 pAxxvfhyxmr h Agxmr w Pqwt gzgtegt ng Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu f gxtqpv gp hbktg nb f go bpf g û nkpvgto] f kbktg hkpbpekgt bwr t+u f ws wgn ngwtu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg vkvtgu Cgwvg f go bpf g guv ktt] xqebdng û eqo r vgt f g ub t] egr vkqp r bt nkpvgto] f kbktg hkpbpekgt eqpegtp] L bi gpv egpvtbnkubvgwt buuwtgtb nb egpvtbnkubvkqp f g nb f go bpf g Lb f bvg f g nb f go bpf g eqttgur qpf tb bw lqwt qwxt] bw eqwtu f ws wgn ngu f gwz eqpf kvkqpu f] etkvgu ek f guuqwu uqpv t] bnku] gu bw r nwu vbtf û j gwtgu j gwtgu f g Pbtku qw ng lqwt qwxt] uwkxbpv uk egnngu ek uqpv t] bnku] gu br t+u j gwtgu j gwtg f g Pbtku nb **Ddxi hi pd Di q dr hi** ■ nbi gpv egpvtbnkubvgwt bwtb tg»w nb f go bpf g f gzgtekeg vtbpuo kug r bt nkpvgto] f kbktg hkpbpekgt f bpu ngu nkxtgu f ws wgn ngu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg ■ ngu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu bwtqpv] v] vtbpuh] t] gu û nbi gpv egpvtbnkubvgwt r bt nkpvgto] f kbktg hkpbpekgt eqpegtp] Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu bf tguu] g û nbi gpv egpvtbnkubvgwt r tgpf tb ghhgv ng r tgo kgt ng lqwt f g dqwtug uwkxbpv nb Dbvg f g nb Dgo bpf g nb **Ddxi h Eài vgmgi** Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu f qkv €vtg tg»wg r bt nbi gpv egpvtbnkubvgwt gv ngu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu vtbpuh] t] gu û egnwk ek bxbpv ng ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t] e] f bpv nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu qw nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu Uqwu ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu bÂbpv nb o €o g Dbvg f Ezgtekeg ugtqpv vtbkv] u f g nb o €o g o bpk+tg gv ug xgttqpv bwtkdwgt f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] f bpu nb o €o g r tqr qtvkqp uqwu t] ugtxg f bttqpf ku Lgu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu tgegxtqpv nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] bw r nwu vbtf ng ugr vk+o g lqwt f g dqwtug uwkxbpv nb Dbvg f Ezgtekeg
Jqwkuubpeg gv eqvbvkqp f gu bevkqpu uqwu lbegpvgu	Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu qw gzkuvbpvgu] o kugu qw tgo kugu ng ebu] ej] bpv uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu r qtvgtqpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv eqph] tgtqpv û ngwtu vkwnbktgu û eqo r vgt f g nb f bvg f g ngwt nkxtbkuqp vqwu ngu f tqkvu bwbej] u bwz bevkqpu qtf kpbktgu] vbpv r t] eku] s wg f bpu nj Âr qvj +ug q nb f bvg f g t] h] tgpeg *uhfr ug gcvh* f wp f kxkf gpf g qw f wp beqo r vg uwt f kxkf gpf g kpvgtxkgpf tbkv gpvtg nb Dbvg f Ezgtekeg gv nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu p bwtqpv r bu f tqkv û eg f kxkf gpf g qw û egv beqo r vg uwt f kxkf gpf g gv p bwtqpv f tqkv û bwewpg kpf go pkv] û eg vkvtg uqwu t] ugtxg f w f tqkv û blwuvgo gpv ngu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu d] p] hkekbpv f w f tqkv û blwuvgo gpv f w Sbvkq f Awtkdwkqp f Aevkqpu lwus wû nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzenwg Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu s wk ugtqpv] o kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu hgtqpv nqdlgv f g f go bpf gu f bf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu uwt Ewtqpgzv Pbtku Emgu ugtqpv ko o] f kbvgo gpv buuko kn] gu bwz bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu f] lû p] i qek] gu uwt Ewtqpgzv Pbtku gv p] i qekbdngu f +u ngwt bf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu uwt nb o €o g nki pg f g eqvbvkqp s wg ngu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu uqwu ng o €o g eqf g ITIN FS Lgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu tgo kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu ugtqpv ko o] f kbvgo gpv p] i qekbdngu gp dqwtug
Dgxkug f g n[o kuukqp Af f kvkqppgmg	Ewtq
Dtqkv br r nkebdng	Dtqkv htbp»bku

A1 Pi h&RS&/ a WgWb &RRWWbb SZZS

L qdlgevkh f g n] o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu guv f g r gto gwtg û nb Tqek] v] f g d] p] hkekgt f wp hkpbpego gpv s wk ugtb wvkku] r qwt ugu dguqkpu i] p] tbwz

B1 WQWSbQSg&RS&/ a WgWb&RSg&ci j SZZSg&PZWOhWbg&Sh&RS&/Sl Sf QWS&Ri &Rf cW& &/Ohhf Wi hWb&R/OQhWbg&gi f &ZO&gWi OhWb& RSg&aWi ZOWSg&RS&aWf Sg&RS&QOdWOZ&Sh&RS&OZSi f g&a cPWWf Sg&Rcbb Obh&QQ g&Oi &QOdWOZ&

Dmzymr i r gdx hi vi q mi h dgymr x s vhmdmi x r s z Âi pi x hi pd Us gmy Ir gmhi r gi hi p q mxmr Ahhmymr r i pi xzv pd uzs yi t dvyhi x gdt mydzà t vs t vi x t s z vpi x dgymr r dmi x i y t s z vpi x t s wyi z vx hi Âdpi z vx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mydp

Lg vbdmgbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu uwt mb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu r bt bevkqp gp ebu f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwkqp f Aevkqpu r qwt mb vqvbmkv] f gu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu gv f bpu nj Âr qvj +ug q mb Tqek]v] ej qkuktbkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g mb Tqek]v]

Lgu ebmewmu uqpv ghgewv]u uwt mb dbug

- f gu ebr kvbwz r tqr tgu vgmu s wkmu tguuqtvgpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqmkf]u bw lwkp bwewpg

bwi o gpvbvkqp qw t]f wevkqp f g ebr kvbn p]vbpv kpvgtxgpwg gpvtg mg ^gt^ lwkmgv gv mg ugr vgo dtg

- f g bevkqpu uwt wpg dbug pqp f kmw]g bw ugr vgo dtg uqkv bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn û egwg f bvg o qkpu bevkqpu bwvq f]vgpwgu bw ugr vgo dtg gv
- f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwkqp f Aevkqpu]i bnû

	JêqÉè&À È zçzÊÉ Jttzèz ÊÉÉuÀÀu	JÔà ç&À È zçzÊÉ Jttzèz ÊÉÉuÀÀu
Cbr kvbwz r tqr tgu uqekbwz	m	m
Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqmkf]u r btv f w Gtqwr g	m	m
Nqo dtg f bevkqpu dbug pqp f kmw]g		
Nqo dtg f bevkqpu dbug f kmw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug pqp f kmw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug f kmw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqmkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug pqp f kmw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqmkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug f kmw]g		

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgtekeg f w Dtqkv 6 nAwtkdwkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp Af f kvkqppgmg mg r tqf wkv dtw f g n o kuukqp Af f kvkqppgmg vbpv f g m

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgtekeg f w Dtqkv 6 nAwtkdwkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp Af f kvkqppgmg mg r tqf wkv pgv f g n o kuukqp Af f kvkqppgmg vbpv f g m

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug mb eqpxgtukqp f g mb vqvbmkv f gu OC ANE o kugu r bt mb Tqek v mg lwkp gv mb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g mb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt mg o qpvbpv pqo kpbn f g n o kuukqp vbpv f g M gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g M bw lwkp

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug mb eqpxgtukqp f g mb vqvbmkv f gu Odmki bvkqpu lpkvkbmgu o kugu r bt mb Tqek v mg o bk gv mb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g mb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt mg o qpvbpv pqo kpbn f g n o kuukqp vbpv f g M gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g M bw lwkp

Dmzymr i r gdx hi vi q mi h dgymr x s vhmdmi x r s z Âi pi x hi pd Us gmy Ir gmhi r gi hi p q mxmr Ahhmymr r i pi xzv pd xmzdymr hi x dgymr r dmi x i y hi x t s wyi z vx hi Âdpi z vx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt mydp

Lg vbdmgbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu uwt mb r btvkekr bvkqp f bpu mg ebr kvbn f wp bevkqppbktg f]vgpbpv f w ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] bw ugr vgo dtg

Lgu ebmewmu uqpv ghgewv]u uwt mb dbug

- f g bevkqpu eqo r qubpv mg ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] bw ugr vgo dtg gv
- f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwkqp f Aevkqpu]i bnû

Zqàèzs ÔqèzÊÉ&u&Àqsèz ÊÉÉqzàu&*gp*	JêqÉè&À È zçzÊÉ&Jttzèz ÊÉÉuÀÀu	JÔà ç&À È zçzÊÉ&Jttzèz ÊÉÉuÀÀu
Bbug pqp f kmw]g		
Bbug f kmw]g		

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug mb eqpxgtukqp f g mb vqvbmkv f gu OC ANE o kugu r bt mb Tqek v mg lwkp gv mb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g mb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug mb eqpxgtukqp f g mb vqvbmkv f gu Odmki bvkqpu lpkvkbmgu o kugu r bt mb Tqek v mg o bk gv mb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g mb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt

C1 WQWSbQS&RS& a WgWb&RSg&ci j SZZSg&PZWOhWbg&Sh&RS&/Sl Sf QWS&Ri &Rf cW& &/Ohhf Wi hWb&R/OQhWbg& gi f ZO j OZSi f Pci f gWf S&RS& OQhWb&gOTf Ob

L kpekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g mb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odmki bvkqpu uwt mb xbmgwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp guv f g gp dbug pqp f kmw]g gv f g gp dbug f kmw]g

Emg b]v] ebmewm]g uwt mb dbug

- f wp eqwtu f g dqwtug f g gwtqu r bt bevkqp Tbhtbp eqwtu]i bn û mb o qÂgppg f gu eqwtu f qwxgtwtg f gu u]bpegu f g dqwtug r t]e]f bpv mg mbpego gpv f g n[o kuukqp Af f kvkqppgmg mg qevqdtg br t+u mb en vwtg f g mb u]bpeg f w lqwt
- f g n]o kuukqp f g Nqwxgmgu Odmki bvkqpu uwuegr vkdmgu f €vtg eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgmg Odmki bvkqp
- f wp r tqf wkv pgv f g n]o kuukqp f g gwtqu

Lg vbdngbw ek f guuqwu r t]ugpvg uwt nb dbug f gu j Âr qvj +ugu ek f guuwu nkpekf gpeg vj]qtks wg f g n[o kuukqp Af f kvkqppgmg gv f g nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu uwt nb xbngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp

ŔEsztuÉsu&y ÊàzÛéu&u&À È zççzÊÉ&uè&u&Àq&ÊÉêuàçzÊÉ&uç&ÊéêuÀÀuç&r ÀxqèzÊÉç&éà&Àq&qÀuéà&Êéàçz àu&u&ÀqsèzÊÉ&qvàqÉ
NIUUIP O DEU OP XYEMMEU P BMGAVIP OU
Nqo dtg f g Nqwxgmgu Odnki bvkqpu]o kugu
Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu
Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uwuegr vkdngu f €vtg et]]gu r bt eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AYAOV M NIUUIP O DEU OP XYEMMEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Cqwtu f g nbevkqp Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg f g Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U M NIUUIP O EV MA CP OYETUIP O DEU OP XYEMMEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Wbngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U M NIUUIP O EV MA CP OYETUIP O DEU OP XYEMMEU P BMGAVIP OU BAUE DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Wbngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Wbngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgmgu Odnki bvkqpu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqp qtf kpbktg f g r qwt ng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu Odnki bvkqpu Ipkvkbngu o kugu r bt nb Tqek v ng o bk gv nb et bvkqp f bwbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt ng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g

Fbkv û Pbtku ng qevqdtg

Pqwt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt]ukf gpv

Tdt t s vy gs q t p q i r ydmi hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xz v p q mxmr h s f pkdymr x 4 s t ymr hi gs r Âi vxmr i y s z h gl dr ki i r dgymr x r s z Âi ppi x i y s z i àmydr yi x PC AOE dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs mgt v j vi r yrinphi xs z xgvrnymr

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg û pqvtg tbr r qtv f w o btu uwt n]o kuukqp f bevkqpu gv f g f kxgtugu xbngwtu o qdkn+tgu bxge o bkpvkgp gv qw uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwwqtku]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w o bk

Cgwg buugo dn]g bxbkv f]n]i w] û xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp nb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb uqek]v] qw f g xbngwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb uqek]v]]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhhtgu xku]gu bw II f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt f bpu wp f]nbk f g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f g nbf kvg buugo dn]g f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp Cgwg buugo dn]g bxbkv f]ekf] s wg k ng o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpeg]o ku pg r qwttbkv gze]f gt Mf gv s wg kk ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttbkv gze]f gt M]vbpv tbr r gn] s wg ng o qpvbpv pqo kpbnf gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp]vbkv gp vqwv]vbv f g ebwug nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

q mxmr h s f pkdymr x 4 s t ymr hi gs r Âi vxmr i y s z h gl dr ki i r dgymr x r s z Âi pi x i y s z i àmydr yi x PC AOE

Fbkubpv wubi g f g egwg f]n]i bvkqp xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ub u]bpeg f w bxtkn k b f]ekf] f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp gp wpg qw r mwukgwtu hqku f qdrki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu mgu Odrki bvkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qHtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterg tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkk]u f bpu mb mo kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko bnf g Mf gv kk b hkz] mg o qpvbpv pqo kpbno bzko bnf g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdmg f g t]uwnvgt f g egwg]o kuukqp û Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b]i bmgo gpv f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w bxtkn f g uwdf]n]i wgt û xqvtg fktgevgwt i]p]tbnmgu r qwxqktu p]eguubktgu û nghhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û n]o kuukqp f gu Odrki bvkqpu f gp f]vgto kpgt mgu eqpf kvkqpu f]o kuukqp f gp btt€vgt mgu o qf bnkv]u

Wqvtg fktgevgwt i]p]tbnb f]ekf] f g hbktg wp r tgo kgt wubi g f g egwg uwdf]n]i bvkqp mg o bk

Fbkubpv wp pqwxgnwubi g f g egwg uwdf]n]i bvkqp xqvtg fktgevgwt i]p]tbnb f]ekf] mg qevqdtg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgmg f qdrki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmgu gv qw gzkuvbpvgu mgu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu f bpu mgu eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

- mg o qpvbpv pqo kpbnf g n]o kuukqp u]n+xg û gv mg pqo dtg f drki bvkqpu]o kugu u]n+xg û
- mb xbmgwt pqo kpbmg wpkvbktg f gu Odrki bvkqpu bw r bkt guv f g gv mg r tkz f]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu guv f g
- û mb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu qevqdtg mg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu f g xqvtg uqek]v] s wk bw ej qkz f g xqvtg uqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r mebvkqp f w f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu guv]i bn eqo r vg vgpw f w tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu mg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hkpk f bpu mg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xki wgwt û mb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu bw r tkz wpkvbktg f gu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu kpf ks w] ek f guuwu Lgu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu eqph+tgpv mb hbewnv] mg **Dvs mx 7 pAxxvfnyxmr h Agxmr w** bwz r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odrki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmgu qw gzkuvbpvgu f g mb uqek]v] bw ej qkz f g mb uqek]v]]i bn bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û mb Dbvg f Ezgtekeg Lg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu guv û mb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu f g bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgmg Odrki bvkqp uqwu t]ugtxg f blwuvgo gpvu wnv]tkgwtu s wk ugtbkgpv t]bnku]u r qwt r tqv]i gt mgu f tqkvu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgmgu Odrki bvkqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwvg f kuvtkdwvkqp f g f kxkf gpf g r bt mb uqek]v]

Lgu Nqwxgmgu Odrki bvkqpu r t]ugpvgpv mgu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg mgu Odrki bvkqpu Ipkvkbmgu

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqpuvbv] f bpu ub u]bpeg f w qevqdtg n]o kuukqp f g qdrki bvkqpu f wpg xbmgwt pqo kpbmg f g r qwt wp o qpvbpv vqvbnf]o kuukqp f g

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f wpg ukvwbvkqp hkpbpek+tg kpvgto]f kbktg uwt mb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg mgu f kmki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g mb Cqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kmki gpegu qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û x]tkhkgt

- mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f g mb ukvwbvkqp hkpbpek+tg kpvgto]f kbktg f g mb uqek]v] gv f g mb ukvwbvkqp hkpbpek+tg kpvgto]f kbktg eqpuqnkf]g]vbdmgu uqwu mb tgur qpubdknkv] f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw lwkp ugmqp mgu o €o gu o]vj qf gu gv uwkxbpv mb o €o g r t]ugpvbvkqp s wg mgu f gtpkgtu eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u Cgu ukvwbvkqpu hkpbpek+tgu kpvgto]f kbktgu qpv hbkv nqdlgv f g pqvtg r btv f g vtbxbwz eqpukuvbpv û u gpvtgvgpkt bxge mgu o go dtgu f g mb fktgevkqp gp ej bti g f gu bur gevu eqo r vbdmgu gv hkpbpekgtu û x]tkhkgt s wgmgu qpv]v]]vbdmgu ugmqp mgu o €o gu r tkpekr gu eqo r vbdmgu gv mgu o €o gu o]vj qf gu f]xbnwbvkqp gv f g r t]ugpvbvkqp s wg egwz tgvgpwu r qwt n]mbdqtbvkqp f gu f gtpkgtu eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u gv û o gwtg gp wxtg f gu r tqe]f wtgu bpbnÂvks wgu
- mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g mb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg
- mgu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt mg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebnewnf w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbngv uqp o qpvbpv f]hkpkvkh

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt

- mb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f g egu ukvwbvkqpu hkpbpek+tgu kpvgto]f kbktgu gv f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- mb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g mb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbmg gzvtbqtf kpbktg f w o bk gv f gu kpf kebvkqpu hqwtpkgu bwz bevkqppbktgu
- mg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebnewnf w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbngv uqp o qpvbpv f]hkpkvkh
- mb r t]ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g n]o kuukqp uwt mb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbmgwtu o qdkn+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t]ek]g r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu gv uwt mb xbmgwt dqwtuk+tg f g nbevkqp
- mb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt mbs wgmg xqwu xqwu €vgu r t]e]f go o gpv r tqpqpe]u

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug mg pqxgo dtg

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST

ESNTU ZOVNG gv Awtgu

TAQQP TVU DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Tdt t s vx wt gmdphi wgs q q mwdmi wdyà gs q t xi w wyv pi wgs r zi r xmr wv kpi q i r x i w

Awi q f p i k r vdpi h dt t vs f dxmr hi wgs q t xi w hi pi ài vgmgi gps wpi h gi q f vi

œnAuugo dn] g G] p] tbmg f g mb uqek] v] Tbhtbp

Ep pqvtg s wbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek] v] pqwu xqwu r t] ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt mgu eqpxgpvkqpu t] i mgo gpv] gu

In pqwu br r btvkgpv f g xqwu eqo o wpks wgt uwt mb dbug f gu kphqto bvkqpu s wk pqwu qpv] v] f qpp] gu mgu ebtbev] tkuvks wgu mgu o qf bmkv] u guugpvkgmgu bkpuk s wg mgu o qvkhu lwuvkhkbpv f g nkpv] t€v r qwt mb uqek] v] f gu eqpxgpvkqpu f qpv pqwu bxqpu] v] bxku] u qw s wg pqwu bwtkqpu f] eqwxgtvgu û nqeebukqp f g pqvtg o kuukqp ubpu bxqkt û pqwu r tqpqpegt uwt mgwt wvkmkv] gv mgwt dkgphqpf] pk û tgej gtej gt ngzkuvgpeg f bwvtgu eqpxgpvkqpu In xqwu br r btvkgpv ugmqp mgu vgto gu f g nbtvkemg S f w Cqf g f g eqo o gteg f br r t] ekgt nkpv] t€v s wk u bwbej bkv û mb eqpenwukqp f g egu eqpxgpvkqpu gp xwg f g mgwt br r tqdbvkqp

Pbt bkmgwtu kn pqwu br r btvkgpv mg ebu] ej] bpv f g xqwu eqo o wpks wgt mgu kphqto bvkqpu r t] xwgu û nbtvkemg S f w Cqf g f g eqo o gteg tgmbvkxgu û ngz] ewvkqp bw eqwtu f g ngzgteleg] eqwn] f gu eqpxgpvkqpu f] lû br r tqwx] gu r bt nbuugo dn] g i] p] tbmg

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg mgu f kmki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] gu p] eguubktgu bw tgi btf f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgmmg f g mb Cqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgmbvkxg û egwvg o kuukqp Cgu f kmki gpegu qpv eqpukuv] û x] tkhkgt mb eqpeqtf bpeg f gu kphqto bvkqpu s wk pqwu qpv] v] f qpp] gu bxge mgu f qewo gpvu f g dbug f qpv gmmgu uqpv kuuwgu

Cs r Âi r ymr x xs z q mi x 4 pdt t vs f dymr hi pdxxi q f p i k r vdpi

Ep br r mebvkqp f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu] v] bxku] u f gu eqpxgpvkqpu uwkxbpvgu bwvqtku] gu gv eqpenwgu bw eqwtu f g ngzgteleg] eqwn] s wk qpv hbkv nqdlgv f g nbwvqtkubvkqp r t] bmbdmg f g xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

91 OoywPbd&luê»vuî

Qi vxs r r i gs r gi vr i

M° ᵍ Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek] v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi sf ri y i y q s hdpy x

Cqpxgpvkqp f w o btu eqpenwg bxge BNP Pbtkdbu tgmbvkxg û nbttbpi go gpv mb r tkug hgto g gv mb uÂpf kebvkqp f wpg hbekmkv] f g et] f kv

Wqvtg uqek] v] gv BNP Pbtkdbu qpv eqpenw mg o btu wpg eqpxgpvkqp tgmbvkxg û nbttbpi go gpv mb r tkug hgto g gv mb uÂpf kebvkqp f wpg hbekmkv] f g et] f kv f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r mwu

Awz vgto gu f g egvvg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu u guv gpi bi] g û bttbpi gt mb uvtwewtbvkqp f g mb hbekmkv] f g et] f kv û r tgpf tg f g hb»qp hgto g mb vqvbmkv] f g uqp o qpvbpv gv û r tqe] f gt û ub uÂpf kebvkqp bw r t+u f bwvtgu] vbdmkuugo gpvu f g et] f kv Lb eqpxgpvkqp b] v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t] xbmbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f g r tguvbvkqp

Wqvtg uqek] v] b eqphk] egvvg o kuukqp û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g mb r mbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r mbp uwt eg o btej] f g uqp gpi bi go gpv û r tgpf tg f g hb»qp hgto g nkpv] i tbmkv] f w o qpvbpv f g mb hbekmkv] gv û mb uÂpf ks wgt f bpu wp f] mbk vt+u eqwtv r gto gvvbpv bkpuk bw Gtqwr g f g f kur qugt f bpu mgu o gkmgwtu f] mbku f g egvvg t] ugtxg uwr r m] o gpvbktg f g nks wkf kv] u

Aw vkvtg f g ngzgteleg emqu mg f] ego dtg wpg ej bti g f g o kmmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û mb eqo o kuukqp r gt»wg r bt BNP Pbtkdbu bw vkvtg f g egvvg eqpxgpvkqp guv kpuetkvg f bpu mgu eqo r vgu

Cgvvg eqpxgpvkqp b] v] bwvqtku] g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Ns yrjx rz xyrjmdr y hi pmy v y hi pd gs r Âi r ymr t s z v pd Us gmy

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b o qvkx] egvvg eqpxgpvkqp f g mb hb»qp uwkxbpvg

Fbekmkvgt mb o kug gp r mbeg tbr kf g f wpg hbekmkv] f g et] f kv uÂpf ks w] f g o kmmkbtf u f gwtqu f wpg f wt] g o bzko bmg f g bpu xgpbpv u blqwvgt bwz nks wkf kv] u f w Gtqwr g gv r gto gvvbpv f g r t] ugtxgt mgu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g f g hb»qp r twf gpvg f bpu mb etkug f g mb Cqxkf

:1 OoywÛià&êâûèy&xy&vuàéûyî&xâàôPbd&luê»vuî

Qi vxs r r i gs r gi vr i

Mo g Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek] v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi sf ri y i y q s hdpy x

Cqpxgpvkqp f w bxtkn eqpenwg bxge BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dmg f g dbps wgu tgmbvkxg û wpg hbekmkv] f g et] f kv uÂpf ks w]

Wqvtg uqek] v] BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dmg f g dbps wgu qpv eqpenw mg bxtkn wpg eqpxgpvkqp f g et] f kv uÂpf ks w] f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r mwu Cg et] f kv uÂpf ks w] guv xgpw u blqwvgt bwz nks wkf kv] u f w Gtqwr g

Awz vgto gu f g egvvg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu kpvgtxkgpv gp s wbmkv] f g r tgpgwt hgto g gv vgpgwt f g mkxtg bttbpi gwt o bpf bv] r tkpekr bn bi gpv gv r t€vgwt kpkvkbn û j bwvgwt f g o kmmkqpu f gwtqu o qpvbpv mg r mwu] mgx] kf gpvks wg û egmwk bmmqw] bwz bwvtgu r t€vgwtu kpkvkbwz] i bmgo gpv bttbpi gwtu o bpf bv] u r tkpekr bwz Lb eqpxgpvkqp b] v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t] xbmbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f qr] tbvkqp gv mb t] r btvkvkqp f gu eqo o kuukqpu gv kpv] t€vu gpvtg mgu dbps wgu r btvkgu û mb eqpxgpvkqp f qpv BNP Pbtkdbu ugtb t] bmku] g bw r tqtbvb f w o qpvbpv f g mgwt r btvkekr bvkqp f bpu mb hbekmkv] f g et] f kv

Wqvtg uqek] v] b eqphk] egu o kuukqpu û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g mb r mbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r mbp uwt eg o btej] gv f bpu mg r tqmqpi go gpv f g mb eqpxgpvkqp t] i mgo gpv] g o gpvkqpp] g ek f guuwu f w o btu

Aw vkvtg f g ngzgteleg emqu mg f] ego dtg wpg ej bti g f g o kmkqp f gwtqu eqttgur qpf bpv û mb eqo o kuukqp f bi gpv gv û mb s wqvg r btv f gu eqo o kuukqpu kpkvkbmgu gv f g pqp wvkmkubvkqp f g BNP Pbtkdbu eqo o kuukqpu t] r btvkgu gpvtg mgu r t€vgwtu gp hqpevkqp f g mgwtu gpi bi go gpvu tgur gevkhu guv kpuetkvg f bpu mgu eqo r vgu

Cgwg eqpxgpvkqp b]v] bwvqtku]g rbt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Nsyrjx rzxyjmdryhi pmy v yhi pdgsrÂirymsr tszvpdUsgmy

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b o qvkx] egwg eqpxgpvkqp f g nb hb»qp uwkxbpvg

Pgto gwtg f g r t]ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g f g hb»qp r twf gpvg r gpf bpv nb r]tkqf g f g etkug f g nb Cqxkf

CsrÂirymsrxh m4dttvszÂ ix tdvpdxxiqfpik r vdpi

Ep br r nebvkqp f g nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu]v] kphqto]u s wg ngz]ewvkqp f gu eqpxgpvkqpu uwkxbpvgu f]lû br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng bw eqwtu f gzgtekegu bpv]tkgwtu u guv r qwtuwkxkg bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn]

91 OoeywÈ ôuô&wôâàu»êy&y&âôêy&âw» ô & ôyàuàô& èÈûî xy 98 - &yî&êâ›õî &y&âôy&

Gi vxsrrixgsrgivr ix

M°g Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmq tgrt]ugpvbpv f g n[vbv bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] gv M Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv

u18uôûêy4âvÀyôyôÉ âxuÈô î &

Csrzirxmsr AvrdriGvsyt Hsphmk AGH gsrzirxmsr Avrdriwtdgi gsrzirxmsr hi Qviqtxmsr dzirdrxr 7 pd Csrzirxmsr hy h giqfvi dzirdrx7 pd Csrzirxmsr hi Gdvdrxm Erzmsrriqirxdpi CGE

Wqvtg uqek]v] gv Akdwu Gtqwr qpv Hpbnku] ng lwkp ng tgi tqwr go gpv t]bnku] gp f gwz rj bugu f g ngwtu bevkxkv]u f bpu ng f qo bkpg f gu nbpegwtu bw ugkp f g nb uqek]v] Akdwu Tbhtbp Lbwpej gtu Hqnf kpi f gr wku nqtu tgpqo o]g AtkbpgGtqwr Hqnf kpi AGH gv f g ub hknkbng û Akdwu Tbhtbp Lbwpej gtu f gr wku nqtu tgpqo o]g AtkbpgGtqwr T A T AGH T A T

Aw eqwtu f w r tgo kgt ugo guvtg ngu eqpxgpvkqpu gv bxgpbpvu uwkxbpvu beeqtf u kpf kuuqekbdngu gv p]eguubktgu û nb t]bnkubvkqp f g eg tbr r tqej go gpv qpv]v] eqpenwu bxge n[vbv

- Cqpxgpvkqp AGH
- Cqpxgpvkqp Atkbpgurbeg
- Cqpxgpvkqp f g Pt]go r vkqp
- Axgpbpv p û nb Cqpxgpvkqp f w f]ego dtg nb Cqpxgpvkqp f g vgnng s wg f]etkvg ekf guuqwu gv d
- Axgpbpv û nb Cqpxgpvkqp f g Gbtbpvkg Epxktqppgo gpvbng CGE

Lb Cqpxgpvkqp AGH nb Cqpxgpvkqp Atkbpgurbeg nb Cqpxgpvkqp f g Pt]go r vkqp gv nbxgpbpv p û nb Cqpxgpvkqp f g qpv]v] bwvqtku]u r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg lnu qpv]v] ukipgu ng lwkp uqpv gpvt]u gp xki wgwt ng lwkp gv qpv]v] br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp

œ eqo r vgt f w lwkp nb r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu uvtbv]i kswgu f g n[vbv guv bkpukbuuwt]g f bpu ng ebf tg f g

- **pd Csrzirxmsr AGH** eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz bevkhu r tqv]i]u gv hknkbngu gv r btvkekr bvkqpu uvtbv]i kswgu eqpenwg gpvtg n[vbv gv AGH gp r t]ugpeg f g xqvtg uqek]v] gv f g nb uqek]v] Akdwu Gtqwr TE gv
- **pd Csrzirxmsr Avrdriwtdgi** eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz vkvtgu Atkbpgurbeg Pbtvkekr bvkqp gv Atkbpgurbeg T A eqpenwg gpvtg n[vbv gv AGH gp r t]ugpeg f g xqvtg uqek]v] gv f g nb uqek]v] Akdwu Gtqwr TE

Cqpeqo kvbo o gpv û egu eqpxgpvkqpu qpv]i bngo gpv]v] eqpenwu

- **pd Csrzirxmsr hi Qviqtxmsr** eqpxgpvkqp gpvtg xqvtg uqek]v] nb uqek]v] Akdwu Gtqwr gv n[vbv f]vgto kpbpv ngu eqpf kvkqpu f bpu ngus wgnngu nb uqek]v] Akdwu Gtqwr gv xqvtg uqek]v] r qwttqpv gzgtegt wp f tqkv f g r t]go r vkqp uwt ngu vkvtgu f g nbwvtg r btvgpbktg f bpu AGH gp ebu f gzgteleg r bt n[vbv f g r tqo guugu f g xgpvg swk nwk qpv]v] eqpugpvkgu tgur gevkxgo gpv r bt nb uqek]v] Akdwu Gtqwr gv r bt xqvtg uqek]v] ng tbej bv r bt n[vbv f gu vkvtgu f g AGH pg r qwxbpv kpvgtxgpkt s wwpg hqku ngu f tqkvu f g r t]go r vkqp f g xqvtg uqek]v] gv f Akdwu Gtqwr r wti]u
- **pdzirdrx r 7 pd Csrzirxmsr hi irxvi zsxvi wsgmx ixp xdx**

Pqwt o]o qktg nb Cqpxgpvkqp f g bxbkv]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk Cgwg eqpxgpvkqp vgnng s wbo gpf]g qw eqo r n]v]g r bt vtqku bxgpbpvu eqpenwu gp gv br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f gwz bxgpbpvu eqpenwu gp gv br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w bxtkn gv gpHkp nbxgpbpv p r t]xqÂbkv pqvbo o gpv

- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t]ugpvbpv ubpu xqkz f]nkd]tbvkxg bw ugkp f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] f +u nqtu s wg ub r btvkekr bvkqp f bpu ng ebr kvbn f g xqvtg uqek]v] f gxkgpf tbkv kph]tkgwtg û
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t]ugpvbpv ubpu xqkz f]nkd]tbvkxg bw ugkp f gu eqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp qw f gu qti bpgu]s wkxbngpvu f gu hknkbngu uvtbv]i kswgu f g xqvtg uqek]v] gv f gu hknkbngu f]vgpbpv f gu bevkhu tgnbvkhu bwz o qvgwtu f bxkqpu f bto gu hbp»bku
- wp f tqkv f bi t]o gpv r t]bnbdng f g n[vbv pqvbo o gpv uwt ngu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu uvtbv]i kswgu qw ugpukdngu f]hgpug gv hbpej kuugo gpv f g egtvbkpu ugwknu gp ebr kvbn qw gp f tqkvu f g xqvg f g xqvtg uqek]v] gv f gu uqek]v]u f g xqvtg i tqwr g f]vgpbpv f gu bevkhu uvtbv]i kswgu

Lb Cqpxgpvkqp f w f]ego dtg vgnng s wg o qf khk]g r bt ugu ukz bxgpbpvu guv f go gwt]g gp xki wgwt lwus wbw o btu f bvg û nbs wgnng gnng b]v] bppwn]g gv tgo r nbe]g r bt nb Cqpxgpvkqp f w o btu gpvtg xqvtg uqek]v] gv n[vbv eh ekf guuqwu d

- Pbt bkngwtu nbxgpbpv CGE bxgpbpv û wpg eqpxgpvkqp f g i btbpvkg gpxktqppgo gpvbng bxge nb uqek]v] TNPE bwvqtku] r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg b]v] ukipg ng o bk guv gpvt] gp xki wgwt ng lwkp gv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp Cgtvbkpu f gu ukvgu vtbpuo ku û nb uqek]v] AGH f bpu ng ebf tg f g nqr]tbvkqp f g tbr r tqej go gpv f]etkvg ekf guuwu uqpv eqwxgtvu r bt wpg eqpxgpvkqp f g i btbpvkg gpxktqppgo gpvbng CGE eqpugpvkg û xqvtg uqek]v] TNPE gv eqpxtg i btbpvkg r bt n[vbv L bxgpbpv CGE b]v] eqpenw bxge nbeeqtf f g n[vbv gpvtg pqvbo o gpv ngu uqek]v]u TNPE AGH gv xqvtg uqek]v] bkp s wg ng d]p]hkeg f g nb CGE uqkv vtbpuh]t] û nb uqek]v] AGH r qwt ngu f kvu ukvgu nb uqek]v] AGH]vbpv uwduvkvw]g f g r ngkp f tqkv û xqvtg uqek]v]

v18uôûêy4âvÀyôyôÉ âxuÈô î &

Csrwsphdxmsr ix dgxydpmdxmsr hi pd Csrzirxmsr hi vipdxmi dyà dgxmjwixjmrdrgi wwwdx kmyiwhi h jirwi ixhi wi wdzirdrxwhdr wyr hsgyqirxyrmyi

Dbpu ng ebftg f g nb r tkxbvkubvkqp f g nb uqek]v] Tpgeo b t]uwnvbpv f w tbr r tqej go gpv f g nb uqek]v] Tpgeo b bxge nb uqek]v] Tbi go n[vbv bxbkv beegr v] f g tgpqpegt û nbevkqp ur]ekhks wg s wkn r qwxbkv kpuvkwwgt gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng f g nb nqkf g r tkxbvkubvkqp f w bq v û eqpf kvkqp s wg f gu f tqkvu eqpvtbevwgnu f ghgv]swkxbngpv nwk uqkgpv eqph]t]u r bt xqkg eqpxgpvkqppgnng Lg uqwek f g r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu pbvkqpbwz gv f g r t]ugtxbvkqp f g nkpf]r gpf bpeg pbvkqpbng bxbkv bkpuk eqpf wkv n[vbv û ukipgt ng f]ego dtg bxge ngu uqek]v]u Tbi go gv Tpgeo b wpg eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz bevkhu gv hknkbngu uvtbv]i kswgu f g f]hgpug nb Cqpxgpvkqp f g xkubpv k û buuwtgt û n[vbv wp eqpvt ng uwt nb f]vgpvkqp gv rg ebu]ej]bpv rb f]xqrwkqp f g vqw qw r btvkg f g egtvbkpu bevkhu gv vkvtgu f g hkrkbrgu gv r btvkekr bvkqpu f]vgpwgu r bt rgu uqek]v]u r btvkgu û rb Cqpxgpvkqp f g buuqek]u û egtvbkpu htbpej kuugo gpvu f g ugwkru gv kk û hbktg d]p]hkekgt n[vbv f g f tqkwu tgrbvkhu û ub tgr t]ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f gu hkrkbrgu uvtbv]i ks wgu gv f gu hkrkbrgu f]vgpbpv f gu bevkhu tgrbvkhu bwz o qvgwtu f bxkqpu f bto gu htbp»bku

Lb hwukqp gp f gu uqek]v]u Tpgeo b gv Tbi go bÂbpv f qpp] pbkuubpeg û xqvtg uqek]v] gv rgu f kh]tgpvgu qr]tbvkqpu eqpenwgu r bt xqvtg uqek]v] f gr wku rqtu qpv eqpukf]tbdrgo gpv o qf kh]rg r]tko +vtg f g xqvtg i tqwr g eqpf wkubpv rgu r btvkgu û f gxqkt o qf khgt rb Cqpxgpvkqp f g uweeguukxgo gpv r bt xqkg f g ukz bxgpbpvu

Wqvtg uqek]v] gv n[vbv qpv uqwj bkv] eqpuqrkf gt rb Cqpxgpvkqp f g gv ugu bxgpbpvu f bpu wp f qewo gpv wpks wg rb Cqpxgpvkqp gv gp bewwbrkugt rg eqpvgpw Erng b]v] bwvqtku]g r bt xqvtg eqpugkrnf bf o kpkuvtbvkqp rqtu f g ub u]bpeg f w o btu Erng b]v] uki p]g r bt xqvtg uqek]v] rg o btu

Lb Cqpxgpvkqp b bppwr] gv tgo r rbe] rb Cqpxgpvkqp f g Erng r t]xqkv pqvbo o gpv

Twt rgu bur gevu f g i qwxgtpbpeg

- s wkn ugtb r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r]vgpvu f g xqvtg uqek]v] rb pqo kpbvkqp f g n[vbv gp s wbrkv] f bf o kpkuvtbvgwt f +u rqtu s wg rb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv kph]tkgwtg û o bku uwr]tkgwtg û
- s wkn ugtb gp qwvtg r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r]vgpvu f g xqvtg uqek]v] rb pqo kpbvkqp û uqp eqpugkrnf bf o kpkuvtbvkqp f wp o go dtg r tqr qu] r bt n[vbv ukrb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv uwr]tkgwtg û
- s wknugtb r tqr qu] bw eqpugkrnf bf o kpkuvtbvkqp uwt f go bpf g f g n[vbv rb pqo kpbvkqp f wpg f gu r gtuqppgu o gpvkqpp]gu ek f guuwu f bpu rgu eqo kv]u f w eqpugkn]xgpwgrrgo gpv eqpuvkvw]u bwz hkpu f g vtbkvgt f gu uwlgvu f ktgevgo gpv rk]u bwz f tqkwu f g n[vbv bw vkvtg f g rb Cqpxgpvkqp
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t]ugpvbpv ubpu xqkz f]rkd]tbvkxg bw ugkp f gu eqpugkru f bf o kpkuvtbvkqp qw qti bpgu]s wkxbrgpvu f gu hkrkbrgu uvtbv]i ks wgu f g xqvtg uqek]v] Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv f gu hkrkbrgu f]vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug

Twt rgu bevkhu uvtbv]i ks wgu qw ugpukdrgu f g f]hgpug gv rgu uqek]v]u s wkrgu f]vkgppgpv

- wp f tqkv f bi t]o gpv r t]brbdrg f g n[vbv
  - uwt rgu eguukqpu f gu bevkhu û ngzenwukqp f bevkhu p ko r bevbpv r bu rgu bevkxkv]u f g f]hgpug f]vgpwu r bt rgu hkrkbrgu uvtbv]i ks wgu gv f g eg hbkv kf gpvkhk]u eqo o g uvtbv]i ks wgu uwt rgu eguukqpu f g vkvtgu f gu hkrkbrgu uvtbv]i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv uwt rb eguukqp f gu vkvtgu f g rb uqek]v] AGH
  - uwt rgu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu f gu gpvkv]u f g xqvtg i tqwr g kf gpvkhk]u eqo o g ugpukdrgu f g f]hgpug vgrnu s wg o qvgwtu eqo r qubpvu gv uÂuv+o gu kpgtvkg j bwvg r gthqto bpeg gv i wkf bi g f g o kuukrgu hkpbpe]u f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r bt rg o kpkuv+tg f g rb D]hgpug
  - uwt rgu eguukqpu f gu vkvtgu f g rb uqek]v] Tbhtbp Erngevtqpke Dghgpug f]vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug
  - uwt rg htbpej kuugo gpv f gu ugwkru f g qw f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f gu bwvtgu uqek]v]u f g xqvtg i tqwr g f]vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug
  - uwt rgu r tqlgvu eqph]tbpv f gu f tqkvu r btvkewrkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt rgu bevkhu uvtbv]i ks wgu qw ugpukdrgu f g f]hgpug qw f g tgr t]ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp qw f g i guvkqp f gu uqek]v]u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu f AGH qw f wpg gpvkv] f]vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug eqpvt rg r bt xqvtg uqek]v]
  - rg f]hbwv f g t]r qpug f g n[vbv f bpu wp f]rbk f g vtgpvg lqwtu qwxt]u xbrbpv bi t]o gpv gzegr v] gp ebu f g r tqlgv f g eguukqp r qtvbpv uwt rgu vkvtgu f g rb uqek]v] AGH r qwt rgs wgnrg f]hbwv f g t]r qpug xbwf tb tghwu
- wp f tqkv f kphqto bvkqp f g n[vbv r t]brbdrgo gpv û vqw r tqlgv f g eguukqp r bt wpg hkrkbrg uvtbv]i ks wg qw gpvkv] eqpvt rg r bt xqvtg uqek]v] f]vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug f bevkhu pg tgrgxbpv r bu f g egu ebv]i qtkgu r tqv]i]gu o bku f qpv rb eguukqp r qwttbkv bxqkt wp ko r bev uki pkhkebvkh uwt rb i guvkqp bwvqpqo g uwt rg vgttkvqktg htbp»bku f gu bevkhu uvtbv]i ks wgu qw f gu bevkhu ugpukdrgu f g f]hgpug f g ngpvkv] eqpegtp]g
- gp ebu f g htbpej kuugo gpv r bt wp vkgtu f w ugwkn f g qw f wp o wnvkrg f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g xqvtg uqek]v] n[vbv r qwttb û f]hbwv f beeqtf uwt f bwvtgu o qf brkv]u r t]ugtxbpv rgu kpv]t€vu pbvkqpbwz tgrbvkhu bwz bevkhu uvtbv]i ks wgu bes w]tkt rgu vkvtgu gv rgu bevkhu f gu hkrkbrgu uvtbv]i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv rb r btvkekr bvkqp f bpu rb uqek]v] AGH û wp r tkz f]vgto kp] r bt wp eqrn+i g f gzr gtvu

Lb Cqpxgpvkqp b]v] br r tqwx]g r bt nbuugo drg i]p]tbrg f w o bk

:1 Ooeyw&È ôuô4&u&âw› ô &0ê›uàyUêâûè&VâÈx›à &yô&y&0b Sg4& yà èê î yàwy&ky&âôêy&âw› ô

Qi vxs r r i x gs r gi vr i x

L [vbv bevkqppbktg f g xqvtg uqek]v] f]vgpbpv r nwu f g f gu f tqkvu f g xqvg

M° ᵍ Twâbppg Kwej btgrqxb Mkrnq tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bw eqpugkrnf bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] gv M Wkpegpv Io dgtv bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv

Odyzvi s f ni y i y q s hdpy x

Lg CNET n[vbv gv rb uqek]v] AGH gp r t]ugpeg f g rb uqek]v] Aktdwu Gtqwr gv f g xqvtg uqek]v] qpv eqpenw wp r tqvqeqrg kpvkwn] Ptqvqeqrg ebf tg Atkbpgur beg r qtvbpv uwt rg tbej bv r bt rb uqek]v] AGH f gu vkvtgu Atkbpgur beg gv f gu o bts wgu Atkbpg f]vgpwu r bt rg CNET bxge r qwt qdlgv f bevgt rgu r tkpekr bwz vgto gu gv eqpf kvkqpu rk]u û rb eguukqp f gu vkvtgu Atkbpgur beg f]vgpwu r bt rg CNET û rb uqek]v] AGH bkpuks wg rgu f]erbtbvkqpu gv rgu gpi bi go gpvu f gu r btvkgu f qpv egrwk f g xqvtg uqek]v] eqpukuvbpv û xgkrrgt bw tgur gev r bt rb uqek]v] AGH f wf kv r tqvqeqrg gp ub s wbrkv] f buuqek]

Cg r tqvqeqrg r gto gv rb o kug gp r rbeg f w pqwxgbw ebf tg f gzr rqkvbvkqp f gu rbpegwtu gwtqr]gpu

Lb uki pbwtg f g eg r tqvqeqrg b]v] bwvqtku]g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg Lg r tqvqeqrg b]v] uki p]rg h]xtkgt gv br r tqwx] r bt nbuugo drg i]p]tbrg f w o bk Inguv gpvt] gp xki wgwt rg lwkp

A1 Ooeyw&ià& êâûèy&ky&uàéûyî &âàô&Pb d &luê›vuî

Qi vxs r r i gs r gi vr i

M° ᵍ Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi s f ni y i y q s hdpy x

Cgwg eqpxgpvkqp bwvqtku]g r bt xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w qevqdtg b]v] uki p]g rg f]ego dtg

Erng r qtvg uwt rb o kug gp r rbeg f wpg rki pg f g et]f kv tgpqwxgrbdrg f wp o qpvbpv vqvbn f g f wpg o bwtkv] f g ekps bpu gv r t]xqÂbpv f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp f wpg bpp]g ej bewpg eqpugpvkg r bt wp uÂpf kebv f g s wkpâg dbps wgu r t€vgwugu f qpv BNP Pbtkdbu r qwt wpg r btv]s wkxbrgpvg û ej bewpg f gu bwvtgu dbps wgu r btvkgu û rb eqpxgpvkqp In b]v] hbkv wubi g f gu f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp f g wp bp tgr qtvbpv bkpuk n]ej]bpeg f g rb rki pg û f]ego dtg

Cgwg mi pg f g et]f kv tgpqwxgmbdmg b]v] o kug gp r mbeg bhkp f buuwtgt mb mkswkf kv] f g xqvtg i tqwr g f g hb»qp r]tgppg gv mwk r gto gwtg f g hkpbpegt ugu dguqkpu i]p]tbwz Cg tghkpbpego gpv b r gto ku û xqvtg uqek]v] f g d]p]hkekgt f g eqpf kvkqpu f g o btej] hbxqtbdmgu gv guv xgpw ug uwduvkwgt û f gwz mi pgu f g et]f kv r t]bmbdmgo gpv gzkuvbpvgu f g o bwtkv] r mwu eqwtvg

Cgwg eqpxgpvkqp b]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk

Aw vkvtg f g ngzgtekeg enqu mg f]ego dtg wpg ej bti g f g M eqttgur qpf bpv û mb s wqvg r btv f g eqo o kuukqp f g pqp wvkmkubvkqp f g BNP Pbtkdbu eqo o kuukqp t]r btvkg gpvtg mgu r t€vgwtu gp hqpevkqp f g mgwt gpi bi go gpv tgur gevkh guv kpuetkvg f bpu mgu eqo r vgu f g xqvtg uqek]v]

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug mg o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAaAST ESNTU ZOVNG gv Awtgu

Gb° nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kmr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vxwhi wgs q q mwdmi wdyà gs q t xi wwyv pi wh p k dxmr wi x dyxs vmdxmr wws yq mi w7 pdwwi q f p i k r vdpi q màxi hy q dm

Tdt t s vy hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv p q mxmr h dgymr x i y hi hmÂi vxi x Âdpi z vx q s f mpmvi x dÂi g q dmymr i y s z xzt t vi xxmr hz hvs myt v j vi r ymp hi xs z xgvmymr

Auugo dn]g i]p]tbmg f w o bk

Dkz j wkvk+o g f kz pgwxk+o g xkpi vk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v vtqkuk+o g xkpi v s wbvtk+o g xkpi v ekps wk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqmwkqpu

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g mb o kuukqp r t]xwg r bt mgu btvkemgu L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuk s wg r bt nbtvkemg L pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt mgu r tqr qukvkqpu f g f]m]i bvkqp bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g f kh]tgpvgu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu qr]tbvkqpu uwt mgus wgmgu xqwu €vgu br r gm]u û xqwu r tqpqpegt

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt mb dbug f g uqp tbr r qtv f g mwk f]m]i wgt bxge hbewmv] f g uwdf]m]i bvkqp r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f w lqwt f g mb r t]ugpvg buugo dn]g mb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f gu qr]tbvkqpu uwkxbpvgu gv hkzgt mgu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f g egu]o kuukqpu gv xqwu r tqr qug mg ebu]ej]bpv f g uwr r tko gt xqvtg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp

- gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg xkubpv mgu bevkqpu f g xqvtg uqek]v]
  -]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f kz j wkvk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtg bw r wdmke bwvtg s wg egmgu xku]gu bw f g nbtvkemg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt f kz pgwxk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp gp ebu f qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt xqvtg uqek]v] xkpi vk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v]
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtgu bw r wdmke xku]gu bw f g nbtvkemg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt gv f bpu mb mko kvg f g f w ebr kvbn uqekbn r bt bp xkpi v gv wpk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg
- gp r]tkqf g f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdmks wg xkubpv mgu bevkqpu f g xqvtg uqek]v]
  -]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp xkpi v vtqkuk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtg bw r wdmke bwvtg s wg egmgu xku]gu bw f g nbtvkemg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt xkpi v s wbvtk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp gp ebu f qhhtg r wdmks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt xqvtg uqek]v] xkpi v ekps wk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v]
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtgu bw r wdmke xku]gu bw f g nbtvkemg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt gv f bpu mb mko kvg f g f w ebr kvbn uqekbn r bt bp xkpi v ukzk+o g t]uqmwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v] qw f g xbmgwtu o qdkmk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg

Lg o qpvbpv pqo kpbn i mqdbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t]bmku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g pg r qwttb ugmqp mb f kz j wkvk+o g t]uqmwvkqp gze]f gt M bw vkvtg f gu f kz j wkvk+o g û xkpi v ugr vk+o g t]uqmwvkqpu qw uwt mg hqpf go gpv f gu f]m]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqmwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqmwvkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbmkf kv] f g mb r t]ugpvg f]m]i bvkqp]vbpv r t]eku] s wg

- mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t]bmku]gu pg r qwttb gze]f gt M gp xgtvw f gu f kz pgwxk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqmwvkqpu kpf kxkf wgmgo gpv gv ewo wmbvkxgo gpv
- mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t]bmku]gu pg r qwttb gze]f gt M gp xgtvw f gu xkpi v s wbvtk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqmwvkqpu kpf kxkf wgmgo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wmbvkxgo gpv eg o qpvbpv xgpbpv u ko r wvgt uwt mg r mbhqpf f g M hkz] r bt mgu f kz pgwxk+o g û xkpi v vtqkuk+o g t]uqmwvkqpu

- ng o qpvbpv pqo kpbni nqdbnf gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdngu f €vtg]o ku pg r qwttb ugnqp nb f kz j wkvk+o g t]uqnwkqp gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu r qwt ngu f kz j wkvk+o g û xkpi v ugr vk+o g t]uqnwkqpu qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]n]i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdngu f €vtg]o ku pg r qwttb gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu gp xgtvw f gu f kz pgwxk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqnwkqpu kpf kxkf wgnngo gpv gv ewo wnbvkxgo gpv
- ng o qpvbpv pqo kpbnf gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdngu f €vtg]o ku pg r qwttb gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu gp xgtvw f gu xkpi v s wbvtk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu kpf kxkf wgnngo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv eg o qpvbpv xgpbpv u ko r wvgt uwt ng r nbhqpf f g o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt ngu f kz pgwxk+o g gv xkpi v vtqkuk+o g t]uqnwkqpu

Cgu r nbhqpf u vkgppgpv eqo r vg f w pqo dtg uwr r n]o gpvbktg f g vkvtgu û et]gt f bpu ng ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f]n]i bvkqpu xku]gu bwz f kz j wkvk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqnwkqpu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg uk xqwu bf qr vgâ nb xkpi v f gwzk+o g t]uqnwkqp gv f bpu ng ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f]n]i bvkqpu xku]gu bwz xkpi v vtqkuk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu ukxqwu bf qr vgâ nb xkpi v ugr vk+o g t]uqnwkqp

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv egu qr]tbvkqpu f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg ngu f knki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko]gu p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgnng f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f knki gpegu qpv eqpukuv] û x]tkhkgt ng eqpvgpw f w tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkh û egu qr]tbvkqpu gv ngu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gvvtg

Tqwu t]ugtxg f g ngzbo gp wnv]tkgwt f gu eqpf kvkqpu f gu]o kuukqpu s wkugtbkgpv f]ekf]gu pqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt ngu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gvvtg f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw vkvtg f gu f kz pgwxk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v s wbvtk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu

Pbt bkmgwtu eg tbr r qtv pg r t]ekubpv r bu ngu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gvvtg f bpu ng ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f kz j wkvk+o g xkpi vk+o g xkpi v vtqkuk+o g gv xkpi v ekps wk+o g t]uqnwkqpu pqwu pg r qwxqpu f qppgt pqvtg bxku uwt ng ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebnewn f g eg r tkz f]o kuukqp

Lgu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f bpu ngus wgnngu ngu]o kuukqpu ugtqpv t]bnku]gu p]vbpv r bu hkz]gu pqwu p gzr tko qpu r bu f bxku uwt egnngu ek gv r bt xqkg f g eqpu]s wgpeg uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp s wk xqwu guv hbkvg f bpu ngu f kz pgwxk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v s wbvtk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu

Cqphqto]o gpv û nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu]vbdnktqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg ng ebu]ej]bpv nqtu f g nwvknkubvkqp f g egu f]n]i bvkqpu r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f]o kuukqp f g xbngwtu o qdknk+tgu s wk uqpv f gu vkvtgu f g ebr kvbn f qppbpv bee+u û f bwvtgu vkvtgu f g ebr kvbn qw f qppbpv f tqkv û nbwtkdwvkqp f g vkvtgu f g et]bpeg gp ebu f]o kuukqp f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u û f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gvvtg gv gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp

Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv
J]t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awvtgu
Jgbp Sqej Wbtqp
Pj kmkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s wy hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv p q mxmr h dgymr x s vhmdmi x i y s z hi hmÂi vxi x Âdpi z vx q s f mpmvi x v xi vÂ i dzà dhl vi r yx h zr t pdr h t dvkri h i r ywi t vmxi

Auugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Wkpi v j wkvk+o g t]uqnwkqp

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg swbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg r bt ngu btvkengu L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt nb r tqr qukvkqp f g f]n]i bvkqp bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb eqo r]vgpeg f g f]ekf gt wpg]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnbxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]ugtx]g bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f g xqvtg i tqwr g r qwt wp o qpvbpv o bzko bn f g f w ebr kvbn uqekbn qr]tbvkqp uwt nbs wgnng xqwu €vgu br r gn]u û xqwu r tqpqpegt

Cgwg qr]tbvkqp guv uqwo kug û xqvtg br r tqdbvkqp gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L f w Cqf g f g eqo o gteg gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f w vtbxbkn

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt nb dbug f g uqp tbr r qtv f g nwk f]n]i wgt bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku nb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt wpg]o kuukqp gv f g uwr r tko gt xqvtg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz xbngwtu o qdknk+tgu û]o gwtg Lg ebu]ej]bpv knnwk br r btvkgpf tb f g hkzgt ngu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f]o kuukqp f g egwg qr]tbvkqp

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej khht]gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg ngu f knki gpegu swg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgnng f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f knki gpegu qpv eqpukuv] û x]tkhkgt ng eqpvgpw f w tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkh û egwg qr]tbvkqp gv ngu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gwtg

Tqwu t]ugtxg f g ngzbo gp wnv]tkgwt f gu eqpf kvkqpu f g n]o kuukqp swk ugtbkv f]ekf]g pqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt ngu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gwtg f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lgu eqpf kvkqpu f]hkpkvkxgu f bpu ngus wgnngu n]o kuukqp ugtbkv t]bnku]g p]vbpv r bu hkz]gu pqwu p gzr tko qpu r bu f bxku uwt egnngu ek gv r bt xqkg f g eqpu]swgpeg uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp swkxqwu guv hbkvg

Cqphqto]o gpv û nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu]vbdnktqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg ng ebu]ej]bpv nqtu f g nwvknkubvkqp f g egwg f]n]i bvkqp r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu qw f g xbngwtu o qdknk+tgu swk uqpv f gu vkvtgu f g ebr kvbn f qppbpv bee+u û f bwvtgu vkvtgu f g ebr kvbn gv gp ebu f]o kuukqp f g xbngwtu o qdknk+tgu f qppbpv bee+u û f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gwtg

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv
J]t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awtgu
Jgbp Sqej Wbtqp
Pj knkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s wy hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv pd v hzgymr hz gdt nydp

Auugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Wkpi v pgwxk+o g t]uqnwkqp

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg swbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg gp ebu f g t]f wevkqp f w ebr kvbnr bt bppwnbvkqp f bevkqpu bej gv]gu pqwu bxqpu]vbdnkng r t]ugpv tbr r qtv f guvkp] û xqwu hbktg eqppb vtg pqvtg br r t]ekbvkqp uwt ngu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbngpxkubi]g r t]ugpvg buugo dn]g vqwu r qwxqktu r qwt bppwngt f bpu nb nko kvg f g f g uqp ebr kvbn r bt r]tkqf g f g xkpi v swbvtg o qku ngu bevkqpu bej gv]gu bw vkvtg f g nb o kug gp wxtg f wpg bwvqtkubvkqp f bej bv r bt xqvtg uqek]v] f g ugu r tqr tgu bevkqpu f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng r t]ekv]

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg ngu f knki gpegu swg pqwu bxqpu guvko]gu p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgnng f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f knki gpegu eqpf wkugpv û gzbo kpgt uk ngu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbn gpxkubi]g swkp guv r bu f g pbwtg û r qtvgt bwgkpvg û n]i bnkv] f gu bevkqppbktgu uqpv t]i wnk+tgu

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug f g nwk f]n]i wgt r qwt wpg f wt]g f g xkpi v swbvtg o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt ngu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbngpxkubi]g

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv
J]t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awtgu
Jgbp Sqej Wbtqp
Pj knkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vyhi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv pdzys vmxdymr h dyywfnzymr h dgymr x kvdyzmyi x i àmxydr yi x s z 4 q i yywi

Auugo dn]g i]p]tbmg f w o bk

Utgpvk+o g t]uqmwkqp

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg swbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g mb o kuukqp r t]xwg r bt nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt mg r tqlgv f bwvqtkubvkqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu i tbwwkvgu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg bw r tqhkv f gu o go dtgu f w r gtuqppgnubmbtk] qw f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f g xqvtg uqek]v] gv f gu uqek]v]u s wk mwk uqpv mk]gu qr]tbvkqp uwt mbs wgmg xqwu €vgu br r gn]u û xqwu r tqpqpegt Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu uwuegr vkdmgu f €vtg bwtkdw]gu bw vkvtg f g mb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp pg r qwttb tgr t]ugpvgt r mwu f g f w ebr kvbn f g mb uqek]v]

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt mb dbug f g uqp tbr r qtv f g nbwvqtkugt r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku û bwtkdwgt f gu bevkqpu i tbwwkvgu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdmkt wp tbr r qtv uwt egwg qr]tbvkqp û mbs wgmg knuqwj bkvg r qwxqkt r tqe]f gt In pqwu br r btvkgpv f g xqwu hbktg r btv mg ebu]ej]bpv f g pqu qdugtxbvkqpu uwt mgu kphqto bvkqpu s wk xqwu uqpv bkpuk f qpp]gu uwt nqr]tbvkqp gpxkubi]g

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg mgu f kmki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g mb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g mb Cqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgmbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kmki gpegu qpv eqpukuv] pqvbo o gpv û x]tkhkgt s wg mgu o qf bmkv]u gpxkubi]gu gv f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ukpuetkxgpv f bpu mg ebf tg f gu f kur qukvkqpu r t]xwgu r bt mb mqk

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wmgt uwt mgu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qtvbpv uwt nqr]tbvkqp gpxkubi]g f bwvqtkubvkqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu i tbwwkvgu

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug mg o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST
Gb° nLbo bpv
J]t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG gv Awtgu
Jgbp Sqej Wbtqp
Pj klkr r g Bgtvgbwz

INFOSMAUIONT COMPL MENUAISET

QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

VoêÉàyêi l vo nî nàmî x oyè
n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊêov

Aèèoêèi èsày nî ÊoêÉàyêi l vo nî nàmî x oyè
n oyÊoqsêèÊox oyè î ysôoÊêov

VoêÉàyêi l vo no vsypàÊx i èsày psyi yms Êo

CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

IOFP TNAVIP OU FIOAOCI TEU HIUVP TIR XEU

DP CXNEOVU ACCEUUIBMEU AX QXBMC

VABMEU DE CP OCP TDAOCE

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo nàmî x oyè
n oyÊoqsêèÊox oyè Êovi èspi î û i mèsàyê

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊe
psyi ymsoÊi yyî ov

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊe
no qoêèsày nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

bi l vo no màymàÊni ymo noê sypàÊx i èsàyê
êàmsi voê oyôsÊàyyox oyèi voê oè êàms èi voê

GMP UUAITE

boÊx oê psyi ymsoÊê

boÊx oê èomr ysé î oê

PS AMBVLE

■ QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

Sgur qpubdng f wf qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

P pzzmv Ar hvmw

Dktgevgwt G]p]tbn

■ TEUQP OUABME DE MIOFP TNAVIP O FIOAOCI TE

Bi vr dvh Di pt m

Dktgevgwt G]p]tbnAf lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g

■ CP NNIUUAITEU AXa CP NQVEU

Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu vkwnbktgu

N dÉdw

twg Hgptk Sgi pbwnv

Cqwtdgxqkg

Evr wx bs yr k i x Ayxvi w

r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D]hgpug

Cqwtdgxqkg

Lgu o bpf bvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bttkxgtqpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wk uvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg

■ VABMEU DE CP OCP TDAOCE

- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv tgnbvkh bwz bevkqpu
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng tbr r qtv hkpbpekgt bppwgn
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg f gu kphqto bvkqpu uqekbngu gpxktqppgo gpvbngu gv uqek] vbngu

QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

Ti wt s r wdf pi hy hs gyq i r x h i r vi kmxvi q i r x yr mi wi p

Ornxkgt Apf tk+u

Dktgevgwt G] p] tbnf g Tbhtbp

Axxi wxdxmr hy vi wt s r wdf pi hy hs gyq i r x h i r vi kmxvi q i r x yr mi wi p

J bwguvg s wg ngu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu ng r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv û o b eqppbkuubpeg eqphqto gu û nb t] bnkv] gv pg eqo r qtvgpv r bu f qo kuukqp f g pbwwtg û gp bnv] tgt nb r qtv] g

J bwguvg û o b eqppbkuubpeg s wg ngu eqo r vgu uqpv] vbdnku eqphqto] o gpv bwz pqto gu eqo r vbdngu br r nkebdngu gv f qppgpv wpg ko bi g hkf +ng f wr bvtko qkpg f g nb ukvwbvkqp hkpbpek+tg gv f w t] uwnvbv f g nb uqek] v] gv f g ngpugo dng f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp gv s wg ng tbr r qtv f g i guvkqp hki wtbpv bw ej br kvtg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnr t] ugpvg wp vbdngbw hkf +ng f g n] xqnwvkqp f gu bhhbktgu f gu t] uwnvbvu gv f g nb ukvwbvkqp hkpbpek+tg f g nb uqek] v] gv f g ngpugo dng f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp gv s wkn f] etkv ngu r tkpekr bwz tkus wgu gv kpegtvkwf gu bwzs wgnu gnngu uqpv eqphtqpv] gu

Pbtku ng o btu

Lg Dktgevgwt G] p] tbn

Ornxkgt Apf tk+u

Ti wt s r wdf pi hi pmnjs vq dxmr jmdr gmvi

Bgtpbtf Dgmr kv

Dktgevgwt G] p] tbnAf lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g

U] n] r j qpg

Af tguug] ngevtqpks wg dgtpbtf f gmr kv ubhtbp i tqwr eqo

CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Pqwt nb r] tkqf g eqwxgtvg r bt ngu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu j kuvqtks wgu ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv ngu uwkxbpvu

Cs q q mxdmi x dzà gs q t yi x ymz pdmi x

V q-qàç	NàÉçè& &ÊéÉx&ùè&léèàuç
Sgr t] ugpv] r bt	Sgr t] ugpv] r bt
Gd pMdq dr x i x J v q i hi Qdws ww	**Ji dr Ts gl Ydvs r i x Ql mtnt i Bi vxi dyà**
twg Hgptk Sgi pbwnv Cqwtdgxqkg	r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D] hgpug Cqwtdgxqkg
Dbvg f g f] dww f g o bpf bv o bk	Dbvg f g f] dww f g o bpf bv o bk
■ Mbpf bv eqph] t] r bt nbuugo dr] g i] p] tbng o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtekegu û	■ Mbpf bv eqph] t] r bt nbuugo dr] g i] p] tbng o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtekegu û
■ [ej] bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dr] g i] p] tbng s wkuvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg	■ [ej] bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dr] g i] p] tbng s wkuvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg

Mbâbtu gv Etpuv Zqwpi gv Awtgu uqpv o go dtgu f g nb Cqo r bi pkg t] i kqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g Wgtubkngu

Cs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzt t p dr yx

PzÀÀuç&qzÉqéè	Jét zèuû
twg f w G] p] tbn Lgengte Bqwnqi pg Bknbpeqwtv	r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D] hgpug Cqwtdgxqkg
Dbvg f g f] dww f g o bpf bv o bk	Dbvg f g f] dww f g o bpf bv o bk
■ Mbpf bv eqph] t] r bt nbuugo dr] g i] p] tbng o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtekegu û	■ Mbpf bv eqph] t] r bt nbuugo dr] g i] p] tbng o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtekegu û
■ [ej] bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dr] g i] p] tbng s wkuvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg	■ [ej] bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dr] g i] p] tbng s wkuvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg

Os zÂi dzà q dr hdyx r s r vi r s zÂi pi q i r y

N] bpv

IOFP TNAVIP OU FIOAOCI TEU HIUVP TIR XEU

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkeng f w t+i ngo gpv VE f w Pbtngo gpv gwtqr] gp gv f w Cqpugkn ngu kphqto bvkqpu uwkxbpvgu uqpv kpeqtr qt] gu r bt t] h] tgpeg f bpu ng r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qs z v pi ài vgngi

Lgu kphqto bvkqpu tgs wkugu f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp Hki wtgpv bw ngu eqo r vgu eqpuqnkf] u bkpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu Hki wtgpv bwz gv gv ngu tbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpvu Hki wtgpv bw gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn s wk b] v] gptgi kuvt] bwr t+u f g nAwvqtkv] f gu o btej] u Hkpbpekgtu gp f bvg f w o btu uqwu ng pwo] tq f g f] r v D

Qs z v pi ài vgngi

Lgu kphqto bvkqpu tgs wkugu f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp Hki wtgpv bw ngu eqo r vgu eqpuqnkf] u bkpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu Hki wtgpv bwz gv gv ngu tbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpvu Hki wtgpv bw gv f w f qewo gpv f g t] h] tgpeg f g ngzgtekeg s wk b] v] gptgi kuvt] bwr t+u f g nAwvqtkv] f gu o btej] u Hkpbpekgtu gp f bvg f w o btu uqwu ng pwo] tq f g f] r v D

Mnqyi hi x mjs vq dymr x v kpi q i r y i x t zf pmi x dz gs z vx hi x hi vr mvx q s m

Lb nkuvg f gu kphqto bvkqpu t] i ngo gpv] gu r wdnk] gu r bt ng Gtqwr g uwt nb r] tkqf g f w ^{gt} lbpxkgt û nb f bvg f g f] r v f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ng o btu guv eqpuwnvbdng uwt ng ukvg kpvgtpgv Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo Hkpbpeg kphqto bvkqpu tgi ngo gpv] gu

Ddyi hi x hi vr mvi x mjs vq dymr x jmdr gmvi x

f] ego dtg

DP CXNEOVU ACCEUUIBMEU AX QXBMC

Mmz s tizÂi r y ywi gs r xzpy x pi x hs gzq i r yx i y vi r xi mhr i q i r yx vi pdymjx 4 pd Us gmy

Lgu f qewo gpvu lwtkf ks wgu tgmbvkhu û mb Tqek] v] f gxbpv €vtg o ku û mb f kur qukvkqp f gu bevkqppbktgu eqphqto]o gpv û mb t]i mgo gpvbvkqp br r mebdmg r gwxgpv €vtg eqpuwnv]u bw uk+i g uqekbn ukww] bw dqwmgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbmp Pbtku

Tbhtbp o gv û mb f kur qukvkqp f g ugu bevkqppbktgu wpg mbti g i bo o g f qwwkmu f guvkp]u û f kthwugt f g hb»qp t]i wmk+tg vtbpur btgpvg gv beeguukdmg nkphqto bvkqp tgmbvkxg bw Gtqwr g û ugu bevkxkv]u gv û ugu t]uwmbvu mg ukvg lpvgtpgv f w Gtqwr g y y y ubhtbp i tqwr eqo tbuugo dmg pqvbo o gpv f gu kphqto bvkqpu f guvkp]gu û vqwv r wdmke vgmgu s wg mgu r t]ugpvbvkqpu bwz bpbnÂuvgu mgu eqo o wpks w]u hkpbpekgtu qw mgu f qewo gpvu f g t]h]tgpeg j kuvqtks wg uwt ekps bpu

VABMEU DE CP OCP TDAOCE

Vdf pi hi gs r gs vhdr gi dzi g pi hs gyq i r x h i r vi kmxvi q i r x vi pdxmjdyà dgxmar w

Lg r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpv+i tg mgu]n]o gpvu f gxbpv €vtg kpemwu f bpu wp f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnf]etkvu f bpu mgu bppgzgu gv f wt+i mgo gpv f]n]i w] VE

Lg vbdmgbwekf guuqwu]vbdmkv mgu eqpeqtf bpegu gpvtg mgu f gwz f qewo gpvu

béràzÛéuç&u&ÀqÉÉuûu 7&é&a xÀuÈ uÉè&uéàÊÔ uÉ&67B5BA6	cusèẑÊÉ	Zqxuç
Qi ws r r i wvi wt s r wdf pi w mjs vq dxmar wt vs zi r dr x hi xmvw vdt t s vxwh i àt i vxw i xdt t vs f dxmar hi pdyxs vm gs q t xi r xi		
Nqo gv hqpevkqp f gu r gtuqppgu tgur qpubdmgu		
Awguvbvkqp f gu r gtuqppgu tgur qpubdmgu		
D]embtbvkqp qw tbr r qtv bwtkdw] g û wpg r gtuqppg kpvgtxgpbpv gp s wbmkv] f gzr gtv	N A	
Iphqto bvkqpu r tqxgpbpv f wpg vkgteg r btvkg	gv	
Ar r tqdbvkqp f g nbwwqtkv] eqo r]vgpvg Awwqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu	Ch gpebtv AMF	
Cs r xv pi ywwp kdyà hi wgs q t xi w		
Nqo gv bf tguug f gu eqpvt mgwtu n]i bwz		
Cj bpi go gpv]xgpwgnf gu eqpvt mgwtu n]i bwz		
Fdgxi ywwhi vmuyi w		
Dguetkr vkqp f gu tkus wgu ko r qtvbpvu r tqr tgu û n]o gwgwt	gv	
Ir js vq dxmar wgs r gi vr dr x p q i xxi yv		
Sbkuqp uqekbmg gv pqo eqo o gtekbnf g n]o gwgwt		
Lkgw gv pwo]tq f gptgi kuvtgo gpv f g n]o gwgwt gv kf gpvkhkbpv f gpvkv] lwtkf ks wg LEI		
Dbvg f g eqpuvkwwkqp gv f wt]g f g xkg f g n]o gwgwt		
Tk+i g uqekbmgv hqto g lwtkf ks wg f g n]o gwgwt n]i kumbvkqp t]i kuubpv ugu bevkxkv]u uqp r bÂu f qtki kpg bf tguug gv pwo]tq f g v]n]r j qpg f g uqp uk+i g bkpuks wg uqp ukvg y gd	gv	
At i v=y hi wdgxmmn w		
Ptkpekr bmgu bevkxkv]u		
Nbwwtg f gu qr]tbvkqpu ghhgew]gu r bt n]o gwgwt gv ugu r tkpekr bmgu bevkxkv]u	gv	
Nqwxgbwz r tqf wkvu	Sbr r qtv kpv]i t] Vpg qlhtg eqo r n+vg gv	
Ptkpekr bwz o btej]u	Sbr r qtv kpv]i t] Nqu o btej]u gv pqvg	
[x]pgo gpvu ko r qtvbpvu f bpu mg f]xgmqr r go gpv f gu bevkxkv]u f g n]o gwgwt		
Tvtbv]i kg gv qdlgevkhu	Sbr r qtv kpv]i t] Tvtbv]i kg gv o qf +mg f bhhbktgu	
D]r gpf bpeg û n]i btf f g dtgxgvu qw f g mkegpegu f g eqpvtbvu kpf wuvtkgmu eqo o gtekbwz qw hkpbpekgtu qw f g r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp		

IOFP TNAVIP OU CP NQM NEOVAITEU

Vdf pi x hi gs r gs vh dr gi

bérà zÛéuç&u&ÀqÉÉuûu 7&é&a xÀuÈ uÉè&uéàÊÔ uÉ&867B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
Pqukvkqp eqpewttgpvkgmg		
Ipxguvkuugo gpvu		
Ipxguvkuugo gpvu ko r qtvbpvu t]bmku]u	gv	
Ipxguvkuugo gpvu ko r qtvbpvu gp eqwtu qw r qwt mgus wgmu f gu gpi bi go gpvu hgto gu qpv f]lû]v] r tku		
Iphqto bvkqpu uwt mgu eq gpvtgr tkugu gv mgu r btvkekr bvkqpu	gv pqvg	
Qwguvkqpu gpxktqppgo gpvbmgu	Sbr r qtv kpv]i t] Lb r qmkvks wg emko bvks wg f g Tbhtbp gv	
Uxvy gxy vi s vk dr mdxmar r i ppi		
Dguetkr vkqp uqo o bktg f w Gtqwr g	gv	
Lkuvg f gu hkkbmgu ko r qtvbpvgu	pqvg gv pqvg	
Eàdq i r hi pd wmy dxmar jmdr gmvi		
Tkwbvkqp hkpbpek+tg		
[xqmwkqp gv t]uwnbv f gu bevkxkv]u bw eqwtu f g ngzgtekeg	gv	
[xqmwkqp hwwtg f gu bevkxkv]u gv bevkxkv]u gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f g f]xgmqr r go gpv		
S]uwnbvu f gzr mqkvbvkqp		
Fbevgwtu ko r qtvbpvu kphmwbpv ugpukdmgo gpv uwt mg tgxgpw f gzr mqkvbvkqp f g n]o gwgwt		
Ezr mkebvkqpu f gu ej bpi go gpvu ko r qtvbpvu f w ej khhtg f bhhbktgu pgv qw f gu r tqf wkvu pgvu		
Vv ws vi vm i x gdt mdyà		
Cbr kvbwz f g n]o gwgwt	pqvg gv pqvg	
Tqwteg gv mg o qpvbpv f gu hmwz f g vt]uqtgtkg	f qpv vbdmgbw hmwz f g vt]uqtgtkg	
Cqpf kvkqpu f go r twpv gv uvtwewtg f g hkpbpego gpv	pqvg gv pqvg	
Sguvtkevkqpu û nwvkmkubvkqp f gu ebr kvbwz	N A	
Iphqto bvkqpu eqpegtpbpv mgu uqwtegu f g hkpbpego gpv bvvgpf wgu	pqvg gv pqvg	
Er zms r r i q i r x v kpi q i r xdmi		
Dguetkr vkqp f g ngpxktqppgo gpv t]i mgo gpvbktg		
Ir js vq dxmar wy v pi wxi r hdr gi w		
Ptkpekr bmgu vgpf bpegu bÂbpv bhhgev] mb r tqf wevkqp mgu xgpvgu gv mgu uvqemu mgu eq vu gv mgu r tkz f g xgpvg f gr wku mb hkp f w f gtpkgt gzgtekeg gv ej bpi go gpv uki pkhkebvkh f g r gthqto bpeg hkpbpek+tg f w Gtqwr g uwtxgpw gpvtg hkp f w f gtpkgt gzgtekeg gv f bvg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn		
Ugpf bpegu eqppwgu kpegtvkvwf gu qw f go bpf gu qw gpi bi go gpvu qw]x]pgo gpvu tbkuqppbdmgo gpv uwuegr vkdmgu f kphmwgt ugpukdmgo gpv uwt mgu r gtur gevkxgu f g n]o gwgwt bw o qkpu r qwt ngzgtekeg gp eqwtu		
Qv zmms r ws y i wxmq dxmar why f r jmgi		
P vk dr i wh dhq mmxvdxmar hi hmi gxmar i x hi wy vzi mppdr gi i x hmi gxmar k r vdpi		
Iphqto bvkqpu eqpegtpbpv mgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp	gv	
Cqphmkvu f kpv]t€vu bw pkxgbw f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp gv f g f ktgevkqp		
T q yr vdxmar i x dz dr xdki w		
S]o wp]tbvkqp xgtu]g gv bxbpvbi gu gp pbvwtg		
Tqo o gu r tqxkukqpp]gu qw eqpuvbv]gu bwz hkpu f w xgtugo gpv f g r gpukqpu f g tgvtbkvgu qw f bwvtgu bxbpvbi gu		
Fs r gxmar r i q i r x hi ws vk dr i wh dhq mmxvdxmar i x hi hmi gxmar		
Dbvg f gzr ktbvkqp f gu o bpf bvu bewgmu		
Cqpvtbvu f g ugtxkegu mkbpv mgu o go dtgu f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp gv f g f ktgevkqp û n]o gwgwt qw û nwpg f g ugu hkkbmgu		

béràzÛéuç&u&ÀqÉÉuûu 7&é&a xÀuÈ uÉè&uéàÊÔ uÉ&67B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
Iphqto bvkqpu uwt mgu eqo kv]u f w Cqpugkn		
D]embtbvkqp f g eqphqto kv] bwt]i ko g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug gp xki wgwt		
Ipekf gpegu uki pkhkebvkxgu r qvgpvkgmgu uwt mb i qwxgtpbpeg f gpvtgr tkug Mqf khkebvkqpu hwwtgu f g mb eqo r quk vkqp f gu qti bpgu f g f ktgevkqp gv f bf o kpkuvtbvkqp	gv	
Udpdvmw		
Nqo dtg gv t]r btvkvkqp f gu ubmbtk]u	gv	
Pbtvkekr bvkqp gv uvqemqr vkqpu	gv	
Aeeqtf r t]xqÂbpv wpg r btvkekr bvkqp f gu ubmbtk]u f bpu mg ebr kvbnf g n]o gwgwt	gv	
Qvmgrtndyà dgxmar r dmi w		
Ptkpekr bwz bevkqppbktgu	gv	
S]r btvkvkqp f gu f tqkvu f g xqvg	gv	
Aevkqppbtkbv f g eqpvt mg		
Cj bpi go gpv f g eqpvt mg		
P t vdxmar wdzi g pi wdt t dvi r x w		
D]vbknf gu qr]tbvkqpu vtbpubevkqpu bxge mgu br r btgpv]u		
Ir js vq dxmar wjmdr gmvi wgs r gi vr dr x pdgxmi x pi t dwwn pd wmy dxmar jmdr gmvi i x pi wv wypdxwhi p q i xxi yv		
Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu j kuvqtkswgu		
Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu j kuvqtkswgu bwf kv]gu r qwt mgu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu gv mgu tbr r qtvu f bwf kv	gv	
Cj bpi go gpv f g f bvg f g t]h]tgpeg eqo r vbdmg	N A	
Nqto gu eqo r vbdmgu	pqvg	
Cj bpi go gpv f g t]h]tgpvkgneqo r vbdmg	N A	
Bkmbp eqo r vg f g t]uwnvbv xbtkbvkqpu f gu ebr kvbwz r tqr tgu vbdmgbw f gu hnwz f g vt]uqtgtkg o]vj qf gu eqo r vbdmgu gv pqvgu gzr nkebvkxgu		
[vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u		
Dbvg f gu f gtpk+tgu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu		
Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu kpvgto]f kbktgu gv bwvtgu		
Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu vtko guvtkgmgu ugo guvtkgmgu qw kpvgto]f kbktgu	N A	
Awf kv f gu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu bppwgmgu j kuvqtkswgu		
Awf kv kpf]r gpf bpv f gu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu bppwgmgu j kuvqtkswgu	N A	
Ipf kebvkqp f gu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu mg r t]ugpv f qewo gpv x]tkhk]gu r bt mgu eqpvt mgwtu n]i bwz	gv	
Ipf kebvkqp f g mb uqwteg gv f g nbdugpeg f g x]tkhkebvkqp f gu Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu hki wtbpv f bpu mg f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugns wkpg uqpv r bu vkt]gu f gu]vbvu hkpbpekgtu x]tkhk]u f g n]o gwgwt	N A	
Iphqto bvkqpu hkpbpek+tgu r tq hqto b		
Ipenwukqp f kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu r tq hqto b gv tbr r qtv	N A	
Pqnkvks wg gp o bvk+tg f g f kxkf gpf gu		
Dguetkr vkqp f g mb r qnkvks wg f g n]o gwgwt		
Mqpvbpv f gu f kxkf gpf gu	gv	
Ptqe]f wtgu lwf kekbktgu gv f btdkvtbi g		
Dguetkr vkqp f g vqwvg r tqe]f wtg bf o kpkuvtbvkxg lwf kekbktg qw f btdkvtbi g s wk r qwttbkv bxqkt qw b gwt]ego o gpv f gu gh hgvu uki pkhkebvkhu uwt mb ukwwbvkqp hkpbpek+tg qw mb tgpvbdkmkv] f g n]o gwgwt gv qw f w Gtqwr g	pqvg gv pqvg	
Cj bpi go gpv uki pkhkebvkh f g mb ukwwbvkqp hkpbpek+tg f g n]o gwgwt		
Dguetkr vkqp f g vqwv ej bpi go gpv uki pkhkebvkh f g mb ukwwbvkqp hkpbpek+tg f w Gtqwr g uwtxgpw f gr wku mb hkp f w f gtpkgt gzgtekeg	gv pqvg	
Ir js vq dxmar wwyt t p q i r xdmi w		
Cbr kvbnuqekbn	pqvg pqvg gv	
Mqpvbpv f w ebr kvbn]o ku		
Ukvtgu pqp tgr t]ugpvbvkhu f w ebr kvbn	pqvg pqvg gv	

bér àzÛéuç&u&ÀqÉÉuûu 7&é&a xÀıÈ uÉè&uéàÊÔ uÉ&867B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
Aevkqpu f] vgpwgu r bt n] o gvwgwt	pqvg pqvg gv	
Mqpvbpv f gu xbmgwtu o qdknk+tgu eqpxgtvkdmgu] ej bpi gbdmgu qw buuqtvkgu f g dqpu f g uqwuetkr vkqp	pqvg pqvg gv	
Iphqto bvkqpu uwt mgu eqpf kvkqpu t] i kuubpv vqw f tqkv f bes wkukvkqp gv qw vqwwg qdmki bvkqp bvbej] g bw ebr kvbnbwvqtku] o bku pqp] o ku qw uwt vqwwg gpvtgr tkug xkubpv û bwi o gpvgt mg ebr kvbn	N A	
Iphqto bvkqpu uwt mg ebr kvbnf g vqw o go dtg f w Gtqwr g Hbkubpv nqdlgv f wpg qr vkqp qw f wp beeqtf eqpf kvkqppgnqw kpeqpf kvkqppgnr t] xqÂbpv f g mg r mbegt uqwu qr vkqp	N A	
Hkuvqtks wg f w ebr kvbnuqekbn		
Aevg eqpuvkwwkh gv uvbwwu	gv	
Odlgv uqekbn		
Dtqkvu r tkxknki gu gv tguvtkevkqpu bvbej] u bwz bevkqpu	gv	
Cj bpi go gpv f g uqp eqpvt mg		
Cs r xvdxwrq t s vxdr xw		
S] uwo] f gu eqpvtbvu ko r qtvbpvu	gv	
Ds gyq i r xwhmt s r mpi w		
Mkug û f kur qukvkqp f gu f qewo gpvu beeguukdmgu bw r wdnke	gv	

Vdf pi hi gs r gs vhdr gi dzi g pi vdt t s vx jmdr gmv dr r yi p

Lg r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpv+i tg mgu] n] o gpvu f w tbr r qtv Hkpbpekgt bppwgn o gpvkqpp] bw I f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp] vbktg gv Hkpbpekgt blpuks wû nbtvkeng f wt+i mgo gpv i] p] tbnf g nAMF

Lg vbdmgbw ek f guuqwu] vbdmkv mgu eqpeqtf bpegu gpvtg mgu f gwz f qewo gpvu

bér àzÛéuç&é&qÔÔÊàè&zÉqÉszuà&ÉÉéuÀ	cusèzÊÉ	Zqxuç
Axxi wxdxmr hi pd t i wws r r i vi wt s r wdf pi		
Tdt t s vx hi ki wxmr hy Cs r wi mph dhq mmxvdxmr	**Ui v j vi v dyà xdf pi whi gs r gs vhdr gi i x**	
xdxwj mdr gmwwi x vdt t s vxw		
Cs q t xi wws gmdyà		
Cqo r vgu eqpuqnkf] u		
Sbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt mg i qwxgtpgo gpv f gpvgr tkug	Tg t] h] tgt û mb vbdmg f g eqpeqtf bpeg f w	
Sbr r qtv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt mg tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt mg i qwxgtpgo gpv f gpvgr tkug		
Ptqe] f wtgu lwf kekbktgu gv f btdkvtbi g	pqvg	
Cj bpi go gpv uki pkhkebvkh f bpu mb ukwwbvkqp Hkpbpekt+tg qw eqo o gtekbmg		
Sbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu	gv	
Hqpqtbktgu xgtu] u bwz eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu	pqvg	

Vdf pi hi gs r gs vhdr gi dzi g pi vdt t s vx hi ki wxmr hy Cs r wi mph dhq mmxvdxmr

Lg r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpv+i tg mgu] n] o gpvu f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r t] xwu r bt mgu btvkemgu L L L L f w Cqf g f g eqo o gteg

Lg vbdmgbw ek f guuqwu r t] ugpvg mgu t] h] tgpegu bwz gzvtbkvu f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugneqttgur qpf bpv bwz f kh] tgpvgu r btvkgu f w tbr r qtv f g i guvkqp vgns wbtt€v] r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

bér àzÛéuç&é&qÔÔÊàè&u&uçèzÊÉ&é&ÊÉçuzÀ& qt È zÉzçèàqèzÊÉ	cusèzÊÉ	Zqxuç
MehÀqÉpÀ i à Gyvàwl l u	**Tewwy ÀpuÀ ny Uengeu l u àu hspu i ps l À**	
TÂpvj +ug f gu ej kkhtgu en] u r bt bevkxkv] gp f qpp] gu blwuv] gu	Sbr r qtv kpv] i t] Tbhtbp gp wp ekp f kngv	

	bérà zÛéuç&é&qÔÔÊàè&u&uçèzÊÉ&é&ÊÉçuzÀ& qt È zÉzçèàqèzÊÉ	cusèzÊÉ	Zqxuç
	M Âyl ÂÂvàyhl Âoàt epul Â		
	Elhgevkhu		
	Pqnkvks wg tguuqwtegu j wo bkpgu		
	S grbvkqpu uqekbrgu		
	Pbtvkekr bvkqp gv kpv] tguugo gpv		
	Prbp f]r bti pg Gtqwr g gv r rbp f]r bti pg Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn		
	Io r qtvbpeg f g rb uqwu vtbkvbpeg		
	Wbrgwtu gv]vj ks wg f w Gtqwr g	gv	
	D gpdvdxmar hi t i vjs vq dr gi i àxvd jmdr gmvi i x t pdr hi zmknpdr gi		
	D]enbtbvkqp f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg	Tg t]h]tgt û rb vbdrg f g eqpeqtf bpeg f w	
	Prbp f g xki krbpeg		
	Md vi gl i vgl i i x h zi pst t i q i r x		
	Lgu i tbpf u bzgu vgej pqrqi ks wgu		
	Pbtvgpbtkbvu uekgpvkhks wgu gv vgej pks wgu	gv	
	Ippqxbvkqp gv r tqr tk] v] kpvgrngewgnrg		
	Mi wv wypdxwi x pd wmydxmar jmdr gmvi		
	S]uwnvbvu eqpuqnkf]u	gv	
	Bkrbp eqpuqnkf]	gv	
	D]r gpugu f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv	pqvg	
	Iphqto bvkqpu uwt rgu f]rbku f g r bkgo gpv f gu hqwtpkuugwtu		
	S]uwnvbvu f g rb Tqek] v]	gv	
	D]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdrgu hkuebrgo gpv		
	Ptqlgv f bhhgevbvkqp f gu t]uwnvbvu	gv	
	Mi wjdgxi ywwhi vmuyi w		
	Fbevgwtu f g tkus wgu kf gpvkhk] u	gv	
	Mbpbi go gpv i rqdbnf gu tkus wgu r qnkvks wg i]p]tbrg		
	Auuwtbpegu		
	Tbpv] T]ewtkv] gv Epxktqppgo gpv		
		gv	
	Mi wt vmi whi t dvxmgrn dxmar		
	Mi gdt mdpws grdpi x pdgxmar r dvndx		
	S]r btvkvkqp f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg	pqvg gv pqvg	
	Pbevg f bevkqppbktgu		
	Cqpxgpvkqp bxge n[vbv		
	Epi bi go gpv f g eqpugtxbvkqp f g vkvtgu	gv	
	Or vkqpu f g uqwuetkr vkqp gv qr vkqpu f bej bv f bevkqpu	gv	
	Awtkdwvkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu	pqvg	
		gv	
	Ptqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu	gv	
	L bevkqp Tbhtbp		
	Mi wq dr hdxdmi wws grdyà		
	Mbpf bvu gv hqpevkqpu gzgte]u		
	S]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu		
	Or]tbvkqpu uwt rgu vkvtgu f g rb Tqek] v]		
	Mi wt i wt i gxmi w i x z r i q i r xwwhr rjmgdxrjwmxi vzi r ywhi t ymwpd gp xyvi		
	Qvmgrn dpi whmt s wmmar wwxdxyxdmi w		
Ar r i ài	Ubdrgbw f gu hkrbrgu gv r btvkekr bvkqpu	pqvg	
Ar r i ài	S]uwnvbvu f g rb Tqek] v] bw eqwtu f gu ekps f gtpkgtu gzgtekegu		
Ar r i ài	D]n]i bvkqpu beeqtf]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn		
Ar r i ài	Mqpvbpv f gu f kxkf gpf gu f kuvtkdw]u bw eqwtu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu	gv	

Vdf pi hi gs r gs vh dr gi hi wmjs vq dxmar wws grndpi w i r zms r r i q i r xdpi w i x ws gmxdpi w

Lg r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpv+i tg ngu kphqto bvkqpu uqekbngu gpxktqppgo gpvbngu gv uqek] vbngu f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r t] xwgu r bt nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg

Lg vbdngbw ek f guuqwu] vbdnkv ngu eqpeqtf bpegu gpvtg ngu f gwz f qewo gpvu

bér àzÛéuç&u&Àqàèzs Àu&488<376<&é&Êtu&u&ÊÈ È uàsu		cusèzÊÉ	Zqxuç
Ir js vq dxmar wws grndpi w			
Eq t ps m			
L ghgevkh vqvbngv nb t] r btvkvkqp f gu ubnbtk] u r bt ugzg r bt êi g gv r bt âqpg i] qi tbr j ks wg	gv		
Lgu go dbwej gu gv ngu nkegpekgo gpvu			
Lgu t] o wp] tbvkqpu gv ngwt] xqnwvkqp			
P vk dr mdxmar hy xvdz dmp			
L qti bpkubvkqp f w vgo r u f g vtbxbkn			
L bdugpv] kuo g			
Ti pdxmar wws grndpi w			
L qti bpkubvkqp f w f kbnqi wg uqekbn pqvbo o gpv ngu r tqe] f wtgu f kphqto bvkqp gv f g eqpuwnvbvkqp f w r gtuqppgn gv f g p] i qekbvkqp bxge egnwk ek			
Lg dkndp f gu beeqtf u eqnngevkhu			
Udr x i x w gy vm			
Lgu eqpf kvkqpu f g ubpv] gv f g u] ewtkv] bw vtbxbkn			
Lg dkndp f gu beeqtf u uki p] u bxge ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu qw ngu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgn gp o bvk+tg f g ubpv] gv f g u] ewtkv] bw vtbxbkn	gv		
Lgu beekf gpvu f w vtbxbkn pqvbo o gpv ngwt ht] s wgpeg gv ngwt i tbxkv] bkpuks wg ngu o bnbf kgu r tqhguukqppgnngu			
Fs vq dxmar			
Lgu r qnkvks wgu o kugu gp wxtg gp o bvk+tg f g hqto bvkqp			
Lg pqo dtg vqvbn f j gwtgu f g hqto bvkqp			
k dpm hi xvdmi q i r x			
Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g n] i bnkv] gpvtg ngu hgo o gu gv ngu j qo o gu			
Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g ngo r nqk gv f g nkpugtvkqp f gu r gtuqppgu j bpf kebr] gu			
Lb r qnkvks wg f g nwvvg eqpvtg ngu f kuetko kpbvkqpu			
Qvs q s xmar i x vi wt i gx hi wwxn y pdxmar whi wgs r zi r xmar wjs r hdq i r xdpi w hi ps vk dr mdxmar mxi vr dxmar dpi hy xvdz dmpvi pdxmzi w			
A wtgur gev f g nb nkdgtv] f buuqekbvkqp gv f w f tqkv f g p] i qekbvkqp eqnngevkxg			
œn] nko kpbvkqp f gu f kuetko kpbvkqpu gp o bvk+tg f go r nqk gv f g r tqhguukqp			
œn] nko kpbvkqp f w vtbxbkn hqte] qw qdnki bvqktg			
œnbdqnkvkqp ghhgevkxg f w vtbxbkn f gu gphbpvu			
Ir js vq dxmar wi r zms r r i q i r xdpi w			
Qs pxmu yi k r vdpi i r q dxmvi i r zms r r i q i r xdpi			
L qti bpkubvkqp f g nb Tqek] v] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu s wguvkqpu gpxktqppgo gpvbngu gv ng ebu] ej] bpv ngu f] o btej gu f] xbnwbvkqp qw f g egtvkhkebvkqp gp o bvk+tg f gpxktqppgo gpv	gv		
Lgu bevkqpu f g hqto bvkqp gv f kphqto bvkqp f gu ubnbtk] u o gp] gu gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv	gv		
Lgu o qÂgpu eqpubet] u û nb r t] xgpvkqp f gu tkus wgu gpxktqppgo gpvbwz gv f gu r qnnwvkqpu	gv		
Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu gv i btbpvkgu r qwt tkus wgu gp o bvk+tg f gpxktqppgo gpv uqwu t] ugtxg s wg egwg kphqto bvkqp pg uqkv r bu f g pbvwtg û ebwugt wp r t] lwf keg u] tkgwz û nb Tqek] v] f bpu wp nkvki g gp eqwtu		N A	
Qs ppy xmar			
Lgu o guwtgu f g r t] xgpvkqp f g t] f wevkqp qw f g t] r btbvkqp f g tglgvu f bpu nbkt ngbw gv ng uqn bhhgevbpv i tbxgo gpv ngpxktqppgo gpv	gv		
Lb r tkug gp eqo r vg f gu pwkubpegu uqpqtgu gv f g vqwvg bwvtg hqto g f g r qnnwvkqp ur] ekhks wg û wpg bevkxkv]			
gs r s q rn gmgy pdmi			
Qv zi r xmar i x ki wxmar hi wh gl i xw			
Lgu o guwtgu f g r t] xgpvkqp f g tgeÂenbi g gv f] nko kpbvkqp f gu f] ej gvu			
Lgu bevkqpu f g nwvvg eqpvtg ng i bur knnbi g bnko gpvbktg		N A	

bér àzÛéuç&u&Àqàèzs Àu&b488<376<&é&Êt u&u&ÊÈ È uàsu	cusèzÊÉ	Zqxuç
Xxmpwdxmar hyvdf pi hi wvi ws yvgi w		
Lb eqpuqo o bvkqp f gbw gv nbr r tqxkukqppgo gpv gp gbw gp hqpevkqp f gu eqpvtbkpvgu nqebngu		
Lb eqpuqo o bvkqp f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv ngu o guwtgu r tkugu r qwt bo] nkqtgt nghkebekv] f bpu ngwt wwkmkubvkqp		
Lb eqpuqo o bvkqp f] pgti kg ngu o guwtgu r tkugu r qwt bo] nkqtgt nghkebekv]] pgti] vks wg gv ng tgeqwtu bwz] pgti kgu tgpqwxgnbdngu	gv	
L wwkmkubvkqp f gu uqnu		
Cl dr ki q i r x gpq dxmyi		
Lgu r quvgu uki pkhkebvkhu f] o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg i] p] t] u f w hbkv f g nbevkxkv] f g nb Tqek] v] pqvbo o gpv r bt nwubi g f gu dkgpu gv ugtxkegu s wgmg r tqf wkv	gv	
L bf br vbvkqp bwz eqpu] s wgpegu f w ej bpi go gpv enko bvks wg	gv	
Qvs xi gxmar hi pd f mhmi wm		
Lgu o guwtgu r tkugu r qwt r t] ugtxgt qw f] xgnqr r gt nb dkqf kxgtukv]		
Ir js vq dxmar wvi pdxmi wdyà i r k dki q i r xwws gmxdyà i r jdzi yv hy h zi ps t t i q i r x hyvdf pi		
Iq t dgx xi wms vndp gs r s q nyi i x ws gndphi pdgxmm hi pd Us gmx		
Ep o bvk+tg f go r nqkgv f g f] xgnqr r go gpv t] i kqpbn		
Twt ngu r qr wnbvkqpu tkxgtbkpgu qw nqebngu		
Ti pdxmar wi r xvi xi r yi wdzi g pi wt i ws r r i ws y pi ws vk dr mdxmar wmx vi ww i w t dv pdgxmm hi pd Us gmx r s xdq q i r x pi wdws gmdxmar wh mwi vxmar pi w xdf pmwi q i r xwh i r wi mkri q i r x pi wdws gndxmar whi h ji r wi hi pi r zms r r i q i r x pi wdws gndxmar whi gs r ws q q dxi yw i x pi wt s t ypdxmar wvmi vdmi w		
Lgu eqpf kvkqpu f w f kbnqi wg bxge egu r gtuqppgu qw qti bpkubvkqpu	gv	
Lgu bevkqpu f g r btvgpbtkbv qw f g o] e] pbv	gv	
Us yw xvdmdr gi i x js yvr mwi yw		
Lb r tkug gp eqo r vg f bpu nb r qnkvks wg f bej bv f gu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz		
L ko r qtvbpeg f g nb uqwu vtbkvbpeg gv nb r tkug gp eqo r vg f bpu ngu tgnbvkqpu bxge ngu hqwtpkuugwtu gv ngu uqwu vtbkvbpvu f g ngwt tgur qpubdknkv] uqekbng gv gpxktqppgo gpvbng	gv	
Ms çdyx hi wt vdxmyi w		
Lgu bevkqpu gpi bi] gu r qwt r t] xgpkt nb eqttwr vkqp		
Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g nb ubpv] gv f g nb u] ewtkv] f gu eqpuqo o bvgwtu	N A	
Ayxvi wdgxmar wi r k dk i w dy xmwi hy t v wi r x i r jdzi yv hi wh vs mwhi pl s q q i		
Sbr r qtv f g nqti bpkuo g vkgtu kpf] r gpf bpv uwt ngu kphqto bvkqpu uqekbngu gpxktqppgo gpvbngu gv uqek] vbngu eqpuqnkf] gu hki wtbpv f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp		

GMP UUAITE

Lgu f]hkpkvkqpu f wi nquubktg qpv]v]]vbdnkgu uwkxbpv ngu uqwtegu uwkxbpvgu

- Wgto kpgp
- Tbhtbp

Vi vq i wjmdr grinvw

: &y êyy&gwyàuê›â&

Lg Te]pbtkq f gi t]gu f]uki pg nb nko kvg f g etqkuubpeg f gu vgo r]tbwtgu]vbdnkg r bt nAi gpeg kpvgtpbvkqpbng f g n[pgti kg bhkp f]xkvgt f gu ej bpi go gpvu uki pkhkebvkhu gv r qvgpvkgnngo gpv ebvbuvtqr j ks wgu r qwt nb r nbp+vg Af qr v] bw Bqwti gv û nkuuwg f g nb COP nAeeqtf f g Pbtku xkug û nko kvgt ng t]ej bwhgo gpv enko bvks wg û Cgnukwu o bzko wo f kekrnb hkp f w YYIᵍ uk+eng

O yàwy&y&âôuô›âà

Vpg bi gpeg f g pqvbvkqp hkpbpek+tg guv wp qti bpkuo g ej bti] f]xbnwgt ng tkus wg f g pqp tgo dqwtugo gpv f g nb f gwg qw f wp go r twpv f wp [vbv f wpg gpvtgr tkug qw f wpg eqnngevkxkv] nqebng

Oûôâwâàôê Èy

In Â b bwwqeqpvt ng nqtus wwpg r tgo k+tg uqek]v] eqpvt ng wpg ugeqpf g uqek]v] s wkf]vkgpv wpg r btvkekr bvkqp f bpu ng ebr kvbnf g nb r tgo k+tg uqek]v] Pqwt nko kvgt ngu ghhgvu f g nbwwqeqpvt ng ngu f tqkvu f g xqvg f gu bevkqpu bkpuk f]vgpwu uqpv bppwn]u Aw eqwtu f wpg qhhtg r wdnks wg vqwvg o qf khkebvkqp f g nb uvtwewtg f bwwqeqpvt ng f g nb ekdng bwi o gpvbvkqp tgenbuugo gpv f bpu f gu o bkpu bo kgu guv kpvgtf kvg

Puêê› êy& î uwô›œuàôy

Lgu Uwtdqu qpv f gwz r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu wp r tkz f gzgtekeg gv wpg dbttk+tg f]ubevkxbpvg

- Lg r tkz f gzgtekeg qw *vvulnh* r gto gv f g f]vgto kpgt nb xbngwt f w Uwtdq
- Lb dbttk+tg f]ubevkxbpvg eqo o g uqp pqo nkpf ks wg tgr t]ugpvg ng ugwknf g f]ubevkxbvkqp f w r tqf wkv gv r gwv €vtg vqwej]g û vqwv o qo gpv r gpf bpv ngu j qtbktgu f g eqvbvkqp f w uqwu lbegpv Lqtus wg ng uqwu lbegpv bwgkpv ng pkxgbw dbttk+tg ng r tqf wkv guv f]ubevkx] r t]o bwt]o gpv gv pg r gwv r nwu €vtg]ej bpi]

Pyî â›à&yà&âàxî &y&âûÈyÉ yàô&PTf 1& &
âû *m* &k Qf 1

Lg dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS guv nb o guwtg f gu tguuqwtegu hkpbpek+tgu s wwpg gpvtgr tkug f qkv o gvvtg gp wxtg r qwt eqwxtkt ng dguqkp hkpbpekgt t]uwnvbpv f gu f]ebnbi gu f gu hnwz f g vt]uqtgtkg eqttgur qpf bpv bwz f]ebkuugo gpvu f]r gpugu gv tgegwvgu f gzr nqkvbvkqp p]eguubktgu û nb r tqf wevkqp gv bwz gpebkuugo gpvu eqo o gtekbnkubvkqp f gu dkgpu gv ugtxkegu nk]u û uqp bevkxkv] Lg dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv guv i]p]tbngo gpv br r gn] tguuqwteg gp hqpf u f g tqwngo gpv nqtus wknguv p]i bvkh

Quî «&Èâ–&Èvêy

Lg ebuj hnqy nkdtg qw hnwz f g vt]uqtgtkg f kur qpkdng FUD tgr t]ugpvg ng uqnf g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu br t+u f]f wevkqp f gu f]ebkuugo gpvu nk]u bwz kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu

Qyàôêyî &y&yêœwyî &uêôu î &Qgd 1& &âû& , ,*m* ,0ggQ1

Vp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u guv wpg uvtwewtg s wkbuuwtg nb r tqf wevkqp f g vêej gu qr]tbvkqppgnngu r qwt r nwukgwtu uqek]v]u ukvgu qw gpvkv]u f wp o €o g i tqwr g

Ep f]n]i wbpv ngu vêej gu qr]tbvkqppgnngu t]r]vkvkxgu gv û o qkpf tg xbngwt bl qwv]g û wp CTP ngu ugtxkegu egpvtbwz r gwxgpv ug eqpegpvtgt uwt ngu vêej gu û r nwu j bwvg eqpvtkdwvkqp

Vp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u r gwv tgi tqwr gt f gu ugtxkegu f g f kh]tgpvu f]r btvgo gpvu kpvgtpgu f g ngpvtgr tkug qw €vtg f]f k] û wpg hqpevkqp hkpbpegu tguuqwtegu j wo bkpgu bej bvu lwtkf ks wg ugtxkeg br t+u xgpvg

QÈuûî yî &y&uûœy uêxy&âû&

Lgu enbwugu f g ubwxgi btf g qpv r qwt qdlgv f g nko kvgt ngu ghhgvu f g eqphkuebvkqp f wpg r btvkg f g nb xbngwt f gu et]bpegu r bt ngu bevkqppbktgu Op f kuvkpi wg r tkpekr bngo gpv gv pqp gzenwukxgo gpv s wbvtg vÂr gu f g enbwugu eqpegtpbpv nb r qnkvks wg f kpxguvkuugo gpv nb r qnkvks wg f g f kxkf gpf gu ng pkxgbw f gpf gwgo gpv pgv gv ng tgo dqwtugo gpv bpvkekr] Engu uqpv kpu]t]gu f bpu ngu eqpvtbvu f g r t€v gv t]f wkugpv nb o bti g f g o bp wxtg f gu f ktki gbpvu qw f gu bevkqppbktgu s wk pg r gwxgpv r tqe]f gt û vgnngu qw vgnngu qr]tbvkqpu ubpu bxqkt tg»w r t]bnbdngo gpv nbeeqtf f gu et]bpekgtu œ f]hbwv ngu r t€vu f gxkgppgpv ko o]f kbvgo gpv gzki kdngu

Qâàwûî î ›âà

Tg f]hkpkv eqo o g ng hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwwqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke f g tgegxqkt gzki gt qw qtf qppgt f g r gtegxqkt û vkvtg f g f tqkvu qw eqpvtkdwvkqpu ko r vu qw vbzgu r wdnkeu wpg uqo o g s wgnng ubkv pg r bu €vtg f wg qw gze]f gt eg s wkguv f

Qâàôêuô& &âû&*p* , ,*k* & &Tf 01

Vp eqpvtbv *ir uz cug* qw beeqtf û vbwz hwwwt AUF guv wp r tqf wkv f]tkx] wvknku] uwt ng o btej] o qp]vbktg p]i qek] f g i t] û i t] gpvtg f gwz eqpvtgr btvkgu gv f qpv nqdlgevkh guv nb hkzbvkqp f +u bwlqwtf j wk f wp vbwz *lq ilqh* f g t]h]tgpeg eqpxgpw uwt wp r tkpekr bnf qpp] r gpf bpv wpg r]tkqf g hwwwtg ur]ekhk]g Cg vbwz guv ebnewn] gv r wdnk] r bt wpg vkgteg r btvkg gv pg ugtb eqppwsw û wpg f bvg hwwwtg

Qâûèâà&Èâàê

Lg eqwr qp eqttgur qpf bwo qpvbpv f g t]o wp]tbvkqp kpv]t€vu xgtu] û kpvgtxbnngu t]i wnkgtu bwz r qtvgwtu f qdnki bvkqpu Lg xgtugo gpv f gu eqwr qpu r gwv €vtg r nwu qw o qkpu gur be] f bpu ng vgo r u gv ngu kpv]t€vu pg uqpv r bthqku xgtu]u s wbw o qo gpv f w tgo dqwtugo gpv f g ngo r twpv br t+u bxqkt]v] ebr kvbnku]u go r twpvu û eqwr qp â]tq

Qâ ôßÉ â yà&âàx ê &û&wuè›ôuÈ&Qa dQ1& âû& ,k ,m , ,m &k OQQ1

Lg eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn guv wp kpf kebvgwt]eqpqo ks wg tgr t]ugpvbpv ng vbwz f g tgpvbdkkv] bppwgno qÂgp bwgpf w r bt ngu bevkqppbktgu gv ngu et]bpekgtu gp tgvqwt f g ngwt kpxguvkuugo gpv

Lg CMPC o guwtg nb ebr bekv] f g ngpvkv]]eqpqo ks wg gpvtgr tkug f g xbnqtkugt ngu ebr kvbwz r tqr tgu s wk nwk qpv]v] eqphk]u r bt ngu bevkqppbktgu kpxguvkuugwtu Pqwt ngpvtgr tkug e guv wp r btbo +vtg kpf kur gpubdng r qwt xbnkf gt ngu kpxguvkuugo gpvu hwwtu Lg CMPC vtbf wkv ng eq v o qÂgp f gu ebr kvbwz r tqr tgu gv f g nb f gwg hkpbpek+tg f g ngpvtgr tkug uqkv ugu tguuqwtegu hkpbpek+tgu f kur qpkdngu û f gu hkpu f kpxguvkuugo gpv

Ep o bvk+tg f g r tqlgv f g f]xgnqr r go gpv qw f g o qf gtpkubvkqp f g nqwvknkpf wuvtkgn ng vbwz f bewwbnkubvkqp s wkugtb wvknku] f bpu ngu ebnewnu bhkp f]xbnwgt nb tgpvbdknkv] f gu r tqlgvu tgr qug uwt egv kpf kebvgwt CMPC r tqr tg û ej bs wg gpvtgr tkug In guv f]vgto kp] r bt nb f ktgevkqp hkpbpek+tg Op f kuvkpi wg egr gpf bpv wp CMPC r qwt ngu bevkxkv]u gzr qu]gu û nb xqnbvknkv] gv bwz kpegtvkwf gu f gu r tkz f g o btej] f wp CMPC o qkpu tkus w] r qwt f gu bevkxkv]u t]i wn]gu qw r qwt wp eqpvtbv f bej bv nqpi vgto g Ephkp ng CMPC xbtkg gp hqpevkqp f w r bÂu f bpu ngs wgn nkpxguvkuugo gpv guv t]bnku] Pqwt uko r nkhkgt ng vbwz f g tgpvbdknkv] kpvgtpg USI f qkv €vtg uwr]tkgwt bw CMPC r qwt s wg nb xbngwt bewwbnku]g pgvg uqkv r qukvkxg egek vtbf wkv s wg ng r tqlgv]wwf k] guv f g pbvwtg û bwi o gpvgt nb xbngwt f g ngpvtgr tkug

Ep o bvk+tg f kpxguvkuugo gpv f bpu wpg pqwxgnng uqek]v] r qwt ngu buuqek]u ng CMPC br r qtvg wpg kphqto bvkqp uwt nqr r qtwpkv] f kpxguvkt f bpu wpg gpvtgr tkug r qwt ngu et]bpekgtu e guv wpg o guwtg f w tkus wg s wkn r tgppgpv gp hbkubpv et]f kv û wpg gpvtgr tkug

R ôâûêàyÉ yàô&y&âàxî &ûvÈ›wî

Atvkeng f w Cqf g r]pbn Lg f]vqwtpgo gpv f g hqpf u r wdnkeu f]uki pg ng hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwvqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke f g f]vtwktg f]vqwtpgt qw uqwuvtbktg wp bevg qw wp vkvtg qw f gu hqpf u r wdnkeu qw ghhgvu r k+egu qw vkvtgu gp vgpbpv nkgw qw vqwv bwvtg qdlgv s wk nwk b]v] tgo ku gp tbkuqp f g ugu hqpevkqpu qw f g ub o kuukqp

R›Èûô›âà7yzzyô&›Èûôz

L ghhgv f kxkf gpf g guv wpg t]o wp]tbvkqp xgtu]g r bt wpg gpvtgr tkug û ugu bevkqppbktgu Cgwz ek ng tg»qkxgpv ubpu eqpvtgr btvkg gv f go gwtgpv r tqr tk]vbktgu f g ngwtu bevkqpu ubpu s wqk knu bi ktbkv f wp tbej bv f bevkqpu Cg uqpv ngu bevkqppbktgu gwz o €o gu t]wpku gp buugo dn]g i]p]tbng s wk r gwxgpv f]ekf gt f g ug nbvtkdwgt u knu lwi gpv s wg ngpvtgr tkug s wkn r quu+f gpv b f g s wqk ngwt e]f gt f gu bevkhu ubpu gpvbej gt uqp hqpevkqppgo gpv

Râûuô›âà&wû’ &wÉ âêô›î î yÉ yàôî

Lb f qvbvkqp bwz bo qtvkuugo gpvu guv nb eqpuvbvbvkqp eqo r vbdng f g nb f]r t]ekbvkqp f wp bevkh

Rûêuô›âà

Lb f wtbvkqp f wp kpuvtwo gpv hkpbpekgt û vbwz hkzg eqo o g wpg qdnki bvkqp guv nb f wt]g f g xkg o qÂgppg f g ugu hnwz hkpbpekgtu r qpf]t]g r bt ngwt xbngwt bewwbnku]g Pnwu nb f wtbvkqp guv]ngx]g r nwu ng tkus wg guv i tbpf

SPWRO&o ,l ,s l, l,n l, ,k d

L EBIUDA qw d]p]hkeg bxbpv kpv]t€vu ko r vu f]r t]ekbvkqp gv bo qtvkuugo gpv BAIIDA f]uki pg ng d]p]hkeg f wpg uqek]v] bxbpv s wg p gp uqkgpv uqwuvtbkvu ngu kpv]t€vu ngu ko r vu gv vbzgu ngu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv ngu r tqxkukqpu uwt ko o qdknkubvkqpu o bku br t+u f qvbvkqpu bwz r tqxkukqpu uwt uvqemu gv et]bpegu enkgpvu

wuêôî & uwéû›î ›ô›âà

Lb htbevkqp f g nb f kh]tgpeg f g r tgo k+tg eqpuqnkf bvkqp uwdukuvbpv br t+u nb t]]xbnwbvkqp f gu bevkhu f g nb hknkbng guv br r gn]g]ebtv f bes wkukvkqp r nwu eqppw uqwu ng pqo f g *j r r gz lo*o qw uwtxbngwt Cgv]ebtv f bes wkukvkqp u kn guv r qukvkh br r btb vtb eqo o g wpg ko o qdknkubvkqp kpeqtr qtgnng f wp vÂr g r btvkewnkgt Dbpu ng ebf tg f gu pqto gu IAT IFST qw bo]tkebkpgu ub xbngwt ugtb vguv]g ej bs wg bpp]g gv f qppgtb nkgw ng ebu]ej]bpv û wpg f]r t]ekbvkqp s wk f gxtb €vtg bo qtvkg Dbpu ng ebf tg f gu pqto gu htbp»bkugu kn ugtb bo qtvk nkp]bktgo gpv uwt wpg f wt]g s wk u]vbng f bpu nb r tbvks wg gpvtg gv bpu bxge wpg eqpegpvtbvkqp bwvqwt f g û bpu In guv vqwvghqku r quukdng f bpu egtvbkpu ebu f g hki wtg f ko r wvgt egv]ebtv f bes wkukvkqp uwt ngu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u f g nbej gvgwt s wk f kur btb v f qpe f g eg hbkv

Ryôôy&âyôôy

Lb f gwg hkpbpek+tg pgwg bwuuk br r gn]g gpf gwgo gpv pgv guv nb f kh]tgpeg gpvtg ngu f gwgu hkpbpek+tgu gv ngu f kur qpkdknkv]u gv r nbego gpvu hkpbpekgtu

Tuœâê›ôî É y

Tg f]hkpkv eqo o g ng hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwvqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke qw kpxguvkg f wp o bpf bv]ngevkh r wdnke qw gzgt»bpv ngu hqpevkqpu f g tgr t]ugpvbpv bf o kpkuvtbvgwt qw bi gpv f g n[vbv f gu eqnngevkxkv]u vgttkvqtkbngu f gu]vbdnkuugo gpvu r wdnkeu f gu uqek]v]u f]eqpqo kg o kzvg f kpv]t€v pbvkqpbn ej bti]gu f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke gv f gu uqek]v]u f]eqpqo kg o kzvg nqebngu qw r bt vqwvg r gtuqppg bi kuubpv r qwt ng eqo r vg f g nwpg f g egnngu uwuo gpvkqpp]gu f g r tqewtgt qw f g vgpvgt f g r tqewtgt û bwvtwk wp bxbpvbi g kplwuvkhk] r bt wp bevg eqpvtbktg bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu qw t]i ngo gpvbktgu bÂbpv r qwt qdlgv f g i btbpvkt nb nkdgtv] f bee+u gv n]i bnkv] f gu ebpf kf bvu f bpu ngu o btej]u r wdnkeu gv ngu f]n]i bvkqpu f g ugtxkeg r wdnke

p ,

Lgu *ilqcqflco fr yhqcqw* uqpv ngu eqxgpbpvu ko r qubpv û ngpvtgr tkug ng o bkpvkgp f g egtvbkpu tbvkqu hkpbpekgtu

Tâàxî &wâÉ É ûàî &y&ÈuwyÉ yàô& yàôêyèê›î y&TQd S1

Lgu hqpf u eqo o wpu f g r nbego gpv FCP hqpv r btvkg f g nb hbo kmg f gu OPCWM qti bpkuo gu f g r nbego gpv eqnngevkh gp xbngwtu o qdknk+tgu

Lg FCP ug f kuvkpi wg r bt uqp uvbvwv lwtkf ks wg Vp FCP guv wpg eqr tqr tk]v] f g xbngwtu o qdknk+tgu s wk]o gv f gu r btvu In p b r bu f g r gtuqppbnkv] o qtbng Cj bs wg r qtvgwt f g r btvu f kur qug f wp f tqkv f g eqr tqr tk]v] uwt ngu bevkhu f w hqpf u f tqkv r tqr qtvkqppgnbw pqo dtg f g r btvu r quu]f]gu

œe e v] f gu FCP enbuuks wgu FCP o qp]vbktgu qdnki bvbktgu qw dkgp bevkqpu nbti go gpv f khhwu]u r bt ngu dbps wgu f g f]vbkn egtvbkpu FCP ur]ekbwz uqpv r nwu tkus w]u gv u bf tguugpv û f gu kpxguvkuugwtu bxgtvku û ngzegr vkqp f gu FCPE eqpuvkvwbpv û gwz ugwnu wpg uqwu ebv]i qtkg

Tâàxî &eêâèêyî

Lgu ebr kvbwz r tqr tgu vt+u r tqej gu f gu hqpf u r tqr tgu uqpv gp eqo r vbdkmkv] mgu tguuqwtegu r buukh f wpg uqek] v] s wk br r btvkgppgpv û ugu bevkqppbktgu r bt qr r qukvkqp bwz f gvwgu xku û xku f gu hqwtpkuugwtu qw f gu dbps wgu r bt gzgo r ng Inu ug eqo r qugpv f w ebr kvbn uqekbn f gu t] ugtxgu gv f w tgr qtv û pqwxgbw eqttgur qpf bpv bwz d] p] hkegu s wk p qpv r bu] v] tgf kuvtkdw] u gp f kxkf gpf g gv f w t] uwnvbv pgv f g ngzgtekeg hkuebn

Lgu hqpf u r tqr tgu uqpv wp r gw r nwu mbti gu s wg mgu ebr kvbwz r tqr tgu r wkus wg hqpf u r tqr tgu ebr kvbwz r tqr tgu] o kuukqpu f g vkvtgu r btvkekr bvkhu bxbpegu eqpf kvkqpp] gu f tqkvu f w eqpe] f bpv In guv xtbk vqwvghqku s wg r qwt mb r nwr btv f gu gpvtgr tkugu mgu ebr kvbwz r tqr tgu qpv wpg xbngwt vt+u r tqej g f gu hqpf u r tqr tgu

Cgwg pqvkqp guv r bthqku] vgpf wg bwz s wbuk hqpf u r tqr tgu s wk tgi tqwr gpv f gu tguuqwtegu uvbdngu p bÂbpv r bu ng ebtbev+tg f g ebr kvbwz r tqr tgu vgmgu s wg mgu eqo r vgu eqwtbpvu f buuqek] u mgu go r twpvu r btvkekr bvkhu qw mgu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdngu

p ,m ,z ,k &TQd01

Lg *Fr uhlj q Cr uuxs w Pucf vlf hv Af w* guv wpg mqk h] f] tbng bo] tkebkpg f g r qwt nwvgt eqpvtg mb eqttwr vkqp f bi gpvu r wdnkeu û n] vtbpi gt Cgwg mqk b wp ko r bev kpvgtpbvkqpbn Op r btng f gzvtbvgttkvqtkbnkv] Emg eqpegtpg ngpugo dng f gu bevgu f g eqttwr vkqp eqo o ku r bt f gu gpvtgr tkugu qw f gu r gtuqppgu bo] tkebkpgu qw pqp s wk uqpv uqkv ko r mbpv] gu bwz [vbvu Vpku uqkv uko r mgo gpv eqv] gu gp Bqwtug uwt ng vgttkvqktg bo] tkebkp qw s wk r btvkekr gpv f wpg o bpk+tg qw f wpg bwvtg û wp o btej] hkpbpekgt t] i wn] bwz [vbvu Vpku Emg guv pqvbo o gpv o kug gp wxtg r bt n*Oiilf h r i Fr uhlj q Avvhw Cr qwr o*

Uâûœyêàyɛ́ yàô7 âûœyêàuàwy&x yàôêyèê›î y&
Oâû 1

Lg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f] uki pg ng uÂuv+o g hqto] r bt ngpugo dng f gu r tqeguuwu t] i ngo gpvbvkqpu mqku gv kpuvkwvkqpu f guvkp] u û ebf tgt mb o bpk+tg f qpv ngpvtgr tkug guv f ktki] g bf o kpkuvt] g gv eqpvt n] g

Ep hqpevkqp f gu qdlgevkhu s wk i qwxgtpgpv ngpvtgr tkug eg uÂuv+o g guv br r gn] û t] i wngt mgu tgmbvkqpu gpvtg mgu pqo dtgwz bevgwtu ko r mks w] u qw r btvkgu r tgpbpvgu gp bpi mbku *vwcnhkr oghuv*

Lgu bevgwtu r tkpekr bwz uqpv mgu bevkqppbktgu s wk] nkugpv uqkv ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ngs wgn o bpf bvg mb f ktgevkqp uqkv ng Cqpugkn f g uwtxgknmbpeg ngs wgn pqo o g mgu o go dtgu f w f ktgevqktg ugmqp f gu o qf bnkv] u xbtkbdngu r tqr tgu bw t] i ko g lwtkf ks wg f g mb uqek] v] eqpegtp] g

Lgu bwvtgu r btvkgu r tgpbpvgu kpenwgpv mgu go r mqÂ] u mgu hqwtpkuugwtu mgu enkgpvu mgu dbps wgu qw bwvtgu r t€vgwtu ng xqkukpbi g ngpxktqppgo gpv gv mgu vkgtu bw ugpu ng r nwu mbti g r qwxbpv gpvtgt gp tgmbvkqp bxge ngpvtgr tkug gp tbkuqp f g ugu bevkxkv] u eqo r qtvgo gpvu qw t] bnkubvkqpu

q ,r ,q ,z

Lg GHG r tqvqeqnguv wp t] h] tgpvkgn] vbdnkuubpv f gu pqto gu gv f gu r tqe] f wtg r qwt ng ebnewn f w dknbp f gu] o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg In b] v] mbpe] gp r bt ng X BCTD *X r uœg Bxvlqhvv Cr xqf lo ir u Txvwclqceoh Dhyhor sp hqw* gv ng X SI *X r uœg Shvvr xuf hv lqvwlwxvh* Cg r tqvqeqng b r qwt dwv f j bto qpkugt mb nwvg eqpvtg ng ej bpi go gpv enko bvks wg û n] ej gmg o qpf kbng Inugtv û s wbpvkhkgt ngpugo dng f gu ko r bevu i] p] t] u r bt mb r tqf wevkqp gv mb eqpuqo o bvkqp f wp r tqf wkv In guv f kxku] gp pkxgbwz s wk eqttgur qpf gpv û f gu r] tko +vtgu f] o kuukqp Teqr g Teqr g gv Teqr g

Lg pkxgbw qw ueqr g eqttgur qpf bwz] o kuukqpu f ktgevgu t] uwnvbpv f g mb eqo dwuvkqp f] pgti kgu hquukngu vgmgu s wg ng i bâ r] vtqng ng ej btdqp gve

Lg pkxgbw qw ueqr g guv tgmbvkh bwz] o kuukqpu kpf ktgevgu nk] gu û mb eqpuqo o bvkqp f g n] ngevtkekv] f g mb ej bngwt qw f g mb xbr gwt p] eguubktg û mb hbdtkebvkqp f w r tqf wkv

Lg pkxgbw qw ueqr g eqttgur qpf bwz bwvtgu] o kuukqpu kpf ktgevgu vgmgu s wg ngzvtbevkqp f g o bv] tkbwz bej gv] u r bt ngpvtgr tkug r qwt mb t] bnkubvkqp f w r tqf wkv qw mgu] o kuukqpu nk] gu bw vtbpur qtv f gu ubnbtk] u gv f gu enkgpvu xgpbpv bej gvgt ng r tqf wkv C guv mb r btv mb r nwu ko r qtvbpvg f] o kuukqpu f wpg gpvtgr tkug

Vœyî ô›î î yûêî &àî ô›ûô›âààyÈ

Lgu kpxguvkuugwtu kpuvkwvkqppgnu uqpv f gu qti bpkuo gu eqnngevgwtu f] r bti pg f qpv mgu gpi bi go gpvu gv qw mgu bevkhu uqpv t] i ku r bt wp vgzvg n] i kunbvkh qw t] i ngo gpvbktg Lgu tgpf go gpvu vkt] u f g mgwtu kpxguvkuugo gpvu mgwt r gto gwgpv f g eqwxtkt mgwtu gpi bi go gpvu û o qÂgp qw mqpi vgto g

Lb r btvkewnbtkv] f gu kpxguvkuugwtu kpuvkwvkqppgnu t] ukf g f bpu ng hbkv s wku pg f kur qugpv r bu f ktgevgo gpv f gu ebr kvbwz s wku kpxguvkuugpv ku bi kuugpv r qwt ng eqo r vg f gu bÂbpvu f tqkv uqwuetkxbpv û mgwtu eqpvtbvu Pbt eqpu] s wgpv mb i guvkqp f gu bevkhu guv r btvkewnk+tgo gpv t] i ngo gpv] g gmg guv kpuvkwvkqppbnku] g

Cgu kpxguvkuugwtu ug f kuvkpi wgpv f qpe f gu gpvtgr tkugu hkpbpek+tgu qw pqp hkpbpek+tgu s wk r gwxgpv f] vgpkt r qwt mgwt r tqr tg eqo r vg f kh] tgpvu vÂr gu f bevkhu hkpbpekgtu û vktg f kpxguvkuugo gpv qw f g r mbego gpv

Lgu bevkhu i] t] u r bt mgu kpxguvkuugwtu kpuvkwvkqppgnu uqpv i] p] tbngo gpv vt+u ko r qtvbpvu f g nqtf tg f w o knnkbtf f gwtqu f q mgwt uwtpqo f g i tbpf u kpxguvkuugwtu

czzêy&eûvÈéûy&x wu‹àl y

Ep hkpbpeg wpg qhhtg r wdnks wg guv wpg qr] tbvkqp mbpe] g r bt wpg uqek] v] wp i tqwr g hkpbpekgt qw wpg bwvtg kpuvkwvkqp r tkx] g uqwu hqto g f wpg r tqr qukvkqp hbkvg bw r wdnke f g nwk bej gvgt] ej bpi gt qw xgpf tg wp egtvbkp pqo dtg f g vkvtgu f wpg uqek] v] f bpu ng ebf tg f g r tqe] f wtgu r t] ekugu t] i ngo gpv] gu gv eqpvt n] gu r bt mgu bwvqtkv] u f g Bqwtug pqvbo o gpv gp eg s wk eqpegtpg mgu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu û hqwtpkt bw r wdnke gp Ftbpeg r bt nAMF qw bwz [vbvu Vpku r bt mb TEC

Lgu qhhtgu r wdnks wgu r gwxgpv €vtg f g r nwukgwtu vÂr gu qhhtg r wdnks wg f bej bv OPA r qwt wp r bkgo gpv gp pwo] tbktg qhhtg r wdnks wg f] ej bpi g OPE r qwt wp r bkgo gpv gp vkvtgu qhhtg r wdnks wg o kzvg r qwt wp r bkgo gpv gp pwo] tbktg gv gp vkvtgu qhhtg r wdnks wg bnvgtpbvkxg r qwt wp r bkgo gpv gp pwo] tbktg qw gp vkvtgu

cvÈ› uô›âà&wâàœyêô›vÈy&x w‹uà yuvÈy&yà&uwô›âàî &âûœyÈÈyî &
âû y’›î ôuàôyî &cQ ObS1

Op r btng f OC[ANE s wbpf n] o gwgwt f wpg qdnki bvkqp eqpxgtvkdng r gwv tgo gwtg bw et] f kvgwt uqkv f g pqwxgmgu bevkqpu] o kugu r qwt nqeebukqp uqkv f gu bevkqpu gzkuvbpvgu s wk nf] vkgpv gp r qtvghgwkmg r bt gzgo r ng û mb uwkvg f wp tbej bv f bevkqpu Ep r tbvks wg mb hbewnv] f g tgo dqwtugt r bt bwtkdwvkqp f bevkqpu gzkuvbpvgu guv tbtgo gpv wvknku] g ebt gmg gpvtb pg mb eqpuvbvbvkqp f wpg r nwu qw o qkpu xbnwg

cê uà›î É y&xy&eÈuwyÉ yàô&wâÈÈywô›z&yà&euÈyûêî &É âv›È› êyî &cdQj a1

Vp OPCWM guv wp r qtvghgwkmg f qpv mgu hqpf u kpxguvku uqpv r mbe] u gp xbngwtu o qdkk+tgu qw bwvtgu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu

du›yÉ yàô&ky&uwÈôuôàà

Cgu rblgo gpvu uqpv wlklu]u rqwt hbeklkvgt qw bee]n]tgt nb t]bnlubvkqp fg rtqe]fwtgu qw hqto bnkv]u bfolpkuvtbvlxgu fg tqwlkpg swk fqlxgpv pqto bngo gpv €vtg beeqo rnlgu rbt fgu hqpevkqppbktgu fqwbplgtu bi gpvu ej bti]u fg nb f]nlxtbpeg fgu rgto ku rqnkelgtu gve lnu eqwxtgpv vqwu ngu rblgo gpvu kpf o gpv ghhgevw]u gp]ej bpi g f wpg vêej g j bdkwgnng Pbt gzgo rng nb f]nlxtbpeg f bwvqtkubvkqpu fg rgto ku qw fg xkubu qw gpeqtg ng vtbkvgo gpv fg hqto wnbktgu bf o kpkuvtbvkhu qw fqwbplgtu M€o g uk egu rtbvkswgu uqpv vqn]t]gu fbpu egtvbkpu [vbvu ngu rblgo gpvu fg hbeklkvbvkqp uqpv buulo kn]u û wp bevg fg eqttwr vkqp fbpu nb r nwr btv fgu rbÂu gv uqpv uvtkevgo gpv kpvgtf kvu

dêî y&ÈÈ uÈy&x ›àô ê ô

Atvlerng fw Cqfg r]pbn Lb rtkug kn]i bng f kpv]t€vu f]uki pg ng hbkv rqwt wpg rgtuqppg f]rquklvbktg fg nbwvqtkv] rwdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp fg ugtxkeg rwdnke qw rqwt wpg rgtuqppg kpxguvkg f wp o bpf bv]ngevkh rwdnke fg rtgpf tg tgegxqkt qw eqpugtxgt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp kpv]t€v swgneqps wg fbpu wpg gpvtgr tkug qw fbpu wpg qr]tbvkqp fqpv gnng b bw o qo gpv fg nbevg gp vqw qw rbtvkg nb ej bti g f buuwtgt nb uwtxgknnbpeg nbf o kpkuvtbvkqp nb nks wkf bvkqp qw ng rblgo gpv Lb n]i kunbvkqp uwt nb rtkug kn]i bng f kpv]t€vu rt]xqkv rbt bknngwtu wp f]nbk fg vtqku bpu gpvtg nb hkp f wpg hqpevkqp rwdnks wg gv ng rbuubi g fbpu wpg gpvtgr tkug swg nb rgtuqppg bxbkv bwr btbxbpv nb ej bti g fg uwtxgknngt qw fg eqpvt ngt

f îûÈôuô&x y'èÈà›ôuô›àà

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp gzr tko g ng t]uwnvbv t]bnku] rbt wpg gpvtgr tkug û vtbxgtu ngzr nqkvbvkqp j bdkwgnng fg ugu ugwnu hbevgwtu fg rtqf wevkqp lnpg rtgpf gp eqo rvg pk ngu rtqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu pk ngu rtqf wkvu gv ej bti gu gzegr vkqppgnu pk nb rbtvkekr bvkqp fgu ubnbtk]u bwz t]uwnvbvu fg ngpvtgr tkug pk ngu ko r vu uwt ngu d]p]hkegu

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp r gwv eqttgur qpf tg uqkv û wpg r gtvg f gzr nqkvbvkqp t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp p]i bvkh uqkv û wp d]p]hkeg f gzr nqkvbvkqp t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp r qukvkh

f îûÈôuô&y'wyèô›ààyÈ

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn guv wpg pqvkqp fg nb eqo r vbdknkv] eqpvkpgpvbng lngzr tko g ng t]uwnvbv t]bnku] rbt wpg gpvtgr tkug gp tbkuqp fgu]x]pgo gpvu pqp t]ewttgpvu swk qpv r tku pbkuubpeg bw eqwtu fg ngzgtekeg eqpuk f]t] lnpg r tgpf gp eqo r vg swg ngu r tqf wkvu gv ej bti gu gzegr vkqppgnu Lgu r tqf wkvu gzegr vkqppgnu r gwxgpv eqpegtpgt fgu qr]tbvkqpu fg i guvkqp rbt gzgo r ng ng tgeqwxtgo gpv kpbwgpf w f wpg et]bpeg uqtvkg fgu eqo r vgu qw fgu qr]tbvkqpu gp ebr kvbn rbt gzgo r ng ng r tqf wkv fg nb xgpvg f wp bevkh wpg hknkbng wpg wukpg fgu o bej kpgu fg r tqf wevkqp Dg o €o g ngu ej bti gu gzegr vkqppgnngu r gwxgpv eqpegtpgt fgu qr]tbvkqpu fg i guvkqp rbt gzgo r ng fgu eq vu fg tguvtwewtbvkqp qw fgu qr]tbvkqpu gp ebr kvbn rbt gzgo r ng nb xbngwt t]ukf wgnng eqo r vg vgpw fgu bo qtvkuugo gpvu beewo wn]u fgu bevkhu xgpf wu

f îûÈôuô&ayô&uêô&kû&Uêâûèy

Lg t]uwnvbv pgv rbtv f w Gtqwr g eqttgur qpf bw t]uwnvbv pgv f w Gtqwr g uqwu f]f wevkqp fg nb rbtv f w t]uwnvbv fgu hknkbngu eqpuqnkf]gu rbt kpv]i tbvkqp i nqdbng swk tgxkgpv bwz bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu gv pqp rbu û nb uqek]v] o +tg f w Gtqwr g lnrgwv €vtg uwr]tkgwt bw t]uwnvbv pgv i nqdbn swbpf fgu hknkbngu eqpuqnkf]gu rbt kpv]i tbvkqp i nqdbng gv bxge fgu bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu uqpv gp r gtvgu

f îûÈôuô&è êuô›ààyÈ&wâûêuàô&f cQ1

S]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp j qtu ngu]n]o gpvu pqp t]ewttgpvu swg ngu pqto gu IFST pg f kuvkpi wgpv r nwu fgu]n]o gpvu t]ewttgpvu eg swkguv wp u]tkgwz htgkp û nbpbnÂug Ep pqto gu IFST knu bi kv f qpe f wp bi t]i bv r wdnk] rbt ngu uqek]v]u uqwu ngwt tgur qpubdknkv]

,l , ,s

Lb TBUk guv wpg kpkvkbvkxg kpvgtpbvkqpbng tgi tqwr bpv fgu r btvgpbktgu r wdnkeu gv r tkx]u gv bÂbpv rqwt qdlgevkh fg r kqvgt wpg bevkqp enko bvks wg bo dkvkgwug fbpu ng o qpfg fg ngpvtgr tkug i têeg û nbnki pgo gpv fgu qdlgevkhu fg t]f wevkqp fgu i bâ û ghhgv fg ugttg bxge ngu fqpp]gu fg nb uekgpeg enko bvks wg

,n ,k ,

L br r tqej g fg f]ebtdqpkubvkqp ugevqtkgnng TDA guv wpg br r tqej g o]vj qf qnqi ks wg kuuwg fg nb TBUk swk t]r btvkv ng dwf i gv ebtdqpg C gpvtg f kh]tgpvu ugevgwtu ng dwf i gv ebtdqpg o qpf kbn guv f kxku] rbt ugevgwt gv nb t]f wevkqp fgu]o kuukqpu gzki]g rqwt ngpvtgr tkug guv r tqr tg û wp ugevgwt ur]ekhks wg Cgwg o]vj qf g vkgpv eqo r vg fgu f kh]tgpegu kpj]tgpvgu gpvtg ngu ugevgwtu vgnngu swg ng r qvgpvkgn f bw]pwbvkqp gv nb xkvguug fg etqkuubpeg fg ej bswg ugevgwt rbt tbr r qtv û nb etqkuubpeg]eqpqo ks wg gv f]o qi tbr j ks wg

gâw› ô &x ›àœyî ô›î î yÉ yàô& &wuè›ôuÈ&uê›uvÈy&g WOj 1&y&ê î âêyê›y

Lgu TICAW hqpv rbtvkg bxge ngu hqpfu eqo o wpu fg rnbego gpv FCP fg nb hbo kng fgu qti bpkuo gu fg rnbego gpv eqnngevkh gp xbngwtu o qdknk+tgu OPCWM

Vpg TICAW guv wpg uqek]v] swk b rqwt qdlgevkh fg o gwtg gp eqo o wp ngu tkus wgu gv ngu d]p]hkegu f wp kpxguvkuugo gpv gp xbngwtu o qdknk+tgu bevkqpu qdnki bvkqpu vkvtgu fg et]bpegu p]i qekbdngu tgr qu gv bwvtgu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu bwvqtku]u uqkv rbt nb t]i ngo gpvbvkqp uqkv rbt ngu uvbwwu fg nb TICAW D wp rqkpv fg xwg lwtkf ks wg ngu TICAW qpv wpg rgtuqppbnkv] o qtbng Lb uqek]v] f kur qug f wp Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv ngu bevkqppbktgu fg nb TICAW d]p]hkekgpv f wp f tqkv fg xqvg û nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgnng

Lb TICAW guv hqpf]g rbt wp]vbdnkuugo gpv fg et]fkv pqo o] rtqo qvgwt gv wp f]rquklvbktg swk buuwo g ng eqpvt ng fg nb t]i wnbtkv] fgu f]ekukqpu fg i guvkqp

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv fgu TICAW kpxguvkgu uwt ngu rnbego gpvu o qp]vbktgu

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv fgu rnbego gpvu ebtbev]tku]u rbt wpg i tbpfg uvbdknkv] f w ebr kvbn wpg t]i wnbtkv] fbpu nb etqkuubpeg fg nb xbngwt wpg uqtvkg rquukdng û vqwv o qo gpv

Engu uqpv eqo r qu]gu r tkpekr bngo gpv

- fg vkvtgu fg et]bpegu p]i qekbdngu UCN û eqwtv vgto g gv fg dqpu f w Ut]uqt
- f qdnki bvkqpu û eqwtv vgto g qdnki bvkqpu r tqej gu fg ngwt]ej]bpeg f qpe r gw gzr qu]gu û fgu xbtkbvkqpu gp xbngwt û vbwz hkzg qw xbtkbdng

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv bf br v]gu rqwt rnbegt fgu gze]fgpvu fg vt]uqtgtkg qw fgu ebr kvbwz gp bwgpf bpv fg r qwxqkt ngu wvknkugt uwt wpg vt+u eqwtvg f wt]g bxge wp tkus wg hbkdng gv wpg r gthqto bpeg r tqej g fg egnng f w o btej] o qp]vbktg

Op f kuvkpi wg r tkpekr bngo gpv

- ngu TICAW o qp]vbktgu enbuuks wgu qw t]i wnk+tgu kph]tkgwtgu qw]i bngu û vtqku o qku
- ngu TICAW o qp]vbktgu f Âpbo ks wgu lwus wû f gwz bpu

Tgnqp nb f wt]g fgu r tqf wkvu swk eqo r qugpv ej bs wg TICAW o qp]vbktg egnng ek ugtb r nwu qw o qkpu ugpukdng bwz xbtkbvkqpu fgu vbwz f w Mbtej] Mqp]vbktg Pqwt ngu r nwu ugpukdngu wpg hbkdng rbtv fg tkus wg r gto gv f bo]nkqtgt ngu gur qktu fg tgpf go gpv

Lb r nwu xbnwg nqtu f wpg eguukqp fgu TICAW o qp]vbktgu guv ko r qu]g

Lgu TICAW o qp]vbktgu qhhtgpv û ngwt bevkqppbktg wpg tgpvbdknkv] rbt br r t]ekbvkqp swqvkf kgppg fg nb xbngwt nks wkf bvkxg r tqej g fg egnng f w o btej] o qp]vbktg

g–uèî&ky&uû’&›àô ê ô

Lg r tkpekr g f wp uy br f g vbwz f kpv]t€v guv f g eqo r btgt wp vbwz xbtkbdng gv wp vbwz i btbpvk gv f g ug xgtugt o wwgmgo gpv ngu f khh]tgpvkgnu f g vbwz f kpv]t€v ubpu]ej bpi g gp ebr kvbn Lg uy br f g vbwz guv r btvkewnk+tgo gpv bf br v] û nb i guvkqp f w tkus wg f g vbwz û nqpi vgto g gp gpvtgr tkug Lg o btej] f gu uy br u b eqppw wp guuqt eqpukf]tbdng gv ngu dbps wgu qeewr gpv wp t ng f]vgto kpbpv f bpu nbpko bvkqp f g eg o btej] Lgu vt]uqtkgtu f gpvtgr tkug br r t]ekgpv nb uqwr nguug f w uy br s wk ngwt r gto gv f g ej qkukt nb f wt]g ng vbwz xbtkbdng f g t]h]tgpeg gv ng pqvkqppgn Lg uy br eqpenw gpvtg wpg dbps wg gv wpg gpvtgr tkug r gw €vtg nks wkf] û vqw o qo gpv gp ebrewnbpv nb xbngwt bewgmg f gu hmwz hkzgu r t]xwu bw vbwz f w o btej] gv gp nb eqo r btbpv bw pqvkqppgn kpkvkbn L wvknkubvkqp f w uy br guv]i bngo gpv ht]s wgpvg r qwt i]tgt ng tkus wg f g vbwz uwt f gu bevkhu û vbwz xbtkbdng qw û vbwz hkzg

h›ôêyî&ky&uêô›wèuô›âà&âû&uêô›wèuô›z1

Lg vkvtg r btvkekr bvkh guv wpg xbngwt o qdknk+tg s wk p qevtqkg pk f tqkv f g xqvg pk r btv f bpu ng ebr kvbn In guv gp eg ugpu r tqej g f w egtvkhkebv f kpxguvkuugo gpv

Lg vkvtg r btvkekr bvkh qhhtg nb r quukdknkv] û f gu r gtuqppgu qw f gu kpxguvkuugwtu s wk pg uqpv r bu buuqek]u f br r qtvgt f gu hqpf u û wpg uqek]v] ubpu nko kvbvkqp f g o qpvbpv bxge wpg t]o wp]tbvkqp s wk r gw €vtg bwtbevkxg

Lg vkvtg r btvkekr bvkh guv r btvkewnk+tgo gpv bf br v] bw hkpbpegi gpv f gu r tqlgvu f g etqkuubpeg kpvgtpg qw gzvgtpg gv guv buuko kn] bwz hqpf u r tqr tgu

hêuz›w&›àzÈûyàwy

Tg f]hkpkv eqo o g ng hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwwqtkv] r wdnks wg ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke qw kpxguvkg f wp o bpf bv]ngevkh r wdnke f g uqmkekvgt qw f bi t]gt ubpu f tqkv û vqw o qo gpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv f gu qhhtgu f gu r tqo guugu f gu f qpu f gu r t]ugpvu qw f gu bxbpvbi gu s wgreqps wgu r qwt gmg o €o g qw r qwt bwtwk uqkv r qwt beeqo r nkt qw u bduvgpkt f beeqo r nkt wp bevg f g ub hqpevkqp f g ub o kuukqp qw f g uqp o bpf bv qw hbekdkv] r bt ub hqpevkqp ub o kuukqp qw uqp o bpf bv uqkv r qwt bdwugt f g uqp kphnwgpeg t]gmg qw uwr r qu]g gp xwg f g hbktg qdvgpkt f wpg bwvqtkv] qw f wpg bf o kpkuvtbvkqp r wdnks wg f gu f kuvkpevkqpu f gu go r nqku f gu o btej]u qw vqwvg bwvtg f]ekukqp hbxqtbdng

u,l ,k &i YPO1

L *VK Bulehuà Afw* guv nb nqk dtkvbppks wg tgnbvkxg û nb t]r tguukqp gv nb r t]xgpvkqp f g nb eqttwr vkqp Cgwg n]i kuntbvkqp guv eqpukf]t]g eqo o g nb r nwu u]x+tg bw o qpf g gp o bvk+tg f g nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp bw ugkp f gu gpvtgr tkugu f]r buubpv ghhgevkxgo gpv û r nwukgwtu]i btf u ngu etkv+tgu f]lû vt+u f wtu f g nb nqk]s wkxbngpvg bwz [vbvu Vpku ng *Fr uhlj q Cr uuxs wPucf wlf hv Afw* FCPA f g L VKBA u kpuetkv f bpu ng ebf tg f wpg nqwtf g vgpf bpeg o qpf kbng f g tgphqtego gpv f g nb nwvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp f qpv ngu n]i kuntbvkqpu uqpv r tqo kugu û wp guuqt eqpukf]tbdng pqvbo o gpv uqwu nko r wnukqp f g nOCDE

L VKBA b]v] bf qr v] r bt ng Pbtngo gpv dtkvbppks wg ng bxtkn gv uqp gpvt]g gp xki wgwt hkz]g bw ^{gt} lwkngv Cgwg nqk dtkvbppks wg bdtqi g gv tgo r nbeg ngu r t]e]f gpvgu f kur qukvkqpu n]i kuntbvkxgu r bt s wbvtg kphtbevkqpu xkubpv

- nb eqttwr vkqp bevkxg ng hbkv f g eqttqo r tg
- nb eqttwr vkqp r buukxg ng hbkv f €vtg eqttqo r w
- nb eqttwr vkqp bevkxg f bi gpv r wdnke]vtbpi gt gv
- ng f]hbwv f g r t]xgpvkqp f g nb eqttwr vkqp r bt ngu gpvtgr tkugu

Lg s wbvtk+o g gv f gtpkgt f]nkv guv vt+u pqxbvgwt r wkus wknkpukuvg uwt ngu d]p]hkegu f g nb r t]xgpvkqp r nw v s wg nb r wtg t]r tguukqp In eqpf wkv ngu r gtuqppgu o qtbngu û f gxqkt o gwtg gp wxtg f gu t+i ngu gv r tqe]f wtgu kpvgtpgu bpvkeqttwr vkqp ngu r tqe]f wtgu bf]s wbvgu egnb guv tgr tku gp Ftbpeg f bpu nbtvkeng f g nb nqk p f w f]ego dtg nqk Tbr kp II tgnbvkxg û nb vtbpur btgpeg û nb nwvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp gv û nb o qf gtpkubvkqp f g nb xkg]eqpqo ks wg œegv]i btf ng o kpkuv+tg f g nb Jwuvkeg dtkvbppks wg b r wdnk] ng o btu f gu nki pgu f ktgevtkegu Gwkf bpeg tgnbvkxgu û egu r tqe]f wtgu bf]s wbvgu

Pbt bkngwtu û nkpuvbt f w FCPA bo]tkebkp nb nqk eqpvkgpv wp egtvbkp pqo dtg f g f kur qukvkqpu f g pbvwtg gzvtbvgttkvqtkbng gp u br r nks wbpv pqp ugwngo gpv û f gu hbkvu eqo o ku û n]vtbpi gt o bku bwuuk û vqwvg hkto g s wk hbkv f gu bhhbktgu qw wpg r btvkg f gpvtg gngu bw S qÂbwo g Vpk

i à›ô î& à êuôê›wyî&ky&ê îâêyê›y&i Uh1

Vpg VGU guv ng r nwu r gvkv i tqwr g f bevkhu kf gpvkhkbdngu f qpv nwvknkubvkqp eqpvkpwg i]p+tg f gu hmwz f g vt]uqtgtkg hqtvgo gpv kpf]r gpf bpvu f g egwz f bwtgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu

igdd& ,z ,z d

Vp VTPP *VT Pulycvh Pocf hp hqw* guv wp r nbego gpv r tkx] f qdnki bvkqpu bwz [vbvu Vpku C guv f qpe wp o qÂgp f g hkpbpego gpv bw o €o g vkvtg s wwpg qdnki bvkqp enbuuks wg qw wp r t€v dbpebktg L bf o kuukqp f wp VTPP ug hbkv bwr t+u f wp pqo dtg nko kv] f kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u ubpu eqvbvkqp uwt ng o btej]

Vi vq i wxi gl r nayi w

Owô›âààyûêĩ&ky&wâÉ É uàxy&ky&wâÈ

Ep bxkbvkqp ngu eqo o bpf gu f g xqn uqpv ngu uÂuv+o gu hbkubpv ng nkgp gpvtg ng r knqvg gv ngu i qwxgtpgu b]tqf Âpbo ks wgu s wk r gto gvvgpv f g o qf khkgt nb vtblgevqktg f g nbxkqp L gpugo dng guv eqo r qu] f qti bpgu f g r knqvbi g o bpej g r bt gzgo r ng f bevkqppgwtu x]tkpu j Âf tbwnks wgu qw]ngevtks wgu r qwt bevkqppgt ngu i qwxgtpgu gv f wp uÂuv+o g f g vtbpuo kuukqp r nwu qw o qkpu uqr j kuvks w] gpvtg ngu qti bpgu f g r knqvbi g gv ngu bevkqppgwtu

O êâàyz&& wâÈÈu y&eyêô›wuÈ&ORO j 1&&âû& , M , v , ,Oj hc Z1

Vp b]tqpgh û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebwz guv wp b]tqpgh û xqknwtg hkzg eqp»wr qwt u bhhtbpej kt f gu r kuvgu s wknwk uqpv pqto bngo gpv p]eguubktgu r qwt ng f]eqmbi g gv nbwgttkuubi g Cg vÂr g f bxkqp guv r bthqku br r gn] j Âdtkf g qw eqpxgtvkdng uwtvqw f bpu ng ebu f bxkqp û o qvgwtu dbuewnbpvu f g vÂr g vkntqvqt Cgwg ebv]i qtkg pg tgeqwxtg pk ngu dbnnqpu gv f ktki gbdngu pkngu j]nkeqr v+tgu

O›ê&hêuàî èâêô&Owôâà&Uêâûè

Cqbrkvkqp f gzr gtvu kuuwu f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg t]hn]ej kuubpv bwz r tqdn+o gu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng gv f]xgnqr r bpv f gu uqnwvkqpu r qwt uwto qpvgt ngu r tqdn+o gu f g ebr bekv] f g egwvg kpf wuvtkg Tb o kuukqp guv f g f]hkpkt f gu r qukvkqpu eqo o wpgu uwt f gu s wguvkqpu gv f br r qtvgt f gu eqpvtkdwvkqpu gzr gtvgu gv eqpuvtwevkxgu bw r tqeguuwu f g eqpuwnvbvkqp f g nkpf wuvtkg gv f w i qwxgtpgo gpv

OêÉ yÉ yàô&u›ê5î âÈ&É âxûÈu›êy&OOga 1

L AATM guv wpg hbo kng f bto go gpvu i wkf]u f g r t]ekukqp f g f gtpk+tg i]p]tbvkqp eqpuvkvw]u f wp mkv f g i wkf bi g gv f wp mkv f bwi o gpvbvkqp f g r qtv]g br r qtvbpv f gu ebr bekv]u kp]f kvgu bwz eqtr u f g dqo dgu wvknku]u f bpu ngu hqtegu

L AATM guv bewgnngo gpv o ku gp wxtg r bt ngu hqtegu bto]gu htbp»bkugu û r btvkt f gu S bhbng Cgv bto go gpv kpugpukdng bw dtqwknbi g r gto gv f gu htbr r gu uko wnvbp]gu bkt uqnf g vt+u j bwvg r t]ekukqp o wnvkekdngu hkzgu gv o qdkngu bxge nb xgtukqp INT GPT nbugt gv û i tbpf g f kuvbpeg mo gp j bwvg bnvkwf g

Oûvy&uà&wâÉ èâî ›ôy

Dbpu nb r nwr btv f gu wvtdqt]bevgwtu û f qwdng hnwz wpg uqwhhnbpvg guv r nbe]g û nbxbpv f w eqo r tguugwt dbuug r tguukqp Emg guv eqpuvkvw]g f g r bngu f g i tbpf gu f ko gpukqpu f qpv nkpekf gpeg xbtkg f w r kgf f g r bng bw dqwv f g r bng L bwdg f g uqwhhnbpvg qw bwdg hbp gp eqo r qukvg guv wpg r k+eg r btvkewnk+tgo gpv eqo r ngzg û eqpegxqkt Emg guv eqo r qu]g pqvbo o gpv f g nb r btvkg eqo r qukvg vkuu] D gv f wp dqtf f bwbs wg gp vkvbpg eqm] bw eqo r qukvg Lb dqppg r t]f kevkqp r bt ebneww f w eqo r qtvgo gpv o]ebpks wg f gu bwdgu hbp guv r tko qtf kbng

Oœâà&x uÈyêôy&uœuàw y

Vp bxkqp f bngtvg b]tkgppg bxbpe]g guv wp uÂuv+o g f g uvbvkqpu tbf bt o qpv] uwt f gu b]tqpghu s wk r gwxgpv uwtxgkmgt wp xbuvg gur beg b]tkgp gv ugtxkt f g r quvgu f g eqo o bpf go gpv r qwt ngu qr]tbvkqpu b]tkgppgu qw f g nwvvg bpvkb]tkgppg Cgu br r btgknu r gwxgpv €vtg wvknku]u r qwt ghhgewwgt û nb hqku f gu o kuukqpu f g uwtxgknnbpeg b]tkgppg o btkvko g gv vgttguvtg f bpu wp gpxktqppgo gpv eqo r ngzg

OœâàÉ âàâwâûÈà›ê&âû& M , 1

Vp bxkqp û hwugnbi g]vtqkv]i bngo gpv eqppw eqo o g bxkqp o qpqeqwnqkt qw gpeqtg Tvbpf btf dqf kgu guv wp bxkqp f g nki pg f qpv nb nbti gwt f g nb ebdkpg guv i]p]tbngo gpv eqo r tkug gpvtg gv o +vtgu gv f qpv ngu uk+i gu uqpv f kur qu]u f g û r bt tbpi]g ng nqpi f wp eqwnqkt wpks wg Lgu bxkqpu û hwugnbi g]vtqkv f qpv nbwvqpqo kg pg r gto gv r bu f gu xqnu vtbpubvnbpvks wgu qw vtbpueqpvkpgpvbwz uqpv eqo o wp]o gpv eqppwu eqo o g bxkqpu f g eqwtvu gv o qÂgpu eqwttkgtu

Lgu bxkqpu û hwugnbi g]vtqkv ug f kuvkpi wgpv f gu bxkqpu û hwugnbi g nbti g *X lgh Br gà* r bt ngwt eqwnqkt wpks wg bw o kngwf g nb ebdkpg

P›âwuêvûêuàõî

Cqo dwuvkdngu nks wkf gu f qtki kpg bi tkeqng s wk uqpv qdvgpwu û r btvkt f g o bvk+tgu qti bpks wgu x]i]vbngu qw bpko bngu f bpu ng dwv f bnko gpvgt egtvbkpu x]j kewngu Tgnqp ngu ebu ngu bi tqebtdwtbpvu r gwxgpv ug uwduvkvwgt qw €vtg o]nbpi]u bwz ebtdwtbpvu vtbf kvkqppgnu f bpu egtvbkpu o qvgwtu

Pâêx&x uôôuéûy

Lg dqtf f bwbs wg guv nb ugevkqp bxbpv f wp r tqhkn b]tqf Âpbo ks wg bkng f bxkqp j]nkeg gnng hbkv hbeg bw hnwkf g Lg dqtf f bwbs wg j]dgti g ng r qkpv f g uvbi pbvkqp q n]eqwngo gpv guv f kxku] gp f gwz ugevkqpu ej bewpg r buubpv f wp e v] f w r tqhkn Cg r qkpv f g uvbi pbvkqp ug f]r nbeg ng nqpi f w r tqhkngp hqpevkqp f g nkpekf gpeg

D wp r qkpv f g xwg i]qo]vtks wg ng dqtf f bwbs wg guv ng r qkpv û nbxbpv f w r tqhkn q ng tbÂqp f g eqwtdwtg f g nb uwthbeg guv o kpko bn Cg r qkpv guv kpf]r gpf bpv f g n]eqwngo gpv knr gto gv f g f]hkpkt nb nki pg f g eqtf g bkpuk s wg ngu r tqr tk]v]u i]qo]vtks wgu gp f]eqwnbpv vgnngu s wg nb nqpi wgwt f g eqtf g nb nki pg f g ebo dtwtg qw gpeqtg n]r bkuugwt

Twt ngu r tqhknu f guvkp]u û]xqnwgt û f gu xkvguugu uwduqpks wgu ng tbÂqp f w dqtf f bwbs wg guv f g tbÂqp nbti g wuwgnngo gpv f g nb eqtf g Lgu r tqhknu uwr gtuqpks wgu r quu+f gpv wp dqtf f bwbs wg dgbweqwr r nwu bki wku] f g tbÂqp r nwu hbkdng

Quêôyê&Quà7x w‹uèèyÉ yàô1

Vp ebtvgt guv wpg gpxgnqr r g r tqv]i gbpv wp qti bpg o]ebpks wg uqwxgpv hgto]g f g hb»qp]vbpej g gv eqpvgpbpv ng nwdtkhkbpv p]eguubktg û uqp hqpevkqppgo gpv qw f gu qti bpgu s wk f qkxgpv €vtg kuqn]u f g ngzv]tkgwt Lg ebtvgt r gwv €vtg]s wkr] f wp qtkhkeg f g tgo r nkuubi g gv f g xkf bpi g f bkngwtu f g tghtqkf kuugo gpv f wp f kur qukvkh gzvgtpg f g nwdtkhkebvkqp f wp f kur qukvkh f g o kug û nbkt

QyÈÈûÈy&x « Èwâèô êy

Lb egmwng f j]nkeqr v+tg guv eqo r qu]g f w hwugnbi g gv f w vtbkp f bwgttkuubi g

Q«uÉ vêy&xy&wâÉ vûî ô›âà&›êuõâ›êy

Vpg ej bo dtg f g eqo dwuvkqp guv wpg gpegkpvg ebr bdng f g t]ukuvgt û f g dtwus wgu ej bpi go gpvu f g r tguukqp gv f g vgo r]tbwwtg f bpu nbs wgnng qp f]engpej g xqnqpvbktgo gpv wpg eqo dwuvkqp gpvtg f gu uwduvbpegu ej ko ks wgu f]vgto kp]gu Cgwg gpegkpvg guv eqp»wg r qwt qdvgpkt û r btvkt f gu i bâ kuuwu f g nb eqo dwuvkqp wp vtbxbkn qw wpg hqteg bxbpv s wknu pg uqkgpv]xbew]u

Qâvâô›éûy

Lb eqdqvks wg guv ng f qo bkpg f g nb eqmbdqtbvkqp j qo o g tqdqv e guv û f ktg f g nkpvgtbevkqp f ktgevg qw v]n]qr]t]g gpvtg j qo o g u gv tqdqv u r qwt bwgkpf tg wp qdlgevkh eqo o wp

Cg f qo bkpg guv û nkpvgthbeg f g nb eqi pkvks wg gv f w hbevgwt j wo bkp eqo r qtvgo gpv f]ekukqp tqdwuvguug gv eqpvt ng f g ngttgwt f g nb dkqo]ebpks wg o qf]nkubvkqp f w eqo r qtvgo gpv gv f g nb f Âpbo ks wg f gu o qwxgo gpvu gv f g nb tqdqvks wg wvknkubvkqp f btvghbevu r qwt r tqf wktg f gu eqo r qtvgo gpvu o]ebpks wgu hkbdngu r t]eku gv qw t]r]vkvkhu û f gu hkpu kpf wuvtkgnngu o knkvbktgu bi tkeqngu f g ubpv] f g eqpxkxkbnkv]

QâwÇè›ô

Vp r quvg f g r kmqvbi g ebdkpg f g r kmqvbi g qw eqemr kv f]uki pg ngur beg t]ugtx] bw r kmqvg uqp eqr kmqvg gv r bthqku bw o]ebpkekgp f g dqtf f bpu wp bxkqp Ineqpvkgpv vqwvgu ngu eqo o bpf gu gv ngu kpuvtwo gpvu p]eguubktgu bw r kmqvbi g f g nbr r btgkn In ug vtqwxg i]p]tbngo gpv û nbxbpv f w hwugnbi g Tb r qukvkqp r gto gv bw r kmqvg f bxqkt wpg xwg f]i bi]g uwt nbxbpv f g nbr r btgkn o bku bwuuk xgtu ng dbu r gpf bpv ngu bwgttkuubi gu gv ng tqwnbi g bw uqn Twt nb r nwr btv f gu bxkqpu f g nki pg wpg emqkuqp r gte]g f wpg r qtvg u]r btg ng r quvg f g r kmqvbi g f g nb ebdkpg

QâÉ èâî ›ôyî &&É uôê›wy&âê uà›éûy

Vp o bv]tkbw eqo r qukvg qw eqo r qukvg guv wp o bv]tkbw j]v]tqi +pg i]p]tbngo gpv nb eqo dkpbkuqp f wpg ej bti g qw bto bwtg f bpu wpg o bvtkeg eqo dkpbpv r nwukgwtu r j bugu f qpv ngu r tqr tk]v]u uqpv uÂpgti ks wgu Vp o bv]tkbw eqo r qukvg guv eqpuvkvw] f wpg quubwtg br r gn]g tgphqtv i]p]tbngo gpv eqpuvkvw] f g hkdtgu s wk buuwtg nb vgpwg o]ebpks wg gv f wp nkbpv br r gn] o bvtkeg

Gtêeg û ngwt dqppg vgpwg o]ebpks wg gv û ngwt hbkdng o buug xqnwo ks wg ngu eqo r qukvgu vtqwxgpv ngwtu r tkpekr bngu br r nkebvkqpu pqvbo o gpv f bpu ng vtbpur qtv b]tkgp ekxkn gv o knkvbktg gv nb]tqur bvkbn

Qâàxû›ôy&xy&ò›ê

Vp uÂuv+o g f g eqpf wkvg f g vkt guv wp t]ugbw f g eqo r qubpvu nb r nwr btv f w vgo r u wp tbf bt f g eqpf wkvg f g vkt wp ebnewnbvgwt f g uqnwvkqpu f g vkt gv wp qtf kpbvgwt eqo r kmbpv ngu f qpp]gu f guvkp] û buukuvgt wp uÂuv+o g f bto g û vqwej gt ub eknkg Vp uÂuv+o g f g eqpf wkvg f g vkt r gwv €vtg go r nqÂ] û dqtf f wp bxkqp f g ej buug f wp ej bt f buubwv qw gpeqtg uwt wpg r k+eg f btvknngtkg

Qâàôê Èy&âàà&xyî ôêûwô›z&QbR1

Lg eqpvt ng pqp f guvtwevkh guv wp gpugo dng f g o]vj qf gu swk r gto gwgpv f g ebtbev]tkugt n]vbv f kpv]i tkv] f g uvtwewtgu qw f g o bv]tkbwz ubpu ngu f]i tbf gt uqkv bw eqwtu f g nb r tqf wevkqp uqkv gp eqwtu f wvknkubvkqp uqkv f bpu ng ebf tg f g o bkpvgpbpegu Op r btng bwuuk f guubku pqp f guvtwevkhu END qw f gzbo gpu pqp f guvtwevkhu

Qâàôê Èy& uôô›ôûxy

Lg uÂuv+o g f g eqpvt ng f bvkwwf g guv wp f gu eqo r qubpvu f wp xbkuugbw ur bvkbn ubvgmkvg btvkhkekgn uqpf g ur bvkbng uvbvkqp ur bvkbng qw xbkuugbw ur bvkbnj bdkv] Tqp t ng guv f g eqpvt ngt ngu bvkwwf gu f g ngpi kp ur bvkbn uqp qtkgpvbvkqp f bpu ngur beg f gu kpuvtwo gpvu gv f gu r bppgbwz uqnbktgu f g o bpk+tg swg nng uqkv eqphqto g bwz dguqkpu f g nb o kuukqp Lg uÂuv+o g f g eqpvt ng f bvkwwf g guv eqo r qu] f g r nwukgwtu ebr vgwtu r qwt f]vgto kpgt ub r qukvkqp bevkqppgwtu r qwt o qf kkhgt nqtkgpvbvkqp gv f wp nqi kekgn Dkhh]tgpvgu vgej pqnqi kgu uqpv wvknku]gu Twt wp ubvgnnkvg btvkhkekgn ng eqpvt ng f bvkwwf g hbkv r btvkg f g nb r nbvg hqto g f wp ubvgnnkvg btvkhkekgn

n , ,k ,m , &ROQg1

TÂuv+o g r qwt ng r knqvbi g gp xqn gv ng eqpvt ng f bvkwwf g eh eqpvt ng f bvkwwf g

wâwâàwyèôàà

Cqpukuvg û kpv]i tgt nb f ko gpukqp gpxktqppgo gpvbng f bpu nb eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu bkpu f g f ko kpwgt swbpvkvbvkxgo gpv gv qw swbnkvbvkxgo gpv ngu ko r bevu p]i bvkhu f wp r tqf wkv qw f wp ugtxkeg uwt ngpxktqppgo gpv vqw gp eqpugtxbpv ugu swbnkv]u gv ugu r gthqto bpegu kpvtkpu+swgu Nqvbo o gpv n]eqeqpegr vkqp xb r buugt r bt nwvknkubvkqp f g o bv]tkbwz tqdwuvgu gv tgeÂenbdngu wpg f]o btej g r qwuu]g f g xbnqtkubvkqp f gu f]ej gvu gve

o , , ,q

Tki ng kpvgtpbvkqpbnuwt vqwv wvknku] r bt nb eqo o wpbwv] hkpbpek+tg r qwt f]uki pgt ngu etkv+tgu gpxktqppgo gpvbwz uqekbwz gv f g i qwxgtpbpeg pqvbo o gpv wvknku] u r qwt hqpf gt wpg bpbnÂug f kvg ETG Cgvvg bpbnÂug ETG guv hbkvg pqvbo o gpv nqtu f g ej qkz f kpxguvkuugo gpv gv r gto gv f]xbnwgt ngzgteleg f g nb tgur qpubdknkv] f gu gpvgr tkugu xku û xku f g ngpxktqppgo gpv gv f g ngwtu r btvkgu r tgpbpvgu

Èywôêâà›éûy&xy&û›î î uàwy

L]ngevtqpkswg f g r wkuubpeg guv wpg dtbpej g f g n]ngevtqvgej pkswg swk eqpegtpg ngu f kur qukvkhu r gto gvvbpv f g ej bpi gt nb hqto g f g n]pgti kg]ngevtkswg eqpxgtvkuugwtu

L]ngevtqpkswg f g r wkuubpeg eqo r tgpf n]wf g nb t]bnkubvkqp gv nb o bkpvgpbpeg

- f gu eqo r qubpvu]ngevtqpkswgu wvknku]u gp hqtvg r wkuubpeg
- f gu uvtwewtgu f g nb eqo o bpf g gv f gu br r nkebvkqpu f gu eqpxgtvkuugwtu f]pgti kg

Tuvê›wuôâà&uxx›ôêy

Lb hbdtkebvkqp bf f kvkxg f]uki pg ngu r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp r bt bloqw f g o bvk+tg nb r nwr btv f w vgo r u buukuv]u r bt qtf kpbvgwt Emg guv f]hkpkg r bt nATUM eqo o g]vbpv ng r tqe]f] f g o kug gp hqto g f wpg r k+eg r bt bloqw f g o bvk+tg r bt go r kngo gpv f g eqwej gu uweeguukxgu gp qr r qukvkqp bwz r tqe]f]u r bt tgvtbkv f g o bvk+tg vgnu swg nwukpbi g Lg vgto g guv uÂpqpÂo g f lo r tguukqp vtkf lo gpukqppgng qw lo r tguukqp D swk uqpv f gu br r gnnbvkqpu i tbpf r wdnke Fbdtkebvkqp bf f kvkxg guv wpg vgto kpqnqi kg wvknku]g f bpu ng o qpf g kpf wuvtkgn

Tuàôûî î ›à&&&éû›èyÉ yàôî&yô&u›î âàî &àô ê î &TSZW1

Cg uÂuv+o g f g eqo dbv r gto gv f bo]nkqtgt ekps hqpevkqpu nb eqo o wpkebvkqp nqdugtxbvkqp nb n]vbnkv] nb r tqvgevkqp gpkp nb o qdknkv] gv ng nqwvkgp f g nj qo o g Pbt bkmgwtu ng uÂuv+o g f qkv r t]ugpvgt wpg eqo r bvkdknkv] bo]nkqt]g bxge ngu uÂuv+o gu f bto g ngu]swkr go gpvu x]j kewngu gv b]tqpghu

p ,k ,n ,o ,m &TORSQ1

Lg FADEC betqpÂo g bpi nbku f g *FxoAxwkrUwà Dlj lwcoEqj lqh Crqwro* guv wp uÂuv+o g swk u kpvgthbeg gpvtg ng eqemr kv gv ng o qvgwt f b]tqpgh Inr gto gv f buuwtgt ng hqpevkqppgo gpv f wpg vwtdq o bej kpg vwtdq t]bevgwt vwtdq r tqr wnugwt qw vwtdq o qvgwt xqkta uwt egtvbkpu b]tqpghu nj i gtu f wp o qvgwt û r kuvqpu uqwxgpv û bmwo bi g r bt eqo r tguukqp

Lg uÂuv+o g FADEC guv wp uÂuv+o g f g t]i wnbvkqp pwo]tkswg egpvt] uwt wp ebnewnbvgwt û f gwz xqkgu uÂo]vtkswgu tgf qpf bpvgu gv û r ngkpg bwvqtkv] Lgu ebr vgwtu r tkpekr bwz gv ngu bevkqppgwtu uqpv r qwt ngwt r btvkg]ngevtkswg f wr nku w]u wp r bt xqkg Tgwnu ngu qti bpgu j Âf tbwnkswgu r qo r gu ugtxqxbppgu i]p]tbvgwtu f g r tguukqp uqpv wpkswgu pqp tgf qpf bpvu

Inbuuwtg ngu hqpevkqpu f g

- t]i wnbvkqp f g f]dkv bnko gpvbvkqp gp ebtdwtbpv eqpvt ng f gu bee]n]tbvkqpu f]e]n]tbvkqpu
- f]o bttbi g bwvqo bvkswg
- vtbpuo kuukqp f gu r btbo +vtgu o qvgwtu bwz kpuvtwo gpvu f w eqemr kv
- i guvkqp f g nb r qwuu]g gv r tqvgevkqp f gu nko kvgu qr]tbvkqppgnngu
- i guvkqp f g nb r qwuu]g kpxgtug

Uu &&yzzyô&xy&yêèy&

Lgu GET uqpv f gu i bâ pbwvtgnu rt]ugpvu f bpu nbvo qur j +tg vgttguvtg gv swk go r]ej gpv ngu tbÂqpu f w uqngkn uvbdknku]u nb vgo r]tbvwtg û nb uwthbeg f g nb r nbp+vg û wp pkxgbw tbkuqppbdng Inu eqo r tgppgpv pqvbo o gpv ng f kqzÂf g f g ebtdqpg CO ng o]vj bpg CH ng r tqvqzÂf g f bâqvg N O Lgwt eqpegpvtbvkqp f bpu nbvo qur j +tg guv gp eqpuvbpvg bwi o gpvbvkqp f gr wku ng ^9^uk+eng

Uêâûèy&uû'›Èu›èy&xy&û›î î uàwy&UOd1& &ûû& ,z , & 00di 1

Ep vgej pqnqi kg b]tqpbwvkswg ng i tqwr g bwzknkbktg f g r wkuubpeg f]uki pg wp i tqwr g bwzknkbktg vwtdqi]p]tbvgwt gp i]p]tbn f guvkp] û r tqf wktg f g n]pgti kg û dqtf f gu bxkqpu r qwt r gto gvvtg f bmo gpvgt bw uqn ngu f kh]tgpvu uÂuv+o gu f g dqtf vgpukqp]ngevtkswg r tguukqpu r pgwo bvkswg gv j Âf tbwnkswg ermo bvkubvkqp swbpf ngu o qvgwtu r tkpekr bwz uqpv û nbtt€v bhkp f]eqpqo kugt ng ebtdwtbpv Inr gw €vtg qw pqp wvknku] gp xqn Lgu APV uqpv i]p]tbngo gpv r qukvkqpp]u û nbttk+tg f g nbxkqp f bpu ng e pg f g swgwg gv bmo gpv]u r bt ng n]tqu+pg f gu t]ugtxqktu f g nbxkqp Inu r tqf wkugpv n]pgti kg r pgwo bvkswg j Âf tbwnkswg qw]ngevtkswg ugmqp ng vÂr g f br r btgkn wvknku]g r qwt f]o bttgt ngu o qvgwtu

U êâÈuî yê

Vp i Âtqo +vtg mbugt qw i Âtqmbugt guv wp ebr vgwt f g xkvguug bpi wmbktg i Âtqo +vtg dbu] uwt nghhgv Tbi pbe gv o gwbpv gp wxtg wp tbÂqp mbugt Cgmwk ekr bteqwtv wp ektewkv qr vks wg f bpu mgu f gwz ugpu nkpvgth]tgpeg f gu f gwz tbÂqpu xb f] r gpf tg f g mb xkvguug f g tqvbvkqp f g ngpugo dmg Lg i Âtqo +vtg mbugt guv wp ebr vgwt ebr bdmg f g o guwtgt wpg xkvguug bpi wmbktg f bpu wp r mbp Ep buuqekbpv vtqku i Âtqo +vtgu kn guv r quukdmg f g o guwtgt mb xkvguug bpi wmbktg f wp o qdkmg f bpu ngur beg Cgwg o guwtg guv wvkmku]g f bpu mgu egpvtbmgu û kpgtvkg s wk]s wkr gpv egtvbkpu pbxktgu bxkqpu ubvgmkvgu uqwu o btkpu Lg i Âtqo +vtg mbugt tgo r mbeg mgu i Âtqueqr gu o]ebpks wgu wvkmku]u r t]e]f go o gpv gv r gto gv nbo]mkqtbvkqp f g mb r t]ekukqp

r ,

Mbkpvgpkt mb hmqwg f br r btgkmu qr]tbvkqppgmg vqwv gp t]bmkubpv f gu]eqpqo kgu f gzr mqkvbvkqp guv wpg gzki gpeg guugpvkgmg f gu gzr mqkvbpvu f j]mkeqr v+tgu Lg *khcowk p r qlwr ulqj* r gto gv f bpvkekr gt bw o bzko wo mgu tkus wgu f g f]hbkmbpeg f gu wwtdkpgu bhkp f g t]f wktg mg pqo dtg f kpur gevkqpu kpwvkmgu f g mko kvgt mgu f]r bppbi gu gv t]r btbvkqpu ko r qtvbpvgu qw gpeqtg f g f ko kpwgt mgu eq vu f kpvgtxgpvkqpu pqp r mbpkhk]gu Pqwt Â r btxgpkt mg *khcowk p r qlwr ulqj* tgr qug uwt wp bwvqo bvg s wk gìhgewg f gu o guwtgu xkdtbvqktgu gv f gu ebmewmu f g FFU *Fr xulhu Fxqfwlr q Ucqvihu* Dktgevgo gpv kpv]i t] bwz FADEC eh f]hkpkvkqp egv]s wkr go gpv f]vgto kpg n]vbv f wuwtg f wp i tbpf pqo dtg f g r k+egu gv r gto gv f gp r tqi tbo o gt n]xgpwgmg f]r qug

Vaxûî ôê›y&yî &yÉ ›5wâàxûwôyûêî

L kpf wuvtkg f gu ugo k eqpf wevgwtu guv wp ugevgwt kpf wuvtkgns wk tgi tqwr g mgu bevkxkv]u f g eqpegr vkqp f g hbdtkebvkqp gv f g eqo o gtekbmkubvkqp f gu ugo k eqpf wevgwtu Cgu bevkxkv]u r btvkekr gpv f g o bpk+tg hqpf bo gpvbmg û mb r tqf wevkqp f g dkgpu gv f g ugtxkegu f gu vgej pqmqi kgu f g nkphqto bvkqp gv f g mb eqo o wpkebvkqp f bpu mb o guwtg q gmgu hqwtpkuugpv mg eqo r qubpv f g dbug f g egu vgej pqmqi kgu mg ektewkv kpv]i t] Pbt gzgo r mg eg eqo r qubpv guv bw e wt f gu ugtxgwtu kphqto bvks wgu f gu tqwvgwtu f g t]ugbwz f g vtbpur qtv f g f qpp]gu gv f gu vgto kpbwz v]n]r j qpks wgu

Va yî ôâà&y&wâûw‹y&ÈÉ ›ôy

Lb eqwej g mko kvg guv mb âqpg f kpvgthbeg gpvtg wp eqtr u gv mg hmwkf g gpxktqppbpv mqtu f wp o qwxgo gpv tgmbvkh gpvtg mgu f gwz eqpu]s wgpeg f g ub xkuequkv] Emg guv wp]n]o gpv ko r qtvbpv gp o]ebpks wg f gu hmwkf gu b]tqf Âpbo ks wg j Âf tqf Âpbo ks wg gp o]v]qtqmqi kg gv gp qe]bpqi tbr j kg

A]tqf Âpbo ks wg mb eqwej g mko kvg lqwg wp t mg o blgwt f bpu mgu r gthqto bpegu f wpg uwthbeg r qtvbpvg r bt gzgo r mg mg f]eqmgo gpv f g mb eqwej g mko kvg uwt wpg bkmg f bxkqp r tqxqs wg wpg ej wvg f g mb r qtvbpeg gv wpg bwi o gpvbvkqp f g mb vtb p]g f g nbkmg eg s wk eqttgur qpf û wpg dbkuug pqvbdmg f gu r gthqto bpegu b]tqf Âpbo ks wgu f g nbxkqp Lg f]eqmgo gpv f g mb eqwej g mko kvg uwtxkgpv mqtus wg nbpi mg f kpekf gpeg f g nbkmg f gxkgpv vtqr ko r qtvbpv eg s wk eqttgur qpf r tbvks wgo gpv û wpg buukgvwg ebdt]g f g nbxkqp û nbwgttkuubi g r bt gzgo r mg Tkegv bpi mg guv vtqr ko r qtvbpv knug r tqf wkv mg r j]pqo +pg f g f]etqej bi g mb eqwej g mko kvg guv hqtvgo gpv f]eqm]g gv mb r qtvbpeg r gwv ej wvgt f g hb»qp vt+u ko r qtvbpvg r mwu qw o qkpu dtwvbmgo gpv Cg r j]pqo +pg guv û nqtki kpg f g pqo dtgwz beekf gpvu b]tkgpu mb r gtvg f g r qtvbpeg r qwxbpv gpvtb pgt mb r gtvg f g eqpvt mg f g nbr r btgkn

Twt egtvbkpu bxkqpu qp vtqwxg f g r gvkvgu mbo gu r mbe]gu uqkv uwt mgu bkmgu uqkv û nbttk+tg f w hwugmbi g s wk r gto gwgpv f g r tqf wktg wpg eqwej g mko kvg wwtdwmgpvg s wk t]ukuvg bw f]eqmgo gpv Cgu mbo gu uqpv br r gn]gu i]p]tbvgwtu f g vqwtdkmmqpu *yr uwhÁj hqhucwr u* gp bpi mbku

Ehhgvu kpf]uktbdmgu mb eqwej g mko kvg r gwv u]tkgwugo gpv r gtwtdgt mg hqpevkqppgo gpv f wp o qvgwt û t]bevkqp f wpg r btv û ebwug f gu wwtdwmgpegu f bpu mg hmwz f bkt kpi]t] r bt mg o qvgwt gv f bwvtg r btv gp t]f wkubpv uqp ghhkebekv] û ebwug f g mb hbkdmg xkvguug f g nbkt bw pkxgbw f g mb eqwej g Cg r tqdm+o g pg ug r qug r bu mqtus wg ngpvt]g f bkt guv htqpvbmg f bpu mg pgâ f g nbxkqp qw s wg mg t]bevgwt guv eqpvgpw f bpu wpg pbegmg hkz]g uqwu mgu bkmgu ebu f g mb i tbpf g o blqtkv] f gu bxkqpu ekxkmu

Ep tgxbpej g mqtus wg ngpvt]g f bkt guv ukvw]g mg mqpi f w hwugmbi g ebu f gu bxkqpu o kmkvbktgu uwtvqwv gmg guv mg r mwu uqwxgpv n]i +tgo gpv]ebtv]g f g egmwk ekr qwt €vtg r mbe]g j qtu f g mb eqwej g mko kvg Vpg r mbs wg o]vbmks wg guv r bthqku blqwv]g lwuvg bxbpv ngpvt]g f bkt r qwt o bkpvgpkt mb eqwej g mko kvg eqpvtg mg hwugmbi g qp r btmg bmqtu f g r k+i g û eqwej g mko kvg

Vaoyeî yûê&y&êâûî î y&âû& , 1

Dbpu mg f qo bkpg b]tqpbwvks wg nkpxgtukqp f g r qwuu]g guv wp f kur qukvkh r gto gvbpv f qtkgpvgt xgtu nbxbpv wpg r btvkg qw mb vqvbmkv] f g mb r qwuu]g gzgte]g r bt wp o qvgwt û j]mkeg qw û t]bevkqp f bpu mg dwv f g tbmgpvkt wp bxkqp gv f g t]f wktg ub f kuvbpeg f g htgkpbi g mqtu f g nbwgttkuubi g

XuÈàà7zêuàw‹›î î yÉ yàô&y&ÀuÈàà&âû& 1

Vp lbmqp f bpu mg ebf tg f g mb i guvkqp f g r tqlgv guv mb hkp f wpg]vbr g mb hkp f wp vtbxbkn Lb r mwr btv f w vgo r u mg lbmqp guv bwuuk wp]x]pgo gpv ko r qtvbpv eqo o g mb uki pbwtg f wp eqpvtbv mg mbpego gpv f wp r tqf wkv Lg lbmqp guv wp]x]pgo gpv o guwtbdmg gv r mbpkhk]

XûÉ yÈÈy&É ûÈôzâàwôâà

Lgu uÂuv+o gu qr vtqpks wgu r qtvbdmgu uqpv f guvkp]u bwz hqtegu bto]gu gv r mwu r btvkewmk+tgo gpv û nkphbpvgtkg Inu r gto gwgpv gv qr vko kugpv mb uwtxgkmbpeg xkukdmg gv kphtbtqwi g mb tgej gtej g mg r qkpvbi g nkf gpvkhkebvkqp gv mb f]uki pbvkqp f g ekdmg Mqf wmbktgu gv kpvgtqr]tbdmgu mgu lwo gmgu o wnvkhqpevkqpu kpv+i tgpv f gu f kur qukvkhu f g j bwvg vgej pqmqi kg ebr vgwtu GPT gve Cqp»wu r qwt €vtg kpvgteqppgev]u bwz t]ugbwz f g v]n]eqo o wpkebvkqpu egu]s wkr go gpvu r gto gwgpv f g d]p]hkekgt f kpvgthbegu j qo o g o bej kpg ukor mgu f wvkmkubvkqp

Zuàwyûê

Dbpu mg f qo bkpg buvtqpbwvks wg wp mbpegwt guv wpg hwu]g ebr bdmg f g r mbegt wpg ej bti g wvkmg gp qtdkvg bwvqwt f g mb Ugttg qw f g ngpxqÂgt f bpu ngur beg kpvgtr mbp]vbktg Lb ej bti g wvkmg r gwv €vtg wp ubvgmkvg btvkhkekgn r mbe] gp qtdkvg vgttguvtg dbuug qw gp qtdkvg i]quvbvkqppbktg qw wpg uqpf g ur bvkbmg s wk s wkvvg nbwvtbevkqp vgttguvtg r qwt gzr mqtgt mg uÂuv+o g uqmbktg

a u›àôyàuàwy&êê x›wôœy

Lb o bkpvgpbpeg r t]xkukqppgmg bwuuk br r gn]g o bkpvgpbpeg r t]f kevkxg r bt ebms wg f g nbpi mbku *suhglfwlyh p clqwhqcqfh* qw gpeqtg o bkpvgpbpeg bpvkekr]g guv wpg o bkpvgpbpeg eqpf kvkqppgmg dbu]g uwt mg htbpej kuugo gpv f wp ugwkn r t]f]hkpk s wk r gto gv f g f qppgt n]vbv f g f]i tbf bvkqp f w dkgp bxbpv ub f]v]tkqtbvkqp eqo r n+vg

Lb o bkpvgpbpeg r t]xkukqppgmg guv ugmqp mb pqto g NF EN Y wpg o bkpvgpbpeg eqpf kvkqppgmg gz]ewv]g gp uwkxbpv mgu r t]xkukqpu gzvtbr qn]gu f g nbpbnÂug gv f g n]xbnwbvkqp f g r btbo +vtgu uki pkhkebvkhu f g mb f]i tbf bvkqp f w dkgp

Tqp r tkpekr g guv mg uwkxbpv vqwv]n]o gpv o bpkhguvg f gu uki pgu xkukdmgu qw pqp f g f]i tbf bvkqp s wk gp bppqpegpv mb f]hbkmbpeg Lg vqwv guv f g ubxqkt tgeqppb vtg egu uki pgu r t]ewtugwtu Dgu br r btgkmu r gto gwgpv f g o guwtgt egwg f]i tbf bvkqp mbs wgmg r gwv €vtg wpg xbtkbvkqp f g vgo r]tbwtg f g xkdtbvkqp f g r tguukqp f g f ko gpukqp f g r qukvkqp f g dtwkv gve Cgu f]i tbf bvkqpu r gwxgpv f qpe €vtg f qtf tg r j Âuks wg ej ko ks wg eqo r qtvgo gpvbn]mgevtks wg qw bwvtg

a uô ê›uû’ &É uôê›wy&v êuÉ ›éûy

Inu uqpv ebtbev]tku]u r bt wp gpugo dng f g Hkdtgu e]tbo ks wgu kpeqtr qt]gu f bpu wpg o bvtkeg]i bngo gpv e]tbo ks wg Fkdtgu gv o bvtkeg r gwxgpv gp r tkpekr g €vtg eqpuvkvw]gu f g vqwwgu ngu e]tbo ks wgu eqppwgu gp Â kpenwbpv o €o g ng ebtdqpg Lb ebtbev]tkuvks wg f g eg vÂr g f g o bv]tkbwz guv ngwt tqdwuvguug gv ngwt n]i +tgv]

a ›êâ›ê&ê›É u›êy

Ep buvtqpqo kg ng o ktqkt r tko bktg guv ng o ktqkt r tkpekr bn f wp v]ngueqr g In eqpegpvtg ngu tbÂqpu nwo kpgwz xgtu ng o ktqkt ugeqpf bktg s wktgpxqkg egu tbÂqpu bwhqÂgt Lqtus wg ng f kbo +vtg f wp v]ngueqr g guv f qpp] knu bi kv f wf kbo +vtg f g eg o ktqkt

b uwyÈÈy

Lb pbegnng f]uki pg ngpugo dng uwr r qtv gv ebr qvu f wp o qvgwt f wp bxkqp o wnko qvgwtu Twt ngu o qÂgpu gv nqpi u eqwttkgtu gnng kpv+i tg i]p]tbngo gpv nkpxgtugwt f g r qwuu]g r gto gwbpv f g htgkpgt nbxkqp nqtu f g nbwgttkuubi g Eng r gwv €vtg tbeeqtf]g uqkv û nb xqknwtg uqkv bw hwugnbi g r bt wp o êv

b âêÉ y&W f g 9C

Lb pqto g IFST bppwng gv tgo r nbeg ngu r t]e]f gpvgu pqto gu eqo r vbdngu gp xki wgwt IAT Cqpvtbv f g eqpuvtwevkqp IAT Ptqf wkv f gu bevkxkv]u qtf kpbktgu IFST guv gpvt]g gp xki wgwt ng ^{gt} lbpxkgt gv uqp ko r bev uwt ngu]vbvu hkpbpekgtu f g Tbhtbp guv f]etkv bw pqvg i gv pqvg b f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

y ,

L *rshq urwru* bwuuk br r gn] r tqr hbp qw uqwhhnbpvg pqp ebt]p]g guv wp wtdqt]bevgwt f qpv nb uqwhhnbpvg guv hkz]g f ktgevgo gpv uwt nb wtdkpg f g r wkuubpeg gv gp f gj qtu f g nb pbegnng L kpv]t€v f g eg vÂr g f g wtdqt]bevgwt vkgpv û nbwi o gpvbvkqp f w vbwz f g f knwkqp f w o qvgwt gv bkpuk û nb t]f wevkqp f g nb eqpuqo o bvkqp gp ebtdwtbpv

cèôêâà›éûy&Wyô&eî yûê&èôêâà›éûy1

L qr vtqpks wg guv wpg vgej pks wg r gto gwbpv f g o gwtg gp wxtg f gu]s wkr go gpvu qw f gu uÂuv+o gu wwkkubpv û nb hqku nqr vks wg gv n]ngevtqpks wg Eng buuqekg i]p]tbngo gpv wp ebr vgwt qr vks wg wp uÂuv+o g f g vtbkvgo gpv f ko bi gu wp uÂuv+o g f bhhkej bi g qw f g o]o qtkubvkqp

## dâî ô5wâÉ vûî ô›âà&	&âû&	d

Lb r quveqo dwuvkqp qw r quv eqo dwuvkqp guv wp uÂuv+o g wwkku] r bt ngu bxkqpu o kkvbktgu uwr gtuqpks wgu r qwt bwi o gpvgt vgo r qtbktgo gpv nb r qwuu]g hqwtpkg r bt wp wtdqt]bevgwt Cgwg vgej pks wg eqpukuvg û kplgevgt gv gphnbo o gt û nbkf g f g dt ngwtu bwzkkbktgu f w m]tqu+pg f gttk+tg nb wtdkpg f w o qvgwt f bpu ngu i bâ f]ej br r go gpv f w t]bevgwt eg s wk b r qwt eqpu]s wgpeg wpg bwi o gpvbvkqp ko r qtvbpvg f g nb r qwuu]g Cgv br r qtv f g r wkuubpeg uwr r n]o gpvbktg guv r btvkewnk+tgo gpv wwkng nqtu f wp f]eqnnbi g uwt wpg r kuvg eqwtvg û nko bi g f gu r qtvg bxkqpu qw r qwt ug uqtvkt f wpg ukwwbvkqp f]nkebvg nqtu f wpg o kuukqp o kkvbktg

dêâèûÈÈyûê& &èÈuî É u&ôuô›âààu›êy&âû&êâèûÈÈyûê& &yzzyô&VuÈÈ1

Vp r tqr wnugwt û ghhgv Hbm r bthqku br r gn] *Tvcwlr qcuà Pocvp c Ukuxvwhu* TPU qw o qvgwt û r nbuo b uvbvkqppbktg guv wp vÂr g f g r tqr wnugwt û r nbuo b i]p]tbngo gpv f g hqto g bppwnbktg s wk wwkkug wp ej bo r]ngevtks wg r qwt bee]n]tgt f gu kqpu In guv f kv û ghhgv Hbmebt knwwkkug wp ej bo r o bi p]vks wg r qwt r k]i gt ngu]ngevtqpu s wk ugtxgpv û kqpkugt wp i bâ Cgu kqpu uqpv bnqtu bee]n]t]u gv r tqf wkugpv wpg r qwuu]g In gpvtg f bpu nb ebv]i qtkg f gu r tqr wnugwtu]ngevtks wgu r qwt uÂuv+o gu ur bvkbwz

dêâèûÈÈyûê&èÈuî É ›éûy

Lb r tqr wnukqp r nbuo ks wg guv wp vÂr g f g r tqr wnukqp]ngevtks wg Cgwg vgej pqnqi kg eqpukuvg û i]p]tgt wpg r qwuu]g uqwu xkf g gp]lgevbpv û i tbpf g xkvguug f gu kqpu f g z]pqp Eng r gwv €vtg wwkku]g r qwt ng vtbpuhgtv qtdkvbn f gu ubvgnnkvgu gv ngwt o bkpvkgp gp qtdkvg qw r qwt nb r tqr wnukqp f gu uqpf gu f gzr nqtbvkqp ur bvkbng

## ,	,	,m	&e f e Q1

M]vj qf g f g vtbkvgo gpv tbr kf g f gu f Âuhqpevkqppgo gpvu p]eguukvbpv wpg r quvwtg o bpbi]tkbng f g xki knbpeg gv f g t]bevkqp kpuvbpvbp]g

f . R&êyw‹yêw‹y&yô& œyÈâèèyÉ yàô1

Lb tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv r bthqku bdt]i]g gp S gv D S D qw S D f]uki pg ngpugo dng f gu bevkxkv]u gpvtgr tkugu f g hb»qp uÂuv]o bvks wg gp xwg f beetq vtg nb uqo o g f gu eqppbkuubpegu Â eqo r tku nb eqppbkuubpeg f g nj qo o g f g nb ewnwtg gv f g nb uqek]v] bkpuk s wg nwwkkubvkqp f g egwg uqo o g f g eqppbkuubpegu r qwt f g pqwxgnngu br r nkebvkqpu L gzr tguukqp f]uki pg bwuuk r bt gzvgpukqp ngu ebv]i qtkgu uvbvkuvks wgu]eqpqo ks wg eqo r vbdng qw qti bpkubvkqppgnng s wk eqpegtpgpv egu bevkxkv]u

f . h&êyw‹yêw‹y&yô&yw‹àâÈâ ›y1

Lb tgej gtej g vgej pqnqi ks wg eqpuvkwwg nb uwkvg f g nb tgej gtej g uekgpvkhks wg bhkp f g xbnqtkugt f bpu nkpf wuvtkg ngu f]eqwxgtvgu uekgpvkhks wgu Ep ghhgv wpg f]eqwxgtvg uekgpvkhks wg p guv i]p]tbngo gpv r bu br r nkebdng vgnng s wgnng û wp r tqeguuwu kpf wuvtkgn Inhbwv bwr btbxbpv]wf kgt uqwxgpv r bt gzr]tko gpvbvkqp

- nb hbkubdknkv] vgej pks wg gv ngu r tqe]f]u vgej pks wgu
- ngu ko r nkebvkqpu]eqpqo ks wgu gv nb tgpvbdknkv] û vgto g

Lgu ko r bevu]eqnqi ks wgu gv uqeklbwz f wpg vgnng t]bnkubvkqp Cgu vêej gu uqpv t]bnku]gu r bt f gu kpi]pkgwtu bxge f gu]s wkr gu f g vgej pkekgpu f bpu ej bewp f gu f qo bkpgu eqpegtp]u

Lgu qr]tbvkqpu f g tgvtqhkv qw t]bo]pbi go gpv eqpukuvgpv û tgo r nbegt f gu eqo r qubpvu bpekgpu qw qduqn+vgu r bt f gu eqo r qubpvu r nwu t]egpvu ubpu gp o qf khkgt nb hqpevkqp Cj gâ Tbhtbp eg vgto g guv wwkku] r qwt ngu bevkxkv]u f kpv]tkgwtu f bxkqpu Lg *uhwur ilw* eqpukuvg gp wp tgo r nbego gpv f gu]n]o gpvu f g ebdkpg vgnu ngu uk+i gu qw ngu *j cohàv* bÂbpv t]bnku] ngwt eÂeng f g xkg f wuwtg gv p]eguukvbpv wp tgo r nbego gpv

g î ô É y&y&wâÉ vuô&u ê›yà&û&ûôûê&g QOT1& &
## âû&p	,m	,k ,	&TQOg1

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwwt f]uki pg wp r tqi tbo o g f g f]xgnqr r go gpv gp eqqr]tbvkqp gwtqr]gppg f wp uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp buuqekbpv û nj qtkâqp wp pqwxgnbxkqp f g eqo dbv ukzk+o g i]p]tbvkqp û wp nbti g]xgpvbkn f]n]o gpvu kpvgteqppgev]u gv kpvgtqr]tbdngu eqo o g f gu f tqpgu gv hbkubpv nbti go gpv br r gn û nkpvgnnki gpeg btvkhkekgnng Cg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwwt guv eqp»w eqo o g wp uÂuv+o g buuqekbpv bxkqp f g eqo dbv f g pqwxgnng i]p]tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucwlr q Flj kvhu* f tqpgu hwwtu o kuukngu f g etqkuk+tg gv f tqpgu]xqnwbpv gp guubko In ugtb eqppgev] û f gu bxkqpu f gu ubvgnnkvgu f gu uÂuv+o gu f g nOUAN gv f gu uÂuv+o gu f g eqo dbv vgttguvtgu gv pbxbnu

g î ô É y&Èywôê›éûy&xy&›î ôê›vûô›âà&êê›É u›êy&ûû&ywâàxu›êy

C wt f w uÂuv+o g]ngevtks wg bxkqp ng uÂuv+o g f g f kuvtkdwvkqp r tko bktg eqpegpvtg n]pgti kg r tqf wkvg r bt ngpugo dng f gu uqwtegu f g r wkuubpeg f kur qpkdngu uwt nbxkqp gv gp buuwtg nb f kur qpkdknkv] uwt ngpugo dng f gu ej bti gu]ngevtks wgu i têeg û uqp kpvgmki gpeg f g tgeqphki wtbvkqp f wt]ugbw

Lg uÂuv+o g f g f kuvtkdwvkqp ugeqpf bktg r gto gv r qwt ub r btv f bnko gpvgt gp r wkuubpeg]ngevtks wg ngu]s wkr go gpvu s wg nbxkqppgwt uqwj bkvg r qwxqkt bmwo gt qw]vgkpf tg ugnqp ngu rj bugu f g xqn eqo o g n]enbktbi g kpv]tkgwt gzv]tkgwt qw ng uÂuv+o g f g i guvkqp f g nbkt ebdkpg

, &Ûî «è1

Pwkuubpeg o]ebpks wg uwt btdtg gp ej gxbwz o guwtg f g nb r wkuubpeg ugzgt»bpv uwt wp btdtg f g vtbpuo kuukqp Cg vgto g guv wvkku] r qwt s wbpvkhkgt nb r wkuubpeg f gu o qvgwtu f j]nkeqr v+tgu

ghcZ& , M , ,v , d

Vp bxkqp û f]eqnnbi g gv bwvgttkuubi g eqwtv ADAC guv wp b]tqpghû xqknwtg hkzg ebr bdng f wvknkugt f gu r kuvgu f g nqpi wgwt vt+u nko kv]g gp i]p]tbn kph]tkgwtgu û o +vtgu r qwt ng f]eqnnbi g gv nbwvgttkuubi g

,

Lb *vxss@à fkclq* qw i guvkqp f g nb ej b pg nqi kuvks wg f]uki pg nb i guvkqp f g ngpugo dng f gu tguuqwtegu o qÂgpu o]vj qf gu qwvknu gv vgej pks wgu f guvkp]u û r knqvgt ng r nwu ghhkebego gpv r quukdng nb ej b pg i nqdbng f br r tqxkukqppgo gpv gv f g nkxtbkuqp f wp r tqf wkv qw ugtxkeg lwus wbw eqpuqo o bvgwt Hkpbn Cj gâ Tbhtbp nb *vxss@à fkclq* guv uvtwewt]g f bpu wpg f]o btej g r tqr tg kpvkwvn]g Opg Tbhtbp s wk xkug û tgpf tg eqo o wpu ng uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f gu uqek]v]u ngu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg gv û f]r nqÂgt ngzegnngpeg qr]tbvkqppgnng r qwt eqpvtkdwgt û nb s wbnkv] gv nb hkbdknkv] f gu r tqf wkvu Opg Tbhtbp u br r wkg uwt ngu o gknngwtgu r tbvks wgu gzkuvbpvgu f bpu ng Gtqwr g r qwt ngu i]p]tbnkugt

g î ô É y&ÑS&Ûâû& Mþ ,o & &ÑS1

Lg f kxgtvkuugo gpv gp xqn guv wp]s wkr go gpv qw ugtxkwf g f g dqtf buuwtbpv nb f kuvtbevkqp f gu r buubi gtu û dqtf f wp b]tqpgh

huû’&xy&›Èûô›âà

Dbpu ngu vwtdqt]bevgwtu û f qwdng hnwz vwtdqhbpu qp br r gnng vbwz f g f knwvkqp ng tbr r qtv gpvtg nb o buug f bkt f w hnwz htqkf gv egnng f w hnwz ej bwf Pqwt gzgo r ng f bpu wp vwtdqt]bevgwt û f qwdng hnwz ng hnwz ej bwf guv vqwv uko r ngo gpv egnwk s wk eqpvkgpv ngu i bâ kuuwu f g nb eqo dwuvkqp f w o]nbpi g bkt ebtdwtbpv s wk ug r tqf wkv f bpu nb r btvkg uqwxgpv f]uki p]g e wt f w o qvgwt Lg hnwz htqkf guv egnwk kuuw f w ebpbn ugeqpf bktg f w o qvgwt s wk eqpvqwtpg ng e wt f w o qvgwt gv pg uwdkv bwewpg eqo dwuvkqp

h«yêÉ â êuè«›y&àzêuêâû y

Ugej pks wg r gto gwbpv f qdvgpkt wpg ko bi g vj gto ks wg f wpg ue+pg r bt bpbnÂug f gu kphtbtqwi gu L ko bi g qdvgpwg guv br r gn]g vj gto qi tbo o g

hêu›ôyÉ yàôî &xy&ûêzuwy

Vp vtbkvgo gpv f g uwthbeg guv wpg qr]tbvkqp o]ebpks wg ej ko ks wg]ngevtqej ko ks wg qw r j Âuks wg s wk b r qwt qdlgevkh f g o qf khkgt nbur gev qw nb hqpevkqp f g nb uwthbeg f gu o bv]tkbwz bhkp f g nbf br vgt û f gu eqpf kvkqpu f wvknkubvkqp f qpp]gu

hêuàî É ›î î ›âà&xy&êû›î î uàwy

Lb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg guv wp f kur qukvkh o]ebpks wg r gto gwbpv f g ebr vgt wpg r btvkg f g n]pgti kg f w o qvgwt bhkp f g hbktg hqpevkqppgt f gu uÂuv+o gu guugpvkgnu bw hqpevkqppgo gpv f g nbxkqp j Âf tbwnks wg gv]ngevtks wg gv f w o qvgwt j wkng ebtdwtbpv gv]ngevtkekv]

hûêvâzuà

Uwtdqt]bevgwtu û f qwdng hnwz Dbpu eg vÂr g f g vwtdqt]bevgwt qp bf o gv r nwu f bkt s wkn p guv p]eguubktg bw i]p]tbvgwt f g i bâ bhkp f g t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv gv f bwi o gpvgt ng tgpf go gpv f g r tqr wnukqp Lg f]dkv qw hnwz uwr r n]o gpvbktg u]eqwng gp f]tkxbvkqp bwvqwt f w i]p]tbvgwt f g i bâ

hûêv›ày

Lgu vwtdkpgu uqpv wp]n]o gpv hqpf bo gpvbn f g nbxkbvkqp Vvknku]g eqo o g i]p]tbvgwt f g hqteg o qvtkeg uqwu hqto g f g vwtdqo qvgwt gnng r tqr wnug wp j]nkeqr v+tg qw hqwtpkv n]pgti kg]ngevtks wg û dqtf f wp bxkqp f g nki pg Vp j]nkeqr v+tg ng Dlkpp wvknkubkv f ktgevgo gpv nbkt eqo r tko] r bt wpg vwtdkpg r qwt r tqr wnugt uqp tqvqt bw nkgw f g tgeqwtkt û wpg eqpxgtukqp o]ebpks wg

hû êy

Vpg wÂ+tg wÂ+tg r tqr wnukxg f bpu ng f qo bkpg f g nbuvtqpbwvks wg guv wp eqpf wkv f g ugevkqp f tqkvg xbtkbdng r nbe] û nbttk+tg f wp o qvgwt r tqf wkubpv f gu i bâ f g eqo dwuvkqp ej bwf u s wk r gto gv f g vtbpuhqto gt n]pgti kg vj gto ks wg f g egwz ekgp]pgti kg ekp]vks wg

k STO& & ,o , ,kmw ,k ,m ,
w

Ipf kur gpubdngu r qwt]vbdnkt ngu tbr r qtvu f guvkp]u bwz bwvqtkv]u f g pbxki bdknkv] ngu f qpp]gu f g dqtf ng uqpv]i bngo gpv r qwt bo]nkqtgt nb r gthqto bpeg f gu bxkqpu gv qr vko kugt ngwt f wt]g f g xkg Lb r btvkewnbtkv] f gu uÂuv+o gu f bkf g û nb o bkpvgpbpeg *AlufuciwCrqglwrq Mrqlwrulqj Tàvvhp v* ACMT f]xgnqr r]u r bt Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug guv f g eqnngevgt wpg nbti g i bo o g f g f qpp]gu Lgu ACMT r gto gwgpv bkpuk f g uwtxgkngt gv f g eqpvt ngt n]vbv f gu uÂuv+o gu gv f gu]s wkr go gpvu f g dqtf o bku bwuuk ngu xbtkbvkqpu f gu eqpf kvkqpu f g xqn gv f qr]tbvkqp f gu br r btgknu Epvk+tgo gpv r gtuqppbnkubdngu ngu ACMT r gwxgpv €vtg r tqi tbo o]u r qwt bpvkekr gt ngu tkus wgu f g f]hbknnbpeg f gu uÂuv+o gu f g nbxkqp Dkur qpkdngu f]uqto bku gp xgtukqp X ktgnguu ngu dq vkgtu r qwt Aktdwu Bqgkpi r gwxgpv vtbpuo gwtg gp G ngu f qpp]gu f g xqn

CONUACU

DITECVIP O DE MA CP N N XOICAVIP O FIOAOCI TE

Ar dpçwxi wi x mzi wxmwi y wwm wxmy xmr r i pw	Agxmr r dmi wmh mrhyi pw
■ U] n] r j qpg	■ Nwo] tq Wgtv f g j û j Ar r gni tbwwkv f gr wku wp r quvg Hzg gp Ftbpeg o] vtqr qmkvbkpg
■ E o bkn kpxguvqt tgmbvkqp ubhtbpi tqwr eqo	■ E o bkn bevkqppbktg kpf kxkf wgn ubhtbpi tqwr eqo

UAFT AO

dqwngxbtf f w G] p] tbn Mbtvkbn Wbmkp
Pbtku Cgf gz Ftbpeg

Uqwvg nkphqto bvkqp hkpbpek+tg f g Tbhtbp guv eqpuwnvbdng uwt ng ukvg Ipvgtpgv y y y ubhtbp i tqwr eqo û nb twdtks wg Fkpbpeg

Cv hmwt l s xs w Pj qvqu f g eqwxgtwtg Sbr j b° n Tqtgv Pj kmkr r g Tvtqr r b

CÂtkn Adbf CAPA Pkewtgu Tbhtbp Sqf qmr j g AnbtÂ Tbhtbp TÂnxbkp Cbo dqp Tbhtbp Af tkgp Dbuvg Tbhtbp Etke Dtqwkp Tbhtbp Zxbp Dwdg GgwÂ lo bi gu ETA CNET Atkbpgur beg Etke Fqtvgttg Tbhtbp Awt] nkg Lbo bej +tg Tbhtbp Uj kgttÂ Mbo dgtvk Tbhtbp Lbwtgpv Mkbkmg Tbhtbp Angz Olgf b CAPA Pkewtgu Tbhtbp Sbr j bgn Onkxkgt CAPA Pkewtgu Tbhtbp Otbq Tbhtbp Apvj qpÂ Pgeej k Tbhtbp FtbpmSqi qâkgpumk CAPA Pkewtgu Tbhtbp Cj tkuvgn Tbuuq CAPA Pkewtgu Tbhtbp Tbhtbp Tgbvu uvqembf qdg eqo Pj kmkr r g Tvtqr r b Tbhtbp BtÂbp Ubtpqy umk CAPA Pkewtgu Tbhtbp Uj kpm Tvqem Pj qvq B] b Vj btv CAPA Pkewtgu Tbhtbp Bgpqkv Wbmgv Tbhtbp WqnvAgtq PbwnX gbvj gto bp Zbmekp Tqpbv L OgknDw Cj bv Tbhtbp

Cqpegr vkqp gv t] bnkubvkqp côté corp.

U] n

POWERED
BY TRUST

Safran
2, boulevard du Général-Martial-Valin – 75724 Paris Cedex 15 – France
Tél. : 01 40 60 80 80
www.safran-group.com/fr

Powered by trust: La confiance est notre moteur.